



通用環球醫療集團有限公司

GENERTEC UNIVERSAL MEDICAL GROUP COMPANY LIMITED

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：2666



年度報告

2020

目錄

公司資料	2
定義	3
公司簡介	5
首席執行官致辭	6
業績概覽	9
管理層討論與分析	13
企業管治報告	57
董事簡歷	71
董事會報告	79
環境、社會及管治報告	111
獨立核數師報告	153
合併損益表	158
合併綜合收益表	159
合併財務狀況表	160
合併權益變動表	162
合併現金流量表	164
財務報表附註	167

公司資料

董事會

主席及副主席

張懿宸先生(主席)
彭佳虹女士(副主席)

執行董事

彭佳虹女士(首席執行官)
俞綱先生

非執行董事

張懿宸先生
劉昆女士
劉志勇先生
劉小平先生*
蘇光先生*

獨立非執行董事

李引泉先生
鄒小磊先生
韓德民先生
廖新波先生

審核委員會

李引泉先生(主席)
劉小平先生*
鄒小磊先生

薪酬委員會

鄒小磊先生(主席)
劉志勇先生
韓德民先生

提名委員會

張懿宸先生(主席)
鄒小磊先生
廖新波先生

戰略委員會

彭佳虹女士(主席)
張懿宸先生
劉昆女士

風險控制委員會

蘇光先生(主席)*
劉志勇先生
彭佳虹女士

公司秘書

伍偉琴女士

授權代表

彭佳虹女士
伍偉琴女士

註冊辦事處

香港
中環
紅棉路8號
東昌大廈702室

總部及中國主要營業地點

中國
北京市東城區
崇文門外大街8號院1號樓
哈德門廣場西塔4、5及13層

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

核數師

安永會計師事務所
(於《財務匯報局條例》下註冊的公
眾利益實體核數師)

法律顧問

威爾遜•桑西尼•古奇•羅沙迪
律師事務所

主要往來銀行

交通銀行北京阜外支行
中國銀行(香港)有限公司

公司網址

www.umcare.cn

股份代號

2666

* 於2021年3月6日辭任

「2021年股東週年大會」	指	將於2021年6月8日舉行之本公司股東週年大會
「鞍鋼總醫院」	指	鞍鋼集團公司總醫院
「細則」	指	本公司組織章程細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載之「企業管治守則」
「中信資本」	指	中信資本控股有限公司
「中信資本(天津)」	指	中信資本股權投資(天津)股份有限公司
「CITIC CPL」	指	CITIC Capital Partners Limited
「中國技術」	指	中國技術進出口總公司，一間於中國註冊成立的公司，為通用技術集團的全資附屬公司
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》(自2014年3月3日生效)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「環球醫療」	指	通用環球醫療集團有限公司(前稱環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司、環球醫療服務有限公司及環球國際租賃有限公司)，一間於2012年4月19日根據香港法律註冊成立的有限公司
「中鐵國資」	指	中鐵國資資產管理有限公司
「環球租賃」	指	中國環球租賃有限公司，於1984年11月1日在中國註冊成立的外商獨資企業，並為本公司的全資附屬公司
「腦卒中」	指	腦血管意外
「DIP」	指	基於大數據的病種
「董事」	指	本公司董事
「DRG」	指	按疾病診斷相關分組
「Evergreen」	指	Evergreen021 Co., Ltd，一間於2014年8月14日根據英屬維京群島法律註冊成立的有限公司
「現有五礦系投資方」	指	五礦資產經營管理有限公司，中國五冶集團有限公司，中國十九冶集團有限公司，中國十七冶集團有限公司及五礦(邯鄲)房產管理有限公司
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司

定義

「香港資本」	指	通用技術集團香港國際資本有限公司，一間於1994年3月24日根據香港法律註冊成立的有限公司，為通用技術集團的間接全資附屬公司，為本公司的控股股東之一
「通用科技集團」	指	中國通用技術(集團)控股有限責任公司，一間直接隸屬於中國中央政府的國有企業，為本公司的控股股東
「港元」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「醫投公司」	指	通用環球醫院投資管理(天津)有限公司(前稱為融慧濟民醫院投資管理(天津)有限公司)，本公司於2015年在中國成立的全資附屬公司
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「新五礦系投資方」	指	北京海德瑞祥資產管理有限公司及北京東星冶金新技術開發有限公司
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「售股章程」	指	本公司於2015年6月24日發佈的售股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「風險控制委員會」	指	董事會風險控制委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券買賣守則」	指	本公司採納的自身的行為守則以規管董事及僱員進行本公司證券交易
「證券及期貨條例」	指	香港證券及期貨管理條例
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股票期權計劃」	指	本公司於二零一九年十二月三十一日採納的股票期權計劃
「國企」	指	國有企業
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「美元」	指	美國法定貨幣

公司簡介

通用環球醫療集團有限公司(以下簡稱「環球醫療」)是中央直接管理的國有重要骨幹企業—中國通用技術(集團)控股有限責任公司下屬的上市公司，是一家以醫療健康為主業的央企控股集團。環球醫療於2015年7月在香港聯交所主板上市，股票代號：2666。

我們的業務運營中心位於北京，旗下50餘家醫療機構分佈於陝西、山西、安徽、河北、四川、遼寧等11個省份及直轄市，總床位數超過1.5萬張。我們長期專注於中國高速發展的醫療健康產業，以醫療服務為核心，金融服務為基礎，憑藉現代管理理念、專業人才團隊、優質醫療資源、雄厚資金實力以及包容進取的企業文化，努力打造值得信賴的醫療健康集團，逐步構建共享共贏的健康產業生態系統。

環球醫療肩負央企使命，積極響應「健康中國」戰略，努力為中國衛生健康事業做出貢獻。

首席執行官致辭



尊敬的各位股東：

2020年注定是人類歷史上不平凡的一年，新冠肺炎疫情席捲全球，給各國經濟秩序和公共衛生安全帶來了前所未有的挑戰，百年未有之大變局加速演進，世界進入動盪變革期。面對複雜嚴峻的外部環境，環球醫療在磨礪中奮進，在挑戰中前行，始終堅持服務國家戰略的發展導向和高質量發展的業績導向，圍繞打造值得信賴的醫療健康集團的發展目標，克服種種不利因素，迎難而上，銳意進取，穩健發展金融業務，縱深推進醫療健康業務，打造醫院集團核心能力，發展基礎進一步夯實，產業競爭力穩步提升。

回首2020年，這是風雨同舟，眾志成城的一年。環球醫療與全國人民一起奮力迎戰疫情，武漢、新疆、成都、石家莊……我們的醫護人員總是衝鋒在抗擊疫情的第一線，我們的大後方全力保障一線醫療物資供應，我們的互聯網醫療平台為海外防疫提供遠程助力……我們以實際行動築起防控疫情、保障人民健康的堅強屏障。

這是錨定目標，凝聚合力的一年。我們深入開展戰略洞察和戰略規劃與部署，對內外部環境、自身優劣勢進行了系統性的梳理和思考，進一步明確了公司發展戰略、實施路徑，紮實有效推進戰略執行。我們通過文化共創，形成了環球醫療自己的使命、願景、價值觀，並持續推動文化落地，共同的目標和堅守凝聚起強大的奮鬥合力。

首席執行官致辭

這是夯實基礎，鍛造能力的一年。面對外部的諸多不確定性，我們始終保持戰略定力，恆守服務人民美好生活的初心，以價值提升為目標，不斷夯實金融服務基礎，穩紮穩打深耕行業市場；傾力培育醫院集團學科能力、服務能力和運營能力，加強數字化建設，推動信息化升級；同時積極延伸健康產業鏈，共享共贏的健康產業生態系統正在一步步勾勒成形。

風雨多經志彌堅，關山初渡路猶長。「十四五」大幕初啟，前方有挑戰，更有機遇。隨著「健康中國」戰略持續推進，醫療健康產業迎來新的戰略機遇期，環球醫療將繼續與國家戰略同頻共振，貫徹新發展理念，融入新發展格局，提升金融服務能級，做優做強醫院管理集團，深化健康產業佈局，著眼價值提升，推動企業實現高質量發展。

感謝廣大股東、客戶和合作夥伴對環球醫療始終如一的支持與信任，感謝所有員工的傾力付出。我們希望，與行業同仁共同努力，讓更多關於生命健康的樸素心願得到尊重與滿足；我們堅持，不忘初心，以品質醫療守護生命健康，讓中國的醫療事業因我們而有所不同！

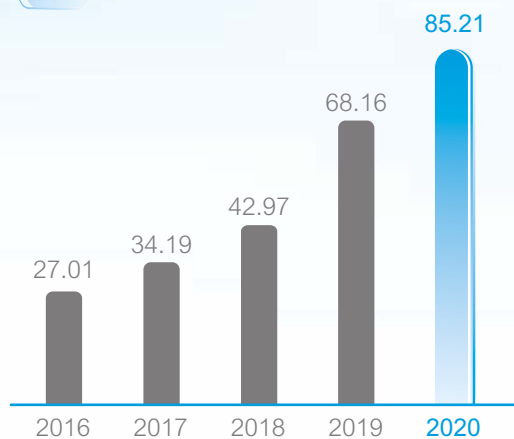
彭佳虹

通用環球醫療集團有限公司

董事會副主席、執行董事及首席執行官

業績概覽

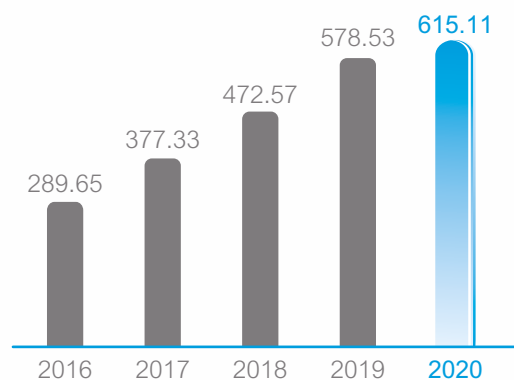
收入
人民幣億元



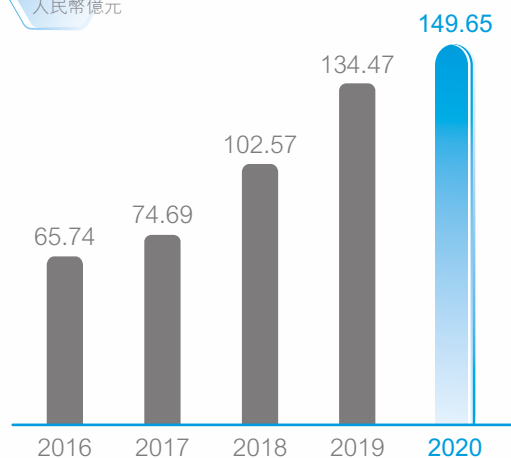
除稅前溢利
人民幣億元



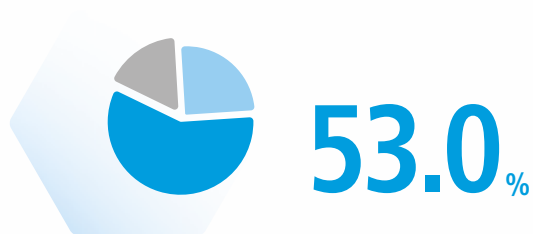
資產總額
人民幣億元



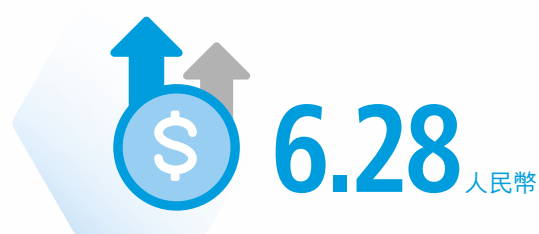
權益總額
人民幣億元



截至2020年12月31日
生息資產中醫藥資產佔比



截至2020年12月31日
每股淨資產(元)

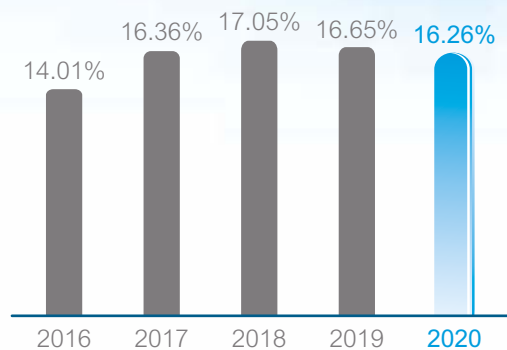


業績概覽

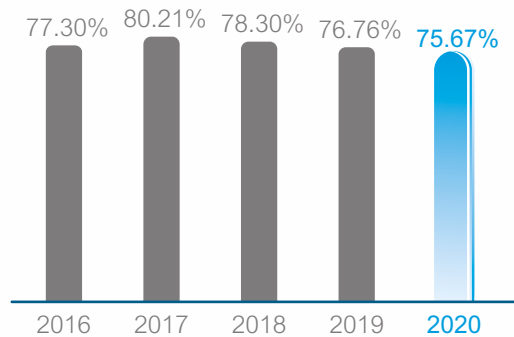
總資產回報率



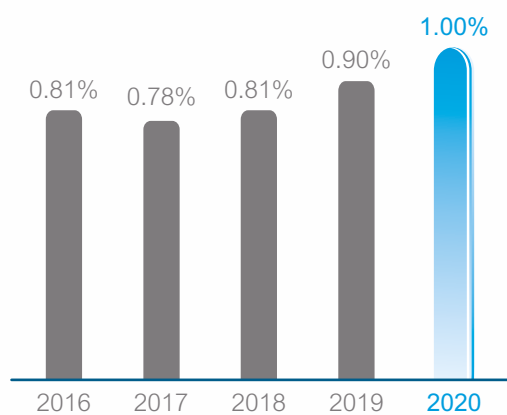
股本回報率



資產負債率



不良資產率



基本及攤薄每股收益 (元)



淨利差



	截至十二月三十一日止年度				
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營業績					
收入	8,521,238	6,815,587	4,296,866	3,418,829	2,700,916
金融與諮詢業務收入*1	4,899,669	4,768,645	4,165,136	3,341,103	2,698,986
醫院集團業務收入*1	3,623,001	2,046,942	131,730	77,468	-
銷售成本	(4,967,263)	(3,636,505)	(1,705,442)	(1,244,640)	(965,970)
金融與諮詢業務成本*2	(1,840,231)	(1,926,405)	(1,591,850)	(1,173,189)	(965,970)
醫院集團業務成本	(3,243,661)	(1,757,074)	(113,592)	(71,451)	-
除稅前溢利	2,365,014	2,211,859	1,859,039	1,576,461	1,205,945
年內溢利	1,813,910	1,634,392	1,350,664	1,148,679	872,310
本公司普通股權益持有人應佔年內溢利	1,647,537	1,488,736	1,352,173	1,148,658	872,310
基本及攤薄每股收益(元)	0.96	0.87	0.79	0.67	0.51
盈利能力指標					
總資產回報率 ⁽¹⁾	3.04%	3.11%	3.18%	3.44%	3.32%
股本回報率 ⁽²⁾	16.26%	16.65%	17.05%	16.36%	14.01%
淨息差 ⁽³⁾	4.09%	3.74%	4.10%	4.41%	4.36%
淨利差 ⁽⁴⁾	3.54%	3.24%	3.23%	3.51%	3.31%

*1 已扣減稅金及附加

*2 未扣減分部間抵消

(1) 總資產回報率=年內溢利/年初及年末資產平均餘額；

(2) 股本回報率=本公司普通股持有人應佔年內溢利/本公司普通股持有人應佔年初及年末權益平均餘額；

(3) 淨息差為淨利息收入除以生息資產平均結餘計算；

(4) 淨利差為生息資產平均收益率與計息負債平均成本率的差額。生息資產平均餘額根據報告期內各月末的撥備前生息資產淨額的平均餘額計算；計息負債平均餘額根據報告期內各月末的銀行及其他融資及租賃保證金的平均餘額計算。

業績概覽

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元	2016年 12月31日 人民幣千元
資產負債情況					
資產總額	61,511,013	57,852,542	47,256,927	37,732,513	28,964,583
生息資產淨額	54,650,222	49,785,639	44,270,664	35,021,292	27,160,141
負債總額	46,545,678	44,405,334	37,000,119	30,263,687	22,390,192
計息銀行及其他融資	39,981,341	38,002,843	32,981,989	26,882,695	19,485,459
權益總額	14,965,335	13,447,208	10,256,808	7,468,826	6,574,391
本公司普通股權益持有人應佔權益	10,770,514	9,489,304	8,395,611	7,468,601	6,574,391
每股淨資產(元)	6.28	5.53	4.89	4.35	3.83
資產財務指標					
資產負債率 ⁽¹⁾	75.67%	76.76%	78.30%	80.21%	77.30%
槓桿率 ⁽²⁾	2.67	2.83	3.22	3.60	2.96
流動比率 ⁽³⁾	0.94	1.10	1.06	0.98	1.25
資產質量					
不良資產率 ⁽⁴⁾	1.00%	0.90%	0.81%	0.78%	0.81%
撥備覆蓋率 ⁽⁵⁾	205.52%	198.46%	190.24%	189.92%	183.85%
不良資產核銷比率 ⁽⁶⁾	9.34%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
逾期30天以上生息資產比率 ⁽⁷⁾	0.94%	0.84%	0.62%	0.44%	0.51%

(1) 資產負債率=負債總額/資產總額；

(2) 槓桿率=計息銀行及其他融資/權益總額；

(3) 流動比率=流動資產/流動負債；

(4) 不良資產率=不良資產餘額/生息資產淨額；

(5) 撥備覆蓋率=資產減值撥備/不良資產餘額；

(6) 不良資產核銷比率=生息資產壞賬核銷金額/上年末不良資產；

(7) 逾期30天以上生息資產比率是按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

1. 業務回顧

過去一年，面對嚴峻的內外部環境，本集團踐行央企責任擔當，在領導各地成員醫療機構積極有效投入疫情防控工作的同時，繼續堅定向醫療健康領域縱深邁進。我們明確了以醫療服務為核心、金融服務為基礎、構建共享共贏的健康產業生態系統的醫療健康集團業務發展戰略，上下一心，積極推動戰略落地，全年經營業績實現逆勢增長。

2020年，本集團實現收入達人民幣8,521.2百萬元，較上年增長25.0%（主要為2020年新增併表醫療機構所帶來收入所致）；年內溢利為人民幣1,813.9百萬元，較上年增長11.0%；普通股權益持有人應佔年內溢利為人民幣1,647.5百萬元，較上年增長10.7%；截至2020年12月31日，本集團資產總額為人民幣61,511.0百萬元，較上年末增長6.3%，資產質量總體安全可控。本集團總資產回報率為3.04%，歸屬於普通股持有人的淨資產回報率為16.26%。

1.1 醫院集團規模持續擴大，醫療收入佔比持續提高

醫院集團是打造醫療健康集團的核心資源。2020年，本集團繼續積極參與國有企業辦醫院的整合承接工作，以重點區域和城市為核心，打造緊密型醫療網絡佈局。截至2020年12月31日，本集團已累計簽約醫療機構54家（其中包括5家三甲醫院及27家二級醫院），合計開放床位數超過15,000張；截至2020年12月31日，本集團已併表醫療機構38家（包括3家三甲醫院及16家二級醫院），合計開放床位數9,699張。

截至2020年12月31日併表醫療機構地區分佈

所在省份	三級醫院	二級醫院	其他(註)	合計
陝西	1	6	6	13
山西	1	2	4	7
遼寧	1	1	1	3
安徽	—	2	4	6
山東	—	1	—	1
河北	—	3	1	4
四川	—	—	1	1
浙江	—	—	1	1
湖南	—	—	1	1
江蘇	—	1	—	1
合計	3	16	19	38

註： 包括一級醫院、社區服務中心及其他無評級醫療機構。

2020上半年因各地疫情防控等因素，本集團成員醫療機構業務整體均受到影響，且部分科室(如口腔、耳鼻喉等疫情傳播高風險科室)和項目(如擇期患者內鏡治療等)在特定時段按照疫情防控要求停診，使得上半年的收入和本集團的利潤貢獻受到較大幅度影響。面對疫情帶來的困難與挑戰，本集團成員醫療機構積極開拓體檢新市場、下沉社區做實社區衛生服務及利用互聯網醫院，有效拓展服務量，合理調整病種結構。2020年5月起，本集團成員醫療機構的月收入情況已逐步恢復至去年同期水平；下半年，隨著全國進入疫情防控常態化時期，本集團採取積極措施，指導成員機構序貫開放臨床科室和醫技科室，實現疫情防控和正常診療活動開展雙不誤，各醫療機構的診療人數均有了顯著回升。以全年總體來看，絕大部分醫院的服務量及收入下降程度均低於其所在省份的平均水平。

2020年，本集團已併表醫療機構的門診總量為3,912,630人次，同比下降約7.4%；出院總量213,170人次，同比下降約10.3%；醫療業務收入全年合計達人民幣3,547.9百萬元，同比下降約2.3%。已併表醫療機構全年運營情況如下：

已併表醫療機構2020年整體運營數據

類型	2020年診療人次				2020年醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床位	門診人次	出院人次	體檢人次	門急診收入	住院收入	體檢收入	醫療業務收入合計 (含財政補助收入)	單床收入* (人民幣萬元)	次均門診費用 (人民幣元)	次均住院費用 (人民幣元)
三級	3,482	1,645,890	92,929	197,085	53,777	124,364	6,395	184,649	53.0	327	13,383
二級	4,647	1,717,986	101,601	446,389	47,668	81,369	9,526	138,620	29.8	277	8,009
其他(註)	1,570	548,754	18,640	111,659	18,443	8,994	1,452	31,517	20.1	336	4,825
合計	9,699	3,912,630	213,170	755,133	119,889	214,728	17,373	354,787	36.6	306	10,073

已併表醫療機構2019年整體運營數據

類型	2019年診療人次				2019年醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床位	門診人次	出院人次	體檢人次	門急診收入	住院收入	體檢收入	醫療業務收入合計 (含財政補助收入)	單床收入* (人民幣萬元)	次均門診費用 (人民幣元)	次均住院費用 (人民幣元)
三級	3,557	1,710,949	99,285	163,152	56,123	132,893	4,233	193,249	54.3	328	13,385
二級	4,737	1,962,106	117,587	430,076	48,860	86,490	7,658	143,380	30.3	249	7,355
其他(註)	1,570	552,443	20,837	70,521	12,441	10,293	1,590	26,434	16.8	225	4,940
合計	9,864	4,225,498	237,709	663,749	117,424	229,675	13,480	363,062	36.8	278	9,662

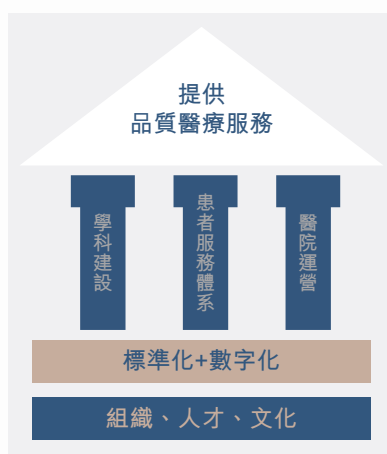
註：其他包括一級醫院、社區服務中心及其他無評級醫療機構。

* 單床收入按年統計

2020年，本集團醫院集團業務收入為人民幣3,623.0百萬元，較上年增長77.0%（主要為2020年新增併表醫療機構所致），且已經佔到了本集團總收入42%以上。未來隨著醫院集團業務規模的進一步擴大及醫院集團核心能力的提升，醫療類業務收入佔比預計將持續提升。

1.2 加強學科建設，提升技術實力

2020年，本集團根據不同學科的特點和定位，確立了核心學科、特色學科和消費學科分類推進、多措並舉的整體建設思路。圍繞這個思路，集團總部組建了各學科專業團隊，分層次分梯隊開展賦能提升，各醫院發揮優勢特長，在多個領域取得重要進展。



- **核心學科：**我們通過核心學科發展現狀及學科發展能力的評估，初步制定了核心學科「十四五」發展目標，明確了重點發展心血管、骨科、婦產、神經等核心學科方向，努力打造具備核心臨床技術和疑難危重症解決能力的技術高地。同時，為充分調動集團內部核心學科中心的發展動力，搭建了完善的內部培訓培養體系，核心專科建設取得了明顯成效。
- **特色專科：**本集團明確了「消化、腎病、腫瘤、康復」四大特色專科發展方向，並於總部對應設置了組織架構和管理機製作為支撐，全面建立了特色專科運營體系，進一步整合醫院集團專科優勢資源，為推進集團化專科垂直管理、實現醫院集團增收增效奠定良好基礎。

- **消費醫療專科**：本集團明確了口腔與體檢消費專科的發展方向。過去一年已在鞍鋼總醫院口腔醫院完成了試點建設，搭建了客服體系和口腔「四手操作」護理體系，優化了薪酬績效、運營流程，加大品牌推廣力度，使得口腔業務收入同比增速超過50%，也逐步建立並形成了可複製推廣的專科運營管理模式，並計劃將該專科運營模式逐步推廣至集團其他醫院；同時完成了體檢中心標準化初期建設等一系列工作，為進一步培育醫院集團新的經濟增長點做好準備。

1.3 加強數字化建設，推動信息化升級

數字化建設是提升醫院集團服務能力、組織能力和經營管理效率的重要抓手；並在此基礎上，不斷發揮互聯網手段及大數據價值，為醫療集團進一步賦能。過去一年，我們按本集團統籌佈局全面推進數字化戰略落地，一方面夯實集團及醫院信息化建設基礎，全面啟動數據中台佈局，另一方面進一步豐富互聯網健康平台內涵，全面支撐產業板塊數字化發展：

- **醫院核心系統標準化建設有序推進**：醫院核心系統升級改造工作已全面啟動，目前攀鋼總醫院、咸陽彩虹醫院、西航醫院一體化信息系統已順利完成上線，其他醫院也先後啟動了這項工作，力爭三年內完成全部標準化改造。
- **數據中台戰略明晰**：已構建了擁有自主知識產權、架構先進的數據中台，並已對接了部分醫院的臨床及運營數據，為全面支撐本集團和醫院運營決策和大數據服務能力奠定了基礎。
- **互聯網健康平台取得新突破**：自主研發的環球互聯網健康平台經過多個版本的持續迭代，核心功能不斷完善。目前，本公司旗下已經有5家醫院正式獲批開展互聯網醫院業務，平台累計上線內部醫院17家、外部醫院1家，並在抗疫過程中發揮了重要作用，其中海南通用環球互聯網醫院成為本集團統一的互聯網醫療入口和醫療產業資源整合的核心載體。

1.4 發揮集團化管理優勢，提高醫院運營效能

過去一年，我們依託現有醫院集團規模，在運營管理、集採集供等多個方面，通過規範高效的集團化管理模式，為醫院集團整體效益的提升做出努力。例如，在醫療質量管理方面，對標國內外先進醫院質量管理體系，完成了標準化的質量管理體系搭建和醫療核心制度修訂，完善了醫療質量監測體系和預警機制，實現醫療質量管理關口前移，建立了醫療質量管理飛檢制度，加強了事後監督，為醫院集團質量標準化管理提供了切實可行的路徑及方法；在醫保管理方面，按照醫保統籌層級，建立了DRG/DIP管理專業技術模型，實現了DRG/DIP支付方式改革地區醫保清算或者預結算全盈利的目標；在供應鏈管理方面，進一步有序整合成員醫療機構的藥品耗材供應鏈業務，發揮集採優勢，獲得供應鏈管理收益；在設備採購及醫院建設方面，通過集中採購等方式，採購成本顯著低於市場水平。

未來，隨著集團化運營各條線工作的深入開展，提質增效措施的不斷落地，醫院集團的整體效益將會進一步提升。

1.5 產業鏈佈局有序啟動，業務拓展初見成效

過去一年，本集團繼續圍繞醫院集團，推進健康產業鏈領域的模式探索、項目試點和佈局工作：

- **互聯網醫療：**本集團互聯網健康平台以實體醫院為依託，並充分發揮集團的產業資源和產業整合能力的優勢，成為醫療集團統一的互聯網入口和醫療健康產業鏈業務的核心載體。平台將與醫院信息化系統深度對接，在同樣擁有自主知識產權的環球醫療數據中台的加持下，實現用戶全生命週期健康數據的匯總與分析，為醫生線上診療提供全面數據支持，並將實現千人千面的個性化健康服務和數據深度應用，助力平台商業化。

- **設備維修**：本集團組建了一支技術過硬，運營高效的醫療設備維修業務團隊，積極推廣「醫療設備全生命週期管理」的先進業務模式，為醫院提供標準化的維修服務和全面的設備運營管理服務。團隊充分利用集團豐富的產業資源，借助規模化的設備管理經驗，建設專業化的信息管理系統並持續進行優化，對設備的運行情況和維修情況進行可視化管理，幫助醫院逐步實現設備精細化運營，全面提升醫院設備的運營效率，並為醫院的發展規劃提供有效的數據參考。
- **醫學檢驗**：本集團依託旗下醫院的自有臨床醫生和醫技團隊開展醫學檢驗業務，為周邊醫療機構提供更加準確和專業化的檢驗服務。本集團為合作醫院量身定制了檢驗中心發展規劃並根據區域和醫院特點建設專科疾病檢測平台，通過高端檢驗項目的增加和技術的升級，幫助合作醫院的檢驗學科逐步達到區域內一流水平，全面承接周邊醫院的檢驗業務，從而帶動區域內醫療機構檢驗水平的共同提升。最終，檢驗中心將憑藉學術影響力在區域內建成檢驗醫聯體或檢驗聯盟，實現區域內醫療結構檢驗結果互認。

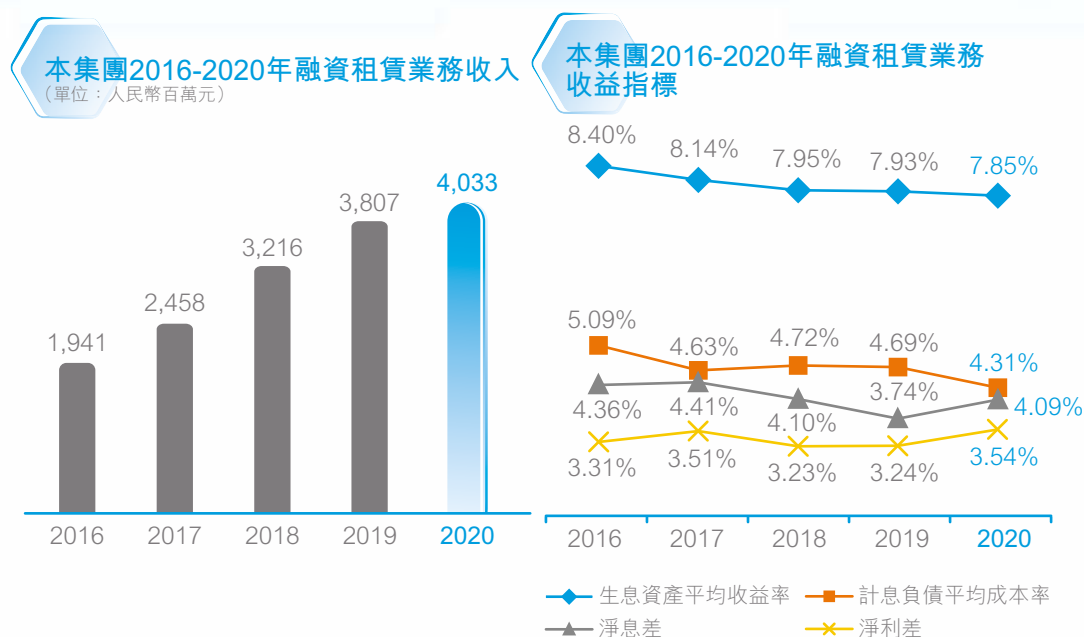
此外，本集團充分評估現有基礎優勢並通過引入專業團隊，對康養業務、保險業務等領域亦有相關試點探索及模式論證，為後續新生業務單元的孵化奠定良好基礎。

1.6 穩定發展金融業務，為全集團提供有力支撐

本集團金融業務以融資租賃業務為主，其收益是本公司穩定的利潤來源。儘管2020年上半年受各地疫情防控政策影響，本集團金融業務開發進度、醫院客戶的回款進度均有所延緩，但自2020年第三季度起，業務進度已全面恢復，業務部門加大開發力度，加強在區域內的精耕細作，並進一步提升了金融板塊整體組織管理效能。

管理層討論與分析

2020年，本集團金融與諮詢業務實現收入人民幣4,899.7百萬元，同比增長2.7%；實現毛利人民幣3,059.4百萬元，同比增長7.6%。其中融資租賃業務實現利息收入人民幣4,033.1百萬元，同比增長5.9%；實現息差毛利人民幣2,192.9百萬元，同比增長16.0%；淨利差水平3.54%，淨息差水平4.09%，總體處於國內同行業優秀水平。截至2020年12月31日，本集團生息資產淨值達人民幣53,524.2百萬元，較年初增長9.5%；不良資產率1.00%，30天逾期率0.94%。本集團嚴控經營風險，不斷加強內部管理，儘管在疫情影響下個別客戶經營狀況不佳，使得不良資產率和30天逾期率都略有提高，但本集團資產質量總體安全可控，且繼續維持在行業領先水平。



2. 2021年展望

2021年將是本集團推進戰略落地、提升核心能力的關鍵一年。我們將沉著應對各種風險與挑戰，金融業務嚴控風險，穩健發展；醫療業務做優做強，突出特色；健康產業完善佈局，夯實基礎；積極踐行以品質醫療守護生命健康的使命，推動全集團高質量發展實現新突破，為打造值得信賴的醫療健康集團不懈努力，為全體股東創造更大的價值與回報。

3. 損益分析

3.1 概覽

2020年，本集團實現收入人民幣8,521.2百萬元，較上年增長25.0%；實現除稅前溢利人民幣2,365.0百萬元，較上年增長6.9%；普通股權益持有人應佔年內溢利為人民幣1,647.5百萬元，較上年增長10.7%。2020年，在新冠疫情的影響下，本集團一手抓防控，一手抓經營，穩健發展金融業務，繼續推進醫院集團業務佈局，積極打造醫院集團核心能力，同時協同推進健康產業鏈業務，實現了經營業績逆勢增長。

下表列出所示年度本集團損益表情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	
收入	8,521,238	6,815,587	25.0%
銷售成本	(4,967,263)	(3,636,505)	36.6%
毛利	3,553,975	3,179,082	11.8%
其他收入和收益	185,467	218,645	-15.2%
銷售及分銷成本	(380,390)	(404,589)	-6.0%
行政開支	(613,868)	(441,408)	39.1%
金融資產減值	(247,446)	(235,213)	5.2%
財務開支	(30,558)	(11,982)	155.0%
其他開支	(113,513)	(96,116)	18.1%
應佔聯營公司溢利／(虧損)	262	619	-57.7%
應佔合營公司溢利／(虧損)	11,085	2,821	292.9%
除稅前溢利	2,365,014	2,211,859	6.9%
所得稅開支	(551,104)	(577,467)	-4.6%
年內溢利	1,813,910	1,634,392	11.0%
本公司普通股權益持有人應佔			
年內溢利	1,647,537	1,488,736	10.7%
基本和攤薄每股收益(元)	0.96	0.87	10.7%

3.2 業務收益分析

2020年，本集團實現收入人民幣8,521.2百萬元，其中金融與諮詢業務板塊實現收入人民幣4,899.7百萬元，佔收入比重57.5%；醫院集團業務板塊實現收入人民幣3,623.0百萬元，佔收入比重42.5%。本集團實現營業毛利人民幣3,554.0百萬元，其中金融與諮詢業務板塊實現營業毛利人民幣3,059.4百萬元，佔比86.1%，醫院集團業務板塊實現營業毛利人民幣379.3百萬元，佔比10.7%。

下表列出本集團兩大業務板塊收入情況：

	截至12月31日止年度				
	2020年		2019年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務	4,899,669	57.5%	4,768,645	70.0%	2.7%
醫院集團業務	3,623,001	42.5%	2,046,942	30.0%	77.0%
抵消	(1,432)	-0.0%	-	-	-
合計	8,521,238	100.0%	6,815,587	100.0%	25.0%

下表列出本集團兩大業務板塊毛利情況：

	截至12月31日止年度				
	2020年		2019年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務	3,059,438	86.1%	2,842,240	89.4%	7.6%
醫院集團業務	379,340	10.7%	289,868	9.1%	30.9%
抵消	115,197	3.2%	46,974	1.5%	145.2%
合計	3,553,975	100.0%	3,179,082	100.0%	11.8%

3.2.1 金融與諮詢業務

2020年，本集團努力應對新冠疫情影響，有力推進市場開發，精準對接客戶需求，持續提升內部管理能力建設，實現收入人民幣4,899.7百萬元，較上年增加人民幣131.0百萬元，增長2.7%；實現毛利人民幣3,059.4百萬元，較上年增加人民幣217.2百萬元，增長7.6%。

下表列示本集團金融與諮詢業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2020年		2019年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務收入	4,899,669		4,768,645		2.7%
其中：					
融資租賃	4,033,077	82.3%	3,807,177	79.8%	5.9%
諮詢服務	865,907	17.7%	953,284	20.0%	-9.2%

下表列示本集團金融與諮詢業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2020年		2019年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務毛利	3,059,438		2,842,240		7.6%
其中：					
融資租賃	2,192,857	71.7%	1,890,010	66.5%	16.0%
諮詢服務	865,907	28.3%	953,284	33.5%	-9.2%

3.2.1.1 融資租賃業務

本集團融資租賃業務收入為利息收入。2020年實現利息收入人民幣4,033.1百萬元，較上年增加人民幣225.9百萬元，增長5.9%。2020年本集團密切關注新冠疫情新進展，不斷加強重點區域業務精耕細作，精準對接客戶需求，提升業務開發效率，同時拓展租賃業務新行業，全力彌補疫情對業務開發的影響。

下表列示本集團融資租賃收入按行業分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2020年		2019年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	2,603,330	64.5%	2,804,343	73.7%	-7.2%
公用事業	1,181,586	29.3%	585,888	15.4%	101.7%
其他	248,161	6.2%	416,946	10.9%	-40.5%
合計	4,033,077	100.0%	3,807,177	100.0%	5.9%

2020年實現息差毛利人民幣2,192.9百萬元，較上年增加人民幣302.8百萬元，增長16.0%。息差毛利增長主要來自生息資產規模增長及融資租賃業務淨利差的提升。

下表列示本集團融資租賃業務收益指標情況：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	平均餘額 人民幣千元	利息收入 ⁽¹⁾ / 支出 ⁽²⁾ 人民幣千元	平均 收益率 ⁽³⁾ / 成本率 ⁽⁴⁾	平均餘額 人民幣千元	利息收入 ⁽¹⁾ / 支出 ⁽²⁾ 人民幣千元	平均 收益率 ⁽³⁾ / 成本率 ⁽⁴⁾
生息資產	51,571,650	4,047,510	7.85%	48,216,413	3,821,659	7.93%
計息負債	45,016,835	1,939,803	4.31%	42,987,091	2,016,751	4.69%
淨息差 ⁽⁵⁾	-	-	4.09%	-	-	3.74%
淨利差 ⁽⁶⁾	-	-	3.54%	-	-	3.24%

- (1) 利息收入為融資租賃業務的利息收入；
- (2) 利息支出為融資租賃業務對應資金的融資成本；
- (3) 平均收益率=利息收入／平均生息資產餘額；
- (4) 平均成本率=利息支出／平均計息負債餘額，包含永續債影響；
- (5) 淨息差為淨利息收入除以生息資產平均結餘計算；
- (6) 淨利差為生息資產平均收益率與計息負債平均成本率的差額。

2020年，本集團融資租賃業務淨利差為3.54%，較上年的3.24%上升了0.30個百分點，繼續保持行業優良水平。

生息資產平均收益率：2020年，本集團生息資產平均收益率7.85%，較上年的7.93%下降了0.08個百分點。2020年受新冠疫情影響，國家執行了較為寬鬆的貨幣政策，本集團根據市場環境變化適時調整了市場策略，新增生息資產收益率較上年有所下降，使2020年生息資產平均收益率較上年略有下降，但基本保持穩定。

計息負債平均成本率：2020年，本集團計息負債平均成本率4.31%，較上年的4.69%下降了0.38個百分點。2020年受外部環境影響，本集團新增融資成本顯著下降，帶動本集團2020年計息負債平均成本率較去年有所下降。

3.2.1.2 諮詢服務業務

本集團諮詢服務業務包含行業、設備及融資諮詢服務和科室升級諮詢服務。我們依靠不斷擴充的醫療資源平台，針對醫院運營各環節的特點，為客戶提供包括資金服務、設備更新、技術及管理諮詢、科室升級諮詢等在內的有價值且靈活多樣的綜合服務，旨在提高合作醫院的技術服務能力和管理效率。2020年受外部環境影響，實現諮詢服務毛利人民幣865.9百萬元，較上年減少人民幣87.4百萬元，下降9.2%。

3.2.2 醫院集團業務

本集團醫院集團業務包括綜合醫療服務和供應鏈業務等。2020年度，醫院集團業務實現收入人民幣3,623.0百萬元，較上年增加人民幣1,576.1百萬元，同比增長77.0%。實現毛利人民幣379.3百萬元，較上年增加人民幣89.5百萬元，同比增長30.9%。

下表列示本集團醫院集團業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2020年		2019年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫院集團業務					
綜合醫療服務收入	3,383,263	93.4%	1,860,472	90.9%	81.8%
供應鏈業務等收入	619,128	17.1%	354,018	17.3%	74.9%
抵消	(379,390)	-10.5%	(167,548)	-8.2%	126.4%
合計	3,623,001	100.0%	2,046,942	100.0%	77.0%

下表列示本集團醫院集團業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2020年		2019年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫院集團業務					
綜合醫療服務毛利	301,009	79.4%	244,791	84.4%	23.0%
供應鏈業務等毛利	82,646	21.8%	52,603	18.1%	57.1%
抵消	(4,315)	-1.2%	(7,526)	-2.5%	-42.7%
合計	379,340	100.0%	289,868	100.0%	30.9%

2020年度，本集團繼續參與國企醫院整合承接工作，截至2020年12月31日，已併表醫療機構38家，較去年增加10家。併表醫療機構數量的增加是醫院集團業務板塊收入和毛利增長的主要原因。

3.2.2.1 綜合醫療服務

本集團綜合醫療服務來自自己併表醫療機構提供的綜合醫療服務。綜合醫療服務收入主要為門急診病人、住院病人提供包括醫療服務、檢查、藥品及衛生材料、體檢等服務產生的收入；綜合醫療服務成本，包括藥品及衛生材料成本、人工成本及折舊和攤銷費用等。2020年度實現綜合醫療服務收入人民幣3,383.3百萬元，較上年增加人民幣1,522.8百萬元，增長81.8%；實現毛利人民幣301.0百萬元，較上年增加人民幣56.2百萬元，增長23.0%。

3.2.2.2 供應鏈業務等

醫院供應鏈業務主要是向集團內外醫院提供的供應鏈配送服務，還有少量醫療器械銷售及其他業務。2020年度，供應鏈業務實現收入人民幣619.1百萬元，較上年增加人民幣265.1百萬元，增長74.9%；實現毛利人民幣82.6百萬元，較上年增加人民幣30.0百萬元，增長57.1%。

3.2.3 運營成本

2020年，本集團銷售及分銷成本為人民幣380.4百萬元，較上年減少人民幣24.2百萬元，降幅6.0%。

行政開支為人民幣613.9百萬元，較上年增加人民幣172.5百萬元，增幅39.1%，增長主要來自已交割醫院帶來的行政開支增加。其中金融及諮詢業務板塊行政開支為人民幣320.8百萬元，佔比52.3%，較上年增加人民幣43.4百萬元，增幅15.6%，增長主要由信息技術和辦公環境的升級，及產生疫情防控費用所致。醫院集團業務板塊行政開支為人民幣293.1百萬元，佔比47.7%，較上年增加人民幣129.1百萬元，增幅78.7%，增長主要來自併表醫療機構的增加。

3.2.4 除稅前溢利

2020年，本集團實現除稅前溢利人民幣2,365.0百萬元，較上年增加人民幣153.2百萬元，同比增長6.9%。

3.2.5 本公司普通股持有人應佔年內溢利

2020年，本集團實現普通股持有人應佔年內溢利人民幣1,647.5百萬元，較上年增加人民幣158.8百萬元，同比增長10.7%。

3.2.6 醫療機構運營收益情況

截至2020年12月31日本集團已並表醫療機構38家。下面列示醫療機構併表期間運營情況（不考慮醫院投資平台）。

2020年度，本集團醫療機構併表期間實現收入人民幣3,623.8百萬元，較去年增加人民幣1,576.3百萬元，增長77.0%；實現期內溢利人民幣153.6百萬元，較去年增加人民幣52.2百萬元，增長51.5%。受2020年上半年新冠疫情影響，營業毛利率10.5%，較去年14.2%下降3.7個百分點；淨利潤率4.2%，較去年5.0%下降0.8個百分點。

下表列示本集團醫療機構(不含醫院投資平台)併表期間損益情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	
收入	3,623,790	2,047,466	77.0%
成本	(3,243,661)	(1,757,074)	84.6%
毛利	380,129	290,392	30.9%
其他收入和收益	92,969	46,836	98.5%
銷售及分銷成本	(24,344)	(22,464)	8.4%
行政開支	(291,852)	(162,177)	80.0%
金融資產減值	34,643	(35,133)	-198.6%
其他開支	(9,896)	(1,332)	642.9%
應佔聯營公司溢利/(虧損)	262	619	-57.7%
財務開支	(8,480)	(5,226)	62.3%
除稅前溢利	173,431	111,515	55.5%
所得稅開支	(19,791)	(10,102)	95.9%
年內溢利	153,640	101,413	51.5%

4. 財務狀況分析

4.1 資產概覽

於2020年12月31日，本集團資產總額為人民幣61,511.0百萬元，較於上年末增加人民幣3,658.5百萬元，增幅為6.3%。其中，受限制存款人民幣667.7百萬元，較上年末增加人民幣126.7百萬元，增幅為23.4%，佔資產總額的1.1%；現金及現金等價物人民幣2,036.5百萬元，較於上年末減少人民幣1,349.3百萬元，降幅為39.9%，佔資產總額的3.3%；貸款及應收款項為人民幣54,195.4百萬元，較於上年末增加人民幣4,663.7百萬元，增幅為9.4%，佔資產總額的88.1%。

