



Fufeng Group Limited
阜豐集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：546)

2020

年報





目錄

2 董事長報告書

6 五年摘要

組織結構

- 7 公司資料
- 9 財務摘要
- 10 主要產品生產程序圖

11 董事及高級管理層履歷

管理層討論及分析

- 15 業務及財務回顧
- 21 本集團的營運回顧
- 30 其他財務資料
- 31 未來計劃及近期發展

報告及財務資料

- 36 環境、社會及管治報告
- 72 企業管治報告
- 81 董事會報告
- 93 獨立核數師報告
- 98 合併財務報表

193 股份資料

194 詞彙



董事長報告書



各位尊敬的股東：

本人謹代表本集團董事會（「董事會」），向各位股東呈報卓豐集團有限公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績。

本年度業績及業務概覽

COVID-19疫情自二零二零年以來為全球帶來巨大的衝擊和影響，嚴重影響社會的日常生活及經濟活動。我國在二零二零年第一季度所受打擊異常嚴重，在第二季度疫情受控，經濟活動開始逐漸恢復，但經濟增長放緩。而國際市

場卻仍然受疫情困擾，經濟大幅倒退。中國是唯一在二零二零年錄得國內生產總值正增長的主要經濟體。雖然全球疫情控制目前還有不確定性，但隨著疫苗的推出，為全球經濟復甦帶來了希望。

本集團憑藉穩健的根基、靈活的應變能力及全體員工的堅持不懈，使我們安然渡過這前所未有的逆境。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止財政年度經審計的營業額約為人民幣166.91億元，較二零一九年上升約3.2%。股東應佔溢利約為人民幣6.3億元，按年下降約44.6%。

董事長報告書

二零二零年本集團面對以下主要的挑戰：

1. 由於COVID-19疫情的關係，二零二零年國內很長一段時間經濟活動受影響，消費需求疲弱，尤其是前三個季度。
2. 在二零二零年的第二季度開始，以玉米為代表的原材料價格大幅度上升，令本集團的成本壓力大增，使我們的經營效益受到較大的影響。

二零二零年本集團的經營亮點主要有以下幾個方面：

1. 在COVID-19疫情的挑戰下，本集團經歷了考驗，基本上完成了全年的生產及銷售目標，我們的營業額、主要產品的銷量等都有所增長。
2. 內部方面，我們的技術和研發水平，尤其在高檔氨基酸產品類別，我們的整體技術水平和產品質量進一步提高。高檔氨基酸領域的技術和研發突破有利於日後的長遠競爭力提升。
3. COVID-19疫情加速行業整合，行業集中度進一步提高。
4. 我們整個集團的管理理念、管理水平及管理流程等方面更加系統化，更加專業化。本集團的管理能力及管理效率進一步提高。

5. 經過多年在環保方面的投入，二零二零年我們在環保方面取得滿意的成績，對本集團的可持續發展帶來長遠的正面影響。

董事會建議派付末期股息每股4.1港仙，已派中期股息及擬派末期股息合共為每股9.9港仙，年度派息率為約35%。

多元化業務組合

我們的產品主要劃分為五類：1.食品添加劑(主要產品包括味精、複合調味品、澱粉甜味劑、谷氨酸和玉米油)；2.動物營養(主要產品包括蘇氨酸、賴氨酸和玉米提煉產品)；3.高檔氨基酸(主要產品包括纈氨酸、亮氨酸、異亮氨酸、谷氨醯胺、透明質酸)；4.膠體(主要產品包括黃原膠和結冷膠)；及5.其他(主要產品包括肥料、合成氨、藥品等)。

以下是主要產品在二零二零年的經營表現：

味精

味精價格第四季度出現明顯上升態勢，但二零二零年全年的平均售價為每噸約人民幣6,190元，較二零一九年下降約10.8%。平均售價下降乃主要由於2020年前三季度COVID-19疫情引致的國內消費下降及經濟低迷對銷售及價格帶來的壓力所致。於二零二零年銷量約為1,161,883噸，較二零一九年增加約4.1%。儘管玉米價格超預期增長帶來的成本上行壓力導致味精的毛利率下降，我們仍保持一定的盈利水平。

董事長報告書

澱粉甜味劑

主要由於COVID-19疫情影響、下遊產業需求疲弱及玉米顆粒價格大幅攀升等因素影響，二零二零年澱粉甜味劑平均價格每噸約為人民幣2,587元，較二零一九年略增約3.3%。銷量約為536,763噸，較二零一九年下降約17.4%。

動物營養

於二零二零年，我們繼續關注動物營養產品的持續發展。國外市場需求增加主要由於受疫情影響，國外生產有限，歐美等地於二零二零年自中國購買大量動物營養添加劑。蘇氨酸產品二零二零年的平均售價每噸約為人民幣6,903元，較二零一九年上升約1.8%。銷量約為185,421噸，較二零一九年增加約5.1%。

由於我們在二零一九年上半年期末推出新賴氨酸產品，二零二零年銷售額約為人民幣9.74億元，較二零一九年增長約86.1%。

高檔氨基酸

隨著銷量增長，高檔氨基酸產品錄得良好表現。於二零二零年，銷售額約為人民幣9.43億元，較二零一九年增長約16.7%。在高檔氨基酸產品類別，我們的整體技術水平和產品質量都有大幅度的提高。我們的競爭力進一步加強。

黃原膠

黃原膠產品的表現受到全球石油行業放緩的影響，主要乃因用於工業級(石油開採應用)出口的黃原膠價格下跌所致。黃原膠產品的平均售價於二零二零年每噸約為人民幣14,499元，較二零一九年下降約1.5%。銷量約為56,646噸，較二零一九年減少約6.4%。

展望及未來計劃

1. 疫情過後，中國的宏觀經濟恢復增長，消費市道反彈，伴隨著消費信心增強，我們主要產品的下游市場經營環境明顯改善。
2. 隨著下游市場的經營環境改善，我們主要產品的價格在二零二零年第四季度開始已有明顯的上升。這一方面抵銷了成本上升的壓力，另一方面反映了經濟形勢的好轉及消費信心的增強。
3. 玉米及煤炭等主要原材料的價格維持在高位，並且持續上升，我們預期二零二一年仍然面對巨大的成本壓力。主要原材料的價格上升將為我們今年的經營帶來一定的不確定性。

董事長報告書

4. 我們的化工配套項目計劃今年可以開工建設。項目建成後，將有利於：1)進一步完善本集團的產業鏈；及2)進一步降低我們主要產品的生產成本，增強我們的競爭能力。
5. 在這種內外大環境下，我們將繼續把握國內外經濟恢復增長的機會，積極爭取最佳的經營業績，更會持續評估我們的長期業務發展計劃，希望能夠落實更為完善的國際化生產及銷售網絡。

致謝

最後，本人謹代表董事會和管理層對長期以來關注和支持卓豐的全體股東、廣大客戶及合作夥伴表示衷心感謝；同時對全體員工的堅持不懈及勤懇樂業致以誠摯謝意！

李學純
主席

五年摘要

	年度				
	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營業績－概要					
營業額	11,803,131	13,033,501	13,764,645	16,170,850	16,690,736
毛利	2,406,373	2,979,471	2,574,770	3,260,634	2,816,354
除所得稅前溢利	1,301,898	1,652,781	2,210,823	1,399,264	770,637
股東應佔溢利	1,092,512	1,382,380	1,845,039	1,137,223	629,901
資產負債表－概要					
非流動資產	9,516,968	10,859,636	11,339,710	11,465,996	10,761,704
流動資產	4,939,134	5,106,898	8,992,610	7,992,615	8,593,989
資產總值	14,456,102	15,966,534	20,332,320	19,458,611	19,355,693
非流動負債	2,647,336	1,298,851	3,319,892	3,270,836	1,401,048
流動負債	4,992,902	5,207,578	6,008,084	4,811,306	6,265,239
資產淨值	6,815,864	9,460,105	11,004,344	11,376,469	11,689,406
財務比率					
每股盈利(基本)(人民幣分)	51.37	57.04	72.45	44.75	24.86
毛利率%(附註1)	20	23	19	20	17
股權收益%(附註2)	16	15	17	10	5
流動比率(附註3)	0.99	0.98	1.50	1.66	1.37
存貨周轉期(日)(附註4)	97	118	107	104	101
應收賬款周轉期(日)(附註5)	25	31	31	37	30
應收貿易賬款周轉期(日)(附註6)	13	15	17	15	14
應付賬款周轉期(日)(附註7)	58	56	52	40	33
應付貿易賬款周轉期(日)(附註8)	48	53	50	40	33
資產負債比率%(附註9)	21	12	20	17	18

附註：

1. 毛利率相等於毛利除以營業額。
2. 股權收益相等於股東應佔溢利除以總權益。
3. 流動比率相等於流動資產除以流動負債。
4. 存貨周轉期相等於年終時撥備前的存貨除以同年的銷售成本，再乘以365日。
5. 應收賬款周轉期相等於年終時的應收貿易賬款及票據除以同年的營業額，再乘以365日。
6. 應收貿易賬款周轉期相等於年終時的應收貿易賬款除以同年的營業額，再乘以365日。
7. 應付賬款周轉期相等於年終時的應付貿易賬款及票據除以同年的銷售成本，再乘以365日。
8. 應付貿易賬款周轉期相等於年終時的應付貿易賬款除以同年的銷售成本，再乘以365日。
9. 資產負債比率相等於年終時的借貸總額除以同年年終時的資產總值。

公司資料

執行董事

李學純先生
李德衡先生
李廣玉先生
趙強先生(於二零二零年六月一日辭任)
俞堯明先生(於二零二零年七月二十日辭任)

獨立非執行董事

劉仲緯先生
鄭豫女士
許正宏先生

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

中國主要營業地點

中國
山東省莒南縣
淮海路西段
郵編276600

香港主要營業地點

香港九龍尖沙嘴
廣東道33號中港城
3座12樓1204B-7A室

公司秘書及合資格會計師

李偉然先生 CPA FCCA

授權代表

李學純先生
李偉然先生

審核委員會

劉仲緯先生(主席)
鄭豫女士
許正宏先生

薪酬委員會

劉仲緯先生(主席)
鄭豫女士
許正宏先生

提名委員會

李學純先生(主席)
劉仲緯先生
鄭豫女士
許正宏先生

中國主要往來銀行

中國建設銀行
中國銀行
中國農業銀行
招商銀行
上海浦東發展銀行
中國民生銀行

香港主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
瑞穗銀行
恒生銀行有限公司

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記總處

SMP Partners (Cayman) Limited

股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

股份代號

546

網址

www.fufeng-group.com

山東廠房



寶雞廠房



內蒙古廠房



呼倫貝爾廠房



新疆廠房



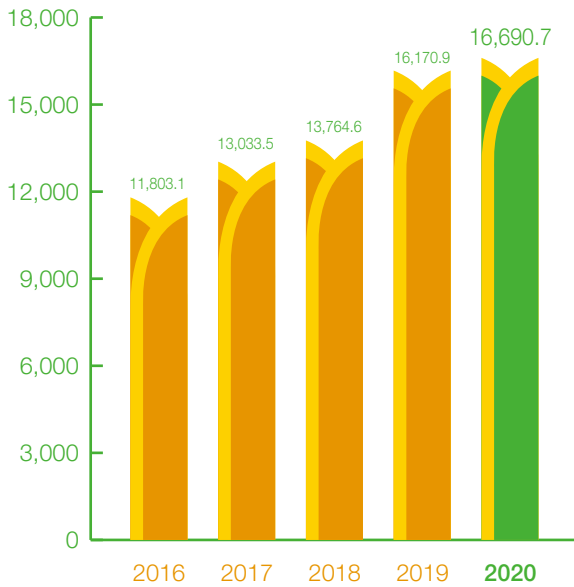
龍江廠房



財務摘要

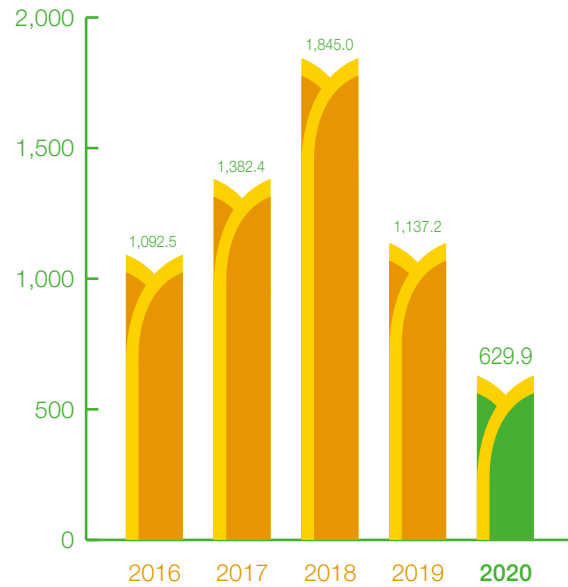
營業額增長

人民幣百萬元

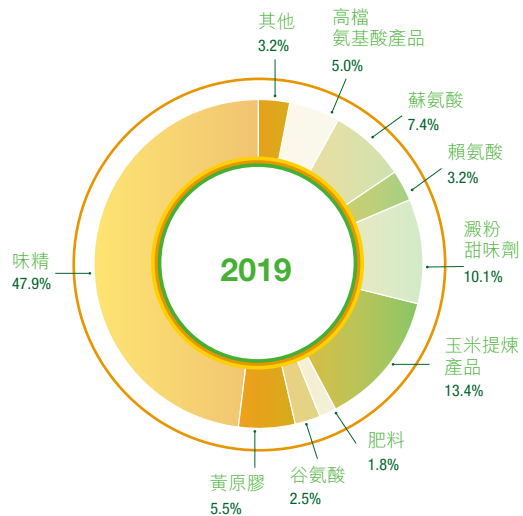
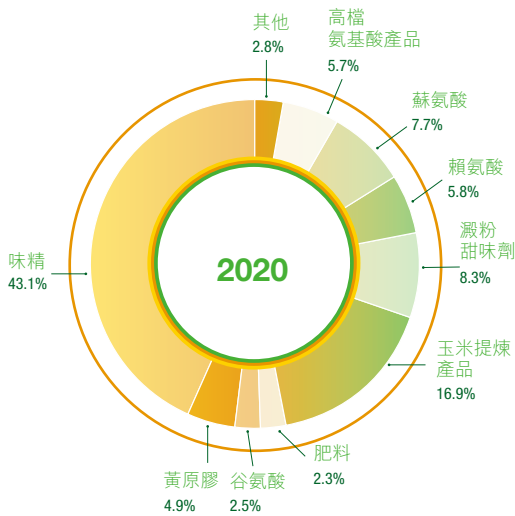


股東應佔溢利

人民幣百萬元



收入分析



主要產品生產程序圖



董事及高級管理層履歷

執行董事

李學純，現年69歲，本集團主要發起人、本公司董事長兼執行董事。李先生亦為Acquest Honour、Summit Challenge、Absolute Divine、Expand Base、Fufeng Singapore、山東阜豐、寶雞阜豐、內蒙古阜豐、呼倫貝爾阜豐、新疆阜豐、龍江阜豐及神華藥業的董事。李先生負責策略性規劃及制定本集團的整體公司發展政策。李先生於一九八二年取得山東輕工業學院的工業發酵學士學位。李先生於二零零三年四月獲山東省政府評選為「省優秀民營企業家」。同年，彼亦獲評為山東省「勞動模範」。李先生首先於一九八二年加入山東福瑞酒廠，出任廠長。李先生於一九九九年六月藉成立山東阜豐創辦本集團，並於山東阜豐成立時獲委任為其董事。彼在發酵行業累積39年經驗。李先生為Motivator Enterprises Limited的唯一董事，並實益擁有該公司的全部已發行股本，該公司則擁有本公司已發行股本約39.28%權益，為本公司的控股股東。彼為李廣玉（執行董事）的父親及李德衡（執行董事）的內兄。

李德衡，現年52歲，本集團執行董事兼常務副總經理，負責本集團生產及採購的整體運作。彼亦為山東阜豐、寶雞阜豐、內蒙古阜豐、呼倫貝爾阜豐及龍江阜豐董事。李先生於一九九二年畢業於山東聊城師範學院，取得化學教育學士學位。彼於二零零一年一月加入本集團，並於二零零三年十一月獲委任為山東阜豐董事，在業務管理方面積逾20年經驗。李德衡先生為李學純先生的妹夫。李先生擁有Empire Spring Investments Limited全部已發行股本，而該公司則於本公司已發行股本約1.32%（即33,320,160股股份）中擁有權益。

李廣玉，現年42歲，本集團執行董事兼副總經理，負責本集團的銷售及市場推廣活動。李先生於發酵行業積逾15年經驗。李先生於二零零六年畢業於華東政法大學研究生院，並取得法律碩士學位。李先生為李學純先生的兒子。根據證券及期貨條例第XV部，李先生並無於本公司任何股份中擁有權益。

董事及高級管理層履歷

獨立非執行董事

劉仲緯，現年38歲，於二零一九年六月十二日獲委任為獨立非執行董事。劉仲緯先生於會計及財務管理領域擁有逾15年經驗。劉先生於二零零四年十一月畢業於香港科技大學獲會計工商管理學士學位，及為香港會計師公會的資深執業會員。劉先生自二零一九年三月起擔任曠世控股有限公司(股份代號：1925，一家主要從事原始設計製造及家居裝飾產品供應的公司)首席財務官及公司秘書，負責監管投資、法律及財務事務。二零一五年八月至二零一九年三月，劉先生於大森控股集團有限公司(股份代號：1580)擔任首席財務官及公司秘書。自二零一八年十一月起，劉先生亦於Metropolis Capital Holdings Limited(股份代號：8621)擔任獨立非執行董事。劉先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要或控股股東概無任何關係。除上文披露者外，劉先生於過去三年並無擔任其他上市公眾公司的任何董事職務，亦無在本公司及其任何附屬公司擔任任何其他職務。劉先生於本公司股份中並無擁有證券及期貨條例第XV部所界定的任何權益。劉先生與本公司訂有服務協議，自二零一九年六月十二日起生效，為期兩年，且須按本公司組織章程細則於本公司下屆股東大會上告退及重選連任。

鄭豫，現年53歲，於二零一二年十二月獲委任為獨立非執行董事。鄭女士為Advantage Partners合夥人。彼於二零零八年至二零一一年服務於柏瑞環球投資(前稱AIG友邦環球投資)並擔任董事總經理，負責在大中華區的私募股權投資業務。彼亦於管理諮詢業積逾21年經驗，彼曾任職波士頓諮詢集團，其後加入羅蘭貝格戰略諮詢公司為高級合夥人，負責大中華區工業品及汽車業務。於投身投資及管理諮詢事業前，彼亦於中國及美國的計算機行業服務。鄭女士於北京師範大學取得計算機科學學士學位，並於美國德克薩斯州立大學奧斯汀分校取得工商管理碩士學位。鄭女士與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東概無任何關係。鄭女士目前亦出任敏實集團有限公司(股份代號：425)的非執行董事職務，除上文披露者外，彼於過去三年並無擔任其他上市公眾公司的任何董事職務，亦無在本公司及其任何附屬公司擔任任何其他職務。鄭女士被視為其配偶持有的227,000股股份中擁有權益，相當於本公司已發行股本0.01%。此外，根據首次公開招股後購股權計劃，鄭女士獲授購股權以認購300,000股股份，相當於本公司已發行股本0.01%。除上述者外，鄭女士並無於本公司股份擁有證券及期貨條例第XV部所界定的任何權益。

董事及高級管理層履歷

許正宏，現年50歲，於二零一八年十二月一日獲委任為獨立非執行董事。許先生於傳統釀造食品之微生物生態學研究、生物製造及營養化學品之功能評估方面積逾22年經驗。許先生現任江南大學生物工程學院教授、博士生導師及院長。許先生於一九九三年畢業於無錫輕工業學院發酵工程系並獲授工程學學士學位，於一九九六年獲授山東大學生命科學學院細胞生物學專業理學碩士學位，並於二零零五年獲得江南大學生物工程學院發酵工程系工程學博士學位。許先生與本公司任何董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無任何關係。彼於過往三年並無擔任其他上市公眾公司之任何董事職務，亦無在本公司及其任何附屬公司擔任任何其他職務。按證券及期貨條例第XV部之定義，許先生並不於本公司股份中擁有任何權益。許先生已與本公司訂立服務協議，自二零一八年十二月一日起生效。許先生亦已確認，彼已選擇在上述服務協議期限內不收取任何董事袍金。

高級管理層

陳遠，現年52歲，於二零一七年七月十日獲委任為本集團首席財務官。陳先生於一九九一年取得廈門大學會計學士學位，其後於二零零一年獲伯明翰大學(University of Birmingham)商學院頒發工商管理碩士學位。陳先生於企業融資、企業發展及投資者關係方面擁有逾23年經驗。於重新加入本集團之前，陳先生自二零一五年一月至二零一六年八月曾為海容通信集團有限公司首席財務官。陳先生擔任首席財務官一職負責與財務管理、資本市場、企業發展及投資關係有關的事宜，以及協助本集團制定策略性計劃、長遠發展計劃，亦協助本集團發掘潛在的海外擴展機會。陳先生曾為本集團的主要高級管理層，於二零一零年九月加入本集團並於二零一零年十一月九日獲委任為執行董事及於二零一一年五月十三日獲委任為首席財務官，直至二零一五年一月一日為止。於彼先前於本集團任職期間，陳先生亦負責財務管理、資本市場、企業發展及投資關係事宜並協助本集團制定策略性計劃及長遠發展計劃。根據新購股權計劃，陳先生獲授一項可認購5,000,000股股份的購股權，相當於本公司已發行股本的0.20%。

董事及高級管理層履歷

來鳳堂，現年52歲，為山東阜豐總經理，彼現時負責山東阜豐的營運。來先生於一九九八年畢業於中國西北大學。彼於一九九一年加入山東福瑞酒廠，其後於一九九九年六月加入本集團，在發酵行業積逾29年經驗。來先生為Hero Elite的唯一董事，於該公司的14.3%已發行股本擁有權益，而該公司則於本公司已發行股本2.73%(即69,120,000股股份)中擁有權益。

趙蘭坤，現年48歲，為呼倫貝爾阜豐的總經理，彼現時負責呼倫貝爾阜豐的營運。趙先生於一九九四年在青島化工學院畢業，主修化工設備機械。趙先生於一九九四年加入山東福瑞酒廠，其後於一九九九年六月加入本集團。趙先生具備近27年的產業管理經驗。趙先生於Hero Elite 14.3%的已發行股本中擁有權益，而該公司則於本公司已發行股本2.73%(即69,120,000股股份)中擁有權益。

公司秘書及合資格會計師

李偉然，現年52歲，自二零零八年八月起出任本公司合資格會計師兼公司秘書。李先生於一九九三年畢業於香港樹仁學院，獲頒授會計學文憑。李先生為英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。李先生於財務及會計方面擁有逾27年工作經驗，曾於多家國際會計師行任職。

管理層討論及分析

業務及財務回顧

概覽

COVID-19疫情自二零二零年以來為全球帶來巨大的影響，嚴重影響社會的日常生活及經濟活動。我國在二零二零年第一季度所受打擊異常嚴重，在第二季度疫情受控，經濟活動開始逐漸恢復，但經濟增長放緩。而國際市場卻仍然受疫情困擾，經濟活動大幅倒退。中國是唯一在二零二零年錄得國內生產總值正增長的主要經濟體。雖然全球疫情控制目前還有不確定性，但隨著疫苗的推出，為全球經濟復甦帶來了希望。

本集團憑藉穩健的根基、靈活的應變能力及全體員工的堅持不懈，使我們安然渡過前所未有的逆境。

雖然面對嚴峻的經營環境，但總體來說，本集團的營業額還是略有所增長，但盈利能力有所下降。主要歸因於：1)受惠於本集團的國際化策略以及靈活調度國內外市場的供貨

策略，使COVID-19疫情的影響降到最低；2)受惠於對衝週期風險的多元化產品組合，動物營養類及高檔氨基酸產品銷售有所增加；及3)我們的主要產品味精的銷售雖然有所下滑，但仍能保持一定盈利水平。

溢利下降的主要原因是：1)自二零二零年四月以來，國內玉米價格相對持續大幅上升，對生產成本帶來壓力；及2)由於我們調整國內及海外市場的供應策略導致物流成本增加。

二零二零年本集團面對以下主要的挑戰：

1. 由於COVID-19疫情的關係，二零二零年國內很長一段時間經濟活動受影響，導致消費需求疲弱，尤其是前三個季度。
2. 在二零二零年的第二季度開始，以玉米顆粒為代表的主要原材料價格大幅度上升，令本集團的成本壓力大增，使我們的經營效益受到影響。

管理層討論及分析

二零二零年本集團的經營亮點主要有以下幾個方面：

1. 在COVID-19疫情受到干擾所帶來的挑戰下，本集團完成了全年的生產及銷售目標，我們的營業額、主要產品的銷量等都有所增長。
2. 內部方面，我們的技術和研發能力，尤其在高檔氨基酸產品，我們的整體技術能力和產品質量進一步提高。高檔氨基酸產品的技術和研發能力突破有利於我們的長遠競爭力提升。
3. COVID-19疫情加速行業整合，行業集中度進一步提高。
4. 我們整個集團的管理理念、管理水平及管理流程等方面更加系統化，更加專業化。本集團的管理能力及管理效率進一步提高。
5. 經過多年在環保方面的投入，二零二零年我們在環保方面取得滿意的成績，對本集團的可持續發展帶來長遠的正面影響。

於COVID-19疫情期間，食品添加劑分部的收入僅因我們為滿足味精行業的市場需求而實施的彈性銷售策略而略有下降。由於市況疲弱，儘管主要原材料(尤其是玉米顆粒)的成本不斷上漲，但味精的平均售價(「平均售價」)仍無法提高，因而對我們的整體表現帶來負面影響。本集團繼續提升我們的生產技術，並加強成本控制。由於生產技術提升，生產效率得到進一步提高。在國內經濟低迷的背景之下，本集團的食品添加劑分部在行業發展和市場競爭方面仍能取得穩定業績。

味精的平均售價為每噸約人民幣6,190元(二零一九年：每噸人民幣6,941元)。與二零一九年味精銷量1,115,608噸相比，截至二零二零年十二月三十一日止年度的味精銷量增至約1,161,883噸。銷量增加抵銷二零二零年味精平均售價下降所造成的部分負面影響。

作為行業龍頭企業，本集團的核心業務獲得穩定發展，並進一步鞏固其市場領導地位。此外，本集團努力開發高價值發酵產品，矢志多元化擴大收益來源、提高盈利能力並促進本集團的長遠可持續發展。我們繼續透過不斷提升生產技術來提高成本效益，積極增強我們的競爭力，並策略性地善用各廠房生產設施及產能，務求滿足市場需求。

管理層討論及分析

本集團明白利用先進技術不斷提高生產效率及開發新產品的重要性。我們積極拓展動物營養類氨基酸、醫藥、保健、美容用高檔氨基酸產品及澱粉甜味劑等食品添加劑，令產品更多元化，以增加於保健、醫藥及護膚相關行業的銷售額和市場佔有率。

本集團因中美貿易摩擦歷經若干動蕩受到石油行業放緩影響。例如，向美國出口黃原膠及高檔氨基酸產品在某種程度上受到影響。黃原膠於二零二零年的銷量下降至約56,646噸，平均售價有所下降，並因此對二零二零年黃原膠產品的毛利率帶來壓力。高檔氨基酸的平均售價亦因COVID-19疫情及二零二零年複雜多變的國際環境而受影響。

由於二零一九年豬流感導致飼料行業及動物飼養行業低迷，動物營養產品處於一段艱難時期。二零二零年，自豬流感病例大幅下降以來，行業開始復甦，蘇氨酸銷量及價格穩定。然而，由於市場競爭激烈，賴氨酸的銷量及價格無法達到我們的預期水平。

就動物營養產品而言，市況與二零一九年相比呈向好趨勢。為應對回暖的海外市場及COVID-19疫情需求，我們採取相應的對策，使我們能夠滿足客戶的需求，以及減少對我們盈利能力的負面影響。該等對策包括：1)接受符合設定價格的訂單，以便專注於對高端產品有大需求量的客戶；及2)透過修訂我們的部分生產流程再次調整產品結構，從而滿足不同的市場需求。

按主要產品分部劃分的業務表現

我們的業務表現已根據以下五個產品分部進行分析：

1. 食品添加劑(主要產品包括味精、複合調味品、澱粉甜味劑、谷氨酸和玉米油)；
2. 動物營養(主要產品包括蘇氨酸、賴氨酸和玉米提煉產品)；
3. 高檔氨基酸(主要產品包括纈氨酸、亮氨酸、異亮氨酸、谷氨酰胺、透明質酸)；
4. 膠體(主要產品包括黃原膠和結冷膠)；
- 及5. 其他(主要產品包括肥料、合成氨、藥品等)。

管理層討論及分析

就食品添加劑分部而言，味精於二零二零年的平均售價為每噸約人民幣6,190元，較二零一九年下降約10.8%。平均售價下降乃主要由於二零二零年前三季度COVID-19疫情引致的國內消費下降及經濟低迷對銷售及價格帶來的壓力所致。然而，由於主要原材料成本自二零二零年下半年以來大幅上升，味精的平均售價自二零二零年第四季度起開始呈現上升趨勢。二零二零年銷量約為1,161,883噸，較二零一九年增加約4.1%。儘管玉米價格超預期增長帶來的成本上行壓力導致味精的毛利率下降，我們仍保持一定的盈利水平。隨著行業整合使得僅存少數製造商，我們繼續見證行業內的不合理定價競爭減少。

澱粉甜味劑的表現受到市場競爭加劇的影響。銷量約為536,763噸，較二零一九年減少約17.4%，主要由於COVID-19疫情的影響及下遊產業需求疲弱。玉米顆粒價格大幅攀升，導致澱粉甜味劑的單價按年上漲。然而，市場需求疲弱，單價上升不能抵銷主要原材料單位成本價上漲的影響。澱粉甜味劑的平均售價於二零二零年為每噸約人民幣2,587元，較二零一九年略增約3.3%。

就動物營養分部而言，玉米提煉產品收益增至人民幣2,816,800,000元，較二零一九年增加29.8%。受二零一九年豬流感影響，養豬業蒙受重大損失。於二零二零年，畜禽養殖業已全面復甦，對動物飼料相關產品的需求大幅上升。

二零二零年蘇氨酸產品的平均售價為每噸約人民幣6,903元，較二零一九年上升約1.8%。銷量約為185,421噸，較二零一九年增加約5.1%。蘇氨酸的平均售價及銷量增加主要由於受COVID-19疫情影響，國外產量有限，歐美等地於二零二零年自中國購買大量動物營養添加劑。

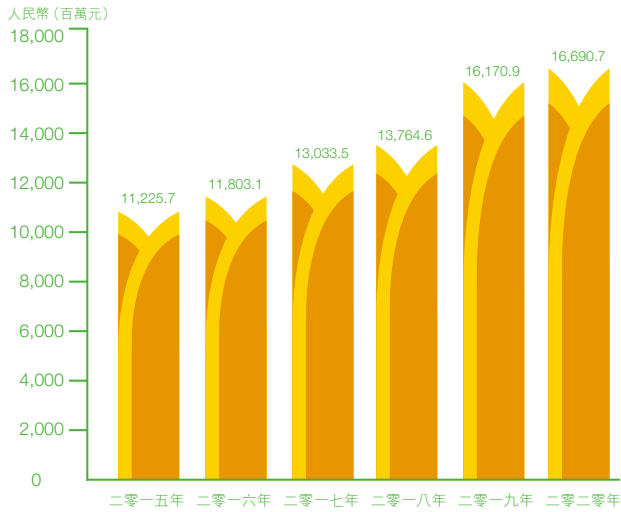
由於COVID-19疫情的影響，賴氨酸產品的銷量低於預期。賴氨酸銷量增加主要由於受COVID-19疫情影響，國外生產有限，國外市場需求上升及我們於二零一九年上半年末新推出賴氨酸產品。

隨著銷量增長，高檔氨基酸產品錄得良好表現。於二零二零年，銷售額約為人民幣943,400,000元，較二零一九年增長約16.7%。我們的高檔氨基酸產品專注於健康與保健及醫藥原料行業，且一般有較高盈利能力。

膠體分部的黃原膠產品的表現受到全球石油行業放緩的影響，主要乃因用於工業級（石油開採應用）出口的黃原膠銷量下跌所致。黃原膠產品的平均售價於二零二零年為每噸人民幣14,499元，較二零一九年下降約1.5%。銷量約為56,646噸，較二零一九年減少約6.4%。

管理層討論及分析

下表說明本集團過往六年的收入趨勢：



截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的收入增加3.2%至約人民幣16,690,700,000元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度約為人民幣16,170,900,000元。收入增加主要由於動物營養產品（包括玉米提煉產品、蘇氨酸及賴氨酸）及高檔氨基酸產品的收入貢獻增加所致。

本集團的整體毛利由二零一九年約人民幣3,260,600,000元減少13.6%至二零二零年約人民幣2,816,400,000元，主要由於玉米顆粒等主要原材料成本增加所致。因此，味精的毛利率以及味精及澱粉甜味劑（均分類為食品添加剂分部）的利潤貢獻下降。

食品添加剂分部

於二零二零年，味精的平均售價較二零一九年下降10.8%，乃主要由於二零二零年二月及三月COVID-19疫情對國內食品行業及餐飲行業產生較大影響所致。此外，年內尤其是二零二零年下半年主要原材料成本大幅上漲。然而，由於市況疲弱，故無法透過產品定價將成本負擔轉嫁予客戶。因此，毛利率較二零一九年有所下降。

與二零一九年相比，二零二零年的味精產量及銷量分別增長約6.3%及約4.1%。儘管受到二零二零年初開始的COVID-19疫情的影響，味精產量及銷量有所增加乃主要由於我們用以滿足市場需求的靈活銷售及市場推廣策略所致。

我們的策略不僅全面利用本集團的成本優勢，同時利用本集團的市場地位實現盈利能力的最大化。我們透過繼續於研發方面進行投資，降低單耗並且提升生產效率。

與二零一九年相比，二零二零年澱粉甜味劑的產量及銷量分別下降約22.3%及17.4%。銷量減少乃由於COVID-19疫情影響及市場需求疲軟所致。

管理層討論及分析

動物營養分部

於二零二零年，我們繼續關注動物營養產品的持續發展。國外市場需求增加主要由於受COVID-19疫情影響，國外生產有限，歐美等一些地區於二零二零年自中國購買大量動物營養添加劑。

蘇氨酸為用作動物飼料添加劑的其中一種氨基酸。二零二零年，蘇氨酸總收益達約人民幣1,279,900,000元，與二零一九年相比增加7.0%。二零二零年，本集團銷售約185,421噸蘇氨酸，而二零一九年則為約176,384噸。平均售價略升主要是由於二零二零年COVID-19疫情導致市況疲弱及中國豬流感形勢有所緩和的影響。蘇氨酸於動物營養分部的毛利貢獻略有減少。

另一方面，由於受到COVID-19疫情的影響，賴氨酸的銷售較低於我們的預期。由於二零一九年上半年末才推出賴氨酸，故賴氨酸的銷售額約為人民幣974,100,000元，於二零二零年增長86.1%（二零一九年：人民幣523,500,000元）。賴氨酸於動物營養分部的毛利貢獻有所增加。

