

TVB

2020

周年報告



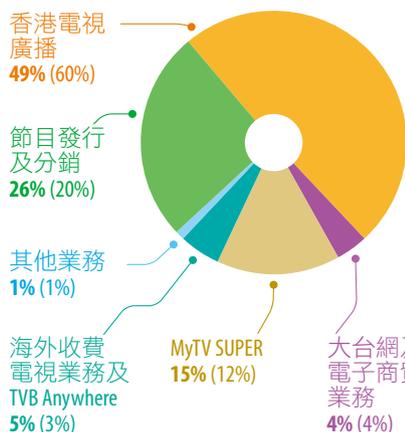
Television Broadcasts Limited
電視廣播有限公司

股份代號：00511

財務摘要

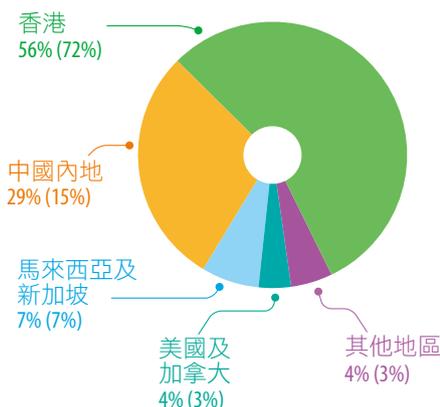
二零二零年按營運分部劃分的對外客戶收入

二零一九年的相關百分比以括號列示



二零二零年按地區劃分的收入

二零一九年的相關百分比以括號列示



每股股份盈利及股息[§]



[§] 不包括特別股息

二零二零年 二零一九年 變更

表現

每股虧損 港幣(0.64)元 港幣(0.67)元 -5%

每股股息

- 中期 港幣0.30元
- 末期 港幣0.20元
- 港幣0.50元

港幣百萬元 港幣百萬元

對外客戶收入

| | | | |
|-------------------------|--------------|--------------|-------------|
| - 香港電視廣播 | 1,323 | 2,190 | -40% |
| - myTV SUPER | 412 | 442 | -7% |
| - 大台網及電子商貿業務 | 107 | 129 | -16% |
| - 節目發行及分銷 | 718 | 740 | -3% |
| - 海外收費電視業務及TVB Anywhere | 159 | 144 | 11% |
| - 其他業務 | 5 | 4 | 無意義 |
| 總計 | 2,724 | 3,649 | -25% |

分部溢利／(虧損)*

| | | | |
|-------------------------|--------------|-----------|------------|
| - 香港電視廣播 | (593) | (304) | 95% |
| - myTV SUPER | 11 | 40 | -71% |
| - 大台網及電子商貿業務 | 53 | 44 | 20% |
| - 節目發行及分銷 | 346 | 412 | -16% |
| - 海外收費電視業務及TVB Anywhere | 8 | (10) | 不適用 |
| - 其他業務 | (3) | (4) | 無意義 |
| - 企業支援 [§] | (173) | (152) | 14% |
| 總計 | (351) | 26 | 不適用 |

總開支^Δ

3,253 3,698 -12%

股東應佔虧損

(281) (295) -5%

二零二零年 二零一九年
十二月 十二月
三十一日 三十一日
港幣百萬元 港幣百萬元

| | | | |
|---------|-------------|-------------|-----|
| 資產總額 | 9,832 | 8,595 | 14% |
| 負債總額 | 4,534 | 3,006 | 51% |
| 權益總額 | 5,298 | 5,589 | -5% |
| 已發行股份數目 | 438,000,000 | 438,000,000 | |

比率

流動比率 2.5 4.2
資本負債 8.6% 19.6%

* 不包括非經常性項目

[§] 主要包括TVB票據之利息成本

^Δ 代表銷售成本、銷售、分銷及播送成本，以及總務及行政開支之總額

廣播及製作

21,712小時

製作總產量

(二零一九年：22,160小時)



26.5點

無綫電視所有頻道的
黃金時段收視率

(二零一九年：23.5點)

3.9百萬名

無綫新聞台的每週在家香港觀眾

(二零一九年：3.9百萬名)

5.4百萬名

無綫電視所有頻道的
每週在家香港觀眾

(二零一九年：5.5百萬名)

86%

佔年輕觀眾群的觀眾份額
(35歲以下)

88%

佔高收入觀眾群的觀眾份額

數碼串流

9.16百萬名

myTV SUPER的註冊用戶

(二零一九年：8.16百萬名)

20.79百萬 小時

平均每週觀看時間

(二零一九年：20.23百萬小時)

18.8小時

每名獨特串流觀眾的

平均每週觀看時間

(二零一九年：16.4小時)

1.3百萬名

myTV SUPER的付費訂戶

(二零一九年：1.19百萬名)

3.39點

myTV SUPER的黃金時段收視率

(二零一九年：3.26點)

1.89點

整天24小時收視率

(二零一九年：1.84點)



社交媒體及電子商貿

12.8百萬名

無綫電視社交媒體平台的追隨者

(二零一九年：11.3百萬名)



27.6百萬

社交媒體平台的
平均每週觀看串流量

(二零一九年：15.3百萬)

港幣142百萬元

Big Big Shop的
商品交易總值

(二零一九年：港幣32百萬元)

環境

6.39% ↓

溫室氣體總排放量

2.85% ↓

每製作小時能源強度

4.35% ↓

電力消耗



無綫電視是全世界最大的
華語商業節目製作機構
之一，每年製作

超過 **21,000** 小時的劇集、
綜藝、紀錄及新聞節目，

並擁有超過 **152,000** 小時

的節目片庫，累計經營超過 **53** 年。

其垂直綜合型的業務

模式涵蓋內容創作、

廣播以至分銷。

憑藉其強大的

製作能力及觀眾影響力，

無綫電視現營運一個傳統媒體平台，

同時經營機頂盒服務

myTV SUPER 及 **TVB Anywhere**、

社交媒體平台

大台網及電子商貿平台

Big Big Shop。

願景

我們的願景是將無綫電視
發展成為世界級傳媒機構，
具有直接面向客戶的強大數碼營商能力，
同時發揚我們悠久的傳統，
為觀眾帶來娛樂和資訊性兼備的
豐富體驗。

目錄

概覽

- 8 公司資料
- 10 里程碑
- 12 收視率摘要
- 14 讚譽及獎項
- 16 主席致辭
- 20 集團行政總裁報告

管理層討論及分析

- 26 香港電視廣播
- 42 myTV SUPER
- 46 大台網及電子商貿
- 50 中國內地業務
- 54 節目發行及分銷
- 56 海外收費電視及TVB Anywhere
- 64 財務回顧

管治

- 74 董事及高層管理人員
- 81 董事局報告書
- 96 企業管治報告書

財務資料

- 120 五年財務回顧
- 121 獨立核數師報告
- 126 經審核財務報表

p.26
香港電視廣播

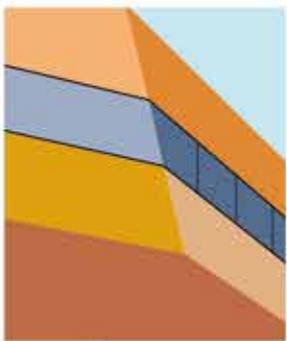
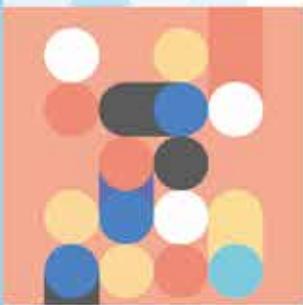
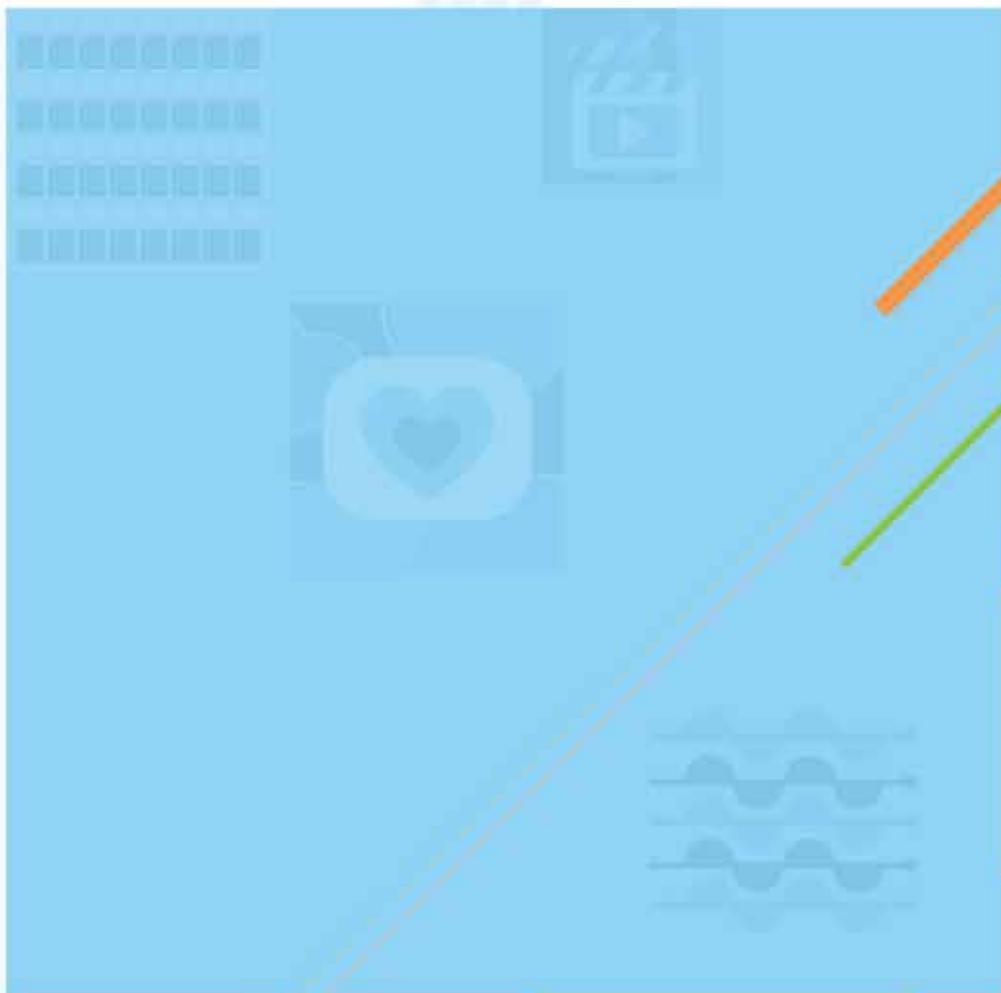


p.42
myTV SUPER



p.46
大台網及電子商貿

目 概覽



榮譽主席

已故邵逸夫爵士GBM

董事局成員

主席

許濤

副主席及 執行董事

李寶安JP

非執行董事

許濤
黎瑞剛
利憲彬
陳文琦
徐敬

獨立非執行董事

盧永仁博士JP
王嘉陵教授
盛智文博士GBM, GBS, JP
方和BBS, JP
王靜瑛

董事委員會

行政委員會

李寶安主席
許濤
黎瑞剛

審核委員會

盧永仁博士主席
利憲彬
方和
王靜瑛

薪酬委員會

王靜瑛主席
黎瑞剛
方和

提名委員會

許濤主席
利憲彬
盛智文博士
方和
王靜瑛

風險委員會

方和主席
李寶安
徐敬
盧永仁博士

投資委員會

利憲彬主席
許濤
李寶安
麥佑基財務總裁及公司秘書

法規委員會

方和主席
李寶安
盧永仁博士
陳樹鴻副總經理(法律及國際業務)

高層管理人員

李寶安集團行政總裁
陳樹鴻副總經理(法律及國際業務)
杜之克副總經理(劇集製作及節目)
曾志偉副總經理(綜藝、音樂製作及節目)
麥佑基財務總裁及公司秘書

公司秘書

麥佑基
電郵：companysecretary@tvb.com.hk
傳真：+852 2358 1337

註冊辦事處

香港九龍
將軍澳工業邨
駿才街七十七號電視廣播城

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

富而德律師事務所
羅夏信律師事務所

主要往來銀行

上海商業銀行有限公司
交通銀行股份有限公司香港分行
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
創興銀行有限公司
瑞士銀行

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東一八三號
合和中心
十七樓1712-1716號舖

股份代號

| | |
|--------------------------|--------------|
| 電視廣播普通股股份 | |
| 香港聯合交易所： | 00511 |
| 路透社： | 0511.HK |
| 彭博： | 511 HK |
| 美國預託證券Level 1 Programme： | TVBCY |
| TVB Finance擔保票據 | |
| 香港聯合交易所： | 04577 |
| ISIN： | XS1495978329 |
| 通用編號： | 149597832 |

美國預託證券

BNY Mellon Shareowner Services
P.O. Box 30170
College Station
TX 77842-3170
USA

投資者關係

電郵：ir@tvb.com.hk
傳真：+852 2358 1337

網址

<http://corporate.tvb.com>

企業資料時間表

就電視廣播有限公司股東而言

暫停辦理過戶的期間

二零二一年四月二十八日至
二零二一年五月二十六日(包括首尾兩天)

股東周年大會

二零二一年五月二十六日

就TVB FINANCE LIMITED發行於二零二一年到期本金總額500,000,000美元的3.625%擔保票據持有人而言

二零二一年的利息支付

第一次利息支付：二零二一年四月十一日
第二次利息支付：二零二一年十月十一日

到期日

二零二一年十月十一日

里程碑

1967



於九月取得廣播牌照，並於十一月十九日開始免費廣播，成為香港首間商營無線電視台。總部位於九龍廣播道

1971



推出首個彩色製作節目「歡樂今宵」(EYT)

1973



舉辦首屆「香港小姐競選」，自此成為年度矚目盛事

1988



電視廣播（無線電視）於集團重組後成為本集團的上市母公司。無線電視進駐清水灣

1993

TVBS

推出其台灣首個衛星電視服務TVBS頻道(TVBS)

1994

獲得廣播事務管理局批准，為亞洲區觀眾成立地區衛星電視廣播服務

1997

推出本公司首個網站tvb.com，提供本台節目及藝人資訊

2008

採用高清廣播

Young Lion Holdings
從邵氏兄弟（香港）
收購無線電視26%股權

2011

2012



邵逸夫爵士退任主席
並獲授榮譽主席名銜

2015

通過於二零一五年一月及二零一六年三月的兩項交易退出台灣業務

1976



於海外市場開始節目發行、
視像租賃業務及經營有線和
衛星電視頻道

1980

本集團創辦人之一邵逸夫爵士
G.B.M.出任董事局主席



1984

香港電視於香港聯交所上市

1981

採取於平日黃金時段在翡翠台
播放2.5小時連續劇的節目編排策略
以掀起追劇熱潮

2003



將總部搬往將軍澳工業邨電視城，
總建築面積達110,000平方米

2004

獲授廣東省落地權，於廣東省
分銷翡翠台及明珠台頻道

2007

從十二月三十一日起於香港推
出數碼地面電視廣播服務，由
兩條頻道（翡翠台及明珠台）
擴展至現時五條頻道

2016



於香港推出myTV SUPER OTT服務及
於海外市場推出升級版TVB Anywhere

夥拍華人文化產業投資基金，
無綫電視持有香港上市公司邵氏兄弟控股
（股份代號：00953）的11.98%實際股權
以進行製作

成功發行500百萬美元3.625%五年期
無評級票據

2017



推出無綫電視社交媒體應用程式
大台網以提供自製短片

以100百萬美元與Imagine
Entertainment成立合營公司
以製作美劇

慶祝成立50周年

2018



big big shop

推出電子商貿平台Big Big Shop，
採用「電視展示，Big Big Shop
銷售」模式推廣廣告客戶的產品

2020

與優酷建立戰略合作夥伴關係
，在製作及分銷劇集及綜藝節
目、藝人管理、電子商貿及串
流服務方面展開合作



對準掃描，收看
五大最高收視劇集歌曲



對準掃描，收看
三大最高收視劇集

翡翠台 五大最高收視劇集 收視點

1
法證先鋒IV
36.3 收視點

2
機場特警
33.2 收視點

3
殺手
30.1 收視點

4
降魔的2.0
29.0 收視點

5
反黑路人甲
28.6 收視點

五大最高收視綜藝及資訊娛樂節目 收視點

1
2020 香港小姐競選決賽
28.7 收視點

2
萬千星輝頒獎典禮 2019
28.4 收視點

3
萬千星輝賀台慶
26.1 收視點

4
萬千星輝網絡快閃頒獎典禮 2019
25.7 收視點

5
X偏方全民拆解II
25.5 收視點

myTV SUPER 十大最高收視自選點播視頻 串流量

1
愛·回家之開心速遞
48,692,650

2
慶餘年
15,943,422

3
法證先鋒IV
10,734,563

4
延禧攻略
9,903,588

5
殺手
8,513,607

6
反黑路人甲
7,337,685

7
機場特警
7,301,884

8
飛虎之雷霆極戰
7,230,447

9
降魔的2.0
7,014,803

10
真情
6,812,734

讚譽及獎項



2020 RTDNA Edward R. Murrow 大獎

《不一樣的七一回歸周年紀念日》
新聞報道組別地區大獎



2020 紐約電視電影節

《罷工、罷學與罷市》
最佳突發新聞報道組別銀獎



2020 紐約電視電影節

《新聞透視：六四30年》
人權紀錄片組別銅獎



2020 紐約電視電影節

《白色強人》
短篇劇組別優異獎



2020 紐約電視電影節

《50+1周年台慶》宣傳片
電視台/形象宣傳片組別優異獎



2020 紐約電視電影節

《2019 中秋節》宣傳片
電視台/形象宣傳片組別優異獎



對準掃描，收看得獎節目



2020 美國廣播協會設計大獎
《2019香港小姐美麗傳承套裝》
紀念品/特色商品組別金獎



YouTube 台港年度全球化大獎
電視廣播 (國際)
2020年度全球化大獎



第11屆中國國際科教影視展評暨製作人年會 - 2020中國龍獎
《明珠雜誌：點滴》
科普欄目(單集)組別提名獎



第11屆中國國際科教影視展評暨製作人年會 - 2020中國龍獎
《最強生命線：糖上癮》
科普短片(30分鐘以內)類銅獎



2020 紐約電視電影節
《父親節微電影2019：親情·不變》
企業形象 -
企業社會責任非營利組別優異獎



2020 紐約電視電影節
《鐵探》片頭設計
美術指導：
宣傳片/節目片頭組別優異獎



2020 紐約電視電影節
《2019香港小姐競選決賽》
最佳製作設計/美術指導組別優異獎



許濤

「我們的願景是將無綫電視發展成為世界級傳媒機構，具有直接面向客戶的強大數碼營商能力，同時發揚我們悠久的傳統，為觀眾帶來娛樂和資訊性兼備的豐富體驗。」

主席致辭

表現

本人謹代表電視廣播有限公司董事局(「董事局」)呈報本集團截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的業績。

二零二零年初，冠狀病毒病疫情肆虐全球。這場疫情爆發之時，本港經濟受早前於二零一九年長達六個月的社會動盪事件拖累，本公司仍處於復甦階段。隨著疫情持續擴散，本地經濟以至全球各地企業都在起伏不定的局勢中掙扎。許多企業受到即時及巨大的財政衝擊。

在媒體及影視娛樂行業，不論電影或電視，二零二零年期間總有出現中斷或暫停內容製作。為應付疫情，我們的首要重任是在確保藝員和工作人員的健康及安全的同時維持製作，尤其是全天候24小時運作的新聞部。我們迅速在錄影廠及辦公室實施一系列的防疫措施。儘管疫情嚴峻，我們僥倖避過疫情爆發，錄影廠只有極短時間停機，且並沒有為我們帶來任何不利影響。我們全年的製作量維持約21,700小時，較二零一九年的製作總時數輕微下降。

二零二零年，香港電視廣播分部的表現因廣告市場疲弱而有所放緩。廣告收入受到重創，較去年下跌54%。由於香港電視廣告仍然是無綫電視最大的收入來源，管理層採取措施精簡錄影廠的營運，並優化節目製作及間接成本。國際市場方面，我們業務夥伴平台的廣告表現整體疲弱。總的來說，二零二零年對媒體營運商而言是艱巨的一年。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得本公司股東應佔虧損港幣281百萬元(二零一九年：港幣295百萬元)，經調整EBITDA為港幣74百萬元(二零一九年：港幣461百萬元)。這業績反映了疫情下，尤其是在二零二零年上半年，全球營商和市場環境極為嚴峻，但隨著廣告商逐漸重回市場，下半年的業務表現有所改善。

主席致辭

董事局戰略

我們的願景是將無綫電視發展成為世界級傳媒機構，具有直接面向客戶的強大數碼營商能力，同時發揚我們悠久的傳統，為觀眾帶來娛樂和資訊性兼備的豐富體驗。

為實現我們的策略願景，董事局已批准一項三年戰略計劃，其中包括以下關鍵措施：

- 提升內容創作能力並聚焦發展適合本地觀眾的優質內容；
- 投入發展人才資源；
- 轉向多平台營銷模式，結合直接面向客戶的數碼平台與傳統的免費電視平台；
- 加強和擴大中國內地業務，並於海外其他市場擴展直接面向客戶的業務。

此外，董事局支持在本港市場擴展直接面向消費者的模式，分別透過myTV SUPER及Big Big Shop進一步開拓已具相當規模的訂閱業務及快速增長的電子商貿業務。這些新商機與我們在華人社區備受讚譽的品牌，以及我們透過翡翠台在香港的高受眾群體聯繫能力和產品宣傳的本領密不可分。

中國內地

中國內地是無綫電視最大及錄得最高增長的市場。我們的劇集在國內主要網上串流平台錄得超高收視率，帶來財務回報，同時亦鞏固了我們的品牌。二零二一年，我們將通過在國內市場推出綜藝節目，致力以同等重要的非戲劇類型補充劇集以外的供應。我們亦計劃透過與多個國內社交媒體平台合作以提升本台藝員在廣闊的中國娛樂市場之曝光率。

管治

回顧二零二零年四月，本人在二零二零年初董事局重組後接任董事局主席一職，期間有多位新獨立非執行董事被委任，董事局亦對成員的職責作出多項調整。本人謹此感謝董事局成員在逆境期間持續支持公司並提供寶貴意見。董事局副主席李寶安除了肩負現任集團行政總裁的行政職責外，還辛勤協助本人。二零二零年底，徐敬加入董事局擔任非執行董事，帶來豐富的管理和工程經驗，並為董事局成員增添多樣化。曾志偉於二零二一年二月加入我們的管理團隊，擔任副總經理(綜藝、音樂製作及節目)兼行政委員會特別顧問。志偉作為娛樂界的資深演藝人，將在公司進軍內地的綜藝和音樂市場中擔當領導角色。

致謝

最後，本人衷心感謝全球各地的股東、業務夥伴及觀眾一直以來的支持。還要感謝各位董事局成員、管理團隊以及盡忠職守的員工和藝員長期以來的支持和熱情投入。短期前景仍然充滿不確定性，但是隨著包括香港在內的世界各地政府都致力遏制疫情及重啟經濟，我們期望二零二一年會更好。

許濤
主席

二零二一年三月二十四日

李寶安 JP

「於未來數年，我們將致力維持現有業務及傳統，同時投放資源提升數碼能力，將推廣能力擴展至電子商貿的新領域。」



集團行政總裁報告

財務摘要

本人謹此向所有持份者呈報截至二零二零年十二月三十一日止年度的報告。

二零二零年是充滿挑戰的一年，疫情肆虐期間我們努力不懈以確保業務有序營運。

本集團年內收入從港幣3,649百萬元減少25%至港幣2,724百萬元。其中，香港電視廣播分部廣告收入由港幣1,910百萬元減少54%至港幣881百萬元。來自數碼平台的非廣告收入由港幣509百萬元增加8%至港幣552百萬元，乃受益於訂閱業務及電子商貿銷售額的穩步增長。在我們持續控制成本的努力下，總成本由港幣3,698百萬元下降12%至港幣3,253百萬元。本集團錄得的全年股東應佔虧損為港幣281百萬元(二零一九年：港幣295百萬元)。

業務戰略計劃

管理層已於年內完成三年的業務戰略計劃，該計劃涵蓋所有業務分部，即地面電視廣播、節目發行及分銷以及新媒體業務(包括OTT平台、社交媒體及電子商貿)。在二零一九年社會動盪事件後，加上疫情對業務的影響，管理層需要周詳的發展藍圖作為導向，以專注執行業務工作。本人感謝董事局支持並認可三年發展藍圖，並看到業務朝著目標推進。

我們於二零一六年四月推出myTV SUPER OTT平台，作為正式啟動業務轉型的起點。我們的數碼戰略一直引領公司同步發展兩個OTT平台，製作社交媒體內容及開發電子商貿平台。隨著新業務的開展，收入隨之增長，但同時我們亦嚴密監控開支。本人對董事局的大力支持及員工的勤勉感到欣慰。時至今日，數碼業務對本集團有正面貢獻，並已成為業務的增長動力。於未來數年，我們將致力維持現有業務及傳統，同時投放資源提升數碼能力，將推廣能力擴展至電子商貿的新領域。

集團行政總裁報告

內容創作及電子商貿商機

在疫情爆發期間，本台的五條地面電視頻道全天候24小時無間斷地為觀眾提供服務。目前，香港電視廣播分部仍是本集團最大收入來源。無綫電視旗下的頻道中，翡翠台仍是最受歡迎的頻道。於二零二零年，全部五條頻道於黃金時段的整體平均收視率達26.5點，遠超過所有其他香港免費電視營運商10倍以上。自二零零七年¹從兩條模擬頻道時代發展到如今的五條數碼電視頻道組合以來，我們的觀眾規模和比例一直在增長。現在，無綫電視頻道在年輕觀眾群的觀眾份額高達86%²，在高收入觀眾群的份額也高達88%，惟這些關鍵指標往往被市場忽視。

二零二零年，我們合共製作超過21,700小時的節目。在17部指定於翡翠台黃金時段播放的劇集，當中包括分別與騰訊視頻及愛奇藝聯合製作的劇集「使徒行者3」及「踩過界II／盲俠大律師2020」，該兩部備受矚目的作品已於二零二零年第四季播放。與騰訊聯合製作的「陀槍师姐2021」亦於二零二一年年初播放。截至目前，我們已簽訂三個聯合製作項目，並有更多新項目正在洽商中。

鑒於國內電視劇市場日益蓬勃，我們已籌劃更強大及豐富的聯合製作項目。憑藉我們過往製作多部大受歡迎的劇集之佳績，客戶對我們充滿信心並視我們為值得信賴的製作夥伴。除提供予中國市場外，該等聯合製作劇集亦被指定於翡翠台黃金時段播放，並於國際市場發行及在我們的OTT平台上播放。為延續成功之路，我們將繼續投資優質內容，不論是劇集或綜藝節目，以保持我們在華語內容領域的地位和影響力。

年內，我們推廣了「視網聯銷」策略，以此打造電子商貿平台的市場優勢。我們所營運的地面電視頻道均嚴格遵守現行法規，限制我們在廣播期間可以加插的廣告長度。我們開始在部分翡翠台黃金時段節目(如「東張西望」)中播放商業內容，為Big Big Shop電子商貿平台的產品進行跨平台推廣。我們以軟銷售方式展示該等產品，精心設計節目內容使其成為整體廣告服務方案的一部分。我們亦通過於翡翠台播放一小時長的全新廣告節目「big big shop感謝祭」進行跨平台推廣，並由無綫電視藝員以直播營銷形式舉行。我們很高興該節目提高了Big Big Shop的銷售額，進一步印證翡翠台的宣傳能力。有見及此，我們計劃將該節目改為定期製作以進一步促進銷售。

¹ 與數碼電視頻道未開啟的二零零七年相比，無綫電視的頻道於黃金時段(星期一至日，晚上七時至十一時)之收視率平均為25.3點。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

² 觀眾份額(%)是特定頻道的收視率在免費電視頻道的總收視率中所佔的百分比。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

myTV SUPER OTT服務

自二零一六年推出服務以來，myTV SUPER在香港累積了龐大的觀眾群，串流觀看時數高企，並躍身成為香港第一大OTT平台。我們目前登記用戶總數超過9.1百萬名，按年增長12%。myTV SUPER結合了訂閱及廣告業務模式。

二零二零年，我們向前邁進一大步，透過採用直接面向消費者的模式推動增長。我們開始推廣專為myTV Gold精選服務計劃之訂戶而設的原創節目。自二零二零年第四季起，我們開始讓精選服務訂戶在翡翠台首播前優先收看多部無綫電視原創的重頭劇，以及一系列的外購劇集。該等myTV SUPER Original組合將成為推廣重點，促進訂戶增長。截至目前，myTV Gold服務已累積超過100,000名訂戶。

廣告方面，我們制定並持續完善廣告定位，務求為廣告商帶來更大的效益。除了娛樂串流服務外，我們於二零二零年推出網上購物平台myTV Shops，作為發展電視商貿的一部分。該項服務包括電視廣告以及在myTV Shops宣傳產品的服務組合。我們相信，此項現時在市場上獨一無二的廣告組合，將為公司提供建立具競爭力廣告服務的機會。

中國及海外分銷 業務

我們繼續發展中國的業務。二零二零年，來自中國的收入由港幣549百萬元增加46%至港幣803百萬元。增幅大部分源自上述的國內聯合製作業務。二零二一年，我們將會繼續與中國互聯網營運商攜手開拓新商機，包括內容發行、劇集及綜藝節目製作。公司將繼續把「埋堆堆」應用程式的內容轉化成收入，並在國內培養人才及技術資源，以支持未來的製作需求。

馬來西亞、新加坡及越南為內容發行業務的主要海外市場。我們繼續為平台夥伴提供長篇內容，同時亦已作好準備，與當地電訊公司合作推廣我們的OTT服務TVB Anywhere。二零二一年，海外分銷將會擴展至我們就內容供應與手機生產商合作的領域。

展望

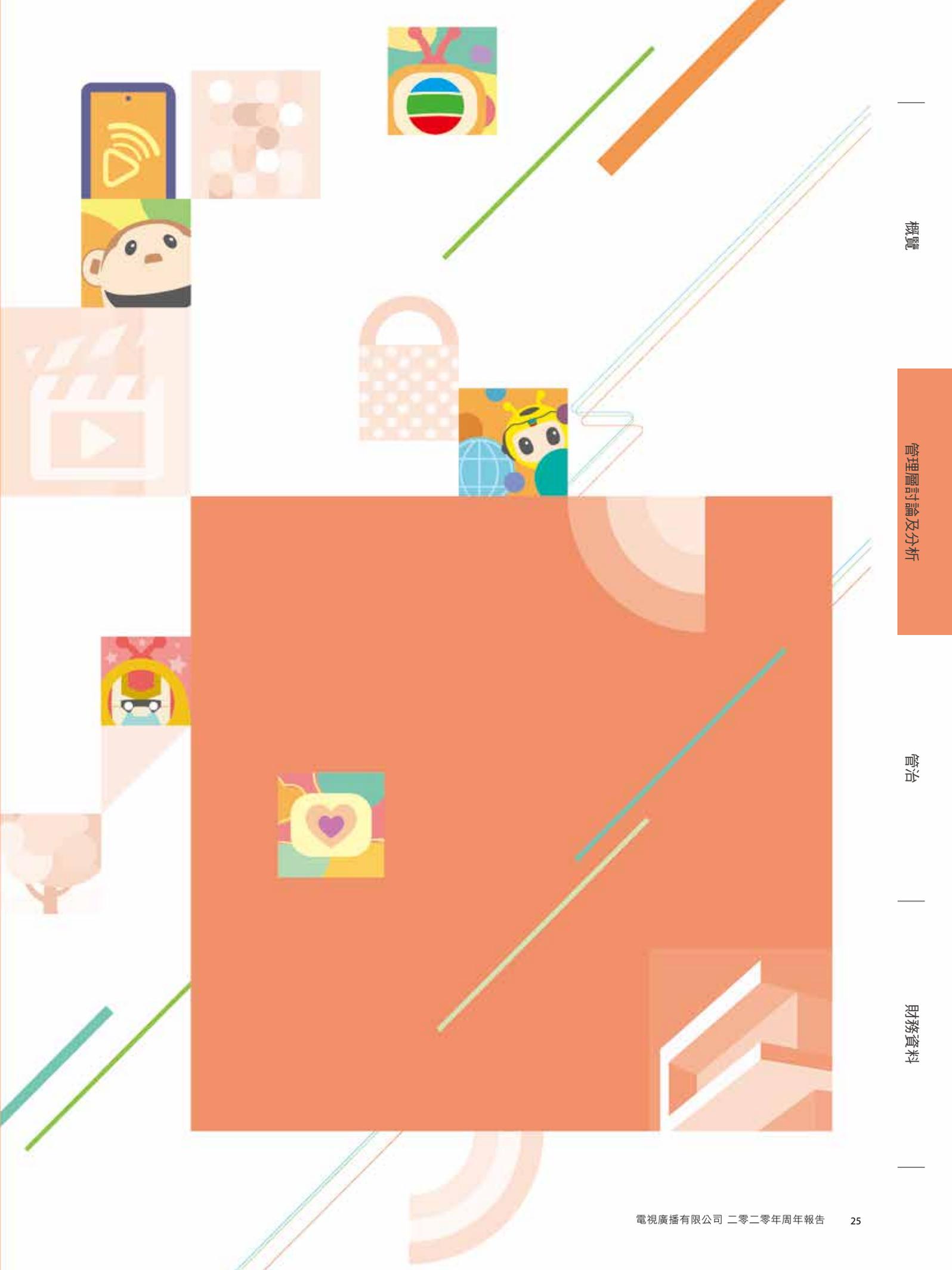
經歷了疫情的衝擊，我們決心成為一家強大的公司，並具備所需的抗逆力，以減低全球數碼化趨勢所帶來的影響。我們對於促進OTT訂閱業務及電子商貿增長的新措施持樂觀態度。

我們對業務戰略充滿信心，並對香港廣告市場於疫情消退後逐步回復蓬勃發展持審慎樂觀態度。

李寶安 JP
集團行政總裁

二零二一年三月二十四日

管理層 討論及 分析



管理層討論及分析

香港電視廣播

| 截至十二月三十一日止年度 | 二零二零年 港幣百萬元 | 二零一九年 港幣百萬元 | 按年變動 |
|-----------------|----------------|----------------|------|
| 對外客戶的分部收入 | 1,323 | 2,190 | -40% |
| 非經常性項目前 分部虧損 | (593) | (304) | 95% |

香港電視廣播分部包括製作及於地面電視平台播放電視節目，以及與中國內地的網上視頻平台聯合製作劇集。來自對外客戶的分部收入由港幣2,190百萬元減少40%至港幣1,323百萬元，此乃主要由於冠狀病毒病疫情期間市場對電視廣告的需求疲弱所致。此分部的廣告收入由港幣1,910百萬元下跌54%至港幣881百萬元。二零二零年上半年曾錄得廣告收入為港幣351百萬元。因此，二零二零年下半年的廣告收入為港幣530百萬元，較上半年增加51%。

聯合製作歷經長達一年的停擺後，連續劇項目的數目迅速回升，貢獻收入港幣321百萬元(二零一九年：港幣105百萬元)。這項是我們重點建立之業務，讓公司受益於快速發展的中國視頻市場(有關詳細信息，請參閱「中國內地業務」)。

電視廣告

二零二零年對於香港經濟而言是極為艱巨的一年。本港經歷過二零一九年因中美貿易糾紛及本地社會動盪事件所造成的經濟衰退。隨後，二零二零年一月爆發第一波COVID-19疫情。隨著社交距離措施的推出和旅遊限制的出台，經濟活動受到進一步衝擊。由於受感染個案持續攀升，本地消費意欲大減，加上經濟活動放緩，二零二零年的全年本

地生產總值下跌6.1%，而於二零二零年十二月至翌年二月這三個月期間的失業率亦攀升至7.2%，創十七年以來歷史新高。二零二零年的零售總銷售額下降24.3%，為有紀錄以來的最大年度收縮，當中珠寶、鐘錶及名貴禮品的銷售額錄得達54%的最大跌幅，而藥物及化妝品的銷售額亦下挫50%。

香港經濟全面恢復仍存在高度不確定性。然而，中國內地已重啟大部分經濟活動似乎是一個正面跡象。隨著有效疫苗的廣泛接種，跨境貿易及旅遊亦將逐漸恢復正常，商品貿易及服務的流通將對香港經濟產生重要推動作用。

在經濟下滑及公共衛生危機的雙重打擊下，廣告商被迫削減開支。由於入境旅客稀少，餐飲、個人護理及美容、旅遊及觀光以及保險等多個高度依賴內地旅客消費的行業均面臨收入急劇下滑情況。隨著第四波疫情的爆發，本港營商環境依然嚴峻，僅餘少數行業可維持廣告宣傳活動，當中包括藥品及醫療保健、衛生用品、本地及海外房地產發展、銀行與金融等類別。然而，他們在廣告上的總開支仍遠低於疫情前的水平。

為了在疲弱的廣告市場中生存，我們採用了積極的營銷策略，從受影響較小的行業(例如互聯網相關的服務及產品以及寵物護理產品)獲得訂單。我們亦著手招攬虛擬銀行及香港以外的房地產等新類別，從而擴大客戶群。我們更提供優惠的廣告套餐和靈活的產品宣傳組合，務求在客戶的宣傳開支預算中爭取更高份額。

地面電視頻道

作為廣播行業中的主要營運商，無綫電視提供即時及最新的新聞、財經新聞及娛樂節目，務求滿足公眾的期望。儘管COVID-19疫情嚴峻，我們致力維持錄影廠繼續運作，並於年內無間斷播放節目。在爆發公共衛生危機期間，我們憑藉無綫電視的廣播能力，並利用地面頻道廣泛的覆蓋能力提高公眾意識及促進積極的生活態度。疫情持續，我們每天連繫數以百萬計觀眾的能力變得比以往更為重要。於年內，我們肩負重任，持續向觀眾提供資訊及娛樂，並時刻陪伴觀眾。

二零二零年，我們的五條數碼頻道平均每星期能接觸¹5.4百萬名在家的香港觀眾，在居家的常態下獲得更高的收視率。我們的頻道於黃金時段的平均收視率共錄得26.5點²，較二零一九年的23.5點增加了13%。無綫電視的26.5點收視率亦大幅高於ViuTV、奇妙電視及香港電台等其他免費電視營運商的收視率，其分別錄得2.3點、1.2點及1.0點收視率。無綫電視在業界具領導地位，其在年輕觀眾（35歲以下）中佔據極高的觀眾份額³達86%，而在高收入觀眾群所佔的份額³更高達88%，遠高於香港其他免費電視營運商的單位數份額。

無綫電視每個頻道均有其目標觀眾群。時至今日，旗艦頻道翡翠台繼續成為家庭觀眾的首選頻道，亦為香港最受歡迎的頻道。J2台以年輕觀眾為目標，提供時尚及充滿活力類型節目。無綫新聞台全

天候提供本地、國家及國際新聞服務以及紀錄片，為香港最多人收看的新聞頻道。明珠台提供英語娛樂及資訊節目，並有普通話新聞服務。無綫財經·資訊台提供本地及全球市場相關金融、物業及大眾關注議題的即時及最新見解。這個包羅萬有的頻道組合為我們吸引了廣大的電視觀眾。

五條地面電視頻道於黃金時段(星期一至星期日晚上七時至十一時)的平均家中收視點²及其各自佔總電視頻道收視百分比⁴如下：

| | 收視點 | 佔總收視點百分比 ⁴ |
|----------|------|-----------------------|
| 翡翠台 | 20.4 | 60 |
| J2台 | 1.9 | 6 |
| 無綫新聞台 | 2.3 | 7 |
| 明珠台 | 0.8 | 2 |
| 無綫財經·資訊台 | 1.1 | 3 |

¹ 平均接觸為於特定期間的平均曾收看人數。平均接觸涵蓋星期一至星期日期間在家中透過電視機收看無綫電視的五條地面頻道的收看數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

² 收視點是計算觀眾人數及其收看時長的總和所佔總電視人口的時長百分比。二零二零年的總電視人口為6,539,000名觀眾，因此，1個電視收視點代表65,390名觀眾(總電視人口的1%)。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

³ 觀眾份額或稱收視百分比(%)乃某特定頻道收視相對香港所有免費電視頻道收視的百分比。此觀眾份額數字僅涵蓋在家中收看的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

⁴ 觀眾份額或稱收視百分比(%)乃某特定頻道收視相對所有電視頻道收視的百分比。所有電視頻道包括免費電視頻道、付費電視頻道、衛星電視頻道及OTT頻道。此觀眾份額數字僅涵蓋在家中收看的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

翡翠台

旗艦頻道翡翠台的製作使命是致力為大眾提供資訊及娛樂。於疫情期間，我們製作多個特備節目報導詳盡的防疫措施指引、醫學及健康建議以及疫苗發展情況。我們亦透過節目傳遞正面訊息，以及鼓勵積極的生活態度。

20.4

收視點

翡翠台黃金時段
(佔總收視點60%)



1. 法證先鋒IV | 2. 機場特警

劇集

自家製作的劇集仍然是翡翠台黃金時段的主打節目。由於更多家庭觀眾留家抗疫，黃金時段劇集收視率顯著上升。

廣受歡迎的第四季探案劇「法證先鋒IV」於二零二零年登場。這部劇集主要講述法證部門偵查謀殺案件的故事，並大獲成功。本季的平均收視率達到36.3點⁵，收視表現更優於前三季，成功打破紀錄。另一警匪劇集「機場特警」亦錄得佳績，平均收視率達33.2點。

兩部備受期待的最新一季聯合製作劇集「使徒行者3」及「踩過界II／盲俠大律師2020」已於翡翠台上映。「使徒行者3」為林峯的回歸之作，並擁有星光

熠熠的演員陣容。「使徒行者2」的大部分角色均回歸至該劇最新第三季，令故事內容更豐富，情節引人入勝。

在萬眾期待的第二季「踩過界II／盲俠大律師2020」中，「三劍俠」王浩信、張振朗及蔡思貝再度攜手為弱勢社群伸張正義。該續集延續上一季的故事，繼續以單元故事的形式鋪排，劇情圍繞視障的大律師及其團隊處理法庭案件的故事。該劇因懸疑的敘事手法而廣受好評，亦於無綫電視舉辦的「萬千星輝頒獎典禮2020」中贏得多個主要獎項，包括最佳男主角及最佳女主角。

⁵ 此節目收視表現稱為跨平台總收視點，指直播收視（包括地面電視及myTV SUPER的機頂盒、流動應用程式和網頁）及節目播出後七天內的點播收視的總平均收視點。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究、Adobe Analytics、YOUTBORA及尼爾森家外研究。





1. 殺手 | 2. 反黑路人甲 | 3. 香港愛情故事

除了新一季的經典無綫劇集之外，無綫電視亦製作原創劇集。動作懸疑喜劇「殺手」以引人入勝的故事吸引觀眾。該劇跳出無綫電視過往的傳統劇集模式，轉而採用更為有深度的敘述手法、人物塑造及拍攝風格。「殺手」將觀眾帶進隱藏於平常人生活中的「職業殺手世界」裡。憑藉上述的有趣情節，該劇大獲好評，平均收視率達30.1點。

輕鬆懸疑喜劇「反黑路人甲」於疫情期間為觀眾帶來歡樂。該劇講述落魄演員被警方招攬為臥底以潛入黑社會的故事。該劇在社交媒體上引起大量關注，並創下平均收視率達28.6點的佳績。這部喜劇於「萬千星輝頒獎典禮2020」中勇奪多個主要獎項，包括最佳劇集、最受歡迎電視男角色及最佳女配角。

「香港愛情故事」為一部共有十二集的連續劇，劇情觸動人心，編織出不同年齡層的爱情故事，並反映愛情當中的甜酸苦辣。劇集因其寫實的情節而備受好評，當中真實地刻畫本港房屋不足的殘酷現狀。劇中迂迴曲折的感情關係亦吸引了許多愛情劇的忠實觀眾收看。該劇於網上獲得好評，並於播出期間掀起城中熱話。「香港愛情故事」於年度頒獎典禮中贏得了最受歡迎短篇劇集、最受歡迎電視女角色及最佳男配角等獎項。

長青處境喜劇「愛·回家之開心速遞」受歡迎程度再創佳績，這全賴其貼近生活的幽默角色及故事。有見及此，自二零二零年一月起，我們改為一星期七天每晚播放這部半小時的處境喜劇，週末晚上八時的收視因而增加了36%，而該劇於星期一至星期日的整體收視率亦進一步增加至27.2點(二零一九年：星期一至星期五為26.4點)。



4. 愛·回家之開心速遞

管理層討論及分析

綜藝及資訊娛樂節目

本台的綜藝製作團隊亦不遺餘力為觀眾獻上歡欣滿載的娛樂節目。面對當前逆境，我們製作多個可治癒人心及勵志的節目。

我們一直密切關注COVID-19的最新發展，並為觀眾提供有關本港及全球疫情的最新情況。在疫情爆發初期，我們製作「全民開講齊抗疫」及「學是醫學非」等探討式的資訊節目詳盡介紹防疫指引、醫學及健康建議。在實施旅遊限制期間，我們仍成功動員海外合約藝員及製作團隊拍攝兩輯資訊娛樂節目「你還好嗎」及「再見2020 你還好嗎」，細看世界各地人民如何適應疫情下的生活。