管理層討論與分析

下表列示截至所示日期本集團資產情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
受限制存款	667,701	1.1%	541,009	0.9%	23.4%
現金及現金等價物	2,036,535	3.3%	3,385,867	5.8%	-39.9%
存貨	198,034	0.3%	156,726	0.3%	26.4%
貸款及應收款項	54,195,411	88.1%	49,531,738	85.6%	9.4%
預付款、按金及其他					
應收款項	307,112	0.5%	332,383	0.6%	-7.6%
物業、廠房及設備	2,346,601	3.8%	2,122,560	3.7%	10.6%
投資於合營公司	455,892	0.8%	444,807	0.8%	2.5%
投資於聯營公司	4,215	0.0%	4,198	0.0%	0.4%
遞延稅項資產	398,739	0.7%	308,585	0.5%	29.2%
衍生金融資產	9,173	0.0%	220,265	0.4%	-95.8%
使用權資產	763,089	1.2%	689,937	1.2%	10.6%
商譽	69,908	0.1%	69,908	0.1%	0.0%
其他資產	58,603	0.1%	44,559	0.1%	31.5%
合計	61,511,013	100.0%	57,852,542	100.0%	6.3%

下表列示截至所示日期本集團的資產按業務板塊分部情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務板塊	55,922,417	90.9%	52,014,941	89.9%	7.5%
醫院集團業務板塊	8,100,062	13.2%	6,957,350	12.0%	16.4%
分部間抵消	(2,511,466)	-4.1%	(1,119,749)	-1.9%	124.3%
合計	61,511,013	100.0%	57,852,542	100.0%	6.3%

4.1.1 受限制存款

於2020年12月31日，本集團受限制存款人民幣667.7百萬元，較於上年末增加人民幣126.7百萬元，增幅為23.4%，佔資產總額的1.1%。受限制存款主要是保理業務所產生的受限制使用的項目回款資金、定期存款以及融資保證金。本年增加主要為保理業務所產生的項目回款資金增加。

4.1.2 現金及現金等價物

於2020年12月31日，本集團現金及現金等價物為人民幣2,036.5百萬元，較於上年末減少人民幣1,349.3百萬元，降幅為39.9%，佔資產總額的3.3%。現金及現金等價物餘額將根據本集團經營計劃逐步安排使用。

4.1.3 貸款及應收款項

於2020年12月31日，本集團貸款及應收款項餘額為人民幣54,195.4百萬元，較於上年末增加人民幣4,663.7百萬元，增幅為9.4%。其中，生息資產淨值為人民幣53,524.2百萬元，佔比為98.8%；應收賬款淨值為人民幣670.8百萬元，佔比為1.2%。

4.1.3.1 生息資產

2020年，受新冠疫情影響，國內宏觀經濟環境仍處下行趨勢，本集團以審慎態度加強風險管控，在保障資產安全前提下謹慎加大租賃業務的擴展。於2020年12月31日，本集團生息資產淨值為人民幣53,524.2百萬元，較上年末增加人民幣4,623.9百萬元，增長9.5%。

生息資產淨額行業分佈情況

2020年，本集團在有效防控風險的基礎上，合理調整生息資產結構，有序推進公用事業等相關融資租賃行業的發展。

管理層討論與分析

下表列示生息資產淨額行業分佈情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	28,971,620	53.0%	34,629,870	69.6%	-16.3%
公用事業	22,233,552	40.7%	10,946,532	22.0%	103.1%
其他	3,445,050	6.3%	4,209,237	8.4%	-18.2%
生息資產淨額	54,650,222	100.0%	49,785,639	100.0%	9.8%
減：資產減值準備	(1,126,057)		(885,375)		27.2%
生息資產淨值	53,524,165		48,900,264		9.5%

生息資產淨額到期日情況

本集團根據戰略規劃合理制定業務投放策略，以確保持續穩定的現金流入。於2020年12月31日，本集團生息資產淨額各期限檔次分佈較為均衡。

下表列示生息資產淨額到期日情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
1年以內	18,529,766	33.9%	15,878,623	31.9%	16.7%
1-2年	15,347,527	28.1%	13,096,220	26.3%	17.2%
2-3年	11,025,603	20.2%	10,364,095	20.8%	6.4%
3年以上	9,747,326	17.8%	10,446,701	21.0%	-6.7%
生息資產淨額	54,650,222	100.0%	49,785,639	100.0%	9.8%

生息資產質量情況

本集團一貫執行穩健的資產管理政策，持續採用嚴格審慎的資產分類政策。於2020年12月31日，本集團的不良資產為人民幣547.9百萬元，較於2019年12月31日增加人民幣101.8百萬元。本集團持續完善風險管理體系，採取有效風險防範措施，加強不良資產清收力度，於2020年12月31日，不良資產率為1.00%。

下表列示本集團生息資產淨額五級分類情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
正常	45,008,862	82.36%	40,200,852	80.75%	12.0%
關注	9,093,464	16.64%	9,138,659	18.35%	-0.5%
次級	485,990	0.89%	404,442	0.82%	20.2%
可疑	61,906	0.11%	-	0.00%	0.0%
損失	-	0.00%	41,686	0.08%	-100.0%
生息資產淨額	54,650,222	100%	49,785,639	100.00%	9.8%
不良資產 ⁽¹⁾	547,896		446,128		22.8%
不良資產率 ⁽²⁾	1.00%		0.90%		

(1) 不良資產為有客觀證據證明因於初步確認後發生的一件或以上的事件而減值的生息資產，而該事件對生息資產的未來現金流的影響可以可靠地估計。此等生息資產被分類為「次級」、「可疑」或「損失」級別。

(2) 不良資產比率為不良資產相對於適用日期的生息資產淨額的百分比。

註：關於五級分類的標準請參見本報告「管理層討論及分析－8.風險管理」。

管理層討論與分析

生息資產逾期比率情況

2020年本集團堅持審慎的風險控制與資產管理政策，不斷改進風險管理體系，但個別客戶受疫情影響，經營狀況不佳，資金鏈暫時緊張。於2020年12月31日，30天以上逾期率為0.94%，較上年末的0.84%上升0.1個百分點。

下表列示本集團逾期30天應收租賃款比率情況：

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
逾期率(超過30天) ⁽¹⁾	0.94%	0.84%

⁽¹⁾ 按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

生息資產減值及撥備情況

於2020年12月31日，本集團撥備覆蓋率為205.52%，較上年末上升7.06個百分點。本集團的管理層相信，隨著本集團業務的擴張，採取較為審慎的措施保障本集團免受系統性風險的影響及逐步採納國際性標準及慣例實屬必要。因此，本集團資產撥備覆蓋率持續保持穩定狀態。

下表列示本集團評估方法的撥備分佈情況：

	於2020年12月31日			
	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 —已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	45,008,862	9,093,464	547,896	54,650,222
生息資產減值準備	(498,020)	(393,522)	(234,515)	(1,126,057)
生息資產淨值	44,510,842	8,699,942	313,381	53,524,165

	於2019年12月31日			
	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 —已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	40,200,852	9,138,659	446,128	49,785,639
生息資產減值準備	(403,611)	(303,539)	(178,225)	(885,375)
生息資產淨值	39,797,241	8,835,120	267,903	48,900,264

生息資產核銷情況

下表列示於所示日期生息資產核銷情況：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
核銷	41,686	–
上年末不良資產	446,128	360,223
核銷率 ⁽¹⁾	9.34%	0.00%

⁽¹⁾ 核銷率按生息資產壞賬核銷金額除以上年末不良資產淨額計算。

2020年末，根據會計準則的要求，本集團壞賬核銷金額為人民幣41.7百萬元。本集團通過各種手段進行了全力追償後，可供執行財產目前尚不足以覆蓋項目風險敞口。根據會計準則的要求在目前時點本集團需對相關不良資產予以核銷，但並不停止資產處置，將持續通過各種催收方式進行追討。

4.1.3.2 應收賬款

於2020年12月31日，本集團應收賬款淨值為人民幣670.8百萬元，較於上年末增加人民幣39.3百萬元，增幅為6.2%。應收賬款的增加主要為本集團新增交割醫院帶來的應收款項。

4.1.4 其他資產項

於2020年12月31日，本集團存貨餘額為人民幣198.0百萬元，較年初增加人民幣41.3百萬元，主要為本集團新增交割醫院帶來的存貨餘額增加，及向下屬醫療機構提供的供應鏈業務規模增加致使存貨餘額增加。

於2020年12月31日，本集團使用權資產餘額為人民幣763.1百萬元，其中辦公室租賃確認使用權資產人民幣90.7百萬元，土地租賃款確認使用權資產人民幣672.4百萬元。使用權資產餘額較年初增加人民幣73.2百萬元，主要為本集團新增交割醫院帶來的土地使用權增加。

於2020年12月31日，本集團物業、廠房及設備餘額為人民幣2,346.6百萬元，較年初增加人民幣224.0百萬元，主要為本集團新增交割醫院帶來的物業、廠房及設備餘額增加。

於2020年12月31日，本集團預付款項、按金及其他應收款項餘額為人民幣307.1百萬元，較年初減少人民幣25.3百萬元，主要為下屬醫院收回對少數股東關聯公司的借款帶來的其他應收款減少。

於2020年12月31日，本集團投資於本公司合營公司餘額為人民幣455.9百萬元，為四川環康醫院管理公司的投資；投資於聯營公司餘額為人民幣4.2百萬元，為對鞍鋼總醫院下屬一家聯營公司的投資。

於2020年12月31日，本集團商譽餘額為人民幣69.9百萬元，較年初持平，為本集團收購陝西華虹醫藥有限公司形成的商譽人民幣9.2百萬元，收購西電集團醫院形成商譽人民幣58.9百萬元，收購鞍鋼總醫院形成商譽人民幣0.8百萬元及收購咸陽彩虹醫院形成商譽人民幣1.0百萬元。

於2020年12月31日，本集團其他資產餘額為人民幣58.6百萬元，較年初增加人民幣14.0百萬元，主要為本集團在軟件系統上的更新升級帶來的無形資產餘額增加。

4.2 負債概覽

於2020年12月31日，本集團負債總額為人民幣46,545.7百萬元，較於上年末增加人民幣2,140.3百萬元，增幅為4.8%。其中計息銀行及其他融資餘額人民幣39,981.3百萬元，較於上年末增加人民幣1,978.5百萬元，增幅為5.2%，佔負債總額85.9%；其他應付賬款及應計費用餘額人民幣5,209.5百萬元，較於上年末增加人民幣236.2百萬元，增幅為4.7%，佔負債總額11.2%。

下表載列截至所示日期本集團的負債情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
計息銀行及其他融資	39,981,341	85.9%	38,002,843	85.6%	5.2%
應付貿易款項及應付票據	868,396	1.9%	1,289,436	2.9%	-32.7%
其他應付款項及應計費用	5,209,549	11.2%	4,973,387	11.2%	4.7%
衍生金融工具	413,333	0.9%	65,549	0.1%	530.6%
應付稅項	73,059	0.1%	74,119	0.2%	-1.4%
合計	46,545,678	100.0%	44,405,334	100.0%	4.8%

4.2.1 計息銀行及其他融資

2020年因受新冠肺炎疫情影響衝擊，貨幣政策整體較為寬鬆，境內融資成本下降明顯，本集團通過對市場前瞻性判斷，積極抓住政策窗口有利時機，有序調整融資策略，不斷開拓融資渠道，豐富融資品種，優化融資結構，持續保持了負債端有競爭力的成本優勢。在直接融資市場，本集團依託國內AAA評級的優勢以及高效的債券發行能力，在銀行間市場和上海證券交易所交替發行了多期較低成本的長短期債券，同時註冊了中期票據、非公開定向債務融資工具(PPN)、超短期融資券、公司債券等多品種債券額度，儲備充足資金資源。

在間接融資市場，本集團進一步加大融資機構開發力度，與包括政策性銀行、大型商業銀行、股份制商業銀行、外資銀行等核心金融機構形成了戰略夥伴關係，在金融與產業方向開展廣泛長期深度合作。與此同時，本集團穩步推進境外籌資，積極拓展境外銀團與雙邊貸款業務，為多元化的穩定資金來源提供有力支撐。

本集團計息銀行及其他融資主要為融資租賃業務提供資金。於2020年12月31日，本集團計息銀行及其他融資餘額為人民幣39,981.3百萬元，較於2019年12月31日增加人民幣1,978.5百萬元，增長5.2%。本集團借款主要為固定利率或貸款市場報價利率(LPR)、倫敦同業拆借利率、香港同業拆借利率等浮動利率計息。

計息銀行及其他融資按融資類型分佈情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
銀行貸款	20,308,798	50.8%	18,079,070	47.6%	12.3%
應付關連方款項	3,942,679	9.9%	1,993,891	5.2%	97.7%
債券	13,555,787	33.9%	14,809,640	39.0%	-8.5%
其他貸款	2,174,077	5.4%	3,120,242	8.2%	-30.3%
合計	39,981,341	100.0%	38,002,843	100.0%	5.2%

於2020年12月31日，本集團銀行貸款餘額為人民幣20,308.8百萬元，佔計息銀行及其他融資總額50.8%，較於2019年12月31日的47.6%提高了3.2個百分點。2020年本集團充分利用市場有利時機，有序調整融資策略，與銀行及其他融資機構的合作廣度和深度不斷增加，銀行貸款餘額佔比略有上升。

管理層討論與分析

計息銀行及其他融資按幣種分佈情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
人民幣	28,836,246	72.1%	26,857,298	70.7%	7.4%
美元	6,890,376	17.2%	6,249,690	16.4%	10.3%
港幣	4,254,719	10.7%	4,895,855	12.9%	-13.1%
合計	39,981,341	100.0%	38,002,843	100.0%	5.2%

於2020年12月31日，本集團以人民幣計值的計息銀行與其他融資餘額為人民幣28,836.2百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的72.1%，較於2019年12月31日的70.7%上升了1.4個百分點。本集團沿襲大力拓展境外融資市場策略，在境外積極開展外幣貸款業務，促進多元化的資金來源，並通過外匯衍生產品中性管理匯率風險。

計息銀行及其他融資按區域分佈情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
境內	27,736,746	69.4%	25,857,299	68.0%	7.3%
境外	12,244,595	30.6%	12,145,544	32.0%	0.8%
合計	39,981,341	100.0%	38,002,843	100.0%	5.2%

於2020年12月31日，本集團境內融資餘額為人民幣27,736.7百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的69.4%，較於2019年12月31日的68.0%增長了1.4個百分點。

計息銀行及其他融資按即期及非即期分佈情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
即期	19,850,230	49.6%	14,987,079	39.4%	32.4%
非即期	20,131,111	50.4%	23,015,764	60.6%	-12.5%
合計	39,981,341	100.0%	38,002,843	100.0%	5.2%

於2020年12月31日，本集團即期計息銀行及其他融資餘額總計為人民幣19,850.2百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的49.6%，較於2019年12月31日的39.4%增長了10.2個百分點。2020年本集團在保證資金充足流動性的基礎上持續優化融資結構，即期負債比例有所上升，整體資產負債結構穩健良好。

計息銀行及其他融資按抵押及無抵押分佈情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
有抵押	5,428,995	13.6%	5,492,886	14.5%	-1.2%
無抵押	34,552,346	86.4%	32,509,957	85.5%	6.3%
合計	39,981,341	100.0%	38,002,843	100.0%	5.2%

於2020年12月31日，本集團有抵押計息銀行及其他融資總計為人民幣5,429.0百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的13.6%，較於2019年12月31日的14.5%降低了0.9個百分點。本集團有抵押的資產主要為融資租賃資產，為拓寬融資渠道，豐富融資資源，提高資產負債期限結構的匹配性，不斷優化融資條件，有抵押的計息銀行及其他融資比例略有下調。

計息銀行及其他融資按直接融資及間接融資分佈情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
直接融資	13,555,787	33.9%	14,809,640	39.0%	-8.5%
間接融資	26,425,554	66.1%	23,193,203	61.0%	13.9%
合計	39,981,341	100.0%	38,002,843	100.0%	5.2%

於2020年12月31日，本集團計息銀行及其他融資直接融資餘額總計為人民幣13,555.8百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的33.9%，較於2019年12月31日的39.0%下降了5.1個百分點。2020年本集團在直接融資市場和間接融資市場繼續深耕細作，穩定平衡的融資結構為集團發展所需要的資金提供了充分保障。

4.2.2 其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要包括客戶支付的租賃按金、借款的應計利息以及應計薪金及應付福利款項。於2020年12月31日其他應付款項及應計費用總計為人民幣5,209.5百萬元，較於上年末增加人民幣236.2百萬元，主要為本集團租賃保證金、及已完成收購的醫院帶來的往來款項、保證押金、質保金等的增加。

4.3 股東權益

於2020年12月31日，本集團權益總額為人民幣14,965.3百萬元，較上年末增加人民幣1,518.1百萬元，增幅為11.3%。其中非控制權益為人民幣2,542.4百萬元，較上年末增加人民幣236.9百萬元，增幅為10.3%，主要為2020年新增交割醫院帶來的非控制權益增加。

下表列出於所示日期的權益情況：

	2020年12月31日		2019年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
股本	4,327,842	28.9%	4,327,842	32.2%	0.0%
儲備	6,442,672	43.1%	5,161,462	38.4%	24.8%
本公司普通股持有人應佔權益	10,770,514	72.0%	9,489,304	70.6%	13.5%
永續債持有人權益	1,652,387	11.0%	1,652,387	12.3%	0.0%
非控制權益	2,542,434	17.0%	2,305,517	17.1%	10.3%
合計	14,965,335	100.0%	13,447,208	100.0%	11.3%

5. 現金流分析

2020年，本集團經營活動現金流為淨流出人民幣971.7百萬元，較上年減少流出人民幣852.2百萬元，主要受新冠疫情影響金融與諮詢業務擴張及生息資產規模增加放緩所致。投資活動現金流為淨流出人民幣296.5百萬元，較上年增加流出人民幣209.1百萬元，主要為醫院構建資產所致。融資活動現金流為淨流出人民幣34.6百萬元，較上年增加流出人民幣3,056.5百萬元，主要為2020年新增借款規模減少及受限資金流出增加所致。

管理層討論與分析

下表列示所示日期的現金流情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	
經營活動所用現金流量淨額	(971,721)	(1,823,905)	-46.7%
投資活動所用現金流量淨額	(296,531)	(87,441)	239.1%
融資活動(所用)/所得現金流量淨額	(34,628)	3,021,858	-101.1%
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(46,452)	101,882	-145.6%
現金及現金等價物增加淨額	(1,349,332)	1,212,394	-211.3%

6. 資本管理

本集團資本管理活動的主要目標是確保維持穩健的資本比率，以支持本集團的業務及最大化提升股東價值。本集團通過資產負債率和槓桿率指標來監督資本狀況。於2020年12月31日，本集團資本管理目標、政策或程序並無任何變動。

資產負債率情況

	2020年	2019年
	12月31日 人民幣千元	12月31日 人民幣千元
資產合計	61,511,013	57,852,542
負債合計	46,545,678	44,405,334
權益合計	14,965,335	13,447,208
資產負債率	75.67%	76.76%

槓桿率情況

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
計息銀行及其他融資	39,981,341	38,002,843
權益總額	14,965,335	13,447,208
槓桿率	2.67	2.83

於2020年12月31日，本集團資產負債率及槓桿率較上年末略有下降。

7. 資本開支

本集團資本開支主要包括購買醫療設備、醫院項目建設開支及辦公室設備相關開支。2020年，本集團的資本開支為人民幣401.4百萬元。

首次公開發售之所得款項用途

本公司的股份於2015年7月8日起在香港聯交所主板上市。於2015年7月30日，扣除承銷佣金及所有相關開支後，自首次公開發售獲得的所得款項淨額約人民幣2,775.5百萬元。於2020年12月31日，本集團估計不會對招股章程所載的所得款項用途計劃作出任何變更。

董事會參考售股章程中披露之所得款項用途密切監控首次公開發售之所得款項的用途，並確認先前售股章程中所披露之擬定用途並無重大變動。截至2020年12月31日，本集團首次公開發售之所得款項淨額中，用以支持融資租賃業務的人民幣1,249.0百萬元、用作一般企業用途所需資金的人民幣277.6百萬元以及用作發展醫院運營管理業務416.3百萬元，已按照售股章程中披露的用途使用完畢。

於2020年，本集團將人民幣110.9百萬元用作開發醫療信息化服務的研發和運營；將人民幣46.6百萬元用作發展腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務。

截至2020年12月31日，本集團所得款項淨額剩餘款項中擬用於醫療信息化業務、腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務分別為人民幣207.7百萬元及人民幣70.4百萬元。

其中，腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務所剩餘的人民幣70.4百萬元將在未來的幾年中用於進一步發展腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務，同時為醫院客戶的科室升級提供資金支持；及醫療信息化業務所剩餘的人民幣207.7百萬元將根據本集團發展戰略規劃在未來幾年中用於開發醫院信息化服務的研發和運營，為技術解決方案團隊增聘人手以擴充陣容，繼續開發自有的醫院信息管理系統並開展市場推廣活動。

8. 風險管理

本集團主要金融工具包括應收租賃款、貿易應收款項、貿易應付款項、計息銀行與其他融資、現金及現金等價物等。現金及現金等價物和計息銀行與其他融資主要目的為本集團營運提供資金，而貿易應收款和貿易應付款項等其他金融資產和金融負債直接與本集團的經營活動相關。

本集團在日常業務過程中面對多種市場風險，主要包括利率風險、匯率風險、信貸風險和流動性風險。

8.1 利率風險

利率風險乃金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及生息資產有關。

本集團管理利率風險的主要工作為於不同利率的情況下監督預計淨利息收入的敏感性(模擬法)。本集團計劃減輕可能減低未來淨利息收入的預期利率變動的影響，並同時平衡減輕此風險所採取措施的成本。

下表顯示在所有其他變量維持不變的情況下，利率的合理可能變動對本集團除稅前溢利的敏感度。除稅前溢利的敏感度是指利率的假設變動對除稅前溢利的影響，乃根據各結算日所持有的金融資產及金融負債計算，並可於未來一年重訂價格。

	除稅前溢利增加／減少	
	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
基點變動		
+100個基點	131,546	165,379
-100個基點	(131,546)	(165,379)

8.2 匯率風險

匯率風險指由於匯率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團融資活動有關。

本集團主要以人民幣經營業務，但若干融資活動則以美元及與美元變動掛鈎的其他貨幣結算。本集團匯率風險主要來自於人民幣以外的貨幣進行的交易。為控制匯率風險，本集團採取謹慎的匯率風險管理策略，實行整體敞口管理下逐一對沖，積極採用匯率遠期等金融工具，分幣種、分期限對沖外匯風險敞口。截至2020年12月31日，本集團外匯風險敞口為1,678.85百萬美元，通過各類工具對沖1,667.60百萬美元，對沖比例99.3%。

下表顯示本集團的除稅前溢利對匯率的合理可能變動的敏感度分析：

	匯率變動%	除稅前溢利增加／減少	
		2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
倘人民幣兌美元／港幣升值	(1)	(808)	(299)
倘人民幣兌美元／港幣貶值	1	808	299

人民幣兌美元匯率實行浮動匯率制度。由於港元匯率與美元掛鈎，因此人民幣兌港元匯率和人民幣兌美元匯率同向變動。有關分析計算了當所有其他項目維持不變時，人民幣匯率的合理可能變動對除稅前溢利的影響。

8.3 信貸風險

信貸風險指承租人或交易對手不能償還其債務產生損失的風險。本集團僅與認可及聲譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，本集團檢查並核實與本集團有信用交易的所有客戶的信貸風險。此外，本集團定期監管及控制生息資產以降低壞賬的重大風險。本集團的其他金融資產包括現金及銀行存款，應收款項和其他應收款。該等金融資產的信貸風險來自交易對手不能償還其債務。所承擔的最大信貸風險相等於該等資產的賬面值。

於釐定本集團的應收租賃款項的分類時，本集團根據內部政策應用一系列準則。此等準則是為評估借款人還款的可能性，以及本集團應收租賃款項的本金和利息的可收回性而設。本集團的應收租賃款項分類準則集中考慮了多項因素(如適用)，且包括下列指標等級：

分類標準

正常。並無理由懷疑承租人將不會全數及／或準時地償還貸款的本金及利息。並無理由懷疑應收租賃款項將會減值。

關注。即使承租人能夠準時支付租賃款項，仍然有一些不利因素可能影響其支付的能力，相關因素涉及經濟、政策及法規、行業環境變化；承租人發生產權結構變動、重大不利事件、主要財務指標大幅下跌、基建項目大幅落後於其原訂計劃或重大的預算超支、核心資產價值變動對承租人償付能力的影響、出現與擔保人有關的狀況影響其財務及營運條件等；同時也考慮債務人償付意願變化等主觀因素對資產質量的影響，例如，如付款已逾期，且承租人的財務狀況有惡化跡象，則該租賃合約的應收租賃款項應分類為關注或以下級別。

次級。因其經營收益無法足額償還租賃款項的本金及利息，承租人支付應收租賃款項的本金及利息的能力存疑，即使執行擔保，本集團也很可能會蒙受一定損失。例如，如已被分類為關注的租賃付款繼續逾期一段期間，則此租賃合約的應收租賃款項應分類為次級或以下。

可疑。由於承租人未能以其經營收益按時足額支付租賃款項，使其支付的能力成疑問，不論是否強制執行租賃合約的相關擔保，我們都很可能蒙受重大的損失。例如，如已被分類為次級的租賃付款繼續逾期一段期間，則此租賃合約的應收租賃款項將分類為可疑或以下類別。

損失。於採取一切可能的步驟或進行所有必要的法律程序後，租賃款項仍逾期未付或只收回非常有限的部分。例如，如已被分類為可疑的租賃付款繼續逾期一段期間，此項租賃合約的應收租賃款項將分類為損失。

資產管理措施

本集團在全面風險管理框架下，全員參與資產管理工作，多部門協調聯動維護資產安全，提升資產質量。在每個融資租賃項目的全過程中，本集團採取風險管理措施監察本集團資產組合的質量及租賃相關資產的質量，以及本集團信貸評估工作流程的效率。這些措施納入本集團的持續資產管理工作並具有以下主要特點：

持續改進租後管理流程，定期監察資產組合

本集團持續改進租後管理流程，加強各部門協調配合，保證租金收取、押品安全，提升資產質量。期間會實時監控租金收取情況。針對逾期項目，採取不同的處理措施清收，並為風險資產分級積累數據。

項目實地巡視

本集團制定並執行年度巡視計劃，通過實地拜訪客戶持續瞭解客戶的業務發展及財務狀況，並發現更多交叉銷售機會，以期提供更多價值增值服務。項目巡視能夠促進客戶更加自覺的按時足額償還租金，並且願意主動與本集團溝通互動。

重大事件處置和報告程序

本集團執行重大事件報告制度，倘客戶有重大不利事件發生，主辦部門牽頭，各部門協調聯動，積極應對，同時向高級管理層以及董事會報告。

定期評估資產質量和更新資產分類

本集團使用預期信用損失模型對應收租賃款相關資產進行風險分類。根據這一分類程序，本集團的應收租賃款相關資產分為五類，即「正常」、「關注」、「次級」、「可疑」和「損失」，其中最後三類資產屬於不良資產。本集團採用一系列的準則來釐定每項資產的分類，當中注重多項因素，包括(1)客戶支付租賃款項的能力；(2)客戶的付款記錄；(3)客戶支付租賃款項的意願；(4)就租賃提供的擔保；及(5)拖欠租賃款項時採取法律行動強制執行的可能性。本集團密切觀察前述的多項因素，以決定應否將有關資產重新分類並據此加強資產管理。本集團亦制定了當本集團合理估計租賃資產可能發生減值時應進行的減值準備預提的具體管理辦法。

信貸風險分析

生息資產行業集中度分析

倘承租人過度集中於單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，所承擔的信貸風險通常會相應提高。本集團客戶分佈於中國大陸，承租人來自以下不同行業：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%
醫療	28,971,620	53.0%	34,629,870	69.6%
公用事業	22,233,552	40.7%	10,946,532	22.0%
其他	3,445,050	6.3%	4,209,237	8.4%
合計	54,650,222	100.0%	49,785,639	100.0%

雖然本集團客戶主要集中在醫療行業及公用事業，但由該等行業均屬於基本民生行業且與經濟週期弱相關，所以本集團無重大信貸風險。

管理層討論與分析

信貸風險的數據來自貸款及應收款項、按金及其他應收款，未逾期未減值金融資產的分析如下所示：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
生息資產淨額	53,552,416	48,857,612
應收賬款	670,816	631,474
按金及其他應收款項	138,218	249,983
衍生金融資產	9,173	220,265
應收票據	430	—

8.4 流動性風險

流動資金風險是指負債到期時缺乏資金還款的風險。有關風險可能因金融資產和金融負債到期時金額或期限不匹配而產生。

本集團通過每日、每月及每季度的監控來管理流動資金風險，並實現下列目標：通過保持足夠的可獲得的由銀行或其他金融機構提供的授信或貸款承諾來維持融資的靈活性，預測現金流量和評估流動資產／負債狀況的合理性，及保持有效的內部資金劃撥機制。

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團金融資產及負債的到期情況：

	於要求時	3個月內	3個月至 12個月	一至五年	五年以上	總計
	人民幣千元					
2020年12月31日						
總金融資產	2,647,548	7,215,731	15,616,118	40,465,032	278	65,944,707
總金融負債	(510,815)	(5,685,324)	(17,459,825)	(24,520,408)	(600)	(48,176,972)
淨流動性缺口 ⁽¹⁾	2,136,733	1,530,407	(1,843,707)	15,944,624	(322)	17,767,735
2019年12月31日						
總金融資產	3,655,877	5,792,264	14,543,548	38,657,506	104,163	62,753,358
總金融負債	(496,991)	(6,327,831)	(12,603,141)	(27,164,976)	(21,645)	(46,614,584)
淨流動性缺口 ⁽¹⁾	3,158,886	(535,567)	1,940,407	11,492,530	82,518	16,138,774

⁽¹⁾ 流動性缺口正數表示金融資產大於金融負債不存在資金缺口，負數則反之。

本集團將合理安排金融負債期限，控制流動性風險。

9. 集團資產質押

於2020年12月31日，本集團有人民幣5,764.4百萬元的生息資產及人民幣420.2百萬元的現金用於抵押或支付予銀行以獲得銀行借款。

10. 重大投資、收購及出售

於2020年2月28日，本公司及醫投公司與中國兵器工業第二〇六研究所（「206所」）簽訂了一項合作協議，各方約定醫投公司以現金人民幣19.8百萬元、206所以其出資的醫院淨資產共同設立一家合資公司（「206合資公司」）。根據合作協議，206合資公司設立後，將由醫投公司及206所分別持股51%及49%。

管理層討論與分析

於2020年3月31日，醫投公司與中鐵國資簽訂了一項增資協議，雙方約定醫投公司以現金人民幣225.3百萬元、中鐵國資以其出資的醫院淨資產共同對通用中鐵(北京)醫院管理有限公司(「中鐵合資公司」)增資。根據增資協議，對中鐵合資公司增資完成後，其將由醫投公司及中鐵國資分別持股51%及49%。

於2020年5月20日，本公司及醫投公司與中煤第一建設有限公司(「中煤一建」)簽訂了一項合作協議，據此，各方約定醫投公司以現金人民幣35.6百萬元、中煤一建以經評估的醫院淨資產共同設立一家合資公司。根據合作協議，合資公司設立後，將由醫投公司及中煤一建分別持股70%和30%。

於2020年5月31日，醫投公司與現有五礦系投資方、五礦創新投資有限公司(「五礦創投」)及中信資本(天津)簽訂了一項增資協議，各方約定醫投公司以現金人民幣385.0百萬元、現有五礦系投資方以其出資的醫院資產、五礦創投以現金人民幣41.9百萬元、中信資本(天津)以現金人民幣83.7百萬元共同對通用五礦醫院管理(北京)有限公司(「五礦合資公司」)增資。根據增資協議，對五礦合資公司增資完成後，其將由醫投公司、現有五礦系投資方、五礦創投及中信資本(天津)分別持股46%、39%、5%及10%。

於2020年8月31日，醫投公司與新五礦系投資方、現有五礦系投資方、五礦創投、中信資本(天津)及五礦合資公司共同簽署了一項重組協議，據此，各方約定重組中國五礦集團有限公司下屬的若干醫療機構並向五礦合資公司進一步增資。受限於重組協議項下條款及條件，醫投公司、五礦創投及中信資本(天津)將分別以現金形式向五礦合資公司增資人民幣892.4百萬元、人民幣97.0百萬元及人民幣194.0百萬元，新五礦系投資方將以注入若干資產的形式向五礦合資公司實物出資人民幣756.6百萬元。增資一經完成，五礦合資公司將由醫投公司、五礦投資人、五礦創投及中信資本(天津)分別持有46%、39%、5%及10%。

於截至2020年12月31日止年度內，概無有重大投資，亦無任何重大出售附屬公司。

11. 合約責任、或有負債及資本承擔等的情況

11.1 或有負債情況

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
法律訴訟	-	-
賠償金額	-	-

11.2 資本承諾及信貸承擔

本集團於以下各所示日期有以下的資本承諾及信貸承擔：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
已簽約但未撥付的資本開支 ⁽¹⁾	1,584,121	41,158
信貸承擔 ⁽²⁾	568,952	1,411,699

(1) 本年度已簽約但未撥付的資本開支，主要為醫院併購投資款。

(2) 信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並未撥付，為有條件可撤銷承擔。

12. 人力資源

於2020年12月31日，本集團共有13,686名僱員。較於2019年12月31日的8,761名，增加了4,925名僱員(主要為已交割醫院僱員劃轉)，增長率為56.2%。

本集團擁有一支高學歷、高素質的員工隊伍，於2020年12月31日，本集團約53.3%的僱員擁有學士及學士以上學位，約7.6%的僱員擁有碩士及碩士以上學位，約37.2%的僱員擁有中級及中級以上職稱，約13.9%的僱員擁有副高級及副高級以上職稱。

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對本集團的貢獻度掛鉤，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指標的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉升僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估。

根據適用中國法規，本集團已為僱員向社會保障保險基金(包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金作出供款。除該等中國法規規定的保險外，本集團亦向符合條件的僱員提供企業年金、補充醫療保險及意外傷害保險。於截至2020年12月31日止年度，本集團於重大方面已遵守中國法律適用於本集團的所有法定社會保險及住房公積金責任。

企業管治常規

董事會致力於提升良好的企業管治標準。

董事會相信高水平的企業管治標準對本公司提供架構以保障股東利益及提升企業價值和問責性管理至關重要。本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄十四所載的企業管治守則之原則及守則條文，而本公司已採納企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

董事認為，於截至2020年12月31日止整個年度內，本公司一直遵守企業管治守則所列全部守則條文，惟守則條文第A.4.2條除外，有關偏離於本企業管治報告相關段落中簡述。

董事會將不時檢討及加強其企業管治常規，確保本公司繼續符合企業管治守則之要求。

董事進行證券交易

本公司已採納證券買賣守則，其條款不遜於上市規則附錄十所載之標準守則。

證券買賣守則適用於所有收到該守則並獲通知須受其條文規限的本公司及／或其附屬公司所有董事及所有僱員。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認於截至2020年12月31日止整個年度內一直遵守標準守則及證券買賣守則。

本公司並無注意到相關僱員違反證券買賣守則的事件。

董事會

董事會目前由九名成員組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事及四名獨立非執行董事。

企業管治報告

於截至2020年12月31日止年度及直至本報告日期，本公司董事會由以下董事組成：

執行董事：

彭佳虹女士(副主席及首席執行官)

俞綱先生

非執行董事：

張懿宸先生(主席)

劉昆女士

劉志勇先生

劉小平先生(於2021年3月6日辭任)

蘇光先生(於2021年3月6日辭任)

獨立非執行董事：

李引泉先生

鄒小磊先生

韓德民先生

廖新波先生

董事名單(按類別排列)亦於本公司不時根據上市規則發出之所有公司通訊中披露。所有公司通訊均已遵照上市規則明確說明獨立非執行董事身份。

董事履歷詳情載於本年報第71至78頁「董事簡歷」一節。

董事會各成員間並無任何關連。

主席及首席執行官

張懿宸先生及彭佳虹女士分別擔任主席及首席執行官。主席發揮領導作用並負責董事會的有效運作及領導。首席執行官主要負責本公司整體的業務發展、日常管理及營運。彼等各自之責任已以書面方式清晰界定及載列。

獨立非執行董事

於截至2020年12月31日止年度，董事會一直符合上市規則有關最少委任三名獨立非執行董事(代表董事會人數最少三分之一)，且其中需有一名具備合適的專業資格或會計或相關財務管理專門知識的規定。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

委任及重選董事

企業管治守則第A.4.1條守則條文規定，非執行董事應有指定委任期，並須接受重新選舉，而第A.4.2條守則條文規定，所有獲委任以填補臨時空缺的董事應於彼等獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉，每名董事(包括有指定任期之董事)應至少每三年輪值告退一次。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，為期三年。各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，為期三年，並須遵守細則的退任條款。

除執行董事外，於每屆股東週年大會上，三分之一的董事或最接近但不少於三分之一人數的董事須輪席退任及有資格膺選連任。執行董事不受細則的退任條款所限，惟細則不得損害股東於股東大會上可罷免任何此類董事的權力。為確保本公司領導層的連貫性及本公司的穩定發展，董事會認為執行董事應連續任職。

董事會及管理層的職能、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司，並集體負責指導及監管本公司事務。

董事會直接及間接通過其委員會制定的策略並監督其執行情況來領導管理層，並為其提供指導、監察本集團的營運及財務業績，並確保實施完善的內部監控系統及風險管理系統。

企業管治報告

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來廣闊而寶貴的業務經驗、知識及專業，使其高效及具效益地運作。獨立非執行董事負責確保本公司有高標準的監管報告，並保持董事會平衡，以就公司行動及經營帶來有效的獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，並可應要求在適當情況下徵詢獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事於履行本公司職責時須作出的貢獻。

董事會對涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料、委任董事及本公司其他重大運作事宜的所有重要事宜保留決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

董事之持續專業發展

董事須了解監管發展及變動，從而有效地履行其職責，以及確保其在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事於最初獲委任時均已獲得正式、全面兼特別為其而設的就任簡介，確保其對本公司的業務及營運均有適當了解，以及完全知悉上市規則及其他相關監管規定下董事的職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展以發展及更新彼等的知識及技能。本公司將在適當情況下為董事安排內部簡介會及向董事提供相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用概由本公司承擔。

於年度內，全體董事均已參加持續專業培訓，包括主題為「股本集資簡介」及「ESG管治及匯報」的網上培訓，及閱讀由聯交所提供及刊發的指引材料。

董事委員會

董事會已設立五個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會及戰略委員會，以監察本公司各範疇的具體事務。所有本公司董事委員會的成立均有書面界定其特定的職權範圍，訂明其職權及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會職權範圍已分別刊登於聯交所及本公司網站。

各董事委員會的主席及成員名單載於本年報第2頁的「公司資料」內。

審核委員會

於年度內，審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事（即李引泉先生、劉小平先生及鄒小磊先生）組成。審核委員會主席由李引泉先生擔任。

審核委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。審核委員會的主要職責包括監察本公司的財務報表、年度報告及中期報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；檢討本公司的財務監管、風險管理及內部監控系統；就外部核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，並批准外部核數師的薪酬及聘用條款，以及檢討有關令本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第D.3.1條守則條文所載的職能。其主要職責包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；以及檢討本公司遵守其不時採納的企業管治守則、標準守則及證券買賣守則的情況及在本公司年報中所刊載的企業管治報告內的披露。

於年度內，審核委員會舉行了兩次會議，分別審閱了截至2019年12月31日止年度的年度財務業績及報告以及截至2020年6月30日止六個月的中期財務業績及報告。審核委員會亦於年度內通過書面決議案，以審批有關外部核數師的審計費用及委聘條款的事宜。

企業管治報告

審核委員會亦連同所有其他董事檢討了本公司的企業管治政策及常規、董事所付出之時間及貢獻、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、標準守則及證券買賣守則的遵守、本公司就企業管治守則的遵守、於本企業管治報告的披露以及股東通訊政策的成效。

審核委員會於年度內與外部核數師會面兩次，以審閱本公司的年度及中期財務業績。

薪酬委員會

薪酬委員會現由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事(即鄒小磊先生、劉志勇先生及韓德民先生)組成。薪酬委員會主席由鄒小磊先生擔任。

薪酬委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。薪酬委員會的主要職責包括就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；及確保任何董事或其任何緊密聯繫人不得參與釐定自己的薪酬。

於年度內，薪酬委員會曾舉行了一次會議，以檢討本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構、本公司執行董事及高級管理人員之薪酬待遇及非執行董事之薪酬以及執行董事的服務合約及非執行董事續訂的委任函。

提名委員會

提名委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事(即張懿宸先生、鄒小磊先生及廖新波先生)組成。提名委員會主席由張懿宸先生擔任。

提名委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；就董事委任、重新委任董事及董事繼任計劃向董事會提呈建議；及對獨立非執行董事的獨立性進行評估以及檢討董事會成員多元化政策。

董事會已採納董事會成員多元化政策，當中載列為求達致本公司董事會成員在技能、專業經驗、教育背景、知識、專業知識、文化、獨立性、年齡及性別上多元化而作出的方針。本公司對董事會成員多元化有利於提升其工作質量深信不疑。根據董事會成員多元化政策，一個真正多元化的董事會將包括並善用董事於技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他素質等方面之差異。本公司在制定董事會成員的最佳組合時將考慮上述的差異。所有董事會成員之任命均以用人唯才為原則，並考慮多元化(包括性別多元化)。提名委員會將對董事會成員多元化政策(如適用)進行檢討以確保政策的有效性。提名委員會將就有必要的修訂進行討論，並將有關修訂提呈董事會審議及批准。

提名委員會已根據提名委員會的職權範圍採納一組提名程序以挑選人選出任董事。提名委員會參考本公司業務及企業策略，評估人選，並向董事會推薦合適董事人選，基準包括個性、資格(包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識、經驗及視角多元化)、參照上市規則的獨立性(就委任獨立非執行董事而言)及董事會成員多元化政策。提名委員會將每年檢討職權範圍及履行職責的有效性，並在必要時向董事會提出改變的推薦建議。

於年度內，提名委員會舉行了一次會議，以根據上市規則及細則檢討董事會的架構、人數及組成以及檢討及披露董事會成員多元化政策及提名政策；討論重選退任董事以及評估獨立非執行董事的獨立性。提名委員會認為，董事會的架構合理，且董事會組成在多元化方面維持適當平衡，並無制定任何實施董事會成員多元化的可計量目標。提名委員會亦認為，本公司董事的知識及經驗豐富，而其於各自專長的卓越技能可滿足本公司的發展需要。

風險控制委員會

於年度內，風險控制委員會由一名執行董事及兩名非執行董事(即蘇光先生、彭佳虹女士及劉志勇先生)組成。風險控制委員會主席由蘇光先生擔任。

企業管治報告

風險控制委員會的主要職責包括對本集團風險管理及控制系統進行研究並向董事會提出建議、確保該等系統的發展及維護、檢討及批准風險管理政策及指引、每年檢討風險管理架構、監督風險管理措施及程序的實施，以及檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效程度。

於年度內，風險控制委員會舉行了一次會議，以檢討風險管理及內部監控系統以及內部審核功能的有效性。其亦已檢討風險管理系統及框架、風險管理及內部監控策略以及2020年風險管理工作計劃。該等範疇包括管理策略、系統預防措施、程序優化及實施風險管理措施。風險控制委員會相信，本集團的風險管理及內部監控系統完善，乃由於本公司已建立有關不同風險級別的適當風險識別、監控及預防系統，確保本集團的風險管理及內部監控系統有效。本公司應繼續強化其風險管理及內部監控系統。風險控制委員會亦識別了本公司面臨的一些潛在風險，並提出管理該等風險的預防措施。

戰略委員會

戰略委員會現由一名執行董事及兩名非執行董事(即彭佳虹女士、張懿宸先生及劉昆女士)組成。戰略委員會主席由彭佳虹女士擔任。

戰略委員會的主要職責包括對本集團中長期戰略及其可行性進行研究並向董事會提出建議、對本集團投資計劃、主要業務決定及投資盈利預測進行研究並向董事會提出建議，以及評估及監察委員會採納的戰略、計劃及措施的實施。

於年度內，戰略委員會舉行了一次會議，以討論本公司的策略及業務發展。戰略委員會認可本公司以醫療服務為核心、金融服務為支撐、構建共享共贏的健康產業生態系統的整體戰略。希望公司繼續保持戰略定力，建立健全風險管理體系，保持持續穩健發展。

董事及委員會成員出席記錄

各董事於年度內舉行的董事會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會及戰略委員會會議以及股東大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	董事任期內出席次數／董事任期內會議次數						2020年股東	2020年股東
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險控制委員會	戰略委員會	週年大會	特別大會
彭佳虹	8/8	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1	0/1
俞綱	8/8	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
張懿宸	8/8	不適用	不適用	1/1	不適用	1/1	1/1	1/1
劉昆	8/8	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1
劉志勇	8/8	不適用	1/1	不適用	1/1	不適用	1/1	1/1
劉小平	8/8	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
蘇光	8/8	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用	1/1	1/1
李引泉	8/8	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
鄒小磊	8/8	2/2	1/1	1/1	不適用	不適用	1/1	1/1
韓德民	8/8	不適用	1/1	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
廖新波	8/8	不適用	不適用	1/1	不適用	不適用	1/1	1/1

於年度內，除定期董事會會議外，張懿宸主席亦曾於其他董事不在場的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

獨立非執行董事及非執行董事已出席股東大會，從而對股東意見有公正的了解。

董事對財務報表的責任

董事確認彼等有編製本公司截至2020年12月31日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉任何導致對本公司的持續經營能力產生重大疑問的事件或狀況有關的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第153至157頁獨立核數師報告內。

控股股東不競爭契據

通用技術集團為本公司的利益出具了一份不競爭契據，有關詳情披露於本公司的招股章程。通用技術集團向本公司確認，彼於年度內遵守該不競爭契據下的承諾。獨立非執行董事亦已審閱通用技術集團在年度內遵守該契據下不競爭承諾的情況，並對通用技術集團遵守承諾表示滿意。

核數師薪酬

截至2020年12月31日止年度，向本公司外部核數師已付或應付薪酬載列如下：

安永會計師事務所

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審計服務	2,999
非審計服務	2,254
合計	5,253

風險管理及內部監控

董事會承認其對風險管理及內部監控系統及對檢討其有效性的責任。有關系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會每年檢討本集團的內部監控系統，並負責維持有效的內部監控系統，以保障本集團之資產及股東之利益。董事會亦定期檢討及監察風險管理及內部監控系統之有效性，確保既有系統足夠。

