



飛達帽業控股有限公司

(股份代號: 1100)

2020

年報



目錄

	頁次
公司資料	2
主席報告	3
管理層討論及分析	9
董事及高級管理人員簡歷	11
企業管治報告	15
董事會報告	29
環境、社會及管治報告	39
獨立核數師報告	54
綜合損益表	63
綜合全面收益表	65
綜合資產負債表	66
綜合權益變動表	68
» 綜合現金流量表	70
• 綜合財務報表附註	71
財務概要	← 146

公司資料

董事

執行董事

顏禧強先生(主席)
顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士
(副主席兼董事總經理)
James S. Patterson先生
顏肇翰先生
黎文星先生(財務總監)

獨立非執行董事

梁樹賢先生
劉鐵成先生，太平紳士
吳君棟先生

公司秘書

陳海盈女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

恒生銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
東亞銀行有限公司

註冊辦事處

Clarendon House,
2 Church Street,
Hamilton HM 11,
Bermuda.

總公司及香港主要營業地點

香港
九龍
九龍灣
常悅道9號
企業廣場1期2座
10樓1001-1005室

百慕達股份登記總處

Codan Services Limited
Clarendon House,
2 Church Street,
Hamilton HM 11,
Bermuda.

香港股份登記分處

卓佳登捷時有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心
54樓

公司網址

<http://www.mainland.com.hk>
<http://www.mainlandheadwear.com>

主席報告



顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士
副主席兼董事總經理

顏禮強先生
主席

本人謹代表飛達帽業控股有限公司(「本公司」)董事會欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「飛達帽業」或「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績。

概述

過去十二個月，疫情對各行各業均帶來翻天覆地的影響，上半年對全球供應鏈和消費市場帶來沉重打擊。疫情於二月及三月首先衝擊中國整體工業供應鏈和廠房，繼而橫掃全球，孟加拉於二零二零年三月底至五月被迫全國封鎖。在需求方面，歐美經濟及零售市場亦深受影響，令本集團的大部分歐美客戶的發貨和下單上出現延遲。

然而，年內連串事件卻令反應迅速、適應力強和準備充足的企業脫穎而出。雖然本集團去年亦未能倖免於該等事件的負面影響，本人欣慰的是，憑藉與客戶建立的深厚合作關係和完善的孟加拉工廠，令本集團製造業務能夠受惠於自六月起快速回升的訂單量，讓本集團於最後一季取得近年來最佳銷售表現。

主席報告



至於貿易業務，疫情加速了消費者轉向網上購物的步伐，此趨勢對本集團發展成熟的電子商貿業務十分有利。近年來，我們投入大量資源建立具競爭力的產品組合並推廣該業務，電商銷售量去年顯著上升。

財務回顧

去年的非常事件令本集團來自持續經營業務的收益減少8.8%至1,048,006,000港元(二零一九年：1,146,834,000港元)，儘管貿易業務上升了7.9%，依然被製造業務於第二季的表現拖累。由於營業額疲弱，持續經營業務的毛利預期下降7.9%至318,689,000港元(二零一九年：346,212,000港元)，然而持續經營業務的毛利率卻略微上升至30.4%(二零一九年：30.2%)。毛利率增加是歸因於本集團有效的成本控制措施優化了本集團的管理並精簡了本集團的架構，加上孟加拉工廠的自動化水平提升使生產效率提高。然而，第二季營業額大跌令全年持續經營業務的溢利下跌18.9%至50,038,000港元(二零一九年：61,671,000港元)。由於已於二零一九年終止零售業務，故該分部年內並無錄得溢利／虧損(二零一九年：已終止經營業務溢利為1,172,000港元)。股東應佔溢利減少21.2%至45,895,000港元(二零一九年：58,213,000港元)。

主席報告



鑑於本集團的基礎穩健，董事會議決派付末期股息每股3港仙(二零一九年：3港仙)。連同中期股息每股2港仙(二零一九年中期：2港仙)，全年合共派息5港仙(二零一九年：5港仙)。

鑑於本集團的財務狀況良好，經營現金流穩健，手頭現金及未動用銀行融資總額於二零二零年十二月三十一日分別達到約219.5港元及219.3港元(二零一九年十二月三十一日：分別為112,500,000港元及306,300,000港元)。

業務回顧

製造業務

由於無法避免疫情的不利影響，製造業務的分類收益下跌20.3%至592,620,000港元(二零一九年：743,161,000港元)，來自外部客戶的收益減少20.4%至533,728,000港元(二零一九年：670,327,000港元)，佔本集團持續經營業務總收益約50.9%。因此，製造業務的經營溢利下滑16.5%至87,625,000港元(二零一九年：104,951,000港元)。

主席報告

二零二零年對本集團的製造業務而言可謂是過山車式發展。於第一季度，分部非但未受中國供應鏈中斷影響，業務更勝去年同期，此乃由於本集團已將絕大部份生產訂單和相關原材料從深圳轉至孟加拉的主要生產基地。然而，二零二零年三月底至五月孟加拉全國封鎖，加上本集團的大部份歐美客戶因疫情發貨和下單上出現延遲，該分部受到重創。

為了克服難關，我們與客戶密切合作，於必要時對交貨期進行調整。我們的努力已見成效，隨著若干零售商快速恢復運作和訂單，銷售自六月起逐步改善。特別是長期業務合作夥伴的訂單增加，印證了本集團與客戶建立的緊密業務關係。

我們深信只有作好充分準備的人才能把握機會，因此，本集團不懈努力以抓住並把握未來機遇，其中包括在整個疫情期間(包括強制停業期間)實施多項嚴格防控措施，以保障員工安全。此舉令本集團在孟加拉解封後可快速恢復生產。我們亦通過提高自動化水平及優化管理，積極提升效率。憑藉在精簡架構和優化管理後效率顯著提升，本集團表現出有能力應對二零二零年中期以來訂單量的超預期反彈，最後一個季度的水平甚至達到近年來的峰值。

於二零二零年十二月三十一日，孟加拉及深圳工廠分別聘用超過5,300及500名員工(二零一九年十二月三十一日：分別約5,300名及800名員工)。員工人數減少主要是因為自然流失。

貿易業務

儘管英美零售市場受疫情拖累而表現疲弱，本集團貿易業務的營業額依然實現頂線增長7.9%至514,278,000港元(二零一九年：476,507,000港元)，佔本集團持續經營業務總收益的49.1%。大幅增長主要因為(一)本集團收購後自二零一九年六月一日起合併Aquarius Ltd. (「Aquarius」)的財務業績；及(二)電商業務增長加快，足證過去數年來投資該領域的業務策略成功，使本集團能受惠於疫情下崛起的網購趨勢。然而，除了電子商貿業務之外，英美政府採取的封鎖措施對本集團於該等國家的貿易附屬公司造成不利影響。因此，本分部的經營虧損為21,984,000港元(二零一九年：虧損21,986,000港元)。

主席報告

早於疫情爆發之前，我們就密切跟蹤網上消費趨勢，電商業務的銷售額飆升，事實證明這一先見之明尤為成功。除了建立具競爭力的產品組合和推廣此新業務外，本集團亦趁年內市況艱難及行業整合之際，拓展授權品牌組合。

已終止經營業務

由於本集團已選擇於二零一九年終止香港及中國內地的全部零售業務，因此，年內本分部並無錄得溢利／虧損（二零一九年：已終止經營業務經營溢利1,172,000港元）。所有零售業務終止之後，本集團得以把資源集中用於製造及貿易分部之上。

前景

踏入二零二一年，管理層相信疫苗面世將有利全球逐步控制疫情，此乃為有望緩解疫情的可喜發展。隨著逐漸適應新常態，加上所有大型體育賽事恢復賽季，我們的客戶對此亦持樂觀態度。管理層相信疫情的短期挑戰已經過去，業務已逐步恢復增長動力，本集團有信心業務將重回正軌。

隨著效率顯著提升、管理優化，加上再次領先同儕的完備追蹤系統，孟加拉的生產佈局已臻完善，本集團已準備好把握當前機遇。此外，市場對各種地緣政治緊張局勢的關注，特別是客戶把生產撤離動盪的緬甸，亦進一步提高本集團的競爭優勢。有關拓展小型皮革製品、皮包和配件的生產，當地政府的審批受疫情影響而稍微延遲。本集團將積極與當局保持密切溝通以加快進度。憑藉這些優勢和計劃，本集團深信在疫情消退後，該工廠在訂單量可能增加的情況下將帶來更大貢獻，從而盈利能力提升至最佳水平。

但網購習慣肯定不會隨疫情消退。我們將繼續加強電子商務的業務，以把握這一勢頭。本集團觀察到疫下另一商機乃行業整合潮，為此我們將擴大貿易業務旗下的授權品牌組合，以提升領先優勢。

至於在大部份生產遷至孟加拉廠房後深圳廠房騰出來的空間，由於該廠房位於鄰近地鐵站的黃金位置，我們將地盡其用，把握政府推動港深兩地創科產業生態鏈發展的政策機遇，致力為股東帶來最大價值。

主席報告

憑藉孟加拉的完善佈局、與客戶的穩固關係及多元產品，我們對於當前商機十分雀躍，期待來年會更進一步。我們將繼續加強兩大業務，同時提升所有營運的效率，藉此帶領飛達帽業更上一層樓，為客戶及股東締造長遠價值。

致謝

本人謹藉此機會衷心感謝股東、員工、客戶及供應商對本集團的長期支持。展望未來，我們將進一步加強與各持份者的關係，達致雙贏。

主席

顏禧強

香港

二零二一年三月二十九日

管理層討論及分析

流動資金及財政資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值物及流動投資組合合計226,000,000港元（「港元」）（二零一九年：127,800,000港元）。該等流動資金約58%、25%及8%分別以美元、人民幣及港元計值，餘下部分主要以英鎊及孟加拉塔卡計值。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行信貸額度為513,400,000港元（二零一九年：581,300,000港元），當中219,300,000港元（二零一九年：306,300,000港元）並未動用。

本集團之銀行借貸與權益比率為37.2%（二零一九年：36.1%）。由於財政及流動資金狀況強健，本集團將能以足夠之財政資源履行各項承擔及滿足營運資金所需。

資本開支

年內，本集團就添置廠房及設備以及添置土地以提升其製造能力及擴大孟加拉廠房產生約16.6百萬港元（二零一九年：37.8百萬港元）。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團興建孟加拉廠房產生35.2百萬港元，該廠房已於二零二零年初落成。本集團亦就貿易業務的設備及系統產生2.9百萬港元（二零一九年：4.2百萬港元）。



管理層討論及分析

本集團的資本開支預算為48,600,000港元，其中45,600,000港元估計將用於擴張孟加拉國製造業務。本集團亦已授出資本承擔3,000,000港元，用於升級貿易業務設備。

上述資本開支預計將由本集團之內部資源及銀行信貸支付。

外匯風險

本集團大部分資產及負債均是以港元、美元、人民幣或孟加拉塔卡計值。本集團預計孟加拉塔卡及人民幣每升值1%將分別減少製造業務毛利率約0.2%及0.1%。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團在中國(包括香港)僱用558名(二零一九年：819名)僱員，在孟加拉僱用5,328名(二零一九年：5,265名)僱員及在美國及英國僱用共147名(二零一九年：162名)僱員。年內僱員開支約為251,800,000港元(二零一九年：288,300,000港元)。本集團確保僱員之薪酬水平具競爭力，僱員之薪酬乃按其職位及工作表現釐定。本集團之主要僱員(包括董事)亦會按本公司營辦之購股權計劃獲授購股權。



董事及高級管理人員簡歷

執行董事

顏禧強先生

現年65歲，本公司主席兼本集團創辦人之一。顏先生負責監督本集團之生產工作。顏先生於一九八二年取得福建農業學院(現稱福建農林大學)學士學位，現時為福建農林大學客席教授。顏先生在帽品行業已積累逾30年經驗。顏先生於二零零七年曾出任仁愛堂總理。顏先生為顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士之配偶及顏肇臻先生及顏肇翰先生之父親。

顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士

現年61歲，本公司副主席兼董事總經理，亦為本集團創辦人之一。彼負責製造業務之市場推廣工作，在帽品行業已積累逾30年經驗。顏女士曾任保良局、仁愛堂主席及香港青年工業家協會會長。顏女士亦是中華人民共和國第十二及十三屆全國人民代表大會港區代表、新界鄉議局當然議員及當然執行委員、香港中華總商會之常務會董、保良局顧問局成員、香港青年工業家協會榮譽會長、香港僑界社團聯會永遠名譽會長兼常務會董、全國婦女聯合會執委、全國僑聯常務委員及湖北省僑聯副主席。顏女士獲頒二零零一年香港青年工業家獎。彼亦名列香港特別行政區二零零九年授勳名單，獲授銅紫荊星章，並於二零一三年獲頒太平紳士頭銜。顏女士乃顏禧強先生之配偶及顏肇臻先生及顏肇翰先生之母親。

James S. Patterson先生

現年50歲，於二零零九年四月獲委任為本公司執行董事。Patterson先生畢業於美國紐約州水牛城紐約州立大學水牛城分校並取得經濟學學士學位。Patterson先生受聘於New Era Cap Co., Inc. (「New Era」)(一間從事帽品及服裝全球營銷及產銷之美國公司)超過20年。Patterson先生現任New Era之營運總監兼高級副總裁。

董事及高級管理人員簡歷

顏肇翰先生

現年30歲，於二零一四年十一月加入本公司，並於二零一五年獲委任為本公司之執行董事。彼畢業於美國印第安納州西拉法葉市普渡大學，取得經濟學理學學士學位。加入本公司之前，顏先生曾於香港一家著名投資銀行工作。彼為顏禧強先生與顏寶鈴女士，*銅紫荊星章*，*太平紳士*之兒子及顏肇臻先生之胞弟。

黎文星先生

現年53歲，於一九九九年七月初次加入本公司並任職至二零零一年五月，其後於二零零八年三月重返本公司並於二零一九年十二月獲委任為本公司執行董事。彼為本公司財務總監並主管財務部門。黎先生獲英國倫敦大學倫敦經濟及政治學院頒授首個學位，並獲澳洲西悉尼大學頒授工商管理碩士學位。彼為特許財務分析師，亦為香港會計師公會資深會員及澳洲執業會計師公會資深會員。彼曾於多間具規模之上市公司出任高級財務職位及於國際會計界工作多年。黎先生現為富石金融控股有限公司的獨立非執行董事，該公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。

獨立非執行董事

梁樹賢先生

現年71歲，於二零零零年三月獲委任為本公司獨立非執行董事。梁先生畢業於香港理工學院(現稱香港理工大學)會計系。彼為香港會計師公會、特許公認會計師公會及香港稅務學會之資深會員，同時亦為香港證券及投資學會及香港華人會計師公會之會員。梁先生現為香港兩間執業會計師行之執業董事。彼目前亦為麗新製衣國際有限公司、麗新發展有限公司及鱷魚恤有限公司之獨立非執行董事，該等公司均於聯交所主板上市。

劉鐵成先生，*太平紳士*

現年75歲，於二零零六年八月獲委任為本公司獨立非執行董事。劉先生為一位商人，現為太平洋經濟合作理事會中國太平洋經濟合作全國委員會工商委員會顧問委員、全港各區工商聯名譽會長及中華總商會副主席。

董事及高級管理人員簡歷

吳君棟先生

現年56歲，於二零一四年九月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼於倫敦大學獲得微生物學與生物化學學士學位及知識產權碩士學位。彼於一九九三年在英格蘭及威爾士及於一九九四年在香港獲得律師資格。彼自二零一三年七月起擔任一間國際律師事務所香港辦事處的亞洲區企業融資／資本市場主管。在此之前，彼曾為多間國際律師事務所的合夥人。吳先生現時為聯交所主板上市公司中國航天萬源國際(集團)有限公司及中興通訊股份有限公司之獨立非執行董事。

高級管理人員

顧青瑗女士

現年43歲，於二零零三年五月初次加入本公司並任職至二零零八年五月，其後於二零零九年二月重返本公司出任銷售及營銷總監。顧女士於二零一二年九月獲委任為本公司營運總監。彼過去於美國求學，畢業於福樂頓加利福尼亞州立大學，取得傳理學文學士學位。回流本港之前，彼曾於美國一間享負盛名之傳媒公司管理環球營銷部門。顧女士現負責制訂本集團全球營銷與業務發展之策略及方針，並監管本公司之日常營運。

顏肇臻先生

現年33歲，於二零一一年七月至二零一七年六月曾任本公司非執行董事。顏肇臻先生畢業於美國匹茲堡卡內基梅隆大學。彼於二零一零年獲得信息管理及統計學學士學位。彼自二零一八年起為保良局總理。彼現為中國人民政治協商會議湖南省委員會委員、湖南省青年聯合會委員及福建省海外聯誼會香港青年會理事。彼為顏禧強先生及顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士之子及顏肇翰先生之胞兄。彼現任本集團持續改善總監，負責優化業務發展。

Shah S. Anam先生

現年63歲，為孟加拉Unimas Sportswear Ltd.之董事總經理。Anam先生畢業於美國德克薩斯州Sam Houston State University。於二零零八年加入其家族企業Pro Sports Limited之前，Anam先生曾受僱於一間美國公司PaineWebber & Co(現為UBS)超過十年，該公司從事投資銀行及股票經紀業務。

Omar Cantu先生

現年50歲，為H3 Sportgear, LLC的行政總裁。自二零二一年起，彼亦擔任Aquarius Ltd的首席執行官。Cantu先生於二零一七年加入本公司。彼於授權服裝、帽品及配飾行業擁有逾20年經驗。Cantu先生曾於私人公司擔任行政職務，監管運營、會計、人力資源及授權範疇。

董事及高級管理人員簡歷

Bobby Fields先生

現年59歲，於一九九六年加入Aquarius Ltd，為Aquarius Ltd的銷售總監。自二零二一年起，彼亦擔任H3 Sportgear, LLC的銷售總監及 San Diego Hat Company的行政總裁。彼於皮帶、小型皮革製品、帽品及冬季商品方面擁有逾35年經驗且擁有強大的供應商網絡。彼持有加州州立大學北嶺分校的學士學位。

Raj Kapoor先生

現年60歲，為本集團歐洲業務之董事總經理。Kapoor先生持有英國(「英國」)University of Newcastle Upon Tyne學士學位，在歐洲帽品行業已積逾20年經驗。彼於本集團在二零零五年三月成立其英國附屬公司時加入本集團。

Michael Ball先生

現年52歲，於二零一零年加入本公司。彼為本集團歐洲業務之銷售總監。彼於帽品之銷售及營銷方面累積逾20年經驗。

Randall Gross先生

現年65歲，於二零零一年加入Aquarius Ltd，現任Aquarius Ltd營運總監。彼從事零售管理領域有6年時間及擁有逾35年的配件經驗。彼曾就職於多家世界知名配件品牌。彼持有天普大學的工商管理學士學位。

Courtney Bush先生

現年45歲，為San Diego Hat Company及H3 Sportgear, LLC的營運總監。Bush先生於一九九八年加入San Diego Hat Company並於二零一九年加入H3 Sportgear, LLC。Bush先生於帽品及配飾行業的各方面擁有逾20年經驗。

劉家輝先生

現年54歲，於二零零九年二月加入本公司，出任產品開發總監。劉先生畢業於香港理工學院(現稱香港理工大學)，並持有時裝設計學士學位(嘉許榮譽)。彼亦持有美國哥倫比亞特區華盛頓Southeastern University工商管理碩士學位及英國倫敦特許設計師協會文憑。劉先生先後任職於多間國際採購公司超過20年，擔任創作及設計工作。劉先生現主管美國及亞洲市場之設計及產品開發部門。

梁家碧女士

現年59歲，於二零零七年加入本公司，出任人力資源及行政總監。彼持有澳洲University of Canberra工商管理碩士學位。彼曾於兩間上市服裝公司及一間國際會計師行工作多年。

企業管治報告

本公司致力維持高水平之企業管治常規。董事會認為良好之企業管治能提高股東之利益。

企業管治原則及本公司之常規

A. 董事

A.1. 董事會

發行人應以一個行之有效的董事會為首；董事會應負有領導及監控發行人的責任，並應集體負責統管並監督發行人事務以促使發行人成功。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人利益。

董事會會議於每季定期舉行。此外，特別董事會會議將於有需要時舉行。二零二零年股東大會及董事會會議中個別董事之出席情況如下：

	股東大會	董事會會議
會議次數	1	4
執行董事		
顏禧強先生 (主席)	1/1	4/4
顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士 (副主席兼董事總經理)	0/1	3/4
James S. Patterson先生	0/1	3/4
顏肇翰先生	1/1	4/4
黎文星先生 (財務總監)	1/1	4/4
獨立非執行董事		
梁樹賢先生	1/1	4/4
劉鐵成先生，太平紳士	1/1	4/4
吳君棟先生	1/1	4/4

董事會定期會議議程之事項，經諮詢董事後釐定。

企業管治報告

召開董事會定期會議之日期至少在14日前安排並發出通知，以讓全體董事皆有機會騰空出席。至於所有其他董事會會議，則會發出合理通知。

所有董事均可獲公司秘書提供意見及服務，確保能夠遵守董事會程序及所有適用規則及規例。

董事會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之會議記錄均由公司秘書備存。董事發出合理通知後，均可於合理時間內查閱有關會議記錄。

董事會及董事委員會之會議記錄，乃對各董事會及委員會所考慮事項及達致之決定作足夠詳細之記錄，其中包括董事提出之任何問題或表達之反對意見。董事會會議記錄初稿及最後定稿均會送呈全體董事，分別供董事發表意見及作記錄之用。

董事會可議決為董事提供個別獨立專業意見，以協助董事履行其對本公司之責任，費用概由本公司負責。

A.2. 主席及行政總裁

每家發行人在經營管理上皆有兩大方面 — 董事會的經營管理和發行人業務的日常管理。在董事會層面，該等職責之間必須清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡，不致權力僅集中於一位人士。

守則條文第A.2.1條訂明主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

顏禧強先生為本公司主席。顏先生負責監督本集團之製造設施之管理，並同時領導董事會。彼確保董事會能夠有效地運作及履行職責，並及時就所有重要及適當事宜進行討論。顏先生亦負責確保已妥善告知全體董事有關董事會會議上討論之事宜，同時確保全體董事及時收到足夠及完備可靠之資料。顏先生為顏寶鈴女士，*銅紫荊星章*，*太平紳士*之丈夫。

顏寶鈴女士，*銅紫荊星章*，*太平紳士*為本公司副主席兼董事總經理，彼負責本集團製造業務之市場推廣活動。顏女士為顏禧強先生之妻子。

董事會認為董事會內之權責已足夠分立，足以確保權力及授權取得平衡。

企業管治報告

A.3. 董事會組成

董事會應根據發行人業務需要而具備適當技巧和經驗。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾。董事會中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。

董事會包括五名執行董事，分別為顏禧強先生、顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士、James S.Patterson先生、顏肇翰先生及黎文星先生；以及三名獨立非執行董事，分別為梁樹賢先生、劉鐵成先生，太平紳士及吳君棟先生。在所有披露本公司董事姓名之公司通訊中，全體董事已按本身職務之類別，明確劃分為執行董事及獨立非執行董事。

本公司已符合上市規則第3.10(1)及第3.10(2)條有關委任足夠數目之獨立非執行董事及委任一名具合適專業資格或會計或有關財務管理專業知識之獨立非執行董事之規定。

根據上市規則附錄14，其建議在釐定非執行董事的獨立性時，擔任董事超過九年足以作為一個考慮界線。若獨立非執行董事在任已過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。

