

2020 年度報告



Feiyu Technology International Company Ltd.

飛魚科技國際有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：1022



To Better The Virtual World

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席致詞	5
管理層討論與分析	6
環境、社會及管治報告	31
董事及高級管理層	62
董事會報告	71
企業管治報告	99
獨立核數師報告	116
綜合損益表	121
綜合全面收益表	122
綜合財務狀況表	123
綜合權益變動表	125
綜合現金流量表	127
財務報表附註	129
釋義	204

公司資料

董事會

執行董事

姚劍軍先生(主席兼行政總裁)
陳劍瑜先生(總裁)
畢林先生(副總裁)
林加斌先生(副總裁)
林志斌先生(副總裁)

獨立非執行董事

劉千里女士
賴曉凌先生
馬宣義先生

審核委員會

劉千里女士(主席)
賴曉凌先生
馬宣義先生

薪酬委員會

劉千里女士(主席)
畢林先生
賴曉凌先生

提名委員會

姚劍軍先生(主席)
劉千里女士
馬宣義先生

授權代表

畢林先生
雷美嘉女士

聯席公司秘書

雷美嘉女士
魏郁嵐女士

法律顧問

有關香港法律：
德同國際有限法律責任合夥
香港中環
康樂廣場1號
怡和大廈3201室

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港
中環添美道1號
中信大廈22樓

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司資料

公司總部

中國福建省廈門市
思明區軟件園二期
望海路14號2棟2樓

香港主要營業地點

香港灣仔
譚臣道98號
運盛大廈17樓

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港證券登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

中國工商銀行廈門分行
城建支行
中國
福建省廈門市
鷺江道270號

招商銀行北京分行
建外大街支行
中國北京市
朝陽區
東三環中路39號
建外SOHO 6號樓0668號

投資者關係

匯思訊中國有限公司
香港灣仔
軒尼詩道36號
循道衛理大廈16樓

公司網站

www.feiyuhk.com

於香港聯合交易所有限公司主板的股份代號

1022

上市日期

二零一四年十二月五日

財務摘要

簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)	二零一六年 (人民幣千元)
收益	117,004	112,851	83,250	131,697	188,133
毛利	82,419	78,070	23,771	92,854	130,949
除稅前虧損	(16,900)	(87,311)	(117,192)	(389,635)	(153,269)
除稅後虧損	(18,119)	(88,699)	(119,460)	(388,780)	(160,915)
母公司擁有人應佔年內虧損	(21,460)	(80,342)	(107,508)	(377,455)	(151,002)
非國際財務報告準則計量					
— 母公司擁有人應佔經調整(虧損)/溢利淨額(未經審核) ⁽¹⁾	(18,344)	(78,720)	(94,097)	(45,152)	5,474
母公司普通權益持有人應佔每股虧損					
— 基本及攤薄	人民幣(0.01)元	人民幣(0.05)元	人民幣(0.07)元	人民幣(0.24)元	人民幣(0.10)元

附註：

- (1). 我們將母公司擁有人應佔經調整虧損/溢利淨額界定為虧損或收入淨額(不包括股份報酬、就收購所確認的無形資產攤銷、就收購「保衛蘿蔔」現金產生單位(「現金產生單位」)確認的商譽和無形資產減值虧損以及就收購確認或然代價公允價值變動的虧損或收益)。國際財務報告準則並無界定母公司擁有人應佔經調整虧損/溢利淨額一詞。由於母公司擁有人應佔經調整虧損/溢利淨額不包括年內或會計期內將影響母公司擁有人應佔虧損或收入淨額的所有項目，故以其作為分析工具有重大限制。

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)	二零一六年 (人民幣千元)
資產					
非流動資產	430,922	487,454	492,279	533,277	881,150
流動資產	203,141	243,276	284,333	228,972	319,001
資產總值	634,063	730,730	776,612	762,249	1,200,151
權益及負債					
權益總額	489,166	509,735	577,974	635,688	1,025,774
非流動負債	60,680	54,963	21,986	4,940	10,547
流動負債	84,217	166,032	176,652	121,621	163,830
負債總額	144,897	220,995	198,638	126,561	174,377
權益及負債總額	634,063	730,730	776,612	762,249	1,200,151

主席致詞

各位股東：

本人欣然提呈截至二零二零年十二月三十一日止年度的年報。

二零二零年對全世界每一個人而言都是充滿挑戰的一年，因新型冠狀病毒病(「COVID-19」)疫情於全球蔓延，而為抗擊病毒蔓延而採取的封鎖措施對各行各業造成多重影響。於封鎖居家期間人們較以往投入更多時間暢玩視像遊戲，故在線遊戲行業是為數不多未受到疫情衝擊的行業。然而，於二零二零年，中國監管環境不斷向在線遊戲行業施加壓力，特別是在實名登記、防沉迷規定及嚴格審批新遊戲的題材及內容方面尤為如此。

在此等情況下，我們繼續聚焦開發及經營優質遊戲，利用我們的技術知識及網絡發行第三方遊戲，並提升我們的營運效率。二零二零年的財務業績增長情況令人鼓舞，總收益同比增加3.7%至人民幣117.0百萬元，而虧損淨額則由二零一九年縮減79.6%至人民幣18.1百萬元。

我們於二零二零年推出「霓虹深淵」及「咔嚓探險隊」兩款新遊戲，一經推出後兩款遊戲均得到廣泛下載，且已成為我們收益增長不可或缺的推動因素。得益於遊戲無與倫比的品質、強大用戶粘性及長壽命週期，我們現有的遊戲組合亦繼續支撐我們的表現。例如，儘管「保衛蘿蔔」系列第一款遊戲的推出時間已超過8年，但該系列所貢獻的遊戲營運收益錄得同比增長60.3%至人民幣11.3百萬元，而廣告收益增長57.3%至人民幣16.1百萬元。

在營運方面，我們繼續精簡公司架構以提升營運效率。同時，為加大力度激勵研發團隊，我們授予僱員每年兩次漲薪機會。我們亦於二零二零年底在福州新增一支研發團隊，以開發我們看好及決定進軍的新題材遊戲。

展望未來，我們將繼續開發優質遊戲，善用我們現有的知識產權及幫助我們培育新知識產權，重點關注跨多個平台的休閒多人線上戰術競技(「MOBA」)及第一人稱射擊遊戲(「FPS」)等題材。我們的知識產權授權及遊戲發行業務將繼續作為增收的重要推動因素，且亦會與我們的遊戲開發及營運業務產生協同效應。

本人謹借此機會向我們僱員在這充滿挑戰的一年作出的辛勤奉獻及默默耕耘致以最誠摯的謝意。本人亦謹此感謝我們股東繼續給予本公司支持及信心。

主席
姚劍軍

香港，二零二一年三月三十一日

業務回顧及展望

概覽

二零二零年對所有人而言都是不尋常的一年。全球冠狀病毒(「COVID-19」)疫情改變了人們的工作模式及生活方式，帶動絕大部分活動從線下轉移至線上進行。根據中國音數協遊戲工委(GPC)及中國遊戲產業研究院聯合發佈的《2020年中國遊戲產業報告》，二零二零年中國在線遊戲行業收益總額同比增長20.7%，達致人民幣2,787億元。手機遊戲為該行業增長的主要動力，佔在線遊戲行業收益總額75.2%，同比增長32.6%。

二零二零年本公司錄得收益總額約人民幣117.0百萬元，較二零一九年人民幣112.9百萬元同比增長3.7%，該增幅主要受遊戲營運收益的增加所帶動。本年度虧損淨額為人民幣18.1百萬元，與二零一九年的人民幣88.7百萬元相比大幅減少79.6%。

本公司秉承優質遊戲策略，致力在重點領域開發數款新遊戲及為用戶創造愉快的遊戲體驗。於二零二零年，本公司推出兩款新遊戲，即「霓虹深淵」(一款射擊及地牢探險類遊戲)及「呖機探險隊」(一款RPG手機遊戲)。「霓虹深淵」於二零二零年七月在任天堂Switch、Play Station 4及Xbox One推出主機版本以及在Steam、Wegame及Gog推出PC版本，推出首週即於Steam暢銷榜上位列前十。「呖機探險隊」亦於二零二零年七月同時推出iOS及安卓版本，自推出後已獲得有目共睹的成績：(i)於蘋果中國App Store免費下載榜名列第一；(ii)成為中國領先遊戲發行平台TapTap熱榜榜首，並獲得編輯推薦；及(iii)在哩哩哩彈幕網(中國領先的年輕一代在線娛樂平台)熱門遊戲榜上排名第一。

知識產權為本公司的競爭優勢之一，其已將多個熱門遊戲的流行知識產權授權予提供產品及服務的各合作夥伴。年內，儘管中國於二零二零年第一季度爆發COVID-19，導致全國封鎖並造成負面影響，但本公司於擴大其知識產權授權類別方面取得長足進展。於二零二零年第四季度，基於「保衛蘿蔔」遊戲系列多個角色及形象設計的「保衛蘿蔔」盲盒於天貓、微信小程序及摩點等各平台上推出，再次在中國視像遊戲知識產權泛娛樂發展中成為另一傑出榜樣。

與此同時，本公司與現有授權合作夥伴維持關係，並：(i)與中國少年兒童新聞出版社合作，以於中國內地、香港、澳門、台灣、韓國及多個東南亞國家銷售「保衛蘿蔔」圖書；(ii)與美圖的附屬公司合作，將與「保衛蘿蔔」盲盒有關的貼紙及表情包用於全球範圍的美圖應用程式；(iii)與北京漢儀創新科技股份有限公司及常州麥拉風網絡科技有限公司合作，以於中國在華為、OPPO及vivo等多家主流安卓手機上使用「保衛蘿蔔」形象的息屏顯示(AOD)及壁紙。

與本公司業務有關的主要風險

本公司的營運及前景涉及若干風險，而該等風險或會對本公司的未來財務業績造成重大不利影響。下文概述本集團須承擔的主要風險(並非全面)：

- 本公司未必成功有效推廣品牌或提升品牌認知度，而任何負面宣傳(不論真實與否)均可能對本公司的業務造成重大不利影響；

管理層討論與分析

- 本公司處理、儲存及使用個人資料及其他數據，因此須遵守有關私隱權的政府規例及其他法律責任，倘本公司實際上或被認為未能遵守該等責任，將有損其業務；
- 本公司須遵守有關遊戲行業的新政策或任何現有政策的修訂本，該等新政策或任何現有政策的修訂本或會影響其業務營運；
- 手機遊戲及網絡遊戲行業競爭激烈。倘本公司未能有效地競爭，其業務、財務狀況、經營業績及前景將受到重大不利影響；
- 遊戲延遲推出可能對本公司的營運及前景有負面影響；
- 限制本集團收集數據及更新遊戲能力的技術問題將對本集團的表現造成負面影響；
- 全球經濟放緩，倘遊戲玩家因該等不明朗經濟狀況而減少其於遊戲上的消費，本公司的財務表現可能受到不利影響；
- 本公司依賴主要人員，而倘本公司失去彼等的服務或無法吸引新的重要員工，其業務及成長願景可能嚴重中斷；
- 本公司倚賴第三方分銷及發行平台以分銷及發行遊戲。倘此等第三方分銷及發行平台在其平台上無法有效推廣本公司的遊戲或履行彼等對業務的義務，則本公司的業務及經營業績將受重大不利影響；及
- 本公司可能無法適應中國快速進化的手機遊戲及網絡遊戲產業，特別是技術上的變動。倘本公司無法預期或成功實行新技術，其遊戲可能過時或無競爭力，則其業務、財務狀況、經營業績及前景或會受重大不利影響。

為降低已識別風險，本公司定期監測風險並審查業務策略及財務業績。本公司已實施以下策略以確保風險獲妥善管理：

- 本公司利用知識產權深受歡迎的優勢，繼續加強與許可承授人的合作關係，並擴大授權產品及服務的類別。本公司已推出「保衛蘿蔔」盲盒以進一步擴大其產品類別；
- 本公司採取技術及其他手段(例如加密、訪問限制及就數據保護實踐向獨立專家尋求建議)，防止已收集到的個人資料遭致任何未經授權的披露、損害或遺失；
- 本公司建立了專業團隊與有關監管機構就遊戲行業新政策及現有政策的修訂本進行積極的意見及資訊交流，並採取適當措施以回應有關變動，繼而確保本公司遵守最新適用法律及法規；
- 本公司設立海外遊戲分銷及營運團隊以於經選定海外市場拓展國際業務，從而減少中國內地政策及監管變動對本集團的影響；

- 本公司進一步強化數據分析能力以持續開發熱門遊戲、改善玩家體驗並強化遊戲帶來的收益；
- 本公司密切監測開發中遊戲的進度；
- 本公司不斷對現有遊戲增加新特性，以強化或升級遊戲並吸引玩家；
- 為跟上市場及科技變化的步調，本公司引入新人才，以維持研發團隊及營運團隊的競爭力；及
- 本公司與足夠數量的分銷及發行平台維持良好關係，且強化其於深圳的分銷及營運團隊，以鞏固其在遊戲分銷及發行方面的長期發展。

二零二一年展望

儘管監管環境嚴格，但受惠於智能手機、蜂窩網絡及其他技術的不斷升級，手機遊戲可容許更多玩家參與，亦愈來愈有趣，中國在線遊戲行業（特別是手機遊戲）有望在未來一年繼續呈現強勁增長。本公司將善用其已建立的知識產權庫（包括「保衛蘿蔔」、「神仙道」、「三國之刃」、「超級幻影貓」及「初體計劃」等），開發續集及／或前傳，旨在滿足忠實用戶的渴求，並進一步拓寬知識產權。本公司目前正在開發「保衛蘿蔔4」及「神仙道3」兩款現有熱門遊戲的續集，預計於二零二一年推出。該兩款遊戲的累計註冊用戶分別為593.8百萬戶及159.0百萬戶，按此計算，本公司相信此兩款遊戲的續集一經推出便會大受市場歡迎。

此外，本公司亦重點開發兩大遊戲類型的遊戲－休閒多人線上戰術競技(MOBA)及第一人稱射擊遊戲(FPS)，其中一款MOBA休閒遊戲預計將於二零二一年推出。

為進一步加強遊戲開發與發行間的協同效應，本公司的遊戲發行團隊一直與第三方遊戲開發商合作，未來亦將繼續為全球市場精選高質量的遊戲，且計劃於二零二一年推出4款遊戲。

隨著預期於二零二一年計劃推出「保衛蘿蔔4」，本公司相信其將大幅增加知識產權授權活動。除維持現有授權合作夥伴關係及增加使用「保衛蘿蔔」遊戲系列知識產權的產品數量外，知識產權授權團隊將進一步探索(i)與社交媒體平台合作，以實現「保衛蘿蔔」形象數字化應用；(ii)與遊戲系列擁有相同目標用戶的多名商品生產商合作；及(iii)與可將知識產權用於人流較多的活動及／或場所的實體服務供應商合作。

截至二零二零年十二月三十一日止年度後的事件

於二零二一年一月一日起直至本年報日期期間，概無發生重大後續事件。

末期股息

董事會並無宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息（截至二零一九年十二月三十一日止年度：無）。

管理層討論與分析

財務回顧

營運資料

本公司的遊戲

於二零二零年，為專注於滿足遊戲玩家瞬息萬變的需求，本公司維持相對有限的優質遊戲產品組合。本公司成功擴大「保衛蘿蔔」及「神仙道」等著名知識產權的用戶群並提升其品牌知名度，為推出潛在的續集奠定堅實基礎。為確保續集大獲成功，本公司作出策略決定以投放更多時間及資源於開發該等遊戲。因此，本公司於二零二零年僅推出兩款新遊戲，即(i)「霓虹深淵」及(ii)「炸機探險隊」。

下表按絕對數額及佔收益總額的百分比呈列自遊戲營運所得收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年 (人民幣千元)	(佔收益 總額%)	二零一九年 (人民幣千元)	(佔收益 總額%)
遊戲營運				
網絡遊戲	14,592	12.5	15,256	13.5
手機遊戲				
RPG	26,738	22.9	35,176	31.2
休閒遊戲	12,157	10.4	7,802	6.9
PC遊戲	6,140	5.2	527	0.5
HTML5遊戲	260	0.2	185	0.2
主機遊戲	5,870	5.0	280	0.2
總計	65,757	56.2	59,226	52.5

遊戲營運所貢獻的收益約為人民幣65.8百萬元，較二零一九年約人民幣59.2百萬元同比增加約11.0%，主要由於二零二零年七月推出「霓虹深淵」，帶動PC遊戲及主機遊戲收益貢獻增加。該增加亦由於二零二零年居家期間「保衛蘿蔔」系列進行更新，並以新特色挽留現有玩家及吸引新玩家，帶動休閒遊戲的收益貢獻上升。由於本公司現有RPG遊戲已達到各自壽命週期晚期，導致其所得收益減少，抵銷了部分收益增幅。

本公司的玩家

本公司利用一套關鍵績效指標(包括MAU、MPU及ARPPU)評核其經營表現。經營數據波動主要由於賞玩、下載(就手機遊戲及PC遊戲而言)及就遊戲的虛擬項目及升級功能付款的玩家數目變動所致。利用該等關鍵績效指標有助本公司跟進了解其提供極具吸引力的在線遊戲的能力、其遊戲的受歡迎程度、從玩家群獲取收益的潛力及在線遊戲行業的競爭程度，讓本公司得以繼續改進其業務策略。

於二零二零年十二月三十一日，本公司(i) RPG手機遊戲及網絡遊戲有累計註冊用戶約228.5百萬戶，其中網絡遊戲有約172.7百萬戶及手機遊戲有約55.8百萬戶；(ii) 休閒遊戲累計已啟動下載次數約為604.0百萬次；(iii) HTML5遊戲有累計註冊用戶約36.5百萬戶；(iv) PC遊戲累計售出約554,000份；及(v) 主機遊戲累計售出約159,000份。於二零二零年十二月，本公司的(i) RPG手機遊戲及網絡遊戲已有MAU約0.3百萬名，其中手機遊戲有MAU約0.1百萬名及網絡遊戲有MAU約0.2百萬名；(ii) 休閒遊戲有MAU約4.1百萬名；及(iii) HTML5遊戲有MAU約0.3百萬名。下表載列於所示年度有關本公司業務的若干經營統計數據：

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二零年	二零一九年	
平均MPU			
網絡遊戲(RPG)(千名)	8	9	(11.1)
手機遊戲(RPG)(千名)	25	33	(24.2)
休閒遊戲(千名)	102	98	4.1
ARPPU			
網絡遊戲(RPG)(人民幣元)	147.0	142.6	3.1
手機遊戲(RPG)(人民幣元)	89.6	75.2	19.1
休閒遊戲(人民幣元)	9.9	5.9	67.8

附註：於本公司自有平台發佈的遊戲重複付費用戶並無被剔除於計算之外。

管理層討論與分析

截至二零二零年十二月三十一日止年度，網絡遊戲的MPU約為8,000名，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則約為9,000名。有關減少是由於其網絡遊戲步入其預計壽命週期晚期，及本公司於二零一三年開始將策略重點由網絡遊戲轉移到手機遊戲。手機RPG遊戲的平均MPU由截至二零一九年十二月三十一日止年度約33,000名減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度約25,000名，主要由於本公司其中一項熱門遊戲「三國之刃」進入預期壽命週期晚期。休閒遊戲平均MPU由截至二零一九年十二月三十一日止年度約98,000名增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約102,000名，主要由於二零二零年居家期間「保衛蘿蔔」系列進行更新，並以新特色挽留現有玩家及吸引新玩家，使其平均MPU增加所致。

網絡遊戲的ARPPU由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣142.6元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣147.0元，主要由於「神仙道」網絡版的ARPPU增加所致，該遊戲已進入其預計壽命週期的成熟期，忠實玩家更願意在遊戲內購買。休閒遊戲的ARPPU由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣5.9元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣9.9元，主要由於「保衛蘿蔔」遊戲系列頻繁更新並提供新特色，令用戶更願意支付，使其ARPPU增加所致。RPG手機遊戲的ARPPU由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣75.2元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣89.6元，主要由於「神仙道」手機版的ARPPU增加所致，該遊戲經常進行更新並加入新特色，因此忠實玩家更願意在遊戲內購買。

作為業務策略的一部分，本公司持續推出多種遊戲內推廣及活動、為優質遊戲定期發佈更新及提供優質客戶服務，以加強遊戲功能及維持用戶興趣。本公司相信所有該等措施就本集團挽留活躍玩家及擴大活躍玩家群而言不可或缺。

截至二零二零年十二月三十一日止年度與截至二零一九年十二月三十一日止年度比較

下表載列本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度與截至二零一九年十二月三十一日止年度比較的收益表。

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	
收益	117,004	112,851	3.7
銷售成本	(34,585)	(34,781)	(0.6)
毛利	82,419	78,070	5.6
其他收入及收益	33,902	14,333	136.5
銷售及分銷開支	(17,939)	(29,257)	(38.7)
行政開支	(43,647)	(75,387)	(42.1)
研發成本	(56,769)	(70,448)	(19.4)
融資成本	(1,706)	(2,672)	(36.2)
其他開支	(12,786)	(670)	1,808.4
應佔聯營公司虧損	(374)	(1,280)	(70.8)
除稅前虧損	(16,900)	(87,311)	(80.6)
所得稅開支	(1,219)	(1,388)	(12.2)
年內虧損	(18,119)	(88,699)	(79.6)
以下人士應佔：			
母公司擁有人	(21,460)	(80,342)	(73.3)
非控股權益	3,341	(8,357)	(140.0)

管理層討論與分析

收益

下表載列本集團截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年	(佔收益 總額%)	二零一九年	(佔收益 總額%)
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
遊戲營運	65,757	56.2	59,226	52.5
在線遊戲分銷	29,083	24.8	30,885	27.4
授權及知識產權相關收入	5,309	4.5	10,546	9.3
廣告收益	16,815	14.4	11,430	10.1
技術服務收入	40	0.1	764	0.7
總計	117,004	100.0	112,851	100.0

收益總額較截至二零一九年十二月三十一日止年度增加約3.7%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣117.0百萬元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，遊戲營運收益同比增加約11.0%至約人民幣65.8百萬元。該增幅主要由於二零二零年七月推出的「霓虹深淵」獲高度正面反饋。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，在線遊戲分銷收益同比減少約5.8%至約人民幣29.1百萬元。該減幅主要由於二零二零年初「魂器學院」進入其預計壽命週期的成熟期。該減少由二零二零年七月推出的「咪嚨探險隊」收入貢獻增加所部分抵銷。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，授權及知識產權相關收入同比減少約49.7%至約人民幣5.3百萬元。該減幅主要由於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認有關「保衛蘿藦3」及「神仙道2」網頁版的授權費約人民幣3.0百萬元。在授權協議於二零一九年中屆滿後，概無於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認有關授權費。有關減幅亦由於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認「神仙道」的HTML5版本的一次性授權費約人民幣6.6百萬元所致，而截至二零二零年十二月三十一日止年度概無確認有關一次性授權費。截至二零二零年十二月三十一日止年度，授權及知識產權相關收入減幅因確認「靈妖記—神仙道外傳」授權費約人民幣4.0百萬元而部分抵銷，而截至二零一九年十二月三十一日止年度概無確認有關授權費。

廣告收益於截至二零二零年十二月三十一日止年度增加約47.1%至約人民幣16.8百萬元，主要歸因於有關遊戲發行及營運的授權協議在二零一九年六月屆滿，本公司新增廣告業務，令「保衛蘿蔔3」的廣告收益增加。二零二零年居家期間「保衛蘿蔔」系列的MAU有所增加是廣告收益增長的另一推動因素，其得益於該等遊戲壽命週期較長(最新一款已營運4.5年)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，技術服務收入錄得約人民幣0.8百萬元，其來自於二零一九年第一季度為美圖遊戲分銷平台提供技術支援服務。在正式終止與美圖網訂立的獨家授權協議後，截至二零二零年十二月三十一日止年度概無提供該等技術支援服務。

銷售成本

截至二零二零年十二月三十一日止年度銷售成本約為人民幣34.6百萬元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣34.8百萬元維持平穩。

毛利及毛利率

毛利由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣78.1百萬元增加約5.6%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣82.4百萬元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，毛利率為70.4%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則為69.2%。

其他收入及收益

其他收入及收益由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣14.3百萬元增加約136.5%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣33.9百萬元。其他收入及收益增加主要由於銀行利息收入、債券利息收入及投資收入由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣6.1百萬元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣25.2百萬元，主要由於本公司按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動及贖回本公司人壽保險保單所得收益。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣29.3百萬元減少約38.7%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣17.9百萬元，主要由於「魂器學院」的大部分促銷活動是於二零一九年推出「魂器學院」的早期階段進行，廣告費用由約人民幣25.2百萬元減少至約人民幣14.0百萬元。

管理層討論與分析

行政開支

行政開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣75.4百萬元減少約42.1%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣43.6百萬元。該減幅主要歸因於專業費用由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣9.4百萬元減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣5.2百萬元。專業費用減少主要由於在截至二零一九年十二月三十一日止年度就建議收購享聯科技國際有限公司(一間在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)全部已發行股本產生專業費用，而於二零二零年並無產生有關專業費用。該減少亦由於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認壞賬撥備約人民幣20.5百萬元所致，而截至二零二零年十二月三十一日止年度概無確認有關開支。截至二零一九年十二月三十一日止年度確認的壞賬撥備主要包括(i)截至二零一九年十二月三十一日止年度就向一間聯營公司廈門辰星(「天下長安」的開發商)提供的貸款計提撥備約人民幣14.1百萬元，原因是該遊戲於二零一九年的表現未如理想，故此本公司預期無法收回該筆壞賬；(ii)截至二零一九年十二月三十一日止年度就有關本公司日期為二零一六年七月二十一日公告所披露開發位於中國廈門市湖里區的土地(「土地」)上項目的按金計提撥備約人民幣1.6百萬元，原因是本公司未能達成土地監管協議中協定的稅項繳納條件，故此本公司預期無法收回有關按金；及(iii)就本公司預期無法收回的預付授權費計提撥備約人民幣3.0百萬元。此外，行政開支減少亦由於本集團於二零一九年年中持續精簡公司架構而令員工成本由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣34.0百萬元減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣29.6百萬元所致。

研發成本

研發成本由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣70.4百萬元下降約19.4%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣56.8百萬元。該減少主要歸因於本公司減少數款開發中遊戲(當中大部分遊戲於二零一九年推出或於二零二零年進入測試階段)在圖像設計等若干遊戲開發方面的外包工作，令外包開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣11.0百萬元減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣4.5百萬元。該減少亦由於COVID-19疫情期間免除退休金計劃供款導致員工成本減少所致。

融資成本

融資成本由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣2.7百萬元下降約36.2%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.7百萬元。該減少主要由於定期貸款利息開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣2.2百萬元減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.2百萬元。於本年度，本公司已償還已提取用作人壽保險保單財務槓桿的定期貸款。

其他開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度，其他開支約為人民幣12.8百萬元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則約為人民幣0.7百萬元。該增加主要由於就一項有關本公司聯營公司高沃科技有限公司(「高沃」)的投資作出悉數減值虧損約人民幣10.2百萬元。作出悉數減值虧損是由於高沃的業務活動受COVID-19疫情嚴重影響，預期高沃目前的營運資金將不足以維持其未來業務營運。鑒於收回投資的可行性極低，本公司決定就對高沃的投資作出悉數減值虧損。其他開支增加亦由於匯兌虧損由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣0.5百萬元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.4百萬元。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣1.4百萬元減少約12.2%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.2百萬元。該減少主要由於未獲豁免繳納所得稅的附屬公司的收益及溢利減少所致。

年內虧損

由於以上所述，年內虧損由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣88.7百萬元減少約79.6%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣18.1百萬元。母公司擁有人應佔虧損由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣80.3百萬元減少約73.3%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣21.5百萬元。

非國際財務報告準則計量－母公司擁有人應佔經調整虧損淨額

除本公司根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表外，飛魚亦根據母公司擁有人應佔經調整虧損淨額提供其他資料作為額外財務計量。由於管理層使用此項財務計量，透過撇除本公司認為並非業務表現指標項目的影響以評估財務表現，故本公司呈列此項財務計量。本公司亦相信，該等非國際財務報告準則計量為投資者及其他人士提供額外資料，有助彼等按與管理層相同的方式瞭解及評估綜合經營業績，並將會計期間的財務業績與多間同業公司的財務業績作出比較。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司將母公司擁有人應佔經調整虧損淨額界定為母公司擁有人應佔虧損淨額（不包括股份報酬）。國際財務報告準則並無界定母公司擁有人應佔經調整虧損或溢利淨額一詞。由於母公司擁有人應佔經調整虧損淨額並不包括會計期間將影響母公司擁有人應佔虧損淨額的所有項目，故以其作為分析工具有重大限制。

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	
母公司擁有人應佔年內虧損	(21,460)	(80,342)	(73.3)
加：			
股份報酬	3,116	1,622	92.1
總計	(18,344)	(78,720)	(76.7)

財務狀況

於二零二零年十二月三十一日，本集團的權益總額約為人民幣489.2百萬元，而於二零一九年十二月三十一日則約為人民幣509.7百萬元。該減少主要是由於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得虧損約人民幣18.1百萬元所致。

於二零二零年十二月三十一日，本集團錄得流動資產淨值約人民幣118.9百萬元，與於二零一九年十二月三十一日錄得約人民幣77.2百萬元相比增加約54.0%。該增加主要由於截至二零二零年十二月三十一日止年度，對人壽保險保單進行退保的退保價值約14.5百萬美元（相當於約人民幣97.0百萬元）及償還本公司提取用作人壽保險保單財務槓桿的銀行貸款約69.0百萬港元（相當於約人民幣58.6百萬元）。

管理層討論與分析

流動資金及資本資源

下表載列摘錄自本集團綜合現金流量表的經選定現金流量數據：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	變動%
經營活動所用現金流量淨額	(35,469)	(72,299)	(50.9)
投資活動所得現金流量淨額	52,048	131,314	(60.4)
融資活動(所用)/所得現金流量淨額	(56,166)	17,466	(421.6)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(39,587)	76,481	(151.8)
年初現金及現金等價物	179,218	104,922	70.8
外匯匯率變動影響淨額	(437)	(2,185)	(80.0)
年末現金及現金等價物	139,194	179,218	(22.3)

於二零二零年十二月三十一日，現金及現金等價物總額約為人民幣139.2百萬元，而於二零一九年十二月三十一日則約為人民幣179.2百萬元。該減少主要是由於在經營活動中動用現金及現金等價物所致。

於二零二零年十二月三十一日，財務資源中約人民幣55.7百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣53.3百萬元)以非人民幣貨幣計值的存款持有。本公司目前並無進行外幣對沖交易，而是透過限制外幣風險及持續監控外幣水平管理外匯風險。本集團已採納審慎的現金及財務管理政策。為更有效控制成本及將資金成本降至最低，本集團集中管理資金活動，而現金一般會存入銀行並主要以人民幣、港元及美元計值。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有銀行貸款合共約人民幣63.8百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣116.7百萬元)，其中約人民幣10.0百萬元須於一年內支付，約人民幣50.0百萬元須於一年後但於五年內支付，及約人民幣3.8百萬元須於五年後支付。本集團有租賃負債約人民幣6.3百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣9.8百萬元)，按協議所載，其中約人民幣3.7百萬元須於一年內支付，而約人民幣2.6百萬元須於一年後但五年內支付。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行貸款(本公司將該等銀行貸款用作建設本公司研發中心)約為人民幣63.8百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣56.1百萬元)，利率約為5.05%，且由該土地的土地使用權及在建工程作抵押。

重要的按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

於二零二零年十二月三十一日，本公司有按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產約人民幣138.0百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣197.9百萬元)，指由本公司投資、獲標準普爾BB一級以上、穆迪Ba2級以上、票面年利率介乎4.5%至6.25%且由銀行或信譽良好公司發行的普通債券、永久債券及債券基金以及本集團於六間非上市公司及一間於中國全國中小企業股份轉讓系統上市的公司持有的權益。

於二零二零年十二月三十一日，按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產本金均未受到保障。

根據本公司現時內部投資管理政策，不少於50%的投資總額投資可用於無風險或保本投資，而餘下投資總額最多50%則投資於低風險產品。本公司擁有多元化投資組合以降低風險，另外，上述投資符合本公司有效的資本及投資管理政策及策略。

重要的按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的表現及未來前景

於二零二零年十二月三十一日，本集團按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的詳情呈列如下：

(A) 普通債券

普通債券名稱	附註	於截至二零二零年		於二零二零年		於二零二零年十二月三十一日佔本集團資產總值的百分比
		十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的利息收入 (人民幣千元)	十二月三十一日止年度的綜合全面收益表中確認的公允價值變動收益 (人民幣千元)	十二月三十一日	十二月三十一日	
Huarong Finance II Co., Ltd. (「Huarong Finance II」)	2	3	-	-	0.0%	0.0%
Huarong Finance 2017 Co., Ltd. (「Huarong Finance 2017」)	3	908	932	22,025	16.0%	3.5%

附註：

1. 本公司的普通債券投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資。普通債券的公允價值基於可觀察市場輸入數據所支持的假設採用貼現現金流量估值法估計得出。有關普通債券投資的詳情，請參閱財務報表附註21。
2. 於二零一五年二月十七日，本集團以代價5,135,000美元(相當於約人民幣31.5百萬元)投資Huarong Finance II發行面值為5,000,000美元的債券。有關債券的票面年利率為4.5%，5年到期。於二零一六年十二月二十六日，本集團以代價1,566,000美元(相當於約人民幣10.8百萬元)出售部分面值為1,500,000美元的普通債券。於二零一八年下半年，本集團以代價3,325,000美元(相當於約人民幣22.8百萬元)出售部分上述面值為3,300,000美元的普通債券。於到期日(即二零二零年一月十六日)剩餘面值為200,000美元的普通債券已獲悉數贖回。

管理層討論與分析

3. 於二零一七年六月二十三日，本集團以代價3,142,000美元（相當於約人民幣21.4百萬元）投資Huarong Finance 2017發行面值為3,000,000美元的債券。有關債券的票面年利率為4.75%，10年到期。

債券發行人Huarong Finance 2017為中國華融國際控股有限公司的全資附屬公司，而中國華融國際控股有限公司為中國華融資產管理股份有限公司（「中國華融」）的全資附屬公司，中國華融股份自二零一五年十月三十日起於聯交所主板上市（股份代號：2799）。中國華融（連同其附屬公司，統稱「華融集團」）是一間領先的資產管理公司（「資產管理公司」），其為中國四大國有資產管理公司之一。華融集團的主要業務為不良資產管理、金融中介服務、資本投資、銀行、金融租賃、證券、信託及特別資產管理。

根據華融集團截至二零二零年六月三十日止六個月的中期業績公告，華融集團錄得總收入約人民幣45,688百萬元及期內除稅後溢利約人民幣792百萬元，而截至二零一九年六月三十日止六個月的總收入約為人民幣56,810百萬元及除稅後溢利約為人民幣2,812百萬元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，由於進行結構調整、強化資產負債管理及改善資本狀況，華融集團的純利較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加50.4%。然而，於二零二零年上半年，其表現受COVID-19疫情及營商環境複雜多變的挑戰嚴重影響，導致華融集團的利息收入減少且其所持有部分金融資產公允價值變動所產生的收益大幅下降。儘管業績暫時下滑，華融集團將繼續做強做精不良資產主業，加快主業轉型創新，推進化險瘦身與深化改革，努力實現高質量發展目標。

本集團相信，華融集團正採用多項措施以防範及化解金融風險並促進轉型發展，因此，本集團對華融集團所發行債券的未來前景持樂觀態度。

(B) 永久債券

永久債券名稱	附註	於截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的利息收入		於截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的公允價值變動收益/(虧損)		於二零二零年十二月三十一日	
		(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	估按FVOCI及按FVPL投總額的百分比	估本集團資產總值的百分比
CCB Life Insurance Co. Ltd 2017	2	468	(247)	9,922	7.2%	1.6%	
Chaleco Hong Kong Corp. Ltd 2019	3	520	(62)	10,092	7.3%	1.6%	
FWD Ltd 2017	4	325	10	10,207	7.4%	1.6%	

附註：

1. 本集團的永久債券投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。永久債券的公允價值由Thomson Reuters Eikon系統觀察得出。有關永久債券投資的詳情，請參閱財務報表附註21。
2. 於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,547,000美元(相當於約人民幣10.6百萬元)投資建信人壽保險有限公司(「建信人壽保險」)發行面值為1,500,000美元的債券。該債券票面年利率為4.5%，到期日為二零七七年四月二十一日，並可按發行人的選擇延長額外60個曆年且延長次數無限制。

債券發行人建信人壽保險成立於一九九八年，於二零一一年成為中國建設銀行股份有限公司(「中國建設銀行」)的附屬公司前稱為太平洋安泰人壽，是國務院批准的首批銀行控股保險公司之一。建信人壽保險是中國建設銀行滿足客戶保險保障、長期儲蓄和資產傳承需求的獨家保險平台和價值創造的重要業務板塊。憑藉中國建設銀行豐富的資源及持續的戰略支持，建信人壽保險已成為中國所有銀行控股人壽保險公司中保費規模最大、盈利能力最強的領軍企業之一。

根據建信人壽保險截至二零一九年十二月三十一日止年度的信息披露報告，建信人壽保險錄得總收入約人民幣32,439百萬元及年內純利約人民幣757百萬元。今後，建信人壽保險積極開發全面的產品組合以滿足客戶需求，並把握中國人壽保險市場不斷增長的機遇，致力發展成為一家穩步增長、價值顯著提升的成熟公司，具有穩固的客戶基礎、多元化的產品組合、更完善的業務結構，能更安全高效地使用保險基金、更合理地組織分銷渠道及更靈活地運用營運支持系統。

本集團相信建信人壽保險得益於中國建設銀行持續全面的戰略支持，加上其自身具備鮮明銀保特色的既有多元化分銷渠道，故對建信人壽保險所發行債券的未來前景抱持樂觀態度。

3. 於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,546,000美元(相當於約人民幣10.7百萬元)投資中鋁國際香港有限公司(「中鋁國際香港」)發行面值為1,500,000美元優先擔保永久資本債券，其票面年利率為5.0%、無固定贖回日期，由中鋁國際工程股份有限公司(「擔保人」，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2068))無條件及不可撤回地提供擔保。中鋁國際香港及擔保人為中國鋁業集團有限公司(「中鋁」)的附屬公司，而中國鋁業集團有限公司由中國國務院國有資產監督管理委員會全資擁有。

