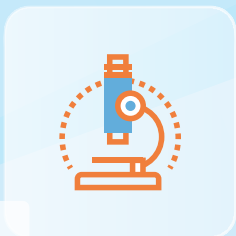




# 上海醫藥集團股份有限公司

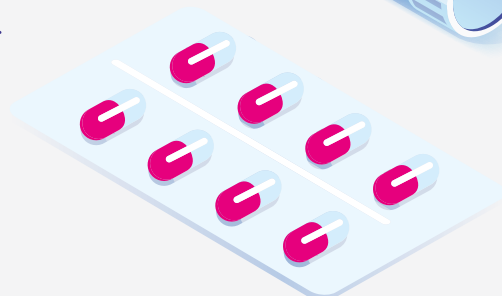
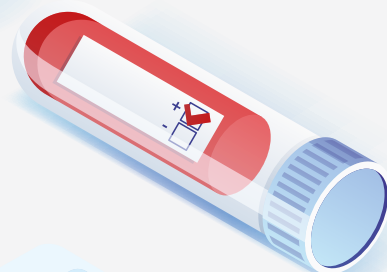
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(H股股份代號：02607) (A股股份代號：601607)



年度報告

# 2020





## 我們的願景

成為受人尊敬、擁有行業美譽度的領先品牌藥製造商和健康領域服務商



## 我們的使命

持之以恆，致力於提升民眾的健康生活品質



## 我們的核心價值觀

創新、誠信、合作、包容、責任



## 目錄

第一節	釋義	2
第二節	企業資料	6
第三節	財務摘要	8
第四節	董事長致辭	9
第五節	管理層討論與分析	12
第六節	董事會報告	41
第七節	董事、監事及高級管理層情況	69
第八節	企業管治報告	82
第九節	財務報表及審計報告	89



## 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

### 常用詞語釋義

「本集團」、「集團」、 「本公司」、「公司」、 或「上海醫藥」	指	上海醫藥集團股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市，股份代碼為601607；亦於香港聯交所主板上市，股份代碼為02607)或上海醫藥集團股份有限公司及其附屬公司(如適用)
「公司章程」、「本章程」	指	(經不時修訂的)上海醫藥的公司章程
「報告期」	指	2020年1月1日至2020年12月31日的12個月
「同比」	指	與上年同期比較
「股份」	指	上海醫藥每股面值人民幣1.00元的股份，包括A股和H股
「A股」	指	在上海證券交易所上市、並以人民幣買賣的本公司內資股，每股面值人民幣1.00元
「H股」	指	在香港聯交所上市、並以港元買賣的本公司外資股，每股面值人民幣1.00元
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「港元」、「港幣」	指	香港法定貨幣港元

「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「AUD」	指	澳大利亞法定貨幣澳元
「新西蘭元」	指	新西蘭法定貨幣新西蘭元
「中國」、「國家」	指	中華人民共和國，除另有所指外，在本報告內「中國」一詞不包括香港、澳門及台灣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港上市規則」	指	(經不時修訂、補充或以其他方式更改的)《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	指	(經不時修訂、補充或以其他方式更改的)香港上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「企業管治守則」	指	(經不時修訂、補充或以其他方式更改的)香港上市規則附錄十四《企業管治守則》
「證券及期貨條例」	指	(經不時修訂的)香港法例第571章《證券及期貨條例》
「控股股東」	指	除另有說明外，為香港上市規則所定義者，包括上實集團、上海上實和上藥集團

## 釋義

「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「財政部」	指	中華人民共和國財政部
「國家藥監局」	指	中華人民共和國國家藥品監督管理局
「國家醫保局」	指	中華人民共和國國家醫療保障局
「CDE」	指	中華人民共和國國家藥品監督管理局藥品審評中心
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「上海市國資委」	指	上海市國有資產監督管理委員會
「國家衛健委」	指	中華人民共和國國家衛生健康委員會
「上實集團」	指	上海實業(集團)有限公司
「上海上實」	指	上海上實(集團)有限公司
「上藥集團」	指	上海醫藥(集團)有限公司
「國盛集團」	指	上海國盛(集團)有限公司及上海盛睿投資有限公司
「國盛資產」	指	上海國盛集團資產有限公司
「海正藥業」	指	浙江海正藥業股份有限公司

「哈藥股份」	指	哈藥集團股份有限公司
「華北製藥」	指	華北製藥股份有限公司
「ANDA」	指	美國仿製藥申請
「上藥雲健康」	指	上海醫藥大健康雲商股份有限公司
「鎂信健康」	指	上海鎂信健康科技有限公司
「DRG」	指	(疾病)診斷相關分類
「DIP」	指	按病種分值付費
「DTP」	指	高值藥品直送
「CDMO」	指	合同研發生產組織
「ADC」	指	抗體偶聯藥物
「BD」	指	新藥拓展引進
「BIOCAD」	指	俄羅斯BIOCAD生物製藥公司
「順天醫藥」	指	順天醫藥生技股份有限公司
「武田中國」	指	武田(中國)國際貿易有限公司
「GMP」	指	藥品生產質量管理規範
「GSP」	指	藥品經營質量管理規範

## 企業資料

### 董事

#### 執行董事

左敏先生(總裁)  
李永忠先生(副總裁)  
沈波先生(副總裁、財務總監)

#### 非執行董事

周軍先生(董事長)  
葛大維先生(副董事長)  
李安女士

#### 獨立非執行董事

蔡江南先生  
洪亮先生  
顧朝陽先生  
霍文遜先生

### 監事

徐有利先生  
環建春先生  
忻鏗先生

### 聯席公司秘書

陳津竹女士  
梁雪穎女士

### 授權代表

左敏先生  
陳津竹女士

### 戰略委員會

周軍先生(召集人)  
蔡江南先生  
霍文遜先生

### 審計委員會

顧朝陽先生(召集人)  
霍文遜先生  
洪亮先生

### 提名委員會

蔡江南先生(召集人)  
左敏先生  
洪亮先生

### 薪酬與考核委員會

洪亮先生(召集人)  
葛大維先生  
顧朝陽先生



## 公司名稱

上海醫藥集團股份有限公司

## 註冊地點

中國(上海)  
自由貿易試驗區張江路92號  
郵編：201203

## 中國主要營業地點

中國上海市太倉路200號上海醫藥大廈

## 香港主要營業地點

香港銅鑼灣勿地臣街1號  
時代廣場二座31樓

## 香港法律顧問

富而德律師事務所

## 中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

## 審計師／核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)

## 主要往來銀行

交通銀行  
中國工商銀行  
中國銀行  
招商銀行  
花旗銀行  
匯豐銀行

## 股票簡稱

上海醫藥

## 股票上市地點

A股：上海證券交易所  
股票代碼：601607  
H股：香港聯合交易所有限公司  
股票代碼：02607

## 中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司  
中國上海浦東新區陸家嘴東路166號中國保險大廈36樓

## 香港H股過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

## 本公司網站

<http://www.sphchina.com>

## 聯繫方式

姓名：陳津竹(副總裁、董事會秘書)  
地址：中國上海市太倉路200號上海醫藥大廈  
電話：+8621-63730908  
傳真：+8621-63289333  
郵箱：pharm@sphchina.com

## 財務摘要

### 公司過去五個財政年度之業績、資產與負債的主要數據

單位：千元幣種：人民幣

經營業績	截至12月31日止年度				
	2016	2017	2018	2019	2020
收入	120,764,660	130,847,179	159,084,397	186,565,796	<b>191,909,156</b>
除所得稅前利潤	4,638,996	5,204,808	5,343,378	6,262,467	<b>7,175,483</b>
所得稅費用	(809,284)	(1,147,029)	(887,117)	(1,431,725)	<b>(1,570,219)</b>
年度利潤	3,829,712	4,057,779	4,456,261	4,830,742	<b>5,605,264</b>
歸屬於：					
本公司所有者	3,196,394	3,520,644	3,881,063	4,080,994	<b>4,496,217</b>
非控制性權益	633,318	537,135	575,198	749,748	<b>1,109,047</b>

單位：千元幣種：人民幣

資產與負債	截至12月31日				
	2016	2017	2018	2019	2020
總資產	82,742,717	94,344,475	126,879,332	137,026,396	<b>149,185,656</b>
總負債	45,908,252	54,668,627	80,446,061	87,640,468	<b>94,444,926</b>
總權益	36,834,465	39,675,848	46,433,271	49,385,928	<b>54,740,730</b>
歸屬於：					
本公司所有者	31,622,557	34,030,843	39,013,575	41,659,059	<b>45,354,678</b>
非控制性權益	5,211,908	5,645,005	7,419,696	7,726,869	<b>9,386,052</b>

註：2020年財務信息摘錄自公司按中國會計準則編製的財務報表。



上海醫藥

**與人民共呼吸  
與時代共鼓舞**

董事長  
周軍先生



2021年，「十四五」開局之年，也是上海醫藥港股上市十週年。

十年前，我們在香港證券交易所主板上市，成為內地首家駛入A+H股雙賽道的醫藥企業，也由此開啟長達十年的快速成長之路。

十年間，我們從地方走向全國，營收增長近7倍，複合增長率達到20%，淨資產增長4倍，歸母淨利潤增長4倍，連續十年實現淨利潤30%以上的分紅。

十年間，我們從中國走向世界，2020年首次躋身財富世界500強和全球製藥50強榜單。

回望來時路，我們一次又一次抓住了時代賦予的機會，特別是在十九大報告正式提出「健康中國」發展戰略的大背景下，我們與時代同頻共振，奏響了一段又一段蓬勃發展的樂章。

三年前，我們完成了首次H股增發，募集資金31.16億港元；成功收購康德樂中國100%股權，奠定了醫藥商業全國第二的地位；同年在香港設立海外總部，邁出國際化的重要一步。

## 董事長致辭

兩年前，上海醫藥首期股票期權激勵計劃正式落地，實現了市場化激勵機制改革從0到1的突破，也是公司被列為國企改革「雙百行動」試點企業後的首項重要舉措。

一年前，從一個不平凡的開始，我們親歷了百年未見之疫情，百年未見之迴轉，百年未見之變局。

在全人類的「大考」面前，我們充分發揮工商一體、產研一體的全產業鏈優勢，全力以赴、使命必達，從抗疫之初，全體上藥人在全國各地爭分奪秒打通緊缺醫藥物資的生命線，加班加點生產十大類抗疫藥品，到克服萬難擴大產能，出口海外數十個國家。在抗疫戰役的每個關鍵節點，上海醫藥都用行動證明了我們的企業使命—「持之以恆，致力於提升民眾的健康生活品質」絕不僅是一句口號。

惟其同頻，方能共振。這一年來，我們被確認為上海市應急醫用物資保障基地，拓展了一大批物資與器械業務品類，順利啟動寶山超級工廠及物流中心、上海生物醫藥產業孵化基地、臨港醫藥物資進出口中心等多個重大工程，開啟了新的時代序章。

之所以我們能始終踩準時代的節拍，保持激昂奮進的舞步，和上海醫藥的**創新發展**戰略是分不開的。

### 創新，既是穿越時代的主旋律，也是引領每行樂句的最強音。

在順應時代趨勢的創新發展上，我們已逐步摸索出一套成熟打法，並沿各個維度不斷打磨、優化，在漸進式創新的基調下，不放過任何一個跨越式發展的機會。

在**產品創新**方面，我們持續數年大幅提高研發投入，從2015年的6.18億(幣種為人民幣，下同)，到2020年的19.72億，5年翻了三倍多；創新藥管線也從2018年的11項產品增長到25項，其中15項已進入臨床或上市，並迎來首個進入臨床III期的自主創新藥物。預計到今年年底，我們的管線數量將進入3字頭時代，並有多個項目進入臨床III期。

在**業態創新**方面，我們不斷將原有的「長板」作為新業務的「跳板」，蹄疾步穩拓展業務版圖。2020年，我們依託國內疫苗分銷的龍頭地位，將佈局進一步延伸到了前端的產、研環節，8月與康希諾生物達成戰略合作，11月作為領投方參與了成都威斯克生物的A輪融資；我們還在國內最全的罕見病在產藥物基礎上，成立了罕見病事業部及法人實體，自研+BD雙管齊下深耕罕見病領域，滿足患者「未被滿足的臨床需求」。

在**商業模式創新**上，我們也充分運用**融產結合**的法寶，走出「舒適圈」，打造「朋友圈」，構建「生態圈」。旗下的互聯網電商平台上藥雲健康、創新金融支付平台鎂信健康分別完成B輪融資，募資規模皆達10億元以上，高端仿製藥技術平台惠永藥物研究亦完成了A輪融資；作為基石投資人參與科創板的艾力斯與港股的賽生藥業IPO，並達成醫藥商業業務合作，實現投資與業務的聯動互促；與多家高校、醫療機構、科研院所共建「產學研」平台，並成功轉化包括CAR-T細胞治療等在內的多個前沿項目；參與500億上海市生物醫藥產業基金首期設立，在優質標的識別、早期項目孵化、創新領域佈局等多方面形成戰略協同。

在最為根本的**體制機制創新**方面，我們一直在探索仰望星空與腳踏實地的最優組合。如何給予奉獻者賞擢與支持？如何給予懈怠者懲戒與鞭策？如何持續激發團隊活力？過去一年，我們厚積薄發，完成了多個大動作，包括落地首期股票期權激勵方案，推出對標市場的研發創新中長期激勵計劃，在各個層面推進混合所有制改革，等等。未來，我們仍將不忘初心，持續推出更適配上藥基因、更適合行業特質、更適應時代發展的體制機制創新舉措。時代不息，改革不停。

對於已有百年歷史、營收近2,000億的上海醫藥，任何創新之舉都好比推動靜止的飛輪，需要付出巨大的努力，才能獲得足夠的初始加速度。但只要我們方向正確一致，每一圈的努力都會推動飛輪越轉越快，最終積蓄強大動能，形成滾滾向前之勢。**這就是「飛輪效應」。**

我們的飛輪已經與時代同軌，轉動了幾個春秋。時代，將是我們最有力的加速器。

## 管理層討論與分析

### 業績分析

2020年，在新冠疫情的衝擊之下，國際局勢更為嚴峻複雜，國內醫藥產業變革步伐進一步加快，在「全國聯採」的背景之下，行業進入存量博弈與增量搶奪的競爭階段。面對新形勢、新起點、新發展，公司一方面堅持「創新、集約化、國際化、融產結合」四大發展戰略，努力完成全年經營目標和各項重點工作，另一方面勇挑重擔，以敬業的精神、專業的知識、高效的執行落實各項抗疫保供工作，用行動詮釋了保障人民生命健康安全的初心和使命，獲得了社會各界的一致肯定。

2020年也是具有里程碑意義的一年，作為上海市生物醫藥產業龍頭企業，公司首次進入世界500強、全球製藥50強，進一步確立了行業領先地位。

### 迎難而上 兩大板塊營業收入均實現正增長(增長2.86%)

報告期內，公司實現營業收入1,919.09億元(幣種為人民幣，下同)，同比增長2.86%，其中醫藥工業實現收入237.43億元，同比增長1.08%；醫藥商業實現收入1,681.66億元，同比增長3.12%。

### 積極應變 歸母淨利潤實現兩位數增速(增長10.17%)

公司實現歸屬於上市公司股東的淨利潤44.96億元，同比增長10.17%，公司實現歸屬於上市公司股東的淨利潤加研發費用合計為61.53億元，同比增長13.30%；歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤為38.21億元，同比上升10.41%。

醫藥工業主營業務貢獻利潤22.53億元，同比增長8.56%，工業貢獻利潤加研發費用合計為39.10億元，同比增長14.15%；醫藥商業主營業務貢獻利潤25.14億元，同比增長13.21%，各項主營業務均保持快速增長。參股企業貢獻利潤10.10億元，同比增長31.93%。

### 加速轉型 研發投入近20億元(增長30.70%)

研發投入達到19.72億元，同比增長30.70%，其中研發費用16.57億元，同比增長22.76%。

## 高質量發展 經營性現金流持續改善(增長13.65%)

公司經營性現金流淨流入68.45億元，同比增長13.65%，其中醫藥工業實現經營性現金淨流入35.42億元，醫藥商業實現經營性現金淨流入38.88億元。

## 公司經營亮點

### 醫藥工業

報告期內，公司醫藥工業銷售收入237.43億元，較上年同期增長1.08%，**毛利率58.14%**，較上年同期上升**0.62個百分點**。其中60個重點品種銷售收入133.18億元，同比下降1.55%，平均毛利率70.51%。主要原因為年初受到疫情影響，但二季度開始逐步企穩回升。

- **產品與製造**

報告期內，公司根據市場變化積極更新產品規劃，構建**銷售一代、發展一代和佈局一代**產品鏈，工業板塊市場營銷和生產製造都加強了精益化、集約化管控，均收穫了良好成效。

1. **過億品種大幅增至42個**

公司圍繞大產品的聚焦戰略，以「一品一策」為抓手，**實現全年工業銷售收入過億產品數量從2019年的35個增長至42個**，產品覆蓋心血管、消化系統、免疫代謝、全身抗感染、精神神經和抗腫瘤等領域。

報告期內，公司通過對政策影響和行業變化趨勢進行研判，進一步聚焦專科領域，著力打造高素質的營銷團隊，拓展醫療機構覆蓋範圍，精準制定營銷策略，持續調校營銷方式，以專業合規的態度開展各項產品推廣活動。注射用胰蛋白酶、冠心寧片、注射用硫代硫酸鈉、注射用硫酸多黏菌素、注射用尤瑞克林(凱力康)等過億品種通過改進銷售模式、加強市場准入，實現銷售收入同比快速增長。

其中凱力康於2019年底成功通過國談進入全國醫保，2020年大力開展自營推廣，新開發醫院900多家，取得了良好效果。

## 管理層討論與分析

### 2. 國際市場開拓取得重大突破

在新組建的國際業務事業部統籌推動下，疫情期間，公司積極拓展工業產品海外銷售，一方面通過抗疫藥品出口註冊加速審批，實現了數十個國家和地區的准入突破；另一方面敏銳抓住原料藥國際市場供應格局調整的契機，在原料藥已有銷售的50多個國家進一步提升市場佔有率。

報告期內，公司響應國家「一帶一路」政策，落實集團國際化戰略，啟動了埃塞俄比亞製藥廠項目。項目結合公司海外現有工業企業的建設管理經驗以及成熟的生產工藝，擬於埃塞俄比亞新建藥廠，並將成為上海醫藥在非洲的第二個生產和營銷基地及埃塞俄比亞的首家青黴素和頭孢類藥廠。

### 3. 科技賦能，前沿技術實現產業化

報告期內，公司聯合申報的上海市市級科技重大專項「超限製造」項目，通過了上海市國資委、上海市科委的批准，並於2020年6月正式啟動。該項目由錢旭紅院士領銜，由上海醫藥與華東師範大學、華東理工大學合作建設，重點研究連續生產工藝替代傳統釜式工藝，引領原料藥製造重大變革。此外，公司持續跟蹤國際前沿技術，推進連續流技術生產應用，啟動雷貝拉唑等6個產品連續流工藝技術的研究開發，在大幅提升生產安全係數的同時，原材料成本壓降超30%並申請專利。

公司持續加強質量管理，完善全生命週期的質量管理體系；以精益生產為抓手，持續推動降本增效；推進技術創新中心建設，加快先進技術應用與產品二次開發，持續推進新品仿製藥開發工作；完善項目管理體系，持續推動智能製造；完善集採制度，深化供應鏈管理。

### 4. 組織變革優化，成立罕見病平台公司

報告期內，公司進一步推進集團組織變革優化：

- 細化營銷中心職能部門建制，調整強化營銷管理部職能，圍繞效率與協同，強化營銷中心在醫學事務、市場營銷、產品准入、精益化管理、營銷信息化、藥物警戒等方面的職能。



- 全面梳理製造管理中心組織架構，統一中心內管理人員薪酬福利、晉升通道等，並在製造管理中心下設立集團技術創新中心(實體化運作)，保障集團仿製藥、改良藥與高端制劑發展戰略的有效落地。
- 組建產品戰略部，對集團工業產品進行研發、生產、營銷全週期統籌管理，進一步提升產品規劃的制定和執行效率。
- 在罕見病事業部的基礎上，進一步成立罕見病平台公司開展實體化運作，一方面集中集團內現有的國家罕見病藥品重點發展目錄15個品種資源(涉及18個罕見病病症)，協同推進，統籌管理，另一方面與該領域的國內外研發機構及研發型公司密切對接，積極引入前沿創新品種。

#### 5. 佈局高端領域，提升製造能級

報告期內，公司進一步通過重大工程項目建設優化生產基地佈局，推進制劑與原料藥配套，加碼生物醫藥和高端制劑領域，推動數字化、智能化轉型。

- 上藥生物醫藥產業基地(張江路92號)：作為2020年上海市重大工程建設項目，發揮上海醫藥在生物醫藥產業的引領作用，聚焦治療性抗體、細胞治療、基因治療、微生物等生物醫藥創新領域，全力打造全國領先的創新孵化器和CDMO平台以及抗體產業化平台，抗體產業化生產面積將達10萬平方米，生物反應器規模將達12萬升。項目選址上海浦東新區，佔地228畝，總建築面積40萬平方米，預計2023年建成一期。
- 上海醫藥寶山醫藥產業園：項目選址上海寶山區，主要落地創新藥、改良型新藥製劑產品，對標全球先進生產和管理水平，擬建成國內領先、國際一流的高端制劑超級工廠。
- 上藥金山綠色製藥精品基地：項目選址上海金山第二工業區，一期佔地78畝，擬打造集約化、綠色化、智能化、信息化的國家級原料藥綠色工廠，實現公司在研新品和上海市級重大專項「超限制製造」項目落地，引領原料藥製造重大變革。

## 管理層討論與分析

- 上海醫藥現代中藥基地(青浦—上藥杏靈)：項目選址上海青浦，佔地64畝，預計2021年建成投產。作為集團智能製造試點基地，生產包括人工麝香原料、銀杏酮酯、荊銀合劑等高附加值產品，通過信息化和自動化深度融合，實現上藥中藥生產數字化轉型。
- 上藥青春寶德清智慧藥廠(一期)：採用由張伯禮院士團隊牽頭，天津中醫藥大學、浙江大學及正大青春寶藥業有限公司等單位聯合開發的新一代中藥智能製造技術體系，把人工智能、大數據技術引入中藥生產，推動中藥生產製造從「經驗製藥」向「科學製藥」迭代升級。報告期內建成投產，並於2020年11月獲得了國內首家中藥「智慧藥廠」認定。

此外，報告期內，上海醫藥遼寧綠色原料藥基地(一期)於6月在遼寧撫順高新區開工奠基，上藥信誼平原醫藥產業園項目於7月在山東平原開工奠基，位於遼寧本溪的北方藥業二期項目(ADC及大分子藥物中試平台)土建工程已基本完工並將於2021年投入使用，各項目建設均有序進行中。

### • 研發創新

研發投入再創新高同比增長**30.70%**

報告期內，公司進一步加大研發投入。2020年，公司研發總投入**19.72億元**(含資本性投入)，同比增長**30.70%**，佔工業銷售收入的**8.31%**。其中研發費用**16.57億元**，同比增長**22.76%**，佔工業銷售收入的**6.98%**。

過往5年，公司根據既定的創新轉型戰略，不斷加大研發投入。從2016年的**6.70億**到2020年的**19.72億**，5年內增長近3倍，累計研發創新投入達**63億**，年複合增長率超過**30%**，堅定地朝著以科技創新為驅動的研發型醫藥企業邁進。

#### 1. 以「自研+引進」模式豐富自身創新藥管線

報告期內，公司創新藥管線取得較多階段性進展。

##### 1類新藥進展

- **1001** (「SPH3127片」)用於治療原發性高血壓的有效性和安全性臨床II期試驗已完成，臨床III期方案已獲CDE同意，啟動臨床III期試驗。

- 創新項目的國際化註冊取得重大突破，**I001-B**（「**SPH3127片**」）獲得**FDA**臨床試驗資格，啟動潰瘍性結腸炎臨床II期試驗，拓展了該項目的新適應症。
- 與俄羅斯**BIOCAD**合作的全人抗**PD-1**單抗「**Prolgolimab**注射液」獲得《臨床試驗通知書》，啟動臨床III期試驗。
- **B003**（「注射用重組抗**HER2**人源化單克隆抗體－**MCC-DM1**偶聯劑」）完成臨床I期試驗，設計臨床II/III期試驗方案，準備啟動臨床II/III期試驗。
- 細胞治療管線完成初步佈局，已有三個項目處於臨床前階段，其中**B010-A**（「創新型靶向**GPC3****CAR-T**治療晚期肝細胞癌」）、**B019**（「**CART**治療復發難治兒童**B**系急性淋巴細胞白血病」）啟動非註冊臨床試驗。
- 與亦諾微合作的新一代重組胞疹溶瘤病毒**B015**（「**T3011**（瘤內注射）」）獲得《臨床試驗通知書》，臨床I期試驗於2020年5月完成首例受試者入組。**T3011**是一個融合了現代腫瘤免疫治療最新概念和成果的全新一代的溶瘤病毒產品，符合公司的戰略方向，有望成為抗腫瘤管線的重要補充與升級，並加速上海醫藥相關抗腫瘤藥物的開發及適應症的拓展。
- **I008**（「雷騰舒」）抗類風濕關節炎適應症臨床II期試驗於2020年7月完成首例受試者入組。
- **I020**（「**SPH3348片**」）臨床I期試驗於2020年7月完成首例受試者入組。
- **I022**（「**SPH4336片**」）獲得《臨床試驗通知書》，臨床I期試驗於2020年11月完成首例受試者入組。
- 與台灣順天醫藥（6535.TW）合作的急性腦卒中新藥**I037**（「注射用**LT3001**」）獲得《臨床試驗通知書》，臨床I期試驗於2021年1月完成首例受試者入組。
- **B007**（「重組抗**CD20**人源化單克隆抗體皮下注射液」）於2021年1月獲得《臨床試驗通知書》。

截至報告期末，公司已進入臨床前及後續研究階段的創新藥管線已有25個產品，其中15個產品進入臨床。

## 管理層討論與分析



註： 創新藥管線指進入臨床前研究及以後開發階段的小分子、生物抗體、細胞治療、中藥等創新項目。

### 2. 戰略佈局疫苗領域，搶佔優質賽道先機

2020年，民眾、產業、資本對疫苗行業重新認知。報告期內，公司積極推進疫苗戰略性佈局，依託專業的承接疫苗產業化的技術平台、質控體系和銷售網絡以及在二類疫苗分銷配送方面的龍頭地位，與業內頭部企業就疫苗開發、產業化、銷售和配送等多方面達成合作。

2020年11月，公司還作為領投方參與了成都威斯克生物醫藥有限公司的A輪融資。成都威斯克生物醫藥有限公司是由中國科學院院士、四川大學生物治療國家重點實驗室主任魏於全教授領銜華西醫院科學家團隊，成立的一家研發生產疫苗和腫瘤創新藥的生物醫藥公司，主打產品已完成II期臨床試驗。

### 3. 重構研發體制機制

報告期內，公司通過不斷對新藥研發體制機制和模式進行探索，初步完成了研發體系的重構，形成了從臨床前研發、註冊臨床、全球研發合作到中試產業化的全鏈條佈局。同時，公司重組了科技創新理事會，由陳凱先院士任理事長、裴鋼院士任首席科學顧問，將其作為研發管理中心的科學諮詢機構，在創新發展規劃、創新項目立項及引進過程中給出專業意見。

為激發創新活力，確保集團研發項目高質高效推進，實現集團創新產品管線的持續豐富，公司對標市場化的科技創新人員中長期研發創新激勵機制，新出台了制度化的中長期激勵方案和跨部門長效協作機制，給予研發人員項目跟投、科研成果收益提成等多種激勵方式。

### 4. 融產結合推動創新

近年來，公司積極探索混合所有制的創新體制，發揮多元化股權結構對創新的驅動作用。報告期內，公司作為第一大股東的創新藥企業復旦張江成功登陸科創板；2018年與國內制劑方面的專家團隊組建的上海惠永藥物研究公司，實行創始團隊持股，成立兩年即進入A輪融資；與交大醫學院教授團隊等專家共建的多個混合所有制研發創新平台正在組建中。

公司還參與設立了總規模500億元的上海生物醫藥產業股權投資基金，並於報告期內完成了首期70億元人民幣基金的募集工作。公司預期未來將與基金形成多方面的戰略協同，實現生物醫藥創新領域更廣泛的佈局，醫藥及醫療產業更深入的協同及生態圈建設，更靈活且市場化的資本運作方式，從而助推公司加速實現創新轉型。

報告期內，公司還與浙江九洲藥業股份有限公司新設合資公司，共同開展高端制劑及改良型藥物的開發。這也是MAH制度正式施行後國內首次由兩家上市公司以合資新設方式開展的原料制劑一體化開發嘗試，通過與上游原料藥優質供應商的深度戰略合作，保障公司在產在研製劑產品的原料藥供應，加速產品的國際化認證及國際化市場開拓。

## 管理層討論與分析

### 5. 產學研合作推進創新成果產業化

公司在創新藥早期孵化、臨床研究平台建設、中藥創新及二次開發等方面開展高水平創新合作，對接多方優勢資源，與多家高校、醫院及科研院所新藥物發現、新作用機制、新療法開發及商業化等多個方面的合作相繼落實推進。報告期內，公司繼續加強與高校、科研院所、臨床機構等的戰略合作：

- 與上海交通大學醫學院簽署了共建「上海醫藥—交大醫學院創新成果」孵化平台戰略合作框架協議，推進前沿創新項目的研發提速和產業化落地。
- 繼續推進與四川大學華西醫院的創新項目與院內制劑合作，組建「華西—上藥西部科研及成果轉化中心」，與華西醫院合作的四川省精準醫學產業創新中心已獲批組建；依託「轉化醫學國家重大科技基礎設施(上海)」的實驗室及臨床研究平台，與瑞金醫院開展戰略合作。
- 推進與天津中醫藥大學和上海中醫藥大學的戰略合作，共同篩選出養心氏片、八寶丹、胃復春片、尪痺片等大品種進行培育，開展抗衰老片和益心寧神片等潛力品種二次開發，推進中藥新藥創製研究。

報告期內，公司在細胞治療方面的科研合作厚積薄發，數個重磅項目相繼落地：

- 與中科院分子細胞卓越中心簽署了共建「中科院分子細胞卓越中心—上海醫藥」創新成果孵化平台的戰略合作框架協議，以實現分子細胞卓越中心原創科學研究成果和前沿創新技術的孵化、轉化。
- 與國家兒童醫學中心(上海)和上海交通大學醫學院附屬上海兒童醫學中心分別簽署了《CAR-T臨床研究技術成果轉讓》和《CAR-T聯合靶向治療急性淋巴細胞白血病和淋巴瘤研究合作》協議，旨在構建高效對接臨床研究和產品研發的院企合作新機制，推動生物醫藥技術新發展。

- 與同濟大學附屬第十人民醫院合作共建的腫瘤細胞治療中心正式落成並啟用。

#### 6. 一致性評價和ANDA審評進展順利

報告期內共計16個品種(18個品規)通過了仿製藥一致性評價，其中第四季度獲批的包括：頭孢氨苄膠囊、鹽酸貝那普利片、鹽酸度洛西汀腸溶膠囊、阿普唑侖片、硝酸甘油片、鹽酸二甲雙胍片及頭孢拉定膠囊。截至目前，公司獲批品種合計已達21個(27個品規)，位居行業前列。公司共完成申報36個品種(51個品規)，其中固體制劑30個品種(39個品規)；注射劑6個品種(12個品規)。

海外市場中，新一代抗癲癇藥醋酸艾司利卡西平片獲得美國FDA對於該藥物四個規格的ANDA(即美國仿製藥申請)暫時批准，另有6個產品(15個品規)完成ANDA申報。

此外，瑞舒伐他汀鈣片3個品規及卡波姆產道凝膠於報告期內獲得國家藥監局頒發的《藥品註冊證書》；作為溴吡斯的明片和卡馬西平片的藥品上市許可持有人(MAH)，上海醫藥在報告期內獲得上海市藥監局頒發的《藥品生產許可證》。

## 醫藥商業

### 穩中有升 致力打造醫療服務生態閉環

報告期內，公司醫藥分銷業務實現銷售收入1,676.50億元，同比增長3.24%；毛利率6.97%，較上年同期上升0.10個百分點。醫藥零售業務實現銷售收入85.19億元，同比上升2.15%，毛利率13.48%，較上年同期下降0.75個百分點。公司在積極保持現有商業業務穩定發展的同時，努力挖掘和構建新的商業模式和核心能力。

#### • 互聯網佈局成效顯現，創新舉措獲資本市場認可

疫情防控加速醫院線上化，互聯網醫療迎來發展拐點，健康消費不斷擴大和升級，宅家健康消費與互聯網健康消費成為大健康產業新業態和新經濟。在此背景趨勢下，公司持續推進醫藥健康產業佈局，延伸醫療支付服務產業鏈，探索多元化創新支付手段，致力於打造醫療服務生態閉環。開創了患者金融、療效保險、特藥險等多個行業首創的「藥+險」新模式，減輕了患者、社會、政府的整體經濟負擔。

## 管理層討論與分析

公司下屬上藥科園在多家醫院開展互聯網醫院送藥到家項目、零接觸智能藥櫃項目；與多家互聯網醫療平台實現業務對接，建立了線上處方流轉處理模式；在多個省份完成電商平台建設，並與藥店、診所進行電商業務合作；完成博醫上藥互聯網技術平台搭建，上線超過10家DTP藥房。

公司旗下「互聯網+」醫藥商業科技平台上藥雲健康，以「DTP專業藥房」和「互聯網+服務」為兩大業務基石。疫情期間，依託自身「互聯網醫院+藥品供應鏈服務延伸項目」的優勢，不斷加速醫院診療線上化，目前已對接232家醫院。上藥雲健康近期開展的B輪融資以增資形式引入優勢產業資源及發展資金，融資金額達10.33億元。本次融資有利於建立充分市場化的治理機制、激勵機制，進一步深化混合所有制改革，加速整合新零售資產及升級醫藥商業科技平台，助力上藥雲健康成為未來行業頭部企業。增資完成後，公司不再併表上藥雲健康，但仍將從其發展中獲益。

公司參股的鎂信健康，是國內創新醫療支付服務的領導品牌，同時也是「互聯網+醫+藥+險」閉環生態模式的領頭羊。目前，鎂信健康已經構建起了涵蓋患者服務、商保服務以及藥企服務的多元化業務體系。旗下創新醫療支付及患者福利平台—「藥康付」為患者提供互聯網+醫療管理服務，是國內最有影響力的綜合藥品福利品牌之一。2020年3月，鎂信健康獲得中國人壽再保險股份有限公司的A+輪戰略性融資，並達成戰略合作協議。2021年3月，鎂信健康宣佈完成10億元B輪系列融資，引入包括上海生物醫藥產業股權投資基金、螞蟻集團、創新工場、華興新經濟基金和北極光創投等在內的多方外部投資機構。

- **鞏固進口代理龍頭地位，疫苗業務快速增長**

公司充分利用創新藥加速審批政策紅利，擴大在進口代理方面的差異化競爭優勢，打造從報關到配送的進口一站式多元化服務，提高既有客戶黏性，吸引新入客戶。

進口藥品方面，公司全年成功引入17個進口總代品種，佔據領先的市場份額，進一步強化了上海醫藥中國進口平台的優勢地位。其中四季度新引進的品種包括：



- 東沛製藥的歐適維(塞奈吉明滴眼液)：用於治療中度或重度神經營養性角膜炎(NK)的一款局部表面滴用眼液，也是人神經生長因子得以作為藥物或治療手段的首次應用。2021年2月，歐適維在廣州中山大學中山眼科中心開出了首例患者處方。
- 武田中國的安吉優(注射用維多珠單抗)：目前炎症性腸病(IBD)領域唯一一款腸道選擇性生物制劑，已在全球70多個國家及地區上市，總體治療經驗達到了51萬患者／年。

進口疫苗方面，公司疫苗業務報告期內實現銷售收入**52.26億元**，**同比增長53.19%**。公司代理的葛蘭素史克(GSK)重磅品種重組帶狀皰疹疫苗(欣安立適)於2020年7月2日正式開針，全年實現銷售達4.87億元。疫苗對於人民健康和生命安全佔據重要戰略地位，因此公司對於產品質量及業務發展始終秉持嚴謹態度，審慎選擇合作夥伴及產品，流通配送確保全程可追溯。

- **啟動三大超級物流中心建設，提升醫藥保障基地服務能級**  
報告期內，上海醫藥被確定為上海市唯一的專業醫用應急物資儲備平台，儲備物資包括藥品、疫苗、醫療設備、耗材、診斷設備和配套試劑、個人防護類等。醫藥物流作為高科技含量的現代服務業，已成為大健康領域的重要基礎性設施，具有商業和社會雙重意義。**2020年**，根據國家「建設現代流通體系」的要求，本著供應鏈的集約化、現代化和智能化，公司推進綏德路二期、寶山和臨港三大超級物流中心建設工作。
  - 上海醫藥物流中心綏德路二期項目：項目啟動儀式於2020年10月在上海醫藥物流中心有限公司綏德庫區舉行，標誌著公司在建設引領性醫藥物流保障工作中又邁向了一個新的起點。綏德路二期項目將以物資應急保障作為核心功能，滿足上海作為超特大城市衛生應急物資儲備的需求，通過配置一系列自動化、智能化物流設備，有效提升運作效率。
  - 上藥寶山醫藥超級物流中心：根據上海市生物醫藥產業戰略，公司於報告期內啟動建設上藥寶山醫藥超級物流中心。項目擬打造服務上海、服務長三角、服務全國的「先進、智能、綠色」的醫藥物流現代化倉庫，成為國家、地方和軍隊三級醫療物資的戰略儲備中心，及醫藥大健康服務線上和線下醫療的運營支持展示中心。

## 管理層討論與分析

- 臨港物流項目：項目揭牌啟動儀式於2020年7月在上海國際會議中心順利召開。作為布點臨港自貿區新片區的跨境物流中心，臨港物流項目依託臨港自由貿易試驗區，打造全過程醫藥大健康產業鏈。未來將建設成為一個以醫藥物流及自貿區為載體，功能復合，涵蓋「管理研發、展示、體驗、交易、物流、售後服務」六大核心功能，提供醫藥產品全生命週期服務閉環的高端產業物流基地項目。

- **攜手創新藥企，創造協同效應**

報告期內，公司作為上海艾力斯醫藥科技股份有限公司科創板上市的戰略投資者，與其簽署了戰略合作協議，意在物流倉儲、全國分銷、「互聯網+」新零售、創新金融支付、創新藥全生命週期管理等領域開展深入合作，並幫助艾力斯在研藥物加速完成商業化進程，滿足廣大患者的治療需求。另外，公司旗下上藥國際供應鏈有限公司還作為基石投資者參與賽生藥業香港上市發行認購，並擬就其已上市及管線產品開展深度合作。

- **積極承接集採品種，併購加速網絡覆蓋**

2020年，國家實行了第三批藥品的全國集採，帶量採購進入常態化。隨著政策影響和涉及面的持續擴大，對於醫藥流通服務供應商的業務覆蓋區域及核心競爭力要求也將更高。公司積極參與帶量採購品種配送商遴選，為中標企業提供市場准入、備貨倉儲及項目推廣等增值服務，努力提升服務質量及品牌影響力，以優質的服務搭建與工業企業長期穩固的合作關係。公司還通過併購方式加速國內分銷網絡覆蓋，報告期內完成了對南京排名第三的醫藥流通企業江蘇省潤天生化醫藥有限公司的收購，一舉在南京和泰州兩個空白區域布點，形成無錫—南京—徐州由南至北的業務軸心，真正實現全江蘇省有效覆蓋；完成了湖南、雲南、山東等省的省平台建設及網絡延伸佈局，進一步鞏固了全國商業佈局的優勢。

## 報告期內主要經營情況

### 主營業務分析

#### 1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)	變動原因
營業收入	191,909,156,160.88	186,565,796,464.05	2.86	本報告期銷售收入規模增長
營業成本	164,473,961,224.35	159,751,669,602.13	2.96	本報告期銷售規模增長
銷售費用	12,864,843,852.81	12,855,723,141.99	0.07	本報告期銷售規模增長
管理費用	4,731,794,293.37	4,651,573,400.28	1.72	本報告期經營規模擴大使管理成本增加
研發費用	1,656,670,833.68	1,349,504,051.12	22.76	本報告期研發投入增加
財務費用	1,239,584,410.58	1,258,772,206.26	-1.52	本報告期內利息收入增加
資產減值損失	898,616,318.25	1,093,122,105.55	-17.79	本報告期內計提商譽減值損失減少
信用減值損失	-39,657,678.67	211,071,663.93	/	本報告期內應收賬款信用減值轉回
其他收益	548,898,062.46	517,063,508.97	6.16	本報告期內取得政府補助增加
投資收益	976,194,502.02	653,782,285.09	49.31	本報告期內按權益法核算的長期股權投資收益增加
公允價值變動收益	116,797,793.20	122,162,503.68	-4.39	本報告期內衍生金融工具的公允價值下降
資產處置收益	52,149,230.81	71,336,463.10	-26.90	本報告期內無形資產處置收益減少
營業外收入	192,725,699.31	152,850,639.14	26.09	本報告期內獲得的違約金及賠償款增加
營業外支出	201,631,278.24	104,330,648.69	93.26	本報告期內賠償損失增加
經營活動產生的現金流量淨額	6,844,720,625.06	6,022,385,613.17	13.65	本報告期貨款回籠量增長
投資活動產生的現金流量淨額	-1,705,676,409.44	-4,584,277,541.25	62.79	本報告期收購帶入的現金增加
籌資活動產生的現金流量淨額	-1,261,229,815.69	-2,325,798,531.53	45.77	本報告期發行超短期融資券收到的現金增加

## 管理層討論與分析

### 2. 收入和成本分析

#### (1) 主營業務分行業情況

單位：元 幣種：人民幣

分行業	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比 上年增減
工業	23,743,175,872.04	9,713,252,275.05	59.09	1.08	-0.25	增加0.54個百分點
分銷	167,650,205,994.46	155,633,865,780.21	7.17	3.24	3.09	增加0.14個百分點
零售	8,519,004,157.66	7,349,288,810.07	13.73	2.15	3.07	減少0.77個百分點
其他	336,926,182.01	232,933,626.70	30.87	11.14	11.50	減少0.22個百分點
抵消	-8,826,114,698.47	-8,706,291,103.61	/	/	/	/

#### (2) 主營業務分地區情況

單位：元 幣種：人民幣

分地區	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比 上年增減
國內銷售	188,369,663,807.76	162,090,267,810.15	13.95	2.65	2.70	減少0.04個百分點
國外銷售	3,053,533,699.94	2,132,781,578.27	30.15	24.39	23.29	增加0.62個百分點

## (3) 主營業務分產品領域情況

單位：萬元 幣種：人民幣

治療領域	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比	營業成本比	毛利率比	同行業同領域
				上年增減(%)	上年增減(%)	上年增減(%)	產品毛利率
							情況(%)
心血管系統	552,472	157,184	71.55	-1.60	2.66	-1.18	62.34
消化道和新陳代謝	208,834	78,066	62.62	11.01	2.53	3.09	35.22
全身性抗感染	205,642	115,353	43.91	-21.27	-18.15	-2.14	19.93
中樞神經系統	134,170	28,534	78.73	40.65	1.41	8.23	72.62
抗腫瘤和免疫調節劑	149,508	27,590	81.55	20.14	19.86	0.04	58.93
骨骼肌肉系統	100,377	23,937	76.15	-0.83	8.74	-2.10	/
呼吸系統	141,784	38,314	72.98	-11.13	-18.04	2.28	/
其他	881,531	502,347	43.01	2.79	3.87	-0.60	/
總計	2,374,318	971,325	59.09	1.08	-0.25	0.54	/

主營業務分行業、分地區、分產品領域情況說明：

- ① 上表中毛利率=(營業收入-營業成本)/營業收入\*100%；
- ② 心血管系統的同行業同領域產品毛利率數據來源於海正藥業2019年年度報告中「心血管藥」產品的毛利率；
- ③ 消化道和新陳代謝、全身性抗感染、抗腫瘤和免疫調節劑的同行業同領域產品毛利率數據來源於哈藥股份2019年年度報告中「消化系統」「抗感染」「抗腫瘤」產品的毛利率；
- ④ 中樞神經系統的營業收入增長較快，為新斯的明2020年銷售額較上年增長2億。中樞神經系統的同行業同領域產品毛利率數據來源於華北製藥2019年年度報告中「神經、血液系統用藥」產品的毛利率；
- ⑤ 骨骼肌肉系統、呼吸系統的同行業同領域產品毛利率數據在已披露年報的同行業可比公司中尚無法獲取。

## 管理層討論與分析

### (4) 成本分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	分行業情況			上年同期 佔總成本 比例(%)	本期金額較 上年同期 變動比例(%)	情況 說明
		本期金額	本期佔總成本 比例(%)	上年同期金額			
工業	原、輔料及包裝材料	708,340.41	72.93	711,292.48	73.05	-0.42	/
	動力費用	29,807.11	3.07	32,692.18	3.36	-8.82	/
	折舊費用	55,984.21	5.76	52,713.99	5.41	6.20	/
	人工費用	76,322.80	7.86	78,199.44	8.03	-2.40	/
	其他製造費用	100,870.69	10.38	98,818.25	10.15	2.08	/
	工業總成本	971,325.23	100.00	973,716.34	100.00	-0.25	/
商業及其他	成本	16,356,118.15	/	15,865,998.52	/	3.09	/
抵消總成本		-880,047.26	/	-864,547.90	/	1.79	/
公司營業成本總計		16,447,396.12	/	15,975,166.96	/	2.96	/

### 3. 費用

報告期內銷售費用、管理費用、財務費用、所得稅等財務數據同比變動30%以上的變化原因，詳見本節「主營業務分析—利潤表及現金流量表相關科目變動分析表」。

### 4. 研發投入

#### (1) 研發投入情況表

單位：萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	165,667.08
本期資本化研發投入	31,526.86
研發投入合計	197,193.94
研發投入總額佔營業收入比例(%)	8.31
公司研發人員的數量(人)	1,347人
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	2.80
研發投入資本化的比重(%)	15.99

