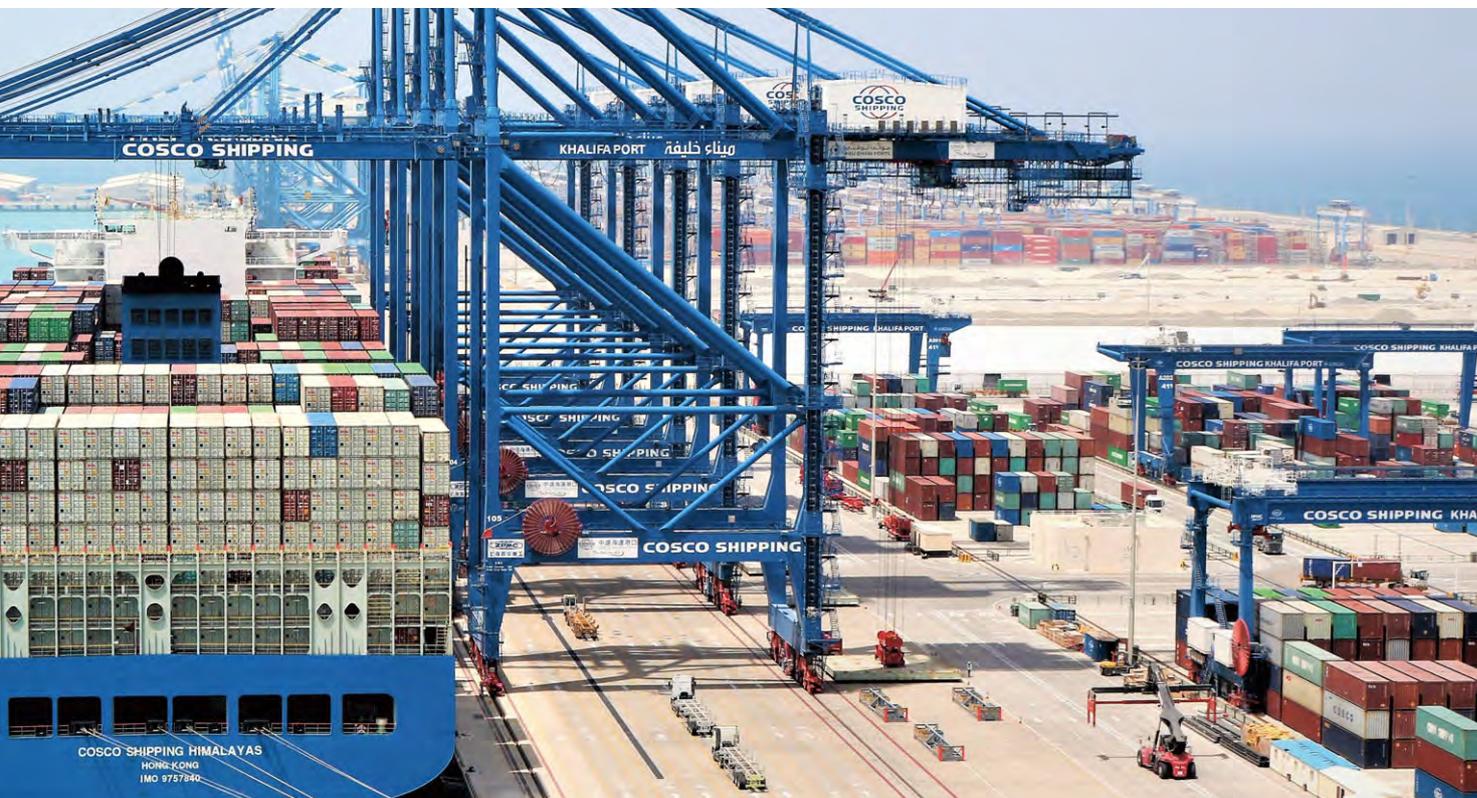


主席報告

馮波鳴
主席

2020年，中遠海運港口積極實施發展戰略，以「全球佈局」和「精益運營」為雙輪驅動，以總部「信息化和數字平台」、「產業鏈延伸支持中心」、「組織管控和人才體系」三大變革為支撐，致力於實現「成為全球領先綜合港口運營商」的戰略目標。中遠海運港口持續完善全球碼頭組合，實現以項目拓展及海外投資為主要的公司規模擴張戰略；加強以精益運營和管控能力為主要的公司運營管控體系，推進碼頭資產組合提質增效。截至2020年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群以及東南亞、中東、歐洲、南美洲及地中海等地區的重要樞紐港，目標處理能力達1.36億標準箱，繼續保持全球第一大集裝箱碼頭運營商地位。