我們亦利用電視節目連繫觀眾。防疫物品在疫情初期供應短缺，我們及時透過每日播出的資訊娛樂節目「東張西望」作出呼籲，主要目的為鼓勵社會各界捐贈物資，向弱勢人士及有特別需要的群組伸出援手。鑒於航空界從業員為受到沉重打擊的工種之一，無綫電視通過舉辦「衝上雲霄大選」招募航空界人才，為一眾有志投身演藝行業的參賽者提供機會。

市民在處所關閉、留家抗疫期間大都選擇親自下廚。有見及此，我們開放本台的社交媒體平台大台網，鼓勵網民通過我們首個網上烹飪節目「疫境

廚神」，與他人分享廚藝和飲食知識。由於反應熱烈，我們更邀請了多位在網上比賽中入圍決賽的選手在電視節目「疫境廚神秋冬盛宴」中亮相，為多位星級名廚下廚。

本年度，長青選美節目「2020香港小姐競選決賽」透過大台網進行首輪參賽者視像面試，網民於競選決賽在電視和社交媒體平台直播期間積極參與直播問答環節以及投票選出晉身決賽的佳麗。此項全新手法為本台吸引了不少追隨者，收視率更攀升至28.7點，達到近年來的最高收視點。

營銷節目「big big shop感謝祭」的目的是透過本台藝員展示於Big Big Shop銷售的精選貨品。這項跨平台的推廣手法乃我們實現「電視展示，Big Big Shop銷售」營銷策略的一部分，旨在受益於翡翠台強大的促銷能力。隨著更多家庭觀眾轉向網上購物，我們已把這跨平台促銷模式伸延至其他綜藝節目，包括「東張西望」、「香港原味道」、「台灣原味道」、「流行都市」以及「姊妹淘」。



1. 再見2020 你還好嗎
2. 衝上雲霄大選





3. 2020 香港小姐競選決賽
4. 疫境廚神秋冬盛宴 | 5. 香港原味道



1.9 收視點

J2台黃金時段
(佔總收視點6%)



J2台在年內持續吸引觀眾收看，並通過提供各類娛樂節目，包括由冒起的年青新星／網絡紅人主持的旅遊特輯、熱門劇集及真人實境騷，奠定其作為青春活力頻道的地位。

自家創作的時尚及體驗式旅遊特輯仍然是J2台的招牌節目。在旅遊限制仍然生效期間，我們安排駐台灣的團隊製作一系列旅遊生活節目，包括「台北101種玩法」、「旅人視角2」、「潮遊台中」及「背包女行·高雄」等。除了台灣旅遊生活節目外，本台的日本旅遊達人主持亦在「蒲·世界」中提供香川縣、岡山縣、神奈川縣及東京都等精選行程的深度遊。而在「駕到去歐洲」中，荷蘭出生的主持人邀請觀眾展開一場獨特的自駕遊，由荷蘭出發暢遊德國、法

國、比利時及瑞士等地的小鎮，發掘沿途鮮有遊客到訪的絕美風景。這些旅遊紀錄片都很好地滿足了觀眾的旅遊慾望。

年內，我們作出節目編排調動，在黃金時段的較晚時段轉為播放日本、韓國、台灣及中國內地的受歡迎劇集。這些外購劇集吸引了一群固定的劇集迷，如「摘星廚神」、「想見你」、「我和我的爸爸」及「三十而已」等。

我們按中國抗疫電視劇「在一起」在內地電視台及串流平台上的首播時間表作出相應調動安排，該劇向一眾為抗疫無私奉獻的人們致敬。這部醫療劇由多個單元故事組成，改編自武漢市民在冠狀病毒疫情期間的真實經歷，由多位知名演員、專業編劇、導演及監製共同打造。



2. 台北101種玩法 | 3. 背包女行·高雄
4. 安樂蝸 | 5. 駕到去歐洲 | 6. 旅人視角2



2.3 收視點

無綫新聞台黃金時段
(佔總收視點7%)



二零二零年，每周有接近390萬觀眾在家收看無綫新聞台。該頻道因其在香港24小時不斷播放新聞而深受歡迎。該頻道透過在家及戶外電視、網頁、無綫新聞流動應用程式及myTV SUPER OTT的機頂盒、流動應用程式和網頁為觀眾提供最新的本地、兩岸及國際新聞。即時及準確新聞、最新疫情以及實用防疫建議成功留住觀眾。無綫新聞流動應用程式在聯繫本地及海外觀眾方面扮演重要角色。於二零二零年，超過122百萬新聞視頻透過這個指定應用程式以串流方式播放⁶。

COVID-19疫情爆發之初，新聞製作團隊一直密切關注全球最新疫情狀況，並為觀眾提供最新消息。本台製作了多個抗疫短篇專題節目，例如「抗疫攻略」、「抗疫·情」、「疫」境前行」、「居家抗疫」及

「疫苗解碼」。我們亦製作了「各有國安法」、「國安有法」及「落實國安法 香港新時代」等特輯，探討各國實施國安法的情況及落實港區國安法的影響。

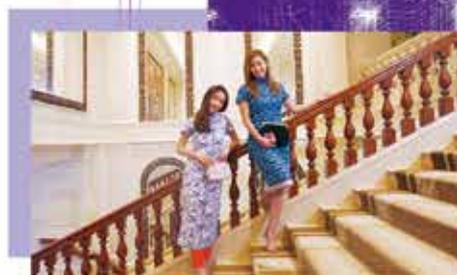
在環球新聞方面，美國總統大選是二零二零年最矚目的國際大事。我們的新聞製作團隊直擊選舉結果，並迅速報道最新開票情況及選舉地圖。我們亦製作了「美國總統拜登」及「美國大選小百科」等短篇專題節目，邀請專家就選舉結果及潛在影響作出深入分析。

年內，無綫新聞豐富了翡翠台的新聞內容。翡翠台平日「六點半新聞」延長至一小時，當中有5分鐘長的環節「世界觀」，就國際新聞及時事提供持平及深入的探討。無綫新聞亦繼續製作新短篇節目，其中包括「這麼遠，那麼近」、「5G新世代」、「2020難忘記」、「屋企大翻新II」及「春去·秋來·冬又至」等。

⁶ 數據來源：Adobe Analytics及YOUBORA



2. 疫苗解碼 | 3. 居家抗疫
4. 2020 難忘記 | 5. 這麼遠，那麼近



0.8 收視點

明珠台黃金時段
(佔總收視點2%)

明珠台奠定了其作為高檔、時尚頻道的地位。有賴其在物色富娛樂性的國際節目方面努力不懈，該頻道已躍升成為香港主要英語頻道。

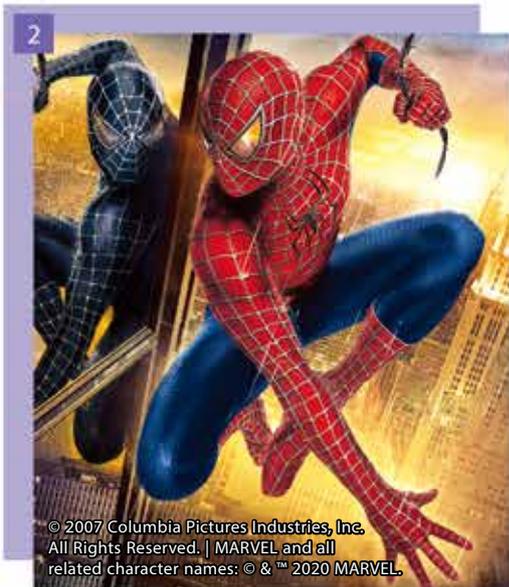
賣座猛片一直是該頻道的精華內容類別。間諜動作電影、超級英雄及童話題材電影高踞二零二零年收視排行榜前列。「皇家特工 間諜密令」的平均收視率為6.5點，成為全年最高收視率電影。「蜘蛛俠3」及「仙履奇緣」的收視率亦表現出色。為進一步滿足電影迷的不同喜好，明珠台將重新打造明珠930這一成功品牌，自二零二一年一月起每晚九時三十分播放一套荷里活巨片。

在本地製作的資訊節目方面，明珠台於其節目組合增設全新節目「金錢面面觀」。該節目逢星期一

播放，為觀眾提供有關財經及物業市場的最新見解。於平日下午四時半至五時亦會加插「普通話新聞報道」及「財經消息」，而特色生活品味節目「港生活·港享受」繼續為觀眾帶來各種時尚新意。

「我要做廚神」、「笑笑小電影」、「全美一叮」及「全英一叮」等大受好評的西方娛樂及綜藝節目繼續在家庭觀看時段吸引觀眾收看。

廣受歡迎的美劇如黑暗喜劇「致命女人」、超自然劇集「靈感追兇」、醫療劇集「好醫生」及犯罪懸疑劇「FBI」均於黃金時段錄得不俗收視。



2. 蜘蛛俠3 | 3. 皇家特工 間諜密令
4. 全英一叮 | 5. 好醫生 | 6. 靈感追兇 | 7. 致命女人



1.1

收視點

無綫財經·資訊台
黃金時段
(佔總收視點3%)



無綫財經·資訊台為全港唯一24小時免費財經新聞頻道並領導市場，讓觀眾快速地了解變化多端的市場形勢。本年內，該頻道於黃金時段錄得平均收視率1.1點，較二零一九年的0.7點增加57%，增幅令人鼓舞。

無綫財經·資訊台因其深入的資本市場最新形勢分析及專家評論而建立優質財金和知識頻道的形象。該頻道繼續吸引愛好投資的觀眾群，於交易時段的收視率高於競爭對手。除了股市的最新消息外，該頻道亦以財經及地產市場投資者為目標觀眾，於晚間黃金時段提供大量財經及投資節目。直播節目「十點無綫財經」以及地產專題節目「日日有樓睇」及「樓市點睇」均深受觀眾歡迎。

該頻道亦加入涵蓋健康、教育、生活品味、科技及寵物護理等全新資訊節目。除「最強生命線」及「無耆不有」等健康主題紀錄片外，全新節目如「看出個

未來」探討新科技如何決定生活及未來，而「新聞掏寶」則深入挖掘昔日新聞特輯、現場直播及從未曝光的珍貴片段。「萬千寵愛」細訴人與寵物之間的故事，分享這些關係如何為寵物主人注入正能量。「薪火商傳III」繼續訪談成功品牌擁有人在繼承及管理家族事業方面的經驗。

無綫財經·資訊台為觀眾提供現場直播的國際足球賽事，如「德國甲組足球聯賽」、「南韓職業足球聯賽」、「瑞典超級足球聯賽」、「英格蘭社區盾」、「荷蘭甲組足球聯賽」及「英格蘭足總盃」，令體育節目內容更加豐富。在該等賽事中，「英格蘭足總盃2019/2020決賽-阿仙奴對車路士」錄得佳績，平均收視率達9.6點。



3. 薪火商傳 III | 4. 日日有樓梯
5. 萬千寵愛 | 6. 十點無線財經



| 截至十二月三十一日止年度 | 二零二零年 港幣百萬元 | 二零一九年 港幣百萬元 | 按年變動 |
|--------------|----------------|----------------|------|
| 對外客戶的分部收入 | 412 | 442 | -7% |
| 分部溢利 | 11 | 40 | -71% |

此分部涵蓋香港的myTV SUPER OTT業務。來自對外客戶的分部收入由港幣442百萬元下跌7%至港幣412百萬元，此乃主要由於冠狀病毒病疫情期間廣告需求疲弱導致收入下降，而訂閱業務則錄得穩健增長。

myTV SUPER OTT服務在二零二零年邁入第五週年。透過與本地互聯網服務供應商的緊密合作，myTV SUPER持續在香港的OTT平台上名列前茅。隨著獲董事局認可的三年業務計劃逐步展開，本公司憑藉龐大的用戶群，從戰略上轉向加強直接面向消費者的業務。於冠狀病毒病疫情期間，家庭娛樂的發展勢頭強勁，我們相信這為我們提供了適當時機，嘗試與觀眾進行直接互動。為使我們的服務組合在行內更具優勢，myTV SUPER於二零一九年四月推出精選服務myTV Gold(包括超過55條頻道及逾90,000小時的節目片庫)，並於二零二零年八月加入全新原創內容myTV SUPER Original，進一步完善該項服務以吸引新訂戶及增加ARPU(每名訂戶平均收入)。

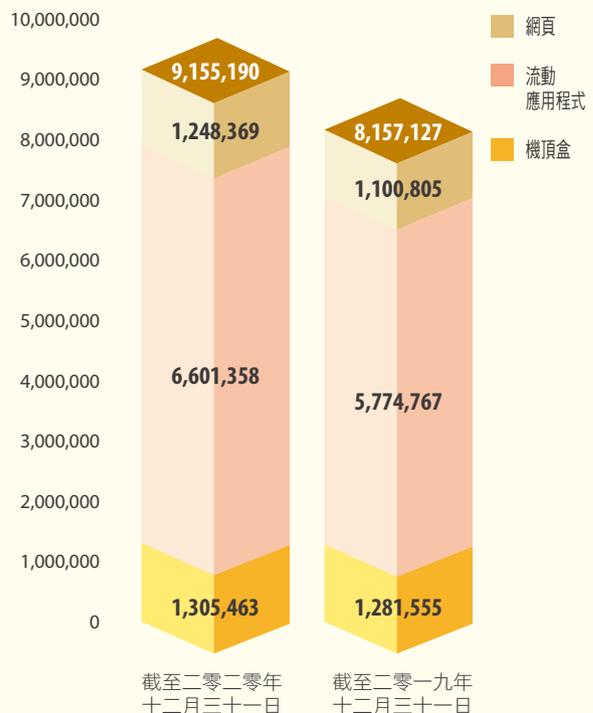
年內，我們增加了多個節目類型的原創內容庫存，繼續建立穩固的訂戶群，令訂戶人數日益增長。於二零二零年十二月三十一日，myTV SUPER的登記用戶群總數超過9.1百萬名，在市場上遙遙領先。該穩固的市場地位對提高訂戶收入和發展廣告業務均屬至關重要。我們的目標是透過提供深受本地觀眾喜愛的經典及全新無綫電視原創內容寶庫，

以及全球各地的體育賽事直播、劇集及綜藝節目，長遠進駐家庭娛樂的領域。

我們不僅著重訂戶的娛樂享受，亦致力於與訂戶建立連繫。myTV Gold的全年收入貢獻以及自二零一九年十二月續約以來訂閱費上調的影響帶動ARPU增長，致令訂閱收入由港幣262百萬元按年增加15%至港幣300百萬元。

我們與主要互聯網服務供應商(包括香港寬頻及環球全域電訊)保持策略夥伴關係，並將OTT服務與寬頻服務組合在一起。在方便消費者享用服務的同時，亦有助我們滲透到家庭中並增加內容收看量。在我們超過9.1百萬名的訂戶之中，付費訂戶數量佔1.3百萬名(相當於51%的家庭滲透率)，主要代表了選擇升級服務的機頂盒用戶。流動應用程式及網頁訂戶分別佔6.6百萬名及1.2百萬名，主要在附帶廣告的免費區內串流觀看。年內，myTV SUPER增加其節目內容並制定定價策略，以吸引大量的免費區用戶升級至優質服務。用戶現在可以通過流動應用程式及網頁以每月港幣98元的價格訂閱

myTV SUPER登記用戶



myTV Gold精選服務，並無需簽訂全年合約，也可以通過機頂盒以每月港幣148元的價格訂閱上述精選服務。

全新推出的myTV SUPER Original提供自家製作節目，類型由劇集以至生活消閒節目，並讓myTV Gold用戶可搶先收看全新無線電視原創劇集。這項服務帶動myTV Gold訂戶增長，截至二零二一年三月中旬訂戶人數已超過100,000名。隨著我們陸續推出更具吸引力的精選節目內容，及透過互聯網服務供應商及零售渠道推出靈活的服務計劃，預期訂閱業務將會隨之增長。

年內，精選節目內容進一步提高內容收看量。二零二零年的每週平均觀看時間達到20.79百萬小時，相當於每名獨特串流觀眾平均每週觀看18.8小時。整天24小時平均收視率為1.89點，黃金時段於myTV SUPER收看的節目轉化的收視率為3.39點。

根據尼爾森的二零二零年視頻觀看模式調查，myTV SUPER接觸率達58%的電視人口，而參與該項調查的數碼觀眾於myTV SUPER平台的平均收看時間為118分鐘，超越YouTube及Facebook視頻的平均收看時間(分別為69分鐘及44分鐘)。在疫情期間，在家抗疫的常態促使觀看時間達致新高峰，大螢幕媒體亦分佔了社交媒體在視頻收看量方面的市場份額。myTV SUPER分佔的關注度於二零二零年增加至15%(二零一九年：13%)，使我們的廣告業務更具競爭力。

由於疫情持續蔓延，而客戶往往於新一波疫情再度爆發時取消或延後廣告訂單，故此對廣告業務帶來不利干擾。我們的廣告收入由二零一九年的港幣176百萬元下跌40%至二零二零年的港幣105百萬元。

myTV SUPER不受廣播條例的限制規限，因而有寬闊空間協助廣告商推銷產品，並可通過互動式廣告的形式提高營銷轉換率。我們繼續提高廣告解決方案的效率。例如，我們通過定向技術並專注於大數據分析來提升我們的數碼及數據決策能力。

myTV SUPER登記用戶



每週平均觀看時間



每名獨特串流觀眾每週平均觀看時間



整天24小時收視率



黃金時段收視率





更重要的是，myTV SUPER將電子商務分析數據與我們的觀眾觀看行為數據相結合，將細化的數據轉化為有價值的數據，以幫助廣告商更精準地透過myTV SUPER的數據管理平台(DMP)聯繫目標客戶。

我們通過視頻中的產品植入幫助廣告商傳遞可引起共鳴的品牌故事，同時提高營銷轉換率。myTV SUPER的串流內影音廣告完成率達85%，超出國際水準。

myTV SUPER勢將成為帶動觀眾與廣告商進行互動的理想平台，並以成為OTT商貿平台作為最終目標。於二零一九年年底，我們於myTV SUPER上推出名為「OK Buy」的可點擊電視廣告解決方案，引導觀眾透過「第二個」屏幕到訪廣告商的電子商貿平台。下一個階段，我們正計劃提升可點擊電視廣告的功能，

務求讓觀眾於二零二一年下半年起可透過機頂盒即時購買商品。為了打造無縫的購物體驗，我們與支付服務公司進行磋商，旨在開發以儲值卡接受即時付款的模式。

全新的一體化OTT商貿解決方案myTV Shops現已於myTV SUPER上投入服務。myTV Shops結合起營銷渠道與銷售渠道，為廣告商提供高效的銷售程序管理方案。我們通過具有創意和影響力的內容營銷，並利用旗下藝員，協助廣告商於進行營銷的初期階段盡量捕捉潛在客戶，吸引目標消費者，提升品牌知名度並建立信任。



1. 緣來自咖啡 | 2. 雙祥見



對準掃描，收看
myTV SUPER

在下一階段，我們把營銷渠道轉化為銷售渠道，通過向消費者提供有價值的信息幫助他們做出明智的購買決定，並最終通過OKBuy轉化為銷售。

為充分利用無綫電視的跨平台促銷能力，myTV SUPER近期推出跨平台植入廣告之特別套餐，廣告商可利用我們涵蓋地面電視、OTT及社交媒體平台的組合式解決方案進行產品推廣。憑藉無綫電視製作的成功劇集，我們以演員於節目中演出的「戲劇角色」作為媒介，將度身打造的廣告與劇集情節互相串連。上述富有創意的植入方式可提高廣告商產品的辨識度及吸引力，故此將可帶來更好的宣傳成效。煤氣公司、微信支付及支付寶已率先於其新產品的發佈活動中嘗試這個具有創意的新模式。迄今，我們亦已從其他廣告商獲得令人鼓舞的迴響。

myTV Gold
Powered by myTV SUPER



概覽

管理層討論及分析

管治

財務資料



3



4



5

3. Testing Menu | 4. 搬家 | 5. A Perfect Planet

大台網及電子商貿

| 截至十二月三十一日止年度 | 二零二零年 港幣百萬元 | 二零一九年 港幣百萬元 | 按年變動 |
|--------------|----------------|----------------|------|
| 對外客戶的分部收入 | 107 | 129 | -16% |
| 分部溢利 | 53 | 44 | 20% |

大台網及電子商貿分部包括電子商貿(Big Big Shop)、社交媒體廣告(大台網)、音樂娛樂(星夢娛樂)及活動籌劃(TVB Event Power)。該分部與其他無綫電視頻道協同合作，並通過線上及線下渠道，有助於將無綫電視在創作廣泛內容方面的能力及其推廣力量轉化成收入。

年內，我們加大力度推廣於Big Big Shop進行線上購物，同時亦製作一連串全新的短視頻於社交媒體平台上播放，從而增加廣告收入。Big Big Shop的商品交易總值由港幣32百萬元飆升350%至港幣142百萬元。由於活動籌劃業務的收入於疫情期間大幅減少，故整體分部的外部收入由港幣129百萬元減少16%至港幣107百萬元。

BIG BIG SHOP

Big Big Shop(「BBS」)是我們的電子商貿服務分部。BBS以有趣的品牌故事及物有所值著稱，已成為提供優質精選產品並廣受歡迎的線上購物平台。自二零一八年年中成立以來，BBS已採用務實的營銷策略-「電視展示，Big Big Shop銷售」，透過在無綫電視頻道推介後提高霎時購買意欲。這個便利的電子商貿生態系統有效地聯繫數以百萬計的本地及海外觀眾，並為需要宣傳及銷售其產品的製造商及店主提供一站式營銷解決方案。BBS向透過於該平台售出贊助產品的廣告客戶收取佣金，同時亦直接銷售與無綫電視節目／藝員相關的精選產品。該網上商店憑藉無綫電視在內容創作方面的出眾實力，加上其多條地面頻道及藝員／網絡紅人資源，成功地吸納觀眾成為買家。通過巧妙地運用軟性銷售及品牌建設的技巧，並加插具有說服力的生活故事，我們幫助廣告客戶提升品牌共鳴及營銷轉換率。我們將產品特色自然地融入到「東張西望」、「香港原味道」、「食平D」及「big big shop感謝祭」等黃金時段節目，而所營造的愉悅氛圍勢必帶來良好的銷售迴響。我們繼續通過藝員／網絡紅人代言及在電視上分享產品，吸引更多新觀眾，



1. big big shop 感謝祭

同時亦運用大數據分析促進BBS進行定向營銷。我們主要按照客戶的瀏覽行為及購買歷史，為目標客戶提供個人化的產品推薦，藉此提高轉換率及增加回頭定單。

由於疫情期間消費者避免光顧實體商店，故網購的數碼便利性促使了消費者轉向網上購物。我們吸納有意借助Big Big Shop強大營銷實力的製造商及品牌擁有人於我們的平台上銷售其產品。年內，由於年度動漫節展覽被推遲，故我們與「香港動漫電玩節」的官方主辦方合作，以在電視及BBS上銷售產品。「big big 動漫節」以表演及角色扮演作為賣點，吸引忠實動漫粉絲及遊戲玩家至我們的網店。我們定期播放的「big big shop 感謝祭」系列節目不僅推介多款優質產品，亦有助於擴大我們的購物用戶群。於二零二零年，我們的平均每月活躍用戶⁷已增加逾五倍，達至近一百萬名，而平均訂單值則達至港幣589元。

展望未來，我們將拓展市場，進軍擁有大量無線電視觀眾的大灣區及東南亞市場(馬來西亞及新加坡)。

⁷ 平均每月活躍用戶的數據乃摘錄自Google Analytics。

社交媒體

大台網已成為廣受歡迎的短視頻平台及數碼宣傳樞紐。大台網運用日益壯大的追隨者基礎及持續增加的全球串流觀看量轉化成收入。鑒於短視頻的受歡迎程度及重要性與日俱增，我們已投入製作更多針對網上用戶的內容，包括熱門劇集及綜藝節目、娛樂新聞和音樂視頻的精彩片段。這些持續的措施令每週平均觀看串流量由二零一九年的15.3百萬人增加80%至二零二零年的27.6百萬人。目前，我們透過大台網流動應用程式及無線電視於Facebook、YouTube、Instagram、Twitter、新浪微博、優酷及今日頭條的社交媒體帳戶與12.8百萬名全球追隨者聯繫。

年內，大台網繼續加強與無線電視頻道的協同效應，並透過為社交媒體平台創造更多衍生內容來實踐無線電視「線上線下同樣精彩」的工作方針。為鼓勵網民參與互動及擴大各地年輕觀眾的基礎，大台網製作了多個視頻，內容摘錄自「疫境廚神」、



2.《2020香港小姐》美夢成真套裝 | 3-4. big big 動漫節

播放大台網內容的 所有網上平台

追隨者總數*

12.8

百萬名

二零二零年

11.3

百萬名

二零一九年

每週平均觀看串流量

27.6

百萬

二零二零年

15.3

百萬

二零一九年

* 騰訊微博除外，其於二零二零年停止營運。

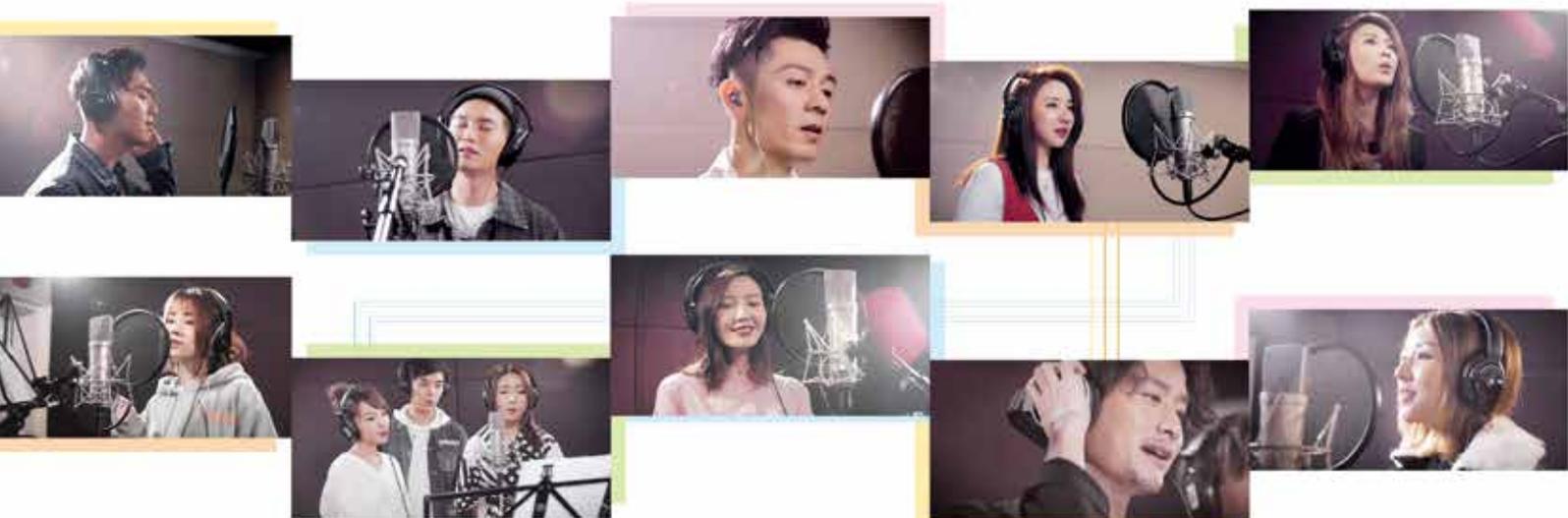
「歡樂滿東華」、「2020香港小姐競選」參賽者網上訪談及為航空界從業員舉辦的競選節目「衝上雲霄大選」。

同時，我們於二零二零年開始向互聯網服務供應商及流動裝置製造商提供短視頻的發行權。我們與中國移動簽訂第一份發行協議，以發行大台網短視頻片庫內容供其於香港範圍內的網絡客戶觀看，作為增值服務。此外，所有華為流動裝置的內置應用程式「華為視頻」均可觀看我們的短視頻。這些合作項目初步覆蓋26個市場，並勢將於二零二一年擴展至更多市場。

於二零二一年，我們將會利用我們與觀眾之間建立的密切關係，並通過無線電視藝員／網絡紅人打造具吸引力的內容。我們亦會採用最新的人工智能超解像技術，剪輯經典劇集的精華片段，務求令觀眾耳目一新。

音樂娛樂

星夢娛樂集團有限公司(「星夢娛樂集團」)是無線電視的音樂娛樂品牌。該唱片公司製作、灌錄及發行音樂作品、分銷音像製品，以及籌辦演唱會及從事藝人管理。年內，熱門單曲的音樂串流收入錄得明顯增長，此乃由於瀏覽率比去年增加14%所致。然而，星夢娛樂集團的整體表現因演唱會被推遲而受到影響。



在YouTube串流表現方面，星夢娛樂集團再度成為全港唱片公司之首。於二零二零年底，大熱劇集「香港愛情故事」為星夢娛樂集團帶來三首熱門單曲，包括谷婭激的「哭牆」、連詩雅的「愛情事」和謝東閔／戴祖儀的「逆流直上」，該等歌曲均穩佔iTunes流行榜頭三位。

活動籌劃

TVB Event Power為活動籌劃、管理及製作、運用無綫電視的藝人資源、舞台管理、線上及線下宣傳提供一站式解決方案。承接去年展開的多個項目，我們在年初的表現理想。然而，自二零二零年初爆發的COVID-19疫情令活動業務受到重挫，將需一段時間方能恢復。

我們已擴大採用搜尋引擎優化及搜尋引擎營銷，作為數碼營銷服務的綜合解決方案。我們亦通過無綫電視節目、藝員和於大台網及多個社交媒體平台的穩健用戶群發展植入營銷。

許多實地活動因疫情而被逼突然終止，但部分商家迅速採取應對措施，將現場活動改為虛擬直播。我們推出全新的TVB Virtual Event Power服務，利用無綫電視頻道及社交媒體的曝光率協助商家舉辦網上活動。

疫情明顯加快了數碼化的步伐。至今，虛擬活動已成為大勢所趨。即使疫情的衝擊逐漸減弱，我們相信廣告商仍將繼續加強其於網上的曝光率。鑒於線上線下並行的活動為傳統活動增添科技元素，從而創造出全新的體驗、建立嶄新的活動籌劃模式，並可接觸來自全球各地更廣闊的觀眾群，因此預期線上線下並行的活動模式將會成為新常態。

至於大灣區，我們旨在為以大灣區為目標市場的香港公司籌劃活動，並與大灣區的當地企業合作，以掌握大量尚未被發掘的潛在商機。



中國內地業務

中國內地業務主要包括聯合製作節目及發行內容予數碼新媒體平台。於二零二零年，中國內地業務的總收入由港幣549百萬元增加港幣254百萬元或46%至港幣803百萬元，增加乃主要由於聯合製作收入由二零一九年的港幣105百萬元增加至二零二零年的港幣321百萬元所致，而新媒體發行收入則由港幣352百萬元增加至港幣427百萬元。

聯合製作劇集

多年來，我們通過與內地網上視頻平台合作，在聯合製作方面建立了強大的製作庫存。自二零一七年以來聯合製作的故事情節、選角等環節由網上平台一同參與，讓劇集以更貼近市場的形式滲透

到內地。國內版權分配予相關網上平台夥伴，而中國大陸以外地區版權則由無綫電視擁有。這與內地夥伴的合作模式，從營運或長遠價值角度而言，均為無綫電視創造良好價值。

年內，我們錄得聯合製作收入合共港幣321百萬元。二零二零年年初爆發的COVID-19疫情為節目製作團隊帶來前所未有的挑戰。我們毫不鬆懈做好防疫，謹慎地繼續製作節目，所有項目均取得理想進展，包括「使徒行者3」(騰訊)、「踩过界II／盲俠大律師2020」(愛奇藝)、「陀槍師姐2021」(騰訊)、「刑偵日記」(優酷)、「金宵大廈2」(優酷)及「白色強人II」(優酷)。



1. 陀槍師姐2021

「使徒行者3」、「踩过界II／盲俠大律師2020」及「陀槍師姐2021」已完成並於相關內地網上平台播放。其他三部劇集(即「刑偵日記」、「金宵大廈2」及「白色強人II」)預期將於二零二一年內完成製作及交付。

自二零一七年起，我們已經成功製作八部各具特色的無綫電視劇，往績驕人。此業務模式使我們能夠建立線上觀眾群，以及提升我們作為內容供應商的品牌形象。憑著更多劇集獲得高串流收視及網上好評，無綫電視製作的價值多年來不斷提升，讓我們與更多網上平台合作，對原創劇投入更高的製作預算。



2. 使徒行者3 | 3. 踩过界II／盲俠大律師2020

展望未來，除了為熱門電視劇拍攝續集外，還會在二零二一年及往後日子推出更多全新的原創劇集，以延續無線電視優質版權組合的開發。我們將繼續以中國內地的領先網上平台為核心，積極開發項目以補充製作庫存。

年內，我們宣布與優酷訂立戰略框架合作協議，銳意攜手加強於劇集和綜藝節目的製作及分銷、藝人管理、電子商貿及串流服務等方面的合作，這將增加無線電視內容在優酷平台上的曝光率。該次與優酷的合作將進一步促進版權開發、內容分銷及聯合製作的機會。我們與優酷聯合製作的首三部原創劇集「刑偵日記」、「金宵大廈2」及「白色強人II」正處於不同製作階段，目標於二零二一年及以後推出市場。

新媒體節目發行

我們向多個網上平台發行內容，例如優酷、百視通、咪咕等。新媒體發行之收入由二零一九年的港幣352百萬元增加21%至二零二零年的港幣427百萬元。隨著觀眾的需求日益增加，網上視頻平台根據發行協議聚合更多平台獨家內容。與過往一樣，優酷與無線電視訂立協議，於中國內地及香港同步播放一系列精選的無線電視新劇集。此同步播放安排為我們帶來更高的發行收入。於二零二零年，我們根據該安排向優酷發行並交付「那些我愛過的人」、「失憶24小時」等新劇集。



1. 那些我愛過的人

我們將以發行及聯合製作的方式提高節目內容在中國市場的播放量。我們相信，節目內容在國內的收看方式正在發生變化。在持續的經營基礎上，我們將充分利用無綫電視的版權及藝人資源，在中國市場爭取更多收益。

我們已著手引入新模式，包括以藝員／網絡紅人的直播帶貨等短視頻轉化成收入。除三大網上平台(騰訊、愛奇藝及優酷)外，我們有意與直播及影片分享平台展開合作。除了內容供應商模式之外，我們還打算在線上平台擔當積極角色，與客戶直接聯繫。

「埋堆堆」是我們國內夥伴自二零一八年推出的社交媒體應用程式，利用直播活動及藝員聊天等多種無綫電視的短視頻內容，實現與內地觀眾及粉絲無縫互動。該服務有助加強與粉絲的聯繫，並提升無綫電視節目及藝員的受歡迎程度。



2. 失憶24小時



國際業務

國際業務包括節目發行及分銷、TVB Anywhere OTT 服務及海外收費電視業務。年內，我們繼續將業務模式從傳統的衛星直播到戶 (DTH) 模式擴展至 OTT 模式，以擴大全球覆蓋範圍。

節目發行及分銷

| 截至十二月三十一日止年度 | 二零二零年 港幣百萬元 | 二零一九年 港幣百萬元 | 按年變動 |
|--------------|----------------|----------------|------|
| 對外客戶的分部收入 | 718 | 740 | -3% |
| 分部溢利 | 346 | 412 | -16% |

節目發行及分銷業務主要在香港以外地區透過電視廣播及新媒體發行、分銷無綫電視節目。年內，來自對外客戶的收入由港幣740百萬元減少3%至港幣718百萬元。中國內地的發行收入穩步增長，但分部的整體表現卻因馬來西亞的收入減少而受到影響。

傳統的節目發行及分銷市場包括新加坡、馬來西亞及越南。在上述每個國家的地域範圍內，我們根據節目供應合同向一個或多個平台提供內容。

二零二零年，疫情中斷了我們多個與平台夥伴精心策劃的項目。為了克服這些障礙，我們迅速將許多項目的製作和交付方式從實體營銷活動轉變成網上直播，並將贊助製作項目由原先海外取景改為在香港的錄影廠內拍攝，這些決策有助保留我們在馬來西亞和加拿大的部分收入。



對準掃描，收看
TVB Anywhere



概覽

管理層討論及分析

管治

財務資料

在馬來西亞方面，我們與MEASAT Broadcast Network Systems新訂立的節目供應協議，據此，我們在該市場的廣告銷售及頻道營運享有更大的靈活性。我們的工作重點是讓我們的節目能夠在市場上更具優勢。我們期望加強當地的節目製作及藝員推廣，以自家製節目迎來更多目標觀眾。由名人主持的節目在塑造故事情節和品牌形象方面卓有成效，我們希望藉此吸引現有及新廣告客戶投入冠名贊助及產品植入廣告。由於旅遊限制，全新一輯的受歡迎賀年節目「肥媽新年新煮意5」由原定馬來西亞取景改為在香港錄影。我們與當地藝人及製作公司攜手創造當地內容，籌備中的節目包括馬來西亞版「東張西望」，這是翡翠台一個受歡迎的資訊娛樂節目。

在新加坡方面，我們與StarHub Cable Vision重續節目供應協議。加上與Singtel的節目供應協議，我們的節目在新加坡收費電視市場享有高滲透率。我們通過向新加坡的公共廣播機構Mediacorp提供節目內容，從而提高我們在大眾市場中的知名度。

越南的發行業務受疫情影響相對輕微，此乃由於來自Saigontourist Cable Television的收入按固定費用形式收取。不過，由於廣告商把部分廣告從傳統媒體轉移到新媒體平台，廣告收入有所縮減。

在加拿大方面，我們與Fairchild Television為期三年的節目供應合約已踏入第二個年頭。年內，我們與Fairchild合作舉辦多個網上宣傳活動。

海外收費電視及TVB ANYWHERE

| 截至十二月三十一日止年度 | 二零二零年 港幣百萬元 | 二零一九年 港幣百萬元 | 按年變動 |
|--------------|----------------|----------------|------|
| 對外客戶的分部收入 | 159 | 144 | 11% |
| 分部溢利／（虧損） | 8 | (10) | 扭虧為盈 |

此分部收入包括來自TVB Anywhere OTT業務、美國的收費電視平台及全球新媒體平台之收入。來自對外客戶的分部收入由港幣144百萬元增加11%至港幣159百萬元，而分部業績則由虧損港幣10百萬元大幅改善至溢利港幣8百萬元。

海外收費電視業務

與DISH Network簽訂的重續協議為我們進一步在美國市場發展OTT業務提供靈活性。用戶可以透過我們的OTT平台，即流動裝置、網頁以及大多數頂級品牌的連接電視裝置，包括Apple TV、Roku及Amazon的Fire TV收看我們的自選點播節目和串流直播頻道。

TVB ANYWHERE

TVB Anywhere為無綫電視於香港以外地區（中國內地除外）營運的OTT平台，透過自家品牌機頂盒、電視應用程式及流動應用程式使用，該服務提供合共30,000小時的節目內容。迄今，TVB Anywhere連同播放無綫電視內容的第三方網上平台訂戶／用戶，總用戶群為18.2百萬名，較二零一九年的13.7百萬名增加33%。

TVB Anywhere機頂盒及TVB Anywhere+應用程式



疫情下，很大程度上依賴零售渠道的TVB Anywhere機頂盒分銷業務受到影響。採用Android TV作業系統的新版本機頂盒已於二零二零年十二月投入使用。新版機頂盒已於新加坡網上商店Shopee進行首次全球發售，市場反應令人鼓舞。我們將會聯合更多網上購物平台分銷新版機頂盒，以迎合新興的購買模式。



TVBAnywhere+ 應用程式供所有海外市場線上使用，並提供多達六種聲道或字幕版本(聲道：粵語、普通話、越南語和泰語；字幕：中文、英語和印尼語)，多屏幕收看(流動裝置及特定智能電視型號)，並可以單一帳號全球登入。

為了增加應用程式的用戶數量，我們與終端製造商展開合作。新加坡的Samsung智能電視已推出TVBAnywhere+應用程式，而新加坡客戶可訂閱TVBAnywhere+服務。我們的目標是於二零二一年上半年向其他智能電視品牌提供同類的應用程式。

透過第三方網上服務分銷

TVB Anywhere與全球終端製造商合作，在他們的終端上提供訂閱點播影視服務組合。於二零二零年四月，在華為流動終端的內置應用程式中已推出TVB Anywhere訂閱點播影視服務，為26個市場的華為終端用戶提供服務。TVB Anywhere計劃向更多品牌的流動終端製造商推介此點播影視服務。

透過社交媒體平台分銷

TVB Anywhere在全球營運多條自家品牌YouTube頻道，為YouTube用戶提供無綫電視片庫內容，以提高廣告收入。於二零二零年，我們榮獲YouTube頒發「Annual Partner Award for Globalisation」，充分肯定我們在過去一年將節目內容推廣至世界各地所付出的努力。除現有的粵語、普通話、越南語、泰語及柬埔寨語音頻版本外，我們更新增印尼語及阿拉伯語兩個字幕版本。

打擊盜版

盜版被視為數碼串流業務的最大挑戰。我們繼續積極解決盜版問題，為此成立一個由內部數碼鑑證專家、工程師及律師組成的特別工作小組，以採取反盜版行動，包括網站封鎖及盜版連結下架等。

於二零二零年，我們成功封鎖164個盜版網站及盜版機頂盒域名。在該164個封鎖命令中，95個屬馬來西亞網站、50個屬新加坡網站及19個屬澳洲網站。上述封鎖導致該164個知名盜版網站及機頂盒的盜版流量下跌至約74%。



3. TVB 傳情馬來西亞

鑒於可輕易通過搜索引擎及社交網絡找到無綫電視的盜版內容，在熱門搜索引擎(如Google)及網上社交網絡平台(如YouTube)的協助下，我們已採取措施解決有關問題。於二零二零年，我們已於搜索引擎上下架3.3百萬條盜版連結，並於社交網絡平台上移除了250,000條影片連結。

我們密切追蹤網上盜版的最新趨勢，並開發內部系統，以識別網上侵權者，同時保留數碼證據，以便日後進行執法行動。於二零二零年，我們將兩個個案轉介予香港海關作調查。

全賴我們就解決網上盜版問題實施的全面方針，無綫電視官方網站及網上視頻平台的流量上升約10%。

策略投資

Imagine Tiger Television

Imagine Tiger Television(「ITT」)為一間在美國洛杉磯營運的合營公司，由無綫電視及美國的Imagine Entertainment各佔50%權益。成立該合營公司旨在為供應美國及國際市場的一系列電視劇集之製作提供資金。於二零二零年十二月三十一日，所結轉的於ITT的投資帳面額為108百萬美元，當中包括75百萬美元按12%年利率計息的承兌票據投資(連同應計利息)。

ITT自二零二零年三月起受到COVID-19疫情爆發影響，不但於疫情初期電視內容製作進度受到妨礙，其後於二零二零年第一季更被迫暫停製作。儘管ITT已於第四季恢復製作，但基於安全考慮、防疫措施以及遵守政府措施和工會法定守則的規定，節目製作仍存在嚴峻挑戰。各項預防措施包括外遊後進行隔離檢疫、社交距離、COVID-19篩查檢測、全體演藝人員及工作人員的個人防護設備、強制性清潔程序，以及重新安排實景工作區及營運措施。

我們預料二零二一年將會持續實施該等COVID-19防疫措施，直至ITT連同其製作夥伴在政府及工會的中央指示下最終提供了一個安全、健康的工作環境，方可解除有關措施，讓演藝人員及工作人員恢復節目製作。

儘管因疫情而陷入嚴峻困境，但ITT克服一切難關，並已安排復工，為NBC完成製作「Langdon」的試驗訂單，該連續劇以Dan Brown最暢銷的驚悚小說「失落的符號」為藍本，由ITT與CBS Television Studios及Universal Television聯合製作，並由Ashley Zuckerman(曾出演HBO的「Succession」及FX on Hulu的「A Teacher」)飾演年輕時代的Robert Langdon。

ITT為CBS All Access製作的單元劇集系列「Why Women Kill」第二季已進入製作階段，該劇集為由Marc Cherry創作的黑色喜劇，預期於二零二一年播出。

由Keegan-Michael Key主演並擔任執行製作人的連續劇「August Snow」為ITT正在製作中的最新項目，該劇劇本由ABC編寫。借助優質的有線及廣播網絡，我們將會繼續積極開發項目以豐富製作庫存，從而吸納串流平台買家。

邵氏兄弟控股

邵氏兄弟控股(股份代號：00953)投資於電影、劇集及藝人管理業務，由華人文化產業投資基金(「華人文化」)與無綫電視共同擁有29.94%權益，其中無綫電視擁有11.98%實際權益。二零二零年，在COVID-19疫情肆虐下，邵氏兄弟控股仍然致力製作更多優質電影及電視內容，該等作品廣受中國內地觀眾歡迎。二零一九年上映的聯合製作電影「使徒行者之諜影行動」及聯合製作劇集「飛虎之雷霆極戰」分別於二零二零年第16屆中美電影節及第16屆中美電視節獲頒「年度金天使獎電影」及「年度最佳中國網劇」兩項殊榮。

由邵氏兄弟控股投資的電影「奪冠」講述中國國家女子排球隊在40年來熱血奮鬥、屢創輝煌的故事，電影於二零二零年國慶假期上映，並於中國內地取得超過人民幣800百萬元的票房。

一連六集的網劇「非凡三俠」為邵氏兄弟控股聯合製作的動作喜劇，劇集於二零二零年下半年在優酷平台播放。該網劇由黃宗澤、張智霖及周秀娜主演，其創意十足且緊張刺激的劇情吸引了大量觀眾收看。

