



Jinxin Fertility Group Limited  
錦欣生殖醫療集團有限公司\*

(根據開曼群島法律註冊成立的有限公司)

股份代號：01951



2020  
年報



\* 僅供識別

# 目錄

	頁次
公司概況	2
公司資料	3
財務摘要	5
主席報告	6
管理層討論及分析	9
董事及高級管理層	29
董事會報告	38
企業管治報告	70
獨立核數師報告	86
綜合損益及其他全面收益表	91
綜合財務狀況表	92
綜合權益變動表	94
綜合現金流量表	97
財務報表附註	99
釋義	210



## 公司概況

本集團是中美領先的ARS供應商。根據弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司編製有關中美ARS市場的市場研究報告(「弗若斯特沙利文報告」)，本集團中國網絡內的輔助生殖醫療機構於2018年在中國ARS市場中排名第三，進行了20,958個IVF取卵週期，約佔中國總市場份額的3.1%。根據相同指標，該等機構亦在2018年中國非國有ARS供應商中排名第一。HRC Fertility(包括由HRC Management根據管理服務協議管理的HRC Medical)於2018年在美國西部ARS市場中排名第一。憑藉本集團在中國及美國現有市場的領先地位，本集團具有得天獨厚的優勢，可把握中國及美國ARS患者未被滿足的需求以及兩地市場的增長機會。本集團致力於為患者提供個性化的解決方案，實現他們成為父母的夢想。

本集團已在具有重大進入壁壘的市場建立品牌、技術、醫療團隊及管理的競爭優勢。所有在本集團網絡內建立的醫院均在各自的區域市場(包括但不限於四川省、深圳及美國西部)獲公認為一流的，這有助本集團在中國及美國ARS市場處於領先地位。2020年，本集團通過分別收購武漢錦欣醫院及老撾的錦瑞醫學中心，進一步將網絡擴展到武漢及東南亞市場。我們相信，通過利用本身現有的資源及持續招募人才和精英加入本集團，我們能夠將所得成功複製至已進入的新區域。

本集團是中國及美國ARS行業的先驅之一。本集團始終如一地提供具有驕人成功率的ARS，而成功率是ARS行業的重要指標。根據弗若斯特沙利文報告，我們在中國及美國網絡內的輔助生殖醫療機構的成功率分別高於中國及美國的全國平均數。此外，根據弗若斯特沙利文報告，於2016年，在美國疾病控制及預防中心界定的各個年齡組中，HRC Fertility在非供體胚胎移植的成功率均高於美國全國平均水平及加利福尼亞州的平均水平。本集團以驕人的成功率建立了良好聲譽，此乃由我們通過累積數十年的經驗及專業知識以及透過招募及留用一批知名醫師所獲得。

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

鍾勇先生(主席)  
John G. Wilcox醫生  
董陽先生(首席執行官)  
耿麗紅博士

### 非執行董事

方敏先生  
胡喆女士  
嚴曉晴女士

### 獨立非執行董事

莊一強博士  
林浩光先生  
王嘯波先生  
葉長青先生

## 審核及風險管理委員會

葉長青先生(主席)  
莊一強博士  
方敏先生  
胡喆女士  
王嘯波先生

## 薪酬委員會

莊一強博士(主席)  
董陽先生  
方敏先生  
王嘯波先生  
葉長青先生

## 提名委員會

鍾勇先生(主席)  
莊一強博士  
John G. Wilcox醫生  
王嘯波先生  
葉長青先生

## 戰略決策委員會

鍾勇先生(主席)  
董陽先生  
方敏先生  
John G. Wilcox醫生  
林浩光先生

## 醫療品質控制與科研發展委員會

池玲博士(主席)  
莊一強博士  
John G. Wilcox醫生  
曾勇先生

## 聯席公司秘書

劉竑琨女士  
梁雪穎女士

## 授權代表

董陽先生  
梁雪穎女士

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681, Grand Cayman  
KY1-1111  
Cayman Islands

### 中國總部及主要營業地點

中國四川省  
成都市錦江區  
靜沙北路301號

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣勿地臣街1號  
時代廣場二座31樓

### 開曼群島股份登記處及過戶辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681, Grand Cayman  
KY1-1111  
Cayman Islands

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 香港法律顧問

方達律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場8號  
交易廣場一期26樓

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

### 合規顧問

高通融資有限公司(前稱TUS Corporate Finance Limited)  
香港  
中環  
皇后大道中12號  
上海商業銀行大廈15樓

### 股份代號

1951

### 公司網站

[www.jxr-fertility.com](http://www.jxr-fertility.com)

## 財務摘要

	截至12月31日止年度				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
收益	346,408	662,774	921,994	1,648,496	<b>1,426,088</b>
毛利	132,719	302,136	413,119	816,795	<b>565,781</b>
除稅前利潤	109,345	241,582	276,588	547,900	<b>349,134</b>
純利	103,651	198,551	212,124	420,677	<b>260,496</b>
經調整純利	103,651	198,551	264,210	530,347	<b>372,278</b>
<b>盈利比率</b>					
毛利率	38.3%	45.6%	44.8%	49.5%	<b>39.7%</b>
純利率	29.9%	30.0%	23.0%	25.5%	<b>18.3%</b>
經調整純利率	29.9%	30.0%	28.7%	32.2%	<b>26.1%</b>

	於12月31日				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>財務狀況</b>					
總資產	755,407	1,738,008	6,558,308	8,941,145	<b>9,163,227</b>
權益總額	100,569	1,361,626	4,499,798	7,642,395	<b>7,462,486</b>
負債總額	654,838	376,382	2,058,510	1,298,750	<b>1,700,741</b>
銀行結餘及現金	190,703	449,495	1,184,190	579,637	<b>681,619</b>

尊敬的各位股東：

「功以才成，業由才廣」，習近平總書記在多次大會上強調人才的基礎性、戰略性、決定性意義，「以識才的慧眼，愛才的誠意、用才的膽識、容才的雅量、聚才的良方，廣開進賢之路」。錦欣生殖一路走來發展成為輔助生殖醫療龍頭股以及國內最大的具有醫療實體的全職醫生集團，也得益於對人才的珍視與善用。我們也將謹記習總書記在兩會的囑托，「修醫德、行仁術，懷救苦之心、做蒼生大醫」，持續提供醫療過硬、服務感動的醫療服務。

錦欣生殖上市第一年就明確了以人才為第一戰略、以創新創業為核心驅動，在上市以後持續廣求賢才，不斷探索建立吸引人才、留住人才的體制機制。2020年我們在成都、深圳、武漢引進了多名主任級行業領軍人才作為醫院核心專家，在HRC新增簽約了多名合夥人醫生，提拔了數名年輕的管理人才及醫療人才作為集團或醫院高管，向80多名骨幹醫療人才、管理人才發放了股權激勵計劃。

2021年，正值錦欣誕辰70周年，在此，我激動地向社會同仁宣佈並鄭重介紹：錦欣生殖「全球合夥人遴選計劃」正式啟動！錦欣集團創始人范玉蘭女士出任錦欣生殖榮譽董事長，鍾影先生將任全球合夥人遴選委員會主任委員。

范玉蘭女士與鍾影先生將牽頭遴選委員會將以「英雄不問出處，不拘一格降人才」的理念，選出最具仁心、精進、拼搏、協作品質的「新錦欣人」，將「醫生集團」的歷史基因、將海納百川的文化胸懷、將共創共享的企業精神在新老錦欣人中代代傳承下去，並從中甄選出內部「新合夥人」；將以「不求所有，但求所用」的理念，尋找行業領先、宏大視野、開放胸懷的外部「新合夥人」，成為錦欣堅定並肩、長遠合作的事業夥伴；將以「全球的人才管理全球的業務」為理念，廣納世界級人才，善用本地人才，共同開拓國際、國內佈局。

# 主席報告

我們將重點面向以下幾類人才：

- 管理合夥人「領才計劃」：主要指具有全球化視野、行業地域影響力及資源、敏銳的行業洞察力、強大的變革應對及內部管理能力的醫院管理專家；
- 科研合夥人「智才計劃」：主要指生育健康領域頂尖知名科學家，專注於生殖相關領域產、學、研的科研人才、產品研發人才；
- 臨床合夥人「珍才計劃」：主要指輔助生殖、婦科、男科等相關領域一流臨床專家、學科帶頭人，疑難雜症攻克者，業內知名專家；
- 創業合夥人「贏才計劃」：生育相關領域產業開拓者，相關產業獨角獸企業帶領者等數字化、醫療互聯網、科創產業專業領域頂尖合夥人。

我們計劃在5年與錦欣合夥人分享數十億元的價值，為合夥人提供快速晉升或發展的組織保障，明確的股權激勵價值實現通道，強大的管理賦能、資源賦能平台體系。

特別的，對於管理合夥人及創業合夥人，我們將以扁平化的、充滿活力的組織形式，讓各個層級、各個夥伴的聲音快速傳達，在瞬息萬變的市場中迅速決策，從而保障人才與資源的高效能、高效率發揮，實現共同的使命價值；



## 主席報告

對於科研合夥人及臨床合夥人，我們將通過錦欣的「內涵式+外延式增長」戰略、「線下+互聯網」戰略，為科研及臨床人員，提供更多的經驗口碑及數據積累，並加強人才培養投入、科研創新投入，利用錦欣的國際化平台提供廣闊的學習交流機會。

錦欣是一家依靠醫務工作者、科研工作者、創業者、企業家創造價值的公司，這也就天然決定了錦欣對人才的重視和錦欣的價值觀。

2020年，我們共同經歷了COVID-19疫情，在全球人民的努力下，我們度過了至暗時刻，並繼續前行。在此期間，錦欣也在不斷修煉內功，通過收購、合作和擴建擴大了醫療服務網絡，通過打磨VIP業務、醫療方案、服務流程增強了患者體驗，通過品牌計劃及成立錦欣國際醫療服務有限公司提高了品牌影響力。同時，持續重視研發投入及人才投入，吸引了一批優質人才。（詳見《管理層討論及分析》章節）

我們相信，至暗之後，便是光明。我們誠摯地期待您、邀請您成為我們的同行者，為生命奧妙之探索，為美滿家庭之成就，貢獻我們應有之力。

展望未來，我們充滿信心！

主席

鍾勇

2021年3月28日

## 管理層討論及分析

### 業務更新

儘管整個ARS行業在2020年遭受挑戰，但COVID-19疫情卻徵示着本公司加速收購和增長戰略以利用新商機的獨特機遇，而且此機遇仍持續着，讓本公司能夠進一步鞏固本身在中國的全國性ARS網絡領先地位，以及繼續在國際領域上擴張，從而成為一個具綜合能力的全球領先ARS平台，務求解決一直不斷增長尚待滿足的ARS需求，尤其來自中國患者的需求。

我們基於超卓的成功率、經驗豐富的醫務人員、優質的患者護理服務和精練的管理經驗，樹立起良好的市場聲譽，大大有助我們作為中美兩國領先ARS供應商的地位。憑藉上述策略和馳名聲譽，我們在2020年COVID-19疫情下，繼續擴展本身的網絡運營，增強患者體驗及忠誠度，通過營銷及合作計劃提高品牌知名度，為我們經驗豐富的醫生網絡招募人才，維持我們整個運營網絡的驕人成功率。

### 擴大業務運營

於報告期內，我們繼續堅持既定策略，通過收購和合作協議擴展自己的全球網絡和品牌，藉着搬遷和翻新增強現有網絡的營運能力，以及擴充服務範圍以加強應對患者對ARS的需求。其中主要重點如下：

於2020年3月，就東南亞的業務擴充而言，我們於老撾購得相關許可，以在老撾提供ARS及經營一家IVF診所。IVF診所提供多種服務，包括IVF-ET（體外受精及胚胎移植）、ICSI（以卵細胞漿內單精子注射）、PGS（植入前遺傳篩查）／PGD（植入前遺傳學診斷）、卵子和精子超低溫冷凍服務以及其他各種IVF技術和治療方案。該診所位於磨丁經濟特區邊境附近，毗鄰中國，可透過乘搭約四小時的高速鐵路（作為一帶一路倡議的一部分，將於2021年竣工）從雲南省昆明到達。該IVF診所將讓我們透過開拓東南亞市場進一步擴展全球業務，並以更低的價格為中國患者提供海外選擇及更廣泛的服務。因此，在老撾成立IVF診所符合我們擴展衝出中國提供ARS的國際化戰略，並能應對來自中國市場的激增患者。

## 管理層討論及分析

於2020年6月，本公司之間接全資附屬公司四川錦欣生殖訂立股權轉讓協議，以收購武漢黃浦中西醫結合婦產醫院有限責任公司（「**武漢錦欣醫院**」）合計75%的股權（其中70%的股權由四川錦欣生殖持有，而5%的股權由四川錦欣生殖指定的獨立法人實體持有，以供未來激勵員工之用）。武漢錦欣醫院是一家位於中國湖北省武漢市江岸區的營利性三級專科婦產醫院，是武漢市僅有的兩家擁有IVF許可向患者提供ARS（包括常規IVF-ET及ICSI）的非公立和營利性醫院之一。收購武漢錦欣醫院使我們得以按戰略擴展到人口眾多及人均收入高的新區域。我們計劃通過我們廣泛網絡加速武漢錦欣醫院的發展，以及滿足該區尚未及應對的潛在龐大的醫療需求。於2020年下半年，武漢錦欣醫院進行了大規模修葺，以擴大能力並為患者提供優質的生育治療服務。於修葺期內，除了一直運營的IVF部門外，武漢錦欣醫院的所有其他部門已於2021年2月恢復運營。

於2020年11月，HRC Fertility將其一間診所搬到了加利福尼亞州帕薩迪納，以倍增其現有能力及增強對患者的服務範圍。新設於帕薩迪納的診所的建築面積超過2,000平方米，每年可進行超過5,000個IVF治療週期。新診所分為幾個功能區，包括B超聲波檢查室、手術室和胚胎實驗室，其設計在於通過在高峰期分撥人流及盡量縮短患者的等待時間，以確保運營效率。

在整個報告期內，我們繼續擴大成都西囡醫院和深圳中山醫院的服務範圍，以便為患者提供有關不育治療的綜合服務。我們已引入並推出各種新的附加服務，包括在成都西囡醫院設立MDT（多學科診療組）、乳腺外科和PCOS（多囊卵巢綜合症）部門，以及在深圳中山醫院設立門診保胎中心。

## 管理層討論及分析

### 增強患者體驗

成都西囡醫院繼續為患者提供一系列服務，以滿足日益增長的高度個性化服務需求。尤其是，升級後的VIP中心繼續由專業醫師團隊領導，並設有世界一流的醫療設備和診斷技術，為患者提供全方位服務支援和個性化的生育治療解決方案。其中，VIP患者可使用24小時專用諮詢熱線，享有專屬管家提供及時和個性化的禮賓服務，增加與醫生的諮詢時間，以及在整個治療過程中支持患者的心理諮詢。我們於成都西囡醫院及錦江生殖中心的VIP服務滲透率由2019年12月31日的5.8%增加至2020年12月31日的10.8%，主要原因是患者對個性化和高端IVF服務的需求增加。

於2020年4月，深圳中山醫院推出了Mini-VIP服務，可在整個IVF治療過程內的若干程序中為患者提供優質服務。例如，為患者指派富有經驗的醫生和管家，以在取卵及胚胎移植過程中提供及時和個性化的禮賓服務。於2021年1月，深圳中山醫院將Mini-VIP服務升級至綜合VIP中心（類似成都西囡醫院的VIP中心），該中心由專業醫師領導，並在整個治療過程中為患者提供全套特權服務。

HRC Fertility的首要使命是以愛心、專業知識、創新及個性化護理，為患者提供世界級的醫療服務。於報告期內，HRC Fertility一直積極投資於其資訊科技基礎設施。建設新基礎設施使HRC Fertility能夠組建一個新的呼叫中心，主要用於新患者查詢、要求、跟進潛在客戶及聯繫錯過預約的患者。為了確保患者知道其預約時間，HRC Fertility進一步建立患者提醒系統，其亦提供內部心理健康資源，以支持患者獲得順利完成IVF治療週期。

### 營銷及合作計劃

我們通過各種營銷及合作計劃繼續拓展我們的品牌及專長。截至2020年12月31日，我們在成都西囡醫院與66家醫療機構合作，合作方式包括雙向轉診或專科聯盟合作協議。自2020年7月起，深圳中山醫院在廣東省北部及東部地區大力推廣雙向轉診。此外，我們致力進一步擴大與中國醫療機構的合作網絡，尤其是在廣東省及湖北省，深圳中山醫院及武漢錦欣醫院在當地具有巨大潛力擴大其與當地醫療機構的合作網絡。此外，於2020年7月，成都西囡醫院獲得互聯網醫院許可證，亦將增強我們的地理滲透至成都西囡醫院尚未覆蓋的市場，包括四川省的二三線城市及四川省相鄰的其他地區。

## 管理層討論及分析

為了進一步提高我們在ARS行業的國際影響力，於2020年8月，我們成立錦欣國際醫療服務有限公司（一家致力為客戶提供以患者為本的優質服務的合營企業）。它作為一個開放的平台，可吸引更多業務合作夥伴，並擴大我們在美國、東南亞及其他亞太國家等地區的覆蓋範圍，從而成為一個面向需要ARS的客戶的領先國際IVF醫療服務平台。

HRC Fertility有意識地作出轉變，建立自己的內部營銷團隊，以擺脫使用外部資源，如廣告及網絡代理，並重組和重塑其營銷工作。此集中了我們所有創意、媒體、活動、社交媒體、數碼及製作活動，從而令營銷工作更具成本效益及戰略意義。內部團隊一直專注於三個關鍵領域，即培養消費者、業務數碼化及創意開發。客戶關係管理系統繼續通過以營銷管道建立的消費者培養活動，洞察營銷工作及初診（新患者就診）前的轉換。就HRC Fertility的初診前轉換的業務數碼化而言，網絡研討會透過Facebook實況轉播進行，為研討會提供更一致的引流量。此外，HRC Fertility一直積極投資於數據倉儲，使HRC Fertility得以更好地管理市場趨勢、進一步開發關鍵績效指標、確保所有內部軟件程序相互通信、執行預測性分析、制定戰略計劃並進一步加強私隱和數據安全保護。除了加強營銷戰略，HRC Fertility還採用業務發展戰略，使其能夠繼續擴大市場份額並與社區醫生建立合作關係。

此外，HRC Fertility繼續利用其為中國患者服務的豐富經驗，積極提升其品牌知名度。HRC Fertility配備了能掌握中文的人員，包括熟悉中國患者健康狀況及文化的護士、助手及翻譯人員。藉著其服務中國及國際患者的設施及紮實經驗，HRC Fertility有能力在美國政府一旦解除因COVID-19爆發而施加的旅遊限制後立即恢復業務。

### 研發

於2020年9月，成都錦欣投資成立了錦欣醫療創新研究中心(Jinxin Medical Innovation Research Center)。我們獲得獨家權利應用錦欣醫療創新研究中心的技術，用以整合我們網絡的龐大資源以及深圳和成都經驗豐富的醫療團隊，在ARS領域進行高水平的臨床研究，以探索提高臨床妊娠率的嶄新方法，包括進行子宮內膜容受性檢測、開發IVF人工智能診斷系統，及開發與生殖相關的免疫細胞培養系統。

報告期內，本集團的胚胎實驗室相繼獲得ISO9001國際質量管理體系認證。HRC Fertility的實驗室亦獲美國FDA（食品藥品管理局）下的臨床實驗室改進法案修正案（CLIA）及美國病理學家協會（College of American Pathologists）（CAP）雙重認證。

## 管理層討論及分析

### 人才招聘

作為一家領先的ARS供應商，我們致力採取招聘及留住最優秀、最有經驗的醫療專業人員的人才戰略。今年，我們實施一項股權激勵計劃，將本公司的股份授予成都西囡醫院、深圳中山醫院及HRC Fertility的關鍵員工。通過該股權激勵計劃，本集團得以留住及招聘新一代人才以支持其持續快速發展。

於2020年上半年，著名輔助生殖醫生耿蕾博士加入深圳中山醫院擔任副主任醫師。耿蕾博士為深圳恒生醫院生殖生育中心的創始人及主任，師從著名中國生殖醫學教授。於2020年下半年，楊菁醫生加入武漢錦欣醫院擔任執行董事。楊菁醫生亦為武漢大學人民醫院婦產科中心的主任。於2021年1月，朱明輝醫生（成都中醫藥大學生殖婦幼醫院的主任醫師）加入本集團擔任成都西囡醫院的質量控制主管，而徐望明醫生（武漢大學人民醫院的主任醫師）加入本集團擔任武漢錦欣醫院的醫療院長。彼等將其豐富經驗帶給我們強大的醫療團隊，使我們能夠繼續擴大自身的實力及能力，為更多患者提供優質護理。我們將繼續為我們的醫療團隊在中國及美國尋找和招聘有經驗的醫療專業人員。

### 主要營運數據

下表載列截至2019年及2020年12月31日止年度本集團輔助生殖醫療設施網絡產生的主要營運數據。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
<b>IVF治療週期數</b>	<b>22,879</b>	27,854
<b>總體成功率</b>		
西囡醫院集團及錦江生殖中心	55.0%	55.2%
深圳業務	53.7%	54.1%
美國業務	54.2%	55.2%

於報告期內，總體成功率輕微降低乃主要由於患者的年齡增加及若干個別病例的情況複雜所致。成功率在很大程度上取決於患者年齡、個別病例的複雜程度及其他因素。在COVID-19疫情期間，最有緊急醫療需要的患者通常會立即送到醫院求診。COVID-19疫情在中國受到控制後，成都西囡醫院及深圳中山醫院的成功率於2020年下半年有所回升。

### 展望及未來

儘管ARS行業受COVID-19疫情所影響，但全球ARS市場可望在疫情受控後隨即復甦，並繼續其保持多年來的增長趨勢。增長尤其是由於因生活方式的改變導致不孕症患病率增加、父母首次生育的平均年齡上升及公眾對出生缺陷和預防的認識增加。面對生育率降低的挑戰，政府傾向於鼓勵需要ARS的患者進行治療。與日本、歐洲及美國相比，ARS於中國的市場滲透率仍然相對較低。隨著意識提高及可支配收入增加，中國的患者傾向尋求更完善的IVF治療，並願意在國外接受IVF治療。

作為中美領先的ARS供應商，我們已在具有重大進入壁壘的市場建立品牌、技術、醫療團隊及管理的競爭優勢。所有在我們網絡內建立的醫院均在各自的區域市場（包括但不限於四川省、深圳及美國西部）獲公認為一流的，這有助於鞏固我們在中國及美國ARS市場的領先地位。2020年，我們通過分別收購武漢錦欣醫院及老撾的錦瑞醫學中心，進一步將網絡擴展到武漢及東南亞市場。我們相信，通過利用現有資源及持續招募人才和精英加入本集團，我們能夠將取得的成功複製至已進入的新區域。按IVF治療週期的成功率（ARS供應商進行競爭的主要標準）計，我們的成功率遠高於中國及美國ARS市場的全國平均水平，故我們具有競爭優勢。於2018年，中國IVF治療週期的平均成功率約為45%，而我們中國網絡的成功率為54%。同樣地，2016年美國IVF治療週期的平均成功率為52.5%，而我們美國網絡的為62%。

鑒於以上所述，我們擬憑藉我們作為領先ARS供應商的市場地位及有利的行業前景，持續實施下列迄今為止有助我們成功的核心策略。

### 增加市場份額及提高生產力和產能

在中國及美國，我們將繼續推廣教育活動，以提高公眾對我們高質ARS服務的認知度，此舉將增加我們的市場份額。此外，我們計劃通過近期的收購，專注於增加我們在東南亞、武漢及其鄰近地區的市場地位。再者，憑藉我們在四川省及廣東省的現有市場領導地位，我們計劃通過(i)充分利用我們最近在成都西囡醫院獲得的互聯網醫院許可證，(ii)持續聘請經驗豐富的醫生加入深圳中山醫院（因而增加廣東省的市場份額），及(iii)以相互轉診和聯盟的方式與當地醫院合作，從而滲透至鄰近地區（如中國西南部、廣東省東部及北部以及香港）。

在深圳，我們正在為深圳中山醫院物色一棟新大樓，以擴大其產能及提供增強服務的能力。在美國，我們最近於2020年11月將加利福尼亞州帕薩迪納的診所的產能擴大兩倍。我們亦打算通過搬遷現有中心來擴大其他診所的能力，並通過僱用新醫生和開設新中心來滲透至未開發的市場，特別是在美國西部。

## 管理層討論及分析

### 繼續提升品牌知名度

我們打算加強我們的品牌建設力量，令我們可維持及提高我們的聲譽並吸引新患者。憑藉我們現有的市場領導地位、豐富的經驗及於ARS市場的強勁聲譽，我們將繼續採納能有效改善我們品牌知名度的品牌戰略，並向潛在患者宣傳ARS。

我們利用我們的在線平台及多種社交媒體工具增加知名度並改善患者體驗。我們亦尋求進一步加強並擴大與地方醫院、公司及機構的合作，以拓展患者外展服務。尤其是，我們致力進一步擴大與中國醫療機構的合作網絡，尤其是在廣東省及湖北省，深圳中山醫院及武漢錦欣醫院在當地具有巨大潛力擴大其與當地醫療機構的合作網絡。我們亦正在與中國及海外享有盛譽的知名大學進行討論，探索研發及人才培養方面的潛在合作機會。通過與領先供應商合作，我們已成立錦欣國際醫療服務有限公司作為一個開放的平台吸引更多業務合作夥伴，並擴大我們在美國、東南亞及其他亞太國家等地區的覆蓋範圍，從而成為一個面向中高端客戶的領先國際IVF醫療服務平台。與此同時，我們致力為客戶不斷提升品牌、服務及臨床結果，從而在行業內更具競爭力。

### 擴大服務範圍至提供生育治療的綜合服務

我們打算繼續擴大服務範圍，以便為患者提供生育治療的全面及優質服務。我們亦計劃擴展網絡內擴展快速增長增值服務的設施，包括男科、中醫、免疫學及婦科服務，以探索該等業務的巨大潛在機會。尤其是，我們打算在成都擴展男科，並打算在深圳擴展服務範圍至IVF後端服務，如備孕及產科服務，以使深圳中山醫院被列為三級醫院並獲得PGS/PGD許可證。

### 繼續致力於改善患者體驗

儘管我們在改善患者所獲得服務及體驗方面取得長足進步（例如在成都西囡醫院引入升級VIP中心），但我們仍然致力於升級設施及調整服務範圍，為患者提供服務以滿足患者不斷變化及多方面的需要。於2021年1月，我們亦在深圳中山醫院開設升級的VIP中心，提供一整套優質服務。我們希望在不久的將來將VIP業務模式複製至武漢錦欣醫院及HRC Fertility。



## 管理層討論及分析

### 維持投入研發，提升整體表現

憑藉我們於中國及美國ARS行業的先行者市場地位，我們擬繼續投資於研發活動，以維持我們於應用輔助生殖技術的領先地位並提高患者的臨床結果。

我們將繼續與成都錦欣投資合作以開展研發計劃，包括子宮內膜容受性檢測，以及開發IVF人工智能診斷系統及與生殖相關的免疫細胞培養系統。我們相信，應用此等技術很可能會擴大我們的服務範圍並改善我們的臨床結果。我們打算與頂尖大學及醫學院合作進行研發，以維持我們於應用輔助生殖技術方面的領先地位，從而維持我們的高成功率。此外，我們尋求積極利用我們擁有的技術拓展我們所提供的服務，並投資於配備先進技術的目標公司，以提升我們的治療技術和臨床效果。我們將繼續秉持高品質的標準，探索提高IVF實驗室質量控制的新方法，此對整體IVF成功率至關重要。我們就胚胎學實驗室管理等主題舉辦了教育研討會、宣講會及其他形式的交流合作，以加強我們的中美醫療團隊之間的溝通交流。

### 通過收購拓展我們的平台

我們一直在擴展中國、美國及東南亞的網絡，以此滿足患者不斷增長的需求。在中國，我們計劃繼續併購位於中國ARS需求相對較高區域（如華東地區、京津冀地區及其他較大潛力的地區）的ARS機構。同樣地，在美國，我們打算收購生育診所，以擴大我們在美國西部的覆蓋範圍。

我們亦會繼續堅持併購戰略，選擇性進入對ARS需求較高，或對為國際患者提供ARS具有特別重要性的其他國家及市場，如越來越受中國患者歡迎的醫療旅遊目的地的其他東南亞國家及東歐國家。為幫助完成我們的併購戰略，本公司於2021年2月9日以每股15.85港元的價格完成了80,000,000股新股配售。有關該項配售所得款項用途的詳情載於下文「配售所得款項用途」一節。

## 管理層討論及分析

### 盡量減少COVID-19爆發的影響

中國的COVID-19爆發目前已受到控制，而業務運營能夠恢復正常運作。我們亦觀察到美國的當地業務有著類似的業務恢復進展。自疫情於2019年12月首次爆發以來，我們已制定並將繼續制定各種緊急措施及替代安排，以將疫情爆發對患者的影響減到最少。特別是，我們已充分利用數碼渠道與患者保持緊密聯繫，藉以時滿足彼等的要求。在中國，患者訪問網上問答平台，與我們的客務代表進行諮詢，接受跟進，並可與醫療專業人員安排網上預約，以確保一旦疫情受控，患者的需要可立即當面得到解決。我們亦將繼續通過少數股權投資及長期合作協議等方式，加強與不同網上平台的合作。我們相信，不管未來有任何潛在疫情爆發，該等措施可有助於維持我們的業務增長。此外，在是次疫情爆發期間，我們將繼續通過不同代理及線上渠道擴大我們的營銷及患者覆蓋範圍。我們亦正開展各種營銷活動，以激勵患者於COVID-19疫情結束後回到我們的醫院接受治療。

本公司將通過衡量本集團經營及財務業績來繼續評估COVID-19疫情的影響，同時密切監察COVID-19疫情的發展以及本集團面臨的風險及不確定性。本公司將按需要採取適當措施。

### 人才招聘計劃

我們致力於在輔助生殖領域招募和保留最優秀、最富經驗的醫療專才，以支持我們在中國和美國的醫療設施。我們已實施「醫生作為合夥人」機制，向醫師授出股權，讓他們成為本公司的合夥人。於2020年，作為人才戰略的一部分，我們實施了股權激勵計劃，將本公司的股份獎勵給對我們的業務發展有所貢獻的若干醫療專業人員。管理層認為，股權激勵計劃鼓勵我們的醫療專業人員繼續為患者提供優質醫療服務，由此進一步促進我們未來的擴張計劃。為進一步完善「醫生作為合夥人」機制，我們於2021年3月成立「合夥人遴選委員會」。

我們為醫療專業人員團隊提供必要的基礎設施和資源，以促進最佳表現。我們將繼續擴大並滲透至需求尚待滿足的市場，此將為我們的醫療專業人員團隊提供機會，在新市場中承擔起醫療實踐以外的其他重要角色（例如管理）。再者，我們通過增加對研發團隊和與臨床實踐相結合的研究活動的投資，以增強我們的研究能力。此外，我們設有國際平台以供我們網絡中的醫療專業人員互相交流和溝通。

### 有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本年報披露者外，本公司就重大投資或資本資產並無其他未來計劃。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 收益

本集團收益由截至2019年12月31日止年度的約人民幣1,648.5百萬元減少13.5%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣1,426.1百萬元。該整體減少主要是由於COVID-19疫情爆發及美國實施旅遊限制。

於報告期內，本集團的收益來自以下服務：(i)ARS；(ii)管理服務；及(iii)輔助醫療服務。下表載列本集團各服務類別收益的明細：

	截至12月31日止年度			
	2020年		2019年	
	收益	%	收益	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
<b>收益</b>				
<b>ARS</b>				
西囡醫院集團	699,716	49.1%	628,400	38.1%
深圳中山醫院	267,968	18.8%	303,478	18.4%
武漢錦欣醫院	11,163	0.8%	-	-
<b>小計</b>	<b>978,847</b>	<b>68.7%</b>	<b>931,878</b>	<b>56.5%</b>
<b>管理服務費</b>				
錦江生殖中心	32,691	2.3%	104,103	6.3%
HRC Medical	342,399	24.0%	544,386	33.0%
<b>小計</b>	<b>375,090</b>	<b>26.3%</b>	<b>648,489</b>	<b>39.3%</b>
<b>輔助醫療服務<sup>(1)</sup></b>				
深圳中山醫院	31,942	2.2%	32,644	2.0%
HRC Management	37,308	2.6%	35,485	2.2%
武漢錦欣醫院	2,901	0.2%	-	-
<b>小計</b>	<b>72,151</b>	<b>5.0%</b>	<b>68,129</b>	<b>4.2%</b>
<b>總計</b>	<b>1,426,088</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,648,496</b>	<b>100.0%</b>

附註：

(1) HRC Medical提供的輔助醫療服務包括流動手術中心設施服務及PGS(植入前遺傳篩查)測試服務。

## 管理層討論及分析

### 成都業務

本集團成都網絡醫療機構貢獻的收益由截至2019年12月31日止年度的約人民幣732.5百萬元維持穩定至截至2020年12月31日止年度的約人民幣732.4百萬元。

西囡醫院集團提供的ARS產生的收益由截至2019年12月31日止年度的約人民幣628.4百萬元增加11.3%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣699.7百萬元，此乃由於VIP套餐滲透率增加及IVF相關服務增加導致西囡醫院集團所進行的每個IVF治療週期的平均消費增加所致。

在成都提供的管理服務產生的收益由截至2019年12月31日止年度的約人民幣104.1百萬元減少68.6%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣32.7百萬元，主要由於COVID-19疫情爆發減慢了本集團的業務運營。此外，由於成都西囡醫院於2019年上半年進行搬遷，多數患者分流至錦江生殖中心。

### 深圳業務

本集團深圳業務貢獻的收益由截至2019年12月31日止年度的約人民幣336.1百萬元減少10.8%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣299.9百萬元，主要由於COVID-19爆發及香港政府施加旅遊限制所致。於COVID-19疫情前，本集團的深圳業務約有10%的患者來自香港。

### 美國業務

本集團根據與美國加利福尼亞州HRC Medical訂立的管理服務協議提供管理服務所得的收益，由截至2019年12月31日止年度約為人民幣544.4百萬元，減少37.1%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣342.4百萬元，主要由於COVID-19爆發及美國施加旅遊限制所致。

HRC Management提供的輔助醫療及設施服務包括流動手術中心設施服務及PGS測試服務，由截至2019年12月31日止年度約為人民幣35.5百萬元，增加5.1%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣37.3百萬元。流動手術中心設施服務收益指於RSA中心向醫生提供流動手術中心設施收取的費用。PGS測試服務收益指於內部臨床實驗室NexGenomics提供植入前基因篩查服務收取的費用。

## 管理層討論及分析

### 收益成本

本集團的收益成本由截至2019年12月31日止年度的約人民幣831.7百萬元增加3.4%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣860.3百萬元。收益成本的增加主要由於僱員購股權計劃開支增加人民幣33.6百萬元。

本集團的收益成本主要包括藥品及醫療耗材成本、員工成本以及物業、廠房及設備折舊以及其他。藥品及醫療耗材成本包括本集團在提供服務過程中所使用的藥品及醫療耗材的成本。員工成本主要產生自本集團醫療人員的薪金、福利、社會保險付款及花紅，以及僱員購股權計劃開支。折舊主要包括物業、廠房及設備折舊。

### 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2019年12月31日止年度的約人民幣816.8百萬元減少30.7%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣565.8百萬元。毛利減少主要由於收益減少。本集團的毛利率由截至2019年12月31日止年度的49.5%減少至截至2020年12月31日止年度的39.7%。毛利率的減少乃由於儘管本集團的業務因COVID-19爆發而有所減慢，惟固定成本（主要包括員工成本、折舊及攤銷、租賃成本）的減少幅度不如收益減少幅度大。

### 其他收入

本集團的其他收入由截至2019年12月31日止年度的約人民幣63.4百萬元增加16.9%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣74.1百萬元，主要由於銀行存款利息收入增加。

其他收入主要包括來自銀行存款的利息收入、有關深圳中山醫院研發項目的政府補助、來自關聯方的推算利息收入及其他。

### 其他收益及虧損

其他收益及虧損主要指匯兌收益或虧損淨額。截至2020年12月31日止年度，本集團因將本集團使用美元作為功能貨幣的離岸實體的人民幣結餘兌換為美元而錄得匯兌收益淨額約人民幣42.2百萬元。

## 管理層討論及分析

### 研發開支

本集團的研發開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣13.3百萬元減少13.5%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣11.5百萬元，主要由於本集團研發團隊所使用的材料成本減少。

研發開支主要包括本集團深圳中山醫院進行輔助生殖技術項目，特別是生殖免疫學項目的研發團隊的員工成本及研發團隊所用材料的成本。

### 行政開支

行政開支主要包括員工成本、折舊及攤銷、業務發展開支、維修及保養開支、物業相關開支、僱員購股權計劃開支及其他。本集團的行政開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣211.3百萬元增加30.3%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣275.3百萬元，主要由於僱員購股權計劃開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣27.2百萬元增加至截至2020年12月31日止年度的人民幣50.0百萬元。

### 財務成本

財務成本包括銀行借款的利息人民幣2.2百萬元及租賃負債的利息人民幣11.1百萬元，此乃由於應用國際財務報告準則第16號所致。

### 所得稅開支

本集團的所得稅開支主要包括中國企業所得稅及美國所得稅。本集團的所得稅開支由截至2019年12月31日止年度的約人民幣127.2百萬元減少30.3%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣88.6百萬元，主要由於本集團的稅前利潤減少。

