

CMGE
中手游

为热爱而生

CMGE Technology Group Limited
中手游科技集团有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：0302)

2020

年度
報告



目錄

- 2 公司資料
- 4 財務概要
- 5 董事長致辭
- 11 管理層討論及分析
- 27 董事會報告
- 49 董事及高級管理層履歷
- 56 企業管治報告
- 68 環境、社會及管治報告
- 95 獨立核數師報告
- 101 綜合損益表
- 102 綜合全面收益表
- 103 綜合財務狀況表
- 105 綜合權益變動表
- 106 綜合現金流量表
- 108 財務報表附註
- 188 釋義



董事會

執行董事

肖健先生(董事長兼首席執行官)

冼漢迪先生(副董事長)

樊英傑先生(於2020年12月23日獲委任)

非執行董事

馬雲濤先生(於2020年7月13日辭任)

唐彥文先生(於2020年12月23日辭任)

獨立非執行董事

伍綺琴女士

唐亮先生

何猷啟先生

審核委員會

伍綺琴女士(主席)

馬雲濤先生(於2020年7月13日辭任)

唐亮先生

何猷啟先生(於2020年7月13日獲委任)

薪酬委員會

何猷啟先生(主席)

冼漢迪先生

伍綺琴女士

提名委員會

肖健先生(主席)

唐亮先生

何猷啟先生

企業管治委員會

伍綺琴女士(主席)

冼漢迪先生

何猷啟先生

獲授權代表

肖健先生

冼漢迪先生

公司秘書

黎佑欣女士

香港法律顧問

凱易律師事務所

香港

皇后大道中15號

置地廣場

告羅士打大廈26樓

核數師

安永會計師事務所

香港

中環

添美道1號

中信大廈22樓

合規顧問

第一上海融資有限公司

香港

德輔道中71號

永安集團大廈19樓

註冊辦事處

PO BOX 309, Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands



公司資料

總部

中國
廣東省
深圳市
福田區
中康北路
卓越梅林中心廣場
4號樓 10樓

香港主要營業地點

香港
中環
雲咸街8號 13樓

股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東 183 號
合和中心
17樓 1712-1716 號舖

主要往來銀行

廣發銀行
深圳分行濱海支行

招商銀行
深圳分行威盛大廈支行

廣東華興銀行
深圳分行

中國光大銀行
深圳福田支行

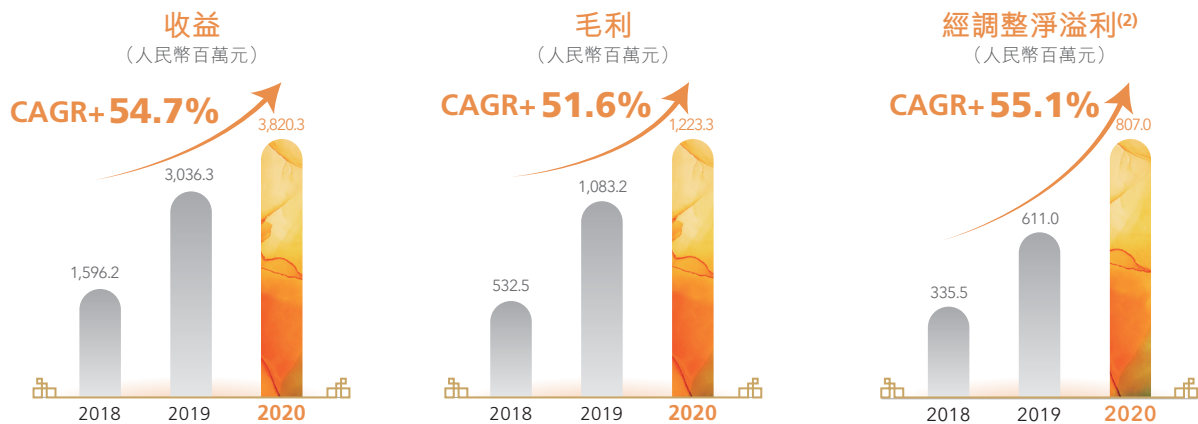
本公司網站

<http://www.cmge.com>

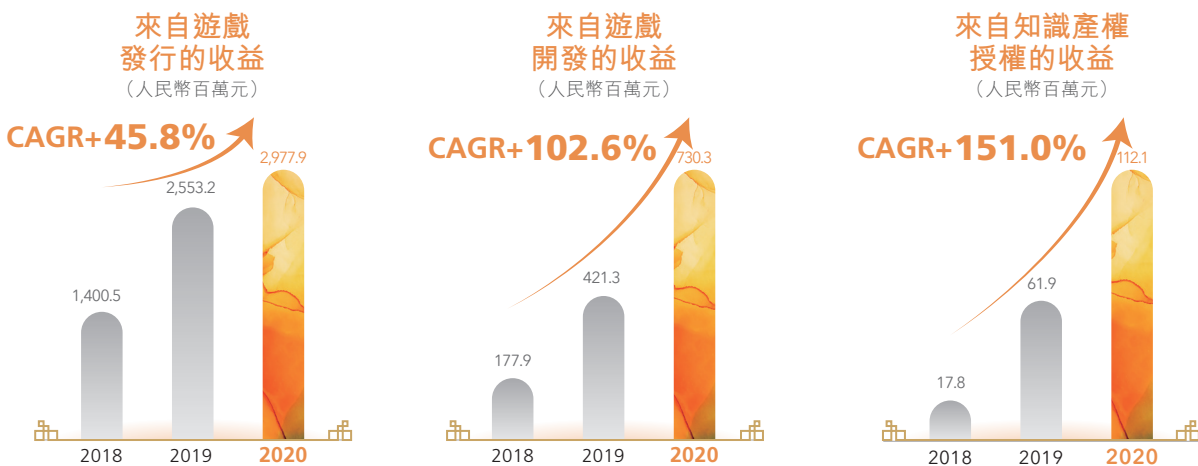
股份代號

0302





本集團的收益增長由其強勁的遊戲發行、遊戲開發及知識產權授權業務所推動。



五年財務概要

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收益 ⁽¹⁾	3,820,326	3,036,301	1,596,204	1,012,791	1,001,163
毛利 ⁽¹⁾	1,223,264	1,083,198	532,470	340,455	349,390
年內溢利 ⁽¹⁾	690,200	243,213	315,973	264,995	188,499
經調整淨溢利 ⁽¹⁾⁽²⁾	806,950	611,007	335,465	264,995	188,499
每股盈利(人民幣)	29.92分	13.15分	17.28分	14.72分	10.47分
經調整每股盈利(人民幣) ⁽²⁾	34.43分	32.34分	18.64分	14.72分	10.47分
每股股息(港元)	9.28分	3.55分	不適用	不適用	不適用
資產總額	6,330,599	5,208,124	3,013,204	1,115,527	1,289,226
負債總額	1,529,743	1,496,510	1,150,475	207,874	599,607
權益總額	4,800,856	3,711,614	1,862,729	907,653	689,619

附註：

- 本集團截至2016年及2017年12月31日止年度的收益、毛利、年內溢利及經調整淨溢利並無包括棋牌類遊戲業務產生的收益、毛利及年內溢利，本集團已於2017年12月31日出售該業務。
- 香港財務報告準則並無界定「經調整淨溢利」。本集團將經調整淨溢利界定為歸屬於母公司擁有人的淨溢利，不包括(i)以權益結算以股份為基礎的開支；及(ii)上市開支。經調整淨溢利可更密切地反映本集團的經營業績(經扣除上述非經營項目)。「經調整每股盈利」乃按本集團經調整淨溢利除以2020年股份加權平均數計算得出。



董事長致辭

致各位股東：

2020年，新冠疫情讓全球社會經濟環境面臨嚴峻挑戰，突如其來的疫情，使得「宅經濟」更加備受關注。受「宅經濟」所推動，遊戲行業也迎來了一輪爆發。根據全球知名的數據調研機構Newzoo發佈的報告顯示，截至2020年底全球遊戲玩家達27億，比上一年增加4.9%，2020年全球遊戲市場收入達1,749億美元，同比去年增長19.6%。

2020年，是本集團成立發展的第10個年頭。本集團始終堅持「IP化、精品化、研運一體化、生態化、全球化和品牌化」的六大發展戰略，打造極具競爭力的IP遊戲生態體系，並取得了優異的成績。2020年，本集團收益人民幣3,820.3百萬元，同比增長25.8%，本集團經調整淨溢利人民幣807.0百萬元，同比增長32.1%。本集團新增註冊用戶總數達101.6百萬人，同比增長18.6%；本集團平均每月活躍用戶達到18.5百萬人，同比增長16.0%；而本集團平均每月付費用戶達到1.4百萬人，同比增長17.8%。截止到2020年12月31日，本集團在線運營的遊戲總數達到了81款。

2020年，本集團在IP遊戲的全球化發行和自主研發方面取得矚目成績。本集團成功推出了多款自主發行的新遊戲。其中「家庭教師」手遊，中國大陸地區在上線首月躋身蘋果商店免費榜第二；「軒轅劍：劍之源」手遊，上線首月躋身中國大陸蘋果商店免費榜第二。此外，「新射鵰群俠傳之鐵血丹心」在中國大陸地區上線首月獲得蘋果商店免費榜第一、暢銷榜第五名（根據第三方權威機構App Annie的統計）

的成績，此遊戲也備受行業關注和讚譽，榮獲2020年度金翎獎「玩家最喜愛的移動網絡遊戲」、第五屆金陀螺獎「風雲移動遊戲網遊獎」、2020年度中國遊戲行業「金手指」獎「中國遊戲行業優秀手機遊戲」和小米開發者大會「最佳新遊獎」等多項殊榮。本集團還上線了3D槍戰小遊戲「生死狙擊之殭屍前線」和H5遊戲「凡人修仙傳掛機版」等多款新品，均取得良好的市場表現。另一方面得益於本集團出色的運營能力，多款往年上線的遊戲仍然表現出強勁的生命力，如「航海王強者之路」、「龍珠覺醒」、「全民槍神：邊境王者」和「凡人飛仙傳H5」等，持續為集團貢獻穩定的收入。

在與國內頂級的流量平台深度合作方面，由本集團及廣州寰宇九州科技有限公司（「寰宇九州」）聯合研發，騰訊遊戲獨代發行的正版頂級國漫IP授權卡牌塔防手遊「妖怪名單之前世今生」於2020年9月25日上線，遊戲上線首日即進入蘋果商店免費榜第二。



本集團所推出的精品遊戲不僅在中國大陸地區獲得成功，亦在港澳台三地錄得不俗表現。「家庭教師」手遊於港澳台三地上線首日即在三地蘋果商店免費榜排名第一。「軒轅劍：劍之源」手遊上線第一週分別取得台灣地區蘋果商店免費榜第三名及谷歌商店遊戲熱門榜第一的成績。「新射鵰群俠傳之鐵血丹心」遊戲在港澳台三地上線首日便強勢登上三地蘋果商店免費榜第一名，根據第三方權威機構App Annie的統計，港澳台上線首月在三地均獲得蘋果商店和谷歌商店暢銷榜第一。

本集團在自主研發方面持續投入並不斷產出優質的精品遊戲，2020年，本集團遊戲開發業務收益達到人民幣730.3百萬元，同比增長73.4%，研發投入從2019年的人民幣160.8百萬元，增長至2020年的人民幣208.6百萬元，同比增長了29.7%，本集團全資附屬公司文脈互動自主研發的手遊「傳奇世界之雷霆霸業」上線超過兩年仍然保持強勁的吸引力和競爭力，2020年度平均每月活躍用戶超過1百萬人，最高月流水達到人民幣107.7百萬元。本集團控股子公司北京軟星所研發的PC遊戲「大富翁10」，截止2021年2月28日在STEAM平台累計銷售量已達70萬套。本集團棋牌遊戲工作室自主研發的「歡樂真人麻將」遊戲在華為、OPPO、VIVO等渠道均取得了麻將棋牌類遊戲產品暢銷榜第二名的成績，月均流水達人民幣20百萬元。新品方面，於2020年，本集團

新上線多款自主研發遊戲。由文脈互動「傳奇世界之雷霆霸業」原班開發團隊研發的新一代手遊「龍城傳奇」，上線後即大獲市場歡迎。由文脈互動研發的PC頁遊「魔域覺醒」躋身360頁遊平台的新遊推薦榜第一；及由本集團控股子公司上海軟星推出的「仙劍奇俠傳：九野」PC版在STEAM平台上線當月獲得熱門推薦，手遊版於2021年3月正式上線，上線首日在心動遊戲旗下遊戲社區TapTap平台獲得熱門排行榜第一名的成績，並獲得蘋果商店熱門遊戲推薦。

此外，本集團在IP運營方面，加大對自有IP的運營力度，在豐富IP世界觀、提升IP熱度、IP周邊產品線開發等方面持續發力。本集團於2020年正式開啟了「仙劍大宇宙」的內容文學開發，建立完整豐富的仙劍世界觀。同時2020年是仙劍系列遊戲發行二十五週年，本集團開啟了「仙劍二十五週年」系列活動，與米漫傳媒《國風音樂盛典》及Bilibili春晚《2020年晚會最美的夜》等多個音樂活動聯動。本集團亦舉辦了多場線上線下音樂會，4次登上微博熱搜榜，收獲過億曝光量和微博熱搜榜首。本集團在2020年12月發佈的「仙劍奇俠傳7」遊戲主題曲，將近一個月獲得霸榜TME三大音樂平台第一名的成績。2020年7月，本集團正式運營仙劍天貓店，2020年仙劍周邊產品銷售額超過人民幣5百萬元。本集團於2020年新達成包括遊戲和影視等方面的授權合作。截至2020年12月31日止年度，本集團的IP授權業務及IP遊戲運



董事長致辭

營權的授權收益達到人民幣112.1百萬元，同比增加約81.3%。2020年7月，本集團旗下控股子公司北京軟星已與完美世界(北京)軟件科技發展有限公司(「完美世界」)就仙劍IP開發手遊達成合作，該遊戲由北京軟星和完美世界聯合開發，由完美世界負責發行。

2020年，本集團新投資多家手遊研發商及相關企業，並與其達成遊戲定制開發及代理發行的長期合作，擴充了本集團的遊戲儲備和支持服務。其中包括投資「少年三國志」、「少年西遊記」系列遊戲總製作人程良奇所創建的樂府互娛(上海)網絡科技有限公司(「樂府互娛」)。本集團將與樂府互娛聯手深化卡牌品類佈局，程良奇出任本集團首席產品顧問。本集團投資「真·三國無雙霸」研發商深圳易帆互動科技有限公司(「易帆互動」)，深耕無雙動作角色扮演遊戲(ARPG)品類精品，擴大並鞏固本集團在中重度手遊市場中的競爭力。本集團投資由金牌製作人張福茂創立的寰宇九州，本集團將聯合寰宇九州團隊在其擅長的塔防和模擬遊戲(SLG)遊戲品類，以及更多細分品類的藍海市場進行探索。本集團於2021年1月投資了由「太古封魔錄」製作人李文東帶領的深圳市赫耀網絡科技有限公司(「深圳赫耀」)，雙方將攜手持續在豎版3D MMORPG品類打造優質的遊戲產品。上述多項投資有助提升本集團優質遊戲的製作能力和供給能力，助力本集團在研發和發行業務上的可持續發展。另外，本集團已完成對雲遊戲技術服務商北京蔚領時代科技有限公司(「蔚領時代」)的前A輪投資，雙方在2020年合作推出「仙劍奇俠

傳7」试玩版雲遊戲，獲得各大雲遊戲平台的認可及大力推廣。蔚領時代是一家專注於雲遊戲領域研發與技術服務的企業，成立於2019年。憑藉業內最為領先的技術和成本方案，在成立的當年蔚領時代就成為了金山雲雲遊戲「平台即服務(PAAS)」平台、阿里雲雲遊戲解決方案的合夥夥伴。除了公有雲平台以外，蔚領時代與米哈遊等領先的遊戲廠商也展開了深度合作，共同推出優質的雲遊戲服務。通過上述努力，於2020年度，本集團在傳奇、卡牌、無雙ARPG、三國戰棋、PC單機、豎版3D MMORPG、3D槍戰小遊戲和麻將等品類均建立起行業領先的競爭優勢。

本集團於2020年12月4日完成先舊後新配售事項，公司收取總所得款項淨額約536.78百萬港元。本集團計劃將此款項用於進一步提升IP遊戲發行及開發業務。

本集團一如既往的重視企業社會責任。於抗擊新冠病毒肺炎期間，本集團及員工發起愛心捐款超過人民幣1.45百萬元。本集團攜手無錫靈山基金會，堅持推行「中手游築夢圖書館」計劃至今已近4年，在(i)江西省萍鄉市蘆溪縣新泉鄉、(ii)安徽省六安市霍邱縣、(iii)廣東省雲浮市郁南縣、(iv)河北省石家莊市正定縣、(v)吉林省梅河口市、(vi)廣東省陽春市；及(vii)山西省稷山縣建設完成7個「中手游築夢圖書館」。本集團還將持續開展關愛特殊兒童群體公益活動，進一步踐行本集團公益文化，承擔更多社會責任。



本集團還參與了《網絡遊戲術語》團體標準、《遊戲適齡提示規範》、《遊戲企業內容自審流程規範》、《家長監護平台規範》四項標準的研製工作，為行業標準化的推進與落實貢獻了自身力量。

憑藉在經濟貢獻、社會貢獻、行業貢獻、文化貢獻和科技貢獻等方面的突出表現，本集團在中國音像與數字出版協會指導、人民網主辦的「2020 遊戲責任論壇」上入選「2019-2020 中國遊戲企業社會責任二十佳企業」，並被伽馬《2020 年中國遊戲產業企業社會責任調查報告》評為「社會責任履行狀況良好 TOP 10 遊戲企業」。

2021 年展望

本集團在 2021 年將繼續聚焦打造精品遊戲，並持之以恆地全力深化極具競爭力的 IP 遊戲生態體系。

中國大陸地區的自主發行業務預計將持續穩定的增長。2021 年，繼「仙劍奇俠傳：九野」之後，本集團還將計劃自主發行包括「斗羅大陸：鬥神再臨」、「鎮魂街：天生為王」、「吞噬星空：黎明」、「我的御劍日記」、「新三國志曹操傳」、「亮劍：我的獨立團」、「畫江湖之杯莫停」、「代號：山海」、「代號：童話」、「號令皇城」和「星辰變：共攬蒼穹」等多款新遊。

「斗羅大陸：鬥神再臨」

由閱文集團授權 IP「斗羅大陸」改編的首個 3D 冒險手遊「斗羅大陸：鬥神再臨」計劃於 2021 年上半年上線。「斗羅大陸」小說自改編成動畫後，播放量已突破百億次，粉絲基數龐大。該手遊還原原著設定，不同角色搭配會有獨特的武魂融合技以及智謀玩法，給予玩家明確的遊戲核心精神與目標，與其他競品有明顯的差異化。「斗羅大陸：鬥神再臨」預計將成為本集團和閱文集團 2021 年上半年重要的手遊作品之一。

「鎮魂街：天生為王」

由頂級人氣國漫「鎮魂街」IP 改編的首個 3D ARPG 動作手遊。「鎮魂街」IP 衍生作品豐富，「鎮魂街」漫畫總點擊近 50 億，「鎮魂街」動漫作品 Bilibili 平台評分 9.1，觀看人數近 8 百萬，總播放次數突破 600 百萬，在二次元圈層內有廣泛的影響力。

「鎮魂街：天生為王」手遊獨創性的開發了角色和守護靈雙角色同時戰鬥的核心體驗，給予玩家極致的熱血沉浸組合式戰鬥；除此之外，「鎮魂街：天生為王」在漫畫風格為主的基礎上，還別出心裁的融入時尚潮流元素，塑造出一個神秘又特別的遊戲世界。該遊戲已於 2020 年 12 月上架 TapTap 平台預約，上架當日獲得了預約榜第二名的成績。



董事長致辭

「吞噬星空：黎明」

該遊戲是基於起點中文網著名小說「吞噬星空」，由閱文集團正版授權，融合賽博朋克與末世廢土題材的東方科幻背景卡牌類遊戲。「吞噬星空」動畫由頂尖動畫製作團隊杭州玄機科技股份有限公司製作，目前在騰訊視頻平台更新15集已近6億播放，在主流國產動畫IP中具備良好的粉絲基礎。

「吞噬星空：黎明」手遊遵循原著設定，具有高品質的寫實風格角色模型與細膩恢弘的場景展示，搭配華麗爽快的必殺技動畫，作為當前IP唯一正版授權手遊，將是本集團精心打磨的又一力作。

「我的御劍日記」

「我的御劍日記」是一款由本集團戰略投資的樂府互娛的金牌製作人程良奇帶領的研發團隊傾力打造的一款放置卡牌手遊。

該遊戲以修仙世界為故事背景，注重產品長線留存打造，「我的御劍日記」計劃於年內上線，預計將成為本集團穩定長線運營的重要產品。

2021年，港澳台地區和海外市場自主發行業務將成為本集團業績的強勁增長點。本集團2021年1月於港澳台推出「新射鵰群俠傳之鐵血丹心」，上線當日登上港澳台三地蘋果商店免費榜第一。根據第三方

權威機構App Annie的統計，港澳台上線首月在三地均獲得蘋果商店和谷歌商店暢銷榜第一，多次獲得蘋果商店和谷歌商店的新遊推薦。本集團計劃於2021年內陸續向港澳台地區和海外市場推出包括「斗羅大陸：鬥神再臨」、「鎮魂街：天生為王」、「真·三國無雙霸」、「仙劍奇俠傳7」、「瓦諾尼亞與謎題」、「包青天」、「末世戰車」、「仙劍奇俠傳：九野」和「畫江湖之杯莫停」等多款新遊。

自主研發業務將持續投入，自主研發業務收益預計繼續快速增長。

於2021年，本集團已推出由本集團控股子公司上海軟星自主研發的新遊戲「仙劍奇俠傳：九野」手遊版本。本集團計劃持續推出多款自主研發的新遊戲，包括由本集團全資附屬公司文脈互動自主研發的「代號：開天」等多款MMORPG手遊，「沙城霸主」和「代號：血飲」等多款H5遊戲，及「代號：國度」等多款PC頁遊。2021年，文脈互動將建立新的研發團隊，開展除傳奇外其他品類遊戲的研發立項，包括卡牌及模擬養成的遊戲研發。由控股子公司北京軟星自主研發的「仙劍奇俠傳7」PC遊戲和「大富翁10」的Switch版本均將於年內上線。控股子公司上海軟星也將立項新一代的卡牌手遊，計劃於2022年上半年推出。本集團在2021年將繼續加大研發投入，通過與有經驗的研發製作人合作成立研發工作室的方式，來提升本集團的研發競爭力。預計在2021年，本集團的研發人數將比2020年增加近一倍，達到800人左右。



與頂級流量平台和發行商合作的产品預計大幅增加本集團收益。由字節跳動有限公司(「字節跳動」)旗下北京朝夕光年信息技術有限公司(「朝夕光年」)獨家代理發行的IP遊戲大作「航海王熱血航線」和「全明星激鬥」均已開啓蘋果商店預約，預計於2021年上半年推出，針對「全明星激鬥」，後續雙方還將攜手在全球多個國家和地區上線。由本集團投資的研發公司易帆互動開發的正統真三國無雙手遊、由騰訊遊戲獨家代理發行的「真·三國無雙霸」已於騰訊遊戲平台開啓預約，獲得逾400萬玩家的預約，預計將於2021年內正式上線。

IP運營方面，本集團自有IP知名度和影響力將進一步提升。多年以來仙劍系列在遊戲、影視、動漫、衍生品等方面均積累了極高人氣，2021年本集團將開啓漫畫、動畫番劇、動畫大電影等多個動漫影視項目，後續集團將在新媒體平台(如抖音、快手、Bilibili等)展開更多的傳播。

IP上游生態和IP開發改編能力將進一步強化。2021年，本集團將在IP資源、金牌製作人和優秀研發商方面持續展開投資，為集團的IP遊戲生態體系提供強而有力的支持，並持續強化自主研發佈局，針對垂直賽道的優秀研發團隊。本集團將積極採取控股和併購方式，增強本集團自主研發及研運一體化能力。

本集團全體成員，將秉持「用熱愛鑄造精品」的使命，做一家永遠充滿熱愛與創造力的公司，並為下一個更加高速發展的十年，全力以赴！相信滿懷熱愛之心的本集團一份子，通過極致的匠心和無限的創造力，在遊戲精品化的道路上將收獲一個又一個讓玩家、讓世界都為之讚嘆的遊戲產品，並成為責任擔當的踐行者和文化價值的傳播者。感謝各位股東和投資者的一如既往的鼎力支持！

承董事會命
董事長
肖健

香港，2021年3月24日



管理層討論及分析

2020年回顧

IP遊戲的收入再創新高。截至2020年12月31日，本集團擁有龐大的IP儲備，包括42個授權IP及68個自有IP，共計110個。Analysys(易觀智庫)數據顯示，截至2020年12月31日，本集團是擁有IP儲備數量最多的中國遊戲集團公司(以遊戲為主業的公司)，以及上線最多移動IP遊戲的中國遊戲公司。堅持「IP化、精品化、研運一體化、生態化、全球化和品牌化」的六大發展戰略，全力打造極具競爭力的IP遊戲生態體系是本集團於2020年取得高速增長的重要原因。

下表載列於所示年度本集團IP遊戲及非IP遊戲的收益及總流水賬額：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	收益 人民幣千元	總流水 賬額 人民幣千元	收益 人民幣千元	總流水 賬額 人民幣千元
IP遊戲				
(i) 本集團持有的獲授權及自有IP	2,215,988	2,501,967	1,561,002	1,995,479
(ii) 遊戲開發商持有的IP	423,520	555,892	54,219	115,012
非IP遊戲	1,180,818	1,420,155	1,421,080	1,654,613
總計	3,820,326	4,478,014	3,036,301	3,765,104

本集團致力於打造極具競爭力的IP遊戲生態體系，於截至2020年12月31日止年度，本集團IP遊戲產生的收益達到人民幣2,639.5百萬元，同比增長約63.4%，佔總收益的69.1%。除擁有自有IP外，本集團亦從第三方獲得大量獲授權精選IP。其中在2020年新獲授權IP包括「吞噬星空」、「鎮魂街」、「斗羅大陸」、「射鵰三部曲」、「三國志曹操傳」、「亮劍」等。基於本集團持有的獲授權及自有IP，本集團預期於2021年將推出多款受歡迎的手機遊戲，包括「斗羅大陸：鬥神再臨」、「鎮魂街：天生為王」、「吞噬星空：黎明」、「仙劍奇俠傳7」、「新三國志曹操傳」及「亮劍：我的獨立團」。



2020年註冊用戶的數量大幅增長。

下表載列所示年度本集團的關鍵業績指標，即(i)平均每月活躍用戶；(ii)平均每月付費用戶；(iii)ARPPU；及(iv)新註冊用戶總數：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
平均每月活躍用戶(千人)	18,483	15,931
平均每月付費用戶(千人)	1,414	1,200
ARPPU(人民幣)	228.8	210.8
新註冊用戶總數(千人)	101,624	85,713

憑藉本集團卓越的遊戲運營能力及不斷向市場推出受玩家歡迎的新遊戲，於2020年，本集團新增加約101.6百萬註冊用戶，與2019年新增加的85.7百萬用戶，同比增加約18.6%。截至2020年12月31日，本集團累計註冊用戶達到410.0百萬。

本集團擁有豐富的手遊組合，驅使發行業務穩健增長。於2020年，本集團新推出38款豐富題材和玩法的遊戲，截至2020年12月31日，有81款遊戲可通過應用商店及發行平台下載。在本年度新推出的遊戲中，「新射鵰群俠傳之鐵血丹心」表現強勁，中國大陸地區上線首月獲得蘋果商店免費榜第一、暢銷榜第五名(根據第三方權威機構App Annie的統計)的成績；在港澳台三地上線首日便強勢登上三地蘋果商店免費榜第一名。根據App Annie的統計，港澳台上線首月在三地均獲得蘋果商店和谷歌商店暢銷榜第一。「家庭教師」手機遊戲在中國大陸地區上線首月，躋身蘋果商店免費榜第二，港澳台地區上線首日登上蘋果商店下載榜第一；「軒轅劍：劍之源」於中國大陸地區上線首月，躋身蘋果商店免費榜第二。

本集團多款往年上線的遊戲均保持持續穩健的收益表現，如「航海王強者之路」、「龍珠覺醒」、「全民槍神：邊境王者」、「凡人飛仙傳H5」等。得益於本集團出色的運營能力，截至2020年12月31日，本集團仍在運營的遊戲中有15款遊戲生命週期超過三年。

受益於本集團豐富的遊戲組合及市場表現，截至2020年12月31日止年度，來自本集團遊戲發行業務的收益達到人民幣2,977.9百萬元，同比增長16.6%。



遊戲研發業務成為本集團增長最強勁的業務之一。

本集團附屬全資子公司文脈互動擁有穩定而強大的研發實力，其自主研發的「傳奇世界之雷霆霸業」手遊推出逾兩年仍然保持百萬級別的月均活躍用戶規模，於所示報告期間年內錄得最高月流水賬額人民幣107.7百萬元，表現強勁。2020年，由「傳奇世界之雷霆霸業」原班開發團隊研發的新一代手遊「龍城傳奇」，上線後即大獲市場歡迎。由文脈互動研發的PC頁遊「魔域覺醒」上線後獲得360頁遊平台的新遊推薦榜第一名。本集團旗下控股子公司北京軟星所研發的「大富翁10」，截至2021年2月28日在STEAM平台累計銷售量已達70萬套。本集團旗下控股子公司上海軟星推出的「仙劍奇俠傳：九野」PC版在STEAM平台上線當月獲得熱門推薦。由本集團棋牌遊戲工作室自主研發的「歡樂真人麻將」在2020年上線後，在華為、OPPO、VIVO等渠道均取得了麻將棋牌類遊戲產品第二名的成績，月均流水達人民幣20百萬元。

憑藉往年推出的多款自主研發的遊戲的持續穩定表現，及新推出的自主研發的遊戲的亮眼表現，截至2020年12月31日止年度，本集團遊戲開發業務的收益達到人民幣730.3百萬元，同比增長73.4%。

本集團與國內頂級的流量平台合作順暢。由本集團聯合研發，騰訊遊戲獨代發行的正版國漫IP授權卡牌塔防手遊「妖怪名單之前世今生」於2020年9月25日上線，遊戲上線首日獲得蘋果商店免費榜第二名的成績。由字節跳動旗下朝夕光年獨家代理發行的IP遊戲大作「航海王熱血航線」和「全明星激鬥」已進行多次外部開放測試，並已開啟遊戲預約，預計將於2021年上半年內正式上線，本集團及朝夕光年還攜手在全球多個國家和地區上線「全明星激鬥」手遊，以期為本集團帶來更高的收益。由本集團投資的研發公司易帆互動開發的正統真三國無雙手遊、由騰訊遊戲獨家代理發行的「真·三國無雙霸」已在騰訊遊戲平台開啟預約，獲得逾4百萬玩家的預約，預計將於2021年年內正式上線。

本集團IP運營及授權業務取得優秀成績。本集團在IP運營方面，加大對自有IP的運營力度，在豐富IP世界觀、提升IP熱度、IP周邊產品開發等方面持續發力。2020年是仙劍系列遊戲發行25週年，本集團正式開啟了「仙劍大宇宙」的內容文學開發，建立完整豐富的仙劍世界觀。同年7月，本集團正式運營仙劍天貓店，2020年仙劍周邊產品銷售額超過人民幣5百萬元。受益於2020年仙劍25週年全年大型活動主體的影響，本集團IP授權業務收益獲得大幅提升。截至2020年12月31日止年度，本集團IP授權業務及IP遊戲運營權的授權收益達到人民幣112.1百萬元，同比增長81.3%。



本集團針對開發商進行策略性投資，將有力支持本集團IP遊戲生態系統。 研運一體化是本集團始終堅持的發展戰略，並不斷完善本集團研發、發行、運營的全流程業務能力。一直以來本集團積極構建集團的研發生態，截至2020年12月31日，本集團直接投資了超過20家遊戲開發商，包括深圳市火花幻境互動娛樂有限公司、上海蜂巢網絡科技有限公司、上海朗鵬數碼科技有限公司、成都聚夢天下科技有限公司等優質開發商。於2020年，本集團新投資了樂府互娛、易帆互動、寰宇九州等3家開發商，其中不乏多個擁有超過人民幣10億元流水的成功項目經驗的製作人團隊；上述多項投資有助提升本集團在卡牌、無雙ARPG、塔防和SLG細分遊戲市場的製作能力和供給能力，助力本集團在研發和發行業務上的可持續發展。另外，本集團自2019年開始關注雲遊戲方向，已完成對雲遊戲技術服務商蔚領時代的前A輪投資，雙方合作推出的「仙劍奇俠傳7」試

玩版雲遊戲獲得市場好評。本集團與所投資的開發商之間的良好協作，亦令這些被投資的公司業績持續得到提升。隨著市場環境的變化，國內具有優質內容的遊戲開發商對資本市場的吸引力增加。本集團所投資的樂府互娛獲得騰訊戰略投資，蔚領時代獲得浙江創想文化產業股權投資基金、上海米哈遊等新一輪融資，也表明本集團一貫以來投資優質開發商的發展戰略得到了回報。

除了投資遊戲開發商，本集團亦通過國宏嘉信資本和Fontaine Capital Fund L.P.與IP版權和IP平台等泛娛樂行業、通信行業及其他新興科技行業保持緊密的聯繫，建立進一步合作的機會或實現協同效應。

受以上因素影響，本集團於2020年錄得的按公平值計入損益的金融資產的公平值收益比2019年增加至人民幣295.9百萬元。

本集團於年內因遊戲及服務的品質及人氣而獲得的獎項及榮譽如下：

獎項／榮譽	獲獎年份	頒獎機構／機關
2020廣東企業500強	2021年	廣東省企業聯合會和廣東省企業家協會
2020廣東創新企業100強	2021年	廣東省企業聯合會和廣東省企業家協會
華富財經傑出企業大獎2020 —最佳TMT公司	2021年	華富財經網



管理層討論及分析

獎項／榮譽	獲獎年份	頒獎機構／機關
2020 深圳 500 強企業	2020 年	中國企業聯合會、中國企業家協會、 深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會
中國遊戲企業社會責任二十佳企業	2020 年	人民網
社會責任履行狀況良好 TOP 10 遊戲企業	2020 年	伽馬《2020 年中國遊戲產業企業社會 責任調查報告》
金鑽獎 2020 最具影響力企業	2020 年	廣東省遊戲產業協會
金翎獎最具影響力移動遊戲發行商	2020 年	北京漢威信恒文化傳播有限公司
金 i 獎 2020 年度遊戲行業創新型企業	2020 年	中國科學院《互聯網週刊》、中國社會 科學院信息化研究中心、eNet 研究院、 德本諮詢(北京)有限公司
2020 年度中國遊戲行業「金手指」獎： 2020 年度中國遊戲行業優秀企業	2020 年	中國文化娛樂行業協會
揚帆獎 2020 十佳海外文化輸出廠商	2020 年	獨立出海聯合體
金 i 獎 2020 最具投資價值科技企業	2020 年	中國科學院《互聯網週刊》、中國社會 科學院信息化研究中心、eNet 研究院、 德本諮詢(北京)有限公司
2020 年財聯社投資峰會 • 新經濟 高峰論壇：2020 中國新經濟 「最具投資價值上市公司」	2020 年	財聯社



綜合損益表

下表載列截至2019年及2020年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	3,820,326	3,036,301
銷售成本	(2,597,062)	(1,953,103)
毛利	1,223,264	1,083,198
其他收入及收益	389,172	95,404
銷售及分銷開支	(341,497)	(230,321)
行政開支	(403,593)	(577,451)
金融及合約資產減值虧損淨額	(52,290)	(13,929)
其他開支	(50,450)	(6,622)
融資成本	(35,228)	(15,072)
應佔一間合營企業的溢利／(虧損)	15	(2,116)
應佔聯營公司的溢利及虧損	(12,591)	10,532
除稅前溢利	716,802	343,623
所得稅開支	(26,602)	(100,410)
年內溢利	690,200	243,213
歸屬於母公司擁有人	701,319	248,348
歸屬於非控股權益	(11,119)	(5,135)
經調整淨溢利	806,950	611,007



管理層討論及分析

經調整淨溢利

下表載列本集團於所示年度經調整淨溢利的量化對賬：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
歸屬於母公司擁有人的年內溢利	701,319	248,348
加：		
(i) 以權益結算以股份為基礎開支	105,631	328,088
(ii) 上市開支	—	34,571
經調整淨溢利	806,950	611,007

收益

本集團截至2020年12月31日止年度的收入為人民幣3,820.3百萬元，相比截至2019年12月31日止年度的收入人民幣3,036.3百萬元增長約25.8%。

按類別劃分的收益：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
遊戲發行	2,977,901	78.0	2,553,189	84.1
遊戲開發	730,301	19.1	421,254	13.9
知識產權授權	112,124	2.9	61,858	2.0
總計	3,820,326	100.0	3,036,301	100.0

- (i) 本集團遊戲發行收益由截至2019年12月31日止年度的人民幣2,553.2百萬元增加約16.6%至截至2020年12月31日止年度的人民幣2,977.9百萬元。主要由於本集團往年發行的遊戲如「傳奇世界之雷霆霸業」、「航海王強者之路」、「全民槍神：邊境王者」、「凡人飛仙傳H5」等表現出強勁的生命力，尤其「傳奇世界之雷霆霸業」表現強勁和持續穩健。本集團本年度發行的遊戲「新射鵰群俠傳之鐵血丹心」上線後深受玩家喜愛和歡迎，驅使本集團收益步入新的台階。



受到新冠疫情影響，本集團與國內頂級流量平台合作的「航海王熱血航線」、「全明星激鬥」、「真·三國無雙霸」遊戲的IP監修進度被迫推遲，遊戲將延期至2021年年內推出。目前這三款遊戲均已完成遊戲開發並進入到上線前的最終測試階段，測試數據表現亮眼，其中「航海王熱血航線」於2020年11月付費刪檔測試中錄得次日留存超過70%、七日留存達到40%的優秀表現，該遊戲已正式在蘋果商店開啓預約，並於2021年2月25日開啓了終極測試。

- (ii) 本集團的遊戲開發收益由截至2019年12月31日止年度的人民幣421.3百萬元增加約73.4%至截至2020年12月31日止年度的人民幣730.3百萬元，佔本集團截至2020年12月31日止年度收益的比重進一步提升至19.1%。主要由於本集團附屬全資子公司文脈互動開發的「傳奇世界之雷霆霸業」表現穩定，及由原班開發團隊於2020年推出的新一代遊戲「龍城傳奇」的優秀市場表現。
- (iii) 本集團的知識產權授權收益由截至2019年12月31日止年度的人民幣61.9百萬元增加約81.3%至截至2020年12月31日止年度的人民幣112.1百萬元。主要由於本集團多款自有IP如「軒轅劍系列」、「仙劍奇俠傳系列」向第三方授權所得。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括(i)渠道收取的分成；(ii)第三方遊戲開發商及本集團持有的遊戲及知名產權的授權費攤銷；(iii)IP收取的分成；及(iv)遊戲開發成本。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的銷售成本，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
渠道收取的分成	2,430,032	63.6	1,841,842	60.7
遊戲版權費攤銷	24,777	0.6	15,327	0.5
軟件著作權攤銷	28,042	0.7	28,042	0.9
IP版權費攤銷	25,771	0.7	12,714	0.4
IP收取的分成	40,483	1.1	21,885	0.7
遊戲開發成本	15,400	0.4	27,120	0.9
其他	32,557	0.9	6,173	0.2
總計	2,597,062	68.0	1,953,103	64.3