健全、完善的風險管理和內部監控系統

本集團具備全面的風險管理和內部監控系統。本集團的內部監控系統充分吸收COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission，美國反虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會) 風險管理框架要求和香港會計師公會關於風險管理的指南，同時借鑒標桿公司的經驗，兼顧本集團實際情況和業務特點，制定監控框架，據以評價內部監控和風險管理系統的有效性和適用性，為確保本集團經營活動的有效性、其財務報告的可靠性和法律法規的遵循性提供了合理保證。

審計合規部承擔內部審核功能

本公司設有審計合規部，並保證其機構設置、人員配備和工作的獨立性。審計合規部在履行職務時，可不受限制查閱所有業務及接觸相關人員。

審計合規部通過運用系統化和規範化的稽核程序和方法、定期開展的內控評價和風險評估程序，持續評估本集團內部監控系統的完備性和有效性，檢討已識別出的風險，探討運營中的潛在風險，提出管理改善建議，確保監控系統有效運轉，促進本集團持續健康發展。

風險管理及內部監控系統的特點

董事會根據本集團營運所在行業特點確定風險偏好和風險水平，確保風險管理與內部監控系統完善和有效。本公司管理層執行董事會制定的風險管理與內部監控政策，亦負責識別和評估風險，設計、運行和監控有效的風險管理與內部監控系統。管理層向董事會保證體系的健全有效性，董事會對管理層進行監督和問責。

風險管理及內部監控系統的有效性

審計合規部結合每年開展內控評估和風險點梳理工作的結果，制定內部審計年度工作計劃，並與管理層議定年度內部審核計劃及資源運用。

於年度內，審計合規部強化對業務中高風險領域的監督，開展了業務審核，降低業務操作風險；同時審計合規部在以往的基礎上，開展了管理稽核，推動了本公司管理水平的整體提升。為保證內部監控系統的正常運轉，審計合規部定期或不定期向管理層提供稽核報告。

企業管治報告

審計合規部針對各項審核中發現的問題提出整改建議，並要求相關部門作出承諾，明確改進計劃及方法並確實實施。審計合規部對稽核建議的落實情況進行監督和跟進，確保相關改進計劃得到執行。

2020年，根據2008年6月28日中國財政部、中國證券監督管理委員會、中國審計署、中國銀行監督管理委員會及中國保險監督管理委員會聯合發佈的《企業內部監控基本規範》要求，外聘事務所組織開展內部控制的評估工作，並對2019年內部監控評估中存在問題的整改情況進行了檢查。針對重點關注領域和重要流程，相關部門深入分析流程內各個內部控制點，找出內部監控系統的缺陷及薄弱環節，及時改進優化，保證了經營管理依法合規、財務報告及相關信息真實完整，提高了本公司經營的效率和效果，為本集團戰略發展提供了保障。

本集團以全面的內部監控系統為依託，大幅提升風險管理與監控能力。公司成立風險防控與合規委員會以來，逐步構建和完善公司全面風險管理系統，統籌管理公司經營風險和廉潔風險，推進各工作組開展風險防控工作。委員會辦公室設在審計合規部，其負責監督各工作組風險防控工作的落實。按照風險管理具體分工，委員會下設綜合工作組、金融業務組、醫療業務組、廉潔風險組和合規管理組五個工作組，負責組織開展各領域專項風險管理工作。針對每一項重大風險，本集團建立了監控指標，各相關部門負責相關風險的辨識和分析，並結合風險承受度，確定風險應對策略。審計合規部定期收集各風險管理情況，並向管理層反映各業務面臨的風險及其風險管控系統的能力，最大限度降低損失，提高本集團抵禦風險的能力。2020年各重大風險發生概率與去年持平，處於較低水平，本集團抵禦風險的措施是有效的。

董事會在風險控制委員會的協助下，透過檢討內部審核功能的工作及審核結果評估了系統的有效性。基於管理層及風險控制委員會的檢討結果及發現，董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統於本年度內均為足夠及有效。

內幕消息

本公司建立了有效內幕消息監控系統和報告程序，確保所有重大消息或資料能迅速地予以識別、評估及提交董事會知悉，以決定是否有需要做出披露。本公司嚴格遵守證券及期貨條例《內幕消息條文》(定義見上市規則)以及上市規則。透過於2015年6月實施《披露內幕消息及避免虛假市場所需消息或資料手冊》，所有涉及的相關人員已知悉此規定，確保所有市場參與者都能平等及同步獲得相同資料。

公司秘書

外部服務提供商卓佳專業商務有限公司的伍偉琴女士獲委任為本公司的公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為彭佳虹女士(副主席及首席執行官)。

截至2020年12月31日止年度，伍偉琴女士已根據上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

股東權利

為保障股東利益及權利，各實質上獨立的事宜(包括推選個別董事)應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。於股東大會上提出的所有決議案將根據上市規則以投票表決方式進行表決，而投票結果將於每次股東大會舉行後分別於本公司及聯交所網站刊登。

召開股東大會的權利

根據公司條例第566條及第568條，本公司佔全體有權在股東大會上表決之股東的總表決權最少5%的股東可要求董事或由該呈請人自行召開股東大會(按情況而定)。股東應遵從公司條例所載規定及程序召開股東大會。

於股東大會上提出建議

根據公司條例第615條，最少代表全體股東全部投票權2.5%的股東，或最少50名有權在相關股東週年大會上投票的股東(按情況而定)，可要求傳閱擬在該股東週年大會動議的決議案。股東應遵從公司條例所載有關傳閱股東週年大會決議案的規定及程序。書面要求可郵寄至本公司註冊辦事處(地址為香港中環紅棉路8號東昌大廈702室)或以電郵發送至ir@um.gt.cn。

向董事會作出查詢

股東如欲向本公司董事會作出任何查詢，可將查詢或要求內容以書面形式發送至本公司。聯絡詳情如下：

地址：香港中環紅棉路8號東昌大廈702室(註明董事會收啟)

電郵：ir@um.gt.cn

股東亦歡迎透過本公司網站www.umcare.cn提供的網上查詢表格提出查詢。

為免產生疑問，股東在提出查詢時必須提供詳細聯絡詳情(包括全名、聯絡方式及身份)，以便本公司在認為合適時作出及時響應。股東資料或會根據法律規定予以披露。

與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為，與股東(包括個人及機構兩者，及在合適的情況下，普遍投資社群)的有效溝通對提升投資者關係及確保投資者獲得實時、平等和及時的平衡及可理解的本公司信息(包括財務表現、策略目標及計劃、重大發展及管治)方面至關重要。

本公司盡力保持與股東之間的持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事會成員尤其是董事委員會主席或其代表、合適管理人員及外部核數師將盡一切合理努力出席股東週年大會，以回答股東提問。

於年度內，本公司並無對其細則作出任何變動。細則的最新版本亦可在聯交所網站及本公司網站查閱。股東可參考細則以取得有關其權利的進一步詳情。

於2020年12月17日，本公司召開股東特別大會，股東於會上正式批准及通過有關(i)2021年建設服務框架協議項下持續關連交易及相應的建議年度上限；及(ii)委任本公司境內核數師的普通決議案。持續關連交易及委任本公司境內核數師的詳情披露於本公司日期為2020年11月26日的通函。

本集團的董事會負責管理及指導本集團的業務及就此擁有全面權力。董事會包括兩名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事。

張懿宸先生－非執行董事、董事會主席

張懿宸先生，57歲，為本公司的董事會主席、非執行董事、提名委員會主席及戰略委員會成員。彼主要負責領導及主持董事會及就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。張先生於2012年6月19日獲委任為本公司董事及於2015年3月6日被調任為本公司非執行董事。

張先生為第十一屆、第十二屆及第十三屆中國人民政治協商會議全國委員會委員。張先生曾為中華股權投資協會理事長，現為其理事會執行委員會委員。彼亦分別為北京股權投資基金協會及天津股權投資基金協會的副會長，以及為中國經濟社會理事會理事及中國與全球化智庫副主席。張先生亦為金拱門(中國)有限公司(前稱為麥當勞(中國)有限公司)董事會主席及哈藥集團有限公司董事長。

張先生於2000年加入中信集團及於2000年3月至2002年5月期間擔任中國中信股份有限公司(前稱中信泰富有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：267))的執行董事。張先生參與創立中信資本控股有限公司，其主營業務包括投資及管理私募股權基金。彼擔任中信資本控股有限公司董事長兼首席執行官。在加入中信集團前，他曾於1996年9月至2000年2月期間為美林(亞太)有限公司債務市場組的董事總經理，主要負責債務市場業務。

張先生於2020年3月至2021年2月擔任先豐服務集團有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：500))非執行董事，於2002年5月至2021年3月擔任新浪公司(其股份於納斯達克股票市場上市)的董事。自2016年12月起擔任順豐控股股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：002352))的董事及自2018年6月起擔任亞信科技控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1675))的非執行董事及自2020年6月起擔任萬科企業股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：2202)及深圳證券交易所上市(股份代號：000002))的獨立非執行董事。

張先生於1986年6月取得美國麻省理工學院計算機科學工程理學學士學位。

董事簡歷

彭佳虹女士－執行董事、董事會副主席、首席執行官

彭佳虹女士，50歲，為本公司的執行董事、董事會副主席、首席執行官、戰略委員會主席及風險控制委員會成員。彼主要負責本集團的整體運營、規劃本集團的發展策略、業務和管理體系、並管理本集團的醫療業務。彭女士於2014年12月22日獲委任為本公司的董事，於2015年3月6日被調任為本公司的執行董事及副總經理及於2018年11月30日被任命為本公司董事會副主席及首席執行官。彼於2014年12月至2019年12月擔任本公司首席財務官。彭女士亦為本公司部分附屬公司的董事。彭女士在金融服務(包括15年於醫療金融服務)及財務管理方面擁有多年工作經驗。

加入本集團前，彭女士曾於1993年8月至2006年8月在中國技術任職財務部科長，主要負責管理融資、資金風險、預算及財務報告編製。

彭女士於2006年8月加入本集團，任職環球租賃財務部副總經理。彼於2008年9月晉升為環球租賃財務部總經理。彼分別自2009年12月及自2012年7月起任職環球租賃及本公司的首席財務官及副總經理。她於2014年12月分別獲委任為環球租賃及本公司的董事。

彭女士於1993年6月畢業於中國對外經濟貿易大學，持有會計學專業學士學位。彼亦於2012年6月獲得中國清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。彼於2006年12月獲通用技術集團專業技術資格評審委員會授予高級會計師資格。

彭女士為Evergreen的唯一實益擁有人及唯一董事。Evergreen為本公司的股東及截至2020年12月31日，持有本公司已發行股份總數約0.44%。根據證券及期貨條例，彭女士被視為於Evergreen擁有的股份中擁有權益。

執行董事

俞綱先生－執行董事

俞綱先生，57歲，為本公司的執行董事。彼主要負責管理本集團的黨委及人力資源工作。俞先生於2018年11月30日獲委任為本公司董事。俞先生亦為本公司之附屬公司的董事。

於加入本集團前，俞先生曾於1992年至1995年10月任教於中國人民大學，擔任講師。1995年10月至1998年7月任職於外經貿部(現商務部)。1998年7月至2003年11月通用技術集團紀檢監察室主任。2003年11月至2009年4月任通用技術集團全資附屬公司中國醫藥保健品進出口總公司副總經理、紀委書記。2009年5月至今任通用技術集團黨組紀檢組副組長、直屬紀委副書記、紀檢監察室主任。俞先生現任通用技術集團附屬公司通用技術集團投資管理有限公司董事。

俞先生於1992年7月畢業於中國人民大學法學院，取得法學碩士學位。

其他非執行董事

劉昆女士－非執行董事

劉昆女士(曾用名劉波)，50歲，為本公司的非執行董事及戰略委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。劉女士於2018年11月30日起獲委任為本公司董事。

劉女士為全國婦女聯合會第十二屆執行委員會委員、中國環境與發展國際合作委員會特邀顧問、中國企業聯合會管理現代化工作委員會副主任、中央企業智庫聯盟副理事長、國家發展改革委和財政部PPP專家庫「雙庫」專家、國資委中國大連高級經理學院客座教授、對外經濟貿易大學綠色金融與可持續發展研究中心客座研究員。彼曾任第十四屆北京市人大代表。

董事簡歷

劉女士為本公司控股股東通用技術集團協同發展部及醫藥健康事業部總經理以及通用技術集團全資附屬公司通用技術集團醫療健康有限公司董事。她曾任通用技術集團全資附屬公司中國通用諮詢投資有限公司總經理及法定代表人，通用(北京)投資基金管理有限公司董事長及法定代表人，中國通用諮詢投資香港有限公司董事會主席；曾任通用技術集團全資附屬公司中國新興集團有限責任公司董事、總經理，中國通用新興地產有限公司董事長。

劉女士於1991年6月獲得對外經濟貿易大學外貿英語專業學士學位。彼於1999年12月獲得吉林大學政治經濟學專業碩士學位及於2004年8月獲得英國牛津布魯克斯大學工商管理專業碩士。彼於2000年12月取得高級國際商務師證書及於2010年10月取得高級經濟師證書。彼於2020年被中華全國婦女聯合會授予抗擊新冠肺炎疫情全國三八紅旗手稱號。

劉志勇先生－非執行董事

劉志勇先生，50歲，為本公司的非執行董事，現亦為本公司薪酬委員會及風險控制委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。劉先生自2012年4月19日起獲委任為本公司董事及於2015年3月6日被調任為本公司非執行董事。

加入本集團之前，劉先生於1992年7月至1998年5月期間曾任中國技術財務部副總經理，主要負責財務管理。自1998年5月起，彼一直服務於香港資本(前稱中國技術(集團)國際財務有限公司)，主要從事資產管理。

劉先生現為本公司的控股股東香港資本的總經理兼董事，主要負責管理該公司的整體運作。彼曾於2004年12月至2011年10月期間為利君國際醫藥(控股)有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：2005))的非執行董事。

劉先生於1992年7月獲得中國人民大會計學專業學士學位及於2006年11月獲得香港科技大學高層管理人員工商管理碩士學位。彼於1994年12月取得財政部註冊會計師考試委員會的合格證書。

獨立非執行董事

李引泉先生－獨立非執行董事

李引泉先生，65歲，自2015年6月9日起獲委任為本公司獨立非執行董事，現亦為本公司審核委員會主席。

李先生從2018年6月起擔任萬城控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：2892))之獨立非執行董事，從2018年7月起擔任滬港聯合控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1001))之獨立非執行董事，從2019年7月起擔任金茂源環保控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6805))之獨立非執行董事，從2020年1月起擔任Lizhi Inc. (其股份於納斯達克證券交易所上市(股份代號：LIZI))之獨立非執行董事，從2020年6月起擔任中國光大銀行股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6818)及上海證券交易所上市(股份代號：601818))之獨立非執行董事。

李先生於2000年至2017年曾先後擔任招商局集團財務部總經理、財務總監、副總裁及招商局資本投資責任公司的行政總裁。其還曾於2001年6月至2015年3月擔任招商局港口控股有限公司(前稱為招商局國際有限公司)(其股份於聯交所主板上市(股份代號：144))之執行董事，於2001年4月至2016年6月出任招商銀行股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：3968)及於上海證券交易所上市(股份代號：600036))之非執行董事，於2007年4月至2010年9月擔任招商局能源運輸股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市(股份代號：601872))之執行董事及於2008年7月至2017年4月出任招商局中國基金有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：133))執行董事。

於1983年7月，李先生於中國陝西財經學院取得經濟學學士學位。於1986年7月，彼於清華大學五道口金融學院(前稱為中國人民銀行總行金融研究所)取得經濟學碩士學位。於1988年10月，李先生於意大利米蘭Finafrica Institute取得銀行及金融發展學碩士學位。於1989年8月，彼獲得中國農業銀行專業技術職務評審委員會頒發的高級經濟師資格。

董事簡歷

鄒小磊先生－獨立非執行董事

鄒小磊先生，60歲，自2015年6月9日起獲委任為本公司獨立非執行董事，現亦為本公司薪酬委員會主席以及提名委員會及審核委員會的成員。

鄒先生於香港的集資及首次公開發售活動及會計及財務領域擁有豐富經驗。彼現時為鼎佩投資集團的合夥人，彼負責就籌資、企業上市前重組及投資項目的盡職審查有關的問題提供建議。此前，鄒先生服務畢馬威香港約28年，並於1995年獲認可為其合夥人之一，主要負責首次公開發行諮詢服務及為在本地及海外證券交易所進行融資活動提供協助。

鄒先生目前分別擔任豐盛控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：607))、富通科技發展控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：465))、上海大眾公用事業(集團)股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1635))、中國光大綠色環保有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1257))及中煙國際(香港)有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6055))及中國臍帶血庫企業集團(其股份於納斯達克證券交易所上市(股份代號：CO))的獨立非執行董事以及人瑞人才科技控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代碼：6919))的非執行董事。他於2015年9月至2018年11月期間為興科蓉醫藥控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6833))的獨立非執行董事。

鄒先生於1983年11月自香港理工大學(前稱香港理工學院)取得會計學專業文憑。就專業而言，鄒先生於1991年7月成為英國特許公認會計師公會資深會員、於2009年10月分別成為英國特許公司治理公會(前特許秘書及行政人員公會)及香港特許秘書公會資深會員，及於1993年12月成為香港會計師公會資深會員。

韓德民先生－獨立非執行董事

韓德民先生，69歲，於2016年4月13日起獲委任為本公司獨立非執行董事及薪酬委員會成員。

韓先生為中國工程院院士及耳鼻咽喉頭頸外科專家。彼現為首都醫科大學附屬北京同仁醫院耳鼻咽喉頭頸外科部中心主任及首都醫科大學耳鼻喉科學院院長。彼亦為世界衛生組織防聾合作中心主任、世界華人耳鼻咽喉頭頸外科學會理事長、中華醫學會耳鼻咽喉頭頸外科分會名譽主任委員、中國醫師協會耳鼻咽喉頭頸外科分會名譽主任委員(2019年1月)、中國醫療保健國際交流促進會會長及全國防聾治聾技術指導組組長。韓先生自2018年7月起擔任東北製藥集團股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：000597))的獨立董事。

於1990年，韓先生獲中國醫科大學頒發醫學博士學位以及獲日本金澤醫科大學頒發醫學博士學位及醫學哲學博士學位。於1991年，彼於北京市耳鼻咽喉科研究所及北京同仁醫院耳鼻喉科部進行博士後研究生研究。於1994年，彼獲晉升為首都醫科大學教授及博士生導師。彼亦為北京同仁醫院前院長。韓先生獲頒國家科學技術進步獎二等獎三項。彼亦贏得14個省級科學與技術成就獎項，並就實用性發明獲授10個專利。彼於中國科技部及國家自然科學基金委員會第10及11次五年計劃期間領導9個主要項目及面上項目，以及領導21個省級研究課題。彼自1992年起獲中國國務院授特殊津貼，並獲中國人力資源和社會保障部及北京市政府賦予「青年及中年傑出成就專家」名銜。於2007年，彼贏得「何梁何利基金科學與技術進步獎」。2012年被授予聯合國「南－南國際人道主義精神獎」(全球第一位醫生獲此殊榮)，2013年被評為「北京學者」及「中國工程院院士」。

董事簡歷

廖新波先生－獨立非執行董事

廖新波先生，65歲，於2019年12月2日起獲委任為本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。

廖先生現任中國患者安全聯盟核心專家組成員、新華網健康中國促進工作委員會國家智庫專家、中國醫師協會智慧醫療專業委員會副主任委員、上海交通大學醫療行為研究中心主任。1982年12月至2004年2月，廖先生在廣東省人民醫院工作，從事臨床病理工作11年及醫院管理工作11年。廖先生曾於廣東省衛生廳任職12年，擔任副廳長、巡視員；其後擔任廣東省衛生和計劃生育委員會副主任。廖先生於1982年畢業於廣州醫學院(現稱廣州醫科大學)醫療系，獲得本科學位；2003年於中歐國際工商管理學院畢業，獲得碩士學位；2005年自中山大學嶺南學院高級醫院管理專業畢業，獲得碩士學位。

董事會欣然提呈2020年年度的董事會報告及本集團截至2020年12月31日止年度的經審核財務報表。

主要業務活動

本集團為國內領先的醫療健康產業集團。我們的業務可分為醫院運營管理、醫療金融、醫療信息化以及醫療技術服務四大板塊業務。

業務審視

部分根據公司條例附表5的業務審視載列於本年報第13至56頁的「管理層討論與分析」一章內及本年報第111至152頁的「環境、社會及管治報告」一章內，上述內容為本董事會報告一部分。

業績及股息

本集團截至2020年12月31日止年度業績載於本年報第158頁合併損益表。

董事會建議派付截至2020年12月31日止年度之末期股息每股0.31港元予於2021年6月17日名列本公司股東名冊內之股東。待於2021年股東週年大會批准後，擬派末期股息將於2021年6月28日派付。

股息政策

本公司已採納股息政策（「股息政策」），旨在載列本公司適用於向股東宣佈及派發股息的原則及指引。本公司可通過普通決議案宣派董事認為適當的股息。支付股息的決定將基於本公司的利潤、現金流量、財務狀況、資本要求以及董事會認為相關的其他條件。股息只能從本公司可供分派之溢利或其他可分配之儲備中支付。除非在細則或任何附於股份之權利或其發行條件另有規定，所有股息將根據派息股份的已繳股款宣派及支付。本公司可按董事認為適當的任何方法支付股息。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記：

- (i) 自2021年6月3日(星期四)至2021年6月8日(星期二)(包括首尾兩日)，期間概不會辦理股份過戶登記手續，以確定有權出席2021年股東週年大會及於會上投票的股東資格。為符合資格出席2021年股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶轉讓文件連同有關股票須最遲於2021年6月2日(星期三)下午4時30分前送交本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖；及
- (ii) 自2021年6月15日(星期二)至2021年6月17日(星期四)(包括首尾兩日)，期間概不會辦理股份過戶登記手續，以確定有權享有擬派末期股息的股東資格。為符合資格享有擬派末期股息，所有股份過戶轉讓文件連同有關股票須最遲於2021年6月11日(星期五)下午4時30分前送交本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，以進行登記。

物業、廠房及設備

本年度本集團物業、廠房及設備的變動詳情，載於財務報表附註12。

股本

本公司股本的變動詳情，載於財務報表附註27。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2020年12月31日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

儲備

本集團及本公司的儲備於年內的變動詳情，分別載於本年報第162至163頁的合併權益變動表及財務報表附註28。

截至2020年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備約為人民幣5,430.1百萬元。

董事

於截至2020年12月31日止財政年度內及直至本報告日期的董事如下：

執行董事

彭佳虹女士
俞綱先生

非執行董事

張懿宸先生
劉昆女士
劉志勇先生
劉小平先生(於2021年3月6日辭任)
蘇光先生(於2021年3月6日辭任)

獨立非執行董事

李引泉先生
鄒小磊先生
韓德民先生
廖新波先生

附屬公司之董事

附屬公司名稱	附屬公司於2020年12月31日之董事
1 環球租賃	彭佳虹 俞綱 王文兵
2 通用環球國際融資租賃(天津)有限公司	彭佳虹 王芳 劉義紅
3 通用環球醫療技術服務(天津)有限公司	彭佳虹
4 通用環球醫院投資管理(天津)有限公司	彭佳虹
5 通用中鐵(北京)醫院管理有限公司	彭佳虹 何夢通 馮慶明 張彥斌 劉義紅
6 西安融慧醫院建設管理有限公司	彭佳虹
7 西安萬恆醫療科技發展有限公司	彭佳虹 俞綱 王爍 施秉銀 馬辛格
8 陝西華虹醫藥有限公司	彭佳虹 俞綱 王爍 施秉銀 馬辛格
9 Universal Number One Co., Ltd.	彭佳虹
10 通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司	彭佳虹

附屬公司名稱	附屬公司於2020年12月31日之董事
11 通用環球醫療融資租賃(珠海橫琴)有限公司	彭佳虹 俞綱 劉義紅
12 通用環球醫院管理邯鄲有限公司	李鵬
13 安徽環康醫院管理有限公司	劉義紅
14 通用環球醫療(西安)有限公司	彭佳虹 杜文釗 王雙全 王爍 周海沙
15 煙台海港醫院有限公司	彭佳虹 謝剛 郭曉蓮 張天宇 徐國旺 趙建東 孟凡學
16 通用環球西航醫院(西安)有限公司	彭佳虹 王爍 王紅軍 張晉 羅曉蘭
17 通用鞍鋼醫院管理有限公司	彭佳虹 耿樹剛 王書增 徐世帥 郭曉蓮
18 四川環康醫院管理有限公司	于超 周海沙 徐洪亮 楊東 曹玉飛

附屬公司名稱	附屬公司於2020年12月31日之董事
19 通用環球彩虹(咸陽)醫院管理有限公司	彭佳虹 陳忠國 馮慶明 王爍 康鵬講
20 通用環球中鐵(西安)醫院管理有限公司	彭佳虹 邱成 馮慶明 李欣 王爍
21 通用環球醫療技術諮詢(煙台)有限公司	孟凡學
22 通用環球醫療科技(海南)有限公司	彭佳虹
23 山西陽煤總院醫療管理有限公司	彭佳虹 段寶山 余光 郭曉蓮 張振 賈志文 鄭慧平
24 成都通用錦電醫院管理有限公司	余光
25 通用鞍鋼(鞍山)健康產業有限公司	耿樹剛 劉新 顧顏 劉綱 扎世利 王立功 孫曉輝

附屬公司名稱	附屬公司於2020年12月31日之董事
26 遼寧興業醫藥有限公司	王雲峰
27 通用五礦醫院管理(北京)有限公司	彭佳虹 張海鵬 周建鋒 張建國 馮慶明 謝剛 趙誠意
28 陝西省中鐵職業衛生技術服務有限公司	梁曉霞
29 通用環球(天津)醫院集團有限公司	彭佳虹
30 通用環球健康產業發展(天津)有限公司	彭佳虹
31 通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司	王爍 陳紅 陳榮
32 通用環球(西安)健康醫院管理有限公司	郭曉蓮 王爍 賈永安 陳明鴻 董慧玲
33 通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司	余光 黃志傑 劉桂印 畢振利 周詠梅

董事履歷詳情

董事履歷詳情載於本年報第71至78頁。

董事的服務合約

於2020年12月31日，董事與本公司或其任何附屬公司概無訂立任何須支付賠償(法定賠償除外)方可於一年內終止的服務合約。

董事薪酬乃根據可資比較公司支付的薪酬、董事投入的時間、職務及責任、個人工作表現及本集團的業績而釐定。

執行董事

彭佳虹女士已與本公司訂立服務合約，據此，彼同意出任執行董事，自2014年12月22日起計初步任期為五年，且彼於本公司的服務年期於2019年12月22日再延長三年。根據分別於2015年6月10日通過的股東書面決議案及於2019年10月30日通過的董事會決議案，彭佳虹女士與本公司訂立的服務合約的格式及內容(包括年期)已獲批准。

俞綱先生已與本公司訂立服務合約，據此，彼自2018年11月30日起獲委任為執行董事，且彼之任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會結束時屆滿，並隨後合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於本公司2019年股東週年大會(「2019年股東週年大會」)上的批准，該服務合約予以延長，且彼之任期將於合約延長後至本公司第三屆股東週年大會結束時屆滿。

彭佳虹女士及俞綱先生的基本年薪合共為人民幣3.5百萬元。此外，各執行董事亦有權享有酌情管理層花紅，視乎本集團的財務表現及相關執行董事於有關財政年度對本集團的個別貢獻而定。執行董事不得就任何有關應付其的管理層花紅之金額的董事決議案投票。

非執行董事及獨立非執行董事

於2021年3月6日，劉小平先生及蘇光先生辭任非執行董事。張懿宸先生及劉志勇先生已於2021年3月6日與本公司訂立委任函，以續訂彼於本公司的服務，任期為自2021年3月6日起計三年。劉昆女士已與本公司訂立委任函，據此，彼自2018年11月30日起獲委任為非執行董事，且彼之任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會結束時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於2019年股東週年大會上的批准，劉女士的任期自2019年6月5日起延期，直至該延期後本公司第三屆股東週年大會結束時為止。

各獨立非執行董事(韓德民先生及廖新波先生除外)已於2021年3月6日與本公司訂立委任函，以續訂彼於本公司的服務，任期為自2021年6月9日起計三年。韓德民先生已於2019年4月13日與本公司訂立委任函，以將其擔任獨立非執行董事的任期延至2019年股東週年大會結束，且彼之任期自2019年4月13日起再延長三年。廖新波先生已與本公司訂立委任函，據此，彼自2019年12月2日起獲委任為獨立非執行董事，且彼之任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會結束時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於2020年股東週年大會上的批准，廖先生的任期自2020年6月9日起延期三年，直至該延期後本公司第三屆股東週年大會結束時為止。

非執行董事並不享有任何董事袍金(劉小平先生及蘇光先生除外，彼等各自每年享有董事袍金200,000港元及津貼10,000港元)。各獨立非執行董事每年享有董事袍金200,000港元及津貼10,000港元。

獨立非執行董事之獨立身份確認書

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立性確認書，並認為各獨立非執行董事(即李引泉先生、鄒小磊先生、韓德民先生及廖新波先生)為獨立人士。

董事及高級管理層薪酬

本集團董事及高級管理層截至2020年12月31日止年度的薪酬詳情載於本公司合併財務報表附註7及附註8。一名高級管理層人員的薪酬在4,000,001港元至5,000,000港元之間。一名高級管理層人員的薪酬在8,000,001港元至9,000,000港元之間。一名高級管理人員的薪酬在20,000,001港元至21,000,000港元之間。

獲准許的彌償條文

根據公司條例第469條中的定義，有關董事及行政人員責任保險的獲准許彌償條文於截至2020年12月31日止財政年度期間有效及於本報告日期仍然有效。

董事於交易、安排或合約之權益

本公司與通用技術集團及／或其聯繫人訂立若干持續關連交易框架協議，有關詳情載於本年報第97至106頁「持續關連交易」一節。劉昆女士及劉志勇先生(均為非執行董事)各自於通用技術集團或其緊密聯繫人擔任職務，但彼等在本公司並無擔任任何管理職務且亦不參與本公司的日常管理。

於2020年5月31日，醫投公司(本公司之全資附屬公司)與現有五礦系投資方、五礦創投及中信資本(天津)共同簽署了一項增資協議，據此，簽約方約定向通用五礦醫院管理(北京)有限公司(「目標公司」)增資，有關詳情載於本公司日期為2020年6月1日及2020年6月5日之公告內。於2020年8月31日，醫投公司與新五礦系投資方、現有五礦系投資方、五礦創投、中信資本(天津)及目標公司共同簽署了一項重組協議，據此，簽約方約定重組中國五礦集團有限公司下屬的若干醫療機構並向目標公司進一步增資，有關詳情載於本公司日期為2020年9月1日之公告內。張懿宸先生擔任中信資本(天津)的控股公司中信資本的董事長及首席執行官，李引泉先生擔任現有五礦系投資方、新五礦系投資方及五礦創投的控股公司中國五礦集團的董事。張懿宸先生及李引泉先生在本公司並無擔任任何管理職務，亦不參與本公司的日常管理。

於2020年12月29日，通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司(本公司全資附屬公司)、本公司及CCP Leasing II Limited(非執行董事張懿宸先生的聯繫人)訂立認購協議，內容有關(其中包括)發行本金總額為150,000,000美元之可換股債券，有關詳情載於本公司日期為2020年12月29日之公告及本公司日期為2021年1月14日之通函內。張懿宸先生在本公司並無擔任任何管理職務，亦不參與本公司的日常管理。

除上文所披露者外，概無董事或與董事有關連的實體於本公司、本公司的控股股東或彼等各自的附屬公司於年內訂立並對本集團業務而言屬重要之任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

競爭業務

本公司控股股東遵守於2015年6月10日為本公司利益出具的不競爭承諾(「不競爭承諾」)的情況載於企業管治報告內。

年內，概無本公司控股股東或其緊密聯繫人被視為於與不競爭承諾中定義之核心業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

截至2020年12月31日止年度，非執行董事劉昆女士於被視為與我們的業務直接或間接構成或可能構成競爭之以下業務中擁有權益。

公司名稱	於競爭業務中擁有權益	競爭業務性質
通用技術集團醫療健康有限公司	董事	醫療健康業務

由於劉昆女士並非我們執行管理團隊成員，我們相信，彼作為董事於上述業務中擁有權益不會致使我們無法獨立於通用技術集團醫療健康有限公司開展業務。

除上文所披露者外，年內，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人被視為於與我們業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

上市規則第13.18條規定的披露

於2020年12月31日，除招股章程及本公司日期分別為2017年12月11日、2018年9月4日、2020年5月12日及2020年11月25日之公告所披露的情況外，概無其他須根據上市規則第13.18條作出披露的情況。

退休金計劃

本公司退休金計劃詳情載於財務報表附註26中「退休後福利計劃」之段落。

股權掛鈎協議

於2020年12月29日，通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司、本公司及CCP Leasing II Limited訂立認購協議，內容有關(其中包括)發行本金總額為150,000,000美元之可換股債券，有關詳情載於本公司日期為2020年12月29日之公告及本公司日期為2021年1月14日之通函內。

除上文所述及下文所披露的股票期權計劃外，本公司於截至2020年12月31日止年度內概無訂立，或於截至2020年12月31日止年度末概無存續任何股權掛鈎協議。

股票期權計劃

於2019年12月31日，本公司已採納股票期權計劃，該計劃符合上市規則第17章項下規定的範圍，並須遵守該等規定。股票期權計劃之目的包括：(i)進一步完善本公司的企業管治架構；(ii)構建一套完善的薪酬體系，加強本公司激勵與約束機制，調動董事、高級管理層及核心骨幹員工的積極性及使命感；以及(iii)吸引及保留人才，盡力實現本公司長期發展目標。

股票期權計劃參與者範圍應結合本公司實際情況，依據(其中包括)上市規則、其他適用法律法規及細則而確定。參與者原則上限於本公司董事、高級管理層及對本公司整體發展有直接影響的其他核心骨幹員工。

根據股票期權計劃授出的所有股票期權獲行使而可能發行之股份總數，合共不得超過171,630,458股股份，佔(i)股東於2019年12月31日舉行之股東特別大會上批准股票期權計劃當日本公司已發行股本之10%，及(ii)本公司於本年報日期已發行股本的約9.07%。

除非於股東大會上獲股東批准，否則每名參與者在任何12個月內獲授的所有股票期權(包括已行使及未行使的期權)獲行使而發行及可能發行的最高數目股份，不得超過本公司已發行股本的1%。

股票期權計劃的有效期為自採納日期起十年，其中，首期股票期權計劃的有效期為五年。本公司可於前一個股票期權計劃生效日期後兩年，啟動新一期股票期權計劃，惟須獲得相關批准後，方可作實。已授出股票期權之限制期為自授予日起計24個月。本公司滿足相關業績條件且參與者績效考核達標後，參與者方可於限制期屆滿後36個月內，根據股票期權計劃條款之詳述安排行使其股票期權。該36個月期間屆滿後，尚未行使的股票期權將自動失效。

本公司須向參與者作出授出股票期權的要約，該要約由要約日期起計21日內(由董事會不時決定)可供參與者接納。倘本公司接獲函件副本(包括由參與者正式簽署的接納文件)以及於當中清楚列明所接納提呈的股份數目連同向本公司支付1.00港元作為授出股票期權的代價，則授出股票期權的要約將被視作已獲接納，而該要約相關的股票期權將被視作已授予及生效。

根據國資委及聯交所的規定，根據股票期權計劃授出股票期權之行使價應由董事會釐定，且不得低於以下價格中的較高者：(i)授予日當天聯交所每日報價表上載列之股份收市價；(ii)緊接授予日前五個交易日聯交所每日報價表上載列之股份平均收市價；及(iii)股份單位面值(如有)。

於2019年12月31日，經董事會批准，本公司已於首期股票期權計劃按每股5.97港元的價格向若干合資格參與者授出股票期權，以認購合共最多16,065,000股普通股，佔本公司於生效日已發行股本的約0.936%。該授出期權已於2020年1月2日生效。於已授出的16,065,000份股票期權中，合共2,644,000份股票期權獲授予兩名董事且已簽署接受函。授予董事股票期權之詳情載列如下：

董事姓名	職位	已授出股票期權獲悉數行使而將發行的股份數目
彭佳虹女士	執行董事、本公司首席執行官及總經理	1,322,000
俞綱先生	執行董事	1,322,000
總計		2,644,000

董事會報告

於2019年12月31日授出股票期權之限制期為自2019年12月31日起計24個月。相關業績條件獲達成，及滿足承授人評定結果及首期股票期權計劃之條款後，承授人將能夠於限制期到期日(「到期日」)後根據如下時間表行使其股票期權：

- i. 授出股票期權之三分之一將於緊隨到期日後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後36個月的最後一個交易日失效；
- ii. 授出股票期權之另三分之一將於緊隨上述36個月時段結束後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後48個月的最後一個交易日失效；及
- iii. 授出股票期權之最後三分之一將於緊隨上述48個月時段結束後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後60個月的最後一個交易日失效。

根據股票期權計劃授出的股票期權及於2020年12月31日尚未行使的股票期權之詳情如下：

股票期權 持有人姓名	股票期權數目				尚未行使 於2020年 12月31日	行使價 ⁽¹⁾
	尚未行使 於2020年 1月1日	已行使 於報告期間	已註銷 於報告期間	已失效 於報告期間		
董事						
彭佳虹女士	1,322,000	-	-	-	1,322,000	5.97港元
俞綱先生	1,322,000	-	-	-	1,322,000	5.97港元
其他僱員	13,421,000	-	-	-	13,421,000	5.97港元
總計	16,065,000	-	-	-	16,065,000	

附註：

- (1) 為以下兩項中較高者：a. 生效日當天聯交所每日報價表上載列之收市價每股股份5.97港元；以及b. 緊接生效日前5個交易日聯交所每日報價表上載列之平均收市價每股股份5.746港元。緊接生效日前的股份收市價為每股股份5.90港元。

董事會認為，呈報根據股票期權計劃授出之股票期權之價值，猶如該等股票期權於本年報日期已授出，並不恰當。董事會認為，考慮到多項對於評估股票期權價值乃屬關鍵之變數尚不可確定，有關於本年報日期股票期權價值之陳述對於股東並無意義，且某種程度上可能誤導股東。

自有關股票期權授予日起及隨後財務期間，根據股票期權計劃授出的股票期權對合併財務報表的影響之詳情載於本報告合併財務報表附註35。

股票期權計劃的條款概要已載於本公司日期為2019年12月12日的通函。

管理合約

於年內，本集團並無就本集團全部或任何重大部分業務之管理或行政工作訂立或存有任何合約。

董事購買股份或債權證之安排

除於「股票期權計劃」披露者外，於年內，概無本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司參與任何安排，致使董事、彼等各自之配偶或18歲以下之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

主要股東於股份的權益

於2020年12月31日，下列人士(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊內的權益或淡倉：

董事會報告

股份及相關股份的好倉：

股東名稱	權益性質	所持股份 數目權益	所持本公司 權益之 概約百分比
香港資本(附註1)	實益擁有人	617,361,895	35.97%
通用技術集團(附註1)	受控法團權益	680,840,200	39.67%
CITIC CPL(附註2)	受控法團權益	177,210,365	10.33%
中信資本(附註2及3)	受控法團權益	240,722,365	14.03%

附註：

- 於680,840,200股股份當中，617,361,895股股份登記在香港資本名下，63,478,305股股份登記在中國通用諮詢投資香港有限公司(「通用諮詢香港」)名下。香港資本全部已發行股本由通用技術集團最終擁有，通用諮詢香港的全部已發行股本由中國通用諮詢投資有限公司直接持有，而中國通用諮詢投資有限公司由通用技術集團全資擁有。根據證券及期貨條例，通用技術集團被視為於香港資本及通用諮詢香港持有的合共680,840,200股股份中擁有權益。
- CCP Leasing II Limited (為CITIC Capital China Partners IV, L.P.之全資附屬公司)因於2020年12月29日與本集團訂立認購150百萬美元可換股債券之認購協議，而於177,210,365股股份中持有權益。CITIC Capital China Partners IV, L.P.的普通合夥人為CCP IV GP Ltd.。CCP IV GP Ltd.為CCP Ltd.之全資附屬公司，而CCP Ltd.則由CITIC CPL全資擁有。CITIC CPL分別由中信資本及CP Management Holdings Limited (由張懿宸先生全資擁有)持有51%及49%股權。根據證券及期貨條例，中信資本被視為於CCP Leasing II Limited直接持有的177,210,365股股份中擁有權益。
- 除上述177,210,365股股份外，中信資本亦擁有另外63,512,000股股份的權益，其中8,279,000股股份由中信資本(天津)直接持有，而55,233,000股股份則由中信資本(天津)透過其全資附屬公司Infinite Benefits Limited間接持有。中信資本(天津)由Prestige Way Holdings Limited之全資附屬公司Prestige Way Limited持有62.31%的權益。Prestige Way Holdings Limited為CITIC Capital MB Investment Limited之全資附屬公司，而CITIC Capital MB Investment Limited由中信資本全資擁有。根據證券及期貨條例，中信資本被視為於63,512,000股股份中擁有權益。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉

於2020年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊，或根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所的權益如下：

(A) 於股份的好倉：

姓名	權益性質	職位	所持股份 數目權益	所持本公司 權益之 概約百分比
彭佳虹 ⁽¹⁾	受控法團權益	執行董事	7,617,400	0.44%
劉志勇	實益擁有人	非執行董事	200,000	0.01%
張懿宸 ⁽²⁾	受控法團權益	非執行董事	177,210,365	10.33%

(B) 於本公司相關股份的好倉－實物交收非上市股本衍生工具

姓名	權益性質	職位	有關已授出 股票期權的 相關股份數目	所持本公司 權益之 概約百分比
彭佳虹 ⁽³⁾	實益擁有人	執行董事	1,322,000	0.08%
俞綱 ⁽⁴⁾	實益擁有人	執行董事	1,322,000	0.08%

董事會報告

附註：

- (1) 彭佳虹女士為Evergreen的唯一法定及實益擁有人，而Evergreen為上述7,617,400股股份的實益擁有人。根據證券及期貨條例，彭女士被視為於Evergreen擁有的股份中擁有權益。
- (2) CCP Leasing II Limited (為CITIC Capital China Partners IV, L.P.之全資附屬公司)因於2020年12月29日與本集團訂立認購150百萬美元可換股債券之認購協議，而於177,210,365股股份中持有權益。CITIC Capital China Partners IV, L.P.的普通合夥人為CCP IV GP Ltd.。CCP IV GP Ltd.為CCP Ltd.之全資附屬公司，而CCP Ltd.則由CITIC CPL全資擁有。CITIC CPL分別由中信資本及CP Management Holdings Limited (由張懿宸先生全資擁有)持有51%及49%股權。根據證券及期貨條例，張懿宸先生被視為於CCP Leasing II Limited直接持有的177,210,365股股份中擁有權益。
- (3) 根據股票期權計劃，彭佳虹女士獲授予一份股票期權以認購1,322,000股股份。
- (4) 根據股票期權計劃，俞綱先生獲授予一份股票期權以認購1,322,000股股份。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊，或根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及就其董事知悉，於本報告日期，本公司已發行股本總額中至少25%根據上市規則之規定由公眾人士持有。

主要客戶及供應商

本集團客戶群主要包括患者、醫院及其他公共機構。本集團客戶亦包括本集團為其擔任獨家銷售代理及向其提供設備引入服務的醫療設備供應商。本集團供應商主要包括向本集團提供貸款融資及其他形式融資的金融機構以及醫療設備供應商。

客戶及供應商的資料如下：

	截至2020年12月31日止年度 佔總收入百分比 (未計營業稅及附加稅)
--	--

五大客戶	3%
最大客戶	1%

	截至2020年12月31日 止年度佔總銷售 成本百分比
--	-----------------------------------

五大供應商	16%
最大供應商	5%

就董事所知，概無董事、彼等的緊密聯繫人或持有本公司已發行股份5%以上的股東於本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何權益。

僱員

於2020年12月31日，本集團共有13,686名僱員(於2019年12月31日，本集團共有8,761名僱員)。

截至2020年12月31日止年度，本集團並無經歷任何對本集團經營有重大影響的罷工或重大勞工糾紛。本集團與其僱員維持良好關係。

持續關連交易

本集團與通用技術集團及其聯繫人(定義見上市規則)訂立若干持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的披露規定。本公司確認其已就該等持續關連交易根據上市規則第14A章遵守披露規定。

就截至2020年12月31日止年度的持續關連交易而言，本集團已遵從本集團的定價政策。

通用技術集團透過其全資附屬公司持有全部已發行股份的約35.99%，且為本公司的控股股東。因此，通用技術集團及其聯繫人構成本公司的關連人士。

已屆滿之框架協議

諮詢服務購買框架協議

為重續本公司與通用技術集團於2015年6月10日訂立並於2015年11月20日修改年度上限的諮詢服務購買框架協議，本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立諮詢服務購買框架協議（「諮詢服務購買框架協議」），據此，本公司及／或其附屬公司向通用技術集團及／或其聯繫人購買諮詢服務。諮詢服務購買框架協議自2018年1月1日起至2020年12月31日屆滿，且並未續期。

本公司訂立上述協議，乃由於通用技術集團是一家在國內外市場有著廣泛業務網絡的大型綜合企業，在包括德國、意大利和美國等多個歐美國家設有公司或代表處，這些國家是本公司計劃與國際知名醫療機構進行合作的重點地區或國家。其聯繫人專門從事包括諮詢及招投標服務在內的多種業務。同時，通用技術集團在國內市場也擁有豐富的客戶資源和廣泛的銷售網絡。借助於通用技術集團及其聯繫人在國內外市場的資源和經驗，本公司可以更好開展業務，尤其是醫院運營管理業務。

截至2018年、2019年及2020年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人支付的服務費用總額預計分別不超過人民幣15.0百萬元、人民幣25.0百萬元及人民幣35.0百萬元。上述年度上限乃基於以下因素：(i)本公司醫院運營管理、醫療技術服務及醫院信息化服務業務新項目帶來的公司運營需求的增長，通常需要外部顧問的專業意見。特別地，本公司已穩步推進醫院營運及管理業務的發展。國際陸港醫院主體建築的設計預計將於年末前完成，施工隨即開展。本公司亦與多個地區的醫院訂立了框架協議，各項目均在磋商中。本公司計劃繼續利用通用技術集團在國內外市場充足的網絡資源以推進國際陸港醫院及本公司可能投資及管理的其他醫院的學科規劃及建設工作以及建立其技術，包括在通用技術集團及其聯繫人介紹下的提供專業服務的設計方和承包方的選擇及與專業醫療機構的戰略合作機會。本公司亦計劃借助通用技術集團專業附屬公司的項目諮詢經驗來進一步探索本公司醫院管理業務的潛在機會；及(ii)通用技術集團收取的服務費因通脹及成本的預期增幅而出現的估計增幅。截至2020年12月31日止年度，實際交易金額並無超過諮詢服務購買框架協議項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2017年12月1日內容有關此交易的公告。