本集團的實際稅率由截至2019年12月31日止年度的23.2%增至截至2020年12月31日止年度的25.4%，主要由於本集團離岸實體的不可扣稅開支增加。

### 非國際財務報告準則衡量方法

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列之綜合財務報表，本公司已將國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之EBITDA、經調整EBITDA及經調整純利作為非國際財務報告準則衡量方法。本公司認為，經調整財務衡量方法為投資者及其他方提供有用資料以供其了解及評估本集團的綜合損益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為本公司管理層及投資者參照上述經調整財務衡量方法消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助於評估本集團不同期間的營運表現。然而，上述呈列之非國際財務報告準則財務衡量方法不應獨立考慮或作為根據國際財務報告準則編製及呈列的財務資料的替代者。閣下不應獨立看待經調整業績，或視其為國際財務報告準則下業績的替代者。

下表載列本集團截至2020年及2019年12月31日止年度的非國際財務報告準則財務衡量方法與根據國際財務報告準則編製的最接近衡量方法的對賬：

## 管理層討論及分析

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>年內利潤</b>	<b>260,496</b>	420,677
加：		
上市開支 <sup>(1)</sup>	–	62,635
僱員購股權計劃開支 <sup>(2)</sup>	<b>83,649</b>	27,246
深圳中山醫院、HRC Management及武漢錦欣醫院收購 所產生的醫療執業許可證及物業、 廠房及設備的攤銷及折舊 <sup>(3)</sup>	<b>22,133</b>	17,553
來自關聯方的推算利息收入 <sup>(4)</sup>	–	(2,321)
向武漢作出的捐款 <sup>(5)</sup>	<b>6,000</b>	–
與處置深圳中山醫院的兩個社區健康服務中心有關的虧損	–	4,557
<b>經調整純利</b>	<b>372,278</b>	530,347
<b>EBITDA</b>	<b>394,743</b>	583,354
加：		
上市開支 <sup>(1)</sup>	–	62,635
僱員購股權計劃開支 <sup>(2)</sup>	<b>83,649</b>	27,246
來自關聯方的推算利息收入 <sup>(4)</sup>	–	(2,321)
向武漢作出的捐款 <sup>(5)</sup>	<b>6,000</b>	–
與處置深圳中山醫院的兩個社區健康服務中心有關的虧損	–	4,557
<b>經調整EBITDA</b>	<b>484,392</b>	675,471

附註：

- (1) 上市開支：上市開支乃本公司在聯交所主板上市期間產生的開支，被視為非經常性開支。
- (2) 僱員購股權計劃開支：由於僱員購股權計劃開支被視為非現金項目，為確保披露一致，本公司在計算每股盈利時已消除根據受限制股份單位計劃授出受限制股份的影響。
- (3) 深圳中山醫院、HRC Management及武漢錦欣醫院收購所產生的醫療執業許可證及物業、廠房及設備的攤銷及折舊：通過從本公司擁有人應佔利潤中消除此等項目的影響，其達到展示本公司內生增長的目的。
- (4) 來自關聯方的推算利息收入：此推算利息乃來自本公司代表關聯方支付的預付款，此僅僅是會計處理的結果，因此被視為非營運項目。
- (5) 向武漢作出的捐款：此項捐款是為了抗擊COVID-19，被視為非營運項目。

# 管理層討論及分析

## 純利及純利率

鑑於上述原因，本集團的純利由截至2019年12月31日止年度的約人民幣420.7百萬元減少38.1%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣260.5百萬元。本集團截至2020年12月31日止年度的純利率為18.3%，而截至2019年12月31日止年度為25.5%。純利率較截至2019年12月31日止年度為低，此乃主要由於儘管本集團的業務因COVID-19爆發而有所減慢，惟固定成本（主要包括員工成本、租賃成本及折舊）的減少幅度不如收益減少幅度大。

本集團經調整純利<sup>1</sup>由截至2019年12月31日止年度的約人民幣530.3百萬元減少29.8%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣372.3百萬元。本集團截至2020年12月31日止年度的經調整純利率為26.1%，而截至2019年12月31日止年度為32.2%。本集團截至2020年12月31日止年度的經調整純利率較低，此乃主要由於儘管本集團的業務因COVID-19爆發而有所減慢，惟固定成本（主要包括員工成本、租賃成本及折舊）的減少幅度不如收益減少幅度大。

## EBITDA

本集團的EBITDA<sup>2</sup>由截至2019年12月31日止年度的約人民幣583.4百萬元減少32.3%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣394.7百萬元。本集團截至2020年12月31日止年度的EBITDA利潤率為27.7%，而截至2019年12月31日止年度為35.4%。本集團截至2020年12月31日止年度的EBITDA利潤率較低，此乃主要由於儘管本集團的業務因COVID-19爆發而有所減慢，惟固定成本（主要包括員工成本）的減少幅度不如其收益減少幅度大。

本集團的經調整EBITDA<sup>3</sup>由截至2019年12月31日止年度的約人民幣675.5百萬元減少28.3%至截至2020年12月31日止年度的約人民幣484.4百萬元。本集團截至2020年12月31日止年度的經調整EBITDA利潤率為34.0%，而截至2019年12月31日止年度為41.0%。本集團截至2020年12月31日止年度的經調整EBITDA利潤率較低，此乃主要由於儘管本集團的業務因COVID-19爆發而有所減慢，惟固定成本（主要包括員工成本）的減少幅度不如其收益減少幅度大。

<sup>1</sup> 經調整純利乃按報告期的純利計算，不包括(i)上市開支；(ii)僱員購股權計劃開支；(iii)深圳中山醫院、HRC Management及武漢錦欣醫院收購所產生的醫療執業許可證及物業、廠房及設備的攤銷及折舊；(iv)來自關聯方的推算利息收入；(v)與處置深圳中山醫院的兩個社區健康服務中心有關的虧損；及(vi)向武漢作出的捐款，以更好地反映本公司當前業務及經營狀況。

<sup>2</sup> EBITDA乃按除利息、稅項、物業、廠房及設備折舊及無形資產攤銷前盈利計算，並將其界定為除稅前利潤加財務成本（租賃負債的利息除外）、物業、廠房及設備折舊及醫療執業許可證攤銷減利息收入。

<sup>3</sup> 經調整EBITDA乃按報告期的EBITDA計算，不包括(i)上市開支；(ii)僱員購股權計劃開支；(iii)來自關聯方的推算利息收入；(iv)與處置深圳中山醫院的兩個社區健康服務中心有關的虧損；及(v)向武漢作出的捐款，以更好地反映本公司當前業務及經營狀況。



### 每股基本盈利

本集團截至2020年12月31日止年度的每股基本盈利為人民幣0.10元，而截至2019年12月31日止年度則為人民幣0.19元。請參閱本報告綜合財務報表附註14。

### 於聯營公司的權益

於聯營公司的權益主要是指我們於香港夢美生命醫療管理有限公司及錦欣國際醫療服務有限公司的投資。

### 存貨

本集團的存貨由2019年12月31日的約人民幣26.1百萬元減少2.3%至2020年12月31日的約人民幣25.5百萬元，大致維持穩定。

### 應收賬款及其他應收款項

本集團的應收賬款及其他應收款項由2019年12月31日的約人民幣46.1百萬元增加49.0%至2020年12月31日的約人民幣68.7百萬元，主要由於向供應商支付的預付款項增加。

### 應付賬款及其他應付款項

本集團的應付賬款及其他應付款項由2019年12月31日的約人民幣319.8百萬元增加13.1%至2020年12月31日的約人民幣361.6百萬元，主要是由於本集團能夠更好地利用其供應商的信貸條款。

### 流動資金及資本來源

本集團的業務運營及擴充計劃需要大量資金，包括為本集團現有醫療機構進行升級、建立及收購新的醫療機構以及其他營運資金需求。於2019年6月，在扣除包銷費用、佣金及相關上市開支後，本集團自上市獲得的所得款項總計約2,808.1百萬元。所得款項淨額將用於為本集團營運需求提供資金。

## 管理層討論及分析

### 現金流量

下表載列本集團於所示年度綜合現金流量表的節選現金流量數據及於所示年度現金及現金等價物結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	308,039	452,568
投資活動所用現金淨額	(130,984)	(2,705,963)
融資活動(所用)所得現金淨額	(55,582)	1,647,149
年初現金及現金等價物	579,637	1,184,190
年末現金及現金等價物	681,619	579,637

### 資本開支

本集團的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房及設備。下表載列本集團於所示年度的資本開支明細：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已訂合約但未撥備的物業、廠房及設備資本開支	39,144	4,606
總計	39,144	4,606

### 重大投資、重大收購及出售

除上文所披露者外，於2020年12月31日，本公司並未持有任何重大投資，亦無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

### 債務

#### 租賃負債

本集團就所有租賃(短期租賃及低價值資產租賃除外)確認使用權資產及相應租賃負債。於2020年12月31日,本集團(作為承租人)就相關租賃協議餘下年期的未結清租賃負債總額為人民幣244.3百萬元。租賃負債人民幣222.4百萬元指就使用相關資產的權利的付款。

#### 借款

截至2020年12月31日,本集團有銀行借款人民幣162.5百萬元(2019年12月31日:無)。

#### 或然負債及擔保

於2020年12月31日,本集團並無任何重大或然負債或擔保。

#### 資產抵押

於2020年12月31日,本集團並無任何重大資產抵押。

#### 合約義務

於2020年12月31日,本集團並無任何對財務狀況或經營業績造成重大影響的合約義務。

#### 資本負債比率

資本負債比率乃使用有關年末借款總額除以權益總額,再乘以100%計算。於2020年12月31日,本集團的資本負債比率為2.18%(2019年12月31日:不適用)。

#### 貨幣風險

本集團於中國及美國經營業務,相關交易分別以人民幣及美元結算。人民幣並非可自由兌換的貨幣,且受到中央政府政策變動及國際經濟及政治發展的影響。儘管本公司目前並無採取任何對沖措施,美元成本由美元產生的收入支付,其可發揮自然對沖作用。因此,本公司認為其當前並無任何重大直接外匯風險,且並無使用任何衍生金融工具對沖我們面臨的相關風險。

## 管理層討論及分析

### 利率風險

本集團面對與浮息銀行結餘有關的現金流利率風險。其現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率波動。董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列敏感度分析。本公司認為，與按公平值計入損益的金融資產及固定利率結構性銀行存款有關的利率風險有限，原因是該等工具的期限較短，介乎35至90天。

### 流動資金風險

本集團旨在通過維持足夠的儲備、持續監控預測及實際現金流量以及配對金融資產及負債的到期情況，從而管理流動資金風險。

### 僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團及其網絡內的醫療機構共有1,421名僱員，其中1,238名位於中國及183名位於美國。截至2020年12月31日止年度的員工成本（包括董事酬金，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的付款開支）約為人民幣357.3百萬元，而截至2019年12月31日止年度約為人民幣361.0百萬元。

本集團網絡的醫療機構一般與僱員訂立個別僱傭合約，涵蓋工資、福利及終止理由等事項。於各個輔助生殖醫療機構，本集團均為醫療專業人員提供具競爭力的薪酬待遇、具吸引力的晉升機會、多樣化的培訓課程及專業的工作環境。僱員薪酬主要包括：基本工資、績效獎金及／或酌情花紅。按中國法律及法規規定，本集團為僱員參加由地方政府管理的各種僱員社會保障計劃，包括住房公積金、養老金、醫療、生育保險、工傷相關保險及失業保險。

本集團亦供僱員選擇參與受限制股份單位計劃。此外，本集團亦採用購股權計劃，以向選定參與者授出購股權（定義見購股權計劃），作為其對本集團所作貢獻的獎勵或回報。於2020年12月31日，概無根據購股權計劃授出任何購股權。

### 末期股息

董事會並未建議就截至2020年12月31日止年度派付末期股息（截至2019年12月31日止年度：6.8港仙）。

### 報告期後事項

本集團於2020年12月31日之後發生以下事項：

- 於2021年2月2日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售80,000,000股股份（或如未能配售，則以主事人身份自行購買）。配售價為每股15.85港元。有關更多詳情，請參閱本公司日期分別為2021年2月2日及2021年2月9日的公告。

## 董事及高級管理層

### 董事

#### 執行董事

**鍾勇先生**，49歲，董事會主席及自2020年6月29日起擔任本公司執行董事。彼於2017年6月加入本集團，並於2018年9月12日獲委任為聯席首席執行官、於2020年6月29日調任為董事會副主席，及於2021年3月28日調任為董事會主席。彼主要負責本公司日常經營方面的整體管理及執行併購策略。此外，鍾先生在投資方面擁有逾20年經驗。

自2020年4月起，鍾先生為四川錦城實業發展公司董事長。鍾先生於2016年10月至2019年1月擔任華昇資產管理總經理及於2016年10月至2018年12月擔任西藏泰昇創業投資管理有限公司董事長。彼於2015年10月至2016年9月出任海南海德實業股份有限公司（深圳證券交易所股份代號：000567）副總經理，並於2013年4月至2015年10月擔任四川發展（控股）有限公司信託工作組組長。此外，於2009年3月至2013年4月，彼出任四川蜀祥創業投資有限公司董事長。

於2004年5月至2005年10月，彼出任四川省國際信託投資公司籌備組成員。此前，於1998年5月至2004年5月，彼先後出任成都國信新產業投資公司副總經理及總經理。在此之前，於1996年10月至1998年5月，鍾先生出任四川省國際信託投資公司投資銀行部經理。

鍾先生於1993年獲中國西南財經大學頒發經濟學學士學位，並於2005年取得中國四川大學法律碩士學位。鍾先生自2012年8月起成為四川註冊會計師協會會員，並於2005年2月獲中國司法部授予中國律師執業資格。

鍾先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**John G. Wilcox**醫生，醫學博士，美國婦產科學院院士，57歲，自2018年12月25日起擔任本公司執行董事。彼主要負責在北美地區的臨床營運管理及業務發展。Wilcox醫生自1996年7月起於HRC Medical擔任醫生。於2002年至2008年，彼先後在南加州大學凱克醫學院擔任自願學院成員、在南加州大學醫學院婦產科擔任臨床助理教授及南加州大學醫療服務網絡的醫療人員成員。

Wilcox醫生於1986年12月畢業於美國加州大學聖地亞哥分校取得生物工程學士學位，於1990年5月取得美國洛杉磯南加州大學醫學博士學位。彼於1991年獲加利福尼亞醫學委員會發牌在加州行醫及進行手術，並自1999年11月12日起獲美國婦產科學委員會頒授產科及婦科的認證。Wilcox醫生的研究興趣包括生殖健康的重大方面。

Wilcox醫生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**董陽**先生，35歲，首席執行官及自2020年6月29日起擔任本公司執行董事。彼於2018年5月3日獲委任為本公司非執行董事。彼於2020年6月29日獲委任為聯席首席執行官，並於2021年3月28日調任為首席執行官。彼主要負責為本集團提供財務管理及業務發展的指導。彼自2017年10月起擔任錦欣醫療投資有限公司首席財務官，自2018年12月起擔任Jinxin Hospital Management Group Limited董事，自2018年9月起擔任Jinxin Investment Limited首席財務官及Jinxin Hospital Management Group Limited首席財務官。加入本集團之前，於2017年7月至2017年11月期間，彼出任東興證券(香港)金融控股有限公司資產管理部董事。在此之前，於2015年10月至2017年6月，董先生出任PWC資本市場會計諮詢服務部門的經理。董先生曾於2009年10月至2015年9月擔任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)重慶分所鑑證經理。

董先生於2009年6月畢業於中國四川大學，取得國際經濟與貿易學士學位。彼自2014年3月起成為重慶註冊會計師協會會員。董先生已於2020年3月獲取香港科技大學工商管理碩士學位。

董先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**耿麗紅博士**，52歲，自2021年3月28日起擔任本公司執行董事，並自2020年2月21日起一直擔任本公司醫療品質控制總監。彼主要負責指導執行臨床工作及醫療質量控制工作。加入本集團之前，彼於2018年7月至2020年1月擔任重慶醫科大學附屬第一醫院生殖醫學中心臨床負責人。於2009年12月至2018年3月，彼於成都西囡婦科醫院生殖醫學中心從事臨床實踐及管理工作。於1994年5月至2006年8月，耿博士在新疆醫科大學第二附屬醫院婦產科從事臨床實踐、科研及教學工作。於1991年12月至1994年4月，耿博士在新疆維吾爾自治區巴里坤縣人民醫院婦產科工作。

耿博士於1991年7月從中國新疆醫學院（新疆醫科大學的前身）取得醫學學士學位，並於2009年7月從四川大學華西臨床醫學院取得醫學博士學位，主修生殖內分泌學和輔助生殖技術。

耿博士自2019年2月起擔任中國優生科學協會生殖醫學與生殖倫理學分會常務委員會委員，自2019年10月起擔任重慶市醫學會生殖醫學專業委員會副主任，自2018年7月起擔任重慶市免疫學會生殖免疫分會第一屆委員，自2017年9月起擔任中國醫藥教育協會生殖內分泌專業委員會常務委員，及自2016年7月起擔任四川省醫學會生殖醫學專業委員會第二屆常務委員會委員。

耿博士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。



## 董事及高級管理層

### 非執行董事

**方敏先生**，42歲，自2018年12月25日起擔任本公司非執行董事。彼主要負責為本集團提供財務管理及業務發展的指導。彼自2016年7月起擔任美國華平投資集團有限公司董事總經理，主要負責投資及管理諮詢。於2011年7月加入華平投資諮詢有限公司上海分公司任投資經理前，彼於2001年9月至2006年11月期間在波士頓諮詢(上海)有限公司擔任顧問。

自2019年6月及2020年1月起，彼於海吉亞醫療控股有限公司(香港聯交所股份代號：6078)分別擔任非執行董事及董事會主席。方先生於2015年3月至2016年8月擔任中國泰邦生物製品有限公司(納斯達克股份代號：CBPO)董事。

方先生於2001年7月獲中國復旦大學頒發經濟學學士學位，主修國際金融學，及於2007年6月獲美國斯坦福大學頒發工商管理碩士學位。

除上文所披露者外，方先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**胡喆女士**，47歲，自2018年12月25日起擔任本公司非執行董事。彼主要負責為本集團提供公司策略及治理的指導。

胡女士在金融服務行業擁有逾20年經驗，包括商業銀行、股權投資、企業融資及基金管理。彼自2004年11月起任職振華國際財務有限公司(隨後易名信銀(香港)投資有限公司)，自2011年8月起一直擔任其副總經理。於1996年8月至2004年11月，彼於中信銀行股份有限公司(香港聯交所股份代號：0998)信貸部及營業部歷任多個職位，而最後擔任客戶經理及副處長。

胡女士於1996年7月獲中國金融學院(隨後併入對外經濟貿易大學)頒發投資經濟學士學位，及於2003年9月取得中國中央財經大學經濟碩士學位。

胡女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**嚴曉晴女士**，51歲，自2021年3月28日起擔任本公司非執行董事。彼亦自2018年9月12日起擔任本公司高級副總裁。彼主要職責包括本集團整體管理以及監督營運及內部審計事宜。彼於2010年3月加入本集團，並於2018年5月3日至2020年6月29日擔任執行董事。於2010年3月至2015年10月，彼出任先前成都西囡醫院的財務總監並繼續擔任成都西囡醫院的財務總監直至2018年10月。於2006年11月至2010年1月期間，嚴女士擔任成都市錦江區婦幼保健院財務主管，並自2000年2月至2006年1月受僱為會計師。加入本集團之前，彼於1992年1月至2000年1月在瀘州寶光醫藥公司就職。

嚴女士於2001年6月通過遠程學習取得中共四川省委黨校函授學院的法學畢業證書及於2015年11月取得香港公開大學工商管理碩士(函授)學位。

嚴女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

### 獨立非執行董事

**莊一強博士**，57歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

莊博士在醫療行業擁有逾23年經驗。於2015年4月至2020年6月，彼擔任溫州康寧醫院股份有限公司(香港聯交所股份代號：2120)獨立非執行董事。於2012年2月至2015年2月，莊博士為中國醫院協會副秘書長。於2004年1月至2012年1月及自2015年2月起，彼擔任廣州艾力比管理顧問有限公司總裁，該公司從事提供醫院顧問服務。於1994年11月至2000年5月，彼於多家製藥公司擔任若干職務，包括阿斯利康製藥有限公司及北京諾華製藥有限公司，而彼主要負責藥物銷售及營銷。

莊博士於1986年7月畢業於廣州市的中山醫科大學(隨後併入中山大學)，獲醫學學士學位。彼亦於2004年5月畢業於美國西北大學及香港科技大學，獲工商管理碩士學位。彼亦於2013年11月畢業於ISCTE－里斯本大學學院，獲管理學博士學位。

除上文所披露者外，莊博士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**林浩光先生**，67歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

林先生自2015年3月以來一直擔任Bank Negara Malaysia（馬來西亞中央銀行）董事，以及自2014年9月起任Ranhill Holdings Berhad（MYX股票代號：5272）執行董事。此前，於2013年3月至2014年3月及2014年3月至2016年4月，彼先後擔任新奧能源控股有限公司（香港聯交所股份代號：2688）的獨立非執行董事及非執行董事。於2013年3月至2016年2月，彼擔任BG Group Plc（當時LSE股份代號：BG.L）的非執行董事。於2010年8月至2017年11月及2017年12月至2019年11月，彼先後擔任Sime Darby Berhad（MYX股票代號：4197）的獨立非執行董事及高級獨立非執行董事。

加入本集團前，林先生任職於荷蘭皇家殼牌（「殼牌」）。任職期間，林先生在該公司擔任多個董事及高級管理層職位，包括殼牌（中國）有限公司的執行主席（2005年7月至2013年2月）、荷蘭皇家殼牌企業規劃與戰略副總裁、亞太與中東地區的石油產品總裁、殼牌馬來西亞集團主席，以及殼牌馬來西亞勘探與生產董事總經理。林先生於2012年至2016年為中國環境與發展國際合作委員會的國際理事會成員。自2019年6月起，林先生擔任惠生集團的非執行董事，此乃一家總部設於上海的公司，經營以下三個主要業務領域的國際業務：石油及天然氣工程服務、海上及海洋服務以及新材料。

林先生於1978年8月畢業於倫敦大學帝國理工學院，取得計算機科學學士學位。彼亦於1986年取得日內瓦國際管理學院工商管理碩士學位。

林先生為美國德克薩斯州及侯斯頓的榮譽公民。

除上文所披露者外，林先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**王嘯波先生**，46歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

王先生在法律服務行業擁有逾19年經驗，專注於公司法。於2000年4月，王先生加入段和段律師事務所，現時擔任執行主席、首席執行官及合夥人。彼自2018年12月起為上海隧道工程股份有限公司（上海證券交易所股份代號：600820）獨立非執行董事及自2017年7月起為上海吉祥航空股份有限公司（上海證券交易所股份代號：603885）獨立非執行董事。

王先生於1997年1月取得中國上海外國語大學文學學士學位及於1999年7月取得中國上海大學法律學士學位。王先生亦於2005年10月畢業於英國牛津大學，獲頒法律碩士學位。王先生於2001年1月獲上海市司法局頒發中國律師執業牌照。

除上文所披露者外，王先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**葉長青先生**，50歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

葉先生在專業會計、財務諮詢及投資服務方面擁有逾25年經驗。彼自2019年9月起出任海吉亞醫療控股有限公司（香港聯交所股份代號：6078）獨立非執行董事、自2019年6月起出任亞盛醫藥集團（香港聯交所股份代號：6855）獨立非執行董事、自2018年12月起出任瀘州銀行股份有限公司（香港聯交所股份代號：1983）獨立非執行董事、自2018年10月起出任牛電科技（納斯達克股份代號：NIU）獨立非執行董事及自2016年5月起出任寶尊電商（納斯達克股份代號：BZUN；香港聯交所股份代號：9991）獨立非執行董事。於2011年2月至2015年12月，葉先生於中信產業投資基金管理有限公司任職，最後職位為董事總經理、首席財務官及投資委員會成員。在此之前，於1993年4月至2011年1月，葉先生於普華永道中天會計師事務所（特殊普通合伙）任職，最後職位為上海辦事處諮詢服務直屬主管及交易服務主管。

葉先生於1992年7月畢業於中國的華中理工大學（現更名為華中科技大學），取得新聞學學士學位，並於1999年11月取得英國華威大學工商管理碩士學位。葉先生現為上海註冊會計師協會會員。

除上文所披露者外，葉先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

### 高級管理層

董陽先生，本公司執行董事兼首席執行官。有關其履歷詳情，請參閱「一 執行董事」。

耿麗紅博士，本公司執行董事兼醫療品質控制總監。有關其履歷詳情，請參閱「一 執行董事」。

嚴曉晴女士，本公司非執行董事及高級副總裁。有關其履歷詳情，請參閱「一 非執行董事」。

**由飛女士**，42歲，本公司首席財務官，主要負責本集團的財務管理、融資活動及投資者關係管理。彼於2018年10月8日加入本集團並獲委任為首席財務官。由女士在財務管理、審計及投資管理方面擁有逾17年經驗。加入本集團前，於2011年2月至2018年9月，彼曾於三生制葯（香港交易所股份代號：1530）出任財務部總監、戰略投資部高級總監等多項職務。彼於三生制葯任職期間，負責監督集團會計、財務報告、財務分析及資本市場事務。

由女士分別於2000年7月及2003年7月於中國的中國人民大學取得經濟學士及碩士學位。由女士自2010年起為北京註冊會計師協會成員。

由女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**池玲博士**，66歲，自2018年9月12日起擔任本集團首席科學官，主要負責監督本集團IVF臨床實驗室的整體協調、標準化、質量控制／質量保證和技術改進，以及本集團臨床胚胎學家培訓中心的發展。

池博士自2015年5月起在香港中文大學婦產科學系工作。在彼任職期間，彼最初擔任婦產科學系科學主任及輔助生殖IVF實驗室主任，其後為生殖醫學和臨床胚胎學理學碩士課程的項目副主任和課程諮詢委員會主席。彼目前為香港中文大學兼任助理教授。

自2009年10月至2015年，彼為美國Dominion Fertility and Endocrinology IVF Center的異地實驗室主任，同時為獨立IVF實驗室技術顧問。自2002年2月至2003年，彼為美國Dominion Fertility and Endocrinology IVF Center的臨床胚胎學、臨床男科學及臨床內分泌學IVF實驗室主任以及首席胚胎學家。自1991年9月至1995年10月，彼為美國紐約西奈山醫學院的研究助理，其後為講師。

## 董事及高級管理層

池博士獲美國生物分析委員會認證為美國高複雜性臨床實驗室主任(HCLD)。池博士目前亦擔任SIG胚胎學亞太複製計劃(ASPIRE)主席及多份國際生殖醫學專業期刊的期刊評審員。

池博士為多個國際生殖醫學專業和學術組織(包括美國生物分析學會、美國生殖醫學會、歐洲人類生殖和胚胎學會及ASPIRE)的成員或董事級成員。

池博士於1982年12月畢業於中國武漢醫學院(現稱同濟醫科大學)，獲醫學學士學位，並於1987年12月獲得中國同濟醫科大學計劃生育研究所醫學博士學位。

池博士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**劉竑琨女士**，33歲，自2019年1月22日起出任本公司聯席公司秘書及首席投資官。彼自2016年6月起擔任西藏泰昇創業投資管理有限公司總經理，並自2016年6月起擔任華昇資產管理副總經理及總裁助理。於2014年4月至2016年5月，彼為四川發展(控股)有限責任公司信託工作組高級經理。於2013年7月至2014年4月，彼擔任四川蜀祥創業投資有限公司投資銀行部投資經理。

劉女士於2010年7月取得西南政法大學的法律學士學位，並於2013年6月取得西南財經大學的經濟法碩士學位。劉女士於2010年8月獲中國司法部認可在中國執業。

劉女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

董事會欣然呈列其報告連同本集團於報告期的經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本集團主要在中國及美國從事提供IVF服務。本集團於截至2020年12月31日止年度的主要業務分析載於綜合財務報表附註1。

### 業務審視

香港法例第622章公司條例附表5所規定對本集團業務的中肯審視(包括本集團財務表現的分析、本集團業務相當可能有的未來發展的揭示,及本集團與其持份者(對本集團有重大影響,且本集團的興盛繫於該持份者)的重要關係說明)載於本年報「管理層討論及分析」一節。該等討論構成本報告的一部分。自財政年度末發生影響著本公司的事項載於本年報「報告期後事項」一節。

### 主要風險及不確定因素

除於本年報「持續關連交易及一次性關連交易」下「與合約安排有關的風險」一節所披露者外,本集團面臨的若干主要風險及不確定因素概述如下。

- 我們網絡內的輔助生殖醫療機構受到嚴格的行業經營監管。任何未有遵守相關法律及法規均可能對我們網絡內的醫療機構的業務及經營業績造成不利影響,繼而對本集團造成不利影響。
- 中國醫療行業監管制度的任何不利變動,可能限制我們網絡內的醫療機構提供輔助生殖服務的能力,及可能對我們網絡內的輔助生殖醫療機構的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響,繼而對本集團造成重大不利影響。
- 倘我們網絡內的輔助生殖醫療機構未能吸引及留住足夠合資格醫生、管理人員及其他醫護人員數目,則可能對有關醫療機構及本集團的業務、經營業績及財務業績造成重大不利影響。
- 我們大部分收益來自及預期來自中國四川省及廣東省以及美國加利福尼亞州,或會對有關地區當地狀況及轉變的不利發展尤為敏感,例如該等地區的經濟、法律及法規以及任何不可抗力事件、天災或傳染病爆發。

## 董事會報告

- 倘不能取得或維持任何牌照，可能導致我們網絡內的輔助生殖醫療機構遭受處罰，並可能對我們網絡內的輔助生殖醫療機構的業務造成影響，繼而對本集團造成影響。

由於以上所列並非全部，投資者在作出任何股份投資前，務請自行判斷或諮詢彼等的投資顧問。

有關本集團所面臨其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程。

### 環境政策及表現

本集團致力履行社會責任、改善僱員福利及促進發展、保護環境、回饋社會並實現可持續增長。

有關更多詳情，請參閱本公司適時發佈的環境、社會及管治報告。

### 遵守相關法律法規

據董事會及管理層所知，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。於報告期內，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

### 業績

本集團於截至2020年12月31日止年度的業績載於本年報第91頁的綜合損益及其他全面收益表。

### 末期股息

董事會不建議就截至2020年12月31日止年度派付末期股息（截至2019年12月31日止年度：6.8港仙）。

### 財務摘要

本集團過去五個財政年度的業績、資產及負債的摘要載於本年報第5頁。此摘要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。



所得款項淨額用途

上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股份的所得款項總額（扣除包銷費用及相關上市開支後）約為2,808.1百萬港元，於2020年12月31日，未動用的所得款項淨額存放於本集團銀行賬戶內。

上市的所得款項淨額（根據實際所得款項淨額按比例調整）已經及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至2020年12月31日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (百萬港元)	佔 所得款項 總淨額 百分比	直至 2020年 12月31日 的實際用途 (百萬港元)	報告期 結轉的 所得款項 淨額 (百萬港元)	於2020年 12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	餘下 未動用的 所得款項 淨額的預期 動用時間 <sup>(2)</sup>
擴展及升級本集團中國網絡的現有輔助生殖醫療機構及招聘醫療專業人士（包括醫生及胚胎師）以增加產能、擴展服務組合及市場份額	702.0 <sup>(1)</sup>	25.0% <sup>(1)</sup>	24.7	702.0	677.3	2024年6月前
用於我們目前並無經營的中國省份的額外輔助生殖醫療機構潛在收購 <sup>(3)</sup>	561.6	20.0%	484.6	561.6	77.0	2022年6月前
用於投資研發以改善整體表現及維持本集團輔助生殖技術的前沿地位	280.8	10.0%	38.4	280.8	242.4	2024年6月前

## 董事會報告

所得款項用途	計劃用途 (百萬港元)	佔 所得款項 總淨額 百分比	直至 2020年 12月31日 的實際用途 (百萬港元)	報告期 結轉的 所得款項 淨額 (百萬港元)	於2020年 12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	餘下 未動用的 所得款項 淨額的預期 動用時間 <sup>(2)</sup>
用於ARS服務鏈的ARS服務供應商及業務潛在收購 <sup>(4)</sup>	561.6	20.0%	272.9	561.6	288.7	2022年6月前
用於改善品牌專注度以及中國及美國對ARS的整體關注	421.2	15.0%	–	421.2	421.2	2024年6月前
用於本集團的營運資金及一般企業用途 <sup>(5)</sup>	280.9	10.0%	45.3	280.9	235.6	2024年6月前
<b>總計</b>	<b>2,808.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>865.9</b>	<b>2,808.1</b>	<b>1,942.2</b>	

附註：

- (1) 本集團擬動用(i)20.0%或561.6百萬港元(a)擴張及升級醫療機構，(b)購買額外醫療設備及(c)購買及／或建立患者照顧設施，及(ii)5.0%或140.4百萬港元招聘及擴展醫療專業人士團隊及相關支援人員，包括引入專注於產前服務的專業人員。
- (2) 動用餘下所得款項的預期時間是根據本集團就未來市場情況的最佳估計而作出。有關時間將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。
- (3) 包括收購武漢一家擁有輔助生殖醫療設施的醫院的股權，以及與改善醫院有關的後續資本開支。
- (4) 包括(i)與香港夢美生命醫療管理有限公司的股東和Jinxin Hospital Management Group Limited成立合營企業，以進行(其中包括)與IVF相關的推廣、客戶招攬及渠道管理(直至2020年12月31日的實際使用金額為235百萬港元)；及(ii)其他支出(直至2020年12月31日實際使用金額為38百萬港元)。
- (5) 即(i)諮詢費，包括但不限於有關法律合規、審計、投資者關係／公共關係、人力資源及運營的費用；(ii)租金及辦公室開支；及(iii)現有管理團隊的薪酬待遇。

## 配售所得款項用途

於2021年2月2日，本公司與Morgan Stanley & Co. International plc(「配售代理」)訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售80,000,000股股份(或如未能配售，則以主事人身份自行購買)(「配售」)。配售價為每股15.85港元。

配售於報告期後的2021年2月9日完成。配售所得款項淨額約為1,253.47百萬港元，將會用作：(i)併購位於中國ARS需求相對較高區域(如華東地區、京津冀地區及其他較大潛力的地區)的ARS機構；(ii)併購位於中國境外(如東南亞及其他亞太國家)的ARS機構，以進一步擴張本集團的全球佈局；及(iii)誠如本公司日期分別為2021年2月2日及2021年2月9日的公告所披露，適當用於其他一般企業用途。截至本報告日期，本公司尚未動用任何所得款項淨額。動用配售所得款項淨額的預期時間為2023年12月之前。有關時間是根據本集團就未來市場情況的最佳估計而作出，將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。

## 主要客戶及主要供應商

### 主要客戶

截至2020年12月31日止年度，本集團向其五大客戶作出的銷售額佔本集團總收益的27.3%(2019年：39.9%)，向單一最大客戶作出的銷售額則佔本集團總收益的25.0%(2019年：33.5%)。

### 主要供應商

截至2020年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額的41.3%(2019年：49.4%)，單一最大供應商則佔本集團總採購額的13.2%(2019年：14.4%)。

於報告期內，概無董事或彼等的任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所深知，擁有本公司已發行股份數目5%以上)於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 物業、廠房及設備

本公司及本集團於截至2020年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

## 股本

本公司於截至2020年12月31日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註35。

## 儲備

本公司及本集團於截至2020年12月31日止年度的儲備變動詳情載於第94至96頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註46。

# 董事會報告

## 可供分派儲備

於2020年12月31日，本公司的可供分派儲備約為人民幣6,714.2百萬元（於2019年12月31日：人民幣6,914.5百萬元）。

## 稅項

本公司於截至2020年12月31日止年度的稅務狀況載於綜合財務報表附註11。

## 銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於2020年12月31日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註33。

## 董事

於報告期內及直至本年報日期，董事為：

### 於報告期內

#### 執行董事

嚴曉晴女士（於2020年6月29日退任）

鍾影先生（首席執行官）

鍾勇先生（副主席）（於2020年6月29日獲選為執行董事並由聯席首席執行官調任為董事會副主席）

John G. Wilcox醫生

董陽先生（聯席首席執行官）（於2020年6月29日由非執行董事調任為執行董事並獲委任為聯席首席執行官）

#### 非執行董事

王彬先生（主席）

方敏先生

胡喆女士

#### 獨立非執行董事

莊一強博士

林浩光先生

王嘯波先生

葉長青先生

## 直至本年報日期

### 執行董事

鍾勇先生(主席)(於2021年3月28日由董事會副主席調任為董事會主席)

John G. Wilcox醫生

董陽先生(首席執行官)(於2021年3月28日由聯席首席執行官調任為首席執行官)

耿麗紅博士(於2021年3月28日獲委任)

### 非執行董事

方敏先生

胡喆女士

嚴曉晴女士(於2021年3月28日獲委任)

### 獨立非執行董事

莊一強博士

林浩光先生

王嘯波先生

葉長青先生

根據組織章程細則第84(1)條，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一的數目)須於股東週年大會上輪值告退並合資格及願意重選連任。

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事的任期將直至其獲委任後首屆股東大會為止，並於該大會上重選連任，而任何獲董事會委任以作為現屆董事會新增成員的董事的任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格重選連任。

有關將於股東週年大會上重選的董事詳情將會載於在適當時候寄發予股東的通函。

## 董事及高級管理層

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第29至37頁。

# 董事會報告

## 獨立非執行董事的獨立性確認書

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，本公司認為，該等董事於報告期內為獨立人士。

## 董事服務合約及委聘書

各執行董事與本公司已訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，任期自彼等各自的委任日期起計初步為期三年，而執行董事或本公司均可發出不少於一個月／三個月的書面通知（視情況而定）終止合約。

各非執行董事及獨立非執行董事與本公司已簽訂委聘書，任期為期一年，自彼等各自的委任日期起生效。根據彼等各自的委聘書，各獨立非執行董事有權收取定額董事袍金，而非執行董事作為董事無權收取任何酬金。