梁樹賢先生及劉鐵成先生，太平紳士已獲委任為獨立非執行董事超過九年。本公司已經根據上市規則第3.13條收到梁先生及劉先生呈交之獨立確認書。梁先生及劉先生並無參與本集團任何執行管理工作。考慮到梁先生及劉先生過去多年獨立的工作，董事認為，儘管梁先生及劉先生服務本公司已超過九年，惟彼等仍符合上市規則項下之獨立性。董事會相信，梁先生及劉先生續任將能維持董事會的穩定，而梁先生及劉先生分別在會計及財務以及商務領域的豐富經驗，亦能讓董事會獲益良多。

董事會成員簡歷(包括董事之間之關係)已載於年報第11至13頁，當中說明董事會成員具備之不同技能、專長、經驗及資格。

於回顧年度內，全體董事均有出席由本公司法律顧問舉辦之企業管治培訓課程，或閱讀由本公司法律顧問提供之材料。

企業管治報告

於回顧年度內，主席曾在其他執行董事避席下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，以討論本公司之業務。

A.4. 董事會多元化政策

本公司知悉董事會層面日益多元化將為達成本公司策略目標及可持續發展提供支持。

董事會已採納董事會多元化政策，當中載列達至及維持董事會多元化之方法。

根據董事會多元化政策，本公司藉考慮多項因素，包括但不限於文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及其他特質，以實現董事會成員多元化。本公司亦根據其自身業務模式及不時之特定需求釐定最優董事會成員組合。

A.5. 委任、重選和罷免董事 — 提名委員會

董事會新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另應設定有秩序的董事繼任計劃。全體董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。

守則條文第A.4.1條訂明非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。

根據本公司之公司細則第87條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一之董事(如並非三或三之倍數則為最接近但不超過三分之一之數目)須輪值退任，惟每名董事(包括獲委以具體任期者、董事會主席及本公司董事總經理)須最少每三年輪值退任一次。

本公司全體董事均有指定任期，而本公司全體獨立非執行董事均須根據本公司之公司細則第87條輪值退任及重選。

所有為填補臨時空缺而獲委任或新加入之董事，須在接受委任後首次股東大會上經由股東選舉。

本公司已於二零一二年三月成立提名委員會，並遵照守則以書面訂明其職權範圍委員會由劉鐵成先生，*太平紳士*出任主席，其他成員分別為顏禧強先生、梁樹賢先生、吳君棟先生及顏肇翰先生。於二零二零年內，提名委員會曾舉行一次會議，全體委員會成員均有出席。

企業管治報告

提名委員會已考慮彼等之專業經驗及種族等可計量目標實施董事會多元化政策。該等目標將不時檢討以確保乃屬適當並將確定達至該等目標的進度。提名委員會將不時檢討董事會多元化政策(如適當)以確保其持續效力。

委任新董事之建議將由董事會考慮及審議。所有候選人必須符合上市規則第3.08及3.09條所載之標準。獨立非執行董事之候選人亦須符合上市規則第3.13條所載之獨立性標準。

A.6. 董事提名政策

本集團已制定董事提名政策。經更新政策載有物色及推薦董事會候選人之程序、流程及標準。於二零二零年，並無董事候選人獲提名。

A.7. 董事責任

每名董事須時刻了解其作為發行人董事的職責，以及發行人的經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度和技能行事的責任。

本公司確保每名新董事於受委任時對本集團之運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用法律及監管規定以及本集團之業務管治政策下之職責。本集團持續給予董事有關最新法律及法規之發展，以及本集團業務及策略發展資料，以讓彼等能履行其職責。

所有獨立非執行董事均積極參與董事會會議，對於涉及策略、政策、公司表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等各方面事宜，給予獨立判斷。彼等負責審查本公司之表現能否達到既定之企業目標及宗旨，並監察有關表現匯報之事宜。彼等亦須於出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用，並出任審核及薪酬委員會成員。

各董事均知悉其應付出足夠時間及精神以處理本公司之事務。

企業管治報告

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。本公司向全體董事進行查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之有關規定標準。

A.8. 資料提供及使用

董事應適時獲提供適當的資料，其形式及素質須使董事能夠作出知情決定，並能履行其作為發行人董事的職責及責任。

就定期舉行之董事會會議，及在切實可行情況下就所有其他會議而言，本公司會將議程及相關董事會文件全部及時送交全體董事，並至少在計劃舉行董事會會議或其轄下委員會會議日期三天前發出。

公司秘書定期提醒管理層人員有責任及時向董事會及其轄下委員會提供充足資料，以讓董事能夠作出知情決定。管理層所提供之資料必須完整可靠。董事會及每名董事均可各自獨立聯絡本公司高級管理人員。

所有董事均有權查閱董事會文件、會議記錄及相關文件資料。董事如有問題，本公司會採取步驟盡快及盡量作出全面回應。

B. 董事及高級管理層之薪酬

B.1. 薪酬及披露的水平及組成

發行人應披露其董事薪酬政策及其他薪酬相關事宜的資料；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事薪酬的政策及釐定全體董事的薪酬待遇。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留公司成功營運所需的一眾董事，但公司應避免為此支付過多的薪酬。任何董事不得參與訂定本身的薪酬。

本公司已成立薪酬委員會，並根據守則之守則條文第B.1.3(a)至(f)條以書面訂明其職權範圍。薪酬委員會負責就本公司之薪酬政策向董事會提供建議，並制定及審閱本集團全體執行董事及高級管理人員具體薪酬待遇。

薪酬委員會大多數成員為獨立非執行董事。委員會乃由吳君棟先生擔任主席，其他成員包括顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士、梁樹賢先生、劉鐵成先生，太平紳士及顏肇翰先生。

企業管治報告

薪酬委員會於二零二零年內曾舉行一次會議，委員會全體成員均有出席會議。委員會曾考慮以下有關董事及高級管理人員之薪酬方案，並向董事會作出建議：

1. 每年薪酬檢討政策；
2. 授出購股權作為長期獎勵計劃之一部分；及
3. 表現掛鈎花紅。

本集團確保其僱員，包括董事及高級管理人員之薪酬水平具有競爭力，且僱員之薪酬乃按其職位及表現而釐定。本集團之主要僱員亦根據本公司設立之購股權計劃獲授購股權。

有關二零二零年董事薪酬之詳情，乃載於財務報表附註37(a)。有關本公司購股權計劃之詳情，乃載於董事會報告及財務報表附註27。

名列「董事及高級管理人員簡歷」一節之高級管理人員之薪酬範圍如下：

	二零二零年	二零一九年
1港元至500,000港元	—	1
500,001港元至1,000,000港元	4	3
1,000,001港元至1,500,000港元	4	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	3
2,000,001港元至3,000,000港元	2	3

薪酬委員會於履行其職責時已獲得認為必須之充分資源，包括獲取專業意見。

C. 問責與核數

C.1. 財務匯報

董事會應平衡、清晰及全面地評核公司的表現、狀況及前景。

管理層已向董事會提供有關解釋及資料，讓董事會可以就提交給董事會批准前之財務及其他資料，作出有根據的評審。

企業管治報告

董事知悉其有責任保存正確之會計記錄，並編製各財務期間之財務報表，該等財務報表必須真實而公平地反映本集團該段期間之事務狀況及業績及現金流量。於編製截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事已作出審慎合理之判斷及估算，並以持續經營基準編製財務報表。

核數師有關其申報責任之聲明，乃載於截至二零二零年十二月三十一日止年度年報第54至62頁之獨立核數師報告內。

董事會應平衡、清晰及明白地評審年度報告及中期報告、其他涉及股價敏感資料之公佈及根據上市規則規定須予披露之其他財務資料，以及向監管者提交之報告書以及根據法例規定須予披露之資料。

C.2. 內部控制

董事會應確保發行人的內部控制系統保持健全及有效，以保障股東的投資及發行人的資產。

董事會負責本集團之內部控制系統，並透過審核委員會審閱其有效性。董事會要求管理層設立及保持健全及有效之內部控制。本集團對不同系統之內部控制(包括財務、營運及合規監控)與風險管理職能之審閱，根據各業務及監控之風險評估有系統地輪流進行。

C.3. 審核委員會

董事會應就如何應用財務匯報及內部控制原則及如何維持與公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。發行人根據上市規則成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。

本公司已成立審核委員會，並以書面訂明其職權範圍，清晰列明其授權及職責。審核委員會之職權範圍包括守則之守則條文第C.3.3(a)至(n)條所載之職權，並經作出所需之適當修訂。審核委員會之職權範圍已登載於本公司網頁以供查閱，當中闡述其角色及董事會所賦予之權力。

誠如其職權範圍所載，審核委員會負責審閱財務匯報系統及內部控制程序、年報及財務報表及中期報告。

審核委員會由本公司三名獨立非執行董事組成，由梁樹賢先生擔任主席。該委員會於二零二零年曾舉行兩次會議，而委員會全體成員均有出席。外部核數師於二零二零年出席一次會議。

企業管治報告

以下為審核委員會於年內履行之工作概要：

1. 已審閱外部核數師審核委員會報告及管理層回應；
2. 已審閱及建議董事會批准二零二零年之核數費用方案；
3. 經考慮後已建議董事會促請股東續聘現任核數師為本公司二零二一年之外部核數師；
4. 已審閱及批准本集團之二零二一年內部審核計劃；
5. 已審閱內部審核報告及內部控制報告以及風險管理報告，並已提請管理層垂注內部控制問題及高風險領域；
6. 已審閱二零一九年度之經審核財務報表及年終業績公佈；
7. 已審閱截至二零二零年六月三十日止六個月之中期報告及中期業績公佈；及
8. 已審閱關鍵審計事項的釐定及匯報。

管理層已處理委員會提出之全部事宜。委員會之工作及調查結果已向董事會作出匯報。年內，就向管理層及董事會提出之事項，概無重大事宜須於年報內作出披露。

董事會同意審核委員會續聘現任核數師為本公司二零二一年之外部核數師之建議。

本集團外部核數師之酬金為審核費用2,695,000港元及其他非核證服務159,000港元。

審核委員會之完整會議記錄由公司秘書保存。審核委員會會議記錄之初稿及最後定稿在會議舉行後一段合理時間內先後送呈委員會全體成員，分別供有關成員發表意見及作記錄之用。

審核委員會成員並無本公司現任核數師行之前任合夥人。審核委員會於履行其職責時已獲提供足夠資源。

D. 股息政策

本公司已制定股息支付政策，載明釐定本公司股息付款時的因素、本公司的長期盈利能力及預期現金流入及流出、股息支付的頻率及形式。該政策應定期檢討及提交董事會批准是否需要修改。

企業管治報告

E. 內部控制及風險管理報告

年內，本集團已遵守企業管治守則之守則條文第C.2條，設立適當及有效之風險管理及內部控制系統。

(i) 監控環境

本集團在一個完善的監控環境下營運，其涵蓋管理風險及內部控制的四個任務及職責層面：

任務	問責性	職責
高水平檢討	董事會	整體負責本集團的風險管理及內部控制系統；透過審核委員會監督對策略及營運風險的監控及監控現有控制系統的成效。
監督	審核委員會	協助董事會監控企業管治、財務匯報、風險管理及內部控制系統的性能；檢討於年度風險登記冊簽署中提出的風險；審批風險承受度。
風險及監控主體	總部及業務單位主管	負責日常執行及監察內部控制；制定及執行策略性政策及營運指引。
風險監控及溝通	財務總監、公司秘書及內部審核團隊	評估風險管理及內部控制以識別待改進的方面；監控企業管治披露、法定及上市規則合規；展開調查。

(ii) 風險評估

本集團的風險管理流程已植入我們的策略制定、業務規劃、資本配置、投資決策、內部控制及日常營運。管理層負責執行風險評估，並肩負監控的設計、實施及維護。管理層在財務部、人力資源部、合規部及外部專業人士的協助及專業知識支持下承擔其職責。所識別的主要風險會記錄於風險登記冊，並予以監控及定期更新，以反映最新的情況發展。

企業管治報告

執行董事定期與各業務單位／部門主管溝通，以識別日常營運風險及找出減輕該等風險的方法(如有)。

就財務風險而言，董事會每半年審批本公司的年度財務預算及以預算為基礎檢討其營運及財務表現以及主要表現指標。管理層以預算為基礎密切監察各業務單位每月的財務匯報，以偵測業務單位層面的重大偏離。所有重大資本投資或收購決策均須獲董事會批准。

財務總監、公司秘書以及人力資源及行政總監與外部法律及財務顧問一起檢討對相關法律及法規、上市規則、公開披露規定及我們的合規實務標準的遵守情況。

(iii) 監控活動

監控活動包括(其中包括)審批及核實、檢討、資產保護及職責分離。該等活動由本集團內部不同層面的人員透過清晰界定的政策及程序執行：

- | | |
|-------|--|
| 高級檢討： | 以預算為基礎檢討表現。就所有三個業務板塊(製造、貿易及零售)而言，業務單位主管與總部管理層討論每月的營運更新及財務匯報，以管理營運及財務風險。此外，就製造業務單位而言，就各工廠設置每月的產量目標及次品率目標。每兩週舉行一次KPI會議及每週舉行一次生產會議，以監控實際表現。 |
| 信息處理： | ERP系統已設立有關交易準確性、完整性及授權的多項監控職能，於需要時可生成異常報告以作出跟進行動。 |
| 物理監控： | 存貨及主要固定資產由指定的人員於指定地點保管，並須作出定期檢查。 |
| 職責分離： | 倘情況許可，本集團會在不同人員之間進行職責區分及分離，以加強核查及減輕錯誤或濫用風險。 |

企業管治報告

(iv) 資訊及溝通

業務單位從客戶、供應商、僱員及相關貿易組織及機構部門收集的資訊會作內部討論，並向香港總部的管理層作正式或非正式的匯報，以加快決策流程。管理層向董事會匯報有關表現、發展、重大風險及主要舉措以及其他相關事宜的最新情況，而董事會則向管理層傳達其所需資料並提供指引及反饋。每年最少舉行四次董事會會議。

(v) 監控

監控確保內部控制持續有效運作。其涉及由適當人員評估監控的設計及運作並採取適當的跟進行動。

董事會及審核委員會在內部審核團隊的協助下監督有關流程。每年舉行兩次審核委員會會議。二零一九年審核規劃及內部審核報告已經審核委員會審閱及批准。並無於二零一九年審核中注意到任何重大內部控制缺點。

我們的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所對本集團的財務報表進行獨立的法定審核，並向審核委員會報告其在審核過程中注意到的我們的內部控制程序的任何重大缺點。

整體評估

1. 本集團的風險管理及內部控制及會計系統已獲確立並有效地運作，其目的是為提供合理而非絕對的保證，以確保重大資產獲得保障，識別及監控本集團面對的業務風險，重大交易均在管理層授權下執行以及財務報表能可靠地對外發佈。
2. 控制系統持續運作，以識別、評估及管理本集團所面對的重大風險。
3. 本集團會計及財務匯報團隊人力資源充足，其員工具有足夠的資歷及經驗，並有充足的培訓課程及相關預算費用。

企業管治報告

F. 董事會權力的轉授

F.1. 管理職能

發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要董事會作決定的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。

董事會負責制定本集團之整體策略、監察及控制本集團之表現，而管理層之責任為管理本集團之業務。

當董事會將其管理及行政職能授予管理層時，同時就管理層之權力給予清晰之指引，特別是在何種情況下管理層應向董事會匯報以及在代表本公司作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會事先批准等事宜方面。

本公司已設定留待董事會決定事項及委派管理層處理事項的計劃。董事會定期檢討有關安排，以確保能夠一直適當地符合本集團需要。

留待董事會決定事項包括：

1. 業務計劃；
2. 財務報表及財政預算；
3. 合併及收購及其他重大投資；
4. 董事委員會組成；
5. 董事委任及辭任；及
6. 核數師委任及罷免。

F.2. 董事會轄下之委員會

董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。

除審核委員會（詳情於C.3披露）、薪酬委員會（詳情於B.1披露）及提名委員會（詳情於A.4披露）外，董事會並無成立其他董事委員會。若要成立董事委員會處理事宜，董事會將充分清楚地訂明職權範圍，讓有關委員會能適當地履行其職能。董事委員會之職權範圍規定該等委員會要向董事會匯報其決定或建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報。

企業管治報告

G. 公司秘書

本公司之公司秘書陳海盈女士確認，彼於本財政年度曾接受不少於15小時之相關專業培訓。

H. 與股東的溝通

H.1. 有效溝通

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他股東大會與股東溝通及鼓勵彼等的參與。

於二零二零年股東週年大會上，主席已就各項個別獨立事宜(包括重選董事)提呈獨立決議案。

董事會主席及審核委員會和薪酬委員會主席將出席二零二一年股東週年大會以回答股東之提問。

H.2. 於股東大會上提呈建議之程序

任何股東如有意於本公司股東大會上提呈建議，應在股東大會日期至少7日前，以書面經公司秘書向董事會遞交有關建議以供董事會考慮。

本公司亦於本公司網站www.mainland.com.hk登載所有公司通訊。

H.3. 以投票方式表決

要求以投票方式表決之權利乃載於隨本年報寄發予本公司股東之通函內。投票方式表決之結果會分別於聯交所及本公司網站公佈。

董事會報告

本公司董事（「董事」）欣然提呈其截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度報告連同經審核財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。附屬公司之主要業務及其他資料載於財務報表附註17。

分類資料

分類資料詳情載於財務報表附註5。

業績及分派

中期股息每股2港仙（二零一九年：2港仙）合共8,106,000港元已於二零二零年十月八日派付。董事建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付末期股息每股3港仙（二零一九年：3港仙）。如蒙股東於應屆股東週年大會上批准，末期股息將於二零二一年六月二十五日或之後向於二零二一年六月七日（即為釐定末期股息資格的記錄日期）營業時間結束時名列股東名冊之股東派發。

為確定合資格出席將於二零二一年五月二十六日舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東身份，本公司將由二零二一年五月二十一日起至二零二一年五月二十六日止（首尾兩日包括在內）期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年五月二十日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

為確定合資格收取截至二零二零年十二月三十一日止年度本公司末期股息之股東身份，本公司將由二零二一年六月二日起至二零二一年六月七日止（首尾兩日包括在內）期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得收取建議末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年六月一日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

概無股東就放棄或同意放棄任何股息訂立安排。

五年財務概要

本集團過往五個財政年度之業績及資產與負債之概要載於第146頁。

董事會報告

主要客戶及供應商

主要客戶及供應商在本財政年度分別佔本集團銷售及採購額資料如下：

	佔本集團總額百分比	
	採購	銷售
最大客戶	—	34.4%
首五名最大客戶合計	—	52.4%
最大供應商	17.5%	—
首五名最大供應商合計	51.0%	—

於二零二零年十二月三十一日，本集團主要客戶New Era Cap Co., Inc.、New Era Cap Company Ltd及New Era Japan GK為New Era Cap Hong Kong LLC(「NEHK」)之聯屬公司。NEHK持有本公司19.64%股權。Christopher Koch先生擁有NEHK之75%已發行股本。

除上文所披露者外，董事、彼等之聯繫人士或任何本公司股東(就董事所知擁有本公司股本逾5%)概無於該等主要客戶或供應商擁有權益。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備之變動詳情載於財務報表附註15。

年內發行之股本

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已發行股份之詳情載於財務報表附註26。

儲備

本公司之儲備於年內之變動詳情載於財務報表附註36。

於二零二零年十二月三十一日，根據百慕達一九八一年公司法計算，本公司可用作現金分派之儲備為544,438,000港元(二零一九年：556,356,000港元)。此外，本公司於二零二零年十二月三十一日之股份溢價賬167,016,000港元(二零一九年：167,016,000港元)可以已繳足紅股之方式分派。

董事會報告

股權掛鈎協議

授予董事及特定僱員之購股權

有關於過往年度授出之購股權的詳情載於財務報表附註27及本董事會報告「購股權」章節內。年內並無發行股份。

捐款

本集團於年內作出慈善及其他捐款1,000,000港元(二零一九年：無)。

董事

於年內及截至本報告日期之董事如下：

執行董事

顏禧強先生(主席)

顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士(副主席兼董事總經理)

James S. Patterson先生

顏肇翰先生

黎文星先生(財務總監)

獨立非執行董事

梁樹賢先生

劉鐵成先生，太平紳士

吳君棟先生

本公司已經收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性呈交之年度確認書並認為全部獨立非執行董事均為獨立人士。

根據本公司之公司細則第87條，所有董事須於股東週年大會上輪值退任和重選。

根據本公司之公司細則第87條，顏禧強先生、James S. Patterson先生及劉鐵成先生，太平紳士須於應屆股東週年大會上輪值退任。所有退任董事均符合資格及願意膺選連任。

董事會報告

董事之服務合約

顏禧強先生、顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士、顏肇翰先生及黎文星先生分別與本公司訂有服務合約，該等合約可由任何一方發出不少於六個月之書面通知終止。

James S. Patterson先生、梁樹賢先生、劉鐵成先生，太平紳士及吳君棟先生分別與本公司訂有服務合約，該等合約可由任何一方發出不少於三個月之書面通知終止。

除上文所披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂有未期滿而不可由本集團於一年內免付補償(正常法定補償除外)予以終止之服務合約。

董事於對本公司業務屬重大之交易、安排及合約之重大權益

除財務報表附註24及34及下文「關連交易」一節所披露者外，於年末或年內任何時間本公司董事及其關連人士均無直接或間接於本公司附屬公司或其母公司訂立的其他重要交易、安排或合約中擁有重大權益。本公司已遵守上市規則第14A章所載之披露規定。

關連交易

- (i) 就辦公室物業支付予董事及一間由一名董事控制之公司之租金乃根據本公司與董事於二零一九年三月二十一日訂立之租賃協議所載，每月按雙方共同協定之固定費用支付。該等交易為上市規則第14A章所界定之關連交易。

於採納香港財務報告準則第16號後，該等項交易屬上市規則第14A章所界定之一次性關連交易。本集團已就租賃辦公室物業確認使用權資產及租賃負債5,017,000港元。於二零二零年十二月三十一日，使用權資產及租賃負債的賬面值分別為2,034,000港元及2,146,000港元。本公司已就該等交易根據上市規則第14A章遵守適用規定(如董事會報告「關連交易及持續關連交易」一節所詳述)。

- (ii) 於二零一九年十一月二十二日，本公司與New Era Cap Hong Kong LLC(「NEHK」)續訂製造協議(「製造協議」)，據此，NEHK同意於截至二零二四年十二月三十一日止五個財政年度，向本公司採購最低購買承諾之產品。根據附帶購買契據，倘NEHK根據製造協議同意作出購買承諾，在發生若干事項之情況下，NEHK有權要求本公司執行董事兼控股股東顏禧強先生(「顏先生」)及顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士(「顏女士」)在NEHK發出通知後六個月內因應NEHK之認購及行使其擁有之購股權而購買最多39,800,000股本公司股份。

董事會報告

於二零一九年十二月二十七日，本公司之獨立股東批准製造協議，而截至二零二二年十二月三十一日止三個年度，供應交易之最大年度總值分別為583,500,000港元、641,850,000港元及706,035,000港元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，NE之聯屬公司向本集團採購合共360,083,000港元之貨品。

由於顏先生及顏女士(因身為董事而為本公司之關連人士)於附帶購買契據中擁有權益以及可自附帶購買契據獲得利益，故根據上市規則，製造協議(包括供應交易、認購及授出購股權)將構成關連交易及持續關連交易。

上述持續關連交易已經由本公司獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認，上述關連交易乃(a)於本集團日常業務過程中進行；(b)按照一般商務條款進行，或對本集團而言不遜於獨立第三方可取得或提供的條款進行；(c)根據有關協議的條款進行，而協議條款屬公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈之香港核證委聘準則第3000號「對過往財務資料進行審核或審閱以外之核證委聘」及參考實務指引第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易之核數師函件」對本集團之持續關連交易作出報告。核數師已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第14A.56段發出無保留意見函件，當中載有其就上述本集團所披露之持續關連交易之發現及結論。

