



南方錳業投資有限公司

SOUTH MANGANESE INVESTMENT LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號: 1091





2-3	公司資料
4	五年財務概要
5-8	主席報告
9-20	董事會報告
21-48	管理層討論及分析
49-58	礦產資源及採礦報告
59-62	董事及高級管理人員簡介
63-79	企業管治報告
80-84	人力資源報告
85-101	環境、社會及管治報告
102-104	股權分析及權益人資料
105-110	獨立核數師報告
111-112	綜合損益及其他全面收益表
113-114	綜合財務狀況表
115-116	綜合權益變動報表
117-118	綜合現金流量表
119-203	財務報表附註
204	過往表現及前瞻性陳述
205-208	詞匯表

公司資料

董事會

執行董事

郭愛民先生(主席及行政總裁)

(於二零二零年十二月二十二日辭任)

李維健先生(主席及行政總裁)

(於二零二零年十二月二十二日獲調任)

張賀先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任)

張宗建先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任)

非執行董事

索振剛先生(於二零二零年十二月二十二日辭任)

呂衍蒸先生

程智偉先生

崔凌女士

獨立非執行董事

林志軍先生

王志紅先生^{附註}

譚柱中先生(於二零二零年十二月二十二日辭任)

張宇鵬先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任)

審計委員會

林志軍先生(主席)

崔凌女士

王志紅先生^{附註}

譚柱中先生(於二零二零年十二月二十二日辭任委員)

張宇鵬先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任為委員)

薪酬委員會

王志紅先生^{附註}(主席)

郭愛民先生(於二零二零年十二月二十二日辭任委員)

李維健先生

張賀先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任為委員)

林志軍先生

譚柱中先生(於二零二零年十二月二十二日辭任委員)

張宇鵬先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任為委員)

提名委員會

譚柱中先生(主席)

(於二零二零年十二月二十二日辭任主席)

張宇鵬先生(主席)

(於二零二零年十二月二十二日獲委任為主席)

郭愛民先生(於二零二零年十二月二十二日辭任委員)

李維健先生

張賀先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任為委員)

林志軍先生

王志紅先生^{附註}

公司秘書

劉偉業先生

註冊辦事處

Clarendon House, 2 Church Street,

Hamilton HM 11, Bermuda

香港總部及主要營業地點

香港金鐘金鐘道九十五號統一中心三十五樓A02室

電話：(852) 2179 1310

傳真：(852) 2537 0168

電郵：ir@southmn.com

中國主要營業地點

中國廣西南寧市朱槿路18號南方鋳業大廈

百慕達主要股份過戶登記處

Codan Services Limited

Clarendon House, 2 Church Street,

Hamilton HM 11, Bermuda

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716室

附註：如我們於二零二一年三月三十日的公告中所詳述，王志紅先生辭任本公司所有職務，而袁明亮先生自二零二一年三月三十一日起獲委任為本公司獨立非執行董事。

核數師

安永會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港中環添美道1號中信大廈22樓

授權代表

郭愛民先生

(於二零二零年十二月二十二日辭任授權代表)

李維健先生

(於二零二零年十二月二十二日獲委任為授權代表)

劉偉業先生

主要往來銀行

中國農業銀行

中國銀行

交通銀行

渤海銀行

中信銀行

中國建設銀行

中國光大銀行

廣發銀行

星展銀行

廣西北部灣銀行

工商銀行

興業銀行

郵政儲蓄銀行

浦發銀行

股份代號

1091 (聯交所主板)

公司網址

www.dameng.citic.com

五年財務概要

以下載列本集團於最近五個財政年度之業績與資產、負債及非控股權益之概要，乃摘錄自己刊發的經審核財務報表。

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收益	4,367,563	5,802,457	6,736,228	5,991,436	3,248,108
除稅前(虧損)/溢利	(503,810)	(217,166)	343,985	146,622	(131,309)
所得稅收益/(開支)	45,956	(16,832)	(7,130)	(5,240)	2,888
年內(虧損)/溢利	(457,854)	(233,998)	336,855	141,382	(128,421)
下列人士應佔(虧損)/溢利：					
母公司擁有人	(437,929)	(202,338)	330,931	140,851	(87,913)
非控股權益	(19,925)	(31,660)	5,924	531	(40,508)
	(457,854)	(233,998)	336,855	141,382	(128,421)

資產、負債、非控股權益及母公司擁有人應佔權益

	於十二月三十一日				
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
非流動資產	5,086,600	4,950,793	5,023,157	5,413,627	5,168,425
流動資產	3,972,103	3,816,612	4,595,222	3,338,535	3,757,878
資產總額	9,058,703	8,767,405	9,618,379	8,752,162	8,926,303
流動負債	4,287,611	4,989,809	4,966,860	4,732,153	4,681,008
非流動負債	2,220,019	939,170	1,485,036	1,052,910	1,571,423
負債總額	6,507,630	5,928,979	6,451,896	5,785,063	6,252,431
資產淨額	2,551,703	2,838,426	3,166,483	2,967,099	2,673,872
母公司擁有人應佔權益	2,517,834	2,803,739	3,099,910	2,897,755	2,605,209
非控股權益	33,239	34,687	66,573	69,344	68,663
	2,551,703	2,838,426	3,166,483	2,967,099	2,673,872



主席報告



主席報告

尊敬的各位股東：

二零二零年是充滿挑戰的一年，新冠肺炎疫情(COVID-19)為世界經濟帶來了前所未有的挑戰，不確定因素顯著增多。面對疫情快速蔓延的嚴峻態勢，世界各地各個國家均積極採取了不同程度的防控舉措，其中包括對內限制或禁止人員流動，對外實行邊境控制，採取嚴格的出入境限制措施。這直接導致全球範圍內的運輸和貿易活動停滯，經濟急劇下滑，失業激增。二零二零年年初，中國國內的消費與商業活動也幾乎停擺。時至今日，疫情仍在許多國家肆虐。

年度內，受新冠肺炎疫情影響，錳行業產業鏈供應受到較大衝擊，中國國內錳礦及錳產品平均售價於低位反復震蕩，直至二零二一年年初，中國國內的疫情得到初步控制後，錳產品價格才有所回升。面對新冠肺炎疫情的持續蔓延，國際貿易繼續收縮，全球經濟復蘇道阻且長。

面對新冠肺炎疫情，嚴峻的錳產品價格低迷的市場局面，以及中國政府漸趨嚴格的環保安全整治政策和要求等種種困難及挑戰，本集團堅持施行降本增效、優化配置、降壓層級、加強風控的策略，逐步將業務重點轉向至更具競爭優勢的電池材料行業，加強創新與變革能力，以自主創新開拓集團發展道路，以人才資源開發、技術產品創新提升集團市場競爭力和價值，從而促進本集團健康穩步發展。

年度內，本集團持續堅持我們的策略，審慎擴充電池材料生產業務。於二零二零年三月進一步收購寧波大錳的65.17%股權的完成標誌著一項驕人發展。寧波大錳在廣西來賓擁有一家電解二氧化錳製造廠匯元錳工廠，其現時為中國最大電解二氧化錳製造廠之一。

降本增效，瘦身健體

本集團自始至終將降本增效之管理理念貫穿於各個業務板塊。於年度內，本集團抓住破解電耗瓶頸、實施戰略採購等著力點，在生產製造全流程降本增效並取得顯著成效，電解金屬錳、錳合金等本集團主要產品的電耗明顯下降，錳金屬回收率有效提高，達到行業先進水準。本集團的管控資訊化系統建設取得階段性成果，各項管理制度和流程不斷調整優化，企業運轉決策效率顯著提高。

於年度內，本集團不遺餘力地對業務運營進行「降壓層級、瘦身健體」，以及全面提高發展質效和強化成本管控。整改企業發展機制和運營效率將更加高效靈活，企業迎來了新的發展機遇，助推公司各項業務更上一層樓。

對於低效、無效子公司的清理和層級壓降方面，本集團堅持逐一分析甄別，做到應壓盡壓、應清盡清。本集團堅持

公開、公平、公正的原則，強化各部門間協同做好壓降清理工作，確保壓降工作按計劃完成，並做到程序合法合規。

風險管控，安全生產

年度內，本集團也在自上而下地持續完善風險評估和管理工作，進一步規範風控體系，並貫徹落實到各個層面。本集團管理層堅持以審慎態度評估市場及全球經濟形勢變化帶來的風險和機遇。本集團持續在建立有效制度、落實安全生產方面發力，夯實基礎，從嚴監管，層層落實安全和環保風險管控，持續完善優化內部控制體系和風險預警機制，加強安全環保及合法合規風險防範機制，促進集團平穩健康發展。同時，我們也將繼續密切關注市場格局變化，研判市場發展形勢，多措並舉，維護產業鏈、供應鏈穩定，加強業務韌性。

年度內，本集團緊緊圍繞公司安全環保責任目標，加強安全管理，認真排查，消除生產現場存在的各類隱患及各種違規現象，切實提高員工的自主保安意識，為公司正常生產提供強有力的保障。

眾志成城，抗擊疫情

自新冠肺炎疫情發生以來，本集團以「保員工、保市場、保生產、保現金流」為工作目標，堅決打贏疫情防控阻擊戰，全力確保復工複產和生產經營活動穩定。全年，本集團未發生疫情，生產經營穩定。疫情期間，本集團實施彈

性辦公、穩妥做好員工返崗工作準備；設法採購防疫物資，為員工健康提供保障；嚴格落實清潔和消毒工作，營造安全衛生的工作環境；加強了疫情安全教育，建立基於事實的員工自我防護指引，增強安全和防範風險的意識。

以人為本，美化家園

於二零一九年年末，中國廣西壯族自治區靖西市發生地震。而位於靖西市附近的南方鋳業集團因地震影響，其生產區域部分建築物、道路及有關生活設施受到了損壞。為徹底解決受災職工和家屬的長期住宿問題，提升廣大員工的幸福感，大新分公司拆除舊職工飯堂，在該區域新建三棟安置樓，經過多方努力，安置樓於二零二零年年末全面竣工。

公司在發展中，始終圍繞「綠水青山就是金山銀山」理念，力促生態與產業發展共贏。大新分公司圍繞「貢獻力量，奉獻綠色」主題，開展植樹活動，利用工廠周圍空地種樹，以美化、綠化工廠。同時，利用渣庫閉庫場地，種植綠化，將渣庫綠化和閉庫建設結合起來，實現經濟效益、生態效益和社會效益「三合一」。天等鋳礦分公司在廠區、生活區開展綠化、美化活動。



主席報告

由衷致謝，共創未來

本人謹代表董事會，對在當前經歷艱巨考驗及充滿挑戰的經營環境中作出團結協作、不懈努力、辛勤奉獻的諸位董事、管理層和全體員工表示誠摯的感謝。本人亦向諸位股東、客戶及業務夥伴在本年度對本集團一如既往的信任和 support 致以衷心的感謝！

當今世界正面臨前所未有的大變局。一些行業遭受重創，產業結構正在加速調整。我們必須做好充分準備以應對持久的風險挑戰，也要不斷完善管理體系，健全管理制度，抓住發展機遇。本集團將會繼續堅定信心，行穩致遠，一如既往地為股東創造長期價值，為員工謀取更多幸福感，不忘初心，牢記使命，並由衷期望與各位攜手共進，同創美好未來！

李維健

主席

二零二一年三月三十日

The image features a vibrant sunset scene with a sun low on the horizon, casting long rays of light across a range of jagged mountains. A winding road is visible in the valley below. In the foreground, there are green bushes and a dirt path. A large green rounded rectangle is positioned in the upper right, containing the text '董事會報告' (Board Report). To the right of this rectangle, there are several concentric circles in shades of blue and white, resembling a target or a signal pattern.

董事會報告



董事會報告

董事欣然提呈彼等之報告連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團的主要業務為中國及加蓬的錳礦開採、礦石加工及下游加工業務和礦石、錳鐵合金以及相關原材料的貿易，詳情列載於財務報表附註1和5。年度內，本集團主要業務的性質並無重大改變。

變更公司名稱

根據本公司二零二零年股東特別大會通過的特別決議，本公司的名稱由「CITIC Dameng Holdings Limited」變更為「South Manganese Investment Limited」，並採納中文名稱「南方錳業投資有限公司」以取代現有中文名稱「中信大錳控股有限公司」，以重新樹立新的公司面貌和獨特形象，從而更好地反映本集團的業務發展及其未來發展方向。

業務回顧

業務回顧(包括對本集團業務的公平審閱、本集團主要風險以及不確定方面的描述、年度以後的主要事項以及未來可能的業務發展)已列載於本年報中標題為「管理層討論及分析」部分內，包括本集團於本年度採用財務關鍵績效指標(載於「財務摘要」一欄)的經營分析。

與其他自然資源及礦產加工公司一樣，本集團業務產生有害及無害廢物、向大氣、水及土壤排放廢物及引起對其勞工安全的擔憂。因此，本集團須遵守眾多健康、安全及環境法例及規例。本集團相信，其業務在所有重大方面均符合適用的於中國及加蓬的健康、安全及環境法規。本集團

定期檢討及更新其健康、安全及環境管理常規及程序，以在可行情況下確保其符合或持續符合最佳國際標準。本集團的目標為幫助逐漸提高環境指標，同時考慮到實際可能性及社會與經濟因素。

本集團有適當的合規程序，以確保遵守(尤其是對其產生重大影響)有關法律及規例。董事局檢視及監察本集團就遵守法律及規例要求之政策及常規。相關部門及員工會不時獲知悉有關法律及規例之任何新頒布或變動，以確保符合相關規定。有關合規的提示亦會在需要時定期發送。

更多關於公司環境政策和績效及其遵守相關法律法規的討論，可以在「環境、社會及管治報告」而我們與員工的關係就可在「人力資源報告」中找到。當中的討論及資料構成本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損及本公司與本集團在該日的財政狀況，載於財務報表第111至203頁。

董事會不建議派發於年度內付任何股息。

物業、廠房及設備與投資物業

本集團的物業、廠房及設備與投資物業在年度內的變動詳情分別載於財務報表附註14及15。

股本及購股權

本公司股本及購股權在年度內的詳情載於財務報表附註31及32。

優先購買權

根據本公司細則或百慕達的法例，並無有關本公司需按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司概無在年內購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

儲備

本集團的儲備在年度內的變動詳情分別載於財務報表附註33及綜合權益變動報表。

借貸

有關本集團於二零二零年十二月三十一日的借貸(包含計息銀行及其他借貸)詳情載列於財務報表附註28。

管理合約

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，概無訂立或存在任何有關本公司全部或絕大部分業務管理與行政的合約。

可供分派儲備

本公司可供分派儲備即繳入盈餘，截止至二零二零年十二月三十一日合共金額為2,618,617,000港元，而有關金額可以由本公司以包括但不限於用作抵銷本公司截止至二零二零年十二月三十一日金額為460,380,000港元的累計虧損及向股東分派股息。

慈善捐款

年度內，本集團作出慈善及其他捐款合共827,000港元(二零一九年：626,000港元)。

主要客戶及主要供應商

年度內，向本集團五大客戶的銷售佔年內總銷售額36.4%，其中最大客戶佔12.1%。年度內本集團五大供應商的購貨額佔年內總購貨額34.6%；其中，最大供應商的購貨額佔12.1%。

據董事所知，本公司董事或彼等的聯繫人或股東(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)概無持有本集團五大客戶及供應商的任何實益權益。

董事

本公司在截至二零二零年十二月三十一日止年度和直至本年報日期的董事如下：

執行董事：

郭愛民先生(主席及行政總裁)

(於二零二零年十二月二十二日獲辭任)

李維健先生(主席及行政總裁)

(於二零二零年十二月二十二日調任為主席及行政總裁)

張賀先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任)

張宗建先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任)

非執行董事：

索振剛先生(於二零二零年十二月二十二日辭任)

呂衍蒸先生

程智偉先生

崔凌女士

獨立非執行董事：

林志軍先生

王志紅先生^{附註}

譚柱中先生(於二零二零年十二月二十二日辭任)

張宇鵬先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任)

附註：如我們於二零二一年三月三十日的公告中所詳述，王志紅先生辭任本公司所有職務，而袁明亮先生自二零二一年三月三十一日起獲委任為本公司獨立非執行董事。



董事會報告

董事及高級管理人員履歷簡介

本公司董事及本公司高級管理人員的履歷簡介載於本年報第60至62頁。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，本公司董事資料的變更列載如下：

日期	內容
二零二零年三月一日	林志軍先生辭任華地國際控股有限公司(該公司於二零二零年在聯交所退市前的股份代號為1700.HK)的獨立非執行董事職務。
二零二零年七月三日	程智偉先生辭任廣西大錳董事長及法定代表人
二零二零年十二月二十二日	(1) 郭愛民先生辭任本公司主席、行政總裁及授權代表，並離任薪酬委員會及提名委員會成員。 (2) 李維健先生調任為本公司主席、行政總裁及授權代表。 (3) 張賀先生獲委任為本公司執行董事、提名委員會及薪酬委員會成員。 (4) 張宗建先生獲委任為本公司執行董事。 (5) 索振剛先生辭任本公司非執行董事。 (6) 譚柱中先生辭任本公司獨立非執行董事，並離任提名委員會主席、審計委員會成員及薪酬委員會成員。 (7) 張宇鵬先生獲委任為本公司獨立非執行董事、提名委員會主席、薪酬委員會成員及審計委員會成員。
二零二零年十二月二十七日	張宇鵬先生辭任中國天元醫療集團有限公司(股份代號：557.HK)的非執行董事職務。

董事的服務合同

概無董事與本公司訂立任何不可於一年內由本公司免付賠償而終止(法定賠償除外)的服務合同。

董事酬金

董事酬金是由董事會參考薪酬委員會的建議而釐定。本集團的酬金政策致力在形式和價值方面提供公平的市場薪酬，以吸引、挽留和激勵優秀員工。所設定的薪酬待遇水平確保在爭取類似人才方面可與業內及市場其他公司比較和競爭。酬金亦根據個人的知識、技能、投入時間、責任和表現並參考本集團的溢利及業績而釐定。

有關董事酬金的詳情載列於財務報表附註9。

董事的合約權益

除本年報及本文以下披露以外及據董事所知，(i)於年度內每一名董事並無直接或間接在與本公司業務構成或可能構成競爭的任何業務中擁有權益，(ii)於年度內概無董事或彼等各自的聯繫人於任何與本集團整體業務有重大關係的合約或安排中擁有權益。

1. 索先生為中信資源的副主席、行政總裁兼執行董事。中信資源為一間業務多元化的能源和天然資源投資控股公司，透過其附屬公司擁有電解鋁、煤、進出口商品以及石油勘探、開發和生產業務的權益。有關中信資源的業務性質、範疇和規模以及其管理層的詳情可參閱該公司的最新年報。

根據二零一零年十一月三日本公司與中信資源訂立的不競爭承諾協議，中信資源訂立以本公司為受益人的不競爭承諾，據此，中信資源已向本公司承諾其不會，並將促使其附屬公司除於若干特殊情況下不會(不論其本身或聯同或代表任何人士、商號或公司)直接或間接於任何與相關業務競爭或可能與相關業務競爭的業務中擁有權益或參與經營或取得或持有任何權利或權益(於各種情況下，不論作為股東、夥伴、代理或其他身份)。

2. 呂先生為中信錦州金屬股份有限公司(「**中信錦州**」)的副董事長及董事，而該公司從事冶煉業務，專門生產中碳鐵錳、金屬鉻、鈦金屬、五氧化二釩、鋇產品及硅錳。
3. 程先生為廣西大錳的董事長，而彼已於二零二零年七月三日辭任，崔女士則為廣西大錳的副總經理兼財務總監。廣西大錳是一間從事錳礦採選及冶煉加工、電池製造、機械製造、配件製造、投資運營、進出口貿易的國營有限公司。

根據二零一零年十一月三日廣西大錳與本公司簽訂的第一優先選擇權協議，廣西大錳給予本公司第一優先選擇權，以優先選擇購入其在Rainbow Minerals Pte. Limited的股權，該公司於南非持有若干錳礦場及鐵礦場。

上述每名董事已於年內就本集團與中信資源、中信錦州及廣西大錳及／或其各自附屬公司之間進行的交易(視情況而定)(如有)放棄投票。

董事會報告

董事及行政總裁在股份及相關股份與債券的權益

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事和行政總裁在本公司或其相聯法團（按證券及期貨條例第XV部的涵義）的股份、相關股份和債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7與第8分部須通知本公司和聯交所的權益和淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定被認為或被視作擁有的權益和淡倉）或必須列入根據證券及期貨條例第352條予以存置的登記冊內的權益和淡倉或根據上市規則附錄十所載上市發行人的董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）已通知本公司和聯交所的權益和淡倉如下：

於本公司的股份及相關股份的權益

董事／最高 行政人員姓名	股份／股本 衍生工具	身份	持有股本 衍生工具數目	約佔本公司 已發行股本 百分比
李維健先生	購股權	直接實益擁有	15,000,000	0.44%

董事認購權益或債券的權利

除本年報所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內的任何時間，本公司或其任何附屬公司或其控股公司或本公司的控股公司之任何附屬公司概無訂立任何安排以使董事或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）可透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以獲取利益。

購股權計劃

於二零一零年十月二十六日，本公司採納了一項購股權計劃，根據該計劃，董事會有權在截至二零二零年十月二十五日止十年期間向合資格人士配發購股權。該計劃旨在激勵或獎勵合資格人士（包括本集團的全職或兼職僱員、行政人員、執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）對本公司作出貢獻及繼續努力為本公司爭取利益，並使本公司及其附屬公司可招攬和挽留優秀僱員。

根據購股權計劃股份之認購價由董事會全權釐定，但無論如何不應低於下列各項之最高者：

- (1) 於授出日期（須為營業日）聯交所發出之日報表所載股份收市價；
- (2) 緊接授出日期前五個營業日聯交所發出之日報表所載股份平均收市價；及
- (3) 股份面值。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃下購股權將授出之所有購股權而可能發行之股份總數，如未經股東批准，最多不得超過於上市日期全部已發行股份面值之10%。

因於任何12個月期間內行使根據購股權計劃向各承授人授出之購股權（包括已行使及未行使之購股權）而發行及將予發行之股份最高數目，連同根據本公司任何其他購股權計

劃於該段期間內授出之購股權（根據股東於股東大會上特別批准授出之購股權除外）涉及之股份，不得超過當時已發行股份之1%。並無規定行使購股權前必須持有的最短期限。

於二零一一年一月十一日，本公司根據購股權計劃向各董事及本集團若干僱員授出購股權。有關購股權的進一步詳情已於財務報表附註32披露。

下表載列年度內本公司的購股權變動：

參與者 姓名和類別	購股權數目						授出日期	行使期 ⁽¹⁾	每股行使價 港元
	在二零二零年 一月一日	本年度內 授出	本年度內 行使	本年度內 註銷	本年度內 失效	在二零二零年 十二月三十一日			
董事									
李維健先生	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	二零一一年 一月十一日	二零一二年一月十一日 至二零二一年一月十日	2.81
譚柱中先生 ^(附註2)	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	二零一一年 一月十一日	二零一二年一月十一日 至二零二一年一月十日	2.81
	16,000,000	-	-	1,000,000	-	15,000,000			
非董事									
	19,500,000	-	-	-	-	19,500,000	二零一一年 一月十一日	二零一二年一月十一日 至二零二一年一月十日	2.81
	35,500,000	-	-	1,000,000	-	34,500,000			

附註：

(1) 購股權的歸屬期由授出日期起至行使期開始為止。行使期分開三個階段，即二零一二年一月十日後可行使25%，二零一三年一月十日後可行使25%以及二零一四年一月十日後可行使餘下50%。隨著年度結束以後，所有購股權均自二零二一年一月十日起失效。

(2) 譚柱中先生於二零二零年十二月二十二日辭任本公司獨立非執行董事。



董事會報告

除本文和下文「主要股東及其他人士在股份及相關股份的權益及淡倉」一節所披露者外和據董事所知，於二零二零年十二月三十一日：

- (i) 概無本公司的董事或行政總裁在本公司或其任何相聯法團（按證券及期貨條例第XV部的涵義）的股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7與第8分部須通知本公司和聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定被認為或被視作擁有的權益和淡倉）或必須列入根據證券及期貨條例第352條予以存置的登記冊內的權益或淡倉或根據標準守則須通知本公司和聯交所的權益或淡倉；和
- (ii) 概無董事在擁有股份或相關股份的權益或淡倉的公司擔任董事或受僱，而須根據證券及期貨條例第XV部第2與第3分部的條文向本公司披露。

最大單一股東變動

如我們於二零二零年十月三十日及十二月二十一日的公告中所詳述，中國中信集團有限公司先前通過其某些控股公司持有的本公司股份合計約占本公司已發行股本的43.46%。於二零二零年十二月部分出售其所持本公司的股份後，其繼續持有本公司已發行股本的約9.07%。於二零二零年十二月二十一日，本公司獲優福投資有限公司（「優福」）告知，其成為本公司股東，擁有本公司994,260,000股股份，約佔本公司已發行股本的29.00%，及孫明文先生為優福的最終實益擁有人。

主要股東及其他人士在股份及相關股份的權益

於二零二零年十二月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊所記錄及據董事所知，在本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2與第3分部的條文需向本公司披露的權益和淡倉，或直接或間接擁有附帶可在一切情況下在本公司或本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的權利的任何類別股本面值5%或以上的權益或該等股本的任何購股權的人士或實體如下：

名稱	附註	身份及權益性質	所持普通股 數目 (a)(g)	概約佔本公司 已發行股本 的百分比	所持 購股權 數目
孫明文	(b)	透過一家受控制法團持有	994,260,000 (L)	29.00	–
優福投資有限公司	(b)	直接實益擁有	994,260,000 (L)	29.00	–
廣西大錳業集團有限公司	(c)	透過一家受控制法團持有	776,250,000 (L)	22.64	–
華南大錳投資有限公司	(c)	透過一家受控制法團持有	776,250,000 (L)	22.64	–
桂南大錳國際資源有限公司	(c)	直接實益擁有	776,250,000 (L)	22.64	–
中國中信集團有限公司	(d)	透過一家受控制法團持有	311,026,000 (L)	9.07	–
中國中信股份有限公司	(d)	透過一家受控制法團持有	311,026,000 (L)	9.07	–
中國中信有限公司	(d)	透過一家受控制法團持有	311,026,000 (L)	9.07	–
金屬礦產有限公司	(d)	透過一家受控制法團持有	311,026,000 (L)	9.07	–
中信金屬集團有限公司	(d)	透過一家受控制法團持有	311,026,000 (L)	9.07	–
Apexhill Investments Limited	(d)	直接實益擁有	311,026,000 (L)	9.07	–
Gaoling Fund, L.P.	(e)	透過一家受控制法團持有	225,794,000 (L)	6.59	–
Hillhouse Capital Advisors, Ltd.	(e)	直接實益擁有	225,794,000 (L)	6.59	–
馬雪東	(f)	透過一家受控制法團持有	184,740,000 (L)	5.39	–
豐翔投資有限公司	(f)	直接實益擁有	184,740,000 (L)	5.39	–

附註：

- (a) 「L」指該等股份的好倉，「S」指該等股份的淡倉。
- (b) 優福投資有限公司乃由孫明文先生全資所有。
- (c) 桂南大錳國際資源有限公司是華南大錳投資有限公司（「華南大錳」）全資擁有的公司，而華南大錳由廣西大錳全資擁有。
- (d) Apexhill Investments Limited（「Apexhill」）是中信金屬集團有限公司（「中信金屬」）全資擁有的公司，而中信金屬是金屬礦產有限公司（「金屬礦產」）全資擁有的公司。金屬礦產是中國中信有限公司（「中信有限」）全資擁有的公司。中信有限乃中國中信股份有限公司（股份代號：0267.HK）全資擁有的公司，而中國中信股份有限公司乃分別由CITIC Glory Limited及CITIC Polaris Limited擁有25.60%及32.53%的權益。CITIC Glory Limited及CITIC Polaris Limited是中國中信集團有限公司全資擁有的公司。中國中信集團有限公司為一家在中國成立的公司。
- (e) Hillhouse Capital Advisors, Ltd.是Gaoling Fund, L.P.全資擁有的公司，而Gaoling Fund, L.P.是根據開曼群島法律註冊成立的公司。
- (f) 豐翔投資有限公司乃由馬雪東先生全資所有。
- (g) 根據我們截至二零二零年十二月三十一日的上述登記冊，中國民生銀行股份有限公司直接實益擁有本公司776,250,000股普通股（好倉），約佔本公司已發行股本的22.64%。在二零二一年，我們收到了其不再擁有此類股份的擔保權益的通知。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無任何人士知會本公司其在本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2與第3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄之權益或淡倉。

控股股東的不競爭承諾

本公司已接獲本公司一位原控股股東中信資源的確認函，確認彼自二零二零年一月一日起直至下一段所述的出售股份出售完成之日止期間一直遵守不競爭承諾。

自中信資源於二零二零年十二月二十一日及二零二零年十二月二十二日完成出售1,179,000,000股股份（約佔已發行股本的34.39%）（「出售股份」）後，自此中信資源在不競爭承諾下的義務不再具有效力，並且中信資源自此不需要再遵守不競爭承諾下所載的責任和義務。有關本公司主要股東變更的詳情已在日期為二零二零年十二月二十一日本公司的公告以及日期為二零二零年十二月二十二日中信資源的公告中披露。

獨立非執行董事已審閱上述承諾，董事會認為中信資源自二零二零年一月一日起至其不再是本公司控股股東之日止期間一直遵守不競爭承諾。

關連交易及持續關連交易

(一) 與中信集團（及／或其附屬公司）的持續關連交易

(a) 與中信泰富特鋼有限公司（「中信特鋼」）的持續關連交易

於二零一八年六月二十一日，本公司與中信特鋼訂立二零一八年中信特鋼協議，用以修訂於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度內二零一七年度中信特鋼協議的年度上限。二零一八年中信特鋼協議的詳情已於日期為二零一八年六月二十九日本公司的通函中披露。

(b) 與中信財務有限公司（「中信財務」）的持續關連交易

於二零二零年四月八日，本公司與中信財務訂立二零二零年中信財務存款協議，據此，本集團於二零二零年四月八日起至二零二零年十二月三十一日止期間及截至二零二零年十二月三十一日止兩個年度中信財務及其附屬公司將存放結餘及存款。二零二零年中信財務存款協議的詳情已於日期為二零二零年四月八日本公司的公告中披露。

(c) 與中信金屬寧波有限公司（「中信金屬寧波」）的持續關連交易

於二零二零年八月三十一日，本公司與中信金屬寧波訂立二零二零年中信金屬鈮產品採購協議，據此，南方錳業控股（及／或其附屬公司）同意於二零二零年八月三十一日起至二零二零年十二月三十一日止期間向中信金屬寧波採購鈮產品，而中信金屬寧波同意出售鈮產品。二零二零年中信金屬鈮產品採購協議的詳情已於日期為二零二零年八月三十一日本公司的公告中披露。

(d) 與中信銀行股份有限公司(「中信銀行」)的關連交易

於二零一五年十一月十八日，中信銀行同意給予獨山金孟項目融資貸款金額為人民幣800,000,000元(相當於953,600,000港元)。貸款擔保包括由南方錳業集團按本集團持有於獨山金孟股權權益比例向中信銀行就有關項目融資貸款作出個別擔保，擔保的詳情已於日期為二零一五年十二月三十一日本公司的通函及財務報表附註36(a)中披露。

自中信資源於二零二零年十二月二十一日及二零二零年十二月二十二日完成出售股份後，中信集團及其附屬公司不再是我們的關連人士，故此後我們與中信集團及其附屬公司進行的所有交易均不再受《上市規則》第14A章所載關連交易的規定所約束。

(二) 與廣西大錳及／或其附屬公司的持續關連交易

於二零一八年六月二十一日，本公司與廣西大錳及／或其附屬公司訂立自二零一八年七月二十六日至二零二零年十二月三十一日止期間的廣西大錳礦石協議、廣西大錳EMM協議以及廣西大錳原材料協議以及截至二零二一年十二月三十一日止三個年度的綜合服務框架協議、廣西柳州協議及南寧市電池廠協

議(統稱「廣西大錳協議」。廣西大錳協議的詳情已於日期為二零一八年六月二十九日本公司的通函中披露。

於二零二零年十二月三十一日，本公司與廣西大錳訂立二零二一年廣西大錳礦石協議，本公司(及／或其附屬公司)同意於截至二零二三年十二月三十一日止三個年度購買且廣西大錳(及／或其附屬公司)同意出售高品位錳礦石。二零二一年廣西大錳礦石協議的詳情已於日期為二零二零年十二月三十一日本公司的公告中披露。

(三) 與廣西錫山礦業有限公司(「廣西錫山」)的持續關連交易

於二零一九年一月二十五日，南方錳業集團與廣西錫山訂立二零一九年廣西錫山協議，據此，廣西錫山同意於截至二零二一年十二月三十一日止三個年度在大新錳礦提供地下採礦服務及地下基礎設施建設服務而南方錳業集團同意在大新錳礦向廣西錫山供應其在提供地下採礦服務及地下基礎設施建設服務的過程中所需的電力及輔助材料。二零一九年廣西錫山協議的詳情已於日期為二零一九年一月二十五日本公司的公告中披露。

於二零二零年內，二零一九年廣西錫山協議的交易金額如下：

	千港元
• 廣西錫山提供地下採礦服務	187,870
• 廣西錫山提供地下基礎設施建設服務	20,121
• 向廣西錫山提供電力和輔助材料	8,421



董事會報告

上述持續關連交易的其他交易金額已於財務報表附註38(a)中披露。

除了附註38(a)(ii)、(viii)和(ix)，所有上述載列於附註38(a)的關連人士交易同時構成根據上市規則第14A章所界定的持續關連交易或關連交易。

附註38(a)(iii)、(iv)、(v)、(vi)和(vii)的交易根據上市規則第14A章所界定可獲悉數豁免。

年度內本集團於釐定進行的持續關連交易的價格及條款時已遵循上市規則有關持續關連交易的政策及指引。

本公司的獨立非執行董事已審閱上述的持續關連交易，並確認該等持續關連交易乃：(i)於本集團的日常業務中訂立；(ii)按一般商業條款或更佳條款進行；及(iii)根據規管該等交易的有關協議進行，且協議條款屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師安永會計師事務所已獲聘根據香港會計師公會發出的香港保證服務準則第3000號「審核及審閱歷史財務資料以外的保證服務」，及參考執行指引第740號「根據香港上市規則發出的持續關連交易核數師函件」以匯報本集團的持續關連交易。安永會計師事務所已根據上市規則第14A.56條出具無保留意見函件，函件載有其對本集團已披露的上述持續關連交易的審閱結果和總結。

本公司在二零二零年年度內已遵守上市規則就本集團進行的關連交易及持續關連交易的適用規定。

足夠公眾持股量

根據本公司公開可得的資料和就各董事所悉，於本年報日期，公眾持有本公司已發行股本總額不少於25%。

核數師

安永會計師事務所將任滿告退，而在二零二一年股東週年大會上將提呈決議案，重新委任其為本公司的核數師。

代表董事會

主席及行政總裁

李維健

香港

二零二一年三月三十日

A photograph of an industrial factory floor. Two workers in blue uniforms and yellow hard hats are working with large, dark, cylindrical metal components. The floor is covered with these components, and there is a lot of steam or smoke rising from the machinery. The background shows a large, open industrial space with a high ceiling and structural beams. In the top right corner, there are decorative white concentric circles and a brown rounded rectangle containing the text.

管理層討論 及分析

管理層討論及分析



財務回顧

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	增／(減) 千港元	%
收益	4,367,563	5,802,457	(1,434,894)	(24.7)
毛利	576,505	614,916	(38,411)	(6.2)
毛利率	13.2%	10.6%	不適用	2.6
經營溢利	112,840	86,988	25,852	29.7
進一步收購一間合營公司股權之議價收購收益	69,411	—	69,411	100.0
物業、廠房及設備及採礦權減值虧損	(22,166)	(95,381)	73,215	76.8
金融資產減值虧損淨額	(145,618)	(140,462)	(5,156)	(3.7)
於一間聯營公司之投資減值虧損	(295,781)	—	(295,781)	(100.0)
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損	(92,375)	—	(92,375)	(100.0)
應佔溢利及虧損				
— 聯營公司	(131,914)	(67,548)	(64,366)	(95.3)
— 一間合營公司	1,793	(763)	2,556	335.0
稅前虧損	(503,810)	(217,166)	(286,644)	(132.0)
所得稅抵免／(開支)	45,956	(16,832)	62,788	373.0
年內虧損	(457,854)	(233,998)	(223,856)	(95.7)
母公司擁有人應佔虧損	(437,929)	(202,338)	(235,591)	(116.4)
非控股權益應佔虧損	(19,925)	(31,660)	11,735	37.1
	(457,854)	(233,998)	(223,856)	(95.7)

財務概要

- 於二零二零年，收益為4,367,600,000港元，較二零一九年的5,802,500,000港元減少24.7%。
- 於二零二零年，毛利為576,500,000港元，較二零一九年的614,900,000港元減少6.2%。於二零二零年，毛利率為13.2%，較二零一九年的10.6%上升2.6%。
- 已於二零二零年確認於持有23.99%股權的一間聯營公司信盛礦業的投資非現金減值虧損295,800,000港元(二零一九年：無)。
- 經營所得現金淨額為596,800,000港元(二零一九年：659,800,000港元)，減少9.5%。
- 於二零二零年，母公司擁有人應佔虧損為437,900,000港元(二零一九年：202,300,000港元)。
- 於二零二零年十二月三十一日，淨負債比率上升至134.8%(二零一九年：107.7%)。

概覽

環球經濟自二零二零年一月下旬以來已深受新型冠狀病毒(「COVID-19」)打擊，並且延續至整個二零二零年。由於COVID-19的爆發，全球各地已採取不同程度的封鎖與隔離措施，大幅降低世界各地的人流、社交活動、運輸及貿易活動，直接導致經濟出現前所未有的急劇下滑、失業率激增及企業資金鏈斷裂。全球各國已採取不同措施協助個人及企業以放緩及減輕疫情的影響。接近二零二零年年底，疫苗已開始逐步投入使用。隨著逐步推行更大規模的疫苗接種以分階段覆蓋全球各地更多人士，經濟活動有望於二零二一年恢復正常。儘管如此，COVID-19的傳播現時尚未完全受控，甚至出現了COVID-19變種病毒株的威脅。我們預期全球經濟的復甦在很大程度上須視乎能成功控制COVID-19傳播的時機，而此目前須依靠能對規定人口數量建立足夠免疫力的疫苗以及政府救援措施。

由於鋼鐵業為我們主要的下游工業，其對我們的產品需求大部份來自於中國的消耗量。中國經濟於二零二零年第一季度出現萎縮，但自二零二零年第二季度起其製造業及出口業則出現復甦，而此乃由於政府主導的投資、汽車產量增加以及全球對中國產品的需求激增帶動所致。惟直至二零二零年年底，我們的電解金屬錳產品於二零二零年十二月的市價大幅上升反映了中國經濟反彈較為強烈的訊號。因此，我們的電解金屬錳產品於二零二零年的平均售價下跌15.4%至每噸10,725港元(二零一九年：每噸12,680港元)。儘管如此，以上負面影響部分(在較小程度上)因其主要原材料(包括錳礦石、硫酸和二氧化錳)的價格下跌導致電解金屬錳的單位生產成本下降所抵銷。於二零二零年，毛利率減少3.0%至14.5%(二零一九年：17.5%)，及電解金屬錳產品的毛利貢獻減少24.0%至289,100,000港元(二零一九年：380,200,000港元)。



管理層討論及分析

於二零二零年，本集團持續我們的策略，審慎投資及擴充電池材料產品的產能。於二零二零年三月完成進一步收購寧波大錳的65.17%股權標誌著一項驕人發展。於進一步收購後，寧波大錳集團成為本集團的全資附屬公司。寧波大錳在廣西來賓擁有一家電解二氧化錳製造廠匯元錳工廠，並於二零一九年透過技改將其年產能提升至每年90,000噸，連同我們於廣西大新的現有年產能30,000噸，我們現時為中國最大電解二氧化錳製造廠，並具有成本優勢，包括來自加蓬礦山的錳礦石內部穩定供應。憑藉匯元錳工廠的額外股權並於二零二零年全年釋放其新產能，我們的整體產品組合已轉至更具高毛利的電池材料產品(即電解二氧化錳)，對本集團作出更大的利潤貢獻。

於二零二零年，由於在中國的下游客戶於二零二零年上半年封鎖期內暫時停產，電解二氧化錳的平均售價於二零二零年下跌14.6%至每噸8,616港元(二零一九年：每噸10,084港元)及毛利率在二零二零年下降7.2%至25.4%(二零一九年：32.6%)。然而，隨著合併匯元錳工廠及其進一步貢獻，電解二氧化錳的毛利貢獻錄得108.3%的顯著增長至188,700,000港元(二零一九年：90,600,000港元)。另一方面，於二零二零年，中國政府將電動汽車補貼延長兩年直至二零二二年底，並作出了相對輕微的變動。預期中國電動汽車的進一步商業化將會繼續刺激市場對電池材料產品(包括電解二氧化錳)的需求。本集團對本業務分部的發展維持審慎樂觀。

於二零二零年，商業環境充滿未知。整體上，本集團已實施以下措施以應對挑戰(包括COVID-19)：

- (a) 我們嚴格控制我們的資本支出。崇左錳酸鋰廠房的餘下階段以及額外產能為每年約1,500至3,000噸(視乎產品種類)現已重新計劃由二零二零年四月至二零二一年完成。
- (b) 為了控制流動資金風險，我們致力透過大幅增加長期貸款的比例來改善貸款結構。
- (c) 我們繼續致力提升加蓬礦石生產。於二零二零年，若干主要錳礦石供應國家的封關措施導致部分錳礦礦場及／或礦石港口臨時關閉，因此國際市場上的錳礦石供應有所減少。儘管如此，本集團自疫情爆發以來已一直在加蓬的礦場嚴格執行防疫措施，與此同時，加蓬政府亦僅在主要城市地區實施封鎖。因此，我們在加蓬的採礦業務及其礦石出口在整個年度內大致不受COVID-19影響。
- (d) 我們繼續在生產中履行削減成本計劃。於二零二零年，本集團(包括我們的大新及天等電解金屬錳廠)從當地政府取得更多購電折扣及補貼。此外，我們受惠於中國政府於二零二零年實施有關減低企業社保供款負擔的措施。
- (e) 我們繼續進行技術研發以提高我們的電池材料產品(包括電解二氧化錳及錳酸鋰)的質量，增加其附加值及進一步擴大產品於電動汽車及其他電動工具及設備上的應用，以提升產品競爭力。

總括而言，主要由於(i)在匯元錳工廠於年內進行合併及技術升級後令電解二氧化錳銷量增加；及(ii)電解金屬錳產品及電解二氧化錳的平均銷售價格下跌的淨影響，於二零二零年的毛利輕微減少至576,500,000港元(二零一九年：614,900,000港元)。惟因二零二零年並無如二零一九年報廢了陳舊零部件、易耗品以及增值稅預付款項錄得合共36,800,000港元作為加蓬礦山的其他開支，故此於二零二零年的經營溢利增加至112,800,000港元(二零一九年：87,000,000港元)。

