



第四章 關於中遠海運港口



公司概覽

中遠海運港口為全球領先的港口運營商，其碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群、東南亞、中東、歐洲、南美洲和地中海等。截至2020年12月31日，中遠海運港口在全球36個港口運營及管理357個泊位，其中210個是集裝箱泊位，現年處理能力約1.18億標準箱。

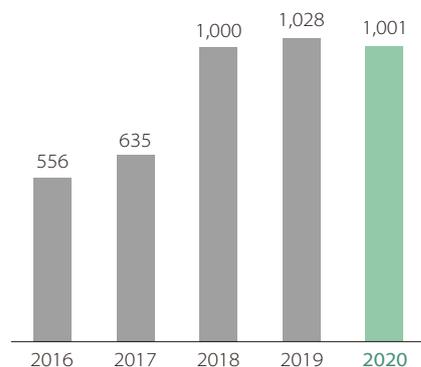
本公司一直秉持「The Ports for ALL」的企業理念，致力擴展世界各地的控股網絡，積極締造一個能提供成本、服務及協同等方面具有聯動效應的航運網絡。我們亦期望能為現時的產業鏈構建互利共贏的平台，同時通過連接全球航線達至價值最大化，建設「大家的港口」。

中遠海運港口的中間控股公司為中遠海運控股股份有限公司(股份代號：1919(H股)、601919(A股))，而其最終控股公司是全球規模最大的綜合航運企業中國遠洋海運集團有限公司。於2020年12月31日，中遠海運持有中遠海控的46.22%股權，而中遠海控則持有中遠海運港口的50.23%股權。

最近五年的關鍵經濟績效表現：

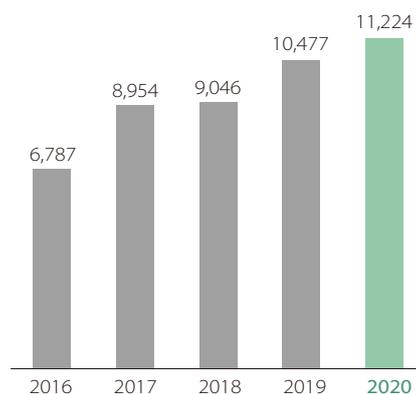
收入

(百萬美元)



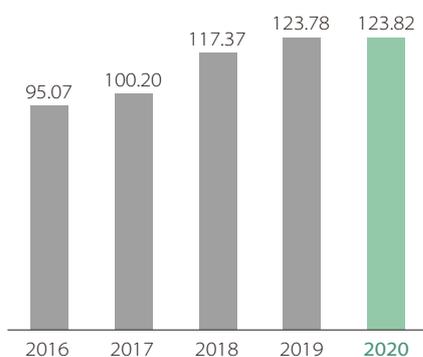
總資產

(百萬美元)



總吞吐量

(百萬標準箱)



有關詳細的經濟績效表現，請參閱中遠海運港口《2020年年報》。

發展願景

中遠海運港口於2016年完成重組，並訂下五年發展目標及三大戰略：

全球化網絡

- 在全球打造控股碼頭網絡，從而能夠提供成本、服務及協同等各方面的聯動效應



提升協同價值

- 充分發揮與中遠海運和海洋聯盟的協同優勢，強化對航運聯盟的服務能力
- 與港務集團、碼頭運營商和國際班輪公司建立緊密的合作夥伴關係，並保持良好關係，實現協同效益及價值最大化

強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力

- 強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力—因應現有的碼頭資產組合，作出業務整合及深化控股效益；利用參股港務集團模式，擴大在港區話語權；並採用統一的管理及操作系統，統籌各碼頭績效