本集團的銷售成本由截至2019年12月31日止年度的人民幣1,953.1百萬元增加33.0%至截至2020年12月31日止年度的人民幣2,597.1百萬元。該增加主要是(i)由於本集團的收益增加；及(ii)報告期間收益最高的遊戲「傳奇世界之雷霆霸業」在穩定運營期間，遊戲由合作的發行渠道負責發行，因此本集團與發行渠道分享的收益增加。



管理層討論及分析

毛利及毛利率

由於上述原因，本集團的毛利由截至2019年12月31日止年度的人民幣1,083.2百萬元增加12.9%至截至2020年12月31日止年度的人民幣1,223.3百萬元。本集團的毛利率由截至2019年12月31日止年度的35.7%下降至截至2020年12月31日止年度的32.0%。

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益主要包括(i)按公平值計入損益的金融資產的公平值收益；及(ii)出售於聯營公司的投資的收益。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的其他收入及收益：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
銀行利息收入	21,202	5.4	6,001	6.3
政府補助	22,008	5.7	12,428	13.0
金融資產的其他利息收入	11,063	2.8	—	—
來自按公平值計入損益的				
金融資產的股息收入	—	—	12,588	13.2
按公平值計入損益的金融				
資產的公平值收益	295,899	76.0	12,772	13.4
出售於聯營公司的投資的收益	33,471	8.6	38,443	40.3
出售按公平值計入損益的				
金融資產的收益	84	0.1	—	—
出售其他無形資產項目的收益	—	—	3,062	3.2
其他	5,445	1.4	10,110	10.6
總計	389,172	100.0	95,404	100.0

本集團的其他收入及收益由截至2019年12月31日止年度的人民幣95.4百萬元增加307.9%至截至2020年12月31日止年度的人民幣389.2百萬元。該增加主要由於：(i)本集團所投資的樂府互娛獲得騰訊戰略投資，蔚領時代獲得浙江創想文化產業股權投資基金、上海米哈遊等新一輪融資；(ii)本集團作為有限合夥人投資的國宏嘉信資本和Fontaine Capital Fund L.P.所投資的多個項目錄得公平值的提升；(iii)集團投資的若干研發公司因業績持續增長錄得公平值的提升；及(iv)出售聯營公司的股權或部分股權取得了收益。



銷售及分銷開支

下表載列本集團於所示期間按類別劃分的銷售及分銷開支，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	佔收益百分比	人民幣千元	佔收益百分比
市場推廣費	297,471	7.8	183,414	6.0
薪酬及福利	40,261	1.0	43,513	1.4
辦公室成本及公用設施	3,131	0.1	2,968	0.1
其他	634	0.0	426	0.1
總計	341,497	8.9	230,321	7.6

本集團的銷售及分銷開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣230.3百萬元增加48.3%至截至2020年12月31日止年度的人民幣341.5百萬元。該增加主要是由於(i)本集團總收益增加；及(ii)本集團於2020年下半年發行「新射鵬群俠傳之鐵血丹心」進行規模推廣。

行政開支

本集團的行政開支主要包括(i)研發開支；及(ii)薪酬及福利。下表載列本集團於所示期間按類別劃分的行政開支，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	佔收益百分比	人民幣千元	佔收益百分比
研發開支	208,630	5.5	160,829	5.3
薪酬及福利	151,998	4.0	343,407	11.3
辦公室成本及公用設施	38,878	1.0	35,944	1.2
上市開支	—	—	34,571	1.1
其他	4,087	0.1	2,700	0.1
總計	403,593	10.6	577,451	19.0

本集團行政開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣577.5百萬元降低30.1%至截至2020年12月31日止年度的人民幣403.6百萬元。雖然本集團於報告期內加大研發業務的投入，研發開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣160.8百萬元增加29.7%至截至2020年12月31日止年度的人民幣208.6百萬元；但由於報告期間分配於管理及行政部門的以權益結算以股份為基礎開支減少，薪酬及福利由截至2019年12月31日止年度的人民幣343.4百萬元下降55.7%至截至2020年12月31日止年度的人民幣152.0百萬元。



金融及合約資產減值虧損淨額

本集團的資產減值虧損指貿易應收款項減值虧損。本集團根據香港財務報告準則第9號採納的相關管理政策而錄得金融資產減值虧損由截至2019年12月31日止年度的人民幣13.9百萬元增加275.4%至截至2020年12月31日止年度的人民幣52.3百萬元。有關更多詳情，請見本年報附註20。

其他開支

本集團的其他開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣6.6百萬元增加661.9%至截至2020年12月31日止年度的人民幣50.5百萬元。該增加主要是由於(i)因截至2020年12月31日止年度就本集團收購文脈互動應付代價確認的公平值調整較截至2019年12月31日止年度增加人民幣15.9百萬元；(ii)就終止若干遊戲確認的資產減值虧損增加人民幣9.8百萬元；(iii)就截至2020年12月31日止年度確認商譽減值人民幣10.7百萬元；及(iv)匯兌損失增加人民幣6.8百萬元。

融資成本

本集團的融資成本主要包括利息開支，並由截至2019年12月31日止年度的人民幣15.1百萬元增加約133.7%至截至2020年12月31日止年度的人民幣35.2百萬元，主要是由於本年度計息銀行借款增加。

應佔一間合營企業的溢利

於2020年12月31日，本集團持有深圳博良科技有限公司的60%權益，該公司根據適用會計政策被視為本集團的合營企業。

本集團應佔一間合營企業的溢利由截至2019年12月31日止年度的虧損人民幣2.1百萬元，轉為截至2020年12月31日止年度的溢利人民幣15千元。主要是由於深圳博良科技有限公司於報告期間扭虧為盈所致。

應佔聯營公司的溢利及虧損

本集團應佔聯營公司的溢利及虧損由截至2019年12月31日止年度的溢利人民幣10.5百萬元轉為截至2020年12月31日止年度的虧損人民幣12.6百萬元。

除稅前溢利

基於上述原因，本集團的除稅前溢利由截至2019年12月31日止年度的人民幣343.6百萬元增加108.6%至截至2020年12月31日止年度的人民幣716.8百萬元。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣100.4百萬元減少73.5%至截至2020年12月31日止年度的人民幣26.6百萬元，主要由於：(i)截至2020年12月31日止年度就遞延稅項抵免人民幣20.5百萬元進行撥備；及(ii)中國內地若干附屬公司在截至2020年12月31日止年度享有優惠企業所得稅稅率。

年內溢利

基於上述原因，本集團的年內溢利由截至2019年12月31日止年度的人民幣243.2百萬元增加183.8%至截至2020年12月31日止年度的690.2百萬元。



流動資金及財務資源

截至2020年12月31日止年度，本集團主要透過經營活動及融資活動產生的現金為其現金需求提供資金。於2019年及2020年12月31日，本集團擁有的現金及現金等價物分別為人民幣771.1百萬元及人民幣794.9百萬元。就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、活期存款及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險極微及一般於購入後三個月內到期的短期高流動性投資，並減除須按要求償還且構成本集團現金管理重要一部分的銀行透支。就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金(包括定期存款及並無限制用途且性質與現金類似的資產)。

本集團一般將多餘現金存入計息銀行賬戶及活期賬戶。本集團相信其流動資金需求將以(i)經營活動產生的現金；(ii)銀行借款；(iii)不時自資本市場籌集的其他資金；及(iv)自上市及先舊後新配售獲取的所得款項淨額共同滿足。本集團目前並無任何重大額外外部融資計劃。

融資活動

於2020年12月4日，本公司已就先舊後新配售(「先舊後新配售」)以每股股份3.02港元發行180,000,000股股份。完成先舊後新配售後，本公司募集所得的款項淨額約536.8百萬元。

現金流量

下表載列本集團於所示年度的現金流量概要：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	623,520	310,398
投資活動所用現金流量淨額	(884,682)	(1,318,944)
融資活動所得現金流量淨額	329,680	1,634,595
現金及現金等價物增加淨額	68,518	626,049
於年初的現金及現金等價物	771,090	144,445
匯率變動的影響淨額	(44,720)	596
於年末的現金及現金等價物	794,888	771,090



經營活動所得現金流量淨額

截至2020年12月31日止年度，本集團錄得經營活動所得現金流量淨額人民幣623.5百萬元，主要是由於本集團的除稅前溢利人民幣716.8百萬元，主要經(i)以權益結算以股份為基礎開支人民幣105.6百萬元；(ii)其他無形資產攤銷人民幣79.4百萬元；(iii)出售於聯營公司的投資的收益人民幣33.5百萬元；(iv)按公平值計入損益的金融資產的公平值收益人民幣295.9百萬元；及(v)使用權資產折舊人民幣21.9百萬元調整。營運資金的變動導致現金流出淨額人民幣116.1百萬元，當中包括(a)貿易應收款項增加人民幣144.8百萬元；(b)預付款項、其他應收款項及其他資產增加人民幣130.1百萬元；(c)應收關聯方款項減少人民幣6.7百萬元；(d)貿易應付款項增加人民幣109.3百萬元；(e)其他應付款項及應計費用增加人民幣80.7百萬元；(f)應付關聯方款項減少人民幣1.5百萬元；及(g)已付所得稅人民幣36.4百萬元。

投資活動所用現金流量淨額

截至2020年12月31日止年度，本集團錄得投資活動所用現金流量淨額人民幣884.7百萬元，主要是由於(i)購買按公平值計入損益的金融資產人民幣370.6百萬元；(ii)添置其他無形資產人民幣120.6百萬元；(iii)已抵押定期存款增加人民幣392.9百萬元；(iv)收購附屬公司(即文脈互動及北京軟星)人民幣200.0百萬元；及(v)就資產管理於金融機構的存款減少人民幣209.3百萬元。

融資活動所得現金流量淨額

截至2020年12月31日止年度，本集團錄得融資活動所得現金流量淨額人民幣329.7百萬元，主要是由於(i)發行股份的所得款項人民幣459.4百萬元；及(ii)本集團新增銀行及其他借款人民幣451.4百萬元所致，部分被(其中包括)(iii)股份發行開支人民幣10.0百萬元；(iv)已付股息人民幣75.4百萬元；及(v)償還銀行借款人民幣442.0百萬元所抵銷。

負債

截至2020年12月31日止年度，本集團獲取銀行及其他借款人民幣451.4百萬元及償還銀行借款人民幣442.0百萬元。

於2020年12月31日，本集團有計息銀行及其他借款人民幣451.4百萬元(2019年：人民幣442.0百萬元)，包括(i)銀行借款人民幣307.2百萬元(透過本集團定期存款人民幣347.6百萬元作抵押)，及(ii)一筆借款人民幣25.0百萬元(透過電腦軟件版權作抵押)。本集團有抵押銀行及其他借款的實際年利率介乎4.35%至4.96%，而本集團無抵押銀行借款的實際年利率介乎4.50%至5.00%。

於2020年12月31日，本集團的租賃負債為人民幣27.6百萬元(2019年：人民幣33.7百萬元)。

資產負債表外承擔及安排

於2020年12月31日，本集團並無訂立任何資產負債表外交易(2019年：無)。



關鍵財務指標

下表載列於所示年度本集團的關鍵財務指標：

	截至 12 月 31 日止年度 ／於 12 月 31 日	
	2020 年	2019 年
流動比率(倍) ⁽¹⁾	2.1	2.0
資本負債比率 ⁽²⁾	9.4%	11.9%
毛利率	32.0%	35.7%

附註：

- (1) 流動比率按各財政期間末本集團的流動資產除以其流動負債計算得出。
- (2) 資本負債比率按各財政期間末的債務總額除以權益總額計算得出。債務總額等於本集團計息銀行及其他借款總額。

資本開支

本集團的過往資本開支主要包括支付予遊戲開發商及 IP 版權方的版稅。截至 2020 年 12 月 31 日止年度，本集團主要通過內部資源為資本開支需求提供資金。

於 2019 年及 2020 年 12 月 31 日，本集團的資本承擔分別為人民幣 41.3 百萬元及人民幣 43.7 百萬元。於 2020 年 12 月 31 日，本集團的資本承擔乃用於購買 IP 及遊戲授權及股權投資。

重大投資及重大收購或出售

於截至 2020 年 12 月 31 日止年度，及直至本年報日期，本集團並無作出任何重大投資或進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

本集團將繼續專注於現有業務，並根據招股章程「未來計劃與所得款項用途」一節所載應用上市所得款項淨額。於本年報日期，本集團並無未來投資的實質計劃。



上市所得款項用途

經扣除有關上市的包銷費用及開支後，上市所得款項淨額約為1,347.1百萬港元。本公司根據招股章程「未來計劃與所得款項用途」一節所載動用所得款項淨額，且所得款項用途並無重大變動或延誤。

下表載列(i)本公司由上市日期至2019年12月31日以及截至2020年12月31日止年度已動用的所得款項淨額；(ii)本公司於2020年12月31日未動用的所得款項淨額；及(iii)本公司預期將充分動用剩餘所得款項的時間表：

編號	用途	所得款項淨額 (百萬港元)	於上市日期 至2019年 12月31日的 已動用金額 (百萬港元)	於截至 2020年12月 31日止年度 已動用金額 (百萬港元)	於2020年 12月31日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	預期將充分 動用剩餘 所得款項的 時間表
1.	擴充及改善本公司的IP 遊戲發行及開發業務	673.55 (佔總所得 款項淨額的 50%)	209.65	269.54	194.36	於2021年 12月31日前
2.	手遊生態系統中參與者的 併購活動	538.84 (佔總所得 款項淨額的 40%)	200.64	338.20	—	於2021年 12月31日前
3.	營運資金及一般企業用途	134.71 (佔總所得 款項淨額的 10%)	15.35	112.70	6.66	不適用
總計		1,347.10	425.64	720.44	201.02	



先舊後新配售所得款項用途

經扣除先舊後新配售相關費用及開支後，先舊後新配售所得款項淨額約為536.78百萬港元。本公司將會按日期為2020年11月24日及2020年12月4日的本公司公告所載動用所得款項淨額。

下表載列(i)本公司就完成先舊後新配售至2020年12月31日已動用的所得款項淨額；(ii)本公司於2020年12月31日未動用的所得款項淨額；及(iii)本公司預期將充分動用剩餘所得款項的預期時間表：

編號	用途	所得款項淨額 (百萬港元)	於完成 先舊後新配售 至2020年 12月31日的 已動用金額 (百萬港元)	於2020年 12月31日 的未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	預期將充分 動用剩餘所得 款項的時間表
1.	透過收購及／或投資，進一步提升IP遊戲發行及開發業務	536.78	—	536.78	於2021年 12月31日前

鑑於全球新型冠狀病毒肺炎疫情對經濟的影響，本公司將繼續評估情況，為本集團長遠利益及發展審慎靈活動用其上市及先舊後新配售之所得款項淨額。目前使用未動用上市及先舊後新配售之所得款項淨額的預期時間表基於董事在未發生不可預見情況下的最佳估計，可能會因應市場狀況未來發展而有所變動。倘上市及先舊後新配售之所得款項淨額的擬定用途有任何重大變動，本公司將適時作出公告。



董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同本集團截至2020年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務及附屬公司

本集團為領先的IP遊戲發行商及開發商，主要聚焦於與著名文化產品及藝術作品有關的IP（例如來自受歡迎的動畫、小說和電影的主角或人物），該等IP具有龐大的粉絲群體、市場認受性和商業價值。於2020年12月31日，本集團經營81款遊戲，包括(i)「家庭教師」，其於上線首月即在中國大陸蘋果商店免費榜中排名第二，並於上線首日在港澳台蘋果商店免費榜中排名第一；(ii)「軒轅劍：劍之源」上線首月取得中國大陸蘋果商店免費榜第二名，及在上線第一週分別在台灣蘋果商店免費榜及谷歌商店遊戲熱門榜排名第三及第一；(iii)「新射鵰群俠傳之鐵血丹心」，根據第三方權威機構App Annie的統計，在中國大陸上線首月即分別在蘋果商店免費榜及暢銷榜排名第一及第五，並在上線首日即在港澳台蘋果商店免費榜排名第一。根據第三方權威機構App Annie的統計，「新射鵰群俠傳之鐵血丹心」亦在港澳台上線首月均獲得蘋果商店及谷歌商店暢銷榜排名第一。

本公司主要業務的描述載於本年報綜合財務報表附註1。

本公司於2020年12月31日的主要附屬公司列表連同（其中包括）彼等的註冊成立日期及地點以及其已發行股本的詳情載於本年報綜合財務報表附註1。

業務回顧

本年報「管理層討論及分析」一節構成本業務回顧的一部分。

主要風險及不確定因素

作為一家中國IP遊戲發行商及開發商，本集團面臨其日常業務營運及中國行業及監管環境所涉及的各種風險。該等風險包括(i)本集團未必能成功自遊戲開發商及IP版權方獲得遊戲代理權及IP授權；(ii)本集團可能無法在內部遊戲開發上取得成功；(iii)本集團的新遊戲未必能在商業上取得成功，而本集團亦可能無法吸引新玩家；(iv)本集團可能無法維持及增加其玩家群體或透過受歡迎的遊戲維持玩家參與度；及(v)在中國規管手遊的法律及法規繼續發展與演化，可能令本集團無法取得或維持所有適用的許可證和批文。有關詳情請參閱招股章程「風險因素」一節。

本集團亦根據合約安排經營業務，因此面臨本年報「董事會報告－合約安排－與合約安排有關的風險」一節所概述的相關風險。



主要客戶及主要供應商

截至2020年12月31日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收益的33.5%（2019年：27.7%），本集團單一最大客戶佔本集團總收益的12.3%（2019年：9.8%）。

截至2020年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總銷售成本的50.3%（2019年：33.7%），本集團單一最大供應商佔本集團總銷售成本的27.7%（2019年：12.0%）。

截至2020年12月31日止年度期間，除唐彥文先生（截至2020年12月23日的非執行董事及本集團截至2020年12月31日止年度其中一家五大供應商的母公司的五名董事之一）外，概無董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股本的5%以上）於本集團任何五大客戶及供應商中擁有任何權益。

環境保護

由於本集團作為遊戲發行商及開發商的業務性質使然，本集團並沒有重大環境風險。截至2020年12月31日止年度及直至本年報日期期間，本集團並沒有因未遵守環境法規而須繳納任何罰款或遭受其他處罰。

本集團致力於減少業務活動對環境的影響。有關本集團環境保護措施的詳情，請參閱本年報「環境、社會及管治報告－環境」一節。

財務業績

本集團截至2020年12月31日止年度的財務業績載於本年報的綜合損益表。

儲備

本公司儲備變動詳情以及於2020年12月31日可供分派予股東的儲備載於本年報綜合財務報表附註39。本公司於2020年12月31日的可供分派儲備為人民幣1,644.8百萬元（2019年：人民幣1,270.9百萬元）。

股息

經適當考慮股東及本公司的長遠利益後，董事會建議從本公司股份溢價賬戶派付截至2020年12月31日止年度的末期股息每股股份0.0928港元（根據2020年的平均匯率，相當於人民幣0.0825元），惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准後方可作實。末期股息如獲股東於應屆股東週年大會上批准，則會於2021年6月30日（星期三）或之前向2021年6月11日（星期五）營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付。本公司建議分派截至2020年12月31日止年度的股息總額約為232.9百萬港元，乃基於2,510,150,000股股份，即本公司截至2020年12月31日的股份總數計算。

為釐定收取末期股息的資格，本公司將於2021年6月7日（星期一）至2021年6月11日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於2021年6月4日（星期五）下午4時30分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）。

概無任何股東已放棄或同意放棄任何股息（包括未來股息）的安排。



董事資料變動

馬雲濤先生因其有意投入更多時間於其基金管理事業而辭任本公司非執行董事及審核委員會成員，自2020年7月13日起生效。唐彥文先生因其有意投入更多時間於其他個人工作承擔而辭任本公司非執行董事，自2020年12月23日起生效。

董事會已委任獨立非執行董事何猷啟先生為審核委員會成員，自2020年7月13日起生效；亦已委任樊英傑先生為執行董事，自2020年12月23日起生效。

除上文所披露者外，於截至2020年12月31日止年度及直至本報告日期，概無有關任何董事的任何資料變動須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段作出披露。

慈善捐款

截至2020年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款及其他捐款合共約人民幣1,405,000元(2019年：人民幣972,000元)。

稅務減免及豁免

本公司並不知悉本公司股東因其持有本公司證券而享有的任何稅務減免或豁免。

銀行貸款及其他借款

本集團於2020年12月31日的銀行貸款及其他借款的詳情載於本年報綜合財務報表附註25。

物業及設備

本集團截至2020年12月31日止年度的物業及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註13。

董事

截至2020年12月31日止年度及直至本年報日期的董事

執行董事

肖健先生(董事長兼首席執行官)
冼漢迪先生(副董事長)
樊英傑先生(於2020年12月23日獲委任)

非執行董事

馬雲濤先生(於2020年7月13日辭任)
唐彥文先生(於2020年12月23日辭任)

獨立非執行董事

伍綺琴女士
唐亮先生
何猷啟先生

董事及本公司高級管理層成員的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

董事辭任

於截至2020年12月31日止年度，兩名董事辭任，概無董事拒絕參選連任。

獨立非執行董事獨立性的確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條確認彼等獨立性的年度確認，而本公司認為於截至2020年12月31日止年度有關董事均為獨立人士。



董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報「關連交易」一節所披露的合約安排及成立合夥企業外，就董事所深知，截至2020年12月31日止年度概無董事或與董事有關連的任何實體於或曾經於任何本公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司訂立的對本公司業務而言屬重大的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

董事於競爭業務的權利及權益

就董事所深知，截至2020年12月31日止年度，概無董事、或彼等各自的緊密聯繫人於直接或間接與或可能與本集團業務構成競爭的業務(本集團業務除外)中擁有任何須根據上市規則第8.10條予以披露的權益。

董事於本公司主要股東的職位

截至2020年12月31日止年度，就董事所深知，董事在於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露的權益的公司擔任的職位(董事或僱員)如下：

董事姓名	於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例須予以披露的權益的實體	職位
肖先生	Fairview Ridge	董事
	動力遊戲	董事
	Profound Power	董事
	Ambitious Profit	董事
	中手游兄弟BVI	董事
冼先生	Fairview Ridge	董事
	動力遊戲	董事
	Profound Power	董事
	Ambitious Profit	董事
	Silver Joyce	董事
馬先生*	Hontai Zhike Cayman Limited	董事
	北京雲卓	執行董事兼經理
	成都雲卓	執行董事兼總經理
	Orient Zhike Limited	董事

* 於2020年7月13日辭任董事一職

除上文所披露者外，就董事所深知，概無董事在於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露的權益的公司擔任董事或僱員。



管理合約

本公司截至2020年12月31日止年度並無就有關全部或任何重要部分業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

僱員薪酬及關係

於2020年12月31日，本集團擁有1,000名(2019年：825名)全職僱員。本集團的成功取決於其吸引、挽留及激勵合資格員工的能力。作為本集團人力資源策略的一部分，本集團為僱員提供具有競爭力的薪酬、績效考核晉級制度及其他獎勵。本集團的若干僱員亦根據首次公開發售前受限制股份單位計劃接獲受限制股份單位。本集團為僱員提供培訓課程，包括為新僱員提供新入職培訓及為本集團的研發團隊及遊戲營運團隊提供持續技術培訓，以提高彼等的技能及知識。

薪酬政策

薪酬委員會已設立以協助董事會制定及執行正規而具透明度的程序，以制訂有關董事及高級管理層的薪酬政策、評估董事及高級管理層的表現、審閱及批准獎勵計劃(包括首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後購股權計劃)的條款及董事的服務合約，以及就所有董事及高級管理層的薪酬待遇方案向董事會提出建議。董事薪酬應由董事會根據本公司薪酬政策及參考董事經驗、工作表現及職務以及市況後釐定。

董事及五位最高薪酬人士截至2020年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註8及9。

截至2020年12月31日止年度，唐亮先生放棄其薪酬180,000港元。

首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後購股權計劃

首次公開發售前受限制股份單位計劃

為認可相關受限制股份單位承授人的貢獻並挽留彼等繼續投身於本集團的持續營運及發展，本公司已於2019年9月20日批准及採納兩項首次公開發售前受限制股份單位計劃，其中一項乃為本公司的四名核心關連人士(即肖先生、冼先生、黎佑欣女士及梁燕女士)而設，另一項則為並非本公司的核心關連人士的其他承授人而設。根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的相關股份總數為180,000,000股股份，有關股份於根據首次公開發售前受限制股份單位計劃歸屬於承授人之前由C&T Services Limited及JW Holdings Cayman Limited(作為首次公開發售前受限制股份單位計劃受託人)持有。

於2020年12月31日，根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出有關合共180,000,000股股份的受限制股份單位，其中41,889,179股於截至2020年12月31日止年度歸屬。下文載列該等授出及歸屬的詳情：

- (i) 執行董事肖先生獲授有關66,957,500股股份的受限制股份單位，其中13,319,167股於截至2020年12月31日止年度歸屬；
- (ii) 執行董事冼先生獲授有關72,360,000股股份的受限制股份單位，其中15,120,000股於截至2020年12月31日止年度歸屬；
- (iii) 本公司的公司秘書兼本公司若干附屬公司的董事黎佑欣女士獲授有關125,000股股份的受限制股份單位，其中41,667股於截至2020年12月31日止年度歸屬；
- (iv) 本公司若干附屬公司的董事梁燕女士獲授有關3,762,500股股份的受限制股份單位，其中1,254,167股於截至2020年12月31日止年度歸屬；及



- (v) 非本公司的核心關連人士的其他承授人獲授合共有關36,795,000股股份的受限制股份單位，其中12,154,178股於截至2020年12月31日止年度歸屬。

未歸屬的受限制股份單位須於達致董事會設立的規定績效目標時歸屬。根據首次公開發售前受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的承授人毋須就根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出的任何受限制股份單位而付款。

由於首次公開發售前受限制股份單位計劃並不涉及授出購股權以認購本公司任何新股份，故毋須受上市規則第17章條文所規限。有關首次公開發售前受限制股份單位計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料—E. 股份獎勵計劃—1. 首次公開發售前受限制股份單位計劃」一節。

首次公開發售後購股權計劃

股東已於2019年9月20日批准及採納本公司首次公開發售後購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃受上市規則第17章所規限。

目的

首次公開發售後購股權計劃的目的旨在激勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以鼓勵彼等盡力提升本公司價值。

可參與人士

董事會(包括董事會根據首次公開發售後購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何董事會委員會或代表)可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的僱員(不論全職或兼職)或董事(「合資格人士」)授出購股權，以認購其可釐定的有關股份數目。

購股權可能授出的股份數目上限

因行使根據本公司首次公開發售後購股權計劃授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目，合共不得超過於上市日期已發行股份總數的10%(即226,100,000股)(「計劃授權上限」)。計劃授權上限佔本公司於本年報日期已發行股份的約9.0%。於計算計劃授權上限時，根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃條款失效的購股權將不會計算在內。

董事會可在股東於股東大會上批准後更新計劃授權上限，惟根據經更新計劃授權上限，因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份總數，不得超過於股東批准更新計劃授權上限當日已發行股份的10%。於計算「經更新」計劃授權上限時，先前根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的購股權(包括尚未行使、已註銷、根據相關計劃條款已失效或已獲行使的購股權)將不會計算在內。董事會可在股東於股東大會上批准後，向其指定的任何合資格人士授出超出計劃授權上限的購股權。本公司須向股東寄發一份載有上市規則所需資料的通函，以尋求股東批准。

任何時候，因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃向合資格人士授出的所有發行在外而尚未行使的購股權而可予發行的股份數目上限不得超過不時已發行股份總數的30%。



倘本公司資本架構有任何更改(不論因溢利或儲備資本化、供股、股份合併或拆細或削減本公司股本)，購股權可授出的股份數目上限將以本公司核數師或董事會委任的獨立財務顧問向董事會書面證明屬公平合理的方式調整，惟倘發行股份作為交易代價，則不得作出有關調整。

每名人士可獲授權益上限

根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權倘獲行使，則致使有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於直至有關購股權提呈當日(包括該日)止12個月期間根據其獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而獲發行或將獲發行的股份總數不得超過該日已發行股份的1%。

倘若進一步向合資格人士授出任何購股權而超出該1%上限，則須經股東於股東大會批准，該名合資格人士及其聯繫人須放棄表決。本公司須向股東寄發披露所涉及合資格人士的身份、將授出購股權(及先前向該名合資格人士授出的購股權)的數目及條款以及上市規則規定的其他資料的通函。

向該名合資格人士授出的購股權數目及條款(包括行使價)須於提呈股東批准前先行釐定，而批准進一步授出購股權的董事會會議日期應被視為授出日期，以釐定購股權行使價。

購股權要約須獲接納期間

購股權要約可於董事會決定的有關期間(由要約日期起(包括該日)計30日內)可供接納，並須通知有關合資格人士，惟首次公開發售後購股權計劃期限屆滿後的有關要約將不被接納。該期間內不被接納的購股權將告失效。於接納所授出的購股權時須繳付人民幣1.00元，該款項將不予退還，且不應被視為行使價的部分款項。

行使價

在根據首次公開發售後購股權計劃作出的任何調整規限下，行使價將為董事會釐定並告知購股權持有人的價格，且不得低於下列三者間之較高者：

- (i) 股份於購股權要約當日於聯交所每日報價表所列收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權要約當日前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (iii) 股份面值。



首次公開發售後購股權計劃期限

首次公開發售後購股權計劃於上市日期生效，有效期為十年(即於2029年10月31日屆滿)，其後不得進一步授出任何購股權，惟首次公開發售後購股權計劃的條文仍具充分效力及作用，以致先前授出任何可於當時或其後根據首次公開發售後購股權計劃行使的購股權得以行使，或以首次公開發售後購股權計劃條文規定者為限。因此，於2020年12月31日，首次公開發售後購股權計劃的剩餘期限約為八年十個月。

歸屬及行使購股權時限

購股權持有人一經接納提呈的購股權後，購股權應即時歸屬予該購股權持有人。惟倘任何歸屬時間表及／或條件在購股權要約中有所規定，有關購股權僅根據有關歸屬時間表及／或於歸屬條件達成時(視情況而定)歸屬予購股權持有人。有關購股權要約可同時包含任何購股權於可行使前的任何最低持有期限。除非董事會按其絕對酌情權另行釐定，任何已歸屬而未失效的購股權於達成條件或董事會可全權酌情決定豁免條件後，可於接納購股權要約的下一個營業日起隨時行使。任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效，該期限由董事會釐定，且不得超過購股權要約日期起計十年。

倘董事會認為行使購股權將違反法定或監管規定，則不得予以行使。

授出購股權的時間限制

本公司知悉內部資料後不得授出購股權，直至有關內部資料根據上市規則的規定公佈為止。尤其是，在緊接以下日期前一個月期間(以較早者為準)不得授出購股權：

- (i) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期(不論上市規則有否規定)業績的董事會會議日期(即根據上市規則最先通知聯交所的有關日期)；及
- (ii) 本公司刊登其任何上市規則規定的年度、半年度或季度或任何其他中期(不論上市規則有否規定)業績公告的限期，直至業績公告刊發當日為止。購股權亦不得於延遲刊發業績公告的任何期間內授出。

概無根據首次公開發售後購股權計劃授出購股權

於截至2020年12月31日止年度，自採納首次公開發售後購股權計劃起，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效，且首次公開發售後購股權計劃項下亦無未行使購股權。

於2021年3月29日，本公司已向本集團若干合資格僱員授出合共50,000,000股購股權，其中(i)向肖健先生(本公司執行董事及主要股東)授出5,000,000股購股權；及(ii)向冼漢迪先生(本公司執行董事及主要股東)授出3,000,000股購股權，須待股東在根據上市規則第17.04(1)條將於2021年5月25日(星期二)舉行之本公司應屆股東週年大會上批准後，方可作實。詳情請參閱本公司於2021年3月30日及2021年4月12日刊發的公告。



股本

本公司截至2020年12月31日止年度的股本變動詳情載於本年報綜合財務報表附註27。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2020年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或已載入根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊內的權益及淡倉，或已根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份的權益

董事／最高 行政人員姓名	權益性質	持有／擁有 權益的 股份數目 ⁽¹⁾	本公司權益 概約百分比 ⁽²⁾
肖先生	酌情信託的成立人、受控制法團權益及其他 ⁽³⁾⁽⁴⁾	851,627,357(L)	33.93%
冼先生	受控制法團權益及其他 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	818,015,663(L)	32.59%
馬先生	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%

附註：

- 字母「L」代表該人士於該等股份的好倉。
- 百分比乃根據於2020年12月31日已發行的2,510,150,000股股份計算。
- 肖先生透過勝志（由招商永隆信託有限公司（肖氏家族信託的受託人）提名的 Antopex Limited 所全資擁有的公司）(i) 被視為於其全資擁有的公司中手游兄弟BVI持有的144,998,766股股份中擁有權益；及(ii) 被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（中手游兄弟BVI擁有64%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益。
- 肖先生已根據首次公開發售前受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位，賦予其權利收取合共66,957,500股股份，其中代表53,638,334股股份的受限制股份單位根據肖先生的指示歸屬於中手游兄弟BVI。餘下代表13,319,166股股份的受限制股份單位須於達致規定績效目標時歸屬。
- 冼先生(i) 被視為於其全資擁有的公司Silver Joyce持有的108,630,238股股份中擁有權益；及(ii) 被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（Silver Joyce擁有36%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益。
- 冼先生已根據首次公開發售前受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位，賦予其權利收取合共72,360,000股股份，其中代表57,240,000股股份的受限制股份單位根據冼先生的指示歸屬於其全資擁有的公司Silver Joyce。餘下代表15,120,000股股份的受限制股份單位須於達致規定績效目標時歸屬。
- 馬先生被視為於Zhike L.P.（一家於開曼群島註冊成立的有限合夥企業，且由其普通合夥人Hontai Zhike Cayman Limited（一家於開曼群島註冊成立的獲豁免公司）控制）持有的228,796,546股股份中擁有權益。Hontai Zhike Cayman Limited由Orient Zhike Limited（一家於英屬處女群島註冊成立的有限公司）全資擁有，而Orient Zhike Limited則由北京東方智科（一家於中國成立的有限合夥企業）全資擁有。北京東方智科由其執行事務合夥人北京雲卓控制，而北京雲卓則由成都雲卓全資擁有，而成都雲卓的79%權益由馬先生控制。

馬先生已於2020年7月13日辭任董事。



(ii) 於相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	持股概約百分比
肖先生	成都卓星 ⁽¹⁾	9.20%
肖先生	深圳中手游 ⁽¹⁾	9.20%
肖先生	深圳豆悅 ⁽¹⁾	9.20%

附註：

(1) 肖先生透過中國中手游兄弟間接持有中國營運實體9.20%的股權。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或視為擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須載入根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊內的權益及淡倉，或已根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事收購股份或債券的權利

除首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後購股權計劃，以及本年報「董事會報告—關連交易」一節所披露的一家合夥企業的成立外，於截至2020年12月31日止年度的任何時候，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲取利益，且概無董事或任何其配偶或18歲以下子女獲授任何認購本公司或任何其他法人團體的權益或債券的權利或已行使任何相關權利。



主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2020年12月31日，就董事所深知，下列人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露及載入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	持有的 股份數目 ⁽¹⁾	本公司權益 概約百分比 ⁽²⁾
肖先生	酌情信託的成立人、 受控制法團權益及其他 ⁽³⁾⁽⁴⁾	851,627,357(L)	33.93%
招商永隆信託有限公司	信託受託人 ⁽³⁾⁽⁴⁾	838,308,191(L)	33.40%
Antopex Limited	其他人士的代名人 ⁽³⁾⁽⁴⁾	838,308,191(L)	33.40%
勝志	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	838,308,191(L)	33.40%
中手游兄弟BVI	實益擁有人 ⁽³⁾⁽⁴⁾	144,998,766(L)	5.78%
	受控制法團權益 ⁽³⁾	693,309,425(L)	27.62%
冼先生	受控制法團權益及其他 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	818,015,663(L)	32.59%
Silver Joyce	實益擁有人 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	108,630,238(L)	4.33%
	受控制法團權益 ⁽⁵⁾	693,309,425(L)	27.62%
Fairview Ridge	實益擁有人 ⁽³⁾⁽⁵⁾	693,309,425(L)	27.62%
動力遊戲	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁵⁾	693,309,425(L)	27.62%
Profound Power	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁵⁾	693,309,425(L)	27.62%
Changpei Cayman	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁵⁾	693,309,425(L)	27.62%
Ambitious Profit	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁵⁾	693,309,425(L)	27.62%
馬先生	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%
成都雲卓	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%
北京雲卓	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%
北京東方智科	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%
Orient Zhike Limited	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%
Hontai Zhike Cayman Limited	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%
Zhike L.P.	實益擁有人 ⁽⁷⁾	228,796,546(L)	9.11%
中融信託	受控制法團權益 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾	369,461,107(L)	14.72%
北京中融鼎新	受控制法團權益 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾	369,461,107(L)	14.72%
達孜鼎誠	受控制法團權益 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾	369,461,107(L)	14.72%
上海巒格瑟斯	受控制法團權益 ⁽⁸⁾	293,327,517(L)	11.69%
巒歌科技	受控制法團權益 ⁽⁸⁾	293,327,517(L)	11.69%
Pegasus BVI	受控制法團權益 ⁽⁸⁾	293,327,517(L)	11.69%
巒格瑟斯香港	實益擁有人 ⁽⁸⁾	293,327,517(L)	11.69%



附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於該等股份的好倉。
- (2) 百分比乃根據於2020年12月31日已發行的2,510,150,000股股份計算。
- (3) 肖先生透過勝志(由招商永隆信託有限公司(肖氏家族信託的受託人)提名的Antopex Limited所全資擁有的公司)(i)被視為其全資擁有的公司中手游兄弟BVI持有的144,998,766股股份中擁有權益；及(ii)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit(中手游兄弟BVI擁有64%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人)於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益。霍東燕女士為肖先生的配偶，並被視為於肖先生擁有權益的851,627,357股股份中擁有權益。
- (4) 肖先生已根據首次公開發售前受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位，賦予其權利收取合共66,957,500股股份，其中代表53,638,334股股份的受限制股份單位根據肖先生的指示歸屬於中手游兄弟BVI。餘下代表13,319,166股股份的受限制股份單位須於達致規定績效目標時歸屬。
- (5) 冼先生(i)被視為其全資擁有的公司Silver Joyce持有的108,630,238股股份中擁有權益；及(ii)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit(Silver Joyce擁有36%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人)於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益。冼盧紹慧女士為冼先生的配偶，並被視為於冼先生擁有權益的818,015,663股股份中擁有權益。
- (6) 冼先生已根據首次公開發售前受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位，賦予其權利收取合共72,360,000股股份，其中代表57,240,000股股份的受限制股份單位根據冼先生的指示歸屬於其全資擁有的公司Silver Joyce。餘下代表15,120,000股股份的受限制股份單位須於達致規定績效目標時歸屬。
- (7) 馬先生被視為於Zhike L.P.(一家於開曼群島註冊成立的有限合夥企業，且由其普通合夥人Hontai Zhike Cayman Limited(一家於開曼群島註冊成立的獲豁免公司)控制)持有的228,796,546股股份中擁有權益。Hontai Zhike Cayman Limited由Orient Zhike Limited(一家於英屬處女群島註冊成立的有限公司)全資擁有，而Orient Zhike Limited則由北京東方智科(一家於中國成立的有限合夥企業)全資擁有。北京東方智科由其執行事務合夥人北京雲卓控制，而北京雲卓則由成都雲卓全資擁有，故成都雲卓的79%權益由馬先生控制。朴春花女士為馬先生的配偶，並被視為於馬先生擁有權益的228,796,546股股份中擁有權益。