註：上述研發投入佔比指佔工業營業收入的比例。

## (2) 主要研發項目投入情況

單位：萬元 幣種：人民幣

研發項目	研發投入 金額	研發投入 費用化 金額	研發投入 資本化 金額	研發投入 佔營業 收入比例 (%)	本期金額 較上年 同期變動 比例(%)	情況說明
I001 (SPH3127) I001-B (SPH3127)	3,144.32	3,144.32	0	0.13	171	項目完成臨床II期， 同時開展了新適應 症的拓展
I010 (SPH1188)	267.51	267.51	0	0.01	-23	/
B001-A(人源化CD20抗體) B007(人源化CD20抗體)	656.69	656.69	0	0.03	53	項目開展了新適應 症拓展
I008-A (雷騰舒) I008 (雷騰舒)	1,427.80	1,427.80	0	0.06	111	兩個適應症同步開展 臨床II期
B002(Her2 復方抗體)	806.28	806.28	0	0.34	3	/
注射用丹酚酸A	682.17	682.17	0	0.03	21.47	/
B003 (T-DM1)	1,972.70	1,972.70	0	0.08	35	完成臨床I期

註：營業收入為該產品在本報告期內對應的營業收入。

## 管理層討論與分析

### (3) 主要研發項目基本情況

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	研發項目	藥(產)品		適應症或功能主治	是否處方藥	是否屬於 中藥保護品種 (如涉及) 研發(註冊) 所處階段	
		名稱	註冊分類				
1	I001 (SPH3127)	/	化學藥1類	高血壓	/	/	臨床II期
2	I010 (SPH1188)	/	化學藥1類	非小細胞肺癌	/	/	臨床I期
3	B007 (人源化 CD20抗體)	/	生物藥1類	CD20陽性的B細胞 非霍奇金淋巴瘤	/	/	臨床I期
4	I008 (雷騰舒)	/	化學藥品1.1類	類風關	/	/	臨床II期
5	B002 (Her2 復 方抗體)	/	生物藥1類	Her2陽性的乳腺癌	/	/	臨床I期
6	注射用丹酚酸A	/	中藥1類	心腦血管系統用藥	/	/	完成臨床I期研究
7	B003 (T-DM1)	/	生物藥1類	乳腺癌	/	/	臨床I期

註：填寫「/」是因為目前該研發項目仍在研發中，部分內容尚不涉及。

### (4) 一致性評價項目基本情況

報告期內，公司有16個品種(18個品規)的項目通過一致性評價(不包括新報仿製藥，下同)；有16個品種(20個品規)完成一致性評價申報，其中11個品規已經入審評序列(已受理)。



序號	一致性評價項目	註冊類型	適應症或功能主治	是否處方藥	是否屬於	
					中藥保護品種 (如涉及)	研發(註冊) 所處階段
1	鹽酸二甲雙胍片0.25g	補充申請	降血糖藥	是	否	已獲批
2	鹽酸二甲雙胍片0.5g	補充申請	降血糖藥	是	否	已獲批
3	左炔諾孕酮片0.75mg	補充申請	避孕藥	是	否	已獲批
4	左炔諾孕酮片1.5mg	補充申請	避孕藥	是	否	已獲批
5	鹽酸氨溴索膠囊	補充申請	祛痰鎮咳藥	是	否	已獲批
6	替米沙坦片	補充申請	抗高血壓藥	是	否	已獲批
7	硝酸甘油片	補充申請	血管擴張藥	是	否	已獲批
8	阿普唑侖片	補充申請	催眠鎮靜藥	是	否	已獲批
9	鹽酸胺碘酮片	補充申請	抗心律失常藥	是	否	已獲批
10	鹽酸度洛西汀腸溶膠囊	補充申請	抗抑鬱症	是	否	已獲批
11	右佐匹克隆片	補充申請	鎮靜催眠藥	是	否	已獲批
12	頭孢拉定膠囊	補充申請	抗生素類藥	是	否	已獲批
13	鹽酸貝那普利片	補充申請	血管緊張素轉換酶抑制藥	是	否	已獲批
14	頭孢氨苄膠囊	補充申請	抗生素類藥	是	否	已獲批
15	鹽酸克林黴素膠囊	補充申請	抗感染藥	是	否	已獲批
16	氯氮平片	補充申請	抗焦慮藥、抗驚厥藥	是	否	已獲批
17	苯磺酸氨氯地平片	補充申請	抗高血壓藥	是	否	已獲批
18	卡托普利片	補充申請	血管緊張素轉移酶抑制藥	是	否	已獲批
19	甲氨蝶呤片	補充申請	抗腫瘤藥	是	否	CDE審評中
20	氯氮平片	補充申請	抗焦慮藥、抗驚厥藥	是	否	CDE審評中

## 管理層討論與分析

序號	一致性評價項目	註冊類型	適應症或功能主治	是否處方藥	是否屬於 中藥保護品種 (如涉及)	研發(註冊) 所處階段
21	鹽酸胺碘酮片	補充申請	抗心律失常藥	是	否	CDE審評中
22	華法林鈉片	補充申請	抗血栓形成藥	是	否	已申報
23	甲硫酸新斯的明注射液	補充申請	抗膽鹼酯酶藥	是	否	CDE審評中
24	阿法骨化醇膠囊 (兩個規格)	補充申請	維生素類藥	是	否	已申報
25	勞拉西泮片	補充申請	抗焦慮藥	是	否	CDE審評中
26	替米沙坦片	補充申請	抗高血壓藥	是	否	CDE審評中
27	鹽酸氟桂利嗪膠囊(不同下屬企業申 報的同一品種)	補充申請	腦血管病用藥及降顛壓藥	是	否	CDE審評中 已申報
28	醋酸奧曲肽注射液	補充申請	除性激素和胰島素外的全身激素制劑	是	否	已申報
29	阿奇黴素片	補充申請	抗生素類藥	是	否	CDE審評中
30	鹽酸克林黴素膠囊 (兩個規格)	補充申請	抗感染藥	是	否	已申報
31	硫酸銦氯奎片 (兩個規格)	補充申請	抗瘧藥	是	否	CDE審評中
32	磷酸奧司他韋膠囊	補充申請	抗病毒藥	是	否	CDE審評中
33	阿立哌唑片	補充申請	抗精神病藥	是	否	已申報
34	葉酸片	補充申請	維生素類藥	是	否	已申報

註：「研發(註冊)所處階段」數據來源於CDE官方網站。

公司研發保持了持續穩步增長的投入，保證現有研發產品線中既有新產品立項，也有新產品獲批上市，對公司保持穩步良性發展提供了持續的動力，也不斷提升了公司核心競爭力。

**(5) 通過審批的藥(產)品情況**

報告期內，公司獲得4個藥品臨床通知書，獲得4個藥品生產批文，2個藥品獲得生產許可。

序號	獲得批件的藥(產)品	獲批事項	申報受理號/批准文號	適應症	註冊分類
1	SPH4336片	臨床	CXHL2000137國	腫瘤	化藥1類
2			CXHL2000138國		
3	注射用LT3001	生產	JXHL2000142國	急性缺血性腦卒中	化藥1類
4	人源化CD20抗體		CXSL2000334國	CD20陽性的B細胞非霍奇金淋巴瘤	治療用生物製品1類
5	瑞舒伐他汀鈣片(5mg)	生產	國藥准字H20203478	調脂及抗動脈粥樣硬化	化藥4類
6	瑞舒伐他汀鈣片(10mg)		國藥准字H20203479		
7	瑞舒伐他汀鈣片(20mg)		國藥准字H20203480		
8	卡波姆產道凝膠		國藥准字H20203283	縮短產程，預防分娩創傷	化藥3類
9	溴吡斯的明片		滬20200205	重症肌無力等	化學藥品
10	卡馬西平片			複雜部分性發作等	化學藥品

**(6) 國際認證藥(產)品信息**

報告期內，公司積極開展藥品的國際化認證，SPH3127的潰瘍性結腸炎新適應症獲得美國FDA臨床默許；15個完成ANDA申報：中西—硫酸羥氯奎原料、硫酸羥氯奎片(200mg)，費城—考來維侖干混懸、考來維侖片劑、普瑞巴林膠囊(50mg、75mg、100mg、150mg、200mg、225mg、300mg)、卡托普利片(12.5mg、25mg、50mg、100mg)；4個獲得FDA批准附條件上市：中西—艾司利卡西平片(200mg、400mg、600mg、800mg)。

**5. 現金流**

報告期內上海醫藥實現經營活動產生的現金流量淨額為68.45億元，同比增長13.65%，公司實現了較好的經營活動現金流入；實現投資活動產生的現金流量淨額為-17.06億元；實現籌資活動產生的現金流量淨額為-12.61億元。經營活動產生的現金流量淨額佔淨利潤122.11%，同比下降2.56個百分點。

## 管理層討論與分析

### 資產、負債情況分析

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數		上期期末數		本期期末金額較上期期末變動比例 (%)	情況說明
	本期期末數	佔總資產的比例 (%)	上期期末數	佔總資產的比例 (%)		
衍生金融資產	501,339.00	0.0003	3,027,011.42	0.002	-83.44	本報告期內以公允價值計量的金融資產公允價值減少
一年內到期的非流動資產	105,325,100.98	0.07	23,257,721.60	0.02	352.86	本報告期內一年內到期的長期應收款增加
長期應收款	169,846,933.41	0.11	265,642,096.94	0.19	-36.06	本報告期內一年內到期的長期應收款增加
長期股權投資	6,651,064,005.61	4.46	4,853,779,059.53	3.54	37.03	本報告期對聯合營企業投資增加
其他權益工具投資	33,051,720.32	0.02	194,183,980.82	0.14	-82.98	本報告期內處置了部分金融資產
其他非流動金融資產	978,557,029.53	0.66	384,398,172.73	0.28	154.57	本報告期內新增以公允價值計量的金融資產
無形資產	5,195,253,776.03	3.48	3,930,371,809.89	2.87	32.18	本報告期購置土地使用權增加
其他非流動資產	392,501,251.42	0.26	3,267,487,855.84	2.38	-87.99	本報告期內預付投資及土地款減少
衍生金融負債	9,314,855.96	0.006	1,724,460.87	0.001	440.16	本報告期內以公允價值計量的金融負債公允價值增加
一年內到期的非流動負債	8,968,037,785.73	6.01	1,188,602,322.14	0.87	654.50	本報告期內一年內到期的長期借款和應付債券增加
其他流動負債	5,018,616,438.36	3.36	-	/	/	本報告期內超短期融資券增加
長期借款	1,184,078,311.36	0.79	6,135,992,761.69	4.48	-80.70	本報告期一年內到期的長期借款增加
應付債券	-	/	2,998,228,732.34	2.19	/	本報告期內應付債券分類至一年內到期的非流動負債
預計負債	25,760,655.02	0.02	70,923,169.00	0.05	-63.68	本報告期內未決訴訟減少
遞延收益	2,224,069,068.73	1.49	1,278,726,271.79	0.93	73.93	本報告期內獲得的拆遷補償款增加

### 投資狀況分析

#### 1. 對外股權投資總體分析

單位：萬元 幣種：人民幣

報告期內投資額	328,846.72
投資額增減變動數	205,251.67
上年同期投資額	123,595.05
投資額增減幅度 (%)	166.07

## 2. 重大的股權投資

於2020年12月31日，本公司並無持有香港上市規則附錄十六第32(4A)段項下的任何重大投資。

於報告期內有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項如下：

被購買方	取得時點	購買成本 (人民幣，萬元)	主要經營活動	持股比例	資金來源	合作方	購買日至 年末被購買方 的收入 (人民幣，萬元)	購買日至 年末被購買方 的淨利潤 (人民幣，萬元)	是否涉訴
四川省國嘉醫藥科技有 限責任公司	2020年1月2日	189,358.90	藥品生產與銷售	51.00%	自有資金	第三方	306,597.25	13,392.85	否

## 3. 主要控股參股公司分析

單位：億元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	公司持股比例	註冊資本	資產規模	所有者權益	營業收入	淨利潤
上藥控股有限公司	藥品銷售	100.00%	50.00	578.20	145.24	1,028.09	17.17
上藥科園信海醫藥有限公司	藥品銷售	100.00%	13.00	270.71	66.17	424.90	9.08
上海上藥信誼藥廠有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	11.92	55.55	28.28	58.16	5.31
上海上藥第一生化藥業有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	2.25	21.97	13.07	28.89	2.22
上海上藥新亞藥業有限公司	藥品生產與銷售	96.90%	10.52	18.18	12.09	18.88	0.46
上海市藥材有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	14.76	73.81	39.49	57.82	4.22
正大青春寶藥業有限公司	藥品生產與銷售	75.00%	1.29	37.68	16.78	13.28	1.22
上藥集團常州藥業股份有限公司	藥品生產與銷售	75.89%	0.79	41.58	23.78	54.05	2.82
上海中西三維藥業有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	5.46	35.05	29.17	12.54	6.23
上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	藥品生產與銷售	67.52%	0.93	12.15	8.03	14.03	1.05
杭州胡慶餘堂藥業有限公司	藥品生產與銷售	51.01%	1.35	7.70	5.71	5.51	0.68
廈門中藥廠有限公司	藥品生產與銷售	61.00%	0.84	4.70	3.42	4.33	0.62
遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司	藥品生產與銷售	55.00%	0.51	9.48	5.20	7.50	0.67
上海中華藥業有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	0.94	5.94	3.20	4.14	0.05
上海醫藥物資供銷有限公司	化工原料藥批發	100.00%	1.01	2.28	1.20	1.65	-0.01
上海醫療器械股份有限公司	醫療器械生產與銷售	100.00%	1.27	6.04	3.39	4.17	0.11
上藥東英(江蘇)藥業有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	1.41	5.51	3.89	2.69	0.40
上海醫藥集團藥品銷售有限公司	藥品銷售	100.00%	0.50	9.83	2.13	13.74	0.67
Zeus Investment Limited	保健品生產與銷售	59.61%	AUD3.19	23.97	8.97	9.14	0.02
廣東天普生化醫藥股份有限公司	藥品生產與銷售	67.14%	1.00	18.10	13.92	12.16	1.64

## 核心競爭力分析

### 1. 產業鏈價值優勢

上海醫藥是國內工商業均處於領先地位的綜合產業集團，業務覆蓋醫藥製造、分銷與零售，使得公司具有獨特的共享與互惠商業模式，能夠從醫藥行業價值鏈的主要環節獲得可持續的發展動力。公司能夠通過聚合資源，集中突破產業發展瓶頸，並持續為病患、醫療機構及合作夥伴提供優質的產品、服務與解決方案。公司醫藥工商業一體化發展的產業鏈優勢，能夠持續為股東與社會創造超額協同利潤與價值，降低個別領域的風險與不確定性。

### 2. 產品結構優勢

公司擁有深厚歷史積澱，經過多年發展，擁有豐富的產品資源，常年生產約700個中藥和化藥品種，產品主要覆蓋抗腫瘤、心腦血管、精神神經、抗感染、自身免疫、消化代謝和呼吸系統七大治療領域，並已形成重點產品和基普藥的產品組合梯隊。公司通過開放多元的創新模式不斷完善產品結構，積極佈局和發展治療性抗體、基因治療、免疫細胞治療、疫苗、微生物、罕見病藥等領域，通過產品規劃佈局下一代產品，持續構建符合臨床需求和具有臨床價值的產品鏈。

### 3. 創新平台優勢

公司從數年前開始堅定不移地佈局創新轉型，不斷加大研發投入，依託大型國有控股醫藥集團的多方位資源優勢，推動以自主研發+對外合作的開放多元的創新模式，持續構建具有臨床價值的產品鏈。公司完善開放式創新佈局，建設國際化研發中心，佈局細胞治療、溶瘤病毒、ROR1抗體等生物醫藥前沿領域，與俄羅斯BIOCAD成立合資公司開發生物創新藥，廣泛與高等院校、科研機構、醫療機構等開展戰略合作及項目層面合作，共同開發創新藥物及療法。圍繞創新藥研發關鍵步驟和主要短板，公司啟動建設一批重大創新平台，形成了從研發、中試、臨床到產業化的完整創新價值鏈，發揮龍頭企業帶動效應，研發競爭力正逐步顯現。

### 4. 商業網絡優勢

公司擁有直接網絡覆蓋全國24個省市、集約化和信息化程度較高的現代藥品流通體系，形成高效、敏捷、智慧的現代化供應鏈服務渠道，擁有廣闊的客戶網絡，同時通過工商業一體化的共享與互惠模式，服務自有醫藥產品推廣。

### 5. 服務創新優勢

公司持續服務公立醫療機構改革，通過自身優質的供應鏈網絡和信息化解決方案，不斷與合作夥伴拓展新模式和新領域，在院內供應鏈延伸服務、第三方物流服務、藥品直送服務、進口藥品一站式服務、藥庫信息化管理和臨床支持服務等創新業務模式方面處於國內領先水平。公司積極探索創新醫藥健康產品的供應及支付的新模式，開創了患者金融、療效保險、特藥險等多個行業首創案例，打造醫療服務生態閉環。

### 6. 融產結合優勢

公司財務結構穩健、資產負債率控制良好，通過A+H股上市平台、國內外投資平台以及與上海生物醫藥產業股權投資基金等投資機構的合作，形成較優的資本運作能力，以融產結合方式充分利用資本推動產業發展。

### 7. 品牌優勢

公司攜優秀文化的歷史積澱，以安全、信賴、創新為基本理念，堅持主品牌牽引策略。旗下擁有一批歷史悠久、內涵豐富的著名產品品牌，與「上海醫藥」主品牌有效協同。

## 對本公司未來發展的討論與分析

### 行業格局和趨勢

「十四五」期間，國家將進一步推動實施「健康中國」戰略和深化醫藥衛生體制改革，醫藥行業也將迎來了一個結構優化、分化加劇的新時代，「十四五」期間行業整體復合增速將放緩，逐漸從高速發展向高質量發展轉型。2021年是「十四五」規劃的開局之年，發展趨勢將主要體現在如下幾個方面：

1. 全國帶量採購常態化推進，普通仿製藥進入微利時代，藥企將不得不在提質增效上做文章，加強創新和技術升級，同時更加注重院外市場的開發。
2. 創新藥市場份額不斷提升。醫保目錄加速對創新藥的引入，推動創新藥加速放量。中國本土藥企創新進入爆發期，加上國內創新生態領域大量資本推動，一批創新驅動的藥企將脫穎而出，行業加速分化，創新轉型將成為醫藥行業的核心主題。

## 管理層討論與分析

3. 醫藥市場格局變化。「DRG」由試點推進到實際付費階段，「DIP」進入試點運行階段，將推動醫藥終端市場運行機制的改革，從而引起醫藥市場格局的變化。
4. 互聯網+大數據趨勢下，藥品銷售終端更加多元，有望進一步催生新的商業模式。

### 公司發展戰略

在國內醫藥行業改革發展的背景下，公司積極把握國家戰略機遇，順應產業變革，加快轉型發展，提出「以科技創新為驅動，打造國際領先藥企」的發展戰略，深入推進「創新發展、集約化發展、國際化發展、產融結合發展」的四大轉型發展舉措，全面建設數字化上藥，保持國內醫藥行業領先地位，全力打造具有國際競爭力和影響力的中國醫藥產業集團，為民眾的健康做出積極貢獻。

- 以「**創新發展**」為核心。公司將以滿足臨床新的需求為核心，以產品規劃為抓手，持續加強研發投入，通過自主研發、合作研發、外部引進等多種方式，加快發展高端仿製藥和創新藥，提升管線內研發項目的質量和數量，構建符合臨床新的需求、具有技術優勢的產品鏈；大力推動現有研發平台建設，加快以全球視野拓展國際化研發版圖，有序推進國內、外創新平台的建設與佈局；構建高質量研發團隊，引入市場化的體制機制，優化研發創新體系建設，加快引入高端領軍人才，擴充醫學事務、臨床試驗運營管理、藥品註冊人才隊伍，為持續創新發展提供有力保障。公司將繼續注重與全球知名藥企的合資、合作或者技術轉讓等方式打通全球創新鏈、價值鏈，同時積極推進與國內高校、科研院所、醫院等共建開放式研發平台，持續豐富產品管線與提升技術能級。大力推動醫藥商業服務內容與服務模式創新，進一步加強藥品進口服務、醫療機構供應鏈與處方延伸服務、供應商增值服務等優勢業務的發展，積極利用雲計算、大數據等現代信息技術持續創新業務模式。進一步研究如何通過深化國企內部混改、孵化和引入外部投資等方式，適時搭建合資合作的新業務平台，創新發展路徑、模式和機制。



- **以「集約化發展」為根本。**在醫藥工業板塊，公司將逐步向以科技創新為驅動的研發型藥企轉型升級。持續完善營銷、製造、研發、投資高效緊密協作的管理體系，強化集團內垂直一體化管理專業能力建設，提升聚焦領域內產品組合市場競爭力；大力推動一流營銷體系建設，進一步挖掘集團獨家產品、特色產品、短缺藥、中藥、罕見病藥的潛力。在醫藥商業板塊，公司將積極適應產業變革，加快商業網絡佈局和內部資源整合，大力推進省級平台建設，加快終端服務網絡下沉，積極拓展特色業務，強化區域領先優勢，做好重點省份「一省一策」管理，進一步完善物流體系建設，有序推進倉儲物流提升改造項目，加強業務流程優化及資源共享，推動從傳統供應鏈服務向以「科技+服務」為基礎的科技型健康服務升級，逐步轉型為服務驅動和科技驅動的現代健康服務商。
- **以「國際化發展」為抓手。**公司將加速國際化發展步伐，積極參與國際競爭，以通過歐美認證達到國際先進水平的制劑出口為突破口，加強公司制劑產品在國際註冊與銷售的體系化能力。公司將以全球化的視野繼續加強海外研發合作，關注具有重大市場的海外併購項目，尋求「一帶一路」沿線國家的醫藥投資與出口的機會。
- **以「融產結合發展」為助力。**公司將深化融產結合運作，拓展多種融資渠道和投資手段，確保公司保持良好的資本結構，並提高投融資效率。
- **以「數字化上藥建設」為賦能。**公司將持續推進數字化上藥建設，以大數據為手段提升管理精細化水平，提升體系能力，打造高效組織。

## 經營計劃

2021年，公司將積極應對行業變革，確保實現良好的運營質量，力爭完成經營業績再跨越，為「十四五」規劃開好局。

在業務發展方面，公司將聚焦優勢資源，持續做「大」工業板塊潛力產品，加快工業板塊創新業務導入與試點，進一步挖掘中藥板塊發展潛力；在醫藥商業板塊持續推動省級平台建設和創新業務快速發展，以創新轉型驅動增長；繼續提升經營質量，確保高質量發展。

## 管理層討論與分析

在科技創新方面，公司將繼續加大工業板塊創新投入，加強科技創新能力，持續建設高效研發體系，提升研發成果質量和數量，推動建設一批重大創新平台，加速構建從研發、中試、製造到銷售的一體化創新孵化轉化平台；在商業板塊持續推進數字化、互聯網業務發展，加速服務創新轉型。

在人才隊伍建設方面，公司將進一步加強人才的引入、發展和留用，不斷完善體系化、科學化、多元化的公司人才梯隊，完善激勵機制和用人機制，進一步激發人才的潛能和動力。同時，公司不斷完善企業文化建設，提升組織活力。

在體系能力建設方面，公司將持續加快數字化上藥建設，進一步提升體系能力，打造高效組織。

### 可能面對的風險

考慮本次疫情在全球的波及範圍廣、可能會持續較長一段時間等因素，國際貿易、國際化投資、大宗原料進口等業務發展在短期內具有波動風險。

醫保控費和支付方式改革的常態化推進，將促使部分藥品價格進一步下調，公司將根據市場變化主動調整市場策略，積極拓展國際化市場，加快創新轉型，力爭重點新產品按計劃上市。

創新藥研發項目週期長、投入大，相關進展、審批結果以及時間都具有一定的不確定性，存在項目研發進度或者臨床試驗結果不及預期的風險。公司將密切關注行業變化，持續加大研發投入，優化創新資源配置，大力引入市場化的創新人才，穩步提升創新競爭力。

商譽減值測試以未來現金流預測為基礎，包含了管理層作出的有關假設和專業判斷，商譽存在一定的減值風險。公司將針對可能產生的或有風險，提出積極預案，降低對公司經營業務的整體影響。

面對上述風險，公司管理層將密切關注疫情變化和行業政策變化，提前佈局並適時調整戰術策略，做好生產管理、安全管理和環保防護，強化風險管控體系，加快公司生產經營工作；針對可能產生的或有風險，提出積極預案，以降低對公司經營業務的整體影響。

董事會欣然提呈本集團2020年12月31日止年度之報告及經審核年度財務報表。本年度報告已經本公司審計委員會審閱並經第七屆董事會第二十次會議審批通過，普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司根據中國會計準則編製的財務報表出具了標準無保留意見的審計報告。

## 主要業務

上海醫藥是滬港兩地上市的大型醫藥產業集團，是控股股東上實集團旗下大健康產業板塊核心企業，主要業務覆蓋醫藥工業、分銷與零售，具備獨特的產業鏈綜合優勢，能夠最大程度地分享中國醫藥健康行業的持續增長機會，並能通過業務板塊間的資源共享產生協同效應。

本集團主要附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註六(1)。於報告期內，本集團主要業務的性質並無任何重大變動。

## 業務審視

詳見上文「管理層討論與分析」一節。

## 業績及股息

本集團截至2020年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於財務報表及其附註內。

董事會建議2020年利潤分配方案為：擬以利潤分配實施公告指定的股權登記日本公司的總股本為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣4.80元(含稅)。以上利潤分配預案尚需提交本公司2020年年度股東大會審議。

H股現金分紅預計發放時間為2021年8月30日前。本公司將在實際可行情況下盡快向股東寄發一份載有(其中包括)有關擬派期末股息及應屆股東週年大會進一步資料的通函。

## 可供分派儲備

根據《中國公司法》，本公司只可從可供分派年度盈利中分派股息。可供分派年度盈利是指：本公司的稅後利潤扣除(i)以往年度的累計虧損；及(ii)撥入法定盈餘公積金，以及(如有)任意盈餘公積金(按該等先後次序撥入各項基金)後的餘額。按前述基礎計算，截至2020年12月31日，本公司可供分派儲備金額為人民幣2,964,512,023.95元。該金額為根據中國會計準則編製所得。另外，截至2020年12月31日止的儲備變動(含可供分派儲備)詳情載於財務報表附註十七(6)。

## 董事會報告

### 股息政策

根據公司章程，公司實行連續、穩定的利潤分配政策。公司可以採取現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。公司利潤分配中最近三年現金分紅累計分配的利潤應不少於最近三年實現的年均可分配利潤的30%，具體分配方案將由公司股東大會根據公司年度的實際經營情況決定。

### 稅項減免

對於香港聯交所投資者投資上海證券交易所本公司A股股票（「滬股通」），根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例以及中國國家稅務總局頒佈的於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號），本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於滬股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向本公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

對於上海證券交易所投資者投資香港聯交所本公司H股股票（「港股通」），根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2014]81號）》的相關規定，對內地個人投資者，本公司應按照20%的稅率代扣個人所得稅；對內地證券投資基金，比照個人投資者徵稅；對內地企業投資者本公司不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

對於通過深港通投資本公司股票的所有投資者，根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2016]127號）》，股息所得稅參照滬股通和港股通的稅收政策進行繳納。

### 慈善及其他捐款

詳見公司披露的《上海醫藥集團股份有限公司2020年度社會責任報告》。

## 主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額人民幣862,800萬元，佔年度銷售總額4.50%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣286,143萬元，佔年度銷售總額1.49%。

前五名供應商採購額人民幣1,355,472萬元，佔年度採購總額8.24%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣192,788萬元，佔年度採購總額1.17%。

並無任何董事、董事的緊密聯繫人、或任何股東(據董事會所知擁有5%以上的上市發行人已發行股份數目者)在上述披露的供應商或客戶中佔有權益。

## 董事、監事及高級管理人員簡介

請見下文「董事、監事及高級管理層情況」一節。

## 獨立非執行董事獨立性

公司已收到蔡江南、洪亮、顧朝陽及霍文遜四位獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性而作出的年度確認函，並仍然認為他們屬於獨立人士。

## 董事及監事於競爭業務的權益

截至2020年12月31日，本公司的董事、監事概無擁有與本集團的業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何競爭利益。

## 服務合約

除本公司管理人員的服務合同外，於報告期內，概無董事或監事與本公司訂立如本公司於一年內終止合約需支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

## 董事及監事於交易、安排或合約的重大權益

除服務合約外，於報告期內，概無本公司董事、監事(包括其有關連的實體)在本公司(包括本公司之附屬子公司)簽訂的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大個人權益。

## 管理合約

報告期內，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合同，以管理或處理上海醫藥全部或任何重大部分的業務。

## 董事會報告

### 控股股東於合約的權益

除本年報所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東（定義見香港上市規則）或其任何附屬公司訂立任何重要合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立任何重要合約。

### 截止報告期末前十名股東持股情況

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股 數量	比例(%)	持有有限 售條件 股份數量	質押或凍結 情況	股東性質
HKSCC NOMINEES LIMITED <sup>註1</sup>	-47,425,600	794,489,724	27.954	0	未知	境外法人
上藥集團	0	716,516,039	25.211	0	無	國有法人
上實集團及其全資附屬公司及上 海上實	42,467,200	322,413,498	11.344	0	未知	國有法人及 境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	85,333,703	3.002	0	無	未知
香港中央結算有限公司 <sup>註2</sup>	1,935,179	50,079,636	1.762	0	未知	境外法人
國盛集團及國盛資產	1,531,200	44,632,100	1.570	0	未知	國有法人
中央匯金資產管理有限 責任公司	0	24,891,300	0.876	0	無	未知
全國社保基金六零四組合	-234,900	24,251,106	0.853	0	無	未知
銀華基金－農業銀行－銀華中證金 融資產管理計劃	0	11,964,367	0.421	0	無	未知
全國社保基金四一三組合	6,089,944	11,160,000	0.393	0	無	未知

註1：HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其所持股份為代客戶持有，上表中其持股數剔除了上實集團及其全資附屬子公司持有的100,111,700股H股以及國盛集團及國盛資產通過港股通持有的23,515,100股H股。因香港聯交所有關規則並不要求客戶申報所持有股份是否有質押及凍結情況，因此香港中央結算(代理人)有限公司無法統計或提供質押或凍結的股份數量；

註2：香港中央結算有限公司為滬港通人民幣普通股的名義持有人。

## 董事、監事、最高行政人員、主要股東及其他人士於股份及相關股份擁有的權益及淡倉

截至2020年12月31日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，以下股東在本公司股份或相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第XV部第2及第3部分須予披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有本公司股東大會上佔全部已發行H股或A股5%或以上的投票權。董事及最高行政人員的權益及淡倉請見「第七節董事、監事及高級管理層情況」。

股東名稱	股份類別	股份權益性質	股份數目	報告期末所持	本報告期末 佔本公司全部 股本的百分比 (%)
				H股／A股分別佔 全部已發行 H股／A股的 百分比(%)	
上實集團系 <sup>註1(1)</sup>	A股／H股	所控制法團權益	1,038,929,537(L)	48.82(A股) / 10.89(H股)	36.56
上海上實系 <sup>註1(2)</sup>	A股	實益擁有人／所控 制法團權益	938,317,837(L)	48.79	33.02
上藥集團	A股	實益擁有人	716,516,039(L)	37.26	25.21
BlackRock, Inc.	H股	所控制法團權益	56,553,192(L) 867,300(S)	6.15 0.09	1.99 0.03
Citigroup Inc.	H股	持有股份的保證權	48,920,812(L)	5.32	1.72
		益人／所控制法 團權益／核准借 出代理人	2,869,700(S)	0.31	0.10
		45,686,275(P)	4.97	1.61	
LSV ASSET MANAGEMENT	H股	投資經理／其他	46,026,070(L)	5.01	1.62

(L)代表好倉，(S)代表淡倉，(P)代表可供借出的股份

註1：(1) 上實集團為上海市國資委的全資附屬公司，上實集團系為上實集團及其全資附屬子公司。根據上海市國資委於1998年頒佈的《關於授權上海實業(集團)有限公司統一經營上海海外公司及其海外各大集團公司和上海上實(集團)有限公司國有資產的決定》(滬國資委授[1998]6號文)，上實集團獲授權成為上海上實的實際控制人，因此被視為通過上海上實在本公司中持有股份。報告期末，上實集團在本公司共持有1,038,929,537股股份(包括A股和H股)，其中，500,000股A股和100,111,700股H股為上實集團系直接持有，938,317,837股A股為上實集團通過上海上實系間接持有；

## 董事會報告

- (2) 上海上實為上海市國資委的全資附屬公司，上海上實系為上海上實及其全資附屬子公司。上海上實持有上藥集團60%的股權，因此被視為通過上藥集團在本公司中持有股份。報告期末，上海上實系在本公司持有的938,317,837股A股中，221,801,798股為上海上實系直接持有，716,516,039股由上海上實通過上藥集團間接持有。

註2：(1) 以上所披露數據主要基於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)所提供的信息作出；

- (2) 根據證券及期貨條例第336條，倘若若干條件達成，則本公司股東須呈交披露權益表格。倘股東於本公司的持股量變更，除非若干條件已達成，否則股東毋須知會本公司及香港聯交所，故股東於本公司之最新持股量可能與呈交予香港聯交所的持股量不同；
- (3) 除上述披露外，於2020年12月31日，本公司並不知悉任何其他人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定須記錄於登記冊內之權益或淡倉。

## 股份期權計劃

於2019年12月18日，本公司2019年股票期權激勵計劃(「期權激勵計劃」)被本公司股東在本公司2019年第一次臨時股東大會、2019年第二次H股類別股東會議及2019年第二次A股類別股東會(「各股東會」)審議批准並被公司採納。於2019年12月19日(「首次期權授予日」)，根據股東的授權，董事會批准向211名激勵對象授出25,680,000份股票期權；由於人員離職，本公司於2020年2月10日董事會審議批准將首次激勵對象由211名調整為210名，首次授予期權由25,680,000份調整為25,600,000份；於2020年12月15日(「預留期權授予日」，與「首次期權授予日」合稱「授予日」)，根據股東的授權董事會批准向28名激勵對象授出2,730,000份股票期權。

綜上，截至2020年12月31日，公司已授出的A股股票期權數量為28,330,000份。

### 1. 期權激勵計劃的目的

為了進一步完善公司的法人治理結構，實現對公司高級管理人員、中層管理人員及核心技術、業務骨幹的長期激勵與約束，充分調動其積極性和創造性，使其利益與公司長遠發展更緊密地結合，防止人才流失，實現公司可持續發展，由董事會薪酬與考核委員會發起，上海醫藥根據有關法律、行政法規和規範性文件以及《公司章程》的規定，制定期權激勵計劃。



## 2. 期權激勵計劃激勵對象的釐定及分配

期權激勵計劃項下的激勵對象為公司高級管理人員、中層管理人員及核心技術、業務骨幹。激勵對象不包括非執行董事、獨立非執行董事、薪酬與考核委員會成員、監事及單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母及子女。所有激勵對象均在本公司或其控股子公司、分公司任職，且已與本公司或其控股子公司簽署勞動合同、領取薪酬。

向激勵對象授出的股票期權的分配如下：

姓名	職務	獲授股票期權 額度(萬股A股)	佔授予股票期 權總量的比例	佔授予日 本公司總 股本的比例
左敏	執行董事、總裁	48.00	1.694%	0.017%
李永忠	執行董事、副總裁	39.00	1.377%	0.014%
沈波	執行董事、副總裁、財務總監	39.00	1.377%	0.014%
趙勇	副總裁	33.00	1.165%	0.012%
茅建醫	副總裁	33.00	1.165%	0.012%
顧浩亮	副總裁	33.00	1.165%	0.012%
劉大偉 <sup>註1</sup>	副總裁(已離任)	33.00	1.165%	0.012%
張耀華	副總裁	33.00	1.165%	0.012%
陳津竹 <sup>註2</sup>	副總裁、董事會秘書、聯席公司秘書	33.00	1.165%	0.012%
公司中層管理人員及核心骨幹(共229人， 包括首次授予和預留期權授予)		2,509.00	88.563%	0.883%
合計		2,833.00	100.000%	1.000%

註1：劉大偉先生於2021年1月26日離任本公司副總裁職務，詳見公司落款日期為2021年1月27日的海外監管公告(A股公告臨2021-005號)，其獲授的股票期權未發生任何變動。

註2：陳津竹女士於2021年3月4日被聘任為本公司副總裁，詳見公司落款日期為2021年3月5日的海外監管公告(A股公告臨2021-014號)，其獲授的股票期權未發生任何變動。

## 3. 根據期權激勵計劃已授出的股票期權數目

根據期權激勵計劃已授出的A股股票期權數量為2,833.00萬份，不超過本公司於本報告日期已發行股份總數的1%。

#### 4. 每位期權激勵計劃激勵對象的最大授予數量

參與期權激勵計劃的任何一名激勵對象因期權激勵計劃所獲授的尚在期權激勵計劃有效期內的股份總數，累計不得超過期權激勵計劃獲股東大會批准時(即2019年12月18日)公司股本的1%。

#### 5. 等待期

等待期為股票期權授予登記日至首個可行權日之間的時間，期權激勵計劃等待期為24個月。

#### 6. 行權期及可行權日

激勵對象獲授的股票期權在等待期後可以開始行權。可行權日必須為交易日，且不得為下列區間日：

- (i) 公司定期報告公告前30日內，因特殊原因推遲定期報告公告日期的，自原預約公告日前30日起算，至實際公告前1日；
- (ii) 公司業績預告、業績快報公告前10日內；
- (iii) 自可能對公司股票及其衍生品種交易價格產生較大影響的重大事件發生之日或者進入決策程序之日，至依法披露後2個交易日內；及
- (iv) 中國證監會及上交所規定的其他期間。

在行權期內，若達到期權激勵計劃規定的行權條件，激勵對象可根據下述行權安排行權。股票期權的行權期及各期行權時間安排如下表所示：

行權期	時間安排	可行權數量 佔獲授權益 數量比例
第一個行權期	自授予登記日起滿24個月後的首個交易日起至授予登記日起 36個月內的最後一個交易日止	33%
第二個行權期	自授予登記日起滿36個月後的首個交易日起至授予登記日起 48個月內的最後一個交易日止	33%
第三個行權期	自授予登記日起滿48個月後的首個交易日起至授予登記日起 60個月內的最後一個交易日止	34%

激勵對象必須在行權期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在上述行權期全部行權的該部分股票期權由公司註銷。

## 7. 行權價格

期權激勵計劃首次授予股票期權的行權價格為人民幣18.41元/A股，即滿足行權條件後，激勵對象可以人民幣18.41元/A股的價格購買公司向激勵對象增發的公司A股股票。若公司發生資本公積轉增股本、派送股票紅利、股份拆細、配股或縮股等事項，股票期權的行權價格將做相應的調整。

期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格不低於A股股票票面金額，且不低於以下價格較高者：

- (i) 有關期權激勵計劃的公告公佈前一個交易日公司A股股票交易均價，為人民幣18.20元/A股；
- (ii) 有關期權激勵計劃的公告公佈前60個交易日的公司A股股票交易均價，為人民幣18.41元/A股。

預留授予的股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，擬作為激勵對象的董事或與其存在關聯關係的董事應當迴避表決。行權價格按照以下價格較高者確定，且不得低於A股股票票面金額：

- (i) 預留股票期權授予董事會決議公告前1個交易日公司A股股票交易均價；
- (ii) 預留股票期權授予董事會決議公告前20、60或者120個交易日的公司A股股票交易均價之一。

## 8. 有效期

### (1) 期權激勵計劃有效期

期權激勵計劃自本公司各股東會審議過後生效，至根據期權激勵計劃授出的股票期權行權完畢或註銷完畢之日止。

### (2) 股票期權有效期

根據期權激勵計劃授出的股票期權有效期自授予登記日計算，最長不超過60個月。

## 9. 期權激勵計劃項下授出期權的變動

截至2020年12月31日止年度根據該期權激勵計劃授出的期權的變動詳情如下：

姓名	職務	報告期初 尚未行使的 期權數量 (萬股A股)	報告期內 獲授期權 數量 (萬股A股)	報告期內 可行使的 期權數量 (萬股A股)	報告期內 行使的 期權數量 (萬股A股)	報告期內 註銷的 期權數量 (萬股A股)	報告期內 失效的 期權數量 (萬股A股)	報告期末尚 未行使的 期權數量 (萬股A股)
左敏	執行董事、總裁	48.00	0	0	0	0	0	48.00
李永忠	執行董事、副總裁	39.00	0	0	0	0	0	39.00
沈波	執行董事、副總裁、財務總監	39.00	0	0	0	0	0	39.00
趙勇	副總裁	33.00	0	0	0	0	0	33.00
茅建醫	副總裁	33.00	0	0	0	0	0	33.00
顧浩亮	副總裁	33.00	0	0	0	0	0	33.00
劉大偉	副總裁(已離任)	33.00	0	0	0	0	0	33.00
張耀華	副總裁	33.00	0	0	0	0	0	33.00
陳津竹	副總裁、董事會秘書、 聯席公司秘書	33.00	0	0	0	0	0	33.00
首次授予中層管理人員及核心骨幹(調整後共201人)		2,244.00	0	0	0	0	-8	2,236.00
預留期權授予中層管理人員及核心骨幹(共28人)		0	273.00	0	0	0	0	273.00
合計		2,568.00	273.00	0	0	0	-8	2,833.00

註：於緊接首次期權授予日之前(2019年12月18日)，本公司A股股票收市價為人民幣18.07元/A股；於緊接預留期權授予日之前(2020年12月14日)，本公司A股股票收市價為人民幣19.22元/A股。

根據期權激勵計劃，上述股票期權的授權日、有效期、等待期、行權期及行權價格請參閱上文。

2020年2月10日，因1名激勵對象離職，董事會批准取消前述人員股權激勵資格，公司首次授予股票期權調減8萬份。詳見公司落款日期為2020年2月11日的海外監管公告及2020年8月22日的有關本公司2019年股票期權激勵計劃的補充公告(A股公告臨2020-003號、048號)。

2020年12月15日，董事會批准向28名股權激勵對象授出2,730,000份預留股票期權。

截至2020年12月31日止，首次授予期權及授予的預留期權均尚未行權、註銷。

## 10. 股票期權價值及股票期權相關會計政策

### (1) 股票期權價值

根據財政部發佈的《企業會計準則第11號—股份支付》以及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關要求，公司選擇Black-Scholes模型(B-S模型)來計算股票期權的公允價值。由於期權價值視乎多項假設以及受B-S模型局限性的影響，本公司謹此提醒本公司股東和潛在投資者，該價值的估計存在主觀因素且難以預計。

#### 首次授予

本公司於2019年12月19日(首次期權授予日)使用B-S模型測算得出首次授予的股票期權公允價值。具體如下：

上海醫藥於2019年12月19日首次授予期權分為三批歸屬，第一、二、三批歸屬期權的每股公允價值分別為人民幣3.21元/A股、人民幣3.53元/A股、人民幣5.04元/A股。

根據2019年12月19日的各項數據，估值模型的各參數取值及說明如下：

- (i) 目標股票市場股價：人民幣18.08元/A股(首次期權授予日公司收盤價為人民幣18.08元/A股)
- (ii) 行權價格：人民幣18.41元/A股
- (iii) 有效期：2.5年、3.5年、4.5年(按每期歸屬期權的加權平均行權有效期確定)
- (iv) 波動率：29.14%、26.86%、34.76%(採用公司最近2.5年、3.5年、4.5年的波動率)
- (v) 無風險利率：2.76%、2.86%、2.96%(採用國債2.5年期、3.5年期、4.5年期存款基準利率)
- (vi) 預期分紅率：1.72%(採用公司近三年平均股息率)

根據香港上市規則第17.07條及第17.08條之規定，首次授予的210名激勵對象中，三位激勵對象為本公司董事(「第一類授予對象」)，其餘207位激勵對象為本公司按《僱傭條例》(香港法例第57章)所指的「連續合約」工作的僱員(「第二類授予對象」)。

於截至2020年12月31日止年度期間，首次授予項下授予第一類授予對象及第二類授予對象的第一、二、三批期權的公允價值見下表(下述期權價值是基於目前預計可行權數量進行計算，後續會根據實際情況進行變動)：

類別	第一批期權		第二批期權		第三批期權	
	第一批期權 數量(份)	第一批期權 價值 (元人民幣)	第二批期權 數量(份)	第二批期權 價值 (元人民幣)	第三批期權 數量(份)	第三批期權 價值 (元人民幣)
第一類授予對象	415,800	1,334,718.00	415,800	1,467,774.00	428,400	2,159,136.00
第二類授予對象	8,032,200	25,783,362.00	8,032,200	28,353,666.00	8,275,600	41,709,024.00
合計	8,448,000	27,118,080.00	8,448,000	29,821,440.00	8,704,000	43,868,160.00

#### 預留期權授予

本公司於2020年12月15日(預留期權授予日)使用B-S模型測算得出預留期權授予的股票期權公允價值。具體如下：

上海醫藥於2020年12月15日授予的期權分為三批歸屬，第一、二、三批歸屬期權的每股公允價值分別為人民幣3.37元/A股、人民幣3.83元/A股、人民幣4.06元/A股。

根據2020年12月15日的各項數據，估值模型的各參數取值及說明如下：

- (i) 目標股票市場股價：人民幣19.00元/A股(預留期權授予日公司收盤價為人民幣19.00元/A股)
- (ii) 行權價格：人民幣20.16元/A股
- (iii) 有效期：2.5年、3.5年、4.5年(按每期歸屬期權的加權平均行權有效期確定)
- (iv) 波動率：32.20%、30.71%、28.66%(採用公司最近2.5年、3.5年、4.5年的波動率)
- (v) 無風險利率：2.94%、3.02%、3.09%(採用國債2.5年期、3.5年期、4.5年期存款基準利率)
- (vi) 預期分紅率：2.03%(採用公司近三年平均股息率)

本公司於預留期權授予日授予的預留期權的對象均為第二類授予對象。

於截至2020年12月31日止年度期間，預留期權授予項下授予第二類授予對象的第一、二、三批期權的公允價值見下表(下述期權價值是基於目前預計可行權數量進行計算，後續會根據實際情況進行變動)：

類別	第一批預留		第二批預留		第三批預留	
	第一批預留 期權數量(份)	期權價值 (元人民幣)	第二批預留 期權數量(份)	期權價值 (元人民幣)	第三批預留 期權數量(份)	期權價值 (元人民幣)
第二類授予對象	910,000	3,066,700	910,000	3,485,300	910,000	3,694,600
合計	910,000	3,066,700	910,000	3,485,300	910,000	3,694,600

