



青島啤酒股份有限公司  
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.

(Stock Code 股份代號: 168)



年度報告 2020  
ANNUAL  
REPORT



# 目錄

# Contents

公司簡介	Company Profile	3
會計數據摘要	Financial Highlights	4
董事長報告書	Chairman's Statement	9
董事會報告	Report of the Directors	13
監事會報告	Report of the Supervisors	32
企業管治報告	Corporate Governance Report	36
管理層討論與分析	Management Discussion and Analysis	57
董事、監事和高管 人員簡介	Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager	77
重要事項	Significant Events	84
財務報告	Financial Report	86
釋義	Definitions	371
公司資料	Company Information	372



OPEN FOS



PREMIUM



## 公司簡介 Company Profile

本公司前身為國有青島啤酒廠，始建於一九零三年，是中國歷史最為悠久的啤酒生產廠。公司一九九三年六月十六日註冊成立，隨後在香港發行了H種股票並於七月十五日在香港聯交所上市，成為首家海外上市的國內企業，同年七月在國內發行了A種股票並於八月二十七日上交所上市。

公司的經營範圍是啤酒製造、銷售以及與之相關的業務。公司在國內擁有60家全資和控股的啤酒生產企業，及2家聯營及合營啤酒生產企業，分佈於全國20個省、直轄市、自治區，規模和市場份額居國內啤酒行業領先地位。其生產的青島啤酒為國際市場上最具知名度的中國品牌，已行銷世界一百餘個國家和地區。

The Company, the earliest brewery in China, can trace its root back to 1903 when its predecessor, the State-owned Tsingtao Brewery Factory, was established. The Company was registered and established on 16 June 1993, and then issued H-shares in Hong Kong which were listed on the Stock Exchange on 15 July 1993, being the first domestic enterprise listed on an overseas stock exchange. In July 1993, the Company issued A-shares in Mainland China, which were listed on SSE on 27 August 1993.

The Company's business scope is production and sales of beer, and other related business. At present, the Company occupies leading position in the domestic beer industry in terms of size and market share with 60 wholly-owned and controlling breweries, and 2 associated and joint-investment breweries in 20 provinces, municipalities and autonomous regions in China. The Company produces Tsingtao Beer, which is the most well-known Chinese brand on the international market. Products from Tsingtao Brewery has been sold in more than 100 countries and regions around the world.



## 會計數據摘要 Financial Highlights

按中國企業會計準則編制

Prepared in accordance with the China Accounting Standards for Business Enterprises (“CAS”)

1、本集團二零二零年財務資料

1. The Group's financial information for the year ended 31 December 2020

(單位：人民幣千元)

(Unit: RMB'000)

營業利潤	Operating profit	3,250,085
利潤總額	Total profit	3,239,549
歸屬於母公司股東的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company	2,201,324
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,815,585
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	4,953,422
註：非經常性損益項目包括：	Note: Non-recurring profit or loss items include:	
計入當期損益的政府補助	Government grants recognised in profits	517,049
非流動資產處置淨損益	Losses on disposal of non-current assets	(5,204)
單獨進行減值測試的應收賬款減值準備轉回	Reversal of bad debt provision for accounts receivables which provision is provided on the individual basis	10
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	Other non-operating income and expenses other than aforesaid items	(10,535)
小計	Subtotal	501,320
所得稅影響額	Impact of income tax expense	(99,697)
少數股東權益影響額(稅後)	Impact on the non-controlling interest, net of tax	(15,884)
合計	Total	385,739

## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 2. 主要會計數據及財務指標

(單位：人民幣千元)

主要會計資料	Summarised accounting information	2020	2019	2018	2017	2016
營業收入	Revenue	27,759,711	27,983,760	26,575,255	26,277,052	26,106,344
利潤總額	Total profit	3,239,549	2,726,911	2,379,767	2,104,819	2,123,442
歸屬於母公司股東的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company	2,201,324	1,852,103	1,422,200	1,263,017	1,043,486
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,815,585	1,346,981	1,053,743	975,266	819,399
基本每股收益	Basic earnings per share	1.629	1.371	1.053	0.935	0.772
稀釋每股收益	Diluted earnings per share	1.627	1.371	1.053	0.935	0.772
扣除非經常性損益後的基本每股收益	Basic earnings per share after deduction of non-recurring profit or loss	1.344	0.997	0.780	0.722	0.607
扣除非經常性損益後的稀釋每股收益	Diluted earnings per share after deduction of non-recurring profit or loss	1.342	0.997	0.780	0.722	0.607
全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets (%)	10.67	9.66	7.91	7.37	6.40
加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets (%)	11.13	9.97	8.10	7.55	6.43
扣除非經常性損益後全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	8.80	7.03	5.86	5.69	5.02
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	9.18	7.25	6.00	5.83	5.05
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	4,953,422	4,016,553	3,992,008	2,312,191	2,970,891
每股經營活動產生的現金流量淨額(註1)	Net cash flows from operating activities per share (Note 1)	3.63	2.97	2.95	1.71	2.20
總資產	Total assets	41,514,186	37,312,384	34,075,265	30,974,712	30,077,158
總負債	Total liabilities	20,146,134	17,399,013	15,385,314	13,200,207	13,198,019
歸屬於母公司股東權益	Total equity attributable to shareholders of the Company	20,621,961	19,171,583	17,970,471	17,145,228	16,313,953
歸屬於母公司股東的每股淨資產(註2)	Net assets per share attributable to shareholders of the Company (Note 2)	15.12	14.19	13.30	12.69	12.08

註1：每股經營活動產生的現金流量淨額計算過程中，分子為經營活動產生的現金流量淨額，分母為未扣除截至報告期末未解鎖的1,320萬股限制性股票的總股本。

註2：歸屬於母公司股東的每股淨資產計算過程中，分子為歸屬於母公司股東的所有者權益，分母為未扣除截至報告期末未解鎖的1,320萬股限制性股票的總股本。

### 2. Summarised accounting data and financial indicators

(Unit: RMB'000)

Note 1: In the calculation process of net cash flows from operating activities per share, the numerator is net cash flows from operating activities, and the denominator is the total share capital including 13.2 million restricted shares that have not been vested as of the end of the Reporting Period.

Note 2: In the calculation process of net assets per share attributable to shareholders of the Company, the numerator is the equity attributable to shareholders of the Company, and the denominator is the total share capital including 13.2 million restricted shares that have not been vested as of the end of the Reporting Period.

## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 3. 報告期內股東權益變動情況

(單位：人民幣千元)

項目	Item	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東權益合計
		Attributable to shareholders of the Company								
		股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益		一般風險準備	未分配利潤		
					Share capital	Capital surplus			Treasury stock	Less: comprehensive income
期初數	Opening balance	1,350,983	3,444,318	—	(47,348)	1,400,704	234,716	12,788,210	741,788	19,913,371
本期增加	Increase in the current year	13,200	410,367	(279,576)	27,497	—	25,628	2,201,323	126,832	2,525,271
本期減少	Decrease in the current year	—	(179,393)	—	—	—	—	(768,669)	(122,528)	(1,070,590)
期末數	Ending balance	1,364,183	3,675,292	(279,576)	(19,851)	1,400,704	260,344	14,220,864	746,092	21,368,052

(1) 股本：增加主要原因是實施限制性股票激勵計劃所致；

(2) 資本公積：增加主要原因是實施限制性股票激勵計劃所致，減少主要原因是本公司完成了受讓山東華獅啤酒有限公司持有的本公司之子公司山東綠蘭莎啤酒有限公司35%少數股權的交易所致；

(3) 庫存股：增加主要原因是實施限制性股票激勵計劃所致；

(4) 其他綜合收益：增加主要原因是重新計量設定受益計劃淨負債的變動及外幣財務報表折算差額所致；

(5) 一般風險準備：增加為本年度提取的一般風險準備；

(6) 未分配利潤：增加為本年度實現的歸屬於母公司股東的淨利潤，減少為本年度提取一般風險準備以及分配股利；

(7) 少數股東權益：增加主要原因是本年度部分擁有少數股東的子公司盈利，減少為收購綠蘭莎少數股權以及本年度對少數股東分配股利。

### 3. Changes in shareholders' equity in Reporting Period

(Unit: RMB'000)

(1) Share capital: Increase represents the grant of the restricted shares under Incentive Plan;

(2) Capital surplus: Increase mainly represents the grant of the restricted shares under Incentive Plan. Decrease represents the purchase of the 35% of the minority equity of Shandong Lulansa Beer Co., Ltd., a subsidiary of the Company, held by Shandong Huashi Beer Co., Ltd.;

(3) Treasury stock: Increase is due to the grant of the restricted shares under Incentive Plan;

(4) Other comprehensive income: Decrease is mainly due to the changes arising from remeasurement of defined benefit plan liabilities and currency translation differences;

(5) General reserve: Increase represents the general reserve appropriated in the current year;

(6) Undistributed profits: Increase represents net profit attributable to shareholders of the Company in the current year. Decrease represents the appropriation of general reserve and distribution of dividends in the current year;

(7) Non-controlling interests: Increase is mainly due to profit of certain subsidiaries with non-controlling interests in the current year. Decrease represents the purchase of minority equity of Shandong Lulansa Beer Co., Ltd. and the distribution of dividends in the current year.

## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 4. 利潤分配

本公司董事會(「董事會」)建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息每股人民幣0.75元(含稅),其餘未分配利潤結轉下一年度。上述分配預案須經本公司二零二零年度股東年會審議批准。有關公司H股股東暫停辦理股份過戶登記手續的期間將在本公司另行發佈的股東年會通告中規定。

### 4. Dividend Distribution

The Board of Directors (the “Board”) proposed a final dividend of RMB0.75 (pre-tax) per share for the year ended 31 December 2020, and the remaining distributable profits will carry forward to the next year. The aforesaid dividend proposal shall be subject to the approval at the 2020 annual general meeting to be held by the Company. The period for the closure of register of members for H-share will be set out in the notice of the annual general meeting to be published by the Company separately.





# 柔和琥珀 纯粹之作



- 温润的琥珀色酒液
- 纯粹而馥郁的醇厚口感
- 泡沫细腻口感柔和, 回味绵长



## 董事長報告書 Chairman's Statement

致各位股東：

2020年，國內啤酒行業受新冠肺炎疫情的影響，市場銷售面臨了巨大困難和挑戰，報告期內國內啤酒行業共實現啤酒產量3,411萬千升，同比下降7.0%。（資料來源：國家統計局；統計口徑：年主營業務收入人民幣2,000萬元以上的全部工業法人企業。）

報告期內，公司董事會、管理層帶領廣大員工不等不靠、迎難而上，統籌抓好疫情防控和經營發展，堅定不移地全力推進實施高質量發展戰略，充分發揮青島啤酒的品牌和品質優勢，多措並舉積極開拓國內外產品市場，同時積極開源節流，降本增效，持續優化費用精細化管理體系，提升促銷費用有效性和營銷效率，實現了利潤的逆勢增長。報告期內公司累計實現產品銷量782萬千升，實現營業收入人民幣277.6億元；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣22.0億元，同比增長18.9%。

Dear shareholders,

In 2020, the domestic beer industry, having been affected by the COVID-19 pandemic, faced enormous difficulties and challenges in market sales. During the Reporting Period, the domestic beer industry produced 34.11 million kiloliters of beer in total, representing a year-on-year decline of 7%. (Data source: National Bureau of Statistics; statistic scope: all industrial corporate enterprises with an annual principal business revenue of over RMB20 million.)

During the Reporting Period, our staff as a whole as led by the Board and our management, did not wait or rely on others, forged ahead amidst difficulties, coordinated and mastered overall plans for epidemic prevention and control and business development and resolutely drove the implementation of high-quality development strategy. The Company fully realised the brand and quality advantages of Tsingtao Beer, carried out multiple measures to actively develop domestic and overseas product markets. At the same time, the Company actively increased sources of revenue and controlled expenditures, reduced costs and increased efficiency, continued to optimize the fine cost management system, improved the effectiveness of sales promotion expenses and marketing efficiency, and achieved growth in profits in the face of headwinds. During the Reporting Period, the Company achieved a total of 7.82 million kiloliters of product sales, realized an operating revenue of RMB27.76 billion and a net profit attributable to shareholders of the Company of RMB2.2 billion, with a year-on-year increase of 18.9%.

黃克興先生  
Mr. HUANG Ke Xing



## 董事長報告書 Chairman's Statement

面對新冠肺炎疫情對國內消費市場產生的影響，公司快速應變，加快線上消費渠道拓展，推進實施「無接觸配送」服務，率先開發了啤酒行業全國「無接觸配送數字地圖」，實現線上銷售與線下配送完美接軌；公司並開展了線上百萬社團和線下百萬社區產品大酬賓活動，建立和完善「電商+門店+廠家直銷」的立體銷售平台，開闢了疫情形勢下全新的營銷渠道。

報告期內，公司繼續深化實施「青島啤酒主品牌+崂山啤酒第二品牌」的品牌戰略，推進創新驅動和產品結構優化升級，通過沉浸式全方位品牌推廣模式持續提升品牌影響力，以更高的品質，更時尚、精美的包裝以及更具國際化、互動性的品牌傳播，成功實現品類升級。公司年內開發並投放市場的青島啤酒「百年之旅、琥珀拉格」等超高端新產品，實現了以「基礎質量+特色質量」向「魅力質量」的躍升突破，引領了超高端市場的消費潮流，極大地提升了公司產品形象和市場競爭力。公司以消費者體驗為中心，通過打造新渠道、新場景推動高質量發展，已在全國佈局200多家「TSINGTAO1903青島啤酒吧」，以高端化、個性化、時尚化的產品與消費者互動交流，不斷滿足消費者個性化、場景化、便捷化、高端化等多層次需求。報告期內，公司主品牌青島啤酒共實現銷量387.9萬千升，其中「百年之旅、琥珀拉格、奧古特、鴻運當頭、經典1903、純生啤酒」等高端產品共實現銷量179.2萬千升，保持了在國內啤酒中高端產品市場的競爭優勢，引領了消費結構升級新趨勢下的高質量發展。



The Company swiftly responded in view of the impact of COVID-19 pandemic on the domestic consumer market, by accelerating the expansion of online consumption channels and the implementation of “Contactless Delivery” services pioneered the development of “Digital Map for Contactless Delivery” in the beer industry for the whole of China to achieve the perfect integration of online sales and offline delivery. The Company has also launched big discount activities for million-societies online and million-communities offline, established and improved a multidimensional sales platform of “e-commerce + stores + producers outlets” and opened up a new marketing channel in a pandemic situation.

During the Reporting Period, the Company continued to deepen the implementation of the brand strategy of “Tsingtao Beer as Core Brand + Laoshan Beer as Second Brand”, promote innovation-driven and product structure optimization and upgrading, continuously enhancing brand influence through pervasive all-round brand promotion, and successfully achieved product category upgrade through higher quality, more fashionable and attractive packaging, and more international and interactive branding exposure. During the year, the Company developed and sold new ultra high-end products such as “Tsingtao Centennial Journey and Amber Lager”, which achieved a leaping breakthrough from “fundamental quality + characteristic quality” to “charismatic quality”, led the consumption trend for the ultra high-end market, and greatly improved the Company’s product image and market competitiveness. Centering on consumer experience, the Company has planned more than 200 Tsingtao1903 Tsingtao Beer Bars across the country, through promoting high-quality development by creating new channels and new venues, to interact with consumers with high-end, personalized, and fashionable products and continuously meeting their multi-level needs such as personalization, sceneization, convenience and high-end. During the Reporting Period, the main brand of the Company, Tsingtao Beer, achieved a total sales volume of 3.879 million kiloliters, of which high-end products such as “Tsingtao Centennial Journey, Amber Lager, Augerta, Hong Yun Dang Tou, Classic 1903 and draft beer” achieved a sales volume of 1.792 million kiloliters, which maintained the Company’s competitive advantage in domestic mid- to high-end beer market, and led the high-quality development under a new trend of consumer structure upgrade.

## 董事長報告書 Chairman's Statement

公司加快數字化生產轉型和智能製造以及工業互聯網推進的步伐，加速物聯網、大數據、人工智能等新技術在打造規模化、智能化生產基地中的集成應用，建設智能製造示範工廠並帶動上下游企業提升產業鏈現代化水平，啓動實施了青島啤酒智慧產業示範園100萬千升啤酒擴建項目、青島啤酒廠智能製造示範工廠等改擴建項目，青島啤酒廠獲世界經濟論壇評為全球首家啤酒飲料行業工業互聯網「燈塔工廠」，提高了公司高端產品供應能力，促進企業發展轉型升級。

在新冠肺炎疫情最嚴重的時間，公司董事會及時制訂並推出公司上市後的首個《A股限制性股票激勵計劃》並設定了頗具挑戰性的未來業績增長目標，極大的提振了廣大員工和資本市場的信心，報告期內公司市值實現大幅增長，為廣大投資者創造了新的價值。

董事長  
黃克興  
中華人民共和國·青島  
二零二一年三月二十六日

The Company accelerated the pace of digital production transformation, intelligent manufacturing and industrial internet development. By accelerating the integrated application of new technologies such as Internet of Things, big data and artificial intelligence in building systematic and intelligent production base, the Company built intelligent manufacturing demonstration factories and drove upstream and downstream enterprises to upgrade the modernization level of the production chain. It commenced the reconstruction and expansion projects, such as the Expansion of Tsingtao Brewery Smart Industry Demonstration Park with the Capacity of 1 Million KL Beer and the Expansion and Upgrading of the Intelligent Manufacturing Demonstration Plant of Tsingtao Brewery Factory. Tsingtao Brewery was rated as the world's first industrial internet "Lighthouse Brewery" for the beer industry by the World Economic Forum, which improved the supply capability of high-end products and promoted the transformation and upgrading of the Company.

At the peak of the COVID-19 pandemic, the Board promptly formulated and launched the first post-listing "Restricted A Share Incentive Plan", and set a relatively challenging growth target for its future financial results that greatly boosted the confidence of the employees and the capital market. The Company achieved a significant increase in its market value during the Reporting Period and created new value for investors.

Chairman  
HUANG Ke Xing  
Qingdao, the People's Republic of China  
26 March 2021





北京2022年冬奥会官方赞助商  
Official Sponsor of the Olympic Winter Games Beijing 2022

# 来我们主场 干杯,世界



## 董事會報告 Report of the Directors

### 一. 公司經營情況

本公司的主要業務為生產及銷售啤酒。附屬公司及聯營公司主要從事啤酒生產、銷售及國內貿易。本集團營業額及盈利幾乎完全由生產及銷售啤酒而產生。

2020年本公司共實現產品銷售量782萬千升，實現營業收入人民幣277.6億元，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣22.0億元。

#### 1. 主要附屬公司的經營情況(按中國企業會計準則計算)

單位名稱 Name of Subsidiary	主要產品或服務 Principal products or service	註冊資本 Registered capital	總資產 Total asset	淨資產 Net asset	淨利潤 Net profit	營業收入 Revenue	營業利潤 Operating profit
青島啤酒西安漢斯集團有限公司 Tsingtao Brewery Xi'an Hans Group Company Limited	製造、批發和零售業 Manufacturing, wholesale and retail business	287,903	2,494,699	939,881	256,312	2,695,155	344,087
青島啤酒(平度)銷售有限公司 Tsingtao Brewery (Pingdu) Sales Company Limited	批發和零售業 Wholesale and retail business	5,000	951,384	790,818	293,275	1,655,411	391,034

#### 2. 報告期內主要供貨商和客戶情況

- (1) 2020年度前五名供應商採購額約人民幣168,248萬元(2019年度:人民幣139,065萬元),佔年度採購總額13.05%(2019年度:10.27%)。
- (2) 2020年度前五名客戶銷售額約人民幣133,743萬元(2019年度:人民幣124,325萬元),佔年度銷售總額4.89%(2019年度:4.50%)。

### I. Operations of the Company

The Company is mainly engaged in the production and sales of beer, while its subsidiaries and associated companies are mainly engaged in the production, sales and domestic trade of beer. The turnover and profits of the Group are mainly generated from the production and sales of beer.

In 2020, the Company realized 7.82 million kl of sales volume of beer in total, realized RMB277.6 billion of revenue; and realized RMB22.0 billion of net profits attributable to shareholders of the Company.

#### 1. Operation situation of main subsidiaries (calculated in accordance with China Accounting Standards for Business Enterprises)

單位:千元 幣種:人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

#### 2. Information of main suppliers and clients during the Reporting Period

- (1) The total amount of the Company's purchase from its top 5 suppliers in 2020 was approximately RMB1,682.48 million (2019: RMB1,390.65 million), which accounted for 13.05% of its annual purchase amount in aggregate (2019: 10.27%).
- (2) The total amount of the Company's sales of its top 5 clients in 2020 was approximately RMB1,337.43 million (2019: RMB1,243.25 million), which accounted for 4.89% of its annual sales amount in aggregate (2019: 4.50%).

## 董事會報告 Report of the Directors

報告期內，本公司各董事、監事及其緊密聯繫人或任何持有本公司股份多於5%之股東並無擁有上述之供貨商或客戶的任何權益。

During the Reporting Period, none of the Company's directors, supervisors or their close associates or any shareholders holding more than 5% of shares in the Company possessed any interests in the aforesaid suppliers or clients.

### 二. 利潤分配和派息政策

董事會建議就截至2020年12月31日止年度派發末期股息每股人民幣0.75元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下一年度。上述分配預案須經本公司2020年度股東年會審議批准。末期股息預期於2021年8月10日派發予股東。有關公司H股股東暫停辦理股份過戶登記手續的期間，本公司將在另行公佈的股東年會通告中載列。

根據《公司章程》的規定，公司實行持續、穩定的利潤分配政策，在公司當年盈利且累計未分配利潤為正值的前提下，應當進行現金分紅，且公司董事會制訂的年度利潤分配預案中以現金方式分配的利潤不低於當年實現的可分配利潤的30%。公司現金分紅的方案依法經過公司董事會審議，並報股東大會批准，獨立非執行董事和中小股東能夠充分表達意見，程序合法、完備。

### 三. 業務回顧

本公司年內之業務回顧及有關公司未來發展的討論與分析，以及本公司面對的主要風險及不確定因素之討論載於本年報第57至76頁「管理層討論與分析」。採用財務表現關鍵指標對本集團年內表現之分析載於本年報第4頁「會計數據摘要」。有關報告期內公司重大事項載於本年報第84至85頁「重要事項」。

### II. Profit Distribution and Dividend Payout Policy

The Board proposed a final dividend of RMB0.75 (including tax) per share for the year ended 31 December 2020, and carried forward the remaining distributable profits to the next year. The above mentioned distribution scheme will be subject to the consideration and approval at the Company's 2020 Annual General Meeting. The final dividend is expected to be payable to the shareholders on 10 August 2021. The period for closure of register of members for H-share would be set out in the separate notice of Annual General Meeting to be published by the Company.

According to the *Articles of Association*, the Company implements a continuous and stable profit distribution policy. On the premise that the Company makes profits with positive accumulated undistributed profits for the current year, cash dividends shall be paid. In the annual profit distribution plan formulated by the Board of Directors, the profit distributed in cash shall be no less than 30% of the distributable profits realized in the current year. The cash dividend plan of the Company is considered by the Board of Directors and approved at the annual general meeting. The independent non-executive directors and minority shareholders can fully express their opinions, and the procedure is legal and complete.

### III. Business Review

A review of the business of the Company within the year and a discussion and analysis of the Company's future development, and the discussion of principal risks and uncertainties faced by the Company are set out in "Management Discussion and Analysis" on pages 57 to 76 of this Annual Report. An analysis of the Group's performance during the year by using the key financial indicators is set out in "Financial Highlights" on page 4 of this Annual Report. Significant events occurred during the Reporting Period are set out in "Significant Events" on pages 84 to 85 of this Annual Report.

## 董事會報告 Report of the Directors

本公司一貫高度重視環境保護和污染防治工作，秉承「好心有好報」的環境觀，以「做啤酒行業綠色發展的楷模」為環保願景；「通過實施環境保護低碳管理和循環經濟，促進公司永續發展，實現與大自然的和諧共處」為環保使命，將環境保護、循環經濟、低碳經濟作為本公司發展戰略和實現可持續發展的重要組成部分。公司設置了獨立的安全環保管理部門，實行環保工作專職管理，工廠環保人員內部持證上崗。公司修訂完善了各項環保管理制度，發佈了相關環保技術標準，圍繞公司年度目標和工作方針，在全公司範圍內系統排查管理風險，迅速落地環保管理要求，推進落實環保目標責任制和考核機制。報告期內，公司嚴格遵守環保相關法律法規，持續加大對環保方面的投入，全年環保投資人民幣4,300萬元，主要用於污水設施改造、燃氣鍋爐低氮改造、異味治理、噪聲治理等，不斷改造和完善污染治理設施和控制系統並穩定運行。公司嚴格監控生產過程中環保設施運行情況及污染物排放情況，確保污染物穩定達標排放，環保績效持續提升。



於2020年內，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律及法規。

本公司確認我們的僱員、客戶及合作夥伴是我們可持續發展的關鍵。本集團致力與僱員建立密切及關顧之關係、為客戶提供優質產品，並加強與我們的業務合作夥伴之間的合作。有關本公司環境及社會責任方面的表現情況請參閱公司於香港交易所網站上載之《青島啤酒2020環境、社會及管治報告》。

The Company has addressed great importance of environmental protection and pollution control. It insists the concept of “kindness is repaid by kindness” and aims to become “an example of green development in beer industry”. Through the environmental practice of low-carbon management and circular economy, the Company promotes sustainable development and makes harmonious coexistence with nature possible. It makes environmental protection, circular economy and low-carbon economy as important components of its development strategy and sustainable development. The Company has set up an independent Safety and Environmental Management Department to carry out environmental management with licensed environmental professionals carrying out their duties. The Company has improved various environmental management policies and issued related technical standards for environmental protection. By focusing on its annual target and operation policies, the Company has identified management risks within the Company, rapidly implemented environmental management requirements, promoted the accountability system and appraisal mechanism for environmental goals. During the Reporting Period, the Company strictly followed environmental laws and regulations and continued to increase spending on environmental protection. In 2020, the Company spent RMB43 million on environmental protection, mainly for improvement of sewage facilities, building of low-nitrogen gas boilers and odor and noise control. It continued to improve pollution regulation and control facilities to stabilize their operations. The Company strictly monitored the operation of environmental facilities and pollutant emissions during production to ensure up-to-standard pollutant disposal and continuous enhancement of efficacy of environmental protection.

Within 2020, the Group had complied with the relevant laws and regulations that has significant impacts on the operations of the Group.

The Company confirms that the employees, customers and cooperation partners are the key to our sustainable development. The Group is committed to establishing a close and caring relationship with our employees, providing quality products to the customers and strengthening the cooperation with our business partners. For details of the environmental and social responsibilities performed by the Company, please refer to Tsingtao Brewery 2020 Environment, Society and Governance Report to be published by the Company on the website of the Stock Exchange.



## 董事會報告 Report of the Directors

### 四. 儲備及可分配儲備

報告期內本公司及集團的儲備變動詳列於合併財務報表(按中國企業會計準則編制)附註四(34)、(36)、(37)、(38)及(39)。

根據中國公司法，在提取法定盈餘公積後，未分配利潤可作為股利分配。按照中國企業會計準則編制的2020年末本公司報表的未分配利潤約為人民幣769,463萬元。

### 五. 股本變動及股東情況

1. 報告期內，公司實施了A股限制性股票激勵計劃，公司總股本由1,350,982,795股變更為1,364,182,795股。公司實施的股權激勵計劃不會對股東結構及資產和負債結構產生重大影響。

本公司以在年報刊發前的最後實際可行日期可以得悉、公司董事也知悉的公開資料作為基礎，本公司的公眾持股量已經滿足《上市規則》的要求。公司普通股股份變動情況列表如下：

	本次變動前 Before the change			本次變動增減(+,-) Change(+,-)				本次變動後 After the change	
	數量 Quantity	比例(%) Proportion (%)	發行新股 New shares issued	送股 Bonus shares	公積金轉股 Capitalizing of common reserves	其他 Others	小計 Subtotal	數量 Quantity	比例(%) Proportion (%)
一、有限售條件股份	0	0	13,200,000	0	0	0	13,200,000	13,200,000	0.97
I. Restricted shares									
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. State-owned shares									
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. State-owned corporate shares									

單位：股  
Unit: Share

### IV. Reserves and Distributable Reserve

Details of changes of reserve of the Company and the Group during the Reporting Period are set out in Note 4 (34), (36), (37), (38) and (39) to Consolidated Financial Statements (prepared in accordance with China Accounting Standards for Business Enterprises).

Pursuant to the Company Law of the PRC, undistributed profit could be distributed as dividends after allocation is made to the statutory surplus reserve. Under the China Accounting Standards for Business Enterprises, the undistributed profit of the Company as at the end of 2020 amounted to about RMB7,694.63 million.

### V. Changes of Share Capital and Information of Shareholders

1. During the Reporting Period, the Company implemented the Restricted A Share Incentive Plan, making its total share capital change from 1,350,982,795 to 1,364,182,795. The equity incentive plan implemented by the Company will not have significant impact on its shareholder structure as well as the structure of its assets and liabilities.

Based on the public information which could be known on the latest practicable date before the annual report was published, which was also known by the directors of the Company, the number of the Company's shares held by the public had satisfied the requirements in Listing Rules. Changes in the Company's ordinary shares are listed as follows:

## 董事會報告 Report of the Directors

單位：股  
Unit: Share

	本次變動前 Before the change			本次變動增減(+,-) Change(+,-)				本次變動後 After the change		
	數量 Quantity	比例 (%) Proportion (%)	發行新股 New shares issued	送股 Bonus shares	公積金轉股 Capitalizing of common reserves	其他 Others	小計 Subtotal	數量 Quantity	比例 (%) Proportion (%)	
3、 其他內資持股 3. Other domestic shares	0	0	13,200,000	0	0	0	13,200,000	13,200,000	0.97	
其中： 境內非國有 法人持股 Of which: non-state- owned corporate shares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
境內自然人 持股 Shares held by domestic natural persons	0	0	13,200,000	0	0	0	13,200,000	13,200,000	0.97	
4、 外資持股 4. Foreign shares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其中： 境外法人 持股 Of which: foreign corporate shares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
境外自然人 持股 Shares held by foreign natural persons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
二、 無限售條件流通 股份 II. Unrestricted tradable shares	1,350,982,795	100	0	0	0	0	0	1,350,982,795	99.03	
1、 人民幣普通股 1. RMB-denominated ordinary shares	695,913,617	51.51	0	0	0	0	0	695,913,617	51.01	
2、 境內上市的外資股 2. Overseas listed foreign shares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3、 境外上市的外資股 3. Overseas listed foreign shares	655,069,178	48.49	0	0	0	0	0	655,069,178	48.02	
4、 其他 4. Others	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
三、 普通股股份總數 III. Total number of ordinary shares	1,350,982,795	100	13,200,000	0	0	0	13,200,000	1,364,182,795	100	

## 董事會報告 Report of the Directors

### 2. 股東情況

- (1) 報告期末公司股東總數為39,608戶。其中：A股39,351戶，H股257名。

報告期內，本公司股東未有放棄或同意放棄任何股息的安排的情況。

- (2) 報告期末本公司前十名股東(暨無限售條件的流通股股東)持股情況

### 2. Shareholders

- (1) As at the end of the Reporting Period, the total number of shareholders of the Company was 39,608 including 39,351 holders of A-share, and 257 holders of H-share.

During the Reporting Period, none of the shareholders of the Company gave up or agreed to give up the arrangements of any dividends.

- (2) As at the end of the Reporting Period, the shareholding of top 10 shareholders (and holders of listed shares without sales restriction) of the Company is as follows

單位：股  
Unit: Share

股東名稱 Shareholder's name	報告期內增減 Increase/Decrease during the Reporting Period	報告期末持股 Shares held at the end of the Reporting Period	持股比例(%) Shareholding percentage (%)	股份質押或 凍結情況 Guaranteed or frozen shares	股份種類 Class of share
香港中央結算(代理人)有限公司(附註1) HKSCC Nominees Limited (Note 1)	58,020	613,907,867	45.00	未知 Unknown	H股 H-share
青島啤酒集團有限公司(附註2) Tsingtao Brewery Group Company Limited (Note 2)	0	443,467,655	32.51	無 Nil	A股和H股 A-share and H-share
中國證券金融股份有限公司 China Securities Finance Corporation Company	-2,492,929	30,215,986	2.21	無 Nil	A股 A-share
香港中央結算有限公司(附註1) Hong Kong Securities Clearing Company Limited (Note 1)	-4,765,161	16,764,609	1.23	無 Nil	A股 A-share
中國農業銀行股份有限公司—易方達消費行業股票型證券 投資基金 Agricultural Bank of China Co., Ltd.-E Fund Consumer Industry Equity Securities Investment Fund	—	14,017,495	1.03	無 Nil	A股 A-share
中央匯金資產管理有限責任公司 Central Huijin Asset Management LLC.	0	10,517,500	0.77	無 Nil	A股 A-share
中國人壽保險股份有限公司—傳統—普通保險產品—005L —CT001滬 China Life Insurance Company Limited-Traditional-General Insurance Products-005L-CT001 Shanghai	4,655,587	5,345,126	0.39	無 Nil	A股 A-share

## 董事會報告 Report of the Directors

單位：股  
Unit: Share

股東名稱 Shareholder's name	報告期內增減 Increase/Decrease during the Reporting Period	報告期末持股 Shares held at the end of the Reporting Period	持股比例(%) Shareholding percentage (%)	股份質押或 凍結情況 Guaranteed or frozen shares	股份種類 Class of share
中國工商銀行股份有限公司—富國天惠精選成長混合型證券 投資基金(LOF)	—	5,000,000	0.37	無	A股
Industrial and Commercial Bank of China Limited—Fullgoal Tianhui Select Hybrid Growth Securities Investment Fund (LOF)				Nil	A-share
中國人壽保險股份有限公司—分紅—個人分紅—005L— FH002 滬	—	4,997,416	0.37	無	A股
China Life Insurance Company Limited-Dividend-Individual Dividend-005L-FH002 Shanghai				Nil	A-share
阿布達比投資局	1,544,966	4,433,538	0.32	無	A股
Abu Dhabi Investment Authority				Nil	A-share

附註：

Notes:

- 香港中央結算(代理人)有限公司及香港中央結算有限公司均為香港交易及結算所有限公司的全資子公司，香港中央結算(代理人)有限公司持有的H股股份乃代表多個客戶所持有，並已扣除青啤集團及香港鑫海盛投資發展有限公司持有的H股股份數量。而香港中央結算有限公司持有的A股股份亦為代表其多個客戶持有。
  - 青啤集團持股數量包括了通過其自身以及全資附屬公司鑫海盛持有的本公司H股股份合計38,335,600股，其本身持有本公司A股股份405,132,055股。
  - 於報告期末，復星國際下屬五家實體合計持有本公司H股股份144,206,236股，佔本公司總股本約10.57%。復星五家實體所持股份是由香港中央結算(代理人)有限公司代為持有。
- Both HKSCC Nominees Limited and Hong Kong Securities Clearing Company Limited are wholly-owned subsidiaries of Hong Kong Exchanges and Clearing Limited. The H-shares are held by HKSCC Nominees Limited on behalf of different clients excluding the H-shares held by Tsingtao Group and Hong Kong Xinhaisheng Investment Limited, while the A-shares are held by Hong Kong Securities Clearing Company Limited also on behalf of different clients.
  - Tsingtao Group holds 38,335,600 shares of H-share in the Company by itself and through the wholly-owned subsidiary Xinhaisheng, and 405,132,055 shares of A-share in the Company by itself.
  - At the end of the Reporting Period, five entities under Fosun International Co., Ltd. held a total of 144,206,236 H shares of the Company, accounting for approximately 10.57% of the total share capital of the Company. The shares held by the five entities of Fosun were held by HKSCC Nominees Limited.

除上所述，本公司並不知曉本公司前十名股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。

Save as disclosed above, the Company is unaware if there are any connected relationships between these top ten shareholders of the Company or if they are of the parties acting in concert.

## 董事會報告 Report of the Directors

### (3) H股主要股東

於2020年12月31日，除下述人士外，本公司的董事並不知悉有任何本公司的董事、監事、最高行政人員或他們的連繫人以外的人士，在本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉，而該等權益或淡倉是根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「《證券及期貨條例》」)第336條而備存的登記冊所載錄者：

### (3) Substantial Shareholders of H-share

Save as disclosed below, the directors of the Company are not aware of any persons other than a director or supervisor or chief executive of the Company or his/her respective associate(s) who, as at 31 December 2020, had an interest or short position in the shares or underlying shares of the Company which was recorded in the register to be kept under Section 336 of the Securities and Futures Ordinance (Chapter 571 of the Laws of Hong Kong) (the “SFO”):

名稱 Name	性質 Nature	股份類別 Class of Share	持股身份 Shareholder Identity	註釋 Note	股份／相關 股份的數目 Number of Share/ Related Shares	佔全部已發行 股本之百分比 As a percentage of the entire issued capital	佔全部H股 之百分比 As a percentage of all H Shares
青島市國資委 SASACQ	好倉 Long position	A股 A-Share	法團權益 Corporate Interests		405,132,055 A股 A-Share	29.70%	不適用 N/A
	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	1	38,335,600 H股 H-Share	2.81%	5.85%
香港鑫海盛投資發展有限公司 Hong Kong Xinhaisheng Investment Limited	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		38,335,600 H股 H-Share	2.81%	5.85%
郭廣昌 Guo Guangchang	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	2	144,206,236 H股 H-Share	10.57%	22.01%
Fosun International Holdings Ltd.	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	2	144,206,236 H股 H-Share	10.57%	22.01%
復星國際有限公司 Fosun International Limited	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	2	144,206,236 H股 H-Share	10.57%	22.01%
復興產業控股有限公司 Fosun Industrial Holdings Limited	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner	2	104,689,626 H股 H-Share	7.67%	15.98%
易方達基金管理有限公司	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		58,740,000 H股 H-Share	4.31%	8.97%

## 董事會報告 Report of the Directors

名稱 Name	性質 Nature	股份類別 Class of Share	持股身份 Shareholder Identity	註釋 Note	股份/相關	佔全部已發行	佔全部H股
					股份的數目 Number of Share/ Related Shares	股本之百分比 As a percentage of the entire issued capital	之百分比 As a percentage of all H Shares
FMR LLC	好倉 Long position	H 股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner	3	34,961,183 H 股 H-Share	2.56%	5.34%
Baillie Gifford & Co.	好倉 Long position	H 股 H-Share	受控制法團權益/投資經理 Interest of controlled/Investment manager	3	34,477,701 H 股 H-Share	2.53%	5.26%

### 註釋：

- (1) 被視為由青島市國資委享有權益的38,335,600股H股是透過青島啤酒集團有限公司的全資附屬公司香港鑫海盛投資發展有限公司持有。根據最新的披露權益申報，青島市國資委享有38,335,600股H股權益。
- (2) 郭廣昌先生，Fosun International Holdings Ltd. 及復星國際有限公司被視為享有權益的股份是分別透過多家由彼等控制的公司及控股公司管理的基金持有。
- (3) FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC 被視為享有權益的股份是分別透過多家由FMR LLC控制的全資附屬公司持有。Baillie Gifford & Co. 被視為享有權益的股份也是分別透過多家由Baillie Gifford & Co. 控制的全資附屬公司持有。
- (4) 公司主要股東新近的披露權益申報，請參閱香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)有關「披露權益」的部分。

### Notes:

- (1) The 38,335,600 H-Shares which were deemed to be interested by SASACQ were held by Hong Kong Xinhaisheng Investment Limited, a wholly-owned subsidiary of Tsingtao Brewery Group Company Limited, which is controlled by SASACQ. According to the latest disclosure of interests filings, SASACQ was interested in 38,335,600 H-Shares.
- (2) The shares in which Mr. GUO Guangchang, Fosun International Holdings Ltd. and Fosun International Limited were deemed to be interested were held through various controlled corporations and a fund managed by the controlled corporation held by Mr. GUO Guangchang, Fosun International Holdings Ltd. and Fosun International Limited.
- (3) The shares in which FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC was deemed to be interested were held through various controlled wholly-owned subsidiaries of FMR LLC. The shares in which Baillie Gifford & Co. was also deemed to be interested were held through various controlled wholly-owned subsidiaries of Baillie Gifford & Co.
- (4) For the latest disclosure of interests filings for the Company's substantial shareholders, please refer to the "Disclosure of Interests" section on the website of Hong Kong Exchanges and Clearing Limited (www.hkexnews.hk).

### 3. 優先認股權

《公司章程》或中國法律並無有關優先認股權的規定，致令本公司必須首先按比例向現有股東發售新股份，然而，本公司須遵守上市規則關於優先認股權的規定。

### 3. Pre-emptive Right

There are no provisions concerning pre-emptive rights in the Company's Articles of Association or any of laws in China, which require the Company to firstly offer new shares on pro-rata basis to its existing shareholders. However, the Company has to abide by the rules concerning pre-emptive right in Listing Rules.

## 董事會報告 Report of the Directors

### 六. 董事、監事、高級管理人員和員工情況

#### 1. 公司董事于報告期內被授予的限制性股票情況

好倉：

姓名 Name	職務 Position	持股份 Shareholder capacity	年初持有 限制性 股票數量 Number of restricted shares held at the beginning of the year	報告期新授予	估已發行 A 股股票總數 概約百分比 Approximate percentage of total issued A Shares (%)	估本公司 已發行股本 概約百分比 Approximate percentage in the issued share capital of the Company (%)	期末持有 限制性 股票數量 Number of restricted shares held at the end of the Reporting Period	已收代價 (人民幣元) (註1) Considerations received (RMB) (Note 1)	報告期末 合計持股 Total shareholdings at the end of the Reporting Period
				限制性 股票數量 Number of restricted shares newly granted during the Reporting Period					
黃克興(註2) HUANG Ke Xing (Note 2)	董事長、黨委書記 Chairman and Secretary of the Party Committee	實益擁有人及 配偶權益 Beneficial owner and interest of spouse	0	150,000	0.0211	0.011	150,000	3,177,000	151,400
于竹明 YU Zhu Ming	執行董事、黨委委員、 財務總監 Executive Director, Member of the Party Committee, CFO	實益擁有人 Owner	0	110,000	0.0155	0.008	110,000	2,329,800	-
王瑞永 WANG Rui Yong	執行董事、黨委委員、 副總裁 Executive Director, Member of the Party Committee, Vice President	實益擁有人 Owner	0	110,000	0.0155	0.008	110,000	2,329,800	-

註1：每股限制性股票授予價格為人民幣21.18元。

註2：黃克興先生被視為持有151,400股，他本人持有A股流通股份1,300股及A股限制性股票150,000股，他的配偶持有A股流通股份100股。

### VI. Directors, Supervisors, Senior Management Officers and Employees

#### 1. Restricted shares granted to directors of the Company during the Reporting Period

Long positions:

單位：股  
Unit: Share

Note 1: The grant price per restricted share is RMB21.18.

Note 2: Mr. HUANG Ke Xing is deemed to hold 151,400 shares, including 1,300 tradable A-shares and 150,000 restricted shares held by himself and 100 tradable A-shares held by his spouse.

## 董事會報告 Report of the Directors

### 2. 其他董事、監事持股情況

好倉：

### 2. The shareholding of other directors and supervisors

Long positions:

單位：股  
Unit: Share

姓名 Name	職務 Position	持股身份 Shareholder capacity	年初持股數 Shares held at the beginning of the year	期末持股數 Shares held at the end of the Reporting Period	股份種類 Class of share
于增彪 YU Zeng Biao	獨立非執行董事 Independent non-executive director	實益擁有人 Beneficial Owner	20,000	15,000	A 股流通股份 Tradable A shares
黃祖江 HUANG Zhu Jiang	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	實益擁有人 Beneficial Owner	0	12,900	A 股流通股份 Tradable A shares

截至2020年12月31日止，據董事所知，除上述人員持股外，本公司的董事或監事並無在本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團）的股份、相關股份及債券證中擁有任何權益及淡倉，而該等權益及淡倉是指根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所記錄的或依據《標準守則》通知本公司及香港聯交所。

本公司已以《標準守則》以及本公司制訂的《公司董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動的管理規則》作為本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的行為守則和規範。本公司已向本公司所有董事及監事作出特定查詢，彼等亦確認於報告期內之所有適用時期，均遵守《標準守則》及其行為守則和規範所規定有關董事的證券交易的標準。

As at 31 December 2020, so far as the directors aware, save as disclosed above, none of the directors or supervisors of the Company had any interests or short positions in the shares, underlying shares or debentures of the Company or any associated corporations (as defined in Part XV of SFO), and such interests or short positions were recorded in the register required to be kept under section 352 of SFO or otherwise notified to the Company and the Stock Exchange pursuant to the Model Code.

The Company has used the *Model Code* and its *Administration Regulations of Shares of the Company Held by its Directors, Supervisors and Senior Management Officers and the Changes* formulated by the Company as the code of standard conduct for securities trading by directors, supervisors and senior management officers of the Company. The Company has conducted inquiries on all directors and supervisors of the Company and they affirmed that they had followed the standards as specified in the *Model Code* and their code of conduct regarding directors' securities transactions in all available periods during the Reporting Period.



## 董事會報告 Report of the Directors

### 3. 董事變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條之董事資料更改列述如下：

#### 3.1 公司董事的資料更改情況如下：

- (1) 公司非執行董事石琨，自2020年11月起新任金徽酒股份有限公司董事。

### 4. 董事、監事、高級管理人員年度報酬情況

對公司執行董事及其他高管人員，實施以任職崗位和目標責任管理為核心的年度績效考核與薪酬激勵分配機制，包括基本薪酬和績效年薪。基薪根據高級管理人員的崗位職責、履職年限等確定。績效年薪根據公司年度經營業績、年度工作計劃完成情況、對高級管理人員年度考核結果等確定並發放。

對公司獨立非執行董事和獨立監事按股東大會決議支付年度酬金。

### 3. Changes of information of directors

The change of information of directors pursuant to Rule 13.51B (1) of Listing Rules is as follows:

#### 3.1 Update on the profile of the Company's director includes the following:

- (1) SHI Kun, Non-executive Director of the Company, has been appointed as Director of Jinhui Liquor Co., Ltd. since November 2020.

### 4. Annual remuneration of directors, supervisors and senior management officers

For the executive directors and other senior management officers, the Company adopts the annual performance appraisal focusing on the position and the administration of target responsibilities, and the remuneration incentive program including basic salary and annual performance remuneration. The basic salary is determined in accordance with the senior management officers' position and responsibilities, years of working, and etc., while the annual performance remuneration is determined and distributed in accordance with the Company's annual operating results, the degree of the completion of annual work plan, the results of annual appraisal towards the senior management officers, and etc.

The annual remuneration of the independent non-executive directors and independent supervisors is paid pursuant to the resolution passed at the general meeting.

## 董事會報告 Report of the Directors

姓名 Name	職務 Position	備註 Note	報告期內的薪酬合計 (稅前，含企業繳納社保 及公積金)(人民幣萬元) Total Remuneration (Pre-tax, including social security and provident fund paid by the Company) during the Reporting Period (RMB0'000)
黃克興 HUANG Ke Xing	董事長、黨委書記 Chairman and Secretary of the Party Committee	現任 Current	82.73
于竹明 YU Zhu Ming	執行董事、黨委委員、 財務總監 Executive Director, Member of the Party Committee, CFO	現任 Current	79.06
王瑞永 WANG Rui Yong	執行董事、黨委委員、 副總裁 Executive Director, Member of the Party Committee, Vice President	現任 Current	78.38
石琨 SHI Kun	非執行董事 Non-executive Director	現任 Current	0
于增彪 YU Zeng Biao	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	12
肖耿 XIAO Geng	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	6
盛雷鳴 SHENG Lei Ming	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	6
姜省路 JIANG Xing Lu	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	現任 Current	12
李綱 LI Gang	監事會主席 Chairman of Board of Supervisors	自 2021 年 4 月 9 日起辭任 Resigned on April 9, 2021	12
姚宇 YAO Yu	股東監事 Shareholder supervisor	現任 Current	0
李燕 LI Yan	獨立監事 Independent Supervisor	現任 Current	8
王亞平 WANG Ya Ping	獨立監事 Independent Supervisor	現任 Current	8
黃祖江 HUANG Zhu Jiang	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	現任 Current	64.76
孫麗紅 SUN Li Hong	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	現任 Current	53.74

## 董事會報告 Report of the Directors

姓名 Name	職務 Position	備註 Note	報告期內的薪酬合計 (稅前，含企業繳納社保 及公積金)(人民幣萬元) Total Remuneration (Pre-tax, including social security and provident fund paid by the Company) during the Reporting Period (RMB0'000)
孟慶尚 MENG Qing Shang	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	現任 Current	55.22
蔡志偉 CAI Zhi Wei	營銷總裁 President of Marketing Center	現任 Current	352.72
姜宗祥 JIANG Zong Xiang	副總裁兼供應鏈總裁 Vice President and President of Supply Chain	現任 Current	67.81
徐楠 XU Nan	副總裁、製造總裁、 總釀酒師 Vice President, President of Manufacturing and Chief Brewer	現任 Current	65.29
王少波 Wang Shao Bo	副總裁 Vice President	現任 Current	64.27
張瑞祥 ZHANG Rui Xiang	董事會秘書 Board Secretary	現任 Current	64.62
樊偉(註) FAN Wei (note)	執行董事、總裁 Executive Director, President of the Company	已屆退休年齡，自2020年2月28日起辭任 Having reached the retirement age, he resigned from his positions on February 28, 2020	12.87
賈聖林 BEN Sheng Lin	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	連續任職時間滿六年，自2020年6月8日公司股東年會結束後離任 Having served the position for six consecutive years, he left the position after the Company's annual general meeting on June 8, 2020	6
蔣敏 JIANG Min	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	連續任職時間滿六年，自2020年6月8日公司股東年會結束後離任 Having served the position for six consecutive years, he left the position after the Company's annual general meeting on June 8, 2020	6
合計 Total			<u>1,117.47</u>

註：樊偉先生於2020年2月28日辭任公司執行董事和總裁職務，上表列載報酬是統計報告期內其在公司任職期間兩個月的報酬。

Note: Mr. FAN Wei resigned from his positions as Executive Director and President of the Company on February 28, 2020. His remuneration listed on the above table is for the two months he had served in the Company during the Reporting Period.