高檔氨基酸分部

本集團能夠利用其發酵技術生產不同種類的玉米生化產品，以開發本集團高檔氨基酸產品。高檔氨基酸產品包括纈氨酸、亮氨酸、異亮氨酸、谷氨酰胺及透明質酸等。於二零二零年，高檔氨基酸產品銷售額達約人民幣943,400,000元，較二零一九年上升16.7%。我們的高檔氨基酸產品專注於健康與保健及醫藥原料行業，且一般享有較高盈利能力。本集團的目標是成為絕對龍頭企業（以其若干主要氨基酸產品的市場份額計算）。該等產品的開發及生產將進一步促進本集團產品及收益組合多元化。本集團亦計劃擴大其業務範疇，由生產及銷售傳統及大宗氨基酸產品擴充至高檔產品。

膠體分部

於二零二零年，黃原膠的產量及銷量較二零一九年分別下降5.8%及6.4%。黃原膠產量及銷量下降乃由於全球石油行業的波動市況所致。此外，自二零二零年五月起全球COVID-19疫情導致市場進一步轉弱。

黃原膠的平均售價較二零一九年下降1.5%，原因為全球石油行業狀況低迷。

整體而言，本集團產品組合多元化有助本集團於二零二零年維持整體收益增長勢頭。

管理層討論及分析

本集團的營運回顧

本集團若干指標性營運數字載列如下：

本集團的營業額／毛利／毛利率

	截至十二月三十一日止年度		變動 %
	二零二零年	二零一九年	
營業額(人民幣千元)	16,690,736	16,170,850	3.2
毛利(人民幣千元)	2,816,354	3,260,634	(13.6)
毛利率(%)	16.9	20.2	(3.3)個百分點

國內經濟總體持續疲弱，主要原材料成本在二零二零年下半年大幅上升，導致本集團食品添加劑分部毛利和毛利率減少。於二零二零年，味精的平均售價下降，原材料成本增加(特別是玉米顆粒成本)的影響相對較大。於疲弱的市

況下，該成本增幅無法轉嫁予客戶。儘管為抵消主要原材料成本上漲的部份影響，諸如動物營養產品的若干主要產品平均售價略增，故於二零二零年，本集團的整體毛利下降13.6%。

股東應佔溢利

	截至十二月三十一日止年度		變動 %
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
如呈報	629,901	1,137,223	(44.6)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，股東應佔溢利較二零一九年減少44.6%。中國及全球經濟的疲弱市況主要乃因中美局勢緊張及COVID-19疫情所致。此外，二零二零年

下半年原材料成本(尤其是玉米顆粒成本)大幅上升。本集團將密切監察市況，並採取靈活的市場推廣策略以實現穩定增長。

管理層討論及分析

業務摘要

本集團產品分為五大產品分部，包括：1.食品添加劑(主要產品包括味精、複合調味品、澱粉甜味劑、谷氨酸和玉米油)；2.動物營養(主要產品包括蘇氨酸、賴氨酸和玉米提煉產品)；3.高檔氨基酸(主要產品包括纈氨酸、亮氨酸、異亮氨酸、谷氨醯胺及透明質酸)；4.膠體(主要產品包括黃原膠和結冷膠)；及5.其他(主要產品包括肥料、合成氨及藥品等)。

下表載列經營業績概要：

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	增加／(減少) %
收入	16,690,736	16,170,850	3.2
毛利	2,816,354	3,260,634	(13.6)
毛利率	16.9%	20.2%	(3.3)個百分點
經營業績	629,901	1,137,223	(44.6)
資產	19,355,693	19,458,611	(0.5)
負債	7,666,287	8,082,142	(5.1)

下節載述有關本集團表現的更多詳情。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度四大類別的銷售及毛利分析詳情。

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	食品添加劑 人民幣千元	動物營養 人民幣千元	高檔氨基酸 人民幣千元	膠體 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	9,058,574	5,070,823	943,406	881,496	736,437	16,690,736
毛利	1,426,424	680,133	346,547	194,854	168,396	2,816,354
毛利率	15.7%	13.4%	36.7%	22.1%	22.9%	16.9%

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	食品添加劑 人民幣千元	動物營養 人民幣千元	高檔氨基酸 人民幣千元	膠體 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	9,818,832	3,889,943	808,252	939,328	714,495	16,170,850
毛利	2,127,316	449,317	266,917	250,063	167,021	3,260,634
毛利率	21.7%	11.6%	33.0%	26.6%	23.4%	20.2%

管理層討論及分析

收入及平均售價

下表載列本集團按產品分類之截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的收入：

產品	截至十二月三十一日止年度		變動 %
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
食品添加劑			
味精	7,191,798	7,743,897	(7.1)
澱粉甜味劑	1,388,796	1,627,811	(14.7)
谷氨酸	416,344	399,343	4.3
複合調味品	55,699	41,981	32.7
玉米油	5,937	5,800	2.4
動物營養			
玉米提煉產品	2,816,820	2,170,209	29.8
蘇氨酸	1,279,870	1,196,217	7.0
賴氨酸	974,133	523,517	86.1
高檔氨基酸			
高檔氨基酸產品	943,406	808,252	16.7
膠體			
黃原膠	821,294	890,898	(7.8)
結冷膠	60,202	48,430	24.3
其他			
肥料	384,207	283,803	35.4
合成氨	182,676	254,893	(28.3)
藥品	153,061	157,622	(2.9)
其他	16,493	18,177	(9.3)
	16,690,736	16,170,850	3.2

管理層討論及分析

食品添加劑

於二零二零年，食品添加劑產品銷售產生的收入減少至約人民幣9,058,600,000元，較二零一九年減少約人民幣760,300,000元或7.7%，主要由於味精及澱粉甜味劑的收入減少。味精的收入減少主要是由於年內味精平均售價下跌所致。

味精

味精行業市場環境因COVID-19疫情而惡化。此外，年內，主要原材料（特別是玉米顆粒）成本大幅上漲。然而，由於市況疲弱，故無法透過產品定價將成本負擔轉嫁予客戶。味精的平均售價由二零一九年的每噸約人民幣6,941元減少10.8%至二零二零年的每噸約人民幣6,190元。銷量由二零一九年約1,115,608噸略增4.1%至二零二零年約1,161,883噸。因此，與二零一九年相比，二零二零年味精的營業額下降7.1%。於二零二零年，本集團繼續加強向零售客戶推廣「U鮮」系列產品的市場推廣力度。味精產品出口由二零一九年約人民幣1,494,400,000元減少至二零二零年約人民幣1,343,100,000元。

澱粉甜味劑

於二零二零年澱粉甜味劑的營業額較二零一九年減少約14.7%，乃主要由於COVID-19疫情引起的市場需求疲軟所致。二零二零年澱粉甜味劑的銷量較二零一九年減少17.4%至約536,763噸，主要乃因二零二零年二月及三月COVID-19疫情對國內食品行業及餐飲行業產生較大影響。澱粉甜味劑的平均售價由二零一九年每噸約人民幣2,504元略升至於二零二零年每噸約人民幣2,587元。由於市場需求疲弱，平均售價增加不能抵銷主要原材料成本上升的影響。

動物營養

玉米提煉產品

菌體蛋白被歸類於玉米提煉產品類別，截至二零二零年十二月三十一日止年度的玉米提煉產品收入較二零一九年增長約29.8%。此乃主要由於國內養殖行業已全面復甦。對動物飼料相關產品的需求大幅上升及菌體蛋白的平均售價上漲所致。因此，年內我們的玉米提煉產品產量及銷量較二零一九年有所增加。此外，菌體蛋白的平均售價由二零一九年的每噸約人民幣2,354元增加至二零二零年的每噸約人民幣2,724元，增幅為15.7%。

蘇氨酸

蘇氨酸為本集團的增長性產品。蘇氨酸被分類為動物營養產品的主要類別之一，其乃一種維持身體蛋白質平衡及促進生物體生長必不可少的氨基酸。我們的蘇氨酸產品乃主要用作動物飼料添加劑。蘇氨酸的總收益保持穩定。二零二零年蘇氨酸的銷量較二零一九年增加約7.0%，主要乃因蘇氨酸的平均售價自二零一九年每噸約人民幣6,782元增加至二零二零年每噸約人民幣6,903元。平均售價有所上升，主要是由於受COVID-19疫情影響，國外生產有限。蘇氨酸的銷量自二零一九年約176,384噸略增至二零二零年約185,421噸。

賴氨酸

賴氨酸的年度新產能（200,000噸）於二零一九年第二季度開始在新龍江廠房二期投產。賴氨酸的銷售額由二零一九年約人民幣523,500,000元增加至二零二零年約人民幣974,100,000元，並分類為動物營養分部收益的一部分。

管理層討論及分析

高檔氨基酸產品

高檔氨基酸產品包括纈氨酸、亮氨酸、異亮氨酸、谷氨酰胺及透明質酸等，其於二零二零年的總銷售額較二零一九年的約人民幣808,300,000元上升至約人民幣943,400,000元。高檔氨基酸市場為本集團不斷致力開拓及鞏固的主要市場之一。本集團旨在利用研發能力及資源優勢打造一系列高檔氨基酸產品。

膠體

黃原膠

全球黃原膠的市場需求受到全球石油行業波動市況及全球COVID-19疫情的影響。黃原膠於膠體分部的表現受到油價下跌的影響，主要乃因工業級(石油開採應用)出口的黃原膠價格下降。本集團繼續增加其市場份額，且作為全球黃原膠龍頭企業繼續主導全球市場。

黃原膠產生的收入由二零一九年約人民幣890,900,000元減少7.8%至二零二零年約人民幣821,300,000元。收入減少乃由於年內銷量下降所致。於二零二零年，銷量下降6.4%。黃原膠的平均售價略降至每噸約人民幣14,499元，減幅為1.5%，主要乃因受石油價格下跌的影響而導致工業級黃原膠(石油開採應用)價格下跌。

其他相關產品

肥料

截至二零二零年十二月三十一日止年度的肥料平均售價約為每噸人民幣468元，較二零一九年增加人民幣58元或約14.2%。肥料銷量增加，而肥料平均售價符合現行市況。因此，肥料收入由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣283,800,000元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣384,200,000元。同時，本集團繼續加強高附加值肥料產品的發展。

毛利及毛利率

毛利載列如下：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二零年	二零一九年	
毛利(人民幣千元)	2,816,354	3,260,634	(13.6)%
毛利率(%)	16.9	20.2	(3.3)個百分點

管理層討論及分析

截至二零二零年十二月三十一日止年度，毛利減少至約人民幣2,816,400,000元，而毛利率減少3.3個百分點至16.9%。

毛利貢獻減少主要由於

1. COVID-19疫情導致的國內消費疲弱及經濟衰退，對銷售及價格所帶來的壓力。

2. 玉米價格超預期上漲帶來的成本上行壓力。

我們繼續增加我們於氨基酸行業的市場份額並鞏固其領導地位，以及增加其產品組合，如澱粉甜味劑、動物營養及高檔氨基酸產品。我們亦維持靈活的營銷及定價策略，以擴展市場份額，鞏固市場地位。

生產成本

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年		二零一九年		變動
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
主要原材料					
• 玉米顆粒	8,148,988	56.4	6,796,878	51.7	19.9
• 液氨	340,939	2.4	296,212	2.3	15.1
• 硫酸	65,179	0.5	89,625	0.7	(27.3)
• 大豆	48,182	0.3	43,511	0.3	10.7
能源					
• 煤炭	2,105,143	14.6	1,976,551	15.0	6.5
折舊	1,068,115	7.4	1,008,590	7.7	5.9
僱員福利	684,628	4.7	689,130	5.2	(0.7)
其他	1,974,855	13.7	2,255,743	17.1	(12.5)
總生產成本	14,436,029	100.0	13,156,240	100.0	9.7

玉米顆粒

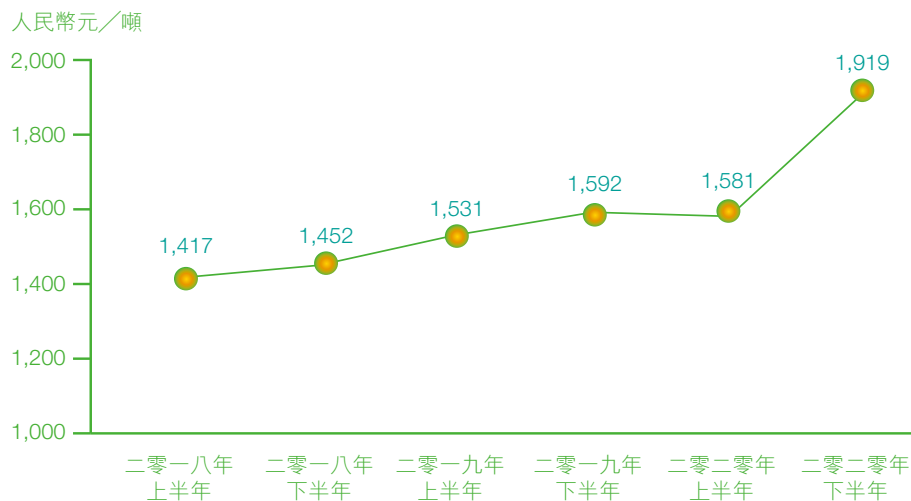
二零二零年，玉米顆粒佔總生產成本約56.4%（二零一九年：51.7%），增幅為4.7個百分點，主要歸因於玉米顆粒價格上漲。截至二零二零年十二月三十一日止年度的玉米顆粒平均價格約為每噸人民幣1,745元，較二零一九年增長11.7%。

二零二零年玉米顆粒總成本增長19.9%，主要由於年內平均成本價格上升以及味精、蘇氨酸及賴氨酸的實際產量增加導致消耗量增加。

管理層討論及分析

下圖列示自二零一八年上半年至二零二零年下半年玉米顆粒的價格趨勢：

玉米顆粒價格趨勢



液氨

液氨佔二零二零年總生產成本約2.4% (二零一九年：2.3%)。二零二零年液氨平均單位成本減至每噸約人民幣2,447元，較二零一九年每噸減少約人民幣292元或10.7%。雖然液氨平均單位成本下降，但二零二零年液氨總成本增加15.1%，主要由於年內味精實際產量增加導致消耗量上升。

硫酸

硫酸佔二零二零年總生產成本約0.5% (二零一九年：0.7%)。硫酸平均單位成本減至每噸約人民幣124元，較二零一九年每噸減少約人民幣107元或46.3%。

大豆

於二零二零年，大豆佔總生產成本約0.3% (二零一九年：0.3%)。

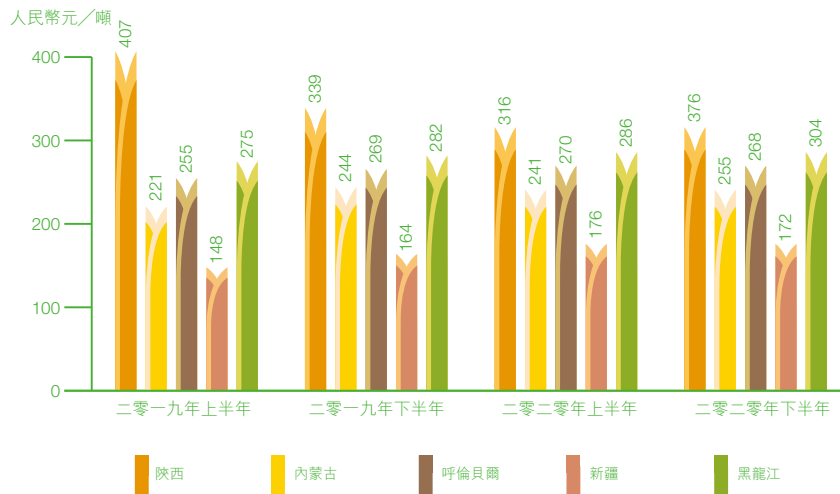
大豆價格由二零一九年每噸約人民幣3,775元上漲至二零二零年每噸約人民幣4,394元，升幅為16.4%。

管理層討論及分析

煤炭

於二零二零年，煤炭佔總生產成本14.6%(二零一九年：15.0%)。於二零二零年，煤炭平均單位成本為每噸人民幣262元，較二零一九年每噸增加人民幣10元或4.0%。煤炭價格上升反映商品價格普遍上漲。

本集團的主要生產廠房位於陝西、內蒙古、呼倫貝爾、新疆及黑龍江，盡享該等地區低成本煤炭之利，有助增強本集團的定價能力。下圖顯示本集團位於陝西、內蒙古、呼倫貝爾、新疆及黑龍江各廠房的煤炭成本：



其他生產成本

折舊成本增加乃主要由於自二零一九年上半年末起龍江廠房賴氨酸的年產能增加。

管理層討論及分析

生產

按產品類別劃分的各主要產品的年設計產能如下：

	截至十二月三十一日止年度		變動 %
	二零二零年 噸	二零一九年 噸	
食品添加劑			
味精(附註)	1,330,000	1,330,000	—
澱粉甜味劑(附註)	720,000	720,000	—
動物營養			
蘇氨酸(附註)	243,000	243,000	—
賴氨酸(附註)	200,000	175,000	14.3
膠體			
黃原膠(附註)	65,000	65,000	—
其他			
肥料(附註)	1,080,000	1,080,000	—

附註：年設計產能按比例基準呈列。

主要產品綫產能使用分析

味精及澱粉甜味劑的業務策略發生變更，本集團根據市場需求決定產量，以將價格競爭風險降至最低。二零二零年味精的使用率超過90%。澱粉甜味劑的年產能保持為720,000噸。二零二零年澱粉甜味劑使用率約為80%。分類

為動物營養分部的蘇氨酸受市場氣氛回暖的影響。本集團根據市場需求決定產量，二零二零年蘇氨酸的產能使用率約77%。黃原膠產品(分類為膠體分部)市場需求疲弱。於二零二零年，黃原膠的產能使用率約為91%。

管理層討論及分析

其他財務資料**其他收入**

於二零二零年，其他收入為人民幣381,600,000元，主要包括廢料產品銷售收入、遞延收入攤銷及政府補助。

其他損失

其他損失主要指外匯虧損淨額及外匯掉期合約(乃用於對沖我們美元債券的外匯風險)公平值變動的公平值虧損。

銷售及市場推廣開支

於二零二零年，銷售及市場推廣開支增加約人民幣59,400,000元或4.5%。銷售及市場推廣開支有所增加，主要由於運輸成本增加所致，其與我們的主要產品銷量增加相符。

行政開支

行政開支於二零二零年減少約人民幣9,800,000元或1.2%。減少是由於工作流程的效率提高及專注於將一般營運成本降至最低。

財務收入

財務收入主要是銀行存款的利息收入及美元債券的外匯收益。銀行存款及銀行結餘的利息收入為人民幣43,600,000元，減少57.7%。此主要由於二零二零年我們營運資金減少所致。由於二零二零年人民幣升值，我們的美元債券外匯收益增加。

財務成本

利息開支減少約人民幣4,900,000元，主要由於年內回購部分於二零一八年八月二十八日已發行3年期票息5.875%美元債券達62,800,000美元而導致平均未償還債券金額減少所致。

員工成本

本集團員工成本由二零一九年的約人民幣1,116,800,000元減少約人民幣51,700,000元或約4.6%至二零二零年的約人民幣1,065,000,000元。員工成本乃維持在穩定水平。

折舊

本集團的折舊開支由二零一九年的人民幣1,150,200,000元增加約人民幣96,600,000元或8.4%至二零二零年的人民幣1,246,800,000元。增加主要是由於自二零一九年上半年末龍江廠房賴氨酸產能增加所致。

所得稅開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度的所得稅開支主要包括中國企業所得稅(「企業所得稅」)。本集團的七間附屬公司包括呼倫貝爾阜豐、山東阜豐、神華藥業、寶雞阜豐、內蒙古阜豐、新疆阜豐及龍江阜豐已獲准成為高新技術企業，並享有15%(二零一九年：15%)的優惠所得稅率。高新技術企業資格須每隔三年進行重新認定。

管理層討論及分析

根據財政部、國家稅務總局及海關總署聯合刊發的財稅[2011]58號「關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知」，於西部地區成立並屬於中國政府所頒佈的若干受鼓勵行業類別的公司有權享有15%優惠稅率。

本集團的四間附屬公司，即寶雞阜豐、內蒙古阜豐、呼倫貝爾阜豐及新疆阜豐於西部開發區成立並屬於受鼓勵行業類別，故有權享有上述15%優惠稅率(二零一九年：15%)。

本集團的中國附屬公司須繳納中國企業所得稅，該稅項根據中國稅務法例及法規按附屬公司應課稅溢利以適用稅率25%(二零一九年：25%)計算，除上文所討論者除外。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的香港附屬公司須就估計應課稅溢利按稅率8.25%(二零一九年：8.25%)繳納所得稅。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的美國附屬公司須就估計應課稅溢利按稅率約8.84%和9.5%(二零一九年：8.84%)繳納州所得稅及按稅率約21%(二零一九年：21%)繳納聯邦所得稅。

未來計劃及近期發展

展望及未來計劃

1. 疫情過後，中國的經濟恢復增長，消費市場反彈，伴隨著消費信心增強，我們主要產品的下游市場經營環境明顯改善。
2. 隨著下游市場的經營環境改善，我們主要產品的價格在二零二零年第四季度開始已有明顯的上升。這一方面抵銷了成本上升的壓力，另一方面反映了經濟形勢的好轉及消費信心的增強。
3. 玉米顆粒及煤炭等主要原材料的價格維持在高位，並且持續上升，我們預期二零二一年仍然面對巨大的成本壓力。主要原材料的價格上升將為我們今年的經營帶來一定的不確定性。
4. 我們的化工配套項目計劃今年可以開工建設。項目建成後，將有利於：1)進一步完善本集團的產業鏈；及2)進一步降低我們主要產品的生產成本，增強我們的競爭能力。
5. 在這種內外大環境下，我們將繼續把握國內外市場經濟恢復增長的機會，積極爭取更佳的經營業績，更會持續評估我們的長期業務發展計劃，希望能夠落實更為完善的國際化生產及銷售網絡。

除上文所披露者外，本集團並無其他有關重大投資及資本資產的計劃。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等值物以及受限制銀行存款為人民幣1,231,200,000元（二零一九年：人民幣1,880,800,000元），而銀行流動借貸及其他流動借貸（包括美元債券結餘）分別約為人民幣1,361,100,000元及人民幣1,647,700,000元（二零一九年：人民幣935,200,000元及零）。銀行非流動借貸及其他非流動借貸（包括美元債券結餘）分別約為人民幣464,400,000元及零（二零一九年：人民幣261,200,000元及人民幣2,188,200,000元）。

美元債券

本公司於二零一八年八月二十八日已發行3年期350,000,000美元的美元債券，其固定年利率為5.875%。美元債券發行的所得款項總額經扣除有關債券發行的包銷折扣及佣金以及其他估計開支前約為349,600,000美元，本公司已將其主要用作再融資現有債務及業務發展。

本公司已於二零一八年十一月六日至二零二零年五月十三日完成回購本金總額為96,664,000美元的美元債券（「回購債券」），相當於最初發行的美元債券本金總額的約27.62%。回購債券於二零二零年六月三十日前註銷。於二零二零年十二月三十一日，美元債券的未償還結餘為253,336,000美元。

銀團貸款

於二零二一年三月九日，本公司（作為借款人）及其若干附屬公司（作為擔保人）與亞太區若干主要銀行（作為貸款人）訂立貸款協議（「協議」），據此本公司獲授最高400,000,000美元等值的美元定期循環貸款融資，自初始撥資起為期36個月，利率相當於每年1.80%的保證金率加ICE Benchmark Administration Limited於相關日期就美元貸款實施的倫敦銀行同業拆息總和。貸款的目的主要為對本公司現有美元債券及部分離岸銀行貸款進行再融資，其餘撥作本集團的一般企業用途。於協議日期後六個月內可動用的該筆貸款須待一系列先決條件達成後方可動用，包括向中華人民共和國國家發展和改革委員會（「發改委」）提交協議。完成向發改委提交相關文件後，本公司將即時就協議作出相關公告（倘需要）。

董事相信，本集團的流動資金狀況相對穩定，且本集團有充足銀行融資以償還或重續現有短期銀行貸款及其他借貸。

附屬公司及聯營公司的重大收購或出售

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無進行任何附屬公司或聯營公司的其他重大收購或出售事項。

管理層討論及分析

僱員

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用約13,100名僱員。僱員薪酬根據中國有關政策支付。本集團按實際常規支付適當薪金及花紅。其他相關福利包括退休金、失業保險及住房津貼等。關於根據首次公開發售後及新購股權計劃授予若干董事及本集團僱員的購股權，請參閱下文「董事會報告」一節下「購股權計劃」一段。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

結算日後事項

於二零二一年三月九日，本公司(作為借款人)及其若干附屬公司(作為擔保人)與18家銀行訂立銀團貸款融資協議，據此本公司獲授最高400,000,000美元等值的美元定期及循環貸款融資(「融資」)，自初始撥資起為期36個月，利率相當於每年1.8%的保證金率加ICE Benchmark Administration Limited於相關日期實施的倫敦銀行同業拆息總和。貸款的目的主要為對本公司美元債券及部分現有離岸銀行借款進行再融資及餘下用作本集團的一般企業用途。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，概無資產(二零一九年：零)抵押予若干銀行，以為本集團取得任何銀行借貸(二零一九年：零)。

長期銀行借貸乃以抵押本公司若干附屬公司(即Acquest Honour Holdings Limited、Summit Challenge Limited、Absolute Divine Limited及Expand Base Limited)的股本作為擔保。擔保人均為控股公司，共同控制本集團中國附屬公司的業務及資產。

資產負債比率

於二零二零年十二月三十一日，本集團的資產總值約為人民幣19,355,700,000元(二零一九年：人民幣19,458,600,000元)，而借貸總額則為人民幣3,473,200,000元(二零一九年：人民幣3,384,600,000元)。資產負債比率約為17.9%(二零一九年：17.4%)，其乃按本集團計息借貸總額除以資產總值計算。

外匯風險

本公司已分別於二零一八年十月三十日及二零一八年十一月三日與德意志銀行簽訂兩份100,000,000美元的外匯掉期協議。上述兩份協議於二零二零年四月二十二日提早終止。同時，本公司於二零二零年四月二十二日與德意志銀行訂立一份150,000,000美元的外匯掉期協議。協議主要用於對沖本公司於二零一八年八月二十八日發行的美元債券之餘下尚未償還結餘的外匯風險。

本公司已於二零一九年十一月三日與中國銀行(香港)有限公司訂立一份38,000,000美元的外匯掉期協議。該協議用於對沖本公司獲中國銀行(香港)有限公司所提供38,000,000美元之美元銀行貸款的全部外匯風險。

管理層討論及分析

除上文所述外，鑒於本集團主要於中國經營業務，且其大部分交易、資產及負債以人民幣計值，故董事認為本集團業務並無承受重大外匯風險。然而，產品出口銷售、發行美元債券及提取銀行借款均收取外幣。於收取有關所得款項並將其兌換為人民幣前，均須承受外匯風險。出口銷售所收外幣於自海外客戶收到後即兌換為人民幣。本集團透過部分使用交叉貨幣掉期緩解債券及借款的匯率波動產生的風險，管理發行美元債券及銀行借款之所得款項所引致的外匯風險。

股息

董事會建議宣派末期股息每股4.1港仙，須於股東週年大會上獲股東批准，方告作實。

末期股息將於二零二一年六月三十日前後向於二零二一年六月十一日名列本公司股東名冊的股東派付。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

企業管治報告

股份於二零零七年二月八日在聯交所主板上市，董事認為本公司的企業管治常規乃以上市規則附錄十四所載企業管治常規守則（「前企業管治守則」，已於其後修訂為企業管治守則（「經修訂企業管治守則」）並於二零一二年四月一日全面生效）所載的原則及守則條文（「守則條文」）為基準。本公司於二零二零年一直遵守經修訂企業管治守則的守則條文，惟下列所載者除外：

經修訂企業管治守則的守則條文第A.6.7條：獨立非執行董事及非執行董事應出席本公司股東大會。然而，由於獨立非執行董事鄭豫女士及許正宏先生另有公務，故並無出席本公司於二零二零年五月二十八日舉行的股東週年大會。透過定期出席及積極參與董事會及彼等所屬的委員會會議，全體董事的技能、專業知識、不同背景及資歷均有利於董事會及彼等所屬的委員會。董事亦將盡力出席日後召開的股東大會，對股東的意見有均衡的瞭解。

管理層討論及分析

根據本公司的細則，任何於提交要求當日持有附帶於本公司股東大會表決權之本公司實繳股本不少於十分之一的一名或多名股東，將隨時擁有權利，向董事會或本公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，處理有關要求中註明之任何事務；該大會須於該要求提交後兩(2)個月內舉行。倘於提交要求後二十一(21)日內未能召開有關大會，提出要求之人士可自行以相同方式召開大會，而本公司須向提出要求之人士償付所有由提出要求之人士因董事會未能召開大會而產生之合理開支。

審核委員會

本公司已根據上市規則成立審核委員會。審核委員會成員由三名獨立非執行董事組成，並負責審閱本集團的審核工作、本集團的中期及年度賬目以及內部監控制度。審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表，當中包括本集團採納的會計原則及慣例。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二一年五月二十五日至二零二一年五月二十八日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。為決定有權出席將於二零二一年五月二十八日舉行的股東週年大會並於會上投票的股東身份，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二一年五月二十四日下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司將於二零二一年六月九日至二零二一年六月十一日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格獲派建議末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二一年六月八日下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

股東週年大會

預期股東週年大會將於二零二一年五月二十八日舉行。本公司將於適當時候向股東寄發召開股東週年大會的通告。

環境、社會及管治報告

關於本報告

根據香港聯合交易所《環境、社會及管治報告指引》要求，阜豐集團有限公司(以下簡稱「阜豐集團」、「本集團」及「集團」)編制了2020年環境、社會及管治(ESG)報告。如無特殊說明，本報告內容覆蓋集團下轄山東阜豐發酵有限公司、寶雞阜豐生物科技有限公司、內蒙古阜豐生物科技有限公司、呼倫貝爾東北阜豐生物科技有限公司、新疆阜豐生物科技有限公司和齊齊哈爾龍江阜豐生物科技有限公司，報告的時間範圍為2020年1月1日至2020年12月31日。阜豐集團一直力求在經濟、社會及環境方面以可持續的方式經營業務，並且恪守關於僱傭、人權、勞工權益、供應鏈管理、產品責任及反貪污的監管規定。本報告從環境和社會兩個範疇闡述本集團在可持續發展方面的表現。為了更加全面的瞭解本集團在ESG領域的表現，本報告應與《阜豐集團有限公司2020年度報告》一並閱讀。

環境、社會及管治的管治架構

集團的環境、社會及管治由董事會統一領導。董事會成員及高級管理人員組成「環境、社會及管治」工作領導小組，負責指導集團的環境、社會及管治工作方向，對落實指引要求作出決策；集團各部門及各子公司業務單位主管人員組成「環境、社會及管治」工作執行小組，負責具體工作的落實及日常溝通，並定期向指導委員會彙報。阜豐集團已經將環境、社會及管治要素納入日常管理過程，充分發揮管治架構的積極作用，持續討論環境、社會及管治相關政策，並且以負責任的方式披露集團每年的可持續發展成果。

利益相關方參與和重要性評估

本集團深知，利益相關方的意見與訴求，是推動我們持續優化ESG表現的基礎。我們通過多種渠道，積極與利益相關方開展溝通，及時瞭解利益相關方之需求並予以回應。

環境、社會及管治報告

基於業務特點，本集團識別出的主要利益相關方包括：股東／投資者、供應商、客戶、社區、員工、政府及監管機構。根據我們與利益相關方的溝通，主要利益相關方關注的環境、社會及管治相關議題情況及我們與之溝通與反饋的渠道如下：

主要利益相關方	主要關注內容	主要溝通與反饋渠道
股東／投資者	排放物； 資源使用； 環境及天然資源；及 反貪污。	股東大會； 年報與中期報告； 業績公佈； 企業聯交所公告； 相關會議；及 投資者關係專頁。
政府及監管機構	反貪污； 產品責任； 排放物； 資源使用； 員工僱傭；及 勞工準則。	信息披露； 公文往來； 實地視察；及 相關會議。
供應商	供應鏈管理； 產品責任；及 反貪污。	供應商管理制度； 相關會議；及 戰略合作談判。
客戶	產品責任； 排放物； 資源使用；及 環境及天然資源。	消費者滿意度調查； 消費者回饋活動； 日常運營／交流；及 服務投訴與回應機制渠道。
社區	社區投資； 排放物； 資源使用；及 環境及天然資源。	社區活動； 公益活動； 社會事業支持項目； 日常運營；及 問卷調查。
員工	員工僱傭； 員工發展與培訓； 員工健康與安全；及 勞工準則。	員工意見調查； 員工內部溝通會議； 企業內部公告； 員工意見反饋機制；及 工會。

環境、社會及管治報告

與利益相關方的溝通，並結合本集團業務發展特點，本集團識別並篩選出對本集團相對重要的ESG議題，並將其作為報告編制及信息披露的重要參考因素。現階段對本公司相對更為重要的環境議題為排放物、資源使用、公司業務對環境及天然資源的影響；相對更為重要的社會議題為：產品責任、員工僱傭、員工健康與安全、員工發展與培訓、供應鏈管理、勞工准則、反貪污；其他相關議題包含社區投資。

A 環境

阜豐集團作為負責任的企業，明白環境保護對社會發展的重要性，將環境保護工作納入日常工作中，堅決遵守相關法律法規的要求，完善對各類排放物如廢水、廢氣、溫室氣體及有害或無害廢棄物的管理，並且減少日常生產運營過程中對資源的浪費。為此，集團在2020年繼續加大對環保工作的資源投入，推行多項節能減排措施，不斷探索與日常生產經營相關的環保技術與工藝，不斷提升各部門員工的環境保護意識，力求將日常生產經營過程中所產生的污染及對環境所造成的不良影響降到最低。2020年，阜豐集團無任何相關方面的違例及投訴。

環境保護方面，集團持續投資於節能設備，其低碳排放生產設施旨在盡量降低集團業務對環境造成的影響。集團一向高度注重可持續綠色生產，年年實現節能減排與清潔生產技術固化。集團每年根據國家所發佈的節能降耗規定以確保員工安全、綠色環保和提高資源使用率合理選擇技術先進且低耗的生產工藝，在生產設備中優先選擇使用結構設計先進並節能的設備。集團每年檢查各項資源管理計劃進度及實際執行效果，確保各廠區及周圍環境。

集團長年嚴格實施清潔生產和資源循環型經濟模式。有效的清潔生產及循環經濟是增強企業整體競爭力與提高企業整體管理水平的一項重要措施。集團實行清潔生產與循環經濟責任制，做到層層負責、責任到人，並且通過加強內部宣傳和崗位培訓，提高職工清潔生產和循環經濟意識和技能，鼓勵集團員工積極參與清潔生產和循環經濟活動。

環境、社會及管治報告

A1 排放物

阜豐集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《大氣污染防治行動計劃》、《中華人民共和國水污染防治法》等相關國家及地方性的法律法規和中國綠色食品發展中心、ISO質量體系等行業標準，不斷降低生產運營過程中所產生的廢水、廢氣、溫室氣體、有害及無害廢棄物的排放。集團為達到國家、省、市相關法律法規要求的排放標準，為各類排放物制定了不同的管理辦法，有針對性的對各類排放物進行有效管控，使各類排放物均達國家、地方和行業相關標準後再進行合法排放。