延續「飛虎」劇集系列的成功，邵氏兄弟控股已開拍「飛虎」第三輯，名為「飛虎之壯志英雄」，並將於二零二一年底在優酷平台播放。邵氏兄弟控股正在探索電影、劇集及非劇集製作以及藝員管理等方面的發展潛力，為現有業務創造協同效應。



1. 非凡三俠

TVB藝員







財務回顧

經營業績

本集團收入由港幣3,649百萬元減少至港幣2,724百萬元，減幅為25%。收入下跌乃主要由於在COVID-19疫情下，全年廣告服務的需求偏低，疫情不但削弱宏觀經濟，同時亦損害我們的廣告業務，導致香港電視廣播分部的廣告收入由港幣1,910百萬元大幅減少至港幣881百萬元(減幅為港幣1,029百萬元或54%)。相較於二零一九年僅有一個聯合製作項目，六個處於不同製作階段的聯合製作項目令聯合製作收入由港幣105百萬元增加超過2倍至港幣321百萬元，因而抵銷收入減幅。

銷售成本由港幣2,167百萬元減少至港幣1,877百萬元，減幅為13%。銷售成本包括節目及影片版權成本港幣1,371百萬元(二零一九年：港幣1,747百萬元)，減幅為22%。銷售成本減少主要由於為優化整體節目成本而推行一系列成本控制措施所減省的成本所致。

銷售、分銷及播送成本由港幣646百萬元減至港幣591百萬元，減幅為8%。此減幅主要與執行成本控制措施後銷售佣金及其他銷售相關成本減少有關。

總務及行政開支由港幣885百萬元減少至港幣785百萬元，減幅為11%。該減幅乃由於二零一九年十二月精簡製作後勤服務有關的人力後，香港電視廣播分部的薪酬及工資減少，以及減少若干間接費用所致。

整體而言，成本總額(包括銷售成本、銷售、分銷及播送成本以及總務及行政開支)由港幣3,698百萬元減少至港幣3,253百萬元，減幅為12%。

根據香港政府為協助受COVID-19疫情影響的僱主而推行的「保就業」計劃，本集團於二零二零年六月至十一月期間收取工資補貼總額合共港幣202百萬元，並於其他收益入帳。因此，年內其他收益合共港幣223百萬元(二零一九年：港幣14百萬元)。年內，雖然業務呈跌勢，惟本集團並無實施任何非自願無薪假期或減薪措施。

由於現時投資組合中的一大部分乃由TVB票據所構成，本公司已對投資組合作出檢討工作，藉以涵蓋檢討債券的信貨質素並重新平衡投資組合的規模。年內出售超過50%的債券，總帳面值為港幣740百萬元(自於二零一九年十二月三十一日總帳面值為港幣1,376百萬元投資組合中出售)，產生收益港幣22百萬元(二零一九年：港幣21百萬元)，因而抵銷按攤銷成本計量的債券之減值虧損合共港幣118百萬元(二零一九年：港幣88百萬元)的影響。該等減值虧損乃經考慮在COVID-19疫情環境下債券的信貨風險逐漸增加及若干出現信用減值的債券的最新發展後作出。

此外，本集團出售其位於台灣的餘下物業，該等物業被視為非核心資產並帶來出售收益港幣27百萬元(二零一九年：與出售一家持有於香港一所自用辦公室物業的附屬公司有關的出售收益港幣21百萬元)。

除上述非經常性的物業及附屬公司出售收益外，其他虧損淨額港幣3.1百萬元(二零一九年：收益淨額港幣30百萬元)已確認入帳，其中主要包括因COVID-19疫情下戲院業務的負面經營環境而導致的電影投資虧損港幣33百萬元，惟年內以人民幣計值的現金及貿易應收帳款產生的人民幣升值以及以美元計值的TVB債券淨額產生的美元貶值所貢獻的匯兌收益錄得港幣29百萬元。

儘管於二零二零年十二月三十一日，帳齡逾5個月的應收帳款結餘有所改善，但針對收回款項的信貨風險日益增加，本集團已於年內就貿易應收帳款港幣13百萬元計提額外減值虧損。於二零一九年，於成功收回先前於過去數年作出減值的應收帳款結餘港幣46百萬元後，已就貿易應收帳款撥回減值虧損港幣66百萬元。

年內利息收入合共為港幣161百萬元(二零一九年：港幣180百萬元)，當中包括來自本公司投資組合的利息收入及向Imagine Tiger Television(「ITT」)發行承兌票據產生的利息收入。

年內融資成本合共為港幣101百萬元(二零一九年：港幣107百萬元)，主要包括由TVB Finance Limited發行並於二零二一年到期的500百萬美元3.625%票據(「TVB票據」)的利息成本(扣除就投資組合下持有的TVB票據所收取的利息收入)。融資成本按淨額基準於損益帳呈列，乃一直貫徹用作對應已發行之TVB票據於綜合財務狀況表按扣除本集團購買的金額之呈列方式。

年內，本公司透過公開市場購買TVB票據合共港幣45百萬元。連同於較早前在二零一九年下半年以公開發售方式購買TVB票據港幣655百萬元，本公司於投資組合中合共持有TVB票據港幣2,075百萬元。因此，年內應付TVB票據持有人的利息成本減少港幣28百萬元。

年內Imagine Entertainment與無綫電視的合營公司ITT呈營運虧損淨額(向無綫電視支付利息開支前)港幣88百萬元，此乃由於電視連續劇的製作因受到COVID-19疫情的影響而陷入停擺所致。由於該投資的權益部分自二零一七年成立以來已通過攤佔虧損而全數撇減，故此年內並無確認任何來自ITT的盈虧攤分(二零一九年：攤分虧損港幣59百萬元)。經考慮COVID-19疫情對美國業務造成的負面影響及其對ITT發展步伐造成的影響後，本集團已根據ECL模型按前瞻性基準就應收ITT款項確認撥備港幣13.5百萬元。

本集團錄得所得稅抵免港幣88百萬元(二零一九年：港幣18百萬元)，主要由香港電視廣播分部確認之稅項虧損產生。無綫電視於香港的主要業務按稅率16.5%繳納利得稅，而本集團於海外地區營運的主要附屬公司的實際稅率則介乎0%至30%。

整體而言，本集團於年內的股東應佔虧損合計為港幣281百萬元(二零一九年：虧損港幣295百萬元)，即每股基本及攤薄虧損為港幣0.64元(二零一九年：港幣0.67元)。

經調整EBITDA¹由港幣461百萬元減少至港幣74百萬元，減幅為84%。有關變動主要由於香港廣告收入大幅下跌港幣1,029百萬元所致，部分由中國營運收入增加港幣254百萬元及因執行成本控制措施而減省成本港幣445百萬元所抵銷。

¹ 經調整EBITDA指年內未計入融資成本、所得稅抵免、折舊及攤銷、應佔合營公司／聯營公司業績、應收一家合營公司款項的減值虧損、利息收入、以攤銷成本計量之其他金融資產之減值虧損(扣除出售／來自銷售交易之收益)、以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值調整、出售一家附屬公司之收益及出售物業之收益。根據香港財務報告準則，經調整EBITDA並非用作計算經營表現而呈列。所計算得出的經調整EBITDA可能無法與其他公司類似計量方法互相比較。

分部業績

| 分部 | 香港電視廣播 | myTV SUPER | 大台網及 電子商貿業務 | 節目發行及 分銷 | 海外收費 | | |
|------|-----------------------------|-------------|--|----------------------------------|--------------------|------|---------------------------------------|
| | | | | | 電視及TVB Anywhere | 其他業務 | 企業支援 |
| 收入性質 | 廣告收入及來自 聯合製作連續劇 的製作收入 | 訂購及廣告 收入 | 廣告收入；電子商 貿銷售佣金；活動 籌劃收費；音樂版 權及發行收入 | 來自電視廣 播、視頻及 新媒體分銷 的發行收入 | 訂購及廣告 收入 | 租金收入 | 集團融資服務， 以及新媒體平台 發展及資訊科技 支援服務 |

來自香港電視廣播分部的外部客戶的分部收入由港幣2,190百萬元減少至港幣1,323百萬元，減幅為40%，有關減幅來自廣告客戶收入由港幣1,910百萬元減少至港幣881百萬元，減少港幣1,029百萬元或54%。隨著聯合製作業務不斷增長，我們自六套處於不同製作階段的不同聯合製作連續劇錄得收入港幣321百萬元(二零一九年：港幣105百萬元)，而二零一九年則僅有一套連續劇，導致收入增加港幣216百萬元。整體而言，此分部的成本由港幣2,538百萬元減少至港幣2,124百萬元，減少港幣414百萬元或16%。於收取政府工資資助港幣173百萬元後，此分部錄得非經常性項目前虧損港幣593百萬元(二零一九年：虧損港幣304百萬元)。

myTV SUPER對外客戶的分部收入由港幣442百萬元減少至港幣412百萬元，減幅為7%。儘管受惠於二零一九年第二季推出myTV Gold的全年貢獻，訂購收入從港幣262百萬元增加至港幣300百萬元，但被COVID-19大流行削弱持續擴大的用戶群對myTV SUPER平台的廣告需求，導致廣告收入減少港幣71百萬元。年內，隨著在豐富內容方面的開支持續增加，成本由港幣427百萬元輕微增加至港幣434百萬元。該分部錄得收益港幣11百萬元(二零一九年：收益港幣40百萬元)。

由大台網及電子商貿業務對外客戶的分部收入由港幣129百萬元減少至港幣107百萬元，減幅為16%。於COVID-19大流行下，活動籌劃業務受到嚴重打擊，導致收入下跌港幣22百萬元。另一方面，溢利率較高的電子商貿業務於年內的增長勢頭強勁。Big Big Shop的商品交易總額由港幣32百萬元飆升350%至港幣142百萬元。因此，此分部錄得收益港幣53百萬元(二零一九年：收益港幣44百萬元)。

節目發行及分銷對外客戶的分部收入由港幣740百萬元減少至港幣718百萬元，減幅為3%。收入減少乃主要由於來自馬來西亞的付費電視客戶的發行費減少，而部分減幅受到來自中國內地新媒體平台的發行收入增加而有所抵銷，該分部溢利由港幣412百萬元減少至港幣346百萬元。

海外收費電視業務及TVB Anywhere對外客戶的分部收入由港幣144百萬元增加至港幣159百萬元，增幅為11%。增幅乃主要由於訂購及廣告收入在TVB Anywhere+應用程式推出後均有所增長，而截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止兩個年度的開支均維持在同一水平，為港幣155百萬元。因此，該分部於年內轉虧為盈，錄得收益港幣8百萬元(二零一九年：虧損港幣10百萬元)。

於年內，其他業務的分部收入維持在港幣4百萬元(二零一九年：港幣4百萬元)，並錄得相同水平的虧損港幣4百萬元(二零一九年：虧損港幣4百萬元)。

企業支援分部包括在融資(主要為TVB票據的融資成本)以及本集團主要業務單位的技術資訊科技支援及開發的成本。資訊科技支援及開發成本悉數於各業務單位扣除，而此分部的虧損由二零一九年的港幣152百萬元增加至二零二零年的港幣173百萬元，主要源於在二零二零年七月提取全新三年期銀行貸款所產生的額外融資成本。

流動資金、財務資源及資本架構

現金及庫務管理

於二零二零年十二月三十一日，儘管於年內錄得虧損，但本集團的財務狀況繼續保持強健。權益總額維持在港幣5,298百萬元(二零一九年：港幣5,589百萬元)。本公司的股本並無改變，維持於438,000,000股已發行普通股。於二零二零年十二月三十一日，本集團維持淨現金狀況(按定義淨現金狀況為現金及銀行存款總額及債券組合減TVB票據及銀行借貸的負債)於港幣93百萬元(二零一九年：港幣352百萬元)。

本集團擁有不受限制銀行及現金結餘港幣3,335百萬元(二零一九年：港幣1,185百萬元)。在不受限制銀行及現金結餘中，約21%(約港幣693百萬元)存放於海外附屬公司作為其日常營運資金。本集團持有的不受限制銀行存款及現金結餘主要為港幣、人民幣、美元及新台幣。

本公司維持一個分類為持有至到期投資的定息證券組合，以整體提升本公司資金的利息收益(「投資組合」)。除非獲董事局批准，用作庫務管理目的之權益或準股票證券投資均不獲許可。投資組合乃主要為盡量減低本公司資金的成本而設。目前，為投資組合揀選證券時，本公司將考慮TVB票據的票息作為投資回報參考的依據。此外，本公司將只會選擇由具透明度、財務狀況穩健，且獲穆迪投資者服務公司至少給予Baa3信貸評級的公司所發行的固定收益證券，當中已考慮到業務行業、票息率及到期收益率、貨幣及到期日等因素。投資組合受到由董事局制定的一套庫務管理指引所規管。行政委員會擁有對投資組合購買或出售證券的審批權。董事局投資委員會負責檢討組成投資組合的證券的信貸質素，並確保達成投資目標。投資委員會由一家外間投資銀行提供建議。

財務回顧

於二零二零年十二月三十一日，本公司的定息證券組合(不包括中國國儲能源化工集團(「CERC」)及星美控股集團有限公司(「星美」)發行的債券)金額為港幣474百萬元(二零一九年：港幣1,308百萬元)，並分類至「以攤銷成本計量的債券」。有關定息證券由香港或海外上市或非上市的發行人所發行，合併計算的加權平均到期年收益率為4.2%(二零一九年：4.7%)，當中各自的到期日不同，而最後到期日為二零二七年一月二十三日。於二零二零年十二月三十一日，投資組合由合共13名(二零一九年：26名)定息證券發行人組成。組合內的定息證券最大投資佔本集團的資產總額約0.8%(二零一九年十二月三十一日：2.5%)。年內自以攤銷成本計量的債券所確認的利息收入為港幣40百萬元(二零一九年：港幣93百萬元)。按債券發行人行業劃分的定息債券的表現分析詳述如下：

| 按債券發行人行業劃分 | 帳面值 (附註) 港幣百萬元 | 帳面值 佔總資產 | 年內利息 收入 港幣百萬元 |
|--------------|----------------------|-------------|---------------------|
| 物業發展商／物業管理公司 | 340 | 3.5% | 22 |
| 金融機構(銀行及保險) | 112 | 1.1% | 14 |
| 其他 | 22 | 0.2% | 4 |
| | <u>474</u> | | <u>40</u> |

附註：帳面淨值按扣除成本攤銷及減值後列值。

星美債券

本公司已認購23百萬美元於二零二零年到期之年利率為9.5%無抵押可贖回定息債券(可延長至二零二一年)(「定息債券」)及83百萬美元於二零二零年到期之年利率為7.5%有抵押可贖回可換股債券(可延長至二零二一年)(「可換股債券」，連同定息債券統稱「星美債券」)，兩者均由星美發行。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司就星美債券向星美發出法定要求償債書及向高等法院入稟提出將星美清盤的呈請後，星美被頒令清盤及星美的共同及個別清盤人已於二零二零年五月十二日獲委任。香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市委員會於二零二零年五月八日決定撤銷星美股份的上市地位，而星美股份已自二零二零年十二月十四日起被撤銷上市地位。

基於星美面對其債權人提出清盤呈請之事實，另鑒於COVID-19的爆發，中國內地的主要戲院營運業務暫停，管理層認為，透過向星美提出清盤呈請以收回星美債券的任何剩餘帳面值的可能性不大，並將帳面值撇減至於二零一九年十二月三十一日的港幣零元。

於二零二零年十二月三十一日，考慮到星美之最新發展後，管理層同樣認為，收回星美債券的可能性不大。因此，星美債券帳面值維持為零。

於審核委員會審閱本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表時，由於綜合收益表及綜合權益變動表中之本年數字與截至二零一九年十二月三十一日止年度之相應數字及相關附註披露之可比性可能受到影響，審核委員會同意核數師發表審計保留意見。

審核委員會密切監察星美之最新發展。儘管星美的未來發展存在不確定性，惟日後就星美債券修改核數師報告之可能性不大。

CERC 債券

CERC並無支付於二零一八年五月到期的二零一八年CERC債券的本金，因此觸發本集團持有於二零一九年一月到期的另一債券二零一九年CERC債券的交叉違約。二零一八年及二零一九年CERC債券的面額合共為12百萬美元。CERC為一間中國國有石油及天然氣貿易、物流及配送以及供應服務供應商。截至二零一八年十二月三十一日止年度內，自CERC收取的票息款項應計至二零一八年十二月二十日。根據由CERC委任的財務顧問編製的財務狀況審閱報告及還款方案，管理層相信CERC有意及有能力結清未償還結餘，且直至截至二零一九年十二月三十一日止年度已計提減值虧損撥備港幣26百萬元以反映來自CERC債券的預期現金流入減少。

於二零二零年十二月三十一日，考慮到石油及天然氣行業的全球經濟活動轉弱，且於執行CERC經修訂還款計劃方面未能取得正面進展，故本集團認為CERC債券屬出現信用減值的資產，進而採取更為保守的預測，於截至二零二零年十二月三十一日止年度作出額外全期ECL撥備港幣30百萬元，有關撥備乃經參考由獨立專業合資格估值師行所進行的估值後主要根據經修訂還款時間表的貼現现金流量的多個可能情況計算。

其他債券

就本集團投資組合內其餘按攤銷成本列帳的固定收益證券而言，管理層審閱外部投資銀行所提供的每月投資報告，以評估投資組合其餘資產是否有識別到任何信貸風險顯著增加的情況。經計及與投資組合內各固定收益證券信貸評級狀況相若的債券的平均累計發行人加權全球違約率及平均公司債務收回率，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團計提ECL撥備港幣88百萬元(二零一九年：港幣88百萬元)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為港幣3,834百萬元(二零一九年：港幣3,265百萬元)，增幅為17%。流動資產淨值增加乃由於管理層在流動資金管理方面採取積極方針，導致出售於二零一九年分類至非流動資產的債券後，現金結餘儲備有所改善所致。流動比率(即流動資產對流動負債的比率)於二零二零年十二月三十一日為2.5(二零一九年：4.2)。

於二零二零年十二月三十一日，借貸合共為港幣3,753百萬元(二零一九年：港幣2,208百萬元)，主要由TVB票據及長期銀行貸款組成。由TVB Finance Limited發行之TVB票據由本公司作擔保及在香港上市。TVB票據的所得款項已用於為發展數碼新媒體業務及為其他資本開支提供資金及一般企業用途。年內，本公司透過公開市場購買由TVB Finance Limited所發行面額6百萬美元之TVB票據以構成投資組合的一部分，於二零二零年十二月三十一日已累積至265百萬美元(二零一九年：259百萬美元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團的TVB票據結餘淨額減少至235百萬美元(二零一九年：241百萬美元)。本集團透過於二零二零年七月從銀行提取為數250百萬美元的三年無抵押定期貸款融資，以準備於二零二一年贖回TVB票據淨額。於二零二零年十二月三十一日，本集團的資本負債比率(即負債淨額對權益總額的比率)為8.6%(二零一九年：19.6%)。

財務回顧

綜合財務狀況表的其他項目

貿易應收款(扣除減值虧損)為港幣1,096百萬元(二零一九年：港幣1,189百萬元)，減少8%，主要由於年內受到COVID-19全球大流行所影響導致銷售額下跌。於二零二零年十二月三十一日，帳齡逾5個月的貿易應收帳款減少至港幣205百萬元(二零一九年：港幣239百萬元)。減值虧損撥備乃根據本集團的過往歷史、現有市場情況及於二零二零年十二月三十一日的前瞻估計而計算。

其他應收款、預付款及按金維持於港幣538百萬元(二零一九年：港幣514百萬元)的穩定水平。

貿易應付款及其他應付款及應計費用由港幣650百萬元減少至港幣624百萬元，乃主要由於截至二零二零年十二月三十一日止年度的員工花紅應計費用減少。

匯率波動的風險及相關對沖活動

本集團之外匯風險包括貿易及非貿易外幣換算風險。外匯貿易風險主要來自海外客戶之貿易應收款。

本集團在換算海外附屬公司帳目、盈利匯出與銀行借貸以及TVB票據時亦需承受外幣波動風險。為減輕外幣波動可能帶來的影響，本集團密切監察其外匯風險，並按需要對重大外匯風險進行適當對沖。年內，本集團並無訂立任何遠期外匯或對沖合約。

購股權計劃

本公司及其全資附屬公司大大電商集團有限公司(「大大集團」)於二零一七年六月二十九日分別採納購股權計劃及附屬公司購股權計劃(統稱「購股權計劃」)。此等購股權計劃於自採納日期起計十年期間內有效。於二零一八年，本公司根據購股權計劃授出17,000,000份購股權。年內，本公司及大大集團並無分別根據購股權計劃或附屬公司購股權計劃授出任何購股權。由於一名前董事退任，故此購股權計劃項下的1,000,000份購股權於年內失效。

人力資源

截至年底，本集團共有3,644名(二零一九年：3,785名)全職僱員，包括合約藝員及海外附屬公司之職員。此數字不包括董事及自由工作人員。

對於在香港的僱員而言，合約藝員、營業及非營業僱員按不同薪酬計劃支薪。合約藝員按逐次出鏡或包薪制支薪。營業僱員按銷售佣金計劃支薪，而非營業僱員則按月支薪。本集團或會向工作表現較佳的員工發放酌情花紅作為獎勵。本集團約2%的僱員受聘於海外附屬公司，並因應當地情況及法例規定而釐定的薪級及制度支付薪酬。

根據本集團的購股權計劃，可能向本集團的董事及僱員授出購股權，以認購本公司及大大集團的股份。

本集團不時主辦(於內部或與其他職業訓練學院)專業技能講座、課程及工作坊，例如工業安全、管理技巧以及其他相關講座等。除了由本公司資助的培訓課程外，僱員亦可自行報讀課程。

為維持人力資源的長期穩定供應以配合製作，本集團於年內執行多項新措施，以培訓及讓內部員工發展電視製作技能為目標，包括在佈景的設計和搭建、化妝及戲服設計等方面，以確保我們業務所需的技能可以適當地得以存續和發展。

管治





李寶安 太平紳士

許濤

黎瑞剛

利憲彬

許濤

主席

非執行董事

提名委員會主席* / 成員#

行政委員會成員

投資委員會成員

董事委任 許先生，現年四十八歲，於二零二零年四月二十九日獲委任為本公司主席及非執行董事。許先生於二零一五年四月二十三日獲委任為本公司非執行董事，於二零一八年三月二十一日調任為執行董事，及後於二零二零年四月二十九日再調任為非執行董事。此外，彼亦為本公司旗下一家附屬公司之董事局成員。

能力及經驗 許先生現為華人文化集團公司首席營運官及執行董事。許先生為在聯交所主板上市的公司—邵氏兄弟控股有限公司非執行董事。許先生曾為媒體公司—引力控股的董事總經理，且曾任一間於聯交所主板上市之公司—金山軟件有限公司獨立非執行董事。許先生曾任一間於納斯達克證券市場上市之公司—GigaMedia Limited的總裁、首席營運官兼執行董事。彼亦曾任一間於

* 於二零二一年三月二十四日獲委任

於二零二一年三月二十四日辭任

KOSDAQ證券市場上市的韓國線上遊戲公司—JC Entertainment Corporation的非執行董事。許先生過往亦曾擔任Goldman Sachs (Asia) L.L.C., Hong Kong的投資銀行部之執行董事，亦曾於Merrill Lynch & Co.擔任投資銀行家及於McKinsey & Company擔任管理顧問。許先生為本公司主要股東華人文化集團公司之執行董事。華人文化集團公司透過其於Young Lion Holdings Limited(「YLH」)、Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)及邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)之權益持有本公司股份之權益，許先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。

資歷 許先生持有Cornell University的電子工程學碩士學位及University of Wisconsin, Madison的電子工程學學士學位。

李寶安 太平紳士

副主席

執行董事

行政委員會主席

風險委員會成員

投資委員會成員

法規委員會成員*

董事委任 李先生，現年六十五歲，於二零零七年二月加入本公司。李先生於二零零九年九月十五



陳文琦

徐敬

盧永仁博士 JP

王嘉陵教授

日獲委任為集團行政總裁(前稱集團總經理)。彼於二零一零年三月二十四日獲委任為執行董事及於二零二零年四月二十九日獲委任為副主席。此外，彼亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。

能力及經驗 於加入無綫電視前之一九八七年底至二零零七年一月期間，李先生曾出任一家於香港及海外從事房產、酒店、傳媒、娛樂及零售業務之上市機構之執行董事。於一九九二年至一九九六年間，李先生亦曾出任該機構之前附屬公司一亞洲電視有限公司之執行董事及行政總裁。李先生於較早年之一九七七年至一九八七年間，曾於國際會計師事務所一畢馬威之香港、洛杉磯及上海之事務所任職。李先生為本公司主要股東YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。

資歷 李先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。彼獲委任為香港的太平紳士及亦為香港特別行政區行政長官選舉委員會成員。

黎瑞剛

非執行董事

行政委員會成員

薪酬委員會成員

董事委任 黎先生，現年五十一歲，於二零一六年十月十七日獲委任為本公司非執行董事及董事局副主席。黎先生於二零二零年四月二十九日不再擔任副主席。此外，黎先生亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。

能力及經驗 黎先生為華人文化集團公司(連同其聯屬公司，以下簡稱華人文化集團)的創始人、董事長及CEO，以及CMC資本之創始合夥人。黎先生擁有中國傳媒娛樂行業豐富的運營及投資經驗及對產業走向具深刻洞悉。黎先生帶領華人文化集團在傳媒、娛樂、生活方式、科技及消費等領域，打造了一系列實力企業。黎先生曾為上海文化廣播影視集團(SMG)的董事長及總裁。黎先生為在聯交所主板上市的公司一邵氏兄弟控股有限公司主席及非執行董事。由黎先生控制的華人文化集團公司是本公司的主要股東。黎先生透過彼於本公司之主要股東YLH、YLA及邵氏兄弟之權益持有本公司股份之權益。黎先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。黎先生現為特殊奧林匹克運動會全球董事。

資歷 黎先生持有復旦大學新聞系文學碩士及文學士學位。



盛智文博士
GBM, GBS, JP

方和
BBS, JP

王靜瑛

利憲彬

非執行董事

投資委員會主席

審核委員會成員

提名委員會成員

董事委任 利先生，現年六十三歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。利先生自二零零二年九月三日至二零一二年二月三日期間出任彼母親，即本公司前非執行董事利陸雁群女士之替任董事。

能力及經驗 利先生為在聯交所主板上市的公司一希慎興業有限公司之非執行董事；亦為Lee Hysan Company Limited之董事，彼亦是澳洲上市公司一Beyond International Limited之董事及主要股東。

資歷 利先生持有Princeton University的Bachelor of Arts及香港中文大學的工商管理碩士學位。

陳文琦

非執行董事

董事委任 陳先生，現年六十五歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。陳先生自

二零一一年五月十三日至二零一二年二月三日期間出任彼之妻子，即本公司前非執行董事王雪紅女士之替任董事。

能力及經驗 陳先生為在臺灣證券交易所上市的公司一宏達國際電子股份有限公司之董事，以及威盛電子股份有限公司、建達國際股份有限公司及全達國際股份有限公司之董事長。陳先生為多個業界顧問團體之成員，且為世界經濟論壇之成員超過十年。

資歷 陳先生持有國立臺灣大學電機工程學士以及加州理工學院電腦科學碩士之學位。

徐敬

非執行董事

風險委員會成員*

董事委任 徐先生，現年七十二歲，於二零二零年十二月二日獲委任為本公司非執行董事。

能力及經驗 徐先生曾為Johnson Controls Inc. (一家於愛爾蘭註冊並於美國上市之跨國綜合企業) 亞太區業務之副總裁及董事總經理。在此之前，徐先生曾於新加坡政府工作。徐先生於香港、英國及美國均為註冊專業工程師。彼曾為香港特別行政區政

府法定委員會-工程師註冊管理局之主席。徐先生過往積極參與香港工程師學會活動並曾歷任該學會若干委員會之主席，為表揚徐先生之專業成就，彼於二零一零年獲頒授該學會的會長特設成就獎 (President's Award)。徐先生透過彼於本公司之主要股東YLH、YLA及邵氏兄弟之權益持有本公司股份之權益。徐先生為YLH，YLA及邵氏兄弟之董事。

資歷 徐先生持有香港大學電機工程學學士、新加坡國立大學及美國猶他大學深造學術資格。

盧永仁博士 JP

獨立非執行董事
審核委員會主席
提名委員會成員*
風險委員會成員
法規委員會成員*

董事委任 盧博士，現年六十歲，於二零一五年二月十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 盧博士亦為在聯交所主板上市的公司一資本策略地產有限公司、景瑞控股有限公司及南岸集團有限公司之獨立非執行董事。盧博士為紐約證券交易所上市公司-南太地產之獨立非執行董事。盧博士是科技、傳媒及電訊業以及消費行業之資深行政人員。彼職業生涯始於為麥肯錫顧問公司擔任策略顧問及過去曾為中國聯通、香港電訊、花旗銀行、I.T、南華傳媒及凱知樂國際控股有限公司擔任多項高級職務。盧博士為高銀慈善基金及香港獨立學校弘立書院之創辦董事，以及國際成就計劃(香港部)主席。

資歷 盧博士畢業於劍橋大學，並獲得藥理學碩士及遺傳工程學博士學位。

王嘉陵教授

獨立非執行董事
審核委員會成員*
風險委員會成員*

董事委任 王教授，現年六十八歲，於二零一五年四月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 王教授為上海證券交易所之上市公司-上海保隆汽車科技股份有限公司之董事。王教授現為香港科技大學榮譽院士及商學院商務實踐教授。王教授於二零零三年獲委任為科大客席教授，彼當時亦為IBM全球最高職級之亞洲女性管理人員。王教授曾任職IBM於美國及亞太地區公司逾25年。彼曾於美國、日本及大中華任職多個管理職位，其中包括市場推廣部副總裁及事業轉型與資訊科技部副總裁。王教授為書籍「Managerial Decision Making and Leadership」的作者，由Jossey-Bass出版及Wiley印刷。

資歷 王教授持有Harvard University理學碩士學位及University of Wisconsin - Milwaukee文學碩士學位。

盛智文博士 GBM, GBS, JP

獨立非執行董事
提名委員會成員

董事委任 盛博士，現年七十二歲，於二零一五年四月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 盛博士為香港蘭桂坊集團及蘭桂坊協會主席。盛博士為在聯交所主板上市的公司一永利澳門有限公司非執行主席、信和置業有限公司、尖沙咀置業集團有限公司、利標品牌有限公司、復星旅遊文化集團的獨立非執行董事以及盈科大衍地產發展有限公司的非執行董事。盛博士一直熱衷投入政府服務，以及參與社區活動。盛博士曾於二零零三年七月至二零一四年六月期間擔任香港

海洋公園主席，及現為海洋公園榮譽顧問。盛博士亦曾於二零零八年至二零一六年期間擔任西九文化區管理局董事局成員，彼現為該局榮譽顧問及商業租賃小組的主席。盛博士現為阿里巴巴創業者基金董事局成員、香港機場管理局董事會成員，香港行政長官創新及策略發展顧問團及人力資源規劃委員會委任成員，香港總商會理事會成員，團結香港基金理事。彼亦為香港加拿大商會理事會成員以及香港公益金名譽副會長。

資歷 盛博士持有The University of Western Ontario, Canada榮譽法律博士學位。彼亦於二零一二年獲香港城市大學及香港科技大學頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零一九年十一月獲香港公開大學頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零零一年獲委任為太平紳士。彼於二零零四年獲頒授金紫荊星章及於二零一一年獲頒授大紫荊勳章。

方和 BBS, JP

獨立非執行董事
風險委員會主席
法規委員會主席*
審核委員會成員
薪酬委員會成員
提名委員會主席#／成員*

董事委任 方先生，現年七十歲，於二零一九年十二月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 方先生為香港執業律師，獲得加拿大及英國執業律師資格，亦為中國司法部認可在香港的中國委託公證人之一。方先生乃香港金杜律師事務所(前為夏佳理方和吳正和律師事務所)之顧問及創立合夥人。方先生已執業超過三十年，其中八年在多倫多執業。方先生為多家上市公司之獨立非執行董事，分別為綠地香港控股有限公司、粵海置地控股有限公司、Vesync Co., Ltd及新明中國

控股有限公司，上述公司的股份均在聯交所上市。方先生為中國人民政治協商會議廣東省第九及第十屆委員會委員、中華海外聯誼會理事、上海海外聯誼會理事及廣東海外聯誼會常務理事。彼現任香港基本法研究中心理事，亦曾任香港政府食物及環境衛生諮詢委員會主席及香港通訊事務管理局成員。方先生為香港特別行政區首屆行政長官推選委員會委員、香港加拿大國際學校創辦人及中國中山大學法學院客座教授。

王靜瑛

獨立非執行董事
薪酬委員會主席
審核委員會成員*
提名委員會成員

董事委任 王女士，現年四十九歲，於二零一九年十二月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 王女士現為星巴克中國的董事長及首席執行官，全權負責星巴克在中國市場的業績發展，全面執掌未來的發展戰略業務創新，並著力強化零售業務與推動數字領域發展。王女士於二零零零年加入Starbucks Coffee Company，並曾在不同地區之不同業務部門擔任多個管理職務。她於大中華區及亞太區的零售、餐飲、團隊建設、品牌發展及發展策略方面擁有豐富經驗。在加入星巴克集團前，王女士曾在麥當勞中國發展有限公司任職市場營銷經理。王女士為於聯交所上市公司希慎興業有限公司的獨立非執行董事。她為英屬哥倫比亞大學尚德商學院學院顧問委員會成員。

資歷 王女士持有加拿大英屬哥倫比亞大學金融學專業，獲商學士學位。



陳樹鴻

杜之克

李寶安 太平紳士

曾志偉

麥佑基

李寶安 太平紳士
集團行政總裁

李先生之履歷載於此周年報告第74頁

陳樹鴻
副總經理(法律及國際業務)
法規委員會成員*

能力及經驗 陳先生，現年五十三歲，於二零一六年七月獲委任為副總經理(法律及國際業務)。彼於二零一零年五月加入無綫電視出任法律總顧問及於二零一二年十二月獲委任為助理總經理。彼負責本公司的國際業務及法律及規管事務。陳先生亦為電視廣播(國際)有限公司總經理及本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。陳先生對電視及電訊行業素有經驗。彼於一九九四年至一九九九年任職亞洲電視有限公司，於一九九九年至二零一零年任職有線寬頻通訊有限公司。陳先生擁有分別由香港城市大學、中國人民大學及英國 University of Strathclyde 頒授之法律碩士學位。彼為香港特別行政區事務律師(非私人執業)。

杜之克
副總經理(戲劇製作及節目)

能力及經驗 杜先生，現年五十七歲，於二零一六年七月獲委任為副總經理(節目及製作)，並於二零二一年二月十八日調任為副總經理(戲劇製作及節目)負責節目及戲劇製作部。彼於二零一二年至二零一四年期間出任本公司之聯營公司—無綫網絡電視有限公司之行政總裁，及於二零一五年一月加入本公司出任節目總監及集團行政總裁助理；於二零一五年十月獲委任為助理總經理；及於二零一六年七月獲擢升為副總經理。彼於本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。杜先生在香港傳媒業擁有多年經驗，由報章、出版、廣告、電台以至收費及免費電視。在加入無綫電視之前，他曾分別於一九九六年至一九九九年、二零零二年至二零零五年及二零零八年至二零一二年期間，在亞洲電視有限公司、有線寬頻通訊有限公司及 now TV 出任管理層負責節目及製作。

高層管理人員

曾志偉

副總經理(綜藝、音樂製作及節目)

能力及經驗 曾先生，現年六十七歲，於二零二一年一月二十一日再度加入TVB並獲委任為副總經理(綜藝、音樂製作及節目)兼行政委員會特別顧問，全面負責綜藝及資訊娛樂節目板塊。曾先生為香港影視界台前幕後的資深演藝人和製作人，擁有廣泛人脈網絡，在兩岸四地娛樂圈皆有廣泛的影響力，關心演藝各界別及一直致力提攜後進，熱心公益關心社會，經常策劃大型籌款活動利益弱勢社群。

曾先生曾經出任並正在擔任香港多個演藝界的重要職務，包括香港演藝界內地發展協進會執行會長、香港演藝人協會會長、香港電影金像獎董事局副主席等。曾先生於一九九三年獲得中華人民共和國民政部「孺子牛獎」，於二零零八年七月一日榮獲香港特區政府頒發榮譽勳章(MH)，於二零一一年當選廣東省江門市政協常委，並為世貿聯合基金總會榮譽主席。曾先生於二零零六年獲美國科羅拉杜哈頓大學頒發榮譽博士。

麥佑基

財務總裁及公司秘書

投資委員會成員

能力及經驗 麥先生，現年六十歲，於二零零四年十一月加入無綫電視，出任財務總裁及公司秘書。麥先生為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。在出任現職前，麥先生曾於二零零一年至二零零三年，在聯交所GEM上市公司－環球數碼創意控股有限公司出任財務總監，及於二零零零年至二零零一年，在CyberCity Holdings Limited出任財務總監。於一九九二年至二零零零年，麥先生曾任香港證券及期貨事務監察委員會企業融資部副理事。於一九八三年至一九九二年，麥先生曾任職於畢馬威會計師事務所之不同辦事處(香港、倫敦及伯明翰)。麥先生現為於紐約交易所上市之騰訊音樂娛樂集團之獨立董事。彼為香港會計師公會資深會員及英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員。

董事局同仁謹將截至二零二零年十二月三十一日止年度報告書連同經審核財務報表呈覽。

主要業務及分部資料

本公司的主要業務為地面電視廣播及節目製作及分銷，以及與電視廣播有關的其他業務。主要附屬公司的主要業務詳列於綜合財務報表附註43。

本年度按營運分部的集團業績表現分析列載於綜合財務報表附註5。

業績、溢利分派及可供分派儲備

本集團本年度的業績列於第128頁的綜合收益表內。

本公司於二零二零年十二月三十一日可供分派的儲備為港幣3,367,242,000元(二零一九年：港幣3,654,109,000元)。

股息

董事局不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股份過戶登記處將於二零二一年四月二十八日(星期三)至二零二一年五月二十六日(星期三)(包括首尾兩天)期間(「暫停辦理過戶期間」)，暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東出席本公司將於二零二一年五月二十六日(星期三)舉行之股東周年大會(「二零二一年股東周年大會」)及於會上投票的資格。於暫停辦理過戶期間，將不會辦理股份過戶登記手續。本公司股份過戶登記處將於二零二一年五月二十七日(星期四)再度辦理股份過戶登記手續。

為符合出席二零二一年股東周年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二一年四月二十七日(星期二)下午四時三十分送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七樓1712-1716號舖，以辦理股份過戶登記手續。

捐款

本集團於年內作出的慈善及其他捐款合共港幣2,361,000元。

年內已發行股份

本公司於年內並無發行任何股份。本公司的股本資料詳情載於綜合財務報表附註18。

五年財務回顧

本集團最近五個財政年度的業績及資產負債摘要載列於第120頁內。

業務回顧

本集團於本年度按業務分部作分析的業務回顧如下：

整體概覽

無綫電視是香港頂尖的地面電視廣播機構。無綫電視亦是全世界最大的商業華語節目製作機構之一，每年製作超過21,000小時的劇集及綜藝節目，另外更有紀錄片及新聞報道，以及超過152,000小時的片庫。其垂直整合業務模式涵蓋內容製作、廣播以至分銷。自二零一六年以來，無綫電視已由一家傳統媒體轉型至一家大型數碼機構，經營機頂盒服務myTV SUPER及TVB Anywhere、社交媒體平台大台網及電子商貿平台Big Big Shop。

無綫電視於二零二零年十二月三十一日在香港及海外僱用共3,644名(二零一九年:3,785名)員工。

香港電視廣播

無綫電視以本地免費電視節目服務牌照(「免費電視牌照」)經營業務，該牌照於二零一五年五月獲香港政府續牌十二年至二零二七年。根據免費電視牌照，無綫電視透過獲分配的數碼電視頻譜廣播五條地面電視頻道，即翡翠台、J2台、無綫新聞台、明珠台及無綫財經·資訊台。在香港政府於二零二零年十二月一日終止模擬廣播後，翡翠台和明珠台已結束模擬廣播。

作為免費電視服務的持牌人，無綫電視受廣播條例及多項實務守則規管。特別是，在廣播時段可於無綫電視頻道上廣播的廣告時間受到嚴格規管。此外，無綫電視須廣播若干政府宣傳短片，這些短片由政府製作，播放時長由雙方協定。根據免費電視牌照，無綫電視須為大眾製作新聞服務頻道，以及配合兒童和長者觀眾需要製作正面內容的節目。

myTV SUPER

myTV SUPER OTT服務是香港最大的OTT平台，使用機頂盒、流動應用程式及網絡的登記用戶共超過9.1百萬人。無綫電視透過客戶訂購及在播放的節目內容之前和期間加插靜態(橫額)或視頻(捲動廣告)格式的廣告，以創造收益。

大台網及電子商貿

大台網及電子商貿業務包括網上社交媒體平台—大台網、電子商貿平台—Big Big Shop、活動籌劃以及音樂娛樂—星夢娛樂。

隨著網上社交媒體平台—大台網在全球推出後，無綫電視已成功完成三個媒體平台策略的新發展計劃。大台網乘著社交媒體的全球趨勢，透過免費登記的流動應用程式聯繫用戶。

星夢娛樂的業務包括為歌手藝人灌錄音像製品、音樂製作、音樂版權管理、影音產品發行、演唱會和藝人管理。此音樂製作業務主要為無綫電視劇集及節目而發展。

節目發行及分銷

無綫電視將其自家製作的頻道和節目發行給海外的電視廣播商，包括免費和收費經營者，以收取特許費，並按不同的市場使用多種業務模式運作。在中國內地，無綫電視製作的內容被視為非內地製作內容，須受監管進口電視節目的規例規管。在其他主要市場，例如馬來西亞和新加坡，無綫電視與當地的營運商訂立供應協議，提供固定時數的節目及頻道，以收取特許費。在此等主要市場以外，無綫電視繼續探索向包括越南和泰國的其他市場發行內容，作為進一步擴闊其分銷業務範圍的一部分。

海外收費電視業務及TVB ANYWHERE

無綫電視在北美洲(美國)以訂購模式營運本身的平台。無綫電視集合多條頻道，當中有無綫電視自家製作內容及外購內容的頻道，以組成一個服務組合。觀眾需要訂購該等服務組合以觀賞節目。於二零一六年，無綫電視開始以名為「TVB Anywhere」的OTT服務分銷至全球市場。

本公司面對的主要風險

本公司所面對可能對我們的業務造成重大影響的主要風險載列於第111至112頁的企業管治報告內。

本公司業務的未來發展

本公司將聚焦中國內地市場，而該市場目前在聯合製作及線上分銷節目領域為無綫電視的單一最大市場。本公司將繼續增加myTV SUPER於香港的訂戶數目及於海外推廣TVB Anywhere服務。

股息政策

董事局支持為股東提供穩定股息回報的政策。本公司於二零一八年十二月六日的董事局會議上採納書面股息政策。

向本公司股東分派的股息應經由其股東或董事(如適用)批准。董事可宣派及派付董事認為本公司的溢利足以派付的中期股息，並可按彼等認為適當的金額，從本公司可供分派資金中宣派及派付特別股息。除自本公司可供分派的溢利派付者外，概不得派付股息。

本公司的環保政策及表現

無綫電視的政策是要確保其業務在最環保的方式下經營。電力在經營廣播業務中是佔主要比例的資源，無綫電視密切監察用電量，確保高效能水平。

遵守對本公司有重要影響的相關法律及規例

年內，本公司遵守香港及本集團經營所在的其他地方的相關法律及規例。

本公司與其僱員、客戶及供應商之間的主要關係

本公司與其僱員(包括藝員)、客戶及供應商均維持良好關係。

董事

於二零二零年及於本周年報告日期，本公司董事載列如下：

執行董事

李寶安

非執行董事

許濤

(於二零二零年四月二十九日調任為非執行董事)

黎瑞剛

利憲彬

陳文琦

徐敬

獨立非執行董事

盧永仁

王嘉陵

盛智文

方和

王靜瑛

獲委任董事

徐敬

(於二零二零年十二月二日獲委任為非執行董事)

已辭任董事

陳國強

(於二零二零年二月四日辭任非執行董事)

本公司已收到已辭任董事發出之辭任函件，確認彼與董事局並無意見分歧，亦概無有關本公司事務之事宜須股東垂注，而彼乃由於退休而決定辭任。

本公司向每名董事發出委任書，列明彼等之主要委任條款及條件。

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)，本公司於股東大會上委任的任何董事之任期僅至本公司下屆股東周年大會為止，惟合乎資格者可於該大會上重選連任。而由董事局委任的任何董事之任期僅至本公司下次舉行的股東大會為止，惟合乎資格者可於該大會上選舉連任。其後董事將須於其上一次獲選或獲重選後的每三屆股東周年大會上退任及重選連任。

黎瑞剛先生、方和先生及王靜瑛女士於本公司於二零二零年五月二十七日舉行的股東周年大會(「二零二零年股東周年大會」)上退任，並於二零二零年股東周年大會上成功獲重選為董事。