中遠海運港口致力擴展業務網絡和提供優質服務。本年度，本公司在建設5G智慧港口上取得莫大的進展。2020年5月，廈門遠海碼頭已運用5G技術實現智慧港口，包括採納遠端操控及無人駕駛集卡等技術，並達至5G信號全覆蓋。而在新型冠狀病毒肺炎疫情（「新冠肺炎疫情」）防控下，應用智慧技術於港口業務發展過程能保障生產安全及港口運營業務效率與能力，確保物流運輸暢通。本公司於2020年亦獲得實用新型專利、發明專利、外觀專利等16項國家專利技術，有助引領創新的企業發展。除了科技發展外，中遠海運港口於本年度亦繼續拓展及完善碼頭業務，包括旗下控

股碼頭年內增加45條航線，在航線引進上取得一定的成效和進展；以及在CSP澤布呂赫碼頭加設橋吊加高工序，以滿足客戶船舶大型化的發展趨勢。

此外，因應地區產業發展的變化，本公司於2020年2月完成出售張家港碼頭及揚州遠揚碼頭。同時，本公司亦於本年度增持北港股份的股份，以支持中國「西部陸海新通道」戰略推廣及實施。截至2020年12月31日，本公司旗下共有14家控股碼頭和31家非控股碼頭。有關本公司的全球碼頭組合，請參閱中遠海運港口《2020年年報》內的「業務回顧」一節。

全球碼頭網絡



總吞吐量

123,824,575 標準箱*

海外地區總吞吐量
28,443,740標準箱

	吞吐量 (標準箱)		吞吐量 (標準箱)
比雷埃夫斯碼頭	4,896,886	Euromax碼頭	2,454,617
CSP澤布呂赫碼頭	609,277	Kumport碼頭	1,217,240
CSP西班牙相關公司	3,387,820	蘇伊士運河碼頭	3,783,388
CSP阿布扎比碼頭	665,500	安特衛普碼頭	2,270,425
中遠-新港碼頭	5,090,751	西雅圖碼頭	248,370
瓦多冷藏貨碼頭	60,256	釜山碼頭	3,759,210

* 包括張家港碼頭和揚州遠揚碼頭2020年1月的吞吐量。本公司於2020年2月完成出售該兩個碼頭，自此，彼等吞吐量不計入本公司的吞吐量內。

可持續發展方針

本公司一直堅守「The Ports for ALL」的企業理念，致力實踐可持續發展目標，務求為持份者、業務及社區創造長遠價值。為了履行對環境和社會責任的企業承諾，本公司在擴大全球業務及朝著五年業務發展目標邁進的同時，亦積極將可持續發展要求及理念融入集團的日常管理、運營和文化當中，並善用自身的資源和優勢回饋社區。作為負責任的企業公民，中遠海運港口自2018年開始參照聯合國可持續發展目標，從17個聯合國可持續發展目標中選出5個與業務發展最為相關及影響力最大的目標，將其融入本集團的五大可持續發展範疇中。

對應的可持續發展目標 本集團的五大可持續發展範疇



以人為本

締造安全健康及多元共融的工作環境，以吸引和培育更多人才，促進企業發展。



客戶至上

擴展全球碼頭網絡及加強品牌效應，以提升整體運營效率，同時提供優質的客戶服務。



綠色發展

積極建設「綠色港口」，盡量減低日常運營活動對環境的影響，同時加強員工、供應鏈夥伴和公眾的環保意識，一同邁向綠色低碳發展。



合作共贏

以可持續發展準則甄選和管理供應鏈夥伴，深化戰略合作關係，提升企業價值鏈。



回饋社會

秉持商業道德，堅持合規運營，促進運營所在社區發展、共融與建設，優化營商環境。

獎項及榮譽

獎項及榮譽	頒發機構
中遠海運港口	
<ul style="list-style-type: none"> 最佳環保、社會責任及企業管治鈦金獎 	《財資》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> 可持續發展及社會責任報告獎(特別表揚) 	香港會計師公會
<ul style="list-style-type: none"> 最佳ESG報告嘉許獎—中型市值 最佳GRI報告嘉許獎 卓越ESG管治嘉許獎 卓越環境正面影響大獎 	本識顧問
<ul style="list-style-type: none"> 企業網站銅獎 	2020 Galaxy Awards
<ul style="list-style-type: none"> 最佳投資者關係企業獎 亞洲最佳CEO(投資者關係) 最佳投資者關係專員 	《亞洲企業管治》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> 環境、社會及管治資料披露嘉許獎 優秀H股及紅籌股公司年報獎 	香港管理專業協會
<ul style="list-style-type: none"> Inno ESG獎 	《Inno ESG》