## (2) 股票期權相關會計政策

根據《企業會計準則第11號—股份支付》的規定，公司將按照下列會計處理方法對公司期權激勵計劃成本進行計量和核算：

### (i) 授予日

由於授予日股票期權尚不能行權，因此不需要進行相關會計處理。公司需確定股票期權在授予日的公允價值。

### (ii) 等待期

公司在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權股票期權數量的最佳估算為基礎，按照股票期權在授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關資產成本或當期費用，同時計入資本公積中的其他資本公積。

### (iii) 行權期

不再對已確認的成本費用和所有者權益總額進行調整。

### (iv) 行權日

根據行權情況，確認股本和股本溢價，同時將等待期內確認的「資本公積—其他資本公積」轉入「資本公積—資本溢價」。

## 董事會報告

### 董事及監事認購股份的權利

公司未授予董事、監事或其配偶或十八歲以下子女認購本公司(包括本公司之附屬子公司)股份或債券的權利。除上文所披露外，截至2020年12月31日止年度，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

### 董事及監事獲準許的彌償條文

本公司根據企業管治守則第A.1.8條，已就董事、監事及高級管理人員可能面對因企業活動產生的法律訴訟，作適當的投保安排。截至報告期末，該保障條文持續有效。

### 股份的買賣及贖回

2020年1-12月份，本公司(含本公司之附屬公司)未購買、出售或贖回上海醫藥的任何上市股份。

### 優先購買權

章程或本公司註冊成立所在地之中國適用法律並無優先購買權之規定。

### 依據香港上市規則應予披露的持續關連交易

#### 本集團與控股股東上實集團及其附屬企業、上海上實及其附屬企業(包括上藥集團及其附屬企業)之持續關連交易

公司於2017年10月30日召開的第六屆第十一次董事會審議通過了《關於簽訂房屋租賃框架協議暨日常關聯交易／持續關連交易的議案》。同日，公司與上藥集團簽訂了《房屋租賃框架協議》：上藥集團及其附屬公司將向本公司及其附屬公司提供房屋、設備租賃及物業服務。協議有效期自2018年1月1日起至2020年12月31日止三個年度。2018年、2019年及2020年，本協議項下的日常關聯交易的年度上限均為人民幣1億元。



2020年度，本集團與上藥集團及其附屬企業根據《房屋租賃框架協議》實際發生的持續關連交易金額未超過上述董事會批准之金額上限，實際發生金額對應的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故須遵守申報、年度審核和公告的要求，豁免遵守獨立股東之批准(定義見香港上市規則第14A章，下同)。詳情如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

交易日期	關連交易方	關連交易類型	關連交易內容	2020年度	2020年度
				關連交易實際 發生金額	關連交易上限
2020年1-12月期間	上藥集團及其附屬 企業	向關連人士承租房屋及 生產設備等	房屋、設備租賃及 物業服務	4,865.04	10,000.00

註：詳見公司落款日期為2017年10月31日的簽訂房屋租賃框架協議公告(A股公告臨2017-037號)；上藥集團為本公司的控股股東，故上藥集團及其附屬公司為本公司的關連人士，該交易構成持續關連交易(定義見香港上市規則第14A章，下同)。

### 本集團與上海上實集團財務有限公司(「財務公司」)續簽《金融服務協議》

為進一步拓寬融資渠道、提高存款收益以及降低融資成本，公司於2019年6月27日召開的2018年度股東大會審議通過了《關於與上海上實集團財務有限公司續簽〈金融服務協議〉暨日常關聯交易／持續關連交易的議案》，協議有效期自本公司2018年度股東大會召開之日起至2021年度股東大會召開之日止。在協議有效期內，本集團在財務公司的每日最高存款餘額不高於人民幣30億元，本集團在財務公司取得的綜合授信餘額不超過人民幣40億元。

2020年度，本集團與財務公司根據《金融服務協議》實際發生的持續關連交易金額未超過上述年度股東大會批准之金額上限，實際發生金額對應的最高適用百分比率超過5%，須遵守申報、年度審核、公告和獨立股東批准的要求；實際貸款服務乃按一般商業條款進行，且本集團並無就該等貸款服務向財務公司授予本集團的資產以作抵押；實際結算和關連公司提供金融服務按年度基準計算對應的最高適用相關百分比率低於0.1%。詳情如下：

## 董事會報告

單位：億元 幣種：人民幣

交易日期	關連交易方	關連交易類型	關連交易內容	2020年度	2020年度
				關連交易實際 發生金額	關連交易上限
2020年1-12月期間	財務公司	由關連公司提供 存款服務	存款服務(每日最高額)	29.38	30

註：詳見公司落款日期為2019年3月29日的續簽金融服務協議公告及2019年6月28日的股東大會投票結果公告(A股公告臨2019-021、054號)；本公司持有財務公司30%的股權並且本公司控股股東上海上實在財務公司的持股比例大於10%，故財務公司屬於本公司的共同持有實體，為本公司的關連人士，該交易構成持續關連交易。

### 本集團與上實商業保理有限公司(「保理公司」)續簽《商業保理服務框架協議》

為優化公司資產結構，提高資金運用效率，同時拓寬融資渠道，降低融資成本，公司於2018年3月23日召開的第六屆第十四次董事會審議通過了《關於與上實商業保理有限公司續簽〈商業保理服務框架協議〉暨日常關聯／持續關連交易的議案》，由保理公司為本集團提供商業保理服務。協議期限自2017年度股東大會通過之日起至2020年12月31日止，本集團在保理公司取得的應收賬款融資業務的綜合授信總額每年不超過人民幣11億元，其他商業保理服務交易金額每年不超過人民幣1億元。

2020年度，本集團與保理公司根據《商業保理服務框架協議》實際發生的持續關連交易金額未超過上述董事會批准之金額上限，實際發生金額對應的最高適用百分比率大於0.1%但低於5%，故僅須遵守申報、年度審核及公告要求，豁免遵守獨立股東批准要求。詳情如下：

單位：億元 幣種：人民幣

交易日期	關連交易方	關連交易類型	關連交易內容	2020年度	2020年度
				關連交易實際 發生金額	關連交易上限
2020年1-12月期間	保理公司	由關連公司提供保理 服務	本集團在關連公司取得的應收賬款融資業務的綜合授信總額	0.81	11
			其他商業保理服務	/	1

註：詳見公司落款日期為2018年3月24日的續簽商業保理服務框架協議公告(A股公告臨2018-015號)：本公司持有保理公司27.5%的股權並且本公司控股股東上海上實通過上實融資租賃有限公司在保理公司的持股比例大於10%，故保理公司屬於本公司的共同持有實體，為本公司的關連人士，該交易構成持續關連交易。

### 關於持續關連交易的確認

本公司董事(包括獨立非執行董事)已審核上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易：

- 在日常業務中訂立；
- 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

本公司審計師／核數師已根據香港上市規則第14A.56條的規定就持續關連交易向董事會遞交《獨立核數師就持續關連交易的鑒證報告》，並確認上述持續關連交易：

- 不存在未獲公司董事會批准的情況；
- 對於那些涉及由本集團提供貨品或服務的交易，不存在未按本集團定價政策進行的情況；

## 董事會報告

- 不存在在各重大方面未根據有關交易協議進行的情況；及
- 不存在逾越上限的情況。

本公司已將審計師函件副本送呈香港聯交所。

## 依據香港上市規則應予披露的其他關連交易

### 本公司與上海上實等共同參與設立上海生物醫藥產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)

本公司於2020年10月29日召開的第七屆董事會第十四次會議審議通過了《關於擬參與設立上海生物醫藥產業股權投資基金暨關聯／連交易的議案》，並於同日訂立合夥協議。上海醫藥作為有限合夥人之一與上海上實等共同參與設立上海生物醫藥產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)，上海醫藥出資金額為人民幣15億元，佔比21.43%。詳見公司落款日期為2020年10月30日的訂立有關成立投資基金的合夥協議公告(A股公告臨2020-063號)。

通過參與標的基金，上海醫藥在獲取合理投資收益的同時，還將在未來與標的基金形成多方面的戰略協同，實現生物醫藥領先創新科技及領域更廣泛的佈局，醫藥及醫療產業更深入的協同及生態圈建設，更靈活且市場化的資本運作方式，從而進一步助推上海醫藥實現其未來戰略及發展目標。

上海上實為本公司的控股股東及上海上投資產經營有限公司為上海上實的全資附屬公司，均屬於本公司的關連人士，故該交易構成本公司的關連交易。鑒於該交易的金額最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故僅須遵守申報及公告的規定，獲豁免遵守獨立股東批准的要求。

## 關於重大關連方

除上文所披露者外，年內根據香港上市規則並未構成關連交易的重大的關連／聯方交易於財務報表附註八(5)內披露。

## 環境政策及表現

詳見公司披露的《上海醫藥集團股份有限公司2020年度社會責任報告》。

## 行業政策情況

報告期內，在新冠疫情與行業政策的雙重影響下，醫藥行業迎來更大的挑戰和機遇。一方面，新冠肺炎疫情給企業帶來短期業績負面影響，隨著國內疫情的良好控制，行業各企業積極採取措施，業務迅速回歸常態；另一方面，在健康中國戰略實施下，醫藥產業的各項政策延續了「加快控費調結構，鼓勵創新促轉型」的主要基調。

在國家頂層設計以及相關部委的推進下，「三醫」聯動改革持續深化。醫藥方面，完善藥品註冊審批，強化藥品質量管理、鼓勵創新、促進中醫藥產業發展；醫保方面，深化支付方式改革，推進DRG和DIP試點，降價控費；醫療方面，除了上半年密集出台的抗疫防疫政策外，持續推動落實分級診療、提升醫療服務水平。

類別	時間	部門	文件	內容
綱領政策	2020/02/25	中共中央國務院	《中共中央國務院深化醫療保障制度改革的意見》	推動醫保制度改革。
	2020/03/30	國家市場監督管理總局	《藥品註冊管理辦法》、《藥品生產監督管理辦法》	優化藥品審評審批流程，分類管理等。
醫保目錄調整	2020/12/28	國家醫保局、人力資源和社會保障部	《國家基本醫療保險、工傷保險和生育保險藥品目錄（2020年）》	醫保目錄調整，鼓勵創新，將進一步助力優質創新藥快速放量。
一致性評價與帶量採購	2020/05/14	國家藥監局	《關於開展化學藥品注射劑仿製藥質量及療效一致性評價工作的公告》等3個文件	正式啟動化學藥品注射劑一致性評價工作。
	2021/01/28	國務院	《關於推動藥品集中帶量採購工作常態化制度化開展的意見》	深化集中帶量採購制度改革，藥品集中帶量採購工作進入常態化階段。
醫保支付改革	2020/10/29	國家醫保局	《區域點數法總額預算和按病種分值付費試點工作方案的通知》	DRGs付費試點範圍進一步擴大，同時推出DIP付費方式。
	2020/11/04	國家醫保局	《區域點數法總額預算和按病種分值付費試點城市名單》	明確27個省的71個市進行DIP試點。

## 董事會報告

類別	時間	部門	文件	內容
分級診療與區域醫療中心建設	2020/05/08	國家衛健委	《關於加快推進國家醫學中心和國家區域醫療中心設置工作的通知》	打造醫學高地，提升整體和區域醫療服務能力。
	2020/07/17	國家衛健委	《關於印發醫療聯合體管理辦法(試行)的通知》	推進分級診療制度建設。
互聯網醫療	2020/05/08	國家衛健委	《關於進一步推動互聯網醫療服務發展和規範管理的通知》	推動互聯網醫療服務發展和規範管理。
	2020/11/02	國家醫保局	《關於積極推進「互聯網+」醫療服務醫保支付工作的指導意見》	支持「互聯網+」醫療服務模式創新。
中醫藥發展	2020/12/25	國家藥監局	《關於促進中藥傳承創新發展的實施意見》	完善中藥審評審批機制，促進中藥新藥研製和產業發展。
	2021/02/09	國務院辦公廳	《關於加快中醫藥特色發展若干政策措施的通知》	從提高中藥產業發展活力等七大方面推動中醫藥特色發展。
	2021/02/10	國家藥監局、國家中醫藥局、國家衛生健康委、國家醫保局	《關於結束中藥配方顆粒試點工作的公告》	中藥配方顆粒品種實施備案管理，預示著中藥配方顆粒進入新的發展時期。

## 與僱員、顧客及供應商等利益相關者的關係

本集團認為不同的利益相關者(包括僱員、顧客及供應商等)為本集團取得成功的關鍵。本集團致力透過與彼等保持聯繫、合作以及培養穩固關係，以實現企業可持續發展。報告期內，本集團之前五大供貨商共佔採購總額不足10%，而本集團之前五大客戶共佔營業總額不足5%。

## 公司債券相關情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	到期日	債券 餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所
上海醫藥集團股份有限公司 公開發行2018年公司債券 (第一期)	18上藥01	155006.SH	2018年11月7日	2021年11月7日	30	4.10	每年付息一次，最 後一期利息隨本 金的兌付一起 支付	上海證券交易所

「18上藥01」面向合格投資者發行，本期公司債券付息日為2020年11月7日，公司已完成債券利息支付，共計人民幣12,300萬元。本期公司債券募集資金主要用於補充營運資金、償還銀行借款及其他有息債務。

## 資本結構及資金流動性

於2020年12月31日，上海醫藥資產負債率(總負債/總資產)為63.31%，同比下降0.65個百分點。利息保障倍數(息稅前利潤/利息支出)為6.08倍(2019年：5.46倍)。本公司資本比例(債務淨額除以總資本)為24.32%。

報告期內，上海醫藥資金流動性良好。於2020年12月31日，本公司銀行借款餘額為人民幣266.16億元，本公司應付債券餘額人民幣30.18億元(含一年內到期)，本公司超短期融資券餘額人民幣50.19億元，其中，美元貸款餘額折合人民幣52.75億元，新西蘭元貸款餘額折合人民幣3.22億元，按固定利率的貸款(含長短期債券)餘額約為人民幣281.04億元。於2020年12月31日，本公司應收賬款及應收票據，淨額為人民幣530.36億元，同比增長11.39%。經營規模擴大及合併範圍增加是導致應收賬款增加的主要原因。於2020年12月31日，本公司應付賬款及應付票據餘額為人民幣377.92億元，同比增長2.49%。

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。為了持續或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

## 董事會報告

### 截至報告期末主要資產受限情況

於2020年12月31日，賬面價值為人民幣2.04億元(原價：人民幣3.97億元)的房屋及建築物和機器設備以及88,663.39平方米土地使用權(原價為人民幣0.24億元、賬面價值為人民幣0.19億元)作為人民幣4.13億元的短期借款、人民幣0.49億元的長期借款和人民幣0.02億元的一年內到期長期借款的抵押物。

於2020年12月31日，本集團將賬面價值為人民幣8.59億元的應收賬款，人民幣0.52億元的應收款項融資和人民幣0.30億元的應收票據質押給銀行作為取得人民幣7.89億元短期借款的質押物。

於2020年12月31日，銀行質押借款人民幣0.87億元及人民幣467萬元的一年內到期長期借款系由賬面價值人民幣0.92億元的應收賬款作為質押。

於2020年12月31日，本集團其他貨幣資金餘額人民幣27.20億元，主要為本集團向銀行申請開具銀行承兌匯票和信用證的保證金存款。

### 匯率波動風險及任何相關對沖

上海醫藥的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但公司已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(計價貨幣主要為美元、港元)依然存在外匯風險。

### 或有負債

報告期內，本公司無重大未決訴訟與仲裁。本公司為其他單位提供的債務擔保、為關聯方提供的擔保所形成的或有負債及其財務影響如下：

擔保方	被擔保方	擔保金額		
		(人民幣，千元)	擔保起始日	擔保到期日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	372.55	2020年10月22日	2021年1月22日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	464.06	2020年10月22日	2021年4月22日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	98.56	2020年11月20日	2021年2月20日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	555.24	2020年11月20日	2021年5月20日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	573.39	2020年11月26日	2021年5月26日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	160.41	2020年12月23日	2021年3月23日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	10.08	2020年12月23日	2021年6月23日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	568.88	2020年8月26日	2021年2月26日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	244.94	2020年9月10日	2021年3月10日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	431.61	2020年9月21日	2021年3月21日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	6,449.96	2020年9月27日	2021年3月27日

上述擔保對於本公司無重大財務影響。



## 擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)													
擔保方	擔保方與上市公 司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保 起始日	擔保 到期日	擔保類型	擔保是否 已經履行 完畢	擔保是否 逾期	擔保 逾期金額	是否存在 反擔保	是否為 關聯方擔保	關聯 關係
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	366,604.00		2019/12/18	2020/3/18	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	926,965.48		2019/12/18	2020/3/18	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	839,773.10		2019/12/18	2020/6/18	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	6,722,926.37		2019/12/23	2020/3/23	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	372,547.00		2020/10/22	2021/1/22	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	464,056.43		2020/10/22	2021/4/22	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	98,562.52		2020/11/20	2021/2/20	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	555,235.24		2020/11/20	2021/5/20	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	573,392.82		2020/11/26	2021/5/26	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業

## 董事會報告

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

擔保方	擔保方與上市公 司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保 起始日	擔保 到期日	擔保類型	擔保是否 已經履行 完畢	擔保是否 逾期	擔保 逾期金額	是否存在 反擔保	是否為 關聯方擔保	關聯 關係
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	160,410.67		2020/12/23	2021/3/23	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	10,080.00		2020/12/23	2021/6/23	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	554,271.76		2020/8/26	2020/11/26	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	568,877.76		2020/8/26	2021/2/26	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	244,944.00		2020/9/10	2021/3/10	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	179,179.00		2020/9/21	2020/12/21	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	431,613.28		2020/9/21	2021/3/21	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷 售有限責任公司	6,449,961.29		2020/9/27	2021/3/27	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營企業

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	10,663,131.77
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	9,929,681.01
<b>公司及其子公司對子公司的擔保情況</b>	
報告期內對子公司擔保發生額合計	4,680,016,547.45
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	8,510,045,020.15
<b>公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)</b>	
擔保總額(A+B)	8,519,974,701.16
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	18.79
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	/
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	7,573,153,769.92
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	/
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	7,573,153,769.92
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	/
擔保情況說明	/

## 母公司和主要子公司的員工情況

母公司在職員工的數量	162
主要子公司在職員工的數量	47,974
在職員工的數量合計	48,136
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	299

### 專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	13,913
銷售人員	20,022
技術人員	5,983
財務人員	1,926
行政人員	4,626
其他人員(服務人員)	1,666
合計	48,136

## 董事會報告

### 教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士	135
碩士	1,674
大學本科	13,611
大學專科	15,732
中專(高中)	5,380
中專以下	11,604
合計	48,136

### 薪酬政策

公司堅持基於「崗位、能力、績效、市場」的付薪理念，健全了公司高級管理人員、子公司經營管理層的年度及任期經營業績考核體系，並配套完善了與業績掛鈎的激勵約束機制。根據崗位特點，分類構建了具有差異化的管理人員、市場營銷人員、研發人員、技術質量管理人員和生產人員薪酬體系，不同薪酬體系之間實現合理的對接，有效調動全體員工工作積極性和創造性，持續提升公司業績，促進了公司戰略目標的實現。公司開展薪酬市場調研，健全了與公司經營業績掛鈎的員工收入增長機制和托底機制，讓員工共享企業發展成果。

公司董事會下屬的薪酬與考核委員會考慮並向董事會建議支付予公司董事的薪酬及其他福利，公司董事、監事的薪酬根據股東大會的決議決定。所有公司董事的薪酬須經薪酬與考核委員會定期監察，以確保其薪金及補償水平恰當。公司高級管理人員的薪酬按照公司有關高管人員薪酬制度執行，由薪酬與考核委員會負責落實。

公司制定了較為完善的考評機制，根據年度經營責任考核相關管理辦法，通過核心指標、營運指標、制約指標等指標體系來進行考核獎懲，作為公司董事、監事、高級管理人員報酬的確定依據。

員工薪酬待遇一般包括工資、津貼和獎金，還可享有退休金、醫療、住房公積金、工傷保險等福利及公司其他福利。公司按照中國有關規定參加由省市政府組織的多項員工福利計劃，包括退休金、醫療、住房公積金、生育及失業保險等福利計劃，並推進建立企業年金制度，健全企業福利體系，增強企業凝聚力和競爭力。

## 退休金計劃

上海醫藥按照中國有關規定參加由各省市政府組織的員工退休金福利計劃，並為每位員工按月繳納養老保險金。員工退休後，可按月領取由各省市政府發放的退休金。詳見財務報表附註四(29)。

## 培訓計劃

圍繞公司戰略和年度重點工作，結合員工自身崗位及職業發展需要，公司為員工提供專業、高效、個性化的培訓課程及解決方案。根據國家監管部門的要求，公司每年組織員工接受GMP、GSP、操作技能、職業安全、環境保護等系統培訓；根據上市公司合規性的要求，公司組織各級管理人員接受法律、內部控制、風險管理等專題培訓。為了綜合提升管理水平及領導能力，公司通過國際化能力拓展班、藥學知識普及班、三大主題論壇(醫藥專業類、管理類、文化通識類)等形式開展了中高級管理人員專業能力和領導力發展項目。企業大學—上海醫藥大學持續發揮「五大平台」功能，即人才培養與管理培訓平台、醫藥專業知識的培訓平台、戰略共識與變革推動平台、政策及企業戰略研究平台、管理模式提煉與創新平台，通過有效的資源整合，成為助力企業發展的人才「加速器」。2020年，上海醫藥大學牽頭承辦了工信部生物醫藥行業大中小民營企業融通培訓班，在全國醫藥行業內具有影響力。

2020年上藥大學推進落實「六縱六橫動態發展戰略」，完善上海醫藥人才培養體系，舉辦多層次培訓項目，形成了以主體項目、輪訓項目、專業項目和專題項目為主，以三大主題論壇為輔的人才培養體系，2020年共有3,614人次現場參與到4個主體項目、10個專業項目、3個專題項目、2個輪訓項目以及24場論壇講座中，累計開課89門，線上、線下合計732課時。主體項目根據人才發展的不同階段和發展方向，開發相應的課程體系。雛雁項目231名學員，重點學習集團概況和企業文化，盡快融入工作環境。菁雁和鴻雁項目提升中級管理者的綜合能力，帶領團隊踐行並豐富上海醫藥的企業文化。上藥大學與集團總部相關條線，例如研發、質量、法務、財務、營銷、等共同實施的10個專業項目，圍繞核心價值觀「創新、誠信、合作、包容、責任」，持續提升文化意識和專業能力。專門開設中高級管理人員藥學知識普及班與國際化能力拓展班，分別為領導人員做好「懂藥、愛藥、做好藥」的知識儲備，開拓國際化視野。Mini MBA為雁陣系列之外的中層管理者定制，促進集團文化認同、促進成員企業之間互信與合作。每週一次的線上+線下的商務英語培養，幫助員工突破語言關，助力集團實踐國際化戰略。

## 董事會報告

### 公眾持股量

截止2020年12月31日，本公司總股本為2,842,089,322股(A股1,923,016,618股，H股919,072,704股)，其中無限售條件流通股為2,842,007,722股(A股1,922,935,018股，H股919,072,704股)。截至本年報披露之日，本公司的公眾持股量符合《中華人民共和國證券法》、香港上市規則等對公眾持股量的最低要求。

### 聘任、解聘會計師事務所情況

鑒於公司擬統一根據中國會計準則編製財務報表，且公司境內審計師普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)已獲中國財政部及中國證監會的認可並有資格向在香港上市的內地註冊發行人提供使用內地審計準則的審計服務，經本公司2020年第七屆董事會第十一次會議和2019年年度股東大會審議，同意本公司不再續聘境外核數師。公司聘任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)作為公司2020年度審計機構，同時承擔境外核數師按照香港上市規則所要求的其他職責。

羅兵咸永道會計師事務所確認並無任何有關終止續聘境外核數師的事宜須提請股東注意。本公司與羅兵咸永道會計師事務所就終止續聘境外核數師之事宜並無意見不合。

### 公司實際控制人、股東等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

根據2011年5月6日公司香港招股說明書，上藥集團與上實集團已向本公司作出不競爭契約，承諾(其中包括)：

1. 倘若其收購、獲得或以其他方式擁有與本公司業務構成或潛在構成競爭的業務或資產，根據不競爭契約，其據此不可撤回地向本公司給予優先購買權，可於任何時間收購全部該等業務或資產；
2. 其及其附屬公司須避免任何可能與本公司競爭的業務或經營；
3. 其須避免投資於任何與本公司業務及經營競爭的其他公司或企業權益；及
4. 其須承擔所有因其違反其載列於不競爭契約的承諾而由本公司直接或間接產生的損失及開銷。

本公司已收到上藥集團與上實集團各自的聲明，確認其於2020年度期間一直遵守根據不競爭契約項下所作出的承諾。

## 董事、監事及高級管理層情況

## 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份		增減變動原因	報告期內從公司獲得的稅前報酬總額(萬元)	是否在公司關聯方獲取報酬
								增減變動量	增減變動			
周軍	董事長、 非執行董事	男	52	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		0	是
葛大維	副董事長、 非執行董事	男	58	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		0	是
左敏	執行董事、總裁	男	60	2019-06-27	2022-06-27	20,009A股	20,009A股 <sup>註1</sup>	0	/		516.17	否
李永忠	執行董事、副總裁	男	51	2019-06-27	2022-06-27	0	0 <sup>註2</sup>	0	/		510.69	否
沈波	執行董事、副總裁、 財務總監	男	48	2019-06-27	2022-06-27	71,700A股	71,700A股 <sup>註3</sup>	0	/		494.67	否
李安	非執行董事	女	60	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		0	否
蔡江南	獨立非執行董事	男	64	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		30.00	否
洪亮	獨立非執行董事	男	46	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		30.00	否
顧朝陽	獨立非執行董事	男	55	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		30.00	否
霍文遜	獨立非執行董事	男	64	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		30.00	否
徐有利	監事長	男	47	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		0	是
環建春	職工監事	男	59	2019-06-27	2022-06-27	3,000H股	3,000H股	0	/		0	是
忻鏗	監事	男	54	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		0	否
趙勇	副總裁	男	49	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		377.29	否
茅建醫	副總裁	男	53	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		340.67	否
顧浩亮	副總裁	男	59	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		470.55	否
張耀華	副總裁	男	48	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/		364.49	否
陳津竹	副總裁、董事會秘書、 聯席公司秘書	女	35	2019-08-29	2022-06-27	0	0	0	/		220.82	否
劉大偉	已不再擔任副總裁	男	41	2019-06-27	2021-01-22	0	0	0	/		321.52	否
合計	/	/	/	/	/	91,709A股 3,000H股	91,709A股 3,000H股	0	/		3,736.87	/

註1：截至報告期末，左敏先生亦就本公司股票期權計劃項下所授出的股票期權於本公司的480,000股A股相關股份中擁有權益。

註2：截至報告期末，李永忠先生亦就本公司股票期權計劃項下所授出的股票期權於本公司的390,000股A股相關股份中擁有權益。

註3：截至報告期末，沈波先生亦就本公司股票期權計劃項下所授出的股票期權於本公司的390,000股A股相關股份中擁有權益。

## 董事、監事及高級管理層情況

### 董事、監事和高級管理人員簡歷

#### 周軍

南京大學文學學士，復旦大學國際金融專業經濟學碩士。經濟師。現為本公司董事長及非執行董事。周軍先生在證券、收購合併、金融投資、房地產、項目策劃及企業管理等方面有逾20年專業工作經驗，現為上海實業(集團)有限公司執行董事、總裁。現任香港聯交所上市公司上海實業控股有限公司(股票代碼00363)副董事長、執行董事兼行政總裁，香港聯交所和新加坡交易所上市公司上海實業環境控股有限公司(股票代碼分別為00807、BHK)執行主席、非執行董事，上實管理(上海)有限公司、上海申渝公路建設發展有限公司、上海星河數碼投資有限公司、上海滬寧高速公路(上海段)發展有限公司及上海路橋發展有限公司董事長。周軍先生亦為中國人民政治協商會議上海市委員會常務委員、上海市慈善基金會下屬上海盛太投資管理有限公司董事長及上海市青年企業家協會會長。

周軍先生1996年4月加入上海實業(集團)有限公司，曾任上海實業城市開發集團有限公司(股票代碼00563)執行董事，浙江滬杭甬高速公路股份有限公司(股票代碼00576)獨立非執行董事，上海實業(集團)有限公司副總裁、投資策劃部總經理，上實置業集團(上海)有限公司及上海聯合實業股份有限公司副總經理，上海實業控股有限公司副行政總裁，上海星河數碼投資有限公司董事總經理等職。

#### 葛大維

中共黨員，經濟學博士。現為本公司黨委書記、副董事長、非執行董事。同時在上海實業(集團)有限公司擔任副董事長、執行董事。曾任上海市國資委黨委秘書長、上海市金融服務辦公室副主任、上海市金融工作黨委副書記、上海市人力資源和社會保障局黨委副書記、副局長，上海市發展改革委副主任等職。



### 左敏

四川大學(原華西醫科大學)藥學專業本科畢業，復旦大學管理學院管理學碩士。正高級經濟師。現為本公司執行董事及總裁，並在本公司附屬公司兼任董事職務。曾任永發印務有限公司副董事長、行政總裁，華潤醫藥集團副總裁，三九企業集團副總經理，三九經貿公司及九星印刷包裝有限公司董事長、總經理，深圳南方製藥廠副廠長、銷售部長，廣州第一軍醫大學南方醫院大輸液制劑室主任、針劑室主任、藥劑師等職。

### 李永忠

中歐國際工商學院EMBA碩士。藥師。現為本公司執行董事、副總裁並擔任本公司附屬公司上藥控股有限公司總經理、董事職務，及在本公司其他附屬公司兼任董事職務。曾任上海市醫藥股份有限公司新藥分公司副經理，醫藥分銷事業部總經理、副總經理，上海市醫藥股份有限公司副總經理、總經理助理等職。

### 沈波

香港中文大學專業會計學碩士。中國註冊會計師。現為本公司執行董事、副總裁、財務總監，並在本公司附屬公司兼任董事職務。沈波先生現任香港聯交所上市公司天大藥業有限公司(股票代碼00455)、香港聯交所及上海證券交易所科創板兩地上市公司上海復旦張江生物醫藥股份有限公司(股票代碼分別為01349、688505)非執行董事。曾任上海金陵股份有限公司財務部副經理、上海實業醫藥投資股份有限公司財務總監、上海醫藥(集團)有限公司財務部總經理等職。

### 李安

上海科技大學工學學士。工程師。現為本公司非執行董事。李安女士現任上海國盛(集團)有限公司董事、副總裁，上海證券交易所上市公司上海隧道工程股份有限公司(股票代碼600820)及滬港兩地上市公司上海電氣集團股份有限公司(股票代碼分別為02727、601727)董事。曾任華東建築集團股份有限公司(股票代碼600629)董事、上海市國有資產監督管理委員會產權處處長、產權事務中心主任。

## 董事、監事及高級管理層情況

### 蔡江南

華東師範大學經濟學學士，復旦大學經濟學碩士，美國布蘭戴斯大學社會政策博士。現為本公司獨立非執行董事。蔡江南先生在中國和美國的大學、諮詢公司和政府部門從事了近三十年的衛生經濟和衛生政策的教學、研究和諮詢工作，發表了大量有影響的研究成果。現任上海創奇健康發展研究院創始人、執行理事長，滬港兩地上市公司無錫蔡明康德新藥開發股份有限公司(股票代碼分別為02359、603259)及深圳證券交易所上市公司貝達藥業股份有限公司(股票代碼300558)獨立董事。曾任和美醫療控股有限公司(股票代碼01509)及迪安診斷技術集團股份有限公司(股票代碼300244)獨立董事，中歐國際工商學院衛生管理與政策中心主任、經濟學兼職教授，美國麻省衛生福利部衛生政策高級研究員，復旦大學經濟學院公共經濟系第一任系主任，華東理工大學經濟發展研究所所長等職。

### 洪亮

華東政法大學經濟法學士，美國芝加哥肯特法學院國際比較法碩士。現為本公司獨立非執行董事。洪亮先生在公司法、金融法、國資國企等相關法律領域擁有豐富的經驗，現任上海至合律師事務所創始合夥人，上海證券交易所上市公司上海泛微網絡科技股份有限公司(股票代碼603039)及上海梅林正廣和股份有限公司(股票代碼600073)獨立董事。洪亮先生亦為中國人民政治協商會議上海市委員會委員、全國律協公司法專業委員會秘書長、全國青聯委員、上海市第十一次黨代會代表、國資國企業務研究委員會主任、華東政法大學及上海政法學院兼職教授，並在上海國際經濟貿易仲裁委員會、上海仲裁委員會擔任仲裁員。曾任上海匯納信息科技股份有限公司(股票代碼300609)獨立董事，曾工作於上海市人民政府、香港聯交所、上海市光大律師事務所等。

### 顧朝陽

清華大學英語學士、中國人民大學管理學碩士、美國圖蘭大學(Tulane University)經濟學碩士、會計學博士，擁有美國公證會計師(非執業)證書。現為本公司獨立非執行董事。同時還擔任香港中文大學會計學教授、工商管理學院傑出學人。曾任卡內基•梅隆大學助理教授、副教授，和明尼蘇達大學卡爾森商學院副教授、霍尼維爾會計講席教授兼會計博士項目負責人。顧朝陽博士曾為本科、MBA、EMBA及博士項目教授財務會計、管理會計、財務報表分析及資本市場會計研究等課程，在一流學術雜誌發表過多篇研究文章及擔任評審。

### 霍文遜

香港大學內外全科醫學士、英國愛丁堡皇家外科醫學院院士、香港外科醫學院院士、香港醫學專科學院院士(外科)。現為本公司獨立非執行董事。霍文遜先生多年來致力研究食道、上胃腸道疾病及血管疾病，積極推動微创手術的發展，並發表了多篇國際醫學的文章和超過10本專業書籍的章節。現任澳門科技大學醫學院院長、科大醫院院長及董事局董事，並在各類基金會、專業委員會和醫學協會內擔任要職，同時還在國內多所知名院校任客座教授。曾任國家衛生部內窺鏡技能評估委員會副主席、澳門鏡湖醫院行政副主任及外科主任、香港東華醫院醫生及香港瑪麗醫院大學高級講師等職。

### 徐有利

上海財經大學經濟學學士，復旦大學工商管理碩士。高級會計師，註冊會計師，國際註冊內部審計師。現為本公司監事長。現任上海實業(集團)有限公司副總裁。曾任中國華能集團公司華東分公司監察審計部經理，上海實業發展股份有限公司(股票代碼600748)董事。

### 環建春

中共黨員，大學學歷，現為本公司黨委委員、紀委書記、職工監事。同時在上海醫藥(集團)有限公司擔任黨委委員、紀委書記。曾任上海市長寧區團委副書記，上海市長寧區僑務辦公室、宗教民族事務辦公室副主任，上海實業(集團)有限公司行政辦公室助理總經理、人力資源部副總經理、監察室副主任等職。

## 董事、監事及高級管理層情況

### 忻鏗

上海交通大學工學學士、碩士。工程師。現為本公司監事。現任申能(集團)有限公司金融部經理。曾任申能股份有限公司證券部主管，文匯新民聯合報業集團國資部投資主管，文新投資有限公司副總經理，海通證券投資銀行部融資部副經理等職。

### 趙勇

復旦大學國際政治系法學碩士，長江商學院高級工商管理研究生畢業。現為本公司黨委副書記、副總裁、上海醫藥大學校長。曾任上海蘭衛醫學檢驗所股份有限公司副總裁、上海蘭衛投資有限公司副總裁，上海衛生計生委副主任，上海人口計生委副主任、紀委書記，上海長寧區信息化委員會主任，上海長寧區仙霞新村街道黨工委副書記、辦事處主任等職。

### 茅建醫

上海第二醫科大學醫療系畢業，上海東亞PCEC學院工商管理碩士、上海財經大學(美國華盛頓國際公開大學)經濟學博士。醫師。現為本公司副總裁，並在本公司附屬公司兼任董事職務。曾任上海醫藥(集團)有限公司處方藥事業部副總裁、上海醫藥(集團)有限公司處方藥事業部第一生化藥業有限公司總經理，上海中西藥業股份有限公司總經理，上海中西三維藥業有限公司總經理，深圳市康達爾(集團)股份有限公司(股票代碼000048)董事等職。

### 顧浩亮

上海財經大學工業會計專業學士，法國雷恩商學院工商管理專業博士。正高級經濟師、高級會計師。現為本公司副總裁，本公司附屬公司上海上藥信誼藥廠有限公司及廈門中藥廠有限公司董事長，本公司營銷中心主任，並在本公司其他附屬公司兼任董事職務。曾任上海醫藥(集團)有限公司處方藥事業部財務總監，上海上藥信誼藥廠有限公司總經理、上海信誼天一藥業有限公司總經理，上海鴻聯電器有限公司副總經理，上菱天安電冰箱有限公司副總經理，恆泰紡織品有限公司副總經理，上海航天局802研究所財務處處長等職。

### 張耀華

復旦大學高分子化學專業本科畢業，上海國家會計學院—上海財經大學聯合培養會計專業(MPAcc)碩士。工程師、經濟師。現為本公司副總裁，並在本公司附屬公司兼任董事等職務。曾任本公司戰略與投資發展部總經理，上海中西三維藥業有限公司總經理，上藥東英(江蘇)藥業有限公司總經理等職。

### 陳津竹

英國牛津大學經濟與管理專業學士，美國哈佛大學經濟學博士。高級經濟師、特許金融分析師(CFA)，並在金融與投資領域持有多項專業證書。現為本公司副總裁、董事會秘書、聯席公司秘書、董事會辦公室主任。曾任中國工商銀行股份有限公司私人銀行部北京分部投資顧問助理、河南省分行鞏義支行行長助理、副行長、營業中心支行總經理，中國民生投資股份有限公司國際板塊董事，安邦保險集團股份有限公司國際中心副總經理、香港區域負責人等職。

### 劉大偉(已離任)

上海財經大學稅務專業經濟學學士，美國亞利桑那州立大學凱瑞商學院金融與財務管理專業工商管理碩士。會計師。曾任本公司副總裁、董事會秘書、聯席公司秘書，戰略運營部總經理，投資發展部副總經理；曾任本公司附屬公司上海醫藥香港投資有限公司執行董事、總經理，上藥控股有限公司財務總監、投資總監、財務總部總經理，上海華氏資產經營公司總經理，上海市醫藥股份有限公司財務總部總經理、部長助理、財務管理主任，寧波醫藥股份財務總監，寧波四明大藥房財務總監等職。

## 董事、監事及高級管理層情況

### 董事、監事和高級管理人員在股東單位任職情況

任職人員		在股東單位	任期	任期
姓名	股東單位名稱	擔任的職務	起始日期	終止日期
周軍	上海實業(集團)有限公司	執行董事	2012年5月	至今
		總裁	2016年9月	至今
	上海上實(集團)有限公司	副董事長、總裁	2016年9月	至今
葛大維	上海醫藥(集團)有限公司	董事長、董事、總裁	2017年2月	至今
	上海實業(集團)有限公司	副董事長、執行董事	2017年9月	至今
李安	上海盛睿投資有限公司	執行董事	2016年1月	至今
徐有利	上海實業(集團)有限公司	副總裁	2016年4月	至今
忻鏗	申能(集團)有限公司	金融部經理	2009年8月	至今

### 董事、監事和高級管理人員在其他單位任職情況

任職人員		在其他單位	任期	任期
姓名	其他單位名稱	擔任的職務	起始日期	終止日期
周軍	上海醫藥(香港)投資有限公司	董事	2017年8月	2020年11月
左敏	上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	董事長	2013年6月	至今
左敏	上藥科園信海醫藥有限公司	董事	2013年6月	至今
左敏	Zeus Investment Limited	董事	2016年7月	至今
左敏	上藥控股有限公司	董事長	2016年8月	至今
左敏	正大青春寶藥業有限公司	董事長	2016年8月	至今
左敏	杭州胡慶餘堂藥業有限公司	董事長	2016年8月	至今

## 董事、監事及高級管理層情況

任職人員		在其他單位	任期	任期
姓名	其他單位名稱	擔任的職務	起始日期	終止日期
左敏	遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司	董事長	2017年5月	2020年6月
左敏	上海醫藥(香港)投資有限公司	董事	2017年8月	至今
左敏	Cardinal Health (L) Co., Ltd.	董事	2018年1月	至今
左敏	上海上藥津村製藥科技有限公司	董事	2018年7月	至今
左敏	SPH PHILILAB, INC	董事	2018年10月	2020年6月
左敏	上海醫藥集團生物治療技術有限公司	董事長	2019年5月	2020年6月
左敏	SPH Project Biocad Limited	董事	2019年5月	至今
左敏	中國國際醫藥(控股)有限公司	董事	2019年5月	至今
左敏	SPH-Biocad(HK) Limited	董事	2019年10月	至今
左敏	上海交聯藥物研發有限公司	董事長	2019年12月	2020年6月
左敏	上海醫藥集團(本溪)北方藥業有限公司	執行董事	2019年12月	2020年6月
左敏	上海上藥睿爾藥品有限公司	董事長	2020年8月	至今
李永忠	上藥控股有限公司	董事	2010年4月	至今
		總經理	2012年10月	至今
李永忠	中國國際醫藥(控股)有限公司	董事	2014年8月	至今
李永忠	Zeus Investment Limited	董事	2016年7月	至今
李永忠	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事長	2016年8月	至今
李永忠	上藥科園信海醫藥有限公司	董事長	2016年8月	至今
		董事	2011年4月	至今
李永忠	上藥北方投資有限公司	董事長	2016年8月	至今
		董事	2012年1月	至今
李永忠	Cardinal Health (L) Co., Ltd.	董事	2018年1月	至今

## 董事、監事及高級管理層情況

任職人員		在其他單位	任期	任期
姓名	其他單位名稱	擔任的職務	起始日期	終止日期
李永忠	永裕(中國)醫藥企業管理有限公司	董事長	2018年1月	至今
李永忠	康德樂(中國)投資有限公司	董事長	2018年1月	至今
李永忠	上藥康德樂(上海)醫藥有限公司	董事長	2018年1月	至今
李永忠	SPH Bio Therapeutics Co., LTD	董事	2018年6月	至今
沈波	上藥控股有限公司	監事	2010年4月	2020年6月
沈波	SPH Bio Therapeutics Co., LTD	董事	2010年12月	至今
沈波	上藥科園信海醫藥有限公司	董事	2011年4月	至今
沈波	上藥北方投資有限公司	董事	2012年1月	至今
沈波	正大青春寶藥業有限公司	董事	2013年3月	至今
沈波	上藥東英(江蘇)藥業有限公司	董事	2013年7月	2020年6月
沈波	中國國際醫藥(控股)有限公司	執行董事	2014年5月	至今
沈波	上海禾豐製藥有限公司	董事長	2015年11月	至今
沈波	上海實業聯合集團藥業有限公司	執行董事	2015年10月	至今
沈波	上海華瑞投資有限公司	執行董事	2015年10月	至今
沈波	廣東天普生化醫藥股份有限公司	董事	2016年5月	至今
沈波	Zeus Investment Limited	董事	2016年7月	至今
沈波	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事	2016年8月	2020年6月
沈波	上藥集團常州藥業股份有限公司	董事長	2016年8月	至今
		董事	2007年6月	至今
沈波	廈門中藥廠有限公司	董事長	2016年8月	2020年4月



## 董事、監事及高級管理層情況

任職人員		在其他單位 擔任的職務	任期	
姓名	其他單位名稱		起始日期	終止日期
沈波	上海市藥材有限公司	董事長	2017年12月	至今
沈波	廣東上藥桑尼克醫療科技有限公司	董事長	2018年5月	2020年10月
沈波	上海醫療器械股份有限公司	監事長	2018年10月	2021年2月
		董事長	2021年2月	至今
沈波	上海醫藥生物治療(美國)有限公司	董事	2019年3月	2020年6月
沈波	SPH Project Biocad Limited	董事	2019年5月	至今
沈波	SPH-Biocad(HK) Limited	董事、CEO	2019年10月	至今
沈波	上海醫藥進出口有限公司	執行董事	2019年12月	至今
沈波	上海上藥生物醫藥有限公司	董事	2019年12月	2020年6月
沈波	上海上藥睿爾藥品有限公司	副董事長	2020年8月	至今
環建春	上藥控股有限公司	監事	2020年6月	至今
趙勇	上海醫藥大學	校長	2018年7月	至今
趙勇	上海上藥生物醫藥有限公司	董事長	2019年12月	至今
趙勇	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事	2020年6月	至今
茅建醫	正大青春寶藥業有限公司	董事	2013年6月	至今
顧浩亮	上海上藥新亞醫藥有限公司	董事長	2014年6月	至今
顧浩亮	杭州胡慶餘堂藥業有限公司	董事	2016年8月	至今
顧浩亮	上藥集團常州藥業股份有限公司	董事	2016年8月	2020年6月
顧浩亮	上海醫藥集團藥品銷售有限公司	董事長	2016年9月	至今
顧浩亮	上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	董事	2016年9月	至今

## 董事、監事及高級管理層情況

任職人員		在其他單位	任期	任期
姓名	其他單位名稱	擔任的職務	起始日期	終止日期
顧浩亮	上海上藥信誼藥廠有限公司	董事長	2018年1月	至今
顧浩亮	上海信誼聯合醫藥藥材公司	總經理	2018年8月	至今
顧浩亮	上海上柯醫藥有限公司	董事長	2018年12月	至今
顧浩亮	遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司	董事	2019年3月	至今
顧浩亮	四川省國嘉醫藥科技有限責任公司	董事長	2020年6月	至今
顧浩亮	廈門中藥廠有限公司	董事	2019年12月	至今
顧浩亮	上海醫藥集團工業營銷管理有限公司	董事長	2020年4月	至今
顧浩亮	上海醫藥集團工業營銷管理有限公司	執行董事	2020年11月	至今
顧浩亮	上海醫藥集團工業營銷管理有限公司	總經理	2020年11月	至今
張耀華	上海中西三維藥業有限公司	董事長	2017年5月	至今
張耀華	上海津村製藥有限公司	董事長	2018年1月	至今
張耀華	上藥東英(江蘇)藥業有限公司	董事長	2018年10月	2020年6月
張耀華	上海上藥第一生化藥業有限公司	董事長	2019年5月	至今
張耀華	上海上藥生物醫藥有限公司	監事長	2019年12月	2020年6月
張耀華	上海上藥生物醫藥有限公司	董事	2020年6月	至今
張耀華	上海醫藥物資供銷有限公司	執行董事	2020年2月	至今
張耀華	SPH PHILILAB, INC	董事	2020年3月	至今
張耀華	上海上藥創新製藥有限公司	執行董事	2020年8月	至今
陳津竹	上海醫藥(香港)投資有限公司	董事、總經理	2020年11月	至今
陳津竹	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事	2020年6月	至今