中鋁國際香港為一間於二零一三年十二月十日在香港註冊成立的公司，為擔保人(連同其附屬公司，統稱「中鋁」)的全資附屬公司，其作為境外融資特殊目的公司，進行若干貿易交易並構成中鋁整體貿易業務的一部分。中鋁於二零一一年成立，次年二零一二年於聯交所主板上市，是中國有色金屬行業領先的技術、工程服務與設備供應商，能為有色金屬產業各個階段提供完整業務鏈綜合工程解決方案。中鋁亦為全球有色金屬行業完整產業鏈的行業領導者，提供規劃、設計、採礦、加工、冶煉、設備製造及貿易服務。於二零一八年八月，中鋁在上海證券交易所主板上市，成為首家同時上市A股及H股的有色金屬工程技術公司，搭建了中國和香港兩個資本市場平台，為中鋁未來實現快速發展及科學進步奠定了基礎。

管理層討論與分析

根據中鋁截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績公告，中鋁錄得總收益約為人民幣23,026百萬元，稅後淨虧損約為人民幣1,856百萬元，而截至二零一九年十二月三十一日止錄得年度稅後純利約為人民幣223百萬元。受境內、外新冠肺炎疫情影響，中鋁於二零二零年三月末陸續開工，雖一直積極推進復工復產，加快施工進度，但整體營業收入規模和盈利水平較上年同期仍大幅下降；同時中鋁貿易業務處於積極轉型階段，業務開展方向進一步向中鋁內部工程設備集中採購轉售，原有的業務規模減少。此外，受疫情影響，部分客戶付款能力出現困難，並因此延後付款，中鋁對應收款項的預計信用損失進行了重新評估，按照中鋁的會計政策，計提了相關減值儲備。展望二零二一年，中鋁將堅持改革發展與風險防控並重，堅持創新驅動科技引領，堅持價值管理全面對標提升，堅持依法治企合規經營，預計新簽合同人民幣580億元。

本集團相信，中鋁將萬眾一心加油幹，激發發展動能，推動高質量發展，因此對中鋁國際香港所發行債券的未來前景抱持樂觀態度。

4. 於二零二零年三月二日，本集團以代價1,553,000美元（相當於約人民幣10.8百萬元）投資FWD LIMITED（連同其附屬公司，統稱「富衛」）發行面值為1,500,000美元的次級永久資本債券。該債券票面年利率為6.25%，無固定到期日。

債券發行人富衛旗下有香港及澳門的人壽保險、一般保險、僱員福利及財務規劃業務，其中包括截至二零一六年六月三十日按年化保費等值（「年化保費等值」，為人壽保險業常用的衡量新業務銷售額的指標）計算的香港第九大人壽保險公司（根據香港保險業監理處的統計數據）及截至二零一六年六月三十日按年化保費等值計算的澳門第五大人壽保險公司（根據澳門保險業的主要監管機構澳門金融管理局的統計數據）。富衛旗下業務已於香港及澳門分別經營32年及17年。富衛相信，其於各個市場因提供創新的產品及卓越的客戶服務而享負盛名。富衛亦得益於其股東李澤楷及瑞士再保險的經驗。

根據富衛的發售通函，一般保險業務對富衛而言具策略性意義。富衛通過開展多項舉措建立企業品牌以創造利潤及獲得新客戶，該等舉措包括印刷品及戶外廣告（如在香港，於怡東酒店展示發光二極管(LED)標牌、於電車站、巴士站及港鐵站刊登廣告，以及於報章及雜誌刊登一系列印刷廣告及新聞稿）、於電視及網絡媒體刊登廣告以及與富衛的客戶進行面對面互動。富衛亦採取內部措施，以提高僱員及代理商對新品牌的參與度。

本集團相信，富衛的品牌推廣工作成功，因此對富衛所發行債券的未來前景抱持樂觀態度。

(C) 可換股債券

可換股債券名稱	附註	於截至二零二零年		於二零二零年		
		十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的利息收入 (人民幣千元)	十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的公允價值變動虧損 (人民幣千元)	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日
				於二零二零年十二月三十一日的公允價值 (人民幣千元)	按FVOCI及按FVPL投資總額的百分比	於二零二零年十二月三十一日佔本集團資產總值的百分比
渣打集團有限公司	2	451	(310)	-	0.0%	0.0%

附註：

1. 本集團的可換股債券投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。有關可換股債券投資的詳情，請參閱財務報表附註21。
2. 於二零一五年四月六日，本集團以代價8,101,000美元(相當於約人民幣49.7百萬元)投資渣打集團有限公司(於聯交所主板(股份代號：02888)、倫敦證券交易所及孟買證券交易所上市)發行面值為8,000,000美元及票面年利率為6.5%的永久可換股債券。於二零一六年七月及八月，本集團以代價4,788,000美元(相當於約人民幣31.9百萬元)出售部分上述面值為5,000,000美元的永久可換股債券。於二零一八年一月，本集團以代價1,056,000美元(相當於約人民幣6.7百萬元)出售部分上述面值為1,000,000美元的永久可換股債券。於二零二零年四月二日，總面值為2,000,000美元的債券由渣打集團有限公司提前悉數贖回。

管理層討論與分析

(D) 債券基金

基金名稱	附註	於截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的		於二零二零年十二月三十一日		於二零二零年十二月三十一日按FVPL投資總額的百分比	於二零二零年十二月三十一日佔本集團資產總值的百分比
		利息收入 (人民幣千元)	公允價值 變動收益 (人民幣千元)	於二零二零年十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	佔按FVOCI及 按FVPL投資總額 的百分比		
UBS Asian Bonds Series 5 (USD)(「瑞銀亞洲債券」)	2	315	219	10,711	7.8%	1.7%	

附註：

1. 本集團的債券基金瑞銀亞洲債券投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。基金的公允價值指UBS Asset Management (Singapore) Ltd.(作為管理人(「管理人」))與HSBC Trustee (Cayman) Limited(作為受託人(「受託人」))進行磋商後所釐定的子基金資產淨值。有關瑞銀亞洲債券的詳情，請參閱財務報表附註21。
2. 於二零二零年一月二十三日，本集團以代價1,614,000美元(相當於約人民幣11.1百萬元)投資UBS (CAY) Investment Fund Series- UBS Asian Bonds Series 5 (USD)派息類-A類(美元)單位(「子基金」)的16,000個單位，認購價為每單位100美元。子基金的到期期限為4.5年，目標到期收益率為每年4.8%至5.3%(假設並無違約行為且持至到期)。

UBS (CAY) Investment Fund Series為按照管理人與受託人所訂立日期為二零一七年五月二十四日的信託契據根據開曼群島信託法(經修訂)成立的開放型單位信託(作為傘型基金)。子基金的投資目標為通過主要投資亞太地區(日本除外)發行人發行以美元計價的固定收入證券組合實現總回報。

子基金通常採取購入後持有至到期日的方法投資各大美元債券組合。鑒於組合的到期日較短，其利率風險相對較低。此外，與全球同業相比，亞洲債券通常擁有較高的收益率，且久期風險較低。最後，其由專業的亞洲固定到期基金團隊運作，該團隊由積逾10年經驗的經理人組成。管理人一般定期主動監察及檢討子基金組合內的所有證券，並於必要時採取適當措施(包括但不限於在子基金到期日前再投資已到期證券所得款項)。因此，本集團對管理人所營運子基金的前景抱持樂觀態度。

(E) 人壽保險保單投資

人壽保險保單投資名稱	附註	於截至	於截至	於二零二零年		
		二零二零年	二零二零年	十二月三十一日	十二月三十一日	
		十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日
		止年度的綜合	止年度的綜合	於二零二零年	按FVOCI及	於二零二零年
		損益表中確認的	損益表中確認的	十二月三十一日	按FVPL投資總額	十二月三十一日
		利息收入	公允價值	的公允價值	的百分比	佔本集團資產
		(人民幣千元)	變動收益	(人民幣千元)		總值的百分比
			(人民幣千元)	(人民幣千元)		
人壽保險保單投資	2	-	2,116	-	0.0%	0.0%

附註：

1. 本集團的人壽保險保單投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。有關人壽保險保單投資的詳情，請參閱財務報表附註21。
2. 於二零一五年八月，本集團與The Manufacturers Life Insurance Company(「宏利」)百慕達分公司訂立人壽保險保單，為本集團若干主要管理層成員投保。根據該等保單，本公司為受益人及投保人。本公司開始投保時已支付保費總額合共約14.5百萬美元(相當於約人民幣89.0百萬元)。於二零二零年八月二十八日，本公司(作為投保人及受益人)向宏利遞交相關表格，以按退保金額(為扣除任何保單欠款及退保費用後的金額)對人壽保險保單進行退保。退保事項已由股東於二零二零年十月三十日舉行的股東特別大會上批准，並已於二零二零年十一月三日在本公司妥為回應宏利所有退保規定後生效。於二零二零年十一月三日，人壽保險保單退保金額合共14.5百萬美元(相當於約人民幣97.0百萬元)已由本公司於二零二零年十一月五日以現金悉數收取。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月二十八日的公告、日期為二零二零年十月十二日的通函、日期為二零二零年十月三十日的投票表決結果公告及日期為二零二零年十一月五日的完成公告。

管理層討論與分析

(F) 非上市股權投資

公司名稱	附註	於截至二零二零年 十二月三十一日 止年度的綜合全面 收益表中確認的 公允價值變動 收益/(虧損) (人民幣千元)			於二零二零年 十二月三十一日 按FVOCI及 按FVPL投資總額 的百分比		於二零二零年 十二月三十一日 佔本集團資產總值 的百分比
		於二零二零年 十二月三十一日 佔股權的百分比	於二零二零年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	於二零二零年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	於二零二零年 十二月三十一日 佔按FVOCI及 按FVPL投資總額 的百分比	於二零二零年 十二月三十一日 佔本集團資產總值 的百分比	
廈門易名科技股份有限公司(「易名」)	2	2.0%	5,180	22,181	16.1%	3.5%	
廈門熱戀天下科技有限公司(「廈門熱戀」)	3	10.0%	265	10,265	7.4%	1.6%	
其他	4	-	(789)	5,266	3.8%	0.8%	

附註：

1. 本集團的非上市股權投資已入賬列作指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資。非上市股權投資的公允價值由管理層評估或以其他可用方法採用。
2. 易名為於中國新三板上市的公司(股份代號：838413)，主要從事域名相關業務及為互聯網客戶提供域名註冊、轉讓及交易服務，其為中國著名的域名服務供應商。

根據易名截至二零二零年六月三十日止六個月的中期報告，易名錄得收益約人民幣80.9百萬元，較二零一九年同期同比增加19.4%，而除稅後純利則約為人民幣6.7百萬元，而截至二零一九年六月三十日止六個月的除稅後虧損淨額約為人民幣73,000元。易名憑藉成熟技術支持、便捷交易流程及人性化服務管理於域名交易及服務行業中確立領先地位。自二零一九年起，儘管行業環境慘淡，易名積極加大推廣力度並成功維持其交易。易名亦堅持擴展其域名業務並致力於為大型企業客戶提供購買服務。此外，由於國家的優惠政策，商標交易變得有利可圖，亦為其純利大幅增長作出重大貢獻。

本集團對中國的域名服務市場以及易名的未來表現抱持樂觀態度。

3. 廈門熱戀為非上市公司，主要從事通過智能自動售賣機銷售商品業務，並由經驗豐富的技術團隊管理。

本公司認為自助服務領域具有重大機遇。於二零二零年六月二十二日，本公司通過凱羅天下(本公司的間接全資附屬公司)訂立協議，向廈門熱戀投資人民幣10.0百萬元。隨著投資的完成，本公司擁有廈門熱戀的10%股權。於二零二零年十二月三十一日，已支付人民幣5.0百萬元。

鑒於零售業對智能自動售賣機不斷增長的需求將帶來龐大發展機會，且智能自動售賣機亦預期將形成觸及智能產品消費者的廣泛銷售及分銷網絡，本集團認為廈門熱戀的未來業務前景十分樂觀。

4. 其他包括兩間非上市有限公司，且該等投資概無佔本集團於二零二零年十二月三十一日的資產總值超過0.7%。

(G) 非上市債務投資

公司名稱	附註	於截至二零二零年 十二月三十一日 止年度的綜合 損益表中確認的 公允價值 變動收益 (人民幣千元)		於二零二零年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)		於二零二零年 十二月三十一日 佔按FVOCI及 按FVPL投資總額 的百分比		於二零二零年 十二月三十一日 佔本集團資產總值 的百分比	
		於二零二零年 十二月三十一日 佔股權的百分比	公允價值 變動收益 (人民幣千元)	於二零二零年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	於二零二零年 十二月三十一日 佔按FVOCI及 按FVPL投資總額 的百分比	於二零二零年 十二月三十一日 佔本集團資產總值 的百分比			
Future Capital Discovery Fund II, L.P. (「Future Capital」)	2	1.8797%	13,361	29,206	21.2%	4.6%			
其他	3	-	4,804	8,076	5.9%	1.3%			

附註：

1. 本集團的非上市債務投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。非上市債務投資的公允價值由管理層評估或以其他可用方法採用。
2. Future Capital為非上市有限合夥企業，主要從事投資主要涉及智能系統、自動系統及資訊科技等領域的公司業務，以通過中長期資本增值方式獲取盈利。

根據Future Capital截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表，Future Capital錄得收入約4,000美元及營運產生的合夥人資本增長淨額約145.7百萬美元。營運產生的合夥人資本大幅增長主要是由於Future Capital其中一項於截至二零二零年十二月三十一日止年度已上市的投資的公允價值變動增加。Future Capital預期於較後階段變現其投資以獲得較高的資本增值。

本集團相信，Future Capital資本充足並由經驗豐富的管理團隊管理，而其投資領域前景美好，未來業務前景樂觀且預期將持續增長。

3. 其他包括兩項非上市債務投資，且該等投資概無佔本集團於二零二零年十二月三十一日的資產總值超過0.9%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無就任何債務工具投資作出減值。根據國際財務報告準則第9號－金融工具，權益工具投資不再進行任何單獨的會計減值處理。

管理層討論與分析

所持的其他重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項以及重要投資或資本資產的未來計劃

除本年報所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無持有其他重大投資，亦無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。除本年報所披露者外，董事會並無於二零二一年批准其他重大投資或收購重大資本資產或其他業務的計劃。然而，本集團將繼續尋求業務發展的新機遇。

資產負債比率

按負債總額除以資產總值計算，本集團於二零二零年十二月三十一日的資產負債比率為22.9%，而於二零一九年十二月三十一日則為30.2%。

資本開支

下表載列截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的資本開支：

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	
物業、廠房及設備	1,436	1,495	(3.9)
在建工程	18,282	49,123	(62.8)
總計	19,718	50,618	(61.0)

資本開支包括物業、廠房及設備(包括但不限於辦公設備、供僱員使用的公司汽車及租賃物業裝修)，以及在建工程。截至二零二零年十二月三十一日止年度的資本開支總額約為人民幣19.7百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的人人民幣50.6百萬元減少約61.0%，主要由於位於中國廈門的本公司研發中心及總部大樓的建築成本由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣49.1百萬元減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣18.3百萬元。建築成本減少主要由於COVID-19疫情導致施工延誤及工程驗收完成延誤。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，價值約為人民幣63.8百萬元的銀行貸款(在總額最多為人民幣120.0百萬元的貸款融資項下)，用作建設本公司研發中心，並以該土地的土地使用權及於該土地的可建工程作抵押，賬面總值約為人民幣224.3百萬元。

或然負債及擔保

於二零二零年十二月三十一日，本公司並無任何未記錄的重大或然負債、擔保或針對其的任何索償訴訟。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本公司有432名全職僱員，大多數僱員位於中國廈門。下表載列於二零二零年十二月三十一日按職能劃分的僱員數目：

	僱員數目	佔總數%
開發	260	60.2
營運	84	19.4
行政	81	18.8
銷售及營銷	7	1.6
總計	432	100.0

本集團的僱員薪酬按彼等的表現、經驗及能力，並參考市場內的可比較情況而釐定。彼等的薪酬待遇包括薪金、與本集團表現有關的花紅、津貼、以權益結算的以股份為基礎付款以及中國僱員享有國家管理的退休福利計劃。本公司亦向其僱員提供針對性培訓，以鞏固彼等的技術及產品知識。

董事及高級管理層成員的薪酬按各個別人士的職責、資歷、職位、經驗、表現、年資及對本集團業務所投入的時間釐定。彼等以薪金、花紅、購股權、受限制股份單位以及其他津貼及實物福利的形式收取酬金，包括本公司代彼等作出的退休金計劃供款。薪酬委員會檢討董事及高級管理層的薪酬政策，並由董事會批准。

此外，目前本集團已採納首次公開發售後購股權計劃及受限制股份單位計劃II，作為長期獎勵計劃。

外幣風險

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團營運並未遭遇重大外幣風險，亦無就任何外幣波動進行對沖。

利率風險

除計息銀行存款及銀行貸款外，本集團概無其他重大計息資產或負債。由於預期銀行存款的利率不會有重大變動，故董事預期利率變動將不會對計息銀行存款造成任何重大影響。此外，由於利率主要參考提取日期的貸款基礎利率後釐定，其短期內出現大幅波動的可能性較低，故董事預期利率變動將不會對銀行貸款造成任何重大影響。因此，本集團概無採納任何對沖政策以降低利率風險。然而，本集團將繼續留意市場上的長期利率波動，並將採取適當行動將利率風險降至最低。

管理層討論與分析

上市所得款項淨額用途

經扣除包銷費用及佣金以及本公司就上市已付及應付的相關總開支後，全球發售所得款項淨額約為585.0百萬港元(相當於約人民幣463.2百萬元)。

下表載列全球發售所得款項淨額用途：

	全球發售所得款項淨額			
	可供動用 人民幣千元	百分比	已動用 (直至 二零二零年 十二月三十一日) 人民幣千元	尚未使用 結餘 人民幣千元
擴展及改善遊戲組合	185,281	40%	185,281	—
擴展營銷及推廣活動	92,641	20%	92,641	—
在選定的海外市場成立及擴展國際營運	69,480	15%	69,480	—
各種技術及免費在線遊戲或業務、合作夥伴關係及 授權機會的潛在收購	69,480	15%	69,480	—
補充營運資金及用作其他一般企業用途	46,320	10%	46,320	—
	463,202	100%	463,202	—

附註：上表數字為約數。

於二零二零年十二月三十一日，本集團已根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節載列的所得款項淨額擬定用途，動用上文詳列的所有全球發售所得款項淨額。

企業社會責任

本集團一直尋求以負責、透明及可持續方式營運。本集團藉推廣使用雙面印刷及複印等綠色辦公室習慣、設置回收箱、安裝節能照明系統、於辦公室養植盆栽、在公司範圍內提供良好空氣質素，致力促進環境的長期可持續性，並推動使用公共交通工具及召開視像會議，取代商務公幹，以減少碳足跡。本集團亦提高僱員的環保意識，並鼓勵僱員自攜盆栽綠化辦公室。

本集團一直在廢物管理方面採取「3R」策略：減少、重用及再回收，例如在洗手間安裝高效沖廁系統及定期進行檢查以防止漏水情況。

本集團決定不時檢討及優化其環保政策及常規，繼續為地球出一份力，建設更美好的世界。

本集團亦致力於通過參加社區服務、支援有需要人士及贊助教育活動，加大其對當地社區的奉獻。此外，本集團亦鼓勵各級僱員以慈善義賣的方式參與上述活動。本集團將繼續投入社會活動，打造更美好的社會。

遵守相關法律及法規

據董事於本年報日期所深知、全悉及確信，本公司已於所有重大方面遵守對本公司業務及營運具重大影響的相關法律及法規。

在遊戲開發及營運方面，本公司承諾遵守網絡遊戲管理暫行辦法(二零一七年修訂)、中華人民共和國著作權法(二零一零年修訂)、二零一六年網絡出版服務管理規定、二零零七年防沉迷通知、二零一九年網絡信息內容生態治理規定、關於啟動網絡遊戲防沉迷實名驗證工作的通知及國家新聞出版署關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知等法律法規。

此外，作為聯交所主板上市公司，本公司須遵守(其中包括)香港法例第622章公司條例(「公司條例」)、上市規則、收購守則以及香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)。相關部門不時留意適用法律及規例的任何變動。

環境、社會及管治報告

關於本報告

報告期間及範圍

飛魚科技國際有限公司(「飛魚」、「本公司」、「本集團」或「我們」)欣然向持份者提呈二零二零年環境、社會及管治報告(「環境、社會及管治報告」)。除另有註明外，本報告闡述自二零二零年一月一日至十二月三十一日期間(「本年度」或「報告期」)環境及社會數據的分析結果。

環境、社會及管治報告讓持份者得以瞭解我們有關可持續發展的策略成效、管理方針及績效。通過專注於本集團環境及社會範疇，我們致力保護我們的環境、對社會負責並於日常營運中保持嚴格且公正的企業管治。報告範圍與二零一九年度一致，其涵蓋本公司及其所有附屬公司。

報告準則

於編製環境、社會及管治報告時，本集團遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄27所載《環境、社會及管治報告指引》的披露規定。有關我們企業管治的資料，請參閱我們二零二零年年度報告「企業管治報告」一節。

收集反饋

收集持份者的寶貴意見有助本集團於下一個報告年度更好地制定我們在環境、社會及管治方面的方針。閣下可發送電郵至IR@feiyu.com提供意見或建議。

關於飛魚

業務概覽

飛魚為中國內地手機及網絡遊戲產業的傑出開發商，致力於推廣本公司「用簡單創造精彩」的理念。然而，由於二零二零年年初突然爆發新型冠狀病毒病（「COVID-19」）疫情，給我們的遊戲開發計劃帶來好壞參半的結果。於報告期內，由於中國實施全國封鎖措施，網絡遊戲需求增加，因此本公司投入更多時間及資源提升多款熱門遊戲續集的質量，同時我們已成功推出兩款新遊戲，以滿足當前市場，並致力吸引新用戶。除「神仙道」、「保衛蘿蔔」系列、「三國之刃」及「超級幻影貓」等標誌性遊戲產品系列外，「霓虹深淵」及「卡嘰探險隊」兩款新遊戲於二零二零年七月首次亮相。為響應飛魚「讓虛擬世界更美好」的使命，我們將繼續致力瞭解玩家的期望及興趣，以此決定我們的業務方向並為玩家營造健康的虛擬遊戲環境。

獎項及認可

獎項	證書	研發
魂器學院	<ul style="list-style-type: none"> 「魅族年終盛典－最佳二次元遊戲」 	<ul style="list-style-type: none"> 10項新申請的軟件著作權 1項新取得專利
神仙道	<ul style="list-style-type: none"> 「2019年度廈門市高新技術成果轉化項目認定」 	<ul style="list-style-type: none"> 10項新取得商標授權
卡嘰探險隊	<ul style="list-style-type: none"> 「OPPO開發者大會最佳星火遊戲」 	



飛魚里程碑



環境、社會及管治風險管理

董事會深知須對本集團的策略負全責，並須管理其環境、社會及管治風險以及內部監控系統。通過分析可能會對本集團可持續發展產生重大影響的潛在環境、社會及管治議題，我們希望能夠制定有效的解決方案以應對該等議題並將該等議題納入我們的日常營運中。因此，進行持份者參與工作是制定可持續發展計劃最有效的方法。

與持份者保持溝通

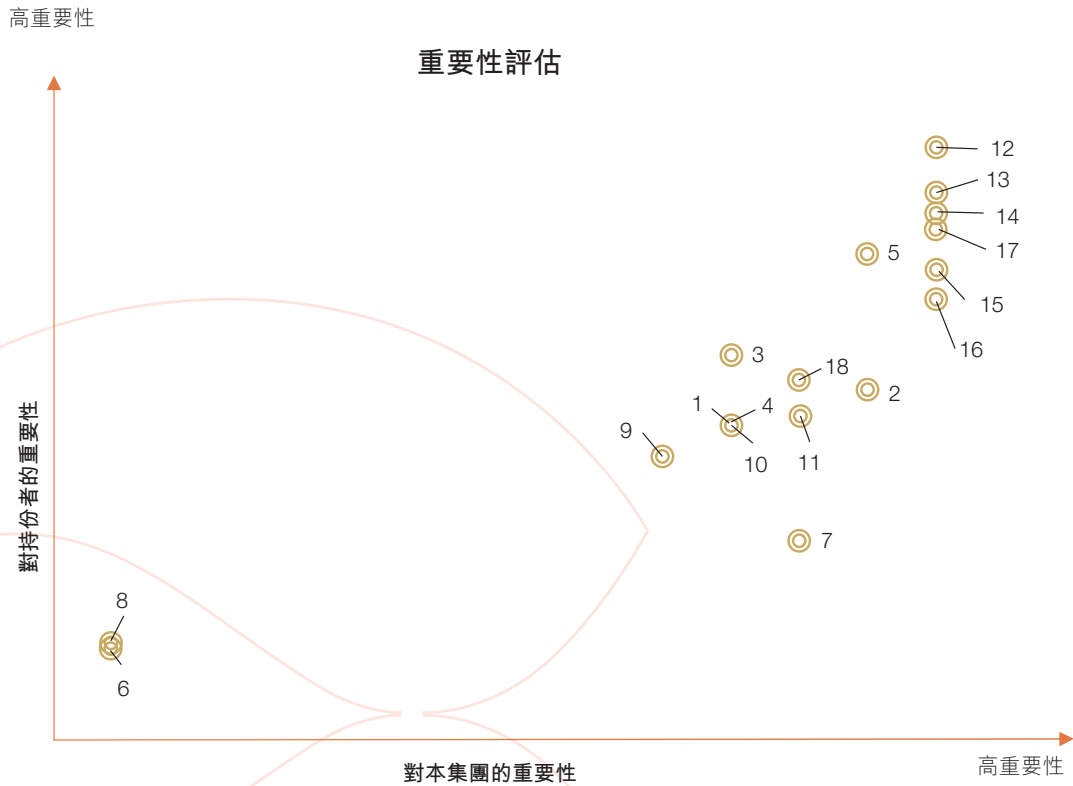
通過將持份者分為不同類別，我們期待與彼等保持緊密溝通並令彼等可向我們提供反饋，以便本集團能夠引入有效解決方案，提升其可持續發展績效。我們的關鍵持份者包括僱員、玩家／客戶、股東／投資者、供應商、商業夥伴、政府及社區。本集團提供飛魚官方微信專頁、QQ通訊軟件、微博社交媒體專頁及線上討論區等多種平台，以便持份者與我們聯繫。我們強烈鼓勵彼等就遊戲開發能力、遊戲健康及安全等方面向本集團提供建議。所獲反饋不僅可影響本集團管理層決策，亦將有助於創造更好的遊戲體驗，使持份者於未來受益。

持份者參與及重要性評估

於本年度，我們已指明18個可持續發展議題，並將其納入持份者調查中。此調查有助本集團審視其業務目標及發展方針以確保其符合持份者的期望及要求。持份者收集的反饋呈列於以下矩陣：



重要性評估



工作環境質素	環境保護及綠色運營	營運常規	業務運作	社區貢獻
1. 平等、多元化及反歧視	6. 排放管理	10. 供應商管理	12. 遊戲創意及開發能力	17. 知識產權
2. 職業健康安全	7. 資源管理	11. 反貪污	13. 遊戲質量、健康及安全	18. 社區貢獻
3. 培訓及發展	8. 廢棄物處理		14. 玩家數據保護	
4. 禁止童工及強制勞工	9. 供應商環境及社會風險管理		15. 處理玩家投訴	
5. 員工福利			16. 玩家滿意度	

矩陣右上角所示均為對本集團及其持份者而言較為重要的可持續發展議題。與該等重要方面相關的績效亦將於本環境、社會及管治報告後續章節中陳述。

環境、社會及管治類別	重要性議題	章節
工作環境質素	5. 員工福利	<ul style="list-style-type: none"> 發掘最佳人才 提供安全的工作環境及爭取工作與生活平衡 培訓及發展
業務運作	12. 遊戲創意及開發能力 13. 遊戲質量、健康及安全 14. 玩家數據保護 15. 處理玩家投訴 16. 玩家滿意度	<ul style="list-style-type: none"> 啟發創意 玩家健康及安全及遊戲質量控制 保障個人數據隱私 玩家滿意度
社區貢獻	17. 知識產權	<ul style="list-style-type: none"> 知識產權



可持續 飛魚

承擔責任

支援青少年及回饋社會

啟發創意

注重環保

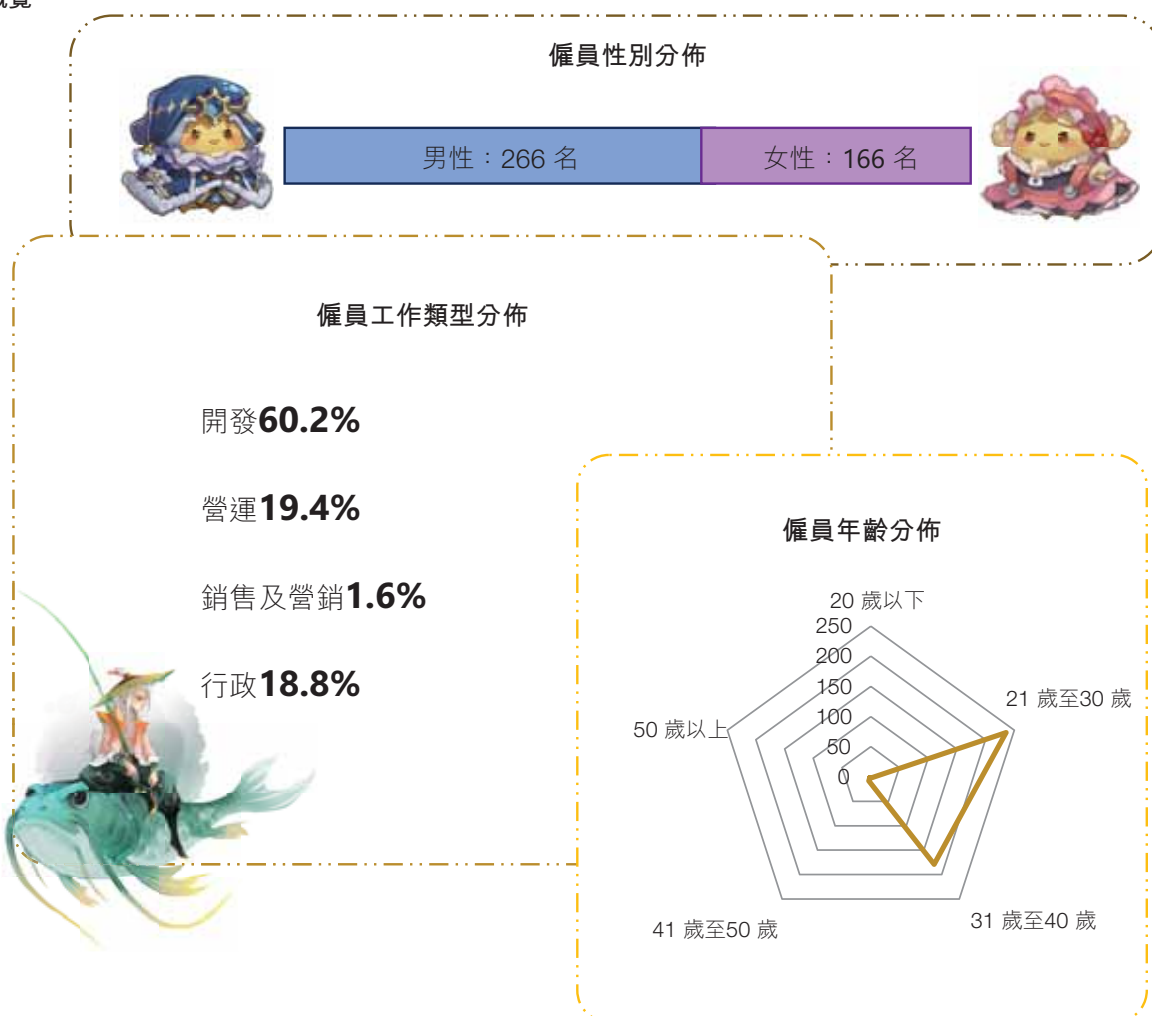
公平僱主、理想工作環境

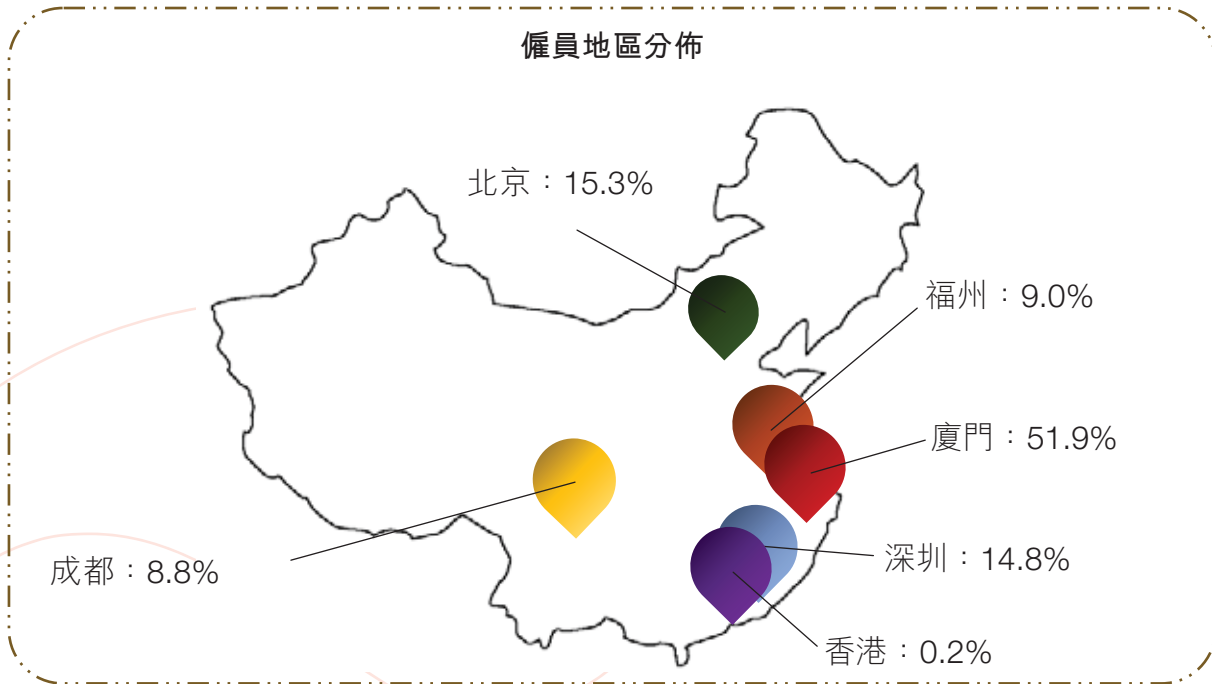
飛魚作為僱員的理想工作環境

我們深明，僱員的貢獻可為飛魚帶來持續成功，故我們應該承擔起將僱員培養為本集團可持續發展支柱的責任。因此，我們致力於招聘有志於在此行業發展事業的優秀人才，或富有創意、知識且經驗豐富的僱員。

為提供一個提倡公平與平等的工作環境，我們會定期檢討我們是否有遵守與薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視及其他待遇及福利相關的勞動法律法規。適用法律法規包括《中華人民共和國勞動法》、《禁止使用童工規定》及《中華人民共和國職業病防治法》。

僱員概覽





發掘最佳人才

飛魚樂於投資在我們的僱員身上，並為彼等提供有回報的仕途，助其於日後晉升為飛魚管理層。為招聘及發掘最適合的人才，我們透過多種招聘渠道進行篩選，例如互聯網招聘、校園招聘、招聘會及獵頭公司。有潛質的候選人由人力資源部門透過面試、筆試、能力傾向測試及情景測試進行甄選。成功的候選人將獲提供與同業公司一樣具吸引力的薪酬待遇。我們的薪酬待遇包括五天工作週、帶薪年假、酌情花紅、強制性公積金計劃、社會保險、交通津貼、培訓補貼及僱員長期服務獎。

作為提供平等機遇的僱主，我們致力於建立多元化的工作環境。因此，在招聘僱員時，其獲聘機會不會受年齡、性別、國籍、種族、家庭狀況影響，我們亦對任何形式的歧視、騷擾或霸凌採取零容忍態度，以保障每一位僱員的權利。

於本年度，本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》等相關法律法規，並不知悉在涉及補償及解僱、招聘及晉升、工時、假期、平等機會、多元化、反歧視及其他福利方面有任何重大違反或不遵守有關法律法規的事宜。

提供安全的工作環境及爭取工作與生活平衡

我們相信，實現可持續發展的一大關鍵是致力為僱員謀求工作生活平衡，並關注僱員的健康及安全，因而滿足僱員的期望並建立僱員對飛魚的長期忠誠度。儘管我們因COVID-19須保持社交距離而無法開設瑜伽課程，但我們仍採取一系列其他職業健康及安全措施，以保障僱員的身心安康，並加強彼等社交健康。該等措施包括：



健身中心



健康檢查



按摩椅



員工休息室



運動俱樂部



無煙工作環境



安全培訓



防火演習

為表彰僱員對飛魚一直以來的支持並向彼等致以謝意，我們在本年度為僱員組織了多項內部活動，亦為彼等創造機會，加深部門之間的關係。



婦女節慶祝活動



飛魚步行挑戰



兒童節慶祝活動



飛魚12週年紀念慶祝活動



端午節禮物

於本年度，本集團並無發現任何違規事件或任何工作傷亡的案例。我們嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》及其他相關法例及法規。



環境、社會及管治報告

培訓及發展

本集團將年度考核不僅視為記錄僱員表現的一項程序，並視為制定彼等下年度工作計劃及目標的寶貴機會。為促進僱員的成長及發展，於本年度，我們已為僱員在多個方面提供內部培訓課程，例如遊戲設計、製作、藝術及編程等。

本集團高度重視創新，為僱員提供富有創意且有用的工作環境以促進他們的學習及成長，並致力提升僱員的潛力及助其實現目標。本集團認為，提供有質素的培訓有助僱員掌握手機及網絡遊戲行業的最新知識。於本年度內，我們已向僱員提供多項有關遊戲設計、製作、美術及編程的培訓。