須於二零二一年股東周年大會上退任以接受選舉及重選的董事詳情載於將連同二零二一年股東周年大會通告寄發予本公司股東的通函內。

附屬公司的董事

於二零二零年及直至本報告書日期期間在本公司附屬公司董事局出任的所有董事的名單已載於本公司網站<http://corporate.tvb.com>。

董事的服務合約

本公司各董事概無與本公司訂立不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事及高層管理人員資料

董事及高層管理人員資料載列於本周年報告第74至80頁。

董事於競爭業務中的權益

如董事於被視為或可能與本集團主要業務直接或間接競爭或直接或間接存在競爭的公司中擁有權益，則須根據上市規則第8.10條作出披露。於二零二零年十二月三十一日，該等競爭業務載列如下。

本公司非執行董事黎瑞剛先生為華人文化集團公司之創始主席兼董事長及CMC資本之創始合夥人(華人文化集團公司及CMC資本連同彼等之聯屬公司統稱「CMC」)，以及透過CMC作為主要股東及／或擔任CMC內公司若干董事職務而被視為擁有若干權益，而有關之CMC公司於中國內地從事電視節目發行及分銷以及電子商貿業務(「擁有權益公司」)。

除擁有權益公司，黎先生現時亦為主要從事電影、劇集及非劇集投資及製作、以及藝人及項目管理業務之邵氏兄弟控股有限公司(「邵氏兄弟控股」，一間於開曼群島註冊成立的公司，其股份於聯交所主板上市)之主席及非執行董事。無綫電視連同CMC擁有邵氏兄弟控股之股份約29.94%權益。

本公司主席兼非執行董事許濤先生亦為華人文化集團公司之董事，而華人文化集團公司於擁有權益公司中擁有權益。與此同時，許先生為邵氏兄弟控股的非執行董事及其執行委員會成員。

擁有權益公司及／或邵氏兄弟控股可能被視為經營與本公司的節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿業務競爭或可能競爭之業務。然而，擁有權益公司及邵氏兄弟控股獨立於本公司業務以外(及按公平原則)經營，而由於擁有權益公司、邵氏兄弟控股及本公司的節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿業務一併僅佔中國內地節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿之整體市場比重極低，故對競爭之影響非常輕微。

然而，本公司已採納以下內部監控措施，以加強其企業管治及管理可能產生的任何潛在衝突交易及業務決策：

1. 本公司將維持足夠數目的獨立董事，以就可能產生的任何衝突交易及業務決策提供意見，並確保其整體股東的利益得到足夠保障。
2. 無綫電視與CMC及／或無綫電視與邵氏兄弟控股之間的交易(如有)將由本公司其他董事處理。如該等交易需要董事局批准，則黎先生及許先生將放棄就該等交易投票。

3. 在批准無綫電視與CMC及／或無綫電視與邵氏兄弟控股之間的任何交易前，董事局應信納該交易的條款(例如定價)乃公平合理，按照一般商業條款訂立以及符合本公司及其股東的利益。
4. 如有需要，本公司將委聘獨立顧問及／或法律顧問向董事局、獨立董事(如適當)及／或相關董事提供意見。

鑒於設有以上保障措施，董事局認為，本集團可以維持獨立於該等擁有權益公司及／或邵氏兄弟控股的業務，及可按公平原則經營其業務。

除上文披露者外，本公司董事概無於本集團業務以外與本集團業務直接或間接競爭或可能存在競爭的任何業務中擁有權益。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份及相關股份的權益

於二零二零年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條須存置的登記冊記錄，或已根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)知會本公司及聯交所的董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份中的權益及淡倉載列如下：

於本公司股份之好倉

| 董事姓名 | 所持有普通股數目 | | | | | 合計權益 | 佔已發行股份百分比 ^(a) |
|------|----------|------------|----------------------------|------|------|------------|--------------------------|
| | 個人權益 | 家族權益 | 企業權益 | 其他權益 | 其他權益 | | |
| 徐敬 | - | - | 96,817,527 ^{#(b)} | - | - | 96,817,527 | 22.10% |
| 黎瑞剛 | - | - | 96,817,527 ^{#(c)} | - | - | 96,817,527 | 22.10% |
| 陳文琦 | - | 17,071,101 | - | - | - | 17,071,101 | 3.90% |
| 李寶安 | - | 438,000 | - | - | - | 438,000 | 0.10% |

附註：

此處與下文「其他人士於本公司股份的權益」分節的表格中註有*的人士之股權屬重複。

- (a) 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目438,000,000股為基準計算。
- (b) 徐敬先生(「徐先生」)被視為擁有該批由邵氏兄弟有限公司持有之96,817,527股股份之權益。邵氏兄弟有限公司為徐先生透過Ever Port Limited所控制之Young Lion Holdings Limited之間接全資附屬公司(詳情見下文「其他人士於本公司股份的權益」分節附註(c))。
- (c) 黎瑞剛先生被視為擁有該批由邵氏兄弟有限公司持有之96,817,527股股份之權益。該等權益乃透過華人文化傳媒娛樂投資有限公司間接持有(詳情見下文「其他人士於本公司股份的權益」分節附註(d))。

於本公司相關股份之好倉

| 董事姓名 | 所持相關股份數目 | | | | | 合計權益 | 佔已發行 股份百分比 ^(a) |
|------|-----------|------|------|------|------|-----------|------------------------------|
| | 個人權益 | 家族權益 | 企業權益 | 其他權益 | 其他權益 | | |
| 許濤 | 2,000,000 | - | - | - | - | 2,000,000 | 0.46% |
| 李寶安 | 2,000,000 | - | - | - | - | 2,000,000 | 0.46% |

附註：

- (a) 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目438,000,000股為基準計算。
- (b) 該等購股權(「購股權」)乃根據無綫電視於二零一七年六月二十九日採納的購股權計劃，於二零一八年三月二十二日授予董事。每份購股權持有人有權認購本公司一股股份。本公司購股權計劃之詳情載列於本周年報告第88至90頁。
- (c) 已授出購股權之行使價為每股港幣25.84元。
- (d) 購股權之有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。
- (e) 購股權之歸屬期載列如下：
- (i) 20%之購股權可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - (ii) 20%之購股權可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - (iii) 20%之購股權可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - (iv) 20%之購股權可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
 - (v) 20%之購股權可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。

於本公司相聯法團股份之好倉

| 相聯法團名稱 | 董事姓名 | 所持有股份數目 | | | | | 合計權益 | 佔已發行 股份百分比 ^(a) |
|--------------------------|------|---------|------|--------------------|------|------|------|------------------------------|
| | | 個人權益 | 家族權益 | 企業權益 | 其他權益 | 其他權益 | | |
| Shine Investment Limited | 黎瑞剛 | - | - | 102 ^(b) | - | - | 102 | 85.00% |

附註：

- (a) 佔相聯法團已發行股份百分比乃按相聯法團已發行A類股份總數為基準計算。
- (b) 該102股Shine Investment Limited股份由Shine Holdings Cayman Limited透過黎瑞剛先生控制的若干法團持有。

除上文所披露的資料外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記入根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

購股權計劃

本公司的購股權計劃

本公司於二零一七年六月二十九日(無綫電視購股權計劃採納日期)舉行的股東周年大會採納購股權計劃(「無綫電視購股權計劃」)。無綫電視購股權計劃旨在為計劃參與人提供購入本公司專有權益之機會，以此鼓勵該等購股權的承授人致力提升本公司價值及本公司及股東的整體利益。

基本上，無綫電視購股權計劃於自無綫電視購股權計劃採納日期起計十年有效。董事局或其授權委員會可自行決定向合資格參與人士(包括本公司或其聯屬公司之董事、僱員；向本公司或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；本公司或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為本公司或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受托人，由董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)授出購股權。

截至無綫電視購股權計劃採納日期及本周年報告日期，本公司根據無綫電視購股權計劃的可發行股份數目為43,800,000股(相當於無綫電視購股權計劃採納日期及本周年報告日期本公司已發行股份總數之10%)。本公司可能於任何時間更新有關上限至當時本公司已發行股份總數的30%，惟須待股東批准後，方可作實。

本公司購股權(「購股權」)於二零二零年內的變動詳情載列如下：

| 承授人姓名 | 授出日期 | 所持有購股權數目 | | | | | 於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使 | 每股 行使價 | 本公司 股份 於授出日期 之收市價 | 行使期間 |
|--------------------|-----------------|------------------------|----------|----------|----------|------------------|-------------------------------|-----------|----------------------------|-------------------|
| | | 於二零二零年 一月一日 尚未行使 | 年內授出 | 年內行使 | 年內註銷 | 年內失效 | | | | |
| 董事 | | | | | | | | | | |
| 許濤 ^(d) | 二零一八年 三月二十二日 | 2,000,000 | - | - | - | - | 2,000,000 | 港幣25.84元 | 港幣25.60元 | 附註 ^(b) |
| 李寶安 ^(d) | 二零一八年 三月二十二日 | 2,000,000 | - | - | - | - | 2,000,000 | 港幣25.84元 | 港幣25.60元 | 附註 ^(b) |
| 小計 ^(d) | | 4,000,000 | - | - | - | - | 4,000,000 | | | |
| 僱員(合計) | 二零一八年 三月二十二日 | 8,500,000 | - | - | - | - | 8,500,000 | 港幣25.84元 | 港幣25.60元 | 附註 ^(b) |
| 小計 | | 8,500,000 | - | - | - | - | 8,500,000 | | | |
| 附屬公司僱員(合計) | 二零一八年 三月二十二日 | 3,000,000 | - | - | - | - | 3,000,000 | 港幣25.84元 | 港幣25.60元 | 附註 ^(b) |
| 小計 | | 3,000,000 | - | - | - | - | 3,000,000 | | | |
| 其他參與人士 | | | | | | | | | | |
| 鄭善強 ^(d) | 二零一八年 三月二十二日 | 1,000,000 | - | - | - | 1,000,000 | - | 港幣25.84元 | 港幣25.60元 | 附註 ^(b) |
| 其他 | 二零一八年 三月二十二日 | 500,000 | - | - | - | - | 500,000 | 港幣25.84元 | 港幣25.60元 | 附註 ^(b) |
| 小計 ^(d) | | 1,500,000 | - | - | - | 1,000,000 | 500,000 | | | |
| 總計 | | 17,000,000 | - | - | - | 1,000,000 | 16,000,000 | | | |

附註：

(a) 購股權有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。

(b) 購股權之歸屬期載列如下：

- (i) 20%之購股權可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (ii) 20%之購股權可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iii) 20%之購股權可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iv) 20%之購股權可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
- (v) 20%之購股權可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。

購股權可於上述日期起至二零二三年三月二十二日止行使。

(c) 向董事即許濤先生、李寶安先生以及前董事鄭善強先生授出的購股權已於二零一八年三月二十二日舉行之董事局會議上獲董事(包括所有獨立非執行董事)批准。

(d) 「董事」項下購股權小計減少及「其他參與人士」項下購股權小計增加乃由於鄭善強先生已辭任執行董事(於二零二零年一月一日生效)並獲委任為董事局之策略顧問(任期至二零二零年七月二十四日)，故此重新分類向其授出之1,000,000份購股權所致。

任何購股權的行使價／認購價必須為以下較高者：(a)於該購股權的相關授出日期(必須為營業日)在聯交所每日報價表所示的股份收市價；及(b)緊接於該購股權的相關授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示的股份平均收市價。

本公司於二零一八年三月二十二日透過要約函件提出授出購股權的要約(「要約」)，而每名承授人則通過向本公司支付港幣1.00元作為接納要約的代價，接納彼等各自的要約函件內所載所有股份的購股權要約。每份購股權持有人有權認購本公司一股股份。

每名合資格參與者於任何十二個月期間可享有權利的上限(包括已行使及尚未行使購股權)不得超過相關時間的已發行股份的1%。就已授予或將授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人的購股權而言，上述限制為已發行股份的0.1%及總值港幣5百萬元。任何進一步授出的購股權如超過上述限制，須於股東大會上得到股東批准後方可作實。

於二零二零年，除向本公司前執行董事鄭善強先生授出的購股權已於二零二零年七月二十五日失效外，概無根據無綫電視購股權計劃授出、行使、註銷或失效之購股權。購股權詳情已載列於綜合財務報表附註28。

大大電商集團有限公司(「大大集團」，前稱為大台網控股有限公司)的附屬公司購股權計劃

本公司於二零一七年六月二十九日舉行的股東周年大會(「附屬公司購股權計劃採納日期」)批准採納其附屬公司大大集團的購股權計劃(「附屬公司購股權計劃」)。附屬公司購股權計劃旨在為附屬公司購股權計劃參與人提供購入大大集團專有權益之機會，以此鼓勵該等購股權的承授人致力提升大大集團價值以及大大集團及其股東的整體利益。

董事局報告書

基本上，附屬公司購股權計劃於自附屬公司購股權計劃採納日期起計十年有效。大大集團董事局(「大大集團董事局」)或其授權委員會可自行決定向合資格參與人士(包括大大集團或其聯屬公司之董事、僱員；向大大集團或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；大大集團或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為大大集團或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受托人；由大大集團董事局或其授權的委員會認為通過不同合作形式對大大集團之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)授出購股權。

自採納附屬公司購股權計劃以來，概無根據附屬公司購股權計劃授出、行使、註銷或失效的購股權。

除上述披露有關無綫電視購股權計劃及附屬公司購股權計劃的資料外，於二零二零年或於年結時本公司、其母公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無成為任何安排的一方，以讓本公司董事透過取得本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益。

其他人士於本公司股份的權益

於二零二零年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊所示，又或已向本公司發出通知之其他人士(即持有本公司已發行股份5%或以上的人士，本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中的權益或淡倉載列如下：

於本公司股份中的好倉

| 名稱 | 所持有 股份數目 | 佔已發行股份 百分比 ^(a) |
|---|-------------------------------|------------------------------|
| 邵氏兄弟有限公司 ^(b) | 96,817,527 ^{#(c)(e)} | 22.10% |
| Young Lion Acquisition Co. Limited | 96,817,527 ^{#(c)(e)} | 22.10% |
| Young Lion Holdings Limited | 96,817,527 ^{#(c)(e)} | 22.10% |
| Ever Port Limited | 96,817,527 ^{#(c)(e)} | 22.10% |
| Brilliant Spark Holdings Limited | 96,817,527 ^{#(d)} | 22.10% |
| Gold Pioneer Worldwide Limited | 96,817,527 ^{#(d)} | 22.10% |
| GLRG Holdings Limited | 96,817,527 ^{#(d)} | 22.10% |
| 華人文化集團公司 | 96,817,527 ^{#(d)} | 22.10% |
| 華人文化傳媒有限公司 | 96,817,527 ^{#(d)} | 22.10% |
| 華人文化傳媒娛樂投資有限公司 | 96,817,527 ^{#(d)(e)} | 22.10% |
| Silchester International Investors LLP | 61,407,500 ^(f) | 14.02% |
| Dodge & Cox | 40,163,800 ^(f) | 9.17% |
| Silchester International Investors International Value Equity Trust | 26,307,900 | 6.01% |

附註：

上述註有*人士的股權屬重複，亦與上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份及相關股份的權益」註有*人士的股權屬重複。

(a) 佔已發行股份百分比，乃按本公司已發行之普通股數目438,000,000股為基準計算。

(b) 邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)為持有本公司96,817,527股股份之註冊股東。

- (c) 邵氏兄弟為Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)之全資附屬公司，而YLA為Young Lion Holdings Limited(「YLH」)之全資附屬公司。YLH由Ever Port Limited(「EPL」)所控制，而EPL由本公司非執行董事徐敬先生(「徐先生」)全資擁有。因此，YLA、YLH及EPL被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的96,817,527股股份之權益。
- (d) 華人文化傳媒娛樂投資有限公司(「華人文化傳媒娛樂投資」)被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的96,817,527股股份之權益。該等權益乃透過其於YLH的權益而持有。華人文化傳媒娛樂投資為華人文化傳媒有限公司的全資附屬公司，而華人文化傳媒有限公司為華人文化集團公司之全資附屬公司。華人文化集團公司為Gold Pioneer Worldwide Limited的非全資附屬公司，而Gold Pioneer Worldwide Limited直接及同時透過其全資附屬公司GLRG Holdings Limited持有華人文化集團公司之權益。Gold Pioneer Worldwide Limited由Brilliant Spark Holdings Limited全資擁有，而Brilliant Spark Holdings Limited由黎瑞剛先生全資擁有及控制。
- (e) 徐先生、EPL、華人文化傳媒娛樂投資、YLH、YLA及邵氏兄弟為證券及期貨條例第317條所指為持有該批96,817,527股本公司股份之權益而訂立的協議之合約方。
- (f) 該等權益乃以投資經理的身份持有。

除上文所披露的資料外，於二零二零年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中擁有任何已記入根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊內之權益或淡倉，或已知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事／主要股東合約權益

根據上市規則第14A章的規定，以下交易構成本公司的持續關連交易：

持續關連交易

- 於二零一八年三月二十一日公布與上海翡翠東方傳播有限公司(「翡翠東方」)之持續關連交易

本公司於二零一八年三月二十一日公布，(i)本公司之直接全資附屬公司電視廣播(國際)有限公司(「電視廣播(國際)」)與翡翠東方訂立一項許可協議(「二零一八年許可協議」)，內容有關於中華人民共和國(「中國」)供應許可節目；及(ii)本公司之間接全資附屬公司TVBO Facilities Limited(「TVBO」)與翡翠東方訂立一份供應協議(「二零一八年供應協議」)，內容有關於中國供應電視廣播及市場推廣材料。於訂立二零一八年許可協議及二零一八年供應協議日期，翡翠東方由本公司擁有55%權益*，並因此為本公司之非全資附屬公司。本

公司非執行董事黎瑞剛先生可控制翡翠東方超過10%之投票股份。因此，翡翠東方為本公司之關連附屬公司，而根據上市規則，訂立二零一八年許可協議及二零一八年供應協議構成本公司之持續關連交易須遵守上市規則項下之年度審閱、申報及公告規定。二零一八年許可協議及二零一八年供應協議之詳情如下：

- 於二零一八年三月二十一日，電視廣播(國際)與翡翠東方訂立二零一八年許可協議，據此，電視廣播(國際)已同意由二零一八年四月一日至二零二零年三月三十一日期間向翡翠東方供應由翡翠東方選擇之許可節目，並向翡翠東方授出獨家許可(其中包括)於中國(i)在無線電視、有線電視及衛星電視以及所有新媒體平台廣播及播出該等獲選許可節目；及(ii)製作、分銷及銷售許可節目之音頻及視頻錄影(例如VCD、DVD及其他儲存媒體)。電視廣播(國際)於二零二零年收取之費用為港幣48,343,050元。

* 本公司對翡翠東方之擁有權自二零一八年十一月九日起由55%更改為70%。

(b) 於二零一八年三月二十一日，TVBO與翡翠東方訂立二零一八年供應協議，據此，TVBO已同意由二零一八年四月一日至二零二零年三月三十一日期間就翡翠東方於二零一八年許可協議項下選擇之許可節目向翡翠東方供應電視廣播及市場推廣材料。TVBO於二零二零年收取之費用為港幣4,650,450元。

2. 於二零二零年二月二十八日公布與上海翡翠東方傳播有限公司(「翡翠東方」)之持續關連交易

本公司於二零二零年二月二十八日公布，本公司之直接全資附屬公司電視廣播(國際)與翡翠東方訂立一項許可協議(「二零二零年許可協議」)，內容有關於中國供應許可節目，以及一份供應協議(「二零二零年供應協議」)，內容有關於中國供應電視廣播及市場推廣材料。於訂立二零二零年許可協議及二零二零年供應協議日期，翡翠東方由本公司擁有70%權益，並因此為本公司之非全資附屬公司。本公司非執行董事黎瑞剛先生可控制翡翠東方超過10%之投票股份。因此，翡翠東方為本公司之關連附屬公司，故訂立二零二零年許可協議及二零二零年供應協議構成本公司之持續關連交易，並須遵守上市規則項下之年度審閱、申報及公告規定。二零二零年許可協議及二零二零年供應協議之詳情如下：

(a) 於二零二零年二月二十八日，電視廣播(國際)與翡翠東方訂立二零二零年許可協議，據此，電視廣播(國際)已同意由二零二零年四月一日至二零二三年三月三十一日期間向翡翠東方供應由翡翠東方選擇之許可節目，並向翡翠東方授出獨家許可(其中包括)於中國(i)在無線電視、有線電視及衛星電視以及所有新媒體平台廣播及播出該等獲選許可節目；及(ii)製作、分銷及銷售許可節目之音頻

及視頻錄影(例如VCD、DVD及其他儲存媒體)。電視廣播(國際)於二零二零年收取之費用為港幣152,280,608元。

(b) 於二零二零年二月二十八日，電視廣播(國際)與翡翠東方訂立二零二零年供應協議，據此，電視廣播(國際)已同意由二零二零年四月一日至二零二三年三月三十一日期間就翡翠東方於二零二零年許可協議項下選擇之許可節目向翡翠東方供應電視廣播及市場推廣材料。電視廣播(國際)於二零二零年收取之費用為港幣14,648,918元。

所有本公司獨立非執行董事已審閱上述第一及第二段的交易，並確認該等交易：

- (i) 屬本公司及其附屬公司日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款進行，或按不遜於獨立第三方給予或獲自本公司及其附屬公司的條款進行；及
- (iii) 根據有關交易協議的條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

根據香港會計師公會發布的香港鑒證業務準則3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就本周年報告第91至92頁所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

除上文所披露的資料外，於年結時或於二零二零年內之任何時間，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何其他有關本集團的業務而當中涉及本公司董事或主要股東直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

獲准許的彌償保證

受限於適用法律的規限，倘本公司董事於履行其職務或與此相關而產生或招致的任何訴訟、費用、收費、責任、損失、損害賠償及開支，則該董事或董事們可根據章程細則獲本公司以其資產作為彌償保證或擔保，免因上述事件而蒙受損失。該等條文於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度生效，並於直至本報告日期一直生效。本公司亦已安排投購董事責任保險，以就本公司董事於擔任董事職務時所產生的任何損失及責任提供保障。

管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理和行政有關的合約。

有關連人士的交易

在正常業務過程中進行的重大有關連人士的交易詳情載於綜合財務報表附註39。根據上市規則的定義，這些有關連人士的交易並不構成任何須予披露的關連交易。

董事酬金

本年度董事酬金的詳情載於綜合財務報表附註26。

根據上市規則第13.20及13.22條須予披露的資料

星美控股集團有限公司

於二零二零年十二月三十一日，本集團向星美控股集團有限公司(「星美控股」，一間先前於聯交所上市的公司(股份代號：00198)，惟其股份於二零二零年十二月十四日被取消上市地位，並為本集團之獨立第三方)提供以下財政援助，資產比率(定義見上市規則第十四章)合計超逾8%，因而構成上市規則第13.13條所指向一間實體提供墊款：

- 星美控股所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回定息債券(「債券」)

於二零一八年四月，本公司認購債券，債券為無抵押及按年利率9.5%計息，每半年到期

時支付利息一次。債券將於二零二零年到期(雙方可協議延長至二零二一年)。

除非經本公司同意提早贖回，否則債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還債券之本金額；及(ii)於到期日或之前之所有應計但未支付的利息。

- 星美控股所發行的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券(「可換股債券」)

於二零一八年五月，本公司認購可換股債券，可換股債券以星美國際影院有限公司(星美控股之全資附屬公司)之全部股本所作出之股份押記作抵押，按年利率7.5%計息，每半年到期支付利息一次。可換股債券將於二零二零年到期(雙方可協議延長至二零二一年)。

除非已獲贖回、轉換或註銷，否則可換股債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至到期日(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於到期日或之前之所有已付利息。

在不損害上文所述之情況下，星美控股可於發行日期起計六個月屆滿後任何時間(但不少於到期日前14個營業日)，透過向債券持有人發出不少於10日或不多於30日之通知，贖回全部或部分可換股債券，贖回價為以下各項之總額：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至贖回日期(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於贖回日期或之前之所有已付利息。

有關上述提供予星美控股之墊款之詳情及最新進展，請參閱本公司日期為二零一八年五月二日之公告以及綜合財務報表附註12(b)及13。於二零二零年十二月三十一日，上述墊款餘下之未償還本金額為106,000,000美元。

Imagine Tiger Television LLC

於二零二零年十二月三十一日，本集團向若干聯屬公司(定義見上市規則)提供其他財政援助，資產比率合計超逾8%。向Imagine Tiger Television LLC(「ITT」)(本集團擁有50%權益之合營公司)提供之財政援助也構成上市規則第13.13條項下一間實體提供墊款。

於二零一七年七月，本集團認購ITT所發行本金總額66,666,667美元之承兌票據(「承兌票據」)。承兌票據為無抵押及按年利率12%計息，每年支付利息一次，並將於二零三二年七月到期。ITT可不時償還承兌票據項下之全部或部分未償還本金額，惟於二零一七年七月二十六日起計四年內作出的任何還款均須經ITT董事局事先批准。有關承兌票據的詳情，請參閱本公司日期為二零一七年七月二十六日的公告。由二零一九年七月一日起，已落實將本集團的股本注資7,741,579美元轉換為向ITT提供的貸款，於二零二零年十二月三十一日累計向ITT提供的承兌票據為74,408,246美元且仍未償還。

根據上市規則第13.22條，接受本集團財政援助的本公司聯屬公司於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況表及於該日本集團應佔該等聯屬公司的權益呈列如下：

| | 合併財務 狀況表 港幣千元 | 本集團 之應佔權益 港幣千元 |
|-----------|---------------------|----------------------|
| 非流動資產 | - | - |
| 流動資產 | 586,751 | 579,836 |
| 流動負債 | (139,469) | (115,508) |
| 流動資產淨額 | 447,282 | 464,328 |
| 總資產減流動負債 | 447,282 | 464,328 |
| 非流動負債 | (793,829) | (793,829) |
| 減：未確認應佔虧損 | - | 305,835 |
| 負債淨額 | (346,547) | (23,666) |

董事委員會

董事局轄下行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會、投資委員會及法規委員會的職責及年內所處理的工作已載列於企業管治報告書第105至112頁。

企業管治

本年度的企業管治報告書載列於本周年報告第96至117頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於年內，本公司以5,846,000美元之總代價，透過公開市場購買由TVB Finance Limited所發行面額5,992,000美元之TVB票據，並持有作其投資組合。於二零二零年十二月三十一日，面值500,000,000美元之TVB票據仍未償還。

除上文所述，本公司於年內並無贖回本公司任何上市證券，而本公司及其任何附屬公司亦概無購買或出售本公司任何上市證券。

公眾持股量

根據本公司可查閱的公開資料，以及本公司董事於本報告書日期所知，本公司已發行股份總數中最少有25%一直由公眾人士持有。於二零二一年三月二十四日，本公司股東名冊上共有381名股東。

主要客戶及供應商

本年度內，來自本集團的五大客戶和最大客戶的收入分別佔總收入約33%和17%。而來自本集團的五大供應商的採購額佔本年度總採購額少於30%。

董事、彼等之緊密聯繫人或股東(指據董事所知擁有本公司已發行股份5%以上之股東)並無於本集團五大客戶中擁有任何實益權益。

核數師

截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於二零二一年股東周年大會任滿告退，惟彼合資格並願意於二零二一年股東周年大會上應聘連任。

承董事局命

許濤
主席

香港，二零二一年三月二十四日

企業管治報告書

無綫電視截至二零二零年十二月三十一日止年度的主要企業管治規則及工作於本企業管治報告書(「企業管治報告書」)載列，本報告書乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四的規定編寫。

企業管治常規

秉持高水平的商業操守及企業管治規則，一直是本公司的核心目標之一。本公司相信，以開誠布公及負責任的態度經營業務，符合本公司及持分者的長遠利益。

本公司於二零二零年內一直遵守上市規則的《企業管治守則》(「企業管治守則」)之守則條文。

環境、社會及管治策略及報告

董事局對本公司的環境、社會及管治(「ESG」)策略及報告負上整體責任。貫徹企業管治守則的規定，

董事局負責評估及釐定本公司的ESG相關風險，以及確保設有適當而有效的ESG風險管理及內部監控系統。

二零二零年環境、社會及管治報告將連同本周年報告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<http://corporate.tvb.com>)登載。

董事局

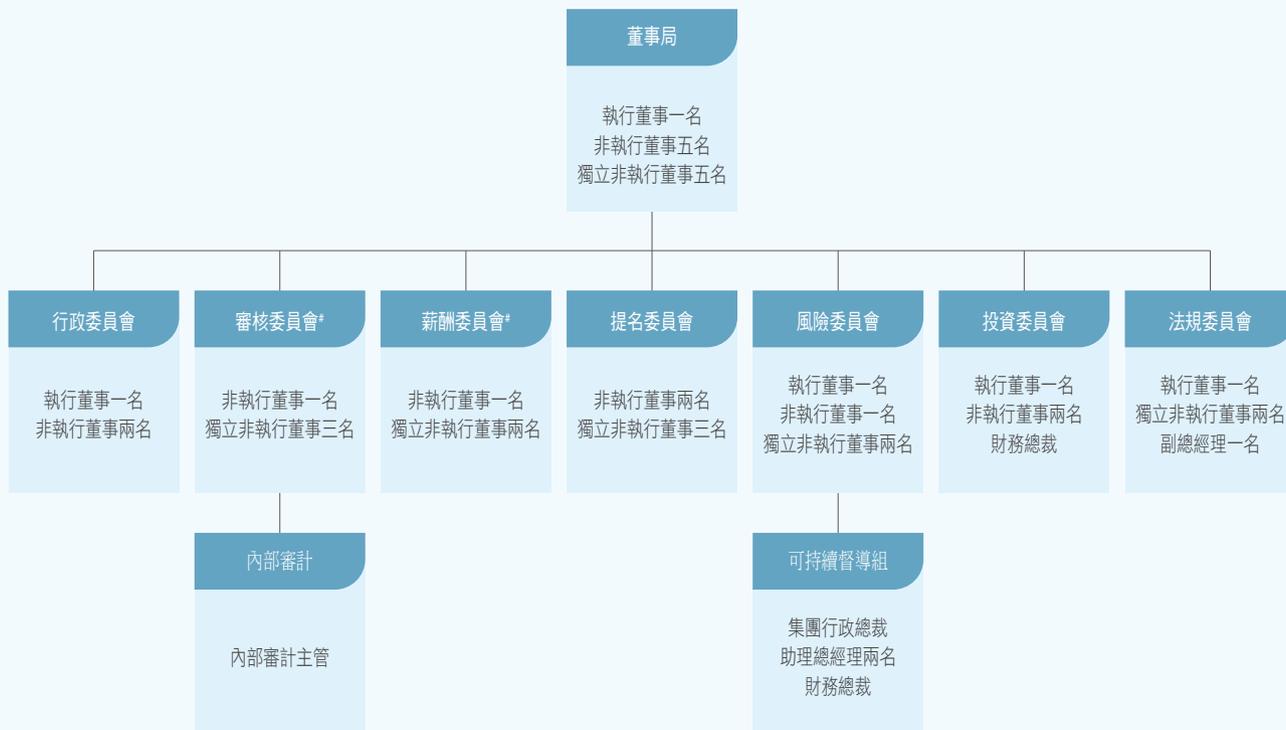
本公司由高效的董事局領導。董事局以負責任的態度指導和監察公司事務，以推動本公司的成功發展。

董事局為本公司最高的決策機關，下設七個董事委員會：行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會、投資委員會，以及於二零二一年三月二十四日新成立的董事委員會—法規委員會。



董事局及其委員會的組成

於本企業管治報告書日期，本公司的企業管治架構如下：



*：上市規則強制成立的委員會

董事局負責制訂及檢討本公司的企業管治政策和常規、檢討及監察董事的培訓和持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、適用於僱員和董事的操守準則及合規手冊，以及本公司遵守企業管治守則的情況和在企業管治報告書內的披露。

董事局由一名執行董事與十名非執行董事(包括五名獨立非執行董事)組成，令董事局具備本公司業

務所需的適當技巧和經驗，以達致本公司的業務目標。董事局內的獨立非執行董事佔比較高，可在有需要時提供獨立意見及作出判斷。

該等董事委員會均須向董事局匯報。

本公司董事名單載於第84頁內，而董事履歷則載於本周年報告第74至78頁。

董事局組成及其委員會的成員

| 董事局成員 | 亦擔任 | 行政委員會 | 審核委員會 | 薪酬委員會 | 提名委員會 | 風險委員會 | 投資委員會 | 法規委員會 |
|-----------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 主席及非執行董事 | | | | | | | | |
| 許濤 | 成員 | - | - | - | 主席 | - | 成員 | - |
| 副主席及執行董事 | | | | | | | | |
| 李寶安 | 主席 | - | - | - | - | 成員 | 成員 | 成員 |
| 非執行董事 | | | | | | | | |
| 黎瑞剛 | 成員 | - | 成員 | - | - | - | - | - |
| 利憲彬 | - | 成員 | - | 成員 | - | - | 主席 | - |
| 陳文琦 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 徐敬 | - | - | - | - | - | 成員 | - | - |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | | |
| 盧永仁 | - | 主席 | - | - | - | 成員 | - | 成員 |
| 王嘉陵 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 盛智文 | - | - | - | 成員 | - | - | - | - |
| 方和 | - | 成員 | 成員 | 成員 | 成員 | 主席 | - | 主席 |
| 王靜瑛 | - | 成員 | 主席 | 成員 | 成員 | - | - | - |
| 高層管理人員 | | | | | | | | |
| 陳樹鴻 | - | - | - | - | - | - | - | 成員 |
| 麥佑基 | - | - | - | - | - | - | 成員 | - |

董事局變動

年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會的組成曾出現下列變動：

| | |
|------------|---------------------|
| 於二零二零年二月四日 | |
| • 董事局 | 陳國強博士辭任本公司主席及非執行董事。 |
| • 行政委員會 | 陳國強博士辭任委員會主席。 |
| • 薪酬委員會 | 陳國強博士辭任委員會成員。 |

於二零二零年二月十二日

- 行政委員會 黎瑞剛先生獲委任為委員會新成員取代陳文琦先生，及李寶安先生調任為委員會主席。
- 審核委員會 方和先生獲委任為委員會新成員。
- 薪酬委員會 王靜瑛女士獲委任為委員會主席，及黎瑞剛先生及方和先生獲委任為委員會新成員。盧永仁博士退任委員會成員。
- 提名委員會 方和先生獲委任為委員會主席，及許濤先生及王靜瑛女士獲委任為委員會新成員。
- 風險委員會 方和先生獲委任為委員會主席，及盧永仁博士調任為委員會成員。
- 投資委員會 利憲彬先生調任為委員會主席，及李寶安先生獲委任為委員會新成員。

於二零二零年四月二十九日

- 董事局 許濤先生獲委任為主席，同時調任為非執行董事。執行董事兼集團行政總裁李寶安先生獲委任為副主席。黎瑞剛先生不再擔任副主席，但仍留任非執行董事。

於二零二零年五月二十七日

- 董事局 於本公司在二零二零年五月二十七日舉行的股東周年大會(「二零二零年股東周年大會」)上，非執行董事黎瑞剛先生成功獲重選為董事。方和先生及王靜瑛女士於二零二零年股東周年大會上成功獲重選為董事。

於二零二零年十二月二日

- 董事局 徐敬先生獲委任為非執行董事。

於二零二一年三月二十四日

- 審核委員會 王靜瑛女士獲委任為委員會新成員，及王嘉陵教授不再擔任委員會成員。
- 提名委員會 許濤先生獲委任為委員會主席，方和先生調任為委員會成員，及盧永仁博士不再擔任委員會成員。
- 風險委員會 徐敬先生獲委任為委員會新成員，及王嘉陵教授不再擔任委員會成員。
- 法規委員會 方和先生獲委任為委員會主席，而盧永仁博士、李寶安先生及陳樹鴻先生獲委任為委員會成員。

除本節所披露者外，年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會的組成並無其他變動。

董事局成員多元化

董事局已採納符合由聯交所制定之守則的董事局成員多元化政策。董事局成員多元化政策載有為實行、以及監察及匯報在其實現目標之可計量目標。

企業管治報告書

根據董事局成員多元化政策，董事局於檢討董事局的組成時，除了檢視董事局在技能、經驗及獨立性方面是否取得平衡外，其亦須考慮董事局成員多元化的裨益。

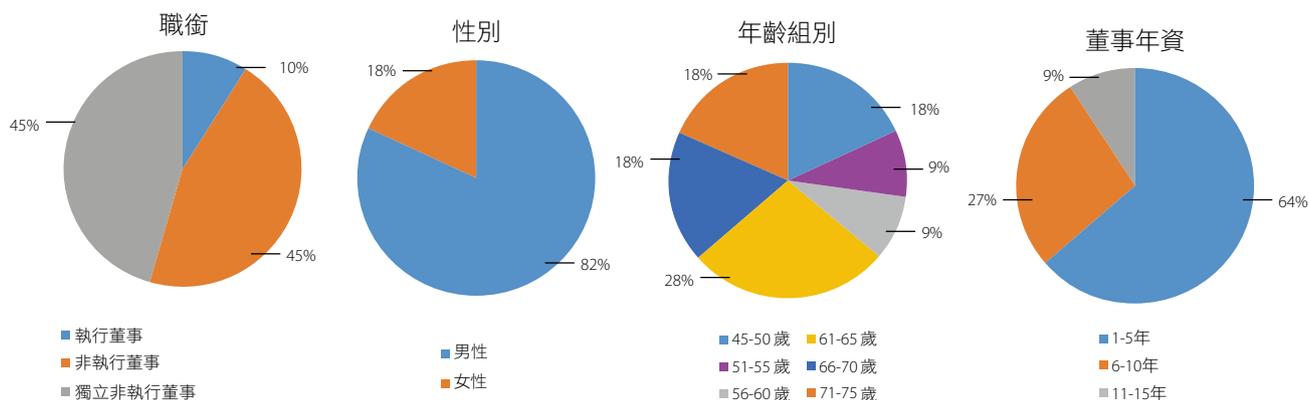
董事局多元化將從多方面予以考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及業務經驗。

董事局共有11名董事

| 執行董事 | 非執行董事 |
|------|-----------------|
| 一名 | 十名(包括五名獨立非執行董事) |

性別

| 男性 | 女性 |
|---------|---------|
| 九名(82%) | 兩名(18%) |



董事局各成員的背景如下：

| 董事 | 職銜 | 專業背景／專長 |
|-----|-----------------|-------------|
| 許濤 | 主席、非執行董事 | 傳媒及娛樂、投資 |
| 李寶安 | 副主席、執行董事、集團行政總裁 | 管理及營運、財務及會計 |
| 黎瑞剛 | 非執行董事 | 傳媒及娛樂 |
| 利憲彬 | 非執行董事 | 財務及投資 |
| 陳文琦 | 非執行董事 | 科技 |
| 徐敬 | 非執行董事 | 工程及管理 |
| 盧永仁 | 獨立非執行董事 | 科技、傳媒及電訊 |
| 王嘉陵 | 獨立非執行董事 | 管理及科技 |
| 盛智文 | 獨立非執行董事 | 投資 |
| 方和 | 獨立非執行董事 | 法律及監管 |
| 王靜瑛 | 獨立非執行董事 | 管理及營運 |

年齡組別

屬以下年齡組別的董事人數：

| 45-50歲 | 51-55歲 | 56-60歲 | 61-65歲 | 66-70歲 | 71-75歲 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2 | 1 | 1 | 3 | 2 | 2 |

董事平均年齡為62歲。

任職無綫電視董事的年資

| 一至五年 | 六至十年 | 十一至十五年 |
|------|------|--------|
| 7 | 3 | 1 |

董事的背景非常多元化，計有管理、財務及會計、投資、法律及監管、傳媒及娛樂、科技以至工程，與本公司的業務目標十分吻合。提名委員會認為這是對本公司及其未來發展而言最佳的董事局架構。

董事的職責、對本公司負責及作出貢獻

每名董事有責任本於誠信，在符合本公司最佳利益下行事。董事須就管理、監控和經營本公司業務的事宜，向全體股東承擔共同及個人責任。

為了確保有關利益衝突的事宜得到適當處理，董事按要求須披露有關可能產生利益衝突情況的任何關係的資料，致使該等事項可由其他獨立董事以適當方式處理。公司秘書保存披露衝突事項登記冊以作記錄之用。董事另須按要求每年向公司秘書提供確認書，說明是否存在任何有關利益衝突。

董事局權力

董事局獲賦予權力制定本公司的策略方針，以及監察本集團業務及管理層的表现。與此同時，董事局須確保擁有合適的風險管理架構，據此評估及管理本公司的風險。

董事局行使多項專屬的審批權力，包括：

- 會計政策或資本架構的重大變動；
- 刊發財務報表及公布；
- 重大收購、出售及資本項目；
- 重大借貸及任何發行或回購股權證券；
- 薪酬政策；
- 年度集團預算；

- 股息政策；及
- 庫務政策。

董事培訓

每名董事須瞭解作為本公司董事的職責以及本公司的經營、業務活動及發展。管理層每月提供集團管理帳目、新聞稿及報章摘要，及適時地向董事提供其他資料，使他們獲悉本公司的最新發展、表現、情況及前景。此外，董事亦可透過獨立途徑接觸高層管理人員，瞭解營運事宜。

為使董事得悉最新的專業發展及符合上市規則的規定，本公司不時安排相關專業課題及利益範疇的培訓。於二零二零年，本公司為董事推行多個課題的培訓，包括由本公司董事王嘉陵教授主講的「管理決策及領導」；有關廣播條例主要條文變動的更新監管資訊。此外，各董事按要求向本公司提供於年內自其他方面所接受培訓的記錄以作記錄及完備之用。

董事局會議及董事委員會會議程序

董事局於預先安排的日期舉行親身出席的會議，而下一年的會議時間表初稿於每一曆年結束時傳閱以收取意見。董事局會議的通告會於每次開會前妥為發送。董事局會議議程經由董事局主席(或倘主席之位出缺，則由副主席)審批，而所有董事均可提出將於會議上商討的議程事項。董事局在每次會議前會獲提供本公司業務及發展的充足及適時資料，讓參與人士可積極參與會議及展開討論。於每次會議前，之前一個會議的會議記錄草擬本將發送予各董事，並邀請各董事就該草稿作出評論意見，然後再送主席或副主席審批。

企業管治報告書

根據章程細則，經所有董事簽署的書面決議案，將猶如在妥為召開及舉行的董事局會議上通過的決議案般具有同等效力及作用。若有董事在董事局將予考慮的事項中存有董事局認為重大的利益衝

突，有關事項應於實際舉行的會議，而非以書面決議方式處理。

董事委員會的會議程序受章程細則中董事局會議程序的相關條文規範。

董事出席記錄

董事出席董事局及董事委員會會議及二零二零年股東周年大會的出席(附註1)記錄載列如下(附註2)：

| 董事 | 二零二零年 | | | | | | | 股東 周年大會 |
|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| | 董事局 會議 | 行政委員會 會議 | 審核委員會 會議 | 薪酬委員會 會議 | 提名委員會 會議 | 風險委員會 會議 | 投資委員會 會議 | |
| 許濤 | 7/7 | 14/14 | - | - | 1/1 | - | 4/4 | 1/1 |
| 李寶安 | 7/7 | 14/14 | - | - | - | 3/3 | 4/4 | 1/1 |
| 黎瑞剛 | 7/7 | 7/13 | - | 1/1 | - | - | - | 1/1 |
| 利憲彬 | 7/7 | - | 4/4 | - | 1/1 | - | 4/4 | 1/1 |
| 陳文琦 | 6/7 | 0/1 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 徐敬(附註3) | 不適用 | - | - | - | - | - | - | 不適用 |
| 盧永仁 | 7/7 | - | 4/4 | - | 1/1 | 3/3 | - | 1/1 |
| 王嘉陵 | 7/7 | - | 4/4 | - | - | 3/3 | - | 1/1 |
| 盛智文 | 7/7 | - | - | - | 1/1 | - | - | 1/1 |
| 方和 | 7/7 | - | 4/4 | 1/1 | 1/1 | 3/3 | - | 1/1 |
| 王靜瑛 | 7/7 | - | - | 1/1 | 1/1 | - | - | 1/1 |

| 已辭任董事 | 二零二零年 | | | | | | | 股東 周年大會 |
|----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| | 董事局 會議 | 行政委員會 會議 | 審核委員會 會議 | 薪酬委員會 會議 | 提名委員會 會議 | 風險委員會 會議 | 投資委員會 會議 | |
| 陳國強(附註4) | 不適用 | 1/1 | - | - | - | - | - | 不適用 |

附註：

1. 根據章程細則規定，董事可親自、透過電話或以其他電子通訊方式出席會議。
2. 出席率一已出席的會議總數／二零二零年內舉行的會議總數。
3. 徐敬先生於二零二零年十二月二日獲委任為本公司之非執行董事。於其委任後及直至二零二零年十二月三十一日並無舉行董事局會議及股東大會。
4. 陳國強博士於二零二零年二月四日辭任。於其辭任前在二零二零年並無舉行董事局會議或股東大會。
5. 法規委員會於二零二一年三月二十四日成立，於二零二零年內並無舉行會議。

董事局會議及決議案

於二零二零年，董事局透過會議及書面決議案處理以下事宜：

財務及營運表現

- 批准截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年業績及建議向股東派發末期股息；
- 定期省覽管理層就本集團財務及業務表現作出的報告；
- 討論及確認本集團於二零二一年至二零二三年的三年期中期策略業務計劃；
- 批准截至二零二零年六月三十日止六個月的中期業績；及
- 討論及批准截至二零二一年十二月三十一日止年度的本集團預算。

管治

- 批准多個董事委員會的職權範圍變動，以綜合考慮風險委員會下所有風險相關事宜；
- 批准董事委任及辭任，以及董事委員會組成的變動；及
- 批准構成本公司持續關連交易的協議。