廢氣方面

阜豐集團在廢氣治理方面嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》等國家及地方的法律法規要求，依據集團所發佈的《環境管理控制程序》、《廢氣處理控制程序》、《鍋爐脫硝操作規程》及《脫硫操作規程》等管理要求對廢氣排放進行淨化，使廢氣的排放達到《火電廠大氣污染物排放標準》(DB12/810-2018)、《工業爐窯大氣污染物排放標準》(GB9078-1996)和《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)等現行標準的要求。

阜豐集團所產生的廢氣主要來自各生產公司正常生產過程中所產生的氮氧化物[NO_x]、二氧化硫[SO₂]、煙塵和惡臭等。2020年集團繼續加大對廢氣排放治理的投入，集團及各生產公司不斷探索新技術，並對現有技術進行升級改造，安排專門的責任部門對廢氣的排放進行日常管理，並且各生產公司均已安裝在線監測系統，通過監測系統所收集的數據與當地環保部門聯網，實現與環保部門聯動監測。集團嚴禁未經處理直接將廢氣排放，生產設備所有排氣口排放廢氣必須全部收集並採用回收、吸收、吸附、催化燃燒等合理的措施進行處理，以達到排放標準要求。集團及各生產公司每年都積極配合國家及地方環保部門的檢查與抽查，2020年集團及各生產公司在各項檢查中均達到國家及地方標準。

環境、社會及管治報告

集團2020年在產量及用煤量較去年均上漲5%左右的情況下，持續加強對廢氣排放的控制，取得了有效成果，整體廢氣排放總量較上年僅增加11.16噸，增幅僅為0.25%。廢氣排放密度與2019年持平，為0.27噸／百萬元人民幣營業額。

績效指標	單位	2019年度	2020年度
氮氧化物排放量	噸	2,488.40	2,474.91
二氧化硫排放量	噸	1,583.98	1,595.53
煙塵排放量	噸	370.73	383.83
廢氣排放總量	噸	4,443.11	4,454.27
廢氣排放密度*	噸／百萬元人民幣營業額	0.27	0.27

* 廢氣排放密度按照噸／百萬人民幣營業額作為2020年計算標準

2020年，集團及各生產公司在強化廢氣治理方面的措施主要有：

新疆公司投資了人民幣200萬元更換動力中心的兩套煙氣除塵器的布袋，提高除塵效率，同時投資了人民幣160萬元對1#、2#脫硫塔進行升級，提升脫硫效率為更好的解決環保尾氣處理問題。新疆公司在煙氣治理總投資達到了人民幣2.07億元，建設煙氣治理設施，目前各設施運行良好，按照燃煤電廠超低排放限值，使二氧化硫排放濃度控制在25mg/m³，煙塵排放濃度控制在5mg/m³。

環境、社會及管治報告

內蒙古公司投資近人民幣7,000萬元對現有燃煤鍋爐進行超低排放改造工作。2020年5月12日獲得呼和浩特經濟開發區行政審批服務局批復的《關於內蒙古阜豐生物科技有限公司動力車間鍋爐煙氣超低排放改造項目的備案的通知》(呼開行審發[2020]25號)；5月19日獲得呼和浩特市生態環境局《動力車間鍋爐煙氣超低排放改造項目建設項目環境影響登記表》備案批復，備案號：20201501000100000075。同時，公司委託設計院、廠家實地考察並制定改造方案，由原來鍋爐煙氣：鍋爐→選擇性非催化還原(SNCR)脫硝工藝→電袋除塵器→引風機→石灰石-濕法脫硫→煙囪排放的布工藝處理方式改造為工程工藝流程採用鍋爐→選擇性非催化還原(SNCR)+選擇性催化還原技術(SCR)脫硝工藝→電袋除塵器→石灰石-濕法脫硫→濕式靜電除塵器→煙囪排放的工藝處理方式。9月30日完成改造並啓爐正常運行並對鍋爐煙氣在線設備的升級更換並開始調試工作。已完成改造的鍋爐大氣污染物排放指標二氧化硫和氮氧化物由原來的200mg/Nm³左右、顆粒物30mg/Nm³左右降低到現在的SO₂≤35mg/Nm³、顆粒物≤10mg/Nm³；氮氧化物NO_x≤50mg/Nm³。

東北公司投資人民幣2,490萬元建設煙氣燃燒法深度治理項目，將經過處理後達標的噴漿造粒尾氣引入鍋爐燃燒，將廢氣中的有機物徹底分解為二氧化碳和水，消除廢氣排放產生的異味且不會產生二次污染，實現揮發性有機物(VOCs)零排放，根治煙氣中的揮發性有機物。

龍江公司投資人民幣1,500萬對現有氨基酸結晶葡萄糖技術進行節能改造：多效蒸發器提質降耗改造，使氨基酸生產線減少了蒸汽使用量40,005.6噸，約節約11,000噸煤，每年減少6.71t氮氧化物排放、6.87t二氧化硫排放、1.33t煙塵排放。

環境、社會及管治報告

廢水方面

阜豐集團在廢水治理方面嚴格遵守《中華人民共和國水污染防治法》等法律法規要求，集團發佈的《環境保護管理制度》、《環保處理廠廢水排放管理辦法》等管理要求對廢水的排放進行管控，保證各生產公司的廢水排放達到《味精工業污染物排放標準》(GB19431-2004)、《澱粉工業水污染物排放標準》(GB25461-2010)和《城鎮污水處理廠污染物排放標準》等國家對行業現行的廢水相關標準的要求。2020年各生產公司的廢水排放全部穩定達標。

各生產公司所排放的廢水主要包括生產過程中所產生的廢水與廠區的生活污水。2020年集團不斷完善各種與廢水相關的制度與管理辦法，設置廢水減排的指標，並設有專門管理廢水處理的團隊，定期進行檢查與考核，實時管理各類廢水外排，避免有毒有害廢水隨意排放或超標排放，杜絕廢水污染事故的發生，確保集團的生產廢水達標排放，防止水污染。另外，各生產公司也都配備專業的污水處理裝置與設備，並且全面安裝在線監測系統，監測數據與地區環保部門聯網，接受環保部門實施監測和檢查。

各生產公司污水處理工藝均採用清污分流原則。氨基酸廢母液採用四效蒸發器進行蒸發濃縮，生產液體肥料，可直接稀釋施用於土地，效果良好。澱粉工藝水、澱粉冷凝水、糖化水、氨基酸高濃度廢水採用「IC+AB厭好氧工藝」，經調節池調節PH後進入高效IC厭氧發生器，再進入AB好氧工段進行活性污泥微生物處理，厭氧產生的沼氣通過統一管道收集排入沼氣燃燒火炬內進行燃燒處理，產生的蒸汽用於車間冬天內部供暖和生產，好氧產生的污泥回流後提取烘乾做肥料，循環利用。氨基酸低濃度廢水和生活、辦公區域產生的生活廢水經調節池調節PH後直接進入AB好氧工段活性污泥微生物處理，與清淨下水一同排出。

環境、社會及管治報告

2020年，集團總廢水量為14,176,255.54噸，較上年增長了14.37%，總廢水回收利用量較上年相比增加了2,709,834.32噸，漲幅7.72%，主要原因在於1)耗水量最大的新疆公司在2020年新增了氨基酸五廠，產品結構較以往有所改變，部分新增產品的生產工藝廢水回收利用率較低；2)耗水量第四位的內蒙古公司的中水處理設備已運行了4年，過濾膜老化造成中水回用率從92%下降至60%。

績效指標	單位	2019年度	2020年度
總廢水量	噸	12,395,246.19	14,176,255.54
廢水回收利用量	噸	35,086,239.00	37,796,073.32
COD(化學需氧量)	噸	471.34	497.79
N-NH ₃	噸	46.95	39.01

2020年，集團及各生產公司在強化廢水治理方面的措施主要有：

新疆公司從2019至2020年共投資了人民幣1,500萬元對現有的污水治理設施好氧池升級改造，更換曝氣系統，減少厭氧環境，減少異味排放，提高污水處理能力和效率；提升改造兩套二沉池，提升活性污泥絮凝效果；對好氧管路優化改造，新建兩個泵房，提升污水處理效果。新疆公司在廢水治理總投資達到了人民幣1.97億元。但改造後的污水處理裝置需進行一段時間的運行調整，預計於2021年中效果會更趨於明顯。

東北公司投資人民幣398.4萬元建設發酵廢液深度提取項目，優化蛋白提取生產工藝，將廂式明流板框更換為廂式暗流自動板框。該項目將原有四效降膜蒸發器改造為強效升膜蒸發器，新增加一套60t/h蒸發設備。谷氨酸廢液經蒸發濃縮、結晶、分離，制備高純度硫酸銨，提取硫酸銨後的母液再繼續濃縮處理生產有機肥，提升了污水處理效果。此外，東北公司投資建設的中水回收項目已經投入使用，項目通過多介質過濾、超濾、反滲透等設備對污水處理車間處理後廢水進行回收回用處理。但新建的中水回收裝置需進行一段時間的運行調整，預計於2021年中效果才會更趨於平穩。

2020年內蒙古公司發現中水處理設備的過濾膜老化，故投資了人民幣20萬元升級在線監測設備並更換了廢水口閥門和798根反滲透膜。同時，公司積極研究污水治理工藝，通過調整好氧池曝氣程度，實現污水處理污泥排放量顯著減少。

環境、社會及管治報告

溫室氣體排放方面

阜豐集團運營過程中溫室氣體排放主要為來源於日常生產過程中化石燃料燃燒產生的二氧化碳，少量產生於濕法石灰石—石膏脫硫工藝過程。2020年集團溫室氣體排放主要來源於各生產公司的工業生產制程排放、車輛汽柴油燃燒排放，排放總量為8,314,074.19噸二氧化碳當量，較上年降低6.91%。阜豐集團2020年產量增長5%的情況下，積極進行整體能源管理，嚴格控制煤炭的使用和提升環保效能，溫室氣體排放密度實現498.13噸二氧化碳排放/百萬元人民幣營業額，較上年降低9.80%。

績效指標	單位	2019年度	2020年度
燃料煤燃燒排放	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	7,793,888.32	7,207,105.43
原料煤排放	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	912,540.94	912,512.39
石灰石排放	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	55,185.14	8,785.61
碳酸鈉排放	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	78,402.99	85,576.03
廢水處理甲烷排放	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	43,520.85	49,900.14
車輛燃料燃燒排放	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	6,206.67	8,425.62
外購電排放	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	41,052.93	41,768.97
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)	8,930,797.84	8,314,074.19
溫室氣體排放密度*	噸二氧化碳排放(tCO ₂ e)/ 百萬元人民幣營業額	552.28	498.13

* 阜豐集團溫室氣體清單包括二氧化碳、甲烷和氧化亞氮，主要源自外購電力、化石燃料燃燒和生產流程。溫室氣體覈算乃按二氧化碳當量呈列，並根據中國生態環境部刊發的《2017中國區域電網基準線排放因子》及政府間氣候變化專門委員會(IPCC)刊發的《2019年IPCC國家溫室氣體清單指南》進行覈算

* 溫室氣體排放密度按照噸二氧化碳當量(tCO₂e)/百萬元人民幣營業額作為2020年計算標準

環境、社會及管治報告

廢棄物排放方面

2020年，阜豐集團持續強化廢物排放處理處置。集團高度重視並按照國家《一般工業固體廢棄物貯存、處置場污染控制標準》(GB18599)和《危險廢棄物貯存污染控制標準》(GB18597)的要求以及《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》與《城市生活垃圾管理辦法》要求，進一步修訂集團《固體廢棄物管理辦法》、《危險固體廢棄物管理制度》、《垃圾場管理規定》及《工業及生活垃圾處置管理辦法》等管理文件。各生產公司嚴格按照相關制度規程執行並落實相關廢棄物管理。

集團固體廢棄物主要包括生活垃圾、煤灰、爐渣、污水廠污泥、糖渣、菌體蛋白、吸附飽和後的活性炭、厭氧好氧污泥、沼氣乾法脫硫產生的硫化鐵等。其中符合標準的廢棄物都拿來進行重新利用或適當處理。固廢中生活垃圾由工業園區環衛部門統一處理。集團在各生產公司設有專門的固廢臨時儲存場，同時也已建立大規模垃圾收集站將所有的生活垃圾集中後再收集與分選，形成完善的生活垃圾管理系統，有利於園區篩分處理並有效合理的回收利用；煤灰、爐渣由動力車間輸送到新型建材廠，加工成加氣砌磚，供內部使用和對外銷售；針對生產和設備檢修中所產生的廢酸液、廢鹼液、殘液或有機溶劑，各生產公司均做到本廠分檔、循環套用於生產，或經過加工處理後出售給具有資質的第三方處理，嚴禁隨意排放；污水處理廠產生的污泥用於生產有機復混肥。全部危險廢棄物均按照當地環保局認可的廢棄物處理相關方處理，對於危險廢棄物的清運、處理記錄進行妥善管理和保存。各個公司對無害廢棄物都會進行廢物再利用，將糖渣、豆渣再利用摻入飼料中，污泥做脫硫處理後用做有機肥料，煤灰做加氣磚，葵花盤渣用鍋爐燃燒或進行堆肥。

環境、社會及管治報告

2020年阜豐集團共轉移有害廢棄物256.51噸，主要來自設備檢修機油的排放，排放量較2019年降低了1%，排放密度為0.02噸／百萬元人民幣營業額。集團轉移無害廢棄物918,308.96噸，排放密度較2019年增長8.95%，其中煤灰和污水處理污泥的排放量增幅明顯。煤灰排放量增加的主要原因是寶雞公司在2020年調整了部分產品工藝，導致煤灰使用量下降，而污水處理污泥是因為新疆公司2020年在環保工藝上增加了一個三期好氧池，污水處理工藝相較以前有所改變，導致原來部分用於生產飼料的濾液直接以污泥形式處理。

績效指標	單位	2019年度	2020年度
有害廢棄物排放總量	噸	258.90	256.51
無害廢棄物排放總量	噸	816,659.79	918,308.96

績效指標	單位	2019年度	2020年度
有害廢棄物排放密度*	噸／百萬元人民幣營業額	0.02	0.02
無害廢棄物排放密度*	噸／百萬元人民幣營業額	50.50	55.02

* 有害及無害廢棄物排放密度以噸／百萬元人民幣營業額作為2020年計算標準

煙塵及異味排放

阜豐集團積極貫徹《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《惡臭污染物排放標準》(GB14554-93)等法律法規，多年投入用於進行生產過程的異味污染防治設備，確保人員安全並提供給員工良好舒適的工作環境，提高整體工作質量。

為進一步減少異味，集團持續大力推廣液體肥料，進一步降低並減少異味產生。阜豐集團異味排放主要來自發酵尾液噴漿造粒製造肥料時產生的尾氣，經文丘里除塵器、噴淋降溫、等離子、電除霧除臭後，廠界異味符合《GB 14554-1993惡臭污染物排放標準》中小於20的要求，二氧化硫均符合標準在30mg/Ndm³到20mg/Ndm³範圍內，改造項目均有效控制煙塵與異味。

環境、社會及管治報告

2020年，集團及各生產公司在強化煙塵及異味治理方面的措施主要有：

東北公司通過煙氣焚燒改造項目的建設，把部分肥料煙氣直接引入動力鍋爐進行燃燒，燃燒後去除異味效果十分明顯，燃燒後的煙氣基本無異味產生。

新疆公司在排查時發現，污水處理的厭氧工藝還有異味飄散。公司立即制定計劃從源頭消除異味，新建了三期好氧池，減少很大一部分的厭氧污水處理量，顯著減少厭氧設施的無組織廢氣排放；5月停運了低溫噴霧乾燥設施，徹底解決了因烘乾肥料而產生的異味源。通過近幾年的異味源排查和持續治理，逐步完善日常管理，按照檢測計劃，每月對廠界臭氣濃度開展一次檢查，從檢測結果來看，廠界異味穩定達標排放。信訪投訴逐年明顯下降，2020年未接到信訪投訴。

A2 資源使用

阜豐集團一直致力於推動綠色低碳發展，大力進行節能減排，並嚴格遵守《中華人民共和國節約能源法》，圍繞《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十三個五年規劃綱要》，結合集團實際情況，積極根據國家、地方、行業主管部門等最新出台的節能方針政策、法規及標準不斷的完善相關管理措施，加大節能技術與設備改造的投入。2020年，各生產公司積極推行資源效益改善方案，持續在全公司範圍內強化節能減輕環境影響環保理念，降低無謂資源使用。生產部負責對水、電、氣等資源進行綜合管理，通過能源計量儀器與儀表每月統計用量，依據計量值對各生產公司進行考核。各生產公司指定專職負責人維護計量儀表，保證節能計量準確性。

環境、社會及管治報告

節能方面

阜豐集團按照國家GB/T23331—2012標準要求制定並全面實施《企業能源管理工作制度》、《節能降耗管理制度》、《能源監視、測量與分析控制程序》、《能源管理規程》和《能源節約管理制度》等一系列規章制度，並根據每年的實際情況對這些控制程序及制度進行不斷完善，整體配備能源計量器具，對各集團能源管理體系運行情況及其結果進行監視和測量，確保能源管理體系得到良好控制，實現預期的能源績效。集團每年在促進耗能合理化、降低能源成本、提高能源利用效率上投入大量精力，以求實現連年改進能源績效與能源管理體系的目的。

集團實行三級節能管理框架，由集團節能領導小組、各生產公司節能辦公室、職能部門節能專職負責人實施各項節能工作。各生產公司再實行三級能源管理體系，成立節能減排領導小組，以總經理為能源管理小組組長，副總經理為小組副組長，生產部負責能源管理與執行，各分廠廠長為成員。各生產公司領導小組組織制定節能管理細則、節能目標並組織實施。監管人員需定期對公司用能進行計量監督、統計監督和能源借閱的巡回檢查，並做好能耗分析，按月、季、年編寫節能簡報。

環境、社會及管治報告

2020年總產量增長了5%，因此煤使用量相應增長了280,039.65噸，漲幅5.45%，外購電也相應增加了324.90萬度，漲幅5.58%。柴油量增長了718.93噸，漲幅36.50%，其中用量和漲幅最大的是內蒙古公司，因為2020年進行鍋爐煙氣超低排放改造，鍋爐啓爐次數較多，而啓爐需要消耗大量柴油。改造結束後，柴油使用量應有所降低。

績效指標	單位	2019年度	2020年度
直接能源			
煤	噸	5,138,690.55	5,418,730.20
汽油	升	51,184.00	47,979.14
柴油	噸	1,969.74	2,688.67
間接能源			
電	度	58,233,400.00	61,482,400.00
總能源密度*	千兆焦/百萬元人民幣 營業額	10,818.34	11,035.39

* 總能源密度以千兆焦/百萬元人民幣營業額作為2020年計算標準

2020年，集團及各生產公司在節能方面的措施主要有：

新疆公司在節能方面開展了2個項目：透明質酸鈉生物合成關鍵技術智能製造項目，該項目總投資3,500萬元，在現有生產線基礎上，對透明質酸鈉生產工藝進行技術升級，並新增35m³智能發酵罐2個、改造1個，新增自動提取系統1套及GMP，配套建設輔助系統及公共設施，淘汰原有人工控制發酵罐、提取罐，促進行業先進技術轉型。項目完成後預計年節約蒸汽40%，大幅度降低生產成本，提升產品品質，擴大產能；高產L-色氨酸節能新技術應用與品質提升項目，該項目總投資4,500萬元，項目通過生物技術培育出高產微生物菌株，淘汰低產菌株，新增350m³智能型發酵罐4個、微濾膜系統1套、40T蒸發器1套、閃蒸烘干系統1套、新型主動式智能包裝系統1套，配套建設配電系統、降溫系統及其他輔助系統，實現傳統產業轉型升級，減少色氨酸生產過程中能源消耗，降低工業廢水排放，提高產品品質，使色氨酸年產能由8,000噸提高至11,000噸。同時，公司在內部檢查中發現存在已列入《高耗能落後機電設備(產品)淘汰目錄(第一、二、三、四批)》的電機，更換後每年預計可節約電能20.19萬kWh，折算成電費為7.67萬元。

環境、社會及管治報告

節水方面

阜豐集團主要用水來源有地表水(取自黃河、嫩江)、淺層地下水以及自來水，能夠為生產提供充足的用水量。阜豐集團嚴格遵守《中華人民共和國水法》及國家、省、市相關法律法規的要求，深入貫徹節約用水的方針。集團強化對水源、用水及節水措施等的理念。各生產公司持續積極推動中水回用等節水技術改造項目、不斷強化全體員工對節約用水理念的強化增加節水設施投入，並通過《節能降耗管理制度》對各生產公司用水與節水規範進行更加明確分配與實施，不斷改善各生產公司相關的節水工程。2020年集團總耗水量21,422,958.13噸，較2019年上漲613,721.13噸，主要源於1)產量較上年增長了5%，但得益於集團對節水措施的不斷優化，耗水量僅上漲2.95%；2)用水量佔第四位的內蒙古公司由於中水回用率下降，導致回用水減少，所以新鮮水的取用量增大。2020年集團總耗水密度為1.28噸／千元人民幣營業額，較2019年下降了0.78%。

績效指標	單位	2019年度	2020年度
耗水總量	噸	20,809,237.00	21,422,958.13
總耗水密度*	噸／千元人民幣營業額	1.29	1.28

* 總耗水密度以噸／千元人民幣營業額作為2020年計算標準

環境、社會及管治報告

包裝材料

集團所使用的包裝材料主要包括復合包裝材料、紙質包裝材料與塑料包裝材料。受新型冠狀病毒疫情的影響，國外市場收到衝擊，產品出口量減少，由於國外客戶通常要求紙質包裝材料，故該類包裝物的使用量顯著下降。2020年國內銷售業績上升，由於國內產品包裝多采用塑料材料，故該類包裝物的使用量大幅上升。2020年共耗用各類包裝材料總量如下：

績效指標	單位	2019年度	2020年度
復合包裝材料	噸	11,410.11	11,089.70
紙質包裝材料	噸	11,161.32	2,569.09
塑料包裝材料	噸	508.93	5,023.59
包裝材料耗用總量	噸	23,080.36	18,682.38
總包裝材料耗用密度*	噸/千噸產量	/	4.10

* 總包裝材料耗用密度以噸/千噸產量作為2020年計算標準

A3 環境及天然資源

2020年阜豐集團無重大環境及天然資源使用影響。集團長年來積極踐行綠色發展理念，著力於在相關省、城市推動產業鏈的綠色發展升級。集團及各生產公司都擁有危險廢物處理資質，清晰界定在面對有可能造成環境污染的事故時，應採取的經濟程序。集團及時向地方相關機構報告所有與環境有關的信息，並會配合相關部門進行分析調查，確保集團的生產和運營對環境及天然資源無重大影響。

為貫徹「以廠為家」的宗旨，集團在所有管理和營運團隊中融入不同措施，在生產過程中利用EAM大數據系統減少配件損耗、合理保養，延長物料的使用壽命，鼓勵有效使用物料，盡可能減少廢物產生，實踐可持續發展，為當代和下一代樹立節能減排的環保意識。

集團內有專業的科研團隊和先進的設備，在生物發酵行業內不斷提升技術，從而提升生產力，提升能源利用率及資源的循環利用。

環境、社會及管治報告

B 社會**B1 產品責任**

阜豐集團高度重視產品質量管理，保證食品安全，每年對各生產公司質量管理不斷改進與完善，確保該產品安全、優質並符合消費者合法權益。集團一方面大力貫徹實施國際標準化管理體系，保證企業各項工作的規範化、標準化。另一方面，集團大力投資硬件建設，將下屬各生產公司的生產環境、工藝設備打造成全球同行業內一流的專業生產線。集團通過持續進行管理提升和變革，以科學的流程管理保障優質的生產過程管理，有效實現產品及服務質量的國際領導者地位。

- **產品質量與食品安全管理**

阜豐集團以身作則，集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國食品安全法》和《中華人民共和國食品安全法實施條例》等法律法規要求高度管控各生產環節，通過建立持續改進的綜合管理體系(包括質量、環境、職業健康安全、食品/飼料安全管理體系、BRC《食品安全全球標準》、HALAL清真認證、KOSHER猶太潔食認證、HACCP體系認證、FAMI-QS歐洲飼料添加劑與預混合飼料經營者操作規範、FSMA美國食品安全現代化法案)，保證公司的相關生產經營活動滿足顧客、員工的需要和相關方的要求及適用法律法規要求。

集團為強化質量管理工作和有效追溯及處理質量相關問題，編制了《阜豐集團質量獎懲管理辦法》該制度以滿足客戶需求為核心，針對出現質量事故影響程度與質量因素分別規定。集團《成品與半成品質量標準》限定產品生產過程中半成品標準。集團建立、實施並一度保持《危害分析控制程序》及《HACCP計劃控制程序》對谷氨酸鈉(味精)、蘇氨酸、谷氨酸、食用葡萄糖、澱粉糖(食用葡萄糖、異構化糖)、黃原膠、雞精、黃原膠、玉米油等產品生產過程中嚴格控制。集團品管部每年不定期開展產品質量控制培訓，保障檢測人員專業能力持續提升。

環境、社會及管治報告

集團高度維持運營各生產公司內部質量管理制度，有效提升並維護各生產公司生產質量管控能力。集團設置品管部對各生產公司檢測標準與方法進行統一規範，對處理原則和程序作出相關規定，並於2020年發佈了全面覆蓋檢測室運營流程的《品管部管理制度匯編》。集團投入檢測設備打造符合國家標準的檢測實驗室，已獲得CNAS國家認可實驗室證書，所有檢測人員均持有資格證書。

集團目前已建立外部檢測機制，編制《定期送檢檢查計劃》，各生產公司定期將所生產產品送交第三方檢測平台進行獨立檢測，不同產品按照不同的檢驗頻率如每周、每批或每半年進行送檢，確保各項檢測指標滿足國家標準，此舉規範了檢驗秩序和行為，實現生產分析檢驗的有效性和時效性。另外，集團還擁有內部檢測機制和檢測技術中心，建立《檢測技術中心日常管理規定》，與外部檢測機制協同，做好集團產品的質量監督。

- **消費者權益**

阜豐集團多年來堅持傾聽並瞭解消費者的真實意見，積極對反饋問題進行快速跟進和及時處理。制定了《客戶投訴及退換貨管理制度》、《顧客滿意度測量控制程序》，及時有效地處理客戶的投訴，改進客戶的信息管理和改善服務，提高產品質量，更好的服務市場。集團已開通400投訴熱線，集團客服郵箱、銷售反饋等多方式收集客戶投訴，並明確集團質量管理部對投訴問題進行接收、協調，對處理結果進行審核及跟進。2020年末存在未解決的客戶投訴事項。

集團建立有產品召回程序，建立《產品撤回應急響應預案》，規範和指導應急處理工作，有效預防、及時控制和減少食品安全事故的危害，保障公眾健康和生命安全，保護客戶的經濟利益與集團的社會形象，該程序與預案對集團召回產品流程中人員職責與工作程序做出明確規範。集團及各生產公司每年針對不同產品制定撤回演練計劃。2020年度，集團未發生產品召回事件。

環境、社會及管治報告

- **廣告與標籤**

阜豐集團在選擇廣告媒體時科學評估受眾群體、精確選擇把焦點投放在媒體與品牌目標受眾的傳播平台跨屏整合傳播。傳遞企業新聞與信息，彰顯行業領袖風度，提升社會形象。

商標使用方面，集團建立《商標使用管理制度》以規範公司商標管理、梳理和維護企業信譽，保護公司企業形象，保證公司商標無形資產不斷保值增值。《品牌保護控制程序》進一步對商標註冊管理、經營管理、印刷管理等方面做出具體規定。《阜豐集團VI手冊管理規定》明確對VI系統審批、設計、驗收、修改、補充、監督與管理作出相關制度要求。

《標識和可追溯性控制程序》對產品所用原輔材料、半成品與成品及其監視和測量狀態進行適當標識，確保產品生產、銷售過程中可追溯並有效防止非預期使用與交付。

- **知識產權與商業秘密保護**

阜豐集團持續完善《集團知識產權管理規定》，加強並規範專利工作管理流程與職責，同時堅持執行《商業秘密保護管理制度》，加強集團商業秘密管理，保護集團合法權益。依照國家法律法規與《集團知識產權管理規定》，集團內部已建立保密制度，要求集團全員簽署《商業秘密協議書》，對部分核心技術人員要求進一步簽署《競業限制協議》做到對集團內部信息的隱私保護。

環境、社會及管治報告

B2 員工僱傭

阜豐集團認為人才是重要資產，對集團業務的成功和未來發展至關重要。我們一直致力於為公司的每一位員工提供一個平等、尊重、多元的工作環境，讓每一位員工能在公司中擁有良好的發展，同時關注員工的生活工作平衡，不斷完善福利政策，確保工作時數符合法律法規要求，保障員工的休假權益。集團持續完善人才引進、保留和激勵機制，為員工在集團內的成長提供全方位的職業發展通道與廣闊的空間。

- **招聘及解聘**

集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》等相關法律法規，建立完善的人事管理體系，制定了《招聘流程制度》，堅持公平公開的原則，為員工提供適合的崗位。集團崗位設置明確，招聘流程及原則清晰，通過各類渠道公開招聘並經公司綜合評估後錄用優秀人才。集團依據招聘崗位的錄用條件及要求進行綜合評估錄用，不允許由於性別、民族、年齡、膚色、地域、家庭狀況等因素而導致的歧視行為，杜絕在招聘過程中任何涉歧視現象。阜豐集團制定了《阜豐集團員工入職、調崗及離職管理規定》，按照國家及地方法規與員工全部簽訂正式勞動合同；集團絕不違法招收童工或強制勞工；集團按照國家和地方法規為員工繳納社會保險，切實保障勞動者合法權益。此外，集團根據法律法規要求制定瞭解聘管理制度，在員工合同中列明相關條款，保護員工合法權益。

- **薪酬**

集團為吸引優秀人才，比較整體行業和當地薪酬水平，制定了具有競爭力的薪酬政策與制度。集團所制定的《阜豐集團中高層試用期及薪酬管理規定》、《阜豐集團薪酬管理辦法》和《阜豐集團員工職級管理辦法》中明確表述集團不同部門、不同層級員工的薪酬體系：管理人員年薪制薪酬體系、專業技術人員等級制薪酬體系、普通員工四級用工薪酬體系、適用於管理、技術、職能與行政輔助序列的21級薪酬體系、適用於銷售人員的銷售序列薪酬體系及適用於一線工人的操作序列薪酬體系。阜豐每年努力保障員工平均薪酬水平在集團及各分子公司駐地佔有競爭性，並根據外部環境的變化，借助外部智力，適時作出薪酬政策調整，按時足額發放員工薪酬，切實保障員工合法權益。

環境、社會及管治報告

- **福利**

集團根據國家與地方法律法規為所有員工繳納養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險及住房公積金，並根據國家有關法律法規，結合集團實際情況制定了《員工休假制度》，結合集團賦予員工年休假、病假、婚假、產假、喪假、工傷假等多種帶薪假期。集團同時也重視兩性工作平等並將其納入公司規範，根據當地政府法規，逐步完善《員工休假制度》，男性給予陪產假，女性給予生理假。

- **人才培養及晉升**

集團深信人才是公司最大的資產，注重與員工的共同成長。集團人力資源部門與商學院，定期為新入職各類員工進行針對性的入職培訓，協助新員工瞭解企業文化和崗位要求，使其盡快適應其工作內容和工作環境。在員工職業發展工程中，集團將根據社會發展及集團發展需求，為員工提供相應的培訓，使他們及時跟上時代發展的需求，與時俱進。集團有計劃地積極營造人盡其才的良好成長環境，從激發員工潛能、實現員工個人價值出發不斷完善員工成長與發展體系，為員工提供保障、創造條件，促進企業與員工兩者共同的正面成長與發展。集團也對從業人員綜合素質要求日益提高，對業務團隊知識化、專業化的要求不斷提升，集團也時刻更新內部培養理念。

集團根據行業情況及企業發展需要及時調整並完善後備人才管理機制，通過有效選拔、培養後備人才隊伍，滿足集團健康合理持續發展需要，同時也及時修訂並完善《阜豐集團後備人才管理辦法》。阜豐有計劃地培養高潛力員工，注重個別學習培訓並提升其專業素質，定期追蹤晉升與發展進度。

後備人才由管理類後備人才和技術類後備人才兩大部分組成，其中管理類後備人才包括梯隊人才、儲備幹部、總經理助理。後備人才從各級中基層管理者和骨幹員工中選拔，並通過後備人才管理辦法實現嚴格把控，選拔英才，重點培養來提升集團核心競爭力。

環境、社會及管治報告

- **多元化**

集團每年積極營造多元化工作環境，為員工配備了宿舍、浴室、理髮室等便利生活設施，配備完善娛樂、影音與體育設施，並在各種公眾節日組織豐富多彩的文體活動，豐富全集團的員工業餘生活，提高員工全方面身心健康。

(1) **文體活動**

2020年4月29日－5月5日，卓豐集團內蒙公司舉辦迎「五一」系列文體活動。雖然疫情還未完全消除，但沒有影響員工們迎接五一的熱情，本次賽事除了傳統比賽項目籃球、乒乓球、羽毛球、台球以及趣味比賽以外，還舉辦了「電焊」、「氬弧焊」和「氣割」三項技能比賽，豐富了全廠職工的業餘生活。5月5日下午，內蒙公司在生活區籃球場舉辦了「迎五一」系列活動閉幕式暨頒獎儀式，為獲獎職工、團隊頒發獎品。為慶祝國慶、中秋雙節的到來，集團駐地、寶雞公司、內蒙公司、東北公司、龍江公司、新疆公司等各地公司分別於9月底至10月初組織舉辦了一系列文體活動。員工用堅強的意志詮釋了拼搏向上、超越自我的體育精神，弘揚了卓豐奮鬥者拼搏精神，激發了員工奮發向上、勇於拼搏的鬥志，進一步提升了公司員工戰鬥力，增強了卓豐員工歸屬感。



環境、社會及管治報告

(2) 職工旅游

2020年6月18日，首批307名職工分乘六輛旅遊大巴車緩緩駛出內蒙公司大門，趕赴林胡古塞，內蒙公司為期12天的職工旅遊活動拉開序幕。此次職工們可以根據自己的意願任選卓資縣林胡古塞或托縣神泉作為旅遊地點。今年新增的卓資縣林胡古塞景區成為廣大職工的首選地點，卓資縣林胡古塞旅遊區是國家AAAA級旅遊景區，位於內蒙古自治區烏蘭察布市卓資縣大榆樹鄉，是集觀光、體驗、休閒、度假、娛樂為一體的山水休閒旅遊目的地。通過本次旅遊活動，讓廣大職工在放鬆心情、緩解壓力的同時，增加了凝聚力和歸屬感，開闊了視野。



環境、社會及管治報告

7月11日－16日，新疆公司組織員工舉行了夏季旅遊、體檢活動。本次旅遊共分兩批，歷時兩天，地點選取了以瑤池聞名遐邇的天山天池和以徒步登山運動為主的國家級森林公園天山大峽谷。天池風景區以天池為中心，融森林、草原、雪山、人文景觀為一體，形成別具一格的風光特色；天山大峽谷囊括了除沙漠以外的新疆所有自然景觀，是人類農耕文明之前遊牧文化的活博物館，具有極高的旅遊欣賞、科學考察和歷史文化價值。體檢活動則是從員工的健康出發，主要是以內科常見病為主的比較全面的檢查。本次夏季旅遊、體檢活動，旨在讓員工放鬆身心，以飽滿的熱情和認真的姿態投入到接下來的工作中，增強團隊凝聚力和向心力，並通過定時體檢為員工健康保駕護航，以更加健康的體魄為美好的生活拼搏，為公司獻力。