我們的培訓範疇包括：

培訓範疇	培訓主題			
管理培訓	新任管理層培訓	領導能力培訓	目標管理	最新上市規定
專業培訓	建立在線遊戲的製造培訓	研發技巧	遊戲設計啟發	有關手機及網絡遊戲行業的個案分享
新入職僱員培訓	向新僱員介紹飛魚	基本培訓		魚苗計劃

於報告期內，我們為僱員進行培訓的總培訓時數超過600小時。

勞工準則

我們嚴格遵守《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》等地方法律及法規。在確認委聘之前，我們會核實候選人身份，以確保彼等的聘用合法且已達至中國《禁止使用童工規定》中訂明的法定工作年齡。僱員須訂立勞動合同，當中載有工時、終止委聘的利益及權益等資料，以防止任何形式的強制勞工。收到辭職信後，未結算薪資將會及時發出。就我們的供應商而言，我們亦期望對方可嚴格按要求遵守我們的政策及標準。

於報告期間，本集團並無發現違反上述有關童工或強制勞工相關規則及法規的任何不合規情況。

保護環境¹

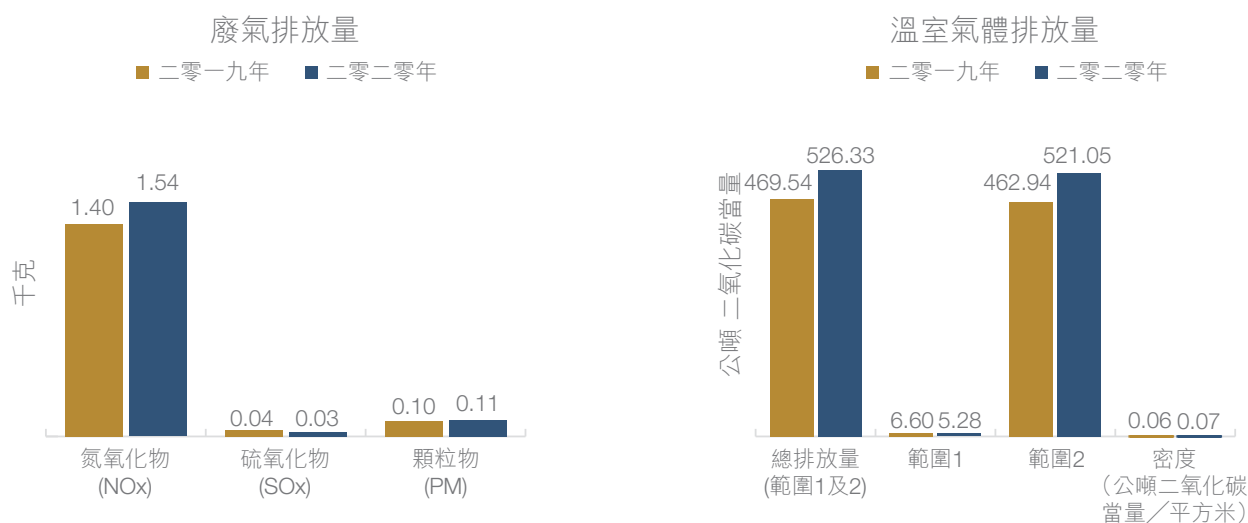
作為一間手機及網絡遊戲開發商，我們的僱員主要在辦公室的環境下工作。我們並無涉及任何製造業務模式，亦無處理任何原材料及生產包裝材料。因此，本集團並無對環境及自然資源造成重大不利影響。

儘管我們並無產生大量廢氣或有害廢物，或並無向水源及土地排放污水，但我們仍意識到氣候變化已成為各行各業關注的全球性問題。除嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》外，飛魚亦投入資源以減少廢氣、溫室氣體及廢物的產生。我們實施相關措施，力求改變僱員的日常工作習慣，鼓勵他們遵循我們的指引，並讓僱員與我們一起在飛魚建設一個更環保的工作環境。

減少排放

廢氣及溫室氣體排放²

作為一間主要從事開發手機及網絡遊戲業務的遊戲公司，我們間接產生的溫室氣體排放主要因維持設備運營有關的外購電力消耗及汽車汽油消耗所致。本年度廢氣排放及溫室氣體排放的比較數據³載於下圖：



¹ 由於廈門凱羅天下信息科技有限公司的外購水電消耗數據由其管理辦公室管理，故本集團未能於本年度載入有關資料。

² 根據由世界永續發展委員會及世界資源研究所頒佈的《溫室氣體盤查議定書－企業會計與報告標準(修訂版)》，範圍1直接排放包括來自本集團所擁有或所控制業務的溫室氣體直接排放，而範圍2間接排放則包括本集團內部消耗的電力(購買或認購)、熱能、製冷及蒸汽產生的「間接能源」溫室氣體排放。

³ 參考香港聯合交易所有限公司刊發的《如何編製環境、社會及管治報告》中最新補充的中國內地業務營運的排放系數，我們亦已重列二零一九年的範圍2間接排放。

環境、社會及管治報告

此外，飛魚亦採取數項措施以減少廢氣及溫室氣體排放，包括：

減少廢氣及溫室氣體排放的措施

- 1 鼓勵僱員利用視像及電話會議系統等技術減少因公幹而乘搭交通工具所產生的廢氣及溫室氣體排放量。
- 2 鑒於碳足跡為全球變暖及氣候變化的主要因素，僱員應首選乘搭公共交通工具而非駕駛私家車上班以減少自己的碳足跡。
- 3 針對廈門的辦公室，僱員可使用共享單車上班。

廢棄物排放

就飛魚的日常營運而言，辦公室活動會產生碳粉盒、墨盒及電池等有害廢棄物。我們與合資格機構合作，確保該等廢棄物以負責任的方式獲處置。至於無害廢棄物如一般辦公室垃圾，物業管理方負責收集並進行處理。有關我們的廢棄物產量的比較數據載於下表：

	單位	二零二零年	二零一九年
廢棄物產生總量	公噸	59.24	53.13
廢棄物產生總量密度(按樓面面積計)	千克/平方米	8.17	6.67
廢棄物棄置總量	公噸	51.17	45.78
廢棄物回收總量	公噸	8.07	7.31

我們亦透過實施以下方法盡最大努力減少廢棄物：

減少廢棄物的措施

- 1 僱員於回收固體廢棄物(尤其是紙張)方面應保持良好的習慣。除考慮雙面打印及回收廢紙外，僱員應僅打印必要文件及利用電子溝通渠道(如電子郵件及移動設備)。
- 2 就回收固體廢棄物而言，我們亦已委派飲料供應商收集玻璃瓶。
- 3 鼓勵僱員就餐及喝飲品時自備餐具及杯子。

於本年度，本集團並不知悉任何違反有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生的任何地方法律及法規(如《中華人民共和國環境保護法》)的情況。

節省資源

能源

本集團於本年度的能源使用主要來源為日常辦公營運電力及汽車汽油消耗。有關我們的能源消耗的比較數據載於下表：

	單位	二零二零年	二零一九年
能源消耗總量	千個千瓦時	645.93	577.36
能源消耗總量密度(按樓面面積計)	千瓦時／平方米	89.10	72.45
外購電力	千個千瓦時	627.86	554.75
無鉛汽油	千個千瓦時	18.07	22.61

此外，我們積極考慮有效的解決方案，以提高能源的使用效率。有關措施包括：

節省能源的措施

- 1 我們尋求標有能效標籤的電器，其不僅節省資源，亦有助本集團減少電力成本。
- 2 我們提醒僱員確保關閉毋須使用的照明設備、空調、電腦及其他電子設備。我們希望僱員在減少能耗方面能養成良好的習慣。



環境、社會及管治報告

用水⁴

由於我們的用水僅用於辦公區域及茶水間的清潔及衛生用途，故用水不被視為本集團資源使用的重大部分。相關用水數據呈列如下：

	單位	二零二零年	二零一九年
總用水量	立方米	3,586.43	3,830.08
總用水量密度(按樓面面積計)	立方米/平方米	0.49	0.51

儘管飛魚的營運並無廣泛用水，但我們一直嚴格監控辦公室的用水情況，並定期進行檢查以防發生任何滲漏。此外，我們的洗手間已安裝雙掣式沖水系統，以使僱員可選擇較低水流量以減少使用後的水浪費。

於本年度內，由於我們的用水來自市政供水，因此我們於本年度在取得適用水源方面並無任何問題。



⁴ 相較二零一九年報告期，由於物業管理辦公室於本年度能夠將廈門微沃時刻科技有限公司的用水量數據分攤，因此其用水量數據亦包含於本環境、社會及管治報告。

啟發創意

本集團相信，我們的產品在手機及網絡遊戲產業廣受歡迎可歸功於創新及人才的貢獻。我們願對研發流程進行投資，以爭取不斷創新及創造最優質的遊戲。

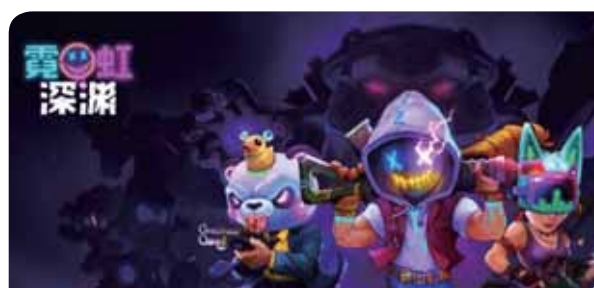
秉持「用簡單創造精彩」的企業精神，飛魚在遊戲開發流程方面已建立組織架構，以使僱員可根據指引提交最終產品，而我們亦可確保所提交產品的質量屬標準及相互一致。以下說明遊戲開發過程的標準流程：



飛魚一直積極尋求機會，以為我們的玩家生產優質的遊戲產品。鑒於本年度爆發COVID-19，為保持社交距離及保護僱員健康，我們遺憾地暫停年度活動－飛魚48小時遊戲開發大賽。然而，我們的產品開發進度並未遭受重大影響。除擁有超過300項軟件著作權、超過20項專利及超過150項美術及音樂作品著作權外，飛魚亦擁有超過50款已發佈手機、網絡遊戲、電腦遊戲、主機遊戲及HTML5遊戲，該等遊戲中2款(包括「霓虹深淵」及「咪嚙探險隊」)為我們的最新作品，且一經亮相即獲得了一定程度的人氣。



咪嚙探險隊



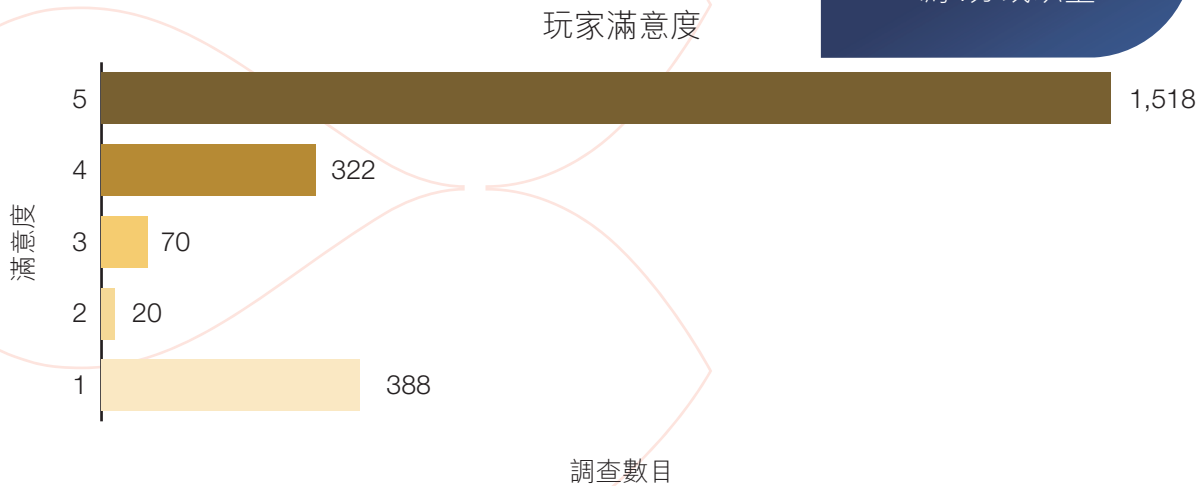
霓虹深淵

環境、社會及管治報告

玩家滿意度

飛魚致力於為我們的玩家提供最好的產品及服務，使其能夠在我們構建的虛擬世界中享有愉快體驗。我們提供全方位的客戶服務以滿足玩家的期望，並建立彼等對我們品牌的忠誠度。我們的玩家可透過各種線上線下渠道(包括在線論壇、客服熱線、郵箱及遊戲實時聊天室)，全天候與我們的客服團隊取得聯繫。倘遇上不太緊急的情況，玩家可通過微博及微信官方賬號聯繫我們尋求進一步協助。我們的客服團隊須準時而專業地處理玩家查詢。我們相信，提供最好的服務乃保持行業競爭力的關鍵因素。

我們透過QQ定期進行客戶滿意度調查以取得自動生成的調查結果。於本年度，我們已邀請大量玩家提供反饋並就客戶服務質量的滿意度進行評分(1分為非常不滿意，5分為非常滿意)。



支援青少年及回饋社會

本集團視公益事業為維持正面企業文化的重要組成部分。於COVID-19疫情期間，我們意識到盡最大努力回饋社會的重要性。

為緩解COVID-19疫情捐款

於COVID-19全球蔓延之際，玩家有更多時間留居家裏，增加了其日常遊玩我們遊戲的時間。有鑒於此，我們願回饋社會並向社區表達謝意。於本年度，我們舉辦抗疫募捐活動，加上飛魚的新增預算，共籌捐款項約人民幣149,000元，希望能夠幫助緩解疫情。我們亦與一間瑞典防護服公司達成協議，向廈門的醫療團隊提供750套防護服。



抗疫募捐活動



捐贈防護服

環境、社會及管治報告

飛魚學生資助計劃

飛魚學生資助計劃對來自雲南省的學生而言為一項有意義的計劃，本集團選出40名高一新生，於未來三個學年財務資助其學費，直至彼等畢業。該項目始於二零一七年七月，以學生的學業成績及經濟條件作評選基準。儘管該計劃於二零二零年七月結束，但飛魚相信這有助於提倡學生在不論經濟條件的影響下享有平等機會接受同等程度教育的重要性。

我們承諾承擔責任

供應鏈管理

作為手機及網絡遊戲開發商，本集團的主要供應商為服務型供應商，如支付供應商、雲端服務供應商及互聯網數據中心供應商。我們透過甄選供應商及採納反映我們負責任採購承諾的「供應商行為準則」進行供應鏈管理。簽署供應商行為準則後，即表明供應商願與我們合作，以實現促進社會及環境可持續發展的目標。供應商行為準則概述反貪污、產品及服務品質、環保及職業健康與安全等相關政策，以供彼等遵守。為減少因交通而產生的碳足跡，我們的所有供應商均位於中國內地。

就甄選供應商而言，飛魚遵循一套標準流程：

流程	說明
1. 供應商行為準則	<ul style="list-style-type: none">■ 供應商及業務夥伴應了解我們對以下各方面的期望及要求：<ul style="list-style-type: none">➢ 管理架構<ul style="list-style-type: none">● 供應商應維持風險管理政策及投訴處理機制➢ 健康與安全<ul style="list-style-type: none">● 供應商的工作環境應符合當地法律法規，全面涵蓋僱員健康與安全面臨風險時的應急措施、工作中使用個人防護設備的供應及培訓等相關議題➢ 人力資源<ul style="list-style-type: none">● 保障僱員人權。確保僱傭流程、工作時數及僱員福利符合當地法律法規➢ 環境保護<ul style="list-style-type: none">● 業務營運須與當地法律法規一致。供應商應盡最大努力減少廢物產生及避免環境污染➢ 責任、透明度及商業道德<ul style="list-style-type: none">● 嚴格禁止任何欺詐及賄賂事件

流程	說明
2. 供應商評估	<ul style="list-style-type: none">■ 我們將評估以下因素並選擇符合我們標準的供應商及業務夥伴：<ul style="list-style-type: none">➢ 生產能力➢ 質量保證➢ 付款要求➢ 售後服務➢ 產品特色
3. 實地考察	<ul style="list-style-type: none">■ 進行實地考察以檢查供應商的工作環境及流程
4. 跟進	<ul style="list-style-type: none">■ 定期向供應商提供反饋，以提高產品及服務質量■ 倘供應商兩次或以上未能達到我們的合約要求，則我們可停止與之合作，並儘快尋求新供應商，以避免向客戶提供飛魚產品出現任何中斷或延誤。



遊戲玩家健康與安全及遊戲質量控制

重視玩家的健康乃我們於手機及網絡遊戲產業的社會責任。我們於遊戲中加上健康與安全提示，提醒玩家應於一段時間後稍作休息。我們傾向鼓勵玩家享受遊戲，而非沉迷其中。本集團嚴格遵守國家《網絡遊戲防沉迷系統開發標準》並積極引導青少年玩家養成綠色遊戲習慣。此外，為遵守中國內地的《關於防止未成年人沉迷網路遊戲的通知》，我們已採取以下措施控制玩家的遊戲行為：

- 1 我們的網絡遊戲要求所有玩家實名註冊，以監督未成年玩家的遊戲時間及賬戶充值活動。
- 2 我們限制未成年玩家的遊戲時間，亦對其賬戶設置充值限制以防止彼等過度沉迷遊戲。
- 3 我們亦於遊戲及網站中設有健康與安全提示，提醒玩家做些伸展運動，避免眼部肌肉過度勞累及防止彼等過長時間專注遊戲。

於本年度，我們並無收到任何對我們玩家的健康與安全造成損害的違反任何法律法規的情況。

然而，為控制遊戲品質，本集團於業務開發過程的測試流程中投入大量精力。我們進行2套測試，且整個測試流程需時3個月左右完成。有關測試包括時域反射法（「TDR」）測試、技術對接、基本數據測試及產品穩定性測試等。此外，由於我們欲從玩家角度了解需要改進之處，因此我們會邀請彼等親身體驗，並於之後向我們提供反饋。



知識產權

本集團深知知識產權為我們寶貴無形資產的一部分，加上我們擁有大量原創遊戲(包括原創人物、場景及音效)，我們須確保我們的權利獲全面保障。我們的業務開發團隊於開發新設計前會進行深入研究，以防止陷入任何有關剽竊事件的法律訴訟。此外，我們嚴格遵守《中華人民共和國著作權法》及任何其他相關法律及法規。就發生的任何與知識產權範疇有關的爭議而言，我們已制定一套自有《侵權處理流程》，當中載有處理流程。我們的法律部門會立即採取行動提供解決方案、安排後續跟進並減少其可能對本集團產生的負面影響。

保障個人數據隱私

鑒於我們的業務性質，我們需要收集並處理大量玩家數據(如玩家賬號資料及付款信息)。我們十分重視該等數據的隱私及保密性，故已制定以下措施並要求僱員嚴格遵守以及於任何時候不得違反該等規則：

- 1 僱員於獲授權前不得獲取玩家資料。
- 2 僱員須簽署一份知識產權及隱私保護協議並承諾承擔對相關資料(如程式代碼、動畫原檔、僱員資料及玩家數據等)嚴格保密的責任。該等文檔及資料不得未經授權供任何第三方傳閱。
- 3 《僱員手冊》載列有關處理保密資料的指引。倘僱員於執行工作時有任何疑問，可隨時翻閱該手冊。
- 4 儲存敏感資料的伺服器機房僅可供獲授權人員進入且每次進入時須通過指紋授權。
- 5 為將網絡攻擊、數據丟失及洩漏的風險減至最低，我們已採取一系列數據安全措施(如訪問授權、密碼及數據傳輸加密)，以將數據儲存於內部服務器的至少兩個不同地方並於容災系統進行額外備份。

於本年度，我們並無收到任何有關違反《關於加強網絡信息保護的決定》及《電信和互聯網用戶個人信息保護規定》等中國內地相關法律的投訴。

環境、社會及管治報告

廣告及標籤

行之有效的廣告策略對我們的業務有著積極影響。另一方面，本集團所製作的廣告內容或含有具爭議性或錯誤信息，可能違反國家法律及法規。經法律部門審閱，我們確保所有已刊發材料符合《中華人民共和國廣告法》且屬準確及真實。

於本年度，我們並不知悉任何有關違反上述中國內地法律的重大事件。由於我們並無就產品使用任何標籤材料，故該方面的描述與我們的業務無關。

反貪污

本集團嚴格禁止任何形式的貪污，包括勒索、洗黑錢、欺詐及賄賂行為。我們的《企業文化手冊》載有舉報政策，規定僱員有責任創建廉潔的工作環境。倘僱員發現任何疑似違法情況，可主動通過電子郵件或其他溝通渠道向本集團匿名舉報。本集團將立即採取行動進行詳細調查並轉交相關部門跟進。就更加嚴重的情況而言，則可能採取解僱、恰當懲處或法律訴訟。於整個調查過程中，舉報人的身份會嚴格保密。

於本年度，本集團並無發現任何有關飛魚及其僱員的貪污情況。我們亦不知悉任何違反有關貪污、勒索、洗黑錢、欺詐及賄賂行為的相關法律（包括但不限於《中華人民共和國刑法》及《中華人民共和國反不正當競爭法》）的情況。



《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)

章節

頁數

A. 環境

層面A1：排放物

一般披露

保護環境

第44頁

有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例

的資料。

保護我們的環境

關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	減少排放	第44頁
關鍵績效指標A1.2	溫室氣體總排放量及密度。	減少排放	第44頁
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度。	本集團並無產生大量有害廢棄物。	不適用
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度。	減少排放	第44頁
關鍵績效指標A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	減少排放	第44頁
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	減少排放	第44頁

環境、社會及管治報告

層面A2：資源使用

一般披露

節省資源

第46頁

有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。

註：資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。

關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	節省資源	第46頁
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度。	節省資源	第46頁
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果。	節省資源	第46頁
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	節省資源	第46頁
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量及每生產單位佔量。	本集團的營運不涉及任何包裝材料。	不適用

層面A3：環境及天然資源

一般披露

本集團並無對環境及天然資源產生重大影響。

不適用

減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。

關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	不適用	不適用
------------	-----------------------------------	-----	-----

B. 社會

僱傭及勞工常規

層面B1：僱傭

一般披露

有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：

- (a) 政策；及
 - (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例
- 的資料。

關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱員概覽	第38頁
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	本年度暫不披露	不適用

層面B2：健康與安全

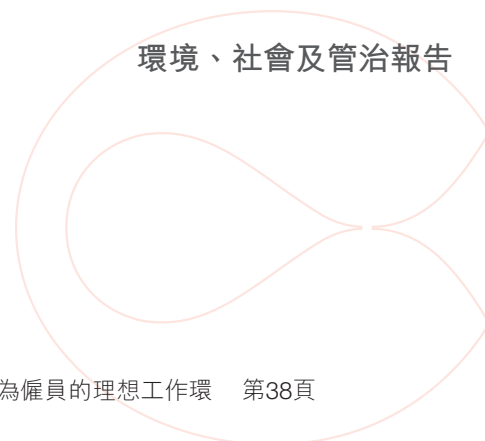
一般披露

有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：

- (a) 政策；及
 - (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例
- 的資料。

關鍵績效指標B2.1	因工亡故的人數及比率。	提供安全工作環境及爭取工作與生活平衡	第40頁
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	提供安全工作環境及爭取工作與生活平衡	第40頁
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	提供安全工作環境及爭取工作與生活平衡	第40頁

飛魚作為僱員的理想工作環境 第38頁



環境、社會及管治報告

層面B3：發展及培訓

一般披露

培訓及發展

第43頁

有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。

關鍵績效指標B3.1

按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。

本年度暫不披露

不適用

關鍵績效指標B3.2

按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。

本年度暫不披露

不適用

層面B4：勞工準則

一般披露

勞工準則

第43頁

有關防止童工或強制勞工的：

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例

的資料。

關鍵績效指標B4.1

描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。

勞工準則

第43頁

關鍵績效指標B4.2

描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。

本年度暫不披露

不適用

營運慣例

層面B5：供應鏈管理

一般披露

供應鏈管理

第51頁

管理供應鏈的環境及社會風險政策。

關鍵績效指標B5.1

按地區劃分的供應商數目。

本年度暫不披露

不適用

關鍵績效指標B5.2

描述有關聘用供應商的慣例、向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。

供應鏈管理

第51頁

層面B6：產品責任
一般披露

有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例

的資料。

關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	本集團並無生產任何產品。	不適用
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	本年度暫不披露	不適用
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權	第54頁
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	本集團並無生產任何產品。	不適用
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	保護個人數據隱私	第54頁

環境、社會及管治報告

層面B7：反貪污

一般披露

反貪污

第55頁

有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：

(a) 政策；及

(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例

的資料。

關鍵績效指標B7.1

於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。

反貪污

第55頁

關鍵績效指標B7.2

描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。

反貪污

第55頁

社區

層面B8：社區投資

一般披露

支援青少年及回饋社會

第50頁

有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。

關鍵績效指標B8.1

專注貢獻範疇。

本年度暫不披露

不適用

關鍵績效指標B8.2

在專注範疇所動用資源。

本年度暫不披露

不適用

董事及高級管理層



董事

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事為：

執行董事

姚劍軍先生(主席兼行政總裁)

陳劍瑜先生(總裁)

畢林先生(副總裁)

林加斌先生(副總裁)

林志斌先生(副總裁)

獨立非執行董事

劉千里女士

賴曉凌先生

馬宣義先生

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出有關彼獨立身份的年度確認書，而董事會認為彼等均為獨立人士。

董事履歷詳情

執行董事

姚劍軍，39歲，本集團創辦人及一名控股股東。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年三月六日獲委任為主席、行政總裁及執行董事。彼亦擔任提名委員會主席。姚先生負責本集團的整體管理以及策略性規劃及發展。姚先生亦擔任本集團多間公司的董事，包括自二零一四年六月二十四日起擔任廈門飛魚科技有限公司(前稱廈門飛遊信息科技有限公司)的董事、自二零一四年九月三日起擔任廈門翼逗網絡科技有限公司的董事、自二零一四年十月二十七日起擔任廈門掌心互動科技有限公司的董事、自二零一五年五月五日起擔任廈門飛暢信息科技有限公司的董事、自二零一五年五月二十七日起擔任廈門喜魚網絡科技有限公司的董事、於二零一五年六月一日至二零二零年九月二十一日期間擔任廈門魚飛星空信息科技有限公司的董事、自二零一五年七月十日起擔任米林飛魚科技有限公司的董事、於二零一五年七月二十四日至二零二零年十一月十七日期間擔任廈門飛魚無限文化傳媒有限公司的董事、自二零一五年八月二十日起擔任家喜環球有限公司的董事、於二零一五年十月二十一日至二零二零年十一月二十七日期間擔任北京偉岸海星信息科技有限公司的董事、自二零一六年一月四日起擔任廈門好好玩信息科技有限公司的董事、自二零一七年二月二十三日起擔任深圳飛魚星空科技有限公司的董事及自二零一七年七月十日起擔任深圳飛魚數字科技有限公司的董事。

董事及高級管理層

姚先生亦自二零一五年十一月二十五日起擔任廈門小魚飛飛文化傳媒有限公司(一間專注於設計、生產及分銷動畫、電影、電視劇、網絡劇及其他影視產品的公司)的董事、自二零一五年十二月十八日起擔任廈門掌信網絡科技有限公司(於二零二零年十二月三十一日由姚先生、陳劍瑜先生及畢林先生分別直接持有18.4966%、30.7177%及5.7857%股權的公司)的董事、自二零一六年一月四日起擔任廈門袋鼠家信息科技有限公司(一間開發親子教育應用程序的公司)的董事、自二零一六年十月十七日起擔任廈門小娛飛飛投資合夥(有限合夥)的普通合夥人、於二零一七年五月二十七日至二零一九年二月十日期間擔任易玩(上海)網絡科技有限公司(為本公司的被投資公司)的董事。

姚先生於互聯網行業積逾19年經驗，包括成立及經營多個網站及開發在線遊戲。彼自二零一八年四月起擔任廈門市動漫遊戲產業協會(由廈門軟件行業協會成立的行業協會)的副主席。彼創辦多個網站，包括站長統計(一個為中國網站提供統計數據服務的網站；該網站其後獲美國國際數據集團及谷歌作出風險基金投資，最終獲阿里巴巴收購)、站長之家(一個向中國網站管理員提供各種技術及其他服務的網站)、我愛我網、永春信息港及長安城遊戲社區(一個運作武術多用戶虛擬空間遊戲的網站)。於二零一二年，姚先生獲福布斯中文網選為中國30名30歲以下優秀創業者之一。於二零一六年，姚先生獲授《胡潤百富》的胡潤創富新勢力企業家。

姚先生為廈門光環的創辦人。彼亦自二零一三年八月起擔任廈門享聯(一間互聯網科技發展及服務公司，於二零一七年一月十一日在全國中小企業股份轉讓系統上市，並於二零一八年十月二十四日除牌)的執行董事，並於二零一六年七月十一日至二零二零年四月十七日期間擔任主席，而於二零零五年七月至二零一三年八月期間擔任其總經理，負責其網站運作及整體管理。在此之前，姚先生於二零零二年三月至二零零五年七月期間致力發展站長之家。

姚先生於二零零零年七月畢業於重慶萬縣財政貿易學校，取得高中文憑。

董事及高級管理層

陳劍瑜，38歲，於二零一三年十二月三十一日加入本集團，並於二零一四年三月六日獲委任為本公司執行董事及總裁。彼負責本集團的策略性規劃、產品研發及營運。陳先生亦於本集團內多間公司擔任董事，包括自二零二零年三月十日起擔任廈門凱羅天下信息科技有限公司(前稱廈門黑火網絡科技有限公司)的董事、自二零一五年七月一日起擔任米林飛遊科技有限公司的董事、自二零一五年六月十日起擔任北京白菜天下科技有限公司(前稱北京飛娛無限文化傳媒有限公司)的董事以及自二零一五年八月二十四日起擔任北京飛魚星空科技有限公司的董事。陳先生為本公司的一名主要股東。

陳先生亦自二零一六年四月五日起擔任北京飛娛互動文化傳媒有限公司(為廈門掌信網絡科技有限公司(於二零二零年十二月三十一日由姚先生、陳先生及畢林先生分別直接持有18.4966%、30.7177%及5.7857%股權的公司)的間接附屬公司)的董事、自二零一六年八月二十六日起擔任廣州華棧天城科技有限公司(一間動畫公司，前稱廣州市爆米花動畫科技有限公司)的董事，以及於二零一七年九月十四日至二零二零年八月二十七日擔任廣州大火鳥文化傳媒有限公司(一間動畫公司)的董事。

陳先生於互聯網行業積逾19年經驗。他曾開發及負責開發多項互聯網軟件產品，包括省省看公益軟件(一個提倡環保概念的免費電源管理軟件)、IQ瀏覽器(一個互聯網瀏覽器軟件)及美圖看看(一個圖像檢視軟件)。

陳先生為凱羅天下的創辦人之一，彼自二零一三年八月起擔任其行政總裁及研發部門主管，主要負責其產品開發及整體管理。陳先生於二零一零年七月共同創立北京美圖創想廣告有限公司(為美圖網的全資附屬公司及美圖看看(一個圖像檢視軟件)的開發者)，並自其成立以來至二零一三年七月擔任其總經理，在此期間彼主要負責其整體管理。於二零零八年四月至二零一零年五月期間，陳先生任職於庫拉諾信息技術(北京)有限公司(一間社交網絡網站及軟件產品開發公司)，並擔任其互聯網瀏覽器項目IQ瀏覽器的總經理。在此之前，於二零零六年七月至二零零八年三月期間，陳先生擔任網際快車信息技術有限公司(一間開發互聯網下載管理軟件(包括領先的互聯網下載管理軟件Flashget)的公司)的設計部門總監，主要負責管理其產品設計部門及用戶體驗部門。於二零零五年五月至二零零六年六月期間，彼擔任北京智通無限科技有限公司(一間開發及運作互聯網電子雜誌出版平台(包括ZCOM電子雜誌軟件)的公司)的設計部門總監，主要負責管理軟件產品設計部門及用戶體驗部門。

陳先生於二零零五年七月畢業於北京服裝學院，取得計算機藝術設計學士學位。

董事及高級管理層

畢林，39歲，本集團創辦人及控股股東之一。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年三月六日獲委任為本公司執行董事及副總裁。彼亦擔任薪酬委員會成員。畢先生負責本集團的網絡遊戲研發。畢先生亦擔任本集團多間公司的董事，包括自二零一一年八月十六日起擔任廈門光環的董事、於二零一一年九月十九日至二零一二年二月四日期間擔任廈門游力的董事、自二零一四年三月二十五日起擔任飛魚科技香港的董事、自二零一四年十一月一日起擔任廈門飛信的董事、自二零一四年十一月十日起擔任廈門光翎的董事、自二零一四年十一月十日起擔任廈門光趣投資管理有限公司的董事、於二零一八年五月三日至二零二零年三月十日期間擔任廈門凱羅天下信息科技有限公司(前稱廈門黑火網絡科技有限公司)的董事、自二零一八年十二月三十一日起擔任Sea Star Entertainment Co., Limited的董事以及自二零一九年二月二十二日擔任廈門八三八四信息科技有限公司的董事。

畢先生亦自二零一七年十月二十五日起擔任廈門辰星互動信息科技有限公司(為本集團的聯營公司)的董事。

畢先生於互聯網行業積逾16年經驗。彼於二零一四年三月至二零一八年三月擔任廈門市動漫遊戲產業協會(由廈門軟件行業協會成立的行業協會)的副主席。彼為廈門光環的共同創辦人，自二零一一年八月起擔任其執行董事及總經理，主要負責協調有關業務發展計劃、營運策略及投資計劃的管理層討論及股東會議。於二零零七年四月，畢先生與林加斌先生及林志斌先生(兩人均為我們的執行董事及副總裁)共同創立廈門創想時代科技有限公司(一間互聯網科技、電子商貿、圖像設計及展覽規劃服務公司)，並自其成立以來至二零零八年十二月擔任其總經理，主要負責其業務發展。於二零零四年七月，畢先生創立廈門視覺參數設計有限公司(一間平面藝術設計公司)，並自其成立以來至二零零六年五月擔任其總經理，主要負責其業務發展。

畢先生於二零零零年七月畢業於廈門英才學校，取得高中文憑。

林加斌，39歲，本集團創辦人。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年八月二十六日獲委任為本公司執行董事及副總裁。彼負責本集團網絡及手機遊戲的營運。林加斌先生亦於本集團內多間公司擔任董事，包括自二零一二年二月五日起擔任廈門游力的董事，彼主要負責其遊戲營銷及營運、自二零一六年八月九日起擔任廈門飛享悅投資管理有限公司的董事、自二零一八年六月八日起擔任海南飛翼網絡科技有限公司的董事以及自二零一八年十月二日起擔任Star Winner Asia Corporation的董事。

林加斌先生於互聯網行業積逾15年經驗。彼為廈門光環的共同創辦人，並自其於二零零九年一月成立以來一直參與其股東決策過程。於二零零三年五月，彼與其胞兄林志斌先生(亦為我們的創辦人、執行董事及副總裁之一)共同創辦中羽在線網(一個中國的羽毛球運動互聯網門戶)。林加斌先生亦於二零零七年四月與畢林先生及林志斌先生(兩人均為我們的執行董事及副總裁)共同創辦廈門創想時代科技有限公司(一間互聯網科技、電子商貿、圖像設計及展覽規劃服務公司)，且林加斌先生於二零零七年四月至二零零九年一月期間擔任該公司技術部門的工程師。在此之前，於二零零五年十二月至二零零七年十一月期間，林加斌先生擔任廈門萬商盛世網絡有限公司的網站設計師。

林加斌先生於二零零五年七月畢業於廈門大學，主修電子商務專業。

林加斌先生為本公司執行董事及副總裁林志斌先生的胞弟。

董事及高級管理層

林志斌，39歲，本集團創辦人。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年八月二十六日獲委任為本公司執行董事及副總裁。彼負責本集團的產品設計及管理。

林志斌先生亦自二零一八年十二月二十四日至二零二零年十月二十七日擔任廈門聯遠互動科技有限公司(一間於中國成立的外商獨資企業有限公司)的董事。於二零一八年十月二十六日至二零一九年十二月十八日，林志斌先生擔任廈門享聯的董事。

林志斌先生於互聯網行業積逾15經驗。彼為廈門光環的共同創辦人，自其於二零零九年一月成立以來一直擔任其首席設計師。林志斌先生與其胞弟林加斌先生(亦為我們的創辦人、執行董事及副總裁之一)共同創辦中羽在線網(一個中國的羽毛球運動互聯網門戶)。於二零零七年四月，林志斌先生亦與畢林先生及林加斌先生(兩人均為我們的執行董事及副總裁)共同創辦廈門創想時代科技有限公司(一間互聯網科技、電子商貿、圖像設計及展覽規劃服務公司)，並自其成立起至二零零九年一月擔任其首席設計師，主要負責產品設計、研究及開發。在此之前，於二零零五年七月至二零零六年十二月期間，林志斌先生擔任廈門優勢互動網絡科技有限公司(前稱廈門優網科技有限公司，一間網站設計公司)的網站設計師。

林志斌先生於二零零五年七月畢業於廈門大學，主修電子商務專業。

林志斌先生為本公司執行董事及副總裁林加斌先生的胞兄。

獨立非執行董事

劉千里，45歲，於二零一四年十一月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會的主席，並為提名委員會的成員。

劉女士於投資銀行及企業融資方面積逾17年經驗。彼自二零二零年十二月起擔任心動有限公司(一間於聯交所主板上市(股份代號：2400)的遊戲開發商及運營商)的獨立非執行董事；及自二零一四年三月起擔任百奧家庭互動有限公司(一間於聯交所主板上市(股份代號：2100)的兒童網絡遊戲開發公司)的獨立非執行董事。彼亦自二零二零年七月起擔任北京市鼎石學校(一間提供學前班至12年級國際教育的杰出學校)的副校長。於二零一零年十二月至二零一三年七月期間，劉女士擔任鳳凰新媒體有限公司(一間於紐約證券交易所上市(股份代碼：FENG)的媒體公司)的首席財務官。在此之前，彼於二零零八年十月至二零一零年十一月期間擔任弘成教育的首席財務官。於二零零七年六月至二零零八年八月期間，彼擔任銘萬信息技術有限公司(一間資訊科技公司)的首席財務官。於二零零三年七月至二零零七年六月期間，劉女士擔任雷曼兄弟香港投資銀行副總裁及雷曼兄弟紐約投資銀行經理。

