



中遠海運控股股份有限公司 COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 1919)



年報

2020



重要提示

中遠海運控股股份有限公司（「本公司」或「中遠海控」，與其附屬公司合稱「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」）、監事（「監事」）會（「監事會」）及董事、監事、高級管理人員保證本年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司全體董事出席於二零二一年三月三十日召開的董事會會議。

信永中和會計師事務所（特殊普通合伙）、羅兵咸永道會計師事務所為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

本公司董事長許立榮先生、執行董事及總經理楊志堅先生、主管會計工作負責人張銘文先生及會計機構負責人（會計主管人員）徐宏偉先生聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

董事會建議不派發二零二零年度末期股息。董事會亦建議以本公司實施權益分派的股權登記日總股本為基數，向本公司全體股東以資本公積金每10股轉增3股。本預案將提交二零二零年度股東大會審議。

是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況？

否

是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況？

否

前瞻性陳述

本年報中涉及的未來計劃等前瞻性陳述概不構成本公司對投資者的實質承諾。投資者務請注意投資風險。

重大風險提示

請投資者關注本年報管理層討論及分析部分「可能面對的風險」一節。

其他

不適用

目錄

內封	重要提示	2	公司基本資訊	5	董事長致辭
11	會計數據摘要	12	管理層討論及分析		
39	重要事項	43	股本變動及股東情況	49	公司債券相關情況
53	董事、監事及高級管理人員	62	公司治理報告		
104	董事會報告	144	監事會報告		
146	獨立核數師報告				
154	合併資產負債表				
156	合併利潤表				
158	合併綜合收益表				
159	合併權益變動表				
161	合併現金流量表				
163	合併財務報表附註				
296	五年財務概要				



公司基本資訊

一、公司資訊

公司的中文名稱	中遠海運控股股份有限公司
公司的中文股份簡稱	中遠海控
公司的外文名稱	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
公司的外文股份簡稱	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	許立榮

二、聯絡人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	郭華偉	張月明
聯繫地址	中國上海市 東大名路658號8樓	中國上海市 東大名路658號8樓
電話	(8621) 60298619	(8621) 60298619
傳真	(8621) 60298618	(8621) 60298618
電子信箱	guo.huawei@coscoshipping.com	zhang.yueming@coscoshipping.com

三、基本情況簡介

本公司註冊地址	天津市天津空港經濟區中心大道與東七道交口遠航商務中心12號樓二層
本公司註冊地址的郵遞區號	300461
本公司辦公地址	中國上海市東大名路658號8樓
本公司辦公地址的郵遞區號	200080
本公司網址	http://hold.coscoshipping.com
電子信箱	investor@coscoshipping.com

四、資訊披露及備置地地點

本公司選定的資訊披露媒體名稱	上海證券報、中國證券報、證券時報、證券日報
登載年度報告的中國證券監督管理委員會 ([中國證監會])指定網站的網址	www.sse.com.cn
本公司年度報告備置地地點	上海市東大名路658號8樓

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	公司股票簡況	
			股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	中遠海控	601919	中國遠洋
H股	香港聯交所	中遠海控	01919	中國遠洋

公司基本資訊

六、其他相關資料

本公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱： 辦公地址： 簽字會計師姓名：	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 北京市東城區朝陽門北大街8號 富華大廈A座8層 王輝、張敏
本公司聘請的會計師事務所(境外)	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師 註冊公眾利益實體核數師 香港中環太子大廈22樓	
本公司其他情況	香港辦事處 香港皇后大道中183號中遠大廈48樓 主要往來銀行 中國銀行、中國農業銀行、招商銀行等 香港法律顧問 普衡律師事務所 地址：香港花園道一號中銀大廈21至22樓 中國法律顧問 通商律師事務所 地址：北京建國門外大街甲12號新華保險大廈6層 境內A股股份過戶登記處 中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 地址：上海市浦東新區陸家嘴東路166號中國保險大廈36樓 香港H股股份過戶登記處 香港中央證券登記有限公司 地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓	

董事長致辭

尊敬的股東：

首先，我謹代表中遠海控的董事會和管理層，衷心感謝長期以來始終支持中遠海控的全體股東和全球客戶。同時，我們也要向始終奮戰在一線的全體船岸員工致以最誠摯的感謝與敬意，正是由於他們的恪盡職守與無私奉獻，中遠海控在二零二零年能夠克服新冠疫情影響，取得驕人的經營業績。

報告期內，按香港財務報告準則，公司營業收入達到人民幣1,712.59億元，同比增長13.76%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣99.27億元，同比增加人民幣32.37億元，同比增長48.38%，基本每股收益為人民幣0.81元／股。

董事會建議公司向全體股東以資本公積金每10股轉增3股。

完善全球網路，充分發揮規模優勢

二零二零年，面對新冠肺炎疫情發生以來跌宕起伏的市場形勢，中遠海控強化責任擔當，堅守航運服務本質，全力以赴暢通海上通道，積極助力全球復工復產與經濟恢復，在發揮自身作為全球領先班輪公司規模優勢的同時，堅定推進全球化戰略，進一步拓展完善全球航線網路佈局，努力實現更廣範圍的航線覆蓋。

二零二零年，中遠海控在保持東西幹線競爭優勢基礎上，敏銳把握疫情期間全球經貿格局變化，加大對第三國市場、新興市場和區域市場運力投入。全年，公司雙品牌（中遠海運集運、東方海外貨櫃）在新興市場和第三國市場的箱量同比增幅分別達到3.6%和3.0%，全球網路佈局進一步完善。

二零二零年，公司所在的海洋聯盟推出了「DAY4」產品，截至期末共涉及329艘船舶，386萬TEU運力與40組聯盟航線，為客戶提供覆蓋面更廣，更為穩定、高效的服務。

碼頭業務方面，公司旗下中遠海運港口作為全球領先的港口運營商，全年深入貫徹「精益運營」理念，不斷提升碼頭運營品質和服務水準的同時，充分發揮與公司集運板塊的產業鏈協同優勢。二零二零年，公司引進45條新航線至旗下控股碼頭，為疫情期間碼頭運營提供了穩定的貨量支援。

董事長致辭

報告期內，公司集運業務完成貨運量2,634.45萬標準箱，較二零一九年的2,573.91萬標準箱增長2.35%。其中，中遠海運集運完成貨運量1,888.25萬標準箱，同比增長0.52%；東方海外貨櫃完成貨運量746.19萬標準箱，同比增長7.30%。中遠海運港口完成碼頭總吞吐量12,382.46萬標準箱，同比上升0.03%。

截至二零二零年底，公司經營的集裝箱船隊規模為536艘、3,073,684標準箱，較二零一九年底增長3.6%，運力規模繼續位列全球第三；中遠海運港口在全球36個港口經營210個集裝箱泊位，總設計年處理能力達到1.36億標準箱。

創新商業模式，保障集裝箱物流供應鏈穩定

面對疫情挑戰，中遠海控堅守航運服務本質，努力提高服務標準、完善客服體系、解決客戶痛點。公司通過增加運力，優化服務等措施為客戶排憂解難的同時，充分發揮公司全球範圍內的端到端運輸網路優勢，確保航線服務品質，緩解集裝箱運輸供需矛盾，保障集裝箱物流供應鏈長期穩定。

二零二零年下半年，公司積極把握集裝箱航運市場回暖的時機，在全球航線上增加了40艘船舶，保障了市場復甦期的運力投入。為了確保航線服務品質，公司積極採取各項措施，努力保證班期的有效銜接。根據上海航交所準班率統計資料，二零二零年公司收發貨準班率排名第一，充分體現了公司班期服務的可靠性，受到了客戶廣泛青睞。

面對疫情帶來的不利影響，公司圍繞客戶需求，努力打通集裝箱運輸鏈瓶頸，推出了「水水中轉」、「水鐵聯運」、「物流專班」、「空改海」等新運輸模式，全力保障特殊時期的運輸需求。面對市場缺箱的情況，公司積極增加海外空箱調運的航次，緩解箱源壓力。

報告期內，公司積極融入加快構建以國內大循環為主體、國內國際雙迴圈相互促進的新發展格局，暢通雙迴圈海陸節點，發展中歐陸海快線、中歐鐵路班列、西部陸海貿易新通道等端到端項目，有機銜接「一帶一路」物流通道。報告期內，中歐陸海快線完成箱運量同比增長45%，西部陸海新通道完成箱運量同比增長74%，中歐鐵路班列業務保持穩步發展。

疫情期間，為解決中小企業出口難的問題，公司在部分航線推出中小客戶服務專線，為中小直客提供保艙保櫃服務，有效簡化了中小客戶運價溝通流程。

董事長致辭

加快轉型升級，數位化建設取得新成果

二零二零年，公司加速數位轉型升級，積極推廣人工智慧、區塊鏈、大資料、物聯網、5G等技術在航運領域應用，努力提升供應鏈服務整合能力、綜合研判分析能力、高效協同運營能力。

一是在提升中後台運營效率方面，公司依託IRIS-4系統保持遠端服務的快速回應，為公司行銷和客服水準提升奠定重要基礎。二是在優化前端服務方面，公司依託電商平台，縱向挖潛線上產品深度，橫向拓展全球市場覆蓋範圍，滿足了客戶對「無接觸」服務的需求，公司旗下中遠海運集運二零二零年外貿電商成交箱量同比增長270%。三是構建產業鏈生態圈方面，融入區塊鏈技術的進口無紙化放貨模式進一步得到推廣，公司數位化網路優勢效應初顯。二零二零年十一月，中遠海運集運與中國銀行等合作夥伴發佈了全球首張具有物權屬性的區塊鏈提單。

二零二零年五月，中遠海運港口旗下廈門遠海碼頭作為國內首個5G全場景應用智慧港口正式投產。目前已在港區內完成5G網路基礎覆蓋，憑藉邊緣計算、高精度定位、人工智慧、電腦視覺等技術，實現自動駕駛、智慧理貨、AGV集群管理、智慧安防等多個5G應用部署。

深挖協同潛力，在保障服務品質的同時努力降本節支

二零二零年，全球集裝箱物流供應鏈受到疫情衝擊，公司在努力保障客戶服務品質的同時，深挖集裝箱航運業務雙品牌協同潛力，通過擴大雙品牌航線網路優勢、提升雙品牌成本領域協同、強化雙品牌商業領域協同、推動雙品牌中後台職能融合等手段，使雙品牌協同效應獲得持續釋放。

在燃油採購領域，公司把握市場低位時機，鎖定二零二零年至二零二一年兩年外貿低硫油源，在保質、保供基礎上努力做到成本最優。在燃油使用領域，公司在海運操作環節加強精細化管理，充分發揮碼頭業務和集裝箱航運業務之間的協同優勢，努力保障船隊運營效率，取得積極成效。

報告期內，公司充分把握全球貨幣政策視窗期和利率、匯率市場機遇，加強資金債務的統籌管理，進一步降低了企業資金成本，公司財務費用同比大幅下降17.60%，期末資產負債率較期初下降2.58個百分點，資產負債結構持續優化，競爭基礎進一步夯實。

董事長致辭

履行社會責任，引領行業可持續發展

二零二零年，公司全力打通防疫物資出口「綠色通道」，從貨物裝卸、船舶進出港、單證流轉等環節全方位提高貨物運輸效率，努力確保疫情期間急需的口罩、醫療設備等防疫物資和應急生活物資第一時間運抵相關地區。

公司高度重視船員身體健康，有效落實防疫措施，協調各方安排船員換班共計1.3萬人次，並積極推進船員疫苗接種工作。

二零二零年，IMO2020限硫令正式生效，公司嚴格執行低硫油政策，持續推廣和應用多項先進的節能減排技術，並通過優化船隊結構、優化航路設計、提高船舶在港操作效率等管理手段，有效降低油耗，從而降低業務運營對環境的影響。中遠海運集運於九月再次被授予由美國環保署頒發的「保護藍鯨保護藍天」激勵專案綜合金獎。

公司充分發揮國際人道主義精神，積極開展遇險船舶救援行動。二零二零年九月，公司所屬「中遠馬來西亞」輪在位於美國佛羅里達州坦帕港以西130海裡的墨西哥灣海域成功營救一艘遇險帆船及船上4名人員。

展望二零二一年，隨著全球新冠肺炎疫情防控進入常態化，世界經濟有望出現恢復性增長，但復甦仍不穩定不平衡，中長期增長仍面臨較強風險挑戰。中國作為二零二零年唯一實現正增長的主要經濟體，將進一步為世界經濟的復甦注入強大的動力。同時，全球貿易重心的分化、市場重心的上移、經營重心的外延，也將為集運市場帶來新的挑戰和機遇。

今年年初，主要國際經濟組織預計二零二一年世界經濟總體將延續低位反彈態勢。國際貨幣基金組織(IMF)預測二零二一年全球經濟增速為5.5%，二零二一年全球貿易額將恢復性增長8.1%。

與此同時，疫情導致了全球產業格局和商業模式的變革，將為全球集裝箱物流供應鏈發展帶來新機遇。RCEP和中歐投資協定的簽署，將直接助力區域市場發展，產業鏈區域化、當地語系化特徵更為明顯。雙迴圈新發展格局的構建，將推動中國經濟進一步增長。中國超大規模的內需市場，將推動全球貿易格局、貨物流向產生新的變化。

中遠海控作為全球領先的集裝箱航運綜合服務商，面對全球經濟和航運市場的挑戰與機遇，將緊緊聚焦「三個連結」(連結雙迴圈、連結新生態、連結創一流)，按照既定戰略部署，推進更高品質、更可持續的發展。

董事長致辭

優化全球航線網路，踐行承運全球使命

面對全球疫情常態化背景下的新型全球化和區域一體化並存的經貿格局，公司將統籌資源配置，持續優化全球網路佈局。二零二一年一月，海洋聯盟發佈DAY5航線產品，繼續完善與優化航線佈局。公司將立足雙品牌資源協同，持續加強聯盟內部合作，為客戶提供覆蓋面更廣、交貨期更短、班期更可靠的航線產品。

公司將繼續積極回應「一帶一路」倡議，順應產業鏈、供應鏈轉移趨勢，進一步加大對新興市場、區域市場和第三國市場的運力投入，並根據市場需求對航線運力結構進行優化調整，進一步提升航線服務的均衡性和穩定性。

強化品牌協同，拓展端到端服務價值鏈

新冠疫情加速了產業鏈區域一體化發展趨勢。公司將立足更高起點，強化雙品牌戰略協同能力，以提升服務能力為目標，不斷強化多元價值整合，創新多式聯運運營模式，增強端到端解決方案能力，助力集裝箱物流供應鏈競爭力升級。

未來，公司雙品牌將繼續以穩定運營、加深融合為目標，在運力航線網路、端到端服務網路、數位化資訊網路融合發展的基礎上，實現更高效率和更高層次的資源利用和價值創造，從而促進向端到端服務能力的外延躍升，努力為傳統產業服務增添更大價值空間。

公司還將依託全球化網路佈局優勢，以鐵路通道建設為核心，強化中歐陸海快線與西部陸海新通道建設，進一步健全完善全球端到端運營網路，使之與全球運力航線網路互聯互通，構建起覆蓋更廣、效率更高的陸海一體化服務通道。

董事長致辭

推動行業數位化變革，持續提升客戶服務能力

公司將進一步加快自身數位化轉型升級步伐，構建行業數位化生態體系，持續提升即時高效的線上服務能力。

公司將推動端到端與數位化技術的深度融合，打造端到端專業化系統平台，支撐更為高效的智慧物流網路與端到端標準化產品，為客戶提供定制化解決方案，有效提升端到端增值服務內涵。

未來，公司將繼續強化內部資訊系統建設，助力運營提效和流程優化，同時依託物聯網專業公司平台，積極推動集裝箱物聯網(IOT)技術標準落地。近日，在獲得全球相關監管機構的審查批准後，全球航運商業網絡(GSBN)在香港成功組建並正式運營，通過加快區塊鏈技術與產業融合創新，努力完善行業數位化生態體系。

二零二一年是中國「十四五」規劃的開局之年，中遠海控作為中國遠洋海運集團核心產業重要的組成部分、集裝箱航運服務供應鏈的上市平台，將堅定信心，在做好疫情常態化防控工作的同時，持續聚焦「三個連結」，積極把握中國經濟增長與全球經濟復甦為全球集運市場發展帶來的機遇，努力將企業打造成為資本市場上交通運輸行業板塊中最受青睞和國際品牌價值最高的標桿式企業之一，為客戶提供更好的服務，為股東創造更大的價值。

許立榮

二零二一年三月三十日

會計數據摘要

根據香港財務報告準則編製的二零二零年十二月三十一日止年度（「報告期」）業績

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	變動金額 人民幣千元
持續經營業務收入	171,258,834	150,540,591	20,718,243
持續經營業務所得稅前利潤	13,947,709	4,059,415	9,888,294
持續經營業務所得稅後利潤	13,187,494	3,080,848	10,106,646
年度已終止經營業務利潤	-	7,113,469	(7,113,469)
期內利潤	13,187,494	10,194,317	2,993,177
本公司權益持有人應佔利潤	9,927,098	6,690,106	3,236,992
每股基本攤薄利潤（人民幣元）	0.81	0.55	0.26
每股末期股息（人民幣元）	-	-	-
末期派息比率	-	-	-
總資產	271,926,074	262,224,030	9,702,044
總負債	193,229,017	193,098,793	130,224
非控制性權益	34,783,191	33,765,561	1,017,630
本公司權益持有人應佔權益	43,913,866	35,359,676	8,554,190
淨負債與權益比率	53.80%	101.54%	-47.74%
毛利率	14.10%	10.18%	3.92%

管理層討論及分析

根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零二零年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零一九年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	171,258,834	150,540,591	20,718,243
經營利潤	15,574,719	7,222,834	8,351,885
持續經營業務所得稅前利潤	13,947,709	4,059,415	9,888,294
持續經營業務所得稅後利潤	13,187,494	3,080,848	10,106,646
已終止經營業務稅後利潤	-	7,113,469	(7,113,469)
期內利潤	13,187,494	10,194,317	2,993,177
本公司權益持有人應佔利潤	9,927,098	6,690,106	3,236,992
本公司權益擁有人應佔利潤來自：			
— 持續經營業務	9,927,098	1,355,004	8,572,094
— 已終止經營業務	-	5,335,102	(5,335,102)
每股基本盈利(人民幣)	0.81	0.55	0.26

一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

按香港財務報告準則，報告期內，本公司持續經營業務營業收入人民幣1,712.59億元，同比增長13.76%；實現權益持有人應佔利潤人民幣99.27億元，同比增長48.38%，其中：實現權益持有人應佔持續經營業務利潤

為人民幣99.27億元，同比增長632.62%；基本每股收益為人民幣0.81元。

董事會建議本公司向全體股東以資本公積金每10股轉增3股。

管理層討論及分析

1、 合併利潤表及合併現金流量表相關科目分析表

科目	截至二零二零年	截至二零一九年	差異 人民幣千元
	十二月三十一日 止十二個月 人民幣千元	十二月三十一日 止十二個月 人民幣千元	
收入	171,258,834	150,540,591	20,718,243
服務及存貨銷售成本	(147,117,042)	(135,211,892)	(11,905,150)
其他收支淨額	1,447,146	1,855,801	(408,655)
— 其他收益	2,018,765	2,322,643	(303,878)
— 其他開支	(571,619)	(466,842)	(104,777)
銷售、管理及一般費用	(9,906,472)	(9,941,754)	35,282
財務收入	634,269	849,900	(215,631)
財務費用	(4,364,819)	(6,073,661)	1,708,842
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司	655,548	694,209	(38,661)
— 聯營公司	1,447,992	1,366,133	81,859
所得稅費用	(760,215)	(978,567)	218,352
經營活動產生的現金流量淨額	44,930,556	21,202,372	23,728,184
投資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(3,187,313)	4,028,710	(7,216,023)
籌資活動使用的現金流量淨額	(36,238,291)	(9,537,865)	(26,700,426)

管理層討論及分析

2、收入

總體情況

二零二零年本集團實現營業收入人民幣171,258,834千元，比去年增加人民幣20,718,243千元，增幅13.76%。

集裝箱航運業務收入

二零二零年集裝箱航運業務貨運量、單箱收入同比上升，實現收入人民幣166,008,592千元，比去年增加人民幣21,202,284千元，增幅14.64%。其中：中遠海運集運人民幣112,137,270千元，比去年增加人民幣13,574,374千元，增幅13.77%

碼頭業務收入

二零二零年碼頭業務收入人民幣7,005,898千元，比去年減少人民幣211,334千元，降幅2.93%。主要受新冠疫情以及二零二零年初完成出售張家港碼頭、揚州遠洋碼頭的影響，二零二零年中遠海運港口控股碼頭完成吞吐量同比下跌，導致收入同比下跌。

主要銷售客戶情況

本集團二零二零年度前五名客戶銷售額人民幣8,526,802千元，佔年度銷售額的4.98%。

管理層討論及分析

3、 成本

成本分析表

分行業	成本構成項目	二零二零年	二零一九年	差異	差異率
		一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元		
集裝箱航運業務	設備及貨物運輸成本	81,360,918	68,823,907	12,537,011	18.22%
	航程成本	28,505,587	30,910,352	(2,404,765)	(7.78%)
	船舶成本	25,533,628	23,233,647	2,299,981	9.90%
	其他相關業務成本	7,978,303	8,351,853	(373,550)	(4.47%)
	税金	149,682	131,410	18,272	13.90%
	小計	143,528,118	131,451,169	12,076,949	9.19%
集裝箱碼頭業務	集裝箱碼頭業務成本	5,296,732	5,190,955	105,777	2.04%
	公司內各業務部間 相互抵銷	(1,750,145)	(1,474,920)	(275,225)	18.66%
	税金及附加	42,337	44,688	(2,351)	(5.26%)
	營業成本合計	147,117,042	135,211,892	11,905,150	8.80%

管理層討論及分析

總體情況

二零二零年本集團發生營業成本人民幣147,117,042千元，比去年增加人民幣11,905,150千元，增幅8.80%。

集裝箱航運業務成本

二零二零年集裝箱航運業務成本人民幣143,528,118千元，比去年增加人民幣12,076,949千元，增幅9.19%。其中：中遠海運集運二零二零年發生集裝箱航運業務成本人民幣100,464,410千元，比去年增加人民幣9,735,134千元，增幅10.73%。

碼頭業務成本

二零二零年碼頭業務成本人民幣5,296,732千元，比去年增加人民幣105,777千元，增幅2.04%。

4、其他損益項目

其他收支淨額

二零二零年其他收支淨額人民幣1,447,146千元，比去年減少人民幣408,655千元。

本期中遠海運港口出售張家港碼頭、揚州遠洋碼頭、江蘇長江石油化工有限公司、廣西欽州集裝箱碼頭有限公司股權產生處置淨收益人民幣627,916千元，上年處置天津五洲集裝箱碼頭有限公司、南京港龍潭集裝箱有限公司股權，產生處置淨收益人民幣242,321千元。二零二零年包含匯兌淨損失人民幣401,196千元，去年包含匯兌淨收益人民幣462,989千元。

銷售、管理及一般費用

本集團二零二零年銷售、管理及一般費用支出人民幣9,906,472千元，比去年減少人民幣35,282千元，降幅0.35%。

財務收入

主要由於存款利率比去年同期有所下降，本集團二零二零年財務收入人民幣634,269千元，比去年減少人民幣215,631千元，降幅25.37%。

管理層討論及分析

財務費用

本集團二零二零年財務費用人民幣4,364,819千元，比去年減少人民幣1,708,842千元，降幅28.14%。二零二零年貸款利率比去年同期下降，公司通過資金債務統籌協同、實施低成本融資及貸款置換操作，使得利息費用有較大幅度下降。

應佔合營公司及聯營公司的利潤

本集團二零二零年應佔合營公司及聯營公司的利潤合計為人民幣2,103,540千元，比去年增加人民幣43,198千元。

所得稅費用

二零二零年本集團所得稅費用人民幣760,215千元，比去年減少人民幣218,352千元。

主要供應商情況

本集團二零二零年度前五名供應商採購金額人民幣15,128,605千元，佔年度採購額的10.30%。

終止經營期內情況分析

二零二零年本集團無終止經營業務。去年終止經營業務稅後利潤人民幣7,113,469千元，其中：長堤貨櫃碼頭出售前實現經營利潤人民幣283,757千元，處置長堤貨櫃碼頭產生稅後淨收益人民幣6,829,712千元。

5、現金流

截至二零二零年末，現金及現金等價物合計為人民幣52,630,330千元，比上年末增加人民幣2,865,530千元，增幅5.76%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其它以歐元、港元及其他貨幣為單位。

(1) 經營活動產生的現金淨流量

主要由於集裝箱航運業務業績大幅提升，二零二零年經營活動現金淨流入人民幣44,930,556千元，比去年增加現金淨流入人民幣23,728,184千元，增幅111.91%。

管理層討論及分析

(2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二零年投資活動產生的現金淨流出人民幣3,187,313千元，包含船舶建造、集裝箱購置、碼頭建設等現金流出，以及揚州遠揚碼頭、張家港碼頭股權出售項目對價現金淨流入等。去年為現金淨流入人民幣4,028,710千元。

(3) 籌資活動產生的現金淨流量

二零二零年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣36,238,291千元，比去年增加現金淨流出人民幣26,700,426千元。其中：籌資活動現金流入人民幣26,784,796千元，包含銀行及非銀行金融機構借款現金流入、所屬控股子公司少數股東增資現金流入等。籌資活動現金流出人民幣63,023,087千元，包含償還銀行及非銀行金融機構等債務現金流出、子公司對少數股東分紅派息以及支付使用權資產租賃租金等現金流出。

(4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於報告期內美元兌人民幣匯率下降，二零二零年末現金及現金等價物餘額減少人民幣2,639,421千元。

(二) 流動資金、財務資源及資本架構

總體情況

截至二零二零年十二月三十一日，本集團資產總額人民幣271,926,074千元，比上年末增加人民幣9,702,044千元，增幅3.70%；負債總額人民幣193,229,017千元，比上年末增加人民幣130,224千元，增幅0.07%。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團未償還借款總額（剔除租賃負債後的帶息負債）為人民幣94,971,671千元，扣減現金及現金等價物，淨額為人民幣42,341,341千元，比上年末減少人民幣27,845,757千元，降幅39.67%。截至二零二零年十二月三十一日，本集團淨流動負債為人民幣2,065,094千元，上年末為淨流動資產人民幣1,627,562千元；截至二零二零年十二月三十一日淨負債與權益比率為53.80%，比上年末減少47.74個百分點。淨負債權益比率計算公式為：淨負債權益比率 = (借款總額 - 現金及現金等價物) / 所有者權益。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金一直預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、購置集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

管理層討論及分析

債務分析 (不考慮非持續經營部分)

類別	截至 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	截至 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
短期借款	6,130,490	16,252,030
長期借款	88,841,181	103,624,852
其中：一年內	15,884,981	11,099,640
一年至兩年	10,318,571	17,336,279
三年至五年	30,810,521	36,959,286
五年以上	31,827,108	38,229,647
長短期借款合計	94,971,671	119,876,882

