2020 年報

新聯泰 新供應鏈

Luenthai

Luen Thai Holdings Limited

聯泰控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (股份代號:311)

混合產品
源自負責任的森林資源的紙張
FSC™ C102068
FSC www.fsc.org

目錄

1 公司資料
2 主要財務摘要
3 主席報告書
6 行政總裁引言
20 管理層討論及分析
33 行政管理人員
38 董事局報告
51 企業管治報告
65 獨立核數師報告
72 合併財務狀況表
74 合併損益表
75 合併綜合收益表
76 合併權益變動表
77 合併現金流量表
78 合併財務報表附註
164 五年財務概要

聯泰是全球領先的成衣及服飾配件製造商，近期更與NTX合作，結合Cooltrans及納米纖維技術，領導可持續布藝技術。

公司資料

執行董事

瞿智鳴*(主席)*(於二零二零年五月二十八日調任主席)
陳守仁*(永遠榮譽主席)*
陳祖龍*(行政總裁)*
黃杰(於二零二零年二月十五日由非執行董事調任執行董事)
章民(於二零二零年五月二十八日獲推選)
沈耀慶(於二零二零年五月二十八日退任)

非執行董事

莫小雲(於二零二零年二月一日由執行董事調任非執行董事)

獨立非執行董事

陳銘潤
施能翼
王京

財務總監

KORNBLUM Joerg

公司秘書

趙子祥

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive,
P.O. Box 2681, Grand Cayman,
KY1-1111, Cayman Islands

主要營業地點

香港
九龍觀塘
鴻圖道57號
南洋廣場
10樓1001–1005室

網址

http://www.luenthai.com

股份登記及過戶總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive,
P.O. Box 2681, Grand Cayman,
KY1-1111, Cayman Islands

香港股份登記及過戶分處

香港中央證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712至1716號鋪

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
花旗銀行
恒生銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
東亞銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
中國香港
中環太子大廈22樓

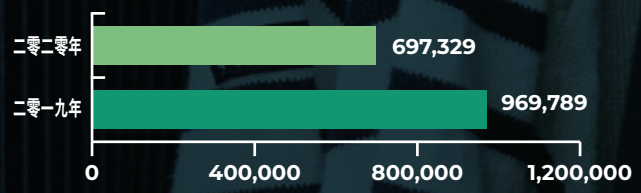
法律顧問

的近律師行
香港中環
遮打道18號
歷山大廈5樓

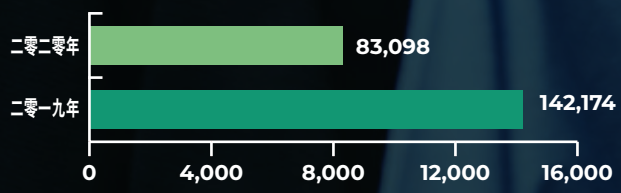
主要財務摘要

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入	**697,329**	969,789
毛利	**83,098**	142,174
毛利率	**11.9%**	14.7%
經營(虧損)／利潤	**(21,436)**	34,976
歸屬於本公司權益持有人的(虧損)／利潤	**(28,028)**	25,165
每股基本(虧損)／收益	**(2.7)美仙**	2.4美仙
資產總值	**538,616**	563,129
股本及儲備		
歸屬於本公司權益持有人	**186,104**	218,693

收入(千美元)



毛利(千美元)



主席報告書

綜覽

本人欣然向股東提呈擔任聯泰控股有限公司(「聯泰」或「本公司」,連同其附屬公司統稱「本集團」)主席後首份年報。本人自於二零一七年二月獲委任為執行董事以來,參與並見證了本集團的發展,非常榮幸能夠在此艱難無比之時獲委任為本公司主席,帶領本公司董事局(「董事局」)砥礪前行。

回顧二零二零年,全球貿易、生產及經濟活動受到新型冠狀病毒(「COVID-19」)大流行重挫。基於全球經濟及消費市道極其疲弱,COVID-19大流行對全球經濟影響之大,甚至超過二零零八年環球金融海嘯。美國、歐洲及英國有關當局實行必要的社交距離、聚集限制、旅遊限制、封關及為控制COVID-19大流行而實施的各項措施,本集團作為上游供應商無可避免受到影響。

因此,本集團的收入減少約28.1%至約697,329,000美元。隨着收入減少,毛利亦減少約41.6%至約83,098,000美元,導致錄得歸屬於本公司權益持有人虧損淨額(「虧損淨額」)約28,028,000美元,而去年則錄得歸屬於本公司權益持有人純利約25,165,000美元。本公司及本集團的業績詳情載於本年報「管理層討論及分析」一節。

策略

面對COVID-19大流行造成的空前經濟倒退,本集團實行一系列措施降低本集團的營運風險,提高營運效益,減省成本,嚴格管理現金流,並對若干業務單位進行重組及整合。

儘管COVID-19大流行於二零二零年初對中國經濟造成不利影響,然而,本集團繼續與其中一名策略性客戶(即中國一名鞋履零售商)推進其運動服發展計劃。中國COVID-19大流行開始受控,經濟活動於二零二零年五月逐漸回復正常。基於我們對中國經濟充滿信心,加上上述客戶大力實行其發展計劃及零售網絡擴張計劃,上述客戶的銷售額顯著增加。

本集團亦已積極採取行動,夥同領先織物印花技術供應商NTX™結合Cooltrans®技術,為策略性客戶供應環保布料,進軍方興未艾的運動服市場,爭取更大市場份額。此顛覆性時裝技術不僅可減省生產成本,同時有助策略性客戶滿足對環保產品有增無減的需求。本集團相信,夥拍NTX™可通過供應鏈垂直整合增強其競爭力,並可令其於運動服行業的發展邁進突破性階段。

主席報告書

此外，本集團積極調整其業務策略，探索生產保護衣和外科口罩等個人保護裝備的機會。本集團正於菲律賓興建一所個人保護裝備製造設施，應付本地及出口市場需要。為充份利用其產能，本集團正進一步將其個人保護裝備生產線擴大至集團旗下位於東南亞其他地區的其他設施，目標客戶包括但不限於當地政府、醫院、零售客戶及其他需要個人保護裝備的機構。

未來前景及挑戰

面對COVID-19大流行造成的不確定因素及中美貿易關係緊張衍生的持續威脅，預料二零二一年將會顛簸困難。全球經濟於短期內回復之前正常水平及增長的機會不大，預期完全恢復之路仍然漫長，並非坦途。為順應不斷轉變的市場需求及應對前面的挑戰，本集團將致力降低生產成本，同時提升本集團的生產及營運效益。

此外，本集團積極尋求及開發先進機器及創新材料，以期從競爭對手中脫穎而出。本集團肩負「與客戶一同成長」的重要使命，正與若干策略夥伴合作開發新產品。

目前難以預計COVID-19疫情將於何時完結，惟本集團將秉持務實審慎的營運策略，整固現有業務基礎，以於新常態下加強可持續發展。本集團貫徹以客為本的方針，為客戶提供增值服務，將得以度過每個起跌，為實現未來增長開闢新路徑。為促成本集團整體發展，我們將管理並優化資源，從而把緊握每個機遇。

人力資源及企業社會責任

本人相信，本集團過往的成就及未來的表現倚重僱員(尤其是主要管理人員)一貫的支持及服務。為延續過往佳績，本集團必須繼續吸引、推動及保持足夠的合資格管理及營運員工，通力合作實行本集團的增長策略。本集團着重優質的培訓及持續進修，提供培訓課程，旨在讓僱員發展不同技能，迎合顧客的需要及本公司的目標。

本集團關顧每名僱員的需要，致力營造舒適的工作環境，讓僱員取得工作與生活的平衡。本集團為其僱員提供具吸引力的薪酬待遇，包括薪金、酌情花紅及津貼。此外，本集團實行公平透明的晉升制度，現有合資格僱員可優先晉升內部空缺，進一步確保僱員可與本集團分享成果。

通過持續優化人力資源，本集團與其僱員保持融洽的關係。本集團於年內並無經歷重大罷工、工業行動或勞資糾紛，進而導致營運大受影響。由於本集團規模日益擴大，架構日見複雜，因此，秉持僱員為集團未來成功的要素之一的理念，對本集團而言至關重要。

主席報告書

此外，社會能否持續發展亦有賴政府、企業及大眾的參與。本集團一直積極參與濟寒賑貧及慈善捐獻，並支持環保活動，堅守盡責企業公民的使命。本集團亦鼓勵僱員及業務夥伴參與上述活動，照顧社會需要，同時提高員工保育環境的認知。

企業管治

本集團確信企業管治為創造股東價值的主要元素之一，有其必要及重要意義。本集團致力遵守監管規定及根據國際最佳常規，改善其企業管治政策。於本報告日期，本公司已於董事局層面成立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及融資及銀行委員會(「各委員會」)，以就有關事宜提供協助、意見及推薦建議，旨在確保本集團及本公司股東的整體利益受到保障。

於回顧年度，本公司繼續向各委員會提供足夠而合適的資源，供其履行職務及責任。董事局亦與各委員會維持有效溝通並緊密合作，因此，本公司多個項目均見驕人成果。本公司一直追求優秀的企業管治以及公平公正的決策程序，從而達致透明度高的行政管理，為各股東及投資者提供公開的溝通渠道。

致謝

本人謹代表董事局衷心感謝本公司前任主席沈耀慶先生，彼自二零一七年上海紡織(香港)有限公司成為本公司主要股東以來擔任本公司主席，高瞻遠矚、領導有方。本人亦慶幸本公司得到陳祖龍先生出任行政總裁，引領集團上下渡過COVID-19大流行困境。

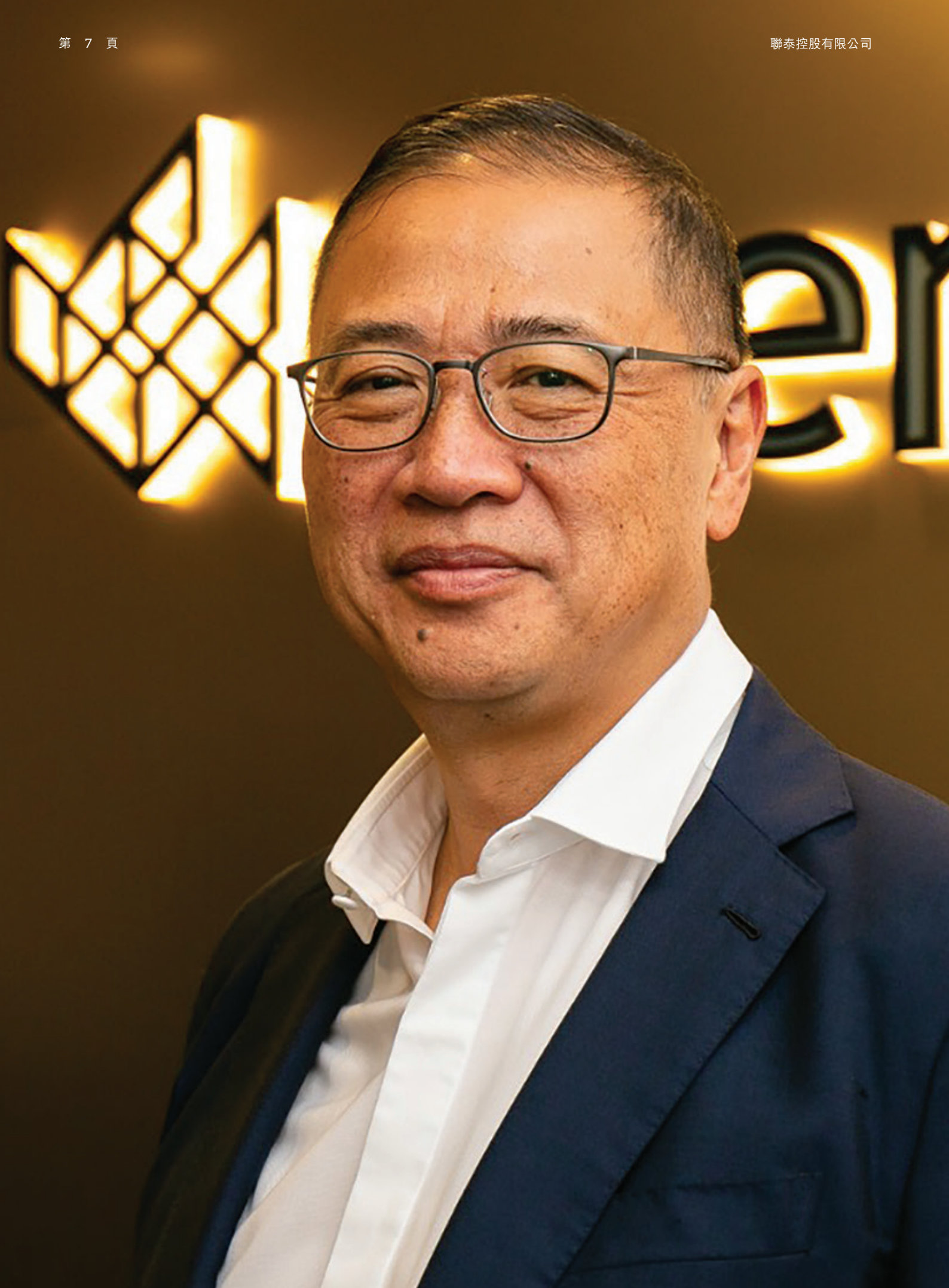
面對無比艱難的經營環境，聯泰依然深受所有客戶、供應商及股東的鼎力支持和信賴，本人謹代表董事局對彼等致以萬分謝意。本人亦藉此機會衷心感謝全體管理層及僱員在去年提供寶貴服務、勇於承擔及盡忠職守。

主席
瞿智鳴

香港，二零二一年三月二十九日

行政總裁引言

回顧過去，我們一直能夠順應轉變，因時制宜，險中求進。本人深信，我們將能逆境自強，憑藉從「通過業務重塑持續共享成功」的願景中蘊釀而生的非凡文化，繼續為持份者帶來長遠價值。於二零二一年，我們不僅將着眼點從應變轉換為復甦，同時更需要作好準備乘勢而起，在新一年展現更為堅韌的根基，迎接令人振奮的未來。為此，我們必須轉危為機，重塑業務並轉型，從而為所有持份者創造更大價值，在去年推出的「20/20願景」框架下，心無旁騖達致盈利。



想方設法，走出疫情

COVID-19大流行對全球各國人民造成巨大影響。儘管我們無法從是次危機的影響中獨善其身，然而，我們在多個重要方面均禍中見福。多年來，我們的資產負債狀況表現理想，手頭現金水平穩健，債務槓桿比率適中，讓我們得以保障所有持份者的利益。我們與業務夥伴及客戶亦已建立長久緊密的關係，在管理風險方面得到強而有力的支持。我們建立的強大團隊秉持共同承擔的座右銘，旗下僱員無私奉獻，讓我們在對抗COVID-19時得到更大助力。面對此等經濟現實，本人認為開誠佈公，分享所得資訊與走出疫情的方法極為重要。

在深入剖析業務狀況前，本人謹此強調，旗下員工為我們最寶貴的資產。去年的首要任務就是確保僱員及其家人的健康與安全。COVID-19爆發後，我們迅速制訂新政策並實行一系列措施，保護旗下遍佈世界各地的人員，同時確保業務繼續經營。我們實施保持社交距離及佩戴口罩的規定，在全球供應短缺之時為全體僱員提供口罩，嚴令各僱員均須嚴格遵從各地政府的指示，避免與訪客有不必要的身體接觸，儘量採用電子會議及居家工作，實行體溫測量及消毒措施等現場監控監察措施，以及為據報可能曾接觸病毒的人員進行COVID-19測試方讓彼等返回崗位。在疫情最嚴峻的菲律賓生產基地，我們在重開廠房前亦已為該處全體僱員及職工進行COVID-19測試。我們繼續物色其他方法定期改善有關措施。

本人樂見所實行的政策及措施對遏止病毒傳播極為有效。於二零二零年，我們累計錄得543宗確診感染個案，而於二零二一年一月的確診個案數字為4宗。約98%的COVID-19感染個案為菲律賓及緬甸僱員。 6宗為印尼，3宗為孟加拉，2宗為印度。我們的營運分佈於全球各國，讓我們得以減輕來自兩個受影響最嚴重的生產

基地的風險，旗下業務所受干擾亦得以儘量減少。然而，我們痛失兩名僱員。我們對此不幸事件深表遺憾，但是亦令我們心生警惕，時刻注意安全。

聯泰憑藉非凡組織安然渡過是次危機，本人引以為傲。對於我們的僱員，股東及夥伴於此等前所未有的時刻通力合作，本人亦深感自豪和感激。要不是得到每位的支持及諒解，我們無法克服是次危機。作為對抗COVID-19疫情策略的一部分，我們推行「竭盡所能」行動，對於各位參與人士，本人謹此致謝，表示欣賞。管理

團隊及非前線工人隊伍的各位自發參與行動，暫時降低月薪3%至50%或放取無薪假期。公司有意待業務在危機中全面恢復後回饋參與人士的貢獻。我們亦已收到股東東方國際集團、集團創辦人陳守仁博士及其他高級管理團隊的大

額捐獻。有關捐款用以為停工國家且獲得當地政府最少支援最為無助的工人提供大米補貼。團隊慷慨解囊支持我們應對COVID-19的行動，令人肅然起敬。

面對逆境，我們需要作出不少困難的決定，從而令整體運作暢順。基於我們業務的性質，面對美國及歐洲市道疲弱，數名客戶更申請破

我們必須以我們願景、價值及信念指引路向。

產，令銷量下跌，經營業績無可避免受到不利影響。雖然我們已經克服重重挑戰，但是必須繼續採取行動，以免出現長期負面影響。我們全球員工數目減少19%，由二零二零年一月約

54,000名減少至二零二零年十二月約44,000名。此外，我們永久關閉三間工廠。此乃非常艱難但必要的行動，讓我們淘汰無利可圖的營運，為集團及其餘僱員創造健康而可持續的未來。配合其他成本減省措施，暫停及減少所有可支配及非必要開支，我們成功節省成本72,000,000美元。撇除一次性開支的節省淨額約為79,000,000美元，相當於經營成本較上一期間下跌16%，抵銷了28.1%銷售跌幅。於二零二零年，我們錄得經營虧損約為二千一百萬美元。撇除關閉廠房的一次性成本影響，經營虧損約為一千三百萬美元。儘管業績錄得虧損，惟得力於我們實行的所有措施，二零二零年下半年開始呈現復甦跡象，經營虧損收窄。除成本削減措施外，我們亦積極管理資產負債及現金流狀況，以於市況不明的情況下維持業務的靈活性。

前路不明，我們必須以我們願景、價值及信念指引路向。本人相信業務重塑將可令我們在財務及業務方面保持領先，準備迎接二零二一年的迅速轉向，我們亦必須作好準備，待疫情過後加快增速，在二零二二年及往後年度取得長足進展。

在二零二零年作出的轉變讓我們可快速轉型，演進為更優秀的企業。COVID-19和中美貿易緊張標誌着全球供應鏈模式日漸難以持續。我們

新聯泰，新供應鏈

進行重塑，裁撤表現未如理想的業務單位及部門以提升營運效益，同時亦重新考慮我們的供應鏈模式。COVID-19下的新常態造就重組供應鏈各職能的機會，以實行我們新訂的「中國與中國以外」策略。此策略旨在支持我們推動服裝及服飾配件業務強勁增長及提升利潤的宏大目標。此舉有助我們抓緊中國零售市場的機會，保持我們在服飾配件原設備製造行業的領導地位，同時增強客戶基礎。

我們將中國定為主要拓展市場之一，國內製造產能供應予中國領先品牌。我們亦借助技術成立快速工廠，夥拍首屈一指的運動品牌提供按需製造產能。此舉讓我們能夠把握中國零售市場增長之勢。制訂聚焦中國的策略不僅可消除中美地緣政治及封關封城限制造成的風險，更可減少依賴中國以外市場。中國以外市場對我們仍然重要，將繼續由我們中國境外生產設施給予支援。我們的國際營運於合資格享有免稅協定的國家擁有製造產能，讓我們擁有明顯的競爭優勢。

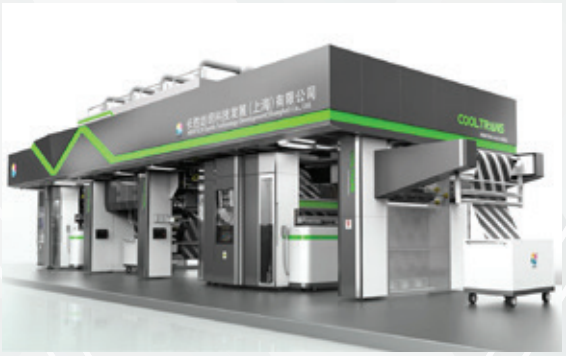
多年來，我們針對改善品質、速度、成本、靈活性及可持續性作出多方面投資。由營運至製造程序及供應鏈轉型，我們肯定科技對旗下業務每個環節舉足輕重。經年努力投資並於旗下業務採用顛覆性技術，繼續讓我們於業內享有首發優勢。我們成功整合不同技術，讓我們可建立全新製造模式，此模式備有無可比擬的能力，透過垂直整合精簡程序。該等提升項目縮短產品面市時間，減少製造錯誤，並可在提供財務利益的同時達致可持續性。

我們與NTX™合作，在我們的生產和產品開發程序中結合Cooltrans®新一代紡織品染色技術以及e-Nanofiber電子紡紗納米纖維技術。有關合作有助我們為時裝供應鏈增添布料染色／印刷以及布料／材料創新能力，達致垂直整合。採用環保的無水紡織品染色技術大大削減水、能源以及化學品的消耗，減輕我們的碳足跡和廢料總量，同時保持極具競爭優勢的經濟效益。納米纖維塗層機則讓我們可創造抗病毒、透氣和防水的防護材料。

我們亦致力實現「布料裁片印刷及剪裁」概念並安裝新掛架系統，以將生產工序自動化。「布料裁片印刷及剪裁」概念重新塑造傳統生產工序，按照要求中不同的顏色或面積規定印刷所有圖案嵌板，提高靈活性。安裝新的掛架系統則使配件和部件的運輸自動化，減少不必要的勞力工作，提升生產力。應用人工智能（AI）輔助自動學習設計則實現自動化產品登記、加快物流反應以及增強存貨效率和流轉。各項技術共同成就最具成本效益和高效的生產流程，縮短由下達採購訂單起至交付產品止的交貨時間，亦使設計及開發程序更加靈活，壓低開發成本，避免積存存貨的單位和設計限制。

在整個原設備製造行業均從傳統的商家對消費者生產模式轉型至日益個人化的生產模式下，我們洞悉龐大商機，並計劃與客戶合作，利用旗下種種新科技提升消費者體驗。我們長遠使公司蒸蒸日上的方針正是通過重塑達致轉型。我們必須不斷觀察和適應潮流大勢，發掘並採用新方法改善營運流程。

作為新生產技術的先驅，我們致力與客戶攜手向前，以具潛力的技術協助客戶成就錦繡前程。本人相信，本公司日後的競爭優勢並非在於產能，而是取決於背後的創新意念、客戶體驗以及服務能力。創新的供應鏈模型將協助我們提高客戶忠誠度、提升盈利能力並創造新的收入來源。



數碼化發展成果

自大力推動數碼化發展、革新企業系統、建立AI雲端智慧工廠以來，我們已取得可觀成果。

我們的系統更新涉及實施行業頂尖的企業資源規劃(ERP)系統，以革新業務營運，實現更理想的工作流程，使運作更為卓越，從而提升生產力。

我們自家開發的智能技術以AI規劃功能實時連接內部所有關鍵運作程序，藉此提高效能和效率。我們運用此等成果，在柬埔寨正式設立代表處，並鞏固開發團隊，為客戶提供更佳的服務。此外，我們亦改革旗下兩大馳名產品，開發新銳的獨立產品，完美過渡至新的產品結構。我們整合多間工廠，並開始向外招攬新客戶。我們將繼續加快數碼化轉型，投資發展關鍵技術，例如綜合雲計算、自動化、AI以及先進數據收集分析等。

可持續發展之路

聯泰業務各方面均體現可持續發展原則。本人深明，深化負責任的文化是可持續發展的基石，而我們的營運和規劃均一直融會環境、社會及管治(ESG)常規元素。

我們的日常活動結合環境理念，不斷想方設法令業務發展與地球環境和諧共存。與NTX™的合作重心正是以其先進技術為我們提供所需的環保解決方案，減少破壞環境。除吸納Cooltrans®無水紡織品染色技術外，我們亦與

NTX™合作進軍個人防護裝備(PPE)市場，一同為對抗COVID-19大流行出一分力。我們現正利用有關技術開發用於生產口罩的可重複使用的抗病毒材料。我們希望旗下可持續且功能卓越的PPE產品不單可以保護群眾免受COVID-19感染，更可減輕對環境的影響，例如使用一次性口罩所產生的大量垃圾。我們在可持續性方面的努力，亦可見於我們利用以需求為本的生產能力，投資建立直接面對客戶的電子商貿平台和直接訂制產品的業務模式。有關措施旨在降低存貨水平，從而解決時裝行業供應鏈其中一個影響最為深遠的環境問題：生產過剩。我們

積極鼓勵所有員工參與「向膠樽說不」、「力行環保」、「非凡環境」等層出不窮的活動，培養更負責任的行為，銳意提升上下同寅的環保意識。

我們相信，文化背景多元化的人才團隊是促進創新、推動增長、保持優勢以及確保達成ESG目標的重要元素。我們於二零一三年採納董事會成員多元化政策，正式開啟多元化發展。有關政策旨在提倡包容文化、量才錄用和提拔人才、促進性別、種族及年齡多元性。我們的成就有目共睹，本人深感欣慰。截至二零二零年十二月止，我們董事或以上階層的僱員男女比

例為41%：59%，來自12個不同族群，橫跨五大年齡層，其中46至65歲佔55%、36至45歲佔26%、26至35歲佔8%、66歲及以上佔7%以及18至25歲佔4%。我們深信上行下效，集團上下定將更加多元化。

我们支持
联合国全球契约

過去數年，我們為擴大對可持續發展的承擔，已採取多項重要行動。我們加入了世界上最大的自願企業公民倡議「聯合國全球契約」，堅定不移地支持其在人權、勞工、環境和反腐敗方面的十項原則。我們積極參與能夠有助達成可持續發展目標的領域，從而消除貧困，保護環境，並確保所有人於二零三零年或之前得享和平及繁榮。我們深明通力合作對達成可持續發展目標的重要性。我們在堅負更大責任的同時，亦尋求與志同道合的夥伴及同業合作，並誠邀供應商及客戶參與我們能夠起積極作用的領域。

COVID-19、氣候變化和對抗不公義的社會運動進一步突顯當今環境滿目蒼夷和社會種族歧視的問題，同時提高全球各界對維持良好企業環境管理、建立多元工作團隊、包容並蓄百花齊放的意識。本人相信，我們已因時制宜，惟仍未敢鬆懈。我們數十年來致力創造和培養多元文化，並以可持續發展為重心，為業務締造多方面的競爭優勢。我們將繼續不斷擴大並鞏固ESG計劃，進一步增強表現和可持續性。

結語

自本公司創立以來，我們歷經重重險阻。回望過去，我們不斷克服障礙，褪變成長。大流行和地緣政治衝突所帶來的不明朗因素縈繞不散，將持續考驗我們的業務運作。然而，有賴全體員工孜孜不倦、鼎力支持，我們邁步向前，昂然踏入二零二一年，始終深信明天會更好。

塑
享成功

通過
業務重
持續共

管理層討論及分析

業績回顧

二零二零年度有別於其他年度，2019冠狀病毒病(「COVID-19」)大流行(「大流行」)突然爆發，急速擴散，造成眾多挑戰及不明朗因素。大流行火速蔓延全球，眾多零售店及購物中心暫時關閉，各地封關並實施旅遊限制及保持社交距離作為防疫措施。有關情況於二零二零年時隱時現，全球經濟持續萎縮，速度令人憂慮，前所未有。儘管世界各地已實行非常規貨幣寬鬆政策，惟一眾企業仍然出現收入急劇倒退以致純利下跌的情況。全球供應鏈亦因大流行持續所造成的問題一直受到干擾，本集團無法獨善其身。

誠如日期分別為二零二零年四月二十七日及二零二零年六月五日的公告所披露，受實施封城及其他遏制措施影響，旗下中國大陸及菲律賓生產廠房於二零二零年若干期間暫時停產。雖然上述生產廠房於二零二零年上半年逐步恢復正常營運，但是本集團中國及菲律賓廠房的生產進度及訂單分配已受到不利影響。此外，美國、歐洲及英國的市場氣氛被大流行感染數字及死亡率驚人陰霾籠罩，令本集團客

管理層討論及分析

戶延遲甚至取消訂單。因此，成衣及服飾配件生產業務的經營活動於二零二零年全年均受到影響。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收入較截至二零一九年十二月三十一日止年度減少約28.1%至約697,329,000美元。毛利約為83,098,000美元，而毛利率約為11.9%，較去年下跌約2.8個百分點。收入、毛利及毛利率出現相當跌幅，主要是由於大流行對銷售及定價造成不利影響，而固定生產成本在銷售基礎大幅縮小下亦造成不良銷量槓桿效應。

面對極度艱難的環境，本集團飽經歷練的管理團隊迅速推行一系列重點策略性措施。本集團持續調配資源加強創新能力，縮短交貨時間，從而確保現有主要客戶的訂單，讓本集團業務得以延續。管理層亦提升營運應變能力及效率，配合更嚴格的成本控制及現金流量管理，讓本集團得以減輕大流行造成的部分影響。