## 董事會報告 Report of the Directors

### 5. 員工情況

5.1 截至報告期末，本公司(包括下屬子公司)在崗員工共計35,678人。員工專業構成及教育程度如下：

專業構成 Profession	專業構成類別 Class of Profession	專業構成人數 Number (person)
生產服務人員	Production and service personnel	15,729
銷售人員	Sales personnel	11,491
工程技術人員	Technical and engineering personnel	2,336
財務人員	Financial personnel	1,310
行政管理人員	Administrative personnel	4,812
合計	Total	35,678

教育程度 Educational Background	教育程度類別 Class of education	數量(人) Number (person)
碩士及以上	Master's degree and above	414
本科生	Undergraduate	6,661
專科生	2-year college	10,931
中專生	Secondary specialized school	7,200
中專以下	Under secondary specialized school	10,472
合計	Total	35,678

### 5.2 薪酬政策

公司持續完善「以薪酬激勵為基礎，以職業發展激勵為動力，以情感激勵為凝聚，以文化激勵為核心」的全面激勵體系。以業績與崗位價值貢獻為考量因素，實施與企業經濟效益和勞動生產率相掛鉤的基於企業成長的員工收入分享機制。

### 5. Employees

5.1 As at the end of the Reporting Period, the Company (including the subsidiaries) had 35,678 persons of employees in total. The composition of employees in terms of profession and educational background is as follows:

### 5.2 Remuneration policy

The Company continuously improves a comprehensive incentive system based on the salary incentive, driven by the professional development incentive, attracted by the emotional incentive and focused on the cultural incentive. Using performance and position value contribution as measurement factors, the Company implements a corporate growth-based staff income sharing program that is linked to corporate economic returns and production efficiency.

## 董事會報告 Report of the Directors

2020年，面對疫情，公司在綜合考慮經營業績與工資總額聯動的情況下，以保障員工收入為前提，一方面實施特殊時期下的前置式、扁平化工資總額管控機制，保障疫情期間員工工資收入；另一方面積極爭取、推進惠企政策在企業內部的落地，降低企業的人工成本。同時，在業績恢復、快速成長階段，加大經營業績與績效激勵的聯動機制，保障和促進了公司健康可持續發展。

### 5.3 培訓計劃

2020年面對突發疫情，全體員工眾志成城，克服重重困難，在確保疫情防控政策落地和保障員工身體健康安全的前提下，突破舒適圈，練中學、學中做，白天作戰，晚上充電，開啓了突破轉型、管理創新、業務賦能的全員學習之旅。數字化培訓工具全面推廣，直播、在線自學、微信學習社群、釘釘學習社群等各種在線學習模式混合運用，探索出新的賦能模式。2020年全年課時同比增加35%，組織學習能力的提升，有效賦能公司經營業績的快速恢復、快速成長。

## 七. 董事及監事收購股份之權利

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於年內任何時間參與任何安排，以致本公司之董事及監事可藉購入本公司或任何其它團體之股份或債券而獲益。

Facing the epidemic in 2020, the Company took measures by considering the linkage between business performance and total salary, with a focus on guaranteeing staff's income. While it implemented a preposed and flat total salary control mechanism to ensure stable income for the staff during the epidemic, the Company made active steps to promote the implementation of preferential business policies within itself to cut labor costs. Meanwhile, at the stage of performance recovery and fast growth, the Company beefed up the mechanism of linking business performance and performance incentive, which ensured and drove healthy and sustainable development for the Company.

### 5.3 Training plan

In the context of the epidemic in 2020, while making sure to implement the anti-epidemic policy and safeguarding their health and safety, all staff members worked in concerted efforts and overcame difficulties to step out of their comfort zones, starting a learning-by-doing journey of transformation, management innovation and business empowerment throughout days and nights. A new empowerment model has been developed with the use of digital training tools on all fronts and the mixed application of various online learning modes, such as livestreaming, online self-learning, WeChat learning community and DingTalk learning community. Course hours for the whole year of 2020 increased 35% year-on-year. The enhancement of the organizational learning capacity has effectively empowered the fast recovery and growth of the Company's business performance.

## VII. Directors' and Supervisors' Right of Purchasing Shares

Save as disclosed herein, neither the Company nor any of its subsidiaries participated in any arrangements in any time of the year which could enable its directors and supervisors to obtain interests from purchasing shares or debentures of the Company or that of any other organizations.

## 董事會報告 Report of the Directors

### 八. 董事或監事合約權益及董事服務合約

本公司獲委任董事及監事均已與本公司訂立服務合約，各董事及監事概無與本公司簽定任何一年內若由本公司及其附屬公司終止合約時須作出賠償的服務合約(法定賠償除外)。除本年報所披露者外，本年度內董事及監事均無在與本公司及其附屬公司訂立的任何合約中擁有重大權益。

### 九. 獨立非執行董事之獨立性的確認

本公司已經根據上市規則第3.13條收到每名現任獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，本公司仍然認為有關獨立非執行董事屬獨立人士。

### 十. 購回、出售及贖回上市股份

報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

報告期內，本公司或本公司附屬公司概無發行或授予任何期權或其它類似權利，亦無任何行使轉換權或認購權的情況。

### 十一. 主要附屬公司及聯營公司

本公司各附屬公司及聯營公司之詳情載於隨附合併財務報表附註。

### 十二. 固定資產

有關報告期內固定資產之變動載於隨附合併財務報表附註。

### VIII. Contracted Rights of Director or Supervisor and Director's Service Contract

All directors and supervisors appointed by the Company had entered into service contract with the Company, but did not enter into any service contract with the Company that the Company and its subsidiaries should make compensation to the director or supervisor when it terminates the contract within 1 year after the contract has been entered into by both parties (excluding statutory compensation). Save as disclosed herein, neither directors nor supervisors obtained material interests from any contracts entered into with the Company or its subsidiaries within the year.

### IX. Confirmation of Independence by Independent Non-executive Directors

The Company has received annual confirmation letter from each of the existing independent non-executive director on their independence pursuant to Rule 3.13 of Listing Rules, and still believes that, the aforesaid independent non-executive directors are persons of independence.

### X. Buy-back, Sales and Redemption of Shares

During the Reporting Period, neither the Company nor any of its subsidiaries purchased, sold or redeemed any of its listed securities of the Company.

During the Reporting Period, neither the Company nor any of its subsidiaries issued or provided any options or any other similar rights, nor exercised any rights of conversion or subscription.

### XI. Principal Subsidiaries and Associated Companies

Details of the subsidiaries and associated companies of the Company are set out in the attached Notes to Consolidated Financial Statements.

### XII. Fixed Assets

Any changes of fixed assets during the Reporting Period are set out in the attached Notes to Consolidated Financial Statements.

## 董事會報告 Report of the Directors

### 十三. 銀行貸款

於二零二零年十二月三十一日之銀行貸款詳情載於隨附合併財務報表附註。

### 十四. 獲准許之彌償條文

經本公司2017年度股東年會批准，本公司已為全體董事購買適當之責任保險。獲准許的彌償條文於報告期內為董事的利益生效。

### 十五. 股票掛鉤協議

除本年報所披露者外，本公司於本年度終結日或年內任何時間概無訂立任何股票掛鉤協議。

### 十六. A股限制性股票激勵計劃

於2020年6月8日，公司2019年年度股東大會、2020年第一次A股和H股類別股東會議審議批准採納A股限制性股票激勵計劃（「激勵計劃」）。2020年6月29日，公司審議通過關於調整激勵計劃首次授予部分的授予價格及激勵對象名單和授予數量的議案以及關於向激勵對象首次授予A股限制性股票的議案，向627名激勵對象授予13,200,000股A股限制性股票，授予價格為人民幣21.18元/股。2020年7月24日，公司在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完成了激勵計劃首次授予部分的A股限制性股票的登記工作。2020年7月29日，公司審議通過了因首次授予部分的A股限制性股票而變更註冊資本、修改公司章程及辦理工商變更登記的議案。於根據首次授予授出的13,200,000股A股限制性股票中，91.5萬股A股限制性股票已授予本公司執行董事及本公司重要附屬公司的董事及監事，因此為本公司的關連人士。向該等人士授予限制性股票構成上市規則第14A章項下本公司非豁免關連交易。2021年3月22日，公司董事會審議通過向激勵對象授予預留部分的限制性股票。

### XIII. Bank Loans

Details of bank loans as at 31 December 2020 are set out in the attached Notes to Consolidated Financial Statements.

### XIV. Permitted Indemnity Provision

As approved at the 2017 Annual General Meeting of the Company, the Company has purchased appropriate liabilities insurance for all directors. The permitted indemnity provision was in force during the Reporting Period for the benefits of all directors.

### XV. Equity-linked Agreements

Save as disclosed herein, no equity-linked agreements were entered into during the year or subsisted at the end of the year.

### XVI. Restricted A Share Incentive Plan

On 8 June 2020, the 2019 Annual General Meeting, the 2020 First A Share and H Share Class Meetings of the Company considered and approved the adoption of the Restricted A Share Incentive Plan (the “Incentive Plan”). On 29 June 2020, the Board considered and approved the resolutions in relation to the adjustment to the grant price and the list of participants of the first grant of the Incentive Plan and the number of shares to be granted, and the resolution in relation to the first grant of restricted A shares to the participants and granted 13,200,000 restricted A shares to the 627 participants with the grant price of RMB21.18/share. On 24 July 2020, the Company completed the registration of the restricted A shares under the first grant of the Incentive Plan with China Securities Depository and Clearing Co., Ltd. Shanghai Branch. On 29 July 2020, the Board approved the resolutions in relation to the change in registered capital, amendments to the articles of association of the Company and application for change of industrial and commercial registration as a result of the first grant of the restricted A shares. Among the 13,200,000 restricted A shares granted under the first grant, 915,000 restricted A shares were granted to the executive directors of the Company and directors and supervisors of the significant subsidiaries of the Company and hence a connected person of the Company. The grant of restricted shares to such persons constitutes non-exempt connected transactions of the Company under Chapter 14A of the Listing Rules. On 22 March 2021, the Board approved the resolution in relation to the reserved grant of the restricted shares to participants under the Incentive Plan.

## 董事會報告 Report of the Directors

有關之詳情，請參閱公司於2020年3月23日、2020年6月8日、2020年6月29日、2020年7月27日、2020年7月29日、2021年3月22日之公告及於2020年4月29日之通函。

### 十七. 關聯方交易及關連交易

本集團之關連方交易之詳情載於財務報表附註八。根據上市規則構成關連交易的該等關連方交易已在「A股限制性股票激勵計劃」一段中披露，並已遵守上市規則第14A章的有關披露規定。

### 十八. 董事及監事在重要交易、安排或合約中的權益

除本年報所披露外，報告期內或於報告期結束時，本公司任何董事、監事或與其有關的實體均未直接或間接從本公司、本公司控股公司、附屬公司的重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

### 十九. 捐款

本集團於年內作出的慈善及其他捐款之金額載於合併財務報表項目附註四(53)。

除上述披露者外，本集團並無於年內作出慈善及其他捐款。

黃克興  
董事長  
中華人民共和國 青島  
二零二一年三月二十六日

For more details, please refer to the Company's announcements dated 23 March 2020, 8 June 2020, 29 June 2020, 27 July 2020, 29 July 2020, 22 March 2021 and the circular dated 29 April 2020.

### XVII. Related Party Transactions and Connected Transactions

Details of related party transactions of the Group are set out in Note 8 to the Financial Statements. Such related party transactions which constitute connected transactions under the Listing Rules are disclosed in the paragraph headed "Restricted A Share Incentive Plan", in respect of which the relevant disclosure requirements under Chapter 14A of the Listing Rules have been complied with.

### XVIII. Directors' and Supervisors' Interests in Transactions, Arrangements or Contracts of Significance

Save as disclosed herein, no transaction, arrangement or contract of significance, in relation to the Company's business to which the Company, its holding companies, or its subsidiaries or fellow subsidiaries was a party and in which a director or a supervisor or any entity connected with them was materially interested, directly or indirectly, subsisted during or at the end of the Reporting Period.

### XIX. Donations

The amount of charitable and other donations made by the Group during the year is set out in Note 4 (53) to Consolidated Financial Statements.

Save as disclosed above, no charitable and other donations have been made by the Group during the year.

HUANG Ke Xing  
Chairman  
Qingdao, the People's Republic of China  
26 March 2021



## 監事會報告 Report of the Supervisors

本人謹此提呈青島啤酒股份有限公司2020年度之監事會報告，敬請各位股東審閱。

報告期內，監事會嚴格按照法律法規及《公司章程》的相關規定，以切實維護公司和股東的合法權益為宗旨，謹慎、認真地履行了自身職責，對公司財務報告、重大事項等議題進行了監督審議，依法獨立行使職權，以保證公司規範運作。

### 一、報告期內監事會的工作情況

#### (一) 監事會召開情況

報告期內，公司監事會共召開8次會議，其中定期會議5次，臨時會議3次，審議各類議案共計28項。主要議案如下：

##### 1、 審議定期報告：

- (1) 審議公司2019年度財務報告；
- (2) 審議公司2020年第一季度報告；
- (3) 審議公司2020年半年度報告；
- (4) 審議公司2020年第三季度報告。

I hereby present the 2020 Report of Supervisors of Tsingtao Brewery Company Limited for the kind review by all shareholders.

During the Reporting Period, the Board of Supervisors prudentially and seriously took its duties and responsibilities by strictly abiding by the related provisions in the laws and regulations and Articles of Association for the target of practically protecting the legal rights and interests of the Company and its shareholders. It supervised the proposals including the Company's financial statements and significant events. It legally exercised its duties and responsibilities to ensure the operations of the Company are in compliance.

### I. Work of Board of Supervisors during the Reporting Period

#### (I) Meetings held by Board of Supervisors

During the Reporting Period, the Board of Supervisors held 8 meetings in total, including 5 regular meetings and 3 unscheduled meetings, with 28 different resolutions considered, mainly including the following:

##### 1. Regular reports:

- (1) considered the Company's 2019 Financial Report;
- (2) considered the Company's 2020 First Quarterly Report;
- (3) considered the Company's 2020 Interim Report;
- (4) considered the Company's 2020 Third Quarterly Report.

## 監事會報告 Report of the Supervisors

### 2、 審議其它事項：

通過召開會議，審議通過了《青島啤酒股份有限公司A股限制性股票激勵計劃(草案)》、《青島啤酒股份有限公司A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法》、《關於調整公司A股限制性股票激勵計劃首次授予部分的授予價格》的議案、《關於調整公司A股限制性股票激勵計劃首次授予激勵對象名單和授予數量》的議案、《關於向激勵對象首次授予A股限制性股票》的議案及其他議案等，並對公司A股限制性股票激勵計劃(草案)相關事項以及首次授予激勵名單發表了核查查意見。共計24項。



### (二) 監事會實地調研情況

報告期內，中國啤酒行業受新冠肺炎疫情的影響，市場銷售面臨了巨大困難和挑戰，啤酒市場競爭仍然較為激烈。為進一步掌握青島啤酒在全國的經營情況，同時為使公司監事(尤其是外部監事)加深對公司的了解，監事會深入公司所屬雲南營銷分支機構等進行了實地調研，並實地調研了公司所屬山東TSINGTAO1903酒吧項目。通過調研交流，掌握了第一手資料，為監事會決策的科學性及履行監督職能的有效性提供了有力支持。



### 2. Other issues:

A number of proposals were considered and approved at meetings held by the Company, including *The Restricted A Share Incentive Plan of Tsingtao Brewery Company Limited (Draft)*, *Management Measures for the Implementation and Appraisal of the Restricted A Share Incentive Plan of Tsingtao Brewery Company Limited*, *the proposal on Adjusting the Grant Price of the First Grant under the Restricted A Share Incentive Plan of the Company*, *the proposal on Adjusting the List of Participants and the Number of Restricted Shares Granted of the First Grant under the Restricted A Share Incentive Plan of the Company*, *the proposal on Granting the Restricted A Shares of the First Grant to the Participants* and other proposals. In addition, review opinions related to the Restricted A Share Incentive Plan of the Company and the list of participants of the First Grant were issued. There were a total of 24 issues.

### (II) Site researches made by Board of Supervisors

During the Reporting Period, due to the impact of COVID-19 on China's beer industry, the market sales suffered from great difficulties and challenges, with fierce competition in the beer market. To further understand the performance of Tsingtao Beer in China and allow the Company's Supervisors (in particular external supervisors) to deepen their understanding of the Company, the Board of Supervisors conducted site surveys in the Company's branch sales outlets in Yunnan and visited its bar project known as TSINGTAO1903 Bars in Shandong. The site surveys and communication enabled the Board of Supervisors to acquire firsthand information, serving as powerful support for it to make science-based decisions and perform effective functions.

## 監事會報告 Report of the Supervisors

### 二、監事會對公司2020年度有關事項的獨立意見

#### (一) 依法運作情況

報告期內，監事會成員依法出席股東大會，列席了董事會會議。監事會主席列席了總裁辦公會。通過依法行使監督權，監事會認為公司股東大會、董事會的召開程序、決策內容、董事會對股東大會決策的執行情況等，均符合法律法規及相關監管要求，符合《公司章程》的相關規定。

監事會認為，在報告期內公司嚴格按照法律、法規、《公司章程》及其他監管規定的要求開展各項工作，決策程序合法、運作規範。

監事會認為，公司董事會成員及高級管理人員能夠按照國家有關法律、法規和《公司章程》等有關規定，忠實勤勉地履行其職責。報告期內未發現公司董事及高級管理人員在執行職務、行使職權時有違反法律、法規、《公司章程》及損害公司和股東利益的行為。

#### (二) 檢查公司財務情況

監事會對2020年度公司的財務狀況和財務成果進行了監督、審核，監事會認為，公司財務制度健全，財務運作規範，財務狀況良好。公司財務報告真實、客觀地反映了公司的財務狀況和經營情況。

### II. Independent Comments made by Board of Supervisors to the issues in 2020

#### (I) Compliance operation

During the Reporting Period, the members of Board of Supervisors legally attended the general meetings, sat in the board meetings, and the Chairman of Board of Supervisors sat in the presidential conference. By legally exercising its supervision right, the Board of Supervisors is of the view that, the convening procedures of the Company's general meetings and board meetings, the matters in the resolutions, and the Board's implementation of the resolutions approved at the general meetings are in compliance with the laws, regulations, related regulatory requirements, and related provisions in Articles of Association.

The Board of Supervisors is of the view that, the Company carried out various work strictly in compliance with the requirements in the laws, regulations, Articles of Association, and other regulatory regulations, made decisions legally and operated in compliance manner.

The Board of Supervisors is of the view that, all directors and senior management officers of the Company fulfill their duties with diligence in accordance with the State laws, regulations and related provisions in Articles of Association. During the Reporting Period, none of the directors and senior management officers of the Company was found to have any behavior violating any laws, regulations and Articles of Association, or damaging any interests of the Company or its shareholders in performing their duties and exercising their authorities.

#### (II) Review of the financial situations

After having supervised and audited the financial situation and results of the Company for the year 2020, the Board of Supervisors is of the view that, the Company's financial system is sound and complete, the financial operation is compliant, the financial situation is satisfactory, and the financial statements truly and objectively reflects the Company's financial situation and operation.

## 監事會報告 Report of the Supervisors

### (三) 最近一次募集資金使用情況

報告期內，公司未有新增和存量募集資金，不存在募集資金管理及使用違規情形。

### (四) 內控工作報告情況

監事會認為，公司已根據自身的實際情況和法律法規的要求，形成了公司健全有效的內部控制體系，並能得到有效執行。董事會出具的《公司2020年度內部控制評價報告》及審計師出具的內部控制審計報告客觀、真實地反映了公司內部控制制度的建設及運行情況。

### (五) 建立和實施內幕信息知情人管理制度的情況

監事會認為，公司已按照相關規定制定了《內幕信息知情人登記管理制度》。經核查，本報告期內，公司未發生因內幕信息受到監管部門查處和整改的情形。公司內幕信息知情人管理制度完善，並且得到了嚴格地遵守、執行。

綜上，監事會在報告期內認真地履行了法律法規和《公司章程》賦予監事會的職責，發揮了監事會的職能作用。本屆監事會的任期即將屆滿，借此機會，我對各位監事，在報告期內為公司監事會工作所做的貢獻表示衷心的感謝！

### (III) Latest use of proceeds received

During the Reporting Period, the Company did not have any newly received or remaining proceeds received from financing activities, and there was no situation of violation of regulations in the management and use of proceeds received from financing activities.

### (IV) Internal control work report

The Board of Supervisors is of the view that, the Company has established a sound and effective internal control system in accordance with its own actual situation and the requirements of the laws and regulations, which is effectively implemented. The 2020 Internal Control Evaluation Report presented by the Board and the internal control audit report presented by the auditor truly and objectively reflects the construction and operation of the Company's internal control system.

### (V) Information on the establishment and implementation of administrative policies to the information insiders

The Board of Supervisors is of the view that, the Company has worked out Administrative Policies for the Registration of Information Insiders in accordance with the related regulations. It has inspected that, during the Reporting Period, the Company did not have the situation of being investigated or rectified by the regulatory authorities for the release of inside information. The administrative regulation of information insiders is improved, and strictly abided by and implemented.

In summary, the Board of Supervisors has fulfilled their duties during the Reporting Period. In addition, the Board of Supervisors has fulfilled the duties assigned to them by the laws and regulations, and the Articles of Association, as well as played the role of the Board of Supervisors. The current term of the board of supervisors will expire soon. I would like to take this opportunity to express my heartfelt thanks to all the supervisors for their contributions to the work of the Supervisory Committee of the Company during the Reporting Period.

監事會主席：李鋼  
二零二一年三月二十六日

Chairman of Board of Supervisors: LI Gang  
26 March 2021

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

本公司自1993年於香港聯交所及上交所上市以來，按照境內外上市規則和監管要求，不斷完善公司治理結構，規範公司運作。公司股東大會、董事會、監事會各司其職，決策獨立，相互制衡。公司董事會設立了審計與內控委員會、戰略與投資委員會和提名與薪酬委員會三個由外部董事(包括獨立非執行董事)為主構成的專業委員會，對提高董事會的決策效率起到積極作用，促進了公司治理結構的有效運作。

按照公司制定的董事會成員多元化政策，公司第九屆董事會成員構成充分考慮了公司情況、自身業務模式和工作需要，兼顧了成員年齡、文化及教育背景或專業經驗。第九屆董事會成員在技能、經驗以及多元化視角方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的公司治理水平。

提名及薪酬委員會負責物色董事會成員、提名及遴選事宜。按照公司制定的提名政策，執行董事潛在人選可在高層管理人員中發掘與選拔；獨立非執行董事人選可於全國甄選。根據《公司章程》及相關法例的規定，股東亦可於股東大會上提名任何人士(退任董事除外)參選為董事(包括非執行董事)。在有需要的情況下，提名及薪酬委員會可聘請外部顧問協助招聘合適人選的工作，董事會成員的委任最終由股東於股東大會審批。

Since the Company was listed on the Stock Exchange and SSE in 1993, it has been improving its corporate governance structure and regulating the operation of the Company pursuant to the domestic and overseas listing rules and regulatory requirements. The Company's general meeting, the Board and Board of Supervisors exercise their respective duties that they make decisions independently but supervise each other, which maintain the balance of power among them. The Board sets up three professional committees, namely, Audit & Internal Control Committee, Strategy & Investment Committee and Nomination & Remuneration Committee, which are mainly comprised of external directors (including independent non-executive directors) who play a positive role in improving the efficiency of decision-making of the Board and promote the effective operation of corporate governance of the Company.

In accordance with the policy of diversity among board members formulated by the Company, this election has taken the following into account while forming the Board: the Company's situation, its own business model and operational needs, as well as the age, cultural and educational background or professional experience of the members. The ninth Board of Directors showcases an appropriate balance of skills, experience and diversity perspectives to enhance the effective functioning of the Board and maintain a high standard of corporate governance.

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for searching, nominating and screening Board members. According to the nomination policy established by the Company, candidates for executive directors may be searched and selected among senior management personnel and those for independent non-executive directors may be selected across the country. In accordance with the Articles of Association and relevant regulations, the shareholders are also allowed to nominate anyone (excluding resigned directors) for the election of directors (including non-executive directors) at general meetings. The Nomination and Remuneration Committee may appoint external consultants to assist the recruitment of suitable candidates when necessary. The appointment of Board members shall be considered and approved by shareholders at general meetings.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

報告期內，本公司已遵守《上市規則》附錄十四載列之《企業管治守則》的守則條文，惟《企業管治守則》守則條文第A.2.1條除外。本公司所採納的企業管治措施如下：

### 一. 董事會

#### 1. 職責與分工

董事會在董事長的領導下，在公司的發展戰略、管理架構、投資及融資、財務監控等方面行使管理決策權，並致力於實現股東價值最大化。在本公司的章程及其附件——董事會議事規則中，已詳細列明了董事會在公司發展戰略和管理方面的職權以及董事會對公司發展和經營的監督與檢查職權。同時，董事會履行企業管治職能，監督、評估及確保公司內部控制系統的效能及對法律法規的遵守情況。本公司董事會負責履行經修訂的《企業管治守則》第D.3.1條職權範圍所載的企業管治職責，董事會已於年內履行有關的職責。

公司董事長和總裁的職責分工已清晰界定，並載於本公司的章程及其附件中。董事長負責決定每次董事會會議的議程，其中每次會議前徵詢其他董事有無提案，並根據實際情況將其他董事的提議加入會議議程。此外，董事長亦負責引領和制定本公司的總體發展戰略，並檢查董事會決議的實施情況。

During the reporting period, the Company had complied with the provisions of the Corporate Governance Code contained in Appendix 14 of the Listing Rules, except for Code Provision A.2.1. of the Corporate Governance Code taken by the Company for corporate governance are as follows:

### I. The Board

#### 1. Duties and assignments

Under the leadership of the Chairman, the Board exercises its administrative decision-making power concerning the Company's development strategy, management structure, investment and financing, financial supervision and control, and dedicates to realize the maximization of its shareholders' value. It has been stated in details in the Company's Articles of Association and its appendix — Order of Meeting for Board of Directors, the Board's authorities in the Company's development strategies and management, and its power of supervision and inspection over the Company's development and operation. At the same time, the Board implements its duty of corporate governance by monitoring, evaluating and ensuring the effectiveness and efficiency of the Company's internal control system, and situation of the Company's compliance with the laws and regulations. The Board is responsible for the implementation of the duties and responsibilities of corporate governance set out in the function scope of Code Provision D.3.1 of the revised Corporate Governance Code. The Board has performed the relevant duties during the year.

The division of duties between the Company's chairman and president has been clearly defined and stated in Articles of Association and its appendix. The chairman is responsible for deciding the agenda of each board meeting, contacting other directors before each meeting for any proposals to be considered at the meeting, and considering whether to include such proposals into the agenda according to the actual circumstance. Besides, the chairman should also be responsible for leading and working out the Company's overall development strategy, and supervising the implementation of resolutions approved by the Board.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

總裁負責組織實施董事會決議及公司年度預算和投資方案，並向董事會報告公司經營情況和重大合同的簽訂執行情況；總裁在董事會的授權範圍內行使對公司資金、資產的運用權及代表公司簽訂合同。同時，公司明確了管理層人員各自具體的職責及其分工，以保證其切實履行誠信義務和勤勉盡責。

《企業管治守則》條文第A.2.1條規定，董事長與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。自樊偉先生於2020年2月28日因已屆法定退休年齡而辭任本公司執行董事兼總裁職位後，因公司總裁的繼任人選一直在磋商之中，目前公司總裁職位暫時空缺。為確保公司的正常運營，本公司董事長已按照保持一個良好而穩固、符合本公司需要的企業管治結構之要求，酌情履行總裁職責。

### 2、組成

截止2020年12月31日，公司第九屆董事會成員由3名執行董事、1名非執行董事及4名獨立非執行董事組成：

#### 執行董事

黃克興先生(董事長)  
于竹明先生  
王瑞永先生

#### 非執行董事

石琨先生

#### 獨立非執行董事

于增彪先生  
肖耿先生  
盛雷鳴先生  
姜省路先生

上述獲重選或獲選舉的董事的任期為三年，由股東年會通過對其作出的委任後立即開始至本公司第九屆董事會任期屆滿。

The president is responsible for arranging the implementation of resolutions approved by the Board, yearly budget and investment plan of the Company, and reporting to the Board about the Company's operation, signing and implementation of significant contracts; exercising the right of the use of funds and assets within the scope authorized by the Board, and signing the contracts on behalf of the Company. At the same time, the Company clarifies the specific duties and responsibilities, and the work of all senior management officers, so as to ensure the undertaking of obligations of integrity and diligence of their own responsibilities.

Provision A.2.1 of the Corporate Governance Code stipulates that the roles of the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer should be separated and not be performed by the same person. The list of candidates for President of the Company has been under discussion since Mr. FAN Wei resigned from his positions of Executive Director and President of the Company on February 28, 2020 as he had reached the retirement age. The position remains unfilled for the time being. To ensure normal operations of the Company, Chairman of the Company is performing the duties of the President according to the requirements for maintaining a good and stable corporate governance structure that accommodates the Company's needs.

### 2. Composition

As at 31 December 2020, the ninth session of the Board comprises 3 executive directors, 1 non-executive director and 4 independent non-executive directors:

#### Executive Directors

Mr. HUANG Ke Xing (Chairman)  
Mr. YU Zhu Ming  
Mr. WANG Rui Yong

#### Non-executive Director

Mr. SHI Kun

#### Independent Non-executive Directors

Mr. YU Zeng Biao  
Mr. XIAO Geng  
Mr. SHENG Lei Ming  
Mr. JIANG Xing Lu

The above-mentioned re-elected or elected directors shall serve for a term of three years, with immediate effect following their appointment during the shareholders' meeting, until the expiration of the term of the ninth session of the Company's Board of Directors.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

本公司已採納董事會多元化政策以提升董事會之有效性。本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處。

公司的董事會成員具有不同行業背景和專業知識，包括其中一名獨立非執行董事具備監管機構要求的會計或相關財務管理專長。各董事均於各自專業範疇累積了豐富經驗。董事的個人簡介載列於本年度報告「董事、監事和高管人員簡介」。

本屆董事會中共有4名獨立非執行董事，佔董事會總人數的1/3以上。現任獨立非執行董事具有不同的專業背景，並具有豐富的法律、財務會計及金融投資等方面的專業經驗，這種結構有助於董事會從多角度討論和分析問題，確保董事會的科學決策。自2005年起，獨立非執行董事每年均在股東年會上提交年度述職報告，向股東做出匯報。

The Company has adopted a board diversity policy in order to enhance the effectiveness of the Board. When determining the composition of the members of the Board, the Company considered about the diversity of the members of the Board from different aspects including but not limited to age, cultural and educational background, professional experience, skills and knowledge. The Board focused on the candidates' qualification for all appointments, and took into account the benefits of the diversity of the members of the Board based on the objective conditions when choosing the candidates.

The members of the Board have various professional backgrounds and possess different professional knowledge, among which one of the independent nonexecutive directors has the qualification on accounting or related financial management required by the regulatory authorities. All directors have substantial experience in their respective professional field. The profile of the directors is set out in "Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager" in this Annual Report.

There are 4 independent non-executive directors in the current session of the Board, accounting for over 1/3 of the total number of members of the Board. These independent non-executive directors have various professional backgrounds with substantial experience in law, accounting and financial investment. Such composition is helpful to the Board in the discussion and analysis of the issues from different aspects to ensure the reasonable decision made by the Board. Since 2005, the independent non-executive directors have been submitting their annual performance review for reporting to the shareholders at the annual general meeting.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 3、 董事會會議

2020年度，本公司共舉行了4次現場結合電話會議和11次以通訊表決方式召開的會議，以討論本公司的營運及財務表現、管理架構、投資方案等，主要事項包括：

- 審議批准年度、半年度及季度業績報告；
- 審議通過公司A股限制性股票激勵計劃相關議案；
- 審議批准召集臨時股東大會以及股東年會和類別股東會等事項；
- 審議批准子公司搬遷新建項目和新增產能項目的可行性報告。

### 3. Board meeting

In 2020, the Company held 4 site meetings with phone calls and 11 meetings combining with voting through communications in total to consider the Company's operation and financial performance, management structure and investment plan mainly including:

- Considering and approving the reports of annual, interim and quarterly results;
- Considering and approving proposals related to the Restricted A Share Incentive Plan of the Company;
- Considering and approving the convening of extraordinary general meetings, the annual general meeting, share class meetings and other issues;
- Considering and approving the feasibility report for the relocation of new projects and new capacity projects of subsidiaries.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

會議通知和議案資料在合理的時間內送達各董事，董事會會議能進行富有成效的討論及做出迅速而審慎的決策。在本年度內，各位董事出席董事會會議的詳情載列如下：

The meeting notice and materials of proposals to be discussed are sent to all directors in the reasonable time, so as to ensure they have fruitful discussion, and make quick and prudential decisions at the board meetings. Details of all directors' attendance of board meetings in the year are as follows:

董事姓名 Name	本年應參加 董事會次數 Number that should attend in the year	親自出席次數 Number that attend in person	參加董事會情況 Information of attending board meeting			是否連續兩次 未親自參加會議 If not attend in person for consecutive two times	參加股東 大會情況 Information of attending general meeting	出席股東大會 的次數 Number of attending general meeting
			以通訊方式 參加次數 Number that attend in form of communications	委託出席次數 Number that being attended by proxy	缺席次數 Number of absence			
黃克興 HUANG Ke Xing	15	4	11	0	0	否 No	4	
于竹明 YU Zhu Ming	15	4	11	0	0	否 No	4	
王瑞永 WANG Rui Yong	15	4	11	0	0	否 No	4	
石琨 (註 1) SHI Kun (Note 1)	11	1	10	0	0	否 No	3	
于增彪 YU Zeng Biao	15	4	11	0	0	否 No	1	
肖耿 (註 1) XIAO Geng (Note 1)	6	1	5	0	0	否 No	—	
盛雷鳴 (註 1) SHENG Lei Ming (Note 1)	6	1	5	0	0	否 No	—	
姜省路 JIANG Xing Lu	9	5	4	0	0	否 No	4	
樊偉 (註 2) FAN Wei (Note 2)	9	5	4	0	0	否 No	—	
賁聖林 (註 3) BEN Sheng Lin (Note 3)	9	3	6	0	0	否 No	1	
蔣敏 (註 3) JIANG Min (Note 3)	9	3	6	0	0	否 No	4	

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

註1：石琨先生於2020年4月16日舉行的臨時股東大會上獲委任為非執行董事，肖耿先生和盛雷鳴先生於2020年6月8日舉行的股東年會上獲委任為獨立非執行董事，因此報告期內出席股東大會次數不適用於兩位新任董事。

註2：樊偉先生於2020年2月28日辭任執行董事及總裁職務，因此報告期內出席股東大會次數亦不適用於他。

註3：賁聖林和蔣敏先生於2020年6月8日舉行的股東年會結束後不再擔任獨立非執行董事職務。

公司董事會的召集、召開嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》的規定。董事會會議由董事長主持召開，並在會議通知發出後按時召開，各項提案在會議上充分討論，並對提案進行逐項表決。召開董事會定期會議的通知在會議召開前14天發出。如有董事因公務不能出席會議，可由該董事書面委託其他董事出席並代為行使表決權，如是獨立非執行董事則可委託其他獨立非執行董事出席和表決。

公司管理層負責向董事會提供審議各項議案所需的相關資料和信息，並在董事會會議召開時匯報相關工作。本公司獨立董事根據《公司章程》的規定行使職權、履行職責或業務的需要時，可聘請獨立專業機構為其服務，由此發生的合理費用由本公司承擔。

Note 1: Mr. SHI Kun was appointed as Non-executive Director at the extraordinary general meeting held on April 16, 2020. Mr. XIAO Geng and Mr. SHENG Lei Ming were appointed as Independent Non-executive Directors at the Annual General Meeting held on June 8, 2020. Therefore, the “number of attending general meetings” during the Reporting Period is not applicable to the two newly appointed directors.

Note 2: Mr. FAN Wei resigned from his positions as Executive Director and President of the Company on February 28, 2020. Therefore, the “number of attending general meetings” during the Reporting Period is not applicable to him yet.

Note 3: After the annual general meeting held on June 8, 2020, Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min no longer served as Independent Non-executive Director.

The convening and holding of board meetings are strictly subject to the provisions in Articles of Association and Order of Meeting for Board of Directors. The meetings are hosted by the chairman, and are held on time after the delivery of meeting notice. All proposals are discussed in details at the meetings and voted in sequence. The notices of regular meeting are dispatched 14 days before the meetings. Should any director be unable to attend the meeting due to other business, he/she could authorize other director in writing to attend and vote on his/her behalf, and the independent non-executive director could authorize other independent non-executive director to attend and vote on his/her behalf.

The Company's management team is responsible for providing the Board with all related materials and information needed for considering the proposals, and reporting their related work at board meetings. The independent non-executive directors may, pursuant to the provisions in Articles of Association, appoint independent professional organizations to serve them when exercising their duties, performing their duties and responsibilities or when being needed by the business, and the reasonable expenses occurred will be borne by the Company.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 二、董事

#### 1、董事及公司秘書之培訓

根據企業管治守則，全體董事須參與持續專業發展，以更新其知識及技能。本公司已為董事提供培訓及發展課程，包括(1)為新委任之董事提供就職課程(董事手冊)；(2)為董事提供持續培訓及專業發展課程。

於2020年1月1日至12月31日期間，本公司全體董事定期接受有關本集團業務、營運及企業管治事宜的簡報及更新。董事並獲提供適用於本集團的新訂重點法律及條例或重要法律及條例的變動。公司每周編寫一期有關證券市場發展及監管政策的動態信息發送給董事、監事和高管人員。報告期內，公司董事長黃克興、執行董事于竹明和王瑞永和獨立非執行董事盛雷鳴聽取境內法律顧問對新《證券法》信息披露監管政策和董事證券交易的注意事項的分享解讀。本公司獨立非執行董事肖耿參加了上交所舉辦的獨立董事資格培訓，獲取任職資格證書；本公司獨立非執行董事盛雷鳴和姜省路參加了上交所舉辦的獨立董事後續培訓。

張瑞祥先生(本公司董事會秘書兼董事會秘書室主任)為本公司的公司秘書。於本年度，彼已符合根據上市規則第3.29條項下之相關專業培訓規定，已參加不少於15小時相關專業培訓。

### II. Directors

#### 1. Director and the Corporate Secretary training

Pursuant to the Corporate Governance Code, all directors are obliged to take part in the continuing professional development to renew their knowledge and skills. The Company has provided to the directors with trainings and development courses, including (1) entry training (director's manual) for the newly appointed directors; (2) continuing trainings and professional development courses for the directors.

During the period from 1 January 2020 to 31 December 2020, all of the Company's directors received regular briefings and updates for the matters relating to the Group's business, operation and corporate governance. They were also provided with the newly published important laws and rules, or changes in the important laws and rules which were applicable to the Group. The Company prepared and distributed to the directors, supervisors and senior management officers a weekly newsletter about the development in stock market and updated information of regulatory policies. During the Reporting Period, the Company's chairman HUANG Ke Xing, executive directors YU Zhu Ming and WANG Rui Yong and independent non-executive director SHENG Lei Ming briefed by domestic legal advisers on the explanation of the information disclosure regulatory policy of the new Securities Law and the notes for securities trading by directors. XIAO Geng, Independent Non-executive Director of the Company, attended the Independent Directors' Qualification Training organized by SSE and obtained the qualification certificate; SHENG Lei Ming and JIANG Xing Lu, Independent Non-executive Directors of the Company, attended the Independent Directors' Subsequent Training organized by SSE.

Mr. ZHANG Rui Xiang (Board Secretary and Director of the Board Secretary's Office of the Company) is the Company Secretary of the Company. He has satisfied the requirements for professional training as stipulated in Rule 3.29 of Listing Rules by attending no less than 15 hours of related professional training.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 2、獨立非執行董事的獨立性

本公司已委任足夠數目的獨立非執行董事。根據《上市規則》第3.13條的規定，董事會已收到所有獨立非執行董事就其獨立性提交的書面確認函。

### 3、董事的證券交易

本公司採納《上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》，制定了本公司的《董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動管理制度》。在向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司確認，本公司所有董事及監事於報告期內均已遵守《上市規則》所規定的有關董事進行證券交易的標準。

### 4、董事、監事及高級管理人員的責任保險

經股東大會批准，本公司已為全體董事、監事及高級管理人員購買適當之責任保險。

### 5、財務匯報和董事就財務報表所承擔的責任

根據管理層提供的充分財務資料，本公司董事會每年對年度、半年度及季度業績報告進行審議並批准對外披露。董事有責任組織相關部門和人員編制每個財政年度的財務報表，並確保在編制財務報表時貫徹應用適當的會計政策及遵守中國會計準則及制度，以真實及公允地報告本公司的財務狀況及經營成果。

### 2. Independence of independent non-executive directors

The Company has appointed sufficient number of independent non-executive directors, from all of whom the Company has received the written confirmation on their independence pursuant to Rule 3.13 of Listing Rules.

### 3. Securities transaction by directors

The Company formulates the Administration Regulations of Shares of the Company held by its Directors, Supervisors and Senior Management Officers by applying Model Code set out in Appendix 10 of Listing Rules. The Company confirms that, after having made specific enquiries to all directors and supervisors, they have been in compliance with the required standards set out in Listing Rules regarding the securities transaction by directors during the Reporting Period.

### 4. Liability insurance of directors, supervisors and senior management officers

As approved at the general meeting, the Company has purchased appropriate liability insurance for all directors, supervisors and senior management officers.

### 5. Financial reporting and responsibilities taken by directors on financial statements

The Board makes annual review of the annual, interim and quarterly reports in accordance with the sufficient information provided by the management team and approves for public disclosure. The directors are responsible for arranging relevant departments and personnel to prepare financial statements for each fiscal year, and ensure to apply appropriate accounting policies and abide by China's accounting policies and regulations when preparing the financial statements, so as to truly and fairly report the financial situation and operating results of the Company.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 三. 董事會專門委員會

董事會於2018年6月28日召開會議，根據董事會換屆人員的調整，批准成立新一屆董事會下屬3個專門委員會，明確其監察公司個別範疇業務的職權範圍，2020年度，根據董事更換情況公司適時調整各專門委員會的人員組成，以下委員會成員組成之披露為截止2020年末的狀況。

#### 1、 審計與內控委員會(「審計委員會」)

審計委員會職權範圍依據《上市規則》附錄十四之《企業管治常規守則》及中國證監會頒佈的《中國上市公司治理準則》而制訂，並按照最新監管動態作出修訂。其主要職責包括：檢討公司風險管理及內部監控體系及制度的健全性和有效性，審閱公司的年度、半年度及季度財務報表，負責公司外部審計師的聘任、工作協調及對其工作效率和工作質量進行檢討，檢討及監察公司財務匯報質量和程序。

### III. Specific Committees under the Board

The Board held a meeting on 28 June 2018, at which it approved to set up 3 specific committees under it based on the adjustments of its members of the latest session of the Board, and clarified their duty scope of supervising the specific business fields in the Company. In 2020, the Company duly adjusted the structure of the committees in accordance with the changes in its directors. The following disclosure on the members of the committees is about the status as of the end of 2020.

#### 1. Audit and Internal Control Committee (“Audit Committee”)

The duty scope of Audit Committee is determined pursuant to Corporate Governance Code set out in Appendix 14 of Listing Rules and Guidelines for Corporate Governance of China Listed Companies published by China Securities Regulatory Commission, and is revised subject to the latest supervisory momentum. Its main duties include: to review the soundness, completeness and effectiveness of the Company’s risk management and internal control system and systems, to review the annual, interim and quarterly financial statements, to be in charge of the appointment, the work coordination, and the review of work efficiency and quality of external auditor, and to review and supervise the quality and procedures of the financial reporting of the Company.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

第九屆董事會審計委員會的成員包括：獨立非執行董事于增彪先生(審計委員會主席)、肖耿先生、盛雷鳴先生、姜省路先生和非執行董事石琨先生。其中于增彪先生具備財務和會計業務的經驗和能力，並擁有中國註冊會計師資格。2020年度審計委員會共舉行了5次會議，為保證匯報的獨立性，會議主席已安排外部審計師與審計委員會成員進行單獨的會議。於每次會議後，委員會均會就討論的重要事項向董事會提交建議。各委員出席會議的情況如下：

Members of the Audit Committee of the ninth Board of Directors include: Mr. YU Zeng Biao (Chairman of the Audit Committee), Mr. XIAO Geng, Mr. SHENG Lei Ming, Mr. JIANG Xing Lu, all being independent Non-executive Directors and Non-executive Director Mr. SHI Kun. Mr. YU Zeng Biao is well-versed in finance and accounting, and he holds Certified Public Accountant qualifications in China. The 2020 Audit Committee held 5 meetings in total. To ensure the independence of the report, the Chairman of the meeting has arranged for the external auditor to conduct individual meetings with the members of the Audit Committee. After each meeting, the committee will submit recommendations to the Board of Directors on the important matters discussed. The attendance of each member is as follows:

委員姓名	Name	出席會議(次) Number of meetings attended (time)	應出席會議(次) Number of meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
于增彪 (審計委員會主席)	YU Zeng Biao (Chairman of Audit Committee)	5	5	100
肖耿(註2)	XIAO Geng (Note 2)	2	2	100
盛雷鳴(註2)	SHENG Lei Ming (Note 2)	2	2	100
姜省路	JIANG Xing Lu	5	5	100
石琨(註1)	SHI Kun (Note 1)	3	3	100
賈聖林(註3)	BEN Sheng Lin (Note 3)	3	3	100
蔣敏(註3)	JIANG Min (Note 3)	3	3	100

註1：石琨先生於2020年4月16日起出任本公司審計委員會委員。

Note 1: Mr. SHI Kun has served as Member of the Company's Audit Committee since April 16, 2020.

註2：肖耿先生和盛雷鳴先生於2020年6月8日起出任本公司審計委員會委員。

Note 2: Mr. XIAO Geng and Mr. SHENG Lei Ming have served as Members of the Company's Audit Committee since June 8, 2020.

註3：賈聖林先生和蔣敏先生於2020年6月8日起不再擔任審計委員會委員。

Note 3: Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min have ceased to serve as Members of the Company's Audit Committee since June 8, 2020.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

審計委員會在本年度主要工作包括：

- 審閱本公司的年度、半年度及季度業績報告和財務報告；
- 就續聘公司審計師事項向董事會提供建議；
- 檢討公司風險管理及內部控制體系及制度的有效性，包括考慮公司在財務匯報職能方面的資源以及從業人員的資歷、經驗是否充足，相關人員的培訓及有關預算是否充足；
- 檢討公司內部審核功能的有效性。

### 2、 戰略與投資委員會(「戰略委員會」)

戰略委員會的主要職責是審查和檢討公司的戰略發展方向，制訂公司戰略規劃，以及適時調整公司戰略和管治架構。

第九屆董事會戰略委員會的成員包括：董事長黃克興先生(戰略委員會主席)及于竹明先生和獨立非執行董事于增彪先生、盛雷鳴先生及非執行董事石琨先生。2020年度戰略委員會共舉行了4次會議，各委員出席會議的情況如下：

委員姓名	Name	出席會議(次) Number of meetings attended (time)	應出席會議(次) Number of meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
黃克興 (戰略委員會主席)	HUANG Ke Xing (Chairman of Strategy Committee)	4	4	100
于竹明	YU Zhu Ming	4	4	100
于增彪	YU Zeng Biao	4	4	100
盛雷鳴(註2)	SHENG Lei Ming (Note 2)	2	2	100
石琨(註1)	SHI Kun (Note 1)	2	2	100
蔣敏(註3)	JIANG Min (Note 3)	2	2	100

Major work of Audit Committee in the year includes:

- Reviewing the Company's annual, interim and quarterly results reports, and financial statements;
- Making proposals to the Board on the re-appointment of auditor;
- Reviewing the effectiveness of the Company's risk management and internal control systems and systems, including whether the resource of the financial reporting, and the qualification and experience of the jobholders were sufficient or not, whether the training to the related personnel and the related budgets were sufficient or not;
- Reviewing the effectiveness of the Company's internal audit function.

### 2. Strategy and Investment Committee ("Strategy Committee")

The main duties and responsibilities of Strategy Committee are to supervise and review the Company's orientation of strategic development, to work out the Company's strategic plan, and to make timely adjustment towards the Company's strategic and governance structure.

Members of the Strategy Committee of the ninth Board of Directors include: Chairman, Mr. HUANG Ke Xing (Chairman of the Strategy Committee), Mr. YU Zhu Ming, independent non-executive directors Mr. YU Zeng Biao, Mr. SHENG Lei Ming and non-executive director Mr. SHI Kun. 4 meetings were held by the Annual Strategy Committee in 2020. The attendance of each member was as follows:



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

註1：石琨先生於2020年4月16日起出任本公司戰略委員會委員。

註2：盛雷鳴先生於2020年6月8日起出任本公司戰略委員會委員。

註3：蔣敏先生於2020年6月8日起不再擔任戰略委員會委員。

戰略委員會在本年度的主要工作包括：審議子公司搬遷新建和新增產能項目的可行性報告，以及精釀啤酒花園項目可行性報告。

Note 1: Mr. SHI Kun has served as Member of the Company's Strategy Committee since April 16, 2020.

Note 2: Mr. SHENG Lei Ming has served as Member of the Company's Strategy Committee since June 8, 2020.

Note 3: Mr. JIANG Min has ceased to serve as Member of the Company's Strategy Committee since June 8, 2020.

The main work of the Strategy Committee in the year included: reviewing the feasibility report on a subsidiary's relocation, new construction and new capacity project and the feasibility report on the Craft Beer Garden project.

### 3、提名與薪酬委員會

提名與薪酬委員會的主要職責包括：研究和審議公司董事與高管人員的薪酬政策和激勵機制，制訂考核標準；研究改善公司治理結構的方案及評核獨立非執行董事的獨立性及就董事委任向董事會提出建議。

第九屆董事會提名與薪酬委員會的成員包括：獨立非執行董事姜省路先生（提名與薪酬委員會主席）、于增彪先生、肖耿先生、盛雷鳴先生及非執行董事石琨先生。

2020年度提名與薪酬委員會舉行了2次會議，對年報披露的董事、監事和高管人員薪酬資料進行了審核及向董事會建議批准，以及對於擬提名的獨立非執行董事候選人的任職資格進行了審核，建議股東年會予以委任及評核獨立非執行董事的獨立性。

### 3. Nomination & Remuneration Committee

The main duties and responsibilities of Nomination & Remuneration Committee are: to study and consider the remuneration policies and incentive mechanism of the Company's directors and senior management officers, to work out evaluation standards, to study the schemes of improving corporate governance, to appraise the independence of independent non-executive directors and make proposals to the Board for the appointment of directors.

Members of the Nomination & Remuneration Committee of the ninth session of the Board of Directors include Independent Non-Executive directors Mr. JIANG Xing Lu (Chairman of the Nomination & Remuneration Committee), Mr. YU Zeng Biao, Mr. XIAO Geng, Mr. SHENG Lei Ming and Non-Executive director Mr. SHI Kun.