- (8) 譽格瑟斯網絡香港有限公司(「譽格瑟斯香港」，一家香港公司)，由Pegasus Technology Limited(「Pegasus BVI」，一家英屬處女群島公司)全資擁有，而Pegasus BVI則由上海譽歌科技發展有限公司(「譽歌科技」，一家中國有限責任公司)全資擁有。譽歌科技由一名獨立第三方擁有0.4%權益及上海譽格瑟斯投資中心(有限合夥)(「上海譽格瑟斯」，一家中國有限合夥企業，其普通合夥人為達致縣鼎誠資本投資有限公司(「達致鼎誠」，一家於中國成立的有限責任公司，由北京中融鼎新投資管理有限公司(「北京中融鼎新」)全資擁有，而北京中融鼎新由中融國際信託有限公司(「中融信託」)全資擁有))擁有99.6%權益。
- (9) 於2020年12月31日，一翀科技香港有限公司(「一翀香港」，一家香港公司)持有76,133,590股股份，佔已發行股份總數的約3.03%。一翀香港由Yichong Technology Limited(一家英屬處女群島公司，由上海紀翀科技發展有限公司(「紀翀上海」，一家中國有限責任公司)全資擁有)全資擁有。紀翀上海由一名獨立第三方擁有0.4%權益及一翀投資(一家中國有限合夥企業，其普通合夥人為達致鼎誠(一家於中國成立的有限責任公司，由北京中融鼎新全資擁有，而北京中融鼎新則由中融信託全資擁有))擁有99.6%權益。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，董事並未知悉任何人士(並非本公司董事或最高行政人員)於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或根據證券及期貨條例第336條須登記於該條例所指登記冊的權益或淡倉。



CHANGPEI CAYMAN 的合夥關係架構

Changpei Cayman 乃於開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，於2020年12月31日持有已發行股份總數的27.62%。其普通合夥人為Ambitious Profit，一家於開曼群島註冊成立的公司，分別由肖先生透過中手游兄弟BVI及冼先生透過Silver Joyce間接擁有64%及36%的權益。

於2020年12月31日，Changpei Cayman由普通合夥人Ambitious Profit持有0.004%及有限合夥人浙江世紀華通集團股份有限公司（「世紀華通」）（於深圳證券交易所上市的公司（深圳證券交易所：002602））持有99.996%。

購買、出售或贖回上市證券

截至2020年12月31日止年度，本集團並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

股票掛鈎協議

除首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後購股權計劃，於截至2020年12月31日止年度，本公司概無訂立或訂有任何股票掛鈎協議，且概不存在訂立任何將或可能導致本公司發行股份的任何協議。

關連交易

除下文的關連交易及本年報「董事會報告－合約安排」一節所披露的合約安排外，本公司於截至2020年12月31日止年度概無根據上市規則第14A章須予以披露的關連交易。

合約安排

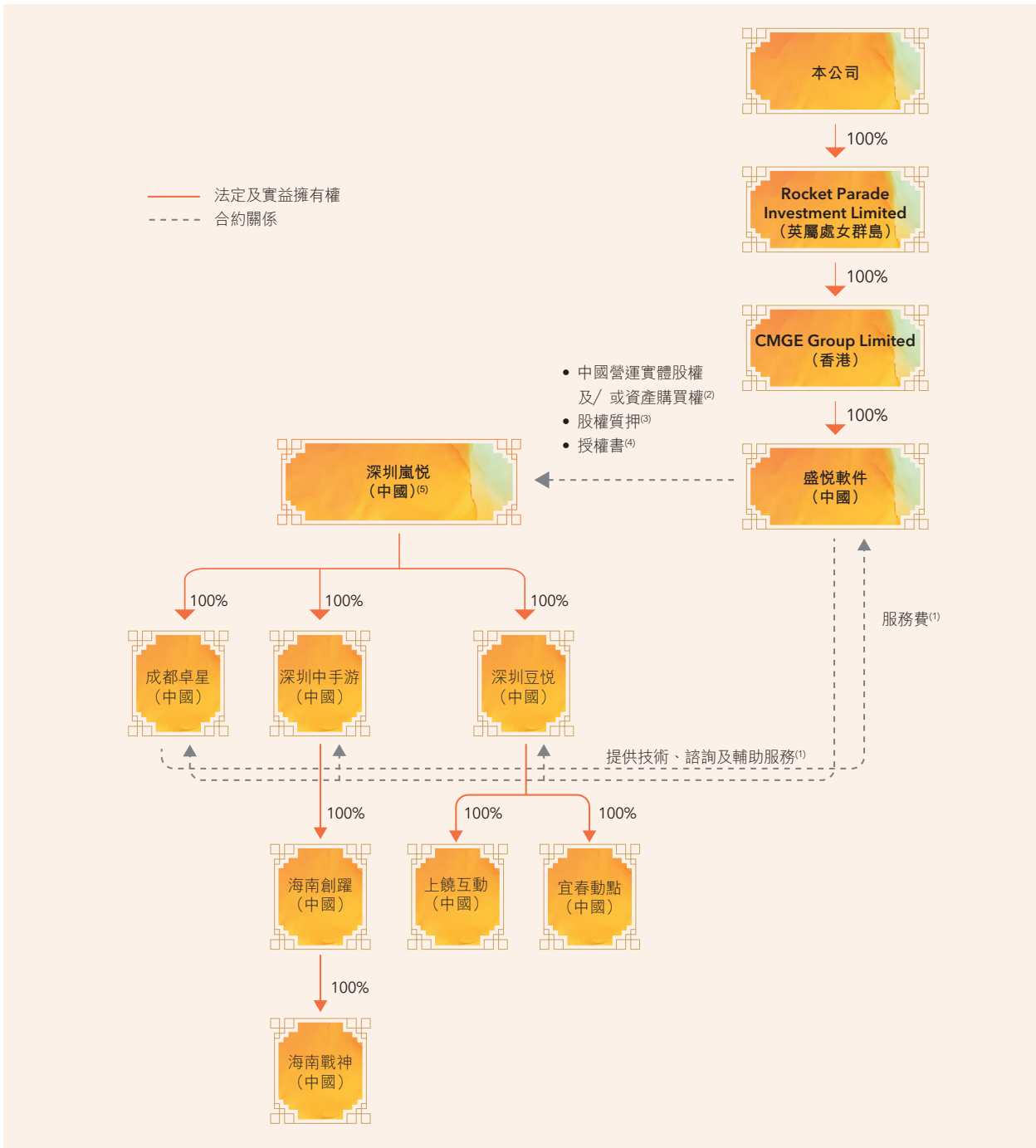
本公司全資附屬公司盛悅軟件已與深圳嵐悅及中國營運實體訂立一系列合約安排，據此，本公司將取得中國營運實體所經營企業的實際控制權，並獲得該等企業產生的所有經濟利益。透過合約安排，中國營運實體的營運業績以及資產及負債根據香港財務報告準則與本集團綜合入賬，猶如彼等為本集團的附屬公司。

中國營運實體的主要業務涉及通過移動通信網絡進行網絡出版及網絡遊戲運營。根據《外商投資准入特別管理措施（負面清單）》，該等業務限制或禁止進行外商投資。中國營運實體對本集團而言屬重大，原因是彼等持有對本集團在中國的業務而言屬重要的必要執照、批文及許可證（包括互聯網信息服務《增值電信業務經營許可證》、網絡文化經營許可證及網絡出版服務許可證）。中國營運實體亦持有本集團大部分知識產權（包括商標、版權及域名）。

中國營運實體佔本集團財務狀況及經營業績中佔相當大的比率。中國營運實體於截至2020年12月31日止年度產生的收益總額為人民幣3,093.2百萬元（2019年：人民幣2,575.7百萬元），佔本集團收益總額約81.0%（2019年：84.8%）。中國營運實體於2020年12月31日的資產總額為人民幣3,447.5百萬元（2019年：人民幣2,526.5百萬元），佔本集團資產總額約54.5%（2019年：48.5%）。



以下簡圖載列合約安排的架構：



附註：

- (1) 有關進一步詳情，請參閱下文「獨家業務合作協議」一節。
- (2) 有關進一步詳情，請參閱下文「獨家購買權協議」一節。
- (3) 有關進一步詳情，請參閱下文「股權質押協議」一節。
- (4) 有關進一步詳情，請參閱下文「授權書」一節。
- (5) 於本年報日期，深圳嵐悅由中手游移動科技全資擁有，而中手游移動科技則分別由長霽上海、北京東方智科、上海嚮格瑟斯、中國中手游兄弟及一翀投資持有44.67%、22.33%、18.90%、9.20%及4.90%權益。



合約安排概要

組成合約安排的各项具體協議的簡要描述載列如下：

(i) 獨家業務合作協議

於2018年5月30日，各中國營運實體與盛悅軟件訂立獨家業務合作協議（「**獨家業務合作協議**」），據此，中國營運實體同意委聘盛悅軟件為其獨家顧問及服務供應商。盛悅軟件應就（其中包括）技術支持、軟件開發、維護及更新、使用軟件及知識產權、網頁設計、諮詢服務以及中國營運實體業務所需的其他業務支持及服務向中國營運實體提供意見及推薦建議。未經盛悅軟件事先書面同意，在獨家業務合作協議年期內，中國營運實體不得直接或間接從任何第三方接受與獨家業務合作協議下的服務相同或類似的服務。獨家業務合作協議亦規定盛悅軟件對中國營運實體在獨家業務合作協議實施期間開發或生成的任何及所有知識產權擁有獨家專有權利和相關權益。

中國營運實體應向盛悅軟件支付相等於中國營運實體溢利（經抵銷中國營運實體於任何特定年度的前一年度虧損（如有）、實際營運成本、盛悅軟件確認的營運資金需求及稅項）的服務費，而盛悅軟件有權根據實際服務範圍及參考中國營運實體的經營狀況及擴充需要調整服務費水平。各中國營運實體已同意於各季度末後十（10）日內支付上一季度所提供的服務的服務費。

獨家業務合作協議可由盛悅軟件向中國營運實體發出30日事先書面終止通知予以終止，及根據獨家購買權協議於中國營運實體的全部股權轉讓予盛悅軟件或其指定人士後終止。

(ii) 獨家購買權協議

於2018年5月30日，中國營運實體、盛悅軟件及深圳嵐悅各自訂立獨家購買權協議（「**獨家購買權協議**」），據此，深圳嵐悅共同及個別向盛悅軟件或盛悅軟件指定的第三方授出不可撤銷購買權，以在中國法律及法規的許可下，按人民幣1元或中國法律及法規所允許的最低購買價全部或部分購買其於中國營運實體的股權。盛悅軟件或指定人士可隨時行使有關購買權，直至其已收購中國營運實體的全部股權為止，惟須遵守適用中國法律及法規。各方亦協定，當有關中國法律允許中國營運實體的股權由盛悅軟件直接持有而其繼續經營其手遊發行業務時，訂約方將於根據獨家購買權協議授出的購買權獲行使後採取所有必要行動，促成中國營運實體的所有股份轉讓予盛悅軟件。

獨家購買權協議將一直有效，直至其(i)由盛悅軟件向中國營運實體發出30日事先書面終止通知；或(ii)深圳嵐悅於中國營運實體持有的全部股權轉讓予盛悅軟件或其指定人士時終止。



(iii) 股權質押協議

於2018年5月30日，各中國營運實體、盛悅軟件及深圳嵐悅訂立股權質押協議（「**股權質押協議**」），據此，深圳嵐悅同意將其於中國營運實體的全部股權質押予盛悅軟件，作為擔保履行中國營運實體的獨家業務合作協議及獨家購買權協議下的全部責任及義務的抵押權益。

根據股權質押協議，倘任何中國營運實體於質押期內宣派任何股息，盛悅軟件有權收取已質押股權產生的所有該等股息、紅利或其他收入（如有）。倘深圳嵐悅違反或未能履行任何前述協議下的責任，盛悅軟件作為承押人將有權處置已質押股權。此外，根據股權質押協議，深圳嵐悅已向盛悅軟件承諾，（其中包括）在未經其事先書面同意的情况下，不會轉讓其於中國營運實體的股權及不會設立或允許作出任何可能影響盛悅軟件權利及權益的質押。

股權質押協議將一直有效，直至合約安排有關的所有協議（本股權質押協議除外）已終止。

(iv) 授權書

於2018年5月30日，深圳嵐悅、盛悅軟件及中國營運實體簽立授權書，據此，深圳嵐悅不可撤回地委任盛悅軟件及其指定人士（包括但不限於盛悅軟件董事、本公司董事、接替其的繼任者或清盤人，或盛悅軟件的董事，但不包括該等非獨立人士或可能產生利益衝突的人士）作為其實際代理人以代其行使彼等就其於中國營

運實體的股權所擁有的任何及全部權利，包括但不限於以下權利：(i)出席股東大會；(ii)於股東大會上行使委任董事、監事及高級管理層的投票權；(iii)就收購或出售深圳嵐悅於中國營運實體的任何股權或中國營運實體的清盤或解散作出決定；(iv)向相關政府機關或監管機構提交文件；及(v)根據中國適用法律、規則及法規以及中國營運實體的組織章程細則的規定行使有關其他股東權利。

深圳嵐悅（作為中國營運實體的登記股東）已承諾，其將不會直接或間接參與、從事、牽涉或擁有可能與盛悅軟件及中國營運實體競爭的任何業務。

此外，只要深圳嵐悅持有中國營運實體的股權，授權書將依然有效，除非盛悅軟件已發出相反書面指示。

採納合約安排的理由

本公司及其直接全資附屬公司盛悅軟件（作為外國投資者）被禁止持有中國營運實體的股權，而中國營運實體經營手遊發行及營運業務，並被視為從事提供外商投資被禁止或限制的網絡出版業務、網絡遊戲經營業務及增值電信業務。為透過中國營運實體於中國開展業務，本集團透過其全資附屬公司盛悅軟件訂立合約安排。

有關外商投資限制的進一步詳情，請參閱招股章程第244至248頁的「合約安排－緒言」一節。



與合約安排有關的風險

存在的與合約安排有關的若干風險包括：

- (i) 合約安排在提供經營控制權方面未必會如直接所有權一般有效。中國營運實體或其股東深圳嵐悅可能無法履行合約安排項下的責任；
 - (ii) 倘中國政府發現本公司藉以在中國建立業務經營架構的協議不符合適用中國法律及法規的規定，或該等法規或其解釋日後出現變更，本集團或須承受嚴重後果，包括合約安排失效及放棄本公司在中國營運實體的權益；
 - (iii) 已於2020年1月1日生效的《中華人民共和國外商投資法》解釋及實施以及其可能如何影響本集團現行公司架構、企業管治及業務營運的可行性方面存在重大不確定性；及
 - (iv) 倘若中國營運實體宣佈破產或面臨解散或清算程序，則本公司可能失去使用及享用中國營運實體持有的對本集團業務營運至關重要的資產的能力；
- (a) 本公司通過合約安排的方式透過中國營運實體在中國開展業務。然而，合約安排的若干條款可能無法根據中國法律執行；

- (b) 盛悅軟件與中國營運實體之間的合約安排可能會因適用於盛悅軟件與中國營運實體的所得稅率不同而使本集團增加所得稅，並對本集團的經營業績造成不利影響；及
- (c) 倘本集團行使購股權購買中國營運實體的股權及資產，則所有權或資產轉讓可能使本集團承擔重大成本。

有關更多詳情，請參閱招股章程第63至68頁「風險因素－與我們的合約安排有關的風險」一節。

本集團為減輕與合約安排有關的風險而採取的行動

本集團已採取以下措施，以確保本集團隨著合約安排的實施有效營運，並遵守合約安排：

- (i) 作為內部控制措施的一部分，董事會將至少每季度定期審閱因實施合約安排而引起的重大問題；
- (ii) 將於該等定期舉辦的會議上討論與政府機關(倘有)的合規性及監管詢問有關的事項；
- (iii) 本集團的相關業務單位及營運部門將定期(至少每月一次)就合約安排及其他相關事項的合規性及履行情況向本公司高級管理層報告；



- (iv) 中國營運實體的公司印鑑、財務印鑑、合約印鑑及重要公司證書由本集團財務部門保管。本集團任何僱員如欲使用印鑑，須取得本集團業務、法律及／或財務部門(視情況而定)的內部批准，以及本公司相關部門主管及副總裁及首席執行官批准(取決於待加蓋印鑑的文件的重要性或交易價值)。業務、法律及／或財務部門構成本集團的中央管理系統，該等部門的負責人及負責保管及處理印鑑及重要公司證書的部門成員為盛悅軟件或本公司的僱員；
 - (v) 如有需要，法律顧問及／或其他專業人士將被聘請協助本集團處理合約安排產生的具體事宜，確保合約安排的整體運作及執行將符合適用法律及法規；
 - (vi) 獨立非執行董事將每年審核遵守合約安排的情況，彼等的確認將披露於本公司的年報；
 - (vii) 為免潛在權益衝突，董事會(包括獨立非執行董事)將確保指定人士或盛悅軟件及深圳嵐悅就行使盛悅軟件原獲授的任何權利而指定的人士或實體及／或合約安排項下的有關指定人士將限於本公司合法持有的附屬公司(將受本公司管控)或本公司的授權董事或合法持有的附屬公司(對我們有受信責任)，且其任何聯繫人排除在外。董事會亦將確保對本公司無任何受信責任的本集團以外的任何其他第三方概不獲授權利；
 - (viii) 董事會(包括獨立非執行董事)將確保盛悅軟件僅會批准及同意相關營運實體進行主要業務及輔助業務，惟根據有關中國法律及法規外商投資實體被禁止或限制經營有關業務；
 - (ix) 董事會(包括獨立非執行董事)將確保中國營運實體保留並繼續持有所有所需的相關知識產權(包括商標、計算機軟件、版權及域名)以維持及更新相關中國政府機關規定的經營牌照及許可證，日後及倘中國法律及法規准許，盛悅軟件或本集團任何其他持有法定權益的成員公司應為將對本集團業務屬重要的商標的註冊擁有人；及
 - (x) 一旦相關中國法律及法規允許本公司附屬公司無須合約安排即可開展及經營本集團主要業務，則本集團將盡快解除合約安排。
- 為確保深圳嵐悅及中國營運實體遵守合約安排，本集團決定採取以下措施：
- (a) 三名獨立非執行董事將繼續在董事會中發揮獨立作用，審查上述程序及控制措施的有效實施及合約安排的遵守情況；及



- (b) 倘發生利益衝突(盛悅軟件可全權酌情決定有否該衝突)，深圳嵐悅須在盛悅軟件或其指定人士同意後採取適當措施消除該等衝突，倘未能消除該等衝突，盛悅軟件可於中國法律准許的範圍內根據獨家購買權協議行使購買權。

上市規則涵義及聯交所豁免

中國營運實體將被視為本公司的全資附屬公司，而其董事、最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)及彼等各自的聯繫人將被視為本公司的關連人士。中國營運實體的登記股東深圳嵐悅將被視為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，合約安排項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

鑒於合約安排，本公司已根據上市規則第14A.102條向聯交所申請，而聯交所已授出豁免，豁免在股份於聯交所上市期間嚴格遵守：(i)上市規則第14A.105條項下的公告、通函及獨立股東批准規定；(ii)上市規則第14A.53條項下有關合約安排交易的年度上限規定；及(iii)上市規則第14A.52條項下將合約安排年期限限制在三年或以內的規定，惟須遵守豁免規定的條件。有關更多詳情，請參閱招股章程第269至273頁「關連交易」一節。

合約安排的重大變動或終止

於截至2020年12月31日止年度，(i)本集團與中國營運實體概無訂立、續訂或重複實施新合約安排；(ii)合約安排概無任何重大變動或其獲採納的情況，以及(iii)上述合約安排項下的結構性合約均未解除，因為導致採納合約安排項下的結構性合約的限制均未消除。

年度審閱

董事(包括獨立非執行董事)已審閱合約安排，並確認合約安排乃(i)於本集團的日常及一般業務中訂立；(ii)按正常商業條款訂立；以及(iii)根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司及股東的整體利益。

獨立非執行董事已審閱合約安排，並確認：

- (a) 截至2020年12月31日止年度進行的交易已按照合約安排的相關條文訂立，且中國營運實體產生的溢利已實質上由盛悅軟件保留；
- (b) 中國營運實體或本集團任何非全資附屬公司概無向其股權持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派；及



- (c) 除合約安排外，截至2020年12月31日止年度，本集團與中國營運實體並未訂立、續訂及／或重複實施任何新合約。

核數師已致函董事會，並致函聯交所副本，確認合約安排項下的交易已獲董事會批准，截至2020年12月31日止年度進行的交易已根據合約安排的相關條文訂立，以及中國營運實體或本集團任何非全資附屬公司概無向其股權持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派。董事會確認，核數師已根據上市規則第14A.56條就上述披露的持續關連交易發表載有彼等結論的無保留意見函件。

關聯方交易

本集團截至2020年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於本年報綜合財務報表附註34。

關聯方交易或持續關聯方交易(視情況而定)均不構成本公司的關連交易或持續關連交易，而本公司已遵守上市規則第14A章的所有披露規定。

法律訴訟及合規

法律訴訟

於截至2020年12月31日止年度，本集團並未捲入任何本集團認為會對本集團的業務、經營業績、財務狀況或聲譽產生重大不利影響的實際或未決法律、仲裁或行政程序(包括任何破產或接管程序)。然而，本集團可能於日常業務過程中作為遊戲發行商、營運商及開發商不時成為各類法律、仲裁或行政程序的一方，包括下文所述一項重大訴訟。

有關「傳奇世界之雷霆霸業」的訴訟

於2019年4月，兩名申索人於武漢市中級人民法院作出民事起訴，指控本集團透過營銷其遊戲「傳奇世界之雷霆霸業」侵犯其版權並參與不公平競爭，彼等聲稱該遊戲與其中一名申索人及盛趣信息技術(上海)有限公司(「**盛趣**」)一間聯營公司共同擁有的遊戲「熱血傳奇」相似(「**訴訟**」)。遊戲「傳奇世界之雷霆霸業」於截至2019年及2020年12月31日止年度分別佔本集團總收益的37.0%及23.0%。根據兩名申索人的要求及中國法律顧問就訴訟所提供的意見，本集團就訴訟可能面臨的最高罰則是須將該遊戲下架並賠償損失最高人民幣10.0百萬元。



本集團根據與盛趣的代理協議在「傳奇世界」版權許可範圍內開發遊戲。本集團已獲中國法律顧問告知，就訴訟而言，由於(i)本集團基於「傳奇世界」的版權開發遊戲，而該版權由盛趣擁有，及(ii)「傳奇世界」與「熱血傳奇」的版權並無關連，且申索人已於2007年2月根據民事調解書得悉及確認有關情況，因此本集團的遊戲並無侵犯「熱血傳奇」版權。基於以上所述，董事認為本集團擁有充分及有效的法律理據就該等指控進行抗辯，且不太可能接獲不利裁決。於本年報日期，訴訟尚未進行審訊。

由於本集團與盛趣訂立的代理協議賦予本集團開發遊戲的權利，並容許本集團就任何與有關版權相關的損失向盛趣尋求救濟，董事相信訴訟將不會對本集團的業務、經營業績、財務狀況及聲譽造成重大不利影響。於2020年12月31日及最後實際可行日期，遊戲「傳奇世界之雷霆霸業」仍可在安卓下載，本集團亦繼續收取其所產生的部分總流水賬額。

遵守法律及法規

本集團已制定合規程序以確保遵守對本集團有重大影響的適用法律、規則及法規。於本年報日期，除招股章程所披露者外，本集團於所有重大方面均遵守有關物業開發及管理業務的所有相關及適用中國法律及法規，而本集團已就經營其業務取得所有牌照、許可證及證書。

於本年報日期，本集團尚未涉及且董事會亦未發現任何可能對本公司的權益價值造成不利影響的違規事件。

發行股份及債券

於截至2020年12月31日止年度，除配售及認購180,000,000股股份外，本公司並未發行股份或債券。詳情請參閱上文「管理層討論及分析—先舊後新配售所得款項用途」及本公司日期為2020年11月24日及2020年12月4日的公告。

獲准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事及其他高級職員有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為本公司董事或其他高級職員在勝訴或無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或法律責任。本公司已就針對其董事及高級職員的法律行動安排適當的保險。有關獲准許彌償條文於截至2020年12月31日止年度生效並於最後實際可行日期維持有效。

企業管治

本公司致力於維持高水準的企業管治常規。本年報企業管治報告中載有關於本公司採納的主要企業管治常規的報告。



公眾持股量充足

上市規則第8.08(1)(a)條規定，發行人已發行股份總數的至少25%須一直由公眾持有。根據公開可獲得的資料，及據董事所知，於截至2020年12月31日止年度及於最後實際可行日期，本公司已發行股份總數的至少25%一直由公眾持有。

優先購買權

開曼群島法律或本公司組織章程細則並無載列本公司須按比例向其現有股東發售新股份的優先購買權條文。

根據上市規則第13.13條至第13.19條作出的披露

董事確認，於截至2020年12月31日止年度，概無任何情況導致須根據上市規則第13.13條至13.19條的規定作出披露。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團採納的會計原則及慣例，並與管理層討論審核、風險管理、內部監控及財務報告事宜。審核委員會與核數師一同審閱本集團截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表。董事會與審核委員會於本公司採納的會計處理方法上概無任何分歧。

核數師

本公司已委任安永會計師事務所為截至2020年12月31日止年度的外部核數師，而自本公司註冊成立以來本公司的核數師概無任何變動。續聘安永會計師事務所為本公司核數師的決議案及授權董事會釐定其薪酬將於本公司即將召開的股東週年大會上提出。

承董事會命
中手游科技集團有限公司
董事長
肖健

香港，2021年3月24日



董事及高級管理層履歷

董事

下表呈列董事會成員的若干資料。

董事會成員

姓名	年齡	職位	獲委任為董事的日期
肖健先生	41	執行董事、董事長兼首席執行官	2018年4月25日
冼漢迪先生	46	執行董事兼副董事長	2018年4月25日
樊英傑先生	50	執行董事	2020年12月23日
伍綺琴女士	63	獨立非執行董事	2019年9月20日
唐亮先生	43	獨立非執行董事	2019年9月20日
何猷啟先生	29	獨立非執行董事	2019年9月20日

各董事的履歷載列如下：

執行董事

肖健先生，41歲，為本公司執行董事、董事長兼首席執行官。肖先生負責本集團的整體業務營運、管理及戰略規劃。肖先生於中國手遊行業擁有逾10年經驗，並為本集團手遊發行業務控股公司中手游集團的創始人之一。彼於2011年1月至2012年4月擔任中手游集團首席營運官及自2012年4月以來擔任中手游集團的首席執行官並自2012年8月以來擔任董事。此前，肖先生亦於2007年7月創立匯友數碼(深圳)有限公司，其為中國一家手遊開發商及其後由第一視頻集團(一家於聯交所上市的新媒體公司(股份代號：0082))於2009年10月收購。

肖先生於業內聲名卓著，曾獲得多項榮譽，包括(i)自2014年起連續三年獲中國音數協遊戲工委評為「十大影響力人物」；(ii)自2015年起連續三年獲中國文化娛樂協會評為「中國遊戲行業優秀企業家」；(iii)於2015年及2018年獲新浪遊戲評為「年度行業風雲人物」；(iv)於2015年獲中華網評為「十大風雲人物」；(v)於2015年及2016年獲硬核聯盟評為「十大影響力CEO」以及於2017年獲硬核聯盟評為「年度行業領軍人物」；(vi)於2016年獲遊聯社評為「十大風雲人物」；(vii)於2017年及2018年獲中國科學院「互聯網週刊」及中國社會科學院信息化研究中心聯合評為「最具業內深度影響力人物」；(viii)於2017年獲CMGC評為「2017年度天府獎影響力人物」；(ix)於2017年及2019年獲廣東省企業聯合會組織及廣東省企業家協會評為「廣東省優秀企業家」；(x)於2017年獲深圳市青年企業家聯合會提名為理事；及(xi)於2018年獲廣東省遊戲產業協會提名為專家。

肖先生於2009年2月畢業於華南師範大學，透過網絡教育取得法學學士學位，並於2014年7月畢業於北京航空航天大學，取得軟件工程碩士學位。



冼漢迪先生，46歲，為本公司執行董事兼副董事長。冼先生負責本集團的整體業務營運、管理及戰略規劃。冼先生於企業管理、金融及投資銀行業務方面擁有逾15年經驗。冼先生自2011年1月以來一直擔任中手游集團的董事兼副董事長。冼先生一直擔任訓修實業集團有限公司獨立非執行董事，該公司為一家髮飾品製造公司，其股份自2017年6月起於聯交所上市(股份代號：1962)，亦一直擔任北京多氦信息科技有限公司獨立非執行董事，該公司為一家發行及數據公司，其股份自2019年11月起於納斯達克上市(股份代號：KRKR)。

冼先生為(i)香港互聯網專業協會會長；(ii)香港軟件行業協會常務副會長；及(iii)香港董事學會成員。冼先生獲委任為中國人民政治協商會議天津市第十四屆委員會委員。冼先生亦獲香港政府委任為青年發展委員會委員，並為香港數碼港管理有限公司董事。冼先生於2018年11月獲香港工業總會頒發2018年香港青年工業家獎。冼先生於2018年及2019年均獲36氦評為「中國最受創業者歡迎投資人TOP 100」，並獲融資中國評為「2018-2019年度中國文化產業十佳投資人物」。冼先生亦於2021年3月舉行的「領航9+2」首屆粵港澳大灣區發展論壇上獲頒「領航粵港澳大灣區傑出企業家獎」。

冼先生於1997年6月畢業於斯坦福大學(Stanford University)，取得工程經濟系統及運籌學碩士學位。冼先生於1996年5月從卡內基梅隆大學(Carnegie Mellon University)取得計算機科學／數學、經濟及工業管理三個學士學位。

樊英傑先生，50歲，為本公司間接全資附屬公司文脈互動的董事長兼首席執行官，文脈互動專門從事手遊開發。彼亦為文脈互動附屬公司的唯一董事。樊先生於中國遊戲開發行業擁有逾15年經驗。自2014年文脈互動成立以來，樊先生一直負責其整體業務營運、管理及戰略規劃。樊先生亦為部分本公司受歡迎的自行開發遊戲(包括「龍城傳奇」、「血飲傳說」、「熱血戰歌之創世」、「屠龍戰記」及「傳奇世界之雷霆霸業」)的首席製作人。樊先生於1994年畢業於邯鄲大學(現稱邯鄲職業技術學院)，主修工商企業管理。

獨立非執行董事

伍綺琴女士，63歲，為獨立非執行董事。彼於服務上市公司方面擁有逾12年經驗。伍女士(i)自2015年12月起擔任謝瑞麟珠寶(國際)有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：0417)執行董事；(ii)自2019年12月起擔任寶龍商業管理控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：9909)獨立非執行董事；(iii)自2010年7月起擔任天津發展控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：0882)獨立非執行董事；(iv)自2019年3月起擔任京信通信系統控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：2342)的獨立非執行董事；(v)自2019年7月起擔任中天宏信(國際)控股有限公司(前稱恆誠建築控股有限公司，一家聯交所上市公司，股份代號：0994)獨立非執行董事；及(vi)自2020年10月起擔任合景悠活集團控股有限公司(股份代號：3913)獨立非執行董事。



董事及高級管理層履歷

於2013年6月至2019年8月，伍女士擔任中國電力新能源發展有限公司(一家聯交所上市公司，於2019年8月退市，股份代號：0735)獨立非執行董事。於2016年5月至2017年5月，伍女士擔任DS Healthcare Group, Inc.(一家於納斯達克上市的公司，於2016年12月退市，股份代號：DSKX)獨立非執行董事。於2012年9月至2015年8月，伍女士擔任中手游集團(一家於納斯達克上市的公司，於2015年8月退市，股份代號：CMGE)獨立非執行董事。於2011年12月至2013年6月，伍女士擔任中國金控投資集團有限公司(前稱從玉農業控股有限公司及連發國際股份有限公司，一家聯交所上市公司，股份代號：0875)獨立非執行董事。於2008年9月至2015年7月，伍女士擔任香港資源控股有限公司(前稱海域化工集團有限公司，一家聯交所上市公司，股份代號：2882)獨立非執行董事。於2008年1月至2014年4月，伍女士擔任碧桂園控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：2007)的財務總監。於2005年9月至2007年11月，彼擔任恒隆地產有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：0101)執行董事。

伍女士於1995年畢業於香港科技大學，取得工商管理碩士學位。彼為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員、香港特許秘書公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員以及美國執業會計師公會會員。

唐亮先生，43歲，為獨立非執行董事。唐先生(i)自2014年4月起擔任騰訊音樂娛樂集團(一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：TME)董事，目前擔任獨立董事；(ii)自2020年9月起擔任星光文化娛樂集團有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：1159)執行董事及董事會主席；(iii)2020年12月起擔任We Doctor Holdings Limited董事，目前擔任非執行董事；(iv)自2015年4月起擔任中投中財基金管理有限公司董事長；(v)自2019年6月起擔任新里程醫院集團有限公司董事；(vi)自2016年12月起擔任中科健康產業(北京)有限公司董事；(vii)自2016年12月起擔任合肥中投中財產業投資管理有限公司董事長；(viii)自2017年3月起擔任合肥中影中投中財投資管理有限公司董事長兼總經理；(ix)自2018年6月起擔任中科智雲科技有限公司董事，目前擔任董事長；及(x)自2020年11月起任龍石資本管理有限公司及CICFH International Consulting Limited董事。

唐先生於2000年7月畢業於北京大學，取得法律學士學位。唐先生於2002年7月自北京大學取得訴訟法碩士學位、於2003年6月自耶魯大學取得法律碩士學位及於2005年6月自斯坦福大學取得法學理學碩士學位。



何猷啟先生，29歲，為獨立非執行董事。何先生於2014年10月至2020年1月擔任酷奧科技有限公司董事、自2013年起擔任安利(香港)管理有限公司副經理、自2014年8月起擔任UNIR Australia Pty Ltd Group董事、自2019年12月起擔任泰隆投資有限公司董事、自2020年3月起擔任Skyin Ltd董事、自2018年1月起擔任New Blue Ocean Advertisement (Macau) Ltd主席、自2018年5月起擔任OSMAN Entertainment Ltd行政總裁、自2016年4月起擔任東華三院董事及自2016年3月起擔任廣州麓湖高爾夫球鄉村俱樂部總經理。何先生(i)自2018年2月起為中國人民政治協商會議第十二屆廣西壯族自治區委員會常務委員；及(ii)自2014年12月至2018年1月為中國人民政治協商會議第十一屆廣西壯族自治區委員會委員。何先生亦(i)自2016年5月起擔任香港政協青年聯會執行副主席，並於2014年5月至2016年4月擔任同一組織執行副會長；(ii)自2014年3月起擔任香港廣西體育總會主席，並於2013年11月至2014年2月擔任同一組織執行副會長；(iii)自2014年3月起擔任香港廣西青年聯會執行副主席；(iv)自2013年11月起擔任香港廣西社團總會執行副會長；(v)自2015年11月起擔任香港義工聯盟副主席；及(vi)自2015年1月起擔任香港禁毒兵團名譽主席。

何先生畢業於美國本特利大學(Bentley University)，於2013年10月取得企業融資與會計專業理學學士學位。

高級管理層

下表呈列本集團高級管理人員(執行董事除外)的若干資料。

姓名	年齡	角色及職責
梁燕女士	42	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團的內部控制管理、預算管理、法務部管理、業務營運分析及投資執行事宜
王擘先生	34	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團手遊共同發行、流量購買及共同發行推廣事宜
王曉霖先生	36	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團國內網絡遊戲產品分銷及營運相關事宜
楊榮傑先生	36	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團市場推廣及廣告管理
袁宇先生	44	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團IP引進及監修工作
樊輝琪先生	36	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團休閒棋牌遊戲的研發、產品分銷及運營事宜
王濤先生	47	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團人力資源及行政管理
黎佑欣女士	41	本公司財務總監兼公司秘書



董事及高級管理層履歷

各高級管理層成員的履歷載列如下：

梁燕女士，42歲，為本公司的合夥人兼副總裁。梁女士主要負責本集團的內部控制管理、預算管理、法務部管理、業務營運分析及投資執行事宜。梁女士於企業管理及營運方面擁有近10年的經驗。彼於2011年1月加入匯友數碼(深圳)有限公司，及自2012年8月起至2015年11月擔任其副總裁。梁女士亦自2015年11月起擔任深圳豆悅副總裁，其後擔任其合夥人直至2018年2月。自2018年3月以來，彼一直擔任深圳勝利互娛副總裁兼合夥人。自2018年5月以來，彼亦一直擔任北京軟星董事，並自2020年5月起擔任海南創躍合夥人兼副總裁。於加入本集團前，於2008年8月至2009年8月及於2009年8月至2012年8月，梁女士於深圳市快樂風軟件開發有限公司分別擔任網絡業務部副總監及產品開發部門總監。彼於2000年7月取得西北紡織工學院(於2006年更名為西安工程大學)機械設計與製造工程學士學位。

王曄先生，34歲，為本公司的合夥人兼副總裁。王先生主要負責本集團手遊共同發行、流量購買及共同發行推廣事宜。王先生於遊戲及科技行業擁有近12年經驗。彼於2016年1月加入本集團，及自2016年1月至2016年11月擔任北京中手游技術有限公司副總裁。王先生亦自2018年3月起擔任深圳勝利互娛副總裁兼合夥人。於加入本集團前，王先生(i)於2014年3月至2016年1月擔任優酷網絡技術(北京)有限公司遊戲中心總經理；(ii)於2012年3月

至2014年3月，彼擔任北京世界星輝科技有限責任公司個人電腦網絡遊戲部業務經理，負責獨家授權遊戲的營運；及(iii)於2010年9月至2012年3月，彼擔任上海遊族信息科技有限公司(一家互動娛樂供應商)項目營運部業務經理，負責營運團隊建設及營運管理。王先生於2008年7月從南昌大學取得電子信息工程學士學位。

王曉霖先生，36歲，為本公司的合夥人兼副總裁。王先生主要負責本集團國內網絡遊戲產品分銷及營運相關事宜。王先生於遊戲及科技行業擁有逾10年的行業經驗。彼於2014年2月加入本集團，曾先後擔任成都卓星副總經理及總經理，以及天津隨悅科技有限公司副總經理。王先生亦自2016年11月以來一直為本公司的合夥人兼集團副總裁。於加入本集團前，王先生曾於2010年12月至2014年2月在騰訊科技(深圳)有限公司原合作產品部擔任《戰爭前線》產品運營經理，主要負責整體項目運作及團隊管理。彼於2007年6月從河海大學取得無機非金屬材料工程學士學位，並於2009年5月從橋港大學(University of Bridgeport)獲得技術管理理學碩士學位。