諮詢服務提供框架協議

為重續本公司與通用技術集團於2015年6月10日訂立的諮詢服務提供框架協議，本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立諮詢服務提供框架協議（「諮詢服務提供框架協議」），據此，本公司及／或其附屬公司向通用技術集團及／或其聯繫人提供諮詢服務。諮詢服務提供框架協議自2018年1月1日起至2020年12月31日屆滿，且並未續期。

本公司訂立上述協議，乃由於其為綜合醫療服務供應商，提供包括醫療行業、設備及融資諮詢服務在內的多種解決方案及臨床科室升級服務，而該等服務均為本公司業務範圍的重要部分。本公司在醫療行業擁有豐富的客戶群，且擁有一支由內、外部醫療行業專家組成的隊伍。於本公司的日常業務過程中，通用技術集團及其聯繫人需要與本公司進行合作，以拓寬客戶基礎、發展新業務機會及獲取融資及技術等方面的支持。

截至2018年、2019年及2020年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人收取的諮詢服務費用總額預計分別不超過人民幣5.0百萬元、人民幣7.5百萬元及人民幣10.0百萬元。上述年度上限基於下列因素：(i)儘管截至2015年及2016年12月31日止兩個年度及截至2017年11月30日止十一個月，本集團並未向通用技術集團及／或其聯繫人收取任何諮詢服務費用，但在本公司作為綜合醫療服務供應商的業務發展過程中，從多個醫院運營管理項目的執行中獲得了更多醫學技術方面的專業知識，預計通用技術集團及其聯繫人將增加服務需求；(ii)隨著本集團融資租賃業務的穩定發展，本公司預期通用技術集團及其聯繫人將保持對本集團諮詢服務的需求，以作為本集團與通用技術集團及其聯繫人在未來進行融資租賃交易的補充；(iii)本公司將繼續擴大與綜合醫療解決方案相關的服務範圍，這將拓寬本集團能夠向通用技術集團及其聯繫人提供的服務範圍；及(iv)就該等服務收取的費用因通脹及成本的預期增幅而出現的估計增幅。截至2020年12月31日止年度，諮詢服務提供框架協議項下實際交易金額並無超過諮詢服務提供框架協議項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2017年12月1日內容有關此交易的公告。

產品銷售框架協議

為重續本公司與通用技術集團於2015年6月10日訂立的產品銷售框架協議，本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立產品銷售框架協議(「產品銷售框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司向通用技術集團及／或其聯繫人出售我們獨家代理的醫療設備及自主研發的醫院信息管理系統。產品銷售框架協議自2018年1月1日起至2020年12月31日屆滿，且並未續期。

本公司訂立上述協議，乃由於截至2017年12月1日，本集團為19大類共計194個型號的醫療設備產品在中國的獨家銷售代理。通用技術集團的聯繫人在日常業務過程中不時從本集團購買該等獨家代理的醫療設備。由於本集團擁有該等醫療設備在中國的獨家代理銷售權，本公司預計通用技術集團的聯繫人將繼續向本集團購買該等醫療設備。隨著本集團醫療信息化服務的發展，本公司預計通用技術集團的聯繫人將有需要向本集團購買醫院信息管理系統。

截至2018年、2019年及2020年12月31日止三個年度，通用技術集團及／或其聯繫人應向本集團支付的產品購買費用總額預計分別不超過人民幣5.0百萬元、人民幣8.0百萬元及人民幣10.0百萬元。上述年度上限乃基於下列因素：(i)儘管近年來通用技術集團及／或其聯繫人並未購買產品，本集團預計繼續拓展其產品組合並加強本集團全球醫療設備引入註冊能力，相信這將激發通用技術集團及其聯繫人的潛在需求；及(ii)本集團收取的產品價格因通脹及成本的預期增幅而出現的估計增幅。截至2020年12月31日止年度，實際交易金額並無超過產品銷售框架協議項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2017年12月1日內容有關此交易的公告。

融資租賃框架協議

為重續本公司與通用技術集團於2015年6月10日訂立的融資租賃框架協議，本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立融資租賃框架協議(「融資租賃框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司向通用技術集團及／或其聯繫人提供融資租賃服務。融資租賃框架協議自2018年1月1日起至2020年12月31日屆滿，且並未續期。

本公司訂立上述協議，乃由於本集團提供醫療設備及機械設備等不同設備及儀器的融資租賃服務。通用技術集團的聯繫人在彼等日常業務過程中不時需要向本集團尋求融資租賃服務，以支持彼等業務發展。由於本集團能夠為客戶提供定制化的融資租賃服務，且對通用技術集團及其聯繫人的融資租賃需求較為熟悉，本公司預期通用技術集團及其聯繫人將會繼續向本集團尋求融資租賃服務。

截至2018年、2019年及2020年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人提供的租賃本金總額預期分別不超過人民幣100.0百萬元、人民幣150.0百萬元及人民幣200.0百萬元，收取的租賃利息總額預期分別不超過人民幣10.0百萬元、人民幣15.0百萬元及人民幣20.0百萬元。上述年度上限乃基於下列因素：(i)本集團向通用技術集團及其聯繫人提供融資租賃服務的過往交易金額；(ii)預期通用技術集團及其聯繫人在業務結構多元化中的融資租賃需求增加；及(iii)本集團融資成本的預期變化。截至2020年12月31日止年度，實際交易金額並無超過融資租賃框架協議項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2017年12月1日內容有關此交易的公告。

續期框架協議

物業租賃框架協議

本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立物業租賃框架協議(「2018年物業租賃框架協議」)。截至2020年12月31日止年度，年度實際交易額並未超過2018年物業租賃框架協議項下的年度上限。

為重續2018年物業租賃框架協議，本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立物業租賃框架協議(「物業租賃框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人租用物業用作辦公場所及倉儲。物業租賃框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司訂立物業租賃框架協議，乃由於其一直從通用技術集團及／或其聯繫人租用若干物業，用作辦公場所及倉儲。相較於獨立第三方，通用技術集團及其聯繫人(特別是通用技術集團物業管理有限公司，作為通用技術集團附屬的專業物業管理公司)更了解本公司對辦公場所及倉儲物業的要求。此外，將本公司的辦公室或倉儲場所遷至其他場所亦將會產生不必要的費用。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人支付的各年度租金總額預計不超過人民幣10.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)過往期間本集團向通用技術集團及其聯繫人租賃的物業總面積；(ii)本集團與通用技術集團或其聯繫人分別訂立的物業租賃協議中約定的單位租金，而有關單位租金一般經通用技術集團及其聯繫人參照現行市場狀況後按年調整；及(iii)本集團日常運營對辦公場所的預期需求。

董事會報告

請參閱本公司日期為2017年12月1日及2020年11月10日內容分別有關2018年物業租賃框架協議以及物業租賃框架協議的公告。

產品採購框架協議

本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立產品採購框架協議(「2018年產品採購框架協議」)。截至2020年12月31日止年度，實際交易額並未超過2018年產品採購框架協議項下的年度上限。

為重續2018年產品採購框架協議，本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立產品採購框架協議(「產品採購框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司須向通用技術集團及／或其聯繫人購買有關產品及配套服務。產品採購框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司訂立產品採購框架協議，乃由於通用技術集團及其聯繫人在集成及引進國際先進技術和重大裝備方面具有大量的業務資源和豐富經驗。通用技術集團下屬的所有進出口公司，均是中國從事設備和儀器進口的大型國有企業。本公司與通用技術集團及其聯繫人保持著長期的合作關係。基於這種合作關係，本公司相信繼續從通用技術集團及其聯繫人處採購產品將更有效率，且將更好地滿足本集團為客戶提供定制化服務的需要。此外，通用技術集團下屬的製藥和裝備製造公司亦是各自領域領先的製造企業。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人支付的產品購買費用總額預計分別不超過人民幣12.0百萬元、人民幣15.0百萬元及人民幣18.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)本公司向通用技術集團及其聯繫人採購設備和儀器的過往交易金額；(ii)本集團幫助中國醫院建設、改進和提升科室醫技能力，科室升級服務需求持續高漲，同時本集團醫院集團業務包含持續增長的供應鏈業務，這些都將導致本集團採購醫療設備、儀器以及藥品耗材的需求持續增長；及(iii)參考醫療行業的整體增長趨勢，有關產品生產或貿易成本的預期增幅。

請參閱本公司日期為2017年12月1日及2020年11月10日內容分別有關2018年產品採購框架協議以及產品採購框架協議的公告。

存款服務框架協議

本公司與通用技術集團財務公司於2017年12月1日訂立存款和中間業務服務框架協議(「存款和中間業務服務框架協議」)。截至2020年12月31日止年度，存款和中間業務服務框架協議項下的實際交易額並未超過年度上限。

為重續存款和中間業務服務框架協議項下的部分交易，本公司與通用技術集團財務公司於2020年11月10日訂立存款服務框架協議(「存款服務框架協議」)，據此，通用技術集團財務公司須向本集團提供存款服務。存款服務框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿。

通用技術集團財務公司是經中國人民銀行及中國銀保監會批准並受其監管的非銀行金融機構，其以加強企業集團資金集中管理和提高企業集團資金使用效率為目的。本公司利用通用技術集團財務公司作為資金管理平台，有助本公司更有效率的集中管理和調配資金。由於通用技術集團財務公司僅向通用技術集團的成員公司提供財務服務，其多年來已形成對本公司的深入認識，了解本公司的資本結構、業務運營、資本需求及現金流模式，使其得以有能力預計本公司的業務需求，並為本公司提供量身定制的服務。另外，訂立2021年存款服務框架協議並不阻礙本集團使用中國獨立商業銀行的金融服務。本集團仍可酌情挑選其認為合適且有利於本集團的中國獨立商業銀行擔任其財務服務提供商。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團將向通用技術集團財務公司存放的最高每日日終存款結餘(包括應計利息)預計不超過人民幣400百萬元。上述建議的最高每日日終存款結餘(包括應計利息)乃由本公司參考：(i)其與通用技術集團財務公司及其他獨立商業銀行之間新的資金管理及存款計劃；(ii)本集團業務運營帶來的預期現金流；及(iii)本集團融資活動所帶來的預期現金流量(包括債務融資)而釐定。

請參閱本公司日期為2017年12月1日、2020年11月10日及2020年12月31日內容分別有關存款和中間業務服務框架協議以及存款服務框架協議的公告。

新框架協議

2021年醫院管理框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立醫院管理框架協議（「2021年醫院管理框架協議」），據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫院管理服務。2021年醫院管理框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

醫院集團業務是本集團的主要業務活動之一。本集團在醫療保健行業擁有豐富經驗，能夠為客戶提供醫院管理服務。進行醫院運營的通用技術集團聯繫人希望在日常業務過程中不時向本集團尋求醫院管理服務，以支持其業務發展。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，通用技術集團及／或其聯繫人向本集團支付的服務費用總額預計將分別不超過人民幣20.0百萬元、人民幣25.0百萬元及人民幣30.0百萬元。上述的建議年度上限乃基於下列因素：(i)通用技術集團聯繫人所擁有的醫院於截至2019年12月31日止三個財政年度的財務表現；(ii)該等醫院年收入的固定百分比（約為10%，取決於特定醫院管理協議的進一步協商）；及(iii)該等醫院於截至2023年12月31日止三個財政年度的預期年收入。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關（其中包括）2021年醫院管理框架協議的公告。

2021年醫療設備綜合服務框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立了醫療設備綜合服務框架協議（「2021年醫療設備綜合服務框架協議」），據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫療設備維護和託管服務。2021年醫療設備綜合服務框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司是一家綜合醫療服務提供商，提供包括醫療設備維護和託管服務在內的各種服務方案。在本公司的日常業務運營中，通用技術集團及其聯繫人希望與本公司在醫療設備的維護和託管方面不時開展合作，以降低維護成本並最大程度地提高醫療設備的使用率。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，通用技術集團及／或其聯繫人向本集團支付的服務費用總額預計將分別不超過人民幣10.0百萬元、人民幣30.0百萬元及人民幣60.0百萬元。上述的建議年度上限乃基於下列因素：(i)通用技術集團及其聯繫人在未來對設備維護和託管服務的預期需求；(ii)本公司繼續擴大其與醫療設備維護和託管服務有關的服務範圍，從而擴大本集團能夠向通用技術集團及其聯繫人提供的服務範圍；及(iii)由於通貨膨脹和成本費用的預期增加而導致的預估服務費用增加。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關(其中包括)2021年醫療設備綜合服務框架協議的公告。

2021年醫學檢驗框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立醫學檢驗框架協議(「2021年醫學檢驗框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫學檢驗和技術服務。2021年醫學檢驗框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司是一家綜合醫療服務提供商，提供包括醫學檢驗和技術服務在內的各種服務方案。在通用技術集團及其聯繫人的日常業務運營中，其希望與本公司在醫學檢驗和技術服務方面不時開展合作，以便為患者提供全面的醫療服務。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，通用技術集團及／或其聯繫人向本集團支付的服務費用總額預計將分別不超過人民幣3.0百萬元、人民幣20.0百萬元及人民幣40.0百萬元。上述的建議年度上限乃基於下列因素：(i)通用技術集團及其聯繫人在未來對醫學檢驗和技術服務的預期需求；及(ii)本公司繼續擴大其與醫學檢驗和技術服務有關的服務範圍，從而擴大本集團能夠向通用技術集團及其聯繫人提供的服務範圍。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關(其中包括)2021年醫學檢驗框架協議的公告。

2021年建設服務框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立建設服務框架協議(「2021年建設服務框架協議」)，據此，受限於本公司及／或其附屬公司不時採取的招標流程及結果，通用技術集團及／或其聯繫人將向本公司及／或其附屬公司提供建築服務。2021年建設服務框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

董事會報告

通用技術集團及／或其聯繫人在中國多個城市提供建築服務。本公司預期通用技術集團及／或其聯繫人將不時作為建築承包商參加本集團於中國的建築工程競爭性招標程序，並根據有關招標結果及條款向本集團提供建築服務。考慮到彼等在建築工程方面的經驗，訂立2021年建設服務框架協議將為本集團提供更多承包商以參與本集團的建築工程；如果通用技術集團及／或其聯繫人中標，則能確保本集團的建築工程質量達到行業標準。

於截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團與通用技術集團及／或其聯繫人可能簽訂的建設服務協議項下合同總額預計將分別不超過人民幣600.0百萬元、人民幣30.0百萬元及人民幣30.0百萬元。上述的建議年度上限乃基於下列因素：(i)本集團於2020年1月1日至2023年12月31日期間預計開展的潛在新建築項目總合同金額，參考該期間內本集團新建築項目的總投資額及該期間內本集團預期進行的建築項目數量；(ii)本集團預期通用技術集團或其聯繫人將不時參加的本集團建築項目競爭性招標程序的估計總合同金額，並將本集團潛在新建築項目數量和規模納入考慮；及(iii)2020年建築材料的現行市場價格和人工成本(參照通脹率)。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關(其中包括)2021年建設服務框架協議的公告。

關連交易

於2020年12月31日止年度，本集團訂立若干關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的規定。本公司確認其已就該等關連交易根據上市規則第14A章遵守披露規定。

附屬公司重組及增資

於2020年8月31日，醫投公司與新五礦系投資方、現有五礦系投資方、五礦創投、中信資本(天津)及通用五礦醫院管理(北京)有限公司(「目標公司」)共同簽署了一項重組協議(「重組協議」)，據此，簽約方約定重組中國五礦集團有限公司下屬的若干醫療機構並向目標公司進一步增資。受限於重組協議項下條款及條件，醫投公司、五礦創投及中信資本(天津)將分別以現金形式向目標公司增資人民幣892.4百萬元、人民幣97.0百萬元及人民幣194.0百萬元，新五礦系投資方將以注入目標資產的形式向目標公司實物出資人民幣756.6百萬元。

截至重組協議日期，(i)五礦資產(作為現有五礦系投資方之一)與中信資本(天津)分別於目標公司(作為本公司附屬公司)中持有13.41%及10%的權益；及(ii)新五礦系投資方中的任何一方均為五礦資產之全資附屬公司，故根據上市規則第14A.07(1)條，五礦資產、中信資本(天津)及新五礦系投資方均為本公司於附屬公司層面之關連人士。因此，根據上市規則第14A章，重組協議及其項下擬進行之交易構成本公司之關連交易。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年9月1日的公告。

發行可換股債券

經考慮(i)中信資本作為本公司的長期戰略投資者為本集團帶來的經驗及資源；(ii)將籌集用於支持本集團持續增長及戰略發展的新資金；及(iii)並無對現有股東造成即時股權稀釋效應，於2020年12月29日，通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司(為發行人及本公司全資附屬公司)、本公司(為擔保人)及CCP Leasing II Limited(為認購人及非執行董事張懿宸先生的聯繫人)訂立認購協議(「認購協議」)，內容有關(其中包括)發行本金總額為150,000,000美元的可換股債券(「可換股債券」)。根據可換股債券的條款，利息金額乃透過將年利率2.0%應用於該等可換股債券的未償還本金額計算。初始換股價為每股換股股份6.56港元，較聯交所2020年12月29日(即認購協議日期)所報收市價每股5.74港元溢價約14.29%。

有關認購人為張懿宸先生的聯繫人及本公司於上市規則第14A.13(3)條的關連人士，故認購協議及其項下擬進行之交易構成本公司的關連交易。

可換股債券發行已於2021年3月25日完成。本公司擬按先前披露的所得款項用途使用發行所得款項淨額。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日及2021年3月25日的公告及本公司日期為2021年1月14日的通函。

關聯方交易

截至2020年12月31日止年度，若干關聯方與本集團進行交易，有關交易於本公司合併財務報表附註34「關聯方交易」披露。除「持續關連交易」一節披露者外，董事會確認此等關聯方交易並無構成根據上市規則第14A章須予披露的關連交易或持續關連交易。

獨立非執行董事確認

根據上市規則第14A.55條，於「持續關連交易」一節披露的持續關連交易已由獨立非執行董事審閱，彼等已確認上述持續關連交易乃：

- (a) 於本集團的日常及一般業務中訂立；
- (b) 按照正常商業條款進行；及
- (c) 根據有關交易的協議進行，有關條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

境外核數師確認

本公司境外核數師安永會計師事務所已獲聘根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審核或審閱過往財務數據以外的核證委聘」（修訂本），以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本公司披露的關連交易。董事會已收到由安永會計師事務所根據上市規則第14A.56條出具的無保留結論函件，當中載有安永會計師事務所對本集團上述持續關連交易的發現及結論，說明其未注意到任何事情，可使其認為該等持續關連交易：

- (a) 並未獲董事會核准；
- (b) 就涉及由本集團提供貨品或服務的關連交易，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策而進行；
- (c) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (d) 超逾截至2020年12月31日止財政年度的有關年度上限。

全球發售所得款項用途

本公司於2015年7月8日在聯交所上市，並於2015年8月5日完成超額配售。我們已自全球發售獲得所得款項淨額約人民幣2,775.5百萬元(已扣除包銷佣金以及相關成本及開支)。截至2020年12月31日，我們已按照招股章程中所披露的所得款項用途使用部分該等款項。有關詳情載於本年報第45至46頁的「管理層討論與分析」的「資本開支」章節。

審核委員會

於年度內，本公司已遵照上市規則第3.21條規定。審核委員會包括三名成員，由李引泉先生(主席)、劉小平先生及鄒小磊先生組成。其中，李引泉先生及鄒小磊先生為獨立非執行董事(包括一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事)。

審核委員會已與管理層討論並審閱本年報及本集團截至2020年12月31日止年度的財務業績。

本公司截至2020年12月31日止年度根據香港財務報告準則編製之合併財務報表已由本公司境外核數師安永會計師事務所進行審核。

捐款

截至2020年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款人民幣4.0百萬元。

核數師

本公司於2020年續聘安永會計師事務所為其境外核數師。本公司在過去三年內並未變更所聘用之核數師，續聘安永會計師事務所為本公司核數師之建議將提呈本公司2021年股東週年大會，以供股東審議及批准。

遵守法律及法規

截至2020年12月31日止年度，本集團遵守對本集團所有重大方面有重大影響的有關法律及法規。

刊發年度報告

本年報的中、英文本已登載於本公司網站www.umcare.cn及聯交所網站www.hkexnews.hk。

已選擇或被視為同意透過本公司網站收取本公司的公司通訊，及因任何理由以致收取或接收載於本公司網站的公司通訊上出現困難的股東，可要求並立即獲免費以郵寄方式發送年報的印刷本。股東可隨時更改收取公司通訊的方式及語言版本的選擇。

股東可給予本公司不少於7天的書面通知，以要求索取年報的印刷本或更改收取公司通訊的方式及語言版本的選擇，該書面通知應交予本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，或將該通知電郵至unimedical.ecom@computershare.com.hk。

代表董事會

彭佳虹
執行董事

香港
2021年3月31日

環境、社會及管治報告

關於環境、社會及管治報告

此為通用環球醫療集團有限公司(下稱「本公司」或「環球醫療」)發佈的第五份環境、社會及管治(下稱「ESG」)報告(下稱「本報告」),旨在匯報本公司及其附屬公司(下稱「本集團」或「我們」)於2020年度內履行環境及社會責任所秉持的理念及可持續發展相關實踐,並對主要權益人所關注的重要議題作出回應。有關本集團企業管治的詳細信息,請參閱本年報之「企業管治報告」章節。

編製依據

本集團按照香港聯合交易所有限公司(下稱「聯交所」)發佈的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(下稱《指引》)中的重要性、量化、平衡及一致性原則編製本報告;本報告遵守《指引》所列載的「不遵守就解釋」條文,並相應地闡述本集團業務及運營活動對環境和社會的影響。

報告範圍與週期

- 報告範圍:本報告涵蓋本集團之醫院集團業務及金融與諮詢業務
 - 醫院集團業務覆蓋本集團旗下七家醫院,包括上一年度報告範圍內的五家醫院(西電集團醫院、咸陽彩虹醫院、通用環球中鐵西安醫院、煙台海港醫院有限公司、鞍鋼集團公司總醫院),以及本年度新增的兩家醫院(陽泉煤業集團有限責任公司總醫院及通用環球西安西航醫院);
 - 金融與諮詢業務覆蓋本集團總部位於北京的主要辦公場所,包括上一年度報告範圍內的中儀大廈、四川大廈西塔、海經大廈,以及新增的北京市東城區哈德門廣場¹;
 - 為增強報告的完整性,部分披露的信息會適當延伸至上述兩個完整業務板塊;

¹ 2020年8月11日起,本公司已全體搬入北京市東城區哈德門廣場辦公,同時繼續租用四川大廈西塔及中儀大廈,而海經大廈的辦公室已停用。

- 時間範圍：本報告的時間範圍為2020年1月1日至2020年12月31日(下稱「本年度」);
- 發佈週期：本報告每年與年度報告同時發佈，上一份報告發佈時間為2020年4月。

董事責任

本集團董事會負責訂立ESG策略，通過與各權益人建立日常溝通機制，識別與本集團相關的ESG議題和風險，並設立適當及有效的ESG風險管理及內部監控系統。僅以此報告分享本集團的社會責任實踐和成果，望社會各界給予支持和鞭策。

讀者反饋

我們非常重視您對本報告的看法，若閣下對本報告有任何查詢或欲提出寶貴意見，歡迎通過以下方式與本集團聯繫：

郵箱：jianyijiandu@126.com

1 促進權益人溝通 完善責任管理

身為一家專注於發展多元化醫療健康產業的領先國有企業，本集團憑藉現代管理理念、專業人才團隊、優質醫療資源、雄厚資金實力以及包容進取的企業文化，努力打造值得信賴的醫療健康產業集團。我們一直積極探索創新的醫療健康產業發展模式，逐步構建結合多種醫療相關業務的大健康產業生態圈，致力推動整體醫療衛生事業蓬勃發展。

1.1 企業文化

集團使命

- 以品質醫療守護生命健康

集團願景

- 成為值得信賴的醫療健康集團，成為員工引以為豪的事業家園

集團價值觀

- 仁愛關懷、誠信正直、精益求精、奮發有為、開放創新、團結協作

1.2 強化責任管理

本集團始終秉持「推動人類健康事業不斷進步」的企業理念，積極履行產業、員工、環境及社會責任，致力促進社會進步與人類健康水平的提升。

為加強本公司安全生產和環境保護等ESG工作的有效管理，全面落實企業社會責任，我們已設立由本公司總經理及各個職能部門負責人所組成的環境、健康與安全(下稱「EHS」)委員會(下稱「EHS委員會」)，並由下設的EHS辦公室執行具體日常工作，EHS辦公室的主要職能如下：(包括但不限於)

- 建立和完善本公司EHS管理體系；
- 組織開展本公司EHS風險分級管控和隱患排查治理工作；
- 建立和維護本公司應急管理體系，協助本公司突發事件應急管理；
- 組織開展本公司的EHS教育培訓和EHS文化活動；
- 對本公司EHS工作相關單位進行不定期督查，確保責任制的有效落實。

1.3 權益人溝通

本集團深明權益人溝通是實踐企業社會責任的重要一環，因此我們努力建立與股東及投資者、客戶、員工、政府及監管機構、合作夥伴、社區及公眾等主要權益人的日常溝通機制，透過多元化的溝通渠道與權益人保持充分溝通，瞭解他們對於本集團可持續發展工作的評價與期望，以協助本集團更為客觀地審視相關工作中的不足之處，並據之給予針對性回應及改善工作，持續提升本集團的可持續發展表現。

步驟一：識別主要權益人及建立日常溝通機制

主要權益人	重點關注議題	溝通渠道	回應方式
股東／投資者	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 企業治理和經營策略 ❖ 企業發展前景 ❖ 投資回報 ❖ 信息披露的及時性與透明度 ❖ 企業合規度 	<ul style="list-style-type: none"> - 股東大會 - 業績發佈會 - 財務報告 - 路演 - 電話郵件諮詢 	<ul style="list-style-type: none"> - 按規定發佈股東大會通知和議案 - 按時披露信息 - 按規定披露公告及發佈定期報告 - 處理意見和訴求
客戶	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 服務質量 ❖ 客戶信息安全 ❖ 服務價值 	<ul style="list-style-type: none"> - 客戶調研 - 售後服務與投訴 - 定期拜訪 - 建議監督郵箱 	<ul style="list-style-type: none"> - 開展客戶調查 - 加強服務管理 - 及時處理投訴等售後情況
員工	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 薪酬福利 ❖ 培訓和發展 ❖ 工作環境 ❖ 企業運營狀況 	<ul style="list-style-type: none"> - 工會組織 - 員工培訓 - 員工活動 - 員工會議 	<ul style="list-style-type: none"> - 建立公平的薪酬及晉升機制 - 組織員工職業培訓及舉辦各類活動 - 提供健康、安全的工作環境

主要權益人	重點關注議題	溝通渠道	回應方式
政府與監管機構	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 依法納稅 ❖ 信息披露及時性與規範性 ❖ 企業管治 ❖ 資源節約 	<ul style="list-style-type: none"> - 機構考察 - 工作報告 - 信息披露 	<ul style="list-style-type: none"> - 嚴格遵守法律法規 - 真實準確地披露信息 - 合規合法經營 - 接受政府及監管機構的檢查及考察
合作夥伴 (供應商、分銷商等)	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 按時履行合同約定 ❖ 長期穩定合作 ❖ 企業信譽 ❖ 企業經營策略 ❖ 持續經營能力 ❖ 信息披露的及時性 ❖ 企業合規度 	<ul style="list-style-type: none"> - 洽談會 - 日常溝通 - 業績發佈會 - 財務報告 - 分銷商會議 	<ul style="list-style-type: none"> - 按約履行合同 - 與優秀供應商保持長期合作 - 按時披露企業信息 - 按規定披露公告、發佈定期報告 - 提供有效溝通渠道
社區與公眾	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 社會公益 ❖ 環境保護 ❖ 商業道德 	<ul style="list-style-type: none"> - 社區／公益活動 - 建議／監督郵箱及電話 	<ul style="list-style-type: none"> - 舉辦社區公益活動及學術交流活動 - 提供用於建議及監督的溝通渠道

我們一向高度重視投資者關係管理工作，一方面明確投資者之需求，把握市場動態和熱點話題並及時轉達至本集團管理層，給予投資者迅速反饋；另一方面也通過頻繁有效的溝通交流，提升本集團在資本市場的曝光度及認可度。於本年度內，我們舉辦了境內外同步業績路演，注重與投資者日常溝通，採取現場調研、管理層接待日、網絡互動和參加投資論壇等多種行之有效的方式開展投資者關係管理工作。



2020年10月，環球醫療邀請投資人參加旗下醫院的調研活動，到訪西電集團醫院、咸陽彩虹醫院進行參觀交流、審視醫療設備等。

步驟二：檢視及確認重要性議題

我們基於聯交所《指引》和參考同行業企業所披露的重要性議題，並對權益人所關注的議題進行評估及審視，最終識別及確認與本集團業務較為相關的重要性ESG議題，相關重要性議題將在本報告隨後各章節中進行詳細披露。

未來，我們將繼續透過探索不同溝通方式，進一步加強及鞏固與權益人之間的溝通，從而更好地瞭解權益人對於我們可持續發展工作的意見，完善重要性議題管理工作。

1.4 榮譽表彰

於本年度內，本集團旗下醫院所提供的優秀醫療服務獲得多個國家級表彰。西電集團醫院及煙台海港醫院被授予「2020年度改善醫療服務示範醫院」稱號。此外，2020年全球新冠肺炎疫情爆發，本集團旗下各醫院人員於疫情期間堅守崗位，不遺餘力地開展各項疫情防控工作，多個單位及個人均於中央企業抗擊新冠肺炎疫情表彰大會暨先進事跡報告會中獲得表彰。



2020年9月8日，全國抗擊新冠肺炎疫情表彰大會在北京人民大會堂隆重舉行。本集團旗下的西電醫院胸外科(重症醫學科)副主任醫師張衛寧獲得全國抗擊新冠肺炎疫情先進個人的表彰。

2020年10月，國務院國資委黨委在北京召開中央企業抗擊新冠肺炎疫情表彰大會暨先進事跡報告會。本集團旗下鞍鋼總醫院胸外科護士長金鈺榮獲中央企業「國資委中央企業抗疫先進個人」及「優秀共產黨員」稱號。



2 以客為本 推動產業發展

多年來，本集團一直積極踐行「健康中國」的戰略，以服務民生、助力中國醫療產業發展為目標。我們致力同步發展金融與諮詢、醫療服務和健康產業鏈三個業務板塊，促進三者的高效結合及相輔相承，構建環球醫療大健康生態圈。未來，我們將持續推動本集團醫療健康產業在健康發展的軌道上行穩致遠，為群眾的健康福祉及中國醫療產業長遠發展作出更大貢獻。

2.1 發展戰略

作為領先的國有醫療健康集團，我們始終牢記央企使命和擔當，推進央企醫院改革發展。本集團秉承全產業鏈思維和全生命週期理念，以醫療服務為核心，金融服務為基礎，努力構建共享共贏的健康產業生態系統，助力中國醫療健康產業高質量發展。

承接往年於產業發展方面的優秀成果，我們積極抓緊商機，與多家國企集團及其下屬優質醫院進行緊密洽商，以合資新設、公開市場摘牌的方式積極參與國有企業辦醫院的整合承接工作。於本年度內，我們的醫療機構整合承接工作情況如下：

已完成交割的醫療機構	38家
含三甲醫院	3家
含二級醫院	16家
醫院運營床位數	9,699張
門診量	391.3萬人次
住院量	21.3萬人次

於本年度內，本集團的產業發展亮點如下：

2020年5月20日，環球醫療與中煤第一建設有限公司簽署合作協議，雙方將成立醫院管理公司，並在此公司旗下設立中煤一公司嶺北職工醫院及中煤第一建設有限公司職工醫院。未來，這兩家醫院的加入將強化環球醫療河北區域醫療體系，與區域內其他醫院互聯互通，充分發揮區域醫療服務功能，為鄰近社區提供更優質、全面的醫療健康服務。



2020年6月7日，環球醫療與國家消化系統疾病臨床醫學研究中心簽署合作協議。是次合作中，該研究中心將幫助環球醫療下屬醫院，通過啟動「友誼消化直通車」、「手拉手」培訓等一系列工作，全面提升本集團體系內消化學科科研能力和疾病診療能力，打造消化學科同質化診療平台，推動醫院形成健全的學科發展體系。

2020年8月22日，本集團的文化與戰略工作會議在北京舉行。環球醫療首席執行官彭佳虹發佈了集團使命、願景和價值觀，同時對未來金融與諮詢、醫療服務和健康產業鏈三個業務板塊整體發展戰略進行了清晰說明。環球醫療將繼續秉承全產業鏈思維和全生命週期理念，以醫療服務為核心，以金融服務為支撐，構建共享共贏的健康產業生態系統。



2020年11月25日，本集團與中國科學技術大學生命科學與醫學部簽署戰略合作備忘錄，透過央企集團和高校合作的探索創新，貫徹落實「健康中國」戰略。雙方秉持「醫教協同、產研融合」理念，就人才聯合培養、醫教產研融合發展、醫療大健康產業資源共享等多方面達成戰略合作意向，攜手推動中國健康事業向前發展。

2.2 質量管理

本集團深信產品及服務質量是促進醫療機構持續發展的基石，因此我們一直致力為客戶提供高品質服務。我們的客戶群主要包括患者、醫院及其他公共機構，亦包括為我們擔任獨家銷售代理及向我們提供設備引入服務的醫療設備供應商。

為規範醫院醫療執業行為，降低醫療風險，本集團針對不同質量管理範疇制定了相關操作規定及措施，以保障醫療產品及服務質量與安全。我們根據國家18項醫療核心制度基本要求進行細化，編製《十八項醫療質量安全核心制度規範(試行)修改原則》，補充相關制度細則，以指導及促進醫院落實質量安全相關培訓。此外，我們制定《醫療安全(不良)事件處置規範》及《醫療安全(不良)事件處置提升行動方案》，嚴格規範醫院不良事件處置流程和處置方法，將不良事件的影響減至最低。為了提升質量管理工作人員的工具使用能力，我們為相關員工提供質量管理工具培訓，使醫院質量管理工作得以更有效的執行。同時，我們正積極搭建醫院質量管理委員會架構，透過制定《關於成立醫院質量與患者安全管理委員會及上報醫院質量主責部門及人員信息的通知》及《醫院質量與患者安全管理組織建設管理辦法》，規範質量管理委員會職能和相關工作落實。

於本年度內，本集團總部並沒有因安全與健康理由而須回收的已售或已運送產品，亦沒有接獲任何關於產品及服務的投訴。

2.3 合規運營

本集團在不斷追求產業發展的同時，亦著重產品責任，堅持合規運營。於本年度內，我們已遵守《中華人民共和國商標法》、《醫療廣告管理辦法》、《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法實施條例》、《中華人民共和國專利法實施細則》等市場推廣相關法律法規，確保本集團廣告及標籤的使用不會對客戶造成誤導。

本集團高度重視保障客戶私隱。於本年度內，我們已遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》及《關於禁止侵犯商業秘密行為的若干規定》等相關規定。為確保本集團重要信息的安全性及保密性，本集團遵照《中華人民共和國網絡安全法》及《信息安全技術網絡安全等級保護基本要求》對重點信息系統進行安全防護，亦制定《中心機房管理辦法》、《通用環球醫療集團有限公司集團內部局域網內網準入管理辦法》、《通用環球醫療集團有限公司網絡管理辦法》，規範員工嚴格遵循該辦法管理中心機房的日常運行及信息安全保密工作，以保護客戶隱私及信息資料安全。於本年度內，我們繼續推進醫療機構整合承接工作，由於各下屬醫院併入時間不同，我們正在對各家醫院進行調研瞭解，並將在掌握每家醫院的個別運營管理情況後提出針對性建議，構建醫院集團化管理體系。

2.4 責任採購

本集團深信供應鏈管理對於推動企業可持續發展至關重要，因此我們透過建立及實施供應鏈管理系統，積極爭取與優秀的供應商維持穩定良好的戰略合作夥伴關係。本集團的主要供應商包括為醫院提供藥品、醫用耗材及醫療設備的供應商、提供貸款融資及其他形式融資的金融機構，另外還有提供法律、諮詢、審計等服務的供應商和提供辦公用品的軟硬件供應商等。由於我們的業務遍佈全國，且擁有海外業務，我們會根據相應的地方性法律法規，選擇具有合格資質、合法經營、具有良好的服務能力，並全力履行社會和環境責任的供應商。

為完善及規範本集團的採購機制，減低採購風險，我們嚴格按照《中華人民共和國藥品管理法》、《中國人民共和國藥品管理法實施條例》、《醫療器械監督管理條例》等有關法規，制定了《醫藥供應鏈管理辦法(試行稿)》、《醫用設備採購管理辦法(試行)》、《醫用設備採購規定及實施細則》等內部採購指引文件，旨在規範各醫療機構的藥品及醫用設備的採購管理工作。醫藥供應鏈採購須充分考慮環境及社會風險等因素，以保障本集團醫療機構的品牌形象、醫療質量、藥品質量，以及診療服務的正常開展。

此外，我們亦制定《集中採購管理辦法》及《建設工程集中採購管理辦法》，進一步對採購程序作出規範。其中《集中採購管理辦法》明確了「公開、公平、公正、競爭、效益」的集中採購原則，並詳細規範了採購管理相關部門的職責、集中採購範圍、方式、程序及供應商管理等環節。本集團總部設立集中採購小組，由總經理辦公室、財務管理部、法務部等採購相關管理部門負責人組成。總經理辦公室負責組織採購評議，在與集中採購小組確定評標標準後，集中採購小組以評分或投票表決方式進行綜合評議，評分最高或票數最多的供應商中選。備選供應商的基本條件包括具有良好的商業聲譽、相應的財務實力、專業技術和經驗能力、最近三年沒有重大違反社會及環境相關法律的記錄等。集中採購小組每年度對供應商進行評估，向項目實施部門瞭解供應商合同履行的具體情況，通過發放評分表等方式，對供應商提供的產品或服務質量、交貨實效、響應速度、售後服務、技術支持等指標進行考評評估，最終根據評估結果及實際需求決定繼續使用或停用供應商。以上供應商管理慣例只適用於為本集團提供辦公用品的軟硬件供應商、及提供法律、諮詢、審計等服務的供應商。

於本年度內，本集團總部(按總部所在地區劃分)的供應商數目如下：

2020年供應商庫中按總部所在地區劃分的供應商數目(個)					
北京市	156	山東省	5	西藏自治區	1
天津市	10	河南省	3	香港特別行政區	22
上海市	20	湖北省	1	澳門特別行政區	2
河北省	7	湖南省	2	德國	2
遼寧省	2	廣東省	15	土耳其	1
吉林省	1	海南省	1	意大利	1
黑龍江省	3	四川省	2	奧地利	1
江蘇省	7	雲南省	1	巴西	1
浙江省	8	陝西省	4	日本	1
安徽省	1	甘肅省	2	美國	4
福建省	3	台灣省	2	英屬維爾京群島	1

2.5 廉潔管理

本集團一向高度重視廉潔運營，務實踐行廉潔自律各項規定，致力推進企業廉潔文化建設。於本年度內，我們已遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國監察法》、《中華人民共和國公職人員政務處分法》等有關貪污賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢之法律法規，通過加強相關法律法規的日常宣傳和警示教育，確保員工不觸犯法律，以維護本集團的聲譽及投資者對本集團的信心。於本年度內，我們並無接獲任何貪污訴訟案件。

本集團積極推進反腐敗機制建設工作，制定《黨風廉政建設和反腐敗協調工作機制》。我們持續提升監督實效，利用實地調研、電話訪談、現場檢查等方式廣泛收集問題線索。此外，本集團通過簽訂年度《黨建工作目標責任書》，全面落實廉潔建設責任。

本集團發出的《關於進一步暢通舉報投訴渠道的通知》，進一步明確舉報投訴範圍及舉報投訴渠道，鼓勵舉報人通過信件、電話或電郵等方式進行實名舉報，以確保舉報信息的真確性及證據的準確性。我們嚴格保密舉報人的資料，以保障其舉報的權利，並充分發揮員工和群眾的監督作用。

於本年度內，本集團舉辦了不同形式的反貪污活動，以鞏固員工的廉潔意識。我們共舉辦了12場「每月一廉」活動，並於企業微信平台發佈了三期自製廉潔教育小視頻「愛廉說」，同時亦為新入職員工提供廉潔教育培訓。

3 用人為才 強化員工培訓

3.1 員工權益

維護員工權益是員工管理中的首要任務。本集團透過制定及實施一系列符合法規的僱傭政策及制度，有效地規範企業僱傭管理，為員工營造一個平等、多元的發展平台。

招聘與解僱

本集團已嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》(下稱「《勞動法》」)、《中華人民共和國勞動合同法》(下稱「《勞動合同法》」)、《中華人民共和國勞動合同法實施條例》等僱傭相關法律法規，透過指導規範用工，保護勞動者的合法權益，避免不必要的勞資糾紛。於本年度內，我們並未接獲任何違反國家相關法律法規的案例。

本集團已根據以上法律法規制定及更新了《人員招聘管理辦法》、《中高級人才引進管理辦法》、《勞動合同管理辦法》等內部招聘制度相關政策文件，有效規範僱傭管理。當中《勞動合同管理辦法》規定了勞動合同的訂立應遵循平等自願、協商一致的原則。此外，我們在招聘計劃、招聘標準、面試甄選、筆試甄選、錄用、試用期與員工考核等多個環節嚴格把關，確保程序公平、操作嚴謹。

除了上述的法律法規外，我們亦嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》，以杜絕童工及強制勞工。新員工入職時需提供真實有效的身份證件、家庭戶口簿和以往曾繳納的社會保險證明以供查驗，以供我們核實其身份，避免招聘童工。凡提供虛假材料者，我們一律不予錄用。以上措施保證本集團不會出現招聘童工及強制勞工的情況。

我們根據《勞動合同法》中的條款及《員工離職管理辦法》中所規定的流程，處理合同的終止或員工的解僱情況，保障員工的合法權益，同時減少勞資雙方的爭議。

薪酬與晉升

於本年度內，本集團已嚴格按照《勞動合同法》及相關地區性法律法規制定員工工資，並制定《薪酬績效管理辦法》及《幹部管理辦法》，分別明確了薪酬與績效管理的原則，以及中層級幹部選拔與考核的條件和程序。本集團致力保障員工薪酬發放及晉升等各項操作均符合制度及程式要求，發揮牽引及激勵員工的作用，推動本集團高質量發展。

工作時數、假期、待遇與福利

本集團致力維護員工的休息及休假權利。於本年度內，本集團已遵守《勞動合同法》、《企業職工帶薪年休假實施辦法》及其他地方性相關規定，並結合實際情況制定《考勤與請休假管理辦法》、《員工帶薪年休假管理辦法》，規範員工的工作時數及假期申請管理，包括申請條件、程式、相應工資規定等，並明確員工相關的權責義務。除年休假外，員工亦依法享有的假期包括病假、事假、婚假、喪假等。

作為關愛員工的僱主，我們為員工提供一系列良好福利待遇。我們嚴格遵守《勞動合同法》、《工資支付暫行規定》、《住房公積金管理條例》等相關規例，為各類員工依法繳納社會保險與住房公積金。與此同時，本集團建立了完善的福利保障計劃，在法定福利保障的基礎上，為符合條件的員工提供企業年金、補充醫療保險、意外傷害保險等，加強員工的生活保障及其對本集團的歸屬感。此外，我們亦積極組織各類員工文體活動，紓緩員工身心壓力，增進團隊情感交流，提升員工生活素質。



2020年12月31日，環球醫療舉辦元旦愛心市集交易金額全數捐至環球醫療「新燕公益基金」，以提升偏遠貧困地區的醫療服務水平。

平等機會、多元化及反歧視

本集團致力為員工提供一個平等、多元的工作環境。我們為社會上不同性別、階級、宗教、種族等人士提供平等就業機會，更為退伍軍人提供就業崗位，組成多元化的人才隊伍。此外，我們業務遍佈全國，廣泛吸納各省市、各民族員工，並鼓勵員工之間相互交流與分享，促進文化融合。

於本年度內，本集團總部按性別、僱員類型及年齡組別劃分的員工人數如下：

員工類別		員工人數
按性別劃分	男性	412
	女性	280
按僱傭類型劃分	全職	671
	兼職	21
按年齡組別劃分	30歲以下	203
	30至50歲	462
	50歲以上	27

3.2 員工安全

我們一向高度重視員工的職業健康與安全。於本年度內，本集團已嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國消防法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《工傷保險條例》、《突發公共衛生事件應急條例》、《危險化學品安全管理條例》等多項國家性法律法規。同時，我們制定了《建設工程安全生產管理辦法》、《基礎設施設備(巡檢)管理辦法(試行)》等內部管理指引，規範本公司安全生產監督管理。於本年度內，本集團並未發生任何員工因工作關係而引致工傷或死亡的個案。

落實安全生產責任

為全面落實企業安全生產主體責任，促進企業可持續發展，我們已設立EHS委員會，負責決策及部署本公司的安全生產工作。與此同時，我們亦依照本公司各單位及總部各部門實際情況，全面修編並與各營運單位簽訂安全生產工作目標責任書，明確其在安全生產管理體系中的職責，逐步實現安全生產工作目標。

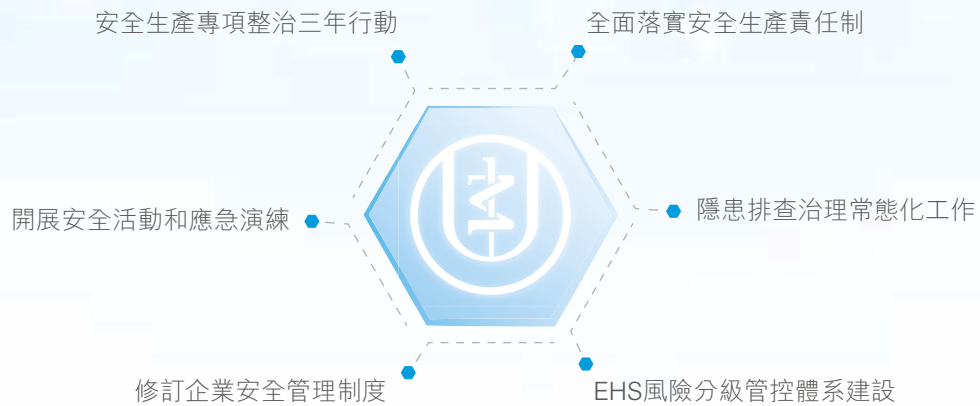
風險分級管控建設

為強化隱患治理工作的源頭管控和預防為主，本公司已制定並全面推進風險分級管控建設，包括風險辨識、風險分級、管控措施制定、責任分級、責任人確定等相關工作。於本年度內，本公司完成EHS風險清單梳理及評價工作，風險種類主要可分為消防安全、用電安全、危化品管理、氧氣站與氣瓶間管理、特種設備管理等十餘項，構建本公司風險分級管控體系。