雖然管理層從多角度多層面竭力應對，但是仍不足以抵銷大流行對本集團業務造成的全部影響。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得歸屬於本公司權益持有人的虧損淨額(「虧損淨額」)約28,028,000美元，而去年則錄得歸屬於本公司權益持有人的純利約25,165,000美元，與收入及毛利大跌情況相符。本集團財務表現大幅倒退，主要是由於(i)本年度營商環境困難，成衣及服飾配件銷量下跌，

管理層討論及分析

本集團客戶亦延遲甚至取消訂單，導致收入銳減；(ii)重新制訂生產時間及交付產生額外成本；(iii)基於應收賬款逾期賬齡及該等應收賬款可收回程度的不確定性增加，本年度確認預測信貸虧損撥備；(iv)非經營性重組及調整成本；及(v)截至二零二零年十二月三十一日止年度並無錄得一次性出售附屬公司的收益。下文「分類回顧」一節將進一步闡述本集團業務的表現。

分類回顧

成衣及服飾配件業務乃本集團的兩個收入來源，分別佔回顧年度內本集團總收入約58.5%及41.5%。

成衣

成衣分部的分類收入由截至二零一九年十二月三十一日止年度約513,156,000美元顯著減少約105,257,000美元或20.5%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約407,899,000美元。成衣分部的分類收入減少，主要是由於平均售價以及涉及大多數品牌客戶的銷量均告下跌所致，而對運動服客戶的銷售額增加抵銷了部分銷量跌幅。儘管成衣分部

管理層討論及分析

在運動服銷售方面持續向好，惟成衣分部仍出現分類虧損約832,000美元，而去年則錄得分類利潤約15,172,000美元。

服飾配件

服飾配件分部於截至二零二零年十二月三十一日止年度產生的銷售收入，較上一年度大幅減少約36.6%至約289,430,000美元。服飾配件分部蒙受分類虧損6,274,000美元，而去年則錄得分類利潤10,553,000美元，與分類收入劇減的幅度一致。究其原因，主要包括工廠的暫停營運、訂單的重新分配，以及品牌客戶的需求下降。

中國
緬甸
菲律賓
印度
柬埔寨

環球業務

市場

於回顧年度，美國、歐洲及亞洲(以中國及日本為主)依然是本集團的三大市場，與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的地區市場分佈一致。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，來自美國、歐洲及亞洲市場客戶的收入分別佔本集團總收入的48.4%、18.4%及22.7%。

收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

儘管目前的業內環境困難處處，挑戰重重，聯泰仍不斷探求符合我們嚴格規定的增值式投資機會，以期進一步壯大產品種類，加強產能，分散地區性風險。

未來計劃及前景

美國總統大選在二零二一年初以拜登當選作結，惟中美關係仍然裹足不前。大流行持續對全球經濟活動造成嚴重干擾，預期宏觀經濟環境於二零二一年度仍然未能穩定。儘管民眾開始接種疫苗，惟現時難以預計大流行的維持時間。鑑於全球經濟增長前景未明，零售業所受打擊最為沉重。

雖然大流行對本集團的收入及盈利能力造成短期挑戰，惟董事局將繼續評估大流行對本集團的營運及財務表現造成的不利影響，並會密切監察本集團面對與大流行有關的不明朗因素、波動及風險。本集團將於必要時即時採取適當措施應對挑戰，包括但不限於持續成本控制及重組活動。

隨着健康和環保意識日益提高，不論大流行有否出現，無阻運動服市場蓬勃發展。為於運動服市場爭取更大市場份額，本集團將繼續憑藉與領先布料印花技術供應商夥伴關係，為柬埔寨及越南客戶供應環保布料。本集團相信，此夥伴關係不僅可降低生產成本，亦有助我們的策略性客戶迎合對環保產品有增無減的需求。

誠如日期為二零二零年十月二十九日的公告及日期為二零二零年十一月三十日的通函所披露，本集團已就向一名關連方(「關連方」)提供運動服生產服務訂立新總協議(「新總協議」)。中國大流行疫情已見穩定，中國本地零售市場正逐步復甦，消費市道回暖。隨着新總協議於二零二零年十二月十八日獲獨立股東批准，本集團與關連方的合作得以延續。董事相信，繼續與關連方合作對本集團在中國市場的業務發展至關重要，誠為本集團的寶貴機會，把握中國市場復甦帶來機遇。

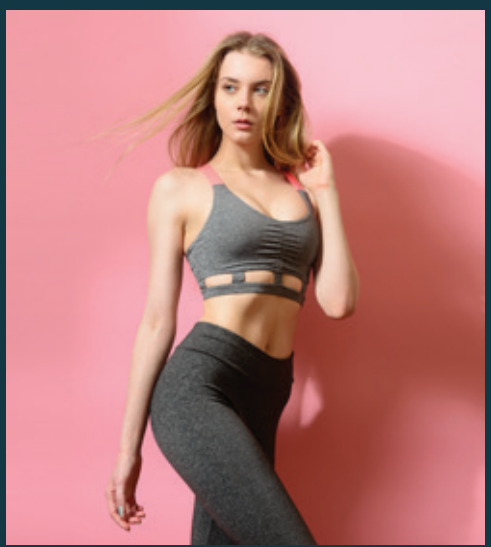
為擴濶收入來源，本集團於二零二零年年底開展口罩生產業務。鑑於對個人保護裝備的需求，本集團將繼續探索生產其他個人保護裝備(如保護衣)的機會。為充份利用其產能，本集團計劃將個人保護裝備生產線進一步拓展至本集團旗下位於東南亞其他地區的工廠，目標客戶包括但不限於當地政府、醫院、零售顧客及其他需要個人保護裝備的團體。

展望未來，董事局對旗下業務的長遠前景仍然樂觀。本集團將會採取極為審慎的方針，監察其營運資金以及成衣服飾配件生產行業的最新發展。本集團將會繼續增強實力，迎合顧客的不同需要，致力運用我們精湛工藝及豐富經驗，生產、研究及開發成衣及服飾配件產品。此外，本集團將繼續投資於自動化生產，並調整生產程序，進一步提升生產效率，從而維持本集團的競爭力及盈利能力。

投資者關係及溝通

本集團確信與股東保持溝通的重要性，並已實施主動的政策以促進投資者關係，包括與分析員及投資者舉行會議及參與投資者會議、公司訪問及參觀生產廠房。召開股東週年大會前會發出不少於20個完整營業日的通知，而各董事會於股東週年大會上回答有關本集團業務的問題。

本集團致力與私人及機構投資者進行雙向溝通，並會就彼等的查詢提供豐富資料和及時回應。本集團已設立不同形式的溝通渠道，以提升本集團的透明度，包括主動及適時發放新聞稿，知會投資者有關本集團的最新企業動向。本集團利用本公司網站(www.luenthai.com)以英文及中文定期提供最新公司資料，適時向所有有關人士發放。



或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團的或然負債乃關於在若干海外國家所涉及海外進口關稅、稅項及罰金的潛在風險，所涉金額合共約為21,283,000美元(二零一九年：11,141,000美元)。管理層認為，解決該等風險很可能無需流出帶有經濟利益的資源，故認為無需作出撥備。

在上述或然負債中，5,504,000美元乃於就Universal Elite Holdings Limited及其附屬公司進行業務合併時確認。根據買賣Universal Elite Holdings Limited股份的協議(「該協議」)，有關二零一八年十月前期間的稅項申索將全數由該協議中的賣方作出彌償。故此，本集團亦已確認彌償保證資產5,504,000美元。於二零二零年十二月三十一日，有關海外進口關稅、稅項及罰金的潛在風險的或然負債約為5,930,000美元(二零一九年：5,930,000美元)，而本集團並未確認額外或然負債426,000美元(二零一九年：426,000美元)。

此外，11,461,000美元(二零一九年：無)乃於就Sachio Investments Limited及其附屬公司進行業務合併時確認。根據M&V International Manufacturing Limited股份的買賣協議(「買賣協議」)，有關二零二零年四月前期間的稅務申索將由買賣協議的賣方全數彌償。因此，本集團亦已確認彌償保證資產11,461,000美元(二零一九年：無)。

泰

越非凡的

司

聯泰
一間卓越
公司

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及銀行存款總額約為66,213,000美元，較二零一九年十二月三十一日減少約16,760,000美元。於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行借貸總額約為160,590,000美元，較二零一九年十二月三十一日減少約6,537,000美元。

於二零二零年十二月三十一日，按照相關銀行貸款協議所載的償還時間表，本集團的銀行借貸分別於五年內到期，當中約122,490,000美元須於一年內償還，約20,044,000美元須於第二年償還，而約18,056,000美元於第三至五年償還。

本公司的資本負債比率經界定為債務淨額(相等於銀行借貸扣除現金及銀行結餘)除以股東權益。於二零二零年十二月三十一日，本集團的資本負債比率約為50.7%。

外滙風險管理

本集團採納審慎政策以對沖滙率波動。本集團大部分經營活動以美元、歐元、港元、越南盾、柬埔寨瑞爾、人民幣、緬甸元及菲律賓披索計值。至於以其他貨幣計值的業務，本集團可能會訂立遠期合同，對沖以外幣計值的應收款項及應付款項，以減低滙率波動所涉及的風險。

人力資源及企業社會責任

聯泰繼續透過針對性及戰略性人力資源策略作為招聘方針，並會採納能夠配合本公司增長和各類需要的社會責任計劃。鑒於聯泰於成衣及服飾配件製造行業具有企業社會責任方面的翹楚地位，改善管治和增強夥伴關係是所有該等措施的根基。

聯泰繼續積極透過各渠道推動與僱員的公開交流。聯泰藉着僱員關懷行動向員工提供安全和愉快的工作及起居環境、公平的薪酬及福利計劃，並會透過各項正式和非正式的進修及發展計劃提供事業晉升機會，讓僱員的貢獻在深厚的企業文化下得到肯定和表揚。

作為負責任的環球企業，聯泰經營業務及制訂可持續商業策略時高瞻遠矚，推動全球供應鏈發展，亦改善鄰近環境。本集團不單謀求最大利潤，亦致力理解其他持份者的需要及顧慮。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事的證券交易採納一套行為守則，條款乃不遜於上市規則附錄十所載標準守則載列的規定標準。經向本公司所有董事作出具體查詢後，所有董事認為彼等已於截至二零二零年十二月三十一日止年度遵守標準守則載列的規定標準及有關證券交易的行為守則。

行政管理人員

執行董事

瞿智鳴，64歲，董事局主席及提名委員會主席。瞿先生為亞洲(澳門)國際公開大學工商管理碩士，高級經濟師。自一九九七年起至二零零七年，瞿先生即開始在大型進出口貿易公司、家紡公司擔任總經理及董事長職位，熟悉紡織行業整體產業鏈運作。自二零零七年七月起，瞿先生加入上海紡織(集團)有限公司(本公司的主要股東兼控股股東)擔任集團總裁助理，於二零一四年二月至二零一八年十二月擔任集團副總經濟師一職。瞿先生現時擔任香港紡織商會有限公司常務副會長及慧聯織造廠有限公司董事長，主要負責集團外貿企業的經營管理以及海外項目的併購管理。瞿先生作為優秀的行業專家，對紡織行業具有敏銳的市場洞察力和判斷力。

陳守仁博士，90歲，本集團創辦人兼永遠榮譽主席。陳博士為北京大學教育基金會榮譽理事及北京大學聯泰供應鏈系統研發中心董事會主席、泉州師範學院陳守仁商學院校董會主席。陳博士為華僑大學校董會永久校董、香港紡織商會有限公司名譽會長及密克羅尼西亞聯邦駐香港特區榮譽領事。陳博士於二零一八年十一月五日獲委任為海天地悅旅集團有限公司(股份代號：1832，於二零一九年五月十六日在香港聯合交易所有限公司上市)的非執行董事兼主席。陳博士持有關島大學名譽法學博士學位，並獲香港浸會大學頒授榮譽大學院士，並為香港浸會大學基金會榮譽主席及香港中文大學榮譽院士。

陳祖龍，59歲，本公司的行政總裁、融資及銀行委員會主席，為陳守仁博士之子。陳先生於一九八九年加入本集團，具有超過30年行業經驗。陳先生曾獲頒二零零三年香港青年工業家獎及二零零三年DHL/SCMP Owner-Operator獎。於二零一二年八月，陳先生獲頒二零一二年度香港區「傑出企業家獎(Outstanding Entrepreneurship Award)」。於二零一三年，陳先生亦獲《資本雜誌》及《資本企業家》雜誌分別頒發「資本傑出領袖大獎2012」及「傑出年度企業家大獎2013」。於二零一九年一月，陳先生獲亞洲知識管理學院頒發「亞洲華人領袖獎」。陳先生為車路士基金(香港)有限公司的共同創辦人兼主席及菲律賓Tuloy Foundation的主席。陳先生畢業於關島大學，持有工商管理學士學位。

行政
管理人員

黃杰，55歲，於二零一七年二月十五日至二零二零年二月十四日為本公司非執行董事。由二零二零年二月十五日起調任本公司執行董事。黃先生是薪酬委員會成員。黃先生於一九八六年完成中國紡織大學四年全日制課程後畢業，獲得工學士學位，並曾以在職研究生身份參加一九九六年中歐國際工商管理學院EMBA課程，於一九九八年畢業獲工商管理碩士學位，經濟師，國際商務師。黃先生大學畢業後即加入上海紡織(集團)有限公司(「上海紡織」)及其附屬公司(統稱「上海紡織集團」)，先後就職於多家集團旗下附屬公司，包括自一九九五年至二零零零年擔任上海紡織集團旗下A股上市公司上海申達股份有限公司副總經理，自二零零一年至二零一零年擔任上海紡織集團旗下另一家A股上市公司上海龍頭(集團)股份有限公司副總裁，負責進出口貿易工作。自二零一八年三月至二零二零年十一月，黃先生擔任東方國際(集團)有限公司國際業務部總裁。自二零一八年三月起，黃先生擔任上海紡織(香港)有限公司董事兼總裁，並自二零二零年起擔任東方國際香港有限公司董事兼總裁，負責集團外貿業務的轉型升級及海外公司的業務經營。黃先生亦出任慧聯織造廠有限公司(東方國際(集團)有限公司的附屬公司)的董事。黃先生對紡織行業上下游運作有深刻認識和見解，擁有豐富的公司治理經驗，同時具有很強的海內外業務運作能力。

章民，48歲，執行董事兼融資及銀行委員會成員。章先生於一九九五年完成上海財經大學全日制課程後畢業，獲得經濟學學士學位。章先生亦曾以在職研究生身份在復旦大學學習，於二零零二年獲得經濟學碩士學位。章先生是註冊國際商務師。章先生於一九九五年加入東方國際(集團)有限公司(「東方國際」)，並開始參與人力資源部工作。在二零零六年至二零零七年期間，章先生成為東方國際綜合業務部部長助理，並長駐美國工作一年。二零零七年九月至二零一二年七月，章先生在香港擔任東方國際香港有限公司總經理助理，並繼續擔任東方國際綜合業務部部長助理。二零一二年七月至二零一四年八月，章先生擔任東方國際香港有限公司副總經理。二零一四年八月至二零一八年三月，章先生在東方國際擔任總裁辦公室主任和安全生產委員會辦公室主任。自二零一八年三月以來，章先生一直擔任東方國際海外企業管理部總經理。

沈耀慶，63歲，於二零一七年二月至二零二零年五月為董事局主席。沈先生為澳門科技大學工商管理博士，高級經濟師。自一九九七年起至二零零六年，沈先生任職於上海紡織(集團)有限公司旗下附屬公司上海申達(集團)有限公司，歷任多個職務包括常務副總經理、總經理及董事長。自二零一三年五月至二零一六年五月，沈先生擔任上海申達股份有限公司(上海證券交易所上市公司)董事。自二零零六年十月以來，沈先生一直擔任上海紡織(集團)有限公司副總裁，負責整個集團貿易業務和集團的海外拓展及資源管理。沈先生在紡織製造行業積累了超過30年的業務經驗，是該領域的資深專家。同時，沈先生在大型集團的運營管理方面具有遠見卓識的戰略眼光，經驗豐富，工作成績斐然。

行政
管理人員

非執行董事

莫小雲，68歲，於二零零五年六月三日至二零二零年一月三十一日為本公司執行董事。莫女士於二零二零年二月一日調任本公司非執行董事前，一直擔任本公司總裁及聯泰國際集團有限公司採購總監，莫女士現時亦為審核委員會成員。莫女士為業內專業人士，具有多年擔任主要行政人員及董事局成員的經驗，其中超過20年在太古集團公司出任多個高級管理職位。莫女士亦曾任其他知名機構的管理高職，包括利豐有限公司及在開發及擁有若干知名體育及時裝品牌、並以倫敦為基地的國際集團Pentland Group plc。莫女士畢業於香港大學，獲得文學士學位。彼亦獲贊助進修行政人員教育課程，參加由哈佛大學、清華大學及INSEAD Euro-Asia Centre舉辦的多個管理課程。莫女士由一九九八年至二零零三年為香港美國商會董事局成員，亦曾於一九九六年及一九九七年出任香港美國商會紡織委員會主席。莫女士於二零零三年加入本集團，並於二零零五年六月獲委任加入聯泰控股有限公司董事局，出任執行董事。於二零一三年，莫女士獲《資本企業家》雜誌頒發「傑出年度商界女性」。莫女士亦代表GJM（其營運公司之一）獲Ann Inc頒發「二零一三年領導大獎(Leadership Award 2013)」，以表彰GJM在履行企業社會責任以及持續致力促進女性僱員健康及改善其福利的成就。

獨立非執行董事

陳銘潤，55歲，審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。陳先生具有超過33年金融市場經驗，現為新富證券有限公司的董事總經理。彼曾任香港聯合交易所有限公司董事及證券及期貨事務監察委員會顧問委員會成員。陳先生現時為香港證券經紀業協會有限公司永遠名譽會長、經營個人衛生用品生產及分銷業務的香港聯合交易所有限公司主板上市公司恒安國際集團有限公司獨立非執行董事。陳先生亦為中國人民政治協商會議福建省廈門委員會委員。陳先生取得亞洲（澳門）國際公開大學工商管理碩士學位，並取得加拿大Carleton University文學士學位。彼於二零零四年加入本集團。

施能翼，73歲，審核委員會及薪酬委員會主席以及提名委員會成員。施先生為陳施會計師行及陳義焜會計師行的獨資股東。施先生具有超過44年的核數經驗，現為香港會計師公會註冊的執業會計師。施先生為活躍於社區慈善活動的善長，於一九八七年至一九九零年間出任香港認可慈善機構保良局的董事，並於一九九零年及一九九一年出任副主席。施先生亦於一九九六年至二零零零年擔任保良局審核委員會成員。施先生目前為香港福建同鄉會有限公司名譽會長。彼於二零零五年一月加入本集團。

行政
管理人員

王京，66歲，審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。王博士在美國、香港、台灣及中國從事投資銀行、證券、財務及資產管理業務超過28年，管理經驗豐富。王博士現於香港滬光國際投資管理有限公司任職執行董事，該公司為於香港證券及期貨事務監察委員會註冊的持牌公司，並於滬光國際上海發展投資有限公司(「上海有限」)任職執行董事，該公司為於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市的投資基金公司(股份代號：770)。王博士亦為中國水發興業能源集團有限公司(股份代號：750)及敏實集團有限公司(股份代號：425)的獨立非執行董事，兩家公司均於聯交所上市。彼亦獲委任為上海有限的非上市投資項目環球市場集團有限公司的非執行董事。王博士於一九七七年自國立台灣大學取得經濟學學士學位，其後獲休斯敦大學工商管理碩士學位及紐約市哥倫比亞大學商學研究院博士學位。彼於二零一九年四月加入本集團。

高級管理人員

宋法臨，62歲，休閒時裝及睡衣部總裁，身兼菲律賓L&T International Group Inc.總裁，負責在中國(番禺及丹東)、菲律賓、柬埔寨的廠房製造品牌成衣的成衣業務單位，以及在越南及印度的多個合營業務。此外，彼亦負責監察企業傳訊部，自一九九四年起任職於本集團。宋法臨先生持有Texas Southmost College/University of Texas工商管理學位。彼為菲律賓的Confederation of Wearable Exporters of the Philippines (CONWEP)及The Confederation of Philippine Manufacturers of PPE (CPMP)的董事局成員。宋法臨先生亦為香港商會成員及香港墨西哥商會成員。

KORNBLUM Joerg，57歲，本集團財務總監。Kornblum先生持有德國University of Darmstadt工商管理及機械工程碩士學位。於一九九一年至二零零二年間，彼曾擔任科德寶集團(Freudenberg Group)內多個管理高職，包括於一九九七年至二零零一年間擔任香港科德寶•寶翎有限公司的總經理。Kornblum先生於二零零二年加入聯泰的其中一個業務單位(TMS集團)擔任財務總監，其後獲委任為TMS集團的執行副總裁。彼於二零一七年四月獲委任為本集團財務總監及財務及管治委員會主席。

霍宇山，54歲，本集團首席人才官，負責制訂本集團的僱員參與及人力資源策略，以支持本公司的整體業務計劃及策略方向。霍女士領導繼任規劃、人才管理、應變管理及組織表現等範疇。霍女士在整體業務及人力資源管理方面擁有逾20年經驗，曾於太古集團公司擔任多個高級職位。其後，彼於二零一零年創立顧問公司，自此參與上市公司及跨國品牌的領導發展及組織文化發展顧問工作。霍女士畢業於香港大學，主修心理學，持有社會科學(行為健康)碩士學位。彼為香港大學就業諮詢委員會(Career Advisory Board)前主席，以及香港大學研究生堂前主席。

行政管理人員

陳祖恒，47歲，本公司執行副總裁，負責規劃及發展個人保護裝備業務及行業關係。於一九九九年加入本集團前，陳先生曾任職於美林(亞太)的投資銀行部。陳先生獲委任為香港工業總會(工總)副主席、菲律賓穿戴衣飾聯會(Confederation of Wearable of the Philippines) (CONWEP)主席、美國服裝及鞋業協會(American Apparel and Footwear Association) (AAFA)董事局成員、香港付貨人委員會執行委員會會員、香港生產力促進局理事會成員及香港紡織商會常務副會長。在公共服務方面，陳先生現任香港特區商務及經濟發展局工業貿易諮詢委員會成員及香港特區保安局禁毒處禁毒常務委員會成員。陳先生亦為中國人民政治協商會議河北省委員會委員。於二零一三年，陳先生獲工總頒發「青年工業家獎」。陳先生持有史丹福大學理學碩士學位及University of Wisconsin-Madison工商管理學士學位。

公司秘書

趙子祥，57歲，本公司企業財務高級副總裁及公司秘書。趙先生具有超過28年公司秘書、核數及會計經驗，於二零零二年加入本集團。彼曾在一間國際核數師行擔任核數經理。趙先生為英國特許公認會計師公會資深會員，亦為香港會計師公會會員。趙先生持有香港大學工商管理學士學位。

董事局報告

聯泰控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)局欣然向各股東提呈本年度報告連同截至二零二零年十二月三十一日止年度的本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)經審核合併財務報表。

集團利潤

合併損益表載列於第74頁，並列出截至二零二零年十二月三十一日止年度的本集團利潤。本集團於本年度內的業績表現的討論及分析以及影響其業績及財務狀況的重大因素已載列於本年報第20至32頁。

股息

截至二零二零年六月三十日止六個月並無派發中期股息。董事局並不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務載於合併財務報表附註10。本集團按經營分類劃分的本年度表現分析載於合併財務報表附註5。

業務回顧

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業務回顧(包括未來業務發展、本集團面對的主要風險及不確定因素、使用關鍵財務表現指標的分析)載於本年報第3至5頁及第20至32頁。

環境政策及社會責任

為將製造活動對環境造成的影響減至最低，本集團實施了多項環境保護政策。本集團致力推行清潔生產模式，並已委聘顧問就減少製造活動的碳排放量提供意見。於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本集團一直遵守旗下工廠所在司法權區的適用環境法律及法規。

有關本集團所採納的環境、社會及管治常規的詳細資料，載於環境、社會及管治報告。環境、社會及管治報告將以獨立報告形式披露，並於本財政年度結束後五個月內登載於香港交易所及本公司網站。

遵守法律及法規

本集團的生產及營運主要由本公司位於中國大陸及若干東南亞國家(包括菲律賓、越南、柬埔寨及緬甸)的附屬公司進行，而本公司本身在香港聯合交易所有限公司主板上市。本集團已安排充足資源，確保持續符合適用的法律及法規。於回顧年度及截至本報告日期，董事局並未得悉本集團在經營所在的國家有任何重大不符有關法律及法規的情況。

董事局
報告

主要風險及不確定因素

業務營運和業績可能會受多種不同因素影響，有部分為外來因素，有部分則為業務固有因素。主要的風險及不確定因素現概述如下：

(i) 宏觀經濟環境

全球經濟及業務環境仍充斥著不確定因素，消費意欲依然低迷。品牌成衣及服飾配件對於消費者而言可能並非必需品，令此等產品零售行業倍感困難。在此情況下，對本集團產品的需求可能受到不利影響。為此，本集團必須密切監察宏觀經濟環境變化，以能適時調整其業務計劃。

(ii) 熾烈競爭

成衣及服飾配件製造行業越趨集中，規模不斷擴張，足證行業的競爭日趨熾烈。一旦未能及時應對競爭對手，成本或會上漲，消費者對本集團產品的需求或會下降，繼而影響本集團的收入及利潤。

(iii) 戰略方向

本集團未來業務的成功發展倚重落實戰略方向，包括但不限於併購及於合營企業的投資。本集團投放資本及資產於適當投資，以及捕捉投資機會時會面對風險。

(iv) 社會政治不穩

二零二一年二月緬甸發生軍事政變，造成緬甸社會及政局動盪及相關經濟不穩。旗下緬甸生產業務及本集團財務狀況、經營業績及前景可能受到有關不穩定因素的不利影響。本集團將密切監察緬甸政局發展，對生產計劃作出相應調整。

與主要持份者的關係

本集團的成功，亦有賴於主要持份者的支持，當中包括客戶、供應商、僱員及股東。

客戶

本集團與品牌成衣及服飾配件生產業務的客戶維持穩固緊密的關係。本集團為客戶提供具競爭力的價格、卓越的品質和準確無誤的付運，致力提升客戶滿足度。本集團透過多種方式建立與客戶的有效交流，讓本集團與客戶均能達致盈利與持續增長。

供應商

與供應商建立良好關係，乃本集團成功的另一要素。為達致業務正增長，本集團與供應商維持緊密關係，藉此維持優質材料的穩定供應以實現本集團的業務目標。

董事局
報告

僱員

僱員乃本集團的重要資產之一。本集團人力資源管理的主要目的，是透過提供具競爭力的薪酬待遇及執行有效並附有適當獎賞的表現評估制度，表揚及獎勵表現良好的員工。本集團持續評估可用人力資源，並會增聘人手應付本集團業務發展需要。本集團亦為全體僱員提供足夠的培訓及發展空間，以及提供公平的職業晉升機會。

股東

為股東提供最大的回報，乃本集團的主要目標之一。本集團在顧及其業務發展需要和維持財務穩健的情況下，致力促進業務發展，以達至可持續的利潤增長並以穩定的股息分派回饋股東。

主要附屬公司及合營企業

本公司及本集團的主要附屬公司及合營企業於二零二零年十二月三十一日的詳情載列於合併財務報表附註10至11。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載列於合併財務報表附註17。

本公司可供分派儲備

本公司於二零二零年十二月三十一日可供分派予其股東的儲備達80,796,000美元。本公司儲備的變動詳情載於合併財務報表附註35(a)。根據開曼群島公司法(經修訂)，本公司的資本儲備賬的資金可分派予本公司股東，惟於緊隨建議分派股息的日期後，本公司須能夠償還於其日常業務過程中到期償還的債務。

五年財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債概要載列於本年報第164頁。此概要並不構成經審核合併財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於合併財務報表附註6。

退休計劃

退休計劃詳情載列於合併財務報表附註20。

捐款

本集團年內作出的慈善及其他捐款約為559,000美元。

董事局
報告

購股權

本公司在其於二零一四年五月二十六日舉行的股東週年大會上以普通決議案批准及採納購股權計劃，據此，購股權可授予合資格參與者以認購本公司股份。購股權計劃的主要目的為給予本公司靈活途徑，以確認及肯定合資格參與者所作的貢獻，並吸引及留聘最優秀僱員及其他合資格人士，以及向彼等提供最合適酬勞。

下列人士符合資格參與購股權計劃：

(i) 本集團任何成員公司(「集團公司」)任何董事(「集團董事」)及任何集團公司當時的任何全職僱員(「僱員」)(以及任何建議的集團董事及僱員)；

(ii) 任何集團公司的任何客戶、供應商或服務提供者、業主或租戶、代理、合作夥伴、顧問、諮詢人、承包商或與任何集團公司有業務往來的人士；

(iii) 任何信託的受託人而該信託的主要受益人為以上(i)或(ii)項所述的任何人士，或任何全權信託的受託人而該全權信託的全權受益人包括以上(i)或(ii)項所述的任何人士；

(iv) 由上文(i)或(ii)項所述任何人士控制的公司；及

(v) 董事局可全權酌情釐定為合資格參與者的其他人士(或類別人士)。行使有關酌情權時，董事局應考慮有關人士已經或可能向本集團所作任何貢獻等因素，以及董事局可能認為合適的其他因素。

根據購股權計劃，如任何人士悉數行使購股權時，將導致該名人士於直至獲授新購股權日期(包括當日)為止12個月期間內，因行使其已經及將會獲授的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使購股權，但不包括已失效的購股權)而獲發行及將獲發行的股份總數超過於授出新購股權當日本公司已發行股份的1%，則本公司不得向該名人士授出任何購股權。