按借款類別劃分

截至二零二零年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣70,634,406千元，應付票據和債券為人民幣15,449,759千元，其他借款為人民幣8,887,506千元，所佔借款總額比重分別為74.37%、16.27%和9.36%。銀行借款中有抵押借款為人民幣25,706,143千元，無抵押借款為人民幣44,928,263千元，所佔借款總額的比例為27.06%和47.31%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

按借款幣種劃分

截至二零二零年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣63,756,248千元，人民幣為單位借款金額為人民幣23,606,222千元，歐元為單位借款金額為人民幣5,757,593千元，港幣為單位借款金額為人民幣1,851,608千元，所佔借款總額比重分別為67.13%、24.86%、6.06%和1.95%。

抵押借款情況

截至二零二零年十二月三十一日，本集團把賬面淨值人民幣70,522,618千元之若干物業、廠房和設備及使用權資產(二零一九年十二月三十一日：人民幣52,383,376千元)已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣26,213,943千元(二零一九年十二月三十一日：人民幣34,881,411千元)的抵押品，相當於物業、廠房和設備及使用權資產總值的68.58%(二零一九年十二月三十一日：50.28%)。

公司擔保 (不考慮非持續經營部分)

截至二零二零年十二月三十一日，本集團為控股子公司提供人民幣35,689,869千元的擔保(截至二零一九年十二月三十一日：人民幣43,949,868千元)。

管理層討論及分析

(三) 投資狀況分析

比上年末增加人民幣582,958千元。報告期內聯營及合營單位增加4家，減少4家。

1、對外股權投資總體分析

截至二零二零年十二月三十一日，本集團對聯營及合營單位投資總餘額人民幣31,345,522千元，

重大的股權投資

單位：人民幣千元

被投資單位	期初股比 (%)	期末股比 (%)	本年增加 投資成本
青島港國際股份有限公司	18.46	19.79	392,463
中遠海運集團財務有限責任公司	11.04	11.04	353,414

備註：

- ① 二零二零年，中遠海運港口通過二級市場增持青島港國際股份有限公司1.33%的股權，增持成本44,132.43萬港元。
- ② 中遠海運集運及其全資子公司中遠海運國際貨運有限公司於二零二零年四月二十四日與包括中國遠洋海運在內的其餘十四家中遠海運集團財務有限責任公司股東訂立增資協議，同意按現有股權比例向中遠海運集團財務有限責任公司增資，其中中遠海運集運以自有貨幣資金增資人民幣25,097.60萬元，中遠海運國際貨運有限公司以自有貨幣資金增資人民幣10,243.84萬元（兩公司合計增資人民幣35,341.44萬元）。本項交易構成本公司的關連交易。詳見本公司日期為二零二零年四月二十四日的公告。

管理層討論及分析

2、以公允價值計量的金融資產

單位：人民幣千元

項目	期末持股 比例(%)	期初 賬面價值	期末 賬面價值	當期 利潤影響	報告期賬面 價值變動
股票、債券、基金組合投資	-	1,066,819	656,143	-5,141	-410,676
廣州港股份有限公司	3.98	944,409	828,516	10,356	-115,893
上海天宏力資產管理有限公司	19.00	482,271	495,674	2,097	13,403
上海遠洋賓館有限公司	10.00	112,257	109,857	-	-2,400
煙台港股份有限公司	3.90	198,837	146,837	-	-52,000
匯賢控股有限公司	7.90	109,249	51,288	54,513	-57,961
秦皇島港股份有限公司	0.88	57,933	48,466	3,861	-9,467
其他以公允價值計量的金融資產	-	192,300	106,934	3,945	-85,366
合計	-	3,164,075	2,443,715	69,631	-720,360

(四) 行業經營性信息分析

集裝箱航運業務

二零二零年，突如其來的新冠疫情，給全球經濟貿易帶來諸多不確定性，全球經貿雙雙下跌，也對集運市場帶來較大影響。全球集裝箱運輸需求全年呈現先抑後揚走勢，集裝箱貨運量總體小幅下滑。據CTS (Container Trades Statistics)統計，二零二零年全球集裝箱貨運量同比減少1.0%，降幅好於年初預期。

報告期內，本公司緊盯疫情發展，把握節奏，率先投入運力支持復工復產，最大程度滿足客戶出運需求。同時，堅定不移實施全球化戰略，圍繞增強雙品牌主業優勢，充分發揮戰略協同作用，雙品牌航線網絡競爭優勢得以進一步增強，實現協同增效。年內，海洋聯盟服務持續升級，海洋聯盟成員間合作進一步深化，東西幹線優勢持續鞏固。本公司主動順應全球產業鏈格局變化，通過持續加大新興市場戰略轉移，發展南北航線，外向拓展收穫可喜成果。迅速把握全球經濟新增長極，依託

管理層討論及分析

比港戰略，協調聯盟成員共同打造比港獨特競爭優勢。依託海南自貿區建設，獨立開設了第一條掛靠海南洋浦的跨洲際航線，為本公司開發南太平洋新興市場增加了戰略支點。

圍繞全球運輸需求鏈結構型調整，持續加強全球營銷資源的銷售聯動，精準營銷收獲成效。報告期內，本公司圍繞客戶需求，立足解決疫情期間全球供應鏈不暢瓶頸，在中國本土和海外先後推出「水水中轉、水鐵聯運」服務，打通了客戶供需兩端的連接，優化了客戶供應鏈效率。其中，中歐陸海快線成為引領端到端服務領域的全新標桿，西部陸海新通道著力打造西南地區港、航、貨一體化的海鐵聯運大型綜合物流平台。服務品質提升方面，本公司從夯實全球服務網絡基礎入手，回歸航運

本質，通過提高服務標準、完善客服體系、解決客戶痛點等維度，不斷提升服務的及時性、可靠性、滿意度，將船隊規模優勢逐步轉化為客戶服務優勢。

同時，本公司持續加快數字化轉型升級，疫情期間本公司發揮IRIS4系統優勢，運輸鏈各環節保持了遠程服務的快速響應，為本公司營銷和客服水平提升奠定了重要基礎。同時，依託內、外貿電商平台，縱向挖潛線上產品深度，橫向拓展全球市場覆蓋面，滿足了客戶對「無接觸」服務的需求。報告期內，本公司借助區塊鏈技術，積極構建產業鏈生態圈，數字化網絡效應初顯。本公司持續打造行業內安全、可信任的數據交換平台，在獲得全球相關監管機構的審查批准後，GSBN於近日成功組建並正式運營，將成為本公司數字化轉型過程中的一個重要里程碑。

管理層討論及分析

(1) 貨運量

本集團貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	4,981,838	4,636,818	7.44
亞歐(包括地中海)	4,917,841	4,907,352	0.21
亞洲區內(包括澳洲)	8,346,979	7,985,493	4.53
其他國際(包括大西洋)	2,460,510	2,473,322	-0.52
中國大陸	5,637,295	5,736,118	-1.72
合計	26,344,463	25,739,103	2.35

本集團所屬中遠海運集運貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	2,815,386	2,669,999	5.45
亞歐(包括地中海)	3,421,633	3,484,236	-1.80
亞洲區內(包括澳洲)	5,092,248	4,898,993	3.94
其他國際(包括大西洋)	1,915,960	1,995,615	-3.99
中國大陸	5,637,295	5,736,118	-1.72
合計	18,882,522	18,784,961	0.52

(2) 分航線收入

本集團航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	48,709,934	40,758,236	19.51
亞歐(包括地中海)	34,500,757	28,953,172	19.16
亞洲區內(包括澳洲)	40,972,961	34,076,924	20.24
其他國際(包括大西洋)	20,263,618	18,867,048	7.40
中國大陸	12,166,044	12,314,994	-1.21
合計	156,613,314	134,970,374	16.04

管理層討論及分析

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	28,004,277	23,452,383	19.41
亞歐(包括地中海)	24,373,499	20,542,565	18.65
亞洲區內(包括澳洲)	25,237,582	20,967,181	20.37
其他國際(包括大西洋)	16,633,322	14,919,651	11.49
中國大陸	12,269,840	12,394,230	-1.00
合計	106,518,520	92,276,010	15.43

本集團航線收入(折算美元千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	7,059,001	5,913,847	19.36
亞歐(包括地中海)	4,999,820	4,200,983	19.02
亞洲區內(包括澳洲)	5,937,766	4,944,417	20.09
其他國際(包括大西洋)	2,936,586	2,737,529	7.27
中國大陸	1,763,093	1,786,853	-1.33
合計	22,696,266	19,583,629	15.89

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(折算美元千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	4,058,356	3,402,841	19.26
亞歐(包括地中海)	3,532,186	2,980,639	18.50
亞洲區內(包括澳洲)	3,657,409	3,042,249	20.22
其他國際(包括大西洋)	2,410,487	2,164,778	11.35
中國大陸	1,778,134	1,798,350	-1.12
合計	15,436,572	13,388,858	15.29

管理層討論及分析

(3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	166,008,592	144,806,308	21,202,284
其中：航線收入(千元)	156,613,314	134,970,374	21,642,940
息稅前利潤(EBIT)(千元)	14,644,097	6,617,250	8,026,847
息稅前利潤率(EBIT margin)	8.82%	4.57%	4.25%
淨利潤(千元)	12,013,969	2,354,690	9,659,279

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	112,137,270	98,562,896	13,574,374
其中：航線收入(千元)	106,518,520	92,276,010	14,242,510
息稅前利潤(EBIT)(千元)	7,583,120	3,890,937	3,692,183
息稅前利潤率(EBIT margin)	6.76%	3.95%	2.81%
淨利潤(千元)	5,715,398	1,157,526	4,557,872

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	24,057,822	21,010,782	3,047,040
其中：航線收入(千美元)	22,696,266	19,583,629	3,112,637
國際航線單箱收入(美元/標準箱)	1,010.91	889.71	121.20
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	2,122,210	960,135	1,162,075
淨利潤(千美元)	1,741,054	341,656	1,399,398

管理層討論及分析

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	16,250,836	14,301,059	1,949,777
其中：航線收入(千美元)	15,436,572	13,388,858	2,047,714
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	1,031.20	888.24	142.96
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	1,098,939	564,558	534,381
淨利潤(千美元)	828,270	167,952	660,318

備註：

以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：二零二零年6.9004；二零一九年6.8920。

碼頭業務

二零二零年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量12,382.46萬標準箱，同比上升0.03%。其中：控股碼頭2,232.87萬標準箱，同比下降11.06%；參股碼頭10,149.59萬標準箱，同比上升2.85%。

碼頭所在區域	本期 (標準箱)	上年同期 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	41,884,560	40,659,612	3.01%
長江三角洲地區	14,768,442	20,238,468	-27.03%
東南沿海地區及其他	5,445,662	5,783,821	-5.85%
珠江三角洲地區	27,898,470	27,469,330	1.56%
西南沿海地區	5,383,701	1,638,621	228.55%
海外地區	28,443,740	27,994,483	1.60%
總計	123,824,575	123,784,335	0.03%
其中：控股碼頭	22,328,730	25,104,282	-11.06%
參股碼頭	101,495,845	98,680,053	2.85%

管理層討論及分析

重大資產和股權收購和出售

1 二零一九年九月十八日，中遠海運港口（作為賣方）與上港集團（香港）有限公司（「上港香港」）（作為買方）簽訂三份購股協議，內容分別有關買賣中遠海運港口於南京港龍潭集裝箱有限公司（透過中遠碼頭（南京）有限公司）、揚州遠揚國際碼頭有限公司（透過中遠碼頭（揚州）有限公司）及Win Hanverky Investments Limited）及張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司（透過Win Hanverky Investments Limited）之間接權益。該等購股協議下之總代價為約人民幣1,064,119,000元。該等交易構成本公司於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第14A章下的關連交易。有關該等交易的詳情，請見本公司日期為二零一九年九月十九日的公告。

南京港龍潭集裝箱有限公司股權出售已於二零一九年十二月完成交割，揚州遠揚國際碼頭有限公司及張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司股權出售已於二零二零年二月完成交割。

2 二零一九年十一月二十六日，中遠海運港口與青島港國際發展（香港）有限公司（「青島港香港」）及中遠海運港口（阿布扎比）有限公司（「標的公司」）簽訂股份轉讓協議及股東協議，以59,276,030美元（約合人民幣41,697.1萬元）的對價向青島港香港轉讓標的公司33.335%股份（即6,667股股份），從而間接轉讓標的公司直接及通過信託持股方式合計持有90%股份的CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.之30.0015%股份。詳見本公司日期為二零一九年十一月二十六日的海外監管公告。

該項目已於二零二零年四月二十三日完成交割。

管理層討論及分析

期後事項

除本年報合併財務報表附註48所披露者外，無其他重大期後事項。

二、董事會關於本公司未來發展的討論與分析

(一) 行業競爭格局和發展趨勢

集裝箱航運市場

近年來全球化進程受到挑戰，全球經濟曲折復甦，集裝箱運輸需求增速趨緩。另一方面，在疫情防控常態化背景下，世界經貿舞台中心逐步向新興國家經濟體轉移，同時貿易區域化的快速發展，使得全球貿易「多元化」特徵日益明顯。

隨著貿易碎片化程度不斷提高，參與度越來越廣，全球產業協作迎來新思路，對集裝箱全程物流運輸的時間效力、組織能力、專業能力帶來更大挑戰。陸海國際貿易通道建設、中歐鐵路班列等更高效貿易業態的快速發展，將帶動傳統的運輸模式向全程化、一體化發展，主要班輪公司經營策略逐步轉變，業務範圍向供應鏈上下游延伸是大勢所趨。在集裝箱運輸服務逐步轉向全程物流服務的趨勢下，行業未來發展也將更具韌性。新冠疫情進一步推動航運業數字化發展，區塊鏈、雲計算、大數據、人工智能等新技術為集裝箱班輪運輸帶來理念創新、效率提升，加速將行業推向更高效、便捷和智能的發展通道。此外，節能減排驅動下的技術革新、環保法規推進下的燃料轉換以及清潔航運趨勢下的船舶更新，在供給側發展過程中將繼續發揮關鍵性作用。

管理層討論及分析

經過一系列行業重組整合，主流班輪公司已基本實現了規模化，頭部公司的集結能力和先行優勢進一步凸顯。行業集中度的提升，正在催生更為理性的競爭格局。隨著聯盟化合作的深入，未來聯盟合作運營範圍將持續拓展。在全球疫情防控態化和貿易新格局的背景下，行業競爭重點將逐步轉向價值創造。班輪公司正由海運承運人向綜合物流服務商轉型，同時結合數字化發展契機航運數字化建設提速，服務從同質化向差異化轉變，行業競爭格局將更趨多元化。

碼頭業務市場

全球碼頭運營商之間的合作力度在不斷拓展和深化。一方面，有利於提升碼頭行業的競爭能力，更好地應對聯盟壓力；另一方面，也有利於碼頭運營商降低經營成本和運營風險。全球碼頭運營商之間的深度合作，將產生多贏格局，有利於碼頭行業的持續、穩定和健康發展。

碼頭運營商紛紛涉足全供應鏈業務，努力實現收入來源的多樣化，將運輸與貨主更為緊密地聯繫起來，這成為碼頭運營商提升港口議價權、提升競爭力的主要著力點。為了有效應對航運聯盟日益增強的議價能力，有效提升碼頭運營能力和服務質量，全球港口企業整合速度正在不斷加快，合作日趨緊密，競合理念深入人心。

港口企業與航運企業的橫向合作力度亦正在加大，協同效應不僅體現在母子公司之間，也體現在港航企業之間，協同效應的效益、效率與效能不斷提升的同時，多贏格局的潛能也不斷得到深化與拓展。具有船公司背景的碼頭運營商將更致力於發揮協同效應，預計將在貨源競爭中佔得先機。

管理層討論及分析

碼頭投資將繼續聚焦新興市場，並從傳統的東西航線關鍵節點向南北航線關鍵節點進行轉移。未來重點關注在中東、非洲、東南亞、南美洲等新興市場佈局機會。大型集裝箱船舶陸續投入運營，全球主幹航線網絡正在進行新一輪的調整和優化。同時，港口行業正在數字化、自動化、區塊鏈技術、智慧港口、綠色低碳港口等成為行業發展的趨勢，利用人工智能，整合海運和公路服務產生協同效應，為貨主提供全方面的服務，這將成為企業轉型升級的催化劑，以應對新時代發展。

(二) 公司發展戰略

中遠海控將繼續推動集裝箱航運和碼頭運營管理兩大板塊的戰略及業務協同，持續增強綜合競爭實力，推動高質量發展，致力於成為資本市場上交通運輸行業板塊中最受青睞和國際品牌價值最高的標桿式企業之一，成為全球集裝箱航運和碼頭兩大領域綜合競爭力最強和最具國際影響力的跨國企業集團之一。

集裝箱航運板塊，本公司將推進全球運力航線網絡、端到端服務網絡、數字化信息網絡「三網」融合發展，促進全球銷售網絡、全球服務網絡的同步升級，構建起相互支撐、有機融合、循環促進的「三網合一、五位一體」戰略新格局，持續推進品牌價值最大化和效益專精，朝著「客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商」邁進。

碼頭運營管理板塊，本公司將通過「併購驅動型跨越式增長」和「精益運營」雙輪驅動發展，輔以「建立信息化及數字化平台」、「打造產業鏈延伸支持中心」、「完善組織管控及人才培養體系」三大變革支撐，致力成為全球領先綜合港口運營商。

本公司將持續鞏固並發展集裝箱航運、碼頭運營管理及相關業務，完善航運價值鏈。通過協同和精益管理，不斷提升集裝箱航運和港口服務綜合競爭力，進一步推動主業健康穩定和持續發展，為客戶提供更優質的服務，實現企業效益、企業價值和股東回報最大化。

管理層討論及分析

(三) 經營計劃

集裝箱航運業務

本公司將緊盯市場環境變化趨勢，加快升級全球航線運力網絡、端到端服務網絡和數字化信息網絡，加強多元價值整合，深化上下游合作，努力構建產業鏈生態共同體。

公司始終堅持全球化發展戰略，踐行承運全球使命，不斷優化航線運力結構。鞏固航線競爭優勢的同時，積極順應產業鏈供應鏈轉移趨勢，不斷加大對新興市場、區域市場和第三國市場的運力投入，實現全球均衡佈局和協調發展。在疫情防控常態化背景下，有效落實運力的靈活調整，保持整體運力供給與全球市場需求的總體平衡，進一步提升航線服務的均衡性和穩定性。持續深化雙品牌戰略協同力，繼續以穩定運營、加深融合為目標，統籌資源，持續推動雙品牌業務協同和深度融合，進一步鞏固低成本競爭優勢，提升戰略協同成效，促進雙品牌戰略實現新進階。

疫情加速了產業鏈區域一體化發展趨勢，為此公司將繼續以服務航運主業、提升服務能力為目標，不斷強化多元價值整合，創新多式聯運運營模式，增強端到端供應鏈解決方案能力，助力產業鏈競爭力提升。同時，進一步加快數字化轉型升級步伐，積極推動GSBN數字化產品研發，通過加快區塊鏈技術與產業融合創新，實現上下游產業鏈的數據交互與整體協作，實現運輸鏈、價值鏈的無縫銜接。不斷夯實全球銷售網絡，挖掘市場新增量、新機遇。同時，升級全球服務網絡，切實滿足客戶個性化、差異化服務需求，不斷提高服務品質。

在疫情防控常態化背景下，本公司將始終堅定戰略定力，塑造新業態下的核心競爭力，全面推動更高質量發展，不斷朝著客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商目標邁進。

管理層討論及分析

碼頭業務

本公司將充分發揮內部協同優勢，強化對航運聯盟的服務能力，繼續完善本公司的全球集裝箱樞紐港網絡。同時，本公司將繼續與港務集團、碼頭經營商和國際班輪公司建立緊密的合作夥伴關係，並建立良好關係。

在碼頭投資方面，中遠海運港口將發揮自身的競爭優勢，繼續在中東、非洲、東南亞、南美洲等地區尋找投資機遇，並適時推進碼頭項目。同時，中遠海運港口亦將積極把握戰略機遇參與國內重要港口集團重組，擴大中遠海運港口在國內的規模實力及影響力。

碼頭上下游產業鏈延伸服務是本公司戰略規劃之一。中遠海運港口將加快拓展碼頭延伸業務，發展高端倉儲業務，實現上下游產業的延伸，以進一步提升盈利能力。

作為全球領先碼頭運營商，中遠海運港口持續加強碼頭運營的效率，計劃三至四年內將Navis N4系統應用於旗下控股碼頭公司。

本公司將遵循五年戰略規劃，把握機遇，繼續積極落實「The Ports for All」的理念，努力打造一個能為各方創造最大價值的共贏共用平台，同時，進一步加強集團的品牌建設和影響力，優化碼頭資產及營運效率、提升本公司整體盈利能力。

(四) 可能面對的風險

1、 政治形勢風險

風險描述

二零二一年全球政治格局的不確定性，及多個地區地緣政治格局的變化，對本公司二零二一年全球化經營網絡的穩定性、本地化市場開發經營、港口投資機會獲取及運營等帶來不確定因素。

風險成因和影響分析

部份地區的地緣政治格局的變化，甚至可能出現的區域衝突，對本公司二零二一年全球化經營網絡的持續發展、碼頭業務穩定經營、以及海外市場開發可能帶來的不確定性影響和巨大挑戰。

管理層討論及分析

風險應對策略和建議

建立健全本公司級政治風險的信息收集和報告機制；試點推進建立本公司國別(區域)政治風險評估機制；積極跟蹤高風險事件的變化，做好差異化應對。

2、 疫情防控風險

風險描述

航運物流及港口行業作為基礎性行業，受疫情影響導致多個國家及地區的供應鏈秩序被干擾，港口擁堵且作業效率下降，而上游集裝箱短期內產能不足等因素導致部份航線運力緊張。

風險成因和影響分析

由於突發公共衛生事件及宏觀經濟和相關行業的變化，可能導致本公司在未來的經營發展中處於不利地位，進而影響本公司在特定商業環境下保持或提高收入和收益率的能力。

風險應對策略和建議

本公司快速反應制定全球應急服務方案，在確保有效防控海內外疫情前提下，紮實做好生產經營工作，抓好客戶服務、強抓市場，確保全球服務不斷不亂，將本次疫情所受的影響控制在最小範圍。公司將持續關注客戶端的復工復產情況，對市場變動及時做好運力調節及應對預案，優化全球運力資源配置，控制航線運營成本，保證中轉效率，穩定並提升航線效益；進一步做好碼頭的產能供給能力的提升、恢復峰期生產的工作預案準備，為產能恢復及生產的爆發式增長做好全方位的運營保障，以防止出現供不應求的狀態。在增收的同時，加強疫情防控，形成境外碼頭疫情應急方案，預防疫情變化對境外碼頭運營的不利影響。

管理層討論及分析

3、 行業監管政策風險

風險描述

二零二一年全球經貿政治格局將持續呈現複雜的局面，多個國際組織及國家對貿易、稅收、環保、反壟斷、國家安全、航運物流等行業相關的政策進行調整，加大以合規政策為手段的執法監督的力度。

風險成因和影響

相關政策及執法力度處於持續變化狀態，如果本公司無法建立起對政策的持續跟蹤、研究機制，評估監管政策帶來的合規風險及機會，並開展積極的應對，可能對公司在全球開展集裝箱承運及物流業務、港口投資及運營等均可能帶來不利的影響。

風險應對策略和建議

- (1) 積極跟蹤不同政策變化，做好合規應對和持續的合規風險評估工作。
- (2) 將政策風險識別作為本公司合規管理體系建設的重點，建立政策法規的動態掃描和識別機制。

- (3) 建立起定期評價機制，不斷發現政策及法律法規風險應對過程中存在的不足及薄弱環節，通過持續改進及整改機制，提升公司防範和化解政策風險、合規風險的能力。

三、 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

本公司以現金方式或以股代息方式向本公司全體股東分派股利，且股利總額原則為不低於該會計年度或會計期間本公司實現的經審計可供分配利潤的25%。實際分配給股東的股利金額，根據本公司的經營業績、現金流狀況、屆時本公司財務狀況以及資本支出計劃確定。股利分配預案由本公司董事會制定，並經本公司股東大會批准後實施。本公司股利分配的數額以根據企業會計準則和香港財務報告準則編製的經審核財務報表中稅後利潤兩者孰低確定。

二零一二年十一月十二日，本公司二零一二年第2次臨時股東大會審議批准了有關公司章程修訂案之預案。修訂案第一百九十三條，規定本公司的利潤分配政策如下：

管理層討論及分析

- 1、 利潤分配的原則：本公司實施積極的利潤分配政策，重視對投資者的合理投資回報以及本公司的可持續發展，保持利潤分配政策的連續性和穩定性。本公司最近三年以現金方式累計分配的利潤原則上不少於最近三年實現的年均可分配利潤的百分之三十。
- 2、 利潤分配的期間間隔：本公司原則上每年分配一次利潤。在有條件情況下，董事會可以根據本公司的盈利狀況及資金需求狀況提議本公司進行中期現金分紅。
- 3、 利潤分配的決策機制與程序：本公司利潤分配方案由董事會擬定並審議通過後提請股東大會批准。獨立董事應當對利潤分配方案發表明確意見。監事會應對利潤分配方案的執行情況進行監督。
- 4、 本公司當年盈利且有可供分配利潤，董事會未提出以現金方式進行利潤分配方案的，應說明原因，並由獨立董事發表明確意見並及時披露。董事會審議通過後提交股東大會審議，並由董事會向股東大會作出說明。
- 5、 本公司在制定現金分紅具體方案時，董事會應當認真研究和論證現金分紅的時機、條件和最低比例、調整的條件及其他決策程序要求等事宜。獨立董事應當發表明確意見。股東大會對利潤分配具體方案進行審議時，應通過多種渠道（包括但不限於開通專線電話、董秘信箱及邀請中小投資者參會等）主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，充分聽取中小股東訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。
- 6、 現金分紅政策的調整：本公司應當嚴格執行公司章程確定的現金分紅政策以及股東大會審議批准的現金分紅具體方案。確有必要對公司章程確定的現金分紅政策進行調整或者變更的，應當滿足公司章程規定的條件，經過詳細論證後，履行相應的決策程序，並經出席股東大會的股東所持表決權的2/3以上通過。

管理層討論及分析

- 7、現金分紅在定期報告中的披露：本公司應當在定期報告中詳細披露現金分紅政策的制定及執行情況。對現金分紅政策進行調整或變更的，還應詳細說明調整或變更的條件和程序等情況。公司股東大會對利潤分配方案作出決議後，公司董事會須在股東大會召開後二個月內完成股利(或股份)的派發事項。按照企業會計準則和香港財務報告準則編製的本公司經審計二零二零年度財務報告，截至二零二零年十二月三十一日本公司累計未分配利潤為負。根據《中華人民共和國公司法》和公司章程等有關規定，董事會經研究，建議二零二零年不進行利潤分配。