獎項及榮譽

- 最佳運輸及物流企業法律團隊
- 合規—年度卓越法務團隊
- 空運、航運、物流—優秀法律團隊
- 最創新港口運營商
- 最佳港口運營商
- 最佳集裝箱運營商
- 最佳社會責任港口運營商
- 最佳碼頭運營商
- 最佳投資者關係企業獎
- 最佳港口運營商(碼頭組別)
- 最佳投資者關係(碼頭組別)企業
- 最佳可持續發展公司(碼頭組別)
- 最佳企業社會責任公司(碼頭組別)

頒發機構

- 《Asian Legal Business》雜誌
- 《商法》雜誌
- 《International Finance》雜誌
- 《Business Tabloid》雜誌
- 《Global Business Outlook》雜誌
- 《Finance Derivative》雜誌
- 《International Business》雜誌



獎項及榮譽	頒發機構
CSP阿布扎比碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> NEESHAN Award for Best HSE Performance 	Abu Dhabi Ports
大連集裝箱碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 「強化業財融合，提高資產使用率」成果二等獎 「滿足客戶需求，打造服務型電子化港口」成果二等獎 	大連市工業和資訊化局辦公室
<ul style="list-style-type: none"> 「全面提升新碼頭服務，開闢發展新局面」成果二等獎 	中國交通企業協會
<ul style="list-style-type: none"> 內貿集裝箱吞吐量超100萬標箱碼頭大獎 每標箱消耗電力和燃油最低前10名集裝箱碼頭大獎 船舶裝卸效率平均每艘時超100自然箱集裝箱碼頭大獎 集裝箱吞吐量超200萬標箱碼頭大獎 橋吊作業效率平均每台時超30自然箱集裝箱碼頭大獎 	中國港口協會集裝箱分會
<ul style="list-style-type: none"> 最佳集疏運服務集裝箱碼頭 綜合服務十佳集裝箱碼頭 綠色發展特別貢獻獎 	《中國航務週刊》
<ul style="list-style-type: none"> 「提升檢查橋通過效率、降低檢查橋成本」省級一等獎 「創新開卸鎖工具、提高效率降低成本」省級二等獎 	遼寧省品質管制協會
廣州南沙港務碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口水水中轉前10名集裝箱碼頭 中國港口每米岸線吞吐量超2000標箱集裝箱碼頭 中國港口每標箱消耗電力和燃油最低前10名集裝箱碼頭 中國港口船舶裝卸效率平均每艘時超100自然箱集裝箱碼頭 中國港口橋吊作業效率平均每台時超30自然箱集裝箱碼頭 內貿集裝箱吞吐量超100萬標箱集裝箱碼頭 集裝箱吞吐量超200萬標箱大獎 	中國港口協會集裝箱分會