In 2020, the Nomination & Remuneration Committee held two meetings, where they reviewed the remuneration information of the directors, supervisors and senior management officers and recommended to the Board for approval as disclosed in the annual report. Furthermore, they also reviewed the qualifications of the candidates for independent non-executive directors to be proposed and recommended their appointment at the annual general meeting and appraised the independence of independent non-executive directors.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

委員姓名	Name	出席會議(次)	應出席會議(次)	出席率(%)
		Number of meetings attended (time)	Number of meetings should be attended (time)	
姜省路(提名與薪酬委員會主席)	JIANG Xing Lu (Chairman of the Nomination & Remuneration Committee)	2	2	100
于增彪	YU Zeng Biao	2	2	100
肖耿(註2)	XIAO Geng (Note 2)	—	—	—
盛雷鳴(註2)	SHENG Lei Ming (Note 2)	—	—	—
石琨(註1)	SHI Kun (Note 1)	1	1	100
賁聖林(註3)	BEN Sheng Lin (Note 3)	2	2	100
蔣敏(註3)	JIANG Min (Note 3)	2	2	100

註1：石琨先生於2020年4月16日起出任本公司提名與薪酬委員會委員。

Note 1: Mr. SHI Kun has served as Member of the Company's Nomination & Remuneration Committee since April 16, 2020.

註2：肖耿和盛雷鳴先生於2020年6月8日起出任本公司提名與薪酬委員會委員。

Note 2: Mr. XIAO Geng and Mr. SHENG Lei Ming have served as Members of the Company's Nomination & Remuneration Committee since June 8, 2020.

註3：賁聖林和蔣敏先生不再擔任提名與薪酬委員會委員。

Note 3: Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min have ceased to serve as Members of the Company's Nomination & Remuneration Committee.

於肖耿和盛雷鳴出任委員期間，提名與薪酬委員會未召開會議，系因年度內未有充分且合適的議題提交提名與薪酬委員會審議。

During the serving of XIAO Geng and SHENG Lei Ming as members, the Nomination & Remuneration Committee did not hold any meeting because there was no sufficient and suitable issue submitted to the Nomination & Remuneration Committee for consideration.

截至二零二零年十二月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別如下：

For the year ended 31 December 2020, the remuneration of the members of the senior management by band is set out below:

薪酬組別(人民幣)	Remuneration band (RMB)	人數 Number of persons
1,000,000 以下	Less than 1,000,000	4
1,000,000 至 2,000,000	1,000,000 to 2,000,000	0
2,000,001 至 4,000,000	2,000,001 to 4,000,000	1

附註：上述所披露的高級管理人員乃指董事及監事以外的僱員。

Note: The members of the senior management disclosed above refer to the employees other than directors and supervisors.

根據上市規則附錄十六須予披露的董事、監事及高管酬金以及五名最高薪酬僱員詳情載於財務報表附註八。

Further particulars regarding the directors, supervisors and senior management's emoluments and the five highest paid employees as required to be disclosed pursuant to Appendix 16 of the Listing Rules are set out in note 8 to the financial statements.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 四. 監控機制

#### 1、 監事會

截止2020年12月31日，公司第九屆監事會由4名股東代表監事和3名職工代表監事組成，現任監事的個人簡介資料，載列於本年度報告「董事、監事和高管人員簡介」。

監事會依法獨立行使公司監督權，保障股東、公司和員工的合法權益不受侵犯。2020年度，監事會共舉行8次會議，代表股東對公司財務以及董事和高管人員履行職責的合法合規性進行監督，並列席了所有的董事會現場會議和股東大會。有關監事會的工作情況載列於本年度報告的「監事會工作報告」中。

#### 2、 內部控制及風險管理

2.1 本公司按照上海證券交易所發佈的《上海證券交易所上市公司內部控制指引》，《上市規則》，以及內部控制具體規範的要求，制定了一系列內部控制制度，並在公司生產經營活動中發揮了應有的作用，促進了本公司規範化運行。按照企業內部控制規範體系的規定，建立健全和有效實施內部控制，評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告是公司董事會的責任。監事會對董事會建立和實施內部控制進行監督。經理層負責組織領導企業內部控制的日常運行。

### IV. Supervisory Mechanism

#### 1. Board of Supervisors

As at 31 December 2020, the ninth session of Board of Supervisors is comprised of 4 supervisors as shareholders' representative and 3 supervisors as employees' representative. The profile of the current supervisors is set out in "Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager" in this Annual Report.

The Board of Supervisors legally exercises the supervision power to prevent the legal rights and interests of shareholders, the Company and its employees from being offended. In 2020, the Board of Supervisors held 8 meetings in total to supervise on behalf of shareholders over the Company's finance, legality and compliance of directors and senior management officers on performing their duties and responsibilities, and attended all board meetings and general meetings. Details of the work of Board of Supervisors are set out in "Report of the Supervisors" in this Annual Report.

#### 2. Internal control and risk management

2.1 According to Internal Control Guide to Listing Companies of Shanghai Stock Exchange published by SSE, Listing Rules, and the requirements of the specific regulations of internal control, the Company worked out a series of internal control regulations which play corresponding roles in the Company's production and operating activities, and promote the Company's normalized operation. Pursuant to the requirements of the internal control regulatory system, it is the responsibilities of the Board to establish and effectively implement the internal control and assess its effectiveness, and truly disclose the internal control evaluation report. The Board of Supervisors supervises the establishment and implementation of internal control of the Board, while the managers are responsible for organizing and leading the ordinary operation of the internal control.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。由於內部控制存在的固有局限性，故公司僅能為實現上述目標提供合理保證。

公司內控審計部每年對公司生產經營及內部控制活動中存在的風險進行識別、評估，並依據風險評估的結果通過內部控制評價等方式完善公司內部控制體系。公司內控審計部及其他職能部門依據本公司內控制度和標準，從內控設計的有效性和執行的有效性兩個維度開展內控評價和管理查核，推動公司內控體系的完善和提升，每年內控審計部就公司內控體系的有效性和存在問題向審計委員會匯報。

對風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討後，董事會已達成結論，本集團已建立有效及足夠的風險管理及內部監控系統。

### 2.2 內部控制運行有效性評估

公司建立了總部獨立內控評價、總部職能部門自我內控評價和分(子)公司自我內控評價相結合的三級內控評價機制，每年組織進行內部控制評價工作，就內部控制的設計有效性和實施有效性進行審計評價，並出具獨立的內控評價報告。公司總部各職能部門、各分(子)公司也按照規定定期開展自評工作，對所發現的問題實施整改。

The target of the Company's internal control is to reasonably ensure the operating management is lawful and in compliance, the safety of the assets, the authenticity and completeness of financial report and related information, the improvement of operating efficiency and its effects, and the promotion and realization of development strategy. However, due to the existing limitation to the internal control, the Company can provide reasonable assurance for realizing the above targets only.

The Internal Audit Department of the Company makes annual identification and evaluation of risks existing in the Company's production, operation and internal control activities, and improve the Company's internal control system based on the results of risks evaluation by ways of internal control evaluation, and etc. According to the Company's internal control system and standards, the Internal Audit Department and other functional departments carry out the internal control evaluation and management inspection from the two aspects of the effectiveness of the design and the implementation of internal control to promote the improvement and upgrade of the Company's internal control system. The Internal Audit Department reports to the Audit Committee about the effectiveness and problems existing in the risk management and internal control systems every year.

After having conducted a review of the effectiveness of the risk management and internal control systems, the Board has reached the conclusion that the Company's risk management and internal control systems were in place, effective and adequate.

### 2.2 Evaluation of the effectiveness of internal control operation

The Company establishes the 3-tier internal control evaluation mechanism which combines the independent internal control evaluation of head office, self-evaluation of internal control of functional departments of head office, and the self-evaluation of internal control of branches/subsidiaries. It arranges the annual internal control evaluation work to audit and evaluate the effectiveness of the design and the implementation of internal control, and present an independent internal control evaluation report. The functional departments of the Company and the branches/subsidiaries also carry out the regular self-evaluation work as required, and make corrections to the problems found.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

公司聘請外部審計師從專業的視角來審視公司內部控制體系，有力推動了公司內部控制體系建設的提升。公司還建立了外部審計師和公司審計委員會的單獨溝通機制，確保外部審計師的獨立性和知情權，切實發揮外部審計師的作用。

(1) 公司董事會對內控體系自我評估情況

公司第九屆董事會第十五次會議審議通過公司2020年度內部控制評價報告，按照公司制定的內部控制缺陷認定標準，報告期內公司不存在財務報告內部控制重大缺陷、重要缺陷，亦未發現公司非財務報告內部控制重大缺陷、重要缺陷。

(2) 公司境內註冊會計師對財務報告內控體系評估情況

公司聘請普華永道中天對財務報告內部控制有效性進行了審計，認為公司於2020年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

公司2020年度內部控制評價報告及普華永道中天出具的財務報告內部控制審計報告全文載於上交所網站、香港聯交所網站和公司網站。

The Company appointed an external auditor to inspect the Company's internal control system from a professional perspective, which effectively promoted the improvement of the establishment of the Company's internal control system. The Company had also established the sole communication mechanism between the external auditor and the Company's Audit Committee to ensure the independence and the right of information of the external auditor to practically play the role of external auditor.

(1) The Board's self-evaluation of internal control system

The Company's 2020 internal control evaluation report was considered and approved at the fifteenth meeting of the ninth session of the Board. According to the affirmation standards of internal control defects identified by the Company, during the Reporting Period, the Company did not have any material weakness or significant weakness of internal control in the financial reporting, nor discover any material weakness or significant weakness of internal control in the non-financial reporting.

(2) Evaluation by the Company's domestic certified public accountant to the internal control in financial reporting

PwC Zhong Tian was appointed by the Company to audit and appraise the effectiveness of the internal control in financial reporting, who was of the view that, as at 31 December 2020, the Company had maintained effective internal control in financial reporting in all material aspects according to Basic Standards of Corporate Internal Control and related regulations.

The full text of the evaluation report to the Company's 2020 internal control and the auditing report of the internal control in financial reporting presented by PwC Zhong Tian are published on the websites of SSE, the Stock Exchange and the Company.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

2.3 在處理及發佈內幕消息方面，本公司已制定《內幕信息知情人登記管理制度》等內部制度，規定了內幕消息及內幕信息知情人的範圍、報告流程、登記備案、禁止行為等內容，嚴控知情人範圍，嚴防內部消息泄露風險。

2.3 In terms of the handling and releasing inside information, the Company has established such an internal system as the Administrative Policies for the Registration of Information Insiders, specifying the range, reporting process, registration and record-keeping and prohibitive behaviors for inside information and information insiders to strictly control the range of insiders and prevent the risk of leaking inside information.

### 3、外聘審計師及酬金

本年度報告所收錄之財務報表根據中國企業會計準則編制，並經普華永道中天審計。普華永道中天已為本公司連續提供審計服務19年。2020年度，本公司應向普華永道中天支付其年度財務報告審計工作的酬金為人民幣660萬元，支付其內控審計工作的酬金為人民幣198萬元，公司不承擔稅費、差旅費及其它費用。審計師對財務報表審計的責任載於審計報告中「註冊會計師對財務報表審計的責任」之披露內容。

### 3. External auditor and its remuneration

The financial statements included in this Annual Report are prepared in accordance with CAS and have been audited by PwC Zhong Tian who has provided auditing service to the Company for 19 consecutive years. In 2020, the Company should pay RMB6.6 million to PwC Zhong Tian for its full-year work of auditing the financial statements, and RMB1.98 million for its work of auditing the internal control, which is inclusive of tax, traveling expenses and miscellaneous expenses. The auditor's responsibilities on the account are set out in the disclosed content in "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" of this Annual Report.

## 五. 股東及其他利益相關者

### 1、股東大會

本公司一直致力於維護全體股東的合法權益，股東大會的召集召開嚴格按照《公司章程》、《股東大會議事規則》的規定。公司股東大會由董事會召集，由董事長主持召開。股東大會由公司執行董事作提案報告，對提案表決的監票和計票由股東代表、監事代表及見證律師、香港執業會計師(點票監察人)共同進行，並由會議主席(董事長)宣佈表決結果，正式通過大會決議。公司聘請的律師對大會作見證並發表法律意見書。

## V. Shareholders and other Interest-related Parties

### 1. General meeting

The Company has been devoting to protecting the legal rights and interests of all shareholders. The convening and holding of general meetings are strictly pursuant to the provisions in Articles of Association and Rules of Order for General Meeting. The Company's general meetings are convened by the Board and hosted by the Chairperson of the Board. The executive directors make reports over proposals at the general meetings, while the representatives of shareholders, representatives of supervisors, witness lawyers, profession accountant from Hong Kong (scrutineers for the vote-taking) jointly inspect and count the votes to the proposals, and have the chairperson of the meeting (Chairperson of the Board) announce the voting results and approval of resolutions of the meetings formally. The lawyer appointed by the Company would witness the meetings and present legal comments.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

股東大會是公司的最高權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。每年的股東年會為董事會與公司股東提供直接溝通的渠道。因此，本公司高度重視股東大會，於會議召開45日前發出會議通知，在股東年會上，公司董事長及其他與會執行董事就股東關注的事項進行了廣泛深入的溝通及說明。2020年4月16日，公司在青島以現場會議與網絡投票相結合的方式召開了2020年第一次臨時股東大會，審議通過關於選舉石琨先生為公司第九屆董事會非執行董事的議案，以特別決議案通過關於修訂公司章程的議案。

2020年6月8日公司在青島以現場會議與網絡投票相結合的方式召開了2019年度股東年會和2020年第一次A股類別股東會議，以現場會議方式召開2020年第一次H股類別股東會，股東年會審議通過了公司2019年度董事會報告、監事會報告、經審計的財務報告、利潤分配預案和續聘財務報告及內部控制審計師等六項議案，選舉肖耿先生和盛雷鳴先生為公司第九屆董事會獨立非執行董事的議案，以及聽取了公司2019年度獨立非執行董事述職報告。股東年會和類別股東會以特別決議案方式審議通過《關於〈青島啤酒股份有限公司A股限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈青島啤酒股份有限公司A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理A股限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》。

以上股東大會決議可查閱本公司在境內信息披露指定報章以及上交所網站和香港聯交所網站發佈的相關公告。

General meeting is the highest authority of the Company, which legally exercises its authorities to determine the significant events for the Company. The annual general meeting is a channel of direct communication between the Board and the shareholders of the Company. Therefore, the Company pays high regards to the general meetings by dispatching the meeting notice 45 days prior to the meeting date, and the chairperson and other attending executive directors make extensive and intensive communications and interpretation over the issues concerned by the shareholders at the annual general meetings. On April 16, 2020, the Company held the first extraordinary general meeting of 2020 in the form of onsite meeting and online voting combined in Qingdao. The proposal on electing Mr. SHI Kun as a non-executive director of the ninth session of the Board of Directors of the Company was considered and approved; the proposal on amending the Articles of Association was approved as a special resolution.

On June 8, 2020, the Company held the annual general meeting of 2019 and the first A-share class meeting of 2020 in the form of onsite meeting and online voting combined in Qingdao and the first H-share class meeting of 2020 in the form of onsite meeting. At the annual general meeting, six proposals were considered and approved, including the Report of the Board of Directors, Report of the Board of Supervisors, Audited Financial Report, Profit Distribution Plan, continued appointment of auditors for financial reports and internal audit, and the proposal on electing Mr. XIAO Geng and Mr. SHENG Lei Ming as Independent Non-executive Directors of the ninth session of the Board of Directors of the Company; the work report of the independent non-executive directors of 2019 was briefed. At the annual general meeting and the share class meetings, three proposals were considered and approved as special resolutions, including the *Proposal on the Restricted A Share Incentive Plan of Tsingtao Brewery Company Limited (Draft) and the Abstract*, the *Proposal on the Management Measures for the Implementation and Appraisal of the Restricted A Share Incentive Plan of Tsingtao Brewery Company Limited* and the *Proposal on Requesting the Annual General Meeting to Authorize the Board of Directors to Handle Affairs in Relation to the Restricted A Share Incentive Plan*.

For the resolutions approved at the aforesaid general meetings, please refer to the related announcements published by the Company on the nominated domestic newspapers for information disclosure, and the websites of SSE and the Stock Exchange.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 2、股東權利

作為保障股東權益及權利的一項措施，本公司就各重大事項在股東大會上均單獨決議，以供股東考慮及投票。所有向股東大會提呈的決議案以投票方式表決。投票表決的結果將於相關股東大會後在香港聯交所網站、上交所網站及本公司網站公佈。

單獨或合併持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的股東可根據《公司章程》第八十六條第(一)項以書面形式請求召開臨時股東大會。有關請求必須向股東大會明確說明需要審議的內容，且必須由請求人簽署，並以書面的形式通知本公司董事會。股東應遵循《公司章程》所載有關召開臨時股東大會的規定及程序。

股東有權要求查詢《公司章程》第五十二條第(五)項所載信息，股東可就該等權利致函本公司董事會秘書室或電郵至公司「投資者關係」郵箱 (secretary@tsingtao.com.cn) 發出查詢或提出請求。股東提出查詢有關信息的，應提供相關書面證明文件，經公司核實其股東身份後予以提供。

### 3、章程修訂

2020年4月16日，本公司召開的2020年第一次臨時股東大會上審議通過關於修訂公司章程的議案，將公司章程中記載的公司經營範圍作出修改。

2020年7月29日，公司董事會根據股東年會授權作出決議，因應公司A股限制性股票激勵計劃首次授予完成登記後的股本變化情況，對公司章程中記載的股本結構和註冊資本作出修改。

上述修改已於2020年4月16日和7月29日相關決議作出之日生效。

上述章程修改內容請參考本公司於香港聯交所網站 (www.hkexnews.hk)、上交所網站 (www.sse.com.cn) 發佈的相關公告。

### 2. Shareholders' rights

As one of the measures that secure the interests and rights of the shareholders, the Company makes a single resolution at the general meetings for each significant issue for the shareholders' consideration and voting. All resolutions submitted to the general meetings are voted with polls. The voting result will be published on the websites of the Stock Exchange, SSE and the Company after the corresponding general meeting.

Shareholders who solely or collectively hold more than 10% (10% inclusive) of publically listed shares with voting right issued by the Company may requisite in writing the convening of extraordinary general meeting pursuant to Rule 86 (1) in Articles of Association. Such requisition must be clearly stated to the general meeting the issues needed to be considered with the signature by the person who makes the requisition and notifies in writing to the Board. The shareholders should follow the rules and procedures for convening extraordinary general meeting set out in Articles of Association.

Shareholders have the right to inquire the information set out in Rule 52(5) of Articles of Association, and can make inquiry or request for such right by sending mail to the Company's Secretarial Office of the Board or emailing to the Company's email address of "Investor Relations" (secretary@tsingtao.com.cn). Shareholder who inquires for the related information should provide corresponding written verification document and will be provided with such information after his/her identification as shareholder has been verified by the Company.

### 3. Amendments of Articles of Association

On 16 April 2020, the resolution on amending the Articles of Association was considered and approved at the first extraordinary general meeting of shareholders held by the Company in 2020, and the business scope of the Company in the Articles of Association was revised.

On 29 July 2020, the Board approved the resolutions in accordance with the authorization in the shareholders' annual meeting to revise the share capital structure and registered capital in the Articles of Association in response to the change in the share capital of the Company after the first grant of the Restricted A Share Incentive Plan of the Company.

The abovementioned amendments took effect on 16 April 2020 and 29 July 2020 when the relevant resolutions were passed.

Please refer to the relevant announcements published by the Company on the website of the Stock Exchange (www.hkexnews.hk) and the website of the SSE (www.sse.com.cn) for the contents of the abovementioned amendments of the Articles of Association.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 4、投資者關係與溝通

本公司高度重視投資者關係管理工作，並努力通過各種渠道和形式加強與投資者的溝通與交流，對投資者關注的熱點問題給與及時的解答。同時，公司不斷致力於提升公司的透明度，幫助投資者加深對公司業務情況及發展前景的瞭解，並悉心聽取投資者的意見和建議，不斷提升公司治理和經營管理水平。

2020年春節伊始，突如其來的疫情對產品市場消費和行業企業正常生產經營形成了嚴重影響和衝擊。在此嚴峻的市場情況下，公司克服了既不能進行路演也不能面對面接待投資者交流的困難，採取電話會議+線上會議等靈活措施加強與投資者的溝通交流，2020年全年舉行各種投資者會議100多次，使公司股票獲得資本市場的廣泛認同。另外，公司響應青島證監局和青島市上市公司協會發出的加強投資者教育和保護的號召，於9月份參加了2020年度青島轄區上市公司「投資者網上集體接待日」等投資者交流活動，公司財務總監、董秘出席活動並通過網絡在線交流形式與廣大投資者就公司發展戰略、經營狀況等投資者所關注的問題進行溝通。

### 5、其他利益相關者

本公司認為：企業要保持基業常青、永續經營，應堅持誠信經營，認真履行社會責任，建立與公司利益相關者和諧共贏的長期合作關係。多年來，公司在經營業績穩步增長的同時，堅持依法納稅、誠信經營、回饋社會，積極參與社會公益性活動和環境保護。

良好的企業管治有助於公司的健康發展及提高投資者的信心，而董事會的有效性是良好企業管治的核心。因此，公司董事會將致力於不斷提升決策的效率和水平，促進公司的穩健發展及增加股東價值。

### 4. Investor relations and communications

The Company pays high regards to the management of investor relations, strives to strengthen the communications and exchanges with the investors through various channels and forms, and makes timely response to the hot issues concerned by the investors. At the same time, the Company has been devoting to improving its transparency to help the investors have a better understanding of the business situation and prospects of the Company, and carefully listening to the comments and proposals made by investors to improve the Company's corporate governance and operating management.

The abrupt epidemic at the beginning of the Spring Festival in 2020 had severe impact on market consumption of products and normal operations of companies in the industry. In such a challenging market context that did not allow roadshows or face-to-face communication, the Company strengthened communication with its investors through a combination of flexible measures, including teleconferences and online meetings. In 2020, the Company held more than 100 various investor meetings, winning broad recognition from the capital market for its shares. In addition, as a response to the call of Qingdao Securities Regulatory Bureau and Qingdao Association for Public Companies for educating and protecting investors, the Company in September attended the "Day of Online Collective Reception of Investors" of listed companies in the administration of Qingdao of 2020 and other investor communication events. The Chief Financial Officer and Board Secretary of the Company attended the events and talked with investors online with regard to their concerned issues, such as the Company's development strategy and operation status.

### 5. Other interest-related parties

The Company is of the view that, it should insist on the operation with integrity and serious fulfillment of social responsibilities, and establishing a harmonic, win-win and long-term cooperation relationship with interest-related parties of the Company to ensure its long-lasting existence and continuous operation. For years, the Company has been insisting on making full payment of taxes, operating with integrity, rewarding the society and actively participating in the social charity activities and environmental protection with the steady growth of its operating results.

Good corporate governance is helpful to the sound development of the Company and in raising the investors' confidence, while the effectiveness of the Board is the key to the good corporate governance. Therefore, the Board will be dedicated to the continuous improvement of efficiency and quality of decision-making, so as to promote the steady development of the Company and improve shareholder's value.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 一、報告期內主要財務分析(按中國企業會計準則計算)

Analysis of Principal Financial Data during the Reporting Period (calculated in accordance with China Accounting Standards for Business Enterprises)

#### (一) 公司主營業務及經營情況分析

Analysis of main business and operating situation of the Company

#### 1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

Analysis of fluctuation of related items in income statement and cash flow statement

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

科目	Item	本期數 Amount of this Reporting Period	上年同期數 Amount of corresponding period in prior year	變動比例(%) Increase/ (Decrease) (%)
營業收入	Revenue	27,759,711	27,983,760	(0.80)
營業成本	Cost of sales	16,540,610	17,080,443	(3.16)
銷售費用	Selling and distribution expenses	4,984,550	5,103,506	(2.33)
管理費用	General and administrative expenses	1,678,051	1,881,053	(10.79)
研發費用	Research and development expenses	21,467	21,089	1.79
財務費用	Finance expenses	(470,921)	(484,172)	2.74
信用減值損失	Credit impairment losses	1,574	7,091	(77.80)
資產處置收益	Gains on disposals of assets	(5,204)	59,171	(108.79)
營業外收入	Non-operating income	14,587	34,665	(57.92)
營業外支出	Non-operating expenses	25,122	5,644	345.14
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	4,953,422	4,016,553	23.33
投資活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from investing activities	(1,487,738)	(347,766)	(327.80)
籌資活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from financing activities	(356,091)	(768,717)	53.68

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 2、產銷量情況分析表

#### Output and sales volume analysis statement

單位：萬千升

Unit: ten million litre

主要產品 Main product	單位 Unit	生產量 Output	銷售量 Sales volume	庫存量 Inventory volume	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減(%) Increase/ (Decrease) in output volume from prior year (%)	上年增減(%) Increase/ (Decrease) in sales volume from prior year (%)	上年增減(%) Increase/ (Decrease) in inventory volume from prior year (%)
啤酒 Beer	萬千升 ten million litre	742	782	49	(4.52)	(2.84)	(0.12)

#### 產銷量情況說明

報告期內，本公司產量不包含本公司自聯營及合營啤酒生產企業外購產品的產量。

#### Explanation of the information of output and sales volume

During the Reporting Period, the output volume of the Company excludes that of the outsourcing products from the associated plants and joint ventures of the Company.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

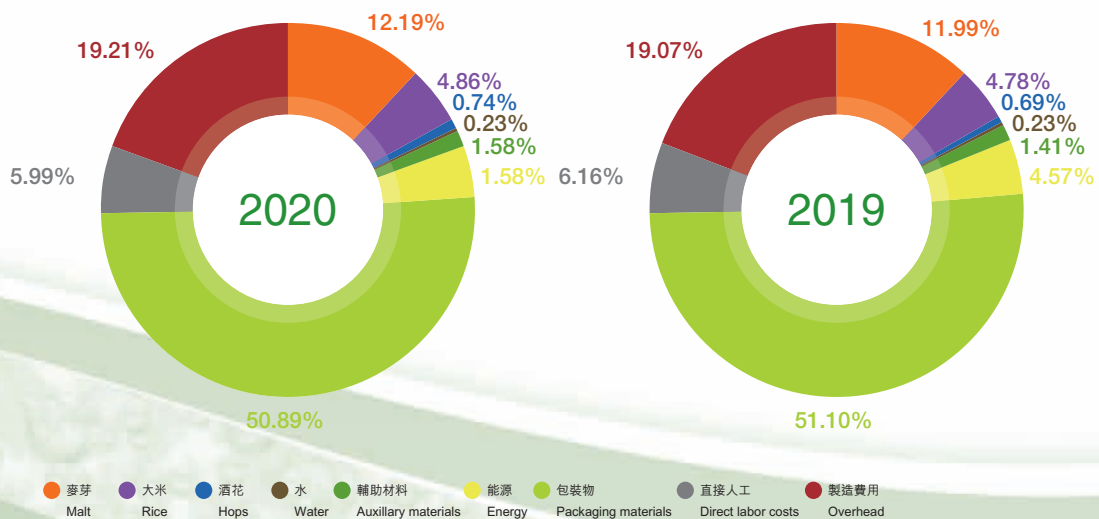
### 3、 成本 Costs

#### 成本分析表 Cost analysis statement

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

分行業 By industries	成本構成項目 Items in the costs	分行業情況 By industries		上年同期金額 Amount of corresponding period in prior year	上年同期佔總成本比例 (%) Percentage of the total cost in the corresponding period in prior year (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%) Increase/ (Decrease) as compared with the corresponding period in prior year (%)
		本期金額 Amount during this Reporting Period	本期佔總成本比例 (%) Percentage of the total cost during this Reporting Period (%)			
啤酒銷售 Sales of beer	直接材料 Direct materials	11,334,514	68.53	11,727,706	68.66	-3.35
	直接人工 Direct labor	906,887	5.48	966,372	5.66	-6.16
	製造費用 Overhead	2,911,093	17.60	2,990,747	17.51	-2.66
	外購產成品 Outsourcing cost	1,083,710	6.55	1,178,041	6.90	-8.01
	其他非主營銷售業務 Other non-principle sales business	304,406	1.84	217,577	1.27	39.91
合計 Total		16,540,610	100	17,080,443	100	-3.16

#### 製造成本構成 Composition of production costs



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 4、費用 Expenses

#### (1) 銷售費用 Selling and distribution expenses

2020年銷售費用同比減少2.33%，主要原因是本年度因新冠疫情影響政府減免社會保險費用以及產品運輸等費用同比減少所致。

In 2020, selling and distribution expenses decreased by 2.33% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to that the government reduced or exempted social insurance expenses and product transportation expenses decreased from the corresponding period in prior year because of COVID-19 pandemic during the year.

#### (2) 管理費用 General and administrative expenses

2020年管理費用同比減少10.79%，主要原因是本年度因新冠疫情影響政府減免社會保險費用等所致。

In 2020, general and administrative expenses decreased by 10.79% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to that the government reduced and exempted social insurance expenses in view of the COVID-19 pandemic during the year.

#### (3) 研發費用 Research and development expenses

2020年研發費用同比增加1.79%，主要原因是本年度研發支出投入同比增加所致。

In 2020, research and development expenses increased by 1.79% year-on-year, mainly due to the year-on-year increase in research and development expenses.

#### (4) 財務費用 Finance expenses

2020年財務費用同比增加2.74%，主要原因是本年度匯率波動使得匯兌損失同比增加所致。

In 2020, finance expenses increased by 2.74% from the corresponding period in prior year, mainly due to the increase in exchange loss because of exchange rate fluctuations during the year as compared with the corresponding period in prior year.

#### (5) 信用減值損失 Credit impairment losses

2020年信用減值損失同比減少77.80%，主要原因是本年度個別單位收回已計提信用減值損失的應收款項同比減少所致。

In 2020, credit impairment losses decreased by 77.80% from the corresponding period in prior year, mainly due to the individual units' year-on-year decrease in accounts receivable of the accrued credit impairment losses during the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (6) 資產處置收益 Gains on disposals of assets

2020年資產處置收益同比減少108.79%，主要原因是本年度個別子公司取得處置土地使用權等長期資產的收益同比減少所致。

In 2020, gains on disposals of assets decreased by 108.79% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to individual subsidiaries' year-on-year decrease in the gains from disposals of land use and other long-term assets during the year.

### (7) 營業外收入 Non-operating income

2020年營業外收入同比減少57.92%，主要原因是本年度個別子公司確認的與日常經營無關的收入同比減少所致。

In 2020, non-operating revenue had decreased by 57.92% from the corresponding period in the previous year, mainly due to the year-on-year decrease in non-operating related revenue recognized by some subsidiaries during the year.

### (8) 營業外支出 Non-operating expenses

2020年營業外支出同比增加345.14%，主要原因是本年度公司積極履行社會責任，用於抗擊新冠疫情對外捐贈所致。

In 2020, non-operating expenditure increased by 345.14% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to that the Company proactively fulfilled its social responsibilities to make external donations used in COVID-19 prevention and control during the year.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 5、研發投入

#### Research and development expenditures

##### 研發投入情況表

##### Information of research and development expenditures

單位：千元  
Unit: RMB'000

本期費用化研發投入	Research and development expenditures of the Reporting Period	21,467
本期資本化研發投入	Research and development expenditures of the Reporting Period capitalised	0
研發投入合計	Total research and development expenditures	21,467
研發投入總額佔營業收入比例(%)	Percentage of total research and development expenditures in revenue (%)	0.08
公司研發人員的數量	Number of research and development personnel	52
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	Percentage of number of research and development personnel in total number of employees of the Company (%)	0.15
研發投入資本化的比重(%)	Percentage of research and development expenditures capitalized (%)	0

### 6、現金流

#### Cash flow

#### (1) 經營活動產生的現金流量淨額

##### Net cash flows from operating activities

經營活動產生的現金流量淨額同比增加23.33%，主要原因是本年度受新冠疫情影響購買商品接受勞務支付的現金同比減少所致。

In 2020, the net cash flow from operating activities increased by 23.33% from the corresponding period in prior year, mainly due to the impact of the COVID-19 epidemic led to cash decrease in cash payment for the purchase of goods and services on a year-on-year basis during the year.

#### (2) 投資活動產生的現金流量淨額

##### Net cash flows from investing activities

投資活動產生的現金流量淨額同比減少327.80%，主要原因是本年度本公司之全資子公司財務公司支付央行準備金以及理財淨投入同比增加所致。

In 2020, net cash flows from investing activities decreased by 327.80% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to that Tsingtao Finance Company, a wholly-owned subsidiary of the Company, paid reserve funds to the central bank and had a year-on-year increase in the net costs for wealth management during the year.

#### (3) 籌資活動產生的現金流量淨額

##### Net cash flows from financing activities

籌資活動產生的現金流量淨額同比增加53.68%，主要原因是本年度本公司之全資子公司財務公司同業拆入資金同比增加所致。

In 2020, net cash flows from financing activities increased by 53.68% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to the year-on-year increase in the inter-bank borrowings funds of Tsingtao Finance Company, a wholly-owned subsidiary of the Company, during the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (二) 資產、負債情況分析

#### Analysis of assets and liabilities

#### 1、資產負債情況分析表

#### Analysis of assets and liabilities

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

項目名稱	Item	本期期末數 Amount at the end of this Reporting Period	本期期末數 佔總資產的 比例 (%) Percentage of total assets at the end of this Reporting Period (%)	上期期末數 Amount at the end of the corresponding reporting period in prior year	上期期末數 佔總資產的 比例 (%) Percentage of total assets at the end of the corresponding period in prior year (%)	本期期末金額 較上期期末變動 比例 (%) Increase/ (Decrease) at the end of this Reporting Period as compared with the end of the corresponding period in prior year (%)
貨幣資金	Cash at bank and on hand	18,466,881	44.48	15,301,983	41.01	20.68
應收票據	Notes receivable	5,649	0.01	75,100	0.20	(92.48)
預付款項	Advances to suppliers	239,884	0.58	117,156	0.31	104.76
在建工程	Construction in progress	339,805	0.82	178,994	0.48	89.84
使用權資產	Right-of-use assets	168,329	0.41	66,970	0.18	151.35
長期待攤費用	Long-term prepaid expenses	86,258	0.21	35,255	0.09	144.67
短期借款	Short-term borrowings	703,273	1.69	270,907	0.73	159.60
應付票據	Notes payable	149,492	0.36	220,825	0.59	(32.30)
應付職工薪酬	Employee benefits payable	1,906,199	4.59	1,458,666	3.91	30.68
一年內到期的非流動負債	Current portion of non-current liabilities	42,089	0.10	22,208	0.06	89.52
租賃負債	Lease liabilities	115,840	0.28	37,472	0.10	209.14



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (1) 貨幣資金

#### Cash at bank and on hand

貨幣資金本年度期末比期初增加 20.68%，主要原因是本年度經營活動產生現金淨流入所致。

Monetary funds increased by 20.68% compared with the beginning of the year, mainly due to the net cash inflow from operating activities during the year.

### (2) 應收票據

#### Notes receivable

應收票據本年度期末比期初減少 92.48%，主要原因是本年度公司收到的部分銀行承兌匯票已背書轉讓所致。

Notes receivable decreased by 92.48% compared with the beginning of the year, mainly due to the endorsement and transfer of some bankers' acceptances received by the Company during the year.

### (3) 預付款項

#### Advances to suppliers

預付款項本年度期末比期初增加 104.76%，主要原因是本年度採用預付貨款方式採購原材物料增加所致。

Advances to suppliers increased by 104.76% compared with the beginning of the year, mainly due to the increase in the purchase of raw materials by advance payments during the year.

### (4) 在建工程

#### Construction in progress

在建工程本年度期末比期初增加 89.84%，主要原因是本年度部分子公司搬遷擴建項目增加所致。

Construction in progress increased by 89.84% compared with the beginning of the year, mainly due to the increase in the relocation and expansion projects of some subsidiaries during the year.

### (5) 使用權資產

#### Right-of-use assets

使用權資產本年度期末比期初增加 151.35%，主要原因是本年度部分子公司長期租賃房產增加所致。

Right-of-use assets increased by 151.35% compared with the beginning of the year, mainly due to the increase in the long-term leasing properties of some subsidiaries during the year.

### (6) 長期待攤費用

#### Long-term prepaid expenses

長期待攤費用本年度期末比期初增加 144.67%，主要原因是本年度部分子公司長期租賃房產的裝修費用增加所致。

Long-term deferred expenses increased by 144.67% compared with the beginning of the year, mainly due to the increase in the decoration fees of some subsidiaries for their long-term leasing properties during the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (7) 短期借款

#### Short-term borrowings

短期借款本年度期末比期初增加159.60%，主要原因是本年度本公司之全資子公司財務公司同業拆入資金所致。

Short-term loan at the end of this Reporting Period increased by 159.60% compared with the beginning of the year, mainly due to the inter-bank borrowings funds of Tsingtao Finance Company, a wholly-owned subsidiary of the Company, during the year.

### (8) 應付票據

#### Notes payable

應付票據本年度期末比期初減少32.30%，主要原因是本年度採用票據方式結算應付原材料款減少所致。

Notes payable at the end of this Reporting Period decreased by 32.30% compared with the beginning of the year, mainly due to the decrease in the settlement of payables for raw materials by notes during the year.

### (9) 應付職工薪酬

#### Employee benefits payable

應付職工薪酬本年度期末比期初增加30.68%，主要原因是個別子公司搬遷整合計提人員相關費用，以及職工獎金等薪酬增加所致。

Payroll payable at the end of this Reporting Period increased by 30.68% compared with the beginning of the year, mainly due to the integration and calculation of staff related expenses for the relocation of some subsidiaries and the increase in staff bonuses and other remunerations.

### (10) 一年內到期的非流動負債

#### Current portion of non-current liabilities

一年內到期的非流動負債本年度期末比期初增加89.52%，主要原因是本年度部分子公司長期租賃房產增加，尚未支付的租賃付款額中賬期在一年以內的付款額現值增加所致。

Current portion of long term loans and obligations at the end of this Reporting Period increased by 89.52% compared with the beginning of the year, mainly due to the increase in the present value of the payment due within one year of the leasing payment yet to be paid, which was caused by the increase in the long-term leasing properties of some subsidiaries during the year.

### (11) 租賃負債

#### Lease liabilities

租賃負債本年度期末比期初增加209.14%，主要原因是本年度部分子公司長期租賃房產增加，尚未支付的租賃付款額中賬期在一年以上的付款額現值增加所致。

Leasing liabilities at the end of this Reporting Period increased by 209.14% compared with the beginning of the year, mainly due to the increase in the present value of the payment due more than one year of the leasing payment yet to be paid, which was caused by the increase in the long-term leasing properties of some subsidiaries during the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (三) 其他經營情況說明

#### Interpretation of other operating situations

#### 1. 債務資本率

##### Debt/Capital Ratio

本公司2020年12月31日的債務資本率為0% (2019年12月31日：0.001%)。債務資本率的計算方法為：長期借款總額/(長期借款總額+歸屬於母公司股東權益)。

As at 31 December 2020, the Company's debt/capital ratio was 0% (31 December 2019: 0.001%). The calculation of debt/capital is: total amount of long-term borrowings/(total amount of long-term borrowings + interests attributable to the Shareholders of the Company).

#### 2. 資產抵押

##### Assets mortgage

於2020年12月31日，本公司無資產抵押。(2019年12月31日：無)。

As at 31 December 2020, the Group did not have any assets mortgages (31 December 2019: Nil).

#### 3. 匯率波動風險

##### Risk of fluctuate exchange rate

由於本公司目前用於主品牌生產的原材料大麥主要依賴進口，因此匯率的變動將會影響本公司的原材料採購成本；另外，本公司部分啤酒產品出口外銷，匯率的變動會直接影響本公司的產品出口收入；以上事項對本公司的盈利能力會產生一定影響。

As the Company currently relies on imported barley among the raw materials for the production of its core brand products, the fluctuate exchange rate would indirectly affect the purchase cost of raw materials of the Company; besides, the fluctuate exchange rate would also directly affect the product export income of the Company as some beer products of the Company are exported for sale; these matters would impact the profitability of the Company in certain extent.

#### 4. 資本性開支

##### Capital expenses

2020全年本公司資本性新建、搬遷及改擴建項目共投入約人民幣12.95億元。依據公司目前的資金狀況及盈利能力，有充足的自有資金及持續的經營現金淨流入滿足公司資本項目的資金需求。

In 2020, the Company invested in approximately RMB1295 million in aggregate for the capital projects of new construction, relocation, reconstruction and expansion. Based on the Company's present fund situation and profitability, there are sufficient self-owned funds and continuous net operating cash in-flow to satisfy the Company's needs for funds for its capital projects.

#### 5. 投資

##### Investments

請參考本年報「重要事項」二、報告期內重大投資事項。

Please refer to II. Significant investment matters during the Reporting Period of "Significant Events" in this annual report.

#### 6. 或有負債

##### Contingent liabilities

無。

Nil.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 二、啤酒製造行業經營性信息分析 Analysis of operational information in brewing industry

#### 1. 公司現有產能狀況

##### The existing production capacity of the Company

公司現有工廠設計產能1,349萬千升，實際產能934萬千升。公司實際產能是綜合平衡各地市場銷售淡旺季係數及節假日、大修、日常維修、設備刷洗等因素後，生產企業所能達到的全年實際生產能力。

The designed production capacity of the existing plants of the Company is 13.49 million kl, of which the actual production capacity is 9.34 million kl. The Company's actual production capacity is the actual annual production capacity that the brewing plants can reach after combining and leveraging the factors including the indicators of peak season and low season in different markets, holidays and festivals, overhaul, routine maintenance and cleaning of equipment.

#### 2. 產品期末庫存量

##### Inventory quantity at the end of the Reporting Period



單位：百萬升  
Unit: million litre

成品酒 Finished beer product	半成品酒(含基礎酒) Semi-finished beer product (including base beer)
487	484

#### 3. 產品情況

##### Product information

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

產品檔次 Product class	產量 (萬千升) Output (ten million litre)	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	銷量 (萬千升) Sales volume (ten million litre)	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	產銷率 (%) Sales-output Percentage (%)	銷售收入 Sales income	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	主要 代表品牌 Main representative brand
青島品牌 Tsingtao Brand	380	(6.81)	388	(4.25)	102.20	17,250,881	(0.75)	青島 Tsingtao
其他品牌 Other brands	362	(1.99)	394	(1.41)	108.93	10,087,097	(1.47)	崂山 Laoshan
合計 Total	742	(4.52)	782	(2.84)	105.48	27,337,978	(1.02)	青島、崂山 Tsingtao and Laoshan

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 產品檔次劃分標準：

Classification criteria of products:

- (1) 「青島啤酒」品牌是我國首批十大馳名商標之一，在國內外市場具有強大的品牌影響力和較高的知名度，青島啤酒產品主要面對中高端啤酒消費市場進行推廣和銷售，並保持了在國內中高端市場的領先地位；以崂山啤酒為代表的其他品牌產品主推大眾消費市場銷售，與主品牌產品共同構成了覆蓋全國市場的完善的品牌和產品結構體系。

The “Tsingtao Beer” brand owned by the Company is one of China’s first top 10 well-known brands, which has strong brand impact and high popularity in domestic and overseas markets. Tsingtao Beer products are mainly promoted and sold in the mid-and-high-end beer consumption markets, and maintain a leading position in the domestic mid-and-high-end markets; products of other brands which are represented by Laoshan Beer are mainly for the sales in mass consumption markets, which jointly builds an improved brand and product mix system covering the markets in the whole country with the core brand products.

- (2) 上述公司產量及同期對比數據不包含本公司聯營及合營啤酒生產企業產量。

The aforesaid output and comparison data of the Company of the corresponding period exclude the output of the associated and joint investment brewing plants of the Company.

### 4 原料採購情況

#### Information of purchase of raw materials

##### (1) 採購模式

##### *Purchasing mode*

本公司採購的主要原材物料包括釀酒原材料、包裝材料和能源等，採取總部和區域集中採購及生產企業自採相結合的綜合採購模式，其中啤酒主要生產原料大麥的採購來源主要是進口，包裝物料由國內採購。公司集中採購的大宗物資全部由總部統一競價，實行多數物料年度競價、部分物料季度競價，同時緊盯行業、判斷行情適時調整。公司還拓展競價模式，搭建了青島啤酒電商採購平台，將自採物料納入網上平台採購，拓展了優秀供方隊伍，持續優化了供應商結構。

The Company mainly purchases raw materials including those for brewing, packaging materials and energy, and adopts the comprehensive purchasing mode combining with the centralized purchasing in the head office and regional areas, and the purchase by brewing plants themselves. The Company mainly purchases barley, the main raw material in brewing beer, through import, and purchases packaging materials in China. The Company purchases the bulk materials in centralized manner through the unified bidding by the head office, of which the most materials are in annual bidding, and some materials are in quarterly bidding, and also makes timely adjustment by keeping an eye on the industry to determine the industry situation. The Company also expands the bidding mode that it establishes e-commerce purchasing platform of Tsingtao Beer to purchase the raw materials by including the self-purchased materials in the Internet platform, to extend the excellent supplying teams, and to continuously optimize the suppliers’ structure.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (2) 採購金額 Purchasing amount

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

原料類別	Class of raw materials	當期採購金額 Purchasing amount of the Reporting Period	上期採購金額 Purchasing amount of the corresponding period in prior year	佔當期總採購額 的比重 (%) Percentage of total purchasing amount of the Reporting Period (%)
釀酒原材料	Raw materials for brewing	4,049,279	4,300,899	33.21
包裝材料	Packaging materials	8,045,480	8,693,678	66.00
能源	Energy	96,429	104,747	0.79

### 5. 銷售情況 Information of sales

#### (1) 銷售模式 Sales mode

本公司設立青島啤酒營銷中心，負責市場推廣和管理、產品銷售及售後服務等業務職能，下設有品牌管理、銷售管理、現代渠道、創新事業等專業職能部門，根據公司發展規劃制訂營銷戰略、年度營銷計劃並實施執行。

The Company has established Tsingtao Brewery Marketing Center to perform such business functions as marketing and management, product sales and after-sales services. It consists of a number of specialized functional departments, including Brand Management, Sales Management, Modern Channels and Innovation Business, to formulate and implement marketing strategies and annual marketing plans according to the Company's development planning.

本公司在國內市場在分區域深度分銷模式的基礎上，不斷創新實踐線上線下立體化多鏈路業務拓展。按市場區域和渠道細分進行產品銷售和市場管理，通過包括各銷售分公司、省區、省辦等業務分支機構組織開發及維護區域市場銷售渠道。公司積極培育多渠道專業經銷商，通過網絡分工協作、專業市場策劃及促銷支持等措施，不斷提高區域市場的分銷能力、對終端客戶的掌控能力和對消費者品牌影響力，助力公司產品銷售。公司創新營銷模式，構建並不斷拓展「互聯網+」渠道體系，通過搭建電商渠道專業組織，不斷放大「官方旗艦店+官方商城+網上零售商+分銷專營店」的立體化電子商務渠道領先優勢，並積極與第三方平台展開合作，在疫情的特殊時期快速創新營銷模式，大

力推進社區大酬賓、B2B、社區團購等業務，多渠道滿足互聯網時代消費者的購買需求和消費體驗。

On the basis of a deep region-based distribution model in the domestic market, the Company continues to expand business on multiple chains both online and offline. It carries out product sales and exercises market management by market region and sub-divided channel, developing and maintaining regional market sales channels through business branches, including sales branches, province-based regional branches and province-based offices. The Company makes active steps to cultivate professional distributors on multiple channels. By taking a suite of measures, including network-based collaboration, professional market planning and promotional support, the Company continues to improve its distribution capacity on regional markets, strengthen its management of end customers and expand its brand influence among consumers in a bid to boost product sales. The Company develops new sales models and builds up the "internet+" channel system. By setting up professional e-commerce channels, the Company continues to amplify the leading edge of a multi-dimensional e-commerce channel system that combines "Official Flagship Store + Official Mall + Online Retailers + Franchised Store". On top of that, it collaborates with third-party platforms to quickly create new sales models in the special period of the epidemic. By vigorously promoting such business activities as "Giving Back to Consumers", B2B and Community Group Purchase, the Company satisfies the buying needs and consumption experience of consumers in the internet era through multiple channels.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

公司在海外市場的銷售通過境外子公司和當地代理商進行，借力經銷商本土資源，嘗試建立屬地化的業務開發團隊，充分發揮青島啤酒的品牌和品質優勢，實施品牌傳播和營銷推廣，打造並提升青島啤酒在國際市場的高端品牌形象。

The Company realizes sales in overseas markets through overseas subsidiaries and local agents.

Through distributors and other local resources, the Company attempts to establish localized business development teams to fully exert the brand equity of Tsingtao Beer, implement brand promotion and build and enhance the upmarket brand image of Tsingtao Beer in international market.

### (2) 區域情況 Regional information

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

區域名稱	Region	本期銷售	上期銷售	本期佔比	本期銷售量	上期銷售量	本期佔比
		收入	收入				
		Sales income of the Reporting Period	Sales Income of the corresponding period in prior year	Percentage of the Reporting Period (%)	Sales volume of the Reporting Period (kl)	Sales volume of corresponding period in prior year (kl)	Percentage of the Reporting Period (%)
山東地區	Shandong Region	18,026,420	18,298,983	65.94	5,143,182	5,265,417	65.75
華北地區	North China	6,489,668	6,268,693	23.74	1,889,799	1,831,009	24.16
華南地區	South China	3,268,886	3,431,341	11.96	943,260	999,352	12.06
華東地區	East China	2,802,879	2,759,270	10.25	972,505	1,000,058	12.43
東南地區	South-east China	822,715	823,204	3.01	230,777	220,602	2.95
港澳及其他海外地區	Hong Kong, Macau and other overseas regions	561,744	672,434	2.05	95,541	115,624	1.22
分部間抵消	Elimination between regions	(4,634,334)	(4,635,446)	(16.95)	(1,452,382)	(1,381,044)	(18.57)
合計	Total	27,337,978	27,618,479	100	7,822,682	8,051,017	100

區域劃分標準：

本公司根據不同區域市場的經營戰略和發展需要對全國市場的業務架構進行劃分。

Standard for dividing the regions:

The Company sets up different business structures in the markets throughout the country based on the operation strategy and development needs in different regional markets.

### (3) 經銷商情況 Information of distributors

單位：個  
Unit: PCS

區域名稱	Region	報告期末經銷商數量	報告期內增加數量	報告期內減少數量
		Number of distributor as at the end of the Reporting Period	Increased number during the Reporting Period	Decreased number during the Reporting Period
國內市場	Domestic market	14,417	2,971	4,134

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis



### 經銷商管理情況：

Information on the management of distributors:

公司秉承「共創、共享、共贏」的合作理念，努力為價值鏈上各環節合作夥伴搭建增值平台。

The Company persists in the concept of “win-win cooperation” and strives to create value-added platforms for different partners on the value chain.