本公司二零二零年度末期股息及資本公積金轉增股本預案

董事會建議不派發二零二零年度末期股息。董事會亦建議以本公司實施權益分派的股權登記日總股本為基數，向本公司全體股東以資本公積金每10股轉增3股。截至二零二一年三月三十日，本公司總股本為12,259,529,227股，以此計算合計擬轉增3,677,858,768股；本次資本公積金轉增股本後，本公司的總股本為15,937,387,995股。在實施權益分派的股權登記日前本公司總股本如因股權激勵等原因發生變動，將維持每股轉增比例不變，同時相應調整轉增總股數，並將另行公告具體調整情況。本次利潤分配及公積金轉增股本預案需經本公司股東審議批准後方可實施，有關本次利潤分配及公積金轉增股本預案的詳情將在本公司適時派發予本公司股東的通函中進行披露。

管理層討論及分析

(二) 本公司近三年(含報告期)的利潤分配方案或預案、資本公積金轉增股本方案或預案

下表根據中國企業會計準則編製的本公司A股經審核財務報告所示：

單位：人民幣

分紅年度	每10股 送紅股數 (股)	每10股 派息數 (元)(含稅)	每10股 轉增數 (股)	現金分紅 的數額 (含稅)	分紅年度 合併報表中 歸屬於上市 公司股東的 淨利潤/ (淨虧損)	佔合併報表中 歸屬於上市 公司股東的 淨利潤的 比率(%)
二零二零年	0.00	0.00	0.00	0.00	9,927,098,239.01	0.00
二零一九年	0.00	0.00	0.00	0.00	6,764,104,771.48	0.00
二零一八年	0.00	0.00	0.00	0.00	1,230,026,418.28	0.00

(三) 以現金方式要約回購股份計入現金分紅的情況

不適用

(四) 報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正，但未提出普通股現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

不適用

重要事項

一、公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

不適用

二、重大訴訟、仲裁事項

公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況

不適用

三、重大合同及其履行情況

不適用

(二) 擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與 上市公司的關係	擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)				擔保是否 已足額履行完畢	擔保是否 逾期	是否存 反擔保	是否高 關聯方擔保	關聯關係
				擔保到期日	擔保類型	擔保金額	擔保逾期金額					
COSSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	控股子公司	187,754,505.00	2020-6-15	2020-6-15	一般擔保	否	否	是	否	是	聯營公司	
報告期內擔保發生總計(不包括對子公司的擔保)												
報告期末擔保總額合計(A)(不包括對子公司的擔保)												
報告期內對子公司擔保發生總計												
報告期末對子公司擔保總額合計(B)												
擔保總額(A+B)												
擔保總額佔公司淨產的比例(%)												
其中：												
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)												
直接或間接為資產負債率超過70%的擔保對象提供的債務擔保金額(D)												
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)												
上述三項擔保金額合計(C+D+E)												
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明												
擔保情況說明												
-8,259,999,389.74												
36,689,868,896.49												
35,877,623,401.49												
45.59												
公司擔保總情況(包括對子公司的擔保)												
36,773,225,001.49												
36,773,225,001.49												
無												

(三) 其他重大合同

不適用

四、其他重大事項的說明

為進一步完善公司治理結構，加強維護中小股東權益，依據《中華人民共和國公司法》(二零一八年十月修訂)、中國證券監督管理委員會《上市公司治理準則》(二零一八年九月修訂)、《上市公司章程指引》(二零一九年四月修訂)及國務院《關於調整適用在境外上市公司召開股東大會通知期限等事項規定的批覆》(國函[2019]97號)等法規的有關規定，經審議批准，對本公司的《公司章程》(「《**公司章程**》」)及其附件《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》及公司《信息披露管理辦法》進行了修訂。二零二零年十二月，經修訂的《公司章程》已於中國(天津)自由貿易試驗區市場監督管理局完成工商備案手續。根據《公司章程》第二百三十三條，本次經修訂的《公司章程》及其附件生效，經修訂的《信息披露管理辦法》同時生效。詳情請參見本公司日期為二零二零年八月二十八日及二零二零年十一月三十日的公告及日期為二零二零年十一月十六日的通函。

五、積極履行社會責任的工作情況

(一) 上市公司扶貧工作情況

1. 精準扶貧規劃

本公司努力踐行精準扶貧、精準脫貧的理念。根據各級政府扶貧工作的總體計劃、全面部署和具體內容，積極配合地方政府開展定點扶貧工作，結合中遠海控行業優勢，積極推進定點精準扶貧，落實扶貧項目，安排扶貧資金，確保扶貧效果。

2. 年度精準扶貧概要

本公司對國家近年來定點扶貧政策進行梳理，對歷年來定點扶貧工作成效進行總結，確定年度定點扶貧工作思路，明確扶貧工作原則，完善組織機構，明確工作職責，結合扶貧點實際確定了扶貧項目，項目推進中資金及時到位，保證了扶貧各項工作開展有力有序有效。

3. 精準扶貧成效

單位：萬元 幣種：人民幣

指標	數量及開展情況
總體情況	
資金	2,021.78

股本變動及股東情況

一、股本變動情況

合計1,021,627,435股本公司非公開發行限售股股份，已於二零二零年一月二十四日限售期滿，並於二零二零年二月三日上市流通。截至報告期末，公司股份總數為12,259,529,227股，其中有限售條件流通股1,021,627,435股，無限售條件流通股11,237,901,792股。

二、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數：

截至報告期末普通股股東總數(戶)	240,754
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	285,453

股本變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	前十名股東持股情況		持有有限售條件股份數量	質押或凍結情況股份狀態	股東性質
			種類	比例(%)			
中國遠洋運輸有限公司	0	4,557,594,644	A股	37.18	0	無	國有法人
HKSCC Nominees Limited	0	2,580,600,000	H股	21.05	0	未知	其他
中國遠洋海運集團有限公司	0	1,021,627,435	A股	8.33	1,021,627,435	無	國有法人
中國證券金融股份有限公司	0	305,990,519	A股	2.50	0	無	國有法人
香港中央結算有限公司	230,926,226	296,468,225	A股	2.42	0	無	其他
武漢鋼鐵(集團)公司	0	250,000,000	A股	2.04	0	無	國有法人
東方航空產業投資有限公司	-112,433,817	112,433,907	A股	0.92	0	無	國有法人
寧波梅山保稅港區信達盈新投資合夥企業(有限合夥)	-66,137,533	66,137,599	A股	0.54	0	無	境內非國有法人
中國國有企業結構調整基金股份有限公司	-59,523,785	59,523,834	A股	0.49	0	無	國有法人
中船投資發展有限公司	-56,060,396	57,696,217	A股	0.47	0	無	國有法人

股本變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類	數量	
中國遠洋運輸有限公司	4,557,594,644	人民幣普通股	4,557,594,644	
HKSCC Nominees Limited	2,580,600,000	境外上市外資股	2,580,600,000	
中國證券金融股份有限公司	305,990,519	人民幣普通股	305,990,519	
香港中央結算有限公司	296,468,225	人民幣普通股	296,468,225	
武漢鋼鐵(集團)公司	250,000,000	人民幣普通股	250,000,000	
東方航空產業投資有限公司	112,433,907	人民幣普通股	112,433,907	
寧波梅山保稅港區信達盈新投資合夥企業(有限合夥)	66,137,599	人民幣普通股	66,137,599	
中國國有企業結構調整基金股份有限公司	59,523,834	人民幣普通股	59,523,834	
中船投資發展有限公司	57,696,217	人民幣普通股	57,696,217	
國新央企運營投資基金管理(廣州)有限公司 — 國新央企運營(廣州)投資基金(有限合夥)	56,878,327	人民幣普通股	56,878,327	
上述股東關聯關係或一致行動的說明		未知		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明		不適用		

註：截至本報告期末，中國遠洋海運有限公司通過其附屬公司持有87,635,000股H股，佔本公司已發行H股的3.40%，該數額包含在HKSCC Nominees Limited持股總數中。中國遠洋海運集團有限公司(本身及通過其附屬公司)合計持有本公司全部已發行股份約46.22%。

股本變動及股東情況

三、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

直接控股股東情況：

名稱	中國遠洋運輸有限公司
單位負責人或法定代表人	許立榮
成立日期	一九八三年十月二十二日
主要經營業務	國際船舶運輸；國際海運輔助業務；接受國內外貨主訂艙、程租、期租船舶業務；承辦租賃、建造、買賣船舶、集裝箱及其維修和備件製造業務；船舶代管業務；國內外與海運業務有關的船舶物資、備件、通訊服務；對經營船、貨代理業務及海員外派業務企業的管理。（企業依法自主選擇經營項目，開展經營活動；國際船舶運輸、國際海運輔助業務以及依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事本市（註：北京市）產業政策禁止和限制類項目的經營活動。）
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	控股：中遠海特(600428) 50.94%；中遠海運港口(1199HK) 50.23%；中遠海運國際(香港)(0517HK) 68.476%；中遠海運國際(新加坡)(COS SP) 53.35%；比雷埃夫斯港務局(PPA GA) 51%；東方海外國際(0316HK) 75%；海峽股份(002320) 58.98%。 主要參股：招商銀行(600036, 3968HK) 6.46%；招商證券(600999, 6099HK) 6.26%；廣州港(601228) 7.92%；青島港(601298, 6198HK) 19.79%；北部灣港(000582) 10.65%；齊魯高速(1576HK) 30.00%等。
其他情況說明	無

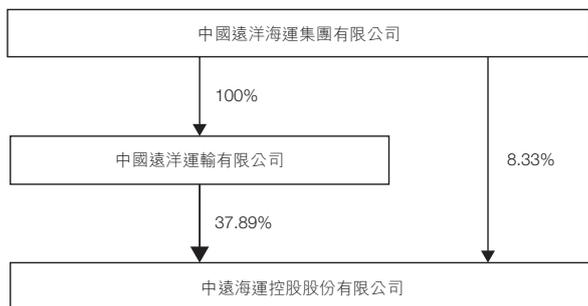
股本變動及股東情況

間接控股股東情況：

名稱	中國遠洋海運集團有限公司
單位負責人或法定代表人	許立榮
成立日期	二零一六年二月五日
主要經營業務	國際船舶運輸、國際海運輔助業務；從事貨物及技術的進出口業務；海上、陸路、航空國際貨運代理業務；自有船舶租賃；船舶、集裝箱、鋼材銷售；海洋工程裝備設計；碼頭和港口投資；通訊設備銷售，信息與技術服務；倉儲（除危險化學品）；從事船舶、備件相關領域內的技術開發、技術轉讓、技術諮詢、技術服務，股權投資基金。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	控股：中遠海特(600428) 50.94%；中遠海發(2866HK) 39.28%；中遠海能(1138HK) 45.28%；中遠海運港口(1199HK) 50.23%；中遠海科(002401) 48.90%；中遠海運國際(香港)(0517HK) 68.476%；中遠海運國際(新加坡)(COS SP) 53.35%；比雷埃夫斯港務局(PPA GA) 51%；東方海外國際(0316HK) 75%；海峽股份(002320) 58.98%。 主要參股：招商銀行(600036, 3968HK) 9.97%；招商證券(600999, 6099HK) 10.02%；覽海投資(600896) 7.73%；上港集團(600018) 15.067%；廣州港(601228) 7.92%；青島港(601298, 6198HK) 21.27%；北部灣港(000582) 10.65%；日照港裕廊(6117HK) 6.385%；齊魯高速(1576HK) 30.00%；渤海銀行(9668HK) 11.12%。
其他情況說明	無

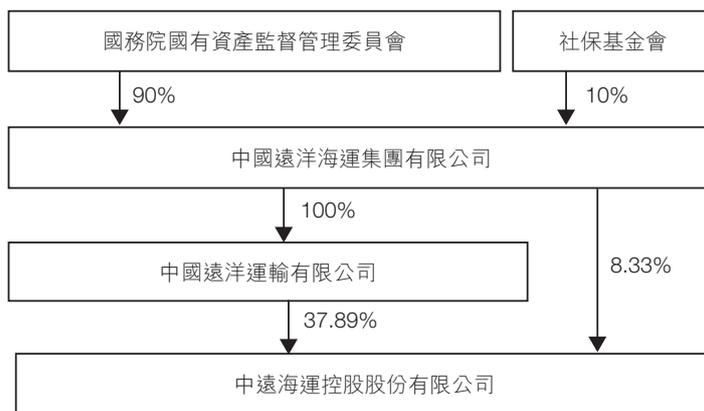
股本變動及股東情況

2 本公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1 本公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



公司債券相關情況

一、公司債券基本情況

單位：億元 幣種：美元

債券名稱	代碼	發行日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
COSCO Finance (2011) Ltd. 4%信用增強債券二零二二年	04584	2012/12/4	2022/12/3	10.00	4%	年息等分後每半年付一次， 分別於每年六月三日和 十二月三日支付，並應於 二零二二年十二月三日贖回債券	香港交易所
COSCO SHIPPING Ports Finance (2013) Co., Ltd. 4.375%有擔保票據 二零二三年	5900	2013/1/31	2023/1/31	3.00	4.375%	一年兩次付息，到期還本	香港交易所

二、公司債券受託管理人及資信評級機構

債券受託管理人	名稱	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited
	名稱	Deutsche Bank AG, Hong Kong Branch
資信評級機構	名稱	Moody's Investors Service Hong Kong Ltd

其他說明：

COSCO Finance (2011) Ltd. 4.00%信用增強債券二零二二年：

債券受託管理人：The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited

資信評級機構：Moody's Investors Service Hong Kong Ltd

COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013) CO., LTD. 4.375%有擔保票據二零二三年：

債券受託管理人：Deutsche Bank AG, Hong Kong Branch

資信評級機構：無

公司債券相關情況

三、公司債券募集資金使用情況

COSCO Finance (2011) Ltd.4%信用增強債券二零二二年：

債券募集資金在境外拆借給中遠海控境外附屬公司使用，主要用於本公司生產經營活動，包括但不限於補充流動資金、償還銀行貸款及固定資產支出等。

COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013) CO., LTD. 4.375%有擔保票據二零二三年：

用於擴大本公司碼頭業務及集裝箱租賃業務的股本出資、歸還本公司現有債務以及其他一般性企業用途。

四、公司債券評級情況

COSCO Finance (2011) Ltd.4%信用增強債券二零二二年：

資信評級機構：Moody's Investors Service Hong Kong Ltd.

COSCO FINANCE (2011) LIMITED 10億美元債(ISN:XS0858461758)。

評級結果：A1。

評級結果查詢網址：www.moodys.com。

COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013) CO., LTD. 4.375%有擔保票據二零二三年：

不評級。

五、報告期內公司債券增信機制、償債計劃及其他相關情況

COSCO Finance (2011) Ltd. 4%信用增強債券二零二二年：

報告期內，本公司債券增信機制未發生變更，依然由中國銀行北京分行開具人民幣跨境備用信用證保函。

COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013) CO., LTD. 4.375%有擔保票據二零二三年：

報告期內，本公司債券增信機制未發生變更，依然由中遠海運港口公司給予信用擔保。

公司債券相關情況

六、公司債券受託管理人履職情況

COSCO Finance (2011) Ltd. 4%信用增強債券二零二二年：

報告期內，滙豐銀行作為債券受託管理人按照債務託管理協議盡職維護債券持有人利益。

COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013) CO., LTD. 4.375%有擔保票據二零二三年：

報告期內，德意志銀行作為債券受託管理人按照債務託管理協議盡職維護債券持有人利益。

七、截至報告期末本公司近2年的會計數據和財務指標

單位：元 幣種：人民幣

主要指標	二零二零年	二零一九年	本期比上年 同期增減(%)
息稅折舊攤銷前利潤	30,426,297,318.54	30,051,750,083.65	1.25
流動比率	0.97	1.03	-5.28
速動比率	0.91	0.94	-2.77
資產負債率(%)	71.06	73.64	下降2.58個百分點
EBITDA全部債務比	32.73	26.77%	上升5.96個百分點
利息保障倍數	4.37	2.90	50.58
現金利息保障倍數	14.54	5.88	146.61
EBITDA利息保障倍數	7.37	4.84	52.11
貸款償還率(%)	100.00	100.00	0.00
利息償付率(%)	100.00	100.00	0.00

備註：以上會計數據和財務指標根據按中國企業會計準則所編製之本公司A股的經審核財務報表呈列。

八、本公司其他債券和債務融資工具的付息兌付情況

於本報告日期，本公司存續的兩期中期票據均已按時付息，未發生違約情況。

公司債券相關情況

九、本公司報告期內的銀行授信情況

截至二零二零年十二月三十一日，本集團授信額度規模約為人民幣1,703.55億元，已使用授信額度人民幣1,037.63億元，未使用授信額度為人民幣665.91億元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在財務風險，加強對所屬公司債務規模和資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

十、本公司報告期內執行公司債券募集說明書相關約定或承諾的情況

報告期內，本公司嚴格按照債券募集說明書中約定的資金使用範圍使用募集資金。

十一、本公司發生重大事項及對公司經營情況和償債能力的影響

報告期內本公司已發生的重大事項對本集團償債能力沒有影響。

董事、監事及高級管理人員

許立榮先生¹

許立榮先生，63歲，現任中國遠洋海運集團有限公司董事長、黨組書記；本公司執行董事、董事長，東方海外(國際)有限公司(一家本公司之非全資附屬公司及於聯交所上市之公司(股份代號：316))執行董事、董事會主席。許先生於一九七五年三月參加工作。許先生過往曾任上海遠洋運輸有限公司船舶管理一處副處長、總經理助理、副總經理及總經理；上遠貨運公司副經理、經理兼黨委書記；上海航運交易所的總裁及黨委書記；中遠海運集裝箱運輸有限公司的總經理、黨委委員及黨委副書記；本公司副總經理、黨委委員、副書記；中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱為中國遠洋運輸有限公司，為直接控股股東)副總裁、工會主席及黨組成員；中國海運(集團)總公司(現稱為中國海運集團有限公司，中國遠洋海運的附屬公司)董事、總經理、黨組成員、董事長、黨組書記；東方海外貨櫃航運有限公司董事會主席、執行委員會委員等職。許先生取得上海海事大學工商管理碩士學位，為高級工程師。

黃小文先生¹

黃小文先生，58歲，現任本公司副董事長兼執行董事，中國遠洋海運集團有限公司副總經理及黨組成員；東方海外(國際)有限公司(一家本公司之非全資附屬公司及於聯交所上市之公司(股份代號：316))執行董事及行政總裁，並為中遠海運集團有限公司若干附屬公司董事。黃先生於一九八一年參加工作，並歷任廣州遠洋運輸公司集運部科長、中國遠洋運輸有限公司(前稱「中國遠洋運輸(集團)總公司」)中集總部箱運部部長、上海海興輪船股份有限公司集裝箱運輸顧問、中遠海運發展股份有限公司(前稱「中海集裝箱運輸股份有限公司」(一家於聯交所(股份代號：2866)及上海證券交易所(證券代碼：601866)上市的公司)常務副總經理、董事總經理及黨委副書記，中海(海南)海盛船務股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司(證券代碼：600896))董事長，中國海運(集團)總公司副總經理、黨組成員等職；中遠海運集裝箱運輸有限公司董事長；中遠海運散貨運輸有限公司董事長；中遠海運能源運輸股份有限公司(一家於聯交所(股份代號：1138)及上海證券交易所(證券代碼：600026)上市的公司)董事長兼執行董事；中遠海運港口有限公司(一家本公司之非全資附屬公司及於聯交所上市之公司(股份代號：1199))董事長及非執行董事。黃先生擁有三十餘年航運業工作經歷。黃先生畢業於中歐國際工商學院，獲授高級工商管理碩士(EMBA)學位，為高級工程師。

董事、監事及高級管理人員

王海民先生⁴

王海民先生，48歲，曾任本公司副董事長兼執行董事。現任中遠海運董事、黨組副書記，上海國際港務(集團)股份有限公司董事。歷任中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)企業策劃部副總經理、戰略發展部總經理，中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱中國遠洋運輸有限公司)運輸部總經理，中遠海運港口非執行董事、副總經理、副總經理(主持工作)，中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)副總經理(主持工作)、總經理、黨委副書記兼本公司副總經理、黨委委員，中遠海運集裝箱運輸有限公司總經理、黨委副書記，本公司總經理、黨委副書記，東方海外(國際)執行董事及行政總裁(GEO)，東方海外貨櫃航運有限公司董事、聯席總裁、執行委員會成員、中遠海運港口有限公司非執行董事等職。王先生擁有20多年航運企業經營管理經驗，在集裝箱運輸、碼頭運營、企業經營管理等方面具有豐富的經驗。王海民先生畢業於上海海事大學運輸經濟和復旦大學工商管理專業，碩士，工程師。

楊志堅先生¹

楊志堅先生，56歲，現任中國遠洋海運集團有限公司職工董事，本公司執行董事、總經理、黨委副書記，本公司全資附屬公司中遠海運集裝箱運輸有限公司董事長、總經理、黨委副書記，東方海外(國際)有限公司執行董事、東方海外貨櫃航運有限公司董事會主席、行政總裁(GEO)、執行委員會主席及中遠海運若干附屬公司董事。歷任上海遠洋運輸公司航運處處長，中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)企劃部規劃合作處處長、市場部副總經理，香港明華船務有限公司副總經理，中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)貿易保障部總經理、亞太貿易區總經理，上海泛亞航運有限公司總經理、黨委副書記，中遠物流有限公司(現稱中遠海運物流有限公司)總經理助理、副總經理，中遠海運散貨運輸有限公司副總經理、總經理、黨委副書記等職。楊先生具有三十餘年航運業經驗，在集裝箱運輸、物流和散貨運輸等方面具有豐富的經驗。楊先生畢業於上海海事大學高級管理人員工商管理專業，碩士，經濟師。

董事、監事及高級管理人員

馮波鳴先生¹

馮波鳴先生，51歲，現任本公司執行董事、及中遠海運港口有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：1199））執行董事、董事會主席。馮先生為東方海外（國際）有限公司執行董事；並任以下上市公司之非執行董事：中遠海運國際（香港）有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：517））、青島港國際股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：601298）及聯交所（股份代號：6198）上市的公司）及 Piraeus Port Authority S.A.（比雷埃夫斯港務局有限公司）（一家於雅典證券交易所上市的公司）。馮先生亦為中遠海運（香港）有限公司、中遠海運投資控股有限公司（前稱中遠海運金融控股有限公司）、海南港航控股有限公司及若干中遠海運附屬公司董事。馮先生曾任中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司）貿易保障部商務部經理、中遠集運香港MERCURY公司總經理、中遠控股（香港）有限公司經營管理部總經理、武漢中遠國際貨運有限公司／武漢中遠物流有限公司總經理、中國遠洋運輸有限公司／本公司戰略管理實施辦公室主任、本公司非執行董事、中遠海運港口有限公司非執行董事、中遠海運發展股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：601866）及聯交所（股份代號：2866）上市的公司）非執行董事、中遠海運能源運輸股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：600026）及聯交所（股份代號：1138）上市的公司）非執行董事、中遠海運散貨運輸有

限公司董事，中遠海運戰略與企業管理本部總經理等職。馮先生擁有20多年航運企業工作經驗，在港口管理及運營、企業戰略管理、商務管理、集裝箱運輸管理方面具有豐富的經驗。馮先生畢業於香港大學，獲工商管理專業碩士學位，為經濟師。

吳大衛先生¹

吳大衛先生，67歲，現任本公司獨立非執行董事。吳先生曾先後任華能上海石洞口第二電廠副廠長，華能國際電力開發公司上海分公司副經理（主持工作），華能國際電力股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：600011））副總經理、黨組成員、董事，華能威海電廠、辛店電廠、日照電廠、新華電廠董事長，上海時代航運有限公司黨委書記、董事，中國華能集團公司副總工程師兼中國華能集團公司華東分公司總經理、黨組書記，華能國際電力開發公司總經理、主持黨組工作的黨組副書記，中國華能集團公司總經濟師，華能上海燃機發電有限公司董事長、華能國際電力開發公司董事、浙江金利華電氣股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市公司（證券代碼：300069））獨立董事。吳先生具有20多年企業管理經驗，及豐富的上市公司治理經驗，吳先生先後就讀中歐國際工商學院、長江商學院，並取得高級管理人員工商管理碩士學位、EMBA、研究員級高級工程師。吳先生目前擔任江蘇中天科技股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：600522））獨立董事，於二零一三年二月在上海證券交易所取得獨立董事資格證書。

董事、監事及高級管理人員

周忠惠先生¹

周忠惠先生，73歲，現任本公司獨立非執行董事。周先生擁有研究生學歷，博士學位，為註冊會計師。彼為中國註冊會計師協會常務理事。中國註冊會計師協會資深會員、中國上市公司協會財務總監專業委員會委員、中國評估師協會諮詢委員。周先生曾任上海財經大學會計系講師、副教授、教授，香港鑫隆有限公司財務總監，普華永道中天會計師事務所總經理、主任會計師，普華永道會計師事務所資深合夥人，中國證券監督管理委員會首席會計師，中國證券監督管理委員會國際顧問委員會委員，及中國註冊會計師協會審計準則委員會委員。周先生曾任上海吉祥航空股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：603885））的獨立非執行董事、中國太平洋保險（集團）股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：601601）及聯交所上市公司（股份代號：02601））的獨立非執行董事。周先生現任上海復旦張江生物醫藥股份有限公司（聯交所上市公司（股份代碼：01349）、上交所上市公司（股份代碼：688505））的獨立非執行董事、順豐控股股份有限公司（深圳證券交易所上市公司（證券代碼：002352））的獨立非執行董事、中信証券股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：600030）及聯交所上市公司（股份代號：6030））的獨立非執行董事。周先生自二零一五年六月起任上海東方明珠新媒體股份有限公司（上海證

券交易所上市公司（證券代碼：600637））外部監事。周先生先前擔任百視通（先前於上海證券交易所上市的公司（證券代碼：600637））的獨立非執行董事。

張松聲先生¹

張松聲先生，66歲，現任本公司獨立非執行董事，張先生現任太平船務有限公司執行主席、勝獅貨櫃企業有限公司（一家聯交所上市公司（股份代號：716））主席兼首席行政總監。張先生亦現任新加坡中華總商會榮譽會長、新加坡國立大學名譽副校長、新加坡未來經濟委員會成員。彼亦曾擔任新加坡工商聯合總會主席、新加坡船務工會會長、新加坡海事基金董事長及勞埃德船級社亞洲船東委員會主席。張松聲先生也曾任本公司及中遠海運發展股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：601866）及聯交所上市公司（股份代號：2866））獨立非執行董事。彼現時亦擔任中遠海運能源運輸股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：600026）及聯交所上市公司（股份代號：1138））的獨立董事、新加坡吉寶企業有限公司（新加坡證券交易所上市公司（證券代碼：BN4））的獨立董事、新加坡豐益國際集團（新加坡證券交易所上市公司（證券代碼：F34））的獨立董事及中新南寧國際物流園主席。張先生具有豐富的航運企業、上市公司治理經驗。張先生畢業於英國格拉斯哥大學，獲船舶設計及海事工程一等榮譽學位。