獎項及榮譽	頒發機構
廣州南沙海港碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口每米岸線吞吐量超2000標箱集裝箱碼頭 中國港口每標箱消耗電力和燃油最低前10名集裝箱碼頭 中國港口船舶裝卸效率平均每艘時超100自然箱集裝箱碼頭 中國港口國際中轉前10名集裝箱碼頭 中國港口橋吊作業效率平均每台時超30自然箱集裝箱碼頭 集裝箱吞吐量超200萬標箱大獎 	中國港口協會集裝箱分會
錦州新時代碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口橋吊作業效率平均每台時超30自然箱集裝箱碼頭 全國設備管理與技術創新成果獎 	中國港口協會集裝箱分會 中國設備管理協會
Kumport碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> Five Star Occupational Health and Safety Award/Certificate International Merit Safety Awards 	British Council
<ul style="list-style-type: none"> The Great Place to Work 	Great Place to Work Organization
<ul style="list-style-type: none"> Port Management Services Award 	Services Exporters' Association
南通通海碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國江河港口集裝箱吞吐量前六名集裝箱碼頭 	中國港口協會集裝箱分會
泉州太平洋碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口橋吊作業效率平均每台時超30自然箱集裝箱碼頭 內貿集裝箱吞吐量超100萬標箱集裝箱碼頭 	中國港口協會集裝箱分會
上海明東碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口水水中轉前10名集裝箱碼頭 中國港口每米岸線吞吐量超2000標箱集裝箱碼頭 中國港口國際中轉前10名集裝箱碼頭 集裝箱吞吐量超200萬標箱大獎 	中國港口協會集裝箱分會

獎項及榮譽	頒發機構
上海浦東碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口每米岸線吞吐量超2000標箱集裝箱碼頭 集裝箱吞吐量超200萬標箱大獎 	中國港口協會集裝箱分會
廈門遠海碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 全國物流行業先進集體 中國港口船舶裝卸效率平均每艘時超100自然箱集裝箱碼頭 集裝箱吞吐量超200萬標箱大獎 	國家人力資源社會保障部和中國物流與採購聯合會 中國港口協會集裝箱分會
鹽田碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 集裝箱吞吐量超200萬標箱大獎 中國港口水水中轉前10名集裝箱碼頭 中國港口海鐵聯運前10名集裝箱碼頭 中國港口船舶裝卸效率平均每艘時超100自然箱集裝箱碼頭 中國港口國際中轉前10名集裝箱碼頭 	中國港口協會集裝箱分會
<ul style="list-style-type: none"> 2019年度深圳市治污保潔工程優秀項目 深圳市鹽田區扶貧濟困愛心企業銀獎 	深圳市治污保潔工程領導小組辦公室 深圳市鹽田區2020年「廣東扶貧濟困日」活動領導小組
營口集裝箱碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口海鐵聯運前10名集裝箱碼頭 內貿集裝箱吞吐量超100萬標箱集裝箱碼頭 	中國港口協會集裝箱分會
營口新世紀碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口海鐵聯運前10名集裝箱碼頭 內貿集裝箱吞吐量超100萬標箱集裝箱碼頭 	中國港口協會集裝箱分會

會籍及約章

機構名稱*	職務
Deniz Ticaret Odası (Chamber of Shipping)	法人資格
Exporters Association (IMMIB)	法人資格
Foreign Investors Association (YASED)	法人資格
Istanbul Chamber of Commerce (İTO)	法人資格
Istanbul Chinese Businessmen and Industrialists Association	法人資格
Istanbul Marmara Ege Akdeniz Karadeniz (İMEAK) Chamber of Shipping	法人資格
Port Operators Association of Turkey (TÜRKLİM)	法人資格
Protection Association (TURMEPA)	法人資格
Transport, Logistics and Supply Chain Services in Turkey (UTIKAD)	法人資格
Turkish Industry & Business Association (TUSİAD)	法人資格
Turkish Ports Association (TURKLİM)	法人資格
Turkish Quality Association (KALDER)	法人資格
Turkish Marine Environment	法人資格
上海港口協會	理事
上海浦東現代物流協會	理事
中國港口協會	理事
中國港口協會	會員
中國港口協會集裝箱分會	副理事長
中國港口協會集裝箱分會(包括協會下屬各委員會)	會員
中國航務週刊	理事
《中國遠洋海運》理事會	理事
泉州集裝箱協會	副會長
香港總商會	會員
商界環保協會	董事局成員
《集裝箱化》理事會	副理事長
廈門港口協會	副理事長
廈門市集裝箱運輸協會	副理事長
廈門人才網	會員
廈門市物流協會	副會長
廈門自貿區商會	常務副會長
廣州市南沙區企業聯合會	理事
廣州港口航運行業協會	理事
廣州港口航運行業協會	監事
廣東省港口協會	理事