購股權計劃下釐定行使價的基準為不得少於以下最高者：

(i) 本公司股份於授出有關購股權日期在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)每日報價表所列的收市價；

(ii) 相等於本公司股份於緊接授出有關購股權日期前5個營業日在聯交所每日報價表所列平均收市價的款額；及

(iii) 本公司股份的面值。

購股權計劃將由二零一四年五月二十六日起持續有效，為期十年，惟根據其條款另行釐定則作別論。購股權可於董事局通知各承授人的期限內任何時間行使。董事局亦可於購股權可行使的期限內就購股權的行使設定限制。

根據購股權計劃，每名承授人於接納購股權要約時須支付10港元的代價，而購股權的行使價可於本公司資本架構出現任何改變時作出調整。

於本年度內，概無根據購股權計劃授出購股權，而於二零二零年十二月三十一日，亦無尚未行使的購股權。

於本報告日期，根據購股權計劃可予發行的股份總數為103,411,266股，相當於本公司於本報告日期已發行股本總數約10%。

管理合約

截至二零二零年十二月三十一日止年度內並無訂立或存在有關本公司業務全部或任何重大部分的管理及行政的合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期的本公司董事如下：

執行董事

瞿智鳴
陳守仁
陳祖龍
黃杰*(於二零二零年二月十五日由非執行董事調任執行董事)*
章民*(於二零二零年五月二十八日獲推選)*
沈耀慶*(於二零二零年五月二十八日退任)*

非執行董事

莫小雲*(於二零二零年二月一日由執行董事調任非執行董事)*

獨立非執行董事

陳銘潤
施能翼
王京

根據本公司的組織章程細則(「細則」)第87條，陳守仁博士、陳祖龍先生及陳銘潤先生將於應屆股東週年大會上退任。全體退任董事均符合資格且願意於應屆股東週年大會上接受重選。

概無擬於應屆股東週年大會上接受重選的董事與本公司訂有本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事局
報告

委任、重選及罷免董事

除陳祖龍先生的服務合約已於二零二零年十二月三十一日屆滿外，各執行董事、非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立為期三年的服務合約及／或委任函，可由其中一方發出不少於三個月的書面通知或支付代通知補償終止。

根據細則，於每屆股東週年大會上，當時為數三分一的董事(或如董事人數並非三(3)的倍數，則須為最接近但不少於三分一的董事人數)均須輪席退任。而按照企業管治守則，每名董事(包括有指定任期的董事)須至少每三年輪席退任一次。退任董事符合資格接受重選，並於其告退的大會上繼續出任董事。

細則規定，任何獲董事局委任的董事(不論是為填補董事局的臨時空缺或出任現屆董事局的新增成員)僅須任職至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格接受重選。

董事於重大交易、安排及合約的重大權益

除下文「關連交易及董事於合約的權益」一段所披露者外，於二零二零年十二月三十一日或本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司並無進行或訂立與董事及董事的關連實體擁有重大權益(不論直接或間接)且仍然有效而與本集團業務相關的其他重大交易、安排及合約。

董事收購股份或債權證的權利

除「董事及最高行政人員於股份的權益」一段所披露者及本公司採納的購股權計劃外，於本年度內任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，以使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份、相關股份或債權證而獲得利益。

董事及高級管理層的履歷詳情

董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第33至37頁的「行政管理人員」一節。

股票掛鈎協議

除上文所披露的本公司購股權計劃外，於本年度內或於本年度結束時，本公司概無訂立將會或可導致本公司發行股份且仍然有效的股票掛鈎協議，或訂立要求本公司訂立任何協議而將會或可導致本公司發行股份且仍然有效的股票掛鈎協議。

獲准許彌償條文

本公司的組織章程細則第167(1)條規定，每名董事或本公司其他高級職員均有權從本公司的資產及利潤獲得彌償，以補償履行其職務時因進行或未進行任何行為而招致的任何責任、法律行動、訴訟、索賠、要求、費用、賠償或支出(包括法律支出)，確保免於就此受損。年內，本公司亦繼續購買董事及高級職員責任保險。

董事局
報告

董事及最高行政人員於股份的權益

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員在本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)所擁有而記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)已另行知會本公司及聯交所的權益如下：

股份好倉

董事姓名	身份	股份數目	佔本公司權益的百分比(附註a)
陳守仁	受託人(附註b)	1,840,757	0.18%
	控制法團權益(附註b)	10,992,986	1.06%
陳祖龍	控制法團權益(附註c)	15,655,639	1.51%
	配偶權益(附註c)	2,050,000	0.20%
莫小雲	實益擁有人(附註d)	2,000,000	0.19%

附註：

a. 該百分比乃按二零二零年十二月三十一日本公司已發行股份總數(即1,034,112,666股)計算。

b. 陳守仁博士以受託人身份間接控制Wincare International Company Limited全部已發行股本，而Wincare International Company Limited則直接持有1,840,757股本公司股份(「股份」)。陳守仁博士另控制陳守仁基金會有限公司，並為陳守仁基金會有限公司的認購人及創辦成員，而陳守仁基金會有限公司則直接擁有10,992,986股股份。

c. 陳祖龍先生全資擁有騰基有限公司，而騰基有限公司則擁有15,655,639股股份。

陳祖龍先生的一名聯繫人購入合共2,050,000股股份。因此，根據證券及期貨條例第XV部，彼被視作擁有其聯繫人所購入的全部2,050,000股股份的權益。

d. 莫小雲女士透過行使本公司於二零零八年四月二十一日授出的購股權擁有2,000,000股股份，而截至本報告日期，該2,000,000股股份概未出售。

關連交易及董事於合約的權益

本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的關聯方交易載於合併財務報表附註32。除下文所披露者外，本公司的關聯方交易並不構成上市規則第十四A章下須遵守上市規則任何申報、公告及／或獨立股東批准規定的本公司關連交易或持續關連交易。

不獲豁免持續關連交易

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已訂立下列交易，乃構成本公司的不獲豁免持續關連交易，須遵守上市規則第十四A章所載的公告、年度審核及／或獨立股東批准規定。

下表為截至二零二零年十二月三十一日止年度根據上市規則第十四A章屬於本集團進行各類別不獲豁免持續關連交易的概約總值及年度上限概要。該等關連交易的詳情根據上市規則載列如下。

關連人士	類別	截至二零二零年十二月三十一日止年度的概約總值 千美元	截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度上限 千美元
LTG集團	提供技術支援服務(附註a)	**1,920**	**2,400**
	租賃協議		
	– 本集團作為泉州聯泰房地產及聯泰發展租戶(附註b)	**563**	**1,900**
	– 本集團作為東莞聯泰租戶(附註c)	**1,449**	**2,700**
	向本集團提供物流服務(附註d)	**572**	**1,500**
	提供服務(附註e)	**54,014**	**200,000**
上海紡織集團	購買紡織品及相關產品(附註f)	**264**	**4,500**
	提供服務(附註g)	**60**	**2,000**

附註：

(a) 於二零一八年十二月十四日，本公司附屬公司Luen Thai Overseas Limited(「LTO」)與Luen Thai Group Ltd.(前稱Helmsley Enterprises Limited)(「LTG」)訂立協議，由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期3年，據此，LTG透過其間接全資附屬公司Integrated Solutions Technology Limited(「IST BVI」)須繼續向本集團提供技術支援服務，包括但不限於軟件及系統開發及維護服務，如程序編製、分析與設計、流程再造、調度、管理報告及分析(「技術支援總協議」)。

自本公司於二零零四年在聯交所上市(「上市」)以來，IST BVI一直向本集團提供技術支援服務。根據技術支援總協議收取的費用根據市場上服務支援顧問收取的類似收費收取。有關技術支援服務的費用反映按公平原則磋商的正常商業條款，與獨立第三方提供的條款相若，董事相信，IST BVI因長期提供服務而較為了解本集團的現有系統，並且一直向本集團提供暢順有效的技術支援服務，IST BVI繼續提供有關技術支援服務將可令本集團受惠。因此，該等交易讓本集團能夠從與IST BVI建立的悠久關係獲益，對本集團整體有利。董事進一步相信，IST BVI擁有本集團業務方面的專長及知識，加上負責開發本集團多個軟件及系統，均支持IST BVI繼續受聘，為本集團提供技術支援服務。

基於IST BVI過去為本集團提供優質服務，以及其繼續受聘的好處，董事(包括獨立非執行董事)認為，有關技術支援服務及其各自的條款為正常商業條款，屬公平合理，並符合本集團及本公司股東的整體利益。

IST BVI為LTG的間接全資附屬公司。LTG由本公司執行董事陳守仁博士的家族信託最終擁有。因此，LTG為本公司的關連人士。故此，IST BVI被視為本公司的聯繫人並因而為本公司的關連人士。

(b) 於二零一八年十二月十四日，LTO與LTG就本集團與LTG及其附屬公司(統稱「LTG集團」)互相租賃物業訂立協議，據此，該等租賃安排將由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期3年(「物業租賃總協議」)。就租賃安排而言，LTG集團相關成員公司包括泉州聯泰房地產開發有限公司(「泉州聯泰房地產」)及聯泰國際發展有限公司(「聯泰發展」)。

自上市以來，商業網絡廣泛多元的LTG集團一直向本集團出租物業。董事相信，該等交易讓本集團能夠從與LTG集團建立的悠久關係獲益，對本集團整體有利。

就物業租賃總協議項下的其他租賃安排而言，董事相信，本集團將受惠於該等租賃安排所帶來的成本效益，更善用本集團辦公室物業，對本集團整體有利。

物業租賃總協議下的租金按租賃物業附近類似物業當時的市場租金水平釐定。根據物業租賃總協議，本集團應付的租金反映按公平原則磋商的正常商業條款，與由獨立第三方提供的條款相若，因此，董事認為本集團將受惠於維持租賃安排，並且可省卻因不繼續現有租賃安排而可能產生的搬遷成本。董事進一步相信，所有上述租賃安排及其各自的條款為正常商業條款，屬公平合理，並符合本集團及本公司股東的整體利益。

泉州聯泰房地產為Luen Thai Enterprises Limited(「LTE」)的附屬公司，而LTE則由LTG全資擁有。LTG由本公司執行董事陳守仁博士的家族信託最終擁有。因此，LTG為本公司的關連人士。故此，泉州聯泰房地產被視為本公司的聯繫人並因而為本公司的關連人士。

聯泰發展由本公司執行董事陳守仁博士的家族信託最終擁有，因此，聯泰發展被視為本公司的聯繫人並因而為本公司的關連人士。

(c) 於二零一九年十二月十九日，LTO與東莞聯泰製衣有限公司(「東莞聯泰」)就本集團與東莞聯泰之間租賃若干工廠處所(「工廠」)訂立一份協議(「舊租約協議」)，據此，該租賃安排將由二零二零年一月一日起至二零二零年十二月三十一日止為期1年。

鑑於工廠由本集團用作製造處所，而製造設施及員工的遷置會涉及成本及潛在的勞工流失，董事建議繼續其於工廠的製造營運，而前提是有關租約的條款乃優於或至少等同於其他業主所提供的條款，並符合本集團未來的需要及營運計劃。

東莞聯泰為Winley Industries Ltd.的附屬公司，而Winley Industries Ltd.由LTG全資擁有。因此，東莞聯泰被視為本公司的聯繫人並因而為本公司的關連人士。

舊租約協議已於二零二零年十二月三十一日屆滿，而本公司因將可節省搬遷成本而預期會於其後繼續進行該項持續關連交易。就此，LTO與東莞聯泰於二零二零年十二月十一日訂立一份新租約協議(「新租約協議」)。根據新租約協議，本集團將就截至二零二一年十二月三十一日止年度支付的最高費用總額將約為1,300,000美元。

(d) 於二零一九年十二月十九日，LTO與CTSI Holdings Limited(「CTSI」)就CTSI及其附屬公司(「CTSI集團」)提供貨運代理及物流服務訂立一份協議(「物流主協議」)，據此，該等服務將由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期3年。

本集團使用由CTSI集團提供的貨運代理及物流服務，以運輸其產品。董事擬繼續使用將由CTSI集團提供的貨運代理及物流服務，以在香港、菲律賓、柬埔寨、越南及美國等地運輸其服裝及袋品，而前提是該等服務的有關條款乃優於或至少等同於其他方所提供的條款。

CTSI為Torpedo Management Limited的附屬公司，而Torpedo Management Limited由LTG全資擁有。因此，CTSI為聯繫人，並因而為本公司的關連人士。

(e) 於二零一七年十二月二十日，LTO與LTE就LTO集團向LTE集團提供設計、採購及製造成衣及／或相關開支墊款(「該等服務」)訂立服務總協議(「舊服務總協議」)。獨立股東其後於二零一八年二月二日批准、確認及追認服務總協議。根據舊服務總協議，本集團將就截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年收取的最高費用總額將分別為70,000,000美元、120,000,000美元及200,000,000美元。

董事相信，根據舊服務總協議擬進行的交易將提升本集團的收入流量，同時協助提高本集團的設計、採購及生產團隊產能，有利於本集團的長遠發展。此外，董事相信，根據舊服務總協議與LTE集團進行的交易乃本集團參與零售業務風險較低的途徑，原因是本集團循其他途徑可能需產生有關盡職審查的額外時間及費用。

上述根據服務總協議有關該等服務的建議年度上限乃基於以下各項釐定：(i) LTO及其附屬公司以及LTO的合營企業(「該合營企業」)根據服務總協議及該合營企業與LTE集團訂立的個別協議已收取的歷史費用金額；(ii) LTE集團業務的預計自然增長；(iii)服務總協議下潛在交易的付款條款及信貸期；及(iv) LTE集團所提供服務總協議下潛在交易的交付時間表。

LTE由LTG全資擁有。LTG由本公司執行董事陳守仁博士的家族信託最終擁有。因此，LTE為本公司的聯繫人並因而為本公司的關連人士。

舊服務總協議已於二零二零年十二月三十一日屆滿，而本公司預期會於其後繼續進行該項持續關連交易，以擴闊收入來源。就此，LTO與LTE於二零二零年十月二十九日訂立一份服務總協議(「新服務總協議」)，內容有關由LTO集團向LTE集團持續提供該等服務，根據上市規則第十四A章須獲本公司獨立股東(「獨立股東」)批准。新服務總協議其後於二零二零年十二月十八日獲獨立股東批准、確認及追認。根據新服務總協議，本集團將就截至二零二三年十二月三十一日止三個年度各年收取的最高費用總額將分別約為115,000,000美元、160,000,000美元及200,000,000美元。

(f) 於二零一九年十二月十九日，LTO與上海紡織(集團)有限公司(「上海紡織」)及其附屬公司(不包括本集團，「上海紡織集團」)就本集團向上海紡織集團相關成員公司採購紡織及成衣相關產品訂立一份協議(「買賣框架協議」)，據此，有關交易將由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期3年。

本集團的業務包括成衣及服飾配件製造及貿易，對上海紡織集團提供的紡織及成衣相關產品類別有定期需求。董事相信，上海紡織集團乃中國紡織品製造及貿易翹楚，可以具競爭力的價格提供優質紡織及成衣相關產品，切合本集團業務需要。

上海紡織(香港)有限公司(「上海紡織香港」)為本公司的控股股東，而上海紡織(為上海紡織香港的控股公司)為上海紡織香港的聯繫人，因而亦屬於本公司的關連人士。因此，根據上市規則第十四A章，根據買賣框架協議進行的交易構成本公司的持續關連交易。

(g) 於二零一九年十二月十九日，LTO與上海紡織集團就為上海紡織集團的產品提供招攬客戶、清關及物流安排等服務訂立一份協議(「服務框架協議」)，據此，有關服務將由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期3年。

董事局報告

本集團的業務包括成衣及服飾配件製造及貿易。董事相信，本集團與上海紡織集團通力合作，可讓上海紡織集團拓展其產品的客戶基礎，本集團亦可從向上海紡織集團提供有關服務中受惠。

上海紡織香港為本公司的控股股東，而上海紡織(為上海紡織香港的控股公司)為上海紡織香港的聯繫人，因而亦屬於本公司的關連人士。因此，根據上市規則第十四A章，根據服務框架協議進行的交易構成本公司的持續關連交易。

上述持續關連交易已由本公司董事(包括獨立非執行董事)審核。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認該等持續關連交易(a)在本集團的一般及通常業務過程中訂立；(b)以正常商業條款或以不遜於本集團向獨立第三方提供或從獨立第三方獲取的條款訂立；及(c)根據規管該等交易的有關協議且按公平和合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「非審核或審閱過往財務資料之鑒證工作」及參照實務説明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易發表報告。核數師已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第14A.56段／香港聯合交易所有限公司創業板證券上市規則第20.54段發出無保留意見函件，當中載有其有關本集團於本年報第45至48頁披露的持續關連交易的發現結果及結論。本公司已向香港聯合交易所有限公司提供核數師函件副本。

除上文所披露者外：

(i) 於本年度結束時或年內任何時間，本公司或其任何附屬公司並無訂立本公司任何一名董事擁有重大權益(不論直接或間接)且仍然有效的重大合約；及

(ii) 概無交易須根據上市規則的規定披露為關連交易。

董事局
報告

主要股東於股份的權益

於二零二零年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第XV部第336條存置的主要股東登記冊顯示，除「董事及最高行政人員於股份的權益」所披露的權益外，以下股東曾通知本公司彼等擁有本公司已發行股本的有關權益。

股份好倉

股東名稱	附註	身份	實益持有的普通股數目	佔本公司權益的概約百分比（附註a）
上海紡織香港	(b)	實益擁有人	730,461,936	70.64%
上海紡織集團投資有限公司	(b)	控制法團權益	730,461,936	70.64%
上海紡織	(b)	控制法團權益	730,461,936	70.64%
東方國際(集團)有限公司	(b)	控制法團權益	730,461,936	70.64%
上海國盛(集團)有限公司	(b)	控制法團權益	730,461,936	70.64%
雙悅投資有限公司	(c)	實益擁有人	71,975,726	6.96%
陳亨利博士	(d)	控制法團權益	89,179,725	8.62%
陳趙滿菊女士	(d)	控制法團權益配偶權益	89,179,725	8.62%

附註：

(a) 該百分比乃按二零二零年十二月三十一日本公司已發行股份總數(即1,034,112,666股)計算。

(b) 基於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內記錄的資料，上海紡織(香港)有限公司(「上海紡織香港」)直接持有730,461,936股本公司股份。上海紡織香港由上海紡織集團投資有限公司(「上海紡織投資」)直接擁有100%權益。上海紡織投資由上海紡織(集團)有限公司(「上海紡織」)直接擁有100%權益。東方國際(集團)有限公司(「東方國際」)直接持有上海紡織76.33%權益。上海國盛(集團)有限公司直接持有東方國際34%權益。

(c) 雙悅投資有限公司(「雙悅」)為於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由陳趙滿菊女士及陳亨利博士擁有同等份額的權益。陳趙滿菊女士及陳亨利博士各自被視作擁有雙悅持有的71,975,726股股份的權益。

(d) (i) 如上文附註(c)所述，陳亨利博士及陳趙滿菊女士被視作擁有雙悅持有的71,975,726股股份的權益；及

(ii) 陳亨利博士全資擁有Hanium Industries Limited，而Hanium Industries Limited則擁有17,203,999股股份。陳趙滿菊女士為陳亨利博士的妻子，根據證券及期貨條例第XV部被視作擁有陳亨利博士擁有權益的股份的權益。

除上文所披露者外，就董事所知，概無其他人士(並非本公司董事或最高行政人員)擁有股份或相關股份的權益或淡倉而須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司披露，亦概無直接或間接擁有附帶權利於一切情況下在本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法例並無優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

公眾持股量

於年內及直至本報告日期為止，基於本公司公開所得的資料及就董事所知，本公司已維持上市規則所規定的公眾持股量。

董事於競爭業務的權益

根據上市規則第8.10條，並無任何本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益，而於本年度結束時或於年內任何時間存續的競爭業務須予披露。

主要客戶及供應商

本集團的五大客戶佔總銷售額約66.3%(二零一九年：65.5%)。向本集團五大供應商進行的採購額佔本年度總採購額少於30%。此外，本集團的最大客戶佔總銷售額約20.0%(二零一九年：21.0%)。年內，概無董事、彼等的聯繫人或本公司任何股東(就董事所知擁有本公司5%以上股本)於該等主要客戶及供應商擁有任何權益。

企業管治

本公司的企業管治報告載於本年報第51至64頁。

核數師

本年度的合併財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

代表董事局
行政總裁兼執行董事
陳祖龍

二零二一年三月二十九日

企業管治報告

企業管治常規

聯泰控股有限公司連同其附屬公司(「本集團」或「聯泰」)確信企業管治為創造股東價值的主要元素之一，有其必要及重要意義。本集團致力保持高水平的企業管治，以股東的利益為依歸，力求訂立合適的政策，實行有效監管，提升公司透明度，秉承應有的道德操守。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)的所有適用守則條文。本報告載有本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度有關企業管治常規的主要資料以及於該日後及直至本報告日期為止的重大事件。

董事的證券交易

本公司已就董事的證券交易採納一套行為守則，條款乃不遜於上市規則附錄十所載標準守則載列的規定標準。經向本公司所有董事作出具體查詢後，所有董事認為彼等已於截至二零二零年十二月三十一日止年度遵守標準守則載列的規定標準及有關證券交易的行為守則。

董事局

董事局

董事局擬每年舉行至少四次會議，以釐定整體策略方針及目標，並批准中期及年度業績和其他重要事項。各董事須撥出足夠時間及注意力處理本公司事務。於二零二零年，已舉行的四次董事局會議均錄得百分之百的出席率，詳情呈列如下。

董事局成員	出席／舉行會議次數	平均出席率
執行董事		100%
瞿智鳴	4/4	100%
陳守仁	4/4	100%
陳祖龍*	4/4	100%
黃杰*(於二零二零年二月十五日由非執行董事調任)*	4/4	100%
章民*(於二零二零年五月二十八日獲推選)*	3/3	100%
沈耀慶*(於二零二零年五月二十八日退任)*	1/1	100%
非執行董事		100%
莫小雲*(於二零二零年二月一日由執行董事調任)*	4/4	100%
獨立非執行董事		100%
陳銘潤	4/4	100%
施能翼	4/4	100%
王京	4/4	100%

* 陳守仁之子

企業管治
報告

於草擬會議議程時會諮詢董事須討論的任何事項。作為本集團最佳常規的一部分，董事局會議議程由主席在考慮其他董事(包括獨立非執行董事)建議的任何事項後敲定。通告及議程一般於至少14天前發出。本公司的組織章程細則(「組織章程細則」)規定，如主要股東或董事於重大事項上出現利益衝突，則須舉行董事局會議，而該主要股東或董事於該次會議上須放棄投票及不應計入法定人數內。有關規定亦符合企業管治守則的規定。

直至本報告日期為止，本公司主席曾在執行董事避席的情況下與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行多次會議。

公司秘書負責處理董事局及董事局轄下委員會(「董事委員會」)的會議紀錄。會議紀錄的草擬及最終版本會於合理時間內送交全體董事以收集意見。每份會議紀錄的最終版本可供董事／委員會成員查閱。

所有董事均可聯絡公司秘書，而公司秘書則負責確保董事局符合程序及就企業管治及法規事項向董事局提出意見。本公司亦鼓勵所有董事於有需要的情況下諮詢獨立專業人士的意見，以履行彼等的職務，有關費用將由本公司支付。倘若主要股東或董事於董事局認為重大的事宜上出現利益衝突，有關事宜將按照適用規則和規例處理，並會(倘合適)設立獨立董事委員會處理有關事宜。此外，所有董事均獲得董事及行政人員責任保險保障。

董事局的責任

董事局確認其對管理本集團的責任，並共同負責，確保維持完善而有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事局負責制定本集團的整體策略、監察經營及財務表現、檢討內部監控制度是否有效及釐定本集團的企業管治政策。董事局成員可個別獨立接觸高級管理人員，並適時獲得有關本公司業務處理及發展的完整資料(包括每月報告及有關重大事宜的推薦建議)。

至於本集團的企業管治，董事局整體負責履行下列各項企業管治職責，包括：

(i) 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；

(ii) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；

(iii) 檢討及監察董事及管理層的培訓及持續專業發展；

(iv) 檢討本公司遵守企業管治守則及於企業管治報告內作出披露的情況；及

(v) 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及遵例手冊(如有)。

企業管治報告

企業管治職能

董事局負責執行各項企業管治職能，包括制定及檢討本集團於企業管治方面的政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本集團的政策及常規是否符合法律及監管要求；制定、檢討及監察僱員及董事適用的操守守則、指引和合規手冊；以及檢討本集團遵守企業管治守則的情況及在本企業管治報告內所作的披露。

主席及行政總裁

為確保權力制衡，董事局主席與行政總裁的角色應加以區分，不應由同一人兼任。瞿智鳴先生於二零二零年五月二十八日獲委任接替沈耀慶先生出任本公司主席。於二零二零年及於本報告日期，陳祖龍先生為本公司行政總裁。

主席負責帶領董事局及監督董事局的職能運作，確保董事局以本集團的最佳利益行事。主席主要負責審批各董事局會議的議程，包括在適當時候考慮將其他董事提出的事項納入議程。主席在公司秘書支援協助下，致力確保全體董事均獲滙報有關在董事局會議上提出的事項，並適時接收可靠、充足而完備的資訊。主席亦積極鼓勵各董事全情投入處理董事局事務，協助董事局履行其職能。

行政總裁負責本公司的營運及日常管理，亦負責制定策略計劃及籌劃組織架構、監控制度及內部程序和過程，以供董事局批准。

成員組合

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事局由五位執行董事(包括董事局主席)、一位非執行董事及三位獨立非執行董事組成。獨立非執行董事人數佔董事局三分之一，符合上市規則第3.10(A)條的規定。因此，董事局的成員組合具有高度獨立元素。各董事均具備對本集團業務需要屬適當的有關經驗、能力及技能。在披露董事姓名的所有本公司企業傳訊內，均會明確識別獨立非執行董事的身份。

獨立非執行董事

獨立非執行董事的角色包括下列各項：

(i) 於董事局會議上提供獨立判斷；

(ii) 於出現潛在利益衝突時作出處理；

(iii) 如獲邀請則出任委員會成員；及

(iv) 於有需要時監察本集團表現。

企業管治報告

獨立非執行董事及彼等的直屬家眷並無獲得本公司或其附屬公司的任何款項(董事袍金除外)。概無任何獨立非執行董事的家族成員現在或於過往三年受聘為本公司或其附屬公司的行政人員。獨立非執行董事須按照組織章程細則的條文於股東週年大會上告退及接受重選。各獨立非執行董事已參照上市規則第3.13條所載的獨立性指引提供其獨立性的年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

提供及查閱資料

就董事局常規會議而言，會議的議程及相關董事局文件全部資料於會議議定舉行日期前至少三天送交給各董事。管理層有責任適時地向董事局及各個委員會提供充分資料，以使各成員作出知情決定。所有董事局文件及會議紀錄亦可供董事局及其轄下委員會查閱。

持續專業發展

董事致力遵守企業管治守則有關董事培訓的守則條文A.6.5，以確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事局作出貢獻。全體董事已參與合適的持續專業發展以發展及更新彼等的知識及技能，並已向本公司提供彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度接受的培訓的紀錄。

個別董事已出席與其董事專業及職責有關的研討會及／或會議或工作坊或論壇。

各董事於截至二零二零年十二月三十一日止年度的培訓紀錄概述如下：

董事局成員	培訓種類
執行董事	
瞿智鳴	C
陳守仁	C
陳祖龍*	A
黃杰*(於二零二零年二月十五日由非執行董事調任)*	A
章民	A
沈耀慶*(於二零二零年五月二十八日退任)*	不適用
非執行董事	
莫小雲*(於二零二零年二月一日由執行董事調任)*	A, B
獨立非執行董事	
陳銘潤	A
施能翼	A, B
王京	A, B

* 陳守仁之子

A： 出席本公司安排的培訓課程

B： 出席研討會／會議／工作坊／論壇

C： 細閱與彼等的專業及董事職責有關的報章／期刊及最新資訊

企業管治
報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，公司秘書趙子祥先生已遵照上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

董事委員會

董事局已按照企業管治守則成立本公司的審核委員會(「審核委員會」)、薪酬委員會(「薪酬委員會」)及提名委員會(「提名委員會」)(統稱「董事委員會」)，成員主要包括獨立非執行董事。該等董事委員會各自具有明確職權範圍，該等職權範圍已於本公司網站及聯交所網站登載。董事委員會擁有充足資源以履行其職務，包括接觸管理人員或於必要時取得專業意見。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍列出董事局採納的審核委員會權力及權責範圍。風險管理及企業管治職能已納入審核委員會的職權範圍，符合於二零一六年一月一日生效的主板上市規則附錄十四的修訂。

審核委員會現時由三位獨立非執行董事及一位非執行董事組成。審核委員會成員概非外聘核數師的前任合夥人。審核委員會每年須與本公司外聘核數師舉行不少於兩次會議，或按需要舉行特別會議。委員會亦會與外聘核數師及本集團管理層舉行會議，確保妥善跟進審核時發現的事項。審核委員會獲授權聽取獨立專業意見，費用由本公司支付。審核委員會的主要職責包括下列各項：

(i) 藉參考外聘核數師所履行的工作、委聘費用及條款，檢討與核數師的關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事局提出推薦建議。