於二零二零年，本集團有以下主要非現金一次性項目：

- (a) 誠如我們日期為二零二零年三月三十日的公告所詳述，本集團收購寧波大錳的65.17%股權，總代價為人民幣124,000,000元(相當於136,700,000港元)。於二零二零年三月三十一日完成進一步收購後，寧波大錳成為本集團的全資附屬公司。根據獨立第三方估值師作出的估值，一筆69,400,000港元的議價收購收益已於收購完成後在本集團的綜合損益表中確認。
- (b) 確認物業、廠房及設備及採礦權減值虧損22,200,000港元(二零一九年：95,400,000港元)，這主要由於長溝錳礦(由我們持有64%股權的附屬公司匯興集團所擁有)擴產計劃的更改導致其使用價值被進一步調整及相應的採礦權減值18,600,000港元(二零一九年：41,800,000港元)所致。
- (c) 確認金融資產減值虧損145,600,000港元(二零一九年：140,400,000港元)，主要指：(i)應收貿易款項及票據的減值虧損46,200,000港元(二零一九年：80,400,000港元)，包括應收我們其中一名主要客戶(包括其附屬公司)的款項31,500,000港元(二零一九年：77,200,000港元)；(ii)已放棄的項目發展產生的建築成本的其他流動資產進一步減值虧損49,700,000港元(二零一九年：33,000,000港元)；(iii)應收信盛礦業貸款的減值虧損33,000,000港元(二零一九年：無)；及(iv)其他高賬齡應收款項的減值虧損。
- (d) 確認於本集團持有23.99%股權的聯營公司信盛礦業的投資之減值虧損295,800,000港元(二零一九年：無)。減值虧損獲計提撥備，主要是由於：(i)信盛礦業受到二零二零年COVID-19的不利影響而導致於該年度下半年採礦業務表現顯著不佳；及(ii)由於信盛礦業於二零二零年進行債務重組以及與其唯一及主要貸款人銀行進行談判，故此信盛礦業能夠繼續持續經營的能力降低所致。
- (e) 誠如我們日期為二零二零年二月二十日的公告所詳述，由於本集團並無參與信盛礦業的供股，本集團在信盛礦業的持股百分比於緊隨供股完成後由29.99%攤薄至23.99%。本集團錄得一項視作出售信盛礦業部分權益而產生的一次性特殊非現金虧損92,400,000港元。
- (f) 應佔聯營公司虧損增加64,400,000港元至131,900,000港元(二零一九年：67,500,000港元)，這主要是由於應佔信盛礦業虧損增加59,800,000港元至107,400,000港元(二零一九年：47,600,000港元)，原因是其非流動資產減值虧損所致。



管理層討論及分析

考慮到上述各項後，於二零二零年，本集團母公司應佔虧損為437,900,000港元（二零一九年：202,300,000港元）及於二零二零年的息稅折舊及攤銷前利潤（「EBITDA」）減少59.8%至144,500,000港元（二零一九年：359,100,000港元）。

COVID-19的影響

二零二零年初COVID-19疫情突然爆發，嚴重阻礙了全球經濟活動，為企業營運增添了許多不明朗因素。然而，本集團生產經營總體穩定，受阻程度有限。但因受疫情影響，本集團在宏觀經濟、市場需求、產品價格等方面均受到不同程度的衝擊。但本集團持續加強其管控，全員降本增效，因此把疫情對營運的影響降到了可控範圍。

一、 疫情對二零二零年生產、銷售的影響

二零二零年疫情對本集團主要錳系產品電解金屬錳產品、電解二氧化錳、硫酸錳及硅錳合金的生產影響不大，但是對新能源材料銷售有比較大的影響，並由於本集團「以銷定產」，新能源材料生產受到相對較大的影響。錳酸鋰、高純硫酸錳、金屬錳粉及鎳鈷錳酸鋰因疫情影響，國外訂單量少，需求明顯不足。除金屬錳粉外，錳酸鋰、高純硫酸錳都未能完成年度生產計畫的一半，而鎳鈷錳酸鋰全年停產。

1. 電解金屬錳產品

本集團的主要錳系產品（包括電解金屬錳）的銷售及價格都已經在年報的其他部份詳細披露，疫情對其銷售量影響不大，主要因為本年以大型鋼廠用戶為基本盤簽訂長期合同或戰略合作協定，將每月近80%產量穩定出貨，剩餘數量視鋼廠臨時招標或者出口、國內貿易商等散單進行適當報價。金屬錳及深加工產品綜合產銷率為101.6%。

2. 硅錳合金

受疫情影響，鋼材市場持續低迷，加上中國南方市場硅錳合金的供大於求，鋼廠對硅錳打壓力度加大，硅錳合金產品價格連續下跌。二零二零年硅錳產量較去年基本維持相若，產品銷售以有實力的老客戶為主，僅新增區內一家新鋼廠。為了確保產品銷售，穩定生產經營，本集團在疫情緩解後積極走出去，加強、深化與老客戶的合作關係。同時積極做好物流降本增效工作，結合疫情免收高速過路費政策，進一步壓低物流費用，全年發往鋼廠的產品運輸都以汽車發運為主，很好的降低了物流成本。

3. 電解二氧化錳

本集團通過主動聯繫客戶，關注市場行情，措施接近百分百完成年度銷售任務。基於對疫情防控及常態化防控期間市場形勢的判斷，本集團及時調整產銷策略，向高利潤產品傾斜。尤其是二零二零年六月以來，匯元錳業公司及時抓住鹼性市場的機遇，迅速調整生產和銷售，鹼性產品產銷量和市場份額大幅增長。並隨著與中國兩家國內電池行業巨頭企業的合作不斷加深，品牌美譽度大幅提高，售價更高的鹼性產品成為銷量最多的產品，並贏得了更多的利潤。

4. 新能源材料

錳酸鋰、高純硫酸錳、金屬錳粉及鎳鈷錳酸鋰上半年受疫情對當地的影響，下游客戶開工較晚，復工率疲弱，因此市場需求及價格均下跌。另一方面，下半年國外疫情演變越來越嚴重，海運費暴漲超過1.5倍，人民幣升值進一步打擊需求。

二、疫情對二零二零年整體財務、流動資金的影響

市場受到疫情影響，較預算比，收入減少，同時銷售價格不達預期。但除特殊非經常性項目，經營利潤總額與預算比相差不大，主要是因為二零二零年本集團全員推行降本增效，營業成本降幅較大，並積極爭取了政府疫情政策的補貼。

於年內，本集團的主要錳系產品基本產銷平衡，且二零二零年全集團上下一心，對外積極開拓市場，對內大力推行降本增效，保持盈利能力和經營性現金流為正。於二零二零年，經營性現金流入淨額為596,800,000港元，輕微低於預算，主要是本集團在年末前不久預付了540,000,000港元礦石採購款，為本集團下一步展開進口礦石貿易踏出一大步。整體而言，在疫情的大環境下，本集團仍可維持充足的經營現金流及良好的資金流動性。

三、疫情對二零二零年產生的重大風險的影響

1. 宏觀經濟風險

二零二零年初我國為控制COVID-19傳播，採取了一系列應對措施，國內經濟出現了短暫停滯。雖然疫情快速得到控制，且二零二零年三月起國內需求和生產也逐漸釋放，但隨著疫情在全球範圍內迅速蔓延，全球宏觀經濟狀況進一步惡化，海外需求大幅減少，出口受限，給本集團的生產經營造成了衝擊。

2. 市場需求風險

本集團的新能源材料下游客戶出口受限下，銷量影響較大。為減少虧損，我們對生產線採取了短暫限產，以減少部分產品積壓。

3. 產品價格風險

受疫情影響，本集團的主要產品價格於二零二零年二季度開始呈現下降趨勢並在低位元持續徘徊，個別產品價格跌幅較大，錳酸鋰產品價格較疫情前下跌了約23%；電解二氧化錳價格最低跌至疫情前的約90%；硅錳合金價格最低點較疫情前的價格下跌了約7%；電解金屬錳產品的價格較疫情前基本持平，但在低位持續徘徊較長時間。自二零二零年十二月起，因產品需求旺季及原材料價格上漲推動，本集團的主要產品價格出現反彈，且幅度較大，產品價格風險得到大幅降低。

4. 生產管理風險

由於疫情，本集團主要生產的其他員工返崗受限及物流受限導致庫存積壓等。本集團的日常生產經營受到了一定的影響，部分生產線於二零二零年三月及四月份短暫停產限產，個別項目發展推進放緩，但總體對本集團生產經營影響不大，生產管理風險受控。

四、應對疫情的短期及中長期策略／措施

當前，國內疫情防控取得階段性重要成效，但國外疫情仍在惡化。本集團各級單位、部門將繼續進一步強化「聯防聯控、群防群控」的管理機制，並將疫情防控工作常態化，嚴格落實「外防輸入、內防反彈」各項措施。主要措施包括：

1. 本集團成立疫情防控專項小組或指揮中心，以領導牽頭統一領導、統一指揮、統籌協調。明確責任分工，全面開展本集團的疫情防控工作，並嚴格執行《公司新型冠狀病毒感染肺炎專項應急預案》、《公司新型冠狀病毒感染肺炎現場處置方案》、《公司疫情防控和復工復產安全生產方案》等制度。
2. 一方面，本集團確保生產原材料供應，確保礦石開採穩產增產，並積極開拓國內外錳礦資源市場。另一方面，考慮到疫情原因可能導致封城、封路，要充分核實物流運輸，確保來料出貨的物流運輸；強化訂單風險管理，防範遲交緩交風險。
3. 本集團充分利用政府在疫情期間幫助企業的支援政策，如「減稅、免稅、降息、免息、補貼、獎勵」等政策。
4. 在全面落實疫情防控措施的前提下，本集團搶抓機遇、化危為機，充分把握在行業內、國內外在疫情期間出現的機會，適時助力本集團開發新動能。

五、未來營運規劃的調整

經過二零二零年 COVID-19 疫情鬥爭，並隨著疫苗、口罩等醫療資源的大規模投入使用及人民預防意識的提高，疫情在中國境內得到有效控制，我國經濟仍然穩中向好，繼續發展。因此，本集團目前對未來營運規劃沒有大規模的調整，按「十四五」規劃穩健、積極推動本集團的發展。

六、預計疫情對二零二一年的影響

二零二一年年初，國內疫情出現局部反復，國外疫情狀況仍不容樂觀。各國持續推出新冠疫苗，但大規模使用還需一定時間，內外部環境仍存在較多的不確定性。預計本集團於二零二一年上半年面臨的宏觀經濟風險依然較高，但隨著疫情逐步得到控制，消費和投資需求得到釋放，加上本集團產品需求旺季可抵消部分宏觀經濟帶來的負面影響，因此，謹慎預計二零二一年COVID-19疫情將對本集團的影響不大。本集團面臨的市場需求風險、產品價格風險、行業授信風險和生產管理風險預計得到大幅下降。同時，本集團積極採取各項應對措施緩解疫情衝擊。充分把握在行業內、國內外出現的機會，適時助力本集團開發新動能。

投資於聯營公司信盛礦業

信盛礦業為一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：2133.HK)及本集團聯營公司。其為緬甸最大的鉛銀多金屬的礦業公司之一，並於中國雲南省擁有及營運鉛鋅銀多金屬礦場。作為本集團之聯營公司，投資於信盛礦業由本集團記錄為「投資於一間聯營公司」及「應收一間聯營公司款項」，而其業績按權益法入賬為「應佔聯營公司溢利及虧損」。

一、視作出售信盛礦業部分權益之虧損

於二零二零年二月，信盛礦業完成按每四股現有股份獲發一股供股股份之基準進行供股，以為若干指定目的(於其供股招股書披露)籌集約49,200,000港元(扣除開支前)。這時，本集團自二零一九年下半年開始一直面臨營運挑戰。此外，新型冠狀病毒疫情爆發對宏觀環境帶來的不利影響為本集團於二零二零年年初的營運環境帶來進一步的不確定性和挑戰。因此及為保存現金並縮減資本支出和投資我們並未參與信盛礦業的供股，因而緊隨供股完成後及直至本報告日期，本集團在信盛礦業中的持股比例由緊接其供股前的約29.99%降至約23.99%（「視作出售部份信盛礦業」）。由於每股信盛礦業供股股份的認購價低於每股信盛礦業淨資產的當時賬面價值，本集團於視作出售部份信盛礦業錄得非現金非經常性虧損92,400,000港元。

二、應佔信盛礦業虧損

如信盛礦業所披露及於其日期為二零二一年三月十九日題為「盈利警告」之公告所詳述：

1. 信盛礦業預期截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得信盛礦業母公司應佔淨虧損不少於人民幣350,000,000元(尚未考慮及並不包括位於緬甸的相關項目減值虧損(如有))(二零一九年：人民幣70,800,000元)。淨虧損增加的主要原因為由於包括新型冠狀病毒疫情以及預期的採礦和生產成本不斷增加和信盛礦業產品的售價下降等因素帶來的不利影響，導致信盛礦業的於中國之採礦資產及若干預付款項的減值虧損；

2. 由於(a)自二零二一年年初以來緬甸當前的緊急局勢持續不斷惡化；及(b)COVID-19疫情的持續蔓延，致使緬甸及中國政府相繼實施了若干旅行禁令及／或限制。信盛礦業預計在緬甸逐步恢復秩序後完成其審計後將可能需要進一步計提減值虧損。

因此，本集團權益承擔其於二零二零年應佔信盛礦業虧損107,400,000港元(二零一九年：47,600,000港元)，並且已計及於以下段落所載有關評估減值虧損於該等公告中之各項因素。

三、信盛礦業減值虧損

如信盛礦業所披露及於其日期為二零二一年三月十九日另一題為「內幕消息」之公告所詳述：

1. 將無法根據上市規則第13.49(3)條刊發其截至二零二零年十二月三十一日止年度之初步業績公告或未經審核管理賬目；
2. 目前預期其股份根據上市規則第13.50條將自二零二一年四月一日起暫停於聯交所買賣，直至其刊發載有所需財務資料之公告為止；
3. 相信最近緬甸動盪及新型冠狀病毒疫情的影響將影響對其在緬甸及中國的資產及營運的評估。信盛礦業預計很大可能需就信盛礦業位於緬甸及中國之資產及業務作出進一步減值調整，從而對其截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績造成重大不利影響；及
4. 積極推進融資重續，且正與其唯一及主要貸款人銀行進行貸款重組及磋商。

亦如信盛礦業過往年度及中期報告所披露，其於截至二零一九年十二月三十一日止連續五個年度及截至二零二零年六月三十日止半年均錄得其母公司擁有人應佔虧損，且於二零一九年止連續四個年度之年結日及二零二零年六月三十日均錄得流動負債淨額。

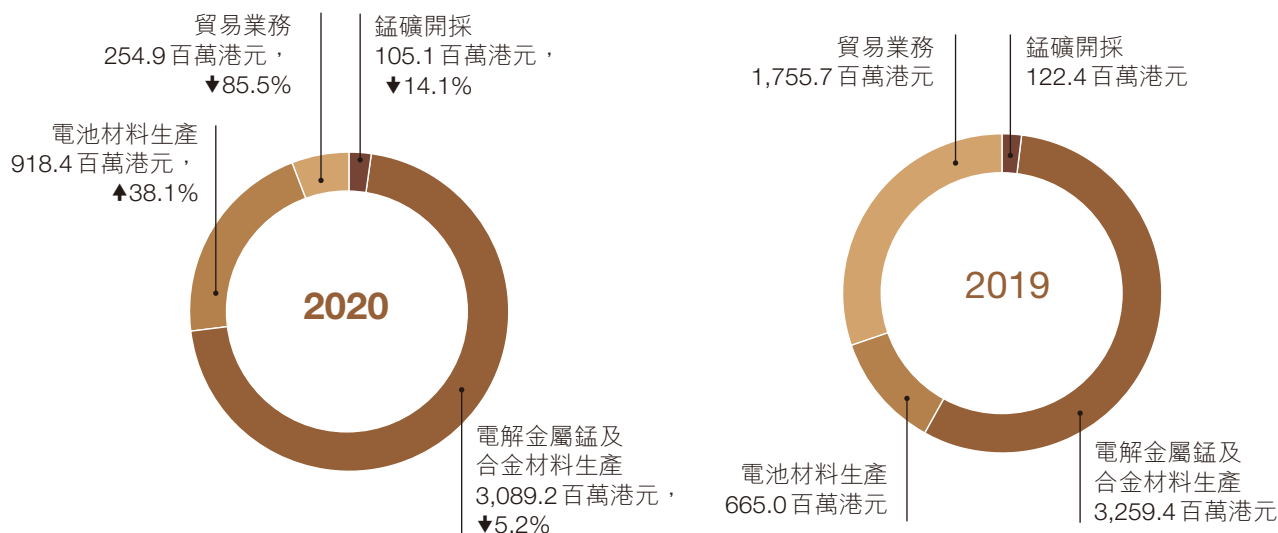
經評估目前所得資料，包括有關二零二零年下半年信盛礦業表現未如理想、以及有關對於信盛礦業營運所在地的政治及經濟環境中釐定信盛礦業未來營運目標現正進行的審查、信盛礦業業務的預測未來財務狀況及其持續經營的能力，我們對信盛礦業的投資價值採用預期現金流量方法，該方法反映我們對信盛礦業在緬甸及中國的不同項目資產的估計可能結果，並考慮信盛礦業的戰略發展，包括其與其貸款人銀行現正進行的貸款重組磋商。

吾等估計截至二零二零年十二月三十一日止年度，應確認投資於信盛礦業之減值虧損為295,800,000港元(「減值虧損」)及應收信盛礦業貸款之減值虧損為33,000,000港元。由於減值虧損僅屬與會計有關之調整，且屬非現金性質，故不會對本集團目前及未來的現金流量以及日常營運產生任何重大不利影響。

管理層討論及分析

與二零一九年比較

分部收益



於二零二零年，本集團收益為4,367,600,000港元(二零一九年：5,802,500,000港元)，較二零一九年減少24.7%。有關減少主要由於以下因素的淨影響：(a) 電解金屬錳產品及電解二氧化錳的平均銷售價格下降；(b) 合併匯元錳工廠後，電解二氧化錳銷量錄得大幅增長，而年內銷量於其技術升級後亦有所增加；及(c) 貿易業務的銷售收益大幅下降。

於二零二零年，我們主要產品電解金屬錳產品之收益佔我們總收益的45.7%(二零一九年：37.4%)。

錳礦開採分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位銷售成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
二零二零年							
錳精礦	268,862	320	86,144	303	81,578	4,566	5.3
天然放電錳粉及錳砂	6,887	2,747	18,920	368	2,535	16,385	86.6
總計	275,749	381	105,064	305	84,113	20,951	19.9
二零一九年							
錳精礦	279,350	383	106,961	273	76,135	30,826	28.8
天然放電錳粉及錳砂	5,174	2,977	15,405	325	1,681	13,724	89.1
總計	284,524	430	122,366	273	77,816	44,550	36.4

加蓬礦山業績

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	增／(減) 千港元	%
分包淨收入(註)	85,279	103,092	(17,813)	(17.3)

註：本集團與一名承包商(其亦為本集團一間聯營公司之主要股東)訂立分包協議，將本集團位於加蓬的Bembélé錳礦之部分經營權利委託給它，於二零一七年三月一日起為期五年(惟須受本集團監管及受若干條件規限)。分包期間本集團仍主導該錳礦的經營戰略及重大事項，並於每年獲取人民幣26,000,000元(相當於29,229,000港元)之固定收入以及承包商銷售採出礦石時，按礦石售價而定的浮動收入(「分包總收入」)。經由承包商開採的Bembélé錳礦的礦石銷售收入及成本並無計入本集團的綜合損益表內。取而代之，以上提及的固定收入及浮動收入的總和(即分包總收入)扣除承包商使用本集團設備的折舊開支後被確認為「分包淨收入」，並計入於綜合損益表內的「其他收入及收益」中。

於二零二零年，錳礦開採分部的收益減少14.1%至105,100,000港元(二零一九年：122,400,000港元)主要乃由於COVID-19導致錳礦石售價下降。因此，錳礦開採分部的毛利減少52.9%至21,000,000港元(二零一九年：44,600,000港元)。

來自加蓬礦山的分包淨收入減少17.3%至85,300,000港元(二零一九年：103,100,000港元)，主要由於錳礦石售價下降。

由於採礦權及其他資產減值虧損有所減少，故錳礦開採分部的溢利為86,900,000港元(二零一九年：26,400,000港元)，增加229.2%。

電解金屬錳及合金材料生產分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位銷售成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
二零二零年							
電解金屬錳	150,945	10,707	1,616,135	9,224	1,392,262	223,873	13.9
錳桃	35,281	10,802	381,093	8,953	315,884	65,209	17.1
	186,226	10,725	1,997,228	9,172	1,708,146	289,082	14.5
錳錳合金	163,835	6,511	1,066,648	6,291	1,030,766	35,882	3.4
其他	3,457	7,312	25,279	6,371	22,023	3,256	12.9
總計	353,518	8,738	3,089,155	7,810	2,760,935	328,220	10.6
二零一九年							
電解金屬錳	137,295	12,576	1,726,592	10,287	1,412,306	314,286	18.2
錳桃	33,831	13,102	443,240	11,152	377,294	65,946	14.9
	171,126	12,680	2,169,832	10,458	1,789,600	380,232	17.5
錳錳合金	145,004	7,236	1,049,179	7,097	1,029,053	20,126	1.9
其他	6,977	5,787	40,373	4,592	32,038	8,335	20.6
總計	323,107	10,088	3,259,384	8,823	2,850,691	408,693	12.5

電解金屬錳及合金材料生產分部的收益減少5.2%至二零二零年的3,089,200,000港元(二零一九年：3,259,400,000港元)，主要由以下因素造成：

- (a) 電解金屬錳產品按收益計繼續是我們的主要產品，但其平均銷售價格下跌15.4%至每噸10,725港元(二零一九年：每噸12,680港元)。

以上因素被以下因素部分抵銷：

- (b) 電解金屬錳產品的銷量上升8.8%至二零二零年的186,226噸(二零一九年：171,126噸)，主要由於我們的大新錳業電解金屬錳廠已於年內完成若干生產線升級。
- (c) 錳錳合金的收益增長1.7%至1,066,600,000港元(二零一九年：1,049,200,000港元)，主要由於以下因素的淨影響：
 (i) 由於貴州興義的租賃合金冶煉爐於二零二零年實現全年生產效應，且於二零一九年上半年逐步開始生產，銷量上升13.0%至163,835噸(二零一九年：145,004噸)；及(ii)錳錳合金的平均銷售價格下降10.0%至二零二零年的每噸6,511港元(二零一九年：每噸7,236港元)。

由於(a)電解金屬錳產品及錳錳合金的平均銷售價格下降，電解金屬錳及合金材料生產分部的毛利貢獻減少19.7%至328,200,000港元(二零一九年：408,700,000港元)；及(b)物業、廠房及設備的減值虧損減少之淨影響，電解金屬錳及合金材料生產分部錄得溢利147,500,000港元(二零一九年：144,900,000港元)，增加1.8%。

電池材料生產分部

	銷量 (噸)	平均售價 (港元/噸)	收益 (千港元)	單位銷售成本 (港元/噸)	銷售成本 (千港元)	毛利/(虧) (千港元)	毛利/(虧)率 (%)
二零二零年							
電解二氧化錳	86,294	8,616	743,518	6,429	554,808	188,710	25.4
硫酸錳	29,742	3,373	100,330	2,532	75,318	25,012	24.9
錳酸鋰	2,951	24,461	72,184	21,760	64,213	7,971	11.0
鎳鈷錳酸鋰	24	100,667	2,416	103,125	2,475	(59)	(2.4)
總計	119,011	7,717	918,448	5,855	696,814	221,634	24.1
二零一九年							
電解二氧化錳	27,594	10,084	278,264	6,801	187,671	90,593	32.6
硫酸錳	31,191	3,534	110,237	2,875	89,671	20,566	18.7
錳酸鋰	4,577	35,185	161,043	31,908	146,045	14,998	9.3
鎳鈷錳酸鋰	921	125,331	115,430	127,075	117,036	(1,606)	(1.4)
總計	64,283	10,344	664,974	8,407	540,423	124,551	18.7

電池材料生產分部的收益大幅增加38.1%至918,400,000港元(二零一九年：665,000,000港元)而本分部毛利增加77.9%至221,600,000港元(二零一九年：124,600,000港元)，主要由於以下因素的淨影響：

- 電解二氧化錳繼續是我們的主要電池材料產品，而於二零二零年三月完成收購匯元錳工廠及於二零一九年進行其技術升級後，電解二氧化錳的銷量大幅增加212.7%至86,294噸(二零一九年：27,594噸)，收益及毛利於二零二零年均錄得升幅。
- 由於爆發COVID-19，尤其是於二零二零年第一季度的封鎖期間，若干下游客戶暫時停產，故錳酸鋰的銷量及平均售價均錄得跌幅。
- 於二零二零年，鎳鈷錳酸鋰的銷售額為結轉庫存。本集團已停止生產鎳鈷錳酸鋰，其盈利能力在很大程度上取決於價格波動劇烈的原材料碳酸鋰的供應穩定性。為控制風險，本集團已把焦點轉移至較受歡迎及核心產品電解二氧化錳及錳酸鋰。因此，鎳鈷錳酸鋰的收益大幅下跌。

由於來自寧波大錳集團(包括匯元錳工廠)的貢獻日益增加以及來自進一步收購其股權的議價收購收益69,400,000港元，電池材料生產分部的業績錄得溢利164,000,000港元(二零一九年：70,400,000港元)，增幅為133.0%。

其他業務分部

	收益 (千港元)	銷售成本 (千港元)	毛利 (千港元)	毛利率 (%)
二零二零年				
貿易	254,896	249,196	5,700	2.2
二零一九年				
貿易	1,755,733	1,718,611	37,122	2.1

其他業務分部的收益減少85.5%至254,900,000港元(二零一九年：1,755,700,000港元)，主要由於本集團於監察客戶之信貸風險時更審慎並已因此大幅縮減了貿易業務。

銷售成本

於二零二零年，總銷售成本減少26.9%至3,791,100,000港元(二零一九年：5,187,500,000港元)，與本集團致力控制貿易業務的規模以及其信貸風險所導致的收益以及貿易業務銷售成本減幅一致。

毛利

於二零二零年，本集團錄得毛利576,500,000港元(二零一九年：614,900,000港元)，較二零一九年減少38,400,000港元或6.2%主要由於電解金屬錳產品及電解二氧化錳的銷售價格下降。本集團的整體毛利率為13.2%，較二零一九年的10.6%上升2.6%。整體毛利率有所提高乃主要由於將產品組合自毛利率較低的貿易業務轉至更有利可圖的電解金屬錳產品及電解二氧化錳。

其他收入及收益

於二零二零年，其他收入及收益略為增加1.6%至248,300,000港元(二零一九年：244,300,000港元)，主要由於資助收入增加。

銷售及分銷開支

本集團於二零二零年的銷售及分銷開支增加13.5%至104,600,000港元(二零一九年：92,200,000港元)，主要由於硅錳合金的銷量及運輸成本增加。

行政開支

行政開支減少3.8%至二零二零年的381,400,000港元(二零一九年：396,400,000港元)，主要由於(a)員工成本減少，包括社保供款；及(b)於中國的停產費用減少。

物業、廠房及設備及採礦權的減值虧損

有關金額主要為採礦權減值虧損 18,600,000 港元。

於二零二零年十二月三十一日，本集團就長溝錳礦(由我們擁有 64% 股權的附屬公司匯興集團所擁有)確認減值虧損 18,600,000 港元(二零一九年：41,800,000 港元)，以撇減至採礦權及其相關基礎設施及廠房及機器(「現金產生單位」)的可收回金額 410,600,000 港元。鑒於二零二零年 COVID-19 的不利影響以及當地政策自二零一八年起鼓勵部分加工廠(包括我們的潛在礦石用戶)遷移至距離長溝錳礦較遠的地方，可能導致該區的礦石未來需求減少，故本集團對長溝錳礦擴產計劃有所猶豫，並通過生產更多優質礦石來對該計劃作出改動以應對情況變化。年內長溝錳礦擴產計劃的進一步停緩，導致其使用價值調整以及相應的採礦權價值減值。

本集團已透過貼現來自持續使用現金產生單位所得的未來現金流量來評估長溝錳礦的使用價值。貼現現金流量所用的主要假設包括貼現率、未來產量、估計售價、資本開支及營運開支。主要關鍵假設為產量、售價及貼現率，詳情如下：

	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
(a) 礦石產量(千噸)		
i) 首年產量	200	200
ii) 第二及第三年產量	711	400
iii) 第四至最後一年產量	6,337	15,537
	7,248	16,137
(b) 平均售價(港元/噸)	527	450
(c) 除稅前貼現率	9.7%	8.8%

就二零二零年十二月三十一日的估值而言，產量乃按當地地質礦產勘查局按相關地質及礦產資源勘查規定而評估的礦石儲備及自二零二一年起開始擴充的未來生產計劃估算出來。

採礦權餘下可使用年期的平均礦石售價假設為每噸 527 港元(相當於每噸人民幣 442 元)(二零一九年：每噸 450 港元，相當於每噸人民幣 397 元)，乃根據礦業權評估參數確定指導意見參考礦石的歷史平均市價及現行市況估算出來。

貼現率已使用資本加權平均成本計算，已計及有關該業務營運的特定風險因素。

金融資產減值虧損淨額

該金額主要為(a)應收我們一名主要客戶(包括其附屬公司)應收貿易款項及票據的減值虧損31,500,000港元(二零一九年：77,200,000港元)；(b)已放棄的項目發展所投入的建築成本的減值虧損49,700,000港元(二零一九年：33,000,000港元)；(c)應收聯營公司信盛礦業貸款減值虧損33,000,000港元(二零一九年：無)，進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節；及(d)其他長賬齡應收款項減值虧損。

於一間聯營公司之投資減值虧損

於本年度，投資於聯營公司信盛礦業錄得減值虧損295,800,000港元，進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節。

財務費用

於二零二零年，本集團的財務費用為213,900,000港元(二零一九年：225,900,000港元)，減少5.3%，此乃主要由於以下因素的影響：(a)本集團控制財務成本的力度；及(b)作為中國政府為減輕疫情對企業的影響所施行的部分措施，若干銀行貸款利率下調。

其他開支

其他開支12,100,000港元(二零一九年：57,800,000港元)主要指外匯虧損及捐贈。其減少主要由於在二零一九年(a)報廢加蓬不能在生產過程使用的陳舊零部件及易耗品合共25,800,000港元；及(b)多年來與加蓬稅務局有爭議的增值稅預付款項減值11,000,000港元。

應佔聯營公司虧損

應佔聯營公司虧損131,900,000港元(二零一九年：67,500,000港元)為：

- (a) 應佔信盛礦業的虧損107,400,000港元(二零一九年：47,600,000港元)，進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節；及
- (b) 應佔本集團持有33.0%股權的聯營公司獨山金孟的虧損24,500,000港元(二零一九年：虧損19,900,000港元)。獨山金孟是一間於中國貴州的錳鐵合金生產商。於二零一三年起，獨山金孟在中國貴州省獨山縣著手興建設計年產能達50萬噸的錳鐵合金廠及兩台150兆瓦自備發電廠。於二零二零年，四台冶煉爐已投入合金生產，而獨山金孟亦同時經營錳礦石貿易業務。

應佔合營公司溢利及虧損

有關金額為應佔我們持有34.93%股權的寧波大錳集團的溢利1,800,000港元(二零一九年：虧損800,000港元)，當時寧波大錳於二零二零年三月三十一日成為本集團全資附屬公司前屬一間合營公司。

進一步收購一間合營公司股權之議價收購收益

於二零二零年三月三十一日，本集團收購寧波大錳之65.17%合夥權益，代價為人民幣124,000,000元（相當於136,700,000港元）。寧波大錳之主要業務為投資控股。寧波大錳全資擁有一間中國附屬公司匯元錳業，其主要從事生產及銷售電解二氧化錳。收購後，寧波大錳集團不再為一間聯營公司而成為本集團之全資附屬公司，故本集團不再使用權益法入賬寧波大錳集團之業績，反之將其財務報表於收購日期後全面綜合入賬。

本集團已於二零二零年確認此項進一步收購之議價收購收益69,400,000港元，其主要來自根據經訂約方互相協定之寧波大錳集團資產淨值賬面值釐定之代價。

視作出售一間聯營公司部分權益之虧損

於二零二零年二月，本集團於視作部分出售信盛礦業後錄得非現金特殊虧損92,400,000港元。進一步詳情載於「投資於聯營公司信盛礦業」一節。

所得稅抵免／（開支）

於二零二零年，實際稅率為9.1%，低於本集團經營所在司法權區之法定企業所得稅率，原因是投資於信盛礦業之減值虧損及視作出售部分信盛礦業之虧損均不可扣稅。然而相反，一間附屬公司經審慎評估未來盈利能力後就過往年度之稅項虧損確認遞延稅項抵免。於二零一九年，實際稅率為負7.8%，原因是若干中國附屬公司錄得虧損但基於審慎原則未有確認就有關虧損產生之遞延稅項。以法定稅率計算之所得稅抵免／開支與以實際稅率計算之所得稅抵免／開支之對賬載於財務報表附註11。

母公司擁有人應佔虧損

於二零二零年，母公司擁有人應佔本集團虧損為437,900,000港元（二零一九年：202,300,000港元）。

每股虧損

於二零二零年，本公司普通股權益持有人應佔每股虧損為0.1277港元（二零一九年：0.0590港元）。

末期股息

董事會並不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的任何股息（二零一九年：無）。

報告期後事項

- (a) 於二零二一年二月二十六日，本集團與加蓬政府完成重續加蓬Bembélé錳礦開採協議。新開採協議主要：(i)釐清及確認當地政府於參與項目的持股結構；(ii)為本集團提供更優惠稅項減免；及(iii)對加蓬業務的社會責任實行規管。本集團預期新開採協議可加強本集團與加蓬政府之間的合作並進一步加強在加蓬的採礦業務的穩定性。
- (b) 於二零二一年三月三十日，本公司間接全資附屬公司南方錳業集團與十名獨立第三方就於中國成立有限合夥公司及認購其權益訂立有限合夥協議。根據該協議，有限合夥公司的總資本為人民幣1,529,000,000元。本集團以有限責任合夥人的身分參與，認繳資本注資份額將以分期支付，金額為人民幣250,000,000元，相當於16.35%股權。有限合夥公司的主要業務將為買賣錳產品，且目的是推動整個錳行業長遠而言的綠色、健康及穩定發展。

首次公開發售所得款項用途

截至二零二零年十二月三十一日，我們根據招股章程所載的指定用途動用首次公開發售所得款項淨額如下：

說明	根據招股章程 指定的款額 (百萬港元)	截至二零二零年 十二月三十一日		截至二零一九年 十二月三十一日	
		所動用款項 (百萬港元)	所動用百分比	所動用款項 (百萬港元)	所動用百分比
1 大新電解二氧化錳廠的拓展項目	79	79	100.0%	79	100.0%
2 大新錳礦地下採礦及礦石加工業務之拓展項目	278	278	100.0%	278	100.0%
3 電解金屬錳生產設施的擴展及建設項目	516	516	100.0%	516	100.0%
4 崇左基地的建設項目	59	59	100.0%	59	100.0%
5 開發 Bembélé 錳礦及其關聯設施	119	119	100.0%	119	100.0%
6 我們的生產設施之技術改進及革新項目	40	40	100.0%	40	100.0%
7 收購礦山及採礦權	397	282	71.0%	282	71.0%
8 償還部分銀行借款	297	297	100.0%	297	100.0%
9 營運資金及其他企業用途	198	198	100.0%	198	100.0%
總計	1,983	1,868	94.2%	1,868	94.2%

於二零二零年十二月三十一日，首次公開發售指定用作收購礦山及採礦權的款項仍有 115,000,000 港元仍未使用。根據招股章程，該所得款項應用於收購礦場、蘊藏已確認採礦資源的礦場採礦權或相關生產設施。自首次公開發售後，本集團不斷地適時研究由投資銀行、礦山擁有人及其他途徑得知的不同礦山項目的潛在收購機會。然而，本集團仍未篩選出新項目能夠滿足我們包括風險回報要求在內的投資策略。現時，本集團對使用剩餘的所得款項未有設置時間表。直至本集團能夠識別擁有合理機會完成收購的目標項目方能提供該時間表。同一時間，首次公開發售所得款項的未使用部分繼續存放於持牌銀行中。

流動資金及財務資源

現金及銀行結餘

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘(包括抵押存款)的貨幣單位如下：

貨幣單位	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
列值貨幣：		
人民幣	1,028.0	1,064.7
港元	7.9	13.9
美元	133.2	42.5
中非法郎	5.8	18.1
歐元	0.1	–
	1,175.0	1,139.2

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘(包括抵押存款)為1,175,000,000港元(二零一九年：1,139,200,000港元)，而本集團的借貸為4,569,400,000港元(二零一九年：4,158,100,000港元)。本集團的借貸扣除現金及銀行結餘為3,394,400,000港元(二零一九年：3,018,900,000港元)。

為管理流動資金風險，本集團繼續監察目前及預期的流動資金需要，以確保維持充足的短期及長期現金結餘以及銀行及其他金融機構的信貸。

流動資本的其他主要變動

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團的應收貿易款項及票據減少15.8%至1,428,800,000港元(二零一九年：1,697,300,000港元)主要乃由於二零二零年收益減少。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，已分類為流動資產的預付款項、其他應收款項及其他資產增加111.6%至817,400,000港元(二零一九年：386,300,000港元)。其主要由於本集團於二零二零年十二月合金市場反彈時為確保錳礦石供應及作為貿易用途，於接近年底時向非洲最大礦山之一預付採購錳礦石之款項540,000,000港元。

淨流動負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團之淨流動負債大幅減至315,500,000港元(二零一九年：1,173,200,000港元)，主要由於本集團致力以更多長期銀行貸款改善借貸結構。

銀行及其他借貸

於二零二零年十二月三十一日，本集團的借貸結構及到期情況如下：

借貸結構	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
有抵押借貸(包括租賃負債)	39.5	164.2
無抵押借貸	4,529.9	3,993.9
	4,569.4	4,158.1

到期情況	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
於以下期間償還：		
按要求或一年內	2,676.0	3,511.9
一年後至兩年內	1,434.5	547.2
兩年後至五年內	458.9	99.0
	4,569.4	4,158.1

貨幣單位	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
列值貨幣：		
人民幣	4,130.8	3,280.4
美元	438.6	877.7
	4,569.4	4,158.1

於二零二零年十二月三十一日，定息及浮息借貸分別為2,380,600,000港元(二零一九年：2,287,000,000港元)及2,188,800,000港元(二零一九年：1,871,100,000港元)。定息借貸以利率2.62%至8.70%計息。浮息借貸包括以較中國貸款市場報價利率溢價最高10%之利率計息之人民幣計值貸款及以倫敦銀行同業拆息加2.30%計息之美元貸款。

整體而言，總借貸增加至4,569,400,000港元(二零一九年：4,158,100,000港元)，主要由於收購寧波大錳集團之進一步權益及合併該集團入賬。本集團現正探索透過不同方式(包括短期或中期票據)以於利率水平及償還條款方面改善借貸結構。

抵押集團資產

於二零二零年十二月三十一日，(a)147,300,000港元(二零一九年：170,800,000港元)有關物業、廠房及設備的使用權資產以租賃持有；(b)45,500,000港元(二零一九年：35,600,000港元)的銀行結餘及90,800,000港元(二零一九年：62,100,000港元)的應收票據已質押作本集團若干應付銀行承兌票據的抵押；及(c)概無應收貿易款項(二零一九年：62,900,000港元)已質押作本集團若干銀行借貸的抵押。

擔保

(a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團持有33.0%股權的聯營公司之未償還銀行貸款乃以該聯營公司的土地及物業、廠房及設備作抵押及根據所持有的股權百分比由本集團及聯營公司之控股公司，作個別擔保。

於二零二零年十二月三十一日，由本集團及該聯營公司的控股公司作擔保授予該聯營公司之銀行融資共人民幣800,000,000元(相當於953,600,000港元)及於二零二零年十二月三十一日該聯營公司已動用人民幣564,900,000元(相當於673,400,000港元)(二零一九年：人民幣615,000,000元，相當於688,200,000港元)。

(b) 於二零二零年十二月三十一日，廣西大錳向一間公司(「借貸人」，本集團於其中擁有10%股權)提供的貸款融資已由本集團及借貸人的主要股東根據股權百分比作個別擔保。

於二零二零年十二月三十一日，本集團及借貸人的控股公司所擔保的貸款融資達人民幣100,000,000元(相當於119,200,000港元)(二零一九年：人民幣100,000,000元，相當於111,900,000港元)，而借貸人已動用人民幣85,000,000元(相當於101,300,000港元)(二零一九年：人民幣95,000,000元，相當於106,300,000港元)。

本集團的主要財務比率

	二零二零年	二零一九年
流動比率	0.93	0.76
速動比率	0.80	0.66
淨負債比率	134.8%	107.7%

流動比率 = 於年終的流動資產結餘／於年終的流動負債結餘

速動比率 = (於年終的流動資產結餘 - 於年終的存貨結餘)／於年終的流動負債結餘

淨負債比率 = 負債淨額除以母公司擁有人應佔權益。負債淨額的定義為計息銀行及其他借貸的總和減去現金及現金等值項目及抵押存款

於二零二零年十二月三十一日，流動比率及速動比率有所改善，原因為本集團致力以更多長期銀行貸款改善借貸結構。淨負債比率增加主要因為進一步收購寧波大錳股權的現金流出及母公司擁有人應佔全面虧損總額。

流動性風險及持續經營基準

本集團透過緊密監控金融工具及金融資產的到期日及預測經營現金流量持續監控本集團資金短缺風險。本集團的目標為保持足夠的營運資金以撥付營運所需並履行到期的財務責任。同一時間，本集團透過使用短期及長期銀行貸款、融資租賃、其他計息借貸以及短期及中期票據，力爭取得資金的持續性及彈性的平衡，並同時考慮了各種融資方式的不同價格，也將適當考慮各種股權融資。

於編製綜合財務報表時，鑒於本集團於二零二零年十二月三十一日的流動負債超出其流動資產315,500,000港元，本公司董事已審慎考慮到本集團的未來流動資金狀況。於年末後，自二零二一年一月一日起直至本報告日期間內，本集團已成功取得金額為704,500,000港元的新短期銀行貸款。此外，由於本集團迄今一直能夠償還其到期銀行貸款，故此若干中國銀行已書面向本集團確認，於二零二一年度待償還若干短期銀行貸款後，彼等將會向本集團授出金額合共為454,200,000港元的新貸款。本公司董事亦考慮到其營運產生的內部資金，認為本集團具備足夠的營運資金以應付其自報告期末起計未來十二個月的需要。因此，綜合財務報表已按持續經營基準編製。

信貸風險

本集團致力嚴格控制其未收回應收款項，務求將信貸風險減至最低。本集團與客戶間的貿易條款以信貸交易為主，但會要求新客戶預付款項或於交貨時付款。所授出之信貸期乃根據有關業務慣例及相關貨品類型釐定，通常為自發票日期起計一個月至三個月內，而以銀行承兌票據付款之客戶之變現可進一步延長三至六個月。高級管理人員定期檢查逾期結餘。除下述的一位客戶外，鑑於與本集團的應收貿易款項及票據有關的客戶大量分散，因此不存在重大信貸風險集中的問題。除本節信貸風險詳述者外，本集團並無就其應收貿易款項及票據結餘持有任何抵押品或其他信用增級工具。

於二零二零年十二月三十一日，本集團應收貿易款項及票據之最大餘額的客戶為一名客戶連同其附屬公司（「客戶A」），其主要於中國從事錳鐵合金生產及錳礦石貿易，並於加蓬及中國從事錳礦開採。客戶A與中國主要鋼鐵廠保持密切的業務關係。本集團供應錳礦石給客戶A，其也是我們的加蓬 Bembélé 錳礦的承包商。

銷售給客戶A的一般信貸期由收貨日起計約75天至100天但經本公司批准把相關的應收貿易款項轉換至商業承兌票據則可再延長60天。

為控制客戶A的信貸風險，本集團自二零一九年下半年起已暫停與其進行貿易業務，因此，於二零二零年並無來自與客戶A進行貿易業務的銷售收益（二零一九年：557,300,000港元）。於二零二零年十二月三十一日，來自客戶A的應收貿易款項為392,300,000港元（二零一九年：362,900,000港元），佔本集團貿易應收款項總額之38.4%，並無來自客戶A的應收票據（二零一九年：66,600,000港元）。