洞察行業渠道發展趨勢，創造性實施了以「產品結構提升、市場佔有率提升、細分領域專業化提升」為目標的渠道變革新模式，科學匹配兩支團隊的「責權利」，發揮公司團隊和經銷商團隊的專屬優勢，幫助經銷商提升內部管理和運營能力，實現盈利能力的提升，從而夯實網絡基礎，持續提升市場掌控能力，實現雙贏。

With an insight into the development trend of the industrial channels, the Company has creatively implemented a new model of channel transformation that aims at “improving the product structure, increasing the market share and enhancing the professionalization of sub-divided segments”. The Company balances the “responsibilities, authority and interests” between itself and its distributors on a scientific basis and wields their exclusive advantages, helping the distributors to improve internal management and operation capacity and raise profitability. These efforts aim to strengthen the foundation of its network, promote its control over the market and achieve win-win results.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 6. 公司收入分析

#### Analysis of the Company's income

##### (1) 按不同類型披露公司主營業務構成

##### Disclosure of composition of the Company's principal business in different classes

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

劃分類型	Class	營業收入 Revenue	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	營業成本 Cost of sales	同比 (%) Increase/ (Decrease) from the corresponding period in prior year (%)	毛利率 (%) Gross margin (%)	同比 (%) Increase/(Decrease) from the corresponding period in prior year (%)
按產品檔次	By levels of products						
青島品牌	Tsingtao brand	17,250,881	(0.75)	8,927,199	(3.38)	48.25	增加 1.41 個百分點 Increased by 1.41 percentage points
其他品牌	Other brands	10,087,097	(1.47)	7,309,005	(4.12)	27.54	增加 2 個百分點 Increased by 2 percentage points
小計	Total	27,337,978	—	16,236,204	—	—	—
按地區分部	By regions						
山東地區	Shandong Region	18,026,420	(1.49)	11,681,623	(2.39)	35.20	增加 0.6 個百分點 Increased by 0.6 percentage points
華北地區	North China	6,489,668	3.53	4,225,025	1.41	34.90	增加 1.36 個百分點 Increased by 1.36 percentage points
華南地區	South China	3,268,886	(4.73)	2,120,732	(7.25)	35.12	增加 1.75 個百分點 Increased by 1.75 percentage points
華東地區	East China	2,802,879	1.58	1,937,267	(5.90)	30.88	增加 5.49 個百分點 Increased by 5.49 percentage points
東南地區	South-east China	822,715	(0.06)	579,435	(7.18)	29.57	增加 5.4 個百分點 Increased by 5.4 percentage points
港澳及其他 海外地區	Hong Kong, Macau and other overseas regions	561,744	(16.46)	365,648	(14.21)	34.91	減少 1.71 個百分點 Decreased by 1.71 percentage points
分部間抵消	Elimination between regions	(4,634,334)		(4,673,526)			
小計	Total	27,337,978	—	16,236,204	—	—	—

情況說明：

華東地區、東南地區毛利率同比分別增加 5.49 及 5.40 個百分點，主要因為本年度產品結構優化及價格調整所致。

Explanation:

The gross profit margins in East China and South-east China increased by 5.49 and 5.40 percentage points respectively, mainly due to the optimization of the product structure and the price adjustment during the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 三、關於公司未來發展的討論與分析 Discussion and analysis of the future development of the Company

#### (一) 行業競爭格局和發展趨勢

##### Industrial competition layout and development trend

中國啤酒市場作為全球最大的啤酒生產及消費市場，經過幾十年的持續發展啤酒行業總量已呈階段性企穩態勢，行業大型企業加快產能優化整合步伐，持續推進規模化生產提高運營效率，外資啤酒和進口啤酒也在國內市場不斷加快佈局，目前中國前五大啤酒企業已佔市場近80%的份額，市場集中度不斷上升，形成了相對穩定的市場競爭格局。

As the world's largest beer production and consumption market, China's beer industry is showing phased stabilization from decades of continued development. Large-scaled enterprises in the industry are accelerating the speed of production capacity optimization and integration and continue to promote large-scale production to improve operational efficiency. Foreign-owned beer and imported beer are also accelerating their deployment in the domestic market. At present, China's top five beer enterprises account for nearly 80% of the market share. Market concentration has continued to rise, forming a relatively stable market competition pattern.

未來隨著中國經濟的不斷發展，啤酒消費市場仍具較大的發展潛力，通過進一步的產能優化、產品結構提升以及價格調整，在整體消費和利潤水平上仍具相當的提升空間；同時產能過剩、市場總體需求不旺及成本上漲壓力較大等因素使市場競爭仍較為激烈。

With continuous development of China's economy in the future, the beer consumption market still has a relatively large development potential, increasing consumption and profitability can be achieved through further optimization of capacity, upgrade of product structure and price adjustment. Meanwhile, market competition will remain relatively fierce due to factors such as overcapacity, weak market demand and rising cost.

中國啤酒市場消費升級以及消費需求的多元化使啤酒行業的消費結構轉型步伐持續加快，消費者開始追求品質更高、更個性化的啤酒產品，市場競爭由產能、規模的擴張轉向以質量型、差異化為主的競爭，中高端市場持續增長，以聽裝啤酒、精釀啤酒為代表的高端產品佔比提升並保持了良好的發展態勢。

The upgrade of consumption and diversification of consumer demand in the Chinese beer market is causing the pace of the consumption structure transformation in the beer industry to continuously accelerate. Consumers begin to pursue higher quality and more personalized beer product. Market competition turns from the expansion of production capacity and scale to competition mainly based on quality and differentiation. Medium- to high-end markets will continue to grow, and the proportion of high-end products represented by canned beer and craft beer will increase and maintain a good development trend.

新冠肺炎疫情對啤酒產品銷售渠道和場景以及市場消費人群的消費習慣帶來了影響，以餐飲等即飲市場為主導的傳統渠道銷量佔比有所下降，線上銷售渠道快速發展，成熟的電子商務應用也推動了產品銷售業務的數字化轉型，為廣大消費者帶來了更加方便、快捷的選擇方式。

COVID-19 pandemic has affected the sales channels and scenarios of beer productions and the consumption habits of market consumers. The proportion of traditional channels dominated by the ready-to-drink markets such as the food and beverage market has declined. The e-commerce platforms have developed quickly. Mature e-commerce applications have also promoted the digital transformation of product sales, bringing a more convenient and efficient way of consumption for consumers.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (二) 公司發展戰略

#### The Company's development strategy

公司堅定不移的推進高質量發展戰略，充分發揮青島啤酒的品牌、品質、生產基地和渠道網絡等平台資源優勢，著力推進發展方式轉型。根據「品牌引領、創新驅動、質量第一、效益優先、結構優化、協調發展」六大戰略指引，通過實施打造基地市場戰略帶、加快產品結構升級、提升品牌影響力、塑造魅力質量、拓展國際市場、以規模化、智能化提升助力運營等戰略舉措繼續堅定不移的做強做優做大啤酒主業，增強企業市場競爭力，實現高質量可持續發展，打造一流的國際化品牌企業。

The Company will firmly promote high-quality development strategy, give full play to the advantages of Tsingtao Brewery's brand, quality, production base, and channel network and other platform resources, and strive to promote the transformation of development method. Under the six strategic guidelines of "Led by Brand, Driven by Innovation, Quality First, Prioritizing Efficiency, Optimizing Structure and Coordinated Development", the Company will strengthen its core business by implementing a number of strategic measures, including building the strategic belt of market base, speeding up product structure upgrade, enhancing brand equity, creating attractive quality, expanding the global market, continuing to unswervingly strengthen and improve the main beer business with large-scale and intelligent upgrades to help enhance the enterprise's market competitiveness, achieve high-quality sustainable development and build a first-class international brand enterprise.



### (三) 經營計劃

#### Operating plan

公司將立足啤酒主業，抓住國內啤酒消費市場復甦和消費升級帶來的發展機遇，充分發揮青島啤酒的品牌和品質優勢，整合平台資源積極開拓國內外市場，加大市場宣傳推廣力度，加快轉型升級，通過增量、調結構、調價格、提費效堅定不移的做強做優啤酒主業，以優異的成本管控和企業管理能力提高企業效益和核心競爭力，實現高質量發展。

The Company will base itself on the main beer industry and seize the development opportunity brought by the recovery of the domestic beer consumption market and consumption upgrades. The Company will fully utilize Tsingtao Brewery's brand and quality advantages and integrate platform and resources to actively expand the domestic and international markets and intensify marketing promotion, accelerate transformation and upgrade. Through increasing output, restructure, price adjustments, increasing cost efficiency, the main beer business will be unswervingly strengthened and optimized. With excellent cost control and enterprise management ability to increase business efficiency and core competitiveness, the Company will achieve high-quality development.

公司將繼續發揮覆蓋全國主要市場的生產和銷售網絡佈局優勢，積極開拓國內外市場，持續鞏固提升基地市場戰略帶，依托基地市場競爭優勢，輻射帶動周邊市場佔有率增長。在國際市場，以青島啤酒的高品質、高價格和高可見度的定位繼續加強國際品牌傳播與推廣，不斷提升產品銷量和國際影響力。

The Company will continue to take advantage of the production and sales network layout that cover main markets across China, actively expand the domestic and international markets, continue to consolidate and improve the strategic belt of the base market, rely on the competitive edge at the base market, radiate to drive the growth in peripheral markets. At the international market, the Company will continue to strengthen the international brand communication and promotion from the angle of Tsingtao Brewery's high-quality, competitive pricing and high visibility, constantly increasing sales and international influence.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

公司將繼續深化推進「青島啤酒主品牌+崂山啤酒第二品牌」的品牌戰略，以體育營銷、音樂營銷和體驗營銷為主線，通過沉浸式品牌體驗持續提升品牌影響力和青島啤酒品牌的國際化、年輕化、時尚化。公司加速創新，持續塑造提升具有青啤特色的魅力質量，釀造「基礎質量+特色質量+魅力質量」的差異化產品。公司將加速佈局高端和超高端市場，加快向聽裝酒和精釀產品為代表的高附加值產品轉型升級，不斷鞏固和提升公司中高端產品的競爭優勢。

The Company will continue to deepen the promotion of the brand strategy of “Tsingtao Beer as Core Brand + Laoshan Beer as Second Brand”. With sports marketing, music marketing and experience marketing, the Company will continue to improve brand influence and Tsingtao Brewery’s brand to become more international, youthful and fashionable through immersive brand experience. The Company will accelerate innovation, and continue to shape and improve the attractive quality with the characteristics of Tsingtao Brewery to brew a differentiated product of “fundamental quality + characteristic quality + charismatic quality”. The Company will accelerate the deployment of the high-end and ultra-high-end markets, and the transformation and upgrading of the high-value products represented by canned and craft beer products to continue to consolidate and enhance the Company’s competitive advantages in medium- and high-end products.

公司將堅定不移實施數字化轉型，繼續加快製造系統智能化工廠以及智慧供應鏈和工業互聯網建設，提升產業鏈、供應鏈現代化水平，形成優勢產業集群。公司將繼續加快數字化營銷轉型，整合整體數字營銷規劃，完成渠道數字化部署，加大線上銷售力度，通過新渠道+新品類形成產業升級的雙引擎。

The Company will firmly implement digital transformation, continue to accelerate the construction of factories with an intelligent system and the construction of intelligent supply chain and industrial internet, improve the modernization level of industrial chain and supply chain to form advantageous industrial clusters. The Company will continue to accelerate the transformation of digital marketing and integrate the overall digital marketing planning to complete the deployment of digital channels, increase online sales, and form a dual engine for industrial upgrade through new channels and new categories.

公司將繼續不斷開拓健康飲品及時尚酒吧等新興業務，在全國快速發展「TSINGTAO1903青島啤酒吧」連鎖業務，進一步打造啤酒沉浸式體驗新高地；利用啤酒生產基地改造升級的契機，統籌精釀啤酒、倉儲物流、工業旅遊、時尚酒吧等業態，打造集消費者體驗、文化傳播、品牌推廣為一體的多業態互補、共利、共贏的多元化消費生態圈。

The Company will continue to develop new businesses such as health drinks and fashionable bars and develop the chain business, Tsingtao1903 Tsingtao Beer Bars, quickly in China to further create a new height of beer immersion experience; taking the advantage of the opportunity of transformation and upgrading of the beer production bases, the Company will co-ordinate beer brewing, warehousing and logistics, industrial tourism, fashionable bars and other businesses formats to create a diversified consumption ecosystem that is complementary, mutually beneficial and win-win by integrating consumer experience, cultural communication and brand promotion.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

2021年，公司董事會和管理層將率領廣大員工，加快新舊動能轉換，充分發揮品質、品牌及技術等優勢，不斷提高本公司的核心競爭力和可持續發展能力，推進公司實現高質量發展，為廣大股東創造更高的價值。

In 2021, the Board and the management of the Company will lead the staff to speed up its transformation from old growth drivers to new ones, and maximize the advantages of quality, brand and technology to constantly improve core competitiveness and sustainable development ability of the Company to achieve high-quality development and create higher value for the shareholders.

### (四) 可能面對的風險

#### Potential Business Risks

啤酒市場特別是國外市場受新冠肺炎疫情的影響復蘇緩慢，因疫情防控導致的人員流動減少、社交餐飲需求降低，對消費人群的消費習慣及消費渠道和場景帶來了變化，即飲市場佔比下降，傳統渠道和終端壁壘受到較大衝擊。

The beer industry, especially in overseas markets, are slow in recovery due to COVID-19 pandemic. The epidemic prevention and control have caused a decrease of people mobility and reduced demand for social catering, thus causing changes to the consumption habits and consumption channels of people, which means the proportion of the ready-to-drink market has declined, and traditional channels and ultimate barriers have been greatly impacted.

伴隨國內啤酒市場集中度的不斷提升和消費結構升級趨勢，行業產能過剩及替代品(白酒、葡萄酒等)的快速發展、消費人群的年輕人化趨勢和健康飲酒理念帶來的消費行為變化，以及外資啤酒和進口啤酒在國內市場加快佈局和加大促銷力度等多重因素進一步加劇了行業增長壓力，使中高端產品的市場競爭仍較為激烈，廣告、促銷等市場費用持續增長，以及啤酒原料及包裝材料價格和人工成本的持續上漲帶來的經營壓力，均會對公司未來銷量、收入和盈利的增長形成影響。

With multiple factors such as the continuous increase of market concentration of the domestic beer market and the upgrading of the trend of the consumption structure in China, the rapid development of overcapacity in the industry and the rapid development of substitutes (liquor and wine etc.), the trend of younger consumers, changes in consumption behavior caused by the concept of healthy drinking, and the accelerated deployment and promotion of foreign-owned beer and imported beer in the domestic market, the pressure of industry growth has aggravated, making market competition of mid- to high-end products to remain relatively fierce. Market expenses such as advertising and promotion continue to increase, and operating pressure brought by the continuous increase in the prices of raw materials for beer and packaging materials and labor costs will have an impact on the future sales, revenue and profit growth of the Company.

## 董事、監事和高管人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager

### 公司第九屆董事會成員簡介 Members of the Ninth Session of the Board:



黃克興先生，現年58歲，山東工業大學畢業，北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士，在職研究生學歷，正高級工程師。現任本公司黨委書記、董事長，青啤集團黨委書記、董事長。曾任青島啤酒工程有限公司總經理、本公司總裁助理兼戰略投資管理總部部長、本公司副總裁、青啤集團副總裁、本公司總裁兼營銷總裁。黃克興先生具有豐富的啤酒行業戰略規劃、投資管理、經營管理、市場營銷及品牌管理經驗。黃克興先生榮獲「全國勞動模範」、「全國五一勞動獎章」、全國輕工行業「勞動模範」、第二屆輕工「大國工匠」、「山東省優秀企業家」，記一等功獎勵等榮譽。山東省十三屆人大代表、十一屆山東省政協委員。

**Mr. HUANG Ke Xing**, aged 58, graduated from Shandong University of Industry and obtained a Master's degree in business administration from the Guanghua School of Management of Peking University. He holds an on-the-job postgraduate degree and is qualified as a Senior Engineer. He is currently Secretary of the Party Committee and Chairman of the Board of Directors of the Company and Secretary of the Party Committee and Chairman of the Board of Directors of Tsingtao Group. He was General Manager of Tsingtao Brewery Engineering Company Limited, Assistant to the President of the Company and Head of Strategic Investment Management Department, Vice President of the Company, Vice President of Tsingtao Group, and President and Marketing President of the Company. He has rich experience in strategy planning, investment management, operation management, marketing and brand management of beer industry. Mr. Huang's honors include "National Model Worker", "National 5.1 Labor Medal", "Model Worker" of the National Light Industry, the 2nd Session of "Craftsman of the Great Country" of the Light Industry, "Excellent Entrepreneur in Shandong Province" and First Class Merit Award. Mr. Huang is also Delegate of the 13th Shandong Provincial People's Congress and Member of the 11th Committee of the Shandong Provincial Committee of the Chinese People's Political Consultative Conference.



于竹明先生，現年59歲，東北財經大學高級管理人員工商管理碩士畢業，碩士研究生學位，正高級會計師。現任本公司執行董事、黨委委員兼財務總監。曾任本公司財務管理總部部長、總裁助理、總會計師。于竹明先生在公司創新財務管理，業財融合、助力運營，改善公司經營管理質量，及建立和完善與公司發展模式和戰略定位相匹配的財務管理體系等方面作出重要貢獻，具有豐富的會計信息化、稅收籌劃、財務管理、金融管理、內控審計、風險管理和資本運作經驗。獲得2019年全國先進會計工作者榮譽稱號。獲得2020年青島市五一勞動獎章。

**Mr. YU Zhu Ming**, aged 59, graduated from Dongbei University of Finance and Economics with a master's degree in business administration and is a senior accountant. He is currently the executive director, a member of the Party Committee and finance director of the Company. He was the head of the financial management department, assistant to the president and chief accountant of the Company. Mr. Yu has made important contributions to the Company's innovative financial management, integration of business and finance, operation support, and the establishment and improvement of the financial management system that is in line with the Company's development model and strategic positioning. He has extensive experience in accounting informatization, tax planning, financial management, finance management, internal control audit, risk management and capital operation. He was awarded the honorary title of National Advanced Accountant in 2019 and won Qingdao 5.1 Labor Medal of 2020.

## 董事、監事和高管人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager



王瑞永先生，現年55歲，北京大學高級管理人員工商管理碩士研究生學位，高級工程師，現任本公司執行董事、黨委委員兼副總裁。青島市第十六屆人大代表。曾任北京五星青島啤酒有限公司總經理，青島啤酒淮海營銷公司總經理，上海青島啤酒華東營銷公司總經理，青島啤酒營銷中心山東省區總經理，本公司總裁助理，本公司營銷總裁。具有豐富的市場營銷、生產運營和企業管理經驗。

**Mr. WANG Rui Yong**, aged 55, holds a master's degree in business administration from Peking University and is a senior engineer. He is the executive director, a member of the Party Committee and the vice president of the Company and is the 16th National People's Congress of Qingdao. He was the general manager of Beijing Five Star Tsingtao Brewery Co., Ltd, the general manager of Tsingtao Brewery Huaihai Marketing Co., Ltd, the general manager of Shanghai Tsingtao Brewery Huadong Marketing Co., Ltd, the general manager of Tsingtao Brewery Marketing Center in Shandong Province, the assistant to the President of the Company and the president of Marketing of the Company. He has rich experience in marketing, production operation and enterprise management.



石琨先生，現年40歲，畢業於倫敦政治經濟學院，獲管理學碩士學位，於南京大學獲得文學學士學位。現任本公司非執行董事，復星集團副總裁、聯席首席投資官，復星蜂巢副董事長，豫園股份聯席董事長，金徽酒股份有限公司董事。石琨先生積極推動中華老字號和傳統文化的當代演繹，他是上海市青年聯合會十二屆委員會委員、上海國際時尚聯合會副會長，兼任上海表業和海鷗表業集團董事長。

**Mr. SHI Kun**, aged 40, graduated from The London School of Economics and Political Science with a Master's degree in management and Nanjing University with a Bachelor's degree in literature. He currently serves as Non-executive Director of the Company, Vice President and Co-Chief Investment Officer of Fosun Group, Vice Chairman of Fosun Hive, Co-Chairman of Yuyuan Inc. and Director of Jinhui Liquor Co., Ltd. Mr. SHI Kun proactively promotes the modern manifestation of time-honored Chinese brands and traditional culture. His other titles include Member of the 12th Session of the Committee of Shanghai Youth Federation, Vice President of Shanghai International Fashion Federation and Chairman of Shanghai Watch and of Sea-gull Watch Group.



于增彪先生，現年65歲，廈門大學經濟(會計)學博士、中國註冊會計師，現任本公司獨立非執行董事，清華大學經管學院會計學教授，博士生導師。于增彪先生現為美國會計學會會員、中國成本研究會副會長、中國總會計師協會副會長、財政部管理會計諮詢專家；並擔任中國電影股份有限公司、正大投資股份有限公司、上海微創醫療機器人(集團)股份有限公司的獨立董事。

**Mr. YU Zeng Biao**, aged 65, holds a Doctorate degree in economics (accounting) from Xiamen University and is a certified public accountant in China. He is currently an independent non-executive director of the Company, a professor of accounting and a doctoral supervisor of the School of Economics and Management of Tsinghua University. Mr. Yu is currently a member of the American Accounting Institute, Vice Chairman of China Cost Research Society, Vice Chairman of China Chief Association of Accountants, and a consulting expert in management accounting in the Ministry of Finance. He also serves as an independent director of China Film Co., Ltd., Chia Tai Investment Co., Ltd. and Shanghai MicroPort Robot (Group) Co., Ltd..

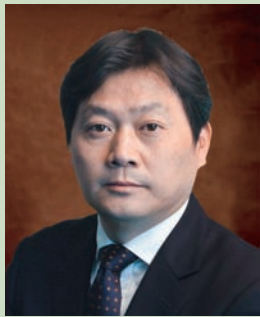
## 董事、監事和高管人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager



肖耿先生，現年57歲，加州大學洛杉磯分校經濟學博士，現任本公司獨立非執行董事，北京大學匯豐商學院金融實踐教授及北京大學海上絲路研究中心主任，兼任香港國際金融學會主席、廣東珠海橫琴自貿區專家委員會委員、中國人民大學國際貨幣研究所學術委員會委員、瑞銀中國和錦州銀行獨立非執行董事等職。曾任香港大學金融與公共政策實踐教授及經濟學終身教授、香港經綸國際經濟研究院副總裁、香港證監會主席顧問及研究部主管、匯豐銀行(中國)及倫敦新興市場基金獨立非執行董事、深圳發展銀行外部監事。

**Mr. XIAO Geng**, aged 57, holds a Doctorate degree in economics from the University of California, Los Angeles. He is currently an independent non-executive director of the Company, a professor of financial practice of Peking University HSBC Business School (PHBS) and Director of the Research Institute of Maritime Silk-road of Peking University. His other positions include Chairman of Hong Kong Institution for International Finance, Member of the Expert Committee for Hengqin Area of Zhuhai of China (Guangdong) Pilot Free Trade Zone, Member of the Academic Committee of International Monetary Institute of the Remin University of China, and independent non-executive director of UBS (China) and Bank of Jinzhou. He was a professor of finance and public policy practice and tenured professor of economics in The University of Hong Kong, Vice President of the Fung Global Institute of Hong Kong, Adviser to the Chairman and Head of the Research Department of the Securities and Futures Commission of Hong Kong, independent non-executive director of HSBC China and Emerging Market Fund of London, and External Supervisor of Shenzhen Development Bank.



盛雷鳴先生，現年50歲，華東政法大學法學博士、高級律師。現任本公司獨立非執行董事，北京觀韜中茂律師事務所合夥人會議主席，北京觀韜中茂(上海)律師事務所合夥人律師，兼任中華全國律師協會副會長，上海市法學會副會長，上海振華重工(集團)股份有限公司、國藥集團藥業股份有限公司及華東建築集團股份有限公司等三家A股上市公司的獨立董事。曾任上海市律師協會會長、黨委副書記等職。

**Mr. SHENG Lei Ming**, aged 50, holds a Doctorate degree in law from the East China University of Political Science and Law and is a senior lawyer. He is an independent non-executive director of the Company, Chairman of partners' meetings of Guantao Law Firm in Beijing and a partner of Guantao (Shanghai) Law Firm. His other positions include Vice President of All China Lawyers Association, Vice President of Shanghai Law Society and independent director of three A-share listed companies, which are Shanghai Zhenhua Heavy Industries Co., Ltd., China National Medicines Pharmaceutical Co., Ltd. and Areplus Group PLC. He was the President and Deputy Secretary of the Party Committee of Shanghai Lawyers Association.



姜省路先生，現年49歲，山東大學法學院學士。現任本公司獨立非執行董事，山東藍色經濟產業基金管理有限公司總經理、青島昱林基金管理中心(有限合夥)執行事務合夥人。現兼任青島東軟載波科技股份有限公司、海利爾藥業集團股份有限公司、青島康普頓科技股份有限公司及利群商業集團股份有限公司獨立董事。姜省路先生自1994年起歷任山東琴島律師事務所副主任、高級合夥人，國浩律師事務所合夥人，北京市金杜律師事務所合夥人，2017年被評為「山東省金融高端人才」。

**Mr. JIANG Xing Lu**, aged 49, holds a Bachelor's degree from the Law School of Shandong University. He is currently an independent non-executive director of the Company, General Manager of Shandong Blue Economy Industry Fund Management Co., Ltd. and Executive Partner of Qingdao Yulin Fund Management Center (Limited Partnership). He is also an independent director of Qingdao Neusoft Carrier Technology Co., Ltd., Hailier Pharmaceutical Group Co., Ltd., Qingdao Compton Technology Co., Ltd. and Liqun Commercial Group Co., Ltd.. Since 1994, Mr. Jiang has successively served as Deputy Director and Senior Partner of Qindao Law Firm (Shandong), Partner of Grandall Law Firm and Partner of King & Wood Mallesons (Beijing). In 2017, he was awarded as "High-Calibre Financial Professional of Shandong Province".



## 董事、監事和高管人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager

### 公司第九屆監事會成員簡介 Members of the Ninth Session of Board of Supervisors



**李綱先生**，現年60歲，畢業於西安交通大學管理科學與工程專業，管理學博士。現任本公司監事會主席。曾任青島市地稅局市北分局副局長、地稅局局長助理兼嶗山局局長、青島市地稅局稽查局局長、青島市地稅局副局長及青啤集團監事會主席、青島市市直企業監事會主席等職。

**Mr. LI Gang**, aged 60, graduated from the major of Management Science and Engineering of Xi'an Jiaotong University with a Doctorate degree in management. He is currently Chairman of the Board of Supervisors of the Company. He was Deputy Chief of Shibe Branch of Qingdao Local Taxation Bureau, Assistant to the Chief of Qingdao Local Taxation Bureau & Chief of Laoshan Branch of Qingdao Local Taxation Bureau, Chief of Inspection Bureau of Qingdao Local Taxation Bureau, Deputy Chief of Qingdao Local Taxation Bureau, Chairman of the Board of Supervisors of Tsingtao Group and Chairman of the Board of Supervisors of Qingdao Municipally Administered Enterprises.



**姚宇先生**，現年40歲，先後獲得工學本科學歷和經濟學碩士學歷，現任本公司股東監事，上海復星創富投資管理股份有限公司執行總經理，金徽酒股份有限公司監事，曾任北京清科投資管理有限公司投資經理。

**Mr. YAO Yu**, aged 40, holds a Bachelor's degree in engineering and a Master's degree in economics. He is currently serving as a shareholder supervisor of the Company, Executive General Manager of Shanghai Fosun Chuangfu Investment Management Co., Ltd., and a supervisor of Jinhui Liquor Co., Ltd.. He was a former investment manager of Beijing Qingke Investment Management Co., Ltd..



**李燕女士**，現年63歲，畢業於中央財政金融學院。現任本公司獨立監事，中央財經大學財稅學院教授，博士生導師，政府預算研究所所長，中國註冊會計師協會非執業會員，中國財政學會理事，中國法學會財稅法學研究會理事，兼任青島港國際股份有限公司、北京東華軟件股份有限公司、華力創通股份有限公司、江西富祥藥業股份有限公司獨立董事。

**Ms. LI Yan**, aged 63, graduated from the Central Institute of Finance. She is currently the independent supervisor of the Company, the professor and the doctoral supervisor of the School of Finance and Taxation of Central University of Finance and Economics, the director of the Institute of Government Budget, the non-practicing member of the Chinese Institute of Certified Public Accountants, the director of China Finance Society, the director of the Finance and Taxation Law Research Society of China Law Society, and an independent director of Qingdao Port International Co., Ltd., Beijing Donghua Software Co., Ltd., Hwa Create Co., Ltd. and Jiangxi Fushine Pharmaceutical Co., Ltd..



**王亞平先生**，現年56歲，華東政法學院(現為華東政法大學)法學學士，國家高級律師。現任本公司獨立監事，山東琴島律師事務所執行主任、高級合夥人。山東省律師協會副會長，青島仲裁委員會仲裁員。兼任青島國恩股份有限公司獨立董事和瑞港建設控股有限公司獨立非執行董事，以及青島港國際股份有限公司獨立監事。

**Mr. WANG Ya Ping**, aged 56, holds a bachelor's degree in law from East China University of Political Science and Law and is a senior lawyer in China. He is currently the independent supervisor of the Company and the executive director and senior partner of Shandong Qindao Law Firm, the vice president of Shandong Lawyers Association, the arbitrator of Qingdao Arbitration Commission. He is also the independent director of Qingdao Gon Co., Ltd, the independent non-executive director of Ruigang Construction Holdings Co., Ltd and the independent supervisor of Qingdao Port International Co., Ltd.

## 董事、監事和高管人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager



黃祖江先生，現年55歲，畢業於山東海洋學院海洋化學專業，南開大學經管學院工商管理碩士研究生，高級工程師。現任本公司職工監事、製造中心總裁助理、青島啤酒二廠黨委書記、廠長。曾任公司製造總裁助理兼生產管理總部部長，營銷總裁助理兼物流管理總部總經理，製造總裁助理兼安全環保總部部長。具有豐富的生產運營及物流管理經驗。

**Mr. HUANG Zu Jiang**, aged 55, graduated from the major of marine chemistry of the Ocean University of China, holds a Master's degree in business administration from the School of Economics of Nankai University and is a Senior Engineer. He is Supervisor as Employees' Representative of the Company, Assistant to the President of the Manufacturing Center of the Company, and Secretary of the Party Committee and Director of Factory No. 2 of Tsingtao Brewery. He was Assistant to the Manufacturing President and Head of Production Management Headquarters of the Company, Assistant to Marketing President and General Manager of Logistics Management Headquarters of the Company, and Assistant to Manufacturing President and Head of Safety and Environmental Protection Headquarters of the Company. He has extensive experience in production, operations and logistics management.



孫麗紅女士，現年45歲，青島大學經濟法系國際經濟法專業畢業，本科學歷，現任本公司職工監事、法律事務總部部長。曾任本公司董事會秘書室副主任、法律事務部副部長。具有豐富的法律工作經驗。

**Ms. SUN Li Hong**, aged 45, undergraduate of Major of International Economic Law in Department of Economic Law at Qingdao University. She is currently Supervisor as Employees' Representative and Head of Law Affairs Department of the Company. She also served as Deputy Head of Secretarial Office of the Board, and Deputy Head of Law Affairs Department of the Company with substantial experience in law affairs.



孟慶尚先生，現年55歲，畢業於山東工業大學工業電氣自動化專業，高級工程師。現任本公司職工監事、青島啤酒廠黨委書記、廠長。曾任青島啤酒廠廠長助理、副廠長，青島啤酒第三有限公司副總經理，青島啤酒二廠副廠長，青島啤酒(石家莊)有限公司總經理，青島啤酒(九江)有限公司總經理。具有豐富的生產運營及企業管理經驗。

**Mr. MENG Qing Shang**, aged 55, graduated from the major of electrical and automation of Shandong University of Industry and is a Senior Engineer. He is currently Supervisor as Employees' Representative of the Company and Secretary of the Party Committee and Director of Tsingtao Brewery Factory. He was Assistant to the Director and Deputy Director of Tsingtao Brewery Factory, Deputy General Manager of Tsingtao Brewery No. 3 Co., Ltd., Deputy Director of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, General Manager of Tsingtao Brewery (Shijiazhuang) Co., Ltd. and General Manager of Tsingtao Brewery (Jiujiang) Co., Ltd.. He has rich experience in production, operations and enterprise management.

## 董事、監事和高管人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager

### 公司現任高級管理人員簡介 Senior Management Officers



蔡志偉先生，現年53歲，廈門大學工商管理碩士研究生學歷，高級工程師，現任本公司營銷總裁。蔡先生歷任青島啤酒二廠車間主任、副廠長，青島啤酒(廈門)有限公司總經理、廈門青島啤酒東南營銷有限公司總經理，上海青島啤酒華東營銷有限公司總經理，營銷中心山東省區總經理，公司營銷副總裁兼營銷中心銷售管理總部總經理，公司營銷中心常務副總裁等職，具有豐富的營銷管理經驗。

**Mr. CAI Zhi Wei**, aged 53, MBA at Xiamen University, Senior Engineer. He is currently President of Marketing Center of the Company. Mr. CAI also served as Workshop Supervisor and Deputy Factory Manager of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, General Manager of Tsingtao Brewery (Xiamen) Co., Ltd., General Manager of Xiamen Tsingtao Brewery South-East Sales Company Limited, General Manager of Shanghai Tsingtao Brewery East-China Sales Company Limited, General Manager of Shandong Area of Marketing Center of the Company, Vice President of Marketing Center of the Company and General Manager of Sales Management Head Department of Marketing Center, and Executive Vice President of Marketing Center of the Company with substantial management experience in marketing.



姜宗祥先生，現年48歲，山東工業大學本科畢業，南開大學經濟學碩士研究生，現任本公司副總裁、供應鏈總裁。曾任青島啤酒(蕪湖)有限公司副總經理，本公司戰略投資管理總部副部長、信息管理總部部長及製造中心採購管理總部部長、製造總裁助理兼採購管理總部部長。具有豐富的生產運營及商務管理經驗。

**Mr. JIANG Zong Xiang**, aged 48, graduated from Shandong University of Technology with a bachelor's degree and obtained a master's degree in economics from Nankai University. He is currently the vice president and supply chain president of the Company. He served as deputy general manager of Tsingtao Brewery (Wuhu) Co., Ltd, deputy head of the Company's strategic investment management headquarters, head of information management headquarters, head of procurement management headquarters of manufacturing center, assistant to manufacturing president and head of procurement management headquarters of the Company. He has rich experience in production operation and business management.



徐楠女士，現年53歲，山東輕工業學院本科畢業，工學學士，高級工程師。現任本公司副總裁、製造總裁、總釀酒師。曾任青島啤酒(壽光)有限公司總釀酒師、總經理，本公司製造總裁助理兼青島啤酒二廠廠長，本公司製造總裁助理兼青島啤酒三廠廠長，本公司製造總裁助理兼生產技術管理總部部長。具有豐富的生產運營及質量管理經驗。

**Ms. XU Nan**, aged 53, graduated from Shandong Institute of Light Industry with a bachelor's degree in engineering and is a senior engineer. She is currently the vice president, manufacturing president and chief winemaker of the Company. She served as chief brewer and general manager of Tsingtao Brewery (Shouguang) Co., Ltd, assistant to the manufacturing president of the Company and the director of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, assistant to the manufacturing president of the Company and director of Tsingtao Brewery No. 3 Factory, and assistant to the manufacturing president and head of production technology management headquarters of the Company. She has rich experience in production operation and quality assurance.

## 董事、監事和高管人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager



王少波先生，現年53歲，上海交通大學本科畢業，上海交通大學安泰管理學院工商管理碩士研究生，高級工程師，現任本公司副總裁。曾任本公司青島啤酒廠廠長助理，深圳青島啤酒朝日有限公司副總經理，本公司運營管理部生產運營總監，本公司總裁助理兼戰略投資管理總部部長，具有豐富的啤酒行業戰略規劃、並購投資管理及生產運營經驗。

**Mr. WANG Shao Bo**, aged 53, graduated from Shanghai Jiaotong University with a bachelor's degree, obtained a master's degree in business administration from Antai School of Management of Shanghai Jiaotong University and is a senior engineer. He is currently the vice president of the Company. He served as the assistant to the director of Tsingtao Brewery of the Company, the deputy general manager of Shenzhen Tsingtao Brewery Asahi Co., Ltd, the production and operation director of the operation management department of the Company, and the assistant to the president and head of strategic investment management headquarters of the Company. He has extensive experience in strategic planning, M&A investment management and production and operation in the beer industry.



張瑞祥先生，現年56歲，山東師範大學大學本科畢業，經濟師，現任本公司董事會秘書兼董事會秘書室主任、公司秘書、授權代表。曾任本公司董事會秘書室主任助理、副主任、主任兼證券事務代表。具有長期的上市公司運作、信息披露及資本市場融資經驗。

**Mr. ZHANG Rui Xiang**, aged 56, Bachelor's Degree at Shandong Normal University, an economist. He is currently Board Secretary & Head of Secretarial Office of the Board, Company Secretary and Authorized Representative of the Company. He also served as Assistant to Director, Deputy Director, and Director of Secretarial Office of the Board & Representative to Securities Affairs of the Company with long-term experience in the operation of listed company, information disclosure and financing in capital market.

## 重要事項 Significant Events

### 一、A股限制性股票激勵計劃

請參考董事會報告「十六. A股限制性股票激勵計劃」。

### 二、報告期內重大投資事項

- 1、 公司於2019年12月6日召開第九屆董事會2019年第四次臨時會議，審議通過青島啤酒智慧產業示範園(一期)項目可行性報告，項目投資預算約為人民幣1.5億元，新增啤酒產能24萬千升/年。該項目於2020年7月竣工投產。
- 2、 公司於2020年1月13日召開第九屆董事會第九次會議，審議通過新設棗莊公司建設60萬千升啤酒項目可行性報告，棗莊公司已於2020年6月4日由本公司作為唯一股東投資設立，註冊資本為人民幣2億元，該項目於2021年2月正式開工建設。

### I. Restricted A Share Incentive Plan

Please refer to “XVI. Restricted A Share Incentive Plan” of the Report of the Directors.

### II. Significant investment matters during the Reporting Period

1. The Company held the 2019 fourth extraordinary meeting of the ninth session of the Board on 6 December 2019, which approved the feasibility report of the Tsingtao Brewery Smart Industry Demonstration Park (Phase I) project with an investment budget of approximately RMB150 million for such project and a new beer production capacity of 240,000 kiloliters/year. The project was completed and put into operation in July 2020.
2. On 13 January 2020, the Company held the ninth meeting of the ninth session of the Board and approved the feasibility report on the project concerning the establishment of Zaozhuang Company with the capacity of 600,000 kl beer production. The Zaozhuang Company was invested and established by the Company (as the sole shareholder) on 4 June 2020, with a registered capital of RMB200 million. The construction of such project started in February 2021.

## 重要事項 Significant Events

3、公司於2020年10月29日召開第九屆董事會第十三次會議，審議通過青島啤酒西海岸精釀啤酒花園項目可行性報告，批准文化公司在西海岸新區金沙灘啤酒城內建設精釀啤酒花園項目，項目固定資產總投資約為人民幣2.5億元，項目建成後將成為青島啤酒品牌推廣、消費者體驗以及精釀啤酒消費新高地。文化公司於2020年3月26日註冊成立了青島啤酒(西海岸)文旅發展有限公司，註冊資本金人民幣900萬元。由公司向青島啤酒(西海岸)文旅發展有限公司增資人民幣1.7億元，持有該公司95%權益，並以此公司為主體投資建設精釀啤酒花園。文化公司繼續持有該公司5%權益。

3. On 29 October 2020, the Company held the thirteenth meeting of the ninth session of the Board to review and approve the feasibility report of Tsingtao Brewery West Coast Craft Beer Garden project, and approved Culture Company to build a craft beer garden in Golden Beach Beer Town in West Coast New Area with a total fixed asset investment of approximately RMB250 million. After the completion of such project, the project will become a new location for brand promotion, consumer experience and craft beer consumption of Tsingtao Brewery. Tsingtao Brewery (West Coast) Culture and Tourism Development Co., Ltd. was registered on 26 March 2020 by Culture Company, with a registered capital of RMB9 million. The Company made a capital increase of approximately RMB170 million to Tsingtao Brewery (West Coast) Culture and Tourism Development Co., Ltd., holding 95% of equity in such company, and invested in the construction of craft beer garden with such company as the main entity. Culture Company continues to hold 5% of equity in Tsingtao Brewery (West Coast) Culture and Tourism Development Co., Ltd..

三、報告期內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，而據本公司所知，亦無任何尚未了結或可能面臨或對本公司作出之重大法律訴訟或仲裁。

III. During the Reporting Period, the Company was not involved in any material litigation or arbitration and no material litigation or arbitration was pending or threatened or made against the Company so far which the Company is aware of.

## 四、報告期後事項

2021年3月22日，公司第九屆董事會2021年第一次臨時會議和第九屆監事會2021年第一次臨時會議分別審議通過關於《關於向激勵對象授予預留部分A股限制性股票的議案》，同意向符合條件的35名激勵對象授予本激勵計劃規定的預留部分30萬股A股限制性股票。具體內容詳見公司於2021年3月22日在香港交易所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

## IV. Events after the Reporting Period

At the first extraordinary meeting of 2021 of the ninth session of the Board of Directors and the first extraordinary meeting of 2021 of the ninth session of the Board of Supervisors held by the Company on March 22, 2021, the resolution on the reserved grant of restricted A shares to the participants was considered and approved. According to the approval, 300,000 reserved restricted A shares under the Incentive Plan would be granted to 35 eligible participants. For more information, please refer to the announcement published on March 22, 2021 on HKEXnews (www.hkexnews.hk) of Hong Kong Exchanges and Clearing Limited.

## 財務報告 Financial Report

### 按照中國企業會計準則編制的財務報表

### Financial Statements Prepared in Accordance with China Accounting Standards for Business Enterprises

87	審計報告	222	Auditor's Report
	2020 年度財務報表		Financial Statements for the year ended 31 December 2020
91	合併及公司資產負債表	227	Consolidated and Company balance sheets
93	合併及公司利潤表	229	Consolidated and Company income statements
95	合併及公司現金流量表	231	Consolidated and Company cash flow statements
97	合併股東權益變動表	233	Consolidated statement of changes in shareholders' equity
98	公司股東權益變動表	234	Company statement of changes in shareholders' equity
99	財務報表附註	235	Notes to the financial statements
221	補充資料	370	Supplementary information

## 審計報告



普華永道

普華永道中天審字(2021)第10023號  
(第一頁, 共四頁)

### 青島啤酒股份有限公司全體股東：

#### 一、審計意見

##### (一) 我們審計的內容

我們審計了青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「青島啤酒」)的財務報表,包括2020年12月31日的合併及公司資產負債表,2020年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

##### (二) 我們的意見

我們認為,後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制,公允反映了青島啤酒2020年12月31日的合併及公司財務狀況以及2020年度的合併及公司經營成果和現金流量。

#### 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信,我們獲取的審計證據是充分、適當的,為發表審計意見提供了基礎。

按照中國註冊會計師職業道德守則,我們獨立於青島啤酒,並履行了職業道德方面的其他責任。

#### 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷,認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景,我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

- (一) 山東新銀麥啤酒有限公司(「新銀麥公司」)商譽的減值評估
- (二) 固定資產的減值測試

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)

中國上海市黃浦區湖濱路202號領展企業廣場2座普華永道中心11樓 郵編200021

總機：+86 (21) 2323 8888, 傳真：+86 (21) 2323 8800, www.pwccn.com



## 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p><b>(一) 新銀麥公司商譽的減值評估(請參見財務報表附註二(28)及四(15))</b></p> <p>青島啤酒在以前年度收購了新銀麥公司100%的股權,於2020年12月31日,青島啤酒由於收購新銀麥公司形成的商譽賬面價值約為95,887萬元。</p> <p>管理層對收購新銀麥公司形成的商譽,通過對比包含商譽的資產組的可收回金額與其賬面價值進行減值評估。可收回金額應當根據資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與資產組預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。管理層引入獨立評估師對資產組的可收回金額進行了評估。</p> <p>由於新銀麥公司商譽的賬面價值對財務報表影響重大,且上述評估過程涉及重大的管理層估計,因此我們將該事項作為關鍵審計事項。</p>	<p>針對管理層對新銀麥公司商譽減值的評估,我們執行了以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解並測試了管理層對商譽減值評估的內部控制;</li> <li>• 評價了獨立評估師的勝任能力、專業素質和客觀性;</li> <li>• 結合與管理層的訪談和獲取的資料,引入內部估值專家,協助我們評估管理層及其聘用的獨立評估師所採用的估值模型和評估方法的合理性;通過比對歷史財務數據、經批准的預算、行業經驗和市場預測,評估包括預測期銷售增長率、永續增長率、毛利率及折現率等在內的管理層及其聘任的獨立評估師所採用的關鍵假設的合理性;</li> <li>• 覆核管理層對減值評估中採用的關鍵假設,如永續增長率、毛利率及折現率的敏感性分析,考慮其在合理變動時對減值評估結果的潛在影響。</li> </ul> <p>根據所執行的程序,管理層及其聘用的獨立評估師所採用的可收回金額的評估方法、估值模型、所做出的關鍵假設和估計及管理層做出的減值評估的結果是可接受的。</p>
<p><b>(二) 固定資產的減值測試請參見財務報表附註二(28)及四(11)</b></p> <p>於2020年12月31日,青島啤酒合併報表固定資產賬面價值約為1,030,150萬元。</p> <p>管理層對固定資產的減值跡象進行了分析和識別,並對存在減值跡象的固定資產所屬的資產組,通過對比其可收回金額與賬面金額進行減值評估。可收回金額應當根據資產所屬的資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。</p> <p>減值測試涉及確定折現率等評估參數及對未來若干年經營和財務情況的假設,包括未來若干年的銷售增長率和毛利率等。</p> <p>由於存在減值跡象的固定資產賬面價值對財務報表影響重大,且上述評估過程涉及重大的管理層估計,因此我們將該事項作為關鍵審計事項。</p>	<p>針對管理層對固定資產減值的測試,我們執行了以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解並測試了管理層對固定資產減值測試的內部控制;</li> <li>• 檢查了管理層對固定資產減值跡象的識別過程;</li> <li>• 對識別出有減值跡象的固定資產,檢查了管理層的減值測試模型,具體包括: <ul style="list-style-type: none"> <li>— 結合與管理層的訪談和獲取的資料,引入內部估值專家,協助我們評估管理層減值評估所採用的估值模型和評估方法的合理性;</li> <li>— 通過比對歷史財務數據、經批准的預算、行業經驗和市場預測,評估包括銷售增長率、毛利率及折現率等在內的管理層所採用的關鍵假設的合理性;</li> <li>— 覆核管理層對減值評估中採用的關鍵假設,如毛利率及折現率的敏感性分析,考慮其在合理變動時對減值評估結果的潛在影響。</li> </ul> </li> </ul> <p>根據所執行的程序,管理層所採用的可收回金額的評估方法、估值模型、所作出的關鍵假設和估計及管理層作出的減值評估的結果是可接受的。</p>

普華永道中天審字(2021)第10023號  
(第三頁, 共四頁)

## 四、其他信息

青島啤酒管理層對其他信息負責。其他信息包括青島啤酒2020年年度報告中涵蓋的信息, 但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息, 我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計, 我們的責任是閱讀其他信息, 在此過程中, 考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作, 如果我們確定其他信息存在重大錯報, 我們應當報告該事實。在這方面, 我們無任何事項需要報告。

## 五、管理層和審計委員會對財務報表的責任

青島啤酒管理層負責按照企業會計準則的規定編制財務報表, 使其實現公允反映, 並設計、執行和維護必要的內部控制, 以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編制財務報表時, 管理層負責評估青島啤酒的持續經營能力, 披露與持續經營相關的事項(如適用), 並運用持續經營假設, 除非管理層計劃清算青島啤酒、終止運營或別無其他現實的選擇。

審計委員會負責監督青島啤酒的財務報告過程。

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證, 並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證, 但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致, 如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策, 則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中, 我們運用職業判斷, 並保持職業懷疑。同時, 我們也執行以下工作:

(一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險; 設計和實施審計程序以應對這些風險, 並獲取充分、適當的審計證據, 作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上, 未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

(二) 了解與審計相關的內部控制, 以設計恰當的審計程序。

(三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

(四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時, 根據獲取的審計證據, 就可能導致對青島啤酒持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性, 審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露; 如果披露不充分, 我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而, 未來的事項或情況可能導致青島啤酒不能持續經營。

(五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容, 並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

(六) 就青島啤酒中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據, 以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計, 並對審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通, 包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向審計委員會提供聲明,並與審計委員會溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及相關的防範措施(如適用)。

從與審計委員會溝通的事項中,我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項,除非法律法規禁止公開披露這些事項,或在極少數情形下,如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處,我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天  
會計師事務所(特殊普通合夥)

註冊會計師

宋爽(項目合夥人)

中國·上海市  
2021年3月26日

註冊會計師

張棟

## 合併及公司資產負債表

2020年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註四 (除另註外)	2020年 12月31日 合併	2019年 12月31日 合併	2020年 12月31日 公司	2019年 12月31日 公司
<b>流動資產</b>					
貨幣資金	(1)	18,466,880,608	15,301,983,408	7,498,667,378	6,073,903,675
交易性金融資產	(2)	1,888,862,835	1,523,793,019	-	-
應收票據	(3)	5,648,580	75,100,000	3,500,000	75,100,000
應收賬款	(4), 十五(1)	119,506,428	151,069,427	1,289,784,383	1,191,236,318
預付款項	(5)	239,884,336	117,156,091	173,715,881	81,193,236
其他應收款	(6), 十五(2)	73,893,587	86,269,436	767,551,777	661,842,853
存貨	(7), 十五(3)	3,281,033,526	3,181,769,333	1,484,423,351	1,440,374,542
其他流動資產	(8)	552,409,778	564,677,336	213,704,493	337,621,348
<b>流動資產合計</b>		<b>24,628,119,678</b>	<b>21,001,818,050</b>	<b>11,431,347,263</b>	<b>9,861,271,972</b>
<b>非流動資產</b>					
債權投資	十五(4)	-	-	-	163,325,489
長期股權投資	(9), 十五(5)	374,333,837	376,641,802	10,777,859,391	10,452,229,369
其他非流動金融資產		600,000	600,000	300,000	300,000
投資性房地產	(10)	27,183,434	36,504,682	28,097,551	28,074,694
固定資產	(11), 十五(6)	10,302,628,630	10,222,034,465	2,207,215,759	2,075,232,310
在建工程	(12)	339,805,369	178,993,842	29,042,168	29,888,393
使用權資產	(13)	168,329,047	66,970,435	33,604,316	29,566,778
無形資產	(14), 十五(7)	2,503,842,988	2,558,572,455	495,947,407	507,006,725
商譽	(15)	1,307,103,982	1,307,103,982	-	-
長期待攤費用	(16)	86,258,334	35,255,388	4,265,112	3,897,707
遞延所得稅資產	(17)	1,718,307,625	1,455,035,532	1,044,203,455	885,429,696
其他非流動資產	(19)	57,672,911	72,852,914	20,751,654	31,543,686
<b>非流動資產合計</b>		<b>16,886,066,157</b>	<b>16,310,565,497</b>	<b>14,641,286,813</b>	<b>14,206,494,847</b>
<b>資產總計</b>		<b>41,514,185,835</b>	<b>37,312,383,547</b>	<b>26,072,634,076</b>	<b>24,067,766,819</b>