(ii) 於向董事局提交財務報表及報告前審閱財務報表及報告，並考慮由外聘核數師或合資格會計師提出的任何重大或不尋常事項。

(iii) 檢討本公司的財務報告制度、內部監控制度及相關程序、風險管理及企業管治事宜是否有效及足夠。

(iv) 檢討本集團財務報告、會計及內部審核職能的員工的資源、資格、經驗、培訓計劃及預算是否足夠。

審核委員會於本年度內舉行了三次會議，以審閱財務業績及報告、檢討財務報告及合規程序、內部監控及風險管理制度、企業管治事宜以及續聘外聘核數師。審核委員會向董事局建議，待於應屆本公司股東週年大會上獲得股東批准後，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本集團二零二一年的外聘核數師。

企業管治
報告

於二零二零年，審核委員會共舉行三次會議，出席率呈列如下：

審核委員會成員	出席／舉行會議次數
獨立非執行董事	
陳銘潤	3/3
施能翼	3/3
王京	3/3
執行董事	
黃杰(於二零二零年二月十五日辭任審核委員會成員)	不適用
非執行董事	
莫小雲(於二零二零年五月二十八日獲委任為審核委員會成員)	2/2

本年度合併財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。於本年度內，就提供審核服務而應付羅兵咸永道會計師事務所的酬金約為613,000美元。此外，就其他非審核服務而應付羅兵咸永道會計師事務所的款項約為165,000美元。

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，其職責為向董事局建議所有董事及高級管理層的酬金政策。此外，薪酬委員會有效監督本公司的購股權計劃。薪酬委員會的職權及職責載於其書面職權範圍(「薪酬委員會職權範圍」)內，亦於本公司網站http://www.luenthai.com登載。薪酬委員會由三位獨立非執行董事及一位執行董事組成。

薪酬委員會主席須於每次會議後向董事局滙報其職責及責任範圍內的所有事項處理程序。

薪酬委員會須至少每年舉行一次會議，日期須配合財務報告及審核週期內的重要日子。

企業管治
報告

薪酬委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行會議的出席率載列如下：

薪酬委員會成員	出席／舉行會議次數
獨立非執行董事	
陳銘潤	1/1
施能翼	1/1
王京	1/1
執行董事	
瞿智鳴*(於二零二零年五月二十八日辭任薪酬委員會成員)*	1/1
黃杰*(於二零二零年五月二十八日獲委任為薪酬委員會成員)*	不適用

薪酬委員會獲授權調查屬於薪酬委員會職權範圍內任何事項，並可向任何僱員搜集其需要的任何資料，及於認為有需要的情況下向外部法律或其他獨立專業人士諮詢意見，有關費用將由本公司支付。薪酬委員會應就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構向董事局提出推薦建議。薪酬委員會已審閱董事及高級行政人員於二零二零年的補償。

根據企業管治守則的守則條文B.1.5，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度向高級管理層成員(根據上市規則附錄十六於附註25(b)及36(a)披露的董事及五名最高薪人員酬金除外)支付的酬金按範圍現載如下：

酬金範圍	人數
256,410美元至320,512美元(相等於2,000,001港元至2,500,000港元)	1
320,513美元至384,615美元(相等於2,500,001港元至3,000,000港元)	1

於二零二零年，董事薪酬總額約為2,395,000美元(二零一九年：3,545,000美元)。執行董事及高級管理層的補償(包括長期獎勵)將以企業及個人表現計算。董事薪酬詳情載於合併財務報表附註36(a)。

提名委員會

本公司已於二零一二年三月成立提名委員會，提名委員會具有符合上市規則及企業管治守則規定的書面職權範圍，並已於聯交所網站及本公司網站登載。提名委員會由三位獨立非執行董事及一位執行董事組成。

於接受委任時，新任董事將獲提供足夠履新資料，包括本集團的業務簡介(如有需要)、董事責任及職責以及其他監管規定的簡介，以確保彼對業務以及作為董事的職責有適當了解。

企業管治
報告

提名委員會定期檢討董事局的架構、人數及成員組合，並可就獲提名出任董事的有關人士向董事局提出推薦建議，以供董事局考慮及批准。提名委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行一次會議。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會已檢討董事局的架構、人數及成員組合。

提名委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行會議的出席率載列如下：

提名委員會成員	出席／舉行會議次數
執行董事	
沈耀慶(於二零二零年五月二十八日辭任提名委員會主席)	1/1
瞿智鳴(於二零二零年五月二十八日獲委任為提名委員會主席)	不適用
獨立非執行董事	
陳銘潤	1/1
施能翼	1/1
王京	1/1

董事局成員多元化政策

董事局已採納董事局成員多元化政策，當中載列本公司達致董事局成員多元化的方法。根據董事局成員多元化政策，本公司明白並深信董事局成員多元化的裨益，並認為在董事局層面增強多元性，乃保持競爭優勢的重要元素。一個真正多元化的董事局應包括並善用董事於技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他素質等方面的差別。本公司在制定董事局成員的最佳組合時將考慮上述的差別，並應儘可能適當地加以平衡。所有董事局成員的任命均以用人唯才為原則，並在充分顧及董事局成員多元化的裨益的前提下，按客觀條件考慮人選。

提名政策

提名委員會須向董事局提名合適候選人，供董事局考慮並建議股東在股東大會上選出該等候選人為董事，或供董事局任命以填補董事的臨時空缺。在提名委員會認為合適的情況下，提名委員會邀請董事局成員或任何人士提名候選人，並提出最終建議供董事局審批。

甄選準則

提名委員會成員在評核及甄選董事人選時，須考慮下列因素：

(a) 候選人的年齡、技能、知識、經驗、專業知識、專業及教育履歷、背景及其他個人素質；

(b) 對董事局組成及多元化的影響；

(c) 候選人付出足夠時間以有效履行其職責的承諾。就此而言，候選人於公眾公司或組織任職的數目及性質，以及其他執行職位或重大承擔均在考慮之列；

(d) 如候選人當選可能產生的潛在／實際利益衝突；

(e) 候選人的獨立性；

(f) 如為建議重新委任獨立非執行董事，其已服務本公司的年數；及

(g) 提名委員會個別認為相關的其他因素。

上述因素僅供參考之用，並非意在涵蓋所有因素，亦不具決定作用。提名委員會擁有酌情權，可決定提名任何其認為合適的人士。

提名程序

董事的委任

(a) 提名委員會物色具備合適資格可擔任董事局成員的個人，當中會充分考慮提名政策及董事局成員多元化政策，並評核建議獨立非執行董事的獨立性(如適用)；

(b) 提名委員會可採用其認為適當的任何程序評價候選人，當中可包括個人訪談、背景調查、候選人簡報或書面陳述及第三方推薦；

(c) 提名委員會向董事局提出推薦建議；

(d) 董事局考慮提名委員會推薦的個別人士，當中會充分考慮提名政策、董事局成員多元化政策及企業管治指引；

(e) 董事局確認委任個別人士為董事或推薦個別人士於股東大會候選。獲董事局委任以填補臨時空缺或作為董事局新增成員的人士，須根據本公司組織章程細則於初獲委任後的下屆股東週年大會上接受本公司股東(「股東」)重選；及

(f) 股東批准於股東大會上候選的人士當選為董事。

董事的重新委任

(a) 提名委員會考慮各退任董事，當中會充分考慮提名政策、董事局成員多元化政策及企業管治指引，並評核各退任獨立非執行董事的獨立性；

(b) 提名委員會向董事局提出推薦建議；

(c) 董事局考慮提名委員會推薦的各退任董事，當中會充分考慮提名政策、董事局成員多元化政策及企業管治指引；

(d) 董事局推薦退任董事根據本公司組織章程細則於股東週年大會接受重選；及

(e) 股東於股東週年大會上批准獲重選的董事。

問責性及審核

財務報告

董事有責任就每個財政期間編製真實而中肯地反映本集團該期間的財務狀況以及業績及現金流量的財務報表。在編製截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事已選用適當的會計政策及貫徹應用該等會計政策；採納適當的香港財務報告準則及香港會計準則；作出審慎及合理的調整及估計；及按持續經營基準編製財務報表。因此，董事已按持續經營基準編製財務報表。董事亦須負責保存可於任何時間以合理準確方式披露本公司財務狀況的適當會計紀錄。此外，第3至5頁的「主席報告書」及第20至32頁的「管理層討論及分析」分別闡述本公司長遠創造或保存價值的基礎以及達致本公司宗旨的策略。

風險管理及內部監控

董事局須透過審核委員會全面負責建立本公司的風險管理及內部監控制度並檢討其成效。董事局致力管理、識別及監察與其業務活動相關的風險，並已執行有效及穩健的風險管理及內部監控制度，以保障股東權益及本集團資產。

本集團的內部監控程序設有全面的預算及財務／管理報告制度，有助管理層持續檢討及監察。業務戰略計劃及預算由個別業務的管理層每年編製，並須經由執行董事審閱及批准。於制訂預算的過程中，管理層已識別、評估及報告基本業務風險的可能性及潛在財務影響。若干程序及指引已經制訂，供管理層批准及監控，包括但不限於資本開支、併購、未獲預算項目及經營開支。

執行董事每月審閱管理層有關重大業務單位及財務業績的報告，與高級財務及營運管理團隊定期舉行會議，審閱及討論業務表現比對預算、市場前景，並適時處理任何關鍵事項的不足。

本集團已採納盡量減低財務及資本風險原則。本集團財務及資本風險管理的詳情(涵蓋市場風險(包括外滙風險、現金流量利率風險)、信貸風險及流動性風險)載於第101至109頁合併財務報表附註3。

所有重大營運均由其設有授權的標準運作程序監管，並由為相關業務單位及後援職能特設的書面政策及程序補充。該等政策及程序旨在為全球業務提供關鍵風險管理指引及監控標準，且會定期適時更新。

企業管治報告

本集團已成立管理收購後整合團隊，透過結構性整合計劃(着重將營運、財務及合規監控與本集團標準及做法融合，以及預測協同效益及發展)，支援及監察所收購業務的主要整合過程。任何重大的整合事宜及修正行動將向管理層及審核委員會滙報。

內部審核隊伍於二零零五年五月成立，而內部審核規章亦經審核委員會批准及接納。內部審核隊伍為本集團內部成立的獨立部門，向董事局提供本集團風險管理及內部監控制度的獨立評估，並持續評價本集團在保障股東投資及本集團資產的控制工作是否足夠及有效。內部審核部門的主管可直接向審核委員會滙報。

內部審核隊伍獨立檢討本集團政策及指引、法律及監管規定、風險管理及內部監控的合規情況，並評估其是否足夠及有效。內部審核隊伍亦接受指派，檢討審核委員會或管理層提出的特別關注或風險範疇。

內部審核計劃以風險為本，涵蓋本集團的重大週期性及循環運作。年度內部審核檢討計劃由審核委員會審閱及加簽，而內部審核主管出席年內舉行的審核委員會會議，滙報達致審核計劃的進度。內部審核範圍涵蓋重大監控，包括財務、營運及合規監控，以及風險管理政策及程序。主要發現及推薦建議(包括協定推薦建議的實施情況)於審核委員會會議上報告，並無識別出重大問題，惟有尚待改進之處。董事及審核委員會認為，本集團內部監控制度的重大環節已合理及充份地執行。

作為二零二零年年度審閱本集團風險管理及內部監控制度成效的一環，業務單位管理團隊已對業務營運以及相關會計及支援職能進行內部監控自我評估，並認為二零二零年已落實合理的風險及內部監控常規。

本集團的外聘核數師就本集團合併財務報表進行獨立法定審核。外聘核數師亦向審核委員會報告於審核過程中所得悉關於本集團內部監控的重大不足之處。負責的管理人員已回應並跟進處理外聘核數師的推薦建議。

多年來，本集團已採納一套業務操守守則，規定全體董事及僱員在進行商業活動時遵循一套高操守標準。本公司亦已採納內幕消息政策，載列根據適用法律及法規而向本集團董事及僱員發出的指引。

直至本公司二零二零年年報獲批准日期為止，根據管理層及內部審核隊伍各自作出的評估及參考外聘核數師的審核工作結果，審核委員會及董事認為：

(i) 本集團已制定風險管理、內部監控及會計制度，並可提供合理但非絕對的保證，即重大資產得到保障、本集團的業務風險受識別及監督、重大交易乃根據管理層授權而執行，以及財務報表乃為可靠以作刊行；

(ii) 本集團已推行風險管理及內部監控制度，當中仍有改進空間，內部審核隊伍已積極跟進審核識別出的任何改進事宜；及

(iii) 可提供持續識別、評估及管理本集團所面對的重大風險的程序。

外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所已獲委任為本公司的外聘核數師。審核委員會已獲知會羅兵咸永道會計師事務所進行的非審核服務的性質及服務收費，並認為有關服務對外聘核數師的獨立性並無不利影響。

與股東的溝通

與股東的溝通被視為讓本公司股東(「股東」)清楚評估本集團表現以及董事局問責性的有效途徑。與股東的主要溝通方法如下：

在公司網站披露資料

本集團所有重要資料的中英文版本已於本公司網站(www.luenthai.com)登載。本公司定期更新其公司資料，如年報、中期報告、企業管治常規、業務發展及營運，及時向有關人士提供有關資料。本公司網站亦載有與透過聯交所發佈的公佈相同的資料。

股東大會

本公司的股東大會為股東與董事局直接溝通的重要平台。於股東大會上已就各重大獨立事項提呈獨立的決議案。

二零二零年股東週年大會(「二零二零年股東週年大會」)及股東特別大會(「二零二零年股東特別大會」)分別於二零二零年五月二十八日及二零二零年十二月十八日舉行。董事出席二零二零年股東週年大會及二零二零年股東特別大會的紀錄載列如下：

	出席／舉行股東週年大會次數	出席／舉行股東特別大會次數
執行董事		
瞿智鳴	1/1	0/1
陳守仁	1/1	1/1
陳祖龍*	1/1	1/1
黃杰*(於二零二零年二月十五日由非執行董事調任)*	1/1	1/1
章民*(於二零二零年五月二十八日獲推選)*	不適用	1/1
沈耀慶*(於二零二零年五月二十八日退任)*	1/1	不適用
非執行董事		
莫小雲*(於二零二零年二月一日由執行董事調任)*	1/1	1/1
獨立非執行董事		
陳銘潤	1/1	1/1
施能翼	1/1	1/1
王京	1/1	1/1

* 陳守仁之子

企業管治
報告

本公司的獨立外聘核數師亦已出席二零二零年股東週年大會。

以投票方式表決

於本公司股東大會上提呈的決議案須以投票方式表決。以投票方式表決的程序於各股東大會開始時向股東解釋，股東有關進行表決的提問亦獲得解答。以投票方式表決的結果將於以投票方式表決的同日於聯交所網站及本公司網站登載。

股東權利

根據企業管治守則O段的強制披露規定，股東的若干權利載列如下：

股東召開股東特別大會的程序

根據組織章程細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(附帶於本公司股東大會上的投票權)十分之一的股東應於任何時候有權透過向董事局或本公司秘書發出書面要求，要求董事局召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘於遞呈後二十一(21)天內，董事局未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事局未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向要求人償付。

有關書面要求應列明股東特別大會目的，並由相關要求人士簽署及遞交本公司註冊辦事處，地址為香港九龍觀塘鴻圖道57號南洋廣場10樓1001-1005室，以呈交公司秘書處理。有關要求可由多份格式相類，各自經一位或以上要求人士簽署的文件組成。

要求人士召開的股東特別大會應以與董事局召開者相同或盡可能相類的方式召開。

股東向董事局提出查詢的程序

股東可隨時以書面透過本公司的公司秘書向董事局提出查詢，聯絡詳情如下：

香港
九龍觀塘鴻圖道57號
南洋廣場10樓1001-1005室
聯泰控股有限公司
電郵：corporate_communications@luenthai.com

公司秘書將向董事局及／或本公司相關董事委員會(如適合)轉交股東的查詢及疑問，以回應股東提問。

此外，股東亦可於本公司的股東大會上向董事局提出查詢。

企業管治
報告

股東提名人選參選董事的程序

在適用法律、規則及規例(包括上市規則及組織章程細則(經不時修訂))的規限下，股東如欲提名本公司董事以外人選於任何股東大會上參選董事，應依循以下程序：

- 由正式合資格出席大會並於會上投票的股東(並非擬參選人士)簽署通告，其內表明建議提名該人士參選的意向，另外，由獲提名人士簽署通告，表明願意參選，而該等通告須呈交本公司的總辦事處或於香港的股份過戶登記處分處；

- 該等通告須於寄發大會通告當日之後的七(7)天內(或董事局可能不時釐定的其他期間，而有關期間不得少於七(7)天且不得早於寄發該大會通告翌日開始及不得遲於該股東大會舉行日期前七(7)天結束)發出；及

- 為方便本公司將有關提名知會股東，該提名董事的通告必須列明獲提名參選董事人士的全名，並載列上市規則所規定有關該人士的履歷詳情。

股東如欲提名人士於應屆股東週年大會上參選董事職位，請參閱將予刊發的股東週年大會通告內有關提名期的進一步資料。

章程文件

細則的副本可於本公司網站及香港聯交所網站上查閱。於由二零二零年一月一日起直至本年報日期止期間，本公司的章程文件並無重大變動。

股息政策

本公司致力在滿足股東期望與保留充足資本供本公司業務拓展及營運之間維持平衡。根據本公司的股息政策(「股息政策」)，董事局於決定是否宣派或建議派付股息時，須考慮以下因素：

- 本集團的經營業績、實際和預期財務表現；

- 本集團的流動資金狀況；

- 本公司及本集團旗下各附屬公司的留存收益及可供分派儲備；

- 本集團的資本開支要求、營運資金要求及未來擴展計劃；

- 總體經濟及財務狀況、本集團的業務週期，以及對本公司的業務或財務表現及狀況構成影響的內部或外部因素；

- 法定及監管限制；及

- 董事局可能認為相關及合適的任何其他因素。

派付任何股息的建議須由董事局全權酌情決定，而任何末期股息的宣派須經股東批准，方可作實。董事局將不時檢討股息政策，概不保證將會於任何特定期間內建議派付或宣派股息。

獨立核數師報告

pwc 羅兵咸永道

致聯泰控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股東

意見

我們已審計的內容

聯泰控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下簡稱「貴集團」)列載於第72至163頁的合併財務報表,包括:

- 於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況表;
- 截至該日止年度的合併損益表;
- 截至該日止年度的合併綜合收益表;
- 截至該日止年度的合併權益變動表;
- 截至該日止年度的合併現金流量表;及
- 合併財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為,該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈廿二樓
總機:+852 2289 8888,傳真:+852 2810 9888,www.pwchk.com

獨立核數師
報告

pwc 羅兵咸永道

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

1. 有關成衣分類及服飾配件分類現金產生單位的非金融資產的減值風險；及

2. 貴集團面對的潛在稅務風險。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
1. 有關成衣分類及服飾配件分類現金產生單位的非金融資產的減值風險 *請參閱合併財務報表附註4、6、8及9* 於二零二零年十二月三十一日， 貴集團有關成衣分類及服飾配件分類的非金融資產分別為113,721,000美元及99,772,000美元。 貴集團已根據使用價值計算法採用貼現現金流量模型進行年度減值評估，藉此釐定成衣分類及服飾配件分類現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額。經計及減值評估的結果後， 貴集團並無就該等現金產生單位計提非金融資產減值撥備。	我們已測試管理層對非金融資產作出的減值評估，該測試集中於評估用於釐定可收回金額的關鍵假設是否合理。我們進行的程序包括以下項目： o 了解管理層識別潛在減值指標及估計現金產生單位可收回金額的內部控制及評估程序，並考慮估計不確定因素的程度及複雜性、主觀性、變化及受管理層偏頗或欺詐影響的程度等其他固有風險因素的水平，以評估重大錯報的固有風險； o 由我們的內部估值專家評估用於釐定可收回金額的方法是否適當； o 測試相關計算法，並與最近期的獲批預算比較貼現現金流量所採用的數據；

獨立核數師
報告

pwc 羅兵咸永道

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
1. 有關成衣分類及服飾配件分類現金產生單位的非金融資產的減值風險(續) 我們重點審計非金融資產減值，原因在於估計可收回金額涉及一定程度的估計不確定因素。由於使用價值計算法下挑選數據編製貼現現金流量時須作出重大假設並牽涉重大判斷，存在主觀性，故無形資產減值評估相關的固有風險被視為重大。所用的關鍵假設如下： • 平均收入增長； • 平均毛利率； • 永久增長率；及 • 貼現率。	o 評估以下所用的關鍵假設是否合理： • 透過比較減值評估中使用的假設(主要為平均收入增長、平均毛利率及永久增長率)與過往業績以及經濟和行業預測，評價該等假設；及 • 以若干市場數據及行業研究對釐定可收回金額時使用的貼現率範圍進行基準化分析； o 對該模型內的關鍵假設進行敏感度分析，以評估可能出現的結果範圍的潛在影響；及 o 審閱將所有適當資產及負債納入現金產生單位的情況。 我們發現，上述用於釐定可收回金額的關鍵假設(主要為平均收入增長、平均毛利率、永久增長率及貼現率)與我們的預期相符一致。

獨立核數師
報告

pwc 羅兵咸永道

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
2. 貴集團面對的潛在税務風險 *請參閱合併財務報表附註4及27* 於截至二零二零年十二月三十一日止年度， 貴集團若干附屬公司的相應地方税務機關繼續向該等附屬公司提出查詢或進行審計。為回應該等查詢及審計， 貴集團已於二零二零年十二月三十一日就下列項目記錄預付款項及税項撥備： • 一間於香港註冊成立的附屬公司享有50%至100%離岸利潤申索的資格；及 • 海外附屬公司的税務狀況。 我們重點審計潛在税務風險，原因在於估計當期及遞延税項結餘涉及一定程度的估計不確定因素。由於 貴集團與税務機關對税務規則的詮釋有分歧，上述税務爭議的結果存在不確定因素，故與潛在税務風險相關的固有風險被視為甚高。	我們就該等潛在税務風險進行的程序如下： • 了解管理層估計當期及遞延税項結餘的內部控制及評估程序，並考慮估計不確定因素的程度及複雜性、主觀性、變化及受管理層偏頗或欺詐影響的程度等其他固有風險因素的水平，以評估重大錯報的固有風險； • 與管理層討論彼等就該等查詢採納的建議及採取的行動，並審閱任何相關文件； • 檢視 貴集團與相關税務機關之間及 貴集團與其外聘税務顧問之間的通訊；及 • 檢視爭議事項、利用我們對有關税務司法權區法律及其他類似税務事項的認識以及由我們的內部税務專家評估可得憑證及管理層計提的撥備。 誠如合併財務報表附註所載， 貴集團税務狀況能否解決須視乎日後與相關税務機關的磋商而定，而撥備計算方法現時乃以管理層對個別税務司法權區相關法律的詮釋及與相關税務機關之間的最近期通訊為基礎。依照已進行的程序，我們發現管理層的評估具有憑證支持。

獨立核數師
報告

pwc 羅兵咸永道

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括我們在本核數師報告日期前取得的公司資料、主要財務摘要、主席報告書、行政總裁引言、管理層討論及分析、行政管理人員、董事局報告、企業管治報告及五年財務概要內的信息(但不包括合併財務報表及我們的核數師報告),以及預期會在本核數師報告日期後向我們提供的環境、社會及管治報告內的信息。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息,我們既不也將不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計,我們的責任是閱讀上述的其他信息,在此過程中,考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們對在本核數師報告日前取得的其他信息所執行的工作,如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述,我們需要報告該事實。在這方面,我們沒有任何報告。

當我們閱讀環境、社會及管治報告後,如果我們認為其中存在重大錯誤陳述,我們需要將有關事項與治理層溝通,並考慮我們的法律權利和義務後採取適當行動。

董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表,並對其認為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時,董事負責評估 貴集團持續經營的能力,並在適用情況下披露與持續經營有關的事項,以及使用持續經營為會計基礎,除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營,或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師
報告

pwc

羅兵咸永道

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向　閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對　貴集團內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對　貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提醒使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致　貴集團不能持續經營。

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。

獨立核數師
報告

pwc 羅兵咸永道

- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取行動消除威脅或應用防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林俊而。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零二一年三月二十九日

合併
財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日 二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	**137,080**	121,848
使用權資產	8	**30,178**	34,915
無形資產	9	**46,235**	46,350
於合營企業的權益	11	**3,649**	4,240
遞延所得稅資產	12	**2,994**	1,995
按金、預付款項及其他應收款項	15	**3,287**	7,831
非流動資產總值		**223,423**	217,179
流動資產			
存貨	13	**71,456**	99,975
應收貿易賬款及其他應收款項	15	**171,999**	158,207
預付所得稅		**5,525**	4,795
現金及銀行結餘	16	**66,198**	82,959
受限制現金	16	**15**	14
流動資產總值		**315,193**	345,950
資產總值		**538,616**	563,129
權益			
歸屬於本公司權益持有人的權益			
股本	17	**10,341**	10,341
其他儲備	18	**(2,555)**	2,006
留存收益		**178,318**	206,346
		186,104	218,693
非控制性權益		**2,490**	–
權益總額		**188,594**	218,693

合併
財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日 二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
負債			
非流動負債			
借貸	19	**25,600**	20,200
租賃負債	8	**22,412**	27,714
退休福利債務	20	**13,061**	12,239
遞延所得稅負債	12	**3,757**	3,465
非流動負債總額		**64,830**	63,618
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	21	**139,173**	120,919
借貸	19	**134,990**	146,927
租賃負債	8	**3,775**	4,653
衍生金融工具	22	**129**	19
當期所得稅負債		**7,125**	8,300
流動負債總額		**285,192**	280,818
負債總額		**350,022**	344,436
權益及負債總額		**538,616**	563,129

第72至163頁的合併財務報表已於二零二一年三月二十九日經董事局批准，並由以下人士代表簽署：

董事
陳祖龍

董事
瞿智鳴

上述合併財務狀況表應與隨附的附註一併閱覽。

合併
損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入	5	**697,329**	969,789
銷售成本	24	**(614,231)**	(827,615)
毛利		**83,098**	142,174
其他收益 – 淨額	23	**1,265**	13,933
應收貿易賬款及票據損失撥備		**(4,156)**	(341)
銷售及分銷成本	24	**(1,714)**	(3,265)
一般及行政費用	24	**(99,929)**	(117,525)
經營(虧損)／利潤		**(21,436)**	34,976
財務收入	26	**386**	607
財務費用	26	**(5,716)**	(7,212)
財務費用 – 淨額	26	**(5,330)**	(6,605)
享有合營企業虧損的份額		**(836)**	(44)
除所得稅前(虧損)／利潤		**(27,602)**	28,327
所得稅費用	27	**(910)**	(3,162)
年內(虧損)／利潤		**(28,512)**	25,165
歸屬於下列人士的(虧損)／利潤：			
本公司權益持有人		**(28,028)**	25,165
非控制性權益		**(484)**	–
		(28,512)	25,165
年內歸屬於本公司權益持有人的每股(虧損)／收益 (以每股美仙呈列)			
基本及稀釋	28	**(2.7)**	2.4

上述合併損益表應與隨附的附註一併閱覽。

合併
綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
年內(虧損)／利潤		**(28,512)**	25,165
其他綜合(虧損)／收益：			
不會隨後重新分類至損益表的項目：			
退休福利債務的精算虧損		**(2,033)**	(2,470)
可重新分類至損益表的項目：			
外幣折算差額		**(2,528)**	1,485
於出售附屬公司後變現滙兑儲備	34	**–**	(708)
年內總綜合(虧損)／收益，已扣除所得稅		**(33,073)**	23,472
歸屬於下列人士：			
本公司權益持有人		**(32,589)**	23,472
非控制性權益		**(484)**	–
		(33,073)	23,472

上述合併綜合收益表應與隨附的附註一併閱覽。

合併
權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	歸屬於本公司所有者				
	股本 千美元	其他儲備 (附註18) 千美元	留存收益 千美元	非控制性權益 千美元	權益總額 千美元
於二零一九年一月一日的結餘	10,341	2,028	189,098	–	201,467
年內利潤	–	–	25,165	–	25,165
其他綜合(虧損)／收益：					
外幣折算差額	–	1,485	–	–	1,485
於出售附屬公司後變現滙兑儲備	–	(708)	–	–	(708)
退休福利債務的精算虧損	–	(2,470)	–	–	(2,470)
綜合收益總額	–	(1,693)	25,165	–	23,472
直接於權益確認的本公司所有者出資及所得分派總額					
出售附屬公司(附註34)	–	1,671	(1,671)	–	–
已付股息	–	–	(6,246)	–	(6,246)
直接於權益確認的與所有者進行的交易總額	–	1,671	(7,917)	–	(6,246)
於二零一九年十二月三十一日的結餘	10,341	2,006	206,346	–	218,693
於二零二零年一月一日的結餘	**10,341**	**2,006**	**206,346**	**–**	**218,693**
年內虧損	**–**	**–**	**(28,028)**	**(484)**	**(28,512)**
其他綜合虧損：					
外幣折算差額	**–**	**(2,528)**	**–**	**–**	**(2,528)**
退休福利債務的精算虧損	**–**	**(2,033)**	**–**	**–**	**(2,033)**
綜合虧損總額	**–**	**(4,561)**	**(28,028)**	**(484)**	**(33,073)**
直接於權益確認的本公司所有者出資及所得分派總額					
成立一間新附屬公司	**–**	**–**	**–**	**2,900**	**2,900**
出售一間附屬公司股本權益而並無喪失控制權	**–**	**–**	**–**	**74**	**74**
直接於權益確認的與所有者進行的交易總額	**–**	**–**	**–**	**2,974**	**2,974**
於二零二零年十二月三十一日的結餘	**10,341**	**(2,555)**	**178,318**	**2,490**	**188,594**