於二零二零年十二月，根據企業管治守則的規定，董事局主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議，以討論與董事局有關的事項。主席與獨立非執行董事於該次會議並無重大事項匯報。

賦予管理層權力

董事局已將授予高層管理人員的職能正規化，並定期檢討有關安排。高層管理人員的職責如下：

- 推行本公司的策略並向董事局匯報；
- 監督本公司達成董事局所制定的目標；

- 向董事局提供董事局就監察高層管理人員表現所需的一切資料；及
- 按董事局的授權履行職務和行使權力。

現時，董事局有一名執行董事同時兼任集團行政總裁。該名執行董事提供董事局與高層管理人員之間的必要聯繫。

其他事項

經查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度已為本公司事務投入足夠時間。

根據會議記錄，主席認為，董事局有效地運作，並已以高效方式履行其職責。

本公司已投購適當的董事責任保險，為本公司董事在履行職務時招致的任何損失及責任(如有)提供保障，費用及開支由本公司承擔。

獨立非執行董事

本公司已就委任獨立非執行董事及監察獨立性的持續需要而採納嚴謹程序。

委任前及委任時

- 提名委員會將依循有關提名董事的政策(包括提名程序以及挑選及推薦董事人選的標準以及董事局多元化政策)及評估有關人選的獨立性。
- 獨立非執行董事的人選於獲委任時，須就上市規則第3.13條項下的標準向聯交所確認其獨立性。

持續過程

- 如各獨立非執行董事因其個人資料有任何變動而可能影響其獨立性，則須於可行情況下盡快通知聯交所及本公司。
- 獨立非執行董事須每半年向本公司確認其彼此間是否有任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。
- 所有董事(包括獨立非執行董事)有持續職責向本公司更新彼等於其他委任上的變動，目的為確保彼等持續具獨立身份。

年度評估

- 各獨立非執行董事須就上市規則第3.13條項下的標準向本公司確認其獨立性。
- 提名委員會將每年評估及檢討獨立非執行董事的獨立性。

董事局共有五名獨立非執行董事，即盧永仁博士、王嘉陵教授、盛智文博士、方和先生及王靜瑛女士。此人數符合上市規則第3.10(1)條最少三名獨立非執行董事人數的規定，亦符合上市規則第3.10A條獨立非執行董事人數須佔董事局成員總人數逾三分之一的規定。大部分獨立非執行董事具備相關的財務管理專業。

各獨立非執行董事已向本公司發出其獨立性的確認。提名委員會已於二零二一年二月二十三日參考上市規則第3.13條所載的指引，審閱各有關董事的獨立性，並認為所有獨立非執行董事具獨立身份。

董事之間的關係

董事之間並無存在關係(包括財務、業務、親屬或其他重大／相關關係)，惟下列各項除外：

- 直至二零二零年八月二十六日及於Young Lion Holdings Limited股權重組完成前，陳國強博士(前主席及非執行董事)、黎瑞剛先生(非執行董事)及陳文琦先生(非執行董事)透過其配偶王雪紅女士為直接持有本公司26%股權之邵氏兄弟有限公司的間接股東。
- 自二零二零年八月二十七日及於Young Lion Holdings Limited股權重組完成後，黎瑞剛先生及徐敬先生(均為非執行董事)為直接持有本公司22.1%股權之邵氏兄弟有限公司的間接股東。

董事的證券交易

本公司已採納不時修訂的標準守則，作為董事及高層管理人員買賣本公司證券的守則。

所有董事(包括年內辭任的董事)及高層管理人員均須經過本公司的具體查詢，作為彼等每半年一次確認已遵守守則的程序一部分，彼等已確認於二零二零年內一直遵守標準守則。

董事的任期、選舉及重選連任

根據章程細則，所有董事必須按時退任及重選連任。由董事局委任以填補臨時空缺或額外委任之董事(包括非執行董事)，其任期只維持至本公司下一次舉行之股東大會屆滿，並符合資格於該會上

選舉。其後，彼等須根據章程細則規定於每三屆股東周年大會時退任及重選連任。本公司各董事概無與本公司訂立本公司不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

本公司發出委任書以書面形式記錄各董事的主要委任條款。本公司於董事加入董事局後向所有董事提供一套「無綫電視董事手冊」，當中包括章程細則、無綫電視守則、標準守則及通知程序、各董事委員會的職權範圍、若干內部政策，以及監管及專業組織就彼等之職責而發出的規則更新資料及指引。此外，本公司會於董事獲委任時向董事提供正式的入職培訓。

須於二零二一年股東周年大會上選舉及重選的董事詳情載列於將連同二零二一年股東周年大會通告寄發予本公司股東(「股東」)的通函內。

主席與集團行政總裁之間的職權分立

本公司主席與集團行政總裁各司其職、分工明確，各自的職權範圍已載列於無綫電視守則。

陳國強博士(前主席及非執行董事)因退休而於二零二零年二月四日辭任。在許濤先生於二零二零年四月二十九日獲委任為董事局主席前，黎瑞剛先生(前副主席)曾暫時接管主席的職責及有關事項。

本公司副主席、執行董事及集團行政總裁李寶安先生為集團管理架構的中堅。彼負責推行本公司的策略並向董事局匯報本公司策略的執行情況、監督本公司達成董事局所制定的目標，以及向董事局提供一切所需資料以便董事局監察管理層表現。

董事委員會

董事局下設七個董事委員會，即：

- 行政委員會；
- 審核委員會；
- 薪酬委員會；
- 提名委員會；
- 風險委員會；
- 投資委員會；及
- 法規委員會。

各委員會均已訂明其職權範圍，載有其職權、職責及職能。有關這七個委員會的職權範圍可於聯交所網站(www.hkexnews.hk，「聯交所網站」)及本公司網站查閱。

本公司為董事委員會提供全面支援，讓其履行職責。董事委員會透過其各自主席向董事局匯報彼等之工作、決定及建議。

於二零二零年，董事出席所有委員會會議的記錄載於本企業管治報告書第102頁的表格內。

行政委員會

行政委員會獲董事局賦予監察本公司業務及事務管理的權力。載有行政委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

行政委員會由三名成員組成。

| 組成 | 委員會成員 |
|------------|---|
| 執行董事及非執行董事 | 李寶安，執行董事(主席)(附註1) 許濤，非執行董事 黎瑞剛，非執行董事(附註2) |

附註1：自二零二零年二月十二日起調任主席。

附註2：自二零二零年二月十二日起獲委任。

附註3：陳國強博士(前非執行董事)自二零二零年二月四日起辭任主席，及陳文琦先生(非執行董事)自二零二零年二月十二日起辭任成員。

於二零二零年，行政委員會共舉行十四次會議及通過兩次書面決議案以處理(其中包括)下列事宜：

- 審閱本集團的管理帳目及預算資料，以及中期及周年財務報告資料；
- 檢討本集團的現金水平；
- 檢討庫務管理政策及投資組合，以及批准出售投資組合的債券；
- 向董事局建議派發中期及末期股息(如有)；

- 審議及批准資本或營運支出金額超逾港幣20百萬元的財務承擔或承諾；及
- 審議及批准本集團的其他日常企業及營運事宜，例如執行該事宜之行動及一般銀行事務。

審核委員會

審核委員會協助董事局履行其責任，包括獨立審閱和監督財務匯報以及評估本公司及其附屬公司財務監控的成效；根據適用標準審閱外部審核程序是否客觀有效；及審閱外聘核數師的委任以確保核數師保持獨立。在風險委員會於二零二零年八月承擔檢討風險管理及內部監控制度的職責前，審核委員會先前負責有關職責。載有審核委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

審核委員會由四名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主，並由一名獨立非執行董事出任主席。大部分成員具備審閱和分析財務資料的經驗及具備適當的會計和相關財務管理專長。因此，本公司已遵守上市規則第3.21條的規定。審核委員會成員名單載列如下。

| 組成 | 委員會成員 |
|-------------|---|
| 大部分為獨立非執行董事 | 盧永仁博士，獨立非執行董事(主席) 利憲彬，非執行董事 方和，獨立非執行董事(附註1) 王靜瑛，獨立非執行董事(附註2) |

附註1：自二零二零年二月十二日起獲委任。

附註2：自二零二一年三月二十四日起獲委任。

附註3：王嘉陵教授於二零二一年三月二十四日辭任成員。

於二零二零年，審核委員會舉行了四次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 審閱本集團採納的會計原則及實務；
- 審閱會計準則的發展及評估其對本公司財務報表的潛在影響；
- 審閱草擬的中期財務資料及周年綜合財務報表以及業績公告，並同意其於核數師報告內發表審計保留意見；
- 審閱草擬的中期及周年報告；
- 審議周年審計的建議範疇和方法；
- 審閱及討論審核的發現及重大事宜；
- 就續聘外聘核數師及釐定外聘核數師的薪酬向董事局提出建議；
- 審閱本公司所訂立的持續關連交易；及
- 省覽由內部審計編製的風險管理及內部監控檢討報告，內容特別涵蓋就本公司有否維持有效的財務監控作出的評估。

羅兵咸永道會計師事務所為本公司的外聘核數師。企業管治守則規定，審核委員會須在沒有管理層成員在場的情況下與羅兵咸永道會計師事務所會面，討論與審計有關的事宜。該次會議後並無重大事項匯報。

有關羅兵咸永道會計師事務所的匯報責任，已載於本周年報告第121至125頁的獨立核數師報告。

舉報政策

自二零一二年起，董事局已制定舉報政策及程序，讓本公司僱員可暗中向審核委員會提出其對任何可能關於財務報告、內部監控或其他不當事宜作出舉報。該等程序亦可供與本公司有往來的外界人士使用，以暗中向審核委員會提出其對任何可

能關於本公司的不當事宜作出舉報。於二零二零年，並無僱員或外界人士根據舉報程序向審核委員會作出舉報。

核數師薪酬

管理層負責按年檢討本集團核數師的酬金。審計和非審計服務費用經審核委員會審議通過及獲董事局確認。在本集團綜合收益表內扣除的審計及非審計服務費用詳列如下：

審計服務費用

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| 本公司 | 2,696 | 2,276 |
| 附屬公司 | 2,607 | 3,177 |
| 總額 | 5,303 | 5,453 |
| 應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用 | 4,511 | 4,580 |

非審計服務費用

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---|---------------|---------------|
| 本公司 | 178 | 426 |
| 附屬公司 | 1,778 | 2,629 |
| 總額 | 1,956 | 3,055 |
| 應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用 (附註1) | 1,472 | 2,631 |

附註1：於二零二零年由羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供的非審計服務主要包括與稅務合規及顧問服務有關的專業費用。該等來自羅兵咸永道會計師事務所的服務團隊與負責審計本集團帳目的審計團隊分開。

審核委員會已審閱主要核數師羅兵咸永道會計師事務所二零二零年提供的非審計服務，認為向本集團提供的該等非審計服務並不損害其獨立性及客觀性。

薪酬委員會

薪酬委員會負責制定高層管理人員之薪酬政策、對年度薪酬檢討提出建議及釐定執行董事和高層管理人員之薪酬。載有薪酬委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

薪酬委員會由三名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主。薪酬委員會成員名單載列如下。

| 組成 | 委員會成員 |
|-------------|---|
| 大部分為獨立非執行董事 | 王靜瑛，獨立非執行董事(主席) (附註1) 黎瑞剛，非執行董事(附註1) 方和，獨立非執行董事(附註1) |

附註1：自二零二零年二月十二日起獲委任。

附註2：陳國強博士(前非執行董事)於二零二零年二月四日辭任成員。

附註3：盧永仁博士自二零二零年二月十二日起辭任成員。

於二零二零年，薪酬委員會舉行了一次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 審議及批准管理層不向高級行政人員及高層管理人員發放截至二零二零年十二月三十一日止年度酌情花紅的建議；及
- 以香港其他上市公司為基準，檢討主席、副主席、董事及董事委員會的酬金水平。

薪酬政策

本集團薪酬政策的要點載列如下：

- 須配合市場趨勢設定薪酬水平；
- 薪酬應足以吸引和留任具備適當背景、技能、知識和經驗的人士，其資歷與集團所從事的行業和業務息息相關；及
- 任何人士均不可釐定本身的薪酬。

董事薪酬

所有董事均有權收取由薪酬委員會建議、由董事局釐訂並獲股東批准之定額董事袍金。

董事局主席獲發固定主席酬金作為酬勞。董事局副主席獲發固定的副主席酬金作為酬勞。

董事(不論擔任執行董事或非執行董事)以定額董事袍金、相關董事委員會酬金(如彼擔任該等委員會職務)的形式收取酬金。

由於當前市況欠佳，集團行政總裁李寶安先生自二零二一年二月一日起自願放棄其合約訂明的5%年度加薪，與本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無為所有其他僱員加薪的安排一致。

任何主席酬金、副主席酬金及/或董事袍金的增幅須由董事局建議及提出，並須於股東大會上獲股東批准。任何董事委員會主席或成員酬金的增幅則須由董事局批准。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零二一年十二月三十一日止年度，已支付/應支付予董事作為其擔任董事局職務之年度酬金/袍金，及支付予董事作為其擔任董事委員會職務之額外年度酬金/袍金載列如下。於薪酬委員會會議上，經考慮本公司的財政表現後，委員會議決不會增加主席、副主席、董事及董事委員會於截至二

二零二一年十二月三十一日止年度的酬金／袍金。因此，董事袍金及董事委員會酬金已連續四年(即二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年)凍結。

| 個別董事擔任職務 | 二零二一年 年度酬金 港幣 | 二零二零年 年度酬金 港幣 |
|--------------|---------------------|---------------------|
| 董事局 | | |
| 主席 | 300,000 | 300,000 |
| 副主席 | 280,000 | 280,000 |
| 執行及非執行董事 | 260,000 | 260,000 |
| 行政委員會 | | |
| 主席 | 195,000 | 195,000 |
| 成員 | 150,000 | 150,000 |
| 審核委員會 | | |
| 主席 | 190,000 | 190,000 |
| 成員 | 130,000 | 130,000 |
| 薪酬委員會 | | |
| 主席 | 70,000 | 70,000 |
| 成員 | 55,000 | 55,000 |
| 提名委員會 | | |
| 主席 | 70,000 | 70,000 |
| 成員 | 55,000 | 55,000 |
| 風險委員會 | | |
| 主席 | 70,000 | 70,000 |
| 成員 | 55,000 | 55,000 |
| 投資委員會 | | |
| 主席 | 70,000 | 70,000 |
| 成員 | 55,000 | 55,000 |
| 法規委員會 | | |
| 主席 | 70,000 | - |
| 成員 | 55,000 | - |

高層管理人員的酬金

高層管理人員獲得薪金及其他獎勵，例如酌情花紅等，作為給予彼等的報酬。薪酬委員會在評估高層管理人員應獲發的年度花紅金額時，會考慮彼等的工作表現和對本公司的貢獻，以及當時的市場環境。鑒於本公司的財政表現及不利的市場環境，薪酬委員會同意管理層的意見，不會向高層管理人員發放截至二零二零年十二月三十一日止年度的酌情花紅。

提名委員會

提名委員會負責就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事局提出建議；及由提名委員會制定董事提名的政策、採用的提名程序及處理過程以及挑選及推薦董事人選的標準。載有提名委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

提名委員會由五名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主，其成員名單載列如下。

| 組成 | 委員會成員 |
|-------------|--|
| 大部分為獨立非執行董事 | 許濤，非執行董事(主席)(附註1) 利憲彬，非執行董事 盛智文，獨立非執行董事 方和，獨立非執行董事(附註2) 王靜瑛，獨立非執行董事(附註3) |

附註1：於二零二零年二月十二日獲委任為成員及於二零二一年三月二十四日調任主席。

附註2：於二零二零年二月十二日獲委任為主席及於二零二一年三月二十四日調任成員。

附註3：自二零二零年二月十二日起獲委任。

附註4：盧永仁博士於二零二一年三月二十四日辭任成員。

於二零二零年，提名委員會舉行了一次會議及通過兩次書面決議案以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討董事局組成；
- 就委任主席、副主席及非執行董事向董事局提供建議；
- 檢討獨立非執行董事的獨立性；及
- 審議於二零二零年股東周年大會上重選連任董事的名單，並就此向董事局提出建議。

董事提名

在考慮委任董事時，提名委員會識別具適合資格人士成為董事局成員，當中經計及提名董事政策，包括有關挑選的提名程序及標準以及董事局成員多元化政策，或向董事局就挑選獲提名人士成為董事提出建議。

提名委員會會參考提名董事政策載列的標準，包括(其中包括)該等人選的誠信、在業內的成就及經驗、承諾付出的時間、相關利益、在其所有方面的多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、族裔、專業經驗、技能、服務認識及服務年資)及獨立性(僅就獨立非執行董事而言)，以評估建議人選是否合適。

檢討董事局成員的組成

根據提名委員會的職權範圍，提名委員會於履行對檢討董事局組成的職務時，須充分考慮下列原則：

- 董事局應符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。董事局應確保其組成人員的變動不會帶來不良的影響。董事局中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事局上有強

大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。

- 新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另本公司應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。本公司必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。

提名委員會於檢討董事局成員的組成時，已考慮上述的原則。提名委員會亦考慮了董事局成員的多元化，並認為董事局具備符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。

風險委員會

風險委員會負責評估及釐定本公司為達到其策略性目標，以及為確保本公司制定及維持穩健、適當和有效的風險管理及內部監控系統而願意承擔的風險性質和程度。載有風險委員會主要職責及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

風險委員會由四名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主。風險委員會成員名單載列如下。

| 組成 | 委員會成員 |
|-------------|--|
| 大部分為獨立非執行董事 | 方和，獨立非執行董事(主席) (附註1) 李寶安，執行董事 徐敬，非執行董事(附註2) 盧永仁，獨立非執行董事(附註3) |

附註1：自二零二零年二月十二日起獲委任。

附註2：自二零二一年三月二十四日起獲委任。

附註3：直至二零二零年二月十一日為風險委員會主席及於二零二零年二月十二日調任成員。

附註4：王嘉陵教授於二零二一年三月二十四日辭任成員。

於二零二零年，風險委員會舉行了三次會議以處理下列事宜：

- 省覽本集團內部審計部門有關重大風險及管理人員所採取的緩減行動之報告，連同以風險地圖形式呈列的重大風險。透過此報告，風險委員會贊同管理人員所識別的主要風險及所採取的緩減行動；
- 討論本集團上下的數據保護及網絡保安措施及現行程序是否充足；

- 審閱來自管理人員由可持續督導組編製的全年環境及社會報告，並檢討管理人員分別於截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年六月三十日止六個月在環境、社會及管治事宜上的進展；及
- 審議及檢討風險管理框架及管理人員所提供有關本集團重大風險及其緩減行動的更新資料。

主要風險

本集團正面對多項主要風險及不明朗因素，若不妥善管理，可能會對本集團產生不良後果。透過與管理人員進行討論，以下主要風險已於一個風險委員會會議上獲識別及討論。

風險委員會已會同管理人員審閱主要風險及認為以下風險為影響本公司營運的最高風險。年內，新浮現的風險可能對本集團的業務造成重大影響。

| 風險類別 | 描述 | 已採取的控制措施 |
|--------------|--|---|
| 1. 策略風險 | 本公司或會面臨令業務決策失效的風險。 | <ul style="list-style-type: none"> 已編製三年業務計劃，當中概述業務策略及目標、實行該等計劃所需的營運程序，及委派負責任的經理執行該等計劃。 於日常業務中實施該等策略。 |
| 2. 健康及業務妨礙風險 | 香港的第四波COVID-19疫情持續升溫，嚴重妨礙本公司業務營運。 | <ul style="list-style-type: none"> 繼續採取預防措施，包括家居工作安排、進入公司建築物範圍時強制量度體溫、在公司建築物範圍內強制配戴口罩、加強消毒及清潔。 |
| 3. 業務／市場 | 技術上的妨礙因素正在影響地面電視頻道的收視率。地面電視頻道的收視率正在逐步下降，原因是許多觀眾傾向收看非地面電視平台，例如互聯網及流動服務。 | <ul style="list-style-type: none"> 於二零一六年推出OTT服務，以彌補地面頻道流失的收視率。 於二零一七年推出社交媒體平台，為數碼營銷作好準備。 |
| 4. 品牌風險 | 有不利數據顯示，香港的觀眾不再收看無綫電視頻道，及無綫電視的觀眾分佈統計數據顯示觀眾漸趨年長。 | <ul style="list-style-type: none"> 採用品牌管理技術來分析公眾如何看待品牌，並採取修正措施。 向市場發放有關無綫電視觀眾的正確訊息。 |

| 風險類別 | 描述 | 已採取的控制措施 |
|----------|--------------------------------------|---|
| 5. 信貸風險 | 債券投資的違約風險。 | <ul style="list-style-type: none"> 委聘投資銀行擔任顧問，定期監察債券投資的信貸質素。 |
| 6. 業務／市場 | 由於東南亞的收費電視營運商因技術上的中斷而受到嚴重影響，發行業務量下跌。 | <ul style="list-style-type: none"> 向海外市場推出TVB Anywhere提升B2C業務。 增加於主要海外市場的本地製作以吸引訂戶。 |

投資委員會

投資委員會於二零一八年八月二十二日成立，目的為定期檢討本公司的有價證券組合及監察其表現。載有投資委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

投資委員會由四名成員組成，其成員名單載列如下。

| 組成 | 委員會成員 |
|-------------------|---|
| 執行董事、非執行董事及高層管理人員 | 利憲彬，非執行董事（主席）(附註1) 許濤，非執行董事 李寶安，執行董事(附註2) 麥佑基，財務總裁 |

附註1：自二零二零年二月十二日起調任主席。

附註2：自二零二零年二月十二日起獲委任。

於二零二零年，投資委員會舉行四次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討本公司的債券組合；
- 檢討及修訂庫務管理指引；及
- 審議投資經理就本公司的投資組合發出的報告及向董事局作出報告。

投資委員會已委任UBS AG為其投資顧問，以協助其檢討本公司的投資組合。UBS AG出席投資委員會所有會議以回答投資委員會的問題。

法規委員會

法規委員會於二零二一年三月二十四日成立，目的為協助董事局處理有關香港地面電視市場的法規及相關事宜。載有法規委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

法規委員會由四名成員組成，其成員名單載列如下。

| 組成 | 委員會成員 |
|---------------------|--|
| 執行董事、獨立非執行董事及高層管理人員 | 方和，獨立非執行董事(主席) (附註1) 李寶安，執行董事(附註1) 盧永仁，獨立非執行董事(附註1) 陳樹鴻，副總經理 (法律及國際業務)(附註1) |

附註1：自二零二一年三月二十四日起獲委任。

法規委員會於二零二一年三月舉行兩次預會，會上討論委員會的整體發展方向。

公司秘書

公司秘書的履歷資料載於本周年報告第80頁高層管理人員一節下。於二零二零年，公司秘書出席了所有股東大會、董事局會議及董事委員會會議。

全體董事均可獲取公司秘書的意見及服務。公司秘書向主席報告有關董事局管治的事宜，並負責確保董事局議事程序得以遵循及董事局知悉本集團的動向。

為遵守上市規則第3.29條，公司秘書已確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度已接受超過15小時的培訓。

風險管理及內部監控

責任

董事局明白本身有責任持續地建立一個合適的風險管理及內部監控系統，並不時檢討其成效，以提升本集團達到策略性目標、保護資產、遵守適用法律及規例，以及為營運的效率和效益作出貢獻的能力。本集團的風險管理及內部監控系統是為提供合理（而非絕對）保證不會出現重大錯誤陳述或虧損，以及管理（而非完全消除）營運系統失效的風險和達到業務目標而設。

風險管理

風險委員會獲董事局委以責任，負責持續監督及管理一切已識別的重大業務及營運風險（包括ESG相關風險）。於二零二零年，風險委員會共召開三次會議，討論本集團所面對的策略性及重大營運風險以及相關的緩減風險行動計劃。風險委員會的主要角色及職能載於本企業管治報告書第110至112頁「風險委員會」一節。

風險管理程序及方法

本集團的風險管理程序涉及識別、分析、評估、估計、緩減、匯報及監察風險。風險識別及評估過程所採用的方法涉及由上而下及由下而上的方法。由上而下的方法涉及識別將阻礙本集團達到其策略目標的重大策略性風險。為識別重大風險，本集團已創建一個包括不同種類風險，包括策略性、營

運性、合規及財務風險的總體風險框架。透過風險過濾程序以及與高層管理人員和主要的業務主管進行風險評估面談，識別出重大風險以作匯報及進行監察。在功能層面，本集團已採用一個涉及所有主要業務單位的由下而上方法，以識別日常營運中的營運風險。

風險管理及內部監控系統之年度檢討

年內，董事局透過審核委員會，對本集團風險管理及內部監控系統的效率進行檢討，涵蓋所有重大方面，包括財務、營運及合規控制，並評估了資源的足夠性、本集團會計、財務報告及內部審計功能的員工的資歷和經驗，以及他們的培訓課程和預算（「該檢討」）。

年內已成立一個項目小組以履行該檢討。該檢討所履行的工作包括與高層管理人員進行風險評估面談，以評估本集團面對的主要策略性風險及相關緩減風險行動。此外，所有主要業務單位的主管須負責執行詳細的自我風險及監控評估，以評估此等營運層面的監控系統的設計及功能是否足以減低所識別的營運風險。

根據該檢討的結果，董事局信納本集團已建立及維持合適而有效的風險管理和內部監控系統。

檢討本集團風險管理及內部監控制度的職責已由風險委員會於二零二零年八月承擔。

內部審計與監控

本集團提倡維持優良企業管治的原則，強調在集團上下確立企業管治的重要性，強化僱員的監控意識，並且看重個人操守、道德價值、勝任能力、責任範圍及權限等因素。

為協助董事局履行監控職能，本集團於二零零八年成立了內部審計部門（「內部審計」），以就本集團的內部管治程序、風險管理架構與方法，以及本集團業務營運的監控活動的效能提供獨立的評估與保證。為確保內部審計功能之獨立性，內部審計主管直接向審核委員會匯報有關審核事宜。其他重要原則，包括問責和內部審計不可參與受審計的日常業務的客觀性原則，均已在審核委員會通過的本集團內部審計約章中得到落實。

內部審計對不同的財務、業務與功能運作，以及使用風險為本的方法的活動進行獨立審查，並集中處理經全面風險分析而發現的高風險範圍。分部或部門主管與相關管理層將會獲悉所有監管上的不足之處，以便於指定時間內糾正。

風險管理及內部監控的其他重要元素

本集團已建立用以提供有效風險管理及內部監控系統的其他重要元素及程序包括：

- 建立清晰的組織架構，下設清楚劃分由董事局至董事委員會、管理層及營運附屬公司／部門主管的責任匯報線。
- 為本集團的業務營運制定政策及程序，以促進持續識別新興風險事件、界定合適的風險回應方法，以及在本集團可接受的風險水平內控制風險。

- 已設有全面的每月管理報告系統，向管理層提供財務及營運表現數據。會對偏離目標的情況進行分析、解釋原因，如有需要將採取改善行動，以糾正缺失。
- 本集團所有僱員可根據舉報程序，直接向審核委員會提出有關重大風險事宜、交易或不當行為的投訴。此一舉報程序乃獨立於管理層。
- 所有僱員均受無綫電視道德操守守則約束，須嚴格保密內幕消息，及不得在未經授權下披露。所有僱員亦被禁止透過其職位所賦予的權力和授權接受任何個人利益。

與股東聯繫

與股東的關係

董事局致力維持高水平的公司透明度，同時採取對股東開放溝通的策略。本公司確保訊息會根據上市規則的規定適當和適時地向股東發送。

於本公司的股東周年大會上，股東獲提供機會與董事面對面溝通，反映董事局履行高度問責性的承諾。

於公布業績後舉行的半年度業績簡介會上，高層管理人員會出席及與證券分析師討論本公司的財務表現和業務策略。

本公司已指派投資者關係部主管在管理層與投資界之間提供雙向溝通，以向投資者及分析員提供業務策略和發展的更新資料，同時收集市場反應和意見。該等溝通方式包括於本公司的地方或由投資銀行在香港或外地舉行的投資者會議中面對

面及／或透過電話會議交談。此外，本公司已開展非交易路演，與更廣闊的投資者組別建立雙向溝通。本公司其他高級人員可能參與會議，以進一步加強市場對本公司業務的了解。

本公司已指定一個電子郵件帳號 ir@tvb.com.hk，以與股東進行溝通。此外，本公司會在其網站 <http://corporate.tvb.com> 刊登最新的新聞稿和公布，以便股東瀏覽。

企業通訊

披露資料

本公司採納的政策是適時向股東及公眾披露相關資訊：

- 本公司根據上市規則的規定，於聯交所網站及本公司網站刊發公布；
- 本公司於本公司網站保存公司資料庫，包括公布、通函及財務報告，以供參考；
- 本公司於股東周年大會為股東提供與管理層會面和溝通的平台；及
- 向所有登記股東派發報告及通函。

根據上市規則，董事局負責以公布及通函的形式向股東及公眾發放任何內幕消息。

本公司設有網站 (<http://corporate.tvb.com>)，提供搜索引擎以搜索關於本公司及其附屬公司的消息和資訊。

於二零二零年，本公司組織章程文件沒有變動。

股東大會

本公司定期檢討股東周年大會及其他股東大會的規程，以確保符合企業管治守則。

根據上市規則，若為股東周年大會之通告，公司須於股東周年大會舉行日前至少20個完整營業日；及若為其他股東大會之通告，公司須於其他股東大會舉行日前至少10個完整營業日，向股東發送通告。通告須載列各項擬提呈決議案、投票程序及其他相關資訊。

於所有股東大會上之表決必須以投票方式進行，惟股東大會主席以誠實信用的原則下認為屬純粹關於程序及行政上之事宜（見上市規則之定義）之決議案，則可以舉手形式投票。

股東大會主席應確保已向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。而投票結果將按上市規則規定於聯交所網站及本公司網站刊發。

本公司會就每個實際獨立事項提呈獨立決議案，並於股東大會上投票表決。董事局主席應出席股東周年大會，及邀請董事委員會主席出席股東周年大會並於大會回答問題。

董事應出席股東大會，對本公司股東的意見有公正的了解。管理層應確保外聘核數師出席股東周年大會，回答有關審計方面的問題。

二零二零年股東周年大會

二零二零年股東周年大會於二零二零年五月二十七日（星期三）下午四時正在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。使持有人可出席股東周年大會並於會上就所有決議案投票的股份總數為316,942,526股，佔本公司股份總數約72.4%。

二零二零年股東周年大會上提呈及議決的事項如下：

- 省覽及採納截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核財務報表、董事局報告書及獨立核數師報告；
- 宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息；
- 以獨立決議案方式選舉方和先生及王靜瑛女士為董事及重選退任董事黎瑞剛先生；
- 續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師並授權董事釐定其酬金；
- 授予董事一般授權以發行額外5%股份；
- 授予董事一般授權以購回5%已發行股份；
- 擴展根據一般授權授予董事的權力，以根據已授出的一般授權以所購回的股份發行額外股份；及
- 將暫停辦理過戶期間由30天延長至60天。

二零二一年股東周年大會

二零二一年股東周年大會已訂於二零二一年五月二十六日(星期三)在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。

於本周年報告日期，冠狀病毒在香港擴散情況仍在發展中，而至二零二一年股東周年大會日期時的情況更是難以預測。

倘冠狀病毒擴散情況惡化及需要更改二零二一年股東周年大會的日期及地點，股東將獲告知修訂後的安排，而本公司將會在本公司網站(<http://corporate.tvb.com>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)另行刊發公告。股東於出席二零二一年股東周年大會前，務請細閱於本公司網站及聯交所網站所刊發有關二零二一年股東周年大會最新安排(如有)的本公司公告。

股東通訊政策

本公司制定股東通訊政策讓股東與本公司之間保持溝通。

董事局會定期檢討股東通訊政策以確保其成效及確保本身達到最佳的市場常規。股東通訊政策之全文可於本公司網站供查閱。

股東權利

召開股東大會及擬於股東會議提呈動議的程序

根據香港法例第622章公司條例，本公司股東(「股東」)召開股東周年大會以外的股東大會(「股東特別大會」)及擬於股東會議提呈動議的程序載列如下。

- (i) 持有相當於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東，可將召開股東特別大會的書面要求送達予本公司秘書(5%股東)。
- (ii) 書面要求必須列明會議目的，經5%股東簽署，並可由數份同樣格式及各由一名或以上有關股東簽署的文件組成。
- (iii) 要求將由本公司股份過戶處核實，在確定為適當及符合程序後，公司秘書將要求董事局召開股東特別大會，並按照法定要求給予所有登記股東充分的通知期。反之，若有關要求經核實為不符合程序，5%股東將獲知會結果，而本公司亦不會按要求召開股東特別大會。

(iv) 讓股東考慮有關股東於股東特別大會上提呈的動議而給予所有登記股東的通知期，會因動議的性質而有所不同，具體情況如下：

- 若動議構成本公司的一項普通決議案或特別決議案，則須發出14天的書面通知；
- 若股東特別大會要求須按照公司條例規定發出特別通知，則須發出28天的書面通知。

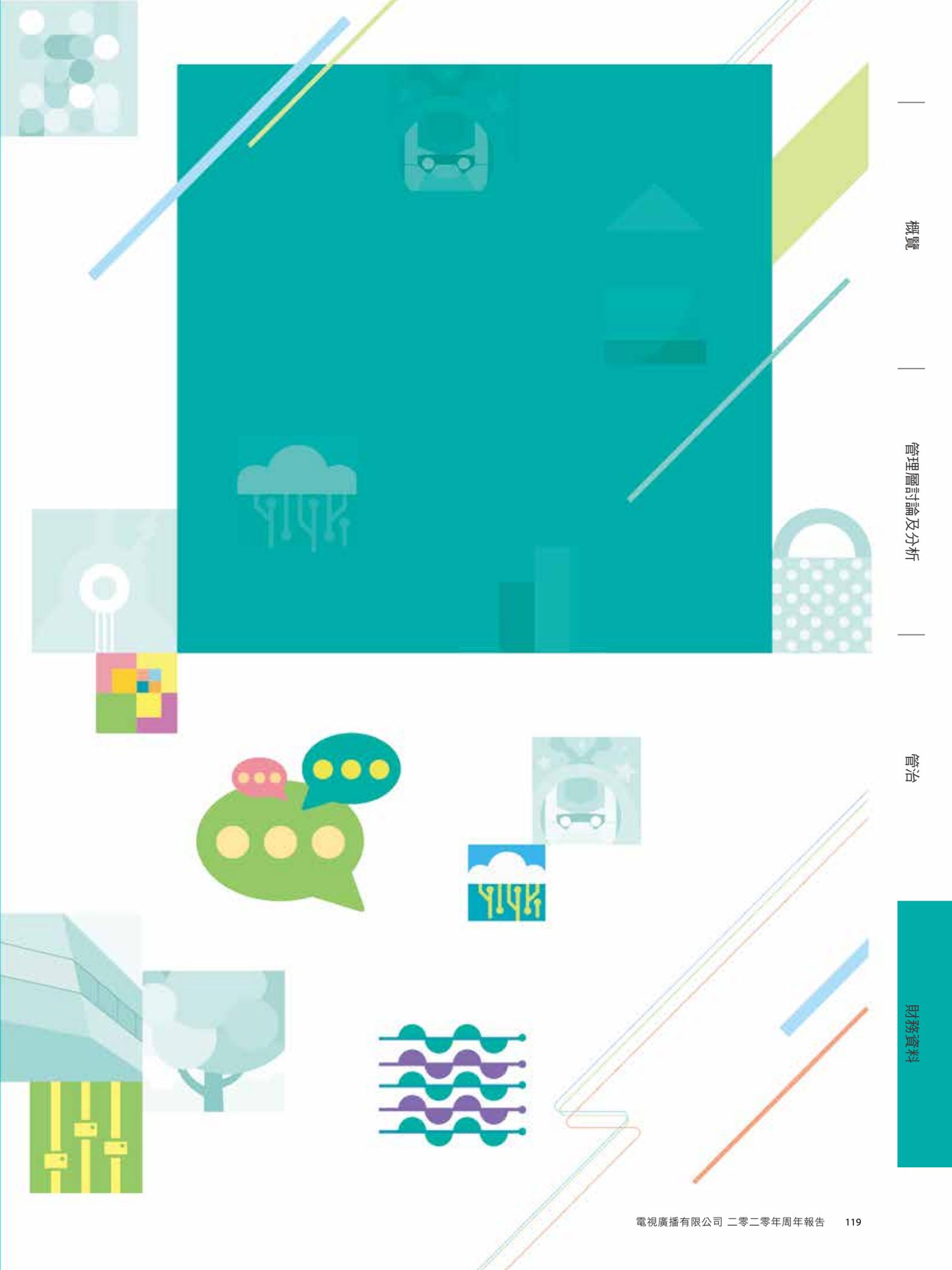
5%股東召開股東特別大會的要求及擬於股東會議提呈的動議，可送達至本公司的註冊地址或電郵至 companysecretary@tvb.com.hk。

承董事局命

許濤
主席

香港，二零二一年三月二十四日

財務資料



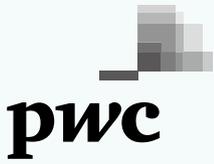
財務資料

五年財務回顧

本集團於最近五個財政年度的已刊發業績以及資產及負債概要(摘錄自己刊發的經審核財務報表)載列如下：

| | 二零二零年 港幣百萬元 | 二零一九年 港幣百萬元 | 二零一八年 港幣百萬元 | 二零一七年 港幣百萬元 | 二零一六年 港幣百萬元 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 業績(截至十二月三十一日止年度) | | | | | |
| 收入 | 2,724 | 3,649 | 4,477 | 4,336 | 4,210 |
| 扣除所得稅前(虧損)/溢利 | (345) | (297) | (124) | 358 | 553 |
| 所得稅抵免/(開支) | 88 | 18 | (53) | (94) | (105) |
| 本公司股東應佔(虧損)/溢利 | (281) | (295) | (199) | 244 | 500 |
| 每股(虧損)/盈利 | 港幣(0.64)元 | 港幣(0.67)元 | 港幣(0.45)元 | 港幣0.56元 | 港幣1.14元 |
| 資產及負債(於十二月三十一日) | | | | | |
| 非流動 | | | | | |
| 物業、器材及設備 | 1,611 | 1,854 | 1,860 | 1,929 | 1,852 |
| 投資物業 | 8 | 29 | 29 | 31 | 101 |
| 無形資產 | 220 | 192 | 140 | 86 | 59 |
| 合營公司權益 | 825 | 708 | 707 | 769 | 20 |
| 聯營公司權益 | 172 | 162 | 162 | 169 | 160 |
| 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產/可供出售金融資產 | 12 | 40 | 40 | 47 | 47 |
| 以攤銷成本計量的債券/持有至到期金融資產 | 441 | 1,250 | 2,241 | 712 | 524 |
| 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產 | - | - | 330 | - | - |
| 其他非流動資產 | 175 | 59 | 101 | 120 | 122 |
| 流動資產 | 6,368 | 4,301 | 4,646 | 8,153 | 9,471 |
| 流動負債 | (2,534) | (1,036) | (791) | (887) | (937) |
| | 7,298 | 7,559 | 9,465 | 11,129 | 11,419 |
| 股本 | 664 | 664 | 664 | 664 | 664 |
| 儲備 | 4,462 | 4,788 | 5,519 | 6,331 | 6,401 |
| 股東權益 | 5,126 | 5,452 | 6,183 | 6,995 | 7,065 |
| 非控股權益 | 172 | 137 | 124 | 162 | 165 |
| 非流動負債 | 2,000 | 1,970 | 3,158 | 3,972 | 4,189 |
| | 7,298 | 7,559 | 9,465 | 11,129 | 11,419 |

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致電視廣播有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

就審計綜合財務報表作出的報告

保留意見

我們已審計的內容

電視廣播有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第126至208頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的保留意見

我們認為，除我們報告中「保留意見的基礎」部分所述有關本年度數字與相應數字的可比性事項可能產生的影響外，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

獨立核數師報告

保留意見的基礎

綜合收益表及綜合權益變動表中之本年度數字與截至二零一九年十二月三十一日止年度之相應數字之可比性

貴集團持有若干由星美控股集團有限公司(「星美」)發行之無抵押定息債券(「定息債券」)及有抵押可換股債券(「可換股債券」)，其進一步詳情載於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表附註12及13。我們先前已就 貴集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表發表保留意見，因為我們無法取得足夠之審計憑證或執行替代程序以評估或佐證管理層於二零一八年十二月三十一日在評估定息債券之減值及可換股債券之估值時採納之主要輸入數據及主要假設。截至二零一九年十二月三十一日止年度， 貴集團已就可換股債券餘下部分作出悉數撥備，進一步詳情載於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表附註13。我們已就截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表發表保留審計意見，乃由於定息債券及可換股債券於二零一九年一月一日之期初結餘之審計範圍受到限制，因而可能對包括在 貴集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合虧損內的定息債券之減值支出以及可換股債券之公平價值虧損造成後續影響。

由於綜合收益表及綜合權益變動表之本年度數字與截至二零一九年十二月三十一日止年度之相應數字及相關附註披露之可比性可能因上述事宜而受到影響，因此，我們就截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表發表保留意見。

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的保留意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。除了「保留意見的基礎」部分所述事項外，我們確定以下事項為需要在報告中溝通的關鍵審計事項。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於節目成本及影片版權。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

節目成本及影片版權

請參閱綜合財務報表附註2、4(d)及25

截至二零二零年十二月三十一日止年度，節目成本及影片版權的入帳金額達港幣1,371百萬元，此金額相等於就節目成本及影片版權的攤銷支出，並構成綜合收益表內的單一最大支出項目。在釐定對節目成本及影片版權的分配、入帳時間及數額時，貴集團考慮了重大判斷和估計，尤其是有關以下的範疇：

- 根據可為貴集團帶來的各項經濟利益，將節目成本及影片版權分配至不同地域的廣播、新數碼媒體及版權和分銷市場平台。
- 按照預期的消費模式、計劃的播放次數，或合約年期(根據最相關和適用的因素)，計算攤銷的時間和數額。

我們有關節目成本及影片版權的審計程序包括：

- 我們透過比對行業慣例的標準，評估貴集團有關節目成本及影片版權攤銷的會計政策是否合理。我們亦已測試此會計政策是否在各年度內貫徹應用。
- 我們了解分配基準和攤銷模式背後的理據，並測試了對確認、分配和攤銷節目成本及影片版權的監控設計和實施。
- 我們評價了貴集團對現有分配和攤銷的評估，以確定現時的分配和攤銷是否配合經濟利益和消費模式，當中節目成本及影片版權的消耗已參考過往經驗及同類型節目的消耗率，並已評估節目在播出期間可能取得的預期收視是否合理。
- 我們向管理層取得節目及影片版權的整份清單，將清單與節目系統內的記錄核對，以檢查其完整性，並按樣本基準，測試節目及影片版權的分配及攤銷計算。

我們發現，貴集團就節目成本及影片版權的分配和攤銷所作的假設和判斷獲可得之憑證支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

獨立核數師報告

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何事項需要報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或應用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是邱麗婷。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月二十四日

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日結算

| | 附註 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------------------|----|---------------|---------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、器材及設備 | 6 | 1,610,955 | 1,853,928 |
| 投資物業 | 7 | 8,447 | 28,981 |
| 無形資產 | 8 | 219,608 | 191,616 |
| 合營公司權益 | 9 | 824,706 | 708,905 |
| 聯營公司權益 | 10 | 171,868 | 162,009 |
| 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產 | 11 | 12,052 | 39,775 |
| 以攤銷成本計量的債券 | 12 | 440,895 | 1,250,090 |
| 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產 | 13 | - | - |
| 遞延所得稅資產 | 23 | 144,169 | 7,697 |
| 預付款 | 15 | 31,360 | 51,284 |
| 非流動資產總額 | | 3,464,060 | 4,294,285 |
| 流動資產 | | | |
| 節目及影片版權 | | 1,267,064 | 1,112,660 |
| 盤存 | 14 | 27,187 | 38,195 |
| 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金 | 15 | 1,646,757 | 1,722,360 |
| 電影投資 | 16 | 19,454 | 66,992 |
| 合營公司權益 | 9 | - | 42,650 |
| 可收回的稅項 | | 2,214 | 7,870 |
| 以攤銷成本計量的債券 | 12 | 69,661 | 125,624 |
| 三個月後到期的銀行存款 | 17 | 1,997,763 | 79,137 |
| 現金及現金等價物 | 17 | 1,337,635 | 1,105,611 |
| 流動資產總額 | | 6,367,735 | 4,301,099 |
| 資產總額 | | 9,831,795 | 8,595,384 |
| 權益 | | | |
| 本公司股東應佔權益 | | | |
| 股本 | 18 | 664,044 | 664,044 |
| 其他儲備 | 19 | 175,644 | 132,908 |
| 保留盈餘 | | 4,286,413 | 4,654,654 |
| 非控股權益 | | 5,126,101 | 5,451,606 |
| | | 171,914 | 137,056 |
| 權益總額 | | 5,298,015 | 5,588,662 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 借貸 | 21 | 1,934,958 | 1,865,660 |
| 租賃負債 | 22 | 9,505 | 36,437 |
| 遞延所得稅負債 | 23 | 55,436 | 68,592 |
| 非流動負債總額 | | 1,999,899 | 1,970,689 |

| | 附註 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------------|----|---------------|---------------|
| 流動負債 | | | |
| 貿易應付款及其他應付款及應計費用 | 20 | 624,392 | 650,074 |
| 當期所得稅負債 | | 61,524 | 7,051 |
| 借貸 | 21 | 1,817,689 | 342,716 |
| 租賃負債 | 22 | 30,276 | 36,192 |
| 流動負債總額 | | 2,533,881 | 1,036,033 |
| 負債總額 | | 4,533,780 | 3,006,722 |
| 權益及負債總額 | | 9,831,795 | 8,595,384 |