獲准許之彌償條文

於本財政年度及直至本董事會報告日期止任何時間，概不存在任何以本公司任何董事(不論是否由本公司或以其他方式制定)或聯營公司(倘由本公司制定)為受益人的獲准許彌償條文。

本公司於年內辦理董事責任保險及續保有關保險，為本集團董事提供適當保險。

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司股份及相關股份以及債權證或本公司或任何其他相聯法團之任何特定業務之權益

於二零二零年十二月三十一日，董事於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益（包括彼等根據證券及期貨條例之有關條文被當作或視為擁有之權益），或記載於本公司根據證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內之權益，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則已知會本公司及聯交所之權益如下：

本公司股份及相關股份之好倉

	股份數目				所佔權益百分比
	個人權益	其他直接權益	相關股份	合計	
顏禧強先生	—	221,508,000 (附註1、2)	44,800,000 (附註3、4)	266,308,000	65.70%
顏寶鈴女士， 銅紫荊星章，太平紳士	37,808,000 (附註2)	183,700,000 (附註1)	44,800,000 (附註3、4)	266,308,000	65.70%
James S. Patterson先生	—	—	1,000,000 (附註5)	1,000,000	0.25%
顏肇翰先生	—	—	2,000,000 (附註6)	2,000,000	0.49%
黎文星先生	—	—	1,000,000 (附註7)	1,000,000	0.25%

附註：

- (1) 該183,700,000股股份由Successful Years International Co., Ltd.合法及實益擁有，該公司由顏禧強先生及顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士分別最終及實益擁有40%及60%之股權。
- (2) 該37,808,000股股份由顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士（顏先生之配偶）實益擁有。
- (3) 根據顏先生、顏女士與NEHK於二零一九年十一月二十二日續訂之附帶購買契據，NEHK有權要求顏先生及顏女士按上述契據之條款及條件，購買最多39,800,000股股份。
- (4) 顏先生及顏女士有權根據本公司購股權計劃已授出但未行使的購股權，分別認購2,000,000股及3,000,000股股份。

董事會報告

- (5) James S. Patterson先生有權根據本公司購股權計劃已授出但未行使的購股權，認購1,000,000股股份。
- (6) 顏肇翰先生有權根據本公司購股權計劃已授出但未行使的購股權，認購2,000,000股股份。
- (7) 黎文星先生有權根據本公司購股權計劃已授出但未行使的購股權，認購1,000,000股股份。

除上文所披露者外，本公司董事或最高行政人員(包括彼等之配偶及未成年子女)概無擁有本公司或其特定業務或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份之任何權益或股份或相關股份或債權證之淡倉。

購股權計劃

於二零二零年五月二十三日，本公司採納一項購股權計劃(「舊計劃」)，據此，董事會可全權酌情授出購股權予本公司、其任何附屬公司或任何所投資公司之任何合資格僱員(包括董事)、本集團任何成員公司或任何所投資公司提供貨品或服務之任何供應商，及本集團或任何所投資公司之任何客戶，以認購本公司股份。

於二零一一年十二月二十九日，本公司終止舊計劃，並採納新購股權計劃(「新計劃」)，據此，董事會可全權酌情授出購股權予本公司或其任何附屬公司或任何所投資公司之任何合資格僱員(包括董事)、向本集團任何成員公司或任何利益相關公司提供貨品或服務之任何供應商，及本集團或任何所投資公司之任何客戶，以認購本公司股份。

因根據新計劃及本集團任何其他購股權計劃所授出之全部購股權獲行使而可予發行之股份總數合共不得超過39,858,328股，即本公司於二零一一年十二月二十九日採納新計劃當日已發行股份之10%。於更新計劃授權限制後，本公司可授出賦予持有人權利之購股權，藉此認購最多40,532,828股股份，相當於本公司於二零一八年五月十六日已發行股份之10%。

購股權之行使價為股份之面值、股份於授出購股權當日在聯交所所報之收市價及股份於緊接授出購股權當日前五個交易日在聯交所所報之平均收市價三者中之最高者。

舊計劃及新計劃由採納日期起十年內有效。新計劃旨在容許本集團向經選定參與人士授出購股權，作為彼等對本集團作出貢獻之獎勵或回報。

除非於股東大會上獲股東批准，否則於任何12個月期間，因根據新計劃及本集團任何其他計劃向每位承授人授出之購股權(包括已行使或未行使之購股權)獲行使而已發行及可予發行之股份總數不得超過本公司於相關時間已發行股本之1%。

董事會報告

購股權可根據新計劃之條款，於董事將釐定及通知承授人之期間(不得遲於授出購股權日期起計十年內屆滿)隨時行使。如董事未釐定期限，則由接納有關購股權之要約日期起至根據新計劃之條款有關購股權失效日期及購股權要約日期起計十年屆滿日之較早者止期間內可予行使。於接納要約時須支付代價1港元。

於本年報日期，除已授出但尚未行使之購股權外，根據新計劃可發行之股份總數為40,532,328股，相當於本公司已發行股本之10%。

於二零二零年十二月三十一日，本集團各董事及僱員根據本公司運作之購股權計劃以象徵代價獲授而擁有下列可認購本公司股份(於結算日每股市值為1.1港元)之購股權權益，持有人每持有一份購股權有權認購一股股份：

	授出日期	購股權行使期	行使價 港元	股份數目		於授出 當日之每股 股份市值 港元	
				於二零二零年 一月一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使		
董事	二零一五年 七月十五日	二零一六年七月十五日至 二零二五年七月十四日	1.120	1,000,000	—	1,000,000	1.12
	二零一七年 四月十三日	二零一八年四月十三日至 二零二七年四月十二日	1.534	8,000,000	—	8,000,000	1.50
				<u>9,000,000</u>	<u>—</u>	<u>9,000,000</u>	
僱員	二零一零年 十一月八日	二零一一年十一月八日至 二零二零年十一月七日	0.920	900,000	(900,000)	—	0.92
	二零一一年 十二月三十日	二零一二年十二月三十日至 二零二一年十二月二十九日	0.800	1,000,000	—	1,000,000	0.80
	二零一五年 七月十五日	二零一六年七月十五日至 二零二五年七月十四日	1.120	10,030,000	—	10,030,000	1.12
	二零一七年 四月十三日	二零一八年四月十三日至 二零二七年四月十二日	1.534	11,370,000	—	11,370,000	1.50
				<u>23,300,000</u>	<u>(900,000)</u>	<u>22,400,000</u>	

除上文所述者外，本公司、其附屬公司、其母公司或其相聯法團於年內任何時間均無訂立任何安排，致使本公司董事及最高行政人員(包括彼等之配偶或未成年子女)於本公司或其特定業務或其他相聯法團之股份或相關股份或債權證中持有任何權益或淡倉。

董事會報告

主要股東於本公司股份、相關股份之權益及／或淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於二零二零年十二月三十一日，下列股東(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或已記載於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內之權益或淡倉：

股份及相關股份之好倉：

姓名／名稱	身份	股份數目			合計	所佔權益百分比
		個人權益	其他權益	相關股份		
顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士	實益擁有人	37,808,000	—	—	37,808,000	9.33%
	受控制法團之權益 (附註1)	—	183,700,000	—	183,700,000	45.32%
					219,952,000	54.65%
Successful Years International Co., Ltd. (附註1)	實益擁有人	183,700,000	—	—	183,700,000	45.32%
Christopher Koch先生(附註2)	受控制法團之權益	—	79,601,000	—	79,601,000	19.64%
NEHK(附註2)	受控制法團之權益	79,601,000	—	—	79,601,000	19.64%

附註：

- Successful Years International Co., Ltd.由顏禧強先生及顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士分別擁有40%及60%之股權。顏禧強先生及顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士於Successful Years International Co., Ltd.之權益亦已於上文「董事及最高行政人員於本公司股份及相關股份以及債權證或本公司或任何其他相聯法團之任何特定業務之權益」一節披露。
- Christopher Koch先生擁有NEHK之75%已發行股本。因此，Christopher Koch先生被視為擁有79,601,000股股份之權益。

相關股份之淡倉：

姓名／名稱	相關股份數目	所佔權益百分比
Christopher Koch先生	39,800,000 (附註)	9.82%
NEHK	39,800,000 (附註)	9.82%

附註：

根據顏先生、顏女士與NEHK於二零一九年十一月二十二日續訂之附帶購買契據，NEHK有權按上述契據之條款及條件向顏先生及顏女士出售最多39,800,000股股份。鑒於Koch先生擁有NEHK之75%股權，Koch先生亦被視為於39,800,000股相關股份之淡倉中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無任何人士(董事除外)曾知會本公司其擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露或記載於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內之本公司股份及相關股份之權益。

優先權

本公司之公司細則並無載有優先權條文規定，且百慕達法律亦無對該等權利作出限制，而令本公司須向現有股東按比例基準發售新股份。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何股份。本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

足夠公眾持股量

董事確認，根據本公司所得到之公開資料，並就董事所知，本公司於二零二一年三月二十九日(即本報告日期)維持佔本公司已發行股份至少25%的足夠公眾持股量。

核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所將退任，且符合資格並願意接受續聘。

代表董事會

顏禧強

主席

香港，二零二一年三月二十九日

環境、社會及管治報告

關於報告

環境、社會及管治報告(「環境、社會及管治報告」)為飛達帽業控股有限公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之可持續發展表現提供了年度更新資料，內容涵蓋本集團的製造業務和貿易業務，該等業務為主要收益來源。

報告乃根據香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)的環境、社會及管治報告指引編製。董事會負責監督環境、社會及管治策略、政策及措施，而管理層則負責策略的有效執行，並提供披露材料。

本集團已建立一套規範的持份者溝通機制(如定期客戶會議、現場參觀、新聞發布會、媒體採訪、年度報告、年度股東會議、電子郵件渠道、公司網站、內聯網及員工會議)，以確保持份者及時了解本集團的營運狀況。我們積極聽取和響應持份者的訴求和建議，鞏固與持份者的互助互信關係，攜手實現可持續發展的願景。

願景

成為全球帽業領導者及成為最大帽品供應商。

使命

透過設計、生產和推廣多元化帽品，為客戶創造價值、
為員工創造機會、為社會創造效益。

核心價值

以客為尊

以客戶利益為我們的第一要務，我們承諾為其提供優質的產品及卓越的服務。

進取創新

我們時刻保持積極進取的態度，奮力抓緊機遇，勇於面對困難，突破平凡，創新求變。

以人為本

我們視員工為集團最寶貴的資產，並相信關懷、溝通及正面激勵是建立強大團隊的重要基石。

服務社群

我們相信集團最大的價值在於能為廣大市民謀求福祉。我們在帽業上竭誠服務之餘，亦會盡己所能，付出時間、精力和資源，向社會上有需要的人士伸出援手。

環境、社會及管治報告

公司簡介

飛達帽業控股有限公司成立於一九八六年，並於二零零零年於香港聯交所主板上市，是目前全球唯一上市的帽品製造商。

本集團總部位於香港，擁有兩大生產據點，一處位於中國深圳，另一處位於孟加拉。本集團獲授權獨家生產各類休閒帽品，產品大部分銷往海外，主要市場為美國，其次是歐洲。

本集團透過四家附屬公司於歐洲及美國經營貿易業務，即Drew Pearson International (Europe) Limited (「DPI」)、H3 Sportgear LLC (「H3 Sportgear」)、San Diego Hat Company (「SDHC」)及Aquarius Ltd (AQ)。

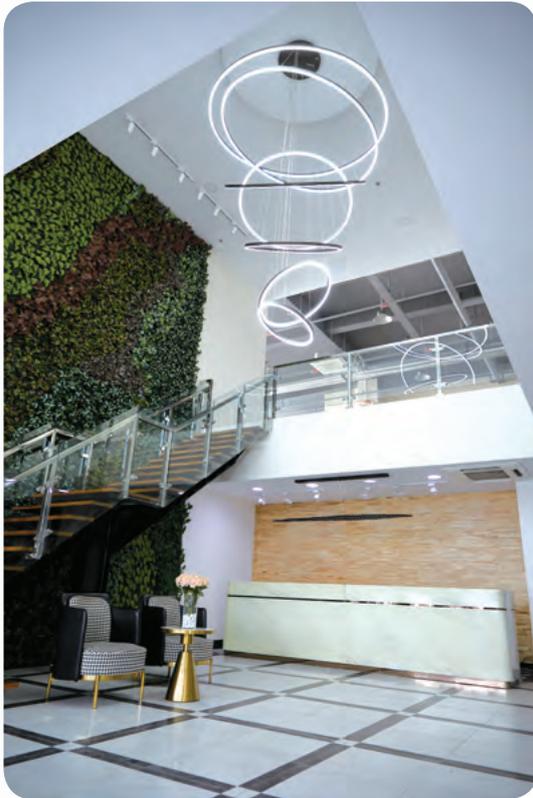
生產廠址信息

廠區總面積

孟加拉廠房	64,484平方米
深圳廠房	80,000平方米

生產廠區面積

孟加拉廠房	34,787平方米
深圳廠房	19,000平方米



環境、社會及管治報告

環境

作為一家負責任的帽業參與者，本集團致力於確保我們的業務經營綠色環保，竭力於日常營運與支援服務過程中減少廢棄物、降低排放。我們為各廠區制定環保標準，參照ISO 14001環境管理體系建立自主工廠管理體系。

環境管理政策

為平衡生產與環保，本集團努力實施以下環保措施：

環境保護措施

使環境管理系統有效運作，落實環境污染防治與衝擊最小化，持續改善以促進自然資源的永續性。

優化生產製程，推動清潔生產、減少污染排放、落實污染控制與管理，定期檢測稽查。制定節能環保政策。

減少危害性物質使用，推動工業減廢、資源回收再利用與節能減碳措施，以持續提升企業環境保護績效。

加強教育訓練，提升全體員工之環保認知，以徹底落實環保責任。

於報告期間，本集團始終遵守對本集團產生重大影響的環境保護以及氣體、廢水及固體廢棄物排放相關的所有法律法規。

源頭減廢
(珍惜資源)

遵循法規
(關顧環境)

全員參與
(持續改善)

廢棄物管理一般原則

環境、社會及管治報告



1. 排放

考慮到業務性質，我們的主要活動包括剪裁、繡花、印花、植毛、熨燙、包裝以及交付。工廠廢棄物分為四大類：生活垃圾、一般工業廢棄物、法定危險性廢棄物、再利用廢棄物。所有工廠廢棄物排放均符合當地適用的環境法律、法規及規章，對環境影響不重大。

於報告期間，本集團約產生47噸生活垃圾，工廠約產生335噸工業廢棄物。法定危害性廢棄物和再利用廢棄物極少。工廠廢棄物管理策略着重在合法清除、處理、減少及再利用。所有廢棄物均須依當地法令規定，委託經政府認證合格承辦商進行清除與處理。

製帽生產所產生之溫室氣體排放源：二氧化碳、甲烷、氧化亞氮三者，主要來自於購買的電力、補充發電設備、機動車輛及化糞池。所有排放均符合當地適用的環境法律、法規及規章。溫室氣體排放量不重大。

2. 資源利用

作為負責任的世界公民，我們鼓勵謹慎使用資源。下表概述本集團(不包括新收購的Aquarius Ltd)的能源及資源使用量。

資源消耗

能源及資源	單位	消耗量
電力	千瓦時	10,471,862
天然氣	立方米	272,824
汽油	升	6,413
柴油	升	5,624
水	立方米	115,509
包裝紙及塑料	噸	76

環境、社會及管治報告

- **能源**

本集團使用的能源主要用於一般照明、電器設備、備用發電機及機動車輛。同時，我們亦使用電力加熱鍋爐及天然氣加熱鍋爐為工廠供應蒸氣。我們致力於透過節能活動減少整個集團的能源消耗及製定相關計劃。我們將繼續通過內部培訓及員工教育提高節能意識。

- **水資源**

在帽廠內，大部分的污水來自員工的日常活動、洗水工序、軟化帽品、棉布處理。本集團進行嚴格的水管理，旨在減少用水量及最大限度地循環利用水資源。

工廠建立專門的污水處理站，進行加工處理工業廢水與生活用水，視水質狀況處理需求，重複利用，同時依法定期委託當地主管機構認證之檢驗機構，進行放流水取樣與檢測，並經由合法放流達標排放。二零二零年度本集團在深圳廠的再生水利用比例平均約為22%。

- **環境保護**

本公司持續致力於環境改善與保護，2020年配合當地政府持續改建、擴建雨水管道4,000米，污水管道2,000米。雨水經過分流後，可直接排入城市內河，經過自然沉澱，即可作為天然的景觀用水，也可作為供給噴灑道路的城市市政用水，提高地表水的使用效益；污水排入污水管網，並通過污水處理廠處理，實現污水再生回用。



工程實施後，本公司為美化廠區環境，提供給員工舒適的工作生活環境，同時增加廠區的綠化面積，美好的工廠環境給人們視覺帶來舒適、清晰的感覺，綠色的植物散發清香，讓人精神愉悅，心情舒暢，同時也淨化空氣和污水、降低噪音和降低粉塵。

環境、社會及管治報告

• 原材料及包裝物料的使用

製帽產業所使用的原材料，分為帽身材料與帽額材料兩種。在原材料選用上，集團一直與品牌客戶和供應商保持密切的溝通，並遵循品牌客戶的物料品質要求標準進行選材，相關物料均須經過客戶禁止限用物質清單與美國材料與試驗協會(American Society for Testing and Materials)及各客戶應用的國家的相關標準的檢測，並與客戶共同探究各式環保材料在帽品的應用。

我們業務使用的包裝材料主要為紙箱、紙標籤及包裝塑料。我們繼續努力確保最低限度地使用包裝物料以減少廢物產生。於報告期間，約消耗76噸包裝物料。

本集團提倡在日常運營中實行環保舉措

帽身材料

羊毛布、棉布、織布、不織布、人造皮、天然皮革為主

+

帽額

PE(熱塑性樹脂)，以及客戶開發的環保紙質帽額為主

帽品與環保材料

3. 自然資源

本集團的主要業務不涉及土壤污染、水污染、森林破壞。我們著重保護環境及自然資源；追求業務發展的同時加強環境管理；考慮我們活動及決策對環境的影響。本集團透過員工教育不斷提高環保意識，切實承擔起環境保護的社會責任。

於報告期間，本集團概不知悉有任何不遵守與環保有關的法律、法規之情況，而對集團產生重大影響。

環境、社會及管治報告

4. 氣候變化

鑑於社會對氣候變化的關注日益增加，要求企業採取措施應對可能會影響我們營運的氣候變化，本集團意識到我們在應對氣候變化方面的共同責任，並需要努力減少我們的總體碳足跡。於報告期間，我們的服務及生產並未因颱風、洪水、熱浪及海嘯等極端天氣影響而暫停。儘管如此，本集團仍將密切監控我們業務可能面臨的潛在問題及加強自然災害的風險管理系統。

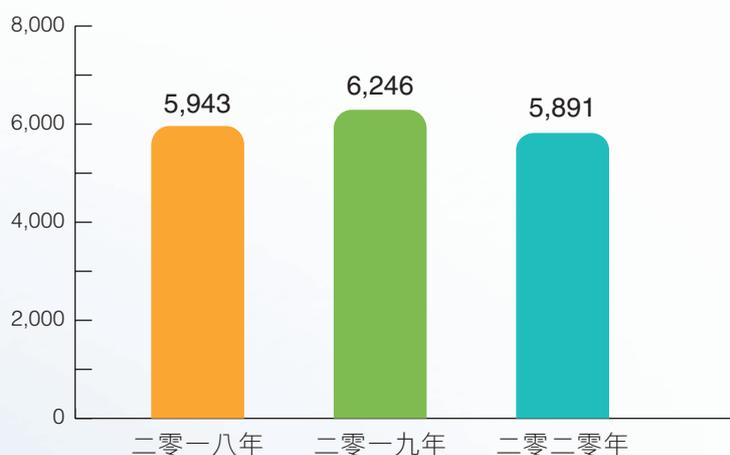
社會

本集團遵循可持續發展戰略，為僱員提供安全健康的工作環境以及人才培訓及發展，推動及實施供應鏈管理政策。我們管理一系列全面的員工保護政策、機制及措施，並鼓勵社區參與，以實現可持續發展及運營。

1. 僱傭

作為全球領先的帽品製造商，我們的業務網絡遍布亞洲、美國及歐洲。於二零二零年十二月三十一日，我們的全職員工總數為5,888名及兼職員工為3名。

總員工人數



地區	性別		僱傭類型		年齡		
	男	女	全職	兼職	30歲以下	30至50歲	50歲以上
香港	15	32	46	1	1	35	11
中國內地	230	279	509	0	12	368	129
孟加拉國	2,970	2,218	5,188	0	3,707	1,444	37
美國	44	92	134	2	14	67	55
英國	8	3	11	0	1	6	4

環境、社會及管治報告

員工類別

	香港	中國大陸	孟加拉國	美國	英國
行政人員	44	122	230	4	2
技術人員	0	18	114	0	2
製造人員	0	352	4,525	0	0
其他	3	17	319	132	7

流失率(根據性別、年齡及地區劃分)

	香港	中國大陸	孟加拉國	美國	英國
男性	6.7%	32.8%	6.5%	34.7%	0%
女性	9.1%	34.8%	5.3%	35.6%	0%

	香港	中國大陸	孟加拉國	美國	英國
30歲以下	0	100.0%	6.7%	90.3%	0%
30至40歲	8.3%	27.7%	4.3%	31.6%	0%
50歲以上	0%	40.9%	9.9%	24.1%	0%

僱傭政策

本集團認為，長期成功取決於企業中每個人的貢獻。本集團制定一系列政策、宣傳冊及協議，以助於建立一個平等對待員工、保護員工權利的工作場所。報告期內，本集團無發現任何在僱傭、職業健康與安全或勞工準則方面不符合法律法規之事件並對本集團有重大影響。

- 機會平等

本集團為提供平等機會之僱主，保障員工的工作權。所有員工不會因為性別、種族、宗教、年齡、殘障狀況、性取向、國籍、政治見解、所參加的社會團體或民族背景等因素而遭受就業歧視。我們根據才能聘用員工，根據績效給予獎勵及晉升。

環境、社會及管治報告

- 勞工準則

本集團遵循營運地點的相關勞動法例法規及公平勞動協會的合規準則，致力落實公平原則及推廣人權政策。本集團採取並貫徹執行相關政策及措施以尊重及保障工人的勞動權益。

- 童工

本集團不招募年齡低於當地法規限制的童工，致力確保業務中絕無童工，倘發現任何兒童於我們的物業內工作，彼將立即送返其家鄉或原居地，我們其後將向當地機關提交必要的文件，同時向兒童的監護人商議其復學。

- 無強迫性勞動行為

在員工工作時間方面，嚴格遵守國家相關法令或品牌客戶協議規定，尊重員工的休息時間，依法規給予休假，建置人力資源記錄電腦考勤系統，有效管理員工勞動時間及休假日數，保障員工的身心平衡。若因工作需要安排員工加班亦必須由員工自願參加，以防止強迫加班之事情發生，加班與加班費給付皆符合各個地區的法律法規。

- 薪酬

本集團根據其業務所在地的法律為員工提供合理的薪酬和福利。薪金根據綜合工時制計算，基本薪金不低於業務運營所在地的標準最低工資，以確保滿足員工的基本需求。針對不同級別員工設定績效獎金，獎勵及挽留高素質領導團隊。

- 勞資溝通機制

員工享有自由結社與集體談判權，可自行選擇參加工會及其他員工代表組織，按照章程行使自己的權利，按照良好誠信原則自由和自願協商，進行真誠和有建議性的協商，努力達成集體合同協議。

環境、社會及管治報告

本集團鼓勵管理層與員工對話，建立申訴管道，包括「公司信箱」、「工會信箱」、「合規熱線」等掌握並解決員工問題，期望能有效傾聽員工心聲、提供改善建議以達勞資關係之和諧。