管理層討論及分析

由於自二零一九年第四季起市場對錳礦石的需求急劇降溫以及市場的礦石價格大幅下跌，包括客戶A在內的多個中國合金及錳礦石供應商承受的流動資金風險因而大幅增加。市場因爆發 COVID-19 而於二零二零年進一步降溫，因此未收回客戶A的應收貿易款項的逾期結餘於二零二零年十二月三十一日增至316,200,000港元(二零一九年：266,000,000港元)。因此，於二零二零年十二月三十一日，本集團進一步就應收其之應收貿易款項及票據作出減值撥備31,500,000港元(二零一九年：77,200,000港元)。為控制該名客戶持續上升的信貸風險，本集團已即時落實以下措施以保障未收回應收款項的還款：

- (i) 自二零一九年下半年起暫停與其進行貿易業務；
- (ii) 向其取得信用增級工具，包括保管其若干資產及其承諾轉讓該等資產予本集團，作為償還部分未收回應收款項；
- (iii) 與其重新磋商還款計劃以償還超出上述(ii)項可作抵銷者之餘額。

利率風險

我們面對浮息債務利率波動的利率風險。浮動利率須受中國貸款市場報價利率變動及倫敦銀行同業拆息的變動所限。倘中國貸款市場報價利率或倫敦銀行同業拆息上升，我們的財務費用將會增加。此外，倘我們未來或需要債務融資或將我們的短期貸款再融資，任何利率向上的波動將增加新造債務承擔的成本。本集團為控制利率風險簽訂利率掉期合約有效地鎖定若干浮動利率的美元借貸至固定利率。

外匯風險

本集團的業務主要位於香港、中國及加蓬。於各地點營運的外匯風險列示如下。除了於下列(b)載述關於我們的中國業務外，我們並無訂立任何外匯合約或衍生交易以對沖的外匯風險。

- (a) 就我們在香港的貿易業務而言，我們的銷售及採購都是以美元計價。此外，因港元與美元掛鈎，因此外匯風險極輕微。
- (b) 就我們在中國的採礦及下游業務而言，我們的產品售予當地客戶(以人民幣列值)，而其餘少部分則售予海外客戶(以美元列值)。我們中國業務的主要開支以人民幣列值。我們的中國業務除以下外面對輕微的外匯風險：

本集團為滿足合金材料生產從海外供應商購於自用的錳礦石的入口，而這些採購是以美元列值。此外，若干採購是以美元列值的銀行借貸作融資。為了控制該些從採購帶來的外匯風險，本集團於簽訂經篩選的重大採購的採購合約或借貸合約時，同時簽訂遠期貨幣合約以對沖外匯變動影響。

- (c) 就我們分包安排前的加蓬業務而言，我們的分包總收入主要以人民幣及美元列值而所有主要支出均由承包商承擔。

於加蓬業務的投資主要由美元貸款提供資金，預期將長期由該項目之來自分包總收入及倘分包安排終止則來自銷售礦石所得款項(以美元計值)的經營現金流入償還。

營商模式及策略

本集團致力成為全球領先一站式上下游產業鏈結合的錳礦生產商，並採取靈活的業務模式及策略以及審慎的風險及資本管理架構，以維持長遠盈利及資產增長。我們計劃採取及實行以下策略，以達到我們的目標：

- (a) 透過勘探拓展及提升錳資源及儲量，並透過收購合併方式加強對錳資源及儲量的策略性控制；
- (b) 提升營運效率及盈利能力；及
- (c) 與經篩選的主要客戶及行業領先夥伴建立及鞏固策略業務關係。

未來發展及展望

- 在二零二零年年初突然爆發 COVID-19 疫情之時，市場受到嚴重影響，而本集團從上到下動用全體員工及採取各項措施以控制疫情的影響，並同時提升其內部效率及管理技能以降低成本及提高生產力。我們相信，COVID-19 在中國現已得到有效控制，但本集團仍將繼續配合政府採取措施以防止疫情反彈。加上逐步增加疫苗的使用，我們對中國經濟的持續復甦抱持審慎樂觀的態度。在海外，儘管全球部分地區發病個案呈下降趨勢，惟仍然有某些地區出現疫情反彈及病毒變種。但隨著適當實施隔離及社交距離措施及廣泛使用疫苗，冀望西方國家經濟將會逐步回復正常。自二零二一年年初以來，本集團的海外訂單數目一直增加，歐美市場亦逐漸呈現出生氣。
- 於二零二零年三月進一步收購寧波大錳集團的 65.17% 股權後，本集團成為中國最大電解二氧化錳製造廠。我們已鞏固我們在電池材料生產領域的領先地位，而我們將繼續進行技術研發，以提升我們電池材料產品(包括電解二氧化錳及錳酸鋰)的質量，以增加其附加值，並進一步擴大於電動汽車及其他電動工具及設備上的應用。中國政府工作報告，明確提出了「十四五」期間降碳目標，要扎實做好碳達峰、碳中和各項工作，制定了二零三零年前碳排放達峰行動方案和二零六零年實現碳中和目標。隨之而來就是優化產業結構和能源結構，推動產業的升級換代，從



管理層討論及分析

而提升能源使用效率並公佈了「綠色」刺激計劃規模接近1,950億美元，重點包括加速發展新能源和電動汽車等已經具備一定發展基礎的產業。新材料、新能源汽車等綠色製造業的快速發展，將為本集團主營業務之一的正極電池材料包括電解二氧化錳、錳酸鋰和高純硫酸錳提供極為廣闊的市場。

- 隨著中國－東盟自由貿易區升級版建設的推進，越來越多的鋼廠企業逐漸佈局東盟及周邊臨海區域，下游市場需求加大。廣西欽州、北海、防城港和廣東湛江及珠三角、東南亞越南、馬來西亞、印尼等區域形成的粗鋼已近1億噸產能規模，區域範圍內錳系合金需求量超過200萬噸。同時為積極響應國家鋼鐵產業佈局戰略調整和服務「一帶一路」陸海通道建設，大力承接區外鋼鐵產能轉移，提升鋼鐵產業技術水平，補齊鋼鐵產業總量短板，豐富鋼鐵產品品種，優化鋼鐵產業結構。廣西自治區政府積極推動建成防城港鋼鐵基地，使自治區鋼鐵產業技術裝備達到國內先進水平，鋼鐵產品品種質量、穩定性明顯提高，供需結構趨於平衡。廣西的鐵合金產業也即將迎來廣闊的發展機遇，本集團將抓住機會以輕資產模式通過旗下欽州鐵合金廠和興義鐵合金廠技術團隊，搭配掌控的海外豐富礦石資源，急速發展錳系鐵合金產品生產能力搶佔市場。
- 我們過往數年對加蓬礦石的市場開發取得令人鼓舞的成績。中國及其他新興市場對加蓬礦石的需求持續增加。我們目前的首要任務是確保加蓬的礦石穩定生產及提升生產規模及運輸，包括購買額外機車及貨車以及擴伸工業支線長度以應付於二零二一年底前達100萬噸礦石的年度運輸量。為保持並進一步增加於加蓬的Bembélé錳礦的礦石出產。在我們最近與加蓬政府重續礦業協議後，我們將分配更多資源在勘探上，其不僅涵蓋我們採礦許可證所界定的範圍，而且亦涵蓋在我們2,000平方公里的勘探權範圍內，從而控制更多更高等級錳資源以作長遠可持續發展。
- 就獨山項目而言，我們將繼續與其最大股東合作以促進項目的融資及建設。預期一個發電單位及八台鐵合金冶煉爐（相當於該項目總體產能的一半）將於二零二一年底前落成及投產。
- 就融資而言，我們將透過包括債務及股權等不同方法繼續致力改善我們的流動資金及資本架構，並為我們的經營籌集所需資金。尤其是，相對於短期融資，我們將更專注於長期融資，並考慮各種融資方法的不同訂價，亦將充分考慮股權融資，此方法可減少我們的負債比率並有可能擴大我們的股東基礎。本集團極度重視流動資金的重要性，並將繼續採取措施以確保我們的業務運營具備充裕的營運資金。

五年財務概要

本集團於最近五個財政年度之業績與資產、負債及非控股權益之概要已載於本年報「五年財務概要」一節。

A photograph of a mining operation. In the foreground, a red dump truck with the number '078' and the Chinese characters '中信大锰' (China Nonferrous Metals) is being loaded with dark material by a yellow Volvo excavator. The background shows a large, multi-tiered rock face of a quarry under a blue sky with clouds. A purple graphic overlay is on the right side of the image.

礦產資源 及採礦報告

礦產資源及採礦報告

資源及儲量

截至二零二零年十二月三十一日為止，我們根據JORC準則的礦產資源及礦石儲量的資料如下：

我們的錳礦資源摘要

礦山	所有權百分比	JORC資源分類	平均錳品位 (%)		平均錳品位 (%)	
			百萬噸 二零二零年 十二月 三十一日	百萬噸 二零二零年 十二月 三十一日	百萬噸 二零一九年 十二月 三十一日	百萬噸 二零一九年 十二月 三十一日
大新錳礦	100%	探明資源	3.35	26.03	3.35	26.03
		控制資源	57.70	21.85	59.52	21.67
		小計	61.05	22.08	62.87	21.90
		推斷資源	0.43	21.23	0.43	21.23
		總計	61.48	22.08	63.30	21.89
天等錳礦	100%	探明資源	0.55	18.26	0.55	18.26
		控制資源	2.69	16.85	2.76	16.76
		小計	3.24	17.09	3.31	17.01
		推斷資源	3.49	14.28	3.51	14.28
		總計	6.73	15.63	6.82	15.63
外伏錳礦	100%	探明資源	-	-	-	-
		控制資源	-	-	-	-
		小計	-	-	-	-
		推斷資源	1.54	17.52	1.54	17.52
		總計	1.54	17.52	1.54	17.52
長溝錳礦	64%	探明資源	3.57	20.45	2.33	20.45
		控制資源	15.02	20.32	14.67	20.32
		小計	18.59	20.34	17.00	20.34
		推斷資源	3.24	20.50	4.22	20.50
		總計	21.83	20.37	21.22	20.37
Bembélé 錳礦	51%	探明資源	-	-	-	-
		控制資源	10.59	32.88	12.14	32.49
		小計	10.59	32.88	12.14	32.49
		推斷資源	12.37	32.74	12.37	32.74
		總計	22.96	32.80	24.51	32.61
總計			114.54		117.39	

我們的錳礦石儲量摘要

礦山	所有權百分比	JORC資源分類	平均錳品位 (%)		平均錳品位 (%)	
			百萬噸 二零二零年 十二月 三十一日	百萬噸 二零二零年 十二月 三十一日	百萬噸 二零一九年 十二月 三十一日	百萬噸 二零一九年 十二月 三十一日
大新錳礦	100%	證實資源	3.13	20.75	3.13	20.75
		概略資源	55.17	19.16	56.99	19.05
		總計	58.30	19.24	60.12	19.14
天等錳礦	100%	證實資源	0.51	15.78	0.51	15.78
		概略資源	2.57	15.68	2.64	15.61
		總計	3.08	15.70	3.15	15.64
外伏錳礦	100%	證實資源	-	-	-	-
		概略資源	-	-	-	-
		總計	-	-	-	-
長溝錳礦	64%	證實資源	3.57	20.45	2.33	20.45
		概略資源	15.02	20.32	14.67	20.32
		總計	18.59	20.34	17.00	20.34
Bembélé 錳礦	51%	證實資源	-	-	-	-
		概略資源	10.58	31.14	12.13	31.21
		總計	10.58	31.14	12.13	31.21
總計			90.55		92.40	

附註：上述錳礦資源及錳礦石儲量的數據按四捨五入報告至兩位有效數字，有關數據可能存在看似加法錯誤。

假設：

上述錳礦資源及錳礦石儲量的數據是建基於下述假設而估算：

- (1) (a) 大新錳礦、天等錳礦及 Bembélé 錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據招股章程中的獨立技術報告而估算。年度內上述錳礦的錳礦資源及錳礦石儲量有所減少，主要因為進行礦石開採所致，而年末的數據已獲我們的內部專家確認。
 - (b) 長溝錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據日期為二零二零年七月新編制的《錳礦礦產資源儲量核實報告》而估算。年度內上述錳礦的錳礦資源及錳礦石儲量有所增加，主要因為新編制的《錳礦礦產資源儲量核實報告》中核准的消耗資源量較原先的估算值少所致，而年末的數據已獲我們的內部專家確認。
 - (c) 外伏錳礦的錳礦資源量和錳礦石儲量是依據日期為二零零四年七月十七日南寧儲偉資源有限責任公司所出具的《靖西縣湖潤外伏錳礦礦產資源量核實地質報告評審意見書》而估算。年末的數據已獲我們的內部專家確認。
- (2) 上述獨立技術報告所載的所有重大假設和支持估計的技術數據持續有效並且沒有重大改變。

探礦、發展及採礦活動

I) 勘探

概要

於年度內，我們在勘探方面並沒有重大舉措，亦沒進行任何勘探鑽孔工程，主要由於：(1)大新錳礦以及長溝錳礦的勘探工程基本已經完成；(2)外伏錳礦尚未正式進行生產；以及(3) Bembélé 錳礦以前所進行的勘探所獲取對礦體組成及地質結構的數據基本能滿足目前採礦生產需要所致。年度內我們主要集中延續天等錳礦所進行勘探工程的後續跟進工作。

大新錳礦

於年度內，我們在大新錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

天等錳礦

於年度內，我們向中國廣西省壯族自治區國土資源廳所提交位於天等錳礦採礦權 440 米標高以下勘探區域的詳查地質報告已通過地質礦業專家評審，並現正按照相關專家意見對詳查地質報告作相關修改，以便推進一步評審備案工作。

除以上所披露者外，於年度內，我們在天等錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

外伏錳礦

於年度內，我們在外伏錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

長溝錳礦

於年度內，我們在長溝錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

Bembélé 錳礦

於年度內，我們在 Bembélé 錳礦沒有就勘探工作簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何勘探工作。

II) 發展

大新錳礦

於年度內，我們所聘任的外判工程公司廣西錫山礦業有限公司在大新錳礦南部礦段開展了 100 萬噸／年的擴能地採項目工作。截至二零二零年十二月三十一日，工程累計進尺約 2,477 米。

除以上所披露者外，於年度內，我們在大新錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

天等錳礦

於年度內，我們在天等錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

外伏錳礦

於年度內，我們在外伏錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

長溝錳礦

於年度內，我們在長溝錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

Bembélé 錳礦

於年度內，我們在Bembélé錳礦沒有就基建發展(包括基建工程、轉包安排或設備採購)簽訂任何合同或作出任何承諾，或進行任何基建或發展工程。

III) 採礦活動

(1) 採礦營運

大新錳礦

	二零二零年	二零一九年
露天採礦		
採礦產量(千噸)	226	205
地下採礦		
採礦產量(千噸)	1,621	1,441
總採礦產量(千噸)	1,847	1,646
平均錳品位		
碳酸錳礦石	13.3%	14.2%
氧化錳礦石	25.6%	26.8%

天等錳礦

	二零二零年	二零一九年
露天採礦		
採礦產量(千噸)	498	319
平均錳品位		
碳酸錳礦石	12.1%	12.8%
氧化錳礦石	12.8%	13.3%

外伏錳礦

年度內，我們並未進行任何採礦工作。

長溝錳礦

	二零二零年	二零一九年
地下採礦		
採礦產量(千噸)	251	202
平均碳酸錳品位	16.0%	16.5%

Bembélé錳礦

	二零二零年	二零一九年
露天採礦		
採礦產量(千噸)	1,546	1,574
平均氧化錳品位	29.8%	29.9%

附註：採礦產量的數據按四捨五入報告至最近的個位整數，而錳品位的數據則按四捨五入報告至最近的小數後一個位數，有關數據可能存在明顯加法錯誤。

(2) 礦石加工營運

- 選礦

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新選礦廠		
碳酸錳精礦	1,172	948
氧化錳精礦	112	–
總計	1,284	948
精礦平均錳品位		
碳酸錳精礦	19.8%	20.6%
氧化錳精礦	25.6%	–
天等選礦廠		
碳酸錳精礦	476	399
氧化錳精礦	52	63
總計	528	462
精礦平均錳品位		
碳酸錳精礦	11.5%	11.9%
氧化錳精礦	21.2%	20.5%
Bembélé 選礦廠		
氧化錳精礦	844	921
精礦平均錳品位	36.1%	36.5%

- 磨礦

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新磨礦廠		
粉狀產品	1,128	997
天等磨礦廠		
粉狀產品	447	367

附註：選礦和磨礦的數據按四捨五入報告至最近的個位整數，錳品位的數據按四捨五入報告至最近的小數後一個位，有關數據可能存在看似加法錯誤。

IV) 下游加工營運

(1) 電解金屬錳及合金材料

- 電解金屬錳

我們現有的電解金屬錳生產設施，包括大新電解金屬錳廠、大新錳業電解金屬錳廠、天等電解金屬錳廠和廣西斯達特電解金屬錳廠。電解金屬錳的產量詳情如下：

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新電解金屬錳廠	112.0	93.5
大新錳業電解金屬錳廠	21.3	26.3
天等電解金屬錳廠	37.3	34.9
廣西斯達特電解金屬錳廠	17.5	17.9
總計	188.1	172.6

- 錳桃

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
崇左分公司	5.5	19.2
大新分公司	32.4	12.9
總計	37.9	32.1

- 硅錳合金

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
欽州冶煉廠	76.7	67.7
興義冶煉廠	88.7	87.0
總計	165.4	154.7

(2) 電池材料

- 電解二氧化錳

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新電解二氧化錳廠	30.0	28.9
匯元錳業	66.9	-
總計	96.9	28.9

- 錳酸鋰

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
崇左分公司	3.1	4.6

- 鎳鈷錳酸鋰

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
崇左分公司	-	0.98

- 硫酸錳

產量(千噸)	二零二零年	二零一九年
大新硫酸錳廠	27.6	24.7

附註：(1) 除鎳鈷錳酸鋰的數據按四捨五入報告至最接近的小數後兩個位數以外，我們其他錳下游加工產品的所有數據按四捨五入報告至最接近的小數後一個位數，有關數據可能存在明顯加法錯誤。

(2) 因為於年度內我們收購了匯元錳業65.17%股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故把該公司的電解二氧化錳產量納入本集團的電解二氧化錳產量中。

V) 本集團勘探、發展及採礦費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團勘探、發展及開採活動的開支如下：

(千港元)

	大新錳礦	天等錳礦	外伏錳礦	長溝錳礦	Bembélé 錳礦	總計
勘探活動						
鑽探及化驗	-	-	-	-	-	-
運輸	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	502	502
	-	-	-	-	502	502
發展活動(含建設礦山)						
購置資產及設備	-	-	-	12,026	-	12,026
錳礦、隧道及道路工程	-	-	-	-	-	-
員工成本	-	-	-	-	-	-
其他	3,184	-	-	-	-	3,184
	3,184	-	-	12,026	-	15,210
開採活動*						
員工費用	2,947	7,666	-	7,526	-	18,139
易耗品	342	8,301	-	3,183	-	11,826
燃料、電力、水及其他服務	4,600	5,975	-	5,027	-	15,602
運輸	10,506	-	-	-	-	10,506
承包費用	270,672	9,961	-	49,510	-	330,143
折舊	46,104	3,831	-	3,131	-	53,066
其他	6,672	7,269	-	7,309	-	21,250
	341,843	43,003	-	75,686	-	460,532

(* 不含選礦)

A large industrial factory interior with a high ceiling and steel beams. In the foreground, there are rows of large, dark metal machinery components, possibly part of a casting or forging process. The machinery has various parts, including pipes, valves, and structural frames. In the background, several workers wearing blue uniforms and white hard hats are visible, engaged in their work. The floor is made of brick tiles. The overall scene depicts a busy manufacturing environment.

董事及高級 管理人員簡介



董事及高級管理人員簡介

執行董事

李維健先生，五十八歲，二零一零年加入本公司，現任本公司主席、行政總裁和執行董事。彼亦是提名委員會以及薪酬委員會的成員。彼亦是南方鋳業集團董事長及總經理。彼亦是本集團多間附屬公司的董事。彼於一九八二年畢業於瀋陽黃金專科學校礦山機械專業，並於二零零八年獲華中科技大學授予高級管理人員工商管理碩士學位。彼於二零一三年獲中國鋼鐵協會授予教授級高級工程師（機械工程專業），享受國務院特殊津貼，並被廣西政府授予「廣西壯族自治區優秀專家」稱號。彼現任國際鋳協管委會成員兼電解產品分會主席。彼現亦擔任多間大學博士生和碩士生指導教師及兼職教授。李先生擁有三十五年的鋳礦開採及鋳相關業務經驗，彼之經驗涵蓋管理及營運層面，並曾於多間採礦公司擔任不同性質的職務。

張賀先生，三十四歲，二零二零年加入公司，任本公司執行董事及副總裁。彼亦是提名委員會以及薪酬委員會的成員。彼亦是南方鋳業集團的董事。彼於二零一二年於吉林大學取得會計學碩士學位。彼曾於華融證券股份有限公司及中國華融國際控股有限公司（同屬中國華融資產管理股份有限公司（「中國華融」）之附屬公司）擔任包括業務拓展

七部總經理助理等不同職位。及後於二零一六年至二零一八年期間彼擔任華融國際金融控股有限公司（上市編號：0993.HK）（中國華融之附屬公司）風險管理部總經理。張賀先生熟悉境內外證券市場規則及上市公司規範運營，擁有豐富的公司管理工作經驗。

張宗建先生，四十四歲，二零二零年加入公司，現任山東榮源電力科技有限公司總經理。彼於二零零二年在山東大學獲取新聞學本科學位。彼曾任濟南厚德含章經貿有限公司總經理。彼擁有豐富的電力行業企業管理工作經驗。

非執行董事

呂衍蒸先生，五十三歲，二零一六年加入本公司，任本公司非執行董事。彼現為中信金屬集團有限公司副總裁、中信哈薩克斯坦有限責任公司董事以及JSC Karazhanbasmunai獨立董事（該等公司均為中國中信股份有限公司（上市代號：0267.HK）（曾為本公司之間接控股股東，而該公司為中信集團之附屬公司）之附屬公司）。彼亦為中信錦州金屬股份有限公司董事及副董事長以及中信鈦業股份有限公司董事及副董事長（該等公司均為中信集團之附屬公司）。呂先生持有首都經濟貿易大學經濟學碩士學位。彼曾於中信集團擔任不同職位，而最後所擔任的職位為中信集團戰略發展部處長及總經理助理。呂先生在管理方面具有豐富經驗。

程智偉先生，五十七歲，於二零一九年加入本公司，任非執行董事。彼曾是廣西大錳董事長及其若干附屬公司董事。程先生曾於二零零八年至二零一三年期間先後擔任廣西壯族自治區人民政府(廣西大錳之間接控股股東)國有資產管理委員會(「廣西國資委」)國有企業監事會辦事處副處長及處長，期間同時擔任廣西國資委的若干附屬公司(包括廣西柳州鋼鐵集團有限公司(前稱廣西柳州鋼鐵(集團)公司)、廣西柳工集團有限公司及廣西汽車集團有限公司(前稱柳州五菱汽車有限責任公司)等)監事職務。其後於二零一三年至二零一四年擔任廣西國威資產經營有限公司(廣西國資委之附屬公司)董事兼總經理。彼自二零一四年九月起擔任廣西大錳董事兼總經理，並於二零一七年八月被調任廣西大錳董事長。程先生在中南大學獲取法學專業本科學位，並獲廣西大學頒發科學技術哲學專業(經濟發展與社會管理方向)研究生畢業證書。彼擁有中國高級經濟師和中國律師專業資格。

崔凌女士，四十五歲，於二零一九年加入本公司，任非執行董事。彼亦是審計委員會的成員。彼亦現為廣西大錳副總經理兼財務總監。崔女士於二零一一年至二零一二年期間擔任黎南鐵路有限責任公司(廣西鐵路投資集團有限公司(「廣西鐵投」)(廣西大錳之直接控股股東)之聯營公司)財務部部長。彼自二零一二年五月起於廣西鐵投及其若干附屬公司擔任不同職位，包括於二零一四年至二零一八年期間擔任廣西鐵投計劃財務部副部長。彼於二零一八年七月被調任廣西大錳副總經理兼財務總監。崔女士在北京交通大學獲取會計學本科學位，並擁有中國高級會計師專業資格。

獨立非執行董事

林志軍博士，六十六歲，二零一六年加入本公司，任本公司獨立非執行董事。彼亦是審計委員會的主席、提名委員會以及薪酬委員會的成員。林先生現為澳門科技大學副校長兼商學院院長。彼亦為光大控股有限公司(股份代號：0165.HK)、達利食品集團有限公司(股份代號：3799.HK)、中國重汽(香港)有限公司(股份代號：3808.HK)以及交銀國際控股有限公司(股份代號：3329.HK)獨立非執行董事。林先生持有加拿大Saskatchewan大學會計學理學碩士學位及廈門大學經濟學(會計學)博士學位。林先生亦為美國註冊會計師、中國註冊會計師及澳大利亞註冊管理會計師。彼亦為美國會計學會、國際會計教學及研究學會、香港會計教授會及多個會計學術團體之會員。



董事及高級管理人員簡介

王志紅先生^{附註}，六十二歲，於二零一九年加入本公司，現任本公司獨立非執行董事。彼亦是薪酬委員會的主席、提名委員會以及審計委員會的成員。王先生現為中國國務院國有資產監督管理委員會有色金屬礦產地質調查中心高級技術顧問、中國全國國土資源標準化技術委員會礦產資源儲量分技術委員會委員、中國地質學會礦產勘查專業委員會副主任委員以及中國地質學會構造地質學與地球動力學專業委員會委員。王先生曾於中國國務院地質礦產部、國土資源部與礦產地質有關的不同部門擔任不同職位，而最後所擔任的職位為中國國務院國有資產監督管理委員會有色金屬礦產地質調查中心主管地質礦產業務的巡視員。王先生持有中國長春地質學院（現為吉林大學）工學學士學位，主修礦產地質及勘探專業。彼亦持有中國礦產儲量評估師執業資格證書以及中國地質礦產教授級高級工程師證書。王先生在地質勘探、礦業經濟以及礦產資源儲量評審方面有豐富經驗。

張宇鵬先生，四十一歲，二零二零年加入本公司，任本公司獨立非執行董事。彼亦是提名委員會的主席、薪酬委員會以及審計委員會的成員。彼於二零零三年在中國石油大學（華東）獲得土木工程學士學位，並於二零零六年取得中國武漢大學國際軟件學院工學碩士學位。張先生曾於中國山東省人民政府辦公廳擔任不同職位。彼熟悉中國政府運作規程，資本運作項目的程序和操作。彼亦精通投融資業務運作，並擅長市場分析研究和現代企業管理。

高級管理人員

劉偉業先生，五十八歲，二零一零年加入本公司，任本公司財務總監及公司秘書。彼亦是南方鋳業集團的董事。劉先生負責本集團的財務管理及公司秘書事務。彼擁有香港科技大學頒授的工商管理碩士學位，亦為英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會員及美國會計師公會會員，擁有豐富的審計、財務管理及公司秘書管理經驗。

附註：如我們於二零二一年三月三十日的公告中所詳述，王志紅先生辭任本公司所有職務，而袁明亮先生自二零二一年三月三十一日起獲委任為本公司獨立非執行董事。



企業管治報告

企業管治報告

本公司承諾保持良好及合理的企業管治架構並遵循適用的法定及監管要求，藉以確保本公司管理層的操守和保障所有股東的利益。董事會肩負本公司的領導及管理責任，並集體負責促進本公司的成功。

遵守企業管治常規守則

除偏離守則條文第A.2.1條外董事會認為，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已採用和遵守上市規則附錄十四載列的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的原則和適用守則條文，並已遵守其若干建議最佳常規。

守則條文A.2.1

主席及行政總裁

正如本公司二零一九年年度報告的企業管治報告中所詳述的那樣，自二零一九年九月二十六日起，董事會主席與行政總裁的職位合併，而董事會主席郭愛民先生兼任行政總裁直至其於二零二零年十二月二十二日辭任。該等安排偏離了企業管治守則之條文第A.2.1條。董事會相信，主席及行政總裁之職務由同一人士兼任，可促進本集團業務策略之執行及提高其營運效率。董事會亦相信該等安排不會損害權力與職能兩者間的平衡，而由經驗豐富的優秀人才組成的董事會（其中有充足的人數擔任獨立非執行董事）能有效確保兩者間的平衡，從而提供足夠制約以保障本公司及股東之權益。

郭先生的辭任生效後，李維健先生於二零二零年十二月二十二日獲調任為主席兼行政總裁，此舉偏離上市規則附錄14所載之企業管治守則之條文第A.2.1條。董事會相信，主席及行政總裁之職務由同一人士兼任，可促進本集團業務策略之執行及提高其營運效率。董事會亦相信現時的安排不會損害權力與職能兩者間的平衡，而現時由經驗豐富的優秀人才組成的董事會（其中有充足的人數擔任獨立非執行董事）能有效確保兩者間的平衡，從而提供足夠制約以保障本公司及股東之權益。董事會保持檢討主席與行政總裁角色的合併且在公司利益需要分開該等角色的情況下如此行事。

董事會

於二零二零年十二月三十一日，董事會由合共九名成員組成，其中三名為執行董事、三名為非執行董事及三名為獨立非執行董事：

執行董事：

李維健先生（主席及行政總裁）
張賀先生
張宗建先生

非執行董事：

呂衍蒸先生
程智偉先生
崔凌女士

獨立非執行董事：

林志軍先生
王志紅先生
張宇鵬先生

本公司的更新董事名單與彼等各自的角色和職能已載於本公司及聯交所網站。

董事會中執行、非執行及獨立非執行董事的組合保持平衡，以使董事會能夠有效地作出獨立判斷。

董事會成員擁有符合本公司業務需要並能相互平衡的技能和經驗。所有董事均以本公司的利益作出客觀決策。董事們無論個人或集體均知悉需以向股東負責及承擔問責的態度管理及營運本公司。

本集團具備錳礦勘探、採礦及開發、礦石加工及下游加工業務的專門管理知識。董事會具備經營和發展本集團業務和實施其業務策略所需的知識、經驗及能力。

董事及高級管理人員的簡介載於本年報60至62頁。

董事會決定哪些職能須保留予董事會而哪些則授權予管理層。董事會適當地授予管理層管理與行政的職責。董事會亦就管理層的權力給予明確的指引，特別是在哪些情況下，管理層必須在代表本公司作出決定或訂立任何承諾前向董事會匯報及獲得董事會事前批准。此等安排會被定期檢討以確保符合本公司的要求。

董事會保留重要事項的最終決定權，包括長期目標及策略、擴大本集團的業務至新業務範疇、董事會及其轄下委員會的委任事宜、年度內部監控評核、年度預算案、重大收購及出售、重大關連交易、中期及末期業績公佈及股息方案。

董事的聘任、退任及重選

所有董事必須每隔若干時距被重選。細則規定，每名董事必須最少每三年輪值告退一次，並且在每一屆股東週年大會上將有三分之一的董事輪值告退。此外，任何獲董事會委任以作為填補臨時空缺之董事，只能任職至本公司下一次股東週年大會，而該董事合資格在該大會上獲重選連任。

誠如我們在二零二一年三月三十日的公告中所述，袁明亮先生被任命為本公司獨立非執行董事，自二零二一年三月三十一日起生效。

因此，根據細則規定，張賀先生、張宗建先生、呂衍蒸先生、林志軍先生、張宇鵬先生及袁明亮先生將於二零二一年股東週年大會上輪值告退，並合資格且願意重選連任。

董事會成員多元化政策

董事會已採納《董事會成員多元化政策》，該政策載列達致董事會成員多元化的方法。本公司知悉董事會層面日益多元化將為達成本公司策略目標及可持續發展提供支持。

本公司藉考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及其他相關因素，務求達致董事會成員多元化。提名委員會負責按這些因素檢討董事會的組成，亦將不時考慮其本身業務模式及具體需要。

提名委員會亦負責檢討董事會成員多元化政策、可計量目標和取得的進展，以確保其政策不時持續有效。

非執行董事及獨立非執行董事

非執行董事及獨立非執行董事乃來自不同背景及行業的資深人士，其中一名獨立非執行董事擁有上市規則所規定的適當會計資格及相關財務管理專長。

彼等憑藉各自的專長及經驗擔當有關職能，就本公司的整體管理提供獨立判斷及意見。當發生潛在利益衝突時，彼等將發揮領導功能。彼等的責任包括維持少數股東與本公司之間整體利益的平衡。所有獨立非執行董事皆獲邀參與董事會會議，以便彼等可在該等會議上就會議討論事宜提供彼等的經驗及判斷。

本公司非執行董事程智偉先生及崔凌女士分別與本公司簽訂服務協議，固定任期為三年，自二零一九年七月一日起生效。本公司非執行董事呂衍蒸先生與本公司簽訂服務協議，固定任期為三年，自二零二零年十一月三十日起生效。

本公司獨立非執行董事林志軍先生、王志紅先生和張宇鵬先生分別已與本公司簽訂服務協議，固定任期為兩年，分別自二零二零年十月二十六日、二零一九年三月一日及二零二零年十二月二十二日起生效。

所有獨立非執行董事均服務於本公司薪酬委員會、提名委員會及審計委員會。彼等參與董事會會議，以便彼等可在就會議討論事宜提供彼等的經驗及判斷。

獨立非執行董事的獨立性

在釐定獨立非執行董事的獨立性時，本公司參考《上市規則》第3.13條所列的獨立性準則。本公司於委任獨立非執行董事時進行其獨立性評估，並將每年一次以及於適當時另行進行評估。提名委員會就獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討，並向董事會確認其獨立性。有關獨立非執行董事不會參與評估本身的獨立性。

本公司已收到每名獨立非執行董事的年度獨立性確認函。本公司認為所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條載列的評核獨立性指引，並認同彼等均為獨立人士。

董事承諾

董事會定期檢討各董事須就履行本公司董事職責所需的貢獻，並檢討其是否付出足夠的時間及關注，以履行其職務。對於身兼多個董事會職務的董事，董事會亦會考慮其是否能夠並已經付出足夠時間，充分履行身為本公司董事的職責。

本公司已接獲每名董事確認於年度內付出足夠的時間及充分關注本公司事務的聲明。

所有董事亦已向本公司披露他們於香港或海外上市的公眾公司或組織擔任職位的數目和性質，以及其他重大承諾，並提供了公眾公司或組織的名稱。董事會已提醒各董事，如相關資料有任何變動，須及時通知公司秘書。

董事責任

董事須共同及個別地履行誠信責任及應有技能、謹慎和勤勉行事的責任，而履行上述責任時，至少須符合香港法例所確立的標準。每名董事須瞭解其作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展。

獨立非執行董事及其他非執行董事透過提供獨立、富建設性及根據全面資訊的意見，對本公司制訂策略及政策作出正面貢獻。

本公司為董事提供董事及主管人員責任保險，以保障彼等因任何針對彼等的法律訴訟而承受的損失。

董事利益

就本公司所知，董事會成員之間或主席與行政總裁之間概無任何財務、業務、家庭或其他重大或相關關係。

董事進行證券交易的標準守則

本公司一直採納嚴謹程度不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）之規則，作為董事買賣本公司證券的行為守則（「證券交易守則」）。

本公司經作出特定查詢後，所有董事已確認彼等在年度內一直遵守證券交易守則的要求標準。

處理及發佈內幕消息

本公司訂立一項處理及發佈已按照《證券及期貨條例》第XIVA部（內幕消息披露）及《上市規則》就持續披露內幕消息的規定而編寫的內幕消息政策（「政策」）。該政策列出處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，使內幕消息得以適時處理及發佈，而不會導致任何人士在證券交易上處於佔優的地位，亦讓市場有時間定出能反映現有實況的本公司上市證券價格。

該政策亦為本公司員工提供指引，確保設有適當的措施，以預防本公司違反法定披露規定。該政策亦載有適當的內部監控及匯報制度，識別及評估潛在的內幕消息。根據《上市規則》規定，本公司發佈內幕消息，會透過本公司及聯交所網站刊登相關消息。

資料提供及使用

所有董事獲提供適時的適當資料，使其能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其作為本公司董事的職務及責任。為確保董事會能夠獲得準確、完整和適時資料，董事可不受限制地查閱董事會的會議文件、會議記錄及相關資料。

管理層知悉其有責任向董事會及董事會轄下委員會適時提供足夠資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。管理層所提供的資料均屬完整可靠。

董事會及每名董事有自行接觸本公司高層管理人員的獨立途徑。董事會及董事會轄下委員會定期會議的議程及相關會議文件(在切實可行的情況下)會全部適時送交董事或個別委員會成員，並最少在定期會議3天前送出。

持續專業發展

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均須及時了解彼等作為董事之集體職責及本集團之業務及動向。

所有董事均參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司不時向董事提供有關其職責事項(包括董事職責、企業管治、監管規定變動)的最新資訊，使董事能夠適當履行職責。本公司負責為董事安排合適的培訓並提供有關經費。每一名董事每年向公司提供一份參與培訓的記錄。

於年度內，本公司董事參與培訓概況載列如下：

董事	持續專業發展類別 (附註)
執行董事	
郭愛民 (主席及行政總裁) (於二零二零年十二月二十二日辭任)	(1)、(2)
李維健 (主席及行政總裁) (於二零二零年十二月二十二日調任)	(1)、(2)
張賀先生 (於二零二零年十二月二十二日獲委任)	(1)、(2)
張宗建先生 (於二零二零年十二月二十二日獲委任)	(1)、(2)
非執行董事	
索振剛 (於二零二零年十二月二十二日辭任)	(1)、(2)
呂衍蒸	(1)、(2)
程智偉	(1)、(2)
崔凌	(1)、(2)
獨立非執行董事	
林志軍	(1)、(2)
王志紅	(1)、(2)
譚柱中 (於二零二零年十二月二十二日辭任)	(1)、(2)
張宇鵬先生 (於二零二零年十二月二十二日獲委任)	(1)、(2)

附註：

- (1) 出席研討會及/或會議及/或論壇及/或內部培訓
- (2) 閱覽有關上市公司董事的角色、職能及職責以及相關規則及規例最新發展的資料

二零二零年各董事會議、委員會會議以及週年股東大會的出席記錄

各董事於二零二零年內舉行的董事會會議、提名委員會會議、薪酬委員會會議、審計委員會會議、主席與獨立及其他非執行董事會議及股東週年常會的出席記錄如下：

	年度內已舉行會議數目							二零二零年 週年股東 大會	二零二零年 股東特別 大會
	已出席/合資格出席						審計 委員會		
	董事會	主席與獨立非執行 董事會議	獨立非執行 董事會議	提名 委員會	薪酬 委員會	董事會			
執行董事									
郭愛民先生(主席及行政總裁)									
(於二零二零年十二月二十二日辭任)	7/7	1/1	不適用	3/3	2/2	不適用	1/1	1/1	
李維健先生(主席及行政總裁)									
(於二零二零年十二月二十二日調任)	8/8	不適用	不適用	4/4	3/3	不適用	1/1	1/1	
張賀先生									
(於二零二零年十二月二十二日獲委任)	1/1	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用	不適用	不適用	
張宗建先生									
(於二零二零年十二月二十二日獲委任)	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	
非執行董事									
索振剛先生									
(於二零二零年十二月二十二日辭任)	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	
呂衍蒸先生	8/8	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	
程智偉先生	4/8	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	
崔凌女士	7/8	不適用	不適用	不適用	不適用	4/4	1/1	1/1	
獨立非執行董事									
林志軍先生	8/8	1/1	1/1	4/4	3/3	4/4	1/1	1/1	
王志紅先生	7/8	1/1	1/1	4/4	3/3	4/4	1/1	1/1	
譚柱中先生									
(於二零二零年十二月二十二日辭任)	6/7	1/1	1/1	2/3	2/2	3/4	1/1	1/1	
張宇鵬先生									
(於二零二零年十二月二十二日獲委任)	1/1	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用	不適用	不適用	
平均出席率	90%	100%	100%	94%	100%	94%	100%	100%	

董事會會議

根據企業管治守則第A.1.1段規定，董事會應定期舉行會議，一年至少舉行四次，約每季一次。董事會已預定每年舉行至少四次會議，約每季一次，董事可親身出席，或透過其他電子通訊方法參與。

於二零二零年，本公司舉行了合共八次會議。當中討論及審閱(其中包括)以下事宜：

- 1) 本集團業務發展、併購及策略；
- 2) 本集團的融資以及資本結構事宜；
- 3) 本集團財務及營運表現；
- 4) 本集團全年及中期業績；
- 5) 本集團壓成本措施；
- 6) 股息方案事宜；
- 7) 核數師酬金；
- 8) 本集團內部控制制度；
- 9) 本集團企業管治功能(包括董事調任)等；
- 10) 變更本公司名稱；
- 11) 本公司主要股東股權變更。

除董事會會議外，主席亦定期與執行董事舉行會議，並與非執行董事(包括獨立非執行董事)在沒有執行董事出席的情況下，每年至少舉行一次會議。所有非執行董事(包括獨立非執行董事)自如地向董事會提供他們的獨立意見。

全部董事獲邀在定期董事會會議以及委員會會議的議程內加入商討事項。在召開定期董事會會議前，本公司發出不少於十四天書面通知；召開所有其他董事會會議亦給予合理的預先通知。

倘若任何董事或其聯繫人在所提呈的任何董事會決議案中擁有任何重大權益，則該董事不得就董事會批准彼或其任何聯繫人於其中直接或間接擁有重大權益的任何合約或安排或事宜的任何決議案投票(亦不得計入法定人數內)。

董事會定期會議議程之事項，經諮詢董事後釐定。董事會會議均有大部分董事親身出席，或透過其他電子通訊方法的積極參與。

董事會及其轄下委員會的會議記錄，對會議上各董事所考慮事項及達致的決定(其中包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見)都作出足夠的記錄。董事會、提名委員會、薪酬委員會及審計委員會的會議記錄的初稿及最終定稿會在會議後的合理期間內發送全體董事或相關的轄下委員會成員。初稿供其表達意見，最後定稿則作其記錄之用。董事會、提名委員會、薪酬委員會及審計委員會的會議記錄由公司秘書備存。

所有董事均可取得公司秘書的意見和服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲遵守。董事在彼等認為有需要時均可分別及獨立接觸本公司高級管理人員，以作進一步查詢或獲取更多資料。本公司設有既定程序，讓董事尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

董事會的授權

1. 董事會轄下委員會

董事會授權提名委員會、薪酬委員會以及審計委員會負責特定的角色和職責。各委員會的職權範圍及組成已列載於公司及聯交所網站，並且董事會定期檢討及更新各委員會的職權範圍及組成，以確保仍然妥善恰當並反映良好常規及管治的變動。

A. 提名委員會

提名委員會負責為董事會帶領有關董事委任的程序，並物色和提名董事會候選人以及高級管理人員以供董事會批准和委任。

提名委員會亦有責任每年最少一次檢討董事會的架構、規模及組成(包括年齡、性別、技能、知識及經驗)，並就任何擬作出的修訂向董事會提供意見，物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並甄選提名出任董事的人士或就此向董事會提出意見。委員會亦負責評核獨立非執行董事的獨立性，並就委任或續任董事及董事接任籌劃的相關事宜向董事會作出建議。

提名委員會已採納董事會成員多元化政策，並已列載於公司的網站。

提名委員會甄選和推薦董事候選人的標準包括候選人的年齡、性別、技能、知識、經驗、誠信及對董事會的潛在貢獻，以及其是否具備足夠才幹勝任本公司董事職位。

提名委員會獲供給充足資源，包括專業公司的意見(如需要)，以履行其職責。

於本年報日期，提名委員會成員如下：

張宇鵬先生(獨立非執行董事)
(委員會主席)
林志軍先生(獨立非執行董事)
王志紅先生^{附註}(獨立非執行董事)
李維健先生(執行董事)
張賀先生(執行董事)