上述合併權益變動表應與隨附的附註一併閱覽。

合併
現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
經營活動所得現金流量			
經營業務所得現金	30	**27,651**	13,566
已付利息		**(5,716)**	(7,158)
已付所得税		**(3,951)**	(4,097)
經營活動所得現金淨額		**17,984**	2,311
投資活動所得現金流量			
出售附屬公司所得款項，扣除出售現金		**–**	23,722
收購附屬公司	33(b)	**(2,761)**	–
購買物業、廠房及設備	6	**(25,428)**	(30,690)
三個月以上到期的銀行存款減少		**(375)**	–
出售物業、廠房及設備所得款項	30(a)	**2,887**	1,335
已收一間合營企業的股息	11	**–**	267
已收利息		**386**	607
出售附屬公司股本權益而並無喪失控制權的所得款項		**74**	–
於合營企業的投資		**(245)**	–
購買物業、廠房及設備的預付款項	15	**–**	(4,650)
購買土地使用權		**(1,092)**	–
投資活動所用現金淨額		**(26,554)**	(9,409)
融資活動所得現金流量			
貿易融資銀行借貸(減少)／增加淨額		**(35,297)**	15,166
有期貸款銀行借貸所得款項		**89,028**	17,855
償還有期貸款銀行借貸		**(60,268)**	(13,237)
租賃款項的本金部分		**(6,461)**	(3,233)
償還有關收購附屬公司的最終代價		**–**	(3,623)
非控制性權益注資所得款項		**2,900**	–
已付股息		**–**	(6,246)
融資活動(所用)／所得現金淨額		**(10,098)**	6,682
現金及現金等價物減少淨額		**(18,668)**	(416)
於年初的現金及現金等價物		**82,958**	80,443
現金及銀行結餘的滙兑收益		**1,532**	2,931
於年終的現金及現金等價物	16	**65,822**	82,958

上述合併現金流量表應與隨附的附註一併閱覽。

合併
財務報表附註

1 一般資料

聯泰控股有限公司(「本公司」)為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為成衣及服飾配件製造及貿易。本集團於中華人民共和國(「中國」)、柬埔寨、菲律賓、印度及緬甸均設有生產廠房。

本公司為於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，其主要營業地點位於香港九龍觀塘鴻圖道57號南洋廣場10樓1001–1005室。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市。

除非另有註明，否則本合併財務報表以美元呈列。

2 主要會計政策概要

編製本合併財務報表時應用的主要會計政策載列如下。除非另有註明，否則此等政策已於所有呈列的年度貫徹應用。若干比較數字已重新分類以符合本年度的呈列方式。

2.1 編製基準

本集團的合併財務報表乃按照香港財務報告準則編製。合併財務報表已根據歷史成本慣例編製，並就重估按公允價值於損益表列賬的金融資產(包括界定福利計劃的計劃資產)及金融負債(包括衍生工具)(按公允價值列賬)作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要採用若干關鍵會計估算。管理層亦須在採用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及高度判斷或極為複雜的範疇，或涉及對合併財務報表屬重大的假設及估算的範疇於附註4披露。

會計政策及披露變動

(a) 本集團採納的新訂及經修改準則

本集團於二零二零年一月一日或之後開始的年度報告期間首次應用以下經修改準則：

香港財務報告準則3(修改)	業務的定義
香港會計準則1及香港會計準則8(修改)	重大的定義
香港會計準則39、香港財務報告準則7及香港財務報告準則9(修改)	對沖會計處理
二零一八年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架
香港財務報告準則16(修改)	COVID-19相關租金寬免

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

會計政策及披露變動(續)

(a) 本集團採納的新訂及經修改準則(續)

本集團選擇提早於二零二零年一月一日採納香港財務報告準則16「租賃」中有關「COVID-19相關租金寬免」的修改。香港財務報告準則16的修改允許本集團(作為承租人)在符合若干條件的情況下，毋須將直接與COVID-19相關的租金寬免作為租賃修改處理。該等修改自二零二零年六月一日或之後開始的年度報告期間生效。見附註2.2所披露。

上列其他修改大部分對過往期間的已確認金額並無影響，預期不會對本期或未來期間造成重大影響。

(b) 本集團尚未採納的新訂及經修改準則及詮釋

本集團並無提早採納已頒佈但並非於二零二零年十二月三十一日報告期強制生效的若干新訂及經修改會計準則及詮釋。

		於下列日期或之後開始的年度期間生效
年度改進項目(修改)	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則3、香港會計準則16及香港會計準則37(修改)	小範圍修改	二零二二年一月一日
會計指引5(修改)	共同控制合併的合併會計處理	二零二二年一月一日
香港財務報告準則17	保險合約及相關修改	二零二三年一月一日
香港會計準則1(修改)	將負債分類為流動或非流動負債	二零二三年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) – 詮釋5	呈列財務報表 – 借款人將載有按要求償還條款的有期貸款分類	二零二三年一月一日
香港財務報告準則10及香港會計準則28(修改)	投資者與其聯營公司或合營企業的資產出售或投入	待定

該等準則預計不會於本報告期或未來報告期對本集團及可見未來的交易造成重大影響。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策變動

本集團已自二零二零年一月一日起提早追溯採納香港財務報告準則16(修改)「COVID-19相關租金寬免」。該修改提供可選擇的實際可行權宜方法,允許承租人選擇不評估與COVID-19相關的租金寬免是否屬租賃修訂。作此選擇的承租人可將合資格租金寬免以非租賃修訂的同一入賬方式入賬。實際權宜方法僅適用於COVID-19大流行所直接引致的租金寬免,且須符合以下所有條件:(a)租賃款項變動導致經修訂租賃代價大致等於或少於緊接變動前的租賃代價;(b)租賃款項的任何減少僅影響於二零二一年六月三十日或之前到期的款項;及(c)租賃的其他條款及條件並無實質變動。

本集團已對所有符合條件之COVID-19相關租金寬免採用實際權宜方法。合計550,000美元的租金寬免已入賬列作負可變租賃款項,並於截至二零二零年十二月三十一日止年度的損益表內的銷售成本及行政費用分別確認101,000美元及449,000美元。於二零二零年一月一日的權益年初結餘未受影響。

2.3 附屬公司

2.3.1 合併賬目

附屬公司為本集團擁有控制權的所有實體(包括結構化實體)。本集團如可獲得或有權獲得因參與實體活動而產生的可變回報,並有能力運用其指揮該實體活動的權力影響有關回報,即對該實體有控制權。附屬公司由其控制權轉移至本集團當日起全面合併入賬,並於控制權終止當日取消合併入賬。

(a) 附屬公司

本集團應用收購法將業務合併入賬。

公司間的交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益會作對銷。除非交易有證據顯示所轉讓資產有減值,否則未變現虧損亦會對銷。附屬公司的會計政策已按需要更改,以確保與本集團採納的政策貫徹一致。

附屬公司業績及權益內的非控制性權益分別於合併損益表、綜合收益表、變動表及合併財務狀況表內單獨列示。

2 主要會計政策概要(續)

2.3 附屬公司(續)

2.3.1 合併賬目(續)

(b) 業務合併

就收購附屬公司轉讓的代價包括所轉讓資產的公允價值、欠被收購業務前擁有人的負債、本集團所發行股本權益、因或然代價安排而產生的任何資產或負債的公允價值，以及於附屬公司任何先前已存在的股本權益的公允價值。於業務合併中收購的可識別資產以及承擔的負債及或然負債初始按收購日期的公允價值計量。本集團按逐項收購基準以公允價值或非控制性權益按比例享有被收購實體可識別淨資產的份額，確認於被收購實體的任何非控制性權益。除非香港財務報告準則規定使用另一計量基準，否則非控制性權益所有其他部分按收購日期的公允價值計量。

收購相關成本於產生時支銷。

所轉讓代價、於被收購實體的任何非控制性權益金額及原先所持被收購實體任何股本權益於收購當日的公允價值超出所收購可識別淨資產公允價值的差額列賬為商譽。倘該等金額少於所收購業務可識別淨資產的公允價值，則差額直接於合併損益表確認為議價購買。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，而公允價值變動則於合併損益表確認。

倘業務合併分階段進行，則收購人原先所持被收購實體股本權益於收購日期的賬面值按當日的公允價值重新計量，而重新計量產生的任何收益或虧損於合併損益表確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.3 附屬公司(續)

2.3.1 合併賬目(續)

(c) 擁有權權益變動

本集團將與非控制性權益進行而不會導致失去控制權的交易視為與本集團權益所有者進行的交易處理。擁有權權益變動導致控制性權益與非控制性權益賬面金額之間的調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於歸屬於本公司所有者的權益的獨立儲備確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而終止將投資合併入賬或按權益會計法入賬時，於該實體的任何留存權益按其公允價值重新計量，而賬面金額變動則於合併損益表確認。就隨後將聯營公司、合營企業或金融資產的留存權益入賬而言，公允價值成為初始賬面金額。此外，先前於其他綜合收益確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售相關資產或負債的方式入賬。此可能意味著先前在其他綜合收益確認的金額重新分類至損益表或轉撥至適用香港財務報告準則所指明／准許的另一權益類別。

倘於合營企業的擁有權權益減少，但仍保留共同控制權或重大影響力，則僅按比例將應佔先前於其他綜合收益確認的金額重新分類至損益表(如適用)。

2.3.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資直接歸屬的成本。附屬公司的業績按已收及應收股息由本公司入賬。

從於附屬公司的投資收取股息時，如該股息超過該附屬公司於宣派股息期間的總綜合收益，或獨立財務報表內該投資的賬面金額超過合併財務報表內被投資者資產淨值(包括商譽)的賬面金額(附註2.12)，則該等投資須作減值測試。

2 主要會計政策概要(續)

2.4 聯合安排

根據香港財務報告準則11，於聯合安排的投資分類為聯營或合營。有關分類視乎各投資者的合約權利及義務(而非該聯合安排的法律結構)而定。本集團已評估其聯合安排的性質，將其釐定為合營企業。合營企業採用權益法入賬。

根據權益會計法，投資初始按成本確認，其後進行調整以於損益表確認本集團所享有被投資者收購後利潤或虧損的份額，並於其他綜合收益確認其所享有被投資者其他綜合收益變動的份額。已收或應收合營企業的股息確認為投資賬面金額扣減。

當本集團享有權益入賬投資虧損的份額相等於或超過其於該實體的權益，除非已代表合營企業承擔責任或支付款項，否則本集團不會確認進一步虧損。

本集團與其合營企業進行交易的未變現收益以本集團於合營企業的權益為限對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦作對銷。合營企業的會計政策已作必要變動，確保與本集團所採納的會計政策一致。

權益入賬投資的賬面金額須作減值測試(附註2.12)。

2.5 分類申報

經營分類以向主要經營決策者提供的內部報告一致的方式呈報。本公司執行董事乃視為主要經營決策者，會作出策略決定，並負責就經營分類分配資源及評估表現。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表內的項目均以該實體營運所在的主要經濟環境通行的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以美元呈列,美元為本公司的功能貨幣,並為本集團的呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或估值(倘項目獲重新計量)當日的滙率換算為功能貨幣。因該等交易結算及按年終滙率換算以外幣計值的貨幣資產與負債而產生的外滙收益及虧損,一般在合併損益表確認。

外滙收益及虧損於合併損益表的「其他收益 – 淨額」內呈列。

按公允價值計量並以外幣計值的非貨幣項目採用釐定公允價值當日的滙率換算。按公允價值列賬的資產及負債的滙兑差額呈報為公允價值收益或虧損的一部分。舉例説,非貨幣資產及負債(例如按公允價值於損益表列賬的權益)的換算差額在合併損益表確認為公允價值收益或虧損的一部分。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(c) 集團公司

本集團旗下所有公司如持有與呈列貨幣不一致的功能貨幣(其中並無任何公司持有嚴重通脹經濟體系的貨幣),其業績和財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣:

(i) 所呈列每項財務狀況表內的資產及負債均按照該結算日的收市滙率換算;

(ii) 每項損益表內的收入和支出均按照平均滙率換算,但若此平均滙率未能合理地反映各交易日通行的滙率所帶來的累積影響,則按照交易當日的滙率換算此等收入和支出;及

(iii) 所有因而產生的外幣折算差額均於其他綜合收益確認。

因收購海外公司而產生的商譽及公允價值調整均視作為海外公司的資產及負債處理,並以結算日的滙率換算。所產生的外幣折算差額於其他綜合收益確認。

(d) 出售境外業務

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務的全部權益、涉及喪失對包括境外業務的附屬公司的控制權的出售、涉及喪失對包括境外業務的合營企業的共同控制權的出售或涉及喪失對包括境外業務的聯營公司的重大影響力的出售)時,權益中就該項業務歸屬於本公司所有者的所有累計外幣折算差額重新分類至損益表。

2.7 土地使用權

土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。成本指就廠房及樓宇所在地的土地使用權的已付代價,而有關土地使用權的期限為10至50年。土地使用權於土地使用權期間以直線法計算攤銷。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備以歷史成本減折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括因收購該等項目而直接產生的支出。

其後成本於與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠地計量時，方列入資產的賬面金額或確認為獨立資產(視適用情況而定)。任何入賬列作獨立資產的部件於被替換時，本集團會終止確認其賬面金額。所有其他維修及保養在產生的報告期內自合併損益表扣除。

永久業權土地不作折舊。折舊採用直線法於其估計可使用年期或(就租賃物業裝修以及若干租賃廠房及設備而言)以下的較短租期內分配其成本(扣除其剩餘價值)：

樓宇	20年
租賃物業裝修	5至20年或按尚餘租期，以較短者為準
廠房及機器	4至10年
傢具、裝置及設備	3至7年
汽車	3至5年

本集團於各報告期結束時檢討資產的剩餘價值及可使用年期，並作出適當調整。

資產的賬面金額如高於其估計可收回金額，則即時撇減至可收回金額(附註2.12)。

出售收益或虧損透過比較賬面金額與所得款項釐定，並於合併損益表的「一般及行政費用」確認。

2.9 在建工程

在建工程指在建樓宇、廠房及有待安裝的機器，乃按成本入賬。成本包括樓宇建築成本以及廠房及機器成本。在建工程於有關資產完成及可作擬定用途前不作折舊撥備。當有關資產投入運作，成本會轉撥至其他物業、廠房及設備，並按照本節附註2.8所述的政策計算折舊。

2 主要會計政策概要(續)

2.10 投資物業

投資物業主要由土地使用權及樓宇組成，乃為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備而持有，同時並非由本集團實質佔用。

投資物業初始按成本(包括相關交易成本及為使物業達致目前用途而產生的其他成本)減累計折舊及累計減值虧損(如有)計量。

投資物業的折舊利用直線法計算，以於投資物業的估計可使用年期(如適用)內將成本分配至剩餘價值如下：

樓宇	20年
土地使用權	50年

倘投資物業的賬面金額大於估計可收回金額，則即時撇減至可收回金額。

僅當與項目相關的未來經濟利益可能會流入本集團，且項目成本能夠可靠地計量時，其後開支方會於資產的賬面金額扣除或確認為獨立資產(如適用)。本集團會終止確認替換零件的賬面金額。所有其他維修及保養費用於產生的財務期間在合併損益表扣除。

投資物業如變為業主自用，則會重新分類為物業、廠房及設備。於重新分類當日，投資物業的成本及累計折舊會轉撥至物業、廠房及設備，並在會計方面成為投資物業的成本及累計折舊。業主自用物業如因用途改變而成為投資物業，則重新分類為投資物業。於重新分類當日，投資物業的成本及累計折舊會轉撥至投資物業，並在會計方面成為投資物業的成本及累計折舊。

2 主要會計政策概要(續)

2.11 無形資產

(a) 商譽

收購附屬公司所產生的商譽計入無形資產。商譽不作攤銷,但須每年進行減值測試,或當有顯示其可能出現減值的事件或情況轉變時更頻密地進行減值測試,並按成本減累計減值虧損列賬。出售實體的收益及虧損包括與已售實體相關的商譽的賬面金額。

為進行減值測試,商譽會分配至現金產生單位。商譽僅會分配至預期將從產生商譽的業務合併中受惠的現金產生單位或現金產生單位組別。單位或單位組別乃於就內部管理監察商譽的最低層級(即經營分類)(附註5)識別。

(b) 合約客戶關係

於業務合併中收購的合約客戶關係按收購當日的公允價值確認。合約客戶關係的可使用年期有限,並按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。客戶關係於8至14年估計年期內以直線法計算攤銷。

2.12 非金融資產減值

商譽及具有不限定可使用年期的無形資產無須攤銷,但須每年進行減值測試,或當有事件或情況有變顯示其可能出現減值時更頻密地進行減值測試。其他資產須於出現任何事件或情況有變顯示可能無法收回賬面金額時進行減值測試。確認的減值虧損為資產賬面金額超越其可收回金額的數額。可收回金額為資產的公允價值減出售成本與使用價值之間的較高者。為評估減值,本集團按可獨立確認現金流入(大致獨立於其他資產或資產組合的現金流入)的最低層面(現金產生單位)劃分資產類別。出現減值的非金融資產(商譽除外)於各報告期結束時就可能撥回減值進行檢討。

2 主要會計政策概要(續)

2.13 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團按以下計量類別將其金融資產分類:

- 其後將按公允價值(於損益表)計量者;及
- 將按攤銷成本計量者。

分類視乎實體管理金融資產的業務模型及現金流量的合約條款而定。

按公允價值計量的資產的收益及虧損將於損益表入賬。

本集團於及僅於管理該等資產的業務模型變動時將債務投資重新分類。

(ii) 確認及終止確認

常規買賣的金融資產於交易日確認,交易日即本集團承諾買賣資產當日。當從金融資產收取現金流量的權利已屆滿或已轉讓,且本集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉讓,即終止確認金融資產。

(iii) 計量

於初始確認時,本集團按金融資產的公允價值計量金融資產,如屬並非按公允價值於損益表列賬的資產,則另加收購該金融資產直接應佔的交易成本。按公允價值於損益表列賬的金融資產的交易成本計入損益。

2 主要會計政策概要(續)

2.13 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

債務工具

其後計量債務工具視乎本集團管理資產的業務模型及資產的現金流量特性。本集團將其債務工具分類為以下兩個計量類別:

- 攤銷成本:為收取純粹作為本金及利息付款的合約現金流量而持有的資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益表確認,並連同外滙收益及虧損於「其他收益 – 淨額」呈列。減值虧損於損益表呈列為獨立會計項目。

- 按公允價值於損益表列賬:並不符合攤銷成本條件的資產按公允價值於損益表列賬計量。其後按公允價值於損益表列賬計量的債務投資收益或虧損於損益表確認,並於產生期間內於「其他收益 – 淨額」按淨額呈列。

(iv) 減值

本集團按前瞻基準評估與按攤銷成本列賬的債務工具有關的預測信貸虧損。應用的減值方法視乎有否大幅增加信貸風險而定。

本集團就應收貿易賬款應用香港財務報告準則9准許的簡化方針,即規定由初始確認應收款項起確認預測年期虧損。

2.14 對銷金融工具

當有可合法強制執行的權利對銷已確認金額,並有意按淨額基準清償或同時變現金融資產及清償金融負債時,本集團會對銷金融資產及負債,淨額於合併財務狀況表呈報。可合法強制執行的權利不得具備取決於未來事件的或然性質,並須於正常業務過程中及在本集團或對手拖欠款項、無力償還或破產時可強制執行。

2.15 衍生金融工具

衍生工具初始按訂立衍生工具合約當日的公允價值確認,其後於各報告期結束時按其公允價值重新計量。該等衍生工具的公允價值變動即時於合併損益表的「其他收益 – 淨額」確認。本集團並無擁有任何指定為對沖工具的衍生工具。

2 主要會計政策概要(續)

2.16 存貨

原料、在製品及製成品以成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括設計成本、直接材料、直接勞工及可變與固定間接開支的適當比例，後者按一般營運能力基準分配。有關金額不包括借貸成本。成本按加權平均成本基準分配至個別存貨項目。可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減估計完成所需成本及銷售所需的估計成本計量。

2.17 應收貿易賬款

應收貿易賬款為就於日常業務過程中售出的貨品或提供的服務應收客戶的款項。倘預期於一年或以內收回應收貿易賬款及其他應收款項，則有關款項會分類為流動資產，否則按非流動資產呈列。

應收貿易賬款初始按無條件代價的金額確認，除非應收貿易賬款包含重大融資組成部分，即按公允價值確認。本集團持有應收貿易賬款，旨在收取合約現金流，因此本集團其後採用實際利率法按攤銷成本計量應收貿易賬款。

2.18 現金及銀行結餘

就合併現金流量內的呈列方式而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、其他流動性強並可隨時轉換作可知金額現金及價值變動風險輕微且原期限為三個月或以下的短期投資，以及銀行透支。於合併財務狀況表內，銀行透支列作流動負債內的借貸。

2.19 股本

普通股歸入權益類別。

因發行新股而直接遞增的成本於權益內列作扣除税項後所得款項扣減。

2.20 應付貿易賬款及其他應付款項

應付貿易賬款及其他應付款項為就報告期結束前向本集團提供貨品及服務而本集團仍未支付的負債。倘應付貿易賬款於一年或以內到期支付，則分類為流動負債，否則按非流動負債呈列。

應付貿易賬款及其他應付款項初始按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 財務擔保合約

本集團代表附屬公司向金融機構提供財務擔保，作為貸款、透支及其他銀行融資的抵押。

財務擔保合約於擔保發出之時確認為金融負債。負債初始按公允價值計量，其後則按下列的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則9「金融工具」按照預測信貸虧損模型釐定的金額；及
- 初始確認的金額減(如適用)按照香港財務報告準則15「客戶合約收入」的原則確認的收入的累計金額。

釐定財務擔保的公允價值的基礎為債務工具下規定的合約付款與在無擔保情況下所須付款兩者的現金流差額，或為承擔義務而應向第三方支付的估計金額現值。

2.22 借貸

借貸初始按公允價值(扣除已產生的交易成本)確認。借貸其後按攤銷成本計量，如扣除交易成本後的所得款項與贖回價值出現差額，則於借貸期內以實際利率法在合併損益表確認。

確立貸款融資額所支付的費用確認為貸款交易成本，惟以將可能提取部分或所有融資額為限。在此情況下，費用遞延至提取之時。若無證據顯示可能提取部分或所有融資額，則費用將撥充資本，作為流動性服務的預付款項，並於相關融資額年期內攤銷。

當合約訂明的責任被解除、註銷或屆滿時，借貸自合併財務狀況表剔除。已消除或轉讓予另一方的金融負債的賬面金額與已付代價之間的差額(包括任何已轉讓的非現金資產或所承擔的負債)於合併損益表確認為其他收入或財務費用。

除非本集團有權無條件將負債結算日期遞延至報告期結束後至少十二個月，否則借貸會分類為流動負債。

2 主要會計政策概要(續)

2.23 借貸成本

直接歸屬於收購、建造或生產合資格資產的一般及特定借貸成本，於完成及準備資產作擬定用途或銷售的期間內撥充資本。合資格資產指必須經過一段長時間處理方可達致其擬定用途或銷售的資產。

尚未用於合資格資產的特定借貸作臨時投資所賺取的投資收入，自合資格撥充資本的借貸成本扣除。

所有其他借貸成本於其產生期間在合併損益表確認。

2.24 當期及遞延所得稅

期內所得稅費用或抵免為本期間應課稅收入基於各司法權區適用所得稅率的應付稅項，受暫時差異及未使用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動的調整。

當期及遞延稅項於合併損益表確認，惟與於其他綜合收益或直接於權益確認的項目有關的稅項則除外。在此情況下，稅項亦會於其他綜合收益或直接於權益確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司及聯營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告期結束時已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在合併財務報表內的賬面金額兩者的暫時差異確認。然而，遞延稅項負債如在商譽初始確認時產生，則不予確認。倘遞延所得稅因初始確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時間對會計處理及應課稅利潤或虧損並無影響，則遞延所得稅亦不會入賬。遞延所得稅採用於報告期結束前已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)釐定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債償還時應用。

2 主要會計政策概要(續)

2.24 當期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅(續)

本集團僅於可能有未來應課稅款項可利用暫時差異及虧損的情況下確認遞延稅項資產。

倘本集團可控制暫時差異撥回的時間，且有關差異不大可能於可見將來撥回，則本集團不會就於附屬公司及聯合安排的投資的賬面金額與稅基的暫時差異確認遞延稅項負債及資產。

(c) 對銷

當有可合法強制執行的權利對銷當期稅項資產及負債，且遞延稅項結餘與同一徵稅機關有關時，本集團會對銷遞延稅項資產及負債。當實體有可合法強制執行的權利對銷，並有意按淨額基準清償或同時變現資產及清償負債時，本集團會對銷當期稅項資產及稅項負債。

2.25 僱員福利

(a) 退休金債務

本集團設有多項退休金計劃。該等計劃一般透過向保險公司或託管人管理的基金，按根據定期精確計算後釐定的供款提供資金。本集團設有界定供款及界定福利退休金計劃。

界定供款計劃為本集團據此向獨立實體作出定額供款的退休金計劃。即使基金並無持有足夠資產以向所有僱員繳付有關僱員於本期間及過往期間服務的福利，本集團亦無法律或推定責任作進一步供款。

就界定供款計劃而言，本集團向公開或私人管理的退休金保險計劃作出強制、合約或自願性質的供款。作出供款後，本集團即再無任何其他付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。預付供款以可得現金退款或可扣減未來供款為限確認為資產。

2 主要會計政策概要(續)

2.25 僱員福利(續)

(a) 退休金債務(續)

界定福利計劃為有別於界定供款計劃的退休金計劃。一般而言，界定福利計劃界定僱員於退休時將享有的退休金福利，金額視乎年齡、服務年期及補償等一項或多項因素而定。

於合併財務狀況表內就界定福利退休金計劃確認的負債，為於報告期結束時界定福利債務的現值減計劃資產的公允價值。界定福利債務每年由獨立精算師採用預計單位貸記法計算。

界定福利債務的現值透過以支付福利的同一貨幣計值且與相關債務相若的優質企業債券利率，貼現估計未來現金流出而釐定。於有關債券並無成熟市場的國家，則使用政府債券的市場利率。

界定福利計劃的現時服務成本於合併損益表的僱員福利開支確認(計入資產成本者除外)，反映在本年度因僱員服務而產生的界定福利債務增加、福利變動、縮減及結算。

過往服務成本即時於合併損益表確認。

利息成本淨額按界定福利債務結存淨額及計劃資產的公允價值應用貼現率計算。此成本計入合併損益表內的僱員福利開支。

因過往調整及精算假設改變而產生的重新計量收益及虧損於產生期間直接於其他綜合收益確認，並列入權益變動表內的僱員福利儲備以及合併財務狀況表。

2 主要會計政策概要(續)

2.25 僱員福利(續)

(b) 長期服務金

當僱員在符合香港僱傭條例的若干情況下終止僱傭關係或退休時，本集團須承擔支付長期服務金予僱員的責任，而所承擔的責任淨額為僱員於本期間及過往期間提供服務所得的日後利益金額。

所承擔金額採用預計單位貸記法計算，貼現至現值並扣減根據本集團退休計劃所享有本集團累計供款的應佔金額。貼現率為到期日與相關負債相若的優質企業債券於報告期結束時的息率。

(c) 離職福利

離職福利指僱員在正常退休日前被本集團終止聘用或僱員自願接受離職以換取此等福利時支付的福利。本集團會於以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)本集團再無可能撤回福利；及(b)當實體確認屬於香港會計準則37範圍的重組成本，並涉及支付離職福利時。倘為鼓勵自願裁員離職計劃，離職福利根據預計接納計劃的僱員人數計量。於報告期結束後十二個月以上未付的到期福利將貼現至其現值。

(d) 利潤分成及花紅計劃

本集團根據一項公式就花紅及利潤分成確認負債及開支，該公式計及歸屬於本公司股東的利潤(經若干調整)。本集團如負有合約責任或存在過往慣例確立推定責任，則確認撥備。

(e) 僱員可享有的假期

僱員可享有的年假在歸屬於僱員時確認。本集團因應僱員截至結算日所提供的服務而就估計年假債作出撥備。

僱員可享有的病假及產假，於僱員放假時方予確認。

(f) 其他短期債務

薪金及薪酬的負債(包括預期可於僱員提供相關服務期間後12個月內全數結算的非貨幣福利)就僱員截至報告期結束時的服務確認，並按預期於負債結清時將支付金額計量。該等負債於合併財務狀況表呈列為流動僱員福利債務。

2 主要會計政策概要(續)

2.26 以股份為基礎支付 – 以權益結算及以股份為基礎支付的交易

本集團經營一項以權益結算及以股份為基礎的補償計劃,據此,實體享用僱員的服務,作為本集團股本工具(購股權)的代價。為授出購股權而享用的僱員服務的公允價值確認為開支。將予支銷的總額乃參照所授出購股權的公允價值釐定:

- 包括任何市場表現條件(如實體股價);
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如收益能力、銷售增長目標及於指定期限留用實體的僱員)的影響;及
- 包括任何非歸屬條件(如挽留僱員或特定持股時期的規定)的影響。