為回應員工的意見及申訴，本集團依「工作規則」建立下列三種申訴及檢舉管道：



2. 安全衛生管理

本集團認為員工和顧客的安全永遠是最重要的，深圳及孟加拉工廠提供一切可能的方案來加強生產安全和提高勞動保護，用以保證員工和顧客的安全及公司的財產，並確切落實「安全第一，預防為主」的安全生產方針。

深圳及孟加拉工廠提供完備的勞動保護用品，為員工創造一個安全健康的工作環境，使其健康、成長及表現更佳。同時努力提高全體員工的安全意識、職業健康意識、防火防災意識、環境保護意識，並將這樣的理念及與安全有關的法令、法規貫徹到研發、設計、生產、檢驗、服務等各個領域。

本集團於過去三年沒有發生任何因工作關係而引致的死亡事故及因工傷關係損失工作日數。

防疫抗疫，彰顯企業責任與擔當

面對突如其來的新冠肺炎的肆虐，本公司實施防疫措施，積極組織、周密部署，將疫情風險降到最低，守護員工身心健康，彰顯企業社會責任與擔當。

環境、社會及管治報告

深圳工廠復工前，本公司立即組織人員從國外購買防控物資送到國內，同時開展員工返程情況統計，密切關注員工疫情期間的身體健康情況和省外員工返程安全。復工後，本公司堅持每日監督員工填報健康申報、統計疫情防控等情況，做好各個區域定時清潔消毒，發放口罩、洗手液等防疫物資。

孟加拉國新冠疫情蔓延開來，公司安排人員將國內防疫抗疫的經驗傳授到孟加拉工廠，立即從香港採購先進測溫防疫設備物質，運送到孟加拉工廠，並組織宣導與訓練工人戴口罩，早、午進入生產車間前要進行洗手。我們請員工通過消毒屋進行全身消毒，然後逐一排隊經過紅外溫度探測器進行測溫，並且每天兩次到車間進行隨機抽測員工體溫。公司還升級員工醫療中心，配備大量的消毒物質與防疫物質。加強用餐管理管控，公司進行廣泛宣傳，包括廠區、車間張貼疫情防控的宣導海報。

除了對廠區內外定期消毒，公司同時對工廠所在地的附近進行消毒，對員工通勤車輛進行消毒，嚴格管制外來人員進入廠區。如客人因工作需要進入工廠，必須做好健康申報，量體溫及消毒後才可入內。

3. 發展及訓練

本集團通過培訓不斷提高員工的知識水平、工作能力和能動性，從而促進我們的員工實現目標和個人成就。培訓包括內部工作培訓計劃、工作坊、定期經驗分享會、在線學習資源、外部研討會、課程、團隊建設活動，旨在為本集團提供合格的管理人員、經驗豐富的技術人員和工人，以確保工作人員稱職。

環境、社會及管治報告



4. 供應鏈管理

本集團通過風險管理、責任採購、供應商參與及監督以應對供應鏈挑戰。本集團的採購活動遵循一系列公平透明的招標程序。

在供應商聘用方面，先按篩選流程中之潛在供應商，再由內部審查員進行實地稽核，同時由採購單位進行競爭力分析，最後由委員會進行表決。透過此嚴格篩選機制，確保所遴選出之供應商其績效符合本集團需求，並與其發展長期策略夥伴關係，以建立優質供應鏈管理體系。投標者必須申報任何利益衝突，並對欺詐和不當行為採取堅定立場。如果發現違規，將暫停或終止供應商關係。



除要求供應商嚴格遵守勞動安全與衛生、人權及環境保護等相關規定及規範外，本集團定期為供應商進行評核，每季度審查與檢視供應商在各方面之績效表現。定期評核指標涵蓋品質、價格(成本)、交付期、服務、環保五個方面，評核結果可協助供應商持續改善經營績效。

環境、社會及管治報告

5. 產品責任

本集團以客戶的利益為重，為客戶提供優質的產品和卓越的服務。於本年度，本集團並無發現任何對本集團的產品責任有重大影響的違法違規事件，並無任何產品因產品安全召回。與生產數量相比，產品投訴數量微不足道。

- **產品責任**

本集團製造供應的產品，除通過客戶要求標準的品質檢驗外，並依據客戶需求與出口國規範，提供合理包裝與詳細的產品資訊標示。所有產品在入庫及用於生產前，均按照標準化檢查程序進行檢驗測試。為了滿足客戶要求，我們整個生產過程必須接受客戶的監督及審核。當客戶提出調整及改進所需的任何問題時，我們將立即採取行動並將結果回饋客戶。

- **知識產權**

本集團為帽類產品製造商，尊重品牌客戶的知識產權，嚴格執行客戶的品牌保護政策，並會按照品牌客戶的授權範圍將其知識產權(如商標等)應用於產品上，而不會用於其他未經授權的用途。

- **個人資料保障**

本集團致力保障個人資料的私隱權，確保在收集、使用、保留、轉移及查閱個人資料方面的政策及活動，均符合香港《個人資料(私隱)條例》的規定。收集和保存客戶記錄的目的，是為客戶提供服務、設施和貨品，以及繳費和賬單、研發產品、進行客戶意見調查、直接的營銷活動和其他營運需求等。在保安上，採取適當措施以保障所持有的個人資料免受損失，以及未經授權的查閱、使用、修改或披露。

環境、社會及管治報告

6. 反貪污

本集團嚴格遵守各地相關法律規範，要求員工於從事商業行為的過程中，不得直接或間接提供、承諾、要求或收受任何不正當利益，或做出其他違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為。本集團為各級員工提供反貪污培訓，弘揚商業道德和誠信文化。例如，邀請當地警察到工廠解釋法律法規和違規後果。

本集團於內部網站披露誠信經營之政策，務使本集團人員、供應商、客戶或其他業務相關機構與人員均能清楚了解本集團誠信經營理念與規範。員工從事商業行為過程中，需向交易對象說明本集團的誠信經營政策與相關規定，並應明確拒絕直接或間接以任何形式向個人提供之利益。

年內，本集團並不知悉任何違反與反貪污有關的法律法規的情況而對本集團產生重大影響。



7. 社群投資

我們相信集團最大的價值在於能為廣大市民謀求福祉。我們在帽業上竭誠服務之餘，亦會盡己所能，付出時間、精力和資源，向社會上有需要的人士伸出援手。安老服務、教育及公共衛生是我們的關注範疇。於二零二零年，我們的高級管理層顏氏家族向中國內地、香港及孟加拉援助社區福利之慈善捐款達數百萬港元。

環境、社會及管治報告

嘉許及認可

本集團在社會及環境方面的努力受到公眾的認可。於二零二零年，本集團榮獲以下嘉許：



獨立核數師報告



羅兵咸永道

致飛達帽業控股有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

飛達帽業控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第63至145頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 存貨撥備
- 商譽減值
- 所得稅

獨立核數師報告

關鍵審計事項

存貨撥備

有關事項的披露，請參閱綜合財務報表附註4(主要會計估計及判斷)及附註21(存貨)。誠如綜合財務報表附註2(m)所披露，存貨按成本值與可變現淨值(「可變現淨值」)兩者中之較低者入賬。

於二零二零年十二月三十一日，貴集團持有存貨276.8百萬港元(經扣除存貨撥備31.7百萬港元)。

管理層釐定存貨成本及可變現淨值之較低者時，會考慮個別存貨的庫齡、存貨是否過時和個別存貨的估計售價。在釐定個別產品系列之估計售價時須作出重大判斷，其中包括考慮以往出售類似性質產品的經驗及按目前市況對未來銷售作出的預測。

我們關注此範疇是基於釐定存貨撥備時涉及重大判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對管理層就存貨之可變現淨值及其是否過時的評估所執行的審計程序包括：

- 了解並評價管理層就估計存貨之可變現淨值及定期覆核存貨過時所實施的內部監控及評估程序；以及通過考慮估計不確定性程度及其他固有風險因素(如主觀性及易受管理層偏見或欺詐影響)水平，評估重大錯報的固有風險；
- 審查存貨撥備方法的基礎，並評估(其中包括)管理層過往年度的估計結果，以及管理層就滯銷及陳舊存貨作出的分析及評估；
- 對存貨進行監盤，以識別出是否有任何已損壞或過時的存貨；
- 透過檢查相關採購資料及發票，以抽樣方式測試個別存貨項目庫齡之準確性；
- 透過將最新售價與該等個別存貨項目的賬面值作比較，以抽樣方式測試選定存貨項目之可變現淨值；

獨立核數師報告

關鍵審計事項

存貨撥備

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 根據存貨的可變現淨值及賬齡情況重新計算於二零二零年十二月三十一日的存貨撥備；及
- 與管理層就若干存貨的特定撥備進行討論，該等撥備乃根據管理層對目前市況的意見作出。

根據所述程序，我們發現管理層對有關存貨撥備之判斷有可得的憑證支持。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

商譽減值

有關事項的披露，請參閱綜合財務報表附註4（主要會計估計及判斷）及附註18（商譽）。

於二零二零年十二月三十一日，貴集團擁有自收購附屬公司產生之商譽合共22.5百萬港元。

商譽每年進行減值檢討，而當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。現金產生單位（「現金產生單位」）（包括商譽）的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。在該折現現金流量模型中作出假設所需的重大判斷包括：

- 銷售增長率；
- 毛利率；及
- 折現率。

我們關注此範疇是基於估計商譽之可收回金額時須作出重大判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對管理層就商譽之可收回金額的評估執行的審計程序包括：

- 了解並評價管理層就商譽減值所實施的內部監控及評估程序，以及通過考慮估計不確定性程度及其他固有風險因素（如複雜程度、主觀性、變動及易受管理層偏見或欺詐影響）水平，評估重大錯報的固有風險；
- 理解及評估管理層所用估值方法之恰當性；
- 將本年度之實際結果與上年度預測進行比較，以考慮過往預測之準確性，並了解實際結果與上年度預測之間的偏差之解釋以評估管理層估計程序之成效。

此外，我們已對管理層於折現現金流量模型中所採用之關鍵假設進行以下程序：

- 與管理層就銷售增長率及毛利率作出討論，並將該等假設與所批准之預算作比較；
- 將折現率與我們就可比較公司研究所得的折現率進行基準分析；
- 執行敏感度分析，以評估關鍵假設的合理變動造成的潛在影響。

根據所述程序，我們發現管理層對有關商譽之可收回金額所作之判斷有可得的憑證支持。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

所得稅

有關事項的披露，請參閱綜合財務報表附註4(主要會計估計及判斷)及附註12(所得稅開支)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，貴集團所得稅撥備3.8百萬港元。

貴集團須於數個司法權區繳納所得稅，而很多情況下，在相關稅務機關評估主體事宜之前，免徵稅狀況及最終稅務待遇均屬不確定。因此，管理層須就稅項負債作出判斷，而此會受到相關稅務機關之未來評估結果所影響。

我們關注此範疇是基於管理層在應用有關法律及法規時涉及重大判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對管理層評估所得稅撥備執行的審計程序包括：

- 與管理層進行討論，以了解其對相關稅務規定及法規之詮釋以及釐定稅項撥備之基準；
- 了解並評價管理層就所得稅撥備所實施的內部監控及評估程序，以及通過考慮估計不確定性程度及其他固有風險因素(如主觀性及易受管理層偏見或欺詐影響)水平，評估重大錯報的固有風險；
- 我們連同我們的稅務專家按照我們對相關稅務規定和法規的了解，評價管理層作出的判斷；及
- 查閱 貴集團與稅務機關以及 貴集團與外聘稅務顧問之間的往來信函(倘適用)。

根據所述程序，我們發現管理層對所得稅撥備作出之判斷有可得的憑證支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

獨立核數師報告

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃家強。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月二十九日

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	5	1,048,006	1,146,834
銷售成本	8	<u>(729,317)</u>	<u>(800,622)</u>
毛利		318,689	346,212
其他收入	6	14,219	10,842
其他收益 — 淨額	7	746	7,678
銷售及分銷成本	8	(108,482)	(120,248)
行政開支	8	(153,037)	(163,745)
金融資產減值虧損淨額	22	<u>(8,286)</u>	<u>(2,743)</u>
經營溢利		63,849	77,996
財務收入	9	637	1,860
財務費用	9	<u>(11,137)</u>	<u>(8,883)</u>
財務費用 — 淨額		<u>(10,500)</u>	<u>(7,023)</u>
使用權益法入賬的應佔投資溢利	11	<u>495</u>	—
除所得稅前溢利		53,844	70,973
所得稅開支	12	<u>(3,806)</u>	<u>(9,302)</u>
來自持續經營業務的溢利		50,038	61,671
已終止經營業務			
來自已終止經營業務的(本公司擁有人應佔)溢利	17	<u>—</u>	<u>1,172</u>
本年度溢利		<u>50,038</u>	<u>62,843</u>
由下列人士分佔溢利：			
本公司擁有人		45,895	58,213
非控股權益		<u>4,143</u>	<u>4,630</u>
		<u>50,038</u>	<u>62,843</u>

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年	二零一九年
本公司擁有人應佔溢利之每股盈利	13		
來自持續經營及已終止經營業務			
基本(每股港仙)		11.3231	14.3622
攤薄(每股港仙)		11.3229	14.3495
來自持續經營業務			
基本(每股港仙)		11.3231	14.0730
攤薄(每股港仙)		11.3229	14.0606
來自己終止經營業務			
基本(每股港仙)		—	0.2892
攤薄(每股港仙)		—	0.2889

第71至145頁之附註為該等綜合財務報表之一部分。

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度溢利		50,038	62,843
其他全面收益／(虧損)(扣除稅項)			
隨後已或可重新分類至損益之項目：			
換算海外業務財務報表之匯兌差額		3,292	(724)
出售附屬公司時撥回匯兌儲備	17	—	(2,173)
註銷附屬公司時撥回匯兌儲備	17	(1,553)	—
本年度全面收益總額(扣除稅項)		51,777	59,946
由下列人士分佔全面收益總額：			
本公司擁有人		47,582	55,363
非控股權益		4,195	4,583
本年度全面收益總額		51,777	59,946
由下列人士應佔：			
持續經營業務		51,777	59,172
已終止經營業務		—	774
		51,777	59,946

第71至145頁之附註為該等綜合財務報表之一部分。

綜合資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	407,737	425,480
使用權資產	33	42,183	23,861
投資物業	16	44,523	42,375
商譽	18	22,511	22,511
其他無形資產	19	32,774	27,538
遞延所得稅資產	20	3,500	2,404
按權益法入賬的投資	11	1,195	—
透過損益按公平值計量之金融資產	24	8,943	7,513
按攤銷成本計量的其他金融資產	22	1,489	821
		564,855	552,503
流動資產			
存貨	21	276,830	275,402
貿易應收款項	22	335,320	319,553
透過損益按公平值計量之金融資產	24	6,556	31,348
按攤銷成本計量的其他金融資產	22	8,254	26,102
其他流動資產	23	18,745	10,637
可收回稅項		3,477	—
現金及現金等值物	25	219,461	112,549
		868,643	775,591
總資產		1,433,498	1,328,094
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	26	40,532	40,532
其他儲備		223,800	221,523
保留盈利		506,135	480,128
		770,467	742,183
非控股權益		17,946	13,751
總權益		788,413	755,934

綜合資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
負債			
非流動負債			
其他應付款項	28	20,862	13,096
租賃負債	33	27,374	15,584
遞延所得稅負債	20	4,563	4,221
		<u>52,799</u>	<u>32,901</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	28	270,187	244,717
應付一名非控股權益款項	29	537	537
借貸	30	293,677	272,919
租賃負債	33	16,294	8,899
即期所得稅負債		11,591	12,187
		<u>592,286</u>	<u>539,259</u>
總負債		<u>645,085</u>	<u>572,160</u>
總權益及負債		<u>1,433,498</u>	<u>1,328,094</u>
流動資產淨值		<u>276,357</u>	<u>236,332</u>
總資產減流動負債		<u>841,212</u>	<u>788,835</u>

於二零二一年三月二十九日，第63至145頁之綜合財務報表獲董事會批准，並由代表簽署。

顏禧強
董事

顏寶鈴，銅紫荊星章，太平紳士
董事

第71至145頁之附註為該等綜合財務報表之一部分。

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							非控股		
	股本	股份溢價	資本儲備	以股份償付		匯兌儲備	保留盈利	合計	權益	權益總額
				報酬儲備	其他儲備					
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於二零二零年一月一日之結餘	40,532	167,016	25,878	9,385	8,042	11,202	480,128	742,183	13,751	755,934
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	45,895	45,895	4,143	50,038
其他全面收益(虧損):										
— 換算海外業務財務報表之匯兌差額	—	—	—	—	—	3,240	—	3,240	52	3,292
— 註銷附屬公司時撥回匯兌儲備	—	—	—	—	—	(1,553)	—	(1,553)	—	(1,553)
本年度全面收益總額(除稅後)	—	—	—	—	—	1,687	45,895	47,582	4,195	51,777
二零一九年已派末期股息	—	—	—	—	—	—	(12,160)	(12,160)	—	(12,160)
二零二零年已派中期股息	—	—	—	—	—	—	(8,106)	(8,106)	—	(8,106)
購股權計劃:										
— 所提供服務的價值	—	—	—	968	—	—	—	968	—	968
— 已失效購股權	—	—	—	(378)	—	—	378	—	—	—
本公司擁有人出資及向其分派總額	—	—	—	590	—	—	(19,888)	(19,298)	—	(19,298)
於二零二零年十二月三十一日之結餘	40,532	167,016	25,878	9,975	8,042	12,889	506,135	770,467	17,946	788,413

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							非控股		
	股本	股份溢價	資本儲備	以股份償付		匯兌儲備	保留盈利	合計	權益	權益總額
				報酬儲備	其他儲備					
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於二零一九年一月一日之結餘	40,532	167,016	25,878	11,950	8,042	14,052	437,856	705,326	9,168	714,494
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	58,213	58,213	4,630	62,843
其他全面虧損：										
— 換算海外業務財務報表之 匯兌差額	—	—	—	—	—	(677)	—	(677)	(47)	(724)
— 出售附屬公司時撥回匯兌儲備 作為已終止經營業務的一部分	—	—	—	—	—	(2,173)	—	(2,173)	—	(2,173)
本年度全面(虧損)/收益總額(除稅後)	—	—	—	—	—	(2,850)	58,213	55,363	4,583	59,946
二零一八年已派末期股息	—	—	—	—	—	—	(12,160)	(12,160)	—	(12,160)
二零一九年已派中期股息	—	—	—	—	—	—	(8,106)	(8,106)	—	(8,106)
購股權計劃：										
— 所提供服務的價值	—	—	—	1,760	—	—	—	1,760	—	1,760
— 已失效購股權	—	—	—	(4,325)	—	—	4,325	—	—	—
本公司擁有人出資及向其分派總額	—	—	—	(2,565)	—	—	(15,941)	(18,506)	—	(18,506)
於二零一九年十二月三十一日之結餘	40,532	167,016	25,878	9,385	8,042	11,202	480,128	742,183	13,751	755,934

本集團之資本儲備指根據本集團就本公司股份於二零二零年於聯交所上市而進行之重組所收購之附屬公司股本面值與用作交換而發行之本公司股本面值之差額。

第71至145頁之附註為該等綜合財務報表之一部分。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營業務之現金流量			
經營業務所得之現金	31	129,970	107,491
已付所得稅		(8,547)	(11,983)
已付利息	9	(11,137)	(11,141)
經營業務所得之現金淨額		110,286	84,367
投資活動之現金流量			
已收利息	9	637	1,860
購買物業、廠房及設備		(10,371)	(67,317)
購買透過損益按公平值計量之金融資產		—	(9,593)
出售物業、廠房及設備所得款項	31(b)	423	—
出售透過損益按公平值計量之金融資產所得款項		21,267	9,674
收購一間附屬公司(扣除所得現金)	17	—	(67,905)
向按權益法入賬的投資注資	11	(700)	—
出售附屬公司淨現金流出	17	—	(138)
短期銀行存款		—	3,852
投資活動所得／(所用)現金淨額		11,256	(129,567)
融資活動之現金流量			
償還銀行借貸	31(c)	(57,867)	(96,461)
銀行借貸所得款項	31(c)	78,625	191,754
租金付款的本金部分	31(c)	(16,207)	(14,041)
已付股息	31(c)	(20,266)	(20,266)
融資活動(所用)／所得現金淨額		(15,715)	60,986
現金及現金等值物之增加淨額			
		105,827	15,786
年初之現金及現金等值物		112,549	97,254
外幣匯率變動之影響		1,085	(491)
年終之現金及現金等值物		219,461	112,549

第71至145頁之附註為該等綜合財務報表之一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

飛達帽業控股有限公司(「本公司」)為一間於百慕達註冊成立之上市有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。其註冊辦事處之地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda。

本公司之主要業務為投資控股，其附屬公司之主要業務載於財務報表附註17。

除另有註明外，該等財務報表以千港元(「千港元」)呈列。

2. 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表時應用之主要會計政策載於下文。除另有說明者外，該等政策於所有呈列年度均貫徹應用。

(a) 編製基準

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例第622章披露規定編製。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並經透過損益按公平值計量(「透過損益按公平值計量」)之金融資產及以公平值計量之投資物業之重估修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。同時需要管理層於應用本集團之會計政策時運用其判斷。涉及高度判斷或複雜性之範疇，或假設及估計對綜合財務報表有重大影響之範疇於附註4披露。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

會計政策及披露之變動

(i) 本集團所採納新訂及經修訂準則

本集團於二零二零年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

- 重大的定義－香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂本
- 業務的定義－香港財務報告準則第3號之修訂本
- 利率基準改革－香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂本
- 經修訂財務報告概念框架

上文所列修訂本對過往期間所確認金額並無任何影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

本集團自二零二零年一月一日起提前追溯採納香港財務報告準則第16號(修訂本)－COVID-19相關租金寬免。

本集團已對合資格COVID-19相關租金寬免應用可行權益方法。租金寬免合共52,000港元已作為負可變租賃付款入賬及於截至二零二零年十二月三十一日止年度於綜合全面收益表的其他租賃開支中確認，並對租賃負債作出相應調整。此舉對本集團於二零二零年一月一日的保留盈利並無影響。

(ii) 已頒布，但本集團尚未應用的準則的影響

若干新訂會計準則及解釋已頒布，惟於本報告期間尚未強制生效，亦未獲本集團提早採納。該等準則預計不會對本集團於目前或未來報告期間及對可預見未來交易有重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(b) 合併基礎及權益會計法

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團控制下之實體。當本集團承受或享有參與實體所得之可變回報，且有能力透過其對實體之直接活動權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。自控制權轉移予本集團當日起，附屬公司即完全綜合賬目於本集團內。而由控制權終止當日起剔除。

本集團採用會計收購法計算業務合併。

公司間交易、結餘及因集團公司間交易而產生之未變現收益會予以對銷。未變現虧損亦會對銷，惟有關交易顯示已轉讓資產出現減值跡象則除外。附屬公司的會計政策已按需要作出改動，以確保與本集團所採納者相符。

附屬公司的業績及權益中的非控股權益分別於綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合資產負債表中另行列示。

(ii) 合營安排

根據香港財務報告準則第11號合營安排，於合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，視乎各投資者的合約權益及義務而非合營安排的法律架構而定。

合營企業權益初步於綜合資產負債表以成本確認，其後按權益法入賬(見下文(iii))。

(iii) 權益法

根據權益會計法，有關投資初步以成本確認，其後經調整以於損益中確認本集團應佔收購後被投資公司的溢利或虧損，並於其他全面收益中確認本集團應佔被投資公司的其他全面收益變動。已收或應收合營企業的股息確認為投資賬面值減少。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