## 董事、監事及高級管理層情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期 起始日期	任期 終止日期
陳津竹	上海瑞健資本管理有限公司	董事	2020年6月	至今
劉大偉	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事	2015年3月	2020年6月
劉大偉	上海健康醫療產業股權投資基金	投資決策委員會委員	2015年10月	至今
劉大偉	上海聯一投資中心	投資委員會委員	2016年9月	至今
劉大偉	上海瑞健資本管理有限公司	董事	2016年9月	2020年6月
劉大偉	上海醫藥(香港)投資有限公司	董事	2017年8月	2020年11月
劉大偉	SPH Bio Therapeutics Co., LTD	董事	2018年6月	2020年10月
劉大偉	上海醫藥生物治療(香港)有限公司	董事	2019年3月	2020年6月
劉大偉	SPH Project Biocad Limited	董事	2019年5月	2020年10月
劉大偉	SPH Chromo AG	董事	2019年8月	2020年10月

## 公司董事、監事和高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情況	變動原因
陳津竹	副總裁	聘任	工作調動
劉大偉	副總裁	離任	工作調動

## 企業管治報告

上海醫藥為一家A+H上市公司，一貫嚴格按照《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、中國證監會有關法律法規及上海證券交易所與香港聯交所之上市規則的要求，不斷完善公司法人治理結構，加強信息披露工作，規範公司運作。

截至報告期末，本公司治理情況符合上市公司規範運作要求，與中國證監會有關文件的要求不存在重大差異。同時，本公司於報告期內全面遵守了企業管治守則所載的原則和守則條文。

### 董事、監事遵守標準守則情況

本公司董事會確認，本公司已採納了標準守則。經充分詢問，各董事、監事確認，報告期內，其全面遵守了標準守則。

### 董事會

#### 董事會的組成

本公司董事會由十名董事組成，現任成員包括三名執行董事，即左敏先生(兼任總裁)、李永忠先生(兼任副總裁)和沈波先生(兼任副總裁及財務總監)；三名非執行董事，即周軍先生(董事長)、葛大維先生(副董事長)和李安女士；以及四名獨立非執行董事，即蔡江南先生、洪亮先生、顧朝陽先生和霍文遜先生。董事履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層情況」一節。

就本公司所知，各董事會成員、董事長、總裁之間無任何財務、業務及親屬關係或重大相關的關係。

根據公司章程，董事(包括獨立非執行董事)任期為三年，董事任期屆滿，可連選連任，但獨立非執行董事連任不得超過六年。

#### 董事會的主要職責

本公司遵守了企業管治守則的規定，區分了董事長和行政總裁的角色。本公司現任董事長為周軍先生，總裁為左敏先生。同時，公司明確區分了董事會與管理層職權。董事會負責公司之政策事宜、決算及預算、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務數據、聘任或解聘高級管理人員及法律、行政法規、部門規章、公司章程或者股東大會授予的其他職權。管理層則負責日常運營與執行。

## 董事會會議

根據企業管治守則第A.1.1條及企業管治守則第A.2.7條，報告期內，董事會每年已至少召開四次定期會議，由董事長召集且按有關規定提前通知全體董事和監事；獨立非執行董事已至少有一次會議與董事長單獨會面。

報告期內，董事會共召開八次會議，主要討論了公司業績、財務決算預算、制度修訂、利潤分配、股權激勵授予、關連交易及履行企業管治職能等議案。

## 董事會轄下委員會

### 薪酬與考核委員會

本公司董事會下屬的薪酬與考核委員會由三名董事組成，現任成員包括洪亮先生（獨立非執行董事）、葛大維先生（非執行董事）和顧朝陽先生（獨立非執行董事），由洪亮先生擔任召集人／主席。薪酬與考核委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責制定公司董事、總裁及其他高級管理人員的考核標準並進行考核，負責制定、審查公司董事、總裁及其他高級管理人員的薪酬政策與方案。董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序及報酬情況載於本年報「董事會報告」一節。

報告期內，薪酬與考核委員會共舉行兩次會議，主要討論了高級管理人員績效考核報告和經營業績考核與薪酬標準方案。

### 審計委員會

本公司董事會下屬的審計委員會由三名獨立非執行董事組成，現任成員包括顧朝陽先生、霍文遜先生和洪亮先生，由顧朝陽先生擔任召集人／主席。審計委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責公司與外部審計機構的關係，審閱公司的財務資料，及監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統。

報告期內，審計委員會共舉行五次會議，主要討論了公司業績、公司內部控制自我評估報告、審計部年度工作總結及未來工作計劃、財務報告審計工作時間安排、關連交易、統一根據中國企業會計準則編製財務報表及終止續聘境外核數師等議案。

## 企業管治報告

根據企業管治守則第C.3.3條及香港上市規則14A.55條，報告期內，審計委員會已至少有一次會議與審計師會面並無管理層出席；審計委員會及獨立非執行董事已審閱公司之持續關連交易。

### 戰略委員會

本公司董事會下屬的戰略委員會由三名董事組成，現任成員包括周軍先生(非執行董事)、蔡江南先生(獨立非執行董事)和霍文遜先生(獨立非執行董事)，由周軍先生擔任召集人／主席。戰略委員會是董事會下設的專門的戰略研究工作機構，受董事會委託主要負責對公司發展戰略及相關事務進行前瞻性研究、評估並提出建議。

報告期內，戰略委員會共舉行一次會議，主要討論了公司關於探討三年發展規劃(2019-2021年)的議案。

### 提名委員會

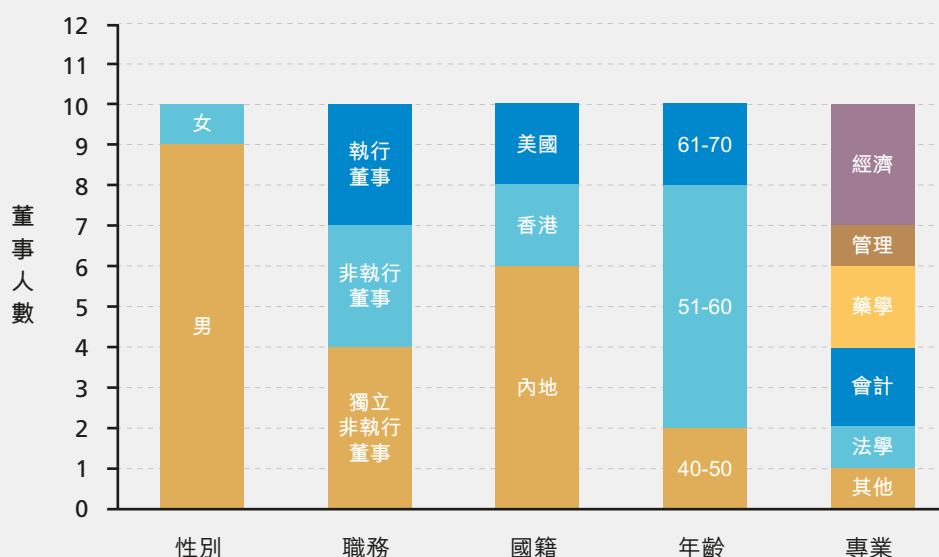
本公司董事會下屬的提名委員會由三名董事組成，現任成員包括蔡江南先生(獨立非執行董事)、左敏先生(執行董事)和洪亮先生(獨立非執行董事)，由蔡江南先生擔任召集人／主席。提名委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責對公司董事的人選、選擇標準和程序進行研究，並向董事會提出建議。必要時，提名委員會也可負責對公司高級管理人員的人選、選擇標準和程序進行研究，並向董事會提出建議。

報告期內，提名委員會共舉行一次會議，主要討論了關於檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化的議案。

本公司董事的提名程序為：提名委員會向董事會提交董事候選人建議，董事會、單獨或者合併持有公司發行在外股份百分之三(3%)以上的一個或一個以上的股東可以向股東大會提名董事，股東大會最終審議批准董事人選。

董事候選人的遴選考量包括但不限於公司的戰略規劃、經營活動情況、資產規模和股權結構以及候選人自身的資質、獨立性、專業領域等。

同時，根據香港上市規則第13.92條，本公司已於2014年3月採納董事會成員多元化政策。公司在評估董事會候選人時，將考慮該政策所述的多元化觀點，包括但不限於性別、年齡、最高學歷、專業領域及服務期限，以達到董事會成員架構的適當平衡。提名委員會認為，報告期內，董事會已在成員多元化政策上達到了預期目標，保持了成員架構的適當平衡。詳見下表：



## 董事及委員會成員的出席記錄

下表載列各董事於彼等任職期間出席截至2020年12月31日止年度董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的紀錄：

董事姓名	出席次數／會議次數					
	董事會	委員會	審計委員會	戰略委員會	提名委員會	股東大會
<b>執行董事</b>						
左敏先生	8/8				1/1	1/1
李永忠先生	8/8					1/1
沈波先生	8/8					1/1
<b>非執行董事</b>						
周軍先生	8/8			1/1		1/1
葛大維先生	8/8	2/2				1/1
李安女士	8/8					0/1
<b>獨立非執行董事</b>						
蔡江南先生	8/8			1/1	1/1	1/1
洪亮先生	8/8	2/2	5/5		1/1	1/1
顧朝陽先生	8/8	2/2	5/5			1/1
霍文遜先生	8/8		5/5	1/1		0/1

## 企業管治報告

### 核數師酬金

根據本公司業務發展的實際情況，經與公司審計機構普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)協商確認，上海醫藥擬向其支付的2020年度審計費用合計為人民幣2,450萬元(含相關代墊費用及稅金)，內部控制審計費用擬定為人民幣160萬元(含相關代墊費用及稅金)。

2020年度，本公司向本公司審計師的關聯或網絡成員支付的非審計服務費用約為人民幣235萬元(包含稅金及代墊費用)，主要為諮詢服務。

### 問責及核數

董事確認彼等編製本集團截至2020年12月31日止年度之財務報表的責任。

據董事所知，不存在可能導致本集團持續經營能力受到質疑的事項、條件或任何重大不明朗因素。

審計師就其對財務報表的申報責任所作聲明載於「獨立審計師報告」。

### 風險管理及內部監控

董事會負責監督和審查公司風險管理及內部監控系統，並保證系統工作的有效性。報告期內，董事會已經完成了本集團內部監控體系的有效性的年度審核，該等審核涵蓋了所有重要的監控方面，包括財務監控，運作監控及合規監控以及風險管理功能，並已充分考慮了會計、內部審核、財務匯報等方面的資源、員工資歷及經驗，並確保員工接受了足夠培訓並有充分預算。審核過程中，審計委員會(代表董事會)及審計監察部負責監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察。考慮到風險管理及內部監控系統的局限性，該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。截至2020年12月31日止，公司認為該等系統運行有效且足夠。



為應對不斷變化的風險和遵循上市治理的合規要求，公司將風險管控列為戰略管控體系的重要組成部分之一。公司已經建立了風險識別、風險評估、風險應對和風險報告的工作程序，用於識別內外部風險，評估風險發生的可能性和造成的影響，確定風險應對策略並落實應對方案，並定期和系統的匯報風險和風險管理信息。

公司在制定風險應對措施過程中，採用了風險規避、風險接受、風險減輕和風險轉移四種風險應對策略。

針對企業內部控制，公司按照建立現代企業制度的要求，從企業風險出發，結合自身發展狀況，建立了公司法人治理結構，設立了符合公司業務規模和經營管理需要的組織機構，從控制環境、風險評估、控制活動、信息與溝通以及監督機制五個方面不斷提升和優化公司的內部控制管理體系。

本公司亦建立了較為完備的內幕消息處理及發佈程序，公司制定了《信息披露事務管理制度》、《投資者關係管理制度》等信息披露管理制度並嚴格執行，並切實做好內幕消息保密程序。公司嚴格按照《內幕信息及知情人管理制度》等有關制度的規定，加強內幕信息的保密工作，完善內幕信息知情人登記管理。公司的董事、監事和高級管理人員及其他相關人員在定期報告、臨時公告編製過程中及重大事項籌劃期間，都能嚴格遵守保密義務。

## 股東權利

本公司平等對待所有股東，確保股東能充分行使權利，保護其合法權益；能夠嚴格按照相關法律法規的要求召集、召開股東大會。公司章程和股東大會議事規則中詳細規定了召開臨時股東大會以及在股東大會上提出臨時議案的具體程序：單獨或者合併持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，結合具體情況決定是否召開臨時股東大會；單獨或者合併持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。有關股東向本公司查詢或提交臨時提案的聯繫方式，請見本年報「企業資料」一節。

## 企業管治報告

### 投資者關係

公司對投資者關係管理十分重視，定期召開全球投資者電話會議以及開展全球機構投資者路演活動，積極參與和接待投資者調研，同時通過上證「E互動」、投資者熱線及電郵方式，對投資者的問題進行積極回應與解答。

### 公司秘書

本公司公司秘書主要負責確保董事會成員之間有良好資訊交流，以及董事會政策和程序及所有適用規章獲得遵守。陳津竹女士及達盟香港有限公司(外聘服務提供商)之梁雪穎女士為本公司現任聯席公司秘書，並於2020年度接受了不少於15個小時之相關培訓，符合香港上市規則第3.29條規定。梁雪穎女士與本公司內部之主要聯絡人為本公司副總裁、董事會秘書及聯席公司秘書陳津竹女士。

### 董事持續專業發展

報告期內，所有董事皆有參與持續進修以發展及更新其知識及技能。各董事均獲提供必要的培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的瞭解。本公司已定期向各董事提供月報數據匯總、兩地上市規則和其他適用法律法規方面關於企業管治和董事責任等更新資料，令董事得以在掌握有關資料的情況下做出決定，並履行其作為本公司董事的職責及責任。

### 章程文件

於2020年6月23日召開的2019年股東週年大會、2020第一次A股類別股東會議及2020年第一次H股類別股東會議審議通過《關於修訂〈公司章程〉以及〈股東大會議事規則〉的議案》，修訂詳情請見本公司落款日期為2020年5月8日的股東週年大會及2020年第一次H股類別股東會議通函。



普華永道中天審字(2021)第10006號

上海醫藥集團股份有限公司全體股東：

## 審計意見

### 我們審計的內容

我們審計了上海醫藥集團股份有限公司(以下簡稱「上海醫藥」)的財務報表，包括2020年12月31日的合併及公司資產負債表，2020年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

### 我們的意見

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了上海醫藥2020年12月31日的合併及公司財務狀況以及2020年度的合併及公司經營成果和現金流量。

### 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於上海醫藥，並履行了職業道德方面的其他責任。

## 審計報告

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

- 商譽減值
- 應收賬款的減值
- 存貨的減值

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>商譽減值</p> <p>參見財務報表附註二(30)(a)(iii)(重要會計估計和判斷)與財務報表附註四(20)(商譽)。</p> <p>於2020年12月31日，上海醫藥合併財務報表中商譽的賬面餘額為13,356,842,316.05元，商譽減值準備為2,014,574,157.50元。</p> <p>上海醫藥管理層在外部評估師的協助下進行減值測試時，採用現金流折現的方法確定包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額。在計算可收回金額時採用的關鍵假設包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 預測期增長率</li><li>• 穩定期增長率</li><li>• 毛利率</li><li>• 稅前折現率</li></ul>	<p>我們瞭解、評估並測試了上海醫藥與商譽相關的關鍵控制設計及運行的有效性。</p> <p>我們將相關資產組或資產組組合本年度(2020年度)的實際結果與以前年度相應的預測數據進行了比較，以評價管理層對現金流量的預測是否可靠。</p> <p>我們將現金流量預測所使用的數據與歷史數據、經審批的預算及上海醫藥的商業計劃進行了比較。</p> <p>同時，我們在估值專家的協助下，執行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 通過參考行業慣例，評估了管理層進行現金流量預測時使用的估值方法的適當性；</li><li>• 評估資產組或資產組組合可回收金額估計的重大錯報的固有風險，包括估計不確定性的程度和其他固有風險因素例如估計的複雜性、主觀性以及變化和作出會計估計時管理層的偏向或舞弊所導致的錯報的敏感性；</li></ul>

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>由於商譽的金額重大，可收回金額的估計具有不確定性且上述關鍵假設存在主觀性並涉及管理層重大判斷和估計。因此，我們將商譽的減值作為一項關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 將預測期增長率與資產組或資產組組合的歷史收入增長率以及行業歷史數據進行比較；</li> <li>• 將穩定期增長率與我們根據經濟數據作出的獨立預期值進行比較；</li> <li>• 將預測的毛利率與以往業績進行比較，並考慮市場趨勢；</li> <li>• 結合地域因素，如基期中國市場無風險利率及資產負債率，通過考慮並重新計算各資產組或資產組組合以及同行業可比公司的加權平均資本成本，評估了管理層採用的折現率；</li> <li>• 我們測試了未來現金流量淨現值的計算是否準確。</li> </ul> <p>我們獲取了管理層聘請的外部評估師出具的評估報告，並對外部評估師的專業素質、勝任能力和客觀性進行了評估。</p> <p>基於所執行的審計程序，我們發現管理層在商譽減值測試中作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。</p>

## 審計報告

### 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>應收賬款的減值</p> <p>參見財務報表附註二(30)(a)(v)(重要會計估計和判斷)與財務報表附註四(4)應收賬款。</p> <p>於2020年12月31日，上海醫藥合併財務報表中應收賬款的賬面餘額為54,711,545,483.35元，壞賬準備為1,965,639,609.76元。</p> <p>應收賬款的損失準備餘額反映了管理層採用《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》預期信用損失模型，在報表日對預期信用損失做出的最佳估計。</p> <p>管理層按照應收賬款在整個存續期內預期信用損失的金額計量其減值準備。對於存在客觀證據表明應收賬款存在減值時，管理層通過計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失，計提單項減值準備。對於不存在減值客觀證據的應收賬款，管理層根據以前年度與之具有類似信用風險特徵的應收賬款組合的實際損失率及賬齡分析為基礎，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息確定應計提的壞賬準備。</p>	<p>我們瞭解、評價並測試了管理層覆核、評估和確定應收賬款預期信用損失計量相關的內部控制，包括有關識別減值客觀證據和計算減值準備的控制。</p> <p>我們採用抽樣的方法，檢查了管理層編製的應收賬款賬齡分析表的準確性，並測試了與維護賬齡分析表相關信息系統自動控制。</p> <p>我們採用抽樣的方法，選取計提了單項減值準備的應收賬款，獨立測試了其可收回性。我們在評估應收賬款的可回收性時，檢查了相關的支持性證據，包括期後收款、客戶的信用歷史、經營情況和還款能力。</p> <p>我們通過考慮歷史上同類應收賬款組合的實際壞賬發生金額及情況，結合客戶回款情況和市場條件等因素，評估了管理層將應收賬款劃分為若干組合進行減值評估的方法和計算是否適當。</p> <p>我們在信用模型專家的協助下，執行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 評估預期信用損失估計的重大錯報風險的固有風險，包括估計不確定性的程度和其他固有風險因素例如估計的複雜性、主觀性以及變化和作出會計估計時管理層的偏向或舞弊所導致的錯報的敏感性；</li></ul>

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>由於應收賬款的金額重大，對預期信用損失的估計存在不確定性，且涉及管理層重大判斷和估計，我們將應收賬款的減值作為一項關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 評估了管理層在預期信用損失模型中採用的前瞻性信息，包括覆核管理層經濟指標的選取並評估管理層結合相關關鍵假設合理且可能的變化，對前瞻性信息執行敏感性測試的分析結果。</li></ul> <p>基於所執行的審計程序，我們發現管理層在評估應收賬款的可收回性時作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。</p>

## 審計報告

### 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>存貨的減值</p> <p>參見財務報表附註二(30)(a)(iv)(重要會計估計和判斷)與財務報表附註四(8)存貨。</p> <p>於2020年12月31日，上海醫藥合併財務報表中存貨賬面餘額為25,251,044,642.72元，存貨跌價準備金額為1,162,786,949.09元。</p> <p>存貨按成本與可變現淨值孰低計量。管理層根據存貨近效期情況，考慮有關的供應商退換貨條款以及近效期存貨銷售可能性的預測，確定存貨的跌價準備。</p> <p>由於存貨的金額重大，存貨跌價準備估計存在不確定性，未來銷售可能性的判斷存在主觀性且涉及管理層重大判斷和估計，我們將存貨的減值作為一項關鍵審計事項。</p>	<p>我們瞭解、評價並測試了管理層監控近效期存貨、效期報表分析以及預測近效期存貨銷售可能性的內部控制。通過考慮存貨跌價準備估計不確定性的程度和其他固有風險因素例如估計的複雜性、主觀性以及變化和作出會計估計時管理層的偏向或舞弊，評估了重大錯報風險的固有風險。</p> <p>我們採用抽樣的方法，測試了管理層編製的存貨效期報表的準確性，並測試了用以維護存貨效期的信息系統的一般控制。</p> <p>我們採用抽樣的方法，對已近效期但未計提跌價準備的存貨進行了測試，並檢查了與供應商的退換貨協議。</p> <p>對於已計提跌價準備的近效期存貨，我們通過查閱其歷史銷售情況，評估了管理層對其銷售可能性的預測是否適當。</p> <p>我們測試了存貨跌價準備的計算是否準確。</p> <p>基於所執行的審計程序，我們發現管理層在計算存貨跌價準備時所使用的關鍵數據可以被我們獲取的證據所支持。</p>



## 其他信息

上海醫藥管理層對其他信息負責。其他信息包括上海醫藥2020年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表 and 我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

## 管理層和治理層對財務報表的責任

上海醫藥管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估上海醫藥的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算上海醫藥、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督上海醫藥的財務報告過程。

## 審計報告

### 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險；設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對上海醫藥持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致上海醫藥不能持續經營。
- 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就上海醫藥中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

## 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)  
中國•上海市

註冊會計師 劉偉  
(項目合夥人)

註冊會計師 王韜之

2021年3月26日

# 2020年12月31日 合併及公司資產負債表

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註	2020年12月31日 合併	2019年12月31日 合併	2020年12月31日 公司	2019年12月31日 公司
<b>流動資產</b>					
貨幣資金	四(1)	22,296,232,678.85	18,152,817,741.94	4,579,604,820.98	3,688,306,798.50
衍生金融資產	四(2)	501,339.00	3,027,011.42	-	-
應收票據	四(3)	290,539,262.58	274,119,544.70	-	-
應收賬款	四(4)、十七(1)	52,745,905,873.59	47,339,803,537.21	-	-
應收款項融資	四(5)	2,485,373,691.07	2,187,059,525.49	-	-
預付款項	四(7)	2,389,930,684.70	1,937,456,121.28	790,551.35	482,514.35
其他應收款	四(6)、十七(2)	2,009,456,454.89	2,202,960,796.71	18,765,161,811.48	16,676,400,517.51
存貨	四(8)	24,088,257,693.63	24,877,356,781.61	-	-
一年內到期的非流動資產	四(12)	105,325,100.98	23,257,721.60	-	-
其他流動資產	四(9)	1,151,403,402.29	1,093,722,591.66	-	-
<b>流動資產合計</b>		<b>107,562,926,181.58</b>	<b>98,091,581,373.62</b>	<b>23,345,557,183.81</b>	<b>20,365,189,830.36</b>
<b>非流動資產</b>					
長期應收款	四(12)	169,846,933.41	265,642,096.94	-	-
長期股權投資	四(13)、十七(3)	6,651,064,005.61	4,853,779,059.53	23,540,785,117.11	22,508,236,186.23
其他權益工具投資	四(10)	33,051,720.32	194,183,980.82	-	-
其他非流動金融資產	四(11)	978,557,029.53	384,398,172.73	498,583,871.27	25,206,737.80
投資性房地產	四(14)	235,288,086.77	292,319,211.54	-	-
固定資產	四(15)	10,490,715,695.26	9,445,675,117.04	65,896,189.09	55,394,368.16
在建工程	四(16)	1,737,203,979.54	1,649,896,366.49	42,409,498.05	17,811,606.35
生產性生物資產	四(17)	405,818,258.87	410,145,018.27	-	-
使用權資產	四(18)	1,992,650,919.19	1,622,096,400.05	92,534,928.16	5,485,517.64
無形資產	四(19)	5,195,253,776.03	3,930,371,809.89	126,712,343.54	90,518,114.22
開發支出	四(19)	223,825,636.29	211,593,325.81	-	-
商譽	四(20)	11,342,268,158.55	10,789,918,517.77	-	-
長期待攤費用	四(21)	415,320,475.59	394,799,913.53	1,049,175.12	901,352.01
遞延所得稅資產	四(22)	1,359,363,370.67	1,222,507,639.85	-	-
其他非流動資產	四(24)	392,501,251.42	3,267,487,855.84	1,971,000.00	1,535,681.44
<b>非流動資產合計</b>		<b>41,622,729,297.05</b>	<b>38,934,814,486.10</b>	<b>24,369,942,122.34</b>	<b>22,705,089,563.85</b>
<b>資產總計</b>		<b>149,185,655,478.63</b>	<b>137,026,395,859.72</b>	<b>47,715,499,306.15</b>	<b>43,070,279,394.21</b>

# 2020年12月31日 合併及公司資產負債表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註	2020年12月31日 合併	2019年12月31日 合併	2020年12月31日 公司	2019年12月31日 公司
<b>流動負債</b>					
短期借款	四(25)	20,139,185,856.91	23,138,687,189.75	1,201,180,284.72	2,703,229,875.00
衍生金融負債	四(2)	9,314,855.96	1,724,460.87	-	-
應付票據	四(26)	4,930,726,339.18	5,053,473,408.54	-	-
應付賬款	四(27)	32,861,440,182.89	31,818,985,528.48	72,712,344.69	20,852,915.38
合同負債	四(28)	1,310,837,272.06	1,534,199,122.71	4,207,189.17	4,207,189.17
應付職工薪酬	四(29)	1,273,965,868.83	1,090,856,663.84	40,364,926.49	43,277,332.24
應交稅費	四(30)	1,478,067,469.53	1,215,420,806.49	5,011,664.49	10,500,289.31
其他應付款	四(31)	12,142,797,539.60	9,565,692,034.58	11,406,637,449.64	11,442,314,213.85
一年內到期的非流動負債	四(33)	8,968,037,785.73	1,188,602,322.14	3,045,389,022.24	23,996,517.76
其他流動負債	四(34)	5,018,616,438.36	-	5,018,616,438.36	-
<b>流動負債合計</b>		<b>88,132,989,609.05</b>	74,607,641,537.40	<b>20,794,119,319.80</b>	14,248,378,332.71
<b>非流動負債</b>					
長期借款	四(35)	1,184,078,311.36	6,135,992,761.69	580,499,888.89	-
應付債券	四(36)	-	2,998,228,732.34	-	2,998,228,732.34
租賃負債	四(37)	1,501,021,800.19	1,155,638,865.78	68,304,958.71	-
長期應付款	四(38)	353,574,673.96	415,627,976.40	-	-
預計負債	四(32)	25,760,655.02	70,923,169.00	-	-
遞延收益	四(39)	2,224,069,068.73	1,278,726,271.79	35,356,169.85	43,131,349.85
長期應付職工薪酬	四(40)	46,411,122.61	48,095,893.55	-	-
遞延所得稅負債	四(22)	832,375,455.83	809,599,134.48	5,859,736.77	5,859,736.77
其他非流動負債	四(41)	144,645,012.23	119,993,223.89	-	-
<b>非流動負債合計</b>		<b>6,311,936,099.93</b>	13,032,826,028.92	<b>690,020,754.22</b>	3,047,219,818.96
<b>負債合計</b>		<b>94,444,925,708.98</b>	87,640,467,566.32	<b>21,484,140,074.02</b>	17,295,598,151.67
<b>股東權益</b>					
股本	四(42)	2,842,089,322.00	2,842,089,322.00	2,842,089,322.00	2,842,089,322.00
資本公積	四(43)、十七(4)	15,897,587,875.18	15,720,601,835.88	18,969,516,229.49	18,847,858,307.71
其他綜合收益	四(44)、十七(5)	(265,410,759.58)	(542,229,067.12)	292,608.91	(1,509,389.95)
盈餘公積	四(45)	1,826,058,272.88	1,667,684,535.82	1,454,949,047.78	1,296,575,310.72
未分配利潤	四(46)、十七(6)	25,054,352,978.09	21,970,908,120.34	2,964,512,023.95	2,789,667,692.06
歸屬於母公司股東權益合計		45,354,677,688.57	41,659,054,746.92	26,231,359,232.13	25,774,681,242.54
少數股東權益		9,386,052,081.08	7,726,873,546.48	-	-
<b>股東權益合計</b>		<b>54,740,729,769.65</b>	49,385,928,293.40	<b>26,231,359,232.13</b>	25,774,681,242.54
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>149,185,655,478.63</b>	137,026,395,859.72	<b>47,715,499,306.15</b>	43,070,279,394.21

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
周軍

主管會計工作的負責人：  
左敏

會計機構負責人：  
沈波

# 2020年度合併及 公司利潤表

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註	2020年度 合併	2019年度 合併	2020年度 公司	2019年度 公司
營業收入	四(47)、十七(7)	191,909,156,160.88	186,565,796,464.05	183,701,052.91	144,724,761.78
減：營業成本	四(47)、四(53)、 十七(7)	(164,473,961,224.35)	(159,751,669,602.13)	(2,067,947.37)	(2,070,222.18)
税金及附加	四(48)	(592,994,352.44)	(544,758,395.31)	(1,423,030.34)	(2,630,288.86)
銷售費用	四(49)、四(53)	(12,864,843,852.81)	(12,855,723,141.99)	-	-
管理費用	四(50)、四(53)	(4,731,794,293.37)	(4,651,573,400.28)	(230,452,270.90)	(267,841,642.43)
研發費用	四(51)、四(53)	(1,656,670,833.68)	(1,349,504,051.12)	(336,494,929.97)	(212,263,541.52)
財務費用—淨額	四(52)	(1,239,584,410.58)	(1,258,772,206.26)	(356,329,203.64)	(190,873,431.87)
其中：利息費用		(1,411,892,516.32)	(1,405,213,592.91)	(236,999,828.65)	(250,789,638.30)
利息收入		288,327,323.99	234,019,914.03	34,436,327.25	15,724,382.70
加：其他收益	四(56)	548,898,062.46	517,063,508.97	22,846,174.28	10,963,409.49
投資收益	四(57)、十七(8)	976,194,502.02	653,782,285.09	2,308,203,863.58	2,329,286,891.66
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		1,009,547,230.32	765,185,781.64	244,351,099.64	169,551,305.84
以攤餘成本計量的金融資產終止確 認損失		(43,904,615.06)	(23,650,663.43)	-	-
公允價值變動收益	四(58)	116,797,793.20	122,162,503.68	2,920,133.47	316,853.30
信用減值轉回/(損失)	四(55)	39,657,678.67	(211,071,663.93)	(5,245,958.47)	(15,195,401.28)
資產減值損失	四(54)	(898,616,318.25)	(1,093,122,105.55)	-	-
資產處置收益	四(59)	52,149,230.81	71,336,463.10	-	-
營業利潤		7,184,388,142.56	6,213,946,658.32	1,585,657,883.55	1,794,417,388.09
加：營業外收入	四(60)	192,725,699.31	152,850,639.14	-	237,201.91
減：營業外支出	四(61)	(201,631,278.24)	(104,330,648.69)	(1,920,512.92)	(2,133,117.68)
利潤總額		7,175,482,563.63	6,262,466,648.77	1,583,737,370.63	1,792,521,472.32
減：所得稅費用	四(62)	(1,570,218,526.39)	(1,431,724,678.13)	-	-
淨利潤		5,605,264,037.24	4,830,741,970.64	1,583,737,370.63	1,792,521,472.32
其中：同一控制下企業合併中被合併方在合併前實現 的淨利潤		不適用	不適用	不適用	不適用
按經營持續性分類					
持續經營淨利潤		5,605,264,037.24	4,830,741,970.64	1,583,737,370.63	1,792,521,472.32
終止經營淨利潤		-	-	-	-
按所有權歸屬分類					
歸屬於母公司股東的淨利潤		4,496,216,958.55	4,080,993,663.50	不適用	不適用
少數股東損益		1,109,047,078.69	749,748,307.14	不適用	不適用

# 2020年度合并及 公司利潤表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註	2020年度 合併	2019年度 合併	2020年度 公司	2019年度 公司
其他綜合收益的稅後淨額	四(44)	280,861,821.82	(57,013,218.47)	1,801,998.86	8,494.57
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		285,849,223.91	(49,590,108.10)	1,801,998.86	8,494.57
以後不能重分類進損益的其他綜合收益		3,119,302.65	31,871,487.50	-	-
其他權益工具投資公允價值變動		3,119,302.65	31,871,487.50	-	-
以後將重分類進損益的其他綜合收益		282,729,921.26	(81,461,595.60)	1,801,998.86	8,494.57
權益法下在被投資單位以後將重分類進損益的其他綜合收益中享有的份額		2,694,251.87	12,792.42	1,801,998.86	8,494.57
應收款項融資信用減值準備		337,169.80	1,150,856.65	-	-
外幣財務報表折算差額		279,698,499.59	(82,625,244.67)	-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(4,987,402.09)	(7,423,110.37)	-	-
<b>綜合收益總額</b>		<b>5,886,125,859.06</b>	<b>4,773,728,752.17</b>	<b>1,585,539,369.49</b>	<b>1,792,529,966.89</b>
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		4,782,066,182.46	4,031,403,555.40	不適用	不適用
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,104,059,676.60	742,325,196.77	不適用	不適用
<b>每股收益</b>	四(63)				
基本每股收益(人民幣元)		1.58	1.44	—	—
稀釋每股收益(人民幣元)		1.58	1.44	—	—

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
周軍

主管會計工作的負責人：  
左敏

會計機構負責人：  
沈波

# 2020年度合并及 公司現金流量表

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註	2020年度 合併	2019年度 合併	2020年度 公司	2019年度 公司
<b>經營活動產生/(使用)的現金流量</b>					
銷售商品、提供勞務收到的現金		210,000,997,792.49	204,734,971,015.55	213,773,339.46	172,493,370.35
收到的稅費返還		66,658,069.67	67,469,075.55	-	-
收到其他與經營活動有關的現金	四(64)(a)	1,910,598,495.04	2,147,273,697.54	693,483,248.89	592,382,688.72
經營活動現金流入小計		211,978,254,357.20	206,949,713,788.64	907,256,588.35	764,876,059.07
購買商品、接受勞務支付的現金		(180,165,640,067.90)	(176,703,497,125.92)	(10,342,503.94)	(13,658,293.35)
支付給職工以及為職工支付的現金		(7,748,774,301.34)	(7,621,938,109.28)	(182,925,213.73)	(185,289,878.80)
支付各項稅費		(5,916,081,609.76)	(5,689,087,244.31)	(3,909,270.99)	(12,258,513.31)
支付其他與經營活動有關的現金	四(64)(b)	(11,303,037,753.14)	(10,912,805,695.96)	(923,367,286.92)	(741,426,635.35)
經營活動現金流出小計		(205,133,533,732.14)	(200,927,328,175.47)	(1,120,544,275.58)	(952,633,320.81)
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額	四(65)(a)	6,844,720,625.06	6,022,385,613.17	(213,287,687.23)	(187,757,261.74)
<b>投資活動(使用)/產生的現金流量</b>					
收回投資收到的現金		4,172,903,129.92	905,438,744.31	4,010,242,036.27	905,140,612.47
取得投資收益所收到的現金		633,153,333.92	366,135,906.49	1,785,221,131.77	1,742,582,446.77
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		383,859,030.69	141,903,449.48	46,424.31	10,676.58
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	四(65)(b)	110,133,270.06	65,902,875.89	-	-
收到其他與投資活動有關的現金	四(64)(c)	4,153,365,435.56	1,269,232,943.33	4,131,428,232.26	3,333,239,909.22
投資活動現金流入小計		9,453,414,200.15	2,748,613,919.50	9,926,937,824.61	5,980,973,645.04
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(3,009,971,315.92)	(2,753,125,441.07)	(86,091,198.73)	(40,918,966.17)
投資支付的現金		(4,490,914,000.00)	(1,041,387,783.55)	(4,470,457,000.00)	(900,500,000.00)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	四(65)(b)	(2,155,788,274.13)	(759,587,820.46)	(125,720,000.00)	(41,916,666.67)
支付其他與投資活動有關的現金	四(64)(d)	(1,502,417,019.54)	(2,778,790,415.67)	(7,147,672,972.76)	(4,327,185,264.85)
投資活動現金流出小計		(11,159,090,609.59)	(7,332,891,460.75)	(11,829,941,171.49)	(5,310,520,897.69)
投資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(1,705,676,409.44)	(4,584,277,541.25)	(1,903,003,346.88)	670,452,747.35
<b>籌資活動(使用)/產生的現金流量</b>					
吸收投資收到的現金		141,546,446.55	28,537,000.00	-	-
其中： 子公司吸收少數股東投資收到的現金		141,546,446.55	28,537,000.00	-	-
取得借款收到的現金		36,769,159,585.51	40,046,613,569.70	3,980,000,000.00	2,700,000,000.00
發行債券收到的現金		12,495,812,500.00	-	12,495,812,500.00	-
收到其他與籌資活動有關的現金	四(64)(e)	1,672,813,579.90	403,383,949.12	185,740,437.91	2,673,833,926.49
籌資活動現金流入小計		51,079,332,111.96	40,478,534,518.82	16,661,552,937.91	5,373,833,926.49
償還債務支付的現金		(47,575,479,978.03)	(38,340,306,510.03)	(12,400,000,000.00)	(2,600,000,000.00)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(3,517,618,288.42)	(3,014,247,805.77)	(1,344,038,247.29)	(1,289,861,952.88)
其中： 子公司支付給少數股東的股利、利潤		(1,099,223,735.57)	(430,084,295.37)	-	-
支付其他與籌資活動有關的現金	四(64)(f)	(1,247,463,661.20)	(1,449,778,734.55)	(215,161,294.94)	(179,319,543.24)
籌資活動現金流出小計		(52,340,561,927.65)	(42,804,333,050.35)	(13,959,199,542.23)	(4,069,181,496.12)
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(1,261,229,815.69)	(2,325,798,531.53)	2,702,353,395.68	1,304,652,430.37



## 2020年度合并及 公司現金流量表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註	2020年度 合并	2019年度 合并	2020年度 公司	2019年度 公司
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(17,627,517.49)	(1,606,345.47)	5,224,362.93	(6,450,796.95)
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	四(65)(a)	3,860,186,882.44	(889,296,805.08)	591,286,724.50	1,780,897,119.03
加：年初現金及現金等價物餘額		15,716,257,907.41	16,605,554,712.49	3,398,271,917.33	1,617,374,798.30
年末現金及現金等價物餘額	四(65)(c)	19,576,444,789.85	15,716,257,907.41	3,989,558,641.83	3,398,271,917.33

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
周軍

主管會計工作的負責人：  
左敏

會計機構負責人：  
沈波

# 2020年度公司股東權益變動表

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註	股本	資本公積	歸屬於母公司股東權益		盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
				減：庫存股	其他綜合收益				
2019年1月1日年初餘額		2,842,089,322.00	15,845,033,453.86	-	(492,638,959.02)	1,488,432,388.59	19,245,253,845.74	7,399,513,745.79	46,327,683,796.96
2019年度增減變動額		-	(124,431,617.98)	-	(49,590,108.10)	179,252,147.23	2,725,654,274.60	327,359,800.69	3,058,244,496.44
綜合收益總額		-	-	-	-	-	4,080,993,663.50	749,748,307.14	4,830,741,970.64
淨利潤		-	-	-	-	-	-	(7,423,110.37)	(57,013,218.47)
其他綜合收益	四(44)	-	-	-	(49,590,108.10)	-	-	-	-
綜合收益總額合計		-	-	-	(49,590,108.10)	-	4,080,993,663.50	742,325,196.77	4,773,728,752.17
股東投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	63,937,000.00	63,937,000.00
股東投入資本		-	-	-	-	-	-	-	-
股份支付計入股東權益的金額	四(43)	-	1,231,412.28	-	-	-	-	-	1,231,412.28
其他	四(43)	-	(125,663,030.26)	-	-	-	-	(76,865,221.26)	(202,528,251.52)
利潤分配		-	-	-	-	-	-	-	-
提取盈餘公積	四(45)	-	-	-	-	179,252,147.23	(179,252,147.23)	-	-
對股東的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,165,256,622.02)	(396,858,955.86)	(1,562,115,577.88)
其他	四(46)	-	-	-	-	-	(10,830,619.65)	(5,178,218.96)	(16,008,838.61)
2019年12月31日年末餘額		2,842,089,322.00	15,720,601,835.88	-	(542,229,067.12)	1,667,684,535.82	21,970,908,120.34	7,726,873,546.48	49,385,928,293.40
2020年1月1日年初餘額		2,842,089,322.00	15,720,601,835.88	-	(542,229,067.12)	1,667,684,535.82	21,970,908,120.34	7,726,873,546.48	49,385,928,293.40
2020年度增減變動額		-	176,986,039.30	-	276,818,307.54	158,373,737.06	3,083,444,857.75	1,659,178,534.60	5,354,801,476.25
綜合收益總額		-	-	-	-	-	4,496,216,958.55	1,109,047,078.69	5,605,264,037.24
淨利潤		-	-	-	-	-	-	(4,987,402.09)	280,861,821.82
其他綜合收益	四(44)	-	-	-	285,849,223.91	-	-	-	285,849,223.91
綜合收益總額合計		-	-	-	285,849,223.91	-	4,496,216,958.55	1,104,059,676.60	5,886,125,859.06
股東投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	141,546,446.55	141,546,446.55
股東投入資本		-	-	-	-	-	-	-	-
股份支付計入股東權益的金額	四(43)	-	34,742,418.42	-	-	-	-	-	34,742,418.42
其他	四(43)	-	142,243,620.88	-	-	-	-	(1,125,322,866.54)	1,267,566,487.42
利潤分配		-	-	-	-	-	-	-	-
提取盈餘公積	四(45)	-	-	-	-	158,373,737.06	(158,373,737.06)	-	-
對股東的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,250,519,301.68)	(699,261,386.78)	(1,949,780,688.46)
其他	四(46)	-	-	-	-	-	(12,909,978.43)	(12,489,068.31)	(25,399,046.74)
股東權益內部結轉		-	-	-	-	-	-	-	-
其他綜合收益結轉留存收益	四(46)	-	-	-	(9,030,916.37)	-	9,030,916.37	-	-
2020年12月31日年末餘額		2,842,089,322.00	15,897,587,875.18	-	(265,410,759.58)	1,826,058,272.88	25,054,352,978.09	9,386,052,081.08	54,740,729,769.65

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
周軍

主管會計工作的負責人：  
左敏

會計機構負責人：  
沈波

# 2020年度公司股東 權益變動表(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2019年1月1日年初餘額		2,842,089,322.00	18,846,626,895.43	-	(1,517,884.52)	1,117,323,163.49	2,341,654,988.99	25,146,176,485.39
2019年度增減變動額		-	1,231,412.28	-	8,494.57	179,252,147.23	448,012,703.07	628,504,757.15
綜合收益總額		-	-	-	-	-	-	-
淨利潤		-	-	-	-	-	1,792,521,472.32	1,792,521,472.32
其他綜合收益	十七(5)	-	-	-	8,494.57	-	-	8,494.57
綜合收益總額合計		-	-	-	8,494.57	-	1,792,521,472.32	1,792,529,966.89
股東投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	-
股東投入資本		-	-	-	-	-	-	-
股份支付計入股東權益的金額	十七(4)	-	1,231,412.28	-	-	-	-	1,231,412.28
利潤分配		-	-	-	-	-	-	-
提取盈餘公積	十七(6)	-	-	-	-	179,252,147.23	(179,252,147.23)	-
對股東的分配	十七(6)	-	-	-	-	-	(1,165,256,622.02)	(1,165,256,622.02)
2019年12月31日年末餘額		2,842,089,322.00	18,847,858,307.71	-	(1,509,389.95)	1,296,575,310.72	2,789,667,692.06	25,774,681,242.54
2020年1月1日年初餘額		2,842,089,322.00	18,847,858,307.71	-	(1,509,389.95)	1,296,575,310.72	2,789,667,692.06	25,774,681,242.54
2020年度增減變動額		-	121,657,921.78	-	1,801,998.86	158,373,737.06	174,844,331.89	456,677,989.59
綜合收益總額		-	-	-	-	-	-	-
淨利潤		-	-	-	-	-	1,583,737,370.63	1,583,737,370.63
其他綜合收益	十七(5)	-	-	-	1,801,998.86	-	-	1,801,998.86
綜合收益總額合計		-	-	-	1,801,998.86	-	1,583,737,370.63	1,585,539,369.49
股東投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	-
股東投入資本		-	-	-	-	-	-	-
股份支付計入股東權益的金額	十七(4)	-	34,742,418.42	-	-	-	-	34,742,418.42
其他	十七(4)	-	86,915,503.36	-	-	-	-	86,915,503.36
利潤分配		-	-	-	-	-	-	-
提取盈餘公積	十七(6)	-	-	-	-	158,373,737.06	(158,373,737.06)	-
對股東的分配	十七(6)	-	-	-	-	-	(1,250,519,301.68)	(1,250,519,301.68)
2020年12月31日年末餘額		2,842,089,322.00	18,969,516,229.49	-	292,608.91	1,454,949,047.78	2,964,512,023.95	26,231,359,232.13

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：  
周軍

主管會計工作的負責人：  
左敏

會計機構負責人：  
沈波

# 財務報表附註

## 2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 公司基本情況

上海醫藥集團股份有限公司(以下簡稱「本公司」)的前身為上海四藥股份有限公司(以下簡稱「四藥股份」)。1993年10月經上海市證券管理辦公室滬證辦(1993) 119號文審核批准，由上海醫藥(集團)有限公司(以下簡稱「上藥集團」)的前身上海醫藥(集團)總公司獨家發起並向社會公眾發行每股面值1元的人民幣普通股15,000,000股(A股)後，四藥股份於1994年1月18日以募集方式成立。1994年3月24日，四藥股份股票在上海證券交易所掛牌上市，股票代碼為600849。於1998年，四藥股份更名為上海市醫藥股份有限公司。