劉女士於二零零三年六月取得麻省理工斯隆管理學院的工商管理碩士學位，於一九九七年六月取得達特茅斯學院的文學士學位。

董事及高級管理層

賴曉凌，45歲，於二零一四年十一月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會的成員。

賴先生於投資及業務管理方面積逾17年經驗。彼自二零一九年一月一日起一直為美圖公司(股份代號：1357)的獨立非執行董事。彼亦自二零一八年一月起一直為順為資本(一項風險投資基金)的合夥人，主要負責投資策略、團隊組建及管理以及投資組合管理。彼於二零一三年六月至二零一七年十二月期間為創新方舟(北京)投資管理諮詢有限公司(一項風險投資基金)的合夥人，主要負責投資策略、人事招聘及培訓以及投資組合管理。於二零一二年六月至二零一三年四月期間，彼擔任成為投資諮詢(上海)有限公司(一項風險投資基金)的投資總監。自二零零七年十月至二零一二年二月期間，彼於晨創啟興(上海)投資管理諮詢有限公司(一項風險投資基金)任職投資經理及副總裁，主要負責項目發掘、執行及投資組合管理。

賴先生於二零零七年十二月取得香港中文大學的工商管理碩士學位，並於一九九九年七月取得清華大學工程物理學工程學學士學位。

馬宣義，48歲，於二零一四年十一月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會及提名委員會的成員。

馬先生於投資及商業管理方面積逾22年經驗。彼一直效力鼎珮集團成員公司鼎珮投資集團(香港)有限公司，鼎珮集團為多策略投資集團，其業務包括自營投資、資產管理、證券經紀及企業融資顧問，彼自二零一四年一月起擔任該公司的董事總經理，並於二零一一年一月至二零一三年十二月期間擔任該公司的執行董事，主要負責發掘及執行結構性融資及其他債務相關交易，以及管理結構性融資團隊的日常運作；自二零零九年一月至二零一零年十二月期間曾任該公司的高級投資經理，主要負責發掘投資交易並領導投資團隊執行投資交易；自二零零七年五月至二零零八年十二月期間曾任該公司的分析員，主要負責執行及監察私募股權投資交易。加盟鼎珮投資集團之前，他曾於一九九九年九月至二零零七年四月期間在寰宇家庭有限公司(一間主營分銷及推廣迪士尼專營產品的公司)工作並任職多個職位，最近擔任高級區域信貸及客戶關係經理。

馬先生於二零零七年十一月在香港科技大學取得投資管理理學碩士學位，並於一九九九年五月在悉尼科技大學取得數學理學士學位。

董事及高級管理層



高級管理層履歷詳情

高級管理層負責本集團業務的日常管理。

許藝清，43歲，於二零一四年十二月十日加入本集團，並於同日獲委任為副總裁之一。彼負責人力資源發展以及行政及組織管理。

許女士於互聯網行業及信息技術行業積逾23年的企業管理經驗。於二零一一年一月至二零一四年十二月期間，許女士任職於廈門極致互動網絡技術有限公司(一間開發及經營在線遊戲的公司)。彼擔任副總經理，負責人力資源、行政管理及戰略性規劃。於二零零七年三月至二零一零年十二月期間，許女士任職於吉聯新軟件股份有限公司(一間信息技術及物流信息技術服務公司)，並擔任其綜合管理部門的總經理。彼負責該公司的人力資源、行政管理及策略性規劃。於二零零五年十二月至二零零七年三月期間，許女士任職於廈門東南融通系統有限公司(一間專門向金融機構提供軟件支援及服務的公司)。彼擔任其人力資源部門主管，負責招聘及培訓。於一九九七年八月至二零零五年十二月期間，許女士任職於鼎盛(廈門)電腦系統有限公司(一間專門向金融機構提供軟件支援及服務的公司)。彼為其人力資源及行政部門經理，負責人事及行政管理。

許女士於一九九六年七月畢業於廈門中新國際電腦學院計算機科學系。

楊光文，40歲，於二零一五年四月二十七日加入本集團，並於二零一五年四月二十八日獲委任為副總裁之一。彼負責成立成都研發中心，並負責本集團成都附屬公司的遊戲整體生產規劃管理、設計及開發。

楊先生於工商管理及互聯網行業積逾18年經驗。於二零一四年四月至二零一五年四月期間，楊先生任職於珠海仟遊科技有限公司(一間開發在線遊戲的公司)。彼負責手機遊戲及客戶端遊戲的營運。於二零一三年十月至二零一四年三月期間，楊先生擔任廈門青瓷數碼技術有限公司(一間開發及營運在線遊戲的公司)的副總經理，負責手機遊戲的營運及客戶端遊戲的開發。於二零一零年七月至二零一三年九月期間，楊先生擔任廈門極致互動網絡技術有限公司(一間開發及營運在線遊戲的公司)的副總經理，負責網絡遊戲及客戶端遊戲的營銷及營運。於二零零七年六月，楊先生共同創立四川環遊網絡科技有限公司(一間開發互聯網互動娛樂產品及應用軟件的公司)，自其成立以來至二零一零年四月擔任其總經理，主要負責整體管理。在此之前，於二零零二年七月至二零零七年五月期間，楊先生亦曾任四川8760網路科技有限公司(一間開發及營運在線遊戲的公司)的副總經理，主要負責電子商務網站的開發及營運以及客戶端遊戲的營運。

楊先生於二零零二年六月畢業於西南交通大學，主修計算機應用專業。

董事及高級管理層

塗琴，39歲，於二零一七年十月三十一日獲委任為我們的首席營運官。彼負責本集團網絡及手機遊戲的營運。

塗女士於互聯網行業積逾14年經驗。於二零零六年八月至二零一四年三月期間，塗女士於騰訊控股有限公司(該公司為中國領先的互聯網增值服務供應商，其股份於聯交所主板上市(股份代號：700))旗下騰訊互動娛樂分部網絡遊戲分銷部門工作，負責管理數款流行網絡遊戲的分銷。於二零一四年三月，塗女士成立深圳掌心互動科技有限公司(「深圳掌心」，一間遊戲開發公司)，該公司自二零一五年五月起一直為本集團擁有30%權益的聯營公司，並於二零一七年十一月經進一步收購21%權益後成為本集團的附屬公司，彼自該公司成立起一直擔任其總經理，負責其整體管理及戰略規劃。自二零一四年三月起，深圳掌心已開發數款手機遊戲，其中一款消除卡牌的創新遊戲成功在海外市場發行，而塗女士亦於海外分銷遊戲方面累積豐富經驗。實際上，塗女士致力於中國內地及海外市場的遊戲開發、遊戲分銷及遊戲營運，並取得卓越成就。

塗女士於二零零二年十二月畢業於中國人民解放軍國防科技大學，主修計算機及應用專業。

雷美嘉，36歲，於二零一八年九月二十七日獲委任為本集團首席財務官、聯席公司秘書及授權代表，並負責本集團整體財務申報及管理。

雷女士於財務管理及企業融資領域積逾14年經驗。彼於二零一三年至二零一六年期間擔任勒泰商業地產有限公司(股份代號：112，一間從事物業發展及投資業務並於聯交所主板上市的公司)的公司秘書兼財務總監，並於二零一六年至二零一八年期間擔任國銳地產有限公司(股份代號：108，一間從事物業發展及投資業務並於聯交所主板上市的公司)的公司秘書兼首席財務官。在此之前，雷女士亦於二零零六年至二零一三年期間在德勤•關黃陳方會計師行工作，於審計及會計領域積逾七年經驗。

雷女士持有香港中文大學工商管理學士學位，並為香港會計師公會會員。

魏郁嵐，34歲，於二零一四年七月加入本集團，並於二零一八年九月二十七日獲委任為本公司聯席公司秘書。彼現時為本集團的財務總監。

魏女士亦自於二零一八年三月二十八日起擔任飛魚資產管理(東陽)有限公司(為本公司新創辦的附屬公司)的董事。

魏女士於財務及會計領域積逾12年經驗。彼於二零一三年至二零一四年期間在廈門國際銀行工作，於風險評估領域具有一年經驗。彼亦於二零零八年至二零一三年期間在畢馬威會計師事務所工作，於審計及會計領域具有約五年經驗。

魏女士持有廈門大學會計學學士學位，並為特許公認會計師公會會員。

董事及高級管理層

盛翔，43歲，於二零二零年一月三日加入本集團，並於同日獲委任為我們的副總裁之一及技術總監。彼負責我們平台中心的整體管理，並負責就我們的遊戲開發及遊戲營運提供技術支援。

盛先生於互聯網行業積逾17年經驗。於二零一八年八月至二零一九年十二月期間，盛先生擔任雲粒智慧科技有限公司(一間由中國聯通及阿里巴巴集團創立的，提供數碼轉型解決方案)的首席軟件設計師，負責結構設計及實施。於二零一五年四月至二零一八年七月期間，盛先生共同創辦北京雲享人生科技有限公司(一間專注於流動互聯網數據服務平台的軟件公司)，並擔任技術總監，負責結構設計及實施。於二零一一年五月至二零一五年四月，盛先生擔任阿裏雲(為阿里巴巴集團(紐約證券交易所：BABA)的業務單位，提供全套全球雲端計算服務以支援國際客戶的在線業務及阿里巴巴集團自身的電子商務生態系統)的資深技術專家，負責結構設計及實施。於二零零七年十月至二零一一年五月期間，盛先生擔任站長統計(一個為中國網站提供統計數據服務的網站)的技術總監，負責整體結構設計及實施。於二零零五年九月至二零零七年十月期間，盛先生擔任360.com(為遍佈流動、固網、寬頻及電視的通訊技術領導者Vodafone(倫敦證券交易所：VOD；紐約證券交易所：VOD)旗下國際頂級域名)的研發經理，主要負責搜索引擎的開發及發展以及50bang.com的開發。在此之前，盛先生擔任3721及Yahoo China的研發工程師，負責用戶中心開發及產品開發。

盛先生於二零零零年九月畢業於同濟大學，主修通訊工程學。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告，連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司為投資控股公司。本集團的主要業務為手機遊戲、網絡遊戲及PC遊戲的開發及營運，並以手機遊戲為策略重點。本集團主要附屬公司的業務載於財務報表附註1。

根據公司條例附表5的規定，於截至二零二零年十二月三十一日止年度對本公司構成重大影響的業務詳情，其中包括有關本集團所面臨主要風險及不確定因素的說明、本集團日後可能出現的業務發展趨勢、本集團的環境政策及表現以及相關法例及規例的合規情況，載於本年報「管理層討論與分析」及「環境、社會及管治報告」各節。

自二零二零財政年度結算日以來所發生的對本公司構成影響的重要事項(如有)，詳情亦可參閱本年報「管理層討論與分析」一節。本公司業務的前景亦於本年報內論述，其中包括於本年報「主席致詞」及「管理層討論與分析」等章節中論述。本公司與其主要利益相關者的關係說明載於本年報「董事會報告」及「環境、社會及管治報告」。

財務報表

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績以及本公司及本集團於該日的財務狀況載於本年報第121至203頁。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債概要載於本年報第4頁。

首次公開發售的所得款項用途

經扣除包銷費用及佣金以及就上市已付及應付的相關總開支後，全球發售所得款項淨額約為585.0百萬港元(相當於約人民幣463.2百萬元)。

下表載列全球發售所得款項淨額用途：

	可供動用		全球發售所得款項淨額 已動用(直至 二零二零年 十二月三十一日)		尚未使用結餘
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	人民幣千元	
擴展及改善遊戲組合	185,281	40%	185,281	—	
擴展營銷及推廣活動	92,641	20%	92,641	—	
在選定的海外市場成立及擴展國際營運 各種技術及免費在線遊戲或業務、 合作夥伴關係及授權機會的潛在收購	69,480	15%	69,480	—	
補充營運資金及用作其他一般企業用途	46,320	10%	46,320	—	
	463,202	100%	463,202	—	

附註：上述數字為約數。

如上文所詳述，於二零二零年十二月三十一日，本集團已根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節載列的所得款項淨額擬定用途，用盡所有全球發售所得款項淨額人民幣463.2百萬元。

儲備

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的儲備變動載於本年報第125頁的綜合權益變動表。本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的儲備變動載於財務報表附註36。

董事會報告

可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司根據公司法計算的可供分派儲備(包括股份溢價賬)約為人民幣261,217,000元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣260,725,000元)。根據公司法的規定，公司在若干情況下可自股份溢價賬向其股東作出分派。

物業、廠房及設備

本集團及本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備變動載於財務報表附註13。

股本及股份獎勵計劃

本公司的股本及股份獎勵計劃的詳情分別載於財務報表附註26及27以及下文「購股權計劃」及「受限制股份單位計劃」各節。

附屬公司

本公司附屬公司於二零二零年十二月三十一日的詳情載於財務報表附註1。

主要客戶及供應商

本集團客戶包括個人遊戲玩家及本集團遊戲許可承授人。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶應佔收益總和的百分比佔本集團收益總額約37.6%，其中來自最大客戶(即我們的授權遊戲開發商Hangzhou Zhangpai Technology Company Limited)的銷售額佔本集團銷售總額約12.8%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商的應佔採購總額百分比佔本集團銷售成本約15.2%，其中最大供應商則佔本集團銷售成本約8.5%。

概無董事或彼等的任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所深知，擁有本公司已發行股本5%以上)於本集團五大供應商擁有重大權益。

銀行借貸

本集團於二零二零年十二月三十一日的銀行借貸詳情載於財務報表附註24。

股本

本公司於財政年度內的股本變動詳情載於財務報表附註26。

慈善捐款

年內，本公司並無向非牟利機構作出捐款(二零一九年：零)。

獲准許彌償條文

根據細則條文，董事可就在履行其於本公司事務的職責時作出、發生的作為或不作為而招致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支從本公司資產及溢利中獲得彌償並獲確保就此免受損害，惟任何有關欺詐或不誠實的事宜除外。

此外，本公司於整個年度已投購及維持董事責任保險，就針對董事的法律訴訟提供適當保障。保障範圍每年檢討一次。

董事

於本年度內及截至本年報日期止的董事如下：

執行董事

姚劍軍先生(主席兼行政總裁)

陳劍瑜先生(總裁)

畢林先生(副總裁)

林加斌先生(副總裁)

林志斌先生(副總裁)

獨立非執行董事

劉千里女士

賴曉凌先生

馬宣義先生

根據組織章程細則第84(1)條，姚劍軍先生、林加斌先生及林志斌先生將於應屆股東周年大會上輪席告退，並符合資格及願意於大會上重選連任。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報第62至70頁「董事及高級管理層」一節。

根據上市規則第13.51B (1)條披露董事資料

除本年報披露者外，自二零二零年中期報告日期至本年報日期止，根據上市規則第13.51B (1)條須予披露的董事資料概無其他變動。

董事會報告

董事服務協議及委聘書

各執行董事已與本公司訂立服務協議以重續董事的委聘，自二零二零年十一月十七日起計為期三年，惟任何一方可於向另一方發出不少於三個月書面通知後終止有關協議。

各獨立非執行董事已與本公司訂立重續委聘書，自二零二零年十一月十七日起計為期三年，惟任何一方可於向另一方發出不少於三個月書面通知後終止有關委聘書。

除上文披露者外，概無擬於應屆股東周年大會上膺選連任的董事已或擬與本公司訂立不可由本公司於一年內終止而毋須作出賠償(法定賠償除外)的服務協議或委聘書。

董事及高級管理層的薪酬

董事及高級管理層的薪酬詳情載於本年報財務報表附註8及附註31。董事及高級管理層的年度薪酬歸入以下組別：

薪酬組別(人民幣)	於二零二零年 的人數
低於1,000,000元	5
介乎1,000,000至2,000,000元	7
介乎2,000,001至3,000,000元	2
介乎3,000,001至4,000,000元	—
介乎4,000,001至5,000,000元	—
高於5,000,000元	—

薪酬政策

本集團的僱員薪酬按彼等的表現、經驗、能力及市場內的可比較個案而釐定。彼等的薪酬待遇包括薪金、與本集團表現有關的花紅、津貼、以權益結算的股份付款以及中國僱員享有國家管理的退休福利計劃。本公司亦向其員工提供針對性培訓，以提高彼等的技術及產品知識。

董事及高級管理層的薪酬方案按各個別人士的職責、資歷、職位、經驗、表現、年資及對本集團業務投入的時間釐定。彼等以薪金、花紅、購股權、受限制股份單位以及其他津貼及實物福利的形式收取酬金，包括本公司代彼等作出的退休金計劃供款。薪酬委員會檢討董事及高級管理層的薪酬政策，並由董事會批准。

此外，本集團已採納首次公開發售後購股權計劃及受限制股份單位計劃II作為其長期獎勵計劃。有關獎勵計劃的詳情載於下文「購股權計劃」及「受限制股份單位計劃」各節以及財務報表附註27。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司認為與僱員的關係良好且僱員流失率處於可接受範圍。

獨立非執行董事的獨立身份

各獨立非執行董事(即劉千里女士、賴曉凌先生及馬宣義先生)已根據上市規則第3.13條向本公司確認彼等各自的獨立身份。本公司已審閱該等獨立非執行董事各自的獨立身份，並認為獨立非執行董事自彼等獲委任日期起至二零二零年十二月三十一日止屬獨立。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的相關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)將及已記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據上市規則附錄十所載標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的好倉

董事／主要 行政人員姓名	身份	所持 普通股數目 (好倉)	佔股權概約 百分比 ⁷ %
姚劍軍	全權信託創立人受控法團權益及實益擁有人 ^{1及2}	489,884,500	31.67
陳劍瑜	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及3}	161,538,000	10.44
畢林	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及4}	112,470,000	7.27
林加斌	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及5}	44,890,500	2.90
林志斌	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及6}	44,890,500	2.90

董事會報告

- 1 TMF (Cayman) Ltd. 為姚氏家族信託、畢氏家族信託、陳氏家族信託、林氏家族信託及志氏家族信託的受託人。
- 2 該等權益指：
 - (a) 由姚先生直接持有的8,485,500股股份；及
 - (b) 由YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份。YAO Holdings Limited的全部股本由Jolly Spring International Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託受託人，而姚氏家族信託為姚劍軍先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，姚先生(作為姚氏家族信託的創立人)及Jolly Spring International Limited被當作於YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份中擁有權益。
- 3 Fishchen Holdings Limited的全部股本由Honour Gate Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為陳氏家族信託受託人，而陳氏家族信託為陳先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，陳劍瑜先生(作為陳氏家族信託的創立人)及Honour Gate Limited被當作於Fishchen Holdings Limited持有的161,538,000股股份中擁有權益。
- 4 BILIN Holdings Limited的全部股本由Rayoon Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為畢氏家族信託受託人，而畢氏家族信託為畢先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，畢林先生(作為畢氏家族信託的創立人)及Rayoon Limited被當作於BILIN Holdings Limited持有的112,470,000股股份中擁有權益。
- 5 LINT Holdings Limited的全部股本由Supreme Top Global Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為林氏家族信託受託人，而林氏家族信託為林加斌先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，林先生(作為林氏家族信託的創立人)及Supreme Top Global Limited被當作於LINT Holdings Limited持有的44,890,500股股份中擁有權益。
- 6 LINCHEN Holdings Limited的全部股本由Sheen Field Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為志氏家族信託受託人，而志氏家族信託為林志斌先生於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，林先生(作為志氏家族信託的創立人)及Sheen Field Limited被當作於LINCHEN Holdings Limited持有的44,890,500股股份中擁有權益。
- 7 百分比是基於二零二零年十二月三十一日的1,546,943,455股已發行股份計算。

除上文披露者外，據任何董事或本公司主要行政人員所知，於二零二零年十二月三十一日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的相關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或(b)須記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或(c)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，下列人士(董事及本公司主要行政人員除外)於股份或相關股份中擁有或被視為或當作擁有如本公司根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內所記錄須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部披露的權益及／或淡倉，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上的權益。

於股份的好倉

股東姓名或名稱	身份	所持 普通股數目 (好倉)	佔股權概約 百分比 ⁸ %
TMF (Cayman) Ltd. ¹	家族信託受託人	1,001,257,955	64.72
YAO Holdings Limited ²	實益擁有人	481,399,000	31.12
Jolly Spring International Limited ²	受控法團權益	481,399,000	31.12
姚劍軍先生 ³	全權信託創立人受控法團權益及 實益擁有人	489,884,500	31.67
Fishchen Holdings Limited ⁴	實益擁有人	161,538,000	10.44
Honour Gate Limited ⁴	受控法團權益	161,538,000	10.44
陳劍瑜先生 ⁴	全權信託創立人受控法團權益	161,538,000	10.44
BILIN Holdings Limited ⁵	實益擁有人	112,470,000	7.27
Rayoon Limited ⁵	受控法團權益	112,470,000	7.27
畢林先生 ⁵	全權信託創立人受控法團權益	112,470,000	7.27
Eastep Holdings Limited ⁶	實益擁有人	145,765,000	9.42
Ace Kingdom Limited ⁶	受控法團權益	145,765,000	9.42
孫志炎先生 ⁷	全權信託創立人受控法團權益及 實益擁有人	150,765,000	9.75

附註：

- 於二零二零年十二月三十一日，TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託、畢氏家族信託、陳氏家族信託、孫氏家族信託、林氏家族信託、志氏家族信託及董氏家族信託合共七項信託的受託人。
- YAO Holdings Limited的全部股本由Jolly Spring International Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託受託人，而姚氏家族信託為姚劍軍先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，姚先生(作為姚氏家族信託的創立人)及Jolly Spring International Limited被視為於YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份中擁有權益。

董事會報告

3 該等權益指：

(a) 由姚劍軍先生直接持有的8,485,500股股份；及

(b) 由YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份。YAO Holdings Limited的全部股本由Jolly Spring International Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託受託人，而姚氏家族信託為姚劍軍先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，姚先生(作為姚氏家族信託的創立人)及Jolly Spring International Limited被當作於YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份中擁有權益。

4 Fishchen Holdings Limited的全部股本由Honour Gate Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為陳氏家族信託受託人，而陳氏家族信託為陳劍瑜先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，陳先生(作為陳氏家族信託的創立人)及Honour Gate Limited被當作於Fishchen Holdings Limited持有的161,538,000股股份中擁有權益。

5 BILIN Holdings Limited的全部股本由Rayoon Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為畢氏家族信託受託人，而畢氏家族信託為畢林先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，畢先生(作為畢氏家族信託的創立人)及Rayoon Limited被當作於BILIN Holdings Limited持有的112,470,000股股份中擁有權益。

6 Eastep Holdings Limited的全部股本由Ace Kingdom Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為孫氏家族信託受託人，而孫氏家族信託為孫志炎先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，孫先生(作為孫氏家族信託的創立人)及Ace Kingdom Limited被當作於Eastep Holdings Limited持有的145,765,000股股份中擁有權益。

7 該等權益指：

(a) 由孫志炎先生直接持有的5,000,000股股份；及

(b) 由Eastep Holdings Limited持有的145,765,000股股份。Eastep Holdings Limited的全部股本由Ace Kingdom Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為孫氏家族信託受託人，而孫氏家族信託為孫志炎先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，孫先生(作為孫氏家族信託的創立人)及Ace Kingdom Limited被當作於Eastep Holdings Limited持有的145,765,000股股份中擁有權益。

8 百分比是基於二零二零年十二月三十一日的1,546,943,455股已發行股份計算。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，董事並無接獲任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)通知，表示其於本公司股份或相關股份中擁有記入根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事購買股份或債券的權利

除上文「董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉」一段所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內任何時間及直至本年報日期概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何法人團體的股份或債券而獲益，以及概無董事或任何彼等的配偶或十八歲以下子女獲授任何可認購本公司或任何其他法人團體股本或債務證券的權利，且彼等亦無行使任何該等權利。

董事於競爭業務的權益

除董事於本集團的相關權益外，概無董事於截至二零二零年十二月三十一日止年度內任何時間及直至本年報日期在任何與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有權益。

實行不競爭契據

控股股東(連同陳劍瑜先生、Fishchen Holdings Limited及Honour Gate Limited)各自已於日期為二零一四年十一月十七日的不競爭契據中向本公司承諾，彼等各自不會並將促使其相關緊密聯繫人及／或受控人士及／或受控公司不會於與本集團業務構成競爭或與其類似的業務中擁有權益或從事有關業務，並於從事受限制業務或於當中擁有權益前將任何潛在商機轉介予本公司考慮。有關不競爭契據的進一步詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係」一節。

獨立非執行董事已於截至二零二零年十二月三十一日止年度對實行不競爭契據以及有關轉介予本公司的新商機的任何決策進行年度審核。並無特定情況導致不競爭契據的遵守或實行情況存疑。

董事於交易、安排或合約的權益

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，概無董事或其任何關連實體(不論直接或間接)於本公司一名控股股東或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立對本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事會報告

購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃

本公司目前已採納一項購股權計劃，即首次公開發售後購股權計劃。

於二零二零年十二月三十一日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權總數為146,160,000份，相當於本年報日期已發行股份約9.45%。於二零二零年十二月三十一日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的30,050,000份購股權（相當於二零二零年十二月三十一日及本年報日期已發行股份約1.94%）已歸屬予指定承授人。於二零二零年十二月三十一日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的8,590,000份購股權（相當於二零二零年十二月三十一日及本年報日期已發行股份約0.56%）預期將於相關年度表現目標獲達成及確認後歸屬。

下表載列於截至二零二零年十二月三十一日止年度根據首次公開發售後購股權計劃授予承授人的尚未行使購股權及變動詳情：

姓名	授出日期	歸屬時間表	購股權期限	行使價	緊接購股權授出日期前的收市價	於授出日期授出	於二零二零年一月一日尚未行使	股份數目				
								於二零二零年十二月三十一日止年度已授出	於二零二零年十二月三十一日止年度已行使	於二零二零年十二月三十一日止年度已註銷/失效	於二零二零年十二月三十一日尚未行使	
高級管理層												
楊光文先生 （「楊先生」）	二零一五年 六月十日	於二零一六年、二零一七年、二零一八年及二零一九年六月十日各25%購股權	自授出日期起計10年	3.934港元	3.62港元	3,000,000 ¹⁾	3,000,000	-	-	-	3,000,000	
楊先生	二零一七年 三月二十七日	於二零一七年六月三十日50%購股權及於二零一八年及二零一九年六月三十日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	3,000,000 ⁹⁾	3,000,000	-	-	-	3,000,000	
楊先生	二零二零年 一月二十一日	於二零二零年十二月三十一日8,000,000份購股權及於二零二零年十二月三十一日10,000,000份購股權（根據業績目標而定）	二零二零年五月八日至二零二四年一月二十一日	0.1804港元	0.154港元	18,000,000 ⁸⁾	-	18,000,000	-	-	18,000,000	
許藝清女士 （「許女士」）	二零一七年 三月二十七日	於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	3,000,000 ⁹⁾	3,000,000	-	-	-	3,000,000	

董事會報告

股份數目

姓名	授出日期	歸屬時間表	購股權期限	行使價	緊接購股權授出日期前的收市價	於授出日期尚未行使	於二零二零年一月一日	股份數目		於二零二零年十二月三十一日止年度已註銷/失效	於二零二零年十二月三十一日尚未行使
								於二零二零年十二月三十一日止年度已授出	於二零二零年十二月三十一日止年度已行使		
許女士	二零二零年一月二十一日	於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日各7,000,000份購股權(其中5,250,000份根據業績目標而定)及於二零二二年十二月三十一日8,000,000份購股權(其中6,000,000份根據業績目標而定)	二零二零年五月八日至二零二四年一月二十一日	0.1804港元	0.154港元	22,000,000 [®]	-	22,000,000	-	-	22,000,000
魏郁嵐女士	二零一七年三月二十七日	於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	600,000 [®]	600,000	-	-	-	600,000
塗琴女士 (「塗女士」)	二零一七年十一月十三日	於二零一八年、二零一九年及二零二零年十一月十三日各1/3購股權	自授出日期起計10年	1.026港元	1.00港元	15,000,000 [®]	15,000,000	-	-	-	15,000,000
塗女士	二零二零年一月二十一日	於二零二零年十二月三十一日10,000,000份購股權、於二零二一年十二月三十一日15,000,000份購股權及於二零二二年十二月三十一日25,000,000份購股權(根據業績目標而定)	二零二零年五月八日至二零二四年一月二十一日	0.1804港元	0.154港元	50,000,000 [®]	-	50,000,000	-	-	50,000,000
雷美嘉女士	二零二零年一月二十一日	於二零二零年十二月三十一日10%購股權、於二零二一年十二月三十一日40%購股權及於二零二二年十二月三十一日50%購股權(根據業績目標而定)	自授出日期起計4年	0.1804港元	0.164港元	10,000,000 [®]	-	10,000,000	-	-	10,000,000
盛翔先生	二零二零年一月二十一日	於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日各1/3購股權(即4,000,000份,其中3,000,000份根據業績目標而定)	自授出日期起計4年	0.1804港元	0.164港元	12,000,000 [®]	-	12,000,000	-	-	12,000,000

董事會報告

姓名	授出日期	歸屬時間表	購股權期限	行使價	緊接購股權授出日期前的收市價	股份數目						
						於授出日期授出	於二零二零年一月一日尚未行使	於截至二零二零年十二月三十一日止年度已授出	於截至二零二零年十二月三十一日止年度已行使	於截至二零二零年十二月三十一日止年度已註銷/失效	於二零二零年十二月三十一日尚未行使	
其他承授人												
一名其他承授人	二零一六年七月五日	於二零一六年、二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.634港元	1.57港元	1,000,000 ^(a)	-	-	-	-	-	
九名其他承授人	二零一七年三月二十七日	於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	3,560,000 ^(b)	2,700,000	-	-	-	2,700,000	
兩名其他承授人	二零一七年五月十五日	於二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年五月十五日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.10港元	1.11港元	5,000,000 ^(c)	1,500,000	-	-	(1,500,000) ^(d)	-	
總計						146,160,000					139,300,000	

附註：

- 1) 於二零一五年六月十日，向一名高級管理層授出3,000,000份行使價為每股股份3.934港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一五年六月十日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份3.69港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份3.934港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 2) 於二零一六年七月五日，向一名合資格參與者授出1,000,000份行使價為每股股份1.634港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一六年七月五日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份1.42港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.634港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 3) 於二零一七年三月二十七日，向三名高級管理層及其他九名合資格參與者授出10,160,000份行使價為每股股份1.256港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一七年三月二十七日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份1.23港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.256港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 4) 於二零一七年五月十五日，向兩名合資格參與者授出5,000,000份行使價為每股股份1.10港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一七年五月十五日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份1.10港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.096港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 5) 於二零一七年十一月十三日，向一名高級管理層授出15,000,000份行使價為每股股份1.026港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一七年十一月十三日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份0.99港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.026港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 6) 於二零二零年一月二十一日，向五名高級管理層授出112,000,000份行使價為每股股份0.1804港元的購股權(其中90,000,000份購股權(「有條件授出」)須經獨立股東批准)，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權要約日期(即二零二零年一月二十一日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份0.165港元；(ii)股份於緊接購股權要約日期(即二零二零年一月二十一日)前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份0.1804港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。本公司於二零二零年五月八日召開的股東特別大會上，有關批准有條件授出的決議案已由獨立股東正式通過。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年一月二十二日的公告、日期為二零二零年四月八日的通函及日期為二零二零年五月八日的按股數投票表決結果公告。
- 7) 其他承授人於緊隨截至二零二零年十二月三十一日止年度向本公司辭任後，彼等獲授的1,500,000份購股權失效。

董事會報告

首次公開發售後購股權計劃概要

1. 目的
為參與者對本公司及／或其任何附屬公司的貢獻或潛在貢獻提供激勵或獎勵。
2. 合資格參與者
董事會全權認為屬於曾向或將向本集團作出貢獻且董事會全權酌情選定並認為合適的本公司或其任何附屬公司的全職或兼職僱員、顧問或潛在僱員、顧問、行政人員或高級職員(包括執行、非執行及獨立非執行董事)以及供應商、客戶、顧問、代理及諮詢人。
3. 股份數目上限
根據首次公開發售後購股權計劃可能授出的購股權涉及的股份總數為150,000,000股(分別相當於二零一四年十一月十七日及本年報日期已發行股份的12.50%及9.70%)。

因行使首次公開發售後購股權計劃及任何其他計劃已授出及仍未授出的所有尚未行使購股權而可能發行的股份數目上限合共不得超過不時已發行股份總數的30%。
4. 每名參與者可獲授購股權上限
直至要約日期止的任何十二個月期間內本公司不時已發行股本的1%。
5. 購股權期限
董事會在授出購股權時，可全權酌情訂明條件或表現目標，而承授人須達成該等條件或表現目標後方可行使其購股權。
6. 行使價
行使價以下列最高者為準：(1)股份於購股權要約日期在聯交所每日報價表所示的正式收市價；(2)股份於要約日期前5個營業日在聯交所每日報價表所示的平均正式收市價及(3)每股股份面值。
7. 該計劃的剩餘期限
其自二零一四年十一月十七日起生效，直至上市日期第十周年(即二零二四年十二月五日)止有效

受限制股份單位計劃

受限制股份單位計劃II

本公司目前已採納一項受限制股份單位計劃，即受限制股份單位計劃II。

按股東於二零二零年五月二十七日舉行的股東周年大會上所批准，根據授予董事的受限制股份單位計劃II項下年度授權授出的所有受限制股份單位相關的股份數目上限不得超過45,000,000股，相當於二零二零年十二月三十一日及本年報日期已發行股份約2.91%。自採納受限制股份單位計劃II日期起直至本年報日期，概無根據該計劃授出受限制股份單位。

1. 目的
獎勵參與者對本集團成就所作的貢獻，並激勵彼等進一步為本集團作出貢獻，以及就本集團的進一步發展吸引合適的人員。
2. 合資格參與者
 - (i) 本公司全職僱員或高級職員(包括執行、非執行及獨立非執行董事)；
 - (ii) 任何附屬公司及中國經營實體的全職僱員；
 - (iii) 董事會全權認為曾經或將會對本集團作出貢獻的供應商、客戶、顧問、代理及諮詢人；及
 - (iv) 董事會全權酌情認為曾經或將會對本集團作出貢獻的任何其他人士。
3. 股份數目上限
倘因授出而導致根據受限制股份單位計劃II作出所有授出(不包括根據受限制股份單位計劃II規則已失效或註銷的獎勵)相關股份的總數(以一手買賣單位或一手買賣單位的完整倍數，或以現金代替股份獎勵，則相當於所獎勵現金金額的股份總數)超出股東批准相關日期(即二零一八年五月二十八日)已發行股份總數的3%，則不得根據受限制股份單位計劃II授出任何獎勵。

倘受限制股份單位計劃II上限透過股東事先批准予以更新，獎勵相關股份總數不得超過於批准經更新上限日期已發行股份數目3%。

董事會報告

4. 受限制股份單位計劃II期限 自二零一八年五月二十八日起生效，有效期為十年(即直至二零二八年五月二十八日)。
5. 授出獎勵 董事會可於各受限制股份單位計劃的期限內隨時根據其指定的條款及條件授出受限制股份單位獎勵。
6. 附帶權利 受限制股份單位獎勵並無附帶於本公司股東大會上投票的任何權利。概無承授人可藉授出獎勵享有任何股東權利，除非及直至獎勵相關股份獲配發及發行或轉讓(視情況而定)予承授人。儘管如此，董事會可全權酌情規定承授人可享有權利獲得現金或非現金收入、股息或分派及/或任何獎勵相關股份的非現金及非以股代息分派的銷售所得款項。

管理合約

除董事服務合約及委聘書外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司概無與任何個人、商號或公司實體就管理或規管本公司任何業務的全部或任何重大部分訂立任何合約。

重大合約

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司或控股股東概無訂立於二零二零年十二月三十一日或於截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間仍存續而董事於其中(不論直接或間接)擁有重大權益且對本集團業務而言屬重大的任何合約。

非豁免持續關連交易

合約安排

背景

根據二零零一年十二月十一日頒布及其後於二零零八年九月十日及二零一六年二月六日修訂的外商投資電信企業管理規定，提供增值電信服務(包括在線遊戲及手機遊戲經營)的公司的海外擁有權不得超過50%。此外，於中國投資增值電信業務的外國投資者必須具備經營增值電信業務的過往經驗及良好的海外業務經營記錄(「資格要求」)。目前概無適用中國法律、法規或規則就資格要求提供明確的指引或詮釋。因此，為使本公司能在中國進行業務，本集團訂立合約安排，令本公司能夠行使並維持對中國合約實體經營的控制權，且根據國際財務報告準則將該等公司財務業績併入本公司業績，猶如其為本公司的全資附屬公司。

儘管資格要求缺乏明確指引或詮釋，惟本公司已逐步建立海外電信業務營運的往績記錄，以在中國法律容許外國投資者於中國投資增值電信企業的情況下可儘快符合資格收購中國經營實體的全部股權。

上市後，本公司繼續於香港、台灣、越南、韓國、泰國及印尼等目標海外市場實施其拓展計劃。於二零二零年十二月三十一日，就採取措施以符合資格要求產生開支人民幣19,495,000元。於二零二零年十二月三十一日，本公司自海外市場所得收益為人民幣6,147,000元。

直至本年報日期，概無有關資格要求的進一步最新消息。

此外，據中國法律顧問告知，由於合約安排並不屬於中國合同法第52條項下五種情形的任何一種，故根據中國合同法，合約安排不會被視為無效。根據中國合同法第52條，有下列情形之一的，合同無效：(i)一方以欺詐、脅迫的手段訂立合同並因此損害國家利益；(ii)惡意串通以損害國家、集體或者第三人利益；(iii)合約損害公共利益；(iv)以合法形式掩飾非法目的；或(v)合約違反法律及行政法規的強制性規定。我們的中國法律顧問認為合約安排不屬於中國合同法第52條所載五種情形的任何一種，特別是，我們的中國法律顧問認為合約安排不會被視為「以合法形式掩飾非法目的」，因此合約安排亦不屬於中國合同法第52條項下第(iv)項情形，且並無違反中國合同法、中國民法通則及其他適用中國法律法規的規定，惟(i)仲裁法庭無權授出強制救濟，亦不能根據現行中國法律頒令以使中國經營實體清盤；(ii)香港及開曼群島等境外法院授出的臨時補救措施或強制執行命令於中國可能不獲承認或不可強制執行。