倘本集團應佔按權益法入賬的投資的虧損相等於或超過在該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代該另一實體付款。

本集團與合營企業之間的未變現交易收益按本集團於該等實體的權益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。按權益法入賬的被投資公司的會計政策已作出必要變更以符合本集團採納的政策。

按權益法入賬的投資之賬面值乃根據附註2(j)所述政策進行減值測試。

(iv) 擁有人權益變動

本集團將與非控股權益交易(並不導致喪失控制權)視作與本集團權益擁有人交易。所有權權益變動導致控股股東權益與非控股權益賬面值之間的調整以反映彼等於附屬公司的相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司擁有人應佔權益內確認為獨立儲備。

倘本集團因喪失控制權或聯合控制權而停止合併或權益賬時，於該實體的任何保留權益按其公平值重新計算，而賬面值變動則於綜合損益表內確認。就隨後入賬列作合營企業或金融資產的保留權益而言，該等公平值變為初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新劃分為溢利或虧損或轉移至適用香港財務報告準則規定／許可的另一類權益。

倘於合營企業的所有權權益減少，而聯合控制權獲保留，則先前於其他全面收益內確認的金額僅有一定比例部分重新劃分為溢利或虧損(如適用)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(c) 業務合併

本集團乃採用會計收購法為所有業務合併列賬，而不論當中是否需要權益工具或其他資產。收購一家附屬公司的轉讓代價為：

- 所轉讓資產的公平值
- 前擁有人收購業務所產生的負債
- 本集團發行之股權
- 任何或然代價安排的任何資產或負債的公平值，及
- 附屬公司任何現有股權的公平值。

於業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債，初步按收購日的公平值計量（具有有限的例外情況）。按逐項收購基準，本集團以公平值或非控股權益按比例應佔被收購人可識別資產淨值，確認任何被收購人非控股權益。

收購相關成本於產生時列為開支。

- 所轉讓代價，
- 被收購人的任何非控股權益金額，及
- 任何先前於被收購人的股權於收購日期的公平值

超逾所收購可識別資產淨值的公平值的差額入賬列作商譽。倘該等數額低於業務收購的可識別資產淨值的公平值，而該差額會直接於綜合損益表內確認為廉價購入。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量其公平值，而公平值變動則於綜合損益表內確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前所持被收購方權益於收購日期的賬面值於收購日期重新計量為公平值。該等重新計量的任何損益於綜合損益表內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(d) 獨立財務報表

於附屬公司之投資按成本減減值入賬。成本包括投資直接產生之成本。本公司按已收及應收股息基準將附屬公司之業績入賬。

倘收取之股息超出宣派股息期間該附屬公司之全面收益總額，或倘獨立財務報表內之投資賬面值超出綜合財務報表所示被投資方資產淨值(包括商譽)之賬面值，則於收取該等投資之股息時須對於該等附屬公司之投資進行減值測試。

(e) 分類報告

經營分類依循向主要營運決策人提供之內部報告方式進行報告。主要營運決策人被認為是作出策略性決定之執行董事，負責各經營分類之資源分配及表現評估工作。

(f) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體之財務報表所列項目均以該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以港元呈列，港元亦為本公司之功能貨幣及本集團之呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易以交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易所產生的匯兌收益及虧損及年末以外幣列賬呈列的貨幣資產與負債通常於綜合損益表內確認。匯兌收益及虧損乃以淨額基準於綜合損益表的「其他收益 — 淨額」內呈列。

以公平值計量的外幣非貨幣性項目，採用公平值確定日的即期匯率折算。按公平值列賬之資產及負債的匯兌差額呈報為公平值損益之一部分。例如，非貨幣資產及負債(如按公平值計入損益的權益)的換算差額於綜合損益中確認為公平值損益之一部份，而非貨幣資產(如分類為按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)之金融資產之權益)的換算差額於其他全面收益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(iii) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同之所有集團實體(當中並無嚴重通脹經濟體系之貨幣)之業績及財務狀況，按以下方式換算為呈列貨幣：

- (a) 每份呈列之資產負債表內之資產及負債按資產負債表日期之收市匯率換算；
- (b) 每份損益表內之收入及開支按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率之累計影響之合理約數；在此情況下，收入及開支則按交易日期之匯率換算)；及
- (c) 產生之所有匯兌差額於其他全面收益確認。

在進行綜合時，折算任何海外實體投資淨額於其他全面收益內確認。當出售海外業務時，該等相關匯兌差異將作為出售收益或虧損的一部分重新分類至綜合損益表。

收購海外業務產生的商譽及公平值調整作海外業務資產及負債處理，並以收市價換算。

(iv) 出售海外業務及部分出售

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務之全部權益，或涉及失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權之出售)時，就本公司擁有人應佔該業務而於權益內累計之所有貨幣換算差額一概重新分類至綜合損益表。

倘部分出售並不會導致本集團失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權，按比例所佔之累計匯兌差額乃重新歸於非控股權益，且並不於綜合損益表內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(g) 物業、廠房及設備

除具有無限期使用年期之永久業權土地外，所有其他物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。具有無限期使用年期之永久業權土地按歷史成本減減值列賬。歷史成本包括購置項目的直接應佔支出。

其後之成本僅在項目之相關未來經濟利益很可能歸於本集團，而且項目之成本能可靠計量之情況下，方計入有關資產之賬面值或確認為獨立資產(如適用)。作為獨立資產入賬的任何組成部分的賬面值於替換時終止確認。所有其他修理及保養費則在其產生之財政期間在綜合損益表中扣除。

物業、廠房及設備之折舊乃採用直線法按其估計可使用年期將成本分攤至成本(扣除剩餘價值)計算如下：

樓宇	3.33%至10%
傢俬及設備	10%至33%
租賃物業裝修	10%至20%
機械設備	10%
汽車	12.5%至20%

資產剩餘價值及可使用年期在各報告期末進行檢討，及在適當時作出調整。

若資產賬面值高於其估計可收回金額時，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售盈虧按所得款項與賬面值的差額釐定，並在綜合損益表內的「其他收益 — 淨額」中確認。

在建工程指興建中或有待安裝之物業、廠房及設備，乃按成本減減值虧損列賬。成本包括直接工程成本(包括於工程進行期間來自工程的借貸成本)。於有關資產完工及可作擬定用途前，不會就在建工程作出折舊撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(h) 投資物業

投資物業(主要為土地及樓宇)乃持作賺取長期租金或資本增值或兩者兼備，而非由本集團佔用。當符合投資物業的其餘定義時，根據經營租賃持有的土地乃入賬為投資物業。該情況下，相關經營租賃乃作為融資租賃入賬。投資物業初步按成本(包括相關交易成本及當中適用之借貸成本)計量。其後，其乃按公平值列賬，公平值根據外部估值師於各個報告日期所定公開市場價格計算。公平值乃按活躍市價得出，並就特定資產的性質、位置或狀況的任何差異作出調整(倘需要)。倘並無此項資料，本集團會使用其他估值方式，如於較不活躍市場的近期價格或折現現金流量預測。公平值變動乃於綜合損益表入賬作為「其他收益 — 淨額」估值收益或虧損的一部分。

(i) 無形資產

(i) 商譽

收購附屬公司之商譽計入無形資產。商譽並無攤銷，但每年會對其減值進行測試，或倘有事件或情況變動顯示其可能減值，則其將以成本減累計減值虧損列示。出售一間實體之收益及虧損包括有關實體出售商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位(「現金產生單位」)。此項分配是對預期可從產生商譽的業務合併中得益的現金產生單位或現金產生單位的組別而作出。該等單位或單位的組別乃按就內部管理而言所監管商譽的最低級別(即營運分部)進行識別。

(ii) 合約客戶關係

在業務合併中收購之合約客戶關係按收購日期之公平值確認。合約客戶關係具有確定可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃於其估計可使用年期(5至10年)按直線法計算。

(iii) 商標及專利權

分開收購之商標及專利權乃按歷史成本列示。在業務合併中收購之商標及專利權按收購日期之公平值確認。商標及專利權具有確定可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃於其估計可使用年期(2-10年)按直線法計算。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(j) 非金融資產之減值

無受限於攤銷之商譽將進行年度減值測試，倘事件或變動顯示表明其可能減值，或更頻繁進行減值測試。當任何事件發生或環境變化預示其賬面價值可能無法收回時，亦會進行減值測試。對進行攤銷的資產，當任何事件發生或環境變化預示其賬面價值無法收回時，會對該等資產進行減值測試。若某項資產的賬面價值超過其可收回金額時，會就其差額確認減值損失。資產的可收回金額為公平值減出售成本與其可使用價值中較高者。評估資產減值準備時，資產按大致上獨立於其他資產或資產組別所產生現金流入的最小可識別現金流量產生單位（現金產生單位）予以分類。出現減值的非金融資產（商譽除外）會於各報告日期檢討能否撥回減值。

(k) 金融資產及負債

(i) 分類

本集團按以下計量類別分類其金融資產：

- 其後按公平值計量的金融資產，及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

該分類乃基於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款。

就按公平值計量的資產而言，收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就並非持作買賣的權益工具投資而言，分類將根據本集團是否在初步確認時不可撤銷地選擇以按公平值計入其他全面收益方式入賬權益投資。

本集團於且僅於其管理債務投資的業務模式變動時重新分類該等資產。

(ii) 確認及終止確認

金融資產之一般買賣在交易日（即本集團承諾購入或出售該資產之日）確認。當從金融資產收取現金流量之權利已經屆滿或轉讓，而本集團已將擁有權之絕大部分風險和回報轉讓時，終止確認金融資產。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(iii) 計量

於初步確認時，本集團按公平值加(如金融資產並非透過損益按公平值計量)收購金融資產的直接應佔交易成本計量該金融資產。金融資產的交易成本以透過損益按公平值計量的方式入賬並於損益中列為開支。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理相關資產的業務模式及相關資產的現金流量特性。債務工具的三種計量分類如下：

(1) 攤銷成本

持作收取合約現金流量的資產如現金流量僅為本金及利息付款，則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認。減值虧損於綜合損益表內作為單獨項目列示。

(2) 按公平值計入其他全面收益

持作收取合約現金流量及出售金融資產的資產如資產現金流量僅為本金及利息付款，則按公平值計入其他全面收益。賬面值的變動計入其他全面收益，惟減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損於綜合損益表內確認。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入財務收入。減值開支於綜合損益表中呈列為獨立項目。

(3) 透過損益按公平值計量

不符合標準按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益的資產透過損益按公平值計量。後續透過損益按公平值計量的債務投資的收益或虧損於其產生的期間於綜合損益表內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

權益工具

本集團後續按公平值計量所有權益工具。倘本集團的管理層選擇於其他全面收益呈列權益投資的公平值收益或虧損，則於該投資終止確認後，公平值收益及虧損後續不重新分類至損益。該等投資產生的股息在本集團收取股息的權利確立時繼續於綜合損益表內確認。

透過損益按公平值計量的金融資產的公平值變動於綜合損益表內「其他收益 — 淨額」項下確認(如適用)。權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)按公平值計入其他全面收益且不獨立於公平值的其他變動呈報。

(iv) 減值

本集團以前瞻基準評估與其按攤銷成本計量的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險是否有重大上升。

就貿易應收款項而言，本集團應用香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)許可的簡化方法，該方法規定自應收款項初始確認起確認預期年期虧損。

(i) 抵銷金融工具

當有可合法強制執行權利可抵銷已確認金額，並有意按淨額基準結算或同時變現資產和清償負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合資產負債表呈報其淨額。可合法強制執行權利不得取決於未來事件而定，且須在一般業務過程中以及倘本公司或對手方一旦出現拖欠還款、無償還能力或破產時可強制執行。

(m) 存貨

原材料、生產中的產品及成品按成本與可變現淨值較低者呈列。成本包括直接材料、直接勞動力及適當比例的可變固定成本支出，後者乃根據正常運營能力分配。成本乃根據加權平均成本分配到各個庫存項目。購買庫存成本於扣除回扣及折扣後確定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減完成估計成本以及進行銷售所需的估計成本。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(n) 貿易及其他應收款項

應收貿易賬款為在日常業務過程中就銷售貨物或提供服務應收客戶的款項。貿易應收款項一般於30-180天內到期結算，因此全部歸類為即期。

貿易應收款項按無條件代價之金額初始確認，惟倘包含重大融資組成部分，則其按公平值確認。本集團持有以收取合約現金流量為目的的貿易應收款項，因此，其後使用實際利率法按攤銷成本減去減值撥備計量貿易應收款項。

如一項貿易應收款項無法收回，其會與貿易應收款項內的撥備賬撇銷。過往已撇銷的應收款項如於其後收回，則計入綜合損益表「金融資產之減值虧損淨額」內。

(o) 現金及現金等值物

就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等值物包括手頭現金、於金融機構的存款、最初到期時間為三個月或不足三個月且可轉化為已知現金額並且價值變動風險很小的其他短期高流動性投資。

(p) 股本

普通股乃分類為權益。直接因發行新股或購股權而增加之成本於權益內列為所得款項減損（已扣除稅項）。

(q) 貿易及其他應付款項

貿易應付款項乃為於正常業務過程中自供應商獲得貨物或服務而形成的支付責任。倘付款在一年內或更短時間內（或者倘更長時間則在正常的業務運營週期內）支付，貿易應付款項則被分類為流動負債。否則將其列為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(r) 借貸

借款初步按公平值確認，扣除所產生之交易成本。借款隨後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之間之任何差額於借款期間使用實際利率法於綜合損益表內確認。倘貸款融資很有可能部份或全部被提取，則就設立貸款融資時支付的費用確認為貸款交易成本。在此情況下，費用遞延至提取發生為止。倘無任何證據顯示該貸款很有可能部份或全部提取，則該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款，並於有關融資期間攤銷。

借款於合約中訂明的義務解除、註銷或屆滿時從綜合資產負債表內剔除。已取消或已轉讓予另一方之金融負債賬面值與已付代價之間的差額(包括任何已轉讓非現金資產或承擔的負債)於綜合損益表內確認為財務成本。

除非本集團有權無條件將負債結算日期遞延至報告期後至少十二個月，否則借款將被劃分為流動負債。

(s) 借貸成本

直接歸屬於收購、建造或生產合格資產的一般及特定借貸成本於完成及編製資產作擬定用途或銷售所需的期間內撥充資本。合格資產乃需要花費相當長時間才能為其擬定用途或銷售做好準備的資產。

於特定借款的臨時投資所賺取的投資收入，待其合格資產支出，從符合資本化條件的借貸成本中扣除。

其他借貸成本於產生期間支銷。

(t) 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支為本期應納稅所得額之應付稅項，按每個轄區的適用所得稅稅率調整，歸屬於暫時性差異的遞延所得稅資產及負債的變動以及未使用的稅收損失。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(i) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

(ii) 遞延所得稅

對於資產及負債的稅基與在綜合財務報表的賬面值之間的暫時性差額，使用負債法全數計提遞延所得稅。然而，遞延所得稅債務來自初始商譽確認，則不作記賬。若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則亦不作記賬。遞延所得稅乃以於報告期末已頒布或大致已頒布的稅率（及稅法）釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時應用。

以公平值計量的投資性房地產相關的遞延稅項負債乃假設該物業將通過出售完全收回而釐定。

遞延稅項資產僅在未來很可能有應課稅利潤用作抵銷可扣稅暫時性差額及虧損。

倘公司有能力和控制撥回暫時差額之時間及該等差額很可能不會於可見將來撥回，則不會就國外運營投資之賬面值及稅基之間之暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘若出現可依法強制執行之權利將即期稅項資產與負債互相抵銷，而遞延稅項結餘與同一稅務機構相關，即可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。當實體有可依法強制執行之抵銷權利且有意按淨額基準清償或同時變現資產及清償負債時，即可將即期稅項資產與稅項負債互相抵銷。

即期及遞延稅項於綜合損益表確認，除非與於其他全面收入確認或直接於權益確認之項目有關則除外。於此情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(u) 僱員福利

(i) 僱員應有假期

僱員獲享的年假在僱員可享有時確認。本集團會對僱員服務至結算日所累積的年假估算負債作出撥備(倘適用)。

僱員獲享的病假及產假直至僱員休假之時方會確認。

(ii) 退休金責任

集團公司設有多項定額供款退休金計劃。該等計劃之資金一般透過向保險公司或受託管理基金支付按定期精算計算之款項撥付。本集團按強制、合約或自願基準向公眾或私人管理退休金保險計劃作出供款。

本集團亦為其所有香港僱員運作一個根據強制性公積金計劃條例設立的定額供款強制性公積金退休計劃(「退休計劃」)。退休計劃的供款按僱員基本薪金的某個百分比計算，並於根據退休計劃規定應支付供款時在綜合收益表扣除。退休計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立管理基金保管。本集團的僱主供款在向退休計劃作出供款時悉數歸屬僱員，惟本集團作出的僱主自願供款，會按照退休計劃的規則在僱員於有關供款全數歸屬前離職時退回予本集團。本集團於支付供款後再無付款責任。供款於到期繳付時確認為僱員福利開支。預付供款於可獲現金退款或減少未來付款時確認為資產。

此外，根據中國政府法規，本集團須根據中國僱員年度工資的約7%-20%向若干退休福利計劃作出供款。地方市政府承諾承擔本集團僱員退休福利的責任。向該等退休福利計劃作出之供款於其產生時計入綜合損益表內。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(iii) 分享溢利及花紅計劃

本集團根據一條公式，就花紅及分享溢利確認負債及開支，當中已考慮本公司股東應佔溢利(經若干調整)。本集團於合約規定或過往慣例產生推定責任時確認撥備。

(v) 以股份償付支出

本集團設有以股權結算及以股份償付之薪酬計劃，據此，實體以本集團之權益工具(購股權)作為代價取得僱員之服務。就僱員提供服務而授予之購股權之公平值確認為開支。將列作開支之總金額乃參考所授購股權之公平值後釐定：

- 包括任何市場表現狀況(如實體之股份價格)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及該實體僱員在指定時期留任)之影響；及
- 包括任何非歸屬條件(如僱員留任之要求或於特定時間持有股份)之影響。

總開支須於達致所有指定歸屬條件之歸屬期間確認。

於各報告期末，本集團根據非市場性質之表現及服務條件調整對預期將歸屬之購股權數目所作出之估計，並在綜合損益表確認調整原來估計(如有)之影響，並對權益作出相應調整。

在購股權行使時，本公司發行新股。收取之所得款項於扣除任何直接應佔交易成本後計入股本及股份溢價。

本公司向本集團附屬公司業務僱員授出之購股權超過其權益工具，視作注資處理。已收取僱員服務之公平值乃參考授出當日公平值計量，於歸屬期確認為於附屬公司業務投資之增加，並計入相關權益內。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(w) 撥備

當本集團因過往事件而產生現有法律或推定責任時，則確認作出撥備；極有可能需要流出資源以償付責任；及金額已經可靠估計。

如有多項類似責任，其需要在償付時流出資源之可能性，根據責任之類別作整體考慮而釐定。即使就同一責任類別包含之任何一個項目流出資源之可能性甚微，仍須確認撥備。

撥備以為償付責任所預計需要產生之支出之現值計量，計算現值使用之稅前貼現率能夠反映貨幣時間價值及有關責任特有之風險之當前市場評估。時間流逝導致撥備金額之增加會確認為利息開支。

(x) 收益及其他收入確認

(i) 銷售貨品

本集團主要從事生產、分銷帽品及其他配飾。當產品控制權予以轉讓時(即當產品交付予客戶，客戶已經接收產品且概無未履行責任能影響客戶接收該產品時)確認銷售。

當貨品交付時確認應收款項，因為該時點正是付款到期前因時間流逝而令代價變得無法限量之時。

當客戶支付代價或按合約規定須支付代價且金額已到期時，合約負債會在本集團確認相關收益前確認。本集團在綜合資產負債表內，將其他應付款項及應計費用項下之合約負債予以確認。

(ii) 租金收入

來自投資物業之租金收入按直線法於租期內在綜合損益表確認。

(iii) 利息收入

按攤銷成本計量的金融資產利息收入採用實際利息法於綜合損益表中確認。

透過損益按公平值計量的金融資產利息收入計入該等資產的公平值收益淨額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(y) 租賃(作為經營租賃之承租人)

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括固定租賃付款的淨現值。根據合理確定的延期選擇支付的租賃款也包括在負債計量中。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。為釐定增量借款利率，本集團在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動，並進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於綜合損益表扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 初始計量租賃負債的金額，
- 預付款項，及
- 任何初始直接成本。

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年內予以折舊。

與短期物業租賃以及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃為租賃期12個月或以下的租賃(無購買權)。

集團作為出租人的經營租賃的租金收入按直線法於租賃期內確認為收入。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入資產負債表。採納新租賃準則後，本集團無需對作為出租人所持有資產的會計處理作任何調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(z) 股息分派

向本公司股東作出之股息分派於股息獲本公司股東批准期間，在本集團及本公司之財務報表內確認為負債。

(aa) 政府補助

倘存在合理保證將可收取補助金且本集團將遵守所有附帶條件，則政府補助會按其公平值於綜合損益表「其他收入」內確認。

3. 財務風險管理

(a) 金融工具之類別

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
金融資產		
按攤銷成本計量之金融資產：		
— 貿易應收款項	335,320	319,553
— 按攤銷成本計量之其他金融資產	9,743	26,923
— 現金及現金等值物	219,461	112,549
	<u>564,524</u>	<u>459,025</u>
透過損益按公平值計量之金融資產	15,499	38,861
	<u>580,023</u>	<u>497,886</u>
金融負債		
按攤銷成本計量之金融負債：		
— 貿易及其他應付款項	237,051	221,287
— 應付非控股權益款項	537	537
— 租賃負債	43,668	24,483
— 借貸	293,677	272,919
	<u>574,933</u>	<u>519,226</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(b) 金融風險因素

本集團之業務承受多種金融風險：市場風險（包括外幣風險、公平值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理目標集中於金融市場之不可預測，並務求將對本集團財務表現之潛在不利影響減至最低。

鑒於本集團之架構並不複雜，本集團之風險管理由董事會直接執行。董事會進行正式及非正式討論，有關討論圍繞整體風險管理原則以及涵蓋特定範疇之政策，例如外匯風險、利率風險、信貸風險、流動資金風險及金融工具之使用。

(i) 市場風險

(a) 外幣風險

本集團之外幣風險主要源自並非以相關業務功能貨幣之貨幣計值之銷售及採購。導致此項風險出現之貨幣主要是美元（「美元」）、人民幣（「人民幣」）、英鎊（「英鎊」）及孟加拉塔卡（「孟加拉塔卡」），並無以其他貨幣計值的重大資產及負債。本集團亦面臨以港元、美元、人民幣或英鎊（該等貨幣為本集團主要營運公司的功能貨幣）之外的貨幣計值之未來商業交易以及已確認資產及負債產生的外匯利率風險。本集團目前並無對沖其外幣風險。

以港元為其功能貨幣的公司

人民幣兌港元的匯率受中國政府頒布之外匯管制規則及法規制約。本集團透過緊密監控外幣匯率的變動管理其外幣風險。

由於港元與美元掛鈎，管理層認為，港元與美元間之換算匯率風險並不會對本集團造成重大影響。

於二零二零年十二月三十一日，主要由於與集團公司兌換以人民幣計值之往來賬目產生匯兌差額，倘人民幣兌港元貶值／升值5%，而所有其他變量維持不變，則本年度之除稅後溢利將減少／增加約2,365,000港元（二零一九年：1,088,000港元）。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

於二零二零年十二月三十一日，主要由於與集團公司兌換以英鎊計值之往來賬目產生匯兌差額，倘英鎊兌港元貶值／升值5%，而其他變量維持不變，則本年度之除稅後溢利將減少／增加約404,000港元(二零一九年：393,000港元)。