環境、社會及管治報告

(3) 兒童節活動

2020年6月1日，因受疫情影響，公司幼兒園的「阜二代」們還未開學，近段時間家長們為照顧孩子比往年更加辛苦，為讓「阜二代」們度過一個難忘有意義的兒童節，6月1日下午公司在多功能廳開展以「五彩斑斕阜豐夢，攜手築夢少年行」為主題的兒童節活動，並為疫情期間在廠的小朋友們發放節日禮物。當天下午，多功能廳里的孩子們歡蹦亂跳。活動在孩子們的舞蹈《快樂小豬》拉開帷幕，台上精彩紛呈，台下掌聲雷鳴。最後活動在孩子們的歡聲笑語中圓滿結束。雖然簡單但卻讓日久未見自己小夥伴們的「阜二代」非常開心。



• 反歧視

阜豐集團嚴格遵守國家及地方所在地政府關於平等對待不同種族、性別、膚色、年齡、家庭背景、宗教信仰、殘疾等人士的法律法規，不歧視任何一名員工，確保任用與升職上無任何歧視或偏好，集團保證所有員工在公司薪酬體系、培訓機會、晉升考核等方面享受同等標準。

環境、社會及管治報告

B3 員工健康與安全

阜豐集團認為員工安全是集團持續發展的重要前提條件，始終將員工安全生產工作放首位，致力為員工提供一個健康、安全、舒適並低排放的綠色工作環境。公司扎實進行安全生產管理工作，有效落實生產中危險源辨識和相關風險管控，規範生產安全流程，降低公司員工遭受職業性危害的風險。集團時刻貫徹上級安全生產方針、政策與制度，以強化管理、狠抓落實為工作重點，完善公司安全組織機構、強化集團全員安全培訓、徹查安全隱患為工作指導方針。

2020年，集團通過持續完善公司的安全生產和職業健康責任制、隱患排查整改制度、事故報告調查處理制度、消防安全管理制度、特殊作業管理制度、相關方管理制度等，形成了完善的安全生產制度規範體系。集團根據國家、省、市各級政府要求，對雙重預防機制工作進一步完善，營造了良好的安全管理氛圍。

- **新型冠狀病毒肺炎防疫工作**

2020年初，新型冠狀病毒肺炎的爆發帶來空前挑戰，確保員工的身心健康對阜豐集團的運營至關重要，集團及各生產公司均在工作中採取積極的解決方案和防疫措施，為員工提供安全的工作環境。

內蒙古公司為貫徹落實公司《關於成立疫情防控工作領導小組和加強新型冠狀病毒肺炎防疫工作的通知》要求，切實做好公司疫情防控工作，確保公司員工健康安全，特製定《疫情防控工作方案》、《返廠人員隔離區管理辦法》、《內蒙阜豐公司疫情防控物資保障方案》、《食堂及沿街樓租賃商戶疫情防控監測制度》、《新型冠狀病毒防控應急預案—阜豐》、《疫情防護指南》、《疫情防控期間生活區及生產區消毒管理暫行辦法》、《疫情防控期間職工餐廳管理辦法(暫行)》、《疫情防控重點人群監測制度》等，並嚴格實施。

環境、社會及管治報告

新疆公司成立了疫情管控小組，制定了《疫情常態化管控方案》、《疫情常態化管控消殺方案》、《疫情常態化管控物資保障方案》、《企業封閉式管理方案》、《關於建立重點人員密集場所「零報告」的制度》、《對外貨車採集樣本方案》、《常態化物環境採樣方案》、《常態化人員核酸檢測實施方案》等管控制度方案。截止目前組織全員核酸檢測9次，並要求核酸檢測常態化管控，每七日進行一次核酸檢測。新疆公司今年自疫情開始至今物資通過外部採購以及政府補貼發放總計口罩30,000餘只、防護服10,000餘套、防護手套15,000雙、溫度計100具、防護面屏10,000餘副和各類消毒液5,000瓶左右，確保了公司疫情防控常態化管控。



東北公司按照上級疫情防控文件精神並結合公司實際，建立疫情防控領導小組，制定公司疫情防控通知22份，編制了《新冠病毒肺炎疫情防控專項應急預案》、《新冠病毒肺炎疫情核酸檢測專項應急預案》及常態化疫情防控管理制度等相關制度，嚴格按照上級疫情防控要求對返廠人員進行排查，未發現疑似、確診病例，確保了疫情期間生產穩定。

龍江公司成立了疫情防控領導小組，制定了《齊齊哈爾龍江阜豐生物科技有限公司疫情防控方案》、《疫情期間安全生產方案》、《新型肺炎防控措施》，疫情期間企業進行封閉式管理，向企業員工發放一次性醫用口罩10,000餘只。

阜豐集團會繼續就新冠病毒的發展保持警惕，並採取必要和適當的措施以協助員工度過這個非常時期。

環境、社會及管治報告

- **職業健康安全管理体系的建設**

各分子公司均已採用GB/T 28001:2011職業健康安全管理体系標準建立職業健康安全管理体系，形成制度並加以實施和持續完善。

(1) **生產安全**

集團為進一步強化各相關方安全管理工作，對《安全生產獎懲制度》和《特殊作業管理制度》進行完善，明確各項規定、安全措施，加大對違章違規現象的處罰力度。在項目建設過程中，定期組織相關方施工人員開展安全教育培訓考核，在培訓過程中，除講解安全知識、公司安全管理有關規定外，通過事故案例培訓，進一步增強相關方施工人員安全意識，降低了相關方事故發生的幾率。

此外，集團加大隱患排查與監督檢查力度，強化作業現場安全管理，安全管理工作的提升主要在於對人的行為、設備缺陷、工作環境等方面的持續改進完善。而設備缺陷、工作環境危險源辨識主要在於隱患排查與整改力度。在隱患排差方面，除日常巡檢、月度綜合檢查外，結合季節特點、生產特點等因素開展了各類專項安全檢查，通過改進設備情況、完善防護設施、增設安全標識等方法，對物的不安全狀態和作業環境中的危險因素，進行了規範和治理。

對於各分子公司內重點部位、關鍵崗位每日巡查，對巡查過程中發現的隱患問題及時通知相關責任單位，立即進行整改，公司專人進行日常巡查，發現隱患及時糾正，對危及人身安全的當場予以考核；月底進行綜合檢查，對各單位管理狀況進行全面排查並進行相應安全考核；根據上級各級政府部門要求，結合公司安全狀況，適時開展危化品、消防設施、特種設備、安全用電、夏季四防、冬季四防等專項檢查，樹立隱患就是事故的理念。結合風險分級管控和安全生產責任制，根據國家法律法規、標準規範，事故經驗教訓等，形成崗位、班組、車間、公司安全隱患排查清單、隱患整改通知單、隱患回執單形成閉環，使內容清晰、責任明確，提高了可執行性。

環境、社會及管治報告

於此同時，集團開展事故案例警示教育，增強員工事故防範能力，為了提升員工對安全事故的認識程度，蒐集相關事故案例，製作事故案例警示牌，懸掛於各工序崗位，使員工充分瞭解各類事故原因及造成的後果，進而增強員工的安全意識，提高事故防範能力。各分子公司加強安全培訓教育力度，提升全員安全意識，控制不安全行為。

集團嚴格執行特殊作業管理，降低事故發生幾率，對存在重大安全風險的工藝、設備、設施、場所、崗位，實行重點監管。2020年，新疆公司開始對全體一線操作人員進行了安全知識、事故案例培訓，培訓人數達2,300人。同時，要求車間每天每班次班前對員工進行安全知識培訓，做好陪訓記錄，安全巡檢崗進行監督檢查，安保部每月對培訓效果進行抽查考核驗證，並將考核結果納入車間月度安全考核。12月份組織了管理人員進行線上培訓，對車間、部室負責人及安全管理人員，就關於法律法規、安全生產、事故案例進行線上培訓。

(2) 消防安全

集團堅持預防為主的消防方針，各分子公司將消防知識與消防技能培訓納入員工年度教育培訓計劃，各分子公司均邀請外部消防培訓機構對生產單位進行相關消防安全知識培訓。集團部分下屬公司在外部消防培訓機構的指導下建立消防應急隊、配置消防主控室值班人員，所有消防應急隊員已獲取消防資質證書，每月對義務消防隊員進行一次培訓，定期進行消防演練。集團為消防隊配備了消防車、消防服、空呼器、全密閉防化服等專業應急救援器材，確保消防隊有效消防效率及確保隊員的人身安全。集團要求各下屬公司嚴格根據生產現場存在的火災、有毒物品洩漏等不同風險，設置相應洩漏報警裝置、自動滅火裝置及滅火器、消防栓等應急器材，集團每月對配置的器材組織抽檢。

環境、社會及管治報告

為確保各分子公司保衛工作進行和應急救援力量的充實，2020年各分子公司加大了保安員日常培訓和消防應急技能培訓和應急演練力度，在應急救援方面，通過日常演練救援隊伍能夠在事件發生後第一時間到達現場，並立即展開救援。對火災重點部位進行24小時監控，對所有消防設施按標準要求進行維護保養，確保消防設施完好。2020年，新疆公司將消防知識及消防技能培訓納入員工年度教育計劃，明確培訓時間、內容、方式及責任人，保障培訓能得到有效落實。同時，邀請烏魯木齊市甘泉堡經技術開發區消防大隊，對公司負責人、安全管理人員進行消防安全知識培訓46人次，並且現場組織逃生應急演練。6月份組織全員消防器材實操演練培訓1,500人次，11月份消防月組織培訓1,200人次。此外，6月份公司組織了消防應急隊聯合烏魯木齊市應急管理局專家，在液氨站、酒精罐區進行事故應急救援演練，同時為了響應上級「掃黑除惡」專項鬥爭，每日進行反恐演練，通過演練，有效地提高了職工的應急反應能力和應急處理水平，應急自救、逃生的能力和安全意識。



(3) 職業安全

阜豐集團及各分子公司嚴格落實《中華人民共和國職業病防治法》、《安全生產法》的要求，制定了《安全生產和職業衛生責任制》明確各部門在在職業病防治中的職責，規範了職業衛生三同時，職業危害因素檢測、職業健康崗前、崗中體檢、職業病防護用品發放等工作。

環境、社會及管治報告

B4 員工發展與培訓

阜豐集團高度重視員工的發展和培訓，努力打造既符合阜豐集團發展標準同時兼顧員工個人發展訴求的發展規劃和培訓機制。按照集團的不同發展階段，對員工進行定期培訓。組織新入職員工進行入職培訓，旨在讓新員工全面瞭解集團的發展情況、業務流程等，幫助新員工快速融入阜豐集團。對於入職員工，會針對員工所在崗位的需求進行培訓，更新培訓內容，提升員工的綜合知識技能，實現員工與集團同時發展。

2020年，阜豐集團進一步強化阜豐商學院在員工發展及培訓中的引擎作用。增加對阜豐商學院的投入，充分發揮商學院在集團培訓工作中的組織職能，加強集團總經理、分管副總、下屬公司人力資源部門及管理人員在培訓體系中的核心作用。繼續完善縱貫員工職業發展路徑的四大類培訓管理體系，制定完成新員工入職培訓指導方案、崗位任職能力達標培訓、系統專業技能提升培訓及管理人員管理知識提升培訓。阜豐集團充分挖掘自身資源，以《阜豐集團講師管理規定》為指導，吸納了第二批中高層作為內訓師後備力量。2020年集團商學院亦大力配合集團信息化資源管理平台的上線，組織了多項專業領域提升課程，獲得員工廣泛認可。

B5 供應鏈管理

一流的供應商水準對阜豐集團追求產品卓越至關重要。為了確保供應商保持高標準的產品供應能力，我們打造了有效務實的供應鏈管理體系，對供應商的產品服務水平和社會責任水平進行綜合管理，在合作互利的基礎上，不斷提升供應商的責任意識和能力，與供應鏈夥伴實現肩負社會責任感的共贏發展。集團不斷完善供應商管理機制，推動構築公司統一管理、分級負責的供應商認證、績效考評及退出等全生命週期管理機制，並形成制度文件規範運營。同時集團已建立完善的供應商准入機制並搭建統一的供應商數據庫，在新增供應商納入時，對其供應商的供貨能力、資質方面、生產設備、工藝條件、新產品開發能力、職工培訓情況、體系認證等方面做出綜合評估。

環境、社會及管治報告

目前阜豐集團的品管部和車間等人員不定期對合作供應商進行考察、驗廠，促進供應商的環保意識及社會風險意識，確保供應商的安全生產，確保供應商的生產質量。嚴格要求供應商按照國家標準及環保要求生產。

各生產公司由供應部嚴格按照制度要求履行對供應商的日常管理職責。供應部本著堅持責任採購方針，不斷完善招標採購制度體系，倡導公平競爭，實施「陽光採購」，抵制腐敗和商業賄賂行為，鼓勵和支持採購責任產品和服務，促進供應商履責意識和能力提升。集團在供應商採購流程初始發生時就已明確提出對環境友好性的嚴格要求。集團對各類原材料制定明確的驗收標準，均已建立嚴格到貨驗收機制，通過獨立的品質控制流程確保原材料的質量。

在日常管理中評估供應商在質量、環境、社會方面的履責情況下採用自檢或委託第三方機構的方式定期對供應商使用環保產品及服務的情況進行評估與審查，並將審查結果作為供應商選擇、增加訂單、獎懲的重要依據。

B6 勞工準則

《阜豐集團招聘流程制度》中明確規定，阜豐集團嚴格按照國際勞工標準，新招聘員工需年滿18週歲，集團也明確規定禁止招聘童工。持續嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及《禁止使用童工規定》等法律法規規定，集團在實際招聘過程中嚴格審核員工身份證件及學歷學位證書信息來檢查與審核員工年齡。《阜豐集團員工入職、調崗及離職管理規定》中規定新員工入職即簽訂《勞動合同》，對還未畢業進行頂崗實習學生簽訂《實習協議》，待學生畢業後確認將本公司留職再簽訂《勞動合同》，通過此防範措施來確保集團杜絕使用童工。集團在報告期內未發生任何違法僱傭童工事項。

集團嚴格遵守國家對工時規定的相關法律法規，高度尊重員工休息時間，依法規給予休假，建立並不斷完善人力資源考勤系統，有效並合理管理員工勞動時間及休假日期，保障公司員工健康身心平衡。若因公司工作需要安排其員工加班必須由員工自願參加，禁止對員工實施不合法令或者違反員工人權之強制措施，為防止強迫加班之事發生，公司加班費給付皆均符合當地法規要求。

環境、社會及管治報告

B7 反貪污

阜豐集團一直秉承良好的道德誠信是本集團得以永續健康發展的基石。為防止貪污、受賄等行為的發生，集團嚴格依照《中華人民共和國集團法》、《中華人民共和國招標投標法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》和《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》等法律法規的規定，指導建立完善的反貪腐機制，建立《阜豐集團反舞弊管理規定》並不斷完善，同時在制度層面，新制定和頒布了《阜豐集團對外行為規範手冊》、《阜豐集團利益衝突申報制度》等制度規定，宣傳恪守廉潔的行為準則，並且將廉潔工作全面落實到每一名員工。阜豐集團每年對進行全體員工進行廉潔建設和職業道德培訓，宣揚廉潔文化，不斷強化員工反不正當競爭意識。

集團制定《阜豐集團反舞弊管理規定》規範採購業務和營銷業務中的廉潔管理工作。為預防和打擊採購工作中的不爭當競爭，集團要求採購人員與供應商《反商業賄賂協議書(採購)》；為強化營銷隊伍的廉潔管理，約束合作客戶與我司業務交往中的不正之風，集團要求銷售人員簽署《廉潔協議書》，並與客戶簽訂《反商業賄賂協議書(營銷)》，並由銷售管理部對銷售人員進行巡查，幫助員工積極踐行廉潔制度。同時，集團審計部將廉潔舞弊行為作為離職離任審計的重點監督內容進行確認和落實，作為首要否決項予以管理。

集團內部建立了完善的監督舉報機制，設立監督舉報專用電話和郵箱，集團由人力資源、審計等部門對投訴舉報覈實後展開相應調查，對於涉及違法行為則移交司法機關。集團每年舉行不定期自查、自省、自糾、互評、互報工作，並對發現的貪腐問題嚴懲不貸。2020年，集團採用多種形式，對監察職能人員展開培訓，提高業務素質和履職能力。

B8 社區投資

阜豐集團踐行集團的社會義務，通過自身的資源及影響力為各分子公司所在地區盡一份力量，在公益的道路上持續前行，爭做社會慈善公益事業的倡導者和踐行者，積極投身於教育文化、社會幫扶、農村基礎設施建設等多個領域。

環境、社會及管治報告

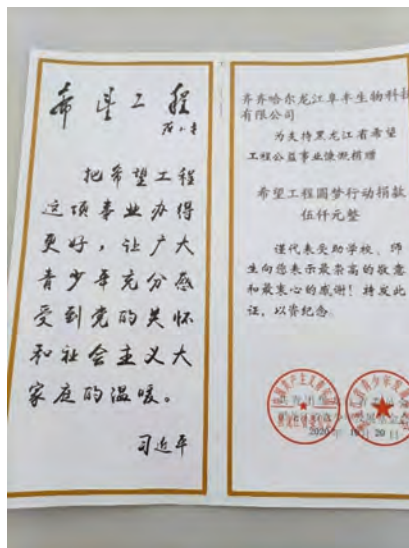
2020年集團及山東公司進行了大量的社會捐贈。新冠肺炎疫情爆發後，阜豐集團董事長李學純同志積極投身參與到疫情防控工作中，他參加了由莒南縣慈善總會組織的新型冠狀病毒感染肺炎疫情防控捐贈活動，向莒南縣慈善總會捐贈人民幣二百萬元，用於莒南當地新冠肺炎疫情防控工作。

同時，在他的號召和動員下，阜豐集團各分子公司紛紛響應，根據一線防控的物資需要捐款、捐物，充分展示了山東民企和民營企業家的家國情懷和社會擔當。新冠肺炎疫情爆發到現在，阜豐集團已累計捐款430萬元，助力疫情防控工作。

疫情期間，得知昂昂溪區政府各鎮上急缺消毒水等防護物資，龍江公司第一時間將年初採購存儲的消毒水(除生產車間日常必須的外)全部捐贈給昂昂溪區政府及各鎮、村政府等行政部門共計100餘桶(濃度500PPM)的消毒水，為全區上下的平安健康保駕護航。此外，還想方設法幫助政府解決物資車輛緊缺的問題，在公司公務車緊張的情況下，派出公務車用作物資採購、發放專車，確保物資運送，為昂昂溪區疫情防控爭取到了寶貴的時間。

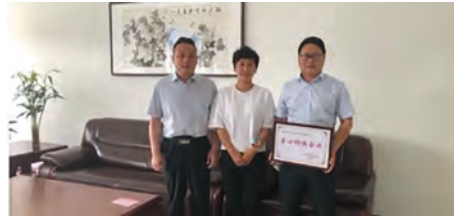
新疆公司為轄區政府捐贈酒精500公斤作為防疫物資，並幫助周邊村民及政府解決蔬菜運輸問題。

2020年10月，龍江公司向黑龍江省希望工程公益事業「希望工程圓夢行動」捐款五千元。



環境、社會及管治報告

在今年第三十次全國助殘日期間，阜豐集團龍江公司捐贈有機化肥5噸，幫扶救助昂昂溪區重度殘疾人低保家庭，被授予「愛心助殘企業」榮譽稱號。



2020年1月17日，東北公司向貧困村捐贈30噸煤炭。2月1日，東北公司向扎蘭屯市紅十字會捐贈100萬元用於防控工作。5月7日，東北公司向周邊村捐贈價值30餘萬元的肥料。9月30日，東北公司向貧困大學生捐款5萬元。10月，東北公司為貧困小學生捐贈愛心校服禮包，價值4萬餘元。



環境、社會及管治報告

2020年，新疆公司每逢節日走訪周邊紅柳村、梧桐村等多個重點貧困幫扶家庭，親切慰問特困群眾為每個家庭送去米、面、油等生活物資，並為周邊20餘戶貧困戶建檔立卡，每月提供500元現金救濟金，進一步促進了公司與周邊少數民族的友誼，增進民族團結。3月，新疆公司解決南疆貧困戶12個工作崗位的就業安置問題，為阿克蘇烏什縣阿克托海鄉春耕捐贈32噸化肥，助推南疆脫貧攻堅工作。今年冬季，新疆公司還為貧困戶送上價值4500元的煤炭以及32萬元的取暖費助其渡過寒冬。



2020年3月8日，載滿50噸肥料的貨車駛向托克托縣五申鎮團結村，將50噸肥料送到團結村村民們手中。為了不影響團結村村民們的種植生產，內蒙公司積極踐行社會責任，為其提供了50噸肥料並免費發放。3月22日，內蒙公司積極踐行社會責任，為小缸房村村民提供了肥料並免費發放。早在2016年，內蒙公司便開始在小缸房村開展一系列的扶貧工作，先後捐贈糧油、電腦、衣物等物資，並為部分村民解決了工作問題，除此之外，每逢重大節日，公司還會派代表前去探望。9月29日上午，內蒙公司向小缸房村捐贈扶貧資金和物資儀式在小缸房村委會舉行。捐贈儀式上，內蒙古卓豐生物科技有限公司總經理李學朋代表公司向小缸房村捐贈現金3萬元及價值3萬多元的20噸飼料。李總表示，公司今年雖因受疫情影響嚴重，但依舊熱心公益，助力扶貧，此舉獲得了村民的一致好評。



企業管治報告

本公司致力維持高水平企業管治常規。本集團會因應法規之變動及最佳常規之發展，不斷致力檢討及提升其內部監控及風險管理程序。

企業管治守則

本公司之企業管治常規乃以上市規則附錄十四企業管治常規守則(「前企業管治守則」，已於其後修訂為企業管治守則(「經修訂企業管治守則」)，並於二零一二年四月一日全面生效)所載之原則及守則條文(「守則條文」)為基準。本公司於二零二零年已遵守經修訂企業管治守則(指二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日年度)之守則條文，惟下列所載者除外：

經修訂守則之守則條文第A.6.7條：獨立非執行董事及非執行董事須出席本公司股東大會。然而，由於獨立非執行董事鄭豫女士及許正宏先生另有公務，故並無出席本公司於二零二零年五月二十八日舉行之股東週年大會。透過定期出席及積極參與董事會及彼等所屬之委員會，全體董事之技能、專業知識、背景及資歷均有利於董事會及彼等所屬之委員會。董事亦將盡力出席日後召開之股東大會，對股東之意見有公正之了解。

董事會

董事會成員包括(i)三名執行董事李學純先生、李德衡先生及李廣玉先生；及(ii)三名獨立非執行董事劉仲緯先生、許正宏先生及鄭豫女士。李學純先生為董事會主席，李學純先生為李廣玉先生之父親及李德衡先生之內兄。本集團自二零二零年六月一日起委任李德衡先生為行政總裁。

有關董事履歷資料詳情，請參閱「董事及高級管理層履歷」一節。

董事會及管理層之職責、問責性及貢獻

董事會通過領導及監督，共同負責推動本集團之成功及利益。董事會之主要工作是：

- 以審慎有效之監控架構向本公司提供企業領導，令風險得以評估及管理；
- 設定本公司之策略目標，確保所需之財務及人力資源屬適當，令本公司可達到其目標及評審管理層之表現；及
- 設定本公司之價值及標準，確保其對股東及他人之義務得以了解及履行。

於本年內，並無發現可導致本公司之持續經營能力存重大疑問之事件或重大不明朗情況。董事有責任根據適用法規規定，在各重要範疇上編製及呈列真實公平之本公司財務報表。

企業管治報告

主席與行政總裁(總經理)(內部調任為本集團總經理)之職位應有區分

主席與行政總裁(總經理)(內部調任為本集團總經理)之職權應有所區分。李學純先生為本集團主席，負責董事會有秩序管理及運作，而李德衡先生為本集團總經理，負責本集團之日常運作。主席與總經理之職責應有清晰之區別。

主席之主要職責包括領導董事會及監察董事會功能；制定本公司整體策略及政策；確保董事會所有董事均適當知悉當前之事項及給予每名董事在董事會會議上表達其意見之機會；確保董事及時收到充分的資訊，而有關資訊亦必須完備可靠；確保董事會有效地運作，且履行應有責任；確保董事會及時就所有重要之適當事項進行討論；釐定並批准每次董事會會議之議程，在適當情況下，這過程中應當考慮將其他董事提議加入議程之任何事項；有責任確保本公司制定良好之企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，以及確保董事會行事符合本公司最佳利益；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；及促進董事對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。

總經理之職責包括負責本集團之經營和管理；執行董事會之決議及計劃；作出經營管理之日常決策；及協調整體業務營運。

獨立非執行董事

獨立非執行董事之任期為期兩年。彼等須遵行本公司之組織章程細則有關退任及膺選連任之規定。

根據上市規則第3.13條所載之獨立性指引，董事會認為全體獨立非執行董事均為獨立人士，而本公司每名獨立非執行董事已根據上市規則向本公司提供有關其獨立性之年度確認書。由於三名獨立非執行董事已佔董事會人數三分之一以上，構成適當權力平衡，對本集團及其行政管理維持全面及有效控制。

公司秘書

公司秘書為本公司全職僱員，並向董事會主席及總經理匯報。彼負責就管治事宜向董事會提供建議。於回顧年度，公司秘書擁有逾27年財務及會計經驗，包括曾於香港上市公司任職公司秘書逾13年之經驗。彼確認其已接受不少於15小時之相關專業培訓。

企業管治報告

董事技能、知識、經驗及特性

所有董事會之董事均於本年度服務本集團。各董事承諾投放足夠時間及注意力在本公司之事務上。董事亦表明他們理解及承諾維持高水平之企業管治。執行董事透過對本集團業務之深入了解並將彼等之觀點帶入董事會。獨立非執行董事則因憑本身之技能及經驗、對本地及全球經濟之認識以及對資本市場以至本集團業務之知識而作出貢獻。本公司有責任為全體董事安排及資助合適之持續專業發展計劃，以發展及更新彼等之知識及技能。

董事就職及持續專業發展

於委任加入董事會時，各新任董事將收到一份詳盡之入職資料，涵蓋本公司業務營運、政策及程序以及作為董事在一般、法定及監管規定上所須履行責任之資料，以確保其充分瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。

董事亦定期獲簡介相關法例、規則及規例之修訂或最新版本。此外，本公司一直鼓勵董事及高級行政人員報讀由專業團體及獨立核數師舉辦有關上市規則、公司條例或法例及企業管治常規之全面專業發展課程及講座，使彼等可持續更新及進一步提升相關知識及技能。

董事亦不時獲提供書面培訓材料以發展及更新彼等之專業技能；公司秘書亦就有關董事之適用法例、規則及規例之

最新發展組織及安排講座，以協助彼等履行職務。

根據本公司存置之記錄，為符合企業管治守則關於持續專業發展之新規定，董事於本年度接受以下重點在於上市公司董事之角色、職能及職責之培訓：

董事	法例、規則及規例之更新	
	閱讀材料	出席工作坊
執行董事		
李學純先生	✓	✓
李德衡先生	✓	✓
李廣玉先生	✓	✓
趙強先生(於二零二零年六月一日辭任)	✓	✓
俞堯明先生(於二零二零年七月二十日辭任)	✓	✓
獨立非執行董事		
劉仲緯先生	✓	✓
許正宏先生	✓	✓
鄭豫女士	✓	✓

董事會會議

主席負責領導董事會，確保董事會各方面有效地運作及釐定董事會會議之議程，並考慮將其他董事提議之任何事宜加入議程。會議議程及相關會議文件應至少在舉行董事會或其轄下委員會會議日期7天前送出。

企業管治報告

主席亦負責確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的討論事項。主席亦確保董事收到準確、適時及清楚的資料，並鼓勵各董事透過就職時所獲的就任須知、持續參與董事會及委員會會議，以及與主要管理人員於總部及分行會面，不斷更新其技能、知識，以及加深對本公司的熟悉程度。

所有董事均可享用公司秘書的服務，公司秘書須定期讓董事會知悉有關管治及規管事宜的最新資料。任何董事可為履行職責而透過主席尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。審核委員會、薪酬委員會及其他委員會亦可尋求專業意見。

董事會每年最少舉行四次定期會議，董事會將於有需要時召開其他會議。召開董事會會議前，會根據上市規則及守則將相關文件發送予董事供其審閱。截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會曾舉行五次定期會議及一次股東週年大會。各董事於二零二零年在董事會會議及股東週年大會的個別出席記錄載列如下：

董事會會議記錄由公司秘書或董事會秘書負責撰寫，該等會議記錄連同任何有關的董事會會議文件，均向所有董事會成員提供。董事會會議的設立，旨在鼓勵董事作公開和坦誠的討論，確保非執行董事能向每名執行董事提出有效的查詢。在需要時，獨立非執行董事會私下進行會議，討論與其本身職責有關的事項。

為確保良好的企業管治，董事會已成立三個小組委員會：審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。所有委員會之職權範圍皆遵守企業管治守則所載原則。董事會秘書為該等委員會撰寫會議記錄，而該等委員會向董事會匯報工作。

董事及高級人員責任保險及彌償

本公司已就其董事可能會面對的法律行動投購合適的責任保險，以彌償其董事及高級人員。年內，本公司董事及高級人員並無面臨任何索償。

董事	股東週年大會	
	董事會出席率	出席率
執行董事		
李學純先生(董事長)	5/5	1/1
李德衡先生	5/5	0/1
李廣玉先生	5/5	0/1
趙強先生(於二零二零年六月一日辭任)	1/5	0/1
俞堯明先生(於二零二零年七月二十日辭任)	2/5	0/1
獨立非執行董事		
劉仲緯先生	5/5	1/1
鄭豫女士	5/5	0/1
許正宏先生	5/5	0/1

企業管治職能

董事會負責執行企業管治守則之守則條文第D.3.1條所載之職能。

董事會已檢討本公司的企業管治政策及慣例、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及慣例、標準守則的合規，以及本公司遵守企業管治守則的情況及本企業管治報告的披露資料。

企業管治報告

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經特定諮詢全體董事後，董事自上市日期以來一直遵守標準守則。

問責性及核數師酬金

董事知悉彼等編製本集團合併財務報表的責任。有關責任亦於第93頁的獨立核數師報告中提述。

董事會已就本集團的風險管理及內部監控系統進行審閱，認為本集團已有效實施風險管理及內部監控系統。

就本集團核數師所提供的審核及非審核服務應付本集團核數師的專業費用如下：

服務類型	金額 (人民幣千元)
審核服務	4,006
非審核服務	1,000
	5,006

非審核服務主要指本集團對內部監控審閱項目服務之應付專業費用。

審核委員會

本公司根據守則成立審核委員會，並以書面訂明其職權範圍，其成員包括三名獨立非執行董事劉仲緯先生、許正宏先生及鄭豫女士。劉仲緯先生為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為審閱本集團審計、本集團中期及年度賬目以及本集團風險管理及內部監控系統。

審核委員會將每年最少舉行兩次會議。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會曾舉行兩次會議，劉仲緯先生、許正宏先生及鄭豫女士均出席所有會議。

會議目的為審閱本集團二零一九年業績、二零二零年中期業績、討論風險管理評估、內部監控檢討及本集團審計事宜。審核委員會已審閱本集團二零一九年年報及二零二零年中期報告，認為該等報告乃根據適用會計準則及規定編製。

風險管理及內部監控

董事會明白有效的內部監控系統及風險管理實踐對確保良好管治及實現本集團的戰略目標而言不可或缺。董事會亦確認董事會有責任確保本集團於任何時間均維持良好及有效的內部監控，以保障本集團的資產。董事會在回顧年度內，已對風險管理及內部監控系統進行檢討。

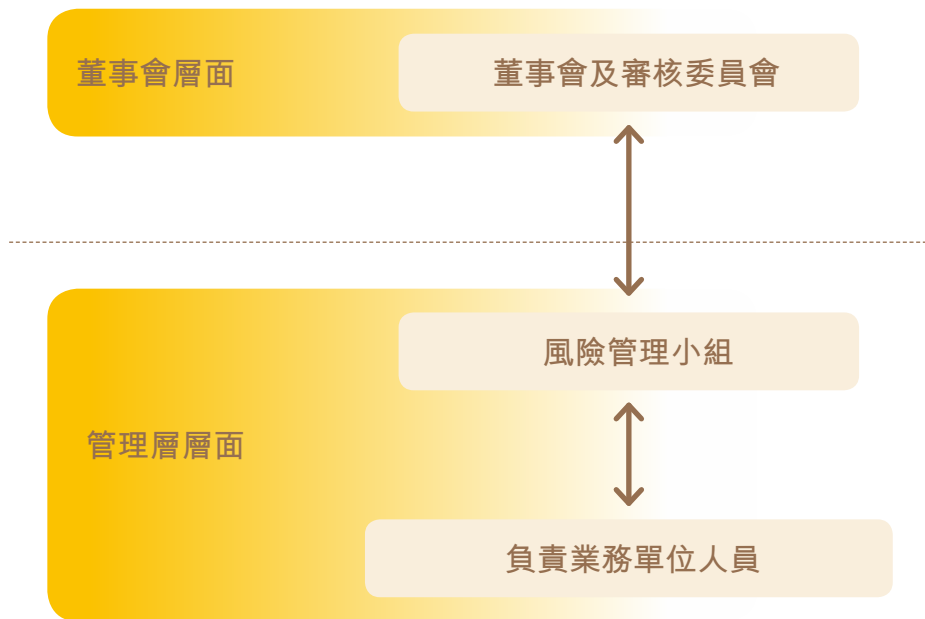
本集團風險管理及內部監控系統乃旨在管理而非徹底消除未能實現業務目標的風險，僅能提供合理而非絕對保證不會存在重大錯誤陳述或損失。

企業管治報告

風險管理及內部監控架構

風險管理

為不斷改良風險管理及內部監控系統，以及提升管理和預防風險能力的水平，本公司已於報告年度制定風險管理手冊（「風險管理手冊」）、成立風險管理策略及架構，並界定風險評估措施和風險管理匯報程序。風險管理組織架構如下：



董事會及審核委員會監察風險管理職能的架構及表現，並評估相關風險管理系統的效能。

本集團的風險管理小組（「風險管理小組」）由本集團的一名執行董事和管理人員組成。小組旨在提高對日常營運中風險管理的意識。風險管理小組負責根據風險管理手冊協調及進行風險評估。

業務單位管理人員聯同風險管理小組在營運層面進行風險評估，並負責監察及管理在活動及營運中所識別出的風險。風險管理小組負責向董事會及審核委員會匯報風險管理情況。

企業管治報告

風險管理程序中的四個關鍵步驟如下：

- **風險識別及評估**－識別本集團的主要風險，並透過考慮事件發生的可能性及對本集團的影響分析有關風險；
- **風險處理**－就每項關鍵風險採取適當的風險管理策略(即風險回應)；
- **風險監察**－採用監察機制，確保風險回應行之有效；
- **風險匯報**－概述風險評估結果，並向風險管理小組匯報。

在風險管理過程中會識別及評估本集團內部的重大風險，隨後管理層會討論、協定及實施相關風險管理措施和相應的紓緩控制，並由風險管理小組每年向董事會及審核委員會匯報有關風險評估結果。