* 按機構名稱的筆劃排序

企業管治

本公司深信高水平的企業管治是可持續發展的基石，通過嚴謹的風險管理以構建誠信營商環境及鞏固投資者信心。中遠海運港口一直秉持最高的道德標準，遵守良好企業管治守則及方針，塑造一個專業、透明公開及具問責精神的企業形象，從而向持份者及社會各界展現本公司正兌現其履行企業社會責任的承諾。

有關本公司企業管治表現的詳細資料，請參閱中遠海運港口《2020年年報》內的「企業管治報告」一節。

架構

本公司董事會於整體業務及表現上擔任首要的監督角色，負責領導企業策略及管理資源分配，有助為本公司的長遠發展打好基礎。董事會由11名成員組成，包括4名執行董事、2名非執行董事及5名獨立非執行董事。董事會成員必須嚴格遵守適用的法律及規例，恪守誠信、盡心竭力行事，以保障本公司及持份者的整體利益，確保公司持續健康發展。

為協助董事會履行職務及促進有效管理，董事會設立了多個委員會，並將其若干職能轉授予該等委員會。隨著本公司積極完善風險管理和推動企業可持續發展，進一步滿足監管機構和投資市場的期望，董事會於2021年3月議決擴大公司管治委員會的職權範圍，納入環境、社會及企業可持續發展相關的事宜，並進一步提高董事會的參與度，以強調董事會在環境、社會及管治方面的領導角色，更有效地實施相關政策和舉措。

現時，董事會下設七個委員會，包括執行委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會(前稱「公司管治委員會」)、投資及戰略規劃委員會，以及公司風險控制委員會。各委員會均以書面形式列明其職權範圍，明確界定其權力限制及職責，主要協助董事會進行管理及管治等工作，讓其發揮有效的領導角色。

中遠海運港口深明多元化的董事會有助提升公司的整體表現，因而落實《董事會成員多元化政策》，以提倡可持續發展及提升企業的競爭優勢。我們在甄選及委任董事人選時，已充分考慮候選人的各項客觀條件，其中包括但不限於性別、年齡、技能、文化背景、知識及專業經驗，同時考慮董事會現時的架構及多元化水平，確保董事之間可互相補足以及為董事會帶來多元觀點，從而協助全面監察公司運營。