楊榮傑先生，36歲，為本公司的合夥人兼副總裁。彼負責本集團市場推廣及廣告管理。楊先生於遊戲及科技行業擁有近10年經驗。彼於2016年12月加入本集團，自此一直為深圳中手游的副總裁兼合夥人。於加入本集團前，彼(i)於2014年11月至2016年11月擔任深圳創夢天地科技有限公司副總裁(市場推廣)；(ii)於2011年7月至2013年8月，於騰訊科技(深圳)有限公司供職；(iii)於2010年10月至2011年6月擔任第九城市計算機技術諮詢(上海)有限公司營銷經理，負責網頁遊戲的整體市場推廣；及(iv)於2009年8月至2010年9月，楊先生擔任完美世界遊戲有限責任公司(前稱上海完美世界網絡技術有限公司)營銷策劃經理，負責遊戲的市場推廣及宣傳。楊先生於2007年7月畢業於山東理工大學，取得城市規劃學士學位。

袁宇先生，44歲，為本公司的合夥人兼副總裁。彼負責本集團IP引進、CP引進及知識產權授權工作。袁先生於業務管理及營運方面擁有近20年經驗。彼於2015年5月加入本集團，擔任深圳嵐悅版權中心總經理，及自2016年11月起擔任其副總裁及合夥人。袁先生亦自2018年3月起擔任深圳勝利互娛副總裁及合夥人。於加入本集團前，彼(i)於2013年7月至2015年5月，擔任華特迪士尼(北京)有限公司的高級戰略項目經理及華特迪士尼(中國)有限公司的高級業務發展經理，負責渠道對接、知識產權及遊戲授權以及渠道相關事宜；(ii)於2012年8月至2013年6月，彼擔任上海億動商道廣告有限公司助理副總裁，負責市場推廣及客戶管理；(iii)於2006

年2月至2011年4月，彼擔任華友時代科技發展有限公司(前稱盛大無綫(北京)技術發展有限公司)區域經銷總監，負責該地區的銷售及市場推廣；及(iv)於1999年6月至2001年3月，袁先生擔任聯想(北京)有限公司手持產品的區域主管。袁先生於1999年7月畢業於東北大學，取得工程學士學位。

樊輝琪先生，36歲，為本公司的合夥人兼副總裁。彼負責本集團休閒棋牌遊戲的研發、產品分銷及運營事宜。樊先生於業務管理及營運方面擁有近10年經驗。彼於2013年6月加入本集團，擔任深圳中手游總監，彼於2014年3月至2016年5月擔任深圳中手游副總經理，彼於2016年6月至2020年6月擔任深圳中手游總經理，樊先生亦於2020年7月起一直擔任深圳中手游合夥人兼副總裁。於加入本集團前，樊先生於2010年6月至2013年5月擔任匯友數碼(深圳)有限公司部門經理。樊先生於2008年7月畢業於江西師範大學，取得電子信息工程學士學位。



董事及高級管理層履歷

王濤先生，47歲，為本公司的合夥人兼副總裁。王先生負責本集團人力資源及行政管理。王先生於遊戲行業的專才培訓及開發以及業務營運方面擁有逾十二年經驗。彼於2015年11月加入本集團，於2015年11月至2016年3月擔任深圳嵐悅副總裁。王先生隨後於2016年4月擔任北京中手游技術有限公司副總裁，及自2016年11月起擔任其合夥人。王先生亦於2017年4月至2018年2月擔任深圳豆悅合夥人兼副總裁。王先生隨後自2018年3月至2018年5月擔任深圳勝利互娛合夥人兼副總裁，並於2018年6月起擔任盛悅軟件合夥人兼副總裁。於加入本集團前，彼(i)於2014年4月至2015年11月擔任廣州正遊信息科技有限公司總經理，負責網頁、移動遊戲項目的開發和發行，以及日常公司運作；(ii)於2013年1月至2014年3月，彼擔任廣州菲音信息科技有限公司人力資源總監；(iii)於2007年12月至2011年4月，彼擔任北京暢遊天下網絡技術有限公司培訓中心經理，負責員工培訓；及(iv)於2011年4月至2012年10月擔任北京千橡網景科技發展有限公司高級經理，負責人員組織發展及人員培訓。王先生於1999年7月畢業於北京物資學院市場營銷專業，取得工商管理學士學位。

黎佑欣女士，41歲，為本公司的財務總監兼公司秘書。黎女士於2014年7月加入本公司的間接全資附屬公司China Mobile Games and Entertainment Group (HK) Limited，擔任助理財務經理，並於2018年4月晉升為財務總監。黎女士亦於2018年6月19日獲委任為本公司秘書。黎女士於財務報告及管理報告方面擁有逾15年經驗。黎女士自2012年6月至2014年4月擔任和記黃埔地產有限公司助理會計經理，自2008年10月至2012年6月擔任電訊盈科有限公司高級會計師，自2005年10月至2008年4月擔任和記電訊國際有限公司會計師，及自2001年9月至2005年9月擔任安永會計師事務所高級會計師。

黎女士畢業於加拿大英屬哥倫比亞大學(University of British Columbia)，且於2001年5月獲得會計學商業學士學位。黎女士亦自2004年9月起成為美國執業會計師公會會員、自2005年9月起成為香港會計師公會會員及2020年3月起成為香港特許秘書公會及特許公司治理公會(前稱特許秘書及行政人員公會)會員。彼持有特許秘書及Chartered Governance Professional雙重專業資格。彼於2008年7月獲國際內部審計師協會授予國際註冊內部審計師資格。彼亦於2012年2月獲美國執業會計師公會授予全球特許管理會計師資格。



企業管治常規

本公司透過專注於持正、問責、透明、獨立、盡責及公平原則，致力於維持高水平的企業管治。本公司已制定及實行良好的管治政策及措施，並由董事會負責執行該等企業管治職責。董事會將參考企業管治守則及其他適用法律及監管規定持續檢討及監督本公司的企業管治狀況以及各種內部政策及程序，包括適用於僱員及董事的政策及程序。

於截至2020年12月31日止年度，本公司遵守適用的企業管治守則守則條文，惟偏離企業管治守則守則條文第A.2.1條。

董事長與首席執行官的角色

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，董事長與首席執行官的職責應予區分並不應由同一人士擔任。然而，本集團並無區分董事長與首席執行官職務，現時由肖先生兼任該兩個角色。董事會相信，由同一人兼任董事長及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會現時由三名執行董事(包括肖先生)、及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當高的獨立性。董事會認為，現行安排下不會使權力和授權平衡受損，此架構可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。董事會將繼續審核，並會在計及本公司整體情況後考慮於適當時候將本公司董事會董事長與首席執行官的角色分開。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事、高級管理層成員及僱員(因為其職位或僱傭關係，乃有可能持有有關本集團或本公司證券的內幕消息)關於本公司證券交易的行為守則。

經向全體董事作出特定查詢後，各董事已確認彼於截至2020年12月31日止年度已遵守標準守則所載的規定準則。此外，本公司並無獲悉於截至2020年12月31日止年度本集團高級管理層成員或相關僱員有任何違反標準守則的行為。

董事會

職責

董事會負責本公司的整體領導，監督本公司的戰略決策及監控業務與表現。董事會決定本公司所有重大事宜，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易(特別是可能牽涉利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

全體董事以誠信態度執行彼等的職責，並遵守適用法例及規例，且一直以符合本公司及股東的利益行事。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的責任保險，保險範圍將每年進行審閱。



董事會的授權

董事會已將本公司日常管理及經營的權利及職責授予本公司高級管理層。高級管理團隊就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要盡可能頻繁地舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、解釋及監督本集團遵守內部規則及操作程序的情況，定期進行檢討、推薦及建議，對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

該等授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

董事會組成

本公司的董事會由適當比例的執行董事及獨立非執行董事組成。

於2020年12月31日，董事會成員包括：

- **三名執行董事：**
肖健先生(董事長)、冼漢迪先生及樊英傑先生
- **三名獨立非執行董事：**
伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生

就董事會所深知，截至2020年12月31日止年度及直至本年報日期，董事會成員或高級管理層成員之間概無任何特殊關係(包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係)。

自2020年1月1日起及直至本年報日期，本公司已遵守以下各項項下的規定：

- (i) 上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識；及
- (ii) 上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事。

服務協議及委任書

各執行董事已與本公司訂立服務協議。根據該等協議，彼等已同意擔任執行董事，初始任期自上市日期起生效，為期三年或直至自上市日期起計本公司舉行第三次股東週年大會為止(以較早發生者為準)(惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任)。各服務協議可根據其條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的事先書面通知予以終止。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。根據該等委任書，彼等已同意擔任非執行董事或獨立非執行董事，自上市日期起生效，為期三年或直至自上市日期起計本公司舉行第三次股東週年大會為止(以較早發生者為準)(惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任)。各委任書可根據其條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的事先書面通知予以終止。

概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。



董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少召開四次董事會會議，及大約每季召開一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於十四天的通知，令彼等均獲機會出席定期董事會會議並將有關事項納入議程。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，會發出合理通知。會議議程及隨附董事會文件在該等會議日期前至少一天發送予董事或董事會委員會成員以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或董事會委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會告知主席有關彼等的意見。本公司公司秘書應備存會議記錄，並提供該等會議記錄副本予所有董事作其參閱及記錄之用。

董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄會充分詳盡地記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，該等詳細資料包括但不限於董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄草擬本會於會議舉行日期後的合理時間內發送至各董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄公開供所有董事查閱。

於截至2020年12月31日止年度，董事會已召開五次董事會會議。下表載列董事出席董事會會議的記錄：

董事姓名	出席／合資格 出席董事會 會議
執行董事	
肖健先生	5/5
冼漢迪先生	5/5
樊英傑先生(於2020年12月23日獲委任)	不適用
非執行董事	
馬雲濤先生(於2020年7月13日辭任)	1/1
唐彥文先生(於2020年12月23日辭任)	3/4
獨立非執行董事	
伍綺琴女士	5/5
唐亮先生	5/5
何猷啟先生	5/5



董事會委員會

為監察本公司特定方面的事務，董事會已設立四個各自被授予相關職責並向董事會匯報的委員會。該等四個董事會委員會為：審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。該等董事會委員會各自的職權範圍將會不時作出修訂以確保其繼續滿足本公司的需要及確保符合企業管治守則。董事會委員會的職權範圍均可於本公司網站 www.cmge.com 及聯交所網站 www.hkexnews.hk 查閱。

審核委員會

本公司已遵循上市規則第 3.21 條成立審核委員會，其於 2020 年 12 月 31 日由三名成員即獨立非執行董事伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生組成。伍綺琴女士為審核委員會主席。概無審核委員會成員為本公司外聘核數師安永會計師事務所的合夥人或前合夥人。

審核委員會的主要職責包括 (i) 就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會作出推薦建議；(ii) 審閱本公司的財務資料；及 (iii) 監察本公司的財務申報制度、風險管理及內部監控系統。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站審核委員會的職權範圍。

於截至 2020 年 12 月 31 日止年度，審核委員會已召開三次會議。下表載列審核委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
伍綺琴女士(主席)	3/3
唐亮先生	3/3
何猷啟先生	3/3

薪酬委員會

本公司已遵循上市規則第 3.25 條成立薪酬委員會，其於 2020 年 12 月 31 日由三名成員即執行董事冼漢迪先生、獨立非執行董事伍綺琴女士及何猷啟先生組成。何猷啟先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括 (i) 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；及 (ii) 參考董事會所訂企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站薪酬委員會的職權範圍。

董事會成員截至 2020 年 12 月 31 日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註 8。



於截至2020年12月31日止年度，薪酬委員會已召開兩次會議。下表載列薪酬委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
何猷啟先生(主席)	2/2
冼漢迪先生	2/2
伍綺琴女士	2/2

截至2020年12月31日止年度，本公司高級管理層薪酬載列如下：

薪酬範圍	人數
零至3,500,000港元	7
3,500,001港元至7,000,000港元	1

提名委員會

本公司已成立提名委員會，於2020年12月31日，其由三名成員組成，即執行董事肖健先生，獨立非執行董事唐亮先生及何猷啟先生。肖健先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括(i)至少每年一次審閱董事會的架構、規模、組成(包括技能、知識及專長)及多樣性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識及經驗)，並就董事會的任何擬議變更提出建議，以補充本公司的企業策略；(ii)物色有資格或適合成為董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會作出建議。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站上提名委員會的職權範圍。

於截至2020年12月31日止年度，提名委員會已召開兩次會議。下表載列提名委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
肖健先生(主席)	2/2
唐亮先生	2/2
何猷啟先生	2/2



企業管治委員會

本公司已成立企業管治委員會，於2020年12月31日，其由三名成員組成，即執行董事冼漢迪先生及獨立非執行董事伍綺琴女士及何猷啟先生。伍綺琴女士為企業管治委員會的主席。

企業管治委員會的主要職責包括(i)制定及審閱本公司有關企業管治的政策及做法，並向董事會提出建議；及(ii)審閱及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站上企業管治委員會的職權範圍。

於截至2020年12月31日止年度，企業管治委員會已召開一次會議。下表載列企業管治委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
伍綺琴女士(主席)	1/1
冼漢迪先生	1/1
何猷啟先生	1/1

董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益，並視董事會層面日益多元化為維持其競爭優勢的重要因素。提名委員會負責監察多元化政策的執行並在適當時候檢審及修訂該政策，確保其有效性。

提名委員會在審視董事會的規模和構成、搜尋及提出人選擔任董事時，應根據本公司的業務模式及特別需要，考慮相關因素以達到董事會成員的多元化。提名委員會可從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、於本集團的服務時間及行業和地區經驗等。在考慮上述相關因素後，提名委員會按董事人選可為董事會帶來的價值，向董事會作出最終的委任建議。

董事提名政策

委任董事

根據組織章程細則第16.2條，董事會有權不時及隨時委任任何人士擔任董事以填補臨時空缺或為董事會新增成員。任何據此獲委任董事的任期僅至本公司下屆股東大會為止及屆時將符合資格於會上膺選連任。於確定輪席告退的董事人數及身份時，並不計算根據組織章程細則第16.2條須參選連任的任何董事。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並合資格重選連任。本公司在任何董事退任的任何股東週年大會上，可選舉相同數目的人士出任董事以填補空缺。



董事的委任、重選及罷免程序及流程載於組織章程細則。甄選及任命董事的整體責任由董事會負責，而董事會已將一般責任及權力授予提名委員會以物色、甄選並推薦予董事會合適的候選人擔任本公司董事，以監管董事會評估及履行的過程，並制定及向董事會推薦提名指南，其應與任何適用的法律、法規及上市標準一致。

於評估及甄選董事候選人時，董事會將考慮以下因素(i)董事會的構架、規模、組成(包括技能、知識及專長)及多樣性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識及經驗)；(ii)董事會要求根據上市規則擁有獨立董事的要求；及(iii)候選人投入足夠的時間履行董事會成員職責的意願及能力。

提名委員會及／或董事會將根據上述標準對候選人進行評估，根據本公司的需求及各候選人的資歷查核結果(如適用)將彼等按優先順序排名，然後向董事會酌情推薦委任合適的董事候選人。就股東於本公司股東大會上就董事選舉提名的任何人而言，提名委員會及董事會應根據上述所列的準則對該候選人進行評估，並(如適用)於股東大會上就董事擬選向股東提出建議。

重選董事

根據組織章程細則第16.18條，於本公司每年的股東週年大會上，屆時三分之一的董事(如果董事人數不是三人或者不是三的倍數，則必須為最接近但是不少於三分之一的董事人數)須輪流退任，但前提是每一位董事(包括有特定任期的董事)須最少每三年輪流退任一次。

為於股東大會上重選董事，提名委員會及／或董事會應審閱退任董事對本公司的總體貢獻及服務以及董事會的參與及表現水平，然後於股東大會上就建議重選董事向股東提出建議。

將輪值退任的三名董事為肖健先生、冼漢迪先生及樊英傑先生，彼等各自均為執行董事。所有退任董事合資格並自願於即將舉行的股東週年大會上再次獲選。

將於本公司即將舉行的股東週年大會上獲重選的董事的詳情載於致股東通函內，並將適時予以公佈及寄發。



董事持續專業發展

本公司對董事參與適當的持續專業發展而發展及更新其知識及技能，以確保在具備全面諮詢及切合所需的情況下對董事會作出貢獻的重要性表示認可。為此，本公司向董事提供必要的資料，以確保其對本集團的營運及業務以及其於相關法律及法規項下的職責有適當的瞭解。新委任董事亦已獲高級管理層提供對本集團業務的詳盡介紹。

本公司鼓勵董事參加專業機構組織的持續專業發展。

下表載列董事於截至2020年12月31日止年度接受的培訓概要：

董事姓名	培訓範圍		
	企業管治	法律及監管	業務／ 董事職責
執行董事			
肖健先生	✓	✓	✓
冼漢迪先生	✓	✓	✓
樊英傑先生 ⁽¹⁾	✓	✓	✓
非執行董事			
馬雲濤先生 ⁽²⁾	✓	✓	✓
唐彥文先生 ⁽³⁾	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
伍綺琴女士	✓	✓	✓
唐亮先生	✓	✓	✓
何猷啟先生	✓	✓	✓

附註：

- (1) 於2020年12月23日獲委任。
- (2) 於2020年7月13日辭任。
- (3) 於2020年12月23日辭任。

股息政策

根據組織章程細則、開曼群島法律及其他適用法律及法規的要求，董事會有絕對酌情權推薦分派任何股息。派付股息的決議將由董事會酌情決定並將取決於本集團的盈利及財務狀況、營運需求、資本及投資需求、債務水平及任何其他董事會認為相關的因素。考慮到本公司的財務狀況及當前的經濟環境，本公司將繼續重新評估其股息政策。

在支付管理費用、借款利息及董事會認為屬於收入性質的其他費用後，股息、利息及紅利及就本公司投資應收取的任何其他屬應收收入性質的利益及得益，以及本公司任何佣金、託管權、代理、轉讓及其他費用及經常性收入均構成本公司可供分派的利潤。



所有在宣派後一年仍未獲認領的股息或紅利可由董事會於該等股息或紅利獲認領前用作投資或其他用途，其利益歸本公司專有，而本公司不會因此成為有關股息或紅利的受託人，亦無需就任何賺取的款項報帳。宣派後六年仍未獲認領的所有股息或紅利可由董事會沒收，並還歸本公司所有，一經沒收，任何股東或其他人士就有關未獲認領股息或紅利均不享有任何權利或申索權。

為免生疑問，即使採納本政策，亦不作出或表示任何保證會在任何指定期間宣派任何特定金額的股息或根本不會支付股息。倘董事會決定建議派發、宣派或支付股息，其形式、次數及金額將取決於相關時間的情況和適用因素。董事會將不時檢視股息政策。

財務報告

董事的責任

董事負責監督本公司截至2020年12月31日止年度之財務報表的編製，該等報表真實、公允地反映了本集團的事務狀況、業績及現金流量。

該項責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公允地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇及運用恰當的會計政策；及作出合理的會計估計。

管理層已向董事會提供必要的解釋及資料，以使董事會能夠對本公司的財務報表進行知情評估，並提交其予董事會批准。本公司不時向董事會全體成員提供有關本集團的表現、職位及前景的最新資料。

於2020年12月31日，董事未有發現任何可能對本公司按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的重大不明朗事件或情況。因此，董事確認已按持續基準編製截至2020年12月31日止年度的財務報表。

核數師的責任

核數師關於其對經審核綜合財務報表的報告責任的聲明載列於本年報第99至100頁。

核數師酬金

下表載列截至2020年12月31日止年度由核數師提供的審核及非審核服務的酬金：

服務類型	金額(人民幣)
審核服務	4,500,000
非審核服務	—
總計	4,500,000



風險管理及內部控制

本集團已就其業務營運採納並實施健全的風險管理及內部控制系統，包括(i)財務報告；(ii)信息風險管理；(iii)法律合規性；(iv)知識產權管理；及(v)人力資源管理。董事會負責維持健全有效的風險管理及內部控制系統，以維護本集團的資產及股東利益，並負責每年審閱本集團的內部控制及風險管理系統的有效性，以確保建立適當的內部控制及風險管理系統。本集團的內部控制及風險管理系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且只能針對重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。

本公司亦具有內部審核職能，主要對本公司及其附屬公司的風險管理及內部控制系統的充分性及有效性進行分析及獨立評估，並至少每年一次向董事會報告其發現結果。本公司根據證監會於2012年6月發佈的內幕信息披露指引中規定的有關程序實施並嚴格執行內幕信息程序。

本集團的內部控制系統包括完善、清晰界定責任及權限的組織架構。部門的日常營運由個別部門運作，且各部門就其各自的操守及表現負責、按授予的權限進行個別部門業務，執行及謹守本公司不時訂立的策略及政策。各部門亦須要定期就部門業務的重要發展及董事會訂立的政策及策略之實行情況向董事會通報，以及時識別、評估及管理重大風險。

於截至2020年12月31日止年度內，董事會已檢討本集團內部監控及風險管理制度的有效性，以確保管理層根據協定程序及標準維持及管理一個運作良好的體系。檢討範圍應涵蓋所有重大控制(包括財務、營運及合規控制及風險管理職能)。尤其是，董事會認為本公司在會計、內部審計及財務申報職能方面擁有充足的資源、員工資格及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算亦相當充足。有關檢討已經與本公司管理層、外部及內部核數師討論以及由審核委員會進行評核。董事會亦參考由本公司為籌備上市而聘請的內部控制顧問執行的與本公司內部控制有關的商定程序的結果，該等程序並未發現本集團內部控制有任何重大缺陷。

董事會認為現行的風險管理及內部控制系統(尤其就財務報告以及遵守上市規則方面)及解決內部監控缺失(如有)為足夠及有效。

公司秘書

黎佑欣女士為本公司的公司秘書。截至2020年12月31日止年度，黎女士已遵守上市規則第3.29條的規定接受不少於15個小時的相關專業培訓以更新其技能及知識。其履歷載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。



股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會後適時於本公司及聯交所網站刊登。

召開臨時股東大會及提呈建議

根據組織章程細則，股東大會可按任何一位或以上的股東的書面要求召開，條件是該等請求人於存放請求書之日須合共持有本公司不少於十分之一的繳足股本，賦予彼等於本公司股東大會的投票權。書面要求應存放於本公司在香港的主要辦事處，倘本公司不再擁有上述主要辦事處，則存放於本公司註冊辦事處，而書面要求須指明該次會議的目的，並由請求人簽署。如果董事會並未於存放請求書之日起21日內正式召開一個將於額外的21天內舉行的會議，請求人本身或他們當中任何超過一半總投票權的人士，可以同樣的方式(盡可能接近董事會可召開會議的方式)召開股東大會，條件是如此召開的任何會議不得在存放請求書之日起三個月期滿後舉行，以及所有因董事會不履行而對請求人造成的合理費用應當由本公司向請求人作出賠償。

股東提名人士競選本公司董事的程序

股東可提名人士競選本公司董事。相關程序可於本公司網站 www.cmge.com 上查閱。

與股東的溝通及投資者關係

股東的查詢及建議

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者瞭解本公司的業務、表現及策略至為重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

股東如欲對董事會或本公司提出任何查詢或就股東大會提呈任何建議，可透過以下通訊渠道直接送交本公司投資者關係部：

郵件： 香港中環雲咸街8號13樓

傳真： (852) 2763 4168

電郵： serenashen@cmge.com

本公司接獲的查詢及建議由投資者關係團隊、相關管理層及董事會在適當審議後按個別個案處理(倘適用)。

倘本公司對上述聯絡資料作出更改，有關變動將發佈於本公司網站 www.cmge.com，同時亦會於該網站刊登有關本集團業務發展及經營的資料及最新狀況以及新聞稿及財務資料。

股東亦可直接向本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司查詢其股權情況，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。



股東大會

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。董事會董事長及董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

本公司鼓勵股東出席股東週年大會及其他股東大會，讓股東能夠與董事會溝通並行使其投票權。

股東通訊政策

為促進與股東有效的溝通，本公司已採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有本公司網站(www.cmge.com)，本公司亦會於網站刊登有關其業務營運、發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料，以供公眾人士讀取。

章程文件的更改

本公司現行組織章程於2019年9月20日獲採納，可於本公司及聯交所網站上查閱。自上市以來，本公司組織章程概無任何更改。



關於本報告

報告簡介

本集團欣然呈報截至2020年12月31日止年度的環境、社會及管治報告。本報告概述本集團就環境、社會及管治事宜的策略、表現及願景。

報告範圍及報告期

除另有說明，本報告中有關環境層面的披露包括本集團於中國的主要營運實體所在地，即香港、深圳、上海、北京及宜春的辦公室。其中宜春的辦公室於本報告期內開始營運，為本報告新涵蓋之報告範圍。而本報告中有關社會層面的披露則包括本集團於中國的所有營運實體所在地，包括於2020年12月在廣州正式營運的辦公室。

本報告涵蓋2020年1月1日起至2020年12月31日止年度，與本年報所涵蓋的財政年度期間一致。

報告編製依據

本報告乃根據上市規則附錄二十七所載環境、社會及管治報告指引的披露責任編製。本報告已遵守所有強制披露規定及「不遵守就解釋」條文，以及重要性、量化、平衡及一致性原則。本集團於編製本報告時採納了聯交所發佈的環境、社會及管治指引文件中所列明的排放系數及國際標準，其編製方式與上年度無異。就應用重要性匯報原則的詳情，請參閱本報告「重要性評估」一節。

聯繫我們

本集團重視本報告讀者的意見。如閣下有任何有關本報告的問題或建議，歡迎向本公司投資者關係團隊提出反饋：

郵件：香港中環雲咸街8號13樓

傳真：(852) 2763 4168

電郵：serenashen@cmge.com

資料來源及可靠性聲明

本報告中披露的資料來自本集團內部文件、統計報告或相關公開資料。本集團確認，本報告中並無虛假陳述、誤導性陳述或重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性負責。

確認及批准

本集團的管理團隊已向董事會確認，截至2020年12月31日止年度，本集團有關環境、社會及管治的風險管理及內部監察系統屬有效。

本報告於2021年3月24日在香港中環雲咸街8號13樓舉行的董事會上獲得批准。本報告備有英文及中文版本。如中文與英文版本有任何歧異，概以中文版本為準。本報告電子版本於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.cmge.com可供查閱。



環境、社會及管治的管理

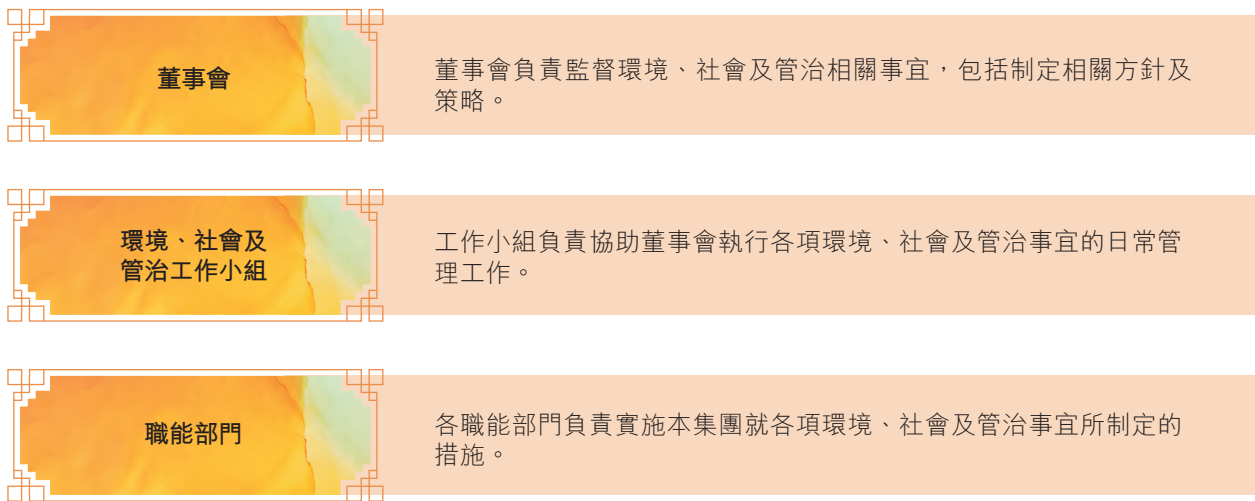
董事會聲明

作為負責任的企業公民，本集團一直以來堅守可持續發展理念，積極履行企業社會責任，將環保及環境管理融入其商業決策，並且透過積極投資其互聯網平台並進行慈善活動致力構建健康和諧的線上及線下生態系統。此外，本集團一直專注於與不同利益相關者保持更緊密的聯繫，聆聽其遊戲玩家的意見，關懷並與僱員一起成長，並承擔更多的社會責任。

本集團已建立管治架構以加強環境、社會及管治的相關工作。董事會對本集團的環境、社會及管治策略及匯報承擔整體責任，全面監督相關風險及機遇。董事會負責制定本集團環境、社會及管治相關管理方針、策略及目標，定期審視本集團所訂立之目標及就該目標的表現，以及按實際情況修訂策略。為貫徹可持續發展理念並有效管理環境、社會及管治事宜，本集團成立了環境、社會及管治工作小組以協助董事會監督及推動各項環境、社會及管治策略的實施。環境、社會及管治工作小組亦負責協助董事會識別重要事宜並就其重要性排列優次，就環境、社會及管治系統的有效性之本集團就環境及社會關鍵績效指標的表現定期向董事會匯報，及編製年度環境、社會及管治報告。

未來，董事會會持續監管及完善本集團可持續發展的措施及表現，致力為所有利益相關者及業務所在的社區創造長遠價值。

管治架構



利益相關者識別與溝通

本集團在其營運過程中繼續留意利益相關者關注的主要事宜。本集團透過全面且透明的溝通瞭解其利益相關者的期望及需要，並按其利益相關者的意見繼續改善本集團的可持續發展策略及計劃，從而鞏固彼此的互信及合作關係，共同實現其可持續發展計劃，創造可持續經濟增長、環境友善及社會發展並存的未來。



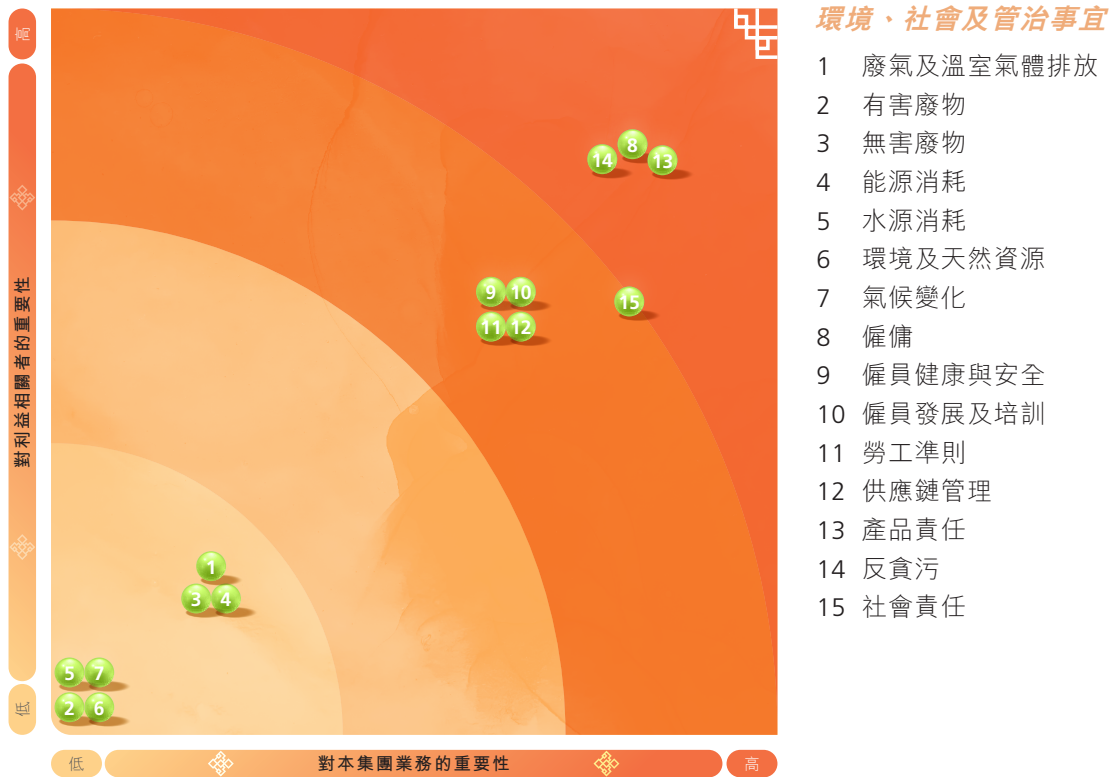
利益相關者關注的主要事宜及相應措施

利益相關者	關注重點	溝通管道
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 業務策略 • 投資回報 • 企業形象 • 合規經營 	<ul style="list-style-type: none"> • 股東大會 • 本公司公告 • 公司網站
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 合規經營 • 依法納稅 • 信息披露及報告材料 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司網站 • 本公司公告
行業協會	<ul style="list-style-type: none"> • 合規經營 	<ul style="list-style-type: none"> • 訪問 • 會議 • 研討會 • 交流活動
供應商及業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> • 合規經營 • 產品及服務質素 	<ul style="list-style-type: none"> • 協議 • 投標 • 檢討及評估
僱員	<ul style="list-style-type: none"> • 薪酬及福利 • 工作環境與安全 • 多元化及平等機會 • 培訓及事業發展空間 	<ul style="list-style-type: none"> • 論壇 • 員工培訓 • 僱員團體活動 • 員工滿意度調查 • 本公司月刊
遊戲玩家	<ul style="list-style-type: none"> • 產品質素 • 個人私隱保護 	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司網站 • 線上客戶服務 • 用戶服務協議 • 線上及線下宣傳活動
社區	<ul style="list-style-type: none"> • 社區發展 • 公益事業 • 就業機會 • 生態環境 	<ul style="list-style-type: none"> • 社區活動 • 義工活動 • 傳媒查詢 • 推廣活動 • 社區溝通會議 • 新聞稿及公告



重要性評估

為確保本報告已全面涵蓋及回應利益相關者關注的主要事宜，除了定期與利益相關者溝通外，本集團亦參考了上年度環境、社會及管治報告所涵蓋的事宜，公司內部政策，行業趨勢以及永續會計準則委員會 (Sustainability Accounting Standards Board) 的重要性圖譜等若干資料，以識別對本集團可持續發展具有潛在及實際影響的事宜。本集團已根據其策略、發展、目標等若干因素對環境、社會及管治事宜進行分析並就其重要性排列優次，結果如下：





環境

排放物

作為一家遊戲發行商及開發商，本集團的業務並不會對環境造成重大影響。然而，本集團仍然關注環保，建立了環境、社會及管治政策與程序，並將可持續發展理念融入其日常管理，以提升本集團僱員的環保意識。本集團嚴格遵守環保相關法律及法規，包括但不限於中國《環境保護法》、《大氣污染防治法》、《水污染防治法》、《固體廢物污染環境防治法》及《節約能源法》。

廢氣

本集團的日常業務過程並無涉及重大氣體燃料消耗排放。本集團氣體排放的最重大來源乃本集團擁有的汽車。截至2020年12月31日止年度，本集團該等排放物種類及排放量如下：

主要排放物	單位	2020 排放量	2019 排放量
氮氧化物(NO _x)	千克	29.44	17.85
硫氧化物(SO _x)	千克	0.07	0.04
顆粒排放	千克	2.82	1.71

由於本集團於報告期內新增了一輛車輛，故氮氧化物、硫氧化物及顆粒排放的排放量有所增加。本集團積極採取若干汽車管理措施以減低車輛排放，詳情請參閱本報告「減低排放量的措施」一節。



溫室氣體

本集團的直接溫室氣體排放來源主要來自本集團內汽車燃料燃燒，而間接溫室氣體排放則主要來自所購電力、紙張棄置及僱員出差乘搭的飛機。

主要排放物種類	單位	2020 排放量	2019 排放量
範圍一			
汽車燃料燃燒：			
二氧化碳(CO ₂)	噸二氧化碳當量	11.27	6.47
甲烷(CH ₄)	噸二氧化碳當量	0.03	0.01
氧化亞氮(N ₂ O)	噸二氧化碳當量	1.64	0.94
汽車燃料燃燒產生的總排放量	噸二氧化碳當量	12.94	7.42
範圍二			
電力 ⁽¹⁾	噸二氧化碳當量	825.39	640.53
範圍三			
廢紙	噸二氧化碳當量	7.82	6.99
僱員出差	噸二氧化碳當量	131.63	129.46
總排放量			
總排放量	噸二氧化碳當量	977.78	784.40
總排放量密度	噸二氧化碳當量/平方米 ⁽²⁾	0.07	0.15

附註：

- (1) 外購電力的溫室氣體排放因子採用中華人民共和國生態環境部發佈的《2019年度中國區域電網基準線排放因子結果》及港燈發佈的《2019年可持續發展報告》。
- (2) 本集團的總辦公室面積為13,210平方米(2019年：5,338.4平方米)。

與2019年年度相比，本報告匯報範圍涵蓋了更多辦公室，故本報告期的溫室氣體排放量有所增加，但就排放密度而言則下降了。本集團致力減低溫室氣體排放，藉著汽車管理措施、節省能源政策及綠色措施，旨在實現以2019年度為基準，在下個報告年度內維持或減少溫室氣體總排放量密度的目標。由於本報告期內受到新型冠狀病毒肺炎疫情的影響而短暫停工及減少僱員出差的關係，2020年度的溫室氣體總排放量密度未能全面反映本集團在整個年度全面運作下的數據，故排放量目標以2019年度的數據為基準。



減低排放量的措施

為有效減少本集團產生的排放物，本集團已採納若干汽車管理措施，包括但不限於合理使用汽車、禁止私人使用及嚴格審批長途差旅安排，以減少非必要的出差。本集團的汽車每週進行檢查及維護，以提升能源效益。由於採取了該等措施，本集團一直保持相對較低的排放水平，且該排放水平並不會對環境及社會造成重大影響。

有害廢物

鑑於本集團的業務性質，本集團於日常業務過程中並無產生任何重大有害廢物。

無害廢物

本集團的固體排放物主要來自於集團旗下辦公室所產生的各種可回收和不可回收的日常辦公室廢物，如紙張、辦公室用品、塑膠及口罩等防疫用品。

本集團截至2020年12月31日止年度的排放數據詳情如下：

能源種類	單位	2020 排放量	2019 排放量
無害廢物	噸	104.90	21.77
無害廢物密度	噸／僱員	0.11	0.03

與2019年年度相比，本報告匯報範圍涵蓋了更多辦公室，並且因本報告期內受新冠病毒肺炎疫情影響的關係，導致本報告期的無害廢物排放量有所增加。

減少廢物產生的措施

本集團積極推廣綠色辦公室常規，並於其日常營運中堅守四個「R」的環保原則(減少廢物、廢物利用、循環再造和更換代替)，旨在減少產生廢物及達到資源使用效率最大化。

就用紙方面，本集團提倡無紙辦公室，採取包括但不限於下列措施：

- 打印機默認設置為雙面列印；就並無機密資料的草稿複印而言，僱員須使用雙面複印及重用單面紙張；
- 鼓勵僱員使用線上溝通方式；
- 設置廢紙回收筒以分隔可回收的廢紙；及
- 採用電子版的方式出版刊物及發放資訊，例如本集團的年報及中期報告。