董事、監事及高級管理人員

馬時亨教授¹

馬時亨教授，69歲，現任本公司獨立非執行董事。馬教授現時擔任赫斯基能源公司（多倫多證券交易所上市公司（證券代碼：HSE））非執行董事、富衛集團獨立非執行董事、New Frontier Health Corporation董事及廣深鐵路股份有限公司（先前於上海證券交易所上市的公司（證券代碼：601333））現時為聯交所上市公司（股份代號：525）獨立非執行董事。馬教授是香港大學經濟金融學院名譽教授、香港中文大學工商管理學院榮譽教授、中央財經大學會計學院榮譽顧問、香港行政長官創新及策略發展顧問團成員、香港教育大學校董會主席、中國投資有限責任公司國際諮詢委員會委員、美國銀行集團全球顧問委員會委員及Investcorp國際諮詢委員會成員。馬教授歷任加拿大皇家銀行多美年證券英國分公司董事總經理、熊谷組（香港）有限公司副主席及董事總經理、大通銀行私人銀行部董事總經理及亞洲主管、摩根大通集團私人銀行（紐約證券交易所上市公司（證券代碼：JPM））亞太區行政總裁、電訊盈科有限公司財務總裁及執行董事、香港特區政府財經事務及庫務局局長、香港特區政府商務及經濟發展局局長、中策集團有限公司（聯交所上市公司（股份代號：0235））非執行主席、華潤置地有限公司（聯交所上市公司（股份代號：1109））獨立非執行董事、和記港口集團有限公司獨立非執行董事、中糧集團有限公司外部董事、中國移動通信集團

有限公司（紐約證券交易所上市公司（證券代碼：CHL）及聯交所上市公司（股份代號：941））外部董事、中國農業銀行股份有限公司獨立非執行董事、中國鋁業股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：601600）及聯交所上市公司（股份代號：2600））獨立非執行董事及香港鐵路有限公司（聯交所上市公司（股份代號：66））非執行主席。馬教授畢業於香港大學經濟及歷史專業學士學位，曾獲授勳香港金紫荊星章及被任命為非官守太平紳士。

楊良宜先生²

楊良宜先生，72歲，曾任本公司獨立非執行董事，現任東方海外國際獨立非執行董事、中遠海運港口有限公司獨立非執行董事。楊先生是國際商事、海事仲裁員，香港國際仲裁中心名譽主席，最高人民法院國際商事法庭專家委員會成員。曾任香港國際仲裁中心主席，波羅的海國際航運公會文件委員會副主席，亞太地區仲裁組織主席、國際商會香港代表；大連海事大學、上海海事大學等國內十餘所海事、政法大學的客座教授。楊先生在處理國際海商海事案件方面具有豐富的經驗，長期關心和致力於中國內地法學院的海商法海事法教學研究工作，為國內法學教育緊密接觸國際商事法律動態、培養大批精通英美海商法律實務人才做出了巨大貢獻。

董事、監事及高級管理人員

楊世成先生¹

楊世成先生，56歲，現任本公司監事會主席，中遠海運(天津)有限公司、中遠海運散貨運輸有限公司專職外部董事，中遠海運(大連)有限公司／中遠海運客運有限公司監事。楊先生歷任中遠散貨運輸有限公司業務部副經理，中國遠洋運輸(集團)總公司運輸部商務處處長、運輸部副總經理、研究發展中心常務副主任(部門正職)、黨委委員，中遠(英國)公司總經理，中遠海運能源運輸股份有限公司副總經理、黨委委員，中遠海運大連投資有限公司董事長、黨委書記等職。楊世成先生畢業於英國布裡斯托大學商法專業，法學碩士，為高級經濟師。

鄧黃君先生³

鄧黃君，59歲，現任本公司職工監事，中遠海運港口執行董事、副總經理及若干附屬公司董事。鄧先生於一九八三年加入中國遠洋運輸有限公司(直接控股股東)，曾任上海遠洋運輸有限公司財務處成本科科長、中遠海運集運財務部副經理、結算處處長、中遠海運集運財務部副總經理和總經理及中遠海運集運總會計師以及本公司財務總監。鄧先生畢業於上海海事大學水運財會專業，為高級會計師。

宋濤先生³

宋濤先生，47歲，現任本公司職工代表監事，上海泛亞航運有限公司(本公司的附屬公司)黨委書記、副總經理，歷任中海集裝箱運輸股份有限公司(現稱中遠海運發展股份有限公司，為聯交所(股份代號：2866)及上海證券交易所(股票代碼：601866)上市公司)內貿部副總經理、副總經理(主持)、總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司國內運營部總經理兼綜合處處長，上海浦海航運有限公司(本公司的附屬公司)總經理、黨委副書記、紀委書記。宋先生畢業於上海海運學院船舶通信導航專業，本科。

孟焰先生¹

孟焰先生，65歲，現任本公司獨立監事。孟先生一九八二年起任職於中央財經大學，曾任會計系副主任、主任及會計學院院長，現任會計學院教授、博士生導師，兼任北京巴士傳媒股份有限公司、中國外運股份有限公司、奇安信科技集團股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司(證券代碼：688561))、北京首創股份有限公司、中國同輻股份有限公司獨立董事。孟先生畢業於財政部財政科學研究所，經濟學(會計學)博士，自一九九七年起享受中國國務院政府特殊津貼，一九九三年被評為全國優秀教師，二零一一年獲中國教育部高等學校國家級教學名師獎。

董事、監事及高級管理人員

張建平先生¹

張建平先生，55歲，現任本公司獨立監事。彼亦為對外經濟貿易大學國際商學院教授、博士生導師、資本市場與投融資研究中心主任。張先生曾任對外經濟貿易大學國際商學院副院長、十幾個大學的EMBA高級財務管理客座教授、十多家公司的財務與戰略顧問、某市人民政府財務顧問小組首席顧問、中國商業聯合會專家委員會委員和北京市會計學會理事。張先生曾獲得10項國家級或省部級榮譽和4項校級榮譽，出版16本著作，發表了二十多篇科研論文，主持和參與過15項國家級、省部級和校級課題。張先生目前兼任湖南華菱鋼鐵股份有限公司（深圳證券交易所上市公司（證券代碼：000932））、深圳世聯行地產顧問股份有限公司（深圳證券交易所上市公司（證券代碼：002285））、中國第一重型機械股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：601106））、信達證券股份有限公司的獨立非執行董事。張先生畢業於對外經濟貿易大學跨國經營管理專業，博士研究生。

葉建平先生

葉建平先生，57歲，現任本公司副總經理，東方海外貨櫃航運有限公司營運總裁、董事、執委會成員，中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。葉先生自二零一八年起擔任東方海外航運董事，並於二零一五年開始擔任東方海外航運執行委員會之成員，歷任亞洲－歐洲航線貿易部門董事、亞洲區內航線貿易部董事及東方海外物流行政總裁。葉先生畢業於立信會計學院（現稱為上海立信會計金融學院）會計專業，並獲奧克拉荷馬城市大學工商管理學碩士學位。

姚爾欣先生

姚爾欣先生，64歲，曾任本公司副總經理，東方海外貨櫃航運有限公司企業營運，企業市場，全球區域管理及航線網絡管理中心董事，執行委員會成員。姚先生於一九九三年加入東方海外，二十五年來先後出任東方海外多個職位，歷任東方海外物流有限公司執行副總裁及企業服務部門主管、東方海外貨櫃航運（中國）有限公司及東方海外物流（中國）有限公司董事總經理、OOCL (USA) Inc.總裁、企業策劃及企業行政部門主管，東方海外貨櫃航運有限公司企業營運，企業市場及全球區域管理董事，執行委員會成員等職。姚爾欣先生獲多倫多／復旦大學聯合頒發文學學士學位，並獲授哥倫比亞大學國際事務碩士學位。

董事、監事及高級管理人員

張銘文先生

張銘文先生，42歲，為本公司總會計師（「**總會計師**」）、東方海外國際財務總裁，東方海外貨櫃董事、財務總裁、執行委員會委員。張先生曾擔任中國海運（集團）總公司（現稱中國海運集團有限公司）計劃財務部資金處副主任科員、副處長，計劃財務部總經理助理及財務金融部總經理助理，以及中遠海運發展副總會計師、總會計師等職。張先生具有20年航運經驗，並在財務和資金管理、航運金融及資本運作等方面具有豐富的經驗。張先生先後畢業於上海財經大學金融學院投資經濟專業和上海交通大學安泰經濟與管理學院工商管理專業，取得經濟學學士和工商管理碩士學位。張先生是特許金融分析師(CFA)及高級會計師。

蕭啟豪先生

蕭先生，63歲，曾任本公司副總經理。蕭先生於一九八七年加入東方海外，三十年來先後出任東方海外多個職位，包括：東方海外貨櫃航運有限公司資訊總裁、企業服務部董事，執行委員會委員，CargoSmart行政總裁等職務，曾任中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。蕭啟豪先生獲英國埃塞克斯大學頒授理學學士及碩士學位，並獲香港科技大學及西北大學聯合頒授工商管理學碩士學位。

陳帥先生

陳帥先生，46歲，現任本公司副總經理、中遠海運集運副總經理、東方海外貨櫃企業策劃部董事、執行委員會委員以及本公司若干附屬公司董事。陳先生一九九五年七月參加工作，歷任中海集裝箱運輸股份有限公司箱運一部經理助理、副經理，中海集裝箱運輸（香港）有限公司總經理助理，中海集裝箱運輸股份有限公司美洲部總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司總經理助理、副總經理等職。陳先生畢業於上海海運職工大學輪機管理專業。

董事、監事及高級管理人員

郭華偉先生

郭華偉先生，55歲，現任本公司董事會秘書及公司秘書、公司總法律顧問及工會主席。郭先生曾任中遠(集團)總公司管理部體改處副處長(主持工作)、資本運營部副總經理、資本運營部副總經理(主持工作)，中遠投資新加坡有限公司投資者關係部總經理、戰略發展部總經理等職。郭先生擁有豐富的航運業和資本運營工作經驗，現為香港特許秘書及行政人員公會資深會士(FCIS, Fellow of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators)以及香港特許秘書公會資深會士(FCS, Fellow of The Hong Kong Institute of Chartered Secretaries)。郭先生畢業於北方交通大學運輸經濟學專業，博士研究生，高級經濟師。

註：

本章節由本公司基於二零二一年四月十九日(即本年報付印前為確定其中所載若干資料的最後實際可行日期)可以得悉的信息準備。

備註：

1. 二零二零年十一月三十日，本公司股東於臨時股東大會上批准(i)重選許立榮先生、黃小文先生、楊志堅先生及馮波鳴先生為執行董事；(ii)重選吳大衛先生、周忠惠先生、張松聲先生為獨立非執行董事；及(iii)委任馬時亨教授為獨立非執行董事。本公司股東於臨時股東大會上批准委任(i)楊世成先生為股東代表監事；及(ii)重選孟焰先生及張建平先生為獨立監事。同日，第六屆董事會第一次會議審議後一致通過，許立榮先生及黃小文先生分別獲委任為第六屆董事會董事長及副董事長。詳情請見本公司日期為二零二零年十一月三十日的公告。
2. 二零二零年十一月三十日，楊良宜先生因獨立非執行董事的六年任期的限制，不再擔任獨立非執行董事。詳情請見本公司日期為二零二零年十一月三十日的公告。
3. 二零二零年十一月三十日，本公司召開職工代表大會，選舉鄧黃君先生和宋濤先生擔任職工代表監事。詳情請見本公司日期為二零二零年十一月三十日的公告。
4. 二零二零年八月二十八日，王海民先生辭任本公司副董事長兼執行董事。詳情請見本公司日期為二零二零年八月二十八日的公告。

公司治理報告

一、 公司治理的情況

報告期內，本公司嚴格按照《公司法》、《上市公司治理準則》、《關於在上市公司建立獨立董事制度的指導意見》、《上市公司股東大會規則》、《上市公司章程指引》等法律法規的要求，不斷完善公司治理，提升規範運作水平。公司注重發揮董事會及專業委員會作用，本公司結合改革重組現狀，對《關聯交易管理辦法》、《信息披露管理辦法》、《董事會薪酬委員會工作細則》、《董事會風險控制委員會議事規則》、《董事會提名委員會工作細則》等公司治理規章制度進行修訂，注重發揮董事會及專業委員會作用，確保股東大會、董事會、監事會的職能和責任得以充分履行，維護股東和本公司利益。

報告期內，本公司按照最佳治理標準，強化內部治理，通過健全公司治理結構，推進合規管理長效機制建設，規範「三會運作」，提升運作效率；通過搭建溝通平台機制，建立協同配合的工作流程和運行機制，提高各項工作的計劃性和前瞻性；通過內控管理體系建設，完善內控制度和風險管理流程，清晰主體責任，明確管理責任，做到職責分清、措施到位；通過加強任職培訓、監管法規推送、權益信息管理、定期信息報告、現場調研考察、發揮獨立董事及中介機構作用等多種措施，有效促進了了董事、監事、高管履職盡責。

在《董事會》雜誌主辦，北京上市公司協會、深圳上市公司協會聯合主辦，上海、廣東等20多家省市上市公司聯會聯合承辦的第十五屆中國上市公司「金圓桌獎」頒獎活動中，公司在眾多上市公司中脫穎而出，獲得「金圓桌獎」—優秀董事會獎，彰顯了公司依法合規運作，治理水準穩步提升，得到業界廣泛認同。

二、董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯交所主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其處理本公司董事進行證券交易的操守守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，彼等各自確認於二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

三、本公司遵守《企業管治守則》情況報告

本公司已採納其本身的企業管治守則，該守則綜合上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的所有守則條文及大部分建議最佳常規。董事會對照上市規則附錄十四所載《企業管治守則》有關條文對公司日常管治情況進行檢討，認為本公司在本報告期內按照守則條文規範運作，符合管治守則的條文要求，並力爭做到各項最佳建議常規。

據董事所知，概無任何資料合理顯示本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間未有遵守《企業管治守則》。

公司治理報告

A. 董事

A1. 董事會

守則原則

- 董事會應負有領導及監控發行人的責任，並負責統管及監督發行人事務。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人的最佳利益。
- 董事會應定期檢討董事向發行人履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會充分代表股東利益，在公司章程規定的職權範圍，制定本公司發展策略，並監查落實本公司經營管理的執行情況，以實現穩定的長遠業績回報。
- 董事按時參加董事會會議，認真審閱會議資料，積極履行董事責任。獨立非執行董事還定期巡檢本公司關連交易管理工作。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序																																																							
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。因此，董事會定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准的做法 企業管治報告強制披露要求，具名列載每名董事於董事會會議及股東大會的出席率 	是	<p>二零二零年，本公司共召開11次董事會會議。董事會成員二零二零年董事會會議出席率接近100%，董事會會議及股東大會出席情況如下：</p> <p style="text-align: center;">(出席會議次數／應出席會議次數)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>董事會</th> <th>出席率</th> <th>股東大會</th> <th>出席率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>許立榮</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>黃小文</td> <td>1/1</td> <td>100%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>王海民</td> <td>7/7</td> <td>100%</td> <td>1/1</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>楊志堅</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>馮波鳴</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>楊良宜</td> <td>10/10</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>吳大衛</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>周忠惠</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>張松聲</td> <td>11/11</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>馬時亨</td> <td>1/1</td> <td>100%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>		董事會	出席率	股東大會	出席率	許立榮	11/11	100%	2/2	100%	黃小文	1/1	100%	-	-	王海民	7/7	100%	1/1	100%	楊志堅	11/11	100%	2/2	100%	馮波鳴	11/11	100%	2/2	100%	楊良宜	10/10	100%	2/2	100%	吳大衛	11/11	100%	2/2	100%	周忠惠	11/11	100%	2/2	100%	張松聲	11/11	100%	2/2	100%	馬時亨	1/1	100%	-	-
	董事會	出席率	股東大會	出席率																																																					
許立榮	11/11	100%	2/2	100%																																																					
黃小文	1/1	100%	-	-																																																					
王海民	7/7	100%	1/1	100%																																																					
楊志堅	11/11	100%	2/2	100%																																																					
馮波鳴	11/11	100%	2/2	100%																																																					
楊良宜	10/10	100%	2/2	100%																																																					
吳大衛	11/11	100%	2/2	100%																																																					
周忠惠	11/11	100%	2/2	100%																																																					
張松聲	11/11	100%	2/2	100%																																																					
馬時亨	1/1	100%	-	-																																																					

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程 	是	會前發出有關通知，給董事預留足夠時間提出商討事項列入董事會會議議程。所有董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。
<ul style="list-style-type: none"> 召開董事會定期會議應發出至少14天發出通知 	是	董事會定期會議均在會前至少14日發出會議通知，臨時董事會會議皆在符合公司章程的合理時間內發出會議通知及議程。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會及轄下委員會的會議記錄由經正式委任的會議秘書備存，並可供董事在任何合理的時段查閱 	是	董事會秘書負責整理及保存董事會會議記錄，董事會會議記錄及各專業委員會會議記錄及相關資料，作為本公司的重要檔案妥善地永久保存於本公司辦公場所，隨時供董事查詢。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會及轄下委員會的會議記錄應對會議上各董事所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄 	是	董事會會議記錄對會議審議事項、表決情況及各位董事發表的意見均作了客觀詳細的記錄，並經與會董事確認。
<ul style="list-style-type: none"> 董事可按既定程序諮詢獨立專業意見，並由公司支付費用 	是	凡需專業機構提供意見的事項，本公司均應董事要求聘請專業機構出具獨立意見，費用由本公司支付。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 若有大股東或董事在重大事項上牽涉利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議（而非書面決議）方式處理 	是	<p>本公司已在公司章程及《董事會議事規則》中對關聯董事迴避表決做出規定。</p> <p>涉及大股東或董事在重大事項上牽涉利益衝突，有關事項均以舉行董事會現場會議方式處理，具體情況如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 第五屆董事會第三十八次會議審議關於東方海外訂造5艘23,000TEU型集裝箱船舶項目暨關聯交易之議案，許立榮、王海民、楊志堅、馮波鳴、楊良宜對該議案迴避表決。 第五屆董事會第三十九次會議審議調整中遠海控股票期權激勵計劃之議案，許立榮、王海民、楊志堅、馮波鳴對該議案迴避表決。 第五屆董事會第四十次會議審議關於中遠海運集運及其下屬公司對中遠海運集團財務有限責任公司增資之議案，許立榮、王海民、楊志堅、馮波鳴對該議案迴避表決。 第五屆董事會第四十三次會議審議關於向股票期權激勵計劃激勵對象授予預留股票期權之議案，許立榮、王海民、楊志堅、馮波鳴對該議案迴避表決。 第五屆董事會第四十六次會議審議關於東方海外訂造7艘23,000TEU型集裝箱船舶項目之議案，許立榮、王海民、楊志堅、馮波鳴、楊良宜對該議案迴避表決。 第五屆董事會第四十六次會議審議中遠海運集運租入中遠海運發展船舶項目之議案，許立榮、王海民、楊志堅、馮波鳴對該議案迴避表決。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
		第五屆董事會第四十六次會議審議中遠海控第六屆董事會人員組成及相關津貼之議案中，吳大為、周忠惠、張松聲因為繼續擔任公司獨立董事而對審議第六屆董事、監事相關津貼迴避表決。
<ul style="list-style-type: none"> 就向董事可能面對的法律行動作適當的投保安排 	是	本公司已為董事、監事及高級管理人員購買了責任保險。

A2. 主席及行政總裁

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 清楚區分董事會的經營管理和業務的日常管理的責任，確保權利和授權分佈均衡。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 本公司清晰界定主席及總經理的職責，董事會與管理層職能分開，並在公司章程、《董事會議事規則》及《總經理工作細則》中作詳細列明，以確保權利和授權分佈的均衡，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了管理層日常營運管理活動的獨立性。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 主席及行政總裁的角色應有區分，他們之間職責的分工應清楚界定並以書面列載 	是	於報告期內許立榮先生擔任本公司董事長，而本公司並無委任行政總裁。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項 	是	董事會審議的各項事項，均在會前向董事提供充分的資料，會前進行充分溝通，並根據董事要求召開專題會議匯報有關事項。必要時在會議上由董事長或本公司管理層對議案作出詳細說明。
<ul style="list-style-type: none"> 主席須確保董事及時收到充分資訊，而有關資訊亦必須準確清晰及完備可靠 	是	董事長安排董事會秘書於每月向全體董事提供本公司主要工作進展情況，同時本公司管理層每月向董事會成員呈送主要績效數據，以便董事獲得及時充分的資訊。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應主要負責釐定和批准董事會會議的議程 	是	董事會會議議程由董事長經與執行董事及董事會秘書磋商並考慮各位董事動議的所有事項後審定。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應負主要責任，確保公司制定良好的企業常規及程序 	是	董事長在推動本公司的企業管治發展中扮演重要角色，委派董事會秘書制定良好的企業管治制度及程序，並督促管理層忠實履行各項制度，保證本公司規範運作。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 主席應鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合發行人最佳利益。主席應鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識 	是	董事長鼓勵所有董事全力投入董事會事務，促進董事對董事會做出有效貢獻，並以身作則，力求董事會行事符合本公司最佳利益。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議 	是	董事長利用現場董事會召開前、後的適當時間，與獨立非執行董事進行面對面的充分溝通。二零二零年，董事長利用董事會召開之機，與獨立非執行董事召開會議，面對面溝通交流，就獨立非執行董事關心的有關問題進行了深入的溝通與討論。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應確保採取適當保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會 	是	董事長重視本公司與股東的有效聯繫，出席並主持股東大會，不斷推進並改善投資者關係，致力實現股東回報最大化。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與獨立非執行董事之間維持建設性的關係 	是	董事長重視董事對董事會所做出的貢獻，致力確保執行董事與獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

A3. 董事會組成

守則原則

- 董事會應根據發行人業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾。董事會中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地做出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。

本公司的企業管治狀況

- 截至二零二零年十二月三十一日，本公司董事會由8名董事組成，其中執行董事4名，獨立非執行董事4名。
- 本公司獨立非執行董事具備航運、企業管理、財務、法律等領域的專業才能和經驗，能夠作出獨立的判斷，令董事會決策更加審慎周詳。
- 董事會成員之間不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大相關的關係。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 在所有載有董事姓名的公司通訊中，應該說明獨立非執行董事身份 	是	本公司已在所有載有董事姓名的企業通訊中按董事類別披露組成董事會成員的姓名。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其網站及香港聯交所網站內載列最新的董事會成員名單，列明其角色、職能及其獨立性 	是	本公司已在本公司網站及香港聯交所網站上載列董事會成員名單及履歷，並列明其角色、職能和獨立性。
建議最佳常規 若有個別候任董事相互擔任對方的董事職務或透過參與其他公司或團體與其他董事有重大聯繫，而董事會仍認為其是獨立人士，董事會應說明原因	是	本公司不存在候任董事相互擔任對方公司的董事職務或透過參與其他公司或團體與其他董事有重大聯繫的情形。 本公司嚴格遵守上市規則對獨立非執行董事的獨立性要求。

公司治理報告

A4. 委任、重選及罷免

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，應設定有秩序地董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 本公司在董事會轄下設立提名委員會，由其對董事人選的委任、重選、罷免及其程序提出建議，提交董事會審議，最終經由股東大會選舉決定。有關董事的辭任及辭任原因均及時對外披露。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 非執行董事的委任應有指定任期，並需接受重新選舉 	是	公司章程規定，董事(包括非執行董事)由股東大會產生，任期三年，三年屆滿後重新選舉。
<ul style="list-style-type: none"> 填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉 	是	因填補臨時空缺而被委任的董事均應在股東大會上接受股東重新選舉後任職。
<ul style="list-style-type: none"> 每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次 	是	董事均按照屆次，由股東大會連選連任。
<ul style="list-style-type: none"> 若獨立非執行董事在任已過9年，任何擬繼續委任該名獨立非執行董事均應以獨立決議案形式由股東審議通過。隨附該決議案一同發給股東的文件中，應載有董事會為何認為該名人士仍屬獨立人士及應獲重選的原因 	是	公司章程第十章第一百零八條中有明確規定，獨立董事連任時間不得超過6年。在實際操作中也是按此執行，到期換屆。

公司治理報告

A5. 提名委員會

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">發行人應設立提名委員會，由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席，提名委員會須以獨立非執行董事佔大多數	是	本公司董事會轄下已設立提名委員會，目前主席由獨立非執行董事擔任，委員包括一名執行董事和一名獨立非執行董事。
<ul style="list-style-type: none">發行人應書面訂明提名委員會具體的職權範圍提名委員會應公開其職權範圍，解釋其角色以及董事會轉授予其的權力	是	本公司已訂立《提名委員會工作細則》，明確委員會的職權和責任，並在本公司網站及香港聯交所網站公開其職權範圍。
<ul style="list-style-type: none">發行人應向提名委員會提供充足資源以履行其職責。如有需要，應尋求獨立專業意見，費用由發行人支付	是	本公司積極協助提名委員會開展工作，以確保其有充分資源以履行職責。凡需專業機構提供意見的事項，本公司均聘請專業機構出具獨立意見，費用由本公司支付。

公司治 理 報 告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所附的通函中，應列明董事會選任該名人士的原因及上市規則所要求的其他信息 	是	於報告期內，本公司未委任獨立非執行董事。

A6. 董事責任

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 每名董事須時刻了解其作為發行人董事的職責，以及發行人的經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是一個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度和技能行事的責任。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 本公司已訂立《董事會議事規則》、《獨立董事工作細則》及各專業委員會工作細則，清楚列明各董事的職責，以確保所有董事充分理解其角色及責任。 董事會秘書負責確保所有董事獲取本公司最新業務發展及更新的法定資料。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">每名新委任的董事均應在受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得所需的介紹及專業發展，以確保他們對發行人的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、《上市規則》、法律及其他監管規定以及發行人的業務及管治政策下的職責	是	新董事獲委任後，本公司均及時向新董事提供相關的資料，並安排新任董事接受培訓，包括本公司業務介紹、董事責任、本公司規章及境內外法律法規以及監管要求。
<ul style="list-style-type: none">非執行董事職能	是	非執行董事積極參與董事會會議，並在各專業委員會出任委員，檢查本公司業務目標的完成情況，並對董事會決策提供獨立意見。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 每名董事應確保能付出足夠時間及精神以處理發行人的事務 	是	所有董事均勤勉履行董事職責，並認真履職、勤勉盡責。二零二零年董事出席董事會會議及各專業委員會出席率較高，表明各位董事對本公司的業務付出了足夠的時間。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應就有關僱員買賣公司證券事宜設定書面指引。指引內容應該不比《標準守則》寬鬆 	是	本公司按照標準守則的相關規定，在年度、半年度、季度業績公告前規定的一定期限內，向董事、監事及本公司高級管理人員發送靜默期提示通知，提示相關人員在規定時間內不得買賣本公司股票。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。發行人應負責安排合適的培訓並提供有關經費，以及適切著重上市公司董事的角色、職能及責任 	是	所有董事在任期內均有機會獲得本公司為其安排的專業培訓計劃，並向本公司提供所接受培訓的紀錄，相關費用由本公司承擔。本公司協助董事參加聯交所、上海證券交易所等監管機構等舉辦的相關培訓，還專門聘請境內外律師及監管機構人員為董事做專題培訓。
<ul style="list-style-type: none"> 董事應於獲委任時（及其後時間）披露其在其他機構擔任的職位及其他重大承擔 	是	每名董事在接受委任時已向本公司提供其其他公司的任職情況，以及其他重大承擔，並及時更新有關變化。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 獨立非執行董事及其他非執行董事作為擁有同等地位的董事會成員，應當通過定期出席會議及積極參與事務為董事會及其出任成員的委員會提供其技能、專業知識及不同的背景及資格的益處。一般而言，他們並應出席股東大會，對公司股東的意見有全面、公正的了解 	是	所有董事（包括獨立非執行董事及其他非執行董事）均能積極出席董事會議、各董事會委員會會議及本公司股東大會。
<ul style="list-style-type: none"> 獨立非執行董事及其他非執行董事須通過提供獨立、富有建設性及有根據的意見對公司制定策略及政策作出正面貢獻 	是	各非執行董事均能通過提供獨立、富有建設性、有根據的意見對本公司制定策略及政策作出貢獻。