年度內，提名委員會的組成成員有以下改變：

1. 於二零二零年十二月二十二日，譚柱中先生辭任提名委員會主席。
2. 於二零二零年十二月二十二日，張宇鵬先生獲委任提名委員會主席。
3. 於二零二零年十二月二十二日，郭愛民先生辭任本公司提名委員會成員。
4. 於二零二零年十二月二十二日，張賀先生獲委任本公司提名委員會成員。

提名委員會於二零二零年舉行的會議次數及個別成員的出席記錄載於第69頁。

在該等會議上，提名委員會檢討和審批了(其中包括)以下事宜：

1. 審閱董事會的結構、人數及組成；
2. 審閱獨立非執行董事的獨立性；
3. 董事於二零二零年股東週年大會之輪值退位；以及
4. 主席與行政總裁之職位的合併。

附註：如我們於二零二一年三月三十日的公告中所詳述，王志紅先生辭任本公司所有職務，而袁明亮先生自二零二一年三月三十一日起獲委任為本公司獨立非執行董事。

B. 薪酬委員會

薪酬委員會的目的是就所有董事及高級管理人員的薪酬政策及架構向董事會提供建議。

本集團的酬金政策致力在形式和價值方面提供公平市場薪酬以吸引、保留和激勵高質素員工。薪酬待遇所設定水平為確保在爭取類似人才方面可與業內及市場其他公司比較和競爭。

酬金亦根據個人的知識、技能、投入時間、責任和表現、對本集團之貢獻，並參考本集團的盈利及業績而釐定。

薪酬委員會獲供給充足資源，包括專業公司的意見(如需要)，以履行其職責。

於本年報日期，薪酬委員會的成員如下：

王志紅先生^{附註}(獨立非執行董事)
(委員會主席)

林志軍先生(獨立非執行董事)

張宇鵬先生(獨立非執行董事)

李維健先生(執行董事)

張賀先生(執行董事)

年度內，薪酬委員會的組成成員有以下改變：

- 於二零二零年十二月二十二日，譚柱中先生辭任薪酬委員會成員。

- 於二零二零年十二月二十二日，郭愛民先生辭任薪酬委員會成員。

- 於二零二零年十二月二十二日，張賀先生獲委任薪酬委員會成員。

- 於二零二零年十二月二十二日，張宇鵬先生獲委任薪酬委員會成員。

薪酬委員會於二零二零年舉行的會議次數及個別成員的出席記錄載於第69頁。

在等該會議上，薪酬委員會檢討和審批(其中包括)以下事宜：

- 董事及高級管理人員於年度內的薪酬待遇；
- 本集團董事及員工薪酬待遇的一般年度調整；

概無董事參與決定其本身的薪酬。

董事及五名最高薪酬僱員的酬金已載列於財務報表附註9和10。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，高級管理人員薪酬按範圍劃分如下。

總薪酬範圍	行政人員 數目
4,500,001 港元 – 5,000,000 港元	1

附註：如我們於二零二一年三月三十日的公告中所詳述，王志紅先生辭任本公司所有職務，而袁明亮先生自二零二一年三月三十一日起獲委任為本公司獨立非執行董事。

C. 審計委員會

審計委員會的目的是幫助董事會就如何應用財務申報及內部監控原則，以及與本公司外聘核數師維持適當的關係制定正規並具透明度的安排。

審計委員會亦負責就委任、續聘和罷免外聘核數師向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，以及考慮該等核數師辭職或解僱的任何問題。

審計委員會於發現任何需要董事會注意的懷疑欺詐及不當行為、內部監控缺失或懷疑違反法律、條例及規則時，要向董事會匯報。審計委員會獲董事會授權，在認為必要的情況下，可以獲取外部法律或其他獨立專業意見，並邀請具相關經驗及專業知識的人士出席會議。

審計委員會獲供給充足資源，包括專業公司的意見(如需要)，以履行其職責。

於本年報日期，審計委員會的成員如下：

林志軍先生(獨立非執行董事)

(委員會主席)

王志紅先生^{附註}(獨立非執行董事)

張宇鵬先生(獨立非執行董事)

崔凌女士(非執行董事)

年度內，審計委員會的組成成員有以下改變：

1. 於二零二零年十二月二十二日，譚柱中先生辭任審計委員會成員。
2. 於二零二零年十二月二十二日，張宇鵬先生獲委任審計委員會成員。

林志軍先生和崔凌女士擁有金融領域的適當專業資格及經驗。概無委員會成員現為或曾為外聘核數師的合夥人。

審計委員會在需要時舉行會議以履行其職責，且每個財政年度最少兩次。審計委員會於二零二零年舉行的會議次數及個別成員的出席記錄載於第69頁。

在該等會議上，審計委員會與高級管理人員考慮及審閱(其中包括)以下事宜：

1. 截至二零一九年十二月三十一日止年度及二零二零年六月三十日止半年度的財務報表；
2. 本集團財務監控及風險管理制度；
3. 審閱內控制度調查中的主要結論及管理層的回應；
4. 本公司所採納的會計原則及慣例、法規的遵守及其他財務申報事宜；

附註：如我們於二零二一年三月三十日的公告中所詳述，王志紅先生辭任本公司所有職務，而袁明亮先生自二零二一年三月三十一日起獲委任為本公司獨立非執行董事。

- 5) 在審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。

審計委員會向董事會匯報上段所述會議中的有關發現和結論。

除內部會議以外，審計委員會委員每年至少兩次會見核數師，另外每年至少一次在管理層不在場的情況下會見核數師，以討論與核數費用有關的事宜、任何因核數工作產生的事宜以及審計委員會委員和核數師提出的其他事項。

2. 管理功能

董事會的職責在於制訂整體策略來指導及監察集團的表現，至於日常營運管理等職能則授權管理層進行。

董事會保留重要事項的最終決定權，包括長期目標及策略、擴大本集團的業務以加入新業務範疇、董事會及其轄下委員會的委任事宜、年度內部監控評核、年度預算案、重大收購及出售、重大關連交易、中期及末期業績公佈及股息方案。

企業管治職能

董事會具有以下職責：

- (a) 制定和檢討本公司的企業管治政策和慣例，並檢討企業管治守則的遵守情況及於企業管治報告的披露；
- (b) 檢討及監察本公司對遵守法律及監管規定的政策和慣例；

- (c) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展；和

- (d) 制定、檢討和監察適用於董事及僱員的行為守則。

憲章文件

年度內，本公司組織章程大綱及公司細則概無變動。組織章程大綱及公司細則的最新綜合版本載於本公司及聯交所網站。

股東權利

股東召開股東特別大會的程序

於請求日期持有本公司已繳足股本不少於10%並有權在本公司股東大會投票的股東，有權隨時向董事會或公司秘書遞交書面請求，要求董事會就處理該請求書所述的任何事項召開股東大會（「股東特別大會」）。

請求者須在請求書上列明會議目的及聯絡詳情，簽署及將請求書遞交至本公司的主要營業地點，註明公司秘書收。

股東特別大會應在遞交請求書後兩個月內舉行。如董事會在該請求書遞交日期起計21天內未有召開股東特別大會，則請求者或當中佔總投票權超過50%的任何請求者，可根據百慕達1981年公司法（經修訂）第74(3)條規定自行召開股東特別大會，惟任何股東特別大會不得在遞交請求書起三個月期滿後召開。

在股東大會提出建議的程序

持有有權於股東大會上投票的全部股東的總投票權不少於5%的股東或不少於100名股東，可向本公司提呈表示將於股東週年大會上動議一項決議案的書面要求，或就於特定股東大會提呈之任何決議案所述的事項或處理的事務作出不超過1,000字的書面陳述。

請求者須在不遲於股東週年大會舉行前六星期（倘須就要求發出有關決議案之通知）或股東大會舉行前一星期（倘為任何其他要求）簽署及遞交書面要求或書面陳述至本公司註冊辦事處及本公司的主要營業地點，註明公司秘書收。

倘書面要求符合程序，公司秘書會要求董事會將決議案列入股東週年大會議程，或視情況而定，傳閱股東大會陳述，惟請求者須支付由董事會合理釐定的金額，以足夠應付根據法定要求向全體登記股東送達決議案通知及／或向彼等傳閱請求者的陳述的開支。

股東向董事會查詢的程序

股東可隨時將其查詢及關注事宜，連同充足的聯絡詳情提交予董事會，地址為本公司的主要營業地點，註明公司秘書收，或電郵至 ir@southmn.com。

財務申報

董事會有責任對本公司的表現、狀況及前景作出一個平衡、清晰及全面的評核。

管理層須向董事會提供足夠解釋及資料，讓董事會可以就提交予他們批核的財務及其他資料，作出有根據的評審。管理層每月向董事會提供更新資料，就有關本公司的表現、財務狀況及前景提供平衡且易於理解的評估，以協助董事會及各董事履行彼等的職責。

董事負責備存適當的會計記錄及編製每個財政期間的賬項，使這些賬項能真實和公平地反映本集團在該段期間的財政狀況、業績及現金流量表現。

核數師的申報責任聲明載於第108至110頁的獨立核數師報告內。

風險管理及內部監控

董事會全面負責評估及釐定為達成集團戰略目標所願承擔的風險性質及程度，以及有整體責任維持一個健全和有效的風險管理及內部監控系統以及檢閱其有效性，尤其是有關財務、營運、法規的符合及風險管理的監控，以保障股東的投資及本集團的資產。

風險管理及內部監控系統目的旨在達致公司目標過程中管理（而非消除）失誤風險，及提供合理（但並非絕對）的保障。

內審部門的經理，在其他分部及部門的支持及幫助之下，直接向審計委員會匯報有關集團風險管理及內部監控的情況。內部審計經理就日常行政工作向行政總裁及財務總監匯報。另一方面，審計委員會則向董事會匯報任何重大事項。



企業管治報告

董事會評估及批准我們的整體風險承受程度、監控所承受的風險及制定集團的限額，並持續檢討。我們目前乃根據多種不同因素進行風險評估，主要根據及其影響程度而釐訂。

倘上述任何風險實現，其可能影響包括我們現有及未來業務及前景、財務狀況、流動性、資產價值、增長潛力、可持續發展（不論是否為不利於健康、安全、環境、社區影響等方面）及聲譽等。我們透過不斷優化的企業管治及積極主動的管理，力求於風險發生情況下盡量減低其影響。

以下為董事會為持續監督公司風險管理及內部監控系統提供有效的風險管理及內部監控而建立的主要程序和流程：

- 組織架構權責清晰，監控層次分明。
- 設立一個全面的管理會計系統，為管理層提供財務及營運表現的指標，以及用作匯報和披露的財務資料。
- 政策及程序的設計為保障資產不致被非授權挪用或處置；保存恰當的會計記錄；以及確保用作業務及公告上的財務資料的可靠性。有關程序提供合理（而非絕對）的保證，以防出現嚴重的錯誤、損失或舞弊。
- 設有系統及程序去識別、衡量、處理、控制及匯報風險，包括信貸、市場、營運、流動資金、利率、策略、法律以及信譽風險。

- 內部審計部門，除了其他方面以外，對公司的風險管理和內部控制系統的充分性和有效性進行分析和獨立評估。內部審計經理向審計委員會報告在其日常工作過程中發現的任何結果，包括重大的內部控制缺陷（如有）。
- 審計委員會審閱由外聘核數師提交予本集團管理層的年度核數報告（包括致管理層的審核情況說明函件）。
- 建立一套處理及發佈內幕消息政策，列出指導性原則、程序及內部監控，使內幕消息得以適時處理及發佈。
- 建立舉報政策，鼓勵僱員在保密情況下就有關本公司的任何事宜向審計委員會舉報可能發生的不當行為。本公司會對接獲的所有資料保密，並保護舉報人的身份及權益。

年度內，董事會透過檢討內審部門、與集團外聘核數師的工作、以及審閱管理層就風險管理、監管合規及法律事宜等定期編備的報告檢討了本集團風險管理及內部監控系統的充足及程度有效性。董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統有效及充足且符合企業管治守則的守則條文。

獨立核數師

本公司的獨立核數師為安永會計師事務所。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團應付安永會計師事務所的酬金如下：

核數師於截至二零二零年十二月三十一日止年度提供的服務	
	港元
年度核數服務	3,266,000
稅務服務	239,700
總計	3,505,700

與股東溝通

本公司秉承誠信原則，嚴格遵守和執行上市規則，真實、準確、完整、及時地披露按規定必須予以披露的資料，同時亦主動、及時地披露所有可能對股東和其他利益相關者決策有重大影響的資料。此外，本公司致力確保所有股東有平等的機會取得資料。如此，本公司履行了有關披露資料的法定義務。

為提高透明度，本公司致力透過多種渠道，如年度股東大會及其他股東大會與股東持續保持對話。本公司並鼓勵股東參與該等大會。

在股東大會上，大會主席就每項實際獨立的事宜(包括選舉董事及重選董事)均會個別提出決議案。董事會主席、各董事會轄下委員會的主席或成員和外聘核數師均會出席股東週年大會及回答問題。獨立董事委員會的成員亦會在任何批准關連交易或任何其他須獲獨立股東批准的交易的股東大會上回答提問。

本公司確保符合上市規則及細則所載有關以投票方式表決的規定。本公司股份過戶登記處代表一般會被委任作為以投票方式表決時點票的監察員。投票方式表決的結果隨後會在本公司及聯交所的網站上刊登。

本公司透過中期和年度報告致力向股東提供有關本集團表現的清晰和可靠資料。本公司網站提供本集團適時及最新的資料。

二零二零年股東週年大會

所有董事(包括主席、提名委員會、薪酬委員會、審計委員會的所有董事)及安永會計師事務所和我們的高級管理層均有出席公司二零二零年股東週年大會。

有關本公司二零二零年股東週年大會詳情的通函已向股東發出，其中包括，載有股東週年常會通告及於二零二零年股東週年大會建議重選連任董事的資料。於二零二零年股東週年大會，本公司一如過往，就每項大體上獨立的事宜提出獨立決議案。二零二零年股東週年大會議決的事項列載如下：

二零二零年股東週年大會上議決的事項

1. 省覽截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核財務報表、董事會報告和獨立核數師報告。
- 2.(a) 重選郭愛民先生為本公司的執行董事
- 2.(b) 重選李維健先生為本公司的執行董事
- 2.(c) 重選程智偉先生為本公司的非執行董事

- 2.(d) 重選崔凌女士為本公司的非執行董事
- 2.(e) 重選譚柱中先生為本公司的獨立非執行董事
- 3. 授權董事會釐定董事的酬金。
- 4. 續聘安永會計師事務所為本公司的核數師和授權董事會釐定核數師的酬金。
- 5A. 授予董事一般授權以發行本公司新股份。
- 5B. 授予董事一般授權以購回本公司股份。
- 5C. 擴大授予董事以發行本公司新股份的一般授權。

所有於本公司二零二零年股東週年大會提呈的決議案均以投票方式表決，並獲本公司股東批准通過。本公司已聘請其股票登記處香港中央證券登記有限公司擔任監票員。投票結果已於各自的會議日期在聯交所及本公司網站刊登。

二零二零年股東特別大會

所有董事(包括主席、提名委員會、薪酬委員會、審計委員會的所有董事)和我們的高級管理層均有出席公司二零二零年股東特別大會。

有關本公司二零二零年股東特別大會詳情的通函已向股東發出，其中包括，載有股東週年常會通告及於二零二零年股東特別大會建議重選連任董事的資料。二零二零年股東特別大會議決的事項列載如下：

二零二零年股東特別大會議決的事項

批准本公司之英文名稱由「CITIC Dameng Holdings Limited」更改為「South Manganese Investment Limited」，並採納中文名稱「南方錳業投資有限公司」為本公司之第二名稱，以取代本公司目前僅供識別的現有中文名稱「中信大錳控股有限公司」。

於本公司二零二零年股東特別大會提呈的決議案以投票方式表決，並獲本公司股東批准通過。本公司已聘請其股票登記處香港中央證券登記有限公司擔任監票員。投票結果已於會議日期在聯交所及本公司網站刊登。

二零二一年股東週年大會

本公司二零二一年股東週年大會暫訂計劃將於二零二一年六月四日(星期五)舉行，其通告將於會議前最少二十個營業日寄出。二零二一年股東週年大會之通函計劃將於二零二一年四月三十日前寄發予股東。

投資者關係

本公司高級管理層竭力與投資界維持公開的對話渠道，以確保彼等對公司及其業務與策略有透徹的瞭解。

我們一直強調投資者關係的重要性，並設立及發展高效的投資者關係部門(「投資者關係部」)。

投資者關係部的主要職能是向全球投資者作出公平一致和具透明度的披露，並保持適當的溝通。

本公司舉辦投資者關係的相關活動，重視企業責任，務求使全球投資者對本公司的經營策略、財務表現及發展前景具備充分的認識及瞭解。

本公司不時(尤其是在公佈財務業績後)與投資者舉行會議，並提供簡報。管理層亦會出席投資者會議、一對一會議、論壇和電話會議，使本公司及投資者能夠更深入瞭解彼此的關注及期望。

本公司與股東及潛在投資者保持有效的雙向溝通，該等人士的反饋對本公司提升企業管治、管理及競爭力十分寶貴。歡迎將意見及建議送交至本公司的主要營業地點，註明投資者關係部收，或電郵至 ir@southmn.com。



人力資源報告



本集團提倡以人為本的企業文化，為員工提供具市場競爭力的薪酬福利待遇以及鼓勵員工持續多元化的培訓發展機會，並致力於實現員工與企業共同成長與發展，且努力為我們的所有僱員在他們的工作中建立相應的責任感和成就感。

2020年隨著疫情剛開始之際，市場受到突如其來的疫情影響，公司各級管理機構以高度的責任感，快速反應，高效聯動，全方位開展疫情防控工作，全力確保員工生命安全及身體健康。公司在全體員工上下同心合力應對的共同努力下，克服了疫情對公司的影響，同時專心苦練內功、降本增效。目前公司整體認為國內疫情方面已經得到有效控制，加上疫苗逐步增加應用，對國內的經濟復蘇抱有較大信心。而海外方面，儘管歐美國家仍然存在反復情況，但隨著隔離措施的適當落實、疫苗使用的普遍性提高，還是能夠逐步將經濟慢慢提升以及恢復正常。從2021年開始以來，公司海外訂單有所增加，歐美市場逐漸展現活力。

我們的僱員

截至二零二零年十二月底，本集團合共擁有員工7,258人包括管理和行政人員(二零一九年：7,422人)，主要在中國內地，佔99%(二零一九年：99%)。本集團擁有女性員工共2,263人，佔員工總人數的31.2%。33%(二零一九年：34%)員工年齡在40歲及以下，當中主要為普通人員。因此，我們的員工結構相對年輕及平均。預計未來數年，我們員工結構將持續相對穩定。

以下列載為我們的員工結構以及員工流失分析。

按地區分類之員工人數	二零二零年			二零一九年
	男	女	合共	合共
香港	9	7	16	17
中國內地	4,979	2,256	7,235	7,399
加蓬	7	0	7	6
合共	4,995	2,263	7,258	7,422

按年齡分類之員工人數	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
60歲及以上	1	1	19	30	0	0	20	31
51-59歲	4	4	1,490	1,415	1	1	1,495	1,420
41-50歲	3	3	3,359	3,421	2	1	3,364	3,425
31-40歲	5	5	1,848	1,827	4	4	1,857	1,836
30歲及以下	3	4	519	706	0	0	522	710
合共	16	17	7,235	7,399	7	6	7,258	7,422

按職位分類之員工人數	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
高管人員	2	2	6	8	4	2	12	12
中層管理人員	4	4	94	97	1	2	99	103
專業技術人員	3	4	738	879	0	0	741	883
普通人員	7	7	6,397	6,415	2	2	6,406	6,424
合共	16	17	7,235	7,399	7	6	7,258	7,422

僱員待遇

本集團遵循外部競爭性和內部公平性原則，按僱員之資歷、職責及表現等將定期檢討其薪酬計劃，確保其薪酬待遇符合市場競爭力，且致力在形式和價值方面提供公平市場薪酬以吸引、保留和激勵高質素僱員。本集團為加蓬員工提供免費宿舍和基本健康膳食。

本集團為僱員設立以下供款退休福利計劃：

- (1) 遵照中國政府社保退休政策設立「五險一金」等退休金計劃；
- (2) 根據加蓬政府訂立的退休金條例，為在加蓬合資格的僱員，設立定額供款的退休福利計劃；及
- (3) 根據香港強制性公積金計劃條例，為在香港合資格的僱員，設立定額供款的退休福利計劃。

上述計劃的資產由獨立管理的基金持有，與本集團的資產分開。本集團對此等計劃的僱主供款部分按中國政府社保退休政策、加蓬政府退休金條例、香港政府強積金退休保障政策及公司員工手冊規定執行。

本公司為提供激勵設立一個購股權計劃。於二零一一年一月，本公司向本集團董事和選定僱員授出購股權，以獎勵和挽留人才。本集團亦為其董事及合資格之僱員提供培訓，以提高員工質素、技術知識和團隊精神。

員工流失

本集團高度重視吸納、培育及挽留員工，積極推行關懷員工的企業文化，構建和諧勞動關係，增強員工凝聚力。我們根據外部競爭性和內部公平性原則制定完善的員工薪酬政策，保證核心員工的穩定和健康的流動性。同時，我們也為員工提供健康及積極的工作環境和完善的福利待遇，秉承推行平衡工作及生活之宗旨，保留和激勵高質素僱員。(員工流失數目不包括正常退休人數。)

	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	男	女	男	女	男	女	男	女
員工流失數目	1	2	146	158	1	0	148	160
合共	3	3	304	321	1	1	308	325
員工流失率	18.75%	17.65%	4.2%	4.34%	14.29%	16.67%	4.24%	4.38%

按年齡分類之員工流失數目	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
60歲及以上	0	0	14	5	0	0	14	5
51-59歲	1	1	69	37	0	0	70	38
41-50歲	0	0	71	61	1	0	72	61
31-40歲	2	0	89	129	0	0	91	129
30歲及以下	0	2	61	89	0	1	61	92
合共	3	3	304	321	1	1	308	325

發展及培訓

我們堅持以人為本，高度重視人才培養及發展，密切關注人力資本的投入和增值。我們根據員工之崗位性質，立足實際、各有側重地鼓勵及提供多元化培訓及發展渠道，保障員工接受公平且充分的培訓，以持續提升員工專業能力及工作表現，為其多元化發展提供廣闊良好的平臺，助力公司人力資本增值和持續健康發展。

以下列載為我們員工受訓的統計。

按職位分類之受訓僱員百分比	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
高管人員	100	100	100	100	100	0	100	83
中層管理人員	75	50	76	83	100	50	76	80
專業技術人員	67	100	84	91	0	0	84	91
普通人員	71	43	81	88	50	0	81	88

按職位分類之每名僱員 接受培訓的平均時數	香港		中國		加蓬		本集團	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
高管人員	15	101	59	65	12	0	15	83
中層管理人員	7	14	54	61	12	24	24	37
專業技術人員	9	26	25	31	0	0	17	29
普通人員	24	35	18	23	12	0	18	29



環境、社會及
管治報告



環境、社會及管治報告

一直以來，我們始終堅持可持續發展理念，對礦山開采堅持科學設計，採取先進合理的有效措施，科學、有序、合理地開發利用礦山資源，做大做強自身產業的同時，始終保持人與自然的和諧，體現良好的、負責任的礦業企業新形象。目前本集團擁有約為7,200名員工，分佈於香港、中國廣西、貴州以及非州加蓬。除持續我們長遠的目標為我們寶貴的客戶提供優質的產品，並以負責任的態度管理我們的營運對環境的影響以外，本集團亦同時致力建立優良的營運系統，保障我們員工的安全以及健康，並為我們業務周邊的社區作出貢獻。

重要性

本集團於年報及中報中發佈環境、社會及管治(ESG)報告。本報告由董事會審批並載於本公司年報內。在編製本報告的過程中，我們對已經影響及將會繼續影響我們業務的重要議題以及處理有關議題的舉措進行了初步檢討。該程序集中在對我們認為對主要持份者感興趣的可持續發展議題的報告，持份者包括國家及地方政府、社區成員、我們的員工及業務夥伴。

倘董事會及高級管理層認為某事項之重要性將會或可能會在短期、中期或長期具以下特質，則會被視為重大事項：

- 對我們的持份者有重大影響力或我們的持份者對此有特別關注；或
- 重大影響我們達致我們策略目標的能力。

一經識別，重大事宜按持份者的關注度及其對業務的實際及／或潛在影響而定出其優先次序。被我們識別為重要的事宜主要為以下四大方面(非按優先次序排列)：

- 安全生產及勞動保護；
- 節能環保；
- 建立優良營運系統，員工培訓與成長；及
- 社會公益、生活基地和文化藝術建設。

本集團十分重視ESG管理，並將ESG管理納入公司管理流程中，董事會對本集團的ESG策略及匯報承擔全部責任，負責評估及厘定本集團與ESG相關的風險，確保適當且有效的ESG風險管理和內部監控系統執行到位。

本集團高度重視與持份者的溝通交流，通過各程渠道傳播公司的ESG理念與實踐，了解持份者的要求，並採取應對措施，滿足持份者的合理期望與訴求。

編製基準

除非另有說明，本報告的編製基準與往年一樣。本報告的數據涵蓋我們擁有營運控制權(即我們可全權執行本集團營運政策)的公司(包括但不限於南方錳業集團、大新錳礦分公司、天等錳礦分公司、崇左分公司、大新錳業、廣西斯達特、欽州新材料、桂南化工、匯興公司及匯元錳業等)資產和項目的表現，但不包括我們的聯營公司或合營公司。

編製基準(續)

下表載列於年度內我們在上述四大關鍵範圍的主要績效指標撮要：

關鍵範圍	主要績效指標	二零二零年	二零一九年	二零一八年
安全生產及勞動保護	死亡人數(附註1)	0	1	1
	工傷人次	7	7	17
	工傷損失工作日(附註2)	426	455	873
節能環保	用電量(千度)(附註3)	2,192,446	1,769,239	1,759,112
	(i) 電解金屬錳用電密度(度/噸)(附註4)	6,489	6,649	6,701
	(ii) 電解二氧化錳用電密度(度/噸)(附註5)	1,894	2,104	2,097
	(iii) 硅錳合金用電密度(度/噸)(附註6)	3,791	3,600	3,779
	耗水量(噸)(附註7)	5,100,416	5,220,427	4,340,911
	(i) 電解金屬錳耗水密度(立方米/噸)(附註8)	2.90	2.98	1.45
	(ii) 電解二氧化錳耗水密度(立方米/噸)(附註9)	1.66	1.62	1.35
	(iii) 硅錳合金耗水密度(立方米/噸)(附註10)	0.78	0.52	0.98
	溫室氣體排放量(噸)(附註11)	56	49	38
	礦渣排放量(噸)	1,137,822	1,312,558	1,038,163
	無害廢物總量(噸)(附註12)	1,182,363	961,680	740,279
	製成品中所用包裝材料的數量(個)	1,599,162	739,505	765,387
建立優良營運系統， 員工培訓與成長	供應商數目	176	409	360
	接獲關於產品投訴的數目	6	4	7
	涉及貪污的舉報及/或訴訟案件的數目	0	0	0
	僱員數目	7,258	7,422	7,569
	女性比例(百分比)	31.2	31.7	31.5
社會公益、生活基地 和文化藝術建設	捐獻金額(港元)	827,000	626,000	688,000

編製基準 (續)

附註：

1. 死亡是指僱員於在職期間因工作患病／意外受傷／職業病而導致死亡。
2. 損失工時事故是指僱員因工作患病／意外受傷／職業病而失去一天或以上的原定工作日／輪值。
3. 此數據包括於年度內，我們所有電解金屬錳、電解二氧化錳以及硅錳合金廠的用電量。因為於年度內我們收購了匯元錳業65.17%股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故把該公司的用電量納入本集團的用電量中。
4. 此數據包括於年度內大新電解金屬錳廠、大新錳業電解金屬錳廠、天等電解金屬錳廠以及廣西斯達特電解金屬錳廠生產電解金屬錳的綜合平均用電度數／電解金屬錳(噸)。
5. 此數據包括於年度內大新電解二氧化錳廠及匯元錳業生產電解二氧化錳的平均用電度數／電解二氧化錳(噸)。
6. 此數據包括於年度內欽州鐵合金加工廠生產硅錳合金的平均用電度數／硅錳合金(噸)。
7. 此數據包括於年度內，我們所有電解金屬錳、電解二氧化錳以及硅錳合金廠的耗水量。因為於年度內我們收購了匯元錳業65.17%股本權益致使其成為本集團的全資附屬公司，故把該公司的耗水量納入本集團的耗水量中。
8. 此數據包括於年度內大新電解金屬錳廠、大新錳業電解金屬錳廠、天等電解金屬錳廠以及廣西斯達特電解金屬錳廠生產電解金屬錳的綜合平均耗水立方米數／電解金屬錳(噸)。
9. 此數據包括於年度內大新電解二氧化錳廠及匯元錳業生產電解二氧化錳的平均耗水立方米數／電解二氧化錳(噸)。
10. 此數據包括於年度內欽州鐵合金加工廠生產硅錳合金的平均耗水立方米數／硅錳合金(噸)。
11. 此數據包括於年度內，欽州鐵合金加工廠的溫室氣體排放量。
12. 此數據包括大新錳礦、天等錳礦、長溝錳礦以及Bembélé錳礦的尾礦排放量。由於外伏錳礦並未進行正式生產，因此於年度內外伏錳礦沒有產生任何尾礦。

一、安全生產及勞動保護

安全生產及勞動保護是我們的首要重點。我們堅持安全生產，持續提高員工安全意識。

於年度內，我們的主要舉措如下：

(1) 嚴格落實礦山安全生產的建設及執行：

在中國，我們完成了廣西省应急管理廳組織的年度重點企業安全生產考核工作，並取得良好成績。

(2) 嚴格落實安全生產責任制：

我們嚴格落實安全生產職責制度，要求各生產單位簽訂安全生產責任狀，將安全責任納入員工的考核內容之一，並實施安全風險保證金制度，確保安全生產制度執行落實到位。

(3) 組織召開安全生產相關會議：

- (i) 組織召開安全生產管理委員會會議，主要內容涉及審議安全環保工作報告、通報安全事故傷亡認定情況、討論年度安全環保責任目標及考核辦法等；及
- (ii) 組織召開系列專題會議，包括安全生產綜合資訊平臺建設方案專題討論會、礦山地壓監測方案專題討論會等。

(4) 進一步健全和完善安全環保管理制度：

- (i) 建立健全《新型冠狀病毒感染肺炎專項應急預案》、《新型冠狀病毒感染現場處置方案》、《疫情防控和復工複產安全生產方案》、《新型冠狀病毒疫情防控及復工手冊》、《疫情期間員工健康檔案管理制度》等疫情防控相關制度；及
- (ii) 編寫了《高空作業安全管理制度》、《有限空間作業安全管理制度》、《安全環保管理人員管理、督查及考核辦法》等41個安全管理相關制度。



一、安全生產及勞動保護(續)

(5) 強化員工安全生產意識：

在中國，我們持續加強員工的安全生產意識和自我保護意識，其中包括：

- (i) 持續開展安全「天天查」活動(即安全、設備和6S的「三合一」綜合性督查活動)；
- (ii) 貫徹開展二零二零年「安全生產月」活動，同時開展了安全環保知識培訓、安全知識競賽及應急救援演練等一系列的安全生產活動；及
- (iii) 自2019冠狀病毒病爆發以來，我們積極建立員工健康狀況監測制度，並確保工環境安全，嚴格按照國家和地區公共衛生管理在重大傳染性疾病期的衛生管理要求，對工作場所的衛生環境進行清潔和消毒處理。

(6) 嚴謹執行勞工標準：

我們的僱員政策嚴格遵守有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的現行法律法規。

我們旗下的所有業務均禁止僱用童工、強迫或強制勞工。於年度內，我們並無發現任何業務或供應商存在僱用童工、年輕工人進行危險工作或僱用強迫或強制勞工的重大風險。

(7) 持續勞動保障的投入：

我們堅持對勞動保障的投入，包括勞動防護用品、降塵降噪等設備。於年度內，我們對各分、子公司員工進行在崗員工的健康檢查、對作業場所職業病危害因素進行檢測、對高危崗位增設防護設施，用以確保員工職業健康。

我們深信透過精心編制的安全生產制度，持續貫徹落實執行，以及不斷的評估，能確保我們員工的健康與安全。

一、安全生產及勞動保護(續)

憑藉我們持續對安全生產的嚴格監控，我們僱員的死亡人數及工傷人次一直維持相對較低水平。以下列載為於年度內我們的死亡人數、工傷人次、工亡比率及損失工作日數列表：

死亡人數(按地區分類)	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	0	1	1
加蓬	0	0	0
合共	0	1	1

工傷人次(按地區分類)	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	7	7	17
加蓬	0	0	0
合共	7	7	17

工亡比率(百分比)(按地區分類)	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	0	0.01	0.01
加蓬	0	0	0
合共	0	0.01	0.01

工傷損失工作日數(按地區分類)	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	0	0	0
中國內地	426	455	873
加蓬	0	0	0
合共	426	455	873

我們積極加強對相關員工的培訓，採納及加強安全生產措施，以保障我們員工的安全及身體健康。

一、安全生產及勞動保護(續)

遵守安全生產及勞工標準的法律法規

於年度內，我們持續嚴格遵守所有現行香港、中國內地以及加蓬的有關安全生產及勞工標準的法律法規。就我們的資料及所知，本集團於年度內並沒有任何重大違反任何現行的安全生產及勞工標準法律法規。

二、節能環保

嚴格監控資源使用量

我們的電力由當地電力公司提供或由我們的發電機產生。我們的用水從河流中提取或由我們經營當地的水務部門提供。相關電力和用水均以穩定並有效的方式向我們提供，並切合我們的運營或生產所需目的。

我們持續以負責任的態度嚴格監控資源使用量，並採取有效措施增加能源使用效益，而用電量(包括用電密度)以及耗水量是我們首要的關注重點之一。於年度內，我們收集了所有電解金屬錳、電解二氧化錳以及硅錳合金廠的用電量和耗水量數據。詳見下表：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
用電量(千度)	2,192,446	1,769,239	1,759,112
(i) 電解金屬錳用電密度(度/噸)	6,489	6,649	6,701
(ii) 電解二氧化錳用電密度(度/噸)	1,894	2,104	2,097
(iii) 硅錳合金用電密度(度/噸)	3,791	3,600	3,779
耗水量(噸)	5,100,416	5,220,427	4,340,911
(i) 電解金屬錳耗水密度(立方米/噸)	2.90	2.98	1.45
(ii) 電解二氧化錳耗水密度(立方米/噸)	1.66	1.62	1.35
(iii) 硅錳合金耗水密度(立方米/噸)	0.78	0.52	0.98

於年度內，本集團的用電量有所增加，主要因為年度內收購了滙元錳業餘下股東權益故包含了該公司的電解二氧化錳產量。

二、節能環保(續)

減少廢棄物排放

廢棄物是我們在生產營運過程中所產生的副產品。由於我們礦石開採以及下游生產中存在不同的營運過程，因此會產生不同種類的廢棄物。在我們上游礦石開採以至下游加工整個過程中，所產生最多的有害廢棄物主要是溫室氣體、廢水以及礦渣，而我們所產最多的無害廢物主要是尾礦。除此以外，我們產生的其他固體及液體廢物相對較少，因此嚴重環境溢漏或洩漏的風險亦較低。我們致力於通過技術革新來減少集團廢棄物的排放，從而降低其對自然環境的影響。

(1) 溫室氣體排放

集團的溫室氣體(包括二氧化硫、氮氧化物以及煙塵顆粒物)排放量主要在我們欽州鐵合金加工廠生產硅錳合金的過程中所致。除此以外，我們其他業務所產生的溫室氣體排放量相對並不重大，因此我們沒有計算在內。我們致力於減少集團的溫室氣體排放，並通過於所進行的改進生產技術，降低能耗以及持續定期檢測溫室氣體排放量的方法，從而降低溫室氣體的排放總量以及其對自然環境的影響，以達到符合環境影響評價執行標準。有關我們溫室氣體排放的詳情如下：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
溫室氣體排放量(噸)	56	49	38

(2) 廢水

水主要為我們上游礦石開採及下游電解金屬錳及電解二氧化錳的生產所需。我們從水源抽取的大部分用水主要用作上游礦石開採中磨礦以及下游加工電解過程之用。然而，當中絕大部分的水按照當地環保法律法規在經過適當處理後才會被排回源頭，確保不會對環境構成不利影響。根據各地的具體情況、營運情況及年限，其中一些措施是在設計階段採用，另外一些是在投產後採用。

(3) 礦渣

礦渣是我們不同加工過程中的產物。我們致力於減少集團的礦渣排放量，以嚴格監控管理確保相關礦渣均經過適當處理後才對外排放。有關我們礦渣排放量的詳情如下：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
礦渣排放量(噸)	1,137,822	1,312,558	1,038,163

於年度內，本集團的礦渣數量減少主要由於我們於我們持續於節約生產礦渣的努力所致。

二、節能環保(續)

減少廢物排放(續)

(4) 無害廢物 – 尾礦

尾礦是我們上游礦石開採過程中加工過程中的產物。我們所產生的尾礦是無害的，並會排放至我們設定的尾礦壩及尾礦庫，至載滿後便會在其表面進行相關復墾，以回復其原本生態面貌。有關我們所產生的尾礦排放量數據如下：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
尾礦排放量(噸)	1,182,363	961,680	740,279

於年度內，尾礦數量增加主要是由於大新錳礦地下開採於年度內產量增加所致。

(5) 製成品中所用包裝材料的數量

我們提供包裝袋給有需要的客戶用以承載我們的製成品。有關我們使用包裝袋的詳情如下：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
包裝袋(個)	1,599,162	739,505	765,387

於年度內，我們的包裝袋使用數量有所增加主要由於客戶對較大的包裝袋需求減少以致包裝袋使用數量有所增加。

我們將會持續嚴謹監察生產過程中對環境的影響，繼續減少生產過程中廢物的排放量，爭取對周邊環保系統的影響減至最低。

環保法例：符合規定及超越法例要求

於中國，《全國礦產資源規劃(2008-2015年)》、《廣西壯族自治區綠色和諧礦山建設管理辦法(試行)》、《廣西壯族自治區綠色和諧礦山建設實施方案》以及全國土地整治規劃(2016-2020年)等法規的出台，加大了如本集團等國內礦山企業於依法辦礦、規範管理、綜合利用、環境保護以及土地復墾等各方面有關綠色礦山建設升級改造的規定及要求。

於加蓬，當地政府同樣加大了有關環境保護方面的各項規定及要求。

二、節能環保(續)

環保法例：符合規定及超越法例要求(續)

儘管如此，於年度內，本集團持續於環境保護的投入，從而遵守相關環保法規。我們並無因違反環保法規而受到重大處罰或檢控。我們相信，符合規定只是本集團環境表現的基本標準。我們承諾負責任地管理集團業務對環境造成的短期及長期影響。這項承諾超越法例要求，並適用於本集團業務的所有階段，由規劃、興建、營運、維修以至退役的設施及設備。

節能降耗措施：持續鑽研及落實推行

我們通過合理佈局生產計劃，抓好產品質量控制，提高安全環保意識以達到節能降耗的目的。於年度內，我們採取了以下措施：

(1) 上游採礦業務：

- (i) 繼續優化生產佈局，確保原料供應，改良採礦方法，從而降低地採費用；
- (ii) 我們通過技術改良，充分挖掘設備潛能，提高生產效率，實現節能降耗；及
- (iii) 繼續加強地採安全生產管理，防止及減少生產安全事故，從而保障生產效率。

(2) 下游加工業務：

(i) 電解金屬錳業務：

- (a) 提高電解金屬錳生產的金屬回收率，從而降低生產單耗；
- (b) 電解二金屬錳車間進行安全整改，避免安全、環保事故發生；及
- (c) 我們的技術中心及生產管理部聯合，在天等錳礦召開電解金屬錳技術交流會，從而加強溝通交流並提高技術水平，努力降低生產成本。

(ii) 電解二氧化錳業務：

- (a) 有效減少電解二氧化錳生產的漂洗次數，且對漂洗水進行系統回收利用，從而降低生產能耗；及
- (b) 提高化合浸出率，保證電解質量。

二、節能環保(續)

節能降耗措施：持續鑽研及落實推行(續)

(2) (續)

(iii) 硫酸錳業務：

- (a) 學習政府有關電力方面的政策，掌握電力交易規則；及
- (b) 不斷改革創新，優化當前生產工藝，積極探索新工藝技術，從而降低電耗。

三、建立優良營運系統，員工培訓與成長

(1) 建立優良營運系統

我們致力建立及鞏固優良營運系統，提升營運效率及效益。

(i) 供應鏈管理

我們的供應商及承辦商向我們提供各種產品及服務，包括上游礦石開採的燃料、設備、下游加工的電力及其他生產原材料、最終產品的配件(如包裝袋及其他相關配件等)以至擴能地採工程服務及產品代加工服務等。在揀選供應商時會促使其盡量多用環保產品及服務，並制定了相關綠色採購政策。有關我們供應商數目的詳情如下：

我們的供應商數目	二零二零年	二零一九年	二零一八年
香港	1	1	1
中國內地	170	402	352
加蓬	5	6	7
合共	176	409	360

所有供應商在進入本集團供應鏈之前，均需嚴格按照公司的供應商核准制度進行評估，包括對供應商的資質、信譽、供貨能力等各方面進行綜合及全面審核及評估。

另外，本集團持續對日常營運的採購活動進行嚴格監控。除個別物料需要特定供應商供貨以外，基本上均通過招投標詢比價系統進行比價後確定供應商和採購項目。

此外，我們亦持續對供應商進行定期評估及內部審計，以瞭解及評估相關供應商是否符合我們的要求。

三、建立優良營運系統，員工培訓與成長(續)

(1) 建立優良營運系統(續)

(ii) 產品質量監控

我們的產品從原料採購生產至售後服務整個過程，均嚴格按ISO9001質量管理體系要求進行監控及管理。

我們的一直就生產工藝不斷進行改良及科研，並已申請並獲取多項專利許可。所有產品(包括不限於產品廣告及標籤)同時嚴格符合國家標準或行業標準及客戶要求。其中我們的主要產品電解金屬錳、電解二氧化錳以及硫酸錳自二零一五年起均獲得「廣西名牌產品」，並且每年由中國有關質檢機構對產品進行定期抽檢，並符合相關質量要求及標準。

我們亦持續按照嚴格的產品質量與安全監控制度向客戶提供優良的售後服務及跟進工作，如《顧客投訴處和滿意度測量程序》、《產品召回控制程序》等。

憑藉我們持續對產品的嚴格品質監控，我們所接獲對我們產品的投訴及／或回收數目，一直維持較低水平。於年度內，我們所接獲有關我們產品的投訴及／或回收數目如下：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
接獲關於產品的投訴及／或回收數目	6	4	7

所有六項投訴主要與我們的電解金屬錳質量出現少許偏差有關。經內部研究及相關生產工藝作出調整後，我們電解金屬錳的生產質量已恢復正常，並符合相關客戶要求。

三、建立優良營運系統，員工培訓與成長(續)

(1) 建立優良營運系統(續)

(iii) 建立廉潔營商制度

我們持續致力建立廉潔營商制度，其中包括制定反貪規定、把廉政建設目標列入《公司年度工作目標責任制》進行專項考核，以及與各供應商簽訂《廉政協議書》等。我們加大對部門主管責任考核，建立合理有限管理反貪污賄賂等機制，防止本公司員工進行賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等違法活動。

於年度內，我們並未接獲任何有關涉及貪污的舉報及／或訴訟案件，詳情如下：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
有關涉及貪污的舉報及／或訴訟案件	0	0	0