截至2020年12月31日止年度，本集團回收了約220公斤(2019年：178公斤)的紙張。本集團已採取上述措施並旨在實現以2020年度為基準，在下個報告年度內將無害廢物密度降低5%的目標。



資源使用

本集團的能源耗量主要來自所購電力。本集團香港、深圳及上海辦公室的用水乃按作為物業管理費的其中一部分收費，因此，本集團的耗水量數據僅考慮北京及宜春辦公室的用水(為獨立收費)，並無包括其香港、深圳、上海辦公室的數據。就有關本集團採用的節省能源政策及綠色措施詳情，請參閱本報告「能源使用效益」一節。

總能源耗量

能源種類	單位	2020耗量	2019耗量
電力			
總耗電量	千瓦時	938,217.74	721,965.10
總耗電密度	千瓦時/平方米	71.02	133.24
水源			
總耗水量	立方米	645.27	600
總耗水密度	立方米/平方米	0.82	1

能源使用效益

就用電而言，本集團就辦公室照明採用低耗電量及可循環再造節能燈，以減少其照明產品的耗電量，從而減少相關的碳排放。本集團亦已於多個電力開關附近位置張貼通告，鼓勵僱員於離開辦公室或非正在使用辦公室時關掉電力設備及電源。辦公室溫度維持於攝氏24度或以上，減少不必要的能源使用。

就用水而言，本集團採納各項節水措施，例如清潔工人會定時巡查洗手間，以避免水龍頭漏水。洗手間當眼位置貼有提示，以提醒員工節約用水。

由於採取了上述措施，加上本報告期內受到新型冠狀病毒肺炎疫情的影響而短暫停工的關係，本集團保持相對較低的耗電量及耗水量水平。儘管該耗量水平並不會對環境及社會造成重大影響，本集團仍旨在實現以2019年度為基準，在下個報告年度內維持或減少總耗電密度及總耗水密度的目標。同樣，由於受到新型冠狀病毒肺炎疫情的影響而短暫停工的關係，2020年度的總耗電密度及總耗水密度未能全面反映本集團在整個年度全面運作下的數據，故能源使用效益目標以2019年度的數據為基準。



合適水源

本集團並無於尋找合適水源方面遭遇任何困難，其各辦公室已有穩定水源應付其日常營運需要。

包裝材料

鑑於本集團的業務性質，本集團於日常業務過程中並無涉及任何包裝材料的重大使用。

環境及天然資源

本集團的日常營運中並無對環境或天然資源造成重大影響。本集團於其業務過程中一直堅守保護環境及天然資源的原則，遵守環境、社會及管治政策與程序，採用相應的節省能源政策及綠色措施，並致力避免對環境造成重大影響或過度耗用天然資源。

氣候變化

因應國際社會對氣候變化的關注，本集團已將氣候變化相關風險納入環境、社會及管治議題之一，並根據氣候相關財務揭露工作小組(Task Force on Climate-related Financial Disclosures)的建議進行相關披露。

氣候變化帶來的潛在財務風險，主要源自於實體及過渡兩大風險因素。本集團已識別對其業務產生潛在影響的風險，其中急性實體風險為極端天氣情況如水災加劇而導致資產損失或供應鏈中斷，慢性實體風險為持續高溫的酷熱天氣導致耗電量增加繼而影響營業成本，而過渡風險為消費者轉向積極將環保理念融入遊戲的產品的市場風險。由於本集團的業務所在地以及業務性質，本集團所識別的實體風險並不會對其業務產生重大影響；本集團嚴格把控遊戲發行流程並致力於製作高質量產品，以滿足消費者與市場期待，故所識別的過渡風險亦不會產生實際重大影響。

儘管如此，本集團亦會每年檢視氣候變化對其業務的潛在影響並採納相應的措施及以減輕任何潛在風險。



社會

僱傭

本集團堅信僱員為企業最寶貴的資產，並為本集團的可持續發展及成功的最重要因素之一。本集團嚴格遵守所有與僱傭有關的法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動法》、《職工帶薪年休假條例》、《婦女權益保障法》、《國務院關於職工工作時間的規定》、《殘疾人保障法》及《社會保險法》。

本集團已採用《員工手冊》、《員工入職離職管理制度》以及《員工發展管理辦法》等政策，以規管招聘、入職及培訓、僱員調職、解散及晉升的工作流程，以將其工作流程標準化並提升效率。本集團致力創造以「戰功者」為中心的企業文化，為「戰功者」提供創新的工作環境，並提供商業導向及具市場競爭力的薪酬及激勵制度。本集團亦致力構建多元及非歧視性且包容的工作環境，嚴禁任何騷擾及不當行為，提供職級晉升及發展制度，並且創造一個公平、平等、尊重及公開的發展環境，使本集團人才的價值得以公平地得到反映、評估及回報。本集團確保僱員於招聘及晉升過程中在性別、種族背景、宗教、膚色、性取向、年齡、婚姻狀況或家庭崗位方面免受歧視或被剝奪該等機會。

本集團按其業務規劃及需要招聘具才能的優秀應徵者，並於可行情況下使用結構化面試工具(如筆試及背景調查)以評核初級經理職級或以上的應徵者，從而維持招聘的公平性，避免面試官對應徵者優缺點的主觀個人判斷。本集團亦高度重視僱員的職業生涯管理，故已為僱員設立兩個發展途徑，即專業及管理途徑。本集團提供一年兩次的工作晉升機會供僱員申請，鼓勵彼等充分發揮其事業發展潛力。

本集團投入資源以吸引、挽留及激勵人才。透過向僱員提供具競爭力的薪酬待遇及福利，本集團希望能在市場並吸引高素質的人才，並激勵其現有僱員。本集團定期檢討其僱員的薪酬待遇，並會作出必要的調整以符合市場期望。本集團僱員每天工作8小時、每星期平均工作40小時及每星期至少一天休假。除基本薪金外，本集團僱員亦享有法定社會保險及住房基金，以及基本法定節假日及公眾假期，僱員亦享有福利假及額外福利津貼，包括但不限於：

- 膳食補助及下午茶；
- 小食店半價售賣；
- 生日禮物；
- 節慶禮物；
- 農曆新年紅包；
- 健身計劃；及
- 年度體檢。

為提升團隊凝聚力並創造和諧的工作氛圍，本集團定期籌辦各類假日活動和集體聚會，例如生日會、運動日、國際婦女日、兒童日及海外旅遊等。



僱員總數與類別

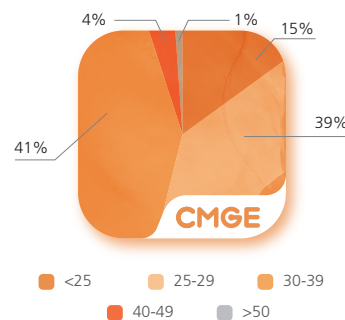
於2020年12月31日，本集團總僱員人數為1,000人，僱員詳情如下：

僱員總數	
僱員總數	1,000
僱員性別分佈	
女性	350
男性	650
年齡分佈	
<25	150
25-29	388
30-39	414
40-49	42
> 50	6
不同僱傭類型的僱員人數	
全職	994
兼職	6
按地區劃分僱員人數	
北京	488
深圳	393
上海	68
廣州	28
宜春	9
成都	6
香港	8

按性別分佈



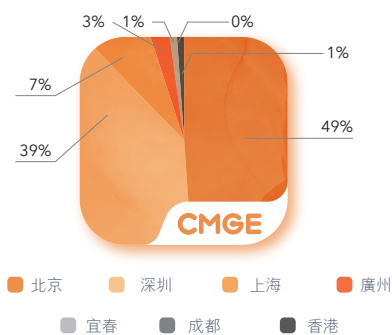
按年齡分佈



僱員人數
(按僱傭類型)



僱員人數 (按地區)





僱員流失比率

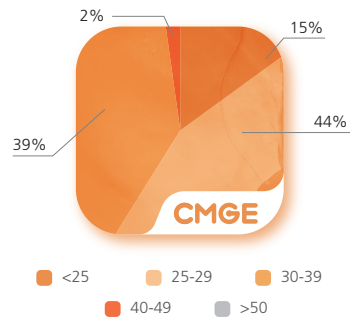
本集團於2020年12月31日的僱員流失比率詳情如下：

總僱員流失		
	僱員人數	佔總僱員人數百分比
總流失	226	23%
按性別分佈		
	僱員人數	佔總流失百分比
女性	79	35%
男性	147	65%
按年齡分佈		
	僱員人數	佔總流失百分比
<25	34	15%
25-29	99	44%
30-39	89	39%
40-49	4	2%
> 50	0	0%
按地區分佈的僱員流失人數		
	僱員人數	佔總流失百分比
深圳	90	40%
北京	111	49%
上海	25	11%

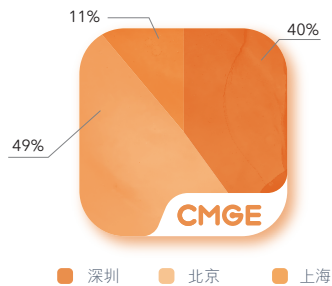
按性別分佈



按年齡分佈



僱員人數 (按地區)





健康與安全

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《工作場所職業衛生監督管理規定》及中國其他適用法律及法規。就中國有關職業健康標準及安全生產的法律及法規而言，本集團於截至2020年12月31日止年度並無錄得任何重大不合規的情況。由於本集團的業務性質，僱員主要於辦公室工作，遭遇工傷機會較低，因此本集團過去三年，包括本報告期，並無發生任何嚴重工傷及死亡事故。本集團已建立各種工作健康及安全的措施，包括購買商業醫療及意外保險、為僱員提供健康檢查及員工入職培訓安全指引，以提升彼等的安全意識。

此外，為創造及維持良好、舒適及健康的工作環境，本集團已實施一系列政策：

- 保持工作間緊急出口暢通；
- 為工作間提供充足照明及適中溫度；
- 工作間全面禁止吸煙；及
- 定期進行安全檢查及火警演習。

除維持安全及舒適的工作環境外，本集團深知工作與生活平衡的重要性，因此已實行相關措施鼓勵僱員善用閒暇時間。本集團為其僱員籌辦各類康樂活動，包括假日活動、週末球類活動及海外旅遊，以建立僱員間之歸屬感及團隊精神。本集團亦會定期組織多個健康會，包括健身會、瑜珈會、藍球會、羽毛球會及足球會，為僱員提供各種有益身心的運動項目。惟新型冠狀病毒肺炎疫情期間，為確保僱

員與社區安全，本集團暫停舉辦人員聚集的康樂活動及健康會，以減少社交接觸及防止病毒在社區散播。

隨著新型冠狀病毒肺炎疫情成為公共衛生事件，為確保僱員及其家人的健康與安全，本集團已成立疫情防控小組並採取相關應對措施：

- 安排僱員在家辦公；
- 定期清潔及消毒工作場所，保持環境衛生；
- 建立僱員健康紀錄，為所有進入工作場所的僱測量及記錄體溫，並要求員工申報外遊史；及
- 提供醫用外科口罩、洗手液及消毒搓手液等防疫用品予僱員。

本集團會持續評估疫情發展，並根據政府規範定期審視相關應對措施，以確保措施的有效性。

發展及培訓

本集團重視人才培訓，並相信僱員將於本集團業務擴充的同時繼續成長。本集團為僱員提供具針對性、有系統及前瞻性的培訓，以確保彼等能夠迅速滿足相關職位的需求，並發掘他們支持本集團可持續發展的潛力。與此同時，本集團相信僱員的技能及經驗乃本集團長遠發展的重要因素。因此，除《員工手冊》及《僱員發展管理辦法》外，本集團亦已採用《培訓管理辦法》，以透過有效培訓、輔導及在職培訓提升僱員的工作表現。此外，本集團每年為不同部門及職級的僱員提供充足的培訓機會。



環境、社會及管治報告

本集團的培訓主要分為內部培訓及外部培訓。本集團因應其發展需要為相關營運職位提供必要的內部培訓，包括部門內部分享、跨部門分享及培訓。本集團亦委聘外部專業培訓提供者為本集團技術人員提供專業培訓課程，包括入職培訓、外部培訓以及涉及企業資格證書的證書培訓等。

此外，本集團提供不同種類的培訓予不同職級的僱員，例如為來自公開招聘、校園招聘及為實習生而設的各種新僱員培訓。本集團提供以職位為基礎的職業培訓，包括一般能力培訓及專業能力培訓。本集團亦提供領袖發展培訓，包括項目經理培訓(專業方向)、高潛力強制性培訓(管理方向)、幹部培訓及高級管理人員培訓。

員工培訓		
	僱員人數	佔總僱員人數百分比
已培訓總人數	752	75%
性別		
	僱員人數	佔已培訓總僱員人數百分比
女性	266	35%
男性	486	65%
僱員類別		
	僱員人數	佔已培訓總僱員人數百分比
初級員工	705	94%
中層及高層員工	47	6%
培訓時數		
總時數(小時)	3,602	
平均已完成培訓時數(按性別)		
女性(小時)	5.36	
男性(小時)	4.48	
平均已完成培訓時數(按僱員類別)		
初級員工(小時)	4.91	
中層及高層員工(小時)	3.04	

按性別



僱員類別





勞工準則

本集團堅決抵制及反對任何形式的童工及強制勞工僱用，並於招聘僱員時嚴格遵守中國適用法律及法規，包括《中華人民共和國勞動法》、《未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》等，以保護彼等的合法權益。

本集團人力資源部嚴格監察招聘程序，對其求職者進行背景調查，並核實其證書，如認為應徵者不合適，將不會僱用。使用任何虛假文件將被視為欺詐，任何相關已簽署的勞動合同將被視為無效。

截至2020年12月31日止年度，本集團並無使用童工或強制勞工或接獲任何相關投訴。

供應鏈管理

本集團深知供應鏈管理與其可持續發展有著不可分割的關係，因此致力與其供應商建立長期和諧的合作關係。本集團預期其供應商將堅守誠信和務實的原則，並在提供產品及服務時嚴格遵守適用法律及法規的規定。

為標準化產品及服務的採購程序，加強對供應商的監察及管理，本集團已採納採購管理制度，訂明通過初步審閱標準化的供應商信息、篩選、信息數據庫管理、調查供應商和選擇供應商以及相關的批准程序，以妥善管理本集團供應鏈的環境及社會風險。

當選擇潛在供應商時，由請求部門及本集團的成員公司、財務、內審及行政部門組成的供應商調查團隊將對來自不同渠道的候選者進行初步調查，以了解供應商的規模、專業資格、回應速度、服務質素及在行業的聲譽等等。供應商僅會於通過供應商調查團隊的檢查後才獲列入合資格供應商列表。考慮到供應鏈的潛在環境及社會影響，本集團於選擇潛在供應商時會考慮環境保護、職業健康與安全、勞工權益以及遵守法律及法規，旨在為整個供應鏈帶來正面影響。例如，當邀請旅遊供應商出價時，本集團亦要求出價者於出價過程中遵守《中華人民共和國招標法》及《中華人民共和國採購法》；出價者亦需根據《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》依法保障僱員安全。本集團亦要求出價者依法納稅。

為確保供應商質素，本集團密切監察供應商表現及每年對核准供應商作出檢討。供應商表現乃按價格、質素、交貨時間表及交貨量、服務及其他方面作出評估。此外，本集團亦會持續評估及監察供應商過去處理社會事宜的往績。對於未能符合本集團標準的供應商，當本集團連續兩次將其評為「整改」後，將終止與該等供應商的合作關係。

截至2020年12月31日止年度，本集團共有33名主要合格供應商，全部位於中國內地。



產品責任

本集團相信維持良好的遊戲服務對其可持續發展至關重要，且為成功的關鍵。因此，本集團致力發行高質素的遊戲並採取嚴格的遊戲選擇程序，以確保為玩家提供更好的遊戲體驗。本集團繼續改善其技術服務及玩家服務，並根據遊戲開發商的特定需求為其提供有價值的技術支援。本集團繼續執行其長期戰略，包括透過分析所收集的數據提高服務質素，並根據本集團對玩家偏好的了解以提升遊戲質素，從而提高玩家的忠誠度和滿意度。本集團亦將升級數據收集系統及大數據平台，以更準確地分析玩家行為並更有效地利用遊戲價值獲利。本集團亦透過增加研發投資以提升其遊戲開發能力。

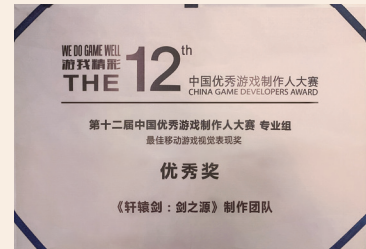
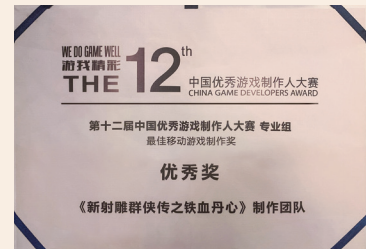
此外，本集團已建立較為全面的遊戲開發及發程序，並製作遊戲的顯示版本及於遊戲獲正式批准發行前進行多輪測試，以確保遊戲質素及玩家體驗。

本集團累積形成「IP資源－遊戲研發－全球發行－IP全產業鏈開發與合作」IP遊戲生態體系閉環，以IP為核心推出的遊戲獲得遊戲玩家及業務夥伴的極大支持及廣泛認可。作為全球領先IP遊戲營運商之一，本集團及旗下遊戲在各大頒獎盛典上斬獲多項大獎。本集團及旗下兩款遊戲於年內獲得的獎項及榮譽如下：

頒獎盛典	主辦機構	遊戲／企業／企業家	獎項／榮譽
中國遊戲行業年會暨 2020年度中國遊戲 行業「金手指」獎	中國文化娛樂行業協會	新射鵰群俠傳之 鐵血丹心	2020年度中國遊戲行業優秀 手機遊戲
		軒轅劍：劍之源	2020年度中國遊戲行業優秀 手機遊戲
		本集團	2020年度中國遊戲行業優秀 企業
		本集團的執行董事、 董事長兼首席執行官	2020年度中國遊戲行業優秀 企業家



頒獎盛典	主辦機構	遊戲／企業／企業家	獎項／榮譽
2020年廣東遊戲產業年會暨「金鑽榜」	廣東省遊戲產業協會	新射鵰群俠傳之 鐵血丹心	2020最受歡迎網絡遊戲
		軒轅劍：劍之源 本集團	2020最佳國產遊戲 2020最具影響力企業
第十二屆中國優秀遊戲製作人大賽	移動遊戲企業家聯盟 (MGEA)與北京漢威信恒文化傳播有限公司	新射鵰群俠傳之 鐵血丹心	最佳移動遊戲製作獎
		軒轅劍：劍之源	最佳移動遊戲視覺表現獎





頒獎盛典	主辦機構	遊戲／企業／企業家	獎項／榮譽
2020 數字娛樂產業年度高峰會 (DEAS) 暨第十五屆金翎獎	移動遊戲企業家聯盟 (MGEA) 與北京漢威信恒文化傳播有限公司	新射鵬群俠傳之鐵血丹心 本集團	玩家最喜愛的移動網絡遊戲獎 最具影響力移動遊戲發行商
			
2020 遊聯社高峰論壇暨第五屆「遊鼎獎」	手遊距陣、遊戲智庫、GamesRes 遊資網、遊戲論壇、遊戲日報	新射鵬群俠傳之鐵血丹心 軒轅劍：劍之源	年度最具人氣遊戲獎 年度最佳遊戲項目獎
大中華區最佳上市公司 2020	格隆匯	本集團	年度最具品牌價值獎
2021 財經 TMT「領秀榜」	運營商財經網	本集團	2020 年度最佳遊戲品牌企業



本集團將會持續推出更多精品IP遊戲作品，以回饋及滿足玩家與市場的期待。

為了減少兒童患上近視的機會，中國政府推出近視預防計劃，該計劃擬對新的網絡遊戲的數目進行規管，並限制兒童在電子設備上花費的時間，因此，八個中國國家政府級的監管機構包括廣電總局、國家新聞出版署及教育部於2018年8月30日聯合發佈《綜合防疫兒童青少年近視實施方案》。因此，本集團採取積極有效的措施保護未成年人的身心健康，包括推出和實行網絡遊戲未成年人家長監護工程，通過於遊戲首頁為父母建立特別監控渠道，指導未成年人健康參與網絡遊戲。此外，本集團參與了《遊戲適齡提示規範》、《家長監護平台規範》、《網絡遊戲術語》團體標準以及《遊戲企業內容自審流程規範》

四項團體標準的研製工作，與中共中央宣傳部、中國新聞出版研究院等部門及起草組企業代表共同推進行業標準化，促進遊戲產業的健康發展。

本集團亦致力遵守與產品責任相關的法律及法規，包括《網絡出版服務管理規定》、《互聯網信息服務管理辦法》及《網絡遊戲管理暫行辦法》等，同時確保所有遊戲均已取得《網絡出版服務許可證》。本集團刊登的廣告亦符合相關法規規定，包括《中華人民共和國廣告法》。

截至2020年12月31日止年度，本集團並無接獲任何來自受眾及客戶就本集團因欺詐、不公平或不恰當內容、服務質素低劣、或因遊戲產品安全問題進行回收等事項，作出重大的投訴及賠償要求。



服務投訴及回應

為與玩家建立良好及互信關係，本集團已建立書面客戶投訴處理程序，由本集團客戶服務部處理對玩家的查詢及投訴。客戶服務代表將耐心處理客戶的投訴及要求。各項投訴將記錄於標準化的客戶投訴記錄中，包括：工作訂單編號、遊戲名稱、用戶來源、工作訂單標籤、客戶服務代表的員工號碼、工作訂單處理時間、投訴內容及處理結果，以方便客戶服務部日後進行跟進及改進工作，同時作為本集團持續提高其遊戲質素的信息來源。

知識產權

知識產權對本集團的業務極為重要，本集團致力保護知識產權。本集團的版權中心負責監控知識產權被侵犯的風險。本集團嚴格把控IP授權流程，在簽訂IP授權協議前，版權中心會對IP的合法擁有人的身份進行獨立背景調查。對於基於遊戲開發商授權的IP開發的遊戲，版權中心亦要求遊戲開發商提供由IP版權方向本集團發出的授權書。在簽訂遊戲代理協議前，版權中心要求相關遊戲開發商提供其軟件著作權登記證書，而該遊戲代理協議亦載有遊戲開發商作為遊戲版權的合法擁有人的承諾。本集團已制訂《商標及電腦軟件著作權管理辦法》，規管其商標及著作權的申請程序。本集團亦於著作權清單中納入了本集團的軟件著作權及商標的申請號碼、申請日期及期限等資料。

為持續監察他人濫用本集團IP的情況，本集團營業部會定期搜索市場和分銷平台的應用，以釐定本集團的遊戲有否受到侵權。一旦發現遊戲侵權的情況，業務部會收集並匯編證據，並提交予相關的應用市場或發行平台，要求他們移除該侵權遊戲。如應用市場或發行平台未能在本集團指定的期限內移除侵權遊戲，本集團將向他們發出律師函。本集團亦會考慮向侵權的應用市場或發行平台以及侵權的遊戲開發商提出法律訴訟。

私隱保障政策

本集團非常重視保護個人資料以保障業務及個人私隱。為此，本集團制訂了資訊安全管理系統，以規範檔案的組織、儲存、機密性及使用情況，以減低數據洩漏的風險。僱員須妥善保存其工作所需的資料及數據並對其保密。重要信息、電子檔案及重要數據須定期備份，以防止由於機件故障或意外刪除而導致的數據丟失。此外，本集團已在其《員工手冊》中明確指出僱員必須嚴格保密本集團的信息，且不得將本集團的機密信息向其他無關的僱員或外部人士披露。如本集團機密信息的洩露對客戶及本集團造成損失，本集團將按照本集團內部嚴格程序處以罰款或追究法律責任，以保障本集團及客戶的利益。本集團嚴格遵守《網絡安全法》，截至2020年12月31日止年度，並無發生任何與數據私隱有關的不合規事件。



改善網絡安全管理

為減低本集團遭受網絡攻擊的風險，本集團已開發一系列網絡安全管理措施，包括禁止(i)僱員瀏覽或登錄不知名的非法網站、瀏覽非法信息及發送或接收與上述內容相關的電子郵件；(ii)在互聯網上或通過磁碟下載並安裝病毒傳播及黑客程式；(iii)進入未經授權的電腦系統以更改系統信息及用戶數據；及(iv)以任何形式攻擊本集團的其他電腦或服務器。所有電腦設備必須統一安裝防毒軟件，未經本集團技術中心同意，不得擅自在電腦安裝未經授權的防毒軟件及個人防火牆等措施。

反貪污

本集團嚴格遵守相關法律及法規，包括中國《反洗錢法》、《反不正當競爭法》及《刑法》等，並堅守誠信及自律的基本標準。本集團所有董事於上市前或入職時均獲本集團提供的企業管治培訓，以確保董事清楚知悉其職責並履行誠信責任，本集團亦鼓勵董事參與持續專業發展活動，並會按實際需求為其安排相關培訓。本集團的《員工手冊》明確規定僱員應嚴格遵守的商業行為及專業道德，並禁止任何賄賂、內幕交易及欺詐等行為。員工在入職時均獲得本集團提供的新員工入職培訓，其中包括反貪污等基礎道德培訓。截至2020年12月31日止年度，本集團提供了超過10節新員工入職培訓。

如有任何僱員發現任何違規行為，彼可透過本集團提供的舉報信箱或舉報熱線向本集團內審部主管報告。該部門負責調查及收集證據，並將其提交予審核委員會。內審部主管將根據性質、嚴重程度及所獲得的證據釐定違規行為的相應處罰。

截至2020年12月31日止年度，本集團並不知悉任何涉及本集團有關貪污、賄賂、勒索、欺詐或洗黑錢的違規情況。

社會責任

本集團秉承「摯誠履行社會責任，積極開展公益活動」的理念，將公益視為其企業文化的重要部分。由於本集團屬遊戲授權及發行業務性質，本集團著重於為青年提供慈善服務，並以感恩的心回饋社會。

本集團與中國人口福利基金會及靈山基金會合作開展的一系列公益活動，其中兩所新建的「中手游築夢圖書館」於國內新型冠狀病毒肺炎疫情放緩時落成。於2020年12月31日，共有七個「中手游築夢圖書館」已建成並投入使用。





環境、社會及管治報告

第六及第七個「中手游築夢圖書館」已分別於2020年6月12日在江西省萍鄉市蘆溪縣新泉鄉新泉街新泉學校及於2020年9月18日在安徽省六安市霍邱縣朱邱小學建成。此為繼廣東省雲浮市鬱南縣承平小學、河北省石家莊市正定縣上曲陽小學、吉林省梅河口市中和學校、廣東省陽春市春灣鎮前進小學自由分校及山西省運城市稷山縣東柏學校之後另外規劃的兩個圖書館。這兩個圖書館的建成標誌著本集團在全中國至少建立10個「中手游築夢圖書館」的目標已經實現過半。

由於新型冠狀病毒肺炎疫情的關係，為了減低社區傳播及員工受到感染的風險，本集團於本報告期內未有參與社區義工服務。雖然未能進行社區公益活動，本集團於疫情嚴重爆發、醫療物資告急的時期，組織多次愛心捐款活動，向湖北省慈善總會捐款共約人民幣1.4百萬元，助力湖北抗擊新型冠狀病毒肺炎。

由於本集團在履行企業社會責任方面的傑出表現，本集團連續兩年獲得大眾的肯定，於數央公益、數央網以及多家其他媒體聯合舉辦的「中國公益節」中獲授「2020年度上市公司社會責任獎」。同時，經伽馬數據獨立評估，本集團亦入選「社會責任履行狀況良好TOP 10遊戲企業」。本集團將繼續為青年的未來發展及成長作出貢獻，推動已建立的社會福利項目，繼續發掘更多不同的社會福利行動，為遊戲行業樹立健康向上的企業形象。



聯交所《環境、社會及管治報告指引》中一般披露及關鍵績效指標：

項目	描述	參考章節
A. 環境		
A.1 排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排汙、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	排放物
關鍵績效指標	A1.1 排放物種類及相關排放數據。	廢氣
	A1.2 直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量及密度。	溫室氣體
	A1.3 所產生有害廢棄物總量及密度。	不適用
	A1.4 所產生無害廢棄物總量及密度。	無害廢物
	A1.5 描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	溫室氣體及減低排放量的措施
	A1.6 描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	減少廢物產生的措施
A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	資源使用
關鍵績效指標	A2.1 按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	總能源耗量
	A2.2 總耗水量及密度。	總能源耗量
	A2.3 描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	能源使用效益
	A2.4 描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	合適水源及能源使用效益
	A2.5 製成品所用包裝材料的總量及每生產單位佔量。	不適用
A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源
關鍵績效指標	A3.1 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源



項目	描述	參考章節
A. 環境		
A4：氣候變化		
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候變化
關鍵績效指標 A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	氣候變化
B. 社會		
B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭
關鍵績效指標 B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱員總數與類別
B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱員流失比率
B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	健康與安全
關鍵績效指標 B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	健康與安全
B2.2	因工傷損失工作日數。	健康與安全
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	健康與安全



項目	描述	參考章節
B. 社會		
B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
關鍵績效指標	B3.1 按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。	發展及培訓
	B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓
B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	勞工準則
關鍵績效指標	B4.1 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則
	B4.2 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則
B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標	B5.1 按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理
	B5.2 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理
	B5.3 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
	B5.4 描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理



項目	描述	參考章節
B. 社會		
B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	產品責任
關鍵績效指標	B6.1 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	不適用
	B6.2 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	服務投訴及回應
	B6.3 描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權
	B6.4 描述品質檢定過程及產品回收程序。	產品責任
	B6.5 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	私隱保障政策及改善網絡安全管理
B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污
關鍵績效指標	B7.1 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污
	B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污
	B7.3 描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	反貪污



項目	描述	參考章節
B. 社會		
B8 : 社會責任		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社會責任
關鍵績效指標	B8.1 專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	社會責任
	B8.2 在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	社會責任



獨立核數師報告

致中手游科技集團有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第 101 至 187 頁的中手游科技集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於 2020 年 12 月 31 日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及載有主要會計政策概要的綜合財務報表附註。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映了 貴集團於 2020 年 12 月 31 日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充分及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何應對關鍵審計事項
<p>商譽減值</p> <p>於2020年12月31日，貴集團商譽賬面淨值為人民幣1,108百萬元。貴集團需要每年對商譽進行減值測試。該項減值測試基於商譽所對應的各現金產生單元(「現金產生單元」)的可收回金額。管理層根據現金流量折現法使用在用價值計算進行減值測試。管理層亦引入外部專家對各現金產生單元執行減值評估。相關的假設，如折現率及長期增長率，涉及重大的判斷及估計。</p> <p>貴集團針對商譽減值的披露載於財務報表附註2.4、附註3及附註15。</p>	<p>我們針對管理層進行的商譽減值測試程序包括：</p> <p>評估 貴集團外部專家的勝任能力及客觀性；</p> <p>引入我們內部估值專家協助我們評價 貴集團及外部專家採用的會計假設以及測試方法，尤其是折現率以及長期增長率；及</p> <p>透過比較減值測試所用預測與各現金產生單元的歷史經營業績以及業務發展計劃，評估預測的合理性。</p> <p>我們亦閱讀及評估了 貴集團對於商譽的披露。</p>



關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何應對關鍵審計事項

貿易應收款項減值

於2020年12月31日，貴集團貿易應收款項賬面總值為人民幣955百萬元，虧損撥備為人民幣72百萬元。

管理層在評估預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)時應用了一些判斷。已獲悉遭遇財政困難或收回應收款項嚴重存疑的客戶有關的貿易應收款項乃單獨進行評估，計提減值虧損撥備。

貴集團亦根據共同信貸風險特徵及賬單賬齡將剩餘貿易應收款項進行分組以估計預期信貸虧損，並集中評估收回款項的可能性(當中計及客戶的性質及賬齡分類)，並應用預期信貸虧損率(「預期信貸虧損率」)計算應收款項相應的賬面總值。

預期信貸虧損率乃根據過往的歷史信貸虧損記錄釐定並作出調整，以反映影響客戶結算應收款項能力的目前及未來的宏觀經濟因素等資料。由於貿易應收款項的重要程度以及在評估預期信貸虧損時涉及使用判斷及估計，我們將其作為關鍵審計事項。

貴集團有關貿易應收款項虧損撥備的披露載於財務報表附註2.4、附註3及附註20。

我們針對管理層的貿易應收款項預期信貸虧損評估的程序包括：

覆核與評估 貴集團計算預期信貸虧損的政策；

評估計算預期信貸虧損的方法及技術是否符合香港財務報告準則第9號的要求；及

通過檢查管理層達成有關判斷時應用的信息來評估管理層預期信貸虧損的金額是否合理，包括檢驗歷史違約數據的準確性，評估歷史信貸虧損記錄是否需要根據目前的經濟狀況及未來的相關信息進行調整，並評估管理層在確認信貸發備時是否具有偏見。

我們亦閱讀及評估了財務報表中的相關披露。



關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何應對關鍵審計事項
<p>金融工具的公平值計量</p> <p>貴集團擁有按公平值計量的金融工具(無市場價格可供參考)，在該等情況下，公平值乃按市場數據採用估值模型釐定。該等金融工具分類為公平值估值層級的第二級。貴集團亦擁有若干金融工具，其公平值計量乃採用估值模型釐定，惟其價值受不可由外部市場數據驗證的輸入數據所影響。該等金融工具分類為公平值估值層級的第三級。</p> <p>貴集團分類為第二級及第三級的金融資產合共分別為人民幣396百萬元及人民幣922百萬元。分類為第二級及第三級的金融負債合共分別為零及人民幣178百萬元。</p> <p>我們關注此方面是由於釐定第二級及第三級金融工具(並無直接公開市場報價)各自公平價時須作出高度判斷，內容有關於估值時採用適當估值方法及應用適當假設。</p> <p>貴集團有關金融工具的公平值計量的披露載於財務報表附註2.4、附註3、附註19、附註24及附註36。</p>	<p>我們針對金融工具公平值計量的程序包括：</p> <p>評估本集團外部專家的能力、實力及客觀程度；</p> <p>抽樣測試估值過程的主要控制措施，包括通過檢查管理層審閱在不同情況下採用適當估值方法及應用適當假設的證據；</p> <p>測試相關財務預測，並由我們的內部估值專家參與評估所用估值方法及假設的適當性；及</p> <p>進行抽樣測試以查核估計的準確性，並進行我們自有的獨立估值。</p> <p>我們亦閱讀及評估了財務報表中的相關披露。</p>



獨立核數師報告

納入年度報告的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由舞弊或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。



核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取行動剔除威脅或應用相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是曾文元。

安永會計師事務所
執業會計師

香港
2021年3月24日



綜合損益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	5	3,820,326	3,036,301
銷售成本		(2,597,062)	(1,953,103)
毛利		1,223,264	1,083,198
其他收入及收益	5	389,172	95,404
銷售及分銷開支		(341,497)	(230,321)
行政開支		(403,593)	(577,451)
金融及合約資產減值虧損淨額		(52,290)	(13,929)
其他開支		(50,450)	(6,622)
融資成本	7	(35,228)	(15,072)
分佔以下公司的損益：			
一家合營企業		15	(2,116)
聯營公司		(12,591)	10,532
除稅前溢利	6	716,802	343,623
所得稅開支	10	(26,602)	(100,410)
年內溢利		690,200	243,213
歸屬於：			
母公司擁有人		701,319	248,348
非控股權益		(11,119)	(5,135)
		690,200	243,213
歸屬於母公司普通權益持有人的每股盈利	12		
基本及攤薄			
—就年內溢利而言		人民幣29.92分	人民幣13.15分

綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度



	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內溢利	690,200	243,213
其他全面虧損		
期後可能重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
換算海外業務的匯兌差額	(8,502)	11,284
期後可能重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益淨額	(8,502)	11,284
期後將不會重新分類至損益的其他全面虧損：		
換算海外業務的匯兌差額	(66,519)	(13,207)
期後將不會重新分類至損益的其他全面虧損淨額	(66,519)	(13,207)
年內除稅後其他全面虧損	(75,021)	(1,923)
年內全面收益總額	615,179	241,290
歸屬於：		
母公司擁有人	626,298	246,425
非控股權益	(11,119)	(5,135)
	615,179	241,290



綜合財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備	13	5,847	4,815
使用權資產	14	27,732	34,138
商譽	15	1,107,937	1,118,617
其他無形資產	16	154,555	154,973
於一家合營企業的投資	17	8,823	2,008
於聯營公司的投資	18	96,544	125,530
按公平值計入損益的金融資產	19	1,539,312	725,137
遞延稅項資產	26	49,262	8,175
預付款項	21	330,766	453,972
非流動資產總額		3,320,778	2,627,365
流動資產			
貿易應收款項	20	882,644	789,903
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	519,806	384,211
其他流動資產	21	—	209,286
應收關聯方款項	34	13,319	20,002
已抵押存款	22	799,164	406,267
現金及現金等價物	22	794,888	771,090
流動資產總額		3,009,821	2,580,759
流動負債			
貿易應付款項	23	268,720	169,756
其他應付款項及應計費用	24	572,121	517,442
計息銀行及其他借款	25	451,350	442,036
應付稅項		137,632	116,945
應付關聯方款項	34	19,298	20,800
租賃負債	14	14,718	16,633
流動負債總額		1,463,839	1,283,612

綜合財務狀況表
2020年12月31日



	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動資產淨額		1,545,982	1,297,147
總資產減流動負債		4,866,760	3,924,512
非流動負債			
遞延稅項負債	26	53,014	32,422
業務合併的或然代價	24	—	163,414
租賃負債	14	12,890	17,062
非流動負債總額		65,904	212,898
資產淨值		4,800,856	3,711,614
權益			
歸屬於母公司擁有人的權益			
已發行股本	27	1,759	1,641
儲備	29	4,702,680	3,602,437
		4,704,439	3,604,078
非控股權益		96,417	107,536
權益總額		4,800,856	3,711,614

董事：
肖健先生

董事：
冼漢迪先生



綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	歸屬於母公司擁有人								
	股本	股本儲備	法定盈餘儲備	股份獎勵儲備	匯兌波動儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日	—	1,273,459*	15,466*	316,321*	(1,206)*	146,018*	1,750,058	112,671	1,862,729
年內溢利	—	—	—	—	—	248,348	248,348	(5,135)	243,213
年內其他全面收益/(虧損)：									
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	—	(1,923)	—	(1,923)	—	(1,923)
年內全面收益/(虧損)總額	—	—	—	—	(1,923)	248,348	246,425	(5,135)	241,290
首次公开发售(「首次公开发售」)									
發行股份	1,641	1,348,899	—	—	—	—	1,350,540	—	1,350,540
股份發行開支	—	(77,988)	—	—	—	—	(77,988)	—	(77,988)
股份酬金(附註28)	—	—	—	335,043	—	—	335,043	—	335,043
轉撥自保留溢利	—	—	2,572	—	—	(2,572)	—	—	—
於2019年12月31日	1,641	2,544,370*	18,038*	651,364*	(3,129)*	391,794*	3,604,078	107,536	3,711,614