以美元為其功能貨幣的公司

於二零二零年十二月三十一日，主要由於兌換以孟加拉塔卡計值之已產生費用及其他應付款項產生之匯兌差額，倘孟加拉塔卡兌美元貶值／升值5%，而所有其他變量維持不變，則本年度之除稅後溢利將增加／減少約1,042,000港元(二零一九年：893,000港元)。

以英鎊為其功能貨幣的公司

於二零二零年十二月三十一日，主要由於與集團公司兌換以美元計值之往來賬目產生匯兌差額，倘美元兌英鎊貶值／升值5%，而所有其他變量維持不變，則本年度之除稅後溢利將減少／增加約428,000港元(二零一九年：204,000港元)。

(b) 現金流量及公平值利率風險

本集團之利率風險主要來自銀行存款及銀行借貸。本集團並無應用任何衍生工具合約對沖其利率風險。

於二零二零年十二月三十一日，估計銀行存款及銀行借貸利率普遍增加／減少50個基點(二零一九年：50個基點)，而所有其他變量維持不變，則本集團本年度除稅後溢利將減少／增加約323,000港元(二零一九年：670,000港元)。50個基點之增加／減少為管理層對直至下一個年結日止期間的利率合理可能變動之評估。

(c) 價格風險

本集團之股本價格風險源自其於香港的上市證券投資，分類為透過損益按公平值計量之金融資產。倘投資之市場買盤價增加／減少10%，而所有其他變量維持不變，則本集團之本年度除稅後溢利將增加／減少約656,000港元(二零一九年：1,523,000元)。10%變動乃於向管理層內部匯報價格風險時使用。

管理層持續審查投資組合，並將本集團承受之價格風險維持於可接受水平。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(ii) 信貸風險

本集團之信貸風險主要源自貿易應收款項、按攤銷成本計量的其他金融資產、透過損益按公平值計量之金融資產以及現金及現金等值物。管理層已訂有一套信貸政策，以持續監察該等信貸風險。

該等結餘於綜合資產負債表之賬面值乃本集團就其金融資產承受之最大信貸風險。

(a) 風險管理

本集團大部分短期銀行存款乃存放於信貸評級良好之銀行及財務機構。由於該等銀行及財務機構過往並無拖欠付款記錄，故管理層預期不會因該等銀行及財務機構不履約而產生任何虧損。

貿易應收款項按業務關係由發出賬單日期後30日至180日內到期。本集團之債務人或會受不利經濟環境及較低流動資金狀況影響，因而可能影響彼等償還欠款之能力。債務人之經營狀況轉差亦可能影響管理層之現金流量預測及對應收款項減值之評估。據現時可得之資料，管理層已於減值評估中妥為反映預期未來現金流量之經修訂估算。

客戶之信用質素會按其財務狀況、過往經驗及其他因素予以評估。

本集團於結算日面對若干程度信貸集中風險，原因是貿易應收款項總額分別有51%（二零一九年：45%）及74%（二零一九年：63%）來自本集團最大客戶及五大客戶。

(b) 金融資產減值

本集團銷售貨品之貿易應收款項須採用預期信貸虧損模式。而按攤銷成本計量的其他金融資產、短期銀行存款以及現金及現金等值物亦須遵守香港財務報告準則第9號的減值規定，已識別減值虧損並不重大。

貿易應收款項

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該方法就所有貿易應收款項及應收票據使用全期預期虧損撥備。本集團結合個別及整體基準計量預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

為計量預期信貸虧損，與該等已獲悉遭遇財政困難或收回應收款項嚴重存疑的客戶有關的貿易應收款項乃單獨進行評估，計提減值虧損撥備。預期信貸虧損乃透過根據共有信貸風險特徵對剩餘貿易應收款項進行分組估計並整體評估收回的可能性，當中計及客戶性質及賬齡分類並將預期信貸虧損率應用至各應收款項總賬面值。

(i) 按單獨基準計量預期信貸虧損

已獲悉遭遇財政困難或收回應收款項嚴重存疑的客戶有關的應收款項乃單獨進行評估，計提減值虧損撥備。於二零二零年十二月三十一日，該等單獨評估之應收款項減值撥備結餘為2,330,000港元(二零一九年：2,682,000港元)。

下表呈列於二零二零年及二零一九年十二月三十一日個別評估之應收款項之總賬面值與虧損撥備之結餘：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
總賬面值	2,330	2,682
虧損撥備	(2,330)	(2,682)
淨賬面值	—	—

(ii) 按集體基準計量預期信貸虧損

預期信貸虧損乃透過根據共有信貸風險特徵對剩餘應收款項進行分組估計並整體評估收回的可能性，當中計及客戶性質、其地理位置及賬齡分類並將預期信貸虧損率應用至各應收款項總賬面值。

預期信貸虧損率乃根據最多過往2年之歷史信貸虧損經驗釐定，並予以調整以反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素等目前及前瞻性資料。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

於二零二零年十二月三十一日，該等整體評估應收款項的虧損撥備結餘5,552,000港元(二零一九年：2,606,000港元)乃按不同分組最高為1.6%(二零一九年：最高為2.1%)之預期信貸虧損率計算。

應收款項減值虧損於綜合損益表呈列為「金融資產減值虧損淨額」。倘應收款項無法收回，則於應收款項撥備賬撇銷。其後收回的先前已撇銷金額計入同一項目。

按攤銷成本計量的其他金融資產以及現金及現金等值物

於二零二零年十二月三十一日，並無有關按攤銷成本計量的其他金融資產、短期銀行存款以及現金及現金等值物之重大虧損撥備(二零一九年：相同)。

(iii) 流動資金風險

本集團之政策是通過審閱每個營運實體之現金流量預測，定期監控即期及預期流動資金需求，及其有否遵守借貸契諾，以確保本集團備有足夠之現金儲備，並獲主要財務機構提供充裕之承諾資金額，藉以應付本身之短期及長期流動資金需求。

於二零二零年十二月三十一日，本集團可動用之銀行融資總額為約513,412,000港元(二零一九年：581,341,000港元)，其中約294,096,000港元(二零一九年：275,062,000港元)已動用。

下表根據結算日至合約到期日之剩餘期間將本集團非衍生金融負債分類為相關到期日作出分析。下表所披露之金額為合約未貼現現金流量。由於貼現之影響並不重大，於十二個月內到期之結餘與其賬面值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

二零二零年十二月三十一日

	按 要求 償還 千港元	一年內 千港元	第二至	超過五年 千港元	總額 千港元
			第五年 (包括首尾 兩年) 千港元		
貿易及其他應付款項	—	216,701	20,350	—	237,051
應付非控股權益款項	537	—	—	—	537
租賃負債	—	17,378	25,699	3,426	46,503
借貸	293,677	—	—	—	293,677
合計	294,214	234,079	46,049	3,426	577,768

二零一九年十二月三十一日

	按 要求 償還 千港元	一年內 千港元	第二至	超過五年 千港元	總額 千港元
			第五年 (包括首尾 兩年) 千港元		
貿易及其他應付款項	—	208,703	12,584	—	221,287
應付非控股權益款項	537	—	—	—	537
租賃負債	—	9,638	12,116	5,116	26,870
借貸	272,919	—	—	—	272,919
合計	273,456	218,341	24,700	5,116	521,613

具體而言，對於載有可由銀行全權酌情行使之按要求償還條款的定期貸款，分析列示根據實體可能須還款的最早期間(即貸方動用其無條件權利以立即收回貸款之期間)計算之現金流出。其他銀行借貸之到期分析乃按擬定還款日期編製。

下表根據貸款協議所載協定還款時間表概列對具有按要求還款條款之定期貸款的到期分析。有關金額包括使用合約利率計算的利息。因此，該等金額高於上述到期分析「按要求」時間區間內披露的金額。經考慮本集團之財務狀況，董事認為銀行將不大可能行使其酌情權要求立即還款。董事認為該等定期貸款將根據貸款協議所載的擬定還款日期償還。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	按要求或於 一年內到期 千港元	一年以上， 兩年以內 千港元	兩年以上， 五年以內 千港元	總計 千港元
二零二零年十二月三十一日				
本金	152,754	69,016	71,907	293,677
利息	2,441	2,321	3,554	8,316
	<u>155,195</u>	<u>71,337</u>	<u>75,461</u>	<u>301,993</u>
二零一九年十二月三十一日				
本金	132,704	62,563	77,652	272,919
利息	10,750	5,352	4,399	20,501
	<u>143,454</u>	<u>67,915</u>	<u>82,051</u>	<u>293,420</u>

(c) 資本管理

本集團管理資本之主要目標為保障本集團持續經營之能力，以使其透過按與風險水平相稱的方式為產品及服務定價，從而持續為股東提供回報及為其他利益相關人帶來利益，及維持本集團持續發展並為潛在合併及收購提供資金。

本集團積極和定期審閱及管理其資本架構以維持提升股東回報之潛力與隨之而來之借貸水平上升兩者之間之平衡，並因應經濟環境變化調整資本架構。本集團根據負債比率監控資本，且本集團將擁有充足財務資源及銀行融資以履行其承擔及滿足其營運資金需要。本集團之負債比率(即本集團之借貸及租賃負債總額除以權益總額)如下。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
借貸(附註30)	293,677	272,919
租賃負債(附註33)	43,668	24,483
債務淨額	<u>337,345</u>	<u>297,402</u>
權益	<u>788,413</u>	<u>755,934</u>
負債比率(%)	<u>42.8</u>	<u>39.3</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(d) 公平值估計

(i) 公平值層級

下表按公平值計量之估值技術所用輸入數據的層級，分析本集團於二零二零年十二月三十一日按公平值入賬之財務工具。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公平值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債於活躍市場上之報價(未經調整)(層級一)。
- 計入層級一內之報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，不論直接(即價格)或間接(即自價格得出)(層級二)。
- 非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(即不可觀察輸入數據)(層級三)。

按公平值計量之物業投資的披露詳情見附註16。下表呈列本集團按公平值計量的金融資產：

	二零二零年			合計 千港元
	層級一 千港元	層級二 千港元	層級三 千港元	
資產				
透過損益按公平值計量之金融資產				
— 於美國的非上市股本投資	—	—	8,943	8,943
— 於香港的上市證券	6,556	—	—	6,556
總金融資產	6,556	—	8,943	15,499

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零一九年			合計 千港元
	層級一 千港元	層級二 千港元	層級三 千港元	
資產				
透過損益按公平值計量之金融資產				
— 於香港的非上市可換股債券	—	—	16,117	16,117
— 於美國的非上市股本投資	—	—	7,513	7,513
— 於香港的上市證券	15,231	—	—	15,231
總金融資產	15,231	—	23,630	38,861

年內，公平值層級分類間並無金融資產轉讓(二零一九年：相同)。

年內，估值方法並無其他變動(二零一九年：相同)。

層級一金融工具

在活躍市場買賣的金融工具(如公開交易的衍生工具、交易及股本證券)的公平值，根據結算日的市場報價計算。金融資產所用市場報價為當時買入價。有關工具計入層級一。

層級二金融工具

並非在活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)以估值技術釐定公平值，盡量採用可觀察市場數據，並盡量減少依賴關於特定實體的估計。若工具的公平值所需所有重大數據均為可觀察數據，則有關工具計入層級二。

層級三金融工具

若一項或多項重大輸入數據並非以可觀察的市場數據為準，則有關工具計入層級三。美利堅合眾國(「美國」)非上市股本投資(二零一九年：美國非上市股本投資及香港非上市可換股債券)即為此情況。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(ii) 釐定公平值所用的估值技術

用以就層級三金融工具估值的特定估值技術包括貼現現金流量分析及資產淨值模式等技術。於本年度，估值技術並無變動。

本集團財務部審閱財務報告所需的金融資產估值(包括層級三公平值)。於估值過程中，該團隊直接向財務總監匯報，並於有需要時委聘外部估值師。

應用貼現現金流量技術時，管理層已計及經考慮當前利率及交易對手方的當前信用度，本集團於結算日出售相關工具將會收取的估計金額。倘運用貼現現金流量技術，估計未來現金流量按管理層的最佳估計，而貼現率為於結算日類似工具的市場相關利率。

(iii) 使用重大的不可觀察輸入數據的公平值計量(層級三)

下表呈列截至二零二零年十二月三十一日止年度層級三金融工具之變動：

	透過損益按公平值計量之金融資產		
	於美國的 非上市 股本投資 千港元	香港 非上市 可換股債券 千港元	合計 千港元
於二零二零年一月一日	7,513	16,117	23,630
出售	—	(15,560)	(15,560)
於綜合損益表確認的出售虧損	—	(557)	(557)
於綜合損益表確認的重估公平值收益	1,430	—	1,430
於二零二零年十二月三十一日	8,943	—	8,943
於資產負債表日期所持結餘應佔於綜合損益 表內確認之未變現收益	1,430	—	1,430

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

下表呈列截至二零一九年十二月三十一日止年度層級三金融工具之變動：

	透過損益按公平值計量之金融資產		
	於美國的 非上市 股本投資 千港元	於香港 非上市 基金投資 千港元	合計 千港元
於二零一九年一月一日	5,830	15,916	21,746
添置	1,556	—	1,556
於綜合損益表確認的重估公平值收益	127	201	328
於二零一九年十二月三十一日	7,513	16,117	23,630
於資產負債表日期所持結餘應佔於綜合損益表 內確認之未變現收益	127	201	328

分類為透過損益按公平值計量的金融資產的非上市股本投資指於美國註冊成立之非上市公司的18%股權投資。該公司主要從事於零售廣場及有關物業進行重新發展或租賃升值的收購及管理。

於二零二零年十二月三十一日，非上市股本投資之公平值乃基於經調整的該公司相關投資物業的賬面值至其公平值的淨資產價值而釐定，而公平值乃參考作出若干調整的近期交易價格，以反映物業與近期交易之間的差額(二零一九年：相同)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

於二零一九年十二月三十一日，分類為透過損益按公平值計量之金融資產之非上市可換股債券指投資由香港非上市公司發行的非上市可贖回可換股可換股債券，其並未於活躍市場買賣。該投資的估值乃基於獨立專業合資格估值師中寧評估有限公司的估值，該估值師持有相關認可專業資格以及擁有相關經驗。公平值收益計入綜合損益表中的「其他收益 — 淨額」。

於二零一九年十二月三十一日，非上市可換股債券估值所用之主要不可觀察假設如下：

估值技術	不可觀察 輸入數據	於二零一九年 十二月三十一日
二項式期權定價模式	折現率	5.08%

於二零一九年十二月三十一日，用於計算公平值的除稅前折現率為5.08%。倘折現率向上調1%，對損益之影響將為約71,000港元。稅前折現率越高則公平值越低。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，非上市可換股債券已按代價15,560,000港元出售，並於綜合損益表內確認出售虧損557,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷

本集團根據過往經驗及其他因素(包括因應情況對可能會對本集團有財務影響的未來事件作出合理預測)持續評估估計及判斷。

本集團就未來事件作出估計及假設。根據定義，其所產生之會計估計將甚少與有關之實際結果相同。有重大風險導致資產及負債之賬面值於下個財政年度須作出大幅調整之估計及假設論述如下。

(a) 商譽減值

本集團根據附註2(j)所述之會計政策每年測試商譽有否出現任何減值。現金產生單位之可收回金額乃按使用值計算釐定。有關計算需要作出估計。

估計使用值時需要估計現金產生單位之預期未來現金流量及一個合適之貼現率，藉以計算該等現金流量之現值。釐定現金流量預測所用主要假設及可能影響該等現金流量預測進而影響減值檢討結果之主要假設變動時需要作出判斷。

(b) 存貨撥備

存貨乃以成本及可變現淨值兩者中之較低者計值。倘存在客觀證據表明存貨成本可能無法收回，則將存貨成本撇減至其可變現淨值。倘存貨過舊及已遭損壞，或已全部或部份過時或其售價已下降，則存貨成本可能無法收回。而倘為作出銷售而產生之估計成本已上升，存貨成本亦可能無法收回。

撇銷至綜合損益表內之金額乃為存貨賬面值及可變現淨值間之差額。於釐定存貨的可變現淨值時，須作出重大判斷。於作出此判斷時，本集團會評估(其中包括)以任何方式收回金額的時間及情況。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(c) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。於評定所得稅撥備時須作出大量判斷。由於存在大量最終稅項尚不確定的交易及計算。本集團根據對是否需要繳納額外稅項之估計，就預測之稅務審核事宜確認負債。倘若該等事宜之最終稅務結果有別於最初入賬金額，有關差額將於釐定期間影響所得稅及遞延稅項撥備。

5. 分類資料

執行董事被認定為主要營運決策人。執行董事根據其所審閱用於作出策略決定之報告釐定經營分類。

執行董事按須予呈報分類溢利／(虧損)評估經營分類的表現，不包括透過損益按公平值計量之金融資產的公平值收益／(虧損)及利息收入、出售透過損益按公平值計量之金融資產的收益、投資物業之公平值收益、以股份償付開支、財務收入及成本、使用權益法入賬的應佔投資溢利以及所得稅開支。

執行董事從業務角度考慮業務，管理層據此按以下分類評估業務經營表現：

持續經營業務：

- (i) 製造業務：本集團製造帽品銷售予其貿易業務客戶以及外部客戶，主要生產設施位於孟加拉國及中國深圳。客戶主要位於美國及歐洲。
- (ii) 貿易業務：本集團帽品、服飾、小型皮具、皮包及配飾貿易及分銷業務透過專注於歐洲市場之Drew Pearson International (Europe) Ltd. (「DPI Europe」)，及專注於美國市場之H3 Sportgear LLC (「H3」)、San Diego Hat Company (「SDHC」)及Aquarius Ltd (「AQ」)進行經營。本集團亦專注於在美國從事電子商務。

已終止經營業務：

零售業務：本集團於香港經營帽品專門店，並於中國經營Sanrio專門店且於二零一九年已終止相關經營。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分類負債不包括即期及遞延所得稅負債、借貸及不可直接歸入任何經營分類業務活動之其他企業負債。

	持續經營業務						已終止經營業務	
	製造		貿易		合計		零售	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自外部客戶之收益	533,728	670,327	514,278	476,507	1,048,006	1,146,834	—	32,399
分類間收益	58,892	72,834	—	—	58,892	72,834	—	—
須予呈報分類收益	592,620	743,161	514,278	476,507	1,106,898	1,219,668	—	32,399
須予呈報分類溢利／(虧損)	87,625	104,951	(21,984)	(21,986)	65,641	82,965	—	(1,661)
出售附屬公司之收益	—	—	—	—	—	—	—	2,857
透過損益按公平值計量之金融資產 (附註24)								
— 公平值收益	—	—	—	—	711	806	—	—
— 利息收入	—	—	—	—	207	643	—	—
出售透過損益按公平值計量之 金融資產之(虧損)／收益	—	—	—	—	(2,806)	5,312	—	—
投資物業的公平值收益	—	—	—	—	758	1,314	—	—
以股份償付開支	—	—	—	—	(968)	(1,760)	—	—
未能劃分之企業收入	—	—	—	—	12,959	9,944	—	—
未能劃分之企業開支	—	—	—	—	(12,653)	(21,228)	—	—
經營溢利					63,849	77,996	—	1,196
財務收入					637	1,860	—	—
財務費用					(11,137)	(8,883)	—	(25)
分佔使用權益法入賬之投資溢利					495	—	—	—
所得稅開支					(3,806)	(9,302)	—	1
年內溢利					50,038	61,671	—	1,172
物業、廠房及設備折舊	27,113	16,765	10,223	9,664	37,336	26,429	—	778
使用權資產折舊	10,771	11,128	6,269	3,206	17,040	14,334	—	398
其他無形資產攤銷	—	—	20,520	12,675	20,520	12,675	—	—
商譽減值(附註18)	—	—	—	11,310	—	11,310	—	—
須予呈報分類資產	563,563	579,949	580,889	540,119	1,144,452	1,120,068	—	—
投資物業	—	—	—	—	44,523	42,375	—	—
遞延所得稅資產	—	—	—	—	3,500	2,404	—	—
使用權益法入賬之投資	—	—	—	—	1,195	—	—	—
透過損益按公平值計量之金融資產	—	—	—	—	15,499	38,861	—	—
可收回稅項	—	—	—	—	3,477	—	—	—
現金及現金等值物	—	—	—	—	219,461	112,549	—	—
其他公司資產	—	—	—	—	1,391	11,837	—	—
總資產					1,433,498	1,328,094		
須予呈報分類負債	192,891	192,305	134,864	76,998	327,755	269,303		
遞延所得稅負債	—	—	—	—	4,563	4,221		
即期所得稅負債	—	—	—	—	11,591	12,187		
借貸	—	—	—	—	293,677	272,919		
其他企業負債	—	—	—	—	7,499	13,530		
總負債					645,085	572,160		
本年度產生之資本開支	25,715	91,969	53,909	39,811	79,624	131,780		

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分類資產不包括投資物業、遞延所得稅資產、以權益法入賬之投資、透過損益按公平值計量之金融資產、可收回稅項以及現金及現金等值物。此外，不可直接歸入任何經營分類業務活動之公司資產並無分配至某一分類，主要用於本集團總部。

本年度產生的資本開支包括添置物業、廠房和設備，無形資產和使用權資產。(二零一九年：物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產，包括通過企業合併自收購產生的添置)。

(i) 來自外部客戶之收益

本集團來自外部客戶之收益乃按照交付貨品之地點分為下列地區。收益於產品控制權轉讓的時間點確認(附註2(x))。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
持續經營業務：		
美國	924,714	962,842
歐洲	68,359	87,345
中國	10,975	16,469
香港	7,804	15,841
其他	36,154	64,337
	1,048,006	1,146,834
已終止經營業務：		
中國	—	31,711
香港	—	688
	—	32,399
合計	1,048,006	1,179,233

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶(一名股東之一組聯屬公司)帶來之收益為360,083,000港元，佔本集團持續經營業務收益的34.4%(二零一九年：427,138,000港元，佔37.2%)。該等收益為製造業務貢獻之收益。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(ii) 非流動資產

非流動資產之地區乃按照營運地點及資產實際所在地點劃分：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
美國	262,000	248,413
孟加拉國	196,569	202,287
中國	47,581	49,229
歐洲	7,193	7,164
香港	6,295	7,955
	519,638	515,048
其他無形資產	32,774	27,538
遞延所得稅資產	3,500	2,404
透過損益按公平值計量之金融資產	8,943	7,513
	564,855	552,503

6. 其他收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租金收入	12,896	9,596
雜項收入	1,323	1,246
	14,219	10,842

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 其他收益 — 淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
透過損益按公平值計量之金融資產		
— 公平值收益	711	806
— 香港非上市可換股債券之利息收入	207	643
出售透過損益按公平值計量之金融資產之(虧損)/收益	(2,806)	5,312
匯兌收益/(虧損)淨額	530	(397)
投資物業之公平值收益(附註16)	758	1,314
出售物業、廠房及設備之虧損	(207)	—
註銷一間附屬公司之收益(附註17)	1,553	—
	746	7,678

8. 按性質劃分之開支

包括銷售成本、銷售及分銷成本以及來自持續經營業務的金融資產減值虧損淨額的開支分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
僱員福利開支(附註10)	251,755	288,687
存貨成本(附註21)	477,489	512,937
核數師酬金		
— 審計服務	4,204	3,711
— 非審計服務	159	242
專利權費用	8,135	8,723
物業、廠房及設備折舊(附註15)	37,336	26,429
使用權資產折舊(附註33)	17,040	14,334
其他無形資產之攤銷(附註19)	20,520	12,675
與短期租賃有關的開支(附註33)	522	505
存貨撥備淨額(附註21)	1,853	597
索償開支	2,129	5,090
推廣開支	12,568	19,431
付運開支	32,092	35,597
商譽減值虧損(附註18)	—	11,310
其他	125,034	144,347
	990,836	1,084,615
總計		