安全生產隱患排查

定期隱患排查是安全生產管理工作中的重要一環，我們旗下各醫院均按照工作部署，成立了安全檢查領導小組，負責落實隱患排查工作並提出整改建議。本集團先後啟動三輪飛行檢查工作，並於檢查前針對醫院實際經營特點編製安全檢查表；檢查後，本集團對應隱患項編製排查報告以及隱患整改意見書，督促各單位落實企業安全生產主體責任，各相關醫院按期報送整改落實反饋報告，檢查整改收效顯著。

於本年度內，本公司的安全生產工作重點成果如下：



職業健康與安全活動

除了積極推進各項安全生產管理工作外，我們於本年度內亦舉辦了一系列推廣保障員工職業健康與安全的活動，包括職業病防治法宣傳周、安全生產月、消防安全拓展培訓等，以進一步提升員工對於職業病防治及安全生產的意識。

「安全生產月」活動

2020年6月，環球醫療開展了以「消除事故隱患，築牢安全防線」為主題的「安全生產月」活動，透過宣傳教育、專題講座、安全知識競賽、應急演練等多種形式，提升了各級員工的安全生產積極性及安全意識，為今後開展安全生產專項整治三年行動工作打下了穩健基礎。



職業病防治法宣傳周活動

2020年4月，環球醫療開展了以「職業健康保護·我行動」為主題的2020職業病防治法宣傳周活動。通過多媒體平台展播主題宣傳片、橫幅、海報和標語，向員工發放職業健康相關宣傳手冊，開展主題培訓、考核等多種形式，向員工灌輸職業病防治相關知識，切實保護員工職業健康權益。



消防安全拓展及知識培訓

3.3 人才培育

本集團一直秉持「以人為本、人才至上」的理念，積極鼓勵員工持續學習，增值自己，實現人才價值。作為一個重視員工個人發展的僱主，我們已建立並不斷完善本集團的培訓體系，透過面授、拓展、在線學習平台、學術交流等多種形式，為不同層級和類型的員工提供針對性的培訓。

為了加強全體員工在專業技能和綜合素質方面的培養，我們制定了《員工培訓管理辦法》，詳細清晰訂明培訓工作應遵循的原則，並規範了針對不同培訓類別及培訓對象的管理模式和部門職責，以及培訓考核、紀律等環節的管理，確保全員參與相關培訓後個人素質有所提升。

於本年度內，本集團分別組織舉行了一系列的通識及醫療培訓。本集團總部組織開展的通識類培訓主要為提升員工的專業及管理能力的培訓，包括金融培訓班、管理培訓班、校招新員工入職培訓、針對各部門需求的定制化培訓等；此外，本集團亦與旗下醫院組織文化理解及文化落地研討會，共同建構集團文化；本集團總部組織下屬醫院參加的醫療類培訓如下：

醫療運營管理部

- 質量相關培訓、醫保相關培訓、醫院經營相關培訓

醫院臨床發展部

- 心內科研討會暨心血管培訓中心揭牌儀式、體檢中心發展研討會、口腔運營管理培訓研討會等

卒中及康復技術合作部

- 整體康復培訓班、腦卒中防治適宜技術培訓等

醫學人文服務管理部

- 「護航計劃」護理培訓活動

臨床試驗質量管理規範(GCP)培訓班

2020年8月，本集團在北京總部開展「2020年第一、二期臨床試驗質量管理規範(GCP)培訓班」，攀鋼集團總醫院、鞍鋼集團公司總醫院、西電集團醫院和陽泉煤業集團有限責任公司總醫院的部分院領導、臨床試驗專業組的主要負責人等，共計70餘人參訓。培訓課程緊扣集團發展戰略，致力推進臨床試驗產業在集團落實發展。課程內容涵蓋臨床試驗相關法規、臨床試驗機構對臨床試驗的項目管理、臨床試驗中如何對受試者權益進行保護等。學員針對自身在實踐中所遇到的問題與專家積極互動，學習氛圍濃厚。



體檢中心發展研討會

2020年9月，本集團於北京總部舉行體檢中心發展研討會，8家醫機構的體檢中心及相關科室主任、骨幹共16人參會。研討會邀請到了一眾健康管理學專家進行「健康體檢質控標準與規範」專題分享。此次研討會還安排了對國內不同類型的優秀體檢機構進行參訪學習，並與各參訪機構的同道進行了深入的研討交流，為各醫院體檢中心建設提供了發展思路，助力集團的體檢中心標準化建設。



「護航計劃」護理管理培訓班

2020年8月24日-29日，環球醫療第一期「護航計劃」護理管理培訓班正式開班。本集團公司總經理彭佳虹、首席醫療官馮慶明等出席該活動，陽煤煤業集團總醫院、攀鋼集團總醫院、西電集團醫院、煙台海港醫院等旗下10家醫院的護理相關人員共24人參加此次培訓。此次培訓旨在建立護理協同發展平台，激發護理團隊潛能，提升集團醫院整體護理管理水平。培訓內容包括護理垂直管理體系建設、護理質量安全管理、護理職業素養培養等方面。培訓學員作為計劃的首批受益者，將「以護理部管理需求為導向，以崗位勝任力為核心」的新理念落實到醫院的護理管理工作中。



於本年度內，本集團總部通識類培訓的具體受訓員工百分比與人均受訓時數如下表所示：

員工類別		受訓僱員百分比 ²	每名僱員平均受訓時數(小時) ³
按性別劃分	男性	55.08%	35
	女性	44.92%	22
按僱員類別劃分	高層	1.37%	37
	中層	5.86%	43
	基層	92.77%	28

² 僱員培訓百分比的計算方法為：該類受訓僱員人數／受訓僱員總人數

³ 每名僱員平均受訓時數的計算方法為：該類別僱員的總受訓時數/該類別僱員總人數

4 愛護環境 實踐綠色運營

本集團在積極發展各項業務的同時，亦不忘履行環保責任，務實踐行綠色經營。我們在營運過程中對環境及天然資源的主要影響包括車輛及電力使用的污染物及溫室氣體排放，能源消耗以及醫療各辦公廢棄物的產生。我們致力透過推行一系列綠色辦公措施及環保宣傳，減低相關的環境污染，實現企業與生態環境的和諧可持續發展。

4.1 綠色辦公

本集團倡導綠色辦公的理念，致力推行節能減排及環境保護相關措施，促進本集團的可持續發展。於本年度內，本集團已嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國節約能源法》、《醫療廢棄物管理條例》等法律法規及其他地方性環保要求。

節能減排

本集團與總部各部門及下屬各單位簽訂EHS工作目標責任書，切實督促各單位履行環保主體責任，同時亦在辦公場所及旗下各醫院採取了一系列的節能減排措施，當中包括：

- 優先採購具能源效益的電器，逐步淘汰高能耗燈具，更換為節能燈具；
- 樓梯、走廊、衛生間等公共場所的照明，視情況安裝節能技術較為成熟的延時開關或感應開關等自動控制裝置，杜絕長明燈現象；
- 對計算機、複印機及傳真機等辦公設備，不用時及時切斷電源，減少待機消耗；

- 嚴格執行空調運行規定，開空調時不開門窗；
- 嚴格執行《駕駛員及車輛管理辦法》，提倡合乘公務車，減少單獨派車；
- 堅持規範行駛，按時保養，減少車輛部件非正常損耗，努力降低車輛油耗和維修費用支出；
- 鼓勵短途通勤、出行盡可能步行、騎行或選用地鐵、公交汽車等公共交通工具。

本集團不斷落實及推進節能減排工作，並取得了初步的成效。於本年度，本集團全年並未發生任何節能環保類別的違規事故。

節約用水

本集團日常用水主要來自市政管網供水，因此並不存在求取水源上的困難。我們倡議並鼓勵員工在日常工作時節約用水，其中一些主要節水措施包括：

- 逐步更換辦公區內的水龍頭、潔具為節水型器具，杜絕跑、冒、滴、漏和長流水現象；如發現用水設備出現跑、冒、滴、漏和長流水等現象，員工應及時聯繫物業管理公司進行維修；
- 養成良好的用水習慣，如日常盥洗時控制水量、不用高壓清潔水沖洗車輛、學會循環利用等。

於本年度，本集團所推行的節水措施取得了一定成效，人均耗水量進一步減低。

廢棄物及廢水管理

針對本集團總部辦公室所產生的有害及無害廢棄物，我們實施垃圾分類回收，以確保廢棄物得到妥善處理。針對本集團旗下醫院所產生的廢棄物，我們已制定《危險廢物管理計劃》，當中要求填表人對於危險廢棄物的種類、產生、減量化計劃和措施、轉移、管理等環節進行說明，以更有效地規管本集團的危險廢物處理。此外，所有員工在交由第三方集中處置處理醫療廢棄物及處理廢水時均需遵守《環境保護監督管理辦法》中的規定，其中一些醫療廢棄物及廢水處理方法及規定如下：

- 《國家危險廢物名錄》中規定的危險廢物(含醫療廢物)要嚴格按照《固體廢物污染環境防治法》處置，不得隨意處理；
- 禁止在非儲存地點傾倒、堆放醫療廢物或者將醫療廢物混入其他廢物和生活垃圾；
- 按照醫療廢物的類別分置於防滲漏、防銳器穿透的專用包裝物或者密閉的容器內；
- 醫療廢物專用包裝物、容器，應有明顯的警示標識和警示說明；
- 嚴禁廢水、廢渣、廢油、廢酸、廢鹼或有毒液體流入排水系統；
- 嚴禁工業廢渣、各種垃圾及其它固體廢棄物傾倒入排水系統；
- 各醫療機構的環保管理相關人員應統計及記錄企業廢水排放設施、處理設施和正常營運情況下排放污染物的種類、數量、濃度，確保污水排放限值符合《污水綜合排放標準》相關要求。

於本年度，本集團旗下多家醫院根據國家環保要求，完成了排污許可證的合規更換工作。咸陽彩虹醫院通過採用網絡信息化平台對全院醫療廢棄物進行智能管理，方便隨時監督查找各個環節信息，以更好地監控醫療廢棄物的產生。此外，咸陽彩虹醫院嚴格執行自行檢測，檢測污染物種類從4種增加到約20種，檢測頻次亦相應增加，並與專業水質監測公司簽訂合同，醫院水質監測頻次由原來的一年兩次，增加至現在的每月一次。通過嚴格規範污水處理站的操作，醫院每次外部水質監測均達標。2020年年初，通用鞍鋼醫院完成了對污水站的改造工作，並安裝完成在線自動監控系統，實現了醫療廢水全面達標排放。煙台海港醫院根據《醫療廢物管理條例》和《醫療衛生機構醫療廢物管理辦法》的有關規定，調整醫療廢棄物的運送流程及對相關員工進行培訓，並與處理醫療廢棄物的機構做好交接記錄。於本年度，本集團未發生任何污染事故。

4.2 環保推廣

為積極響應國家號召並貫徹落實本集團有關節能減排的使命，我們響應2020年全國節能宣傳周，編製了《綠水青山、節能增效—2020年全國節能宣傳周和全國低碳日活動倡議書》(下稱「《倡議書》」)，在本公司範圍內開展節能減排倡議活動。《倡議書》闡明節能減排的嚴峻形勢和深遠影響，並列舉了生活及工作中節約用電、用紙等措施，進一步培養員工節約資源的意識和習慣，共同促進本公司綠色發展。

於是次節能減排倡議活動中，我們借助多媒體宣傳節能減排，製作節能減排海報以及漫畫宣傳短片，積極響應環保理念，又開展節能環保專題講座及「小物件、再利用」節能環保行動，增強員工的節能環保意識與參與感。以上環保宣教活動成效顯著，員工積極以實際行動踐行節能減排倡導，本公司上下逐漸形成濃厚的環保企業文化。未來，我們定必繼續遵照綠色發展的理念，建立及完善節能減排機制，全面提高節能減排工作水平，為促進國家綠色發展作出積極貢獻。



2020年6月，我們開展「綠水青山、節能增效」節能減排倡議活動

4.3 環境績效

本集團堅持在實現業務發展和環境保護之間取得平衡，盡可能減低業務對環境造成的影響。於本年度內，我們統計了報告範圍內我們在排放物和資源使用方面的環境數據。

4.3.1 醫院集團業務⁴

於本年度，本集團在醫院集團業務範圍內溫室氣體排放(範圍一)主要來自48輛公務車輛(含救護車)使用的燃油、醫院柴油發電機、小型通用機械及農業機械使用的燃油，以及醫院中央空調和食堂使用的天然氣⁵；而溫室氣體排放(範圍二)則主要來自外購電力造成的間接排放(範圍二)。

溫室氣體	2020年排放量	單位
二氧化碳(CO ₂)排放當量(範圍一) ⁶	3,122.53	噸
二氧化碳(CO ₂)排放當量(範圍二) ⁷	18,038.55	噸
總計二氧化碳(CO ₂)排放當量	21,161.08	噸
總計二氧化碳(CO ₂)排放密度	0.08	噸/平方米面積 ⁸

⁴ 醫院集團業務覆蓋本集團旗下七家醫院，包括：西電集團醫院、通用環球中鐵醫院集團、煙台海港醫院、通用咸陽彩虹醫院、鞍鋼集團公司總醫院、陽泉煤業集團有限責任公司總醫院及通用環球西安西航醫院

⁵ 僅包含陽泉煤業集團有限責任公司總醫院的中央空調和煙台海港醫院的自有食堂

⁶ 溫室氣體(範圍一)排放數據中的汽車排放計算方法參考中華人民共和國環境保護部發佈的《陸上交通運輸企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》；機械的排放計算方法參考中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》及美國國家環境保護局發佈的《Greenhouse Gas Inventory Guidance – Direct Emissions from Mobile Combustion Sources》；天然氣的排放計算方法參考中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》

⁷ 溫室氣體(範圍二)排放數據的計算方法參考中華人民共和國生態環境部發佈的《關於做好2018年度碳排放報告與核查查及排放監測計劃制定工作的通知》

⁸ 面積包含西電集團醫院、通用環球中鐵醫院集團、煙台海港醫院、通用咸陽彩虹醫院、鞍鋼集團公司總醫院、陽泉煤業集團有限責任公司總醫院及通用環球西安西航醫院，共計274,997.50平方米

於本年度，本集團在醫院集團業務範圍內大氣污染物排放主要來源於48輛公務車輛(含救護車)的尾氣排放，以及醫院使用柴油發電機、小型通用機械及農業機械的排放⁹。

大氣污染物 ¹⁰	2020年排放量	單位
氮氧化物(NO _x)	1,043.51	千克
硫氧化物(SO _x)	5.06	千克
一氧化碳(CO)	913.47	千克
顆粒物(PM _{2.5})	43.43	千克
顆粒物(PM ₁₀)	46.91	千克

於本年度內，本集團在醫院集團業務範圍內的運營過程中主要產生的廢棄物為醫療廢物及廢水。

廢棄物及廢水	2020年產生量	單位
有害廢棄物		
醫療廢棄物	1,320.49	噸
醫療廢棄物產生密度	0.005	噸/平方米面積
污水		
醫療廢水	1,201,461.00	噸
醫療廢水產生密度	4.37	噸/平方米面積

⁹ 僅包含通用陽泉煤業集團有限責任公司總醫院的西電集團醫院的柴油發電機組、通用咸陽彩虹醫院的農業機械及通用環球西安西航醫院的小型通用機械

¹⁰ 大氣污染物具體汽車排放數據的計算方法分別參考自中華人民共和國環境保護部發佈的《道路機動車排放清單編製技術指南(試行)》；機械排放數據的計算方法參考自《非道路移動源大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》

於本年度內，本集團在醫院集團業務範圍內消耗的資源主要包括公務車輛所使用的汽油及柴油燃料、食堂天然氣、電力、水資源及辦公用紙。

資源使用	2020年消耗量	單位
能源消耗總量	44,243.55	兆瓦時
能源消耗密度	0.16	兆瓦時／平方米面積
直接能源		
汽油消耗總量(汽車)	282,970.02	升
汽油消耗密度(汽車)	8,574.85	升／每輛車輛
柴油消耗總量(汽車及機械)	50,788.00	升
柴油消耗密度(汽車及機械)	3,394.87	升／每輛車輛及機械
天然氣消耗總量	1,084,000.00	立方米
天然氣消耗密度	3.94	立方米／平方米面積
間接能源		
總耗電量	29,566,547.00	千瓦時
總耗電密度	107.52	千瓦時／平方米面積
水資源		
總耗水量	1,290,145.00	噸
總耗水密度	4.69	噸／平方米面積
其他資源		
紙張消耗總量	99,686.25	千克
紙張消耗密度	0.36	千克／平方米面積

4.3.2 金融與諮詢業務¹¹

於本年度內，本集團在北京總部辦公室範圍的溫室氣體排放主要來源於11輛辦公車輛使用的燃油(範圍一)以及外購電力造成的間接排放(範圍二)。

溫室氣體	2020年排放量	2020年排放密度
二氧化碳(CO ₂)排放當量(範圍一) ¹²	25.21噸	0.04噸/人
二氧化碳(CO ₂)排放當量(範圍二) ¹³	157.33噸	0.23噸/人
總計二氧化碳(CO ₂)排放當量	182.54噸	0.26噸/人

於本年度內，本集團在北京總部辦公室範圍內的大氣污染物排放主要來源於辦公車輛的尾氣排放。

大氣污染物 ¹⁴	2020年排放量	2020年排放密度
氮氧化物(NO _x)	1,634.12克	2.36克/人
硫氧化物(SO _x)	87.90克	0.13克/人
一氧化碳(CO)	29,408.14克	42.50克/人
顆粒物(PM _{2.5})	159.86克	0.23克/人
顆粒物(PM ₁₀)	167.29克	0.24克/人

¹¹ 金融與諮詢業務，覆蓋本集團總部及中國主要營業地點北京辦公場所(位於中儀大廈和四川大廈西塔的全年數據、哈德門廣場自2020年8月11日起的數據，以及海經大廈截至2020年8月11日的數據)

¹² 溫室氣體(範圍一)排放數據的計算方法參考中華人民共和國環境保護部發佈的《陸上交通運輸企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》

¹³ 溫室氣體(範圍二)排放數據的計算方法參考中華人民共和國生態環境部發佈的《關於做好2018年度碳排放報告與核查查及排放監測計劃制定工作的通知》

¹⁴ 大氣污染具體排放數據的計算方法參考自中華人民共和國環境保護部發佈的《道路機動車排放清單編製技術指南(試行)》

於本年度內，本集團在北京總部辦公室的日常運營過程中所產生的有害廢棄物主要包括廢燈管、廢墨盒和廢電池，均交由第三方機構定期回收並妥善處理。無害廢棄物主要為辦公用紙，廢棄紙張均經過粉碎後回收處理。於本年度內，我們大力推行無紙化辦公，取得了良好的成效。

固體廢棄物	2020年產生量	2020年產生密度
有害廢棄物		
廢燈管	72個	0.10個／人
廢墨盒	183個	0.26個／人
廢電池	1,188節	1.72節／人
無害廢棄物		
紙張	2,593.34千克 ¹⁵	3.75千克／人

於本年度內，我們消耗的資源主要包括辦公用車所使用的汽油燃料及辦公用紙、水資源、電力及辦公用紙。

資源使用	2020年消耗量	2020年消耗密度
能源總耗量	371.52兆瓦時	0.54兆瓦時／人
直接能源		
汽油消耗總量(汽車)	5,879.72升	8.50升／人
天然氣消耗總量	5,400.00立方米	7.80立方米／人
間接能源		
總耗電量	257,868.00千瓦時	372.64千瓦時／人
水資源		
總耗水量	1,009.3噸	1.46噸／人
其他資源		
紙張消耗總量	12,966.72千克	18.74千克／人

¹⁵ 於本年度，紙張廢棄量按照紙張消耗量的20%進行估算

5 關愛社會 推動醫療健康

本集團一直踐行「仁愛關懷」的企業價值觀，積極投身社會公益事業。在抗擊新冠疫情中，本集團多次派遣醫療隊支援武漢、新疆、成都、河北等多地區。目前，本集團海外抗疫線上平台和援非醫療隊，始終為當地民眾提供著健康保障。在國家十三五脫貧攻堅戰中，本集團旗下醫院通過遠程問診、健康扶貧，解決貧困區縣老百姓看病難題。本集團通過提供基層醫療服務、健康教育、扶貧捐助、志願服務等多種方式，關愛及回饋社會，促進企業與社會和諧發展，共享發展成果。

5.1 健康扶貧 提升基層醫療水平

自2019年起，本集團開展了內蒙古武川縣幫扶計劃。透過與當地溝通，深入瞭解健康幫扶需求，研究制定精細化方案，切實解決村民具體困難。於本年度，我們繼續助力內蒙古武川縣脫貧攻堅。本公司各部門代表前往武川縣大青山鄉井爾溝村開展「送溫暖送健康」活動，深入六戶生活貧困的癌症患者家庭進行慰問，並叮囑群眾做好日常健康護理。是次幫扶活動共捐贈人民幣300萬元及捐贈扶貧物資人民幣126.5萬元。

除此以外，環球醫療利用自身醫療資源優勢和互聯網醫療平台，為當地群眾開展了一場遠程義診。旗下三甲醫院—西電集團醫院副院長親自帶隊，組織心血管內科、呼吸內科、骨科及婦科等主任醫師級專家會診，給當地20多位貧困患者提供了實時「一對一」在線精細化病情診斷、用藥及生活習慣諮詢指導，達致基層優質醫療資源共享。環球醫療專業化、信息化的診療獲得一眾村民的高度評價。

醫療水平的提升是健康扶貧的重要一環。環球醫療針對當地貧困戶以老年群體為主，心血管、骨科、糖尿病等疾病較為高發的特點，為村裏提供有力的技術支持，協助當地村醫配備健康管理的醫療設備。我們特為井爾溝村衛生室配備了空氣波壓力治療儀、電磁波治療儀、電腦中頻治療儀等康復理療設備，並安排專人現場進行技術指導。同時，我們提供了便攜式血壓儀、血糖試紙等一次性醫用耗材，為改善當地診療條件提供最大支持。未來，環球醫療還將為當地醫生和護士提供線上線下課程培訓，進一步提升基層醫務人員技術水平，長遠推廣健康扶貧。



武川縣大青山鄉井爾溝村「送溫暖送健康」活動



與村內癌症患者家庭進行慰問



「一對一」遠程義診

5.2 齊心抗疫 彰顯社會責任擔當

建立疫情防控應急工作機制

2019年末開始，新型冠狀病毒肺炎疫情的爆發及蔓延為中國乃至全世界都帶來了不可忽視的影響。環球醫療及旗下醫院迅速響應，緊急動員部署，全力做好疫情防控和支援保障工作。2020年1月22日，環球醫療成立了總部、醫院兩級應急工作組，分別由本公司總經理彭佳虹及院長擔任組長，同時建立了即時溝通機制，保證隨時快速響應。於本年度內，本集團已累計有23家下屬醫院被確定為新型肺炎救治或隔離的定點醫院。在疫情肆虐時，環球醫療各醫院共派出47名醫務人員馳援湖北疫區。



2020年12月7日，成都疫情突發，環球醫療旗下攀鋼成都醫院、成都錦電醫院、五冶醫院「全時、全員、全域、全面」的狀態參與抗擊疫情，累計組織近百餘名醫護人員，完成檢測數逾1.2萬人次。

開展線上發熱門診服務

為滿足疫情期間群眾諮詢問診的需求，及降低交叉感染的風險，環球醫療善用「環球醫療互聯網健康平台」，幫助下屬醫院開通線上發熱門診，通過手機應用程式、公眾號以及官網頁面等多種渠道，為群眾提供全面在線問診服務。於本年度內，環球醫療已部署服務上線醫院17家，累計上線醫生2,000餘名，問診量累計達5.9萬餘人次，保障群眾在疫情期間仍然能得到高質量及適切的醫療服務。

保障抗疫前線醫療物資供應

疫情肆虐期間，下屬醫院面臨物資緊缺，環球醫療總部積極協調在國內各地及海外的物資籌集、配送與分發工作，全力應援旗下醫院，確保各醫院疫情防控工作的順利開展。於本年度內，環球醫療總部已協調對接100多家供應商為旗下醫院提供防護口罩、防護服、護目鏡、手套、鞋套等有關醫療防疫物資57餘萬件。

開展疫情防控捐贈活動

除了善用自身專業及資源優勢提供醫療援助外，環球醫療總部員工亦迅速響應本公司領導號召，開展支持疫情防控工作捐款活動，用行動彰顯了環球醫療的公益責任擔當，為打贏這場疫情防控阻擊戰作出貢獻。



本公司總部員工籌款捐贈了200箱生活用品給湖北省地區醫院。



2020年2月5日，本公司總部發起了「微光」行動，通過募捐，向中煤一建職工醫院捐贈了一車愛心蔬菜。

附錄：香港聯合交易所《環境、社會及管治報告指引》索引

層面	指標	指標內容	相關章節／備註
A · 環境			
A1: 排放物	一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	綠色辦公、環保推廣
	A1.1	排放物種類及相關排放資料	環境績效
	A1.2	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	環境績效
	A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	環境績效
	A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	環境績效
	A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果	綠色辦公、環保推廣
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	綠色辦公、環保推廣

層面	指標	指標內容	相關章節／備註
A2： 資源使用	一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策	綠色辦公、環保推廣
	A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	環境績效
	A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	環境績效
	A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	綠色辦公、環保推廣
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	綠色辦公、環保推廣
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量	主營業務不適用
A3： 環境及天然資源	一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	愛護環境 實踐綠色運營
	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	愛護環境 實踐綠色運營

層面	指標	指標內容	相關章節／備註
B · 社會			
B1： 僱傭	一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	員工權益
	B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	員工權益 統計範圍為北京總部， 按地區劃分不適用
	B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	員工權益 統計範圍為北京總部， 按地區劃分不適用
B2： 健康與安全	一般披露	有關提供安全工作環境及保障員工避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	員工安全
	B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率	員工安全
	B2.2	因工傷損失工作日數	員工安全
	B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	員工安全

層面	指標	指標內容	相關章節／備註
B3： 發展及培訓	一般披露	有關提升員工履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	人才培育
	B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比	人才培育
	B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	人才培育
B4： 勞工準則	一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	員工權益
	B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	員工權益
	B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	未來考慮披露
B5： 供應鏈管理	一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	責任採購
	B5.1	按地區劃分的供應商數目	責任採購
	B5.2	描述有關聘用供貨商的慣例，向其執行有關慣例的供貨商數目、以及有關慣例的執行及監察方法	責任採購

層面	指標	指標內容	相關章節／備註
B6： 產品責任	一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	質量管理 合規運營
	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	質量管理
	B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	質量管理
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	未來考慮披露
	B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	未來考慮披露
	B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	合規運營
B7： 反貪污	一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	廉潔管理
	B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	廉潔管理
	B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	廉潔管理
B8： 社區投資	一般披露	有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	關愛社會 推動醫療健康
	B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)	關愛社會 推動醫療健康
	B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)	關愛社會 推動醫療健康

致通用環球醫療集團有限公司全體成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第158頁至308頁的通用環球醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2020年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2020年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對當期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為合併財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項

貸款及應收款項的減值準備

於2020年12月31日，貴集團的貸款及應收款項包括應收融資租賃款、售後回租安排產生的長期應收賬款、應收保理款、應收賬款和應收票據，該部分資產占貴集團總資產的88%。由於貸款及應收款項的減值需要管理層的判斷和主觀假設，因此被視為最重要事項之一。

香港財務報告準則第9號規定，金融資產的減值計量採用「預期信用損失模型」（「ECL模型」）。為評估在香港財務報告準則第9號下對貸款及應收款項減值的影響，管理層需要採用判斷、假設及估計技術，例如：判斷信用風險顯著增加的標準，估計預期信用損失計量的參數，確定前瞻性信息。

相關披露內容載於合併財務報表附註2.4,3,19和39。

該事項在審計中是如何應對的

我們瞭解並測試了與貸款及應收款項的審批和評估、減值的評估有關的關鍵控制。

我們在貸款及應收款項減值準備測試中採用風險導向的抽樣方法。我們選擇樣本進行測試，以評估風險分類和減值計量的準確性，選擇樣本時我們考慮規模、風險因素、行業趨勢等。

針對不良資產，我們根據歷史經驗、抵押品價值和可觀察的外部數據來評估管理層對未來回款的預測和承租人當前的財務狀況的預測。我們評估管理層在計算預期信用損失時使用的方法，輸入值和假設。

我們評估了合併財務報表中貸款及應收款項減值準備的披露的充分性。

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們遵照香港《公司條例》第405條，僅對全體成員作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是梁成傑。

安永會計師事務所
執業會計師
香港
2021年3月31日

合併損益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	5	8,521,238	6,815,587
銷售成本		(4,967,263)	(3,636,505)
毛利		3,553,975	3,179,082
其他收入與收益	5	185,467	218,645
銷售及分銷成本		(380,390)	(404,589)
行政開支		(613,868)	(441,408)
金融資產減值		(247,446)	(235,213)
其他開支		(113,513)	(96,116)
財務開支		(30,558)	(11,982)
應佔溢利之：			
合營公司		11,085	2,821
聯營公司		262	619
除稅前溢利	6	2,365,014	2,211,859
所得稅開支	9	(551,104)	(577,467)
年內溢利		1,813,910	1,634,392
下列人士應佔：			
本公司普通股權益持有人		1,647,537	1,488,736
非控制性權益		66,773	46,056
其他權益工具		99,600	99,600
		1,813,910	1,634,392
本公司普通股權益持有人的每股收益			
基本和攤薄(人民幣元)	11	0.96	0.87

合併綜合收益表

截至2020年12月31日止年度

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內溢利	1,813,910	1,634,392
其他綜合收益		
以後期間可以重分類至損益的項目：		
現金流套期：		
本年套期工具公平值的有效變動部分	(518,844)	87,933
重分類至合併損益表之金額	619,473	(56,793)
所得稅影響	(18,715)	(17,135)
以後期間可以重分類至損益的其他綜合收益淨額	81,914	14,005
以後期間不可重分類至損益的項目：		
退休後福利精算損失，扣除稅項	(2,726)	(3,593)
以後期間不可重分類至損益的其他綜合損失淨額	(2,726)	(3,593)
年內其他綜合收益，已扣除稅項	79,188	10,412
年內綜合收益總額	1,893,098	1,644,804
下列人士應佔：		
本公司普通股權益持有人	1,728,057	1,500,903
非控制性權益	65,441	44,301
其他權益工具	99,600	99,600
	1,893,098	1,644,804

合併財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	2,346,601	2,122,560
使用權資產	13(a)	763,089	689,937
貸款及應收款項	19	35,532,729	33,408,641
預付款、按金及其他應收款項	20	48,710	12,313
商譽	14	69,908	69,908
遞延稅項資產	25	398,739	308,585
衍生金融工具	17	–	32,756
於合營公司之投資	15	455,892	444,807
於聯營公司之投資	16	4,215	4,198
其他資產		58,603	44,559
非流動資產總額		39,678,486	37,138,264
流動資產			
存貨	18	198,034	156,726
貸款及應收款項	19	18,662,682	16,123,097
預付款、按金及其他應收款項	20	258,402	320,070
衍生金融工具	17	9,173	187,509
受限制存款	21	667,701	541,009
現金及現金等價物	21	2,036,535	3,385,867
流動資產總額		21,832,527	20,714,278
流動負債			
應付貿易款項	22	868,396	1,289,436
其他應付款項及應計費用	23	2,190,903	2,387,726
計息銀行及其他融資	24	19,850,230	14,987,079
衍生金融工具	17	337,083	19,553
應付稅項		73,059	74,119
流動負債總額		23,319,671	18,757,913
流動(負債)/資產淨額		(1,487,144)	1,956,365
總資產減流動負債		38,191,342	39,094,629

合併財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行及其他融資	24	20,131,111	23,015,764
其他應付款項及應計費用	23	3,018,646	2,585,661
衍生金融工具	17	76,250	45,996
非流動負債總額		23,226,007	25,647,421
資產淨值		14,965,335	13,447,208
權益			
本公司普通股權益持有人應佔			
已發行股本	27	4,327,842	4,327,842
儲備	28	6,442,672	5,161,462
		10,770,514	9,489,304
其他權益工具	36	1,652,387	1,652,387
非控制性權益		2,542,434	2,305,517
權益總額		14,965,335	13,447,208

彭佳虹
董事

俞綱
董事

合併權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔												
	股本 人民幣千元 (附註27)	資本儲備* 人民幣千元 (附註28)	儲備基金* 人民幣千元 (附註28)	股份酬金		套期溢利* 人民幣千元	退休後		合計 人民幣千元	其他權益		非控制性 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
				儲備*	匯率變動		福利儲備*	保留溢利*		工具			
				人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)		人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元			
於2020年1月1日	4,327,842	33,302	691,382	-	29,248	(58,824)	(1,838)	4,468,192	9,489,304	1,652,387	2,305,517	13,447,208	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,647,537	1,647,537	99,600	66,773	1,813,910	
其他綜合收益：													
扣除稅項後現金流量套期溢利	-	-	-	-	-	81,914	-	-	81,914	-	-	81,914	
扣除稅項後退休後福利精算損失	-	-	-	-	-	-	(1,394)	-	(1,394)	-	(1,332)	(2,726)	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	81,914	(1,394)	1,647,537	1,728,057	99,600	65,441	1,893,098	
收購子公司(附註30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256,068	256,068	
向可續期公司債持有人派息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(99,600)	-	(99,600)	
股息	-	-	-	-	-	-	-	(454,117)	(454,117)	-	-	(454,117)	
確認以權益結算的股份支付	-	-	-	5,798	-	-	-	-	5,798	-	-	5,798	
收購非限制性權益	-	1,472	-	-	-	-	-	-	1,472	-	(84,592)	(83,120)	
提取儲備基金	-	-	178,810	-	-	-	-	(178,810)	-	-	-	-	
於2020年12月31日	4,327,842	34,774	870,192	5,798	29,248	23,090	(3,232)	5,482,802	10,770,514	1,652,387	2,542,434	14,965,335	

* 該等儲備賬戶組成合併財務狀況表內的合併儲備為人民幣6,442,672千元(2019年：人民幣5,161,462千元)。

合併權益變動表
截至2020年12月31日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔										
	股本	資本儲備*	儲備基金*	匯率變動 儲備*	套期溢利*	退休後 福利儲備*	保留溢利*	合計	其他權益 工具	非控制性 權益	權益總額
	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日	4,327,842	33,302	539,955	29,248	(72,829)	-	3,538,093	8,395,611	1,652,481	208,716	10,256,808
年內溢利	-	-	-	-	-	-	1,488,736	1,488,736	99,600	46,056	1,634,392
其他綜合收益：											
扣除稅項後現金流量套期溢利	-	-	-	-	14,005	-	-	14,005	-	-	14,005
扣除稅項後退休後福利精算損失	-	-	-	-	-	(1,838)	-	(1,838)	-	(1,755)	(3,593)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	14,005	(1,838)	1,488,736	1,500,903	99,600	44,301	1,644,804
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,052,500	2,052,500
向可續期公司債持有人派息	-	-	-	-	-	-	-	-	(99,694)	-	(99,694)
股息	-	-	-	-	-	-	(407,210)	(407,210)	-	-	(407,210)
提取儲備基金	-	-	151,427	-	-	-	(151,427)	-	-	-	-
於2019年12月31日	4,327,842	33,302	691,382	29,248	(58,824)	(1,838)	4,468,192	9,489,304	1,652,387	2,305,517	13,447,208

合併現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動之現金流量			
除稅前溢利		2,365,014	2,211,859
就下列各項進行調整：			
借款成本和利息支出		1,754,175	1,882,175
利息收入	5	(43,554)	(91,251)
應佔合營公司和聯營公司收益		(11,347)	(3,440)
衍生工具－不符合套期條件的交易			
未實現的公平值淨損失／(淨收益)	6	81,202	(27,049)
已實現的公平值淨損失	6	15,500	5,227
除使用權資產外資產折舊		222,715	114,796
使用權資產折舊	6	32,514	16,533
處置物業、廠房及設備之收益，淨值	5	(3,921)	(8,039)
無形資產攤銷		14,964	8,581
貸款及應收款項及其他應收款項減值撥備	6	247,446	235,213
投資收益	5	–	(58)
以權益結算的股份支付費用	6	5,798	–
匯兌損失，淨額	6	2,952	87,644
		4,683,458	4,432,191
存貨增加		(23,510)	(31,817)
貸款及應收款項增加		(4,874,480)	(5,519,233)
預付款、按金及其他應收款項減少		50,518	39,507
其他資產減少		1,110	4,053
應收關聯方款項減少		1,253	1,152
應付貿易款項(減少)／增加		(500,833)	70,686
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		344,382	(220,053)
應付關聯方款項增加		1,402	26
除息稅前經營活動所用之現金流		(316,700)	(1,223,488)
已收利息		25,389	25,723
已付所得稅		(680,410)	(626,140)
經營活動所用之現金流量淨額		(971,721)	(1,823,905)

合併現金流量表
截至2020年12月31日止年度

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
投資活動之現金流量		
非套期衍生金融工具已實現的損失	(56,670)	(6,451)
購置物業、廠房及設備、無形資產及其他長期資產 之已付現金	(401,394)	(208,240)
處置物業、廠房及設備之收益	529	14,023
收購子公司	89,079	456,931
收到聯營公司股利	245	441
定期存款增加	—	(14,802)
收回其他投資款項	(25,910)	(1,800)
支付其他投資款項	97,590	114,443
購買合營公司股權	—	(441,986)
投資活動所用之現金流量淨額	(296,531)	(87,441)
融資活動之現金流量		
應付關聯方款項增加	3,029,281	1,645,432
應付關聯方款項減少	(1,282,192)	(1,003,675)
收購非控制性權益	(83,120)	—
收到借款之現金	24,816,668	27,429,813
償還借款本金	(23,152,970)	(24,631,399)
租賃負債本金增加	(932,706)	1,634,109
已付利息	(1,887,288)	(1,927,198)
受限制存款增加	(6,125,462)	(7,489,537)
受限制存款減少	5,986,491	7,764,349
已付股息	(454,117)	(407,210)
收回其他融資款項	442,014	9,866
支付其他融資款項	(391,227)	(2,692)
融資活動之(所用)/所得現金流量淨額	(34,628)	3,021,858

合併現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(1,302,880)	1,110,512
年初現金及現金等價物	3,385,867	2,173,473
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(46,452)	101,882
年末之現金及現金等價物	2,036,535	3,385,867
現金及現金等價物結餘分析		
現金及銀行結餘	2,456,736	3,679,376
減：受限制存款	(420,201)	(293,509)
合併財務狀況表所載列之現金及現金等價物結餘	2,036,535	3,385,867
合併現金流量表所載列之現金及現金等價物結餘	2,036,535	3,385,867

1. 公司及集團資料

通用環球醫療集團有限公司(「本公司」)於2012年4月19日於香港註冊成立為有限公司。根據日期分別為2015年2月6日和2015年6月10日的股東會特別決議案，本公司將名字由環球國際租賃有限公司更名為環球醫療服務有限公司，其後再更名為環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司。根據2018年6月5日股東特別決議，公司將名字由環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司更名為通用環球醫療集團有限公司。本公司的註冊辦事處位於香港中環紅棉路8號東昌大廈702室。自2015年7月8日起，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的主板上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)大陸從事為其客戶提供融資租賃服務、提供諮詢服務、銷售醫療設備、提供經營租賃服務、提供醫院管理及醫療服務，以及經中國商務部批准之其他業務。

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況：

附屬公司詳情載列如下：

公司名稱	成立或 運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
中國環球租賃有限公司* (China Universal Leasing Co., Ltd.)	中國大陸	美元 818,887,616	100.00	-	融資租賃
環球一號有限公司 (Universal Number One Co., Ltd.)	開曼群島	美元1	100.00	-	提供融資
通用環球國際融資租賃(天津)有限公司** (Genertec Universal International Financial Leasing (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	美元 150,000,000	25.00	75.00	融資租賃
通用環球醫療技術服務(天津)有限公司*** (Genertec Universal Medical Technology Services (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 18,000,000	-	100.00	醫療技術服務
通用環球醫院投資管理(天津)有限公司*** ^① (Genertec Universal Hospital Investment & Management (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 5,000,000,000	-	100.00	醫院管理業務
西安融慧醫院建設管理有限公司*** (Xi'an Ronghui Hospital Construction Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 400,000,000	-	100.00	醫院建設與管 理業務
西安萬恆醫療科技發展有限公司*** (Xi'an Wanheng Medical Technology Development Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 35,000,000	-	80.00	物業管理業務
陝西華虹醫藥有限公司*** (Shaanxi Huahong Pharmaceutical Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 100,000,000	-	78.00	醫療銷售

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或 運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
通用環球醫療融資租賃(珠海橫琴)有限公司** (Genertec Universal Medical Financial Leasing (Zhuhai Hengqin) Co., Ltd.)	中國大陸	美元 100,000,000	25.00	75.00	融資租賃
通用環球醫院管理邯鄲有限公司*** (Genertec Universal Hospital Management Handan Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 400,000,000	-	100.00	醫院建設與管 理業務
安徽環康醫院管理有限公司*** (Anhui Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 50,000,000	-	100.00	醫院管理業務
合肥安化創傷康復醫院**** (Hefei Anhua Trauma Rehabilitation Hospital)	中國大陸	人民幣 24,850,000	-	100.00	醫療服務
煙台海港醫院有限公司*** (Yantai Harbour Hospital Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 600,000,000	-	65.00	醫療服務
通用環球健康產業發展(天津)有限公司* (Genertec Universal Healthcare Industry Development (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 5,000,000,000	100.00	-	醫院管理業務
通用環球(天津)醫院集團有限公司*** (Genertec Universal (Tianjin) Hospital Group Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 2,600,000,000	-	100.00	醫院管理業務
通用環球醫療(西安)有限公司*** (Genertec Universal Medical (Xi'an) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 1,000,000,000	-	63.00	醫院管理業務

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或 運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
通用環球西航醫院(西安)有限公司*** (Genertec Universal Xi'an Aero-Engine Hospital (Xi'an) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 509,664,900	-	78.48	醫療服務
通用鞍鋼醫院管理有限公司*** (Genertec Ansteel Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 983,670,000	-	51.15	醫院管理業務
通用環球彩虹(咸陽)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal Caihong (Xianyang) Hospital Management Co.,Ltd.)	中國大陸	人民幣 380,000,000	-	52.63	醫院管理業務
通用環球中鐵(西安)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal CREC (Xi'an) Hospital Management Co.,Ltd.)	中國大陸	人民幣 200,000,000	-	51.00	醫院管理業務
通用中鐵(北京)醫院管理有限公司*** ⁽ⁱⁱ⁾ (Genertec CREC (Beijing) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 200,000,000	-	51.00	醫院管理業務
通用環球醫療技術諮詢(煙台)有限公司*** (Genertec Universal Medical Technology Advisory (Yantai) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 1,000,000	-	65.00	醫療諮詢業務
通用環球醫療科技(海南)有限公司*** (Genertec Universal Medical Science and Technology (Hainan) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 10,000,000	-	100.00	醫療諮詢業務
山西陽煤總院醫療管理有限公司*** (Shanxi Yangmei Group General Hospital Medical Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 1,380,000,000	-	51.00	醫院管理業務

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況:(續)

附屬公司詳情載列如下:(續)

公司名稱	成立或 運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
成都通用錦電醫院管理有限公司*** (Chengdu Genertec Jindian Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 11,000,000	-	81.51	醫療服務
通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal NORINCO (Xi'an) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 38,775,700	-	51.00	醫院管理業務
通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal Chinacoal (Handan) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣 50,897,300	-	70.00	醫院管理業務
西電集團醫院**** (Xi'an XD Group Hospital)	中國大陸	人民幣 99,215,200	-	63.00	醫療服務
鞍鋼集團公司總醫院**** (Ansteel Group Hospital)	中國大陸	人民幣 232,511,400	-	51.15	醫療服務
通用環球中鐵西安醫院**** (Genertec Universal CREC Xi'an Hospital)	中國大陸	人民幣 86,420,000	-	51.00	醫療服務
咸陽彩虹醫院**** (Xianyang Caihong Hospital)	中國大陸	人民幣 94,855,700	-	52.63	醫療服務
陽泉煤業(集團)有限責任公司總醫院**** (Yangquan Coal Industry (Group) General Hospital)	中國大陸	人民幣 176,850,000	-	51.00	醫療服務
通用環球中鐵邳州醫院**** (Genertec Universal CREC Pizhou Hospital)	中國大陸	人民幣 16,920,000	-	51.00	醫療服務
通用環球兵工西安醫院**** (Genertec Universal NORINCO Xi'an Hospital)	中國大陸	人民幣 38,775,700	-	51.00	醫療服務

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況:(續)

附屬公司詳情載列如下:(續)

- * 根據中國法律註冊為外商獨資企業
 - ** 根據中國法律註冊為中外合資企業
 - *** 根據中國法律註冊為有限責任公司
 - **** 非營利性醫院根據中國法律不可註冊為公司。非營利性醫院舉辦人各自有義務向該等機構注入啟動資金。該啟動資金一旦注入，舉辦人便不可撤銷。考慮到非營利性醫院的慈善性質，該等醫院的合法收入僅可在其業務範圍內用作擬定用途，且在適用情況下須符合該等醫院的組織章程細則，因此與擁有公司股權的股東不同，淨收入不可作為股息分派予其舉辦人。
- (i) 中國環球租賃有限公司於2020年5月8日對通用環球醫院投資管理(天津)有限公司增資，使其註冊資本自人民幣2,400,000千元升至人民幣5,000,000千元。
- (ii) 通用環球醫院投資管理(天津)有限公司和中鐵國資資產管理有限公司於2020年3月31日對通用中鐵(北京)醫院管理有限公司共同增資，使其註冊資本自人民幣10,000千元升至人民幣200,000千元。

經董事建議，上表中列示的本公司的附屬公司為對本集團本年度的經營成果有主要影響的公司或構成了本集團主要淨資產的公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳細資料，會導致資料篇幅過長。

2.1 編製基礎

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例而編製。除衍生金融工具按公平值計量外，財務報表乃根據歷史成本記賬法編製。除另有指明外，財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而所有數值均四捨五入至最接近之千元(「人民幣千元」)。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至2020年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利且能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予現有以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃就與本公司相同的報告期間採納一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權當日起合併計算，並會繼續合併，直至該等控制權終止。