	歸屬於母公司擁有人								
	股本	股本儲備	法定盈餘儲備	股份獎勵儲備	匯兌波動儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	1,641	2,544,370*	18,038*	651,364*	(3,129)*	391,794*	3,604,078	107,536	3,711,614
年內溢利	—	—	—	—	—	701,319	701,319	(11,119)	690,200
年內其他全面收益/(虧損)：									
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	—	(75,021)	—	(75,021)	—	(75,021)
年內全面收益/(虧損)總額	—	—	—	—	(75,021)	701,319	626,298	(11,119)	615,179
先舊後新配售發行股份	118	459,278	—	—	—	—	459,396	—	459,396
股份發行開支	—	(9,952)	—	—	—	—	(9,952)	—	(9,952)
股份酬金(附註28)	—	—	—	100,033	—	—	100,033	—	100,033
2019年末期股息	—	(75,414)	—	—	—	—	(75,414)	—	(75,414)
轉撥自保留溢利	—	—	472	—	—	(472)	—	—	—
於2020年12月31日	1,759	2,918,282*	18,510*	751,397*	(78,150)*	1,092,641*	4,704,439	96,417	4,800,856

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表的綜合儲備人民幣4,702,680,000元(2019年：人民幣3,602,437,000元)。

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度



	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利：		716,802	343,623
就下列各項調整：			
融資成本	7	35,228	15,072
分佔一家合營企業及聯營公司的溢利及虧損		12,576	(8,416)
出售於聯營公司的投資的收益	5	(33,471)	(38,443)
出售按公平值計入損益的金融資產的(收益)/虧損	6	(84)	384
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	5	—	(12,588)
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益	5	(295,899)	(12,772)
或然代價公平值調整	6	17,424	1,490
以權益結算以股份為基礎開支	28	105,631	328,088
貿易應收款項減值	6	52,043	14,626
撇銷/(撥回撇銷)預付款項	6	13,960	(696)
商譽減值	6	10,680	—
出售物業及設備項目的虧損	6	56	544
出售其他無形資產項目收益	5	—	(3,062)
物業及設備折舊	6	2,875	3,989
使用權資產折舊	6	21,907	18,154
其他無形資產攤銷	6	79,436	51,525
其他無形資產減值	6	430	4,192
貿易應收款項增加		(144,784)	(332,098)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(130,072)	(133,681)
應收關聯方款項減少/(增加)		6,683	(9,485)
貿易應付款項增加		109,330	58,526
其他應付款項及應計費用增加		80,696	94,839
應付關聯方款項減少		(1,502)	(50,477)
營運產生的現金		659,945	333,334
已付所得稅		(36,425)	(22,936)
經營活動所得現金流量淨額		623,520	310,398



綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
已收聯營公司股息		—	12,000
已收按公平值計入損益的金融資產股息		—	12,588
購買物業及設備項目	13	(3,967)	(3,163)
出售物業及設備項目所得款項		—	67
添置其他無形資產		(120,606)	(241,323)
出售其他無形資產項目所得款項		—	33,035
收購附屬公司		(199,994)	(220,980)
購買於一家合營企業的投資		(6,800)	—
購買於聯營公司的投資		—	(20,000)
購買按公平值計入損益的金融資產		(370,585)	(183,139)
收購天使創投付款	21	—	(163,000)
於金融機構取出/(存入)作資產管理款項	21	209,286	(209,286)
出售按公平值計入損益的金融資產		881	70,524
已抵押定期存款增加	22	(392,897)	(406,267)
投資活動所用現金流量淨額		(884,682)	(1,318,944)
融資活動所得現金流量			
發行股份所得款項		459,396	1,350,540
股份發行開支		(9,952)	(77,988)
新增銀行及其他借款		451,350	490,611
償還銀行借款		(442,036)	(99,997)
已付股息		(75,414)	—
租賃付款的本金部分		(21,588)	(17,924)
已付利息		(32,076)	(10,647)
融資活動所得現金流量淨額		329,680	1,634,595
現金及現金等價物增加淨額		68,518	626,049
於年初的現金及現金等價物		771,090	144,445
匯率變動的影響淨額		(44,720)	596
於年末的現金及現金等價物		794,888	771,090



1. 公司及集團資料

本公司於2018年3月20日根據開曼群島公司法第22章在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司附屬公司主要從事中國內地、香港、台灣及韓國的手遊發行及遊戲開發以及中國內地的投資業務。

董事認為，本公司控股股東為肖健先生及冼漢迪先生。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司詳情載列如下：

名稱	註冊成立／ 登記日期及 地點及營業地點	已發行 普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
成都卓星科技有限公司 (「成都卓星」)*	2013年6月24日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市中手游網絡科技有限公司 (「深圳中手游」)*	2015年7月10日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市豆悅網絡科技有限公司 (「深圳豆悅」)*	2014年11月21日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市勝利互娛網絡科技有限公司*	2015年7月1日 中國／中國內地	人民幣 15,000,000元	—	100	手遊發行
西藏極創網絡科技有限公司 (「西藏極創」)*	2016年3月24日 中國／中國內地	人民幣 30,000,000元	—	100	投資控股
China Mobile Games and Entertainment Group (HK) Limited	2012年10月11日 香港	100港元	—	100	手遊發行
CMGE International Limited	2013年12月3日 英屬處女群島	1美元	—	100	投資控股
CMGE Global Limited (前稱栢盛企業有限公司)	2013年10月28日 香港	1港元	—	100	手遊發行
CMGE Korea Co., Limited	2014年2月28日 韓國	274,456,000 韓元	—	100	手遊發行
萬捷企業有限公司(香港)	2013年11月22日 香港	1港元	—	100	手遊發行
SuperNova Overseas Limited (香港)	2014年7月31日 香港	1港元	—	100	手遊發行
Blooming City Holding Limited (塞舌爾共和國)	2015年1月8日 塞舌爾共和國	1美元	—	100	手遊發行



財務報表附註

2020年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立/ 登記日期及 地點及營業地點	已發行 普通股/ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
中手游移動科技集團有限公司	2017年10月23日 香港	1港元	—	100	投資控股
CMGE Group Limited	2017年12月21日 英屬處女群島	1美元	—	100	投資控股
盛悅軟件(深圳)有限公司 (「盛悅軟件」)**	2018年3月5日 中國/中國內地	500,000,000 港元	—	100	投資控股
天互軟件科技(深圳)有限公司**	2018年3月7日 中國/中國內地	150,000,000 港元	—	100	投資控股
Rocket Parade Investment Limited	2018年3月21日 英屬處女群島	0.01美元	100	—	投資控股
北京文脈互動科技有限公司 (「文脈互動」)*	2014年12月12日 中國/中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
霍爾果斯鐘聲互娛科技有限公司 (「鐘聲互娛」)*	2016年6月21日 中國/中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
軟星科技(北京)有限公司 (「北京軟星」)*	2000年9月19日 中國/中國內地	人民幣 16,873,388元	51	—	遊戲開發
軟星科技(上海)有限公司*	2001年6月14日 中國/中國內地	人民幣 70,375,625元	—	51	遊戲開發
上海聞脈科技有限公司*	2018年8月3日 中國/中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
北京鐘聲互娛科技有限公司 (「北京鐘聲」)*	2019年8月1日 中國/中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
霍爾果斯文脈互動科技有限公司 (「霍爾果斯文脈」)*	2020年3月25日 中國/中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
軟星科技(深圳)有限公司*	2020年8月17日 中國/中國內地	人民幣 20,000,000元	—	51	遊戲開發
北京分號互娛科技有限公司*	2020年1月19日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市句號互娛網絡科技有限公司*	2019年12月24日 中國/中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
上饒市逗號互動網絡科技有限公司 (「上饒互動」)*	2019年11月28日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行



1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立/ 登記日期及 地點及營業地點	已發行 普通股/ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
宜春市動點互娛網絡科技有限公司 (「宜春動點」)*	2019年11月26日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行
海南創躍科技有限公司 (「海南創躍」)*	2019年12月24日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	遊戲開發
海南戰神網絡科技有限公司 (「海南戰神」)*	2020年4月27日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行

* 該等附屬公司根據中國法律註冊為有限責任公司。

** 該等附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。

上表列出董事認為主要影響本集團年內業績或佔資產淨值重大部分之本公司附屬公司。董事認為列出其他附屬公司詳情，會令名單篇幅變得冗長。



2.1 編製基準

該等財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟已按公平值計量的按公平值計入損益的金融資產及業務合併的或然代價除外。除另有指明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列且所有數值均湊整至千元。

綜合賬目的基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2020年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予現有以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表使用與本公司一致的會計政策按同一報告期間編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各個組成部份歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間的交易，包括集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量會於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素之一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。於一間附屬公司的擁有權權益變動，惟並無失去控制權，則以權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收取代價的公平值；(ii)任何保留投資的公平值；及(iii)所產生並於損益確認的任何盈餘或虧絀。先前已於其他全面收益確認的本集團應佔組成部分乃重新分類至損益或保留溢利(倘適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。



2.2 會計政策及披露事項變動

本集團已在本年度的財務報表中首次採納2018年財務報告概念框架及以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務之定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	Covid-19相關租金寬減(提早採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大之定義

2018年財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 2018年財務報告概念框架(「概念框架」)為財務報告及準則的制定提供了一套全面的概念，為財務報表編製者制定一致的會計政策提供了指引，並協助各方理解及詮釋準則。概念框架包括關於計量及報告財務業績的新章節，關於終止確認資產及負債的新指引，以及資產和負債的最新定義及確認標準。當中亦澄清財務報告中管理、審慎及計量不確定性的作用。概念框架並非準則，其中所包含的任何概念均不優先於任何準則的概念或要求。概念框架並無對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號(修訂本)澄清及提供有關業務定義的額外指引。修訂澄清，一組綜合業務及資產須至少包括一項輸入參數及一個重要過程，而兩者共同對創造收益的能力作出重大貢獻，亦可被視為業務。在並未計入所有創造收益所須的輸入參數及過程的情況下，業務亦可存續。修訂剔除對市場參與者是否具備能力收購業務及持續產生收益進行的評估。相反，重點專注在已取得的輸入參數及已取得重要過程能否共同對創造收益的能力作出重大貢獻。修訂本亦收窄收益的定義，以聚焦在業務向客戶提供的貨品或服務、投資收入或從一般業務所得的其他收入。此外，修訂提供有關評估已取得過程是否重大的指引，並引入選擇性公平值集中測試，允許進行簡單評估，以測試一組已收購的業務及資產是否屬一項業務。本集團已就2020年1月1日或之後的交易或其他事宜提前應用修訂。修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)處理以替代無風險利率(「RFR」)取代現有利率基準前影響財務報告之事宜。該等修訂提供臨時寬免，使對沖會計可於引入替代RFR前的不確定期間繼續進行。此外，該等修訂要求本公司向投資者提供有關其直接受該等不確定因素影響的對沖關係的額外資訊。由於本集團並無任何利率對沖關係，修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供一個實務處理法以選擇不對COVID-19疫情直接導致之租金寬減應用租賃修改會計處理。該實務處理法僅適用於疫情直接導致之租金寬減，且須滿足(i)租賃付款變動導致租賃代價獲修訂，而經修訂代價大致相等於或低於緊接變動前之租賃代價；(ii)租賃付款之任何減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前之付款；及(iii)租賃之其他條款及條件並無實質變動。該修訂於2020年6月1日或之後開始之年度期間追溯生效，並允許提早應用。



2.2 會計政策及披露事項變動(續)

(d) (續)

截至2020年12月31日止年度，由於疫情導致生產規模減少，出租人已減少或豁免本集團辦公室物業租賃的若干月租付款，而租賃條款並無其他變動。本集團已於2020年1月1日提前採用該修訂，並選擇在截至2020年12月31日止年度不對出租人因疫情而給予的所有租金優惠採用租賃修訂會計。因此，因租金優惠而減少的租賃付款人民幣150,000元已通過終止確認部分租賃負債並計入截至2020年12月31日止年度的損益作為可變租賃付款入賬。

(e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)對重大予以新定義。新定義列明，倘資料遭忽略、錯報或隱瞞時可合理預期會影響一般用途財務報表主要使用者根據該等財務報表作出的決定，則有關資料屬重大。該等修訂澄清重大與否視乎資料的性質或幅度或兩者皆是。修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於該等財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 ²
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第17號	保險合約 ³
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{3、6}
香港會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債之分類 ^{3、5}
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ²
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履行合約的成本 ²
香港財務報告準則2018年至2020年之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號之隨附說明性例子及香港會計準則第41號(修訂本) ²

¹ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁴ 並無釐定強制生效日期，惟可供採納

⁵ 由於香港會計準則第1號已作出修訂，香港詮釋第5號「財務報表的呈列—借款人對包含於要求時償還之條款定期貸款的分類」已於2020年10月作出修改，以與結論並無更改之用字一致

⁶ 由於已在2020年10月發佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)，香港財務報告準則第4號已作出修訂以延伸臨時豁免，允許保險公司在2023年1月1日前開始的年度期間應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號

預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料於下文載述。



2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

對香港財務報告準則第3號之修訂旨在以參考2018年6月頒佈的財務報告概念框架取代對先前財務報表的編製及呈列框架的參考，而不會對其規定作出重大改變。該等修訂亦在香港財務報告準則第3號中增加了一項例外情況，即實體參照概念框架以確定構成資產或負債元素的確認原則。該例外規定，對於屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債(倘其於業務合併中獨立產生而非承擔)，應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號而非概念框架。此外，該等修訂闡明或然資產不符合於收購日期確認的資格。本集團預期自2022年1月1日起採納該等修訂。由於該等修訂預期適用於提早採納收購日期或之後的業務合併，故本集團於交易日期將不受該等修訂影響。

對香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂處理了過往修訂中未處理的問題，該等問題在現有利率基準被替代的RFR取代時影響財務報告。第二階段修訂提供了一個實際的權宜之計，容許在計算釐定金融資產及負債的合約現金流量的基準的變動時，更新實際利率而無須調整賬面值，惟有關變動乃利率基準改革的直接結果，而釐定合約現金流量的新基準與緊接變動前的舊基準在經濟上相等。此外，修訂本允許對利率基準改革所要求的對沖指定及對沖記錄進行變更，而不中斷對沖關係。過渡期可能產生的任何收益或虧損均透過香港財務報告準則第9號的一般規定處理，以計量及確認對沖無效。該等修訂亦為實體提供暫時性寬免，使其無須在RFR被指定為風險成份時符合獨立可識別的規定。該寬免容許實體在指定對沖時，假設已符合獨立可識別的規定，但實體須合理地預期RFR風險部分在未來24個月內可獨立識別。此外，修訂本要求實體披露更多資訊，使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂對2021年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯適用，惟各實體無須重列比較資料。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之間有關投資者與其聯營公司或合營公司之間資產出售或注資兩者規定之不一致情況。該等修訂規定，當投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務之資產時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營公司之權益為限。該等修訂已前瞻應用。香港會計師公會已於2016年1月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營公司的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂現時可供採納。



2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第1號之修訂闡明將負債分類為流動或非流動之規定。該等修訂訂明，倘實體延遲清償負債的權利須符合特定條件，則該實體有權於報告期結束時延遲清償負債，惟該實體須於該日符合該等條件。負債的分類不受該實體行使其推遲清償負債權利的可能性影響。該修訂本亦澄清被視為清償負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體自物業、廠房及設備項目成本中扣除任何在使該資產達到能夠以管理層擬定的方式營運所需的地點及狀況時所生產的項目所得的收益。取而代之，實體將出售任何該等項目的收益及該等項目的成本在損益中確認。該等修訂於2022年1月1日或以後開始的年度期間生效，並且僅應追溯應用於可供使用的物業、廠房及設備項目，而該等項目是在實體首次應用該等修訂的財務報表所呈列的最早期間開始時或以後提供。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第37號之修正澄清，為了評估一項合約是否屬於香港會計準則第37號規定的繁重合約，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。直接與合約有關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行該合約直接有關的其他成本的分配(例如，履行合約所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配，以及合約管理及監督成本)。一般和行政費用與合約並無直接關係，因此不包括在內，除非根據合約明確向對方收取費用。修訂本在2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應適用於實體在首次適用修訂本的年度報告期間開始時尚未履行其所有義務的合約。允許提前應用。首次應用該等修訂的任何累計影響應確認為對首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較資料。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則2018年至2020年之年度改進載有對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號之隨附說明性例子及香港會計準則第41號的修訂。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清實體在評估新訂或經修訂金融負債的條款是否與原金融負債的條款有重大差異時所包括的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取的費用。實體對於在實體首次應用該修訂的年度報告期間開始時或之後修改或交換的金融負債應用該修訂。該修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。允許提前應用。預期該修訂不會對本集團的財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第16號**租賃**：刪除香港財務報告準則第16號之隨附說明性例子13中有關出租人就租賃裝修付款的說明。此舉可消除應用香港財務報告準則第16號時有關處理租賃獎勵的潛在混淆。



2.4 重大會計政策概要

聯營公司及一家合營企業投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益的實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指的是參與投資對象的財務和經營決策的權力，但不是控制或共同控制這些決策的權力。

一家合營企業為一項共同安排，據此，擁有該安排共同控制權的各方有權享有該合營企業的資產淨值。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及一家合營企業的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損後於綜合財務狀況表入賬。倘會計政策存在任何不一致，將會作出相應調整。

本集團應佔聯營公司及一家合營企業收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合全面收益表。此外，倘於聯營公司或合營企業的權益直接確認變動，則本集團會於綜合權益變動表確認其應佔任何變動(倘適用)。本集團與其聯營公司或合營企業間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損證明所轉讓資產減值則除外。收購聯營公司或合營企業所產生的商譽已計入作本集團於聯營公司或一家合營企業投資的一部分。

如果對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或反之，則保留的權益不予重新計量。相反，該投資繼續按權益法核算。在任何情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或對合營企業的共同控制權後，本集團按其公平值計量及確認任何保留投資。保留投資及出售所得款項的賬面值與公平值之間的任何差額於損益內確認。

當聯營公司或一家合營企業的投資歸類為持作出售時，則按香港財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務入賬。

業務合併及商譽

業務合併以購買法入賬。轉讓的代價乃以收購日期的公平值計量，該公平值為本集團所轉讓資產、本集團對被收購方的前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股權於收購日期的公平值的總和。於各項業務合併中，本集團選擇是否按公平值或分佔被收購方可識別資產淨值的比例，計量於被收購方的非控股權益，即賦予其持有人權利在清盤時按比例分佔資產淨值的現有所有權權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當被收購的一系列活動及資產包括一項投入及一項主要過程，而其共同為產能作出重大貢獻時，本集團會釐定為已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟狀況及相關條件，評估所承擔的金融資產及負債，以作出適當分類及標示，包括區分被收購方所訂立的主合約中的嵌入式衍生工具。



2.4 重大會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按其於收購日期的公平值重新計量，而任何因此產生的盈虧於損益確認。

收購方將予轉讓的任何或然代價按於收購日期的公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，而公平值變動乃於損益確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，而其後結算會於權益入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓代價、已確認的非控股權益金額及本集團先前所持有被收購方股權的任何公平值的總和，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，則其差額將於重新評估後於損益內確認為議價收購收益。

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年作減值測試，倘有事件或情況變化顯示賬面值可能減值，則會更頻密地進行測試。本集團對12月31日的商譽進行年度減值測試。為進行減值測試，本集團將於業務合併中收購的商譽由收購日期起分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債有否分配至該等單位或單位組別。

減值按與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額的評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。已確認的商譽減值虧損不會於往後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位當中部分業務被出售，則於釐定出售損益時，與所出售業務有關的商譽會計入該業務的賬面值。於該等情況售出的商譽乃按售出業務的相對價值及現金產生單位的保留部分計量。

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其股權投資及業務合併的或然代價。公平值指市場參與者間於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在如無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據而盡量減少使用不可觀察輸入數據。



2.4 重大會計政策概要 (續)

公平值計量 (續)

所有其公平值於財務報表計量或披露的資產及負債乃按下述公平值等級分類，分類乃基於對公平值計量整體而言屬重大的最低等級輸入數據進行：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低等級輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低等級輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低等級輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

非金融資產減值

倘一項資產(合約資產、遞延稅項資產及金融資產除外)存在減值跡象，或需要進行年度減值測試，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按該資產或現金產生單位的在用價值及公平值減出售成本兩者中的較高金額計算，並按個別資產釐定，除非該資產產生的現金流入不能大部分獨立於其他資產或資產組別所產生的現金流入，在該情況下，可收回金額將按該資產所屬現金產生單位釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時方會確認。評估在用價值時，估計未來現金流量採用反映當前市場對資金時間價值及資產特定風險的評估的稅前折現率貼現至其現值。減值虧損於其產生期間於損益內列入與減值資產功能一致的開支類別而扣除。

於各報告期末會就是否存在跡象顯示之前確認的減值虧損可能已不存在或可能減少作出評估。倘存在上述跡象，則會估計可收回金額。就之前確認的資產(商譽除外)減值虧損僅於用以釐定該資產可收回金額的估計出現變動時方予撥回，惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就該資產確認減值虧損情況下原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損撥回計入產生期間的損益表。



2.4 重大會計政策概要(續)

關聯方

倘出現下列情況，有關方被視為與本集團有關聯：

(a) 有關方為下列人士或為下列人士親屬的近親

- (i) 對本集團擁有控制權或共同控制權的人士；
- (ii) 對本集團具有重大影響力的人士；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員的人士；

或

(b) 有關方為適用於下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團為同一集團的成員公司；
- (ii) 該實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團為相同第三方的合營企業；
- (iv) 該實體為一名第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體擁有為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員福利設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)項所列的人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所列人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

物業及設備以及折舊

物業及設備按成本扣除累計折舊及任何減值虧損列賬。物業及設備項目的成本包括其購買價及任何使有關資產達致其擬定用途狀況及位置的直接應佔成本。

物業及設備項目投入運作後產生的開支，如維修及保養費用，一般會於產生期間自損益扣除。在確認條件獲達成的情況下，主要檢查支出將撥充資本計入資產賬面值作為重置處理。倘物業及設備的重要部分需按階段重置，本集團將有關部分確認為擁有特定可使用年期的個別資產，並據此將其折舊。

折舊乃採用直線法計算，按其估計可使用年期撤銷各物業及設備項目的成本至其剩餘價值。就此目的採用的主要年率如下：

電子設備	33%
汽車	20%
租賃裝修	估計可使用年期或餘下租期(以較短者為準)



2.4 重大會計政策概要 (續)

物業及設備以及折舊 (續)

倘物業及設備項目各部分的可使用年期不同，則該項目成本按合理基準分配予各部分，而各部分分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時予以審核，並在適當時作出調整。

物業及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)在出售時或預期不會從其使用或出售獲得未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度在損益表確認的任何出售或報廢盈虧為相關資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

其他無形資產(商譽除外)

分開收購的其他無形資產於初步確認時乃按成本計量。於業務合併中收購的其他無形資產的成本為收購日期的公平值。其他無形資產的可使用年期會被評定為有限或無限。年期有限的其他無形資產其後於可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示該其他無形資產可能出現減值時進行減值評估。可使用年期有限的其他無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度結束時予以審核。

知識產權授權(「IP 授權」)

根據本集團與IP版權方所訂立的IP授權安排，由於本集團有權根據IP開發、發行及營運手遊，故本集團須向IP版權方支付許可費。本集團其後委聘第三方遊戲開發商將獲授的IP開發為手遊。本集團確認IP許可費為一項無形資產。該等無形資產於2至3年的預期經濟年期及授權期限兩者中的較短者內按直線法攤銷。攤銷於收益成本(倘該等遊戲以商業化形式推出)或一般行政開支(倘該等遊戲尚未以商業化形式推出)入賬。

內容供應商牌照(「CP 牌照」)

根據本集團與遊戲開發商所訂立的獨家遊戲安排，由於本集團享有獨家營運已開發遊戲的權利，故本集團須提前向遊戲開發商支付許可費。本集團確認提前支付的許可費為一項無形資產。該等無形資產於3至5年的預期經濟年期內按直線法攤銷。攤銷於收益成本(倘該等遊戲以商業化形式推出)或一般行政開支(倘該等遊戲尚未以商業化形式推出)入賬。

電腦軟件

所購得的電腦軟件按歷史成本減攤銷列賬。所購得的電腦軟件按購買及使其達致特定軟件用途所產生的成本予以資本化，並於5年的可使用年期內按直線法攤銷。



2.4 重大會計政策概要(續)

其他無形資產(商譽除外)(續)

版權

根據本集團與IP版權方所訂立的版權收購安排，由於本集團有權收購版權並據此可無限期地進一步開發、發行及營運有關手遊，故本集團須向IP版權方支付版權費。本集團確認所收購的版權為一項無形資產。該等無形資產初始按成本入賬，並於其3至10年的預期經濟年期內按直線法攤銷。

本集團將透過業務合併取得的版權確認為無形資產。該等無形資產初步按估計公平值確認及計量。透過業務合併取得的版權按直線法反映估計消費模式及預期經濟年期攤銷。

本集團根據特定產品的生命週期、類似資產估計可使用年期的公開資料、技術、商業或其他過時產品類型、法定到期日等多項因素，對其版權的預期經濟年期進行估計。

商標

商標初始按註冊所產生的成本確認及計量。有關成本於其5年的估計可使用年期內按直線法攤銷。

域名

域名初始按購買及令其投入使用所產生的成本確認及計量。有關成本於域名的估計可使用年期內按直線法攤銷。

研發成本

所有研究成本均於產生時自損益表扣除。

開發新產品項目產生的開支僅會於符合以下條件後資本化及遞延計算：本集團可顯示無形資產為技術上可完成，使其可供使用或出售、有完成的意向及有能力使用或出售有關資產、有關資產如何在日後產生經濟利益、有足夠資源完成項目及有能力可靠計量開發期間的開支。無法符合上述條件的產品開發開支均於產生時列作開支。

遞延開發成本按成本減任何減值虧損列賬及在相關產品投入商業生產之日起不超過合約期間的商業使用年限按直線法攤銷。



2.4 重大會計政策概要 (續)

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債金額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃獎勵。使用權資產於租賃期及資產的估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債乃於租賃開始日期按租賃期內作出的租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及尚在租賃期內反映本集團正行使終止選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內所含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增額借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，其減少則為租賃付款所致。此外，倘有任何修改(即租賃期、租賃付款(例如指數或利率變動引致的未來租賃付款變動)或購買相關資產的評估的變更)，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將機器及設備的短期租賃確認豁免應用於其短期租賃(即自開始日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被視為低價值的辦公設備及手提電腦租賃。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為開支。



2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益計量。

金融資產於初步確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理彼等的業務模式。除不包含重大融資部分或本集團已應用實際權宜方法(不對重大融資部分的影響作出調整)的貿易應收款項外，本集團初始以公平值加(如並非按公平值計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。不包含重大融資部分或本集團已採用實際權宜方法的貿易應收款項按根據下文所載「收益確認」政策按照香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益分類及計量，其須產生僅為支付本金及尚未償還本金的利息(「僅為支付本金及尚未償還本金的利息」)的現金流量。產生非僅為支付本金及尚未償還本金的利息的現金流量的金融資產則按公平值計入損益分類及計量(不論業務模式)。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。該業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產或兩者兼有。分類為按攤銷成本計量之金融資產乃於業務模式下持有，目的為持有金融資產以收取合約現金流量，而分類為按公平值透過其他全面收益計量之金融資產乃於業務模式下持有，目的為持有以收取合約現金流量及出售。非在上述業務模式下持有的金融資產，則分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

所有以常規方式買賣的金融資產均於交易日(即本集團承諾買賣該資產當日)予以確認。常規方式買賣指規定須於一般市場規例或慣例確立之期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類，如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可予減值。當資產終止確認、改變或減值時，收益及虧損於損益表確認。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產於財務狀況表按公平值入賬，公平值的變動淨額於損益表確認。



2.4 重大會計政策概要 (續)

金融資產 (續)

按公平值計入損益的金融資產 (續)

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇分類為按公平值計入其他全面收益之股權投資。當確定派付權、與股息相關的經濟利益很可能流入本集團及股息金額能夠可靠計量時，股權投資的股息分類為按公平值計入損益的金融資產亦於損益表確認為其他收入。

終止確認金融資產

金融資產(或視適用情況而定，一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要在下列情況下將予終止確認(即從本集團的綜合財務狀況表中剔除)：

- 自資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓自資產收取現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所收現金流量全數付予第三方；且(a)本集團已轉讓資產絕大部分風險及回報；或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓其自一項資產收取現金流量的權利或已訂立一項轉付安排，其會評估其有否保留該擁有權的風險及回報，以及其程度。倘本集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則該轉讓資產會以本集團繼續參與該資產的程度而確認入賬。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團保留的權利及義務的基準計量。

採取已轉讓資產的擔保形式的持續參與，以該項資產原賬面值與本集團可能須償還最高代價金額兩者中的較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期將收取的所有現金流量之間的差額計算，並按原有實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括來自出售所持抵押品的現金流量或屬合約條款重要組成部分的其他信貸增強措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就信貸風險自初步確認以來並無明顯加劇的信貸風險承擔而言，預期信貸虧損乃就因可能於未來12個月內發生的違約事件導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提撥備。就信貸風險自初步確認以來明顯加劇的該等信貸風險承擔而言，須於風險承擔的剩餘年期內就預期信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時間長短(全期的預期信貸虧損)。



2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

於各報告日期，本集團評估自初步確認以來金融工具的信貸風險有否顯著增加。進行評估時，本集團將於報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險進行比較，並考慮毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的合理且有理據的資料，包括歷史及前瞻性資料。

如合約付款逾期180天，本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，如內部或外部資料顯示本集團於考慮本集團持有的任何信貸提升措施前不可能全數收取未償還合約金額，本集團亦可能認為金融資產違約。如並無合理預期收回合約現金流量，則會撇銷金融資產。

按攤銷成本列賬的金融資產須按一般方法減值，並於以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟適用簡化方法的貿易應收款項及合約資產除外(如下文詳述)。

- 第一階段 — 自初步確認以來信貸風險未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量
- 第二階段 — 自初步確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於全期的預期信貸虧損的金額計量
- 第三階段 — 於報告日期屬信貸減值(但並非購買或原始信貸減值)的金融資產，其虧損撥備按相等於全期的預期信貸虧損的金額計量

簡化方法

就不包含重大融資成分的貿易應收款項及合約資產而言或當本集團採用不調整重大融資成分的影響的實際權宜方法時，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據全期的預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項，或分類為指定作有效對沖的對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，而倘屬貸款及借款以及應付款項，則須扣除直接應佔的交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、應付關聯方款項、計息貸款及借款以及租賃負債。



2.4 重大會計政策概要 (續)

金融負債 (續)

後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類，如下：

按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

倘金融負債產生的目的是為在短期內回購，則該等負債分類為持作買賣。該分類亦包括本集團訂立的在對沖關係(定義見香港財務報告準則第9號)中並無指定為對沖工具的衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，惟被指定為有效對沖工具除外。持作買賣負債的盈虧乃於損益表內確認。於損益表確認的公平值收益或虧損淨額不包括就該等金融負債收取的任何利息。

僅當符合香港財務報告準則第9號的標準時，於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債方會於確認的初始日期指定分類。指定為按公平值計入損益的負債收益或虧損於損益表確認，惟本集團自身信貸風險產生的收益或虧損於其他全面收益呈列，並不會於其後重新分類至損益表。於損益表確認的公平值收益或虧損淨額不包括就該等金融負債收取的任何利息。

按攤銷成本計量的金融負債(貸款及借款)

於初步確認後，計息貸款及借貸其後使用實際利率法按攤銷成本計量，惟倘折讓影響並不重大，則按成本值列賬。當負債透過實際利率攤銷程序終止確認時，則於損益表確認收益及虧損。

計算攤銷成本時會考慮收購所產生的任何折讓或溢價以及作為實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷於損益表內列為融資成本。

終止確認金融負債

當金融負債的責任已履行、被取消或到期，將終止確認該金融負債。

當現有金融負債為同一出借人以大不相同的條款的一項負債取代，或現有負債的條款出現重大修改時，有關交換或修改被視為終止確認原有負債及確認一項新負債，而各自賬面值之間的差額乃於損益表中確認。

抵銷金融工具

倘現時存在一項可依法強制執行的權利，可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算，或同時變現資產及償付債務，則金融資產及金融負債均可予抵銷，並將淨金額列入財務狀況表。



2.4 重大會計政策概要(續)

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時兌換為已知金額現金及所涉價值變動風險不高，且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減須按要求償還且構成本集團現金管理主體部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括用途不受限制的手頭及銀行現金(包括定期存款及性質與現金相若的資產)。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認的項目有關的所得稅於損益外確認，即於其他全面收益或直接於權益中確認。

即期稅項資產及負債按預期可自稅務機關收回或向其支付的數額計算，採用的稅率(及稅法)為於各報告期末已頒佈或已實際頒佈的稅率(及稅法)，並已計及本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項乃使用負債法就於各報告期末的資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

除下列情況外，對所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債：

- 遞延稅項負債源於初步確認一項並非業務合併的交易中的商譽或資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益；及
- 就與在附屬公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間可予控制而該暫時差額於可見未來可能不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產在有可能出現應課稅溢利，用作抵銷該等可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的情況下，方予以確認，惟下列情況除外：

- 有關可扣減暫時差額的遞延稅項資產源於初步確認一項並非業務合併的交易中的資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益；及
- 就與在附屬公司的投資有關的可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅會於暫時差額有可能將會於可預見未來撥回及存在應課稅溢利可用於抵扣該暫時差額的情況下，方予以確認。



2.4 重大會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審閱，並減少至不可能再有足夠應課稅溢利以致可動用全部或部分遞延稅項資產的水平。並未確認的遞延稅項資產將於各報告期末重新評估，並於可能將有足夠的應課稅溢利以致可收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期資產變現或負債清償的期間所適用的稅率(以報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)為基準)計算。

在及僅在本集團擁有合法可強制執行權利將即期稅項資產及即期稅項負債抵銷，而遞延稅項資產及遞延稅項負債乃有關同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，而應課稅實體擬於預期將清償或收回巨額遞延稅項負債或資產的各未來期間按淨額基準清償即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債的情況下，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可予抵銷。

政府補助

政府補助於合理確保能收到補助且符合所有附帶條件時按其公平值確認。有關開支項目的補助在擬彌償的成本列支期間有系統地確認為收入。

當補助與資產有關時，會將公平值計入遞延收益賬，於有關資產預計使用期間按年度等額分期撥至損益或從資產的賬面值扣除，或透過扣減折舊費用撥至損益。



2.4 重大會計政策概要(續)

收益確認

客戶合約收益

客戶合約收益於商品或服務的控制權轉讓予客戶時按本集團預期有權就交換該等商品或服務獲取的代價金額確認。

(a) 手遊發行

本集團主要從事向多個發行渠道(包括應用市場及軟件網站)提供發行第三方開發手遊的服務。

大部分手遊乃按免費暢玩的形式營運，故玩家可免費暢玩遊戲，惟須付費購買虛擬貨幣方可兌換遊戲中的虛擬物品。大部分手遊均由第三方遊戲開發商(「內容供應商」)開發及營運，而本集團則負責透過第三方發行渠道向玩家發行遊戲。遊戲玩家透過發行渠道為虛擬物品付款。有關付款一般不可退款及不可撤銷。發行渠道有權預扣及扣除自玩家收取的所得款項總額的指定固定百分比作為彼等的渠道服務費，而將餘下款項匯予本集團。本集團有權預扣及扣除自發行渠道收取的所得款項的指定百分比作為其發行服務費，而將餘下款項匯予內容供應商及知識產權(「IP」)擁有者(倘涉及任何IP)。

總代價對淨代價

本集團評估與內容供應商、發行渠道及IP(如有)的協議，以釐定本集團於與各方的安排中是否分別以主事人或代理身份行事。本集團確認將向客戶提供的特定服務並評估其在特定服務轉讓予客戶前是否控制各項特定服務。本集團控制各項特定服務的跡象包括但不限於本集團是否(i)主要負責履行提供特定服務的承諾；(ii)於向客戶轉讓特定服務前擁有存貨風險；(iii)可酌情釐定特定服務的價格。本集團的所有手遊發行收益均進行此項評估。

就本集團於報告期間訂立的遊戲發行安排而言，本集團將內容供應商視作其客戶及本集團向內容供應商提供遊戲發行服務。本集團負責識別發行渠道及IP(如有)、與彼等訂約並維持與彼等的關係，因此，本集團自發行渠道收取的款項(扣除內容供應商分佔的款項)按總額基準入賬列為收益且支付予發行渠道及IP(如有)的佣金費用乃計入銷售成本。

收益確認時間

本集團於整個發行期間內提供發行服務，而發行收益於提供服務且收益金額可予以釐定時確認。



2.4 重大會計政策概要(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(b) 自行開發的遊戲

本集團亦從事開發頁遊及手遊等網絡遊戲。自行開發的遊戲根據多項遊戲發行安排授權本集團或其他發行商代理。

網絡遊戲乃按免費暢玩的形式營運，故玩家可免費暢玩遊戲，惟須付費購買虛擬貨幣方可兌換遊戲中的虛擬物品。向玩家收取的付款總額即為收益。為購買虛擬物品所收取的付款不可退款，相關合約亦不可撤銷。

本集團釐定其須向購買虛擬物品以於暢玩期間獲得更暢爽遊戲體驗的付費玩家提供持續服務，因此，本集團於該等付費玩家估計平均暢玩期間(「玩家關係期間」，自向玩家賬號交付虛擬物品及滿足所有其他收益確認標準時起計)按比例確認收益。

本集團估計玩家關係期間並每半年對該期間進行重新評估。倘推出新遊戲，且僅可獲得有限期間的付費玩家數據，則本集團會考慮其他定性因素，如具有類似特徵的其他遊戲的付費玩家的暢玩模式。

總代價對淨代價

本集團自視為自行開發的遊戲的主事人，原因是本集團承擔遊戲運營的主要責任，包括提供客戶服務、設置遊戲服務器、控制遊戲及服務規範以及定價。因此，自行開發的遊戲產生的收益按總額基準入賬以及發行渠道及其他發行商預扣的款項入賬列作銷售成本。

收益確認時間

倘本集團的履約並未產生讓本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利，則提供外包遊戲開發服務產生的收益隨時間確認，否則於時間點確認。

(c) 知識產權授權

本集團亦於若干期間將源於自有電腦遊戲的知識產權授權予第三方，並從中產生收益。第三方可根據該等自有IP進一步開發及推出泛娛樂產品或基於專有發行權在協定聯運平台或媒體上對授權遊戲進行推廣及宣傳。自授權協議產生的收益於授權期間(就獲取權而言)或於客戶首次使用經授權知識產權的時間點(就使用權而言)確認。按銷售額計算的IP授權版稅僅於銷售或使用或達成相關履約責任(以最遲者為準)後確認。



2.4 重大會計政策概要(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(d) 其他收入

利息收入乃透過採用於金融工具預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收益準確貼現至金融資產賬面淨值的利率以實際利率法按應計費用基準確認。