2010年經中國證券監督管理委員會證監許可[2010]132號文《關於核准上海市醫藥股份有限公司向上海醫藥(集團)有限公司等發行股份購買資產及吸收合併上海實業醫藥投資股份有限公司和上海中西藥業股份有限公司的批覆》，本公司吸收合併上海實業醫藥投資股份有限公司(以下簡稱「上實醫藥」)和上海中西藥業股份有限公司(以下簡稱「中西藥業」)，向上藥集團發行股份購買醫藥資產以及向上海上實(集團)有限公司(「上海上實」)發行股份募集資金並以該等資金向上海實業控股有限公司(以下簡稱「上實控股」)購買其醫藥資產。上述重大資產重組實施後，本公司的總股本增加至1,992,643,338股，上海市醫藥股份有限公司更名為上海醫藥集團股份有限公司，本公司股票代碼由600849變更為601607，本公司股票簡稱為「上海醫藥」。

截至2011年6月17日止，本公司完成向境外投資者發行代表每股人民幣1元的境外上市股票(H股) 696,267,200股(含超額配售32,053,200股)，並於2011年5月20日在香港聯合交易所有限公司掛牌上市交易，股票代碼為02607，股票簡稱為「上海醫藥」。

2018年1月26日，本公司向境外投資者增資發行153,178,784股H股，並在香港聯合證券交易所上市交易。

於2020年12月31日，本公司股本為2,842,089,322.00元，累計發行股本總數為2,842,089,322股，其中：境內上市人民幣普通股1,923,016,618股(A股)，以及境外上市外資股919,072,704股(H股)。

本公司企業法人統一社會信用代碼：9131000013358488X7；企業法定代表人：周軍；公司註冊地：中國(上海)自由貿易試驗區張江路92號；公司行業類別：醫藥類。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 公司基本情況(續)

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要經營以下業務：

- 藥品及保健品的研發、生產和銷售；
- 向醫藥製造商及配藥商(例如醫院、分銷商及零售藥店)提供分銷、倉儲、物流和其他增值醫藥供應鏈解決方案及相關服務；以及
- 經營自營及加盟的零售藥店網絡。

本公司的控股股東為上藥集團，2008年6月30日，上海市政府國有資產監督管理委員會(以下簡稱「上海市國資委」)正式批覆，同意直接將上藥集團原股東上海工業投資(集團)有限公司和上海華誼(集團)公司分別持有的各30%的上藥集團股權，總計60%的股權行政劃撥給上海上實，上海上實成為上藥集團控股股東。上海上實為國有獨資企業，實際控制人為上海市國資委。上海實業(集團)有限公司(以下簡稱「上實集團」)註冊於中華人民共和國香港特別行政區(以下簡稱「香港」)，實際控制人為上海市國資委。上實集團經上海市國資委授權管理上海上實。因此，本公司最終控股公司為上實集團。

本年納入合併範圍的主要子公司詳見附註六，本年新納入合併範圍的主要子公司詳見附註五(1)。

本財務報表由本公司董事會於2021年3月26日批准報出。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項預期信用損失的計量(附註二(9))、存貨的計價方法(附註二(10))、投資性房地產的計量模式(附註二(12))、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註二(13)、(17)、(26))、收入的確認和計量(附註二(23))等。

本集團在運用重要的會計政策時所採用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註二(30)。

#### (1) 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「企業會計準則」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

#### (2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2020年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2020年12月31日的合併及公司財務狀況以及2020年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

#### (3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

#### (4) 記賬本位幣

本公司記賬本位幣為人民幣。本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣，本財務報表以人民幣列示。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (5) 企業合併

#### (a) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

#### (b) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

本集團因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，應當按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值之間的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動(以下簡稱「其他所有者權益變動」)的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動應當轉為購買日所屬當期收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動以及其他權益工具投資公允價值變動而產生的其他綜合收益除外。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (6) 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。



# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (6) 合併財務報表的編製方法(續)

因購買子公司少數股權新增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日(或合併日)開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資，在合併財務報表中處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司淨資產份額的差額調整資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權，在合併財務報表中，對於剩餘股權，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時按原有子公司處置相關資產、負債相同的基礎轉為當期投資收益或留存收益。

### (7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (8) 外幣折算

##### (a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

##### (b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產或金融負債。

#### (a) 金融資產

##### (i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

##### 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

##### 以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、債權投資和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的債權投資和長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的債權投資列示為其他流動資產。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (i) 分類和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的其他債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的其他債權投資列示為其他流動資產及應收款項融資。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

##### 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (9) 金融工具(續)

#### (a) 金融資產(續)

##### (ii) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

於每個資產負債表日，本集團對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產，無論是否存在重大融資行為，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於應收融資租賃款，本集團亦選擇按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (ii) 減值(續)

當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

組合一	應收貨款
組合二	關聯方股利
組合三	利息及應收款項融資
組合四	保證金(含押金)組合
組合五	應收供應商補償款
組合六	應收合併範圍內公司款項

對於劃分為組合的應收賬款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，採用編製應收賬款賬齡與整個存續期預期信用損失率對照表計算，對照表根據應收賬款在預計還款期內觀察所得的歷史違約率確定，並就前瞻性估計進行調整。觀察所得的歷史違約率於每個報告日期進行更新，並對前瞻性估算的變動進行分析。

對於劃分為組合的應收租賃款、因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據和應收款項融資，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

除此以外的應收票據、應收款項融資和劃分為組合的其他應收款與長期應收款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (9) 金融工具(續)

#### (a) 金融資產(續)

##### (iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

#### (b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款、應付債券及長期應付款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

#### (c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (10) 存貨

(a) 分類

存貨包括原材料、在途物資、周轉材料、產成品、在產品、委託加工物資和消耗性生物資產等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按先進先出法或加權平均法核算。對於不能替代使用的存貨、為特定項目專門購入或製造的存貨，公司採用個別計價法確定發出存貨的成本。產成品、在產品以及自製半成品等存貨成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

(c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

(d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

(e) 周轉材料的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品、包裝物均採用一次轉銷法進行攤銷。

#### (11) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。



## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (11) 長期股權投資(續)

#### (a) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認初始投資成本。

#### (b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (11) 長期股權投資(續)

(c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

(e) 處置長期股權投資

處置權益法核算的長期股權投資時，原權益法核算的相關其他綜合收益應當在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權益，應當在終止採用權益法核算時全部轉入當期投資收益。投資方部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算的相關其他綜合收益應當採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎處理並按比例結轉，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權益，應當按比例結轉入當期投資收益。

(f) 處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權

在個別財務報表中，對於處置的股權，按照其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益；同時，對於剩餘股權，按其賬面價值確認為長期股權投資或按其公允價值確認為其他相關金融資產。處置後的剩餘股權能夠對原有子公司實施共同控制或重大影響的，按有關成本法轉為權益法的相關規定進行會計處理。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (12) 投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物，以及持有並準備增值後轉讓的土地使用權，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對所有投資性房地產進行後續計量，按其預計使用壽命及淨殘值率對建築物和土地使用權計提折舊或攤銷。對按照成本模式計量的投資性房地產—出租用建築物採用與本集團同類固定資產相同的折舊政策，出租用土地使用權採用與同類無形資產相同的攤銷政策。

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊(攤銷)方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後計入當期損益。

當投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

### (13) 固定資產

#### (a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、電子設備以及其他設備。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。公司制改建時國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (13) 固定資產(續)

(a) 固定資產確認及初始計量(續)

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

(b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	5-50年	2%至10%	1.80%至19.60%
機器設備	4-20年	2%至10%	4.50%至24.50%
運輸工具	4-14年	2%至10%	6.43%至24.50%
電子設備	3-14年	2%至10%	6.43%至32.67%
其他設備	2-20年	2%至10%	4.50%至49.00%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

(d) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (14) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

### (15) 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用計入當期損益。

當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

### (16) 生物資產

生物資產分為生產性生物資產和消耗性生物資產。生物資產按成本進行初始計量。

生產性生物資產在達到預定生產經營目的前發生的實際費用構成生產性生物資產的成本，達到預定生產經營目的後發生的管護等後續支出，計入當期損益。

消耗性生物資產在鬱閉前發生的實際費用構成消耗性生物資產的成本，鬱閉後發生的管護等後續支出，計入當期損益。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (16) 生物資產(續)

對於達到預定生產經營目的的生產性生物資產，按預期收益年限平均計提折舊。本集團每年年度終了對使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如使用壽命、預計淨殘值預期數與原先估計數有差異或經濟利益實現方式發生重大變化的，作為會計估計變更調整使用壽命或預計淨殘值或改變折舊方法。

資產負債表日，對生產性生物資產和消耗性生物資產進行檢查，有確鑿證據表明生產性生物資產可收回金額或消耗性生物資產的可變現淨值低於其成本或賬面價值的，按低於金額計提生產性生物資產的減值準備和消耗性生物資產跌價準備，計入當期損益；生產性生物資產減值準備一經計提，不得轉回；消耗性生物資產跌價因素消失的，在原已計提的跌價準備金額內轉回，轉回金額計入當期損益。

#### (17) 無形資產

無形資產包括土地使用權、供銷網絡、品牌、專有技術、專利權及軟件等，以成本計量。公司制改建時國有股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

(a) 土地使用權

土地使用權按預計可使用年限平均攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的，全部作為固定資產。

(b) 供銷網絡

供銷網絡按預期受益年限平均攤銷。

(c) 品牌及商標使用權

在企業合併中收購的品牌以收購日的公允價值計量。使用壽命不確定的品牌，在持有期間不進行攤銷，並在每個會計期末持續進行減值測試。

(d) 專有技術

專有技術按預期受益年限平均攤銷。

(e) 專利權

專利權按法律規定的有效年限平均攤銷。

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (17) 無形資產(續)

- (f) 軟件費  
軟件按預期受益年限平均攤銷。
- (g) 定期覆核使用壽命和攤銷方法  
對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。
- 對使用壽命不確定的無形資產在每個會計期末重新覆核其使用壽命是否仍舊不確定。
- (h) 研究與開發  
內部研究開發項目支出根據其性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，被分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 能夠證明該無形資產將如何產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；以及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在此後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

- (i) 無形資產減值  
當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (18) 長期待攤費用

長期待攤費用包括經營租入固定資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

#### (19) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、生產性生物資產、以成本模式計量的投資性房地產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。使用壽命不確定的無形資產，至少每年對無形資產的使用壽命進行覆核，如果有證據表明無形資產的使用壽命是有限的，按其估計的使用壽命在以後期間攤銷。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (20) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利及辭退福利等。

#### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

#### (b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

#### 基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

#### (c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (20) 職工薪酬(續)

##### (c) 辭退福利(續)

##### 內退福利

本集團向接受內部退休安排的職工提供內退福利。內退福利是指，向未達到國家規定的退休年齡、經本集團管理層批准自願退出工作崗位的職工支付的工資及為其繳納的社會保險費等。本集團自內部退休安排開始之日起至職工達到正常退休年齡止，向內退職工支付內部退養福利。對於內退福利，本集團比照辭退福利進行會計處理，在符合辭退福利相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日期間擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等，確認為負債，一次性計入當期損益。內退福利的精算假設變化及福利標準調整引起的差異於發生時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為流動負債。

#### (21) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

#### (22) 預計負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列報為流動負債。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (23) 收入確認

本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

#### (a) 銷售商品

本集團將產品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶驗收且雙方簽署貨物交接單後確認收入。本集團給予客戶的信用期根據客戶的信用風險特徵確定，與行業慣例一致，不存在重大融資成分。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務列示為合同負債。

本集團在向客戶轉讓商品的同時，需要向客戶支付對價的，將支付的對價沖減銷售收入。

#### (b) 提供勞務

本集團對外提供的勞務收入，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

本集團按照已完成勞務的進度確認收入時，對於本集團已經取得無條件收款權的部分，確認為應收賬款，其餘部分確認為合同資產，並對應收賬款和合同資產以預期信用損失為基礎確認損失準備(附註二(9))；如果本集團已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，則將超過部分確認為合同負債。本集團對於同一合同項下的合同資產和合同負債以淨額列示。

### (24) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等，但不包括政府作為企業所有者投入的資本。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (24) 政府補助(續)

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

#### (25) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (25) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

### (26) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

#### 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、機器設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (26) 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除新冠肺炎疫情直接引發的合同變更採用簡化方法外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於由新冠肺炎疫情直接引發且僅針對2021年6月30日之前的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債。

##### 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

##### (a) 經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

##### (b) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (27) 股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的股票期權計劃作為以權益結算的股份支付進行核算。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

### (28) 持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(一)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(二)本集團已與其他方簽訂具有法律約束力的出售協議且已取得相關批准，預計出售將在一年內完成。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (28) 持有待售及終止經營(續)

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產、以公允價值計量的投資性房地產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

終止經營為滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被處置或劃歸為持有待售類別：(一)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(二)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(三)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

#### (29) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

#### (30) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及其關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：



## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (30) 重要會計估計和判斷(續)

#### (a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (i) 固定資產的預計可使用年限

本集團於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。根據本集團的業務模式以及資產管理政策，利用預計可使用年限來決定資產的使用壽命，由於某些因素，預計可使用年限可能顯著改變。如果可使用年限短於先前估計年限，將會增加折舊費用，也可能將導致固定資產閒置、落後而發生的減值。預計淨殘值的估計將根據所有相關因素(包括但不限於參照行業慣例和估計的殘值)確定。

如果資產的預計可使用年限或預計淨殘值與原先的估計有所不同，折舊費用將會發生改變。

##### (ii) 供銷網絡的預計可使用年限

本集團將估計供銷網絡的可使用年限，以及因而產生的相關攤銷費用。這些估計是基於性質及功能相近的供銷網絡的實際使用年限來確定的。如果實際使用年限短於先前估計的年限，將會增加攤銷費用，也可能將導致無形資產發生減值。實際經濟年限可能與估計的不同。

如果無形資產的預計可使用年限與原先的估計有所不同，攤銷費用將會發生改變。

##### (iii) 商譽減值準備的會計估計

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為資產組和資產組組合的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計(附註四(20))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，修訂後的增長率低於目前採用的增長率，本集團需對商譽增加計提減值準備。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對商譽增加計提減值準備。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (30) 重要會計估計和判斷(續)

(a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(iii) 商譽減值準備的會計估計(續)

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對商譽增加計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

(iv) 存貨可變現淨值

存貨可變現淨值為一般業務中產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。該些估計主要根據當時市況及生產與出售相近性質產品的過往經驗作出，並會因技術革新、客戶喜好及競爭對手面對市況轉變所採取行動不同而產生重大差異。管理層於各資產負債表日重新評估該等估計。

(v) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景，用於估計預期信用損失的重要宏觀經濟假設包括經濟下滑的風險、外部市場環境、技術環境、國內生產總值、消費者物價指數等，其中，最主要使用的國內生產總值指標在「有利」、「基準」及「不利」情境下的數值分別為8.60%、6.86%及4.80%。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設。於2020年度，本集團為及時反映新冠疫情對金融工具預期信用損失的影響，對預期信用損失模型中的前瞻性參數進行了更新。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 二 主要會計政策和會計估計(續)

### (30) 重要會計估計和判斷(續)

#### (a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (vi) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註三(2)所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (30) 重要會計估計和判斷(續)

(b) 採用會計政策的關鍵判斷

(i) 金融資產的分類

本集團在確定金融資產的分類時涉及的重大判斷包括業務模式及合同現金流量特徵的分析等。

本集團在金融資產組合的層次上確定管理金融資產的業務模式，考慮的因素包括評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式、以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。

本集團在評估金融資產的合同現金流量是否與基本借貸安排相一致時，存在以下主要判斷：本金是否可能因提前還款等原因導致在存續期內的時間分佈或者金額發生變動；利息是否僅包括貨幣時間價值、信用風險、其他基本借貸風險以及與成本和利潤的對價。例如，提前償付的金額是否僅反映了尚未支付的本金及以未償付本金為基礎的利息，以及因提前終止合同而支付的合理補償。

(ii) 信用風險顯著增加的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降等。

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日(即，已發生違約)，或者符合以下一個或多個條件：債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

#### (31) 重要會計政策變更

財政部於2020年頒佈了《關於印發〈新冠肺炎疫情相關租金減讓會計處理規定〉的通知》(財會[2020]10號)及《企業會計準則實施問答》(2020年12月11日發佈)。本集團已採用上述通知編製2020年度財務報表，對本集團及本公司財務報表無重大影響。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項

#### (1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅(a)	應納稅所得額	16.5%、25%、30%
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	3%、5%、6%、9%、10%、13%
城市維護建設稅	繳納的增值稅及消費稅稅額	1%、5%、7%

- (a) 根據國家稅務總局頒佈的《關於設備、器具扣除有關企業所得稅政策的通知》(財稅[2018] 54號)及相關規定，本集團在2018年1月1日至2020年12月31日的期間內，新購買的低於500萬元的設備可於資產投入使用的次月一次性計入當期成本費用，在計算應納稅所得額時扣除，不再分年度計算折舊。

#### (2) 稅收優惠及批文

##### 企業所得稅

本公司在2020年以及2019年實際執行的企業所得稅稅率為25%。

本集團的部分子公司享受企業所得稅優惠政策，主要優惠政策如下所示：

子公司上海上藥信誼藥廠有限公司、上海信誼天平藥業有限公司、上海信誼金朱藥業有限公司、上海信誼萬象藥業股份有限公司、上海信誼延安藥業有限公司、上海禾豐製藥有限公司、甘肅信誼天森藥業有限公司、山東信誼製藥有限公司、天津市津津藥業有限公司、上海上藥第一生化藥業有限公司、上海紫源製藥有限公司、上海上藥中西製藥有限公司、上海金和生物製藥有限公司、上海中西三維藥業有限公司、上海上藥新亞藥業有限公司、上海新亞藥業閔行有限公司、常州製藥廠有限公司、南通常佑藥業科技有限公司、上藥康麗(常州)藥業有限公司、上海華宇藥業有限公司、上海杏靈科技藥業股份有限公司、浙江九旭藥業有限公司、上海上藥神像健康藥業有限公司、上海雷允上藥業有限公司、上海中華藥業有限公司、上海中華藥業南通有限公司、上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司、上藥東英(江蘇)藥業有限公司、正大青春寶藥業有限公司、杭州胡慶餘堂藥業有限公司、廈門中藥廠有限公司、遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司、廣東天普生化醫藥股份有限公司、海思林科(北京)信息技術有限公司、上海海昌醫用塑膠有限公司、上藥益合(本溪)醫療科技有限公司、上海惠永藥物研究有限公司等被認定為高新技術企業。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，截至2020年度公司適用的企業所得稅稅率為15%。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項(續)

#### (2) 稅收優惠及批文(續)

##### 企業所得稅(續)

子公司上藥科園信海醫藥(恩施)有限公司、上藥科園信海通遼醫藥有限公司、上藥康德樂(四川)醫藥有限公司、上藥康德樂(重慶)醫藥有限公司、上藥益藥重慶大藥房有限公司、上藥康德樂(成都)大藥房有限公司、重慶上藥慧遠藥業有限公司、重慶天寶藥業有限公司、上藥控股貴州有限公司、上藥控股黔東南有限公司、上藥控股畢節有限公司、上藥控股六盤水有限公司、上藥控股安順有限公司、上藥控股黔南有限公司、上藥控股遵義有限公司、上藥控股四川生物製品有限公司、赤峰艾克制藥科技股份有限公司、赤峰蒙欣藥業有限公司被認定為西部地區鼓勵類企業。根據國家稅務總局關於發佈《企業所得稅優惠政策事項辦理辦法》的公告(國家稅務總局公告2018年第23號)的相關規定，截至2020年度公司適用的企業所得稅稅率為15%。

子公司上藥集團(大理)紅豆杉生物有限公司系從事林木培育和種植、林產品採集的企業。根據《企業所得稅法實施條例》第八十六條第一項規定，可以免徵企業所得稅，截至2020年度上述公司適用的企業所得稅稅率為0%。

子公司陝西上藥醫療器械有限公司、洛陽康信大藥房有限公司、上藥科園信海齊齊哈爾醫藥有限公司、北京信海科園大藥房有限公司、北京鶴安長泰大藥房有限公司、吉林上藥科園大藥房有限公司、上藥科園大藥房吉林有限公司、上藥科園信海醫療器械吉林有限公司、上藥科園信海生物製品(北京)有限公司、北京信海承康大藥房有限公司、武漢科海園大藥房連鎖有限公司、上藥科園信海晟韻依安縣醫藥有限公司、上藥科園大藥房黑龍江有限公司、上藥(錦州)醫藥有限公司、上海奇異牙科器材有限公司、上海上醫康鵠醫用器材有限公司、常熟尚齒齒科材料有限公司、上海雷氏漢光中醫門診部有限公司、上海雷允上南翔醫藥有限公司、上藥華宇(臨沂)中藥資源有限公司、山東上藥中藥飲片有限公司、上海信德中藥公司被認定為小微企業。根據國家稅務總局發佈《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》(財稅[2019]13號)的相關規定，上述公司月銷售額10萬元以下(含本數)的，免繳增值稅；年應納稅所得額不超過100萬元部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元部分，減按50%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註

#### (1) 貨幣資金

	2020年12月31日	2019年12月31日
庫存現金	8,093,286.77	6,265,520.26
銀行存款	19,568,351,503.08	15,709,992,387.15
其他貨幣資金	2,719,787,889.00	2,436,559,834.53
	<b>22,296,232,678.85</b>	18,152,817,741.94
其中：存放在境外的款項總額	511,342,819.86	292,847,011.48

於2020年12月31日，本集團銀行存款中無受限制的貨幣資金(2019年12月31日：無)；其他貨幣資金1,227,360,620.42元為本集團向銀行申請開具銀行承兌匯票(2019年12月31日：1,352,661,766.45元)的保證金存款；其他貨幣資金13,700,800.22元為本集團向銀行申請開具信用證(2019年12月31日：4,337,855.20元)的保證金存款；其他貨幣資金1,410,000,000.00元為本集團在銀行存入的到期日在三個月以上的定期存款(2019年12月31日：1,010,000,000.00元)；其他受限貨幣資金68,726,468.36元(2019年12月31日：69,560,212.88元)。

#### (2) 衍生金融資產和衍生金融負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
衍生金融資產		
— 遠期外匯合同(i)	501,339.00	3,027,011.42
衍生金融負債		
— 遠期外匯合同(i)	9,314,855.96	1,724,460.87

(i) 於2020年12月31日及2019年12月31日，衍生金融資產和衍生金融負債主要為本集團持有的遠期外匯合同。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收票據

	2020年12月31日	2019年12月31日
商業承兌匯票	<b>294,978,651.31</b>	278,630,344.59
減：壞賬準備	<b>(4,439,388.73)</b>	(4,510,799.89)
	<b>290,539,262.58</b>	274,119,544.70

(a) 於2020年12月31日，本集團列示於應收票據的已質押(附註四(25)(b))的應收票據如下：

商業承兌匯票	29,954,716.41
--------	---------------

(b) 於2020年12月31日，本集團無已背書或已貼現但尚未到期的應收票據。

2020年度，本集團僅對極少數應收商業承兌匯票進行了背書或貼現，故仍將其分類為以攤餘成本計量的金融資產。此外，本集團視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資(附註四(5))。

(c) 壞賬準備

本集團對於應收票據，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

(i) 於2020年12月31日，本集團無單項計提壞賬準備的應收票據。

(ii) 於2020年12月31日，組合計提壞賬準備的應收票據分析如下：

組合一商業承兌匯票：

於2020年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量應收商業承兌匯票的壞賬準備，相關金額為4,439,388.73元(2019年12月31日：4,510,799.89元)。

(iii) 截至2020年12月31日，本集團無實際核銷的應收票據。



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 應收賬款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應收賬款	<b>54,711,545,483.35</b>	49,403,487,044.33
減：壞賬準備	<b>(1,965,639,609.76)</b>	(2,063,683,507.12)
	<b>52,745,905,873.59</b>	47,339,803,537.21

本集團的藥店連鎖的零售收入一般以現金、借記卡或信用卡形式收取。對於醫藥分銷和製造業務，客戶一般被授予以為期不超過360天的信用期。

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	<b>52,680,636,068.07</b>	47,723,708,246.84
一到二年	<b>999,396,493.42</b>	658,692,999.02
二年以上	<b>1,031,512,921.86</b>	1,021,085,798.47
	<b>54,711,545,483.35</b>	49,403,487,044.33

(b) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	3,638,726,131.42	(37,396,982.78)	6.65%

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (4) 應收賬款(續)

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2020年度，本集團對少數應收賬款進行了無追索權的保理。於2020年12月31日，因無追索權的保理相應終止確認的應收賬款賬面餘額為924,538,934.35元(2019年12月31日：687,484,234.11元)，壞賬準備為10,582,512.90元(2019年12月31日：8,680,923.25元)，相關的費用為7,461,115.73元(2019年12月31日：2,753,687.45元)。

於2020年12月31日，本集團將賬面價值為859,070,788.12元的應收賬款，51,555,157.77元的應收款項融資(附註四(5))和29,954,716.41元的應收票據(附註四(3))質押給銀行作為取得788,672,761.86元短期借款(附註四(25)(b))的質押物；

於2020年12月31日，本集團將賬面價值為92,055,677.00元的應收賬款質押給銀行作為取得87,131,177.00元長期借款(附註四(35))及4,669,217.36元的一年內到期長期借款(附註四(33))的質押物；

於2019年12月31日，本集團將賬面價值為1,055,492,062.85元的應收賬款和130,497,231.64元的應收款項融資質押給銀行作為取得1,026,173,384.01元短期借款(附註四(25)(b))的質押物。

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

(i) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	理由
應收賬款1	138,388,888.93	100.00%	(138,388,888.93)	經評估，個別認定
應收賬款2	121,872,433.17	100.00%	(121,872,433.17)	經評估，個別認定
應收賬款3	37,501,313.97	100.00%	(37,501,313.97)	經評估，個別認定
應收賬款4	32,232,157.69	100.00%	(32,232,157.69)	經評估，個別認定
其他	231,129,883.21	100.00%	(231,129,883.21)	經評估，個別認定
	561,124,676.97		(561,124,676.97)	

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期預期 信用損失率	金額
少於6個月	47,279,499,120.70	0.90%	(424,148,613.63)
6-12個月	5,378,437,278.22	2.98%	(160,434,543.53)
1-2年	811,429,003.66	17.12%	(138,876,371.83)
2年以上	681,055,403.80	100.00%	(681,055,403.80)
	<b>54,150,420,806.38</b>		<b>(1,404,514,932.79)</b>

	2019年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期預期 信用損失率	金額
少於6個月	42,699,726,610.65	1.00%	(425,655,846.49)
6-12個月	4,842,400,728.25	4.21%	(203,691,711.83)
1-2年	586,417,840.86	27.18%	(159,394,084.23)
2年以上	718,644,081.82	100.00%	(718,644,081.82)
	<b>48,847,189,261.58</b>		<b>(1,507,385,724.37)</b>

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 應收賬款(續)

##### (d) 壞賬準備(續)

(iii) 於2020年度，本集團單項計提的壞賬準備金額為47,981,147.53元(2019年度：241,571,860.98元)，收回或轉回的壞賬準備金額為43,154,253.31元(2019年度：2,776,584.91元)，相應的賬面餘額為43,154,253.31元(2019年度：2,776,584.91元)。收回或轉回金額列示如下：

	轉回或收回原因	確定原壞賬準備的依據 及合理性	轉回或收回金額	收回方式
應收賬款1	本年已收回	經評估，個別認定	19,714,335.60	現金
應收賬款2	本年已收回	經評估，個別認定	8,876,824.00	現金
其他	本年已收回	經評估，個別認定	14,563,093.71	現金
			43,154,253.31	

(e) 本年度，本集團無實際核銷的應收賬款。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (5) 應收款項融資

	2020年12月31日	2019年12月31日
應收款項融資	<b>2,485,373,691.07</b>	2,187,059,525.49

本集團視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，且符合終止確認的條件，故將全部的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。於2020年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，相關金額為6,099,046.32元(2019年12月31日：5,345,115.47元)。本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

於2020年12月31日，本集團列示於應收款項融資的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	2,267,159,102.88	51,555,157.77

於2020年12月31日，本集團將賬面價值為859,070,788.12元的應收賬款(附註四(4))，51,555,157.77元的應收款項融資和29,954,716.41元的應收票據(附註四(3))質押給銀行作為取得788,672,761.86元短期借款(附註四(25)(b))的質押物。

於2019年12月31日，本集團將賬面價值為1,055,492,062.85元的應收賬款和130,497,231.64元的應收款項融資質押給銀行作為取得1,026,173,384.01元短期借款(附註四(25)(b))的質押物。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (6) 其他應收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應收供應商補償款	898,984,431.58	1,047,916,911.76
保證金(含押金)	608,212,971.13	637,742,998.60
應收公司往來款	246,570,143.33	254,505,921.15
備用金	58,241,521.59	46,861,520.88
應收股利	44,005,948.00	49,862,267.17
其他	895,205,846.59	865,377,352.93
	<b>2,751,220,862.22</b>	2,902,266,972.49
減：壞賬準備	<b>(741,764,407.33)</b>	(699,306,175.78)
	<b>2,009,456,454.89</b>	2,202,960,796.71

(a) 其他應收款賬齡如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	1,745,563,072.69	1,888,570,486.34
一到二年	248,577,727.58	288,389,607.98
二年以上	757,080,061.95	725,306,878.17
	<b>2,751,220,862.22</b>	2,902,266,972.49

(b) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	第三階段－整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	理由
其他應收賬款1	120,000,000.00	100.00%	(120,000,000.00)	預期無法收回
其他應收賬款2	46,195,001.60	100.00%	(46,195,001.60)	預期無法收回
其他應收賬款3	34,033,754.45	100.00%	(34,033,754.45)	預期無法收回
其他應收賬款4	33,375,018.03	100.00%	(33,375,018.03)	預期無法收回
其他	256,516,023.71	100.00%	(256,516,023.71)	預期無法收回
	490,119,797.79		(490,119,797.79)	

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (6) 其他應收款(續)

(c) 於2020年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額 金額	損失準備 金額	計提比例	賬面餘額 金額	損失準備 金額	計提比例
第一階段—未來12個月預期信用損失(組合)						
應收供應商補償款	816,146,887.31	(7,008,376.77)	0.86%	1,007,950,395.42	(7,602,405.71)	0.75%
保證金(含押金)	606,399,374.31	(3,055,720.85)	0.50%	637,742,998.60	(3,188,714.99)	0.50%
應收公司往來款	92,129,121.04	(1,939,117.55)	2.10%	76,953,042.91	(704,702.70)	0.92%
備用金	57,368,999.35	(489,395.69)	0.85%	45,747,971.44	(251,341.68)	0.55%
應收股利	44,005,948.00	(110,014.87)	0.25%	49,862,267.17	(124,655.67)	0.25%
其他	342,728,623.25	(2,559,725.27)	0.75%	293,097,957.39	(1,956,943.60)	0.67%
	1,958,778,953.26	(15,162,351.00)		2,111,354,632.93	(13,828,764.35)	
第三階段—整個存續期預期信用損失(組合)						
應收供應商補償款	71,193,130.86	(34,143,561.39)	47.96%	31,330,803.43	(21,313,226.58)	68.03%
應收公司往來款	49,449,836.62	(38,910,655.07)	78.69%	47,677,372.52	(30,399,318.02)	63.76%
備用金	872,522.24	(703,872.67)	80.67%	1,113,549.44	(1,020,049.06)	91.60%
其他	180,806,621.45	(162,724,169.41)	90.00%	198,736,066.83	(165,626,009.25)	83.34%
	302,322,111.17	(236,482,258.54)		278,857,792.22	(218,358,602.91)	

於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (6) 其他應收款(續)

- (d) 於2020年度，對於階段一和階段三的其他應收款的壞賬準備分別計提3,366,878.65元和49,737,411.56元，主要為對本年新增其他應收款計提的損失準備及從階段一轉移至階段三的其他應收款由於本年損失率變動對預期信用損失計量的影響。

本年度，本集團無重要的階段一的壞賬準備轉回。轉回或收回單項計提壞賬準備的金額為8,612,766.66元，相應的賬面餘額為23,938,433.90元。

	轉回或收回原因	確定原壞賬準備 的依據及合理性	轉回或收回金額	收回方式
其他應收賬款1	本年已收回	經評估，個別認定	21,934,267.24	現金
其他	本年已收回	經評估，個別認定	2,004,166.66	現金
			23,938,433.90	

- (e) 本年度本集團無實際核銷的其他應收賬款。

- (f) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 款餘額總額 比例	壞賬準備
其他應收款1	往來款	120,000,000.00	五年以上	4.36%	(120,000,000.00)
其他應收款2	往來款	66,942,041.28	三年以內	2.43%	(10,781,636.55)
其他應收款3	往來款	65,705,094.26	三年以內	2.39%	(2,779,767.92)
其他應收款4	往來款	46,195,001.63	二年以內	1.68%	(46,195,001.63)
其他應收款5	往來款	46,070,672.24	一年以內	1.67%	(239,567.50)
		344,912,809.41		12.53%	(179,995,973.60)



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (7) 預付款項

(a) 預付款項賬齡分析如下：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	2,354,950,696.73	98.54%	1,906,170,769.03	98.39%
一年以上	34,979,987.97	1.46%	31,285,352.25	1.61%
	<b>2,389,930,684.70</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,937,456,121.28</b>	<b>100.00%</b>

於2020年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為34,979,987.97元(2019年12月31日：31,285,352.25元)，主要為預付原材料款項。

(b) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項總額比例
餘額前五名的預付款項總額	366,226,600.42	15.32%

#### (8) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	1,897,476,386.53	(75,006,390.75)	1,822,469,995.78	1,910,620,521.71	(63,287,867.81)	1,847,332,653.90
在途物資	12,092,761.39	-	12,092,761.39	17,912,470.65	-	17,912,470.65
周轉材料	36,669,411.73	-	36,669,411.73	49,100,528.60	-	49,100,528.60
委託加工物資	17,446,245.29	-	17,446,245.29	10,802,978.91	-	10,802,978.91
在产品	762,286,703.09	(22,923,200.49)	739,363,502.60	767,411,437.57	(23,154,410.33)	744,257,027.24
產成品	22,524,111,330.41	(1,064,857,357.85)	21,459,253,972.56	22,954,582,298.93	(747,904,462.70)	22,206,677,836.23
消耗性生物資產	961,804.28	-	961,804.28	1,273,286.08	-	1,273,286.08
	<b>25,251,044,642.72</b>	<b>(1,162,786,949.09)</b>	<b>24,088,257,693.63</b>	<b>25,711,703,522.45</b>	<b>(834,346,740.84)</b>	<b>24,877,356,781.61</b>

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (8) 存貨(續)

(b) 存貨跌價準備分析如下：

	2019年12月31日	本年計提	本年減少	2020年12月31日
原材料	63,287,867.81	12,066,458.78	(347,935.84)	<b>75,006,390.75</b>
在產品	23,154,410.33	286,589.70	(517,799.54)	<b>22,923,200.49</b>
產成品	747,904,462.70	384,219,346.74	(67,266,451.59)	<b>1,064,857,357.85</b>
	834,346,740.84	396,572,395.22	(68,132,186.97)	<b>1,162,786,949.09</b>

#### (9) 其他流動資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
待抵扣及預繳稅金	<b>963,933,001.12</b>	863,290,102.57
待認證進項稅	<b>187,470,401.17</b>	230,432,489.09
	<b>1,151,403,402.29</b>	1,093,722,591.66

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 其他權益工具投資

	2020年12月31日	2019年12月31日
權益工具投資(i)	<b>33,051,720.32</b>	194,183,980.82
權益工具投資		
上市公司股票		
— 天大藥業有限公司 (以下簡稱「天大藥業」)	<b>33,051,720.32</b>	43,221,497.67
— 中國同輻股份有限公司 (以下簡稱「中國同輻」)	-	150,962,483.15
	<b>33,051,720.32</b>	194,183,980.82
天大藥業		
— 成本	<b>87,851,852.85</b>	87,851,852.85
— 累計公允價值變動	<b>(54,800,132.53)</b>	(44,630,355.18)
	<b>33,051,720.32</b>	43,221,497.67
中國同輻		
— 成本(ii)	-	147,263,900.89
— 累計公允價值變動	-	3,698,582.26
	-	150,962,483.15

(i) 本集團出於戰略投資的考慮，選擇將該等股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。

(ii) 本年度，由於本集團戰略調整，處置了中國同輻權益工具投資，處置價格為162,898,349.07元，當期確認的股利收入為237,255.42元，將累計計入其他綜合收益的金額9,030,916.37元轉入未分配利潤(附註四(46))。

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (11) 其他非流動金融資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
權益工具投資		
— 上市公司股票(a)	<b>399,348,474.70</b>	260,673,130.03
— 非上市公司股權(b)	<b>579,208,554.83</b>	123,725,042.70
	<b>978,557,029.53</b>	384,398,172.73

其他非流動金融資產相關信息分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
(a) 上市公司股票		
— 成本	<b>183,820,089.22</b>	142,906,089.22
— 累計公允價值變動	<b>236,522,097.00</b>	116,104,197.44
— 累計外幣報表折算差異	<b>(20,993,711.52)</b>	1,662,843.37
	<b>399,348,474.70</b>	260,673,130.03
(b) 非上市公司股權		
— 成本	<b>480,344,261.62</b>	30,944,261.62
— 累計公允價值變動	<b>98,864,293.21</b>	92,780,781.08
	<b>579,208,554.83</b>	123,725,042.70

#### (12) 長期應收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
原值—		
應收保證金(註)—總額	<b>347,134,140.71</b>	382,906,820.79
減：壞賬準備	<b>(1,405,582.14)</b>	(1,458,561.93)
未實現融資收益		
— 應收保證金	<b>(70,556,524.18)</b>	(92,548,440.32)
— 一年內到期的長期應收款	<b>(105,325,100.98)</b>	(23,257,721.60)
	<b>169,846,933.41</b>	265,642,096.94

註：該款項系本集團支付的收回期限在一年以上的保證金。於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團長期應收款均處於階段一。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 長期股權投資

	2020年12月31日	2019年12月31日
合營企業(a)	<b>2,141,911,219.40</b>	831,151,591.95
聯營企業(b)	<b>4,590,203,146.89</b>	4,103,677,828.26
減：長期股權投資減值準備	<b>(81,050,360.68)</b>	(81,050,360.68)
	<b>6,651,064,005.61</b>	4,853,779,059.53

#### (a) 合營企業

	2019年 12月31日	本年 投資	減少 投資	按權益法 調整的淨損益	本年增減變動		宣告分派的 現金股利	計提 減值準備	其他	2020年 12月31日	減值準備 期末餘額
					其他綜合 收益調整	其他 權益變動					
SPH-BIOCAD (HK) Limited	-	1,420,475,280.00	-	(5,021,144.37)	-	-	-	(112,612,083.71)	-	<b>1,302,842,051.92</b>	-
上海和黃藥業有限公司	513,887,967.33	-	-	230,650,511.29	-	-	(250,000,000.00)	-	-	<b>494,538,478.62</b>	-
江西南華製藥有限公司	260,818,816.10	-	-	37,478,394.36	-	-	-	-	-	<b>298,297,210.46</b>	-
上海菲曼特醫療器械有限公司	16,443,571.68	-	-	2,804,828.53	-	-	(1,610,639.16)	-	-	<b>17,637,761.05</b>	-
其他	40,001,236.84	1,847,160.00	(14,065,200.00)	1,837,082.93	-	-	(1,024,562.42)	-	-	<b>28,595,717.35</b>	(1,747,365.36)
	831,151,591.95	1,422,322,440.00	(14,065,200.00)	267,749,672.74	-	-	(252,635,201.58)	-	(112,612,083.71)	<b>2,141,911,219.40</b>	(1,747,365.36)

在合營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 長期股權投資(續)

##### (b) 聯營企業

	2019年		本年增減變動						2020年		減值準備 期末餘額
	12月31日	本年投資	按權益法調整的 減少投資	淨損益	其他綜合收益 調整	其他權益變動	宣告分派的現金 股利	計提減值準備	其他	12月31日	
上海福氏製藥有限公司	1,195,931,998.78	-	-	261,192,594.16	-	-	(141,087,226.59)	-	-	1,316,037,366.35	-
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司(III)	253,100,063.34	-	-	33,182,821.22	2,694,251.87	130,935,389.30	(14,709,979.20)	-	-	405,202,546.53	-
上海上實集團財務有限公司	378,821,575.99	-	-	20,694,901.25	-	-	(7,187,755.47)	-	-	392,328,721.77	-
上海第一投資中心(有限合夥)	171,889,754.42	40,000,000.00	-	65,437,219.89	-	-	(5,523,314.30)	-	-	271,803,660.01	-
中美上海施實製藥有限公司	266,904,388.24	-	-	113,711,559.73	-	-	(130,858,835.00)	-	-	249,757,112.97	-
上海健康醫療產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)	237,930,915.59	-	-	(14,948,834.54)	-	-	-	-	-	222,982,081.05	-
上海津村製藥有限公司	193,797,620.18	-	-	17,028,320.30	-	-	(3,032,800.00)	-	-	207,793,140.48	-
上海博萊科信諾藥業有限公司	136,528,069.79	-	-	47,579,198.38	-	-	-	-	-	184,107,268.17	-
上實商業代理有限公司	150,393,980.03	-	-	11,063,720.61	-	-	(3,584,793.93)	-	-	157,872,906.71	-
杭州胡慶鈞堂國藥號有限公司	139,039,321.79	-	-	26,317,197.98	-	-	(20,419,840.00)	-	-	144,936,679.77	-
A.M.Pappas Life Science Venture V,LP	60,759,309.07	33,066,937.85	-	93,660,863.50	-	-	(79,176,999.37)	-	-	108,310,111.05	-
上海味之素製藥有限公司	91,201,379.66	-	-	14,045,436.49	-	-	(2,458,726.44)	-	-	102,788,089.71	-
ONCTERNAL THERAPEUTICS, INC.(III)	67,067,358.12	15,320,293.66	-	(13,636,302.75)	-	18,625,933.00	-	(1,857,908.24)	-	85,519,373.79	-
成都威斯克生物醫藥有限公司	-	85,000,000.00	-	(279,257.26)	-	-	-	-	-	84,720,742.74	-
上海雪允上北區藥業股份有限公司	60,502,826.82	-	-	(1,149.76)	-	-	-	-	-	60,501,677.06	-
重慶爾藥上海藥品銷售有限公司	49,038,003.34	-	-	5,402,472.75	-	-	(1,862,000.00)	-	-	52,578,476.09	-
上海奕斯特醫療器械有限公司	41,878,389.97	-	-	(1,486,037.94)	-	-	-	-	-	40,392,352.03	-
四川福林泰科生物科技有限公司	32,092,883.41	-	-	7,020,193.35	-	-	-	-	-	39,113,076.76	-
上海信誼百珍達藥業有限公司	28,885,173.00	-	-	1,970,191.33	-	-	(3,041,545.80)	-	-	27,813,818.53	-
天津現代創新中藥科技有限公司	19,877,232.09	-	-	(2,075,833.28)	-	-	-	-	-	17,801,398.81	-
四川省國豐醫藥科技有限責任公司	197,769,961.59	-	-	-	-	-	-	(197,769,961.59)	-	-	-
其他投資	330,267,623.04	42,889,549.29	(2,500,000.00)	55,918,282.17	-	1,504,448.72	(10,237,356.71)	-	-	417,842,546.51	(79,302,995.32)
	4,103,677,828.26	216,276,780.80	(2,500,000.00)	741,797,557.58	2,694,251.87	151,065,771.02	(423,181,172.81)	-	(199,627,869.83)	4,590,203,146.89	(79,302,995.32)

- (i) 在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)。
- (ii) 其他權益變動主要繫上海復旦張江生物醫藥股份有限公司本年增發新股導致資本公積的變動。
- (iii) 上海復旦張江生物醫藥股份有限公司為境內及香港上市公司，ONCTERNAL THERAPEUTICS, INC. 為美國上市公司。截至2020年12月31日，上述股權投資公允價值均高於賬面價值。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (14) 投資性房地產

	房屋建築物	土地使用權	合計
原值			
2019年12月31日	441,146,039.16	75,183,543.08	516,329,582.24
固定資產轉入	1,105,687.23	-	1,105,687.23
本年處置	(1,998,676.00)	-	(1,998,676.00)
外幣報表折算差異	(225,947.54)	-	(225,947.54)
處置子公司減少	-	(52,040,250.00)	(52,040,250.00)
2020年12月31日	440,027,102.85	23,143,293.08	463,170,395.93
累計折舊			
2019年12月31日	(212,309,089.50)	(11,701,281.20)	(224,010,370.70)
本年計提折舊	(10,877,892.30)	(368,530.56)	(11,246,422.86)
固定資產轉入	(293,335.82)	-	(293,335.82)
本年處置	1,056,729.76	-	1,056,729.76
外幣報表折算差異	106,059.24	-	106,059.24
處置子公司減少	-	6,505,031.22	6,505,031.22
2020年12月31日	(222,317,528.62)	(5,564,780.54)	(227,882,309.16)
賬面價值			
2020年12月31日	217,709,574.23	17,578,512.54	235,288,086.77
2019年12月31日	228,836,949.66	63,482,261.88	292,319,211.54