A7. 資料提供及使用

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事應獲得適當的適時資料，其形成及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並履行職責及責任。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會秘書負責董事所有資料的提供，包括董事會及專業委員會各次會議文件，定期提供本公司業務進展匯報、財務目標、發展計劃及策略性方案，以及有關上市規則其他法定要求的最新資料，並不斷提升資料的素質與及時性。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時送交全體董事，並至少在計劃舉行董事會或其轄下委員會會議日期的三天前（或協定的其他時間內）送出。董事會其他所有會議在切實可行的情況下亦應採納以上安排 	是	本公司歷次董事會及專業委員會會議文件均至少於會議3日前送交每位董事。
<ul style="list-style-type: none"> 管理層有責任向董事會及其轄下委員會提供充足的適時資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。管理層所提供的資料必須完整可靠。董事要恰當履行董事職責，他們在所有情況下皆不能單靠管理層主動提供的資料，有時他們還需自行作進一步查詢。任何董事若需要管理層提供其他額外（管理層主動提供以外）的資料，應該按需要再作進一步查詢。因此，董事會及個別董事應有自行接觸發行人高級管理人員的獨立途徑 	是	本公司管理層能夠及時向董事會及其轄下的委員會提供充足的資料。各董事能夠自行與本公司管理層進行溝通，獲取所需的進一步資料。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料。該等文件及相關資料的形式及素質應足以讓董事會就能提呈董事會商議事項作出知情有根據的決策。對於董事提出的問題，發行人必須盡可能作出迅速及全面的回應 	是	董事會文件及各專業委員會文件由董事會秘書保存，所有董事可隨時進行查詢。本公司會就董事提出的問題，安排相關人員給予及時的回覆。

B. 董事及高級管理人員的薪酬及董事會評核

B1. 薪酬及披露的水平及組成

守則原則

- 發行人應披露其董事酬金政策及其他與薪酬相關的事宜；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。任何董事不得參與訂定本身的酬金。

本公司的企業管治狀況

- 本公司已設立薪酬委員會，其職責範圍包括負責制定、審查本公司董事及經理人員的薪酬政策與方案。
- 二零二零年度，薪酬委員會共召開三次會議，審議關於調整公司股票期權激勵計劃激勵對象範圍之議案；審議確認中遠海控高管層二零一九年度考核情況之議案；審議中遠海控高管層二零一九年度薪酬兌現方案之議案；董事會薪酬委員會二零一九年度履職情況；關於修訂《中遠海運控股股份有限公司股票期權激勵計劃（草案二次修訂稿）》及其摘要之議案；《關於調整股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予權益數量的議案》、《關於向股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》。就二零一九年度企業績效考核和高管層個人績效考核情況、中遠海控股票期權激勵計劃歷次修訂情況、調整激勵對象名單以及首次授予期權數量，同意向激勵對象授予股票期權等內容分別向董事會提出建議。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及／或行政總裁。如有需要，薪酬委員會應可尋求獨立專業意見 	是	薪酬委員會就董事、監事、高管薪酬與主席、總經理進行了溝通。如有需要，薪酬委員會應可尋求獨立專業意見。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會職權 	是	本公司已訂立《本公司薪酬委員會工作細則》，明確該委員會職責。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應在聯交所網站及發行人網站上公開其職權範圍。解釋其角色及董事會轉授予其的權力 	是	薪酬委員會職權範圍已在本公司網站及香港聯交所網站公佈。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應獲充足資源以履行其職責 	是	本公司人力資源部、總經理辦公室積極配合薪酬委員會開展工作，以使其履行職責。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其年報內按薪酬等級披露高級管理人員的薪酬詳情 	是	本公司已在年度報告及賬目內按薪酬等級披露高級管理人員的薪酬。
建議最佳常規		
<ul style="list-style-type: none"> 執行董事的薪酬應有頗大部分與公司及個人表現掛鈎 	是	執行董事及高級管理人員的薪酬與公司及個人表現掛鈎。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其年報內披露每名高級管理人員的酬金，並列出每名高級管理人員的姓名 	是	本公司已在年度報告及賬目內具名披露每名董事、監事及高級管理人員的薪酬。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應定期評核其表現 	是	董事會每年進行自我評價一次。

C. 問責及核數

C1. 財務匯報

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會應清晰、全面地評核公司的表現、情況及前景。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會在所有向股東發佈的歷次定期財務匯報中，符合香港及上海兩地交易所的監管要求，並不斷完善管理層討論分析，全面披露本公司的生產經營、財務、項目發展狀況。同時，主動增加信息量，包括本公司的經營環境、發展戰略、企業文化等信息，加強企業管治報告，對本集團的經營管理狀況及前景作出全面、客觀、公正、清晰的表述。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">管理層應向董事會提供充分的解釋及資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其他資料，作出有根據的評審	是	本公司管理層不時向董事提供本公司的業務進展情況、發展計劃、財務目標等資料，以便董事作出有根據的評審。
<ul style="list-style-type: none">管理層應每月向所有董事會成員提供更新資料，載列有關發行人的表現，財務狀況及前景的公正及易於理解的評估，內容足以讓董事履行《上市規則》第3.08條及第十三章所規定的職責	是	本公司管理層每月向董事會成員呈送本公司主要績效數據。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事應在《企業管治報告》中承認他們有編製賬目的責任，核數師亦應在有關財務報表的核數師報告中就他們的申報責任作出聲明 	是	<p>董事申明有責任就財政年度，編製真實、公允反映本公司情況的財務報表。</p> <p>核數師報告列明了核數師的申報責任。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 董事應在載有關於年報內集團表現的討論及分析的獨立敘述內，闡明發行人對長遠產生或保留價值的基礎（業務模式）及實現發行人所立目標的策略 	是	<p>在本公司年報中披露有本公司長遠產生或保留價值的基礎及實現本公司目標的策略。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 有關董事會應在年度報告及中期報告及根據《上市規則》規定須予披露的其他財務資料內，對公司表現作出平衡、清晰及容易理解的評審 	是	<p>董事會在定期報告、對外公告中，對本公司及附屬公司狀況、前景等作出了客觀、公正、清晰的說明。</p>
建議最佳常規		
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應於有關季度結束後45天內公佈及刊發季度財務業績 	是	<p>本公司除發佈年度業績與中期業績報告，亦編製並發佈第一季度和第三季度業績報告。本公司於第一季度和第三季度結束後一個月內公佈及刊發季度財務業績，而所披露的資料，足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 發行人開始公佈季度財務業績後，其後的財政年度即應繼續匯報截至第三個月及第九個月的季度業績 		

公司治理報告

C2. 風險管理及內部監控

守則原則

- 董事會負責評估及釐定發行人達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保發行人設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。董事會應監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關系統是否有效的確認。

本公司的企業管治狀況

- 本公司已經建立內部控制系統，不時檢討有關財務、經營和監管的控制程序，並根據實際情況不斷更新與完善，保障本公司資產及股東權益。
- 本公司在組織架構中設立內部審計部門，按照不同業務及流程定期對本公司財務狀況、經營及內部控制活動進行檢查、監督與評價，並聘任外部審計機構分別按照企業會計準則和香港財務報告準則定期對本公司財務報告進行審計，並以審計報告的形式提供獨立客觀的評價與建議。
- 本公司具有嚴格的制度按上市規則及證券及期貨條例等的相關規定處理及發佈內幕消息，禁止任何未經授權使用或發佈機密資料或內幕消息。本公司的董事、監事及高級管理層採取一切合理措施，以確保有妥善的預防措施，防止違反本公司披露規定。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應持續監督發行人的風險管理及內部監控系統，並確保最少每年檢討一次發行人及其附屬公司的風險管理及內部監控系統是否有效，並在《企業管治報告》中向股東匯報已經完成有關檢討。有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控 	是	<p>董事會全面負責評估及釐定為達成集團戰略目標所願承擔的風險性質及程度、維持穩健及有效的風險管理和內部監控系統並檢討其成效，以保障股東的投資及集團資產。為此，管理層持續投放資源予內部監控及風險管理系統，以旨在管理（而非消除）未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理（而非絕對）的保證。董事會已就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的風險管理及內部監控系統進行年度檢討，並認為該系統運作有效及足夠。</p> <p>本公司高度重視內部控制工作，建立了內部控制系統，在本公司組織架構中設立內部審計部門，對本公司財務、業務、合規及風險管理情況進行監控。本公司財務總監每年向審核委員會及董事會匯報有關內部監控情況，由全體董事作出評價。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 董事會每年進行檢討時，應確保考慮發行人在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的 	是	<p>本公司高度重視財務人員的專業管理與培訓，持續提升財務人員的專業技能和綜合素質。本公司嚴格按照《會計法》要求，組織在崗財務人員按時參加會計人員年度繼續教育，並結合國家財稅政策的變化以及工作需求，有計劃地安排財務人員接受會計準則等相關專業培訓，提供充足的培訓費用預算保障。</p>

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在《企業管治報告》以敘述形式披露其如何在報告期內遵守有關風險管理及內部監控的守則條文 	是	本公司按照《企業管治報告》有關要求，以敘述形式披露在報告期內遵守有關風險管理及內部監控的守則條文。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應設立內部審核功能。沒有內部審核功能的發行人須每年檢討是否需要增設此項功能，並在《企業管治報告》內解釋為何沒有這項功能 	是	本公司設有內部審計功能並由本公司監督審計部負責。董事會已授權審核委員會就公司內部審計功能是否有效進行審查，監督公司的內部審計制度建立情況及實施情況及督促內部審計功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位。審核委員會已就報告期內本公司內部審計功能的有效性進行審查。

C3. 審核委員會

守則原則

- 董事會應就如何應用財務匯報、風險管理及內部監控原則及如何維持與發行人核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據《上市規則》成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會設有審核委員會，主席為獨立非執行董事周忠惠先生，其他成員有獨立非執行董事吳大衛先生及獨立非執行董事馬時亨教授，皆具有財務管理或法律方面的專業技能和經驗，成員全為獨立非執行董事，並有委任一名專業資格和財務管理專業經驗的獨立董事。
- 審核委員會主要負責監督本公司及其附屬公司的內部設計制度及其實施；審核本公司及其附屬公司的財務信息及其披露；審查本公司及其附屬公司內控制度，包括財務監控及風險管理等，對重大關聯交易進行設計以及本公司內、外部審計的溝通、監督核查工作。
- 二零二零年度，審核委員會共計召開4次會議，對本公司年度報告、中期報告、季度報告、風險管理及內部控制是否充分有效、內部審計工作情況、境內外會計師事務所的聘任等20項議題進行了充分審議。審核委員會在充分肯定中遠海控工作成效的同時，還分別就增加全球佈局和航運競爭能力等方面提出相關建議。

審核委員會認為中遠海控二零二零年度內審議的各期財務報告是遵循中國和香港兩地會計準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會的完整會議記錄由正式委任的會議秘書(通常為公司秘書)保存。會議記錄的初稿及最後定稿應在會議後一段合理時間內發送委員會全體成員，供成員表達意見及記錄之用 	是	審核委員會會議記錄及相關會議資料由董事會秘書妥善保存。審核委員會會議記錄由審核委員會秘書負責對會議審議事項作出詳細的記錄，並提交參會相關領導、部門以及中介機構修改確認後，經與會全體審核委員會成員確認，由主席簽字。
<ul style="list-style-type: none"> 現時負責審計發行人賬目的核數公司的前任合夥人在以下日期(以日期較後者為準)起計兩年內，不得擔任發行人審核委員會的成員： <ul style="list-style-type: none"> (a) 該名人士終止成為該公司合夥人的日期；或 (b) 該名人士不再享有該公司財務利益的日期。 	是	在委任周忠惠先生擔任審核委員會主席及委任吳大衛先生為審核委員會委員之前兩年之日期，彼等各自並非現時負責審計發行人賬目的核數公司的合夥人，亦沒享有該公司財務利益。
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會的職權範圍 	是	本公司已訂立《審核委員會職權範圍書》，從與本公司核數師的關係、審閱公司財務資料、監管公司財務申報制度及內部監控程序等方面列明委員會的職權範圍及議事規則。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應在香港聯交所網站及發行人網站上公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權力 	是	《審核委員會職權範圍書》相關內容已列載於本公司網站及香港聯交所網站。
<ul style="list-style-type: none"> 凡董事會不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見，公司應在《企業管治報告》中列載審核委員會闡述其建議的聲明，以及董事會持不同意見的原因 	是	董事會沒有出現不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見的情況。
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應獲供給充足資源以履行其職責 	是	本公司積極協助審核委員會開展工作。委員可按既定程序諮詢獨立專業意見，費用由本公司支付。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會應確保有適當安排，讓發行人對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動 	是	本公司已訂立《審核委員會議事規則》，督促公司設立相應渠道就財務匯報、內部監控或其它方面可能發生的不正當行為或事項向審核委員會匯報，以便本公司對此作出公平獨立的調查及採取適當行動。
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應擔任發行人與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係 	是	全體審核委員會應擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，並負責監查及協調二者之間的關係。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
建議最佳常規		
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應制定舉報政策及系統，讓僱員及其他與發行人有往來者（如客戶及供應商）可暗中向審核委員會提出其對任何可能關於發行人的不當事宜的關注 	是	本公司建立了有關舞弊案件報知董事的機制，制定了本公司《重大違規違法案件信息內部報告程序規定》，並經董事會和審核委員會決議通過。規定要求「重大違規違法案件信息以專項報告方式，在掌握案件情況後及時提交，一事一報」。

D. 董事會權利的轉授

D1. 管理功能

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要求董事會批准的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會的主要職權包括召集股東大會；決定本公司的經營計劃和投資方案及本公司內部管理機構的設置；制定本公司的年度財務預算、決算及利潤分配方案；擬定公司合併、分立、解散的方案及重大收購或出售方案等，並執行股東大會決議。 董事會可以將其部分職權轉授予專門委員會及管理層，並指出須由董事會批准的事項。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會將管理及行政功能方面的權利轉授予管理層時，必須同時就管理層的權利給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表發行人作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等事宜方面 	是	管理層向董事會負責，主要職責包括主持本公司的經營管理工作，組織實施董事會決議，進行與實施董事會決議相關的投資、資產處置等經濟活動，並向董事會報告。管理層在行使職權時不能超越其職權範圍及董事會決議。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來；發行人也應定期作檢討以確保有關安排符合發行人的需要 	是	本公司在已訂立的《董事會議事規則》及《總經理工作細則》中列明需由董事會作出決議的事項及轉授予管理層的職能。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應披露董事會與管理層各自的職責，其各自如何對發行人負責及作貢獻 	是	本公司已在公司章程、《董事會議事規則》、《總經理工作細則》中明確列載了董事會與管理層之間的職責分工，並對外公佈。
<ul style="list-style-type: none"> 董事應清楚了解既定的權力轉授安排。發行人應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件 	是	每名新任董事均獲正式委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。

公司治理報告

D2. 董事會轄下的委員會

守則原則

- 董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會轄下設有5個專門委員會，包括戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會。董事會充分考慮各位董事的專業技能及經驗選任各委員會成員，使各委員會的工作能高效開展。其中：審核委員會、薪酬委員會、提名委員會的成員大部分為獨立非執行董事。
- 各委員會均訂有明確的工作細則，列明委員會的權利及職責，以及議事程序。

各專業委員會出席情況統計表（親自出席次數／應出席會議次數）

	戰略發展委員會	風險控制委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
許立榮	-	-	-	-	-
黃小文 ⁽¹⁾	-	-	-	-	-
王海民 ⁽²⁾	0/0	-	-	-	-
楊志堅 ⁽³⁾	-	-	-	-	2/2
馮波鳴 ⁽⁴⁾	0/0	-	-	3/3	-
楊良宜 ⁽⁵⁾	0/0	-	4/4	-	2/2
吳大衛	-	2/2	4/4	3/3	2/2
周忠惠	-	-	4/4	3/3	-
張松聲 ⁽⁶⁾	0/0	2/2	-	-	-
馬時亨 ⁽⁷⁾	0/0	-	-	-	-

公司治理報告

- (1) 二零二零年十一月三十日，黃小文先生獲委任為本公司副董事長兼執行董事。
- (2) 二零二零年八月二十八日，王海民先生不再擔任本公司副董事長兼執行董事職務。
- (3) 二零二零年十一月三十日，楊志堅先生不再擔任本公司董事會風險控制委員會主席、戰略發展委員會成員。
- (4) 二零二零年十一月三十日，馮波鳴先生不再擔任本公司董事會薪酬委員會成員；同日，馮波鳴先生獲任為風險控制委員會主席、戰略發展委員會成員。
- (5) 二零二零年十一月三十日，楊良宜先生不再擔任本公司獨立非執行董事職務、提名委員會主席、戰略發展委員會成員、審核委員會成員。
- (6) 二零二零年十一月三十日，張松聲先生獲委任為本公司薪酬委員會成員。
- (7) 二零二零年十一月三十日，馬時亨教授獲委任為本公司獨立非執行董事、提名委員會主席、戰略發展委員會成員、審核委員會成員。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">• 董事會應向委員會提供充分清楚的職權範圍，讓其能適當地履行職能	是	董事會下轄5個委員會，包括：戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會，各委員會分別訂立了工作細則，明確了各委員會職權範圍。
<ul style="list-style-type: none">• 各委員會的職權範圍應規定其要向董事會匯報委員會決定及建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報（例如因監管規定而限制披露）	是	各委員會於每次會議後均向董事會匯報其決定及建議，並將需由董事會決定的事項提交董事會審議。

公司治理報告

D3. 企業管治職能

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> • 董事會（或履行此職能的委員會）職責範圍應至少包括： <ul style="list-style-type: none"> (a) 制定及檢討發行人的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議； (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展； (c) 檢討及監察發行人在遵守法律及監管規定方面的政策及常規； (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及 (e) 檢討發行人遵守《守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。 	是	根據上市規則的規定，修訂董事會審核委員會、風險控制委員會、提名委員會和薪酬委員會的工作細則；為董事、監事及高級管理人員安排專業培訓；定期、不定期向董事、監事和高級管理人員報告監管動態；制定並履行本公司《重大違規違法案件信息內部報告程序規定》。
<ul style="list-style-type: none"> • 董事會應負責履行以上職權範圍所載的企業管治職責 	是	董事會認真按照上市規則、《企業管治守則》和《公司章程》的規定進行公司決策，並責成管理層據此進行本公司日常管理和運行。

E. 與股東的溝通

E1. 有效溝通

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會應負責與股東持續對話，尤其是藉股東週年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會盡力保持與股東的持續溝通，將股東週年大會和特別股東大會視作與股東接觸的主要機會，所有持有本公司股份的股東均有權出席。 公司遵守公司章程和上市規則的規定發出股東大會通告及通函，詳細列明大會審議事項及表決程序。

《企業管治守則》遵守程序－守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 在股東大會上，會議主席應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。除非有關決議案之間相互依存及關連，合起來方成一項重大建議，否則發行人應避免「捆紮」決議案。若要「捆紮」決議案，發行人應在會議通告解釋原因及當中涉及的重大影響 	是	每項提交股東大會審議的實際獨立的事宜，均以個別議案分別提出。本公司在歷次股東會上未出現「捆紮」決議案現象。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會主席應出席股東週年大會，並邀請審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他委員會(視何者適用而定)的主席出席。發行人的管理層應確保外聘核數師出席股東週年大會，回答關於進行審計工作、編製核數師報告及其內容、會計政策以及核數師的獨立性等問題 	是	<p>董事長親自出席股東週年大會及臨時股東大會並主持會議，並安排各委員會成員及本公司管理層在會上就股東的提問作出解答。</p> <p>本公司歷次股東週年大會、臨時股東大會外聘核數師均出席並做好回答股東提問的準備。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 就股東週年大會而言，發行人應安排在大會舉行前至少足20個營業日向股東發送通知，而就所有其他股東大會而言，則須在大會舉行前至少足10個營業日發送通知 	是	本公司嚴格按照《公司章程》的規定，無論是股東週年大會還是臨時股東大會，均在會議召開四十五日前向股東發出書面通知，將會議擬審議的事項以及開會日期和地點告知所在冊股東。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應制定股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效 	是	本公司在《公司章程》中增加了相關條款，進一步明確了股東表達意見的具體程序。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應有派付股息的政策並於年報內披露 	是	本公司制定了派付股息的政策，詳情請參見本年報「管理層討論與分析」章節下標題為「三、普通股利潤分配或資本公積金轉增預案」的部分。

董事提名政策及董事會成員多元化政策

本公司採納有《董事會多元化政策》，董事會了解及確認董事會成員多元化將有利於提升董事會效率及保持高水準的企業管治，並成為本公司可持續發展及保持競爭優勢的重要元素之一。為達到董事會成員多元化，本公司在委任董事時，將考慮到董事會整體需要，全面考慮人選的各項客觀條件，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期等，並在可行情況下適當地加以平衡。

本公司的董事會成員多元化政策概述如下：

- 本公司確保其董事會具備適當所需的技能、經驗及多元化的觀點與角度，以加強其業務策略的執行；
- 挑選人選將按多項因素包括但不限於年齡、文化和教育背景、種族、行業經驗、技能、知識及工作年期。董事會的委任應以用人唯才及按董事會成員多元化政策中切合本集團業務及具體需要的政策為基準以及所選出的人選能為董事會帶來貢獻的原則而定；及
- 提名委員會在物色及提名合適及符合資格人選成為董事會成員會以董事會成員多元化政策作考慮。

例如，獨立非執行董事周忠惠先生是中國註冊會計師協會資深會員，中國上市公司協會財務總監專業委員會委員，曾任上海財經大學會計系教授，證監會首席會計師；獨立非執行董事吳大衛先生曾任華能國際電力開發公司總經理以及中國華能集團公司總經濟師；獨立董事張松聲先生現任新加坡太平船務有限公司執行主席，同時也是新加坡未來經濟委員會成員。獨立非執行董事馬時亨教授是香港大學經濟金融學院名譽教授、香港中文大學工商管理學院榮譽教授，並在赫斯基能源公司、富衛集團、New Frontier Health Corporation等公司擔任董事職務。

本公司董事會的上述成員具有多元化的專業背景、教育背景和文化背景，擁有紮實的法律、會計等專業知識，以及豐富的航運相關行業管理經驗和上市公司治理經驗，可以為本公司董事會提供多角度的決策意見。

公司治理報告

股東權利

根據上市規則附錄十四第O項的強制披露要求，上市公司需要在企業管治報告中披露股東權利的相關信息，包括(i)股東如何可以召開臨時股東大會；(ii)股東可向董事會提出查詢的程序，並提供足夠的聯絡資料以便有關查詢可獲恰當處理；及(iii)在股東大會提出建議的程序以及足夠的聯絡資料。

本公司嚴格遵守境內外相關法律法規，按照本公司《公司章程》等有關要求，採取各種措施並積極創造條件，確保股東的各項權利得以順利實現。

根據於二零二零年十一月三十日經公司二零二零年第一次臨時股東大會批准的最新《公司章程》規定，應單獨或合併持有本公司10%以上(含10%)股份的股東的請求，董事會應當在兩個月內召開臨時股東大會；連續九十日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權自行召集和主持臨時股東大會；單獨或者合併持有本公司3%以上股份的股東，有權向本公司提出提案；單獨或合併持有本公司3%以上股份(含3%)的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人；召集人應當在收到提案後兩日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容，具體規定請見《公司章程》第六十六條、第六十八條及第九十二條。此外，根據《公司章程》第五十四條的規定，本公司股東享有對本公司的業務經營活動進行監督管理，提出建議或者質詢的權利。

本公司重視並歡迎股東、投資者及公眾人士向本公司作出查詢及建議，本公司的聯絡信息請參見本報告「公司基本資訊」部分。

E2. 以投票方式表決

守則原則

- 發行人應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。

本公司的企業管治狀況

- 本公司訂立《股東大會議事規則》，明確列載股東大會的投票方式及表決程序，並確保程序符合上市規則及《公司章程》的規定。
- 本公司對所有出席會議表決的股份均確認其有效性，委任公司監事、股份過戶處、公司律師及股東代表為監票員，並委任律師對股東大會程序以及表決結果出具法律意見書，表決結果在指定報章及相關證券交易所及本公司的網站公佈。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">大會主席應確保在會議上向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問	是	大會主席在股東大會開始前就會議程序進行說明，以確保所有股東在了解表決程序後進行表決。股東週年大會等均安排股東提問程序。

F. 公司秘書

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none">公司秘書在支援董事上擔當重要角色，確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。公司秘書負責透過主席及／或行政總裁向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none">目前本公司設公司秘書，主要工作是負責推動公司提升治理水準，為董事履職提供支持，牽頭組織本公司信息披露工作。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書應是發行人的僱員，對發行人的日常事務有所認識 	是	公司秘書為公司僱員，了解熟悉本公司日常事務。
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書的遴選、委任或解僱應經由董事會批准 	是	現任公司秘書的委任經第三屆董事會第五次會議審議批准。
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書應向董事會主席及／或行政總裁匯報 	是	公司秘書向董事會主席及／或總經理匯報。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事應可取得公司秘書的意見和享用他的服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及規例均獲得遵守 	是	公司秘書與所有董事建立良好的溝通渠道，協助董事會及總經理在行使職權時切實履行境內外法律法規、《公司章程》及其他有關規定。

報告期內按範圍計的高級管理層成員薪酬

	二零二零年
2,000,000港元至2,500,000港元（相等於約人民幣1,780,000元至人民幣2,220,000元）	1
2,500,001港元至3,000,000港元（相等於約人民幣2,220,000元至人民幣2,670,000元）	1
4,500,001港元至5,000,000港元（相等於約人民幣3,560,000元至人民幣4,000,000元）	1
5,000,001港元至5,500,000港元（相等於約人民幣4,450,000元至人民幣4,890,000元）	1
8,500,001港元至9,000,000港元（相等於約人民幣7,560,000元至人民幣8,000,000元）	1
10,000,001港元至10,500,000港元（相等於約人民幣8,890,000元至人民幣9,340,000元）	1
總計	6