內部監控

本公司有設立內部審核功能並定期對內部監控的有效性進行審閱，確保其能夠符合及應對靈活多變的經營環境。

此外，董事會及審核委員會亦已委任專業會計師事務所，代表董事會及審核委員會輪流檢討本集團所有主要業務的內部監控系統成效。專業會計師事務所的檢討範圍由審核委員會制訂及審批。專業會計師事務所已向董事會及審核委員會匯報主要內部監控檢討結果，當中發現有待改善的地

方，但並無重大事宜。本集團會妥善跟進專業會計師事務所的所有推薦建議，確保該等建議可於合理時間內執行。董事會及審核委員會認為已合理實施本集團內部監控系統的主要部分。

審閱風險管理及內部監控系統的有效性

由專業會計師事務所協助的風險管理小組已於本年度進行年度風險評估，並向審核委員會呈報。風險管理小組已識別出關鍵風險，並將其應對紓緩監控記錄在風險名冊，以及由審核委員會及風險管理小組向董事會呈報。

董事會透過審核委員會及風險管理小組，已對截至二零二零年十二月三十一日止年度業務營運的風險管理及內部監控進行審閱，並認為其於本年度內屬有效及充分。管理層已就該等系統於截至二零二零年十二月三十一日止年度的有效性向審核委員會及董事會提供確認。該審閱涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控和風險管理職能。概無識別出任何可能影響本公司實現戰略目標的重大關注範疇。

內幕消息披露

本公司已就處理及傳播內幕消息制定政策及內部監控，以確保根據適用法律及法規適時作出披露及／或刊發公告。本公司已實施有關回應本集團事務的外部查詢的程序及嚴禁非法使用內幕消息。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司根據守則成立薪酬委員會，其成員包括執行董事李學純先生以及三名獨立非執行董事劉仲緯先生、許正宏先生及鄭豫女士。劉仲緯先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責為審閱、制定及批准本集團有關全體董事及高級管理層薪酬的政策，務求留聘及吸引人才以有效管理本集團。董事及彼等的聯繫人士並無參與作出有關彼等本身薪酬的決策。薪酬委員會考慮可資比較公司支付的薪金、董事及高級管理層付出的時間及職責、本集團內其他職位的僱傭條件及是否應該按表現釐定薪酬等因素，使管理層的獎金符合股東利益。

薪酬委員會將每年最少舉行一次會議。截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行一次會議。劉仲緯先生、許正宏先生及鄭豫女士均出席所有會議。薪酬委員會乃就檢討及釐訂執行董事的年度薪酬待遇而正式舉行該次會議。薪酬委員會就有關其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及總經理的意見。

高級管理層的酬金

高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已付／應付本公司高級管理層(董事除外)的酬金範圍如下：

	人數
人民幣1,000,001元至 人民幣1,500,000元	1
人民幣1,500,001元至 人民幣2,000,000元	1
人民幣3,500,001元至 人民幣4,000,000元	1

提名委員會

本公司於二零一二年三月二十日根據守則成立提名委員會。提名委員會負責委任新董事以填補臨時空缺或新增董事會成員。提名委員會包括一名執行董事李學純先生及三名獨立非執行董事劉仲緯先生、許正宏先生及鄭豫女士。李學純先生為提名委員會主席。截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無舉行提名委員會會議。

股東的權利

本公司明白與股東及投資界保持良好溝通的重要性，也認識到向股東及投資者提供當前及相關資訊的價值。董事會制定了股東通訊政策，列出本公司有關股東通訊之原則，旨在確保股東及投資者均可及時取得全面、相同及當前本公司的相關資料。

本公司透過股東週年大會或其他股東大會與股東一直保持溝通並鼓勵彼等參與股東大會。

企業管治報告

登記股東以郵遞方式收取股東大會通告，大會通告載有議程、提呈的決議案及郵遞投票表格。

所有登記股東均有權出席股東週年大會及股東特別大會，惟彼等的股份必須已登記於股東名冊內。

年度及中期報告為股東提供經營及財務業績表現的詳盡資料，本公司的股東週年大會為股東提供與董事會成員直接交換意見的機會，這有助於加強和促進與股東的溝通。未能出席股東大會的股東可填妥隨附於大會通告的代表委任表格並交回本公司股份過戶處，以委任彼等之代表、另一名股東或大會主席為彼等的代表。

與投資者的關係及溝通

本公司非常重視與投資界的高效及有效的溝通。本公司會定期與機構投資者舉行簡報會及會議，為彼等提供有關本集團發展的最新詳情。此外，本公司協助知名的投資銀行的研究分析師開始為本公司撰寫分析報告，此舉有利於提供投資者有關本公司的獨立及專業評估。此外，本集團出席不同的國際論壇和海外的非交易路演，向全球投資者闡述本集團的業務發展計劃。另外，本公司安排投資者實地考察本集團位於中國的主要廠房。最後但同樣重要的是，本公司已設有專責投資者關係的職能，並聘請外部公關公司負責投資者關係的事宜。本公司之網站 (<http://www.fufeng-group.com>) 為本公司與其股東、投資者及公眾人士提供通訊渠道，以及時獲取有關本公司之資料。

為了讓股東在知情的情況下行使其股東的權利，並讓他們積極參與本公司，本公司訂立了股東通訊政策。股東可在任何時間通過本公司網站 www.fufeng-group.com 向本公司發送彼等的查詢和其所關心的問題。股東亦可在本公司的股東大會上向董事會提出查詢。

二零二零年 有關投資者的活動

六月	安信國際證券－2020安信國際夏季海外論壇
十月	美國銀行－美銀2020亞洲信貸會議
十一月	瑞銀－瑞銀第五屆歐亞債券資本市場年度虛擬會議

董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的報告及經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的業務載於合併財務報表附註13。

業績及分配

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績載於第98頁的合併利潤表。

中期期間後派付中期股息每股5.8港仙(相當於人民幣5.22分(二零一九年：9.3港仙(相當於人民幣8.34分))，總額為146,951,000港元(相當於人民幣132,256,000元)。董事會建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息4.1港仙(相當於人民幣3.43分)，合共103,879,000港元(相當於人民幣87,003,000元)。

附屬公司及聯營公司的重大收購或出售

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無進行任何附屬公司或聯營公司的其他重大收購或出售事項。

儲備

年內本集團及本公司的儲備變動載於合併財務報表附註25及35。

物業、廠房及設備

本集團及本公司的物業、廠房及設備變動詳情載於合併財務報表附註14。

股本

本公司的股本變動詳情載於合併財務報表附註23。

可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備達人民幣318,956,000元(二零一九年：人民幣269,093,000元)。

董事

截至本報告日期，董事會成員包括：

執行董事

李學純先生(董事長)
李德衡先生
李廣玉先生
趙強先生(於二零二零年六月一日辭任)
俞堯明先生(於二零二零年七月二十日辭任)

獨立非執行董事

劉仲緯先生
許正宏先生
鄭豫女士

本集團董事的履歷詳情載於「董事及高級管理層履歷」一節。

根據本公司的組織章程細則第87條，李廣玉先生及許正宏先生須於本公司應屆股東週年大會上輪值告退，惟合資格並願意考慮重選連任。

董事會報告

擬於應屆股東週年大會上重選連任的董事李廣玉先生已與本公司訂立服務合約，自二零二零年四月一日起計初步為期三年，可自動重續，由當時的現任任期屆滿翌日開始為期一年，除非及直至(i)服務合約其中一方發出不少於三個月事先書面通知終止(通知最後日期為初步年期的最後一日或其後任何時間)；或(ii)董事並無於本公司股東大會上根據組織章程細則獲重選為董事或被股東撤換為止。

擬於應屆股東週年大會上重選連任的獨立非執行董事許正宏先生已與本公司簽訂服務合約，自二零二零年十一月三十日起為期兩年，並須遵守本公司組織章程細則、相關法例及上市規則項下有關輪值、撤換、辭退或終止其職務的規定。

於二零二零年十二月三十一日，本集團任何成員公司概無與擬於應屆股東週年大會重選連任的任何董事訂立僱主不得於一年內免付賠償(法定賠償除外)而可予終止的服務合約。

重大合約

本公司概無由本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司訂立的重大合約，亦無任何由控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務的任何重大合約。

業務回顧

COVID-19疫情自二零二零年以來為全球帶來巨大的衝擊和影響，嚴重影響社會的日常生活及經濟活動。我國在二零二零年第一季度所受打擊異常嚴重，在第二季度疫情受控，經濟活動開始逐漸恢復，但經濟增長放緩。而國際市場卻仍然受疫情困擾，經濟大幅倒退。中國是唯一在二零二零年錄得國內生產總值正增長的主要經濟體。雖然全球疫情控制目前還有不確定性，但隨著疫苗的推出，為全球經濟復甦帶來了希望。

本集團憑藉穩健的根基、靈活的應變能力及全體員工的堅持不懈，使我們安然渡過前所未有的逆境。

雖然面對嚴峻的經營環境，但總體來說，本集團的營業額還是略有所增長，但盈利能力有所下降。主要歸因於：1)受惠於本集團的國際化策略以及靈活調度國內外市場的供貨策略，使COVID-19疫情的影響降到最低；2)受惠於對衝週期風險的多元化產品組合，動物營養類及高檔氨基酸產品銷售有所增加及3)我們的主要產品味精的銷售雖然有所下滑，但仍能保持一定盈利水平。

溢利下降的主要原因是：1)自二零二零年四月以來，國內玉米價格相對持續大幅上升，對生產成本帶來壓力；及2)由於我們調整國內及海外市場的供應策略導致物流成本增加。

董事會報告

二零二零年本集團面對以下主要的挑戰：

1. 由於COVID-19疫情的關係，二零二零年國內很長一段時間經濟活動受影響，導致消費需求疲弱，尤其是前三個季度。
2. 在二零二零年的第二季度開始，以玉米顆粒為代表的主要原材料價格大幅度上升，令本集團的成本壓力大增，使我們的經營效益受到影響。

二零二零年本集團的經營亮點主要有以下幾個方面：

1. 在COVID-19疫情受到干擾所帶來的挑戰下，本集團完成了全年的生產及銷售目標，我們的營業額、主要產品的銷量等都有所增長。
2. 內部方面，我們的技術和研發能力，尤其在高檔氨基酸產品，我們的整體技術能力和產品質量進一步提高。高檔氨基酸產品的技術和研發突破有利於我們的長遠競爭力提升。
3. COVID-19疫情加速行業整合，行業集中度進一步提高。

4. 我們整個集團的管理理念、管理水平及管理流程等方面更加系統化，更加專業化。本集團的管理能力及管理效率進一步提高。
5. 經過多年在環保方面的投入，二零二零年我們在環保方面取得滿意的成績，對本集團的可持續發展帶來長遠的正面影響。

於COVID-19疫情期間，食品添加劑分部的收入僅因我們為滿足味精行業的市場需求而實施的彈性銷售策略而略有下降。由於市況疲弱，儘管主要原材料(尤其是玉米顆粒)的成本不斷上漲，但味精的平均售價(「平均售價」)仍無法提高，因而對我們的整體表現帶來負面影響。本集團繼續提升我們的生產技術，並加強成本控制。由於生產技術提升，生產效率得到進一步提高。在國內經濟低迷的背景之下，本集團的食品添加劑分部在行業發展和市場競爭方面仍能取得穩定業績。

味精的平均售價為每噸約人民幣6,190元(二零一九年：每噸人民幣6,941元)。與二零一九年味精銷量1,115,608噸相比，截至二零二零年十二月三十一日止年度的味精銷量增至約1,161,883噸。銷量增加抵銷二零二零年味精平均售價下降所造成的部分負面影響。

董事會報告

作為行業龍頭企業，本集團的核心業務獲得穩定發展，並進一步鞏固其市場領導地位。此外，本集團努力開發高價值發酵產品，矢志多元化擴大收益來源、提高盈利能力並促進本集團的長遠可持續發展。我們繼續透過不斷提升生產技術來提高成本效益，積極增強我們的競爭力，並策略性地善用各廠房生產設施及產能，務求滿足市場需求。

本集團明白利用先進技術不斷提高生產效率及開發新產品的重要性。我們積極拓展動物營養類氨基酸、醫藥、保健、美容用高檔氨基酸產品及澱粉甜味劑等食品添加劑，令產品更多元化，以增加於保健、醫藥及護膚相關行業的銷售額和市場佔有率。

本集團因中美貿易摩擦歷經若干動蕩受到石油行業放緩影響。例如，向美國出口黃原膠及高檔氨基酸產品在某種程度上受到影響。黃原膠於二零二零年的銷量下降至約56,646噸，平均售價有所下降，並因此對二零二零年黃原膠產品的毛利率帶來壓力。高檔氨基酸的平均售價亦因COVID-19疫情及二零二零年複雜多變的國際環境而受影響。

由於二零一九年豬流感導致飼料行業及動物飼養行業低迷，動物營養產品處於一段艱難時期。二零二零年，自豬流感病例大幅下降以來，行業開始復甦，蘇氨酸銷量及價格穩定。然而，由於市場競爭激烈，賴氨酸的銷量及價格無法達到我們的預期水平。

就動物營養產品而言，市況與二零一九年相比呈向好趨勢。為應對回暖的海外市場及COVID-19疫情需求，我們採取相應的對策，使我們能夠滿足客戶的需求，以及減少對我們盈利能力的負面影響。該等對策包括：1)接受符合設定價格的訂單，以便專注於對高端產品有大需求量的客戶；及2)透過修訂我們的部分生產流程再次調整產品結構，從而滿足不同的市場需求。

遵守相關法例及規例

本集團認同遵守監管規定的重要性及不遵守相關規定對本集團業務營運及財務狀況帶來不利影響之風險。於本年度內，就本公司所知，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法例及規例的情況，致使對本集團的業務及營運造成重大影響。

與供應商、客戶及其他權益相關者的關係

本集團深知與其供應商及客戶維持良好的關係以達成其中期及長期目標的重要性。本集團與其供應商及客戶維持良好的關係。於本年度，本集團與其供應商及／或客戶之間概無任何重大糾紛。

董事會報告

董事股份權益

於二零一九年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份、相關股份及債券中，擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條規定存置之登記冊，或根據標準守則已另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

好倉

董事姓名	公司名稱	身份	證券數目及類別	權益佔 已發行股本 總數百分比 (約數)
李學純	本公司	受控制公司權益(附註1)	995,217,461股	39.28%
李德衡	本公司	受控制公司權益(附註2)	33,320,160股	1.32%
鄭豫	本公司	實益權益(附註3)	300,000股	0.01%
鄭豫	本公司	配偶權益(附註4)	227,000股	0.01%

附註：

1. 此等股份權益由Motivator Enterprises Limited持有，其全部已發行股本由本公司執行董事兼董事長李學純先生全資實益擁有，故此，根據證券及期貨條例，李學純先生被視為於Motivator Enterprises Limited所持全部股份中擁有權益。
2. 此等股份權益由Empire Spring Investments Limited持有，其全部已發行股本由本公司執行董事李德衡先生全資實益擁有，故此，根據證券及期貨條例，李德衡先生被視為於Empire Spring Investments Limited所持全部股份中擁有權益。
3. 此等股份指於授予鄭豫女士(彼於二零一二年十二月三十一日獲委任為獨立非執行董事)的購股權獲悉數行使後可能向其配發及發行的股份。
4. 此等股份權益由魏威持有，彼為鄭豫女士的丈夫。根據證券及期貨條例，鄭豫女士被視為於魏威所持全部股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份或債券中，擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之權益登記冊之權益或淡倉，或根據標準守則已另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事會報告

持有5%或以上股權之人士之權益

於二零二零年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊記錄，下列人士(董事或本公司最高行政人員除外)在股份及相關股份中擁有權益及淡倉：

好倉

名稱／姓名	本集團成員公司名稱	身份	證券類別及數目	權益佔已發行股本總數百分比(約數)
Motivator Enterprises Limited(附註1)	本公司	實益權益	995,217,461股	39.28%
侍桂玲(附註2)	本公司	配偶權益	995,217,461股	39.28%
Treetop Asset Management SA	本公司	實益權益	405,424,314股	16.00%

附註：

1. 此等股份權益由Motivator Enterprises Limited持有，其全部已發行股本由本公司執行董事兼董事長李學純先生全資實益擁有，故此，根據證券及期貨條例，李學純先生被視為於Motivator Enterprises Limited所持全部股份中擁有權益。
2. 侍桂玲女士為李學純先生之配偶，故此，根據證券及期貨條例，彼亦被視為於Motivator Enterprises Limited所持995,217,461股股份中擁有權益；而李學純先生亦被視為於該等股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，根據本公司按照證券及期貨條例第336條規定存置之權益登記冊，概無人士於本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

董事會報告

購買股份或債券的安排

除下文有關購股權一節所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司或本公司控股公司概無訂立任何安排，致使董事透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲得利益；而董事、最高行政人員或彼等任何配偶或18歲以下子女概無任何權利認購本公司證券，亦無行使任何有關權利。

購股權計劃

於二零零七年一月十日，股東批准採納首次公開招股後購股權計劃（「首次公開招股後購股權計劃」）。根據上市規則披露的購股權計劃主要條款概要如下：

首次公開招股後購股權計劃旨在讓本集團得以就合資格參與者對本集團的貢獻向彼等授出購股權及／或讓本集團得以招聘及留聘優秀僱員及吸引對本集團及任何被投資實體而言屬寶貴的人力資源。

根據首次公開招股後購股權計劃，董事可將購股權授予下列人士或實體（「合資格參與者」）以根據首次公開招股後購股權計劃條款及上市規則認購股份：

- (a) 本集團或其任何成員公司持有股權的任何實體（「被投資實體」）任何全職或兼職僱員（包括任何執行董事但不包括任何非執行董事）；

- (b) 本集團或任何被投資實體任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；
- (c) 向本集團任何成員公司或任何被投資實體供應貨品或服務的供應商；
- (d) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何客戶；及
- (e) 向本集團或任何被投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何諮詢人、顧問、管理人員、高級職員或實體。

已發行股份總數及行使購股權後將予發行的股份總數及根據本集團任何其他購股權計劃向各承授人於任何十二個月期間授出的購股權（包括已行使或未行使購股權）不得超過本公司當時已發行股本的1%。

就任何特定購股權，董事有權自二零零七年二月八日起十年內任何時間提出授出購股權之要約。就購股權計劃下授出的任何購股權，董事可釐定的最長期限不得超逾10年。根據首次公開招股後購股權計劃概無規定於購股權可行使前須持有購股權的最短期限。首次公開招股後購股權計劃已於二零一七年二月七日屆滿。

倘本公司接獲承授人函件副本連同收款人為本公司之1.00港元匯款作為授出代價，授出購股權之要約須被視為已獲接納。

董事會報告

行使價不得低於(i)股份於授出日期在聯交所每日報價表所示收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示平均收市價；及(iii)股份面值(以最高者為準)。

於二零一七年五月十二日，股東批准採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)。根據上市規則披露的購股權計劃主要條款概要如下：

新購股權計劃旨在讓本集團得以就合資格參與者對本集團的貢獻向彼等授出購股權及／或讓本集團得以招聘及留聘優秀僱員及吸引對本集團及任何被投資實體而言屬寶貴的人力資源。

根據新購股權計劃，董事可將購股權授予下列人士或實體(「合資格參與者」)以根據新購股權計劃條款及上市規則認購股份：

- (a) 本集團或其任何成員公司持有股權的任何實體(「被投資實體」)任何全職或兼職僱員(包括任何執行董事但不包括任何非執行董事)；
- (b) 本集團或任何被投資實體任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；
- (c) 向本集團任何成員公司或任何被投資實體供應貨品或服務的供應商；

(d) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何客戶；及

(e) 向本集團或任何被投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何諮詢人、顧問、管理人員、高級職員或實體。

已發行股份總數及行使購股權後將予發行的股份總數及根據本集團任何其他購股權計劃向各承授人於任何十二個月期間授出的購股權(包括已行使或未行使購股權)不得超過本公司當時已發行股本的1%。

就任何特定購股權，董事有權自二零一七年五月十二日起十年內任何時間提出授出購股權之要約。就新購股權計劃下授出的任何購股權，董事可釐定的最長期限不得超逾10年。根據新購股權計劃概無規定於購股權可行使前須持有購股權的最短期限。於二零二零年十二月三十一日，購股權計劃餘下年期直至二零二七年五月十二日。

倘本公司接獲承授人函件副本連同收款人為本公司之1.00港元匯款作為授出代價，授出購股權之要約須被視為已獲接納。

行使價不得低於(i)股份於授出日期在聯交所每日報價表所示收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示平均收市價；及(iii)股份面值(以最高者為準)。

董事會報告

根據於二零零七年一月十日經全體股東通過之書面決議案，首次公開招股後購股權計劃之計劃授權限額允許本公司根據首次公開招股後購股權計劃發行最多160,000,000份購股權，相當於本公司已發行股本2,546,734,037股股份之6.28%。首次公開招股後購股權計劃已於二零一七年二月七日到期。基於根據首次公開招股後購股權計劃已授出及仍可行使的購股權，根據首次公開招股後購股權計劃可供發行之尚未發行股份數目為3,600,000股，相當於本公司於二零二零年十二月三十一日已發行股本2,533,639,037股股份之0.14%。

根據股東於日期為二零一七年五月十二日股東週年大會上通過之普通決議案，新購股權計劃之計劃授權限額允許本公司根據新購股權計劃發行最多212,668,463份購股權，

相當於本公司於二零二零年十二月三十一日已發行股本2,533,639,037股股份之8.39%。

此外，根據新購股權計劃可供發行之尚未發行股份數目為212,668,463股，相當於本公司於二零二零年十二月三十一日已發行股本2,533,639,037股股份之8.39%。

根據首次公開招股後購股權計劃，本公司分別於二零一五年四月九日、二零一六年十一月九日及二零一六年十二月三十日向董事及合資格僱員授予購股權以認購合共16,600,000股股份、14,700,000股股份及300,000股股份。此外，根據新購股權計劃，本公司分別於二零一七年八月二十五日、二零一七年十二月二十九日及二零一八年六月二十八日向合資格僱員授予購股權以認購合共5,000,000股股份、1,600,000股股份及2,000,000股股份。已授出及於截至二零二零年十二月三十一日止期間內未行使的購股權詳情如下：

購股權數目										
董事及合資格僱員	附註	於 二零二零年 一月一日	於期內 授出	於期內 行使	於期內 沒收	於期內 失效	於 二零二零年 十二月三十一日	授出日期	經修訂/ 經調整 行使價 (港元)	行使期限
根據首次公開招股後 購股權計劃										
合資格僱員	A	2,800,000	-	-	-	(2,800,000)	-	9/4/2015	5.69	9/4/2016 – 8/4/2020
鄭豫(獨立非執行董事)	B	300,000	-	-	-	-	300,000	9/11/2016	3.50	9/11/2018 – 8/11/2022
合資格僱員	B	12,000,000	-	-	(9,000,000)	-	3,000,000	9/11/2016	3.50	9/11/2018 – 8/11/2022
合資格僱員	C	300,000	-	-	-	-	300,000	30/12/2016	3.82	30/12/2018 – 29/12/2022
根據新購股權計劃										
合資格僱員	D	5,000,000	-	-	-	-	5,000,000	25/8/2017	4.96	25/8/2019 – 24/8/2023
		20,400,000	-	-	(9,000,000)	(2,800,000)	8,600,000			

董事會報告

- A) 授出的購股權由獨立合資格估值師於授出日期按照二項式期權定價模式計算的公平值約為人民幣30,216,000元。就計算於授出日期購股權公平值所採納的假設如下：

	於二零一五年 四月九日授出
平均股價	4.89港元
行使價	5.69港元
購股權預計年期	5.0年
預計波幅	43.11%
預計股息率	2.26%
零風險利率	0.99%

- B) 授出的購股權由獨立合資格估值師於授出日期按照二項式期權定價模式計算的公平值約為人民幣17,515,000元。就計算於授出日期購股權公平值所採納的假設如下：

	於二零一六年 十一月九日授出
平均股價	3.45港元
行使價	3.50港元
購股權預計年期	6.0年
預計波幅	44.79%
預計股息率	2.15%
零風險利率	1.39%

- C) 授出的購股權由獨立合資格估值師於授出日期按照二項式期權定價模式計算的公平值約為人民幣414,000元。就計算於授出日期購股權公平值所採納的假設如下：

	於二零一六年 十二月三十日授出
平均股價	3.81港元
行使價	3.82港元
購股權預計年期	6.0年
預計波幅	44.52%
預計股息率	2.18%
零風險利率	1.70%

董事會報告

- D) 由獨立合資格估值師於授出日期按照二項式期權定價模式計算的購股權的公平值約為人民幣7,852,000元。就計算於授出日期購股權公平值採納的假設如下：

	於二零一七年 八月二十五日授出
股份平均價	4.95港元
行使價	4.96港元
購股權預計年期	6.0年
預計波幅	44.41%
預計股息率	3.75%
零風險利率	1.37%

主要客戶及供應商

本集團最大客戶及五大客戶應佔的銷售總額合共佔二零二零年銷售總額少於30%。

本集團五大供應商應佔的購貨總額合共佔本集團二零二零年購貨總額少於30%。

管理合約

年內概無訂立或存有任何有關管理及經營本公司全部或任何重大部分業務的合約。

足夠的公眾持股量

於二零二一年三月二十五日(即本年報刊發前的最後實際可行日期)，就董事所深知及根據本公司公開所得資料，本公司具有足夠公眾持股量以符合上市規則的規定。

獲准許彌償條文

截至二零二零年十二月三十一日止年度及於二零二零年十二月三十一日，本公司已為董事購買責任保險，其為本集團董事提供適當的保障。於截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間及直至本董事報告日期，並無為任何董事或聯營公司的利益而制訂的任何獲准許彌償條文生效。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

優先購買權

本公司組織章程細則及開曼群島公司法項下並無有關優先購買權的條文。

企業管治報告

股份於二零零七年二月八日在聯交所主板上市，而董事認為，本公司自此一直遵守守則所載的守則條文。

結算日後事項

於資產負債日後發生的重大事項詳情載於合併財務報表附註34。

核數師

應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司獨立核數師。

代表董事會

董事長

李學純

二零二一年三月二十五日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致卓豐集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

卓豐集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第98至192頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併利潤表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們於審計中將「收入確認」識別為關鍵審計事項。

關鍵審計事項

收入確認

請參閱 貴集團合併財務報表附註2.22和附註5。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，商品銷售收入為人民幣166.91億元。相關商品控制權轉移至客戶時，確認相關收入。

我們考慮到於眾多不同地點與眾多客戶進行交易，銷售多種商品且交易量巨大，我們對該領域重點關注。對於出口銷售，商品控制權轉移給購貨方通常比國內銷售耗時更久，故收入是否已確認在正確報告期間存在潛在錯報風險。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對 貴集團收入流程中管理層現有的關鍵控制進行評估及驗證，包括從客戶訂單批准、記錄銷售一直到現金收據及客戶記錄對賬整個過程。

我們對不同產品、地點及客戶的銷售收入執行了測試，檢查銷售相關支持性文件，包括客戶訂單、發貨單及報關單。此外，我們對資產負債表日的特定客戶應收賬款餘額及全年交易額進行了發函確認，如果回函金額同賬面金額存在差異，則對差異調節表進行測試。以上抽樣測試項目系通過考慮交易金額、交易性質及客戶特徵等基礎上挑選的。

我們的工作還包括通過詢問管理層該些分錄的性質以及檢查其支持性文件來測試被抽樣的與收入相關的手工分錄。

並且，我們的審計重點之一是對資產負債表日前後不久發生的出口銷售交易進行截止性測試，通過檢查發貨單和報關單，與已確認收入進行對比，評估收入是否確認在正確報告期間。

我們認為，已測試的 貴集團收入的確認同 貴集團收入確認的會計政策保持一致。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公平呈列相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了審核的計劃範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

獨立核數師報告(續)

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陶宏。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月二十五日

合併利潤表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	5	16,690,736	16,170,850
銷售成本	8	(13,874,382)	(12,910,216)
毛利		2,816,354	3,260,634
銷售及市場推廣開支	8	(1,384,993)	(1,325,638)
行政開支	8	(816,618)	(826,447)
金融資產減值虧損淨額	3.1(b)	(11,344)	(37,869)
其他經營開支	8	(21,572)	(23,993)
其他收入	6	381,594	447,695
其他(損失)/利得—淨額	7	(166,942)	58,299
經營溢利		796,479	1,552,681
財務收入	10	189,585	103,118
財務成本	10	(206,058)	(253,268)
財務成本—淨額	10	(16,473)	(150,150)
採用權益法列賬的應佔聯營公司淨虧損	13b	(9,369)	(3,267)
除所得稅前溢利		770,637	1,399,264
所得稅開支	11	(140,736)	(262,041)
股東應佔年內溢利		629,901	1,137,223
年內股東應佔溢利每股盈利 (以每股人民幣分呈列)			
—基本	12	24.86	44.75
—攤薄	12	24.86	44.74

上述合併利潤表應與隨附附註一併閱讀。

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年內溢利	629,901	1,137,223
年內其他綜合收益	-	-
股東應佔年內綜合收益總額	629,901	1,137,223

上述合併綜合收益表應與隨附附註一併閱讀。

合併資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	9,748,815	10,457,268
使用權資產	15	766,778	778,591
無形資產	16	50,751	40,663
採用權益法列賬的投資	13b	18,818	28,187
按公平值計入損益的金融資產	17	2,000	-
衍生金融工具	18	-	14,649
預付款項	21	51,189	-
遞延所得稅資產	29	123,353	146,638
非流動資產總值		10,761,704	11,465,996
流動資產			
存貨	20	3,781,228	3,627,147
應收貿易賬款、其他應收款項及預付款項	21	3,581,559	2,484,697
現金及銀行結餘	22	1,231,202	1,880,771
流動資產總值		8,593,989	7,992,615
資產總值		19,355,693	19,458,611
權益			
股東應佔股本及儲備			
股本	23	243,261	243,261
股份溢價	23	346,437	663,634
其他儲備	25	715,879	665,819
保留收益		10,383,829	9,803,755
權益總值		11,689,406	11,376,469

合併資產負債表(續)

於二零二零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
其他應付款項	26	66,461	63,148
遞延收入	28	818,450	710,281
借貸	27	464,427	2,449,380
租賃負債	15	29	497
遞延所得稅負債	29	26,650	40,650
衍生金融工具	18	25,031	6,880
非流動負債總值		1,401,048	3,270,836
流動負債			
應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用	26	2,609,315	3,148,996
合約負債	5	505,105	624,714
即期所得稅負債		84,510	101,593
借貸	27	3,008,801	935,170
租賃負債	15	390	833
衍生金融工具	18	57,118	-
流動負債總值		6,265,239	4,811,306
負債總值		7,666,287	8,082,142
權益及負債總值		19,355,693	19,458,611

上述合併資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

第98至192頁所載財務報表由董事會於二零二一年三月二十五日批准及代為簽署。

李學純
董事

李德衡
董事

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	股東應佔 其他儲備 人民幣千元	保留收益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日結餘		244,436	1,430,479	574,081	8,755,348	11,004,344
綜合收益						
年內溢利		-	-	-	1,137,223	1,137,223
綜合收益總額		-	-	-	1,137,223	1,137,223
與股東的交易						
溢利分配	25	-	-	88,816	(88,816)	-
僱員購股權計劃：						
— 僱員服務價值	24, 25	-	-	2,922	-	2,922
購回本公司股份	23	(1,175)	(41,873)	-	-	(43,048)
股息	30	-	(724,972)	-	-	(724,972)
與股東的交易總額		(1,175)	(766,845)	91,738	(88,816)	(765,098)
於二零一九年十二月三十一日結餘		243,261	663,634	665,819	9,803,755	11,376,469
於二零二零年一月一日結餘		243,261	663,634	665,819	9,803,755	11,376,469
綜合收益						
年內溢利		-	-	-	629,901	629,901
綜合收益總額		-	-	-	629,901	629,901
與股東的交易						
溢利分配	25	-	-	58,572	(58,572)	-
僱員購股權計劃：						
— 僱員服務價值	24, 25	-	-	(1,869)	-	(1,869)
— 已發行購股權屆滿	24, 25	-	-	(8,745)	8,745	-
安全生產費用撥備		-	-	3,600	-	3,600
使用安全生產費用		-	-	(1,498)	-	(1,498)
股息	30	-	(317,197)	-	-	(317,197)
與股東的交易總額		-	(317,197)	50,060	(49,827)	(316,964)
於二零二零年十二月三十一日結餘		243,261	346,437	715,879	10,383,829	11,689,406

上述合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
經營業務所得現金	31(a)	549,585	1,439,752
已付利息		(194,966)	(184,239)
已繳納所得稅		(149,001)	(363,353)
經營活動所得現金淨額		205,618	892,160
投資活動所得現金流量			
收購附屬公司付款，扣除收購的現金		–	(34,512)
支付物業、廠房及設備款項		(988,607)	(1,631,015)
於一間聯營公司投資付款		–	4,900
支付無形資產款項	16	(16,302)	(15,184)
支付按公平值計入損益的金融資產款項		(2,402,000)	(67,344)
關聯方歸還的貸款		–	6,000
給予第三方的貸款	21(e)	–	(470,000)
出售物業、廠房及設備所得款項	31(c)	2,757	3,813
出售附屬公司所得款項，扣除出售的現金	31(b)	17,923	1,016,693
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項		2,400,000	68,968
出售衍生金融工具所得款項	18	6,311	–
來自前附屬公司償還的貸款	21(d)	2,357	261,209
第三方償還的貸款	21(e)	20,000	400,000
已收資產相關政府撥款	28	197,436	79,247
已收利息	10	43,648	103,118
受限制銀行存款支付		–	(1,100,000)
受限制銀行存款所得款項		–	1,969,800
定期存款所得款項	22	116,360	52,000
定期存款支付	22	(506,360)	(40,000)
投資活動(所用)/所得現金淨額		(1,106,477)	607,693
融資活動所得現金流量			
向本公司股東支付股息		(317,091)	(735,078)
銀行借貸所得款項	31(e)	3,962,594	2,962,128
償還銀行借貸	31(e)	(3,302,644)	(3,637,900)
贖回美元債券	31(e)	(441,056)	(8,364)
購回本公司股份	23	–	(43,048)
來自第三方的貸款		–	60,000
租賃付款的本金部分	31(e)	(911)	(1,365)
融資活動所用現金淨額		(99,108)	(1,403,627)
現金及現金等值物(減少)/增加淨額		(999,967)	96,226
於年初的現金及現金等值物	22	1,831,169	1,734,943
於年終的現金及現金等值物	22	831,202	1,831,169

上述合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

阜豐集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)從事製造及銷售發酵食品添加劑、生化產品及澱粉產品。本集團於中華人民共和國(「中國」)山東省、陝西省、江蘇省、黑龍江省、內蒙古自治區及新疆維吾爾自治區設有生產廠房，主要向中國客戶進行銷售。

本公司為於開曼群島註冊成立的有限公司，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市。

除另有註明外，此等合併財務報表以人民幣(「人民幣」)列示。此等合併財務報表已於二零二一年三月二十五日經董事會(「董事會」)批准刊發。

2. 重要會計政策摘要

此附註提供一系列編製此等合併財務報表採納的主要會計政策。除另有註明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。財務報表適用於包含阜豐集團有限公司及其附屬公司的本集團。

2.1 編製基準

(i) 符合香港財務報告準則及香港公司條例

本公司的合併財務報表是根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例第622章的披露規定編製。

(ii) 歷史成本法

財務報表按歷史成本基準編製，惟若干金融資產及負債(包括衍生工具)按公平值計量除外。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 本集團採納的新訂及已修訂準則