2020年度投資性房地產計提折舊和攤銷金額為11,246,422.86元(2019年度：13,553,438.55元)。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備	其他設備	合計
原價						
2019年12月31日	8,552,512,039.89	4,851,896,043.30	409,087,741.13	883,935,088.09	705,809,528.69	15,403,240,441.10
本年增加						
購置	45,363,051.28	287,492,393.79	32,490,727.55	77,835,139.68	53,274,709.76	496,456,022.06
在建工程轉入	582,818,791.74	567,446,643.25	8,399,937.24	130,200,687.20	34,295,108.03	1,323,161,167.46
非同一控制下企業合併	40,392,581.53	604,817.23	2,432,244.05	1,540,090.98	1,706,105.54	46,675,839.33
其他非流動資產轉入	544,766,773.21	-	-	-	-	544,766,773.21
外幣報表折算差異	(13,854,115.11)	(13,024,306.51)	(2,348,991.62)	(357,425.24)	(215,241.04)	(29,800,079.52)
本年減少						
處置	(313,848,782.43)	(114,637,397.61)	(31,301,101.52)	(52,269,820.48)	(36,129,985.50)	(548,187,087.54)
轉至在建工程	-	(780,807.86)	-	-	-	(780,807.86)
轉至投資性房地產	(1,105,687.23)	-	-	-	-	(1,105,687.23)
2020年12月31日	9,437,044,652.88	5,578,997,385.59	418,760,556.83	1,040,883,760.23	758,740,225.48	17,234,426,581.01
累計折舊						
2019年12月31日	(2,325,794,412.26)	(2,264,868,839.09)	(281,453,943.51)	(534,141,855.85)	(427,125,628.22)	(5,833,384,678.93)
本年增加						
計提	(338,683,682.94)	(429,287,199.56)	(40,213,271.17)	(128,620,660.54)	(77,046,549.94)	(1,013,851,364.15)
外幣報表折算差異	1,488,630.54	2,631,285.74	901,699.67	337,553.10	65,331.69	5,424,500.74
本年減少						
處置	41,480,242.38	95,496,959.94	28,171,765.77	47,826,372.63	25,410,111.80	238,385,452.52
轉至在建工程	-	463,605.00	-	-	-	463,605.00
轉至投資性房地產	293,335.82	-	-	-	-	293,335.82
2020年12月31日	(2,621,215,886.46)	(2,595,564,187.97)	(292,593,749.24)	(614,598,590.66)	(478,696,734.67)	(6,602,669,149.00)
減值準備						
2019年12月31日	(72,629,508.30)	(46,167,124.41)	(927,526.13)	(2,199,369.14)	(2,257,117.15)	(124,180,645.13)
本年增加						
計提	(7,071,604.75)	(7,452,108.47)	(51,503.24)	(776,628.93)	(422,547.85)	(15,774,393.24)
其他	(6,518,618.94)	-	-	-	-	(6,518,618.94)
本年減少						
處置	-	5,119,181.57	287,956.50	9,627.30	15,155.19	5,431,920.56
2020年12月31日	(86,219,731.99)	(48,500,051.31)	(691,072.87)	(2,966,370.77)	(2,664,509.81)	(141,041,736.75)
賬面價值						
2020年12月31日	6,729,609,034.43	2,934,933,146.31	125,475,734.72	423,318,798.80	277,378,981.00	10,490,715,695.26
2019年12月31日	6,154,088,119.33	2,540,860,079.80	126,706,271.49	347,593,863.10	276,426,783.32	9,445,675,117.04



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 固定資產(續)

於2020年12月31日，賬面價值為203,620,909.75元(原價：397,171,870.97元)的房屋及建築物和機器設備以及88,663.39平方米土地使用權(原價為23,877,141.23元、賬面價值為19,036,227.92元)(附註四(19))作為413,452,248.96元的短期借款(附註四(25)(a))、49,122,651.00元的長期借款(附註四(35)(a))和2,000,000.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))的抵押物。

於2019年12月31日，賬面價值為221,983,506.93元(原價：395,015,703.01元)的房屋及建築物和機器設備以及78,576.72平方米土地使用權(原價為21,418,792.50元、賬面價值為17,728,606.93元)(附註四(19))作為350,937,968.80元的短期借款(附註四(25)(a))、51,122,651.00元的長期借款(附註四(35)(a))和19,874,109.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))的抵押物。

於2020年度，固定資產計提的折舊金額為1,013,851,364.15元(2019年度：882,445,922.85元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為415,297,569.53元、214,032,664.02元、300,786,505.97元及83,734,624.63元(2019年度：408,529,923.23元、157,959,308.94元、243,880,520.34元及72,076,170.34元)。

於2020年度，本集團由在建工程轉入固定資產的原價為1,323,161,167.46元(2019年度：967,253,167.15元)。

(a) 暫時閒置的固定資產

於2020年12月31日，本集團無重大暫時閒置固定資產(2019年12月31日：無)。

(b) 未辦妥產權證書的固定資產：

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋、建築物	114,976,421.35	尚在辦理中

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (16) 在建工程

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
在建工程	1,740,439,064.45	(3,235,084.91)	1,737,203,979.54	1,659,644,728.40	(9,748,361.91)	1,649,896,366.49

#### (a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數 (萬元)	2019年		本年轉入		2020年 12月31日	工程投入佔預算 的比例	工程進度	其中：本年借款			資金來源
		12月31日	本年增加	固定資產	其他減少				借款費用資本 化累計金額	費用資本化 金額	本年借款費用資 本化率	
青島實·德清子公司	145,627.00	743,619,120.74	341,350,223.67	(662,233,126.20)	-	422,736,218.21	77.33%	77.33%	-	-	-	自有資金
藥材拔毒醇提、人工麩香項目	57,972.00	94,807,987.99	216,081,000.31	-	-	310,888,988.30	53.63%	53.63%	-	-	-	自有資金
四川高嘉華西醫藥產業園	15,900.00	-	142,387,151.61	-	(14,563,346.88)	127,823,804.73	71.89%	71.89%	-	-	-	自有資金
北方藥業建築及安裝工程	92,656.00	27,048,434.82	37,656,364.50	(1,878,095.34)	(2,812,642.36)	60,014,061.62	49.85%	49.85%	-	-	-	自有資金
藥材中藥配方顆粒技術項目	4,850.00	-	33,870,089.97	-	-	33,870,089.97	69.84%	69.84%	-	-	-	自有資金
上藥金山綠色製藥精品基地	59,814.00	-	31,563,479.26	-	-	31,563,479.26	5.28%	5.28%	-	-	-	自有資金
信誼實驗室項目	4,428.60	13,204,984.02	16,587,128.31	-	-	29,792,112.33	67.27%	67.27%	-	-	-	自有資金
中藥材精深加工項目	19,985.00	-	20,718,226.21	-	-	20,718,226.21	20.37%	20.37%	-	-	-	自有資金
好護士配方顆粒項目	8,754.00	35,351,967.03	148,238.08	(17,063,131.28)	-	18,437,073.83	96.08%	96.08%	-	-	-	自有資金
湖南上藥九旺醫藥產業基地	11,427.21	78,442,451.01	19,042,606.65	(95,981,298.32)	-	1,503,759.34	85.31%	85.31%	-	-	-	自有資金
蘇丹青黴素項目	3,499.00	27,956,517.41	3,487,610.33	(18,029,520.95)	(13,414,606.79)	-	100.00%	100.00%	-	-	-	自有資金
一生化高藥倉項目	2,553.00	18,080,539.39	4,897,648.56	(22,978,187.95)	-	-	90.00%	100.00%	-	-	-	自有資金
其他項目		621,132,725.99	719,603,292.10	(504,997,807.42)	(152,646,960.02)	683,091,250.65			-	-	-	
		1,659,644,728.40	1,587,393,059.56	(1,323,161,167.46)	(183,437,556.05)	1,740,439,064.45			-	-	-	

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (16) 在建工程(續)

(b) 在建工程減值準備

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
其他項目	(9,748,361.91)	-	6,513,277.00	<b>(3,235,084.91)</b>

(c) 於2020年12月31日，本集團在建工程的工程進度以工程投入佔預算比例為基礎進行估計。

#### (17) 生產性生物資產

	成熟生物資產	未成熟生物資產	合計
原值			
2019年12月31日	285,952,211.03	144,277,825.16	430,230,036.19
本年增加	-	3,168,886.77	3,168,886.77
自未成熟生物資產轉入	25,866,162.00	-	25,866,162.00
轉入已成熟生物資產	-	(25,866,162.00)	(25,866,162.00)
2020年12月31日	311,818,373.03	121,580,549.93	433,398,922.96
累計折舊			
2019年12月31日	(20,085,017.92)	-	(20,085,017.92)
本年計提折舊	(7,495,646.17)	-	(7,495,646.17)
2020年12月31日	(27,580,664.09)	-	(27,580,664.09)
賬面價值			
2020年12月31日	284,237,708.94	121,580,549.93	405,818,258.87
2019年12月31日	265,867,193.11	144,277,825.16	410,145,018.27

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (18) 使用權資產

	房屋及建築物	機器設備	其他設備	合計
原價				
2019年12月31日	3,076,134,904.94	39,139,084.41	778,298.85	3,116,052,288.20
本年增加				
新增租賃合同	1,062,340,900.62	852,525.97	-	1,063,193,426.59
本年減少				
減少租賃合同	(143,355,442.06)	-	-	(143,355,442.06)
外幣報表折算差異	2,193,069.56	-	-	2,193,069.56
2020年12月31日	3,997,313,433.06	39,991,610.38	778,298.85	4,038,083,342.29
累計折舊				
2019年12月31日	(1,465,827,056.22)	(16,451,294.44)	(356,241.12)	(1,482,634,591.78)
本年增加				
計提	(633,614,586.02)	(7,342,023.19)	(339,037.54)	(641,295,646.75)
本年減少				
減少租賃合同	89,656,063.33	-	-	89,656,063.33
外幣報表折算差異	163,048.47	-	-	163,048.47
2020年12月31日	(2,009,622,530.44)	(23,793,317.63)	(695,278.66)	(2,034,111,126.73)
減值準備				
2019年12月31日	(11,321,296.37)	-	-	(11,321,296.37)
計提	-	-	-	-
2020年12月31日	(11,321,296.37)	-	-	(11,321,296.37)
賬面價值				
2020年12月31日	1,976,369,606.25	16,198,292.75	83,020.19	1,992,650,919.19
2019年12月31日	1,598,986,552.35	22,687,789.97	422,057.73	1,622,096,400.05

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (19) 無形資產

	土地使用權	供銷網絡	品牌及商標使用權	專有技術及專利權	許可權	軟件費	其他	合計
原價								
2019年12月31日	1,826,906,963.85	1,976,054,594.17	685,225,287.33	796,685,113.23	-	584,219,318.13	39,549,105.04	5,908,640,381.75
本年增加								
購置	575,887,573.66	-	-	12,422,899.76	55,847,188.55	35,028,679.55	6,886,121.20	686,072,462.72
開發支出轉入	-	-	-	29,663,459.49	-	-	-	29,663,459.49
非同一控制下企業合併	13,825,187.50	434,976,012.50	-	-	-	3,338,465.92	-	452,139,665.92
在建工程轉入	-	-	-	-	-	27,484,965.38	135,000.00	27,619,965.38
其他非流動資產轉入	555,845,000.00	-	-	-	-	-	-	555,845,000.00
外幣折算差異	-	1,357,490.50	13,753,480.22	(4,268,048.03)	-	254,375.65	4,279.68	11,101,578.02
本年減少								
處置	(12,436,198.12)	-	-	(7,179,740.79)	-	(52,353,676.23)	(359,284.80)	(72,328,899.94)
2020年12月31日	2,960,028,526.89	2,412,388,097.17	698,978,767.55	827,323,683.66	55,847,188.55	597,972,128.40	46,215,221.12	7,598,753,613.34
累計攤銷								
2019年12月31日	(359,417,128.34)	(861,276,476.21)	(32,382,199.40)	(267,555,282.40)	-	(302,411,696.94)	(30,446,772.99)	(1,853,489,556.28)
本年增加								
計提	(58,450,099.63)	(228,081,356.94)	(7,879,644.41)	(55,809,614.88)	-	(115,526,604.33)	(14,141,837.57)	(479,889,157.76)
本年減少								
處置	3,102,735.64	-	-	106,578.80	-	51,855,376.13	359,284.80	55,423,975.37
2020年12月31日	(414,764,492.33)	(1,089,357,833.15)	(40,261,843.81)	(323,258,318.48)	-	(366,082,925.14)	(44,229,325.76)	(2,277,954,738.67)
減值準備								
2019年12月31日	(7,684,303.04)	(2,854,166.67)	(30,575,718.00)	(81,867,731.04)	-	(304,706.47)	(1,492,390.36)	(124,779,015.58)
計提	-	-	-	-	-	-	-	-
處置	-	-	-	-	-	60,236.94	-	60,236.94
外幣折算差異	-	-	(826,320.00)	-	-	-	-	(826,320.00)
2020年12月31日	(7,684,303.04)	(2,854,166.67)	(31,402,038.00)	(81,867,731.04)	-	(244,469.53)	(1,492,390.36)	(125,545,098.64)
賬面價值								
2020年12月31日	2,537,579,731.52	1,320,176,097.35	627,314,885.74	422,197,634.14	55,847,188.55	231,644,733.73	493,505.00	5,195,253,776.03
2019年12月31日	1,459,805,532.47	1,111,923,951.29	622,267,369.93	447,262,099.79	-	281,502,914.72	7,609,941.69	3,930,371,809.89

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (19) 無形資產(續)

2020年度無形資產的攤銷金額為479,889,157.76元(2019年度：427,030,375.36元)。

於2020年12月31日，賬面價值為949,849,119.61元(原價969,366,004.08元)的土地使用權產證(2019年12月31日：賬面價值為42,032,309.85元(原價44,383,212.08元))尚在辦理中。

於2020年12月31日，本集團以88,663.39平方米土地使用權(原價為23,877,141.23元、賬面價值為19,036,227.92元)以及賬面價值203,620,909.75元(原價為397,171,870.97元)的房屋及建築物和機器設備(附註四(15))作為413,452,248.96元的短期借款(附註四(25)(a))和49,122,651.00元的長期借款(附註四(35)(a))和2,000,000.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))的抵押物。

於2019年12月31日，本集團以78,576.72平方米土地使用權(原價為21,418,792.50元、賬面價值為17,728,606.93元)以及賬面價值221,983,506.93元(原價為395,015,703.01元)的房屋及建築物和機器設備(附註四(15))作為350,937,968.80元的短期借款(附註四(25)(a))和51,122,651.00元的長期借款(附註四(35)(a))和19,874,109.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))的抵押物。

本集團開發支出列示如下：

研發項目	2019年12月31日	本年增加	本年減少		2020年12月31日
			計入損益	確認為無形資產	
	211,593,325.81	1,698,566,603.65	(1,656,670,833.68)	(29,663,459.49)	<b>223,825,636.29</b>

2020年度，本集團研究開發支出共計1,698,566,603.65元(2019年度：1,399,381,017.16元)；其中1,656,670,833.68元(2019年度：1,349,504,051.12元)於當期計入損益，3,567,574.27元(2019年度：無)形成無形資產，38,328,195.70元(2019年度：49,876,966.04元)包含在開發支出的年末餘額中。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (20) 商譽

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	其他變動	2020年12月31日
商譽-					
上藥控股有限公司下屬子公司	2,717,599,601.12	1,037,038,936.79	-	-	3,754,638,537.91
China Health System Ltd.及下屬子公司	2,870,085,225.01	-	(459,309.60)	-	2,869,625,915.41
上海醫藥(香港)投資有限公司下屬子公司	2,676,288,350.76	-	-	-	2,676,288,350.76v
廣東天普生化醫藥股份有限公司及下屬子公司	1,399,888,707.64	-	-	-	1,399,888,707.64
Zeus Investment Limited及下屬子公司	1,018,970,547.85	-	-	26,513,435.36	1,045,483,983.21
Big Global Limited及下屬子公司	445,109,447.21	-	-	-	445,109,447.21
上海市藥材有限公司下屬子公司	322,265,997.71	-	-	-	322,265,997.71
遼寧省醫藥對外貿易有限公司及下屬子公司	229,814,182.41	617,770.53	-	-	230,431,952.94
星泉環球有限公司及下屬子公司	188,057,733.96	-	-	-	188,057,733.96
上海上藥信誼藥廠有限公司下屬子公司	159,340,834.18	-	-	-	159,340,834.18
上藥康麗(常州)有限公司	107,285,726.91	-	-	-	107,285,726.91
其他	158,425,128.21	-	-	-	158,425,128.21
	12,293,131,482.97	1,037,656,707.32	(459,309.60)	26,513,435.36	13,356,842,316.05
減：減值準備(a)-					
Zeus Investment Limited及下屬子公司	(928,448,539.22)	-	-	(25,091,662.51)	(953,540,201.73)
Big Global Limited及下屬子公司	(97,257,120.00)	(347,852,327.21)	-	-	(445,109,447.21)
星泉環球有限公司及下屬子公司	(188,057,733.96)	-	-	-	(188,057,733.96)
上藥控股有限公司下屬子公司	(142,240,678.55)	-	-	-	(142,240,678.55)
上海上藥信誼藥廠有限公司下屬子公司	(39,470,053.42)	(76,161,755.30)	-	-	(115,631,808.72)
上海市藥材有限公司下屬子公司	-	(60,074,523.57)	-	-	(60,074,523.57)
China Health System Ltd.及下屬子公司	(1,038,013.89)	-	-	-	(1,038,013.89)
其他	(106,700,826.16)	(2,180,923.71)	-	-	(108,881,749.87)
	(1,503,212,965.20)	(486,269,529.79)	-	(25,091,662.51)	(2,014,574,157.50)
	10,789,918,517.77	551,387,177.53	(459,309.60)	1,421,772.85	11,342,268,158.55

本年增加的商譽主要系購買四川省國嘉醫藥科技有限責任公司所致(附註五(1))。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (20) 商譽(續)

#### (a) 減值

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2020年度商譽分攤未發生變化，分攤情況根據經營分部(附註七)匯總如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
工業一		
廣東天普生化醫藥股份有限公司及下屬子公司	<b>1,399,888,707.64</b>	1,399,888,707.64
Zeus Investment Limited及下屬子公司	<b>1,045,483,983.21</b>	1,018,970,547.85
Big Global Limited及下屬子公司	<b>445,109,447.21</b>	445,109,447.21
星泉環球有限公司及下屬子公司	<b>188,057,733.96</b>	188,057,733.96
重慶上藥慧遠藥業有限公司及下屬子公司	<b>164,543,389.88</b>	164,543,389.88
其他	<b>482,313,293.23</b>	482,313,293.23
分銷一		
上藥控股有限公司及Cardinal Health (L) Co., Ltd. 分銷業務	<b>5,998,616,053.62</b>	4,961,577,116.83
China Health System Ltd.及遼寧省醫藥對外貿易有 限公司分銷業務	<b>3,100,057,868.35</b>	3,099,899,407.42
台州上藥醫藥有限公司	<b>136,595,896.08</b>	136,595,896.08
其他	<b>75,432,707.05</b>	75,432,707.05
零售及其他	<b>320,743,235.82</b>	320,743,235.82
	<b>13,356,842,316.05</b>	12,293,131,482.97

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益。



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (20) 商譽(續)

##### (a) 減值(續)

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定增長率和毛利率，預測期增長率基於管理層批准的五年期預算，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，與行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率。本集團採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。

2020年度，本集團採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	工業	分銷
預測期增長率	-21%~19%	5%~8%
穩定期增長率	0%~2%	2%
毛利率	8%~81%	6%~9%
稅前折現率	11%~20%	13%~14%

2019年度，本集團採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	工業	分銷
預測期增長率	-12%~14%	6%~8%
穩定期增長率	0%~3%	2%~3%
毛利率	10%~91%	6%~8%
稅前折現率	12%~19%	13%~14%

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定增長率和毛利率，並採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率，穩定期增長率為本集團預測五年期預算後的現金流量所採用的加權平均增長率，與行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (21) 長期待攤費用

	2019年12月31日	本年增加	本年攤銷	其他變動	2020年12月31日
使用權資產改良及維護支出	341,115,715.46	67,721,653.71	(48,193,789.86)	(3,987,355.74)	<b>356,656,223.57</b>
其他	53,684,198.07	128,050,394.93	(112,465,484.24)	(10,604,856.74)	<b>58,664,252.02</b>
	394,799,913.53	195,772,048.64	(160,659,274.10)	(14,592,212.48)	<b>415,320,475.59</b>

### (22) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

#### (a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	2,746,572,309.99	675,603,294.23	2,704,915,525.60	638,690,653.89
預提費用	1,363,227,688.89	303,906,227.12	1,214,842,728.27	271,588,405.81
抵銷內部未實現利潤	1,054,089,451.57	190,908,341.71	908,524,409.07	168,229,418.61
遞延收益	156,886,490.91	28,708,625.34	205,248,133.02	41,994,810.85
租賃負債	1,411,871,344.67	352,075,355.05	1,377,456,050.33	341,489,551.93
其他	626,283,559.44	139,511,983.51	349,767,846.18	71,757,678.48
	<b>7,358,930,845.47</b>	<b>1,690,713,826.96</b>	6,760,754,692.47	1,533,750,519.57
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		1,207,464,229.17		1,088,227,372.27
預計於1年後轉回的金額		483,249,597.79		445,523,147.30
		<b>1,690,713,826.96</b>		1,533,750,519.57

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (22) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
其他非流動金融資產公允價值變動	76,458,829.60	19,114,707.40	69,224,369.84	17,306,092.46
非同一控制下企業合併形成的被合併方可辨認淨資產公允價值與賬面價值的差額	3,119,044,304.88	779,761,076.22	2,984,139,203.56	746,034,800.89
使用權資產	1,335,507,793.04	332,842,808.24	1,290,521,396.78	320,086,083.12
其他	128,029,281.04	32,007,320.26	152,543,843.06	37,415,037.73
	<b>4,659,040,208.56</b>	<b>1,163,725,912.12</b>	4,496,428,813.24	1,120,842,014.20
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		174,045,349.30		184,241,529.70
預計於1年後轉回的金額		989,680,562.82		936,600,484.50
		<b>1,163,725,912.12</b>		1,120,842,014.20

(c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
可抵扣虧損	<b>3,839,112,363.63</b>	2,856,198,191.38

(d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2020年12月31日	2019年12月31日
2020	不適用	146,335,403.82
2021	<b>247,030,714.77</b>	316,331,508.52
2022	<b>702,162,260.57</b>	702,643,486.40
2023	<b>765,728,664.40</b>	765,728,664.40
2024	<b>925,159,128.24</b>	925,159,128.24
2025	<b>1,199,031,595.65</b>	不適用
	<b>3,839,112,363.63</b>	2,856,198,191.38

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (22) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(e) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(331,350,456.29)	1,359,363,370.67	(311,242,879.72)	1,222,507,639.85
遞延所得稅負債	331,350,456.29	832,375,455.83	311,242,879.72	809,599,134.48

### (23) 資產減值及損失準備

	2019年12月31日	本年增加	本年轉回	本年其他變動	2020年12月31日
應收票據壞賬準備	4,510,799.89	-	(71,411.16)	-	4,439,388.73
其中：單項計提壞賬準備	-	-	-	-	-
組合計提壞賬準備	4,510,799.89	-	(71,411.16)	-	4,439,388.73
應收賬款壞賬準備	2,063,683,507.12	47,981,147.53	(132,759,889.65)	(13,265,155.24)	1,965,639,609.76
其中：單項計提壞賬準備	556,297,782.75	47,981,147.53	(43,154,253.31)	-	561,124,676.97
組合計提壞賬準備	1,507,385,724.37	-	(89,605,636.34)	(13,265,155.24)	1,404,514,932.79
應收款項融資壞賬準備	5,345,115.47	753,930.85	-	-	6,099,046.32
其中：單項計提壞賬準備	-	-	-	-	-
組合計提壞賬準備	5,345,115.47	753,930.85	-	-	6,099,046.32
其他應收款壞賬準備	699,306,175.78	53,104,290.21	(8,612,766.66)	(2,033,292.00)	741,764,407.33
長期應收款減值準備	1,458,561.93	-	(52,979.79)	-	1,405,582.14
小計	2,774,304,160.19	101,839,368.59	(141,497,047.26)	(15,298,447.24)	2,719,348,034.28
存貨跌價準備	834,346,740.84	396,572,395.22	-	(68,132,186.97)	1,162,786,949.09
長期股權投資減值準備	81,050,360.68	-	-	-	81,050,360.68
固定資產減值準備	124,180,645.13	15,774,393.24	-	1,086,698.38	141,041,736.75
在建工程減值準備	9,748,361.91	-	-	(6,513,277.00)	3,235,084.91
無形資產減值準備	124,779,015.58	-	-	766,083.06	125,545,098.64
商譽減值準備	1,503,212,965.20	486,269,529.79	-	25,091,662.51	2,014,574,157.50
使用權資產減值準備	11,321,296.37	-	-	-	11,321,296.37
小計	2,688,639,385.71	898,616,318.25	-	(47,701,020.02)	3,539,554,683.94
	5,462,943,545.90	1,000,455,686.84	(141,497,047.26)	(62,999,467.26)	6,258,902,718.22

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (24) 其他非流動資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
預付工程款	229,243,839.71	772,692,998.90
預付投資款	–	1,692,714,300.00
預付土地款	–	555,845,000.00
其他	163,257,411.71	246,235,556.94
	<b>392,501,251.42</b>	3,267,487,855.84

#### (25) 短期借款

	2020年12月31日	2019年12月31日
抵押借款(a)	413,452,248.96	350,937,968.80
質押借款(b)	788,672,761.86	1,026,173,384.01
保證借款(c)	515,374,649.00	190,150,000.00
信用借款	18,347,191,403.34	21,491,799,802.45
應計利息	74,494,793.75	79,626,034.49
	<b>20,139,185,856.91</b>	23,138,687,189.75

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (25) 短期借款(續)

- (a) 於2020年12月31日，413,452,248.96元的短期借款和49,122,651.00元的長期借款(附註四(35)(a))和2,000,000.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))系由賬面價值203,620,909.75元(原價為397,171,870.97元)的房屋及建築物和機器設備(附註四(15))以及88,663.39平方米土地使用權(原價為23,877,141.23元、賬面價值為19,036,227.92元)(附註四(19))作為抵押物：

於2019年12月31日，350,937,968.80元的短期借款和51,122,651.00元的長期借款(附註四(35)(a))和19,874,109.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))系由賬面價值221,983,506.93元(原價為395,015,703.01元)的房屋及建築物和機器設備(附註四(15))以及78,576.72平方米土地使用權(原價為21,418,792.50元、賬面價值為17,728,606.93元)(附註四(19))作為抵押物：

- (b) 於2020年12月31日，銀行質押借款788,672,761.86元系由賬面價值859,070,788.12元的應收賬款(附註四(4)(c))，51,555,157.77元的應收款項融資(附註四(5))和29,954,716.41元的應收票據(附註四(3))作為質押：

於2019年12月31日，銀行質押借款1,026,173,384.01元系由賬面價值1,055,492,062.85元的應收賬款(附註四(4)(c))以及130,497,231.64元的應收款項融資(附註四(5))作為質押：

- (c) 於2020年12月31日，263,424,649.00元的保證借款主要系由本集團子公司之少數股東提供擔保(2019年12月31日：5,350,000.00元)。

於2020年12月31日，251,950,000.00元的保證借款是由本集團和本集團子公司之少數股東共同提供保證(2019年12月31日：184,800,000.00元)。

- (d) 於2020年12月31日，短期借款的利率區間為1.39%至5.44%(2019年12月31日：2.85%至5.66%)。

### (26) 應付票據

	2020年12月31日	2019年12月31日
商業承兌匯票	1,350,669,048.51	1,595,106,459.35
銀行承兌匯票	3,580,057,290.67	3,458,366,949.19
	<b>4,930,726,339.18</b>	5,053,473,408.54

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (27) 應付賬款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付採購款	<b>32,861,440,182.89</b>	31,818,985,528.48

(i) 於2020年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為3,047,578,404.20元(2019年12月31日：2,295,213,016.16元)。

(ii) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	<b>29,813,861,778.69</b>	29,523,772,512.32
一到二年	<b>1,979,227,176.14</b>	1,498,504,062.73
二年以上	<b>1,068,351,228.06</b>	796,708,953.43
	<b>32,861,440,182.89</b>	31,818,985,528.48

#### (28) 合同負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
預收貨款	<b>1,310,837,272.06</b>	1,534,199,122.71

包括在2019年12月31日賬面價值中的1,481,596,921.61元合同負債(2019年度：1,312,999,984.58元)已於2020年度轉入營業收入全部系銷售商品收入。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (29) 應付職工薪酬

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付短期薪酬(a)	<b>1,251,034,314.90</b>	1,064,758,750.20
應付設定提存計劃(b)	<b>18,277,864.13</b>	21,848,567.36
應付辭退福利(c)	<b>4,653,689.80</b>	4,249,346.28
	<b>1,273,965,868.83</b>	1,090,856,663.84

#### (a) 短期薪酬

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	878,219,919.26	6,365,768,132.29	(6,185,328,418.57)	<b>1,058,659,632.98</b>
職工福利費	-	318,675,966.11	(318,675,966.11)	-
社會保險費	14,231,399.41	298,107,124.27	(298,295,519.77)	<b>14,043,003.91</b>
其中：醫療保險費	13,227,246.89	272,476,905.49	(272,835,314.82)	<b>12,868,837.56</b>
工傷保險費	396,747.85	5,520,364.22	(5,583,861.95)	<b>333,250.12</b>
生育保險費	607,404.67	20,109,854.56	(19,876,343.00)	<b>840,916.23</b>
住房公積金	3,538,819.69	345,239,475.10	(344,342,415.74)	<b>4,435,879.05</b>
工會經費和職工教育經費	42,361,348.35	124,469,389.07	(123,698,229.53)	<b>43,132,507.89</b>
其他	126,407,263.49	68,200,749.28	(63,844,721.70)	<b>130,763,291.07</b>
	1,064,758,750.20	7,520,460,836.12	(7,334,185,271.42)	<b>1,251,034,314.90</b>

#### (b) 設定提存計劃

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
基本養老保險	20,579,723.90	236,612,080.73	(239,954,872.15)	<b>17,236,932.48</b>
失業保險費	1,268,843.46	8,844,923.06	(9,072,834.87)	<b>1,040,931.65</b>
	21,848,567.36	245,457,003.79	(249,027,707.02)	<b>18,277,864.13</b>

#### (c) 應付辭退福利

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付辭退福利(一年內到期的部分)	<b>4,653,689.80</b>	4,249,346.28



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (30) 應交稅費

	2020年12月31日	2019年12月31日
應交企業所得稅	682,453,006.19	716,991,334.48
應交增值稅	631,845,484.87	371,420,678.91
應交城市維護建設稅	43,180,466.80	21,810,084.35
應交個人所得稅	35,311,481.39	28,354,252.26
應交教育費附加	31,642,637.91	17,859,700.13
應交房產稅	15,257,843.09	18,503,881.78
應交土地增值稅	672,477.18	669,889.79
其他	37,704,072.10	39,810,984.79
	<b>1,478,067,469.53</b>	1,215,420,806.49

#### (31) 其他應付款

	2020年12月31日	2019年12月31日
預提費用	4,781,905,479.29	3,843,836,053.34
應付押金及保證金	2,664,660,271.79	2,762,550,489.91
公司往來款	2,421,207,763.18	683,913,486.30
應付股權收購款	571,919,011.10	610,413,637.45
應付工程設備款	315,703,915.67	386,738,312.09
應付少數股東股利	186,122,799.07	99,519,576.04
其他	1,201,278,299.50	1,178,720,479.45
	<b>12,142,797,539.60</b>	9,565,692,034.58

(a) 於2020年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為2,423,073,182.52元(2019年12月31日：1,660,015,499.22元)。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (32) 預計負債

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
未決訴訟	65,179,971.91	20,017,458.02	(65,179,972.00)	<b>20,017,457.93</b>
其他	5,743,197.09	-	-	<b>5,743,197.09</b>
	70,923,169.00	20,017,458.02	(65,179,972.00)	<b>25,760,655.02</b>

#### (33) 一年內到期的非流動負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年內到期的長期借款(附註四(35))	<b>5,293,115,880.39</b>	606,329,457.13
一年內到期的應付債券(附註四(36))	<b>3,017,668,077.27</b>	18,534,246.58
一年內到期的租賃負債(附註四(37))	<b>574,568,034.23</b>	560,871,935.10
一年內到期的長期應付款(附註四(38))	<b>82,685,793.84</b>	2,866,683.33
	<b>8,968,037,785.73</b>	1,188,602,322.14

#### (34) 其他流動負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
超短期融資券	<b>5,018,616,438.36</b>	-

(a) 超短期融資券相關信息如下：

	2019年12月31日	本年發行	應計利息	溢折價攤銷	本年償還	2020年12月31日
2020年度第一期 超短期融資券	-	2,498,125,000.00	45,184,426.23	1,875,000.00	(2,545,184,426.23)	-
2020年度第二期 超短期融資券	-	2,499,375,000.00	9,863,013.70	625,000.00	(2,509,863,013.70)	-
2020年度第三期 超短期融資券	-	2,499,375,000.00	15,410,958.90	625,000.00	(2,515,410,958.90)	-
2020年度第四期 超短期融資券	-	2,499,375,000.00	12,000,000.00	625,000.00	-	<b>2,512,000,000.00</b>
2020年度第五期 超短期融資券	-	2,499,562,500.00	6,616,438.36	437,500.00	-	<b>2,506,616,438.36</b>
	-	12,495,812,500.00	89,074,837.19	4,187,500.00	(7,570,458,398.83)	<b>5,018,616,438.36</b>

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (34) 其他流動負債(續)

(a) 超短期融資券相關信息如下:(續)

	面值	發行日期	債券期限	發行金額	票面利率
2020年度第一期超短期融資券	2,500,000,000.00	2020年2月26日	270日	2,498,125,000.00	2.45%
2020年度第二期超短期融資券	2,500,000,000.00	2020年4月27日	90日	2,499,375,000.00	1.60%
2020年度第三期超短期融資券	2,500,000,000.00	2020年7月22日	90日	2,499,375,000.00	2.50%
2020年度第四期超短期融資券	2,500,000,000.00	2020年10月16日	90日	2,499,375,000.00	2.40%
2020年度第五期超短期融資券	2,500,000,000.00	2020年11月19日	63日	2,499,562,500.00	2.30%

本公司於本年收到中國銀行間市場交易商協會下發的《接受註冊通知書》(中市協注[2020]SCP37號)，獲準註冊的超短期融資券額度為人民幣50億元。

#### (35) 長期借款

	2020年12月31日	2019年12月31日
抵押借款(a)	51,122,651.00	70,996,760.00
保證借款	—	68,500,000.00
信用借款	6,330,070,917.27	6,401,200,163.93
質押借款(b)	91,800,394.36	189,054,277.00
應計利息	4,200,229.12	12,571,017.89
	<b>6,477,194,191.75</b>	6,742,322,218.82
減：一年內到期的長期借款		
抵押借款(a)	(2,000,000.00)	(19,874,109.00)
保證借款	—	(1,000,000.00)
信用借款	(5,282,246,433.91)	(503,494,806.24)
質押借款(b)	(4,669,217.36)	(69,389,524.00)
應計利息	(4,200,229.12)	(12,571,017.89)
	<b>(5,293,115,880.39)</b>	(606,329,457.13)
	<b>1,184,078,311.36</b>	6,135,992,761.69

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (35) 長期借款(續)

- (a) 於2020年12月31日，413,452,248.96元的短期借款(附註四(25)(a))，49,122,651.00元的長期借款和2,000,000.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))系由賬面價值203,620,909.75元(原價為397,171,870.97元)的房屋及建築物和機器設備(附註四(15))以及88,663.39平方米土地使用權(原價為23,877,141.23元、賬面價值為19,036,227.92元)(附註四(19))作為抵押物。

於2019年12月31日，350,937,968.80元的短期借款(附註四(25)(a))，51,122,651.00元的長期借款和19,874,109.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))系由賬面價值221,983,506.93元(原價為395,015,703.01元)的房屋及建築物和機器設備(附註四(15))以及78,576.72平方米土地使用權(原價為21,418,792.50元、賬面價值為17,728,606.93元)(附註四(19))作為抵押物。

- (b) 於2020年12月31日，銀行質押借款87,131,177.00元及4,669,217.36元的一年內到期長期借款(附註四(33))系由賬面價值92,055,677.00元的應收賬款(附註四(4))作為質押。

於2019年12月31日，銀行質押借款119,664,753.00元及69,389,524.00元的一年內到期長期借款(附註四(33))系由賬面價值206,210,749.24元的長期應收款作為質押。

- (c) 於2020年12月31日，長期借款的利率區間為1.40%至5.70%(2019年12月31日：2.91%至5.70%)。

### (36) 應付債券

	2019年 12月31日	應計利息	溢折價攤銷	本年償還	本年轉入 一年內到期的 非流動負債	2020年 12月31日
2018年公司債券(第一期)	2,998,228,732.34	18,483,606.56	955,738.37	-	(3,017,668,077.27)	-

債券有關信息如下：

	面值	發行日期	債券期限	發行金額
2018年公司債券(第一期)	3,000,000,000.00	2018年11月7日	3年期	2,997,000,000.00

- (a) 經中國證券監督管理委員會證監許可[2018]1341號文核准，本公司於2018年11月7日發行公司債券，此債券採用單利按年計息，年利率為4.10%，每年付息一次。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (37) 租賃負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
租賃負債	<b>2,075,589,834.42</b>	1,716,510,800.88
減：一年內到期的非流動負債(附註四(33))	<b>(574,568,034.23)</b>	(560,871,935.10)
	<b>1,501,021,800.19</b>	1,155,638,865.78

(a) 於2020年12月31日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

於2020年12月31日，本集團已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額為16,830,377.16元（2019年12月31日：45,681,207.48元(附註十四(3))）。

#### (38) 長期應付款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付投資款	<b>396,789,264.74</b>	380,013,384.22
應付林地使用權款	<b>39,471,203.06</b>	38,481,275.51
	<b>436,260,467.80</b>	418,494,659.73
減：一年內到期的長期應付款(附註四(33))	<b>(82,685,793.84)</b>	(2,866,683.33)
	<b>353,574,673.96</b>	415,627,976.40

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (39) 遞延收益

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日	形成原因
拆建補償款	889,644,961.74	954,143,587.41	(15,743,963.08)	<b>1,828,044,586.07</b>	搬遷及拆遷
科研經費及專項基金(a)	389,081,310.05	104,630,134.36	(97,686,961.75)	<b>396,024,482.66</b>	其他
合計	1,278,726,271.79	1,058,773,721.77	(113,430,924.83)	<b>2,224,069,068.73</b>	

#### (a) 政府補助項目

	2019年12月31日	本年新增補助金額	本年計入其他收益 金額	本年沖減管理費用 金額	2020年12月31日	與資產相關/與 收益相關
科研經費及專項基金	389,081,310.05	104,630,134.36	(54,283,331.51)	(43,403,630.24)	<b>396,024,482.66</b>	與資產相關/與 收益相關

本集團當年計入損益或沖減相關成本的政府補助的明細如下：

政府補助項目	本年計入損益或沖減 相關成本的金額	本年計入損益或沖減相關成本的列報 項目
科研經費及專項基金	54,283,331.51	其他收益
科研經費及專項基金	43,403,630.24	管理費用
	97,686,961.75	

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (40) 長期應付職工薪酬

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付辭退福利	51,064,812.41	52,345,239.83
減：將於一年內支付的部分(附註四(29)(c))	(4,653,689.80)	(4,249,346.28)
	<b>46,411,122.61</b>	48,095,893.55

將於一年內支付的應付內退福利在應付職工薪酬列示。

#### (41) 其他非流動負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
醫藥儲備資金	100,317,717.82	87,993,983.02
國債轉貸資金	40,000.00	40,000.00
其他	44,287,294.41	31,959,240.87
	<b>144,645,012.23</b>	119,993,223.89

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (42) 股本

	2019年12月31日	發行新股	本年增減變動		小計	2020年12月31日
			非流通股 解禁	其他		
有限售條件股份—						
人民幣普通股	81,600.00	-	-	-	-	81,600.00
無限售條件股份—						
人民幣普通股	1,922,935,018.00	-	-	-	-	1,922,935,018.00
境外上市的外資股	919,072,704.00	-	-	-	-	919,072,704.00
	2,842,007,722.00	-	-	-	-	2,842,007,722.00
	2,842,089,322.00	-	-	-	-	2,842,089,322.00
	2018年12月31日	發行新股	本年增減變動		小計	2019年12月31日
			非流通股 解禁	其他		
有限售條件股份—						
人民幣普通股	81,600.00	-	-	-	-	81,600.00
無限售條件股份—						
人民幣普通股	1,922,935,018.00	-	-	-	-	1,922,935,018.00
境外上市的外資股	919,072,704.00	-	-	-	-	919,072,704.00
	2,842,007,722.00	-	-	-	-	2,842,007,722.00
	2,842,089,322.00	-	-	-	-	2,842,089,322.00



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (43) 資本公積

	2019年12月31日	本年增加(a)	本年減少(b)	2020年12月31日
股本溢價	16,314,977,783.96	-	(8,822,150.14)	<b>16,306,155,633.82</b>
其他資本公積—				
權益法核算的被投資單位除				
綜合收益和利潤分配以外的				
其他權益變化	34,816,670.59	151,065,771.02	-	<b>185,882,441.61</b>
股份支付(c)	1,231,412.28	34,742,418.42	-	<b>35,973,830.70</b>
其他	(630,424,030.95)	-	-	<b>(630,424,030.95)</b>
	15,720,601,835.88	185,808,189.44	(8,822,150.14)	<b>15,897,587,875.18</b>
	2018年12月31日	本年增加(a)	本年減少(b)	2019年12月31日
股本溢價	16,399,940,814.22	-	(84,963,030.26)	16,314,977,783.96
其他資本公積—				
權益法核算的被投資單位除				
綜合收益和利潤分配以外的				
其他權益變化	34,816,670.59	-	-	34,816,670.59
股份支付(c)	-	1,231,412.28	-	1,231,412.28
其他	(589,724,030.95)	-	(40,700,000.00)	(630,424,030.95)
	15,845,033,453.86	1,231,412.28	(125,663,030.26)	15,720,601,835.88

- (a) 於2020年度及2019年度，資本公積的增加主要系本集團權益法核算的被投資單位除綜合收益和利潤分配以外的其他權益變化以及以權益結算的股份支付計入股東權益的金額。
- (b) 於2020年度及2019年度，資本公積的減少主要系本集團與本集團之少數股東間交易支付的對價與按照交易後持股比例計算應享有子公司自購買日開始持續計算的可辨認淨資產份額之間的差額。
- (c) 股份支付

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (43) 資本公積(續)

(i) 概要

根據2019年12月18日召開的2019年第一次臨時股東大會決議通過的《上海醫藥集團股份有限公司2019年股票期權激勵計劃》(「激勵計劃方案」)，本公司向為公司董事、高級管理人員、中層管理人員及核心技術、業務骨幹(「激勵對象」)實施股票期權激勵計劃，預計將授予激勵對象約28,420,000.00份股票期權。於2019年12月19日首次授予25,680,000.00份(「2019年授予」)。

根據2020年12月15日召開的第七屆董事會第十五次會議及第七屆監事會第十二次會議，決議通過的《關於向激勵對象授予預留股票期權的議案》，本公司共授予激勵對象2,730,000.00份股票期權(「2020年授予」)

上述激勵計劃將對公司和激勵對象個人進行績效考核。激勵對象自授予日起服務滿2年、3年及4年後分別可行權獲授股票期權數量比例的33%、33%及34%。

(ii) 年度內股票期權變動情況表

	2020年度	2019年度
年初發行在外的股票期權份數	25,680,000.00	-
本年授予的股票期權份數	2,730,000.00	25,680,000.00
本年行權的股票期權份數	-	-
本年失效的股票期權份數	(80,000.00)	-
年末發行在外的股票期權份數	28,330,000.00	25,680,000.00
本年股份支付費用	34,742,418.42	1,231,412.28
累計股份支付費用	35,973,830.70	1,231,412.28

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (43) 資本公積(續)

(iii) 授予日股票期權公允價值的確定方法

本集團採用Black-Scholes期權定價模型確定股票期權的公允價值。主要參數列示如下：

	2020年授予	2019年授予
期權行權價格	20.16元	18.41元
授予日標的股份的價格	19.00元	18.08元
股價預計波動率	28.65% ~ 32.18%	29.14% ~ 34.76%
預計股息率	2.03%	1.72%
無風險利率	2.92% ~ 3.06%	2.75% ~ 2.95%
期權的有效期	自授予登記之日起至每批期權行權完畢或註銷完畢之日止，最長不超過5年	

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (44) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			本年所得稅 前發生額	2020年度合併利潤表中其他綜合收益			
	2019年 12月31日	其他綜合收益轉 留存收益	2020年 12月31日		減：其他綜合收 益本年轉出	減：所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於少數 股東
不能重分類進損益的其他綜合收益								
權益法下不能轉損益的其他綜合收益								
其他權益工具投資公允價值變動	(44,899,472.37)	(9,030,916.37)	<b>(50,811,086.09)</b>	3,119,302.65	-	-	3,119,302.65	-
將重分類進損益的其他綜合收益權益法下可								
轉損益的其他綜合收益	(2,370,211.78)	-	<b>324,040.09</b>	2,694,251.87	-	-	2,694,251.87	-
應收款項融資信用減值準備	4,024,979.47	-	<b>4,362,149.27</b>	753,930.85	-	(132,343.07)	337,169.80	284,417.98
外幣報表折算差額	(498,984,362.44)	-	<b>(219,285,862.85)</b>	274,426,679.52	-	-	279,698,499.59	(5,271,820.07)
	(542,229,067.12)	(9,030,916.37)	<b>(265,410,759.58)</b>	280,994,164.89	-	(132,343.07)	285,849,223.91	(4,987,402.09)

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (44) 其他綜合收益(續)

	資產負債表中其他綜合收益		2019年度合併利潤表中其他綜合收益				
	2018年 12月31日	2019年 12月31日	本年所得稅 前發生額	減：其他綜合收益本 年轉出	減：所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於少數 股東
不能重分類進損益的其他綜合收益							
權益法下不能轉損益的其他綜合收益							
其他權益工具投資公允價值變動	(76,770,959.87)	(44,899,472.37)	31,871,487.50	-	-	31,871,487.50	-
將重分類進損益的其他綜合收益							
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(2,383,004.20)	(2,370,211.78)	12,792.42	-	-	12,792.42	-
應收款項融資信用減值準備	2,874,122.82	4,024,979.47	1,512,951.71	-	(328,640.22)	1,150,856.65	33,454.84
外幣報表折算差額	(416,359,117.77)	(498,984,362.44)	(90,081,809.88)	-	-	(82,625,244.67)	(7,456,565.21)
	(492,638,959.02)	(542,229,067.12)	(56,684,578.25)	-	(328,640.22)	(49,590,108.10)	(7,423,110.37)

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (45) 盈餘公積

	2019年12月31日	本年提取(a)	本年減少	2020年12月31日
法定盈餘公積金	1,549,921,408.26	158,373,737.06	-	<b>1,708,295,145.32</b>
任意盈餘公積金	117,763,127.56	-	-	<b>117,763,127.56</b>
	1,667,684,535.82	158,373,737.06	-	<b>1,826,058,272.88</b>

	2018年12月31日	調整(b)	2019年1月1日	本年提取	本年減少	2019年12月31日
法定盈餘公積金	1,370,680,272.72	(11,011.69)	1,370,669,261.03	179,252,147.23	-	1,549,921,408.26
任意盈餘公積金	117,763,127.56	-	117,763,127.56	-	-	117,763,127.56
	1,488,443,400.28	(11,011.69)	1,488,432,388.59	179,252,147.23	-	1,667,684,535.82