(iv) 我們的紀律守則及客戶私隱保障

本集團所有管理層及員工均受我們不時制定及更新的紀律守則的約束，並須履行守則就營商操守和原則所規定的具體責任。如有違反者，必須接受紀律處分。為確保處理手法公平劃一，有關的紀律處分由相關的部門管理層訂立，並呈交集團董事會審議及確認。

我們監察及每年記錄與侵犯客戶私隱及遺失客戶資料有關的任何投訴。於年度內並無接報或知悉任何有關客戶私隱及遺失資料的個案。

三、建立優良營運系統，員工培訓與成長(續)

(2) 員工培訓與成長

我們透過多渠道、多形式、多層次安排各層級員工培訓工作。於年度內，我們員工的培訓主要指標已列載於《人力資源報告》內。總括而言，我們舉辦了多種不同類別的培訓班，有效提升員工素質，促進員工與企業的共同成長。

於年度內，我們的主要培訓活動和項目包括以下各項：

- (i) 「突發事件應急管理知識培訓」；
- (ii) 「鈮釩複合微合金化技術成果總結及獎勵申報座談會」；
- (iii) 「錳鋁稀土新材料產業發展交流會」；
- (iv) 「青春不負韶華 — 黨委書記與青年員工交流會」；
- (v) 抗疫愛衛「五大清潔行動」；
- (vi) 二零二零年「安全生產月」活動暨安全生產、環境保護管理知識培訓；
- (vii) 「反腐敗、廉潔從業專題會議」；
- (viii) 「企業安全生產主題責任落實」公開課；
- (ix) 「中華人民共和國民法典宣貫學習」培訓；
- (x) 「中國內地及香港兩地資本市場融資及最新政策」培訓；
- (xi) 「疫情期間國際經濟形勢分析」培訓；
- (xii) 組織員工線上參加「疫情期間辦公環境個人防護培訓」；
- (xiii) 組織員工線上參加二零二零年度「知識產權貫標培訓」；及
- (xiv) 舉辦首屆青年員工金點子創新創效大賽。



四、社會公益、生活基地和文化藝術建設

我們透過社區參與活動以我們的技能、專長及資源，致力改善人民的生活質素。我們所參與的活動主要涵蓋三大範疇，包括社會公益、生活基地以及文化藝術建設。詳情如下：

- (1) 在中國，我們貫徹落實社會公益，尤其礦區周邊社區的社區建設以及員工生活基地的優化工作以及文化藝術建設，包括：
 - (i) 我們持續為我們礦山和生產廠房周邊的村莊或組織開展各種慈善活動以及一系列扶貧工程，包括就業，教育，培訓等，包括：
 - (a) 我們積極採購來自貧困縣的農副產品作為職工福利，助力貧困地方脫貧；
 - (b) 各附屬公司組織員工主動探訪養老院及孤兒院開展各項愛心扶貧捐款活動；及
 - (c) 我們支援當地政府鋪設砂石路面，從而提升當地居民出行便利。
 - (ii) 我們持續向我們的員工提供援助和協助，特別是有需要的員工，包括：
 - (a) 我們建立困難員工檔案並開展一位公司管理層人員與公司一位貧困職工的「一對一」精準扶貧，定期探訪，持續幫助；
 - (b) 我們堅持持續開展「送溫暖」活動，時刻瞭解和關注困難職工的動態，協助為困難員工排憂解難；
 - (c) 我們開展「下基層送健康」服務活動，為我們的員工進行健康義診，免費測血壓及做中醫頻脈衝治療；
 - (d) 我們在春節期間為員工發放油、米等福利物資以及春聯，並持續慰問住院病人、困難職工以及長輩；及
 - (e) 我們在新冠疫情爆發以來，積極落實各項防疫措施，為全體員工提供抗疫物資。

四、社會公益、生活基地和文化藝術建設(續)

(1) (續)

(iii) 我們繼續為我們的員工或周邊村民舉辦或舉辦各種文化體育活動，包括：

- (a) 我們在春節前夕召開迎春茶話會活動；
- (b) 我們舉辦「書香大盃、好書推薦」讀書會活動；及
- (c) 我們建設職工電影院、足球場，購置跑步機，豐富職工的生活。

(2) 在加蓬，我們持續重視當地員工生活基地的建設，並且積極參與五一勞動節等公益活動。

我們重視服務社會，所以我們投入金錢於業務所在的社群。於年度內，我們向慈善團體捐獻現金善款達827,000港元，詳情如下：

	二零二零年	二零一九年	二零一八年
捐獻金額(港元)	827,000	626,000	688,000

鑑於我們業務的廣泛分佈，我們的各項社區參與活動或建設採取因地制宜或量身制訂的方式進行。一如我們的任何投資項目，我們一直以嚴謹而有系統的方式分配社區項目的資源，締造正面和可持續的效益，而不致對社區或當地環境造成影響。我們深信這些經過精挑細選、貫徹執行和嚴密監察的社區項目，定會提升我們的聲譽和加強與各界的關係，並獲我們股東及業務有關人士的鼎力支持。



股權分析
及權益人資料



本公司股票的資料及我們的股東結構

於二零二零年十二月三十一日止，本公司股票資料撮要如下：

截至二零二零年十二月三十一日止本公司股票的資料	
法定股本	1,000,000,000 港元
已發行股本	342,845,900 港元
每手買賣單位	1,000 股
市值	1,611,375,730 港元
已發行股數	3,428,459,000 股
收市價	0.47 港元

於二零二零年十二月三十一日止，以下列載為我們股東結構的撮要：

截至二零二零年十二月三十一日止本公司的股東結構				
登記股東持股量	股東數目	佔股東 比例概約 %	股份數目	佔已發行 股本比例概約 %
0 – 1,000	1,220	49.94	1,160,804	0.03
1,001 – 5,000	1,148	46.99	3,030,607	0.09
5,001 – 10,000	38	1.56	289,281	0.01
10,001 – 100,000	34	1.39	802,647	0.02
多於 100,001	3	0.12	3,423,175,661	99.85
總計	2,443	100.00	3,428,459,000	100.00

於二零二零年十二月三十一日止，本公司有超過 2,400 名登記股東，但若計入透過代理人、投資基金及香港中央結算系統 (CCASS) 等中介人士間接持有本公司股份權益的個人及機構，實際的投資者，數目則遠高於這數字。

本公司的最大股東為優福投資有限公司及廣西大錳，它們分別持有 29.00% 及 22.64% 本公司的股份。本公司餘下的 48.36% 股份由廣泛的機構及散戶投資者持有，前者包括來自北美洲、歐洲和亞洲的機構或企業投資者，而後者則是為數相當，當中大部分為居於香港的股東。



股權分析及權益人資料

二零二一年本公司的主要事項及計劃舉行日期

以下列載為股東或投資者需垂注有關二零二一年本公司的主要事宜及計劃舉行日期：

日期	事宜
二零二一年三月三十日	公佈二零二零年全年業績
二零二一年六月四日	二零二一年股東週年大會
二零二一年七月三十日	公佈二零二一年半年業績

以上日期如有更改，將於本公司及聯交所的網站內公佈。



致南方錳業投資有限公司 (前稱中信大錳控股有限公司) 全體股東
(於百慕達註冊成立之有限公司)

意見

我們已審核載於第 111 至 203 頁的南方錳業投資有限公司 (「貴公司」) 及其附屬公司 (「貴集團」) 的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動報表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註 (包括主要會計政策概要)。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會 (「香港會計師公會」) 頒佈之香港財務報告準則 (「香港財務報告準則」) 真實及公平地提供 貴集團於二零二零年十二月三十一日之綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已根據香港公司條例之披露規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則 (「香港核數準則」) 進行審核。在這些準則下，我們的責任會在我們報告中核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節中進一步闡述。根據香港會計師公會之職業會計師道德守則 (「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

根據我們的專業判斷，關鍵審核事項為我們審核本期間綜合財務報表中最重要的事項。我們在審核整體綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。我們於審核中就下列各事項之處理方法描述載於下文。

我們已履行載於我們報告中核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節所述包括與該等事項有關的責任。因此，我們的審核包括執行旨在回應對綜合財務報表重大錯報風險評估的程序。我們審核程序的結果，包括為處理以下事項所履行之程序已為我們就隨附之綜合財務報表而作之審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

致南方錳業投資有限公司全體股東(續)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	於審核中處理關鍵審核事項之方法
<p>長期資產減值</p> <p>於二零二零年十二月三十一日，貴集團之市值佔其淨資產賬面值之63%。過去數年錳產品售價波動及若干附屬公司暫停或減少生產乃與貴集團長期資產(包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及長期預付款項)有關之減值風險提高的原因。聯營公司於二零二零年錄得虧損及流動負債淨額，此亦增加了貴集團於聯營公司之投資的減值風險。</p> <p>管理層於獨立第三方專家估值協助下計量之可回收金額為相應現金產生單位(「現金產生單位」)之公允價值減出售成本及其使用價值之較高者。</p> <p>該等現金產生單位之可回收性取決於有關錳、鉛及鋅產品未來價格、市場需求及折現率的多項宏觀經濟假設以及有關未來產能、產量及營運成本的多項內部假設。減值評估涉及重大不確定性估計、主觀假設及重大判斷的應用。</p> <p>相關披露載於綜合財務報表附註3、4、14、16、17、18及23。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 透過比較賬面值與其可收回金額評定管理層對該等現金產生單位之減值評估，評估管理層採用之假設及方法，包括根據市場趨勢得出的長期增長率及預測價格，及根據管理層採納的現有產能得出的預測銷量；• 將未來收益及經營業績的預測與有關現金產生單位的過往表現及業務發展計劃進行比較；• 我們的內部估值專家協助我們評估計算現金產生單位可回收金額所使用之折現率及方法；及• 評估綜合財務報表內之相關減值披露的充足性。

致南方鋳業投資有限公司全體股東(續)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	於審核中處理關鍵審核事項之方法
應收貿易款項及票據以及其他應收款項之減值撥備	
<p>於二零二零年十二月三十一日，應收貿易款項及票據結餘為1,429,000,000港元，對 貴集團而言屬重大，其中結餘392,000,000港元及減值撥備111,000,000港元乃應收一名單一客戶及其附屬公司的款項。此外，其他應收款項已計提了135,000,000港元減值撥備(有關詳情載於綜合財務報表附註22及23)。</p> <p>應收貿易款項及票據以及其他應收款項預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的計算(包括對過往觀察所得之違約率及預測經濟狀況進行評估)涉及重大的管理層判斷及估計。管理層會考慮的具體因素包括結餘之賬齡、是否存在爭議、過往收款記錄及其他與預測經濟狀況有關之可得資料。預期信貸虧損的金額易受相關情況及預測經濟狀況變動影響。</p> <p>相關披露載於綜合財務報表附註3、4、22及23。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 評估 貴集團之信貸監控政策，並對 貴集團之應收款項收款流程控制措施進行測試；及 • 通過核查應收貿易款項及票據以及其他應收款項賬齡之準確性、及評估債務人之還款記錄及與預測經濟狀況有關的資料，評估 貴集團對報告期末預期信貸虧損之評估。



獨立核數師報告

致南方錳業投資有限公司全體股東(續)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

年報所載之其他資料

貴公司董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報內除綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告之外的資料。

我們對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料。我們不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或是否可能存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告此一事實。我們就此並無須報告事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製及真實而公允地列報該等綜合財務報表，並負責董事認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

貴公司董事獲審計委員會協助履行其監督貴集團財務申報流程的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們的報告根據百慕達一九八一年公司法第90條僅向閣下(作為整體)編製，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

合理保證屬高層次的核證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

我們根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。我們亦：

致南方錳業投資有限公司全體股東(續)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露的合理性。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關披露，或如果相關披露不足，則發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足及恰當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。我們須負責指導、監督及執行集團的審核工作。我們須為我們的審核意見承擔全部責任。

我們就審核工作的計劃範圍和時間、在審核過程中的主要審核發現(包括內部控制的重大缺失)及其他事項與審計委員會進行溝通。



獨立核數師報告

致南方錳業投資有限公司全體股東(續)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

我們亦向審計委員會作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響核數師獨立性的關係和其他事宜以及為消除風險而採取的行動或應用的保障措施(如適用)，與審計委員會進行溝通。

我們通過與審計委員會溝通，確定哪些是本期間綜合財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們會在核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為李美群。

安永會計師事務所

執業會計師

香港中環

添美道1號

中信大廈22樓

二零二一年三月三十日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	6	4,367,563	5,802,457
銷售成本		(3,791,058)	(5,187,541)
毛利		576,505	614,916
其他收入及收益	6	248,297	244,342
銷售及分銷費用		(104,626)	(92,220)
行政開支		(381,350)	(396,386)
物業、廠房及設備及採礦權減值虧損	14, 17	(22,166)	(95,381)
金融資產減值虧損淨額		(145,618)	(140,462)
於一間聯營公司之投資減值虧損	18	(295,781)	–
財務費用	7	(213,865)	(225,894)
其他開支		(12,121)	(57,770)
應佔溢利及虧損：			
– 聯營公司		(131,914)	(67,548)
– 一間合營公司		1,793	(763)
		(480,846)	(217,166)
進一步收購一間合營公司股權之議價收購收益	34	69,411	–
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損	8	(92,375)	–
除稅前虧損	8	(503,810)	(217,166)
所得稅抵免／(開支)	11	45,956	(16,832)
年內虧損		(457,854)	(233,998)
其他全面溢利／(虧損)：			
可能於往後期間重新分類為損益的其他全面溢利／(虧損)：			
– 按公允價值計入其他全面收益之金融資產之公允價值的變動		1,182	(5,332)
– 海外業務換算產生的匯兌差額		147,845	(53,844)
– 應佔一間聯營公司其他全面收益		449	1,602
– 現金流量對沖，扣除稅項	27	691	(2,200)
年內全面虧損總額		(307,687)	(293,772)

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日



	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	3,354,950	2,670,964
投資物業	15	115,394	94,931
使用權資產	16(a)	676,101	612,486
無形資產	17	478,014	464,093
於聯營公司之投資	18	306,245	812,456
於一間合營公司之投資	19	–	122,919
應收一間聯營公司款項	18	–	34,766
遞延稅項資產	20	87,896	30,251
預付款項及其他資產	23	68,000	107,927
非流動資產總額		5,086,600	4,950,793
流動資產			
存貨	21	528,237	518,396
應收貿易款項及票據	22	1,428,827	1,697,341
預付款項、其他應收款項及其他資產	23	817,400	386,304
應收關連公司款項	38	4,217	17,356
應收聯營公司款項	18	17,880	–
應收一間合營公司款項	19	–	43,779
可收回稅項		504	488
衍生金融工具	27	–	13,726
抵押存款	24	45,495	35,616
現金及現金等值項目	24	1,129,543	1,103,606
流動資產總額		3,972,103	3,816,612
流動負債			
應付貿易款項及票據	25	683,757	690,498
其他應付款項及應計費用	26	919,595	771,767
衍生金融工具	27	3,286	4,835
計息銀行及其他借貸	28	2,675,964	3,511,908
應付關連公司款項	38	1,873	3,971
應付稅款		3,136	6,830
流動負債總額		4,287,611	4,989,809
流動負債淨額		(315,508)	(1,173,197)
總資產減流動負債		4,771,092	3,777,596
非流動負債			
計息銀行及其他借貸	28	1,893,415	646,199
衍生金融工具	27	–	1,580
遞延稅項負債	20	220,295	191,741
其他長期負債	29	47,111	42,572
遞延收入	30	59,198	57,078
非流動負債總額		2,220,019	939,170
資產淨額		2,551,073	2,838,426

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	31	342,846	342,846
儲備	33	2,174,988	2,460,893
		2,517,834	2,803,739
非控股權益		33,239	34,687
權益總額		2,551,073	2,838,426

李維健
董事

張賀
董事

綜合權益變動報表

截至二零二零年十二月三十一日止年度



母公司擁有人應佔

附註	已發行 股本 千港元	溢入盈餘 千港元	對沖儲備 千港元	購股權 儲備 千港元	按公允價值 計入其他 全面收益之 金融資產之 公允價值儲備 千港元		匯兌變動 儲備 千港元	資本贖回 儲備 千港元	投資關聯 儲備 千港元	保留溢利/ (累計虧損) 千港元	總額 千港元	非控股 權益 千港元	權益總額 千港元
					購股權 儲備 千港元	儲備基金 千港元							
於二零一九年一月一日	342,846	2,487,348	(1,777)	52,760	-	144,025	14,285	312	-	60,111	3,099,910	66,573	3,166,483
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(202,338)	(202,338)	(31,660)	(233,998)
年內其他全面收入/(虧損):													
按公允價值計入其他全面收益 之金融資產之公允價值的變動， 扣除稅項	-	-	-	-	(5,332)	-	-	-	-	-	(5,332)	-	(5,332)
海外業務換算之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(53,618)	-	-	-	(53,618)	(226)	(53,844)
應佔一間聯營公司其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	1,602	-	1,602	-	1,602
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	(2,200)	-	-	-	-	-	-	-	(2,200)	-	(2,200)
年內全面收入/(虧損)總額	-	-	(2,200)	-	(5,332)	-	(53,618)	-	1,602	(202,338)	(261,886)	(31,886)	(293,772)
特別儲備撥備	33(a)	-	-	-	-	-	47,968	-	-	(47,968)	-	-	-
動用特別儲備	33(a)	-	-	-	-	-	(53,089)	-	-	53,089	-	-	-
因沒收購股權而轉撥購股權儲備		-	-	-	(10,956)	-	-	-	-	10,956	-	-	-
自保留溢利轉撥	33(a)	-	-	-	-	-	30,438	-	-	(30,438)	-	-	-
宣派及派付末期股息		-	(34,285)	-	-	-	-	-	-	-	(34,285)	-	(34,285)
於二零一九年十二月三十一日 及二零二零年一月一日	342,846	2,453,063	(3,977)	41,804	(5,332)	169,342	(39,333)	312	1,602	(156,588)	2,803,739	34,687	2,838,426

綜合權益變動報表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

附註	母公司擁有人應佔												非控股權益	權益總額 千港元
	已發行股本 千港元	溢入盈餘 千港元	對沖儲備 千港元	購股權儲備 千港元	按公允價值計入其他全面收益之金融資產之公允價值儲備 千港元	儲備基金 千港元	匯兌變動儲備 千港元	資本贖回儲備 千港元	投資關聯儲備 千港元	累計虧損 千港元	總額 千港元			
於二零一九年十二月三十一日 及二零二零年一月一日	342,846	2,453,063	(3,977)	41,804	(5,332)	169,342	(39,333)	312	1,602	(156,588)	2,803,739	34,687	2,838,426	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(437,929)	(437,929)	(19,925)	(457,854)	
年內其他全面收入／(虧損)：														
- 按公允價值計入其他全面收益之金融資產之公允價值的變動，扣除稅項	-	-	-	-	1,182	-	-	-	-	-	1,182	-	1,182	
- 海外業務換算之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	150,852	-	-	-	150,852	(3,007)	147,845	
- 應佔一間聯營公司其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	449	-	449	-	449	
- 現金流量對沖，扣除稅項	-	-	691	-	-	-	-	-	-	-	691	-	691	
年內全面收入／(虧損)總額	-	-	691	-	1,182	-	150,852	-	449	(437,929)	(284,755)	(22,932)	(307,687)	
特別儲備撥備 33(a)	-	-	-	-	-	50,103	-	-	-	(50,103)	-	-	-	
動用特別儲備 33(a)	-	-	-	-	-	(42,038)	-	-	-	42,038	-	-	-	
自保留溢利轉撥 33(a)	-	-	-	-	-	8,816	-	-	-	(8,816)	-	-	-	
因沒收購股權而轉撥購股權儲備	-	-	-	(1,217)	-	-	-	-	-	1,217	-	-	-	
收購於一間附屬公司之額外股權	-	-	-	-	-	-	(671)	-	-	(8,665)	(9,336)	5,233	(4,103)	
股東注資	-	8,186	-	-	-	-	-	-	-	-	8,186	16,251	24,437	
於二零二零年十二月三十一日	342,846	2,461,249*	(3,286)*	40,587*	(4,150)*	186,223*	110,848*	312*	2,051*	(618,846)*	2,517,834	33,239	2,551,073	

* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表之綜合儲備2,174,988,000港元(二零一九年：2,460,893,000港元)。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度



	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營活動產生之現金流量			
除稅前虧損		(503,810)	(217,166)
調整：			
財務費用	7	213,865	225,894
銀行及其他利息收入	6	(26,037)	(36,644)
出售物業、廠房及設備項目之收益	8	(15,293)	(12,216)
出售按公允價值計入損益之金融資產之虧損	8	-	98
來自政府補助金的遞延收入	30	(10,297)	(19,260)
投資物業之公允價值變動	8	(121)	-
物業、廠房及設備折舊	8	381,194	309,997
使用權資產折舊	8	58,864	59,307
無形資產攤銷	8	20,407	17,715
(撥回)／撇減存貨至可變現淨值淨額	8	(249)	49,692
存貨盤點虧損	8	-	4,722
應收貿易款項及票據的減值淨額	8	46,182	80,358
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產的減值	8	66,424	53,175
應收聯營公司的減值款項	8	33,012	6,929
於一間聯營公司之投資減值	8	295,781	-
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的非金融資產的減值	8	4,226	13,671
物業、廠房及設備減值虧損	8	3,582	53,559
採礦權減值虧損	8	18,584	41,822
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損	8	92,375	-
收購一間附屬公司之議價收購收益	8	(69,411)	-
應佔聯營公司虧損		131,914	67,548
應佔一間合營公司(溢利)／虧損		(1,793)	763
		739,399	699,964
存貨減少		101,678	103,540
應收貿易款項及票據減少		408,257	119,144
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		(411,415)	56,969
應收關連公司款項減少		13,139	17,708
應收一間合營公司款項減少／(增加)		43,779	(42,367)
應付貿易款項及票據減少		(40,148)	(80,875)
其他應付款項及應計費用減少		(244,432)	(196,464)
應付關連公司款項減少		(2,098)	(4,604)
經營所得現金		608,159	673,015
已繳稅項		(11,382)	(13,216)
經營活動所得之現金流量淨額		596,777	659,799

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營活動所得之現金流量淨額		596,777	659,799
投資活動產生之現金流量			
已收利息		26,177	36,767
就物業、廠房及設備收取政府補助金	30	7,492	403
購買物業、廠房及設備項目		(435,692)	(480,061)
出售物業、廠房及設備項目之所得款項		48,616	44,529
添置投資物業		(578)	-
添置使用權資產		(13,866)	(28,143)
添置無形資產	17	(23,608)	(2,382)
預支聯營公司款項		(17,880)	(24,935)
贖回上市債券投資之所得款項		-	7,932
收購一間附屬公司，扣除已收現金	34	(131,048)	-
投資活動所用之現金流量淨額		(540,387)	(445,890)
融資活動產生之現金流量			
抵押存款(增加)／減少	39(b)	(9,879)	83,458
租賃付款之本金部分	39(b)	(65,651)	(194,548)
提取銀行及其他借貸	39(b)	4,241,766	3,891,131
償還銀行及其他借貸	39(b)	(4,017,781)	(3,885,497)
借貸已付利息	39(b)	(207,031)	(217,931)
租賃付債已付利息	39(b)	(6,834)	(7,963)
已付股息	39(b)	-	(34,285)
融資活動所用之現金流量淨額		(65,410)	(365,635)
現金及現金等值項目減少淨額		(9,020)	(151,726)
年初之現金及現金等值項目		1,103,606	1,269,668
匯率變動之影響淨額		34,957	(14,336)
年末之現金及現金等值項目		1,129,543	1,103,606
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	24	1,175,038	1,139,222
減：抵押存款	24	(45,495)	(35,616)
年末之現金及現金等值項目		1,129,543	1,103,606



1. 公司及集團資料

本公司於二零零五年七月十八日根據百慕達一九八一年公司法第14節(經修訂)在百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司主要營業地點位於香港金鐘金鐘道九十五號統一中心三十五樓A02室。本公司股份在聯交所主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務包括於中國內地進行錳礦開採、礦石加工及下游加工業務、於加蓬進行錳礦開採及礦石業務以及錳礦石、錳合金及相關原材料貿易。

於二零二零年十二月二十一日，本公司獲優福投資有限公司告知，其成為本公司股東，擁有本公司994,260,000股股份，約佔本公司已發行股本的29.00%。於二零二一年二月十九日，本公司的名稱由中信大錳控股有限公司改為南方錳業投資有限公司。

有關附屬公司之資料

本公司主要附屬公司的詳細資料載列如下：

公司名稱	註冊成立/成立 地點及日期	已發行 普通股份/ 註冊資本	本公司應佔的股權百分比		主要業務/營運地點
			直接	間接	
南方錳業控股有限公司 (前稱「中信大錳投資有限公司」)	英屬處女群島 二零零五年五月十八日	1美元	100.00	-	投資控股及錳礦石 貿易/香港
大錳國際資源有限公司 (前稱「中信大錳貿易有限公司」)	香港 二零零五年十月二十八日	10,000港元	-	51.00	錳礦石貿易/香港
華州礦業投資有限公司 (「華州英屬處女群島」)	英屬處女群島 二零零七年七月六日	5,820,000美元	-	60.00	投資控股/香港
華州礦業(加蓬)工貿有限公司 (「華州礦業」)	加蓬 二零零五年八月二十四日	1,000,000,000 中非法郎	-	51.00	錳礦石開採及銷售/ 加蓬
南方錳業集團有限責任公司 (前稱「中信大錳礦業有限責任公司」) ^{##}	中國 二零零五年八月十九日	人民幣 1,539,710,100元	-	100.00	採礦、錳相關產品 加工及銷售/中國
廣西斯達特錳材料有限公司 (「廣西斯達特」) [^]	中國 二零零一年四月十八日	人民幣 24,280,000元	-	71.17	錳相關產品加工及 銷售/中國
天等大錳錳材料有限公司 (前稱「中信大錳(天等) 錳材料有限公司」)(「天等大錳」) [^]	中國 二零零三年三月二十七日	人民幣 50,000,000元	-	60.00	錳相關產品生產及 銷售/中國
廣西大新縣大寶鐵合金有限公司 (「廣西大寶」) [^]	中國 二零零二年四月二十八日	人民幣 2,680,000元	-	60.00	錳相關產品生產及 銷售/中國

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司之資料(續)

本公司主要附屬公司的詳細資料載列如下：(續)

公司名稱	註冊成立/成立 地點及日期	已發行 普通股份/ 註冊資本	本公司應佔的股權百分比		主要業務
			直接	間接	
欽州大錳新材料有限公司 (前稱「中信大錳(欽州)新材料有限 公司」)(「欽州新材料」)^	中國 二零零三年十一月二十六日	人民幣 30,000,000元	-	70.00	錳相關產品生產及 銷售/中國
大錳投資有限責任公司 (前稱「中信大錳(廣西) 礦業投資有限責任公司」)^	中國 二零零八年二月一日	人民幣 50,000,000元	-	100.00	投資控股、錳相關產品 銷售及金屬 貿易/中國
崇左大錳新材料有限公司 (前稱「中信大錳(崇左) 新材料有限公司」)(「崇左新材料」)^	中國 二零零八年五月二十一日	人民幣 20,000,000元	-	100.00	錳相關產品加工及 銷售/中國
北海大錳新材料有限公司 (前稱「中信大錳北部灣(廣西) 新材料有限公司」)(「北海新材料」)^	中國 二零零八年七月三十日	人民幣 20,000,000元	-	100.00	錳相關產品加工及 銷售/中國
田東大錳新材料有限公司 (前稱「中信大錳田東新材料有限公司」) (「田東新材料」)^	中國 二零零八年四月十五日	人民幣 20,000,000元	-	100.00	錳相關產品加工及 銷售/中國
貴州遵義匯興鐵合金有限公司 (「匯興公司」)^	中國 二零零七年十二月二十日	人民幣 500,000,000元	-	64.00	採礦、錳相關產品加工 及銷售/中國
遵義匯興設備製造安裝有限公司 (「遵義製造」)^	中國 二零一一年九月七日	人民幣 5,000,000元	-	64.00	製造及銷售設備/中國
貴州遵義龍麥置業有限責任公司 (「龍麥置業」)^	中國 二零一一年十月二十日	人民幣 50,000,000元	-	64.00	物業發展、投資及 管理/中國

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司之資料(續)

本公司主要附屬公司的詳細資料載列如下：(續)

公司名稱	註冊成立/成立 地點及日期	已發行 普通股份/ 註冊資本	本公司應佔的股權百分比		主要業務
			直接	間接	
遵義匯興長溝錳礦有限公司 (「長溝錳礦」) [^]	中國 二零二零年五月十八日	人民幣 50,000,000 元	-	64.00	採礦、錳相關產品加工 及銷售/中國
大新大錳業有限公司 (前稱「中信大錳大新錳業有限公司」) (「大新錳業」) [^]	中國 二零零四年十月七日	人民幣 11,800,000 元	-	100.00	採礦、錳相關產品加工 及銷售/中國
廣西南寧市靈水礦業有限責任公司 (「南寧靈水」) [^]	中國 二零一二年四月十六日	人民幣 5,000,000 元	-	100.00	採礦、錳相關產品加工 及銷售/中國
大新桂南化工有限責任公司 (「桂南化工」) [^]	中國 二零零五年六月二十二日	人民幣 30,307,059 元	-	90.10	生產硫酸及蒸汽/中國
Dameng Mining Logistic (Hong Kong) Company Limited (前稱 「CITIC Dameng Mining (Hong Kong) Logistic Company Limited」)	香港 二零一二年一月十八日	10,000 港元	-	100.00	錳礦石貿易/香港
欽州大錳業有限責任公司 (前稱「中信大錳欽州礦業有限公司」) (「欽州礦業」) [^]	中國 二零一四年十二月十六日	人民幣 10,000,000 元	-	100.00	錳相關產品生產及 銷售/中國
深圳藍海策略貿易有限公司 (「藍海策略」) [#]	中國 二零一六年五月十七日	人民幣 100,000,000 元	-	100.00	錳礦石、錳合金及 相關原材料 貿易/中國
寧波大錳投資管理合夥企業 (有限合夥) (「寧波大錳」) [^]	中國 二零一八年六月一日	人民幣 201,000,000 元	-	100.00	物業發展、投資及 管理/中國
廣西匯元錳業有限責任公司 (「匯元錳業」) [^]	中國 二零零三年十月十四日	人民幣 1,220,440,000 元	-	100.00	製造及銷售 電解二氧化錳/中國

年內，本集團進一步收購於寧波大錳之 65.17% 合夥權益。該收購事項之進一步詳情載於財務報表附註 34。

由於本公司此等附屬公司並無註冊英文名稱，所列此等中國附屬公司的英文名稱為管理層盡最大努力對其中文名稱的翻譯。

各董事認為，上表載列的本公司附屬公司乃對本集團在報告期間內之業績具重大影響力或構成本集團資產淨值之重大部分之公司。各董事認為，倘詳列其他附屬公司之資料將會使有關資料過於冗長。

根據有關中外合資企業的中國法律註冊成立的外資企業

^ 根據中國公司法成立的有限責任/有限合夥公司



財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。其乃根據歷史成本慣例編製，惟投資物業、按公允價值計入損益之金融資產、按公允價值計入其他全面收益之金融資產及衍生金融工具按公允價值計量。除另有指明外，該等財務報表以港元（「港元」）列示，而所有數值已約整至最接近之千位數。

於編製綜合財務報表時，鑒於本集團於二零二零年十二月三十一日之流動負債較其流動資產超出315,508,000港元，本公司董事已仔細考慮本集團未來之流動資金狀況。於年結後，本集團於二零二一年一月一日至本報告期間成功獲得新一筆為數704,500,000港元之短期銀行貸款。此外，由於本集團迄今已能償還其銀行貸款，故若干中國銀行已向本集團書面確認，其將於償還若干短期貸款後向本集團提供合共454,200,000港元的新貸款。本公司董事考慮到其經營活動產生之內部資金，認為本集團自報告期末起未來十二個月擁有充裕營運資金以滿足其目前需求。因此，綜合財務報表已按持續經營基準編製。

2.1 編製基準(續)

綜合基準

綜合財務報表包括本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指本公司對其直接或間接有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過其參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權利可使本集團能於現時指揮投資對象的相關活動)，即代表擁有控制權。

當本公司直接或間接擁有投資對象少於多數的投票權或類似權利時，本集團於評估其對投資對象是否擁有權力時考慮到所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃採用貫徹一致的會計政策就與本公司相同之報告期而編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬至該控制權終止之日。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益結餘為負數。所有集團間資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團成員公司之間交易有關的現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況反映以上所述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)，入賬為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其取消確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計換算差額；及於損益確認(i)所收代價之公允價值、(ii)任何保留投資之公允價值及(iii)任何產生之盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部分會視乎情況按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類為損益或保留溢利。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納二零一八年度財務報告概念框架及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第16號之修訂	COVID-19相關租金減免(提早採納)
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	重大性的定義

2.2 會計政策變動及披露(續)

二零一八年度財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則之性質及影響如下：

- (a) 二零一八年度財務報告概念框架(「概念框架」)載列有關財務報告及標準制定的整套概念，且提供指引以供財務報表編製者制定一致的會計政策，並提供協助予各方以理解及詮釋準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節、有關取消確認資產及負債的新指引以及資產及負債的更新定義及確認標準。其亦澄清監管、審慎及計量不確定性於財務報告之角色。概念框架並非為一項準則，且其中包含的概念概無凌駕任何準則的概念或規定。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無產生任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂澄清業務的定義及就此提供額外指引。該修訂澄清，將被視為一項業務的一組綜合活動及資產須至少包括一項參數及一個實質性程序共同對創造產出的能力作出重大貢獻。一項業務可在並無包括對創造產出而言屬必要的所有參數及程序的情況下存在。該修訂取消對市場參與者能否獲得業務及繼續創造產出的能力的評估。相反，該修訂關注所獲得參數及所獲得實質性程序是否共同對創造產出的能力作出重大貢獻。該修訂亦將產出的定義縮小至專注於提供予客戶的貨品或服務、投資收入或來自一般活動的其他收入。此外，該修訂為評估所獲得程序是否屬實質性程序提供指引，並引入一項可選的公允價值集中測試，允許以簡化方式評估所獲得一組活動及資產是否不屬於一項業務。本集團已就於二零二零年一月一日或之後發生之交易或其他事件提前應用有關修訂。有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂針對以替代無風險利率(「無風險利率」)取替現有利率基準前期間影響財務報告的事宜。有關修訂帶來暫時紓緩，讓對沖會計處理得以在引入替代無風險利率前之不確定期間內繼續進行。此外，有關修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何受利率基準改革影響之利率對沖關係，有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號之修訂為承租人提供實際可行的權宜方法以選擇就COVID-19的直接後果產生的租金寬免不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接後果產生的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原先於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。有關修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用且須追溯應用。由於本集團並無獲得任何租金寬免，有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何影響。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂提供新的重大性定義。該新定義規定，若資料遭遺漏、錯誤陳述或含混不清，而可合理地預期將會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表作出的決策，則該資料屬重大。該修訂澄清重大性取決於資料的性質或重要程度而定。有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則

本集團並無於此等財務報表採納下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂之香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	提述概念框架 ²
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第二階段 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第17號	保險合約 ³
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合約 ^{3,6}
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為即期或非即期 ^{3,5}
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項 ²
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約—履行合約之成本 ²
香港財務報告準則 二零一八年至二零二零年之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂 ²

¹ 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁴ 並未釐定強制性生效日期，惟可供採納

⁵ 作為香港會計準則第1號之修訂的結果，香港詮釋第5號財務報表的呈報—借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類於二零二零年十月進行修訂，以使相應字眼保持一致而結論保持不變

⁶ 作為於二零二零年十月頒佈的香港財務報告準則第17號之修訂的結果，於二零二三年一月一日之前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免

有關該等預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料載於下文。

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以二零一八年六月頒佈的引用財務報告概念框架取代引用先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中承擔，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預期自二零二二年一月一日起提前採納該等修訂。由於該等修訂提前適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂的影響。

當現有利率基準被可替代無風險利率替代方案替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。第二階段之修訂提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，但實體毋須重述比較資料。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則(續)

本集團於二零二零年十二月三十一日擁有根據倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)以港元及外幣計值的若干計息銀行借貸。倘該等借貸的利率於未來期間由無風險利率代替，本集團將於滿足「經濟上相當」標準修改有關借貸時採用此實際權宜方法，並預計不會因應用該等變動修訂而產生重大修改損益。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)的修訂針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(二零一一年)對處理投資者與其聯營公司或合營公司間資產出售或注資兩者規定之不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營公司或合營公司間進行資產出售或注資構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營公司之權益為限。該修訂獲前瞻性地採用。於二零一六年一月，香港會計師公會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28號(二零一一年)的修訂的強制生效日期，並將在完成對聯營公司和合營公司投資的會計準則更廣泛的檢討後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供採用。

香港會計準則第1號之修訂澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、機器及設備項目的成本中扣除資產達到管理層擬定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的任何出售項目所得款項。取而代之，實體須將出售任何有關項目的所得款項以及該等項目的成本計入損益。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂的財務報表所呈列的最早期間的期初或之後可供使用的物業、機器及設備項目。允許提前批准。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、機器及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確可向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂的年度報告期初尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂的任何累積影響將確認為首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進載有香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂本。預期適用於本集團的該等修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將有關修訂本應用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該等修訂本自二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：刪除香港財務報告準則第16號相應闡釋範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於應用香港財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

3. 主要會計政策概要

業務合併及商譽

業務合併乃以收購法入賬。轉讓之代價乃以收購日期的公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期之公允價值、本集團自被收購方之前度擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股權之總和。於各業務合併中，本集團選擇以公允價值或應佔被收購方可識別資產淨值的比例，計量於被收購方屬現時擁有人權益，並賦予擁有人權利，於清盤時按比例分佔資產淨值之非控股權益。非控股權益之一切其他成分乃按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

本集團釐定其已收購的一項業務由一組活動及資產構成，其包括一項投入及一項實質過程，有關過程對創造產出之能力有重大貢獻。

當本集團收購一項業務時，其會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估已承接之金融資產及負債，以作出適合之分類及標示，其中包括將被收購方主合約中之嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按其於收購日期之公允價值重新計量，由此產生的任何收益或虧損於損益確認。

由收購方將予轉讓的任何或然代價於收購日期按公允價值確認。歸類為資產或負債的或然代價以公允價值計量，公允價值變動於損益賬確認。歸類為權益的或然代價則不會重新計量，其後結算於權益內入賬。

商譽起初按成本計量，即已轉讓代價、已確認非控股權益金額及本集團先前所持有的被收購方股權的任何公允價值三者的總和，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債之差額。如此代價及其他項目之和低於所收購資產淨值之公允價值，於重新評估後其差額將於損益賬中確認為議價收購收益。

3. 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行減值測試。本集團於十二月三十一日進行商譽之年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期起被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益之本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額釐定。當現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認之減值虧損不得於往後期間撥回。

倘商譽已分配到現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部分業務已出售，則在釐定出售產生之收益或虧損時，與所出售業務相關之商譽會計入該業務之賬面值。在該等情況下出售之商譽，乃根據所出售業務之相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

於聯營公司及一間合營公司之投資

聯營公司指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財務及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等決策。

合營公司為一項合營安排，據此，擁有該安排之共同控制權的各方均有權享有合營公司的資產淨值。共同控制權指訂約協定共享一項安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權之各方一致同意之情況下存在。

本集團於聯營公司及合營公司之投資乃根據權益會計法按本集團應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表中列賬。倘存有任何不相符的會計政策，即會作出相應調整。本集團應佔聯營公司及合營公司收購後業績及其他全面收益於綜合損益及其他全面收益表中入賬。此外，倘直接於聯營公司或合營公司的權益中確認變動，本集團會在綜合權益變動表中確認其應佔之任何變動(倘適用)。本集團與其聯營公司或合營公司間交易所產生之未變現收益及虧損會與本集團於聯營公司或合營公司之投資抵銷，惟倘未變現虧損就所轉讓資產提供減值憑證則除外。收購聯營公司或合營公司所產生的商譽已入賬作為本集團於聯營公司或合營公司之投資的一部分。

倘於聯營公司之投資變為於合營公司的投資(反之亦然)，則不會重新計量保留權益。反之，該投資繼續根據權益法入賬。在所有其他情況下，失去對聯營公司之重大影響力或對合營公司之共同控制權後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。聯營公司或合營公司於失去重大影響力或共同控制權後的賬面值與保留投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差額於損益賬內確認。

倘於聯營公司或合營公司之投資分類為持作出售，則其根據香港財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務入賬。

3. 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其投資物業、衍生金融工具及按公允價值計入其他全面收益之金融資產。公允價值為市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售一項資產所收到的價格或轉移一項負債所支付的價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場，或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公允價值乃基於市場參與者為該資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允價值計量乃經計及一名市場參與者透過使用資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用資產的最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠資料計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公允價值於財務報表計量或披露的所有資產及負債基於對公允價值計量整體屬重要的最低輸入數據水平按如下所述在公允價值等級中分類：

第一等級 — 根據在活躍市場中對相等資產或負債的報價(未調整)

第二等級 — 根據對公允價值計量屬重要的最低輸入數據為直接或間接可觀察數據的估值方法

第三等級 — 根據對公允價值計量屬重要的最低輸入數據為不可觀察數據的估值方法

就在財務報表經常確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過重新評估等級水平決定等級中是否已出現轉移(基於對公允價值計量整體屬重要的最低輸入數據水平)。

非金融資產減值

倘若出現任何減值跡象，或當有需要為資產(不包括存貨、遞延稅項資產、金融資產及投資物業)進行每年減值測試時，則會估計資產的可收回金額。除非某類資產產生之現金流入不能大致獨立於其他資產或資產組別所產生之現金流量(在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定)，否則資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本之較高者計算，並按個別資產釐定。

僅當資產的賬面值超過其可收回金額時，減值虧損方予確認。評估使用價值時，預計未來之現金流量乃以除稅前折現率折現至彼等的現值，而該折現率反映當時市場對貨幣時間價值之評估及該項資產的特有風險。減值虧損於與減值資產功能一致之該等開支類別所產生期間自損益賬中扣除。

各報告期末會評定是否有跡象顯示之前已確認的減值虧損不再存在或可能已減少。倘出現該等跡象，則會估計可收回金額。除非用以釐定該資產的可收回金額的估計出現變動，否則之前已確認的資產(商譽除外)減值虧損不予撥回，惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定的賬面值(經扣除任何折舊／攤銷)。撥回的該等減值虧損於所產生期間於損益賬中入賬。

3. 主要會計政策概要 (續)

關連人士

某方倘有下述情況會被視為本集團的關連人士：

(a) 該方為該名人士家族之人士或直系親屬，而該名人士

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團施加重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件之實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體之聯營公司或合營公司 (或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
- (iii) 該實體及本集團均為同一第三方之合營公司；
- (iv) 一間實體為第三方實體之合營公司，而另一實體為該第三方實體之聯營公司；
- (v) 該實體為離職後福利計劃，該計劃之受益人為本集團或與本集團有關之實體之僱員；
- (vi) 該實體由 (a) 項所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於 (a)(i) 項所述人士對該實體施加重大影響或屬該實體 (或該實體之母公司) 主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團之任何成員公司為本集團或本集團母公司提供關鍵管理人員服務。

物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備 (在建工程除外) 乃按成本值減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目之成本，包括其購買價及使該項資產達至現時營運狀態和地點以用於其擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備之項目於運作後產生之支出，如維修及保養費，一般自其產生期間的損益賬中扣除。倘達到確認標準，則重大檢查之開支會於資產賬面值中資本化作重置成本。倘須定期重置物業、廠房及設備的重大部分，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期之個別資產並相應計提折舊。

3. 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備及折舊(續)

折舊乃採用直線法計算，於各項物業、廠房及設備之估計可使用年限內將其成本撇銷至其剩餘價值。就此所採用的主要年率如下：

樓宇及礦場建築物	3%-20%
汽車、廠房、機器、工具及設備	10%-20%
傢俱及裝置	10%-20%
租賃裝修	10%-20%，或未屆滿之租賃期(以較短者為準)