有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪席告退條文。

概無董事與本集團任何成員公司訂立任何服務合約（不包括於一年內屆滿或僱主於一年內可毋須支付賠償（法定賠償除外）而終止的合約）。

## 董事於重大交易、安排或合約的權益

除下文「持續關連交易及一次性關連交易」一節所披露者外，於報告期內，概無董事於對本集團業務有重大影響的任何交易、安排或合約（而本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方）中直接或間接擁有重大權益。

## 與控股股東訂立的合約

於報告期內，本公司或其任何附屬公司與控股股東或彼等任何附屬公司並無訂立任何重大合約，包括提供服務的重大合約。

## 管理合約

於報告期內，概無訂立或存在有關本公司所有或任何重大部分業務的管理及行政事宜的合約。

## 薪酬政策

薪酬委員會已告成立，以審閱本集團的薪酬政策及本集團全體董事及高級管理層的薪酬結構，當中已考慮本集團的經營業績、董事及高級管理層的個別表現以及可資比較市場慣例。

於報告期內董事及五名最高薪人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附註12。

## 退休及僱員福利計劃

本公司的退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註40。

## 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，於報告期內及直至本年報日期，本公司董事的資料變更載列如下：

1. 自2020年1月20日起，方敏先生獲委任為海吉亞醫療控股有限公司（香港聯交所股份代號：6078）的董事會主席。
2. 自2020年6月29日起，嚴曉晴女士因希望投放更多時間於其他個人及業務承擔，故已退任執行董事並不再擔任薪酬委員會成員及上市規則第3.05條項下本公司的授權代表（「授權代表」）。
3. 自2020年6月29日起，鍾勇先生已獲選為執行董事及獲委任為戰略決策委員會主席，並由聯席首席執行官調任為董事會副主席。
4. 自2020年6月29日起，董陽先生已由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為聯席首席執行官、薪酬委員會成員及授權代表。彼已不再擔任審核及風險管理委員會成員。
5. 自2020年6月29日起，非執行董事胡喆女士已獲委任為審核及風險管理委員會成員。

## 董事會報告

6. 自2020年6月29日起，執行董事鍾影先生已由戰略決策委員會的主席調任為成員。
7. 自2020年6月29日起，獨立非執行董事林浩光先生已獲委任為戰略決策委員會成員。
8. 自2021年3月28日起，王彬先生因決定投放更多時間於本公司其他承擔，故已辭任非執行董事、董事會主席及提名委員會主席。
9. 自2021年3月28日起，鍾影先生因決定投放更多時間於本公司其他承擔，故已辭任執行董事及首席執行官，並由醫療品質控制與科研發展委員會的成員調任為主席。
10. 自2021年3月28日起，耿麗紅博士已獲委任為執行董事。
11. 自2021年3月28日起，嚴曉晴女士已獲委任為非執行董事。
12. 自2021年3月28日起，鍾勇先生已由董事會副主席調任為董事會主席，並獲委任為提名委員會主席。
13. 自2021年3月28日起，董陽先生已由本公司的聯席首席執行官調任為首席執行官。

除本年報所披露者外，於報告期內及直至本年報日期，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及(g)段董事須予披露且已披露的資料並無變更。

### 風險管理

#### 貨幣風險

本集團於中國及美國經營業務，其相關交易分別以人民幣及美元結算。人民幣並非可自由兌換的貨幣，且受到中央政府政策變動及國際經濟及政治發展的影響。儘管本公司目前並無採取任何對沖措施，美元成本由美元產生的收入支付，其可發揮自然對沖作用。因此，本公司認為其當前並無任何重大直接外匯風險，且並無使用任何衍生金融工具對沖我們面臨的相關風險。

#### 利率風險

本集團面臨與浮息銀行結餘有關的現金流利率風險。其現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率波動。董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列敏感度分析。本公司認為，與按公平值計入損益的金融資產及固定利率結構性銀行存款有關的利率風險有限，原因是該等工具的期限較短，介乎35至90日不等。



## 流動資金風險

本集團旨在通過維持足夠的儲備、持續監控預測及實際現金流量以及配對金融資產及負債的到期情況，從而管理流動資金風險。

## 董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2020年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條登記於該條規定須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載的標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 於股份及相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	於本公司的 概約持股百分比	好倉／淡倉／ 可供借出的股份
John G. Wilcox醫生 <sup>(1)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉

附註：

- John G. Wilcox醫生控制John G. Wilcox, M.D., A Medical Corporation，而John G. Wilcox, M.D., A Medical Corporation為HRC Investment Cayman, LLC的23.65%股東。John G. Wilcox, M.D., A Medical Corporation連同其他醫生股東持有HRC Investment Cayman, LLC 100%的股權，HRC Investment Cayman, LLC持有HRC Investment 100%的股權，而HRC Investment則持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，John G. Wilcox醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- 該計算乃基於2020年12月31日2,429,501,802股已發行股份總數計算。

## 董事會報告

除上文所披露者外，於2020年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 董事收購股份或債權證的權利

除本年報另作披露者外，於報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何可認購本公司或任何其他法團的股本或債權證的權利或已行使任何該類權利。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2020年12月31日，就董事所深知，以下人士（並非本公司董事或最高行政人員）於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露的權益或淡倉，即本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記載的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	於本公司的 概約持股百分比	好倉／淡倉／ 可供借出的 股份
Jinxin Fertility BVI <sup>(1)</sup>	實益擁有人	384,330,626	15.82%	好倉
HRC Investment	實益擁有人	342,688,755	14.11%	好倉
HRC Investment Cayman, LLC	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
Michael A. Feinman醫生 <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
Daniel A. Potter醫生 <sup>(3)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
Jane L. Frederick醫生 <sup>(4)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
Bradford A. Kolb醫生 <sup>(5)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
David Tourgeman醫生 <sup>(6)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉

## 董事會報告

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	於本公司的 概約持股百分比	好倉／淡倉／ 可供借出的 股份
John G. Wilcox醫生 <sup>(7)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
Jeffrey Nelson醫生 <sup>(8)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
Robert Boostanfar醫生 <sup>(9)</sup>	受控制法團權益	342,688,755	14.11%	好倉
Amethyst Gem <sup>(10) (11)</sup>	實益擁有人	312,128,491	12.85%	好倉
Amethyst Gem Investments Ltd <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Ametrine Gem Investments Ltd <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Warburg Pincus (Bermuda) Private Equity GP Ltd. <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Warburg Pincus (Cayman) China GP LLC <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Warburg Pincus (Cayman) China GP, L.P. <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Warburg Pincus (Cayman) XII, L.P. <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Warburg Pincus China (Cayman), L.P. <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Warburg Pincus Partners II (Cayman), L.P. <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
Warburg Pincus XII GP LLC <sup>(10)</sup>	受控制法團權益	312,128,491	12.85%	好倉
易方達基金管理有限公司	投資經理	219,034,000	9.02%	好倉
Hillhouse Capital Advisors, Ltd. <sup>(12)</sup>	投資經理	186,863,349	7.69%	好倉
Gaoling Fund, L.P. <sup>(12)</sup>	實益擁有人	161,915,349	6.66%	好倉

## 董事會報告

附註：

- (1) Jinxin Fertility BVI由個人股東最終控制，且概無個人股東於上市後及於2020年12月31日擁有本公司已發行股本10%或以上權益及於上市後及於2020年12月31日繼續為我們的主要股東之一。
- (2) Michael A. Feinman醫生控制Michael A. Feinman, Medical Corporation，而Michael A. Feinman, Medical Corporation為HRC Investment Cayman, LLC的2.43%股東。Michael A. Feinman, Medical Corporation連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，Michael A. Feinman醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (3) Daniel A. Potter醫生控制Daniel A. Potter, M.D., Inc.，Daniel A. Potter, M.D., Inc.為HRC Investment Cayman, LLC的13.26%股東。Daniel A. Potter, M.D., Inc.連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，Daniel A. Potter醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (4) Jane L. Frederick醫生控制Jane L. Frederick, M.D., A Medical Corporation，而Jane L. Frederick, M.D., A Medical Corporation為HRC Investment Cayman, LLC的9.76%股東。Jane L. Frederick, M.D., A Medical Corporation連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，Jane L. Frederick醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (5) Bradford A. Kolb醫生控制Bradford A. Kolb, M.D., A Medical Corporation，而Bradford A. Kolb, M.D., A Medical Corporation為HRC Investment Cayman, LLC的20.18%股東。Bradford A. Kolb, M.D., A Medical Corporation連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，Bradford A. Kolb醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (6) David Tourgeman醫生控制David Tourgeman, M.D., Inc.，而David Tourgeman, M.D., Inc.為HRC Investment Cayman, LLC的8.49%股東。David Tourgeman, M.D., Inc.連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，David Tourgeman醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (7) John G. Wilcox醫生控制John G. Wilcox, M.D., A Medical Corporation，而John G. Wilcox, M.D., A Medical Corporation為HRC Investment Cayman, LLC的23.65%股東。John G. Wilcox, M.D., A Medical Corporation連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，John G. Wilcox醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (8) Jeffrey Nelson醫生控制Jeffrey Nelson, D.O., Inc.，而Jeffrey Nelson, D.O., Inc.為HRC Investment Cayman, LLC的4.90%股東。Jeffrey Nelson, D.O., Inc.連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，Jeffrey Nelson醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (9) Robert Boostanfar醫生控制Robert Boostanfar, M.D. Inc.，而Robert Boostanfar, M.D. Inc.為HRC Investment Cayman, LLC的17.33%股東。Robert Boostanfar, M.D. Inc.連同其他醫生股東持有HRC Investment的100%股權，而HRC Investment持有342,688,755股股份。根據證券及期貨條例，Robert Boostanfar醫生被視為於HRC Investment所持有的股份中擁有權益。
- (10) Amethyst Gem為我們的主要股東，其全部權益由Amethyst Gem Investments Ltd全資擁有，而Amethyst Gem Investments Ltd由Ametrine Gem Investments Ltd及Amethyst Gem Investors, L.P.分別擁有83.45%及16.55%，Amethyst Gem Investors, L.P.的普通合夥人為Amethyst Gem GP Ltd。Ametrine Gem Investments Ltd及Amethyst Gem GP Ltd.由Warburg Pincus China擁有50%及由Warburg Pincus XII擁有50%。Warburg Pincus China的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) China GP, LP，Warburg Pincus (Cayman) China GP, LP的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) China GP LLC；而Warburg Pincus XII的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) XII, L.P.，Warburg Pincus (Cayman) XII, L.P.的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) XII GP LLC。Warburg Pincus (Cayman) China GP LLC的管理成員及Warburg Pincus (Cayman) XII GP LLC的唯一成員為Warburg Pincus Partners II (Cayman), L.P.，Warburg Pincus Partners II (Cayman), L.P.的普通合夥人為Warburg Pincus (Bermuda) Private Equity GP Ltd.。
- (11) 於2020年12月31日，312,128,491股股份（即Amethyst Gem所持有的全部股份）受限於以平安銀行股份有限公司天津分行為受益人的股份押記。
- (12) Hillhouse Capital Advisors, Ltd.為Gaoling Fund, L.P.的投資經理，因此被視為於Gaoling Fund, L.P.所持股份中擁有權益。
- (13) 該計算乃基於2020年12月31日2,429,501,802股已發行股份總數計算。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，董事並不知悉任何人士（非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於該條所述的登記冊內的權益或淡倉。

### 購股權計劃

購股權計劃經股東於2019年6月3日通過的書面決議案而有條件採納，於上市後生效。

購股權計劃旨在讓本集團向選定參與者授出購股權（定義見購股權計劃），作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵或回報。董事會並無規定行使購股權前須達致的任何績效目標。由於董事會可確定須達致的任何績效目標，而購股權行使價無論如何不得低於上市規則規定的價格或可由董事會釐定的較高價格，故預期購股權承授人會致力為本集團的發展作出貢獻，令股份市價上升，以便獲得所獲授購股權的利益。有關購股權計劃的更多詳情，請參閱招股章程附錄五「法定及一般資料—E.購股權計劃」。

根據購股權計劃，本公司獲授權發行最多238,081,580股普通股（可能作出調整），佔於2020年12月31日本公司已發行股份約9.80%。除非提早終止，購股權計劃的有效期為十年。於本年報日期，購股權計劃餘下年期為約八年。

截至2020年12月31日止年度，概無購股權計劃項下購股權已授出、行使、註銷及失效。

### 受限制股份單位計劃

本公司亦於2019年2月15日採納受限制股份單位計劃，旨在(i)向受限制股份單位計劃的選定參與者（「選定參與者」）提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵承授人為本公司及股東的整體利益致力提升本公司及股份價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以留住、激勵、獎勵、酬謝、補償選定參與者及／或為其提供福利。受限制股份單位計劃於2019年2月15日生效。除非被董事會提前終止，受限制股份單位計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。可根據受限制股份單位計劃授予選定參與者的股份數目最多不得超過本公司於採納日期的已發行股本的1.66%（即32,981,388股股份），並已於同日發行及配發予受限制股份單位計劃的受託人。

根據受限制股份單位計劃，董事會須選定合資格參與者並釐定將予授出的股份數目。受限制股份及因此產生的相關收入須受董事會在授出獎勵當日釐定的歸屬比例規限。受限制股份歸屬的條件是選定參與者須達到董事會在授出獎勵時明確規定的所有歸屬條件，且對大多數選定參與者而言，相關受限制股份將於相關歸屬日期或前後轉讓予選定參與者。有關受限制股份單位計劃的更多詳情，請參閱招股章程附錄五「法定及一般資料—D.受限制股份單位計劃」。

## 董事會報告

本公司於授出受限制股份單位時應遵照相關上市規則。倘向本集團董事或主要股東授出獎勵，則有關獎勵將構成上市規則第十四A章項下的關連交易，而本公司將遵守上市規則項下的相關規定。

於報告期內，合共9,594,347個受限制股份單位已根據受限制股份單位計劃授出。報告期內根據受限制股份單位計劃授出之受限制股份單位的變動詳情載列於綜合財務報表附註38。

下表列示報告期內根據受限制股份單位計劃授出之受限制股份單位的詳情：

承授人名稱	授出日期	受限制股份單位數目				於2020年 12月31日 已授出	歸屬期
		於2020年 1月1日 已授出	報告期內已授出	報告期內歸屬	報告期內沒收		
<b>僱員總計</b>							
選定參與者	2019年2月15日	13,676,180	-	4,035,833	-	9,640,347	介乎3至5年
主要管理人員	2020年1月6日	-	2,141,839	-	132,489	2,009,350	3年
HRC Medical的合資格僱員及 醫生	2020年1月6日	-	5,672,970	-	-	5,672,970	3年
主要管理人員	2020年7月23日	-	1,779,538	-	-	1,779,538	5至6個月
<b>總計</b>		<b>13,676,180</b>	<b>9,594,347</b>	<b>4,035,833</b>	<b>132,489</b>	<b>19,102,205</b>	

### 股票掛鈎協議

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何股票掛鈎協議。

## 購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本公司已在聯交所購回合共6,800,000股本公司普通股，總購買價為66,520,817.4港元。截至本年報日期，本公司已註銷購回的股份。

本公司財務狀況穩健。董事會相信購回股份及隨後註銷購回的股份可提高股份的價值，從而改善股東回報。此外，購回股份反映了本公司對其業務發展和行業長遠前景的信心。董事會相信購回股份符合本公司及股東整體的利益。

截至2020年12月31日止年度購回的股份詳情如下：

購回日期	於聯交所購回 股份數目	每股支付價格		總購買價
		最高	最低	
2020年5月12日至2020年5月15日	4,882,000	10.00港元	9.42港元	47,852,461.2港元
2020年9月23日至2020年9月25日	1,918,000	9.95港元	9.54港元	18,668,356.2港元
合共	6,800,000			66,520,817.4港元

除上述股份購回外，於報告期內本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律下概無優先購買權條文，規定本公司須向現有股東按比例發售新股份。

## 董事於競爭業務的權益

除本年報所披露者外，於2020年12月31日，董事或彼等各自的聯繫人概無從事對本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何業務或於當中擁有任何權益。

## 稅務寬免

董事並不知悉股東因持有本公司證券可獲任何稅務寬免。

# 董事會報告

## 持續關連交易及一次性關連交易

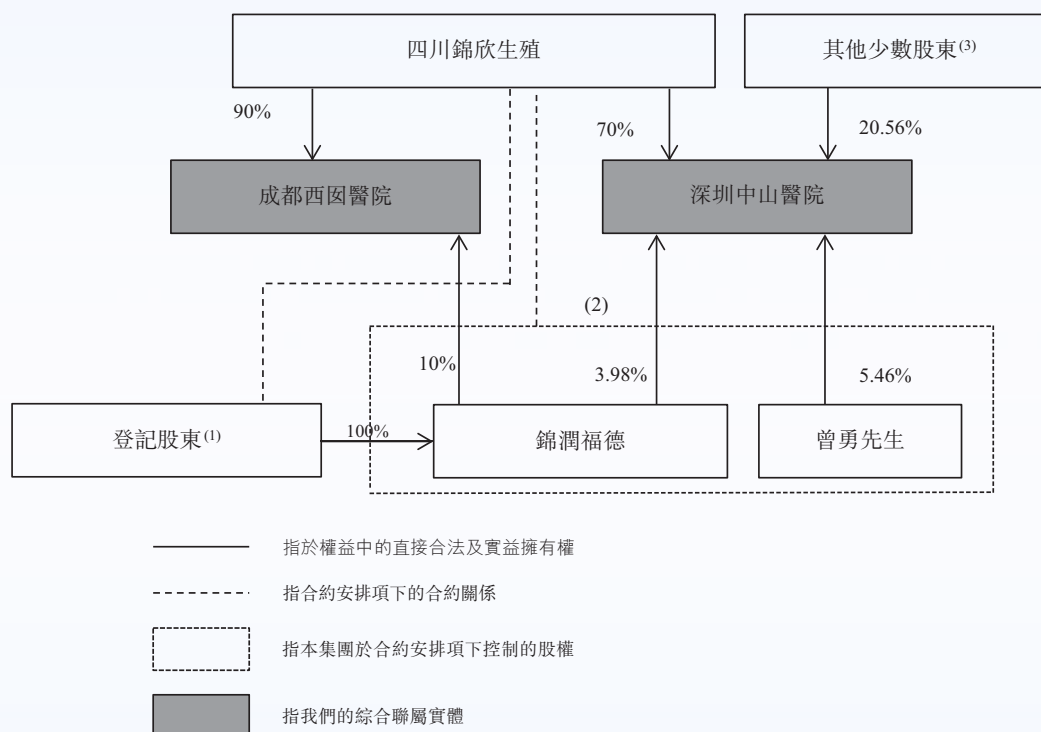
截至2020年12月31日止年度，本集團已訂立下文所載的若干不獲豁免持續關連交易及一次性關連交易。有關該等不獲豁免持續關連交易及關連交易的詳細條款，請分別參閱招股章程「關連交易」一節及本公司日期為2020年8月24日的公告。

### 不獲豁免持續關連交易

#### 1. 合約安排

由於本集團目前經營所在行業的若干領域的外商投資受限於上述現行中國法律法規的限制，本公司並非擁有綜合聯屬實體的100%股權。本公司已訂立一系列合約安排，其適用於成都西囡醫院及深圳中山醫院分別10.00%及9.44%的股權。

以下簡化圖說明經濟利益按合約安排的規定由綜合聯屬實體流向本集團：



附註：

- (1) 登記股東為嚴曉晴女士及朱玉鵬女士，彼等分別持有錦潤福德的51%及49%股權。
- (2) 獨家營運服務協議、獨家購買權協議、授權書、股權質押協議及配偶承諾共同構成合約安排下的法律關係。
- (3) 深圳中山醫院的其他少數股東為曾勇先生、梅驊先生及錢敏輝女士，分別持有5.46%、15%及0.1%股權。曾勇先生持有合共10.92%股權惟已就5.46%股權訂立合約安排。



組成合約安排的指定協議的簡要描述載列如下。有關指定協議的詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節。

### (1) 獨家營運服務協議

登記股東、曾勇先生、錦潤福德及綜合聯屬實體已與四川錦欣生殖於2018年12月23日及2019年2月2日訂立獨家營運服務協議，據此，綜合聯屬實體、錦潤福德及曾勇先生同意委聘四川錦欣生殖為其獨家技術支持、顧問服務及其他服務供應商以換取服務費。

根據獨家營運服務協議，將會提供的服務包括但不限於(i)商業活動、融資、投資；(ii)醫療技術相關顧問、醫療資源共享及醫療專業人士培訓；(iii)人力資源管理；(iv)市場調研；(v)營銷及業務拓展策略；(vi)供應商及存貨管理；(vii)營運及營銷策略制定及監控；(viii)醫療服務品質控制；(ix)內部管理及(x)其他有關管理及營運醫療機構及股東權利的服務。四川錦欣生殖對其本身履行該等服務所開發或創建的所有知識產權有專有權。獨家營運服務協議期間，四川錦欣生殖可免費無條件使用錦潤福德及綜合聯屬實體擁有的知識產權。錦潤福德及綜合聯屬實體亦可使用四川錦欣生殖就其根據獨家營運服務協議履行服務所創建的知識產權作品。

根據獨家營運服務協議，服務費將為相等於特定經審核財政年度成都西囡醫院的10%可分派純利及深圳中山醫院的9.44%可分派純利的金額（經扣除過往財政年度虧損（如有）及任何法定公積金（如適用））。除服務費外，曾勇先生、錦潤福德及綜合聯屬實體將支付四川錦欣生殖就履行獨家營運服務協議及提供服務所產生的所有合理成本、代墊付款及實付開支。截至2020年12月31日止年度，與成都西囡醫院的10%可分派純利及深圳中山醫院的9.44%可分派純利有關的服務費分別為人民幣26,181,000元及人民幣7,267,000元。截至2019年12月31日止年度，成都西囡醫院的可分派利潤為人民幣187,145,839.23元。截至2020年12月31日止年度，在成都西囡醫院的可分派利潤當中，人民幣180,000,000元已分派（該金額的99.0%及1.0%已向四川錦欣生殖及錦潤福德分派，分別為人民幣178,200,000元及人民幣1,800,000元）。向錦潤福德分派的金額其後將轉授或轉讓予本集團。

## 董事會報告

### (2) 獨家購買權協議

於2018年12月23日及2019年2月2日，四川錦欣生殖、登記股東、錦潤福德、曾勇先生及綜合聯屬實體訂立獨家購買權協議。

根據獨家購買權協議，(i)各登記股東不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或任何部分股權；(ii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或部分資產；(iii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買綜合聯屬實體全部或任何部分股權；(iv)成都西因醫院及深圳中山醫院不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向綜合聯屬實體購買錦潤福德應佔綜合聯屬實體全部或部分資產；(v)曾勇先生不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買曾勇先生在深圳中山醫院5.46%股權的全部或任何部分；及(vi)深圳中山醫院不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向深圳中山醫院購買曾勇先生應佔深圳中山醫院全部或部分資產的50%，四川錦欣生殖可全權委任指定人士行使其購買權。相關股權及資產轉讓價格將為中國法律項下許可的最低購買價，而登記股東、錦潤福德、綜合聯屬實體及曾勇先生各自將承諾彼將悉數向四川錦欣生殖交回就該股權或資產轉讓所收取的代價，視乎適用中國法律而定。

### (3) 股東權利委託協議及授權書

於2018年12月23日及2019年2月2日，四川錦欣生殖、曾勇先生、錦潤福德及登記股東及綜合聯屬實體訂立由登記股東、錦潤福德及曾勇先生以四川錦欣生殖（及其繼承人或清盤人）或四川錦欣生殖指定的自然人（「受權人」）為受益人簽署的股東權利委託協議及授權書。

根據股東權利委託協議及授權書，(i)登記股東不可撤回地同意授權受權人行使其作為錦潤福德股東（如適用）的所有權利和權力；(ii)錦潤福德不可撤回地同意授權受權人行使其作為成都西因醫院（10%股權）及深圳中山醫院（3.98%股權）股東的所有權利和權力；及(iii)曾勇先生不可撤回地同意授權受權人行使其作為深圳中山醫院（如適用）股東持有5.46%股權的所有權利和權力（包括在股東大會上投票、簽署會議記錄及向相關公司登記處存檔的權利）。由於四川錦欣生殖為本公司的附屬公司，股東權利委託協議及授權書的條款將賦予本公司權利控制綜合聯屬實體的所有公司決策、錦潤福德及成都西因醫院的100%股權以及深圳中山醫院的79.44%股權。

### (4) 股權質押協議

於2018年12月23日及2019年2月2日，曾勇先生、錦潤福德、四川錦欣生殖、登記股東及綜合聯屬實體訂立股權質押協議。根據股權質押協議，(i)登記股東同意質押彼等各自於錦潤福德的所有股權；(ii)錦潤福德同意質押其於綜合聯屬實體的全部股權；及(iii)曾勇先生同意質押其於深圳中山醫院股權的50%（即5.46%）予四川錦欣生殖，以確保根據合約安排所涉獨家購買權協議、授權書及股權質押協議履行彼等的所有義務及綜合聯屬實體的義務。

### (5) 配偶承諾

曾勇先生及每名登記股東的配偶已簽署配偶承諾，表明(i)曾勇先生於深圳中山醫院的權益（連同其中的任何其他權益）不屬於共同管有的範圍；(ii)登記股東各自於錦潤福德的權益（連同其中的任何其他權益）不屬於共同管有的範圍；及(iii)各配偶無權享有或控制相關人士的該等權益且不會申索該等權益。

## 董事會報告

### 《外商投資法》

《中華人民共和國外商投資法》(「《外商投資法》」)，於2019年3月15日的中國第十三屆全國人民代表大會第二次會議採納，並已於2020年1月1日生效)取代了《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，成為中國外商投資的法律基礎。《外商投資法》規定三種形式的外商投資，惟並無明確規定合約安排為外商投資的形式。

許多中國公司已採用合約安排經營，且本公司已採納以合約安排的形式設立對我們綜合聯屬實體的控制權，通過該實體我們在中國經營業務。據中國法律顧問告知，由於《外商投資法》中並未明確規定「實際控制」及「可變利益實體」的定義，亦無明確規定通過合約安排取得對境內企業的控制或持有其權益為外商投資的形式，倘當前的《外商投資法》生效後，並無法律、法規、規則、規範性文件或監管慣例認為或說明合約安排為外商投資的形式，則合約安排的法律效力由於違反《外商投資法》的準入規定而受到重大不利影響的可能性相對較低。

儘管如此，《外商投資法》規定外商投資包括「外國投資者通過法律、行政法規或國務院規定的條文下的許多其他方式在中國投資」。未來的法律，行政法規或國務院規定的條文可能將合約安排視為一種外商投資的形式，在這種情況下，合約安排是否被視為違反外商投資準入規定及如何處理上述合約安排將為不確定。因此，無法保證合約安排及綜合聯屬實體的業務將不會因中國法律法規的變更而在未來受到重大不利影響。倘未能遵照有關措施，聯交所可能會對本公司採取強制行動，對股份買賣造成重大不利影響。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團概無與錦潤福德及／或綜合聯屬實體訂立、重續及／或重新制定其他新合約安排。於報告期內，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變動。

於報告期內，由於概無消除會導致採納合約安排的限制，合約安排概無獲解除。截至2020年12月31日，本公司在根據合約安排透過其綜合聯屬實體經營業務時概無遇到任何中國政府機構的干預或阻礙。

### 採納合約安排的原因

本公司主要在中國的兩家醫療機構從事提供輔助生殖服務。根據適用目錄及中國與香港之間的相關條約，醫療機構屬「限制類」投資類別，因此不可由外資100%持有。外商投資亦限制於中外合資或合作合資企業，惟《關於擴大香港和澳門服務提供者在內地設立獨資醫院地域範圍的通知》、《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排及其補充協議》、《香港和澳門服務提供者在內地設立獨資醫院管理暫行辦法》及《關於香港和澳門服務提供者在內地設立醫療機構有關問題的通知》所界定的合資格服務提供者的投資除外。此外，據中國法律顧問告知，本公司作為外商實體，不可於成都及深圳任何醫療機構分別持有多於90.0%及70.0%股權（「外商擁有權限制」）。故此，本公司目前透過四川錦欣生殖分別持有成都西因醫院90.0%股權及深圳中山醫院70.0%股權。錦潤福德分別持有成都西因醫院10.0%股權及深圳中山醫院3.98%股權。曾勇先生、梅驊先生及錢敏輝女士分別持有深圳中山醫院10.92%、15%及0.1%股權。有關詳情，請參閱招股章程「監管概覽－關於外商在華投資的相關規定」一節。

### 與合約安排有關的風險

合約安排涉及若干風險，包括：

- 倘中國政府認為與本公司的可變利益實體及其附屬公司有關的合約安排不符合中國對相關行業的外商投資的監管限制，或該等法規或現有法規的詮釋未來發生變動，本公司可能會受到嚴厲的處罰或被迫放棄其於該等業務的權益。
- 與本公司可變權益實體的合約安排可能導致對其不利的稅務後果。
- 本公司可變權益實體的股東可能與其存在潛在利益衝突，這可能會對其業務及財務狀況產生重大不利影響。
- 有關離岸控股公司向中國實體貸款及直接投資的中國法規以及政府控制貨幣兌換可能限制或阻礙本公司使用本次發售的所得款項向其中國附屬公司貸款或向其中國附屬公司作出額外出資。

有關詳情，請參閱招股章程「風險因素－與我們公司架構有關的風險」一節。

## 董事會報告

本集團已採取以下措施，通過實施及遵守合約安排確保本集團的有效營運：

- (a) 實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機關的任何監管查詢將於發生時提交董事會審議及討論（倘必要）；
- (b) 董事會將至少每年審閱一次合約安排的整體履行及合規情況；
- (c) 本公司將於年報及中期報告披露合約安排的整體履行及合規情況，使股東及潛在投資者知悉最新情況；及
- (d) 本公司將聘請外部法律顧問或其他專業顧問（倘必要），協助董事會審議合約安排的實施，以及四川錦欣生殖、錦潤福德及綜合聯屬實體處理合約安排產生的特別問題或事宜的法律合規情況。

### 上市規則涵義及合約安排下的聯交所豁免

執行董事嚴曉晴女士（於2020年6月29日退任，其後於2021年3月28日獲委任為非執行董事）及深圳中山醫院（本公司的附屬公司）董事曾勇先生根據上市規則第14A.07(1)條為本公司的關連人士。因此，根據上市規則，合約安排項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

就合約安排而言，聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)就合約安排項下擬進行的交易根據上市規則第14A.105條豁免嚴格遵守上市規則第十四A章的公告、通函及獨立股東批准規定，(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對合約安排項下交易訂立年度上限的規定及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關合約安排期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (a) 在未經獨立非執行董事批准的情況下不得變更；
- (b) 在未經獨立股東批准的情況下不得變更；
- (c) 合約安排將繼續使本集團取得綜合聯屬實體產生的經濟利益；
- (d) 合約安排可於(i)到期後或(ii)就從事與本集團業務相同之業務的任何現有、新成立或收購的外商獨資企業或營運公司（包括分公司），按與合約安排大致相同的條款及條件予以重續及／或重新制定，而毋須獲得股東批准；及
- (e) 本集團將持續披露有關合約安排的詳情。

只要合約安排存續，錦潤福德將被視為我們的附屬公司，而錦潤福德的董事、最高行政人員或主要股東及其各自的聯繫人將被視為本公司的關連人士（就此目的而言不包括錦潤福德），而該等關連人士與本集團（就此目的而言包括錦潤福德）之間的交易（合約安排下的交易除外）將受上市規則第十四A章的規定所限。

### 獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱合約安排的整體履行及合規情況後，獨立非執行董事確認：

- (a) 報告期內進行的交易已按合約安排的相關條文訂立；
- (b) 綜合聯屬實體並無向錦潤福德及曾勇先生作出股息或其他分派（為其本身利益持有的部分除外），而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；
- (c) 錦潤福德並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；及
- (d) 本集團與綜合聯屬實體於報告期內訂立、重續或重新制定的任何新合約屬公平合理，或（就本集團而言）對股東有利且符合股東的整體利益。

此外，錦潤福德已承諾，只要股份在聯交所上市，錦潤福德將向本集團管理層及本公司核數師提供對其相關記錄的全面訪問權限，以供其申報上市規則第十四A章下的持續關連交易。

## 董事會報告

### 2. HRC診所租賃協議(已於2020年8月20日終止)

於2018年10月25日，本公司的附屬公司HRC Management(作為承租人)與(i) HRC Properties LLC、(ii) 333 Arroyo Parkway LLC、(iii) JGWilcox Capital Building LLC、(iv) Koa Ridge Capital LLC、(v) Emerald Bay Capital Partners III LLC及(vi) Michael Feinman Real Estate LLC(統稱為「出租人」)(作為出租人)訂立租賃協議(「HRC診所租賃協議」)，據此，出租人同意將位於333 South Arroyo Parkway, Pasadena, California, Unites States的若干物業(約22,163平方呎)(「HRC診所物業」)租賃予HRC Management。根據HRC診所租賃協議，出租人亦將向HRC Management提供管理服務，如辦公室維護服務。HRC診所租賃協議的初始年期自2019年1月1日起至2030年12月31日止為期12年。

本集團截至2030年12月31日止12個年度根據HRC診所租賃協議將向出租人支付的租金(包括基本租金及其他應付費用)不得超過下表所載建議年度上限：

年份	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
本集團將向出租人支付的租金 (包括基本租金及其他應付 費用)(千美元)	1,050	1,082	1,114	1,148	1,182	1,217	1,254	1,291	1,330	1,370	1,411	1,453

截至2020年12月31日止年度，本集團根據HRC診所租賃協議實際向出租人支付的租金(包括基本租金及其他應付費用)為1,080,218美元，不超過上文所載的建議年度上限。

於2020年8月20日，HRC Management與出租人經友好協商後彼此同意提前終止HRC診所租賃協議，自2020年12月31日起生效，並訂立一份終止協議(「終止協議」)。各方亦確認，各方概不得就該提前終止事項對其他方提出任何索償。

鑒於本集團於美國的業務需求不斷增長以及業務持續擴張，本公司認為診所業務目前的辦公室空間可能不足以滿足本集團於不久將來的客戶需求，並訂立終止協議。同日，各方訂立新HRC診所租賃協議。有關進一步詳情，請參閱下文標題為「非豁免一次性關連交易－新HRC診所租賃協議」的內容。

鑒於以上所述，董事(包括獨立非執行董事)認為，終止協議下擬進行的交易均按正常商業條款訂立，且屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。此外，董事認為，提前終止HRC診所租賃協議將不會對本集團的業務及營運活動產生任何重大不利影響。



## 上市規則涵義及HRC診所租賃協議下的聯交所豁免

HRC Properties LLC由Robert Boostanfar醫生全資擁有。333 Arroyo Parkway LLC由Bradford A. Kolb醫生全資擁有。JGWilcox Capital Building LLC由John G. Wilcox醫生全資擁有。Koa Ridge Capital LLC由Jane L. Frederick醫生全資擁有。Emerald Bay Capital Partners III LLC由Daniel A. Potter醫生全資擁有。Michael Feinman Real Estate LLC由Michael A. Feinman醫生全資擁有。根據上市規則第14A.07條，各出租人為醫生股東(本公司的主要股東)的聯繫人，因而為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第十四A章，HRC診所租賃協議構成本公司的持續關連交易。

就HRC診所租賃協議而言，聯交所已授予有關嚴格遵守上市規則第14A.35條項下的公告規定的豁免。獨立非執行董事已審閱及確認，HRC診所租賃協議的交易已根據HRC診所租賃協議項下的主要條款及定價政策訂立，於本集團日常業務過程中按正常商業條款或更優條款進行且屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

### 3. 管理服務協議及附屬協議

於2019年1月22日，HRC Management與HRC Medical訂立管理服務協議及附屬協議(定義見下文)，據此，HRC Medical委聘HRC Management作為其若干管理服務的提供商，包括但不限於辦公室空間、設備、人員、記賬、會計服務、信息技術及網絡服務、記錄保存、開具發票及收款活動，以及實行HRC Medical醫療實踐所需要的其他非醫療服務。管理服務協議自2019年1月1日起生效，初步為期20年，該年期於各週年日自動額外延期一年，直至及除非管理服務協議根據其條款終止。

除管理服務協議外，HRC Management及HRC Medical於2019年1月22日與三名醫生股東訂立諮詢協議(「諮詢協議」)，據此，HRC Management將指定該等醫生股東協助HRC Management進行醫生管理活動，初步為期兩年，並於屆滿後經訂約方協商自動續期，而該等醫生股東將各自就HRC Management的運營、人員配備、預算及資本改善計劃向HRC Management提供策略意見。截至2020年12月31日止年度，HRC Medical根據管理服務協議應付的服務費及根據諮詢協議應付醫生股東的諮詢費分別為55,907,478美元及每名醫生股東1,000美元。

HRC Management與各醫生股東亦於2019年1月22日訂立經修訂及經重述繼任及彌償協議(「繼任及彌償協議」)，連同管理服務協議及諮詢協議統稱為「管理服務協議及附屬協議」。根據各繼任及彌償協議，醫生股東可能需於下述繼任事件發生後轉讓其HRC Medical普通股，以維持擁有權及管理的有序過渡。有關詳情，請參閱招股章程「業務－我們的管理協議－管理服務協議」一節。

## 董事會報告

### 上市規則涵義及管理服務協議及附屬協議下的聯交所豁免

HRC Medical由Michael A. Feinman醫生(33.3%)、Bradford A. Kolb醫生(33.3%)及Jane L. Frederick醫生(33.3%)共同擁有。根據上市規則第14A.07條，HRC Medical為醫生股東(本公司的主要股東)的聯繫人，因而為本公司的關連人士。因此，管理服務協議及附屬協議項下擬進行的交易根據上市規則將構成本公司的持續關連交易。