公司治理報告

董事會下設的審核委員會相關工作制度的建立健全情況、主要內容以及履職情況匯總報告

本公司已制定《審核委員會職權範圍書》，對審核委員會的職權、職責進行明確，包括與外聘會計師事務所的關係、審閱本公司的財務資料、檢討財務控制、內部監控及風險管理，審查本公司對財務匯報、內部監控、風險管理及其他非正常事項的調查是否獨立公平及採取了適當行動或補救措施。

本公司第五屆董事會審核委員會由周忠惠先生（本公司審核委員會主席）、楊良宜先生（獨立非執行董事）及吳大衛先生（獨立非執行董事）組成。二零二零年十一月三十日，楊良宜先生不再擔任本公司獨立非執行董事職務，並不再擔任本公司董事會審核委員會成員。自二零二零年十一月三十日起，本公司第六屆董事會審核委員會由周忠惠先生（本公司審核委員會主席）、吳大衛先生（獨立非執行董事）及馬時亨教授（獨立非執行董事）組成。

報告期內，審核委員會共召開4次會議，主要審議本公司年度報告、中期報告、季度報告、風險管理及內部控制制度是否有效及足夠、內部審計工作情況、內部審計功能的有效性、聘任會計師事務所、會計政策變更等議題進行了審議。審核委員會在充分肯定中遠海控工作成效的同時，還分別就現有船舶運力安排的合理性、資產運作的安排和計劃、企業發展規劃和現金流管理、燃油成本管控以及關連交易的管理等方面提出了相關意見和建議。

審核委員會認為中遠海控二零二零年度內審議的各期財務報告是遵循企業會計準則和香港財務報告準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

公司治理報告

董事會下設的薪酬委員會的履職情況匯總報告

本公司第五屆董事會薪酬委員會由吳大衛先生(本公司薪酬委員會主席)、馮波鳴先生(執行董事)及周忠惠先生(獨立非執行董事)組成。二零二零年十一月三十日,馮波鳴先生不再擔任本公司董事會薪酬委員會成員,張松聲先生獲委任為本公司薪酬委員會成員。自二零二零年十一月三十日起,本公司第六屆董事會薪酬委員會由吳大衛先生(本公司薪酬委員會主席)、周忠惠先生(獨立非執行董事)及張松聲先生(獨立非執行董事)組成。

報告期內,薪酬委員會共召開4次會議,審議了中遠海控高級管理層二零二零年考核情況等議題,就董事薪酬向董事會提出建議並根據績效考核結果和本公司薪酬管理制度,對本公司高級管理層二零二零年度薪酬情況進行了審核,認為本公司高級管理人員的薪酬符合本公司績效考核和薪酬制度的管理規定,相關決策程序合法有效。

董事會下設的提名委員會的履職情況匯總報告

本公司第五屆董事會提名委員會由楊良宜先生(本公司提名委員會主席),其他成員由楊志堅先生(執行董事)及吳大衛先生(獨立非執行董事)組成。二零二零年十一月三十日,楊良宜先生不再擔任本公司獨立非執行董事職務,並不再擔任本公司董事會提名委員會主席,馬時亨教授獲委任為本公司提名委員會主席。自二零二零年十一月三十日起,本公司第六屆董事會提名委員會由馬時亨教授(本公司提名委員會主席),其他成員由楊志堅先生(執行董事)及吳大衛先生(獨立非執行董事)組成。

報告期內,提名委員會共召開兩次會議,提名黃小文先生擔任中遠海控第五屆董事會執行董事、副董事長候選人以及第六屆董事會成員。

公司治理報告

核數師及核數師酬金

本公司二零二零年度委任羅兵咸永道會計師事務所作為本公司境外核數師及信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)作為本公司的境內核數師。上述核數師在二零二零年內為本集團所提供的審核服務費用、審核相關服務費用及非審核服務費用分別為人民幣56,574,000元、人民幣10,122,000元及人民幣15,350,000元。

服務性質

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
審核服務	56,574	53,695
審核相關服務	10,122	10,066
非審核服務		
• 稅務相關服務	9,184	8,980
• 通函相關服務	240	200
• 其他顧問服務	4,106	5,569

修訂公司章程

於報告期內，本公司修訂了公司章程。有關修訂公司章程的詳情，請參見本報告中「重要事項」章節下標題為「四、其他重大事項的說明」的部分。

董事會報告

董事會報告

董事會欣然提呈二零二零年年度的董事會報告及本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

主要業務

在報告期內，本集團主要從事提供集裝箱航運，運營及管理集裝箱碼頭，及其他碼頭相關業務。本公司是投資控股公司，有關本公司主要附屬公司於二零二零年十二月三十一日的主要業務的詳情載於合併財務報表附註46。

業務回顧

本集團報告期內之業務回顧及本集團未來業務發展之討論分別載於第5至10頁及第29至31頁「董事長致辭」及「董事會關於本公司未來發展的討論與分析」兩節。二零二零財政年度末以來影響本集團之重大事件及本集團可能面對的風險及不確定因素之詳情載於第29頁及第33至35頁「期後事項」及「(四)可能面對的風險」兩節。採用財務表現關鍵指標計量之本集團年內表現分析載於本報告第12至38頁「管理層討論及分析」一節。有關本公司環境政策及表現之討論詳情，請參閱第42頁「(二)社會責任工作情況」及「(三)環境信息情況」。

遵守對本集團有重大影響之相關法律法規

報告期內，本公司嚴格按照《公司法》、《上市公司治理準則》、《關於在上市公司建立獨立董事制度的指導意見》、《上市公司股東大會規則》、《上市公司章程指引》、《上海證券交易所股票上市規則》等法律法規的要求，不斷完善公司治理，提高本公司規範運作水平。報告期內，本公司積極按時完成監管部門要求，落實有關中央企業風險管控、企業內部控制方面的要求，進一步完善內控制度和風險管理流程；加強全系統預算管理工作，進一步完善資產監管組織體系、責任體系；積極參加監管部門組織的上市公司董事、監事、高級管理人員培訓；採用有效培訓工作提升全體員工合規意識。此外，上市規則、《證券及期貨條例》（香港法例第571章）及《公司收購、合併及股份購回守則》亦適用於本公司，且本集團致力於通過內部監控及審批程序、培訓及監督不同業務單位等多項措施，確保遵守該等規定。

與主要權益人之關係

本公司不斷通過各種渠道與僱員、供應商及客戶保持溝通，締結互惠共贏的關係及推動可持續發展。本公司與僱員主要關係之內容載於第128頁「僱員及薪酬政策」一節。本公司與客戶及供應商主要關係之內容載於第32至33頁及105頁「(三)經營計劃」及「主要供應商及客戶」兩節。本公司亦明白作為營運所在社區之負責任企業之責任。有關本公司融入及貢獻該等社區之詳情，請參閱第41至42頁「五、積極履行社會責任的工作情況」一節。

本集團業績

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度業績載於本報告第156至158頁。

財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產和負債概要載於本報告「五年財務概要」一節中。

主要供應商及客戶

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商應佔本集團的採購額少於本集團總採購額的30%，而本集團五大客戶應佔總銷售額少於本集團總銷售額的30%。

儲備

本公司及本集團年內的儲備變動詳情載於合併財務報表附註25。本公司二零二零年十二月三十一日無可分派的儲備餘額。

法定公積金

有關法定公積金的詳情載於合併財務報表附註25。

物業、廠房及設備和投資物業

本集團及本公司於報告期內的物業、廠房、設備及投資物業的變動情況載於合併財務報表附註6及7。

員工退休金計劃

有關員工退休金計劃的詳情載於合併財務報表附註29。

董事會報告

優先認購權

公司章程及中國法律並無包含任何優先認購權規定，要求本公司須按股東持股比例向股東發行新股份的條文。

稅務優惠

據本公司所知，股東並無因持有本公司證券而享有任何稅務優惠。

股本

有關本公司股本的詳情載於合併財務報表附註24。

慈善捐款

於回顧年內，本集團的慈善捐款約為人民幣1,908.51萬元。

董事及監事

於回顧年內及截至本報告日期出任本公司董事的人士如下：

姓名	獲委任為董事的日期	辭任董事日期
執行董事		
許立榮(董事長)	二零一八年八月三十日	不適用
黃小文(副董事長) ⁽¹⁾	二零二零年十一月三十日	不適用
王海民(前副董事長) ⁽²⁾	二零一六年十二月十六日	二零二零年八月二十八日
楊志堅	二零一九年十月九日	不適用
馮波鳴	二零一九年十月九日	不適用
獨立非執行董事		
楊良宜 ⁽³⁾	二零一四年五月二十日	二零二零年十一月三十日
吳大衛	二零一七年五月二十五日	不適用
周忠惠	二零一七年五月二十五日	不適用
張松聲	二零一七年五月二十五日	不適用
馬時亨 ⁽⁴⁾	二零二零年十一月三十日	不適用

董事會報告

註：

- (1) 二零二零年十一月三十日，黃小文先生獲委任為本公司副董事長及執行董事。
- (2) 二零二零年八月二十八日，王海民先生辭任本公司執行董事和副董事長。
- (3) 二零二零年十一月三十日，楊良宜先生不再擔任本公司獨立非執行董事。
- (4) 二零二零年十一月三十日，馬時亨教授獲委任為本公司獨立非執行董事。

於回顧年內及截至本報告日期出任本公司監事的人士如下：

姓名	職位	獲委任為監事的日期	辭任監事日期
楊世成 ⁽¹⁾	監事會主席	二零二零年十一月三十日	不適用
鄧黃君	職工監事	二零一九年一月三十日	不適用
宋濤 ⁽²⁾	職工監事	二零二零年十一月三十日	不適用
孟焰	獨立監事	二零一四年五月二十日	不適用
張建平	獨立監事	二零一四年五月二十日	不適用

註：

- (1) 二零二零年十一月三十日，楊世成先生獲委任為本公司監事會主席。
- (2) 二零二零年十一月三十日，宋濤先生獲委任為本公司職工監事。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已收到每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性而作出的年度確認函，本公司確認全部四名獨立非執行董事均為獨立人士。

董事、監事及高級管理層成員的簡介

截至本報告刊發日期，本公司的董事、監事及高級管理層成員的簡介載於本報告第53至61頁。

董事會報告

競爭性權益

概無董事或監事於任何與本集團直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

關連交易

根據上市規則第14A章，本公司於報告期間的持續關連交易及關連交易的詳情如下：

1. 中遠海運港口、Piraeus Port Authority S.A. (「PPA」) 及 Piraeus Container Terminal S.A. (「PCT」) (本公司間接非全資附屬公司) 訂立了日期為二零零八年十一月二十五日的特許權協議，且該協議經PCT與PPA所訂立日期為二零一四年十二月二十日的修改協議 (「特許權協議」) 所修改。

於二零一六年八月十日，特許權協議的一方 (即PPA) 成為中遠海運 (香港) 有限公司 (其為間接控股股東中國遠洋海運的附屬公司) 的附屬公司。PPA因而成為本公司的關連人士。因此，特許權協議下的持續交易成為本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司於二零一六年八月十七日刊發的公告。

2. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立金融財務服務協議 (「金融財務服務協議」)，內容有關中遠海運集團財務有限責任公司 (「中遠海運集團財務」) 向本公司及其附屬公司提供若干金融服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

中遠海運為間接控股股東及為中遠海運集團財務的實際控制人，故根據香港上市規則第14A章，中遠海運集團成員公司屬於本公司的關連人士。因此，金融財務服務協議屬本公司的關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

董事會報告

3. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立航運服務總協議（「**航運服務總協議**」），內容有關本集團與中遠海運集團互相提供航運服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，航運服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

4. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立碼頭服務總協議（「**碼頭服務總協議**」），內容有關中遠海運集團與本集團互相提供碼頭服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，碼頭服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

5. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立有關（其中包括）本集團自中遠海運集團租賃船舶及集裝箱以及中遠海運集團向本集團出售集裝箱的船舶及集裝箱資產服務總協議（「**船舶及集裝箱資產服務總協議**」），由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，船舶及集裝箱資產服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

董事會報告

6. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立新的綜合服務總協議（「**綜合服務總協議**」），內容有關本集團與中遠海運集團互相提供綜合服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，綜合服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

7. 於二零一九年十月三十日，本公司（本身及代表其附屬公司）及中遠海運（本身及代表其附屬公司（不包括本公司及其附屬公司及在證券交易所上市的中遠海運的其他附屬公司））訂立商標許可協議（「**商標許可協議**」），據此中遠海運已向本公司及其附屬公司授出附帶權利可使用若干商標的非獨家許可，費率為每年人民幣1.00元，年期由二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日止。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，商標許可協議下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司於二零一九年十月三十日刊發的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

8. 於二零一九年十月三十日，本公司與太平洋船務有限公司 (Pacific International Lines Pte Ltd)（「**太平洋船務**」）訂立航運及碼頭服務總協議（「**太平洋船務航運及碼頭服務總協議**」），內容有關本集團與太平洋船務及／或其附屬公司及聯繫人（「**太平洋船務集團**」）互相提供航運及碼頭服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

董事會報告

張松聲先生(獨立非執行董事)連同其家屬(定義見上市規則第14A章)能夠控制太平船務董事會大部分成員。因此，太平船務為本公司的關連人士，而太平船務航運及碼頭服務總協議項下的交易構成本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

9. 於二零一九年十月三十日，本公司與上海國際港務(集團)股份有限公司(「上港」)簽訂航運及碼頭服務框架協議(「上港航運及碼頭服務協議」)，內容有關本集團向上港及其附屬公司或聯繫人(「上港集團」)提供航運服務以及上港集團向本集團提供碼頭服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

上港持有本公司非全資附屬公司上海泛亞航運有限公司(「上海泛亞」)20%的股權。因此，上港為上海泛亞的主要股東，故為本公司附屬公司層面而言的關連人士。因而，上港航運及碼頭服務框架協議項下的交易構成本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

10. 於二零二零年三月十日，買方(Newcontainer No. 108 (Marshall Islands) Shipping Inc、Newcontainer No. 109 (Marshall Islands) Shipping Inc、Newcontainer No. 110 (Marshall Islands) Shipping Inc、Newcontainer No. 111 (Marshall Islands) Shipping Inc及Newcontainer No. 112 (Marshall Islands) Shipping Inc，東方海外國際之五間間接全資附屬公司，因此為本公司的間接非全資附屬公司)分別與大連中遠海運川崎船舶工程有限公司(「大連川崎」)及南通中遠海運川崎船舶工程有限公司(「南通川崎」)就建造各自船舶按基本上相同的條款訂立五份造船合約，總價格為778.4百萬美元(「三月份交易」)。

中遠海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。南通川崎為中遠海運的聯繫人，而中遠海運間接持有南通川崎50%股權。大連川崎為中遠海運的間接附屬公司，而中遠海運(透過其全資附屬公司)持有大連川崎36%股權，及南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。因此，根據上市規則第14A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而該項交易構成本公司的須予披露及關連交易。

詳情請見本公司日期為二零二零年三月十一日的公告、日期為二零二零年四月二十七日的通函及日期為二零二零年五月十八日的股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會通過決議案公告。

董事會報告

下表載列截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團非豁免持續關連交易的相關年度上限及實際交易金額：

本集團非豁免持續關連交易的年度上限及實際交易金額

交易		截至二零二零年 十二月三十一日 止年度的交易 年度上限 (千元)	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度的實際 交易金額 (千元)
1. 金融財務服務協議進行的交易			
(a) 本集團的每日最高存款結餘(包括應計利息及手續費)	人民幣	29,000,000	17,188,294
2. 航運服務總協議進行的交易			
(a) 向中遠海運集團購買航運服務	人民幣	36,000,000	16,660,103
(b) 向中遠海運集團提供航運服務	人民幣	3,000,000	2,184,290
3. 碼頭服務總協議進行的交易			
(a) 向中遠海運集團購買航運服務	人民幣	3,200,000	2,908,341
(b) 向中遠海運集團提供航運服務	人民幣	800,000	132,334
4. 船舶及集裝箱資產服務總協議進行的交易	人民幣	20,000,000	8,178,329
5. 綜合服務總協議進行的交易			
(a) 向中國遠洋海運集團購買綜合服務	人民幣	400,000	248,343
(b) 向中國遠洋海運集團提供綜合服務	人民幣	90,000	6,070
6. 太平船務航運及碼頭服務總協議進行的交易			
(a) 自太平船務集團購買服務	人民幣	300,000	32,178
(b) 向太平船務集團提供服務	人民幣	900,000	123,532
7. 上港航運及碼頭服務總協議進行的交易			
(a) 自上港集團購買碼頭服務	人民幣	3,000,000	2,089,798
(b) 向上港集團提供航運服務	人民幣	500,000	17,434

董事會報告

回顧二零二零年度的持續關連交易

獨立非執行董事已審閱上述非豁免持續關連交易並確定該等交易乃於以下情況下簽訂：

- (1) 在本集團一般及日常業務過程內；
- (2) 按一般商業條款或按不遜於本集團給予或獲自（如適用）獨立第三方的條款訂立；及
- (3) 根據規管該等交易的相關協議、按公平合理且符合股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56條，董事會委聘本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港會計師公會所頒佈的香港鑑證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑑證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」對截至二零二零年十二月三十一日止年度的上述持續關連交易（「交易」）作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就本集團披露的交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已將核數師函件副本向香港聯交所提供。

於本公司股份及相關股份的重大權益

於二零二零年十二月三十一日，據董事所知，除下述所披露外，概無任何人士（本公司的董事、監事或最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的任何其他權益或淡倉。

據董事所知，於二零二零年十二月三十一日，持有本公司已發行股本總額5%或以上權益（包括A股及H股）的股東如下：

名稱	身份及權益性質	股份數目／佔本公司已發行股本總額的百分比					
		好倉	% (約)	淡倉	% (約)	可借出股份	% (約)
中國遠洋運輸有限公司 (為中國國有企業及 本公司直接控股股東)	實益擁有人 受控法團權益	A股：4,557,594,644	37.18				
		H股：87,635,000	0.71				
		合計：4,645,229,644	37.89	-	-	-	-
中國遠洋海運集團有限公司 (為中國國有企業及 本公司間接控股股東)	實益擁有人 受控法團權益	A股：1,021,627,435	8.33				
		A股：4,557,594,644					
		H股：87,635,000					
		小計：4,645,229,644	37.89				
		合計：5,666,857,079	46.22	-	-	-	-

A股股票期權激勵計劃

於二零一八年十二月三日，董事會批准本公司建議採納股票期權激勵計劃。為進一步優化股票期權激勵計劃，於二零一九年五月七日，董事會批准本公司建議採納經進一步修訂股票期權激勵計劃（「**經進一步修訂計劃**」）；於二零一九年五月三十日，本公司臨時股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會審議並批准後經進一步修訂計劃。根據經進一步修訂計劃授出的股票期權對應的A股總數為不超過218,236,900股A股，佔於二零二零年六月三十日本公司A股股本的約2.25%及本公司已發行股本總額的約1.78%。

二零一九年六月三日（「**首批期權授予日**」），根據股東大會的授權，董事會根據經進一步修訂計劃首批向465位激勵對象授出192,291,000份股票期權。行權價格為每股A股人民幣4.10元（股票期權行權前如發生調整事件（包括但不限於本公司的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股或派息等事宜），行權價格將根據進一步修訂計劃的相關規定進行相應調整）。於首批期權授予日的A股收盤價為每股A股人民幣4.82元。緊接首批期權授予日前一個交易日A股的收盤為每股A股人民幣4.78元。

首批期權授予日後的登記過程中，5名激勵對象（非本公司高級管理人員）由於個人原因未接受獲授的股票期權。經進一步修訂計劃下，首次授予人數由465人調整為460人，首次授予的數量由192,291,000份調整為190,182,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月十九日的海外監管公告。二零一九年七月二十四日，中遠海控首次授予登記完成，登記的股票期權數量為190,182,200份，登記的激勵對象人數為460人。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月二十五日的海外監管公告。

為進一步完善公司治理結構，推動本公司經營業績和健康持續發展，於二零二零年三月三十日，董事會批准本公司將董事（不含獨立董事）納入經進一步修訂計劃的激勵對象範圍。相關修訂於二零二零年五月十八日獲本公司股東於股東大會及類別股東大會通過（「**股票期權激勵計劃（經修訂）**」）。請參閱本公司二零二零年三月三十日及二零二零年五月十八日的相關公告。

於二零二零年五月二十九日（「**預留期權授予日**」），董事會根據股票期權激勵計劃（經修訂）向39位激勵對象授出16,975,200份預留部分股票期權，行權價格為每股A股人民幣3.50元（股票期權行權前如發生調整事件（包括但不限於本公司的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股或派息等事宜），行權價格將根據股票期權激勵計劃（經修訂）的相關規定進行相應調整）。於預留期權授予日的A股收盤價為每股A股人民幣3.16元。緊接預留期權授予日前一個交易日A股的收盤為每股A股人民幣3.19元。請參閱本公司於二零二零年五月二十九日的相關公告。二零二零年七月七日，中遠海控預留期權授予登記完成，登記的股票期權數量為16,975,200份，登記的激勵對象人數為39人。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月八日的海外監管公告。

董事會報告

報告期內的股票期權變動載列如下：

(1) 向本公司董事、最高行政人員授出的股票期權

		股票期權數目						
激勵對象姓名	激勵對象職位	於二零二零年	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	於二零二零年	授出日期
		一月一日 尚未行使					十二月三十一日 尚未行使	
楊志堅	董事、總經理	不適用	936,000	-	-	-	936,000	附註(2)
馮波鳴	董事	不適用	936,000	-	-	-	936,000	附註(2)

(2) 向所有激勵對象授出的股票期權

		股票期權數目						
激勵對象	激勵對象 數目 (人次)	於二零二零年	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	於二零二零年	授出日期
		一月一日 尚未行使					十二月三十一日 尚未行使	
本公司董事、最高行政人員	2	-	1,872,000	-	-	-	1,872,000	附註(2)
本公司高級管理人員	7	5,097,000	-	-	-	-	5,097,000	附註(1)
本公司附屬公司的高級管理人員	13	10,166,000	-	-	-	-	10,166,000	附註(1)
	2	-	1,508,000	-	-	-	1,508,000	附註(2)
本公司其他業務和 管理崗位關鍵人員	440	174,919,200	-	-	-	-	174,919,200	附註(1)
	35	-	13,595,200	-	-	-	13,595,200	附註(2)
總計	499	190,182,200	16,975,200	-	-	-	207,157,400	

附註：

- (1) 有關A股股票期權於二零一九年六月三日(即首批期權授予日)授予。
- (2) 有關A股股票期權於二零二零年五月二十九日(即預留期權授予日)授予。

有效期

經進一步修訂計劃(及後修訂為「股票期權激勵計劃(經修訂)」)的有效期自二零一九年五月三十日經有關股東大會上批准起計10年。

行權期

- (i) 第一批股票期權的行權期自首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起24個月(滿兩週年)後的首個交易日起至首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起36個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%;
- (ii) 第二批股票期權的行權期自首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起36個月(滿三週年)後的首個交易日起至首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起48個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%;及
- (iii) 第三批股票期權的行權期自首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起48個月(滿四週年)後的首個交易日起至首批期權授予日(或,視情況而定,預留期權授予日)起84個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的34%。

董事會報告

生效條件

本公司和激勵對象滿足以下條件，股票期權（包括本公司於二零一九年六月三日授予的股票期權及二零二零年五月二十九日授予的預留期權）方可按照股票期權激勵計劃的條款生效：

(i) 本公司業績達到以下目標值，且概無發生國資委及中國證監會有關股票期權不得生效相關規定所列明情況：

生效期	表現目標值
第一批股票期權生效期	(a) 二零二零年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於12.15%及對標企業同期75分位值； (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二零年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於8%；及 (c) 二零二零年達成中遠海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。
第二批股票期權生效期	(a) 二零二一年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於13%及對標企業同期75分位值； (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二一年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於18%；及 (c) 二零二一年達成中遠海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。
第三批股票期權生效期	(a) 二零二二年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於14%及對標企業同期75分位值； (b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二二年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於30%；及 (c) 二零二二年達成中遠海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。

董事會報告

- (ii) 於二零一九年六月三日授予的期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二零年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第二批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第三批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

- (iii) 於二零二零年五月二十九日授予的預留期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第二批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第三批股票期權生效

二零二三年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

- (iv) 根據相關規定，為維護中小投資者利益，本公司董事(不含獨立非執行董事)、高級管理人員針對本公司非公開發行A股股票等有關事宜作出了關於保證本公司填補即期回報措施切實履行的承諾。本公司董事(不含獨立非執行董事)、高級管理人員作為激勵對象，除需滿足上述生效條件外，還需滿足本公司填補即期回報措施執行到位的條件。本公司薪酬委員會將對公司填補回報措施的執行情況進行考核。

當任一生效年度有一個或一個以上生效條件未達成的，該部分股票期權作廢，由本公司註銷。

董事會報告

股票期權的公允價值

本公司選擇Black-Scholes模型來計算股票期權的公允價值，並用該模型以二零一九年六月三日（即首批期權授予日）和二零二零年五月二十九日（即預留期權授予日）作為基準日分別進行測算。根據本公司進行的初步測算：每份首批股票期權公允價值為人民幣2.00元⁽¹⁾，首批期權授予日授予並登記的190,182,200份股票期權的價值為人民幣380,364,400元；每份預留股票期權公允價值為人民幣0.85元⁽¹⁾，預留期權授予日授予並登記的16,975,200份股票期權的價值為人民幣14,428,920元。以下載列參數取值詳情：

A股市場價格	:	人民幣4.82元，即二零一九年六月三日A股於上海證券交易所交易的收盤價
首批授予期權行權價格	:	人民幣4.10元，即董事會根據中國證監會與國務院國有資產監督委員會（「國資委」）規定所確定的行權價格
預期期限	:	3.83年，即加權預期生效期
無風險收益率	:	3.11%，即3.83年的國債收益率
預期波動率	:	41.57%，基於本公司歷史波動率計算
預期分紅率	:	0% ⁽²⁾
A股市場價格	:	人民幣3.19元，即二零二零年五月二十八日A股於上海證券交易所交易的收盤價
預留期權的行權價格	:	人民幣3.50元，即董事會根據國資委規定所確定的行權價格
預留期權預期期限	:	3.83年，即加權預期生效期
無風險收益率	:	2.33%，即3.83年的國債收益率
預期波動率	:	35.2%，基於本公司歷史波動率計算
預期分紅率	:	0% ⁽²⁾

附註：

- (1) 股票期權價值的計算結果基於數個對於所用參數的假設及受所採納模型的限制的影響。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。
- (2) 根據適用估值方法和國資委的相關規定，由於股票期權激勵計劃對發生分紅時股票期權行權價格的調整機制進行了規定，在釐定股票期權公允價值時不應再考慮預期分紅率。