第126至208頁的綜合財務報表已於二零二一年三月二十四日經董事局批准並由以下董事代為簽署。

許濤
董事

李寶安
董事

第133至208頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-----------------------------|----|---------------|---------------|
| 收入 | 5 | 2,724,200 | 3,648,762 |
| 銷售成本 | | (1,876,968) | (2,166,686) |
| 毛利 | | 847,232 | 1,482,076 |
| 其他收益 | 5 | 223,399 | 13,860 |
| 利息收入 | 5 | 160,585 | 179,971 |
| 銷售、分銷及播送成本 | | (591,017) | (645,655) |
| 總務及行政開支 | | (784,871) | (885,392) |
| 其他收益，淨額 | 29 | 23,785 | 50,891 |
| 出售以攤銷成本計量之其他金融資產的收益 | 12 | 22,097 | 21,297 |
| 以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損 | 12 | (118,000) | (88,000) |
| 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值虧損 | 13 | - | (330,015) |
| 貿易應收款及其他應收款的(減值虧損)/減值虧損撥回 | 15 | (13,146) | 65,930 |
| 融資成本 | 30 | (100,849) | (106,951) |
| 應佔合營公司溢利/(虧損) | 9 | 779 | (58,279) |
| 應收一家合營公司款項的減值虧損 | 9 | (13,500) | - |
| 應佔聯營公司(虧損)/溢利 | 10 | (1,180) | 3,328 |
| 扣除所得稅前虧損 | 25 | (344,686) | (296,939) |
| 所得稅抵免 | 31 | 87,578 | 18,273 |
| 年內虧損 | | (257,108) | (278,666) |
| (虧損)/溢利應歸屬予： | | | |
| 本公司股東 | | (280,881) | (294,925) |
| 非控股權益 | | 23,773 | 16,259 |
| | | (257,108) | (278,666) |
| 按年內本公司股東應佔虧損計算之每股虧損(基本及攤薄) | 32 | 港幣(0.64)元 | 港幣(0.67)元 |

第133至208頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| 年內虧損 | (257,108) | (278,666) |
| 其他全面收益／(虧損)： | | |
| 可能重新分類至損益的項目： | | |
| 換算海外業務時的匯兌差異 | | |
| - 附屬公司 | 33,027 | (14,117) |
| - 合營公司 | 958 | 1,195 |
| 應佔一家聯營公司其他全面收益／(虧損) | 11,039 | (3,448) |
| 於附屬公司清盤時將匯兌差異調整重新分類至損益 | - | 789 |
| 於一家合營公司清盤時將匯兌差異調整重新分類至損益 | - | (1,943) |
| 年內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項 | 45,024 | (17,524) |
| 年內全面虧損總額 | (212,084) | (296,190) |
| 全面(虧損)／收益總額應歸屬於： | | |
| 本公司股東 | (246,942) | (308,953) |
| 非控股權益 | 34,858 | 12,763 |
| 年內全面虧損總額 | (212,084) | (296,190) |

概覽

管理層討論及分析

管治

財務資料

第133至208頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 本公司股東應佔 | | | | 非控股權益 港幣千元 | 權益總額 港幣千元 | |
|-----------------|---------|------------|--------------|--------------|---------------|--------------|------------|
| | 附註 | 股本 港幣千元 | 其他儲備 港幣千元 | 保留盈餘 港幣千元 | | | 總額 港幣千元 |
| 二零一九年一月一日結餘 | | 664,044 | 125,241 | 5,393,453 | 6,182,738 | 124,293 | 6,307,031 |
| 全面收益／(虧損)： | | | | | | | |
| 本年度虧損 | | - | - | (294,925) | (294,925) | 16,259 | (278,666) |
| 其他全面收益／(虧損)： | | | | | | | |
| 換算海外業務時的匯兌差異 | | | | | | | |
| - 附屬公司 | | - | (11,204) | - | (11,204) | (2,913) | (14,117) |
| - 合營公司 | | - | 1,195 | - | 1,195 | - | 1,195 |
| 應佔一家聯營公司其他全面虧損 | | - | (3,448) | - | (3,448) | - | (3,448) |
| 於附屬公司及一家合營公司清盤時 | | | | | | | |
| 將匯兌差異調整重新分類至損益 | | - | (571) | - | (571) | (583) | (1,154) |
| 全面虧損總額，扣除稅項 | | - | (14,028) | (294,925) | (308,953) | 12,763 | (296,190) |
| 與擁有人的交易： | | | | | | | |
| 以股份為基礎的支付 | 19 | - | 15,821 | - | 15,821 | - | 15,821 |
| 轉撥至法定儲備 | 19 | - | 5,874 | (5,874) | - | - | - |
| 已派發的二零一八年度末期股息 | | - | - | (306,600) | (306,600) | - | (306,600) |
| 已派發的二零一九年度中期股息 | | - | - | (131,400) | (131,400) | - | (131,400) |
| 與擁有人的交易總額 | | - | 21,695 | (443,874) | (422,179) | - | (422,179) |
| 二零一九年十二月三十一日結餘 | | 664,044 | 132,908 | 4,654,654 | 5,451,606 | 137,056 | 5,588,662 |

| | 本公司股東應佔 | | | | | | |
|----------------|---------|------------|--------------|--------------|------------|---------------|--------------|
| | 附註 | 股本 港幣千元 | 其他儲備 港幣千元 | 保留盈餘 港幣千元 | 總額 港幣千元 | 非控股權益 港幣千元 | 權益總額 港幣千元 |
| 二零二零年一月一日結餘 | | 664,044 | 132,908 | 4,654,654 | 5,451,606 | 137,056 | 5,588,662 |
| 全面收益／(虧損)： | | | | | | | |
| 本年度虧損 | | - | - | (280,881) | (280,881) | 23,773 | (257,108) |
| 其他全面收益／(虧損)： | | | | | | | |
| 換算海外業務時的匯兌差異 | | | | | | | |
| - 附屬公司 | | - | 21,942 | - | 21,942 | 11,085 | 33,027 |
| - 合營公司 | | - | 958 | - | 958 | - | 958 |
| 應佔一家聯營公司其他全面收益 | | - | 11,039 | - | 11,039 | - | 11,039 |
| 全面虧損總額，扣除稅項 | | - | 33,939 | (280,881) | (246,942) | 34,858 | (212,084) |
| 與擁有人的交易： | | | | | | | |
| 以股份為基礎的支付 | 19 | - | 6,425 | 2,612 | 9,037 | - | 9,037 |
| 轉撥至法定儲備 | 19 | - | 2,372 | (2,372) | - | - | - |
| 已派發的二零一九年度末期股息 | | - | - | (87,600) | (87,600) | - | (87,600) |
| 與擁有人的交易總額 | | - | 8,797 | (87,360) | (78,563) | - | (78,563) |
| 二零二零年十二月三十一日結餘 | | 664,044 | 175,644 | 4,286,413 | 5,126,101 | 171,914 | 5,298,015 |

第133至208頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| 營運活動的現金流量 | | | |
| 營運產生的現金 | 34(a) | 34,136 | 817,237 |
| 已付香港稅項 | | (8,434) | (15,238) |
| 已退回香港稅項 | | 17 | - |
| 已付海外稅項 | | (1,022) | (34,016) |
| 已退回海外稅項 | | 6,090 | - |
| 營運活動產生的淨現金 | | 30,787 | 767,983 |
| 投資活動的現金流量 | | | |
| 購買物業、器材及設備以及投資物業 | | (97,524) | (263,538) |
| 添置無形資產 | | (72,105) | (82,506) |
| 出售／贖回以攤銷成本計量之債券所得款 | | 761,830 | 802,728 |
| 投資於一家合營公司 | | (150) | (50) |
| 墊款予一家合營公司 | | - | (2,500) |
| 合營公司償還墊款 | | - | 2,000 |
| 三個月後到期的銀行存款增加 | | (1,918,626) | (22,209) |
| 出售一家附屬公司的現金流入淨額 | 38 | - | 27,336 |
| 出售物業的所得款淨額 | | 63,224 | - |
| 出售物業、器材及設備的所得款 | | 686 | 713 |
| 返還以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產之投資成本 | | 27,723 | - |
| 電影投資減少／(增加) | | 14,437 | (63,954) |
| 已收利息 | | 65,106 | 133,816 |
| 投資活動(所用)／產生的淨現金 | | (1,155,399) | 531,836 |
| 融資活動的現金流量 | | | |
| 銀行貸款所得款 | | 1,934,958 | 342,716 |
| 償還銀行貸款 | | (342,716) | - |
| 購買票據 | | (45,411) | (1,141,130) |
| 已付利息 | | (91,630) | (108,541) |
| 受限制現金減少 | | - | 1,406 |
| 租賃付款的本金部分 | | (37,494) | (30,125) |
| 已付本公司股東股息 | | (87,600) | (438,000) |
| 融資活動產生／(所用)的淨現金 | | 1,330,107 | (1,373,674) |
| 現金及現金等價物淨增加／(減少) | | 205,495 | (73,855) |
| 一月一日的現金及現金等價物 | | 1,105,611 | 1,184,510 |
| 外幣匯率變動的影響 | | 26,529 | (5,044) |
| 十二月三十一日的現金及現金等價物 | | 1,337,635 | 1,105,611 |
| 現金及現金等價物分析： | | | |
| 三個月內到期的短期銀行存款 | | 703,089 | 699,528 |
| 銀行結存及手頭現金 | | 634,546 | 406,083 |
| | 17 | 1,337,635 | 1,105,611 |

第133至208頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

綜合財務報表附註

1 一般資料

電視廣播有限公司(「本公司」)及其附屬公司於綜合財務報表中統稱為本集團。本公司的主要業務為地面電視廣播、節目製作以及其他電視相關業務。主要附屬公司的主要業務詳載於附註43。

本公司為於香港註冊成立及上市的有限責任公司，註冊辦事處位於香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城。

除另有說明外，此綜合財務報表以港幣呈列。此綜合財務報表已於二零二一年三月二十四日經董事局批准刊發。

2 編製基準及重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的基準及主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，惟如附註2.9所解釋若干金融資產乃按其公平價值列帳。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬尤其重大的假設和估算的範疇，在附註4中披露。

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則

若干新訂或經修訂準則於本報告期間適用，惟本集團毋須就採納該等準則而更改其會計政策或作出追溯調整。

(b) 提早採納經修訂準則

本集團自二零二零年一月一日起提早應用香港財務報告準則第16號(修訂)「與Covid-19相關的租金寬免」並追溯採用。該修訂提供一項可供選擇的實務簡易處理方法，允許承租人選擇不評估與COVID-19相關的租金寬免是否屬租賃修訂。採納此項選擇的承租人可將合資格租金寬免以猶如其並非租賃修訂的相同方式列帳。實務簡易處理方法僅適用於COVID-19疫情直接引致的租金寬免，且須符合以下所有條件：

- 租賃付款的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價大致相同或低於緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減免僅對於二零二一年六月三十日或之前到期的付款造成影響；及
- 租賃的其他條款及條件概無重大變動。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 提早採納經修訂準則(續)

本集團已對所有合資格的與COVID-19相關的租金寬免採用實務簡易處理方法。租金寬免合共港幣515,000元已作為負可變租賃付款列帳，且於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合收益表內確認，並對租賃負債作出相應調整，惟對於二零二零年一月一日的權益期初結餘並無任何影響。

(c) 尚未採納的新訂準則及詮釋

除已提早採納香港財務報告準則第16號(修訂)外，其他若干新訂會計準則及詮釋已經頒布，惟毋須於截至二零二零年十二月三十一日止會計年度強制應用，且未獲本集團提早採納。該等準則預期將不會於本報告期間或未來報告期間對本集團及可預見將來交易造成重大影響。

2.2 綜合帳目

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即被視為控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入帳，並在控制權終止之日起停止合併入帳。

本集團利用收購法將業務合併入帳。收購附屬公司所轉讓的代價是本集團所轉讓的資產、所產生的負債及發行的股本權益的公平價值。所轉讓的代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公平價值。收購的相關成本在產生時支銷。在業務合併中所收購可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日按其公平價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被收購方的任何非控股權益。被收購方的非控股權益為現時的擁有權權益，並賦予其持有人一旦清盤時按比例分佔實體的淨資產，可按公平價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控股權益的所有其他組成部分按其收購日的公平價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日的帳面值，於收購日重新計量其公平價值；重新計量產生的任何盈虧在綜合收益表中確認。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(a) 附屬公司(續)

所轉讓的代價、被收購方任何非控股權益之金額，以及於被收購方任何之前股本權益在收購日的公平價值，超過所收購可辨認淨資產總公平價值的數額，列為商譽(附註2.7(a))。就廉價收購而言，如所轉讓的代價、確認的任何非控股權益及之前持有的權益計量，低於收購附屬公司淨資產的公平價值，則將該差額直接在綜合收益表中確認。

所有本集團內公司間的交易及結餘已於綜合帳目時對銷。附屬公司的財務報表已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值列帳(附註2.8)。成本經調整以反映修改或有代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司按已收及應收股息為基準將附屬公司的業績入帳。

(b) 與非控股權益的交易

本集團將其與非控股權益進行的交易視為與本集團股東進行不會失去控制權的交易。就購買或出售非控股權益的額外權益所支付/收取的任何代價與相關應佔所收購/出售附屬公司淨資產帳面值的差額在權益中記錄。向非控股權益的出售的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營公司的投資以權益法入帳。根據權益法，投資初始以成本確認，而帳面值將被調升或調減以確認投資者應佔被投資者在收購日後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括收購時已辨認的商譽。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只需按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表(如適當)。

本集團應佔收購後的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認，並對投資的帳面值作出相應調整。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司中的權益的數額。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(c) 聯營公司(續)

於聯營公司中的股權被攤薄所產生的收益或損失於綜合收益表確認。

在本公司的財務狀況表內，於聯營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.8)。聯營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

(d) 出售附屬公司、聯營公司及合營公司

當本集團不再持有控制權或重大影響力，在實體的任何保留權益重新計量至公平價值，帳面值的變動在綜合收益表中確認。就日後計算於聯營公司、合營公司或金融資產(按適用)的保留權益而言，公平價值為初始帳面值。此外，之前在其他全面收益中就該實體確認的任何數額猶如本集團已直接出售相關資產和負債般入帳。這或意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表。

(e) 合營安排

在合營安排的投資將分類為合營業務或合營公司，視乎各投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入帳。

根據權益法，合營公司的權益初始以成本確認，其後以確認本集團應佔收購後溢利或虧損以及其他全面收益變動的份額作出調整。當本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過其在該合營公司的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營公司淨投資的長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司作出付款。

本集團與其合營公司之間未變現交易收益按本集團在合營公司的權益予以對銷。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。合營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於合營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.8)。合營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

於合營業務的投資的入帳方法為各合營業務者均確認其資產(包括其對任何共同持有資產應佔的份額)、其負債(包括其對任何共同產生負債應佔的份額)、其收益(包括其對出售合營業務產出的任何收益應佔的份額)及其開支(包括其對任何共同產生開支應佔的份額)。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.3 分部報告

本集團是根據主要營運決策者就分配資源予各分部及評估分部表現所審閱之內部報告而匯報其營運分部。

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下每個實體的財務報表所包括的項目，均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計算，此為功能貨幣。本綜合財務報表乃以港幣呈報，港幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或重新計量項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合收益表確認。

(c) 集團公司

本集團旗下所有實體如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(當中沒有嚴重通脹貨幣)，其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣：

- (i) 每項財務狀況表的資產及負債均按照該財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每項收益表的收入和開支均按照平均匯率換算，但若此平均匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累計影響，則按照交易日的匯率折算此等收入和開支；及
- (iii) 所有匯兌差異均於其他全面收益確認。

在編製綜合帳目時，換算海外業務的淨投資及借貸所產生的匯兌差異均列入其他全面收益內。當出售部分海外業務而導致失去控制權或出售整個海外業務時，該等已記錄於權益的匯兌差異將於綜合收益表內確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公平價值調整視為該海外實體的資產和負債，並按期末匯率換算。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.4 外幣換算(續)

(d) 出售海外業務

於出售一項海外業務時(即出售本集團於一項海外業務中的全部權益，或一項涉及失去包含海外業務的附屬公司的控制權的出售、一項涉及失去包含海外業務的合營公司的共同控制權的出售，或一項涉及失去對包含海外業務的聯營公司的重大影響力的出售)，公司擁有人應佔與該業務有關並在權益內累計的所有匯兌差異，將重新分類至綜合收益表。

2.5 物業、器材及設備

物業、器材及設備，包括永久業權土地及樓宇、租賃土地及土地使用權、租賃房屋裝修、廣播及轉播器材、傢具、裝置及器材以及車輛均以歷史成本值減累計折舊及累計減值虧損後列帳。歷史成本值包括購買該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的帳面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養在其產生的財政期間內於收益表支銷。

永久業權土地不作折舊。物業、器材及設備的折舊於其估計可用年限內將其成本按直線法分攤至其剩餘價值。為此目的採用的主要年率如下：

| | |
|-------------|-------------------|
| 樓宇 | 2.27%–5% |
| 租賃土地／土地使用權 | 2.22%–2.7% |
| 租賃房屋裝修 | 以剩餘租期或可使用年期的較短者計算 |
| 錄影廠、廣播及轉播器材 | 10%–20% |
| 傢具、裝置及器材 | 5%–25% |
| 車輛 | 25% |

本集團於各個呈報期末時檢討資產的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。

若資產的帳面值高於其估計可收回金額，其帳面值即時撇減至可收回金額(附註2.8)。

出售的盈虧按所得款項與帳面值的差額釐定，並於綜合收益表中確認。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.6 投資物業

投資物業之定義是為了賺取租金或達致資本增值或同時達致此兩項目的而持有的物業。本集團已對其投資物業應用成本法。投資物業初始按成本確認，其後按成本值減累計折舊及累計減值虧損列帳(附註2.8)。投資物業的成本值包括其購買價及任何直接應佔開支。折舊採用20至25年的估計可用年限或剩餘租期(以較短者為準)按直線法分攤折舊金額計算。本集團於各個呈報期末時檢討投資物業的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。任何修訂的影響會於產生變動時計入綜合收益表。

2.7 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購一間附屬公司、聯營公司或合營公司之成本超出本集團於收購日應佔所收購附屬公司、聯營公司或合營公司可辨認資產淨額公平價值的數額。收購附屬公司的商譽於綜合財務狀況表內獨立入帳(附註2.2(a))。收購聯營公司及合營公司的商譽分別計入聯營公司及合營公司的權益。商譽每年作減值測試，並按成本值減累計減值虧損列帳。商譽減值虧損直接確認為開支及不會於其後撥回。出售實體的盈虧的釐定，已計入與出售實體相關的商譽帳面值。

商譽乃分配至各現金產生單位，以進行減值測試。該等現金產生單位或現金產生單位組別預期將從產生商譽(根據營運分部而識別)的業務合併中獲益，方會獲得分配商譽。

(b) 軟件開發成本

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。如符合下列條件，由本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

可資本化成為軟件產品部分成本的直接應佔成本包括軟件開發的職工成本和相關生產費用的適當部分。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.7 無形資產(續)

(b) 軟件開發成本(續)

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件發展成本按估計可使用年期5至15年攤銷。

2.8 於附屬公司、聯營公司、合營公司的投資及其他非金融資產的減值

並無可用期限的資產(例如商譽)無須攤銷,但需每年進行減值測試。其他資產在出現任何顯示可能無法收回帳面值的事件或情況變化時進行減值測試。本集團於每個報告日期釐定是否存在任何客觀證據顯示此等投資及其他非金融資產已減值。當資產帳面值超過可收回金額時則會就有關差額在收益表內確認減值虧損。可收回金額指資產公平價值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者。就評估減值而言,資產按可分開識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽以外,已蒙受減值的非金融資產在每個呈報日均就減值是否可以撥回進行檢討。

2.9 金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公平價值計量(且其變動不論計入其他全面收益或計入損益)的金融資產,及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及現金流量的合約條款。

對於以公平價值計量的資產,其盈虧計入損益或其他全面收益。對於非持作買賣的股權工具投資,其盈虧的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將股權投資指定為以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時,本集團才對債務投資進行重新分類。

(b) 確認及終止確認

常規購買及出售金融資產,均於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產當日)確認。當收取投資所得現金流量之權利已經屆滿或已被轉讓,而本集團已轉讓該項金融資產之重大部分風險及回報,則該金融資產將終止確認。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.9 金融資產(續)

(c) 計量

於初始確認時，本集團以公平價值計量金融資產加上(倘金融資產並非以公平價值計量且其變動計入損益)可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易成本。以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本於損益支銷。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，於釐定其現金流量是否僅代表支付本金和利息時乃以整體考慮。

債務投資

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分類時有以下三種計量類別：

- 以攤銷成本計量：對於持有以收取合約現金流量的資產，倘該等現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，乃計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並連同匯兌收益和損失列示在其他收益／(虧損)，淨額中。減值虧損乃於收益表中以獨立單項呈列。
- 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益：對持有以收取合約現金流量及出售該等金融資產的資產，倘該資產的現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。除確認減值收益或虧損、利息收入以及匯兌損益計入損益外，帳面值的變動乃計入其他全面收益。於金融資產終止確認時，之前於其他全面收益確認的累計收益或虧損從權益重新分類至損益中，並於其他收益／(虧損)，淨額中確認。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，乃計入財務收入。匯兌損益列示在其他收益／(虧損)，淨額中，而減值開支乃於收益表中以獨立單項呈列。
- 以公平價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或按公平價值計量且其變動計入其他全面收益標準的資產，將以公平價值計量且其變動計入損益。對於後續以公平價值計量且其變動計入損益的債務投資，其收益或虧損於其產生期間於損益中確認。

本集團於電影項目有若干投資，使本集團有權收取根據於各協議所指定本集團的投資金額計算的可變收入。根據有關電影投資的現有內部及外部市場資料，管理層審閱及修訂電影投資的預期收入及相關未來現金流量(如適當)，以評估至少其於各個呈報期末的公平價值。

電影投資乃參考分銷及發行電影產生的預期未來淨收入按公平價值計量。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.9 金融資產(續)

(c) 計量(續)

股權工具

本集團以公平價值對所有股權投資進行後續計量。倘本集團管理層選擇將股權投資的公平價值收益和虧損計入其他全面收益，則當終止確認該項投資後，不會後續將公平價值收益和虧損重新分類至損益。當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息繼續作為其他收益於損益確認。

以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公平價值變動於收益表中確認(如適用)。以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的減值虧損(及減值虧損回撥)不與其他公平價值變動分開呈報。

2.10 金融資產減值

對於以攤銷成本計量的債務工具，本集團按前瞻性基準評估其預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

預期信貸虧損是以違約可能性為權重的加權平均信貸虧損。預期信貸虧損金額於各報告日期重新評估，以反映自首次確認以來的信貸風險變動。全期預期信貸虧損指於相關工具預期有效期內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預期於報告日期後十二個月內可能發生的違約事件導致部分的全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估以及對未來狀況的預測作出調整。以攤銷成本列賬的債務工具就計量預期信貸虧損而在以下階段分類，惟採用簡化方法的貿易應收款除外。

第一階段 – 金融工具自首次確認以來信貸風險並無顯著增加，其虧損撥備乃按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量

第二階段 – 金融工具自首次確認以來信貸風險顯著增加，但並非信貸減值金融資產，其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

第三階段 – 於呈報日信貸減值的金融資產(但並非購買或原始信貸減值)，其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

就貿易應收款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，當中要求於首次確認應收款時確認全期預期信貸虧損。進一步詳情請參閱附註3.1(b)及15。貿易應收款已根據共同信貸風險特徵及發票日期分組。預期虧損率乃基於報告期末前12至24個月期間的銷售付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率經調整以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.10 金融資產減值(續)

就所有其他工具而言，本集團為第一階段的工具計量等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自首次確認以來信貸風險顯著增加或金融資產已出現信貸減值，而就第二或第三階段的工具，本集團會計量全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損，乃基於自首次確認起出現違約的可能性或風險是否大幅增加。

(i) 信貸風險大幅增加

本集團在資產的初始確認時考慮違約的可能性，亦評估在各報告期間的信貸風險是否會持續顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將在報告日期資產發生違約的可能性與初始確認時點發生違約的可能性進行比較。於作此評估時，本集團會考慮合理並有依據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，於評估信貸風險是否已顯著上升時會考慮以下資料：

- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債券的信貸息差大幅增加；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還其債務責任的能力顯著下降；及
- 債務人的經營業績出現實際或預期顯著惡化。

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，在內部得出或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能向其債權人(包括本集團)悉數還款(未計及本集團所持任何抵押品)，則違約事件即發生。

(iii) 出現信貸減值的金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人原先不會考慮的優惠；或
- (d) 借款人將進入破產或進行其他財務重組。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.10 金融資產減值(續)

(iv) 撇銷政策

金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。倘交易對手陷入嚴重財務困難且無實際收回可能(例如交易對手被清盤或已進入破產程序)，本集團會撇銷貸款或應收款。倘貸款或應收款已撇銷，本集團會繼續進行執行活動以嘗試收回逾期的應收款。倘得以收回款項，則於損益確認。

2.11 節目及影片版權

節目及影片版權按成本減支銷及管理層認為需要的撥備後列帳。

(a) 節目成本

節目成本包括直接開支及應佔部分的製作間接費用。

節目成本會按本地地面電視／機頂盒(「OTT」)市場以及海外節目發行及分銷市場作出分配。在前者情況出現時，成本會根據計劃播映次數支銷，而在後者情況出現時，成本會根據預期分銷予分銷商時支銷。節目成本一般採用加速法或直線法(如適用)於本地及海外市場支銷，以反映節目的估計收視／收看模式。

就聯合製作協議項下的聯合製作節目，相關節目成本會按自本地地面電視／OTT市場及就劇集的聯合製作向聯合製作人出售於界定地區的獨家節目開發權而預期賺取的經濟利益作出分配。本集團將聯合製作成本根據劇集製作的完成百分比支銷。

(b) 影片版權

影片版權則根據一條公式按其協議可播映的次數或協議發行期(以更相關及當前情況為準)攤銷其成本。

2.12 盤存

盤存包括解碼器、錄影帶、電腦硬盤、影像光碟、數碼影碟、OTT機頂盒及消耗性供應品，按成本或可變現淨值兩者以較低者入帳。影像光碟及數碼影碟的成本以加權平均法計算而其他盤存的成本以先進先出法計算。可變現淨值乃按預計售價扣除估計銷售費用計算。

2.13 貿易應收款及其他應收款

貿易應收款及其他應收款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算，並須扣除減值撥備。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.14 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行現金結餘、現金、銀行通知存款、於購入後三個月或以內到期的現金投資及銀行透支。

2.15 股本

普通股被列為權益。

2.16 貿易應付款及其他應付款

貿易應付款及其他應付款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算。

2.17 借貸及借貸成本

本集團的借貸初步按公平價值並扣除所產生的交易成本後確認。該借貸其後按攤銷成本列帳；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額以實際利率法於借貸期間內在綜合收益表確認。

除非本集團擁有不附有條件的權利，可遞延至呈報期末後最少12個月後方支付債項，否則借貸被分類為流動。

所有借貸成本在產生期內的綜合收益表中確認。

2.18 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期和遞延稅項。稅項於綜合收益表確認，惟與於其他全面收益確認或直接於權益帳確認的項目有關的稅項，則分別會同時於其他全面收益確認或直接於權益帳中確認。

即期所得稅開支根據本公司及其附屬公司、聯營公司及合營公司經營及產生應課稅收入的國家於呈報期末時已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收餘額，取決於哪一種方法可以更好地預測解決不確定性的方法。

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的帳面值兩者的暫時差異作確認。遞延所得稅採用在呈報期末前已頒布或實質頒布的稅率釐定。

遞延所得稅資產只會就可能未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.18 即期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及合營公司的權益的暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債的暫時差異的撥回時間，而暫時差異在可預見將來可能不會撥回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.19 以股份為基礎的支付

以股份為基礎的支付福利乃透過本公司及大大電商集團有限公司(「大大集團」，前稱「大台網控股有限公司」)的購股權計劃向僱員提供。

僱員購股權

根據購股權計劃所授出購股權的公平價值乃確認為僱員福利開支，並相應增加權益。支銷總額乃參考所授出購股權的公平價值釐定：

- 包括任何市場表現狀況(例如實體的股價)
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於特定期間留任實體的僱員)的影響，及
- 包括任何非歸屬條件(例如要求僱員儲蓄或於特定期間持有股份)的影響。

開支總額於歸屬期內確認，而歸屬期指所有指定歸屬條件均已達成的期間。於各期間結束時，實體修訂其根據非市場歸屬及服務條件預期歸屬的購股權數目的估計。修訂原先估計的影響(如有)乃於損益確認，並對權益作出相應調整。

當購股權獲行使時，本集團轉移本公司／大大集團的適當數量股份予僱員。所收取款項扣除任何直接應佔交易成本乃直接計入權益。

2.20 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員享有年假的權利在僱員應享有時確認。截至呈報期末為止本集團為僱員已提供的服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假或侍產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.20 僱員福利(續)

(b) 退休金責任

本集團在世界多個地點營運多項界定供款退休計劃，計劃的資產一般由獨立管理的基金持有。

所有受僱於香港的長期職員、臨時職員、以個人名義簽約的全職藝員(不包括歌星及以部頭簽約的藝員)，而其服務期限滿六十日或以上者(統稱「合資格人士」)都合資格加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。本集團為於二零零三年六月一日前入職的長期職員作出的強積金計劃供款包括強制性及自願性供款兩部分。強制性供款是以個別職員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元，而自願性供款則以個別職員基本月薪的10%減去強制性供款計算。本集團為於二零零三年六月一日後入職的長期職員、全職藝員及臨時職員的供款以個別職／藝員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元。「有關入息」包括薪金、工資、有薪假期、費用、佣金、花紅、酬金及津貼(不包括房屋津貼／福利、任何補償金及長期服務金)。

為居於若干海外地區的僱員而設的退休計劃均為界定供款計劃，並按照當地的常規和條例釐定供款比率。

界定供款計劃的供款於到期日確認為僱員福利開支。

(c) 花紅計劃

本集團於僱員提供服務而產生現有法律或推定責任，並可以可靠地估計該等責任時，就花紅確認責任和開支。

2.21 撥備

本集團會在出現以下情況時作出撥備：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要資源流出以償付責任；金額已被可靠估計。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需償付有關責任的開支現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.22 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。負債初步按公平價值計量，其後按以下較高者計量：(i)根據香港財務報告準則第9號項下的預期信用損失模型釐定的金額計量；及(ii)首次確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號的原則確認的累計收入金額。

財務擔保的公平價值是基於債務工具規定的合同款項與不提供擔保時需支付款項之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付估計金額予以確定。

若擔保是為聯營公司的貸款或其他應付款無償提供，則公平價值應入帳為注資及確認為投資成本一部分。

2.23 收入的記帳

來自廣告客戶的收入包括廣告收入、贊助收入及廣告製作收入。扣除佣金後的廣告收入會於(i)廣告於電視播出、經互聯網及流動平台傳遞或於媒體平台刊登後；或(ii)廣告在本集團網站及流動平台刊登後以合約刊登時限按比例入帳。贊助收入於節目播出時入帳。廣告製作收入於廣告送交廣告客戶時入帳。

聯合製作收入包括來自聯合製作人的節目製作收入。其於限定地區的獨家節目開發權利乃授予聯合製作人。倘由本集團創作而製作中的節目因合約限制而並無其他用途以及本集團有權利就已完成履約部分要求付款，則聯合製作收入將隨時間確認。

當客戶獲授予權利於節目權利存在的整段許可期間取用有關節目權利時，銷售節目版權的收入即於合約期間內平均攤分入帳。另一方面，當客戶獲提供權利使用於授予許可的單一時點存在的節目權利時，銷售節目版權的收入即於交付節目的有關時點入帳。向流動裝置及入門網站銷售內容的收入於提供服務的期間內入帳。視頻分銷收入則於交付視頻的控制權轉移至客戶的時點入帳。

經營收費電視網絡及OTT服務的訂購收入以直線法隨時間入帳，有關時間一般與合約期間內當提供服務的時間重疊。就取得OTT服務合約而遞增的機頂盒成本須資本化為財務狀況表內的貿易應收款及其他應收款下的合約取得及履約成本。自訂戶收取的預繳訂購費用會計入財務狀況表內的貿易應付款及其他應付款及應計費用下的合約負債。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.23 收入的記帳(續)

電子商貿收入主要包括來自寄售及商品銷售的收益。來自寄售的收益乃於本集團並非主要責任人的交易而入帳，毋須承擔存貨風險及並無自行定價的權利。寄售乃按淨額基準入帳，即基於銷售金額的指定百分比而定。來自商品銷售的收益及有關成本乃於本集團作為主事人而按總額基準確認。來自寄售及商品銷售的收益乃於產品的控制權轉移至客戶的時點確認。

銷售解碼器的收入在交付貨品的時點入帳。來自其他服務的收入包括經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入，在客戶同時收到及使用本集團履約所提供利益時入帳。

2.24 股息及利息收入

自按公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產收取的股息收入在收取股息的權利確定時入帳為收益表的其他收益。

採用實際利率法計算以攤銷成本計量的債券的利息收入於綜合收益表確認，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，其利息收入乃根據金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)應用實際利率得出。

2.25 政府補助

政府補助於合理確信將可收取補助且本集團將符合所有附帶之條件時按其公平價值予以確認。

與成本相關的政府補助予以遞延至須將擬補償的成本相應入帳的期間在其他收益內確認。

2.26 租賃

租賃確認為使用權資產。使用權資產乃呈列於相應相關資產(倘擁有)的同一分列項目內，並於租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

租期按個別情況磋商，並包括類型廣泛的不同條款及條件。租賃協議並無設置任何契諾，惟出租人持有的租賃資產抵押權益除外。租賃資產不得就借貸目的而作為抵押品。

租賃產生的資產及負債初始以現值基準進行計量。租賃負債包括下列固定付款(包括實質固定付款)的租賃付款減任何應收租賃優惠的淨現值。

租賃付款採用租賃隱含的利率貼現。倘無法輕易釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中以類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金所必須支付的利率。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.26 租賃(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人可獲取與租賃具有相似付款模式的可觀察攤銷貸款利率(通過最近的融資或市場數據)，則集團實體使用該利率作為出發點來釐定增量借款利率。

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本於租期內自綜合收益表扣除，以計算出各期間負債結餘的回定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於綜合收益表確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下且並無購買選擇權的租賃。低價值資產包括小型設備。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入於租期內按直線法於收益內確認。獲得一項經營租賃的初步直接成本加至相關資產的帳面值且在租期內按與租賃收入相同的基準確認為費用。相關租賃資產按其性質計入資產負債表。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.27 有關連人士

有關連人士為與本集團有關連的個人或實體。

- (a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之近親與本集團有關連：
- (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團的主要管理層成員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關連：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
 - (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營公司)。
 - (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營公司。
 - (iv) 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員福利設立的離職福利計劃。倘本集團本身便是該計劃，提供資助的僱主亦與本集團有關連。
 - (vi) 實體受(a)所識別的人士控制或與之受共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別的人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
 - (viii) 該實體或作為一個集團其中一員的任何成員公司向本集團提供主要管理人員服務。

任何人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員，包括：

- 該人士之子女及配偶或同住伴侶；
- 該人士的配偶或同住伴侶之子女；及
- 該人士或該人士的配偶或同住伴侶的受養人。

2.28 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適用)批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不穩定性，著眼於盡量減低本集團的財務表現所受的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團經營國際業務，須承受不同貨幣所產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產及負債，以及海外業務的淨投資的計值貨幣並非實體的功能貨幣。

本集團在海外業務持有若干投資，其資產淨額承受外幣風險。

為管理此風險，本集團將在符合經濟利益下，盡可能以港幣及／或美元作為訂立合約的實際貨幣。本集團目前並無外幣對沖政策，惟通過密切監察外幣匯率變動而管控外匯風險，並會於需要時考慮訂立遠期外匯合約以減低風險。本集團不會進行任何外幣投機活動。

下表概述本集團於呈報期末時所面對貨幣匯率可能合理變動及假設所有其他可變因素維持不變的情況下，本集團除稅後虧損的變動。有關風險與貸款、貿易應收款、銀行存款、現金及銀行結餘，以及貿易應付款相關。

| | 二零二零年 | | 二零一九年 | |
|-------|-----------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|
| | 外幣匯率 變動 % | 除稅後虧損 減少／(增加) 港幣千元 | 外幣匯率 變動 % | 除稅後虧損 減少／(增加) 港幣千元 |
| 外幣兌港幣 | | | | |
| 人民幣 | 7% (7%) | 12,210 (12,210) | 4% (4%) | 4,867 (4,867) |

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團主要浮息資產及負債為現金結餘、銀行存款、銀行透支及銀行借貸。銀行存款一般少於一年期。本集團透過比較銀行報價，靈活管理現金結餘及存款，以選取對本集團最為有利的條款。

於二零二零年及二零一九年，由於自銀行透支及短期銀行借貸產生的利率風險被視為微不足道，本集團對銀行存款及長期銀行借貸進行敏感度分析。就銀行存款及長期銀行借貸而言，倘利率增加／減少100個基點，而所有其他可變因素維持不變，有關分析顯示本集團於本年度的除稅後虧損將增加／減少港幣12,608,743元(二零一九年：減少／增加港幣6,930,550元)。

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自其以攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款及其他應收款、以攤銷成本計量的債券以及應收一家合營公司款項)、以公平價值計量且其變動計入損益的債券、銀行結餘，以及財務擔保合約。本集團執行既定政策評估交易對手(包括客戶及投資者)的信譽，並進行信貸檢討及監察程序(包括正式的收款程序)。由於銀行具有可接受的信貸評級，因此銀行結餘的信貸風險有限。由於主要信貸銷售客戶為具聲譽的廣告代理商，此等公司並無近期違約往績，因此認為與此等客戶之間的貿易應收款有關的信貸銷售所涉及的信貸風險並不重大。此外，本集團於每個呈報期末時審閱各個別貿易債務人、聯營公司及合營公司的可收回款項，確保已按預期損失率(乃從過往損失率作出調整，以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料)提供足夠的減值撥備。應收一家合營公司款項及貿易應收款的虧損撥備分別於附註9及15釐定及披露。本集團亦透過個別評估按12個月預期虧損基準評估其他應收款及按金的虧損撥備，且信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。根據評估，年內並無就其他應收款及按金確認虧損撥備。

於計算以攤銷成本計量的債券及面對財務擔保合約所產生風險的信貸虧損撥備時，貼現現金流量模型的場景分析以及虧損比率(涉及管理層作出主要估計)乃基於可資比較違約的可能性、經特定條件調整後國際信貸評級機構所報收回率及違約風險而估計，並就無需付出不必要成本或努力便可獲得之前瞻性資料作調整。

就於二零一九年及二零二零年十二月三十一日因違約事件而被視為信貸減值的以攤銷成本計量的金融資產而言，已評估全期預期信貸虧損撥備。就其他並無信貸減值的債券而言，本集團將計量相等於12個月預期信貸的虧損撥備，除非自首次確認以來信貸風險顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。

年內概無對估計方法或假設作出重大更改。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

於十二月三十一日，以攤銷成本計量的金融資產的虧損撥備與期初虧損撥備對帳如下：

| | 12個月預期 | | | | 總計 港幣千元 |
|-----------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| | 信貸虧損 | | 全期預期信貸虧損 | | |
| | 第一階段 港幣千元 | 第二階段 港幣千元 | 第三階段 港幣千元 | 簡化方法 港幣千元 | |
| 於二零一九年一月一日 | - | - | 206,125 | 184,821 | 390,946 |
| 年內於損益確認的撥備增加/ (減少) | - | - | 88,000 | (65,930) | 22,070 |
| 撇銷 | - | - | - | (65,761) | (65,761) |
| 匯兌差異 | - | - | - | (1,380) | (1,380) |
| 於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日 | - | - | 294,125 | 51,750 | 345,875 |
| 年內於損益確認的撥備增加 | 15,500 | 3,000 | 113,000 | 13,146 | 144,646 |
| 撇銷 | - | - | - | (3,656) | (3,656) |
| 匯兌差異 | - | - | - | 230 | 230 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 15,500 | 3,000 | 407,125 | 61,470 | 487,095 |

於二零二零年十二月三十一日，除預期信用損失模型第一階段下應收一家合營公司款項的虧損撥備港幣13,500,000元(二零一九年：無)及預期信用損失模型簡化方法下貿易應收款減值虧損撥備港幣61,470,000元(二零一九年：港幣51,750,000元)外，以上其他虧損撥備與以攤銷成本計量的債券有關。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

最大風險及年末階段

下表載列基於本集團信貸政策(其乃主要基於逾期資料,除非其他資料毋須付出不必要的成本或努力即可取得)的信貸質素及最大信貸風險,以及年末階段分類。所呈列的金額為以攤銷成本計量的金融資產於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的賬面總值。

| | 12個月預期 | | | | |
|-------------------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| | 信貸虧損 | | 全期預期信貸虧損 | | |
| | 第一階段 港幣千元 | 第二階段 港幣千元 | 第三階段 港幣千元 | 簡化方法 港幣千元 | 總計 港幣千元 |
| 於二零二零年十二月三十一日: | | | | | |
| 應收一家合營公司款項 | 835,068 | - | - | - | 835,068 |
| 以攤銷成本計量的債券 | 294,839 | 77,157 | 550,685 | - | 922,681 |
| 貿易應收款 | - | - | - | 1,157,066 | 1,157,066 |
| 計入貿易應收款及其他應收款、 預付款及按金的金融資產 | 582,521 | - | - | - | 582,521 |
| 銀行及現金結餘 | 3,335,398 | - | - | - | 3,335,398 |
| | 5,047,826 | 77,157 | 550,685 | 1,157,066 | 6,832,734 |
| 於二零一九年十二月三十一日: | | | | | |
| 應收一家合營公司款項 | 749,346 | - | - | - | 749,346 |
| 以攤銷成本計量的債券 | 1,196,247 | - | 473,592 | - | 1,669,839 |
| 貿易應收款 | - | - | - | 1,240,687 | 1,240,687 |
| 計入貿易應收款及其他應收款、 預付款及按金的金融資產 | 584,707 | - | - | - | 584,707 |
| 銀行及現金結餘 | 1,184,748 | - | - | - | 1,184,748 |
| | 3,715,048 | - | 473,592 | 1,240,687 | 5,429,327 |

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險,該等投資以公平價值計量且其變動計入當期損益。詳情請參閱附註13。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團採用預期現金流量來管理流動資金風險，透過預測所需的現金款額(包括營運資金、償還貸款、派發股息及潛在的新投資項目)及維持充裕現金及足夠的未動用的銀行信貸額以確保可應付我們的資金需求。

本集團的金融負債包括貿易應付款、其他應付款、應計費用、借貸及租賃負債。貿易應付款及其他應付款的一般信貸期為發票日後一至三個月。應計費用一般並無指定合約期限，該等債項會於對方正式通知時支付，須為呈報期末起計12個月內。

按照於呈報期末至合同到期日的剩餘期間，下表顯示對本集團的非衍生金融負債所進行的分析。在表內披露的金額為未經貼現的合同現金流量(包括未來利息付款)。

| | 二零二零年 | | | 二零一九年 | | |
|-------|------------------|---------|--------|------------------|---------|--------|
| | 貿易應付款及 其他應付款及 | | | 貿易應付款及 其他應付款及 | | |
| | 借貸 | 應計費用 | 租賃負債 | 借貸 | 應計費用 | 租賃負債 |
| | 港幣千元 | 港幣千元 | 港幣千元 | 港幣千元 | 港幣千元 | 港幣千元 |
| 一年內 | 1,921,211 | 396,625 | 30,276 | 410,811 | 334,476 | 36,192 |
| 一至兩年內 | 46,492 | - | 9,505 | 1,946,584 | - | 28,889 |
| 二至五年內 | 1,962,008 | - | - | - | - | 7,548 |
| | 3,929,711 | 396,625 | 39,781 | 2,357,395 | 334,476 | 72,629 |

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續運作的能力，從而為股東提供回報、為其他持分者提供利益及維持理想之資本架構以減低資本成本。

為保持或調整資本架構，本集團可調整所派發予股東的股息、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減低負債。

本集團以資本負債比率監察資本水平。該比率是將債務淨額除以權益總額而得出。債務淨額指借貸總額(包括綜合財務狀況表所列示的流動及非流動借貸)減現金及現金等價物以及三個月後到期的銀行存款計算。綜合財務狀況表所列示的權益總額為資本總額。

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理(續)

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資本負債比率如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 債務淨額(附註34(c)) | 457,030 | 1,096,257 |
| 權益總額 | 5,298,015 | 5,588,662 |
| 資本負債比率 | | |
| - 債務淨額對權益總額比率 | 8.6% | 19.6% |

3.3 公平價值估計

在財務狀況表以公平價值計量的金融工具的估值方法在下文分析。不同方法的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；及
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團以公平價值計量且其變動計入其他全面收益與以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值計量分類為第三層。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括缺乏活躍市場的非上市權益投資。本集團透過使用估值方法建立非上市權益投資的公平值，估值方法包括市場比較法(透過與其他類似業務性質公司的價格進行比較)及經調整資產淨值法。