股息收入在確立股東收取款項的權利時確認，與股息相關之經濟利益將可能流入本集團及股息金額能夠可靠地計量。

合約資產

合約資產指因向客戶轉移商品或服務而收取代價之權利。若本集團在客戶付款及付款到期前向客戶轉移商品或服務，則合約資產會因可無條件收取代價而被確認。合約資產須進行減值評估，其詳情載於金融資產減值的會計政策內。

合約負債

合約負債於本集團轉移有關商品或服務前在自客戶收取付款或客戶付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團根據合約履約時(即有關商品或服務的控制權轉移予客戶時)確認為收益。

合約成本

除資本化為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產的成本外，為履行與客戶簽訂的合約而產生的成本在滿足以下所有條件的情況下資本化為資產：

- (a) 該等成本直接與一項合約或實體能夠具體確定的預期合約有關。
- (b) 該等成本產生或增加了該實體的資源，而該等資源將用於履行(或繼續履行)未來的履約義務。
- (c) 預計該等成本將被收回。

資本化合約成本按與轉讓資產相關貨品或服務予客戶一致的系統基準攤銷及於損益表扣除。其他合約成本在產生時列支。

以股份為基礎的付款

本公司為激勵及獎勵對本集團業務成功作出貢獻的合資格參加者，實行了一項首次公開發售前受限制股份單位計劃。本集團僱員(包括董事)提供的服務作為該權益工具的代價並以股份為基礎的付款的形式收取薪酬(「權益結算交易」)。

與僱員及非僱員之間股權結算交易的成本乃參照於授出權益當日的公平值計算。



2.4 重大會計政策概要(續)

以股份為基礎的付款(續)

股權結算交易的成本連同權益相應增加，於所需符合工作表現及／或服務條件的期間確認僱員福利開支。於各報告期末，直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期的屆滿程度及本集團對即將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。就某期間計入損益表費用或收入的金額指於期初及期末所確認的累計開支變動。

在釐定所授予股份在授予日的公平值時不應考慮服務條件及非市場表現條件。但該等條件達成的可能性會作為本集團對於將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分作出評估。市場表現條件已反映在授予日的公平值中。所授予股份所附任何其他不包含相關服務要求的條件均被視為非歸屬條件。非歸屬條件反映在所授予股份的公平值中，且若無服務及／或表現條件時即時確認為開支。

因非市場表現條件及／或服務條件未達成而最終並未歸屬的所授予股份不會確認為開支，惟倘所授予股份包括一項市場或非歸屬條件，則不論市場或非歸屬條件是否已達成，只要所有其他表現及／或服務條件已達成，該等交易會被視為歸屬。

倘若權益結算計劃的條款被修訂，應確認的開支的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致以股份為基礎的付款之公平值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利，則確認為開支。

倘若取消了權益結算計劃，則所授予股份將當作於取消當日已歸屬處理，尚未就所授予股份確認的任何開支會即時確認。這包括任何本集團或僱員控制而非歸屬條件未達成的所授予股份。然而，倘若以新的計劃取代取消的計劃，並在新計劃授予當日指定為替代計劃，則如前段所述，取消的及新的計劃將當作彼等為原計劃的修訂處理。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團每月向中國內地以外各地區的相關政府機構設立的各定額供款計劃供款。本集團有關該等計劃的責任僅限於各期末的應付供款。該等計劃供款乃於產生時支銷。

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由當地市政府設立的中央退休金計劃。於中國內地經營的附屬公司須按其工資成本若干比例向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，有關供款將於支付時在損益表中扣除。



2.4 重大會計政策概要(續)

其他僱員福利(續)

住房公積金－中國內地

本集團以每月供款形式參與由當地市政府所設立的定額供款住房公積金計劃。本集團的計劃供款乃於產生時支銷。

借貸成本

收購、興建或生產合資格資產(即需要頗長一段時間方可作其擬定用途或出售的資產)的直接應佔借貸成本，乃予以資本化作該等資產成本的一部分。倘該等資產已大致可供作其擬定用途或出售，有關借貸成本不再予以資本化。在特定借貸撥作合資格資產的支出前暫時用作投資所賺取的投資收入，將從資本化的借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括利息及實體借貸資金所產生的其他成本。

股息

末期股息獲股東於股東大會批准宣派後確認為負債。

外幣

此等財務報表乃以人民幣列報。本公司的功能貨幣為港元。本集團內各實體均自行決定其功能貨幣，而各實體的財務報表所包含的項目均採用該功能貨幣計量。本集團實體所錄得外幣結算交易最初以交易當日各自的功能貨幣匯率記錄。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目時產生的差額於損益表中確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目按首次交易當日的匯率換算。以外幣公平值計量的非貨幣項目按計量公平值當日的匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按確認該項目的公平值變動的收益或虧損一致的方法處理(即其他全面收益或損益已確認的項目的公平值收益或虧損，其匯兌差額亦分別於其他全面收益或損益確認)。

若干境外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的匯率換算為本公司的呈報貨幣，而其損益表則按報告期的加權平均匯率換算為人民幣。

換算產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並累計入外匯波動儲備。出售境外業務時，有關該特定境外業務的其他全面收益部分已於損益表確認。



2.4 重大會計政策概要 (續)

外幣 (續)

收購境外業務產生的任何商譽及對因收購產生的資產及負債賬面值作出的任何公平值調整，均視作境外業務的資產及負債並按結算匯率換算。

就綜合現金流量表而言，境外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。年內產生的境外附屬公司經常性現金流量以年內的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 主要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層對影響收益、開支、資產及負債的報告金額及其附帶的披露以及或然負債的披露作出判斷、估計及假設。該等假設及估計並不明確，可能會需要對將來受影響的資產或負債的賬面值進行重大調整。

判斷

於應用本集團的會計政策的過程中，除涉及對財務報表內已確認金額構成最重大影響的該等估計項目外，管理層已作出以下判斷：

合約安排

成都卓星、深圳中手游、深圳豆悅、海南創躍、上饒互動、宜春動點及海南戰神(統稱為「中國營運實體」)主要從事於中國提供手遊發行業務，該等業務屬於「限制外商投資產業目錄」範疇，禁止外國投資者投資。

誠如財務報表附註2.1所披露，本集團通過合約安排對中國營運實體行使控制權，並享有中國營運實體的全部經濟利益。

儘管本集團並無持有中國營運實體的直接股權權益，但因其通過合約安排對中國營運實體的財務及經營政策擁有權力，並收取來自中國營運實體業務活動的絕大部分經濟利益，故本集團認為，其控制中國營運實體。因此，中國營運實體於報告期間已作為附屬公司入賬。

分派股息產生的預扣稅

本集團關於是否根據各司法權區制定的有關稅務規定，就若干附屬公司分派股息所產生預扣稅計提遞延稅項負債的判定，須視股息分派計劃的判斷而定。



3. 主要會計判斷及估計(續)

估計不確定因素

有關未來之主要假設以及於各報告期末的其他主要估計項目不確定因素的來源(其具導致下個財政年度內資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險)闡述如下。

商譽減值

本集團最少每年一次決定商譽有否減值，此須估計獲分配商譽之現金產生單位的在用價值。本集團估計在用價值，需要估計現金產生單位的預期未來現金流量，以及需要選出合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。於2020年12月31日，商譽的賬面值為人民幣1,107,937,000元(2019年：人民幣1,118,617,000元)。進一步詳情載於財務報表附註15。

貿易及其他應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的逾期日數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團的過往可觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整過往信貸虧損經驗與前瞻性資訊。例如，倘預測經濟狀況(如國內生產總值)將在未來一年內惡化，這可能導致製造業違約數量增加，過往違約率將得到調整。於各報告日期，本集團更新過往可觀察違約率及分析未來估計的變動。

對過往可觀察違約率、經濟狀況預測及預期信貸虧損之間的關係評估乃為重要估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變動敏感。本集團過往信貸虧損經驗及經濟狀況的預測或無法列示客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註20披露。

租賃－估算增額借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增額借款利率(「增額借款利率」)計量租賃負債。增額借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增額借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易之附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增額借款利率並須作出若干實體特定估計(如附屬公司的獨立信貸評級)。



3. 主要會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

遞延稅項資產

遞延稅項資產乃就未使用之稅務虧損確認，惟須視乎可能有應課稅溢利可用作抵銷虧損而定。管理層須根據未來應課稅溢利的可能時間及水平以及未來稅務規劃策略作出重大判斷，以釐定可確認的遞延稅項資產金額。於2020年12月31日，與已確認的稅項虧損相關的遞延稅項資產的賬面值為人民幣35,913,000元(2019年：零)。於2020年12月31日，未確認的稅項虧損金額為人民幣330,518,000元(2019年：人民幣282,534,000元)。更多詳情載於財務報表附註26。

按公平值計入損益的金融資產的估值

倘金融資產的公平值不能直接得自活躍市場，則其使用估值法釐定。該模型的輸入數據乃得自可觀察的市場(如可能)，但倘其不可行，則在確定公平值時須進行一定程度的估計。估計包括考慮流動資金風險、信貸風險及波動變動等輸入數據，假設該等因素可能影響已呈報的金融工具的公平值。進一步詳情披露於財務報表附註19。

於全國中小企業股份轉讓系統報價的股權投資的公平值

於全國中小企業股份轉讓系統(「全國中小企業股份轉讓系統」)報價的股權投資的估值乃根據條款及風險特徵相若之項目的現行適用利率將預期現金流量折現得出。是項估值要求本集團就預期未來現金流量、信貸風險、波幅及折現率作出估計，因此存在不確定性。於2020年12月31日，於全國中小企業股份轉讓系統報價的股權投資的公平值為人民幣69,486,000元(2019年：人民幣72,869,000元)。進一步詳情載於財務報表附註19。

估計本集團遊戲開發服務中的玩家關係期間

本集團就自行開發的遊戲(本集團擔任主事人)於估計平均玩家關係期間按比例確認收益。各遊戲中的玩家關係期間乃根據本集團經考慮評估時所有已知及相關資料作出的最佳估計釐定。有關估計須每半年進行重新評估。未來付費玩家的使用模式及行為可能與過往使用模式不同，因此，估計平均玩家關係期間未來可能變動。本集團將繼續監察估計平均玩家關係期間，該期間或與過往期間不同，而有關估計的任何變動可能導致收益按與過往期間不同的基準確認。因新資料導致的玩家關係期間的變動而產生的任何調整將入賬列作會計估計的變動。

或然代價的公平值

業務合併產生的或然代價，乃採用貼現現金流量模型及蒙特卡羅模擬法估計。該等方法要求本集團對預期未來溢利、貼現率及波幅作出估計，因此存在不確定性。



財務報表附註

2020年12月31日

4. 經營分部資料

本集團主要從事手遊發行、遊戲開發及投資業務。

香港財務報告準則第8號經營分部要求以主要營運決策者為分部的資源分配及表現評估而定期審閱本集團各組成部分的內部報告為基準，確定經營分部。就分配資源及評估表現而言，向本公司董事(即主要營運決策者)呈報的資料不包括獨立的經營分部財務資料及董事已全面審閱本集團的財務業績。因此，並無呈列任何其他經營分部資料。

截至2020年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益(附註5)				
銷售予外部客戶	2,977,901	730,301	112,124	3,820,326
分部間銷售	—	775,924	—	775,924
	2,977,901	1,506,225	112,124	4,596,250
對賬：				
分部間銷售撇銷				(775,924)
客戶合約收益總額				3,820,326

截至2019年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益(附註5)				
銷售予外部客戶	2,553,189	421,254	61,858	3,036,301
分部間銷售	—	939,779	—	939,779
	2,553,189	1,361,033	61,858	3,976,080
對賬：				
分部間銷售撇銷				(939,779)
客戶合約收益總額				3,036,301



4. 經營分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國內地	3,814,097	3,022,957
其他國家／地區	6,229	13,344
	3,820,326	3,036,301

以上收益資料乃按遊戲發行、遊戲開發及知識產權授權所在地劃分。

(b) 非流動資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國內地	1,591,324	1,755,281
其他國家／地區	140,880	138,772
	1,732,204	1,894,053

以上非流動資產資料乃按資產所在地劃分且不包括金融工具及遞延稅項資產。

主要客戶資料

於截至2020年12月31日止年度，收益約人民幣470,200,000元乃來自一名個別單一外部客戶，該個別客戶佔總收益超過10%。

於截至2019年12月31日止年度，概無收益來自佔總收益超過10%的單一外部客戶。



財務報表附註

2020年12月31日

5. 收益、其他收入及收益

收益分析如下：

客戶合約收益

(a) 分拆收益資料

截至2020年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務種類				
手遊發行服務	2,977,901	—	—	2,977,901
遊戲開發相關服務	—	730,301	—	730,301
知識產權授權	—	—	112,124	112,124
客戶合約收益總額	2,977,901	730,301	112,124	3,820,326
地區市場				
中國內地	2,971,672	730,301	112,124	3,814,097
其他國家／地區	6,229	—	—	6,229
客戶合約收益總額	2,977,901	730,301	112,124	3,820,326
收益確認時間				
隨時間轉移的服務	2,977,901	701,999	43,610	3,723,510
於時間點轉移的服務	—	28,302	68,514	96,816
客戶合約收益總額	2,977,901	730,301	112,124	3,820,326



5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

截至2019年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務種類				
手遊發行服務	2,553,189	—	—	2,553,189
遊戲開發相關服務	—	421,254	—	421,254
知識產權授權	—	—	61,858	61,858
客戶合約收益總額	2,553,189	421,254	61,858	3,036,301
地區市場				
中國內地	2,545,883	421,254	55,820	3,022,957
其他國家／地區	7,306	—	6,038	13,344
客戶合約收益總額	2,553,189	421,254	61,858	3,036,301
收益確認時間				
隨時間轉移的服務	2,553,189	382,575	—	2,935,764
於時間點轉移的服務	—	38,679	61,858	100,537
客戶合約收益總額	2,553,189	421,254	61,858	3,036,301



5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

下表載列於本報告期確認的計入各報告期初合約負債及確認自上期間達成履約責任的收益金額：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已確認計入年初合約負債結餘的收益：		
自發行渠道收取的短期墊款	7,814	10,762
銷售自行開發遊戲中的遊戲點數	16,015	8,240
	23,829	19,002

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

發行服務

履約責任於提供服務時隨時間達成，及一般須於賬單日期後180天內付款。

遊戲開發相關服務

經營自行開發遊戲的履約責任於估計玩家關係期間達成。倘本集團的履約並未產生讓本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利，則遊戲研發服務的履約責任隨時間達成，否則於時間點達成。

知識產權授權服務

履約責任於授權期間(就獲取權而言)或於客戶首次使用經授權知識產權的時間點(就使用權而言)達成。一般須於交付後180天內付款。



5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(b) 履約責任(續)

於12月31日獲分配至剩餘履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
預期將確認為收益的金額： 一年內	131,732	72,039

分配至剩餘履約責任的交易價格金額預期於一年內確認。上文所披露金額並不包括受限的可變代價。

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<u>其他收入</u>			
銀行利息收入	6	21,202	6,001
按公平值計入損益的金融資產的股息收入		—	12,588
政府補助—與收入相關*		22,008	12,428
按公平值計入損益的金融資產的其他利息收入		11,063	—
其他		5,445	10,110
		59,718	41,127
<u>收益</u>			
出售按公平值計入損益的金融資產的收益		84	—
出售於聯營公司的投資的收益	6	33,471	38,443
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益		295,899	12,772
出售其他無形資產項目收益		—	3,062
		329,454	54,277
		389,172	95,404

* 已收取多項地方政府部門發放的政府補助。概無與該等補助有關而未履行的條件及其他或然事項。



6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)以下各項：

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
渠道收取的佣金*		2,430,032	1,841,842
IP收取的佣金		40,483	21,885
遊戲開發成本		15,400	27,120
宣傳開支		297,471	183,414
僱員福利開支(不包括董事酬金(附註8))：			
工資及薪金		208,879	153,109
以權益結算以股份為基礎開支		23,874	74,152
退休金計劃供款(界定供款計劃)		1,933	16,639
		234,686	243,900
物業及設備折舊	13	2,875	3,989
使用權資產折舊	14	21,907	18,154
其他無形資產攤銷**	16	79,436	51,525
研發成本		208,630	160,829
不計入租賃負債計量的租賃付款	14	114	79
匯兌差額，淨額		6,948	165
金融及合約資產減值，淨額：			
貿易應收款項減值，淨額	20	52,043	14,626
撇銷／(撥回撇銷)預付款項，淨額***		13,960	(696)
商譽減值****	15	10,680	—
其他無形資產減值****	16	430	4,192
銀行利息收入	5	(21,202)	(6,001)
出售物業及設備項目的虧損	13	56	544
核數師酬金		4,500	3,000
上市開支		—	34,571
出售按公平值計入損益的金融資產的(收益)／虧損		(84)	384
出售於聯營公司的投資的收益	5	(33,471)	(38,443)
或然代價公平值調整		17,424	1,490



6. 除稅前溢利(續)

- * 於2020年5月28日，長需(上海)投資中心(有限合夥)(「長需上海」，於中國註冊的有限合夥)的所有五名有限合夥人，轉讓(i)彼等於Changpei Investment Centre, L.P.(「Changpei Cayman」，於開曼群島註冊的獲豁免有限合夥)的有限合夥權益，透過出售彼等各自持有在該等權益當中的BVI控股公司方式進行；及(ii)彼等於長需上海的有限合夥權益予浙江世紀華通集團股份有限公司(「世紀華通」，於深圳證券交易所上市的公司(深圳證券交易所：002602))及世紀華通的全資附屬公司，總代價為人民幣1,953.9百萬元。根據長需上海的合夥協議，普通合夥人擁有對合夥事務的獨家管理權，有限合夥人無權處理合夥的業務或作為其代表。此外，有限合夥人不得參與管理或控制合夥的投資業務。因此，由於世紀華通既未通過其控股公司在本公司擁有任何表決權，亦未對本公司產生重大影響，本公司董事相信，世紀華通為本集團的獨立第三方。世紀華通於2020年5月28日至2020年12月31日期間向本集團提供渠道服務，金額為人民幣504,173,000元，於2020年12月31日，應收世紀華通貿易款項結餘為人民幣25,026,000元。
- ** 年內其他無形資產攤銷已計入綜合損益表的「銷售成本」。
- *** 撤銷預付款項已計入綜合損益表的「其他開支」。
- **** 商譽及其他無形資產減值已計入綜合損益表的「其他開支」。

7. 融資成本

融資成本分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以下各項產生的利息開支：		
銀行及其他借款	30,661	9,751
業務合併應付款項	3,152	4,425
租賃負債	1,415	896
	35,228	15,072

8. 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事酬金披露如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
袍金	1,063	175
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	2,984	5,283
以權益結算以股份為基礎的開支	81,757	253,936
退休金計劃供款	65	67
	85,869	259,461



財務報表附註

2020年12月31日

8. 董事酬金(續)

於2019年10月30日，若干董事根據本公司股份獎勵計劃就其向本集團提供的服務獲授股份，進一步詳情載於財務報表附註28。該等授出股份的公平值於授出日期釐定，並已於歸屬期內於損益表中確認，計入本年度財務報表的金額已計入上述董事薪酬披露中。

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
獨立非執行董事		
唐亮先生	—	—
伍綺琴女士	213	35
何猷啟先生	160	26
	373	61

年內並無其他應付獨立非執行董事的酬金(2019年：無)。

(b) 執行董事及非執行董事

2020年	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物利益 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：					
肖健先生	267	1,193	39,293	19	40,772
冼漢迪先生	267	1,271	42,464	16	44,018
樊英傑先生	—	520	—	30	550
	534	2,984	81,757	65	85,340
非執行董事：					
馬雲濤先生	—	—	—	—	—
唐彥文先生	156	—	—	—	156
	690	2,984	81,757	65	85,496



8. 董事酬金 (續)

(b) 執行董事及非執行董事 (續)

2019年	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物利益 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：					
肖健先生	44	2,422	122,044	51	124,561
冼漢迪先生	44	2,861	131,892	16	134,813
	88	5,283	253,936	67	259,374
非執行董事：					
馬雲濤先生	—	—	—	—	—
唐彥文先生	26	—	—	—	26
	114	5,283	253,936	67	259,400

唐亮先生於截至2020年12月31日止年度放棄收取其酬金180,000港元(2019年：30,000港元)，除此之外，年內概無訂立董事放棄任何薪酬的其他安排。

9. 五名最高薪酬僱員

年內，本集團薪酬最高的五位僱員包括兩名董事(2019年：兩名董事)，彼等的薪酬詳情載於上文附註8。年內，餘下三名(2019年：三名)薪酬最高僱員(並非本集團董事)之薪酬詳情如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,841	2,832
以權益結算以股份為基礎的開支	6,169	19,161
退休金計劃供款	44	120
	9,054	22,113



9. 五名最高薪酬僱員(續)

屬以下薪酬範圍的非董事的最高薪僱員人數如下：

	僱員人數	
	2020年	2019年
0至3,000,000港元	—	—
3,000,001港元至4,000,000港元	3	—
4,000,001港元至5,000,000港元	—	—
5,000,001港元至6,000,000港元	—	—
6,000,001港元至7,000,000港元	—	—
7,000,001港元至8,000,000港元	—	1
8,000,001港元至9,000,000港元	—	1
9,000,001港元至10,000,000港元	—	1
	3	3

於2019年10月30日，三名非董事的最高薪僱員就其向本集團提供的服務獲授股份，進一步詳情載於財務報表附註28的披露中。該等授出股份的公平值於授出日期釐定，並已於歸屬期內於損益表中確認，計入本年度財務報表的金額已計入上述非董事的最高薪僱員的薪酬披露中。

10. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在地及營運業務所在司法權區產生或取得之溢利按實體基準繳納所得稅。

根據英屬處女群島(「英屬處女群島」)及開曼群島(「開曼」)之規則及條例，本集團毋須於英屬處女群島及開曼繳納任何所得稅。

香港利得稅乃根據年內香港產生的估計應評稅溢利按16.5%(2019年：16.5%)的稅率計提。於其他地區產生之應課稅溢利稅項，乃根據本集團經營所在國家的現行稅率計算。

有關中國內地應課稅溢利的稅項已基於有關地方現有規例、詮釋及慣例，按現行稅率計算。根據於2008年1月1日生效的中國企業所得稅法(「中國稅法」)，本集團在中國內地營運的附屬公司於報告期間的中國企業所得稅稅率為其應課稅溢利的25%。

根據相關中國法律及法規，深圳豆悅及深圳中手游於2016年被認定為「軟件企業」。因此，深圳豆悅及深圳中手游於2016年至2017年有權享有稅務豁免及於2018年至2020年有權享有12.5%的優惠企業所得稅(「企業所得稅」)稅率。

文脈互動自2016年起被認定為高新技術企業(「高新技術企業」)，證書自2019年續新起有效期為三年。截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度，文脈互動有權按15%的稅率繳稅。高新技術企業證書須每三年續期，以使文脈互動有權享有15%的經扣減稅率。



10. 所得稅(續)

北京軟星自2009年起被認定為高新技術企業，證書自2018年續新起有效期為三年。截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度，北京軟星有權按15%的稅率繳稅。

鐘聲互娛於2016年在新疆霍爾果斯開發區成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，該公司自錄得首筆生產及營運收入的課稅年度起五年內獲豁免繳納稅項，即由2016年至2020年。

北京鐘聲於2020年根據中國法律及法規被認定為「軟件企業」。然而，根據相關政策，該公司於2019年至2020年有權享有稅務豁免及於2021年至2023年有權享有12.5%的優惠企業所得稅稅率。

盛悅軟件於2019年根據中國法律及法規被認定為「軟件企業」。因此，該公司於2019年至2020年有權享有稅務豁免及於2021年至2023年有權享有12.5%的優惠企業所得稅稅率。

霍爾果斯文脈於2020年在新疆霍爾果斯開發區成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，該公司自錄得首筆生產及營運收入的課稅年度起五年內獲豁免繳納稅項，即由2020年至2024年。

西藏極創於西藏拉薩成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，截至2020年12月31日止年度，西藏極創的適用稅率為9%。

海南創躍及海南戰神於海南自由貿易港成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，截至2020年12月31日止年度，海南創躍及海南戰神的適用稅率各為15%。

年內所得稅開支的主要組成部分如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期稅項開支		
中國		
年內開支	58,247	94,727
過往年度超額撥備	(11,193)	—
香港	—	866
其他地區	42	—
總計	47,096	95,593
遞延稅項(抵免)/開支		
中國	(20,494)	2,633
香港	—	2,184
總計	(20,494)	4,817
年內稅項開支總額	26,602	100,410



財務報表附註

2020年12月31日

10. 所得稅(續)

使用中國內地(主要營運實體所在地)的法定稅率(即25%)計算的除稅前溢利的適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬,以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率的對賬如下:

	2020年		2019年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
除稅前溢利	716,802		343,623	
按法定稅率計算的稅項	179,200	25	85,906	25
特定司法權區或地方部門頒佈的 不同適用稅率的影響	(117,530)	(16)	2,758	1
一家合營企業及聯營公司 應佔溢利及虧損	3,959	1	(1,130)	(0)
研發開支加計扣除	(18,606)	(3)	(10,365)	(3)
不可扣稅開支	5,344	1	3,059	1
稅率增加對期初遞延稅項的影響	(3,234)	—	—	—
過往期間之即期稅項調整	(11,193)	(2)	—	—
動用先前未確認稅項虧損	(20,774)	(3)	—	—
未確認稅項虧損	9,436	1	20,182	6
按本集團實際稅率計算的稅項支出	26,602	4	100,410	29

一家合營企業及聯營公司應佔稅項分別為零(2019年:零)及人民幣2,232,000元(2019年:人民幣3,020,000元),計入綜合損益表的「分佔一家合營企業及聯營公司的溢利及虧損」。

根據中國企業所得稅法,就向外國投資者宣派來自於中國內地成立之外商投資企業的股息徵收10%預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效並適用於2007年12月31日後所產生之盈利。倘中國內地與外國投資者所屬司法權區之間定有稅務條約,則可按較低預扣稅率繳稅。就本集團而言,適用稅率為10%及或會減少至5%(倘若干標準能符合雙重徵稅安排(香港)項下的要求)。因此,本集團須就該等於中國內地成立之附屬公司就2008年1月1日起產生之盈利而分派之股息繳交預扣稅。

於2020年12月31日,概無就因本集團於中國內地成立的附屬公司的未匯出盈利(須繳納預扣稅者)而應付的預扣稅確認遞延稅項(2019年:無)。董事認為,該等附屬公司不大可能於可見將來派付有關盈利。與於中國內地附屬公司的投資有關的尚未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額約為人民幣220,244,000元(2019年:人民幣148,806,000元)。



11. 股息

於董事會在2021年3月24日舉行的會議上，董事會建議宣派截至2020年12月31日止年度末期股息每股本公司普通股0.0928港元(2019年：0.0355港元)，按本公司最新已發行普通股數目2,510,150,000股(2019年：2,330,150,000股)計算合共約為232,942,000港元(2019年：82,720,000港元)。建議本年度末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方可作實。

12. 歸屬於母公司普通權益持有人的每股盈利

每股基本盈利乃根據歸屬於母公司普通權益持有人的年內溢利計算，並已調整年內的已發行普通股加權平均數2,343,920,492股股份(2019年：1,889,295,068股股份)，以反映年內的供股發行。

截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團並無潛在可攤薄已發行普通股。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<u>盈利</u>		
根據每股基本盈利計算的歸屬於母公司普通權益持有人的溢利	701,319	248,348
<u>股份</u>		
根據每股基本盈利計算的年內已發行普通股加權平均數	2,343,920,492	1,889,295,068



財務報表附註
2020年12月31日

13. 物業及設備

	電子裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年12月31日				
於2020年1月1日：				
成本	6,987	311	16,169	23,467
累計折舊	(2,624)	(231)	(15,797)	(18,652)
賬面淨值	4,363	80	372	4,815
於2020年1月1日，扣除累計折舊	4,363	80	372	4,815
添置	3,967	—	—	3,967
出售(附註6)	(56)	—	—	(56)
年內計提折舊(附註6)	(2,516)	(60)	(299)	(2,875)
匯兌調整	(4)	—	—	(4)
於2020年12月31日，扣除累計折舊	5,754	20	73	5,847
於2020年12月31日：				
成本	9,679	311	16,169	26,159
累計折舊	(3,925)	(291)	(16,096)	(20,312)
賬面淨值	5,754	20	73	5,847



13. 物業及設備(續)

	電子裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2019年12月31日				
於2019年1月1日：				
成本	6,733	311	16,758	23,802
累計折舊	(3,465)	(199)	(13,893)	(17,557)
賬面淨值	3,268	112	2,865	6,245
於2019年1月1日，扣除累計折舊	3,268	112	2,865	6,245
添置	3,153	—	10	3,163
出售(附註6)	(294)	—	(317)	(611)
年內計提折舊(附註6)	(1,769)	(32)	(2,188)	(3,989)
匯兌調整	5	—	2	7
於2019年12月31日，扣除累計折舊	4,363	80	372	4,815
於2019年12月31日：				
成本	6,987	311	16,169	23,467
累計折舊	(2,624)	(231)	(15,797)	(18,652)
賬面淨值	4,363	80	372	4,815

14. 租賃

本集團根據經營租賃安排租賃若干辦公物業。辦公物業租賃的年期介乎一至三年。

本集團亦根據短期(即12個月內)租賃安排租賃若干辦公物業。本集團已選擇不就該等短期租賃確認使用權資產。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產賬面值及年內變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日	34,138	21,095
添置	15,510	31,141
折舊開支(附註6)	(21,907)	(18,154)
匯兌調整	(9)	56
於12月31日	27,732	34,138



財務報表附註

2020年12月31日

14. 租賃(續)

(b) 租賃負債

租賃負債賬面值及年內變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	33,695	21,095
新租賃	15,510	30,466
年內確認的利息增加(附註7)	1,415	896
付款	(22,853)	(18,820)
出租人提供的COVID-19相關租金寬減	(150)	—
匯兌調整	(9)	58
於12月31日的賬面值	27,608	33,695
分析為：		
流動	14,718	16,633
非流動	12,890	17,062

租賃負債到期分析於財務報表附註37中披露。

(c) 就租賃於損益中確認的金額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	1,415	896
使用權資產折舊開支	21,907	18,154
有關短期租賃的開支(附註6)	114	79
於損益中確認總額	23,436	19,129

(d) 租賃現金流出總額於財務報表附註30(c)中披露。



15. 商譽

	人民幣千元
於2019年1月1日：	
成本	1,118,617
累計減值	—
賬面淨值	1,118,617
於2019年1月1日的成本，扣除累計減值	1,118,617
年內減值	—
於2019年12月31日的賬面淨值	1,118,617
於2019年12月31日：	
成本	1,118,617
累計減值	—
賬面淨值	1,118,617
於2020年1月1日的成本，扣除累計減值	1,118,617
年內減值(附註6)	(10,680)
於2020年12月31日的賬面淨值	1,107,937
於2020年12月31日：	
成本	1,118,617
累計減值	(10,680)
賬面淨值	1,107,937



15. 商譽 (續)

商譽減值測試

商譽被分配至手遊發行的現金產生單位、文脈互動遊戲開發的現金產生單位及北京軟星遊戲開發的現金產生單位以作減值測試。現金產生單位的可收回金額乃根據高級管理層批准的五年期的財務預算按現金流量預測以計算在用價值釐定。預計五年期後的增長率為3.0%。

於2020年及2019年12月31日，現金產生單位的各可收回金額及賬面值如下：

手遊發行的現金產生單位：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
可收回金額	2,508,127	2,410,000
包括已分配商譽的賬面值	751,043	562,829

文脈互動遊戲開發的現金產生單位：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
可收回金額	779,342	996,943
包括已分配商譽的賬面值	703,099	721,650

北京軟星遊戲開發的現金產生單位：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
可收回金額	177,151	283,223
包括已分配商譽的賬面值	198,092	260,500

由於北京軟星遊戲開發的現金產生單位的可收回金額低於包括已分配商譽的賬面值，本集團已於綜合損益表就商譽減值人民幣10,680,000元計提撥備，作為報告期內的其他開支。



15. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

適用於現金流量預測的稅前貼現率、用於推斷現金流量預測的預測增長率及毛利率以及最終增長率如下：

手遊發行的現金產生單位：

	2020年	2019年
增長率(五年期內)	3%-15%	3%-8%
毛利率	30%	31%
稅前貼現率	16%	16%
最終增長率	3%	3%

文脈互動遊戲開發的現金產生單位：

	2020年	2019年
增長率(五年期內)	3%-4%	3%-9%
毛利率	16%	17%
稅前貼現率	22%	20%
最終增長率	3%	3%

北京軟星遊戲開發的現金產生單位：

	2020年	2019年
增長率(五年期內)*	3%-4,361%	3%-653%
毛利率	28%	18%
稅前貼現率	21%	21%
最終增長率	3%	3%

計算2020年及2019年12月31日的現金產生單位在用價值時已作出假設。以下闡述管理層進行商譽減值測試時根據現金流量預測所作之各項主要假設：

收益增長率—收益增長率乃基於過往年度所達成的平均增長率及新推出遊戲的預期收益而得出。

* 於2020年及2019年12月31日首個預測年度，北京軟星遊戲開發現金產生單位預期增長率分別為4,361%及653%。由於在2020年12月取得授權的新推出手遊預期將產生的收益，本集團預期於首個年度將錄得較高增長。第二至五年的收益預期會逐步增加，因此，增長率將回落到較低範圍。

預算毛利率—用以釐定預算毛利率價值之基準為過往年度所取得的平均毛利率及對市場發展的預期。

貼現率—所採用的貼現率為除稅前並反映有關單位的特殊風險。

有關市場發展及貼現率之主要假設的價值與外部資料來源一致。



財務報表附註
2020年12月31日

16. 其他無形資產

	IP授權 人民幣千元	CP牌照 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	版權 人民幣千元	研發開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年12月31日							
於2020年1月1日的 成本，扣除累計攤銷	38,030	28,677	972	2	37,767	49,525	154,973
添置	10,030	69,299	774	—	—	—	80,103
出售	—	(646)	—	—	—	—	(646)
年內計提攤銷(附註6)	(25,771)	(24,960)	(662)	(2)	(28,041)	—	(79,436)
年內減值(附註6)	—	(430)	—	—	—	—	(430)
匯兌調整	—	(9)	—	—	—	—	(9)
於2020年12月31日	22,289	71,931	1,084	—	9,726	49,525	154,555
於2020年12月31日 成本	74,093	177,103	2,443	17	79,000	49,525	382,181
累計攤銷	(51,804)	(104,742)	(1,359)	(17)	(69,274)	—	(227,196)
減值	—	(430)	—	—	—	—	(430)
賬面淨值	22,289	71,931	1,084	—	9,726	49,525	154,555

	IP授權 人民幣千元	CP牌照 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	版權 人民幣千元	研發開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
2019年12月31日							
於2019年1月1日的 成本，扣除累計攤銷	8,292	5,416	737	5	80,046	23,049	117,545
添置	42,452	39,601	689	—	13,907	26,476	123,125
出售	—	—	(28)	—	(29,945)	—	(29,973)
年內計提攤銷(附註6)	(12,714)	(12,143)	(424)	(3)	(26,241)	—	(51,525)
年內減值(附註6)	—	(4,192)	—	—	—	—	(4,192)
匯兌調整	—	(5)	(2)	—	—	—	(7)
於2019年12月31日	38,030	28,677	972	2	37,767	49,525	154,973
於2019年12月31日 成本	64,063	112,835	1,669	17	79,000	49,525	307,109
累計攤銷	(26,033)	(79,966)	(697)	(15)	(41,233)	—	(147,944)
減值	—	(4,192)	—	—	—	—	(4,192)
賬面淨值	38,030	28,677	972	2	37,767	49,525	154,973



17. 於一家合營企業的投資

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分佔資產淨值	8,823	2,008
減值撥備	—	—
	8,823	2,008

本集團的合營企業詳情如下：

名稱	所持註冊資本詳情	登記及 業務地點	本集團應佔 所有權 權益百分比	主要業務
深圳博良科技有限公司	人民幣850,000元 作為註冊資本	中國/ 中國內地	60.00%	手遊開發

上述投資乃透過本公司一家全資附屬公司持有。

18. 於聯營公司的投資

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分佔資產淨值	27,589	48,790
有關收購事項的商譽	68,955	76,740
減值撥備	—	—
	96,544	125,530

本集團與聯營公司的貿易應付款項及其他應付款項結餘於財務報表附註34中披露。



18. 於聯營公司的投資(續)

本集團聯營公司的詳情如下：

名稱	所持註冊資本詳情	登記及 業務地點	本集團應佔 所有權 權益百分比	主要業務
上海蜂果網絡科技有限公司	人民幣 1,551,254 元 作為註冊資本	中國／ 中國內地	43.47%	手遊開發
廣州市雷娛信息 科技有限責任公司*	人民幣 2,500,000 元 作為註冊資本	中國／ 中國內地	20.00%	手遊開發
天津紛至互娛科技有限公司**	人民幣 3,125,000 元 作為註冊資本	中國／ 中國內地	32.00%	手遊開發
上海朗鵬數碼科技有限公司***	人民幣 12,764,706 元 作為註冊資本	中國／ 中國內地	23.50%	手遊開發
北京奇文網絡科技有限公司****	人民幣 5,000,000 元 作為註冊資本	中國／ 中國內地	32.50%	IP 授權及 手遊開發
深圳市志成千里 投資企業(有限合夥)	人民幣 101,500,000 元 作為註冊資本	中國／ 中國內地	49.26%	投資

* 於2020年6月，根據投資協議，本集團決定收回投資。隨後，對廣州市雷娛信息科技有限責任公司的投資由對聯營公司的投資重新分類為其他應收款項。

** 於2020年12月，本集團出售天津紛至互娛科技有限公司，代價為人民幣32,000,000元。

*** 於2020年12月，本集團出售上海朗鵬數碼科技有限公司的5%權益，代價為人民幣10,000,000元，此後對上海朗鵬數碼科技有限公司的擁有權比例下降至18.5%。隨後，對上海朗鵬數碼科技有限公司的投資由對聯營公司的投資重新分類為按公平值計入損益的金融資產。

**** 於2020年4月，本集團出售北京奇文網絡科技有限公司，代價為人民幣1,625,000元。

於2020年12月31日，本集團於聯營公司的股權全部由透過兩家本公司全資附屬公司持有的權益股份組成。



18. 於聯營公司的投資(續)

上海蜂巢網絡科技有限公司及深圳市志成千里投資企業(有限合夥)被視為本集團重大聯營公司，為本集團的戰略合作夥伴，並使用權益會計法入賬。

下表說明有關上海蜂巢網絡科技有限公司的財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及與綜合財務報表所列賬面值進行對賬：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動資產	53,796	43,300
非流動資產，商譽除外	4,146	1,194
流動負債	(15,058)	(16,609)
資產淨值	42,884	27,885
與本集團於聯營公司權益的對賬：		
本集團擁有權比例	43.47%	43.47%
本集團分佔聯營公司資產淨值，商譽除外	15,336	8,816
有關收購事項的商譽(減累計減值)	64,750	64,750
投資賬面值	80,086	73,566

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	84,647	103,524
年內溢利	14,999	17,936
年內全面收益總額	14,999	17,936
已付股息	—	(20,000)