董事會報告

中國經營實體詳情

於二零二零年十二月三十一日，中國經營實體的詳情呈列如下：

中國經營實體名稱	法律實體類型／ 成立及經營地點	於二零二零年十二月 三十一日的註冊擁有人	業務活動
廈門光環	有限責任公司／中國	姚劍軍先生、畢林先生、林志斌先生、林加斌先生、蔡文勝先生(其後於二零一九年二月二十一日轉讓予CAI Shuting女士)、孫志炎先生、陳劍瑜先生及陳永純女士分別持有廈門光環39.200%、10.560%、3.720%、3.720%、5.752%、11.624%、22.424%及3.000%的股本權益	投資控股、遊戲開發及分銷 (截至二零二零年十二月三十一日止年度並無實際業務)
廈門游力	有限責任公司／中國	由廈門光環持有100%	營運及分銷網絡遊戲、手機遊戲及PC遊戲
凱羅天下	有限責任公司／中國	由廈門光環持有100%	開發及營運保衛蘿蔔系列手機休閒遊戲
廈門飛享悅投資管理 有限公司(「廈門飛享悅」)	有限責任公司／中國	由廈門游力持有100%	房地產開發

鑒於(i)廈門游力及凱羅天下持有對經營本集團業務而言屬必要的若干牌照及許可證，如互聯網內容提供商許可證、增值電訊業務經營許可證、網絡文化經營許可證及互聯網出版許可證；(ii)若干重要知識產權，如保衛蘿蔔系列軟件著作權、商標由凱羅天下持有；及(iii)新成立項目公司廈門飛享悅持有本集團為發展其於中國廈門的研發中心而於二零一六年七月二十一日所收購的一幅土地的土地使用權，董事會認為以上中國經營實體對本集團而言屬重大。

受合約安排項下結構合約所規限的收益、虧損淨額及資產總值

根據廈門飛魚與中國經營實體所訂立的獨家業務合作協議，截至二零二零年十二月三十一日止年度，廈門飛魚的全資附屬公司向中國經營實體提供的服務(包括提供技術支持及產品開發服務)合共約為人民幣259,000元。於截至二零二零年十二月三十一日止年度進行的上述交易已於本集團的綜合財務報表中抵銷。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，合約安排下中國經營實體的收益及虧損淨額分別約為人民幣58.0百萬元及人民幣18.7百萬元。於二零二零年十二月三十一日，合約安排下中國經營實體的資產總值及負債總額分別約為人民幣419.8百萬元及人民幣327.3百萬元。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內所訂立的合約安排載列如下：

1. 日期為二零一四年九月四日的獨家業務合作協議，據此，廈門飛魚同意向廈門光環提供獨家技術及管理諮詢服務，而廈門光環同意向廈門飛魚支付服務費；
2. 日期為二零一四年十月三十一日的獨家業務合作協議，據此，廈門飛魚同意向廈門游力及凱羅天下提供獨家技術及管理諮詢服務，而廈門游力及凱羅天下同意向廈門飛魚支付服務費；
3. 日期為二零一四年九月四日的授權委託書，據此，相關股東不可撤回地將廈門光環的表決權及其他股東權利授予廈門飛魚或廈門飛魚指定的人士；
4. 日期為二零一四年十月三十一日的授權委託書，據此，廈門光環不可撤回地將廈門游力及凱羅天下的表決權及其他股東權利授予廈門飛魚或廈門飛魚指定的人士；
5. 日期為二零一四年九月四日的股權質押協議，據此，相關股東將其於廈門光環的全部股權質押予廈門飛魚，以就相關股東履行其於合約安排項下的合約責任提供擔保；
6. 日期為二零一四年十月三十一日的股權質押協議，據此，廈門光環將其於廈門游力及凱羅天下的全部股權質押予廈門飛魚，以就廈門光環履行其於合約安排項下的合約責任提供擔保；
7. 日期為二零一四年九月四日的獨家購買權協議，據此，相關股東與廈門光環同意不可撤回地無條件獨家授予廈門飛魚獨家購買權，以使廈門飛魚有權於當時適用的中國法律允許時，選擇自行或透過其獲委任人士向相關股東購買廈門光環全部或任何部分的股權；及
8. 日期為二零一四年十月三十一日的獨家購買權協議，據此，廈門光環、廈門游力與凱羅天下同意不可撤回地無條件獨家授予廈門飛魚獨家購買權，以使廈門飛魚有權於當時適用的中國法律允許時，選擇自行或透過其獲委任人士向廈門光環購買廈門游力及凱羅天下全部或任何部分的股權。

董事會報告

除上述者外，本集團、中國合約實體、廈門光環及相關股東於截至二零二零年十二月三十一日止年度概無訂立、更新或續訂任何新合約安排。

合約安排與各規定(外商擁有權限制除外)的相關程度

除外商擁有權限制外，外國投資者及外資企業於中國進行投資活動須遵守最近由商務部及國家發展和改革委員會於二零一七年六月二十八日共同修訂並於二零一七年七月二十八日生效的《外商投資產業指導目錄》(「目錄」)以及商務部及國家發展和改革委員會於二零二零年六月二十三日頒布並於二零二零年七月二十三日生效的《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2020年版)》(「負面清單」)。目錄及負面清單載有指導外資進入市場的具體條文、詳細訂明有關鼓勵外商投資產業、限制外商投資產業及禁止外商投資產業類別進入市場的規則。根據目錄及負面清單，本公司目前經營的網絡遊戲業務及手機遊戲業務被視為增值電信服務(電子商務、國內多方通信、存儲及轉發類別、呼叫中心除外)及網絡文化業務(音樂除外)，且分別歸屬限制產業類別及禁止產業類別。

於二零一九年三月十五日，中國全國人民代表大會通過外商投資法(「外商投資法」)，該法於二零二零年一月一日施行，取代規管中國外商投資的三部現有法律，即《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，以及其實施細則及附屬法規。

《外商投資法》體現了立法層面對統一國內外投資的企業法律規定的努力。然而，由於該法相對較新，因此在詮釋及實施方面仍存在不確定性。例如，根據《外商投資法》，「外商投資」指外國個人、企業或其他實體在中國直接或間接進行的投資活動。儘管該法並無明確將合約安排分類為外商投資的一種形式，惟無法保證通過合約安排進行的外商投資於未來不會被詮釋為上述「外商投資」定義下的其中一種間接外商投資活動。此外，上述「外商投資」的定義包含一條總括性條款，涵蓋外商投資者通過法律、行政法規或國務院規定的其他方式所進行的投資。因此，就未來的法律、行政法規或國務院頒布條文而言，將合約安排作為一種外商投資形式仍有斟酌空間。

《外商投資法》對可變利益實體的影響

「可變利益實體」(「可變利益實體」)架構已被眾多全部或部分由外商投資的公司採用，該等公司透過其在中國的附屬公司控制在中國註冊成立，持有現時受中國外商投資限制或禁止的行業所必需的牌照及許可證的營運公司。合約安排是否會被視為違反中國法律及法規中關於外商投資的市場進入要求，仍存在不確定性。

此外，《外商投資法》進一步規定，外商投資應當按照國務院發布或批准發布的負面清單進行。若外商投資企業或外商投資實體（「外商投資企業」）擬在「負面清單」中的外商投資「限制類」行業開展業務，該外商投資企業於成立前必須符合「負面清單」下的若干條件。外商投資企業不得在「負面清單」中的外商投資「禁止類」行業開展或從事業務。中國經營實體不時經營的業務日後是否將會或繼續受到將發布的「負面清單」內載列的外商投資限制或禁止的規限仍存在不確定性。

此外，倘未來法律、行政法規或國務院規定的條文要求公司就現有合約安排採取進一步行動，則本集團是否可以及時完成或是否根本不能夠完成該類行動將存有重大的不確定性。未能及時採取適當措施應對任何該等或類似的監管合規要求，可能對本集團現時企業架構及業務營運，以及可否從事或繼續從事受外商投資限制或禁止的業務構成重大不利影響。

對本集團的潛在風險

於最壞情況下，合約安排可能被視為無效及非法。因此，本集團可能須處置合約安排項下的業務，並將喪失接獲來自中國經營實體經濟利益的權利，以致中國經營實體的財務業績將不再並入本公司的財務業績，且本公司將須根據相關會計準則終止確認中國經營實體資產及負債。倘本公司於有關處置後不再擁有可持續業務，聯交所可能會將本公司除牌。

本公司就減輕任何因《外商投資法》所產生潛在風險而採納的措施

《外商投資法》於二零一九年三月十五日獲得中國全國人民代表大會批准，並於二零二零年一月一日施行。如上所述，新頒布的《外商投資法》的詮釋及實施方面存在不確定性，董事會將於本公司中國法律顧問協助下，密切關注《外商投資法》的發展，包括但不限於國務院發布或批准發布的任何新的負面清單，或有關政府部門規定的任何未來的法律、行政法規或條文。本公司屆時將與其中國法律顧問討論，以評估《外商投資法》任何發展對合約安排及本集團業務營運引起的任何潛在影響。

倘《外商投資法》會對本集團造成重大不利影響，本公司將儘快：(i)於《外商投資法》出現重大發展時披露有關更新；及(ii)披露本公司就全面遵守《外商投資法》發展採取的受中國法律意見支持的具體措施及《外商投資法》的發展對本公司營運及財務狀況造成的任何重大影響。

董事會報告

使用合約安排的理由

誠如招股章程所披露者，為達致本集團業務目的及符合中國行業慣例(受外商投資限制所規限)，我們採用合約安排行使及維持對中國經營實體的營運控制權、取得其全部經濟利益並防止中國經營實體的資產及價值流失至其中國股東。

與合約安排有關的風險及本公司為降低風險採取的行動

與合約安排有關的風險

- (i) 本公司主要倚賴廈門飛魚就股權派付的股息及其他分派為本公司可能出現的任何現金及融資需求提供資金。倘廈門飛魚向我們付款的能力受到任何限制，或向我們付款有任何稅務影響，則我們的財務狀況及開展業務的能力可能會受到重大不利影響；
- (ii) 有關離岸控股公司向中國實體貸款及直接投資的中國法規可能延誤或妨礙我們向廈門飛魚轉移資金；
- (iii) 倘中國政府認為設立我們經營中國業務架構的協議並不符合中國法律及法規，或倘該等法規或其解釋於日後有所變動，則本公司可能會受到嚴重處罰或被迫放棄於該等業務的權益；
- (iv) 合約安排在提供經營控制權方面的有效性可能不如直接擁有權，而中國合約實體可能不履行其於合約安排項下的責任；
- (v) 倘中國經營實體宣布破產或面臨解散或進入清盤程序，則本公司可能失去使用及享用由中國經營實體持有且對我們業務經營至關重要的資產的能力；
- (vi) 中國稅務機關可能審查合約安排及可能徵收額外稅款。倘發現本公司須繳納額外稅款，則可能大幅減少我們的合併淨收益及 閣下的投資價值；
- (vii) 本公司可能會因合約安排須按較高所得稅率繳稅並產生額外稅款，此可能增加我們的稅務開支及降低我們的淨利率；
- (viii) 相關股東與我們之間可能存在潛在利益衝突，彼等可能違反與我們的合約或引起合約作出與我們利益相悖的修改；
- (ix) 本公司以合約安排方式通過中國經營實體在中國經營絕大部分業務，但若干合約安排條款可能不能根據中國法律強制執行；及
- (x) 倘本公司行使選擇權以收購中國合約實體的股權擁有權，我們可能須就擁有權轉讓產生高額費用。

本公司採取的緩解行動

- (i) 為合資格成為香港居民企業，飛魚香港已逐步建立業務經營的往績記錄以根據稅務協定就有關廈門飛魚向飛魚香港派付股息享有預扣稅優惠待遇。
- (ii) 已向中國經營實體委派合適管理層，以就執行合約安排所產生的主要事宜向本集團定期報告，且符合本集團中國財務報告慣例的合適報告系統亦已啟用，確保本集團將可全面獲取及控制中國經營實體的賬簿及記錄，並按月獲取財務資料以確保財務記錄妥善存置。
- (iii) 根據獨家業務合作協議，倘該協議一項或多項條文被具有司法管轄權的法院及仲裁機構根據任何法律或法規裁定在任何方面屬無效、非法或不可強制執行，則該協議其餘條文的有效性、合法性及可執行性不應在任何方面受到影響或損害。訂約各方須秉誠磋商在法律准許的最大限度以滿足訂約各方意圖的有效條文代替該等無效、非法或不可強制執行的條文，且該等有效條文的經濟效益須盡可能接近該等無效、非法或不可強制執行條文的經濟效益。
- (iv) 根據獨家業務合作協議、授權委託書及股權質押協議，於中國法律准許的範圍內，仲裁庭可根據上述協議及中國適用法律條文授出任何救濟，包括臨時及永久禁令救濟(如進行商業活動的禁令救濟或強制轉讓資產禁令救濟)、合約義務的實際履行、關於中國經營實體股權或資產的救濟措施及責令中國經營實體實施清盤。於中國法律准許的範圍內，於等待仲裁庭宣判結果時或在適當條件下，任何一方可自具有司法管轄權的法院尋求臨時禁令救濟或其他臨時性救濟措施以促成仲裁。
- (v) 根據獨家業務合作協議，中國合約實體授予廈門飛魚不可撤回獨家權利，授權廈門飛魚在當時適用的中國法律許可下，以中國法律許可的最低價格選擇自行或通過其獲委任人士購買中國合約實體全部或任何部分的資產。
- (vi) 倘廈門飛魚及中國經營實體根據結構性合約條款執行合約安排，合約安排將不會受到中國稅務機關或其他政府機關的質疑，除非中國稅務機關裁定該等交易並非按公平原則進行。
- (vii) 儘管廈門飛魚於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無享有任何所得稅優惠待遇，但其錄得可結轉以抵銷未來應課稅收入的累計虧損。另外，為符合申請資格以享有稅收優惠待遇，廈門飛魚將逐步建立業務經營的往績記錄。

董事會報告

(viii) 本集團已經及將繼續就中國新規則及法規與中國法律顧問及中國經營實體管理層進行密切合作，以監察中國經營實體就業務經營及合約安排持續遵守中國規則及法規的情況。倘我們企業及合約結構(無論是全部或部分)被主管當局認為屬違法，則本公司將修改該等結構以遵守監管規定。而合約安排則予以嚴格限定，以盡量避免與有關法律及法規發生潛在衝突。

有關與合約安排相關的風險詳情，請參閱招股章程「風險因素－有關我們合約安排的風險」一節。

聯交所授出的豁免

由於姚劍軍先生、畢林先生、陳劍瑜先生、林加斌先生及林志斌先生均為執行董事，並在適用情況下為控股股東或主要股東，根據上市規則第14A.07條，彼等為本公司的關連人士。各中國合約實體由控股股東及執行董事直接或間接控制，因此，根據上市規則第14A.12(1)(c)條，彼等各自為控股股東及執行董事的聯繫人及為本公司的關連人士。

聯交所已就合約安排豁免(「首次公開發售豁免」)本公司嚴格遵守上市規則第14A章有關關連交易的規定。詳情請參閱招股章程「關連交易」一節。

有關合約安排的重大變動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，合約安排及／或採納該合約的情況並無重大變動。

解除合約安排

一旦法律允許在並無合約安排的情況下可經營中國經營實體的業務，則本公司將會解除合約安排。

然而，截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無合約安排已解除，原因為概無導致採納合約安排的限制條件已被撤銷。

年度審閱

董事(包括獨立非執行董事)已審閱上文所載各份合約安排，並確認合約安排乃(i)於本集團日常及一般業務過程中；(ii)按一般商業條款；及(iii)根據規管有關安排的相關協議按公平合理的條款訂立，並符合本公司及其股東的整體利益。

獨立非執行董事亦已審閱並確認：

1. 於截至二零二零年十二月三十一日止年度進行的交易乃根據合約安排的相關條文訂立及運作，以使中國合約實體產生的收益主要由本集團所保留；

2. 中國合約實體並無向其股權持有人作出任何其後不可以其他方式指讓或轉讓予本集團的股息或其他分派；及
3. 本集團與中國合約實體並無於截至二零二零年十二月三十一日止年度訂立、更新或續訂任何新合約。

此外，本公司核數師安永會計師事務所獲委聘根據香港會計師公會頒布的香港核證委聘準則第3000號「審計或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易發出報告。核數師已發出無保留意見函件，當中載有彼等就上述本集團按照上市規則第14A.56條規定所披露的持續關連交易的結論。

本公司已向聯交所提供有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的持續關連交易的核數師函件副本。

關聯方交易

於二零二零年進行的關聯方交易載於本年報財務報表附註31(上文所述者除外)。就根據上市規則構成本公司關連交易或持續關連交易(視情況而定)(上文「董事會報告－非豁免持續關連交易」一節所述者除外)的該等關聯方交易而言，本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定(如適用)。

本年報財務報表附註31披露的關聯方交易概無構成上市規則項下的關連交易。

優先購買權

組織章程細則或公司法並無優先購買權的規定致使本公司須向現有股東按比例發售新股份。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的標準守則。經對全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二零年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則。

倘高級管理層、行政人員及員工因彼等於本公司擔任職務而可能知悉內幕消息，彼等亦須遵守進行證券交易的標準守則。本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度概無發現該等僱員違反標準守則的事宜。

董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及任何中國經營實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

充足公眾持股量

根據可獲得的公開資料及就董事所深知、全悉及確信，於本年報日期，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期已根據上市規則規定一直維持充足的公眾持股量。

報告期間後事件

於二零二一年一月一日至本年報日期期間，概無發生重大期後事項。

董事委員會

本公司已於二零一四年十一月十七日成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。有關進一步詳情，請參閱本年報第105至109頁。

遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則所載的原則及守則條文。截至二零二零年十二月三十一日止年度，除本年報所披露者外，本公司已遵守企業管治守則的所有重大守則條文。

末期股息

董事會並無宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

暫停辦理股東過戶登記手續

本公司將自二零二一年五月二十五日(星期二)起至二零二一年五月二十八日(星期五)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股東過戶登記手續，期間不會辦理股份轉讓手續，以便確定有權出席將於二零二一年五月二十八日(星期五)舉行的股東周年大會並於會上投票的股東身份。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格須於二零二一年五月二十四日(星期一)下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

核數師

本公司已委任安永會計師事務所為本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的核數師。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經由安永會計師事務所審核。

安永會計師事務所任滿告退，惟符合資格並願意膺選連任。就此將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案。

代表董事會

主席

姚劍軍

香港，二零二一年三月三十一日

企業管治報告

董事會致力建立穩健的企業管治系統，以確保程序屬正規及具透明度，提升企業價值及問責性以及保障股東的權益。

除於本企業管治報告相關段落中闡釋的若干偏離者外，本公司已應用企業管治守則所載的原則作為其本身的企業管治守則，並確認其於截至二零二零年十二月三十一日止年度已遵守企業管治守則項下的所有守則條文。

本公司將檢討及承諾作出必要安排，以遵守企業管治守則項下的所有守則條文並符合股東及投資者與日俱增的期望。

下文載列有關本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度所採納及遵守的企業管治常規的詳細論述。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其本身有關董事買賣本公司證券的行為守則。

向全體董事作出具體查詢後，本公司確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會全體成員遵守標準守則。

高級管理層、行政人員及員工因其於本公司擔任職務可能掌管內幕消息，故亦一直被要求遵守進行證券交易的標準守則。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司概不知悉任何有關該等僱員違反標準守則的事件。

董事會

董事會組成

董事會現時由八名董事組成，其中包括五名執行董事及三名獨立非執行董事：

執行董事	姚劍軍先生(主席兼行政總裁) 陳劍瑜先生 畢林先生 林加斌先生 林志斌先生
獨立非執行董事	劉千里女士 賴曉凌先生 馬宣義先生

現有董事會成員具備與本公司業務模式相關的合適能力、經驗及多樣性，讓董事會發揮成效。全體董事(包括獨立非執行董事)已為董事會貢獻廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專業技能，確保其有效且高效地運作。獨立非執行董事透過提供獨立、具建設性及知情意見以對本集團以及其策略及政策作出貢獻。

董事履歷詳情載於本年報第62至67頁。除本年報所披露者外，就本公司所深知，董事會成員之間概無任何財務、業務、親屬或其他重大／相關關係。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)會於由本公司發佈及不時寄發的所有公司通訊內披露。根據上市規則，獨立非執行董事於所有公司通訊中被明確識別。本公司於其網站及香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)網站保留全體董事的最新名單，而該名單會識別其職務及職能以及彼等是否為獨立非執行董事。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守上市規則的規定，委任最少三名獨立非執行董事(佔董事會成員最少三分之一)，當中至少一名獨立非執行董事擁有合適專業資格或會計或相關財務管理專業技能。各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條就獨立性發出年度確認書，而提名委員會已審閱該等獨立非執行董事各自的獨立性。本公司認為，於本年報日期，根據上市規則所載指引，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

各獨立非執行董事已承諾，倘其後可能影響其獨立性的情況出現任何變動，其將於實際可行情況下儘快通知聯交所及本公司。

本公司已作出適當的投保安排，以保障董事免受對其的潛在法律訴訟所影響。

董事會的職能及責任

管理職能及董事會授權

董事會負責領導及控制本公司，以及監督本集團的業務、策略決定及表現以及透過主導及監督本集團事務，共同負責推動本集團邁向成功。董事會已成立多個董事委員會並授予該等委員會不同職責(誠如於香港交易所及本公司網站所刊發的彼等各自的職權範圍所載列)。

董事會亦負責管理本集團的主要事宜，包括審批及監察本集團主要政策、整體策略及預算、風險管理及內部控制系統、須予公布及關連交易、提名董事及公司秘書以及其他重大財務及營運事宜。

本集團的日常管理、行政及營運授權予高級管理層，而高級管理層均就其權力獲給予清晰指示。董事會定期檢討所授出的職能。高級管理層訂立任何重大交易前必須獲得董事會的授權。

董事就領導及監督本集團的營運向全體股東負責，並致力提升股東價值。全體董事真誠履行其職責以及遵守適用的法律及法規，並一直以本集團及股東的最佳利益行事。

企業管治報告

提供及查閱資料

董事亦已全面及時向聯席公司秘書查閱所有相關資訊及建議以及服務，確保已完全符合董事會程序以及遵守相關法律及法規。

根據企業管治守則的守則條文第A.1.6條，董事會或會(倘適用)授權董事尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會已建立一套「董事取得獨立專業意見政策」，以讓董事於提出合理要求後在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本集團支付。董事會應議決向董事另行提供獨立專業意見，以協助有關董事履行其對本集團的責任。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第D.3.1條所載的企業管治職能，而於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會已審閱及確認其已履行該等職能。

主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有所區分，且不應由同一人兼任。姚劍軍先生擔任董事會主席，亦同時履行行政總裁的職責。儘管同時兼任主席及行政總裁偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條的規定，惟董事會相信，由經驗豐富及合資格的姚劍軍先生兼任主席及行政總裁，可使本公司獲得強大及貫徹如一的領導，從而令本公司更有效地規劃及實施業務決策及策略。此外，考慮到日新月異的營商環境及本公司的新上市，姚劍軍先生於行內豐富的經驗、個人履歷，以及於本集團的職務及其過往發展均適合及有利於本集團的業務前景。因此，董事會認為，將姚劍軍先生的主席及行政總裁的職務分開，可能令本集團的日常營運產生不必要的成本。

在姚劍軍先生的領導下，董事會負責審批及監察本集團的一般發展策略、審查年度預算及業務計劃、批准與本集團業務發展有關的重大投資項目、確保制定良好企業政策及程序、評估本集團表現及監督管理層工作，並確保董事會以本集團的最佳利益行事、有效地運作、履行必要職責，並適時討論有關本公司業務的所有重大及適當的事宜。所有重大決策均與董事會成員(包括經驗豐富及高級才幹人士)、適當董事委員會及高級管理團隊磋商後作出。

全體董事均有權建議在董事會會議的議程內加入任何項目，以供適當討論。作為主席，姚劍軍先生已委任公司秘書擬訂董事會會議議程。在執行董事及公司秘書的協助下，主席將確保各董事就於董事會會議上提出的事宜獲得恰當的簡訊，並可適時獲得所需的充足、清晰、準確、完整及可靠資訊以根據彼等的專業知識作出必要分析。主席亦將鼓勵持不同意見的董事表達其關注事宜、給予充足時間以討論各問題，並確保董事會決議案公平地反映董事會的共識。

作為行政總裁，姚劍軍先生就本集團的業務營運及管理向執行董事及其他高級管理層成員充分授權，而彼等則負責本集團各方面的日常管理，包括持續執行董事會決議案。執行董事及高級管理層成員須就本集團多方面的業務營運向行政總裁負責，而行政總裁則須就本集團的整體營運向董事會負責。

董事會認為現時權力及保障措施之間有足夠的制衡。儘管如此，董事會將繼續監察及檢討本公司現有架構，並於必要時候作出必要改變。

董事會會議

根據企業管治守則的守則條文第A.1.1條，董事會會議應最少一年舉行四次，大概每季舉行一次，而大部分董事均須積極參與，彼等可親身或透過電子通訊方式出席會議。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會曾舉行五次董事會會議，討論本集團的事務、審閱及批准財務及經營業績，以及審議及批准本集團的整體策略及政策。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，各董事於董事會會議的出席記錄(無論親身或透過電子通訊方式出席)載列如下：

董事姓名	出席／董事會會議次數
執行董事：	
姚劍軍先生	5/5
陳劍瑜先生	5/5
畢林先生	5/5
林加斌先生	5/5
林志斌先生	5/5
獨立非執行董事：	
劉千里女士	5/5
賴曉凌先生	5/5
馬宣義先生	5/5

根據企業管治守則的守則條文第A.2.7條，主席應在其他董事不在場的情況下最少每年與獨立非執行董事舉行會議。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，主席在其他執行董事不在場的情況下就討論本集團的投資及策略性規劃與獨立非執行董事會面一次。

企業管治報告

會議常規及操守

週年大會的時間表及各會議的擬訂議程均提前向董事提供。定期舉行的董事會會議通告於會議前最少十四日向全體董事發出，令彼等均有機會出席。就其他董事會會議及委員會會議而言，一般會發出合理通知。

就定期舉行的董事會會議及董事委員會會議而言，所有議程、董事會文件連同所有適用、完整及可靠資料於各會議舉行前最少三日發送予全體董事，令董事瞭解本集團最新發展及財務狀況，確保彼等可作出知情決定。如必要，董事會及各董事亦可個別及單獨與本公司高級管理層會面。董事提出的問題應即時處理，並盡可能全面回應。

全體董事均可提議於董事會會議或董事委員會會議的議程加入任何事項，亦可聯絡公司秘書以確保全面符合所有董事會程序及遵守適用法規。

於董事會會議及董事委員會會議上討論及決議的事項，將由公司秘書詳細記錄並由其編製會議記錄或決議案並予存檔。一般而言，董事會會議的會議記錄草擬本將於各會議舉行後的合理時間內向董事傳閱，以供其發表意見，而最終版本則可供董事查閱。

細則載有條文規定董事須於就批准其或其任何緊密聯繫人於當中擁有重大權益的交易而召開的會議上放棄表決且該等董事不計入會議法定人數。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司一直遵從此條文。

倘主要股東或董事於董事會將討論的事宜中有利益衝突，而董事會認為該項利益衝突屬重大，則有關事宜將於董事會會議上予以審議，以取代決議案議決。本身及其緊密聯繫人於該事宜中並無重大利益的獨立非執行董事應出席該董事會會議。

委任及重選董事

委任、重選及辭退董事的程序及過程已載於細則。誠如下文「提名委員會」分節所詳述，提名委員會負責檢討董事會的組成、發展及制訂提名及委任董事的相關程序、監察董事的委任及繼任計劃，並評估獨立非執行董事的獨立性。

根據細則，三分之一的董事（或假如其人數並非三的倍數，則取最接近惟不少於三分之一的人數）須每三年最少輪席退任一次，並將合資格重選連任及獲重新委任。自其上一次獲委任或重選連任起計擁有最長在任年期的董事方為須輪值退任的董事。獲委任以填補臨時空缺的任何新董事的任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止。任何獲委任以填補董事會空缺的董事的任期將直至本公司下屆股東週年大會為止。

董事的任何其他委任、辭任、辭退或重新調任事宜將以公告形式適時向股東披露，並須將董事辭任的理由載入該公告。

董事及高級管理層的薪酬

本公司已設立正式及具透明度的程序，以制訂本集團董事及高級管理層薪酬的政策。個別董事的薪酬待遇乃根據相關董事的經驗、職責、表現、年資、職位、資歷及其對本集團業務所付出的時間釐定。董事可不時獲授購股權及受限制股份單位。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬詳情載於本年報財務報表附註8。

董事及高級管理層的股權

有關董事及本集團高級管理層的股權及淡倉的詳情，請參閱本年報第76至77頁。

董事入職及持續專業發展

於獲委任加入董事會後，各董事獲取全面的入職資料，以確保其正確瞭解本公司業務及營運，並完全知悉其責任及義務、上市規則的合規慣例、其他相關法律及監管規定以及本公司的業務及管治政策。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能。董事緊貼最新的法定及監管發展以及業務及市場發展，以利於正確履行其責任。本集團及其法律顧問持續為董事安排簡報會及專業發展。

全體董事已參與由本集團法律顧問安排的专业發展培訓課程，內容有關上市公司董事的職務、職能及職責、上市公司及其董事的持續及披露責任，以及上市規則及有關內幕消息的證券及期貨條例的修訂。根據董事提供的記錄，其於截至二零二零年十二月三十一日止年度接受的培訓概述如下：

董事姓名	出席相關培訓課程
執行董事：	
姚劍軍先生	✓
陳劍瑜先生	✓
畢林先生	✓
林加斌先生	✓
林志斌先生	✓
獨立非執行董事：	
劉千里女士	✓
賴曉凌先生	✓
馬宣義先生	✓

企業管治報告

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即提名委員會、薪酬委員會及審核委員會，以監察本集團事務的特定方面。本公司該三個委員會均受界定書面職權範圍的規管，其內容於本公司及香港交易所網站內可供查閱。董事委員會獲得充足資源以履行其職責，及於提出合理要求後於適當情況下能尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

提名委員會

根據企業管治守則的守則條文第A.5.2條，董事會於二零一四年十一月十七日成立提名委員會，並制訂其書面職權範圍。於二零二零年十二月三十一日及本年報日期，提名委員會由三名成員組成，大部分成員為獨立非執行董事。姚劍軍先生(董事會主席兼執行董事)出任提名委員會主席，而劉千里女士(獨立非執行董事)及馬宣義先生(獨立非執行董事)為委員會成員。

提名委員會的角色及職能載於其書面職權範圍。其主要職責包括(i)每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何建議變動(如有)向董事會提供推薦建議以補足本公司的企業策略；(ii)物色、甄選及推薦具備合適資格成為董事會成員的個別人士，並就甄選獲提名為董事的個別人士向董事會甄選或提供推薦建議；(iii)評估獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就董事的委任或重新委任及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提供推薦建議。

董事會成員多元化

董事會已採納一項有關董事會成員多元化的政策(「董事會成員多元化政策」)，當中載列提名委員會於檢討及評估董事會組成以及就董事會組成變動作出推薦建議時所考慮的多項因素。當董事會出現空缺，提名委員會根據董事會成員多元化政策開展甄選程序，並考慮該政策所載的所有多元化範疇，包括但不限於性別、年齡、種族、文化及教育背景、溝通方式、人際交往技能、職能專業知識、疑難排解的能力、專業資格、知識、行業及地區的經驗以及其他質素。所有董事會成員的委任將根據甄選標準的任人唯才，並審慎考慮多元化對董事會的裨益、本公司本身的業務模式及不時出現的特定需要而進行。提名委員會將定期審閱董事會成員多元化政策的成效及其施行、透過在多元化角度下檢討董事會成員組成監督有關政策的實施(包括其為執行政策而設定的任何可計量目標及達致該等目標的進度)以及與董事會討論有否變動需要並向董事會建議更改董事會成員多元化政策以供其審議及批准。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會檢討董事會架構、規模及組成，檢討董事會成員多元化政策的成效及其實施，評估獨立非執行董事的獨立性並就退任董事獲重新委任提供建議。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行的提名委員會會議的出席記錄載列如下：

提名委員會成員的姓名	出席／提名委員會 會議次數
主席：	
姚劍軍先生	1/1
成員：	
劉千里女士	1/1
馬宣義先生	1/1

提名政策

董事會於二零一八年十二月二十九日採納提名政策(「提名政策」)，協助董事會物色合適及合資格的候選人，並就委任或重新委任董事以及董事繼任計劃向董事會提供推薦建議，並提供所採納的甄選標準及程序，以供提名委員會提供推薦建議。

推薦及甄選董事候選人的甄選標準及程序概要披露如下。

甄選標準

評估建議候選人是否合適時，提名委員會須考慮以下因素：

- 信譽；
- 於本集團相關業務的成就、經驗及信譽；
- 可投入時間及關注本公司的業務；
- 董事會各方面的多元性，包括但不限於性別、年齡、文化背景、教育背景、技能、知識及專業經驗；
- 遵守上市規則第3.13條就委任獨立非執行董事訂明的獨立性標準；及
- 提名委員會或董事會不時釐定的任何其他相關因素。

委任向董事會建議的任何候選人或重新委任任何現有董事會成員須根據細則以及其他適用規則及法規進行。

企業管治報告

提名程序

就委任及／或重新委任董事提名一名候選人的程序如下：

- 提名委員會的秘書須召開會議，邀請董事會成員提名的候選人(如有)，以供提名委員會作考慮。提名委員會亦可推薦並非由董事會成員提名的候選人；
- 建議候選人將會被要求提交所需的個人資料，以及提交同意書，同意獲委任為本公司董事，並同意就其獲提名於任何文件或相關網站或根據適用規則及監管規定以其他方式公開披露其個人資料，提名委員會其後將於審閱相關文件後作出推薦提議，以供董事會考慮及批准。提名委員會可於認為有需要時，要求候選人提供額外資料及文件；
- 就重新委任任何現有董事會成員而言，提名委員會須向董事會作出推薦建議，以供其考慮及推薦於股東大會獲選連任的候選人；
- 就股東提名任何候選人參選董事的程序，請參閱登載於本公司網站的「股東提名人選參選本公司董事的程序」；及
- 董事會對有關其就任何股東大會參選的候選人作出推薦建議的所有事宜擁有最終決定權。

董事會將於有需要時審閱提名政策，確保提名政策的有效性。

薪酬委員會

根據企業管治守則的守則條文第B.1.2條，董事會於二零一四年十一月十七日成立薪酬委員會，並制訂其書面職權範圍。於二零二零年十二月三十一日及本年報日期，薪酬委員會由三名成員組成，其中大部分為獨立非執行董事。劉千里女士(獨立非執行董事)出任薪酬委員會主席，而畢林先生(執行董事)及賴曉凌先生(獨立非執行董事)為委員會成員。

薪酬委員會的角色及職能載於其職權範圍。薪酬委員會的主要職責包括但不限於以下內容：(i)就本公司董事及高級管理層薪酬的政策及架構以及設立正式且具透明度的程序以制訂薪酬政策向董事會提供推薦建議；(ii)釐定董事及高級管理層的特定薪酬待遇；及(iii)於參考由董事會不時議決的公司目標及目的後，檢討及審批管理層基於薪酬的表現。薪酬委員會應就有關其對其他執行董事作出的薪酬建議徵詢主席及／或行政總裁的意見。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已召開一次會議，以審閱(其中包括)(i)薪酬政策及架構；(ii)執行董事的年度薪酬待遇；及(iii)有關前述事項的其他事項。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行的薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

薪酬委員會成員的姓名	出席／薪酬委員會 會議次數
主席：	
劉千里女士	1/1
成員：	
畢林先生	1/1
賴曉凌先生	1/1

截至二零二零年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬詳情載於本年報的財務報表附註8。

審核委員會

根據企業管治守則的守則條文第C.3.3條，董事會於二零一四年十一月十七日成立審核委員會，並制定其書面職權範圍。鑒於企業管治守則的適用修訂，書面職權範圍已分別於二零一五年十二月二十八日及二零一八年十二月二十七日更新。於二零二零年十二月三十一日及本年報日期，審核委員會由三名成員組成，彼等均為獨立非執行董事。獨立非執行董事劉千里女士(持有上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格)出任審核委員會主席，而賴曉凌先生(獨立非執行董事)及馬宣義先生(獨立非執行董事)為委員會成員。董事會認為，審核委員會的成員具有充足的專業知識及有關會計及財務管理的經驗，以履行其職責。

審核委員會的角色及職能載於其書面職權範圍。審核委員會的主要職責是：(i)就董事、外聘核數師及內部核數師(倘具備內部審核職能)有關其財務及其他申報、風險管理及內部控制、外部及內部審核以及由董事會不時釐定的該等其他財務及會計事宜所履行的職責，作為彼此之間的通訊中心點；(ii)就本集團的財務報告流程、風險管理及內部控制系統的有效性提供獨立意見，以協助董事會；(iii)監督審核過程及履行由董事會指派的其他職責及責任；(iv)檢討及監察外聘核數師與本集團之間的關係，尤其是外聘核數師的獨立性及有效性；(v)審閱本集團的財務資料、確保遵守會計準則及審閱重大審核調整；及(vi)審查本公司的財務控制、風險管理及內部控制系統。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，以審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度業績及本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的中期業績，以及外聘核數師就會計和內部控制事項及審核／審閱過程中的重大發現而編製的報告。此外，其檢討本公司遵守企業管治守則及監管及法定要求的情況，以及本企業管治報告內披露的資料。審核委員會亦已審閱本集團採納的會計原則及常規，以及外聘核數師的甄選及委任。

企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行的審核委員會會議的出席記錄載列如下：

審核委員會成員的姓名	出席／審核委員會 會議次數
主席： 劉千里女士	3/3
成員： 賴曉凌先生	3/3
馬宣義先生	3/3

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績已於二零二一年三月三十一日由審核委員會審閱，其認為該年度業績符合適用會計準則、規則及規例，並已正式作出適當披露。

外聘核數師的酬金

有關本公司外聘核數師安永會計師事務所對財務報表申報責任的聲明載於獨立核數師報告第116至120頁。

本公司的外聘核數師將獲邀出席應屆股東週年大會，以解答有關審核行為、核數師報告的編製及內容以及核數師獨立性的疑問。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就審核服務已付／應付安永會計師事務所的費用總額載列如下：