估算以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值所使用的主要方法及假設詳載於附註13。

本集團之政策為於呈報期末確認公平價值層級的轉入及轉出。於年內，並無項目在各分類之間轉移。

綜合財務報表附註

4 關鍵的會計估算及判斷

估算和判斷會被持續重新評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的未來事件的預測。

本集團就未來作出估算和假設，所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的帳面值作出重大調整的估算和假設討論如下：

(a) 以攤銷成本計量的金融資產

就以攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款、以攤銷成本計量的債券以及應收一家合營公司款項)的損失撥備乃基於有關違約風險及預期損失率的假設而計算。本集團運用判斷以作出該等假設及挑選減值計算的輸入數據，乃基於本集團的過往歷史、現有市場情況及於各個呈報期末時的前瞻估計。有關以攤銷成本計量的債券、應收一家合營公司款項以及貿易應收款的主要假設及所用輸入數據的詳情分別於附註3.1(b)、9、12及15披露。

(b) 物業、器材及設備以及投資物業的可用年限

本集團根據香港會計準則第16號及香港會計準則第40號的規定估計物業、器材及設備以及投資物業的可用年限，從而判斷所須列帳的折舊開支。本集團於購入資產時，根據以往經驗、資產的預期使用量、損耗程度，以及技術會否因市場需求或資產功能有變而變成過時，估計其可用年限。本集團並會於每年作出檢討，以判斷資產可用年限所作出的假設是否仍然合理。此等檢討所考慮的因素包括有關資產的技術轉變、預期的經濟使用量，以及實際狀況。

(c) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產是按可能產生未來應課稅溢利可用作抵扣所有暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅損結轉而確認。遞延所得稅乃根據於呈報期末時已頒布或實質頒布並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債償付期間適用的稅率及稅法釐定。倘若日後的實際或預期稅務狀況與初步估計不同，則該等差額會影響有關估計改變的期間遞延所得稅資產及所得稅開支的確認。

(d) 節目成本及影片版權

本集團根據節目成本及影片版權為本集團帶來的潛在利益及預期消耗模式、計劃的播放次數或授權年期(根據最相關和適用的因素)，將節目成本及影片版權分配及攤銷至各地面電視平台、數碼新媒體平台，以及特許及分銷市場。管理層定期檢討分配及攤銷的基準，並將於各相關經濟利益、消耗模式或消耗率出現預期變化時對分配及攤銷方法作出調整。當有跡象顯示個別節目的估計可收回金額低於其帳面值時，將就此確認減值虧損。

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料

收入包括扣除佣金後來自廣告客戶的收入、版權收入、訂戶收費、聯合製作收入，以及來自電子商貿收入、數碼營銷及活動籌劃收入、音樂娛樂收入、經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入。

於年內確認的各項主要收入類別的金額如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------------|---------------|---------------|
| 收入 | | |
| 扣除佣金後來自廣告客戶的收入 | 1,076,158 | 2,149,505 |
| 版權收入 | 721,248 | 750,963 |
| 訂戶收費 | 384,233 | 345,953 |
| 聯合製作收入 | 320,925 | 105,303 |
| 其他 | 243,393 | 337,843 |
| | 2,745,957 | 3,689,567 |
| 減：預扣稅項 | (21,757) | (40,805) |
| | 2,724,200 | 3,648,762 |
| 利息收入 | 160,585 | 179,971 |
| 其他收益 | | |
| 來自「保就業」計劃的政府補貼(附註) | 202,385 | - |
| 其他 | 21,014 | 13,860 |
| | 223,399 | 13,860 |
| | 3,108,184 | 3,842,593 |

附註：

香港特別行政區政府已推出「保就業」計劃以向合資格僱主提供有時限的財政支援，以助僱主在香港面對COVID-19的嚴峻形勢中留聘其僱員。

綜合財務報表附註

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料(續)

本集團的主要業務為地面電視廣播及節目製作、myTV SUPER、大台網及電子商貿業務、節目發行及分銷、海外收費電視及TVB Anywhere，以及其他業務。

集團行政總裁為本集團的主要營運決策者。本集團是根據集團行政總裁就分配資源予分部及評估分部表現所審閱的內部報告而匯報其營運分部。

本集團有以下須予呈報分部：

- (a) 香港電視廣播 - 於地面電視平台播放電視節目及廣告以及節目製作及共同製作戲劇
- (b) myTV SUPER - 營運myTV SUPER OTT服務及入門網站
- (c) 大台網及電子商貿業務 - 網上社交媒體平台大台網電子商貿、電子商貿平台Big Big Shop、音樂娛樂、活動籌劃及數碼營銷
- (d) 節目發行及分銷 - 分銷電視節目及頻道予中國內地、馬來西亞、新加坡及其他國家的電視廣播、錄像及新媒體經營者
- (e) 海外收費電視業務及TVB Anywhere - 於全球大部分地區提供收費電視及OTT服務，以華人及其他亞洲觀眾為目標
- (f) 其他業務 - 物業投資及其他服務
- (g) 企業支援 - 為本集團提供融資服務，以及新媒體平台發展及資訊科技支援服務

分部是根據所提供的產品及服務性質而分開管理。分部表現是根據營運業績評估，而誠如下表所述，營運業績的計算在某些方面是與綜合財務報表中的扣除所得稅前業績的計算不同。

本集團分部間的交易主要包括節目及影片版權發行及提供服務。節目及影片版權發行之條款與第三方訂立的條款相似。提供服務的收費是以成本加成法計算或與第三方訂立的條款相似。

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料(續)

年內本集團之收入及業績按營運分部分析如下：

| | 香港電視廣播 | | myTV SUPER | | 大台網及電子商貿業務 | | 前日發行及分銷 | | 海外收費電視業務及 TVB Anywhere | | 其他業務 | | 企業支援 | | 抵銷 | | 總額 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 | 二零二零年 港幣千元 |
| 收入 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 收入確認時間： 在某一段時間 在一段時間內 | 7,080 | 22,627 | 1,024 | 4,502 | 31,796 | 15,285 | 297,721 | 251,089 | - | 690 | - | - | - | - | - | - | 341,049 | 290,715 |
| | 1,316,340 | 2,167,551 | 441,043 | 407,905 | 75,701 | 113,238 | 420,585 | 488,876 | 159,029 | 143,200 | 3,591 | 4,139 | - | - | - | - | 2,383,151 | 3,358,047 |
| 對外客戶 分部間 | 1,323,370 | 2,190,178 | 442,067 | 412,407 | 107,497 | 128,523 | 718,306 | 739,965 | 159,029 | 143,890 | 3,591 | 4,139 | - | - | - | - | 2,724,200 | 3,648,762 |
| | 34,416 | 43,948 | 24,271 | 32,659 | 70,733 | 65,256 | 66,036 | 64,102 | 4,600 | 1,200 | 536 | 676 | 112,279 | 105,925 | (321,259) | (306,378) | - | - |
| 總額 | 1,357,786 | 2,234,126 | 466,338 | 445,066 | 178,230 | 193,779 | 784,342 | 804,067 | 163,629 | 145,090 | 4,127 | 4,815 | 112,279 | 105,925 | (321,259) | (306,378) | 2,724,200 | 3,648,762 |
| 未計入下列項目的須予呈報 分部(虧損)/溢利 以攤銷成本計量之其他金融資產的減值 虧損扣除收益 [§] 以公平價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公平價值虧損 出售一家附屬公司收益 出售物業收益 | (592,755) | (303,636) | - | 11,369 | 52,586 | 43,755 | 346,010 | 411,997 | 8,278 | (9,776) | (3,533) | (4,399) | (173,020) | (151,657) | - | - | (351,065) | 25,974 |
| | (95,903) | (36,703) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (95,903) | (36,703) |
| | - | (330,015) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21,049 | - | - | - | - | - | (330,015) |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 26,931 | - | - | - | - | - | - | 21,049 |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 須予呈報分部溢利/(虧損) | (688,658) | (670,354) | 39,690 | 11,369 | 53,586 | 43,755 | 346,010 | 411,997 | 8,278 | (9,776) | 23,398 | 16,650 | (173,020) | (151,657) | - | - | (420,037) | (319,695) |
| 利息收入 [†] | 135,839 | 137,088 | 194 | 9 | 2 | 14 | 8,740 | 12,154 | 65 | 72 | 588 | 513 | - | - | (73,910) | (47,771) | 71,333 | 102,264 |
| 融資成本 | (670) | (1,861) | (55) | (41) | (64) | (54) | (235) | (80) | (8) | (15) | (4) | - | (173,737) | (152,657) | 73,910 | 47,771 | (100,849) | (106,951) |
| 折舊及攤銷 | (236,817) | (286,137) | (83,509) | (77,926) | (6,310) | (6,224) | (14,941) | (13,976) | (6,866) | (7,317) | (3,823) | (4,516) | (49,094) | (28,458) | - | - | (395,777) | (430,137) |
| 漆置非流動資產* | 65,164 | 182,507 | 68,991 | 24,143 | 879 | 9,969 | 5,550 | 8,682 | 2,629 | 1,798 | 234 | 566 | 75,664 | 93,546 | - | - | 174,263 | 366,059 |

* 非流動資產包含物業、器材及設備、投資物業及無形資產(包括有關資本開支的預付款，如有)。

† 不包括來自一家合營公司的利息收入。

§ 指扣除於以攤銷成本計量之其他金融資產交易的出售及銷售收益後的減值虧損。

綜合財務報表附註

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料(續)

須予呈報的分部虧損與扣除所得稅前虧損的對帳如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 須予呈報分部虧損 | (420,037) | (319,695) |
| 來自一家合營公司的利息收入 | 89,252 | 77,707 |
| 應收一家合營公司款項的減值虧損 | (13,500) | - |
| 應佔合營公司溢利／(虧損) | 779 | (58,279) |
| 應佔聯營公司(虧損)／溢利 | (1,180) | 3,328 |
| 扣除所得稅前虧損 | (344,686) | (296,939) |

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團來自香港電視廣播以及節目發行及分銷兩個分部的單一客戶所產生的收入約為合共港幣463,265,000元，佔總收入超過10%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無單一客戶佔總收入的10%或以上。

年內本集團之對外客戶收入按地理位置分析如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------|---------------|---------------|
| 香港 | 1,513,231 | 2,637,063 |
| 中國內地 | 802,636 | 548,529 |
| 馬來西亞及新加坡 | 191,200 | 249,046 |
| 美國及加拿大 | 112,891 | 116,627 |
| 越南 | 30,707 | 31,119 |
| 澳洲 | 9,303 | 12,055 |
| 歐洲 | 4,051 | 3,258 |
| 其他地區 | 60,181 | 51,065 |
| | 2,724,200 | 3,648,762 |

本集團非流動資產(不包括金融工具及遞延所得稅資產)按地區分析如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------|---------------|---------------|
| 香港 | 1,963,426 | 2,167,818 |
| 美國及加拿大 | 834,487 | 719,263 |
| 中國內地 | 65,118 | 68,898 |
| 台灣 | 3,368 | 40,016 |
| 其他地區 | 545 | 728 |
| | 2,866,944 | 2,996,723 |

6 物業、器材及設備

| | 土地及樓宇 港幣千元 | 租賃房屋裝修 港幣千元 | 錄影廠、廣播 及轉播器材 港幣千元 | 傢具、裝置 及器材 港幣千元 | 車輛 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
|----------------|---------------|----------------|-------------------------|----------------------|------------|------------|
| 成本 | | | | | | |
| 於二零一九年一月一日 | 1,324,854 | 63,663 | 2,683,462 | 1,575,442 | 49,772 | 5,697,193 |
| 匯兌差異 | (1,211) | (126) | (479) | (257) | - | (2,073) |
| 添置 | 11,213 | 3,835 | 165,505 | 135,160 | 232 | 315,945 |
| 出售 | - | (3,428) | (73,754) | (20,945) | (1,098) | (99,225) |
| 出售一家附屬公司(附註38) | (8,350) | - | - | - | - | (8,350) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 1,326,506 | 63,944 | 2,774,734 | 1,689,400 | 48,906 | 5,903,490 |
| 於二零二零年一月一日 | 1,326,506 | 63,944 | 2,774,734 | 1,689,400 | 48,906 | 5,903,490 |
| 匯兌差異 | 3,998 | 111 | (286) | 604 | - | 4,427 |
| 添置 | 2,346 | 536 | 60,207 | 58,312 | 681 | 122,082 |
| 轉撥至投資物業 | (4,001) | - | - | - | - | (4,001) |
| 出售 | (17,793) | (1,005) | (28,315) | (10,674) | (289) | (58,076) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 1,311,056 | 63,586 | 2,806,340 | 1,737,642 | 49,298 | 5,967,922 |
| 累計折舊及減值 | | | | | | |
| 於二零一九年一月一日 | 692,920 | 57,836 | 2,051,762 | 908,719 | 42,646 | 3,753,883 |
| 匯兌差異 | (541) | (125) | (480) | (165) | - | (1,311) |
| 本年度折舊(附註25) | 61,246 | 4,152 | 181,801 | 146,904 | 4,142 | 398,245 |
| 出售時撥回 | - | (3,427) | (73,279) | (20,647) | (1,098) | (98,451) |
| 出售一家附屬公司(附註38) | (2,804) | - | - | - | - | (2,804) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 750,821 | 58,436 | 2,159,804 | 1,034,811 | 45,690 | 4,049,562 |
| 於二零二零年一月一日 | 750,821 | 58,436 | 2,159,804 | 1,034,811 | 45,690 | 4,049,562 |
| 匯兌差異 | 1,887 | 92 | (285) | 378 | - | 2,072 |
| 本年度折舊(附註25) | 49,990 | 3,003 | 154,396 | 141,330 | 2,124 | 350,843 |
| 轉撥至投資物業 | (1,811) | - | - | - | - | (1,811) |
| 出售時撥回 | (4,043) | (770) | (28,054) | (10,543) | (289) | (43,699) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 796,844 | 60,761 | 2,285,861 | 1,165,976 | 47,525 | 4,356,967 |
| 帳面淨值 | | | | | | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 514,212 | 2,825 | 520,479 | 571,666 | 1,773 | 1,610,955 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 575,685 | 5,508 | 614,930 | 654,589 | 3,216 | 1,853,928 |

綜合財務報表附註

6 物業、器材及設備(續)

附註：

(a) 租賃

綜合財務狀況表顯示以下金額與租賃有關：

(i) 於物業、器材及設備確認與租賃有關的金額

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 使用權資產 | | |
| 物業 | 29,677 | 57,221 |
| 設備 | 10,889 | 14,073 |
| 租賃土地及土地使用權 | 164,723 | 170,343 |
| | 205,289 | 241,637 |

於年內添置的使用權資產為港幣4,634,000元(二零一九年：港幣20,015,000元)。

(ii) 於綜合收益表確認的金額

綜合收益表顯示以下金額與租賃有關：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| 使用權資產的折舊支出 | | |
| 物業 | 29,918 | 28,178 |
| 設備 | 5,457 | 3,282 |
| 租賃土地及土地使用權 | 7,525 | 7,546 |
| | 42,900 | 39,006 |
| 利息開支(列入融資成本) | 1,872 | 2,585 |
| 有關短期租賃的開支(列入總務及行政開支) | 16,267 | 16,421 |
| 與並非上文所示短期租賃的低價值資產有關的開支 (列入總務及行政開支) | 17 | 7 |

年內租賃的現金流出總額為港幣39,366,000元(二零一九年：港幣32,657,000元)。

(iii) 本集團的租賃活動及如何將其入帳

本集團租用不同辦公室及設備。租用合約一般為一至五年的固定租期，並無明確的續期選擇權。租期按個別情況磋商，並包括類型廣泛的不同條款及條件。租賃協議並無設置任何契諾，但所租賃資產可能不會就借貸目的而作為抵押品。

7 投資物業

| | 港幣千元 |
|-----------------|----------|
| 成本 | |
| 於二零一九年一月一日 | 39,967 |
| 添置 | 306 |
| 匯兌差異 | 111 |
| | 40,384 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 40,384 |
| 於二零二零年一月一日 | 40,384 |
| 轉撥自物業、器材及設備 | 4,001 |
| 出售 | (29,420) |
| 匯兌差異 | 936 |
| | 15,901 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 15,901 |
| 累計折舊 | |
| 於二零一九年一月一日 | 10,600 |
| 本年度折舊(附註25) | 816 |
| 匯兌差異 | (13) |
| | 11,403 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 11,403 |
| 於二零二零年一月一日 | 11,403 |
| 本年度折舊(附註25) | 674 |
| 轉撥自物業、器材及設備 | 1,811 |
| 出售時撥回 | (6,877) |
| 匯兌差異 | 443 |
| | 7,454 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 7,454 |
| 帳面淨值 | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 8,447 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 28,981 |
| 公平價值(附註) | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 14,060 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 53,233 |

附註：

本集團的投資物業由具備認可相關專業資格及擁有近期投資物業估值的相關經驗的獨立估值師於二零二零年及二零一九年十二月三十一日進行估值。估值乃使用直接比較法，以參考鄰近地區的可比較物業釐定，與此同時亦採用了投資法，據此參考了現行市值租金(如適用)。此估值方法最重要的輸入值為單價及每平方呎或每平方米單位租金。投資物業的現有用途為最高價值及最佳的用途。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，投資物業的公平價值計量列入第三層。

綜合財務報表附註

8 無形資產

| | 軟件開發成本 港幣千元 |
|-------------------|----------------|
| 截至二零一九年十二月三十一日止年度 | |
| 年初帳面淨值 | 140,160 |
| 添置 | 82,506 |
| 攤銷支出(附註25) | (31,076) |
| 匯兌差異 | 26 |
| 年終帳面淨值 | 191,616 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | |
| 成本 | 235,445 |
| 累計攤銷 | (43,829) |
| 帳面淨值 | 191,616 |
| 截至二零二零年十二月三十一日止年度 | |
| 年初帳面淨值 | 191,616 |
| 添置 | 72,105 |
| 攤銷支出(附註25) | (44,260) |
| 匯兌差異 | 147 |
| 年終帳面淨值 | 219,608 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | |
| 成本 | 307,728 |
| 累計攤銷 | (88,120) |
| 帳面淨值 | 219,608 |

9 合營公司權益

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 非流動 | | |
| 投資成本(附註) | 205,178 | 205,988 |
| 墊款予合營公司 | 20,231 | 20,231 |
| 減：應佔累計虧損 | (222,271) | (224,010) |
| | 3,138 | 2,209 |
| 貸款予一家合營公司(附註) | 576,869 | 579,566 |
| 應收一家合營公司的利息(附註) | 258,199 | 127,130 |
| 減：應收一家合營公司款項的減值虧損(附註) | (13,500) | - |
| | 821,568 | 706,696 |
| | 824,706 | 708,905 |
| 流動 | | |
| 應收一家合營公司的利息(附註) | - | 42,650 |
| | 824,706 | 751,555 |
| | | |
| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
| 於一月一日 | 751,555 | 737,617 |
| 加：投資成本及墊款予一家合營公司 | 150 | 2,550 |
| 減：償還墊款 | - | (2,000) |
| 加：應收一家合營公司利息 | 89,252 | 77,707 |
| 減：已撥備減值虧損 | (13,500) | - |
| 應佔本年度溢利／(虧損) | 779 | (58,279) |
| 於合營公司清盤時將匯兌差異調整重新分類至損益 | - | (1,943) |
| 匯兌差異 | (3,530) | (4,097) |
| | 824,706 | 751,555 |
| 於十二月三十一日 | 824,706 | 751,555 |

綜合財務報表附註

9 合營公司權益(續)

附註：

於二零一七年七月，本集團與Imagine Holding Company LLC(「Imagine」)就關於各持有50%權益成立合營公司 – Imagine Tiger Television, LLC(「ITT」)訂立協議。成立ITT旨在為一系列電視項目之開發及製作提供資金，不論由Imagine單獨或與第三方共同融資方／共同製作夥伴所開發及／或製作。本集團已就ITT之資本出資33,333,000美元，相當於ITT之50%權益，並已向ITT以承兌票據的形式提供一筆為數66,667,000美元之貸款。承兌票據為無抵押及按年利率12%計息，並將於二零三二年七月到期。Imagine不會向ITT作出任何出資，但將以專業製作之形式實物出資，因其有責任管理及控制ITT的業務及事務以及就ITT撥付資金的電視項目的所有創作及製作決定。根據此項資本注資安排下，本集團要計入ITT的100%業績直至ITT的保留盈餘累積為正數。當本集團於ITT的權益降至零時，本集團將不再進一步確認虧損。由二零一九年七月一日起，本集團的股權出資7,742,000美元已落實轉換為向ITT提供的貸款，而累計向ITT提供的貸款金額為74,409,000美元。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，來自ITT的貸款及應收款項的帳面值與其公平價值相若。由於ITT的有關款項並未逾期，管理層根據ITT的現金流模型預期其業務並無變差，本集團認為ITT違約的信貸風險較低。此外，管理層正密切監察COVID-19爆發情況的發展，並評估其可能對ITT經營業績的影響。因此，已就相等於12個月預期信貸虧損(「ECL」)的金額確認撥備港幣13,500,000元(二零一九年：零)，此乃主要基於ECL模型中所涵蓋的違約機率(經參考可資比較公司的信貸評級)及有關宏觀經濟因素的前瞻性資料。就信貸風險承擔的最高風險相當於上述貸款及應收款項的帳面值。

本集團的主要合營公司詳情如下：

| 名稱 | 註冊成立 及經營地點 | 主要業務 | 持有的已發行 股份詳情 | 佔擁有權 權益百分比 |
|--|---------------|--------------------|----------------------|-------------------|
| [#] Imagine Tiger Television, LLC | 美國 | 就籌劃及製作 電視節目提供融資 | A類單位 25,591,000美元 | [§] 100% |

[#] 本公司間接持有的合營公司

[§] 本集團並無持有B類單位及擁有ITT的50%股權

所有合營公司為私人公司，其股份並無市場報價。其投資成本及已墊付的款項已使用權益法入帳，而貸款予一家合營公司及應收一家合營公司的利息已分類為以攤銷成本計量的金融資產。

9 合營公司權益(續)

本集團於合營公司的權益並沒有涉及承擔或或然負債。

該等合營公司對本集團在香港的零售及電影市場和美國的電視市場的投資具策略性意義。

對本集團有重大影響的合營公司的摘要財務狀況表及與本集團應佔合營公司負債淨額的帳面值的對帳如下：

| | 於二零二零年十二月三十一日 | | | 於二零一九年十二月三十一日 | | |
|---------------------|--------------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| | ITT [△] 港幣千元 | 其他 港幣千元 | 總額 港幣千元 | ITT 港幣千元 | 其他 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
| 資產 | | | | | | |
| 現金及現金等價物 | 329,060 | 9,277 | 338,337 | 373,751 | 9,777 | 383,528 |
| 其他流動資產(不包括現金及現金等價物) | 245,290 | 3,124 | 248,414 | 262,944 | 2,473 | 265,417 |
| 流動資產總額 | 574,350 | 12,401 | 586,751 | 636,695 | 12,250 | 648,945 |
| 非流動資產總額 | - | - | - | - | 3,753 | 3,753 |
| | 574,350 | 12,401 | 586,751 | 636,695 | 16,003 | 652,698 |
| 負債 | | | | | | |
| 流動金融負債(不包括貿易應付款) | - | (46,098) | (46,098) | - | (38,498) | (38,498) |
| 其他流動負債(包括貿易應付款) | (92,929) | (442) | (93,371) | (56,292) | (14,392) | (70,684) |
| 流動負債總額 | (92,929) | (46,540) | (139,469) | (56,292) | (52,890) | (109,182) |
| 非流動金融負債總額 | (793,829) | - | (793,829) | (706,696) | - | (706,696) |
| | (886,758) | (46,540) | (933,298) | (762,988) | (52,890) | (815,878) |
| 負債淨額 | (312,408) | (34,139) | (346,547) | (126,293) | (36,887) | (163,180) |
| 應佔合營公司負債淨額 | (312,408) | (17,093) | (329,501) | (126,293) | (18,022) | (144,315) |
| 加：專業費用資本化 | 6,573 | - | 6,573 | 6,604 | - | 6,604 |
| 加：超出投資成本的未確認虧損 | 305,835 | - | 305,835 | 119,689 | - | 119,689 |
| 加：已墊付的款項 | - | 20,231 | 20,231 | - | 20,231 | 20,231 |
| 帳面值* | - | 3,138 | 3,138 | - | 2,209 | 2,209 |

* 不包括貸款及應收利息

△ 根據有關成立ITT的協議，本集團應佔ITT的虧損為100%。

綜合財務報表附註

9 合營公司權益(續)

摘要全面收益表：

| | 截至二零二零年十二月三十一日止年度 | | | 截至二零一九年十二月三十一日止年度 | | |
|----------|-------------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|
| | ITT 港幣千元 | 其他 港幣千元 | 總額 港幣千元 | ITT 港幣千元 | 其他 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
| 收入 | 3,194 | - | 3,194 | 392,062 | 469 | 392,531 |
| 利息收入 | 1,317 | 38 | 1,355 | 8,463 | 16 | 8,479 |
| 折舊 | - | - | - | - | - | - |
| 利息開支 | (89,252) | - | (89,252) | (60,747) | - | (60,747) |
| 經營虧損 | (186,787) | - | (186,787) | (179,748) | (2,779) | (182,527) |
| 所得稅 | - | - | - | - | - | - |
| 本年度除稅後虧損 | (186,787) | (259) | (187,046) | (179,748) | (2,779) | (182,527) |
| 其他全面收益 | - | - | - | - | - | - |
| 全面虧損總額 | (186,787) | (259) | (187,046) | (179,748) | (2,779) | (182,527) |
| 收取合營公司股息 | - | - | - | - | - | - |

10 聯營公司權益

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------------|----------------|---------------|
| 投資成本 | 174,000 | 174,000 |
| 減：應佔累計虧損 | (2,758) | (1,578) |
| 減：應佔累計其他全面收益／(虧損) | 626 | (10,413) |
| | 171,868 | 162,009 |

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---------------|----------------|---------------|
| 於一月一日 | 162,009 | 162,129 |
| 應佔本年度(虧損)／溢利 | (1,180) | 3,328 |
| 應佔其他全面收益／(虧損) | 11,039 | (3,448) |
| 於十二月三十一日 | 171,868 | 162,009 |

10 聯營公司權益(續)

重要聯營公司詳情如下：

| 名稱 | 註冊成立及 經營地點 | 主要業務 | 持有的已發行 股份詳情 | 佔擁有權 權益百分比 |
|---|---------------|------|---------------------|---------------|
| #Shine Investment Limited | 開曼群島 | 投資控股 | 具投票權A類股份 每股面值1美元 | § 15% |
| | | | 無投票權B類股份 每股面值1美元 | § 100% |
| # 本公司直接持有的聯營公司 | | | | |
| § 本集團持有Shine Investment Limited的40%經濟權益 | | | | |

聯營公司為私人公司，其股份並無市場報價。聯營公司全部使用權益法入帳。

本集團於聯營公司的權益並沒有或然負債。

聯營公司對本集團在電影行業的投資具策略性意義。

對本集團有重要影響的Shine Investment Limited的摘要財務狀況表，及與本集團應佔該聯營公司資產淨額的帳面值的對帳如下：

| | 二零二零年 十二月 三十一日 結算 港幣千元 | 二零一九年 十二月 三十一日 結算 港幣千元 |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 資產 | | |
| 流動金融資產 | 1,138 | 1,138 |
| 於聯營公司的權益 | 429,142 | 404,495 |
| | 430,280 | 405,633 |
| 負債 | | |
| 流動金融負債 | (350) | (350) |
| | 429,930 | 405,283 |
| 資產淨額 | 429,930 | 405,283 |
| 於聯營公司權益(40%)及帳面值 | 171,972 | 162,113 |

綜合財務報表附註

10 聯營公司權益(續)

摘要綜合全面收益表：

| | 截至 二零二零年 十二月 三十一日 止年度 港幣千元 | 截至 二零一九年 十二月 三十一日 止年度 港幣千元 |
|---------------|---|---|
| 收入 | - | - |
| 應佔聯營公司(虧損)/溢利 | (2,950) | 8,320 |
| 本年度除稅後(虧損)/溢利 | (2,950) | 8,320 |
| 其他全面收益/(虧損) | 27,597 | (8,620) |
| 全面收益/(虧損)總額 | 24,647 | (300) |
| 收取聯營公司股息 | - | - |

11 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------|---------------|---------------|
| 於一月一日 | 39,775 | 39,775 |
| 返還投資成本 | (27,723) | - |
| 於十二月三十一日 | 12,052 | 39,775 |

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的重大金融資產的詳情如下：

| 名稱 | 註冊成立 地點 | 經營地點 | 主要業務 | 持有已發行 股份詳情 | 佔擁有權 權益百分比 |
|---------------------------------|------------|------|--------------|---------------|---------------|
| CMC Flagship Limited | 開曼群島 | 開曼群島 | 投資控股 | 每股普通股1美元 | 10% |
| Fairchild Television Limited | 加拿大 | 加拿大 | 營運專題 電視頻道 | 每股普通股1加元 | 20% |

由於該等權益工具非持作買賣，本集團已不可撤回地選擇以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的方式計量該等金融資產。該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產以美元及加元計值，其公平價值列入公平價值架構的第三層。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的帳面值。

12 以攤銷成本計量的債券

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------------------------|----------------|------------------|
| 非流動 | | |
| 以攤銷成本計量的債券： | | |
| 非上市 | 509,197 | 431,914 |
| 於香港上市 | 131,238 | 441,351 |
| 於其他國家上市 | 212,585 | 670,950 |
| 減：債券之減值虧損撥備(附註(b)、(c)及(d)) | (412,125) | (294,125) |
| | 440,895 | 1,250,090 |
| 流動 | | |
| 以攤銷成本計量的債券： | | |
| 於香港上市 | 54,181 | 125,624 |
| 於其他國家上市 | 15,480 | – |
| | 69,661 | 125,624 |
| | 510,556 | 1,375,714 |

附註：

- (a) 債券組合(不包括星美控股集團有限公司(「星美」)的定息債券及中國國儲能源化工集團(「CERC」)債券，分別於附註12(b)及附註12(c)詳述)的加權平均到期年收益率為4.2%(二零一九年：4.7%)，當中各自的到期日不同，而最後到期日則為二零二七年十月一日。來自單一發行人的最大定息債券(由合共13名(二零一九年：26名)相關定息證券發行人組成)佔本集團於二零二零年十二月三十一日的資產總額約0.8%(二零一九年：2.5%)。該等相關債券以港幣及美元計值。年內已收及應收以攤銷成本計量債券的利息為港幣40,430,000元(二零一九年：港幣93,293,000元)。

年內，本集團出售／贖回總帳面值港幣739,733,000元(二零一九年：港幣781,431,000元)的以攤銷成本計量之債券，出售所得收益為港幣22,097,000元(二零一九年：港幣21,297,000元)。

以攤銷成本計量的債券的帳面值與其公平價值相若。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等以攤銷成本計量的債券的帳面值。

綜合財務報表附註

12 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：

(b) 星美定息債券

於二零一八年四月二十三日，本集團認購星美所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回於二零二零年到期(可延長至二零二一年)的定息債券(「定息債券」)。星美之股份自二零一八年九月三日以來於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)停止買賣。根據認購協議，星美之股份停牌連續超過十個交易日已觸發定息債券之違約事件。星美已作出公布，指自其停牌以來，星美及其若干附屬公司已在若干借貸中違約。根據星美日期為二零一九年三月十二日之公布，該公司已展開與債權人磋商債務重組過程，包括將尚未償還債務潛在轉換為股本，以及透過潛在認購星美之新股份籌集資本。然而，本集團與其貸款人或債權人並無訂立或協定有關上述安排之協議或實質性條款。

鑒於上述背景，管理層於二零一八年透過估算從已出現信用減值的定息債券最終可收回現金之短欠額，採用全期ECL模型對定息債券進行減值評估。根據管理層之減值評估，已於截至二零一八年十二月三十一日止年度確認定息債券之全額減值支出為港幣180,125,000元。

於二零二零年，星美已刊發其截至二零一八年十二月三十一日止年度之未經審核年度業績，但自二零一七年以來尚未公布任何經審核業績。管理層已採納基於摘錄自星美集團之二零一七年經審核財務報表及未經審核二零一八年度業績之財務資料以及鑒於星美近期直至有關財務報表批准日期所刊發公布之其他前瞻因素作為主要輸入數值及假設，並對截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度之減值評估進行更新。有關詳情請參閱附註13。管理層認為於二零一九年及二零二零年十二月三十一日的定息債券全額減值屬足夠但並非過多。

(c) CERC債券

本集團已購買面值總額為12百萬美元的CERC債券(即6百萬美元的二零一八年債券及6百萬美元的二零一九年債券)。於二零一八年五月十一日，CERC已拖欠支付二零一八年五月到期的二零一八年CERC債券本金，因此觸發二零一九年CERC債券的交叉違約。

CERC為一間中國國有石油及天然氣貿易、物流及配送以及供應服務供應商。根據CERC日期為二零一八年五月二十五日的公告，CERC計劃出售其若干資產，以解決其目前現金流量困難。管理層已審閱由CERC委任的財務顧問(「CERC財務顧問」)出具日期為二零一八年八月十七日的報告(「報告」)，當中包括審閱CERC的財務狀況。CERC已制訂於八年期間償還本金及利息的計劃。

於二零一八年十二月二十四日，本集團已收到CERC債券的票息。根據對報告的審閱及收到債券利息，管理層相信CERC有意及有能力以延長的償還時間表結清未償還結餘。本集團已根據ECL模型透過貼現八年期預期可收回現金流量作為計算CERC債券淨現值以進行減值評估，並考慮可供比較的違約比率、就因CERC之特定／財務狀況及目前信貸水平從國際信貸評級機構所提供作出調整後的收回率及其重組進展。按此基準，已於截至二零一八年十二月三十一日止年度計提減值虧損港幣26百萬元。

12 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：

(c) CERC債券(續)

於二零一九年十一月八日，CERC發表由CERC財務顧問所編製經修訂的重組方案，主要內容為(i)增加於較早年度的本金還款的分期百分比及(ii)取消於尚未償還CERC債券的所有利息支付。

於二零二零年三月二十五日，考慮到債券持有人的不同反饋意見，CERC透過增加於首年還款之本金還款的分期百分比進一步發表經修訂的重組方案。管理層仍在與CERC磋商重組計劃。

根據日期為二零一九年十一月八日及二零二零年三月二十五日的經修訂的方案，管理層繼續相信CERC有意及有能力以更新的償還時間表結清未償還結餘。本集團已根據ECL模型進行減值評估，以估計於二零一九年十二月三十一日在投資於CERC債券的虧損撥備，而於截至二零一九年十二月三十一日止年度內及直至二零二零年六月三十日止期間並無進一步計提減值虧損。

於二零二零年十二月三十一日，考慮到石油及天然氣行業的全球經濟活動轉弱，且於執行CERC經修訂還款計劃方面未能取得正面進展，故本集團認為CERC債券出現信用減值，進而採取更為保守的預測，於截至二零二零年十二月三十一日止年度作出額外全期ECL撥備港幣30百萬元，有關撥備乃經參考由一獨立專業合資格估值師所進行的估值後主要根據經修訂還款時間表的貼現现金流量的多個可能情況計算。

(d) 其他債券

除星美定息債券及CERC債券外，於二零二零年一月一日以攤銷成本計量的債券的帳面淨值為港幣1,308,246,000元。年內，本集團所出售／贖回的債券的總帳面值為港幣739,733,000元。就於二零一九年及二零二零年十二月三十一日根據債券協議出現因違約事件而被定義為出現信用減值的以攤銷成本計量的非上市債券，已作出全期ECL損失撥備評估。就其他被視為未有出現信用減值的債券而言，本集團將計量相等於12個月ECL的虧損撥備，除非自初始確認後信用風險出現顯著增加，本集團確認全期ECL。經參考由獨立專業估值師進行的估值，管理層透過採納其獨立挑選的參數(載有與各債券類似的信用評級狀況)而進行債券收回率的分析，並於年內就該等債券計提額外ECL撥備港幣88百萬元(二零一九年：港幣88百萬元)。於二零二零年十二月三十一日，於作出減值虧損撥備後以攤銷成本計量的其他證券的帳面淨值為港幣473,523,000元(二零一九年十二月三十一日：港幣1,308,246,000元)。

根據三個階段模式的ECL撥備詳情載於附註3.1(b)。

綜合財務報表附註

13 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------|---------------|---------------|
| 於一月一日 | - | 330,015 |
| 公平價值變動 | - | (330,015) |
| 於十二月三十一日 | - | - |

除附註12所述的定息債券外，於二零一八年五月七日，本集團認購由星美發行之於二零二零年到期（可由雙方協議延長至二零二一年）的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券（「可換股債券」）。本公司可於二零一八年五月七日起計六個月（包括該日）起至可換股債券到期日營業時間結束時止期間內，隨時按初步換股價每股換股股份港幣3.85元行使其權利將可換股債券本金額的全部或任何部分轉換為星美的新股份。截至二零二零年十二月三十一日，概無可換股債券獲轉換。

根據認購協議及與星美一家全資附屬公司Campbell Hall Limited所訂立日期為二零一八年五月七日之可換股債券之相關股份押記協議，可換股債券是以星美國際影院有限公司（「星美國際」，星美之間接全資附屬公司）的100%已發行股本（「抵押品」）之優先押記（「股份押記」）作為抵押。星美國際為一間持有成都潤運文化傳播有限公司（「成都潤運」）41.34%註冊資本之投資控股公司。成都潤運及其附屬公司（統稱「成都潤運集團」）於中國內地多個城市經營星美（作為影院營運商）之主要業務。

於二零一八年十二月三十一日，管理層對可換股債券進行公平價值評估，而於截至二零一八年十二月三十一日止年度本集團確認可換股債券之公平價值虧損為港幣320,000,000元。

於二零一九年七月三日，本公司就兩份星美債券向星美發出日期為二零一九年七月二日的法定要求償債書。法定要求償債書由發出起計30天限期已滿，至今仍未收到星美的任何回應。於二零一九年八月十二日，本公司向香港高等法院申請就滙豐提出的清盤呈請作為代入呈請人。滙豐作為原呈請人，已確認與星美達成和解，並不會繼續進行對星美的清盤呈請。於二零一九年九月二日，本公司向高等法院提出將星美清盤的呈請。於二零二零年五月七日，星美被頒令清盤及已於二零二零年五月十二日委任星美的共同及個別清盤人。聯交所上市委員會於二零二零年五月八日決定撤銷星美股份的上市地位，而星美股份已自二零二零年十二月十四日起被撤銷上市地位。

13 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度，若干其他於中國的股份質押(未獲得本公司知悉或同意下作出)或會對本公司所持抵押之價值有負面影響。此外，基於星美面對其債權人提出的清盤呈請之事實，另鑒於COVID-19的爆發已令其於中國內地影院營運的主營業務暫停營運，管理層認為抵押品的價值微乎其微，而本公司將透過將星美集團清盤而取得最高價值。然而，根據以清盤作為基礎的層級分析，並經參考由一獨立專業合資格估值師行所進行的估值，管理層認為，透過向星美提出清盤呈請以收回星美債券的任何剩餘帳面值的可能性極低。因此，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度對可換股債券確認進一步公平價值虧損港幣330,015,000元，將帳面值撇減至於二零一九年十二月三十一日歸零。

於二零二零年十二月三十一日，經考慮星美的最新發展，管理層仍認為收回星美債券的可能性極低，故令星美債券的帳面值維持於零。

14 盤存

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，所有盤存以成本或可變現淨值(以較低者為準)列帳。

15 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------------|---------------|---------------|
| 非流動 | | |
| 與資本開支有關的預付款 | 31,360 | 51,284 |
| 流動 | | |
| 貿易應收款： | | |
| 聯營公司(附註39(c)) | 128 | 693 |
| 第三方(附註) | 1,156,938 | 1,239,994 |
| | 1,157,066 | 1,240,687 |
| 減：來自第三方的應收款的減值虧損撥備 | (61,470) | (51,750) |
| | 1,095,596 | 1,188,937 |
| 其他應收款、預付款及按金 | 537,593 | 514,201 |
| 取得及履行合約的成本 | 13,568 | 19,222 |
| | 1,646,757 | 1,722,360 |
| | 1,678,117 | 1,773,644 |

綜合財務報表附註

15 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金(續)

附註：

本集團對符合信貸評估的本集團大部分客戶實施受監控的信貸政策。本集團一般向廣告客戶提供40至60日、向訂戶提供14至180日及向國內的節目許可人提供60日的平均信貸期。本集團其他客戶則須貨到付款、預先付款或由銀行提供擔保。

於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款(扣除減值撥備)根據發票日期之帳齡如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------|------------------|------------------|
| 一個月以內 | 594,594 | 529,521 |
| 一至兩個月 | 154,637 | 208,274 |
| 兩至三個月 | 69,060 | 82,288 |
| 三至四個月 | 41,256 | 79,019 |
| 四至五個月 | 31,446 | 50,517 |
| 五個月以上 | 204,603 | 239,318 |
| | 1,095,596 | 1,188,937 |

以不同貨幣計值的貿易應收款(扣除減值虧損前)的百分比如下：

| | 二零二零年 % | 二零一九年 % |
|------|------------|------------|
| 港幣 | 58 | 75 |
| 人民幣 | 35 | 17 |
| 美元 | 3 | 2 |
| 馬幣 | 1 | 3 |
| 其他貨幣 | 3 | 3 |
| | 100 | 100 |

15 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金(續)

貿易應收款減值撥備的變動如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------------|---------------|---------------|
| 於一月一日 | 51,750 | 184,821 |
| 減值虧損撥備 - 第三方 | 20,594 | 1,619 |
| 撥回減值虧損撥備 - 第三方 | (7,448) | (67,549) |
| 撇銷為不可收回的應收款 | (3,656) | (65,761) |
| 匯兌差異 | 230 | (1,380) |
| 於十二月三十一日 | 61,470 | 51,750 |

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，當中就所有貿易應收款採用整個存續期的預期虧損撥備。為採用撥備矩陣計量預期信貸虧損，本集團按照相同的信用風險特徵和發票日期對貿易應收款分組。於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款及損失撥備的帳面總值乃按帳齡組別分析，並載列如下。

| | 二零二零年 | | | 二零一九年 | | |
|--------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------------|
| | 帳面總值 港幣千元 | 虧損撥備 港幣千元 | 加權平均 預期損失率 % | 帳面總值 港幣千元 | 虧損撥備 港幣千元 | 加權平均 預期損失率 % |
| 五個月內 | 913,984 | 22,991 | 3% | 972,972 | 23,354 | 2% |
| 五個月至一年 | 122,051 | 6,221 | 5% | 232,369 | 17,958 | 8% |
| 一年以上 | 121,031 | 32,258 | 27% | 35,346 | 10,438 | 30% |
| | 1,157,066 | 61,470 | | 1,240,687 | 51,750 | |

於二零一九年及二零二零年十二月三十一日，有關其他應收款及按金的預期信貸虧損被視為並不重大。

貿易應收款及其他應收款、預付款及按金的帳面值與其公平價值相若。

其他應收款主要為應收利息、節目製作墊款、電影投資預付款、發行費用及保險費用。

於呈報日所承擔的最大信貸風險為上述各類應收款的帳面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

綜合財務報表附註

16 電影投資

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------|---------------|---------------|
| 於一月一日 | 66,992 | 8,118 |
| 添置 | - | 63,954 |
| 電影投資虧損 | (33,101) | (5,080) |
| 投資回報 | (14,437) | - |
| 於十二月三十一日 | 19,454 | 66,992 |

17 三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 三個月後到期的銀行存款 | 1,997,763 | 79,137 |
| 現金及現金等價物 | 1,337,635 | 1,105,611 |
| | 3,335,398 | 1,184,748 |
| 現金及現金等價物分析 | | |
| 短期銀行存款 | 703,089 | 699,528 |
| 銀行結餘及手頭現金 | 634,546 | 406,083 |
| | 1,337,635 | 1,105,611 |

17 三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物(續)

附註：

就銀行結餘所承擔的最大信貸風險為呈列於綜合財務狀況表的帳面值。三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物的帳面值與其公平價值相若。

三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物以下列貨幣計值：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------|------------------|------------------|
| 美元 | 2,490,506 | 336,214 |
| 人民幣 | 476,727 | 412,163 |
| 港幣 | 258,248 | 337,807 |
| 新台幣 | 86,323 | 16,567 |
| 其他貨幣 | 23,594 | 81,997 |
| | 3,335,398 | 1,184,748 |

18 股本

| | 股份數目 (千股) | 股本 港幣千元 |
|--|--------------|------------|
| 普通股，已發行及全數繳足： | | |
| 於二零一九年一月一日及二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日及二零二零年十二月三十一日 | 438,000 | 664,044 |