考慮到管理服務協議及附屬協議對本公司業務及營運而言相當重要，且為本集團貢獻重大收益，董事(包括獨立非執行董事)認為，管理服務協議及附屬協議以及其項下擬進行的交易(包括其條款)對本集團的法律結構與業務而言至關重要，令我們享有HRC Medical產生的經濟利益，同時持續防止HRC Medical的資產及價值外流，而該等交易過去一直且今後仍將在本集團日常及一般業務過程中按照正常商業條款或更優條款訂立，屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益。

就管理服務協議及附屬協議而言，聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)就管理服務協議及附屬協議項下擬進行的交易根據上市規則第14A.105條豁免嚴格遵守上市規則第十四A章的公告、通函及獨立股東批准規定，(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對管理服務協議及附屬協議項下交易訂立年度上限的規定及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關管理服務協議及附屬協議的期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (a) 在未經獨立非執行董事批准的情況下不得更改或豁免管理服務費；
- (b) 在未經獨立股東批准的情況下不得更改管理服務協議及附屬協議；
- (c) 倘本公司根據管理服務協議及附屬協議向HRC Medical作出任何本金墊款，其須遵守上市規則第十四章及第十四A章的規定；
- (d) 管理服務協議及附屬協議將繼續令本集團能夠通過HRC Medical固定百分比的總收益將作為管理服務費支付予本集團的業務架構，獲取HRC Medical產生的經濟利益的大部分，管理服務費須每年由本公司及HRC Medical進行檢討，以確保支付予HRC Management的薪酬總額與所提供服務的公平市值相稱；
- (e) 直至及除非管理服務協議根據其條款終止，否則管理服務協議及附屬協議將根據其條款於各週年日自動額外延期一年，惟須遵守加州法律及美國聯邦法律；及
- (f) 本集團將持續披露有關管理服務協議及附屬協議的詳情。

## 獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱管理服務協議及附屬協議後，獨立非執行董事確認：

- (a) 於截至2020年12月31日止年度進行的交易已根據管理服務協議及附屬協議的相關條款進行，而其經營方式為HRC Medical應向HRC Management支付其總收益的固定百分比作為管理服務費（須每年由本公司及HRC Medical進行檢討並獲獨立非執行董事批准），另加酌情花紅獎勵；
- (b) 截至2020年12月31日止年度，管理服務協議及附屬協議乃於本集團日常業務過程中按正常商業條款或更優條款進行且屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益；及
- (c) 本公司於截至2020年12月31日止年度收取的管理費已由董事會（包括獨立非執行董事）妥為檢討及批准。

## 非豁免一次性關連交易

### 1. 新HRC診所租賃協議

於2020年8月20日，HRC Management（作為承租人）與(i) HRC Properties LLC、(ii) 333 Arroyo Parkway LLC、(iii) JGWilcox Capital Building LLC及(iv) Michael Feinman Real Estate LLC（統稱為「新出租人」）訂立新租賃協議（「新HRC診所租賃協議」），據此，新出租人同意將HRC診所物業的三層辦公室樓宇第二層（可供出租的約9,658平方英尺）租賃予HRC Management。新HRC診所租賃協議的初始年期自2021年1月1日起至2030年12月31日止為期10年。

本集團根據新HRC診所租賃協議應向新出租人支付的租金為每月35,555.17美元，乃經參考相同地段可比較面積及質量的物業的現行市場價後由雙方公平磋商釐定並預期將由本集團之內部資源支付。租金須於2021年1月1日開始的每月首日支付。

新HRC診所租賃協議項下本公司確認的使用權資產的價值約為4,673,000美元，即代表就新HRC診所租賃協議根據國際財務報告準則第16號將作出之租賃付款總額之現值。

為進一步提高醫療服務和設施質素以及吸引更多高端客戶，本集團訂立新HRC診所租賃協議，以租賃位置更優越、面積容量更大且設計更先進的新辦公室空間，並將把其全部醫療業務從HRC診所物業遷至該新物業。另一方面，將保留HRC診所物業的第二層以作更大區域的實驗室實驗之用。擴大容量不僅將允許本集團為其客戶提供更多檢測服務，亦將引進更多樣化的服務，包括針灸、情緒治療及其他行政服務，以此為本集團產生更多收入。

## 董事會報告

鑒於以上所述，董事（包括獨立非執行董事）認為，新HRC診所租賃協議下擬進行的交易均按正常商業條款訂立，且屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

### 就新HRC診所租賃協議的上市規則涵義

新出租人分別由部分醫生股東（即Robert Boostanfar醫生、Bradford A. Kolb醫生、John G. Wilcox醫生及Michael A. Feinman醫生）全資擁有。根據上市規則第14A.07條，各新出租人為醫生股東（其為本公司的主要股東）的聯繫人，因此為本公司的關連人士。根據適用於本公司的國際財務報告準則第16號，新HRC診所租賃協議項下擬進行的交易將獲確認為收購使用權資產，其將構成上市規則第十四A章項下本公司的一次性關連交易。

### 本公司核數師進行的年度審閱及確認

德勤•關黃陳方會計師行（本公司的核數師）獲聘遵照香港會計師公會發出的香港核證聘用準則第3000號（修訂）「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出匯報。德勤•關黃陳方會計師行已根據上市規則第14A.56條發佈其無保留意見的函件，內含彼等於截至2020年12月31日止年度與持續關連交易有關的發現及結論，當中載有強調事項段，指出本公司毋須就截至2020年12月31日止年度的(i)獨家營運服務協議、(ii)股權質押協議、(iii)管理服務協議及附屬安排及(iv)諮詢協議之有關持續關連交易制訂及公佈年度上限。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

本集團於截至2020年12月31日止年度訂立的其他重大關聯方交易（不構成上市規則項下的關連交易）於本年報綜合財務報表附註41披露。除本年報所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本公司並無任何須根據上市規則第十四A章披露的關連交易或持續關連交易。

## 捐款

於報告期內，本集團向武漢捐款人民幣6.0百萬元以抗擊COVID-19。

## 重大法律程序

截至2020年12月31日止年度，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，而據董事所知，本公司概無任何尚未了結或面臨威脅的任何重大訴訟或申索。

## 獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，各董事或本公司其他為本公司任何事務行事的高級職員，就其職務履行職責所產生或存在的一切訴訟、費用、收費、虧損、損害賠償及開支均獲彌償；獲以本公司資產作為彌償保證及擔保不會蒙受損害；惟本彌償保證不延伸至有關任何欺詐或不誠實的任何事宜。

本公司已就針對其董事及高級職員的法律訴訟作適當投保。

## 資產負債表後事項

重大資產負債表後事項乃於綜合財務報表附註49披露。

## 審核及風險管理委員會

本公司的審核及風險管理委員會已連同本公司管理層及核數師，審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表。

## 企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第70至85頁的企業管治報告。

## 足夠公眾持股量

根據本公司公開取得的資料及就董事所深知，於報告期內及截至本年報日期，本公司已發行股份總額中至少25%（聯交所批准及上市規則下所允許的規定最低公眾持股量百分比）一直由公眾持有。

# 董事會報告

## 核數師

截至2020年12月31日止年度，德勤•關黃陳方會計師行獲委任為本公司核數師。隨附根據國際財務報告準則編製的財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核。

代表董事會

鍾勇

主席兼執行董事

香港，2021年3月28日

董事會欣然呈列本公司於截至2020年12月31日止年度的企業管治報告。

## 企業管治常規

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障股東的利益並提高企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則作為其本身的企業管治守則。本公司於截至2020年12月31日止年度一直遵守企業管治守則下的所有適用守則條文。

本公司將繼續審閱及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

## 董事會

### 職責

董事會負責全面領導本集團、監督本集團的戰略決策及監察業務與表現。董事會已向本集團高級管理層授予有關本集團日常管理及經營方面的權力及職責。為監督本公司事務的特定方面，董事會已成立五個董事委員會，包括審核及風險管理委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略決策委員會及醫療品質控制與科研發展委員會（統稱「**董事委員會**」）。董事會已向董事委員會授予其各自職權範圍所載的職責。

全體董事已遵照適用法律及法規真誠履職，且一直基於本公司及股東的利益行事。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的責任保險。保險範圍將會每年審閱。

# 企業管治報告

## 董事會組成

於報告期內及直至本年報日期，董事會由以下董事組成：

### 於報告期內

#### 執行董事

嚴曉晴女士(於2020年6月29日退任)

鍾影先生(首席執行官)

鍾勇先生(副主席)(於2020年6月29日獲選為執行董事並由聯席首席執行官調任為董事會副主席)

John G. Wilcox醫生

董陽先生(聯席首席執行官)(於2020年6月29日由非執行董事調任為執行董事並獲委任為聯席首席執行官)

#### 非執行董事

王彬先生(主席)

方敏先生

胡喆女士

#### 獨立非執行董事

莊一強博士

林浩光先生

王嘯波先生

葉長青先生



## 直至本年報日期

### 執行董事

鍾勇先生(主席)(於2021年3月28日由董事會副主席調任為董事會主席)

John G. Wilcox醫生

董陽先生(首席執行官)(於2021年3月28日由聯席首席執行官調任為首席執行官)

耿麗紅博士(於2021年3月28日獲委任)

### 非執行董事

方敏先生

胡喆女士

嚴曉晴女士(於2021年3月28日獲委任)

### 獨立非執行董事

莊一強博士

林浩光先生

王嘯波先生

葉長青先生

董事的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

除本年報「董事及高級管理層」一節所載董事履歷所披露者外，概無董事與任何其他董事及最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

於截至2020年12月31日止年度，董事會一直符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條(有關委任最少三名獨立非執行董事及最少一名需具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識的獨立非執行董事)的要求。

於截至2020年12月31日止年度，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關所委任的獨立非執行董事須佔董事會至少三分之一的規定。

由於各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，因此本公司認為彼等均為獨立方。

# 企業管治報告

## 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），當中載有實現保持董事會達多元化的目標及方法，以提升董事會成效。根據董事會多元化政策，在選擇董事會人選時，本公司力求通過考慮多項因素達致董事會多元化，包括但不限於專業經驗、技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務任期。

董事具備不同知識及技能，包括管理、戰略發展、業務發展、銷售、研發、醫學研究、投資管理、財務、風險管理、科學、醫學及輔助生殖服務行業。他們於多個範疇取得學位，包括經濟、工商管理、醫學、法律、生物工程、國際金融、管理、計算機科學、文學及新聞。董事年齡介乎35歲至67歲。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會貢獻各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使其高效及有效運作。獨立非執行董事獲邀加入審核及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會。

## 提名政策

董事會已採納提名政策，當中載有方法以就甄選、委任及重新委任董事指導提名委員會，以及確保董事會具備符合本公司業務所需的均衡技能、經驗、知識及多元化角度。提名政策載列甄選候選人的準則，包括但不限於技能、資格及經驗、與本公司及其附屬公司的獨立性、聲譽及誠信。

提名政策亦載有就重新委任退任董事、獨立非執行董事職位，以及提名董事的過程及程序，向董事會作出評價及推薦建議的準則。在收到有關委任新董事或重新委任退任董事的建議後，提名委員會主席將召開提名委員會會議以進行充分的盡職調查。經提名委員會審核並獲得批准後，本公司將召開董事會會議，於會上向董事會提出建議以供審批。經董事會審批，擬退任董事將在股東大會上重選。

提名委員會將檢討提名政策（如適用），以確保其有效性。

## 入職及持續專業發展

各新任董事均獲提供所需的入職資料，以確保彼等充分瞭解本公司的營運及業務以及彼等根據相關法例、法律、規則及規例所承擔的責任。本公司亦安排定期講座，為董事提供有關上市規則及其他不時相關的法律及監管規定的最新發展及變更的最新消息。董事亦會定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料，以確保董事會整體及各董事履行其職責。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以增進及更新知識及技能。本公司的公司秘書不時更新及提供有關董事的角色、職能及職責的書面培訓材料。

根據董事所提供的資料，董事於截至2020年12月31日止年度所接受的培訓概要如下：

董事姓名	持續專業發展計劃的性質 <sup>(4)</sup>
<b>執行董事</b>	
嚴曉晴女士 <sup>(1)</sup>	A及B
鍾影先生(首席執行官)	A及B
鍾勇先生 <sup>(2)</sup> (副主席)	A及B
John G. Wilcox醫生	A及B
董陽先生 <sup>(3)</sup> (聯席首席執行官)	A及B
<b>非執行董事</b>	
王彬先生(主席)	A及B
方敏先生	A及B
胡喆女士	A及B
<b>獨立非執行董事</b>	
莊一強博士	A及B
林浩光先生	A及B
王嘯波先生	A及B
葉長青先生	A及B

# 企業管治報告

附註：

- (1) 嚴曉晴女士於2020年6月29日退任。
- (2) 鍾勇先生於2020年6月29日獲選為執行董事，並於2020年6月29日由聯席首席執行官調任為董事會副主席。
- (3) 董陽先生於2020年6月29日由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為聯席首席執行官。
- (4) 持續專業發展計劃的性質：
  - A: 出席由律師舉辦有關本公司業務的培訓
  - B: 閱讀與公司管治、董事的職責和責任、上市規則及其他相關條例有關的資料

## 主席及首席執行官

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席及首席執行官的角色應予以區分及由不同人士擔任。

於報告期內，董事會主席及首席執行官這兩個不同角色由王彬先生及鍾影先生分別擔任，其職責有明確區分。董事會主席及首席執行官這兩個不同角色目前由鍾勇先生及董陽先生分別擔任，其職責有明確區分。董事會主席負責就本集團業務發展提供戰略意見及指引，而首席執行官負責本集團日常營運。

## 委任及重選董事

各執行董事與本公司已訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，任期自彼等各自的委任日期起計初步為期三年，而執行董事或本公司均可發出不少於一個月／三個月的書面通知（視情況而定）終止合約。執行董事的委任須遵守組織章程細則及適用上市規則項下的董事退任及輪席告退規定。

各非執行董事及獨立非執行董事與本公司已簽訂委聘書，為期一年，自彼等各自的委任日期起生效。非執行董事及獨立非執行董事的委任須遵守組織章程細則及適用上市規則項下的董事退任及輪席告退規定。

概無董事訂有本集團於一年內不予賠償（法定賠償除外）則不可終止的服務合約。

董事委任、重選及罷免的程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成，並就董事的委任或重選及董事繼任計劃向董事會提出推薦意見。

## 董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議的常規，每年至少四次，大約每季一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於14日的通知，令彼等有機會出席定期會議並將有關事項納入議程。

就其他董事會及董事委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。議程及隨附董事會文件將於會議舉行前至少3日寄予董事或董事委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及為會議作出充分準備。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜及於會議舉行前有機會知會主席有關彼等的意見。會議記錄由聯席公司秘書保存，副本將於全體董事間傳閱，以供參考及記錄。

董事會會議及董事委員會會議的會議記錄詳列董事會及董事委員會所考慮的事宜及達致的決定，包括董事提出的任何關注事項。各董事會會議及董事委員會會議的會議記錄草擬本於會議舉行當日後在合理時間內寄送至董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄可供董事查閱。

## 企業管治報告

於報告期內，本公司舉行了四次董事會會議及一次股東大會。各董事於董事會會議及股東大會的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格 出席董事會會議	已出席／合資格 出席股東大會
<b>執行董事</b>		
嚴曉晴女士 <sup>(1)</sup>	4/4	1/1
鍾影先生(首席執行官)	4/4	1/1
鍾勇先生 <sup>(2)</sup> (副主席)	2/2	0/0
John G. Wilcox醫生	4/4	1/1
董陽先生 <sup>(3)</sup> (聯席首席執行官)	4/4	1/1
<b>非執行董事</b>		
王彬先生(主席)	4/4	1/1
方敏先生	4/4	1/1
胡喆女士	4/4	1/1
<b>獨立非執行董事</b>		
莊一強博士	4/4	1/1
林浩光先生	4/4	1/1
王嘯波先生	4/4	1/1
葉長青先生	4/4	1/1

附註：

- (1) 嚴曉晴女士於2020年6月29日退任。
- (2) 鍾勇先生於2020年6月29日獲選為執行董事，並於2020年6月29日由聯席首席執行官調任為董事會副主席。
- (3) 董陽先生於2020年6月29日由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為聯席首席執行官。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為其本身的證券交易守則，以監管董事及相關僱員買賣本公司證券的所有交易及標準守則所涵蓋的其他事宜。

已向全體董事及相關僱員作出具體查詢，彼等確認於報告期內一直遵守標準守則。

很可能擁有本公司未發佈內幕消息的本公司僱員須遵守標準守則。於報告期內，本公司未發現僱員不遵守標準守則的事件。

## 董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括批准及監督一切政策事宜、整體戰略及預算、內部控制及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事可尋求獨立專業意見以履行彼等的職責，費用由本公司承擔，本公司亦鼓勵董事個別聯絡及諮詢本公司高級管理層。

高級管理層獲授權負責本集團的日常管理、行政及營運。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

## 企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，包括但不限於下列各項：

1. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；
4. 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並就有關事宜向董事會提出建議及向董事會報告；
5. 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及企業管治報告的披露資料；及
6. 檢討及監察本公司遵守其舉報政策的情況。

# 企業管治報告

## 董事委員會

### 審核及風險管理委員會

於報告期內，審核及風險管理委員會由五名成員組成，並由獨立非執行董事葉長青先生擔任主席，其餘成員包括另外兩名獨立非執行董事（即莊一強博士及王嘯波先生）及兩名非執行董事（即董陽先生（於2020年6月29日不再為成員）、方敏先生及胡喆女士（於2020年6月29日獲委任為成員））。

審核及風險管理委員會的主要職責包括以下各項：

1. 透過參考彼等開展的工作、彼等的薪酬及委聘條款檢討與本公司核數師的關係，及就委任、重新委任及罷免本公司核數師向董事會提出建議；
2. 審閱財務報表及報告，並於提呈董事會前考慮本公司負責會計及財務匯報職能的員工、合規主管或本公司核數師提出的任何重大或不尋常事項；及
3. 檢討本公司財務控制、風險管理及內部控制制度以及相關程序是否充足有效，包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足。

審核及風險管理委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

截至2020年12月31日止年度，審核及風險管理委員會舉行了兩次會議，以討論及審議以下事項：

- 審閱本公司及其附屬公司於截至2020年6月30日止期間的中期業績；及
- 檢討財務匯報制度、合規程序、內部控制制度（包括本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足）、風險管理制度及程序以及本公司核數師的重新委任，其中董事會並無偏離審核及風險管理委員會就甄選、委任、辭任或罷免本公司核數師提出的任何推薦建議。



各審核及風險管理委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格出席
葉長青先生(主席)	2/2
莊一強博士	2/2
董陽先生(於2020年6月29日不再為成員)	2/2
方敏先生	2/2
胡喆女士(於2020年6月29日獲委任為成員)	1/1
王嘯波先生	2/2

## 提名委員會

於報告期內，提名委員會由五名成員組成，並由非執行董事王彬先生擔任主席，其餘成員包括三名獨立非執行董事(即莊一強博士、王嘯波先生及葉長青先生)及一名執行董事(即John G. Wilcox醫生)。

提名委員會的主要職責包括以下各項：

1. 至少每年檢討董事會結構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)及就任何擬定變更向董事會提供建議，以完善本公司企業戰略；
2. 物色具備擔任董事及高級管理層之適當資格的個人，挑選或就挑選獲提名擔任董事或高級管理層職位之個人向董事會提供建議；
3. 評估獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事的委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)的繼任計劃向董事會提供建議；
5. 制定有關物色及評核董事候選人資格及評估董事候選人的條件，包括但不限於技能、知識及董事會經驗之平衡，並按此評估，就個別委任編製角色及所需能力的說明；及
6. 履行董事會所釐定及本公司股份上市所在地之上市規則或監管規則所規定的其他職責。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出的時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會的建議將於其後提交董事會以作決定。

提名委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

# 企業管治報告

於報告期內，提名委員會舉行了一次會議，以討論及審議以下事項：

- 審議本集團的全球化招聘及培訓機制
- 確認獨立非執行董事的獨立性
- 考慮提名董事於股東週年大會選舉

各提名委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格出席
王彬先生(主席)	1/1
莊一強博士	1/1
John G. Wilcox醫生	1/1
王嘯波先生	1/1
葉長青先生	1/1

## 薪酬委員會

於報告期內，薪酬委員會由五名成員組成，並由獨立非執行董事莊一強博士擔任主席，其餘成員包括另外兩名獨立非執行董事（即王嘯波先生及葉長青先生）、一名執行董事（即嚴曉晴女士（於2020年6月29日不再為成員）及董陽先生（於2020年6月29日獲委任為成員））及一名非執行董事（即方敏先生）。

薪酬委員會的主要職責包括以下各項：

1. 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及結構向董事會提供建議；
2. 參照董事會的企業宗旨及目標檢討及批准管理層的薪酬建議；
3. 以下兩者之一：(i)獲轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；或(ii)就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提供建議；
4. 就非執行董事的薪酬向董事會提供建議；
5. 考慮同類公司支付的薪資、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件；及
6. 履行董事會所釐定及本公司股份上市所在地之上市規則或監管規則所規定的其他職責。

薪酬委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

截至2020年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了兩次會議，以討論及審議以下事項：

- 檢討及審議本公司董事及高級管理層於2020年的薪酬，並向董事會提出建議

各薪酬委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格出席
莊一強博士(主席)	2/2
董陽先生(於2020年6月29日獲委任為成員)	1/1
方敏先生	2/2
王嘯波先生	2/2
嚴曉晴女士(於2020年6月29日不再為成員)	2/2
葉長青先生	2/2

### 董事及高級管理層的薪酬

截至2020年12月31日止年度，本公司高級管理層成員(董事除外)按範圍劃分的薪酬詳情載列如下：

薪酬範圍(人民幣元)	人數
10,000,001-15,000,000	1
5,000,001-10,000,000	0
1,000,001-5,000,000	5
0-1,000,000	1
<b>總計</b>	<b>7</b>

有關截至2020年12月31日止年度董事薪酬的進一步詳情，請參閱本報告綜合財務報表附註12。

### 董事對財務報表的財務申報責任

董事明白彼等有責任編製截至2020年12月31日止年度的財務報表，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況以及本集團的業績與現金流量。

管理層已向董事會提供必要的說明及資料，以便董事會可以就提呈董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司每月向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

# 企業管治報告

董事並不知悉與可能令本集團的持續經營能力嚴重成疑的事件或狀況有關的任何重大不明朗因素。

本公司核數師有關本公司綜合財務報表申報責任的聲明，載於本年報第86至90頁的獨立核數師報告。

## 風險管理及內部控制

董事會明白其有責任維持恰當的內部控制系統，以保障股東的投資及本公司的資產，並且每年檢討該系統的效用。風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團風險管理及內部控制架構的主要元素如下：

- 明確的組織架構，訂明適當的職責劃分、權力規限、匯報的方式及責任，以盡量減低錯誤及濫用風險；
- 為主要職能及營運制定清晰的書面政策及程序，並定期審閱；
- 重要業務職能或活動由經驗豐富、合資格並經適當培訓的員工管理；
- 持續監察主要經營數據及表現指標、及時及最新的業務及財務申報，並在必要時採取即時更正行動；及
- 內部審計職能部門持續對主要營運進行獨立評核。

本集團的內部審核部門在監察本公司內部管治方面擔當重要角色。內部審核部門的主要職責是檢討本公司的財務狀況及內部控制，並且定期全面審核本公司所有分支機構及附屬公司。該檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運、合規監控及風險管理。除定期報告外，任何有關內部控制方面的緊急事宜將予及時匯報。檢討結果及建議以書面報告的形式提交審核及風險管理委員會討論及審閱。內部審計部門將採取後續行動，以確保先前確定的重大缺點得到妥善解決。

於報告期內，董事會已檢討本集團內部控制系統的效用，並認為內部控制系統有效及恰當。

## 核數師酬金

本公司核數師於截至2020年12月31日止年度向本集團提供審計及非審計服務而收取的酬金大致如下：

服務種類	金額(人民幣元)
審計服務	2,810,000
非審計服務－中期審閱	937,000
<b>總計</b>	<b>3,747,000</b>

## 聯席公司秘書

劉竑琨女士(本公司的聯席公司秘書)負責為董事會提供有關企業管治事宜的意見，及確保符合董事會的政策及程序及適用的法例、規則及規例。

為維持良好的企業管治及確保遵守上市規則與適用的香港法例，本公司亦聘請達盟香港有限公司(一家公司秘書服務供應商)的經理梁雪穎女士擔任另一位聯席公司秘書，以協助劉女士履行彼作為本公司公司秘書的職務。本公司的主要公司聯絡人為劉女士(本公司的聯席公司秘書)。

截至2020年12月31日止年度，劉女士及梁女士各自已遵守上市規則第3.29條的規定，接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 與股東溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者瞭解本集團業務、表現及戰略十分重要。本公司亦明瞭及時全面披露資訊以便股東及投資者作出知情投資決定之重要性。

股東週年大會提供機會讓股東與董事直接溝通。主席及本公司董事委員會主席將出席股東週年大會，回應股東的疑問。本公司核數師亦會出席股東週年大會，解答有關審核工作、核數師報告的編撰過程與內容、會計政策及核數師獨立性等疑問。

為促進有效溝通，本公司設立本公司網站www.jxr-fertility.com，刊載本公司業務營運與發展、財務資料、企業管治常規及其他方面的最新資訊，以供公眾查閱。

# 企業管治報告

## 股息政策

本公司已根據企業管治守則(其自2019年6月25日起生效)守則條文第E.1.5條採納股息政策，其載列本公司擬就股息宣派及派付方面應用的原則及指引。

在開曼群島公司法及組織章程細則的規限下，董事會可全權酌情決定是否派付任何形式的股息，惟股息不得超過董事會建議的金額。股息政策反映董事會對本公司財務及現金流狀況的當前看法。董事會仍將不時檢討股息政策，概不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息，甚至不會派付股息。

## 股東權利

為保障股東的權益與權利，在股東大會上商討的各項事宜(包括選舉個別董事)須以獨立決議案的方式提呈。

在股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票結果將在各股東大會結束後適時在本公司及聯交所網站公佈。

## 召開股東特別大會及提呈議案

股東可根據組織章程細則提呈議案以在本公司股東大會上進行審議。在提出要求當日持有不少於本公司十分之一繳足股本且附有權利於本公司股東大會上投票的任何一名或多名股東，隨時有權向董事會或本公司任何一名聯席公司秘書提出書面要求，要求董事會召開本公司股東特別大會，以處理該項要求指明的任何事宜；而該會議須在提出要求後兩個月內舉行。倘若董事會未能於提出要求後21天內召開會議，則提出要求的人士本身可以相同的方式召開會議，而本公司須向提出要求的人士就其因董事會未能召開會議所產生的一切合理開支作出補償。

有關提名人士出選董事的程序，可在本公司網站查閱。

## 向董事會查詢

股東如欲向董事會查詢有關本公司的事宜，可將查詢發送至本公司的總部，地址為中國四川省成都市錦江區靜沙北路301號(電郵地址：pr@jxr-fertility.com)。

## 更改組織章程文件

本公司已於2019年6月3日採納經修訂及重列的組織章程大綱及細則，其自上市日期起生效。截至2020年12月31日止年度，上述經修訂及重列的組織章程大綱及細則並無任何變動。

# Deloitte.

致錦欣生殖醫療集團有限公司股東  
錦欣生殖醫療集團有限公司  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

# 德勤

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)我們已審計載於第91至209頁的錦欣生殖醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於2020年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露要求妥為擬備。

## 意見基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則項下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」),我們獨立於貴集團,並已根據守則履行其他職業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
<b>商譽及無形資產減值</b>	
<p>由於在減值評估中涉及管理層的重大判斷、COVID-19 的影響及該等判斷對綜合財務報表整體而言屬重要，對於因進行深圳市中山泌尿外科醫院有限公司及其附屬公司、HRC Fertility Management, LLC 及其附屬公司、武漢錦欣中西醫結合婦產醫院有限責任公司（前稱武漢黃浦中西醫結合婦產醫院有限責任公司）及錦瑞醫學中心的收購事項而產生的商譽及無形資產（代表提供管理服務的合約權利、商標及許可證）的減值，我們識別為關鍵審計事項。</p>	<p>關於商譽及無形資產減值，我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 與管理層討論以了解彼等如何與獨立估值師合作以建立減值評估模型，以及於就該四組現金產生單位編製現金流量預測時所採用的主要假設；</li><li>• 與我們的估值專家合作，通過獲取計算中使用的基礎數據並將其與市場數據和可比實體進行基準比較，以評估所採用減值評估模型及貼現率的適當性；</li><li>• 通過將增長率與市場數據和經濟增長趨勢進行比較，並根據本集團的業務擴展計劃及外部行業報告，檢查該四組現金產生單位的總收益及收益成本，以抽樣方式評估該等關鍵假設的合理性；及</li><li>• 通過將管理層所編製的歷史現金流量預測與本年度的實際業績進行比較，以抽樣方式評估該等預測的可靠性。</li></ul>
<p>在釐定商譽及該等無形資產是否已減值時，需要管理層對其已被分配的四組現金產生單位（「現金產生單位」）的使用價值進行估計。本集團管理層與獨立估值師密切合作以建立減值評估模型及編製使用價值的計算，基於過往業績及管理層對有關現金產生單位的未來業務前景的看法，按適當的貼現率來估計未來現金流量（貼現至現值），當中考慮到關鍵假設，包括增長率、總收益及收益成本。</p>	
<p>於2020年12月31日，商譽、提供管理服務的合約權利、商標及許可證的賬面值分別約為人民幣889,642,000元、人民幣1,839,369,000元、人民幣1,255,735,000元及人民幣785,983,000元，且年內並無確認減值虧損。其減值測試詳情於綜合財務報表附註21披露。</p>	



## 其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的業務約定條款向閣下（作為整體）出具包括我們意見的核數師報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。本行並不就本行報告之內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施（若適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中通報某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審計項目合夥人是曾啟泰。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2021年3月28日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	5	1,426,088	1,648,496
收益成本		(860,307)	(831,701)
毛利		565,781	816,795
其他收入	6	74,113	63,381
其他開支	7	(6,377)	(1,828)
其他收益及虧損	8	57,108	28,322
研發開支		(11,483)	(13,298)
銷售及分銷開支		(41,357)	(62,219)
行政開支		(275,260)	(211,295)
上市開支		–	(62,635)
財務成本	9	(13,391)	(9,323)
除稅前利潤	10	349,134	547,900
所得稅開支	11	(88,638)	(127,223)
年內利潤		260,496	420,677
<b>其他全面(開支)收益：</b>			
不會重新分類至損益的項目：			
將功能貨幣折算為呈報貨幣產生的匯兌差額		(406,191)	84,172
其後可能重新分類至損益的項目：			
折算外國業務產生的匯兌差額		36,972	(18,648)
年內其他全面(開支)收益		(369,219)	65,524
年內全面(開支)收益總額		(108,723)	486,201
以下人士應佔年內利潤：			
– 本公司擁有人		251,622	409,623
– 非控股權益		8,874	11,054
		260,496	420,677
以下人士應佔年內全面(開支)收益總額：			
– 本公司擁有人		(117,597)	476,887
– 非控股權益		8,874	9,314
		(108,723)	486,201
每股盈利：	14		
– 基本(人民幣元)		0.10	0.19
– 攤薄(人民幣元)		0.10	0.19

# 綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	1,056,125	856,691
使用權資產	16	222,421	170,331
商譽	17	889,642	809,312
許可證	18	785,983	388,130
提供管理服務的合約權利	19	1,839,369	1,962,926
商標	20	1,255,735	1,305,306
於聯營公司的權益	22	171,057	–
按公平值計入其他全面收益的股本工具	23	9,387	10,017
有抵押銀行存款	29	180,000	–
可退還按金	25	7,783	4,996
預付款項	25	31,838	7,343
應收關聯方款項	26	61,913	–
		<b>6,511,253</b>	<b>5,515,052</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	24	25,476	26,083
應收賬款及其他應收款項	25	68,745	46,060
應收關聯方款項	26	81,086	49,653
可收回稅項		7,481	8,180
結構性銀行存款	27	1,724,567	2,663,980
按公平值計入損益的金融資產	28	63,000	52,500
銀行結餘及現金	29	681,619	579,637
		<b>2,651,974</b>	<b>3,426,093</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	30	361,646	319,757
應付關聯方款項	26	67,748	40,729
租賃負債	31	34,558	29,244
應付稅項		61,227	46,465
銀行借款	33	18,000	–
其他金融負債	34	11,904	–
		<b>555,083</b>	<b>436,195</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>2,096,891</b>	<b>2,989,898</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>8,608,144</b>	<b>8,504,950</b>

# 綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	31	209,774	153,264
遞延稅項負債	32	791,344	709,291
銀行借款	33	144,540	—
		<b>1,145,658</b>	862,555
<b>資產淨值</b>		<b>7,462,486</b>	7,642,395
<b>資本及儲備</b>			
股本	35	160	160
儲備		7,282,860	7,526,724
本公司擁有人應佔權益		7,283,020	7,526,884
非控股權益		179,466	115,511
<b>權益總額</b>		<b>7,462,486</b>	7,642,395

第91至209頁的綜合財務報表已於2021年3月28日獲董事會批准並授權刊發，並由以下人士代表簽署：

鍾勇  
董事

董陽  
董事

# 綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

## 本公司擁有人應佔

	股本		就受限制 股份獎勵 計劃持有 的股份	資本儲備	換算儲備	法定儲備	以股本結算 以股份為 基礎的付款 儲備	保留利潤	小計	非控股 權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註38(b))	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日	129	4,312,676	-	(63,753)	-	11,142	-	102,977	4,363,171	136,627	4,499,798
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	409,623	409,623	11,054	420,677
年內其他全面收益(開支)	-	-	-	-	67,264	-	-	-	67,264	(1,740)	65,524
年內全面收益總額	-	-	-	-	67,264	-	-	409,623	476,887	9,314	486,201
本公司就收購非控股權益發行 新股份(附註c)	1	51,924	-	(21,495)	-	-	-	-	30,430	(30,430)	-
根據受限制股份獎勵計劃 (定義及詳情見附註38(b)) 發行新股份	2	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-
確認以股本結算以股份為基礎的 付款(附註38)	-	-	-	-	-	-	27,247	-	27,247	-	27,247
視作向股東分派(附註a(iii))	-	-	-	(2,321)	-	-	-	-	(2,321)	-	(2,321)
股息確認為分派(附註13)	-	(303,961)	-	-	-	-	-	-	(303,961)	-	(303,961)
本公司因上市中的股份發售 (定義見附註1及詳情見附註35) 發行新股份	25	2,674,198	-	-	-	-	-	-	2,674,223	-	2,674,223
因超額配股權被行使而 發行股份(附註35)	3	402,554	-	-	-	-	-	-	402,557	-	402,557
歸屬於發行新股份的交易成本	-	(145,743)	-	-	-	-	-	-	(145,743)	-	(145,743)
出售附屬公司(附註37)	-	-	-	4,394	-	-	-	-	4,394	-	4,394

# 綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

本公司擁有人應佔

	本公司擁有人應佔										
	股本	股份溢價	就受限制 股份獎勵 計劃持有的 股份	資本儲備	換算儲備	法定儲備	以股本結算 以股份為 基礎的付款 儲備	保留利潤	小計	非控股 權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註38(b))	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年12月31日	160	6,991,648	(2)	(83,175)	67,264	11,142	27,247	512,600	7,526,884	115,511	7,642,395
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	251,622	251,622	8,874	260,496
年內其他全面(開支)收益	-	-	-	-	(369,219)	-	-	-	(369,219)	-	(369,219)
年內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	(369,219)	-	-	251,622	(117,597)	8,874	(108,723)
購回及註銷股份(附註35)	-	(43,769)	-	-	-	-	-	-	(43,769)	-	(43,769)
購回股份(附註35)	-	(16,472)	-	-	-	-	-	-	(16,472)	-	(16,472)
確認以股本結算以股份為基礎的 付款(附註38)	-	-	-	-	-	-	83,649	-	83,649	-	83,649
歸屬受限制股份(股份38)	-	18,249	-	-	-	-	(18,249)	-	-	-	-
股息確認為分派(附註13)	-	(149,675)	-	-	-	-	-	-	(149,675)	-	(149,675)
向非控股股東分派股息(附註d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,797)	(12,797)
收購附屬公司(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67,878	67,878
於2020年12月31日	160	6,799,981	(2)	(83,175)	(301,955)	11,142	92,647	764,222	7,283,020	179,466	7,462,486



## 綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

附註：

- (a) 資本儲備主要包括：(i)向成都錦欣醫療投資管理集團有限公司(「成都錦欣投資」，於集團重組(「集團重組」)前四川錦欣生殖醫療管理有限公司的控股股東)所控制實體提供的免息墊款於初步確認時而進行公平值調整的視作向股東分派；(ii)本公司當時的擁有人被視作於非控股股東注資後出售於附屬公司之部分權益產生的視作收益；及(iii)本公司於2019年6月25日在香港聯合交易所有限公司上市(「上市」)前因集團重組產生的視作注資或向本公司股東分派。
- (b) 該金額指中華人民共和國(「中國」)實體的法定儲備。根據中國相關法律，於中國成立的有限責任公司須將根據中國會計法規釐定的除稅後純利最少10%轉撥至不可分派儲備金，直至該儲備結餘達至註冊資本的50%。必須在向擁有人分派股息前轉撥至該儲備。有關儲備金可用於抵銷過往年度的虧損(如有)，除清盤外，不可分派。
- (c) 於2019年2月2日，YU PENG XIANG Company Limited(由本集團主要管理人員之一曾勇先生全資擁有的英屬處女群島註冊成立的有限公司)已按面值認購本公司10,882,013股每股面值0.00001美元的股份。同日，曾勇先生與本集團就彼於深圳中山泌尿外科醫院(「深圳中山醫院」)(本集團非全資附屬公司)的5.46%股權訂立一系列合約安排。因此，本集團透過曾勇先生與本集團訂立的一系列合約安排，取得對曾勇先生於深圳中山醫院的5.46%股權的控制權。已付代價(即本公司已發行股本的公平值)與深圳中山醫院5.46%股權的賬面值之間的差額確認為資本儲備。
- (d) 截至2020年12月31日止年度，成都西囡醫院及深圳中山醫院分別向其股東宣派股息合共人民幣180,000,000元及人民幣62,243,000元。當中約人民幣227,646,000元、人民幣1,800,000元及人民幣12,797,000元分別分派予四川錦欣生殖、成都錦潤福德醫療管理有限公司(「錦潤福德」)及非控股股東。