本集團在二零二零年一月一日開始的年度報告期間首次採用了下列準則及準則修訂：

- 重要性的定義 – 對《香港會計準則第1號》及《香港會計準則第8號》的修訂
- 業務的定義 – 對《香港財務報告準則第3號》的修訂
- 利率基準改革 – 對《香港財務報告準則第9號》、《香港會計準則第39號》及《香港財務報告準則第7號》的修訂
- 財務報告的經修訂概念框架

本集團亦選擇提早採納以下修訂本：

- Covid-19相關租金減免 – 對《香港財務報告準則第16號》的修訂

上述修訂對前期入賬金額沒有任何影響，預計也不會對當期或未來期間產生重大影響。

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋

本集團並未提前採用已發佈但在二零二零年十二月三十一日的報告期間尚未強制生效的若干新會計準則及詮釋。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重大影響。

		於以下日期或之後 開始的年度期間生效
香港會計準則第1號之修訂本	將負債分類為流動或非流動	二零二零年一月一日
香港會計準則第16號之修訂本	物業、廠房及設備：擬定用途之前 所得款項	二零二零年一月一日
香港會計準則第37號之修訂本	虧損合同 – 履行合同之成本	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第3號之修訂本	概念框架之提述	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合同	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港 會計準則第28號之修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間 之資產出售或投入	待釐定
二零一八年至二零二零年香港財務 報告準則之年度改進		二零二零年一月一日

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併及權益會計法原則

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其有權控制該實體的活動影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全部合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

集團內公司間交易、結餘及本集團旗下公司之間的交易未變現收益均予以抵銷。未變現虧損亦會抵銷，惟有關交易提供證據顯示所轉讓資產出現減值，則另當別論。如有需要會更改附屬公司的會計政策，以確保與本集團採用的政策保持一致。

(ii) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制或共同控制權的實體。此種情況本集團通常持有20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資最初按成本確認，之後以權益會計法入賬(見下文(iii))。

(iii) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損並於其他綜合收益確認本集團應佔被投資方其他綜合收益的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減項。

倘本集團應佔權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以對銷。未變現虧損亦會予以對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。權益入賬被投資方的會計政策已在需要時作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

權益入賬投資的賬面金額根據附註2.8所述政策進行減值測試。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 合併及權益會計法原則(續)

(iv) 所有者權益變動

倘本集團因喪失控制權或重大影響力而停止合併入賬或按權益入賬一項投資時，該實體的任何保留權益按公平值重新計量，賬面值的變動在損益中確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，此公平值為初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前於其他綜合收益中確認的金額重新分類至損益或轉為適用香港財務報告準則所訂明／准許的另一權益範疇。

2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃以成本減減值入賬。成本亦包括投資的直接應佔費用。本公司根據股息及應收款項，將附屬公司業績入賬。

於自於附屬公司的投資收取股息後，倘該等股息超過宣派股息期間附屬公司的綜合收益總額或倘獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表所列被投資公司資產淨值(包括商譽)的賬面值，則該等投資須進行減值測試。

2.4 分部報告

經營分部按與向最高營運決策者提供的內部報告一致的方式報告。

負責分配資源及評估經營分部表現的最高營運決策者，已被確定為作出策略決定的本公司執行董事。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.5 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體財務報表所包括項目，乃按該實體營運所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以本集團功能貨幣及呈列貨幣人民幣呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的現行匯率換算為功能貨幣。因上述交易結算及按年結匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債產生的匯兌收益及虧損於合併利潤表確認。

與借貸及股息有關的匯兌收益及虧損於合併利潤表內「財務成本－淨額」中呈列。所有其他匯兌收益及虧損於合併利潤表內「其他(損失)／利得－淨額」中呈列。

(iii) 集團公司

其功能貨幣與列報貨幣不同的海外業務(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日的收市匯率換算；
- 每份利潤表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期現行匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括廠房、樓宇、機器、傢俬及裝置以及汽車，乃按歷史成本減折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括直接與收購該等項目有關的開支。

在建工程包括興建中的廠房以及安裝及測試中的機器，在完成後，管理層擬持有作物業、廠房及設備。該等在建工程以成本列賬，當中包括其建築、廠房及設備成本，以及其他直接成本，另加於建築期間用於為該等項目撥資的借貸成本，減累計減值虧損(如有)。不會就在建工程計提折舊。當有關資產可作擬定用途時，其將按成本減累計減值虧損轉撥至物業、廠房及設備。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及項目成本能可靠計量時，方會將其後成本計入資產賬面值或確認為另一項資產(視適用情況而定)。所有其他維修及維護則於其產生的財政期間在合併利潤表扣除。

除在建工程外，物業、廠房及設備的折舊於其估計可使用年期，以直線法分配其成本至其剩餘價值，計算年期如下：

廠房及大樓	15~20年
機器	8~10年
傢俬及裝置	3~8年
汽車	5~8年

於各報告期末會檢討資產剩餘價值及可使用年期，並作出調整(如適用)。

倘一項資產賬面值大於其估計可收回金額(附註2.8)，則該項資產賬面值將立即撇減至其可收回金額。

出售收益及虧損乃比較所得款項與賬面值後釐定，並計入合併利潤表的「其他(損失)/利得一淨額」內。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.7 無形資產

(i) 專利

個別取得的專利按歷史成本列示。專利有確定可使用年期，並按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷乃按其10至20年的估計收益期間以直線法將專利成本分攤計算。

(ii) 電腦軟件

購買電腦軟件按購買特定軟件及特定軟件達到可使用狀態所產生的成本為基準予以資本化。該等成本乃按其估計可使用年期(不超過10年)攤銷。

(iii) 研究及開發

研究開支於產生時確認為開支。當滿足以下標準時，該開發項目所產生成本(涉及新產品或改良產品的設計及測試)會確認為無形資產：

- (a) 完成無形資產在技術上可行，以致無形資產可供使用；
- (b) 管理層有意完成及使用無形資產；
- (c) 有能力使用無形資產；
- (d) 能夠證明無形資產將可能產生未來經濟利益；
- (e) 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發及使用無形資產；及
- (f) 無形資產在其開發期內應佔的開支能可靠計量。

不符合該等準則的其他開發開支於發生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本於後續期間不確認為資產。資本化開發成本計入無形資產，並由有關資產達到可使用狀態起，在其可使用年期內(不超過五年)以直線法攤銷。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.8 非金融資產減值

當出現事件或情況改變顯示未必能收回賬面值時，須予攤銷的資產會進行減值檢討。減值虧損按資產賬面值超過其可收回金額的差額確認。可收回金額指資產公平值減出售成本與使用價值間的較高者。就減值評估而言，資產按可獨立分辨現金流量的最低水平(現金產生單位)分類。商譽以外的已減值非金融資產，於各報告期末檢討是否可能撥回減值。

2.9 金融資產

(i) 分類

本集團按以下計量類別對其金融資產進行分類：

- 後續按公平值(計入其他綜合收益(「其他綜合收益」)或損益)的金融資產；及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及合同現金流量特徵。

對於以公平值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為按公平值計入其他綜合收益(按公平值計入其他綜合收益)的股權投資。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(ii) 確認及終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.9 金融資產(續)

(iii) 計量

對於不被分類為按公平值計入損益的金融資產(按公平值計入損益)，本集團以其公平值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與按公平值計入損益的金融資產相關的交易費用於合併利潤表列支。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理資產的業務模式及該項資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分為以下三類：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。取消確認時產生的任何利得或損失直接計入合併利潤表，並與匯兌收益和虧損一同列示於「其他(損失)/利得-淨額」。減值虧損作為單獨的科目在合併利潤表中列報。
- 按公平值計入其他綜合收益：為收回合約現金流量及出售金融資產而持有的資產，倘該等資產現金流量僅作為支付本金及利息，則按公平值計入其他綜合收益計量。賬面值的變動計入其他綜合收益，惟減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損於損益確認。金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並確認為其他(損失)/利得。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入融資收入。外匯收益及虧損於其他(損失)/利得呈列，而減值開支作為單獨項目於合併利潤表內呈列。
- 按公平值計入損益：不符合按攤餘成本及按公平值計入其他綜合收益標準的資產乃按公平值計入損益計量。其後按公平值計入損益計量的債務投資的損益於損益確認，並於其產生期間在其他(損失)/利得內以淨額呈列。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.9 金融資產(續)

(iii) 計量(續)

權益工具

本集團其後按公平值計量所有股權投資。倘本集團管理層已選擇於其他全面收入中呈列權益投資的公平值收益及虧損，則於終止確認投資後，公平值收益及虧損其後不會重新分類至損益。倘確立本集團收取款項的權利，來自有關投資的股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公平值計入損益的金融資產的公平值變動乃於合併利潤表內的其他(損失)/利得確認(如適用)。按公平值計入其他全面收入計量的權益投資的減值虧損(及撥回減值虧損)並無與其他公平值變動分開呈報。

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤餘成本及按公平值計入其他綜合收益列賬的債務工具相關的預期信用損失。所採用減值方法視乎信貸風險是否顯著增加而定。

就應收貿易賬款而言，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失，有關進一步詳情參見附註21。

就按公平值計入其他綜合收益計量的應收票據而言，本集團按12個月預期信用損失或全期預期信貸計量減值，視乎自初始確認起，信貸風險是否顯著增加而定。倘自初始確認起，應收票據的風險顯著增加，則減值按整個存續期預期信用損失計量。

就其他應收款項而言，本集團根據歷史結算記錄及過往經驗，並納入影響債務人能力的有關宏觀經濟因素的前瞻性資料，定期就其他應收款項的可收回性作出集體評估及個別評估。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.10 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。本集團亦已訂立並不符合抵銷標準的安排，但仍允許相關金額在如破產或終止合約的若干情況下予以抵銷。

2.11 衍生金融工具

衍生工具於訂立衍生工具合約之日按公平值進行初始確認，後續以各報告期末的公平值進行計量。本集團持有的衍生工具是按公平值計入損益計量。該等衍生工具的公平值變動於合併利潤表內「其他(損失)/利得－淨額」中確認。

衍生金融工具的公平值於附註18所披露。倘衍生工具的剩餘到期時間超過12個月，則其全部公平值分類為非流動資產或負債，倘衍生工具的剩餘到期時間少於12個月，則分類為流動資產或負債。交易衍生工具分類為流動資產或負債。

2.12 存貨

存貨包括原材料、在製品及製成品，均按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。製成品及在製品的成本包括直接材料、直接勞工及適當比例的可變及固定間接費用支出，後者乃根據正常運營能力分配。存貨不包括借貸成本。成本以加權平均法釐定。可變現淨值指於日常業務過程的估計售價減去銷售所需的估計成本。

2.13 應收貿易賬款

應收貿易賬款為於日常經營活動中商品銷售而應收客戶的款項。應收貿易賬款一般於90天內到期進行結付，故均分類為流動部分。

應收貿易賬款按可無條件獲得的代價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公平值進行初始確認。本集團持有應收貿易賬款的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本計量應收貿易賬款。有關本集團就應收貿易賬款的會計處理的進一步詳情，請參閱附註21。本集團減值政策，請參閱附註3.1。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.14 現金及現金等值物

在現金流量表中，現金及現金等值物包括手頭現金、金融機構的活期存款、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小之其他短期高流通性且原到期日為三個月或以內的投資。

2.15 股本

普通股分類為權益。

與發行新股或購股權直接有關的增量成本，均列入權益作為所得款項扣減(扣除稅項)。

2.16 應付貿易賬款及其他應付款項

該等金額指於財政年度結束前提供予集團之商品及服務之未償還負債。該等金額為無抵押及通常在確認30日內支付。應付貿易賬款及其他應付款項列示為流動負債，除非付款並非於報告日期起計12個月內到期。有關款項以初始公平值確認，其後採用實際利息法按攤餘成本計量。

2.17 借貸

借貸初步以公平值扣除所產生交易成本確認。借貸其後按攤餘成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間的任何差額，乃以實際利息法於借貸期間在合併利潤表確認。倘很有可能提取部分或全部融資，則設立貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用可遞延入賬直至提取貸款為止。如並無證據證明部分或全部融資很有可能被提取，則該項費用資本化以作為流動資金服務的預付款項，並於有關融資期間攤銷。

除非本集團有權無條件將債務遞延至報告期間結算日後至少十二個月方始償還，否則借貸將分類為流動負債。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.18 借貸成本

購建或生產合資格資產(即需經較長時間方能達致擬定用途或出售狀態的資產)直接應佔的一般及特定借貸成本，均計入該等資產的成本，直至該等資產基本上達致其擬定用途或出售狀態為止。

在特定借貸撥作合資格資產支出前的暫時投資所賺取的投資收入，須自合資格資本化的借貸成本中扣除。

其他借貸成本於其產生期間費用化。

2.19 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指根據各司法權區的適用所得稅率按即期應課稅收入支付的稅項，並根據由於暫時性差異及未使用稅務虧損而導致的遞延所得稅資產和負債變動作出調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司營運及產生應課稅收入所在國家於資產負債表日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例以詮釋為準的情況定期評估稅項收益狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與資產及負債在合併財務報表內之賬面值產生的暫時性差額進行確認。然而，倘遞延所得稅乃因資產或負債在一宗交易(業務合併除外)中獲初步確認而產生，並且於交易時對會計或應課稅溢利或虧損均無影響，則遞延所得稅不計算入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日已頒佈或實質頒佈之稅率(及法例)釐定，並預期在變現有關遞延所得稅資產或償付遞延所得稅負債時將會適用。

遞延所得稅資產僅在很有可能將未來應課稅溢利與可動用之暫時差額抵銷情況下確認。

倘本公司可控制暫時性差額撥回的時間，且該差額於可預見的將來很可能不會撥回，則不會就賬面值與海外業務投資之稅基之間的暫時差額確認遞延所得稅負債及資產。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.19 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅(續)

在有合法權利抵銷即期所得稅資產及負債時，以及在遞延所得稅結餘涉及同一稅務機關時，方可抵銷遞延所得稅資產及負債。在實體擁有合法可執行權利以抵銷並擬以淨額基準結算或變現資產並同時結清負債時，方可抵銷即期所得稅資產及負債。

即期及遞延所得稅乃於損益中確認。

2.20 僱員福利－退休金

本集團旗下公司設有多項退休金計劃。根據中國的規則及規例，本集團在中國成立的附屬公司的僱員參加由中國多個當地政府組織的定額供款退休福利計劃。此等中國當地政府承諾，承擔根據上述計劃應付所有現時及未來退休僱員退休福利的責任。該等計劃資產與本集團資產分開，由中國政府管理的獨立基金持有。

本集團於香港的經營實體為其香港僱員參與強制性公積金(「強積金計劃」)。實體與其僱員須按僱員薪金的5%供款，每月最高供款為每人1,500港元。強積金計劃的資產與該等實體的資產分開，由獨立管理基金持有。

除作出的供款外，本集團並無就退休後福利承擔進一步的責任。此等計劃及強積金計劃的供款於產生時確認為僱員福利開支。

2.21 以股份支付的補償

(a) 權益結算股份支付交易

本集團設有四個按權益結算及以股份支付的補償計劃，據此，本集團獲僱員提供服務作為本集團股本工具(購股權)的代價。就換取授出購股權所獲取僱員服務的公平值乃確認為開支。支銷的總金額乃參照已授出購股權的公平值釐定，包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響(例如於指定期間內仍為實體的僱員)。

於假設預期將歸屬的購股權數目時亦將考慮有關非市場歸屬條件。支銷總金額於歸屬期內確認，歸屬期即全部指定歸屬條件獲達成的期間。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.21 以股份支付的補償(續)

(a) 權益結算股份支付交易(續)

此外，在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此估計授出日期的公平值，以確認服務開始期間至授出日期之間內的開支。

於各報告期末，本集團按非市場歸屬條件修訂其估計預期將歸屬的購股權數目，並於合併利潤表內確認修訂原來估計數字(如有)的影響，以及對權益作出相應調整。

本公司於購股權獲行使時發行新股。已收取所得款項(扣除任何直接應佔交易成本)均列入股本(面值)中。

(b) 集團實體間的股份支付交易

本公司以其權益工具向本集團附屬公司僱員授出購股權列作資本投入。所收取僱員服務的公平值參考授出日期的公平值計量，於歸屬期間確認，列作一家附屬公司的投資增加，並相應計入母公司賬目中的權益。

2.22 收益確認

銷售貨品

本集團在全球市場製造及銷售一系列發酵食品添加劑、生化產品及澱粉產品。當產品控制權已轉讓(即產品交付予客戶之時)、客戶對銷售產品的渠道及價格有完全決定權、且不存在可能影響客戶接收產品的未履行義務時，確認銷售。當產品交付到指定地點或由客戶指定的承運人收貨(就境內銷售而言)或已裝船(就海外銷售而言)，產品毀損及滅失的風險已轉移給客戶，及客戶已根據銷售合約接納產品，接納條文已失效，或本集團有客觀證據證明已達成接納之所有條件時即交付。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.22 收益確認(續)

銷售貨品(續)

產品經常以可追溯批量折扣方式出售，並以12個月的總銷售為基準。銷售收益根據合約載述的價格確認，並扣除估計批量折扣。累計經驗用於估計及撥備折扣，採用預期價值方式，而收益僅在極可能未發生大幅回撥情況下方才確認。

應收款項於交付貨品時確認，因為此時收回代價的權利是無條件的，僅需等待客戶付款。

本集團並無預期擁有包含金融部分的任何合約。因此，本集團並未調整貨幣時間價值的任何過渡價格。

2.23 安全生產費用

根據財政部及國家安全生產監督管理總局頒佈的第[2012]16號《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》，本集團的附屬公司須計提安全生產費用。該費用指定用作改善生產安全。

該費用應計至生產成本或當期損益，並計入特定儲備。本集團屬於開支性質的安全開支直接從特定儲備中扣除。本集團通過收回在建工程而構成固定資產的安全開支，於安全工程完成及符合預期使用條件時確認為固定資產；同時，特定儲備通過已構成固定資產的成本撇減，而相同金額確認為累計折舊。就該等固定資產而言，於以下會計期間將不會進一步貶值。

2.24 每股盈利

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利的計算方法是：

- 本公司股東應佔溢利(不包括普通股以外的任何權益服務成本)
- 除以本財政年度已發行普通股加權平均數並跟進該年度已發行普通股的花紅成分進行調整(不包括庫存股份)。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

2.24 每股盈利(續)

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整計算每股基本盈利所用的數字，計入：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響，及
- 假設兌換全部具攤薄性的潛在普通股後將發行的額外普通股的加權平均數。

2.25 租賃

在本集團可使用租賃資產之日，租賃確認為使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產及負債按現值基準進行初始計量。租賃負債包括固定付款額(包括實質固定付款額)扣除任何應收的租賃激勵的淨現值。

租賃付款使用租賃中內含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團應：

- 在可能情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化，
- 對於近期未獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整，及
- 針對租賃做出特定調整，例如租賃期、國家、貨幣及抵押。

租賃付款額於本金及融資費用之間作出分配。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的周期性利率對各期間負債餘額計算利息。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.25 租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；及
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款。

使用權資產一般於資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間按直線法計提折舊。

與短期倉庫租賃相關的付款額按直線法確認為開支，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或小於12個月的租賃。

2.26 股息分派

對本公司股東作出的股息分派，於本公司股東批准股息的期間內，在本集團及本公司財務報表內確認為負債。

2.27 政府撥款

倘能夠合理保證將可收取政府撥款及本集團將會遵守所有附帶條件，則政府撥款將按其公平值確認。

與成本有關的政府撥款遞延入賬，並於需要匹配擬補償的相關成本期間在損益中確認。

與購買物業、廠房及設備有關的政府撥款入賬非流動負債作遞延收入，並在相關資產的預期年限內以直線法計入損益。有關本集團就政府撥款的會計處理的進一步詳情載於附註6。

2.28 利息收入

按攤餘成本計量的金融資產的利息收入採用實際利率法計算，並作為其他收入計入合併利潤表。

出於現金管理目的而持有的金融資產所賺取的利息收入列示為財務收入，參見下文附註10。任何其他利息收入計入其他收入。

金融資產利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面價值減去損失撥備後的淨額計算。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、公平值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的難預測性，尋求盡量減少對本集團財務表現造成的潛在負面影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團所用工具

鑒於本集團主要於中國經營業務，大部分交易以人民幣計值及結算，故董事會認為本集團業務並無承受重大外匯風險。

然而，於中國以外國家或地區進行產品銷售(「出口銷售」)，發行美元債券以及提取借貸時主要收取美元及港元外幣。於二零二零年，本公司借入27,943,879美元銀行貸款。以外幣計值的出口銷售佔本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度總收益約29%(二零一九年：28%)。本集團透過要求客戶預先繳款或盡量縮短客戶的信貸期，管理銷售產品所產生的貨幣風險，以減低美元、港元與人民幣匯率波動對本集團的影響。本集團透過盡快使用提取銀行借貸的所得款項，管理有關所得款項產生的貨幣風險。於二零一九年及二零二零年，本集團通過部分應用交叉貨幣掉期管理因提取美元債券所得款項及銀行借貸而產生的貨幣風險，以減輕有關外幣債券及借貸波動產生的風險。

應用於美元債券及借貸的交叉貨幣掉期不符合套期會計(但被視為經濟套期)要求。交叉貨幣掉期受到相同的風險管理政策的約束。然而，交叉貨幣掉期作為衍生金融工具入賬，其利得／(損失)在損益中確認。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

敞口

本集團於報告期末以人民幣列示的本集團外匯風險敞口如下：

二零二零年十二月三十一日	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	新加坡元 人民幣千元	總計 人民幣千元
現金及銀行餘額(附註22(b))	343,727	8,397	1,873	113	354,110
應收貿易賬款、其他應收款項及預付款項 (附註21(g))	319,588	-	-	-	319,588
借貸(附註27(a))	(2,153,821)	-	-	-	(2,153,821)
應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用	(35,325)	-	-	-	(35,325)

二零一九年十二月三十一日	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	新加坡元 人民幣千元	總計 人民幣千元
現金及銀行餘額(附註22(b))	904,782	10,940	353	118	916,193
應收貿易賬款、其他應收款項及預付款項 (附註21(g))	426,450	-	-	-	426,450
借貸(附註27(a))	(2,533,347)	-	-	-	(2,533,347)
應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用	(43,660)	-	-	-	(43,660)

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

於合併利潤表確認的金額

年內，以下匯兌相關金額於合併利潤表確認：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於合併利潤表確認的金額		
其他(損失)/利得—淨額(附註7)	(77,115)	17,903
財務收入及成本(附註10)	145,937	(52,111)
於期內除所得稅前溢利確認的淨匯兌 收益/(虧損)總額	68,822	(34,208)

年內，並無於其他綜合收益確認任何匯兌相關金額。

於二零二零年十二月三十一日，倘人民幣兌美元及港元(與美元掛鈎)升值/貶值10%，而所有其他變數維持不變，則年內純利會增加/減少人民幣161,230,000元(二零一九年：人民幣140,684,000元)(未考慮交叉貨幣掉期影響)，主要由換算以美元及港元計值的現金及現金等值物及應收貿易賬款的匯兌虧損/收益與換算以美元計值的其他應付款項及應計費用以及借貸的匯兌收益/虧損所致。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

由於除銀行存款及結餘外，本集團並無重大計息資產，故本集團的收入及經營現金流量大部分不受市場利率變動的影響。本集團的利率變動風險主要源自其借貸。部分借貸以浮動利率計息，故本集團須面對現金流量利率風險。

公平值利率風險乃源自美元債券、銀行借貸和租賃負債。美元債券及非即期借貸的賬面值及公平值於附註27披露。由於貼現影響不重大，租賃負債的公平值近似於其賬面值。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險(續)

於二零二零年十二月三十一日，倘按浮息取得的借貸利率上升／下降10%，而所有其他變數維持不變，則年內純利會減少／增加人民幣956,000元(二零一九年：人民幣1,492,000元)，主要由浮息借貸的利息開支增加／減少所致。

(b) 信貸風險

信貸風險乃源自現金及現金等值物、按攤餘成本、按公平值計入其他綜合收益及按公平值計入損益列賬的債務投資的合約現金流量、順差衍生金融工具以及銀行及金融機構存款，以及客戶的信貸風險，包括未償還的應收賬款。

(i) 風險管理

信貸風險按組合基準管理。銀行存款及銀行現金存入信譽良好的金融機構，信貸風險被視為低。

就銷售貨品而言，本集團客戶通常於交付產品前預先付款。僅向與本集團建立長期關係的客戶授出信貸期。本集團持續對其客戶的財務狀況進行信貸評估，一般不會要求就應收貿易賬款提供抵押品。授予客戶的信貸期一般不超過90天，並將計及該等客戶的財務狀況、過往經驗及其他因素評估其信貸質素。鑑於應收客戶款項的收款紀錄良好，管理層認為本集團因產品銷售應收彼等的未償還應收貿易款項的信貸風險並不大。

本集團於債務工具的投資被視為低風險投資。投資的信貸評級受監控以防信貸惡化。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值

本集團有兩類受限於預期信用損失模式之金融資產：

- 有關存貨銷售之貿易應收賬款；及
- 按攤銷成本列賬之其他金融資產

儘管銀行存款(包括定期存款及受限制銀行存款)、應收票據及貸款予第三方亦須遵守香港財務報告準則第9號的減值要求，但已確認的減值損失並不重大。

貿易應收賬款

本集團有關存貨銷售之貿易應收賬款須受限於預期信用損失模式。

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收款項確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，貿易應收賬款已按照相同的信貸風險特徵及逾期天數分組。

預期損失率基於二零二零年十二月三十一日或二零二零年一月一日前36個月內銷售的付款情況及本期間內出現的相應歷史信用損失確定。歷史信用損失率已作出調整以反映影響客戶結算應收賬款能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素資料。本集團已考慮客戶的業務、財務或經濟狀況以及客戶的表現及行為，並根據該等因素的預期變動相應地調整歷史信用損失率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收賬款(續)

按此基準，於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日根據香港財務報告準則第9號所釐定的貿易應收賬款的虧損撥備如下：

	3個月內 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	12個月以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日				
預期損失率	3.01%	20.57%	99.67%	
總賬面值	591,253	31,326	3,985	626,564
總損失撥備	17,809	6,444	3,972	28,225
二零一九年十二月三十一日				
預期損失率	0.97%	12.53%	95.94%	
總賬面值	599,413	57,761	6,183	663,357
總損失撥備	5,821	7,238	5,932	18,991

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收賬款(續)

於十二月三十一日之應收貿易賬款之期末損失撥備與期初損失撥備的對賬如下：

	應收貿易賬款	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的期初損失撥備	18,991	11,628
計提減值損失撥備	11,344	37,869
年內撇銷為不可收回的應收款項	(2,110)	(30,506)
於十二月三十一日的期末損失撥備	28,225	18,991

貿易應收賬款於並無合理可收回預期時被撇銷。概無合理可收回預期的跡象包括(其中包括)債務人未能與本集團訂立還款計劃，以及於逾期後超過360天的期間未能作出合約付款。

貿易應收賬款的減值損失於經營溢利內呈列。先前已撇銷款項的後續收回將記入同一明細項目。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

按攤餘成本列賬的其他金融資產

按攤餘成本列賬的其他金融資產包括其他應收款項(包括貸款予第三方)。其他應收款項的減值乃按12個月預期信用損失或整個存續期的預期信用損失計量，視乎自初步確認起是否出現重大信貸風險增加。倘應收款項的信貸風險自初次確認後已顯著增加，減值以整個存續期預期信用損失計量。

已確認於損益的金融資產的減值虧損淨額

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，下列虧損分別於減值金融資產有關合併利潤表中「金融資產減值虧損淨額」確認：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
減值虧損		
— 應收貿易賬款的虧損撥備	11,344	37,869

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括保持充裕現金及可動用的信貸融資，以應付有關風險。

管理層監控本集團的資金需求及信貸融資的可用性，以確保本集團資金流動性。

下表根據合約到期日按相關到期組別分析本集團的金融負債：

(a) 非衍生金融負債，及

(b) 以淨額和總額結算的衍生金融工具，對於此類金融工具而言，合同期限對於了解現金流量時間很重要。

合併財務報表附註(續)
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

表中披露的金額為合約未貼現現金流量。由於有關貼現影響並不重大，故於十二個月內到期的結餘相當於其賬面結餘。

金融負債合約到期日	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	合約現金 流量總額 人民幣千元
本集團					
於二零二零年十二月三十一日					
非衍生					
借貨	2,989,569	442,820	–	–	3,432,389
就借貨支付利息 ⁽ⁱ⁾	126,607	12,451	–	–	139,058
租賃負債	454	27	2	–	483
應付貿易賬款及其他應付款項 (不包括非金融負債)	2,248,667	–	50,520	31,710	2,330,897
非衍生總計	5,365,297	455,298	50,522	31,710	5,902,827
衍生					
總結算(交叉貨幣掉期)					
–(流入)	(85,788)	(225,258)	–	–	(311,046)
–流出	99,112	249,630	–	–	348,742
	13,324	24,372	–	–	37,696
總計	5,378,621	479,670	50,522	31,710	5,940,523

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

金融負債合約到期日	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	合約現金 流量總額 人民幣千元
本集團					
於二零一九年十二月三十一日					
非衍生					
借貸	938,810	2,232,401	242,820	–	3,414,031
就借貸支付利息 ⁽ⁱ⁾	167,346	139,883	6,810	–	314,039
租賃負債	975	484	31	–	1,490
應付貿易賬款及其他應付款項 (不包括非金融負債)	2,784,162	–	17,100	65,130	2,866,392
非衍生總計	3,891,293	2,372,768	266,761	65,130	6,595,952
衍生					
總結算(交叉貨幣掉期)					
–(流入)	(89,794)	(116,214)	(243,360)	–	(449,368)
–流出	92,919	119,721	249,630	–	462,270
	3,125	3,507	6,270	–	12,902
總計	3,894,418	2,376,275	273,031	65,130	6,608,854

(i) 借貸利息根據於二零二零年及二零一九年十二月三十一日所持銀行借貸及美元債券計算，而不計及日後事項。浮動利息分別按二零二零年及二零一九年十二月三十一日的現行利率估計。

3.2 資本管理

(a) 風險管理

本集團的資本管理目標為

- 保障其按持續經營基準繼續營運的能力，因此彼等可繼續為股東帶來回報，同時兼顧其他權益持有人的利益，及
- 維持最佳資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理(續)

(a) 風險管理(續)

本集團根據資產負債比率監察其資本。該比率相等於借貸總額除以上各對應年度年結日資產總值。

本集團的策略為將資產負債比率維持於40%以下(二零一九年：40%)。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資產負債比率如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
借貸總額(附註27)	3,473,228	3,384,550
資產總值	19,355,693	19,458,611
資產負債比率	17.94%	17.39%

本集團資產負債比率下跌主要由於於二零二零年借貸增加所致。

(i) 貸款契諾

根據主要借貸融資條款，本集團須遵守以下財務契諾：

- 任何有關期間的合併借貸總額與合併扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)的比率於任何時候均不得超過3:1；
- 合併有形資產淨值不得低於人民幣4,500,000,000元；及
- 合併負債總值與合併有形資產淨值的比率於任何時候均不得超過2.5:1。

「合併有形資產淨值」為通過權益總值減無形資產及遞延所得稅資產而計算得出。

本集團於報告期間內一直遵守該等契諾。於二零二零年十二月三十一日，合併借貸總額與合併EBITDA的比率為1.70(二零一九年：1.25)，合併有形資產淨值為人民幣11,515,302,000元(二零一九年：人民幣11,189,168,000元)，而合併負債總值與合併有形資產淨值之比率為0.67(二零一九年：0.72)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估算

(a) 金融資產及負債

(i) 公平值層級

本節闡述釐定於合併財務報表中確認及按公平值計量的金融工具公平值所作出的判斷及估計。為得出有關釐定公平值所用輸入數據的可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個等級。各等級於下表進行闡述。

經常性公平值計量	附註	第1層級 人民幣千元	第2層級 人民幣千元	第3層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日					
金融資產					
按公平值計入損益計量的金融資產					
— 股權投資	17	—	—	2,000	2,000
按公平值計入其他綜合收益計量的 應收票據	21(h)	—	—	723,478	723,478
金融資產總值		—	—	725,478	725,478
金融負債					
衍生金融工具	18	—	—	82,149	82,149
於二零一九年十二月三十一日					
金融資產					
衍生金融工具	18	—	—	14,649	14,649
按公平值計入其他綜合收益計量的應 收票據	21(h)	—	—	972,971	972,971
金融資產總值		—	—	987,620	987,620
金融負債					
衍生金融工具	18	—	—	6,880	6,880

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估算(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(i) 公平值層級(續)

貿易及其他應收款項、現金及現金等值物及短期銀行存款的賬面值減減值撥備與其公平值相若。作披露用途的金融資產和負債公平值乃透過按現行市場利率(適用於本集團相若金融工具)貼現未來合約現金流的方式進行估計。

本集團政策旨在確認於報告期末公平值等級水平的轉入及轉出情況。

第一級：在活躍市場上買賣的金融工具(如公開買賣衍生工具及股本證券)的公平值乃按於報告期末的市場報價釐定。本集團所持有金融資產採用的市場報價為當時買盤價。該等工具計入第一級。

第二級：未在活躍市場上買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公平值採用估值技術釐定。該等估值技術盡量採用可觀察市場數據，並盡可能不倚賴實體特定估計。倘計算工具公平值所需的重大輸入數據均可觀察，則該工具計入第二級。

第三級：倘一項或多項重大輸入數據並非以可觀察市場數據為基礎，則該工具計入第三級。對於非上市股本證券而言便是如此。

(ii) 釐定公平值所用估值方法

評估金融工具所用特定估值方法包括：

- 就利率掉期而言－基於可觀察收益曲線的估計未來現金流量的現值
- 就外匯遠期合同而言－於資產負債表日根據遠期匯率計算的未來現金流量現值
- 就外匯期權而言－期權定價模式(例如布萊克斯科爾斯模型)；及

所有由此產生的公平值估算都包含在第三級。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估算(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(iii) 採用重大不可觀察輸入數據(第三層級)的公平值計量

下表呈列截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止期間第三層級項目的變動：

	按公平值計入 其他綜合 收益計量的			總計 人民幣千元
	權益投資 人民幣千元	應收票據 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	
於二零一九年一月一日的期初結餘	-	520,241	(29,882)	490,359
收購	-	972,971	-	972,971
出售	-	(520,241)	-	(520,241)
於其他(損失)/利得確認的收益 /(虧損)-淨額*	-	-	37,651	37,651
於二零一九年十二月三十一日的 期末結餘	-	972,971	7,769	980,740
收購	2,000	723,478	-	725,478
出售	-	(972,971)	(14,649)	(987,620)
於其他(損失)/利得確認的收益 /(虧損)-淨額*	-	-	(75,269)	(75,269)
於二零二零年十二月三十一日的 期末結餘	2,000	723,478	(82,149)	643,329

* 包括於報告期末持有的結餘應佔於
損益中確認的未變現收益或
(虧損)

二零二零年	-	-	(75,269)	(75,269)
二零一九年	-	-	37,651	37,651

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 重要會計估計及判斷

財務報表之編製需要使用會計估計，根據定義，該等會計估計很少會與實際結果相同。管理層亦需在應用本集團的會計政策時作出判斷。

對估計及判斷作出持續評估，並以過往經驗及其他因素作基礎，包括在目前情況下對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估計及假設。所得會計估計一如其定義甚少與相關的實際結果相同。以下所述的估計及假設有相當大風險會引致須於下一個財政年度對資產及負債的賬面值作出重大調整。