綜合財務報表附註

19 其他儲備

| | 普通儲備 港幣千元 | 資本儲備 港幣千元 | 法定儲備 港幣千元 | 以股份為 基礎的 支付儲備 港幣千元 | 以公平價值 計量且其 變動計入 其他全面 收益的金融 資產儲備 港幣千元 | 匯兌儲備 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------|--|--------------|------------|
| 於二零一九年一月一日 | | | | | | | |
| 結餘 | 70,000 | (20,699) | 112,193 | 24,125 | (7,661) | (52,717) | 125,241 |
| 轉撥自保留盈餘 | - | - | 5,874 | - | - | - | 5,874 |
| 換算海外業務時的匯兌 差異： | | | | | | | |
| - 附屬公司 | - | - | - | - | - | (11,204) | (11,204) |
| - 合營公司 | - | - | - | - | - | 1,195 | 1,195 |
| 應佔聯營公司其他全面 虧損 | - | - | - | - | (95) | (3,353) | (3,448) |
| 於附屬公司清盤時將匯兌 差異調整重新分類至 損益 | - | - | - | - | - | 789 | 789 |
| 於合營公司清盤時將匯兌 差異調整重新分類至 損益 | - | - | - | - | - | (1,360) | (1,360) |
| 以股份為基礎的支付 | - | - | - | 15,821 | - | - | 15,821 |
| 於二零一九年 十二月三十一日結餘 | 70,000 | (20,699) | 118,067 | 39,946 | (7,756) | (66,650) | 132,908 |
| 於二零二零年一月一日 | | | | | | | |
| 結餘 | 70,000 | (20,699) | 118,067 | 39,946 | (7,756) | (66,650) | 132,908 |
| 轉撥自保留盈餘 | - | - | 2,372 | - | - | - | 2,372 |
| 換算海外業務時的匯兌 差異： | | | | | | | |
| - 附屬公司 | - | - | - | - | - | 21,942 | 21,942 |
| - 合營公司 | - | - | - | - | - | 958 | 958 |
| 應佔聯營公司其他全面 收益 | - | - | - | - | - | 11,039 | 11,039 |
| 以股份為基礎的支付 | - | - | - | 9,037 | - | - | 9,037 |
| 購股權失效 | - | - | - | (2,612) | - | - | (2,612) |
| 於二零二零年 十二月三十一日結餘 | 70,000 | (20,699) | 120,439 | 46,371 | (7,756) | (32,711) | 175,644 |

19 其他儲備(續)

普通儲備-就董事認為適用於(其中包括)應付向本公司提出的索償或本公司負債或或然事項或就本公司溢利可能適當應用於任何其他目的而於本公司溢利預留的儲備。

資本儲備-資本儲備包括就收購附屬公司額外權益而向非控股權益支付的超出代價款項;非控股權益進行的所有交易的影響乃根據附註2.2(b)所載的會計政策處理。

法定儲備-根據台灣當地的法律,台灣附屬公司須將扣除累積虧損後的每年淨收益的10%保留作為法定儲備,直至該儲備累積至該等附屬公司股本總額100%為止;根據中國境內法律,中國附屬公司須將扣除任何累計虧蝕後的年度淨收益的10%保留作法定儲備,直至該等儲備達到該等附屬公司註冊資本的50%為止。法定儲備只可用以彌補經營虧損及轉為股本/註冊資本。

匯兌儲備-匯兌儲備包括所有因海外業務財務報表換算產生的匯兌差異。該儲備乃根據附註2.4所載的會計政策處理。

以股份為基礎的支付儲備-儲備乃用於確認已發行予承授人但尚未行使的購股權的授出日期公平價值。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產儲備-如附註11所說明,本集團已選擇將股權證券投資的公平價值變動確認於其他全面收益。該等變動會於權益內的以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備內累計。當相關股權證券終止確認時,本集團從該儲備轉撥金額至保留盈餘。

20 貿易應付款及其他應付款及應計費用

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 貿易應付款： | | |
| 聯營公司(附註39(c)) | 158 | - |
| 第三方 | 146,578 | 83,231 |
| | 146,736 | 83,231 |
| 合約負債(附註(a)) | 147,666 | 188,611 |
| 僱員福利及其他開支撥備 | 56,293 | 97,333 |
| 應計費用及其他應付款 | 273,697 | 280,899 |
| | 624,392 | 650,074 |

附註：

- (a) 於履行其責任後,合約負債乃於履約責任達成的期間確認為收益。於年初計入合約負債結餘的港幣121,697,000元已於二零二零年確認為收益(二零一九年:港幣120,516,000元)。

綜合財務報表附註

20 貿易應付款及其他應付款及應計費用(續)

附註：

(b) 分配至餘下履約責任的交易價格

下表包括預期於日後確認有關履約責任的收益，而有關責任為於二零二零年十二月三十一日尚未達成或部分尚未達成。本集團並無披露分配至就原先預期有效期為一年或以下合約的餘下履約責任的交易價格金額。此外，如合約包括承諾按固定合約單位費率履行並無界定數量的工作，且並無合約最低規定導致部分或全部代價固定不變，則不會計入以下分析，是由於該等合約的可能交易價格及最終代價將取決於日後發生或不發生的客戶用量。

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 一年內 | 488,221 | 387,865 |
| 一年以上 | 333,299 | 472,957 |
| | 821,520 | 860,822 |

於二零二零年十二月三十一日，貿易應付款根據發票日期的帳齡如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------|----------------|---------------|
| 一個月以內 | 110,363 | 58,869 |
| 一至兩個月 | 13,333 | 17,124 |
| 兩至三個月 | 11,208 | 2,729 |
| 三至四個月 | 5,182 | 1,910 |
| 四至五個月 | 4,354 | 1,464 |
| 五個月以上 | 2,296 | 1,135 |
| | 146,736 | 83,231 |

貿易應付款的百分比以下列貨幣計值：

| | 二零二零年 % | 二零一九年 % |
|------|------------|------------|
| 港幣 | 40 | 69 |
| 美元 | 13 | 24 |
| 人民幣 | 46 | 6 |
| 其他貨幣 | 1 | 1 |
| | 100 | 100 |

其他應付款主要為節目成本應計費用。

貿易應付款及其他應付款及應計費用的帳面值與其公平價值相若。

21 借貸

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------|------------------|------------------|
| 非流動 | | |
| 長期銀行借貸 | 1,934,958 | - |
| 票據，無抵押 | - | 1,865,660 |
| | 1,934,958 | 1,865,660 |
| 流動 | | |
| 票據，無抵押 | 1,817,689 | - |
| 短期銀行借貸 | - | 342,716 |
| | 1,817,689 | 342,716 |
| | 3,752,647 | 2,208,376 |

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，借貸須償還如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------|------------------|------------------|
| 一年內 | 1,817,689 | 342,716 |
| 超過一年但不超過五年 | 1,934,958 | 1,865,660 |
| | 3,752,647 | 2,208,376 |

附註：

於二零一六年十月十一日，本集團發行500,000,000美元於二零二一年到期的3.625%五年期票據(「票據」)。截至二零二零年十二月三十一日，本公司已購買TVB Finance Limited所發行總面值為264,820,000美元(二零一九年：258,828,000美元)的票據。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團於二零一九年十二月三十一日的短期銀行借貸(按年利率2.4%計息)港幣342,716,000元已全數償還。

於二零二零年六月三十日，本集團訂立一筆金額為250,000,000美元的全新三年期貸款融資。融資項下全部金額已於二零二零年七月六日提取，該融資將於二零二三年七月六日到期，並於二零二零年十二月三十一日按浮動年利率約2.4%計息。

借貸的帳面值與其公平價值相若。

綜合財務報表附註

22 租賃負債

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團於綜合財務狀況表確認的租賃負債如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------|---------------|---------------|
| 一年內 | 30,276 | 36,192 |
| 超過一年但不超過五年 | 9,505 | 36,437 |
| | 39,781 | 72,629 |

23 遞延所得稅

於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------------------|-----------------|---------------|
| 於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產淨額 | (144,169) | (7,697) |
| 於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅負債淨額 | 55,436 | 68,592 |
| | (88,733) | 60,895 |

遞延所得稅(資產)/負債的變動如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------|-----------------|---------------|
| 於一月一日 | 60,895 | 125,500 |
| 匯兌差異 | 150 | 44 |
| 在收益表確認 | (149,778) | (64,581) |
| 出售一間附屬公司 | - | (68) |
| 於十二月三十一日 | (88,733) | 60,895 |

23 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現，而就所結轉的稅損作確認。於二零二零年十二月三十一日，本集團有未確認稅損港幣2,628,511,000元(二零一九年：港幣2,675,406,000元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。該等稅損的到期日如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------|------------------|---------------|
| 五年後 並無到期日 | 817 | 4,362 |
| | 2,627,694 | 2,671,044 |
| 於十二月三十一日 | 2,628,511 | 2,675,406 |

年內遞延所得稅資產及負債的變動(與同一徵稅地區的結餘抵銷前)如下：

遞延所得稅負債

| | 加速稅項折舊 港幣千元 | 其他 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 於二零一九年一月一日 | 171,849 | 41,379 | 213,228 |
| 在收益表確認 | 3,557 | 3,468 | 7,025 |
| 出售一間附屬公司(附註38) | (68) | - | (68) |
| 匯兌差異 | - | (22) | (22) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 175,338 | 44,825 | 220,163 |
| 在收益表確認 | (8,431) | 12,882 | 4,451 |
| 匯兌差異 | (3) | 257 | 254 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 166,904 | 57,964 | 224,868 |

綜合財務報表附註

23 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產

| | 稅損 港幣千元 | 其他 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 於二零一九年一月一日 | 72,174 | 15,554 | 87,728 |
| 在收益表確認 | 74,672 | (3,066) | 71,606 |
| 匯兌差異 | (1) | (65) | (66) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 146,845 | 12,423 | 159,268 |
| 在收益表確認 | 156,144 | (1,915) | 154,229 |
| 匯兌差異 | (1) | 105 | 104 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 302,988 | 10,613 | 313,601 |

遞延所得稅資產乃就所結轉的稅損及可扣稅的暫時差異予以確認，惟以相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現者為限。

24 退休福利責任

於二零二零年及二零一九年內並沒有動用沒收供款。

於年結時應付予基金的供款合共港幣6,924,000元(二零一九年：港幣7,288,000元)，並列於其他應付款及應計費用內。

25 扣除所得稅前虧損

以下項目已於本年度的扣除所得稅前虧損中支銷/(計入)：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| 匯兌(收益)/虧損淨額 | (28,822) | 8,108 |
| 投資物業的總租金收入 | (3,431) | (3,538) |
| 投資物業的直接營運開支 | 508 | 696 |
| 出售物業、器材及設備的(收益)/虧損 | (59) | 61 |
| 核數師酬金 | | |
| - 審計服務 | 5,412 | 6,202 |
| - 非審計服務 | 1,972 | 3,068 |
| 節目及影片版權成本 | 1,370,505 | 1,747,000 |
| 其他盤存成本 | 14,193 | 27,347 |
| 折舊(附註6及7) | 351,517 | 399,061 |
| 攤銷無形資產(附註8) | 44,260 | 31,076 |
| 短期租賃 | | |
| - 設備及轉發器 | 6,299 | 5,574 |
| - 土地及樓宇 | 9,985 | 10,854 |
| 僱員福利開支(不包括董事酬金)(附註27(a)) | 1,372,704 | 1,554,059 |
| 來自「保就業」計劃的政府補貼 | (202,385) | - |

26 董事福利及權益

(a) 董事酬金

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，全體董事及主要行政人員的酬金如下：

| 董事姓名 | 二零二零年 | | | | | 總額 港幣千元 |
|-------------|------------|--|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------|
| | 袍金 港幣千元 | 薪金、 假期及 其他福利 (附註(vi)) 港幣千元 | 酌情花紅 (附註(vii)) 港幣千元 | 退休金 供款(附註(viii)) 港幣千元 | 以股份為 基礎的 支付 港幣千元 | |
| 許濤 | 716 | - | - | - | 1,088 | 1,804 |
| 陳國強(附註(i)) | 75 | - | - | - | - | 75 |
| 李寶安(附註(ii)) | 743 | 7,118 | - | 685 | 1,088 | 9,634 |
| 黎瑞剛 | 533 | - | - | - | - | 533 |
| 利憲彬 | 513 | - | - | - | - | 513 |
| 陳文琦 | 277 | - | - | - | - | 277 |
| 盧永仁 | 568 | - | - | - | - | 568 |
| 王嘉陵 | 445 | - | - | - | - | 445 |
| 盛智文 | 315 | - | - | - | - | 315 |
| 方和 | 548 | - | - | - | - | 548 |
| 王靜瑛 | 371 | - | - | - | - | 371 |
| 徐敬(附註(iii)) | 21 | - | - | - | - | 21 |
| | 5,125 | 7,118 | - | 685 | 2,176 | 15,104 |

綜合財務報表附註

26 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金(續)

| 董事姓名 | 二零一九年 | | | | | 總額 港幣千元 |
|-------------|------------|--|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------|
| | 袍金 港幣千元 | 薪金、 假期及 其他福利 (附註(vi)) 港幣千元 | 酌情花紅 (附註(vii)) 港幣千元 | 退休金 供款(附註(viii)) 港幣千元 | 以股份為 基礎的 支付 港幣千元 | |
| 陳國強 | 810 | - | - | - | - | 810 |
| 黎瑞剛 | 540 | - | - | - | - | 540 |
| 李寶安(附註(ii)) | 260 | 7,026 | 1,350 | 669 | 1,846 | 11,151 |
| 鄭善強(附註(iv)) | 260 | 5,047 | - | 505 | 923 | 6,735 |
| 許濤 | 260 | - | - | - | 1,846 | 2,106 |
| 利憲彬 | 500 | - | - | - | - | 500 |
| 陳文琦 | 410 | - | - | - | - | 410 |
| 柯清輝(附註(iv)) | 655 | - | - | - | - | 655 |
| 盧永仁 | 630 | - | - | - | - | 630 |
| 王嘉陵 | 445 | - | - | - | - | 445 |
| 盛智文 | 315 | - | - | - | - | 315 |
| 方和(附註(v)) | 21 | - | - | - | - | 21 |
| 王靜瑛(附註(v)) | 21 | - | - | - | - | 21 |
| | 5,127 | 12,073 | 1,350 | 1,174 | 4,615 | 24,339 |

附註：

- (i) 陳國強先生於二零二零年二月四日辭任。
- (ii) 李寶安先生擔任本公司行政總裁的職務。
- (iii) 徐敬先生獲委任為非執行董事，於二零二零年十二月二日生效。
- (iv) 鄭善強先生及柯清輝先生於二零二零年一月一日辭任。
- (v) 方和先生及王靜瑛女士獲委任為獨立非執行董事，於二零一九年十二月三日生效。
- (vi) 支付予董事之薪金一般為有關該人士就管理本公司或其附屬公司企業之事務所提供其他服務之已付或應收酬金。
- (vii) 酌情花紅乃為表揚執行董事之表現及對本公司之貢獻而釐定及批准。
- (viii) 於二零一八年三月二十二日公布，購股權之行使價為每股港幣25.84元。以股份為基礎的支付指根據香港財務報告準則第2號於年內確認為開支的非現金利益。

- (b) 本年度內或年結時，除集團公司之間的合約外，本公司並無簽訂任何本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之其他重要交易、安排及合同。

27 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------|------------------|------------------|
| 工資及薪酬 | 1,293,649 | 1,461,140 |
| 以股份為基礎的支付 | 6,306 | 10,736 |
| 退休金成本-界定供款計劃 | 72,749 | 82,183 |
| | 1,372,704 | 1,554,059 |

(b) 五位最高薪酬人士

本年度本集團的五名最高薪酬人士包括一位(二零一九年：兩位)董事的酬金已如附註26(a)分析。本年度應付予其餘四位(二零一九年：三位)最高薪酬人士的薪酬詳情如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 薪金及假期薪金 | 15,298 | 11,892 |
| 花紅 | 840 | 1,230 |
| 退休金供款 | 500 | 482 |
| 以股份為基礎的支付 | 2,193 | 2,801 |
| | 18,831 | 16,405 |

支付該四名(二零一九年：三名)人士的薪酬總額詳情進一步分析為以下薪酬組別：

| 薪酬組別 | 各薪酬組別的人數 | |
|---------------------------|----------|----------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 港幣3,500,001元-港幣4,000,000元 | 1 | - |
| 港幣4,500,001元-港幣5,000,000元 | 1 | - |
| 港幣5,000,001元-港幣5,500,000元 | 2 | 2 |
| 港幣6,000,001元-港幣6,500,000元 | - | 1 |
| | 4 | 3 |

綜合財務報表附註

27 僱員福利開支(續)

(c) 高層管理人員酬金

支付予高層管理人員而屬於以下薪酬組別之酬金(不包括董事袍金,如有)詳情如下:

| 薪酬組別 | *各薪酬組別的人數 | |
|-----------------------------|-----------|-------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 |
| 港幣2,000,001元–港幣2,500,000元 | 1 | – |
| 港幣2,500,001元–港幣3,000,000元 | – | 1 |
| 港幣3,500,001元–港幣4,000,000元 | 1 | – |
| 港幣4,000,001元–港幣4,500,000元 | – | 1 |
| 港幣4,500,001元–港幣5,000,000元 | 1 | – |
| 港幣5,000,001元–港幣5,500,000元 | – | 1 |
| 港幣6,000,001元–港幣6,500,000元 | – | 1 |
| 港幣8,500,001元–港幣9,000,000元 | 1 | – |
| 港幣10,500,001元–港幣11,000,000元 | – | 1 |
| | 4 | 5 |

* 上述酬金包括一名(二零一九年:兩名)本公司董事

28 僱員以股份為基礎的支付

股東於二零一七年股東周年大會批准設立本公司的購股權計劃及其附屬公司大大集團的附屬公司購股權計劃。該等購股權計劃旨在向計劃參與人士(包括本公司/大大集團或其聯屬公司之董事、僱員;向本公司/大大集團或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商;本公司/大大集團或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人;任何為本公司/大大集團或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受託人,以及由本公司/大大集團董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司/大大集團之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)提供長遠激勵,鼓勵彼等為股東帶來長期回報。根據購股權計劃,除非本公司/大大集團董事局另行全權酌情釐定,購股權並無必須持有的最短期限,亦並無必須完成或達致的表現目標,方可根據購股權計劃之條款行使及購買本公司/大大集團的股份。

該等購股權計劃將由採納日期(即二零一七年六月二十九日)開始,並將一直有效至採納日期後10年屆滿當日,或股東或本公司/大大集團董事局通過決議案議決提早終止計劃之日,以較早發生者為準。

自採納日期起及於年內,附屬公司購股權計劃項下的購股權概無獲授出、行使、註銷或失效。

28 僱員以股份為基礎的支付(續)

於二零二零年十二月三十一日，已根據購股權計劃向本公司承授人提呈授出以下購股權：

| 授出日期 | 購股權數目 | 行使價 |
|-------------|------------|----------|
| 二零一八年三月二十二日 | 17,000,000 | 港幣25.84元 |

購股權有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。購股權之歸屬期載列如下：

- (i) 20%之購股權須於二零一八年十二月一日歸屬及可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (ii) 20%之購股權須於二零一九年十二月一日歸屬及可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iii) 20%之購股權須於二零二零年十二月一日歸屬及可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iv) 20%之購股權須於二零二一年十二月一日歸屬及可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
- (v) 20%之購股權須於二零二二年十二月一日歸屬及可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。

根據購股權計劃授出購股權的概要載列如下：

| | 二零二零年 | | 二零一九年 | |
|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|------------|
| | 每份購股權之 平均行使價 | 購股權數目 | 每份購股權之 平均行使價 | 購股權數目 |
| 於一月一日 | 港幣25.84元 | 17,000,000 | 港幣25.84元 | 17,000,000 |
| 年內失效 | 港幣25.84元 | (1,000,000) | 不適用 | - |
| 於十二月三十一日 | 港幣25.84元 | 16,000,000 | 港幣25.84元 | 17,000,000 |
| 於十二月三十一日歸屬及可予行使 | 港幣25.84元 | 9,600,000 | 港幣25.84元 | 6,800,000 |

綜合財務報表附註

28 僱員以股份為基礎的支付(續)

於二零二零年十二月三十一日尚未行使的購股權的屆滿日期及行使價如下：

| 授出日期 | 屆滿日期 | 行使價 | 二零二零年 | 二零一九年 |
|---------------------------|-----------------|----------|------------|------------|
| | | | 十二月三十一日 | 十二月三十一日 |
| 二零一八年三月二十二日 | 二零二三年 三月二十二日 | 港幣25.84元 | 16,000,000 | 17,000,000 |
| 於年結尚未行使購股權的 加權平均餘下合約年期 | | | 2.22年 | 3.22年 |

年內，與購股權計劃有關而確認為開支的股權結算以股份為基礎的支付為港幣9,037,000元(二零一九年：港幣15,821,000元)。

29 其他收益，淨額

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 匯兌收益／(虧損)淨額 | 28,822 | (8,108) |
| 出售物業收益 | 26,931 | - |
| 電影及劇集投資之虧損 | (33,101) | (737) |
| 購買票據的收益 | 1,133 | 8,687 |
| 銷售交易的收益 | - | 30,000 |
| 出售一間附屬公司收益(附註38) | - | 21,049 |
| | 23,785 | 50,891 |

30 融資成本

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 銀行貸款及透支的利息 | 25,300 | 2,914 |
| 票據的利息 | 66,451 | 94,226 |
| 票據的交易成本攤銷金額 | 7,226 | 7,226 |
| 租賃負債的利息開支 | 1,872 | 2,585 |
| | 100,849 | 106,951 |

31 所得稅(抵免)/開支

香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利以稅率16.5%(二零一九年:16.5%)撥備。海外溢利的稅款則根據年內估計應課稅溢利按本集團經營業務國家的現行稅率計算。

在綜合收益表(計入)/支銷的所得稅金額如下:

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 當期所得稅: | | |
| - 香港 | 35,053 | 37,314 |
| - 海外 | 24,189 | 7,230 |
| - 過往年度撥備不足 | 2,958 | 1,764 |
| 當期所得稅開支總額 | 62,200 | 46,308 |
| 遞延所得稅: | | |
| - 暫時差異的產生及轉回 | (149,524) | (70,112) |
| - 過往年度(超額撥備)/撥備不足 | (254) | 5,531 |
| 遞延所得稅抵免總額(附註23) | (149,778) | (64,581) |
| | (87,578) | (18,273) |

本集團有關扣除所得稅前虧損的所得稅與假若採用本公司經營地區的稅率而計算的理論稅額的差額如下:

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| 扣除所得稅前虧損 | (344,686) | (296,939) |
| 按稅率16.5%(二零一九年:16.5%)計算的稅項 | (56,873) | (48,995) |
| 其他國家不同稅率的影響 | 9,367 | (5,800) |
| 應佔聯營公司及合營公司的業績的稅務影響 | (24,328) | (6,423) |
| 無須課稅的收入 | (40,172) | (31,427) |
| 不可扣稅的開支 | 37,342 | 88,177 |
| 未有確認的稅損 | 994 | 5,817 |
| 使用早前未有確認的稅損 | (21,260) | (13,442) |
| 稅收抵免 | (10,319) | (17,823) |
| 海外股息的預扣稅項 | 12,040 | 6,736 |
| 其他 | 2,927 | (2,388) |
| 過往年度撥備不足 | 2,704 | 7,295 |
| | (87,578) | (18,273) |

綜合財務報表附註

32 每股虧損

每股虧損乃按本公司股東應佔本集團虧損港幣280,881,000元(二零一九年：港幣294,925,000元)以及截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止整個年度內438,000,000股已發行股份計算。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，由於每股基本及攤薄虧損的金額相同，故不用呈列全面攤薄的每股虧損。這是由於購股權的假設行使將導致每股虧損減少。

33 股息

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 已派發二零一九年度中期股息每股普通股港幣0.30元 | - | 131,400 |
| 擬派二零一九年度末期股息每股普通股港幣0.20元 | - | 87,600 |
| | - | 219,000 |

董事局不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發股息。

34 綜合現金流量表附註

(a) 營運產生的現金

扣除所得稅前虧損與營運產生的現金對帳：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| 扣除所得稅前虧損 | (344,686) | (296,939) |
| 就以下作出調整： | | |
| 折舊及攤銷 | 395,777 | 430,137 |
| 貿易應收款減值虧損撥備 | 20,594 | 1,619 |
| 貿易應收款減值虧損撥備撥回 | (7,448) | (67,549) |
| 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公平價值虧損 | - | 330,015 |
| 以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損(扣除收益) | 95,903 | 36,703 |
| 電影投資的虧損 | 33,101 | 5,080 |
| 非現金以股份為基礎的支付 | 9,037 | 15,821 |
| 應佔合營公司(溢利)/虧損 | (779) | 60,222 |
| 應收一家合營公司款項的減值虧損 | 13,500 | - |
| 應佔聯營公司虧損/(溢利) | 1,180 | (3,328) |
| 購回票據的收益 | (1,133) | (8,687) |
| 出售一間附屬公司的收益 | - | (21,049) |
| 出售物業的收益 | (26,931) | - |
| 出售物業、器材及設備的(收益)/虧損 | (59) | 61 |
| 利息收入 | (160,585) | (179,971) |
| 融資成本 | 100,849 | 106,951 |
| 匯兌差異 | 8,433 | (7,226) |
| | 136,753 | 401,860 |
| 節目、影片版權及盤存增加 | (143,396) | (140,101) |
| 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金減少 | 68,454 | 606,669 |
| 貿易應付款及其他應付款及應計費用減少 | (27,675) | (51,191) |
| 營運產生的現金 | 34,136 | 817,237 |

(b) 非現金投資及融資活動

誠如附註9所披露，本集團向ITT的出資7,742,000美元(約港幣60,489,000元)於截至二零一九年十二月三十一日止年度轉換為貸款，乃一項非現金交易。

綜合財務報表附註

34 綜合現金流量表附註(續)

(c) 債務淨額對帳

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 現金及現金等價物 | 1,337,635 | 1,105,611 |
| 三個月後到期的銀行存款 | 1,997,763 | 79,137 |
| 短期銀行借貸及票據(附註21) | (1,817,689) | (342,716) |
| 長期銀行借貸及票據(附註21) | (1,934,958) | (1,865,660) |
| 租賃負債(附註22) | (39,781) | (72,629) |
| 債務淨額 | (457,030) | (1,096,257) |

| | 融資活動的負債 | | | | |
|-----------------------|----------------------|-----------------------------|-------------|--------------|-------------|
| | 現金及 現金等價物 港幣千元 | 三個月後 到期的 銀行存款 港幣千元 | 借貸 港幣千元 | 租賃負債 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
| 二零一九年一月一日 | | | | | |
| 的債務淨額 | 1,184,510 | 56,928 | (3,016,923) | - | (1,775,485) |
| 就採納香港財務報告準則 第16號確認 | - | - | - | (82,754) | (82,754) |
| 添置租賃負債 | - | - | - | (20,015) | (20,015) |
| 現金流量 | (73,855) | 22,209 | 798,414 | 30,125 | 776,893 |
| 匯兌調整 | (5,044) | - | 8,672 | 15 | 3,643 |
| 其他非現金變動 | - | - | 1,461 | - | 1,461 |
| 二零一九年十二月三十一日 | | | | | |
| 的債務淨額 | 1,105,611 | 79,137 | (2,208,376) | (72,629) | (1,096,257) |
| 添置租賃負債 | - | - | - | (4,634) | (4,634) |
| 現金流量 | 205,495 | 1,918,626 | (1,546,831) | 37,494 | 614,784 |
| 匯兌調整 | 26,529 | - | 8,653 | (12) | 35,170 |
| 其他非現金變動 | - | - | (6,093) | - | (6,093) |
| 二零二零年十二月三十一日 | | | | | |
| 的債務淨額 | 1,337,635 | 1,997,763 | (3,752,647) | (39,781) | (457,030) |

35 財務擔保

財務擔保的金額如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|--------------------|---------------|---------------|
| 為一家承資公司作出擔保以取得銀行信貸 | - | 7,754 |

授予一家承資公司的銀行信貸於年內到期。因此，於二零二零年十二月三十一日，本集團並無簽訂財務擔保合約。

於二零一九年十二月三十一日，董事已評估上述擔保的公平價值，並認為該等擔保對本集團而言並不重大。因此，並無於綜合財務狀況表內確認金融負債。仍然有效的財務擔保之預期信貸虧損亦經評估為對本集團並無重大影響。

36 承擔

(a) 資本承擔

物業、器材及設備和無形資產的承擔金額如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|---------|---------------|---------------|
| 已簽約惟未撥備 | 56,026 | 94,103 |

(b) 合約節目版權及節目內容承擔

節目版權及節目內容的承擔金額如下：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 節目版權及節目內容承擔 | 263,448 | 296,759 |

綜合財務報表附註

37 持有電視廣播牌照的責任

本公司乃根據香港特別行政區政府(「政府」)發出的本地免費電視節目服務牌照的條款經營，該牌照有效期為十二年，直至二零二七年十一月三十日。根據續牌條件，本公司須(i)於二零一六年至二零二一年的六年期間作出的節目及資本投資額為港幣6,336百萬元；(ii)每年提供最少12,000小時本地製作的節目；(iii)每周在本公司的數碼頻道提供額外四小時正面節目(包括時事節目、紀錄片、藝術和文化節目，以及為青年人而製作的節目)；(iv)提供獨立的本地製作，並須由二零一六年每年20小時遞增至二零二零年每年60小時。此外，給予本公司更多靈活性編排廣播香港電台的節目及獲准在英文頻道額外播放5%非指定語言節目。根據標準程序，本公司的續牌須於二零二一年進行中期檢討。於二零二零年三月四日，由政府所發出有關播放香港電台節目規定的指示已遭撤銷。

38 出售一間附屬公司

於二零一九年九月二十七日，本集團出售動佳有限公司的100%股權，該公司的主要業務為持有位於香港的物業。

出售一間附屬公司的淨收益詳情概述如下：

| | 二零一九年 港幣千元 |
|---------------|---------------|
| 支付總代價的方式： | |
| 已收現金 | 27,336 |
| 減：專業費用及其他開支 | (773) |
| | 26,563 |
| 減：已出售淨資產 | |
| 物業、器材及設備(附註6) | (5,546) |
| 預付款及按金 | (26) |
| 可收回稅項 | (10) |
| 遞延所得稅負債(附註23) | 68 |
| | (5,514) |
| 出售一間附屬公司的收益 | 21,049 |

39 重大有關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分詳述的交易及結餘外，本集團於年內與有關連人士進行的重大交易如下：

(a) 與有關連人士的交易

以下為本年度本集團及Shine Investment Limited(乃本集團的聯營公司)的聯營公司的聯屬公司於其正常業務中與有關連人士進行重大交易的概要：

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------|---------------|---------------|
| 銷售服務／商品： | | |
| 聯營公司 | | |
| 藝員費用 | 615 | 7,920 |
| 電腦圖象服務費 | 950 | 3,058 |
| | 1,565 | 10,978 |
| 購買服務： | | |
| 聯營公司 | | |
| 節目特許權費 | (11,234) | (8,789) |
| 藝員費用 | (5,416) | (2,557) |
| | (16,650) | (11,346) |

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，電影投資港幣12,000,000元已支付予Shine Investment Limited的聯營公司。

自有關連人士已收取／(已支付)的費用乃按可提供予第三方的一般商業條款及條件及市場費率支付。

(b) 主要管理人員酬金

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 薪金及其他短期僱員福利 | 17,271 | 24,537 |
| 以股份為基礎的支付 | 2,459 | 5,104 |
| | 19,730 | 29,641 |

綜合財務報表附註

39 重大有關連人士交易(續)

(c) 因買賣服務而產生的有關連人士結餘

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------|---------------|---------------|
| 應收聯營公司款項 | 128 | 693 |
| 應付聯營公司款項 | (158) | - |

(d) 墊款／貸款予合營公司

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 墊款予合營公司 | | |
| 年初 | 20,231 | 29,755 |
| 提供墊款 | - | 2,500 |
| 償還墊款 | - | (2,000) |
| 將一間合營公司清盤 | - | (9,506) |
| 匯兌差異 | - | (518) |
| 年終 | 20,231 | 20,231 |
| 貸款予一家合營公司(包括應收利息) | | |
| 年初 | 749,346 | 615,127 |
| 從股權出資轉換 | - | 60,489 |
| 利息收入計提 | 89,252 | 77,707 |
| 匯兌差異 | (3,530) | (3,977) |
| 年終 | 835,068 | 749,346 |

除向ITT提供的貸款及應收款項(詳情於附註9披露)外，其他關聯公司應收／(應付)款乃無抵押、免息及並無固定還款期。

40 比較數字

若干比較數字經已重新分類，以符合本年度的呈列方式。該等重新分類對本集團於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的權益總額或本集團截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的虧損概無影響。

41 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|----------------------|-------------------|------------------|
| 資產 | | |
| 非流動資產 | | |
| 物業、器材及設備 | 1,239,993 | 1,385,696 |
| 無形資產 | 61,270 | 59,919 |
| 附屬公司權益 | 1,530,240 | 1,508,183 |
| 合營公司權益 | 4,781 | 4,781 |
| 聯營公司權益 | 174,000 | 174,000 |
| 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產 | - | - |
| 以攤銷成本計量的債券 | 440,895 | 3,255,747 |
| 遞延所得稅資產 | 131,765 | - |
| 預付款 | 18,700 | 44,383 |
| 非流動資產總額 | 3,601,644 | 6,432,709 |
| 流動資產 | | |
| 節目及影片版權 | 1,037,814 | 976,261 |
| 盤存 | 13,953 | 29,535 |
| 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金 | 1,268,928 | 1,366,294 |
| 電影投資 | 19,454 | 66,992 |
| 以攤銷成本計量的債券 | 2,117,544 | 125,624 |
| 三個月後到期的銀行存款 | 1,938,188 | - |
| 現金及現金等價物 | 449,353 | 401,922 |
| 流動資產總額 | 6,845,234 | 2,966,628 |
| 資產總額 | 10,446,878 | 9,399,337 |

綜合財務報表附註

41 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 本公司財務狀況表(續)

| | 二零二零年 港幣千元 | 二零一九年 港幣千元 |
|------------------|-------------------|------------------|
| 權益 | | |
| 本公司股東應佔權益 | | |
| 股本 | 664,044 | 664,044 |
| 其他儲備(附註41(b)) | 116,371 | 109,946 |
| 保留盈餘(附註41(b)) | 3,297,242 | 3,584,109 |
| 權益總額 | 4,077,657 | 4,358,099 |
| 負債 | | |
| 非流動負債 | | |
| 租賃負債 | 6,247 | 22,824 |
| 遞延所得稅負債 | - | 22,151 |
| 借貸 | 1,934,958 | - |
| 應付附屬公司之貸款 | - | 3,881,671 |
| 非流動負債總額 | 1,941,205 | 3,926,646 |
| 流動負債 | | |
| 貿易應付款及其他應付款及應計費用 | 539,497 | 752,881 |
| 借貸 | - | 342,716 |
| 租賃負債 | 17,747 | 18,995 |
| 應付附屬公司之貸款 | 3,870,772 | - |
| 流動負債總額 | 4,428,016 | 1,114,592 |
| 負債總額 | 6,369,221 | 5,041,238 |
| 權益及負債總額 | 10,446,878 | 9,399,337 |

本公司財務狀況表已於二零二一年三月二十四日經董事局批准，並由以下代表簽署。

許濤
董事

李寶安
董事

41 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

| | 保留盈餘 港幣千元 | 普通儲備 港幣千元 | 以股份為基礎 的支付儲備 港幣千元 | 總額 港幣千元 |
|---------------|------------------|---------------|-------------------------|------------------|
| 於二零一九年一月一日 | 4,482,024 | 70,000 | 24,125 | 4,576,149 |
| 年內虧損 | (459,915) | - | - | (459,915) |
| 以股份為基礎的支付 | - | - | 15,821 | 15,821 |
| 已付股息 | (438,000) | - | - | (438,000) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 3,584,109 | 70,000 | 39,946 | 3,694,055 |
| 於二零二零年一月一日 | 3,584,109 | 70,000 | 39,946 | 3,694,055 |
| 年內虧損 | (201,879) | - | - | (201,879) |
| 以股份為基礎的支付 | - | - | 9,037 | 9,037 |
| 購股權失效 | 2,612 | - | (2,612) | - |
| 已付股息 | (87,600) | - | - | (87,600) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 3,297,242 | 70,000 | 46,371 | 3,413,613 |

42 綜合財務報表的批准

此綜合財務報表已於二零二一年三月二十四日經董事局批准。

綜合財務報表附註

43 主要附屬公司詳情

在香港註冊成立

| 名稱 | 股份數目 | 已發行及 全數繳足股本 附註(d) | 應佔權益(%) | | 主要業務 |
|--------------------------------|---------------|---------------------------|---------|-----|-------------------------------|
| | | | 本集團 | 本公司 | |
| Shaw Brothers Pictures Limited | 20 | 港幣20元 | 100 | 100 | 製作電影以供 影院放映和發行， 亦經營藝人管理 |
| 電視廣播(國際)有限公司 | 200,000 | 港幣2,000,000元 | 100 | 100 | 投資控股及 節目發行 |
| TVB New Wings Limited | 100 | 港幣100元 | 100 | 100 | 節目製作及 提供宣發物料 |
| 藝術有限公司 | 10,000 | 港幣10,000元 | 100 | - | 影片發行及分銷 |
| 大大電商集團有限公司(前稱 「大台網控股有限公司」) | 1,085,867,759 | 港幣2,474,893,304元 | 100 | - | 投資控股 |
| 大台網有限公司 | 2 | 港幣1,389,025,547元 | 100 | - | 大大電商業務 |
| MyTV Super Limited | 2 | 港幣2元 | 100 | - | 香港數碼 新媒體業務 |
| 星夢娛樂集團有限公司 | 1 | 港幣1元 | 100 | - | 製作、發行及 銷售音像製品 |
| 星夢音樂出版有限公司 | 1 | 港幣1元 | 100 | - | 出版及發行 音樂作品 |
| TVB Anywhere Limited | 10,000 | 港幣10,000元 | 100 | - | 在海外市場提供 收費電視節目 |
| 電視廣播出版有限公司 | 20,000,000 | 港幣20,000,000元 | 100 | - | 活動籌劃及 數碼營銷 |
| 電視廣播出版(控股) 有限公司 | 90,000,000 | 港幣199,710,000元 (附註(c)) | 100 | - | 投資控股 |
| TVB Anywhere SEA Limited | 2 | 港幣2元 | 100 | - | 在海外市場提供 收費電視節目 |

43 主要附屬公司詳情(續)

在其他地區註冊成立

| 名稱 | 註冊成立地點 | 股份數目 | 已發行及全數 繳足股本/ 註冊資本 附註(d) | 應佔權益(%) | | 主要業務 |
|--|---------|------------|----------------------------------|---------|-----|-------------------------|
| | | | | 本集團 | 本公司 | |
| 港視多媒體廣告(廣州)有限公司(附註(a)) | 中華人民共和國 | 不適用 | 港幣500,000元 | 100 | 100 | 提供廣告設計、製作及展覽的代理服務 |
| TVB Finance Limited (附註(b)) | 開曼群島 | 1 | 港幣1元 | 100 | 100 | 企業融資服務 |
| TVB Investment Limited | 百慕達 | 20,000 | 美元20,000 | 100 | 100 | 投資控股 |
| TVB Satellite TV Holdings Limited(附註(b)) | 百慕達 | 12,000 | 美元12,000 | 100 | 100 | 投資控股 |
| 廣東采星坊演藝諮詢服務有限公司(附註(a)) | 中華人民共和國 | 不適用 | 人民幣10,000,000元 | 100 | 100 | 為藝人提供諮詢、管理及代理服務 |
| 上海翡翠東方傳播有限公司(附註(a)) | 中華人民共和國 | 不適用 | 人民幣200,000,000元 | 70 | 70 | 提供廣告、電視節目、影片版權代理服務及管理服務 |
| 東方彩視股份有限公司 | 台灣 | 1,000,000 | 新台幣10,000,000元 | 100 | - | 投資控股 |
| 聯意投資股份有限公司 | 台灣 | 10,000,000 | 新台幣100,000,000元 | 100 | - | 投資控股及提供收費電視節目 |
| 星夢娛樂股份有限公司(前稱聯意資產股份有限公司) | 台灣 | 3,000,000 | 新台幣30,000,000元 | 100 | - | 物業投資以及製作、發行及銷售音像製品及音樂作品 |

綜合財務報表附註

43 主要附屬公司詳情(續)

在其他地區註冊成立(續)

| 名稱 | 註冊成立地點 | 股份數目 | 已發行及全數 繳足股本/ 註冊資本 附註(d) | 應佔權益(%) | | 主要業務 |
|---|------------|---------|----------------------------------|---------|-----|-------------------|
| | | | | 本集團 | 本公司 | |
| TVB Holdings (USA) Inc. (附註(a)) | 美國 | 10,000 | 美元6,010,000 | 100 | - | 投資控股及 節目發行及分銷 |
| TVB澳門有限公司 | 澳門 | 不適用 | 澳門元25,000 | 100 | - | 提供節目製作的 有關服務 |
| 電視廣播(海外)控股有限 公司(附註(a)) | 英屬處女 群島 | 50,000 | 美元50,000 | 70 | - | 節目發行 |
| TVB Satellite Platform, Inc. (附註(a)) | 美國 | 300,000 | 美元3,000,000 | 100 | - | 提供衛星及 收費電視節目 |
| TVB (USA) Inc.(附註(a)) | 美國 | 1,000 | 美元10,000 | 100 | - | 提供衛星及 收費電視節目 |
| TVB Video (UK) Limited (附註(a)) | 英國 | 1,000 | 英鎊1,000 | 100 | - | 節目發行及 提供銷售代理服務 |
| TVB (Singapore) Pte. Ltd. | 新加坡 | 1 | 新加坡元1 | 100 | - | 提供廣告代理服務及 顧問服務 |

附註：

所有附屬公司均無發行借貸資本。所有附屬公司的註冊成立地點即其主要經營地區。

並無與非控股權益訂立任何重大合約安排。

- (a) 該等附屬公司帳目(其對本集團的業績沒有重大影響)由羅兵咸永道會計師事務所以外的會計師事務所核數。
- (b) 該等附屬公司帳目未經核數。
- (c) 4,500,000股普通股為數港幣38,700,000元的股款於二零二零年十二月三十一日仍未繳付。
- (d) 除非另有說明，否則代表普通股本。
- (e) 所有主要附屬公司均為有限責任公司。

業務架構

無綫電視

(股份代號：00511)

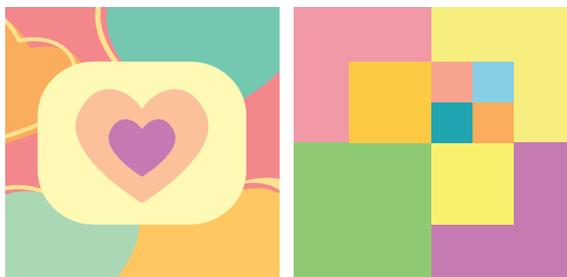
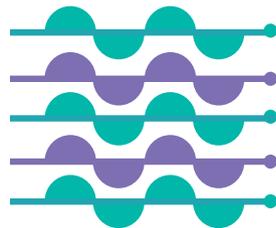
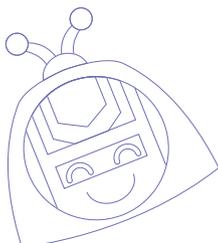
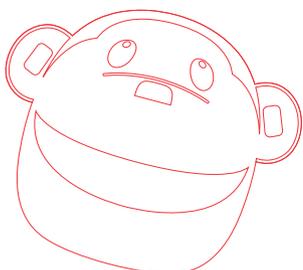
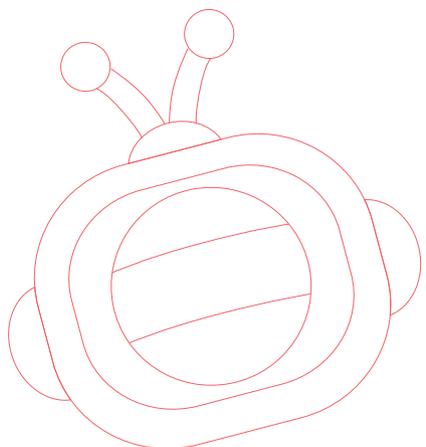
| 分部 | 業務模式 | 產品／品牌 | 市場 |
|-----------------------------------|--|---|-------------------------------------|
| 電視廣播 (100%) | 免費廣播五條地面電視頻道 聯合製作節目 | 地面頻道（翡翠台、J2台、無綫新聞台、明珠台及無綫財經·資訊台） | 香港與中國內地 |
| myTV SUPER (100%) | 經營myTV SUPER OTT 服務及網站 | myTV SUPER、www.tvb.com 及一系列流動應用程式 | 香港 |
| 大台網及 電子商貿業務 (100%) | 經營網上社交媒體平台大台網、 Big Big Shop、籌劃活動及音樂 娛樂 | 大台網、Big Big Shop及星夢娛樂 | 香港及世界各地 |
| 節目發行及 分銷（100%， 不包括翡翠東方） | 向電視營運商發行無綫電視製 作頻道及節目，以供其於收費 電視服務及網上播放 | 無綫電視節目及頻道（以廣東 話或配音聲道） | 主要市場： 中國內地 馬來西亞 新加坡 加拿大 |
| 海外收費電視及 TVB Anywhere (100%) | 訂購收費電視服務及經營 TVB Anywhere OTT服務 | 於美國電視營運商服務組合內 提供無綫電視頻道 經營TVB Anywhere OTT | 世界各地 |

聯營公司

邵氏兄弟
控股（股份
代號：00953）
(11.98%)

合營公司

Imagine Tiger
Television
(50%)



Television Broadcasts Limited
電視廣播有限公司

香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號
電視廣播城

© Television Broadcasts Limited 2021
電視廣播有限公司