中遠海運港口股票期權計劃

二零一八年六月八日，本公司及中遠海運港口分別召開股東週年大會及臨時股東大會，審議並批准採納中遠海運港口股票期權計劃。中遠海運港口股票期權計劃的主要條款如下：

中遠海運港口股票期權計劃旨在(i)建設與完善為中遠海運港口股東創造價值的績效導向文化，建立中遠海運港口股東與中遠海運港口管理層之間的利益共享與約束機制；(ii)進一步完善中遠海運港口企業管治結構，統一中遠海運港口股東、決策層和執行人員的利益均衡機制，保證中遠海運港口的長期穩步發展；(iii)協調中遠海運港口管理人才和專業人才的短期激勵和長期激勵，培養和穩固骨幹人員，更靈活地吸引各種人才，更好地促進中遠海運港口長遠發展；(iv)有效調動中遠海運港口管理層及核心骨幹員工的工作積極性，增強中遠海運港口的核心競爭力；及(v)進一步提升中遠海運港口在人力市場上的競爭優勢，吸引保留和激勵實現中遠海運港口戰略目標所需的中遠海運港口高級管理人員和關鍵崗位人員，促進中遠海運港口長期戰略目標實現和加強其凝聚力。

中遠海運港口股票期權計劃的激勵對象包括中遠海運港口的董事、中遠海運港口總部高級管理人員和部門副經理級及以上的核心管理骨幹、附屬公司及其他參股公司委派管理人員（包括高級及中層管理人員），以及中遠海運港口附屬公司的高級管理人員。激勵對象不包括中遠海運港口的獨立非執行董事，也不包括單獨或合計持有中遠海運港口5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女或其任何聯繫人（具有上市規則所賦予的涵義）。

每名激勵對象獲授股票期權的數量乃根據其因行使股票期權而獲得之預期收益不超過其年度薪酬總水平兩倍（含行使股票期權的預期收益）的40%以內。建議首次授予所授出的股票期權數量乃依據二零一六年薪金收入水平釐定。倘若中遠海運港口的表現較大幅度超過預期，上述因行使股票期權而獲得之收益上限將可能根據國資委的規定作出調整。中遠海運港口董事會將根據屆時國資委的規定落實相關特定運作和安排。

中遠海運港口股票期權計劃每名激勵對象可認購的最高股份數目（包括已行使、取消和尚未行使的股票期權）不得超過在任何12個月內已發行股份總數的1%。

董事會報告

截至本報告日期，根據中遠海運港口股票期權計劃已授出而尚未行使的股票期權若全數被行使須發行的股份合共51,403,380股（約相等於中遠海運港口已發行股份總數的1.55%）。根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，自二零一九年六月十九日（即根據中遠海運港口股票期權計劃首次授予股票期權後一年）起，概無股票期權可根據中遠海運港口股票期權計劃授出。

中遠海運港口股票期權計劃下股票期權自授予股票期權當日起兩年內不能行使（「**限制期**」）。在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，每批次的股票期權可於相關行使期間內行使。有關歸屬及行使期間的詳情載於本節末關於中遠海運港口股票期權於二零二零年的變動情況的附註1。

中遠海運港口股票期權計劃下激勵對象可認購股票期權的相關股份的有效期為自股票期權授予日起的五年時間，接受股票期權無需支付對價。

每一份中遠海運港口股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且在任何情況下應為下列最高者：(i)股票期權獲正式授予當日中遠海運港口股份於聯交所的日報價表所列的當日股份收市價；(ii)緊接股票期權獲正式授予當日前中遠海運港口股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及(iii)中遠海運港口股份面值。

中遠海運港口股票期權計劃的有效期為自獲採納當日起計的10年，並將在二零二八年六月七日起屆滿。

董事會報告

於報告期內，根據中遠海運港口股票期權計劃授出的股票期權變動如下：

類別	股票期權數目								估已發行 股份總數 百分比	行使期	附註
	每股 行使價 港元	於二零二零年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使	於年內 (轉至)/ 轉自 其他類別	於年內 失效/ 註銷	於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使				
中遠海運港口											
董事											
鄧黃君先生	7.27	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000	0.04%	19.6.2020-18.6.2023	(1), (2)	
		1,200,000	-	-	-	-	1,200,000				
持續合約僱員	7.27	44,572,743	-	-	(1,819,613)	(1,853,715)	40,899,415	1.23%	19.6.2020-18.6.2023	(1),(3),(4)	
	8.02	851,966	-	-	-	(246,995)	604,971	0.02%	29.11.2020-28.11.2023	(5),(6)	
	8.48	848,931	-	-	-	-	848,931	0.03%	29.3.2021-28.3.2024	(7)	
	7.27	666,151	-	-	-	-	666,151	0.02%	23.5.2021-22.5.2024	(8)	
	7.57	1,273,506	-	-	-	-	1,273,506	0.04%	17.6.2021-16.6.2024	(9)	
其他	7.27	4,492,607	-	-	1,819,613	-	6,312,220	0.19%	19.6.2020-18.6.2023	(1),(4)	
		52,705,904	-	-	-	(2,100,710)	50,605,194				
		53,905,904	-	-	-	(2,100,710)	51,805,194				

附註：

- 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於二零一八年六月十九日以行使價每股7.27港元授出。根據中遠海運港口股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自股票期權授予日起的5年有效，並於限制期內不能行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權於二零二零年六月十九日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於二零二一年六月十九日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於二零二二年六月十九日歸屬。有關股票期權歸屬條件的詳情載於本公司日期為二零一八年五月十八日的通函中「11.期權授予及歸屬的業績目標 – 股票期權歸屬的業績條件」一節。
- 該等股票期權指有關董事作為實益擁有人所持有的個人權益。
- 1,853,715份股票期權當中，1,669,480份股票期權因相關員工辭職或退休而失效及184,235份股票期權為根據員工個人業績等級而註銷。
- 該1,819,613份股票期權根據中遠海運港口股票期權計劃的條款自「持續合約僱員」類別轉至「其他」類別。

董事會報告

- (5) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於二零一八年十一月二十九日以行使價每股8.02港元授出，同時受限制期的規限。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權將於二零二零年十一月二十九日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於二零二一年十一月二十九日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於二零二二年十一月二十九日歸屬。
- (6) 246,995份股票期權當中，233,501份股票期權因相關員工辭職而失效及13,494份股票期權為根據員工個人業績等級而註銷。
- (7) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於二零一九年三月二十九日以行使價每股8.48港元授出，同時受限制期的規限。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權將於二零二一年三月二十九日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於二零二二年三月二十九日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於二零二三年三月二十九日歸屬。
- (8) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於二零一九年五月二十三日以行使價每股7.27港元授出，同時受限制期的規限。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權將於二零二一年五月二十三日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於二零二二年五月二十三日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於二零二三年五月二十三日歸屬。
- (9) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於二零一九年六月十七日以行使價每股7.57港元授出，同時受限制期的規限。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權將於二零二一年六月十七日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於二零二二年六月十七日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於二零二三年六月十七日歸屬。
- (10) 就將在二零二一年歸屬的各批次股票期權是否可予歸屬，將由中遠海運港口董事會審議研究相關行權條件是否達成。
- (11) 報告期內概無股票期權根據中遠海運港口股票期權計劃授出或行使。

上海泛亞航運有限公司實施增資擴股及員工持股方案

根據《關於國有控股混合所有制企業開展員工持股試點的意見》(國資發改革[2016]133號)等有關規定，二零一七年，中遠海運集運附屬公司上海泛亞決定實施增資擴股及員工持股方案。上海泛亞通過在上海聯合產權交易所公開掛牌認購股權的方式，引入戰略投資人，每股增資價格不低於上海泛亞單位註冊資本對應的經備案的淨資產評估值；同步通過員工持股平台引入員工持股，員工持股平台按照戰略投資人最終入股價格認購股權。詳見中遠海控日期為二零一七年四月十八日的公告。

董事會報告

二零一七年六月底，中遠海運集運、上海泛亞、上海複星產業投資有限公司(戰略投資人)(「複星產投」)、寧波滄陽投資管理合夥企業(有限合夥)(員工持股平台)(「滄陽」)四方簽署了《增資協議》，並完成工商變更手續。截至二零二零年底，中遠海運集運持有上海泛亞62%股權，上海國際港務(集團)股份有限公司認繳上海泛亞20%股權，複星產投持有上海泛亞9.9382%股權，滄陽持有上海泛亞8%股權，共青城寰海投資管理合夥企業(有限合夥)(複星集團項目團隊)持有上海泛亞0.0618%股權。持股員工為上海泛亞核心管理人員，合計151人，約佔上海泛亞員工總數的35%。

董事及監事於股份、相關股份及債權證的權益

於二零二零年十二月三十一日，董事及監事於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益，或根據標準守則而須知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 於本公司股份、相關股份及債權證的好倉：

董事姓名	身份	於二零二零年十二月三十一日所持的股份數目	約佔相關類別已發行股本總額的百分比	約佔已發行股本總額的百分比
楊志堅先生 ¹	實益擁有人	100,000股H股	0.00388%	0.00082%
	實益擁有人	936,000股A股	0.00967%	0.00763%
馮波鳴先生 ²	配偶權益	530,000股A股	0.00548%	0.00432%
	實益擁有人	936,000股A股	0.00967%	0.00763%
張松聲先生	實益擁有人	150,000股H股	0.00581%	0.00122%

附註：

- 於二零二零年十二月三十一日，楊志堅先生根據本公司的A股股票期權激勵計劃持有936,000份A股股票期權。
- 於二零二零年十二月三十一日，馮波鳴先生根據本公司的A股股票期權激勵計劃持有936,000份A股股票期權。此外，馮波鳴先生的配偶根據本公司的A股股票期權激勵計劃持有530,000份A股股票期權。馮波鳴先生因此被視為於本公司該等股票期權中擁有權益。

董事會報告

(b) 於本公司相聯法團的股份、相關股份及債權證的好倉：

相聯法團名稱	董事／監事姓名	身份	所持股份數目	約佔相關相聯法團相關類別已發行股本總額的百分比	約佔相關相聯法團已發行股本總額的百分比
中遠海運發展	楊志堅先生	實益擁有人	400,000股H股	0.01088%	0.00345%
	馮波鳴先生	實益擁有人	29,100股A股	0.00037%	0.00025%
	鄧黃君先生	配偶權益	38,000股A股	0.00048%	0.00033%
中遠海運港口	馮波鳴先生	實益擁有人	32,379股普通股	0.00098%	0.00098%
	鄧黃君先生 ¹	實益擁有人	1,253,154股普通股	0.03780%	0.03780%

附註：

1. 於二零二零年十二月三十一日，鄧黃君先生於中遠海運港口53,154股股份及1,200,000份股票期權中擁有權益。

(c) 於本公司股本衍生工具的相關股份的好倉

無。

中遠海運港口根據中遠海運港口股票期權計劃向其若干董事（其中部分亦為中遠海控的董事及監事）授出股票期權。董事及監事於中遠海運港口所授股票期權中的權益詳情載於本報告上節「中遠海運港口股票期權計劃」。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無本公司董事、監事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例條文持有或視為擁有的權益或淡倉），或須根據證券及期貨條例第352條記錄於該條所述的登記冊的任何權益或淡倉，或須根據標準守則知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事會報告

遵照上市規則第十三章第13.22條須予披露的資料

有關本公司的上市附屬公司中遠海運港口給予若干聯屬公司的財務資助，根據上市規則第13.22條的規定而須予披露聯屬公司於二零二零年十二月三十一日的備考合併資產負債表載列如下：

	人民幣千元
非流動資產	13,245,214
流動資產	1,810,210
流動負債	(653,710)
非流動負債	(12,150,669)
淨資產	2,251,045
股本	144,468
儲備	1,842,253
非控制性權益	264,324
資本及儲備	2,251,045

於二零二零年十二月三十一日，中遠海運港口應佔此等聯屬公司的權益為人民幣2,684,964,000元。

購買股份或債券的安排

於報告期內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司並無訂立任何安排，致使本公司董事、監事或高級管理層可藉購入本公司或任何其它法人股份或債券而獲益。

董事、監事及五名最高薪酬人士酬金

有關董事、監事及本集團五名最高薪酬人士酬金的詳情，載於合併財務報表附註38。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，並無董事或監事放棄或同意放棄任何酬金。

董事及監事的服務合約

各董事及監事均與本公司訂立服務合約。董事或監事概無與本公司訂有本公司不可於一年內無償（法定補償除外）而終止的服務合約。

董事會報告

董事及監事於合約或安排的權益

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事或監事於本公司或其任何附屬公司屬訂約方且對本集團業務屬重大的合約或安排中，概無直接或間接擁有重大權益。

獲准許的彌償條文

於報告期及截至本報告日內，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文（不論是否由本公司訂立）惠及本公司的董事或監事，亦未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文（如由本公司訂立）惠及本公司之有聯繫公司的董事或監事。

本公司已就董事及監事可能面對之有關法律行動安排適當的董事及監事責任保險。

董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會。

企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為，有效的企業管治是本公司經營成功及提升股東價值的要素，並作出了重要貢獻，有關詳情請參閱本年報第62至103頁。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團有約29,379名僱員。本集團於年度的員工成本總額（包括董事酬金）合共約為人民幣11,375,349千元。

於報告期內，為提高本公司人力資源的質素、能力及團隊精神，以及全面應付本公司業務的發展，本集團已籌辦多項專業及全面的培訓計劃。本集團定期檢討薪酬政策（包括有關應付董事酬金），計及本集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

董事會報告

股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議公告刊登的指定網站	決議刊登的披露公告日期
二零一九年股東週年大會、 二零二零年第一次A股類別 股東大會及二零二零年第一次 H股類別股東大會	二零二零年五月十八日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	二零二零年五月十八日
二零二零年第一次臨時股東大會	二零二零年十一月三十日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	二零二零年十一月三十日

股東大會情況說明

具體內容詳見相關公告。

獨立非執行董事對本公司有關事項提出異議的情況

不適用

董事會下設專門委員會在報告期內履行職責時所提出的重要意見和建議

戰略發展委員會

本公司戰略發展委員會高度重視中遠海控發展戰略的實施進展，以電話溝通等多種形式，關注、指導和督促中遠海控及下屬公司切實推進戰略落地。期內，公司未召開專題會議。

董事會報告

審核委員會

二零二零年，董事會審核委員會共召開了4次會議，對公司年度報告、中期報告、季度報告、風險管理及內部控制制度是否有效及足夠、內部審計工作情況、內部審計功能的有效性、聘任會計師事務所、會計政策變更等事項等議題進行了審議。審核委員會在充分肯定中遠海控工作成效的同時，還分別就現有船舶運力安排的合理性、資產運作的安排和計劃、企業發展規劃和現金流管理、燃油成本管控以及關聯交易額度和管理等方面提出了相關意見和建議。

審核委員會認為中遠海控二零二零年度內審議的各期財務報告是遵循企業會計準則和香港財務報告準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

薪酬委員會

二零二零年，董事會薪酬委員會共召開了三次會議，根據績效考核結果和本公司薪酬管理制度的薪酬情況進行了審核，認為本公司高級管理人員的薪酬符合公司績效考核和薪酬制度的管理規定，相關決策程序合法有效。

提名委員會

二零二零年，董事會提名委員會共召開兩次會議，提名黃小文先生擔任中遠海控第五屆董事會執行董事、副董事長候選人以及第六屆董事會成員。

風險控制委員會

二零二零年，董事會風險控制委員會共召開了兩次會議，對公司內控評價報告及風險控制委員會議事規則修改進行審議。通過系統的檢查和評價，認為中遠海控具備比較合理和有效的內部控制和風險管理系統，對實現公司風控目標提供了合理的保障，而且公司能夠客觀的分析自身控制制度的現狀，及時進行完善，滿足和適應了公司發展的需要。

董事會報告

報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

根據《中遠海運控股股份有限公司企業負責人薪酬管理辦法》（經本公司第五屆董事會薪酬委員會和董事會審議通過），本公司總經理、副總經理、總會計師、董事會秘書等高級管理人員實行年薪制，年薪由基薪和績效年薪、任務目標達成獎勵部分組成。其中，績效年薪與企業考核情況、高管個人考核情況掛鉤，最終由薪酬委員會研究審議後，提交本公司董事會確定；任務達成獎勵由公司年度任務目標的完成情況確定。

為進一步完善高級管理人員的長期激勵和約束機制，建立健全經營風險控制機制，充分調動本公司員工的積極性、責任感和使命感，本公司於二零一九年五月採納了股票期權激勵計劃方案。

內部控制自我評價報告

按照企業內部控制規範體系的規定，建立健全和有效實施內部控制，評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告是本公司董事會的責任。監事會對董事會建立和實施內部控制進行監督。經理層負責組織、內部控制審計報告的相關情況說明、是否披露內部控制審計報告等內容領導企業內部控制的日常運行。本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對報告內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶法律責任。

本公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。由於內部控制存在的固有局限性，故僅能為實現上述目標提供合理保證。此外，由於情況的變化可能導致內部控制變得不恰當，或對控制政策和程序遵循的程度降低，根據內部控制評價結果推測未來內部控制的有效性具有一定的風險。

董事會報告

本公司二零二零年度內部控制自我評價

1. 本公司於內部控制評價報告基準日，不存在財務報告內部控制重大缺陷。
2. 內部控制評價工作情況：本公司按照總部抽樣評價和各單位自我評價相結合的方式完成了年度內控自我評價工作，納入評價的單位屬於總部抽樣評價，所有其他單位均按照總部要求，完成了自我評價，故從總體來看，評價範圍涵蓋了上市主體範圍內的大多數單位。納入評價的主要業務和事項包括治理結構、組織機構、發展戰略、內部審計、內部監督、企業文化、風險管理、信息與溝通、資產管理、投資管理、資金管理、採購管理、關連交易、貨代業務管理（含外貿和內貿）、船代業務管理、集裝箱管理、營銷管理、法律事務管理、生產運營管理、合同管理、全面預算管理、財務報告管理、人力資源管理、信息系統管理、內部制度管理等方面。
3. 內部控制缺陷及整改情況：本公司上年一度內部控制缺陷均已完成整改。本年度內部控制運行情況良好，下一年度將繼續加強內部控制日常監督和年度評價，保證內部控制有效性，並通過內部控制體系建設、內控評價等工作，促進本公司管理水平的持續提升。

本公司二零二零年度內部控制自我評價報告於二零二一年三月三十日通過上海證券交易所網站和本公司網站刊發。

內部控制審計報告的相關情況說明

按照內部控制審計指引等相關規定要求，本公司聘請信永中和會計師事務所對本公司內部控制進行了審計，並出具了本公司內部控制審計報告。

內部控制審計報告詳見本公司二零二一年三月三十日在上海證券交易所網站發佈的報告。

董事會報告

一、現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

(一) 在本公司控股股東及其他附屬公司任職情況

任職人員姓名	單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
許立榮	中國遠洋海運集團有限公司	董事長、黨組書記	2016.01	不適用
	東方海外(國際)有限公司	董事會主席、執行董事	2018.08	不適用
黃小文	中國遠洋海運集團有限公司	副總經理	2016.01	不適用
	東方海外(國際)有限公司	執行董事、行政總裁	2020.08	不適用
	星旅郵輪國際有限公司	副董事長	2019.06	不適用
王海民	中國遠洋海運集團有限公司	董事、黨組副書記	2020.05	不適用
	中國遠洋海運集團有限公司	副總經理	2019.02	2020.05
	東方海外(國際)有限公司	執行董事	2018.08	2020.08
	東方海外(國際)有限公司	行政總裁(CEO)	2019.09	2020.08
	上海國際港務(集團)股份有限公司	董事	2019.07	不適用
楊志堅	中國遠洋海運集團有限公司	職工董事	2019.05	不適用
	中遠海運集裝箱運輸有限公司	董事長、總經理、 黨委副書記	2019.08	不適用
	東方海外(國際)有限公司	執行董事	2019.09	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、行政總裁(CEO)、 執行委員會成員	2019.09	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事會主席、 執行委員會主席	2020.03	不適用
	海南港航控股股份有限公司	董事	2019.11	不適用
馮波鳴	中遠海運港口有限公司	董事會主席、執行董事	2019.09	不適用
	東方海外(國際)有限公司	執行董事	2019.09	不適用
	青島港國際股份有限公司	非執行董事	2020.06	不適用
	中遠海運散貨運輸有限公司	董事	2016.08	2020.05
	中遠海運發展股份有限公司	董事	2016.06	2020.10

董事會報告

任職人員姓名	單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
	中遠海運能源股份有限公司	董事	2016.09	2020.06
	中遠海運(香港)有限公司	董事	2016.03	不適用
	中遠海運投資控股有限公司	董事	2016.03	不適用
	比雷埃夫斯港務局有限公司	非執行董事	2016.06	不適用
	中遠海運(北美)有限公司	董事	2017.03	不適用
	中遠海運(歐洲)有限公司	董事	2017.03	不適用
	中遠海運國際(香港)有限公司	董事	2018.01	不適用
	海南港航控股股份有限公司	董事	2019.11	不適用
楊良宜	東方海外(國際)有限公司	獨立非執行董事	2018.08	不適用
	中遠海運港口有限公司	獨立非執行董事	2020.04	不適用
張松聲	中遠海運能源運輸有限公司	獨立非執行董事	2015.12	不適用
楊世成	中遠海運(天津)有限公司	專職外部董事	2020.06	不適用
	中遠海運散貨運輸有限公司	專職外部董事	2020.06	不適用
	中遠海運大連有限公司／ 中遠海運客運有限公司	監事	2020.06	不適用
宋濤	上海泛亞航運有限公司	黨委書記、副總經理	2016.03	不適用
鄧黃君	中遠海運港口有限公司	執行董事、副總經理	2015.10	不適用
葉建平	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執行委員會成員	2015.11	不適用
		營運總裁COO	2020.01	不適用
	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2021.02	不適用
姚爾欣	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執行委員會委員	2010.01	2020.09
張銘文	東方海外(國際)有限公司	財務總裁CFO	2018.08	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、財務總裁、 執行委員會委員	2018.08	不適用

董事會報告

任職人員姓名	單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
蕭啟豪	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執行委員會委員、 資訊總裁	2006.11	2020.12
	CargoSmart (Hong Kong) Limited	行政總裁	2002.01	2020.12
	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2019.02	2021.02
陳帥	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2016.01	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執行委員會委員	2019.10	不適用

(二) 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
王海民	上海國際港務(集團)股份有限公司	董事	2019.07	不適用
黃小文	中國船舶燃料有限責任公司	董事長	2017.07	
	中石化中海船舶燃料供應有限公司	副董事長	2017.06	
	中國液化天然氣運輸(控股)有限公司	董事長	2017.07	
吳大衛	金利華電器股份有限公司	獨立非執行董事	2017.01	2020.10
	江蘇中天科技股份有限公司	獨立非執行董事	2019.06	不適用
周忠惠	上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	獨立非執行董事	2013.05	不適用
	順豐控股股份有限公司	獨立非執行董事	2016.12	不適用
	上海東方明珠新媒體股份有限公司	外部監事	2015.06	不適用
	中信証券股份有限公司	獨立非執行董事	2019.12	不適用
張松聲	新加坡太平船務有限公司	執行主席	1979.01	不適用
	香港勝獅貨櫃企業有限公司	主席兼首席行政總監	1988.10	不適用
	新加坡古實企業有限公司	獨立非執行董事	2019.11	不適用
	新加坡豐益國際集團	獨立非執行董事	2020.02	不適用

董事會報告

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
馬時亨	赫斯基能源公司	非執行董事	2010.07	不適用
	富衛集團	獨立非執行董事	2013.12	不適用
	New Frontier Corporation	非執行董事	2019.07	不適用
	廣深鐵路股份有限公司	獨立非執行董事	2020.06	不適用
孟焰	映美控股有限公司	獨立非執行董事	2009.07	不適用
	中國外運股份有限公司	獨立非執行董事	2019.01	不適用
	北京巴士傳媒股份有限公司	獨立非執行董事	2017.06	不適用
	北京首創股份有限公司	獨立非執行董事	2017.12	不適用
張建平	中國同輻股份有限公司	獨立非執行董事	2017.02	不適用
	湖南華菱鋼鐵股份有限公司	獨立非執行董事	2016.02	不適用
	深圳世聯行集團有限公司	獨立非執行董事	2019.10	不適用
	中國第一重型機械股份有限公司	獨立非執行董事	2019.06	不適用
	信達證券股份有限公司	獨立非執行董事	2019.05	不適用

董事會報告

二、本公司董事、監事、高級管理人員報酬情況

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	董事、監事報酬由股東會決定，高級管理人員報酬的決策程序詳見本年報董事會報告「報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況」部分。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	董事、監事報酬由股東會決定，高級管理人員報酬的決策程序詳見本年報董事會報告「報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況」部分。
董事、監事和高級管理人員報酬的應付報酬情況	董事、監事報酬按照董事、監事的服務合同的約定標準發放報酬。高級管理人員實行年薪制，年薪與經營業績及個人年度審核情況等密切相關，發放金額按照董事會通過的《中遠海運控股股份有限公司企業負責人薪酬管理辦法》確定。
報告期內全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	人民幣3,872.15萬元(稅前)

董事會報告

三、報告期內本公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
許立榮	執行董事、董事長	選舉	換屆，股東大會、董事會選舉
黃小文	執行董事、副董事長	選舉	股東大會、董事會選舉
王海民	副董事長兼執行董事	辭任	因工作安排變動
楊志堅	執行董事、總經理	選舉	換屆，股東大會選舉，董事會聘任
馮波鳴	執行董事	選舉	換屆，股東大會選舉
吳大衛	獨立非執行董事	選舉	換屆，股東大會選舉
周忠惠	獨立非執行董事	選舉	換屆，股東大會選舉
張松聲	獨立非執行董事	選舉	換屆，股東大會選舉
馬時亨	獨立非執行董事	選舉	股東大會選舉
楊良宜	獨立非執行董事	辭任	獨立非執行董事的六年任期的限制
楊世成	監事會主席、股東監事	選舉	股東大會選舉
鄧黃君	職工監事	選舉	換屆，職代會選舉
宋濤	職工監事	選舉	職代會選舉
孟焰	獨立監事	選舉	換屆，股東大會選舉
張建平	獨立監事	選舉	換屆，股東大會選舉
葉建平	副總經理	聘任	董事會聘任
張銘文	總會計師	聘任	換屆，董事會聘任
姚爾欣	副總經理	辭任	退休
蕭啟豪	副總經理	辭任	退休
陳帥	副總經理	聘任	換屆，董事會聘任
郭華偉	董事會秘書／公司秘書	聘任	換屆，董事會聘任
	總法律顧問	聘任	董事會聘任

公司董事、監事、高級管理人員變動情況說明

1. 董事會的任命及變動情況

二零二零年八月二十八日，公司召開第五屆董事會第四十四次會議，接受王海民辭任副董事長兼執行董事職務，即日生效。二零二零年十月三十日，公司召開第五屆董事會第四十六次會議，提名繼續委任許立榮先生為公司第六屆董事會執行董事候選人及推薦其為公司第六屆董事會董事長候選人，委任黃小文先生為公司第六屆董事會執行董事候選人及推薦其為公司第六屆董事會副董事長候選人，繼續委任楊志堅先生、馮波鳴先生為公司第六屆董事會執行董事候選人，繼續委任吳大衛先生、周忠惠先生、張松聲先生為公司第六屆董事會獨立非執行董事候選人，委任馬時亨教授為公司第六屆董事會獨立非執行董事候選人。