4.1 貿易及其他應收款項減值撥備

金融資產的虧損撥備基於對違約風險及預期虧損率的假設。本集團根據本集團的過往歷史、現有市場狀況以及各報告期末的前瞻性估計，使用判斷作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據。所用的主要假設及輸入數據的詳情於附註3.1(b)披露。

4.2 物業、廠房及設備的估計減值

倘有事件或情況變動顯示賬面值可能不可收回時，本集團會檢討物業、廠房及設備的減值。現金產生單位的可收回金額已按使用價值與公平值減銷售成本的較高者釐定。已減值的物業、廠房及設備於各報告日期檢討是否可能撥回減值。

管理層須判斷資產減值範疇，尤其是評估：(i)是否已發生可能顯示有關資產價值或不可收回的事件；(ii)可收回金額(即公平值減處置成本或按於業務中持續使用資產估計的未來現金流量淨現值兩者中的較高者)能否支持該項資產的賬面值；及(iii)於編製現金流量預測中應用的適當主要假設，包括該等現金流量預測是否使用適當貼現率貼現。倘管理層用以評估減值的假設(包括現金流量預測中採用的貼現率或增長率假設)改變，則可能會對減值測試中的淨現值產生重大影響，因而影響本集團的財務狀況及經營業績。若預計表現及相應未來現金流量預測出現重大不利變動，則可能須在合併利潤表中扣除減值開支。倘有跡象顯示減值虧損可能已減少，則可收回金額不得超過假設並無確認減值的情況下已折舊歷史成本。

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.3 廠房及設備的可使用年期

本集團管理層會釐定其廠房及設備的估計可使用年期及相關折舊開支。該估計根據對相似性質及功能的廠房及設備的實際可使用年期的歷史經驗作出，並可因技術發展及競爭對手應嚴峻的行業週期所作行動而有重大變化。倘可使用年期較之前所估計為短，則管理層將會提高折舊開支，或將已報廢或出售的技術過時或非策略資產撇銷或撇減。就與收購物業、廠房及設備有關的遞延政府補助而言，當有關補助按資產餘下使用年期撥入合併利潤表內時，合併利潤表的定期進賬在上述情況下亦將會增加。

4.4 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中作出的估計售價減估計完成成本及銷售開支。該等估計根據現時市況及製造及出售性質類似產品的過往經驗作出，可能因客戶需求變化及競爭對手因應行業週期所採取的行動而出現重大變動。管理層於各報告日重新評估有關估計。

4.5 中國稅項

本集團在中國主要須繳納不同稅項。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。於日常業務過程中，有眾多交易及計算的最終稅務釐定並不確定。本集團根據是否估計將有額外的稅項到期而確認所預計稅務審核事宜的責任。凡該等事宜的最終稅務結果有別於初始記錄的金額，該等差額將影響作出有關決定期間的稅項及遞延稅項撥備。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 分部資料

已確定主要經營決策者為本公司執行董事。執行董事審閱本集團的內部呈報過程，以評核表現及分配資源。

執行董事根據以下產品分部評估本集團的業務表現：

- 食品添加劑分部：製造及銷售食品添加劑產品，包括谷氨酸鈉(「味精」)、澱粉甜味劑、谷氨酸、複合調味品及玉米油；
- 動物營養分部：製造及銷售動物營養產品，包括玉米提煉產品、蘇氨酸及賴氨酸；
- 高檔氨基酸分部：製造及銷售高檔氨基酸產品；
- 膠體分部：製造及銷售膠體產品，包括黃原膠及結冷膠；及
- 其他分部：製造及銷售其他產品，包括肥料、合成氨、藥品及其他。

執行董事基於上述五種產品分部毛利評估業務分部表現。

5. 分部資料(續)

本集團截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的收益載列如下：

按分部劃分產品	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
食品添加劑		
味精	7,191,798	7,743,897
澱粉甜味劑	1,388,796	1,627,811
谷氨酸	416,344	399,343
複合調味品	55,699	41,981
玉米油	5,937	5,800
	9,058,574	9,818,832
動物營養		
玉米提煉產品	2,816,820	2,170,209
蘇氨酸	1,279,870	1,196,217
賴氨酸	974,133	523,517
	5,070,823	3,889,943
高檔氨基酸		
高檔氨基酸產品	943,406	808,252
膠體		
黃原膠	821,294	890,898
結冷膠	60,202	48,430
	881,496	939,328
其他		
肥料	384,207	283,803
合成氨	182,676	254,893
醫藥用品	153,061	157,622
其他	16,493	18,177
	736,437	714,495
	16,690,736	16,170,850

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度的分部資料如下：

	食品添加劑 人民幣千元	動物營養 人民幣千元	高檔氨基酸 人民幣千元	膠體 人民幣千元	其他 人民幣千元	本集團 人民幣千元
收益	9,058,574	5,070,823	943,406	881,496	736,437	16,690,736
銷售成本	(7,632,150)	(4,390,690)	(596,859)	(686,642)	(568,041)	(13,874,382)
毛利	1,426,424	680,133	346,547	194,854	168,396	2,816,354

截至二零一九年十二月三十一日止年度的分部資料如下：

	食品添加劑 人民幣千元	動物營養 人民幣千元	高檔氨基酸 人民幣千元	膠體 人民幣千元	其他 人民幣千元	本集團 人民幣千元
收益	9,818,832	3,889,943	808,252	939,328	714,495	16,170,850
銷售成本	(7,691,516)	(3,440,626)	(541,335)	(689,265)	(547,474)	(12,910,216)
毛利	2,127,316	449,317	266,917	250,063	167,021	3,260,634

本集團來自中國外部客戶的收益為人民幣11,900,485,000元(二零一九年：人民幣11,699,633,000元)，來自歐洲及其他國家外部客戶的合共收益則為人民幣4,790,251,000元(二零一九年：人民幣4,471,217,000元)。

不計及遞延所得稅資產和衍生金融工具，本集團位於中國的非流動資產總值為人民幣10,637,650,000元(二零一九年：人民幣11,302,866,000元)。不計及遞延所得稅資產和衍生金融工具，位於香港、美國及新加坡的非流動資產總值則為人民幣701,000元(二零一九年：人民幣1,843,000元)。

5. 分部資料(續)

與客戶之間的合同產生的收入分拆

本集團在某個時點在以下區域內通過轉讓商品獲得的收入：

二零二零年	銷售產品		
	海外 人民幣千元	中國 人民幣千元	總計 人民幣千元
來自外部客戶的收入	4,790,251	11,900,485	16,690,736
確認收入的時間 於某個時間點	4,790,251	11,900,485	16,690,736

二零一九年	銷售產品		
	海外 人民幣千元	中國 人民幣千元	總計 人民幣千元
來自外部客戶的收入	4,471,217	11,699,633	16,170,850
確認收入的時間 於某個時間點	4,471,217	11,699,633	16,170,850

本集團約71%(二零一九年：72%)的收入來自向中國客戶的銷售。本集團餘下29%(二零一九年：28%)的收入來自向海外國家的銷售，包括歐洲、越南、拉丁美洲、泰國、美利堅合眾國及沙烏地阿拉伯王國。

與客戶之間的合同有關的負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的負債：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
合同負債－銷售貨品	505,105	624,714

(i) 合同負債的變動

二零二零年的減少是由於來自客戶的預收款減少。

於本報告期，於期初計入的所有合同負債已確認為收入。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 其他收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
攤銷遞延收入(附註28)	89,267	160,184
與開支有關的政府補助	81,899	112,636
銷售廢料產品	164,209	127,154
其他	46,219	47,721
	381,594	447,695

與開支有關的政府撥款將予遞延，並按配合擬補償的開支所需期間於損益內確認。

與購買物業、廠房及設備有關的政府撥款將計入非流動負債，列作遞延收入，並於相關資產預期年期內以直線法計入損益。

7. 其他(損失)/利得－淨額

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備虧損－淨額(附註31(c))	(6,220)	(2,370)
自保險公司取得的補償虧損淨額	—	(3,121)
淨匯兌(虧損)/收益(附註3.1)	(77,115)	17,903
衍生金融工具公平值變動產生的公平值(虧損)/收益(附註18)	(83,607)	37,651
出售按公平值計入損益計量的金融資產收益	—	1,624
預付款項虧損	—	(8,667)
收購產生之負商譽	—	15,369
其他	—	(90)
	(166,942)	58,299

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

8. 按性質劃分的開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
製成品及在製品的存貨變動	(557,953)	(270,776)
已用原材料及耗材*	12,735,248	11,484,418
僱員福利開支(附註9)*	1,065,034	1,116,774
折舊		
— 物業、廠房及設備(附註14)*	1,227,906	1,132,209
— 使用權資產(附註15)	18,895	17,998
物業、廠房及設備減值開支撥備(附註14)	—	52,868
無形資產攤銷(附註16)	6,214	5,333
運輸開支	1,027,861	914,166
所購水電	69,050	67,912
差旅及辦公室開支	26,517	41,344
存貨撇減撥備(附註20)	35,849	41,644
核數師酬金		
— 審核服務	4,006	4,003
— 非審核服務	1,000	1,135
土地使用稅、房產稅及其他稅項	124,243	156,149
廣告費	12,506	25,131
其他	301,189	295,986
銷售成本、銷售及市場推廣開支、行政開支及其他經營開支總計	16,097,565	15,086,294

* 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團產生的開支總額約為人民幣324,693,000元及人民幣338,489,000元，涉及新產品研發及新製造技術開發等。所有該等開支自「行政開支」扣除，主要包括「已用原材料及耗材」中的材料成本、「僱員福利開支」中支付給若干員工的酬金及「折舊」中若干設備的折舊。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
員工成本(包括董事酬金)		
– 工資、薪金及津貼	1,005,703	1,037,139
– 退休金成本—定額供款計劃(a)	61,200	76,713
– 授予董事及僱員的購股權(附註25)	(1,869)	2,922
	1,065,034	1,116,774

(a) 退休金成本—定額供款計劃

本集團在中國成立的附屬公司的僱員參與由有關省政府設立的定額供款退休福利計劃，據此，本集團須每月按僱員每月薪金及工資的百分比(受若干上限所限)向該等計劃作出供款。

(b) 五名最高薪人士

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五名最高薪人士包括兩名董事(二零一九年：三名)，彼等的酬金已於附註36呈列的分析中反映。於年內應付予其餘三名(二零一九年：兩名)人士的酬金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及津貼	4,667	3,155
退休金成本—定額供款計劃	61	32
授予購股權	1,071	1,841
	5,799	5,028

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無董事或五名最高薪人士收取酌情花紅，本集團亦無向彼等支付任何酬金，作為加入或在加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

9. 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

(b) 五名最高薪人士(續)

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，向上述非董事人士支付的薪酬可劃分為以下組別。

	人數	
	二零二零年	二零一九年
薪酬組別(以港元列示)		
1,000,001港元－1,500,000港元	1	1
1,500,001港元－2,000,000港元	1	–
3,500,001港元－4,000,000港元	1	–
4,000,001港元－4,500,000港元	–	1
	3	2

10. 財務收入及成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務收入：		
銀行存款及銀行結餘的利息收入	43,648	103,118
融資活動的匯兌收益淨額(附註3.1)	145,937	–
	189,585	103,118
財務成本：		
利息開支		
— 銀行借貸	(88,946)	(71,573)
— 美元債券	(117,068)	(137,640)
與租賃負債有關的利息開支(附註15)	(44)	(88)
融資活動的匯兌虧損淨額(附註3.1)	–	(52,111)
	(206,058)	(261,412)
資本化款項(i)	–	8,144
已支銷財務成本	(206,058)	(253,268)
財務成本淨額	(16,473)	(150,150)

(i) 資本化借貸成本

用於釐定將予資本化的借貸成本的金額的資本化率為年內適用於該實體一般借貸的加權平均利率，截至二零一九年十二月三十一日止年度為5.17%。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

11. 稅項

(a) 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	131,289	203,672
— 香港所得稅	—	(4,098)
— 美國所得稅	162	1,466
即期所得稅總額	131,451	201,040
遞延所得稅(附註29)	9,285	61,001
	140,736	262,041

本公司根據開曼群島公司法(一九六一年法例三，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，並獲豁免繳交開曼群島所得稅。

本集團於英屬處女群島的附屬公司獲豁免繳交英屬處女群島所得稅。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的香港附屬公司須就估計應課稅溢利按稅率8.25%(二零一九年：8.25%)繳納所得稅。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的新加坡附屬公司須按稅率17%(二零一九年：17%)繳納所得稅。

11. 稅項(續)

(a) 所得稅開支(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的美國附屬公司須就估計應課稅溢利按稅率約8.84%和9.5% (二零一九年：8.84%)繳納州所得稅及按稅率約21%(二零一九年：21%)繳納聯邦所得稅。

本集團的中國附屬公司須繳納中國企業所得稅，該稅項根據中國稅務法例及法規按附屬公司應課稅溢利以適用稅率25%(二零一九年：25%)計算，除下文所討論者除外：

本集團的七間附屬公司呼倫貝爾阜豐、山東阜豐、神華藥業、寶雞阜豐、內蒙古阜豐、新疆阜豐及龍江阜豐獲准成為高新技術企業，並享有15%(二零一九年：15%)的優惠所得稅率。高新技術企業資格須每隔三年予以重續。

根據財政部、國家稅務總局及海關總署聯合發佈的財稅[2011] 58号「關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知」，於西部地區成立並屬中國政府頒佈的若干鼓勵類行業目錄的公司將有權享有15%優惠稅率。本集團的四家附屬公司，即呼倫貝爾阜豐、寶雞阜豐、內蒙古阜豐及新疆阜豐於西部開發區成立並屬於鼓勵類行業目錄，故有權享有上述15%優惠稅率(二零一九年：15%)。

(b) 所得稅開支與初步應付稅額的數值對賬

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除所得稅開支前溢利	770,637	1,399,264
按各司法權區溢利適用的國內稅率計算的稅項	227,104	380,375
若干附屬公司的優惠稅項	(75,854)	(109,718)
研發稅項抵免	(33,645)	(44,175)
未確認稅項虧損	22,335	34,861
不可扣稅開支	944	902
毋須課稅收入	(148)	(204)
	140,736	262,041

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按股東應佔溢利除以年內已發行普通股的加權平均數(不包括本公司購回的普通股)。

	二零二零年 人民幣分	二零一九年 人民幣分
股東應佔每股基本盈利總額	24.86	44.75

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利對用於釐定每股基本盈利的數據進行調整，以計及：

- 與具攤薄性的潛在普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響，及
- 假設兌換全部具攤薄性的潛在普通股後將發行的額外普通股的加權平均數。

	二零二零年 人民幣分	二零一九年 人民幣分
股東應佔每股攤薄盈利總額	24.86	44.74

(c) 用於計算每股盈利所用盈利之對賬

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
每股基本盈利		
計算每股基本盈利所用之股東應佔溢利	629,901	1,137,223
每股攤薄盈利		
計算每股攤薄盈利所用之股東應佔溢利	629,901	1,137,223

12. 每股盈利(續)

(d) 用作分母的股份加權平均數

	二零二零年	二零一九年
於計算每股基本盈利時用作分母的普通股加權平均數(千股)	2,533,639	2,541,150
就每股攤薄盈利計算作出調整：		
— 假設行使購股權(千股)	—	911
於計算每股攤薄盈利時用作分母的普通股及潛在普通股加權平均數(千股)	2,533,639	2,542,061

(e) 有關證券分類的資料

本公司有一類潛在攤薄普通股：購股權。就購股權而言，根據已發行購股權所附認購權的貨幣價值計算，以確定本公司可能按公平值(按本公司股份的平均年度市場股價確定)獲得的股份數目。上文計算的股份數目將與假設行使購股權時原應發行的股份數目作比較。

由於截至二零二零年十二月三十一日止年度普通股的平均市價並未超過各批次購股權的行使價，故於二零一六年十一月、二零一六年十二月及二零一七年八月發行的8,600,000份尚未行使購股權(二零一九年：二零一五年四月、二零一六年十二月及二零一七年八月發行的8,100,000份尚未行使購股權)於計算每股攤薄盈利未計算在內，因此購股權於截至二零二零年十二月三十一日止年度具有反攤薄效應。該等購股權日後可能會攤薄每股基本盈利。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

13a. 附屬公司

於二零二零年十二月三十一日，本公司於以下全資附屬公司擁有直接及間接權益：

名稱	註冊成立/ 成立地點	已繳股本	主要業務及營業地點
直接持有：			
Acquest Honour	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	2美元	於英屬處女群島的投資控股
神華維康控股有限公司	開曼群島	1美元	於開曼群島的投資控股
間接持有：			
Summit Challenge	英屬處女群島	1美元	於英屬處女群島的投資控股
Absolute Divine	英屬處女群島	1美元	於英屬處女群島的投資控股
Expand Base	英屬處女群島	1美元	於英屬處女群島的投資控股
凱溢國際有限公司(「凱溢」)	香港	2港元	於香港的投資控股
豐盈投資(集團)有限公司(「豐盈」)	香港	2港元	於香港的投資控股
環亞資本有限公司(「環亞」)	香港	2港元	於香港的投資控股
阜豐國際貿易(香港)有限公司 (「阜豐國際」)	香港	2港元	於香港的投資控股

13a. 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	已繳股本	主要業務及營業地點
山東阜豐發酵有限公司(「山東阜豐」)	中國	人民幣370,500,000元	在中國製造及銷售谷氨酸、味精、玉米提煉產品、黃原膠、肥料、澱粉甜味劑及其他相關產品
寶雞阜豐生物科技有限公司 (「寶雞阜豐」)	中國	250,000,000港元	在中國製造及銷售谷氨酸、味精、玉米提煉產品、肥料及其他相關產品
內蒙古阜豐生物科技有限公司 (「內蒙古阜豐」)	中國	640,000,000港元	在中國製造及銷售谷氨酸、味精、玉米提煉產品、黃原膠、肥料、澱粉甜味劑及其他相關產品、混凝土磚
山東阜豐生物科技開發有限公司	中國	人民幣5,500,000元	在中國研究及開發生物技術、推廣新生物技術及成果並將其工業化，以及有關生物技術的信息服務
江蘇神華藥業有限公司 (「神華藥業」)	中國	人民幣122,000,000元	在中國製造及銷售真菌類藥物、試劑及食品添加劑以及其他相關產品
北京匯金華瀛商貿有限公司	中國	人民幣21,000,000元	擁有及經營自用的辦公大樓
呼倫貝爾東北阜豐生物科技有限公司 (「呼倫貝爾阜豐」)	中國	人民幣1,000,000,000元	在中國製造及銷售澱粉、澱粉甜味劑、氨基酸、味精、谷氨酸、肥料及其他相關產品

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

13a. 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	已繳股本	主要業務及營業地點
Fufeng (Singapore) Pte. Ltd. (「Fufeng Singapore」)	新加坡	1,300,000新加坡元	在東南亞銷售味精及其他相關產品
江蘇阜豐生物科技有限公司	中國	人民幣5,000,000元	研究及開發生物技術、推廣新生物技術及成果並將其工業化，以及有關生物技術的信息服務。在中國銷售黃原膠、氨基酸及澱粉甜味劑
呼倫貝爾市晟民農業開發有限責任公司	中國	人民幣10,000,000元	目前並無開展任何業務活動
新疆阜豐生物科技有限公司 (「新疆阜豐」)	中國	人民幣500,000,000元	在中國製造及銷售氨基酸、黃原膠及其他相關產品
神華醫藥(江蘇)有限公司 (「江蘇神華醫藥」)	中國	人民幣10,000,000元	在中國製造及銷售真菌材料藥物、試劑及食品添加劑以及其他相關產品
阜豐營銷有限公司	中國	人民幣220,000,000元	在中國銷售味精及其他相關產品
阜豐(香港)進出口有限公司	香港	2港元	在海外銷售味精及其他相關產品
Full Health Global Limited	英屬處女群島	100美元	於英屬處女群島的投資控股
康滿(香港)有限公司	香港	100港元	於香港的投資控股
First Biotech Inc.	美國	100,000美元	在美國銷售生物產品

13a. 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	已繳股本	主要業務及營業地點
青島悅美生活化妝品有限公司	中國	人民幣15,843,000元	在中國銷售化妝品
齊齊哈爾龍江阜豐生物科技有限公司 (「龍江阜豐」)	中國	人民幣1,300,000,000元	在中國生產及銷售蘇氨酸、賴氨酸、澱粉甜味劑、氨基酸及其他相關產品
江蘇阜豐進出口有限公司	中國	人民幣0元	向海外銷售保健品及其他相關產品
青島萬創國際經貿有限公司	中國	人民幣0元	向海外銷售味精及其他相關產品
齊齊哈爾利豐物流有限公司	中國	人民幣5,000,000元	提供物流服務
金阜豐肥業有限公司	中國	人民幣0元	目前並無開展任何業務活動
內蒙古生物發酵綠色製造技術研究院 有限公司	中國	人民幣0元	目前並無開展任何業務活動
內蒙古沃豐農業發展有限公司 (「沃豐」)	中國	人民幣40,000,000元	在中國銷售肥料及其他相關產品
齊齊哈爾市鶴豐投資中心(有限合夥) (「鶴豐」)	中國	人民幣300,000,000元	在玉米深加工項目中進行實踐投資
內蒙古翔豐化工有限公司(「翔豐」)	中國	人民幣100,000,000元	在中國銷售合成氨
Fufeng USA Holdings Limited (「Fufeng USA Holdings」)(a)	香港	2港元	於香港的投資控股
Fufeng USA Incorporated (「Fufeng USA」)(b)	美國	100,000美元	在美國銷售生物產品

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

13a. 附屬公司(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	已繳股本	主要業務及營業地點
呼倫貝爾東北阜豐生物科技有限公司 東豐分公司(「東豐分公司」)(c)	中國	人民幣0元	目前並無開展任何業務活動

- (a) Fufeng USA Holdings於二零二零年七月十日成立，注資資本為2港元，實繳資本為2港元。其由Trans-Asia全資擁有。
- (b) Fufeng USA於二零二零年七月八日成立，注資資本為100,000美元，實繳資本為100,000美元。其由Fufeng USA Holdings全資擁有。
- (c) 東豐於二零二零年八月二十五日成立。其為呼倫貝爾阜豐的分公司。

13b. 採用權益法入賬的投資

於合併資產負債表中確認的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
聯營公司	18,818	28,187

於合併利潤表確認的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
聯營公司	(9,369)	(3,267)

13b. 採用權益法入賬的投資(續)**於一間聯營公司的投資**

下文載列本集團於二零二零年十二月三十一日的聯營公司。

二零二零年十二月三十一日於聯營公司之投資的性質

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	擁有權權益		關係性質	計量方法
		百分比			
吉林中糧生物材料有限公司 (「吉林中糧」)	中國	30		附註1	權益

附註1 吉林中糧製造生物基塑料產品及提供相關服務。其為本集團藉以向市場提供新產品的戰略業務夥伴。該聯營公司的實繳股本為人民幣100,000,000元，其中本集團持有30%。

該等聯營公司為私人公司，其股份並無可用市場報價。概無與本集團於聯營公司的承諾或權益有關的或然負債。

聯營公司的財務資料概要**吉林中糧**

下表載列吉林中糧於二零二零年及二零一九年十二月三十一日及截至該日止年度的採用權益法入賬的財務資料概要。

	吉林中糧	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產總值	376,978	372,460
負債總值	314,253	278,504
資產淨值	62,725	93,956
收益	83,456	107,417
虧損淨額及綜合虧損總額	(31,231)	(10,891)

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	二零二零年					總計 人民幣千元
	廠房及大樓 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢私及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
成本						
於二零二零年一月一日	4,820,210	11,628,360	255,746	96,884	847,930	17,649,130
添置	15,545	81,408	57,931	7,108	373,520	535,512
於完成時轉移	327,891	651,002	-	-	(978,893)	-
轉移至使用權資產	-	-	-	-	(7,082)	(7,082)
出售	(9,656)	(50,952)	(3,284)	(2,147)	-	(66,039)
於二零二零年十二月三十一日	5,153,990	12,309,818	310,393	101,845	235,475	18,111,521
累計折舊						
於二零二零年一月一日	(1,419,792)	(5,380,731)	(181,399)	(58,827)	-	(7,040,749)
年內開支(附註8)	(218,334)	(979,643)	(19,334)	(10,595)	-	(1,227,906)
出售	3,519	27,544	2,585	1,122	-	34,770
於二零二零年十二月三十一日	(1,634,607)	(6,332,830)	(198,148)	(68,300)	-	(8,233,885)
減值虧損撥備						
於二零二零年一月一日	(43,320)	(105,484)	(1,075)	(1,234)	-	(151,113)
出售	2,825	18,056	881	530	-	22,292
於二零二零年十二月三十一日	(40,495)	(87,428)	(194)	(704)	-	(128,821)
賬面淨值						
於二零二零年十二月三十一日	3,478,888	5,889,560	112,051	32,841	235,475	9,748,815

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

	二零一九年					
	廠房及大樓 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢私及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零一九年一月一日	4,120,264	10,248,813	228,940	89,563	1,635,077	16,322,657
收購一間附屬公司	-	6,095	31	-	6,965	13,091
添置	14,379	121,979	28,318	7,526	1,153,879	1,326,081
於完成時轉移	686,868	1,261,123	-	-	(1,947,991)	-
出售	(1,301)	(9,650)	(1,543)	(205)	-	(12,699)
於二零一九年十二月三十一日	4,820,210	11,628,360	255,746	96,884	847,930	17,649,130
累計折舊						
於二零一九年一月一日	(1,226,359)	(4,472,858)	(166,435)	(48,783)	-	(5,914,435)
收購一間附屬公司	-	(618)	(3)	-	-	(621)
年內開支(附註8)	(193,814)	(913,010)	(15,196)	(10,189)	-	(1,132,209)
出售	381	5,755	235	145	-	6,516
於二零一九年十二月三十一日	(1,419,792)	(5,380,731)	(181,399)	(58,827)	-	(7,040,749)
減值虧損撥備						
於二零一九年一月一日	(34,282)	(63,060)	(194)	(709)	-	(98,245)
減值開支	(9,038)	(42,424)	(881)	(525)	-	(52,868)
於二零一九年十二月三十一日	(43,320)	(105,484)	(1,075)	(1,234)	-	(151,113)
賬面淨值						
於二零一九年十二月三十一日	3,357,098	6,142,145	73,272	36,823	847,930	10,457,268

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

(a) 於二零二零年十二月三十一日，並無抵押任何廠房及設備作為本集團借貸的抵押品(二零一九年：零)。

(b) 計入合併利潤表的折舊開支如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銷售成本	1,068,115	1,008,590
行政開支	159,791	123,619
	1,227,906	1,132,209

(c) 於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面淨值總額人民幣171,852,000元(二零一九年：人民幣514,934,000元)的廠房及大樓並無擁有房地產權，而本集團正作出擔保以獲取相關房地產權證。

15. 租賃

倘本集團為承租人，則本附註就租賃提供資料。

(i) 確認於合併資產負債表的金額

資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產		
租賃土地使用權(a)	766,230	777,141
樓宇	495	1,372
設備	53	78
	766,778	778,591
租賃負債		
流動	390	833
非流動	29	497
	419	1,330

15. 租賃(續)

(i) 確認於合併資產負債表的金額(續)

(a) 租賃土地使用權

租賃土地使用權指就本集團位於中國山東省、陝西省、黑龍江省、內蒙古自治區、新疆維吾爾自治區、江蘇省及北京的租賃土地(租期為40至70年)所預付的經營租賃款項。其賬面淨值分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本		
年初	872,284	856,605
添置	—	420
自物業、廠房及設備轉移	7,082	—
收購一間附屬公司	—	15,259
年末	879,366	872,284
折舊		
年初	(95,143)	(78,047)
年內開支(ii)	(17,993)	(17,096)
年末	(113,136)	(95,143)
賬面淨值		
年末	766,230	777,141

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無抵押租賃土地作為獲取借款的抵押品(二零一九年：零)。

折舊開支於合併利潤表中入賬為「行政開支」。

於二零二零年十二月三十一日，本集團仍就總賬面值為人民幣66,096,000元(二零一九年：人民幣213,530,000元)的多幅租賃土地申請擁有權證。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

15. 租賃(續)

(ii) 確認於合併利潤表的金額

合併利潤表顯示以下與租賃有關的金額：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產折舊支出			
租賃土地使用權		17,993	17,096
樓宇		877	877
設備		25	25
	8	18,895	17,998
利息開支(包括財務成本)	10	44	88
與短期租賃有關的開支(包括行政開支)		10,363	14,414

於二零二零年租賃現金流出總額為人民幣11,274,000元(二零一九年：人民幣15,779,000元)。

(iii) 本集團租賃活動及該等租賃如何入賬

本集團租賃眾多辦公室、倉庫及設備。租賃合約通常為一至三年的固定期限。

租期可根據個別基準磋商，其中包括各種不同條款及條件。租賃協議並不施加任何約定。租賃資產不得用作借款的抵押品。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 無形資產

	專利 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日			
成本	20,472	36,608	57,080
累計攤銷	(521)	(7,818)	(8,339)
累計減值	(17,996)	–	(17,996)
賬面淨值	1,955	28,790	30,745
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	1,955	28,790	30,745
添置	200	14,984	15,184
收購一間附屬公司	–	67	67
攤銷(附註8)	(156)	(5,177)	(5,333)
年末賬面淨值	1,999	38,664	40,663
於二零一九年十二月三十一日			
成本	20,672	51,659	72,331
累計攤銷	(677)	(12,995)	(13,672)
累計減值	(17,996)	–	(17,996)
賬面淨值	1,999	38,664	40,663
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	1,999	38,664	40,663
添置	5,000	11,302	16,302
攤銷(附註8)	(331)	(5,883)	(6,214)
年末賬面淨值	6,668	44,083	50,751
於二零二零年十二月三十一日			
成本	25,672	62,961	88,633
累計攤銷	(1,008)	(18,878)	(19,886)
累計減值	(17,996)	–	(17,996)
賬面淨值	6,668	44,083	50,751

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 按公平值計入損益的金融資產

本集團將實體未選擇透過其他綜合收益確認公平值收益及虧損的股權投資分類為按公平值計量且其變動計入損益。

強制性按公平值計入損益計量的金融資產包括以下各項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
— 股權投資	2,000	—

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣2,000,000元認購一家公司10%股本。該公司從事生物技術研發。

18. 衍生金融工具

衍生工具僅用於經濟上的對沖且不用作投機性投資。然而，倘衍生工具不符合對沖會計準則，則其按以下公平值計入損益入賬。本集團的衍生金融工具如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
— 交叉貨幣掉期(a)	—	14,649
流動負債		
— 交叉貨幣掉期(c)	57,118	—
非流動負債		
— 交叉貨幣掉期(b)	25,031	6,880

18. 衍生金融工具(續)

(a) 於二零一八年交叉貨幣掉期200,000,000美元

於二零一八年，本公司訂立交叉貨幣掉期合約，該合約為非對沖衍生工具，並於二零二一年八月到期。於二零一九年十二月三十一日，根據該等交叉貨幣掉期合約的公平值確認的衍生金融負債為人民幣14,649,000元。該等掉期於二零二零年四月二十日以人民幣6,311,000元之所得款項提早終止，同時，本公司訂立另一項交叉貨幣掉期合約(附註(c))。有關於釐定該衍生工具公平值時所使用的方法及假設之資料，請參閱附註3.3。

於二零一九年十二月三十一日的交叉貨幣掉期合約的名義本金金額為200,000,000美元。由於交叉貨幣掉期合約於二零二零年終止，已變實現虧損淨額人民幣8,338,000元(二零一九年：未變現收益人民幣44,531,000元)於「其他(損失)/利得-淨額」(附註7)確認。

(b) 於二零一九年交叉貨幣掉期38,000,000美元

於二零一九年，本公司訂立交叉貨幣掉期合約，該合約為非對沖衍生工具，並於二零二二年九月到期。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，根據該交叉貨幣掉期合約的公平值確認的衍生金融負債為人民幣25,031,000元及人民幣6,880,000元。有關於釐定該衍生工具公平值時所使用的方法及假設之資料，請參閱附註3.3。

於二零二零年十二月三十一日的未償還交叉貨幣掉期合約的名義本金金額為38,000,000美元(二零一九年：38,000,000美元)及未變現虧損人民幣18,151,000元(二零一九年：未變現虧損人民幣6,880,000元)於「其他(損失)/利得-淨額」(附註7)中確認。

(c) 於二零二零年交叉貨幣掉期150,000,000美元

如附註(a)所述，本公司訂立新的交叉貨幣掉期合約，該合約為非對沖衍生工具，並於二零二一年八月到期。於二零二零年十二月三十一日，根據該交叉貨幣掉期合約的公平值確認的衍生金融負債為人民幣57,118,000元。有關於釐定該衍生工具公平值時所使用的方法及假設之資料，請參閱附註3.3。

於二零二零年十二月三十一日的未償還交叉貨幣掉期合約的名義本金金額為150,000,000美元及未變現虧損人民幣57,118,000元於「其他(損失)/利得-淨額」(附註7)中確認。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 按類別分類的金融工具

本集團持有以下金融工具：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融資產			
按攤餘成本列賬的金融資產			
應收貿易賬款及其他應收款項*	21	684,094	774,683
現金及銀行結餘	22	1,231,202	1,880,771
按公平值計入其他綜合收益的金融資產	21(h)	723,478	972,971
按公平值計入損益的金融資產	17	2,000	–
按公平值計入損益的衍生金融工具	18	–	14,649
		2,640,774	3,643,074
金融負債			
按攤餘成本列賬的負債			
應付貿易賬款及其他應付款項*	26	2,315,128	2,847,310
借款	27	3,473,228	3,384,550
租賃負債	15	419	1,330
按公平值計入損益的衍生金融工具	18	82,149	6,880
		5,870,924	6,240,070

* 不包括非金融資產及負債及應收票據

本集團面臨附註3所述與金融工具有關的多項風險。於報告期末面臨的最大信貸風險敞口為上述各類金融資產的賬面值。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
原材料	1,528,282	1,935,848
在製品	372,718	257,142
製成品	1,880,228	1,434,157
	3,781,228	3,627,147

截至二零二零年十二月三十一日止年度確認為開支的存貨為人民幣12,177,295,000元(二零一九年：人民幣11,213,642,000元)。其中包括銷售成本人民幣11,932,100,000元(二零一九年：人民幣10,969,446,000元)及行政開支人民幣245,195,000元(二零一九年：人民幣244,196,000元)。

撇減存貨至可變現淨值人民幣35,849,000元(二零一九年：人民幣41,644,000元)，於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認為開支，並計入合併利潤表中的「銷售成本」。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

21. 應收貿易賬款、其他應收款項及預付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收貿易賬款(a)	626,564	663,357
減：計提減值虧損撥備(b)	(28,225)	(18,991)
應收貿易賬款－淨額	598,339	644,366
出售附屬公司產生的應收款項(c)	—	17,818
應收前附屬公司款項(d)	—	2,357
押金及其他	34,571	38,710
給予一名第三方的貸款(e)	50,000	70,000
給予僱員的貸款	1,184	1,432
用於日後扣減的增值稅	408,156	409,757
扣除應收票據和預付款項後的應收貿易賬款及其他應收款項	1,092,250	1,184,440
應收票據(h)	723,478	972,971
供應商預付款項	1,817,020	327,286
減：非即期部分	3,632,748	2,484,697
非流動資產預付款項(i)	(51,189)	—
	3,581,559	2,484,697