核數師服務的項目	金額 (人民幣千元)
審核服務	1,950
總計	1,950

審核委員會負責就委任、重新委任及辭退外聘核數師向董事會提供推薦建議。該等委任、重新委任及辭退事宜均須經董事會及股東在本公司股東大會上批准後，方可作實。

董事對財務報表的責任

董事確認彼等就編製真實公平地反映本集團於二零二零年的財務狀況及經營業績以及現金流量的本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表所承擔的責任。

董事認為，在編製財務報表時，本集團已確保符合法定要求，並應用適當及貫徹採納的會計政策，且根據適用會計準則作出合理及審慎的判斷及估計。

董事負責確保會計記錄得以妥為保存，使本集團可按照法定要求及本集團的會計政策編製財務報表，藉以保障本集團的資產，並採取合理措施防止及偵查本集團內的欺詐及其他不當行為。彼等亦須根據上市規則及法定條文的規定，負責呈列均衡、清晰及可理解的年報及中期報告、內幕消息公告以及其他財務披露資料。

高級管理層已向董事會提供讓董事會可就本集團的財務資料、狀況及前景開展平衡及知情評估所必須的闡釋及資料以及每月最新消息。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事並不知悉任何與可能導致本公司持續經營的能力嚴重成疑的事件或狀況有關的重大不明朗因素。

風險管理及內部控制

本集團的風險管理及內部控制系統乃為保障本集團的資產、確保妥善保存會計記錄及確保本集團遵守相關法律及法規而設。

董事會全面負責維持本集團穩健及有效的風險管理及內部控制系統，包括設有權限的明確管理架構，而該系統旨在確保妥善應用會計準則、提供可靠財務資料供內部使用、刊發及遵守相關法律及法規。董事會透過審核委員會每年檢討風險管理及內部控制系統。

為協助審核委員會監督及監察活動，本集團設立獨立內部審核職能，為審核委員會提供客觀保證，以保證風險管理及內部控制系統如期有效運行。內部審核的任務為向董事會及管理層提供有關本集團內部控制系統的獨立及客觀評估、改善風險管理的指引、為改善本集團控制措施的主動支持及有關若干違反適用於本公司所有員工及其他政策的操守守則指控的獨立調查。

就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言，董事會認為風險管理及內部控制系統屬有效及充分。概無發現任何可能影響本集團財務監控、運作監控、合規監控以及風險管理職能的重大隱患事項。於檢討過程中，董事會亦認為本集團會計及財務報告職能員工的資源、資歷／經驗以及彼等的培訓及預算足夠。

企業管治報告

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本集團通過主動及有系統地對於經營過程中發生的風險事項進行識別、評估及應對，加強企業的管理能力及應變能力，進一步保障經營目標的實現及持續穩健的發展。在編製年度工作計劃及專案計劃時，本集團各部門對可能影響目標實現的該等風險因素進行全面識別及評估，並制訂相應的風險應對措施及年度風險管理計劃。管理層以此為基礎識別企業層面的重大風險作為年度風險管理的重點，並於中期及年末時對風險管理計劃的執行情況進行審核及評估。

風險管理及內部控制系統的主要特點

本集團採取全面的風險管理及內部控制架構以積極管理風險。該架構由董事會及審核委員會建立，協助董事會監察風險承擔情況、相關風險管理及內部控制系統的設計及操作有效性。董事會、審核委員會、管理層及內部審核職能於本公司的風險管理及內部控制系統中的角色如下：

董事會

- 維持穩健及有效的內部控制系統
- 監察內部控制系統的表現
- 設立高道德及操守標準並監察管理層是否符合該等標準

審核委員會

- 就設計及實施穩健及有效的內部控制系統提供指示
- 監督風險管理及內部控制系統
- 供董事會批准前審閱本集團的內部控制系統報表
- 確保內部審核職能的獨立性及透明度

管理層

- 合作並支持內部審核工作
- 設計、實施並維持有效的內部控制系統
- 監督員工以確保彼等按照內部控制措施的規定履行其職責
- 協調風險識別及評估程序，提請審核委員會注意所識別的風險，以及匯報管理該等風險而採取的行動狀況

內部審核職能

- 制訂行動計劃以監督內部控制系統的有效性
- 與多個部門合作並監督其於內部控制措施的合規性
- 對內部控制系統進行完整的審核及嚴格的測試，並作出改善建議
- 提供獨立及客觀保證，以保證內部控制措施的有效性

該系統旨在提供合理(而非絕對)的保證，避免出現重大錯誤陳述或損失，並管理(而非完全排除)營運系統失效的風險及本集團未能符合該等準則的風險。

內部控制系統的監督及自我評估

透過審核委員會及其附屬審核部門，董事會專注於內部控制的重要因素並持續審閱本集團內部控制系統的有效性。本公司建立內部審核職能，定期獨立審核、監督並評估內部控制活動，並於必要時，根據各種業務及程序所涉及的可能風險及重要程度，直接向審核委員會報告。審核委員會持續監督及審核本集團財務報告及內部控制系統的穩健性及有效性。審核委員會其後將於檢討本集團內部控制系統的有效性後向董事會報告。董事會於提供其對系統有效性的意見時會考慮審核委員會的工作內容及結果。

內幕消息的處理及發佈

就處理及發布內幕消息的程序及內部控制，本公司：

- 知悉根據證券及期貨條例、上市規則以及首要原則，其有責任於我們得悉內幕消息及／或有關內幕消息為決策主要事項後立即公布有關消息(除非符合證券及期貨條例安全港原則)；
- 嚴格遵照證券及期貨事務監察委員會及聯交所分別於二零一二年六月及二零零八年發布的《內幕消息披露指引》及《最新經濟發展及上市發行人的披露義務》進行其事務；
- 已透過財務報告、公告及其網站等渠道以廣泛及非獨家地向公眾發布資料的方式，實施及披露其有關公平披露的政策；
- 已將就未經授權使用保密或內幕消息作出的嚴格禁令納入其操守守則；及
- 已就回應有關本集團事務的外部查詢制訂並實施程序，以使僅執行董事、投資者關係總監獲授權與本集團外部溝通交流。

本集團的風險管理及內部控制系統將不斷改善，以配合本集團業務的持續發展。

企業管治報告

股東權利

為保障股東利益及權利，在股東大會上已就各項實際上獨立的事宜提出個別決議案，包括選舉個別董事。根據上市規則，除非主席真誠決定允許以舉手方式就一項純粹與程序或行政事項相關的決議案表決，否則所有於股東大會上提呈的決議案將以投票方式表決。表決結果將在各股東大會結束後刊載於本公司及香港交易所網站。

於股東大會上提呈的建議

本公司股東週年大會及其他股東大會是本公司與其股東之間的主要溝通渠道。本公司須按照上市規則，及時向股東提供在股東大會上提呈決議案的有關資料。所提供的資料須為合理必要，以便股東就建議決議案作出知情決定。

組織章程細則或公司法並無有關股東在股東大會動議新決議案的規定。股東如欲動議決議案，可按下段所列程序，要求本公司召開股東大會。

有關提名任何候選人參選董事的事項，請參閱登載於本公司網站的「股東推薦一名人士參選本公司董事的程序」。

股東召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，任何一名或以上於遞交要求當日持有附帶本公司股東大會投票權的本公司繳足股本不少於十分之一的股東，可透過向董事會或本公司的公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的事項。上述會議須於相關要求遞交後兩個月內舉行。倘遞交後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞交要求的人士可按相同方式召開大會，而遞交要求的人士因董事會未有召開大會而產生的所有合理開支將由本公司償付。

與股東的溝通及投資者關係

董事會相信，與投資者的有效溝通對建立投資者的信心並吸引新投資者以進一步瞭解本集團的業務表現及策略至關重要。本集團亦深明公開和及時披露公司資料的重要性，確保投資者作出知情的投資決定。

本公司股東大會預計將提供董事會與股東之間的溝通渠道。董事會主席以及提名委員會、薪酬委員會及審核委員會的主席（如適用）及（如上述人士缺席）各委員會的其他成員可於股東大會上解答問題。主席須確保已採取適當步驟以與股東進行有效溝通，而其意見亦可向整體董事會傳達。

為遵守上市規則，本公司已就本集團的業務發展及營運、財務資料以及企業管治措施向股東披露必要的資料及進展。該等資料及進展登載於本公司網站供公眾查閱。本公司自上市日期起已制定「股東通訊政策」，其亦已登載於本公司網站，並將定期檢討，以確保其成效。

股東亦可隨時要求索取本公司的公開資料。本公司的公司通訊將採用簡明用語，並為股東提供中文及英文版本，以便理解。股東有權選擇公司通訊的語言(中文或英文)或收取方式(印刷本或以電子形式)。

就向董事會作出的任何查詢，股東可按以下方式向本公司寄發書面查詢：

地址：中國福建省廈門市思明區軟件園二期望海路14號2棟2樓

電郵：IR@feiyu.com

附註：本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

股東應向本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)查詢有關彼等股權的事宜。

股東大會

股東週年大會的程序受不時檢討，以確保本公司遵從最佳企業管治常規。股東週年大會通告會在股東週年大會舉行前至少20個完整營業日派送予所有股東，而隨附的通函亦列明每項提呈的決議案的詳情及按上市規則要求的其他有關資料。股東週年大會的主席行使細則所賦予的權力，就各項提呈的決議案按投票方式進行表決。在大會開始時，會解釋要求及進行按投票方式表決的程序。投票表決結果於股東週年大會同日在本公司網站上刊載。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已舉行兩次股東特別大會及一次股東週年大會。各董事及聯席公司秘書出席股東特別大會及股東週年大會的記錄載列如下：

董事姓名	出席／股東週年大會次數	出席／股東特別大會次數
執行董事：		
姚劍軍先生	1/1	2/2
陳劍瑜先生	1/1	2/2
畢林先生	1/1	2/2
林加斌先生	1/1	2/2
林志斌先生	1/1	2/2
獨立非執行董事：		
劉千里女士	1/1	2/2
賴曉凌先生	1/1	2/2
馬宣義先生	1/1	2/2
聯席公司秘書		
雷美嘉女士	1/1	2/2
魏郁嵐女士	1/1	2/2

企業管治報告

應屆股東週年大會將於二零二一年五月二十八日(星期五)舉行。股東週年大會通告將在股東週年大會舉行前至少20個完整營業日寄發予股東。

憲章文件

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無對其組織章程大綱及細則作出任何更改。

股息政策

董事會於二零一八年十二月二十九日採納股息政策(「股息政策」)，旨在向股東提供穩定及持續回報。建議任何股息派付時，董事會須考慮本集團的實際及預期表現及財務狀況、保留溢利及可供分派儲備、流動資金及現金流量、營運資金及未來投資的預計需求、本公司任何融資安排可能會對股息派付構成的限制以及董事會認為合適的其他因素。董事會無法保證將於任何期間派付或宣派任何特定金額的股息，而本公司宣派或分派股息亦須遵守適用法例及法規。董事會將不時持續檢討此政策。

聯席公司秘書

首席財務官雷美嘉女士及熟悉本集團日常事務的財務總監魏郁嵐女士獲委任為本公司聯席公司秘書。全體董事均可向聯席公司秘書徵求意見及服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及法規得以遵守。聯席公司秘書的履歷詳情載於載於本年報第69頁。

聯席公司秘書各自己符合上市規則第3.29條的規定，於截至二零二零年十二月三十一日止年度接受不少於15小時的相關專業培訓。



獨立核數師報告

Ernst & Young
22nd Floor
CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

Tel: +852 2846 9888
Fax: +852 2868 4432
www.ey.com

安永會計師事務所
香港中環
添美道1號
中信大廈
22樓

電話: +852 2846 9888
傳真: +852 2868 4432
www.ey.com

致飛魚科技國際有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第121至203頁的飛魚科技國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實中肯地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況，及截至該日止年度的綜合財務業績及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下的責任在本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已根據該守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。吾等於審核整體綜合財務報表及就其作出意見時處理該等事項，但不會就該等事項提供單獨意見。就以下各事項，關於吾等於審核時如何處理有關事項的描述均以此為準。

吾等已履行本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節所述的責任，包括與該等事項有關的責任。據此，吾等的審核包括旨在回應吾等就綜合財務報表重大錯誤陳述風險評估的程序的表現。吾等審核程序的結果(包括為處理下列事項而進行的程序)為吾等對隨附綜合財務報表的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

吾等於審核時如何處理關鍵審核事項

商譽的可收回金額

於二零二零年十二月三十一日，貴集團就先前收購事項錄得商譽人民幣20,121,000元。貴集團每年評估商譽的可收回金額，其依據管理層根據其對未來業務前景的看法就未來現金流量的估計價值、相關貼現率及增長率作出的主要假設及判斷釐定。

貴集團關於商譽的披露資料載於財務報表附註15。

金融資產的公允價值計量

於二零二零年十二月三十一日，貴集團有金融資產投資，例如若干指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資，該等投資的總額為人民幣37,712,000元。由於該等投資的公允價值採用重大不可觀察輸入數據的估值方法計量，故分類為公允價值等級的第3級。公允價值計量可為主觀範疇，而依賴模型進行估值或流通量低及價格發現疲弱的市場範疇尤為如此。對於該等金融資產，所選取估值方法及假設均屬主觀。使用不同估值方法及假設可產生截然不同的公允價值估計。

該等投資的公允價值、估值方法以及該等投資公允價值計量所採用的重大不可觀察輸入數據載於財務報表附註33。

吾等的審核程序包括(其中包括)透過比較預測與各現金產生單位的過往表現及其他支持資料評估預測。吾等亦派遣內部估值專家協助吾等評估管理層所用的假設及方法，特別是貼現率及長期增長率。吾等亦評估貴集團對減值測試結果最為敏感的假設於財務報表內是否有充分披露。

就若干指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資而言，吾等派遣內部估值專家協助吾等對照行業慣例及估值指引評估所用的估值方法、對照行業基準比較所用的假設、調查重大差異以及進行獨立評估(如適用)。

吾等亦評估貴集團投資公允價值等級於財務報表內是否有充分披露。

載於年報的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並未涵蓋其他資料，吾等亦不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱覽其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所瞭解的情況有重大抵觸，或似乎存在重大錯誤陳述。倘基於已執行的工作，吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。吾等概無有關此方面的任何報告。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，以及負責落實董事認為必需的內部監控，以令所編製的綜合財務報表不存在因欺詐或錯誤而引致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)，以及使用持續經營會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停業，或別無其他現實的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行其監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為就綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而引致的重大錯誤陳述取得合理保證，並發出包括吾等意見的核數師報告。吾等的報告僅向整體股東報告，除此之外不用作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證屬高度保證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核總能發現某一存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則有關錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

作為根據香港核數準則進行的審核工作的一部分，吾等於整個審核過程中行使專業判斷並抱持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而引致的重大錯誤陳述風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或僭越內部監控，故因未能發現欺詐而導致的重大錯誤陳述風險高於因未能發現錯誤而導致的重大錯誤陳述風險。
- 瞭解與審核有關的內部監控，以設計在各類情況下適當的審核程序，但並非旨在對 貴集團的內部監控成效發表意見。
- 評估董事所用會計政策的恰當性及所作會計估計及相關披露的合理性。
- 總結董事採用持續經營會計基礎是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否存在可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不明朗因素。倘吾等得出結論認為存在重大不明朗因素，吾等須於核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表內的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈列、架構及內容(包括披露資料)，以及綜合財務報表是否已公允地反映相關交易及事件。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足及適當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督及執行集團的審核工作。吾等須就審核意見承擔全部責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間以及重大審核發現(包括吾等於審核過程中識別的內部監控的任何重大缺陷)與審核委員會進行溝通。

吾等亦向審核委員會作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並與審核委員會溝通所有被合理認為可能影響吾等獨立性的關係及其他事項以及(如適用)為消除威脅所採取的行動或採用的保障措施。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等釐定該等事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等於核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該事項，或於極端罕見情況下，倘合理預期在報告中溝通某事項造成的負面後果超過其產生的公眾利益，則吾等決定不在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審核項目合夥人為Lawrence K.W. Lau。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二一年三月三十一日

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	5	117,004	112,851
銷售成本		(34,585)	(34,781)
毛利		82,419	78,070
其他收入及收益	5	33,902	14,333
銷售及分銷開支		(17,939)	(29,257)
行政開支		(43,647)	(75,387)
研發成本		(56,769)	(70,448)
其他開支		(12,786)	(670)
融資成本	7	(1,706)	(2,672)
應佔聯營公司虧損	17	(374)	(1,280)
除稅前虧損	6	(16,900)	(87,311)
所得稅開支	10	(1,219)	(1,388)
年內虧損		(18,119)	(88,699)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(21,460)	(80,342)
非控股權益		3,341	(8,357)
		(18,119)	(88,699)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損	12		
— 基本及攤薄		人民幣(0.01)元	人民幣(0.05)元

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年內虧損	(18,119)	(88,699)
其他全面收益		
往後期間可重新歸類至損益的其他全面收益：		
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資：		
公允價值變動	932	3,426
計入綜合損益表內重新歸類調整的虧損	-	86
財務報表折算產生的匯兌差額	(9,566)	3,825
往後期間可能重新歸類至損益的其他全面(虧損)/收益淨額	(8,634)	7,337
往後期間將不會重新歸類至損益的其他全面收益：		
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資：		
公允價值變動	4,656	12,819
所得稅影響	(1,588)	(1,318)
往後期間將不會重新歸類至損益的其他全面收益淨額	3,068	11,501
除稅後年內其他全面(虧損)/收益	(5,566)	18,838
年內全面虧損總額	(23,685)	(69,861)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(27,025)	(61,512)
非控股權益	3,340	(8,349)
	(23,685)	(69,861)

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	130,228	110,214
使用權資產	14(a)	104,329	110,804
商譽	15	20,121	20,121
其他無形資產	16	1,107	2,898
於聯營公司的投資	17	18,023	28,208
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	17,349	13,781
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資	21	37,712	23,056
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	21	22,025	23,955
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	21	78,214	150,905
遞延稅項資產	18	1,814	3,512
非流動資產總值		430,922	487,454
流動資產			
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項	19	30,902	32,106
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	21,986	20,302
其他流動資產		11,059	11,650
現金及現金等價物	22	139,194	179,218
流動資產總值		203,141	243,276
流動負債			
其他應付款項及應計費用	23	65,100	84,362
計息銀行貸款	24	10,000	69,926
租賃負債	14(b)	3,696	4,432
應付稅項		1,705	2,960
合約負債	25	3,716	4,352
流動負債總額		84,217	166,032
流動資產淨值		118,924	77,244
資產總值減流動負債		549,846	564,698

綜合財務狀況表
二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行貸款	24	53,840	46,770
租賃負債	14(b)	2,578	5,346
遞延稅項負債	18	1,239	62
合約負債	25	3,023	2,785
非流動負債總額		60,680	54,963
資產淨值			
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	26	1	1
股份溢價	26	498,453	498,453
儲備	28	(138)	28,163
		498,316	526,617
非控股權益		(9,150)	(16,882)
權益總額		489,166	509,735

姚劍軍
董事

陳劍瑜
董事

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

母公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	以權益結算 的股份付款		金融資產 重估儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
				儲備 人民幣千元	其它儲備 人民幣千元						
於二零一九年一月一日	1	498,453	15,995*	146,554*	349,089*	36,418*	32,910*	(492,913)*	586,507	(8,533)	577,974
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(80,342)	(80,342)	(8,357)	(88,699)
年內其他全面收益：											
除稅後指定為按公允價值計量且 變動計入其他全面收益的 股權投資的公允價值變動	-	-	-	-	-	11,501	-	-	11,501	-	11,501
除稅後按公允價值計量且變動 計入其他全面收益的債務投資的 公允價值變動	-	-	-	-	-	3,512	-	-	3,512	-	3,512
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	3,817	-	3,817	8	3,825
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	15,013	3,817	(80,342)	(61,512)	(8,349)	(69,861)
出售按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的股權投資時的 重估儲備轉撥	-	-	-	-	-	(52,060)	-	52,060	-	-	-
以權益結算的股份付款開支	-	-	-	1,622	-	-	-	-	1,622	-	1,622
法定儲備撥備	-	-	2,529	-	-	-	-	(2,529)	-	-	-
於二零一九年十二月三十一日	1	498,453	18,524*	148,176*	349,089*	(629)*	36,727*	(523,724)*	526,617	(16,882)	509,735

綜合權益變動表
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔										
	股本	股份溢價	法定儲備	以權益結算 的股份付款		金融資產 重估儲備	匯率波動 儲備	累計虧損	總計	非控股權益	權益總額
				儲備	其它儲備						
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	1	498,453	18,524*	148,176*	349,089*	(629)*	36,727*	(523,724)*	526,617	(16,882)	509,735
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(21,460)	(21,460)	3,341	(18,119)
年內其他全面收益：											
除稅後指定為按公允價值計量且 變動計入其他全面收益的 股權投資的公允價值變動	-	-	-	-	-	3,068	-	-	3,068	-	3,068
除稅後按公允價值計量且變動 計入其他全面收益的債務投資的 公允價值變動	-	-	-	-	-	932	-	-	932	-	932
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(9,565)	-	(9,565)	(1)	(9,566)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	4,000	(9,565)	(21,460)	(27,025)	3,340	(23,685)
分派予非控股股東	-	-	-	-	(2,291)	-	-	-	(2,291)	2,291	-
收購非控股權益	-	-	-	-	(2,101)	-	-	-	(2,101)	2,101	-
以權益結算的股份付款開支	-	-	-	3,116	-	-	-	-	3,116	-	3,116
法定儲備撥備	-	-	151	-	-	-	-	(151)	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	1	498,453	18,675*	151,292*	344,697*	3,371*	27,162*	(545,335)*	498,316	(9,150)	489,166

* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣(138,000)元(二零一九年：人民幣28,163,000元)。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(16,900)	(87,311)
就下列各項作出調整：			
融資成本	7	1,706	2,672
利息收入	5	(3,284)	(5,737)
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的股息收入	5	-	(281)
物業、廠房及設備折舊	13	2,445	3,757
使用權資產折舊	14(a)	4,074	4,116
與COVID-19有關的出租人租金優惠	14(b)	(177)	-
無形資產攤銷	16	755	744
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	6	1	(697)
出售使用權資產虧損	14	80	-
以權益結算的股份付款開支	6	3,116	1,622
公允價值(收益)／虧損淨額：			
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資 (出售時轉撥自權益)		-	86
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(21,910)	(492)
應佔聯營公司虧損	17	374	1,280
其他應收款項(減值撥回)／減值	20	(600)	20,509
於一間聯營公司的投資減值		10,164	-
無形資產減值	16	1,036	-
		(19,120)	(59,732)
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台 及付款渠道款項減少／(增加)		1,204	(10,126)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		469	5,284
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		(15,306)	4,408
其他流動資產增加／(減少)		591	(4,496)
合約負債減少		(398)	(2,034)
經營所用現金		(32,560)	(66,696)
已付利息		(1,724)	(2,888)
已付所得稅		(1,185)	(2,715)
經營活動所用現金流量淨額		(35,469)	(72,299)

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所用現金流量淨額		(35,469)	(72,299)
投資活動所得現金流量			
已收利息		5,336	6,350
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的已收股息	5	-	281
購買物業、廠房及設備項目		(28,671)	(46,327)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		11	779
購買指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資		(5,000)	-
購買按公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(560,954)	(393,403)
出售指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資所得款項		-	108,500
出售按公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		640,383	453,252
出售按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資所得款項		1,376	4,882
購買聯營公司的股權		(633)	(3,000)
已收一間聯營公司的股息		200	-
投資活動所得現金流量淨額		52,048	131,314
融資活動所得現金流量			
添置銀行貸款		2,817,745	3,760,943
償還銀行貸款		(2,870,149)	(3,739,132)
租賃付款的本金部分	14	(3,762)	(4,345)
融資活動(所用)/所得現金流量淨額		(56,166)	17,466
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(39,587)	76,481
年初現金及現金等價物		179,218	104,922
外匯匯率變動影響淨額		(437)	(2,185)
年末現金及現金等價物		139,194	179,218
現金及現金等價物結餘分析			
於財務狀況表列賬的現金及現金等價物	22	139,194	179,218

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

1. 公司及本集團資料

本公司於二零一四年三月六日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Ltd.的辦事處，地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本集團主要於中國內地從事網絡及手機遊戲的經營及開發。本公司股份於二零一四年十二月五日於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司細節載列如下：

名稱	註冊成立/ 登記及營業地點	已發行普通/ 已註冊股本	註冊成立日期	本公司 應佔股權百分比		主要活動
				直接	間接	
飛魚科技香港有限公司	香港	1港元	二零一四年三月二十五日	100	-	投資控股
廈門光環信息科技有限公司 (「廈門光環」)	中國/中國內地	人民幣10,000,000元	二零零九年一月十二日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門游力信息科技有限公司 (「廈門游力」)	中國/中國內地	人民幣150,000,000元	二零一一年九月十九日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門翼逗網絡科技有限公司 (「廈門翼逗」)	中國/中國內地	人民幣5,000,000元	二零一二年六月十一日	-	100	遊戲開發及分銷
北京凱羅天下科技有限公司 (「凱羅天下」)	中國/中國內地	人民幣60,000,000元	二零一二年五月三日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門飛魚科技有限公司* (「廈門飛魚」)	中國/中國內地	20,000,000美元	二零一四年六月二十四日	-	100	投資控股 遊戲開發及分銷
廈門光翎投資管理有限公司 (「廈門光翎」)	中國/中國內地	人民幣10,000,000元	二零一四年十一月十日	-	100	遊戲開發及分銷
北京白菜天下科技有限公司 (「白菜天下」)	中國/中國內地	人民幣10,000,000元	二零一五年七月十日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門飛享悅投資管理有限公司 (「廈門飛享悅」)	中國/中國內地	人民幣200,000,000元	二零一六年八月九日	-	100	資產管理

* 根據中國法律，廈門飛魚科技有限公司乃登記為外商獨資企業。

董事認為，上表載列的本公司附屬公司主要影響年內業績或構成本集團資產淨值的主要部分。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表是按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(其包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。除按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產已按公允價值計量外，該等財務報表按歷史成本法編製。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均已湊整至最接近千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司是本公司直接或間接控制的實體(包括結構實體)。當本集團因參與被投資公司業務而承擔可變回報風險或有權享有可變回報以及能夠對被投資公司行使其權力以影響其回報(即現有權利賦予本集團目前可指示被投資公司相關活動的能力)時，即取得控制權。

當本公司並未直接或間接擁有被投資公司大多數投票權或類似權利時，本集團會考慮所有相關事實及情況以評估其是否對被投資公司具有權力，包括：

- (a) 與被投資公司的其他選票持有者之間的合約安排；
- (b) 從其他合約安排中獲取的權利；及
- (c) 本集團的投票權和潛在投票權。

附屬公司的財務報表按與本公司一致的報告期間及會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至失去有關控制權之日為止。

本集團母公司擁有人及非控股權益應佔損益及其他全面收益各組成部分，即使由此引致非控股權益結餘為負數。本集團成員公司之間交易所產生的集團內部資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均在綜合賬目時全數對銷。

倘事實及情況顯示上文所述的三項控制因素的一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資公司。附屬公司的所有權權益變動(並無失去控制權)按權益交易入賬。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計匯兌差額；及確認(i)所收代價的公允價值、(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分按本集團倘直接出售相關資產或負債所規定的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.2 會計政策的變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納二零一八年財務報告概念框架及以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
國際財務報告準則第16號(修訂本)	與COVID-19有關的租金優惠(提早採納)
國際會計準則第1號及國際會計準則 第8號(修訂本)	重大的定義

二零一八年財務報告概念框架及經修訂國際財務報告準則的性質及影響闡述如下：

- (a) 二零一八年財務報告概念框架(「概念框架」)載列有關財務報告及標準制定的整套概念，並為財務報表編製提供指引以制定一致的會計政策，及協助各方瞭解及詮釋準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節，有關終止確認資產及負債的新指引以及資產及負債的更新定義及確認標準。其亦澄清管理、審慎及計量不確定性於財務報告中的作用。概念框架並非為一項準則，且其中包含的概念概不會凌駕於任何準則中的概念或規定之上。概念框架並無對本集團的財務狀況及表現產生任何重大影響。
- (b) 國際財務報告準則第3號的修訂本澄清及提供有關業務定義的額外指引。該等修訂本澄清，就被視為業務的一系列活動及資產而言，其必須最少包括可共同顯著促進產能的投入及實質性工序。業務毋須包括全部促進產能所需投入及工序。該等修訂本取消對市場參與者是否有能力獲得業務並繼續產出產量的評估，而是專注於獲得的投入及所獲得實質性工序是否可共同顯著促進產能。該等修訂本亦縮窄產出的定義，專注於向客戶提供的貨品或服務、投資收入或進行日常活動所得其他收入。此外，該等修訂本亦就評估所獲得工序是否達到實質性程度提供指引，並引入選擇性公允價值集中度測試，以簡化評估獲得的一系列活動及資產是否構成業務。本集團按未來適用基準將該等修訂本應用於二零二零年一月一日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

2.2 會計政策的變動及披露(續)

- (c) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號的修訂本旨在解決以其他無風險利率(「無風險利率」)替換現有利率基準之前的期間的財務報告問題。該等修訂本提供可在加入其他無風險利率前的不確定期限內繼續進行對沖會計處理的暫時性補救措施。此外，該等修訂本規定公司須向投資者提供有關其直接受該等不確定因素影響的對沖關係的額外資料。由於本集團不存在任何利率對沖關係，故該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (d) 國際財務報告準則第16號的修訂本為承租人提供一個實際權宜方法以選擇不就COVID-19疫情直接產生的租金優惠應用租賃修改會計處理。該實際權宜方法僅適用於疫情直接產生的租金優惠，並僅適用於以下情況：(i)租賃款項的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃款項的任何減免僅影響原到期日為二零二一年六月三十日的款項；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間有效，並允許提早應用及應追溯應用。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃本集團辦公室的若干月度租賃付款已於因疫情而獲出租人寬減或豁免，而租賃條款並無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採納該等修訂本並選擇不就截至二零二零年十二月三十一日止年度出租人因疫情而授出的全部租金優惠應用租賃修改會計處理。因此，截至二零二零年十二月三十一日止年度，因租金優惠人民幣177,000元產生的租賃付款減少已透過終止確認部分租賃負債及計入損益入賬為一項可變租賃付款。

- (e) 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂本為重大一詞提供新定義。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或隱瞞有關資料將可影響使用財務報表作一般目的的主要使用者基於該等財務報表作出的決定，則該資料為重大。該等修訂本澄清，重大性取決於資料的性質及牽涉範圍或兩者均有。該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團於該等財務報表中尚未應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 ²
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第二階段 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資 ⁴
國際財務報告準則第17號	保險合約 ³
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{3, 5}
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 ³
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前所得款項 ²
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約－履行合約的成本 ²
國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附範例及國際會計準則第41號(修訂本) ²

¹ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，惟可提前採納

⁵ 作為國際財務報告準則第17號修訂本的結果，於二零二三年一月一日之前開始的年度期間，國際財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號的暫時豁免

有關預期適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料論述如下。

國際財務報告準則第3號的修訂本旨在以財務報告概念框架的提述替換先前編製及呈列財務報表框架的提述，而毋須大幅改變其規定。該等修訂本亦為國際財務報告準則第3號就實體提述概念框架以釐定資產或負債構成要素的確認原則增設例外情況。該例外情況規定，就於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於業務合併中承擔，則應用國際財務報告準則第3號的實體應分別提述國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號，而非概念框架。再者，該等修訂本澄清或然資產於收購日期起並不符合確認資格。本集團預期自二零二二年一月一日起按未來適用基準採納該等修訂本。由於該等修訂本按未來適用基準應用於收購日期為首次應用日期或之後進行的業務合併，因此本集團在過渡日期將不受該等修訂本的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

當現有利率基準被其他無風險利率替換時，國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂本解決於先前影響財務報告的修訂本中未處理的問題。第二階段修訂本提供實際權宜方法，允許倘變動因利率基準改革直接引致且釐定合約現金流量的新基準於經濟上相當於緊接變動前的先前基準，則於入賬釐定金融資產及負債合約現金流量的基準變動時在不調整賬面值的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許在不中斷對沖關係的情況下按照利率基準改革要求就對沖指定及對沖文件作出變動。過渡可能產生的任何損益均透過國際財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量及確認對沖無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦為符合可單獨識別規定的實體提供暫時寬免。倘實體合理預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將可單獨識別，則該寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別規定。此外，該等修訂本亦要求實體披露其他資料，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂本自二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，惟實體毋須重列比較資料。

本集團於二零二零年十二月三十一日持有根據貸款基礎利率以人民幣計值的若干計息銀行借貸。倘該等借貸的利率於未來期間由無風險利率替換，本集團將於滿足「經濟上相當」標準修改該等借貸時應用此實際權宜方法，並預期不會因應用該等變動修訂本而產生重大修改損益。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資兩者規定的不一致情況。該等修訂本規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本已按未來適用基準應用。國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本的以往強制生效日期已剔除，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營企業的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂本現時可供採納。

國際會計準則第1號的修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂本訂明，倘實體延遲清償負債的權利受限於該實體須符合特定條件，則該實體於其符合當日的條件的情況下有權於報告期末延遲清償負債。負債分類不受實體行使其延遲清償負債權利的可能性的影響。該等修訂本亦澄清被視為清償負債的情況。該等修訂本自二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，且允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際會計準則第16號的修訂本禁止實體從物業、廠房及設備的成本中扣除於該資產達到管理層預定可進行營運狀態所需的位置及條件時所產生來自出售項目的任何所得款項。相反，實體須於損益中確認出售任何有關項目的所得款項及該等項目的成本。該等修訂本自二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅對實體首次應用該等修訂本的財務報表所呈列的最早期開始時或之後可供使用的物業、廠房及設備項目追溯應用，且允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第37號的修訂本澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理及監督成本)。一般及行政成本與合約並無直接關係，除非合約明確向對手方收費，否則將其排除在外。該等修訂本自二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體首次應用該等修訂本的年度報告期間開始時實體尚未履行其全部責任的合約，且允許提早應用。首次應用該等修訂本的任何累積影響應於首次應用日期確認為期初權益的調整，且毋須重列比較資料。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附範例及國際會計準則第41號(修訂本)。預期適用於本集團的該等修訂本詳情如下：

- 國際財務報告準則第9號**金融工具**：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或已收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將該修訂本應用於實體首次應用該修訂本的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該修訂本自二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，且允許提早應用。預期該修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第16號**租賃**：刪除國際財務報告準則第16號隨附範例13中有關租賃裝修的出租人付款說明。此舉消除於應用國際財務報告準則第16號時有關租賃優惠處理方面的潛在困惑。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司的投資

聯營公司乃本集團對其擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益且可透過該權益對其產生重大影響力的實體。重大影響力乃參與被投資公司財務及經營政策決策的權力，但並非控制或共同控制該等政策。

本集團於聯營公司的投資乃根據權益會計法按本集團所佔資產淨值減任何減值虧損計入綜合財務狀況表。已作出調整使可能存在的不同會計政策保持一致。

本集團應佔聯營公司的收購後業績及其他全面收益分別於綜合損益表及綜合其他全面收益中入賬。此外，當已有變動直接於聯營公司的權益確認時，本集團會將其應佔的任何變動於綜合權益變動表中確認(倘適用)。除未變現虧損證明所轉讓資產出現減值外，本集團與其聯營公司進行交易所產生的未變現收益及虧損均予以對銷，但以本集團於聯營公司的投資為限。因收購聯營公司而產生的商譽，乃列為本集團於聯營公司投資的一部分。

業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。轉讓的代價按收購日公允價值計量，該公允價值為本集團所轉讓資產的收購日公允價值、本集團對被收購方之前擁有人所承擔的負債及本集團為換取被收購方控制權所發行的股權的總和。就各項業務合併而言，本集團可選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的分佔比例，計量被收購方屬現時擁有權益並賦予其持有人在清盤情況下按比例分佔資產淨值的非控股股東權益。非控股權益的所有其他部分按公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

倘所收購的一組活動及資產包含對共同創造產出作出重大貢獻的資源投入及一項實質過程，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，本集團會根據合約條款、收購日的經濟狀況及相關條件，評估所承擔的金融資產及負債，以作出適當的分類及指定。此評估包括分列被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併乃分階段完成，則之前持有的股權按其收購日公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於損益內確認。

收購方將予轉讓的任何或然代價於收購日按公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價按公允價值計量，而公允價值變動於損益內確認。概不重新計量分類作權益的或然代價，其後結算乃於權益內入賬。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

商譽初步按成本(即所轉讓代價、就非控股權益確認的金額及本集團之前於被收購方所持股權的任何公允價值的總和超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債的金額)計量。倘該代價與其他項目的總額低於所收購資產淨值的公允價值，則該差額經重估後於損益內確認為議價買入產生的收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或倘發生事件或情況有變顯示賬面值可能出現減值時，則更頻密地進行測試。本集團於每年十二月三十一日進行商譽減值測試。就減值測試而言，業務合併中所收購的商譽自收購日起分配至預計將受益於合併協同效益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組，而不論本集團的其他資產或負債是否分配予該等單位或單位組。

減值乃透過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組)的可收回金額而釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽所確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組)，且該單位內的部分業務已被出售，則與已出售業務有關的商譽於釐定出售產生的收益或虧損時計入業務的賬面值。於該等情形下出售的商譽乃按已出售業務及現金產生單位保留部分的相關價值計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其股本投資及債務投資。公允價值指市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行；或於未有主要市場的情況則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場必須為本集團能於其中進行交易的市場。資產或負債的公允價值乃採用市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產公允價值的計量參考市場參與者從使用該資產的最高及最佳用途，或將該資產售予另一將使用該資產的最高及最佳用途的市場參與者可產生經濟效益的能力。

本集團使用適用於相關情況的估值方法，而其有足夠資料計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

2.4 主要會計政策概要(續)

公允價值計量(續)

公允價值於財務報表計量或披露的所有資產及負債基於對公允價值計量整體屬重要的最低層輸入數據按如下所述在公允價值層級中分類：

- 第一層 — 按同等資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)計算
- 第二層 — 按估值方法計算(其就計量公允價值而言屬重大的最低層輸入數據可直接或間接觀察)
- 第三層 — 按估值方法計算(其就計量公允價值而言屬重大的最低層輸入數據不可觀察)

對於在財務報表以經常基準確認的資產及負債，本集團於各報告期末根據對於公允價值計量整體有重大影響的最低層輸入數據，通過重新評估分類以確定各層級之間是否出現轉移。

非金融資產減值

除遞延稅項資產、金融資產及非流動資產外，倘資產出現減值跡象或須進行年度減值測試，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本的較高者，並就單項資產釐定，惟該資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入除外，在此情況下，就資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映金錢時間值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間於損益表中與已減值資產功能一致的開支類別扣除。