採礦設備主要包括露天礦場、輔助礦井及地下通道。進行採礦設備折舊撥備乃根據估計於現有設施採回的儲量使用生產單位(「生產單位」)法撇銷採礦設備的成本計算。

倘物業、廠房及設備項目各部分有不同的可使用年限，該項目的成本將按合理基礎在不同部分中作出分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年限及折舊方法最少於各財政年度末進行檢討及調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括任何已初步確認之重大部分)於出售後或當預期不會從其使用或出售而獲取未來經濟效益時，將不再被確認。於資產不再被確認的年度在損益賬中確認之出售或報廢之任何收益或損失指有關資產的出售所得款項淨額與賬面值之差額。

在建工程指興建中之樓宇，按成本減任何減值虧損列賬，且不作折舊。成本包括直接建築成本及於建築期間有關借款之資本化借貸成本。在建工程竣工並可使用時會重新分類至物業、廠房及設備中的適當類別。

勘探和評估資產

勘探和評估資產以成本減任何減值虧損入賬。勘探和評估資產包括進行地形和地質勘察、勘探鑽井、取樣和槽探以及與商業和技術可行性研究相關的活動而直接產生的成本，和為取得現有礦體的其他礦化物和拓展礦廠產量而產生的開支。於取得合法權勘探某區域前產生的勘探開支作為已產生開支撇銷。倘開採礦石的技術和商業可行性得到證實，則勘探和評估資產將採用生產單位法予以攤銷。

倘任何項目在評估階段被廢除，則有關開支總額將在事件發生時被撇銷。倘出現減值跡象，則會估計可收回金額，並在可收回金額低於賬面價值時確認減值虧損。

投資物業

投資物業乃指土地及樓宇之權益(包括作為使用權資產持有並符合投資物業定義之租賃物業)，該等土地及樓宇乃持作賺取租金收入及資本增值而非用以生產或提供貨品或服務或作行政用途；或用以於日常業務中出售。該等物業初步按成本(包括交易成本)計量。在初始確認後，於報告期末投資物業會以反映市場狀況之公允價值入賬。

投資物業公允價值變動所帶來之收益或虧損於其產生年度計入損益賬內。

報廢或出售投資物業之任何收益或虧損於報廢或出售年度在損益賬確認。

3. 主要會計政策概要(續)

採礦權

採礦權乃以成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬。採礦權乃根據有關實體的生產計劃及礦場的證實和概略儲量按礦場的估計可使用年限以生產單位法進行攤銷。

無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初始確認時按成本計量。於業務合併中所收購無形資產的成本乃為收購當日的公允價值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。年期有限的無形資產隨後按可使用經濟壽命攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時作減值評估。可使用年期有限的無形資產的攤銷期間及攤銷方法至少於各財政年度末審閱一次。

電腦軟件

電腦軟件以成本減任何減值虧損列賬，並以直線法按其估計可使用年期五年攤銷。

研發成本

所有研發成本於產生時自損益賬中扣除。

開發新產品項目產生之開支僅於本集團可證明完成該無形資產之技術可行性以使其供使用或出售、其完成意圖及使用或出售資產之能力、資產將如何產生未來經濟利益、完成項目的資源可得性及於研發過程中可靠計算開支之能力時予以資本化及遞延。不符合該等標準之產品研發開支將於其產生時支銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否屬於(或包含)租賃。倘合約為換取代價而轉移在一段時間內已識別資產使用之控制權，則該合約屬於或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃(短期租賃及低價值資產租賃除外)應用單一確認及計量方法。本集團確認作出租賃付款之租賃負債及代表相關資產使用權之使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用之日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債之任何重新計量作出調整。使用權資產之成本包括已確認之租賃負債金額、已產生之初始直接成本以及於開始日期或之前作出之租賃付款減任何已收取之租賃優惠。使用權資產於租期或有關資產之估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法計提折舊如下：

租賃土地	10至30年
廠房及機器，工具及設備	5至10年
汽車	5至10年

倘在租期屆滿前向本集團轉移之租賃資產所有權或成本反映購買權之行使，則使用有關資產之估計可使用年期計算減值。

3. 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

租賃負債按於租賃期內作出之租賃付款之現值於租賃開始日期予以確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減去任何應收租賃優惠、取決於指數或比率之可變租賃付款以及預期在剩餘價值擔保下支付之金額。租賃付款亦包括本集團合理肯定將會行使之購買選擇權之行使價，以及因終止租賃而須支付之罰款(倘租期限反映本集團行使選擇權以終止租賃)。不取決於指數或比率之可變租賃付款於觸發付款之事件或條件發生之期間確認為支出。

在計算租賃付款之現值時，倘租賃所隱含之利率難以釐定，則本集團使用其於租賃開始日期之增量借貸利率。在開始日期之後，租賃負債金額將增加以反映累計利息，並就已作出之租賃付款扣減。此外，倘有修改、租期有變、租賃付款有變(例如指數或比率變動導致之未來租賃付款變動)或對相關資產之購買選擇權之評估有變，則重新計量租賃負債之賬面值。

本集團之租賃負債計入計息銀行及其他借貸。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就其機器及設備之短期租賃(即租期自開始日期起計為12個月或以下且不含購買選擇權之租賃)應用短期租賃確認豁免。本集團亦就被視為低價值之辦公室設備及手提電腦之租賃應用低價值資產租賃確認豁免。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團會按每項租賃之個別情況決定是否將租賃資本化。短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

倘本集團為出租人，則本集團於租賃開始日期(或租賃修訂日期)將其各項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

倘本集團並未轉移資產所有權所附帶之絕大部分風險及回報，則有關租賃分類為經營租賃。倘合約同時包含租賃部分及非租賃部分，則本集團按相對獨立售價將合約訂明之代價分配至各個部分。租金收入於租期內按直線法入賬，並因其經營性質於損益及其他全面收益表內計入收益。磋商及安排經營租賃時產生之初始直接成本會加入租賃資產之賬面值，並按與租金收入相同之基準於租期內確認。或然租金於賺取期間確認為收益。

將相關資產所有權所附帶之絕大部分風險及回報轉移至承租人之租賃以融資租賃入賬。

3. 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

首次確認及計量

金融資產於首次確認時分類為其後按攤銷成本、按公允價值計入其他全面收益及按公允價值計入損益計量。

於首次確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法(即不調整重大融資成分的影響)的應收貿易款項外，本集團初步按公允價值加上(倘金融資產並非按公允價值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的應收貿易款項根據下文「收益確認」所載的政策按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息之金融資產，不論業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量之金融資產於旨在持有金融資產以收取合約現金流量之業務模式中持有，而按公允價值計入其他全面收益分類及計量之金融資產於旨在持作收取合約現金流量兼持作出售之業務模式中持有。並非於上述業務模式中持有之金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

所有一般買賣之金融資產於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日期)予以確認。一般買賣指按照市場規例或慣例須於一般指定之時限內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產隨後視乎其分類而按以下方式計量：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

按公允價值計入其他全面收益之金融資產(債務工具)

就按公允價值計入其他全面收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益及其他全面收益表中確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計量。其餘公允價值變動於其他全面收益中確認。終止確認時，於其他全面收益中確認的累計公允價值變動將重新計入損益及其他全面收益表。

3. 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

指定按公允價值計入其他全面收益的金融資產(權益投資)

於首次確認時，本集團可選擇於權益投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定按公允價值計入其他全面收益的權益工具。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益及其他全面收益表。當確立支付權，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息的金額能夠可靠計量時，股息於損益及其他全面收益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定按公允價值計入其他全面收益的權益投資不受減值評估影響。

按公允價值計入損益之金融資產

按公允價值計入損益之金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益及其他全面收益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤銷地選擇按公允價值計入其他全面收益進行分類的衍生工具及權益投資。分類為按公允價值計入損益之金融資產的權益投資的股息在支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息的金額能夠可靠計量時亦於損益及其他全面收益表中確認為其他收入。

取消確認金融資產

金融資產(或一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分，如適用)主要在下列情況將取消確認(即從本集團綜合財務狀況表中剔除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或根據「轉付」安排承擔在無重大延遲下向第三方全數支付已收現金流量之責任；及(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

本集團凡轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利或已訂立轉付安排，會評估其有否保留該項資產所有權之風險及回報，以及其程度。倘本集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產之控制權，本集團繼續按本集團持續涉及所轉讓資產之部分確認入賬。在此情況下，本集團亦會確認相關負債。所轉讓資產與相關負債乃根據反映本集團保留之權利及責任之基準計量。

以擔保形式持續涉及之所轉讓資產乃以該項資產之原賬面值及本集團可能須償還之最高代價兩者之較低者計量。

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產減值

本集團確認對並非按公允價值計入損益的所有債務工具預期信貸虧損的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值折現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自首次確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自首次確認起已經顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

本集團於各報告日期評估相關金融工具的信貸風險自首次確認後是否已顯著增加。進行是項評估時，本集團將金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於首次確認日期發生違約的風險進行比較，並考慮合理及有理據而毋須付出不必要之成本或資源獲得之資料，包括過往及前瞻性資料。

就按公允價值計入其他全面收益的債務投資而言，本集團採用低信貸風險簡化方法。於各報告日期，本集團使用所有合理及有理據而毋須付出不必要之成本或資源獲得之資料評估債務投資是否被認為具有較低的信貸風險。於作出該項評估時，本集團重新評估債務投資的外部信貸評級。此外，本集團認為，倘合約已逾期還款超過30日，則信貸風險已大幅上升。

倘合約已逾期還款90日，則本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按公允價值計入其他全面收益之債務投資及按攤銷成本計量之金融資產須根據一般方法予以減值，及就計量預期信貸虧損被分類為以下三個階段(如下文所詳述採用簡化方法的應收貿易款項除外)：

階段1 — 該金融工具的信貸風險自首次確認後並未顯著增加，則其虧損撥備乃按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量

階段2 — 該金融工具的信貸風險自首次確認後顯著增加(惟並非信貸減值之金融資產)，則其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

階段3 — 於報告日期為信貸減值之金融資產(但並非購入或原生信貸減值)，則其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

簡化法

就並未包含重大融資部分或當本集團採用不調整重大融資部分的可行權宜方法時的貿易應收賬款而言，本集團於計算預期信貸虧損時採用簡化法。根據簡化法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，反而於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認減值撥備。本集團已根據其過往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

3. 主要會計政策概要(續)

金融負債

初始確認及計量

金融負債在初始確認時可歸類為貸款及借貸或於有效對沖中指定為對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債於初始計量時按公允價值確認，倘為貸款及借貸，則扣除直接歸屬交易成本。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、其他應付款項、衍生金融工具、計息銀行及其他借貸以及應付關連公司款項。

後續計量

金融負債隨後視乎其分類而按以下方式計量：

以攤銷成本列賬之金融負債(貸款及借貸)

於初始確認後，計息貸款及借貸其後按實際利率法以攤銷成本計量，惟倘折算之影響並不重大則以成本列賬。收益及虧損乃於取消確認負債時，及在按實際利率法進行攤銷程序時在損益賬中確認。

攤銷成本於計及購置事項之任何折讓或溢價及屬實際利率整體部分之費用或成本後計算。實際利率攤銷乃計入損益中之財務費用內。

財務擔保合約

本集團作出的財務擔保合約即要求發行人作出特定付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具的條款償還到期款項而招致損失的合約。財務擔保合約初步按公允價值確認為負債，並就作出擔保所直接應佔交易成本作出調整。初步確認後，本集團會以下列兩者之較高者計量財務擔保合約：(i) 根據「金融資產減值」所載政策而釐定之預期信貸虧損撥備；及(ii) 初步確認之數額減累計確認收入(如適用)。

取消確認金融負債

金融負債於負債之責任被解除或取消或屆滿時取消確認。

當現有金融負債被同一名借貸人以借貸條件截然不同的借貸取代，或現有負債之借貸條件被大幅修改，則該替代或修改被視為取消確認原有負債和確認新的負債，各自之賬面值的差額在損益賬中確認。

抵銷金融工具

倘若存在法律上可強制執行的權利，可將已確認金額抵銷並有意按淨額基準結算，或同時變現資產及清還負債，則金融資產和金融負債抵銷後以淨額於財務狀況表列報。

3. 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及對沖會計處理

初步確認及後續計量

本集團利用遠期貨幣合約、利率掉期及交叉貨幣利率掉期交易等衍生金融工具對沖其外幣風險及利率風險。該等衍生金融工具初步按訂立衍生合約當日之公允價值確認，後續則按公允價值重新計量。倘衍生工具之公允價值為正數，則以資產列賬，而倘公允價值為負數，則以負債列賬。

除現金流量對沖之有效部分外，衍生工具公允價值變動所產生之任何收益或虧損乃直接計入損益。現金流量對沖之有效部分於其他全面收益確認，當對沖項目影響到損益時，再重新分類至損益。

就對沖會計處理而言，對沖分類為：

- 公允價值對沖，用於對沖已確認資產或負債的公允價值變動風險或未確認肯定承擔；或
- 現金流量對沖，用於對沖現金流量的可變動風險，該風險來自與已確認資產或負債有關的特定風險或來自極有可能的預期交易，或未確認肯定承擔的外幣風險。

在設立對沖關係時，本集團正式指定和記錄本集團欲應用對沖會計處理的對沖關係、風險管理目標和進行對沖的策略。

這些文件包括對沖工具及被對沖項目的識別，被對沖風險的性質及本集團將如何將評估對沖關係是否符合對沖有效性的要求(包括其對沖失效的來源分析和如何確定對沖比率)。對沖關係需滿足下列所有對沖有效性要求後，方符合對沖會計處理：

- 被對沖項目及對沖工具存有「經濟關係」。
- 信貸風險的影響沒有「主導」來自經濟關係的「價值變動」。
- 對沖關係的對沖比率跟本集團實際對沖的被對沖項目數量及本集團實際用作對沖被對沖項目數量的對沖工具數量相同。

符合對沖會計處理準則的對沖列賬如下：

3. 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及對沖會計處理(續)

初步確認及後續計量(續)

現金流量對沖

對沖工具收益或虧損的有效部分在其他全面收益的現金流量對沖儲備內直接確認，而任何非有效部分即時在損益及其他全面收益表內確認。現金流量對沖儲備獲調整至對沖工具累計收益或虧損及被對沖項目公允價值累計變動兩者中的較低者。

於其他全面收益的累計金額將根據相關對沖交易性質予以計入。倘對沖交易隨後獲確認為非金融項目，則權益內累計的金額自權益單獨部分扣除且計入對沖資產或負債的初始成本或其他賬面值。這並非重新分類調整且將不會於期內其他全面收益中確認。這亦適用於非金融資產或非金融負債之對沖預期交易其後成為適用於對沖會計公允價值的肯定承擔的情況。

就任何其他現金流量對沖而言，於對沖現金流量影響損益及其他全面收益表相同期間，於其他全面收益的累計金額獲重新分類至損益及其他全面收益表，作為重新分類調整。

倘現金流量對沖會計處理不再繼續，預期對沖未來現金流量仍會產生，則於其他全面收益的累計金額須仍於其他全面收益中累計。否則，該金額將即時獲重新分類至損益表作為重新分類調整。終止後，一旦產生對沖現金流量，根據上文所述相關交易的性質，任何仍於其他全面收益內累計的金額則予以計入。

公允價值對沖

對沖工具的公允價值變動於損益及其他全面收益表確認作其他開支。與風險對沖相關的對沖項目之公允價值變動作為對沖項目賬面值的一部分記錄，亦於損益及其他全面收益表確認作其他開支。

就與按攤銷成本列賬的項目相關的公允價值對沖而言，對賬面值的調整乃採用實際利率法透過損益及其他全面收益表就剩餘對沖項目作出攤銷。實際利率攤銷可能於調整出現時立即開始，且不得遲於對沖項目不再就與對沖風險相關的公允價值變動作出調整時。倘對沖項目獲終止確認，未攤銷公允價值會即時於損益及其他全面收益表確認。

當未確認肯定承擔被指定為對沖項目時，其後將與對沖風險相關的肯定承擔之公允價值累計變動確認為資產或負債，而相關收益或虧損於損益及其他全面收益表確認。對沖工具的公允價值變動亦於損益及其他全面收益表確認。

3. 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及對沖會計處理(續)

初步確認及後續計量(續)

流動與非流動分類

未指定作有效對沖工具的衍生工具根據對事實和情況的評估分類為流動和非流動部分，例如相關訂約現金流量。

- 本集團預期在報告期末後 12 個月往後的期間持有衍生工具作經濟性對沖(且並無應用對沖會計)時，衍生工具分類為非流動(或分成流動和非流動部分)，與相關被對沖項目的分類相一致。
- 與主體合約並無密切關係的內含衍生工具的分類與主體合約的現金流量的分類相一致。
- 指定為及屬有效對沖工具的衍生工具的分類與相關被對沖項目的分類相一致。僅當能作出可靠分配時，衍生工具方會分成流動和非流動部分。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。原材料成本按先入先出基準、在製品和製成品成本按加權平均基準釐定。在製品及製成品之成本包括直接材料、直接人工及按適當比例計算之間接費。可變現淨值按預計售價減任何預計完成及銷售所需成本計算。

於採礦營運過程中使用的補充物料、零件、燃油及小型工具的存貨以成本及可變現淨值之較低者(如有需要)計算。

現金及現金等值項目

就編製綜合現金流量表而言，現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款，及可隨時轉換為已知數額現金並一般於購入後三個月內到期且受價值變動之風險影響輕微之短期及高度流通投資，再扣除於要求時償還並構成本集團之現金管理重要部分之銀行透支。

就編製綜合財務狀況表而言，現金及現金等值項目包括用途不受限制之手頭現金及銀行現金(包括定期存款)。

撥備

撥備乃於過往事件已導致產生現有負債(法律上或推定的)及可能需要動用未來資源流出以清償負債時予以確認，惟必須能可靠地估計負債之款項。

當貼現之影響屬重大，就撥備而確認之款項為預期清償負債所需之未來開支於報告期末之現值。因時間過渡而產生之貼現現值款項增加乃計入損益之財務費用內。

3. 主要會計政策概要(續)

撥備(續)

本集團就土地復墾責任乃根據中國法規及法例規定估計礦山所需開支作出撥備。本集團根據履行所需工作的未來現金開支金額及時間之詳細計算而估計其最終復墾及關閉礦山的債項。估計開支因通脹上升，隨後按貼現率(反映貨幣時間價值及債項特定風險之現時市場評估)貼現，故撥備金額可反映預期須清償負債的開支現值。本集團於債項產生期間記錄相應資產。資產按預計年期以生產單位法予以折舊，債項則計至預計開支日期。當估計發生變動(如採礦計劃修訂、估計成本變化或進行復墾活動的時間變化)，該債項和資產的修訂將以適當的貼現率予以確認。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。於損益外確認之項目，其相關所得稅於損益外確認，即於其他全面收益內確認或直接在權益中確認。

即期稅項資產和負債，乃根據於報告期末已頒佈或實際上已頒佈之稅率(及稅法)並考慮本集團經營所在國家之現有詮釋及慣例，按預期可從稅務機構收回或支付予稅務機構的金額作計量。

遞延稅項乃使用負債法，就於報告期末資產及負債之稅基與其作財務申報用途之賬面值之間的所有暫時性差異作出撥備。

所有應課稅暫時性差異均被確認為遞延稅項負債，惟下述情況除外：

- 遞延稅項負債來自於一項非業務合併交易中初始確認之商譽或一項資產或負債，且於交易之時，既不影響會計溢利亦不影響應課稅溢利或虧損；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資有關之應課稅暫時性差異而言，倘暫時性差異之回撥時間為可以控制，而暫時性差異於可見將來可能不會回撥。

就所有可扣減暫時性差異、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認遞延稅項資產，惟以可動用應課稅溢利以抵銷可扣減暫時性差異、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損為限，惟下述情況除外：

- 與可扣減暫時性差額有關之遞延稅項資產來自於一項非業務合併交易中初步確認之一項資產或負債，且於交易之時，既不影響會計溢利亦不影響應課稅溢利或虧損；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資有關之可扣減暫時性差異而言，僅於暫時性差異在可見將來可能會撥回及將可動用應課稅溢利用以抵銷暫時性差異時，才確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末進行審閱，並扣減低至不再有足夠應課稅溢利可以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認之遞延稅項資產於各報告期末重新評估，並在可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時被確認。

3. 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

遞延稅項資產及負債乃依據報告期末已頒佈或實際上已頒佈之稅率 (及稅法)，按變現資產或清還負債期間之預期適用稅率計算。

遞延稅項資產及遞延稅項負債在當且僅當本集團具有抵銷即期稅項資產及即期稅項負債之法定執行權，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一徵稅機關對同一納稅實體或不同納稅實體徵收之所得稅有關，而該等實體擬於預期遞延稅項負債或資產之重大金額將獲清償或收回之各未來期間按淨額基準結算即期稅項負債及資產或變現資產並同時清償負債時抵銷。

政府補助金

倘能合理確保將收取政府補助金，且將會符合所有附加條件，則補助金按照公允價值確認。倘補助金涉及開支項目，則於其擬補償的成本支銷的相應期間內，系統地確認為收入。

倘本集團收取非貨幣資產補助金，則有關補助金按非貨幣資產的公允價值入賬，並於有關資產的預計可使用年內按年等額分期計入損益及其他全面收益表。

倘補助金與資產相關，公允價值會計入遞延收入帳目，並於相關資產之預期使用壽命內按年等額分期計入損益及其他全面收益表，或從資產賬面價值中扣除並通過減少折舊費用之方式計入損益及其他全面收益表。

收入確認

客戶合約收益

客戶合約收益於貨物或服務控制權轉移予客戶時確認，並以金額反映本集團預期於交換貨物或服務時有權享有之代價。

倘合約包含融資部分，其為客戶提供明顯的裨益，即為向客戶轉讓貨品或服務提供超過一年的資金，收益乃按應收款項的現值計量，使用合約開始時本集團可與客戶間另行訂立的一項融資交易中反映的折讓率折讓。當合約包含融資部分，其為本集團提供超過一年的重大財務裨益，則合約項下確認的收益包括合約負債根據實際利率法所產生利息開支。就客戶付款與轉讓約定貨品或服務的相隔為一年或以內的合約而言，交易價格使用香港財務報告準則第15號項下的實際權益方法不會作出調整以反映重大融資部分的影響。

銷售貨品

銷售貨品之收益於資產的控制權轉歸予客戶時 (一般為貨品交付時) 確認。

其他來源之收益

租金收入於租期內按時間比例確認。取決於某一指數或比率之可變租賃付款於其產生之會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入按應計基準以實際利率法，透過採用將金融工具的估計年期或較短期間 (倘適用) 內估計的未來現金收入準確折現至金融資產的賬面淨值之比率予以確認。

3. 主要會計政策概要(續)

合約負債

合約負債乃於本集團轉讓相關商品或服務前出現應收客戶款項或應付客戶款項(以較早者為準)時確認。合約負債乃於本集團根據合約履行時(即將相關商品或服務之控制權轉讓予客戶)確認為收益。

以股份為基礎之付款

本公司設有購股權計劃，旨在給予為本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者鼓勵及獎勵。本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎付款之形式收取酬金，而僱員則提供服務作為權益工具之代價(「權益結算交易」)。

於二零二零年十一月七日後因授出而與僱員進行之權益結算交易之成本，參考購股權授出之日之公允價值計算。外聘估值師利用二項式模型釐訂公允價值，有關進一步詳情載於財務報表附註32。

在表現及／或服務條件履行之期間，權益結算交易之成本於僱員福利開支中確認，並於權益中作相應增加。於各報告期末至歸屬日期間就權益結算交易確認之累計開支，反映歸屬期屆滿部分以及本集團就最終將會歸屬之權益工具之數目之最佳估計。期內在損益賬扣除或計入之金額，乃反映該期間期初及期終所確認之累計開支變動。

於釐定獎勵之授出日期公允價值時，並無計及服務及非市場表現條件，惟本集團於對最終將會歸屬之權益工具之數目作最佳估計時會評估達致條件之可能性。市場表現條件於授出日期公允價值內反映。獎勵隨附之任何其他無相關服務要求之條件被視為非歸屬條件。除非亦有服務及／或表現條件，非歸屬條件於獎勵之公允價值中反映，並導致獎勵直接費用化。

就因非市場表現及／或服務條件未達成而未最終歸屬之獎勵而言，不會確認開支。倘獎勵包含市場或非歸屬條件，則不論市場或非歸屬條件是否獲達成，交易均會被視為歸屬處理，前提是所有其他表現及／或服務條件已獲達成。

倘權益結算獎勵之條款被修訂，如原獎勵之條款獲履行，則確認最低開支，猶如條款未被修改。此外，就增加以股份為基礎付款之公允價值總額或對僱員有利之任何修訂而言，則按修訂日期計算確認開支。

倘權益結算獎勵被註銷，其應視為已於註銷日期歸屬，而未就獎勵確認之開支應即時確認。此包括在本集團或僱員控制範圍以內之非歸屬條件仍未達成之任何獎勵。然而，倘被註銷獎勵被新獎勵所取代，且於授出日被指定為替代獎勵，則如上段所述，已註銷及新獎勵均被視為原獎勵之修訂。

在計算每股盈利的時候，未行使購股權的攤薄效果會反映為攤薄股份的增加。

3. 主要會計政策概要(續)

其他僱員福利

養老金計劃

本集團每月向中國有關省市政府設立的多項定額供款退休福利計劃作出供款。根據該等計劃，該等省市政府須承擔應付所有已經及將於日後退休僱員的退休福利之責任，而本集團除供款外，無須承擔任何其他退休後福利責任。該等計劃的供款於產生時列作開支。

借貸成本

與購置、興建或生產合資格資產(即需一段頗長時間方可投入作擬定用途或出售之資產)直接有關之借貸成本乃撥作此等資產之部分成本。當此等資產大致上適合投入作擬定用途或出售時，則終止將有關借貸成本資本化。尚未用於合資格資產開支之特別借貸所作出之暫時投資而賺取的投資收入，會在已資本化之借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於其產生期間列為開支。借貸成本包括實體就該融資借貸產生的利息及其他成本。

股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。

外幣

該等財務報表以港元(即本公司之功能貨幣)呈列。本集團之各實體決定其自身功能貨幣，各實體之財務報表中之項目亦以該功能貨幣計量。本集團實體錄得的外幣交易初步以交易當日各自的適用功能貨幣匯率記錄入賬。以外幣列值的貨幣資產及負債，則按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目時產生的差額均於損益賬確認。

以外幣列值及按歷史成本計量的非貨幣項目，乃按最初進行交易當日的匯率換算。以外幣列值及按公允價值計量的非貨幣項目，須按計量公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的非貨幣項目產生之收益或虧損，與確認該項目公允價值變動產生之收益或虧損之會計處理方法一致(即於其他全面收益或損益賬內確認公允價值收益或虧損之項目之換算差額，亦分別於其他全面收益或損益賬確認)。

於釐定初始確認相關資產的匯率、取消確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債的開支或收入時，初始交易的日期為本集團初始確認預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘有多次支付或收取預付代價，本集團會就每次支付或收取預付代價釐定交易日期。

若干海外附屬公司及聯營公司之功能貨幣並非港元。於報告期末，該等實體之資產及負債按報告期末之現行匯率換算為港元，其損益按年內之加權平均匯率換算為港元。

3. 主要會計政策概要 (續)

外幣 (續)

因此產生之匯兌差額於其他全面收益確認及於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，與特定海外業務有關之其他全面收益部分乃於損益賬中確認。

就編製綜合現金流量表而言，海外經營之附屬公司之現金流量乃按現金流量當日之匯率換算為港元。海外經營之附屬公司全年經常性現金流量乃按年內之加權平均匯率換算為港元。

4. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出會影響所呈報收入、開支、資產及負債金額及其相關披露以及或然負債披露的判斷、估計及假設。由於有關假設和估計的不確定因素，可能導致未來須就受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

判斷

於採用本集團之會計政策時，除牽涉估計之判斷外，管理層作出以下對財務報表中確認金額有最重大影響之判斷：

物業租賃分類 — 本集團作為出租人

本集團就其投資物業組合訂立商用物業租約。本集團已根據對有關安排條款及條件之評估釐定(例如不構成商用物業經濟壽命的主要部分，以及幾乎不等於全部商用物業的公允價值之最低租賃款項現值之租期)，其幾乎保留出租，以及作為經營租賃入賬於合約之該等資產所有權附帶之所有重大風險及獎勵。

稅項

釐定所得稅撥備需要本集團就若干交易之未來稅項處理方法作判斷。本集團根據當時稅務規定，仔細評估交易之稅務影響，並作出相應稅項撥備。

估計不明朗因素

下文論述於報告期末有關未來的關鍵假設以及其他估計不明朗因素的主要來源，該等假設及來源有極大風險會對下個財政年度資產及負債之賬面值造成重大調整。

應收貿易款項及票據預期信貸虧損撥備

本集團使用矩陣撥備法計算應收貿易款項及票據之預期信貸虧損。撥備率乃按各虧損模式(即按地理位置、產品類型、客戶類型及評級，以及信用證及其他形式之信用保險劃分)相近客戶組群之到期天數而定。

撥備矩陣最初以本集團之歷史可觀察違約率為基礎。本集團將調校矩陣以前瞻性信息調整歷史信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)於來年呈下行態勢，從而導致生產分部違約率上升，則將會調整歷史違約率。於各報告日期，歷史可觀察違約率已經更新，且前瞻性估計已作分析。

4. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不明朗因素 (續)

應收貿易款項及票據預期信貸虧損撥備 (續)

對歷史可觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損的關聯性評估乃重要之估計。預期信貸虧損金額對環境及預測經濟狀況之變化尤為敏感。本集團之歷史信貸虧損經驗及預測經濟狀況未必可預言未來客戶的實際違約情況。有關本集團應收貿易款項及票據之預期信貸虧損之資料於財務報表附註22中披露。

租賃 – 估計增量借貸利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，其使用增量借貸利率（「增量借貸利率」）計量租賃負債。增量借貸利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，增量借貸利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時（如就並無訂立融資交易的附屬公司而言）或當須對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時（例如，當租賃並非以附屬公司的功能貨幣訂立時），則須作出利率估計。當可觀察輸入數據（如市場利率）可用時，本集團使用可觀察輸入數據估算增量借貸利率，並須作出若干實體特定的估計（如附屬公司的獨立信貸評級）。

投資物業公允價值之估計

倘並無活躍市場上同類物業的現行價格，本集團考慮來自不同渠道的資料，包括：

- (a) 活躍市場上性質、狀況或地理位置不同的物業的現時價格，對其進行調整以反映此等差異的影響；
- (b) 比較低活躍的市場上類似物業的近期價格，對其進行調整以反映自交易日期以來任何經濟狀況變化對該等價格的影響；及
- (c) 根據對未來現金流量的可靠估計所作的貼現現金流量預測，輔以任何現有的租賃和其他合同條款，以及（如果可能）處於同一位置和狀況下的同類物業的當前市場租金等外部證據，採用反映當前市場對現金流量的金額和時間的不確定性之估計的貼現率。

投資物業於二零二零年十二月三十一日之賬面值為 115,394,000 港元（二零一九年：94,931,000 港元）。有關進一步詳情（包括用於公允價值計量及敏感度分析之主要假設）載於財務報表附註 15。

礦物儲量

由於計算本集團礦產資源資料涉及各種假設，本集團礦物資源的工程估計不可能做到十分精確，只能估計到近似的數字。

將估計礦物儲量確定為「證實」和「概略」儲量之前，本集團須符合有關工程標準的官方指引。證實及概略礦物儲量的估計定期更新，並考慮各個礦山最近的生產和技術資料。此外，由於價格及成本水平逐年變更，因此，證實及概略礦物儲量的估計也會出現變動。從會計處理的角度而言，有關變動視為會計估計變動，並在往後的相關折舊／攤銷率反映。

儘管工程估計不可能做到十分精確，該等估計被用於釐定折舊／攤銷開支及減值虧損。礦物結構及採礦權的折舊／攤銷率乃根據證實及概略礦物儲量（分母）及採礦量（分子）而釐定。

4. 重大會計判斷及估計(續)

估計不明朗因素(續)

復墾撥備

復墾成本撥備乃由董事根據其最佳估計決定。董事根據仔細計算進行必要工作會產生的未來現金流量的金額及時間估計最後復墾及礦場關閉之負債。開支估算因應通脹而增加，其後按反映市場現時對貨幣時間值及負債特定風險之評估的貼現率貼現，以令撥備金額反映預計履行責任時所需的開支的現值。然而，倘現有採礦活動對土地及環境的影響於日後變得明顯，估計相關成本可能須於未來修訂。撥備最少每年審閱一次，以確定其適當反映現時及過去採礦活動產生的責任之現值。有關進一步詳情載於財務報表附註29。

物業、廠房及設備的可使用年限

於決定物業、廠房及設備的可使用年限時，本集團必須考慮若干因素，例如資產預期使用量、預期實質耗損、資產的保養及維修，及使用資產的法律或類似限制。資產的可使用年限乃根據本集團以類似方法使用類似資產的經驗估計。如物業、廠房及設備項目的預期可使用年限與之前估計有異，折舊費用將作出修訂。可使用年限於每個財政年度結算日根據情況變動進行審閱。

非金融資產減值

本集團在每個報告期末就所有非金融資產(包括使用權資產)評估是否有任何減值跡象。非金融資產在有跡象顯示賬面價值或不可收回時進行減值測試。資產或現金產生單位的賬面價值超出其可收回金額時予以減值，可收回金額乃指其公允價值減出售成本與在用價值兩者中的較高者。公允價值減出售成本乃根據從類似資產經公平磋商進行受約束銷售交易可得的數據或可觀察的市價減出售該項資產的遞增成本計算。當計算使用價值時，管理層須估計資產的未來預期現金流量或現金產生單位，並選擇合適之折現率計算該等現金流量之現值。有關進一步詳情載於財務報表附註14、16、17、18及23。

遞延稅項資產

遞延稅項資產於可能有應課稅溢利可抵銷虧損時就未動用之稅項虧損確認。此舉需要管理層運用大量判斷根據未來應課稅溢利可能產生之時間及金額連同未來稅務規劃策略，決定應確認之遞延稅項資產之金額。於二零二零年十二月三十一日，有關已確認虧損之遞延稅項賬面值為43,971,000港元(二零一九年：無)。於二零二零年十二月三十一日未確認稅項虧損金額為815,768,000港元(二零一九年：706,616,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註20。

5. 運營分部資料

為便於管理，本集團乃按其產品及服務劃分業務產品及地理位置，本集團四個可呈報運營分部如下：

(a) 錳礦開採分部(中國及加蓬)

錳礦開採及礦石加工分部負責開採及生產錳礦產品，主要包括透過本集團的綜合過程進行錳精礦及天然放電錳粉和錳砂的開採、選礦、精礦、磨礦及生產；

(b) 電解金屬錳及合金材料生產分部(中國)

電解金屬錳及合金材料生產分部包括開採及加工用於濕法加工的礦石以用於／以及生產電解金屬錳(「電解金屬錳」)及錳桃，及用於生產硅錳合金的火法加工；

(c) 電池材料生產分部(中國)

電池材料生產分部負責生產及銷售電池材料產品，包括電解二氧化錳(「電解二氧化錳」)、硫酸錳、錳酸鋰以及鎳鈷錳酸鋰；及

(d) 其他業務分部(中國及香港)

其他業務分部主要包括若干商品買賣，如錳礦石、電解金屬錳、硅錳合金及非錳金屬、廢棄物銷售以及租賃投資物業及租賃土地以及於從事採礦及生產非錳金屬的公司之投資。

管理層對本集團的運營分部業績分別進行監控，以便就資源分配及表現評估制定決策。分部表現按可呈報分部溢利／虧損作出評估，即計量之除稅前經調整溢利／虧損。計量除稅前經調整溢利／虧損時與計量本集團之除稅前溢利／虧損一致，惟利息收入、非租賃相關之財務費用、本集團金融工具公允價值收益／虧損及總部及企業開支不計入該計量。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延稅項資產、可收回稅項、抵押存款、現金及現金等值項目及其他未分配總部及企業資產，因為該等資產乃按集團基準管理。

分部負債不包括衍生金融工具、計息銀行及其他借貸(租賃負債除外)、遞延稅項負債、應付稅項及其他未分配總部及企業負債，因為該等負債乃按集團基準管理。

分部間銷售乃參考對第三方銷售的售價按當時市價進行。

5. 運營分部資料(續)

	中國 千港元	錳礦開採 加蓬 千港元	電解金屬錳及 合金材料生產 中國 千港元	電池材料生產 中國 千港元	其他業務 中國及香港 千港元	總額 千港元
截至二零二零年十二月三十一日止年度						
分部收益(附註6)						
外部客戶銷售額	105,064	-	3,089,155	918,448	254,896	4,367,563
分部間銷售額	-	-	-	-	21,089	21,089
其他收益	25,473	84,267	51,768	9,519	51,233	222,260
	130,537	84,267	3,140,923	927,967	327,218	4,610,912
對賬： 撇銷分部間銷售額						(21,089)
經營業務收益						4,589,823
分部業績	8,549	78,342	147,490	163,964	(568,984)	(170,639)
對賬： 利息收入						26,037
企業及其他未分配開支						(152,177)
財務費用 (租賃負債利息除外)						(207,031)
除稅前虧損						(503,810)
所得稅抵免						45,956
年內虧損						(457,854)
資產及負債						
分部資產	879,504	154,721	4,130,451	1,633,363	928,088	7,726,127
對賬： 企業及其他未分配資產						1,332,576
總資產						9,058,703
分部負債	395,044	73,327	904,127	375,878	4,045	1,752,421
對賬： 企業及其他未分配負債						4,755,209
總負債						6,507,630
其他分部資料：						
折舊及攤銷	18,161	10,334	329,535	92,965	5,971	456,966
未分配折舊及攤銷						3,499
總折舊及攤銷						460,465
資本開支#	32,918	-	229,182	690,345	10,941	963,386
未分配資本開支						3,581
總資本開支						966,967
於損益賬確認之減值虧損	17,710	-	25,380	13,659	411,042	467,791
出售物業、廠房及設備項目之(虧損)/溢利	(1,844)	-	3,892	(14)	13,259	15,293
於聯營公司之投資	-	-	281,769	-	24,476	306,245
聯營公司應佔虧損	-	-	(24,495)	-	(107,419)	(131,914)
一間合營公司應佔溢利	-	-	-	1,793	-	1,793

資本開支包括新添置物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產及無形資產(包括自收購附屬公司的資產)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

5. 運營分部資料(續)

	錳礦開採 中國 千港元	加蓬 千港元	電解金屬錳及 合金材料生產 中國 千港元	電池材料生產 中國 千港元	其他業務 中國及香港 千港元	總額 千港元
截至二零一九年十二月三十一日止年度						
分部收益(附註6)						
外部客戶銷售額	122,366	–	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457
分部間銷售額	–	–	–	–	482,217	482,217
其他收益	753	104,331	42,263	5,090	55,261	207,698
	123,119	104,331	3,301,647	670,064	2,293,211	6,492,372
對賬： 撇銷分部間銷售額						(482,217)
經營業務收益						6,010,155
分部業績	(35,830)	62,183	144,896	70,363	(119,806)	121,806
對賬： 利息收入						36,644
企業及其他未分配開支						(157,685)
財務費用 (租賃負債利息除外)						(217,931)
除稅前虧損						(217,166)
所得稅開支						(16,832)
年內虧損						(233,998)
資產及負債						
分部資產	982,234	144,907	4,156,207	969,035	1,264,364	7,516,747
對賬： 企業及其他未分配資產						1,250,658
總資產						8,767,405
分部負債	412,522	17,062	1,047,069	137,005	20,726	1,634,384
對賬： 企業及其他未分配負債						4,294,595
總負債						5,928,979
其他分部資料：						
折舊及攤銷	23,351	10,258	305,626	38,796	5,294	383,325
未分配折舊及攤銷						3,694
總折舊及攤銷						387,019
資本開支	96,783	–	388,108	86,805	1,003	572,699
未分配資本開支						2,586
總資本開支						575,285
於損益賬確認之減值虧損	44,291	44,808	82,978	18,966	108,163	299,206
出售物業、廠房及設備項目 之(虧損)/溢利	(329)	–	14,198	(1,223)	(430)	12,216
於聯營公司之投資	–	–	292,767	–	519,689	812,456
於一間合營公司之投資	–	–	–	122,919	–	122,919
聯營公司應佔虧損	–	–	(19,947)	–	(47,601)	(67,548)
一間合營公司應佔虧損	–	–	–	(763)	–	(763)

5. 運營分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外部客戶之收益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國內地	4,237,886	5,480,772
亞洲(中國內地除外)	104,845	267,361
歐洲	12,587	43,084
北美洲	12,245	11,240
	4,367,563	5,802,457

以上收益資料按照客戶所處之區域劃分。

(b) 非流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分部資產		
中國內地	4,951,294	4,862,924
非洲	47,410	57,618
	4,998,704	4,920,542

以上非流動資產的資料按照資產所處之區域劃分，不包括遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

約549,675,000港元的收益(二零一九年：約870,551,000港元)乃來自對一名單一客戶的電解金屬錳及合金材料生產分部的銷售以及貿易銷售。

6. 收益、其他收入及盈利

下表呈列收益之分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶合約收益	4,367,563	5,802,457

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

6. 收益、其他收入及盈利(續)

客戶合約收益

(a) 分類收益資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分部

	錳礦開採 千港元	電解金屬錳 及合金材料 生產 千港元	電池材料 生產 千港元	其他業務 千港元	總計 千港元
銷售貨品	105,064	3,089,155	918,448	254,896	4,367,563
地區市場					
中國內地	105,064	2,979,629	900,940	252,253	4,237,886
亞洲(不包括中國內地)	-	100,682	4,163	-	104,845
歐洲	-	7,407	5,180	-	12,587
北美	-	1,437	8,165	2,643	12,245
客戶合約收益總額	105,064	3,089,155	918,448	254,896	4,367,563
收益確認時間					
貨品在某個時間點轉歸予客戶	105,064	3,089,155	918,448	254,896	4,367,563

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部

	錳礦開採 千港元	電解金屬錳 及合金材料 生產 千港元	電池材料 生產 千港元	其他業務 千港元	總計 千港元
銷售貨品	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457
地區市場					
中國內地	122,366	2,950,270	655,498	1,752,638	5,480,772
亞洲(不包括中國內地)	-	260,013	4,253	3,095	267,361
歐洲	-	37,861	5,223	-	43,084
北美	-	11,240	-	-	11,240
客戶合約收益總額	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457
收益確認時間					
貨品在某個時間點轉歸予客戶	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457

6. 收益、其他收入及盈利(續)

客戶合約收益(續)

(a) 分類收益資料(續)

以下載列客戶合約收益與分部資料中所披露金額的對賬：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分部	錳礦開採 千港元	電解金屬錳 及合金材料 生產 千港元	電池材料 生產 千港元	其他業務 千港元	總計 千港元
客戶合約收益 向外部客戶銷售	105,064	3,089,155	918,448	254,896	4,367,563

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部	錳礦開採 千港元	電解金屬錳 及合金材料 生產 千港元	電池材料 生產 千港元	其他業務 千港元	總計 千港元
客戶合約收益 向外部客戶銷售	122,366	3,259,384	664,974	1,755,733	5,802,457

下表載列計入報告期初合約負債及就於過往期間達成的履約責任而確認的於本報告期內確認的收益金額：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計入報告期初合約負債的已確認收益： 銷售貨品	44,305	52,841

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概列如下：

銷售貨品

履約責任在商品交付時達成，而除新客戶通常須預付款項外，付款通常於發票日期起計一至三個月內到期應付。

於十二月三十一日分配至剩餘履約責任(未達成或或部分未達成)的交易價格金額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預計確認為收益的金額： 一年內	30,761	44,305

所有交易價格金額獲分配至剩餘履約責任預期將於一年內確認為收益。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