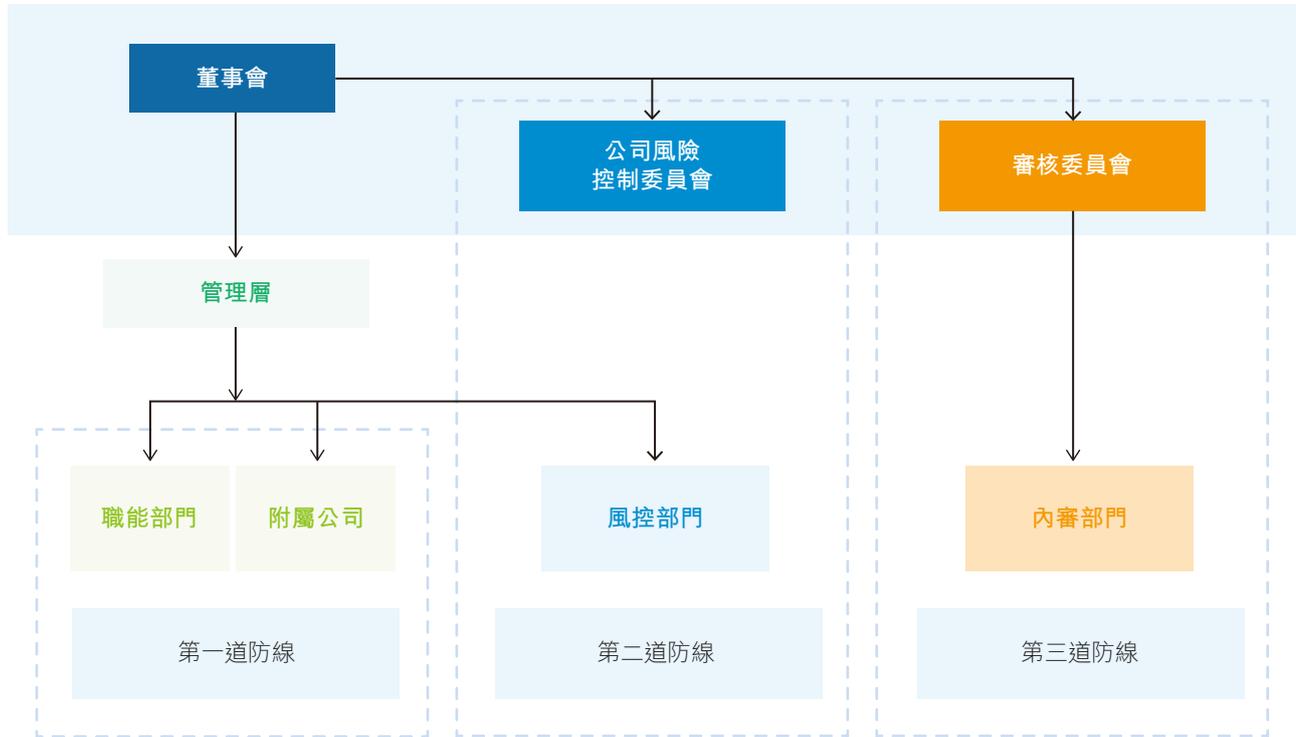
有關本公司董事會下設委員會的詳細資料，請參閱中遠海運港口《2020年年報》內的「企業管治報告—董事會授權」一節。

風險管理

為了維持穩健的風險管理策略，本集團採納了「三道防線模式」的風險管理體系，以識別、分析及應對各業務的潛在風險。我們亦參照國家及國際認可指引⁴以制訂風險管理框架，當中涵蓋公司戰略、市場、財務、法律及運營五個維度。董事會則授權公司風險控制委員會監察、檢視及完善本集團的風險管理制度，著力防範各類風險挑戰。

4 包括美國Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission(美國COSO委員會)建立的COSO框架、國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)頒佈的《中央企業全面風險管理指引》、中國財政部等五部委頒佈的《內部控制基本規範》及配套指引以及香港會計師公會頒佈的內部監控與風險管理指引。

風險管理架構



風險管理程序



有關本公司風險管理體系的詳細資料，請參閱中遠海運港口《2020年年報》內的「企業管治報告－風險管理及內部監控」一節。

反貪腐

本公司秉持高標準的商業道德和誠信準則，致力防止所有涉嫌貪污、腐敗、舞弊等不當行為，採取零容忍態度處理一切有關情況。我們在《員工手冊》說明公司的反貪腐原則和規定，確保員工能尊重及遵守企業道德標準和操守，從而提升員工的商業道德水平。為了推廣廉潔及誠信企業文化，本公司不時邀請香港廉政公署為香港總部及香港碼頭員工進行培訓，內容包括介紹香港的防貪系統與法律法規、指出員工需注意的利益衝突事項及提出反貪腐的方法，以提高員工有關反貪腐的意識。

本公司亦制定了適用於總部及旗下控股碼頭的《員工舉報管理規定》，為員工提供正式及保密的舉報管道，亦承諾會依循調查指引，嚴肅處理違紀違規行為，並作出相應的跟進行動，以杜絕貪污腐敗及損害集團利益等違法違規行為。

為與業務夥伴保持高水平及一致的商業道德標準，本集團總部及旗下控股碼頭亦會要求有意參與投標的供應商簽訂《供應商反商業賄賂承諾書》，務求令供應商清楚了解及遵守公司的商業準則，一同恪守商業道德及堅持誠信運營。