21. 應收貿易賬款、其他應收款項及預付款項(續)

- (a) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，應收貿易賬款(包括應收關連方的貿易性質款項)按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月內	591,253	599,413
三至十二個月	31,326	57,761
超過十二個月	3,985	6,183
	626,564	663,357

本集團一般向國內顧客銷售其產品，並於送交貨品時以現金或以銀行承兌票據(附註(h))形式收取結算款項。銀行承兌票據一般為六個月內到期。具備良好還款記錄的若干中國及海外主要客戶會獲給予三個月以內的信貸期。

(b) 減值及風險敞口

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信用損失，為所有貿易應收賬款撥備整個存續期內的預期虧損。附註3.1(b)提供有關撥備計算的詳情。

- (c) 於二零一九年十二月三十一日，出售前附屬公司寶雞鼎豐置業有限公司(「寶雞鼎豐」)及寶雞寶豐置業有限公司(「寶雞寶豐」)所產生的未貼現應收款項結餘為人民幣17,923,000元。貼現的相關影響人民幣105,000元乃根據股份轉讓協議所載的付款到期日考慮，從而導致於二零一九年十二月三十一日產生淨結餘人民幣17,818,000元。餘下應收款項人民幣17,923,000元已於二零二零年一月悉數收回。

- (d) 於二零一九年十二月，寶雞鼎豐及寶雞寶豐應付本集團若干其他附屬公司人民幣2,357,000元。餘額人民幣2,357,000元已於二零二零年一月悉數收回。

- (e) 該給予第三方的貸款是通過一間金融信託公司貸出，將於資產負債表日後一年內到期收回。於截至二零二零年十二月三十一日止期間，已收回人民幣20,000,000元，而餘額人民幣50,000,000元已重續，將於資產負債表日後一年內到期收回。該貸款於截至二零二零年十二月三十一日止年度適用的年利率為13.45%(二零一九年：13.45%)。

- (f) 除上述附註(e)所討論之貸款予第三方外，應收貿易賬款及其他應收款項為無抵押及免息。於資產負債表日，應收貿易賬款及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

21. 應收貿易賬款、其他應收款項及預付款項(續)

(g) 本集團扣除應收票據和預付款項後的應收貿易賬款及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
— 人民幣	772,662	757,990
— 美元	319,588	426,450
	1,092,250	1,184,440

於報告日期，所面臨最高的信貸風險乃上述各類別應收款項的賬面值。本集團概無持有任何抵押品作為抵押。

(h) 於二零二零年十二月三十一日，應收票據均為賬齡少於六個月的銀行承兌票據，包括總額為人民幣637,886,000元(二零一九年：人民幣822,006,000元)已背書予供應商的票據。由於應收票據持作收回合約現金流量及出售金融資產，倘該等資產現金流量僅作為支付本金及利息，則按公平值計入其他綜合收益計量。

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產		
按公平值計入其他綜合收益計量的應收票據	723,478	972,971

於應收票據進行背書時，按公平值計入其他綜合收益的儲備中並無任何相關結餘需要重新分類至損益內的其他(損失)/利得，原因為公平值等於其面值且未確認溢價。

有關計量其公平值的方法和假設的信息列示於附註3.3。

按公平值計入其他綜合收益的所有金融資產均以人民幣計值。

(i) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣51,189,000元的對價中標購買一間破產第三方公司持有的一攬子非流動資產。上述交易的全額人民幣51,189,000元的預付款項已支付予代理。於二零二零年十二月三十一日，整項交易仍在處理中。

22. 現金及銀行結餘

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及現金等值物		
— 手頭現金	424	369
— 銀行現金	830,778	1,830,800
超過三個月但於一年內的定期存款	831,202 400,000	1,831,169 10,000
現金及銀行結餘	1,231,202	1,841,169
受限制銀行存款(a)	—	39,602
現金及銀行結餘總額(b)	1,231,202	1,880,771

(a) 受限制銀行存款用作下列用途：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
發行銀行承兌票據	—	39,560
其他	—	42
	—	39,602

(b) 現金及銀行結餘總額以下列貨幣計值：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
— 人民幣	877,092	964,578
— 美元	343,727	904,782
— 港元	8,397	10,940
— 歐元	1,873	353
— 新加坡元	113	118
	1,231,202	1,880,771

(c) 本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘存放於中國的銀行。將該等以人民幣計值的結餘兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及規例限制。

(d) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團存放於銀行的現金及銀行結餘的加權平均實際年利率為0.29厘(二零一九年：0.27厘)。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 股本及溢價

	股份數目 (千股)	金額		
		普通股 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	2,546,734	244,436	1,430,479	1,674,915
購回本公司股份	(13,095)	(1,175)	(41,873)	(43,048)
股息	—	—	(724,972)	(724,972)
	(13,095)	(1,175)	(766,845)	(768,020)
於二零一九年十二月三十一日	2,533,639	243,261	663,634	906,895
股息	—	—	(317,197)	(317,197)
於二零二零年十二月三十一日	2,533,639	243,261	346,437	589,698

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本公司法定股本包括10,000,000,000股每股面值0.10港元的普通股。

於二零一九年五月，本公司於香港聯合交易所有限公司回購其普通股股份3,400,000股。就購回該等股份所付總代價13,103,000港元(相當於人民幣11,217,000元)已自普通股溢價及普通股股本中扣除，原因為於二零一九年六月註銷股份。

於二零一九年八月及二零一九年九月，本公司分別於香港聯合交易所有限公司回購其普通股股份9,655,000股及40,000股。就購回該等股份所付總代價分別為35,987,000港元及148,000港元(相當於人民幣31,698,000元及人民幣133,000元)已自普通股溢價及普通股股本中扣除，原因為於二零一九年九月註銷股份。

根據開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)及本公司組織章程細則，本公司通過償債能力測試後，可從股份溢價賬宣派股息。

24. 股份付款

(a) 於二零一五年四月九日授出的購股權

本公司於二零一五年四月九日向若干合資格僱員授出可認購合共16,600,000股本公司普通股的購股權。該等購股權於長達5年期間內分批歸屬。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度概無行使購股權。

尚未行使購股權數目的變動及其相關加權平均行使價如下：

	二零二零年		二零一九年	
	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)
於一月一日	5.69	2,800	5.69	3,600
已沒收	5.69	-	5.69	(800)
已失效	5.69	(2,800)	5.69	-
於十二月三十一日	5.69	-	5.69	2,800

購股權的公平值由獨立合資格估值師按照二項式期權定價模式計算，於授出日期約為人民幣30,216,000元。計算授出日期購股權公平值所採納的假設如下：

	於二零一五年 四月九日授出
股份平均價	4.89港元
行使價	5.69港元
購股權預計年期	5.0年
預計波幅	43.11%
預計股息率	2.26%
零風險利率	0.99%

預計波幅乃根據與本集團業務相近的上市公司價格的過往波幅計算釐定。預計股息率由董事根據本集團預期未來表現及股息政策釐定。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，全部相關2,800,000份購股權失效。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，因失效而自其他儲備重新分類至保留收益的應佔金額約為人民幣4,034,000元(二零一九年：截至二零一九年十二月三十一日止年度因沒收而計入合併利潤表的應佔金額約為人民幣1,071,000元)。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 股份付款(續)

(b) 於二零一六年十一月九日授出的購股權

本公司於二零一六年十一月九日向若干合資格僱員授出可認購合共14,700,000股本公司普通股的購股權。該等購股權於長達6年期間內分批歸屬。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度概無行使購股權。

尚未行使購股權數目的變動及其相關加權平均行使價如下：

	二零二零年		二零一九年	
	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)
於一月一日	3.50	12,300	3.50	12,300
已沒收	3.50	(9,000)	3.50	-
於十二月三十一日	3.50	3,300	3.50	12,300

購股權的公平值由獨立合資格估值師按照二項式期權定價模式計算，於授出日期約為人民幣17,515,000元。計算授出日期購股權公平值所採納的假設如下：

	於二零一六年 十一月九日授出
股份平均價	3.45港元
行使價	3.50港元
購股權預計年期	6.0年
預計波幅	44.79%
預計股息率	2.15%
零風險利率	1.39%

預計波幅乃根據與本集團業務相近的上市公司價格的過往波幅計算釐定。預計股息率由董事根據本集團預期未來表現及股息政策釐定。

於二零二零年，由於三名僱員辭任，故全部相關9,000,000份購股權於截至二零二零年十二月三十一日止年度被沒收。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，因與於歸屬期後沒收的購股權有關而自其他儲備重新分類至保留收益的應佔金額(歸屬期後與購股權有關)約為人民幣4,711,000元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，因與尚在歸屬期內沒收的購股權有關而計入合併利潤表的應佔金額約為人民幣2,979,000元(二零一九年：自合併利潤表扣除的應佔金額約為人民幣2,122,000元)。

24. 股份付款(續)

(c) 於二零一六年十二月三十日授出的購股權

本公司於二零一六年十二月三十日向若干合資格僱員授出可認購合共300,000股本公司普通股的購股權。該等購股權於長達6年期間內分批歸屬。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度概無行使購股權。

尚未行使購股權數目的變動及其相關加權平均行使價如下：

	二零二零年		二零一九年	
	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)
於一月一日	3.82	300	3.82	300
於十二月三十一日	3.82	300	3.82	300

購股權的公平值由獨立合資格估值師按照二項式期權定價模式計算，於授出日期約為人民幣414,000元。計算於授出日期購股權公平值採納的假設如下：

	於二零一六年 十二月三十日授出
股份平均價	3.81港元
行使價	3.82港元
購股權預計年期	6.0年
預計波幅	44.52%
預計股息率	2.18%
零風險利率	1.70%

預計波幅乃根據與本集團業務相近的上市公司價格的過往波幅計算釐定。預期股息率由董事根據本集團預期未來表現及股息政策釐定。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度自合併利潤表扣除的應佔金額約為人民幣39,000元(二零一九年：人民幣70,000元)。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 股份付款(續)

(d) 於二零一七年八月二十五日授出的購股權

本公司於二零一七年八月二十五日向若干合資格僱員授出可認購合共5,000,000股本公司普通股的購股權。該等購股權於長達6年期間內分批歸屬。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度概無行使購股權。

尚未行使購股權數目的變動及其相關加權平均行使價如下：

	二零二零年		二零一九年	
	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)	平均行使價 每份購股權 港元	購股權 (千份)
於一月一日	4.96	5,000	4.96	5,000
於十二月三十一日	4.96	5,000	4.96	5,000

購股權的公平值由獨立合資格估值師按照二項式期權定價模式釐定，於授出日期約為人民幣7,852,000元。計算於授出日期購股權公平值採納的假設如下：

	於二零一七年 八月二十五日授出
股份平均價	4.95港元
行使價	4.96港元
購股權預計年期	6.0年
預計波幅	44.41%
預計股息率	3.75%
零風險利率	1.37%

預計波幅乃根據與本集團業務相近的上市公司價格的過往波幅計算釐定。預期股息率由董事根據本集團預期未來表現及股息政策釐定。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度自合併利潤表扣除的應佔金額約為人民幣1,071,000元(二零一九年：人民幣1,801,000元)。

25. 其他儲備

	資本儲備 (附註(a)) 人民幣千元	法定儲備 (附註(b)) 人民幣千元	安全生產費用 人民幣千元	股份付款儲備 (附註24) 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年一月一日	(370,760)	916,359	-	28,482	574,081
溢利分配	-	88,816	-	-	88,816
僱員購股權計劃					
— 僱員服務價值(附註9、24)	-	-	-	2,922	2,922
二零一九年十二月三十一日	(370,760)	1,005,175	-	31,404	665,819
溢利分配	-	58,572	-	-	58,572
僱員購股權計劃					
— 僱員服務價值(附註9、24)	-	-	-	(1,869)	(1,869)
— 已發行購股權屆滿 (附註24(a)、24(b))	-	-	-	(8,745)	(8,745)
安全生產費用撥備	-	-	3,600	-	3,600
使用安全生產費用	-	-	(1,498)	-	(1,498)
二零二零年十二月三十一日	(370,760)	1,063,747	2,102	20,790	715,879

(a) 資本儲備

資本儲備主要指本集團於二零零六年七月完成重組後產生的儲備。

(b) 法定儲備

根據中國規例及組成本集團的旗下各中國公司的組織章程細則規定，在分派各年純利前，每間在中國註冊的公司均須按中國會計準則規定，於對銷任何上一年度虧損後，將該年度的法定純利10%撥入法定盈餘儲備基金。倘該儲備的結餘達到各公司股本的50%，其後可自行決定任何撥調。法定盈餘儲備基金可用以對銷過往年度虧損或發行紅股，惟有關儲備結餘不少於發行紅股後實體註冊資本的25%。

合併財務報表附註(續)
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付貿易賬款(a、b)	1,249,039	1,403,779
物業、廠房及設備應付款項(b)	606,975	1,008,881
應付銀行承兌票據	-	110
應付薪金、工資及員工福利	359,241	363,385
應付利息	37,584	45,420
應付股息	407	407
其他應付款項及應計費用	422,530	390,162
	2,675,776	3,212,144
減：非流動部分		
其他應付款項(c)	(66,461)	(63,148)
	2,609,315	3,148,996

(a) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月內	1,064,031	1,175,515
三至六個月	38,902	139,512
六至十二個月	18,027	22,435
一至兩年	94,306	25,149
兩年以上	33,773	41,168
	1,249,039	1,403,779

(b) 如附註21(h)所披露，應收票據人民幣637,886,000元(二零一九年：人民幣822,006,000元)均已背書給供應商用於支付應付貿易賬款及物業、廠房及設備的應付款項分別為人民幣473,821,000元及人民幣164,065,000元(二零一九年：人民幣559,135,000元及人民幣262,871,000元)。

(c) 其他應付款項的非流動部份是若干第三方借款，將於資產負債表日後6年內償還。該其他應付款項於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間適用的年利率為5.25%(二零一九年：每年5.25%)。

(d) 除附註(c)所討論之向若干第三方借款外，應付貿易賬款及其他應付款項為無抵押及免息，其賬面值與公平值相若，主要以人民幣為單位。

27. 借貸

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動		
銀行借貸(無抵押)	464,427	261,202
美元債券(b)	–	2,188,178
	464,427	2,449,380
流動		
銀行借貸(無抵押)	1,361,133	935,170
美元債券(b)	1,647,668	–
	3,008,801	935,170
借貸總額	3,473,228	3,384,550

(a) 借貸

於二零二零年十二月三十一日，本集團需償還的借貸情況如下：

	銀行借貸		美元債券	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	1,361,133	935,170	1,647,668	–
一至兩年內	464,427	–	–	2,188,178
兩至五年內	–	261,202	–	–
	1,825,560	1,196,372	1,647,668	2,188,178

於各資產負債表日的加權平均實際利率如下：

	二零二零年	二零一九年
銀行借貸	4.50%	5.17%

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 借貸(續)

(a) 借貸(續)

非即期借貸的賬面值與公平值如下：

	賬面值		公平值	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行借貸(無抵押)	464,427	261,202	461,933	266,101
美元債券(b)	-	2,188,178	-	2,256,032
	464,427	2,449,380	461,933	2,522,133

非即期借貸的公平值乃根據採用現時借款利率貼現的現金流量計算。其被分類為公平值層級中的第三層公平值(附註3.3)。

即期借貸的公平值等於其賬面值，乃因貼現的影響並不重大。

本集團借貸的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣	1,319,407	851,203
美元	2,153,821	2,533,347
	3,473,228	3,384,550

(b) 銀行借款以外的貸款

於二零一八年八月發行的美元債券

於二零一八年八月，本公司按固定年利率5.875厘發行以美元計值面值為350,000,000美元的美元債券。債券將於二零二一年八月二十八日到期。負債價值(扣除交易成本4,733,000美元)於發行債券時釐定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司提前贖回有關美元債券合共62,799,000美元(二零一九年：1,250,000美元)。

於二零二零年十二月三十一日，有關美元債券結餘為253,336,000美元(二零一九年：316,135,000美元)，並重新分類至即期借貸。

28. 遞延收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與購買合資格設備所得稅抵免有關的政府撥款(a)	18,743	30,847
與購買環保及技術改善設備有關的政府撥款(b)	799,707	679,434
	818,450	710,281

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度上述政府撥款變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初	710,281	785,971
於年內獲得的撥款	197,436	84,494
攤銷列作收入(附註6、31)	(89,267)	(160,184)
於年終	818,450	710,281

- (a) 與購買合資格設備所得稅抵免有關的政府撥款指就購買若干合資格設備授予寶雞阜豐、內蒙古阜豐、呼倫貝爾阜豐、新疆阜豐及龍江阜豐的所得稅抵免。該等所得稅抵免於相關資產預期年期內以直線法於合併利潤表中確認。
- (b) 與購買環保及技術改善設備有關的政府撥款入賬為遞延收入並於相關資產預期年期內以直線法於合併利潤表內攤銷。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

29. 遞延所得稅

當具有將即期所得稅資產與即期所得稅負債抵銷的合法強制執行權，以及當遞延所得稅資產及負債與同一稅務機關就該應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，而有關方面擬按淨額基準償付結餘時，遞延所得稅資產與負債將予抵銷。遞延所得稅資產及負債如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 將於超過十二個月後收回的遞延所得稅資產	75,660	90,123
— 將於十二個月內收回的遞延所得稅資產	47,693	56,515
	123,353	146,638
遞延所得稅負債：		
— 將於超過十二個月後償付的遞延所得稅負債	(16,650)	(16,650)
— 將於十二個月內償付的遞延所得稅負債	(10,000)	(24,000)
	(26,650)	(40,650)
遞延所得稅資產淨額	96,703	105,988

遞延所得稅項賬目的總變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初結餘	105,988	167,426
收購一間附屬公司	—	(437)
在合併利潤表扣除(附註11)	(9,285)	(61,001)
年終結餘	96,703	105,988

29. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債的變動(並無計及抵銷同一稅務司法權區的結餘)如下：

遞延所得稅資產：

	未變現溢利 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	應付薪金及 員工福利 人民幣千元	減值虧損 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	4,084	102,699	39,307	23,977	14,518	184,585
在合併利潤表(扣除)/貸計	(2,696)	(5,427)	(4,190)	3,650	(8,163)	(16,826)
於二零一九年十二月三十一日	1,388	97,272	35,117	27,627	6,355	167,759
在合併利潤表(扣除)/貸計	(533)	14,482	(1,270)	(1,291)	(4,683)	6,705
於二零二零年十二月三十一日	855	111,754	33,847	26,336	1,672	174,464

倘有可能透過日後應課稅溢利變現相關稅項利益，則會確認遞延所得稅資產。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅項虧損人民幣379,146,000元(二零一九年：人民幣235,270,000元)確認遞延所得稅資產，原因是尚未肯定不久將來會否有足夠溢利抵銷有關虧損。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，有關稅項虧損到期日如下：

到期日	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
二零二零年	—	1,363
二零二一年	1,514	1,514
二零二二年	1,117	1,117
二零二三年	640	640
二零二四年	2,660	2,660
二零二五年	5,494	—
二零二九年	227,976	227,976
二零三零年	139,745	—
	379,146	235,270

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

29. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債：

	資本化 借貸成本 人民幣千元	若干附屬公司 未過賬盈利 之預扣稅 人民幣千元	一次性扣除 折舊差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	509	16,650	-	17,159
收購一間附屬公司	-	-	437	437
在合併利潤表(貸計)/扣除	(137)	24,000	20,312	44,175
於二零一九年十二月三十一日	372	40,650	20,749	61,771
在合併利潤表(貸計)/扣除	(137)	(14,000)	30,127	15,990
於二零二零年十二月三十一日	235	26,650	50,876	77,761

根據企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，當中國大陸以外地點成立的直接控股公司之中國附屬公司於二零零八年一月一日後自所賺取溢利中宣派股息，將對該等直接控股公司徵收10%預扣稅。倘中國與外國直接控股公司(包括於香港註冊成立的公司)所屬司法權區之間訂有稅務優惠協議，則可按較低的預扣稅稅率5%繳稅。

此預扣稅記於遞延所得稅中。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司附屬公司環亞自中國內地附屬公司收取的股息享有較低的5%稅率繳稅的資格。本集團修改對環亞的預估，從10%調整至5%，而其他香港附屬公司的預扣稅率為10%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於中國大陸附屬公司已分派於二零一九年十二月三十一日的保留收益人民幣440,000,000元，故已支付預扣稅人民幣24,000,000元。本集團預期中國大陸附屬公司會於可見未來分派於二零二零年十二月三十一日的保留收益人民幣200,000,000元(二零一九年：人民幣440,000,000元)，故計提預扣稅人民幣10,000,000元。

並未就中國附屬公司的未匯出盈利而應付的預扣稅合共人民幣10,919,799,000元(二零一九年：人民幣10,460,594,000元)於二零二零年十二月三十一日確認遞延所得稅負債人民幣628,966,000元(二零一九年：人民幣573,706,000元)。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

30. 股息

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已付中期股息	132,256	211,387
擬付末期股息	87,003	184,941
	219,259	396,328

二零二零年支付的末期股息為202,691,000港元(相當於人民幣185,606,000元)(二零一九年：人民幣513,585,000元)，即本公司每股普通股8.0港仙(相當於人民幣7.30分)(二零一九年：人民幣20.19分)。擬付和已付末期股息的差異是由於匯率波動影響所致。

於二零二一年三月二十五日舉行的會議上，董事會建議從股份溢價賬中分派末期股息103,879,000港元(相當於人民幣87,003,000元)(二零一九年：人民幣184,941,000元)，即每股4.1港仙(相當於人民幣3.43分)(二零一九年：人民幣7.30分)。此項擬派股息並無於該等合併財務報表列作應付股息，惟將就截至二零二一年十二月三十一日止年度列作股份溢價賬分配。

合併財務報表附註(續)
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

31. 經營業務所得現金

(a) 經營業務所得現金

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除所得稅前溢利	770,637	1,399,264
就下列項目作出調整：		
— 存貨撇減撥備(附註20)	35,849	41,644
— 金融資產減值虧損淨額	11,344	37,869
— 安全生產費用撥備淨額	2,102	—
— 物業、廠房及設備的減值開支撥備(附註14)	—	52,868
— 物業、廠房及設備折舊(附註14)	1,227,906	1,132,209
— 使用權資產折舊(附註15)	18,895	17,998
— 攤銷無形資產(附註16)	6,214	5,333
— 攤銷遞延收入(附註28)	(89,267)	(160,184)
— 出售計入損益之金融資產之收益(附註7)	—	(1,624)
— 衍生金融工具的公平值虧損／(收益)(附註7)	83,607	(37,651)
— 應佔聯營公司虧損(附註13b)	9,369	3,267
— 出售物業、廠房及設備虧損－淨額(附註7)	6,220	2,370
— 僱員購股權計劃(附註9)	(1,869)	2,922
— 利息收入(附註10)	(43,648)	(103,118)
— 利息開支(附註10)	206,058	201,157
— 融資活動的匯兌(收益)／虧損淨額(附註10)	(145,937)	52,111
— 收購產生之負商譽	—	(15,369)
營運資金變動：		
— 存貨	(189,930)	(402,085)
— 應收貿易賬款、其他應收款項及預付款項	(1,121,270)	(648,088)
— 受限制銀行存款	39,602	23,939
— 應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用	(276,297)	(165,080)
經營業務所得現金	549,585	1,439,752

31. 經營業務所得現金(續)

(b) 出售附屬公司所得款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他應收款項減少，扣除未變現融資收入(附註21(c))	17,818	995,396
攤銷為其他應收款項未變現融資收入產生的收入	105	21,297
出售附屬公司所得款項，扣除出售現金	17,923	1,016,693

(c) 出售物業、廠房及設備所得款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
出售的賬面淨值(附註14)	8,977	6,183
出售物業、廠房及設備虧損－淨額(附註7)	(6,220)	(2,370)
出售物業、廠房及設備所得款項	2,757	3,813

(d) 主要非現金交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已購買物業、廠房及設備，其錄得非現金流出的相關應付款項，金額為人民幣310,686,000元(二零一九年：人民幣577,489,000元)。

合併財務報表附註(續)
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

31. 經營業務所得現金(續)

(e) 融資活動負債對賬

本節載列截至二零二零年及二零一九年止年度的融資活動負債及相關變動分析：

	於一年內 到期借款 人民幣千元	於一年後 到期借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日	1,523,163	2,487,389	-	4,010,552
採納香港財務報告準則第16號時確認 新增租賃(附註15)	-	-	2,275	2,275
現金流量				
— 融資活動現金流入	2,702,000	260,128	-	2,962,128
— 融資活動現金流出	(3,637,900)	(8,364)	(1,365)	(3,647,629)
外匯調整	1,079	40,926	-	42,005
其他非現金變動				
— 重新分類	345,170	(345,170)	-	-
— 借款成本攤銷	1,658	14,471	-	16,129
於二零一九年十二月三十一日	935,170	2,449,380	1,330	3,385,880
現金流量				
— 融資活動現金流入	3,762,594	200,000	-	3,962,594
— 融資活動現金流出	(3,302,644)	(441,056)	(911)	(3,744,611)
外匯調整	(37,848)	(107,983)	-	(145,831)
其他非現金變動				
— 重新分類	1,647,668	(1,647,668)	-	-
— 借款成本攤銷	3,861	11,754	-	15,615
於二零二零年十二月三十一日	3,008,801	464,427	419	3,473,647

32. 承諾

資本承諾

於年終已訂約但未產生的資本開支如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
購買物業、廠房及設備 — 已訂約但未產生	97,239	102,821

33. 關連方交易及結餘

李學純先生為本集團控股股東。控股股東緊密家庭成員控制的實體被視為關連方。

(a) 與關連方的交易

與關連方進行以下交易：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
向一名關連方收購一間公司	—	44,900
向一名關連方購買建築服務	—	510
向一名關連方銷售產品	—	60,320

上述關連方交易乃與由控股股東的緊密家庭成員控制的實體進行。

(b) 主要管理層酬金

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及津貼	15,842	19,038
退休金成本— 一定額供款計劃	708	811
向主要管理層授出的購股權(附註9)	(1,869)	2,922
	14,681	22,771

主要管理層為直接或間接有權及負責規劃、指揮及控制本集團業務的人士，當中包括董事及高級行政人員。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 關連方交易及結餘(續)

(c) 與關連方的年終結餘

以下有關與關連方交易的結餘於報告期末尚未償付：

(1) 應付一名關連方的其他應付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
—一間由控股股東一名緊密家庭成員控制的公司	26	3,758

(d) 條款及條件

與關連方進行的買賣交易乃根據有效的價格清單以及第三方可獲得的條款進行。

34. 結算日後事項

於二零二一年三月九日，本公司(作為借款人)與其若干附屬公司(作為擔保人)與18家銀行訂立銀團貸款融資協議，據此，本公司獲授最高為400,000,000美元等值的美元定期循環貸款融資，自初始撥資起為期36個月，利率相當於每年1.8%的保證金利率加ICE Benchmark Administration Limited於相關日期實施的倫敦銀行同業拆息總和。貸款的目的主要為對本公司美元債券及部分現有離岸銀行借款進行再融資及餘下用作本集團的一般企業用途。

建議派發附註30所述的末期股息。

除上文所披露者外，本集團於結算日後並無發生重大事項。

35. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		133	365
於附屬公司的投資		460,066	460,066
使用權資產		441	1,182
衍生金融工具		-	14,649
非流動資產總值		460,640	476,262
流動資產			
給予附屬公司的貸款		985,851	1,025,396
應收附屬公司款項		1,868,911	2,001,895
按金及其他應收款項		394	596
現金及現金等值物		35,641	94,765
流動資產總值		2,890,797	3,122,652
資產總值		3,351,437	3,598,914
權益			
股東應佔股本及儲備			
股本		243,261	243,261
股份溢價		346,437	663,634
其他儲備	(a)	20,790	31,404
累計虧損	(a)	(27,481)	(394,541)
權益總值		583,007	543,758
負債			
非流動負債			
借貸		264,427	2,449,380
租賃負債		29	735
衍生金融工具		25,031	6,880
非流動負債總值		289,487	2,456,995
流動負債			
借貸		2,153,821	345,170
應付附屬公司款項		209,177	189,025
租賃負債		306	349
衍生金融工具		57,118	-
其他應付款項及應計費用		58,521	63,617
流動負債總值		2,478,943	598,161
負債總額		2,768,430	3,055,156
權益及負債總額		3,351,437	3,598,914

本公司的資產負債表由董事會於二零二一年三月二十五日批准及代為簽署。

李學純
董事

李德衡
董事

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

35. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	累計虧損 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零一九年一月一日	(488,098)	28,482
年內溢利	93,557	-
僱員購股權計劃：		
— 僱員服務價值	-	2,922
於二零一九年十二月三十一日	(394,541)	31,404
於二零二零年一月一日	(394,541)	31,404
年內溢利	358,315	-
僱員購股權計劃：		
— 僱員服務價值	-	(1,869)
— 已發行購股權已到期	8,745	(8,745)
於二零二零年十二月三十一日	(27,481)	20,790

36. 董事福利及權益

(a) 董事及最高行政人員酬金

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，每名董事的酬金載列如下：

董事姓名	二零二零年				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	其他福利 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	僱主向退休金 計劃的供款 人民幣千元	
執行董事：					
李學純	-	4,216	-	16	4,232
趙強 ⁽ⁱⁱ⁾	-	1,500	-	18	1,518
李德衡	-	1,150	-	55	1,205
俞堯明 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	1,067	-	27	1,094
李廣玉	-	782	-	55	837
獨立非執行董事：					
鄭豫	213	-	32	-	245
許正宏	-	-	-	-	-
劉仲緯	160	-	-	-	160
	373	8,715	32	171	9,291

36. 董事福利及權益(續)

(a) 董事及最高行政人員酬金(續)

董事姓名	二零一九年				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	其他福利(i) 人民幣千元	僱主向退休金 計劃的供款 人民幣千元	
執行董事：					
李學純	-	2,779	-	16	2,795
趙強	-	4,500	948	54	5,502
李德衡	-	1,158	-	54	1,212
俞堯明(iv)	-	951	-	54	1,005
李廣玉	-	599	-	54	653
潘悅洪(v)	-	274	-	13	287
獨立非執行董事：					
鄭豫	211	-	57	-	268
劉仲緯(vi)	93	-	-	-	93
許正宏	-	-	-	-	-
肖建林(vii)	80	-	-	-	80
	384	10,261	1,005	245	11,895

(i) 其他福利包括授予的購股權。

(ii) 於二零二零年六月一日辭任。

(iii) 於二零二零年七月二十日辭任。

(iv) 於二零一九年三月二十日獲委任。

(v) 於二零一九年三月二十日辭任。

(vi) 於二零一九年六月十二日獲委任。

(vii) 於二零一九年六月十二日辭任。

合併財務報表附註(續)
截至二零二零年十二月三十一日止年度

36. 董事福利及權益(續)

(a) 董事及最高行政人員酬金(續)

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無向本公司董事支付任何花紅。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無向董事作出付款以作為退任福利。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無向董事作出付款以作為提早終止委任的補償。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無就獲得董事服務向任何第三方作出付款。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無有關以董事、該董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易。

概無董事放棄或同意放棄截至二零二零年十二月三十一日止年度的任何薪酬(二零一九年：零)。

(b) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於年底或年內任何時間概無本公司所訂立有關本集團業務且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排及合約存續。

股份資料

股份代號 **546**

每手買賣單位 **1,000股股份**

價格及成交量

二零二零年	股份價格		成交量 股 (千)
	最高 (港元)	最低 (港元)	
一月	3.78	3.01	46,776
二月	3.28	3.00	56,900
三月	3.14	2.23	110,010
四月	2.66	2.31	41,297
五月	2.71	2.44	39,986
六月	2.67	2.44	27,508
七月	2.97	2.46	75,898
八月	3.00	2.55	31,550
九月	2.69	2.24	18,468
十月	2.61	2.35	30,925
十一月	3.02	2.40	35,870
十二月	3.01	2.75	32,490

於二零二零年十二月三十一日的已發行股本 **2,533,639,037股股份**

於二零二零年十二月三十一日的收市價 **每股2.90港元**

詞彙

Absolute Divine	指	Absolute Divine Limited，本公司間接全資附屬公司
Acquest Honour	指	Acquest Honour Holdings Limited，本公司全資附屬公司
平均售價	指	本集團產品的平均售價
寶雞寶豐	指	寶雞寶豐置業有限公司，本公司間接全資附屬公司，於二零一八年八月出售
寶雞鼎豐	指	寶雞鼎豐置業有限公司，本公司間接全資附屬公司，於二零一八年八月出售
寶雞阜豐	指	寶雞阜豐生物科技有限公司，本公司間接全資附屬公司
寶雞廠房	指	本集團位於中國陝西省寶雞市的生產廠房
董事會	指	董事會
守則	指	上市規則附錄十四項下企業管治常規守則
中糧	指	中糧集團有限公司
本公司	指	阜豐集團有限公司
董事	指	本公司董事
Expand Base	指	Expand Based Limited，本公司間接全資附屬公司
Fufeng Singapore	指	Fufeng (Singapore) Pte. Ltd.，本公司間接全資附屬公司
本集團	指	本公司及其附屬公司
Hero Elite	指	Hero Elite Limited，分別由王龍祥、來鳳堂、劉振余、趙蘭坤、王俊任、嚴紅偉、李曼山及沈德權擁有其已發行股本14.3%、14.3%、14.3%、14.3%、10.7%、10.7%、10.7%及10.7%的有限公司

香港財務報告準則	指	香港財務報告準則
香港會計師公會	指	香港會計師公會
香港	指	中國香港特別行政區
呼倫貝爾阜豐	指	呼倫貝爾東北阜豐生物科技有限公司，本公司間接全資附屬公司
呼倫貝爾廠房	指	本集團位於中國內蒙古自治區呼倫貝爾的生產廠房
內蒙古阜豐	指	內蒙古阜豐生物科技有限公司，本公司間接全資附屬公司
內蒙古廠房	指	本集團位於中國內蒙古自治區的生產廠房
上市日期	指	二零零七年二月八日，本公司於聯交所上市當日
上市規則	指	聯交所證券上市規則
龍江阜豐	指	齊齊哈爾龍江阜豐生物科技有限公司，本公司間接全資附屬公司
龍江廠房	指	本集團位於中國黑龍江省齊齊哈爾市的生產廠房
標準守則	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
味精	指	谷氨酸鈉，為食品業、食肆及家庭普遍用作調味劑及添加劑的谷氨酸鹽
中國	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
證券及期貨條例	指	香港法例第571章證券及期貨條例

詞彙(續)

山東阜豐	指	山東阜豐發酵有限公司，本公司間接全資附屬公司
山東廠房	指	本集團位於中國山東省莒南縣的生產廠房
股份	指	本公司股本中的股份
股東	指	股份持有人
神華藥業	指	江蘇神華藥業有限公司，於中國江蘇省成立的有限公司，本公司間接全資附屬公司
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
Summit Challenge	指	Summit Challenge Limited，本公司間接全資附屬公司
新疆阜豐	指	新疆阜豐生物科技有限公司，本公司間接全資附屬公司
新疆廠房	指	本集團位於新疆維吾爾自治區烏魯木齊的生產廠房
美國	指	美利堅合眾國
港元	指	香港法定貨幣港元
人民幣	指	中國法定貨幣人民幣
美元	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
歐元	指	歐盟各參與國的法定貨幣歐元
新加坡元	指	新加坡法定貨幣新加坡元
%	指	百分比