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 財務費用 — 淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款、透支及其他借貸之利息	(8,224)	(9,325)
租賃負債之利息(附註33)	(1,226)	(1,094)
應付專利權費用之利息增加	(1,687)	(697)
	(11,137)	(11,116)
資本化金額(附註)	—	2,233
利息費用	(11,137)	(8,883)
利息收入	637	1,860
財務費用淨額	(10,500)	(7,023)

附註：

於二零一九年十二月三十一日，銀行借貸的利息開支按其一般借款的加權平均利率約3.94%進行資本化。由於工程完工，於二零二零年十二月三十一日，有關款項不包含已資本化之利息支出。

10. 僱員福利開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
僱員酬金(包括董事酬金及退休福利成本)		
— 薪金及津貼	243,258	280,799
— 退休計劃供款	7,529	6,128
— 以股份償付開支	968	1,760
	251,755	288,687

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(a) 首五位高薪人士

首五位高薪人士包括兩位(二零一九年：三位)董事，彼等酬金於附註37內之分析中反映。餘下三位(二零一九年：兩位)最高薪人士之酬金詳情如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	6,726	4,756
酌情花紅	3,055	225
退休計劃供款	18	18
	9,799	4,999

該三位(二零一九年：兩位)僱員之酬金範圍如下：

	二零二零年	二零一九年
2,000,001港元至2,500,000港元	—	1
2,500,001港元至3,000,000港元	2	1
3,000,001港元至4,000,000港元	—	—
4,000,001港元至5,000,000港元	1	—

11. 採用權益法入賬之投資

本集團於一項之合營安排(即Treasureland Group Limited，該公司為與一名獨立第三方Tranquil Grand Limited一起設立之合夥企業)中擁有50%之權益以將成衣及配飾分銷至美國的批發商。注資為700,000港元。

該合營業務的主要營業地點位於美國。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

以下為本集團於二零二零年十二月三十一日之合營企業。以下所列實體的股本僅由本集團直接持有之普通股組成。註冊成立國家亦為其主要營業地點且所有權權益比例與所持表決權比例相同。

實體名稱	營業地點／ 註冊成立國家	所有權權益 百分比 二零二零年 %	關係性質	計量方法	賬面值 二零二零年 千港元
Treasureland Group Limited	美國	50	合營企業	權益法	<u>1,195</u>

Treasureland Group Limited於美國市場向批發客戶分銷成衣及配飾。擴大電子商務業務為本集團之一項戰略性投資。其為並無報價之私營實體。

該投資對本集團而言屬不重大且已使用權益會計法入賬：

	二零二零年 千港元
合營企業之賬面值	1,195
本集團分佔經營溢利之金額	495
全面收益總額	495

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 所得稅開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度		
— 香港利得稅	—	1,440
— 海外稅項	4,666	9,990
	4,666	11,430
以往年度超額撥備		
— 香港利得稅	—	(1,973)
— 海外稅項	—	(1,308)
	—	(3,281)
遞延所得稅(附註20)	(860)	1,152
	3,806	9,301
所得稅費用歸因於：		
來自持續經營業務的溢利	3,806	9,302
來自已終止經營業務的虧損	—	(1)
	3,806	9,301

香港利得稅乃就本年度估計應課稅溢利按16.5%(二零一九年：16.5%)之稅率計提撥備。

海外溢利之稅項乃根據本年度估計應課稅溢利按本集團經營所在國家適用稅率計算。

本集團的附屬公司AQ在美國開展業務。為應對新冠肺炎疫情，美國於二零二零年三月二十七日頒布了《冠狀病毒援助、救濟和經濟安全法案》(「CARES法案」)，提供多項聯邦稅收減免措施。根據CARES法案，於二零一八年、二零一九年及二零二零年產生的淨經營虧損可結轉五年，以抵消上年度的應課稅收入。AQ已申報二零一五年至二零一七納稅年度的應課稅收入並繳納美國聯邦稅。因此，本集團將二零二零年的應稅虧損結轉至二零一五年至二零一七年，並申請退稅3,477,000港元，此款項已在綜合資產負債表中確認為可收回稅項。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

本集團除稅前溢利之稅項與按本公司所在國家稅率計算之理論金額差異如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
持續經營業務除所得稅前溢利	53,844	70,973
已終止經營業務除所得稅前溢利	—	1,171
除所得稅前溢利	<u>53,844</u>	<u>72,144</u>
按稅率16.5%(二零一九年：16.5%)計算	8,884	11,904
其他國家不同稅率之影響	(9,298)	(12,006)
不可扣稅開支	8,652	11,758
免稅收入	(5,677)	(2,153)
未確認遞延所得稅資產之稅項虧損	1,245	3,079
以往年度超額撥備	—	(3,281)
所得稅開支	<u>3,806</u>	<u>9,301</u>

13. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據年內本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	二零二零年	二零一九年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)		
— 持續經營業務	45,895	57,041
— 已終止經營業務	—	1,172
	<u>45,895</u>	<u>58,213</u>
已發行普通股加權平均數	405,323,284	405,323,284
每股基本盈利(港仙)		
— 持續經營業務	11.3231	14.0730
— 已終止經營業務	—	0.2892
	<u>11.3231</u>	<u>14.3622</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(b) 攤薄

計算每股攤薄盈利時乃假設所有未行使購股權均已換股而對發行在外普通股加權平均數加以調整。本公司根據未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值作出計算，以釐定可按公平值(基於本公司股份全年之平均市價而釐定)取得之股份數目。按此計算之股份數目已與假設購股權獲行使時將予發行之股份數目作比較。

	二零二零年	二零一九年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)		
— 持續經營業務	45,895	57,041
— 已終止經營業務	—	1,172
	<u>45,895</u>	<u>58,213</u>
已發行普通股加權平均數	405,323,284	405,323,284
就購股權作出調整	7,156	356,469
	<u>405,330,440</u>	<u>405,679,753</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數		
每股攤薄盈利(港仙)		
— 持續經營業務	11.3229	14.0606
— 已終止經營業務	—	0.2889
	<u>11.3229</u>	<u>14.3495</u>

14. 股息

即將舉行之股東週年大會上將提呈截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息每股3港仙，股息總額合共12,160,000港元。該等財務報表尚未反映此應付股息。二零二零年度建議末期股息之金額乃基於二零二零年十二月三十一日之已發行股份405,323,284股(二零一九年：405,323,284股)計算。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中期股息每股2港仙(二零一九年：2港仙)	8,106	8,106
建議末期股息每股3港仙(二零一九年：3港仙)	12,160	12,160
	<u>20,266</u>	<u>20,266</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備

	在建物業土 千港元	土地及 樓宇傢 千港元	傢俬及設備 千港元	租賃物業 裝修 千港元	機械 千港元	汽車 千港元	合計 千港元
於二零一九年一月一日							
成本	58,987	267,677	69,225	39,611	248,604	11,746	695,850
累計折舊及減值	—	(22,127)	(51,135)	(35,836)	(199,749)	(10,165)	(319,012)
賬面淨值	58,987	245,550	18,090	3,775	48,855	1,581	376,838
截至二零一九年十二月三十一日止年度							
年初之賬面淨值	58,987	245,550	18,090	3,775	48,855	1,581	376,838
採納香港財務報告準則第16號	—	—	—	—	—	(857)	(857)
於二零一九年一月一日的之賬面淨值 (經重列)	58,987	245,550	18,090	3,775	48,855	724	375,981
添置	34,734	373	13,468	—	28,904	168	77,647
收購一間附屬公司	—	—	364	59	—	517	940
出售附屬公司作為已終止經營業務的 一部分	—	—	(1,144)	(437)	—	(83)	(1,664)
折舊	—	(8,333)	(6,840)	(1,419)	(10,336)	(279)	(27,207)
匯兌差額	—	(209)	(2)	(6)	—	—	(217)
年終之賬面淨值	93,721	237,381	23,936	1,972	67,423	1,047	425,480
於二零一九年十二月三十一日							
成本	93,721	267,830	73,266	29,340	270,687	10,382	745,226
累計折舊及減值	—	(30,449)	(49,330)	(27,368)	(203,264)	(9,335)	(319,746)
賬面淨值	93,721	237,381	23,936	1,972	67,423	1,047	425,480
截至二零二零年十二月三十一日止年度							
二零二零年一月一日之賬面淨值	93,721	237,381	23,936	1,972	67,423	1,047	425,480
添置	—	2,117	7,775	4,403	5,216	—	19,511
轉移	(93,721)	93,721	—	—	—	—	—
出售	—	—	(313)	—	(317)	—	(630)
折舊	—	(17,566)	(6,915)	(1,689)	(10,754)	(412)	(37,336)
匯兌差額	—	195	22	1	481	13	712
年終之賬面淨值	—	315,848	24,505	4,687	62,049	648	407,737
於二零二零年十二月三十一日							
成本	—	363,885	79,406	33,783	275,119	10,448	762,641
累計折舊及減值	—	(48,037)	(54,901)	(29,096)	(213,070)	(9,800)	(354,904)
賬面淨值	—	315,848	24,505	4,687	62,049	648	407,737

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

扣除如下折舊支出：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
持續經營業務		
銷售成本	26,416	16,082
銷售及分銷成本	24	14
行政開支	10,896	10,333
	<u>37,336</u>	<u>26,429</u>
已終止經營業務		
銷售及分銷成本	—	509
行政開支	—	269
	<u>—</u>	<u>778</u>
折舊開支總額	<u>37,336</u>	<u>27,207</u>

本集團之土地乃永久業權並位於香港以外地區。

16. 投資物業

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按公平值呈列		
於一月一日之年初結餘	42,375	41,061
公平值調整之收益淨額	758	1,314
匯兌差額	1,390	—
	<u>44,523</u>	<u>42,375</u>
於十二月三十一日之年末結餘		

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

下列金額已於綜合損益表內確認：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租金收入	3,907	3,767
來自產生租金收入之投資物業之直接經營開支	<u>(1,016)</u>	<u>(1,426)</u>

本集團出租其於經營租賃項下之投資物業之租期介乎於1至5年。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，不可撤銷經營租賃項下應收之未來最低租金總額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一年以內	4,194	3,989
一年以上但五年以內	<u>154</u>	<u>4,097</u>
	<u>4,348</u>	<u>8,086</u>

投資物業的估值乃根據由獨立專業合資格估值師中寧評估有限公司作出的估值釐定，該估值師持有相關認可專業資格，且近期於有關投資物業的地點及分類擁有估值經驗。重估收益計入綜合損益表之「其他收益 — 淨額」內。下表按計算公平值之估值技術所用輸入值的層級分析按公平值列賬之投資物業。有關輸入值乃按下文所述而分類歸入公平值架構內的三個層級：

- 相同資產在交投活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除第1層所包括的報價外，該資產的可觀察輸入值，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產並非依據可觀察市場數據的輸入值(即非可觀察輸入值)(第3層)。

本集團的政策為於引致轉撥的事件或情況變動發生當日確認公平值層級的轉入及轉出。年內，第1層、第2層及第3層之間並無轉撥(二零一九年：相同)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

於二零二零年十二月三十一日使用以下輸入值計算之公平值

描述	相同資產在交投 活躍市場的報價 (第1層)	其他重大 可觀察輸入值 (第2層)	重大不可觀察 輸入值描述 (第3層)	總額 千港元
	千港元	千港元	千港元	
投資物業：				
位於中國之生產設施	—	—	18,929	18,929
位於中國之住宅單位	—	5,833	—	5,833
位於美國之住宅單位	—	19,761	—	19,761
	—	25,594	18,929	44,523

於二零一九年十二月三十一日使用以下輸入值計算之公平值

描述	相同資產在交投 活躍市場的報價 (第1層)	其他重大 可觀察輸入值 (第2層)	重大不可觀察輸 入值描述 (第3層)	總額 千港元
	千港元	千港元	千港元	
投資物業：				
位於中國之生產設施	—	—	17,978	17,978
位於中國之住宅單位	—	5,258	—	5,258
位於美國之住宅單位	—	19,139	—	19,139
	—	24,397	17,978	42,375

就財務呈報而言，本集團的財務部審閱由獨立估值師進行的估值。該團隊直接向財務總監與集團高級管理層匯報，以就估值過程及估值結果的合理性進行討論。

位於美國及中國的住宅單位的估值乃使用銷售比較法釐定。於鄰近地區的可資比較物業的銷售價格會就主要屬性(例如租金價值、時間、位置、面積及其他相關因素)的差異作出調整。此估值方法的最重大輸入值為租金價值。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

位於中國的生產設施的估值乃使用收益法釐定。本集團有權於物業剩餘租期內收取之潛在物業租金(參考現行市場租金計算)將撥充資本。此估值方法的最重要影響為租金價值。

該等重大不可觀察輸入值包括：

描述	於二零二零年 十二月三十一日 之公平值		不可觀察 輸入值	不可觀察輸入值範圍 (按機會率加權平均計算)	不可觀察輸入值 與公平值之關係
	(千港元)	估值技術			
位於中國之 生產設施 (人民幣：15,900,000)	18,929	收益法	定期租金	每月每平方米 人民幣14元至人民幣17元	租金越高，公平值越高
			市場租金	每月每平方米 人民幣18元	租金越高，公平值越高
			定期收益率	6%	收益率越高，公平值越低
			市場收益率	8%	收益率越高，公平值越低

描述	於二零一九年 十二月三十一日 之公平值		不可觀察 輸入值	不可觀察輸入值範圍 (按機會率加權平均計算)	不可觀察輸入值 與公平值之關係
	(千港元)	估值技術			
位於中國之 生產設施 (人民幣：16,000,000)	17,978	收益法	定期租金	每月每平方米 人民幣14元至人民幣20元	租金越高，公平值越高
			市場租金	每月每平方米 人民幣17元	租金越高，公平值越高
			定期收益率	6%	收益率越高，公平值越低
			市場收益率	8%	收益率越高，公平值越低

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 附屬公司

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之主要附屬公司列表如下：

公司名稱	註冊成立/ 註冊地點	主要營業地點	已發行普通 股本面值/ 註冊資本	本集團所持權益		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
Aquarius Ltd	美國	美國	361,630美元 之普通股	100%	100%	帽品、小型皮具、皮包 及配飾貿易
華匯達商業(深圳)有限公司	中國(附註b)	中國	1,000,000港元 之註冊繳足資本	100%	100%	機械、布料及配飾材料 貿易
Drew Pearson International (Europe) Ltd(附註a)	英國	英國	10,000英鎊之普通股	90%	90%	帽品及配飾貿易
Exquisite Property Limited	英國	英國	1英鎊之普通股	100%	100%	地產控股
Famewell Corp	美國	美國	100美元之普通股	100%	100%	地產控股
廣州健豪製帽有限公司	中國(附註b)	中國	3,500,000英鎊 之註冊繳足股本	100%	100%	地產控股
H3 Sportgear LLC	美國	美國	3,649,700美元 之普通股	100%	100%	帽品、服裝及配飾貿易
Mainland Development (BD) Co. Ltd.	孟加拉	孟加拉	90,000,000塔卡 之普通股	100%	100%	地產控股
飛達帽業製造有限公司	香港	香港	10,000港元之普通股	100%	100%	帽品貿易
潤恒有限公司	香港	香港	100港元之普通股	100%	100%	帽品及配飾採購及貿易
Rhys Trading Ltd.	英屬處女群島	香港	10,000美元之普通股	100%	100%	投資控股
San Diego Hat Company	美國	美國	10,000美元之普通股	100%	100%	帽品及配飾貿易
SDHC Property LLC	美國	美國	1美元之普通股	100%	100%	地產控股
SDH3 Whiptail LLC	美國	美國	1美元之普通股	100%	100%	地產控股
Simplylife LLC	美國	美國	1美元之普通股	100%	100%	電子商務業務
SMS FBA LLC	美國	美國	1美元之普通股	100%	100%	電子商務業務
Raise Your Game LLC	美國	美國	1美元之普通股	100%	100%	電子商務業務
Medone LLC	美國	美國	1美元之普通股	100%	100%	電子商務業務
Sky Trade Global Limited (附註a)	英屬維京群島	孟加拉	1美元之普通股	90%	90%	帽品貿易

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

公司名稱	註冊成立/ 註冊地點	主要營業地點	已發行普通 股本面值/ 註冊資本	本集團所持權益		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
飛達運動品(深圳)有限公司	中國(附註b)	中國	52,000,000港元 之註冊繳足資本	100%	100%	製造及銷售帽品
Unimas Sportswear Ltd. (附註a)	孟加拉	孟加拉	84,109,700塔卡 之普通股	90%	90%	製造及銷售帽品
滙達帽業(深圳)有限公司	中國(附註b)	中國	20,000,000港元 之註冊繳足資本	100%	100%	製造及銷售帽品
Wintax Sky Trade Limited	澳門	澳門	100,000澳門元 之普通股	100%	100%	帽品貿易
滙達貿易有限公司	澳門	澳門	100,000澳門元 之普通股	100%	100%	帽品貿易及提供繡花打帶 服務

附註a：

該等公司的非控股權益乃屬不重大。

附註b：

該等公司以外商獨資企業形式於中國註冊。

除Rhys Trading Ltd.為本公司直接持有外，所有附屬公司均由本公司間接持有。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已註銷一間附屬公司Beijing Diecui Souvenirs Limited。與註銷相關的收益1,553,000港元已於綜合損益表內確認，有關金額主要產生自投放於綜合損益表所扣除的相同金額的匯兌儲備。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司向獨立第三方出售上海成顏豐商貿有限公司全部已發行股本，總現金代價為人民幣11,045,000元(相當於約12,401,000港元)。出售收益約2,857,000港元(包括投放匯兌儲備2,173,000港元)及已終止經營業務之經營溢利1,172,000港元已於截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認。截至二零一九年十二月三十一日止年度，於綜合現金流量表內確認現金流出淨額138,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團以現金代價8,751,000美元(相當於約68,086,000港元)收購Aquarius Ltd.全部已發行股本。截至二零一九年十二月三十一日止年度，於綜合現金流量表中確認現金流出淨額67,905,000港元。

18. 商譽

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年初之賬面淨值	22,511	33,798
收購一間附屬公司	—	23
減值	—	(11,310)
年終之賬面淨值	22,511	22,511
成本	33,821	33,821
累計減值	(11,310)	(11,310)
賬面淨值	22,511	22,511

經扣除減值虧損之商譽賬面值乃分配至下列之現金產生單位：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易業務 — H3	22,488	22,488
貿易業務 — AQ	23	23
	22,511	22,511

相關商譽已分配至現金產生單位的相關組別，現金產生單位指本集團就內部管理目的而言監察相關商譽的最低級別，有關級別不大於經營分類。

現金產生單位之可收回金額乃根據公平值減出售成本與使用價值計算兩者之較高者而釐定。有關計算使用以管理層批准五年期之財政預算為基礎之除稅前現金流量預測。五年期以後的現金流量則使用不超過現金產生單位營運所在國家長期平均增長率的估計增長率推算。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

所用之主要假設如下：

	二零二零年	二零一九年
貿易業務 — H3		
銷售增長率	15%	14%
毛利率	27%	28%
貼現率	16%	16%
貿易業務 — SDHC		
銷售增長率		3%
毛利率		55%
貼現率		16%

管理層根據現金產生單位之過往表現及預期市場發展而釐定其預算銷售額及毛利率。所使用的貼現率為除稅前，反映與該分部相關之特定風險。

就貿易業務而言，H3之可收回金額乃基於使用價值計算，且於二零二零年十二月三十一日高於其賬面值(二零一九年：相同)。管理層相信上述任何主要假設的合理可預見變動將不會導致商譽減值。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，SDHC商譽已完全減值。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 其他無形資產

	商標 千港元	專利權 千港元	所收購 客戶關係 千港元	合計 千港元
於二零一九年一月一日				
成本	6,495	13,193	15,083	34,771
累計攤銷	(6,495)	(6,581)	(9,715)	(22,791)
賬面淨值	—	6,612	5,368	11,980
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
年初之賬面淨值	—	6,612	5,368	11,980
添置	—	3,891	—	3,891
收購一間附屬公司	—	24,328	47	24,375
攤銷	—	(11,161)	(1,514)	(12,675)
匯兌差額	—	(33)	—	(33)
年終之賬面淨值	—	23,637	3,901	27,538
於二零一九年十二月三十一日				
成本	6,495	40,570	15,130	62,195
累計攤銷	(6,495)	(16,933)	(11,229)	(34,657)
賬面淨值	—	23,637	3,901	27,538
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
年初之賬面淨值	—	23,637	3,901	27,538
添置	—	25,707	—	25,707
攤銷	—	(19,002)	(1,518)	(20,520)
匯兌差額	—	49	—	49
年終之賬面淨值	—	30,391	2,383	32,774
於二零一九年十二月三十一日				
成本	6,495	65,603	15,130	87,228
累計攤銷	(6,495)	(35,212)	(12,747)	(54,454)
賬面淨值	—	30,391	2,383	32,774

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 遞延所得稅

於結算日，本集團已撥備之遞延所得稅資產及負債部分如下：

	資產		負債	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
折舊撥備	902	322	—	—
投資物業重估盈餘淨額	—	—	(4,563)	(4,221)
使用權資產	—	—	(8,739)	(5,088)
租賃負債	9,081	5,240	—	—
其他	2,256	1,930	—	—
	<u>12,239</u>	<u>7,492</u>	<u>(13,302)</u>	<u>(9,309)</u>
遞延所得稅資產／(負債)總額				
遞延稅項(負債)／資產抵銷	(8,739)	(5,088)	8,739	5,088
	<u>3,500</u>	<u>2,404</u>	<u>(4,563)</u>	<u>(4,221)</u>
遞延所得稅資產／(負債)淨額				

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

年內遞延所得稅資產及負債的變動如下：

遞延所得稅資產／(負債)	資產				負債				合計 千港元
	折舊撥備 千港元	租賃負債 千港元	其他 千港元	小計 千港元	投資物業 之重估 盈餘淨額 千港元	使用權 資產 千港元	小計 千港元		
於二零一九年一月一日， 採納香港財務報告準則 第16號後	—	3,202	2,189	5,391	(3,892)	(3,202)	(7,094)	(1,703)	
收購一間附屬公司	288	928	753	1,969	—	(928)	(928)	1,041	
使用權資產及租賃負債添置	—	4,620	—	4,620	—	(4,620)	(4,620)	—	
於綜合損益表計入／(扣除)	34	(3,310)	(1,010)	(4,286)	(329)	3,463	3,134	(1,152)	
匯兌差額	—	—	(2)	(2)	—	—	—	(2)	
出售附屬公司作為已終止 經營業務的一部分	—	(200)	—	(200)	—	199	199	(1)	
於二零一九年十二月三十一日	322	5,240	1,930	7,492	(4,221)	(5,088)	(9,309)	(1,817)	
遞延稅項(負債)／資產抵銷	—	(5,088)	—	(5,088)	—	5,088	5,088	—	
二零一九年十二月三十一日， 淨額	322	152	1,930	2,404	(4,221)	—	(4,221)	(1,817)	
於二零二零年一月一日	322	5,240	1,930	7,492	(4,221)	(5,088)	(9,309)	(1,817)	
使用權資產及租賃負債添置	—	6,481	—	6,481	—	(6,481)	(6,481)	—	
於綜合損益表計入／(扣除)	227	(2,636)	628	(1,781)	(189)	2,830	2,641	860	
匯兌差額	—	7	40	47	(153)	—	(153)	(106)	
於二零二零年十二月三十一日	549	9,092	2,598	12,239	(4,563)	(8,739)	(13,302)	(1,063)	
遞延稅項(負債)／資產抵銷	—	(8,739)	—	(8,739)	—	8,739	8,739	—	
二零二零年十二月三十一日，淨額	549	353	2,598	3,500	(4,563)	—	(4,563)	(1,063)	