# 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前利潤		349,134	547,900
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊		76,483	66,156
使用權資產折舊		36,061	33,239
許可證攤銷		17,745	13,155
來自關聯方的推算利息收入		-	(2,321)
匯兌收益		(42,204)	-
來自銀行的利息收入		(4,274)	(12,321)
來自結構性銀行存款的利息收入		(42,522)	(31,537)
來自有抵押銀行存款的利息收入		(1,823)	-
與Covid-19有關的租金寬減		(4,363)	-
利息開支		13,391	9,323
出售物業、廠房及設備(收益)虧損		(53)	2,948
出售附屬公司虧損		-	21
以股份為基礎的付款開支		83,649	27,247
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動收益		(2,325)	(1,789)
按公平值計入損益的於聯營公司的權益的公平值變動收益		(18,206)	-
提前終止租賃的收益		(5,815)	-
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動虧損		11,904	-
營運資金變動前經營現金流量		466,782	652,021
存貨減少(增加)		1,807	(11,152)
應收賬款及其他應收款項增加		(26,903)	(21,733)
應收關聯方款項增加		(32,757)	(30,680)
應付賬款及其他應付款項減少		(31,560)	(27,876)
應付關聯方款項(減少)增加		(18,110)	17,760
<b>經營所得現金</b>		<b>359,259</b>	<b>578,340</b>
已付所得稅		(51,220)	(125,772)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>308,039</b>	<b>452,568</b>
<b>投資活動</b>			
自銀行收取利息		4,274	12,321
自結構性銀行存款收取利息		42,522	-
自有抵押銀行存款收取利息		1,823	-
向聯營公司股東墊款		26,100	-
購買其他有形資產		-	(216,814)
購買無形資產		(57,217)	-
購買物業、廠房及設備		(209,640)	(53,126)
購買物業、廠房及設備的預付款項		(56,509)	(7,343)
購買按公平值計入損益的金融資產		(749,175)	(477,000)
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項		741,000	491,299
出售物業、廠房及設備所得款項		164	141
出售附屬公司的現金流出淨額	37	-	(16,340)
收購附屬公司的現金流出淨額	36	(287,470)	-
關聯方還款		25,630	195,018
向關聯方墊款		(92,185)	(46,561)
存置結構性銀行存款		(12,814,522)	(19,278,333)
提取結構性銀行存款		13,581,398	16,690,775
存置有抵押銀行存款		(180,000)	-
收購於聯營公司的權益		(107,177)	-
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(130,984)</b>	<b>(2,705,963)</b>

## 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>融資活動</b>		
籌集新銀行貸款	162,540	—
已付利息	(2,243)	—
發行股份所得款項	—	3,076,780
購回股份的付款	(60,241)	—
已付股份發行成本	—	(142,599)
股東墊款	—	5,288
向股東還款	—	(903,207)
其他關聯方墊款	61,632	30,085
向其他關聯方還款	(16,503)	(43,182)
已付股息	(149,675)	(327,688)
償還租賃負債	(27,147)	(26,763)
就租賃負債已付利息	(11,148)	(9,323)
代一家非牟利組織臨時收款	—	1,604
支付予一家非牟利組織臨時收款	—	(13,846)
已付非控股權益的股息	(12,797)	—
<b>融資活動(所用)所得現金淨額</b>	<b>(55,582)</b>	<b>1,647,149</b>
<b>現金及現金等價物增加(減少)淨額</b>	<b>121,473</b>	<b>(606,246)</b>
<b>年初現金及現金等價物</b>	<b>579,637</b>	<b>1,184,190</b>
<b>匯率變動影響</b>	<b>(19,491)</b>	<b>1,693</b>
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b>681,619</b>	<b>579,637</b>

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 1. 一般資料

錦欣生殖醫療集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」)於2018年5月3日在開曼群島根據開曼群島法例第22章(1961年第3號法例)公司法(2018年修訂本，經不時修訂或補充或另行修改)註冊成立並登記為獲豁免有限公司，及本公司股份自2019年6月25日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市(「上市」)。本公司註冊辦事處及本公司主要營業地點的地址於年報「公司資料」一節內披露。

本公司為一家投資控股公司。本公司主要附屬公司主要從事提供(i)輔助生殖服務；(ii)管理服務；(iii)流動手術中心設施服務；及(iv)輔助醫療服務。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，因其最符合股東及投資者的需要。於2019年1月1日之前，由於本集團所有業務在中華人民共和國(「中國」)進行，人民幣被視為本公司的功能貨幣。本集團於2018年12月底完成收購HRC Fertility Management, LLC(「HRC Management」)，此乃透過收購Willsun Fertility (BVI) Company Limited(「Willsun BVI」，持有HRC Management 51%股權)，及透過收購HRC Investment Holding LLC(「HRC Investment」，乃持有HRC Management 49%的股東)獲得其餘49%股權所致(該兩項收購於下文統稱為「HRC Management收購」)。HRC Management連同其附屬公司(統稱為「HRC Management集團」)主要提供(i) Huntington Reproductive Centre Medical Group(「HRC Medical」，一家於美利堅合眾國(「美國」)加利福尼亞州成立的醫療企業)進行醫療執業所需的非醫療管理及行政服務，此服務乃根據與HRC Management訂立的管理服務協議(「管理服務協議」)獲得；(ii)流動手術中心設施；及(iii)植入前基因篩查測試(「PGS測試」)。HRC Medical為一家醫療企業，從事提供(i)體外受精(「IVF」)服務；(ii)超低溫冷凍服務；及(iii)婦科手術，及其他相關服務。本公司的董事(「董事」)認為，於HRC Management收購後，本公司經營所在的主要經濟環境發生變化，且本集團的預期擴張主要透過未來海外收購進行，因此，自2019年1月1日起，使用美元(「美元」)作為本公司的功能貨幣更為合適。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

### 本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用由國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則的概念框架指引(修訂本)及以下國際財務報告準則(修訂本)(已於2020年1月1日或之後開始的年度期間強制生效)，以編製綜合財務報表：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

此外，本集團已提前應用國際財務報告準則第16號(修訂本)「與Covid-19有關的租金寬減」。

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則的概念框架指引(修訂本)及國際財務報告準則(修訂本)對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或本綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

#### 2.1 應用國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)「重大的定義」的影響

本集團於本年度首次應用國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)。修訂本為重大提供新的定義，陳述「倘遺漏、錯誤陳述或隱瞞資訊可以合理預期會影響一般用途財務報表的主要用戶基於該等提供有關特定報告實體之財務資訊的財務報表作出之決策，則該資訊屬重大」。修訂本亦釐清在整體財務報表的範圍內，重要性取決於資訊的性質或幅度(單獨或與其他資訊結合使用)。

於本年度應用修訂本對綜合財務報表並無影響。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

### 本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則 (續)

#### 2.2 應用國際財務報告準則第3號 (修訂本)「業務的定義」的影響

本集團於本年度首次應用修訂本。修訂本闡明，儘管業務通常有產出，但對於一組整合活動及資產而言，不需要產出才合資格成為業務。若要被視為業務，所取得的一組活動及資產必須至少包括一項投入及一項實質性過程，共同對創造產出能力有重大貢獻。

修訂本取消了評估市場參與者是否有能力取代任何缺失的投入或過程並繼續產生產出的規定。修訂本亦引入新增指引，有助於確定是否已獲得實質性過程。

此外，修訂本引入可選集中度測試，允許對所取得的一組活動及資產是否不屬於業務進行簡化評估。根據可選的集中度測試，倘所取得總資產的公平值幾乎全部都集中於單一可識別資產或一組類似資產中，則所取得的一組活動及資產並非一項業務。被評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及由遞延稅項負債影響產生的商譽。是否採用可選的集中度測試的選擇可以逐項交易基準進行。

本年度應用修訂本並不會對綜合財務報表構成重大影響，因為即使不進行可選集中度測試，亦會得出類似的結論。

#### 2.3 提前應用國際財務報告準則第16號 (修訂本)「與Covid-19有關的租金寬減」的影響

本集團於本年度首次應用修訂本。修訂本引入新的可行權宜方法，讓承租人選擇不評估與Covid-19有關的租金寬減是否為一項租賃修改。可行權宜方法僅適用於滿足以下所有條件的由Covid-19直接產生的租金寬減：

- 租賃付款變動導致的租賃經修訂代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於2021年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法的承租人將以應用國際財務報告準則第16號「租賃」的變動 (倘變動並非租賃修改) 入賬的同一方式，將租金寬減導致的租賃付款變動入賬。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

應用修訂本對於2020年1月1日的期初保留利潤並無影響。本集團在中國及美國的數項租賃已受惠於一至八個月的租賃付款豁免。本集團已分別使用最初適用於此等租賃的貼現率，終止確認因寬免租賃付款而終止確認的租賃負債部分，導致租賃負債減少人民幣4,363,000元，已在本年度損益確認。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	2021年6月30日後與Covid-19有關的租金寬減 <sup>5</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則 第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>1</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則 實務報告第2號(修訂本)	會計政策的披露 <sup>1</sup>
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 <sup>1</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備 – 擬定用途前的所得款項 <sup>2</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	有償合約 – 履行合約的成本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則(修訂本)	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於將予釐定的日期或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 自2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>5</sup> 自2021年4月1日或之後開始的年度期間生效

除下文所述的新訂及經修訂國際財務報告準則外，董事預期應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則在可見將來將不會對綜合財務報表造成重大影響。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

#### 國際財務報告準則第3號 (修訂本)「概念框架的提述」

修訂本：

- 更新國際財務報告準則第3號業務合併的提述，致使它是指國際會計準則委員會於2018年3月頒佈的財務報告概念框架(「概念框架」)，而非國際會計準則委員會的編製及呈列財務報表框架(被於2010年9月頒佈的「財務報告概念框架」取代)；
- 添加一項規定，即就國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵費範圍內的交易及其他事件而言，收購方應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號而非概念框架，以識別其於業務合併中承擔的負債；及
- 添加一項明確聲明，即收購方不會確認於業務合併中收購的或然資產。

本集團將會對收購日期為2022年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後發生的業務合併應用修訂本。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策

### 3.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料合理預期會影響主要使用者作出的決定，則有關資料被視為屬重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露事項。

在批准綜合財務報表時，董事合理地預期本集團有足夠的資源在可見未來能繼續其經營。因此，彼等在編製綜合財務報表時繼續採用會計上的持續經營基準。

如下文所載會計政策所闡釋，於各報告期末，綜合財務報表按歷史成本法編製(惟若干按公平值計量的金融工具除外)。

歷史成本通常按交換貨品及服務所支付代價的公平值計量。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.1 綜合財務報表編製基準 (續)

公平值指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格，無論該價格是直接觀察得出抑或採用其他估值技術估計得出。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日為該資產或負債定價時將會考慮的特徵。在本綜合財務報表中作計量及／或披露之用的公平值均據此釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號入賬的租賃交易，以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

對於以公平值進行交易的金融工具，以及在後續期間將使用不可觀察輸入值來計量公平值的估值技術，該估值技術會進行調校，致使在初始確認時該估值技術的結果相等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公平值計量基於公平值計量輸入值的可觀察程度及該等輸入值對公平值計量整體的重要性，劃分為第一層級、第二層級或第三層級，詳情如下：

- 第一層級輸入值為實體於計量日可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二層級輸入值為除第一層級所指報價以外可就資產或負債直接或間接觀察得出的輸入值；及
- 第三層級輸入值為資產或負債的不可觀察輸入值。

### 3.2 重要會計政策

重要會計政策載列如下。

#### 綜合基準

綜合財務報表包含本公司及其控制實體（包括結構性實體）及其附屬公司的財務報表。若本公司符合以下各項時，則被視為擁有控制權：

- 於被投資方擁有權力；
- 因參與被投資方的業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使其權力影響其回報。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 綜合基準 (續)

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

當本集團獲得附屬公司的控制權時，即開始對附屬公司綜合入賬，而當本集團失去附屬公司的控制權時，即不再對其綜合入賬。具體而言，於年內收購或出售附屬公司的收入及開支，從本集團獲得控制權當日起計，直至本集團不再擁有附屬公司控制權之日止，計入綜合損益及其他全面收益表內。

損益及其他全面收益的各個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

必要情況下，對附屬公司財務報表進行調整以使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

與本集團成員公司交易有關的所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量，將於綜合入賬時悉數對銷。

附屬公司非控股權益自當中的本集團權益中獨立呈列，相當於在於清盤時其持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值之現存所有權權益。

#### 本集團於附屬公司權益的變動

本集團於附屬公司權益的變動並無導致本集團對附屬公司失去控制權，會作為權益交易入賬。本集團相關權益部分及非控股權益的賬面值經調整以反映其於附屬公司的有關權益變動，包括相關儲備根據本集團及非控股權益的權益比例在本集團與非控股權益之間的重新分配。

經調整非控股權益金額與已付或已收代價公平值之間的任何差額直接於權益中確認，並歸屬於本公司擁有人。

當本集團失去對附屬公司的控制權時，該附屬公司的資產及負債以及非控股權益(如有)均被終止確認。收益或虧損乃在損益中確認，且被計算為：

- (i) 已收代價的公平值和任何保留權益的公平值之和；與

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 綜合基準 (續)

#### 本集團於附屬公司權益的變動 (續)

- (ii) 本公司擁有人應佔附屬公司的資產(包括商譽)及負債的賬面值之間的差額。先前在其他全面收益確認與該附屬公司有關的所有金額均予以入賬, 猶如本集團已直接出售該附屬公司的相關資產或負債(即按適用的國際財務報告準則所指定/允許者, 重新分類至損益或轉撥至另一類權益)。在失去控制權之日該前附屬公司保留的任何投資的公平值, 乃視為於初始確認時的公平值, 以便根據國際財務報告準則第9號金融工具(「國際財務報告準則第9號」)進行後續會計處理, 或(如適用)視為於初始確認於聯營公司或合營企業的投資時的成本。

#### 業務合併或資產收購

#### 可選集中度測試

自2020年1月1日起, 本集團可選擇以逐項交易基準應用可選集中度測試, 其允許對所取得的一組活動及資產是否不屬於業務進行簡化評估。倘所取得總資產的公平值幾乎全部都集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產中, 則符合集中度測試。被評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及由遞延稅項負債影響產生的商譽。倘符合集中度測試, 該組活動及資產被釐定為不屬於業務及毋須作進一步評估。

#### 資產收購

當本集團收購並不構成業務的一組資產及負債, 本集團識別及確認已收購個別可識別資產及所承擔負債, 透過按其各自的公平值首先將購買價分配至金融資產/金融負債, 購買價餘額其後按其於購買日期相關公平值的基準分配至其他可識別資產及負債。該交易並不會導致出現商譽或議價購買收益。

#### 業務合併

除共同控制下的業務合併, 業務收購採用收購法入賬。於業務合併中轉讓的代價按公平值計量, 按為換取被收購方的控制權本集團轉讓的資產、本集團欠付被收購方前擁有人的負債及本集團所發行股權於收購日期的公平值之和計算。與收購相關的成本一般於產生時在損益中確認。

除若干確認豁免外, 所收購可識別資產及所承擔負債必須符合國際會計準則委員會的編製及呈列財務報表框架(被於2010年9月頒佈的「財務報告概念框架」取代)內資產及負債的定義。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

業務合併或資產收購 (續)

業務合併 (續)

於收購日期，所收購可識別資產及所承擔負債按其公平值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排相關的資產或負債乃分別根據國際會計準則第12號*所得稅*及國際會計準則第19號*僱員福利*確認及計量；
- 於收購日期，與被收購方以股份為基礎的付款安排或本集團為替代被收購方以股份為基礎的付款安排所訂立的以股份為基礎的付款安排有關的負債或股本工具，根據國際財務報告準則第2號*以股份為基礎的付款*計量(見下述會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號*持作出售的非流動資產及已終止經營業務*分類為持作出售的資產按該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如所收購的租賃在收購日期為新租賃，惟以下租賃除外：(a)租賃期在收購日期的12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值者。使用權資產乃按與有關租賃負債相同的金額確認及計量，並經調整以反映較市場條款有利或不利的租賃條款。

商譽按所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方過往持有被收購方股權(如有)的公平值之和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期淨額的部分計量。倘經過重估後，所收購可識別資產及所承擔負債的淨額高於所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方過往持有被收購方權益(如有)的公平值之和，則超出部分即時於損益內確認為議價購買收益。

屬現時擁有權權益且賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔有關附屬公司資產淨值的非控股權益，初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值已確認金額的比例或按公平值計量。計量方法乃按逐項交易基準選擇。其他類型的非控股權益按公平值計量。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 涉及受共同控制業務的業務合併的合併會計法

綜合財務報表併入產生共同控制合併之合併業務的財務報表項目，猶如自該等合併業務首次受到控制方控制當日起已被合併。

合併業務的淨資產以控制方釐定的目前賬面值綜合。於共同控制合併時，概無有關商譽或議價購買收益的金額被確認。

綜合損益及其他全面收益表包含各合併業務之業績，該等業績均自最早呈列日期或自合併業務首次受共同控制之日起呈列(以較短期間為準)。

綜合財務報表中的比較金額乃假設該等業務於上一報告期初或在其首次受共同控制時(以較短者為準)已被合併而呈列。

#### 商譽

收購一項業務產生的商譽乃按於業務收購日期(見上文會計政策)所確立的成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽乃分配至預期將從合併所帶來的協同效益中受惠的本集團各現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別)，而該單位或單位組別指就內部管理目的監控商譽的最低層級且不得大於經營分部。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)會每年進行減值測試，或當有跡象顯示單位可能出現減值時進行更頻繁的減值測試。對於報告期間進行收購所產生的商譽，已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期末前進行減值測試。如可收回金額少於其賬面值，則首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值，繼而根據該個單位(或現金產生單位組別)中各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。

於出售相關現金產生單位或現金產生單位組別中任何現金產生單位時，於釐定出售產生的損益金額時，計入商譽應佔金額。當本集團出售現金產生單位(或現金產生單位組別中的現金產生單位)內的業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金產生單位(或現金產生單位組別)部分的相對價值計量。

本集團有關收購聯營公司及合營企業產生的商譽的政策載列如下。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 於聯營公司的投資

聯營公司指本集團能對其行使重大影響力的實體。重大影響力指可參與被投資方的財務及營運決策但不是控制或共同控制該等政策的權力。

聯營公司的業績以及資產及負債以權益會計法於本綜合財務報表綜合入賬，惟不屬於本集團投資中採用權益法的於聯營公司的金融權益則應按照國際財務報告準則第9號入賬。作權益會計用途的聯營公司財務報表乃按與本集團就同類交易及同類事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後予以調整以確認本集團分佔該聯營公司的損益及其他全面收益。當本集團分佔聯營公司的虧損超出本集團於該聯營公司的權益(包括實質上構成本集團於聯營公司的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其分佔的進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表聯營公司支付款項的情況下，方會確認額外虧損。

於聯營公司的投資乃自被投資方成為聯營公司當日起按權益法入賬。收購於聯營公司的投資時，投資成本超出本集團分佔被投資方的可識別資產及負債的公平值淨額的任何部分乃確認為商譽，並計入該投資的賬面值。本集團分佔的可識別資產及負債的公平值淨額超出投資成本的任何部分，在重新評估後即時於投資收購期間於損益內確認。

本集團評估是否有客觀證據顯示於聯營公司的權益可能出現減值。倘存在任何客觀證據，投資的全部賬面值(包括商譽)會作為單一資產，透過比較其可收回金額(使用價值及公平值減出售成本的較高者)與其賬面值，根據國際會計準則第36號進行減值測試。任何已確認減值虧損未分配至屬投資賬面值的一部份的任何資產(包括商譽)。倘投資的可收回金額其後增加，減值虧損的任何撥回會按照國際會計準則第36號確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 於聯營公司的投資 (續)

倘本集團不再對聯營公司擁有重大影響力，其入賬列作出售被投資方的全部權益，所產生的收益或虧損於損益確認。倘本集團保留於前聯營公司的權益，而且該保留權益為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會於該日按公平值計量保留權益，而該公平值被視為於初始確認時的公平值。聯營公司的賬面值與任何保留權益及出售於聯營公司的相關權益之任何所得款項公平值間的差額，乃於釐定出售聯營公司所得收益或虧損時考慮在內。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司確認的所有金額入賬，基準與該聯營公司直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司先前已於其他全面收益確認的收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於出售／部分出售相關聯營公司時將收益或虧損由權益重新分類至損益（作為重新分類調整）。

當於聯營公司的投資成為於合資企業的投資時，本集團會繼續使用權益法。於發生該等所有權權益變動時，公平值不會重新計量。

倘本集團減少其於聯營公司的所有權權益而本集團繼續採用權益法，若有關收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將先前已於其他全面收益確認與減少所有權權益有關的收益或虧損部分重新分類至損益。

倘集團實體與本集團的聯營公司進行交易，僅在聯營公司的權益與本集團無關的情況下，方會於綜合財務報表確認與聯營公司進行交易所產生的利潤及虧損。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 來自客戶合約的收益

本集團於(或隨著)完成履約責任時確認收益，即於涉及特定履約責任的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時。

履約責任指個別貨品及服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同的個別貨品或服務。

控制權乃隨時間而轉移，倘符合以下其中一項標準，收益則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並無產生對本集團而言具替代用途的資產，且本集團對迄今完成履約的付款具有可執行權利。

否則，收益於客戶獲得個別貨品或服務控制權的時間點確認。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 來自客戶合約的收益 (續)

合約資產指本集團就換取本集團已向客戶轉移的貨品或服務而收取代價的權利(尚未成為無條件)，根據國際財務報告準則第9號評估減值。應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即僅需時間推移代價就會到期支付。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或到期代價金額)，而須向客戶轉移貨品或服務的責任。

與相同合約有關的合約資產及合約負債按淨額基準入賬及呈列。

本集團確認以下主要服務收益：

- 輔助生殖服務；
- 管理服務；
- 流動手術中心設施服務；及
- 輔助醫療服務。

#### 輔助生殖服務

對於輔助生殖服務而言，客戶通常會獲得包含各種治療部分的服務。其包括(i)診症；(ii)藥品銷售收益；及(iii) IVF治療週期收益，如下所述被視為單獨的門診服務履約責任。

診症包括初步診症、IVF前週期體檢、懷孕後服務及其他相關服務 — 該等門診輔助生殖醫療服務在某個時間點轉移。當客戶獲得已完成服務的控制權且本集團已獲得現時收款權並且可能收取代價時，則確認收益。

銷售藥品 — 收益在產品控制權轉移時確認，即產品交付予客戶且並無可能影響客戶是否接受產品的未履行義務。

IVF治療週期收益 — IVF治療週期的時間通常為期12至20天。IVF治療週期的相關收益涉及在IVF治療週期開始後進行一系列不能單獨區分且不能以另一方法為患者帶來好處的醫療治療及手術，及在合約期內通過參考完全履行該履約責任的進展予以確認。完全履行履約責任的進度乃通過直接計量本集團向客戶轉移的個別服務或產品的價值來計量。一旦患者進入一個週期，本集團就有支付合約價格的可強制執行權利。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

來自客戶合約的收益 (續)

#### 管理服務

對於本集團於服務期內提供相關服務時轉移服務控制權的IVF及生殖中心管理服務，客戶同時接受及享用本集團提供服務時提供的利益。

提供IVF及生殖中心管理服務的收益在提供服務的期間確認。

完全履行IVF及生殖中心管理服務合約的履約責任的進度乃根據輸出法計量，即按流逝時間確認收益。

#### 可變代價

管理服務安排包含可變代價，服務費乃按安排載列的預定公式計算且受限於主要與客戶的除稅前收入淨額有關的限制，而本集團採用預期價值法估計其將有權收取的代價金額。

可變代價的估計金額僅於計入交易價不大可能會導致日後當關乎可變代價的不確定因素其後獲得解決時出現收益大幅撥回的情況下，方會計入交易價。

於各報告期末，本集團更新估計交易價（包括更新可變代價估計是否受到限制的評估），以真實反映於報告期末存在的情況以及於報告期內該等情況發生的變化。

#### 流動手術中心設施服務

流動手術中心設施服務收益於提供相關服務時確認。當客戶獲得已完成服務的控制權且本集團已獲得現時收款權並且可能收取代價時，則確認收益。

#### 輔助醫療服務

輔助醫療服務收益於提供相關服務時確認，包括門診服務及住院服務。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

來自客戶合約的收益 (續)

#### 輔助醫療服務 (續)

##### 門診服務

就門診服務而言，患者通常接受包含各種治療部分的門診治療。門診服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診症服務及(ii)銷售藥品。本集團以相對獨立的銷售價格為每項履約責任分配交易價格。對於服務或藥品控制權於某個時間點轉移的(i)提供診症服務及(ii)銷售藥品，收益於客戶取得已完成服務或藥品的控制權而本集團已獲得現時收款權及可能收取代價時確認。

##### 住院服務

就住院服務而言，客戶通常接受包含各種治療部分的住院治療。住院服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診症服務；(ii)提供住院醫療服務；及(iii)銷售藥品。本集團以相對獨立的銷售價格為每項履約責任分配交易價格。

對於藥品控制權於某個時間點轉移的(i)提供診症服務及(iii)銷售藥品的收益，收益於客戶取得已完成服務或藥品的控制權而本集團已獲得現時收款權及可能收取代價時確認。

對於來自(ii)住院醫療服務的收益，相應的收益於客戶同時接受服務並享用本集團提供的利益時的服務期間確認。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後簽訂或修訂或因業務合併而產生的合約，本集團於開始、修訂日期或收購日期(如適用)根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合約是否為或包含租賃。該合約將不會被重新評估，除非該合約中的條款及條件隨後被改動。

作為可行權宜方法，當本集團合理預期對綜合財務報表的影響與組合中的個別租賃並無重大差異時，具有類似特徵的租賃按組合基準入賬。

##### 本集團作為承租人

##### 合約各組成部分的代價分配

就含有租賃組成部分以及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團將合約代價分配至各租賃組成部分，基準為租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格。

本集團亦應用可行權宜方法，不從租賃組成部分中單列非租賃組成部分，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為單一租賃組成部分入賬。

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於租賃，即自開始日期起計之租期為十二個月或以下並且不包括購買選擇權的租賃。其亦應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款在租期內按直線法確認為開支。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人 (續)

#### 使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定的狀況而產生的估計成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整（除調整因與Covid-19有關的租金寬減（本集團已採用可行權宜方法）導致的租賃負債外）。

使用權資產於其估計可使用年期及租期（以較短者為準）內按直線法計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

#### 可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號列賬並初步按公平值計量。初步確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日並未付的租賃付款現值確認並計量租賃負債。於計算租賃付款的現值時，倘租賃內所含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增額借款利率計算。

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 根據剩餘價值擔保預期本集團應付的金額；
- 購買選擇權的行使價 (倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 於租期反映本集團會行使選擇權終止租賃時，終止租賃的相關罰款。

於開始日期之後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債 (並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金變動而變動，在此情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表中將租賃負債呈列為單獨項目。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人 (續)

#### 租賃修改

除了本集團已應用可行權宜方法的與Covid-19有關的租金寬減外，本集團於以下情況將租賃修改入賬作為一項單獨的租賃：

- 該修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就並非入賬作為一項單獨租賃的租賃修改而言，本集團透過使用於修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款，按經修訂租賃的租期重新計量租賃負債，減任何應收租賃獎勵。

本集團通過對相關使用權資產作出相應調整，將租賃負債的重新計量入賬。倘修訂後的合約包含租賃組成部分及一個或多個其他租賃或非租賃組成部分，本集團會根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的總單獨價格將修訂後的合約中之代價分配至各租賃組成部分。

#### 與Covid-19有關的租金寬減

就因Covid-19疫情導致直接產生的租金寬減而言，本集團已選擇在滿足下列所有條件時應用可行權宜方法不評估有關變動是否為一項租賃修改：

- 租賃付款變動導致的租賃經修訂代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於2021年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法的承租人將以應用國際財務報告準則第16號的變動（倘變動並非租賃修改）入賬的同一方式，將租金寬減導致的租賃付款變動入賬。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 租賃 (續)

##### 本集團作為承租人 (續)

##### 物業、廠房及設備

為提供服務或行政管理目的而持有的物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

用於提供服務或行政用途的在建物業以成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本，以及(就合資格資產而言)按照本集團會計政策予以資本化的借貸成本。當該等資產達到其擬定可用狀態時，按與其他物業資產相同的基準開始折舊。

折舊乃採用直線法於資產(在建工程除外)的估計可使用年內予以確認，以撇減其成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末予以檢討，而估計的任何變動影響按預期基準列賬。

物業、廠房及設備項目於出售後或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄置物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損乃按該資產的出售所得款項與賬面值之間的差額釐定，並於損益內確認。

#### 無形資產

##### 單獨收購的無形資產

單獨收購的可使用年期有限的無形資產以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬，即彼等於成本減累計攤銷及任何累計減值虧損日期的公平值。可使用年期有限的無形資產攤銷乃採用直線法於彼等估計可使用年內予以確認。估計可使用年期及攤銷法於各報告期末予以檢討，而估計的任何變動影響按預期基準列賬。單獨收購的可使用年期無限的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 無形資產 (續)

##### 內部產生的無形資產 – 研發開支

研究活動的開支於產生期間確認為開支。

##### 於業務合併中收購的無形資產

於業務合併中收購的無形資產 (包括許可、商標及提供管理服務的合約權利) 與商譽分開確認，初步按其於收購日期的公平值 (被視為其成本) 確認。

於初步確認後，於業務合併中收購的可使用年期有限的無形資產按與單獨收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。於業務合併中收購的可使用年期無限的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

無形資產於出售後或當預期使用或出售將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產產生的收益及虧損乃按該資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計量，並於終止確認資產時在損益內確認。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值

於報告期末，本集團檢討其可使用年期有限的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已出現減值虧損。倘出現任何有關跡象，則須估計有關資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。

具有無限可使用年期的無形資產至少每年進行減值測試，並在有跡象表明其可能出現減值時進行減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額乃個別估計。倘不大可能個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在對現金產生單位進行減值測試時，倘可確立合理一致的分配基準，則分配公司資產至相關現金產生單位，或分配至最小現金產生單位組別直至能確立一個合理一致的分配基準。可收回金額按公司資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，乃採用稅前貼現率將估計未來現金流量貼現至其現值，該貼現率反映目前市場對金錢時間價值及資產(或現金產生單位)於估計未來現金流量調整前的特定風險的評估。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面值，資產(或現金產生單位)的賬面值下調至其可收回金額。對於不可按合理及一致基準分配至現金產生單位的公司資產(或部分公司資產)，本集團將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該組現金產生單位的公司資產(或部分公司資產)的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額進行比較。在分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽(如適用)的賬面值，繼而根據該個或該組現金產生單位中每項資產的賬面值按比例分配至其他資產。抵減後資產的賬面值不得低於以下三者中的最高者：其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零。原應分配至該資產的減值虧損金額，乃按比例分配至該個或該組現金產生單位中的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損於其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值會增加至其經修訂的估計可收回金額，惟增加後的賬面值不得超出假設過往年度並無就該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 外幣

於編製各單獨集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行的交易按於交易日期的適用匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目均按於該日的適用匯率重新換算。以外幣為單位按歷史成本計量的非貨幣項目並不予以重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額，於其產生期間在損益內確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債乃按各報告期末的適用匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)。收入及支出項目乃按年內的平均匯率換算，除非該期間的匯率大幅波動，在該情況下則使用交易日的匯率。所產生的匯兌差額(如有)乃於其他全面收益內確認並於換算儲備(歸屬於非控股權益(如適用))項下列為權益累計。

與本集團以美元計值的淨資產重新換算為本集團呈列貨幣(即人民幣)有關的匯兌差額，直接於其他全面收益確認，並於換算儲備中累計。於換算儲備中累計的有關匯兌差額，其後不會重新分類至損益。

本公司功能貨幣的變更已按未來適用基準自變更日期起應用。所有項目按該日的匯率換算為美元。直至功能貨幣變更日期止，換算境外業務產生的累計匯率換算差額在出售相關業務前，不會自權益重新分類至損益。

對收購海外業務產生的可識別收購資產所作的商譽及公平值調整，乃當作該海外業務的資產及負債處理，並按各報告期末的適用匯率換算。所產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本以加權平均成本法釐定。可變現淨值指存貨的估計售價減進行銷售所需一切成本。

#### 金融工具

集團實體成為有關工具合約條文的訂約方時確認金融資產及金融負債。所有一般性購買或銷售金融資產按交易日期基準確認及取消確認。一般性購買或銷售為按於市場規定或慣例確立的時間期限內交付資產的金融資產的購買或銷售。

金融資產及金融負債初步按公平值計量(惟初步根據國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收益(「國際財務報告準則第15號」)計量的與客戶合約所產生應收賬款除外)。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產或金融負債除外)而直接產生的交易成本於初步確認時新增至金融資產或金融負債的公平值或自該等公平值中扣除(如適用)。直接歸屬於購置按公平值計入損益的金融資產或金融負債的交易費用即時在損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配相關期間的利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預期可使用年期或適用的較短期間內確切貼現估計未來現金收入及款項(包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折價)至賬面淨值的利率。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產

#### 金融資產的分類及其後計量

達成以下條件的金融資產其後以攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

達成以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益：

- 以出售及收取合約現金流量為目的之經營模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產隨後按公平值計入損益，惟倘非交易用途權益投資亦非於國際財務報告準則第3號業務合併適用的業務合併中收購方所確認的或然代價，於金融資產初始確認時，本集團可不可撤銷地選擇在其他全面收益中呈列權益投資公平值的其後變動。

此外，本集團可不可撤回地指定一項須按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益的金融資產按公平值計入損益，前提為有關指定可消除或大幅減少會計錯配。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產的分類及其後計量 (續)

(i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產乃按實際利率法確認利息收入。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過金融資產於下個報告期的攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險改善，使金融資產不再出現信貸減值，利息收入乃透過對金融資產於有關資產獲確定不再出現信貸減值之報告期開始起的賬面總值應用實際利率確認。

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具

指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具的投資其後按公平值計量，其公平值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認及於按公平值計入其他全面收益的儲備累積；無須作減值評估。累計損益將不重新分類至出售股本投資的損益，並將繼續於按公平值計入其他全面收益的儲備內持有。

當本集團確認收取股息的權利時，該等權益工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確表示收回部分投資成本。股息計入損益中的「其他收入」項下。

(iii) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益之準則的金融資產，乃按公平值計入損益。

按公平值計入損益的金融資產乃於各報告期末按公平值計量，任何公平值損益於損益內確認。於損益內確認的損益淨額計入「其他收益及虧損」項下。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值

本集團就根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產(包括銀行結餘、有抵押銀行存款、結構性銀行存款、可退還按金、應收賬款及其他應收款項以及應收關聯方款項)按預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式進行減值評估。有關預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初始確認起的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期壽命內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)則指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。預期信貸虧損根據本集團過往信貸虧損經驗進行評估，並根據應收款項特定因素、一般經濟狀況及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

本集團一直就應收賬款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃按獨立方式評估。

就所有其他工具而言，本集團計量與12個月預期信貸虧損等額的虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來已大幅增加，則在此情況下本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損，乃基於自初始確認起出現違約的可能性或風險是否大幅增加。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (續)

#### (i) 信貸風險顯著增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來顯著增加時，本集團將於報告日期就金融工具發生的違約風險與初始確認日起金融工具發生之違約風險進行比較。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有根據的定量和定性資料，包括毋須花費不必要成本或精力而可獲取之過往的經驗及前瞻性資料。

尤其，評估信貸風險是否已顯著增加時會考慮下列資料：

- 金融工具的外部 (如有) 或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險於外界市場指標的顯著惡化，例如：信貸息差的顯著增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；或
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期顯著不利變動。

不論上述評估結果如何，本集團假定，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來信貸風險已顯著增加，除非本集團擁有合理且有根據的資料，則另作別論。

本集團定期監察用於識別信貸風險有否顯著增加的標準的有效性，並在適當的情況下對其進行修訂，以確保該等標準能在相關款項逾期前識別顯著增加的信貸風險。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (續)

#### (ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約事件於內部建立或自外部取得的資料顯示，債務人不大可能支付全額款項予債權人(包括本集團)(並未考慮本集團所持有的任何抵押品)時發生。

倘不考慮以上所述，本集團認為，倘金融資產逾期超過90天，則違約已發生，除非本集團擁有合理及可靠資料顯示一項更滯後的違約標準較合適則當別論。

#### (iii) 信貸減值金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響之事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下事件之可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入重大財務困難；
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- (c) 借款人之放款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由而給予借款人在一般情況下放款人不予考慮之優惠條件；或
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組。

#### (iv) 撇銷政策

倘有資料顯示對手方陷入嚴重財務困難且無實際收回可能，如對手方已處於清盤中或已進入破產程序，則本集團會撇銷金融資產。經考慮法律意見(如適當)，仍可根據本集團的收回程序對已撇銷金融資產實施強制執行。撇銷構成終止確認事件。任何收回乃於損益中確認。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (續)

#### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即出現違約時的損失幅度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率之評估乃按照歷史數據及前瞻性資料進行。預期信貸虧損的評估反映無偏頗及概率加權之數額，其乃按發生相應違約風險為加權值而釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約支付予本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按於初始確認時釐定的實際利率折現。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非金融資產出現信貸減值，在該情況下，利息收入乃按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益確認彼等的減值虧損，惟應收賬款經虧損撥備賬確認相應調整。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 終止確認金融資產

本集團僅於來自資產的現金流量的合約權利屆滿時或向另一實體轉讓金融資產及資產擁有權絕大部分風險及回報時，終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之和之間的差額於損益中確認。

對於本集團在初始確認時選擇以按公平值計入其他全面收益計量的權益工具投資終止確認時，先前於按公平值計入其他全面收益的儲備中累積的累計收益或虧損不會重新分類至損益，而轉至保留利潤。

#### 金融負債及股本

#### 分類為債務或股本

債務及股本工具乃根據合約安排的內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或股本。

#### 股本工具

股本工具為證明扣除所有負債後的實體資產剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

購回本公司本身股本工具乃直接於權益確認及扣減。概無就購買、出售、發行或註銷本公司本身股本工具於損益內確認任何盈虧。

#### 按攤銷成本列賬的金融負債

金融負債(包括應付賬款及其他應付款項、應付關聯方款項及銀行借款)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 終止確認金融負債

當及僅當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方會終止確認金融負債。已終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益內確認。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(即需要一段長時間才可作擬定用途或出售的資產)直接應佔之借貸成本,加入該等資產的成本,直至資產大致上可作擬定用途或出售之時為止。

所有其他借貸成本均在產生期內於損益確認。

#### 政府補助

政府補助直至有合理保證本集團將會符合補貼所附條件及補助金將獲收取時才予以確認。

政府補助按本集團將擬用作補償的補助相關成本確認為開支的期間有系統地於損益確認。具體而言,主要條件為本集團應購買、建造或以其他方式購入非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表中確認為遞延收入,並有系統地或合理地按有關資產的可用年期轉撥至損益。

作為已產生的開支或損失補償而應收取或為了給予本集團即時財務支持而無日後相關成本的收入相關政府補助在其應收取期間於損益確認。該等補助於「其他收入」下呈列。

#### 退休福利成本

界定供款退休福利計劃(包括政府管理的退休福利計劃)的付款於僱員已提供使其有權享受供款的服務時確認為開支。

#### 短期僱員福利

短期僱員福利按預期在僱員提供服務時支付的福利未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支,除非另一項國際財務報告準則要求或允許將福利計入資產成本。

負債乃就給予僱員的福利(如工資及薪金以及年假)在扣除任何已支付金額後確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 以股份為基礎的付款

##### 以股權結算以股份為基礎的付款交易

##### 授予僱員的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃

支付予僱員及提供類似服務的其他人士的以股權結算以股份為基礎的付款按授出日期股本工具之公平值計量。

以股權結算以股份為基礎的付款按授出日期釐定的公平值(並無計及所有非市場歸屬條件)，乃根據本集團對最終將歸屬的權益工具的估計，於歸屬期內以直線法支銷，而權益(以股權結算以股份為基礎的付款儲備)會相應增加。於各報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂預期歸屬的權益工具數目的估計。修訂原先估計的影響(如有)於損益中確認，以便累計開支反映修訂估計，並對以股權結算以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

當購股權獲行使時，先前於以股權結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至股本及股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，先前於以股權結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至保留利潤。

當授出的股份歸屬時，先前於以股本結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至股本及股份溢價。

#### 稅項

所得稅開支指當期應付稅項及遞延稅項的總和。

當期應付稅項乃按年內應課稅利潤計算。應課稅利潤與除稅前利潤不同，原因為於其他年度的應課稅或可扣減的收入或開支項目及無須課稅或不可扣稅項目。本集團的即期稅項負債乃按於各報告期末已實施或實質上已實施的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表中資產及負債賬面值與計算應課稅利潤所採用相應稅基兩者的暫時差額確認。一般就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。倘可能有應課稅利潤可用以抵銷可扣減暫時差額，則通常就所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額因在一項既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤的交易中初步確認(並非在業務合併中)資產及負債而產生，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。此外，倘暫時差額自初始確認商譽而產生，則不確認遞延稅項負債。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 稅項 (續)

就與於附屬公司投資相關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟倘本集團有能力控制暫時差額的撥回且暫時差額於可見將來不大可能撥回則除外。

與該等投資相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅在可能有足夠應課稅利潤用作抵銷暫時差額利益並預期於可見將來可撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，並在不可能有足夠應課稅利潤可收回全部或部分資產時調減。

遞延稅項資產及負債按預期清償負債或變現資產期間適用的稅率，基於各報告期末前已實行或實質已實行的稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於各報告期末收回或清算資產及負債賬面值的方式所產生的稅務影響。

就本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易計量遞延稅項而言，本集團首先釐定使用權資產或租賃負債是否應佔稅項扣減。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團會整體應用國際會計準則第12號*所得稅*的規定。有關使用權資產及租賃負債的暫時差異按淨額評估。使用權資產的折舊超過租賃負債本金部分的租賃付款額，導致淨可扣減暫時差額。

當有法定可執行權利將當期稅項資產抵銷當期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產和負債予以抵銷。

即期及遞延稅項乃於損益內確認，惟其與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關時則除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。倘即期稅項或遞延稅項於業務合併的初始會計處理時產生，則稅務影響計入業務合併的會計處理。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 撥備

若本集團須就過往事件而承擔現時責任(法定或推定)，本集團有可能須履行該項責任，而對責任的金額可作出可靠估計時，則會確認撥備。

確認為撥備的金額為於各報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計，而估計乃經考慮圍繞責任的風險及不確定性而作出。倘撥備以估計履行現時責任所用的現金流量計量時，其賬面值為該等現金流量的現值(倘貨幣時間價值的影響屬重大)。

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

應用本集團會計政策(載於附註3)時，董事須就未能從其他資料來源確定的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及有關假設乃按過往經驗及其他被視為有關的因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及有關假設乃按持續基準檢討。倘修訂僅影響當前期間，則會計估計的修訂會於修訂估計期間確認，倘修訂同時影響當前期間及日後期間，則修訂會於修訂期間及日後期間確認。

### 應用會計政策的主要判斷

以下為董事在應用本集團的會計政策時作出且對綜合財務報表內確認的金額具有最重大影響力的主要判斷(涉及估計的判斷(見下文)除外)。

#### 合約安排

根據國家發改委和商務部的《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2018年)》，醫療機構屬「限制類」投資類別，因此不可由外資100%持有。外商投資亦限制於中外合資或合作合資企業。鑒於外商擁有權限制，根據負面清單，提供私人專業醫療服務受外資限制。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源 (續)

### 應用會計政策的主要判斷 (續)

#### 合約安排 (續)

成都西囡醫院及深圳中山醫院 (統稱「綜合聯屬實體」) 乃根據中國法律成立。本集團並無直接擁有綜合聯屬實體100%股權。成都西囡醫院及成都錦潤福德醫療管理有限公司 (「錦潤福德」) 目前分別持有四川錦欣生殖90%及10%股權。四川錦欣生殖、曾勇先生、錦潤福德及餘下其他股東目前分別持有深圳中山醫院70%、5.46%及3.98%股權。

通過上述股權及合約安排，四川錦欣生殖已(i)有效控制成都西囡醫院的財務和營運政策，並享有從其營運中獲得的所有經濟利益；及(ii)有效控制深圳中山醫院的財務及營運政策，並已享有其營運所產生的79.44%經濟利益。董事認為，合約安排乃經嚴謹制訂，原因為其旨在使本集團能夠在受到外資限制的中國行業中開展業務。

#### 對學科共建和合作協議及管理服務協議項下IVF生殖中心及診所的控制

本集團與成都錦欣投資及HRC Medical控制的若干IVF及生殖中心及診所訂立一系列學科共建和合作協議及管理服務協議，據此，本集團同意管理及經營該等中心及診所並收取基於表現的費用，期限除非予以終止，否則將無限期自動重續。管理層根據本集團是否有實際能力單方面指導中心和診所的相關活動，評估本集團是否通過學科共建和合作協議及管理服務協議對該等中心和診所擁有控制權。於作出判斷時，董事考慮監督中心和診所運作的內部治理機構和控制方的組成。經評估後，董事認為本集團並無取得該等機構及委員會的決策權以指導中心的相關活動。因此，本集團對該等中心和診所並無控制權，亦因此不將該等中心和診所綜合入賬。相反，該等協議被視為產生管理服務收入的管理合約。有關該等管理合約所產生的收益詳情載於附註5。



## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源 (續)

### 應用會計政策的主要判斷 (續)

#### 商標及提供管理服務的合約權利的可用年期

經考慮重續程序的性質以及重續商標時所需的額外經濟犧牲 (如有)，本集團將深圳中山醫院及其附屬公司 (統稱為「深圳中山集團」) 的商標及HRC Management持有HRC Medical商標的可用年期釐定為無限年期。

董事認為，本集團將持續重續商標並有能力如此行事。因此，董事認為商標具有無限可用年期並不予攤銷，直至其可用年期被釐定為有限為止。取而代之，商標將每年及每當有跡象顯示可能減值時進行減值測試。於2020年12月31日，商標的賬面值為人民幣1,255,735,000元 (2019年12月31日：人民幣1,305,306,000元)，詳情載於附註20。

董事根據對權利使用控制期的分析 (包括於各週年日在服務合約到期後自動延續額外一年，除非終止)，釐定提供管理服務的合約權利的可用年期為無限。根據此分析，董事認為有關合約權利的可用年期為無限，因為該權利預期會無限期為本集團帶來淨現金流入，並且在其可用年期被釐定為有限之前不會攤銷。於2020年12月31日，提供管理服務的合約權利賬面值為人民幣1,839,369,000元 (2019年12月31日：人民幣1,962,926,000元)，詳情載於附註19。

#### 許可證可用年期

經考慮重續過程的性質以及重續許可證時所需的額外經濟損失，本集團釐定錦瑞醫學中心的許可證可用年期為無限。

董事認為，錦瑞醫學中心的人類輔助生殖服務許可證的可用年期為無限。董事根據對許可證可用的控制期限的分析 (包括許可證的到期日自動在每個週年日自動延長一年，除非遭終止) 釐定許可證可用年期為無限。根據此分析，董事認為有關許可證的可用年期為無限，因為該權利預期會無限期為本集團帶來淨現金流入，並且在其可用年期被釐定為有限之前不會攤銷。於2020年12月31日，提供管理服務的許可證賬面值為人民幣40,166,000元 (2019年12月31日：無)，詳情載於附註18。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

### 應用會計政策的主要判斷(續)

#### 釐定包含延期選擇權的合約租期

於釐定本集團作為承租人且包含延期選擇權的租賃合約的租期(特別是與美國診所有關的租約)時,本集團須作出判斷。

對本集團是否合理確定將行使延期選擇權的評估對租期有所影響,且對確認的租賃負債及使用權資產的金額有重大影響。重新評估於發生重大事件或情況發生重大變化而在承租人控制範圍內且影響評估時進行。

於評估合理確定性時,本集團會考慮所有相關事實及情況,包括行使或不行使選擇權的經濟獎勵/懲罰。所考慮因素包括:

- 與市場水平相比選擇權期間的合約條款及條件(如選擇權期間付款金額是否低於市場水平);
- 本集團承接的租賃裝修的範圍;及
- 與終止租賃相關的成本(如搬遷成本、物色符合本集團需求的另一相關資產的成本)。

董事認為,本集團在該等診所具有重大的經濟獎勵,因此,本集團有合理確定性行使該等選擇權以經營診所,直至相關物業、廠房及設備的可用年期終止。

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

### 估計不確定因素的主要來源

以下為於下一財政年度內具有對資產及負債的賬面值造成重大調整的重大風險的有關未來的關鍵假設及於各報告期末估計不確定因素的其他主要來源。

#### 商譽及無形資產的估計減值

釐定商譽以及具有無限可用年期的無形資產(包括提供管理服務的合約權利及商標)有否減值需要估計獲分配商譽及具有無限可用年期的無形資產的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額,即使用價值或公平值減出售成本的較高者。計算使用價值要求本集團估計預期因現金產生單位(或現金產生單位組別)產生的未來現金流量,當中考慮到關鍵假設,包括基於管理層對未來業務前景的看法而得出的年收入增長率、毛利率、稅前貼現率及長期增長率,以便計算現值。倘若實際未來現金流量低於預期,或事實及情況有變導致下調未來現金流量,則可能出現重大減值虧損。於2020年12月31日,商譽的賬面值為人民幣889,642,000元(2019年12月31日:人民幣809,312,000元),而無形資產賬面值包括(i)提供管理服務的合約權利為人民幣1,839,369,000元(2019年12月31日:人民幣1,962,926,000元), (ii)商標為人民幣1,255,735,000元(2019年12月31日:人民幣1,305,306,000元)及(iii)許可證為人民幣785,983,000元(2019年12月31日:人民幣388,130,000元)。詳情載於附註21。

#### 物業、廠房及設備和許可證的可用年期、攤銷及折舊

本集團釐定其物業、廠房及設備和許可證的估計可用年期及相關折舊及攤銷開支。此估計乃根據具有類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可用年期的過往經驗以及管理層根據行業慣例及監管格局對許可證可用年期的預計得出。倘若預計可用年期短於先前估計,管理層會增加折舊/攤銷開支。實際經濟年期可能與估計可用年期不同。定期檢討可能導致折舊/攤銷年期變化,故此導致未來期間的折舊/攤銷開支變化。

於2020年12月31日,經扣除人民幣188,421,000元(2019年12月31日:人民幣115,022,000元)的累計折舊,物業、廠房及設備的賬面值為人民幣1,056,125,000元(2019年12月31日:人民幣856,691,000元)。詳情載於附註15。

於2020年12月31日,經扣除人民幣56,115,000元(2019年12月31日:人民幣38,370,000元)的累計攤銷,具有可用年期的許可證的賬面值為人民幣745,817,000元(2019年12月31日:人民幣388,130,000元)。詳情載於附註18。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料

收益是指就輔助生殖服務、管理服務、流動手術中心設施服務及輔助醫療服務已收及應收的款項淨額(扣除折扣)。

截至2020年12月31日止年度，本集團的收益來自其在成都、深圳、武漢及美國(2019年：成都、深圳及美國)的業務。

向首席執行官(「首席執行官」)(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))報告以作資源分配和評估分部表現的信息，重點乃為已交付或提供的商品或服務的類別。向主要經營決策者報告的信息分為多個國家，每個國家都被主要經營決策者視為一個單獨經營分部。

截至2020年及2019年12月31日止年度，根據國際財務報告準則第8號經營分部，本集團的經營及可報告分部為位於中國及美國的業務。以下是按經營及可報告分部對本集團收益及業績的分析。

截至2020年12月31日止年度：

	中國 人民幣千元	美國 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收益			
來自外部客戶的分部收益	1,046,381	379,707	1,426,088
分部利潤	344,360	32,923	377,283
未分配的行政開支			(121,777)
按公平值計入損益的於聯營公司的權益 的公平值變動收益			18,206
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動虧損			(11,904)
匯兌收益淨額			42,204
來自銀行的若干利息收入			777
來自結構性銀行存款的利息收入			42,522
來自有抵押銀行存款的利息收入			1,823
除稅前利潤			349,134

## 5. 收益及分部資料 (續)

截至2019年12月31日止年度：

	中國 人民幣千元	美國 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收益			
來自外部客戶的分部收益	1,068,625	579,871	1,648,496
分部利潤	364,203	225,987	590,190
未分配的行政開支			(50,528)
匯兌收益淨額			30,036
來自銀行的若干利息收入			9,300
來自結構性銀行存款的利息收入			31,537
上市開支			(62,635)
除稅前利潤			547,900

經營分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。分部利潤指各分部的除稅前利潤，當中不包括未分配的行政開支（包括公司開支）、按公平值計入損益的於聯營公司的權益的公平值變動收益、按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動虧損、若干匯兌收益或虧損淨額、公司銀行結餘（包括有抵押銀行存款及結構性銀行存款）產生的利息收入，以及上市開支。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料(續)

### 分部資產及負債

以下為按可報告及經營分部對本集團資產及負債的分析：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>分部資產</b>		
中國	2,848,113	2,130,085
美國	3,848,161	3,948,625
<b>總分部資產</b>	<b>6,696,274</b>	<b>6,078,710</b>
按公平值計入其他全面收益的股本工具	9,387	10,017
公司結構性銀行存款	1,714,567	2,643,980
公司銀行結餘及現金	272,098	176,061
有抵押銀行存款	180,000	–
於聯營公司的權益	171,057	–
未分配(其他資產)	119,844	32,377
<b>總計</b>	<b>9,163,227</b>	<b>8,941,145</b>
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>分部負債</b>		
中國	887,299	574,757
美國	724,506	695,973
<b>總分部負債</b>	<b>1,611,805</b>	<b>1,270,730</b>
未分配(公司負債)	88,936	28,020
<b>總計</b>	<b>1,700,741</b>	<b>1,298,750</b>

為監控分部表現及在分部之間分配資源：

- 除按公平值計入其他全面收益的股本工具、公司結構性銀行存款、公司銀行結餘及現金、有抵押銀行存款、於聯營公司的權益及其他未分配公司資產外，所有資產均分配至經營分部；及
- 除其他未分配公司負債外，所有負債均分配至經營分部。

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 5. 收益及分部資料(續)

#### 分部資產及負債(續)

截至2020年12月31日止年度

	中國 人民幣千元	美國 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部利潤或虧損或分部資產計量				
所計入的金額：				
新增至非流動資產(附註)	139,196	284,834	54,658	478,688
透過收購附屬公司新增至非流動資產 (附註36)	520,775	—	—	520,775
折舊及攤銷	91,697	34,937	3,655	130,289
出售物業、廠房及設備的收益	53	—	—	53

附註：非流動資產不包括金融工具、應收關聯方款項及透過收購附屬公司新增至非流動資產。

截至2019年12月31日止年度

	中國 人民幣千元	美國 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部利潤或虧損或分部資產計量				
所計入的金額：				
非流動資產增加(附註)	830,331	154,928	16,608	1,001,867
折舊及攤銷	74,811	33,671	4,068	112,550
出售物業、廠房及設備的虧損	2,948	—	—	2,948

附註：非流動資產不包括金融工具。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料 (續)

### 分部資產及負債 (續)

來自客戶合約的收益分拆

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>服務類型</b>			
輔助生殖服務 – 中國			
於一個時間點確認	(i)	589,013	573,272
於一段時間內確認	(i)	389,834	358,606
		<b>978,847</b>	931,878
管理服務 – 於一段時間內確認			
– 美國	(ii), (iii)	342,399	544,386
– 中國	(i)	32,691	104,103
		<b>375,090</b>	648,489
流動手術中心設施服務 – 美國			
– 於一個時間點確認	(ii)	25,804	30,867
輔助醫療服務			
於一個時間點確認			
– 美國	(ii)	11,504	4,618
– 中國	(i)	21,245	18,082
		<b>32,749</b>	22,700
輔助醫療服務 – 中國			
於一段時間內確認	(i)	13,598	14,562
		<b>46,347</b>	37,262
總計		<b>1,426,088</b>	1,648,496

附註：

- (i) 於中國產生的收益金額為人民幣1,046,381,000元(2019年12月31日：人民幣1,068,625,000元)。
- (ii) 於美國產生的收益金額為人民幣379,707,000元(2019年12月31日：人民幣579,871,000元)。
- (iii) 扣除根據HRC Medical藥物供應計劃作為藥品採購的採購代理的報銷費用人民幣43,229,000元(2019年12月31日：人民幣66,176,000元)，截至2020年12月31日止年度根據管理服務協議的管理服務費為人民幣385,628,000元(2019年12月31日：人民幣610,562,000元)。

各項服務均為期一年或以下。在國際財務報告準則第15號允許的情況下，分配至該等未履行合約的交易價格未予披露。



## 5. 收益及分部資料 (續)

### 分部資產及負債 (續)

#### 地理資料

於2020年12月31日，位於中國、美國、香港及老撾人民民主共和國（「老撾」）的非流動資產分別為人民幣2,384,273,000元、人民幣3,802,237,000元、人民幣11,594,000元及人民幣54,066,000元（2019年12月31日：分別為人民幣1,716,576,000元、人民幣3,768,363,000元、人民幣15,100,000元及零）。於2020年及2019年12月31日的非流動資產不包括按公平值計入其他全面收益的股本工具、有抵押銀行存款、可退還按金及應收關聯方款項。

#### 關於主要客戶的資料

相應年度為本集團總銷售貢獻超過10%的客戶收益如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
HRC medical	356,668	552,981

## 6. 其他收入

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
來自關聯方的推算利息收入	–	2,321
來自銀行的利息收入	4,274	12,321
來自結構性銀行存款的利息收入	42,522	31,537
來自自有抵押銀行存款的利息收入	1,823	–
政府補助 (附註)	7,778	3,506
諮詢服務收入	8,259	9,171
贊助收入	604	1,258
其他	8,853	3,267
	74,113	63,381

附註：政府補助主要指就深圳中山醫院的研發項目產生的成本補貼以及作為激勵本公司在聯交所上市的補貼，此等補貼均無未達成條件。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 7. 其他開支

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
與未付中國企業所得稅(「企業所得稅」)及增值稅有關的滯納金(附註)	-	1,778
捐款	6,000	-
其他	377	50
	<b>6,377</b>	<b>1,828</b>

附註：截至2019年12月31日止年度的金額主要指與提供管理服務所產生的收益所引致的未付中國企業所得稅及增值稅有關的滯納金。

## 8. 其他收益及虧損

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售附屬公司的虧損	-	(21)
出售物業、廠房及設備的收益(虧損)	53	(2,948)
匯兌收益淨額	42,204	29,980
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動收益	2,325	1,789
按公平值計入損益的於聯營公司的權益的公平值變動收益	18,206	-
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動虧損	(11,904)	-
提前終止租賃的收益	5,815	-
其他	409	(478)
	<b>57,108</b>	<b>28,322</b>

## 9. 財務成本

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行借款的利息	2,243	-
租賃負債的利息	11,148	9,323
	<b>13,391</b>	<b>9,323</b>

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 10. 除稅前利潤

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除稅前利潤經扣除下列項目後達致：		
核數師酬金	3,255	3,150
董事酬金(附註12)	8,405	5,436
其他員工成本		
— 薪金、津貼及其他福利	348,927	355,557
— 為其他員工作出的退休福利計劃供款	14,972	22,919
— 以股份為基礎的薪酬福利	83,649	27,247
總員工成本	455,953	411,159
確認為開支的存貨成本(指所使用的藥品及醫療耗材，計入收益成本內)	334,969	379,309
研發開支	11,483	13,298
許可證攤銷(計入行政開支內)	17,745	13,155
物業、廠房及設備折舊	76,483	66,156
使用權資產折舊	36,061	33,239

### 11. 所得稅開支

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅	66,681	58,349
美國聯邦所得稅	—	27,769
美國州所得稅	—	12,762
	66,681	98,880
遞延稅項：		
本年度(附註32)	21,957	28,343
	88,638	127,223

根據開曼群島法例，本公司獲豁免繳稅，及從英屬處女群島的稅務角度看，本公司於英屬處女群島註冊成立的附屬公司亦根據英屬處女群島法例獲豁免繳稅。

由於本集團於兩個年度均無須繳納香港利得稅的應課稅利潤，故並無就香港利得稅作出撥備。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 11. 所得稅開支 (續)

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，本公司在中國經營的附屬公司的法定企業所得稅率為25%，惟若干從事「西部鼓勵類產業」的附屬公司除外，該等公司合資格享有企業所得稅優惠稅率，為15%。為中國稅務居民的本公司附屬公司如向於香港成立的非中國稅務居民直接控股公司宣派未分派盈利為股息，而有關股息乃自2008年1月1日或之後產生的利潤中撥付，則須預扣10%的中國股息預扣稅。

本公司若干附屬公司截至2020年及2019年12月31日止年度須就其於美國的業務繳納美國公司稅，即21%的適用美國聯邦所得稅率，以及平均8.84%的加州所得稅率。

於2020年12月31日，就歸屬於中國附屬公司的保留利潤約人民幣533,777,000元(2019年12月31日：人民幣437,222,000元)的暫時性差異，並未在綜合財務報表中計提遞延稅項撥備，因為本集團能夠控制暫時性差異的撥回時間，且該等暫時性差異在可見將來很可能不會撥回。

可按綜合損益及其他全面收益表作出的本年度所得稅開支與除稅前利潤對賬如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除稅前利潤	349,134	547,900
按25%的中國企業所得稅率計稅	87,284	136,975
不可扣稅開支的稅務影響	44,094	31,348
毋須課稅收入的稅務影響	(12,155)	(15,990)
中國附屬公司獲授稅項豁免及優惠的影響	(30,585)	(30,151)
在其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的影響	-	4,343
其他	-	698
所得稅開支	88,638	127,223

於報告期末，本集團並無重大且尚未確認的未動用稅項虧損。

## 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金

### (a) 董事及最高行政人員

於截至2020年及2019年12月31日止年度獲委任的執行及非執行董事詳情如下：

姓名	職位	獲委任為本公司 董事的日期
王彬先生	主席兼非執行董事	2018年12月25日
鍾勇先生	副主席兼執行董事	2020年6月29日
鍾影先生(附註)	執行董事兼首席執行官	2018年8月17日
嚴曉晴女士	執行董事	2018年5月3日(於2020年6月29日辭任)
John G. Wilcox先生	執行董事	2018年12月25日
董陽先生(附註)	執行董事兼聯席首席執行官	2018年5月3日
方敏先生	非執行董事	2018年12月25日
胡喆女士	非執行董事	2018年12月25日
葉長青先生	獨立非執行董事	2019年6月3日
王嘯波先生	獨立非執行董事	2019年6月3日
莊一強博士	獨立非執行董事	2019年6月3日
林浩光先生	獨立非執行董事	2019年6月3日

附註：鍾影先生於2020年6月29日獲委任為執行董事，以及董陽先生於2020年6月29日由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為聯席首席執行官。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

### (a) 董事及最高行政人員(續)

年內，就本公司執行董事及最高行政人員向本集團旗下實體提供服務所支付或應付的酬金(包括就彼等成為本公司董事前向集團實體提供服務的酬金)詳情如下：

	袍金 人民幣千元	薪資及 津貼 人民幣千元	績效相關 的獎勵* 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2020年12月31日止年度</b>					
<b>主席兼非執行董事：</b>					
王彬先生	800	-	-	-	800
<b>副主席兼執行董事：</b>					
鍾勇先生(附註)	-	1,482	-	16	1,498
<b>執行董事：</b>					
鍾影先生	800	2,489	400	-	3,689
嚴曉晴女士	300	300	-	-	600
John G. Wilcox先生	-	-	-	-	-
董陽先生	-	450	300	-	750
<b>非執行董事：</b>					
方敏先生	-	-	-	-	-
胡喆女士	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事：</b>					
葉長青先生	267	-	-	-	267
王嘯波先生	267	-	-	-	267
莊一強博士	267	-	-	-	267
林浩光先生	267	-	-	-	267
	<b>2,968</b>	<b>4,721</b>	<b>700</b>	<b>16</b>	<b>8,405</b>

附註：該金額包括人民幣749,000元，此乃與其於2020年6月29日獲委任為執行董事之前的服務酬金相關。

12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

(a) 董事及最高行政人員(續)

	袍金 人民幣千元	薪資及 津貼 人民幣千元	績效相關 的獎勵* 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2019年12月31日止年度</b>					
<b>主席兼非執行董事：</b>					
王彬先生	667	200	-	-	867
<b>執行董事：</b>					
鍾影先生	667	2,074	800	-	3,541
嚴曉晴女士	500	-	-	-	500
John G. Wilcox先生	-	-	-	-	-
<b>非執行董事：</b>					
方敏先生	-	-	-	-	-
胡喆女士	-	-	-	-	-
董陽先生	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事：</b>					
葉長青先生	132	-	-	-	132
王嘯波先生	132	-	-	-	132
莊一強博士	132	-	-	-	132
林浩光先生	132	-	-	-	132
	2,362	2,274	800	-	5,436

\* 績效相關的獎勵乃參考有關個別人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現而釐定。

上文所示的執行董事酬金乃關於彼等為管理本公司及本集團事務提供服務而支付。上文所示的非執行董事酬金乃就彼等擔任本公司及其附屬公司(如適用)董事而支付。上文所示的獨立非執行董事酬金乃就彼等擔任董事而支付。

並無訂立董事或最高行政人員放棄或同意放棄年內任何薪酬的安排。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

### (b) 僱員

截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括一名董事。並非本公司董事或最高行政人員的餘下四名最高薪酬人士的年內薪酬詳情如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪資及津貼	6,673	6,096
績效相關的獎勵	154	3,042
退休福利計劃供款	20	53
以股份為基礎的薪酬福利	34,063	20,498
	40,910	29,689

薪酬介於以下範圍的最高薪酬僱員(包括一名董事)人數如下：

	2020年	2019年
2,000,001港元(「港元」)至2,500,000港元	1	–
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1
3,000,001港元至3,500,000港元	–	1
3,500,001港元至4,000,000港元	–	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1	–
11,000,001港元至11,500,000港元	1	–
13,000,001港元至13,500,000港元	–	1
13,500,001港元至14,000,000港元	–	1
29,500,001港元至30,000,000港元	1	–
	5	5

年內，若干非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員根據本公司受限制股份獎勵計劃就其於本集團的服務獲授予受限制股份單位獎勵。受限制股份獎勵的詳情載於本集團綜合財務報表附註38。

年內，本集團並無向董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付任何酬金作為招攬加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。年內本集團董事或五名最高薪酬人士概無放棄任何酬金。



## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 13. 股息

	31/12/2020 人民幣千元	31/12/2019 人民幣千元
年內確認為分派的本公司普通股股東的股息：		
2019年末期－6.8港仙（2019年：2018年每股股份末期股息為人民幣0.15元（註））	149,675	303,961

附註：於2019年5月27日，本公司宣派金額約人民幣272,913,000元及4,590,000美元（相等於人民幣31,048,000元）的股息（即基於股息宣派日期的已發行股份數目每股普通股約人民幣0.15元）。

董事已建議截至2019年12月31日止年度的末期股息為每股普通股6.8港仙（相等於人民幣0.06元），合共為人民幣149,675,000元，此建議已於2020年6月29日舉行的股東大會上獲批准。

2020年內並沒有或沒有建議向本公司普通股股東支付股息，而自報告期末以來亦從未建議派發任何股息。

### 14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
就每股基本盈利而言的盈利（本公司擁有人應佔年內利潤）	251,622	409,623

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 14. 每股盈利(續)

	2020年 千	2019年 千
<b>股份數目</b>		
就每股基本盈利而言的股份加權平均數	<b>2,400,385</b>	2,199,011
攤薄潛在普通股的影响：		
本公司發行的受限制股份單位(「受限制股份單位」)	<b>15,371</b>	7,176
本公司發行的超額配股權	-	152
就每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	<b>2,415,756</b>	2,206,339

截至2020年12月31日止年度，就計算每股基本及攤薄盈利而言的普通股加權平均數已就受限制股份獎勵計劃下由受限制股份單位計劃代名人所持有的普通股的影响進行調整(詳見附註38)，以及本公司購回的6,800,000股普通股的影响進行調整(詳見附註35)。

截至2020年12月31日止年度，受限制股份(2019年：本公司授出的受限制股份及超額配股權)對每股盈利具有潛在攤薄影响。每股攤薄盈利乃假設受限制股份(2019年：本公司授出的受限制股份及超額配股權)產生的所有潛在攤薄普通股已轉換，按調整發行在外普通股的加權平均數計算。

15. 物業、廠房及設備

	樓宇	租賃裝修	醫療設備	辦公設備、 家具及 固定裝置	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>成本</b>							
於2019年1月1日	40,228	61,644	109,203	19,316	1,048	3,991	235,430
添置	733,000	9,293	36,804	12,326	-	1,092	792,515
出售	-	-	(21,432)	(1,964)	-	-	(23,396)
重新分類	-	-	2,984	1,006	-	(3,990)	-
出售附屬公司	-	(12,980)	(15,486)	(3,315)	(455)	-	(32,236)
匯兌調整	-	(245)	(178)	(177)	-	-	(600)
於2019年12月31日	773,228	57,712	111,895	27,192	593	1,093	971,713
添置	11,046	77,811	27,674	22,388	1,072	138,393	278,384
出售	-	-	(860)	(510)	(76)	-	(1,446)
重新分類	-	1,467	837	-	-	(2,304)	-
收購附屬公司(附註36)	-	1,474	2,676	1,330	37	-	5,517
匯兌調整	-	(5,413)	(1,651)	(1,146)	-	(1,412)	(9,622)
於2020年12月31日	<b>784,274</b>	<b>133,051</b>	<b>140,571</b>	<b>49,254</b>	<b>1,626</b>	<b>135,770</b>	<b>1,244,546</b>
<b>折舊</b>							
於2019年1月1日	3,478	19,303	65,638	8,668	606	-	97,693
年內撥備	33,397	9,905	18,099	4,698	57	-	66,156
於出售時對銷	-	-	(18,611)	(1,696)	-	-	(20,307)
出售附屬公司	-	(12,624)	(13,537)	(1,856)	(130)	-	(28,147)
匯兌調整	-	(215)	(79)	(79)	-	-	(373)
於2019年12月31日	36,875	16,369	51,510	9,735	533	-	115,022
年內撥備	39,880	7,936	21,764	6,783	120	-	76,483
於出售時對銷	-	-	(785)	(478)	(72)	-	(1,335)
匯兌調整	-	(829)	(653)	(267)	-	-	(1,749)
於2020年12月31日	<b>76,755</b>	<b>23,476</b>	<b>71,836</b>	<b>15,773</b>	<b>581</b>	<b>-</b>	<b>188,421</b>
<b>賬面值</b>							
於2019年12月31日	736,353	41,343	60,385	17,457	60	1,093	856,691
於2020年12月31日	<b>707,519</b>	<b>109,575</b>	<b>68,735</b>	<b>33,481</b>	<b>1,045</b>	<b>135,770</b>	<b>1,056,125</b>

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 15. 物業、廠房及設備(續)

折舊採用直線法按下列年率計提撥備，以於估計可使用年內內撇銷物業、廠房及設備(在建工程除外)項目的成本：

樓宇	5%
租賃裝修	10%至20%或租期，以較短者為準
醫療設備	20%
辦公設備、家具及固定裝置	20%
汽車	20%

### 16. 使用權資產

	租賃物業 人民幣千元	設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2020年1月1日</b>			
賬面值	164,834	5,497	170,331
<b>於2020年12月31日</b>			
賬面值	219,907	2,514	222,421
<b>截至2020年12月31日止年度</b>			
折舊支出	33,090	2,971	36,061
<b>截至2019年12月31日止年度</b>			
折舊支出	29,746	3,493	33,239

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
與短期租賃有關的開支	480	5,295
與低價值資產租賃(不包括低價值資產的短期租賃) 有關的開支	-	339
租賃現金流出總額	38,775	41,720
新增至使用權資產	143,087	20,824
透過收購附屬公司新增至使用權資產(附註36)	20,961	-

在該等年度，本集團租賃各項診所、辦公室、醫院及設備以經營其業務。租賃合約的固定期限為2年至20年，但可能具有如下所述的延期選擇權。租賃條款乃在個別基礎上磋商，並包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

## 16. 使用權資產 (續)

本集團於2020年及2019年12月定期地訂立短期物業租賃，有關的短期租賃組合與上文披露的短期租賃支出所涉及的短期租賃組合相似。

截至2020年12月31日止年度，本集團提前終止了在美國的一項租賃，就此已終止確認約人民幣66,126,000元的使用權資產。

### 租金優惠

截至2020年12月31日止年度，物業出租人向本集團提供租金優惠，在一至八個月內將租金減少50%至100%。

中國及美國的租金寬減是因Covid-19疫情直接產生，並滿足國際財務報告準則16.46B中的所有條件，而本集團已採用可行權宜方法不評估有關變動是否構成租賃修改。截至2020年12月31日止年度，由於出租人對有關租賃作出寬免或豁免而產生的租賃付款變動影響人民幣4,363,000元已確認為負可變租賃付款。

### 延期選擇權

本集團於美國租賃物業的多項租約中擁有延期選擇權。此等選擇權於管理本集團業務所用資產方面使經營靈活性達至最大化。持有的大多數延期選擇權只能由本集團行使，而不能由各自的承租人行使。

本集團於租賃開始日期評估是否合理確定會行使延期選擇權。有關本集團並非合理確定行使延期選擇權的該等未來租賃付款的潛在風險概述如下：

	已確認 租賃負債 2020年12月31日 人民幣千元	並非計入 租賃負債的 潛在未來 租賃付款 (未貼現) 2020年12月31日 人民幣千元	已確認 租賃負債 2019年12月31日 人民幣千元	並非計入 租賃負債的 潛在未來 租賃付款 (未貼現) 2019年12月31日 人民幣千元
診所－美國	93,841	124,060	88,397	130,542
辦公室－美國	6,970	16,354	8,777	17,452

此外，本集團會於發生在承租人控制範圍內的重大事件或重大情況變動時，重新評估是否合理確定行使延期選擇權。截至2020年及2019年12月31日止年度，概無有關觸發事件。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 16. 使用權資產 (續)

### 已承諾租賃

於2020年12月31日，本集團就中國一個辦公室訂立新租賃，該租賃尚未開始，其不可撤回期間為12年，並具有延期選擇權，根據該租賃，於不可撤回期間的未來未貼現現金流量總額約為人民幣6,798,000元。

於2020年12月31日，本集團為尚未營運的美國診所訂立新租約，其不可撤銷期為10年，並提供延期選擇權，根據該租約，在不可撤銷期內未來未折現現金流量總額約為4,998,000美元（相當於約人民幣32,612,000元）。