6. 收益、其他收入及盈利(續)

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他收入及盈利			
銀行及其他利息收入		26,037	36,644
出售物業、廠房及設備項目之收益		15,293	12,216
資助收入*		65,413	32,423
分包淨收入#		85,279	103,092
廢棄物銷售		9,660	13,179
來自投資物業經營租賃的租賃收入總額：			
租賃付款(包括固定付款)	16	25,920	26,491
投資物業之公允價值收益		121	—
其他		20,574	20,297
		248,297	244,342

* 有關金額乃主要指政府就於中國內地產生電力成本、研發成本及搬遷成本而授出之資助及補貼。相關補助附帶之條件或有事項已達成，有關補助並非從擬補償的相關成本中扣減，而是入賬為其他收入。

根據本集團與第三方訂立之分包協議，本集團分包經營位於加蓬的礦山並有權收取分包收入，其中包括每年之固定收入及取決於承包商銷售所生產礦石數量的浮動收入。

7. 財務費用

下表呈列財務費用之分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
須於五年內悉數償還之貸款之利息	199,811	208,025
貼現應收票據之財務費用	7,204	7,946
租賃負債利息	6,834	7,963
其他財務費用	16	1,960
	213,865	225,894

8. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除／(計入)：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已出售存貨之成本 [#]		3,791,307	5,166,810
物業、廠房及設備折舊	14	381,194	309,997
使用權資產折舊	16(a)	58,864	59,307
無形資產攤銷	17	20,407	17,715
研發成本		43,102	24,939
未計入租賃負債計量的租賃款項	16(c)	7,874	7,587
核數師薪酬		3,266	3,457
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁酬金(附註9))：			
工資及薪金		490,696	447,859
退休金計劃供款		31,408	79,482
其他僱員福利		72,071	62,536
		594,175	589,877
出售物業、廠房及設備項目之收益*	6	(15,293)	(12,216)
出售按公允價值計入損益之金融資產之虧損*		-	98
存貨盤點虧損 [^]		-	4,722
外匯淨差額*		3,075	10,084
存貨(減值撥回)／減值淨額 [#]		(249)	49,692
金融資產減值淨額：			
應收貿易款項及票據減值淨額	22	46,182	80,358
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產減值		66,424	53,175
應收聯營公司之減值金額		33,012	6,929
		145,618	140,462
物業、廠房及設備減值虧損	14	3,582	53,559
採礦權減值虧損	17	18,584	41,822
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之非金融資產 之減值虧損*		4,226	13,671
於一間聯營公司之投資減值虧損	18	295,781	-
視作出售一間聯營公司部分權益之虧損(附註)		92,375	-
收購一間附屬公司之議價收購收益		(69,411)	-
投資物業之公允價值收益*	6	(121)	-

[#] 3,791,058,000 港元(二零一九年：5,187,541,000 港元)及零港元(二零一九年：28,961,000 港元)於綜合損益及其他全面收益表分別計入「銷售成本」及「其他開支」

* 15,414,000 港元(二零一九年：12,216,000 港元)及 7,301,000 港元(二零一九年：23,853,000 港元)於綜合損益及其他全面收益表分別計入「其他收入及收益」(附註6)及「其他開支」

[^] 無(二零一九年：4,722,000 港元)於綜合損益及其他全面收益表計入「行政開支」

附註：於二零二零年二月，由於本集團並無參與信盛礦業之供股，本集團錄得非現金特殊虧損 92,375,000 港元，導致本集團的持股比例由 29.99% 減至 23.99%。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

9. 董事及行政總裁酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益之資料)規例第2部披露，年內董事及行政總裁的酬金如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
袍金	1,818	1,954
其他薪酬		
薪金、津貼及實物福利	6,098	13,205
表現花紅	4,185	1,686
退休金計劃供款	562	418
	10,845	15,309
	12,663	17,263

(a) 獨立非執行董事

年內，支付予獨立非執行董事的袍金如下：

袍金	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
林志軍先生	300	300
王志紅先生	300	250
張宇鵬先生(於二零二零年十二月二十二日獲委任)	8	-
王春新先生(於二零一九年二月二十八日辭任)	-	50
譚柱中先生(於二零二零年十二月二十二日辭任)	300	300
	908	900

年內，概無應付獨立非執行董事的其他酬金(二零一九年：無)。

9. 董事及行政總裁酬金 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及行政總裁

	袍金 千港元	薪金、 津貼及 實物福利 千港元	表現花紅 千港元	退休金 計劃供款 千港元	總酬金 千港元
二零二零年					
執行董事：					
李維健先生	292	2,722	2,058	77	5,149
張賀先生 (於二零二零年十二月二十二日獲委任)	8	-	-	-	8
張宗建先生 (於二零二零年十二月二十二日獲委任)	8	-	-	-	8
	308	2,722	2,058	77	5,165
非執行董事：					
呂衍蒸先生	300	-	-	-	300
程智偉先生	-	-	-	-	-
索振剛先生 (於二零二零年十二月二十二日辭任)	-	-	-	-	-
崔凌女士	-	-	-	-	-
	300	-	-	-	300
行政總裁兼執行董事：					
李維健先生 (於二零二零年 十二月二十二日獲調任為行政總裁)	9	77	59	2	147
郭愛民先生 (於二零二零年 十二月二十二日辭任)	293	3,299	2,068	483	6,143
	302	3,376	2,127	485	6,290
	910	6,098	4,185	562	11,755
二零一九年					
執行董事：					
李維健先生	300	4,191	609	92	5,192
	300	4,191	609	92	5,192
非執行董事：					
索振剛先生 (附註)	-	-	-	-	-
呂衍蒸先生	300	-	-	-	300
陳基球先生 (於二零一九年七月一日辭任)	150	1,351	-	83	1,584
程智偉先生 (於二零一九年七月一日獲委任)	-	-	-	-	-
崔凌女士 (於二零一九年七月一日獲委任)	-	-	-	-	-
	450	1,351	-	83	1,884
行政總裁兼執行董事：					
尹波先生 (於二零一九年九月二十六日辭任)	225	6,809	539	162	7,735
郭愛民先生 (於二零一九年九月二十六日獲委任)	79	854	538	81	1,552
	304	7,663	1,077	243	9,287
	1,054	13,205	1,686	418	16,363

附註：於二零一九年內，索振剛先生已放棄截至二零一八年十二月三十一日止年度之酬金 300,000 港元。

除以上所述者外，概無董事或行政總裁據之放棄或同意放棄任何酬金之任何其他安排。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

10. 五名最高薪酬僱員

截至二零二零年十二月三十一日止年度，五名最高薪酬僱員中有兩位為本公司董事(包括行政總裁)(二零一九年：四名董事(包括行政總裁))，其薪酬詳情載於附註9。年內餘下三位(二零一九年：一位)並非本公司董事或行政總裁之最高薪酬僱員之酬金詳情如下：

本集團

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金、津貼及實物福利	8,695	3,285
表現花紅	3,322	1,806
退休金計劃供款	590	18
	12,607	5,109

薪酬範圍如以下所示的非執行董事及非主要行政人員的最高薪酬僱員數目如下：

	二零二零年	二零一九年
按薪酬範圍劃分之僱員數目：		
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	1	–
4,500,001 港元至 5,000,000 港元	2	–
5,000,001 港元至 5,500,000 港元	–	1
	3	1

11. 所得稅(抵免)/開支

本集團須以每家實體為單位繳付所得稅，所得稅乃按本集團成員公司於其營運的司法權區當前稅率評估。

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期 – 中國			
年內支出		7,672	5,175
即期 – 加蓬			
年內支出		–	64
遞延	20	(53,628)	11,593
年內稅務總(抵免)/開支		(45,956)	16,832

香港利得稅

由於本集團已動用過往年度承前未確認稅務虧損抵銷本年度應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據中國所得稅法及相關法規，除了南方鋳業集團及匯元鋳業獲認可為高新技術企業而於分別直至二零二二年及二零二三年享有15%的優惠企業所得稅率稅收待遇，以及廣西斯達特因中國西部大開發而享有15%的優惠企業所得稅率稅收待遇(該政策將於二零三零年屆滿及其後有關福利將有待稅務機關每年審閱)外，本集團其他於中國內地營運的公司均須就彼等各自之應課稅收入繳納25%的企業所得稅。

11. 所得稅(抵免)／開支(續)**加蓬企業所得稅**

根據加蓬所得稅法，於加蓬營運採礦的公司須就其應課稅收入之35%或其收益之1%的較高者繳納企業所得稅。

以本公司及其大部分附屬公司主要註冊所在國家的法定稅率計算適用於除稅前虧損之所得稅(抵免)／開支與以實際稅率計算之所得稅(抵免)／開支之對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前虧損	(503,810)	(217,166)
按法定中國企業所得稅稅率計算之稅項	(125,953)	(54,292)
特定省份或由地方機關頒佈之不同稅率	4,489	(15,651)
聯營公司及一間合營公司應佔溢利及虧損	23,402	13,032
免稅收入	(7,330)	(871)
不可扣稅支出	92,025	26,608
未確認之稅務虧損	31,560	52,087
已確認稅務虧損	(41,470)	–
已動用過往期間稅項虧損	(22,679)	(4,081)
於損益呈報之稅項(抵免)／支出	(45,956)	16,832
實際所得稅率	9.1%	(7.8%)

聯營公司應佔稅項開支為882,000港元(二零一九年：6,521,000港元)及一間合營企業應佔稅項抵免為161,000港元(二零一九年：648,000港元)，已計入損益中「聯營公司及一間合營公司應佔溢利及虧損」。

12. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃根據年內母公司普通股權益持有人應佔虧損及年內已發行普通股的加權平均數3,428,459,000股(二零一九年：3,428,459,000股)計算。

由於尚未行使之購股權對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄效應，因此並未就攤薄對所呈列之截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之每股基本虧損金額作出調整。

每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
虧損		
用作計算每股基本虧損的母公司普通股權益持有人應佔虧損	(437,929)	(202,338)
股份數目		
股份		
用作計算每股基本虧損的年內已發行普通股的加權平均數	3,428,459,000	3,428,459,000

13. 股息

董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度任何股息(二零一九年：無)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

14. 物業、廠房及設備

二零二零年十二月三十一日	附註	樓宇及 採礦構築物 千港元	汽車、 廠房、機器、 工具及設備 千港元	傢俬及裝置 千港元	租賃物業 裝修及勘探及 評估資產 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日：							
成本		2,925,820	1,637,015	63,819	117,427	262,162	5,006,243
累計折舊及減值		(1,238,914)	(978,213)	(47,377)	(64,882)	(5,893)	(2,335,279)
賬面淨值		1,686,906	658,802	16,442	52,545	256,269	2,670,964
於二零二零年一月一日，							
扣除累計折舊及減值		1,686,906	658,802	16,442	52,545	256,269	2,670,964
添置		1,370	94,731	1,774	20,639	289,440	407,954
收購一間附屬公司		101,945	255,512	1,372	6,898	71,125	436,852
年內折舊撥備	8	(156,703)	(213,958)	(1,451)	(9,082)	-	(381,194)
減值	8	(3,582)	-	-	-	-	(3,582)
出售		(13,696)	(18,164)	(109)	-	(547)	(32,516)
轉移		183,000	169,982	2,977	-	(355,959)	-
匯兌調整		117,439	117,058	476	4,550	16,949	256,472
於二零二零年十二月三十一日，							
扣除累計折舊及減值		1,916,679	1,063,963	21,481	75,550	277,277	3,354,950
於二零二零年十二月三十一日：							
成本		3,507,637	2,304,828	72,938	155,396	283,487	6,324,286
累計折舊及減值		(1,590,958)	(1,240,865)	(51,457)	(79,846)	(6,210)	(2,969,336)
賬面淨值		1,916,679	1,063,963	21,481	75,550	277,277	3,354,950

14. 物業、廠房及設備(續)

二零一九年十二月三十一日	附註	樓宇及 採礦構築物 千港元	汽車、 廠房、機器、 工具及設備 千港元	傢俬及裝置 千港元	租賃物業 裝修及勘探及 評估資產 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日(重列)：							
成本		2,867,690	1,592,679	63,523	60,439	144,374	4,728,705
累計折舊及減值		(1,105,547)	(968,699)	(47,246)	(30,672)	(5,342)	(2,157,506)
賬面淨值		1,762,143	623,980	16,277	29,767	139,032	2,571,199
於二零一八年十二月三十一日，							
扣除累計折舊及減值		1,762,143	779,101	16,277	29,767	139,032	2,726,320
採納香港財務報告準則第16號之影響		-	(155,121)	-	-	-	(155,121)
於二零一九年一月一日(重列)							
添置		44,184	126,467	1,443	58,723	309,095	539,912
年內折舊撥備	8	(131,167)	(142,319)	(1,362)	(35,149)	-	(309,997)
減值	8	(47,721)	(5,103)	(90)	-	(645)	(53,559)
出售		(13,830)	(17,370)	(81)	-	(1,032)	(32,313)
轉移		102,170	83,767	382	-	(186,319)	-
匯兌調整		(28,873)	(10,620)	(127)	(796)	(3,862)	(44,278)
於二零一九年十二月三十一日，							
扣除累計折舊及減值		1,686,906	658,802	16,442	52,545	256,269	2,670,964
於二零一九年十二月三十一日：							
成本		2,925,820	1,637,015	63,819	117,427	262,162	5,006,243
累計折舊及減值		(1,238,914)	(978,213)	(47,377)	(64,882)	(5,893)	(2,335,279)
賬面淨值		1,686,906	658,802	16,442	52,545	256,269	2,670,964

於二零二零年十二月三十一日，本集團正在為總賬面淨值約152,733,000港元(二零一九年：175,328,000港元)之若干樓宇申請房產證。董事認為，上述事宜將不會對本集團於二零二零年十二月三十一日之財務狀況產生任何重大影響。

自二零一九年起按照本集團調整產品組合轉向擴大鋳相關電池材料生產的整體策略而進行的重大改造過程中，若干設備及機械已處於閒置，並已於二零二零年確認減值3,582,000港元(二零一九年：53,559,000港元)以撇減至其可收回金額。該業務營運之現金產生單位可收回金額97,833,000港元(二零一九年：100,981,000港元)乃透過貼現其來自持續使用的未來現金流量按除稅前貼現率10.1%(二零一九年：10.1%)釐定。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

15. 投資物業

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日之賬面值	94,931	96,552
添置	13,562	-
公允價值調整之淨收益	121	-
匯兌調整	6,780	(1,621)
於十二月三十一日之賬面值	115,394	94,931

本集團之投資物業乃位於中國內地之商用物業。

本集團於二零二零年十二月三十一日之賬面值為115,394,000港元之投資物業乃根據獨立第三方進行之二零二零年估值確定。

公允價值等級

投資物業根據經營租約租予關連人士及第三方，其進一步概述詳情載於財務報表附註16。

下表列示本集團投資物業之公允價值計量等級：

經常性公允價值計量：	採用以下各項於二零二零年十二月三十一日 進行之公允價值計量			總計 千港元
	於活躍市場之 報價 (第一等級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二等級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三等級) 千港元	
商用物業	-	-	115,394	115,394

經常性公允價值計量：	採用以下各項於二零一九年十二月三十一日 進行之公允價值計量			總計 千港元
	於活躍市場之 報價 (第一等級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二等級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三等級) 千港元	
商用物業	-	-	94,931	94,931

於本年度，第一等級與第二等級公允價值計量之間並無轉撥，亦無轉出或轉入第三等級(二零一九年：無)。

分類至公允價值等級中第三等級之公允價值計量對賬：

	商用物業 千港元
於二零一九年一月一日之賬面值	96,552
匯兌調整	(1,621)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日之賬面值	94,931
添置	13,562
公允價值調整之淨收益	121
匯兌調整	6,780
於二零二零年十二月三十一日之賬面值	115,394

15. 投資物業(續)

以下為投資物業估值所用的估值方法及主要輸入數據之概要：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍或加權平均數	
			二零二零年	二零一九年
賬面值為 87,484,000港元 (二零一九年： 82,008,000港元) 之商用物業	現金流量貼現法	估計租賃價值 (每平方米及每月) 租金增長(每年) 長期空置率 貼現率	人民幣110元至 人民幣150元 5.0% 2.0% 8.5%	人民幣70元至 人民幣154元 5.0% 2.0% 8.5%
賬面值為 27,910,000港元 (二零一九年： 12,923,000港元) 之商用物業	現金流量貼現法	估計租賃價值 (每平方米及每月) 租金增長(每年) 長期空置率 貼現率	人民幣11元至 人民幣15元 0% 2.0% 5.0%至5.5%	人民幣11元至 人民幣15元 0% 2.0% 5.0%至5.5%

根據現金流量貼現法，在評估公允價值時乃使用資產壽命期間有關所有權收益及負債的假設(包括退出價值或終值)。該方法涉及預測財產權益的一系列現金流量。會利用一個市場導向貼現率預測現金流量，以確立與資產有關收益流的現值。與貼現率不同，退出收益率通常單獨釐定。

現金流量之期限及流入及流出之確切時間乃按租金審閱、租約續訂及相關續租、重建或翻新等事項釐定。適當租期乃受市場行為(即物業的類別特徵)所驅動。定期現金流量乃按毛收入減去空置、不可收回開支、收款虧損、租賃獎勵、維護成本、代理及佣金成本以及其他經營及管理開支後作出估計。一系列的定期經營收入淨額，連同於預測期末預計的最終價值之估計金額將予貼現計算。

估計租賃價值及每年市場租金增長率(單獨考慮)的重大增加/(減少)將導致投資物業公允價值之重大增長/(減少)。長期空置率及貼現率(單獨考慮)的重大增加/(減少)將導致投資物業公允價值之重大減少/(增長)。一般而言，就估計租金價值所作假設之變動乃跟隨每年租金增長及貼現率出現類似方向變動，及因應長期空置率出現相反方向變動。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

16. 租賃

本集團作為承租人

本集團就其經營中使用的各種廠房及機器、汽車及其他設備簽訂租賃合同。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為三十年至六十九年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。廠房及機器租賃期一般為五年至十年，而機汽車租賃期一般為五年至十年。其他設備的租賃期一般為十二個月或更短及/或個別價值較低。一般而言，本集團不得向本集團以外轉讓以及轉租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團年內使用權資產及變動之賬面值如下：

	附註	租賃土地 千港元	汽車、廠房、 機器、 工具及設備 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日		452,680	196,620	649,300
添置		9,354	23,637	32,991
折舊	8	(12,749)	(46,558)	(59,307)
匯兌調整		(7,555)	(2,943)	(10,498)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日		441,730	170,756	612,486
添置		4,359	15,965	20,324
收購一間附屬公司	34	64,667	-	64,667
折舊	8	(15,513)	(43,351)	(58,864)
出售		-	(4,934)	(4,934)
匯兌調整		33,551	8,871	42,422
於二零二零年十二月三十一日		528,794	147,307	676,101

(b) 租賃負債

年內，租賃負債(計入計息銀行及其他借貸)及變動之賬面值如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日之賬面值		101,362	293,573
新租賃		6,458	4,848
年內已確認利息增加	7	6,834	7,963
付款		(72,485)	(202,511)
出售		(5,059)	-
匯兌調整		2,405	(2,511)
於十二月三十一日之賬面值		39,515	101,362
於下列各項中分析：			
即期部分	28	35,778	74,097
非即期部分	28	3,737	27,265

租賃負債之到期日分析披露於財務報表附註28。

16. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益確認之有關租賃金額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租賃負債利息	6,834	7,963
使用權資產的折舊費用	58,864	59,307
短期租賃及其他租賃開支，其剩餘租期於二零一九年十二月三十一日或之前終止(計入銷售成本)	126	35
低價值資產之租賃開支(計入行政開支)	799	935
未計入租賃負債計量之可變租賃付款(計入銷售成本)		
租賃負債(計入銷售成本)	6,949	6,617
已確認損益總額	73,572	74,857

(d) 可變租賃付款

本集團持有變電設備的租賃合約，其中包含根據實際耗電量而定的可變款項。管理層於無穩定客戶需求的情況下協商該等條款。管理層的目標乃為租賃開支與耗電量及所賺取收入保持一致。以下提供本集團可變租賃付款之資料(包括與固定款項相關之重要程度)：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	固定付款 千港元	可變付款 千港元	總計 千港元
固定租金	116	–	116
僅可變租金	–	6,927	6,927
	116	6,927	7,043

倘相關產品的用電量增加10%，則租賃總開支將增加10%。

(e) 租賃之現金流出總額披露於財務報表附註39(c)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

16. 租賃(續)

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註15)及若干廠房及機器。租賃條款一般要求租戶支付保證金，並根據當時市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為25,920,000港元(二零一九年：26,491,000港元)，詳情載於財務報表附註6。

於二零二零年十二月三十一日，本集團與租戶於不可撤銷的經營租賃下之未來未貼現最低租賃付款總額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一年內	9,842	21,950
一年後至兩年內	3,410	9,726
兩年後至三年內	46	5,084
三年後至四年內	-	113
四年後至五年內	-	476
五年後	-	-
	13,298	37,349

17. 無形資產

二零二零年十二月三十一日	附註	採礦權 千港元	其他 無形資產 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日之成本，扣除累計攤銷及減值		454,841	9,252	464,093
添置		22,673	935	23,608
年內攤銷撥備	8	(19,682)	(725)	(20,407)
年內減值	8	(18,584)	-	(18,584)
匯兌調整		28,687	617	29,304
於二零二零年十二月三十一日		467,935	10,079	478,014
於二零二零年十二月三十一日				
成本		924,039	17,430	941,469
累計攤銷及減值		(456,104)	(7,351)	(463,455)
賬面淨值		467,935	10,079	478,014
二零一九年十二月三十一日				
於二零一九年一月一日之成本，扣除累計攤銷		521,685	7,673	529,358
添置		-	2,382	2,382
年內攤銷撥備	8	(17,063)	(652)	(17,715)
年內減值	8	(41,822)	-	(41,822)
匯兌調整		(7,959)	(151)	(8,110)
於二零一九年十二月三十一日		454,841	9,252	464,093
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日：				
成本		846,285	15,430	861,715
累計攤銷及減值		(391,444)	(6,178)	(397,622)
賬面淨值		454,841	9,252	464,093

二零一六年十月二十七日，本集團與一名承包商（其亦是本集團一間聯營公司之主要股東）訂立協議，將本集團位於加蓬的Bembélé錳礦之部分經營權利委託給它，於二零一七年三月一日起為期五年（惟須受本集團監管及受若干條件規限）。於此期間本集團仍主導該錳礦的經營戰略及重大事項，並於每年獲取人民幣26,000,000元（相當於29,229,000港元）之固定收入以及承包商銷售採出礦石時，按礦石售價而定的浮動收入。於二零二零年十二月三十一日，該採礦權於攤銷及減值後之賬面淨值為400,000港元（二零一九年：599,000港元）。

於二零二零年十二月三十一日，由於本集團對匯興集團所擁有的長溝錳礦的擴張計劃暫停，其採礦權已確認減值18,584,000港元（二零一九年：41,882,000港元）以撇減至該採礦權及其相關基礎設施以及廠房及機器（「現金產生單位」）的可收回金額410,605,000港元（二零一九年：388,340,000港元）。可收回金額乃透過折現自持續使用現金產生單位產生的未來現金流量釐定。現金產生單位的未來現金流量乃主要根據採礦權剩餘可使用年期內平均礦石售價每噸527港元（相當於每噸人民幣442元）（二零一九年：每噸450港元，相當於每噸人民幣397元）進行估計，並按照9.7%（二零一九年：8.8%）的除稅前貼現率折現。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

18. 於聯營公司之投資及應收聯營公司款項

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔資產淨值		601,909	812,339
減：減值		(295,781)	–
向一間聯營公司貸款	(a)	117	117
		306,245	812,456
應收聯營公司款項：	(b)		
一年內償還		25,167	6,841
一年後償還		35,006	34,776
		60,173	41,607
減：減值		(42,293)	(6,841)
		17,880	34,776

附註：

- (a) 向一間聯營公司貸款為無抵押、免息及按要求償還。董事認為，該貸款不太可能於可預見未來償還並被視作本公司於聯營公司之部分淨投資。虧損準備金評估為極小。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，計入應收聯營公司款項的向信盛礦業集團有限公司（「信盛礦業集團」）的一間附屬公司貸款為52,886,000港元（二零一九年：34,766,000港元），該貸款按年利率8%（二零一九年：8%）計息。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的餘下結餘指應收獨山金孟錳業有限公司（「獨山金孟」）的其他應收款項。

於二零二零年十二月三十一日，已就應收信盛礦業集團款項而確認預期信貸虧損撥備35,006,000港元（二零一九年：零），及已就應收獨山金孟的其他應收款項結餘而確認預期信貸虧損撥備7,287,000港元（二零一九年：6,841,000港元）。

本集團應收聯營公司之應收貿易款項及票據披露於財務報表附註38。

於二零二零年十二月三十一日聯營公司的詳細資料如下：

公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行普通股/ 註冊資本	本集團應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
信盛礦業集團	開曼群島 二零零九年十一月三十日	45,372港元	–	23.99%*	採礦、礦石加工及銷售 鉛銀精礦及鋅銀精礦
獨山金孟	中國 二零零一年七月十九日	人民幣758,657,900元	–	33.00%	錳鐵合金生產及加工 以及錳鐵合金及相關 原材料的貿易

本集團於聯營公司之權益為本公司全資附屬公司所持有的股權。

- * 於二零二零年二月，由於本集團並無參與信盛礦業之供股，本集團在信盛礦業的持股百分比於緊隨供股完成後由29.99%攤薄至23.99%。

18. 於聯營公司之投資及應收聯營公司款項(續)

下表闡述聯營公司之財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及對賬至綜合財務報表內的賬面值。

	信盛礦業集團(附註(a))		獨山金孟	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產	79,527	36,420	728,942	588,108
非流動資產	2,192,298	2,562,633	1,876,355	1,772,966
流動負債	(358,451)	(218,416)	(1,302,712)	(841,665)
非流動負債	(404,013)	(419,841)	(448,740)	(632,235)
資產淨值	1,509,361	1,960,796	853,845	887,174
非控股權益	(174,889)	(228,312)	-	-
	1,334,472	1,732,484	853,845	887,174
與本集團於聯營公司權益之對賬：				
本集團所有權比例	23.99%	29.99%	33.00%	33.00%
本集團分佔聯營公司資產淨值	320,140	519,572	281,769	292,767
於一間聯營公司之投資減值	(295,781)	-	-	-
投資賬面值	24,359	519,572	281,769	292,767
本集團投資之公允價值	24,359	55,826	-	-
收益	58,485	124,088	1,293,655	1,428,983
下列人士應佔年內虧損：				
股東	(445,140)	(154,393)	(74,708)	(60,445)
非控股權益	(27,302)	(12,049)	-	-
其他全面收益	1,870	5,341	-	-
下列人士應佔全面虧損總額：				
股東	(443,270)	(149,052)	(74,708)	(60,445)
非控股權益	(27,302)	(12,049)	-	-

附註：

- (a) 於二零二一年三月十九日報告期間後，信盛礦業刊發兩則公告，其中一則已識別預期重大虧損相關之各類因素(包括信盛礦業於二零二零年下半年表現欠佳及可疑資產)，而另一則載述信盛礦業未能根據上市規則第13.49(1)條刊發經其核數師同意之業績公告，亦未能根據上市規則13.49(2)條刊發截至二零二零年十二月三十一日止年度之未經審核管理賬目。

年內，本公司已將其截至二零二零年十二月三十一日止年度之未經審核財務報表用於權益會計法。然而，鑒於上述情況，且信盛礦業正進行債務重組，並與其唯一及主要貸方銀行就所面臨之嚴重財務困難進行磋商，除回購股權外，本公司釐定於信盛礦業之投資淨額已被減值，而減值虧損乃按評估於信盛礦業之投資的可收回金額，即使用價值或公允價值減去出售成本中之較高者而釐定。由於本年度發生上述重大變動，信盛礦業的使用價值低於其市值。因此，已參考信盛礦業於二零二零年十二月三十一日營業時間後在聯交所之所報股價，將於信盛礦業之投資淨額減至至其公允價值，而有關公允價值獲歸類為公允價值等級的第一等級，本集團亦相應計提減值虧損295,800,000港元。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

19. 於一間合營公司之投資及應收一間合營公司款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔資產淨值	-	122,919
應收一間合營公司款項	-	43,779

於二零二零年三月三十一日，本集團進一步收購於寧波大錳的65.17%合夥權益。待進一步收購完成後，寧波大錳集團不再為一間合營公司而成為本集團的全資附屬公司。有關本收購的進一步詳情載於財務報表附註34。

20. 遞延稅項

本集團之遞延稅項資產及負債之變動如下：

遞延稅項資產

	附註	財務資產減值 千港元	可用於抵銷未來應課 稅溢利之虧損 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日		34,037	-	34,037
年內於損益中扣除之遞延稅項 匯兌調整	11	(3,256) (530)	-	(3,256) (530)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日		30,251	-	30,251
年內於損益中計入之遞延稅項 匯兌調整	11	4,098 9,576	41,470 2,501	45,568 12,077
於二零二零年十二月三十一日		43,925	43,971	87,896

20. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	附註	因收購 附屬公司而產生 之公允價值調整 千港元	預扣稅 千港元	投資物業的 公允價值調整 千港元	超過相關折舊 費用之折舊 撥備及其他 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日		151,860	12,692	8,400	13,511	186,463
年內於損益(計入)/扣除 之遞延稅項	11	(13,291)	-	(1,081)	22,709	8,337
匯兌調整		(2,416)	-	(127)	(516)	(3,059)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日		136,153	12,692	7,192	35,704	191,741
收購一間附屬公司	34	13,275	-	-	-	13,275
年內於損益(計入)/扣除 之遞延稅項	11	(16,368)	-	(1,432)	9,740	(8,060)
匯兌調整		20,039	-	383	2,917	23,339
於二零二零年十二月三十一日		153,099	12,692	6,143	48,361	220,295

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立的外資企業若向境外投資者宣派股息，須按10%的稅率繳交預扣稅。該規定於二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後產生的盈利。倘中國內地與境外投資者所屬之司法權區已簽訂相關稅務協議，則預扣稅稅率可能較低。本集團的適用稅率為10%，故本集團須就有關彼等於中國內地成立的附屬公司由二零零八年一月一日起產生之盈利所分派的股息繳納預扣稅。

本公司向其股東派付的股息對所得稅並無影響。

並未就以下項目確認遞延稅項資產：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
稅項虧損	815,768	706,616
可扣減暫時性差異	49,674	61,777
	865,442	768,393

本集團於香港產生之稅項虧損317,580,000港元(二零一九年：231,040,000港元)可無限期用於抵消與虧損有關之公司之未來應課稅溢利。

本集團亦於中國內地產生可抵消與虧損相關的公司的未來應課稅溢利之稅項虧損498,188,000港元(二零一九年：475,576,000港元)，其將於五年內到期。

由於遞延稅項資產乃來自一段時期內皆錄得虧損之集團公司，故其並未就該等虧損獲確認，且亦不大可能有可用於抵消稅項虧損之應課稅溢利。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

21. 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
原材料	342,962	343,083
在製品	4,231	7,000
製成品	249,698	243,982
	596,891	594,065
減：存貨撥備	(68,654)	(75,669)
	528,237	518,396

22. 應收貿易款項及票據

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貿易款項	1,020,549	1,059,624
應收票據	589,525	763,936
	1,610,074	1,823,560
減：減值	(181,247)	(126,219)
	1,428,827	1,697,341

本集團與客戶間的貿易條款以信貸交易為主，但會要求新客戶預付款項或於交貨時付款。所授出之信貸期乃根據有關業務慣例及相關貨品類型釐定，通常為自發票日期起計一個月至三個月內，而以銀行承兌票據付款之客戶之變現可進一步延長三至六個月。每位客戶設有最高信貸限額。本集團致力嚴格控制未收回應收款項，並設有信貸監控部門，務求將信貸風險減至最低。高級管理人員定期檢查及跟進逾期結餘。

應收一間聯營公司的計入應收貿易款項及票據結餘為268,365,000港元(二零一九年：280,355,000港元)，應收一間關聯公司的計入應收貿易款項及票據結餘為16,720,000港元(附註38)。

除應收單一客戶及其附屬公司，包括獨山金孟(「客戶A」)主要與貿易業務銷售及分包收入有關之應收貿易款項392,317,000港元(二零一九年：362,884,000港元)及應收票據款項零港元(二零一九年：66,627,000港元)，以及減值撥備110,625,000港元(二零一九年：77,211,000)外，餘下應收貿易款項及票據乃與大量分散的客戶有關。

於二零二零年十二月三十一日，本集團獲得客戶A的信用增級工具(包括承諾將其若干資產(包括存貨、物業、廠房及設備以及其他資產賬面價值323,383,000港元)抵押予本集團，作為未償還應收款項的抵押。除上述外，本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增級工具。應收貿易款項為免息，除客戶A逾期應收貿易結餘按年利率9.5%計息外。

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無質押應收貿易款項(二零一九年：62,885,000港元)為銀行貸款(二零一九年：62,885,000港元)作抵押，而應收票據90,840,000港元(二零一九年：62,105,000港元)已為發行若干銀行承兌票據90,840,000港元而質押(二零一九年：62,105,000港元)作抵押。

22. 應收貿易款項及票據 (續)

於報告期末之本集團應收貿易款項按發票日期扣除虧損準備金之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	382,677	487,130
一至兩個月	85,516	95,661
兩至三個月	57,887	36,888
超過三個月	313,222	317,057
	839,302	936,736

本集團一般向其常規客戶提供一個月至三個月的信貸期。

應收票據指：(a) 中國內地之銀行所發行於二零二一年六月三十日前到期的銀行承兌票據 589,525,000 港元 (二零一九年：697,309,000 港元) 以及 (b) 商業承兌票據零港元 (二零一九年：66,627,000 港元)。於報告期末之本集團應收票據按票據接收日期及扣除虧損撥備之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	209,109	255,102
一至兩個月	141,664	199,675
兩至三個月	68,362	153,468
超過三個月	170,390	152,360
	589,525	760,605

完全終止確認之已轉讓金融資產

於二零二零年十二月三十一日，本集團向若干供應商背書轉讓若干獲中國內地的銀行承兌的應收票據 (「已終止確認票據」)，以結算應付該等供應商的應付貿易款項，賬面總值為人民幣 449,876,000 元 (相當於 536,252,000 港元) (二零一九年：人民幣 606,599,000 元 (相當於 678,784,000 港元))。已終止確認票據於報告期末起計一至六個月到期。根據中國票據法，倘中國的銀行違約，已終止確認票據持有人有權向本集團追索 (「持續參與」)。董事認為，本集團已轉讓與已終止確認票據有關的絕大部分風險及回報，故已終止確認已終止確認票據及相關應付貿易款項的全部賬面值。本集團持續參與已終止確認票據所面臨的最大損失以及購回該等已終止確認票據的未貼現現金流量相等於其賬面值。董事認為，本集團持續參與已終止確認票據的公允價值並不重大。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並未於轉讓已終止確認票據之日確認任何收益或虧損。年內或累計至今均無自持續參與與確認收益或虧損。背書轉讓已於年內均衡作出。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

22. 應收貿易款項及票據(續)

應收貿易款項及票據減值虧損撥備變動如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初		126,219	46,685
減值虧損淨額	8	46,182	80,358
收購一間附屬公司		4,303	–
撇銷為不可收回款項		(1,799)	–
匯兌調整		6,342	(824)
於年末		181,247	126,219

減值虧損大幅增加至46,182,000港元(二零一九年：80,358,000港元)乃由於逾期應收貿易款項及票據增加所致。

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(如：地區、產品類型、客戶類型及評級以及信用狀或其他形式的信貸保險保障)的多個客戶分類組別的賬齡資料釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，貿易應收款項於到期一年後撇銷，且不受執行工作規限。

下文載列有關本集團使用撥備矩陣作出的貿易應收款項及票據所面對信貸風險的資料：

於二零二零年十二月三十一日

	賬齡				總計
	一年以內	一至兩年	兩至三年	三年以上	
預期信貸虧損率	0.5%	59.0%	83.4%	99.1%	11.3%
賬面總值(千港元)	1,345,251	216,550	8,465	39,808	1,610,074
預期信貸虧損(千港元)	6,913	127,843	7,056	39,435	181,247

於二零一九年十二月三十一日

	賬齡				總計
	一年以內	一至兩年	兩至三年	三年以上	
預期信貸虧損率	4.7%	73.4%	77.1%	100.0%	6.9%
賬面總值(千港元)	1,778,985	6,748	205	37,622	1,823,560
預期信貸虧損(千港元)	83,489	4,950	158	37,622	126,219

23. 預付款項、其他應收款項及其他資產

非即期部分

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預付款項	894	52
按金	67,106	107,875
	68,000	107,927

即期部分

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預付款項	771,353	217,016
按金及其他應收款項	181,282	242,926
	952,635	459,942
減值撥備	(135,235)	(73,638)
	817,400	386,304

按金及其他應收款項指租賃按金及存放於供應商的按金。各個報告日期會考慮違約的可能性進行減值分析。預期信貸虧損乃應用虧損率法進行估計，當中參考本集團的過往虧損記錄。虧損率會作出調整以反映當前狀況及對未來經濟狀況的預測(按適用者)。除交易對手方未能按要求於信貸期內償債及本集團已作出撥備的若干應收款項135,235,000港元(二零一九年：73,638,000港元)(「逾期應收款項」)外，其他結餘一般於信貸期內償還，並無違約記錄。除逾期應收款項外，本集團估計其他應收款項的預期信貸虧損極小。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

24. 現金及現金等值項目以及抵押存款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金及銀行結餘	1,175,038	1,139,222
減：抵押存款 – 抵押銀行承兌票據	(45,495)	(35,616)
載於綜合財務狀況表之現金及現金等值項目	1,129,543	1,103,606
載於綜合現金流量表之現金及現金等值項目	1,129,543	1,103,606

於二零二零年十二月三十一日，本集團以人民幣列值之現金及銀行結餘1,027,822,170港元(二零一九年：1,064,600,000港元)為國內存款。人民幣於國內不可與其他貨幣自由兌換，然而根據中國內地外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可以透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

存放於銀行之現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。該等銀行結餘及抵押存款存放於信用良好，且近期並無拖欠記錄之銀行。

25. 應付貿易款項及票據

於報告期末之應付貿易款項及票據按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	388,836	456,254
一至兩個月	102,932	74,051
兩至三個月	61,302	55,885
超過三個月	130,687	104,308
	683,757	690,498

該等應付貿易款項為免息，通常於60日之期限內清償。

26. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
合約負債	(a)	30,761	44,305
其他應付款項	(b)	540,532	385,635
應計費用		330,505	319,957
財務擔保合約	(c)	17,797	21,870
		919,595	771,767

附註：

(a) 合約負債之詳情如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 一月一日 千港元
已收客戶短期預付款			
銷售貨品	30,761	44,305	52,841

合約負債指交付產品前收取的短期預付款。

(b) 其他應付款項不計息，平均期限為三個月。

(c) 財務擔保合約乃(i)就授予一間聯營公司的銀行融資而向銀行作出之擔保及(ii)就由廣西大錳向一間本集團持有10%股權的公司(「借款人」)授出的貸款融資而向廣西大錳作出之擔保，以及(iii)就授予廣西匯元錳業有限責任公司(「匯元錳業」，於二零一九年十二月三十一日為本集團一間合營公司的全資附屬公司)向銀行作出之擔保。

(i) 該聯營公司獲銀行授予的銀行融資為953,600,000港元(二零一九年：895,200,000港元)，該聯營公司已動用其中673,400,000港元(二零一九年：688,200,000港元)。該聯營公司的銀行融資乃由聯營公司的土地以及物業、廠房及設備作抵押，並由本集團及該聯營公司的控股公司按持股比例提供個別擔保。於二零二零年十二月三十一日，已就預期信貸虧損撥備15,679,000港元(二零一九年：18,644,000港元)計提撥備。

(ii) 廣西大錳授予借款人的貸款融資金額為119,200,000港元(二零一九年：111,900,000港元)，其中101,300,000港元(二零一九年：106,300,000港元)已動用。該貸款融資乃由本集團及該借款人之主要股東按股權比例提供個別擔保。於二零二零年十二月三十一日已就預期信貸虧損撥備2,118,000港元(二零一九年：2,982,000港元)計提撥備。

(iii) 於二零一九年十二月三十一日，匯元錳業獲銀行授予的銀行融資為167,900,000港元，其中167,900,000港元已為匯元錳業動用。匯元錳業的銀行融資獲本集團擔保，其若干物業、廠房及設備已抵押予本集團作為反擔保。

除上述少數情況外，本集團不提供財務擔保。

財務擔保合約按預期信貸虧損準備金與初始確認金額減去累計已確認收入金額計量。預期信貸虧損準備金是透過估計現金短缺額計量得出，而現金短缺額乃根據預期就所產生信貸虧損償付持有人的款項減去預期本集團將從債務人處收到的任何金額釐定。初始確認的金額(即財務擔保於初始確認時之公允價值)並不重大。

財務擔保合約的信貸風險敞口分類為第1階段。於年內，各階段間並無轉撥(二零一九年：零)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

27. 衍生金融工具

	二零二零年		二零一九年	
	資產 千港元	負債 千港元	資產 千港元	負債 千港元
利率掉期	-	3,286	-	3,977
交叉貨幣利率掉期	-	-	13,090	371
遠期貨幣合約	-	-	636	2,067
	-	3,286	13,726	6,415
分類為非流動部分：				
利率掉期	-	-	-	(1,580)
流動部分	-	3,286	13,726	4,835

本集團若干附屬公司於日常業務中訂立衍生金融工具，以對沖其利率及匯率波動風險。

現金流量對沖 — 利率掉期

於二零二零年十二月三十一日，本集團與一間金融機構的利率掉期的名義金額為24,000,000美元，按美元名義金額收取每月一個月倫敦銀行同業拆息(「LIBOR」)浮動利率的利息，並按美元名義金額支付2.79%固定利率的利息。該掉期乃用於對沖利率風險及與以美元列值的浮動利率銀行借款(本金為24,000,000美元)相關之外幣風險。

利率掉期及交叉貨幣利率掉期的條款與利息支付及美元貸款的本金支付的條款相匹配，因此所對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係。由於利率掉期的相關風險與所對沖風險成分完全一致，本集團將對沖關係的對沖比率確定為1:1。為測試對沖的有效性，本集團採用假設衍生工具方法，將對沖工具公允價值變動與所對沖風險產生的所對沖項目公允價值變動進行比較。

可導致對沖無效的原因有：

- 銀行貸款與對沖工具利息現金流的時間存在差異
- 折現所對沖項目與對沖工具應用的利率曲線不同
- 交易對手方的信貸風險對對沖工具與所對沖項目公允價值變動產生的影響不同
- 所對沖項目與對沖工具的預測現金流量金額變動

27. 衍生金融工具(續)

本集團持有以下利率掉期合約：

	到期日			總計
	3個月內	3至12個月	1至2年	
於二零二零年十二月三十一日				
利率掉期				
(2.3%加一個月LIBOR之24,000,000美元 銀行貸款)名義金額(千港元)	-	187,200	-	187,200

對沖工具對財務狀況表的影響如下：

	名義金額 千港元	賬面值 千港元	財務狀況表 內的項目	用於計量年度 對沖無效性的 公允價值變動 千港元
於二零二零年十二月三十一日				
收取一個月LIBOR並支付2.79%	187,200	(3,286)	衍生金融工具(負債)	-

所對沖項目對財務狀況表的影響如下：

	用於計量年度對沖 無效性的公允價值變動 千港元	現金流量對沖儲備 千港元
於二零二零年十二月三十一日		
2.3%加一個月LIBOR之24,000,000美元銀行貸款	-	(3,286)

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

27. 衍生金融工具 (續)