於各報告期末進行評估，以決定之前已確認的減值虧損是否有不再存在或可能已經減少的跡象。倘出現該等跡象，會對該可收回金額作出估計。過往已確認的資產(商譽除外)減值虧損僅會於用以釐定資產可收回金額的估計改變時撥回，惟撥回後的金額不得高於倘於過往年度並無就資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損的撥回於產生期間計入損益表，惟資產以重估值列賬除外，在此情況下，減值虧損的撥回按照重估資產相關會計政策入賬。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

關聯方

倘任何一方符合以下條件，則視為與本集團有關聯：

(a) 倘該方屬以下人士或該人士的家庭近親成員

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 擔任本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 倘該方為符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一個實體為另一個實體(或為另一個實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體是以本集團或本集團關聯實體的僱員為受益人的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所識別人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(除在建工程外)按成本減累計折舊以及任何減值虧損列賬。當物業、廠房及設備項目被分類為持作出售類別或若其屬於被分類為持作出售類別的出售組別的一部分，則不予折舊，並根據國際財務報告準則第5號入賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途的運作狀態及地點所產生的直接應佔成本。

於物業、廠房及設備項目投入營運後產生的支出，如維修及保養，一般於其產生期間於損益表內扣除。倘符合確認標準，重大檢查所產生的支出作為重置於資產賬面值中撥充資本。倘物業、廠房及設備的重要部分須定時更換，本集團確認該等部分為具有特定可使用年期的個別資產，並相應進行折舊。

折舊使用直線法計算，以將物業、廠房及設備各項目的成本於其估計可使用年期內撇銷至其剩餘價值。就此所用的主要年度比率如下：

辦公設備	19%至32%
汽車	19%至24%
租賃物業裝修	租期及20%至50%(以較短者為準)

倘物業、廠房及設備項目中某些部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準在各部分中分配，而各部分單獨計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少會於各財政年度末進行檢討及調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括已初步確認的任何重大部分)於出售時或預計其使用或出售不會產生任何未來經濟利益時終止確認。於資產被終止確認年度的損益表中確認的任何出售或報廢收益或虧損為有關資產的出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

在建工程指興建中的樓宇，按成本減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括興建期間的直接建築成本以及相關借款的資本化借貸成本。在建工程於落成及可供使用時重新分類為適當類別的物業、廠房及設備。

無形資產(商譽除外)

單獨取得的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併中所取得的無形資產的成本為收購日的公允價值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。具有有限年期的無形資產其後於可使用經濟年期中攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少會於各財政年度末進行檢討。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

軟件

軟件資產以直線法按估計可使用年期或法律所規定的期間(以較短者為準)進行攤銷。估計可使用年期介乎2年至15年。

遊戲知識產權及許可證

收購的遊戲以直線法按估計受益年期進行攤銷。估計可使用年期介乎2年至5年。

研發成本

所有研究成本於產生時在損益表內扣除。

開發新產品項目所產生的開支僅會在本集團可顯示下列各項時撥充資本並作遞延處理：完成該項無形資產以作使用或出售用途在技術上為可行；本集團有意完成並能夠使用或出售該項資產；該項資產日後將如何產生經濟利益；完成該項目的可用資源充足；以及有能力在開發過程中可靠地計量開支。不符合此等標準的產品開發開支在產生時支銷。

遞延開發成本按成本扣除任何減值虧損後的金額列賬，並自相關產品投入商業生產之日起按直線法於不超過五至七年的該產品商業年限內攤銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產使用直線法於資產的租期與下列估計可使用年期(以較短者為準)內折舊：

租賃土地
物業

40年
2至5年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買選擇權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期以租期內作出的租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款以及剩餘價值擔保下預期支付的金額。租賃付款亦包括本集團確定合理行使的購買選擇權的行使價及倘租期反映本集團行使終止租賃選擇權，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為支出。

於計算租賃付款現值時，本集團於租賃開始日期使用其內部回報率。於開始日期後，租賃負債金額增加，以反映利息增值及就所付租賃付款減少。此外，倘出現修改、租期變動、租賃付款變動(例如指數或比率變動所產生的未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權評估變更，租賃負債賬面值將重新計量。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對其機器及設備的短期租賃(即該等自開始日期起租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦對視作低價值的辦公設備及手提電腦租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項使用直線法於租期內確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，於租賃開始時(或發生租賃修改時)將其每一租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉移資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃分類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相關單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租期內按直線法入賬並根據其經營性質列入損益表的收益內。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同基準確認為租金收入。或然租金於所賺取的期間內確認為收益。

將相關資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報轉移予承租人的租賃作為融資租賃入賬。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時歸類為其後按攤銷成本、按公允價值計量且變動計入其他全面收益及按公允價值計量且變動計入損益計量。

金融資產的分類在初步確認時取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資部分或本集團已應用不就重大融資部分影響作出調整的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團按其公允價值加(倘並非按公允價值計量且變動計入損益的金融資產)交易成本初步計量金融資產。並無重大融資部分或本集團根據下文「收益確認」所載政策應用可行權宜方法的貿易應收款項按照國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計量且變動計入其他全面收益進行分類及計量，其需存在僅為支付本金及未償還本金的利息(「SPPI」)的現金流量。不存在SPPI的現金流量的金融資產分類為按公允價值計量且變動計入損益計量，而不論業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼具。按攤銷成本分類及計量的金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有，而按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量及出售的業務模式內持有。非於上述業務模式內持有的金融資產按公允價值計量且變動計入損益分類及計量。

所有常規購買和出售金融資產於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產日期)確認。常規購買或出售指需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產的金融資產購買或出售。

後續計量

金融資產的後續計量取決於以下分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後以實際利率法計量，並受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表確認。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產(債務工具)

就按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表內確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。餘下公允價值變動於其他全面收益內確認。於終止確認時，於其他全面收益內確認的累計公允價值變動將結轉至損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產(股權投資)

於初步確認時，本集團可選擇於股權投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈報項下的股權定義且並非持作交易時，將其股權投資不可撤回地分類為指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資。有關分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會結轉至損益表。當確立支付權時，股息在與股息相關的經濟利益可能將流入本集團且股息金額能可靠計量時於損益表內確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資不受減值評估影響。

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表內列賬，而公允價值變動淨額於損益表內確認。

此類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允價值計量且變動計入其他全面收益進行分類的衍生工具及股權投資。分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的股權投資股息在支付權確立時、與股息相關的經濟利益可能將流入本集團且股息金額能可靠計量時亦於損益表內確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公允價值計量且變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量及公允價值變動於損益表確認。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時，或當金融資產自按公允價值計量且變動計入損益類別重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且變動計入損益。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

終止確認金融資產

出現以下情形時，金融資產(或(如適用)金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)一般會終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報以及保留程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，本集團將以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以已轉讓資產作擔保的形式存在的持續參與按資產原賬面值與本集團可能須償付的最大代價兩者中的較低者計量。

金融資產減值

本集團就並非按公允價值計量且變動計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他加強信貸措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就初步確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，其會就未來12個月內可能發生違約事件所產生的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提信貸虧損撥備。就初步確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，不論何時發生違約情況，均須就預期於風險餘下年期內所產生的信貸虧損計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

本集團於各報告日期評估金融工具的信貸風險自初步確認以來是否大幅增加。於進行評估時，本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險及金融工具於初步確認日期發生違約的風險，並考慮無需過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料，包括歷史及前瞻性資料。

就按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資而言，本集團應用低信貸風險簡化。於各報告日期，本集團使用無需過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料，評估債務投資是否被視為低信貸風險。於進行該評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。此外，本集團認為，倘合約付款逾期超過30天，則信貸風險大幅增加。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

倘合約付款逾期90天，則本集團認為金融資產違約。然而，於若干情況下，倘內部或外部資料顯示在計及本集團任何加強信貸措施前，本集團不大可能悉數收回未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產將會違約。金融資產於無法合理預期收回收約現金流量時撇銷。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資以及按攤銷成本計量的金融資產按一般方法進行減值，並按下列階段預期信貸虧損計量進行分類，惟下文所述應用簡化方法的貿易應收款項及合約資產除外。

- 第一階段 — 金融工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅增加，且其虧損撥備按等同12個月預期信貸虧損的金額計量
- 第二階段 — 金融工具的信貸風險自初步確認以來已大幅增加惟並非信貸減值金融資產，且其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量
- 第三階段 — 於報告日期出現信貸減值的金融資產(惟並非購買或初始信貸減值的金融資產)，且其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量

簡化方法

就不包含重大融資部分或本集團應用不就重大融資部分影響作出調整的可行權宜方法的應收賬款、應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項以及合約資產而言，本集團在計算預期信貸虧損時採用簡化方法。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險變動，而是於各報告日期就全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人的特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融負債、貸款及借貸、應付款項或分類為有效對沖中指定為對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債初步按公允價值確認，倘為貸款及借貸以及應付款項，則應扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括其他應付款項以及計息銀行及其他借貸。

後續計量

金融負債的後續計量取決於以下分類：

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量(續)

以攤銷成本計量的金融負債(貸款及借貸)

於初步確認後，計息貸款及借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響不重大，則按成本列賬。當終止確認負債以及按實際利率進行攤銷程序時，收益及虧損在損益表內確認。

計算攤銷成本時計及購入時產生的任何折讓或溢價及作為實際利率整體一部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

終止確認金融負債

金融負債於負債責任解除、註銷或屆滿時終止確認。

倘現有金融負債被另一項由同一借貸人提供而絕大部分條款不同的負債所取代，或現有負債的條款經大幅修訂，則有關取替或修訂會視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值的差額會於損益表內確認。

抵銷金融工具

倘現時存在一項可強制執行的法定權利抵銷已確認金額及擬以淨額結算，或同時變現資產及償付債務，則金融資產及金融負債均可予抵銷，並於財務狀況表呈報其淨額。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物指手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、價值轉變風險較低且一般於購入後三個月內到期的短期高流動性投資，減銀行透支，而該等銀行透支須於要求時償還並組成本集團現金管理整體的一部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物指手頭現金及銀行存款，包括定期存款及性質與現金相近而用途不受限制的資產。

2.4 主要會計政策概要(續)

撥備

倘因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任將可能導致未來資源流出，則確認撥備，前提條件是須能可靠估計有關責任金額。

倘貼現影響重大，則確認為撥備的金額為預期履行責任所需未來開支於報告期末的現值。貼現現值隨時間而增加的金額計入損益表的融資成本。

業務合併時確認的或然負債初步按其公允價值計量，其後則按以下兩者的較高者計量：(i)根據上文撥備的一般指引確認的金額；及(ii)初步確認金額減(如適用)根據收益確認政策確認的收入金額。

所得稅

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。並非於損益確認的項目的所得稅亦不會於損益確認，而於其他全面收益或直接於權益確認。

根據於報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，經考慮本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，即期稅項資產及負債按預期將從稅務機關收回或將向稅務機關支付的金額計量。

遞延稅項採用負債法就報告期末資產及負債的稅基與其就財務報告目的的賬面值之間的所有暫時性差額計提撥備。

所有應課稅暫時性差額均確認為遞延稅項負債，惟下列情況除外：

- 在並非屬業務合併的交易中初步確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的商譽或資產或負債所產生的遞延稅項負債；及
- 就與於附屬公司、聯營公司的投資有關的應課稅暫時性差額而言，倘暫時性差額的撥回時間可予控制且暫時性差額於可預見未來很可能不會撥回。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產就所有可扣減暫時性差額及未動用稅項抵免與任何未動用稅項虧損的結轉確認。確認遞延稅項資產以有可能以應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損的結轉為限，惟下列情況除外：

- 於並非屬業務合併的交易中初步確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的資產或負債所產生與可扣減暫時性差額有關的遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司及聯營公司的投資有關的可扣減暫時性差額而言，遞延稅項資產僅於暫時性差額可能於可預見未來撥回且應課稅溢利可用於抵銷暫時性差額時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行檢討，並於不再可能有充足應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產時作出調減。未確認遞延稅項資產於各報告期末重新評估，並於可能有充足應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間的預期適用稅率，根據報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)計量。

當且僅當本集團擁有以淨額結算當期稅項資產及當期稅項負債的法定權利，且遞延稅項資產及遞延稅項負債是與同一稅務當局對同一納稅主體徵收的稅項相關或者是對不同的納稅主體徵收相關，但在未來每一項具有重要性的遞延稅項負債或資產預期結算或撥回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期稅項負債及資產或是同時變現資產、清償負債時，方可互相抵銷遞延稅項資產及遞延稅項負債。

政府補貼

政府補貼在合理肯定能收到補貼且符合所有附帶條件的情況下按其公允價值確認。當補貼涉及開支項目時，於其擬補償的成本支銷期間按系統基準確認為收入。

當補貼涉及資產時，其公允價值計入遞延收入賬戶，並於有關資產的預計可使用年期內，每年等額撥往損益表或從資產賬面值扣減，並以經扣減折舊開支形式撥往損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認

來自客戶合約的收益

來自客戶合約的收益於貨品或服務控制權轉讓予客戶時按反映本集團就換取貨品或服務預期有權收取的代價金額確認。

當合約代價包括可變金額時，估計代價將為本集團就轉讓貨品或服務予客戶預期有權收取的代價金額。可變代價於合約開始時估計且受其限制，直至當與可變代價有關的不確定因素於其後解除時，已確認的累計收益金額不大可能會發生重大收益撥回為止。

倘合約包括向客戶提供轉讓貨品或服務的重大財務利益超過一年的融資部分，則收益按應收賬款的現值計量，並採用於合約開始時在本集團與客戶之間訂立的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合約包括向本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分，則根據合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債利息開支。倘客戶付款與承諾貨品或服務轉讓期間為一年或以下，則就重大融資部分影響採用國際財務報告準則第15號所載的不調整交易價格可行權宜方法。

(a) 遊戲營運

本集團的在線遊戲可供玩家免費玩樂，其單機版遊戲則可供玩家免費玩樂或付費遊玩。玩家可購買遊戲中的虛擬貨幣，以獲取遊戲中的物件及升級功能(一般稱為虛擬物件)，從而提升遊戲玩樂體驗。本集團透過與多個第三方遊戲分銷平台(包括在線應用程式商店、網絡及手機遊戲門戶以及手機營運商)合作經營其在線及單機版遊戲，並藉銷售遊戲貨幣及物件獲得收益。本集團負責就新內容提供持續更新及有關遊戲運作的技術支援。平台為伺服器提供遊戲下載及安裝，負責進行分銷、市場推廣、平台管理及向玩家收款。玩家透過平台自有的收費系統，以直接向平台匯款的方式購買本集團的遊戲貨幣。平台扣除其收取的佣金後，再將餘下的所得款項淨額匯寄予本集團。本集團所收取的部分所得款項基於售賣遊戲中的虛擬貨幣的標準價格及與平台簽訂的合約所同意的分配比例計算。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

來自客戶合約的收益(續)

(a) 遊戲營運(續)

本集團與平台合作向玩家提供遊戲體驗時會評估其權利及責任，以釐定其是否為有關安排的委託人或代理人。倘本集團認為其乃安排的委託人，則按總額(玩家的總消費)確認其收益。平台收取的部分則於銷售及分銷開支中作為行銷成本入賬。倘本集團認為其乃安排的代理人，則按淨額(即扣減平台所收取部分後的平台所得款項淨額)確認其收益。

若干第三方平台不時向玩家提供各種營銷折扣，以鼓勵玩家於該等平台消費。個人玩家支付的實際價格可能低於虛擬貨幣的標準價格。該等營銷折扣一概無法可靠追蹤，亦不會由本集團承擔。與該等平台相關的收益按已收或應收代價的公允價值計量，即自該等第三方平台所得的淨額。

就在線遊戲而言，遊戲中的物件及升級功能使用虛擬貨幣購買，被視為增值服務並於預先指定期間或整個遊戲可玩期間提供。一旦玩家購入虛擬貨幣，所得款項即入賬於合約負債，並於虛擬貨幣用作購買遊戲物件或升級功能後確認為收益，即消耗遊戲物件時或在遊戲預定的實際使用時期按比例計量。本集團監察虛擬物件的運營數據及使用模式。

就單機版遊戲而言，由於其被下載並安裝於個別手機設備，遊戲下載後，本集團對遊戲維護並無責任，亦不可讀取每部手機設備的遊戲數據。收益於玩家下載遊戲或購買虛擬物件後確認入賬。就遊戲營運提供持續的技術支援的成本被視為不重大。

(b) 在線遊戲分銷

玩家透過本集團的收費系統匯款購買遊戲虛擬貨幣，根據購買金額的若干部分，本集團分銷第三方開發商的遊戲並向遊戲開發商收取佣金，從而產生收益。扣除本集團收取的佣金後，本集團將餘款匯寄予遊戲開發商。收益於玩家作出購買行動時按佣金金額計量並予以確認。

(c) 授權收入

本集團就於若干地區獨家運營本集團自行研發的遊戲及提供相關技術支援及本集團的授權產品自獲授權第三方收取專利權費收入。專利權費包括前期付款及合約授權期間的額外費用(限於若干情況)，倘在有關第三方註冊賬戶的玩家所購累積虛擬貨幣超出若干款額，則額外費用根據協定金額釐定。前期付款於合約授權期間按比例確認，而額外費用則於玩家實際購買超出合約協定金額時確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

來自客戶合約的收益(續)

(d) 廣告收益

在線廣告收益主要來自在線廣告安排。本集團與廣告客戶訂立廣告安排，讓其在本集團遊戲的特定區域投放廣告。來自廣告安排的廣告收益於廣告展示期間按比例確認，或於玩家作出特定行動(即點擊、下載或啟動)時確認。

(e) 銷售貨品

銷售貨品的收益於資產控制權轉移予客戶的時間點(一般為交付貨品時)確認。

(f) 技術服務收入

本集團自提供技術服務獲取收益。技術服務收益於提供技術支援服務時確認。

(g) 其他收入

利息收入按應計基準及以實際利率法，透過採用將金融工具於預期年期或較短期間(倘適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的比率予以確認。

股息收入於確立本集團收取付款的權利時，股息涉及的經濟利益可能流入本集團且股息數額能可靠地計量時確認。

合約資產

合約資產為向客戶轉讓貨品或服務而有權收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價或款項到期前已向客戶轉讓貨品或服務，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，有關詳情載於金融資產減值的會計政策內。

合約負債

倘本集團於轉讓相關貨品或服務前收到客戶付款或款項到期(以較早者為準)，則確認合約負債。合約負債於本集團履行合約(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權)時確認為收益。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

合約成本

除資本化為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產的成本外，倘符合所有下列條件，則將履行客戶合約產生的成本資本化為資產：

- (a) 有關成本與實體可明確識別的合約或預期合約有直接關係。
- (b) 有關成本令實體將用於履行(或持續履行)日後履約責任的資源得以產生或有所增加。
- (c) 有關成本預期可收回。

資本化合約成本乃按符合向客戶轉讓與該資產有關的貨品或服務的系統基準攤銷並自損益表扣除。其他合約成本於產生時支銷。

股份付款

本公司設立購股權計劃以向為本集團順利營運作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。本集團僱員(包括董事)以股份付款形式收取薪酬，藉此提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

授出僱員的權益結算交易的成本乃參考於彼等獲授日期的公允價值計量。該公允價值則由外聘估值師使用二叉樹模型釐定。進一步相關詳情載於財務報表附註27。

權益結算交易成本連同相應權益增加於績效及／或服務條件達成期間的僱員福利開支內確認。於各報告期末直至歸屬日期就權益結算交易確認的累計開支反映歸屬期的到期狀況及本集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。損益表期內支出或入賬指於該期間期初及期末確認的累計開支變動。

於釐定獎勵的授出日期公允價值時，並未考慮服務及非市場績效條件，惟能達成條件的可能性則被評定為本集團最終將歸屬的權益工具數目最佳估計的一部分。市場績效條件反映於授出日期的公允價值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵公允價值，除非當中包含服務及／或績效條件，否則獎勵即時予以支銷。

因未能達至非市場績效及／或服務條件而最終並無歸屬的獎勵，概不會確認支銷。倘包括一項市場或非歸屬條件的獎勵，無論市場或非歸屬條件是否達成，均會被視為已歸屬，前提是所有其他績效及／或服務條件須已達成。

2.4 主要會計政策概要(續)

股份付款(續)

若修訂權益結算獎勵條款，則於符合獎勵原條款的情況下，最少確認假設並無修訂有關條款時所產生的開支。此外，倘任何修訂導致股份付款的公允價值總額增加，或對僱員帶來其他利益，則均按修訂當日的計量就修訂確認開支。

倘取消權益結算獎勵，則被視為於取消當日即已歸屬，並即時確認尚未就該獎勵確認的任何開支，包括在本集團或僱員控制下的非歸屬條件並未達成時的任何獎勵。然而，倘以新獎勵替代已取消獎勵，並於授出當日被指定為替代獎勵，則如上段所述，已取消獎勵及新獎勵被視為對原始獎勵的修訂。

發行在外股份的攤薄影響體現在計算每股盈利時的額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

集團在中國內地營運的公司參與由有關政府當局為中國內地僱員組織的定額供款退休福利計劃，並根據僱員薪金若干百分比按月向該等計劃供款，最高指定限額由有關政府當局規定。根據該等計劃，政府當局同意向所有現有及日後退休僱員承擔應付的退休福利責任。

除供款外，本集團毋須再承擔其他退休後福利責任。該等計劃的供款於產生時確認為僱員福利開支。

住房福利

集團在中國內地營運的公司的僱員參與政府資助的住房基金。本集團根據僱員薪金若干百分比按月向該等基金供款，最高指定限額由有關政府當局規定。本集團有關該等基金的責任僅限於各期應付的供款。向該等基金的供款於產生時支銷。

離職福利

離職福利於本集團無法再撤回提供該等福利時及本集團確認重組成本(涵括支付離職福利)時(以較早者為準)確認。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

借貸成本

因收購、建造或生產合資格的資產(即需要長時間使其達到擬定用途或銷售的資產)而直接產生的借貸成本資本化為該等資產成本的一部分。當資產大致上可用作擬定用途或銷售時，即停止將有關借貸成本資本化。撥作合資格資產開支前特定借貸臨時投資所賺取的投資收入從已資本化的借貸成本中扣除。所有其他借貸成本在產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他費用。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。

外幣

本公司的功能貨幣為港元(「港元」)。該等財務報表以人民幣呈列。董事認為，由於本集團主要於中國營運，使用人民幣作為本集團業績及財務狀況的呈列貨幣乃更為合適。本集團各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表所載項目均採用該功能貨幣計量。本集團實體記錄的外幣交易初步採用其各自於交易日期的功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益表確認。

根據以外幣計值的歷史成本計量的非貨幣項目採用首次交易日期的匯率換算。按外幣公允價值計量的非貨幣項目採用計量公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損按與確認項目公允價值變動的收益或虧損一致的方式處理(即，於其他全面收益或損益確認公允價值盈虧的項目的匯兌差額，亦分別於其他全面收益或損益確認)。

於終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時，為釐定初步確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初步交易日期為本集團初步確認自預付代價所產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日。倘存在多筆預付款項或預收款項，則本集團須就每筆預付代價或每筆預收代價釐定交易日期。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

若干海外附屬公司及聯營公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末通行的匯率換算為人民幣，而其損益表按年內加權平均匯率換算為人民幣。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備中累計。出售海外業務時，有關特定海外業務的其他全面收益的組成部分於損益表確認。

收購海外業務所產生的任何商譽及收購產生的資產與負債賬面值的任何公允價值調整乃視為海外業務的資產與負債，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量乃按現金流量當日的匯率換算為人民幣。海外附屬公司年內重複產生的現金流量乃按年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層作出會影響收益、開支、資產及負債的呈報金額及其隨附披露以及或然負債披露的判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不確定因素可導致須對未來受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

估計的不確定性

於報告期末，有關未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源(存在導致於下一財政年度內對資產及負債的賬面值作出重大調整的重大風險)論述如下。

商譽減值

本集團最少每年一次釐定商譽是否出現減值，此舉需估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。本集團估計使用價值時，需要預測現金產生單位的預期未來現金流量，亦需要選出合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。於二零二零年十二月三十一日，商譽賬面值為人民幣20,121,000元(二零一九年：人民幣20,121,000元)。進一步詳情載於附註15。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

非上市股權投資的公允價值

若干非上市股權投資已基於財務報表附註33所詳述的市場估值方法進行估值。該估值要求本集團釐定可資比較公眾公司(同行)以及選擇價格倍數。此外，本集團作出有關缺乏流通性折讓及規模差異的估計。本集團將該等投資的公允價值分類為第3級。於二零二零年十二月三十一日，非上市股權投資的公允價值為人民幣37,712,000元。進一步詳情載於財務報表附註21。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估是否有任何跡象表明非金融資產(包括使用權資產)發生減值。不確定年期的無形資產每年進行減值測試，並於出現有關跡象時進行減值測試。其他非金融資產在有跡象表明未必能收回賬面值時進行減值測試。當資產或現金產生單位賬面值超過其可收回金額時，即存在減值，可收回金額按其公允價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者計算。公允價值減出售成本按類似資產以公平原則進行具約束力的銷售交易所獲得的數據或可觀察市場價格減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇適合的貼現率以計算該等現金流量的現值。進一步詳情(包括主要假設的敏感度分析)，載於財務報表附註17。

4. 經營分部資料

本集團主要專注於中國內地的網絡及手機遊戲的經營及開發。就資源分配及表現評估呈報予本集團主要經營決策者的資料乃專注於本集團整體經營業績，此乃由於本集團的資源統一，故並無獨立經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

有關地域的資料

由於概無來自中國內地以外的單一地理區域的交易的收益或經營溢利佔本集團10%或以上，且本集團所有可識別資產及負債均位於中國內地，故並無根據國際財務報告準則第8號經營分部呈列地區分部資料。

有關主要客戶的資料

來自持續經營業務的收益約人民幣14,977,000元(二零一九年：人民幣29,687,000元)產生自遊戲營運的單一客戶。

5. 收益、其他收入及收益

收益、其他收入及收益分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貨品或服務類別		
在線網絡及手機遊戲	41,594	51,700
單機版手機遊戲	24,163	7,526
遊戲營運	65,757	59,226
— 按總額計	6,535	6,059
— 按淨額計	59,222	53,167
在線遊戲分銷	29,083	30,885
授權收入	5,125	10,487
廣告收益	16,815	11,430
銷售貨品	184	59
技術服務收入	40	764
來自於客戶合約的收益總額	117,004	112,851
收益確認時間		
隨時間轉讓的服務	5,125	10,487
於某一時間點轉讓的服務及貨品	111,879	102,364
來自於客戶合約的收益總額	117,004	112,851
其他收入		
政府補貼	8,135	6,287
利息收入	3,284	5,737
租金收入	86	450
	11,505	12,474
收益		
公允價值收益淨額：		
— 金融資產	21,910	406
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的股息收入	—	281
出售物業、廠房及設備項目收益	6	716
其他	481	456
	22,397	1,859
	33,902	14,333

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後得出：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
行銷成本		2,005	2,246
租金		3,080	5,684
物業、廠房及設備折舊	13	2,445	3,757
使用權資產折舊	14(a)	4,074	4,116
不計入租賃負債計量的租賃付款	14(c)	3,080	5,684
與COVID-19有關的租金優惠	14(c)	(177)	—
無形資產攤銷	16	755	744
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產 (減值撥回)／減值	20	(600)	20,509
廣告開支		14,024	25,233
核數師酬金		1,950	2,100
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員薪酬(附註8))：			
工資及薪金		93,767	85,030
退休金計劃供款		1,827	7,215
以權益結算的購股權開支		3,116	1,622
		98,710	93,867
匯兌差額淨額*		1,411	481
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)淨額		1	(697)

* 該等開支計入綜合損益表的「其他開支」。

7. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行貸款利息	1,226	2,246
租賃負債利息	480	426
	1,706	2,672

8. 董事薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，年內董事及主要行政人員的薪酬披露如下：

	本集團	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
袍金	2,933	2,904
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	1,892	2,098
與表現掛鉤的花紅	203	231
退休金計劃供款	197	274
	5,225	5,507

(a) 獨立非執行董事

於年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
賴曉凌先生	267	264
劉千里女士	267	264
馬宣義先生	267	264
	801	792

於年內，概無其他應付獨立非執行董事的酬金(二零一九年：無)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

8. 董事薪酬(續)

(b) 執行董事及行政總裁

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	與表現掛鈎 的花紅 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二零年					
執行董事					
陳劍瑜先生	533	523	100	55	1,211
畢林先生	533	521	33	32	1,119
林志斌先生	533	424	35	26	1,018
林加斌先生	533	424	35	26	1,018
	2,132	1,892	203	139	4,366
行政總裁：					
姚劍軍先生	-	-	-	58	58
	2,132	1,892	203	197	4,424
二零一九年					
執行董事					
畢林先生	528	729	61	44	1,362
陳劍瑜先生	528	521	100	61	1,210
林志斌先生	528	424	35	28	1,015
林加斌先生	528	424	35	28	1,015
	2,112	2,098	231	161	4,602
行政總裁：					
姚劍軍先生	-	-	-	113	113
	2,112	2,098	231	274	4,715

除行政總裁姚劍軍先生外，於年內，董事概無根據任何安排放棄或同意放棄任何薪酬。

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括零名董事(二零一九年：一名董事)。董事薪酬詳情載於上文附註8。餘下五名(二零一九年：四名)最高薪酬僱員(既非董事亦非本公司主要行政人員)的薪酬詳情載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	5,872	4,306
與表現掛鉤的花紅	779	1,738
以權益結算的股份付款開支	2,752	2,216
退休金計劃供款	236	213
	9,639	8,473

薪酬介乎以下範圍內的非董事最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
1,000,001港元至1,500,000港元	-	-
1,500,001港元至2,000,000港元	2	1
2,000,001港元至2,500,000港元	2	2
2,500,001港元至3,000,000港元	-	-
3,000,001港元至3,500,000港元	1	-
3,500,001港元至4,000,000港元	-	1
	5	4

於年內，有五名非董事最高薪酬僱員就彼等對本集團的服務收取股份付款(二零一九年：三名)，有關進一步詳情於財務報表附註27內披露。於歸屬期間，於損益表內確認的股份付款的公允價值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表內金額於上文非董事最高薪酬僱員內披露。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

10. 所得稅

本公司為根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

根據相關所得稅法，中國附屬公司須於年內就其各自應課稅收入按25%的法定稅率繳納所得稅，惟獲評為高新技術企業(「高新技術企業」)的廈門翼逗於二零一八年至二零二零年有權享有優惠所得稅稅率15%，而廈門飛信、凱羅天下、廈門喜魚及廈門光翎於二零一九年獲評為高新技術企業(「高新技術企業」)並於二零一九年至二零二一年有權享有優惠所得稅稅率15%除外。

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立的外資企業須就向外方投資者宣派的股息提撥10%預扣稅。該要求自二零零八年一月一日起生效，並應用於二零零七年十二月三十一日後產生的盈利。倘中國內地與外方投資者所屬司法權區有稅務協定，外方投資者可申請較低預扣稅率。本集團的適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司自二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。於二零二零年十二月三十一日，概無就本集團於中國內地成立的附屬公司的未匯出盈利(須繳納預扣稅者)而應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司不會分派有關盈利。於二零二零年十二月三十一日，有關投資於中國內地的附屬公司的暫時性差額總數(未就此確認遞延稅項負債)合共約為人民幣375,046,000元(二零一九年：人民幣423,301,000元)。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期稅項開支	(69)	2,992
遞延稅項(附註18)	1,288	(1,604)
年內稅項開支總額	1,219	1,388

10. 所得稅(續)

使用本公司及其大部分附屬公司所在司法權區的法定稅率計算適用於除稅前虧損的稅項抵免或開支與按實際稅率計算的稅項抵免或開支對賬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前虧損	(16,900)	(87,311)
按適用稅率計算的稅項	(6,027)	(20,268)
地方部門頒佈較低稅率	(140)	(1,316)
不可扣稅開支	1,092	555
其他稅項抵免	(8,468)	(8,001)
毋須課稅收入	1	(76)
已動用過往年度稅項虧損	(3,460)	(2,703)
尚未確認遞延稅項資產	18,221	33,197
稅項開支	1,219	1,388

11. 股息

董事會不建議向本公司普通權益持有人派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損的金額乃基於母公司普通權益持有人應佔年內虧損及年內已發行普通股1,546,943,455股(二零一九年：1,546,943,455股)(於年內經調整以反映股份發行、回購及未註銷庫存股)的加權平均數計算。

由於尚未行使購股權對所呈列的每股基本虧損金額有反攤薄效應，因此並未就攤薄對截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度所呈列的每股基本虧損金額作出調整。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備

	辦公設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日					
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日：					
成本	14,274	9,990	13,240	105,185	142,689
累計折舊及減值	(12,313)	(7,477)	(12,685)	-	(32,475)
賬面淨值	1,961	2,513	555	105,185	110,214
於二零二零年一月一日，扣除累計折舊及減值					
添置	582	534	320	21,038	22,474
出售	(7)	(8)	-	-	(15)
年內折舊撥備	(1,096)	(1,031)	(318)	-	(2,445)
於二零二零年十二月三十一日，扣除累計折舊及減值	1,440	2,008	557	126,223	130,228
於二零二零年十二月三十一日：					
成本	14,684	10,382	13,560	126,223	164,849
累計折舊及減值	(13,244)	(8,374)	(13,003)	-	(34,621)
賬面淨值	1,440	2,008	557	126,223	130,228

13. 物業、廠房及設備(續)

	辦公設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日					
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日：					
成本	14,027	10,500	12,890	53,307	90,724
累計折舊及減值	(11,120)	(7,582)	(11,342)	-	(30,044)
賬面淨值	2,907	2,918	1,548	53,307	60,680
於二零一九年一月一日，扣除累計折舊及減值					
添置	394	751	350	51,878	53,373
出售	(27)	(55)	-	-	(82)
年內折舊撥備	(1,313)	(1,101)	(1,343)	-	(3,757)
於二零一九年十二月三十一日，扣除累計折舊及減值	1,961	2,513	555	105,185	110,214
於二零一九年十二月三十一日：					
成本	14,274	9,990	13,240	105,185	142,689
累計折舊及減值	(12,313)	(7,477)	(12,685)	-	(32,475)
賬面淨值	1,961	2,513	555	105,185	110,214

於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣126,223,000元(二零一九年：人民幣105,185,000元)的在建工程已作抵押，以擔保本集團所獲授的銀行貸款(附註24)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

14. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有用於其業務營運的物業合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為40年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。租賃物業的租期通常介乎2至5年。

(a) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	103,552	1,776	105,328
添置	–	12,347	12,347
折舊開支	(2,755)	(4,116)	(6,871)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	100,797	10,007	110,804
添置	–	1,650	1,650
折舊開支	(2,756)	(4,074)	(6,830)
不可撤銷租賃期間的變動產生的租期修訂	–	(1,295)	(1,295)
於二零二零年十二月三十一日	98,041	6,288	104,329

於二零二零年十二月三十一日，本集團於二零二零年十二月三十一日的賬面值為人民幣98,041,000元(二零一九年：人民幣100,797,000元)的租賃土地已作抵押，以擔保本集團所獲授的銀行貸款(附註24)。

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值(包括計息銀行及其他借款)及變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	9,778	1,776
新租賃	1,650	12,347
年內已確認應計利息	480	426
與COVID-19有關的出租人租金優惠	(177)	-
付款	(4,242)	(4,771)
不可撤銷租賃期間的變動產生的租期修訂	(1,215)	-
於十二月三十一日的賬面值	6,274	9,778
分析為：		
流動部分	3,696	4,432
非流動部分	2,578	5,346

租賃負債的到期日分析於財務報表附註34中披露。

誠如財務報表附註2.2所披露，本集團提早採納國際財務報告準則第16號修訂本，並就年內出租人就租賃物業授出的全部合資格租金優惠應用實際權宜方法。

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租賃負債利息	480	426
使用權資產折舊開支	4,074	4,116
與短期租賃及餘下租期於二零一九年十二月三十一日或之前屆滿的 其他租賃有關的開支	3,080	5,684
與COVID-19有關的出租人租金優惠	(177)	-
損益中確認的款項總額	7,457	10,226

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

15. 商譽

人民幣千元

於二零一九年一月一日的成本扣除累計減值	20,121
年內減值	—
於二零一九年十二月三十一日	20,121
於二零一九年十二月三十一日	
成本	432,278
累計減值	(412,157)
賬面淨值	20,121
於二零二零年一月一日的成本扣除累計減值	20,121
年內減值	—
於二零二零年十二月三十一日	20,121
於二零二零年十二月三十一日	
成本	432,278
累計減值	(412,157)
賬面淨值	20,121

商譽減值測試

透過業務合併購得的商譽已分配至以下現金產生單位作減值測試：

- 微沃現金產生單位
- 三國之刃現金產生單位
- 深圳掌心現金產生單位

15. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

上述現金產生單位的可收回金額按使用價值計算方式釐定，所採用的現金流量預測根據由董事會批准的五年期財務預算訂下。現金流量預測適用的折現率為21%至36%(二零一九年：21%至22%)，而超出五年期間的相關遊戲的現金流量按3%的增長率推算。分配至各現金產生單位的商譽賬面值如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
微沃現金產生單位	11,040	11,040
深圳掌心現金產生單位	8,694	8,694
三國之刃現金產生單位	387	387
商譽賬面值	20,121	20,121

計算於截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度現金產生單位的使用價值時使用若干假設。下文描述管理層在進行商譽減值測試時作出現金流量預測所依據的各項關鍵假設：

預算收入—預算收入包括現有遊戲及開發中遊戲的估計收入(遊戲熱門程度、遊戲壽命週期的收入模式及本集團的營運策略均在考慮之列)。鑒於其遊戲方面卓越的開發能力及豐富的經驗、與主要第三方分銷平台的合作以及開發遊戲的成功記錄，故本公司認為此預算收入屬合理。