於各報告期結束時,本集團會根據非市場表現及服務條件修訂所估計預期歸屬的購股權數目,並於合併損益表確認修訂原來估計數字的影響(如有),並對權益作相應調整。

此外,在若干情況下,僱員可能於授出日期前提供服務,因此,會就確認服務開始期間至授出日期期間的開支估計授出日期公允價值。

當購股權獲行使,本公司會發行新股份。所收取的所得款項於扣除任何直接歸屬的交易成本後,撥入股本(及股份溢價)。

2.27 撥備

當本集團因過去事件而承擔現有法律或推定責任,導致有可能需要流出資源以償付債務,且金額已可靠地估計時,本集團會確認法律申索撥備。本集團不會就未來經營虧損作出撥備。

如有多項類似債務,本集團會考慮整體債務類別,從而釐定償付債務所需流出資源的可能性。即使在同一債務類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低,仍須確認撥備。

撥備按於報告期結束時為償付現有債務所需(而管理層所能作出最佳估計的)支出的現值計量。釐定現值所用的貼現率為除稅前貼現率,能反映當前市場的貨幣時間價值估計及該負債的特有風險。因時間流逝導致撥備金額的增加確認為利息費用。

2 主要會計政策概要(續)

2.28 或然負債

或然負債為因過去事件而可能產生的債務，其存在與否須視乎日後會否出現一項或多項非本集團可全然控制的不確定事件方能確定。或然負債亦包括因未必需要流出經濟資源或不能可靠地估計該債務金額而未有確認的過去事件而產生的現有債務。

或然負債不會獲確認，但會於合併財務報表附註內披露。當經濟資源流出的可能性出現變化以致相當可能出現流出，或然負債會被確認為撥備。

2.29 收入確認

本集團製造及買賣多種成衣及服飾配件。當產品的控制權轉移至客戶(即交付產品予客戶時)，而客戶對銷售產品的渠道及價格擁有絕對酌情權，且並無可能影響客戶接納產品的未履約義務時，本集團確認銷售。當產品付運至指定地點，陳舊及損失風險已轉移至客戶，且客戶已按照銷售合約接納產品、接納條文已經失效或本集團有客觀憑證證明所有接納條件已經達成時，則落實交付。

由於銷售以短信貸期進行，被視為並不存在融資元素，符合市場慣例。本集團根據標準保養條款替換有瑕疵產品或退款予客戶的義務確認為撥備(見附註2.27)。

由於直至到期付款為止只需要時間流逝，故當付運產品時，代價於此時間點成為無條件，所以應收款項在付運產品時確認。

合約負債於收到客戶預付款項但相關履約責任尚未履行時確認。

除買賣成衣及服飾配件外，本集團並無其他重大收入來源。若干附帶收入(例如廢料銷售)依循相同的確認政策。

2 主要會計政策概要(續)

2.30 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

對於本集團作為承租人的物業租賃，本集團選擇不區別租賃與非租賃成份，而是作為單一租賃成份入賬。

租期個別磋商，包含眾多不同條款及條件。除出租人持有的租賃資產抵押權益外，租賃協議不會施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的抵押品。

租賃產生的資產與負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃款項的淨現值：

- 固定付款(包括實質上固定的款項)減任何應收租賃獎勵，及
- 終止租賃的罰款(如租期反映承租人將行使該選擇權)。

租賃款項使用租賃隱含的利率貼現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此情況)，則使用承租人的遞增借貸利率，即承租人就於類似經濟環境中以類似條款與條件取得價值相近的資產借取所需資金將須支付的利率。

為釐定遞增借貸利率，本集團在適當情況下使用個別承租人近期獲得的第三方融資為起點，予以調整以反映融資條件自取得第三方融資以來的變動。

租賃款項乃於本金與財務費用之間分配。財務費用在租期內自合併損益表扣除，以就各期間的負債餘額產生一個固定定期利率。

2 主要會計政策概要(續)

2.30 租賃(續)

使用權資產按成本計量,包括以下各項:

- 租賃負債的初始計量金額,
- 於開始日期或之前支付的任何租賃款項,扣除任何已收租賃獎勵,及
- 任何初始直接成本。

使用權資產折舊一般採用直線法於資產可使用年期或較短租期內計算。當本集團合理確定會行使購買選擇權,則使用權資產折舊採用相關資產可使用年期計算。

與短期物業租賃及低價值資產租賃有關的款項以直線法於損益表確認為費用。短期租賃為租期為12個月或以下的租賃。低價值資產包括辦公室設備。

以本集團為出租人的經營租賃的租金收入在租期內以直線法於收入確認。相關租賃資產按其性質列入合併財務狀況表。本集團無需因採納新租賃準則而對作為出租人持有的資產的會計處理方法作出任何調整。

2.31 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(視適用情況而定)批准的期間在本集團及本公司的財務報表確認為負債。

2.32 利息收入

採用實際利率法計算的按攤銷成本列賬列賬的金融資產的利息收入於損益表確認,作為財務收入的一部分。

利息收入如因持作現金管理用途的金融資產而賺取,則呈列為財務收入。利息收入透過對金融資產賬面總額應用實際利率計算。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務面對多種財務風險：市場風險(包括外滙風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動性風險。本集團整體風險管理計劃集中於金融市場的不可預測性，並致力盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團使用衍生金融工具對沖若干風險。

風險管理由中央財資部(「集團司庫」)根據經董事局批准的政策執行。集團司庫透過與本集團各營運單位緊密合作，確定、評估和對沖財務風險。董事局就整體風險管理及特定範圍(如外滙風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具的運用以及額外流動資金投資)提供指引。

(a) 市場風險

(i) 外滙風險

本集團經營國際性業務，面對因使用多種貨幣而產生的外滙風險，主要與美元、港元、歐元、菲律賓披索(「披索」)、中國人民幣(「人民幣」)及緬甸元有關。外滙風險來自日後商業交易、已確認資產與負債及海外業務的淨投資。

為管理日後商業交易及已確認資產與負債所產生的外滙風險，本集團與外界金融機構訂立遠期外滙合約，以對沖部分外滙風險。本集團亦透過設置港元、歐元、披索、人民幣及緬甸元銀行賬戶緩和此項風險，本集團使用該等賬戶支付有關貨幣的交易。

由於港元與美元掛鈎，故外幣風險被視為微不足道，並無進行對沖。於二零二零年十二月三十一日，倘美元兑歐元貶值／升值5%(二零一九年：5%)而所有其他可變因素保持不變，則年內除税後虧損(二零一九年：除税後利潤)將減少／增加103,000美元(二零一九年：增加／減少118,000美元)，主要來自折算以歐元計值的應收貿易賬款及其他應收款項、應付貿易賬款以及現金及銀行結餘的外滙收益／虧損。

於二零二零年十二月三十一日，倘美元兑人民幣貶值／升值5%(二零一九年：5%)而所有其他可變因素保持不變，則年內除税後虧損(二零一九年：除税後利潤)將減少／增加421,000美元(二零一九年：增加／減少157,000美元)，主要來自折算以人民幣計值的應收貿易賬款及其他應收款項、應付款項以及現金及銀行結餘的外滙收益／虧損。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外滙風險(續)

於二零二零年十二月三十一日，倘美元兑披索貶值／升值5%(二零一九年：5%)而所有其他可變因素保持不變，則年內除税後虧損(二零一九年：除税後利潤)將減少／增加43,000美元(二零一九年：增加／減少115,000美元)，主要來自折算以披索計值的其他應收款項、應付貿易賬款及其他應付款項以及現金及銀行結餘的外滙虧損／收益。

於二零二零年十二月三十一日，倘美元兑緬甸元貶值／升值5%(二零一九年：5%)而所有其他可變因素保持不變，則年內除税後虧損(二零一九年：除税後利潤)將減少／增加29,000美元(二零一九年：增加／減少22,000美元)，主要來自折算以緬甸元計值的現金及銀行結餘的外滙收益／虧損。

(ii) 現金流量利率風險

本集團的利率風險因銀行借貸而產生。按浮息取得的借貸令本集團面對現金流量利率風險。年內，本集團浮息借貸以美元及港元計值。按不同利率取得的借貸令本集團面對現金流量利率風險，部分被按不同利率持有的銀行存款所抵銷。

本集團按動態基準分析其利率風險，並會模擬多種情況，對再融資、現有持倉額的延續及其他融資方案加以考慮。本集團根據該等情況計算既定利率變化對合併損益表產生的影響。就各模擬情況而言，所有貨幣均採用相同利率變化。模擬情況僅為反映主要計息持倉的負債而作出。

於二零二零年十二月三十一日，倘借貸利率上調／下調50個基點(二零一九年：50個基點)而所有其他可變因素保持不變，則年內除税後虧損(二零一九年：除税後利潤)將增加／減少752,000美元(二零一九年：減少／增加903,000美元)，主要來自浮息借貸的利息費用增加／減少。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自銀行及金融機構存款，以及客戶的信貸風險，例如應收貿易賬款、應收關聯公司及合營企業款項以及其他應收款項。該等結餘在合併財務狀況表內的賬面金額代表本集團就其金融資產所面對的最高信貸風險。

(i) 風險管理

本集團大部分銀行存款均存放於獲得獨立評級及享有高信貸評級的銀行及金融機構。由於該等銀行及金融機構過往並無違約紀錄，故管理層預料不會出現因彼等未履約而產生的任何損失。

本集團債務人可能受到經濟狀況欠佳、流動性降低及經營狀況惡化所影響，可能影響管理層對現金流量的預測及應收款項減值的評估。管理層會於計及客戶財務狀況、過往經驗及其他因素後評估客戶的信貸質素。管理層定期監察客戶遵守信貸限額的情況。

(ii) 金融資產減值

本集團有兩類金融資產須受預測信貸虧損模型所限：

- 應收貿易賬款及合約資產；
- 計入其他應收款項的按攤銷成本列賬的其他金融資產

雖然現金及現金等價物以及受限制現金亦須遵守香港財務報告準則9的減值規定，惟已識別的減值虧損並不重大。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貿易賬款及合約資產

就所有應收貿易賬款及合約資產而言，本集團應用香港財務報告準則9的簡化方針，使用年期預測損失撥備計量預測信貸虧損。為計量預測信貸虧損，應收貿易賬款及合約資產已按共同信貸風險特性及逾期天數分組。

個別已減值應收貿易賬款及合約資產涉及突然面對經濟困難的客戶。本集團預期應收款項全數難以收回，且已確認減值虧損4,378,000美元。

本集團亦根據共同信貸風險特性及逾期天數將剩餘應收第三方款項分組，以集體評估損失撥備概率，當中計及客戶性質及賬齡類別，並對相應應收款項賬面總額使用預測信貸虧損率，從而估計預測信貸虧損。

預測信貸虧損率乃基於一年內錄得的相應過往信貸虧損得出，且已根據可影響客戶清償應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料調整。

本集團就應收貿易賬款及合約資產使用兩個組別，以反映釐定信貸風險及就各組別損失撥備的方法。

個別計量預測信貸虧損

倘應收貿易賬款及合約資產涉及身為上市公司且信貸紀錄良好的企業客戶，則個別評估減值撥備。於二零二零年十二月三十一日，該等個別評估應收貿易賬款及合約資產的結餘及相應損失撥備分別為86,773,000港元及35,000港元。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貿易賬款及合約資產(續)

集體計量預測信貸虧損

除個別評估者以外，應收貿易賬款及合約資產已根據共同信貸風險特性及逾期天數分組。

下表列示於二零二零年十二月三十一日集體計量的應收貿易賬款及合約資產的賬面總額結餘及損失撥備：

		逾期							
二零二零年十二月三十一日	未逾期 千美元	1至30天 千美元	31至60天 千美元	61至90天 千美元	91至120天 千美元	121至150天 千美元	151至365天 千美元	超過365天 千美元	總計 千美元
應收貿易賬款	12,554	1,869	85	240	28	27	10	17	14,830
合約資產	6,191	–	–	–	–	–	–	–	6,191
預測虧損率	19	8	1	30	1	1	–	5	65
損失撥備	0.1%	0.4%	1.2%	12.5%	3.6%	3.7%	–	29.4%	0.3%

據此，應收貿易賬款於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的年終損失撥備與年初損失撥備對賬如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於一月一日 – 根據香港財務報告準則9計量	**398**	113
年內於損益表確認的損失撥備增加	**4,156**	347
年內因不可收回而撇銷的應收款項	**(76)**	(23)
轉回未動用金額	**–**	(6)
滙兑差額	**–**	(33)
於十二月三十一日	**4,478**	398

於二零二零年十二月三十一日，五大客戶佔本集團年終應收貿易賬款結餘總額的71%(二零一九年：73%)，故本集團有信貸風險集中的情況。然而，本集團的結論為有關該等客戶的信貸風險並不重大，原因為彼等近年並無拖欠款項的紀錄。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貿易賬款及合約資產(續)

應收貿易賬款於並無合理預期收回時撇銷。並無合理預期收回的指標包括債務人未能與本集團制訂還款計劃。

應收貿易賬款減值虧損於經營利潤內呈列為減值虧損淨額。其後收回的先前撇銷金額計入同一會計項目。

其他按攤銷成本列賬的金融資產包括若干按金及其他應收款項以及應收合營企業及關聯公司款項。該等金融資產被視為信貸風險低，主要原因為並無違約記錄，且對手在短期內履行合約現金流責任的能力高。本集團已根據12個月預測虧損法評定該等應收款項的預測信貸虧損並不重大。因此，就該等結餘確認的損失撥備接近零。

(c) 流動性風險

審慎的流動性風險管理包括維持充足的現金及透過獲取足夠的可用信貸額度取得資金的能力。董事旨在透過保持可用信貸額度維持資金的流動性。

管理層監察本集團流動資金需求的滾動預測，以確保隨時擁有足夠現金應付營運需要，並時刻備有足夠未提取承諾借貸融資餘額(附註19)，致使本集團不會超出任何借貸融資的借貸限額或違反任何借貸融資的契諾(視適用情況而定)。本集團各公司所持超逾營運資金管理所需結餘的現金盈餘會投資於計息銀行賬戶及具有合適期限或流動性充足的銀行存款，以提供上述預測所釐定的充足餘額。

下表分析按照由結算日起至合約到期日止剩餘期限撥入相關到期日組別的本集團非衍生金融負債及淨結算衍生金融負債。表內披露的金額為合約未貼現現金流量(包括使用合約利率或(如為浮動)根據於結算日的現行利率計算的利息付款)以及本集團可被要求支付的最早日期。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

具體而言，就包含銀行全權酌情行使的應要求償還條文的銀行貸款而言，有關分析顯示按照實體可被要求支付(即倘貸款人援引其無條件權利要求即時還款)的最早期間的現金流出。其他銀行借貸及融資租賃負債的到期日分析則按照約定還款日期編製。

	應要求 千美元	三個月內 千美元	三個月至一年內 千美元	一至兩年內 千美元	兩至五年內 千美元	五年以上 千美元	未貼現現金流出總額 千美元	賬面金額 千美元
本集團								
於二零二零年十二月三十一日								
銀行借貸	120,946	2,415	11,734	15,431	11,158	–	161,684	160,590
應付貿易賬款及其他應付款項	–	108,629	17,995	–	–	–	126,624	126,624
租賃負債	–	1,715	4,165	4,413	8,697	24,869	43,859	26,187
	120,946	112,759	33,894	19,844	19,855	24,869	332,167	313,401
於二零一九年十二月三十一日								
銀行借貸	142,027	1,003	3,966	10,033	11,508	–	168,537	167,127
應付貿易賬款及其他應付款項	–	108,181	3,122	–	–	–	111,303	111,303
租賃負債	–	1,831	4,859	5,409	9,604	32,337	54,040	32,367
	142,027	111,015	11,947	15,442	21,112	32,337	333,880	310,797

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

下表按照貸款協議所載協議約定還款日期編製的包含應要求償還條文的銀行借貸到期日分析概要。金額包括使用合約利率計算的利息付款。考慮到本集團的財務狀況，董事不認為銀行將可能會行使酌情權要求即時還款。董事相信，該等銀行貸款將按照貸款協議所載約定還款日期償還。

	到期日分析 – 受限於應要求償還條文按照約定還款的銀行借貸			
	一年內	一至兩年內	兩至五年內	流出總額
	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零二零年十二月三十一日	**110,587**	**5,085**	**7,754**	**123,426**
於二零一九年十二月三十一日	131,897	5,167	10,669	147,733

3.2 資本風險管理

本集團進行資本管理旨在保障本集團能持續營運，以為股東提供回報並為其他持份者帶來利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整派付予股東的股息金額、向股東退回資本、發行新股或出售資產以減少債務。本集團於年內一直透過保持淨現金水平監察資本。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表以估值方法分析本集團按公允價值列賬的金融工具。不同級別界定如下:

- 同類資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)
- 並非納入第一級內的報價,惟可直接(即作為價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入值(第二級)
- 並非依據可觀察的市場數據的資產及負債的輸入值(即不可觀察的輸入值)(第三級)

下表呈列本集團按公允價值計量的負債。

	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元	總計 千美元
於二零二零年十二月三十一日				
負債				
– 衍生金融工具(附註i)	**–**	**(129)**	**–**	**(129)**
於二零一九年十二月三十一日				
負債				
– 衍生金融工具(附註i)	–	(19)	–	(19)

附註:

(i) 並非於活躍市場買賣的金融工具(主要指遠期外滙合約)的公允價值利用估值技術釐定。該等估值技術最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據,並儘量不倚賴與實體有關的特定估計。由於釐定工具公允價值所需的所有重要輸入值均可觀察,故該工具計入第二級。

倘一項或以上重要輸入值並非基於可觀察市場數據,則該工具計入第三級。

(ii) 年內,第一級、第二級與第三級之間並無轉撥。

3.4 對銷金融資產及金融負債

於二零二零年十二月三十一日,概無金融資產及金融負債受限於對銷、可強制執行總淨額結算安排及類似協議(二零一九年:同樣情況)。

4 重大會計估計及判斷

本集團就未來作出估計及假設。按定義，所產生的會計估計大多有別於有關實際結果。於下一財政年度有重大風險造成資產與負債賬面金額重大調整的估計及假設於下文闡述。

(a) 所得稅

本集團須繳付多個司法權區的所得稅。於釐定各地的所得稅撥備時須作出重大判斷。大量交易及計算不能明確地作最終稅項釐定。本集團根據是否須繳付額外稅項的估計確認預計稅務審核事宜的負債。倘有關事宜的最終評稅結果有別於初始記賬的數額，則有關差額會影響釐定有關數額的期間的當期及遞延所得稅資產及負債。詳情請參閱附註27。

(b) 物業、廠房及設備以及無形資產(商譽除外)的可使用年期

本集團的管理層為其物業、廠房及設備以及無形資產(商譽除外)釐定估計可使用年期、有關折舊及攤銷支出。此估計以性質及功能相似的物業、廠房及設備以及無形資產的實際可使用年期的過往經驗為依據。倘可使用年期較先前估計年期為短，則管理層將提高折舊及攤銷支出。本集團將撇銷或撇減已廢棄或出售技術上過時或非策略性的資產。實際經濟年期可能有別於估計的可使用年期。定期檢討可能使可折舊及攤銷年期出現變動，因而引致在未來期間的折舊及攤銷費用有所變動。

(c) 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產(商譽除外)減值

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產(商譽除外)於發生事件或情況出現變化，顯示賬面金額可能無法收回時(如資產市值下跌，以及利率大幅上升而可能影響計算資產可收回金額所用貼現率)，會進行減值檢討。可收回金額乃基於公允價值減出售成本計算法或使用價值計算法(以較高者為準)釐定。進行該等計算時須運用判斷及估計。

4 重大會計估計及判斷(續)

(d) 商譽減值

本集團每年均為商譽進行減值測試。為檢討減值，商譽的可收回金額按公允價值減出售成本計算法或使用價值計算法(以較高者為準)釐定。可收回金額計算法主要採用以管理層所批准涵蓋五年期的財務預算及預測為依據的現金流量預測以及預算期終的估計最終價值。

編製獲批准預算所涵蓋期間內的現金流量預測涉及多項假設與估計。主要的假設包括增長率及貼現率以反映所涉及風險。管理層編製反映實際與之前年度表現及市場發展預期的財務預算及預測。於現金流量預測中採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能影響此等現金流量預測，並最終影響減值檢討的結果。

截至二零二零年十二月三十一日止年度並無確認任何減值(附註9)。

(e) 退休金福利

退休金債務的現值視乎使用多項假設按精算基準釐定的多項因素而定。釐定退休金成本／收入淨額所用的假設包括貼現率。該等假設的任何變動將影響退休金債務的賬面金額。

本集團於每年年終釐定適當貼現率。此乃釐定為償付退休金債務而預期須流出的估計未來現金流出的現值時應使用的利率。釐定適當貼現率時，本集團會考慮以支付福利所用貨幣計值，且期限與相關退休金債務的期限相若的優質公司債券的利率。

退休金債務的其他主要假設部分以現行市況為基礎。額外資料於附註20披露。

(f) 應收貿易賬款減值

本集團的管理層按前瞻性基準釐定應收貿易賬款的減值撥備，並確認自初始確認資產起的年期預測虧損。撥備矩陣根據本集團信貸風險特徵相近的應收貿易賬款在預測年期內的過往觀察所得違約率釐定，並按前瞻性估計調整。於作出判斷時，管理層考慮可取得、合理及有理據支持的前瞻性資料，例如客戶經營業績的實際或預測重大變動、業務或客戶財務狀況的實際或預測重大不利變動。本集團管理層於每一個報告日期更新過往觀察所得違約率並分析前瞻性估計變動。

5 分類資料

本集團的主要業務為成衣及服飾配件製造及貿易。收入主要包括來自成衣及服飾配件的銷售收入。

執行董事乃視為主要經營決策者。彼等按作出策略決定時審閱的報告釐定經營分類。董事局剔除不會定期出現但會令分類業績出現波動的一次性項目。分類資料中的部分比較數字已重列，以符合本年度的呈列方式。

執行董事主要根據計量分類利潤評估各分類的表現，並按合併基準定期審閱本集團資產及負債。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度向執行董事提供的可予呈報分類的分類資料如下：

	成衣 千美元	服飾配件 千美元	總計 千美元
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
收入(來自外部客戶)	407,899	289,430	697,329
收入確認時間			
某一時間點	407,899	289,394	697,293
隨時間	–	36	36
	407,899	289,430	697,329
年內分類虧損	(832)	(6,274)	(7,106)
年內虧損包括：			
折舊及攤銷	(9,375)	(12,305)	(21,680)
應收貿易賬款損失撥備	(153)	(503)	(656)
滯銷存貨撥備撥回／(撥備)	1,560	(2,433)	(873)
享有合營企業虧損的份額	(836)	–	(836)
財務收入	296	90	386
財務費用	(1,435)	(4,281)	(5,716)
所得稅(費用)／抵免	(1,350)	440	(910)

5 分類資料(續)

	成衣 千美元	服飾配件 千美元	總計 千美元
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
收入(來自外部客戶)	513,156	456,633	969,789
收入確認時間			
某一時間點	513,156	454,495	967,651
隨時間	–	2,138	2,138
	513,156	456,633	969,789
年內分類利潤	15,172	10,553	25,725
年內利潤包括:			
折舊及攤銷	(9,517)	(12,823)	(22,340)
應收貿易賬款及票據損失撥備	(332)	(9)	(341)
滯銷存貨撥備	(1,207)	(540)	(1,747)
享有合營企業虧損的份額	(44)	–	(44)
財務收入	554	53	607
財務費用	(3,943)	(3,269)	(7,212)
所得稅費用	(670)	(2,492)	(3,162)

分類間收入按照有關各方彼此協定的條款確認。來自外部人士的收入源自多名外部客戶,而向管理層呈報的收入按與於合併損益表內呈報一致的方式計量。管理層基於計量年內扣除公司費用前的(虧損)/利潤評估經營分類的表現。

5 分類資料(續)

分類(虧損)／利潤總額與年內(虧損)／利潤的對賬如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
年內分類(虧損)／利潤	**(7,106)**	25,725
公司費用(附註i)	**(8,667)**	(10,191)
一次性項目(附註ii)	**(12,255)**	9,631
歸屬於本公司權益持有人的(虧損)／利潤	**(28,028)**	25,165

附註：

(i) 公司費用指行政人員薪金及其他未分配的一般及行政費用等一般公司費用。

(ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，一次性項目指因縮減規模而終止確認租賃的收益、壞賬撥備、撇銷應收賬款及遣散費用(二零一九年：出售附屬公司的收益及遣散費用)。

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
按類別的收入分析		
銷售成衣、紡織品及服飾配件	**688,575**	962,219
其他	**8,754**	7,570
總收入	**697,329**	969,789

本集團的收入主要來自位於美利堅合眾國(美國)、中國、歐洲、加拿大及日本的客戶，而本集團的業務活動主要在香港、澳門、中國、菲律賓、柬埔寨、美國及緬甸進行。

5 分類資料(續)

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
按地區的收入分析		
美國	**337,735**	582,099
歐洲	**128,242**	144,564
中國(包括香港及澳門)	**122,799**	104,731
日本	**35,236**	25,770
加拿大	**18,163**	35,764
其他	**55,154**	76,861
	697,329	969,789

收入根據本集團客戶所在國家分配。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，約138,023,000美元、134,734,000美元及73,179,000美元的收入源自三名單一外部客戶，而該等客戶的銷售額佔收入總額10%以上。截至二零一九年十二月三十一日止年度，約204,009,000美元、145,011,000美元、126,188,000美元及122,000,000美元的收入源自四名單一外部客戶，而該等客戶的銷售額佔收入總額10%以上。此等收入歸屬於成衣及服飾配件分類。

本集團的非流動資產(不包括遞延所得稅資產及按金)按資產所在地區分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
按地區劃分的非流動資產分析		
中國(包括香港及澳門)	**77,786**	84,642
柬埔寨	**67,352**	49,937
菲律賓	**34,930**	40,394
緬甸	**27,133**	25,575
越南	**2,636**	3,545
泰國	**1,336**	3,215
其他	**6,788**	5,471
	217,961	212,779

由於在二零二零年十二月三十一日未履行(或部分未履行)的履約義務乃屬原預計年期為一年或以下的合約一部分，故作為實際可行權宜方法，並無披露該履約義務獲分配的交易價格總額(二零一九年：相同)。

6 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 千美元	租賃物業裝修 千美元	廠房及機器 千美元	傢俬、裝置及設備 千美元	汽車 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
截至二零二零年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨額	57,309	8,680	43,541	3,494	1,418	7,406	121,848
添置	7,874	1,038	4,480	946	155	15,585	30,078
向附屬公司收購(附註33)	–	115	2,615	64	–	–	2,794
出售／撇銷	(463)	(11)	(3,824)	(46)	(49)	(48)	(4,441)
轉撥	2,311	875	4,677	760	84	(8,707)	–
折舊(附註24)	(3,789)	(1,362)	(9,254)	(1,844)	(433)	–	(16,682)
滙兑差額	487	383	1,297	93	22	1,201	3,483
年終賬面淨額	63,729	9,718	43,532	3,467	1,197	15,437	137,080
於二零二零年十二月三十一日							
成本	93,589	29,312	159,359	21,438	3,596	15,437	322,731
累計折舊及減值	(29,860)	(19,594)	(115,827)	(17,971)	(2,399)	–	(185,651)
賬面淨額	63,729	9,718	43,532	3,467	1,197	15,437	137,080

	土地及樓宇 千美元	租賃物業裝修 千美元	廠房及機器 千美元	傢俬、裝置及設備 千美元	汽車 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
截至二零一九年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨額	58,841	6,492	38,271	3,257	1,402	1,034	109,297
轉撥至投資物業(附註7)	(529)	–	–	–	–	–	(529)
添置	866	2,636	8,711	1,349	209	17,284	31,055
出售／撇銷	–	(683)	(1,851)	(400)	(50)	–	(2,984)
轉撥	857	1,597	7,196	964	298	(10,912)	–
折舊(附註24)	(3,086)	(1,535)	(9,433)	(1,796)	(441)	–	(16,291)
滙兑差額	360	173	647	120	–	–	1,300
年終賬面淨額	57,309	8,680	43,541	3,494	1,418	7,406	121,848
於二零一九年十二月三十一日							
成本	84,284	27,898	134,898	22,771	4,137	7,406	281,394
累計折舊及減值	(26,975)	(19,218)	(91,357)	(19,277)	(2,719)	–	(159,546)
賬面淨額	57,309	8,680	43,541	3,494	1,418	7,406	121,848

附註：

(i) 折舊費用12,659,000美元(二零一九年：11,873,000美元)已自銷售成本扣除，而4,023,000美元(二零一九年：4,418,000美元)已自一般及行政費用扣除。

(ii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團尚未取得一幢位於中國，賬面金額為2,540,000美元(二零一九年：3,055,000美元)的樓宇的房產證。詳情請參閱附註8。

7 投資物業

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於一月一日	–	6,510
轉撥自業主自用物業(附註6)	–	529
轉撥自使用權資產(附註8)	–	36
出售	–	(5,802)
折舊(附註24)	–	(438)
滙兑差額	–	(835)
於十二月三十一日	–	–

附註：

(a) 自投資物業產生並已於截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併損益表確認的租金收入為2,045,000美元。

(b) 產生租金收入的物業於截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併損益表的直接經營開支為948,000美元。

(c) 折舊費用已自一般及行政費用扣除。

(d) 由物業、廠房及設備以及土地使用權轉撥至投資物業，亦屬截至二零一九年十二月三十一日止年度內的非現金交易。

8 租賃

本附註提供本集團作為承租人的租賃資料。

	土地及物業 千美元	土地使用權 千美元	汽車 千美元	總計 千美元
使用權資產				
於二零二零年一月一日	**30,048**	**4,864**	**3**	**34,915**
添置	**5,366**	**1,092**	**–**	**6,458**
出售	**(5,907)**	**–**	**–**	**(5,907)**
折舊(附註24)	**(5,333)**	**(205)**	**(3)**	**(5,541)**
滙兑差額	**243**	**10**	**–**	**253**
於二零二零年十二月三十一日	**24,417**	**5,761**	**–**	**30,178**
於二零一九年一月一日	11,640	5,628	12	17,280
轉撥至投資物業(附註7)	–	(36)	–	(36)
添置	22,218	–	–	22,218
出售	(299)	(258)	–	(557)
折舊(附註24)	(4,571)	(315)	(9)	(4,895)
滙兑差額	1,060	(155)	–	905
於二零一九年十二月三十一日	30,048	4,864	3	34,915