現金流量對沖對損益表及其他全面收益的影響如下：

	於其他全面收益內 確認的對沖虧損總額			於損益確認的		由其他全面收益 重新分類至損益的金額			損益表內的 項目 (總額)
	總額 千港元	稅項影響 千港元	總計 千港元	對沖無效性 千港元	損益表內 的項目	總額 千港元	稅項影響 千港元	總計 千港元	
於二零二零年十二月三十一日									
2.3% 加一個月LIBOR之 24,000,000美元銀行貸款	(3,619)	-	(3,619)	-	不適用	(4,310)	-	(4,310)	財務費用

28. 計息銀行及其他借貸

	二零二零年 十二月三十一日			二零一九年 十二月三十一日		
	實際利率 (%)	到期日	千港元	實際利率 (%)	到期日	千港元
即期						
租賃負債 (附註16(b))	5.20-8.70	2021	35,778	5.20-8.70	2020	74,097
銀行貸款 - 有抵押 (附註(a))	-	-	-	3.09-3.19	2020	62,855
銀行貸款 - 無抵押	2.62-4.35	2021	2,102,631	4.35-5.22, 同業拆息 +1.00, 同業拆息 +1.20	2020	2,685,565
長期銀行貸款之即期部分 - 無抵押	4.50-5.46, 同業拆息 +2.30	2021	537,555	4.75-5.46, 同業拆息 +2.30	2020	689,391
			2,675,964			3,511,908
非即期						
租賃負債 (附註16(b))	5.20	2023	3,737	5.20-8.70	2021	27,265
銀行貸款 - 無抵押	3.85-5.46	2022-2023	1,889,678	4.75-5.46, 同業拆息 +2.30	2021-2023	618,934
			1,893,415			646,199
			4,569,379			4,158,107

28. 計息銀行及其他借貸(續)

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於下列各項中分析：		
應償還銀行貸款：		
一年內或按要求	2,640,186	3,437,811
第二年	1,430,758	519,902
第三至第五年(包括首尾兩年)	458,920	99,032
	4,529,864	4,056,745
其他貸款及租賃負債		
一年內或按要求	35,778	74,097
第二年	3,737	27,265
	39,515	101,362
	4,569,379	4,158,107

附註：

- (a) 上述有抵押銀行貸款乃以本集團之若干資產提供抵押，該等資產之賬面值如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貿易款項	-	62,855

- (b) 於二零二零年十二月三十一日，除銀行及其他借貸438,621,000港元(二零一九年：877,666,000港元)以美元列值外，所有借貸均以人民幣列值。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

29. 其他長期負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年初	42,572	28,118
額外撥備	-	15,118
隨時間過去而增加之貼現額	2,224	-
匯兌調整	2,315	(664)
年末	47,111	42,572

結餘是指管理層預期於礦區關閉時產生的復墾成本之復墾撥備。估計基準將不斷審核，並於適當時修訂。

30. 遞延收入

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年初		57,078	76,988
添置		7,492	403
收購一間附屬公司	34	1,161	-
年內攤銷		(10,297)	(19,260)
匯兌調整		3,764	(1,053)
年末		59,198	57,078

遞延收入為興建若干設備而收取的政府補助，已於綜合財務狀況表以非流動負債入賬。該等遞延收入按已購置相關資產的預計可使用年限於損益賬按直線法攤銷。

31. 已發行股本 股份

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已發行及繳足： 3,428,459,000股（二零一九年：3,428,459,000股） 每股面值0.10港元之普通股	342,846	342,846

於二零二零年，本公司之已發行股本概無出現變動。

32. 購股權計劃

本公司設立購股權計劃（「該計劃」），旨在鼓勵及嘉獎為本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者。於二零一一年一月十一日，本公司根據該計劃向本集團董事及其他僱員授出103,000,000份購股權，以每名承授人1港元的象徵式代價接受購股權。該購股權於二零一一年一月十一日起生效，除被取消或更改外，將持續於當日起計10年內有效。

購股權並無授予持有人收取股息及於股東大會投票的權利。

32. 購股權計劃(續)

年內根據該計劃尚未行使之購股權如下：

	二零二零年		二零一九年	
	每股加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份	每股加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份
於一月一日	2.81	35,500	2.81	44,500
年內沒收	2.81	(1,000)	2.81	(9,000)
於十二月三十一日	2.81	34,500	2.81	35,500

於年末尚未行使之購股權之行使價及行使期如下：

二零二零年：

尚未行使之 購股權數目 千份	每股行使價 港元	行使期
8,375	2.81	二零一二年一月十一日至 二零二一年一月十日
8,375	2.81	二零一三年一月十一日至 二零二一年一月十日
17,750	2.81	二零一四年一月十一日至 二零二一年一月十日
34,500		

二零一九年：

尚未行使之 購股權數目 千份	每股行使價 港元	行使期
8,875	2.81	二零一二年一月十一日至 二零二一年一月十日
8,875	2.81	二零一三年一月十一日至 二零二一年一月十日
17,750	2.81	二零一四年一月十一日至 二零二一年一月十日
35,500		

尚未行使之購股權於授出時之公允價值乃使用二項式模型估計，為41,055,000港元(二零一九年：42,245,000港元)(每份購股權之加權平均公允價值為1.19港元)。由於所有購股權已於二零一四年歸屬，本集團於年內並無確認購股權開支。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

33. 儲備

本集團的儲備金額及其變動於財務報表第 115 至 116 頁所載之綜合權益變動報表中呈列。

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
繳入盈餘		2,461,249	2,453,063
對沖儲備		(3,286)	(3,977)
儲備基金	(a)	186,223	169,342
按公允價值計入其他全面收益之金融資產之公允價值儲備		(4,150)	(5,332)
購股權儲備		40,587	41,804
投資關聯儲備		2,051	1,602
匯兌變動儲備		110,848	(39,333)
股本贖回儲備		312	312
累計虧損		(618,846)	(156,588)
		2,174,988	2,460,893

附註：

(a) 根據中國公司法，本公司於中國註冊的各附屬公司須：

- (i) 就根據中國公認會計準則釐定的年度法定除稅後溢利(抵銷任何過往年度虧損後)劃撥 10% 至法定儲備，直至儲備基金結餘達到該實體註冊資本的 50% 為止。該等法定儲備可用於抵銷過往年度虧損，或增加資本，惟法定儲備的餘下結餘不少於註冊資本的 25%；及
- (ii) 根據中國相關法規，須根據採獲的礦石量及過往年度鐵合金收益為安全基金作出撥備。

34. 業務合併

於二零二零年三月三十一日，本集團進一步收購寧波大錳之 65.17% 合夥權益，代價為人民幣 124,046,000 元(相當於 136,674,000 港元)。完成進一步收購後，寧波大錳集團不再為一間聯營公司並成為本集團之全資附屬公司。故本集團不再使用權益法入賬寧波大錳集團之業績，並將其財務報表於收購日期開始全面綜合入賬。寧波大錳之主要業務為投資控股。寧波大錳全資擁有一間中國附屬公司匯元錳業，其主要從事生產及銷售電解二氧化錳。

進一步收購已使用收購法入賬。

34. 業務合併(續)

寧波大錳集團於進一步收購日期之可識別資產及負債之公允價值如下：

	附註	千港元
物業、廠房及設備	14	436,852
使用權資產	16	64,667
現金及銀行結餘		5,626
應收貿易款項及票據		118,827
其他應收款項及預付款項		47,112
存貨		79,981
應付貿易款項及票據		(175,027)
其他應付款項及應計費用		(124,551)
銀行貸款		(110,180)
遞延收入	30	(1,161)
遞延稅項負債	20	(13,275)
		328,871
支付方式：		
現金		136,674
先前於寧波大錳集團持有權益之賬面淨值		122,786
		259,460
於損益確認之議價收購收益		69,411

於收購日期之應收貿易款項及票據以及其他應收款項及預付款項之公允價值分別為118,827,000港元及47,112,000港元。應收貿易款項及票據以及其他應收款項及預付款項之總訂約金額分別為123,130,000港元及48,114,000港元，其中應收貿易款項及票據4,303,000港元及其他應收款項及預付款項1,002,000港元預期不能收回。

本集團已在截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表中確認議價收購收益69,411,000港元，其主要來自寧波大錳集團淨資產的公允價值高於根據經訂約方互相協定釐定之代價，並已扣除按收購日公允價值重新計量早前已持有的寧波大錳集團權益的虧損49,419,000港元。

本集團就此收購產生交易成本50,000港元。交易成本已在綜合損益及其他全面收益表中支銷及計入其他開支。

有關收購一間附屬公司之現金流量分析如下：

	千港元
現金代價	136,674
所收購現金及銀行結餘	(5,626)
計入來自投資活動現金流量之現金及現金等值項目之流出淨額	131,048
計入來自經營活動現金流量之收購交易成本	50
	131,098

自收購以來，寧波大錳集團已為本集團貢獻502,665,000港元收益及向截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益表貢獻除稅後溢利64,710,000港元。

倘該收購已於年初進行，則寧波大錳集團向本集團貢獻之年度收益及除稅後溢利將分別為583,047,000港元及69,808,000港元。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

35. 擁有重大非控股權益之非全資附屬公司

本集團擁有重大非控股權益之附屬公司之詳情載列如下：

	二零二零年	二零一九年
非控股權益持有權益百分比：		
匯興集團	36%	36%
欽州新材料	30%	30%
天等大錳	40%	40%
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分配至非控股權益之年度虧損：		
匯興集團	(19,639)	(28,756)
欽州新材料	1,605	(3,960)
天等大錳	(1,332)	(2,243)
	(19,366)	(34,959)
非控股權益於報告日期之累計結餘：		
匯興集團	139,083	158,721
欽州新材料	(45,390)	(46,995)
天等大錳	(43,546)	(42,215)
	50,147	69,511

下表列示上述附屬公司之財務資料概要。已披露之金額乃任何公司間撇銷前：

	匯興集團		欽州新材料		天等大錳	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益、其他收入及盈利	119,678	102,897	621,362	791,037	5,064	119
開支總額	174,231	182,776	616,012	804,235	8,393	5,725
年度(虧損)/溢利	(54,553)	(79,879)	5,350	(13,198)	(3,329)	(5,606)
年度全面(虧損)/收入總額	(49,077)	(87,929)	7,317	(8,564)	(1,905)	(1,608)
流動資產	62,772	117,866	172,337	164,417	7,755	13,571
非流動資產	821,508	764,501	27,605	29,719	1,756	1,649
流動負債	348,712	330,493	344,311	334,839	114,816	110,762
非流動負債	134,016	133,345	415	501	-	-
經營活動(所用)/所得之現金流量淨額	(13,874)	(27,256)	186,621	32,889	(451)	(29)
投資活動所用之現金流量淨額	10,657	(12,170)	(7)	(619)	-	-
融資活動所得/(所用)之現金流量淨額	-	10,584	(185,169)	(32,237)	-	-
現金及現金等值項目(減少)/增加淨額	(3,217)	(28,842)	1,445	33	(451)	(29)

36. 或然負債

於報告期末，或然負債如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
就授予一間聯營公司之融資向銀行提供之擔保 就給予被投資單位的融資 向廣西大錳業集團有限公司 (「廣西大錳」)提供之擔保	(a)	314,688	295,416
就授予匯元錳業之融資向銀行提供之擔保	(c)	-	167,850

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，一間本集團持有33%股權的聯營公司之未償還銀行融資乃以該聯營公司的土地以及物業、廠房及設備作抵押，並由本集團及該聯營公司的控股公司按持股比例提供個別擔保。

於二零二零年十二月三十一日，由本集團及該聯營公司的控股公司提供擔保之該聯營公司銀行融資為數人民幣800,000,000元(相當於953,600,000港元)(二零一九年：人民幣800,000,000元，相當於895,200,000港元)，該聯營公司已動用其中人民幣564,900,000元(相當於673,361,000港元)(二零一九年：人民幣615,000,000元，相當於688,185,000港元)。

- (b) 於二零二零年十二月三十一日，由廣西大錳向一間本集團擁有10%股權的公司(「借款人」)提供的貸款融資乃由本集團及借款人的主要股東按照所持股權比例提供個別擔保。

於二零二零年十二月三十一日，由本集團及借款人的控股公司提供擔保的貸款融資為人民幣100,000,000元(相當於119,200,000港元)(二零一九年：人民幣100,000,000元，相當於111,900,000港元)的貸款融資(其中已由借款人動用人民幣85,000,000元(相當於101,320,000港元)(二零一九年：人民幣95,000,000元，相當於106,305,000港元))。

- (c) 於二零一九年十二月三十一日，本集團已就本集團合營公司之全資擁有附屬公司匯元錳業借入的未償還銀行貸款人民幣150,000,000元(相當於167,850,000港元)向銀行提供擔保。於二零二零年三月三十一日，本集團進一步收購於合營公司寧波大錳的65.17%合夥權益。待進一步收購完成後，寧波大錳集團不再為一間合營公司而成為本集團的全資附屬公司。有關本收購的進一步詳情載於財務報表附註34。

- (d) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，該等或然負債已於財務報表中作為財務擔保合約作出撥備(附註26)。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

37. 承擔

本集團於報告期末之資本承擔如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
就收購物業、廠房及設備項目之資本開支	474,013	368,491

此外，本集團應佔合營公司自身的資本承擔(並無計入以上所述)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約但未撥備： 廠房及機器	-	2,482

38. 關連人士交易

廣西大錳(本公司的股東)對本集團有重大影響力。因此，廣西大錳及其附屬公司被視為本集團的關連人士。於二零二零年十二月三十一日，由於中信集團持有本公司的股權出現變動，中信集團自二零二零年十二月三十一日起不再為本公司的控股股東，但由於其保留對本集團的重大影響力，其仍為本集團的關連方。

(a) 除本財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於年內與關連人士進行的交易如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
向關聯公司出售製成品	(i)	118,218	134,777
向一間聯營公司出售製成品	(ii)	-	469,737
向一間合營公司出售製成品	(ii)	22,731	113,757
向一間關聯公司出售製成品	(iii)	233	34,085
自廣西大錳購買製成品	(i)	42,300	3,765
自一間聯營公司購買製成品	(ii)	-	16,188
向廣西大錳附屬公司購入原材料	(i)	3,564	3,163
向中信金屬寧波有限公司購入坭產品	(i)	3,433	-
向廣西大錳附屬公司購入物業、廠房及設備	(i)	-	7,038
向廣西大錳供應水電	(iv)	3	12
向廣西大錳收取的租金收入	(v)	-	77
向一間關聯公司收取的租金收入	(vi)	1,407	1,419
年內存放於關連公司的最高銀行存款結餘	(vii)	384	400
存放於關連公司的存款的利息收入	(vii)	-	1
自一間聯營公司提供之貸款的最高結餘額	(viii)	52,886	33,570
向一間聯營公司提供之貸款之利息收入	(viii)	1,537	1,689
向一間合營公司收取的擔保費用	(ix)	936	1,476

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

38. 關連人士交易 (續)

(a) (續)

附註：

- (i) 該等銷售及購買乃根據訂約方共同協定的價格進行。
- (ii) 該等銷售及購買乃根據訂約方共同協定的價格進行。
- (iii) 該等銷售及購買乃根據訂約方共同協定的價格進行。
- (iv) 水電費乃根據實際產生成本加提價。
- (v) 租金收入乃根據訂約方共同協定的租金賺取。
- (vi) 租金收入乃根據訂約方共同協定的租金賺取。
- (vii) 年內存放於關連公司之最高銀行存款及相關利息收入乃於本集團日常及一般業務過程中收取。
- (viii) 提供予一間聯營公司之貸款按年利率8% (二零一九年：8%計息)，進一步詳情請參閱財務報表附註18。
- (ix) 本集團於二零二零年內有權收取合營公司936,000港元的擔保費用收入 (二零一九年：1,476,000港元) (附註36(c))。於二零二零年三月三十一日，本集團進一步收購於合營公司寧波大錳集團的65.17%合夥權益。進一步收購完成後，寧波大錳集團不再為一間合營公司而成為本集團的全資附屬公司。有關本收購的進一步詳情載於財務報表附註34。

上文之關連人士交易 (附註(ii)、(viii)或(ix)除外) 亦構成上市規則第14A章所定義的關連交易或持續關連交易。交易事項 (上文附註(iii)、(iv)、(v)、(vi)及(vii)) 已根據上市規則第14A章獲悉數豁免。

(b) 與關連人士之未償還結餘

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
(i) 應收關連公司款項		
應收貿易款項	16,720	17,126
預付款項及其他應收款項	4,217	230
	20,937	17,356
(ii) 應付關連公司款項		
應付貿易款項	1,452	578
其他應付款項	421	3,393
	1,873	3,971
(iii) 存放於關連公司的銀行結餘	100	384
(iv) 應收聯營公司款項		
應收貿易款項 (附註22)	268,365	280,355
向一間聯營公司貸款 (附註18)	17,880	34,766
	286,245	315,121
(v) 應收一間合營公司款項		
應收貿易款項	-	42,391
其他應收款項	-	1,388
	-	43,779

38. 關連人士交易 (續)

(b) 與關連人士之未償還結餘 (續)

應收本集團關連公司的貿易款項為無抵押、免息及並須按本集團授予其獨立第三方客戶之類似信貸期償還。應收一間聯營公司的貿易款項於信貸期內免息，而逾期應收貿易款項結餘則按年利率9.5%計息。本集團於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的應收關連公司、聯營公司及合營公司的預付款項及其他款項為無抵押、免息及並無固定償還期。

應付本集團關連公司貿易應付款項及其他應付款項為免息及並無固定償還期。

(c) 本集團主要管理人員之酬金

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金、津貼及實物利益	12,904	6,981
花紅	5,404	2,189
退休金計劃供款	879	380
向主要管理人員支付之酬金總額	19,187	9,550

董事及行政總裁酬金之進一步詳情載於附註9。

- (d) 誠如財務報表附註36(a)所進一步詳述，本集團於二零二零年十二月三十一日已為授予一間聯營公司的銀行融資314,688,000港元(二零一九年：295,416,000港元)提供擔保。
- (e) 誠如財務報表附註36(c)所進一步詳述，本集團於二零一九年十二月三十一日已為授予一間合營公司之附屬公司的167,850,000港元銀行融資提供擔保。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

39. 綜合現金流量表附註

(a) 於本年度，就廠房及設備租賃安排而言，本集團之非現金添置分別為6,458,000港元（2019年：4,848,000港元）使用權資產及6,458,000港元租賃負債（2019年：4,848,000港元）；而就股東注資而言，本集團投資物業的非現金增加為12,984,000港元（二零一九年：零）。

(b) 融資活動產生之資產／負債變動

二零二零年

	抵押存款 千港元	應付股息 千港元	應付利息 千港元	銀行及 其他借貸 千港元	租賃負債 千港元
於二零一九年十二月三十一日	35,616	-	2,039	4,056,745	101,362
融資現金流量變動	9,879	-	(207,031)	223,985	(72,485)
新租賃	-	-	-	-	6,458
收購一間附屬公司	-	-	-	110,180	-
匯兌變動	-	-	(53)	138,954	2,405
派付末期股息	-	-	-	-	-
出售	-	-	-	-	(5,059)
利息開支	-	-	207,031	-	6,834
於二零二零年十二月三十一日	45,495	-	1,986	4,529,864	39,515

二零一九年

	抵押存款 千港元	應付股息 千港元	應付利息 千港元	銀行及 其他借貸 千港元	租賃負債 千港元
於二零一八年十二月三十一日	119,074	-	2,092	4,111,221	252,074
採納香港財務報告準則第16號之影響	-	-	-	-	41,499
於二零一九年一月一日（重列）	119,074	-	2,092	4,111,221	293,573
融資現金流量變動	(83,458)	(34,285)	(217,931)	5,634	(202,511)
新租賃	-	-	-	-	4,848
匯兌變動	-	-	(53)	(60,110)	(2,511)
派付末期股息	-	34,285	-	-	-
利息開支	-	-	217,931	-	7,963
於二零一九年十二月三十一日	35,616	-	2,039	4,056,745	101,362

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表之租賃現金流出總額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於經營活動內	(7,874)	(7,587)
於投資活動內	(13,866)	(28,143)
於融資活動內	(72,485)	(202,511)
	(94,225)	(238,241)

40. 金融工具之分類

於報告期末，各類金融工具之賬面值如下：

二零二零年

金融資產

	按公允價值計入 損益之金融資產 千港元	按公允價 值計入其他 全面收益的 金融資產 千港元	按攤銷 成本計量的 金融資產 千港元	總計 千港元
應收貿易款項及票據	-	589,525	839,302	1,428,827
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	-	-	108,328	108,328
應收關連公司款項	-	-	4,217	4,217
應收聯營公司款項	-	-	17,880	17,880
抵押存款	-	-	45,495	45,495
現金及銀行結餘	-	-	1,129,543	1,129,543
	-	589,525	2,144,765	2,734,290

金融負債

	按公允價值計入 損益之金融負債 千港元	按公允價值 計入其他 全面收益之 金融負債 千港元	按攤銷成本 計量的 金融負債 千港元	總計 千港元
應付貿易款項及票據	-	-	683,757	683,757
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	-	-	558,503	558,503
衍生金融工具	-	3,286	-	3,286
計息銀行及其他借貸	-	-	4,569,379	4,569,379
應付關連公司款項	-	-	1,873	1,873
	-	3,286	5,813,512	5,816,798

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

40. 金融工具之分類 (續)

於報告期末，各類金融工具之賬面值如下：(續)

二零一九年

金融資產

	按公允價值計入 損益之金融資產 千港元	按公允價值計入 其他全面收益 之金融資產 千港元	按攤銷成本 計量的 金融資產 千港元	總計 千港元
應收貿易款項及票據 計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	–	760,605	936,736	1,697,341
應收關連公司款項	–	–	17,356	17,356
應收聯營公司款項	–	–	34,766	34,766
應收一間合營公司款項	–	–	43,779	43,779
衍生金融工具	636	13,090	–	13,726
抵押存款	–	–	35,616	35,616
現金及現金等值項目	–	–	1,103,606	1,103,606
	636	773,695	2,422,135	3,196,466

金融負債

	按公允價值計入 損益之金融負債 千港元	按公允價值計入 其他全面收益 之金融負債 千港元	按攤銷成本 計量的 金融負債 千港元	總計 千港元
應付貿易款項及票據 計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	–	–	690,498	690,498
衍生金融工具	2,067	4,348	–	6,415
計息銀行及其他借貸	–	–	4,158,107	4,158,107
應付關連公司款項	–	–	3,971	3,971
	2,067	4,348	5,260,083	5,266,498

41. 金融工具之公允價值與公允價值等級

本集團之金融工具之賬面值及公允價值(賬面值與公允價值合理相若者除外)如下：

金融資產

	賬面值		公允價值	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收票據	589,525	760,605	589,525	760,605
衍生金融工具	-	13,726	-	13,726
	589,525	774,331	589,525	774,331

金融負債

	賬面值		公允價值	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
衍生金融工具	3,286	6,415	3,286	6,415

管理層評估現金及現金等值項目、抵押存款、應收貿易款項、應付貿易款項及票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產、向聯營公司貸款之金融資產、計入其他應付款項及應計費用之金融負債、應收聯營公司款項、應收/應付關連公司款項、應收一間合營公司款項以及就授予一間聯營公司、一間合營公司及借款人的銀行融資而向銀行作出之擔保之公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。按公允價值計入損益之金融資產之公允價值乃以市場報價為基礎。

本集團管理層負責確定金融工具的公允價值計量的政策及程序。於各報告日期，管理層分析金融工具的價值變動及決定評估中所用的主要輸入數據。

金融資產及負債的公允價值乃按各自願人士之間於近期進行交易時買賣金融工具可獲得之價格入賬，而該等交易並非在被迫或清盤銷售下進行。

按公允價值計入其他全面收益計量的應收票據及計息銀行及其他借貸之公允價值乃根據預期未來現金流量貼現，並使用條款、信貸風險及餘下到期時間相若之工具當時可獲得之利率計算。由於本集團於二零二零年十二月三十一日的應收票據及計息銀行及其他借貸之不履約風險被評定為微不足道，引致價值有所變動。

本集團與若干交易對手方(主要是獲得Aa1信貸等級的金融機構)訂立衍生金融工具。衍生金融工具(包括遠期貨幣合約、利率掉期及交叉貨幣利率掉期)乃以與遠期定價及掉期模型類似之估值方法及現時價值計算而計量。該等模型納入若干市場可觀察輸入值，包括交易對手方之信貸質素、外匯即期及遠期匯率及利率曲線。遠期貨幣合約及利率掉期的賬面值與其公允價值相同。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

41. 金融工具之公允價值與公允價值等級(續)

公允價值等級

下表明示本集團金融工具之公允價值計量等級。

按公允價值計量之資產及負債：

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 千港元
	於活躍市場之 報價 (第一等級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二等級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三等級) 千港元	
於二零二零年十二月三十一日				
資產：				
應收票據	-	589,525	-	589,525
負債：				
衍生金融工具	-	3,286	-	3,286
於二零一九年十二月三十一日				
資產：				
應收票據	-	760,605	-	760,605
衍生金融工具	-	13,726	-	13,726
負債：				
衍生金融工具	-	6,415	-	6,415

於本年度，金融資產及金融負債第一等級與第二等級公允價值計量之間並無轉撥，亦無轉出或轉入第三等級(二零一九年：無)。

已披露公允價值之負債：

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 千港元
	於活躍市場之 報價 (第一等級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二等級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三等級) 千港元	
二零二零年				
計息銀行借貸(租賃負債除外)	-	4,529,864	-	4,529,864
二零一九年				
計息銀行及其他借貸	-	4,056,745	-	4,056,745

42. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具(衍生工具除外)包括金融負債(主要為計息銀行及其他借貸)及金融資產(主要為現金及短期銀行存款)。該等金融工具之主要用途乃為本集團之營運融資。本集團擁有應收貿易款項及票據及應付貿易款項及票據等多種其他金融資產及負債，乃從其營運直接產生。

本集團訂立衍生交易，主要包括利率掉期、交叉貨幣利率掉期及遠期貨幣合約。目的乃管理由於本集團經營及其資金來源而產生的利率及貨幣風險。

因本集團之金融工具而產生之主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱及同意管理各項該等風險的政策，並概述如下。本集團之有關衍生工具之會計政策載於財務報表附註3。

利率風險

本集團的收入及經營現金流量並不受市場利率變動重大影響。此外，本集團並無重大計息資產及負債(現金及現金等值項目、按公允價值計入損益之金融資產以及計息銀行及其他借貸除外)。按浮動利率計算之借貸導致本集團面對現金流量利率風險；而按固定利率計算之借貸則導致本集團面對公允價值利率風險。

本集團的政策乃利用定息或浮息債務管理其利息開支。為了以具成本效益的方式管理此組合，本集團訂立利率掉期合約，本集團同意在特定的期間，互換以參考協定的名義本金額計算定息和浮息的差額。掉期合約旨在對沖相關債務的利率風險。

本集團之銀行貸款的實際利率及還款期載於附註28。

下表載列在所有其他可變數維持不變的情況下，本集團的除稅前溢利／(虧損)對人民幣及美元利率的合理可能變動的敏感度(透過對浮息借貸的影響)。

	基點 增加／(減少)	除稅前	權益*
		溢利 減少／(增加) 千港元	減少／(增加) 千港元
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
人民幣	100	16,744	—
人民幣	(100)	(16,744)	—
美元	100	1,378	—
美元	(100)	(1,378)	—
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
人民幣	100	4,861	—
人民幣	(100)	(4,861)	—
美元	100	5,398	—
美元	(100)	(5,398)	—

* 不包括保留溢利

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

外幣風險為金融工具價值因匯率變動而波動之風險。

本集團之貨幣資產、貸款及交易主要以人民幣、美元及港元列值。本集團所承受的外匯風險主要來自港元兌人民幣的風險。

本集團將會定期檢討經濟情況及其外匯風險狀況，未來如有需要，將會考慮採用適當的對沖措施。

本集團面對交易貨幣風險。該等風險乃由於經營單位以單位之功能貨幣以外之貨幣進行買賣而產生。本集團評估各自經營單位的風險並就合適金額訂立遠期貨幣合約以對沖該等風險。

遠期貨幣合約必須與對沖項目為相同貨幣。本集團的政策為於確定的承擔落實前，不訂立遠期合約。

本集團的政策乃就對沖衍生工具之年期與對沖項目之年期協商配對，以盡量取得最大的對沖成效。

下表呈列於報告期末在所有其他可變數維持不變的情況下，本集團除稅前溢利／(虧損)對合理釐定的人民幣匯率之可能變動的敏感度(由於貨幣資產及負債之公允價值變動)。

	匯率上升／ (下跌) %	除稅前 溢利 增加／(減少) 千港元	權益* 增加／(減少) 千港元
二零二零年十二月三十一日			
倘港元兌人民幣轉弱	1	2	—
倘港元兌人民幣轉強	(1)	(2)	—
二零一九年十二月三十一日			
倘港元兌人民幣轉弱	1	195	—
倘港元兌人民幣轉強	(1)	(195)	—

* 不包括保留溢利

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好的第三方交易。本集團的政策為所有有意按信貸條款交易的客戶均須遵守信貸核證程序。此外，應收款項結餘乃按持續基準監察以及倘付款已違約，本集團將要求客戶提供信用增級工具及實施其他所需措施以控制風險。

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

最大風險敞口及年末階段狀況

下表載列基於本集團信貸政策的信貸質素及最大信貸風險敞口，其乃主要根據十二月三十一日的逾期資料(除非不付出過多成本或投入即可獲得其他資料)及年末階段分類。

就上市債務投資而言，本集團亦使用外部信貸評級對其進行監察。所呈列的金額為金融資產賬面總值及融資擔保合約信貸風險敞口。

於二零二零年十二月三十一日

	12個月預期	全期預期信貸虧損			千港元
	信貸虧損	階段2	階段3	簡化方法	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
應收貿易款項及票據*	-	-	-	1,428,827	1,428,827
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產**	108,328	-	-	-	108,328
應收關連公司款項	4,217	-	-	-	4,217
應收聯營公司款項	17,880	-	-	-	17,880
應收一間合營公司款項	-	-	-	-	-
抵押存款	45,495	-	-	-	45,495
現金及銀行結餘	1,129,543	-	-	-	1,129,543
就授予一間聯營公司/ 一間合營公司/一名投資對象 之融資向銀行/一名關連方 提供之擔保					
- 尚未提取之融資	94,267	-	-	-	94,267
- 已提取之融資					
- 尚未逾期	232,341	-	-	-	232,341
	1,632,071	-	-	1,428,827	3,060,898

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

最大風險敞口及年末階段狀況 (續)

於二零一九年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			
	階段1 千港元	階段2 千港元	階段3 千港元	簡化方法 千港元	千港元
應收貿易款項及票據*	-	-	-	1,697,341	1,697,341
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產**	250,276	-	-	-	250,276
應收關連公司款項	17,356	-	-	-	17,356
應收聯營公司款項	34,766	-	-	-	34,766
應收一間合營公司款項	43,779	-	-	-	43,779
抵押存款	35,616	-	-	-	35,616
現金及銀行結餘	1,103,606	-	-	-	1,103,606
就授予一間聯營公司/ 一間合營公司/一名投資對象 之融資向銀行/一名關連方 提供之擔保					
- 尚未提取之融資	68,874	-	-	-	68,874
- 已提取之融資					
- 尚未逾期	405,582	-	-	-	405,582
	1,959,855	-	-	1,697,341	3,657,196

* 本集團基於撥備矩陣就減值資料應用簡化方法的應收貿易款項及票據乃於財務報表附註22披露。

** 倘並無出現逾期及並無資料表示金融資產的信貸風險自初始確認以來顯著增加，計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產的信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素將被視為「可疑」。

本集團透過監察其客戶之地點釐定信貸風險之集中程度。下表呈列應收貿易款項及票據(佔本集團於二零二零年十二月三十一日之金融資產總值約52%(二零一九年：53%))所面對之信貸風險之分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按地點：		
中國內地	1,404,969	1,677,077
亞洲(不包括中國內地)	19,328	17,441
歐洲	4,530	1,305
北美洲	-	1,518
	1,428,827	1,697,341

此外，於二零二零年十二月三十一日，應收本集團之五名最大客戶款項佔本集團之應收貿易款項及票據之約9%(二零一九年：約23%)。

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險

本集團之政策為維持足夠之現金及現金等值項目，並通過銀行及其他借貸提供資金以應付其營運資金需要及資本開支。

於報告期末，本集團根據已訂約未貼現付款計算之金融負債之到期日概況如下：

	按要求 千港元	二零二零年			總計 千港元
		三個月內 千港元	十二個月內 千港元	一年至五年 千港元	
應付貿易款項及票據	-	683,757	-	-	683,757
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	-	558,503	-	-	558,503
衍生金融工具	-	3,286	-	-	3,286
計息銀行及其他借貸(租賃負債除外)	-	1,170,011	1,627,893	1,932,248	4,730,152
租賃負債	-	36,852	7,411	3,548	47,811
應付關連公司款項	1,873	-	-	-	1,873
就授予聯營公司/合營公司/被投資方之借貸 給予銀行/關聯方之擔保	232,341	-	-	-	232,341
	234,214	2,452,409	1,635,304	1,935,796	6,257,723

	按要求 千港元	二零一九年			總計 千港元
		三個月內 千港元	十二個月內 千港元	一年至五年 千港元	
應付貿易款項及票據	-	690,498	-	-	690,498
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	-	407,507	-	-	407,507
衍生金融工具	-	4,835	-	1,580	6,415
計息銀行及其他借貸(租賃負債除外)	-	1,839,672	1,750,589	667,650	4,257,911
租賃負債	-	5,565	75,389	27,298	108,252
應付關連公司款項	3,971	-	-	-	3,971
就授予聯營公司/合營公司/被投資方之借貸 給予銀行/關聯方之擔保	405,582	-	-	-	405,582
	409,553	2,948,077	1,825,978	696,528	5,880,136

資本管理

本集團資本管理之主要目標乃為保障本集團持續經營能力及保持穩健之資本比率以支援其業務及盡量提高股東價值。

本集團管理其資本結構以及根據經濟狀況轉變作出調整。本集團可能透過調整向股東派發之股息、向股東發還資本或發行新股份以保持或調整資本結構。於截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團資本管理之目標、政策或處理方法並無變動。

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策 (續)

資本管理 (續)

本集團透過使用淨負債比率 (以負債淨額除以母公司擁有人應佔權益) 監察資本。負債淨額按計息銀行及其他借貸之和減去現金及現金等值項目及抵押存款計算。於報告期末之淨負債比率如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 一月一日 千港元 (附註)
計息銀行及其他借貸 (附註28)	4,569,379	4,158,107	4,404,794
減：現金及現金等值項目	(1,129,543)	(1,103,606)	(1,269,668)
減：抵押存款	(45,495)	(35,616)	(119,074)
負債淨額	3,394,341	3,018,885	3,016,052
母公司擁有人應佔權益	2,517,834	2,803,739	3,099,910
淨負債比率	134.8%	107.7%	97.3%

股息政策

本公司採納一項股息政策，據此，董事會酌情每半年定期向股東提議批准派付股息 (如有)，當中考慮以下因素：(a) 本公司營運的整體業績；(b) 本公司的財務狀況；(c) 本公司的資本需要；(d) 本公司的股東權益；(e) 本公司的未來前景；及 (f) 董事會認為相關的其他因素。任何股息的宣派及支付以及股息金額均須符合本公司的組織章程文件及公司法的規定，其中包括須取得本公司股東的批准。此外，待股東於股東大會批准後，本公司亦可宣派特別派付。

43. 報告期末後事件

- (a) 於二零二一年二月二十六日，本集團與加蓬政府完成重續加蓬 Bembélé 錳礦開採協議。新開採協議主要：(i) 釐清及確認當地政府於參與項目的持股結構；(ii) 為本集團提供更優惠稅項減免；及 (iii) 對加蓬業務的社會責任實行規管。本集團預期新開採協議可加強本集團與加蓬政府之間的合作並進一步加強我們在加蓬的採礦業務的穩定性。
- (b) 於二零二一年三月三十日，本公司間接全資附屬公司南方錳業集團與十名獨立第三方就於中國成立有限合夥公司及認購其權益訂立有限合夥協議。根據該協議，有限合夥公司的總資本為人民幣 1,529,000,000 元。本集團以有限責任合夥人的身分參與，其認繳資本注資份額將以分期支付，金額為人民幣 250,000,000 元，相當於 16.35% 股權。有限合夥公司的主要業務將為買賣錳產品，且目的是推動整個錳業長遠而言的綠色、健康及穩定發展。

44. 本公司財務狀況表

有關本公司於年末之財務狀況表之資料如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產		
於一間附屬公司之投資	5,912	16,048
流動資產		
其他應收款項	728	686
應收附屬公司款項	2,545,174	2,787,081
現金及現金等值項目	1,086	1,628
	2,546,988	2,789,395
流動負債		
其他應付款項及應計費用	10,918	17,751
	10,918	17,751
流動資產淨額	2,536,070	2,771,644
資產淨額	2,541,982	2,787,692
權益		
已發行股本	342,846	342,846
儲備(附註)	2,199,136	2,444,846
權益總額	2,541,982	2,787,692

附註：

本公司儲備之概況如下：

	股份溢價賬 千港元	實繳盈餘 千港元	購股權儲備 千港元	資本贖回 儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	-	2,652,902	52,760	312	(41,645)	2,664,329
年內虧損	-	-	-	-	(185,198)	(185,198)
派付之二零一九年末期股息	-	(34,285)	-	-	-	(34,285)
購股權沒收時轉撥購股權儲備	-	-	(10,956)	-	10,956	-
於二零一九年十二月三十一日 及於二零二零年一月一日	-	2,618,617	41,804	312	(215,887)	2,444,846
年內虧損	-	-	-	-	(245,710)	(245,710)
購股權沒收時轉撥購股權儲備	-	-	(1,217)	-	1,217	-
於二零二零年十二月三十一日	-	2,618,617	40,587	312	(460,380)	2,199,136

誠如財務報表附註3有關以股份為基礎付款之會計政策內之進一步闡釋，購股權儲備包括已授出但尚未行使購股權之公允價值。倘有關購股權獲行使，該金額將轉撥至已發行資本，或倘有關購股權到期或被沒收，則該金額將轉撥至保留溢利。

45. 財務報表的批准

本財務報表已於二零二一年三月三十日經董事會批准及授權刊發。



過往表現及前瞻性陳述

本年報所載本公司往年的表現及經營業績僅屬歷史資料，過往表現並不保證本公司日後的業績。本年報或載有前瞻性陳述及意見，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及的預期表現有重大差異。本公司、各董事、僱員或代理概不承擔(a)更正或更新本年報所載前瞻性陳述或意見的任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致的任何責任。



「二零二零年股東週年大會」	指	於二零二零年五月二十九日(星期五)下午二時三十分在香港金鐘道95號統一中心10樓統一會議中心2號房舉行本公司的股東週年大會
「二零二零年股東特別大會」	指	於二零二零年十二月十六日(星期三)上午九時三十分在香港灣仔港灣道18號中環廣場35樓雷格斯會議中心會議室舉行本公司的股東特別大會
「二零二一年股東週年大會」	指	暫定計劃將於二零二一年六月四日(星期五)舉行的本公司股東週年大會
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「Bembélé選礦廠」	指	與Bembélé錳礦聯繫的選礦廠
「Bembélé錳礦」	指	位於加蓬中奧果韋省之Bembélé錳礦，其探礦權及採礦權由華州礦業(加蓬)工貿有限公司擁有，而我們間接持有該公司51%股權
「董事會」	指	本集團董事會
「英屬處女島」	指	英屬處女島
「細則」	指	本公司的細則(經不時修訂)
「長溝錳礦」	指	貴州遵義匯興鐵合金有限責任公司長溝錳礦
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「崇左分公司」	指	南方錳業集團有限責任公司崇左分公司，前稱中信大錳礦業有限責任公司崇左分公司
「中信集團」	指	中國中信集團有限公司，一家在一九七九年十月四日根據中國法律註冊成立之公司，及除文義另有所指外，包括其所有附屬公司，中信集團為本公司的一名股東



詞匯表

「中信資源」	指	中信資源控股有限公司，一家於一九九七年七月十八日在百慕達註冊成立之有限公司，並於聯交所上市(股份代號：1205.HK)，其在出售本公司的股份後不再是本公司的控股股東，相關詳情已在日期為二零二零年十二月二十一日本公司的公告以及日期為二零二零年十二月二十二日中信資源的公告中披露
「本公司」	指	南方錳業投資有限公司，前稱中信大錳控股有限公司，並於聯交所上市(股份代號：1091.HK)
「控股股東」	指	上市規則所定義者
「大新錳礦」	指	南方錳業集團有限責任公司大新錳礦，前稱中信大錳礦業有限責任公司大新錳礦
「董事」	指	本公司董事
「獨山金孟」	指	獨山金孟錳業有限公司
「大新錳業」	指	大新大錳錳業有限公司，前稱中信大錳大新錳業有限公司
「電解二氧化錳」	指	電解二氧化錳
「電解金屬錳」	指	電解金屬錳
「電解金屬錳產品」	指	電解金屬錳及錳桃
「加蓬」	指	加蓬共和國
「信盛礦業」	指	信盛礦業集團有限公司(股份代號：2133.HK)，一間於二零零九年十一月三十日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「廣西」	指	中國廣西壯族自治區
「廣西大錳」	指	廣西大錳錳業集團有限公司，前稱廣西大錳錳業有限公司，一家於二零零一年七月三十日根據中國法律成立之國營有限公司。廣西大錳由中國廣西政府全資擁有

「廣西斯達特」	指	廣西斯達特錳材料有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「華州BVI集團」	指	華州礦業投資有限公司及其附屬公司(包括華州礦業(加蓬)工貿有限公司)
「匯興公司」	指	貴州遵義匯興鐵合金有限責任公司
「匯興集團」	指	匯興公司及其附屬公司
「匯元錳業」	指	廣西匯元錳業有限責任公司
「首次公開招股」	指	本公司股份於二零一零年十一月十八日在聯交所主板首次公開招股及上市
「JORC」	指	澳大利西亞礦冶學會的澳大利亞礦藏聯會委員會
「JORC準則」	指	報告勘探結果、礦產資源量及礦石儲量的澳洲準則二零一二年版，用以釐定資源及儲備，並由澳大利西亞礦冶學會的JORC、澳大利亞地質學家協會及澳大利亞礦物委員會刊發
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「鎳鈷錳酸鋰」	指	鎳鈷錳酸鋰
「寧波大錳」	指	寧波大錳投資管理合伙企業(有限合伙)
「寧波大錳集團」	指	寧波大錳及其附屬公司匯元錳業
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「不競爭承諾」	指	中信資源根據日期為二零一零年十一月三日的不競爭契約對本公司作出的不競爭承諾
「招股章程」	指	日期為二零一零年十一月八日本公司的招股章程



詞匯表

「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「欽州冶煉廠」	指	鄰近欽州港之鐵合金生產廠，並由欽州大錳新材料有限公司，前稱中信大錳(欽州)新材料有限公司擁有及經營，而我們間接持有該公司70%股權
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	指	本公司每股面值0.10港元之普通股
「南方錳業集團」	指	南方錳業集團有限責任公司，前稱中信大錳礦業有限責任公司，為本公司一間間接全資附屬公司
「南方錳業控股」	指	南方錳業控股有限公司，前稱中信大錳投資有限公司，為本公司一間直接全資附屬公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	上市規則所定義者
「天等錳礦」	指	南方錳業集團有限責任公司天等錳礦，前稱中信大錳礦業有限責任公司天等錳礦
「噸」	指	公噸
「外伏錳礦」	指	大新大錳錳業有限公司外伏錳礦，前稱中信大錳大新錳業有限公司靖西縣湖潤外伏錳礦
「中非法郎」	指	中非法郎
「興義冶煉廠」	指	一間位於貴州興義由本集團全資附屬公司租賃及經營的鐵合金生產廠

附註：上述所提及的中國實體英文名稱乃其中文名稱譯名。倘名稱有任何不符，概以中文名稱為準。