即使會導致非控制性權益出現虧蝕結餘，損益及其他綜合收益的各個組成部分仍會歸屬於本集團普通股權益持有人及非控制性權益。所有本集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團附屬公司間交易有關的現金流，將於合併時悉數撤銷。

2.1 編製基礎(續)

合併基準(續)

倘事實或情況顯示三項關於控制權的元素中有一項或以上元素發生變動，則本集團將重新評估其是否仍控制該投資對象。於附屬公司擁有權權益的變動(並無喪失控制權)於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公平值；(ii)任何獲保留投資的公平值；及(iii)其因此而產生計入損益的盈餘或虧蝕。先前已於其他綜合收益確認的本集團應佔部分，乃按照本集團直接出售相關資產或負債時所規定的相同基準，在適當的情況下重新分類至損益或保留溢利。

持續經營基準

截至2020年12月31日，本集團的流動負債淨額為人民幣1,487,144,000元。編製財務報表時，本集團管理層分析了自2020年12月31日起計12個月的預測現金流量，顯示出本集團於未來12個月將擁有來自經營產生的現金流量及現有信貸融資的充裕流動資金後，推斷採納持續經營基準屬恰當。為了緩解本集團可能面臨的流動性問題，本集團將根據資金的充裕程度削減或推遲其擴張的融資租賃業務。相應地，本集團將擁有財務資源來結清於未來12個月到期的借款及應付款項。

2.2 會計政策變動及披露

集團已於本年度財務報表內首次採納2018年財務報告概念框架及下列經修訂準則：

香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂	利率指標變革
香港財務報告準則第16號之修訂	COVID-19相關租金寬免(提早適用)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大的定義

2018年財務報告概念框架及修訂的香港財務報告準則的性質及影響載列於下文：

- (a) 2018年財務報告概念框架(「概念框架」)載列有關財務報告及標準制定的整套概念，且提供指引以供財務報表編製者制定一致的會計政策，並提供協助予各方以理解及詮釋準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節、有關取消確認資產及負債的新指引以及資產及負債的更新定義及確認標準。其亦澄清監管、審慎及計量不確定性於財務報告之角色。概念框架並非為一項準則，且其中包含的概念概無凌駕任何準則的概念或規定。概念框架未對本集團財務報表造成任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂對業務定義作出澄清，並提供更多指引。該等修訂說明，就被視為業務之一系列綜合活動及資產而言，其須包括最少一項對共同創造產出能力有顯著貢獻之投入及實質程序。業務可以不包括創造產出所需之所有投入及過程而存在。該等修訂取消對市場參與者是否有能力收購業務並繼續創造產出之評估。相反，重點在於獲得之投入及實質性過程是否共同對創造產出能力有顯著貢獻。該等修訂還縮窄產出之定義，重點關注向客戶提供之貨品或服務、投資收入或源自普通活動之其他收入。此外，修訂提供指引，以評估所收購之流程是否具重要性，並引入可選之公平值集中測試，以便簡化評估所獲得之一系列活動及資產是否並非業務。本集團已對2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件採納了該修訂。該修訂未對本集團財務報表造成任何重大影響。

2.2 會計政策變動及披露(續)

- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂於現有利率基準被可替代無風險利率替代方案(「無風險利率替代」)替代前期間旨在解決影響財務申報之問題。該等修訂提供可在引入無風險利率替代方案前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外數據。該等修訂未對本集團財務報表造成任何重大影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號之修訂為承租人提供一個實際可行的權宜方法以選擇就COVID-19疫情的直接後果產生的租金寬免不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接後果產生的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響2021年6月30日或之前原到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於2020年6月1日或之後開始的年度期間有效，允許提早應用，並須追溯應用。

截至2020年12月31日止的期間，由於COVID-19疫情大流行，出租人減少或放棄了本集團辦公大樓租賃的某些月度租賃付款，且除此之外租賃條款沒有其他變化。本集團已於2020年1月1日提早採納該修正案，並選擇不對租賃人在疫情流行期間截至2020年12月31日的期間出租人給予的所有租金寬減進行租約修改。租金寬減產生的租賃付款人民幣5,543,000元已通過終止確認部分租賃負債並貸記載至2020年12月31日止期間的相應使用權資產。

- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂為重大一詞提供新定義。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別數據將可影響使用財務報表作一般目的之主要使用者基於相關財務報表作出之決定，則該資料為重大。該修訂澄清，重大性取決於資料之性質及牽涉範圍，或者兩者。該等修訂未對本集團財務報表造成任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團在本合併財務報表中尚未採用以下已頒佈但尚未生效的新制訂和經修訂的香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架之提述 ²
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第 4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革－第二階段 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (2011)之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或 注資 ⁴
香港財務報告準則第17號	保險合同 ³
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合同 ^{3,6}
香港會計準則第1號之修訂	負債的流動或非流動的劃分 ^{3,5}
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ²
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約－履行合約的成本 ²
香港財務報告準則2018年至2020年週期之年度改 進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9 號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及 香港會計準則第41號之修訂 ²

¹ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

⁵ 作為香港會計準則第1號之修訂的結果，香港詮釋第5號財務報表的呈報－借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類已於2020年10月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

⁶ 作為於2020年10月頒佈的香港財務報告準則第17號之修訂的結果，於2023年1月1日之前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免

預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料於下文載述。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以2018年6月頒佈的引用財務報告概念框架取代引用先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自2022年1月1日起提前採納該等修訂。由於該等修訂提前適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂的影響。

當現有利率基準被可替代無風險利率替代方案替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。第二階段之修訂提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外數據，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，但實體毋須重述比較數據。

本集團具有若干以港元及外幣計值，並按截至2020年12月31日的香港銀行同業拆息計息和倫敦銀行同業拆息計息的計息銀行借款。倘該等借款於日後期間以無風險利率取代，本集團將於符合「經濟對等」標準時在修訂有關借款後應用此權宜可行方法，且預期對有關變動應用該等修訂將不會產生任何重大修訂收益或虧損。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)有關投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資時兩者的不一致情況。該等修訂規定，投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認盈虧。當涉及不構成業務的資產的交易，交易產生的盈虧於投資者之損益內確認，惟僅以非關聯投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂已前瞻應用。香港會計師公會已於2016年1月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營公司的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂現時可供採納。

香港會計準則第1號之修訂澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業、機器及設備的成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得款項。實體必須將該等資產的出售所得款項計入當期損益。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂的財務報表所呈列的最早期間的期初或之後可供使用的物業、機器及設備項目。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、機器及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂的年度報告期初尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂的任何累積影響將確認為首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較數據。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則2018年至2020年週期之年度改進載列香港財務報告準則第1號的修訂、香港財務報告準則第9號的修訂、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則41號。預期將適用於本集團之該等修訂細節於下文載述：

香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清實體於評估新或經修訂金融負債之條款大致上有別於原有金融負債之條款時計入的費用。該等費用僅包括借款人及貸款人之間的已付或已收者(包括借款人或貸款人已代表他人支付或收取者)。實體對實體首次應用有關修訂的年度期初或之後修訂或交換之金融負債應用有關修訂。該修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。允許提早應用。該修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則第16號**租賃**：移除附於香港財務報告準則第16號相應闡釋範例第13號中出租人就租賃改善的付款之說明。此移除於應用香港財務報告準則第16號時有關租賃優惠處理方式之潛在含糊情況。

2.4 重大會計政策概要

於聯營公司和合營公司的投資

聯營公司指本集團持有其通常不少於20%股本表決權的長期權益並可對其發揮重大影響力的實體。重大影響力為可參與投資對象的財務及營運政策決定，而非控制或共同控制該等政策。

合營企業是指合營方對該安排的淨資產享有權利的合營安排。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

本集團於聯營公司和合營公司的投資乃以本集團按權益會計法應佔淨資產減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。任何可能存在之不同會計準則已作出調整以使其一致。

本集團應佔聯營公司收購後損益及其他綜合收益分別計入本集團合併損益表及合併綜合收益表。此外，倘於聯營公司或合營公司的權益出現變動，則本集團會於合併權益變動表確認其應佔任何變動(倘適用)。本集團與其聯營公司或合營公司間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司或合營公司的投資為限對銷，惟倘未變現虧損為所轉讓資產減值的憑證除外。收購聯營公司及合營公司所產生的商譽已作為一部分包括在本集團於聯營公司及合營公司的投資內。

如果對聯營企業的投資變成對合資企業的投資，反之亦然，則保留溢利不重新計算。同時，該投資將繼續按權益法核算。在所有情況下，如果失去對聯營企業的重大影響或合資企業的聯合控制後，本集團將以公平值計量和確認任何剩餘投資。聯營企業或合營企業在失去重大影響或共同控制時的賬面價值與剩餘投資和處置收益的公平值之間的任何差額，均確認為損益。

倘於聯營公司或合營公司的投資被分類為持作出售，則該投資將根據香港財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及終止經營業務入賬。

2.4 重大會計政策概要(續)

共同經營的收益

共同經營是指有共同控制權的各方對合營安排的資產享有權利，對合營安排的債務負有義務的合營安排。共同控制權乃指按照合約協議共同控制一項安排，並僅在有相關業務相關的決策需共同控制的各方一致同意時存在。

本集團就其於共同經營中之權益確認以下各項：

- 其資產，包括其應佔任何共同持有的資產；
- 其負債，包括其應佔任何共同承擔的負債；
- 其出售其在共同經營中所佔產出份額的收益；
- 其應佔共同經營產出銷售收益的份額；和
- 其開支，包括其應佔任何共同承擔的開支。

根據特定資產、負債、收益及開支適用的香港財務報告準則，本集團將與其與共同經營權益有關的資產、負債、收益及開支入賬。

企業合併及商譽

企業合併乃以收購法列賬。轉讓對價乃以收購日期的公平值計量，該公平值為本集團轉讓的資產於收購日期的公平值、本集團向被收購方前擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別淨資產的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔淨資產的現有所有權權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合同條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估須承擔的金融資產及負債，以作出適合的分類及標示，其中包括將被收購方主合同中的嵌入式衍生工具進行分離。

2.4 重大會計政策概要(續)

企業合併及商譽(續)

如業務合併分階段進行，先前持有的股本權益按其於收購日期的公平值重新計量，產生的任何損益在損益表中確認。

收購方將轉讓的任何或然對價按收購日期的公平值確認。分類為資產或負債的或然對價按公平值計量，其公平值變動確認為當期損益。分類為權益的或然對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

如果企業合併的初始會計計量在發生合併的報告期內未完成，則本集團對未完成部分按暫定金額反映於財務報表中。在評估期內，若最新取得的收購信息對以前確認的金額產生影響，本集團可追溯調整收購日確認的暫定金額以反映最新的情況。若取得的相應資料表示收購日已存在額外資產或負債並且應當確認為資產或負債，本集團也應在計量期間內確認這些資產或負債。評估期的結束應截止於本集團取得資料已證明收購日存在的相應事實、或確認已無法獲得更多信息時，且計量期間不應超過收購之後的一年。

商譽指收購日企業合併時支付的對價、非控股股東持有的淨資產以及本集團原持有被收購方股權的公平值超過本集團在所取得的被收購方可辨認資產、負債的公平值淨額。如果支付的對價及其他項小於被收購方淨資產的公平值，該差異在重新評估後確認為當期損益。

初次確認商譽價值後，商譽以成本減去累計減值損失計量。商譽需至少每年評估一次，檢查是否發生減值。如果事件或情況的改變表明賬面價值可能出現減值，則需要進行更頻繁的複查。本集團於每個報告期末進行商譽減值測試。為了進行減值測試，企業合併取得的商譽自收購日起，分配給本集團的每一個預期能從企業合併協同獲益的現金產出單元或現金產出單元組，無論本集團的其他資產或負債是否被分配給上述單元或單元組。

減值損失以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值。已確認的商譽減值損失在後續期間不可轉回。

2.4 重大會計政策概要(續)

企業合併及商譽(續)

如果商譽構成現金產出單元(現金產出單元組)的一部分，且該現金產出單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面金額之中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元的相對值為基礎之計量。

公平值計量

本集團於報告期末按公平值計量其衍生金融工具。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公平值計量須計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者，所產生的經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公平值於財務報表計量或披露的所有資產及負債基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層水平輸入數據分類為下述公平值等級：

第一層級—基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二層級—基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據估值方法

第三層級—基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)，釐定各個級別之間是否發生轉移。

2.4 重大會計政策概要(續)

非金融資產減值

倘有跡象顯示存在減值，或須就資產進行年度減值測試(存貨、遞延所得稅資產及金融資產除外)，便會估計資產可收回金額。資產可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值及公平值(以較高者為準)減出售成本計算，並就個別資產而釐定，除非有關資產並不產生現金流入，且在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別，則就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

減值損失僅於資產賬面值超過其可收回金額時予以確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量以稅前折現率折現為現值，稅前折現率反映市場現時對貨幣時間價值及資產特定風險的評估。減值損失於其產生期間的損益表內在與減值資產功能相同的開支類別中扣除。

於各個報告期末均作出評估，確定是否有任何跡象顯示之前確認的減值損失已不再存在或已減少。倘有該等跡象，則須估計可收回之金額。一項資產(商譽除外)之前確認的減值虧損僅於釐定該資產的可收回數額所用的估計出現變動時，方會撥回，然而，撥回數額不會超過倘之前年度並無就該資產確認減值虧損而原應釐定的賬面金額(已扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損計入產生撥回的期間的損益表，除非有關資產按重估數額列賬，在此情況下所撥回的減值虧損則根據重估資產的有關會計政策入賬。

2.4 重大會計政策概要(續)

關聯人士

在下列情況下，一方將被視為與本集團有關聯：

- (a) 一方為某人士或某人士家族成員之近親，且該人士：
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團具有重大影響力；
 - (iii) 為本集團或其母公司之主要管理人員之成員；或
- (b) 一方為滿足以下任何條件之一的某實體：
 - (i) 該實體和本集團為同一集團下之成員；
 - (ii) 某實體為另一實體(或是另一實體之母公司、子公司或者兄弟公司)之聯營公司或者合營公司；
 - (iii) 該實體和本集團為相同第三方之合營公司；
 - (iv) 某實體為第三方之合營公司而另一實體為該第三方之聯營公司
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員福利而設的退休後福利計劃；及退休後福利計劃的僱主
 - (vi) 該實體受(a)項所指人士控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)項所指人士對該實體具有重大影響力或者為該實體(或該實體之母公司)的主要管理人員之成員；以及
 - (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供關鍵管理人員服務。

2.4 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本值減去累計折舊及任何減值損失後列賬。當物業、廠房及設備項目分類為持作出售或構成分類為持作出售之出售組別之一部分，其將不作折舊並會根據香港財務報告準則第5號列賬。某項物業、廠房及設備的成本包含其購買價款和其他所有使其達到預定可使用狀態的直接可歸屬成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後所產生的維修及保養費用等支出通常於產生期間於損益表中扣除。倘能夠符合確認標準，重大測檢的開支會作為替換部分於資產賬面值中資本化。倘物業、廠房及設備的重大部分須分期替換，本集團會確認該等部分為具有特定使用年限的個別資產，並相應計提折舊。

折舊乃按物業、廠房及設備各項目的估計使用年期，以直線法將其成本值核銷至其剩餘價值計算。就此採用的主要折舊年率如下：

類別	年度折舊率
運輸設備	9.50%
辦公設備	19.00%
電子設備	9.50%~19.00%
醫用設備	12.50%~20.00%
租賃樓宇裝修	20.00%~33.33%
樓宇	1.90%~11.88%

倘一項物業、廠房及設備的部件有不同的使用年限，該項目的成本須在各部件之間合理分攤，而各部件須單獨計算折舊。剩餘價值、可使用年限及折舊方法至少於每個財政年度末審閱及調整(如適用)。

2.4 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備及折舊(續)

已初始確認的一項物業、廠房及設備及其任何重大部分出售或預期不能再從使用或出售中獲得未來經濟利益時，將終止確認。年內終止確認的資產因其出售或報廢而在損益表中確認的任何收益或虧損，乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

在建工程按成本減累計減值虧損呈列。直至在建工程建造完成並達到預備可使用狀態前，不對其計提折舊。成本包括在建工程建造期內的直接建設成本及本集團取得該在建工程的開支。在建工程竣工時，將重新分類至物業、廠房及設備的恰當類別。

無形資產(除商譽外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併時收購無形資產的成本乃為收購當日的公平值。無形資產之可使用年期評估為有限或無限。有限年期之無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限使用年期之無形資產之攤銷年限及攤銷方法最少於各財政年度末進行檢查。

專利權與許可證

專利權與許可證按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃以直線法計算，按其預計可使用年期5至10年分攤其成本。

研發成本

所有研究成本於產生時自損益表扣除。

新產品開發計劃產生之開支僅於本集團證明於技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來未來經濟利益之方法、具有完成計劃所需之資源且能夠可靠地計量開發期間之開支時，方會撥充資本並以遞延方式入賬。未能符合該等條件之產品開發開支概於產生時支銷。

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃

本集團在合同開始時評估合同是否為租賃，或是否包含租賃成分。如果合約讓渡在一定期間內控制已識別資產的使用的權利以換取對價，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一方法確認及計量，惟低價值資產租賃及短期租賃的兩項選擇性豁免除外。本集團確認支付租賃款項的租賃負債和代表相關資產使用權的資產。

(a) 使用權資產

本集團於租賃開始日(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損，並就租賃負債的任何重新計量調整後予以計量。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額，已發生的初始直接成本，以及在開始日期或之前作出的租賃付款減去任何已收取的租賃激勵。已確認的使用權資產按以下預計使用年限和租賃期的較短者按直線法計提折舊：

租賃土地	38年至無限期
物業	2至5年

如果租賃標的物的所有權在租賃期結束前轉移給本集團，或是租賃成本中包含了預計執行的資產購買權，則其折舊按照相關資產預計使用年限計算。

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日按租賃期內租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減去任何應收租賃獎勵，取決於指數或利率的可變租賃付款，以及擔保餘值下預期將付的金額。租賃付款亦包括合理確定本集團將行使的購買選擇權情況下的行使價格以及租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權情況下終止租賃的罰款金額。不取決於一項指數或利率的可變租賃付款在觸發付款的事件或條件發生的期間內確認為開支。

在計算租賃付款的現值時，如果租賃中隱含的利率不易確定，則本集團使用在租賃開始日的增量借款利率計算。在開始日期之後，租賃負債的金額會增加，以反映利息的增加，並因已支付的租賃款項而減少。此外，倘出現合同修訂、租賃期變更、實質固定租賃付款變動，或購買相關資產的選擇權評估變動，租賃負債的賬面價值將會重新計量。

本集團的租賃負債包含在計息銀行及其他融資中。

(c) 短期租賃與低值租賃

本集團就物業的短期租賃(即租賃期為自首次採納日起十二個月或以下，且不包括資產購買權的該等租賃)應用短期租賃確認豁免。本集團亦就認為屬低價值的辦公設備和筆記本電腦，應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項於租賃期內以直線法確認為開支。

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，應在租賃開始時(或當現有租賃條約修改時)將其每一項租賃劃分為經營租賃或融資租賃。

本集團未將資產所有權所附帶的所有風險和報酬大幅轉移的租賃被歸類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃部分時，集團將合同中的對價按相對獨立的價格分配給每個部分。租金收入按租賃期限以直線方式入帳，並按其經營性質計入損益表內的收入。在談判和租賃安排過程中產生的初始直接成本，將計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同的基礎予以確認。或有租金於取得租金期間確認為收入。

實質上將標的資產所有權附帶的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃，被視為融資租賃。在開始日，租賃資產的成本按租賃付款和相關付款(包括初始直接成本)的現值資本化，並以等於租賃淨投資的金額作為應收賬款。這種租賃的淨投資收益記入損益表，以便在租賃期間持續費用化。

當本集團為中間出租人時，轉租賃根據首期租賃產生的使用權資產被劃分為融資租賃或經營租賃。如果首期租賃是本集團適用資產負債表上確認豁免的短期租賃，則本集團將該等轉租賃歸類為經營租賃。

售後回租安排

香港財務報告準則第16號規定售後回租交易根據香港財務報告準則第15號有關轉讓相關資產是否應作為銷售入賬的規定而釐定。應用香港財務報告準則第16號後，本集團將按香港財務報告準則第15號的規定評估售後回租交易是否構成出售承租人銷售。對於不符合銷售規定的轉讓，本集團將轉讓所得款項入賬為香港財務報告準則第9號範圍內的售後回租安排的長期應收款項。根據香港財務報告準則第16號過渡條文，於首次應用日期前訂立的售後回租交易不會重新評估，但新規定可能會部分影響本公司於首次應用日期或之後訂立的售後回租交易。

2.4 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初步確認時即按照以攤餘成本計量的金融資產、以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公平值計量且其變動計入損益的金融資產進行分類和後續計量。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵以及本集團管理彼等的業務模式。除了並不包含顯著的融資組成部分或本集團已就此應用實務中的簡易處理方法之應收款項外，本集團初始按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並不包含顯著的融資組成部分或本集團已就此應用實務中的簡易處理方法之應收款項，按照香港財務報告準則第15號所確定的交易價格，按照下文「收入確認」所述的政策進行計量。

為使金融資產分類為以攤餘成本計量或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產需要產生僅支付未償本金和利息(「SPPI」)的現金流。無論採用何種業務模式，不產生SPPI現金流的金融資產均被分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式決定現金流量是來自於收取合同現金流、出售金融資產，或兩者兼有。以攤餘成本計量的金融資產對應持有以收取合同現金流的業務模式，而以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產對應既收取合同現金流又出售以獲利的業務模式。不屬於以上兩種業務模式的金融資產被分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

常規購買和出售在交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產的日期。常規購買或出售是指在市場規則或慣例規定的期限內，購買或出售需要交付資產的金融資產。

2.4 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

就後續計量而言，金融資產分為以下幾類：

以攤餘成本計量的金融資產(債務工具)

以攤餘成本計量的金融資產後續使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就以公平值計量且變動計入其他綜合收益的債務工具而言，其利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與以攤餘成本計量的金融資產相同的方式列賬。其公平值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，於其他綜合收益中確認的累計公平值變動可重分類計入損益。

指定以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

於初步確認時，本集團可選擇於股本投資符合香港會計準則第32號「金融工具：呈報」項下的股本定義且並非持作買賣時，將其股本投資不可撤回地分類為指定按公平價值計入其他綜合收益的權益工具。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益。當確立支付權時，股息於綜合收益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他綜合收益入賬。指定以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具不受減值評估影響。

2.4 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平價值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇以公平值計量且其變動計入其他綜合收益分類的衍生工具及權益投資。權益投資的股息在支付權確立時，與股利相關的經濟利益有可能流向本集團，股利金額能夠可靠地計量時亦於損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具有備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公平值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平值計量，且其變動計入損益。

僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時；或當原分類至以公平值列賬且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

2.4 重大會計政策概要(續)

終止確認金融資產

金融資產(或金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分(如適用)在下列情況下終止確認(即,自本集團的綜合財務狀況表轉出):

- 從資產收取現金流量的權利期滿;或
- 本集團已轉讓其從資產收取現金流量的權利,或已承擔責任須無重大延誤地在一項「轉移」安排下向第三方悉數支付所收取的現金流量;及(a)本集團已轉讓資產絕大部分風險及回報;或(b)本集團既無轉讓亦無保留資產絕大部分風險及回報,但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓收取該項資產所產生現金流量的權利或已訂立轉移安排,本集團評估是否或至何種程度保留了該項資產的風險及回報。當本集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報,亦無轉讓對該項資產的控制權,則該資產會以本集團繼續參與該項資產的程度確認入賬。在此情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債以反映本集團所保留的權利及義務為基準計量。

已對轉讓的資產提供擔保的形式產生的繼續涉入,按資產賬面價值和本集團可能被要求償還的最大金額兩者屬低計量。

金融資產減值

本集團確認對非以公平值計量且其變動計入損益的所有債務工具的預期信用損失(「ECL」)的撥備。預期信用損失乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定,並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般法

預期信用損失在每個報告日分兩階段確認。就自初時確認起未有顯著增加的信貸敞口而言，預期信用損失即其未來十二個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(十二個月預期信用損失)。就自初始確認起已顯著增加信貸風險的信貸敞口而言，不論何時發生違約，對於餘下風險年期內的預期信用損失均須計提撥備(整個存續期預期信用損失)。

本集團在初始確認時即評估金融工具的信用風險是否顯著增加。進行評估時，本集團比較了在金融工具在報告日期發生違約的風險及在金融工具的初始確認的日期發生違約的風險，同時考慮了不需過多的成本和努力即可獲得的合理的和可支持的信息，包括歷史和前瞻性信息。

當合同付款逾期90天時，本集團將考慮金融資產違約。然而，在某些情況下，當內部或外部信息表明本集團不太可能在採取額外增信措施之前全額收到未付合同款項時，本集團也可將一項金融資產視為違約。金融資產在沒有合理預期收回合同現金流的情況下被沖銷。

以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資，以及以攤餘成本計量的金融資產，均須在下列各階段內分類，並按一般法計提減值，但採用下述簡易法的應收款項及合同資產除外。

第一階段— 信用風險自最初確認以來沒有顯著增加的金融工具，其減值準備按相當於12個月預期信用損失計算。

第二階段— 自最初確認以來信用風險已大大增加但並未發生實際信用減值的金融資產的金融工具，其減值損失按整個存續期內的金額計算。

第三階段— 在報告日期已發生信用減值的金融資產(但並非購買或初始信用減損的金融資產)，其減值損失按整個存續期內的金額計算。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

就不包含重要融資組成部分的應收款項而言，或當本集團採取實務中不調整重要融資組成部分的影響時，本集團於計算預期信用損失時應用簡化方法。故此，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期的年限內預期信用損失確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸損失經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債初始確認時分類為透過損益按公平值列賬的金融負債、貸款及借貸或有效套期中指定為套期工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債以公平值初始確認，倘為貸款或借貸，則扣除直接應佔交易成本。

本集團之金融負債包括應付貿易款項、其他應付款、衍生金融工具及計息銀行及其他融資。

後續計量

金融負債按以下分類進行後續計量：

公平值計量且其變動計入損益的金融負債

按公平值計量且其變動計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初步確認時指定為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債。

金融負債如為於短期內購回而產生，則會分類為持作買賣。該分類亦包括本集團所訂立並非指定為對沖關係(定義見香港財務報告準則第9號)中之對沖工具之衍生金融工具。獨立之內嵌式衍生工具亦分類為持作買賣，惟倘指定為有效對沖工具則作別論。持作買賣負債之收益或虧損會於綜合收益表確認。損益表確認的淨公平值損益不包括對這些金融負債收取的任何利息。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量(續)

公平值計量且其變動計入損益的金融負債(續)

初始確認指定為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債，是在初始確認當日指定，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準時指定。以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的損益通過利潤表確認，但本集團自身的信用風險產生的利得或損失除外，該損失在其他綜合收益中列報，且期後不能重分類至利潤表。損益表確認的淨公平值損益不包括對這些金融負債收取的任何利息。

以攤餘成本計量的金融負債(計息貸款及借貸)

於首次確認後，計息貸款及借貸其後以實際利率法按攤餘成本計量，倘貼現之影響微不足道，在此情況下則按成本列賬。終止確認負債及透過實際利率法攤銷過程中產生之盈虧於損益表中確認。

計算攤餘成本時會考慮收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率整體部分之費用或成本。實際利率攤銷計入損益表作為銷售成本。

終止確認金融負債

當負債之責任解除或註銷或到期時，金融負債將終止確認。若現有金融負債由另一項來自相同貸方按完全不同之條款提供負債取代，或現有負債之條款作出重大修訂，則上述取代或修訂視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值之差額在損益表確認。

金融工具抵消

僅當現時存在一項可依法強制執行之權利抵消已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務時，則金融資產及金融負債可予抵消，以其淨額於財務狀況表內呈報。

2.4 重大會計政策概要(續)

衍生金融工具和套期保值

初始確認和後續計量

本集團運用遠期貨幣合約及利率互換合約等衍生金融工具對沖匯率及利率風險。衍生金融工具初始以衍生合同簽訂當日之公平值進行計量，並以其公平值進行後續計量。公平值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公平值為負數的確認為一項負債。

除了現金流套期有效部分的公平值變動記入其他綜合收益，任何衍生金融工具的公平值變動直接計入損益表，現金流套期有效部分先計入其他綜合收益，而後，當被套期項目影響損益時，重分類至損益。

就套期會計方法而言，本集團的套期保值分類為：

- 公平值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認的確定承諾的公平值變動風險進行的套期。
- 現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行的套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險，或一項未確認的確定承諾包含的外匯率風險。
- 境外經營淨投資套期。

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和套期策略的正式書面文件。

該文件包括對沖工具的識別，被套期項目，被套期風險的性質以及本集團將如何評估套期關係是否符合套期有效性要求(包括對套期無效性來源的分析以及如何確定套期保值比率)。如果套期保值滿足以下所有有效性要求，則該套期關係符合套期會計的條件：

2.4 重大會計政策概要(續)

衍生金融工具和套期保值(續)

初始確認和後續計量(續)

- 被套期項目與套期工具之間存在「經濟關係」。
- 信用風險的影響不會主導經濟關係帶來的價值變化。
- 套期關係的套期保值比率與本集團實際套期的被套期項目的數量以及本集團實際用於對沖該套期項目數量的套期工具的數量相同。

滿足套期會計方法的合格條件的，按如下方法進行處理：

現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於有效套期的部分，直接確認為其他綜合收益，屬於無效套期的部分，計入當期損益。現金流量套期儲備被調整至套期工具累計收益或虧損的較低者以及被套期項目公平值的累計變動。

其他綜合收益中的累計金額按相關對沖交易的性質進行會計處理。若對沖交易其後導致確認一項非金融項目，則權益中的累計金額將自權益的單獨項目中轉出，並計入該對沖資產或負債的初始成本或其他賬面值。此並非重新分類調整，且將不會於期內的其他綜合收益中確認。此亦在一項非金融資產或非金融負債的對沖預期交易其後變為應用公允價值對沖會計處理方法的確定承諾。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計的金額作為被套期現金流量影響損益表的同期或期間被重新分類為損益表，作為重分類調整。

如果現金流量套期會計中止，如果被套期的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類為損益表，作為重新分類調整。在終止後，一旦發生套期現金流，則根據上述基礎交易的性質，將其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

2.4 重大會計政策概要(續)

衍生金融工具和套期保值(續)

流動和非流動分類

未被指定為有效套期工具中的衍生工具根據具體的事實和情況(如合同約定的基礎現金流)劃分為流動、非流動或者分為流動和非流動兩部分。

- 如果本集團將在報告日後連續12個月以上持有一項經濟套期的衍生工具(且未使用套期會計)，該衍生工具被劃分為非流動(或分為流動和非流動兩部分)以和基礎項目保持一致。
- 與主合同不密切相關的嵌入式衍生工具的劃分需和主合同的現金流保持一致。
- 一項衍生工具若被指定為且為有效的套期工具，其分類須和基礎套期項目一致。衍生工具可根據可靠的分攤方法分拆為流動和非流動部分。

可續期公司債

本集團發行的可續期公司債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務。本集團將發行的可續期公司債分類為權益工具。發行可續期公司債發生的手續費、佣金等交易費用從權益中扣除。可續期公司債的分派在宣告時，作為利潤分配處理。

存貨

存貨於報告期末按成本與可變現淨值兩者中之較低者計量的商品。發出存貨成本按具體識別法核算。成本低於可變現淨值的差額列作存貨跌價準備入賬。可變現淨值是基於估計銷售價減完成或處置預計發生的成本。

2.4 重大會計政策概要(續)

現金及現金等價物

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括持有現金及活期存款以及短期高度流動性之投資，該等投資可隨時兌換為可知數額之現金，且毋須承受價值變動之重大風險，並為較短期之投資項目（一般自購入日期起計三個月內到期），並已減去須按要求償還並組成本集團現金管理之主要部分之銀行透支。

就合併財務狀況表而言，現金及現金等價物指持有現金及銀行存款，包括定期存款，及與現金性質相似的資產，其用途並無限制。

撥備

倘若因過往事件導致現有債務（法定或推定），且日後很可能需要有資源流出以償還債務，則確認撥備，但必須能可靠估計有關債務金額。

倘若折現的影響重大，則確認的撥備金額為預期需用作償還債務的未來支出於報告期末的現值。因時間流逝而產生的折現現值增加部分，列作融資成本計入損益表內。

所得稅

所得稅包括當期及遞延稅項。有關在損益以外確認項目之所得稅在損益以外確認，計入其他綜合收益或直接計入權益內。

當期或過往期間之當期稅項資產或負債按預期可獲稅務當局退回或付予稅務當局之餘額，根據報告期末已實施或已實際實施之稅率（及稅務法規）計算，而計算時亦考慮到本集團經營所在國家或國家現行之詮釋及慣例。

遞延稅項為就財務申報而言，於報告期末就資產及負債之稅基及彼等賬面值差額之所有暫時性差異，利用負債法作出撥備。

2.4 重大會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差異予確認，惟以下情況除外：

- 於交易中首次確認之商譽或資產或負債(並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或損失)所產生之遞延稅項負債；及
- 就於附屬公司、聯營公司以及合營公司之投資有關應課稅暫時性差異而言，撥回暫時性差異之時間可以控制及暫時性差異可能不會在可見未來撥回。

所有可予扣減暫時性差異、未動用稅項抵免結轉及任何未動用稅項損失於可能獲得應課稅溢利作為抵消，以動用該等可予扣減暫時性差異、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項損失之情況，均確認為遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 於交易中首次確認之資產及負債(並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或損失)所產生有關可扣稅暫時性差異之遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資有關之可予扣減暫時性差異而言，僅於暫時性差異可能會在可見未來撥回及將有應課稅溢利作為抵消，以動用暫時性差異之情況下，才確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值乃於報告期末進行審閱，並予以相應扣減，直至不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認之遞延稅項資產於報告期末重新評估，並於可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產之情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已實施或已實際實施之稅率(及稅務法例)，按變現資產或清償負債之期間預期適用之稅率予以計量。

2.4 重大會計政策概要(續)

所得稅(續)

當且僅當：應課稅實體存在可依法強制執行的權利，可將即期稅項資產與負債相抵消；且與所得稅相關之遞延稅項涉及同一應課稅實體及同一稅務機關，或涉及本集團內不同應課稅實體(同一稅務機關)，該等實體計劃將即期稅項資產與負債相抵消，或在未來預計變現重大遞延稅項資產或清償遞延稅項負債的每一會計期間，同時變現資產或清償負債時，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵消。

政府補貼

倘能合理肯定能收到補貼及遵循補貼的所有相關條件，政府補貼會按公平值確認。倘補貼與開支項目相關，會有系統地將補貼配對擬補償的成本，於所需期間確認為收入或沖減列報的相關費用。

收入確認

融資租賃及保理收入

融資租賃及保理收入，按應計基準以實際利率法按金融工具在預計可使用年期期間或更短期間(如適用)估計在日後收取的現金貼現至金融工具的賬面淨值之實際利率確認；

客戶合同收入

客戶合同收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認，金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的對價。

當合約中的對價包括可變金額時，估計的對價將是本集團轉移貨品或服務轉移至客戶時有權收取的金額。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至與可變對價相關的不確定性消除時，累計已確認的收入金額很可能不會發生重大轉回。

2.4 重大會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合同收入(續)

當合同中包含一個融資部分，即為客戶轉移貨物或服務超過一年且提供給客戶重大的融資利益時，收入按應收金額的現值計量，使用的貼現率在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的根據重大融資成分的影響進行調整。

(a) 貨品的銷售

貨品銷售的收入在資產控制權轉移給客戶的時間點確認，通常是在交付貨品時。

一些貨品銷售合同為客戶提供了退貨權和數量折扣。回報權和數量回扣引起了可變的考慮。

(i) 退貨權利

對於為客戶提供在指定期限內退貨的權利的合同，預期價值法用於估計不會退回的貨物，因為該方法最好地預測本集團將有權獲得的可變對價的金額。香港財務報告準則第15號有關限制可變對價估計的規定適用於確定可計入交易價格的可變對價金額。對於預計將退回的貨物，退回負債而非收入將被確認。對於從客戶處回收產品的權利，還確認了回報資產（以及相應的銷售成本調整）。

2.4 重大會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合同收入(續)

(a) 貨品的銷售(續)

(ii) 成交量回扣

一旦在此期間購買的產品數量超過合同規定的閾值，可向某些客戶提供可追溯量的回扣。回扣抵消客戶應付的金額。為了估計預期未來回扣的可變對價，最可能的方法用於具有單交易量閾值的合約和用於具有多個交易量閾值的合約的預期價值方法。最佳預測可變對價金額的所選方法主要由合同中包含的數量閾值數量驅動。適用對約束可變對價估計的要求，並對預期未來回扣確認退回負債。

(b) 提供服務

提供服務取得的收入在計劃期間以直線法確認或在時點確認。

經營租賃收入

經營租賃收入，於租賃期間按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

其他來源收入

利息收入，按應計基準以實際利率法按金融資產在預計可使用年期間或更短期間(如適用)估計在日後收取的現金貼現至金融資產的賬面淨值之實際利率確認；

股息收入，在股東獲得支付款項的權利確立後與股息有關的經濟利益很可能會流入本集團，而股息的數額亦可能可靠地計算出來時確認。

2.4 重大會計政策概要(續)

合同負債

合同負債是指本集團向已收到客戶對價(或應付對價金額)的客戶轉移貨品或服務的義務。如果客戶在本集團向客戶轉移貨物或服務之前支付對價，則在付款或付款到期時(以較早者為準)確認合同負債。合同負債於本集團根據合約履行時確認為收入。

股份支付

本公司設立一項股票期權計劃作為給予為本集團業務成功作出貢獻的合資格參與人士的激勵及報酬。本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎之付款的方式收取酬金，據此僱員提供服務以作為股本工具的對價(「股本結算交易」)。

與僱員進行股本交易結算的成本，乃參考授出當日的公平值計算。公平值乃使用二叉樹模型確定，其進一步詳情披露於財務資料附註35。

股本結算交易成本連同權益的相應增加在達到績效及／或服務條件的期間內確認於僱員福利開支中。由各報告期末直至歸屬日就股本結算交易確認的累計開支，反映歸屬期間屆滿部分以及本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計。在某一期間損益表內的扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期終確認時的變動。

在確認授予日的公平值時，服務和非市場績效條件不被考慮在內，但滿足上述條件的可能性會作為預期最終歸屬於本集團權益工具最佳估計數的一部分被評估。市場績效條件會在授予日公平值中體現。其他與股份支付相關，但沒有附加服務要求的條件，被視作非可行權條件。非可行權條件在股份支付公平值中反映並直接費用化，除非還存在服務和／或績效條件。

2.4 重大會計政策概要(續)

股份支付(續)

對由於未滿足非市場條件和／或服務期限條件而最終未能歸屬的股份支付，不確認成本或費用。股份支付協議中規定了市場條件或非可行權條件的，無論是否滿足市場績效條件或非可行權條件，只要滿足所有其他績效條件和／或服務期限條件，即視作歸屬處理。

倘報酬之原有條款已達成，而若以股份支付之報酬條款有所變更，所確認之開支最少必須達到猶如條款並無任何變更之水平。此外，倘若按變更日期之計量，任何變更導致以股份為基礎之付款總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就改等變更確認開支。

倘若以股份支付之報酬被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之報酬開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成之任何報酬。然而，誠如前段所述，若授予新報酬代替已註銷之報酬，並於授出日期制定為替代報酬，則已註銷之報酬及新報酬，均應被視為原報酬的變更。

未清算期權的稀釋效應會反映在計算每股收益時額外的股權稀釋中。

員工福利

工資與獎金、社會保障福利供款及其他短期員工福利會於本集團員工提供服務的期間計提。

其他員工福利

退休金給付義務

本集團在香港根據強制性公積金計劃條例為由資格參與員工運作一項定額供款強積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款乃按僱員基本薪金的若干百分比作出，並於按照強積金計劃規則應付時自損益扣除。強積金計劃的資產於獨立管理基金與本集團的資產分開持有。本集團的僱主供款於向強積金計劃供款時全數歸屬於僱員。

2.4 重大會計政策概要(續)

其他員工福利(續)

退休金給付義務(續)

本集團於中國大陸的附屬公司的員工須參加由地方政府運營的中央退休金計劃。企業須按員工薪酬成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。這些供款須按中央退休金計劃的規則支付時在損益表中扣除。

此外，於中國大陸的員工還參與本集團於2015年度設立的定額提存退休計劃(「企業年金」)。本集團及其員工按員工上年薪金的若干百分比向企業年金供款。本集團供款於發生時在損益表中扣除。本集團按固定的金額向年金計劃供款，如年金計劃並無足夠資產支付全部員工福利，本集團毋須進一步注入資金。

設定受益計劃

本集團為合資格的退休僱員提供的福利包括退休津貼、交通津貼以及其他福利。本集團並未向獨立的管理基金儲存費用。提供退休後福利計劃下的福利成本採用預計單位信貸精算估值法。

從退休後的福利計劃，包括精算損益，重新計量產生的資產上限(不包括淨利息)的影響以及計劃資產(不包括淨利息)的回報，會在發生的當期立即通過其他綜合收益在財務狀況表內確認。重新計量不重新分類至以後期間損益。

過往服務費用於以下時間較早者計入損益：

- 相關計劃條款修訂或縮減日期；和
- 本集團確認重組相關費用的日期

2.4 重大會計政策概要(續)

其他員工福利(續)

設定受益計劃(續)

淨利息按淨福利負債或資產運用的折現率計算。本集團確認的設定受益計劃責任通過「工資、薪金和福利」和「財務費用」於損益賬內進行以下更改：

- 服務成本，包括當期服務成本，過往服務成本，削減及非常規結算產生的收益或損失；
- 淨利息費用

股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。擬派的末期股息在財務報告附註中披露。

外幣

這些財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司之功能性貨幣。本集團各旗下公司自行決定其功能貨幣，列於各公司之財務報表之項目均以功能貨幣計算。本集團旗下公司錄得之外幣交易首次確認時按其各自的功能貨幣於交易日期的匯率換算後入賬。以外幣為單位之貨幣資產及負債按功能貨幣於每個結算日之適用匯率換算，所有因貨幣性項目之結清及折算而產生的匯兌差額在損益表確認。

以外幣為單位而按歷史成本入賬之非貨幣項目按首次交易日之匯率換算。以外幣為單位而按公平值入賬之非貨幣項目按釐定公平值當日之匯率換算。折算該種外幣非貨幣性項目所產生的損益比照該項目公平值變動損益之確認原則處理(即該項目折算產生之匯兌差額按照其公平值變動損益計入其他綜合收益或當期損益亦分別相應計入其他綜合收益或當期損益)。

2.4 重大會計政策概要(續)

外幣(續)

本公司的若干附屬公司的功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於報告期末，該等公司的資產與負債按每個結算日的匯率換算為本公司的呈報貨幣，其損益表則按年內的加權平均匯率換算為人民幣。因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認，並在外匯變動儲備中累計。出售海外業務時，其他綜合收益中有關該項特定海外業務的部分在損益表中確認。

由於購置海外公司而產生的任何商譽，以及由於購置該海外公司而對資產和負債的賬面金額所進行的任何公平值調整，作為海外公司的資產和負債處理，以期末匯率進行換算。

為合併現金流量表之目的，來自功能性貨幣為人民幣之外貨幣的子公司之現金流量於該現金流量產生日之匯率折算為人民幣。功能性貨幣為人民幣之外貨幣的公司於年內產生的經常性現金流量乃以年內之加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估算

編製本集團之財務報表時，管理層須要於報告期末作出影響到所呈報之收入、開支、資產及負債之金額及披露，以及或然負債之披露。然而，會計假設和估計的不確定性可能導致日後或須對受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

判斷

在應用本集團之會計政策時，除以下涉及估計之判斷外，管理層作出下列對財務報告已確認金額影響重大之判斷：

3. 重大會計判斷及估算(續)

判斷(續)

經營租賃與融資租賃的劃分

本集團在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃(實質上轉移了與資產所有權有關的幾乎所有風險和報酬，承租人確認資產和負債，出租人確認應收款)和經營租賃(承租人確認資產和負債，出租人仍確認資產)。

確定本集團是否已將所有權附帶的幾乎所有風險及報酬轉移，需對有關租賃的相關安排作評估，而這涉及管理層的重大判斷。

估計之不確定性

以下為於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債的賬面金額發生重大調整。

非金融資產(商譽除外)之減值

本集團於報告期末評估其所有非金融資產(包括使用權資產)是否有任何減值跡象。非金融資產當有跡象顯示未必能收回賬面值時，則會做減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超出其可收回金額(即其公平值減成本與使用價值兩者之較高者)時，即出現減值。公平值減成本乃根據從類似資產公平交易之具約束力的銷售交易所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本而計算。當計算使用價值時，管理層須估計可從該資產或現金產生單位取得之預期未來現金流量，並選用合適之貼現率，以計算該等現金流量之現值。

遞延所得稅資產

僅在可能取得應課稅溢利作扣減可抵扣暫時性差異和損失的情況下，方會就所有可抵扣的暫時性差異和未動用稅項損失確認遞延稅項資產。在釐定可予確認的遞延稅項資產款項時，乃基於稅務狀況受未來稅收籌劃影響的未來應課稅溢利的水平實現的可能時間及水平，這需管理層重大判斷。

3. 重大會計判斷及估算(續)

估計之不確定性(續)

金融工具減值

在香港財務報告準則第9號下評估以攤餘成本或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具、應收租賃款項的減值準備需要依賴判斷，尤其需要在確定減值金額及評估信用風險的顯著提升時，對預計未來現金流量產生的時間和金額以及抵押物價值作出估計。這些判斷和估計受各種因素的影響，因素的變動會導致減值準備出現不同的結果。

本集團的預期信用損失的計量使用了適當的模型，其中包含有關變量輸入選擇及其相互依賴性的若干假設。被視為會計判斷和會計估計的預期信用損失模型的要素主要包括：

- (i) 本集團的內部評級模型，用於確定單個級別的違約概率；
- (ii) 本集團評估信用風險是否顯著增加的標準，以及該標準下金融資產減值準備應按整個存續期間計算預期信用損失及定性評估；
- (iii) 預期信用損失模型的開發，包括各種公式和輸入參數的選擇；
- (iv) 確定宏觀經濟情景、經濟參數以及與違約概率、風險暴露敞口及違約損失率之間的關聯影響。

本集團會定期根據金融資產實際損失對預期信用損失模型進行評估，並在必要的情況下做出調整。

金融工具的公平值

就並無活躍市場的金融工具而言，則採用適當的估值技術釐定公平值。該等技術包括使用近期的公平市場交易、參照另一項大致相同工具的現時市值、貼現現金使用分析、及期權定價模型或其他估值模型。