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團正領取中國一幅土地的土地使用權證，賬面金額為762,000美元(二零一九年：778,000美元)。根據本集團的經驗並於尋求法律意見後，董事認為有關事宜不大可能對該土地的土地使用權及其上物業的賬面金額造成重大影響。

(i) 於合併財務狀況表確認的金額

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
租賃負債		
流動	**3,775**	4,653
非流動	**22,412**	27,714
	26,187	32,367

(ii) 於合併損益表確認的金額

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
利息費用(計入財務費用)(附註26)	**1,997**	1,539
與短期租賃有關的費用(計入銷售成本以及一般及行政費用)(附註24)	**1,628**	2,681
使用權資產的折舊費用(附註24)	**5,541**	4,895

截至二零二零年十二月三十一日止年度的租賃所用現金流出總額為7,250,000美元(二零一九年：7,453,000美元)。

9 無形資產

	商譽 千美元	客戶關係 千美元	總計 千美元
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨額	**42,078**	**4,272**	**46,350**
收購附屬公司(附註33)	**242**	**300**	**542**
攤銷(附註24)	**–**	**(657)**	**(657)**
年終賬面淨額	**42,320**	**3,915**	**46,235**
於二零二零年十二月三十一日			
成本	**63,498**	**53,192**	**116,690**
累計攤銷、撇銷及減值虧損撥備	**(21,178)**	**(49,277)**	**(70,455)**
賬面淨值	**42,320**	**3,915**	**46,235**
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨額	42,078	4,988	47,066
攤銷(附註24)	–	(716)	(716)
年終賬面淨額	42,078	4,272	46,350
於二零一九年十二月三十一日			
成本	63,256	52,892	116,148
累計攤銷、撇銷及減值虧損撥備	(21,178)	(48,620)	(69,798)
賬面淨值	42,078	4,272	46,350

截至二零二零年十二月三十一日止年度，客戶關係攤銷657,000美元(二零一九年：716,000美元)計入一般及行政費用。

9 無形資產(續)

商譽減值測試

商譽按照經營分類分配至本集團所識別的現金產生單位。

按各經營分類劃分的商譽分配摘要呈報如下。

	年初 千美元	收購附屬公司 (附註33) 千美元	年終 千美元
二零二零年			
成衣	**33,710**	**242**	**33,952**
服飾配件	**8,368**	**–**	**8,368**
	42,078	**242**	**42,320**
二零一九年			
成衣	33,710	–	33,710
服飾配件	8,368	–	8,368
	42,078	–	42,078

按照香港會計準則36「資產減值」，現金產生單位的可收回金額乃根據公允價值減出售成本計算法或使用價值計算法(以較高者為準)釐定。本集團已參考獨立估值師發出的估值報告計算現金產生單位的可收回金額。該等計算採用五年期除税前(二零一九年：相同)現金流量預測進行。五年期後的現金流量利用下述永久增長率推算。

計算未來現金流量預測的現值涉及源自審閱預期收入增長率、毛利率、業務計劃、資金成本及(如適用)税率的假設及估計。若干假設涉及未來市況、市價及利率。假設或估計的變動可對現金產生單位可收回金額的釐定造成重大影響，並可能因此全數抵銷現金產生單位可收回金額超出賬面值的差額，在若干情況下亦可能導致減值。

9 無形資產(續)

商譽減值測試(續)

使用價值計算法所用的主要假設及參數如下。

	二零二零年		二零一九年	
	服飾配件	**成衣**	服飾配件	成衣
平均收入增長(附註i)	**11.1%**	**10.5%**	6.6%	6.0%
平均毛利率	**16.2%**	**14.5%**	17.2%	14.5%
永久增長率(附註ii)	**3.0%**	**3.0%**	3.0%	3.0%
貼現率(附註iii)	**15.0%**	**16.0%**	11.0%	15.0%

附註:

(i) 平均收入增長率涵蓋五年預測期,乃以過往表現及管理層對市場發展的預期為依據。

(ii) 永久增長率不會超逾現金產生單位所經營的業務的長期平均增長率。

(iii) 應用於除税前現金流量預測的除税前貼現率。

該等假設及參數已用於分析經營分類內各現金產生單位。管理層按過往表現及其對市場發展的預期釐定財務預測。所使用的貼現率為除税前比率,並且反映與相關分類有關的特定風險。

成衣現金產生單位基於使用價值計算的可收回金額較賬面金額高出7,460,000美元。年收入增長率下跌至9.1%、毛利率下跌至14.3%、長期增長率下跌至1.9%或貼現率上升至16.6%(所有變動獨立計算)應抵銷餘下差額。

服飾配件現金產生單位基於使用價值計算的可收回金額超出賬面金額5,529,000美元。年收入增長率下跌至10.1%、毛利率下跌至16.1%、長期增長率下跌至2.1%或貼現率上升至15.4%(所有變動獨立計算)應抵銷餘下差額。

10 附屬公司

董事認為列出所有附屬公司的詳情將令篇幅過於冗長，故下表僅載列對本集團業績或資產具有重大影響的附屬公司詳情。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，主要附屬公司的資料列示如下：

名稱	註冊成立／成立地點	主要業務及營業地點	已發行股本／註冊資本資料	本公司所持普通股比例(%)		本集團所持普通股比例(%)	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
Bright Sky Pte Ltd	柬埔寨	在柬埔寨承包成衣製造	1,000股每股面值1,000美元的普通股	–	–	100%	100%
D'Luxe Group Limited	香港	在柬埔寨採購、製造及買賣紡織品及成衣產品	1股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%
Dluxe International Co., Ltd.	柬埔寨	在柬埔寨製造手提用袋	100股每股面值10,000美元的普通股	–	–	100%	100%
Desk Top Bags Philippines, Inc.	菲律賓	在菲律賓製造手提用袋	210,000股每股面值100披索的普通股	–	–	100%	100%
Dluxe Bags Philippines, Inc.	菲律賓	在菲律賓提供外發服務	50,000,000股每股面值100披索的普通股	–	–	100%	100%
東莞環藝實業有限公司	中國	在中國提供技術服務	註冊及總實繳資本10,000,000港元	–	–	100%	100%
東莞天河針織有限公司+	中國	在中國製造成衣	註冊及總實繳資本26,771,800港元	–	–	100%	100%
東莞通威服裝有限公司+	中國	在中國買賣及製造成衣產品	註冊及總實繳資本2,500,000美元	–	–	100%	100%
東莞星駿手袋有限公司+	中國	在中國製造手提用袋	註冊資本10,014,600港元，總實繳資本9,930,000港元	–	–	100%	100%
精駿企業有限公司	香港	在香港買賣手提用袋	10,000股每股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%
EMC Manufacturing Ltd	緬甸	在緬甸製造手提用袋	1,000股每股面值1美元的普通股	–	–	100%	100%
Golden Dragon Apparel, Inc.	菲律賓	在菲律賓製造成衣	62,000股每股面值100披索的普通股	–	–	100%	100%
廣州市捷進製衣廠有限公司+	中國	在中國製造成衣	註冊及總實繳資本7,200,000美元	–	–	100%	100%

10 附屬公司(續)

名稱	註冊成立／成立地點	主要業務及營業地點	已發行股本／註冊資本資料	本公司所持普通股比例(%)		本集團所持普通股比例(%)	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
聯泰海外澳門離岸商業服務有限公司	澳門	在澳門的採購及貿易公司	100,000股每股面值澳門幣1元的普通股	–	–	100%	100%
L & T International Group Phils., Inc.	菲律賓	在菲律賓製造成衣	20,000股每股面值100披索的普通股	–	–	100%	100%
聯泰國際集團有限公司	香港	在香港採購、製造及買賣紡織品及成衣產品	2股每股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%
聯泰澳門離岸商業服務有限公司	澳門	在澳門的採購及貿易公司	25,000股每股面值澳門幣1元的普通股	–	–	100%	100%
Luen Thai Overseas Limited	巴哈馬	在香港作投資控股	16,685,806股每股面值1美元的普通股	100%	100%	100%	100%
Ocean Sky Apparel (VN) Limited	越南	在越南加工及出口成衣產品	註冊資本6,000,000美元，總實繳資本1,800,000美元	–	–	100%	100%
Ocean Sky Global Singapore (S) Pte Ltd	新加坡	在新加坡海外買賣及採購成衣	註冊及總實繳資本21,223,245美元	–	–	100%	100%
Suntex Pte Ltd	柬埔寨	在柬埔寨承包成衣製造	1,200,000股每股面值1美元的普通股	–	–	100%	100%
TellaS Ltd.	美國	在美國進口及分銷成衣	100股普通股，總實繳資本100,000美元	–	–	100%	100%
香港天河織造廠有限公司	香港	製造成衣產品的外發服務	1,000,000股每股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%
天河貿易(香港)有限公司	香港	在香港買賣成衣產品	1,000,000股每股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%
TMS Fashion (H.K.) Limited	香港	在香港買賣成衣及作投資控股	3,000,000股每股面值1港元的股份	–	–	100%	100%
TMS International Limited	香港	在香港買賣成衣	2,000股每股面值500港元的普通股	–	–	100%	100%

10 附屬公司(續)

名稱	註冊成立／成立地點	主要業務及營業地點	已發行股本／註冊資本資料	本公司所持普通股比例(%)		本集團所持普通股比例(%)	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
群力發展(亞洲)有限公司	香港	在香港買賣錢包	10,000股每股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%
Unison Pan (Asia) Company Ltd	泰國	在泰國製造錢包	28,000,000股每股面值10泰銖的普通股	–	–	100%	100%
環球工藝製品有限公司	香港	在香港提供技術及管理服務	1,000股每股面值100港元的普通股及100股每股1,000港元的無表決權遞延權益股	–	–	100%	100%
Verte HK Limited	香港	在香港的採購及貿易公司	1股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%
Yuen Thai Philippines, Inc	菲律賓	在菲律賓製造成衣	1,000,000股每股面值1披索的股份	–	–	100%	100%
元泰工業有限公司	香港	在香港的採購及貿易公司	10,000股每股面值1港元的普通股	–	–	100%	100%

+ 該等附屬公司為於中國成立的外商獨資企業。

(a) 重大非控制性權益

於二零二零年十二月三十一日的非控制性權益總額為2,490,000美元(二零一九年：無)，主要包括本集團透過Fortune Investment Overseas Limited於Unit 15 Apparel LLP(「Unit 15」)中所持有的投資。Sew Sew You Limited及Dandong Yuen Thai Garment Limited的非控制性權益並不重大。

10 附屬公司(續)

(a) 重大非控制性權益(續)

擁有重大非控制性權益的附屬公司的財務資料概要

以下載列擁有對於本集團屬重大的非控制性權益的附屬公司的財務資料概要。

	Unit 15	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
資產負債表概要		
非流動資產	4,724	–
流動資產	1,014	–
非流動負債	–	–
流動負債	(649)	–
資產淨值	5,089	–
損益表概要		
收入	2,548	–
年內虧損	(665)	–
年內其他綜合虧損	–	–
年內總綜合虧損	(665)	–
歸屬於非控制性權益的虧損	(326)	–
現金流量概要		
經營活動所得現金淨額	10,732	–
投資活動所用現金淨額	(4,813)	–
融資活動所用現金淨額	(5,919)	–
現金及現金等價物增加淨額	–	–

以上資料乃進行集團內公司間對銷前的金額。

11 於合營企業的權益

於合營企業的權益的變動提供如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
年初	**4,240**	4,551
合營企業增加	**245**	–
享有合營企業除税後虧損的份額	**(836)**	(44)
已收股息	**–**	(267)
年終	**3,649**	4,240

董事認為該等合營企業對本集團並不重大，因此並無呈列財務資料概要。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團並無享有合營企業資本承擔的份額。並無有關本集團於合營企業的權益的或然負債。

12 遞延所得税

年內，遞延所得税資產及負債的變動如下，當中並未對銷同一税務司法權區的結餘：

遞延所得税負債	加速税項折舊 千美元	無形資產 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於二零一九年一月一日	2,770	808	307	3,885
扣除自／(計入)合併損益表	(344)	(110)	142	(312)
計入合併綜合收益表	–	–	(70)	(70)
出售附屬公司	13	–	(51)	(38)
於二零一九年十二月三十一日	2,439	698	328	3,465
(計入)／扣除自合併損益表	(248)	(109)	277	(80)
收購附屬公司	463	50	–	513
計入合併綜合收益表(附註27)	–	–	(84)	(84)
附屬公司取消註冊	–	–	(57)	(57)
於二零二零年十二月三十一日	**2,654**	**639**	**464**	**3,757**

12 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產	稅項虧損 千美元	撥備 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於二零一九年一月一日	(751)	(634)	(214)	(1,599)
(計入)／扣除自合併損益表	(495)	(18)	117	(396)
於二零一九年十二月三十一日	(1,246)	(652)	(97)	(1,995)
計入合併損益表	(220)	(575)	(256)	(1,051)
一間附屬公司取消註冊	–	–	52	52
於二零二零年十二月三十一日	**(1,466)**	**(1,227)**	**(301)**	**(2,994)**

本集團就結轉的稅項虧損確認遞延所得稅資產，惟以有可能透過日後應課稅利潤將有關稅項利益變現的數額為限。本集團並無就虧損25,337,000美元(二零一九年：25,977,000美元)確認遞延所得稅資產4,168,000美元(二零一九年：4,355,000美元)，該等虧損可結轉以抵銷日後的應課稅收入。該等稅項虧損中，9,962,000美元(二零一九年：8,972,000美元)的到期日由二零二一年至二零二六年(二零一九年：二零二零年至二零二五年)不等。其餘稅項虧損並無到期日。

本集團並無就有關若干附屬公司未付滙收益的應付預扣稅及其他稅項確認遞延所得稅負債5,620,000美元(二零一九年：7,135,000美元)。該等金額永久用作再投資。於二零二零年十二月三十一日，未付滙收益合共為26,507,000美元(二零一九年：34,338,000美元)。

13 存貨

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
原料	**27,297**	45,531
在製品	**37,521**	47,822
製成品	**6,638**	6,622
	71,456	99,975

424,602,000美元(二零一九年：572,682,000美元)存貨成本已確認為開支，並列入銷售成本，當中包括873,000美元(二零一九年：1,747,000美元)滯銷存貨撥備。

於二零二零年十二月三十一日，並無存貨根據信託收據銀行貸款安排持有(二零一九年：15,278,000美元)(附註19)。

14 按類別劃分的金融工具

	按攤銷成本列賬的資產 千美元	總計 千美元
二零二零年十二月三十一日		
在合併財務狀況表內的金融資產		
應收貿易賬款及其他應收款項(不包括非金融資產)	**162,020**	**162,020**
現金及銀行結餘	**66,198**	**66,198**
受限制現金	**15**	**15**
總計	**228,233**	**228,233**
二零一九年十二月三十一日		
在合併財務狀況表內的金融資產		
應收貿易賬款及其他應收款項(不包括非金融資產)	151,378	151,378
現金及銀行結餘	82,959	82,959
受限制現金	14	14
總計	234,351	234,351

	按公允價值於損益表列賬的負債 千美元	按攤銷成本列賬的其他金融負債 千美元	總計 千美元
二零二零年十二月三十一日			
在合併財務狀況表內的金融負債			
借貸	**–**	**160,590**	**160,590**
應付貿易賬款及其他應付款項(不包括非金融負債)	**–**	**126,621**	**126,621**
租賃負債	**–**	**26,187**	**26,187**
衍生金融工具	**129**	**–**	**129**
總計	**129**	**313,398**	**313,527**
二零一九年十二月三十一日			
在合併財務狀況表內的金融負債			
借貸	–	167,127	167,127
應付貿易賬款及其他應付款項(不包括非金融負債)	–	111,303	111,303
租賃負債	–	32,367	32,367
衍生金融工具	19	–	19
總計	19	310,797	310,816

15 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
流動部分		
應收貿易賬款及票據	**101,603**	129,049
減：損失撥備	**(4,478)**	(398)
應收貿易賬款及票據 — 淨額	**97,125**	128,651
按金、預付款項及其他應收款項	**43,651**	24,366
合約資產	**6,191**	—
應收關聯方款項(附註32(b))	**25,032**	5,190
	171,999	158,207
非流動部分		
購買物業、廠房及設備的預付款項	**—**	4,650
按金	**2,468**	2,405
其他	**819**	776
	3,287	7,831

本集團一般給予客戶最長120天的信貸期。應收貿易賬款及票據基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
0至30天	**60,920**	102,414
31至60天	**24,396**	18,226
61至90天	**7,979**	6,213
91至120天	**2,470**	1,202
120天以上	**5,838**	994
	101,603	129,049

本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

15 應收貿易賬款及其他應收款項(續)

本集團應收貿易賬款及票據的賬面金額以下列貨幣計值：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
美元	**92,419**	124,536
人民幣	**2,775**	3,683
歐元	**1,347**	431
其他貨幣	**584**	1
	97,125	128,651

(i) 已轉讓應收款項

應收貿易賬款的賬面金額包含受制於保理安排的應收款項。根據該安排，本集團已轉讓相關應收款項予保理商以換取現金，並被限制銷售或質押該等應收款項。然而，本集團仍有保留延遲付款及信貸風險。因此，本集團依舊於合併財務狀況表確認整項已轉讓資產，而保理協議下的應償還款項則呈列為有抵押借貸。本集團認為，持作收回的業務模型仍然適用於該等應收款項，故繼續按攤銷成本計量該等應收款項。

相關賬面金額如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
已轉讓應收款項	**1,794**	7,153
相關有抵押借貸	**1,435**	5,722

(ii) 應收貿易賬款及其他應收款項的公允價值

有鑑於當期應收款項的短期性質，其賬面金額被視為與其公允價值相同。

(iii) 減值及風險敞口

本集團就所有應收貿易賬款應用香港財務報告準則9的簡化方針，使用年期預測損失撥備計量預測信貸虧損。有關撥備的計量詳列於附註3.1(b)。

有關應收貿易賬款及其他應收款項減值以及本集團所承受的信貸風險、外幣風險及利率風險的資料載於附註3.1。

16 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
銀行及手頭現金	**57,342**	69,321
短期銀行存款	**8,480**	13,637
到期期間超過三個月的銀行存款	**376**	1
現金及銀行結餘	**66,198**	82,959
減：到期期間超過三個月的銀行存款	**(376)**	(1)
在合併現金流量表內的現金及現金等價物	**65,822**	82,958

短期銀行存款的實際利率為每年1.53%(二零一九年：1.66%)，該等存款的平均到期期間為10天(二零一九年：15天)。

重大限制

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物以及短期銀行存款包括23,599,000美元(二零一九年：19,461,000美元)的結餘，乃存放於中國及越南的銀行。將該等結餘滙出中國及越南須受相應政府頒佈的外滙管制規則及規例所限。

(b) 受限制現金

於二零二零年十二月三十一日，15,000美元(二零一九年：14,000美元)為於銀行持作結清海關關稅的受限制存款。

本集團的現金及銀行結餘以及受限制現金以下列貨幣計值：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
美元	**38,068**	55,150
港元	**1,131**	2,604
歐元	**1,293**	2,403
人民幣	**20,378**	16,040
披索	**1,803**	2,495
緬甸元	**684**	518
其他貨幣	**2,856**	3,763
	66,213	82,973

17 股本

	股份數目	面值 千美元
法定 – 每股面值0.01美元的普通股		
於二零一九年及二零二零年十二月三十一日	1,500,000,000	15,000
已發行及繳足 – 每股面值0.01美元的普通股		
於二零一九年一月一日、二零一九年及二零二零年十二月三十一日	1,034,112,666	10,341

購股權

於二零一四年五月二十六日，本公司根據普通決議案批准並採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃的有效期為十年，將於二零二四年五月二十五日屆滿。

根據購股權計劃，本公司可向本公司及其附屬公司經甄選的全職僱員以及董事授出購股權，以認購本公司股份。此外，本公司可不時向經董事局酌情決定的本公司及其附屬公司合資格顧問及諮詢人授出購股權。

未經本公司股東事先批准，根據購股權計劃可授出的購股權涉及的股份總數，不得超過股份上市日期本公司已發行股份10%。未經本公司股東事先批准，於任何一年內已經及可以向任何個人授出的購股權涉及的已發行及將予發行股份數目，不得超過授出有關購股權日期本公司已發行股份1%。

購股權可於有關行使期內任何時間行使。本集團並無法律或推定責任以現金購回或結清購股權。行使價乃根據以下最高者釐定：(i)本公司股份於授出日期的收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價；及(iii)本公司的股份面值。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，購股權計劃項下概無尚未行使購股權。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無購股權授出或歸屬(二零一九年：無)。

18 其他儲備

	資本儲備（附註i） 千美元	其他資本儲備（附註ii） 千美元	僱員福利儲備 千美元	滙兑儲備 千美元	總計 千美元
於二零一九年一月一日	7,891	(4,466)	4,793	(6,190)	2,028
外幣折算差額	–	–	317	1,168	1,485
退休福利債務的精算虧損	–	–	(2,470)	–	(2,470)
出售附屬公司(附註iii)	–	1,671	–	–	1,671
於出售附屬公司後變現滙兑儲備(附註34)	–	–	–	(708)	(708)
於二零一九年十二月三十一日	7,891	(2,795)	2,640	(5,730)	2,006
於二零二零年一月一日	**7,891**	**(2,795)**	**2,640**	**(5,730)**	**2,006**
外幣折算差額	**–**	**–**	**844**	**(3,372)**	**(2,528)**
退休福利債務的精算虧損	**–**	**–**	**(2,033)**	**–**	**(2,033)**
於二零二零年十二月三十一日	**7,891**	**(2,795)**	**1,451**	**(9,102)**	**(2,555)**

附註：

(i) 本集團的資本儲備指根據首次公開發售重組所收購附屬公司的股份面值與互換時發行的本公司股份面值的差額。

(ii) 其他資本儲備主要指(a)初始確認有關向非控制性權益授出認沽期權的金融負債，以及其後於認沽期權獲行使、屆滿或終止後終止確認該等金融負債；及(b)非控制性權益的收購金額與已付代價公允價值兩者之間的差額。

(iii) 於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團出售附屬公司，而所變現的其他資本儲備指(a)初始確認有關向非控制性權益授出認沽期權的金融負債，以及其後於認沽期權獲行使、屆滿或終止後終止確認該等金融負債；及(b)非控制性權益的收購金額與已付代價公允價值兩者之間的差額。

19 借貸

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
非即期		
銀行借貸		
– 有期貸款	**25,600**	20,200
	25,600	20,200
即期		
銀行貸款		
– 有期貸款	**105,945**	82,585
– 貿易融資	**29,045**	64,342
	134,990	146,927
總借貸	**160,590**	167,127
非即期借貸		
– 無抵押	**25,600**	20,200
即期借貸		
– 有抵押	**6,046**	37,420
– 無抵押	**128,944**	109,507
	160,590	167,127

計息銀行借貸(包括應要求償還者)按攤銷成本列賬。借貸的賬面金額大約相等於公允價值。

19 借貸(續)

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，基於貸款協議所載的預訂還款條款且不計及任何應要求償還條文的影響，本集團借貸應償還如下：

	貿易融資		有期貸款		總計	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
一年內	29,045	64,342	93,445	67,585	122,490	131,927
於一年後到期償還的銀行借貸：						
一至兩年內	–	–	20,044	14,600	20,044	14,600
兩至五年內	–	–	18,056	20,600	18,056	20,600
	–	–	38,100	35,200	38,100	35,200
	29,045	64,342	131,545	102,785	160,590	167,127
即：						
五年內到期	29,045	64,342	131,545	102,785	160,590	167,127

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，借貸的賬面金額以下列貨幣計值：

	二零二零年	二零一九年
	千美元	千美元
美元	158,132	144,530
港元	2,458	22,597
	160,590	167,127

19 借貸(續)

於結算日的實際利率如下：

	二零二零年	二零一九年
有期貸款	**1.70%**	3.35%
貿易融資	**2.01%**	3.53%

於二零二零年十二月三十一日，本集團有關透支、貸款、貿易融資及銀行擔保的銀行信貸總額約為400,590,000美元(二零一九年：382,914,000美元)。同日，未動用的信貸約為203,099,000美元(二零一九年：197,204,000美元)。

於該等貿易融資中，1,435,000美元(二零一九年：5,722,000美元)乃關於已轉讓應收款項(附註15)。其餘信貸由以下各項作抵押／擔保：

(i) 本集團並無以信託收據銀行貸款安排持有的存貨浮動押記(二零一九年：15,278,000美元)；及

(ii) 本公司提供的公司擔保(附註32)。

20 退休福利債務

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
下列各項的合併財務狀況表債務：		
界定福利計劃(附註b)	**12,408**	12,005
長期服務金撥備(附註c)	**653**	234
	13,061	12,239

20 退休福利債務(續)

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
合併損益表中包括就下列各項列入經營利潤的支出(附註25(a)):		
– 界定供款計劃(附註a)	**2,606**	4,492
– 界定福利計劃(附註b)	**(1,456)**	1,537
– 長期服務金撥備(附註c)	**573**	40
	1,723	6,069
計入合併綜合收益表:		
界定福利計劃(附註b)	**2,141**	2,567
長期服務金撥備(附註c)	**(24)**	(27)
	2,117	2,540

本集團的主要計劃由合資格精算師採用預測單位貸記法每年進行估值。

(a) 界定供款計劃

年內,本集團為其僱員設立多項界定供款退休計劃,由獨立受託公司管理。僱員及僱主的供款根據不同僱員的總薪金百分比及服務年期計算。截至二零二零年十二月三十一日止年度向界定供款退休計劃供款的總額約為2,606,000美元(二零一九年:4,492,000美元)(附註25(a))。

(b) 界定福利計劃

界定福利計劃的資產與本集團的資產在獨立的受託管理基金內分開持有。本集團的主要計劃由合資格精算師Actuarial Exponents, Inc.及Key Actuarial Intelligence, Inc.採用預測單位貸記法每年進行估值。在合併財務狀況表確認的金額釐定如下:

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
未提撥資金的債務現值	**6,634**	7,167
已提撥資金的債務現值	**6,042**	5,096
計劃資產的公允價值	**(268)**	(258)
合併財務狀況表內的負債	**12,408**	12,005

20 退休福利債務(續)

(b) 界定福利計劃(續)

界定福利債務現值於年內的變動如下。

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於一月一日	**12,263**	8,055
現時服務成本	**1,157**	965
利息成本	**497**	590
截減年期／結算收益	**(3,096)**	–
總額 – 年內計入僱員福利開支	**(1,442)**	1,555
重新計量：		
– 財務假設變動的虧損	**1,757**	2,838
– 人口假設變動的收益	**–**	(83)
– 經驗虧損／(收益)	**367**	(192)
	2,124	2,563
轉出		
已付供款	**(1,125)**	(514)
滙兑差額	**856**	604
於十二月三十一日	**12,676**	12,263

20 退休福利債務(續)

(b) 界定福利計劃(續)

計劃資產於年內的公允價值變動如下。

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於一月一日	**(258)**	(234)
利息收入 – 列入僱員福利開支	**(14)**	(18)
重新計量：		
– 計劃資產收益(不包括計入利息收入的金額)	**17**	4
滙兑差額	**(13)**	(10)
於十二月三十一日	**(268)**	(258)

所採用的主要精算假設如下：

	二零二零年	二零一九年
貼現率	**0.25%–7.00%**	2.56%–7.00%
日後薪金增幅	**3.00%–9.00%**	3.00%–9.00%

界定福利計劃對加權主要假設變動的敏感度為：

	對界定福利計劃的影響					
	二零二零年			二零一九年		
	假設變動	假設上升	假設下降	假設變動	假設上升	假設下降
貼現率	**1.0%**	**下降1,779,000美元**	**上升2,218,000美元**	1.0%	下降1,570,000美元	上升1,905,000美元
日後薪金增幅	**1.0%**	**上升1,105,000美元**	**下降868,000美元**	1.0%	上升961,000美元	下降780,000美元

上述敏感度分析乃基於某項假設變動，而所有其他假設維持不變而編製。實際上，此情況甚少發生，而且若干假設的變動可能彼此相關。於計算界定福利債務對重大精算假設的敏感度時，已應用與計算於合併財務狀況表確認的退休金負債時所用者相同的方法(即於報告期結束時按預測單位貸記法計算界定福利債務的現值)。

20 退休福利債務(續)

(c) 長期服務金

長期服務金撥備指本集團須在若干情況下根據香港僱傭條例承擔向終止受聘的香港僱員支付長期服務金的責任。

有關債務採用預測單位貸記法計算,貼現至其現值並扣減根據本集團退休計劃所享有本集團累計供款的應佔金額,由獨立合資格精算估值師月峰精算顧問有限公司進行估值。

在合併財務狀況表確認的金額如下:

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
未提撥資金的債務現值	**653**	234

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日,概無已提撥資金的債務及計劃資產。

長期服務金於年內的變動如下。

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於一月一日	**234**	292
現時服務成本	**571**	38
利息成本	**2**	2
總額 – 列入僱員福利開支(附註25(a))	**573**	40
重新計量:		
– 財務假設變動的(收益)/虧損	**(24)**	(27)
強制性公積金付款	**(129)**	(72)
滙兑差額	**(1)**	1
於十二月三十一日	**653**	234