18. 於聯營公司的投資(續)

下表說明有關深圳市志成千里投資企業(有限合夥)的財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及與綜合財務報表所列賬面值進行對賬：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動資產	1,712	1,267
非流動資產，商譽除外	23,300	64,237
流動負債	(138)	(137)
資產淨值	24,874	65,367
與本集團於聯營公司權益的對賬：		
本集團擁有權比例	49.26%	49.26%
本集團分佔聯營公司資產淨值，商譽除外	12,253	32,200
有關收購事項的商譽(減累計減值)	4,205	4,205
投資賬面值	16,458	36,405

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	—	—
年內(虧損)/溢利	(40,493)	3,243
年內全面(虧損)/收益總額	(40,493)	3,243
已付股息	—	—

下表說明並非個別重大的本集團聯營公司的合併財務資料：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分佔聯營公司年內溢利/(虧損)	836	(13,057)
分佔聯營公司全面收益/(虧損)總額	836	(13,057)
本集團於聯營公司投資的合併賬面值	—	15,559



19. 按公平值計入損益的金融資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上市股權投資，按公平值計	220,828	222,022
於全國中小企業股份轉讓系統報價的股權投資，按公平值計	69,486	72,869
非上市股權投資，按公平值計	1,230,112	414,512
可換股貸款，按公平值計	18,886	15,734
	1,539,312	725,137

由於上述股權投資為持作買賣，其分類為按公平值計入損益的金融資產。

於2018年5月，本集團向Angel (Partners) Investments Limited收購天使基金(亞洲)投資有限公司(「天使基金」)已發行股份的26%，代價為本公司當時唯一股東Ridgeview Well Investment Limited的1,270,963股已發行股份。天使基金持有大宇資訊股份有限公司9,740,562股股份，佔其已發行股份總數的20.368%，該公司為一家在台灣證券交易所上市的公司(台灣證券交易所：6111)。於2020年12月31日，於天使基金投資的公平值為人民幣55,874,000元(2019年：人民幣56,478,000元)。

於2018年4月，中手游移動科技集團有限公司向本集團轉讓其於China Prosperity Capital Mobile Internet Fund L.P.(「國宏嘉信資本的投資」)。於2018年6月，本集團向國宏嘉信資本注資現金8,300,000美元(相當於人民幣54,442,000元)。本集團作為有限合夥人，持有其25.65%的有限合夥權益。於2020年12月31日，於國宏嘉信資本投資的公平值為人民幣224,387,000元(2019年：人民幣213,600,000元)。

2020年2月，國宏嘉信(深圳)天使創業投資企業(有限合夥)(「天使創投」)在取得所有相關執照和批文後成立。於2020年12月31日，於天使創投投資的公平值為人民幣160,671,000元。

本集團分別持有天使基金、國宏嘉信資本及天使創投26%、25.65%及38.08%的有限合夥權益。根據該三項基金的相關合夥協議，本集團有權獲得投資回報，但無權利或無權力參與基金的管理或控制。因此，本集團對天使基金、國宏嘉信資本及天使創投既無控制權亦無重大影響，而彼等按公平值計入損益的金融工具處理。



20. 貿易應收款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應收款項	954,790	810,907
減值撥備	(72,146)	(21,004)
	882,644	789,903

貿易應收款項主要指應收第三方發行渠道的款項。本集團通常允許既有渠道180天的信貸期，並將主要渠道的信貸期延長至最多270天。本集團致力於維持其對尚未收回應收款項的嚴格控制。逾期結餘由高級管理層定期審閱。貿易應收款項為不計息。

於報告期末根據賬單日期及扣除虧損撥備後作出的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
6個月內	605,207	577,264
6個月至1年	214,856	175,033
1年至18個月	49,285	37,606
18個月至2年	13,296	—
	882,644	789,903

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	21,004	9,047
減值虧損撥備(附註6)	52,043	14,626
撇銷不可收回金額	(901)	(2,669)
年末	72,146	21,004



20. 貿易應收款項(續)

本集團根據香港財務報告準則第9號應用簡化法以計算預期信貸虧損，撥備率乃基於具有類似虧損模式的各客戶分部組別的逾期天數釐定。就對手方未能按要求償還款項的若干貿易應收款項而言，本集團已悉數計提撥備(「違約應收款項」)。除違約應收款項外，本集團使用反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期可獲得的關於過往事件的合理及可靠資料、當前狀況及未來經濟狀況預測的計算方法。

下表載列於報告期間關於本集團的貿易應收款項信貸風險承擔(使用撥備矩陣法計算)的資料：

於2020年12月31日

	金額 人民幣千元	預期信貸 虧損比率	減值 人民幣千元
違約應收款項	3,270	100%	3,270
其他貿易應收款項的賬齡：			
即期	620,725	2.5%	15,518
逾期少於6個月	229,547	6.4%	14,691
逾期6個月至1年	60,547	18.6%	11,262
逾期1年至18個月	32,430	59%	19,134
逾期18個月以上	8,271	100%	8,271
	954,790		72,146

於2019年12月31日

	金額 人民幣千元	預期信貸 虧損比率	減值 人民幣千元
違約應收款項	3,960	100%	3,960
其他貿易應收款項的賬齡：			
即期	580,165	0.5%	2,902
逾期少於6個月	181,569	3.6%	6,535
逾期6個月至1年	41,784	10%	4,178
逾期1年至18個月	2,683	100%	2,683
逾期18個月以上	746	100%	746
	810,907		21,004



21. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動部分		
預付款項*	330,766	453,972
流動部分		
預付款項	375,258	319,189
押金及其他應收款項	112,422	56,185
合約成本**	32,126	8,837
	519,806	384,211
其他流動資產***	—	209,286
	850,572	1,047,469

* 截至2020年12月31日的預付款項包括就天使基金的有條件股份購買支付人民幣110,000,000元(2019年：人民幣100,000,000元)。

截至2019年12月31日的預付款項包括就根據合夥協議所載要求為資本供款支付人民幣163,000,000元。天使創投已於2020年2月取得所有相關執照及批准文件後設立，並已分類為按公平值計入損益的金融資產。

** 合約成本與平台所收取的佣金有關，並符合合約收購成本基準。其入賬列為合約收購成本並於玩家關係期間攤銷，與確認相關收益的模式一致。本集團並無就合約成本確認減值虧損。

*** 截至2019年12月31日的其他流動資產包括向一家金融機構存入人民幣209,286,000元用於資產管理。

上述結餘所包括的金融資產與應收款項有關，而該等應收款項近期並無違約及逾期記錄。截至2020年及2019年12月31日，虧損撥備獲評為最低限度。



22. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金及銀行結餘		645,532	746,090
定期存款		948,520	431,267
		1,594,052	1,177,357
減：已抵押定期存款：			
原到期日超過三個月的定期存款		(451,578)	(306,267)
就計息銀行借款所作抵押	33	(347,586)	(100,000)
		(799,164)	(406,267)
現金及現金等價物		794,888	771,090

於報告期末，本集團的大部分現金及銀行結餘均以人民幣計值。人民幣不能自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可透過獲授權開展外匯業務的銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

銀行現金按根據每日銀行存款利率計算的浮動利率計息。銀行結餘及已抵押存款乃存於信譽良好且近期無拖欠記錄的銀行。

23. 貿易應付款項

於報告期末按賬單日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月內	105,156	78,100
3至6個月	51,958	44,758
6個月至1年	53,843	28,748
1年至2年	54,360	14,065
2年至3年	562	1,977
3年以上	2,841	2,108
總計	268,720	169,756

貿易應付款項為不計息及通常於180天內結清。



24. 其他應付款項及應計費用以及業務合併的或然代價

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
非流動部分		
業務合併的或然代價	—	163,414
流動部分		
業務合併的或然代價	177,692	96,848
業務合併的應付款項	100,000	196,848
合約負債*	131,732	72,039
應付薪金及福利	32,914	27,124
其他應付稅項	43,488	40,939
應計費用	80,025	56,009
其他應付款項**	6,270	27,635
	572,121	517,442

* 合約負債包括銷售自行開發的遊戲的未攤銷收益及發行渠道預收款項。

合約負債詳情如下：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元	2019年 1月1日 人民幣千元
自發行渠道收取的短期墊款	97,510	56,024	48,599
銷售自行開發遊戲的遊戲點數	34,222	16,015	8,513
	131,732	72,039	57,112

於2020年及2019年的合約負債增加乃主要由於自發行渠道收取的短期墊款及銷售自行開發遊戲的遊戲點數增加所致。

** 其他應付款項乃免息及須按要求償還。



25. 計息銀行及其他借款

	2020年			2019年		
	實際 年利率(%)	到期	人民幣千元	實際 年利率(%)	到期	人民幣千元
流動						
銀行借款－有抵押	4.35-4.95	2021	307,150	4.79-6.26	2020	104,200
銀行借款－無抵押	4.50-5.00	2021	119,200	4.95-7.00	2020	337,836
其他借款－有抵押	4.96	2021	25,000	—	—	—
			451,350			442,036

於2020年，本集團取得銀行及其他借款人民幣451,350,000元，償還借款人民幣442,036,000元。於2020年12月31日，本集團若干賬面值為人民幣307,150,000元的計息銀行借款以本集團的定期存款人民幣347,586,000元作為抵押。本集團向深圳市高新投小額貸款有限公司借入且於2020年12月31日賬面值為人民幣25,000,000元的計息其他借款，以電腦軟件版權質押擔保。

於2019年，本集團取得銀行借款人民幣490,611,000元並償還借款人民幣99,997,000元。本集團於2019年12月31日賬面值為人民幣95,200,000元的若干計息銀行借款乃以本集團金額為人民幣100,000,000元的定期存款作抵押。於2019年12月31日，深圳市中小企業融資擔保有限公司就本集團的銀行借款人民幣9,000,000元提供擔保。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分析為：		
應予償還銀行借款：		
一年內	426,350	442,036
應予償還其他借款：		
一年內	25,000	—
	451,350	442,036



26. 遞延稅項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
遞延稅項資產	49,262	8,175
遞延稅項負債	53,014	32,422

於報告期間內遞延稅項資產的變動如下：

	遞延稅項資產				
	貿易應收 款項減值 人民幣千元	撤銷 預付款項 人民幣千元	其他無形 資產減值 人民幣千元	可用於抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	2,028	6,009	—	2,614	10,651
年內計入／(扣除)綜合損益表 的遞延稅項	1,651	(2,561)	1,048	(2,614)	(2,476)
於2019年12月31日	3,679	3,448	1,048	—	8,175
於2020年1月1日	3,679	3,448	1,048	—	8,175
年內計入綜合損益表 的遞延稅項	4,408	766	—	35,913	41,087
於2020年12月31日	8,087	4,214	1,048	35,913	49,262



26. 遞延稅項(續)

於報告期間內遞延稅項負債的變動如下：

	遞延稅項負債		
	重估按公平值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	收購附屬 公司產生的 公平值調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	13,629	16,452	30,081
年內扣除／(計入)綜合損益表的遞延稅項	9,351	(7,010)	2,341
於2019年12月31日	22,980	9,442	32,422
於2020年1月1日	22,980	9,442	32,422
年內扣除／(計入)綜合損益表的遞延稅項	27,603	(7,011)	20,592
於2020年12月31日	50,583	2,431	53,014

並未就以下項目確認遞延稅項資產：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
稅項虧損	330,518	282,534

稅項虧損可於五年、於十年及無限期用以抵銷分別自中國內地、台灣及香港產生的日後應課稅溢利。此外，高新技術企業產生的稅項虧損可在十年內用於抵扣未來來自中國大陸的應課稅利潤。由於不大可能出現可用於抵銷以上項目的應課稅溢利，故並未就以上項目確認遞延稅項資產。



財務報表附註

2020年12月31日

27. 股本

股份

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已發行及繳足： 2,510,150,000 (2019年：2,330,150,000)股普通股	1,759	1,641

本公司股本變動概要如下：

	普通股股數	股本 人民幣千元
於2019年1月1日	139,157,814	—
資本化發行(附註a)	1,660,842,186	1,270
上市時發行普通股(附註b)	461,000,000	323
超額配發股份(附註c)	69,150,000	48
於2019年12月31日及2020年1月1日	2,330,150,000	1,641
就先舊後新配售發行普通股(附註d)	180,000,000	118
於2020年12月31日	2,510,150,000	1,759

附註：

- (a) 根據於2019年9月20日獲通過的書面決議案，透過將股份溢價賬合共166,084美元(相當於約人民幣1,172,000元)撥充資本配發及發行本公司合共1,660,842,186股每股面值0.0001美元的股份(「資本化發行」)。須待股份溢價賬因就首次公開發售向公眾發行新股份而錄得進賬後，有關股份方可予以配發及撥充資本(詳情見下文(b))。

連同(a)所述撥充資本的人民幣98,000元，本公司首次公開發售(詳情見下文(b))向公眾發行新股份而產生的資本化總額為人民幣1,270,000元。

- (b) 於2019年10月31日，就本公司首次公開發售而言，本公司461,000,000股每股面值0.0001美元的新普通股按每股2.83港元發行。
- (c) 於2019年11月4日，本公司已悉數行使超額配發股份，就本公司首次公開發售而言，本公司69,150,000股每股面值0.0001美元的新普通股按每股2.83港元發行。
- (d) 於2020年12月4日，就有關本公司先舊後新配售，180,000,000股每股面值0.0001美元的本公司新普通股已以每股3.02港元的價格發行。



28. 股份酬金

於2019年10月30日，本公司授出180,000,000股普通股予本集團若干僱員，以激勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻。就已授出的180,000,000股普通股而言，當中30%於上市日期歸屬，而當中70%將於所需績效目標達成後歸屬。截至2020年12月31日止年度，本集團確認股份酬金開支人民幣105,631,000元(2019年：人民幣328,088,000元)，按公平值價格每股2.83港元之計算。

29. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備及相關變動金額呈列於財務報表第105頁的綜合權益變動表。

(a) 股本儲備

本集團的股本儲備指附屬公司繳足股本總額、本集團就共同控制下業務合併支付的代價及股東注資之間的差額。

(b) 法定盈餘儲備

根據中國公司法及本集團旗下公司的有關組織章程細則，於中國成立的各公司須根據中國公認會計準則釐訂的除稅後溢利提撥10%予法定盈餘儲備，直至該儲備達到註冊資本的50%為止。轉撥至該儲備須於向股東分派股息前作出。

除清盤情況外，法定盈餘儲備為不可分配，並受有關中國法例所載若干限制的規限，可用作抵銷累計虧損或資本化為繳足股本。

(c) 股份獎勵儲備

股份獎勵儲備包括於2015年及2019年已授出的以權益結算以股份為基礎的付款的公平值。

(d) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括換算中國內地境外公司的財務報表時產生的所有外匯差額。該儲備根據財務報表附註2.4所載的會計政策處理。



30. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，本集團就辦公物業租賃安排的使用權資產及租賃負債分別有人民幣15,510,000元(2019年：人民幣31,141,000元)及人民幣15,510,000元(2019年：人民幣30,466,000元)的非現金增加。

(b) 融資活動產生的負債的變動

2020年

	銀行及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2020年1月1日	442,036	33,695
貸款及借款所得款項	451,350	—
新增租賃負債	—	15,510
利息開支增加(附註7)	30,661	1,415
償還利息開支	(30,661)	(1,415)
償還貸款及借款	(442,036)	—
租賃付款本金部分	—	(21,438)
出租人提供的COVID-19相關租金寬減	—	(150)
匯兌調整	—	(9)
於2020年12月31日	451,350	27,608

2019年

	銀行及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2019年1月1日	51,422	21,095
貸款及借款所得款項	490,611	—
新增租賃負債	—	30,466
利息開支增加(附註7)	9,751	896
償還利息開支	(9,751)	(896)
償還貸款及借款	(99,997)	—
租賃付款本金部分	—	(17,924)
匯兌調整	—	58
於2019年12月31日	442,036	33,695



30. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動中	114	79
融資活動中	21,588	17,924
	21,702	18,003

31. 承擔

於報告期末，本集團擁有以下資本承擔：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
購買IP及遊戲授權	30,723	41,259
股權投資	13,000	—
	43,723	41,259

32. 或然負債

於2019年4月，兩名原告向武漢市中級人民法院提起民事訴訟，指稱遊戲「傳奇世界之雷霆霸業」侵犯其版權，以及本集團推廣該遊戲的行為涉嫌不正當競爭(「訴訟」)。訴訟的最大風險包括本集團下線該遊戲、支付最高人民幣10,000,000元的賠償金、在本公司網站發表聲明消除任何負面影響及償還原告產生的所有訴訟費用。由於該遊戲乃經相關版權所有人盛趣信息技術(上海)有限公司正當授權開發，董事認為，本集團於訴訟中具備充分合法理由就該指稱進行抗辯，故敗訴可能性不大。



33. 資產抵押

有關本集團就其計息銀行及其他借款而抵押的資產詳情載於財務報表附註25。

34. 關聯方交易

(a) 關聯方名稱

	與本集團的關係
大宇資訊股份有限公司	一家附屬公司的少數股東及本集團投資的股權
上海蜂果網絡科技有限公司	聯營公司
上海朗鵬數碼科技有限公司	聯營公司
深圳博良科技有限公司	合營企業
樊英傑先生	執行董事

除於財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間有以下重大關聯方交易：

(b) 與關聯方的交易

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
向上海蜂果網絡科技有限公司提供的發行服務	59,777	68,591
自上海蜂果網絡科技有限公司獲得的推廣服務	7,536	20,287
自大宇資訊股份有限公司獲得的知識產權授權	4,100	—
向上海朗鵬數碼科技有限公司提供的發行服務	4	4,624
向深圳海拓時代科技有限公司提供的發行服務*	—	297,477
向大宇資訊股份有限公司提供的開發服務	—	730
	71,417	391,709

* 於2019年12月，本集團出售深圳海拓時代科技有限公司的5.5%權益，代價為人民幣11,000,000元，此後對深圳海拓時代科技有限公司的擁有權比例下降至19.5%。隨後，對深圳海拓時代科技有限公司的投資由對聯營公司的投資重新分類為按公平值計入損益的金融資產。



34. 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方的未償還結餘

如財務狀況表所披露，本集團於2020年及2019年12月31日與關聯方有未償還結餘。

應收關聯方款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
樊英傑先生 **	7,850	1,800
大宇資訊股份有限公司 *	3,165	17,002
深圳博良科技有限公司 *	1,200	1,200
上海朗鵬數碼科技有限公司 *	1,086	—
上海蜂果網絡科技有限公司 *	18	—
	13,319	20,002

* 該等結餘屬貿易性質。

** 該結餘屬非貿易性質。

應付關聯方款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
大宇資訊股份有限公司 **	12,642	4,783
上海蜂果網絡科技有限公司 *	6,171	9,822
上海朗鵬數碼科技有限公司 *	485	1,195
廣州市雷娛信息科技有限責任公司 **	—	5,000
	19,298	20,800

* 該等結餘屬貿易性質。

** 該等結餘屬非貿易性質。於2020年6月，本集團決定收回於廣州市雷娛信息科技有限責任公司的投資，該公司不再確認為關連人士。

應付關聯方款項為無抵押、免息及須按與本集團向其他主要客戶提供的類似信貸期償還。



財務報表附註

2020年12月31日

34. 關聯方交易 (續)

(d) 本集團主要管理人員酬金：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	10,498	11,927
以權益結算以股份為基礎開支	94,161	286,995
退休金計劃供款	135	303
	104,794	299,225

董事酬金的進一步詳情載於財務報表附註8。

(e) 與關聯方的其他交易：

- (i) 執行董事肖健先生為本集團於2020年2月28日獲得的銀行借款人民幣60,000,000元提供擔保。

35. 按類別劃分的金融工具

本集團金融工具(賬面值合理地與公平值相若的金融工具除外)的賬面值及公平值如下：

金融資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產：		
按公平值計入損益的金融資產	1,539,312	725,137
按攤銷成本列賬：		
貿易應收款項	882,644	789,903
應收關聯方款項	13,319	20,002
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	112,422	56,185
其他流動資產	—	209,286
已抵押存款	799,164	406,267
現金及現金等價物	794,888	771,090
	2,602,437	2,252,733
	4,141,749	2,977,870



35. 按類別劃分的金融工具(續)

金融負債

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融負債： 業務合併的或然代價	177,692	260,262
按攤銷成本列賬：		
貿易應付款項	268,720	169,756
應付關聯方款項	19,298	20,800
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	186,295	351,707
計息銀行及其他借款	451,350	442,036
	925,663	984,299
	1,103,355	1,244,561

36. 金融工具的公平值及公平值等級

於2020年及2019年12月31日，本集團金融資產或負債的公平值與其各自的賬面值相若。

管理層已釐定現金及現金等價物、已抵押存款、貿易應收款項、應收關聯方款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項、應付關聯方款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及計息銀行及其他借款的賬面值與其公平值合理相若，原因是該等金融工具大部分為短期性質。

本集團由財務經理領導的財務部門負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中應用的主要輸入數據。董事為年度財務報告定期審閱金融工具公平值計量的結果。

金融資產及負債的公平值按當前交易中雙方自願交換的工具的金額入賬，惟強制或清算出售除外。以下方法及假設乃用以估計公平值：

上市股權投資的公平值乃基於市場報價。非上市股權投資的公平值乃使用多種適用的估值方法進行估計，包括貼現現金流量法、可比較交易法及其他期權定價模型。應付或然代價的公平值乃使用貼現現金流量模型及蒙特卡羅模擬法進行估計。



36. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

以下為於2020年及2019年12月31日對金融工具估值的重要非觀察可得輸入數據概要連同定量敏感度分析：

	估值方法	重要觀察 可得輸入數據	範圍	公平值對輸入數據的敏感度
按公平值計入損益 的金融資產	貼現現金流量法	長期增長率	2020年：3% 2019年：3%	增長率增加／(減少)1% (2019年：1%)將導致公平值 增加／(減少)人民幣12,531,000元 (2019年：人民幣4,121,000元)
		長期經營利潤率	2020年：41%-64% 2019年：14%-67%	經營利潤率增加／(減少)1% (2019年：1%)將導致公平值 增加／(減少)人民幣4,044,000元 (2019年：人民幣1,210,000元)
		加權平均資本成本	2020年：20%-22% 2019年：18%-22%	加權平均資本成本增加／(減少)1% (2019年：1%)將導致公平值 (減少)／增加人民幣23,335,000元 (2019年：人民幣5,779,000元)
按公平值計入損益 的金融負債	基於蒙特卡羅 模擬法的貼現 現金流量法	波幅	2020年：46% 2019年：43%	波幅增加／(減少)1% (2019年：1%)將導致公平值 (減少)／增加人民幣1,500,000元 (2019年：人民幣1,000,000元)
		貼現率	2020年：4.9% 2019年：4.9%	貼現率增加／(減少)1% (2019年：1%)將導致公平值 (減少)／增加人民幣1,000,000元 (2019年：人民幣3,500,000元)



36. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

公平值等級

下表列示本集團金融工具的公平值計量等級：

按公平值計量的資產：

於2020年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重要觀察 可得輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
按公平值計入損益的金融資產	220,828	396,072	922,412	1,539,312

於2019年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重要觀察 可得輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
按公平值計入損益的金融資產	222,022	333,473	169,642	725,137



36. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

公平值等級(續)

按公平值計量的負債：

於2020年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場	重要觀察	重要非觀察	
	的報價	可得輸入數據	可得輸入數據	
	(第一級)	(第二級)	(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
業務合併的或然代價	—	—	177,692	177,692

於2019年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場	重要觀察	重要非觀察	
	的報價	可得輸入數據	可得輸入數據	
	(第一級)	(第二級)	(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
業務合併的或然代價	—	—	260,262	260,262



37. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括銀行及其他借款、按公平值計入損益的金融資產以及現金及現金等價物。本集團具有多種其他金融資產及負債，例如經營直接產生的應收關聯方款項、貿易應收款項、其他應收款項、應付關聯方款項、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用以及租賃負債。

本集團金融工具產生的主要風險為外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱並同意管理該等風險的政策，並概述如下。

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。該等風險來自營運單位以單位非功能貨幣的貨幣進行買賣所致。

下表列示於各報告期末，在所有其他變量均保持不變的情況下，本集團的除稅前溢利對因貨幣資產及負債公平值變動而造成外幣匯率合理可能變動的敏感度。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣／港元		
升值5%	29,296	12,500
貶值5%	(29,296)	(12,500)
人民幣／美元		
升值5%	2,941	17,386
貶值5%	(2,941)	(17,386)
人民幣／韓元		
升值5%	297	(85)
貶值5%	(297)	85
人民幣／新台幣		
升值5%	(32)	(187)
貶值5%	32	187
人民幣／日圓		
升值5%	2	—
貶值5%	(2)	—

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易。本集團之政策為所有擬按信貸期進行交易之客戶均須通過信貸評核程序。此外，本集團持續監察所有應收款項結餘，本集團的壞賬風險並不重大。就相關營運單位以非功能貨幣計值的交易而言，如無信貸控制部門主管的特別批核，本集團並不會提供信貸期。



財務報表附註

2020年12月31日

37. 財務風險管理目標及政策(續)

最高風險及年結階段

下表載列基於本集團的信貨政策的信貨質素及最高信貨風險，主要基於逾期資料(除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得)，及於12月31日的年結階段分析。

呈列金額為金融資產總賬面值及金融擔保合約信貨風險敞口。

於2020年12月31日

	12個月 預期 信貨虧損		全期預期信貨虧損			總計 人民幣千元
	第1階段	第2階段	第3階段	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
貿易應收款項*	—	—	—	954,790	954,790	
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產						
— 正常**	112,422	—	—	—	112,422	
已抵押存款						
— 尚未逾期	799,164	—	—	—	799,164	
現金及現金等價物						
— 尚未逾期	794,888	—	—	—	794,888	
	1,706,474	—	—	954,790	2,661,264	

於2019年12月31日

	12個月 預期 信貨虧損		全期預期信貨虧損			總計 人民幣千元
	第1階段	第2階段	第3階段	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
貿易應收款項*	—	—	—	810,907	810,907	
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產						
— 正常**	56,185	—	—	—	56,185	
已抵押存款						
— 尚未逾期	406,267	—	—	—	406,267	
現金及現金等價物						
— 尚未逾期	771,090	—	—	—	771,090	
	1,233,542	—	—	810,907	2,044,449	

* 就本集團應用簡化減值方法的貿易應收款項，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註20披露。

** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的信貨質量在未逾期時被視為「正常」，並且概無資料顯示金融資產自最初確認以來信貨風險顯著增加。



37. 財務風險管理目標及政策(續)

最高風險及年結階段(續)

有關本集團面臨的貿易應收款項產生的信貸風險的進一步量化數據於財務報表附註20披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易，故無需收取抵押品。信貸集中風險乃按照對手方進行管理。由於本集團貿易應收款項之對手方基礎廣泛分佈，故本集團內並無重大信貸集中風險。

流動資金風險

本集團的目標為運用經營內部產生的現金流量及銀行及其他借款維持資金持續性與靈活性之間的平衡。本集團定期審閱其主要資金狀況以確保有足夠財務資源履行其財務責任。

截至報告期末，本集團基於合約未貼現付款的金融負債到期狀況如下：

	2020年 3個月 以上，				
	按要求 償還 人民幣千元	不超過 3個月 人民幣千元	但不超過 12個月 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付關聯方款項	4,077	4,569	—	10,652	19,298
貿易應付款項	108,056	58,233	102,431	—	268,720
業務合併的或然代價	—	—	183,474	—	183,474
計入其他應付款項及應計費用 的金融工具	100,000	46,283	40,012	—	186,295
計息銀行及其他借款	—	235,892	225,306	—	461,198
租賃負債	—	4,440	11,372	13,256	29,068
	212,133	349,417	562,595	23,908	1,148,053



37. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	按要 求償還 人民幣千元	不超過 3個月 人民幣千元	2019年		總計 人民幣千元
			3個月 以上， 但不超過 12個月 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	
應付關聯方款項	5,708	4,625	10,467	—	20,800
貿易應付款項	58,704	26,003	84,117	932	169,756
業務合併的或然代價	—	—	100,000	200,000	300,000
計入其他應付款項及應計費用 的金融工具	174,823	14,155	155,094	7,635	351,707
計息銀行及其他借款	—	5,826	455,369	—	461,195
租賃負債	—	5,716	12,275	17,890	35,881
	239,235	56,325	817,322	226,457	1,339,339

資本管理

本集團的政策為維持穩健資本基礎，以保持債權人與市場的信心，同時維持未來業務發展。

本公司董事不斷檢討資產負債比率(總資產除以總負債)，考慮資本成本及與各類資本相關的風險。本集團會透過籌集新債以及贖回現有債務平衡其整體資本架構，並管理資產負債比率。於報告期間，本集團的整體策略維持不變。

截至各報告期間末的資產負債比率如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
總資產	6,330,599	5,208,124
總負債	1,529,743	1,496,510
資產負債比率	24%	29%



38. 報告期後事項

於批准財務報表日期，報告期間後並無重大事項。

39. 本公司財務狀況表

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產		
使用權資產	3,774	—
於附屬公司的投資	217,484	231,490
按公平值計入損益的金融資產	394,121	165,544
預付款項	137,032	135,401
非流動資產總額	752,411	532,435
流動資產		
應收附屬公司款項	900,612	678,619
預付款項、押金及其他應收款項	9,543	3,928
其他流動資產	—	209,286
現金及現金等價物	67,932	23,053
流動資產總額	978,087	914,886
流動負債		
應付附屬公司款項	162,500	173,415
其他應付款項及應計費用	3,869	27,293
租賃負債	1,925	—
流動負債總額	168,294	200,708
流動資產淨額	809,793	714,178
總資產減流動負債	1,562,204	1,246,613
非流動負債		
租賃負債	1,857	—
總非流動負債	1,857	—
資產淨值	1,560,347	1,246,613
權益		
已發行股本	1,759	1,641
儲備	1,558,588	1,244,972
權益總額	1,560,347	1,246,613



財務報表附註
2020年12月31日

39. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司的儲備概述如下：

	股本儲備 人民幣千元	股份獎勵儲備 人民幣千元	匯兌波動儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日的結餘	—	—	(45)	6,661	6,616
年內虧損	—	—	—	(354,391)	(354,391)
年內其他全面虧損：					
換算海外業務的匯兌差額	—	—	(13,207)	—	(13,207)
年內全面虧損總額	—	—	(13,207)	(354,391)	(367,598)
首次公開發售發行股份	1,348,899	—	—	—	1,348,899
股份發行開支	(77,988)	—	—	—	(77,988)
股份酬金(附註28)	—	335,043	—	—	335,043
於2019年12月31日及2020年1月1日	1,270,911	335,043	(13,252)	(347,730)	1,244,972
年內虧損	—	—	—	(93,810)	(93,810)
年內其他全面虧損：					
換算海外業務的匯兌差額	—	—	(66,519)	—	(66,519)
年內全面虧損總額	—	—	(66,519)	(93,810)	(160,329)
先舊後新配售發行股份	459,278	—	—	—	459,278
股份發行開支	(9,952)	—	—	—	(9,952)
股份酬金(附註28)	—	100,033	—	—	100,033
2019年末期股息	(75,414)	—	—	—	(75,414)
於2020年12月31日	1,644,823	435,076	(79,771)	(441,540)	1,558,588

40. 財務報表之批准

財務報表於2021年3月24日獲董事會批准及授權刊發。



於本年報內，除文義另有所指外，下列詞語及詞彙具有以下涵義：

「Ambitious Profit」	指	Ambitious Profit Investment Limited，一家於2018年1月5日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，為我們的控股股東之一
「ARPPU」	指	每名付費用戶每月平均收益，即指本公司的一款特定遊戲、一種特定遊戲類型或所有遊戲(如適用)於一段期間內所確認的收益，除以該遊戲、該遊戲類型或我們所有遊戲(如適用)於該期間內的付費用戶數目
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「核數師」	指	本公司獨立核數師安永會計師事務所
「北京東方智科」	指	北京東方智科股權投資中心(有限合夥)，我們的主要股東之一，為於2015年5月22日根據中國法律以有限合夥企業形式成立的投資基金，由馬先生最終控制的執行事務合夥人控制
「北京軟星」	指	軟星科技(北京)有限公司，一家於2000年9月19日在中國成立的公司，為本公司擁有51%權益的間接非全資附屬公司。截至2020年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，北京軟星為非重大附屬公司(根據上市規則的定義)
「董事會」	指	董事會
「董事會委員會」	指	審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告
「Changpei Cayman」	指	Changpei Investment Centre, L.P.，一家於2018年3月2日在開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，並為我們的控股股東之一



釋義

「長霈上海」	指	長霈(上海)投資中心(有限合夥)，一家於2015年6月2日在中國註冊的有限合夥企業
「成都卓星」	指	成都卓星科技有限公司，一家於2013年6月24日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，是由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「中手游集團」	指	中手游移動科技集團有限公司(前稱中國手遊娛樂集團有限公司)，一家於2011年1月20日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，由中手游移動科技全資擁有
「CMGE Group BVI」	指	CMGE Group Limited，一家於2017年12月21日在英屬處女群島註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司
「中手游移動科技」	指	中手游移動科技有限公司，一家於2015年10月14日根據中國法律成立的有限公司，其分別由長霈上海、北京東方智科、上海轡格瑟斯、中國中手游兄弟及一翀投資持有44.67%、22.33%、18.90%、9.20%及4.90%權益
「本公司」	指	中手游科技集團有限公司，一家於2018年3月20日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：0302)
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「合約安排」	指	由盛悅軟件與中國營運實體所訂立的一系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「核心關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治委員會」	指	本公司企業管治委員會
「國宏嘉信資本」	指	China Prosperity Capital Mobile Internet Fund, L.P.，一家於2015年12月14日根據開曼群島法律註冊的豁免有限合夥企業，而CMGE Group BVI為有限合夥人之一
「董事」	指	本公司董事
「Fairview Ridge」	指	Fairview Ridge Investment Limited，一家於2018年3月6日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一



「本集團」	指	本公司、其附屬公司及中國營運實體
「H5」	指	第五版超文字標記語言，超文字標記語言標準的第五版及目前的主要版本；用於構建及在網頁上呈現內容以及創建網頁應用程序
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「海南創躍」	指	海南創躍科技有限公司，一家於2019年12月24日在中國成立的公司，由深圳中手游全資擁有，是由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「海南戰神」	指	海南戰神網絡科技有限公司，一家於2020年4月27日在中國成立的公司，由海南創躍全資擁有，是由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「IP」	指	知識產權
「最後實際可行日期」	指	2021年4月16日，即本年報付印前為確定於當中載入若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年10月31日，即股份於聯交所主板上市及獲准開始在聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，指於相關曆月的活躍用戶人數；而於特定期間的平均每月活躍用戶則指於該期間內各月的每月活躍用戶平均人數
「MMORPG」	指	大型多人網絡角色扮演遊戲，當中大量玩家在虛擬世界中使用其選定的遊戲角色暢玩遊戲並與其他玩家互動
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則



釋義

「動力遊戲」	指	動力遊戲娛樂有限公司，一家於2017年7月20日在香港註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「每月付費用戶」	指	每月付費用戶，指於相關曆月的付費用戶人數；而於特定期間的平均每月付費用戶則指於該期間內各月的每月付費用戶平均人數
「馬先生」	指	馬雲濤先生，為我們的主要股東之一
「洗先生」	指	洗漢迪先生，為我們的執行董事兼副董事長，並為我們的控股股東之一
「肖先生」	指	肖健先生，為我們的執行董事、董事長兼首席執行官，並為我們的控股股東之一
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「PC」	指	個人電腦
「首次公開發售後購股權計劃」	指	股東於2019年9月20日批准及採納的首次公開發售後購股權計劃
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「中國營運實體」	指	成都卓星、深圳中手游、深圳豆悅、海南創躍、上饒互動、宜春動點及海南戰神
「首次公開發售前受限制股份單位計劃」	指	本公司於2019年9月20日獲股東批准及採納的首次公開發售前受限制股份單位計劃
「Profound Power」	指	Profound Power Investment Limited，一家於2018年3月8日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「招股章程」	指	本公司於2019年10月19日以上市為目的發行的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「受限制股份單位」	指	根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會



「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「上海軟星」	指	軟星科技(上海)有限公司，一家於2001年6月14日在中國成立的公司，為本公司間接非全資擁有51%的附屬公司
「上饒互動」	指	上饒市逗號互動網絡科技有限公司，一家於2019年11月28日在中國成立的公司，由深圳豆悅全資擁有，是由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「盛悅軟件」	指	盛悅軟件(深圳)有限公司，一家於2018年3月5日在中國成立的公司，並為我們的間接全資附屬公司
「深圳豆悅」	指	深圳市豆悅網絡科技有限公司，一家於2014年11月21日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，是由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「深圳嵐悅」	指	深圳市嵐悅網絡科技有限公司，一家於2013年6月7日在中國成立的公司，為中國營運實體的登記股東
「深圳勝利互娛」	指	深圳市勝利互娛網絡科技有限公司，一家於2015年7月1日在中國成立的公司，並為我們的間接全資附屬公司
「深圳中手游」	指	深圳市中手游網絡科技有限公司，一家於2015年7月10日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，是由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「Silver Joyce」	指	Silver Joyce International Limited，一家於2012年7月5日在英屬處女群島註冊成立的公司，並由控股股東之一冼先生全資擁有
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司



釋義

「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「第一視頻集團」	指	第一視頻集團有限公司，前稱VODone Limited，一家於聯交所主板上市的公司(股份代號：0082)
「勝志」	指	勝志集團有限公司，一家於2019年5月28日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由Antopex Limited(為招商永隆信託有限公司(作為肖氏家族信託的受託人)的代名人)全資擁有
「文脈互動」	指	北京文脈互動科技有限公司，一家於2014年12月12日在中國成立的公司，並為本公司的間接全資附屬公司
「肖氏家族信託」	指	ZSY信託，為肖先生(作為委託人)與招商永隆信託有限公司(作為受託人)以肖先生及其配偶為受益人而設立的全權信託
「一翀投資」	指	上海一翀投資中心(有限合夥)，為我們的股東之一，一家於2015年4月20日在中國成立的有限合夥企業，其普通合夥人為達孜鼎誠
「宜春動點」	指	宜春市動點互娛網絡科技有限公司，一家於2019年11月26日在中國成立的公司，由深圳豆悅全資擁有，是由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「北京雲卓」	指	雲卓弘泰資本投資(北京)有限公司，一家於中國成立並由成都雲卓全資擁有的公司，由馬先生間接控制
「成都雲卓」	指	雲卓資本投資(成都)有限公司，一家於中國成立的公司，由馬先生間接控制



「Zhike L.P.」	指	Hontai Zhike L.P.，一家於2018年4月26日在開曼群島成立的有限合夥企業，為我們的主要股東之一，由其普通合夥人Hontai Zhike Cayman Limited（一家於開曼群島註冊成立並由北京東方智科最終控制的公司）控制
「中手游兄弟BVI」	指	中手游兄弟有限公司，一家於2018年1月2日在英屬處女群島註冊成立的公司，並由我們的控股股東之一勝志代肖氏家族信託全資擁有
「中國中手游兄弟」	指	紹興市上虞中手游兄弟投資合夥企業（有限合夥），一家於2015年11月23日根據中國法律成立的有限合夥企業，為中手游移動科技的股東