## 合併及公司資產負債表(續)

2020年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註四 (除另註外)	2020年 12月31日 合併	2019年 12月31日 合併	2020年 12月31日 公司	2019年 12月31日 公司
<b>流動負債</b>					
短期借款	(20)	703,273,054	270,906,631	-	-
應付票據	(21)	149,491,592	220,825,323	118,344,729	119,897,333
應付賬款	(22)	2,222,601,042	2,167,178,181	2,945,975,684	2,454,746,492
合同負債	(23)	6,567,320,256	5,970,644,849	4,816,661,431	4,221,446,260
應付職工薪酬	(24)	1,906,199,446	1,458,665,786	630,441,397	531,653,920
應交稅費	(25)	548,026,847	513,058,160	82,987,488	99,681,934
其他應付款	(26)	3,074,878,208	2,424,857,501	1,389,865,972	1,011,094,365
一年內到期的非流動負債	(27)	42,089,297	22,208,025	12,694,927	9,183,992
其他流動負債	(23)	296,065,856	305,436,538	255,389,916	251,218,368
<b>流動負債合計</b>		<b>15,509,945,598</b>	<b>13,353,780,994</b>	<b>10,252,361,544</b>	<b>8,698,922,664</b>
<b>非流動負債</b>					
長期借款	(28)	-	209,180	-	-
租賃負債	(29)	115,839,869	37,471,885	17,840,026	17,127,751
長期應付款	(30)	462,046,060	372,579,660	-	-
遞延收益	(31)	2,899,626,024	2,519,926,935	399,473,516	425,786,239
長期應付職工薪酬	(32)	991,111,582	931,008,557	543,156,836	425,765,776
遞延所得稅負債	(17)	167,564,536	184,035,480	-	-
<b>非流動負債合計</b>		<b>4,636,188,071</b>	<b>4,045,231,697</b>	<b>960,470,378</b>	<b>868,679,766</b>
<b>負債合計</b>		<b>20,146,133,669</b>	<b>17,399,012,691</b>	<b>11,212,831,922</b>	<b>9,567,602,430</b>
<b>股東權益</b>					
股本	(33)	1,364,182,795	1,350,982,795	1,364,182,795	1,350,982,795
資本公積	(34), 十五(9)	3,675,291,623	3,444,317,455	4,710,298,947	4,306,633,811
減：庫存股	(35)	(279,576,000)	-	(279,576,000)	-
其他綜合收益	(36), 十五(10)	(19,851,339)	(47,347,633)	(30,438,000)	(47,445,000)
盈餘公積	(37)	1,400,704,380	1,400,704,380	1,400,704,380	1,400,704,380
一般風險準備	(38)	260,344,554	234,715,680	-	-
未分配利潤	(39), 十五(11)	14,220,864,502	12,788,210,357	7,694,630,032	7,489,288,403
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>20,621,960,515</b>	<b>19,171,583,034</b>	<b>14,859,802,154</b>	<b>14,500,164,389</b>
少數股東權益		746,091,651	741,787,822	-	-
<b>股東權益合計</b>		<b>21,368,052,166</b>	<b>19,913,370,856</b>	<b>14,859,802,154</b>	<b>14,500,164,389</b>
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>41,514,185,835</b>	<b>37,312,383,547</b>	<b>26,072,634,076</b>	<b>24,067,766,819</b>

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

## 合併及公司利潤表

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四(除另註外)	2020年度合併	2019年度合併	2020年度公司	2019年度公司
一、營業收入	(40), 十五(12)	27,759,710,926	27,983,760,363	19,545,284,577	20,169,631,508
減：營業成本	(40),(46), 十五(12),(14)	(16,540,609,624)	(17,080,443,282)	(15,283,475,672)	(16,042,976,582)
税金及附加	(41)	(2,219,072,099)	(2,313,322,793)	(527,104,870)	(558,846,365)
銷售費用	(42),(46), 十五(14)	(4,984,549,837)	(5,103,505,734)	(3,105,864,352)	(3,307,273,882)
管理費用	(43),(46), 十五(14)	(1,678,050,722)	(1,881,053,486)	(582,652,267)	(450,304,837)
研發費用	(44),(46), 十五(14)	(21,467,092)	(21,088,710)	(21,467,092)	(21,088,710)
財務費用	(45), 十五(13)	470,921,460	484,172,216	191,970,722	159,701,910
其中：利息費用		(13,662,682)	(13,621,266)	-	-
利息收入		524,029,340	514,830,422	214,047,815	166,807,682
加：其他收益	(49)	517,048,836	602,897,696	130,682,050	103,473,086
投資收益	(50), 十五(17)	25,243,596	24,508,766	880,607,513	1,112,100,794
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益		18,098,320	21,182,903	17,796,928	19,996,888
公允價值變動收益					
(損失以「-」號填列)	(51)	55,092,634	56,754,451	-	-
信用減值損失(損失以「-」號填列)	(48), 十五(16)	1,574,159	7,091,211	33,882,576	(30,106,734)
資產減值損失(損失以「-」號填列)	(47), 十五(15)	(130,553,700)	(121,051,420)	(158,844,216)	(264,289,789)
資產處置收益(損失以「-」號填列)	(52)	(5,204,016)	59,170,551	(1,391,237)	(7,154,072)
二、營業利潤		3,250,084,521	2,697,889,829	1,101,627,732	862,866,327
加：營業外收入	(53)	14,586,892	34,664,591	4,875,560	7,638,286
減：營業外支出	(54)	(25,122,089)	(5,643,591)	(23,185,909)	(3,993,988)
三、利潤總額		3,239,549,324	2,726,910,829	1,083,317,383	866,510,625
減：所得稅費用	(55), 十五(18)	(912,580,519)	(797,794,436)	(134,935,217)	(49,121,713)
四、淨利潤		2,326,968,805	1,929,116,393	948,382,166	817,388,912
按經營持續性分類					
持續經營淨利潤		2,326,968,805	1,929,116,393	948,382,166	817,388,912
終止經營淨利潤		-	-	-	-
按所有權歸屬分類					
少數股東損益		125,645,249	77,013,017	-	-
歸屬於母公司股東的淨利潤		2,201,323,556	1,852,103,376	948,382,166	817,388,912

**合併及公司利潤表(續)**

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四(除另註外)	2020年度合併	2019年度合併	2020年度公司	2019年度公司
<b>五、其他綜合收益的稅後淨額</b>	(36)	<b>27,496,294</b>	(2,650,829)	<b>17,007,000</b>	1,037,000
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額					
不能重分類進損益的其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃變動額		17,790,000	907,000	17,007,000	1,037,000
將重分類進損益的其他綜合收益					
權益法下可轉損益的其他綜合收益		72,326	9,413	-	-
外幣財務報表折算差額		9,633,968	(3,567,242)	-	-
<b>六、綜合收益總額</b>		<b>2,354,465,099</b>	1,926,465,564	<b>965,389,166</b>	818,425,912
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		2,228,819,850	1,849,452,547	965,389,166	818,425,912
歸屬於少數股東的綜合收益總額		125,645,249	77,013,017	—	—
<b>七、每股收益</b>					
基本每股收益	(56)	1.629	1.371	—	—
稀釋每股收益	(56)	1.627	1.371	—	—

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

## 合併及公司現金流量表

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四 (除另註外)	2020年度合併	2019年度合併	2020年度公司	2019年度公司
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>					
銷售商品、提供勞務收到的現金		32,249,365,646	33,048,233,130	22,805,199,928	23,823,793,769
收到的稅費返還		17,073,564	18,516,847	12,486,674	8,071,138
收到其他與經營活動有關的現金	(57)(a)	1,733,115,735	1,807,961,603	464,645,732	525,159,748
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>33,999,554,945</b>	<b>34,874,711,580</b>	<b>23,282,332,334</b>	<b>24,357,024,655</b>
購買商品、接受勞務支付的現金		(15,263,953,862)	(16,451,021,182)	(15,932,533,345)	(17,071,424,198)
支付給職工以及為職工支付的現金		(4,471,128,901)	(4,830,268,740)	(1,629,430,523)	(1,701,438,298)
支付的各项稅費		(4,943,789,057)	(5,210,668,233)	(1,247,625,874)	(1,138,905,880)
支付其他與經營活動有關的現金	(57)(b)	(4,367,260,763)	(4,366,200,846)	(2,744,536,860)	(2,789,719,269)
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>(29,046,132,583)</b>	<b>(30,858,159,001)</b>	<b>(21,554,126,602)</b>	<b>(22,701,487,645)</b>
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	(58)(a)	<b>4,953,422,362</b>	<b>4,016,552,579</b>	<b>1,728,205,732</b>	<b>1,655,537,010</b>
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>					
收回投資收到的現金		2,530,178,900	1,669,900,000	381,460,000	642,760,000
取得投資收益所收到的現金		87,605,830	76,740,009	772,672,950	922,428,055
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		20,462,220	248,098,952	3,512,260	1,007,829
收到其他與投資活動有關的現金	(57)(c)	308,074,044	701,467,374	1,000,500	3,902,150
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>2,946,320,994</b>	<b>2,696,206,335</b>	<b>1,158,645,710</b>	<b>1,570,098,034</b>
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(1,295,167,063)	(1,155,246,070)	(369,140,677)	(264,803,287)
投資支付的現金		(3,000,100,000)	(1,867,622,367)	(607,778,181)	(1,341,860,000)
支付其他與投資活動有關的現金	(57)(d)	(138,792,096)	(21,103,503)	(1,669,800)	(3,873,350)
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>(4,434,059,159)</b>	<b>(3,043,971,940)</b>	<b>(978,588,658)</b>	<b>(1,610,536,637)</b>
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>(1,487,738,165)</b>	<b>(347,765,605)</b>	<b>180,057,052</b>	<b>(40,438,603)</b>



## 合併及公司現金流量表(續)

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四 (除另註外)	2020年度合併	2019年度合併	2020年度公司	2019年度公司
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>					
吸收投資收到的現金	附註十二	281,576,000	-	279,576,000	-
取得借款收到的現金		720,120,000	256,620,000	-	-
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>1,001,696,000</b>	<b>256,620,000</b>	<b>279,576,000</b>	<b>-</b>
<b>償還債務支付的現金</b>					
償還債務支付的現金		(270,540,000)	(289,545,200)	-	-
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(793,126,772)	(710,882,300)	(732,397,535)	(645,739,858)
其中：子公司支付給少數股東的 股利、利潤		(48,402,856)	(54,705,496)	-	-
支付其他與籌資活動有關的現金	(57)(c)	(294,120,079)	(24,909,652)	(16,926,317)	(14,316,229)
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>(1,357,786,851)</b>	<b>(1,025,337,152)</b>	<b>(749,323,852)</b>	<b>(660,056,087)</b>
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>(356,090,851)</b>	<b>(768,717,152)</b>	<b>(469,747,852)</b>	<b>(660,056,087)</b>
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>					
		(23,863,277)	4,035,205	(12,601,181)	2,079,794
<b>五、現金及現金等價物淨增加額</b>					
加：年初現金及現金等價物餘額	(58)(a)	3,085,730,069	2,904,105,027	1,425,913,751	957,122,114
		14,557,393,355	11,653,288,328	6,043,843,854	5,086,721,740
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>					
	(58)(b)	17,643,123,424	14,557,393,355	7,469,757,605	6,043,843,854

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

## 合併股東權益變動表

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	歸屬於母公司股東權益								股東權益合計
		股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	
2019年1月1日年初餘額		1,350,982,795	3,444,186,312	-	(44,696,804)	1,400,704,380	199,512,331	11,619,782,072	719,480,301	18,689,951,387
2019年度增減變動額										
綜合收益總額										
淨利潤		-	-	-	-	-	-	1,852,103,376	77,013,017	1,929,116,393
其他綜合收益	(36)	-	-	-	(2,650,829)	-	-	-	-	(2,650,829)
綜合收益總額合計		-	-	-	(2,650,829)	-	-	1,852,103,376	77,013,017	1,926,465,564
利潤分配	(39)									
提取一般風險準備		-	-	-	-	-	35,203,349	(35,203,349)	-	-
對股東的分配		-	-	-	-	-	-	(648,471,742)	(54,705,496)	(703,177,238)
其他	(34)	-	131,143	-	-	-	-	-	-	131,143
2019年12月31日年末餘額		1,350,982,795	3,444,317,455	-	(47,347,633)	1,400,704,380	234,715,680	12,788,210,357	741,787,822	19,913,370,856
2020年1月1日年初餘額		1,350,982,795	3,444,317,455	-	(47,347,633)	1,400,704,380	234,715,680	12,788,210,357	741,787,822	19,913,370,856
2020年度增減變動額										
綜合收益總額										
淨利潤		-	-	-	-	-	-	2,201,323,556	125,645,249	2,326,968,805
其他綜合收益	(36)	-	-	-	27,496,294	-	-	-	-	27,496,294
綜合收益總額合計		-	-	-	27,496,294	-	-	2,201,323,556	125,645,249	2,354,465,099
股東投入和減少資本										
股權激勵股東繳入資本	(34)	13,200,000	266,376,000	(279,576,000)	-	-	-	-	-	-
股份支付計入股東權益的金額	(34)	-	142,725,847	-	-	-	-	-	354,337	143,080,184
子公司少數股東投入資本		-	1,167,966	-	-	-	-	-	832,034	2,000,000
利潤分配	(39)									
提取一般風險準備		-	-	-	-	-	25,628,874	(25,628,874)	-	-
對股東的分配		-	-	-	-	-	-	(743,040,537)	(60,103,024)	(803,143,561)
其他	(34)	-	(179,295,645)	-	-	-	-	-	(62,424,767)	(241,720,412)
2020年12月31日年末餘額		1,364,182,795	3,675,291,623	(279,576,000)	(19,851,339)	1,400,704,380	260,344,554	14,220,864,502	746,091,651	21,368,052,166

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

## 公司股東權益變動表

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註十五 (除另註外)	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2019年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,306,625,628	-	(48,482,000)	1,400,704,380	7,320,371,233	14,330,202,036
2019年度增減變動額								
綜合收益總額								
淨利潤		-	-	-	-	-	817,388,912	817,388,912
其他綜合收益	(10)	-	-	-	1,037,000	-	-	1,037,000
綜合收益總額合計		-	-	-	1,037,000	-	817,388,912	818,425,912
利潤分配								
對股東的分配	(11)	-	-	-	-	-	(648,471,742)	(648,471,742)
其他	(9)	-	8,183	-	-	-	-	8,183
2019年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,306,633,811	-	(47,445,000)	1,400,704,380	7,489,288,403	14,500,164,389
2020年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,306,633,811	-	(47,445,000)	1,400,704,380	7,489,288,403	14,500,164,389
2020年度增減變動額								
綜合收益總額								
淨利潤		-	-	-	-	-	948,382,166	948,382,166
其他綜合收益	(10)	-	-	-	17,007,000	-	-	17,007,000
綜合收益總額合計		-	-	-	17,007,000	-	948,382,166	965,389,166
股東投入和減少資本								
股權激勵股東繳入資本	四(34)	13,200,000	266,376,000	(279,576,000)	-	-	-	-
股份支付計入股東權益的金額		-	137,278,847	-	-	-	-	137,278,847
利潤分配								
對股東的分配	(11)	-	-	-	-	-	(743,040,537)	(743,040,537)
其他	(9)	-	10,289	-	-	-	-	10,289
2020年12月31日年末餘額		1,364,182,795	4,710,298,947	(279,576,000)	(30,438,000)	1,400,704,380	7,694,630,032	14,859,802,154

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：黃克興

主管會計工作的負責人：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 公司基本情況

青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於1993年6月16日在中華人民共和國成立，並於1995年12月27日取得按中外合資股份有限公司註冊的企業法人營業執照。本公司的註冊地及總部地址為中國山東省青島市，設立時總股本為482,400,000元。

本公司發行的H股自1993年7月15日開始在香港聯合交易所之主板上市，而A股則自1993年8月27日開始在上海證券交易所上市，發行後總股本為9億元。其後，本公司經過增發人民幣普通股、發行公司可轉換債券並轉換為H股後，本公司總股本增加至1,308,219,178元。

經中國證券監督管理委員會證監許可[2008]445號文核准，本公司於2008年4月2日發行總額15億元的認股權和債券分離交易的可轉換債券(「分離交易可轉債」)，債券期限為6年。認股權證的行權期於2009年10月19日結束，共新增境內流通A股42,763,617股，使本公司股份總數由行權之前的1,308,219,178股增加至1,350,982,795股。

2020年度，本公司以1,320萬股限制性股票實施股權激勵，本公司股份總數由1,350,982,795股增加至1,364,182,795股。

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要經營生產及銷售啤酒業務。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註五和附註六。

本財務報表由本公司董事會於2021年3月26日批准報出。

### 二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項的預期信用損失的計提方法(附註二(9))、存貨的計價方法(附註二(10))、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註二(13)、(16)、(25))、收入的確認(附註二(21))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷詳見附註二(28)。

#### (1) 財務報表的編制基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「企業會計準則」)以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的披露規定編制。

本財務報表以持續經營為基礎編制。

新的香港《公司條例》自2014年3月3日起生效，本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

#### (2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2020年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2020年12月31日的合併及公司財務狀況以及2020年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

#### (3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

#### (4) 記賬本位幣

本公司記賬本位幣為人民幣，本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣，本公司位於香港、澳門和越南的子公司的記賬本位幣分別為港幣、澳門元和越南盾。本財務報表以人民幣列示。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (5) 企業合併

##### (a) 同一控制下的企業合併

合併方支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

##### (b) 非同一控制下的企業合併

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

##### (c) 購買子公司少數股權

在取得對子公司的控制權之後，自子公司的少數股東處取得少數股東擁有的對該子公司全部或者部分股權，在合併財務報表中，子公司的資產、負債以購買日或合併日開始持續計算的金額反映。因購買少數股權新增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額調整資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)的金額不足沖減的，調整留存收益。

#### (6) 合併財務報表的編制方法

編制合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編制合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編制時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

#### (7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (8) 外幣折算

##### (a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

##### (b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

#### (9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產或金融負債。

##### (a) 金融資產

##### (i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

##### 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (i) 分類和計量(續)

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和債權投資等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的債權投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的其他債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的其他債權投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

##### 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (ii) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

於每個資產負債表日，本集團對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據和應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

銀行承兌匯票組合	信用風險較低的銀行
應收賬款組合	經銷商
應收賬款組合	子公司
其他應收款組合	押金及保證金
其他應收款組合	子公司往來款
其他應收款組合	其他單位款項

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。對於劃分為組合的其他應收款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

##### (b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款及借款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

##### (c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (10) 存貨

##### (a) 分類

存貨包括原材料、包裝物、在產品和產成品等，按成本與可變現淨值孰低計量。

##### (b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按加權平均法核算，在產品和產成品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

##### (c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

##### (d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

##### (e) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

低值易耗品和包裝物分別採用一次轉銷法和分次攤銷法進行攤銷。

#### (11) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編制合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

##### (a) 投資成本確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (11) 長期股權投資(續)

##### (b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

##### (c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

##### (d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

#### (12) 投資性房地產

投資性房地產為已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，土地使用權按使用年限50年平均攤銷，房屋建築物按其預計使用壽命及淨殘值率計提折舊。投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20 - 40年	3%至5%	2.4%至4.9%
土地使用權	50年	-	2.0%

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (12) 投資性房地產(續)

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後計入當期損益。

當投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

#### (13) 固定資產

##### (a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具以及其他設備。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。公司制改建時國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

##### (b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20 - 40 年	3% 至 5%	2.4% 至 4.9%
機器設備	5 - 14 年	3% 至 5%	6.8% 至 19.4%
運輸工具	5 - 12 年	3% 至 5%	7.9% 至 19.4%
其他設備	5 - 10 年	3% 至 5%	9.5% 至 19.4%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (13) 固定資產(續)

(c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

#### (d) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

#### (14) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

#### (15) 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

#### (16) 無形資產

無形資產包括土地使用權、商標使用權、營銷網絡、電腦軟件以及專有技術等，以成本計量。公司制改建時國有股股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

#### (a) 土地使用權

土地使用權按使用年限30-50年平均攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的，全部作為固定資產。

#### (b) 商標使用權

商標使用權主要包括本公司於1993年6月16日重組時，由原股東作為資本投入的「青島啤酒」商標。該商標使用權以國有資產管理部門確認的評估值入賬。根據對啤酒行業未來發展的預期和公司行業地位的分析，管理層認為該商標使用權的使用壽命不確定，因此對其不進行攤銷，而對其每年進行減值測試。

其他商標使用權是於收購子公司時取得，按預計使用年限5-10年平均攤銷。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (16) 無形資產(續)

##### (c) 營銷網絡

營銷網絡為本公司在業務合併及企業合併過程中識別出的銷售渠道，按預計受益年限 5-10 年平均攤銷。

##### (d) 電腦軟件

電腦軟件按預計使用年限 5-10 年平均攤銷。

##### (e) 專有技術

專有技術按預計使用年限 10 年平均攤銷。

##### (f) 定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

##### (g) 研究與開發

內部研究開發項目支出根據其性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，被分為研究階段支出和開發階段支出。

為研究產品工藝改進而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品工藝改進最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 產品工藝改進的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准產品工藝改進開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明產品工藝改進所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行產品工藝改進的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 產品工藝改進的開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

##### (h) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

#### (17) 長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本年和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (18) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、以成本模式計量的投資性房地產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態及使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。可收回金額應當根據資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與資產組預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

#### (19) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

##### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

##### (b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的補充離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利包括屬設定提存計劃的為員工繳納的基本養老保險和失業保險以及屬設定受益計劃的補充離職後福利。

##### 基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (19) 職工薪酬(續)

##### (b) 離職後福利(續)

###### 補充離職後福利

本集團向滿足一定條件的職工，提供國家規定的保險制度外的補充離職後福利，該等補充離職後福利屬設定受益計劃，資產負債表上確認的設定受益負債為設定受益義務的現值減去計劃資產的公允價值。設定受益義務每年由獨立精算師採用與義務期限和幣種相似的國債利率、以預期累積福利單位法計算。與補充離職後福利相關的服務費用和利息淨額計入當期損益或相關資產成本，重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動計入其他綜合收益。

##### (c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

###### 內退福利

本集團向接受內部退休安排的職工提供內退福利。內退福利是指，向未達到國家規定的退休年齡、經本集團管理層批准自願退出工作崗位的職工支付的工資及為其繳納的社會保險費等。本集團自內部退休安排開始之日起至職工達到正常退休年齡止，向內退職工支付內部退養福利。對於內退福利，本集團比照辭退福利進行會計處理，在符合辭退福利相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日期間擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等，確認為負債，一次性計入當期損益。內退福利的精算假設變化及福利標準調整引起的差異於發生時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為流動負債。

#### (20) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

#### (21) 收入確認

本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

##### 銷售商品

本集團生產啤酒等產品並銷售予各地經銷商。本集團將產品按照合同約定交付經銷商，經其驗收並簽署貨物交接單後，按扣除應付客戶對價後的淨額確認收入。

本集團在與經銷商簽訂合同並收到訂單但未向經銷商交付產品之前，將已從經銷商收取的合同對價金額確認為合同負債。



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (22) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括搬遷補償、稅費返還及財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

本集團將與資產相關的政府補助確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益。

對於與收益相關的政府補助，若用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

因城鎮整體規劃、庫區建設、棚戶區改造、沉陷區治理等公共利益進行搬遷，收到政府從財政預算直接撥付的搬遷補償款，計入專項應付款。其中，屬對本集團在搬遷和重建過程中發生的固定資產和無形資產損失、有關費用性支出、停工損失及搬遷後擬新建資產進行補償的，自專項應付款轉入遞延收益，並按照上述政府補助的規定進行會計處理。取得的搬遷補償款扣除轉入遞延收益的金額後如有結餘的，作為資本公積處理。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

#### (23) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收征管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (24) 股份支付

本集團限制性股票激勵計劃為本集團授予相關激勵對象的以本公司自身權益工具作為對價進行結算的股份支付。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益，同時確認資本公積。

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

如果本集團需要按事先約定的回購價格回購未解鎖而失效的限制性股票，本集團按照限制性股票的數量以及相應的回購價格確認負債及庫存股。

#### (25) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

##### 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、土地使用權、機器設備及其他。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (25) 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除新冠肺炎疫情直接引發的合同變更採用簡化方法外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於由新冠肺炎疫情直接引發且僅針對2021年6月30日之前的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債(附註四(13))。

##### 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及土地使用權時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

#### (26) 持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(一)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(二)本集團已與其他方簽訂具有法律約束力的出售協議且已取得相關批准，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

終止經營為滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被處置或劃歸為持有待售類別：(一)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(二)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(三)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (27) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

#### (28) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

##### (i) 商譽減值準備的會計估計

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額根據其預計未來現金流量的現值確定，其計算需要採用會計估計(附註四(15))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的永續增長率、毛利率或稅前折現率進行修訂，修訂後的永續增長率低於目前採用的永續增長率、修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率或修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果實際增長率和毛利率高於或稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

##### (ii) 固定資產減值準備的會計估計

根據附註二(18)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的固定資產進行減值測試。固定資產的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計。

2020年度，本集團經評估後確認的固定資產減值損失為130,553,700元(2019年度：121,339,530元)；於2020年12月31日，本集團固定資產減值準備的賬面金額為527,812,271元(2019年12月31日：469,369,758元)(附註四(11))。

如果管理層對固定資產所屬的資產組的未來現金流量計算中採用的銷售增長率、毛利率或稅前折現率進行修訂，修訂後的銷售增長率低於目前採用的銷售增長率、修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率或修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對固定資產增加計提減值準備。如果實際銷售增長率和毛利率高於或稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的固定資產減值損失。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (28) 重要會計估計和判斷(續)

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (iii) 遞延所得稅資產確認的會計估計

遞延所得稅資產的估計需要對未來各個年度的應納稅所得額及適用稅率進行估計，遞延所得稅資產的實現取決於本集團未來是否很可能獲得足夠的應納稅所得額。未來稅率的變化和暫時性差異的轉回時間也可能影響所得稅費用(收益)以及遞延所得稅的餘額。上述估計的變化可能導致對遞延所得稅的重要調整。

於2020年12月31日，本集團共確認遞延所得稅資產1,718,307,625元。如附註四(17)所述，於2020年12月31日，本集團尚有金額約952,239,000元的遞延所得稅資產未予確認，主要產生於本集團部分子公司未來五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的累計虧損及這些子公司的可抵扣暫時性差異。因這些子公司處於虧損狀態，是否在未來期間能夠獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣具有較大的不確定性，故這些子公司未對上述可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產。如果這些公司未來的應納稅所得額多於或少於目前預期，本集團將需進一步確認或者轉回遞延所得稅資產。

##### (iv) 補充離職後福利精算

如附註二(19)(b)所述，本集團對補充離職後福利所承擔的責任以精算方式估計。該精算參考了中國國債收益率確定折現率，以及中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)預計未來死亡率，是對資產負債表日本集團對符合條件的員工承諾支付的補充離職後福利金額的最佳估計。若未來基本假設條件發生變化，精算估計將隨之改變，並在未來年度計入其他綜合收益。

##### (v) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟下滑的風險、外部市場環境、客戶情況的變化、國內生產總值和消費者物價指數等。2020年度，本集團已考慮了新冠肺炎疫情引發的不確定性，並相應更新了相關假設和參數。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅(a)	應納稅所得額	3%-12%、 16.5%、 20%及25%
增值稅(b)	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算或按應納稅銷售額乘以適用徵收率計算)	16%、13%、 9%及6%
消費稅(c)	啤酒產品售價 人民幣3,000元/噸及以上 人民幣3,000元/噸以下	單位消費稅 人民幣250元/噸 人民幣220元/噸
城市維護建設稅	繳納增值稅和消費稅稅額	5%及7%
教育費附加	繳納增值稅和消費稅稅額	5%

#### (a) 企業所得稅

##### (i) 香港利得稅、澳門所得補充稅及越南企業所得稅

本公司之子公司青島啤酒香港貿易有限公司(「香港公司」)、亞洲啤酒(澳門)有限公司(「澳門公司」)及青島啤酒越南有限公司(「越南公司」)分別成立於中國香港、中國澳門及越南，並分別適用香港利得稅、澳門所得補充稅及越南企業所得稅。

香港利得稅根據本年度估計的應納稅所得額按16.5%之稅率計算繳納。澳門所得補充稅根據本年度估計的應納稅收益按照累進稅率計算繳納，累進稅率為3%-12%。越南企業所得稅根據本年度估計的應納稅所得額按20%之稅率計算繳納。

(ii) 根據國家稅務總局頒佈的《關於設備、器具扣除有關企業所得稅政策的公告》(財稅[2018] 54號)及相關規定，本集團在2018年1月1日至2020年12月31日的期間內，新購買的低於500萬元的設備可於資產投入使用的次月一次性在計算應納稅所得額時扣除，不再分年度計算折舊。

#### (b) 增值稅

於2019年4月1日前，本集團按啤酒等產品銷售收入的16%的增值稅率計算銷項增值稅。本公司之子公司青島啤酒財務有限責任公司(「財務公司」)的金融業務收入和本公司之子公司青島啤酒工程有限公司(「工程公司」)的工程業務收入適用的增值稅稅率分別為6%和10%。購買貨物、生產用機器設備或者應稅勞務支付的進項增值稅可抵扣銷項增值稅。增值稅應納稅額為當期銷項稅額抵減可以抵扣的進項稅額後的餘額。

根據財政部、稅務總局及海關總署頒佈的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部 稅務總局 海關總署公告[2019] 39號)及相關規定，本集團原適用16%和10%稅率的業務，於2019年4月1日起稅率分別調整為13%和9%。於2018年11月1日起，本集團的外銷產品退稅率變更為16%，又於2019年4月1日起變更為13%。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項(續)

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：(續)

(c) 代扣代繳企業所得稅

根據2008年11月6日國家稅務總局頒發的國稅函[2008] 897號《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》，本公司在向境外H股非居民企業股東支付股息時，按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

### 四 合併財務報表項目附註

(1) 貨幣資金

	2020年12月31日	2019年12月31日
庫存現金	252,872	203,723
銀行存款	2,894,339,144	1,262,542,417
存放同業款項(i)	14,886,572,984	13,408,414,018
存放中央銀行款項(ii)	649,651,954	591,561,976
其他貨幣資金(iii)	36,063,654	39,261,274
	<u>18,466,880,608</u>	<u>15,301,983,408</u>
其中：存放在境外的款項(iv)	<u>87,369,362</u>	<u>94,112,833</u>

(i) 系本公司之子公司財務公司存放於境內銀行的款項及其應收利息。

(ii) 系本公司之子公司財務公司存放於中央銀行的法定準備金及其應收利息，於2020年12月31日，繳存比例為吸收存款餘額的6%(2019年12月31日：6%)。

(iii) 於2020年12月31日，其他貨幣資金中包括存入銀行的住房維修基金32,664,482元(2019年12月31日：31,852,379元)；本集團質押給銀行用以開具銀行承兌匯票(附註四(21))的保證金存款3,180,000元(2019年12月31日：6,630,000元)；其他保證金219,172元(2019年12月31日：其他保證金778,895元)。

(iv) 於2020年12月31日，存放在境外的款項系本公司之子公司香港公司、澳門公司和越南公司分別存放在香港、澳門和越南的庫存現金和銀行存款及其應收利息。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (1) 貨幣資金(續)

列示於現金流量表的現金及現金等價物：

	2020年12月31日	2019年12月31日
貨幣資金	18,466,880,608	15,301,983,408
存放於第三方支付平台的款項	1,565,622	924,748
減：受到限制的存放中央銀行款項	(649,651,954)	(591,561,976)
受到限制的其他貨幣資金	(36,063,654)	(39,261,274)
存款應收利息	(139,607,198)	(114,691,551)
	<u>17,643,123,424</u>	<u>14,557,393,355</u>

#### (2) 交易性金融資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
理財產品(i)	1,888,862,835	1,396,589,764
基金投資(ii)	-	127,203,255
	<u>1,888,862,835</u>	<u>1,523,793,019</u>

(i) 系本公司之子公司財務公司購買的理財產品，於2020年12月31日，其公允價值基於未來現金流量評估確定。

(ii) 系本公司之子公司財務公司購買的基金，於2019年12月31日，其公允價值根據相關基金管理公司發佈的2019年12月最後一個交易日的當日市值確定。

#### (3) 應收票據

	2020年12月31日	2019年12月31日
銀行承兌匯票	<u>5,648,580</u>	<u>75,100,000</u>

(a) 於2020年12月31日，本集團無已質押的應收票據(2019年12月31日：無)。

(b) 於2020年12月31日，本集團已背書但尚未到期的應收票據均為已終止確認的銀行承兌匯票，金額為119,095,996元(2019年12月31日：196,015,000元)，無已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票(2019年12月31日：無)。

#### (c) 壞賬準備

本集團的應收票據均因銷售商品等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

於2020年12月31日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失，故未計提壞賬準備。



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 應收賬款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應收賬款	302,944,075	337,040,440
減：壞賬準備	(183,437,647)	(185,971,013)
	<u>119,506,428</u>	<u>151,069,427</u>

本集團大部分的國內銷售以預收款的方式進行，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票的方式或者給予經銷商30-100天的信用期。

#### (a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	119,520,059	151,053,718
一到二年	12,134	47,764
二到三年	1,610	239,525
三到四年	197,440	7,393
四到五年	6,946	-
五年以上	183,205,886	185,692,040
	<u>302,944,075</u>	<u>337,040,440</u>

應收賬款主要依據業務發生日期入賬，按入賬日期列示的賬齡與按發票日期列示的賬齡基本一致。

#### (b) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	<u>62,698,963</u>	<u>(26,242,020)</u>	<u>21%</u>

#### (c) 於2020年12月31日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2019年12月31日：無)。

#### (d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 應收賬款(續)

##### (d) 壞賬準備(續)

(i) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備
甘肅農墾啤酒股份有限公司	14,996,236	100%	(14,996,236)
北京青島啤酒銷售有限責任公司 (「青啤北京銷售」)	11,245,784	100%	(11,245,784)
	<u>26,242,020</u>		<u>(26,242,020)</u>

本集團與上述公司已無業務往來，本集團預計款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。於2020年12月31日的賬面餘額為剩餘未收回部分。

(ii) 於2020年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合 — 經銷商：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	119,126,094	-	-	150,520,204	-	-
逾期1年以內	393,965	5%	(19,698)	567,465	5%	(28,373)
逾期1-2年	12,134	50%	(6,067)	20,263	50%	(10,132)
逾期超過2年	<u>157,169,862</u>	100%	<u>(157,169,862)</u>	<u>159,680,798</u>	100%	<u>(159,680,798)</u>
	<u>276,702,055</u>		<u>(157,195,627)</u>	<u>310,788,730</u>		<u>(159,719,303)</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 應收賬款(續)

##### (d) 壞賬準備(續)

(iii) 本年度計提的壞賬準備金額為100,616元，收回或轉回的壞賬準備金額為543,980元，相應的賬面餘額為1,029,567元，由於外幣財務報表折算匯率變動導致壞賬準備減少4,444元，確認無法收回的酒款而核銷的應收賬款壞賬準備金額為2,085,558元。

#### (5) 預付款項

##### (a) 預付款項賬齡分析如下：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	212,636,365	88.6%	111,338,319	95.0%
一到二年	22,917,470	9.6%	3,355,283	2.9%
二到三年	2,278,819	0.9%	1,885,206	1.6%
三年以上	2,051,682	0.9%	577,283	0.5%
	<u>239,884,336</u>	<u>100%</u>	<u>117,156,091</u>	<u>100%</u>

於2020年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為27,247,971元(2019年12月31日：5,817,772元)，因為生產計劃安排等原因，對方尚未供貨。

##### (b) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 總額比例
餘額前五名的預付款項總額	<u>120,589,179</u>	<u>50%</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (6) 其他應收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
押金及保證金	30,663,930	21,877,494
應收土地及房屋退還款	17,441,647	17,441,647
備用金	10,331,110	14,544,689
代墊回收瓶款	2,141,753	8,988,995
出口退稅	1,555,693	963,020
應收工程及設備款(i)	615,830	1,997,404
其他	79,149,784	93,821,033
	<u>141,899,747</u>	<u>159,634,282</u>
減：壞賬準備	<u>(68,006,160)</u>	<u>(73,364,846)</u>
	<u>73,893,587</u>	<u>86,269,436</u>

(i) 系本公司之子公司青島啤酒設備製造有限公司(「設備製造公司」)及青島啤酒機械設備有限公司(「機械設備公司」)應收外部單位的工程及設備款。

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
未逾期	72,565,244	83,701,082
逾期一年以內	1,194,100	2,319,520
逾期一到二年	395,115	729,620
逾期二年以上	67,745,288	72,884,060
	<u>141,899,747</u>	<u>159,634,282</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (6) 其他應收款(續)

##### (b) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段		第三階段		合計 壞賬準備
	未來12個月內預期信用損失 (組合)		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	
2019年12月31日	3,049,140	(480,786)	72,884,060	(72,884,060)	(73,364,846)
本年新增的款項	5,746,149	(400,130)	-	(112,120)	(512,250)
本年轉回的款項	(6,981,834)	507,924	(1,025,802)	1,025,802	1,533,726
本年核銷的款項	-	-	(4,337,210)	4,337,210	4,337,210
轉入第三階段	(224,240)	112,120	224,240	(112,120)	-
<b>2020年12月31日</b>	<b>1,589,215</b>	<b>(260,872)</b>	<b>67,745,288</b>	<b>(67,745,288)</b>	<b>(68,006,160)</b>

於2020年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

(i) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	賬面餘額	未來12個月內 預期信用損失率 區間	壞賬準備	理由
應收土地及房屋退還款	17,441,647	100%	(17,441,647)	i)
其他單位款項	50,303,641	100%	(50,303,641)	ii)
	67,745,288		(67,745,288)	

i) 公司多年前一塊土地被政府回收，政府承諾給予本公司其他土地，管理層認為獲得新的土地使用權的可能性較低，因此將被政府收回的原土地使用權成本8,584,437元及地上建築物成本8,857,210元轉入其他應收款並全額計提壞賬準備。

ii) 因逾期超過兩年，本集團判斷已發生信用減值，全額計提壞賬準備。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (6) 其他應收款(續)

##### (b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2020年12月31日及2019年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款處於第一階段，分析如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
押金及保證金	482,989	(146,995)	5% - 50%	1,783,418	(295,918)	5% - 50%
其他單位款項	1,106,226	(113,877)	5% - 50%	1,265,722	(184,868)	5% - 50%
	<u>1,589,215</u>	<u>(260,872)</u>		<u>3,049,140</u>	<u>(480,786)</u>	

本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測計提壞賬準備。

- (c) 本年度計提的壞賬準備金額為512,250元；其中收回或轉回的壞賬準備金額為1,533,726元，其相應的賬面餘額為8,007,636元。
- (d) 本年度實際核銷的其他應收款賬面餘額及壞賬準備金額均為4,337,210元。
- (e) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

性質	餘額	賬齡	佔其他應收款餘額總額比例	壞賬準備
第一名 應收土地退還款	8,584,437	五年以上	6%	(8,584,437)
第二名 應收材料款	5,000,000	五年以上	4%	(5,000,000)
第三名 應收材料款	4,616,730	五年以上	3%	(4,616,730)
第四名 代墊款項	4,022,410	五年以上	3%	(4,022,410)
第五名 應收資產處置款	3,110,000	五年以上	2%	(3,110,000)
	<u>25,333,577</u>		<u>18%</u>	<u>(25,333,577)</u>

- (f) 於2020年12月31日，本集團無按照應收金額確認的政府補助。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (7) 存貨

##### (a) 存貨分類如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	563,890,545	(968,968)	562,921,577	557,229,799	(1,021,240)	556,208,559
包裝物	946,154,798	(2,517,462)	943,637,336	878,527,021	(2,517,462)	876,009,559
低值易耗品	74,320,823	-	74,320,823	61,236,850	-	61,236,850
委託加工物資	5,922,378	-	5,922,378	-	-	-
在產品	425,004,935	-	425,004,935	407,440,587	-	407,440,587
產成品	1,269,226,477	-	1,269,226,477	1,280,873,778	-	1,280,873,778
	<u>3,284,519,956</u>	<u>(3,486,430)</u>	<u>3,281,033,526</u>	<u>3,185,308,035</u>	<u>(3,538,702)</u>	<u>3,181,769,333</u>

##### (b) 存貨賬面餘額變動分析如下：

#### 2020 年

	2019年	本年增加	本年減少	2020年
	12月31日			12月31日
原材料	557,229,799	4,145,708,104	(4,139,047,358)	563,890,545
包裝物	878,527,021	8,045,479,533	(7,977,851,756)	946,154,798
低值易耗品	61,236,850	533,927,096	(520,843,123)	74,320,823
委託加工物資	-	171,063,443	(165,141,065)	5,922,378
在產品	407,440,587	4,878,363,825	(4,860,799,477)	425,004,935
產成品	1,280,873,778	16,350,873,997	(16,362,521,298)	1,269,226,477
	<u>3,185,308,035</u>			<u>3,284,519,956</u>

#### 2019 年

	2018年	本年增加	本年減少	2019年
	12月31日			12月31日
原材料	464,687,748	4,405,646,292	(4,313,104,241)	557,229,799
包裝物	806,153,659	8,693,678,209	(8,621,304,847)	878,527,021
低值易耗品	62,685,451	445,023,058	(446,471,659)	61,236,850
在產品	396,253,676	5,077,236,331	(5,066,049,420)	407,440,587
產成品	928,748,247	17,353,695,993	(17,001,570,462)	1,280,873,778
	<u>2,658,528,781</u>			<u>3,185,308,035</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (7) 存貨(續)

##### (c) 存貨跌價準備分析如下：

##### 2020年

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少		2020年 12月31日
			轉回	轉銷	
原材料	(1,021,240)	-	-	52,272	(968,968)
包裝物	(2,517,462)	-	-	-	(2,517,462)
	<u>(3,538,702)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>52,272</u>	<u>(3,486,430)</u>

##### 2020年

	2018年 12月31日	本年增加	本年減少		2019年 12月31日
			轉回	轉銷	
原材料	(2,503,854)	-	-	1,482,614	(1,021,240)
包裝物	(4,800,201)	-	288,110	1,994,629	(2,517,462)
	<u>(7,304,055)</u>	<u>-</u>	<u>288,110</u>	<u>3,477,243</u>	<u>(3,538,702)</u>

##### (d) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本年轉銷存貨跌價準備的原因
原材料及包裝物	估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額	本年已使用或處置



## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (8) 其他流動資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
待抵扣增值稅額	227,459,185	272,740,541
待認證進項稅額	111,121,227	89,535,948
預繳企業所得稅	106,650,613	187,655,849
國債逆回購投資	100,129,662	-
信貸及保理業務款項	6,383,733	13,426,255
其他	784,296	1,547,000
	<u>552,528,716</u>	<u>564,905,593</u>
減：其他流動資產壞賬準備	<u>(118,938)</u>	<u>(228,257)</u>
	<u>552,409,778</u>	<u>564,677,336</u>

#### (9) 長期股權投資

	2020年12月31日	2019年12月31日
合營企業(a)	222,529,920	230,912,855
聯營企業(b)	153,023,917	146,948,947
	<u>375,553,837</u>	<u>377,861,802</u>
減：長期股權投資減值準備	<u>(1,220,000)</u>	<u>(1,220,000)</u>
	<u>374,333,837</u>	<u>376,641,802</u>

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (9) 長期股權投資(續)

##### (a) 合營企業

##### 2020 年

	2019 年 12 月 31 日	本年增減變動			宣告發放現金 股利或利潤	2020 年 12 月 31 日	減值準備 年末餘額
		按權益法調整 的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動			
河北嘉禾啤酒有限公司 (「河北嘉禾公司」)	230,912,855	1,617,065	-	-	(10,000,000)	222,529,920	-

##### 2019 年

	2018 年 12 月 31 日	本年增減變動			宣告發放現金 股利或利潤	2019 年 12 月 31 日	減值準備 年末餘額
		按權益法調整 的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動			
河北嘉禾公司	228,842,662	8,070,193	-	-	(6,000,000)	230,912,855	-

本公司對河北嘉禾公司的持股比例及表決權比例均為 50%，能夠對其實施共同控制，將其作為合營企業核算。

在合營企業中的權益相關信息見附註六(2)(b)。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (9) 長期股權投資(續)

##### (b) 聯營企業

##### 2020年

	2019年 12月31日	本年增減變動			2020年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
山東煙臺啤酒有限公司 (「煙臺啤酒公司」)	127,976,623	13,411,296	-	-	(10,488,900)	130,899,019	-
青島啤酒招商物流有限公司 (「招商物流公司」)	15,181,001	2,823,069	-	10,289	-	18,014,359	-
青島啤酒歐洲貿易有限公司 (「歐洲公司」)	2,516,821	301,392	72,326	-	-	2,890,539	-
遼寧沈青青島啤酒營銷有限 公司(「遼寧沈青公司」)	54,502	(54,502)	-	-	-	-	-
其他	1,220,000	-	-	-	-	1,220,000	(1,220,000)
	<u>146,948,947</u>	<u>16,481,255</u>	<u>72,326</u>	<u>10,289</u>	<u>(10,488,900)</u>	<u>153,023,917</u>	<u>(1,220,000)</u>

##### 2019年

	2018年 12月31日	本年增減變動			2019年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
煙臺啤酒公司	128,559,087	8,462,433	-	-	(9,044,897)	127,976,623	-
招商物流公司	11,672,943	3,499,875	-	8,183	-	15,181,001	-
歐洲公司	1,321,393	1,186,015	9,413	-	-	2,516,821	-
遼寧沈青公司	90,115	(35,613)	-	-	-	54,502	-
其他	1,220,000	-	-	-	-	1,220,000	(1,220,000)
	<u>142,863,538</u>	<u>13,112,710</u>	<u>9,413</u>	<u>8,183</u>	<u>(9,044,897)</u>	<u>146,948,947</u>	<u>(1,220,000)</u>

在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)(c)。

遼寧沈青公司因連續虧損導致淨資產為負，本集團對其不負有承擔額外損失義務，因此在確認其發生的淨虧損應由本集團承擔的份額時，僅將長期股權投資的賬面價值減記為零。於2020年12月31日，累計未確認的投資損失為10,981元(2019年12月31日：0元)。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 投資性房地產

2020 年

	房屋建築物	土地使用權	合計
<b>原價</b>			
2019年12月31日	84,224,430	8,734,452	92,958,882
本年增加 — 固定資產轉入(i)	908,328	-	908,328
本年減少 — 轉入固定資產及無形資產	(18,731,280)	(2,587,486)	(21,318,766)
<b>2020年12月31日</b>	<b>66,401,478</b>	<b>6,146,966</b>	<b>72,548,444</b>
<b>累計折舊</b>			
2019年12月31日	(51,492,494)	(2,612,357)	(54,104,851)
本年增加			
計提	(1,962,424)	(131,564)	(2,093,988)
固定資產轉入(i)	(250,124)	-	(250,124)
本年減少 — 轉入固定資產及無形資產	11,653,371	1,308,014	12,961,385
<b>2020年12月31日</b>	<b>(42,051,671)</b>	<b>(1,435,907)</b>	<b>(43,487,578)</b>
<b>減值準備</b>			
2019年12月31日	(2,349,349)	-	(2,349,349)
本年增加 — 固定資產轉入(i)	(263,426)	-	(263,426)
本年減少 — 轉入固定資產	735,343	-	735,343
<b>2020年12月31日</b>	<b>(1,877,432)</b>	<b>-</b>	<b>(1,877,432)</b>
<b>賬面價值</b>			
<b>2020年12月31日</b>	<b>22,472,375</b>	<b>4,711,059</b>	<b>27,183,434</b>
2019年12月31日	30,382,587	6,122,095	36,504,682

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 投資性房地產(續)

2019年

	房屋建築物	土地使用權	合計
<b>原價</b>			
2018年12月31日	75,682,956	-	75,682,956
本年增加 — 固定資產及無形資產轉入	10,454,815	8,734,452	19,189,267
本年減少 — 轉入固定資產	(1,913,341)	-	(1,913,341)
2019年12月31日	84,224,430	8,734,452	92,958,882
<b>累計折舊</b>			
2018年12月31日	(46,171,652)	-	(46,171,652)
本年增加			
計提	(2,106,715)	(110,127)	(2,216,842)
固定資產及無形資產轉入	(4,242,939)	(2,502,230)	(6,745,169)
本年減少 — 轉入固定資產	1,028,812	-	1,028,812
2019年12月31日	(51,492,494)	(2,612,357)	(54,104,851)
<b>減值準備</b>			
2018年12月31日	(1,578,536)	-	(1,578,536)
本年增加 — 固定資產轉入	(770,813)	-	(770,813)
2019年12月31日	(2,349,349)	-	(2,349,349)
<b>賬面價值</b>			
2019年12月31日	30,382,587	6,122,095	36,504,682
2018年12月31日	27,932,768	-	27,932,768

(i) 2020年度，本集團賬面價值394,778元(原價為908,328元)的自用房地產的用途改變為出租，相應轉入投資性房地產核算。

於2020年12月31日，本集團無未辦妥產權證的投資性房地產(2019年12月31日：無)。

#### (11) 固定資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
固定資產(a)	10,301,504,225	10,221,482,397
固定資產清理(b)	1,124,405	552,068
	<b>10,302,628,630</b>	<b>10,222,034,465</b>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (11) 固定資產(續)