於2019年12月31日，本集團為尚未營運的美國診所訂立新租約，其不可撤銷期為10年及7個月，並提供延期選擇權，根據該租約，在不可撤銷期內未來未折現現金流量總額約為15,385,000美元（相當於約人民幣107,126,000元）。租賃於截至2020年12月31日止年度生效，本集團於2020年12月31日確認相關使用權資產人民幣71,694,000元。

租賃協議並無施加任何契諾，而相關租賃資產不得作為借貸的抵押。

租賃負債的租賃期限分析詳情載於附註43。

## 17. 商譽

	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2019年1月1日	802,051
匯兌調整	7,261
於2019年12月31日	809,312
因收購附屬公司所產生(附註36)	118,865
匯兌調整	(38,535)
於2020年12月31日	<b>889,642</b>

有關商譽減值測試的詳情披露於附註21。

## 18. 許可證

	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2019年1月1日及2019年12月31日(附註a)	426,500
添置(附註b)	40,166
因收購附屬公司所產生(附註36及附註c)	375,432
於2020年12月31日	<b>842,098</b>
<b>攤銷</b>	
於2019年1月1日	25,215
年內撥備	13,155
於2019年12月31日	38,370
年內撥備	17,745
於2020年12月31日	<b>56,115</b>
<b>賬面值</b>	
於2019年12月31日	388,130
於2020年12月31日	<b>785,983</b>

於2020年12月31日，許可證(主要包括深圳、老撾及武漢的許可證(2019年：深圳))的賬面值為人民幣785,983,000元(2019年：人民幣388,130,000元)。

附註：

a. 於深圳具有有限可用年期的許可證

於2017年1月31日收購深圳中山集團之後，該金額根據醫療執業許可證(「醫療執業許可證」)於收購日期的公平值釐定。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下多期超額盈利法釐定的醫療執業許可證總值，其(其中包括)基於就32.4年期間(即醫療執業許可證及人類輔助生殖證書的估計使用年期)深圳中山集團的輔助生殖服務及輔助醫療服務業務所產生的預測現金流量。

根據深圳中山集團重續醫療執業許可證及通過輔助生殖技術執業檢驗以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為2.4年，並每五年重續一次，因此，其於2017年1月收購後的估計使用年期為32.4年。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 18. 許可證 (續)

附註：(續)

### b. 於老撾具有有限可用年期的許可證

於2020年2月29日，本集團訂立協議，以代價人民幣40,166,000元向老撾的第三方(瑞亞國際醫學中心)收購IVF醫療執業許可證。該執照的法定年期為一年，但可以最低成本每年續期。董事認為，本集團將持續為該許可證續期，並有能力辦到此事。本集團管理層認為，該許可證具無限的使用年期，因為預計該許可證會無限地帶來淨現金流入，以及將不會進行攤銷，直至確定其使用年期的限期為止。反之，是會每年就減損進行測試，以及在有跡象顯示可能減損時進行測試。有關所收購的許可證的減值測試詳情會於附註21披露。

### c. 於武漢具有有限可用年期的許可證

於2020年7月14日收購武漢錦欣中西醫結合婦產醫院(「武漢錦欣醫院」)後，確認了醫療執業許可證的收購日期公平值。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下多期超額盈利法釐定的醫療執業許可證總值，其(其中包括)基於就39.5年期間(即醫療執業許可證及人類輔助生殖證書的估計使用年期)武漢錦欣醫院的輔助生殖服務及輔助醫療服務業務所產生的預測現金流量。根據武漢錦欣醫院重續醫療執業許可證及通過輔助生殖技術執業檢驗以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為9.5年，並每15年重續一次，因此，其於2020年7月收購後的估計使用年期為39.5年。



## 19. 提供管理服務的合約權利

	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2019年1月1日	1,939,049
匯兌調整	23,877
於2019年12月31日	1,962,926
匯兌調整	(123,557)
於2020年12月31日	<b>1,839,369</b>

提供管理服務的合約權利乃透過HRC Management收購而於2018年12月24日取得。

提供管理服務的合約權利指我們與HRC Medical之間為期20年的管理服務協議，於終止前在每個週年日自動續期一年。

於2019年1月22日，本集團檢討整體管理服務安排，並且(其中包括)以新的管理服務協議(「新管理服務協議」)取代管理服務協議，以優化整體業務安排。管理服務協議和新管理服務協議的服務範圍大致保持不變。根據管理服務協議，HRC Management從HRC Medical收取管理費，其金額相等於HRC Management已支付或應計的所有辦公費用的償付款額與每月基本費用的總和，並可視乎協議規定作出若干調整。根據新管理服務協議，管理費等於上個月HRC Medical應計所有總收入的90%，並可視乎新管理服務協議所述規定作出調整。新管理服務協議的有效期為自2019年1月1日起為期20年，並在每週年之日自動續期一年，惟若已終止則另作別論。

本集團管理層認為，提供管理服務的合約權利具無限使用年期，原因為其預期將無限期地貢獻現金流入淨額，且在其可使用年期未被確定為有限期之前將不會被攤銷。相反，其按年及於有跡象顯示可能已發生減值時進行減值測試。有關減值測試的詳情於附註21披露。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 20. 商標

	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2019年1月1日	1,292,432
匯兌調整	12,874
於2019年12月31日(附註a)	1,305,306
添置(附註b)	17,051
匯兌調整	(66,622)
於2020年12月31日	<b>1,255,735</b>

附註：

- 本集團於2019年12月31日的商標分別透過於2017年1月31日及2018年12月24日收購深圳中山集團及HRC Management而取得。自深圳中山集團取得的商標具有10年合法有效期，可按最低費用每10年續期一次；透過HRC Management收購取得的HRC Medical商標具有10年合法有效期，可於期滿前六個月內按最低費用及相同期限連續續期。董事認為，本集團將會且有能力不斷續期上述兩項商標。本集團管理層認為該等商標具有無限可用年期，乃因預期商標會無限期貢獻淨現金流入且於可用年期被認定為有限時方會攤銷。不過，商標會按年及於有跡象顯示可能已發生減值時進行減值測試。有關自深圳中山集團及HRC Management獲得的兩項商標的減值測試詳情披露於附註21。
- 截至2020年12月31日止年度，本集團從美國的資產收購中獲得商標。該商標的有效期為10年，且可每10年以最低成本重續。本集團將不斷重續商標，並有能力進行。商標具有無限可用年期並不予攤銷，因為預期無限期地促進淨現金流入，直至其可用年期被釐定為有限為止。取而代之，商標將每年及每當有跡象顯示可能減值時進行減值測試。有關商標減值測試詳情載於附註21。

## 21. 商譽及無形資產的減值測試

為了進行減值測試，附註17、18、19及20所載已收購的商譽、提供管理服務的合約權利、商標及許可證已經分配至四個(2019年：兩個)單獨現金產生單位。分配至該等現金產生單位的於2020年及2019年12月31日的商譽、提供管理服務的合約權利、商標及許可證的賬面值如下：

	商譽		提供管理服務的合約權利		商譽		許可證	
	於12月31日		於12月31日		於12月31日		於12月31日	
	2020年	2019年	2020年	2019年	2020年	2019年	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
深圳中山集團	197,123	197,123	-	-	246,900	246,900	374,974	388,130
HRC Management集團	573,654	612,189	1,839,369	1,962,926	1,008,835	1,058,406	-	-
武漢錦欣醫院	118,865	-	-	-	-	-	370,843	-
錦瑞醫學中心	-	-	-	-	-	-	40,166	-
	889,642	809,312	1,839,369	1,962,926	1,255,735	1,305,306	785,983	388,130

減值評估乃基於本集團所委聘獨立專業估值師作出的估值。

除商譽外，提供管理服務、商標及上述許可證、物業、廠房及設備及使用權資產(包括公司資產的分配)的合約權利產生現金流量，連同相關商譽、提供管理服務的合約權利、商標及許可證亦包括於各自的現金產生單位中，以進行減值評估。

上述現金產生單位可收回金額的基準及其主要相關假設概述如下。該等單位的可收回金額按照使用價值計算方式釐定。

就深圳中山集團於2020年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、18.7%的稅前貼現率及18%至8%的遞減增長率(2019年：五年期、20.0%稅前貼現率及15%至7.4%遞減增長率)釐定。就深圳中山集團於2020年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按兩年期間採用的8%至4.5%遞減增長率(2019年：按兩年期間採用7.4%至7%遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2019年：3%)所推斷。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 21. 商譽以及具有無限可用年期的無形資產的減值測試(續)

就HRC Management集團於2020年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、18.1%的稅前貼現率及37.9%至20%的遞減增長率(2019年：五年期、15.3%稅前貼現率及10%至9.4%遞減增長率)釐定。就HRC Management集團於2020年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按三年期間採用的20%至10%(2019年：按三年期間採用9.4%至8.5%遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2019年：3%)所推斷。

就武漢錦欣醫院於2020年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、18.7%的稅前貼現率及119.5%至15%的遞減增長率(2019年：不適用)釐定。就武漢錦欣醫院於2020年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按三年期間採用的15%至3%遞減增長率(2019年：不適用)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2019年：不適用)所推斷。

就錦瑞醫學中心於2020年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋十年期間的財務預測的現金流量預測、34.7%的稅前貼現率及147.3%至12.4%的遞減增長率(2019年：不適用)，以及其後就該等單位採用4.9%的穩定增長率(2019年：不適用)釐定。

使用價值計算方式的關鍵假設與現金流入／流出(包括總收益及收益成本)的估計有關，該項估計以相關單位的過往表現以及管理層對市場發展的預期為基礎。

於2020年12月31日，董事釐定，包含商譽、提供管理服務的合約權利、商標及許可證在內，該等現金產生單位並無減值(2019年：無)。

於2020年12月31日，深圳中山集團、HRC Management集團、武漢錦欣醫院及錦瑞醫學中心的現金產生單位的可收回金額超出其賬面值人民幣220,142,000元、人民幣710,474,000元、人民幣54,444,000元及人民幣800,000元(2019年：人民幣172,914,000元、人民幣1,295,705,000元、不適用及不適用)。

下表載列(i)我們在2020年及2019年12月31日的商譽、商標、提供管理服務的合約權利及許可證減值測試中使用的各項關鍵假設；及(ii)董事釐定的各項關鍵假設的合理可能變動(所有其他變量保持不變)對深圳中山集團、HRC Management集團、武漢錦欣醫院及錦瑞醫學中心的現金產生單位的使用價值計算方式的影響：

## 21. 商譽以及具有無限可用年期的無形資產的減值測試(續)

### 深圳中山集團

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	18%至4.5%	下降1%	170,768
		下降2%	123,702
毛利率	39.8%	下降1%	185,510
		下降2%	150,878
稅前貼現率	18.7%	上升0.5%	187,483
		上升1%	156,960
長期增長率	3%	下降0.5%	194,804
		下降1%	171,577

於2019年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	15%至7%	下降1%	226,208
		下降2%	180,919
毛利率	39.8%	下降1%	240,048
		下降2%	206,394
稅前貼現率	20%	上升0.5%	244,782
		上升1%	217,614
長期增長率	3%	下降0.5%	251,960
		下降1%	231,890

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 21. 商譽以及具有無限可用年期的無形資產的減值測試(續)

### HRC Management集團

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	37.9%至10%	下降1%	495,981
		下降2%	292,694
毛利率	37.2%至53.4%	下降1%	420,300
		下降2%	130,129
稅前貼現率	18.1%	上升0.5%	532,083
		上升1%	367,270
長期增長率	3%	下降0.5%	585,649
		下降1%	472,174

於2019年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	10%至8.5%	下降1%	620,641
		下降2%	400,493
毛利率	50.3%至50.9%	下降1%	769,153
		下降2%	684,236
稅前貼現率	15.3%	上升0.5%	672,065
		上升1%	505,554
長期增長率	3%	下降0.5%	703,239
		下降1%	569,169

21. 商譽以及具有無限可用年期的無形資產的減值測試(續)

武漢錦欣醫院

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	119.5%至3%	下降1% 下降2%	23,937 (5,195)
毛利率	6.3%至42.3%	下降1% 下降2%	34,392 14,339
稅前貼現率	18.7%	上升0.5% 上升1%	29,057 (16,517)
長期增長率	3%	下降0.5% 下降1%	38,195 23,300

錦瑞醫學中心

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	147.3%至12.4%	下降1% 下降2%	(3,827) (8,250)
毛利率	-6.1%至69.6%	下降1% 下降2%	443 86
稅前貼現率	34.7%	上升0.5% 上升1%	(1,271) (3,246)
長期增長率	4.9%	下降0.5% 下降%	297 (188)

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 22. 於聯營公司的權益

	2020年 人民幣千元
根據國際財務報告準則第9號入賬的於聯營公司的權益成本	152,851
按公平值計入損益的於聯營公司的權益的公平值變動收益	18,206
	171,057
應用權益法的於聯營公司的權益成本	-

於報告期末，本集團各聯營公司的詳情如下：

實體名稱	註冊成立／ 註冊國際		主要營業地點	本集團所持所有 權權益比例	本集團所持 投票權比例	主要活動
				2020年	2020年	
香港夢美生命醫療管理 有限公司(「夢美」)	開曼群島	美國		28%	28% (附註1)	輔助生殖 代理
康思科技有限公司 (「康思」)	開曼群島	中國		16.39%	16.39% (附註2)	輔助生殖 服務
錦欣國際醫療服務 有限公司	開曼群島	美國		49%	49%	輔助生殖 代理

附註：

- 於2020年7月21日，本集團以13,366,000美元(相等於人民幣87,210,000元)的代價購買了35,000,000股具有夢美實質性贖回功能的優先股。本集團於年內全數支付該代價。本集團有權根據其公司章程任命夢美四名董事中的兩位，因此能夠對夢美施加重大影響。本集團持有的具有實質性贖回功能的優先股不計入本集團採用權益法的投資之內，因為夢美的普通股沒有與優先股同等的功能。不屬於本集團採用權益法的投資部分的於夢美的金融權益應按照國際財務報告準則第9號進行會計處理。因此，於夢美的權益依照按公平值計入損益的金融資產計量。於2020年12月31日，本集團於夢美的權益的公平值為13,572,000美元(相等於人民幣89,731,000元)(2019年：零)，其公平值等級被劃分為第三層級。



## 22. 於聯營公司的權益 (續)

附註：(續)

- 2) 於2020年9月23日，本集團以10,060,000美元(相等於人民幣65,641,000元)的代價購買了5,564,997股具有康思增資性質的優先股。本集團於年內支付3,060,000美元(相等於人民幣19,575,000元)。於2020年12月31日，本集團的應付康思的款項為7,000,000美元(相等於人民幣46,066,000元)。本集團有權根據其公司章程任命康思七名董事中的一位，因此能夠對康思施加重大影響。本集團持有的具有實質性贖回功能的優先股不計入本集團採用權益法的投資之內，因為康思的普通股沒有與優先股同等的功能。不屬於本集團採用權益法的投資部分的於康思的金融權益應按照國際財務報告準則第9號進行會計處理。因此，於康思的權益依照按公平值計入損益的金融資產計量。於2020年12月31日，本集團於康思的權益的公平值為12,464,000美元(相等於人民幣81,326,000元)(2019年：零)，其公平值等級被劃分為第三層級。

由於聯營公司並不重要，因此沒有披露有關採用權益法的聯營公司權益的摘要財務信息。

## 23. 按公平值計入其他全面收益的股本工具

餘額指HRC Management於HRC-Hainan Holding Company, LLC(「海南項目」)持有的1,402,500個單位，佔海南項目24.95%權益，而該項目投資於中國海南的IVF中心。董事已選擇將該非上市股本工具投資指定為按公平值計入其他全面收益，因為彼等認為按該非上市投資的公平值於損益確認短期波動不符合本集團長期持有該非上市投資及長期釋放其業績潛力的策略。根據股東協議，本集團並無權力指導海南項目的相關活動，原因為該權力已指定給另一股東(亦為唯一管理人(相當於公司董事))，亦無共同控制或權利參與海南項目的財務及經營政策決定。

截至2020年及2019年12月31日止年度，投資的公平值並無重大變動。

## 24. 存貨

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
藥品	12,080	13,936
耗材及其他	13,396	12,147
	<b>25,476</b>	<b>26,083</b>

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 25. 應收賬款及其他應收款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收賬款	11,289	12,247
其他應收款項及預付款項：		
向供應商預付款	21,980	20,939
物業、廠房及設備預付款	31,838	7,343
可退還按金	7,783	4,996
應收利息	4,773	9,296
應收貸款(附註)	26,100	—
其他	4,603	3,578
	97,077	46,152
應收賬款及其他應收款項總額	108,366	58,399
分析為：		
流動	68,745	46,060
非流動	39,621	12,339
總計	108,366	58,399

附註：該金額為應收本集團供應商IVF Universal, LLC的1,000,000美元(相等於約人民幣6,525,000元)的貸款，以及應收一家聯營公司股東的3,000,000美元(相等於約人民幣19,575,000元)的貸款，以上兩者均為無抵押、免息且按要求償還。

於2019年1月1日，應收款項為人民幣9,385,000元。

成都西囡醫院、深圳中山集團及武漢錦欣醫院的個人客戶一般以現金、信用卡、借記卡或政府社保計劃繳款。透過政府的社保計劃繳付的款項通常會由當地社保局以及負責報銷受政府醫療保險計劃保障的病人醫療開支的類似政府部門在交易日期後30至90天結清。

HRC Management集團的個人客戶一般以現金結算或透過保險計劃付款。透過保險計劃繳款通常由商業保險公司在交易日期後60至365天結清。

董事認為，信用違約風險並無大幅增加，因為該等款項來自地方社保局、類似政府部門或具有良好信貸評級及持續償還能力的保險公司。

## 25. 應收賬款及其他應收款項 (續)

應收賬款根據本集團的歷史信貸損失經驗單獨進行減值撥備評估，並根據債務人特定因素、總體經濟狀況以及在報告日對當前情況和前瞻性資料的評估進行調整。董事認為，於2020年及2019年12月31日的應收賬款預期信貸虧損微不足道。

於確定應收賬款的可收回性時，本集團管理層會考慮初始授出信貸之日起至報告期末止應收賬款信貸質量的任何變動。

各報告期末基於發票日期呈列的應收賬款的賬齡分析如下。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
90天內	5,560	5,582
91天至180天	2,406	2,880
超過180天	3,323	3,785
	<b>11,289</b>	<b>12,247</b>

董事密切監察應收賬款及其他應收款項的信貸質量，並認為債務具有良好的信貸質量。

應收賬款及其他應收款項的減值評估詳情載於附註43。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 26. 應收／應付關聯方款項

### (a) 應收關聯方款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>貿易性質</b>		
HRC Medical (附註iv)	39,531	22,896
錦江區婦幼保健院 (附註i及v)	19,383	2,911
成都錦欣投資 (附註i及v)	4,856	5,372
四川錦欣婦女兒童醫院有限公司 (「錦欣婦女兒童醫院」) (附註i及v)	638	469
成都錦欣博悅生物物科技有限公司 (附註i)	30	-
成都錦欣婦產科醫院有限公司 (附註i及v)	10	9
	<b>64,448</b>	<b>31,657</b>
<b>非貿易性質</b>		
應收貸款：		
成都錦薈科技有限公司 (附註vi)	35,000	-
其他應收款項：		
成都錦欣生殖醫學與遺傳研究所 (附註i)	15,536	7,493
北京錦欣國際醫療科技有限公司 (附註viii)	14,142	-
Jinxin International Medical Services Company limited (附註vii)	12,771	-
Jinxin Medical Innovation Research Center (附註i)	1,097	-
Jinxin Investment Group Limited	5	-
HRC-Hainan Holding Company, LLC (附註ii)	-	176
135 South Rosemead LLC (附註iii)	-	1
錦江區婦幼保健院 (附註i)	-	10,326
	<b>78,551</b>	<b>17,996</b>
<b>總計</b>	<b>142,999</b>	<b>49,653</b>
分析如下：		
流動	81,086	49,653
非流動	61,913	-
	<b>142,999</b>	<b>49,653</b>

## 26. 應收／應付關聯方款項 (續)

### (a) 應收關聯方款項 (續)

附註：

- (i) 該等關聯方與成都錦欣投資的實益股東相同。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (ii) 結餘指從關聯方所得租金收入及代其支付的若干開支。該款項為無抵押、免息且已於年內悉數償還。
- (iii) 該實體由HRC Investment的若干股東擁有。該款項為無抵押、免息且已於年內悉數償還。
- (iv) 該金額指HRC Medical就根據管理服務協議提供的管理服務的應收款項。該金額為無抵押及免息。根據發票日期，於2020年12月31日的貿易結餘的賬齡為30天(2019年：30天)內，並且未過期或未減值。
- (v) 基於報告期末的發票日期，該等結餘的賬齡均在180天(2019年：90天)內。
- (vi) 該實體由成都錦欣投資擁有。該等款項為無抵押，按參照中國人民銀行頒布的利率浮動的利率計息，且須於2025年償還。
- (vii) 該實體為本公司的聯營公司。該款項為無抵押、免息且須於一年後償還。
- (viii) 該實體為本公司聯營公司的附屬公司。該款項為無抵押、免息且須於一年後償還。

應收關聯方款項的減值評估詳情載於附註43。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 26. 應收／應付關聯方款項 (續)

### (b) 應付關聯方款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>貿易性質</b>		
錦欣婦女兒童醫院 (附註i)	640	10,254
成都錦欣精神病醫院有限公司 (「錦欣精神病醫院」) (附註i)	764	1,935
四川程欣物業管理有限公司 (「四川程欣」) (附註i)	-	12
成都和雋科技有限公司 (「和雋科技」) (附註i)	2,240	13,775
Jinxin Investment Group Limited (附註v)	4,192	-
Jinxin Medical Innovation Research Center (附註i)	30	-
	<b>7,866</b>	<b>25,976</b>
<b>非貿易性質</b>		
康思科技有限公司 (附註vi)	46,066	-
Jinxin Global Fertility Company Limited (附註i)	-	2,070
Daniel A. Potter, MD, Inc. (附註ii)	-	117
John Wilcox, MD, Inc. (附註ii)	-	266
David Tourgeman, MD, Inc. (附註ii)	-	9
Jeffrey Nelson, MD, Inc. (附註ii)	-	8
John Norian, MD. (附註ii)	-	23
CapexMD, LLC (附註ii)	-	29
錦江區婦幼保健院 (附註i)	2,150	-
成都錦欣投資 (附註iv)	10,916	9,093
Jinxin Medical Investment Group Limited (附註iii)	-	3,138
Jinxin Investment Group Limited (附註iii)	750	-
	<b>59,882</b>	<b>14,753</b>
	<b>67,748</b>	<b>40,729</b>

## 26. 應收／應付關聯方款項 (續)

### (b) 應付關聯方款項 (續)

附註：

- (i) 該等關聯方由成都錦欣投資控制。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (ii) 彼等為HRC Medical及／或HRC Investment的股東。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。主要是由關聯方代表本集團支付開支而產生。
- (iii) 該關聯方與成都錦欣投資的實益股東相同。該款項指關聯方代表本集團支付的開支，為無抵押、免息且須按要求償還。
- (iv) 於2020年及2019年12月31日的該款項為無抵押、免息且按要求償還。
- (v) 該餘額為應付予本公司股東控制的實體的租金開支。
- (vi) 關聯方為本公司的聯營公司。該款項為收購聯營公司時應付的代價。詳情載於附註22。

報告期末基於發票日期呈列為貿易性質的應付關聯方款項的賬齡分析如下。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
90天內	2,877	9,871
91至180天	2,147	3,714
超過180天	2,842	12,391
	<b>7,866</b>	<b>25,976</b>

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 27. 結構性銀行存款

截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團與中國、香港及澳門的銀行訂立多項存單存款。銀行擔保全部投資本金及每年固定利率為0.34%至2.25%（2019年：年利率為0.69%至3.15%）。合約於2021年8月3日或之前到期，或如協議所訂明到期日為90天（2019年：於2020年3月6日或之前）。

結構性銀行存款的減值評估詳情載於附註43。

## 28. 按公平值計入損益的金融資產

截至2020年12月31日止年度，結餘指本集團認購的金融機構所發行不保本不保收益的理財產品，而預期總回報高達每年4.00%（2019年：高達每年3.65%），視乎相關金融投資表現或相關存單存款所訂明的利率變動而定。理財產品的到期期限為35天至63天，或可按需要贖回（2019年：到期期限為35天至65天）。

理財產品因其包含嵌入式衍生工具，於初步確認時被分類為按公平值計入損益的金融資產。董事認為理財產品的公平值與其於報告期末的賬面值相若。

## 29. 有抵押銀行存款／銀行結餘及現金

已抵押銀行存款人民幣180,000,000元（2019年：零）已作抵押以取得固定利率為2.175%的長期借款，因此被歸類為非流動資產。已抵押銀行存款將在有關銀行借款結清時獲解除。

於2020年12月31日，銀行結餘按每年0.01%至0.35%（2019年：每年0.01%至0.35%）的市場利率計息。

銀行結餘及有抵押銀行存款的減值評估詳情載於附註43。



## 30. 應付賬款及其他應付款項

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付賬款	124,715	114,916
其他應付款項：		
應付工程款	1,295	3,695
應退還客戶按金	64,840	54,347
應計僱員開支(包括社會保險及住房公積金供款)	98,151	102,555
增值稅及其他應付稅項	18,379	22,302
遞延收入(附註i)	4,130	5,753
應付利息	1,224	–
收購附屬公司的應付代價(附註36)	32,250	–
其他	16,662	16,189
	236,931	204,841
應付賬款及其他應付款項總額	361,646	319,757

附註：

(i) 該款項主要指尚有未達成條件的研發項目所得的政府補助。

應付賬款的信用期為發票日期起計30至90天。

以下為於報告期末按發票日期呈列的應付賬款賬齡分析。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
90天內	104,341	93,497
91至180天	16,536	20,595
181至365天	2,221	106
超過365天	1,617	718
	124,715	114,916

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 31. 租賃負債

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>應付租賃負債：</b>		
一年內	34,558	29,244
一年以上，但不超過兩年	48,258	29,023
兩年以上，但不超過五年	87,019	47,610
五年以上	74,497	76,631
	<b>244,332</b>	182,508
減：列作流動負債的於12個月內到期結算的款項	<b>(34,558)</b>	(29,244)
列作非流動負債的於12個月後到期結算的款項	<b>209,774</b>	153,264

適用於租賃負債的加權平均增量借貸利率為4.95%（2019年：5.54%）。

於2020年12月31日，人民幣6,970,000元的應付租賃負債乃涉及與關聯方訂立的租賃（2019年：人民幣85,963,000元）。

## 32. 遞延稅項負債

	加速稅項折舊 人民幣千元	收購附屬 公司產生的 公平值調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年12月1日	–	676,941	676,941
年內扣除（附註11）	3,916	24,427	28,343
匯兌調整	–	4,007	4,007
於2019年12月31日及2020年1月1日	3,916	705,375	709,291
因收購附屬公司而產生（附註36）	–	93,858	93,858
年內扣除（附註11）	1,819	20,138	21,957
匯兌調整	–	(33,762)	(33,762)
於2020年12月31日	<b>5,735</b>	<b>785,609</b>	<b>791,344</b>

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 33. 銀行借款

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
銀行借款已抵押	162,540	—
上述須於以下期間償還的借款的賬面值：		
一年內	18,000	—
一年以上	144,540	—
	162,540	—

於2020年12月31日，銀行借款按提取銀行借款時的貸款年最優惠利率減0.33%（2019年：不適用）釐定的固定利率計息，並以有抵押銀行存款作抵押（附註29）。截至2020年12月31日止年度，銀行借款的實際利率為3.52%（2019年：不適用）。

### 34. 其他金融負債

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
其他金融負債：		
外幣遠期合約	11,904	—

貨幣遠期合約的主要項目如下：

#### 2020年12月31日

面值	到期	匯率
沽售人民幣180,000,000元	2021年7月	1港元：人民幣0.9067元

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 35. 股本

期內本公司已發行普通股股本的變動如下：

	股份數目	股本 美元	股本 人民幣千元
每股面值0.00001美元的普通股			
法定：			
於2019年1月1日、2019年12月31日 及2020年12月31日	5,000,000,000	50,000	345
已發行：			
於2019年1月1日	1,979,828,401	19,798	129
年內發行股份(附註i)	454,555,401	4,546	31
於2019年12月31日	2,434,383,802	24,344	160
已購回及註銷股份(附註ii)	(4,882,000)	(49)	–
於2020年12月31日	2,429,501,802	24,295	160

## 35. 股本 (續)

附註：

- (i) 於2019年2月2日，YU PENG XIANG Company Limited (由本集團主要管理人員之一曾勇先生全資擁有的英屬處女群島註冊成立的有限公司) 已按面值認購本公司10,882,013股每股面值0.00001美元的股份(相當於約人民幣2,000元)。同日，曾勇先生與本集團就彼於深圳中山醫院的5.46%股權訂立一系列合約安排。

於2019年2月15日，代表本公司向受限制股份獎勵的代名人(即Jinxin Employee Holdings Company Limited)發行32,981,388股股份。

於2019年6月25日，在357,124,000股每股面值0.00001美元的新股份按每股8.54港元的價格發行完成後，本公司於聯交所主板成功上市。款項3,571美元(相當於約人民幣25,000元)指已發行股份面值，已經計入本公司股本。餘下款項人民幣2,544,529,000元(已扣除發行股份開支)計入股份溢價賬。

於2019年7月18日，超額配股權獲完全行使且合共53,568,000股股份由本公司按每股8.54港元配發及發行。款項536美元(相當於約人民幣3,000元)指已發行股份面值，已經計入本公司股本。餘下款項人民幣386,480,000元(已扣除發行股份開支)計入股份溢價賬。

- (ii) 截至2020年12月31日止年度，本公司通過聯交所購回本身的普通股情況如下：

購回月份	普通股數目	每股價格		已付總代價
		最高 港元	最低 港元	
5月	4,882,000	10.00	9.42	港元47,999,000(相等於人民幣43,769,000元)
9月	1,918,000	9.95	9.54	港元18,726,000(相等於人民幣16,472,000元)

上述普通股在購回時被註銷，惟9月份購回的1,918,000股普通股在2021年3月才被註銷。

報告期內，本公司的附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 36. 收購附屬公司

於2020年7月14日，本集團收購武漢錦欣醫院75%的股權。武漢錦欣醫院主要從事輔助生殖服務及輔助醫療服務，並被收購以繼續擴大本集團輔助生殖服務及輔助醫療服務的業務。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

人民幣千元

代價	
已轉讓現金	290,250
應付代價(附註30)	32,250
總計	322,500

### 於收購日期取得的資產及確認的負債

人民幣千元

物業、廠房及設備	5,517
許可證	375,432
存貨	1,200
應收賬款及其他應收款項	990
應收關聯方款項	34
銀行結餘及現金	2,780
使用權資產	20,961
應付賬款及其付應收款項	(14,582)
租賃負債	(20,961)
應付本集團款項	(6,000)
遞延稅項負債	(93,858)
總計	271,513

## 36. 收購附屬公司 (續)

### 非控股權益

於收購日期確認的武漢錦欣醫院非控股權益(25%)乃參考武漢錦欣醫院資產淨值確認金額的比例份額計量，金額為人民幣67,878,000元。

	人民幣千元
<b>收購產生的商譽</b>	
代價	322,500
加：非控股權益（武漢錦欣醫院的25%）	67,878
減：已收購淨資產的已確認金額	(271,513)
<b>收購產生的商譽</b>	<b>118,865</b>

收購武漢錦欣醫院產生商譽，因為收購成本包括控股權溢價。此外，就收購支付的代價實際上包括與預期的協同效應、收益增長、未來市場發展及武漢錦欣醫院經整合人工的利益相關的金額。該等利益不會與商譽分開確認，因為不符合可識別無形資產的確認標準。

預期該收購產生的商譽概不可作扣稅用途。

### 收購武漢錦欣醫院現金流出淨額

	人民幣千元
已取得的現金代價	290,250
減：所取得的現金及現金等價物結餘	(2,780)
	<b>287,470</b>

### 收購對本集團業績的影響

計入年內利潤的為武漢錦欣醫院額外業務應佔的虧損人民幣13,786,000元。年內收益包括武漢錦欣醫院產生的人民幣14,064,000元。

倘武漢錦欣醫院收購已於2020年1月1日完成，年內利潤將為人民幣238,752,000元，而本集團截至2020年12月31日止年度的總收益將為人民幣1,449,255,000元。該備考資料僅供說明用途，並不一定表示收購於2020年1月1日完成情況下本集團的實際收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團「備考」收益及利潤時（假設武漢錦欣醫院已於本年初收購），董事已根據於收購日期物業、廠房及設備以及無形資產的已確認金額計算物業、廠房及設備的折舊及無形資產的攤銷。

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 37. 出售附屬公司

於2019年1日，成都西囡醫院與成都錦欣投資訂立股權轉讓協議，並以人民幣3,894,000元向成都錦欣投資出售其於成都高新西囡婦科醫院有限公司的全部股權。該交易已於2019年1月31日完成，並產生出售收益約人民幣4,394,000元，其作為股東的視作出資於資本儲備確認。該出售事項並無對本集團產生任何重大財務影響。

	人民幣千元
物業、廠房及設備	4,089
存貨	1,617
應收賬款及其他應收款項	740
銀行結餘及現金	20,392
應付賬款及其他應付款項	(11,975)
應付關聯方款項	(12,709)
應付稅項	(2,654)
已出售負債淨額	(500)
出售收益	4,394
總代價	3,894
結算方式：	
現金	3,894
出售產生的現金流出淨額：	
已收總現金代價	3,894
已出售銀行結餘及現金	(20,392)
	(16,498)



## 38. 以股份為基礎的付款

### (a) 購股權計劃

本公司的購股權計劃（「購股權計劃」）乃根據於2019年6月3日通過的決議案獲採納，其主要目的為向董事及合資格僱員提供獎勵。購股權計劃將於2019年6月3日開始十年內有效及生效。於報告期末，根據購股權計劃並無發行任何購股權。

因購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授全部購股權獲行使而可能發行的股份總數，合共不得超過238,081,580股股份（即緊隨上市（假設超額配股權未獲行使且根據購股權計劃可能授出的任何購股權未獲行使）後已發行股份的10%（「計劃授權限額」），除非本公司取得股東批准。根據購股權計劃條款失效的購股權不會計入計劃授權限額。此外，因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授但未行使的全部未行使購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過不時已發行股份的30%。

倘超過該計劃授權限額，則不可根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出購股權。

### (b) 受限制股份獎勵計劃（「受限制股份單位計劃」）

於2019年2月15日（「採納日期」），本公司已批准受限制股份單位計劃。受限制股份單位計劃的目的是(i)向受限制股份單位計劃的選定參與者（「選定參與者」）提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵承授人為本公司及本公司股東的整體利益致力提升本公司及其股份價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以保留、激勵、獎勵、酬謝、補償選定參與者及／或為其提供福利。受限制股份單位計劃於採納日期開始，除非董事會以決議案提早終止，否則將維持有效及生效，直至該日期起計十年期間屆滿後終止。

所有根據受限制股份單位計劃授出的相關受限制股份單位總數合共不得超出本公司於採納日期的已發行股本1.66%（即32,981,388股股份）（「受限制股份單位計劃上限」），而倘購入任何股份的权利已按照受限制股份單位計劃解除、失效或歸屬，則於計算受限制股份單位計劃上限時不應計及該等股份。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 38. 以股份為基礎的付款 (續)

### (b) 受限制股份獎勵計劃 (「受限制股份單位計劃」) (續)

於2019年2月14日本公司與Jinxin Employee Holdings Company Limited (「受限制股份單位計劃的代名人」) 訂立遵從契據。於2019年2月15日，代表本公司向受限制股份單位計劃的代名人發行32,981,388股股份。於2020年12月31日，28,945,555股股份由受限制股份單位計劃的代名人持有。上述就受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已根據「受限制股份獎勵計劃所持股份」的綜合權益變動表所示從股東權益中扣除。於2020年12月31日，授予主要管理人員、HRC Medical的合資格僱員及醫生及本集團顧問的受限制股份如下：

受限制股份單位授予	授出購股權			授出日期 的公平值 (人民幣)	歸屬期
	數目	授出日期	屆滿日期		
顧問 (即HRC Medical的一名醫生)	3,921,700	2019年2月15日	2029年2月14日	17,733,000	5年
主要管理人員	9,754,480	2019年2月15日	2029年2月14日	44,107,000	3至4年
主要管理人員	2,141,839	2020年1月6日	2029年2月14日	20,810,000	3年
HRC Medical的合資格僱員及醫生	5,672,970	2020年1月6日	2029年2月14日	55,120,000	3年
主要管理人員	1,779,538	2020年7月23日	2021年1月1日	18,010,000	5至6個月

受限制股份單位的承授人毋須根據受限制股份單位計劃或行使受限制股份單位支付任何受限制股份單位的授出費用。

董事已使用貼現現金流量法估計本公司相關權益公平值，並採納權益分配法釐定於2019年2月15日授出之受限制股份單位之公平值。主要假設及輸入值包括現金流量預測，其基於管理層批准的覆蓋五年期間的財務預測，增長率為9%至20%，通過採用適用於不同業務部門的由16%下跌至4.3%的增長率及13.5%至16%的稅前折現率預測為兩至三年。於2019年2月15日授出的受限制股份單位的公平值被評估為人民幣61,840,000元。

就於2020年1月6日及2020年7月23日授出的受限制股份單位而言，董事已使用活躍市場的報價。於2020年1月6日及7月23日授出的受限制股份單位的公平值分別被評估為人民幣75,930,000元及人民幣18,010,000元。

38. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 受限制股份獎勵計劃 (「受限制股份單位計劃」) (續)