20 退休福利債務(續)

(c) 長期服務金(續)

採用的主要精算假設如下:

	二零二零年	二零一九年
貼現率	**0.25%**	1.7%
日後薪金增幅	**2.00%**	3.00%

長期服務金對加權主要假設變動的敏感度為:

	對長期服務金的影響					
	二零二零年			二零一九年		
	假設變動	**假設上升**	**假設下降**	假設變動	假設上升	假設下降
貼現率	**1.0%**	**下降3,000美元**	**上升4,000美元**	1.0%	下降4,000美元	上升4,000美元
日後薪金增幅	**1.0%**	**上升300美元**	**下降300美元**	1.0%	上升4,000美元	下降4,000美元

上述敏感度分析乃基於某項假設變動,而所有其他假設維持不變而編製。實際上,此情況甚少發生,若干假設的變動可能彼此相關。於計算界定福利債務對重大精算假設的敏感度時,已應用與計算於合併財務狀況表確認的退休金負債時所用者相同的方法(即於報告期結束時按預測單位貸記法計算界定福利債務的現值)。

20 退休福利債務(續)

(d) 界定福利計劃及長期服務金的風險

本集團因其界定福利計劃及長期服務金而面對若干風險，其中最為重大的風險詳述如下：

(i) 貼現率變動

貼現率下降將令計劃負債增加。

(ii) 通脹風險

本集團退休金債務與通脹掛鈎，通脹上升將令負債增加。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的預期界定福利計劃供款及長期服務金撥備為1,796,000美元。

界定福利債務的加權平均期限為22.22年(二零一九年：23.25年)。

未貼現退休金的預期到期日分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
退休福利		
– 一年內	**211**	572
– 一至五年內	**1,133**	2,072
– 五年以上	**102,527**	178,508
	103,871	181,152

21 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
應付貿易賬款及票據(附註a)	**72,313**	60,769
合約負債(附註b)	**598**	99
其他應付款項及應計費用	**65,077**	58,331
應付關聯方款項(附註32(b))	**1,185**	1,720
	139,173	120,919

21 應付貿易賬款及其他應付款項(續)

(a) 應付貿易賬款及票據

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，應付貿易賬款及票據基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
0至30天	**55,366**	48,991
31至60天	**9,543**	7,210
61至90天	**5,727**	2,983
90天以上	**1,677**	1,585
	72,313	60,769

本集團應付貿易賬款及票據的賬面金額以下列貨幣計值：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
美元	**56,496**	43,763
港元	**6,306**	10,770
人民幣	**8,061**	4,717
披索	**1,280**	1,391
其他貨幣	**170**	128
	72,313	60,769

應付貿易賬款及票據的賬面金額與公允價值相若。

(b) 合約負債

下表顯示於本報告期確認的收入中，有多少與已結轉的合約負債相關。

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於年初計入合約負債結餘的已確認收入	**99**	400

合約負債指客戶存置的預付款項。

22 衍生金融工具

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
負債：		
遠期外滙合約(附註i)	**129**	19

附註：

(i) 於二零二零年十二月三十一日，未完成遠期外滙合約的名義本金額約為4,055,000美元(二零一九年：2,677,000美元)。

23 其他收益 – 淨額

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
衍生金融工具公允價值虧損		
– 遠期外滙合約虧損淨額	**(129)**	(19)
結算遠期外滙合約收益淨額	**19**	133
外滙收益淨額	**1,375**	917
出售附屬公司的收益(附註34)	**–**	13,402
收購附屬公司或然代價的公允價值重新計量虧損	**–**	(500)
	1,265	13,933

24 按性質分類的費用

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
已使用原料及消耗品	**409,973**	574,604
製成品及在製品的存貨變動	**13,756**	(3,669)
僱員福利開支(附註25(a))	**202,368**	263,974
出售物業、廠房及設備的虧損 – 淨額(附註30(a))	**1,554**	416
核數師酬金		
– 審核服務	**613**	746
– 非審核服務	**165**	731
物業、廠房及設備折舊(附註6)	**16,682**	16,291
投資物業折舊(附註7)	**–**	438
使用權資產折舊(附註8)	**5,541**	4,895
無形資產攤銷(附註9)	**657**	716
滯銷存貨撥備(附註13)	**873**	1,747
COVID-19相關租金寬免	**(550)**	–
經營租賃		
– 辦公室物業及倉庫	**1,146**	2,339
– 廠房及機器	**482**	342
交通費用	**3,752**	4,564
通訊、供應及公用服務	**20,563**	27,287
其他開支	**38,299**	52,984
	715,874	948,405

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
銷售成本	**614,231**	827,615
銷售及分銷成本	**1,714**	3,265
一般及行政費用	**99,929**	117,525
	715,874	948,405

25 僱員福利開支

(a) 年內的僱員福利開支如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
工資、薪金及津貼	**188,237**	251,065
離職福利	**12,408**	6,840
退休金成本		
– 界定供款計劃(附註20)	**2,606**	4,492
– 界定福利計劃(附註20)	**(1,456)**	1,537
長期服務金(附註20)	**573**	40
	202,368	263,974

(b) 五名最高薪人士

於本年度內，本集團五名最高薪人士包括兩名(二零一九年：兩名)董事，彼等的酬金於附註36呈列的分析反映。年內應付餘下三名(二零一九年：三名)人士的酬金如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
基本薪金、其他津貼及實物福利	**766**	898
酌情花紅	**669**	1,073
退休金計劃供款	**2**	5
其他	**219**	238
	1,656	2,214

25 僱員福利開支(續)

(b) 五名最高薪人士(續)

餘下三名(二零一九年:三名)最高薪人士的酬金介乎下列範圍:

	人數	
	二零二零年	二零一九年
酬金範圍		
448,718美元至512,821美元		
(相等於3,500,001港元至4,000,000港元)	**1**	–
512,822美元至576,923美元		
(相等於4,000,001港元至4,500,000港元)	**–**	–
576,924美元至641,026美元		
(相等於4,500,001港元至5,000,000港元)	**2**	1
641,027美元至705,128美元		
(相等於5,000,001港元至5,500,000港元)	**–**	–
705,129美元至769,231美元		
(相等於5,500,001港元至6,000,000港元)	**–**	–
769,232美元至833,333美元		
(相等於6,000,001港元至6,500,000港元)	**–**	2
	3	3

年內並無向任何本集團該五名最高薪人士支付酬金,作為加入本集團的獎勵或離職的補償。

26 財務費用 – 淨額

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
租賃負債的利息費用(附註8)	**(1,997)**	(1,539)
銀行借貸的利息費用	**(3,719)**	(5,619)
應付代價的利息費用	**–**	(54)
財務費用	**(5,716)**	(7,212)
銀行存款的利息收入	**301**	441
其他利息收入	**85**	166
財務收入	**386**	607
財務費用 – 淨額	**(5,330)**	(6,605)

27 所得稅費用

香港利得稅按16.5%(二零一九年:16.5%)的稅率就年內估計應課稅利潤作出撥備。海外利潤稅項根據年內估計應課稅利潤按本集團營業所在國家現行的稅率計算。

於二零一八年三月二十一日,香港立法會通過了「2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案」(「條例草案」),該條例草案引入了利得稅兩級制制度。該法案於二零一八年三月二十八日簽署成為法律,並於翌日在憲報刊登。根據利得稅兩級制制度,合資格法團的首2,000,000港元利潤將按8.25%徵稅,而超過2,000,000港元的利潤則須按16.5%徵稅。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度,本集團只有一間附屬公司享有此項稅務優惠。其他於香港註冊成立但不符合利得稅兩級制制度的本集團實體的利潤將繼續按16.5%的劃一稅率徵稅。

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
當期所得稅	**2,140**	3,883
過往年度超額撥備	**(100)**	(13)
遞延所得稅(附註12)	**(1,130)**	(708)
所得稅費用	**910**	3,162

就本集團除所得稅前(虧損)/利潤計算的稅項與採用適用於合併實體的利潤的加權平均稅率計算產生的理論金額的差異如下:

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
除所得稅前(虧損)/利潤	**(27,602)**	28,327
按適用於各有關國家利潤的當地稅率計算的稅項	**(5,895)**	(1,057)
無須課稅的收入	**(2,791)**	(2,452)
就稅務目的而言不可扣減的費用	**9,637**	6,325
動用之前未確認的稅項虧損	**(624)**	(589)
並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損	**1,383**	1,751
未確認應課稅暫時差異的稅務影響 – 淨額	**(738)**	(794)
享有合營企業業績份額的稅務影響	**38**	(9)
過往年度超額撥備	**(100)**	(13)
所得稅費用	**910**	3,162

27 所得稅費用(續)

與其他綜合(虧損)／收益組成部分有關的稅項費用如下：

	退休福利債務的精算(虧損)	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
除稅前(附註20)	**2,117**	2,540
遞延所得稅支出(附註12)	**(84)**	(70)
除稅後	**2,033**	2,470

附註：

(i) 稅務局(「稅局」)一直審核一間在香港註冊成立的附屬公司於過往年度所提出的50%或100%離岸利潤申索的資格。

對於在香港註冊成立的附屬公司，稅局初步否決其於過往年度所提出的50%或100%離岸利潤申索，並按照二零零零／零一起至二零一一／一二評稅年度並無50：50離岸免稅及二零一二／一三及二零一三／一四評稅年度並無100%離岸利潤的基準，發出有關二零零零／零一至二零一四／一五評稅年度3,820,000美元(相等於約29,797,000港元)的補加評稅／評稅通知書。該附屬公司已於法定限期內就上述二零零零／零一至二零一三／一四的評稅提出反對。稅務局剛於二零二一年三月十二日向該附屬公司發出二零一四／一五評稅年度的評稅通知書，要求繳付稅項約10,000美元(相等於約80,000港元)。該附屬公司亦將於法定限期內就二零一四／一五年度的評稅通知書提出反對，並購買等額儲稅券。在解決反對期間，該等附屬公司已通過儲稅券方式就直至及包括二零一三／一四評稅年度的稅項爭議繳付合共3,685,000美元(相等於約28,743,000港元)。

管理層已反覆研究有關處境，結論是在香港註冊成立的附屬公司有理據維持其50%或100%離岸稅項存檔狀況。

(ii) 於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，一家海外稅務機構對在海外註冊成立的附屬公司截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度以及截至二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度內若干期間的稅務狀況進行評稅，並發出評稅通知／修訂評稅通知，要求補加稅款319,000美元(二零一九年：545,000美元)。該等附屬公司已向該海外稅務機關提交反對書。就該等評稅而言，管理層相信，該等海外附屬公司應有理據就其稅務狀況抗辯，原因為該國的稅務規例有多種詮釋，亦無提供補加稅款的清晰計算基準。管理層認為，於二零二零年十二月三十一日的撥備足夠。

(iii) 本集團面臨或然負債，乃關於在若干海外國家所涉及進口關稅、稅項及罰金的潛在風險，所涉金額合共約為21,283,000美元(二零一九年：11,141,000美元)。管理層認為，解決該等風險很可能無需流出帶有經濟利益的資源，故認為無需作出撥備。

在上述或然負債中，5,504,000美元乃於進行Universal集團業務合併時確認。根據買賣Universal Elite Holdings Limited股份的協議(「該協議」)，有關二零一八年十月前期間的稅項申索將全數由該協議中的賣方作出彌償。故此，本集團亦已確認彌償保證資產5,504,000美元。於二零二零年十二月三十一日，有關海外進口關稅、稅項及罰金的潛在風險的或然負債約為5,930,000美元(二零一九年：5,930,000美元)，而本集團並未確認額外或然負債426,000美元(二零一九年：426,000美元)。

此外，11,461,000美元(二零一九年：無)乃於就Sachio Investments Limited及其附屬公司進行業務合併時確認。根據Sachio Investments Limited股份的買賣協議(「該協議」)，有關二零二零年四月前期間的稅務申索將由該協議的賣方全數彌償。因此，本集團亦已確認彌償資產11,461,000美元(二零一九年：無)。

28 每股(虧損)／收益

(a) 基本

每股基本(虧損)／收益乃以歸屬於本公司權益持有人的(虧損)／利潤除以年內已發行普通股的加權平均股數計算。

	二零二零年	二零一九年
歸屬於本公司權益持有人的(虧損)／利潤(千美元)	**(28,028)**	25,165
已發行普通股的加權平均股數(千股)	**1,034,113**	1,034,113
每股基本(虧損)／收益(每股美仙)	**(2.7)**	2.4

(b) 稀釋

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，由於並無具稀釋作用的已發行潛在普通股，故每股稀釋(虧損)／收益與每股基本收益相同。

29 股息

(a) 於報告期內確認為分派的股息

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
已付中期股息每股普通股零仙 (二零一九年：0.190美仙或相等於1.49港仙)	–	1,965
截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息 每股普通股零仙(二零一八年：0.414美仙或相等於3.24港仙)	–	4,281
	–	6,246

(b) 於報告期結束時尚未確認的股息

於二零二一年三月二十九日舉行的會議上，董事局並無建議派付末期股息(二零一九年：無)。

30 現金流量資料

(a) 經營活動所得現金

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
除所得稅前(虧損)／利潤	**(27,602)**	28,327
就下列各項作出的調整：		
享有合營企業虧損的份額(附註11)	**836**	44
財務費用(附註26)	**5,716**	7,212
財務收入(附註26)	**(386)**	(607)
衍生金融工具公允價值虧損(附註23)	**129**	19
無形資產攤銷(附註9)	**657**	716
物業、廠房及設備折舊(附註6)	**16,682**	16,291
投資物業折舊及攤銷(附註7)	**–**	438
使用權資產折舊(附註8)	**5,541**	4,895
應收貿易賬款及票據損失撥備	**4,156**	341
滯銷存貨撥備(附註13)	**873**	1,747
出售物業、廠房及設備的虧損 – 淨額(附註24)	**1,554**	416
出售租賃的收益	**(385)**	–
出售附屬公司的收益(附註23)	**–**	(13,402)
收購附屬公司或然代價的公允價值重新計量虧損(附註23)	**–**	500
未計營運資金變動的經營利潤	**7,771**	46,937
營運資金變動(不包括合併賬目產生的貨幣折算影響)：		
存貨	**25,273**	(13,864)
應收貿易賬款及其他應收款項	**(16,512)**	(2,849)
應付貿易賬款及其他應付款項	**13,233**	(21,554)
衍生金融工具	**(19)**	–
退休福利債務	**(2,095)**	1,754
受限制現金	**–**	3,142
經營所得現金	**27,651**	13,566

30 現金流量資料(續)

(a) 經營活動所得現金(續)

於合併現金流量表內,出售物業、廠房及設備的所得款項由以下項目組成:

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
賬面淨額(附註6)	**4,441**	1,751
出售物業、廠房及設備的虧損 – 淨額(附註24)	**(1,554)**	(416)
出售物業、廠房及設備所得款項	**2,887**	1,335

(b) 重大非現金交易

於截至二零二零年十二月三十一日止年度,於上一年度購買的儲稅券5,935,000美元(列入合併財務狀況表內的預付所得稅)已用於清償一間於澳門註冊成立的附屬公司的所得稅負債(附註27(i))。

(c) 融資活動所產生負債的對賬

	借貸 – 流動 千美元	借貸 – 非流動 千美元	租賃負債 千美元	收購附屬公司或然代價(附註) 千美元	合計 千美元
於二零二零年一月一日	**146,927**	**20,200**	**32,367**	**–**	**199,494**
現金流量	**(11,937)**	**5,400**	**(6,461)**	**–**	**(12,998)**
添置	**–**	**–**	**5,366**	**–**	**5,366**
終止租賃	**–**	**–**	**(6,292)**	**–**	**(6,292)**
滙兑差額	**–**	**–**	**1,207**	**–**	**1,207**
於二零二零年十二月三十一日	**134,990**	**25,600**	**26,187**	**–**	**186,777**

30 現金流量資料(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬(續)

	借貸 – 流動 千美元	借貸 – 非流動 千美元	租賃負債 千美元	收購附屬公司或然代價(附註) 千美元	合計 千美元
於二零一九年一月一日	122,243	25,100	–	3,069	150,412
採納香港財務報告準則16	–	–	13,894	–	13,894
現金流量	24,684	(4,900)	(3,233)	(3,623)	12,928
最終應付代價的利息費用(附註26)	–	–	–	54	54
收購附屬公司或然代價的公允價值重新計量虧損(附註23)	–	–	–	500	500
添置	–	–	22,218	–	22,218
出售附屬公司	–	–	(939)	–	(939)
滙兑差額	–	–	427	–	427
於二零一九年十二月三十一日	146,927	20,200	32,367	–	199,494

附註： 就收購附屬公司最終應付的代價及就收購附屬公司額外權益應付的代價已列入合併財務狀況表內的應付貿易賬款及其他應付款項。

31 資本承擔

於報告期結束時並無已訂約但未確認為負債的重大資本開支(二零一九年：收購附屬公司的付款3,240,000美元)。

32 關聯方交易

董事視本公司的直接控股公司為上海紡織(香港)有限公司(一間於香港註冊成立的公司)，而本公司的最終控股公司為上海紡織(集團)有限公司(一間於中國註冊成立的公司，其間接持有上海紡織(香港)有限公司100%權益)。

32 關聯方交易(續)

(a) 與關聯方進行的交易

年內，本集團與關聯公司及合營企業進行了下列重大交易。關聯公司包括由本公司若干董事個別、共同或集體或連同密切家族成員實益擁有或控制的公司，以及屬本公司直接或最終控股公司的關聯公司的公司。

(i) 提供貨品及服務

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
來自下列公司的租金收入		
– 關聯公司	**4**	5
– 合營企業	**198**	25
	202	30
來自下列公司的服務收入		
– 合營企業	**2,166**	947
來自下列公司的外發收入		
– 關聯公司	**50**	64
– 合營企業	**1,138**	230
	1,188	294
向下列公司收取材料成本及其他費用		
– 關聯公司	**157**	312
– 合營企業	**2,683**	13,410
	2,840	13,722
向下列公司銷售成衣、紡織品及服飾配件的收入		
– 關聯公司	**44,185**	30,083
– 合營企業	**6**	15
	44,191	30,098
來自關聯公司的技術支援及服務	**298**	137

32 關聯方交易(續)

(a) 與關聯方進行的交易(續)

(ii) 購買貨品及服務

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
關聯公司所收取佔用辦公室物業、倉庫及員工宿舍的租金開支	**1,904**	2,730
付予關聯公司的專業及技術支援服務費	**1,920**	1,920
付予下列公司的外發費用		
– 關聯公司	**256**	4,085
– 合營企業	**26,063**	21,312
	26,319	25,397
由下列公司收取的貨運及物流服務費用		
– 關聯公司	**1,290**	2,454
– 合營企業	**327**	451
	1,617	2,905
由下列公司收取的物料成本及其他費用		
– 關聯公司	**1,021**	1,014
– 合營企業	**21**	2
	1,042	1,016
向下列公司購買物料		
– 關聯公司	**–**	250
– 合營企業	**4,489**	13,518
	4,489	13,768
由合營企業收取的其他服務費	**50**	–

上述關聯方交易按照有關各方相互協定的條款進行。

32 關聯方交易(續)

(b) 銷售／購買貨品／服務的年終結餘

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
應收關聯方款項(附註15)		
– 合營企業	**19,000**	2,274
– 關聯公司	**6,032**	2,916
	25,032	5,190
應付關聯公司款項(附註21)		
– 關聯公司	**1,185**	1,720

於二零二零年十二月三十一日，應收合營企業款項中包括以股東貸款形式向一間新成立合營企業提供的10,194,000美元財務資助。有關款項為無抵押、計息及須應要求償還。

其餘應收合營企業及關聯方款項主要因貿易交易而產生。有關款項為無抵押、免息及須應要求償還。

有關結餘減值的資料載於附註3.1(b)(ii)。

應付關聯方款項為無抵押、免息及須應要求償還。該等結餘的賬面金額與公允價值相若，以美元計值。

(c) 主要管理人員補償

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
基本薪金及津貼	**2,982**	3,140
花紅	**1,997**	2,945
退休金計劃供款	**18**	24
	4,997	6,109

(d) 銀行信貸

於二零二零年十二月三十一日，本集團若干銀行信貸以400,590,000美元(二零一九年：382,914,000美元)為上限，由本公司提供公司擔保。

33 業務合併

(a) 收購概要

於二零二零年四月一日，本公司全資附屬公司Luen Thai Overseas Limited收購Sachio Investments Limited的全部已發行股本，Sachio Investments Limited為一間投資控股公司，旗下有一間附屬公司在柬埔寨製造成衣產品。預期該項收購將使本集團的成衣業務更趨多元，客戶基礎更大更圓滿，市場滲透亦更深入。

於二零二零年四月一日，有關購買代價、所收購淨資產公允價值及商譽的詳情如下：

	千美元
購買代價	3,900

於二零二零年四月一日，因收購而確認的資產及負債的公允價值如下：

	千美元
現金及現金等價物	1,139
其他應收款項及預付款項	727
物業、廠房及設備	2,794
無形資產：客戶關係	300
彌償保證資產	11,461
應付貿易賬款及其他應付款項	(789)
遞延稅項負債	(513)
或然負債	(11,461)
所收購可識別淨資產	3,658
加：商譽	242
所收購淨資產	3,900

商譽可歸因於多項因素，其中包括預期因業務合併而產生的協同效應。商譽不可作扣稅之用。

截至二零一九年十二月三十一日止年度並無任何收購。

33 業務合併(續)

(a) 收購概要(續)

(i) 已收購應收款項

已收購應收貿易賬款的公允價值為342,000美元。概無收購應收貿易賬款。

(ii) 收入及利潤貢獻

於二零二零年四月一日至十二月三十一日期間，所收購業務為本集團貢獻收入17,380,000美元及淨虧損4,020,000美元。假設收購於二零二零年一月一日發生，則截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併備考收入及淨虧損將分別為703,122,000美元及29,852,000美元。

(b) 購買代價 – 現金流出

	千美元
為收購附屬公司而流出的現金，扣除所收購現金	
已付現金代價	3,900
減：所收購結餘現金及現金等價物	(1,139)
現金流出淨額 – 投資活動	2,761

截至二零二零年十二月三十一日止年度，收購相關成本107,000美元計入損益表內的「一般及行政費用」及現金流量表內的「經營現金流量」。

(c) 或然負債及彌償保證資產

Sachio Investments Limited及其附屬公司有與海外進口關稅、稅項及罰款的潛在風險相關的或然負債約11,461,000美元。該或然負債已於業務合併時確認。根據買賣Sachio Investments Limited股份的協議(「該協議」)，關於二零二零年三月前期間之相關稅項申索將由該協議的賣方全數彌償。因此，本集團亦已確認彌償保證資產。

34 出售附屬公司

於二零一九年十二月十三日，本集團與一名獨立第三方訂立協議，出售若干附屬公司。所出售附屬公司從事投資控股、製造及買賣服飾配件及租賃物業。該項交易已於二零一九年十二月十八日完成。出售完成後，本集團的主要業務將繼續為製造及買賣成衣及服飾配件。

	千美元
代價	24,342
所出售負債淨額	11,718
清償集團內公司間結餘(附註)	(20,371)
終止費用	(2,803)
交易成本	(192)
	12,694
出售附屬公司時撥回滙兑儲備(附註18)	708
出售附屬公司的收益(附註23)	13,402

附註： 根據買賣協議，代價約24,342,000美元已用於清償本集團與所出售附屬公司間結餘20,371,000美元。

35 本公司的財務狀況表及儲備變動

		二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資		**71,564**	71,564
流動資產			
應收附屬公司款項		**21,619**	22,042
按金、預付款項及其他流動資產		**15**	42
現金及銀行結餘		**51**	181
流動資產總值		**21,685**	22,265
資產總值		**93,249**	93,829
權益			
歸屬於本公司擁有人的權益			
股本		**10,341**	10,341
其他儲備	(a)	**71,564**	71,564
留存收益	(a)	**9,232**	11,024
權益總額		**91,137**	92,929
負債			
流動負債			
其他應付款項及應計費用		**893**	768
應付同系附屬公司款項		**1,219**	132
負債總額		**2,112**	900
權益及負債總額		**93,249**	93,829

本公司的財務狀況表已於二零二一年三月二十九日經董事局批准，並由以下人士代表簽署：

陳祖龍
董事

瞿智鳴
董事

35 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 本公司的儲備變動

	留存收益 千美元	其他儲備 千美元	總計 千美元
於二零一九年一月一日	12,514	71,564	84,078
年內利潤	4,756	–	4,756
已付股息	(6,246)	–	(6,246)
於二零一九年十二月三十一日	11,024	71,564	82,588
於二零二零年一月一日	**11,024**	**71,564**	**82,588**
年內虧損	**(1,792)**	**–**	**(1,792)**
於二零二零年十二月三十一日	**9,232**	**71,564**	**80,796**

36 董事的福利及權益

(a) 董事及高級管理人員酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情花紅 千美元	其他福利 (附註i) 千美元	僱主的退休金 計劃供款 千美元	總計 千美元
執行董事						
瞿智鳴先生*(主席)*(附註ii)	304	–	–	–	–	304
沈耀慶先生(附註iii)	196	–	–	–	–	196
陳祖龍先生*(行政總裁)*	–	323	514	–	2	839
黃杰先生	214	–	–	–	–	214
陳守仁博士	78	–	–	–	–	78
章民先生(附註iv)	115	–	–	–	–	115
非執行董事						
莫小雲女士	163	82	311	–	–	556
獨立非執行董事						
陳銘潤先生	31	–	–	–	–	31
施能翼先生	31	–	–	–	–	31
王京博士	31	–	–	–	–	31
總計	1,163	405	825	–	2	2,395

36 董事的福利及權益(續)

(a) 董事及高級管理人員酬金(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度各董事的薪酬載列如下:

董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情花紅 千美元	其他福利 (附註i) 千美元	僱主的退休金 計劃供款 千美元	總計 千美元
執行董事						
沈耀慶先生*(主席)*	467	–	–	–	–	467
陳祖龍先生*(行政總裁)*	–	467	820	–	2	1,289
瞿智鳴先生	420	–	–	–	–	420
莫小雲女士	19	467	646	–	–	1,132
陳守仁博士	113	–	–	–	–	113
非執行董事						
黃杰先生	31	–	–	–	–	31
獨立非執行董事						
陳銘潤先生	31	–	–	–	–	31
張兆基先生	9	–	–	–	–	9
施能翼先生	31	–	–	–	–	31
王京博士	22	–	–	–	–	22
總計	1,143	934	1,466	–	2	3,545

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
董事就出任本公司或其附屬公司董事而獲支付或應收的酬金總額	**1,163**	1,143
董事就提供與本公司或其附屬公司事務管理有關的其他服務而獲支付或應收的酬金總額	**1,232**	2,402
	2,395	3,545

36 董事的福利及權益(續)

(a) 董事及高級管理人員酬金(續)

附註:

(i) 其他福利主要包括購股權及其他津貼。

(ii) 於二零二零年五月二十日調任主席。

(iii) 於二零二零年五月二十八日退任。

(iv) 於二零二零年五月二十八日獲委任。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度,概無本公司董事放棄收取本集團於年內支付或應付的任何酬金(二零一九年:無),而本集團亦無向董事支付或應付款項,作為招攬彼等加入本集團或於加入本集團時的獎勵或離職的補償(二零一九年:無)。

(b) 董事的退休福利及離職福利

於截至二零二零年十二月三十一日止年度,概無董事已經或將會於財政年度內收取任何退休福利或離職福利(二零一九年:無)。

(c) 就獲得董事服務而向第三方提供的代價

於截至二零二零年十二月三十一日止年度,本公司並無就獲得董事服務向任何第三方支付代價(二零一九年:無)。

(d) 有關以董事、受該等董事控制的法團及實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於二零二零年十二月三十一日,概無以董事、受該等董事控制的法團及實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易安排(二零一九年:無)。

(e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於年終或本財政年度內任何時間,並無任何由本公司訂立、本公司董事於當中擁有重大權益(不論直接或間接)且對本公司業務有重大影響的交易、安排及合約存續(二零一九年:無)。

37 報告期後事項

於二零二一年二月一日,緬甸政府宣佈國家進入為期一年的緊急狀態。本集團正計劃暫停其於緬甸的營運。於二零二零年十二月三十一日,本集團的財務狀況並無受到影響,而緬甸附屬公司持有的非流動資產達27,133,000美元。管理層將繼續監察及評估局勢以及其資產的可收回性。

五年財務概要

	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	**二零二零年**
財務摘要(千美元)					
資產總值	641,867	444,177	520,334	563,129	**538,616**
負債總額	363,271	253,860	316,347	344,436	**350,022**
銀行借貸	70,184	103,139	147,343	167,127	**160,590**
歸屬於本公司權益持有人的股本及儲備	277,888	190,317	203,987	218,693	**186,104**
營運資金	172,101	72,230	63,310	65,132	**30,001**
收入	992,807	768,417	851,000	969,789	**697,329**
歸屬於本公司權益持有人的(虧損)／利潤	18,472	21,905	23,303	25,165	**(28,028)**
主要比率					
流動比率	1.49	1.31	1.23	1.23	**1.11**
毛利率	17.2%	15.4%	15.0%	14.7%	**11.9%**
歸屬於本公司權益持有人的(虧損)／利潤率	1.9%	2.9%	2.7%	2.6%	**(4.0)%**

附註：

(i) 本集團的財務概要僅供參考，並不構成經審核合併財務報表的一部分。

(ii) 計算上表的財務比率時已計入已終止經營業務的收入及銷售成本(如適用)。