##### (a) 固定資產

##### 2020年

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價					
2019年12月31日	7,312,629,435	10,944,686,036	315,594,700	905,875,957	19,478,786,128
本年增加					
購置	-	37,230,148	11,969,782	79,180,158	128,380,088
在建工程轉入	317,781,254	815,395,506	-	30,029,822	1,163,206,582
投資性房地產轉入	18,731,280	-	-	-	18,731,280
本年減少					
處置	(5,638,626)	(307,524,604)	(13,502,860)	(20,646,845)	(347,312,935)
轉入在建工程	(142,263,120)	(161,275,883)	-	(1,667,166)	(305,206,169)
轉入投資性房地產	(908,328)	-	-	-	(908,328)
2020年12月31日	<b>7,500,331,895</b>	<b>11,328,511,203</b>	<b>314,061,622</b>	<b>992,771,926</b>	<b>20,135,676,646</b>
累計折舊					
2019年12月31日	(1,905,385,451)	(6,001,215,144)	(210,994,112)	(670,339,266)	(8,787,933,973)
本年增加					
計提	(200,024,285)	(599,838,514)	(22,430,473)	(76,642,668)	(898,935,940)
投資性房地產轉入	(11,653,371)	-	-	-	(11,653,371)
本年減少					
處置	1,814,861	207,490,461	11,723,698	19,758,992	240,788,012
轉入在建工程	52,148,044	97,488,861	-	1,488,093	151,124,998
轉入投資性房地產	250,124	-	-	-	250,124
2020年12月31日	<b>(2,062,850,078)</b>	<b>(6,296,074,336)</b>	<b>(221,700,887)</b>	<b>(725,734,849)</b>	<b>(9,306,360,150)</b>
減值準備					
2019年12月31日	(141,826,361)	(325,414,187)	(1,703,027)	(426,183)	(469,369,758)
本年增加					
計提	(1,537,248)	(127,036,986)	(1,398,679)	(580,787)	(130,553,700)
投資性房地產轉入	(735,343)	-	-	-	(735,343)
本年減少					
處置	1,438,484	69,237,533	383,595	681,167	71,740,779
轉入在建工程	625,126	217,199	-	-	842,325
轉入投資性房地產	263,426	-	-	-	263,426
2020年12月31日	<b>(141,771,916)</b>	<b>(382,996,441)</b>	<b>(2,718,111)</b>	<b>(325,803)</b>	<b>(527,812,271)</b>
賬面價值					
2020年12月31日	<b>5,295,709,901</b>	<b>4,649,440,426</b>	<b>89,642,624</b>	<b>266,711,274</b>	<b>10,301,504,225</b>
2019年12月31日	5,265,417,623	4,618,056,705	102,897,561	235,110,508	10,221,482,397

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (11) 固定資產(續)

##### (a) 固定資產(續)

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
<b>原價</b>					
2018年12月31日	7,087,231,168	10,807,663,003	328,835,951	885,060,869	19,108,790,991
本年增加					
購置	-	29,420,740	7,746,068	87,608,467	124,775,275
在建工程轉入	386,833,039	686,566,613	-	-	1,073,399,652
投資性房地產轉入	1,913,341	-	-	-	1,913,341
本年減少					
處置	(31,278,767)	(346,336,544)	(20,987,319)	(64,797,727)	(463,400,357)
轉入在建工程	(121,614,531)	(232,627,776)	-	(1,995,652)	(356,237,959)
轉入投資性房地產	(10,454,815)	-	-	-	(10,454,815)
2019年12月31日	7,312,629,435	10,944,686,036	315,594,700	905,875,957	19,478,786,128
<b>累計折舊</b>					
2018年12月31日	(1,745,190,417)	(5,776,662,856)	(206,536,703)	(649,567,230)	(8,377,957,206)
本年增加					
計提	(198,036,044)	(591,536,075)	(23,109,432)	(80,315,974)	(892,997,525)
投資性房地產轉入	(1,028,812)	-	-	-	(1,028,812)
本年減少					
處置	13,306,827	244,459,317	18,652,023	57,729,482	334,147,649
轉入在建工程	21,320,056	122,524,470	-	1,814,456	145,658,982
轉入投資性房地產	4,242,939	-	-	-	4,242,939
2019年12月31日	(1,905,385,451)	(6,001,215,144)	(210,994,112)	(670,339,266)	(8,787,933,973)
<b>減值準備</b>					
2018年12月31日	(117,194,676)	(312,955,604)	(1,806,132)	(2,545,307)	(434,501,719)
本年增加 — 計提	(34,510,559)	(86,056,556)	(284,985)	(487,430)	(121,339,530)
本年減少					
處置	9,108,061	70,161,277	388,090	2,606,554	82,263,982
轉入在建工程	-	3,436,696	-	-	3,436,696
轉入投資性房地產	770,813	-	-	-	770,813
2019年12月31日	(141,826,361)	(325,414,187)	(1,703,027)	(426,183)	(469,369,758)
<b>賬面價值</b>					
2019年12月31日	5,265,417,623	4,618,056,705	102,897,561	235,110,508	10,221,482,397
2018年12月31日	5,224,846,075	4,718,044,543	120,493,116	232,948,332	10,296,332,066

2020年度，本集團賬面價值為153,238,846元(原價305,206,169元，累計折舊151,124,998元，減值準備842,325元)的固定資產由於技術更新等原因需要升級改造，因此轉入在建工程。

於2020年12月31日，本集團無作為銀行借款抵押物的固定資產(2019年12月31日：無)。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (11) 固定資產(續)

##### (a) 固定資產(續)

2020 年度固定資產計提的折舊金額為 898,935,940 元(2019 年度：892,997,525 元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為 806,066,007 元、8,811,419 元、81,815,070 元及 2,243,444 元(2019 年度：809,051,082 元、7,324,240 元、74,241,408 元及 2,380,795 元)。

由在建工程轉入固定資產的原價為 1,163,206,582 元(2019 年度：1,073,399,652 元)。

##### (i) 暫時閑置的固定資產

於 2020 年 12 月 31 日，賬面價值為 58,150,534 元(原價為 209,956,745 元)的房屋建築物及機器設備(2019 年 12 月 31 日：賬面價值為 73,945,969 元，原價為 229,171,949 元)由於產品更新等原因暫時閑置，本集團管理層計劃對這些資產進行內部調撥使用或升級改造。具體分析如下：

##### 2020 年

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
機器設備	183,024,452	(120,829,814)	(8,148,021)	54,046,617
房屋及建築物	26,932,293	(12,814,560)	(10,013,816)	4,103,917
	<u>209,956,745</u>	<u>(133,644,374)</u>	<u>(18,161,837)</u>	<u>58,150,534</u>

##### 2019 年

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
機器設備	202,425,243	(125,632,434)	(7,207,498)	69,585,311
房屋及建築物	26,746,706	(12,485,423)	(9,900,625)	4,360,658
	<u>229,171,949</u>	<u>(138,117,857)</u>	<u>(17,108,123)</u>	<u>73,945,969</u>

##### (ii) 減值準備

根據附註二(18)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的固定資產進行了減值測試，並於 2020 年度計提了固定資產減值準備 130,553,700 元。



## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (11) 固定資產(續)

##### (a) 固定資產(續)

##### (iii) 未辦妥產權證書的固定資產

本集團部分固定資產(房屋建築物)尚未辦妥產權證書，金額如下：

未辦妥產權證書的原因	2020年12月31日 賬面價值	2019年12月31日 賬面價值
辦理過程中	332,619,000	536,747,000
無法辦理	84,764,000	89,578,000
	<b>417,383,000</b>	<b>626,325,000</b>

經參考法律顧問意見後，本公司董事認為，辦理這些所有權證應不存在實質性法律障礙或並不影響本公司對這些房屋建築物的正常使用，對本集團的正常營運並不構成重大影響，亦無需計提固定資產減值準備。

##### (b) 固定資產清理

	2020年12月31日	2019年12月31日
機器設備	1,124,405	552,068

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 在建工程

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
陝西某搬遷項目	248,125,700	-	248,125,700	3,155,194	-	3,155,194
魯東某生產線改造	16,867,976	-	16,867,976	15,310,982	-	15,310,982
魯西某生產線改造	15,352,065	-	15,352,065	-	-	-
江蘇某生產線改造	11,620,055	-	11,620,055	475,558	-	475,558
湖南某生產線改造	7,147,614	-	7,147,614	4,736	-	4,736
魯東某生產線改造	3,656,696	-	3,656,696	5,654,908	-	5,654,908
遼寧某生產線改造	2,891,483	-	2,891,483	-	-	-
魯南某搬遷項目	2,834,650	-	2,834,650	-	-	-
福建某生產線改造	2,637,704	-	2,637,704	-	-	-
江蘇某生產線改造	2,552,424	-	2,552,424	294,662	-	294,662
陝西某生產線改造	2,416,815	-	2,416,815	-	-	-
魯東某生產線改造	1,865,595	-	1,865,595	2,593,102	-	2,593,102
魯中某生產線改造	1,813,943	-	1,813,943	-	-	-
上海某生產線改造	1,798,960	-	1,798,960	1,385,841	-	1,385,841
廣東某生產線改造	1,218,166	-	1,218,166	1,323,949	-	1,323,949
浙江某生產線改造	1,116,083	-	1,116,083	2,914,644	-	2,914,644
魯西某搬遷項目	483,186	-	483,186	87,230,868	-	87,230,868
其他	15,406,254	-	15,406,254	58,649,398	-	58,649,398
	<u>339,805,369</u>	<u>-</u>	<u>339,805,369</u>	<u>178,993,842</u>	<u>-</u>	<u>178,993,842</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 在建工程(續)

##### (a) 重大在建工程項目變動

2020年

工程名稱	預算數	2019年 12月31日	本年增加— 購建	本年增加— 固定資產轉入	本年轉入 固定資產	2020年 12月31日	工程投入 估預算的比例	工程進度	資金來源
陝西某搬遷項目	500,606,250	3,155,194	248,379,377	-	(3,408,871)	248,125,700	50%	50%	自有資金
魯東某生產線改造	261,501,027	15,310,982	119,208,245	2,449,879	(120,101,130)	16,867,976	85%	85%	自有資金
魯西某生產線改造	188,353,854	-	150,078,683	-	(134,726,618)	15,352,065	80%	80%	自有資金
江蘇某生產線改造	70,344,470	475,558	50,075,758	11,266,080	(50,197,341)	11,620,055	99%	88%	自有資金
湖南某生產線改造	49,966,348	4,736	36,113,564	7,339,398	(36,310,084)	7,147,614	87%	87%	自有資金
魯東某生產線改造	118,620,205	5,654,908	18,407,393	26,053,303	(46,458,908)	3,656,696	86%	86%	自有資金
遼寧某生產線改造	10,146,300	-	7,254,817	-	(4,363,334)	2,891,483	72%	72%	自有資金
魯南某搬遷項目	751,860,000	-	2,834,650	-	-	2,834,650	0%	0%	自有資金
福建某生產線改造	20,673,232	-	4,211,143	-	(1,573,439)	2,637,704	20%	20%	自有資金
江蘇某生產線改造	45,594,298	294,662	4,627,213	488,707	(2,858,158)	2,552,424	12%	12%	自有資金
陝西某生產線改造	64,227,386	-	48,192,735	-	(45,775,920)	2,416,815	75%	75%	自有資金
魯東某生產線改造	151,998,255	2,593,102	120,532,886	4,647,840	(125,908,233)	1,865,595	84%	84%	自有資金
魯中某生產線改造	8,851,508	-	3,533,130	475,030	(2,194,217)	1,813,943	45%	45%	自有資金
上海某生產線改造	17,672,800	1,385,841	8,208,633	3,829,251	(11,624,765)	1,798,960	76%	76%	自有資金
廣東某生產線改造	10,336,218	1,323,949	7,863,731	240,298	(8,209,812)	1,218,166	94%	91%	自有資金
浙江某生產線改造	9,090,802	2,914,644	1,418,465	30,972	(3,247,998)	1,116,083	48%	48%	自有資金
魯西某搬遷項目	212,110,000	87,230,868	111,729,974	3,484,521	(201,962,177)	483,186	95%	95%	自有資金
其他		58,649,398	228,108,866	92,933,567	(364,285,577)	15,406,254			
		178,993,842	1,170,779,263	153,238,846	(1,163,206,582)	339,805,369			

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 在建工程(續)

##### (a) 重大在建工程項目變動(續)

2019 年

工程名稱	預算數	2018 年 12月31日	本年增加— 購建	本年增加— 固定資產轉入	本年轉入 固定資產	2019 年 12月31日	工程投入 估預算的比例	工程進度	資金來源
魯西菜搬遷項目	212,110,000	2,062,286	85,168,582	-	-	87,230,868	47%	41%	自有資金
陝西菜辦公樓項目	36,367,720	29,465,111	2,922,946	-	-	32,388,057	89%	89%	自有資金
魯東菜生產線改造	230,143,534	17,771,040	44,968,867	13,573,396	(61,002,321)	15,310,982	60%	52%	自有資金
河北菜搬遷項目	250,850,000	137,069,038	47,582,183	609,325	(177,461,963)	7,798,583	82%	78%	自有資金
魯東菜生產線改造	106,601,344	4,479,371	21,661,901	12,185,077	(32,671,441)	5,654,908	88%	88%	自有資金
魯東菜生產線改造	36,147,856	5,610,537	27,093,049	1,693,127	(29,807,688)	4,589,025	99%	99%	自有資金
陝西菜搬遷項目	500,606,250	-	3,406,964	-	(251,770)	3,155,194	1%	1%	自有資金
浙江菜生產線改造	9,538,504	-	5,490,778	2,367,432	(4,943,566)	2,914,644	82%	82%	自有資金
廣東菜生產線改造	8,416,750	338,462	2,831,604	-	(500,611)	2,669,455	53%	38%	自有資金
魯東菜生產線改造	68,194,747	1,749,999	57,820,586	6,314,666	(63,292,149)	2,593,102	97%	97%	自有資金
上海菜生產線改造	15,667,898	-	3,310,871	2,669,425	(4,594,455)	1,385,841	38%	38%	自有資金
廣東菜生產線改造	16,197,810	-	4,954,981	-	(3,631,032)	1,323,949	31%	31%	自有資金
甘肅菜生產線改造	33,163,105	2,350,068	24,289,042	3,096,682	(28,538,431)	1,197,361	90%	90%	自有資金
河北菜新建廠項目	235,610,000	151,363,810	67,185,114	-	(218,464,457)	84,467	93%	93%	自有資金
其他		27,631,572	266,672,451	164,633,151	(448,239,768)	10,697,406			
		<u>379,891,294</u>	<u>665,359,919</u>	<u>207,142,281</u>	<u>(1,073,399,652)</u>	<u>178,993,842</u>			

2020 年度，本集團在建工程中無新增的借款費用資本化金額(2019 年度：無)，管理層經評估認為在建工程不存在減值風險，未計提在建工程減值準備(2019 年度：無)。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 使用權資產

##### 2020年

	房屋及建築物	土地使用權	機器設備	其他	合計
原價					
2019年12月31日	75,792,267	9,097,754	3,677,046	1,259,170	89,826,237
本年新增及續租	141,280,420	-	-	573,699	141,854,119
本年減少	(9,616,655)	(186,098)	-	(185,125)	(9,987,878)
租賃變更	(212,652)	(49,539)	-	(150,475)	(412,666)
租賃到期	(9,404,003)	(136,559)	-	(34,650)	(9,575,212)
2020年12月31日	207,456,032	8,911,656	3,677,046	1,647,744	221,692,478

##### 累計折舊

2019年12月31日	(20,913,741)	(1,115,220)	(720,447)	(106,394)	(22,855,802)
本年計提	(37,708,942)	(1,092,574)	(720,447)	(560,878)	(40,082,841)
本年減少	9,404,003	136,559	-	34,650	9,575,212
2020年12月31日	(49,218,680)	(2,071,235)	(1,440,894)	(632,622)	(53,363,431)

##### 賬面價值

2020年12月31日	158,237,352	6,840,421	2,236,152	1,015,122	168,329,047
2019年12月31日	54,878,526	7,982,534	2,956,599	1,152,776	66,970,435

##### 2019年

	房屋及建築物	土地使用權	機器設備	其他	合計
原價					
2018年12月31日	-	-	-	-	-
會計政策變更	48,312,421	7,042,220	3,677,046	42,413	59,074,100
2019年1月1日	48,312,421	7,042,220	3,677,046	42,413	59,074,100
本年新增及續租	27,479,846	2,055,534	-	1,216,757	30,752,137
2019年12月31日	75,792,267	9,097,754	3,677,046	1,259,170	89,826,237

##### 累計折舊

2018年12月31日	-	-	-	-	-
2019年1月1日	-	-	-	-	-
本年計提	(20,913,741)	(1,115,220)	(720,447)	(106,394)	(22,855,802)
2019年12月31日	(20,913,741)	(1,115,220)	(720,447)	(106,394)	(22,855,802)

##### 賬面價值

2019年12月31日	54,878,526	7,982,534	2,956,599	1,152,776	66,970,435
2018年12月31日	-	-	-	-	-

根據2020年6月19日財政部頒佈的《新型肺炎疫情相關租金減讓會計處理規定》的通知(「通知」)，本集團對滿足通知條件的租金減讓採用簡化方法處理，本年度採用簡化處理的相關租金減讓對當期損益影響約893,000元。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (14) 無形資產

##### 2020 年

	土地使用權	商標使用權	專有技術	營銷網絡	軟件及其他	合計
原價						
2019年12月31日	2,624,663,664	449,743,612	18,629,100	974,935,670	486,832,730	4,554,804,776
本年增加						
購置	103,122,537	-	-	-	47,017,733	150,140,270
投資性房地產轉入	2,587,486	-	-	-	-	2,587,486
本年減少—處置	(2,534,087)	-	-	-	(11,478,945)	(14,013,032)
2020年12月31日	2,727,839,600	449,743,612	18,629,100	974,935,670	522,371,518	4,693,519,500
累計攤銷						
2019年12月31日	(541,417,212)	(342,358,212)	(18,629,100)	(822,501,782)	(271,326,015)	(1,996,232,321)
本年增加						
計提	(62,189,744)	(24,056,586)	-	(77,867,210)	(39,825,332)	(203,938,872)
投資性房地產轉入	(1,308,014)	-	-	-	-	(1,308,014)
本年減少	429,992	-	-	-	11,372,703	11,802,695
2020年12月31日	(604,484,978)	(366,414,798)	(18,629,100)	(900,368,992)	(299,778,644)	(2,189,676,512)
賬面價值						
2020年12月31日	2,123,354,622	83,328,814	-	74,566,678	222,592,874	2,503,842,988
2019年12月31日	2,083,246,452	107,385,400	-	152,433,888	215,506,715	2,558,572,455

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (14) 無形資產(續)

2019 年

	土地使用權	商標使用權	專有技術	營銷網絡	軟件及其他	合計
原價						
2018年12月31日	2,528,519,735	449,743,612	18,629,100	974,935,670	432,612,387	4,404,440,504
本年增加—購置	138,413,458	-	-	-	54,253,068	192,666,526
本年減少						
處置	(33,535,077)	-	-	-	(32,725)	(33,567,802)
轉入投資性房地產	(8,734,452)	-	-	-	-	(8,734,452)
2019年12月31日	2,624,663,664	449,743,612	18,629,100	974,935,670	486,832,730	4,554,804,776

累計攤銷

2018年12月31日	(500,053,820)	(317,931,829)	(18,629,100)	(739,090,157)	(229,050,083)	(1,804,754,989)
本年增加—計提	(56,658,427)	(24,426,383)	-	(83,411,625)	(42,308,657)	(206,805,092)
本年減少						
處置	12,792,805	-	-	-	32,725	12,825,530
轉入投資性房地產	2,502,230	-	-	-	-	2,502,230
2019年12月31日	(541,417,212)	(342,358,212)	(18,629,100)	(822,501,782)	(271,326,015)	(1,996,232,321)

賬面價值

2019年12月31日	2,083,246,452	107,385,400	-	152,433,888	215,506,715	2,558,572,455
2018年12月31日	2,028,465,915	131,811,783	-	235,845,513	203,562,304	2,599,685,515

2020 年度無形資產的攤銷金額為 203,938,872 元(2019 年度：206,805,092 元)。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團無作為銀行借款抵押物的無形資產(2019 年 12 月 31 日：無)。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團賬面價值約 28,000 元(2019 年 12 月 31 日：2,011,000 元)土地的相關土地使用權證尚待辦理。此外，本集團有部分經營設施所處的土地為若干地方政府劃撥予前經營方的劃撥土地，大部分有關地方政府已承諾辦理這些土地出讓手續。在這些土地上的房屋建築物賬面價值合計約 31,476,000 元(2019 年 12 月 31 日：31,976,000 元)。本公司董事認為，上述安排對本集團的正常營運並不構成重大影響。

本集團開發支出列示如下：

	2019 年 12 月 31 日	本年增加	本年減少		2020 年 12 月 31 日
			計入損益	確認為無形資產	
啤酒工藝改進項目	-	21,467,092	21,467,092	-	-

2020 年度，本集團研究開發支出共計 21,467,092 元(2019 年度：21,088,710 元)，均計入當期損益。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 商譽

2020年

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
商譽 —				
山東地區 — 新銀麥公司	958,868,617	-	-	958,868,617
山東地區 — 綠蘭莎公司	227,026,482	-	-	227,026,482
華南地區 — 南寧公司	130,895,740	-	-	130,895,740
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	114,031,330	-	-	114,031,330
華北地區 — 三環公司/北方銷售	24,642,782	-	-	24,642,782
其他地區	49,049,770	-	-	49,049,770
	<u>1,504,514,721</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,504,514,721</u>
減：減值準備 —				
山東地區 — 新銀麥公司	-	-	-	-
山東地區 — 綠蘭莎公司	-	-	-	-
華南地區 — 南寧公司	(130,895,740)	-	-	(130,895,740)
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	-	-	-	-
華北地區 — 三環公司/北方銷售	(24,642,782)	-	-	(24,642,782)
其他地區	(41,872,217)	-	-	(41,872,217)
	<u>(197,410,739)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(197,410,739)</u>
	<u>1,307,103,982</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,307,103,982</u>



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 商譽(續)

2019年

	2018年 12月31日	本年增加	本年減少	2019年 12月31日
商譽 —				
山東地區 — 新銀麥公司	958,868,617	-	-	958,868,617
山東地區 — 綠蘭莎公司	227,026,482	-	-	227,026,482
華南地區 — 南寧公司	130,895,740	-	-	130,895,740
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	114,031,330	-	-	114,031,330
華北地區 — 三環公司/北方銷售	24,642,782	-	-	24,642,782
其他地區	49,049,770	-	-	49,049,770
	<u>1,504,514,721</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,504,514,721</u>
減：減值準備 —				
山東地區 — 新銀麥公司	-	-	-	-
山東地區 — 綠蘭莎公司	-	-	-	-
華南地區 — 南寧公司	(130,895,740)	-	-	(130,895,740)
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	-	-	-	-
華北地區 — 三環公司/北方銷售	(24,642,782)	-	-	(24,642,782)
其他地區	(41,872,217)	-	-	(41,872,217)
	<u>(197,410,739)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(197,410,739)</u>
	<u>1,307,103,982</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,307,103,982</u>

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，分攤情況根據經營分部匯總如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
山東地區	1,185,895,099	1,185,895,099
華南地區	130,895,740	130,895,740
東南地區	114,031,330	114,031,330
華北地區	24,642,782	24,642,782
其他地區	49,049,770	49,049,770
	<u>1,504,514,721</u>	<u>1,504,514,721</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 商譽(續)

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益。2019年度和2020年度，本公司聘請北京國友大正資產評估有限公司對新銀麥公司包含商譽的資產組的可回收金額進行了評估。本集團的商譽分攤於2020年度未發生變化。

資產組和資產組組合的可收回金額是基於管理層批准的五年期預算，之後採用固定的增長率(如下表所述)為基礎進行估計，採用現金流量預測方法計算。

2020年度，本集團採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	山東地區		東南地區	其他地區
	新銀麥公司	綠蘭莎公司		
永續增長率	3%	3%	3%	3%
毛利率	37%	32%	31%	25%
折現率	14%	14%	14%	14%

2019年度，本集團採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	山東地區		東南地區	其他地區
	新銀麥公司	綠蘭莎公司		
永續增長率	3%	3%	3%	3%
毛利率	31%	31%	22%	24%
折現率	14%	14%	14%	14%

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定增長率和毛利率，並採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。預測期銷售增長率採用相關資產組和資產組組合經批准的銷售收入的五年期預算平均增長率2%-4%確定；永續增長率為本集團預測五年期預算後的現金流量所採用的加權平均增長率。

#### (16) 長期待攤費用

2020年

	2019年	本年增加	本年攤銷	2020年
	12月31日			12月31日
裝修裝飾費	24,953,149	66,583,607	(13,175,382)	78,361,374
廠區硬化費	3,517,689	1,511,550	(1,444,959)	3,584,280
綠化費用	1,777,987	376,056	(1,223,149)	930,894
其他	5,006,563	171,419	(1,796,196)	3,381,786
	35,255,388	68,642,632	(17,639,686)	86,258,334

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (16) 長期待攤費用(續)

2019年

	2018年 12月31日	本年增加	本年攤銷	2019年 12月31日
裝修裝飾費	21,871,399	11,583,181	(8,501,431)	24,953,149
廠區硬化費	4,721,877	1,312,686	(2,516,874)	3,517,689
綠化費用	1,496,032	1,364,525	(1,082,570)	1,777,987
其他	5,018,111	645,267	(656,815)	5,006,563
	<u>33,107,419</u>	<u>14,905,659</u>	<u>(12,757,690)</u>	<u>35,255,388</u>

#### (17) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

##### (a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	可抵扣暫時性 差異及可抵扣 虧損	遞延所得稅 資產	可抵扣暫時性 差異及可抵扣 虧損	遞延所得稅 資產
可抵扣虧損	-	-	13,396,668	3,349,167
資產減值準備	96,219,816	24,054,954	56,044,968	14,011,242
遞延收益	1,364,996,248	341,249,062	1,072,795,800	268,198,950
抵銷內部未實現利潤	216,300,624	54,075,156	249,124,220	62,281,055
待付費用	5,868,448,752	1,467,112,188	4,820,532,160	1,205,133,040
股份支付	177,367,392	44,341,848	-	-
	<u>7,723,332,832</u>	<u>1,930,833,208</u>	<u>6,211,893,816</u>	<u>1,552,973,454</u>
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		1,552,562,268		1,171,074,254
預計於1年後轉回的金額		<u>378,270,940</u>		<u>381,899,200</u>
		<u>1,930,833,208</u>		<u>1,552,973,454</u>

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (17) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

##### (b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	應納稅暫時性 差異	遞延所得稅 負債	應納稅暫時性 差異	遞延所得稅 負債
非同一控制下企業合併	491,075,772	122,768,943	600,029,908	150,007,477
固定資產折舊	994,820,244	248,705,061	495,297,448	123,824,362
理財產品未實現的公允價值變動	27,042,735	6,760,684	24,589,764	6,147,441
政府補助計入當期損益導致的賬面價值 與計稅基礎之差異	7,421,724	1,855,431	7,976,488	1,994,122
	<u>1,520,360,475</u>	<u>380,090,119</u>	<u>1,127,893,608</u>	<u>281,973,402</u>
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		48,179,961		39,386,009
預計於1年後轉回的金額		<u>331,910,158</u>		<u>242,587,393</u>
		<u>380,090,119</u>		<u>281,973,402</u>

##### (c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
可抵扣暫時性差異	1,645,626,327	1,226,124,839
可抵扣虧損	<u>2,163,327,814</u>	<u>2,550,471,144</u>
	<u>3,808,954,141</u>	<u>3,776,595,983</u>

考慮到部分子公司處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該可抵扣虧損具有較大的不確定性，本集團未對於2021年至2025年的五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的可抵扣虧損而產生的遞延所得稅資產約540,832,000元(2019年12月31日：637,618,000元)予以確認。此外，部分可抵扣暫時性差異因子公司仍處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該差異具有較大的不確定性，或損失獲得稅務局批復的可能性較低，本集團亦未對該等可抵扣暫時性差異而產生的遞延所得稅資產約411,407,000元(2019年12月31日：306,531,000元)予以確認。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (17) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2020年12月31日	2019年12月31日
2020年	—	574,266,958
2021年	508,799,495	529,147,107
2022年	492,075,945	544,822,721
2023年	578,997,477	609,128,474
2024年	310,121,976	293,105,884
2025年	273,332,921	—
	<b>2,163,327,814</b>	<b>2,550,471,144</b>

(e) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	212,525,583	1,718,307,625	97,937,922	1,455,035,532
遞延所得稅負債	212,525,583	167,564,536	97,937,922	184,035,480

#### (18) 資產減值及損失準備

2020年

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少		其他	2020年 12月31日
			轉回	轉銷		
應收賬款壞賬準備	185,971,013	100,616	(543,980)	(2,085,558)	(4,444)	183,437,647
其中：單項計提壞賬準備	26,251,710	-	(9,690)	-	-	26,242,020
組合計提壞賬準備	159,719,303	100,616	(534,290)	(2,085,558)	(4,444)	157,195,627
其他應收款壞賬準備	73,364,846	512,250	(1,533,726)	(4,337,210)	-	68,006,160
其他流動資產減值準備	228,257	-	(109,319)	-	-	118,938
小計	259,564,116	612,866	(2,187,025)	(6,422,768)	(4,444)	251,562,745
存貨跌價準備	3,538,702	-	-	(52,272)	-	3,486,430
長期股權投資減值準備	1,220,000	-	-	-	-	1,220,000
投資性房地產減值準備	2,349,349	-	-	-	(471,917)	1,877,432
固定資產減值準備	469,369,758	130,553,700	-	(71,740,779)	(370,408)	527,812,271
商譽減值準備	197,410,739	-	-	-	-	197,410,739
小計	673,888,548	130,553,700	-	(71,793,051)	(842,325)	731,806,872
	933,452,664	131,166,566	(2,187,025)	(78,215,819)	(846,769)	983,369,617

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (18) 資產減值及損失準備(續)

2019年

	2018年 12月31日	本年增加	本年減少		其他	2019年 12月31日
			轉回	轉銷		
應收賬款壞賬準備	191,061,189	41,756	(5,116,804)	(16,264)	1,136	185,971,013
其中：單項計提壞賬準備	26,751,710	-	(500,000)	-	-	26,251,710
組合計提壞賬準備	164,309,479	41,756	(4,616,804)	(16,264)	1,136	159,719,303
其他應收款壞賬準備	77,142,452	377,983	(2,466,905)	(1,688,684)	-	73,364,846
其他流動資產減值準備	155,498	228,257	(155,498)	-	-	228,257
小計	268,359,139	647,996	(7,739,207)	(1,704,948)	1,136	259,564,116
存貨跌價準備	7,304,055	-	(288,110)	(3,477,243)	-	3,538,702
長期股權投資減值準備	1,220,000	-	-	-	-	1,220,000
投資性房地產減值準備	1,578,536	-	-	-	770,813	2,349,349
固定資產減值準備	434,501,719	121,339,530	-	(82,263,982)	(4,207,509)	469,369,758
商譽減值準備	197,410,739	-	-	-	-	197,410,739
小計	642,015,049	121,339,530	(288,110)	(85,741,225)	(3,436,696)	673,888,548
	910,374,188	121,987,526	(8,027,317)	(87,446,173)	(3,435,560)	933,452,664

#### (19) 其他非流動資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
預付的工程及設備採購款	57,672,911	72,852,914

#### (20) 短期借款

	幣種	2020年12月31日	2019年12月31日
信用借款(i)	港幣	252,480,000	268,740,000
同業拆借(ii)	人民幣	450,000,000	-
應付利息	人民幣	793,054	2,166,631
		703,273,054	270,906,631

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (20) 短期借款(續)

(i) 於2020年12月31日，短期借款系銀行發放給本公司之子公司香港公司的借款，本金為人民幣252,480,000(港幣原幣300,000,000元)(2019年12月31日：人民幣本金為268,740,000元(港幣原幣300,000,000元))。

(ii) 同業拆借系本公司之子公司財務公司於2020年12月31日拆入的款項，並已於2021年1月4日結清。

於2020年12月31日，短期借款的年利率期間為1.31%至3.58%(2019年12月31日：2.73%至3.50%)。

#### (21) 應付票據

	2020年12月31日	2019年12月31日
商業承兌匯票	43,437,492	100,758,461
銀行承兌匯票	106,054,100	120,066,862
	<u>149,491,592</u>	<u>220,825,323</u>

本集團的其他貨幣資金中3,180,000元(2019年12月31日：6,630,000元)作為本集團開具銀行承兌匯票之質押(附註四(1)(iii))。

#### (22) 應付賬款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付材料及包裝物款項	2,001,620,780	2,013,364,203
應付關聯方酒款(附註八(5))	140,979,145	102,848,774
應付促銷品款	68,107,878	42,206,864
應付其他款項	11,893,239	8,758,340
	<u>2,222,601,042</u>	<u>2,167,178,181</u>

(i) 於2020年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為15,146,001元(2019年12月31日：14,011,253元)，主要為應付材料款，款項尚未結算。

(ii) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	2,207,455,041	2,153,166,928
一到二年	6,103,714	4,998,759
二到三年	2,476,483	2,245,977
三年以上	6,565,804	6,766,517
	<u>2,222,601,042</u>	<u>2,167,178,181</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (23) 合同負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
經銷商合同負債	<u>6,567,320,256</u>	<u>5,970,644,849</u>

於2020年度，包含在期初賬面價值中的大部分合同負債已轉入營業收入。

於2020年12月31日，本集團將合同負債對應的增值稅296,004,209元列示於其他流動負債(2019年12月31日：305,074,854元)。

#### (24) 應付職工薪酬

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付短期薪酬(a)	<u>1,422,262,293</u>	1,160,930,670
應付設定提存計劃(b)	<u>21,654,106</u>	23,671,162
應付辭退福利(c)	<u>439,981,258</u>	250,713,615
應付補充離職後福利(附註四(32))	<u>22,301,789</u>	23,350,339
	<u>1,906,199,446</u>	<u>1,458,665,786</u>

#### (a) 短期薪酬

##### 2020年

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	807,442,369	3,567,167,919	(3,343,228,867)	<b>1,031,381,421</b>
職工福利費	1,036,893	287,688,154	(288,686,547)	<b>38,500</b>
社會保險費	10,672,749	208,367,214	(208,441,058)	<b>10,598,905</b>
其中：醫療保險費	7,264,574	197,713,469	(197,674,099)	<b>7,303,944</b>
工傷保險費	1,700,401	3,851,912	(3,898,888)	<b>1,653,425</b>
生育保險費	1,707,774	6,801,833	(6,868,071)	<b>1,641,536</b>
住房公積金	16,850,657	289,934,179	(288,876,201)	<b>17,908,635</b>
工會經費和職工教育經費	<u>324,928,002</u>	<u>126,453,722</u>	<u>(89,046,892)</u>	<u>362,334,832</u>
	<u>1,160,930,670</u>	<u>4,479,611,188</u>	<u>(4,218,279,565)</u>	<u>1,422,262,293</u>



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (24) 應付職工薪酬(續)

##### (a) 短期薪酬(續)

2019年

	2018年 12月31日	本年增加	本年減少	2019年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	703,999,357	3,447,969,313	(3,344,526,301)	807,442,369
職工福利費	871,037	280,558,162	(280,392,306)	1,036,893
社會保險費	12,725,361	255,081,357	(257,133,969)	10,672,749
其中：醫療保險費	9,160,085	218,244,711	(220,140,222)	7,264,574
工傷保險費	1,765,883	11,491,750	(11,557,232)	1,700,401
生育保險費	1,799,393	25,344,896	(25,436,515)	1,707,774
住房公積金	16,948,486	266,156,357	(266,254,186)	16,850,657
工會經費和職工教育經費	299,137,024	121,150,090	(95,359,112)	324,928,002
	<u>1,033,681,265</u>	<u>4,370,915,279</u>	<u>(4,243,665,874)</u>	<u>1,160,930,670</u>

##### (b) 設定提存計劃

2020年

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
基本養老保險	19,261,897	167,177,448	(168,839,006)	<b>17,600,339</b>
失業保險費	4,409,265	6,199,518	(6,555,016)	<b>4,053,767</b>
	<u>23,671,162</u>	<u>173,376,966</u>	<u>(175,394,022)</u>	<u><b>21,654,106</b></u>

2019年

	2018年 12月31日	本年增加	本年減少	2019年 12月31日
基本養老保險	21,020,996	448,615,915	(450,375,014)	19,261,897
失業保險費	4,469,431	16,747,851	(16,808,017)	4,409,265
	<u>25,490,427</u>	<u>465,363,766</u>	<u>(467,183,031)</u>	<u>23,671,162</u>

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (24) 應付職工薪酬(續)

##### (c) 應付辭退福利

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付內退福利(附註四(32))	133,239,157	123,371,385
其他辭退福利(i)	306,742,101	127,342,230
	<u>439,981,258</u>	<u>250,713,615</u>

(i) 2020年度，本集團因解除勞動關係所支付的其他辭退福利為25,827,396元(2019年度：59,682,140元)。

#### (25) 應交稅費

	2020年12月31日	2019年12月31日
應交企業所得稅	246,490,851	211,357,396
應交消費稅(i)	203,604,649	148,495,951
未交增值稅	36,915,626	87,811,500
應交城市維護建設稅	8,168,453	10,016,179
應交教育費附加	7,048,785	8,377,748
其他	45,798,483	46,999,386
	<u>548,026,847</u>	<u>513,058,160</u>

(i) 於2020年12月31日，本公司之個別子公司存在以前年度已計提但尚未繳納的消費稅，金額合計約41,883,000元，當地稅務部門尚未要求相關子公司予以繳納。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (26) 其他應付款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付押金及保證金	800,813,929	752,125,817
應付設備工程款	566,763,419	379,395,052
待付廣告費用	370,800,664	285,777,281
待付運輸費用	343,883,695	319,194,913
限制性股票回購義務(附註十二)	279,576,000	-
預收征地補償款	106,216,173	106,216,173
待付勞務費	78,609,432	73,671,439
待付水電蒸汽費	56,502,716	52,268,924
應付行政支出	38,127,322	43,722,276
應付股利	11,700,168	-
代扣職工社會統籌費	10,185,931	12,241,556
財務公司吸收關聯方存款(i)	224,353	19,566,363
其他	411,474,406	380,677,707
	<u>3,074,878,208</u>	<u>2,424,857,501</u>

(i) 系本公司之子公司財務公司吸收本公司之聯營企業的存款本金及利息。

於2020年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為587,962,603元(2019年12月31日：433,135,935元)，主要系收購子公司時承接的負債以及應付設備及工程的質保金等。

#### (27) 一年內到期的非流動負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年內到期的長期借款(附註四(28))	215,720	418,360
一年內到期的租賃負債(附註四(29))	41,873,577	21,789,665
	<u>42,089,297</u>	<u>22,208,025</u>

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (28) 長期借款

	幣種	2020年12月31日	2019年12月31日
保證借款	丹麥克朗	215,720	627,540
減：一年內到期的長期借款(附註四(27))		(215,720)	(418,360)
		-	209,180

於2020年12月31日，銀行保證借款本金為人民幣215,720元(外幣原幣丹麥克朗200,000元)(2019年12月31日：人民幣627,540元(外幣原幣丹麥克朗600,000元))，系由北京市發展和改革委員會提供保證，本金按照等額本金法每年分兩次償還，最後一期還款日為2021年4月1日(2019年12月31日：人民幣418,360元)。

於2020年12月31日及2019年12月31日，長期借款為無息借款。

#### (29) 租賃負債

	2020年12月31日	2019年12月31日
租賃負債	157,713,446	59,261,550
減：一年內到期的租賃負債(附註四(27))	(41,873,577)	(21,789,665)
	115,839,869	37,471,885

於2020年12月31日，本集團無將導致未來潛在現金流出的未納入負債。

#### (30) 長期應付款

	2020年12月31日	2019年12月31日
專項應付款	462,046,060	372,579,660

專項應付款主要系本集團收到政府撥付的搬遷補償款，因搬遷尚未完成，根據財政部《企業會計準則解釋第3號》的規定，暫列「專項應付款」核算。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (31) 遞延收益

2020 年

	2019年12月31日	本年增加	本年減少	2020年12月31日	形成原因	
政府補助	2,519,926,935	663,403,883	(283,704,794)	2,899,626,024	搬遷及技改項目等補助	
政府補助項目	2019年12月31日	本年新增補助金額	本年計入 其他收益金額	本年計入 資產處置收益金額	2020年12月31日	與資產相關/ 與收益相關
<b>搬遷項目</b>						
魯東某搬遷項目	399,039,710	-	(31,018,941)	-	368,020,769	與資產相關
陝西某搬遷項目	176,686,902	178,023,196	(5,154,671)	-	349,555,427	與資產/收益相關
魯西某搬遷項目	98,699,600	67,641,158	(7,817,618)	-	158,523,140	與資產/收益相關
河北某搬遷項目	41,630,253	101,505,914	(1,218,300)	-	141,917,867	與資產相關
魯南某搬遷項目	150,441,211	-	(10,658,316)	-	139,782,895	與資產相關
湖北某搬遷項目	149,099,992	-	(11,461,909)	-	137,638,083	與資產相關
甘肅某搬遷項目	134,427,971	-	(10,753,146)	(1,451,907)	122,222,918	與資產相關
陝西某搬遷項目	132,885,544	-	(11,631,879)	-	121,253,665	與資產相關
魯南某搬遷項目	126,703,263	-	(10,436,640)	-	116,266,623	與資產相關
魯西某搬遷項目	129,770,199	-	(10,264,227)	(6,657,734)	112,848,238	與資產相關
江蘇某搬遷項目	116,180,374	-	(9,550,282)	-	106,630,092	與資產相關
魯南某搬遷項目	-	106,284,976	(2,000,852)	-	104,284,124	與資產/收益相關
其他搬遷項目	611,144,937	66,000	(68,748,817)	-	542,462,120	與資產/收益相關
<b>技改項目</b>						
魯西某技術改造項目	-	145,920,000	(1,760,045)	-	144,159,955	與資產相關
其他技術改造項目	25,940,543	20,000,000	(3,749,970)	(214,143)	41,976,430	與資產相關
<b>其他</b>	227,276,436	43,962,639	(77,620,239)	(1,535,158)	192,083,678	
	2,519,926,935	663,403,883	(273,845,852)	(9,858,942)	2,899,626,024	

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (31) 遞延收益(續)

2019年

	2018年12月31日	本年增加	本年減少	2019年12月31日	形成原因	
政府補助	2,343,747,145	542,738,567	(366,558,777)	2,519,926,935	搬遷及技改項目等補助	
政府補助項目	2018年12月31日	本年新增補助金額	本年計入 其他收益金額	本年計入 資產處置收益金額	2019年12月31日	與資產相關/ 與收益相關
<b>搬遷項目</b>						
魯東某搬遷項目	414,242,128	10,228,702	(25,431,120)	-	399,039,710	與資產相關
陝西某搬遷項目	-	178,577,533	(1,890,631)	-	176,686,902	與資產相關
魯南某搬遷項目	161,122,724	-	(10,656,013)	(25,500)	150,441,211	與資產相關
湖北某搬遷項目	150,824,841	10,044,878	(11,769,727)	-	149,099,992	與資產相關
甘肅某搬遷項目	145,327,766	-	(10,899,795)	-	134,427,971	與資產相關
陝西某搬遷項目	80,843,472	73,300,721	(21,258,649)	-	132,885,544	與資產相關
魯西某搬遷項目	96,418,152	43,440,000	(10,087,953)	-	129,770,199	與資產相關
魯南某搬遷項目	137,399,968	-	(10,696,705)	-	126,703,263	與資產相關
江蘇某搬遷項目	126,117,012	-	(9,936,638)	-	116,180,374	與資產相關
甘肅某搬遷項目	121,126,737	-	(11,929,303)	-	109,197,434	與資產相關
廣東某搬遷項目	126,494,059	-	(12,145,399)	(8,750,541)	105,598,119	與資產相關
黑龍江某搬遷項目	108,147,567	92,333	(6,518,124)	-	101,721,776	與資產/收益相關
其他搬遷項目	399,319,806	113,425,042	(76,805,834)	(981,553)	434,957,461	與資產/收益相關
<b>技改項目</b>						
其他技術改造項目	62,759,515	11,163,200	(3,504,802)	(3,834,082)	66,583,831	與資產相關
<b>其他</b>	213,603,398	102,466,158	(128,985,461)	(450,947)	186,633,148	
	2,343,747,145	542,738,567	(352,516,154)	(14,042,623)	2,519,926,935	

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (32) 長期應付職工薪酬

	2020年12月31日	2019年12月31日
應付內退福利(a)	585,171,677	646,095,319
應付補充離職後福利(b)	561,480,851	431,634,962
	<u>1,146,652,528</u>	<u>1,077,730,281</u>
減：一年內支付的內退福利	(133,239,157)	(123,371,385)
一年內支付的補充離職後福利	(22,301,789)	(23,350,339)
	<u>(155,540,946)</u>	<u>(146,721,724)</u>
	<u>991,111,582</u>	<u>931,008,557</u>

將於一年內支付的以上福利在應付職工薪酬列示。

#### (a) 應付內退福利

內退福利針對滿足一定條件並經公司批准的職工。於資產負債表日，本集團應付內退福利所採用的主要精算假設為：

	2020年12月31日	2019年12月31日
折現率(同期限中債國債到期收益率)	2.47%-3.15%	2.36%-3.11%

計入當期損益的內退福利為：

	2020年度	2019年度
管理費用	25,524,605	416,684,296
財務費用	7,859,608	8,581,797

#### (b) 應付補充離職後福利

應付補充離職後福利針對滿足一定條件並經公司批准的員工，其領取的福利取決於其職位以及工齡等。本集團於資產負債表日的補充離職後福利由外部獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司(中國精算師協會單位會員)根據預期累積福利單位法計算。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (32) 長期應付職工薪酬(續)

##### (b) 應付補充離職後福利(續)

(i) 本集團應付補充離職後福利負債：

	2020年12月31日	2019年12月31日
設定受益義務	561,480,851	431,634,962
減：計劃資產公允價值	-	-
設定受益負債	561,480,851	431,634,962

(ii) 本集團應付補充離職後福利變動情況如下：

	設定受益義務現值
2020年1月1日	431,634,962
確認在當期損益中的金額	
— 服務成本	158,203,598
— 淨負債的利息淨額	10,735,000
重新計量的金額	
— 精算利得(附註四(36))	(17,790,000)
福利的支付	(21,302,709)
2020年12月31日	561,480,851
	設定受益義務現值
2019年1月1日	325,266,898
確認在當期損益中的金額	
— 服務成本	116,849,999
— 淨負債的利息淨額	10,255,000
重新計量的金額	
— 精算利得(附註四(36))	(907,000)
福利的支付	(19,829,935)
2019年12月31日	431,634,962



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (32) 長期應付職工薪酬(續)

##### (b) 應付補充離職後福利(續)

(iii) 本集團設定受益義務現值所採用的主要精算假設

	2020年12月31日	2019年12月31日
折現率	3.75%	3.25%

死亡率參考中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)

在職人員工資增長率綜合考慮了本集團離職後福利政策和社會平均工資增長率確定。

(iv) 本集團設定受益義務現值所採用的主要精算假設的敏感性分析如下：

	假設的變動幅度	對設定受益義務現值的影響	
		假設增加	假設減小
折現率	0.25%	下降3.52%	上升3.73%

上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，但實際上各種假設通常是相互關聯的。上述敏感性分析在計算設定受益義務現值時也同樣採用預期累積福利單位法。

(v) 本集團無計劃資產投資，也未設立獨立托管資產用於補充離職後福利支付(2019年12月31日：無)。

(vi) 本集團補充離職後福利義務現值加權平均久期為14.5年(2019年12月31日：11.3年)。

(vii) 應付補充離職後福利使本集團面臨各種風險，主要風險系國債利率的變動風險，國債利率的下降將導致設定受益負債的增加。

(viii) 於2020年12月31日，未折現的設定受益義務預期到期日分析：

	1年以內	1-5年	超過5年	總計
應付補充離職後福利	22,301,789	98,848,211	1,215,110,000	1,336,260,000

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (33) 股本

	2019年12月31日	本年增減變動	2020年12月31日
人民幣普通股(i)	695,913,617	13,200,000	709,113,617
境外上市的外資股	655,069,178	-	655,069,178
	<u>1,350,982,795</u>	<u>13,200,000</u>	<u>1,364,182,795</u>
	2018年12月31日	本年增減變動	2019年12月31日
人民幣普通股	695,913,617	-	695,913,617
境外上市的外資股	655,069,178	-	655,069,178
	<u>1,350,982,795</u>	<u>-</u>	<u>1,350,982,795</u>

(i) 本集團本年度開展的限制性股票激勵計劃，詳見附註十二。

#### (34) 資本公積

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
股本溢價(i)(ii)	3,356,662,970	267,543,966	(179,393,414)	3,444,813,522
其他資本公積—	87,654,485	142,823,616	-	230,478,101
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,196,463)	10,289	-	(10,186,174)
股份支付計入股東權益的金額(ii)	-	142,725,847	-	142,725,847
原制度資本公積轉入	93,338,214	-	-	93,338,214
其他	4,512,734	87,480	-	4,600,214
	<u>3,444,317,455</u>	<u>410,367,582</u>	<u>(179,393,414)</u>	<u>3,675,291,623</u>
	2018年 12月31日	本年增加	本年減少	2019年 12月31日
股本溢價	3,356,662,970	-	-	3,356,662,970
其他資本公積—	87,523,342	131,143	-	87,654,485
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,204,646)	8,183	-	(10,196,463)
原制度資本公積轉入	93,338,214	-	-	93,338,214
其他	4,389,774	122,960	-	4,512,734
	<u>3,444,186,312</u>	<u>131,143</u>	<u>-</u>	<u>3,444,317,455</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (34) 資本公積(續)

- (i) 於2020年1月10日，本公司完成了受讓山東華獅啤酒有限公司持有的本公司之子公司山東綠蘭莎啤酒有限公司(「綠蘭莎公司」)35%少數股權的交易，本公司對綠蘭莎公司的持股比例自55%提高至90%。因購買少數股權新增增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有綠蘭莎公司自合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額調整資本公積，具體如下：

購買成本 — 支付的現金	241,818,181
減：按新取得的35%股權比例計算確定應享有綠蘭莎公司自合併日開始持續計算的可辨認淨資產份額	<u>(62,424,767)</u>
調整資本公積	<u>179,393,414</u>