把握全球發展機遇 優化碼頭資產組合

本集團把握全球發展機遇，物色具有發展潛力的項目，發掘有控制力的戰略性碼頭和高盈利的參股碼頭的投資機會，構建均衡發展的全球碼頭網絡。公司積極參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構、提升資產質量。與此同時，公司持續推進現有碼頭資產組合的優化，有進有出，對戰略重要性低、財務吸引力弱的碼頭股份，積極通過戰略性處置資產以提升公司資產整體價值。本集團將繼續把握時機拓展全球碼頭網絡，重點關注在東南亞、中東及非洲等新興市場佈局機會，增強碼頭資產組合的區域多元化。

持續深化精益運營 推進資產提質增效

本集團持續深化「精益運營」的戰略，推進碼頭資產組合提質增效。精益運營主要從三大維度著手實施：首先是降本，本集團以控制單箱成本為切入點，構建財務運營一體化管理體系，找出成本優化的環節、流程，著力提升成本競爭優勢；第二是增收，建立以客戶經理制為核心的精益營銷體系，強化市場洞察和客戶價值分析能力，持續加強整體商務營銷管理能力。此外，公司不斷創新運營思路，加強合縱連橫，縱向方面，本集團充分發揮全球碼頭網絡的優勢，從單體碼頭服務嘗試向網絡營銷轉變，從而能夠為航運公司提供低成本、高效率的一攬子碼頭服務以推進碼頭箱



量和收入的雙提升。橫向方面，積極尋求和全球同業公司更多合作機會，降本增效，提升話語權。2020年本集團旗下控股碼頭合共增加航線45條，在航綫引進上取得一定的成效和進展；第三是總公司賦能，本集團創新設立港口運營管理COE (Center of Excellence) 團隊，組建包括總部運營管理團隊、碼頭運營管理團隊和外部專家三個層面的COE團隊，協同碼頭開展問題診斷、流程優化、跟蹤措施落實、評估運營程序，幫助碼頭提升運營管理水平。

加快拓展供應鏈延伸項目 補充新的盈利增長點

本集團不斷創新商業模式，開發供應鏈業務，加快港口碼頭後方延伸供應鏈平台的建設，以碼頭為基點，開發供應鏈倉儲服務，以供應鏈平台為紐帶，逐步建立起物流網絡，拓展服務門類，更好的吸引和留存客戶，帶來新的收入增長點，致力於打造全球領先綜合物流供應鏈服務生態的建設。



積極推進信息化建設 提升運營效率

本集團持續推進科技創新發展，加快推進信息化建設，統一碼頭操作系統，持續在各控股碼頭推行Navis操作系統推動碼頭自動化建設。本集團積極推進5G智慧港口建設，2020年，本集團牽頭申報的交通部「自動化碼頭技術行業研發中心」通過評審，成為交通運輸部認定的行業研發中心，廈門遠海碼頭作為本集團5G智慧應用示範港區，積極開展港口無人集卡系統的研發，未來將在條件合適的控股碼頭中繼續推廣。

創造價值推動可持續發展

中遠海運港口在業務發展中一直堅持可持續發展的原則，在積極拓展業務的同時，盡心盡力為各持份者創造長遠價值以及回饋社會。本集團身體力行、竭誠兌現以人為本，客戶至上，促進綠色發展，實現合作共贏，構建和諧商業環境，並回饋社會的堅實承諾。此外，本集團在公司運營和業務合作中堅持坦誠、誠信、合規的價值觀，與持份者和社會建立互信共贏的關係。