本集團並未就134,016,000港元(二零一九年：127,504,000港元)之累計稅項虧損確認遞延所得稅資產，原因是在有關稅務司法權區內及有關之公司不大可能有未來應課稅溢利可用以抵銷有關虧損。除93,582,000港元(二零一九年：89,987,000港元)之有效期為5年至20年外(二零一九年：5年至20年)，該等稅項虧損並無到期日。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21. 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
原材料	93,845	103,243
在製品	20,850	21,343
製成品	162,135	150,816
	<u>276,830</u>	<u>275,402</u>

已確認為開支並計入銷售成本之存貨成本為477,489,000港元(二零一九年：512,937,000港元)。

存貨撥備1,853,000港元已於銷售成本中確認(二零一九年：597,000港元)。

於二零二零年十二月三十一日，按可變現淨值列賬之存貨總額約為31,711,000港元(二零一九年：29,858,000港元)。該等結餘已全數撥備。

22. 貿易應收款項及按攤銷成本計量之其他金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收款項	343,202	324,841
減：減值虧損撥備	(7,882)	(5,288)
貿易應收款項淨額	<u>335,320</u>	<u>319,553</u>
按攤銷成本計量之其他金融資產	<u>9,743</u>	<u>26,923</u>
	345,063	346,476
減：按攤銷成本計量之其他金融資產之非流動部分	(1,489)	(821)
流動部分	<u>343,574</u>	<u>345,655</u>

賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(a) 本集團大多數銷售附有30-180日信貸期。貿易應收款項根據於發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0-30日	117,463	109,326
31-60日	78,436	82,083
61-90日	52,138	59,834
91-120日	27,068	31,525
121日以上	68,097	42,073
	<u>343,202</u>	<u>324,841</u>

(b) 減值及風險敞口

貿易應收款項

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方式計量預期信貸虧損，其就全部貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，與已獲悉遭遇財政困難或收回應收款項嚴重存疑的客戶有關的貿易應收款項乃單獨進行評估，計提減值虧損撥備，而餘下貿易應收款項已按共同信貸風險特性進行分組。各組應收款項的未來現金流量按歷史虧損經驗估算，並調整至可反映現時情況及前瞻性資料的影響。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，根據管理層的評估，本集團於綜合損益表錄得貿易應收款項減值虧損8,286,000港元(二零一九年：2,743,000港元)。

年內之貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	5,288	2,545
年內減值虧損撥備淨額	8,286	2,743
已撇銷之不可收回款項	(5,692)	—
	<u>7,882</u>	<u>5,288</u>

仍在採取執法行動的貿易應收款項5,692,000港元被釐定為不可收回並於截至二零二零年十二月三十一日止年度與貿易應收款項撇銷。截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無撇銷貿易應收款項。

本集團並無就已減值應收款項持有任何抵押品。

按攤銷成本計量之其他金融資產

於二零二零年十二月三十一日，預期虧損對本集團之影響極小。(二零一九年：相同)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 其他流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預付款項	8,238	7,702
其他	10,507	2,935
	18,745	10,637

24. 透過損益按公平值計量之金融資產

透過損益按公平值計量之金融資產

於二零二零年十二月三十一日，本集團透過損益按公平值計量之金融資產指上市證券及非上市股本投資(二零一九年：非上市可換股債券及上市證券之投資以及非上市股本投資)，於上市證券之投資(二零一九年：非上市可換股債券及上市證券)乃強制以透過損益按公平值計量，而本集團已選擇不將非上市權益投資分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產。有關透過損益按公平值計量之金融資產詳情如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	38,861	32,824
添置	—	9,593
出售	(24,073)	(4,362)
於綜合損益表中確認之重估公平值收益	711	806
	15,499	38,861
非流動		
美國非上市股本投資	8,943	7,513
	8,943	7,513
流動		
香港上市證券	6,556	15,231
香港非上市可換股債券	—	16,117
	6,556	31,348
	15,499	38,861

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

非上市可換股債券已按代價15,560,000港元及557,000港元悉數贖回，而出售虧損已於截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合損益中確認。

本集團透過損益按公平值計量之金融資產之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
美元	8,943	23,630
港元	6,556	15,231
	<u>15,499</u>	<u>38,861</u>

25. 現金及現金等值物

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行及手頭現金	<u>219,461</u>	<u>112,549</u>

本集團為數57,139,000港元(二零一九年：49,462,000港元)及7,623,000港元(二零一九年：4,507,000港元)之資金分別存放於在中國及孟加拉銀行開設的銀行戶口，於該等國家匯出資金須受外匯管制規限。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 股本

	每股面值 0.10港元之 股份數目	千港元
法定：		
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日、 二零二零年一月一日及二零二零年十二月三十一日	1,000,000,000	100,000
已發行及繳足：		
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日、 二零二零年一月一日及二零二零年十二月三十一日	405,323,284	40,532

27. 以權益結算及以股份償付之交易

- (1) 於二零零二年五月二十三日，本公司採納一項購股權計劃（「舊計劃」），據此，董事會可全權酌情授出購股權予本公司、其任何附屬公司或任何所投資公司之任何合資格僱員（包括董事）、向本集團任何成員公司或任何所投資公司提供貨品或服務之任何供應商或本集團或任何所投資公司之任何客戶，以認購本公司股份。

於二零一一年十二月二十九日，本公司終止舊計劃，並採納新購股權計劃（「新計劃」），據此，董事會可全權酌情授出購股權予本公司、其任何附屬公司或任何所投資公司之任何合資格僱員（包括董事）、向本集團任何成員公司或任何所投資公司提供貨品或服務之任何供應商或本集團或任何所投資公司之任何客戶，以認購本公司股份。

於二零一五年七月十五日及二零一七年四月十三日，合共11,900,000及20,370,000份購股權已分別授予本集團之若干董事及僱員。購股權期限應為授出日期起計十年，而購股權將於購股權期限屆滿時失效。每年將有20%之購股權於授出日期的第一至第五個週年日歸屬。

因根據新計劃及本集團任何其他購股權計劃所授出之全部購股權獲行使而可予發行之股份總數合共不得超過39,858,328股，即本公司於二零一一年十二月二十九日採納新計劃當日已發行股份之10%。計劃授權上限獲更新後，本公司可授出賦予持有人權利認購最多40,532,328股股份（即本公司於二零一八年五月十六日之已發行股份之10%）之購股權。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

購股權之行使價為股份之面值、股份於提呈購股權當日在聯交所所報之收市價及股份於緊接提呈購股權當日前五個交易日在聯交所所報之平均收市價三者中之最高者。

(a) 購股權變動

	二零二零年		二零一九年	
	購股權數目	加權平均 行使價 港元	購股權數目	加權平均 行使價 港元
於一月一日	32,300,000	1.353	44,200,000	1.243
失效	(900,000)	0.920	(11,900,000)	0.946
於十二月三十一日	<u>31,400,000</u>	<u>1.365</u>	<u>32,300,000</u>	<u>1.353</u>
於十二月三十一日已歸屬 購股權	<u>23,652,000</u>	<u>1.310</u>	<u>18,208,000</u>	<u>1.270</u>

於結算日，購股權之加權平均合約年期為5.4年(二零一九年：6.4年)。

於年終仍未行使之購股權之到期日及行使價如下：

到期日	行使價 港元	購股權數目	
		二零二零年 千份	二零一九年 千份
二零二零年十一月七日	0.920	—	900
二零二一年十二月二十九日	0.800	1,000	1,000
二零二五年七月十四日	1.120	11,030	11,030
二零二七年四月十二日	1.534	19,370	19,370
		<u>31,400</u>	<u>32,300</u>

在合共31,400,000份(二零一九年：32,300,000份)尚未行使之購股權當中，23,652,000份購股權(二零一九年：18,208,000份)可予行使。截至二零二零年十二月三十一日止年度概無購股權獲行使(二零一九年：相同)。

根據此項購股權計劃，968,000港元(二零一九年：1,760,000港元)之以股份償付開支已計入二零二零年之綜合損益表，相應金額亦已記入以股份償付報酬儲備。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

28. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付款項	140,232	126,146
應付票據	—	1,534
應計費用及其他應付款項	150,817	130,133
	291,049	257,813
減：其他非流動應付款項	(20,862)	(13,096)
	270,187	244,717

本集團之貿易應付款項根據發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0-30日	51,593	65,867
31-60日	43,910	35,568
61-90日	19,394	17,884
90日以上	25,335	6,827
	140,232	126,146

於本集團確認相關收益前，當客戶支付代價或按合約規定支付代價且金額已經到期時確認合約負債471,000港元(二零一九年：165,000港元)。本集團預期於一年內或更短時間交付貨品以完成此等合約負債之剩餘履約責任。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，於年初計入合約負債之已確認收益為165,000港元(二零一九年：2,612,000港元)。該減少乃由於客戶付款因已終止經營業務減少所致。

於二零二零年十二月三十一日，使用權益法入賬的投資墊款1,487,000港元為無抵押、免息及須按要求償還(二零一九年：無)。

29. 應付非控股權益款項

該款項乃無抵押、不計息及須按要求償還。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

30. 借貸

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動：		
銀行借貸	<u>293,677</u>	<u>272,919</u>

於二零二零年十二月三十一日，銀行借貸將於1年至5年到期並須按要求償還(二零一九年：相同)。

借貸之加權平均實際年利率為1.57%(二零一九年：3.94%)。

於二零二零年十二月三十一日，銀行借貸232,993,000港元(二零一九年：235,186,000港元)由本公司及本公司之一間附屬公司作擔保。

於二零二零年十二月三十一日，銀行借貸60,684,000港元(二零一九年：37,733,000)由本公司之一間附屬公司的存貨、貿易應收款項以及廠房及設備分別74,331,000港元、97,799,000港元及2,757,000港元作抵押(二零一九年：69,590,000港元、68,272,000港元及915,000港元)。

借貸之賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

31. 綜合現金流量表附註

(a) 除所得稅前溢利與經營業務所得現金淨額之對賬

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
持續經營業務除所得稅前溢利	53,844	70,973
已終止經營業務除所得稅前溢利	—	1,171
除所得稅前溢利(包括已終止經營業務)	53,844	72,144
財務收入	(637)	(1,860)
財務費用	11,137	8,908
出售物業、廠房及設備之虧損	207	—
出售附屬公司作為已終止經營業務的一部分之收益	—	(2,857)
出售透過損益按公平值計量之金融資產之虧損/(收益)	2,806	(5,312)
透過損益按公平值計量之金融資產之公平值收益	(711)	(806)
註銷一間附屬公司之收益	(1,553)	—
香港非上市可換股債券之利息收入	(207)	(643)
投資物業之公平值收益	(758)	(1,314)
物業、廠房及設備折舊	37,336	27,207
使用權資產折舊	17,040	14,732
其他無形資產攤銷	20,520	12,675
存貨撥備淨額	1,853	2,944
以股份償付開支	968	1,760
金融資產之減值虧損淨額	8,286	2,743
商譽之減值虧損	—	11,310
應佔採用權益法列賬之投資溢利	(495)	—
營運資金之變動：		
存貨	(3,281)	(40,113)
貿易應收款項及按攤銷成本計量之其他金融資產	(6,666)	(33,578)
其他流動資產	(8,108)	19,762
貿易及其他應付款項	(1,611)	19,965
應付非控股權益款項	—	(176)
經營業務所得之現金	129,970	107,491

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(b) 於現金流量表內，銷售物業、廠房及設備之所得款項包括：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
賬面淨值(附註15)	630	—
出售物業、廠房及設備之虧損	(207)	—
	<u>423</u>	<u>—</u>
出售物業、廠房及設備之所得款項	<u>423</u>	<u>—</u>

(c) 融資活動所產生負債對賬

本節載列於融資活動產生之負債變動：

	借款 千港元	租賃負債 千港元	應付股息 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	150,021	—	—	150,021
於採納香港財務報告準則第16號時 調整	(792)	14,462	—	13,670
於二零一九年一月一日，採納香港 財務報告準則第16號後	149,229	14,462	—	163,691
租賃添置(附註33)	—	20,431	—	20,431
收購一間附屬公司	28,397	4,431	—	32,828
出售附屬公司作為已終止經營業務 的一部分	—	(800)	—	(800)
宣派及批准之股息	—	—	20,266	20,266
現金流量	95,293	(14,041)	(20,266)	60,986
於二零一九年十二月三十一日	272,919	24,483	—	297,402
租賃添置(附註33)	—	34,406	—	34,406
宣派及批准之股息	—	—	20,266	20,266
現金流量	20,758	(16,207)	(20,266)	(15,715)
匯兌差額	—	986	—	986
於二零二零年十二月三十一日	<u>293,677</u>	<u>43,668</u>	<u>—</u>	<u>337,345</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

32. 資本承擔

於結算日，已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約但未撥備	—	1,219

33. 使用權資產及租賃負債

(a) 於綜合資產負債表內確認的金額

綜合資產負債表內呈列下列物業及汽車相關租賃的有關金額：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
使用權資產		
物業	41,707	23,194
汽車	476	667
	42,183	23,861
租賃負債		
非流動	27,374	15,584
流動	16,294	8,899
	43,668	24,483

本集團於二零二零年十二月三十一日的租賃負債419,000港元(二零一九年：609,000港元)以本集團一輛賬面值476,000港元(二零一九年：667,000港元)確認為使用權資產的汽車的法定押記作抵押。

截至二零二零年十二月三十一日止年度增加使用權資產34,406,000港元(二零一九年：24,862,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(b) 於綜合損益表內確認的金額

綜合損益表內呈列下列物業及汽車相關租賃的有關金額：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
持續經營業務：		
使用權資產折舊支出		
— 物業	16,849	14,144
— 汽車	191	190
	<u>17,040</u>	<u>14,334</u>
利息開支(計入財務費用)	1,226	1,094
與短期租賃有關的開支	522	505
	<u>1,748</u>	<u>1,599</u>
已終止經營業務：		
使用權資產折舊支出		
— 物業	—	398
	<u>—</u>	<u>398</u>
利息開支(計入財務費用)	—	25
與短期租賃有關的開支	—	1,843
	<u>—</u>	<u>1,868</u>
持續經營業務：		
銷售成本	8,045	7,540
銷售及分銷成本	2,036	981
行政開支	6,959	5,813
	<u>17,040</u>	<u>14,334</u>
已終止經營業務：		
銷售及分銷成本	—	398
	<u>—</u>	<u>398</u>

於截至二零二零年十二月三十一日止年度有關租賃的現金流出總額為17,955,000港元(二零一九年：17,508,000港元)。

(c) 本集團的租賃活動及其入賬方式

本集團租賃各類物業及汽車。租賃合同通常介乎2年至10年。租賃條款按個別基準商議，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議不施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產中的抵押權益除外。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

34. 重大關聯人士交易

本公司之最終控股公司為於英屬處女群島註冊成立之公司Successful Years International Company Limited。本集團之最終控股人士為顏禧強先生及顏寶鈴女士，銅紫荆星章，太平紳士。

除於此財務報表其他部分披露之交易及結餘外，本集團進行了以下重大關聯人士交易。

(a) 買賣貨品及服務

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
向一名股東之聯屬公司銷售貨品	(i)	360,083	427,138
就辦公室物業支付予董事及 一間由一名董事控制之公司之租金	(ii)	1,762	1,752
向一名股東之聯屬公司支付的索償費用	(iii)	267	1,360

(i) 向一名股東之聯屬公司銷售貨品乃根據本公司與NEHK於二零一九年十一月二十二日所訂立製造協議之條款及條件進行。該等交易屬上市規則第14A章所界定之持續關連交易。本公司已就該等交易根據上市規則第14A章遵守適用規定(如董事會報告「關連交易及持續關連交易」一節所詳述)。

(ii) 就辦公室物業支付予董事及一間由一名董事控制之公司之租金乃根據本公司與董事於二零一九年三月二十一日訂立之租賃協議所載，每月按雙方共同協定之固定費用支付。該等交易為上市規則第14A章所界定之持續關連交易。

於採納香港財務報告準則第16號後，該等項交易屬上市規則第14A章所界定之一次性關連交易。本集團已就租賃辦公室物業確認使用權資產及租賃負債5,017,000港元。於二零二零年十二月三十一日，使用權資產及租賃負債的賬面值分別為2,034,000港元及2,146,000港元(二零一九年：3,661,000港元及3,789,000港元)。本公司已就該等交易根據上市規則第14A章遵守適用規定(如董事會報告「關連交易及持續關連交易」一節所詳述)。

(iii) 向一名股東之聯屬公司支付的索償費用按雙方共同協定之費用收取。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(b) 銷售貨品及服務於結算日之結餘

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收一名股東之聯屬公司之貿易應收款項	171,961	147,596

應收一名股東之聯屬公司之貿易應收款項主要來自銷售交易並於銷售日期後六十天至九十天到期。該等應收款項之性質為無抵押及不計利息。概無就該等應收款項計提任何撥備。

(c) 重要管理層人員酬金

本集團重要管理層人員酬金(包括已付於附註37披露之本公司董事及於附註10披露之若干最高薪僱員之金額)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
短期僱員福利	33,734	35,216
退休計劃供款	162	217
	33,896	35,433

35. 或然負債

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團並無或然負債。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

36. 本公司資產負債表及儲備

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之權益		<u>746,935</u>	<u>756,989</u>
		<u>746,935</u>	<u>756,989</u>
流動資產			
按攤銷成本計量之其他金融資產		—	1,075
透過損益按公平值計量之金融資產		—	16,117
現金及現金等值物		<u>18,447</u>	<u>2,796</u>
		<u>18,447</u>	<u>19,988</u>
總資產		<u>765,382</u>	<u>776,977</u>
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		40,532	40,532
其他儲備	(a)	276,422	275,832
保留盈利	(a)	445,007	456,925
		<u>761,961</u>	<u>773,289</u>
負債			
流動負債			
貿易應付款項及其他應付款項		<u>3,421</u>	<u>3,688</u>
		<u>3,421</u>	<u>3,688</u>
總權益及負債		<u>765,382</u>	<u>776,977</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

附註 (a) 本公司儲備變動

	股份溢價 千港元	繳入盈餘 千港元	以股份償 付報酬儲備 千港元	保留盈利 千港元	合計 千港元
於二零一九年一月一日	167,016	99,431	11,950	390,321	668,718
本年度溢利	—	—	—	82,545	82,545
二零一八年已派末期股息	—	—	—	(12,160)	(12,160)
二零一九年已派中期股息	—	—	—	(8,106)	(8,106)
購股權計劃：					
— 所提供服務的價值	—	—	1,760	—	1,760
— 已失效購股權	—	—	(4,325)	4,325	—
於二零一九年十二月三十一日	167,016	99,431	9,385	456,925	732,757
於二零二零年一月一日	167,016	99,431	9,385	456,925	732,757
本年度溢利	—	—	—	7,970	7,970
二零一九年已派末期股息	—	—	—	(12,160)	(12,160)
二零二零年已派中期股息	—	—	—	(8,106)	(8,106)
購股權計劃：					
— 所提供服務的價值	—	—	968	—	968
— 已失效購股權	—	—	(378)	378	—
於二零二零年十二月三十一日	167,016	99,431	9,975	445,007	721,429

本公司之繳入盈餘指根據於二零零零年之集團重組所收購之附屬公司之合併資產淨值與用作交換而發行之本公司股本面值之差額。

根據百慕達一九八一年公司法，繳入盈餘可供分派予股東。然而，一間公司在下列情況下不可以繳入盈餘宣派或支付股息或作出分派：

- (i) 該公司目前(或於作出支付後)不能支付到期之負債；或
- (ii) 該公司之可變現資產價值將因此而少於其負債及其已發行股本及股份溢價賬之總額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 根據香港公司條例(第622章)第383條、公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及香港上市規則要求之董事利益及權益披露

(a) 董事酬金

各董事之年度薪酬如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	就擔任董事(不論為本公司或其附屬公司董事)之個人服務已付或應收酬金						合計 千港元
	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	房屋津貼 千港元	其他福利之 估計貨幣 價值 (附註(a)) 千港元	僱主之 退休福利 計劃供款 千港元	
顏禧強先生	—	1,785	1,500	—	95	18	3,398
顏寶鈴女士， <i>銅紫荊星章</i> ， <i>太平紳士(董事總經理)</i>	—	1,547	1,500	1,440	143	18	4,648
James S. Patterson先生	—	120	311	—	47	—	478
顏肇翰先生	—	942	200	—	51	18	1,211
黎文星先生	—	2,239	125	—	47	18	2,429
梁樹賢先生	120	—	—	—	—	—	120
劉鐵成先生， <i>太平紳士</i>	120	—	—	—	—	—	120
吳君棟先生	120	—	—	—	—	—	120
合計	360	6,633	3,636	1,440	383	72	12,524

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	就擔任董事(不論為本公司或其附屬公司董事)之個人服務已付或應收酬金						
	截至二零一九年十二月三十一日止年度						
	袍金	薪金	酌情花紅	房屋津貼	其他福利之 估計貨幣 價值 (附註(a))	僱主之 退休福利 計劃供款	合計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
顏禧強先生	—	1,950	2,000	—	166	18	4,134
顏寶鈴女士， <i>銅紫荊星章</i> ， <i>太平紳士(董事總經理)</i>	—	1,690	2,000	1,440	249	73	5,452
James S. Patterson先生	—	120	311	—	83	—	514
顧青瑗女士(於二零一九年 十二月二十七日辭任)	—	2,448	225	—	98	18	2,789
顏肇翰先生	—	899	200	—	96	18	1,213
梁樹賢先生	—	—	—	—	—	—	—
黎文星先生(於二零一九年 十二月二十七日獲委任)	120	—	—	—	—	—	120
劉鐵成先生， <i>太平紳士</i>	120	—	—	—	—	—	120
吳君棟先生	120	—	—	—	—	—	120
合計	360	7,107	4,736	1,440	692	127	14,462

附註(a)： 其他福利包括帶薪假期、購股權及保險費。

概無董事放棄截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之任何酬金。

(b) 董事之退休福利及離職福利

年內概無董事已獲取或將獲取任何退休福利或離職福利(二零一九年：無)。

(c) 就獲取董事服務而向第三方支付之代價

年內，本集團概無就獲取董事服務而向任何第三方支付代價(二零一九年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(d) 有關以董事、董事之受控制法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

截至本年度末及年內任何時間，概無作出以董事、董事之受控制法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易(二零一九年：無)。

(e) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

年內，本集團於日常業務過程中與關聯人士進行了業務交易。交易之詳情披露於綜合財務報表附註36。

除上述者外，於本年度末及年內任何時間，並無有關本集團業務而本公司作為其中訂約方且本公司董事於其中(不論直接或間接)擁有重大權益之重大交易、安排及合約。



財務概要

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元
營業額	870,291	890,707	885,933	1,146,834	1,048,006
毛利	288,017	287,794	266,291	346,212	318,689
除所得稅前溢利	83,822	85,578	84,355	70,973	53,844
以下人士應佔本年度溢利：	75,192	81,223	67,346	62,843	50,038
本公司擁有人	71,586	77,228	62,513	58,213	45,895
非控股權益	3,606	3,995	4,833	4,630	4,143
每股基本盈利(港仙)	17.9	19.1	15.4	14.4	11.3
股息	20,122	20,255	20,266	20,266	20,266

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產	265,217	383,934	487,693	552,503	564,855
流動資產	569,757	564,571	583,900	775,591	868,643
流動負債	(225,037)	(268,801)	(350,026)	(539,259)	(592,286)
流動資產淨值	344,720	295,770	233,874	236,332	276,357
非流動負債	(4,630)	(5,936)	(7,073)	(32,901)	(52,799)
資產淨值	605,307	673,768	714,494	755,934	788,413

附註：截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止兩個年度之財務概要資料乃摘錄自本年報第63至67頁所載之經審核綜合損益表及綜合資產負債表。