估值技術在很大程度上使用可觀察的市場數據，然而，倘可觀察的市場資料未能獲得，管理層將根據信貸風險、市場波動及本集團與交易對手的相互關係作出假設，而該等相關基礎假設的任何變動將會影響金融工具的公平值。

3. 重大會計判斷及估算(續)

估計之不確定性(續)

商譽的減值

本集團至少於每個會計年度評估商譽是否發生減值。這要求對被分配商譽的現金產出單元的使用價值進行估計。估計使用價值時，本集團需要估計來自現金產出單元的未來現金流量，同時選擇恰當的折現率計算該等現金流量的現值。2020年12月31日，商譽的金額為人民幣69,908千元(2019年12月31日：人民幣69,908千元)。詳細信息在財務報表附註14中列示。

4. 經營分部資料

出於管理目的，本集團根據內部組織結構、管理需求及內部報告制度，將業務分為兩個經營分部，即金融與諮詢業務和醫院集團業務：

- 金融與諮詢業務，主要包括(a)直接融資租賃；(b)售後回租賃；(c)保理；(d)經營租賃；及(e)諮詢服務；
- 醫院集團業務，主要包括(a)綜合醫療服務；(b)醫院運營管理；及(c)醫療設備進出口貿易和國內貿易。

管理層獨立監管其業務單位的經營業績以作出資源分配的決定及表現評估。分部資料將根據本集團為編製及呈列財務報表之會計政策編製。

分部收益、業績及資產主要包括直接歸屬於一個分部及能按合理基準分配之分部的項目。

分部間的轉讓乃參照當時市價向第三方銷售之售價進行交易。

4. 經營分部資料(續)

於2020年12月31日及截至該日止年度

	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益：				
向外部客戶銷售	4,899,669	3,621,569	–	8,521,238
分部間銷售	–	1,432	(1,432)	–
銷售成本	(1,840,231)	(3,243,661)	116,629	(4,967,263)
其他收入及收益	164,054	138,016	(116,603)	185,467
銷售及分銷成本和行政開支	(678,262)	(317,402)	1,406	(994,258)
金融資產減值(損失)/轉回	(282,089)	34,643	–	(247,446)
應佔聯營公司之溢利	–	262	–	262
應佔合營公司之溢利	–	11,085	–	11,085
其他開支	(103,616)	(9,897)	–	(113,513)
財務成本	(5,204)	(25,354)	–	(30,558)
除稅前溢利	2,154,321	210,693	–	2,365,014
所得稅開支	(526,240)	(24,864)	–	(551,104)
年內溢利	1,628,081	185,829	–	1,813,910
分部資產	55,922,417	8,100,062	(2,511,466)	61,511,013
分部負債	47,099,754	1,957,390	(2,511,466)	46,545,678
其他分部信息：				
於損益表內確認的減值損失/ (轉回)	282,089	(34,643)	–	247,446
折舊與攤銷	48,448	221,745	–	270,193
於聯營公司的投資	–	4,215	–	4,215
於合營公司的投資	–	455,892	–	455,892
資本支出	124,457	276,937	–	401,394

4. 經營分部資料(續)

於2019年12月31日及截至該日止年度

	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益：				
向外部客戶銷售	4,768,645	2,046,942	–	6,815,587
銷售成本	(1,926,405)	(1,757,074)	46,974	(3,636,505)
其他收入及收益	205,182	60,437	(46,974)	218,645
銷售及分銷成本和行政開支	(659,552)	(186,445)	–	(845,997)
金融資產減值損失	(200,080)	(35,133)	–	(235,213)
應佔聯營公司之溢利	–	619	–	619
應佔合營公司之溢利	–	2,821	–	2,821
其他開支	(94,784)	(1,332)	–	(96,116)
財務成本	(1,760)	(10,222)	–	(11,982)
除稅前溢利	2,091,246	120,613	–	2,211,859
所得稅開支	(564,324)	(13,143)	–	(577,467)
年內溢利	1,526,922	107,470	–	1,634,392
分部資產	52,014,941	6,957,350	(1,119,749)	57,852,542
分部負債	43,342,363	2,182,720	(1,119,749)	44,405,334
其他分部信息：				
於損益表內確認的減值損失	200,080	35,133	–	235,213
折舊與攤銷	28,940	110,970	–	139,910
於聯營公司的投資	–	4,198	–	4,198
於合營公司的投資	–	444,807	–	444,807
資本支出	10,274	197,966	–	208,240

4. 經營分部資料(續)

地理信息

(a) 向外部客戶銷售收入

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
中國大陸	8,519,130	6,815,587
香港	2,108	–
	8,521,238	6,815,587

上述收入分部資料乃根據客戶所在地區而劃分。

(b) 經營性非流動資產全部歸屬於中國大陸，該非流動資產不包括金融資產和物業、廠房及設備。

主要客戶信息

於有關期間，並無單一客戶的貢獻達到或超過本集團總收入的10%。

5. 收入、其他收入及收益

對收入的分析如下表：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入		
融資租賃收入	2,701,978	2,972,563
售後回租安排的長期應收款項收入	1,331,731	849,223
保理利息收入	14,329	–
客戶合同收入	4,479,947	3,000,520
其他來源收入		
– 經營租賃收入	–	7,207
– 其他收入	21,802	12,600
稅金及附加稅	(28,549)	(26,526)
	8,521,238	6,815,587

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入

(i) 分類收入情況

截至2020年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
貿易或服務類型			
服務費收入	875,165	17,616	892,781
銷售商品收入	–	229,552	229,552
醫療服務收入	–	3,357,614	3,357,614
客戶合同收入總額	875,165	3,604,782	4,479,947
地域市場			
香港	–	2,108	2,108
中國大陸	875,165	3,602,674	4,477,839
客戶合同收入總額	875,165	3,604,782	4,479,947
收入確認時點			
時點交付銷售商品	–	229,552	229,552
時點履行服務義務	875,165	3,375,230	4,250,395
客戶合同收入總額	875,165	3,604,782	4,479,947

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入情況(續)

截至2019年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
貿易或服務類型			
服務費收入	962,796	3,603	966,399
銷售商品收入	–	181,222	181,222
醫療服務收入	–	1,852,899	1,852,899
客戶合同收入總額	962,796	2,037,724	3,000,520
地域市場			
中國大陸	962,796	2,037,724	3,000,520
客戶合同收入總額	962,796	2,037,724	3,000,520
收入確認時點			
時點交付銷售商品	–	181,222	181,222
時點履行服務義務	962,796	1,856,502	2,819,298
客戶合同收入總額	962,796	2,037,724	3,000,520

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入情況(續)

以下列出的是與客戶合同收入和分部信息中披露金額的對賬：

截至2020年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收入			
外部客戶	875,165	3,604,782	4,479,947
分部間銷售	—	1,432	1,432
	875,165	3,606,214	4,481,379
分部間調整與抵消	—	(1,432)	(1,432)
客戶合同收入總計	875,165	3,604,782	4,479,947

截至2019年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收入			
外部客戶	962,796	2,037,724	3,000,520
客戶合同收入總計	962,796	2,037,724	3,000,520

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入情況(續)

下表顯示了本報告期內確認的收入金額，該些收入於報告期初包含在合同負債中，並從以前期間的履約義務中確認：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於期初確認已包括在合同負債內的收入：		
服務費收入	35,560	23,134
銷售商品收入	7,751	17,048
醫療服務收入	90,973	—
	134,284	40,182

(ii) 合同履約義務

本集團的合同履約義務情況如下：

銷售商品

本集團履約義務在商品交付後即滿足，其餘付款期限一般為貨物交付後的90天至180天。部分合同為客商提供了退貨權，並據此產生了受約束的可變對價。

服務費收入

本集團在提供服務時點隨著服務的提供逐漸滿足履行履約義務。

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(ii) 合同履約義務(續)

醫療服務收入

本集團在提供服務時點滿足履約義務。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
其他收入及收益		
處置物業、廠房及設備收益	3,921	8,039
利息收入	43,554	91,251
政府補貼(附註5a)	134,352	90,267
衍生工具公平值變動淨收益		
— 不符合套期條件的交易	—	27,049
資產證券化次級證券投資收益	—	58
其他	3,640	1,981
	185,467	218,645

5a. 政府補貼

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府特別補助	134,352	90,267

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利在扣除／(計入)下列項目後產生：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
借款成本(計入成本中)	1,723,617	1,870,193
銷售存貨成本	163,463	132,058
經營租賃成本	—	6,804
醫療服務成本	1,919,294	1,624,382
其他成本	12,314	3,068
物業、廠房及設備折舊	222,715	107,992
使用權資產折舊	32,514	16,533
無形資產攤銷*	13,964	8,581
租金開支，未確認為租賃負債的租賃部分	15,872	16,492
核數師酬金		
— 審計服務	2,999	3,374
— 其他服務	2,254	1,781
研發費用	16,629	13,825
員工福利支出*		
(包括董事薪酬(附註7))		
— 以權益結算的股權激勵之薪酬開支	5,798	—
— 工資及薪金	1,061,787	832,976
— 退休金計劃供款(設定提存計劃)	104,678	109,159
— 其他員工福利	491,218	206,980
	1,663,481	1,149,115
貸款、應收款項及其他應收款項撥備	247,446	235,213
外幣匯兌損失，淨值	2,952	87,644
現金流套期(從權益轉入抵消匯兌損益)	619,473	(56,793)
其他	(616,521)	144,437
衍生工具—不符合套期條件的交易：		
— 未實現的公平值淨損失／(淨收益)	81,202	(27,049)
— 已實現的公平值淨損失	15,500	5,227

* 與研發活動相關的無形資產攤銷及員工福利支出列示於研發費用中。

7. 董事和首席執行官酬金

根據上市規則，香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第二部披露的年度董事及行政總裁薪酬載列如下：

	本集團	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
袍金	1,119	1,080
其他薪酬		
薪金、津貼及實物利益	3,885	3,516
績效獎金*	6,878	4,653
退休金計劃供款	322	391
	11,085	8,560
	12,204	9,640

* 本公司若干執行董事有權按本集團業務表現釐定獲派績效獎金。

於2019年12月31日，根據公司的購股權計劃，若干董事就彼等為本集團提供的服務而獲得購股權，詳情參見財務報表附註35。

7. 董事和首席執行官酬金(續)

(a) 獨立非執行董事

本年度支付獨立非執行董事的袍金情況如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
李引泉	186	187
鄒小磊	186	187
孔偉(i)	–	145
韓德民	186	187
廖新波(ii)	189	–
	747	706

年內概無向獨立非執行董事支付其他酬金(2019年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事和首席執行官

	薪金·津貼		績效獎金 人民幣千元	退休金	
	袍金 人民幣千元	及實物利益 人民幣千元		計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年					
執行董事：					
彭佳虹女士	–	1,991	3,497	169	5,657
俞綱先生	–	1,894	3,381	153	5,428
非執行董事：					
張懿宸先生	–	–	–	–	–
劉昆女士	–	–	–	–	–
劉小平先生(iii)	186	–	–	–	186
劉志勇先生	–	–	–	–	–
蘇光先生(iii)	186	–	–	–	186
	372	3,885	6,878	322	11,457

7. 董事和首席執行官酬金(續)

(b) 執行董事、非執行董事和首席執行官(續)

	薪金·津貼		績效獎金	退休金	
	袍金 人民幣千元	及實物利益 人民幣千元		計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2019年					
執行董事：					
彭佳虹女士	—	1,848	2,327	245	4,420
俞綱先生	—	1,668	2,326	146	4,140
非執行董事：					
張懿宸先生	—	—	—	—	—
劉昆女士	—	—	—	—	—
劉小平先生(iii)	187	—	—	—	187
劉志勇先生	—	—	—	—	—
蘇光先生(iii)	187	—	—	—	187
	374	3,516	4,653	391	8,934

附註：

(i) 於2019年9月18日辭任。

(ii) 於2019年12月2日委任。

(iii) 於2021年3月6日辭任。

本年度概無任何董事或首席執行官放棄或同意放棄任何酬金的安排(2019年：無)。

8. 五名最高薪酬人士

本年度五名最高薪酬人士，包括一名執行董事及首席執行官(2019年：一名執行董事及首席執行官)，其酬金載於上文附註7。除董事或首席執行官之外的其他三名(2019年：三名)最高薪酬僱員的薪酬載列如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	3,287	2,406
績效獎金	24,891	27,848
退休金計劃供款	407	825
	28,585	31,079

非董事和非執行董事最高薪僱員人數(彼等之酬金介乎於以下範圍)如下：

	僱員人數	
	2020年	2019年
港幣4,000,001元至港幣5,000,000元 (等值於人民幣3,364,801元至人民幣4,206,000元)	1	2
港幣8,000,001元至港幣9,000,000元 (等值於人民幣6,729,601元至人民幣7,570,800元)	1	–
港幣20,000,001元至港幣21,000,000元 (等值於人民幣16,824,001元至人民幣17,665,200元)	1	–
港幣26,500,001元至港幣27,000,000元 (等值於人民幣23,333,251元至人民幣23,773,500元)	–	1
	3	3

於2019年12月31日，根據公司的購股權計劃，若干最高薪僱員就彼等為本集團提供的服務而獲得購股權，詳情參見財務報表附註35。

9. 所得稅開支

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期稅項－中國大陸		
本年度之開支	680,029	652,765
過往年度納稅調整	(20,056)	1,951
遞延稅項	(108,869)	(77,249)
本年度之稅項開支總額	551,104	577,467

本年度，香港利得稅按於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（2019年：16.5%）稅率計提撥備。

本集團於中國大陸業務經營的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就有關期間之估計應課稅溢利按適用稅率0~25%計算。

於開曼群島註冊成立之附屬公司，在開曼群島免徵所得稅。

9. 所得稅開支(續)

根據本公司及其絕大部分附屬公司所在司法權區的法定／適用稅率計算除稅前溢利適用的稅項開支與根據實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除稅前溢利	2,365,014	2,211,859
按中國法定所得稅率25%計算稅項	591,254	552,965
不可扣稅的開支	13,213	27,242
毋須課稅的收入	(33,352)	(31,587)
合營公司和聯營公司之溢利	(2,837)	(860)
對以前年度當期所得稅調整	(20,056)	1,951
未確認稅務虧損	2,942	4,006
加計扣除的開支	(28,060)	–
預扣稅對本集團中國附屬公司 可分配溢利的影響	28,000	23,750
合併損益表中的所得稅開支	551,104	577,467

本集團應佔聯營及合營公司之稅項約為人民幣16千元(2019年：人民幣零元)及人民幣3,891千元(2019年：人民幣438千元)，計入合併損益表中的「應佔聯營公司溢利」及「應佔合營公司溢利」。

10. 股息

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
擬派末期股息－ 每股普通股0.31港元(2019: 0.29港元)	494,261	497,728

擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會批准。

11. 歸屬於母公司普通權益持有人的每股收益

概無就截至2020年12月31日止年度呈報有關攤薄的每股基本收益作出任何調整，因行使購股權計劃將對每股收益產生反攤薄影響。

每股基本及攤薄每股收益乃根據以下數據計算：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
歸屬於母公司權益持有人的溢利	1,647,537	1,488,736

	2020年	2019年
發行在外加權平均普通股股數，用於基本每股收益計算	1,716,304,580	1,716,304,580
攤薄影響－發行在外普通股加權平均數：		
股票期權	–	85,501
用作計算攤薄每股盈利之普通股加權平均數	1,716,304,580	1,716,390,081

	2020年 人民幣	2019年 人民幣
基本及攤薄每股收益	0.96	0.87

在截至2020年12月31日止的年度內，股票期權計劃下的未分配股票期權對每股收益沒有攤薄作用，因而在計算攤薄每股收益時予以忽略，本集團亦沒有其他可能稀釋普通股的發行。

12. 物業、廠房及設備

2020年12月31日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇裝修 人民幣千元	房屋及建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日：								
成本	15,158	33,947	328,407	574,738	27,324	1,174,379	93,310	2,247,263
累計折舊	(3,623)	(7,613)	(27,236)	(57,209)	(8,641)	(20,381)	-	(124,703)
賬面淨值	11,535	26,334	301,171	517,529	18,683	1,153,998	93,310	2,122,560
於2020年1月1日， 經扣除累計折舊	11,535	26,334	301,171	517,529	18,683	1,153,998	93,310	2,122,560
添置	2,687	8,267	57,161	59,324	31,597	73,472	88,296	320,804
收購子公司(附註30)	1,989	606	46,414	2,044	876	73,078	1,474	126,481
當年折舊	(2,235)	(6,592)	(67,437)	(89,732)	(13,985)	(42,734)	-	(222,715)
轉入/(轉出)	-	-	-	28,430	3,162	17,108	(48,700)	-
處置	(53)	(2)	(70)	(404)	-	-	-	(529)
於2020年12月31日， 經扣除累計折舊	13,923	28,613	337,239	517,191	40,333	1,274,922	134,380	2,346,601
於2020年12月31日：								
成本	19,742	42,775	431,864	663,776	62,959	1,338,037	134,380	2,693,533
累計折舊	(5,819)	(14,162)	(94,625)	(146,585)	(22,626)	(63,115)	-	(346,932)
賬面淨值	13,923	28,613	337,239	517,191	40,333	1,274,922	134,380	2,346,601

於2020年12月31日，本集團尚有賬面淨值為人民幣552,900千元的房屋及建築物未取得產權證書(2019年12月31日：人民幣587,719千元)，本集團尚在申請上述房屋及建築物之產權證書過程中。

於2020年12月31日，本集團並無用作抵押以獲得銀行授信而抵押的物業、廠房及設備(2019年12月31日：無)。

12. 物業、廠房及設備(續)

2019年12月31日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇裝修 人民幣千元	房屋及建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日：								
成本	5,037	12,310	29,811	108,661	16,304	169,434	6,629	348,186
累計折舊	(2,499)	(3,702)	(7,302)	(60,843)	(2,814)	-	-	(77,160)
賬面淨值	2,538	8,608	22,509	47,818	13,490	169,434	6,629	271,026
於2019年1月1日：								
經扣除累計折舊	2,538	8,608	22,509	47,818	13,490	169,434	6,629	271,026
添置	1,128	6,653	24,198	64,585	4,449	28,418	113,092	242,523
收購子公司	8,993	12,423	276,518	428,436	6,571	974,692	23,380	1,731,013
當年折舊	(1,124)	(3,952)	(22,296)	(61,216)	(5,827)	(20,381)	-	(114,796)
轉入／(轉出)	-	2,609	1,870	43,477	-	1,835	(49,791)	-
處置	-	(7)	(1,628)	(5,571)	-	-	-	(7,206)
於2019年12月31日：								
經扣除累計折舊	11,535	26,334	301,171	517,529	18,683	1,153,998	93,310	2,122,560
於2019年12月31日：								
成本	15,158	33,947	328,407	574,738	27,324	1,174,379	93,310	2,247,263
累計折舊	(3,623)	(7,613)	(27,236)	(57,209)	(8,641)	(20,381)	-	(124,703)
賬面淨值	11,535	26,334	301,171	517,529	18,683	1,153,998	93,310	2,122,560

13. 租賃

本集團作為承租人

本集團經營過程中多種物業存在租賃安排。預付土地租賃款是集團預先向出租人支付所有租金，租期為38年至無限期，根據其土地租賃條款，後期不會再持續付款。部分由政府劃撥給指定醫院的土地使用權，其使用性質受到限制，不得隨意變更。物業租賃一般具有2至5年的租賃期。

(a) 使用權資產

年內，本集團的使用權資產賬面值及變動如下：

	使用權資產		
	物業 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	22,851	132,134	154,985
新增	111,685	–	111,685
合併子公司	–	439,800	439,800
折舊	(13,890)	(2,643)	(16,533)
於2019年12月31日和 2020年1月1日	120,646	569,291	689,937
新增	5,580	11,464	17,044
合併子公司(附註30)	–	94,299	94,299
折舊	(29,871)	(2,643)	(32,514)
與COVID-19相關的租金減免	(5,543)	–	(5,543)
租賃期修改的重新計量	(134)	–	(134)
於2020年12月31日	90,678	672,411	763,089

13. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內租賃負債(包括於計息銀行及其他融資)的賬面值及變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日	3,120,242	1,351,464
新增	1,405,563	2,111,685
年內確認的利息費用	102,400	22,984
支付	(2,448,451)	(365,891)
與COVID-19相關的租金優惠	(5,543)	—
租賃期修改的重新計量	(134)	—
於12月31日	2,174,077	3,120,242
其中：		
即期	700,137	1,200,654
非即期	1,473,940	1,919,588

租賃負債的到期情況披露詳載於財務報表附註39。

13. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益確認與租賃有關的金額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租賃負債利息支出	102,400	22,984
使用權資產折舊費用	32,514	16,533
與短期租賃及2019年12月31日或之前結束的其他租賃有關的開支	15,872	16,492
年內損益表確認費用	150,786	56,009

(d) 與租賃相關的現金流出總額披露詳載於財務報表附註31(b)。

本集團作為出租人

本集團對外開展醫療設備的經營租賃項目，該等項目已於2019年結束。本集團於2019年度確認的租金收入為人民幣7,207千元，相關披露詳載於附註5。

14. 商譽

	人民幣千元
於2019年1月1日	
成本	9,211
累計減值	—
賬面淨額	9,211
於2019年1月1日的成本，扣除累計減值	9,211
收購子公司	60,697
於2019年12月31日的成本和賬面淨額	69,908
於2019年12月31日	
成本	69,908
累計減值	—
賬面淨額	69,908
於2020年1月1日的成本，扣除累計減值	69,908
本年計提減值	—
於2020年12月31日的成本和賬面淨額	69,908
於2020年12月31日	
成本	69,908
累計減值	—
賬面淨額	69,908

通過企業合併獲得的商譽分配至每個作為現金產生單元的子公司(「現金產出單元」)，以進行醫療集團業務板塊的減值測試。

現金產出單元的可收回金額是基於管理層批准的未來五年期預計現金流量的現值計算使用價值。用於現金流預測的稅後折現率為15% (2019年：15%)，稅前折現率為12.66%-15% (2019年：12.63%-15%)。截至2020年12月31日，本集團對商譽進行了減值測試，其可收回金額超過賬面價值，因此該商譽未被視為減值(2019年：無)。

14. 商譽(續)

在計算2020年12月31日及2019年12月31日現金產出單元的可收回金額以進行商譽的減值測試時，管理層用於計算使用價值所依據的主要假設如下：

預算毛利—用於確定預算毛利的基礎，是以預算年度的前一年所取得的平均毛利計及可以預期的效率的提高，財務費用的降低和市場的發展所帶來的增長。

折現率—能夠反映出現金產出單元的相關特定風險的折現率。這些所使用的假設參數是基於市場情況與外部可比較的折現率信息。

15. 投資於合營公司

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
本集團所佔合營公司的淨資產份額 未支付對價	509,931 (54,039)	498,846 (54,039)
於該合營公司之投資賬面價值	455,892	444,807

合營公司的主要信息如下：

公司名稱	公司註冊地/ 經營地	本集團持股 比例(%)	本集團表決權 比例(%)	業務性質
四川環康醫院管理有限公司	中國	53.30%	53.30%	醫院管理業務

根據與攀鋼集團有限公司和攀鋼集團礦業有限公司於2019年9月30日達成的合資協議，各方對四川環康醫院管理有限公司的經濟活動享有共同控制權。

15. 投資於合營公司(續)

下表列示了四川環康醫院管理有限公司根據本集團之會計政策調整後以賬面價值列示的財務報表中之淨資產：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產	340,007	343,905
現金及現金等價物	50	756
流動資產	624,395	647,114
流動負債	(7,733)	(55,853)
非流動負債	-	-
淨資產	956,719	935,922
調節為本集團於該合營公司之投資賬面價值：		
本集團所佔權益份額	53.30%	53.30%
本集團所佔合營企業的淨資產份額(除股權投資價差)	509,931	498,846
未支付對價	(54,039)	(54,039)
於該合營公司之投資賬面價值	455,892	444,807

15. 投資於合營公司(續)

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
本集團投資後的期間：		
收入	28,456	2,096
行政開支	(6,675)	(293)
其他開支	(13)	(4)
年內溢利及其他綜合收益	20,797	5,293

16. 投資於聯營公司

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分佔淨資產份額	4,215	4,198
	4,215	4,198

下表列示了本集團聯營公司之匯總財務信息：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
本集團所投資的聯營公司賬面價值合計	4,215	4,198
本集團投資後聯營公司所佔期內溢利份額	262	619

17. 衍生金融工具

	附註	2020年		2019年	
		資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
遠期貨幣合約	a	9,173	366,778	212,471	22,739
利率互換合約	b	–	27,162	133	41,591
無本金交割遠期外匯期權	c	–	–	–	1,219
交叉貨幣利率互換合約	d	–	19,393	7,661	–
		9,173	413,333	220,265	65,549
分類至非流動資產／負債：					
遠期貨幣合約		–	73,639	32,623	20,367
利率互換合約		–	2,611	133	25,629
		–	76,250	32,756	45,996
流動資產／負債		9,173	337,083	187,509	19,553

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具

本年度，本集團將5個遠期貨幣合約(2019：43個)，2個利率互換合約(2019年：5個)和4個交叉貨幣利率互換合約(2019：無)指定為外幣借款未來現金流的套期工具，該部分借款以美元和港幣償還。

由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的條款與借款合同的條款相匹配(例如，名義金額、預計還款日和利率等)，因此被套期工具與套期工具之間存在著經濟聯繫。由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的潛在風險與被套期項目風險構成相匹配，本集團對套期關係建立了1:1的套期比率。本集團採用假設衍生工具法，並將套期公平值變動與被套期風險導致的被套期公平值變動進行比較，用於判斷套期有效性。

17. 衍生金融工具(續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

本年度，本集團持有的遠期貨幣合約被指定為現金流套期工具，用於對沖美元和港幣借款，其公平值分別為淨損失人民幣360,233千元(2019年12月31日：淨收益人民幣151,073千元)和淨收益人民幣9,173千元(2019年12月31日：淨收益人民幣11,740千元)，名義金額分別為1,037,600千美元(2019年12月31日：1,288,700千美元)和924,677千港幣(2019年12月31日：2,600,213千港幣)。

本年度，本集團持有的利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值淨損失分別為人民幣25,347千元(2019年12月31日：淨損失人民幣41,584千元)和人民幣1,815千元(2019年12月31日：無)，名義金額分別為264,000千美元和390,000千港幣(2019年12月31日：455,000千美元)。本集團按每年1.76%至4.06%的固定利率支付美元利息和每年2.47%的固定利率支付港幣利息。這些利率互換合約用以對沖賬面價值共264,000千美元(2019年12月31日：455,000千美元)的4筆浮動利率的長期借款和賬面價值共390,000千港幣(2019年12月31日：無)的1筆浮動利率的長期借款相關的利率風險敞口。

本年度，本集團持有的交叉貨幣利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值淨損失為人民幣19,393千元(2019年12月31日：無)，名義金額為30,000千美元(2019年12月31日：無)。本集團按每年3.50%的固定利率支付美元利息。這些交叉貨幣利率互換合約用以對沖賬面價值共30,000千美元(2019年12月31日：無)的1筆浮動利率的長期借款及其利率風險敞口。

17. 衍生金融工具(續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

本集團持有的遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約名義金額的時間分佈以及平均價格如下：

	流動性						合計
	3個月內	3到6個月	6到9個月	9到12個月	1到2年	2到5年	
於2020年12月31日							
遠期貨幣合約							
名義金額(美元千元)	55,550	50,000	664,550	-	197,500	70,000	1,037,600
美元兌人民幣的平均匯率	7.02	7.08	7.02	-	7.07	7.42	
名義金額(港幣千元)	-	-	924,677	-	-	-	924,677
港幣兌美元的平均匯率	-	-	7.84	-	-	-	
利率互換合約							
名義金額(美元千元)	-	-	215,000	-	-	49,000	264,000
平均固定利率	-	-	4.02%	-	-	1.76%	
名義金額(港幣千元)	-	-	-	-	390,000	-	390,000
平均固定利率	-	-	-	-	2.47%	-	
交叉貨幣利率互換合約							
名義金額(美元千元)	-	30,000	-	-	-	-	30,000
美元兌人民幣的平均匯率	-	7.09	-	-	-	-	
平均固定利率	-	3.50%	-	-	-	-	
套期比例	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

	流動性						合計
	3個月內	3到6個月	6到9個月	9到12個月	1到2年	2到5年	
於2019年12月31日							
遠期貨幣合約							
名義金額(美元千元)	5,550	-	5,550	530,000	660,100	87,500	1,288,700
美元兌人民幣的平均匯率	7.05	-	7.06	6.75	7.06	7.22	
名義金額(港幣千元)	-	-	-	1,675,536	924,677	-	2,600,213
港幣兌美元的平均匯率	-	-	-	7.84	7.84	-	
利率互換合約							
名義金額(美元千元)	-	-	-	240,000	215,000	-	455,000
平均固定利率	-	-	-	4.18%	4.02%	-	
套期比例	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

17. 衍生金融工具(續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

套期工具的賬面價值以及公平值變動如下：

	名義金額 美元／ 港幣千元	賬面金額 人民幣千元	包含套期工具 的資產負債表 列示項目	公平值變動 人民幣千元
於2020年12月31日				
遠期貨幣合約(美元兌人民幣)	1,037,600	(360,233)	衍生金融負債	(511,306)
遠期貨幣合約(港幣兌美元)	924,677	9,173	衍生金融資產	(2,567)
利率互換合約(名義金額為美元)	264,000	(25,347)	衍生金融負債	16,237
利率互換合約(名義金額為港幣)	390,000	(1,815)	衍生金融負債	(1,815)
交叉貨幣利率互換合約(名義金額為美元)	30,000	(19,393)	衍生金融負債	(19,393)
於2019年12月31日				
遠期貨幣合約(美元兌人民幣)	850,000	172,169	衍生金融資產	138,873
遠期貨幣合約(美元兌人民幣)	438,700	(21,096)	衍生金融負債	(21,096)
遠期貨幣合約(港幣兌美元)	2,600,213	11,740	衍生金融資產	11,740
利率互換合約	455,000	(41,584)	衍生金融負債	(41,584)

被套期項目對賬面價值的影響如下：

	現金流量套期儲備	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
無抵押銀行貸款	(440,207)	179,266

17. 衍生金融工具(續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

套期工具公平值變動在當期損益及其他綜合收益列示如下：

於2020年12月31日

	計入其他綜合收益的套期工具的 公平值變動			從現金流量套期儲備重分類至 當期損益的金額			包含於 重分類調整 的利潤表 列示項目
	淨值	稅務影響	總計	淨值	稅務影響	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
遠期貨幣合約	(513,873)	117,867	(396,006)	601,702	(136,987)	464,715	其他開支
利率互換合約	14,422	-	14,422	-	-	-	不適用
交叉貨幣利率互換合約	(19,393)	4,848	(14,545)	17,771	(4,443)	13,328	其他開支
合計	(518,844)	122,715	(396,129)	619,473	(141,430)	478,043	

於2019年12月31日

	計入其他綜合收益的套期工具的 公平值變動			從現金流量套期儲備重分類至 當期損益的金額			包含於 重分類調整 的利潤表 列示項目
	淨值	稅務影響	總計	淨值	稅務影響	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
遠期貨幣合約	129,517	(25,385)	104,132	(56,793)	8,250	(48,543)	銷售成本
利率互換合約	(41,584)	-	(41,584)	-	-	-	不適用
合計	87,933	(25,385)	62,548	(56,793)	8,250	(48,543)	

17. 衍生金融工具(續)

衍生工具 – 不符合套期條件的交易：

- a. 於2020年12月31日，名義金額為600,000千美元的遠期貨幣合約未被指定為現金流量套期工具，並以公平值計量且其變動計入當期損益。未實現公平值損失人民幣81,845千元(2019：未實現公平值收益人民幣13,446千元)計入損益表中。
- b. 於2019年12月31日，名義金額為人民幣124,000千元利率互換合約未被指定為現金流量套期工具，並以公平值計量且其變動計入當期損益。該等合約已於2020年內平倉。
- c. 於2019年12月31日，名義金額為295,000千美元無本金交割遠期外匯期權未被指定為現金流量套期工具，並以公平值計量且其變動計入當期損益。該等合約已於2020年內平倉。
- d. 於2019年12月31日，名義金額為30,000千美元交叉貨幣利率互換合約未被指定為現金流量套期工具，並以公平值計量且其變動計入當期損益。該等合約已於2020年內平倉。

18. 存貨

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
庫存商品	198,034	156,726

19. 貸款及應收款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於一年內到期之貸款及應收款項	18,662,682	16,123,097
於一年後到期之貸款及應收款項	35,532,729	33,408,641
	54,195,411	49,531,738

19a. 按性質分類的貸款及應收款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收融資租賃款總額(附註19b)*	22,025,928	34,361,725
減：未賺取融資收益	(2,597,394)	(4,474,394)
應收融資租賃款淨額(附註19b)*/**	19,428,534	29,887,331
售後回租安排的長期應收款淨額(附註19c)**	34,945,806	19,898,308
應收保理款淨額(附註19d)**	275,882	–
生息資產小計	54,650,222	49,785,639
應收賬款(附註19e)*	687,994	666,309
應收票據(附註19f)	430	–
貸款及應收款項小計	55,338,646	50,451,948
減：應收融資租賃款撥備(附註19g)	(715,515)	(689,052)
售後回租安排的長期應收款撥備(附註19g)	(407,839)	(196,323)
應收保理款撥備(附註19g)	(2,703)	–
應收賬款撥備(附註19e)	(17,178)	(34,835)
	54,195,411	49,531,738

* 其中包含與關聯方的餘額，披露載於本財務報表附註19i。

** 其中包含生息資產的餘額，披露載於本財務報表附註19g。

19. 貸款及應收款項(續)

19b(1). 於報告期末，根據自相關租賃合約有效日期起的應收款項的賬齡釐定的應收融資租賃款的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收融資租賃款總額		
一年以內	-	-
一至兩年	-	16,980,689
兩至三年	10,995,409	9,524,527
三年及以上	11,030,519	7,856,509
	22,025,928	34,361,725

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收融資租賃款淨額：		
一年以內	-	-
一至兩年	-	14,452,050
兩至三年	9,698,939	8,344,531
三年及以上	9,729,595	7,090,750
	19,428,534	29,887,331

19. 貸款及應收款項(續)

19b(2). 於未來三個連續會計年度，本集團預期收到的應收融資租賃款的總額及淨額載列於下表：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
一年以內	10,856,003	13,520,871
一至兩年	7,429,166	10,189,446
兩至三年	3,252,150	6,896,503
三年及以上	488,609	3,754,905
	22,025,928	34,361,725

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收融資租賃款淨額：		
一年以內	9,219,306	11,474,588
一至兩年	6,714,139	8,709,385
兩至三年	3,037,926	6,197,283
三年及以上	457,163	3,506,075
	19,428,534	29,887,331

於報告期末，概無與本集團融資租賃安排或或有租賃安排有關的無擔保殘值。

於2020年12月31日，就本集團借款抵押作為抵押品的應收融資租賃款總額為人民幣2,303,825千元，應收融資租賃款淨額為人民幣2,084,462千元(2019年：人民幣6,238,432千元和人民幣5,500,055千元)。

19. 貸款及應收款項(續)

19c(1). 於報告期末，根據自相關售後回租合約有效日期起的售後回租安排長期應收款的賬齡釐定的售後回租安排長期應收款的賬齡分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
一年以內	19,895,124	19,898,308
一至兩年	15,050,682	–
合計	34,945,806	19,898,308

19c(2). 於接下來連續會計年度，本集團預期收到的售後回租安排的長期應收款項的淨額載列於下表：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
一年以內	9,049,697	4,404,034
一至兩年	8,618,269	4,386,836
兩至三年	7,987,677	4,166,812
三年及以上	9,290,163	6,940,626
合計	34,945,806	19,898,308

於2020年12月31日，就本集團借款抵押作為抵押品的售後回租安排長期應收款淨額為人民幣3,679,898千元(2019年12月31日：人民幣1,508,560千元)。

19. 貸款及應收款項(續)

19d. 於報告期末，基於應收保理款自其確認日起的應收保理款賬齡分析列示如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	275,882	–
	275,882	–

19e(1)於報告期末，基於應收賬款自其確認日起的應收賬款賬齡分析列示如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	646,991	646,182
一年及以上	41,003	20,127
	687,994	666,309

應收賬款主要產生於醫療設備銷售和醫療服務。除一些特定合約，本集團一般不向客戶提供信用期。

19. 貸款及應收款項(續)

19e(2) 應收賬款撥備變動

本集團於每個報告日使用撥備矩陣進行減值分析以計量預期信用損失。撥備率基於具有類似損失模式的各個客戶群分組賬齡。

以下列示了本集團使用撥備矩陣的應收賬款信貸風險敞口信息：

2020年12月31日

	賬齡		總計 人民幣千元
	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	
應收賬款賬面總額	646,991	41,003	687,994
預期信用損失	4,332	12,846	17,178
平均預期信用損失率	1%	31%	2%

19f. 於報告期末，基於應收票據自其確認日起的應收票據賬齡分析列示如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	430	—
	430	—

19. 貸款及應收款項(續)

19g. 生息資產按評估方式列示

2020年12月31日	階段一 (12個月預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期預期信用損失) 人民幣千元	階段三(整個存續期預期信用損失—已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	45,008,862	9,093,464	547,896	54,650,222
生息資產減值準備	(498,020)	(393,522)	(234,515)	(1,126,057)
生息資產淨值	44,510,842	8,699,942	313,381	53,524,165

2019年12月31日	階段一 (12個月預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期預期信用損失) 人民幣千元	階段三(整個存續期預期信用損失—已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	40,200,852	9,138,659	446,128	49,785,639
生息資產減值準備	(403,611)	(303,539)	(178,225)	(885,375)
生息資產淨值	39,797,241	8,835,120	267,903	48,900,264

19h. 生息資產撥備變動

本集團採納由香港財務報告準則第9號規定的一般法計提預計信用損失，該準則允許以12個月或整個存續期為基礎的預期信用損失模型計提生息資產減值撥備。

本集團結合前瞻性信息進行了預期信用損失評估，其預期信用損失的計量中使用了適當的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。本集團根據會計準則的要求對預期信用損失的計量使用了判斷、假設和估計技術，例如，判斷信用風險顯著增加的標準、違約及已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的參數和前瞻性信息等。

19. 貸款及應收款項(續)

19h. 生息資產撥備變動(續)

為應對COVID-19疫情，本集團出於商業考慮向受COVID-19疫情影響的客戶推出了某些紓困措施，通過本金延期或展期等措施支持他們的即時現金流及流動性。由於該等紓困措施，相較以往年度，本集團可能無法獲取相同水平的還款記錄信用風險信息。因此，本集團加大獲取其他相關信息的力度來進行信用風險評估，包括易受COVID-19疫情影響的行業。本集團特別關注了宏觀經濟數據和前瞻性信息的應用，以確保COVID-19疫情的影響得到充分反映。

	2020年			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期預期信用損失) 人民幣千元	階段三(整個存續期預期信用損失—已減值) 人民幣千元	
年初餘額	403,611	303,539	178,225	885,375
本年計提	121,953	25,324	135,091	282,368
轉至階段一	32,248	(32,248)	—	—
轉至階段二	(59,792)	109,492	(49,700)	—
轉至階段三	—	(12,585)	12,585	—
核銷	—	—	(41,686)	(41,686)
期末餘額	498,020	393,522	234,515	1,126,057

	2019年			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期預期信用損失) 人民幣千元	階段三(整個存續期預期信用損失—已減值) 人民幣千元	
年初餘額	388,859	174,194	122,242	685,295
本年計提	44,831	65,576	89,673	200,080
轉至階段一	52,621	(52,621)	—	—
轉至階段二	(82,700)	121,369	(38,669)	—
轉至階段三	—	(4,979)	4,979	—
期末餘額	403,611	303,539	178,225	885,375

19. 貸款及應收款項(續)

19i. 關聯方款項

本集團的貸款及應收款項中包含關聯方餘額列示如下：

應收融資租賃款總額：

		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
齊二機床集團有限公司職工醫院	(i)	-	1,245

應收融資租賃款淨額：

		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
齊二機床集團有限公司職工醫院	(i)	-	1,188

應收賬款：

		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國儀器進出口(集團)公司	(ii)	1,805	1,805

上述關聯方為本集團之主要股東中國通用技術(集團)控股有限責任公司(「通用技術集團」)之附屬公司。

(i) 於2019年12月31日，應收融資租賃款淨額按照8.69%的年利率計息；

(ii) 其餘，關聯方款項無擔保、不計息並將按期償還。

20. 預付款、按金及其他應收款項

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期：			
預付款項		37,979	17,820
其他應收款項－淨值		184,824	288,669
其他流動資產		20,102	3,353
應收關聯方款項	20a	1,809	1,874
應收利息		13,688	8,354
		258,402	320,070
非即期：			
非流動資產的預付款項		36,670	12,313
非流動資產的其他應收款項－淨值		12,040	–
		48,710	12,313
		307,112	332,383

20a. 關聯方結餘

與關聯方結餘相關的詳情載列如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收關聯方款項：		
通用技術集團財務有限責任公司	373	429
通用技術集團物業管理有限公司	–	1,011
中國海外經濟合作有限公司	–	112
中國儀器進出口集團有限公司	1,133	–
華洋物業有限公司	303	322
	1,809	1,874

上述關聯方為通用技術集團之附屬公司。

該關聯方款項無擔保、不計息。

21. 現金及現金等價物以及受限制存款

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金及銀行結餘	2,456,736	3,679,376
定期存款	247,500	247,500
	2,704,236	3,926,876
減：受限制存款		
— 質押存款及受限制銀行存款	(420,201)	(293,509)
— 原到期日超過三個月的定期存款	(247,500)	(247,500)
	(667,701)	(541,009)
現金及現金等價物	2,036,535	3,385,867

於2020年12月31日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣2,422,550千元(2019年：人民幣3,126,757千元)。人民幣可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團只可透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金以每日存款餘額按固定利率或浮動利率計息。

於2020年12月31日，有人民幣420,201千元(2019年12月31日：人民幣293,509千元)的銀行結餘質押和受限制用作銀行或其他貸款。

於2020年12月31日，有人民幣1,125,850千元(2019年12月31日：人民幣997,959千元)的現金及銀行結餘存放在本集團的關聯方通用技術集團財務有限公司。

22. 應付貿易款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付賬款	866,823	1,289,265
應付關聯方款項(附註22b)	1,573	171
	868,396	1,289,436

應付貿易款項為不計息且通常須於一年內償還。

22a. 於報告期末，基於發票日的應付貿易款項賬齡分析列示如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	824,326	1,260,601
一到兩年	21,204	6,213
兩到三年	1,263	495
三年以上	21,603	22,127
	868,396	1,289,436

22b. 關聯方結餘

與關聯方結餘有關的詳情載列如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付賬款：		
通用技術集團國際物流有限公司	88	87
中國通用技術集團意大利公司	1,150	84
通用技術歐洲德瑪斯有限公司	335	—
	1,573	171

上述關聯方為通用技術集團之附屬公司。

關聯方款項為無擔保、不計息並基於本集團與有關方達成的支付計劃償還。

23. 其他應付款項及應計費用

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期：			
一年內到期的租賃保證金		588,421	353,029
應付薪金		211,514	278,047
應付福利		37,883	10,020
一年內支付的退休後福利	26	7,474	7,609
合同負債	23a	162,899	134,284
應付關聯方款項	23b	456,181	663,604
其他應付稅項		56,343	47,953
應付利息		251,670	278,556
其他應付款項		418,518	614,624
		2,190,903	2,387,726
非即期：			
一年後到期的租賃保證金		2,266,648	2,001,420
應付薪金		655,390	494,424
一年後支付的退休後福利	26	87,425	89,817
遞延收益		9,183	–
		3,018,646	2,585,661
		5,209,549	4,973,387

23. 其他應付款項及應計費用(續)

23a. 合同負債詳情列載如下：

	2020年12月31日 人民幣千元	2019年12月31日 人民幣千元	2019年1月1日 人民幣千元
諮詢服務	51,959	35,560	23,134
銷售商品	19,175	7,751	17,048
醫療服務	91,765	90,973	–
	162,899	134,284	40,182

合同負債包括為交付貨物和提供服務而收到的短期預付款。

23b. 關聯方結餘

與關聯方結餘有關的詳情列示如下：

		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付關聯方款項：			
通用技術集團香港國際資本有限公司	(i)	7,594	17,956
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	(i)	5,464	200,000
四川環康醫院管理有限公司	(ii)	443,123	445,648
		456,181	663,604

(i) 上述關聯方均為通用技術集團之附屬公司。該關聯方結餘為無擔保且基於本集團與有關方達成的支付計劃償還。

(ii) 上述關聯方為本集團之合營企業。該關聯方結餘為無擔保且基於本集團與有關方達成的支付計劃償還。

24. 計息銀行及其他融資

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	實際年利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際年利率 (%)	到期日	人民幣千元
即期：						
銀行貸款						
—有抵押	3.95	2021	10,000	—	—	—
—無抵押	1.08~4.57	2021	2,306,909	2.73~4.57	2020	2,578,394
長期銀行貸款的即期部分						
—有抵押	3.98~5.51	2021	1,355,840	4.50~5.51	2020	880,540
—無抵押	1.55~4.75	2021	5,439,223	2.00~5.94	2020	5,607,520
租賃負債						
—有抵押	3.85~5.04	2021	659,853	4.75~5.04	2020	1,157,341
—無抵押	4.75~4.90	2021	40,284	4.75~4.90	2020	43,313
應付債券						
—有抵押	—	—	—	5.50~6.43	2020	224,088
—無抵押	1.65~6.29	2021	6,344,062	2.80~3.45	2020	4,000,000
應付關聯方款項						
—無抵押	1.89~4.75	2021	3,694,059	4.75	2020	495,883
			19,850,230			14,987,079
非即期：						
銀行貸款						
—有抵押	3.98~4.99	2022~2025	1,981,602	4.50~5.51	2021~2024	1,393,421
—無抵押	1.64~4.60	2022~2023	9,215,224	2.00~5.94	2021~2022	7,619,195
應付債券						
—無抵押	3.40~6.50	2022~2025	7,211,725	3.13~6.50	2021~2024	10,585,552
租賃負債						
—有抵押	3.85~5.04	2022~2023	1,421,700	4.75~5.04	2021~2022	1,837,496
—無抵押	4.75~4.90	2022~2024	52,240	4.75~4.90	2021~2023	82,092
應付關聯方款項						
—無抵押	4.00	2022	248,620	4.35~4.75	2021~2022	1,498,008
			20,131,111			23,015,764
			39,981,341			38,002,843

24. 計息銀行及其他融資(續)