股息

董事會宣派第二次中期現金股息每股2.256美仙，連同第一次中期股息每股2.068美仙，2020年全年股息為每股4.324美仙，派息比率為40%。

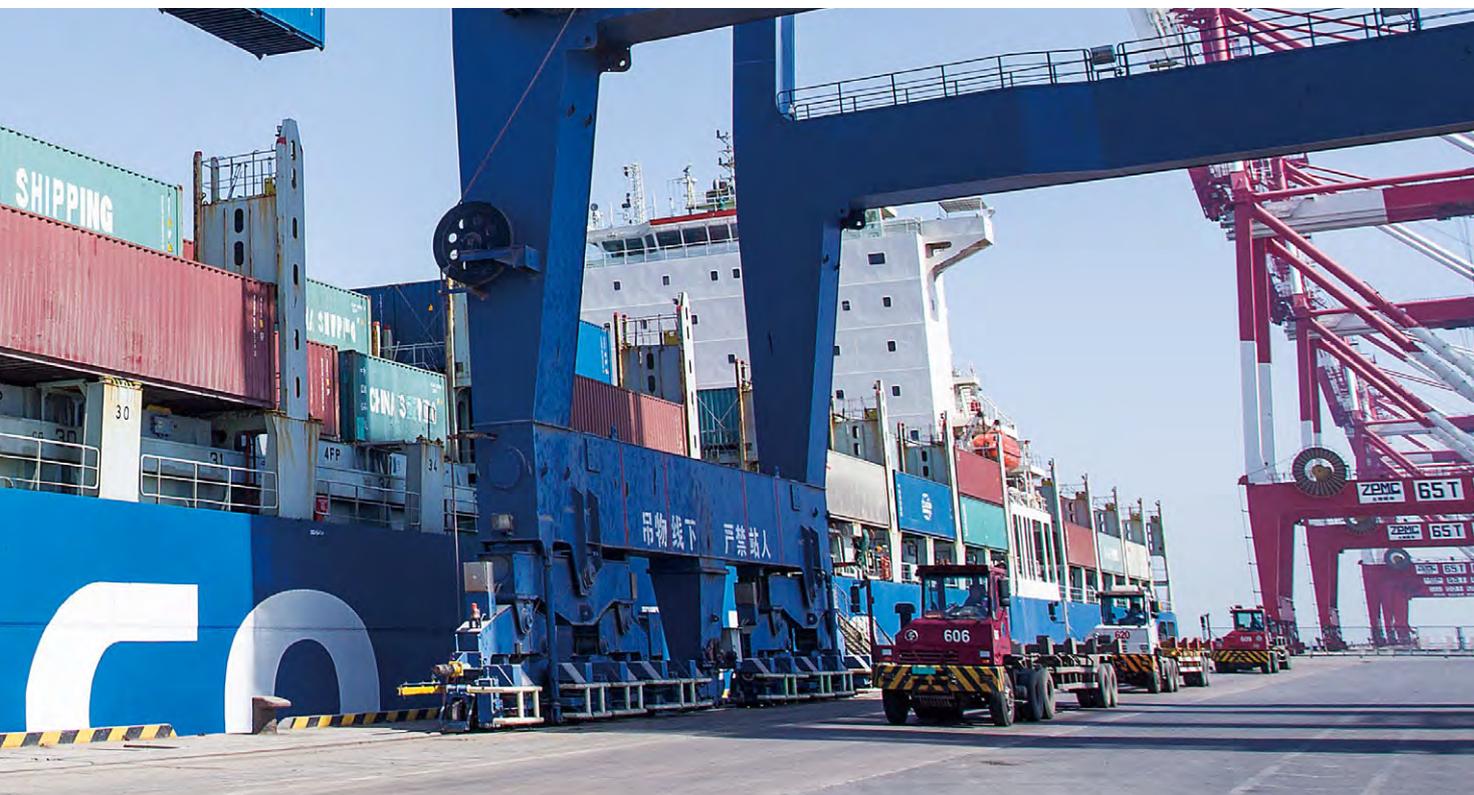
中遠海運港口一向奉行穩健的股息政策，透過派息為股東提供合理回報的同時，積極支持公司未來的發展，力求在兩者之間取得平衡。董事會深信穩定的派息比率和穩健實施長期業務發展計劃，能充分體現出我們對股東的堅實承諾。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保公司業務可持續發展，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本公司的公司網站 (<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部份。

展望

2021年，隨著新冠肺炎疫情有望在全球得到控制，全球貿易和經濟有望逐步恢復，為港口和航運行業帶來新的機遇，我們已作好準備，緊抓因全球需求回升之後帶來的機遇。

全球經濟在復甦中仍存在不確定因素，憑藉本集團充裕的手持現金以及現金流將支持我們維持財務穩健及可持續發展，為本集團打造全球碼頭網絡佈局提供穩健的財務基礎。本集團將繼續把握全球碼頭資產兼併重組、出售等契機，拓展全球碼頭網絡，有進有出，優化碼頭資產組合，在推動全球佈局帶來的規模增



長。同時，本集團也將持續深化精益運營，加強對碼頭的管控能力，推進資產提質增效，有效控制成本，強化營銷能力、與船公司加強溝通和積極引進航綫，謀求規模發展與盈利增長並重的發展戰略，致力創造更大價值，為股東帶來更好回報。

董事會和企業管治

中遠海運港口一直秉持最高水平的企業管治。董事會和各委員會積極帶領公司上下團結一心，有效落實發展戰略，在宏觀經濟環境存在諸多不確定因素的情況下，積極開拓市場，提升公司的運營效率。我們不遺餘力地維持完善的企業管治結構，為本集團拓展全球碼頭業務網絡及長遠發展奠定良好的基礎。

本人謹代表董事會，衷心感謝管理層和全體員工在過去一年不斷努力，積極為公司的業務發展作出貢獻。我們亦對各持份者及股東一直以來對本集團堅定不移的支持和信任表示衷心的感謝。

馮波鳴
主席
2021年3月30日