折現率—所用的折現率為除稅前及反映有關單位的特定風險。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

16. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	遊戲知識產權 及許可證 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日			
於二零二零年一月一日的成本，扣除累計攤銷及減值	1,344	1,554	2,898
年內攤銷撥備	(237)	(518)	(755)
年內減值	-	(1,036)	(1,036)
於二零二零年十二月三十一日	1,107	-	1,107
於二零二零年十二月三十一日：			
成本	6,041	76,966	83,007
累計攤銷及減值	(4,934)	(76,966)	(81,900)
賬面淨值	1,107	-	1,107
二零一九年十二月三十一日			
於二零一九年一月一日的成本，扣除累計攤銷及減值	1,570	2,072	3,642
年內攤銷撥備	(226)	(518)	(744)
於二零一九年十二月三十一日	1,344	1,554	2,898
於二零一九年十二月三十一日：			
成本	6,041	76,966	83,007
累計攤銷及減值	(4,697)	(75,412)	(80,109)
賬面淨值	1,344	1,554	2,898

17. 於聯營公司的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分佔資產／(負債)淨值	1,622	(220)
收購時的商譽	16,401	28,428
	18,023	28,208

下表闡述本集團非個別重要聯營公司的合計財務資料：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應佔聯營公司年內虧損	(374)	(1,280)
本集團於聯營公司的投資賬面總值	18,023	28,208

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

18. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產

	按公允價值 計量且變動 計入損益 的金融資產 公允價值調整 人民幣千元	按公允價值 計量且變動計入 其他全面收益 的股權投資 公允價值調整 人民幣千元	合約負債/ 遞延收益 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	可用於抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	-	2,856	748	541	-	4,145
年內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	(1,730)	-	-	-	(1,730)
年內於損益表入賬/(扣除)的遞延稅項 (附註10)	18	-	(383)	1,462	-	1,097
於二零一九年十二月三十一日	18	1,126	365	2,003	-	3,512
於二零二零年一月一日	18	1,126	365	2,003	-	3,512
年內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	(751)	-	-	-	(751)
年內於損益表(扣除)/入賬的遞延稅項 (附註10)	(18)	-	(193)	(1,865)	1,129	(947)
於二零二零年十二月三十一日	-	375	172	138	1,129	1,814

18. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(續)

由於遞延稅項資產來自虧損多時的附屬公司，且認為不大可能出現應課稅溢利用以抵銷可動用稅項虧損，故於二零二零年十二月三十一日，並無就稅項虧損人民幣455,882,000元(二零一九年：人民幣541,028,000元)確認遞延稅項資產。

遞延稅項負債

	按公允價值計量 且變動計入損益 的金融資產 公允價值調整 人民幣千元	按公允價值計量 且變動計入其他全 面收益的股權投資 公允價值調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	507	8,094	8,601
年內於損益表入賬的遞延稅項(附註10)	(507)	-	(507)
年內於其他全面收益入賬的遞延稅項	-	(8,032)	(8,032)
於二零一九年十二月三十一日	-	62	62

	按公允價值計量 且變動計入損益 的金融資產 公允價值調整 人民幣千元	按公允價值計量 且變動計入其他全 面收益的股權投資 公允價值調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	-	62	62
年內於損益表扣除的遞延稅項(附註10)	341	-	341
年內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	836	836
於二零二零年十二月三十一日	341	898	1,239

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

19. 應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項

本集團授予客戶的信貸期一般介乎一至四個月。本集團尋求對未償還應收款項維持嚴格控制，以將信貸風險降至最低。逾期結餘由高級管理層定期審閱。本集團並未就其應收結餘持有任何抵押品或其他加強信貸措施。該等應收款項為不計息。

應收款項於年末按發票日期的賬齡分析(扣除虧損撥備)如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月內	30,902	32,106

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率基於擁有類似虧損模式(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的多個客戶分部組別的逾期日數而釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的可得合理及可靠資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動則予以撇銷。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項的信貸風險資料：

於二零二零年十二月三十一日

	逾期				總計
	即期	少於一個月	一至三個月	三個月以上	
預期信貸虧損率	0%	0%	0%	0%	0%
賬面總值(人民幣千元)	30,902	-	-	-	30,902
預期信貸虧損(人民幣千元)	-	-	-	-	-

於二零一九年十二月三十一日

	逾期				總計
	即期	少於一個月	一至三個月	三個月以上	
預期信貸虧損率	0%	0%	0%	0%	0%
賬面總值(人民幣千元)	32,106	-	-	-	32,106
預期信貸虧損(人民幣千元)	-	-	-	-	-

20. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動		
預付款項	3,889	13,345
預付土地租賃款項的相關按金	1,605	1,605
其他應收款項	19,460	6,436
	24,954	21,386
減值撥備	(7,605)	(7,605)
	17,349	13,781
流動		
預付款項	4,957	7,486
按金	6,540	6,404
其他應收款項	14,593	22,316
	26,090	36,206
減值撥備	(4,104)	(15,904)
	21,986	20,302

其他應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	23,509	3,000
已撤銷減值撥備	(11,200)	—
已確認減值虧損	—	20,509
減值虧損撥回	(600)	—
年末	11,709	23,509

按金及其他應收款項主要指租賃按金及與供應商的按金。如適用，於各報告日期透過考慮具有公開信貸評級的可資比較公司的違約概率進行減值分析。在無法識別具有信貸評級的可資比較公司的情況下，預期信貸虧損透過應用虧損率方法，並參考本集團歷史虧損記錄而進行估計。虧損率會作調整，以反映現時狀況及對未來經濟狀況的預測(如適用)。除上述結餘所包括的預付款項、其他應收款項及其他資產人民幣11,709,000元(二零一九年：人民幣23,509,000元)外，上述資產概無逾期或減值。除上述已減值應收款項外，上述結餘中的金融資產與近期並無拖欠記錄的應收款項有關。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

21. 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資			
普通債券	(1)	22,025	23,955
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資			
非上市股權投資，按公允價值計量	(2)	37,712	23,056
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產			
非上市債務投資，按公允價值計量	(3)	37,282	37,642
可換股債券	(4)	-	14,286
人壽保險保單投資	(5)	-	98,977
債券基金	(6)	10,711	-
永久證券	(7)	30,221	-
		78,214	150,905

21. 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

- (1) 於二零一七年六月二十三日，本集團以代價3,142,000美元(相當於約人民幣21.4百萬元)投資Huarong Finance 2017 Co., Ltd.發行面值為3,000,000美元的債券。有關債券的票面年利率為4.75%，10年到期。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資是擬無限期持有且可因流動資金需求或市況出現變動而出售的債務投資。

- (2) 由於本集團認為上述股權投資具戰略性質，故該等投資不可撤回地指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益，該等投資指於一間在中國全國中小企業股份轉讓系統上市的一間公司以及三間在中國及新加坡註冊成立的非上市實體的股權投資。

於二零二零年六月二十二日，本集團以代價人民幣10百萬元收購一間非上市實體的10%權益。

- (3) 上述非上市債務投資指於兩間非上市有限合夥公司及一間在開曼群島註冊成立的非上市實體的投資。

- (4) 於二零一五年四月六日，本集團以代價8,101,000美元(相當於約人民幣49.7百萬元)投資渣打集團有限公司所發行的面值為8,000,000美元、票面年利率為6.5%的永久可換股債券。於二零一六年七月及八月，本集團以代價4,788,000美元(相當於約人民幣31.9百萬元)出售上述永久可換股債券的一部分，面值為5,000,000美元。於二零一八年一月三十一日，本集團以代價1,056,000美元(相當於約人民幣6.7百萬元)出售上述永久可換股債券的另一部分，面值為1,000,000美元。於二零二零年四月二日，總面值為2,000,000美元的債券由渣打集團有限公司以總代價2,065,000美元(相當於約人民幣14.7百萬元)提前悉數贖回。

發行人可全權酌情隨時取消票面利息。倘發行人未能遵守若干契諾，則該可換股債券須轉換為發行人的普通股。

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產是擬無限期持有且可因流動資金需求或市況出現變動而出售的金融資產。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

21. 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

- (5) 於二零一五年八月，本集團與一間保險公司訂立人壽保險保單，為本集團若干主要管理層成員投保。根據該等保單，本公司為受益人及投保人。本公司開始投保時已支付保費總額合共約14.5百萬美元(相當於約人民幣89.0百萬元)。本公司可以隨時終止保單，並於退保日期收回按合約退保金額計算的款項，有關金額按每份保單的保費加累計賺取的利息再扣減投保成本而釐定(「退保金額」)。此外，倘於保單年期第一至十年內退保，保險公司將收取指定金額的退保費用。首三年，保險公司將按合約尚餘退保金額宣派年利率為3.9%的保證利息，另加由保險公司釐定的溢價。自第四年開始，保證利息將減至每年2%。

於二零二零年十一月五日，本集團出售上述人壽保險，代價為14.5百萬美元(相當於約人民幣97.0百萬元)。

- (6) 於二零二零年一月，本集團以代價1,614,000美元(相當於約人民幣11.1百萬元)投資UBS (CAY) Fund Series發行面值為1,600,000美元的債券基金連同多元化投資組合的收入來源。
- (7) 於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,547,000美元(相當於約人民幣10.6百萬元)投資建信人壽保險有限公司發行面值為1,500,000美元的永久債券，票面年利率為4.5%。於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,546,000美元(相當於約人民幣10.7百萬元)投資中鋁國際香港有限公司發行面值為1,500,000美元的永久債券，票面年利率為5.0%。於二零二零年三月二日，本集團以代價1,553,000美元(相當於約人民幣10.8百萬元)投資FWD Limited發行面值為1,500,000美元的永久債券，票面年利率為6.25%。

22. 現金及現金等價物

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及銀行結餘	139,194	179,218
現金及現金等價物	139,194	179,218
以港元計值	511	4,027
以人民幣計值	83,464	125,967
以美元計值	55,219	48,538
以其他貨幣計值	-	686
現金及現金等價物	139,194	179,218

人民幣不可自由轉換為其他貨幣，然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

於銀行的現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘存入近期無違約記錄、信譽良好的銀行。現金及銀行結餘的賬面值與其公允價值相若。

23. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付薪金及福利	35,783	38,698
其他應付款項及應計費用	28,140	44,317
其他應付稅項	999	1,288
客戶所付墊款	178	59
	65,100	84,362

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

24. 計息銀行貸款

	二零二零年			二零一九年		
	實際利率 (%)	到期	人民幣千元	實際利率 (%)	到期	人民幣千元
即期						
銀行貸款－有抵押	-	-	-	3.776	每周續期	60,586
銀行貸款－有抵押	5.047	二零二一年	10,000	5.047	二零二零年	9,340
			10,000			69,926
非即期						
銀行貸款－有抵押	5.047-5.050	二零二二年 至二零二六年	53,840	5.047-5.050	二零二一年 至二零二五年	46,770
			63,840			116,696
分析為：						
須予償還銀行貸款及透支：						
一年內或按要求償還			10,000			69,926
於第二年償還			10,000			10,660
於第三至第五年(包括首尾兩年)償還			40,000			35,000
於五年後償還			3,840			1,110
			63,840			116,696

附註：

- 由於本集團人壽保險保單投資(附註21)終止，本集團的短期貸款融資已悉數償還(二零一九年：20,000,000美元)。
- 本集團的長期貸款融資為人民幣120,000,000元(二零一九年：人民幣120,000,000元)，其中人民幣63,840,000元(二零一九年：人民幣56,110,000元)已於二零二零年十二月三十一日提取。
- 於二零二零年十二月三十一日，本集團的租賃土地(附註14)及在建總部大樓(附註13)已就本集團所獲授的長期貸款融資進行抵押。該貸款將根據合約每年償還。

25. 合約負債

於二零二零年十二月三十一日及二零二零年一月一日的合約負債詳情如下：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 一月一日 人民幣千元
<i>已收短期墊款</i>		
在線網絡及手機遊戲	1,720	3,229
授權收入	1,996	1,123
	3,716	4,352
<i>已收長期墊款</i>		
在線網絡及手機遊戲	129	129
授權收入	2,894	2,656
合約負債總額	6,739	7,137

合約負債主要指來自玩家的預付未消費虛擬貨幣、虛擬項目以及來自遊戲分銷平台在線遊戲服務的餘下前期授權付款（於二零二零年十二月三十一日尚未提供有關服務）。與營運在線遊戲相關的合約負債先前計入遞延收益（於二零二零年一月一日尚未提供有關服務）。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

26. 股本

股份

	二零二零年	二零一九年
已發行及繳足或入賬列為繳足： 每股面值0.0000001美元的普通股	1,546,943,455	1,546,943,455
相當於人民幣千元	1	1

本公司股本變動概要如下：

	已發行及 繳足普通股 股數	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	1,546,943,455	1	498,453	498,454
於二零一九年十二月三十一日	1,546,943,455	1	498,453	498,454
於二零二零年十二月三十一日	1,546,943,455	1	498,453	498,454

27. 以權益結算的股份付款

(1) 購股權計劃

本公司已根據於二零一四年十一月十七日通過的股東書面決議案及董事書面決議案批准及採納一項首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及一項首次公開發售後購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」,統稱「該等計劃」),旨在向服務本集團的合資格參與者提供獎勵。合資格參與者包括董事會全權酌情認為其屬於曾向或將向本集團作出貢獻的本公司及其任何附屬公司的任何全職僱員、顧問、行政人員或高級職員。

首次公開發售前購股權計劃所涉及的普通股總數為105,570,000股。於二零一四年十一月十七日,根據首次公開發售前購股權計劃,購股權已授予兩名高級管理層成員及120名其他僱員,以按行使價每股0.55港元認購105,570,000股股份。所有授出的購股權將分別於二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日分四批(每批為股份總數25%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使,則於二零一九年十二月五日屆滿。

因行使根據首次公開發售後購股權計劃以及本公司任何其他計劃所授出的全部購股權而將予發行的股份最高數目,合共不得超過150,000,000股股份及本公司不時已發行股份的30%。於二零一七年三月二十七日,根據首次公開發售後購股權計劃,購股權已授予僱員,以按行使價每股1.256港元認購10,160,000股股份。7,160,000份授出的購股權將分別於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日分四批(每批為股份數目25%)等額歸屬。3,000,000份授出的購股權將分別於二零一七年、二零一八年及二零一九年六月三十日分三批(每批分別為股份數目50%、25%及25%)歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使,則將於二零二七年三月二十六日屆滿。於二零一七年五月十五日,根據首次公開發售後購股權計劃,購股權已授予僱員,以按行使價每股1.1港元認購5,000,000股股份。所有授出的購股權將分別於二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年五月十五日分四批(每批為股份總數25%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使,則將於二零二七年五月十四日屆滿。於二零一七年十一月十三日,根據首次公開發售後購股權計劃,購股權已授予一名高級管理層成員,以按行使價每股1.026港元認購15,000,000股股份。所有授出的購股權將分別於二零一八年、二零一九年及二零二零年十一月十三日分三批(每批為股份總數33%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使,則將於二零二七年十一月十二日屆滿。於二零二零年一月一日,根據首次公開發售後購股權計劃,購股權已授予僱員,以按行使價每股0.1804港元認購22,000,000股股份。10,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批分別為股份數目10%、40%、50%)歸屬。12,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批為股份數目33%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使,則將於二零二四年一月二十一日屆滿。於二零二零年五月八日,根據首次公開發售後購股權計劃,購股權已授予僱員,以按行使價每股0.1804港元認購90,000,000股股份。50,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批分別為股份數目20%、30%及50%)歸屬。18,000,000份授出的購股權將分別於二零二一年及二零二二年十二月三十一日分兩批(每批分別為股份數目44%及56%)歸屬。22,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批分別為股份數目32%、32%、36%)歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使,則將於二零二四年一月二十一日屆滿。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

27. 以權益結算的股份付款(續)

(1) 購股權計劃(續)

於年內根據該等計劃尚未行使的購股權如下：

	二零二零年		二零一九年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於一月一日	1.35	28,800	0.94	72,029
年內授出	0.18	112,000	-	-
年內沒收	1.10	(1,500)	1.75	(3,500)
年內屆滿	-	-	0.57	(39,729)
於十二月三十一日	0.41	139,300	1.35	28,800

於二零二零年及二零一九年，概無購股權獲行使。

於報告期末尚未行使的購股權行使價及行使期如下：

二零二零年 購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
3,000	3.93	二零一六年六月十日至二零二五年六月九日
6,300	1.26	二零一七年十二月三十一日至二零二七年三月二十六日
3,000	1.26	二零一七年六月三十日至二零二七年三月二十六日
15,000	1.03	二零一八年十一月十三日至二零二七年十一月十二日
22,000	0.18	二零二零年十二月三十一日至二零二四年一月二十日
90,000	0.18	二零二零年十二月三十一日至二零二四年一月二十日
139,300		

27. 以權益結算的股份付款(續)

(1) 購股權計劃(續)

二零一九年 購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
3,000	3.93	二零一六年六月十日至二零二五年六月九日
6,300	1.26	二零一七年十二月三十一日至二零二七年三月二十六日
3,000	1.26	二零一七年六月三十日至二零二七年三月二十六日
1,500	1.10	二零一八年五月十五日至二零二七年五月十四日
15,000	1.03	二零一八年十一月十三日至二零二七年十一月十二日
28,800		

* 倘出現供股或紅股發行或本公司股本內出現其他類似變動，則購股權的行使價須予調整。

年內所授出購股權的公允價值為人民幣6,015,000元(每份人民幣0.06元)(二零一九年：零)，其中本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認購股權開支人民幣2,129,000元(二零一九年：零)。

年內所授出以權益結算的購股權的公允價值於授出日期經計及所授出購股權的條款及條件後使用二項模式估計得出。下表載列該模式所使用的輸入數據：

	二零二零年
股息率(%)	-
預期波幅(%)	49.42至50.97
無風險利率(%)	1.69至2.64
預期購股權年期(年)	4
加權平均股價(每股港元)	0.15至0.17

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

27. 以權益結算的股份付款(續)

(1) 購股權計劃(續)

按預期股價回報的標準差計量的波幅基於同行業可資比較上市公司的統計數據分析得出。

計量公允價值時概無納入已授出購股權的其他特徵。

於報告期末，本公司於該等計劃項下有139,300,000份尚未行使購股權。根據本公司現時的資本架構，悉數行使尚未行使購股權將引致發行額外139,300,000股本公司普通股、產生額外股本約人民幣91元及股份溢價約人民幣49,721,980元。

報告期末後，於二零二一年三月三十一日，本公司於該等計劃項下有139,300,000份尚未行使購股權，相當於該日本公司已發行股份的9.00%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團確認總購股權開支人民幣3,116,000元(二零一九年：人民幣1,622,000元)。

28. 儲備

法定儲備

根據相關中國規則及法規及組織章程細則，如財務報表附註1所指屬中國居民企業的中國附屬公司須根據中國會計法規將除稅後溢利不少於10%撥至法定儲備，直至儲備結餘達註冊資本50%。轉撥至此儲備須在分派股息予股東之前作出。

29. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，就物業租賃安排而言，本集團使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為人民幣1,650,000元(二零一九年：人民幣12,347,000元)。

29. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債變動

	二零二零年	
	租賃負債 人民幣千元	銀行及其他貸款 人民幣千元
於二零二零年一月一日	9,778	116,696
融資現金流量的變動	(4,242)	(54,534)
新租賃	1,650	-
利息開支	480	1,226
與COVID-19有關的出租人租金優惠	(177)	-
重新評估及修訂租期	(1,215)	-
外匯變動	-	452
於二零二零年十二月三十一日	6,274	63,840

	二零一九年	
	租賃負債 人民幣千元	銀行及其他貸款 人民幣千元
於二零一九年一月一日	-	93,034
採納國際財務報告準則第16號的影響	1,776	-
於二零一九年一月一日(經重列)	1,776	93,034
融資現金流量的變動	(4,771)	19,897
新租賃	12,347	-
利息開支	426	1,914
外匯變動	-	1,851
於二零一九年十二月三十一日	9,778	116,696

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於經營活動中	3,803	5,126
於融資活動中	3,939	4,345
	7,742	9,471

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

30. 承擔

(a) 本集團於報告期末的資本承擔如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
在建工程	25,564	31,152
應付一項非上市股權投資的注資	5,000	—
遊戲營運	2,797	—
	33,361	31,152

(b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款為人民幣1,047,000元，於一年內到期。

31. 關聯方交易

(a) 關聯方名稱及關係

名稱	關係
上海咪冒網絡科技有限公司(「上海咪冒」)	聯營公司
廈門辰星互動信息科技有限公司(「廈門辰星」)	聯營公司

31. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方交易

下列交易乃與關聯方進行：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貸款予聯營公司(附註(i))		
廈門辰星	-	2,700
上海味冒	4,365	700
	4,365	3,400
遊戲研究服務來自(附註(ii))		
上海味冒	-	3,919
	-	3,919
收益攤分予(附註(iii))		
上海味冒	2,102	-
廈門辰星	-	966
	2,102	966
預付收益攤分予(附註(iv))		
上海味冒	-	971

附註：

- (i) 於二零一九年，本集團向廈門辰星提供不計息貸款人民幣2,700,000元。提供予廈門辰星的貸款已全數減值。
- 於二零二零年及二零一九年，本集團分別向上海味冒提供不計息貸款人民幣4,365,000元及人民幣700,000元。貸款人民幣200,000元已於二零一九年六月三十日前償還。
- (ii) 向上海味冒購買的遊戲研究服務為經考慮現行市價後相互協定。
- (iii) 向上海味冒及廈門辰星攤分的在線遊戲收益為經考慮現行市價後相互協定。
- (iv) 向上海味冒攤分的在線遊戲預付收益為經考慮現行市價後相互協定。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

31. 關聯方交易(續)

(c) 關聯方結餘：

應收一間聯營公司款項	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
上海味冒	4,705	2,442

(d) 本集團主要管理層成員薪酬：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	6,152	5,183
與表現掛鉤的花紅	798	1,059
以權益結算的股份付款開支	3,030	2,473
退休金計劃供款	232	209
	10,212	8,924

有關董事酬金的進一步詳情載於財務報表附註8。

32. 按類別劃分的金融工具

於年末，各類金融工具的賬面值如下：

金融資產

於二零二零年十二月三十一日

	按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的金融資產				總計 人民幣千元
	按公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	債務投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	以攤銷成本 計量的 金融資產 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的債務投資	-	22,025	-	-	22,025
指定為按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的股權投資	-	-	37,712	-	37,712
按公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	78,214	-	-	-	78,214
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及 付款渠道款項	-	-	-	30,902	30,902
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	-	-	-	34,172	34,172
現金及現金等價物	-	-	-	139,194	139,194
	78,214	22,025	37,712	204,268	342,219

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

32. 按類別劃分的金融工具(續)

金融資產(續)

於二零一九年十二月三十一日

	按公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷成本 計量的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
		債務投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元		
按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的債務投資	-	23,955	-	-	23,955
指定為按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的股權投資	-	-	23,056	-	23,056
按公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	150,905	-	-	-	150,905
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及 付款渠道款項	-	-	-	32,106	32,106
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	-	-	-	18,351	18,351
現金及現金等價物	-	-	-	179,218	179,218
	150,905	23,955	23,056	229,675	427,591

32. 按類別劃分的金融工具(續)

金融負債

	以攤銷成本計量的金融負債	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	13,960	17,163
計息銀行貸款(附註24)	63,840	116,696
	77,800	133,859

33. 金融工具的公允價值及公允價值架構

管理層已評估現金及現金等價物、應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及計息銀行及其他借貸的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具短期內到期所致。

本集團由財務經理帶領的融資部門負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官及董事會匯報。於各報告日期，融資部門分析金融工具價值的變動，並釐定估值所用的主要輸入數據。估值由首席財務官審核及批准。估值過程及結果會與董事會就年度財務匯報每年討論兩次。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值根據可觀察市價或利率支持的假設使用貼現現金流量估值模型估算得出。董事於估值時須估計於投資到期時未來所得款項的預期未來現金流量。董事相信，由估值方法得出的估算公允價值(於綜合財務狀況表入賬)以及相關公允價值變動屬合理，而且屬年末最合宜的價值。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

33. 金融工具的公允價值及公允價值架構(續)

指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的非上市股權投資的公允價值(先前分類為可供出售股權投資)根據可觀察市價或利率並未支持的假設使用股權交易價格或以市場為基準的估值方法估值模型估算得出。董事於估值時須根據行業、規模、優勢及策略釐定可資比較公眾公司(同行)並就已識別的每間可資比較公司計算適用價格倍數(如企業價值對收益(「企業價值/收益」)倍數或市盈率(「市盈率」)倍數)。有關倍數乃以可資比較公司的企業價值除以收益值或盈利值計算得出。交易倍數隨後根據公司特定事實及情況貼現，考慮可資比較公司間的不流通風險及營運規模差異等因素作出折讓。折讓倍數乃應用於非上市股權投資的相應盈利值，以計量相關公允價值。董事相信，由估值方法得出的估算公允價值(於綜合財務狀況表入賬)以及相關公允價值變動(於其他全面收益入賬)屬合理，而且屬報告期末最合宜的價值。

下文概述金融工具估值的重大不可觀察輸入數據連同於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的量化敏感度分析：

估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍	輸入數據公允價值的敏感度	
若干股權投資 (二零二零年及二零一九年：三項股權投資)	估值倍數	同行的平均企業價值/收益倍數	二零二零年：5.5至7.2 (二零一九年：6.3至6.7)	倍數增加/減少5% (二零一九年：5%)將導致公允價值增加/減少人民幣1,388,000元/人民幣1,409,000元 (二零一九年：人民幣946,000元/人民幣946,000元)
		缺乏市場流通性折讓	二零二零年：6%至20% (二零一九年：7%至15%)	倍數增加/減少5% (二零一九年：5%)將導致公允價值減少/增加人民幣207,000元/人民幣187,000元 (二零一九年：人民幣190,000元/人民幣171,000元)

33. 金融工具的公允價值及公允價值架構(續)

估值方法	重大不可觀察 輸入數據	範圍	輸入數據公允價值 的敏感度
若干股權投資 (二零二零年： 一項股權投資， 二零一九年：無)	同行的平均市盈率倍數	二零二零年： 31.0至34.3	倍數增加／減少5% 將導致公允價值增加／ 減少人民幣157,000元
	缺乏市場流通性折讓	二零二零年： 7%至16%	倍數增加／減少5% 將導致公允價值減少／ 增加人民幣17,000元

缺乏市場流通性折讓指本集團所釐定市場參與者在為投資定價時會考慮的溢價及折讓金額。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

33. 金融工具的公允價值及公允價值架構(續)

按公允價值計量的資產：

於二零二零年十二月三十一日

	使用以下方式的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍 市場報價 (第一層) 人民幣千元	重要可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重要不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	-	22,025	-	22,025
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	78,214	-	78,214
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的 股權投資	-	-	37,712	37,712
	-	100,239	37,712	137,951

於二零一九年十二月三十一日

	使用以下方式的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍 市場報價 (第一層) 人民幣千元	重要可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重要不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	-	23,955	-	23,955
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	150,905	-	150,905
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的 股權投資	-	-	23,056	23,056
	-	174,860	23,056	197,916

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何按公允價值計量的金融負債。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，第一層與第二層公允價值計量之間並無轉移，第三層亦並無轉入或轉出(二零一九年：無)。

34. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具(不計衍生工具)包括計息銀行及其他借貸、按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、按公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資以及現金及現金等價物。該等金融工具的主要目的乃為本集團營運籌集資金。本集團擁有多種其他直接產自營運的金融資產及負債，如應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項以及其他應付款項及應計費用。

本集團金融工具產生的主要風險為信貸風險及流動資金風險。董事會審核及協定管理各風險的政策，該等政策概括如下。

信貸風險

本集團僅與知名且信譽度高的第三方進行交易。根據本集團政策，希望按信貸期進行交易的所有客戶均須經過信貸核實程序。此外，本集團持續監察應收結餘的情況，且本集團的壞賬風險並不重大。對於並非以相關經營單位的功能貨幣計值的交易，除非獲信貸控制部主管特別批准，否則本集團不會提供信貸期。

所面臨的最大風險及年末階級

下表顯示於十二月三十一日根據本集團的信貸政策(主要以逾期資料為基準，除非無需花費過多成本或努力即可獲得其他資料，則作別論)的信貸質素及所面臨的最大信貸風險以及年末階級分類。所示金額為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項以及財務擔保合約所面臨的信貸風險的賬面總值。

於二零二零年十二月三十一日

	12個月 預期信貸 虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方式 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的債務投資 —BBB級至BB一級	22,025	-	-	-	22,025
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產 —正常**	34,172	-	-	-	34,172
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及 付款渠道款項*	-	-	-	30,902	30,902
現金及現金等價物	139,194	-	-	-	139,194
	195,391	-	-	30,902	226,293

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

34. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

於二零二零年十二月三十一日所面臨的最大風險及年末階級(續)

於二零一九年十二月三十一日

	12個月 預期信貸 虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方式 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的債務投資					
—BBB級至BB一級	23,955	—	—	—	23,955
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
—正常**	18,351	—	—	—	18,351
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付 款渠道款項*	—	—	—	32,106	32,106
現金及現金等價物	179,218	—	—	—	179,218
	221,524	—	—	32,106	253,630

* 就本集團採用簡化方法計算減值的應收賬款以及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項而言，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註19中披露。

** 倘預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產尚未逾期及並無資料指明金融資產的信貸風險自初始確認以來顯著增加，其信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的貸款質素被視為「呆賬」。

有關本集團因應收賬款以及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項而產生的信貸風險的更多定量數據於財務報表附註19中披露。

由於本集團僅與知名且信譽度高的第三方進行交易，故無需抵押品。集中信貸風險由對手方管理。於報告期末，由於本集團應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項的29%(二零一九年：29%)乃應收本集團最大對手方款項，故本集團存在若干集中信貸風險。

34. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團監控及保持現金及現金等價物於管理層視為充足的水平，為本集團的經營提供資金及降低現金流量波動的影響，以及透過動用計息銀行及其他借貸保持資金持續性與靈活性之間的平衡。

本集團於年末按合約未貼現付款計的金融負債到期情況如下：

本集團

	二零二零年					總計 人民幣千元
	應要求償還 人民幣千元	三個月以下 人民幣千元	十二個月 以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
租賃負債	-	-	3,979	2,747	-	6,726
計息銀行貸款	-	-	10,472	52,263	3,917	66,652
其他應付款項	5,525	8,435	-	-	-	13,960
	5,525	8,435	14,451	55,010	3,917	87,338

	二零一九年					總計 人民幣千元
	應要求償還 人民幣千元	三個月以下 人民幣千元	十二個月 以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
租賃負債	-	-	1,433	3,692	5,591	10,716
計息銀行貸款	-	60,586	9,340	46,770	-	116,696
其他應付款項	816	16,347	-	-	-	17,163
	816	76,933	10,773	50,462	5,591	144,575

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

34. 金融風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團繼續持續經營的能力及保持穩健的資本比率，以支持其業務並實現股東價值最大化。

本集團根據經濟狀況變動及有關資產的風險特徵管理其資本架構以及就此作出調整。本集團可透過調整向股東派付的股息、向股東返還資本或發行新股份保持或調整資本架構。

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的債務資產比率如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
負債總額	144,897	220,995
資產總值	634,063	730,730
債務資產比率	23%	30%

35. 報告期後事件

就冠狀病毒疫情(「疫情」)的爆發而言，本集團已評估及初步斷定其對本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度後及直至本報告日期的財務狀況並無重大影響。本集團將繼續關注疫情的情況，並積極應對其對本集團營運及財務狀況造成的影響。

36. 本公司財務狀況表

於報告期末有關本公司財務狀況表的資料如下：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資		122,325	119,209
應收附屬公司款項		234,260	224,841
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資		22,025	23,955
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產		40,932	113,264
非流動資產總值		419,542	481,269
流動資產			
預付款項、其他應收款項及其他資產		456	220
現金及現金等價物		32,943	48,262
流動資產總值		33,399	48,482
流動負債			
應付附屬公司款項		15,000	15,189
其他應付款項及應計費用		200	549
計息銀行及其他借貸		-	60,586
流動負債總額		15,200	76,324
流動資產淨值		18,199	(27,842)
資產淨值		437,741	453,427
權益			
股本	26	1	1
股份溢價	26	498,453	498,453
儲備(附註)		(60,713)	(45,027)
權益總額		437,741	453,427

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

36. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概述如下：

	以權益結 算的股份 付款儲備 人民幣千元	金融資產重 估儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	146,554	(681)	34,495	(238,307)	(57,939)
年內全面收益總額	-	3,484	7,227	579	11,290
以權益結算的股份付款開支	1,622	-	-	-	1,622
於二零一九年十二月三十一日	148,176	2,803	41,722	(237,728)	(45,027)
年內全面收益總額	-	932	(20,226)	492	(18,802)
以權益結算的股份付款開支	3,116	-	-	-	3,116
於二零二零年十二月三十一日	151,292	3,735	21,496	(237,236)	(60,713)

37. 批准財務報表

財務報表已於二零二一年三月三十一日獲董事會批准及授權。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司將於二零二一年五月二十八日(星期五)舉行的股東週年大會
「Android」	指	由Google Inc.開發及維護的操作系統
「ARPPU」	指	付費用戶平均收益，以於一段特定期間內來自銷售虛擬物件及升級功能的平均每月收益除以同一段期間內MPU的平均數目計算
「組織章程細則」或「細則」	指	本公司於二零一四年十一月十七日採納並不時修訂的組織章程細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「公司法」	指	開曼群島法律第22章公司法(經綜合及修訂的一九六一年法例三)
「開曼群島」	指	開曼群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「行政總裁」	指	本公司行政總裁
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，惟就本年報而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「公司條例」	指	香港公司條例(香港法例第622章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」、「我們」或「飛魚」	指	飛魚科技國際有限公司，一間於二零一四年三月六日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「合約安排」	指	廈門飛魚與中國合約實體及相關股東訂立的一系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，視乎文義而定，為姚劍軍先生、畢林先生、YAO Holdings Limited、BILIN Holdings Limited、Jolly Spring International Limited及Rayoon Limited
「董事」	指	本公司董事

釋義

「環境、社會及管治報告」	指	環境、社會及管治報告
「執行董事」	指	執行董事
「飛魚香港」	指	飛魚科技香港有限公司，本公司的直接全資附屬公司，為於二零一四年三月二十五日根據香港法例註冊成立的有限公司
「全球發售」	指	根據香港公開發售及國際發售(定義分別見招股章程)分別發售30,000,000股股份以供香港公眾認購及發售270,000,000股股份以供機構、專業、公司及其他投資者認購
「本集團」	指	本公司、其附屬公司及中國經營實體
「港元」及「港仙」	指	香港的法定貨幣，分別為港元及港仙
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「國際會計準則」	指	國際會計準則
「國際會計準則理事會」	指	國際會計準則理事會
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒布的國際財務報告準則、修訂本及詮釋
「獨立非執行董事」	指	獨立非執行董事
「iOS」	指	由Apple Inc.開發及維護的手機操作系統，專門用於包括iPhone、iPod及iPad在內的Apple觸摸屏技術
「知識產權」	指	知識產權
「首次公開發售」	指	股份於聯交所主板首次公開發售
「凱羅天下」	指	北京凱羅天下科技有限公司，於中國成立的有限公司並為本公司的間接全資附屬公司
「上市」	指	股份於聯交所主板上市

「上市日期」	指	股份於聯交所主板首次開始買賣之日，即二零一四年十二月五日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「MAU」	指	每月活躍用戶，即於有關曆月登入特定遊戲的玩家數目。根據此計算標準，一名玩家於同一月份玩兩款不同的遊戲計算為兩名每月活躍用戶。同樣，一名玩家於一個月內在兩個不同的發行平台玩同一款遊戲計算為兩名每月活躍用戶。於特定期間的平均每月活躍用戶即該期間各個月份的平均每月活躍用戶數目
「美圖」	指	美圖公司，根據開曼群島法例註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：1357)
「美圖網」	指	廈門美圖網科技有限公司，一間根據中國法律成立的有限公司，為美圖透過一系列合約安排控制的重要合併可變利益實體之一
「章程大綱」	指	本公司於二零一四年十一月十七日採納並不時修訂的組織章程大綱
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MPU」	指	每月付費用戶，即有關曆月的付費玩家數目。於特定期間的平均每月付費用戶即該期間各個月份的每月付費用戶平均數目
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「PC」	指	個人電腦
「首次公開發售後購股權計劃」	指	股東於二零一四年十一月十七日採納的首次公開發售後購股權計劃
「中國合約實體」	指	廈門光環、廈門游力及凱羅天下，而「中國合約實體」亦指其中任何一方

釋義

「中國經營實體」	指	廈門光環及其附屬公司，而「中國經營實體」亦指其中任何一方
「招股章程」	指	本公司刊發日期為二零一四年十一月二十五日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「相關股東」	指	姚劍軍先生、畢林先生、陳劍瑜先生、林加斌先生、林志斌先生及蔡文勝先生(其後於二零一九年二月二十一日更變為CAI Shuting女士)以及陳永純女士(為廈門光環的登記股東)
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「RPG」	指	涉及大量玩家於不斷演變的虛擬世界彼此互動的角色扮演遊戲。每名玩家挑選一個或以上的「角色」，並發展特定技能組(如近身格鬥或施展魔咒)及控制角色動作。遊戲有無限可能的情節，於遊戲世界的情節發展取決於玩家的行動，而即使玩家下綫或離開遊戲後故事情節亦繼續發展
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位或其中任何一個單位
「受限制股份單位計劃II」	指	股東於二零一八年五月二十八日採納的受限制股份單位計劃II
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「廈門飛信」	指	廈門飛信網絡科技有限公司，廈門飛魚的直接全資附屬公司，於二零一四年十一月十三日根據中國法律成立的有限公司
「廈門飛魚」	指	廈門飛魚科技有限公司，前稱廈門飛遊信息科技有限公司，飛魚香港的直接全資附屬公司，於二零一四年六月二十四日根據中國法律成立的有限公司
「廈門辰星」	指	廈門辰星互動信息科技有限公司，為本集團的聯營公司及於二零一七年十月二十五日根據中國法律註冊成立的有限公司
「廈門光環」	指	廈門光環信息科技有限公司，於二零零九年一月十二日根據中國法律註冊成立的有限公司
「廈門光翎」	指	廈門市光翎投資管理有限公司，前稱為廈門市光娛投資管理有限公司，於中國成立的有限公司並為本公司的間接全資附屬公司
「廈門享聯」	指	廈門享聯科技股份有限公司，一間根據中國法律成立的股份有限公司
「廈門翼逗」	指	廈門翼逗網絡科技有限公司，為本公司的間接全資附屬公司，於二零一二年六月十一日根據中國法律成立的有限公司
「廈門游力」	指	廈門游力信息科技有限公司，在中國成立的有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司

於本年報中，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」及「主要股東」具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。