下表披露了於報告期末選定參與者持有本公司授出受限制股份單位的變動情況：

	獎勵股份數目				於2020年 12月31日 未行使
	於2020年 1月1日 未行使	年內授出	年內歸屬	年內沒收	
受限制股份單位授予：					
主要管理人員	9,754,480	-	(3,251,493)	-	6,502,987
其他顧問	3,921,700	-	(784,340)	-	3,137,360
主要管理人員	-	2,141,839	-	(132,489)	2,009,350
HRC Medical的 合資格僱員及醫生	-	5,672,970	-	-	5,672,970
主要管理人員	-	1,779,538	-	-	1,779,538
	13,676,180	9,594,347	(4,035,833)	(132,489)	19,102,205

	獎勵股份數目		
	於2019年 1月1日 未行使	年內授出	於2019年 12月31日 未行使
受限制股份單位授予：			
主要管理人員	-	9,754,480	9,754,480
其他顧問	-	3,921,700	3,921,700
	-	13,676,180	13,676,180

截至2020年12月31日止年度本集團就本公司於本年度授出的受限制股份單位確認總開支人民幣83,649,000元(2019年：人民幣27,247,000元)。

於各報告期末，本集團修改其預期最終授出的受限制股份單位的估計數目。其於損益確認修改的估計的影響(如有)，並對以股權結算以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

截至2020年12月31日止年度，本公司已修改歸屬期，並於2019年2月15日增加了授予主要管理人員的5,773,060股受限制股份的歸屬市場條件。歸屬期已由4年改為3年，而增加的歸屬市場條件是為了符合本公司在若干連續交易日的平均市值。這些修改並無導致公平值增加。本公司使用以上所示的輸入數據以確認經修訂歸屬期內以股份為基礎的付款開支。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 39. 資本承擔

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
綜合財務報表中已訂合約但未撥備的物業、 廠房及設備資本開支	39,144	4,606

## 40. 退休福利計劃

本集團於中國的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。本集團須按僱員工資成本的特定百分比作出供款，為福利提供資金，該百分比由退休福利計劃所屬的各個地方政府機關釐定。本集團有關退休福利計劃的唯一責任為根據計劃作出規定供款。

根據美國國內稅收守則第401(k)條所允許，HRC Management維持多種合資格供款儲蓄計劃。該等計劃為界定供款計劃，涵蓋其絕大部分合格僱員，為僱員提供自願供款並受若干限制。供款由僱員及僱主共同作出。僱員供款主要根據指定金額或僱員薪酬百分比作出。

HRC Management與退休福利計劃有關的唯一責任為根據該等計劃作出指定供款。

截至2020年12月31日止年度，計入損益的總成本為人民幣14,988,000元（2019年：人民幣22,919,000元），指本集團就退休福利計劃作出的供款。

## 41. 關聯方披露

除綜合財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，本集團亦訂立以下關聯方交易：

關聯公司名稱	關係	交易性質	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
錦江區婦幼保健院	由成都錦欣投資 控制的實體	由本集團提供管理服務	32,691	104,103
		由本集團提供病理服務	1,049	631
		由關聯公司提供病理服務(i)	(43)	(183)
錦欣婦女兒童醫院	由成都錦欣投資 控制的實體	由本集團提供病理服務	369	705
		由關聯公司提供病理服務(i)	(969)	(3,839)
錦欣精神病醫院	由成都錦欣投資 控制的實體	由關聯公司提供消毒和清潔服務(i)	(2,130)	(1,935)
四川程欣物業管理有限公司	由成都錦欣投資 控制的實體	由關聯公司提供清潔服務	-	(168)
成都錦欣婦產科醫院有限公司	由成都錦欣投資 控制的實體	提供病理服務	(16)	(80)
和雋科技	由成都錦欣投資 控制的實體	由本集團購買消耗品	(1,070)	(21,524)
		提供儲存服務	(3,476)	(2,033)

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 41. 關聯方披露 (續)

關聯公司名稱	關係	交易性質	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
HRC Medical	由HRC Investment 的 若干股東共同控制	管理服務收益	342,399	544,386
		PGS測試收益	11,504	4,618
		流動手術中心設施收益	2,765	3,978
HRC Properties LLC	由HRC Investment的 若干股東控制	償還租賃負債	(4,492)	(4,116)
		租賃負債財務成本	(3,203)	(3,386)
135 South Rosemead LLC	由HRC Investment的 若干股東控制	償還租賃負債	(1,049)	(1,030)
		租賃負債財務成本	(355)	(409)
Gender Selection Australia Pty Ltd.	由HRC Investment 一名股東控制	營銷開支	(759)	(3,406)
Jinxin Investment Group Limited	由Jinxin Medical Investment Group Limited控制的實體	償還租賃負債	(2,772)	(1,316)
		租賃負債財務成本	(765)	(442)
Jinxin Medical Innovation Research Center	由成都錦欣投資 控制的實體	提供諮詢服務	(30)	-
成都錦欣投資	由錦盛企業管理 控制的實體	提供諮詢服務	4,856	5,372

附註：

- (i) 金額指包括於「收益成本」內之病理服務及消毒和清潔服務所產生的開支。

## 41. 關聯方披露 (續)

### 主要管理人員薪酬

主要管理層薪酬基於個人表現及市場趨勢釐定。

主要管理層包括執行董事及高級管理層。年內董事及主要管理層其他成員的薪酬如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
董事袍金	1,900	1,834
薪資及津貼	9,744	8,370
績效相關的獎勵	854	3,842
退休福利計劃供款	52	53
以股份為基礎的薪酬福利	32,579	20,498
	<b>45,129</b>	<b>34,597</b>

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 42. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團實體能夠持續經營，同時透過優化債務及股權平衡最大限度地提高股東回報。本集團的整體策略於年內保持不變。

經扣除現金等價物和本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、保留利潤及其他儲備)，本集團的資本結構包含債務淨額，其中包括分別在附註31及33中披露的租賃負債和銀行借款。

董事定期檢討資本架構。在檢討過程中，董事考慮各類資金相關的成本及風險。基於董事的推薦建議，本集團將透過派付股息、新股份發行、關聯方額外墊款或償還彼等的現有墊款以及發行新債務(如有必要)平衡整體資本架構。

## 43. 金融工具

### (a) 金融工具類別

	本集團	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按下列各項列賬的金融資產		
— 攤銷成本	2,783,733	3,323,387
— 按公平值計入損益	63,000	52,500
— 按公平值計入損益的於聯營公司的權益	171,057	—
— 按公平值計入其他全面收益	9,387	10,017
	<b>3,027,177</b>	<b>3,385,904</b>
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本列賬的金融負債	471,274	229,876
— 按公平值計入損益	11,904	—
	<b>483,178</b>	<b>229,876</b>
租賃負債	244,332	182,508



## 43. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括按公平值計入其他全面收益的股本工具、應收賬款及其他應收款項、應收／應付關聯方款項、按公平值計入損益的金融資產、於聯營公司的權益、結構性銀行存款、銀行結餘及現金、有抵押銀行存款、應付賬款及其他應付款項、銀行借款、租賃負債及其他金融負債。該等金融工具詳情於各附註披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險(貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。如何緩解該等風險的政策載於下文。管理層管理及監察該等風險以確保及時有效地採取適當措施。

#### 市場風險

#### 貨幣風險

本公司的多家附屬公司擁有與相關集團實體功能貨幣不同的外幣銀行結餘及結構性銀行存款，這使本集團面臨外幣風險。

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層會監察外匯風險，並將考慮在有需要時對沖重大外匯風險。

本集團外幣銀行結餘及結構性銀行存款於報告日期的賬面值如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>資產</b>		
美元	176,468	4,972
港元	835,113	2,665,111
人民幣	181,036	-

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 43. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

#### 敏感度分析

下表詳載本集團的附屬公司功能貨幣兌相關外幣升值及貶值5% (2019年：5%) 的敏感度。5% (2019年：5%) 乃向主要管理人員內部呈報外幣風險時使用的敏感度比率，並代表管理層對外幣匯率可能合理變動的評估。敏感度分析僅包括以外幣計值的尚未支付貨幣項目，並於報告期末按外幣匯率變動5% (2019年：5%) 調整其換算。以下正數反映倘附屬公司功能貨幣兌相關外幣貶值5% (2019年：5%)，稅後利潤及其他權益的增加。就附屬公司功能貨幣兌相關外幣升值5% (2019年：5%) 而言，其會對利潤及其他全面收益產生等值相反影響，而下文的金額將為負數。

	美元		港元		人民幣	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
損益	6,618	186	31,317	99,942	6,789	-

#### 利率風險

本集團面臨與浮息的應收關聯方款項及銀行結餘 (詳情參見附註26及29) 以及銀行借款 (詳情請參見附註33) 有關的現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於銀行結餘和銀行借款利率的波動。

董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列本集團的敏感度分析。

按公平值計入損益的金融資產、固定利率結構性銀行存款及固定利率有抵押銀行存款的公平值利率風險有限，原因是該等投資產品及存款的期限較短，介乎35至90日不等。

本集團亦面臨與租賃負債有關的公平值利率風險 (詳情請參閱附註31)，而本公司認為由固定利率租賃負債產生的該利率風險並不重大。

## 43. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 市場風險 (續)

#### 其他價格風險

本集團因投資於按公平值計入其他全面收益的非上市股權投資(於附註23披露)、按公平值計入損益的於聯營公司的權益(於附註22披露)及其他金融負債(於附註34披露)而面臨股權價格風險。本集團已指定專項團隊監察此項投資的價格風險。

倘按公平值計入其他全面收益的公平值上升/下降5%(2019年:5%),則其他全面收益將增加/減少人民幣469,000元(2019年:人民幣501,000元)。倘各自的非上市投資的公平值增加/減少5%(2019年:不適用),則稅後利潤將增加/減少人民幣8,553,000元(2019年:不適用)。倘其他金融負債的公平值增加/減少5%(2019年:不適用),則稅後利潤將減少/增加人民幣595,000元(2019年:不適用)。

#### 信貸風險及減值評估

於各報告期末,綜合財務狀況表所列本集團各自己確認金融資產的賬面值皆指本集團所面臨的最大信貸風險,有關風險將因對手方未能履行責任而對本集團造成財務損失。按攤銷成本計量的大部分金融資產的平均虧損率評估為低於1%。

為降低應收賬款的信貸風險,本集團管理層已委派團隊,負責釐定信貸限額、批核信貸及執行其他監管程序,以確保作出收回逾期債務的跟進行動。此外,本集團於各報告期末審閱各個別債務的可收回金額,確保已計提充足的減值虧損,而其他監管程序將落實到位以確保作出收回逾期債務的跟進行動。此外,本集團根據預期信貸虧損模式對貿易結餘個別作出減值。就此,董事認為本集團的信貸風險大幅減少。虧損撥備按全期預期信貸虧損予以計量,且本集團為人民幣11,289,000元(2019年:人民幣12,247,000元)的貿易應收款項被視為微不足道。

就其他應收款項而言,管理層根據過往結算記錄、過往經驗以及定量及定性資料(即合理及言之有據的前瞻性資料),對其他應收款項的可收回性進行個別定期評估。管理層相信該等金額自初始確認以來信貸風險並無大幅增加,而本集團基於12個月預期信貸虧損計提減值。截至2020年及2019年12月31日止年度,本集團評估其他應收款項的預期信貸虧損並不重大,因此並無確認虧損撥備。其他應收款項的虧損撥備按12個月預期信貸虧損予以計量,於2020年12月31日為人民幣38,486,000元(2019年:人民幣8,574,000元),且被視為微不足道。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 43. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 信貸風險及減值評估 (續)

對於應收關聯方款項，董事根據歷史結算記錄及過往經驗就該等款項的可收回性作出個別評估。鑒於該等關聯方的良好還款歷史及考慮到該等關聯方經營所在行業的未來前景，董事認為違約風險為低，故並無就於2020年12月31日的應收關聯方款項人民幣142,999,000元（2019年：人民幣49,653,000元）確認減值。

流動資金（包括應收利息）的信貸風險有限，因為對手方為具有國際信用評級機構賦予高信用評級的銀行。本集團於2020年12月31日為數人民幣2,590,959,000元（2019年：人民幣3,252,913,000元）的結構性銀行存款、銀行結餘、有抵押銀行存款及應收利息的12個月預期待貸虧損被視為微不足道。

除存放於具有高信用評級的銀行的流動資金的信貸集中風險外，本集團於2020年及2019年12月31日並無其他重大信貸集中風險。

#### 流動資金風險

管理層最終負責流動資金風險管理，並已建立一個合適的流動資金風險管理框架管理本集團的短期、中期及長期資金及流動資金需求。本集團通過持續監控預測及實際現金流量維持足夠的儲備及匹配金融資產及負債的到期情況管理流動資金風險。

下表詳列本集團金融負債及衍生工具的餘下合約到期情況。該表乃根據金融負債的未貼現現金流量基於本集團可能被要求償還的最早日期編製。其他非衍生金融負債的到期日乃基於協定的還款日期。

以下各表載有利息（如有）及本金現金流量。倘利息流量為浮息，則未貼現金額乃根據各報告期末的利率曲線得出。

此外，下表詳列本集團對其衍生金融工具的流動性分析。該表乃根據按淨額基準結算的衍生工具的未貼現現金流出淨額而編製。由於本集團管理層認為結算日期對瞭解衍生工具現金流量的時間至關重要，故本集團衍生金融工具的流動性分析乃按合約結算日期編製。

43. 金融工具 (續)

(b) 金融風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

流動資金表

	加權 平均利率 %	按要求 或1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>於2020年12月31日</b>							
應付賬款及其他應付款項	-	240,986	-	-	-	240,986	240,986
應付關聯方款項	-	67,748	-	-	-	67,748	67,748
銀行借款	3.5	24,303	51,516	134,487	-	210,306	162,540
租賃負債	4.95	42,648	59,425	98,311	85,920	286,304	244,332
		375,685	110,941	232,798	85,920	805,344	715,606
<b>衍生工具 - 淨結算</b>							
外幣遠期合約		11,904	-	-	-	11,904	11,904
<b>於2019年12月31日</b>							
應付賬款及其他應付款項	-	189,147	-	-	-	189,147	189,147
應付關聯方款項	-	40,729	-	-	-	40,729	40,729
租賃負債	5.54	37,856	36,706	75,340	95,625	245,527	182,508
		267,732	36,706	75,340	95,625	475,403	412,384

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 43. 金融工具 (續)

### (c) 金融工具公平值計量

以經常基準按公平值計量的本集團金融資產及金融負債的公平值

本集團於2020年12月31日按公平值計量的金融資產及金融負債於附註22、23、28及34披露。下表載列如何釐定該等金融資產及金融負債的公平值的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入值)。

金融資產	於12月31日的公平值		公平值等級	估值技術及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公平值的關係
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元				
分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產的非上市股權投資	9,387	10,017	第二層級	近期交易價(附註1)	不適用	不適用
按公平值計入損益的金融資產	63,000	52,500	第二層級	貼現現金流量－未來現金流量根據估計的回報估算，並以反映各個交易對手信用風險的比率作出貼現	不適用	不適用
按公平值計入損益的其他金融負債	11,904	-	第二層級	貼現現金流量－未來現金流量是根據遠期匯率(源自報告期末可觀察的遠期匯率)和合約下遠期匯率估算，並以反映各個交易對手信用風險的比率作出貼現。	不適用	不適用

## 43. 金融工具 (續)

### (c) 金融工具公平值計量 (續)

以經常基準按公平值計量的本集團金融工具的公平值 (續)

金融資產	於12月31日的公平值		公平值等級	估值技術及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公平值的關係
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元				
於聯營公司的權益	171,057	-	第三層級	市場方法和柏力克－舒爾斯期權定價模型(附註2)	相關股價的預期波動	不可觀察的重大輸入數據為相關股價預期波動50%。根據合理的替代假設改變此不可觀察的輸入數據不會顯著改變有關優先項目的估值。

附註1：該投資於2018年6月購得。該實體仍處於開發階段。因此，收購成本被用作其公平值的最佳估計。

附註2：優先股的公平值乃結合市場法及柏力克－舒爾斯期權定價模式釐定。市場法參考上市市場上同類型公司的企業價值與銷售比率以釐定標的公司的價值。柏力克－舒爾斯期權定價模式基於無風險利率、相關股票的現行價格、行使價、相關股票價格的預期波動及到期期限等參數以釐定期權價值。

截至2020年及2019年12月31日止年度各層級之間並無轉撥。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 43. 金融工具 (續)

### (c) 金融工具公平值計量 (續)

第三層級公平值計量的對賬

	於聯營公司的權益 人民幣千元
於2020年1月1日	–
增加	152,851
按公平值計入損益的於聯營公司的權益的公平值變動收益	18,206
於2020年12月31日	171,057

按攤銷成本列賬的金融工具的公平值

按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的公平值根據公認定價模式基於貼現現金流量分析釐定。

董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其於各報告期末的公平值相若。



## 44. 融資活動產生的負債對賬

以下各表載列本集團融資活動所產生負債的變動詳情，當中包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指過往或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表分類為融資活動的現金流量的負債：

	應計 發行成本 人民幣千元	應付股息 人民幣千元	應付一名 第三方款項 (計入其他 應付款項) 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 非貿易款項 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	3,586	23,727	7,685	-	908,769	-	943,767
應用國際財務報告準則第16號後的調整	-	-	-	187,198	-	-	187,198
融資現金流量	(142,599)	(327,688)	(12,242)	(36,086)	(911,016)	-	(1,429,631)
<i>非現金變動</i>							
從股份轉讓增加	-	-	-	-	17,000	-	17,000
已宣派股息(附註13)	-	303,961	-	-	-	-	303,961
應計股份發行成本	139,013	-	-	-	-	-	139,013
代關聯方結算而產生的虧損，其後已免除	-	-	4,557	-	-	-	4,557
訂立新租賃	-	-	-	20,410	-	-	20,410
利息開支	-	-	-	9,323	-	-	9,323
匯兌調整	-	-	-	1,663	-	-	1,663
於2019年12月31日	-	-	-	182,508	14,753	-	197,261
融資現金流量	-	(162,472)	-	(38,295)	45,129	160,297	4,659
<i>非現金變動</i>							
已宣派股息(附註13)	-	162,472	-	-	-	-	162,472
訂立新租賃	-	-	-	143,087	-	-	143,087
提前終止租賃	-	-	-	(71,941)	-	-	(71,941)
收購附屬公司的租賃負債(附註36)	-	-	-	20,961	-	-	20,961
與Covid-19有關的租金寬減	-	-	-	(4,363)	-	-	(4,363)
利息開支	-	-	-	11,148	-	2,243	13,391
匯兌調整	-	-	-	1,227	-	-	1,227
於2020年12月31日	-	-	-	244,332	59,882	162,540	466,754

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 45. 附屬公司詳情

於本報告日期，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2020年	2019年	
<i>直接持有：</i>					
英屬處女群島控股公司	英屬處女群島 2018年3月1日	-	100%	100%	投資控股
Willsun BVI	英屬處女群島 2017年3月31日	205,600,000美元	100%	100%	投資控股
Willsun (BVI) New Company Limited	英屬處女群島 2018年5月17日	-	100%	100%	投資控股
<i>間接持有：</i>					
Jinxin Fertility HK	香港 2018年3月14日	1港元	100%	100%	投資控股
四川錦欣生殖(附註v)	中國 2016年9月12日	註冊資本 人民幣1,054,841,600元	100%	100%	投資控股
成都西囡醫院(附註i及v)	中國 2016年9月1日	註冊資本 人民幣22,222,222元	100%	100%	輔助生殖服務 及管理服務
深圳中山醫院(附註i及vi)	中國 2004年5月18日	註冊資本 人民幣20,000,000元	79.44%	79.44%	輔助生殖服務 及輔助醫療服務
成都錦弈(附註iii及v)	中國 2018年12月27日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	100%	物業持有人
深圳市裕集物業服務 有限公司(「裕集物業」)(附註v)	中國 2009年9月16日	註冊資本 人民幣300,000元	100%	100%	向集團公司提供 物業管理服務

## 45. 附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2020年	2019年	
<i>間接持有：(續)</i>					
深圳市梅驊醫療投資 管理有限公司(「梅驊管理」) (附註ii及v)	中國 2003年6月16日	註冊資本 人民幣18,000,000元	100%	100%	投資管理及管理諮詢
武漢錦欣中西醫結合婦產醫院 有限公司(附註iv及vi)	中國 2006年2月17日	註冊資本 人民幣80,000,000元	75%	不適用	輔助生殖服務 及輔助醫療服務
上海錦霄醫療管理有限公司(附註v)	中國 2020年12月9日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	不適用	管理諮詢
深圳市萊恩服務諮詢有限公司(附註v)	中國 2020年4月3日	註冊資本 人民幣15,000,000元	100%	不適用	管理諮詢
錦瑞國際醫療有限公司	英屬處女群島 2020年2月27日	1美元	100%	不適用	投資控股
錦瑞醫療中心	老撾 2020年3月20日	註冊資本 25,000,000,000老撾基普	100%	不適用	輔助生殖服務
HRC Management	美國 2015年11月3日	80,000美元	100%	100%	提供管理服務及 手術中心設施
NexGenomics, LLC	美國 2015年2月4日	100美元	100%	100%	植入前遺傳篩查 測試服務
Willsun Fertility US Delaware LLC	美國 2017年4月5日	85,505,000美元	100%	100%	投資控股

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 45. 附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2020年	2019年	
<i>間接持有：(續)</i>					
Willsun US Delaware Newco Inc.	美國 2018年5月7日	82,151,863美元	100%	100%	投資控股
<i>結構性實體：</i>					
成都錦潤福德醫療管理 有限公司(「錦潤福德」) (附註i及vi)	中國 2018年5月9日	註冊資本 人民幣300,000元	100%	100%	投資控股

附註：

- i 於2018年9月及11月，四川錦欣生殖轉讓其於成都西因醫院的10%股權及於深圳中山醫院(直接持有裕集物業、中山研究所及梅驊管理的全部股權)的3.98%股權予錦潤福德(本集團的結構性實體)。本集團並無直接或間接擁有該結構性實體的股權合法所有權。然而，根據若干合約安排(包括但不限於與該結構性實體及其註冊擁有人訂立的獨家經營服務協議、期權協議、委託協議及股權質押協議)，本集團有權對該結構性實體行使權力，通過參與該結構性實體獲得可變回報，並有能力通過其對該結構性實體的權力影響這些回報。因此，其呈列為本集團的綜合結構性實體。
- 同樣地，本集團透過本集團與曾勇先生於2019年2月訂立的一系列合約安排獲得曾勇先生於深圳中山醫院的5.46%股權的控制權。因此，本集團自此間接控制深圳中山醫院合共79.44%股權。
- ii 2020年及2019年12月31日及本報告日期並無支付梅驊管理的全部註冊資本。
- iii 於2019年2月，本集團收購成都錦奕的股權。
- iv 於2020年7月，本集團收購武漢錦欣醫院的75%股權。
- v 該公司是一家在中國成立的外商獨資企業。
- vi 該公司是一家在中國成立的有限公司。
- vii 於年結時概無附屬公司曾發行任何債務證券。附屬公司經營的主要國家即是其成立之地方。

## 45. 附屬公司詳情 (續)

下表載列本集團擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情：

附屬公司名稱	成立及經營地點	非控股權益		分配予非控股		累計非控股權益	
		所持股權 / 投票權比例		權益的利潤 / (虧損)			
		2020年 %	2019年 %	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
深圳中山集團	中國	20.56	20.56	13,470	11,054	116,183	115,511
武漢錦欣醫院	中國	25	不適用	(4,596)	-	63,283	-

本集團擁有重大非控股權益的附屬公司的財務資料概要載列如下(按綜合基準)。以下財務資料概要是指集團內公司間抵銷前及公平值調整後的金額。

### 深圳中山集團

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
流動資產	162,698	107,961
非流動資產	758,157	759,841
流動負債	(180,668)	(121,677)
非流動負債	(192,742)	(201,947)
本公司擁有人應佔權益	(431,262)	(428,667)
非控股權益	(116,183)	(115,511)
向非控股權益派發的股息	(12,797)	-

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 45. 附屬公司詳情 (續)

### 深圳中山集團 (續)

	2020年 人民幣千元 (附註)	2019年 人民幣千元 (附註)
於損益確認的收益	299,909	336,122
於損益確認的開支	234,399	281,988
年內利潤及全面收益總額	65,510	54,163
以下人士應佔年內利潤及全面收益總額：		
— 本公司擁有人	52,040	43,109
— 非控股權益	13,470	11,054
	65,510	54,163
經營活動現金流入淨額	95,376	79,094
投資活動現金(流出)流入淨額	(23,206)	5,153
融資活動現金流出淨額	(17,811)	(110,674)
現金流入(流出)淨額	54,359	(26,427)

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 45. 附屬公司詳情 (續)

#### 武漢錦欣醫院

	2020年 人民幣千元
流動資產	5,787
非流動資產	469,375
流動負債	(113,229)
非流動負債	(108,802)
本公司擁有人應佔權益	(189,848)
非控股權益	(63,283)
向非控股權益派發的股息	-
	收購日期至 2020年12月31日 人民幣千元 (附註)
於損益確認的收益	14,064
於損益確認的開支	(32,446)
年內虧損及全面開支總額	(18,382)
以下人士應佔年內虧損及全面開支總額：	
— 本公司擁有人	(13,786)
— 非控股權益	(4,596)
	(18,382)
經營活動現金流出淨額	(22,545)
投資活動現金流出淨額	(51,629)
融資活動現金流入淨額	73,851
現金流出淨額	(323)

附註：武漢錦欣醫院於2020年7月獲本集團收購。

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 46. 本公司財務狀況表及儲備

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的權益	4,080,204	4,350,797
於聯營公司的權益	171,057	–
有抵押銀行存款	180,000	–
應收關聯方款項	11,092	–
	<b>4,442,353</b>	4,350,797
<b>流動資產</b>		
預付款及其他應收款項	24,034	9,555
應收附屬公司款項	821,610	27,096
結構性銀行存款	1,080,928	2,643,980
銀行結餘及現金	261,128	104,636
	<b>2,187,700</b>	2,785,267
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	883	129
應付附屬公司款項	80,679	81,089
應付關聯方款項	46,066	1,118
其他金融負債	11,904	–
	<b>139,532</b>	82,336
<b>流動資產淨值</b>	<b>2,048,168</b>	2,702,931
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>6,490,521</b>	7,053,728
<b>資本及儲備</b>		
股本(附註35)	160	160
儲備	6,490,361	7,053,568
<b>權益總額</b>	<b>6,490,521</b>	7,053,728



# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 46. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

### 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	就受限制 股份獎勵 計劃持有 的股份 人民幣千元	以股權結算 的股份 支付儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	4,312,676	-	-	(34,367)	-	4,278,309
年內虧損	-	-	-	(42,804)	-	(42,804)
其他全面收益	-	-	-	-	111,846	111,846
年內全面(開支)收入總額	-	-	-	(42,804)	111,846	69,042
本公司就收購非控股權益而發行新股份 根據受限制股份獎勵計劃	51,924	-	-	-	-	51,924
(定義及詳情見附註38(b)) 發行新股份	-	(2)	-	-	-	(2)
確認以股權結算的股份支付(附註38)	-	-	27,247	-	-	27,247
已確認作分派的股息(附註13)	(303,961)	-	-	-	-	(303,961)
本公司於上市股份發售時發行新股份(附註35)	2,674,198	-	-	-	-	2,674,198
行使超額配股權後發行股份(附註35)	402,554	-	-	-	-	402,554
發行新股份應佔交易成本	(145,743)	-	-	-	-	(145,743)
於2019年12月31日	6,991,648	(2)	27,247	(77,171)	111,846	7,053,568
於2020年1月1日	6,991,648	(2)	27,247	(77,171)	111,846	7,053,568
年內虧損	-	-	-	(8,566)	-	(8,566)
其他全面開支	-	-	-	-	(428,374)	(428,374)
年內全面收入(開支)總額	-	-	-	(8,566)	(428,374)	(436,940)
購回及註銷股份(附註35)	(43,769)	-	-	-	-	(43,769)
購回股份	(16,472)	-	-	-	-	(16,472)
股息確認為分派(附註13)	(149,675)	-	-	-	-	(149,675)
確認以股權結算的股份支付(附註38)	-	-	83,649	-	-	83,649
行使受限制股份(附註38)	18,249	-	(18,249)	-	-	-
於2020年12月31日	6,799,981	(2)	92,647	(85,737)	(316,528)	6,490,361

# 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 47. 主要非現金交易

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團亦曾訂立以下非現金交易：

截至2020年12月31日止年度，本集團為美國診所訂立4至10年的多份新租賃協議，並附有延期選擇權，以及為老撾診所訂立20年的新租賃協議，並無附有延期選擇權。於租賃開始時，本集團分別確認美國的使用權資產人民幣127,181,000元及租賃負債人民幣127,181,000元，以及確認老撾的使用權資產人民幣13,973,000元及租賃負債人民幣13,973,000元。

截至2019年12月31日止年度，本集團為香港辦事處訂立為期6年的新租賃協議，並附有延期選擇權。於租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣20,410,000元及租賃負債人民幣20,410,000元。

## 48. 或然負債

本集團於有關年度亦已捲入日常業務過程中產生的法律訴訟及申索，主要包括前患者或僱員提出的醫療及勞資糾紛申索。

本集團就該等訴訟積極抗辯，董事相信，該等未決醫療及勞資糾紛的最終結果將不會對本集團的財務狀況或營運產生重大影響，或外流金額（倘有）在司法鑑定之前無法足夠可靠地確定。因此，於有關年度並無就此作出撥備。

## 49. 報告期後事項

Morgan Stanley Co. International plc（「配售代理」）已配售80,000,000股配售股份至不少於六個承配人（「配售代理促使根據其於配售協議項下的責任購買任何配售股份的專業、機構或其他投資者」）。根據日期為2021年2月2日的配售協議的條款及條件，按每股配售股份15.85港元的配售價進行配售。配售事項已於2021年2月9日完成。配售事項詳情載於本公司日期為2021年2月9日的公告。

於本報告內，除非文義另有規定，否則以下詞彙具有下文所載含義：

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「Amethyst Gem」	指	Amethyst Gem Holdings Limited (或其聯屬公司，如文義所指)，一家於2016年9月13日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限公司
「ARS」	指	輔助生殖服務
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則(經不時修訂)
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「開曼群島公司法」	指	開曼群島法律第22章公司法(2018年修訂版)(1961年第3號法例，經不時修訂或補充或以其他方式修改)
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「成都錦欣投資」	指	成都錦欣醫療投資管理集團有限公司，一家於2012年12月19日在中國成立的有限公司，為錦盛企業管理的附屬公司
「成都西囡醫院」	指	成都西囡婦科醫院有限公司，一家於2015年11月10日在中國四川省成都市成立的有限公司，為本集團的附屬公司及先前成都西囡醫院的繼任人，為營利性專科醫院

## 釋義

「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」、「我們」或「錦欣生殖」	指	錦欣生殖醫療集團有限公司*，前稱Sichuan Jinxin Fertility Company Limited，一家於2018年5月3日在開曼群島成立的獲豁免有限公司
「合約安排」	指	由（其中包括）四川錦欣生殖、登記股東、曾勇先生、錦潤福德與綜合聯屬實體訂立的一系列合約安排（視情況而定），有關詳情概述於招股章程「合約安排」一節
「COVID-19」	指	2019冠狀病毒病
「董事」	指	本公司董事
「僱員購股權計劃」	指	受限制股份單位計劃及購股權計劃的統稱
「高新西囡醫院」	指	成都高新西囡婦科醫院有限公司，一家於2016年6月13日在中國四川省成都市成立的有限公司，於重組（定義見招股章程）前為先前高新西囡醫院的繼任人及本集團的附屬公司，為營利性婦產科專科醫院
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「HRC Management」	指	HRC Fertility Management, LLC，一家於2015年11月3日根據美國特拉華州法律成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司

## 釋義

「HRC Medical」	指	Huntington Reproductive Center Medical Group，一家於1995年1月1日根據美國加利福尼亞州法律成立的專業公司，以及其擁有的加利福尼亞九間診所及三間IVF實驗室，因其由Michael A. Feinman醫生、Bradford A. Kolb醫生及Jane L. Frederick醫生(各為本公司主要股東)共同擁有而為本公司的關連人士
「HRC Fertility」	指	HRC Management及HRC Medical
「HRC Investment」	指	HRC Investment Holding, LLC，一家於2017年6月2日根據美國特拉華州法律成立的有限公司，為本集團的主要股東
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IVF」	指	體外受精，將卵子與精子在體外受精，發育成胚胎，以達到受孕目的的過程
「錦江區婦幼保健院」	指	成都市錦江區婦幼保健院，一家於1954年在中國成立的非營利婦幼保健院，其IVF中心由本集團聯合管理
「錦江生殖中心」	指	錦江區婦幼保健院的IVF中心
「錦潤福德」	指	成都錦潤福德醫療管理有限公司，一家於2018年5月9日根據中國法律成立的有限公司，因合約安排為本集團的附屬公司
「Jinxin Fertility BVI」	指	JINXIN Fertility Investment Group Limited，一家於2017年11月13日根據英屬處女群島法律成立的有限公司，為本公司的主要股東
「錦欣生育中心」	指	錦欣婦女兒童醫院的生育中心

## 釋義

「Jinxin Fertility 股東」		Jinxin Fertility BVI、Jinxin Global BVI及Jinxin Fund的統稱（彼等於上市前為我們的控股股東，而於上市後仍為我們的主要股東），並由我們的自然人股東最終控制
「錦盛企業管理」		成都錦盛企業管理股份有限公司，一家於2015年7月1日根據中國法律成立的有限公司，為姊妹集團的成員之一
「錦欣集團」	指	Jinxin Fertility股東、Jinxin Ob-Gyn及錦盛企業管理以及其各自附屬公司的統稱
「Jinxin Ob-Gyn」		JINXIN Medical Investment Group Limited，一家於2017年9月14日根據英屬處女群島法律成立的有限公司，為姊妹集團的成員之一
「上市」	指	股份於2019年6月25日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年6月25日，股份於主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「管理服務協議」	指	日期為2019年1月22日經修訂及重列的管理服務協議，據此，HRC Management向HRC Medical提供非醫療管理服務
「NexGenomics」	指	NexGenomics, LLC，一家於2015年2月4日根據美國加利福尼亞州法律成立的有限公司，由HRC Management全資擁有

## 釋義

「醫生股東」	指	Michael A. Feinman醫生、Daniel A. Potter醫生、Jane L. Frederick醫生、David Tourgeman醫生、Bradford A. Kolb醫生、John G. Wilcox醫生、Jeffrey Nelson醫生及Robert Boostanfar醫生，各為美國加利福尼亞州認可醫生，以及HRC Investment的最終實益股東，彼等均為我們的主要股東，因而為本公司的關連人士
「先前成都西囡醫院」	指	成都西囡婦科醫院，一家於2010年3月31日成立的民辦非企業單位，為成都西囡醫院的前身
「先前高新西囡醫院」	指	成都高新西囡婦科醫院，一家於2013年5月27日成立的民辦非企業單位，為高新西囡醫院的前身
「招股章程」	指	本公司發佈的日期為2019年6月13日的招股章程
「登記股東」	指	錦潤福德的兩名個人股東，即嚴曉晴女士及朱玉鵬女士
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	自2020年1月1日起至2020年12月31日止十二個月期間
「RSA中心」	指	位於帕薩迪納、埃西諾及紐波特比奇的HRC Medical核心診所的三間外科中心
「受限制股份單位」	指	根據受限制股份單位計劃授予參與者的受限制股份單位獎勵
「受限制股份單位計劃」	指	本公司於2019年2月15日有條件採納的受限制股份獎勵計劃，其主要條款概述於招股章程附錄五「受限制股份單位計劃」
「股東」	指	股份持有人

## 釋義

「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的普通股
「購股權計劃」	指	本公司於2019年6月3日有條件採納的購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄五「購股權計劃」
「深圳中山醫院」	指	深圳中山泌尿外科醫院（前稱深圳市中山泌尿外科醫院有限公司），一家於2004年5月18日在中國深圳成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司，為營利性專科醫院
「四川錦欣生殖」	指	四川錦欣生殖醫療管理有限公司（前稱成都錦德企業管理有限公司），一家於2016年9月12日根據中國法律成立的有限公司，為我們的間接附屬公司
「平方米」	指	平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「成功率」	指	就招股章程及本年報的討論採用「臨床妊娠率」形式
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「可變利益實體」	指	可變利益實體
「綜合聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制其股權若干百分比的實體，於本年報日期，包括成都西囡醫院及深圳中山醫院



「Warburg Pincus China」	指	(i) Warburg Pincus China (Cayman), L.P. ; 及(ii) Warburg Pincus China Partners (Cayman), L.P. , 均為開曼群島獲豁免有限合夥企業, 連同Warburg Pincus XII共同擁有Amethyst Gem 83.45%權益
「Warburg Pincus XII」	指	(i) Warburg Pincus (Callisto) Private Equity XII (Cayman), L.P. ; (ii) Warburg Pincus (Europa) Private Equity XII (Cayman), L.P. ; (iii) Warburg Pincus (Ganymede) Private Equity XII (Cayman), L.P. ; (iv) Warburg Pincus Private Equity XII-B (Cayman), L.P. ; (v) Warburg Pincus Private Equity XII-D (Cayman), L.P. ; (vi) Warburg Pincus Private Equity XII-E (Cayman), L.P. ; (vii) WP XII Partners (Cayman), L.P. ; 及(viii) Warburg Pincus XII Partners (Cayman), L.P. , 均為開曼群島獲豁免有限合夥企業, 連同Warburg Pincus China共同擁有Amethyst Gem 83.45%權益
「華昇資產管理」		華昇資產管理有限公司, 一家於中國註冊成立的有限公司, 重組後為獨立第三方
「西囡醫院集團」	指	成都西囡醫院及高新西囡醫院

於本年報內, 除另有指明外, 「聯繫人」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」具有上市規則賦予該等詞彙的含義。