(a) 根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經董事會決議，本公司2020年按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金158,373,737.06元(2019年度：按淨利潤的10%提取，共179,252,147.23元)。

(b) 於2019年1月1日，由於首次執行新租賃準則調減盈餘公積11,011.69元。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (46) 未分配利潤

	2020年度金額	2019年度金額
年初未分配利潤(調整前)	21,970,908,120.34	19,330,643,209.50
調整(a)	-	(85,389,363.76)
年初未分配利潤(調整後)	21,970,908,120.34	19,245,253,845.74
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	4,496,216,958.55	4,080,993,663.50
其他綜合收益轉入(b)	9,030,916.37	-
減：提取法定盈餘公積	(158,373,737.06)	(179,252,147.23)
本公司股利分配(c)	(1,250,519,301.68)	(1,165,256,622.02)
其他	(12,909,978.43)	(10,830,619.65)
年末未分配利潤	25,054,352,978.09	21,970,908,120.34

- (a) 於2019年1月1日，由於首次執行新租賃準則調減2019年年初未分配利潤85,389,363.76元。
- (b) 於2020年度，由於本集團戰略調整，處置了中國同輻權益工具投資，處置價格為162,898,349.07元，當期確認的股利收入為237,255.42元，將累計計入其他綜合收益的金額9,030,916.37元轉入未分配利潤(附註四(10))。
- (c) 於2020年6月23日，經本公司2019年度股東大會審議通過，以股本總數2,842,089,322股為基數，向全部股東實施每10股派發現金紅利人民幣4.40元(含稅)，派發現金紅利總數為1,250,519,301.68元。

根據2021年3月26日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，每10股人民幣4.80元(含稅)，按已發行股份2,842,089,322股計算，擬派發現金股利共計1,364,202,874.56元，上述提議尚待股東大會批准(附註十一(1))。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (47) 營業收入和營業成本

	2020年度	2019年度
主營業務收入	<b>191,423,197,507.70</b>	185,963,475,417.85
其他業務收入	<b>485,958,653.18</b>	602,321,046.20
	<b>191,909,156,160.88</b>	186,565,796,464.05
	2020年度	2019年度
主營業務成本	<b>164,223,049,388.42</b>	159,559,691,168.93
其他業務成本	<b>250,911,835.93</b>	191,978,433.20
	<b>164,473,961,224.35</b>	159,751,669,602.13

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

	2020年度		2019年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
國內銷售	<b>188,369,663,807.76</b>	<b>162,090,267,810.15</b>	183,508,651,752.57	157,829,836,437.34
國外銷售	<b>3,053,533,699.94</b>	<b>2,132,781,578.27</b>	2,454,823,665.28	1,729,854,731.59
	<b>191,423,197,507.70</b>	<b>164,223,049,388.42</b>	185,963,475,417.85	159,559,691,168.93



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (47) 營業收入和營業成本(續)

(b) 主營業務收入和主營業務成本按行業分析如下：

	2020年度		2019年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
工業	23,743,175,872.04	9,713,252,275.05	23,490,480,141.34	9,737,163,397.46
分銷	167,650,205,994.46	155,633,865,780.21	162,389,757,831.94	150,974,468,065.35
零售	8,519,004,157.66	7,349,288,810.07	8,339,668,692.34	7,130,218,955.78
其他	336,926,182.01	232,933,626.70	303,162,594.07	208,915,629.08
抵消	(8,826,114,698.47)	(8,706,291,103.61)	(8,559,593,841.84)	(8,491,074,878.74)
	<b>191,423,197,507.70</b>	<b>164,223,049,388.42</b>	185,963,475,417.85	159,559,691,168.93

本公司及其子公司主營業務為商品銷售，於商品控制權轉移的時點確認收入。

#### (48) 税金及附加

	2020年度	2019年度	計繳標準
城市維護建設稅	229,841,271.33	207,128,087.67	參見附註三(1)
教育費附加	184,220,004.98	156,225,788.15	
印花稅	87,799,866.01	89,472,339.91	
房產稅	59,734,532.45	60,058,018.72	
土地使用稅	21,063,738.36	18,602,729.27	
其他	10,334,939.31	13,271,431.59	
	<b>592,994,352.44</b>	544,758,395.31	

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (49) 銷售費用

	2020年度	2019年度
職工薪酬及相關福利	<b>3,473,775,548.66</b>	3,358,617,711.70
市場推廣及廣告成本	<b>5,486,742,941.53</b>	5,598,905,322.97
差旅和會議費用	<b>1,272,620,143.02</b>	1,362,035,747.81
倉儲運輸費	<b>865,697,620.26</b>	857,671,404.97
使用權資產折舊費	<b>319,233,815.71</b>	310,267,349.42
無形資產攤銷	<b>260,896,617.03</b>	257,190,095.63
固定資產折舊	<b>214,032,664.02</b>	157,959,308.94
辦公費用	<b>152,698,179.52</b>	139,930,231.54
租賃費	<b>83,479,003.88</b>	84,457,718.39
其他	<b>735,667,319.18</b>	728,688,250.62
	<b>12,864,843,852.81</b>	12,855,723,141.99

### (50) 管理費用

	2020年度	2019年度
職工薪酬及相關福利	<b>2,610,073,419.92</b>	2,630,447,401.55
固定資產折舊	<b>300,786,505.97</b>	243,880,520.34
使用權資產折舊費	<b>215,957,106.67</b>	189,418,572.55
差旅和會議費用	<b>187,551,787.29</b>	249,594,475.68
無形資產攤銷	<b>142,930,014.32</b>	122,071,796.83
維修費	<b>93,357,526.26</b>	58,497,939.76
辦公費用	<b>88,758,270.93</b>	92,204,488.42
租賃費	<b>48,201,497.70</b>	25,768,228.25
其他	<b>1,044,178,164.31</b>	1,039,689,976.90
	<b>4,731,794,293.37</b>	4,651,573,400.28

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (51) 研發費用

	2020年度	2019年度
職工薪酬及相關福利	517,059,998.54	473,446,405.61
技術開發費	494,783,349.85	304,609,581.40
物料消耗費	217,342,109.81	162,895,369.30
折舊與攤銷	99,314,121.44	79,283,407.29
檢驗費	96,060,837.82	88,745,383.42
使用權資產折舊費	17,760,297.95	3,510,306.88
其他	214,350,118.27	237,013,597.22
	<b>1,656,670,833.68</b>	1,349,504,051.12

#### (52) 財務費用－淨額

	2020年度	2019年度
借款利息支出	1,131,366,024.63	1,198,285,760.58
債券利息支出	186,272,573.33	127,035,047.53
租賃負債利息支出	94,253,918.36	79,892,784.80
減：利息收入	(288,327,323.99)	(234,019,914.03)
匯兌損失	41,427,431.27	16,135,508.72
其他	74,591,786.98	71,443,018.66
	<b>1,239,584,410.58</b>	1,258,772,206.26

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (53) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2020年度	2019年度
原材料、商品及消耗品消耗	<b>160,423,710,090.83</b>	156,359,269,694.81
產成品及在產品庫存的變動	<b>905,144,927.94</b>	(35,190,647.46)
職工薪酬及相關福利等	<b>7,793,040,415.93</b>	7,665,728,314.70
市場推廣及廣告成本	<b>5,486,742,941.53</b>	5,598,905,322.97
差旅和會議費用	<b>1,495,705,439.80</b>	1,662,249,941.76
運輸費用	<b>1,015,189,433.36</b>	1,121,812,553.30
固定資產折舊	<b>1,013,851,364.15</b>	882,445,922.85
使用權資產折舊費	<b>641,295,646.75</b>	554,722,854.23
無形資產攤銷	<b>463,904,324.43</b>	427,030,375.36
審計師費用－審計服務	<b>24,349,000.00</b>	24,349,000.00
審計師費用－非審計服務	<b>2,300,000.00</b>	180,000.00
能源及水電費	<b>432,410,967.32</b>	466,506,633.35
維修費	<b>356,419,819.50</b>	354,881,746.28
辦公費用	<b>253,998,587.05</b>	246,339,123.98
租賃費(i)	<b>174,802,821.64</b>	158,233,084.81
其他	<b>3,244,404,423.98</b>	3,121,006,274.58
	<b>183,727,270,204.21</b>	178,608,470,195.52

(i) 本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，截至2020年12月31日止的金額為174,802,821.64元(2019年度：158,233,084.81元)。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (54) 資產減值損失

	2020年度	2019年度
商譽減值損失	<b>486,269,529.79</b>	704,761,588.34
存貨跌價損失	<b>396,572,395.22</b>	292,034,792.26
固定資產減值損失	<b>15,774,393.24</b>	35,298,399.78
無形資產減值損失	-	38,564,727.51
使用權資產減值損失	-	11,321,296.37
其他	-	11,141,301.29
	<b>898,616,318.25</b>	1,093,122,105.55

#### (55) 信用減值(轉回)/損失

	2020年度	2019年度
應收票據減值(轉回)/損失	<b>(71,411.16)</b>	2,603,624.26
應收賬款減值(轉回)/損失	<b>(84,778,742.12)</b>	160,480,814.62
應收款項融資減值損失	<b>753,930.85</b>	1,512,951.71
其他應收款減值損失	<b>44,491,523.55</b>	47,667,870.05
長期應收款減值轉回	<b>(52,979.79)</b>	(1,193,596.71)
	<b>(39,657,678.67)</b>	211,071,663.93

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (56) 其他收益

	2020年度	2019年度	與資產相關／與收益 相關
財政補貼及稅收返還	<b>323,746,065.81</b>	355,120,306.57	與收益相關
科研經費補貼	<b>135,516,193.12</b>	79,405,093.93	與資產／與收益 相關
扶持基金	<b>27,763,120.19</b>	51,055,582.75	與資產／與收益 相關
其他	<b>61,872,683.34</b>	31,482,525.72	與收益相關
	<b>548,898,062.46</b>	517,063,508.97	與收益相關

#### (57) 投資收益

	2020年度	2019年度
權益法核算的長期股權投資收益	<b>1,009,547,230.32</b>	765,185,781.64
視同處置聯營企業股權產生的投資收益	<b>3,104,697.07</b>	-
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	<b>2,374,389.35</b>	1,163,090.11
處置長期股權投資產生的投資收益	<b>53,595,993.29</b>	18,860,399.26
處置其他非流動金融資產取得的投資收益	<b>7,369,607.01</b>	154,109.28
持有其他權益工具投資期間取得的股利收入	<b>560,064.00</b>	2,452,516.84
應收款項融資貼現損失	<b>(89,456,206.14)</b>	(117,752,429.80)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	<b>(43,904,615.06)</b>	(23,650,663.43)
其他	<b>33,003,342.18</b>	7,369,481.19
	<b>976,194,502.02</b>	653,782,285.09

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (58) 公允價值變動收益

	2020年度	2019年度
其他非流動金融資產	<b>126,501,411.69</b>	125,589,204.95
衍生工具	<b>(9,703,618.49)</b>	(3,426,701.27)
	<b>116,797,793.20</b>	122,162,503.68

#### (59) 資產處置收益

	2020年度	2019年度	計入2020年度 非經常性損益的金額
固定資產處置利得	<b>36,241,814.79</b>	4,280,583.46	36,241,814.79
無形資產處置利得	<b>13,530,637.78</b>	64,871,891.14	13,530,637.78
其他	<b>2,376,778.24</b>	2,183,988.50	2,376,778.24
	<b>52,149,230.81</b>	71,336,463.10	52,149,230.81

#### (60) 營業外收入

	2020年度	2019年度	計入2020年度非經常 性損益的金額
違約金及賠償款	<b>83,304,253.67</b>	15,741,391.61	83,304,253.67
拆遷補償收入	<b>70,853,787.72</b>	99,790,065.58	70,853,787.72
其他	<b>38,567,657.92</b>	37,319,181.95	38,567,657.92
	<b>192,725,699.31</b>	152,850,639.14	192,725,699.31

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (61) 營業外支出

	2020年度	2019年度	計入2020年度非經常 性損益的金額
對外捐贈	84,819,127.51	73,414,872.29	84,819,127.51
訴訟賠償款	34,819,389.96	1,818,974.45	34,819,389.96
清算損失	28,744,742.08	-	28,744,742.08
其他	53,248,018.69	29,096,801.95	53,248,018.69
	<b>201,631,278.24</b>	104,330,648.69	201,631,278.24

#### (62) 所得稅費用

	2020年度	2019年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	1,804,227,290.64	1,649,751,792.92
遞延所得稅	(234,008,764.25)	(218,027,114.79)
	<b>1,570,218,526.39</b>	1,431,724,678.13



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (62) 所得稅費用(續)

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2020年度	2019年度
利潤總額	<b>7,175,482,563.63</b>	6,262,466,648.77
按適用稅率計算的所得稅	<b>1,793,870,640.91</b>	1,565,616,662.19
稅收優惠的影響	<b>(333,341,584.90)</b>	(332,661,893.87)
非應納稅收入	<b>(291,757,715.56)</b>	(200,217,012.21)
不得扣除的成本、費用和損失	<b>278,492,057.29</b>	335,977,615.48
研發費用加計扣除	<b>(155,478,223.05)</b>	(132,248,276.18)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	<b>(21,324,547.21)</b>	(36,032,199.34)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	<b>299,757,898.91</b>	231,289,782.06
所得稅費用	<b>1,570,218,526.39</b>	1,431,724,678.13

#### (63) 每股收益

##### (a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以母公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2020年度	2019年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	<b>4,496,216,958.55</b>	4,080,993,663.50
本公司發行在外普通股的加權平均數	<b>2,842,089,322.00</b>	2,842,089,322.00
基本每股收益	<b>1.58</b>	1.44

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 四 合併財務報表項目附註(續)

### (63) 每股收益(續)

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2020年度及2019年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

### (64) 現金流量表項目註釋

(a) 收到的其他與經營活動有關的現金

	2020年度	2019年度
專項補貼、政府補助款	664,709,472.48	556,868,424.60
保證金、押金、往來款及代墊款	647,525,603.22	1,193,212,604.04
利息收入	280,337,196.62	234,398,193.40
營業外收入	168,117,239.54	45,561,136.03
其他	149,908,983.18	117,233,339.47
	<b>1,910,598,495.04</b>	2,147,273,697.54

(b) 支付的其他與經營活動有關的現金

	2020年度	2019年度
日常開支	10,224,276,456.81	10,297,104,247.37
支付往來款、代墊款	746,529,575.90	364,158,029.14
營業外支出	193,539,048.18	132,374,055.52
銀行手續費	67,701,253.12	54,228,950.24
其他	70,991,419.13	64,940,413.69
	<b>11,303,037,753.14</b>	10,912,805,695.96

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (64) 現金流量表項目註釋(續)

(c) 收到的其他與投資活動有關的現金

	2020年度	2019年度
收購帶入的現金	2,211,983,843.40	—
收回三個月以上的定期存款	1,010,000,000.00	390,000,000.00
預收拆遷補償款	905,921,285.00	870,014,110.00
其他	25,460,307.16	9,218,833.33
	<b>4,153,365,435.56</b>	1,269,232,943.33

(d) 支付的其他與投資活動有關的現金

	2020年度	2019年度
三個月以上的定期存款增加	1,410,000,000.00	1,010,000,000.00
對聯合營企業增資	90,234,391.50	73,512,963.27
預付股權款	—	1,692,714,300.00
其他	2,182,628.04	2,563,152.40
	<b>1,502,417,019.54</b>	2,778,790,415.67

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (64) 現金流量表項目註釋(續)

(e) 收到的其他與籌資活動有關的現金

	2020年度	2019年度
關聯方往來	1,291,153,580.00	-
子公司向其少數股東借款	174,659,999.90	205,107,199.86
其他	207,000,000.00	198,276,749.26
	<b>1,672,813,579.90</b>	403,383,949.12

(f) 支付的其他與籌資活動有關的現金

	2020年度	2019年度
償還租賃負債支付的金額	730,936,588.15	625,605,926.35
子公司對其少數股東還款	267,970,812.52	355,136,554.47
收購少數股權	51,988,443.43	254,716,710.49
其他	196,567,817.10	214,319,543.24
	<b>1,247,463,661.20</b>	1,449,778,734.55

2020年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為905,739,409.79元(2019年度：783,839,011.16元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (65) 現金流量表補充資料

- (a) 現金流量表補充資料  
將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2020年度	2019年度
淨利潤	5,605,264,037.24	4,830,741,970.64
加：資產減值損失	898,616,318.25	1,093,122,105.55
信用減值(轉回)/損失	(39,657,678.67)	211,071,663.93
使用權資產折舊	641,295,646.75	554,722,854.23
固定資產及投資性房地產折舊	1,025,097,787.01	895,999,361.40
無形資產攤銷	463,904,324.43	427,030,375.36
長期待攤費用攤銷	160,659,274.10	134,852,309.83
生物性資產折舊	7,495,646.17	7,222,546.32
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(52,149,230.81)	(71,336,463.10)
公允價值變動收益	(116,797,793.20)	(122,162,503.68)
財務費用	1,394,264,998.83	1,285,893,241.04
投資收益	(1,129,555,323.22)	(653,782,285.09)
遞延所得稅資產增加	(133,321,668.77)	(148,747,072.51)
遞延所得稅負債減少	(100,554,752.41)	(68,951,402.06)
存貨的減少	932,602,524.66	63,142,556.39
經營性應收項目的增加	(4,072,168,463.70)	(5,083,632,934.84)
經營性應付項目的增加	1,359,724,978.40	2,667,199,289.76
經營活動產生的現金流量淨額	6,844,720,625.06	6,022,385,613.17

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (65) 現金流量表補充資料(續)

- (a) 現金流量表補充資料(續)  
不涉及現金收支的重大投資和籌資活動

	2020年度	2019年度
使用應付票據購買固定資產	-	305,810,020.00
現金及現金等價物淨變動情況		
	2020年度	2019年度
現金及現金等價物的年末餘額	<b>19,576,444,789.85</b>	15,716,257,907.41
減：現金及現金等價物的年初餘額	<b>(15,716,257,907.41)</b>	(16,605,554,712.49)
現金及現金等價物淨增加／(減少)額	<b>3,860,186,882.44</b>	(889,296,805.08)

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (65) 現金流量表補充資料(續)

(b) 取得或處置子公司

(i) 取得子公司

	2020年度
本年發生的企業合併於本年支付的現金和現金等價物	247,975,500.00
其中：江蘇省潤天生化醫藥有限公司	216,000,000.00
減：購買日子公司持有的現金和現金等價物	(2,310,083,364.17)
其中：四川省國嘉醫藥科技有限責任公司	
(以下簡稱「四川國嘉」)	(2,202,666,455.11)
江蘇省潤天生化醫藥有限公司	(76,617,478.53)
加：前期發生的企業合併於本年支付的現金和現金等價物	461,717,014.90
其中：四川欣利康實業有限責任公司	292,429,700.00
取得子公司支付的現金淨額	(1,600,390,849.27)
其中：取得子公司支付的現金	611,592,994.13
收到其他與投資活動有關的現金	(2,211,983,843.40)
2020年度取得子公司的價格	
四川國嘉(附註五(1)(b))	1,893,588,958.66
江蘇省潤天生化醫藥有限公司	360,000,000.00
其他子公司	50,952,607.01
	<b>2,304,541,565.67</b>
前期取得子公司的價格	
四川欣利康實業有限責任公司	292,429,700.00
其他子公司	1,075,992,000.00
	<b>1,368,421,700.00</b>

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (65) 現金流量表補充資料(續)

(b) 取得或處置子公司(續)

(i) 取得子公司(續)

取得子公司於購買日的淨資產

	2020年度	2019年度
流動資產	4,555,693,589.63	705,519,662.00
非流動資產	631,121,800.27	116,661,780.62
流動負債	(2,629,318,271.36)	(362,711,387.70)
非流動負債	(118,695,564.20)	(12,229,017.85)
	<b>2,438,801,554.34</b>	447,241,037.07

(ii) 處置子公司

	2020年度
本年處置子公司於本年收到的現金和現金等價物	110,680,632.65
減：喪失控制權日子公司持有的現金和現金等價物	(9,951,649.55)
處置子公司收到的現金淨額	<b>100,728,983.10</b>
2020年度處置子公司的價格	
常州君天文化產業發展有限公司	71,397,888.56
其他子公司	39,282,744.09
	<b>110,680,632.65</b>



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (65) 現金流量表補充資料(續)

(b) 取得或處置子公司(續)

(ii) 處置子公司(續)

2020年度處置子公司於處置日的淨資產

	2020年度
流動資產	9,951,649.55
非流動資產	45,535,218.78
流動負債	(313,213.40)
非流動負債	-
	55,173,654.93

(c) 現金及現金等價物

	2020年12月31日	2019年12月31日
現金	19,576,444,789.85	15,716,257,907.41
其中：庫存現金	8,093,286.77	6,265,520.26
可隨時用於支付的銀行存款	19,568,351,503.08	15,709,992,387.15
可隨時用於支付的其他貨幣資金	-	-
年末現金及現金等價物餘額	19,576,444,789.85	15,716,257,907.41

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (66) 外幣貨幣性項目

	2020年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金—			
美元	47,686,730.62	6.5249	311,151,148.65
港元	12,961,188.98	0.8416	10,908,136.64
澳元	2,879,229.75	5.0163	14,443,080.17
新西蘭元	134,162.65	4.7050	631,235.27
歐元	1,190,265.03	8.0250	9,551,876.88
其他	128,576,645.81	—	14,897,636.43
			361,583,114.04
應收賬款—			
美元	3,541,829.10	6.5249	23,110,080.69
港元	327,870.78	0.8416	275,936.05
澳元	14,611,708.14	5.0163	73,296,711.53
新西蘭元	7,773,879.43	4.7050	36,576,102.73
歐元	82,500.00	8.0250	662,062.50
其他	144,485,755.20	—	5,788,758.52
			139,709,652.02
其他應收款—			
美元	295,724.57	6.5249	1,929,573.25
港元	13,401,772.62	0.8416	11,278,931.84
其他	18,619,108.17	—	681,900.43
			13,890,405.52
短期借款—			
美元	372,040.00	6.5249	2,427,523.80
新西蘭元	2,461,115.14	4.7050	11,579,546.74
			14,007,070.54

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (66) 外幣貨幣性項目(續)

	2020年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
應付賬款—			
美元	51,569,227.28	6.5249	336,484,051.10
港元	18,069,792.33	0.8416	15,207,537.22
澳元	2,539,147.74	5.0163	12,737,126.79
新西蘭元	9,299,713.38	4.7050	43,755,151.46
歐元	4,198,693.99	8.0250	33,694,519.23
其他	548,702,284.35	—	22,967,481.82
			464,845,867.62
其他應付款—			
美元	184,215,754.64	6.5249	1,201,989,377.46
港元	37,720,311.32	0.8416	31,745,414.01
澳元	3,186,362.70	5.0163	15,983,751.21
新西蘭元	7,967,905.06	4.7050	37,488,993.31
其他	46,451,532.99	—	1,545,820.86
			1,288,753,356.85
一年內到期的長期借款—			
美元	808,000,000.00	6.5249	5,272,119,200.00
一年內到期的租賃負債—			
港元	1,612,440.97	0.8416	1,357,030.32
澳元	493,594.23	5.0163	2,476,016.74
新西蘭元	3,471,026.68	4.7050	16,331,180.51
			20,164,227.57

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (66) 外幣貨幣性項目(續)

	2020年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
長期借款— 新西蘭元	66,000,000.00	4.7050	310,530,000.00
長期應付款— 澳元	55,955,239.35	5.0163	280,688,267.16
租賃負債— 港元	300,860.02	0.8416	253,203.79
澳元	86,557.04	5.0163	434,196.07
新西蘭元	38,819,144.43	4.7050	182,644,074.53
			183,331,474.39

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併範圍的變更

#### (1) 主要非同一控制下的企業合併

(a) 本年發生的主要非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	取得的權益			購買/合併日	購買/合併日確定依據	購買/合併日至 期末被購買方的 收入	購買/合併日至 期末被購買方的 淨利潤	購買/合併日至 期末被購買方的 經營活動現金流 量	購買/合併日至 期末被購買方的 現金流量淨額
		購買成本	比例	取得方式						
四川國嘉	2020年1月 2日	1,893,588,958.66	51%	增資取得目 標公司股 權	2020年1月2日控制了被購買方的財務和 經營政策，通過參與被 投資方的相關活動而享 有可變回報，並且有能 力運用對被投資方的權 力影響其回報金額。	3,065,972,450.79	133,928,532.78	152,757,266.69	(814,768,336.85)	

(b) 合併成本以及商譽的確認情況如下：

#### 四川國嘉

合併成本—	
現金對價	1,692,714,300.00
收購日原持股比例的公允價值	200,874,658.66
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	(1,138,289,732.41)
商譽	755,299,226.25

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 五 合併範圍的變更(續)

### (1) 主要非同一控制下的企業合併(續)

(c) 被購買方於購買日的資產和負債情況列示如下：

(i) 四川國嘉

	購買日 公允價值	購買日 賬面價值	2019年12月31日 賬面價值
貨幣資金	2,202,666,455.11	2,202,666,455.11	2,202,666,455.11
應收賬款	645,423,555.88	645,423,555.88	645,423,555.88
預付賬款	19,588,126.48	19,588,126.48	19,588,126.48
其他應收款	6,213,853.42	6,213,853.42	6,213,853.42
存貨	232,342,501.66	232,342,501.66	232,342,501.66
其他流動資產	3,648,282.37	3,648,282.37	3,648,282.37
固定資產	41,128,820.22	1,322,575.93	1,322,575.93
在建工程	124,219,133.78	124,219,133.78	124,219,133.78
無形資產	351,801,200.00	13,825,187.50	13,825,187.50
長期待攤費用	7,391.85	7,391.85	7,391.85
減：應付款項	(444,009,927.15)	(444,009,927.15)	(444,009,927.15)
應付職工薪酬	(6,283,395.46)	(6,283,395.46)	(6,283,395.46)
應交稅費	(17,749,760.56)	(17,749,760.56)	(17,749,760.56)
其他應付款	(797,610,021.61)	(797,610,021.61)	(797,610,021.61)
一年內到期的非流動負 債	(35,000,000.00)	(35,000,000.00)	(35,000,000.00)
遞延所得稅負債	(94,445,564.20)	-	-
淨資產	2,231,940,651.79	1,948,603,959.20	1,948,603,959.20
減：少數股東權益	(1,093,650,919.38)	(954,815,940.01)	(954,815,940.01)
取得的淨資產	1,138,289,732.41	993,788,019.19	993,788,019.19

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併範圍的變更(續)

#### (1) 主要非同一控制下的企業合併(續)

(c) 被購買方於購買日的資產和負債情況列示如下:(續)

(i) 四川國嘉(續)

本集團採用估值技術來確定上述收購標的的資產負債於購買日的公允價值。主要資產的評估方法及其關鍵假設列示如下：

- 固定資產、在建工程與無形資產的評估方法包括收益法、成本法及市場法；
- 評估以評估結果將用於對企業收購資產的會計處理和報告為基本假設前提；
- 評估的各項資產均以評估基準日的實際存量為前提，有關資產的現行市價以評估基準日的國內有效價格為依據；
- 評估基準日後外部經濟環境不會發生不可預見的重大變化；

不會出現不可預見的因素導致其無法持續經營，被評估資產現有用途不變並原地持續使用。

### 六 在其他主體中的權益

#### (1) 在主要子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
上藥控股有限公司	上海市	上海市	藥品銷售	5,000,000,000	100.00%	-	通過設立或投資等方式設立的子公司
上藥科園信海醫藥有限公司	北京市	海口市	藥品銷售	1,300,000,000	-	100.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 六 在其他主體中的權益(續)

### (1) 在主要子公司中的權益(續)

#### (a) 企業集團的構成(續)

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
中國國際醫藥製(控股)有限公司	香港	香港	藥品銷售	22,508,000	100.00%	-	通過設立或投資等方式設立的子公司
上海上藥信誼藥廠有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	1,191,611,000	100.00%	-	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海上藥第一生化藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	225,000,000	100.00%	-	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海中西三維藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	545,800,000	65.13%	34.87%	通過設立或投資等方式設立的子公司
上海上藥新亞藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	1,052,429,000	96.90%	-	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上藥集團常州藥業股份有限公司	常州市	常州市	藥品生產與銷售	157,580,506	57.36%	18.53%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上藥東英(江蘇)藥業有限公司	南通市	南通市	藥品生產與銷售	141,322,000	-	100.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在主要子公司中的權益(續)

##### (a) 企業集團的構成(續)

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
上海市藥材有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	1,476,070,000	100.00%	-	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海中華藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	93,642,000	100.00%	-	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	青島市	青島市	藥品生產與銷售	93,000,000	67.52%	-	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
正大青春寶藥業有限公司	杭州市	杭州市	藥品生產與銷售	128,500,000	20.00%	55.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
杭州胡慶餘堂藥業有限公司	杭州市	杭州市	藥品生產與銷售	135,000,000	-	51.01%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
廈門中藥廠有限公司	廈門市	廈門市	藥品生產與銷售	200,000,000	-	61.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
遼寧上藥好護士藥業(集團)有限責任公司	本溪市	本溪市	藥品生產與銷售	51,000,000	-	55.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在主要子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
上海三維生物技術有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	USD 15,343,300	-	100.00%	通過設立或投資等方式設立的子公司
廣東天普生化醫藥股份有限公司	廣州市	廣州市	藥品生產與銷售	100,000,000	39.28%	27.86%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
Zeus Investment Limited	香港	香港	股權投資	AUD 319,208,250	-	59.61%	通過設立或投資等方式設立的子公司
上海醫療器械股份有限公司	上海市	上海市	醫療器械生產與銷售	127,000,000	99.21%	0.79%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海醫藥物資供銷有限公司	上海市	上海市	化工原料藥批發	101,390,000	100.00%	-	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海信誼天平藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	154,700,000	-	100.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海信誼金朱藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	9,072,000	-	100.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在主要子公司中的權益(續)

##### (a) 企業集團的構成(續)

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
上海信誼萬象藥業股份有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	100,000,000	-	89.92%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
山東信誼製藥有限公司	德州市	德州市	藥品生產與銷售	177,406,159	-	67.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
上海新亞藥業閔行有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	57,500,000	-	100.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
遼寧美亞製藥有限公司	撫順市	撫順市	藥品生產與銷售	130,000,000	-	100.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海上藥中西製藥有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	148,200,000	-	90.00%	通過設立或投資等方式設立的子公司
上海上藥華宇藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	270,060,000	-	100.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海雷允上藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	465,070,000	-	100.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 六 在其他主體中的權益(續)

### (1) 在主要子公司中的權益(續)

#### (a) 企業集團的構成(續)

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
上海上藥神像健康藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	150,000,000	-	100.00%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海上藥杏靈科技藥業股份有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	80,000,000	-	86.31%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
浙江九旭藥業有限公司	金華市	金華市	藥品生產與銷售	25,000,000	-	51.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
常州製藥廠有限公司	常州市	常州市	藥品生產與銷售	108,000,000	-	77.78%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
赤峰艾克制藥科技股份有限公司	赤峰市	赤峰市	藥品生產與銷售	40,900,000	-	58.19%	通過同一控制下的企業合併取得的子公司
上海醫藥集團(本溪)北方藥業有限公司	本溪市	本溪市	藥品研發與生產銷售	380,000,000	100.00%	-	通過設立或投資等方式設立的子公司
上海惠永藥物研究有限公司	上海市	上海市	藥品研發	100,000,000	70.00%	-	通過設立或投資等方式設立的子公司

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在主要子公司中的權益(續)

##### (a) 企業集團的構成(續)

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
浙江上藥新欣醫藥有限公司	杭州市	杭州市	藥品銷售	37,880,000	-	67.00%	通過設立或投資等方式設立的子公司
上藥控股寧波醫藥股份有限公司	寧波市	寧波市	藥品銷售	250,000,000	-	63.61%	通過非同—控制下的企業合併取得的子公司
上藥控股江蘇股份有限公司	無錫市	無錫市	藥品銷售	119,224,505	-	98.11%	通過非同—控制下的企業合併取得的子公司
上藥控股廣東有限公司	廣州市	廣州市	藥品銷售	76,880,000	-	82.59%	通過非同—控制下的企業合併取得的子公司
上藥控股山東有限公司	濟南市	濟南市	藥品銷售	80,000,000	-	75.00%	通過非同—控制下的企業合併取得的子公司
福建省醫藥有限責任公司(注1)	福州市	福州市	藥品銷售	109,716,000	-	49.00%	通過非同—控制下的企業合併取得的子公司
上藥康德樂(上海)醫藥有限公司	上海市	上海市	藥品銷售	98,634,700	-	100.00%	通過非同—控制下的企業合併取得的子公司

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在主要子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

主要子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行及繳足股本/註冊資本	持股比例		取得方式
					直接	間接	
上海華氏大藥房有限公司	上海市	上海市	藥品銷售	250,000,000	-	100.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
上海醫藥大健康雲商股份有限公司	上海市	上海市	藥品銷售	1,333,375,000	5.25%	67.50%	通過設立或投資等方式設立的子公司
上藥科園信海醫藥湖北有限公司	武漢市	武漢市	藥品銷售	100,000,000	-	60.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
上藥科園信海陝西醫藥有限公司	西安市	西安市	藥品銷售	100,000,000	-	85.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
河南省康信醫藥有限公司	鄭州市	鄭州市	藥品銷售	100,000,000	-	70.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	瀋陽市	瀋陽市	藥品銷售	282,012,500	51.74%	-	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司
四川省國嘉醫藥科技責任公司	成都市	成都市	藥品銷售	36,734,700	-	51.00%	通過非同一控制下的企業合併取得的子公司

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 六 在其他主體中的權益(續)

### (1) 在主要子公司中的權益(續)

#### (a) 企業集團的構成(續)

註1：本集團持有福建省醫藥有限責任公司49%的股權，並在董事會中享有多數表決權，取得對該公司實際控制權，故納入合併報表範圍。

註2：以上子公司中除上藥集團常州藥業股份有限公司、上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司、廣東天普生化醫藥股份有限公司、上海信誼萬象藥業股份有限公司、上海上藥杏靈科技藥業股份有限公司、赤峰艾克制藥科技股份有限公司、上藥控股寧波醫藥股份有限公司、上藥控股江蘇股份有限公司以及上海醫藥大健康雲商股份有限公司的法人類別為股份有限公司外，其他均為有限責任公司。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在主要子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司

主要子公司名稱	少數股東的 持股比例	2020年度歸屬於 少數股東的損益	2020年度向少數 股東分派股利	2020年 12月31日		
				少數股東權益		
上藥集團常州藥業股份有 限公司及其子公司	24.11%	111,597,005.13	65,483,697.00	897,017,988.17		
四川國嘉及其子公司	49.00%	79,386,572.37	114,488,913.92	975,088,110.04		
2020年12月31日						
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
上藥集團常州藥業股份 有限公司						
及其子公司	2,960,943,241.60	1,196,743,387.30	4,157,686,628.90	(1,738,435,806.81)	(41,689,090.92)	(1,780,124,897.73)
四川國嘉及其子公司	2,295,173,401.98	144,550,674.41	2,439,724,076.39	(449,748,341.61)	-	(449,748,341.61)
2019年12月31日						
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
上藥集團常州藥業股份 有限公司及 其子公司	2,771,872,683.59	1,150,894,865.31	3,922,767,548.90	(1,594,193,057.21)	(114,096,858.57)	(1,708,289,915.78)



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在主要子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

	2020年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量
上藥集團常州藥業股份 有限公司及其子公司	5,405,247,191.52	282,415,149.99	282,415,149.99	238,882,112.17
四川國嘉及其子公司	3,065,972,450.79	162,013,413.01	162,013,413.01	152,757,266.69

	2019年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量
上藥集團常州藥業股份 有限公司及其子公司	5,465,045,315.82	291,278,810.92	291,278,810.92	227,904,719.59

#### (2) 在合營企業及聯營企業中的權益

(a) 重要合營企業及聯營企業的基本信息

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有 戰略性	持股比例	
					直接	間接
聯營企業-						
上海羅氏製藥有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	有	-	30.00%
中美上海施貴寶製藥有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	有	30.00%	-
合營企業-						
上海和黃藥業有限公司	上海市	上海市	藥品生產與銷售	有	-	50.00%

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業及聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業的主要財務信息

	2020年12月31日 (人民幣千元) 上海和黃藥業 有限公司	2019年12月31日 (人民幣千元) 上海和黃藥業 有限公司
流動資產	1,155,621	992,711
其中：現金和現金等價物	475,065	289,825
非流動資產	608,622	636,138
資產合計	1,764,243	1,628,849
流動負債	722,407	558,897
非流動負債	40,890	38,821
負債合計	763,297	597,718
少數股東權益	-	-
歸屬於母公司股東權益	1,000,946	1,031,131
按持股比例計算的淨資產份額(i)	500,473	515,566
調整事項		
— 內部交易未實現利潤	(5,934)	(1,734)
對合營企業投資的賬面價值	494,539	513,832
存在公開報價的合營企業投資的公允價值	不適用	不適用

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業及聯營企業中的權益(續)

(b) 重要合營企業的主要財務信息(續)

	2020年度 (人民幣千元) 上海和黃藥業 有限公司	2019年度 (人民幣千元) 上海和黃藥業 有限公司
營業收入	1,921,913	1,798,572
財務費用	(7,018)	(48,805)
所得稅費用	(75,938)	(75,327)
淨利潤	469,815	419,609
其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	469,815	419,609
本集團本年應收的來自合營企業的股利	250,000	145,000

- (i) 本集團以合營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。合營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時合營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業及聯營企業中的權益(續)

(c) 重要聯營企業的主要財務信息

	2020年12月31日 (人民幣千元)		2019年12月31日 (人民幣千元)	
	上海羅氏製藥有限公司	中美上海施貴實製藥有限公司	上海羅氏製藥有限公司	中美上海施貴實製藥有限公司
流動資產	10,327,910	2,375,480	9,342,949	2,301,471
非流動資產	2,666,548	699,758	2,843,942	724,811
資產合計	12,994,458	3,075,238	12,186,891	3,026,282
流動負債	7,486,952	2,231,095	7,037,584	2,122,913
非流動負債	1,043,692	-	1,053,797	-
負債合計	8,530,644	2,231,095	8,091,381	2,122,913
少數股東權益	-	-	-	-
歸屬於母公司股東權益	4,463,814	844,143	4,095,510	903,369
按持股比例計算的淨資產 份額(i)	1,339,144	253,243	1,228,653	271,011
調整事項				
— 商譽	-	-	-	-
— 內部交易未實現利潤	(23,107)	(3,486)	(32,721)	(4,106)
對聯營企業權益投資的 賬面價值	1,316,037	249,757	1,195,932	266,905
存在公開報價的聯營企業投資 的公允價值	不適用	不適用	不適用	不適用

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業及聯營企業中的權益(續)

(c) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	2020年度 (人民幣千元)		2019年度 (人民幣千元)	
	上海羅氏製藥有限公司	中美上海施貴寶製藥有限公司	上海羅氏製藥有限公司	中美上海施貴寶製藥有限公司
營業收入	14,930,844	4,770,614	16,753,261	5,278,713
淨利潤	838,594	376,971	932,213	247,254
其他綜合收益	-	-	-	-
綜合收益總額	838,594	376,971	932,213	247,254
本集團本年應收的來自聯營企業的股利	141,087	130,859	94,896	-

- (i) 本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認淨資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業及聯營企業中的權益(續)

(d) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
合營企業：		
投資賬面價值合計	1,645,625	315,516
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	37,099	36,836
其他綜合收益(i)	-	-
綜合收益總額	37,099	36,836
聯營企業：		
投資賬面價值合計	2,945,106	2,561,538
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	366,893	176,494
其他綜合收益(i)	2,694	13
綜合收益總額	369,587	176,507

(i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息

本集團業務主要來源於中國，並根據商業角度決定經營分部。由於各種業務需要不同的技術和市場戰略，因此，本集團分別獨立管理各個報告分部的生產經營活動，分別評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有4個報告分部，分別為：

- 工業分部，負責藥品及保健品的研發、生產和銷售；
- 分銷分部，負責向醫藥製造商及配藥商提供分銷、倉儲和其他增值醫藥供應鏈解決方案及相關服務；
- 零售分部，負責經營及加盟零售藥店網絡；
- 其他分部，負責其他業務。

分部間轉移價格參照向第三方銷售所採用的價格確定。

資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，負債根據分部的經營進行分配，間接歸屬於各分部的費用按照收入比例在分部之間進行分配。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息(續)

(1) 2020年度及2020年12月31日分部信息列示如下：

	工業	分銷	零售	其他	分部間抵銷	合計
營業收入	23,743,175,872.04	167,650,205,994.46	8,519,004,157.66	1,191,048,039.78	(9,194,277,903.06)	191,909,156,160.88
其中：對外交易收入	20,207,854,319.56	162,461,998,951.46	8,473,006,957.12	766,295,932.74	-	191,909,156,160.88
分部間交易收入	3,535,321,552.48	5,188,207,043.00	45,997,200.54	424,752,107.04	(9,194,277,903.06)	-
減：營業成本	(9,713,252,275.05)	(155,633,865,780.21)	(7,349,288,810.07)	(578,026,941.00)	8,800,472,581.98	(164,473,961,224.35)
稅金及附加	(226,730,036.17)	(324,961,256.92)	(21,709,221.72)	(19,593,837.63)	-	(592,994,352.44)
銷售費用	(8,079,539,415.12)	(4,046,412,776.39)	(706,421,789.85)	(129,098,002.34)	96,628,130.89	(12,864,843,852.81)
管理費用	(1,938,835,708.26)	(2,189,008,062.86)	(366,408,444.70)	(470,418,552.47)	232,876,474.92	(4,731,794,293.37)
研發費用	(1,656,670,833.68)	-	-	-	-	(1,656,670,833.68)
分部利潤	2,128,147,603.76	5,455,958,118.08	75,175,891.32	(6,089,293.66)	(64,300,715.27)	7,588,891,604.23
未分配：						
財務費用淨額	-	-	-	-	-	(1,239,584,410.58)
資產減值損失	-	-	-	-	-	(898,616,318.25)
信用減值損失	-	-	-	-	-	39,657,678.67
加：公允價值變動收益	-	-	-	-	-	116,797,793.20
投資收益	-	-	-	-	-	976,194,502.02
其他收益	-	-	-	-	-	548,898,062.46
資產處置收益	-	-	-	-	-	52,149,230.81
營業利潤						7,184,388,142.56
折舊與攤銷	845,075,031.07	1,100,962,354.49	192,190,985.08	176,209,141.15	-	2,314,437,511.79
資本性支出	1,800,196,995.90	364,283,848.43	32,982,008.44	488,476,636.56	-	2,685,939,489.33
資產	33,000,552,477.85	105,413,756,411.79	2,633,187,666.93	36,434,058,676.87	(36,306,327,131.09)	141,175,228,102.35
長期股權投資—聯營企業—淨值	2,757,375,516.85	299,981,076.79	-	1,453,543,557.92	-	4,510,900,151.56
長期股權投資—合營企業—淨值	516,301,873.82	321,019,908.31	-	1,302,842,071.92	-	2,140,163,854.05
未分配：						
遞延所得稅資產						1,359,363,370.67
總資產						149,185,655,478.63
負債	12,256,541,872.32	76,824,349,046.83	1,979,083,869.30	17,610,654,354.23	(15,740,531,895.72)	92,930,097,246.96
未分配：						
遞延所得稅負債						832,375,455.83
應交所得稅						682,453,006.19
總負債						94,444,925,708.98



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息(續)

(2) 2019年度及2019年12月31日分部信息列示如下：

	工業	分銷	零售	其他	分部間抵銷	合計
營業收入	23,490,480,141.34	162,389,757,831.94	8,339,668,692.34	1,278,814,987.66	(8,932,925,189.23)	186,565,796,464.05
其中：對外交易收入	19,854,528,094.69	157,679,840,724.93	8,281,745,791.78	749,681,852.65	-	186,565,796,464.05
分部間交易收入	3,635,952,046.65	4,709,917,107.01	57,922,900.56	529,133,135.01	(8,932,925,189.23)	-
減：營業成本	(9,737,163,397.46)	(150,974,468,065.35)	(7,130,218,955.78)	(555,298,186.67)	8,645,479,003.13	(159,751,669,602.13)
税金及附加	(240,637,366.91)	(266,348,022.95)	(22,962,307.74)	(14,810,697.71)	-	(544,758,395.31)
銷售費用	(8,330,299,524.11)	(3,738,886,039.23)	(730,137,825.98)	(129,005,928.74)	72,606,176.07	(12,855,723,141.99)
管理費用	(1,776,977,806.72)	(2,152,275,889.40)	(373,838,787.87)	(522,715,865.97)	174,234,949.68	(4,651,573,400.28)
研發費用	(1,349,504,051.12)	-	-	-	-	(1,349,504,051.12)
分部利潤	2,055,897,995.02	5,257,779,815.01	82,510,814.97	56,984,308.57	(40,605,060.35)	7,412,567,873.22
未分配：						
財務費用淨額	-	-	-	-	-	(1,258,772,206.26)
資產減值損失	-	-	-	-	-	(1,093,122,105.55)
信用減值損失	-	-	-	-	-	(211,071,663.93)
加：公允價值變動收益	-	-	-	-	-	122,162,503.68
投資收益	-	-	-	-	-	653,782,285.09
其他收益	-	-	-	-	-	517,063,508.97
資產處置收益	-	-	-	-	-	71,336,463.10
營業利潤						6,213,946,658.32
折舊與攤銷	802,778,277.64	938,108,941.56	136,486,640.95	166,472,073.09	-	2,043,845,933.24
資本性支出	1,037,046,967.54	718,330,267.49	55,597,705.32	550,308,703.16	-	2,361,283,643.51
資產	31,296,682,932.18	99,515,229,115.47	2,261,118,990.91	34,873,044,386.65	(36,995,966,264.87)	130,950,109,160.34
長期股權投資－聯營企業－淨值	2,396,993,084.07	480,389,383.94	-	1,146,992,364.93	-	4,024,374,832.94
長期股權投資－合營企業－淨值	546,198,946.68	283,205,279.91	-	-	-	829,404,226.59
未分配：						
遞延所得稅資產						1,222,507,639.85
總資產						137,026,395,859.72
負債	10,635,943,955.21	74,677,597,363.54	1,684,481,285.40	15,871,967,517.60	(16,756,113,024.39)	86,113,877,097.36
未分配：						
遞延所得稅負債						809,599,134.48
應交所得稅						716,991,334.48
總負債						87,640,467,566.32