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分析為：		
應於下列時間償還的銀行貸款：		
一年內	9,111,972	9,066,454
第二年	3,942,224	6,278,205
第三年至第五年(包括首尾兩年)	7,254,602	2,734,411
	20,308,798	18,079,070
應於下列時間償還的其他融資：		
一年內	10,738,258	5,920,625
第二年	751,216	8,997,272
第三年至第五年(包括首尾兩年)	8,183,069	5,005,876
	19,672,543	19,923,773
	39,981,341	38,002,843

註釋：

- (a) 2015年5月，本集團的全資附屬公司中國環球租賃有限公司(「環球租賃」)通過資產管理計劃向機構投資者發行了一批合計本金額為人民幣1,141,858千元的資產支持證券。這些資產支持證券有四個優先級批次和一個次級批次。本集團自優先批次獲得所得款項為人民幣912,000千元，優先批次的年化收益率介乎4.80%至6.43%，期限為一至五年。由於人民幣229,858千元的次級批次由環球租賃本身購買，因此無實際現金流入。於2020年12月31日，該證券已到期結清。(2019年：人民幣224,088千元)。
- (b) 於2020年12月31日，本集團由貸款及應收款項、現金及銀行結餘和定期存款提供抵押的銀行及其他融資的金額為人民幣5,428,995千元(2019年：人民幣5,492,886千元)。
- (c) 於2020年12月31日，本集團之應付關聯方餘額為應付中國通用技術(集團)控股有限責任公司人民幣2,100,000千元和應付通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣1,848,237千元(2019年：中國通用技術(集團)控股有限責任公司人民幣1,000,000千元和通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣1,000,000千元)。
- (d) 於2020年12月31日，通用技術集團向本集團的計息銀行及其他投資人民幣10,321,427千元(2019年12月31日：人民幣10,053,113千元)提供安慰函。

25. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於有關期間的變動如下：

遞延稅項資產

	減值損失	應付薪金	現金流量	衍生金融	其他	總計
	撥備	福利	套期	工具公平值		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日的遞延稅項 資產總額	214,061	120,963	10,423	-	-	345,447
年內於損益表內計入	59,773	40,657	(11,211)	617	2,413	92,249
年內於儲備中計入	-	-	788	-	-	788
於2020年12月31日的遞延稅 項資產總額	273,834	161,620	-	617	2,413	438,484
於2019年1月1日的遞延稅項 資產總額	163,451	94,371	20,347	-	-	278,169
年內於損益表內計入	50,610	26,592	7,211	-	-	84,413
年內於儲備中計入	-	-	(17,135)	-	-	(17,135)
於2019年12月31日的遞延稅 項資產總額	214,061	120,963	10,423	-	-	345,447

25. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	租賃保證金 人民幣千元	現金流量 套期 人民幣千元	衍生金融	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
			工具公平值 收益 人民幣千元		
於2020年1月1日的遞延稅項負債總額	30,127	-	4,961	1,774	36,862
年內於損益表內計入	166	(11,276)	(4,961)	(549)	(16,620)
年內於儲備中計入	-	19,503	-	-	19,503
於2020年12月31日的遞延稅項負債總額	30,293	8,227	-	1,225	39,745
於2019年1月1日的遞延稅項負債總額	29,639	-	59	-	29,698
年內於損益表內計入	488	-	4,902	1,774	7,164
於2019年12月31日的遞延稅項負債總額	30,127	-	4,961	1,774	36,862

25. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債(續)

就呈列合併財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已獲抵消，因為同一納稅主體對應同一稅務機關，載列如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於合併財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨值	398,739	308,585

於2020年12月31日，本集團於香港產生的稅項虧損人民幣137,668千元(2019年：人民幣105,133千元)可無限期用作抵消公司未來應課稅溢利。本集團於中國大陸產生的稅項虧損人民幣43,808千元(2019年：人民幣15,608千元)，虧損產生後一至五年內可用於抵消公司未來應課稅溢利。本集團未就前述稅項虧損確認遞延稅項資產，系由於本公司出現稅項虧損已持續一段時間，且不認為將來很有可能應課稅溢利以抵消該等稅項虧損。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，於中國大陸境內成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效，適用於2007年12月31日之後產生的盈利。如中國內地與外國投資者所在司法權區之間訂有稅收協議，則按較低預扣稅稅率繳納。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司就其2008年1月1日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。

截至2020年12月31日止，並無就於中國大陸成立的本集團附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而須支付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，於可預見未來，該等可供分派盈利將留存用於本集團於中國大陸之業務開展，故該等附屬公司不大可能於可預見未來分派該等未匯出盈利。與投資於中國大陸附屬公司有關的未確認遞延所得稅負債的暫時性差異總額合共約達人民幣4,625,562千元(2019年：人民幣3,796,256千元)。

26. 退休後福利計劃

本集團提供退休人員福利包括退休津貼，交通津貼及其他福利。退休後福利所產生的費用按預計福利按服務年限攤分法精算估值計算，以數項假設及估計為基準，當中包括通脹率，折現率等。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

於2020年12月31日，該設定受益義務的最新精算計量確認是使用了預期累積福利單位法進行精算得出的結果。

在合併財務狀況表中所確認的退休後福利準備如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
退休後福利準備	94,899	97,426
減：即期部分	(7,474)	(7,609)
非即期部分	87,425	89,817

下表為財務報告日所使用的主要精算假設：

	2020年	2019年
各類人員退休後福利年貼現率	3.35%	3.20%
死亡率	中國人壽保險業經驗生命表，2010-2013，男性CL5，女性CL6	中國人壽保險業經驗生命表，2010-2013，男性CL5，女性CL6
軍轉福利總增長率	6.00%	6.00%
工傷費用以及生活費增長率	2.50%	2.50%

26. 退休後福利計劃(續)

下表為財務報告期期末集團所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2020年	退休後福利增		退休後福利增	
	增加 %	加/(減少) 人民幣千元	減少 %	加/(減少) 人民幣千元
各類人員退休後福利年貼現率	0.25	(2,496)	0.25	2,607
軍轉福利總增長率	0.25	768	0.25	(739)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	22	0.25	(21)

2019年	退休後福利增		退休後福利增	
	增加 %	加/(減少) 人民幣千元	減少 %	加/(減少) 人民幣千元
各類人員退休後福利年貼現率	0.25	(2,551)	0.25	2,665
軍轉福利總增長率	0.25	778	0.25	(748)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	36	0.25	(34)

該敏感性分析是根據財務報告期期末重大假設的變化推斷其對淨退休後福利準備的影響。

26. 退休後福利計劃(續)

將來向退休後福利義務做出的預期繳存情況如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	7,474	7,609
二至五年	28,605	28,412
六至十年	32,029	31,900
十年以上	81,879	82,231
預期支付總額	149,987	150,152

於2020年12月31日，退休後福利準備平均支付期間為11.77年(2019年12月31日：10.43年)。

退休後福利計劃相關負債變動如下：

	人民幣千元
二零二零年一月一日	97,426
計入當期損益：	
過去服務成本	(261)
利息淨額	3,192
計入當期損益小計	2,931
計入其他綜合收益：	
經濟假設導致的精算損益	(1,550)
經驗差異導致的精算損益	4,276
計入其他綜合收益小計	2,726
結算額	(8,184)
二零二零年十二月三十一日	94,899

26. 退休後福利計劃(續)

	人民幣千元
二零一九年一月一日	-
收購子公司	96,446
計入當期損益：	
利息淨額	2,337
計入當期損益小計	2,337
計入其他綜合收益：	
精算利得或損失	3,593
計入其他綜合收益小計	3,593
結算額	(4,950)
二零一九年十二月三十一日	97,426

27. 股本

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已發行及繳足普通股：		
1,716,304,580股(2019年：1,716,304,580股)	4,327,842	4,327,842

28. 儲備

本集團於有關期間的儲備金額及其變動於本集團的綜合權益變動表內呈列。

資本公積

資本公積為以權益結算的薪酬儲備，為根據適用於權益計酬福利的會計政策所確認的向管理層轉讓股份的股權激勵的公平值。

儲備基金

根據相關法律法規和中國附屬公司的公司章程約定，倘附屬公司註冊為中外合資企業，必須遵從董事會的管理，將其稅後溢利根據適用的中國會計準則轉撥至財務報表法定盈餘公積。

根據相關中國會計準則及法規，外商獨資企業和境內有限責任公司須根據中國公司法將釐定的除稅後溢利(彌補以前年度損失之後)的10%，轉撥至法定儲備基金。當法定儲備基金累計金額超過註冊資本的50%時，中國大陸附屬公司可能停止計提。提取法定儲備基金後，經董事會決議，該等附屬公司可提取任意儲備金。須先轉撥至該儲備後再分派股息予權益股東。這些儲備金僅能用於彌補以前年度虧損、擴大營業或者增加中國大陸附屬公司的股本。部分法定儲備金可轉為增加已繳足股本，前提是資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的25%。

匯率變動儲備

外匯儲備包括所有以非人民幣作為功能貨幣的公司財務報表的外匯換算所出現的差額。

股份酬金儲備

本集團之股份酬金儲備包括尚未行權之購股權計劃。相關購股權行使時，將轉入股本或股份獎勵計劃所持股份。

29. 存在重大非控制性權益的附屬公司

存在重大非控制性權益的附屬公司具體情況如下：

	2020年	2019年
非控制性權益持有人持有的權益比例：		
山西陽煤總院醫療管理有限公司	49.00%	49.00%
通用鞍鋼醫院管理有限公司	48.85%	48.85%

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
歸屬於非控制權益持有人的損益：		
山西陽煤總院醫療管理有限公司	16,114	—
通用鞍鋼醫院管理有限公司	21,312	18,741
於資產負債表日累計的非控制性權益餘額		
山西陽煤總院醫療管理有限公司	665,470	649,356
通用鞍鋼醫院管理有限公司	515,989	496,008

29. 存在重大非控制性權益的附屬公司(續)

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些財務數據為本集團內各企業之間相互抵消前的金額：

2020年	山西陽煤總院醫療 管理有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院管理 有限公司 人民幣千元
收入	904,009	685,627
費用總額	(871,123)	(643,100)
淨利潤	32,886	42,527
綜合收益總額	32,886	41,709
流動資產	1,090,257	632,226
非流動資產	721,999	793,417
流動負債	(446,405)	(281,159)
非流動負債	(7,750)	(88,208)
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	(736,929)	34,125
投資活動使用的現金流量淨額	(46,992)	(49,616)
融資活動使用的現金流量淨額	-	(8,091)
現金和現金等價物的淨減少	(783,921)	(23,582)

29. 存在重大非控制性權益的附屬公司(續)

2019年	山西陽煤總院醫療 管理有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院管理 有限公司 人民幣千元
收入	-	519,292
費用總額	-	(481,235)
淨利潤	-	38,057
綜合收益總額	-	34,464
流動資產	1,313,180	605,979
非流動資產	720,392	790,315
流動負債	(708,357)	(290,809)
非流動負債	-	(89,547)
經營活動使用的現金流量淨額	-	(462,268)
投資活動使用的現金流量淨額	-	(34,970)
融資活動產生的現金流量淨額	-	522,192
現金和現金等價物的淨增加	-	24,954

30. 企業合併

作為企業合併入賬的子公司收購列示如下：

於2020年1月31日，本集團全資附屬公司通用環球醫院投資管理(天津)有限公司以人民幣8,966千元獲取成都通用錦電醫院管理有限公司81.51%股權。交易完成後，成都通用錦電醫院管理有限公司成為成都中電錦江醫院舉辦人。

年內，本集團全資附屬公司通用環球醫院投資管理(天津)有限公司以人民幣230,353千元獲取通用中鐵(北京)醫院管理有限公司51%股權。交易完成後，通用中鐵(北京)醫院管理有限公司成為六家醫療機構舉辦人。其中五家醫療機構的收購分別已於2020年4月30日、2020年7月31日和2020年9月30日完成。

於2020年5月31日，本集團全資附屬公司通用環球醫院投資管理(天津)有限公司以人民幣19,776千元獲取通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司51%股權。交易完成後，通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司成為兵工西安醫院舉辦人。

於2020年8月31日，本集團全資附屬公司通用環球醫院投資管理(天津)有限公司以人民幣35,628千元獲取通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司70%股權。交易完成後，通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司成為中煤職工醫院舉辦人。

於2020年12月31日，本集團全資附屬公司通用環球醫院投資管理(天津)有限公司以人民幣24,494千元獲取陝西中鐵養老管理有限公司51%股權。

30. 企業合併(續)

在報告期內取得的全部附屬公司可辨認資產和負債於購買日的公平值如下：

	購買確認之公平值 人民幣千元
資產	
物業、廠房及設備(附註12)	126,481
使用權資產(附註13(a))	94,299
現金及現金等價物	113,573
貸款及應收款項	36,174
預付款、按金及其他應收款項	28,635
應收出資款	268,626
存貨	17,798
其他資產	1,540
	687,126
負債	
應付貿易款項	(78,392)
其他應付款項及應計費用	(59,546)
	(137,938)
可辨認淨資產公平值淨額	549,188
非控制性權益	(256,068)

30. 企業合併(續)

購買確認之公平值
人民幣千元

購買轉移對價

其中：

購買時作為附屬公司增資已付對價	24,494
購買日後作為附屬公司增資已支付對價	76,287
購買日後作為附屬公司增資將支付對價	192,339

購買之現金流分析

自購買之附屬公司取得的現金淨值(包括於投資活動之現金流)	113,573
已付現金	(24,494)

現金及現金等價物淨流入(包括於投資活動之現金流)	89,079
--------------------------	--------

收購交易成本(包括於經營活動之現金流)	463
---------------------	-----

倘該購買發生於本年初，本集團本年之收入及淨利潤將為人民幣8,674,156千元和人民幣1,809,561千元。

購買取得貸款及應收款項和預付款、按金及其他應收款項的公平值分別為人民幣36,174千元和人民幣28,635千元。貸款及應收款項總額為人民幣42,085千元，其中預計無法收回人民幣5,911千元。按金及其他應收款總額為人民幣30,456千元，其中預計無法收回人民幣1,821千元。

本集團由於這些收購發生的交易成本為人民幣463千元。交易成本已經費用化，計入合併財務報表損益表其他開支中。

31. 合併現金流量表附註

(a) 融資活動產生的負債變動

	計息銀行及 其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 款項 人民幣千元
於2020年1月1日	18,079,070	14,809,640	3,120,242	1,993,891
新增借款之現金流入	13,036,668	11,780,000	1,400,000	2,949,615
新增租賃	-	-	5,563	-
匯兌損益之變動	(765,751)	-	-	(1,378)
償還借款之現金支出	(10,118,447)	(13,034,523)	(2,332,706)	(1,200,000)
與COVID-19相關租金優惠	-	-	(5,543)	-
租賃期修改的重新計量	-	-	(134)	-
利息調整費用	71,700	670	102,400	206,109
利息支付	-	-	(115,745)	-
於2020年12月31日	20,303,240	13,555,787	2,174,077	3,948,237

	計息銀行及 其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	融資租賃 應付款項／ 租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 款項 人民幣千元
於2018年12月31日	16,894,053	12,764,358	1,328,613	1,994,965
採納香港財務報告準則第 16號的影響	-	-	22,851	-
於2019年1月1日	16,894,053	12,764,358	1,351,464	1,994,965
新增借款之現金流入	12,749,353	14,680,460	2,000,000	1,000,000
收購子公司之增加	149,500	-	-	-
匯兌損益之變動	252,514	-	-	-
償還借款之現金支出	(11,988,461)	(12,642,938)	(365,891)	(1,000,000)
利息調整費用	22,111	7,760	134,669	(1,074)
於2019年12月31日	18,079,070	14,809,640	3,120,242	1,993,891

31. 合併現金流量表附註(續)

(b) 租賃現金流出總額

合併現金流量表中所含租賃現金流出總額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動現金流出	15,872	16,492
融資活動現金流出	932,706	1,634,109
	948,578	1,650,601

32. 資產抵押

由本集團資產提供擔保的銀行貸款詳情包含於本財務報表附註19，附註21及附註24。

33. 承擔

本集團於報告期末的資本承擔和信貸承擔如下：

(a) 資本承擔

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已簽約，但未撥付	1,584,121	41,158

除了上述所列的資本承擔之外，於2016年8月30日，本集團與西安交通大學第一附屬醫院（「西交大附一院」）簽訂合作合同，據此，本集團同意(i)設立全資項目公司為西交大附一院建設國際陸港醫院，為項目提供資金共計不超過人民幣2,000,000千元，且於項目建設完成後通過雙方同意的一系列機制來參與國際陸港醫院的管理及運營；以及(ii)通過項目公司，出資不超過人民幣28,000千元人民幣與西交大附一院共同成立一家合資公司，向國際陸港醫院、西交大附一院及其他第三方醫院提供採購、後勤等服務。

截至2020年12月31日，本集團投資了人民幣89,437千元設立全資項目公司—西安融慧醫院建設管理有限公司和西安萬恆醫療科技發展有限公司，向國際陸港醫院、西交大附一院及其他第三方醫院提供採購、後勤等服務。截至2020年12月31日，本集團對該項目投資人民幣12,768千元。

(b) 信貸承擔

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
信貸承擔	568,952	1,411,699

信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並無撥付，為有條件可撤銷承擔。

34. 關聯方交易

除本財務報表附註19、20、21、22、23及24的交易及結餘外，本集團於有關期間曾與關聯方進行以下重大交易：

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易

通用技術集團為成立於一九八八年的國有獨資公司。其業務主業包括裝備製造、貿易與工程承包、醫藥、技術服務與諮詢、建築地產等五大板塊。通用技術集團為本公司的主要股東。

本年度，通用技術集團旗下與本集團有交易的公司均為通用技術集團的附屬公司。

(i) 銀行存款利息收入：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
通用技術集團財務有限責任公司	14,766	8,515

利息收入的年利率為0.46%到1.73% (2019年：0.46%到1.26%)。

(ii) 向關聯方採購商品：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國儀器進出口集團有限公司	—	2,251
中國通用諮詢投資有限公司	—	4
中國醫藥健康產業股份有限公司	498	—
中國醫療器械技術服務有限公司	49	—
GENERTEC AMERICA, INC	391	—
通用技術歐洲德瑪斯有限公司	529	—
中國通用技術集團意大利公司	5,959	2,073

關聯方之間的採購遵循本集團和各關聯方之間約定的條款。

34. 關聯方交易(續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易(續)

(iii) 作為承租人支付的租金：

	2020年 人民幣千元 (租金支出)	2019年 人民幣千元 (租金支出)
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	2,262	3,194
中國儀器進出口集團有限公司	262	—
通用技術集團物業管理有限公司	6,745	11,569
中國海外經濟合作有限公司	413	1,135
北京明強物業管理有限公司	26	—
華洋物業有限公司	1,294	1,270

支付給關聯方的租金遵循本集團和各相關方之間約定的條款。

(iv) 借款利息支出：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	48,361	44,766
通用技術集團香港國際資本有限公司	40,687	16,939
通用技術集團財務有限責任公司	—	34,812
四川環康醫院管理有限公司	12,951	3,892

利息支出的年利率為1.89%~4.75%(2019：3.20%到4.75%)。

34. 關聯方交易(續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易(續)

(v) 諮詢服務費支出：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
Generotec(UK) Limited	73	—

諮詢服務收費基於與各關聯方認可的價格支付。

(vi) 運輸費用：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
通用技術集團國際物流有限公司	384	27

運輸費用基於與該關聯方認可的價格支付。

(vii) 向關聯方銷售商品：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
通用技術集團意大利公司	3,321	—
通用技術集團財務有限責任公司	1	—
中國海外經濟合作有限公司	6	—
中國機械進出口(集團)有限公司	74	—
中國郵電器材集團有限公司	17	—
中國通用諮詢投資有限公司	3	—
中國新興集團有限責任公司	9	—
齊齊哈爾二機床(集團)有限責任公司	201	—
瀋陽機床股份有限公司	8	—
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	29	—

銷售商品價格基於與各關聯方認可的價格收取。

34. 關聯方交易(續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易(續)

(viii) 融資租賃收入：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
齊二機床集團有限公司職工醫院	-	152

2019年該融資租賃項目的年利率為8.69%。

(ix) 流動性支持

通用技術集團的附屬公司中國新興建築工程有限責任公司於2020年1月通過資產管理計劃向機構投資者發行了應收賬款資產支持證券。該資產支持證券有本金金額為495百萬元的優先級批次和一個次級批次，優先級批次預期到期日為2021年12月14日。截至2020年12月31日，優先級批次的本金金額為486百萬元(截至2019年12月31日：495百萬元)。本集團的全資附屬公司中國環球租賃有限公司為該優先級批次提供流動性支持。

上述項目(i), (ii), (iii), (v), (vi),(vii)和(viii)的關聯方交易構成上市規則第十四A章規定的持續關聯交易。

(b) 與其他政府相關企業的重大交易

本公司最大股東為國有企業。根據香港會計準則第24條「關聯方交易披露」規定，政府相關實體，包括由中國政府直接或間接控制、共同控制或產生重大影響。在此基礎上，本集團關聯方除通用技術集團及通用技術集團旗下公司外，還包括其他政府相關實體。

在有關期間內，與其他政府相關企業的重大交易主要包括大量的融資租賃服務與諮詢服務。另外，還包括與大多數由中國政府控制的銀行及其他金融機構進行的交易，如於2020年12月31日及2019年12月31日的受限制存款、定期存款、現金及現金等價物和借款，以及這些期間內的相關的利息收入與利息支出。

34. 關聯方交易(續)

(c) 關鍵管理人員之酬金：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
短期員工福利	22,983	17,226

35. 購股權計劃

根據本公司股東於2019年12月31日之股東大會上通過的決議，本公司購股權計劃(「購股權計劃」)被採納。

本公司採納的購股權計劃之目的為向對本集團的運作成功有貢獻的合資格參與者提供鼓勵和獎勵。購股權計劃的合資格參與者包括本公司或本公司任何附屬公司的高層及中層管理人員以及其他主要僱員(「承受人」)。根據股份期權計劃，授出購股權有關的新股份總股數16,065,000股股份，占股東大會批准股票期權計劃日公司已發行股本的0.94%，並將自採納當日起5年內有效。

購股權授出要約可於要約日起21日內以承受人支付港幣1元之名義對價接受。除非提前終止，購股權計劃將自本公司股東批准購股權計劃當日起計5年期間內持續有效。購股權的歸屬主要取決於是否達成公司業績目標，承受人在要約日後及每一個歸屬日是否一直是本集團僱員，以及承受人在年度個人業績評估中是否達到特定評級。

有關任何購股權之行使價須經董事局或購股權計劃之執行管理委員會予以釐定且須告知承受人，且不得低於以下各項之最高者：(i)要約日期聯交所每日報價表中所列之股份在聯交所之收市價；(ii)緊接要約日期前五個營業日聯交所每日報價表所列之股份在聯交所之平均收市價；及(iii)要約日期股份之面值。此購股權計劃下之行權價格將隨本公司發行股份的權益或其他類似變化而變化。

35. 購股權計劃(續)

於2019年12月31日，董事局公告，本公司已決議要約向購股權計劃項下若干承受人授出購股權，以認購本公司股本中合共16,065,000股普通股，其中包括991,000股預留股權。

於報告期末，尚未行使之購股權的行使價及到期日如下：

到期日	每股行使價* (港元)	購股權數目
於2021年12月31日	5.97	5,024,667
於2022年12月31日	5.97	5,024,667
於2023年12月31日	5.97	5,024,666

* 年內根據購股權計劃已授出而尚未行使之購股權數目變動及相關加權平均行使價如下：

每股行使價 (港元)	授予日	於2020年1月1日 尚未行使數目	2020年內授予	於2020年12月31日 尚未行使數目
5.97	2019/12/31	15,074,000	-	15,074,000

截至2020年12月31日尚未行使之購股權之公平值(授予日評估)總額為人民幣16,312千元。按二年，三年，四年歸屬期之三檔之加權平均公平值分別為每份港幣1.12元，港幣1.22元，港幣1.28元。且本集團於2020年度內計入員工福利開支的股票期權開支為人民幣5,798千元(2019年度：無)。

35. 購股權計劃(續)

授出之購股權公平值為使用二叉樹模型，考慮購股權被授出時的條款和條件，於授出日釐定。模型中使用的主要參數列示如下：

預期股息率(%)	4.61
預期波動率(%)	30.62
無風險利率(%)	1.70
購股權之有效期(年)	5
授出日股價(每股港元)	5.97
預期行權觸發倍數	2

購股權的估值主觀並具有不確定性，要視乎所用的多項假設，也受計算模式的限制。預期波動率基於歷史波動率，反映了歷史波動率預示未來發展趨勢的假設，而這也未必是實際結果。預期行權觸發倍數也是估計值，也並不見得能預示可能發生的行權模式。

所有在授出購股權公平值評估中需要考慮的重要因素均被納入上述計量。

於2020年12月31日，公司共有未結清且尚未歸屬的購股權15,074,000股(其中包含授出給若干執行董事尚未歸屬之2,644,000股，授出給五名最高薪酬人士中若干人士尚未歸屬之3,394,000股，授出給若干關鍵管理人員尚未歸屬之4,596,000股)。(2019年12月31日：公司共有未結清且尚未歸屬的購股權15,074,000股。其中包含授出給若干執行董事尚未歸屬之2,644,000股，授出給五名最高薪酬人士中若干人士尚未歸屬之3,394,000股，授出給若干關鍵管理人員尚未歸屬之4,596,000股。)如果該等購股權行權，將會引起公司股本結構的變化，導致增加普通股15,074,000股。

於本財務報表批准日，本公司購股權計劃下尚有15,074,000股購股權未結清，約佔本公司當日發行在外股份總額的0.80%。

36. 其他權益工具

本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司(「環球租賃」)於2018年12月27日，發行了本金為人民幣1,660,000千元的可續期公司債第一批，基礎期限為三年。本期公司債發行年利率固定不變為6%，發行價格為100元人民幣，與票面本金數額相等。在每個債券期限及經延長債券期限結束時，環球租賃有權選擇延長債券期限。可續期債券的利息按年支付，除非發生強制性利息支付事件(包括向中國環球租賃有限公司的股東進行股利分配)，否則可由環球租賃自行決定延期，將利息進行累計支付。由於本集團沒有交付現金或其他金融資產的合同義務，或在可能不利於本集團的條件下與其他實體交換金融資產或金融負債，本集團將發行的可續期公司債券列為權益工具。

在截至2020年12月31日的財年中，本集團基於適用的分派率歸屬於可續期債券持有人的收益為人民幣99,600千元(2019年度：人民幣99,600千元)，同時本集團向可續期債券持有人派息人民幣99,600千元(2019年度：人民幣99,694千元)。

37. 按類別劃分金融工具

於各報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：

2020年

	人民幣千元
金融資產	
以攤餘成本計量的金融資產：	
貸款及應收款項	54,195,411
預付款、按金及其他應收款項中的金融資產	138,218
受限制存款	667,701
現金及現金等價物	2,036,535
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產：	
衍生金融工具	-
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	9,173
	57,047,038
金融負債	
以攤餘成本計量的金融負債：	
應付貿易款項	868,396
其他應付款項及應計費用中的金融負債	3,928,659
計息銀行及其他融資	39,981,341
以公平值計量且其變動計入損益的金融負債：	
衍生金融工具	6,545
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	406,788
	45,191,729

37. 按類別劃分金融工具(續)

2019年

	人民幣千元
金融資產	
以攤餘成本計量的金融資產：	
貸款及應收款項	49,531,738
預付款、按金及其他應收款項中的金融資產	249,983
受限制存款	541,009
現金及現金等價物	3,385,867
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產：	
衍生金融工具	69,652
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	150,613
	53,928,862
金融負債	
以攤餘成本計量的金融負債：	
應付貿易款項	1,289,436
其他應付款項及應計費用中的金融負債	3,908,968
計息銀行及其他融資	38,002,843
以公平值計量且其變動計入損益的金融負債：	
衍生金融工具	2,869
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	62,680
	43,266,796

38. 金融工具公平值及公平值層級

未以公平值計量的金融工具

財務報表中未以公平值列報的金融資產和金融負債主要包括現金及現金等價物，受限制存款，貸款及應收款項，按金及其他應收款中的金融資產，應付貿易款項，其他應付款項及應計費用中的金融負債以及計息銀行及其他融資。

現金及現金等價物、受限制存款、應收賬款、應收票據、包含在按金及其他應收款中的金融資產的即期部分，應付貿易款項，短期借款及包含在其他應付款和應計費用中的金融負債的即期部分

基本上，該部分金融資產和負債自資產負債表日起至到期日為一年以內，公平值和賬面值相若。

應收租賃款、售後回租安排的長期應收款、應收保理款，除債券及短期借款外的計息銀行及其他融資

絕大部分的應收租賃款、售後回租安排的長期應收款、應收保理款及除債券及短期借款外的計息銀行借款和其他融資均為浮動利率，其利率為市場現行利率，公平值和賬面值相若。

已發行債券

債券的公平值基於市場報價或與剩餘到期日相匹配的當前收益曲線的現金流貼現模型計量。

下表匯總了於2020年12月31日未按公平值計量的包括在計息銀行及其他融資內的債券的賬面值和公平值。

	賬面值		公平值	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已發行債券	13,555,787	14,809,640	13,214,292	14,863,388

38. 金融工具公平值及公平值層級(續)

未以公平值計量的金融工具(續)

包含按金及其他應收款中的金融資產的長期部分、包含其他應付款和應計費用中的金融負債的長期部分

包含在按金及其他應收款中的金融資產的長期部分及包含其他應付款和應計費用中的金融負債的長期部分的公平值採用未來現金流量折現法計算，以可供參考的具有相似合同條款、信用風險及剩餘到期日的工具的市場利率作為折現率。這些金融負債的賬面值和公平值差異不重大。

以公平值計量的金融工具

利率互換合約

本集團與一個交易對手訂立了若干份利率互換合約，採用類似於互換模型以及現值方法的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。

遠期貨幣合約

本集團與若干個交易對手訂立了遠期貨幣合約，採用類似於遠期定價以及現值方法的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。

交叉貨幣利率互換合約

本集團與一個交易對手訂立了若干份交叉貨幣利率互換合約，均採用類似於遠期定價和互換模型的現值計算的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。

38. 金融工具公平值及公平值層級(續)

公平值層級

本集團使用以下層級釐定及披露金融工具公平值：

第一層級：按同等資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)計量的公平值；

第二層級：按估值技巧計量的公平值，而該等估值技巧的所有輸入值直接或間接為可觀察數據，並對已入賬公平值具有重大影響；

第三層級：按估值技巧計量的公平值，而該等估值技巧的所有輸入值並非依據可觀察市場數據得出(不可觀察輸入值)，並對已入賬公平值具有重大影響。

以公平值計量的資產及負債：

於2020年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融資產				
— 遠期貨幣合約	—	9,173	—	9,173
	—	9,173	—	9,173
衍生金融負債				
— 遠期貨幣合約	—	366,778	—	366,778
— 利率互換合約	—	27,162	—	27,162
— 交叉貨幣利率互換合約	—	19,393	—	19,393
	—	413,333	—	413,333

38. 金融工具公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

以公平值計量的資產及負債:(續)

於2019年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融資產				
—遠期貨幣合約	—	212,471	—	212,471
—利率互換合約	—	133	—	133
—交叉貨幣利率互換合約	—	7,661	—	7,661
	—	220,265	—	220,265
衍生金融負債				
—遠期貨幣合約	—	22,739	—	22,739
—利率互換合約	—	41,591	—	41,591
—無本金交割遠期外匯期權	—	1,219	—	1,219
	—	65,549	—	65,549

38. 金融工具公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

披露公平值的負債：

於2020年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行債券	13,214,292	-	-	13,214,292

於2019年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行債券	14,677,264	186,124	-	14,863,388

於2020年12月31日，本集團公平值確定基礎未在層級一、二、三之間轉換(2019年：無)。

39. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貸款及應收款項，應付貿易款項，計息銀行及其他融資，現金及短期存款，衍生金融工具等。計息銀行及其他融資的主要目的為就本集團的營運提供資金，而貸款及應收款項，應付貿易款項等其他金融資產及負債直接與本集團的營運活動有關。

本集團亦進行衍生品交易，包括利率互換合約、遠期貨幣合約、無本金交割遠期外匯期權及交叉貨幣利率互換合約。其目的是管理本集團的業務及其資金來源所產生的利率和貨幣風險。

本集團的金融工具引起的主要風險為利率風險，貨幣風險，信貸風險及流動性風險。董事會審閱及批准管理此等風險的制度。

39. 財務風險管理目標及政策(續)

利率風險

利率風險乃金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及貸款及應收賬款有關。本集團旨在通過減少未來現金流或者公平值的波動性來降低風險，並同時平衡降低此風險所採取措施的成本。

下表顯示在所有其他變量維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對利率的合理可能變動的敏感度。

除稅前溢利的敏感度是指利率的假設變動對除稅前溢利的影響，乃根據各結算日所持有的金融資產及金融負債計算，並可於未來一年重訂價格。

	除稅前溢利的增加／(減少)於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
基點變動		
+100基點	131,546	165,379
-100基點	(131,546)	(165,379)

上表所述的利率敏感度僅供說明用，乃以簡化情況為基礎。有關數字指根據預計收益曲線情形及本集團現時利率風險組合計除稅前溢利備考變動的影響。然而，並未計及管理層為降低此利率風險的影響而可能採取之行動。上述預計並假設不同年期金融工具的利率均以相同幅度變動，因此並不反映若部分利率改變而其他因素維持不變時，對除稅前溢利的潛在影響。

39. 財務風險管理目標及政策(續)

貨幣風險

貨幣風險指由於匯率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團經營活動有關(當收或付款以不同於功能貨幣的貨幣結算時)。

本集團主要以人民幣進行業務，部分交易以美元計值，及較少以其他貨幣進行。本集團資金營運敞口主要來自以人民幣以外貨幣進行的交易。本集團透過將外幣淨額狀況減至最低以降低外匯風險。例如，本集團使用交叉貨幣利率互換合約和遠期貨幣合約以降低來自於部分外幣浮動利率貸款現金流的貨幣風險(詳情參見附註17)。

人民幣兌美元匯率實行浮動匯率制度。由於港元匯率與美元掛鈎，因此人民幣兌港元匯率和人民幣兌美元匯率同向變動。

下表顯示本集團的貨幣資產及負債以及其預測現金流量匯率變動的敏感度分析。有關分析計算了當所有其他項目維持不變時，人民幣匯率的合理可能變動對除稅前溢利的影響。然而，此項影響乃在假設本集團於各結算日所承擔的外匯風險保持不變，因此，並無計及本集團為減輕此外匯風險的不利影響所採取的措施。

39. 財務風險管理目標及政策(續)

貨幣風險(續)

	匯率變動 %	除稅前溢利增加/(減少)於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貨幣			
倘人民幣兌美元/港幣升值	(1)	(808)	(299)
倘人民幣兌美元/港幣貶值	1	808	299

信貸風險

信貸風險指承租人或交易對手不能償還其債務產生損失的風險。

本集團僅與認可及聲譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，本集團檢查並核實與本集團有信用交易的所有客戶的信貸風險。此外，本集團定期監管及控制貸款及應收款項以降低壞賬的重大風險。

本集團的其他金融資產包括現金及銀行存款、應收賬款、應收票據、衍生金融工具及包含在按金及其他應收款項中的金融資產。該等金融資產的信貸風險來自交易對手不能償還其債務。所承擔的最大信貸風險相等於該等資產的賬面值。

39. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

倘承租人過度集中於屬單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，所承擔的信貸風險通常會相應提高。本集團客戶分佈於中國大陸各地區。本集團的承租人來自以下不同行業：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
生息資產淨額				
醫療	28,971,620	53	34,629,870	70
公共事業	22,233,552	41	10,946,532	22
其他	3,445,050	6	4,209,237	8
	54,650,222	100	49,785,639	100
減：生息資產撥備	1,126,057		885,375	
淨值	53,524,165		48,900,264	

因為本集團客戶分佈從事於不同的行業，並廣泛分散於中國各地，所以本集團無重大信貸風險。

39. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險敞口和年底階段劃分

下表顯示了基於本集團的信貸政策的信貸質量和最大信用風險敞口。除非有其他無需花費過多成本或精力即可獲取的可用信息，否則該表主要是基於客戶的信譽信息以及截至12月31日的階段分類。所列金額為金融資產的賬面總額的信用風險敞口。

2020年12月31日

	階段一	階段二	階段三	簡化法	合計
	(12個月 預期信用 損失)	(整個存續 期預期信用 損失)	(整個存續 期預期信用 損失— 已減值)		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收賬款	—	—	—	670,816	670,816
應收票據	430	—	—	—	430
生息資產淨值	44,510,842	8,699,942	313,381	—	53,524,165
預付賬款、其他應收款及其他資 產中的金融資產	138,218	—	—	—	138,218
質押存款	667,701	—	—	—	667,701
現金及現金等價物	2,036,535	—	—	—	2,036,535
	47,353,726	8,699,942	313,381	670,816	57,037,865

39. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險敞口和年底階段劃分(續)

2019年12月31日

	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續 期預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續 期預期信用 損失— 已減值) 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	合計 人民幣千元
應收賬款	—	—	—	631,474	631,474
生息資產淨值	39,797,241	8,835,120	267,903	—	48,900,264
預付賬款、其他應收款及其他資 產中的金融資產	249,983	—	—	—	249,983
質押存款	541,009	—	—	—	541,009
現金及現金等價物	3,385,867	—	—	—	3,385,867
	43,974,100	8,835,120	267,903	631,474	53,708,597

其中，屬於第一階段的所有金融資產均被評級為「正常」。

截至2020年12月31日，不存在逾期30天以上，但無信息表明自初始確認以來信用風險顯著增加的金融資產。

倘若租金在每個報告日後一天收取，整個生息資產餘額將被歸為逾期生息資產。

39. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險

本集團通過每日監控下列目標來管理流動資金風險：通過保持足夠的可獲得的由銀行或其他金融機構提供的授信或貸款承諾來維持融資的靈活性，預測現金流量和評估流動資產／負債狀況的合理性，及保持有效的內部資金劃撥機制。

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的金融資產及負債的到期情況：

	於2020年12月31日					總計 人民幣千元
	即時償還 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
金融資產：						
貸款及應收款項	610,646	6,440,835	15,559,962	40,452,992	278	63,064,713
預付款、按金及其他應收款項 中的金融資產	367	116,517	21,287	12,040	-	150,211
受限制存款	-	658,379	25,696	-	-	684,075
衍生金融工具	-	-	9,173	-	-	9,173
現金及現金等價物	2,036,535	-	-	-	-	2,036,535
金融資產總額	2,647,548	7,215,731	15,616,118	40,465,032	278	65,944,707
金融負債：						
應付貿易款項	-	7,790	860,606	-	-	868,396
其他應付款項及應計費用 中的金融負債	510,815	487,230	390,185	2,807,415	600	4,196,245
衍生金融工具	-	29,313	307,770	76,250	-	413,333
計息銀行及其他融資	-	5,160,991	15,901,264	21,636,743	-	42,698,998
金融負債總額	510,815	5,685,324	17,459,825	24,520,408	600	48,176,972

39. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的金融資產及負債的到期情況：(續)

	於2019年12月31日					總計 人民幣千元
	即時償還 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
金融資產：						
貸款及應收款項	268,932	5,358,112	13,991,448	38,624,750	104,163	58,347,405
預付款、按金及其他應收款項						
中的金融資產	1,078	165,874	83,031	–	–	249,983
受限制存款	–	260,617	289,221	–	–	549,838
衍生金融工具	–	7,661	179,848	32,756	–	220,265
現金及現金等價物	3,385,867	–	–	–	–	3,385,867
金融資產總額	3,655,877	5,792,264	14,543,548	38,657,506	104,163	62,753,358
金融負債：						
應付貿易款項	–	470,734	818,702	–	–	1,289,436
其他應付款項及應計費用						
中的金融負債	496,991	473,739	624,578	2,593,069	21,052	4,209,429
衍生金融工具	–	371	19,182	45,996	–	65,549
計息銀行及其他融資	–	5,382,987	11,140,679	24,525,911	593	41,050,170
金融負債總額	496,991	6,327,831	12,603,141	27,164,976	21,645	46,614,584

39. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的信貸承擔的到期情況：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
信貸承擔		
三個月內	490,000	175,000
三個月至十二個月	78,952	1,050,952
	568,952	1,225,952

資本管理

本集團資本管理的主要目標為確保其維持強勁的信貸評級及穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值提升至最高。

根據經濟狀況的變動，本集團管理及調整其資本結構。為維持或調整股本結構，本集團可調整應付於股東的股息，返還股東資本，新增債務或發行新股份。有本年度，有關管理資本的目標、政策或程序並無變動。

本集團透過資產負債比率(即計息銀行及其他融資除以權益總額)來監督資本狀況。如下為於報告期末資產負債比率，均在本集團的政策範圍之內：

本集團

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行及其他融資	39,981,341	38,002,843
權益總額	14,965,335	13,447,208
槓桿率	2.67	2.83

39. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理(續)

中國環球租賃有限公司(「環球租賃」)和通用環球國際融資租賃(天津)有限公司(「天津租賃」)

本集團位於中國大陸的主要附屬公司環球租賃和天津租賃的資本管理的主要目標為確保其遵守除上述與本集團有關的一般規定以外的中華人民共和國商務部(「商務部」)法例規定。根據由商務部於2005年2月3日頒佈的「外商投資租賃業管理辦法」及其他相關法律及法規，環球租賃和天津租賃已建立適當的業務發展及資本管理計劃，並制定全面的評估制度。按照市場的變化及所面臨的風險，通過調整其股息政策或融資管道積極調整資本結構。於本年度，環球租賃和天津租賃的資本管理政策或程序並無重大變動。

遵照上述商務部的規定，環球租賃和天津租賃應將其風險資產(「風險資產」)維持在權益的十倍以內，風險資產應在總資產減去現金、銀行存款的基礎上確定。於各報告日，風險資產與權益比例的計算如下：

環球租賃

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
總資產	49,577,640	49,863,200
減：現金及現金等價物	(873,528)	(1,447,555)
風險資產總額	48,704,112	48,415,645
權益	10,219,618	9,844,529
風險資產與權益比率	4.77	4.92

39. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理(續)

天津租賃

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
總資產	21,705,669	15,925,567
減：現金及現金等價物	(185,412)	(784)
風險資產總額	21,520,257	15,924,783
權益	3,527,347	2,787,563
風險資產與權益比率	6.10	5.71

40. 期後事項

- (a) 於2021年1月29日，本集團股東會批准、確認及追認Genertec Universal Medical Development (BVI) Co., Ltd.作為發行人、本集團作為擔保人及CCP Leasing II Limited作為認購人，認購發行人將予以發行本金總額為美元150,000千元之有擔保可轉股債券所訂立日期為2020年12月29日之認購協議及其項下擬進行及與之相關的交易。該交易已於2021年3月25日完成。

40. 期後事項(續)

- (b) 於2021年3月8日，本集團已按認購價每股股份6,636港元向認購人配發及發行175,235,081新股份。認購事項籌得的所得款項總額為美元150,000千元，而認購事項籌得的所得款項淨額(經扣除相關開支)約為美元149,600千元(相當於港幣約1,159,759,040元)，淨認購價為每股股份約6.62港元。

認購人為根據英屬維京群島法律註冊成立之有限公司，主要從事投資控股。認購人為元知集團有限公司的全資附屬公司。

- (c) 於2018年8月9日，本集團與邯鄲市衛生健康委員會(前稱邯鄲市衛生和計劃生育委員會)及邯鄲市第一醫院簽訂合作合同，內容有關共同建設及運營邯鄲市第一醫院東部新院區。根據合作合同，本公司同意(i)設立全資項目公司為建設東部新院區提供資金共計不超過人民幣2,000,000千元現金，並通過各方同意的形式參與邯鄲第一醫院(包括本院及東部新院區)的管理及運營；以及(ii)通過項目公司，出資不超過人民幣28,000千元與邯鄲第一醫院共同成立一家合資公司，向邯鄲第一醫院(包括本院及東部新院區)提供醫療物資採購服務。

於2021年3月1日，本集團、邯鄲市衛生健康委員會及邯鄲市第一醫院簽訂一份終止協議，根據協議，合作合同已於2021年3月1日終止。

41. 比較數據

相關比較數據已經重新編排以符合本年度之呈現形式。

42. 本公司財務狀況報表

本公司於本報告期末的財務狀況表信息如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房和設備	436	494
預付款、按金及其他應收款項	4,878,145	5,659,365
對附屬公司的投資	5,612,524	5,606,726
使用權資產	465	1,579
衍生金融工具	–	3,498
非流動資產總額	10,491,570	11,271,662
流動資產		
應收賬款	3,633	–
預付款、按金及其他應收款項	4,964,512	2,798,770
應收附屬公司股利	–	451,250
衍生金融工具	9,173	56,449
受限制存款	86,450	175,365
現金及現金等價物	221,533	619,285
流動資產總額	5,285,301	4,101,119
流動負債		
應付貿易款項	1,162	96
其他應付款項及應計費用	12,673	10,399
計息銀行及其他融資	5,961,775	4,327,052
衍生金融工具	35,124	17,172
流動負債總額	6,010,734	4,354,719
淨流動負債	(725,433)	(253,600)
總資產減流動負債	9,766,137	11,018,062

42. 本公司財務狀況報表(續)

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動負債		
計息銀行及其他融資	4,953,509	6,229,450
衍生金融工具	2,611	25,629
資產淨值	4,810,017	4,762,983
權益		
已發行股本	4,327,842	4,327,842
儲備(註釋)	482,175	435,141
權益總額	4,810,017	4,762,983

彭佳虹
董事

俞綱
董事

42. 本公司財務狀況報表(續)

註釋：

本公司儲備情況如下：

	資本儲備 人民幣千元	套期儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	股份酬金 儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	33,302	(54,970)	456,809	–	435,141
年內溢利	–	–	469,595	–	469,595
其他綜合收益：					
扣除稅項後現金流量套期溢利	–	25,758	–	–	25,758
確認以權益結算的股份	–	–	–	5,798	5,798
股息	–	–	(454,117)	–	(454,117)
於2020年12月31日	33,302	(29,212)	472,287	5,798	482,175
於2019年1月1日	33,302	(22,061)	455,664	–	466,905
年內溢利	–	–	408,355	–	408,355
其他綜合收益：					
扣除稅項後現金流量套期損失	–	(32,909)	–	–	(32,909)
股息	–	–	(407,210)	–	(407,210)
於2019年12月31日	33,302	(54,970)	456,809	–	435,141

43. 財務報表之批准

財務報表於2021年3月31日經董事會批准並授權報出。



通用環球醫療集團有限公司
GENERTEC UNIVERSAL MEDICAL GROUP COMPANY LIMITED