- (ii) 如附註十二所述，本公司收到限制性股票激勵計劃627位激勵對象的出資款共計279,576,000元，其中確認股本13,200,000元後，差額266,376,000元計入資本公積。2020年度，本集團就該限制性股票激勵計劃確認管理費用127,595,083元，並相應增加資本公積。同時，本集團針對因確認股權激勵費用產生的暫時性差異確認遞延所得稅資產44,341,848元，其中計入所得稅費用28,856,747元，確認少數股東權益354,337元，差額15,130,764元計入資本公積。

#### (35) 庫存股

	2019年 12月31日	本期增加	本期減少	2020年 12月31日
庫存股	<u>-</u>	<u>279,576,000</u>	<u>-</u>	<u>279,576,000</u>

由於本公司對附註十二所述的限制性股票在等待期內具有回購義務，本公司就回購義務確認負債，按照發行限制性股票的數量以及相應的回購價格計算確認庫存股和其他應付款各279,576,000元。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (36) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2020 年度利潤表中其他綜合收益				
	2019 年 12 月 31 日	稅後歸屬於 母公司	2020 年 12 月 31 日	所得稅前 發生額	減：其他 綜合收益 本年轉出	減： 所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益								
重新計量設定受益計劃淨負債的變動 (附註四(32)(b)(ii))	(49,361,000)	17,790,000	(31,571,000)	17,790,000	—	-	17,790,000	-
將重分類進損益的其他綜合收益								
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(657,778)	72,326	(585,452)	72,326	-	-	72,326	-
外幣財務報表折算差額	2,671,145	9,633,968	12,305,113	9,633,968	-	-	9,633,968	-
	(47,347,633)	27,496,294	(19,851,339)	27,496,294	-	-	27,496,294	-
	資產負債表中其他綜合收益			2019 年度利潤表中其他綜合收益				
	2018 年 12 月 31 日	稅後歸屬於 母公司	2019 年 12 月 31 日	所得稅前 發生額	減：其他 綜合收益 本年轉出	減： 所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益								
重新計量設定受益計劃淨負債的變動 (附註四(32)(b)(ii))	(50,268,000)	907,000	(49,361,000)	907,000	-	-	907,000	-
將重分類進損益的其他綜合收益								
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(667,191)	9,413	(657,778)	9,413	-	-	9,413	-
外幣財務報表折算差額	6,238,387	(3,567,242)	2,671,145	(3,567,242)	-	-	(3,567,242)	-
	(44,696,804)	(2,650,829)	(47,347,633)	(2,650,829)	-	-	(2,650,829)	-

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (37) 盈餘公積

	2019年 12月31日	本年提取	本年減少	2020年 12月31日
法定盈餘公積金	1,400,704,380	-	-	1,400,704,380

	2018年 12月31日	本年提取	本年減少	2019年 12月31日
法定盈餘公積金	1,400,704,380	-	-	1,400,704,380

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經第九屆董事會第十五次會議決議，本公司2020年度不再提取法定盈餘公積金(2019年度：無)。

#### (38) 一般風險準備

	2019年 12月31日	本年提取	本年減少	2020年 12月31日
一般風險準備	234,715,680	25,628,874	-	260,344,554

	2018年 12月31日	本年提取	本年減少	2019年 12月31日
一般風險準備	199,512,331	35,203,349	-	234,715,680

根據財政部頒發的財金[2012]20號《金融企業準備金計提管理辦法》的通知，本公司之子公司財務公司綜合考慮面臨的風險狀況，按資產負債表日風險資產餘額的1.5%提取一般風險準備。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (39) 未分配利潤

	2020年度	2019年度
年初未分配利潤	12,788,210,357	11,619,782,072
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	2,201,323,556	1,852,103,376
減：提取一般風險準備	(25,628,874)	(35,203,349)
應付普通股股利(a)	(743,040,537)	(648,471,742)
年末未分配利潤	14,220,864,502	12,788,210,357

(a) 根據2020年6月8日股東大會決議，本公司向全體股東派發2019年現金股利，每股人民幣0.55元(含稅)，按照已發行股份1,350,982,795股計算，共派發現金股利人民幣743,040,537元(2019年派發2018年股利，每股人民幣0.48元(含稅)，按照已發行股份1,350,982,795股計算，共派發現金股利人民幣648,471,742元)。

根據2021年3月26日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.75元(含稅)，按已發行股份1,364,182,795股計算，擬派發現金股利共計人民幣1,023,137,096元，上述提議尚待股東大會批准(附註十)。

#### (40) 營業收入和營業成本

	2020年度	2019年度
主營業務收入(a)	27,337,977,919	27,618,479,426
其他業務收入(b)	421,733,007	365,280,937
	27,759,710,926	27,983,760,363
	2020年度	2019年度
主營業務成本(a)	(16,236,204,483)	(16,862,865,858)
其他業務成本(b)	(304,405,141)	(217,577,424)
	(16,540,609,624)	(17,080,443,282)

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

	2020年度		2019年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售啤酒等	27,337,977,919	(16,236,204,483)	27,618,479,426	(16,862,865,858)

按經營區域分部列示的營業收入情況，參見附註七。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (40) 營業收入和營業成本(續)

##### (b) 其他業務收入和其他業務成本

	2020 年度		2019 年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
材料銷售	126,789,266	(125,408,322)	24,825,563	(23,336,283)
包裝物銷售	63,443,783	(33,870,435)	92,545,784	(69,325,655)
運輸服務	34,325,848	(41,388,337)	35,375,733	(43,167,191)
工程及設備安裝	13,185,994	(10,615,445)	2,320,124	(1,900,902)
其他	183,988,116	(93,122,602)	210,213,733	(79,847,393)
	<u>421,733,007</u>	<u>(304,405,141)</u>	<u>365,280,937</u>	<u>(217,577,424)</u>

#### (41) 稅金及附加

	2020 年度	2019 年度	計繳標準
消費稅	1,670,968,049	1,741,751,782	見附註三
城市維護建設稅	224,269,519	234,094,099	見附註三
教育費附加	169,702,554	176,064,841	見附註三
房產稅	57,257,021	61,093,344	
土地使用稅	55,081,454	59,972,034	
印花稅	26,024,477	25,222,029	
其他	15,769,025	15,124,664	
	<u>2,219,072,099</u>	<u>2,313,322,793</u>	

#### (42) 銷售費用

	2020 年度	2019 年度
職工薪酬	2,104,370,364	2,150,363,056
裝卸及運輸費用	1,411,372,302	1,452,646,607
廣告及業務宣傳費用	912,164,038	957,914,513
折舊及攤銷費用	120,441,252	109,298,505
行政費用	118,082,929	146,423,688
租賃費	86,649,299	81,204,578
勞務費	82,090,009	76,468,523
物料消耗	73,781,920	62,966,690
其他	75,597,724	66,219,574
	<u>4,984,549,837</u>	<u>5,103,505,734</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (43) 管理費用

	2020年度	2019年度
職工薪酬	994,053,111	1,315,762,340
折舊及攤銷費用	207,345,977	198,778,033
股份支付費用	127,595,083	-
行政費用	86,866,131	106,250,628
中介機構費	57,480,464	50,024,212
修理費用	36,256,847	39,513,959
警衛消防費	32,026,447	33,155,907
保險費	22,462,565	23,009,286
殘疾人保障金	15,236,688	13,834,412
裝卸及運輸費用	10,130,987	8,277,059
物料消耗	9,089,772	11,662,706
勞務費	8,943,807	9,635,574
其他	70,562,843	71,149,370
	<u>1,678,050,722</u>	<u>1,881,053,486</u>

#### (44) 研發費用

	2020年度	2019年度
職工薪酬	13,757,576	13,573,205
折舊費用	2,243,444	2,380,795
物料消耗	1,679,201	1,868,632
行政費用	371,963	535,305
其他	3,414,908	2,730,773
	<u>21,467,092</u>	<u>21,088,710</u>

#### (45) 財務費用

	2020年度	2019年度
利息支出	13,662,682	13,621,266
減：利息收入	(524,029,340)	(514,830,422)
匯兌損失／(收益)	11,850,797	(7,651,241)
長期應付職工薪酬折現息	18,594,608	18,836,797
租賃負債利息支出	5,467,871	2,377,391
其他	3,531,922	3,473,993
	<u>(470,921,460)</u>	<u>(484,172,216)</u>



## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (46) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2020 年度	2019 年度
耗用的原材料、包裝物及消耗品等	12,021,846,574	12,652,771,083
產成品及在產品存貨變動	(5,917,047)	(363,312,442)
外購產成品	1,083,710,354	1,178,041,212
職工薪酬	5,041,943,622	5,556,837,710
裝卸及運輸費用	1,573,600,777	1,625,262,209
折舊及攤銷費用	1,153,665,668	1,129,093,862
廣告及業務宣傳費用	912,164,038	957,914,513
修理費用	386,985,564	381,461,691
勞務費	217,680,554	238,905,806
行政費用	211,633,891	262,220,198
股份支付費用	127,595,083	-
租賃費	111,423,398	98,380,929
審計師費用 — 審計服務	8,094,340	8,094,340
其他	380,250,459	360,420,101
	<u>23,224,677,275</u>	<u>24,086,091,212</u>

如附註二(25)所述，本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2020 年度金額為 111,423,398 元(2019 年度：98,380,929 元)。

#### (47) 資產減值損失

	2020 年度	2019 年度
存貨跌價轉回	-	(288,110)
固定資產減值損失	130,553,700	121,339,530
	<u>130,553,700</u>	<u>121,051,420</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (48) 信用減值損失

	2020年度	2019年度
應收賬款壞賬轉回	(443,364)	(5,075,048)
其他應收款壞賬轉回	(1,021,476)	(2,088,922)
其他流動資產壞賬(轉回)/損失	(109,319)	72,759
	<u>(1,574,159)</u>	<u>(7,091,211)</u>

#### (49) 其他收益

	2020年度	2019年度	與資產相關/ 與收益相關
企業發展補助	220,226,616	162,390,828	與收益相關
搬遷項目補助	190,715,598	220,025,891	與資產/收益相關
技改項目補助	5,510,015	3,504,802	與資產相關
其他生產經營補助	100,596,607	216,976,175	與資產/收益相關
	<u>517,048,836</u>	<u>602,897,696</u>	

#### (50) 投資收益

	2020年度	2019年度
權益法核算的長期股權投資收益	18,098,320	21,182,903
基金投資分紅及處置時取得的投資收益	3,663,876	569,795
理財產品處置時取得的投資收益	2,928,887	2,659,221
其他	552,513	96,847
	<u>25,243,596</u>	<u>24,508,766</u>

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

#### (51) 公允價值變動收益

	2020年度	2019年度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 —		
理財產品	57,966,546	56,338,061
基金投資	(2,873,912)	416,390
	<u>55,092,634</u>	<u>56,754,451</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (52) 資產處置收益

	2020年度	2019年度
固定資產處置(損失)/收益	(8,886,580)	4,322,131
無形資產處置收益	<u>3,682,564</u>	<u>54,848,420</u>
	<u>(5,204,016)</u>	<u>59,170,551</u>

2020年度資產處置損益均計入當年非經常性損益。

#### (53) 營業外收入

	2020年度	2019年度
捐贈利得	3,935,304	15,855
無法支付的債務收入	3,596,653	27,017,252
罰款收入	1,935,364	2,835,648
其他	<u>5,119,571</u>	<u>4,795,836</u>
	<u>14,586,892</u>	<u>34,664,591</u>

2020年度營業外收入均計入當年非經常性損益。

#### (54) 營業外支出

	2020年度	2019年度
捐贈支出	13,578,673	3,116,338
賠償金、違約金及滯納金	10,416,965	668,606
其他	<u>1,126,451</u>	<u>1,858,647</u>
	<u>25,122,089</u>	<u>5,643,591</u>

2020年度營業外支出均計入當年非經常性損益。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (55) 所得稅費用

	2020 年度	2019 年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	1,190,529,816	1,064,649,714
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 香港利得稅	1,136,338	1,589,540
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 澳門所得補充稅	657,402	716,028
遞延所得稅	(279,743,037)	(269,160,846)
	<u>912,580,519</u>	<u>797,794,436</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2020 年度	2019 年度
利潤總額	3,239,549,324	2,726,910,829
按適用稅率計算的所得稅	809,445,498	680,439,443
視同銷售調整及不得扣除的成本、費用和損失的影響	28,736,725	51,299,027
免稅影響	(20,076,572)	(20,264,893)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及暫時性差異影響	(74,776,247)	(78,522,279)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	100,917,885	91,566,667
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	68,333,230	73,276,471
所得稅費用	<u>912,580,519</u>	<u>797,794,436</u>

#### (56) 每股收益

##### (a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以母公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2020 年度	2019 年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	2,201,323,556	1,852,103,376
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>1,350,982,795</u>	<u>1,350,982,795</u>
基本每股收益	<u>1.629</u>	<u>1.371</u>
其中：		
— 持續經營基本每股收益：	1.629	1.371

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (56) 每股收益(續)

##### (b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2020年度，本公司實施的限制性股權激勵計劃對每股收益具有稀釋作用，計算如下：

	2020年度	2019年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	2,201,323,556	1,852,103,376
本公司發行在外普通股的加權平均數	1,350,982,795	1,350,982,795
由於股份支付增加的普通股加權平均數	1,751,325	-
稀釋後發行在外普通股的加權平均數	1,352,734,120	1,350,982,795
稀釋每股收益	1.627	1.371
其中：		
— 持續經營稀釋每股收益：	1.627	1.371

#### (57) 現金流量表項目注釋

##### (a) 收到其他與經營活動有關的現金

	2020年度	2019年度
政府補助	923,295,281	930,330,968
押金及保證金	489,054,199	578,691,077
其他	320,766,255	298,939,558
	1,733,115,735	1,807,961,603

##### (b) 支付其他與經營活動有關的現金

	2020年度	2019年度
裝卸及運輸費	1,708,162,695	1,729,099,433
營銷推廣費用	879,315,992	881,200,305
廣告及業務宣傳費	859,421,404	864,209,880
行政費用	302,408,707	330,837,510
押金及保證金	259,760,637	270,119,230
其他	358,191,328	290,734,488
	4,367,260,763	4,366,200,846

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (57) 現金流量表項目注釋(續)

##### (c) 收到其他與投資活動有關的現金

	2020年度	2019年度
財務公司存款利息收入	287,446,225	434,734,109
財務公司存款準備金的收回	—	242,730,000
收到招標保證金及其他	20,627,819	24,003,265
	<u>308,074,044</u>	<u>701,467,374</u>

##### (d) 支付其他與投資活動有關的現金

	2020年度	2019年度
支付招標保證金及其他	80,732,096	21,103,503
財務公司支付存款準備金	58,060,000	-
	<u>138,792,096</u>	<u>21,103,503</u>

##### (e) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2020年度	2019年度
購買子公司少數股權(附註四(34)(i))	241,818,181	-
償還租賃負債支付的金額	52,301,898	24,909,652
	<u>294,120,079</u>	<u>24,909,652</u>

2020年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為142,190,422元，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (58) 現金流量表補充資料

##### (a) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2020年度	2019年度
淨利潤	2,326,968,805	1,929,116,393
加：資產減值準備	130,553,700	121,051,420
信用減值準備轉回	(1,574,159)	(7,091,211)
固定資產及投資性房地產折舊	901,029,928	895,214,367
使用權資產折舊	40,082,841	22,855,802
無形資產攤銷	203,938,872	206,805,092
長期待攤費用攤銷	17,639,686	12,757,690
處置固定資產及無形資產的淨虧損／(收益)	5,204,016	(59,170,551)
公允價值變動收益	(55,092,634)	(56,754,451)
財務費用	(287,546,867)	(355,960,329)
投資收益	(25,243,596)	(24,508,766)
遞延所得稅資產增加	(263,272,093)	(248,015,145)
遞延收益攤銷	(273,845,852)	(352,516,154)
遞延所得稅負債減少	(16,470,944)	(21,145,701)
存貨的增加	(100,786,072)	(527,207,115)
經營性應收項目的減少	65,871,994	73,952,901
經營性應付項目的增加	2,285,964,737	2,407,168,337
經營活動產生的現金流量淨額	4,953,422,362	4,016,552,579

現金及現金等價物淨變動情況

	2020年度	2019年度
現金及現金等價物的年末餘額	17,643,123,424	14,557,393,355
減：現金及現金等價物的年初餘額	(14,557,393,355)	(11,653,288,328)
現金及現金等價物淨增加額	3,085,730,069	2,904,105,027

##### (b) 現金及現金等價物

	2020年12月31日	2019年12月31日
現金及現金等價物(附註四(1))	17,643,123,424	14,557,393,355
其中：庫存現金	252,872	203,723
可隨時用於支付的銀行存款	17,641,304,930	14,556,264,884
可隨時用於支付的存放非金融機構款項	1,565,622	924,748
年末現金及現金等價物餘額	17,643,123,424	14,557,393,355

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (59) 外幣貨幣性項目

	2020年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金 —			
美元	38,070,846	6.5249	248,408,463
港幣	75,336,230	0.8416	63,402,971
澳門元	23,268,243	0.8172	19,014,808
歐元	1,665,241	8.0250	13,363,559
越南盾	17,598,349,105	0.0003	5,279,505
			<u>349,469,306</u>
應收賬款 —			
美元	4,245,535	6.5249	27,701,691
港幣	24,127,831	0.8416	20,305,983
歐元	1,056,264	8.0250	8,476,519
英鎊	579,961	8.8903	5,156,027
加拿大元	291,876	5.1161	1,493,267
			<u>63,133,487</u>
其他應收款 —			
港幣	1,256,735	0.8416	1,057,668
澳門元	341,053	0.8172	278,709
越南盾	313,800,000	0.0003	94,140
			<u>1,430,517</u>
短期借款 —			
港幣	300,000,000	0.8416	252,480,000
其他應付款 —			
美元	962,928	6.5249	6,283,009
一年內到期的非流動負債 —			
丹麥克朗	200,000	1.0786	215,720

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註十一(1)(a)中的外幣項目不同)。



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併範圍的變更

2020年6月4日，本公司以註冊資本200,000,000元成立青島啤酒(棗莊)有限公司(「棗莊公司」)。於2020年12月31日，本公司已實際現金出資150,000,000元。

2020年7月11日，本公司之子公司香港公司以註冊資本1,000,000美元成立越南公司。於2020年12月31日，香港公司已實際現金出資1,000,000美元。

2020年3月6日，本公司之子公司青島啤酒文化傳播有限公司(「文化傳播公司」)以註冊資本9,000,000元成立青島啤酒(西海岸)文旅發展有限公司(「西海岸文旅」)，於2020年12月31日，文化傳播公司已實際現金出資9,000,000元。2020年11月30日，本公司認繳註冊資本171,000,000元對西海岸文旅的增資，於2020年12月31日，本公司已實際現金出資30,000,000元。

### 六 在其他主體中的權益

#### (1) 在子公司中的權益

##### (a) 企業集團的構成

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本 人民幣	持股比例		取得方式
					直接	間接	
深圳市青島啤酒華南投資有限公司 (「華南投資」)	中國深圳	中國深圳	實業投資	200,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(珠海)有限公司(「珠海公司」)	中國珠海	中國珠海	製造業	60,000,000	-	100%	設立或投資
青島啤酒(黃石)有限公司(「黃石公司」)	中國黃石	中國黃石	製造業	168,630,000	97.18%	2.82%	設立或投資
青島啤酒(應城)有限公司(「應城公司」)	中國應城	中國應城	製造業	47,070,000	89.91%	10.09%	設立或投資
深圳市青島啤酒華南營銷有限公司 (「華南營銷」)	中國廣東	中國深圳	批發和零售業	20,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(長沙)有限公司(「長沙公司」)	中國長沙	中國長沙	製造業	68,000,000	70%	30%	設立或投資
上海青島啤酒華東(控股)有限公司 (「華東控股」)	中國上海	中國上海	批發和零售業	100,000,000	100%	-	設立或投資
上海青島啤酒華東銷售有限公司 (「上海銷售」)	中國上海	中國上海	批發和零售業	100,300,000	97.01%	2.99%	設立或投資
南京青島啤酒華東銷售有限公司	中國江蘇	中國南京	批發和零售業	1,000,000	-	100%	設立或投資
青島啤酒(蕪湖)有限公司(「蕪湖公司」)	中國蕪湖	中國蕪湖	製造業	314,290,000	94.27%	5.73%	設立或投資
青島啤酒(馬鞍山)有限公司 (「馬鞍山公司」)	中國馬鞍山	中國馬鞍山	製造業	85,000,000	94.12%	5.58%	設立或投資
青島啤酒(壽光)有限公司(「壽光公司」)	中國壽光	中國壽光	製造業	60,606,060	99%	-	設立或投資
青島啤酒(濰坊)有限公司(「濰坊公司」)	中國濰坊	中國濰坊	製造業	75,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(徐州)淮海營銷有限公司	中國江蘇	中國徐州	批發和零售業	131,000,000	-	100%	設立或投資
青島啤酒(薛城)有限公司(「薛城公司」)	中國薛城	中國薛城	製造業	45,000,000	-	85%	設立或投資
青島啤酒(滕州)有限公司(「滕州公司」)	中國滕州	中國滕州	製造業	61,020,000	76.65%	23.35%	設立或投資
青島啤酒(濰澤)有限公司(「濰澤公司」)	中國濰澤	中國濰澤	製造業	130,000,000	93.08%	6.92%	設立或投資
青島啤酒(廊坊)有限公司(「廊坊公司」)	中國廊坊	中國廊坊	製造業	99,000,000	80.80%	19.20%	設立或投資
青島啤酒西安漢斯集團有限公司 (「西安漢斯」)	中國陝西	中國西安	製造、批發和零售業	287,903,022	100%	-	設立或投資
青島啤酒寶雞有限公司(「寶雞公司」)	中國寶雞	中國寶雞	製造業	130,000,000	-	100%	設立或投資
青島啤酒(鞍山)有限公司(「鞍山公司」)	中國鞍山	中國鞍山	製造業	50,000,000	60%	-	設立或投資
青島啤酒(興凱湖)有限公司 (「興凱湖公司」)	中國雞西	中國雞西	製造業	200,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(密山)有限公司(「密山公司」)	中國密山	中國密山	製造業	118,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(哈爾濱)有限公司 (「哈爾濱公司」)	中國哈爾濱	中國哈爾濱	製造業	155,600,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒國際貿易有限公司(「國際貿易」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	11,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(德州)有限公司(「德州公司」)	中國德州	中國德州	製造業	25,000,000	100%	-	設立或投資

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在子公司中的權益(續)

##### (a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本 人民幣	持股比例		取得方式
					直接	間接	
青島啤酒(日照)有限公司(「日照公司」)	中國日照	中國日照	製造業	290,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(瀘州)有限公司(「瀘州公司」)	中國瀘州	中國瀘州	製造業	111,110,000	95%	-	設立或投資
青島啤酒(台州)有限公司(「台州公司」)	中國台州	中國台州	製造業	70,000,000	86.43%	13.57%	設立或投資
香港公司	中國香港	中國香港	批發和零售業	40,500,000 港幣	100%	-	設立或投資
青島啤酒漢中有限責任公司(「漢中公司」)	中國漢中	中國漢中	製造業	29,410,000	34%	66%	設立或投資
北京青島啤酒北方銷售有限公司 (「北方銷售」)	中國北京	中國北京	批發和零售業	89,980,000	95%	5%	設立或投資
青島廣潤隆物流有限公司(「廣潤隆物流」)	中國山東	中國青島	物流業	6,184,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(廈門)有限公司(「廈門公司」)	中國廈門	中國廈門	製造業	90,000,000	-	100%	設立或投資
廈門青島啤酒東南營銷有限公司 (「東南營銷」)	中國福建	中國廈門	批發和零售業	215,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(濟南)有限公司(「濟南公司」)	中國濟南	中國濟南	製造業	560,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(成都)有限公司(「成都公司」)	中國成都	中國成都	製造業	280,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒榆林有限責任公司	中國榆林	中國榆林	製造業	55,000,000	-	100%	設立或投資
青島啤酒(城陽)銷售有限公司 (「城陽銷售」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	8,000,000	100%	-	設立或投資
郴州市青島啤酒銷售有限公司	中國郴州	中國郴州	批發和零售業	1,000,000	-	100%	設立或投資
機械設備公司	中國青島	中國青島	工業	2,000,000	-	100%	設立或投資
青島啤酒(石家莊)有限公司 (「石家莊公司」)	中國石家莊	中國石家莊	製造業	321,010,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(太原)有限公司(「太原公司」)	中國太原	中國太原	製造業	200,000,000	100%	-	設立或投資
財務公司	中國青島	中國青島	金融業	1,000,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(揭陽)有限公司(「揭陽公司」)	中國揭陽	中國揭陽	製造業	200,000,000	75%	-	設立或投資
青島啤酒(韶關)有限公司(「韶關公司」)	中國韶關	中國韶關	製造業	200,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒電子商務有限公司(「電子商務」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	8,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(九江)有限公司(「九江公司」)	中國九江	中國九江	製造業	200,000,000	90%	-	設立或投資
青島啤酒(平度)銷售有限公司 (「平度銷售」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	5,000,000	100%	-	設立或投資
上海青島啤酒銷售有限公司	中國上海	中國上海	批發和零售業	96,300,000	-	100%	設立或投資
青島啤酒(徐州)企業管理服務有限公司 (「徐州企業管理」)	中國徐州	中國徐州	批發和零售業	10,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(洛陽)有限公司(「洛陽公司」)	中國洛陽	中國洛陽	製造業	200,000,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(上海)實業有限公司 (「上海實業公司」)	中國上海	中國上海	批發和零售業	416,800,000	100%	-	設立或投資
青島啤酒(張家口)有限公司 (「張家口公司」)	中國張家口	中國張家口	製造業	200,000,000	100%	-	設立或投資
越南公司	越南	越南	批發和零售業	1,000,000 美元	-	100%	設立或投資
棗莊公司	中國棗莊	中國棗莊	製造業	200,000,000	100%	-	設立或投資
西海岸文旅	中國青島	中國青島	批發業	180,000,000	95%	5%	設立或投資
上海庭酒餐飲管理有限公司	中國上海	中國上海	服務業	12,000,000	-	68%	設立或投資
青島啤酒(三水)有限公司	中國三水	中國三水	製造業	5,000,000 美元	-	75%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(郴州)有限公司(「郴州公司」)	中國郴州	中國郴州	製造業	70,000,000	88.80%	11.20%	非同一控制下企業合併
深圳青島啤酒朝日有限公司(「深朝日」)	中國深圳	中國深圳	製造業	30,000,000 美元	51%	-	非同一控制下企業合併
南寧青島啤酒有限公司	中國南寧	中國南寧	製造業	730,000,000	-	75%	非同一控制下企業合併
北京青島啤酒三環有限公司(「三環公司」)	中國北京	中國北京	製造業	29,800,000 美元	29%	25%	非同一控制下企業合併
北京五星青島啤酒有限公司(「五星公司」)	中國北京	中國北京	製造業	862,000,000	37.64%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒渭南有限責任公司(「渭南公司」)	中國渭南	中國渭南	製造業	50,000,000	28%	72%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(甘肅)農墾股份有限公司 (「甘肅農墾」)	中國蘭州	中國蘭州	製造業	174,420,800	-	55.06%	非同一控制下企業合併

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在子公司中的權益(續)

##### (a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本 人民幣	持股比例		取得方式
					直接	間接	
青島啤酒武威有限責任公司	中國武威	中國武威	製造業	36,100,000	-	99.72%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(榮成)有限公司(「榮成公司」)	中國榮成	中國榮成	製造業	20,000,000	70%	-	非同一控制下企業合併
青島啤酒(隨州)有限公司	中國隨州	中國隨州	製造業	24,000,000	-	90%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(福州)有限公司	中國福州	中國福州	製造業	26,828,100 美元	-	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(漳州)有限公司	中國漳州	中國漳州	製造業	100,000,000	-	90%	非同一控制下企業合併
工程公司	中國青島	中國青島	建築業	13,142,176	100%	-	非同一控制下企業合併
青島啤酒(蓬萊)有限公司(「蓬萊公司」)	中國蓬萊	中國蓬萊	製造業	37,500,000	80%	-	非同一控制下企業合併
文化傳播公司	中國青島	中國青島	製造業	3,500,000	100%	-	非同一控制下企業合併
青島啤酒飲料有限公司(「飲料公司」)	中國青島	中國青島	製造業	130,000,000	100%	-	非同一控制下企業合併
新銀麥公司	中國山東	中國蒙陰	製造、批發和零售業	18,760,000 美元	75%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(杭州)有限公司(「杭州公司」)	中國建德	中國建德	製造業	230,000,000	80%	-	非同一控制下企業合併
澳門公司	中國澳門	中國澳門	批發和零售業	200,000 澳門元	-	60%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(上海)市場服務有限公司	中國上海	中國上海	批發和零售業	334,578,898	-	100%	非同一控制下企業合併
綠蘭莎公司	中國濰博	中國濰博	製造業	100,000,000	90%	-	非同一控制下企業合併
設備製造公司	中國青島	中國青島	製造業	2,897,600	-	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(上海)投資有限公司 (「上海投資公司」)	中國上海	中國上海	實業投資	907,320,000	100%	-	非同一控制下企業合併
青島啤酒上海松江製造有限公司	中國上海	中國上海	製造業	50,000,000	-	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(宿遷)有限公司(「宿遷公司」)	中國宿遷	中國宿遷	製造業	100,000,000	75%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(徐州)彭城有限公司	中國徐州	中國徐州	製造業	155,000,000	-	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(徐州)有限公司	中國徐州	中國徐州	製造業	39,336,899	-	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(揚州)有限公司(「揚州公司」)	中國揚州	中國揚州	製造業	200,000,000	50%	50%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(昆山)有限公司(「昆山公司」)	中國昆山	中國昆山	製造業	731,535,952	-	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(連雲港)有限公司	中國連雲港	中國連雲港	製造業	166,093,523	-	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒上海閩行有限公司	中國上海	中國上海	製造業	377,251,025	-	96.50%	非同一控制下企業合併

以上子公司中除甘肅農墾的法人類別為股份有限公司外，其他均為有限責任公司。

本集團不存在使用集團資產或清償集團負債方面的限制。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在子公司中的權益(續)

##### (b) 存在重要少數股東權益的子公司

子公司名稱	少數股東 的持股比例	2020年度 歸屬於少數 股東的損益	2020年度 向少數股東 分配股利	2020年 12月31日 少數股東權益
深朝日	49%	41,040,613	(40,880,700)	223,538,715

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2020年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
深朝日	253,771,498	413,666,957	667,438,455	(203,214,461)	(7,352,839)	(210,567,300)
	2019年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
深朝日	240,519,444	438,155,341	678,674,785	(215,850,329)	(6,603,887)	(222,454,216)
	2020年度				經營活動 現金流量	
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額			
深朝日	759,410,303	83,410,890	83,410,890	96,401,006		
	2019年度				經營活動 現金流量	
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額			
深朝日	841,302,720	83,431,721	83,431,721	135,884,332		

上述信息為集團內各企業之間相互抵銷前的金額。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益

##### (a) 重要合營企業和聯營企業的基礎信息

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例	
					直接	間接
合營企業—						
河北嘉禾公司	中國石家莊	中國石家莊	製造業	是	50%	-
聯營企業—						
煙臺啤酒公司	中國煙臺	中國煙臺	製造業	是	39%	-
招商物流公司	中國青島	中國青島	物流業	是	30%	-
遼寧沈青公司	中國瀋陽	中國瀋陽	批發和零售業	是	30%	-
歐洲公司	法國	法國	批發和零售業	是	-	40%

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

##### (b) 合營企業的主要財務信息

	河北嘉禾公司	
	2020年12月31日	2019年12月31日
流動資產	75,750,625	82,331,606
其中：現金和現金等價物	32,858,685	40,726,999
非流動資產	90,798,553	93,746,322
資產合計	166,549,178	176,077,928
流動負債	(21,316,393)	(22,829,436)
負債合計	(21,316,393)	(22,829,436)
歸屬於母公司股東權益	145,232,785	153,248,492
按照取得投資時合營企業可辨認淨資產公允價值進行調整	72,841,613	80,719,792
調整後歸屬於母公司的股東權益	218,074,398	233,968,284
按持股比例計算的淨資產份額(i)	109,037,199	116,984,142
調整事項 — 商譽	113,928,609	113,928,609
— 內部交易未實現利潤	(435,888)	104
對合營企業投資的賬面價值	222,529,920	230,912,855

本集團的合營企業投資不存在公開報價。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

##### (b) 合營企業的主要財務信息(續)

	河北嘉禾公司	
	2020 年度	2019 年度
營業收入	322,977,350	354,183,616
財務費用	(531,791)	(515,153)
所得稅費用	(2,610,972)	(7,244,161)
淨利潤	11,984,293	23,996,384
綜合收益總額	11,984,293	23,996,384
按照取得投資時合營企業可辨認淨資產公允價值進行調整	(7,878,179)	(7,891,941)
調整後歸屬於母公司的綜合收益總額	4,106,114	16,104,443
本集團本年度收到的來自合營企業的股利	10,000,000	6,000,000

- (i) 本集團以合營企業財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。合營企業財務報表中的金額考慮了取得投資時合營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

##### (c) 重要聯營企業的主要財務信息

	2020年12月31日				2019年12月31日			
	煙臺啤酒公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司	煙臺啤酒公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司
流動資產	307,699,780	155,084,548	41,706,820	21,086,242	273,636,770	140,439,495	36,004,404	26,062,398
其中：現金和現金等價物	59,020,238	1,368,701	1,586,314	10,627,524	63,087,129	1,182,619	2,893,942	12,920,569
非流動資產	314,753,139	3,690,679	2,910,282	142,010	252,208,610	1,312,921	3,278,509	144,001
資產合計	622,452,919	158,775,227	44,617,102	21,228,252	525,845,380	141,752,416	39,282,913	26,206,399
流動負債	(229,490,749)	(97,667,428)	(44,653,704)	(14,001,905)	(230,020,875)	(91,149,079)	(39,101,240)	(19,914,347)
非流動負債	(97,127,671)	(1,059,935)	-	-	(8,364,072)	-	-	-
負債合計	(326,618,420)	(98,727,363)	(44,653,704)	(14,001,905)	(238,384,947)	(91,149,079)	(39,101,240)	(19,914,347)
歸屬於母公司的股東權益	295,834,499	60,047,864	(36,602)	7,226,347	287,460,433	50,603,337	181,673	6,292,052
按照取得投資時聯營企業可辨 認淨資產公允價值進行調整	22,308,507	-	-	-	26,168,506	-	-	-
調整後歸屬於母公司的股東權益	318,143,006	60,047,864	(36,602)	7,226,347	313,628,939	50,603,337	181,673	6,292,052
按持股比例計算的淨資產份額(i)	124,075,772	18,014,359	(10,981)	2,890,539	122,315,286	15,181,001	54,502	2,516,821
調整事項								
— 商譽	9,640,679	-	-	-	9,640,679	-	-	-
— 內部交易未實現利潤	(2,817,432)	-	-	-	(3,979,342)	-	-	-
— 未確認的超額虧損	-	-	10,981	-	-	-	-	-
對聯營企業投資的賬面價值	130,899,019	18,014,359	-	2,890,539	127,976,623	15,181,001	54,502	2,516,821

本集團的聯營企業投資均不存在公開報價。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

##### (c) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	2020年度				2019年度			
	煙臺啤酒公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司	煙臺啤酒公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司
營業收入	761,794,802	218,308,235	54,898,588	49,127,974	812,468,714	243,815,586	65,115,270	84,534,887
淨利潤/(虧損)	35,268,681	9,410,231	(218,275)	753,480	29,882,904	11,666,251	(118,710)	2,965,037
其他綜合收益	-	-	-	180,815	-	-	-	23,532
綜合收益總額	35,268,681	9,410,231	(218,275)	934,295	29,882,904	11,666,251	(118,710)	2,988,569
歸屬於母公司的綜合收益總額	35,268,681	9,410,231	(218,275)	934,295	29,882,904	11,666,251	(118,710)	2,988,569
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產公允價值進行調整	(3,859,999)	-	-	-	(3,859,999)	-	-	-
調整後歸屬於母公司的綜合收益總額	31,408,682	9,410,231	(218,275)	934,295	26,022,905	11,666,251	(118,710)	2,988,569
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	10,488,900	-	-	-	9,044,897	-	-	-

(i) 本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

##### (d) 聯營企業發生的超額虧損

	年初累積 未確認的損失	本年 未確認的損失	年末累積 未確認的損失
遼寧沈青公司	-	10,981	10,981

本集團無與合營企業投資相關的未確認承諾，且無與聯營企業投資相關的或有負債。



## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息

因本集團的主要業務為生產和銷售啤酒等產品，本集團的報告分部是在不同地區經營的業務單元。由於各地區需要不同的市場戰略，本集團分別獨立管理各個報告分部的生產經營活動，分別評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團之子公司財務公司主要業務為對成員單位辦理理財和代理收付等金融業務。由於業務特徵不相似，本集團獨立管理財務公司的經營活動，單獨評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有以下七個報告分部：

- 山東地區分部，負責在山東及周邊地區的生產和銷售
- 華南地區分部，負責在華南地區的生產和銷售
- 華北地區分部，負責在華北地區的生產和銷售
- 華東地區分部，負責在華東地區的生產和銷售
- 東南地區分部，負責在東南地區的生產和銷售
- 港澳及其他海外地區分部，負責在港澳及其他海外地區的銷售
- 財務公司分部，負責為成員單位辦理理財和代理收付等金融業務

分部間轉移價格按雙方協議價作為定價基礎。

資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，負債根據分部的經營進行分配。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息(續)

(a) 2020年度及2020年12月31日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及 其他海外地區	財務公司	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	16,514,342,724	2,445,971,225	4,730,193,364	2,566,634,134	819,697,132	670,599,557	10,436,434	1,836,356	-	27,759,710,926
分部間交易收入	2,554,545,983	878,205,837	1,807,540,823	272,961,792	5,306,412	206,394,997	22,637,988	600,767	(5,748,194,599)	-
營業成本	(12,614,487,680)	(2,159,345,029)	(4,269,190,702)	(1,957,815,166)	(581,390,511)	(673,786,797)	(50,930)	(980,477)	5,716,437,668	(16,540,609,624)
銷售費用	(2,984,795,079)	(508,477,016)	(749,047,089)	(493,045,907)	(149,661,587)	(99,523,159)	-	-	-	(4,984,549,837)
利息收入	61,064,085	19,425,998	48,147,299	8,548,306	1,649,746	1,570,025	312,458,619	213,202,092	(142,036,830)	524,029,340
利息費用	(3,062,146)	(4,411,988)	(8,621,039)	(13,424,529)	(271,331)	(6,136,161)	(147,071,155)	-	169,335,667	(13,662,682)
對聯營和合營企業的投資收益	-	-	-	-	-	-	-	18,098,320	-	18,098,320
信用減值轉回/(損失)	1,535,791	-	11,622	(43,870)	-	(38,703)	2,087,783	(1,978,464)	-	1,574,159
資產減值損失	(30,994,109)	(79,407,712)	(5,905,315)	(5,873,510)	(8,373,054)	-	-	(150,000,000)	150,000,000	(130,553,700)
折舊費和攤銷費	(514,285,646)	(174,491,817)	(213,075,320)	(165,971,582)	(34,776,497)	(3,788,374)	(1,298,495)	(55,003,596)	-	(1,162,691,327)
利潤/(虧損)總額	1,787,432,307	201,421,596	959,522,718	(18,829,435)	(993,069)	75,938,793	250,973,105	(162,737,946)	146,821,255	3,239,549,324
所得稅費用	(504,716,575)	(89,644,639)	(225,014,568)	(11,397,179)	(3,534,677)	(18,847,883)	(61,704,734)	-	2,279,736	(912,580,519)
淨利潤/(虧損)	1,282,715,732	111,776,957	734,508,150	(30,226,614)	(4,527,746)	57,090,910	189,268,371	(162,737,946)	149,100,991	2,326,968,805
資產總額	15,753,629,994	4,227,865,813	8,308,118,457	3,227,576,541	795,321,511	595,835,038	18,103,764,156	8,386,187,181	(17,884,112,856)	41,514,185,835
負債總額	10,630,781,909	1,963,626,854	5,272,901,199	2,839,028,527	574,751,090	626,633,163	15,270,671,528	761,137,287	(17,793,397,888)	20,146,133,669
折舊費和攤銷費以外的其他非現金費用	15,235,050	906,755	5,493,926	1,103,869	272,704	75,788	-	974,387	-	24,062,479
對聯營企業和合營企業的長期股權投資	-	-	-	-	-	-	-	374,333,837	-	374,333,837
非流動資產增加額 <sup>(i)</sup>	904,332,902	115,019,296	365,546,464	175,538,162	18,805,761	919,701	2,236,149	74,690,191	(12,472,257)	1,644,616,369

(i) 非流動資產不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息(續)

(b) 2019 年度及 2019 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及 其他海外地區	財務公司	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	16,631,700,990	2,534,711,735	4,665,814,854	2,654,448,617	816,708,244	671,917,097	6,472,783	1,986,043	-	27,983,760,363
分部間交易收入	2,763,421,494	943,070,055	1,653,239,139	174,139,013	12,474,726	237,172,284	26,991,899	600,767	(5,811,109,377)	-
營業成本	(12,893,169,337)	(2,314,657,613)	(4,214,174,358)	(2,118,337,014)	(627,327,035)	(656,256,119)	(58,800)	(981,607)	5,744,518,601	(17,080,443,282)
銷售費用	(3,043,366,720)	(524,125,972)	(746,733,745)	(526,392,926)	(143,435,769)	(119,450,602)	-	-	-	(5,103,505,734)
利息收入	51,627,885	14,101,490	44,072,780	6,515,846	1,015,665	4,817,818	366,027,699	162,558,066	(135,906,827)	514,830,422
利息費用	(4,067,263)	(5,078,081)	(13,810,375)	(11,211,095)	-	(8,929,720)	(137,806,625)	-	167,281,893	(13,621,266)
對聯營和合營企業的投資收益	-	-	-	-	-	-	-	21,182,903	-	21,182,903
信用減值轉回/(損失)	7,023,981	35,951	637,569	(5,324)	-	12,137	2,474,780	(3,087,883)	-	7,091,211
資產減值損失	(12,791,370)	(27,830,810)	(1,914,854)	(32,869,574)	(45,644,812)	-	-	(255,000,000)	255,000,000	(121,051,420)
折舊費和攤銷費	(498,305,855)	(172,014,866)	(203,289,572)	(161,878,920)	(40,024,936)	(3,791,509)	(1,065,410)	(57,261,883)	-	(1,137,632,951)
利潤/(虧損)總額	1,926,778,218	212,160,718	670,943,257	(315,920,386)	(85,899,383)	130,340,702	311,541,764	(341,721,990)	218,687,929	2,726,910,829
所得稅費用	(486,580,928)	(46,531,614)	(145,039,856)	(18,565,383)	(2,063,217)	(32,475,388)	(76,437,769)	-	9,899,719	(797,794,436)
淨利潤/(虧損)	1,440,197,290	165,629,104	525,903,401	(334,485,769)	(87,962,600)	97,865,314	235,103,995	(341,721,990)	228,587,648	1,929,116,393
資產總額	14,625,692,028	4,115,782,097	7,532,937,080	2,992,229,576	811,942,844	636,114,822	16,233,804,952	6,935,449,805	(16,571,569,657)	37,312,383,547
負債總額	9,183,653,284	1,915,298,061	4,995,947,761	2,624,277,944	584,174,944	649,424,720	13,591,139,975	341,089,744	(16,485,993,742)	17,399,012,691
折舊費和攤銷費以外的其他非現金費用	13,587,052	550,944	5,842,619	799,128	132,765	148,370	-	153,310	-	21,214,188
對聯營企業和合營企業的長期股權投資	-	-	-	-	-	-	-	376,641,802	-	376,641,802
非流動資產增加額 <sup>(i)</sup>	460,860,352	60,176,702	405,304,010	58,662,118	11,805,020	4,345,478	2,617,570	69,548,095	(34,445,011)	1,038,874,334

(i) 非流動資產不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息(續)

- (c) 本集團在國內及其他國家和地區的對外交易收入總額，以及本集團位於國內及其他國家和地區的除金融資產及遞延所得稅資產之外的非流動資產總額列示如下：

對外交易收入	2020 年度	2019 年度
中國內地	26,996,914,522	27,265,576,602
中國香港及澳門地區	192,658,422	207,720,222
其他海外國家及地區	570,137,982	510,463,539
	<u>27,759,710,926</u>	<u>27,983,760,363</u>
	2020 年	2019 年
非流動資產總額	12 月 31 日	12 月 31 日
中國內地	15,153,383,039	14,840,360,043
中國香港及澳門地區	13,775,495	14,569,922
	<u>15,167,158,534</u>	<u>14,854,929,965</u>

### 八 關聯方關係及其交易

#### (1) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註六(1)。

#### (2) 合營企業和聯營企業情況

除附註六(2)中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，與本集團發生關聯交易的其他聯營企業的情況如下：

公司名稱	與本集團的關係
青啤北京銷售	聯營企業
青啤廣州總經銷	聯營企業
(3) 其他關聯方情況	
	與本集團的關係
青島啤酒集團有限公司	主要股東
復星國際有限公司之五家子公司	主要股東

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易

##### (a) 採購商品及接受勞務

關聯方	關聯交易內容	關聯交易定價政策	2020年度	2019年度
煙臺啤酒公司	採購啤酒	雙方協議定價	761,828,890	807,111,315
河北嘉禾公司	採購啤酒	雙方協議定價	322,606,484	353,616,218
招商物流公司	接受物流勞務(包括代墊款項)	雙方協議定價	213,793,132	233,887,370
			<u>1,298,228,506</u>	<u>1,394,614,903</u>

##### (b) 銷售商品及提供勞務

關聯方	關聯交易內容	關聯交易定價政策	2020年度	2019年度
歐洲公司	銷售啤酒及材料	雙方協議定價	32,176,580	61,230,276
遼寧沈青公司	銷售啤酒及材料	雙方協議定價	46,718,129	50,152,598
			<u>78,894,709</u>	<u>111,382,874</u>

##### (c) 吸收存款

	2020年度	2019年度
煙臺啤酒公司	<u>826,775,768</u>	<u>896,360,183</u>

##### (d) 利息費用

	2020年度	2019年度
煙臺啤酒公司	<u>82,535</u>	<u>58,792</u>

##### (e) 收取手續費

	2020年度	2019年度
煙臺啤酒公司	<u>12,483</u>	<u>14,893</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (f) 關鍵管理人員薪酬

	2020年度	2019年度
支付的關鍵管理人員薪酬	11,174,966	9,841,929
股份支付	7,626,233	—
	<u>18,801,199</u>	<u>9,841,929</u>

(g) 於2020年度和2019年度，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款。

#### (5) 關聯方應收、應付款項餘額

應收關聯方款項：

		2020年12月31日		2019年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	青啤北京銷售	11,245,784	(11,245,784)	11,245,784	(11,245,784)
	歐洲公司	8,476,518	-	10,142,225	-
	青啤廣州總經銷	-	-	9,690	(9,690)
		<u>19,722,302</u>	<u>(11,245,784)</u>	<u>21,397,699</u>	<u>(11,255,474)</u>

應付關聯方款項：

		2020年12月31日	2019年12月31日
應付賬款	煙臺啤酒公司	136,949,404	100,272,419
	河北嘉禾公司	4,029,741	2,576,355
		<u>140,979,145</u>	<u>102,848,774</u>
其他應付款	招商物流公司	45,086,733	47,745,380
	煙臺啤酒公司	224,353	19,566,363
		<u>45,311,086</u>	<u>67,311,743</u>
合同負債	遼寧沈青公司	35,310,803	26,666,144
	歐洲公司	7,868	-
		<u>35,318,671</u>	<u>26,666,144</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (6) 董事利益及權益

##### (a) 董事及執行總裁薪酬

2020年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬支付情況如下：

姓名	作為董事或監事提供服務的薪酬				就管理 本公司或 子公司 而提供的 其他服務 的薪酬	合計	股份支付 (股數)
	薪金	工資、 獎金及補貼	社會保險費	住房公積金			
執行董事：							
黃克興	-	749,467	43,747	34,097	-	827,311	150,000
樊偉(i)	-	116,016	7,245	5,450	-	128,711	-
于竹明	-	712,750	43,747	34,097	-	790,594	110,000
王瑞永	-	705,992	43,747	34,097	-	783,836	110,000
非執行董事：							
石琨(ii)	-	-	-	-	-	-	-
獨立董事：							
于增彪	120,000	-	-	-	-	120,000	-
賁聖林(iii)	60,000	-	-	-	-	60,000	-
蔣敏(iii)	60,000	-	-	-	-	60,000	-
姜省路	120,000	-	-	-	-	120,000	-
肖耿(iv)	60,000	-	-	-	-	60,000	-
盛雷鳴(iv)	60,000	-	-	-	-	60,000	-
監事：							
李綱	120,000	-	-	-	-	120,000	-
王亞平	80,000	-	-	-	-	80,000	-
李燕	80,000	-	-	-	-	80,000	-
於嘉平(v)	-	-	-	-	-	-	-
黃祖江(vi)	-	569,800	43,747	34,097	-	647,644	-
孟慶尚(vi)	-	474,400	43,747	34,097	-	552,244	-
孫麗紅	-	459,600	43,747	34,097	-	537,444	-
姚宇	-	-	-	-	-	-	-
	<u>760,000</u>	<u>3,788,025</u>	<u>269,727</u>	<u>210,032</u>	-	<u>5,027,784</u>	<u>370,000</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (6) 董事利益及權益(續)

##### (a) 董事及執行總裁薪酬(續)

- (i) 於2020年2月28日辭去執行董事職位。
- (ii) 於2020年4月16日任命非執行董事職位。
- (iii) 於2020年6月8日辭去獨立董事職位。
- (iv) 於2020年6月8日任命獨立董事職位。
- (v) 於2020年1月8日辭去職工監事職位。
- (vi) 於2020年1月8日任命職工監事職位。

2020年度，執行董事黃克興、樊偉、于竹明、王瑞永以及職工監事於嘉平、孫麗紅、黃祖江、孟慶尚為本公司或子公司提供了管理服務，本集團未就上述人員作為董事、監事或作為管理人員的薪酬進行明確的區分，因此合併列示在作為董事、監事提供服務的薪酬中。



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (6) 董事利益及權益(續)