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易

#### (1) 母公司情況

##### (a) 母公司基本情況

	註冊地	業務性質
上藥集團	上海市張江路92號	醫藥製造

本公司的最終控股公司為上實集團，註冊地為香港。

##### (b) 母公司註冊資本及其變化

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
上藥集團	3,158,720,000.00	-	-	<b>3,158,720,000.00</b>

##### (c) 母公司對本公司的持股比例和表決權比例

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	持股比例	表決權比例	持股比例	表決權比例
上海集團	<b>25.21%</b>	<b>25.21%</b>	25.21%	25.21%

#### (2) 子公司情況

重要子公司的基本情況及相關信息見附註六(1)。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易

#### (3) 合營企業和聯營企業情況

除附註四(13)中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

	與本集團的關係
上海綠苑藥房有限公司	本集團之聯營企業
廣州銳訊醫藥有限公司	本集團之聯營企業
上海千山遠東製藥機械有限公司	本集團之聯營企業
上海華仁醫藥有限公司	本集團之聯營企業
杭州胡慶餘堂藥材種植有限公司	本集團之聯營企業
上海華宇西紅花種植專業合作社	本集團之聯營企業
重慶全之道醫藥有限公司	本集團之聯營企業
上海健爾醫藥有限公司	本集團之合營企業

#### (4) 其他關聯方情況

	與本集團的關係
上海新先鋒藥業有限公司(「上海新先鋒藥業」)	同受最終控制方控制
上海英達萊物業有限公司	同受最終控制方控制
上海英達萊置業有限公司	同受最終控制方控制
上海海外聯合投資股份有限公司	同受最終控制方控制

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易

除已於本財務報表其他項目中披露事項外，本集團其他關聯交易包括：

- (a) 購銷商品、提供和接受勞務  
採購商品、接受勞務：

關聯方	關聯交易內容	關聯交易定價政策	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
上海羅氏製藥有限公司	採購商品	協商確定	1,927,881.67	2,354,304.23
上海和黃藥業有限公司及其下屬子公司	採購商品	協商確定	282,669.57	52,440.68
中美上海施貴寶製藥有限公司	採購商品	協商確定	239,590.04	372,721.06
上海博萊科信誼藥業有限責任公司	採購商品	協商確定	137,555.45	185,443.15
廣州銳訊醫藥有限公司	採購商品	協商確定	122,994.35	188,824.13
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	採購商品	協商確定	77,536.53	61,828.38
上海雷允上北區藥業股份有限公司及其下屬子公司	採購商品	協商確定	68,512.72	20,157.79
上海信誼百路達藥業有限公司及其下屬子公司	採購商品	協商確定	47,294.16	30,500.01
上海華宇西紅花種植專業合作社	採購商品	協商確定	33,199.74	10,857.96
江西南華醫藥有限公司及其下屬子公司	採購商品	協商確定	21,001.74	-
杭州胡慶餘堂藥材種植有限公司	採購商品	協商確定	16,334.39	11,349.88
其他	接受勞務 及採購商品	協商確定	44,066.14	34,880.46
			<b>3,018,636.50</b>	<b>3,323,307.73</b>

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易(續)

(a) 購銷商品、提供和接受勞務(續)

銷售商品、提供勞務：

關聯方	關聯交易內容	關聯交易定價政策	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
江西南華醫藥有限公司及其下屬子公司	銷售商品	協商確定	3,074,029.05	2,284,199.15
重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	銷售商品	協商確定	66,432.85	11,063.89
上海和黃藥業有限公司	銷售商品	協商確定	55,704.40	60,311.57
上海雷允上北區藥業股份有限公司及其下屬子公司	銷售商品	協商確定	43,210.40	27,551.91
上海綠苑藥房有限公司	銷售商品	協商確定	37,054.17	38,751.60
上海羅氏製藥有限公司	銷售商品	協商確定	10,716.28	9,741.54
上海健爾醫藥有限公司	銷售商品	協商確定	4,218.62	4,999.39
中美上海施貴寶製藥有限公司	銷售商品	協商確定	3,667.99	2,617.45
廣州銳訊醫藥有限公司	銷售商品	協商確定	2,148.14	11,513.70
其他	銷售商品 及提供勞務	協商確定	12,987.31	11,362.50
			<b>3,310,169.21</b>	<b>2,462,112.70</b>

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易(續)

(b) 租賃

本集團作為出租方當年確認的租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2020年度確認的 租賃收入 (人民幣千元)	2019年度確認的 租賃收入 (人民幣千元)
上海博萊科信誼藥業有限責任公司	房屋建築物	11,686.51	11,655.41
上海英達萊置業有限公司	房屋建築物	4,360.00	4,360.00
上海和黃藥業有限公司	房屋建築物	2,462.54	2,462.54
上藥集團	房屋建築物	-	878.16
		<b>18,509.05</b>	19,356.11

本集團作為承租方：

出租方名稱	租賃資產種類	2020年應支付的 租賃款項 (人民幣千元)	2019年應支付的 租賃款項 (人民幣千元)
上藥集團	房屋建築物	30,525.15	26,904.28
上海英達萊物業有限公司	房屋建築物	9,495.54	8,829.13
上海新先鋒藥業	土地使用權及 房屋建築物	7,427.93	9,902.19
上海新先鋒藥業	機器設備	1,201.73	1,821.42
		<b>48,650.35</b>	47,457.02

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易(續)

##### (b) 租賃(續)

本集團作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
上藥集團	房屋建築物	45,622.80	25,519.40
上海英達萊物業有限公司	房屋建築物	-	4,165.88
		<b>45,622.80</b>	29,685.28

本集團作為承租方當年承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	租賃資產種類	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
上藥集團	房屋建築物	2,009.56	1,174.85
上海英達萊物業有限公司	房屋建築物	37.32	98.62
		<b>2,046.88</b>	1,273.47

##### (c) 研究開發費用

	關聯交易定價原則	2020年度 本年發生 (千元)	2019年度 本年發生 (千元)
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	按實際發生額雙方 協商確定	4,243.72	6,372.00

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 八 關聯方關係及其交易(續)

### (5) 關聯交易(續)

(d) 擔保

本集團作為擔保方

被擔保方	擔保金額 (人民幣千元)	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已 經履行完畢
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	568.88	2020年8月26日	2021年2月26日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	244.94	2020年9月10日	2021年3月10日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	431.61	2020年9月21日	2021年3月21日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	6,449.96	2020年9月27日	2021年3月27日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	372.55	2020年10月22日	2021年1月22日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	464.06	2020年10月22日	2021年4月22日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	98.56	2020年11月20日	2021年2月20日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	555.24	2020年11月20日	2021年5月20日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	573.39	2020年11月26日	2021年5月26日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	160.41	2020年12月23日	2021年3月23日	否
重慶醫藥上海藥品銷售有限 責任公司	10.08	2020年12月23日	2021年6月23日	否
	9,929.68			



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易(續)

##### (e) 關鍵管理人員薪酬

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
工資、獎金及其他福利	36,168.74	40,282.73
股票期權	4,360.17	-
	<b>40,528.91</b>	40,282.73

##### (f) 利息 利息收入

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
上海上實集團財務有限公司	10,296.04	2,533.63

##### 利息支出

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
上海上實集團財務有限公司	72,129.68	62,205.33

##### 終止確認應收賬款及應收款項融資支出

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
上海上實集團財務有限公司	11,271.10	16,364.64
上實商業保理有限公司	1,315.10	30.81
	<b>12,586.20</b>	16,395.45

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易(續)

##### (g) 資金存貸

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
存款餘額變動		
上海上實集團財務有限公司	725,453.48	323,318.00
資金貸入		
上海上實集團財務有限公司	3,956,504.33	4,542,500.00
SPH-BIOCAD(HK) Limited	1,291,153.58	-
	5,247,657.91	4,542,500.00
歸還貸款		
上海上實集團財務有限公司	3,765,980.00	4,115,020.00
資金收回		
上海華仁醫藥有限公司	400.00	600.00

##### (h) 銀行承兌匯票貼現

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
貼現金額		
上海上實集團財務有限公司	818,313.29	1,119,084.93

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯交易(續)

##### (i) 商業承兌匯票貼現

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
貼現金額		
上海上實集團財務有限公司	31,806.73	-

##### (j) 應收賬款保理

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
上實商業保理有限公司	81,250.00	270,000.00

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (6) 關聯方應收、應付款項餘額

應收關聯方款項：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	賬面餘額 (千元)	壞賬準備 (千元)	賬面餘額 (千元)	壞賬準備 (千元)
應收賬款				
江西南華醫藥有限公司及其下屬子公司	677,108.34	3,718.23	522,175.99	2,867.18
上海雷允上北區藥業股份有限公司及其下屬子公司	27,456.01	844.19	4,732.01	185.26
上海和黃藥業有限公司	16,142.81	182.70	32,533.40	376.95
重慶醫藥上海藥品銷售有限公司	12,109.31	2,306.73	4,062.51	2,258.05
上海綠苑藥房有限公司	4,933.86	31.29	4,884.82	26.72
上海健爾醫藥有限公司	568.79	3.19	732.76	4.20
中美上海施貴寶製藥有限公司	476.13	1.80	780.56	1.45
其他	8,742.80	1,078.11	1,648.12	971.54
	<b>747,538.05</b>	<b>8,166.24</b>	571,550.17	6,691.35
其他應收款				
中美上海施貴寶製藥有限公司	42,582.94	106.53	9,367.38	129.27
上海海外聯合投資股份有限公司	13,297.64	66.49	13,297.64	66.49
上海華宇西紅花種植專業合作社	7,588.13	5,642.78	7,588.13	3,250.03
上海華仁醫藥有限公司	7,132.79	42.08	7,412.34	57.08
上海羅氏製藥有限公司	5,053.04	331.89	300.00	300.00
上海博萊科信誼藥業有限責任公司	3,647.04	26.08	2,592.44	98.01
廣州銳訊醫藥有限公司	1,542.80	429.81	-	-
上海千山遠東製藥機械有限公司	1,460.88	1,460.88	1,460.88	1,460.88
上海雷允上北區藥業股份有限公司	1,450.00	3.63	1,450.00	3.63
四川國嘉醫藥科技有限責任公司	-	-	48,412.27	121.03
其他	8,575.68	6,193.66	8,152.60	5,806.50
	<b>92,330.94</b>	<b>14,303.83</b>	100,033.68	11,292.92

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (6) 關聯方應收、應付款項餘額(續)

應收關聯方款項：(續)

	2020年12月31日	2019年12月31日
	賬面餘額	賬面餘額
	(千元)	(千元)
預付賬款		
上海華宇西紅花種植專業合作社	2,920.10	12,892.62
上海和黃藥業有限公司及其下屬子公司	1,771.12	4,192.15
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	1,700.03	1,030.37
中美上海施貴寶製藥有限公司	957.85	3,701.93
上海雷允上北區藥業股份有限公司	300.10	300.10
上海羅氏製藥有限公司	143.06	587.73
上海信誼百路達藥業有限公司	102.96	80.64
其他	639.05	1,228.49
	<b>8,534.27</b>	<b>24,014.03</b>

應付關聯方款項：

	2020年12月31日	2019年12月31日
	金額(千元)	金額(千元)
應付賬款		
上海羅氏製藥有限公司	171,980.11	227,729.47
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	32,885.42	13,699.06
上海博萊科信誼藥業有限責任公司	16,639.80	14,958.35
上海雷允上北區藥業股份有限公司及其下屬子公司	13,114.26	1,349.94
中美上海施貴寶製藥有限公司	11,619.23	41,049.23
上海和黃藥業有限公司及其下屬子公司	11,500.36	4,048.47
杭州胡慶餘堂藥材種植有限公司	9,339.67	7,206.79
上海信誼百路達藥業有限公司及其下屬子公司	6,735.15	7,443.77
廣州銳訊醫藥有限公司	1,791.41	997.19
其他	18,490.29	18,909.23
	<b>294,095.70</b>	<b>337,391.50</b>

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (6) 關聯方應收、應付款項餘額(續)

應收關聯方款項：(續)

	2020年12月31日 金額(千元)	2019年12月31日 金額(千元)
其他應付款		
SPH-BIOCAD(HK)Limited	1,194,054.00	-
上海上實(集團)有限公司	622,000.00	415,000.00
上藥集團	12,662.18	11,316.16
上海信誼百路達藥業有限公司及其下屬子公司	9,103.31	9,103.31
上海上實集團財務有限公司	1,798.21	1,761.61
上海博萊科信誼藥業有限責任公司	286.94	291.09
其他	1,058.75	223.78
	<b>1,840,963.39</b>	437,695.95
合同負債		
江西南華醫藥有限公司及其下屬子公司	604.92	-
重慶全之道醫藥有限公司	363.45	-
上海雷允上北區藥業股份有限公司	-	1,309.56
其他	87.62	38.76
	<b>1,055.99</b>	1,348.32
租賃負債		
上藥集團	55,012.04	26,196.46
上海英達萊物業有限公司	-	5,462.27
	<b>55,012.04</b>	31,658.73
短期借款		
上海上實集團財務有限公司	1,547,504.33	1,356,980.00
銀行存款		
上海上實集團財務有限公司	2,927,661.15	2,202,207.67
保證金		
上海上實集團財務有限公司	10,697.63	17,140.23

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (7) 董事利益及權益

(a) 董事、監事及執行總裁薪酬

2020年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	作為董事或監事提供服務的薪酬						就管理本公司或 子公司而提供的 其他服務的薪酬	合計
	薪金	工資及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他津貼福利	股票期權		
	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)
獨立董事								
洪亮	300	-	-	-	-	-	-	300
蔡江南	300	-	-	-	-	-	-	300
顧朝陽	300	-	-	-	-	-	-	300
霍文遜	300	-	-	-	-	-	-	300
董事								
周軍	-	-	-	-	-	-	-	-
葛大維	-	-	-	-	-	-	-	-
李安	-	-	-	-	-	-	-	-
左敏(總裁)	-	1,500	-	3,658	4	646	-	5,808
李永忠	-	1,245	12	3,732	118	525	-	5,632
沈波	-	1,245	105	3,520	76	525	-	5,471
監事								
徐有利	-	-	-	-	-	-	-	-
環建春	-	-	-	-	-	-	-	-
忻鏗	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,200	3,990	117	10,910	198	1,696	-	18,111

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 八 關聯方關係及其交易(續)

### (7) 董事利益及權益(續)

(a) 董事、監事及執行總裁薪酬(續)

2019年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	作為董事或監事提供服務的薪酬					就管理本公司或 子公司而提供的 其他服務的薪酬 (人民幣千元)	合計 (人民幣千元)
	薪金 (人民幣千元)	工資及補貼 (人民幣千元)	養老金計劃供 款 (人民幣千元)	獎金 (人民幣千元)	其他津貼福利 (人民幣千元)		
<b>獨立董事</b>							
洪亮	265	-	-	-	-	-	265
蔡江南	250	-	-	-	-	-	250
顧朝陽(i)	150	-	-	-	-	-	150
霍文遜(ii)	150	-	-	-	-	-	150
尹錦滔(iii)	125	-	-	-	-	-	125
謝祖堃(iv)	115	-	-	-	-	-	115
<b>董事</b>							
周軍	-	-	-	-	-	-	-
葛大維(v)	-	-	-	-	-	-	-
李安	-	-	-	-	-	-	-
左敏(總裁)	-	1,500	-	4,908	3	-	6,411
李永忠	-	1,245	8	4,768	115	-	6,136
沈波	-	1,245	91	4,428	118	-	5,882
<b>監事</b>							
徐有利	-	-	-	-	-	-	-
環建春	-	-	-	-	-	-	-
忻鏗	-	-	-	-	-	-	-
	1,055	3,990	99	14,104	236	-	19,484



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (7) 董事利益及權益(續)

##### (a) 董事、監事及執行總裁薪酬(續)

2020及2019年度，董事左敏、李永忠、沈波為本公司或子公司提供了管理服務，本集團未就上述人員作為董事、監事或作為管理人員的薪酬進行明確的區分，因此合併列示在作為董事、監事提供服務的薪酬中。

2020年度不存在董事放棄酬金之情況(2019年度：無)。

於2020年度，未發生董事卸任或被委任。

於2019年度，董事卸任及被委任情況如下：

- (i) 董事顧朝陽於2019年6月27日被委任；
- (ii) 董事霍文遜於2019年6月27日被委任；
- (iii) 董事尹錦滔於2019年6月27日卸任；
- (iv) 董事謝祖堉於2019年6月27日卸任；
- (v) 董事葛大維於2019年6月27日被委任。

##### (b) 董事的退休福利

於2020年度，除上表披露供款計劃外，本集團未發生因董事提供董事服務或其他服務而承擔的其他退休福利(2019年度：無)。

##### (c) 董事的終止福利

於2020年度，未發生董事的終止福利(2019年度：無)。

##### (d) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

於2020年度，未發生向擔任本公司董事之前任職的公司支付的对價(2019年度：無)。

##### (e) 向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供的貸款、准貸款和其他交易

- (i) 於2020年度，未發生向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供的貸款、准貸款(2019年度：無)。
- (ii) 於2020年度，未發生就董事、受董事控制的法人及董事的關連人士的貸款提供的擔保(2019年度：無)。

##### (f) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

於2020年度，本公司沒有與其他方簽訂任何與本集團之業務相關且本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2019年度：無)。

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (8) 薪酬最高的前五位

2020年度本集團薪酬最高的前五位中包括3位董事(2019年度：3位董事)，其薪酬已反映在附註八(7)中；其他2位(2019年度：2位)的薪酬合計金額列示如下：

	2020年度 (人民幣千元)	2019年度 (人民幣千元)
基本工資、獎金、住房補貼以及其他補貼	11,088	10,305
其他	700	241
	<b>11,788</b>	<b>10,546</b>

	人 數	
	2020年度	2019年度
薪酬範圍：		
港幣5,000,001元-5,500,000元	-	1
港幣6,000,001元-6,500,000元	1	1
港幣6,500,001元-7,000,000元	1	-

### 九 或有事項

#### (1) 重大未決訴訟或仲裁形成的或有負債及其財務影響

本集團無重大未決訴訟或仲裁。

#### (2) 為其他單位提供的債務擔保形成的或有負債及其財務影響

本集團為關聯方提供的債務擔保詳見附註八(5)(d)。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十 承諾事項

#### (1) 資本性支出承諾事項

以下為本集團於資產負債表日，已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾：

	2020年12月31日	2019年12月31日
房屋、建築物及機器設備	659,867,035.43	396,857,055.08

### 十一 資產負債表日後事項

#### (1) 利潤分配情況說明

根據2021年3月26日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，每10股人民幣4.80元(含稅)，按已發行股份2,842,089,322計算，擬派發現金股利共計1,364,202,874.56元，上述提議尚待股東大會批准。

#### (2) 超短期融資券事項說明

公司在期後收到中國銀行間市場交易商協會下發的《接受註冊通知書》(中市協注[2020]SCP431號)，獲準註冊的超短期融資券額度為人民幣50億元。根據公司資金計劃安排和銀行間市場情況，公司已於2021年1月13日完成了2021年度第一期超短期融資券的發行工作，發行總額25億，票面利率2.50%，期限91天，募集資金已於2021年1月14日到賬；於2021年1月19日完成了2021年度第二期超短期融資券的發行工作，發行總額25億，票面利率2.60%，期限120天，募集資金已於2021年1月20日到賬。

#### (3) 其他事項說明

於2021年2月5日，本集團的控股子公司上海醫藥大健康雲商股份有限公司(以下簡稱「上藥雲健康」)完成B輪融資，以增資形式新引入七家投資者。七名新股東以現金人民幣103,284.375萬元的對價認購上藥雲健康的新增註冊資本共計人民幣68,856.25萬元(以下簡稱「本次交易」)。本次交易完成後，本集團直接/間接持有的上藥雲健康股權將由72.7478%稀釋至47.974%，上藥雲健康不再納入本集團的合併範圍。

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十二 資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	47,971,012.20	46,430,171.03
一到二年	46,497,095.52	33,734,539.47
二到五年	83,885,102.79	77,672,180.74
五年以上	24,934,222.76	32,683,340.42
	<b>203,287,433.27</b>	190,520,231.66

### 十三 企業合併

見附註五(1)。

### 十四 金融工具及其風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險(主要為外匯風險和利率風險)、信用風險和流動性風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。

#### (1) 市場風險

##### (a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元及港元)存在外匯風險。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 金融工具及其風險(續)

#### (1) 市場風險(續)

##### (a) 外匯風險(續)

於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團內記賬本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2020年12月31日		合計
	美元及港元項目	其他外幣項目	
外幣金融資產－			
貨幣資金	230,226,501.39	7,179,220.99	237,405,722.38
應收款項	17,184,150.81	662,062.50	17,846,213.31
	<b>247,410,652.20</b>	<b>7,841,283.49</b>	<b>255,251,935.69</b>
外幣金融負債－			
應付款項	319,067,195.89	750,549.23	319,817,745.12
一年內到期的長期借款	2,218,466,000.00	–	2,218,466,000.00
	<b>2,537,533,195.89</b>	<b>750,549.23</b>	<b>2,538,283,745.12</b>
	2019年12月31日		合計
	美元及港元項目	其他外幣項目	
外幣金融資產－			
貨幣資金	200,912,880.45	3,954,205.19	204,867,085.64
應收款項	52,142,583.45	2,579,629.89	54,722,213.34
	253,055,463.90	6,533,835.08	259,589,298.98
外幣金融負債－			
應付款項	657,262,131.93	8,840,696.54	666,102,828.47
長期借款	2,371,908,000.00	–	2,371,908,000.00
	3,029,170,131.93	8,840,696.54	3,038,010,828.47

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 金融工具及其風險(續)

#### (1) 市場風險(續)

##### (a) 外匯風險(續)

於2020年12月31日，對於本集團各類美元及港元金融資產和美元及港元金融負債，如果人民幣對美元及港元升值或貶值5%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少稅前利潤114,506,127.18元(2019年12月31日：增加或減少138,805,733.40元)。

##### (b) 利率風險

本集團的利率風險主要產生於短期、一年內到期及長期銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2020年12月31日，本集團短期、一年內到期及長期帶息債務中包括浮動利率合同，金額為6,548,683,265.11元(2019年12月31日：6,047,891,782.80元)。

利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。於2020年度及2019年度本集團並無重大利率互換安排。

於2020年12月31日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降10%，而其他因素保持不變，本集團的稅前利潤會減少或增加15,911,488.23元(2019年12月31日：17,769,887.33元)。

##### (c) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於本集團持有的其他非流動金融資產以及其他權益工具。

於2020年12月31日，如果本集團持有上述各類投資的預期價格上漲或下跌10%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少稅前利潤約39,934,847.47元(2019年12月31日：約11,508,963.82元)，增加或減少其他綜合收益約3,305,172.03元(2019年12月31日：約6,365,260.95元)。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 金融工具及其風險(續)

#### (2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於銀行存款、應收票據、應收賬款、其他應收款、應收款項融資和長期應收款等。

本集團貨幣資金主要為存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行、財務公司和其他大中型上市銀行的銀行存款，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

此外，對於應收票據、應收賬款、其他應收款、應收款項融資和長期應收款，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2020年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2019年12月31日：無)。

#### (3) 流動風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部財務部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 金融工具及其風險(續)

#### (3) 流動性風險(續)

	2020年12月31日				
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	20,139,185,856.91	-	-	-	20,139,185,856.91
衍生金融負債	9,314,855.96	-	-	-	9,314,855.96
應付票據	4,930,726,339.18	-	-	-	4,930,726,339.18
應付賬款	32,861,440,182.89	-	-	-	32,861,440,182.89
其他應付款	12,142,797,539.60	-	-	-	12,142,797,539.60
一年內到期的長期應付款	83,368,535.41	-	-	-	83,368,535.41
一年內到期的長期借款	5,293,115,880.39	-	-	-	5,293,115,880.39
一年內到期的租賃負債	601,593,271.01	-	-	-	601,593,271.01
一年內到期的應付債券	3,017,668,077.27	-	-	-	3,017,668,077.27
其他流動負債	5,018,616,438.36	-	-	-	5,018,616,438.36
長期借款	-	536,602,161.33	552,634,656.21	94,841,493.82	1,184,078,311.36
租賃負債	-	478,637,678.04	771,594,679.76	628,207,782.70	1,878,440,140.50
長期應付款	-	2,970,166.00	680,007,459.78	257,509,100.00	940,486,725.78
借款利息	589,876,080.32	38,971,891.33	8,916,175.34	14,948,383.56	652,712,530.55
	<b>84,687,703,057.30</b>	<b>1,057,181,896.70</b>	<b>2,013,152,971.09</b>	<b>995,506,760.08</b>	<b>88,753,544,685.17</b>
	2019年12月31日				
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	23,138,687,189.75	-	-	-	23,138,687,189.75
衍生金融負債	1,724,460.87	-	-	-	1,724,460.87
應付票據	5,053,473,408.54	-	-	-	5,053,473,408.54
應付賬款	31,818,985,528.48	-	-	-	31,818,985,528.48
其他應付款	9,565,692,034.58	-	-	-	9,565,692,034.58
一年內到期的長期應付款	2,950,166.00	-	-	-	2,950,166.00
一年內到期的長期借款	606,329,457.13	-	-	-	606,329,457.13
一年內到期的租賃負債	605,817,739.25	-	-	-	605,817,739.25
一年內到期的應付債券	18,534,246.58	-	-	-	18,534,246.58
長期借款	-	5,900,574,353.00	220,642,914.87	14,775,493.82	6,135,992,761.69
應付債券	-	3,000,000,000.00	-	-	3,000,000,000.00
租賃負債	-	430,386,813.69	497,135,737.31	371,483,747.46	1,299,006,298.46
長期應付款	-	2,960,166.00	893,125,131.29	260,367,300.00	1,156,452,597.29
借款利息	595,583,778.11	277,414,010.32	7,518,193.93	-	880,515,982.36
	<b>71,407,778,009.29</b>	<b>9,611,335,343.01</b>	<b>1,618,421,977.40</b>	<b>646,626,541.28</b>	<b>83,284,161,870.98</b>



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 金融工具及其風險(續)

#### (3) 流動性風險(續)

於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

	2020年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
擔保	9,929,681.01	-	-	-	9,929,681.01

	2019年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
擔保	8,856,268.95	-	-	-	8,856,268.95

於資產負債表日，本集團已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量按到期日列示如下(附註四(37)(a))：

	2020年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
租賃負債	12,403,714.23	2,475,574.47	1,951,088.46	-	16,830,377.16

	2019年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
租賃負債	8,250,961.05	20,723,815.80	16,706,430.63	-	45,681,207.48

銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	25,432,301,737.30	8,036,284,515.63	23,745,016,646.88	18,534,246.58
1至2年	536,602,161.33	-	5,900,574,353.00	3,000,000,000.00
2年至5年	552,634,656.21	-	220,642,914.87	-
超過5年	94,841,493.82	-	14,775,493.82	-
	26,616,380,048.66	8,036,284,515.63	29,881,009,408.57	3,018,534,246.58

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

#### (1) 持續的以公允價值計量的金融資產和金融負債

於2020年12月31日，持續的以公允價值計量的金融資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
衍生金融資產—				
遠期外匯合同	-	501,339.00	-	501,339.00
應收款項融資—				
應收票據	-	-	2,485,373,691.07	2,485,373,691.07
其他非流動金融資產	399,348,474.70	-	579,208,554.83	978,557,029.53
其他權益工具投資	33,051,720.32	-	-	33,051,720.32
金融資產合計	432,400,195.02	501,339.00	3,064,582,245.90	3,497,483,779.92

於2020年12月31日，持續的以公允價值計量的金融負債按上述三個層級列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債				
衍生金融負債—				
遠期外匯合同	-	9,314,855.96	-	9,314,855.96

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公允價值估計(續)

#### (1) 持續的以公允價值計量的金融資產和金融負債(續)

於2019年12月31日，持續的以公允價值計量的金融資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
衍生金融資產－				
遠期外匯合同	－	3,027,011.42	－	3,027,011.42
應收款項融資－				
應收票據	－	－	2,187,059,525.49	2,187,059,525.49
其他非流動金融資產	260,673,130.03	－	123,725,042.70	384,398,172.73
其他權益工具投資	194,183,980.82	－	－	194,183,980.82
金融資產合計	454,857,110.85	3,027,011.42	2,310,784,568.19	2,768,668,690.46

於2019年12月31日，持續的以公允價值計量的金融負債按上述三個層級列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債				
衍生金融負債－				
遠期外匯合同	－	1,724,460.87	－	1,724,460.87

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年無第一層次與第二層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

# 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 十五 公允價值估計(續)

### (1) 持續的以公允價值計量的金融資產和金融負債(續)

上述第三層次資產和負債變動如下：

	2019年12月31日	增加	減少	轉入第三層次	轉出第三層次	當期利得或損失總額		2020年12月31日
						計入當期損益的 利得或損失	計入其他綜合收益的 利得或損失	
應收款項融資	2,187,059,525.49	18,025,674,428.09	(17,637,904,056.37)	-	-	(89,456,206.14)	-	<b>2,485,373,691.07</b>
其他非流動金融資產	123,725,042.70	450,000,000.00	(600,000.00)	-	-	6,083,512.13	-	<b>579,208,554.83</b>
合計	2,310,784,568.19	18,475,674,428.09	(17,638,504,056.37)	-	-	(83,372,694.01)	-	<b>3,064,582,245.90</b>

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

	2020年12月31日 公允價值	估值技術	名稱	輸入值		可觀察/ 不可觀察
				範圍	與公允價值 之間的關係	
應收款項融資	<b>2,485,373,691.07</b>	現金流量折現	預期貼現息率	3.40%-5.44%	負相關	不可觀察
其他非流動金融資產	<b>579,208,554.83</b>	市場法	EV/EBIT、EV/S等	0.32-10.78	正相關	不可觀察

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公允價值估計(續)

#### (1) 持續的以公允價值計量的金融資產和金融負債(續)

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

	2020年12月31日		可觀察輸入值	
	公允價值	估值技術	名稱	範圍/加權平均值
資產				
衍生金融資產— 遠期外匯合同	501,339.00	市場法	匯率	AUDNZD:0.9296-0.9328
負債				
衍生金融資產— 遠期外匯合同	9,314,855.96	市場法	匯率	AUDUSD:0.6436-0.7627
	2019年12月31日		可觀察輸入值	
	公允價值	估值技術	名稱	範圍/加權平均值
資產				
衍生金融資產— 遠期外匯合同	3,027,011.42	市場法	匯率	AUDNZD:0.9272-0.9584
負債				
衍生金融資產— 遠期外匯合同	1,724,460.87	市場法	匯率	NZDUSD:0.6230-0.6619

#### (2) 非持續的以公允價值計量的資產

持有待售的非流動資產，以原賬面價值與公允價值減去處置費用孰低的金額計量。於2020年12月31日，本集團無持有待售的非流動資產。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公允價值估計(續)

#### (3) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

不以公允價值計量的金融資產和負債主要包括：應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、短期借款、應付賬款、其他應付款、其他流動負債、長期應付款、長期借款、一年內到期的長期借款、一年內到期的應付債券、租賃負債和一年內到期的租賃負債等。

於2020年12月31日及2019年12月31日，長期應收款與非流動借款的公允價值近似等於其賬面價值。長期應收款、長期應付款、長期借款、應付債券與租賃負債以合同規定的未來現金流量按照市場上具有可比信用等級並在相同條件下提供幾乎相同現金流量的利率進行折現後的現值確定其公允價值。

### 十六 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為所有者權益合計加債務淨額。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資本比率監控資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括合併資產負債表所列的短期借款、一年內到期的其他非流動負債、其他流動負債、長期借款、應付債券、長期應付款、租賃負債)減去現金及現金等價物。

於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團的資本比率列示如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
資本比率	24.32%	28.12%

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七 公司財務報表附註

#### (1) 應收賬款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應收賬款	<b>119,851,808.14</b>	119,851,808.14
減：壞賬準備	<b>(119,851,808.14)</b>	(119,851,808.14)
	-	-

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
三年以上	<b>119,851,808.14</b>	119,851,808.14

(b) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款餘額 總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	39,911,209.13	(39,911,209.13)	33.30%

(c) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備	理由
應收賬款1	11,546,794.10	100%	(11,546,794.10)	經評估，個別認定
應收賬款2	10,013,149.47	100%	(10,013,149.47)	經評估，個別認定
應收賬款3	8,634,602.83	100%	(8,634,602.83)	經評估，個別認定
應收賬款4	5,546,970.95	100%	(5,546,970.95)	經評估，個別認定
其他	84,110,290.79	100%	(84,110,290.79)	經評估，個別認定
	119,851,808.14		(119,851,808.14)	

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應收子公司款項	<b>17,891,565,843.56</b>	15,868,041,889.95
保證金(含押金)	<b>17,821,322.94</b>	13,445,185.00
應收股利	<b>876,220,484.67</b>	788,676,179.10
應收利息	<b>26,629,306.01</b>	48,066,450.69
其他	<b>257,141,035.97</b>	257,141,035.97
	<b>19,069,377,993.15</b>	16,975,370,740.71
減：壞賬準備	<b>(304,216,181.67)</b>	(298,970,223.20)
	<b>18,765,161,811.48</b>	16,676,400,517.51

(a) 其他應收賬款賬齡如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	<b>14,881,996,613.25</b>	15,846,675,259.90
一到二年	<b>3,139,791,963.04</b>	338,640,555.22
二到三年	<b>264,522,802.65</b>	13,298,385.00
三年以上	<b>783,066,614.21</b>	776,756,540.59
	<b>19,069,377,993.15</b>	16,975,370,740.71



# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款(續)

(b) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	第三階段 — 整個存續期		理由
		預期信用損失率	壞賬準備	
其他應收賬款1	120,000,000.00	100.00%	(120,000,000.00)	預期無法收回
其他應收賬款2	33,375,018.03	100.00%	(33,375,018.03)	預期無法收回
其他應收賬款3	26,030,686.00	100.00%	(26,030,686.00)	預期無法收回
其他應收賬款4	22,000,000.00	100.00%	(22,000,000.00)	預期無法收回
其他	55,735,331.94	100.00%	(55,735,331.94)	預期無法收回
	257,141,035.97		(257,141,035.97)	

(c) 於2020年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額 金額	損失準備 金額	計提比例	賬面餘額 金額	損失準備 金額	計提比例
第一階段—未來12個月預期信用損失(組合)						
應收子公司款項	17,891,565,843.56	(44,728,914.61)	0.25%	15,868,041,889.95	(39,670,104.72)	0.25%
保證金(含押金)	17,821,322.94	(89,106.61)	0.50%	13,445,185.00	(67,225.93)	0.50%
應收股利	876,220,484.67	(2,190,551.21)	0.25%	788,676,179.10	(1,971,690.45)	0.25%
應收利息	26,629,306.01	(66,573.27)	0.25%	48,066,450.69	(120,166.13)	0.25%
	18,812,236,957.18	(47,075,145.70)		16,718,229,704.74	(41,829,187.23)	

於2020年12月31日及2019年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

## 財務報表附註 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七 公司財務報表附註(續)

#### (3) 長期股權投資

	2020年12月31日	2019年12月31日
子公司(a)	21,539,281,590.65	20,836,569,252.92
聯營企業(b)	2,069,984,944.47	1,740,148,351.32
	<b>23,609,266,535.12</b>	22,576,717,604.24
減：長期股權投資減值準備	(68,481,418.01)	(68,481,418.01)
	<b>23,540,785,117.11</b>	22,508,236,186.23

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七公司財務報表附註(續)

#### (3) 長期股權投資(續)

(a) 子公司

	本年增減變動					減值準備 期末餘額	本年宣告派 的現金股利
	2019年12月31日	本年投資	減少投資	計提減值 準備	其他		
上海實業醫藥科技(集團)有限公司及其子公司	6,848,806,825.94	301,068,750.00	-	-	5,698,686.02	7,155,574,261.96	-
上藥控股有限公司及其子公司	4,637,617,640.47	206,872,159.00	-	-	4,108,923.83	4,848,598,723.30	445,741,219.65
上海市藥材有限公司	1,889,943,778.11	-	-	-	2,030,004.03	1,891,973,782.14	173,940,906.97
上海上藥信誼藥廠有限公司	1,412,038,783.85	-	-	-	2,714,824.67	1,414,753,608.52	194,508,651.72
上海上藥新亞藥業有限公司	1,222,496,394.99	-	-	-	1,614,220.07	1,224,110,615.06	46,385,317.20
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	558,601,296.99	-	-	-	-	558,601,296.99	-
上海中西三維藥業有限公司	511,828,407.03	-	-	-	819,338.98	512,647,746.01	297,374,399.57
廣東天普生化醫藥股份有限公司	490,177,914.31	-	-	-	770,423.22	490,948,337.53	13,653,925.89
上藥醫藥集團(本溪)北方藥業有限公司	380,000,000.00	-	-	-	-	380,000,000.00	-
上海上藥第一生化藥業有限公司	323,618,959.62	-	-	-	904,941.56	324,523,901.18	188,813,200.72
上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	257,223,339.79	-	-	-	1,039,459.90	258,262,799.69	18,836,211.00
上藥集團美國公司	227,955,862.31	27,401,600.00	-	-	195,663.04	255,553,125.35	-
上海醫療器械股份有限公司	206,670,374.69	-	-	-	366,868.20	207,037,242.89	-
上藥集團常州藥業股份有限公司	205,041,152.09	-	-	-	819,338.98	205,860,491.07	40,673,999.70
上海醫藥(香港)投資有限公司	-	120,863,033.06	-	-	-	120,863,033.06	-
上海中華藥業有限公司	99,750,035.15	-	-	-	758,194.28	100,508,229.43	17,672,299.50
上海醫藥物資供銷有限公司	89,282,638.76	-	-	-	195,663.04	89,478,301.80	-
上海惠永藥物研究有限公司	50,000,000.00	20,000,000.00	-	-	97,831.52	70,097,831.52	-
上海醫藥集團藥品銷售有限公司	65,024,676.73	-	-	-	538,073.36	65,562,750.09	38,222,517.63
中國國際醫藥(控股)有限公司	18,430,887.87	-	-	-	-	18,430,887.87	-
其他	1,342,060,284.22	2,000,000.00	-	-	1,834,340.97	1,345,894,625.19	232,014,747.06
	20,836,569,252.92	678,205,542.06	-	-	24,506,795.67	21,539,281,590.65	1,707,837,396.61

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七公司財務報表附註(續)

#### (3) 長期股權投資(續)

(b) 聯營企業

	本年增減變動											
	2019年 12月31日	本年投資	減少投資	按權益法 調整的淨收益	綜合收益調整	其他	其他權益變動	現金股利或利潤	計提減值準備	其他	2020年 12月31日	增 減 值 準 則 未 終 結
上海上實集團財務有限公司	378,821,575.99	-	-	20,694,901.25	-	-	-	(7,187,755.47)	-	-	392,328,721.77	-
上海第一投資中心(有限合伙)	171,889,754.42	40,000,000.00	-	65,437,219.89	-	-	-	(5,523,314.30)	-	-	271,803,660.01	-
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	168,128,889.86	-	-	22,035,150.88	1,801,998.86	-	86,915,503.36	(9,770,499.20)	-	-	269,111,043.76	-
中美上海施實藥業有限公司	271,010,655.87	-	-	113,091,097.60	-	-	-	(130,858,835.00)	-	-	253,242,898.47	-
上海健騰藥業(國際)投資基金(有限合伙)	237,930,915.59	-	-	(14,948,834.54)	-	-	-	-	-	-	222,982,081.05	-
上實商保代理有限公司	150,393,980.02	-	-	11,063,720.61	-	-	-	(3,584,793.94)	-	-	157,872,906.69	-
杭州浙康誠望園藥業有限公司	102,057,484.96	-	-	8,995,654.77	-	-	-	(6,979,840.00)	-	-	104,073,299.73	-
上海味之素基藥有限公司	91,201,379.66	-	-	14,045,436.49	-	-	-	(2,458,726.44)	-	-	102,788,089.71	-
成都諾諾生物醫藥有限公司	-	85,000,000.00	-	(279,257.26)	-	-	-	-	-	-	84,720,742.74	-
上海奕諾特醫藥股份有限公司	41,878,389.97	-	-	(1,486,037.94)	-	-	-	-	-	-	40,392,352.03	-
四川格科泰科生物科技股份有限公司	32,092,883.41	-	-	7,020,193.35	-	-	-	-	-	-	39,113,076.76	-
成都華西博學醫藥業諮詢中心有限公司	-	20,000,000.00	-	47,525.66	-	-	-	-	-	-	20,047,525.66	-
天津現代創新中藥科技(有限)公司	19,877,332.09	-	-	(2,075,833.28)	-	-	-	-	-	-	17,801,398.81	-
成都華西臨牀研究中心有限公司	-	15,000,000.00	-	(45,130.43)	-	-	-	-	-	-	14,954,869.57	-
其他	74,865,229.48	3,720,000.00	-	752,292.59	-	-	-	(588,244.36)	-	-	78,732,277.71	(68,481,418.01)
	1,740,148,351.32	163,720,000.00	-	244,351,099.64	1,801,998.86	86,915,503.36	(166,952,008.71)	-	-	-	2,069,984,944.47	(68,481,418.01)

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七 公司財務報表附註(續)

#### (4) 資本公積

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日
股本溢價	19,132,076,187.53	-	-	<b>19,132,076,187.53</b>
其他資本公積—				
權益法核算的被投資單位除				
綜合收益和利潤分配以外的				
其他權益變化	4,207,655.42	86,915,503.36	-	<b>91,123,158.78</b>
股份支付	1,231,412.28	34,742,418.42	-	<b>35,973,830.70</b>
其他	(289,656,947.52)	-	-	<b>(289,656,947.52)</b>
	<b>18,847,858,307.71</b>	<b>121,657,921.78</b>	<b>-</b>	<b>18,969,516,229.49</b>
	2018年12月31日	本年增加	本年減少	2019年12月31日
股本溢價	19,132,076,187.53	-	-	19,132,076,187.53
其他資本公積—				
權益法核算的被投資單位除				
綜合收益和利潤分配以外的				
其他權益變化	4,207,655.42	-	-	4,207,655.42
股份支付	-	1,231,412.28	-	1,231,412.28
其他	(289,656,947.52)	-	-	(289,656,947.52)
	<b>18,846,626,895.43</b>	<b>1,231,412.28</b>	<b>-</b>	<b>18,847,858,307.71</b>

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七公司財務報表附註(續)

#### (5) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益		2020年度公司利潤表中其他綜合收益				
	2019年 12月31日	其他綜合收益 轉留存收益	2020年 12月31日	本年所得稅前 發生額	減：其他綜合收益 本年轉出	減：所得稅 費用	稅後淨額
將重分類進損益的其他綜合收益							
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(1,509,389.95)	-	292,608.91	1,801,998.86	-	-	1,801,998.86

	資產負債表中其他綜合收益		2019年度公司利潤表中其他綜合收益				
	2018年 12月31日	其他綜合收益 轉留存收益	2019年 12月31日	本年所得稅前 發生額	減：其他綜合收益 本年轉出	減：所得稅 費用	稅後淨額
將重分類進損益的其他綜合收益							
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(1,517,884.52)	-	(1,509,389.95)	8,494.57	-	-	8,494.57

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七 公司財務報表附註(續)

#### (6) 未分配利潤

	2020年度 金額	2019年度 金額
年初未分配利潤(調整前)	2,789,667,692.06	2,341,754,094.23
調整(a)	-	(99,105.24)
年初未分配利潤(調整後)	2,789,667,692.06	2,341,654,988.99
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	1,583,737,370.63	1,792,521,472.32
減：提取法定盈餘公積	(158,373,737.06)	(179,252,147.23)
本公司股利分配	(1,250,519,301.68)	(1,165,256,622.02)
年末未分配利潤	2,964,512,023.95	2,789,667,692.06

(a) 於2019年1月1日，由於首次執行新租賃準則調減2019年年初未分配利潤99,105.24元。

#### (7) 營業收入和營業成本

	2020年度	2019年度
主營業務收入	-	-
其他業務收入(a)	183,701,052.91	144,724,761.78
	183,701,052.91	144,724,761.78

	2020年度	2019年度
主營業務成本	-	-
其他業務成本(a)	2,067,947.37	2,070,222.18
	2,067,947.37	2,070,222.18

# 財務報表附註

## 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十七公司財務報表附註(續)

#### (7) 營業收入和營業成本(續)

(a) 其他業務收入和其他業務成本

	2020年度		2019年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
服務費收入	183,701,052.91	2,067,947.37	144,724,761.78	2,070,222.18

#### (8) 投資收益

	2020年度	2019年度
成本法核算的長期股權投資收益	1,707,837,396.61	1,836,238,093.27
權益法核算的長期股權投資收益	244,351,099.64	169,551,305.84
內部貸款利息收入	344,853,741.06	317,835,005.08
其他	11,161,626.27	5,662,487.47
	<b>2,308,203,863.58</b>	2,329,286,891.66

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。



# 財務報表補充資料

## 2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 非經常性損益明細表

	2020年度	2019年度
非流動資產處置損益	<b>121,927,393.32</b>	137,783,794.01
計入當期損益的政府補助(與企業業務密切相關，按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外)	<b>543,156,846.45</b>	352,660,731.72
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產、交易性金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置交易性金融資產、交易性金融負債、債權投資、其他債權投資和其他非流動金融資產等取得的投資收益	<b>134,409,436.48</b>	127,995,557.08
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	<b>51,767,019.97</b>	2,776,584.91
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	<b>(8,905,578.93)</b>	48,519,990.45
其他符合非經常性損益定義的損益項目	<b>33,435,397.74</b>	148,754,784.49
	<b>875,790,515.03</b>	818,491,442.66
所得稅影響額	<b>(142,128,883.59)</b>	(115,211,345.85)
少數股東權益影響額(稅後)	<b>(58,656,474.03)</b>	(83,114,781.08)
	<b>675,005,157.41</b>	620,165,315.73

### 非經常性損益明細表編製基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

## 財務報表補充資料 2020年度(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 淨資產收益率及每股收益

	加權平均淨資產收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度
歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	<b>10.34</b>	10.12	<b>1.58</b>	1.44	<b>1.58</b>	1.44
扣除非經常性損益後歸屬 於公司普通股股東的淨 利潤	<b>8.79</b>	8.58	<b>1.34</b>	1.22	<b>1.34</b>	1.22



上海醫藥集團股份有限公司

[www.sphchina.com](http://www.sphchina.com)