##### (a) 董事及執行總裁薪酬(續)

2019年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬支付情況如下：

姓名	作為董事或監事提供服務的薪酬				就管理本公司 或子公司 而提供的其他 服務的薪酬	合計
	酬金	工資、 獎金及補貼	社會保險費	住房公積金		
執行董事：						
黃克興	-	699,568	54,715	27,816	-	782,099
樊偉	-	610,002	54,715	27,816	-	692,533
于竹明	-	543,940	54,715	27,816	-	626,471
王瑞永	-	511,672	54,715	27,816	-	594,203
非執行董事：						
唐斌(i)	-	-	-	-	-	-
獨立董事：						
于增彪	120,000	-	-	-	-	120,000
賁聖林	120,000	-	-	-	-	120,000
蔣敏	120,000	-	-	-	-	120,000
姜省路	120,000	-	-	-	-	120,000
監事：						
李綱	120,000	-	-	-	-	120,000
王亞平	80,000	-	-	-	-	80,000
李燕	80,000	-	-	-	-	80,000
於嘉平	-	555,305	54,715	27,816	-	637,836
孫麗紅	-	426,700	54,715	27,816	-	509,231
邢軍(ii)	-	256,533	36,944	16,916	-	310,393
姚宇(iii)	-	-	-	-	-	-
	<u>760,000</u>	<u>3,603,720</u>	<u>365,234</u>	<u>183,812</u>	-	<u>4,912,766</u>

(i) 於2019年7月16日辭去非執行董事職位。

(ii) 於2019年8月28日辭去職工監事職位。

(iii) 系股東監事，不在本公司領取薪酬。

2019年度，執行董事黃克興、樊偉、于竹明、王瑞永以及職工監事於嘉平、孫麗紅、邢軍為本公司或子公司提供了管理服務，本集團未就上述人員作為董事、監事或作為管理人員的薪酬進行明確的區分，因此合併列示在作為董事、監事提供服務的薪酬中。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (6) 董事利益及權益(續)

- (b) 於2020年度，本集團不存在董事的終止福利(2019年度：無)。
- (c) 於2020年度，本公司沒有就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2019年度：無)。
- (d) 於2020年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供貸款、准貸款，或就董事、受董事控制的法人及董事的關連人士的貸款提供擔保(2019年度：無)。
- (e) 於2020年度，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2019年度：無)。

#### (7) 薪酬最高的前五位

2020年度本集團薪酬最高(不含股份支付)的前五位中包括3位董事(2019年度：3位董事和1位監事)，其薪酬已反映在上表中；其他2位(2019年度：1位)的薪酬支付合計金額列示如下：

	2020年度	2019年度
工資、獎金及補貼	4,049,663	3,313,800
社會保險費	87,495	54,715
住房公積金	68,194	27,816
	<u>4,205,352</u>	<u>3,396,331</u>
股份支付(股數)	240,000	-
	人數	
	2020年度	2019年度

薪酬範圍(不含股份支付)：

港幣500,001元—1,000,000元 (折合人民幣約420,001元—840,000元)	1	-
港幣3,500,001元—4,000,000元 (折合人民幣約2,950,000元—3,370,000元)	-	1
港幣4,000,001元—4,500,000元 (折合人民幣約3,370,001元—3,800,000元)	1	-

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 九 承諾事項

#### 資本性支出承諾事項

已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾

	2020年12月31日	2019年12月31日
房屋建築物及機器設備	287,293,449	200,519,703

### 十 資產負債表日後事項

#### (1) 利潤分配情況說明

	金額
擬分配的股利	1,023,137,096

如附註四(39)所述，根據2021年3月26日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東分配股利1,023,137,096元，該尚未派發的股利未在財務報表中確認為負債。

#### (2) 授予預留A股限制性股票

本公司於2021年3月22日召開第九屆董事會2021年第一次臨時會議，審議通過了《關於向激勵物件授予預留部分A股限制性股票的議案》。本公司以2021年3月22日為授予日，以授予價格人民幣21.18元/股向符合條件的35名激勵物件授予激勵計畫方案預留的30萬股A股限制性股票。

### 十一 金融工具及其風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險，主要包括市場風險(主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險)、信用風險和流動性風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由相關部門按照董事會批准的政策開展，這些部門通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程式進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十一 金融工具及其風險 (續)

#### (1) 市場風險

##### (a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元)存在外匯風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團可能會以簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的。於2020年度及2019年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團內記賬本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2020年12月31日		
	美元項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金	248,394,291	13,364,094	261,758,385
應收賬款	27,701,691	15,125,813	42,827,504
	<u>276,095,982</u>	<u>28,489,907</u>	<u>304,585,889</u>
外幣金融負債 —			
其他應付款	6,283,009	-	6,283,009
一年內到期的非流動負債	-	215,720	215,720
	<u>6,283,009</u>	<u>215,720</u>	<u>6,498,729</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十一 金融工具及其風險(續)

#### (1) 市場風險(續)

##### (a) 外匯風險(續)

	2019年12月31日		
	美元項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金	176,341,385	37,422,818	213,764,203
應收款項	60,166,202	18,840,024	79,006,226
	<u>236,507,587</u>	<u>56,262,842</u>	<u>292,770,429</u>
外幣金融負債 —			
其他應付款	4,871,529	-	4,871,529
一年內到期的非流動負債	-	418,360	418,360
長期借款	-	209,180	209,180
	<u>4,871,529</u>	<u>627,540</u>	<u>5,499,069</u>

於2020年12月31日，對於記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產和美元金融負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約8,094,000元(2019年12月31日：約6,949,000元)。

##### (b) 利率風險

利率風險主要產生於長期借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團的長期借款均為無息債務且金額不重大(附註四(28))，本公司董事認為無重大利率風險。

本集團總部持續監控集團利率水準。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整。這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。於2020年度及2019年度本集團無利率互換安排。本公司董事認為未來利率變化不會對本集團的經營業績造成重大不利影響。

於2020年12月31日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約1,054,000元(2019年12月31日：約832,000元)。

##### (c) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團的權益工具投資金額不重大，本公司董事認為無重大價格風險。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十一 金融工具及其風險(續)

#### (2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款等。於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。

本集團銀行存款主要存放於擁有較高信用評級的股份制商業銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

本集團的銷售主要通過預收款方式進行結算，因而經銷商不存在重大的信用風險。

此外，對於應收票據、應收賬款、其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對經銷商的財務狀況、從協力廠商獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對這些經銷商的信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的經銷商，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2020年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級。

#### (3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2020年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	704,117,853	-	-	-	704,117,853
應付票據	149,491,592	-	-	-	149,491,592
應付賬款	2,222,601,042	-	-	-	2,222,601,042
其他應付款	3,074,878,208	-	-	-	3,074,878,208
一年內到期的非流動負債	46,219,464	-	-	-	46,219,464
租賃負債	-	34,528,432	72,555,191	27,574,427	134,658,050
	<u>6,197,308,159</u>	<u>34,528,432</u>	<u>72,555,191</u>	<u>27,574,427</u>	<u>6,331,966,209</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十一 金融工具及其風險(續)

#### (3) 流動性風險(續)

	2019年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	273,459,028	-	-	-	273,459,028
應付票據	220,825,323	-	-	-	220,825,323
應付賬款	2,167,178,181	-	-	-	2,167,178,181
其他應付款	2,424,857,501	-	-	-	2,424,857,501
一年內到期的非流動負債	22,770,590	-	-	-	22,770,590
長期借款	-	209,180	-	-	209,180
租賃負債	-	16,559,450	20,695,887	7,610,159	44,865,496
	<u>5,109,090,623</u>	<u>16,768,630</u>	<u>20,695,887</u>	<u>7,610,159</u>	<u>5,154,165,299</u>

銀行借款償還期分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
1年以內	<b>702,695,720</b>	271,324,991
1至2年	-	209,180
	<u><b>702,695,720</b></u>	<u>271,534,171</u>

### 十二 股份支付

#### (a) 限制性股票激勵計畫

本公司於2020年6月8日召開2019年年度股東大會及2020年第一次A股和H股類別股東會議，審議通過了《關於〈青島啤酒股份有限公司A股限制性股票激勵計畫(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈青島啤酒股份有限公司A股限制性股票激勵計畫實施考核管理辦法〉的議案》和《關於提請股東大會授權董事會辦理A股限制性股票激勵計畫相關事宜的議案》。本公司於2020年6月29日召開第九屆董事會2020年第八次臨時會議，審議通過了《青島啤酒股份有限公司關於向激勵物件首次授予A股限制性股票的議案》(「激勵計畫方案」)。根據激勵計畫方案，本公司向627位元激勵物件授予1,320萬股限制性股票，授予日為2020年6月29日，授予價格為人民幣21.18元/股。授予限制性股票的解鎖期分別為自股權登記日起24個月、36個月、48個月，按照公司業績考核和個人績效考核情況，分別解鎖1/3、1/3、1/3的限制性股票。根據激勵計畫方案，激勵物件在解鎖期滿前離職的，股票不得解鎖，本公司須按相應回購價格回購並註銷相應的限制性股票。

根據激勵計畫方案，本公司收到激勵物件出資款合計人民幣279,576,000元，同時就限制性股票回購義務確認負債人民幣279,576,000元及庫存股人民幣279,576,000元。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十二 股份支付(續)

#### (b) 年度內限制性股票變動情況表

	2020年度	2019年度
年初發行在外的限制性股票(股)	-	-
本年授予的限制性股票(股)	13,200,000	-
本年行權的限制性股票(股)	-	-
本年失效的限制性股票(股)	-	-
年末發行在外的限制性股票(股)	13,200,000	-
本年股份支付費用	127,595,083	-
累計股份支付費用	127,595,083	-

(c) 於2020年12月31日，本限制性股票激勵計畫的剩餘期限至2026年7月24日，為5.56年。

#### (d) 授予日限制性股票公允價值的確定方法

本集團以權益工具授予日流通股單日收盤價格為基礎確定限制性股票的公允價值。

### 十三 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

#### (1) 持續的以公允價值計量的資產

於2020年12月31日，持續的以公允價值計量的資產列示如下：

	第三層次
交易性金融資產 — 理財產品	1,888,862,835
其他非流動金融資產 — 權益工具投資	600,000
	<u>1,889,462,835</u>



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 公允價值估計(續)

#### (1) 持續的以公允價值計量的資產(續)

於2019年12月31日，持續的以公允價值計量的資產列示如下：

	第一層次	第三層次	合計
交易性金融資產 — 基金投資	127,203,255	-	127,203,255
交易性金融資產 — 理財產品	-	1,396,589,764	1,396,589,764
其他非流動金融資產 — 權益工具投資	-	600,000	600,000
	<u>127,203,255</u>	<u>1,397,189,764</u>	<u>1,524,393,019</u>

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換。

上述第三層次金融資產變動如下：

	2019年 12月31日	購買	出售	當期利得 總額 — 計入 當期損益 的利得(a)	2020年 12月31日	2020年 12月31日 仍持有的資產 計入2020年度 損益的 未實現利得的 變動 — 公允價 值變動損益
交易性金融資產						
— 理財產品	1,396,589,764	2,220,000,000	(1,754,769,664)	60,895,433	1,888,862,835	27,042,735
其他非流動金融資產						
— 權益工具投資	600,000	-	-	-	600,000	-
	<u>1,397,189,764</u>	<u>2,220,000,000</u>	<u>(1,754,769,664)</u>	<u>60,895,433</u>	<u>1,889,462,835</u>	<u>27,042,735</u>

	2019年 1月1日	購買	出售	當期利得 總額 — 計入 當期損益 的利得(a)	2019年 12月31日	2019年 12月31日 仍持有的資產 計入2019年度 損益的 未實現利得的 變動 — 公允價 值變動損益
交易性金融資產						
— 理財產品	1,046,306,137	1,757,000,000	(1,431,306,137)	58,997,282	1,396,589,764	24,589,764
其他非流動金融資產						
— 權益工具投資	600,000	-	-	-	600,000	-
	<u>1,046,906,137</u>	<u>1,757,000,000</u>	<u>(1,431,306,137)</u>	<u>58,997,282</u>	<u>1,397,189,764</u>	<u>24,589,764</u>

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 公允價值估計(續)

#### (1) 持續的以公允價值計量的資產(續)

(a) 計入當期損益的利得分別計入利潤表中的公允價值變動收益和投資收益。

上述第三層次的金融資產，管理層基於未來現金流量評估確定其公允價值。

#### (2) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收票據、應收賬款、其他應收款、其他流動資產、債權投資、短期借款、應付票據、應付款項和長期借款等。這些不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值差異很小。

長期借款以合同規定的未來現金流量按照市場上具有可比信用等級並在相同條件下提供幾乎相同現金流量的利率進行折現後的現值確定其公允價值，屬於第三層次。

### 十四 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

2020 年度，本集團的策略為將本集團的現金餘額維持在一定標準之上以確保滿足集團的經營發展需要，該策略與上年度保持一致。現金餘額為現金及現金等價物減去總借款(包括短期借款、一年內到期的長期借款及長期借款)。於 2020 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日，本集團的現金餘額情況如下：

	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
現金及現金等價物	<u>17,643,123,424</u>	<u>14,557,393,355</u>
減：短期借款	(703,273,054)	(270,906,631)
一年內到期的長期借款	(215,720)	(418,360)
長期借款	<u>-</u>	<u>(209,180)</u>
	<u>(703,488,774)</u>	<u>(271,534,171)</u>
扣除借款後的現金餘額	<u>16,939,634,650</u>	<u>14,285,859,184</u>

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註

#### (1) 應收賬款

	2020年12月31日	2019年12月31日
應收賬款	1,346,209,651	1,247,712,732
減：壞賬準備	<u>(56,425,268)</u>	<u>(56,476,414)</u>
	<u>1,289,784,383</u>	<u>1,191,236,318</u>

本公司大部分的國內銷售以預收款的方式交易，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票的方式或者給予經銷商 30 - 100 天的信用期。

#### (a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以內	934,123,162	916,296,744
一到二年	138,175,367	96,447,540
二到三年	53,839,278	83,484,921
三到四年	80,548,100	69,839,383
四到五年	62,078,414	12,909,771
五年以上	<u>77,445,330</u>	<u>68,734,373</u>
	<u>1,346,209,651</u>	<u>1,247,712,732</u>

#### (b) 於 2020 年 12 月 31 日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	<u>505,464,459</u>	<u>-</u>	<u>38%</u>

#### (c) 於 2020 年 12 月 31 日，本公司無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2019 年 12 月 31 日：無)。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (1) 應收賬款(續)

##### (d) 壞賬準備

本公司對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

(i) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	壞賬準備	理由
青啤北京銷售	11,245,784	100%	(11,245,784)	附註四(4)(d)

(ii) 於2020年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合 — 子公司：

於2020年12月31日，本公司應收子公司款項1,248,610,862元，本公司認為其不存在重大的信用風險，未計提壞賬準備。

組合 — 經銷商：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	41,173,521	-	-	50,026,027	-	-
逾期1年以內	-	-	-	511,142	5%	(25,557)
逾期超過2年	45,179,484	100%	(45,179,484)	45,195,383	100%	(45,195,383)
	86,353,005		(45,179,484)	95,732,552		(45,220,940)

(iii) 本年度未計提壞賬準備，收回或轉回的壞賬準備金額為541,456元，相應的賬面餘額為1,027,042元，確認無法收回的酒款而核銷的應收賬款壞賬準備金額為490,310元。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款

	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
應收子公司股利	700,149,831	589,000,000
應收子公司款項	51,297,364	52,780,900
應收土地及房屋退還款	17,441,647	17,441,647
備用金	10,182,793	10,624,210
押金及保證金	5,592,742	3,790,015
其他	21,310,745	27,475,466
	<u>805,975,122</u>	<u>701,112,238</u>
減：壞賬準備	<u>(38,423,345)</u>	<u>(39,269,385)</u>
	<u>767,551,777</u>	<u>661,842,853</u>

#### (a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
未逾期	767,489,799	661,722,841
逾期一年以內	51,292	62,263
逾期一到二年	31,536	121,724
逾期二年以上	38,402,495	39,205,410
	<u>805,975,122</u>	<u>701,112,238</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款(續)

##### (b) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段		第三階段		合計 壞賬準備
	未來12個月內預期信用損失 (組合)		整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	
2019年12月31日	183,987	(63,975)	39,205,410	(39,205,410)	(39,269,385)
本年新增的款項	51,476	(16,115)	-	(56,392)	(72,507)
本年轉回的款項	(39,851)	2,848	(910,779)	910,779	913,627
本年核銷的款項	-	-	(4,920)	4,920	4,920
轉入第三階段	(112,784)	56,392	112,784	(56,392)	-
<b>2020年12月31日</b>	<b>82,828</b>	<b>(20,850)</b>	<b>38,402,495</b>	<b>(38,402,495)</b>	<b>(38,423,345)</b>

於2020年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

(i) 於2020年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	賬面餘額	未來12個月內 預期信用 損失率區間	壞賬準備	理由
應收土地及房屋退還款	17,441,647	100%	(17,441,647)	附註四(6)
他單位款項	20,960,848	100%	(20,960,848)	附註四(6)
	38,402,495		(38,402,495)	

(ii) 於2020年12月31日及2019年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款均處於第一階段，分析如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
押金及保證金	-	-	-	12,438	(6,219)	5% - 50%
其他單位款項	82,828	(20,850)	5% - 50%	171,549	(57,756)	5% - 50%
	82,828	(20,850)		183,987	(63,975)	

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款(續)

- (c) 本年度計提的壞賬準備金額為72,507元；其中收回或轉回的壞賬準備金額為913,627元，相應的賬面餘額為950,630元。
- (d) 本年度實際核銷的其他應收款賬面餘額及壞賬準備金額均為4,920元。
- (e) 於2020年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款 餘額總額比例	壞賬準備
第一名	應收子公司股利	234,450,000	一年以內	29%	-
第二名	應收子公司股利	200,000,000	一年以內	25%	-
第三名	應收子公司股利	70,000,000	一年以內	9%	-
第四名	應收子公司股利	60,000,000	一年以內	7%	-
第五名	應收子公司股利	50,000,000	一年以內	6%	-
		<u>614,450,000</u>		<u>76%</u>	<u>-</u>

#### (3) 存貨

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	276,448,990	-	276,448,990	334,080,493	-	334,080,493
包裝物	136,606,270	(662,025)	135,944,245	94,401,515	(662,025)	93,739,490
低值易耗品	41,916,164	-	41,916,164	27,190,531	-	27,190,531
在產品	95,540,890	-	95,540,890	93,098,557	-	93,098,557
產成品	934,573,062	-	934,573,062	892,265,471	-	892,265,471
	<u>1,485,085,376</u>	<u>(662,025)</u>	<u>1,484,423,351</u>	<u>1,441,036,567</u>	<u>(662,025)</u>	<u>1,440,374,542</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (4) 債權投資

	2020年12月31日	2019年12月31日
子公司委託貸款	58,500,000	254,000,000
加：債權投資利息	-	325,489
減：債權投資減值準備	<u>(58,500,000)</u>	<u>(91,000,000)</u>
	<u>-</u>	<u>163,325,489</u>

上述款項系本公司通過銀行或本公司之子公司財務公司發放給子公司的委託貸款，均為無抵押的人民幣借款，年利率為3.92%，利息按季支付。

#### (5) 長期股權投資

	2020年12月31日	2019年12月31日
子公司(a)	12,068,149,380	11,589,837,675
合營企業(b)	222,529,920	230,912,855
聯營企業(c)	<u>150,133,378</u>	<u>144,432,126</u>
	12,440,812,678	11,965,182,656
減：長期股權投資減值準備(d)	<u>(1,662,953,287)</u>	<u>(1,512,953,287)</u>
	<u>10,777,859,391</u>	<u>10,452,229,369</u>



## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (5) 長期股權投資(續)

##### (a) 子公司

	2019年 12月31日	本期變動		2020年 12月31日	減值準備 本年計提	減值準備 年末餘額	本年宣告分派 的現金股利(iii)
		追加投資	股份支付(ii)				
深朝日	126,746,680	-	669,696	127,416,376	-	-	83,430,000
郴州公司	62,601,208	-	616,393	63,217,601	-	-	50,000,000
華南行銷	45,070,000	-	3,274,844	48,344,844	-	-	-
華南投資	208,790,000	-	2,615,002	211,405,002	-	-	-
華東控股	96,855,102	-	-	96,855,102	-	(96,855,102)	-
壽光公司	60,000,000	-	1,239,402	61,239,402	-	-	-
五星公司	24,656,410	-	513,661	25,170,071	-	(24,656,410)	-
三環公司	69,457,513	-	571,203	70,028,716	-	(69,457,513)	-
北方銷售	83,984,000	-	1,271,148	85,255,148	-	(83,984,000)	-
西安漢斯	392,627,114	-	8,022,225	400,649,339	-	-	200,000,000
渭南公司	14,000,000	-	727,112	14,727,112	-	-	-
鞍山公司	30,000,000	-	657,027	30,657,027	-	-	-
興凱湖公司	199,430,000	-	881,300	200,311,300	-	(129,430,000)	-
密山公司	118,520,000	-	-	118,520,000	-	(118,520,000)	-
哈爾濱公司	213,540,000	-	667,004	214,207,004	-	(109,940,000)	-
蓬萊公司	30,000,000	-	-	30,000,000	-	(30,000,000)	-
榮成公司	65,103,434	-	711,485	65,814,919	-	(65,103,434)	-
國際貿易	11,210,000	-	-	11,210,000	-	-	-
青島啤酒(嶗山) 有限公司	18,089,491	-	-	18,089,491	-	-	-
香港公司	41,728,681	-	-	41,728,681	-	-	-
台州公司	60,000,000	-	375,368	60,375,368	-	-	-
馬鞍山公司	80,000,000	-	848,634	80,848,634	-	-	-
青島翔宏商務 有限公司	5,760,000	-	-	5,760,000	-	-	-
東南行銷	293,088,560	-	3,673,802	296,762,362	-	-	-
長沙公司	47,600,000	-	476,304	48,076,304	-	-	-
濟南公司	560,000,000	-	808,675	560,808,675	-	-	60,000,000
廣潤隆物流	16,465,405	-	-	16,465,405	-	-	-
成都公司	280,000,000	-	709,786	280,709,786	-	-	-
文化傳播公司	5,290,000	-	887,233	6,177,233	-	-	-
日照公司	339,239,300	-	668,747	339,908,047	-	-	30,000,000
濰坊公司	73,620,001	-	719,685	74,339,686	-	-	12,000,000
德州公司	21,730,001	-	824,142	22,554,143	-	-	-
工程公司	2,490,000	-	466,965	2,956,965	-	-	-
廊坊公司	79,090,000	-	1,073,205	80,163,205	-	(51,301,600)	-
荷澤公司	124,590,000	-	709,786	125,299,786	-	-	-
滕州公司	48,310,000	-	588,525	48,898,525	-	-	-
青島啤酒(上海) 有限公司	1,570,000	-	-	1,570,000	-	-	-
蕪湖公司	274,290,000	-	46,696	274,336,696	-	(274,290,000)	-

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (5) 長期股權投資(續)

##### (a) 子公司(續)

	2019年 12月31日	本期變動		2020年 12月31日	減值準備 本年計提	減值準備 年末餘額	本年宣告分派 的現金股利(iii)
		追加投資	股份支付(ii)				
上海銷售	97,300,000	-	-	97,300,000	-	(47,300,000)	-
城陽銷售	8,000,000	-	-	8,000,000	-	-	234,450,000
石家莊公司	321,010,000	-	756,483	321,766,483	-	-	70,000,000
太原公司	200,000,000	-	804,938	200,804,938	-	-	50,000,000
財務公司	1,000,000,000	-	1,021,173	1,001,021,173	-	-	-
新銀麥公司	1,404,558,400	-	2,351,208	1,406,909,608	-	-	-
杭州公司	186,000,000	-	756,483	186,756,483	-	-	17,000,000
揭陽公司	150,000,000	-	618,818	150,618,818	-	-	653,504
飲料公司	30,044,252	-	272,862	30,317,114	-	-	-
韶關公司	200,000,000	-	476,304	200,476,304	(150,000,000)	(150,000,000)	-
電子商務	8,000,000	-	-	8,000,000	-	-	-
九江公司	180,000,000	-	569,697	180,569,697	-	-	-
徐州企業管理	10,000,000	-	547,102	10,547,102	-	(10,000,000)	-
平度銷售	5,000,000	-	-	5,000,000	-	-	-
洛陽公司	200,000,000	-	659,194	200,659,194	-	-	50,000,000
上海實業公司	200,895,228	-	2,997,913	203,893,141	-	(200,895,228)	-
瀘州公司	118,460,956	-	580,550	119,041,506	-	-	15,000,000
張家口公司	200,000,000	-	672,373	200,672,373	-	-	-
綠蘭莎公司	317,374,000	241,818,181	693,268	559,885,449	-	-	15,000,000
黃石公司	163,630,000	-	622,183	164,252,183	-	-	30,000,000
應城公司	42,070,000	-	569,697	42,639,697	-	-	-
漢中公司	26,297,900	-	583,209	26,881,109	-	-	-
上海投資公司	1,920,654,039	-	4,068,365	1,924,722,404	-	-	-
揚州公司	100,000,000	-	756,483	100,756,483	-	-	-
宿遷公司	75,000,000	-	616,393	75,616,393	-	-	-
棗莊公司(i)	-	150,000,000	183,773	150,183,773	-	-	-
西海岸文旅(ii)	-	30,000,000	-	30,000,000	-	-	-
青島啤酒上海楊浦 有限公司	200,000,000	-	-	200,000,000	-	(200,000,000)	-
	11,589,837,675	421,818,181	56,493,524	12,068,149,380	(150,000,000)	(1,661,733,287)	917,533,504

- (i) 如附註五所述，根據本公司董事會決議，本公司2020年度新設立棗莊公司並對西海岸文旅進行增資。
- (ii) 本公司對限制性股票激勵對象為本公司之子公司職工的股份支付有結算義務，本公司按照授予日權益工具的公允價值確認對本公司之子公司的長期股權投資56,493,524元，同時確認資本公積56,493,524元。
- (iii) 本年宣告分派的現金股利系分配給各公司全體股東的股利。

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (5) 長期股權投資(續)

##### (b) 合營企業

	2019年 12月31日	本年增減變動		2020年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
河北嘉禾公司	230,912,855	1,617,065	-	(10,000,000)	222,529,920	-

在合營企業中的權益相關資訊見附註六(2)(b)。

##### (c) 聯營企業

	2019年 12月31日	本年增減變動		2020年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		按權益法調整 的淨損益	其他權益變動			宣告發放現金 股利或利潤
煙臺啤酒公司	127,976,623	13,411,296	-	(10,488,900)	130,899,019	-
招商物流公司	15,181,001	2,823,069	10,289	-	18,014,359	-
遼寧沈青公司	54,502	(54,502)	-	-	-	-
其他	1,220,000	-	-	-	1,220,000	(1,220,000)
	144,432,126	16,179,863	10,289	(10,488,900)	150,133,378	(1,220,000)

在聯營企業中的權益相關資訊見附註六(2)(c)。

##### (d) 長期股權投資減值準備

	2019年	本年增加		2020年
	12月31日	本年增加	本年轉銷	12月31日
子公司(i)	(1,511,733,287)	(150,000,000)	-	(1,661,733,287)
聯營企業	(1,220,000)	-	-	(1,220,000)
	(1,512,953,287)	(150,000,000)	-	(1,662,953,287)

(i) 本公司2020年度對韶關公司的長期股權投資計提減值準備150,000,000元。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (6) 固定資產

	2020年12月31日	2019年12月31日
固定資產(a)	2,206,108,993	2,075,154,087
固定資產清理(b)	1,106,766	78,223
	<b>2,207,215,759</b>	<b>2,075,232,310</b>

#### (a) 固定資產

##### 2020年

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
<b>原價</b>					
2019年12月31日	1,223,363,502	2,558,137,780	90,266,437	349,757,393	4,221,525,112
本年增加					
購置	-	3,957,201	3,953,086	22,726,565	30,636,852
在建工程轉入	29,035,905	315,931,816	-	10,961,728	355,929,449
投資性房地產轉入	1,141,331	-	-	-	1,141,331
本年減少					
處置	(1,648,432)	(13,797,769)	(1,788,740)	(19,673,733)	(36,908,674)
轉入在建工程	(10,286,491)	(77,051,302)	-	-	(87,337,793)
轉入投資性房地產	(2,063,883)	-	-	-	(2,063,883)
2020年12月31日	<b>1,239,541,932</b>	<b>2,787,177,726</b>	<b>92,430,783</b>	<b>363,771,953</b>	<b>4,482,922,394</b>
<b>累計折舊</b>					
2019年12月31日	(344,115,147)	(1,438,485,084)	(65,778,726)	(266,024,702)	(2,114,403,659)
本年增加					
計提	(33,352,283)	(139,234,083)	(6,082,225)	(28,977,669)	(207,646,260)
投資性房地產轉入	(714,992)	-	-	-	(714,992)
本年減少					
處置	1,345,954	12,028,493	1,727,532	18,542,621	33,644,600
轉入在建工程	7,669,039	45,212,136	-	-	52,881,175
轉入投資性房地產	237,317	-	-	-	237,317
2020年12月31日	<b>(368,930,112)</b>	<b>(1,520,478,538)</b>	<b>(70,133,419)</b>	<b>(276,459,750)</b>	<b>(2,236,001,819)</b>
<b>減值準備</b>					
2019年12月31日	(1,618,803)	(30,154,402)	(194,161)	-	(31,967,366)
本年增加 — 計提	-	(8,686,487)	(40,778)	(116,951)	(8,844,216)
2020年12月31日	<b>(1,618,803)</b>	<b>(38,840,889)</b>	<b>(234,939)</b>	<b>(116,951)</b>	<b>(40,811,582)</b>
<b>賬面價值</b>					
2020年12月31日	<b>868,993,017</b>	<b>1,227,858,299</b>	<b>22,062,425</b>	<b>87,195,252</b>	<b>2,206,108,993</b>
2019年12月31日	877,629,552	1,089,498,294	24,293,550	83,732,691	2,075,154,087

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (6) 固定資產(續)

##### (a) 固定資產(續)

2019 年

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
<b>原價</b>					
2018年12月31日	1,208,401,607	2,472,258,226	94,222,901	360,007,570	4,134,890,304
本年增加					
購置	-	6,030,104	1,519,233	30,105,926	37,655,263
在建工程轉入	18,784,633	178,497,083	-	-	197,281,716
本年減少					
處置	(559,404)	(38,464,606)	(5,475,697)	(40,356,103)	(84,855,810)
轉入在建工程	(3,263,334)	(60,183,027)	-	-	(63,446,361)
2019年12月31日	1,223,363,502	2,558,137,780	90,266,437	349,757,393	4,221,525,112
<b>累計折舊</b>					
2018年12月31日	(314,708,975)	(1,366,257,687)	(64,621,966)	(274,060,401)	(2,019,649,029)
本年增加 — 計提	(31,940,103)	(127,374,099)	(6,323,695)	(29,980,055)	(195,617,952)
本年減少					
處置	253,674	27,746,863	5,166,935	38,015,754	71,183,226
轉入在建工程	2,280,257	27,399,839	-	-	29,680,096
2019年12月31日	(344,115,147)	(1,438,485,084)	(65,778,726)	(266,024,702)	(2,114,403,659)
<b>減值準備</b>					
2018年12月31日	(1,618,803)	(31,034,322)	(260,530)	(44,116)	(32,957,771)
本年增加 — 計提	-	(9,289,789)	-	-	(9,289,789)
本年減少 — 處置	-	10,169,709	66,369	44,116	10,280,194
2019年12月31日	(1,618,803)	(30,154,402)	(194,161)	-	(31,967,366)
<b>賬面價值</b>					
2019年12月31日	877,629,552	1,089,498,294	24,293,550	83,732,691	2,075,154,087
2018年12月31日	892,073,829	1,074,966,217	29,340,405	85,903,053	2,082,283,504

2020 年度，本公司賬面價值為 34,456,618 元(原價 87,337,793 元，累計折舊 52,881,175 元)的固定資產由於技術更新等原因需要升級改造，因此轉入在建工程。

於 2020 年 12 月 31 日，本公司無作為銀行借款抵押物的固定資產(2019 年 12 月 31 日：無)。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (6) 固定資產(續)

##### (a) 固定資產(續)

2020年度固定資產計提的折舊金額為207,646,260元(2019年度：195,617,952元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為182,789,673元、2,845,498元、19,767,645元及2,243,444元(2019年度：170,207,032元、2,894,416元、20,135,709元及2,380,795元)。

2020年度由在建工程轉入固定資產的原價為355,929,449元(2019年度：197,281,716元)。

於2020年12月31日，本公司有賬面價值約為32,686,000元(2019年12月31日：35,414,000元)的固定資產(房屋及建築物)尚未辦妥產權證書，參見附註四(11)(a)。

##### (b) 固定資產清理

	2020年12月31日	2019年12月31日
機器設備	<u>1,106,766</u>	<u>78,223</u>

#### (7) 無形資產

##### 2020年

	土地使用權	商標使用權	行銷網路	軟體及其他	合計
<b>原價</b>					
2019年12月31日	253,343,186	190,345,726	320,907,803	440,436,932	1,205,033,647
本年增加—購置	-	-	-	44,040,026	44,040,026
本年減少—處置	-	-	-	(10,182,821)	(10,182,821)
<b>2020年12月31日</b>	<b>253,343,186</b>	<b>190,345,726</b>	<b>320,907,803</b>	<b>474,294,137</b>	<b>1,238,890,852</b>
<b>累計攤銷</b>					
2019年12月31日	(77,449,558)	(122,457,667)	(264,171,686)	(233,948,011)	(698,026,922)
本年增加—計提	(5,095,578)	(83,643)	(13,115,660)	(36,804,463)	(55,099,344)
本年減少—處置	-	-	-	10,182,821	10,182,821
<b>2020年12月31日</b>	<b>(82,545,136)</b>	<b>(122,541,310)</b>	<b>(277,287,346)</b>	<b>(260,569,653)</b>	<b>(742,943,445)</b>
<b>賬面價值</b>					
<b>2020年12月31日</b>	<b>170,798,050</b>	<b>67,804,416</b>	<b>43,620,457</b>	<b>213,724,484</b>	<b>495,947,407</b>
2019年12月31日	175,893,628	67,888,059	56,736,117	206,488,921	507,006,725

## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (7) 無形資產(續)

2019 年

	土地使用權	商標使用權	營銷網絡	軟件及其他	合計
<b>原價</b>					
2018年12月31日	262,351,986	190,345,726	320,907,803	398,919,109	1,172,524,624
本年增加—購置	-	-	-	41,550,302	41,550,302
本年減少—處置	(9,008,800)	-	-	(32,479)	(9,041,279)
2019年12月31日	253,343,186	190,345,726	320,907,803	440,436,932	1,205,033,647
<b>累計攤銷</b>					
2018年12月31日	(76,952,037)	(122,374,023)	(245,511,611)	(199,103,809)	(643,941,480)
本年增加—計提	(5,257,170)	(83,644)	(18,660,075)	(34,876,681)	(58,877,570)
本年減少—處置	4,759,649	-	-	32,479	4,792,128
2019年12月31日	(77,449,558)	(122,457,667)	(264,171,686)	(233,948,011)	(698,026,922)
<b>賬面價值</b>					
2019年12月31日	175,893,628	67,888,059	56,736,117	206,488,921	507,006,725
2018年12月31日	185,399,949	67,971,703	75,396,192	199,815,300	528,583,144

2020年度無形資產的攤銷金額為55,099,344元(2019年度：58,877,570元)。

於2020年12月31日，本公司無作為銀行借款抵押物的無形資產(2019年12月31日：無)。

2020年度，本公司研究開發支出共計21,467,092元(2019年度：21,088,710元)，均計入當期損益。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (8) 資產減值及損失準備

##### 2020年

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少		2020年 12月31日
			轉回	轉銷	
應收賬款壞賬準備	56,476,414	-	(541,456)	490,310	<b>56,425,268</b>
其中：單項計提壞賬準備	11,255,474	-	(9,690)	-	<b>11,245,784</b>
組合計提壞賬準備	45,220,940	-	(531,766)	490,310	<b>45,179,484</b>
其他應收款壞賬準備	39,269,385	72,507	(913,627)	(4,920)	<b>38,423,345</b>
債權投資減值準備	91,000,000	3,500,000	(36,000,000)	-	<b>58,500,000</b>
小計	<u>186,745,799</u>	<u>3,572,507</u>	<u>(37,455,083)</u>	<u>485,390</u>	<b><u>153,348,613</u></b>
存貨跌價準備	662,025	-	-	-	<b>662,025</b>
長期股權投資減值準備	1,512,953,287	150,000,000	-	-	<b>1,662,953,287</b>
固定資產減值準備	31,967,366	8,844,216	-	-	<b>40,811,582</b>
小計	<u>1,545,582,678</u>	<u>158,844,216</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<b><u>1,704,426,894</u></b>
	<u>1,732,328,477</u>	<u>162,416,723</u>	<u>(37,455,083)</u>	<u>485,390</u>	<b><u>1,857,775,507</u></b>

##### 2019年

	2018年 12月31日	本年增加	本年減少		2019年 12月31日
			轉回	轉銷	
應收賬款壞賬準備	61,483,751	29,537	(5,036,874)	-	56,476,414
其中：單項計提壞賬準備	11,755,474	-	(500,000)	-	11,255,474
組合計提壞賬準備	49,728,277	29,537	(4,536,874)	-	45,220,940
其他應收款壞賬準備	42,090,211	668,294	(1,554,223)	(1,934,897)	39,269,385
債權投資減值準備	55,000,000	36,000,000	-	-	91,000,000
小計	<u>158,573,962</u>	<u>36,697,831</u>	<u>(6,591,097)</u>	<u>(1,934,897)</u>	<u>186,745,799</u>
存貨跌價準備	662,025	-	-	-	662,025
長期股權投資減值準備	1,260,373,287	255,000,000	-	(2,420,000)	1,512,953,287
固定資產減值準備	32,957,771	9,289,789	-	(10,280,194)	31,967,366
小計	<u>1,293,993,083</u>	<u>264,289,789</u>	<u>-</u>	<u>(12,700,194)</u>	<u>1,545,582,678</u>
	<u>1,452,567,045</u>	<u>300,987,620</u>	<u>(6,591,097)</u>	<u>(14,635,091)</u>	<u>1,732,328,477</u>



## 財務報表附註

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (9) 資本公積

	2019年 12月31日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
股本溢價	4,190,058,186	266,376,000	-	4,456,434,186
其他資本公積 —	116,575,625	137,289,136	-	253,864,761
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,196,463)	10,289	-	(10,186,174)
股份支付計入股東權益的金額	-	137,278,847	-	137,278,847
原制度資本公積轉入	123,006,624	-	-	123,006,624
其他	3,765,464	-	-	3,765,464
	<u>4,306,633,811</u>	<u>403,665,136</u>	<u>-</u>	<u>4,710,298,947</u>
	2018年 12月31日	本年增加	本年減少	2019年 12月31日
股本溢價	4,190,058,186	-	-	4,190,058,186
其他資本公積 —	116,567,442	8,183	-	116,575,625
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(10,204,646)	8,183	-	(10,196,463)
原制度資本公積轉入	123,006,624	-	-	123,006,624
其他	3,765,464	-	-	3,765,464
	<u>4,306,625,628</u>	<u>8,183</u>	<u>-</u>	<u>4,306,633,811</u>

#### (10) 其他綜合收益

	重新計量 設定受益計畫 淨負債的變動
2018年12月31日	(48,482,000)
2019年增減變動	<u>1,037,000</u>
2019年12月31日	(47,445,000)
2020年增減變動	<u>17,007,000</u>
2020年12月31日	<u>(30,438,000)</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (11) 未分配利潤

	2020年度	2019年度
年初未分配利潤	7,489,288,403	7,320,371,233
加：本年淨利潤	948,382,166	817,388,912
減：應付普通股股利	(743,040,537)	(648,471,742)
年末未分配利潤	7,694,630,032	7,489,288,403

2020年度，本公司實際派發的股利以及年末已提議尚未派發的股利情況見附註四(39)。

#### (12) 營業收入和營業成本

	2020年度	2019年度
主營業務收入(a)	18,255,594,424	18,850,719,128
其他業務收入(b)	1,289,690,153	1,318,912,380
年末未分配利潤	19,545,284,577	20,169,631,508

	2020年度	2019年度
主營業務成本(a)	(14,040,782,736)	(14,761,378,309)
其他業務成本(b)	(1,242,692,936)	(1,281,598,273)
年末未分配利潤	(15,283,475,672)	(16,042,976,582)

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

	2020年度		2019年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售啤酒等	18,255,594,424	(14,040,782,736)	18,850,719,128	(14,761,378,309)

#### (b) 其他業務收入和其他業務成本

	2020年度		2019年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
銷售材料	1,280,610,520	(1,236,194,865)	1,308,701,829	(1,273,359,981)
其他	9,079,633	(6,498,071)	10,210,551	(8,238,292)
	1,289,690,153	(1,242,692,936)	1,318,912,380	(1,281,598,273)

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (13) 財務費用

	2020年度	2019年度
利息收入	(214,047,815)	(166,807,682)
匯兌損失／(收益)	7,919,486	(6,944,968)
長期應付職工薪酬折現息	11,113,727	10,864,239
租賃負債利息支出	1,325,661	1,092,495
其他	1,718,219	2,094,006
	<u>(191,970,722)</u>	<u>(159,701,910)</u>

#### (14) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2020年度	2019年度
耗用的原材料、包裝物及消耗品等	4,472,706,967	4,732,844,709
產成品及在產品存貨變動	(44,749,924)	(246,567,950)
外購產成品	10,195,757,739	10,892,542,802
職工薪酬	1,980,316,009	1,980,172,553
裝卸及運輸費用	979,542,816	1,042,085,097
廣告及業務宣傳費用	697,919,468	771,417,572
折舊及攤銷費用	279,347,278	267,234,566
行政費用	96,693,344	122,565,000
修理費用	79,721,547	83,514,430
股份支付費用	71,101,559	-
租賃費	44,518,036	43,197,112
勞務費	28,682,288	28,969,435
審計師費用 — 審計服務	8,094,340	8,094,340
其他	103,807,916	95,574,345
	<u>18,993,459,383</u>	<u>19,821,644,011</u>

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (15) 資產減值損失

	2020年度	2019年度
長期股權投資減值損失	150,000,000	255,000,000
固定資產減值損失	8,844,216	9,289,789
	<u>158,844,216</u>	<u>264,289,789</u>

#### (16) 信用減值損失

	2020年度	2019年度
應收賬款壞賬轉回	(541,456)	(5,007,337)
其他應收款壞賬轉回	(841,120)	(885,929)
債權投資減值(轉回)/損失	<u>(32,500,000)</u>	<u>36,000,000</u>
	<u>(33,882,576)</u>	<u>30,106,734</u>

#### (17) 投資收益

	2020年度	2019年度
成本法核算的長期股權投資收益(a)	858,343,259	1,083,223,227
權益法核算的長期股權投資收益	17,796,928	19,996,888
債權投資利息收入	<u>4,467,326</u>	<u>8,880,679</u>
	<u>880,607,513</u>	<u>1,112,100,794</u>

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。

(a) 成本法核算的長期股權投資收益均系子公司宣告分配的利潤(附註十五(5)(a))。

## 財務報表附註

2020年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (18) 所得稅費用

	2020年度	2019年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	293,708,976	108,566,032
遞延所得稅	<u>(158,773,759)</u>	<u>(59,444,319)</u>
	<u>134,935,217</u>	<u>49,121,713</u>

將基於本公司利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2020年度	2019年度
利潤總額	<u>1,083,317,383</u>	<u>866,510,625</u>
按適用稅率計算的所得稅	270,829,345	216,627,656
視同銷售調整及不得扣除的成本、費用和損失的影響	20,388,798	39,116,263
免稅影響	<u>(219,887,955)</u>	<u>(276,670,437)</u>
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異影響	(9,294,601)	(2,380,939)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	<u>72,899,630</u>	<u>72,429,170</u>
所得稅費用	<u>134,935,217</u>	<u>49,121,713</u>

## 財務報表補充資料

2020 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 非經常性損益明細表

	2020 年度	2019 年度
計入當期損益的政府補助	517,048,836	602,897,696
非流動資產處置淨損益	(5,204,016)	59,170,551
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	9,690	500,000
征地相關的職工安置支出	-	(46,555,963)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(10,535,197)	29,021,000
	<b>501,319,313</b>	<b>645,033,284</b>
所得稅影響額	(99,696,507)	(112,892,874)
少數股東權益影響額(稅後)	(15,884,003)	(27,018,105)
	<b>385,738,803</b>	<b>505,122,305</b>

#### 非經常性損益明細表編制基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司資訊披露解釋性公告第 1 號 — 非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

### 二 淨資產收益率及每股收益

	加權平均淨資產收益率		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2020 年度	2019 年度	2020 年度	2019 年度	2020 年度	2019 年度
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	11.13%	9.97%	1.629	1.371	1.627	1.371
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	9.18%	7.25%	1.344	0.997	1.342	0.997

## 釋義 Definitions

本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有下述含義：

In this Report, the following expressions have the following respective meanings set adjacent below, unless the context requires otherwise:

公司、本公司、青島啤酒	指	青島啤酒股份有限公司	Company, the Company, Tsingtao Brewery	Means	Tsingtao Brewery Company Limited
本集團	指	本公司及其附屬公司	the Group	Means	the Company and its subsidiaries
董事會	指	本公司董事會	the Board	Means	Board of Directors of the Company
青啤集團	指	青島啤酒集團有限公司	Tsingtao Group	Means	Tsingtao Brewery Group Company Limited
青島市國資委	指	青島市人民政府國有資產監督管理委員會	SASACQ	Means	State-owned Assets Supervision & Administration Commission of the People's Government of Qingdao
上交所	指	上海證券交易所	SSE	Means	Shanghai Stock Exchange
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司	the Stock Exchange	Means	The Stock Exchange of Hong Kong Limited
普華永道中天	指	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)	PwC Zhong Tian	Means	PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP
審計委員會	指	本公司第九屆董事會審計與內控委員會	Audit Committee	Means	Audit & Internal Control Committee under the 9th session of the Board
戰略委員會	指	本公司第九屆董事會戰略與投資委員會	Strategy Committee	Means	Strategy & Investment Committee under the 9th session of the Board
報告期	指	2020年1月1日至12月31日	Reporting Period	Means	January 1 to December 31, 2020
《標準守則》	指	《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》	Model Code	Means	Model Code for Securities Transactions by Directors of Listed Issuers
《上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》	Listing Rules	Means	Rules Governing the Listing of Securities on The Stock of Exchange of Hong Kong Limited
《公司章程》	指	青島啤酒股份有限公司章程	Articles of Association	Means	Articles of Association of the Company
財務公司	指	青島啤酒財務有限責任公司	Tsingtao Finance Company	Means	Tsingtao Brewery Finance LLC
香港公司	指	青島啤酒香港貿易有限公司	Tsingtao HK	Means	Tsingtao Brewery Hong Kong Trade Company Limited
復星集團	指	復星國際有限公司旗下五家實體公司	Fosun Group	Means	five entity companies under Fosun International Limited
復星國際	指	復星國際有限公司	Fosun International Limited	Means	Fosun International Limited
激勵計劃	指	公司A股限制性股票激勵計劃	Incentive Plan	Means	The Restricted A-Share Incentive Plan of the Company
文化公司	指	青島啤酒文化傳播有限公司	Culture Company	Means	Tsingtao Brewery Culture Communication Co., Ltd.
棗莊公司	指	青島啤酒(棗莊)有限公司	Zaozhuang Company	Means	Tsingtao Brewery (Zaozhuang) Co., Ltd.

## 公司資料 Company Information

- |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 中文名稱：青島啤酒股份有限公司                                                                                                         | 1. English Name: Tsingtao Brewery Company Limited                                                                                                                                                                                                                              |
| 2. 法定代表人：黃克興                                                                                                               | 2. Legal Representative: HUANG Ke Xing                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3. 公司秘書：張瑞祥<br>聯繫地址：山東省青島市<br>東海西路35號<br>青啤大廈<br>1106室<br>董事會秘書室                                                           | 3. Company Secretary: Zhang Rui Xiang<br>Address: Secretarial Office of the Board<br>Room 1106 Tsingtao Beer Tower<br>No. 35 Donghai West Road,<br>Qingdao,<br>Shandong Province                                                                                               |
| 郵政編碼：266071                                                                                                                | Postal Code: 266071                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 電話：86-532-85713831                                                                                                         | Tel: 86-532-85713831                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 傳真：86-532-85713240                                                                                                         | Fax: 86-532-85713240                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4. 註冊地址：山東省青島市登州路56號<br>辦公地址：山東省青島市<br>東海西路35號青啤大廈<br>郵政編碼：266071<br>公司網址：www.tsingtao.com.cn<br>電子信箱：info@tsingtao.com.cn | 4. Registered Address: No. 56, Dengzhou Road,<br>Qingdao, Shandong Province<br>Business Address: Tsingtao Beer Tower<br>No. 35 Donghai West Road,<br>Qingdao, Shandong Province<br>Postal Code: 266071<br>Company Website: www.tsingtao.com.cn<br>E-mail: info@tsingtao.com.cn |
| 5. 公司股票上市交易所：<br>A股：上海證券交易所<br>股票簡稱：青島啤酒<br>代碼：600600<br>H股：香港聯合交易所<br>股票簡稱：青島啤酒<br>代碼：00168                               | 5. Stock Exchanges on which the Company's shares are listed:<br>A share: Shanghai Stock Exchange<br>Stock Name: 青島啤酒<br>Stock Code: 600600<br>H share: The Stock Exchange of Hong Kong Limited<br>Stock Name: TSINGTAO BREW<br>Stock Code: 00168                               |
| 6. 未上市股票托管機構：中國證券登記結算有限責任公司上海分公司                                                                                           | 6. Custodian of unlisted shares: Shanghai Branch of China Securities Depository and Clearing Corporation Limited                                                                                                                                                               |
| 7. 會計師事務所：普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)，地址為上海市黃浦區湖濱路202號領展企業廣場2座普華永道中心11樓                                                           | 7. Auditor: PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP at 11/F PricewaterhouseCoopers Center, Link Square 2, 202 Hu Bin Road, Huangpu District, Shanghai                                                                                                                            |
| 8. 法律顧問：<br>(1) 胡關李羅律師行，地址為香港中環康樂廣場1號怡和大廈26樓<br>(2) 北京市海問律師事務所，地址為北京市朝陽區東三環中路5號財富金融中心20層                                   | 8. Legal advisers:<br>(1) Woo Kwan Lee & Lo at 26th Floor, Jardine House, 1 Connaught Place, Central, Hong Kong<br>(2) Haiwen & Partners at 20th Floor, Fortune Finance Center, No. 5 Dong San Huan Road Central, Chaoyang District, Beijing                                   |





**TSINGTAO**

青島啤酒

**2020**  
**ANNUAL REPORT**  
年度報告

青島啤酒股份有限公司  
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.



掃一掃  
關注官方微信