二零二零年十一月三十日，經公司二零二零年第一次臨時股東大會選舉，批准繼續委任許立榮先生為公司第六屆董事會執行董事，黃小文先生為公司第六屆董事會執行董事，繼續委任楊志堅先生、馮波鳴先生為公司第六屆董事會執行董事，繼續委任吳大衛先生、周忠惠先生、張松聲先生為公司第六屆董事會獨立非執行董事，委任馬時亨教授為公司第六屆董事會獨立非執行董事，即日生效。

二零二零年十一月三十日，經公司第六屆董事會第一次董事會選舉，批准許立榮先生擔任本公司第六屆董事會董事長，黃小文先生擔任本公司第六屆董事會副董事長，即日生效。

根據公司章程、中國證券監督管理委員會以及上海證券交易所的相關規定，獨立非執行董事的任期最長為六年，因此自二零二零年十一月三十日，楊良宜先生不再擔任獨立非執行董事。

2. 監事的任命及變動情況

二零二零年十月三十日，公司召開第五屆監事會第二十六次會議，提名委任楊世成先生為第六屆監事會主席、股東代表監事候選人，提名繼續委任孟焰先生、張建平先生為公司第六屆監事會獨立監事候選人。

二零二零年十一月三十日，經公司職代會選舉通過，繼續委任鄧黃君先生為公司第六屆監事會職工監事，委任宋濤先生為公司第六屆監事會職工監事，即日生效。

董事會報告

二零二零年十一月三十日，經公司二零二零年第一次臨時股東大會選舉，批准楊世成先生擔任本公司第六屆監事會股東監事、孟焰先生和張建平先生繼續擔任本公司第六屆監事會獨立監事。同時，經公司第六屆一次監事會選舉，批准楊世成先生擔任監事會主席，即日生效。

3. 高管變動情況

二零二零年九月二十八日，經公司第五屆董事會第四十五次會議審議批准，聘任葉建平先生擔任公司副總經理，同時，公司接受姚爾欣先生辭呈，不再擔任公司副總經理，即日生效。

二零二零年十一月三十日，經公司第六屆董事會第一次會議一致通過，聘請繼續聘任楊志堅先生擔任公司總經理，繼續聘任葉建平擔任公司副總經理，繼續聘任張銘文先生擔任公司總會計師，繼續聘任蕭啟豪、陳帥擔任副總經理，繼續聘任郭華偉先生擔任公司董事會秘書及香港上市規則下的公司秘書職務，同時，聘任郭華偉先生擔任公司總法律顧問，即日生效。

二零二一年二月十九日，蕭啟豪先生因退休，自願辭去公司副總經理職務，即日生效。

四、近三年受到證券監管機構處罰的情況說明

不適用

五、本公司和主要附屬公司的員工情況

(一) 員工情況

本公司在職員工的數量	34
主要子公司在職員工的數量	29,345
在職員工的數量合計	29,379
本公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	9,546
專業構成	
專業構成類別	專業構成人數
生產人員	4,093
銷售人員	7,087
技術人員	3,342
財務人員	2,359
行政人員	2,195
其他人員	10,303
合計	29,379
教育程度	
教育程度類別	數量(人)
中專及以下	5,267
大專	7,929
本科	14,024
碩士及以上	2,159
合計	29,379

董事會報告

(二) 薪酬政策

為使全體員工共享企業發展成果，本公司結合企業實際和內外部環境，不斷改革和完善薪酬分配、福利和保險制度，以滿足企業自身的經營發展和人才隊伍建設需要。

同時，本公司嚴格遵守國家相關法律法規，切實保障弱勢勞動群體的基本合法權益。境內企業方面，本公司按照不低於所在省市標準的原則，制定了員工最低工資標準，所有員工參加了養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險、失業保險社會統籌，建立了住房公積金制度。境外企業方面，嚴格遵守駐在國或地區的薪酬有關法律法規和政策。

(三) 培訓計劃

圍繞企業中心工作和改革發展穩定大局，堅持以人為本，增強教育培訓工作的系統性、針對性和有效性，加快推進教育培訓工作的改革創新，不斷提高教育培訓的科學化水平，為企業健康穩定可持續發展提供保障。二零二零年的培訓工作主要從以下兩方面開展：一是抓好重點崗位、關鍵領域人員培訓，統籌開展好各級各類人員培訓。二是不斷創新改進培訓工作的體制機制，進一步提高培訓工作的科學化水平。

(四) 勞務外包情況

勞務外包支付的報酬總額

人民幣3.92億元

董事會報告

六、 購回、出售或贖回本公司股份

於報告期間，本公司並無贖回其任何上市股份。於年內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市股份。

七、 公眾持股量

截至本報告刊發前的最後可行日期，根據本公司所獲公開資料及據董事所知，本公司公眾持股量已滿足上市規則的要求。

承董事會命
許立榮
董事長

中國，上海
二零二一年三月三十日

監事會報告

中遠海控二零二零年度監事會工作報告

監事會遵照本公司股票上市地法律、法規，以及本公司《章程》、《監事會議事規則》及其它有關法律的規定，認真履行職權，主動勤勉開展工作。二零二零年本公司共召開監事會會議7次，其中2次以現場會議方式召開，5次以書面或通訊方式召開。

監事會成員通過列席本年度歷次公司股東大會、董事會，召開監事會，聽取工作報告和財務狀況匯報，審議財務報告和審計報告，對董事會、股東大會會議的召開程序和決議事項、股東大會決議執行情況、公司董事會、高管層的履職情況、公司財務狀況、公司內部控制規範實施、重大資產重組交易及關聯交易情況進行了監督，依法合規維護股東權益和本公司利益。

監事會認為，本公司董事會及高級管理人員，能夠嚴格遵守本公司《章程》及本公司上市地適用法律的相關規定，勤勉盡責，規範經營。監事會未發現本公司董事、高級管理人員存在違反適用法律、本公司《章程》或損害本公司利益的行為。監事會對報告期內的監督事項無異議。

監事會認真審核了本公司二零二零年度財務報告、年度利潤分配預案及本公司境內外審計師出具的無保留意見的審計報告。監事會同意信永中和、羅兵咸永道會計師事務所出具的無保留意見的審計報告。

監事會對本報告期內發生的股票期權激勵情況進行了檢查，未發現不符合本公司股票期權激勵計劃確定的激勵對象範圍的情況，未發現損害本公司及全體股東利益的情形。

監事會審議了董事會出具的《二零二零年度內部控制評價報告》，認為報告真實反映了本公司內部控制基本情況，符合國家有關法規和證券監管部門的要求。

監事會審議通過了本公司修訂的《監事會議事規則》，通過列席董事會、股東大會，對本公司修訂《章程》及《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》情況進行了監督。

監事會報告

監事會對本公司下屬單位開展了工作調研。十月十八日至二十三日，本公司獨立監事先後赴重慶、廣西（北海、欽州、南寧）就本公司參與國家西部陸海新通道建設情況進行了調研，分別聽取中遠海運集運重慶公司、廣西公司及所屬有關分公司、中遠海運港口參股的廣西新通道集裝箱碼頭公司等單位的匯報，並實地考察重慶果園港、欽州碼頭、欽州鐵路中心站，進一步了解中遠海控渝桂地區單位的經營情況，特別是參與西部陸海新通道建設的情況，對當地公司的工作成效給予充分肯定，對當地員工所展現出的大局意識、責任意識和效益意識表示高度讚賞，並就風險防控、戰略落地、企業文化、創新發展等方面進行了深入交流，提出了有針對性的建議。通過實地調研相關下屬單位經營管理情況和履職盡職情況，進一步促進了本公司治理水平提升。

二零二一年，監事會將繼續嚴格遵守本公司《章程》和有關規定，加強監事會建設，加大監督力度，切實維護和保障股東權益和本公司利益。

中遠海運控股股份有限公司監事會

二零二一年三月三十日

獨立核數師報告

致中遠海運控股股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

我們已審計中遠海運控股股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)列載於第154至295頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併利潤表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽減值評估；
- 年末未完航次集裝箱航運收入的確認；
- 營業成本預估；及
- 有關長堤貨櫃碼頭（「長堤貨櫃碼頭」）的碼頭服務協議（「碼頭服務協議」）的有償合同撥備；

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
商譽減值評估 請參閱合併財務報表附註2(g)、2(h)、4(d)及10。	
<p>於二零二零年十二月三十一日，貴集團商譽的賬面總值為人民幣58.27億元。</p> <p>管理層根據附註2(g)所述會計政策測試商譽是否出現任何減值。現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值計算方法釐定。使用價值計算方法使用基於財務預算得出的現金流量預測，有關財務預算涉及管理層判斷，如釐定收入增長率、經營利潤率及折現率。該等假設變動可能會影響商譽的可收回金額。管理層認為商譽未出現減值。</p> <p>我們關注該領域的原因是評估涉及重大判斷，包括適用於估計可收回金額的收入增長率、經營利潤率及折現率。所有該等因素均具有估計不確定性，並可能影響減值評估結果。</p>	<p>我們對管理層的商譽減值評估執行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解管理層對於商譽減值的內部控制及評估流程並通過考慮估計不確定性程度及其他固有風險因素水平（例如複雜性、主觀性、變化及出現管理層偏見或欺詐的機率），評估重大錯誤陳述的固有風險；• 將本年度相關資產的實際業績與上一年各自的預測作比較並分析，以評估管理層對未來現金流量的歷史預測的可靠性；• 已認同管理層使用的輸入數據以及財務預算等支持性證據；• 已利用內部評估專家工作，評估釐定使用價值所用的估值方法的適當性，並對適用於同行業其他可比公司的折現率進行基準測試；• 通過比較歷史業績及可用市場報告（如適用），評估管理層用於收入增長率及經營利潤率等財務預算的關鍵假設的合理性；及• 已評估管理層對關鍵假設的敏感度分析，以確定不利變動對資產減值所導致的影響。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為用於進行商譽減值評估的關鍵判斷及假設是能夠被已收集證明支持的。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>年末未完航次集裝箱航運收入的確認 請參閱綜合財務報表附註2(v)、4(e)及5。</p> <p>截至二零二零年十二月三十一日止年度，貴集團確認的來自持續經營業務的收入為人民幣1,712.59億元，其中，與集裝箱業務相關的航運收入為人民幣1,659.99億元。</p> <p>貴集團於某一段時間內根據年末完成的單次航程時間比例確認航運收入，並參考航程細節如運費，航程出發與到達信息。</p> <p>由於年末時未完成航次交易數量龐大，且按完成百分比估計運費收入涉及複雜計算，我們關注年末運費收入的確認。</p>	<p>我們對管理層於年末確認的未完航次的收入結果執行了以下步驟：</p> <ul style="list-style-type: none">• 已了解管理層的內部控制及預估流程並通過考慮估計不確定性程度及複雜性等因素，評估固有風險水平；• 已評估和測試管理層對於運費收入的關鍵控制，並對其年末未完航次的運費收入和成本的預估的控制予以關注；• 已按樣本抽查的方式對貴集團運營系統中記錄的運費費率的準確性進行測試，並將其和諸如客戶合同的支持性文檔進行比較；• 已按樣本抽查的方式對貴集團信息系統中的航次的開航和完航的準確性進行了檢查，並將其和諸如碼頭記錄的支持性文件進行核對；及• 已重新計算貴集團運營系統中記錄的未完航次的運費收入以驗證其準確性並核對至財務記錄。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為管理層在年末確認的未完航次的運費收入金額是能夠被已收集證明支持的。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>營業成本預估 請參閱合併財務報表附註4(e)及30。</p> <p>於二零二零年十二月三十一日，預提費用中的人民幣195.99億元為就集裝箱運輸業務營業成本作出的撥備，當中主要包括貨物成本及航程成本。</p> <p>通常而言，管理層於取得有關服務後需要數月時間與供應商確定若干成本，管理層將根據已獲取的已知服務、歷史成本模式以及預估的供應商費率等於期末就供應商尚未結算的營業成本作出撥備。</p> <p>我們著重估計營業成本撥備，原因為其涉及管理層經考慮一系列因素(如歷史成本模式、所收取服務的完工程度及預估的供應商費率)後進行的主觀重大判斷。</p>	<p>我們對管理層對預估成本的計算執行了以下步驟：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解管理層對於營業成本預估的內部控制及評估流程並通過考慮估計不確定性程度及主觀性等因素，評估固有風險的水平；• 已評估和測試管理層對於營業成本、預估成本以及應付賬款循環的關鍵控制，尤其是供應商費率在運營系統中的準確性；• 已審查和與管理層討論預估成本的月度趨勢分析，以此判斷月度預估成本是否充足；• 已按樣本抽查的方式審查期後已付和未付的發票，確認負債是否計入適當會計期間；• 已檢查及與管理層討論期後預估成本的沖回情況以評估預估成本計提的準確性；及• 已按樣本抽查的方式重新計算預估的營業成本。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為管理層預估的營業成本金額是能夠被已收集證明支持的。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>有關長堤貨櫃碼頭的碼頭服務協議的有償合同撥備 請參閱合併財務報表附註2(n)、4(i)及27。</p> <p>於二零一九年十月，貴公司子公司，東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)簽訂了一份為期二十年的碼頭服務協議，合同自二零一九年十一月一日開始執行並規定每個合同年度的相關最低裝卸量。根據碼頭服務協議，倘於合同期間每年出現超出或者少於相關最低船舶裝卸次數的情況，東方海外國際有權獲得超額回扣或須支付差額賠款。</p> <p>倘根據合同履行責任的無法避免成本超過根據合同預計收取的經濟利益，應對碼頭服務協議下的現時責任做出撥備。管理層進行評估以釐定是否須對碼頭服務協議計提有償合同撥備。</p> <p>於二零二零年十二月三十一日，貴集團就碼頭服務協議確認有償合同撥備3.485億美元(相當於約人民幣22.742億元)，而該撥備乃使用期望值方法計算，其中涉及對不同情境配置不同的概率權重，當中考慮了在剩餘合同期內預計收取的經濟利益和相關的履約成本。</p> <p>剩餘合同期間的履約成本及經濟利益的估計涉及重大判斷及假設，包括a)長堤貨櫃碼頭預期船舶裝卸次數、b)根據碼頭服務協議估算，當最低裝卸量有淨差或淨餘時之差額補款或淨餘回扣、c)預期燃油成本及其他營業成本的金額及d)向／自長堤貨櫃碼頭經營的服務航線的預期運價。</p> <p>我們注重該部分的原因是有償合同撥備的重大性以及其估計涉及很大程度的不確定性。與有償合同撥備估計有關的固有風險重大，原因為模型複雜及管理層所做的判斷及假設的主觀程度較高。</p>	<p>我們有關評估碼頭服務協議的有償合同撥備的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解管理層對於碼頭服務協議的有償合同撥備的評估流程並通過考慮估計不確定性程度及複雜性及主觀性等因素評估重大錯誤陳述的固有風險； 通過與管理層的討論，我們對碼頭服務協議關鍵條款的審視以及對適用會計準則要求的了解，評估管理層就碼頭服務協議有償合同撥備的評估中涉及識別預期經濟利益和履約成本因素的適當性； 在內部專家參與下評估有償合同撥備的計算方法及模型； 通過與管理層的討論，經參考市場數據及與長堤貨櫃碼頭的歷史船舶裝卸次數及趨勢進行比較，評估管理層於剩餘合同期間的預計船舶裝卸次數； 根據碼頭服務協議的條款及於長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸次數檢查管理層對淨餘回扣或差額賠款的計算； 參照市場預測及根據已批准預算的其他預計營業成本及運價、市場數據及我們對其業務和行業之了解評估預計燃油成本的合理性；

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
有關長堤貨櫃碼頭的碼頭服務協議的有償合同撥備 (續) 請參閱合併財務報表附註2(n)、4(i)及27。	<ul style="list-style-type: none">• 根據我們對東方海外國際業務及行業的了解以及與管理層的討論評估管理層編製可能情景概率權重。評估管理層對可能情景概率權重的敏感度分析；• 評估在貴集團合併財務報表中有關披露的適當性及充足性。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為在估計有償合同撥備所用的估算方法、模型、判斷及假設是能夠被已收集證明支持的。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在各種情況下屬適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是孟江峰。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月三十日

合併資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	102,834,477	104,179,004
使用權資產	7	48,311,452	35,211,071
投資物業	8	2,222,665	2,328,986
無形資產	9	5,008,408	5,402,003
商譽	10	5,826,764	6,142,068
合營公司投資	12	9,138,021	10,112,856
聯營公司投資	13	22,207,501	20,649,708
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	15	1,787,572	2,097,256
按攤銷成本計量的金融資產	17	739,240	1,028,432
限制性銀行存款	20	2,094	396,213
遞延所得稅資產	18	844,779	944,463
提供予合營公司及聯營公司的貸款	14	881,028	1,167,153
其他非流動資產	19	158,201	466,129
非流動資產總額		199,962,202	190,125,342
流動資產			
存貨	21	3,231,549	4,054,417
貿易及其他應收款及合同資產	22	14,948,681	14,784,258
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16	656,143	1,066,819
按攤銷成本計量的金融資產	17	222,612	306,157
可收回稅項		55,592	56,654
限制性銀行存款	20	218,964	243,695
現金及現金等價物	20	52,630,331	49,689,784
分類為持作出售的資產	23	-	1,896,904
流動資產總額		71,963,872	72,098,688
資產總額		271,926,074	262,224,030

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	24	12,259,529	12,259,529
儲備	25	31,654,337	23,100,147
		43,913,866	35,359,676
非控制權益		34,783,191	33,765,561
權益總額		78,697,057	69,125,237
負債			
非流動負債			
長期借款	26	72,956,200	92,525,212
租賃負債	7	39,657,148	25,411,032
撥備及其他負債	27	2,707,714	338,514
回購權負債	28	1,472,532	1,518,793
退休金及退休負債	29	450,855	429,201
衍生金融負債		50,581	61,935
遞延所得稅負債	18	1,905,021	2,342,980
非流動負債總額		119,200,051	122,627,667
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債	30	44,682,765	34,233,284
衍生金融負債		24,201	22,387
短期借款	26	6,130,490	16,252,030
長期借款的即期部分	26	15,884,981	11,099,640
租賃負債的即期部分	7	5,790,864	7,410,950
撥備及其他負債的即期部分	27	25,254	26,391
應付稅項		1,490,411	1,267,185
與分類為持作出售資產直接相關的負債	23	-	159,259
流動負債總額		74,028,966	70,471,126
負債總額		193,229,017	193,098,793
權益及負債總額		271,926,074	262,224,030
流動(負債)/資產淨額		(2,065,094)	1,627,562
總資產減流動負債		197,897,108	191,752,904

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

第154至295頁的合併財務報表於二零二一年三月三十日獲董事會批准，並由以下代表簽署。

董事
楊志堅先生

董事
馮波鳴先生

合併利潤表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	5	171,258,834	150,540,591
服務及存貨銷售成本	31	(147,117,042)	(135,211,892)
毛利		24,141,792	15,328,699
其他收益	32	2,018,765	2,322,643
其他開支	32	(571,619)	(466,842)
金融資產減值虧損，淨額		(107,747)	(19,912)
銷售、管理及一般費用	31	(9,906,472)	(9,941,754)
經營利潤		15,574,719	7,222,834
財務收入	33	634,269	849,900
財務費用	33	(4,364,819)	(6,073,661)
財務費用淨額		(3,730,550)	(5,223,761)
		11,844,169	1,999,073
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司	12	655,548	694,209
— 聯營公司	13	1,447,992	1,366,133
持續經營業務所得稅前利潤		13,947,709	4,059,415
所得稅費用	34	(760,215)	(978,567)
年度持續經營業務利潤		13,187,494	3,080,848
已終止經營業務			
年度已終止經營業務利潤	41	—	7,113,469
年度利潤		13,187,494	10,194,317
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		9,927,098	6,690,106
— 非控制性權益		3,260,396	3,504,211
		13,187,494	10,194,317
本公司權益持有人應佔利潤來自：			
— 持續經營業務		9,927,098	1,355,004
— 已終止經營業務		—	5,335,102
		9,927,098	6,690,106

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併利潤表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利	36		
— 持續經營業務		0.81	0.11
— 已終止經營業務		—	0.44
		0.81	0.55
每股攤薄盈利	36		
— 持續經營業務		0.81	0.11
— 已終止經營業務		—	0.44
		0.81	0.55

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年度利潤	13,187,494	10,194,317
其他綜合收益／(虧損)		
可能重新分類至損益的項目		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益／(虧損)，淨額	63,118	(39,364)
現金流量對沖，扣除稅項	3,443	(6,444)
匯兌差額	(1,813,806)	562,271
將不會重新分類至損益的項目		
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動，扣除稅項	(190,912)	(57,176)
重新計量離職後福利義務	(39,751)	(64,848)
應佔一間聯營公司的其他綜合(虧損)／收益	(5,962)	17,051
匯兌差額	(1,074,876)	—
年度其他綜合(虧損)／收益，扣除稅項	(3,058,746)	411,490
年度綜合收益總額	10,128,748	10,605,807
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	7,989,946	6,961,455
— 非控制權益	2,138,802	3,644,352
	10,128,748	10,605,807
本公司權益持有人應佔綜合收益總額來自：		
— 持續經營業務	7,989,946	1,626,353
— 已終止經營業務	—	5,335,102
	7,989,946	6,961,455

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二零年一月一日結餘	12,259,529	23,100,147	35,359,676	33,765,561	69,125,237
綜合收益					
年度利潤	-	9,927,098	9,927,098	3,260,396	13,187,494
其他綜合收益／(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益淨額	-	16,740	16,740	40,416	57,156
現金流量對沖，扣除稅項	-	(380)	(380)	3,823	3,443
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動，扣除稅項	-	(111,646)	(111,646)	(79,266)	(190,912)
重新計量離職後福利義務	-	(28,060)	(28,060)	(11,691)	(39,751)
外幣折算差額	-	(1,813,806)	(1,813,806)	(1,074,876)	(2,888,682)
其他綜合虧損總額	-	(1,937,152)	(1,937,152)	(1,121,594)	(3,058,746)
綜合收益總額	-	7,989,946	7,989,946	2,138,802	10,128,748
與權益擁有人之交易：					
收購一間附屬公司額外權益	-	321,900	321,900	(216,637)	105,263
向附屬公司非控股股東宣派股息	-	-	-	(1,009,821)	(1,009,821)
部分出售一間附屬公司	-	118,123	118,123	563,447	681,570
授予股票期權公允價值	-	146,595	146,595	6,473	153,068
出售附屬公司	-	-	-	(440,225)	(440,225)
認沽期權負債變動	-	(27,618)	(27,618)	(27,366)	(54,984)
其他	-	5,244	5,244	2,957	8,201
與權益擁有人交易總額	-	564,244	564,244	(1,121,172)	(556,928)
於二零二零年十二月三十一日結餘	12,259,529	31,654,337	43,913,866	34,783,191	78,697,057

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零一八年十二月三十一日結餘	10,216,274	12,669,939	22,886,213	33,466,676	56,352,889
會計政策變動	-	(1,771,146)	(1,771,146)	(562,385)	(2,333,531)
於二零一九年一月一日結餘	10,216,274	10,898,793	21,115,067	32,904,291	54,019,358
綜合收益					
年度利潤	-	6,690,106	6,690,106	3,504,211	10,194,317
其他綜合收益／(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損淨額	-	(14,620)	(14,620)	(7,693)	(22,313)
現金流量對沖，扣除稅項	-	(896)	(896)	(5,548)	(6,444)
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資之公允價值變動，扣除稅項	-	(22,356)	(22,356)	(34,820)	(57,176)
重新計量離職後福利義務	-	(47,473)	(47,473)	(17,375)	(64,848)
外幣折算差額	-	356,694	356,694	205,577	562,271
其他綜合收益總額	-	271,349	271,349	140,141	411,490
綜合收益總額	-	6,961,455	6,961,455	3,644,352	10,605,807
與權益擁有人之交易：					
發行A股	2,043,255	5,659,319	7,702,574	-	7,702,574
收購附屬公司(附註42)	-	-	-	903,967	903,967
收購一間附屬公司額外權益	-	205,244	205,244	(274,570)	(69,326)
向附屬公司非控股股東宣派股息	-	-	-	(2,660,640)	(2,660,640)
授予股票期權公允價值	-	87,495	87,495	7,677	95,172
確認收購一間附屬公司產生的認沽期權負債	-	(732,765)	(732,765)	(767,699)	(1,500,464)
其他	-	20,606	20,606	8,183	28,789
與權益擁有人交易總額	2,043,255	5,239,899	7,283,154	(2,783,082)	4,500,072
於二零一九年十二月三十一日結餘	12,259,529	23,100,147	35,359,676	33,765,561	69,125,237

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
營運所得現金	39(a)	45,015,939	20,934,070
已收利息		634,269	849,900
已付所得稅		(719,652)	(581,598)
經營活動產生的現金淨額		44,930,556	21,202,372
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備、投資物業與無形資產		(6,668,775)	(11,082,749)
收購附屬公司，扣除已獲得現金	42	66,565	(68,251)
於合營公司及聯營公司的投資		(1,245,027)	(657,353)
購買按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或按攤銷成本計量的金融資產		-	(959,032)
出售物業、廠房及設備、投資物業和無形資產所得款項		202,635	205,989
出售於合營公司及聯營公司的投資所收取的現金		313,473	373,815
出售按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或按攤銷成本計量的金融資產		626,033	1,905,556
收取合營公司股息		578,406	550,238
收取聯營公司股息		930,721	1,215,920
金融資產利息收入		53,678	146,393
出售附屬公司	23	855,205	12,264,698
償還出售一間附屬公司的貸款	23	835,500	-
其他		264,273	133,486
投資活動(所用)/所得現金淨額		(3,187,313)	4,028,710

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資活動所得現金流量	39(b)		
借款所得款項		25,348,368	58,071,906
償還借款		(45,708,362)	(60,933,481)
向一間聯營公司借入貸款		121,585	-
一間聯營公司貸款還款		(247,048)	-
一間合營公司貸款還款		(227,982)	(100,003)
向一間附屬公司非控股股東借入貸款		-	301,256
一間附屬公司非控股股東貸款還款		(75,794)	(675,532)
來自附屬公司的少數股東的出資		686,306	4,350
向附屬公司非控股股東支付股息		(2,380,712)	(773,789)
發行A股		-	7,704,128
租賃負債增加		-	689,200
租賃負債付款		(10,650,324)	(9,090,092)
已付利息		(3,433,240)	(4,857,368)
其他		328,912	121,560
融資活動所用現金淨額		(36,238,291)	(9,537,865)
現金及現金等價物增加淨額		5,504,952	15,693,217
— 來自持續經營業務的現金及現金等價物增加淨額		5,579,968	15,986,981
— 分類為持作出售的資產現金及現金等價物減少淨額		(75,016)	(293,764)
於一月一日的現金及現金等價物		49,764,800	33,206,509
匯兌差額		(2,639,421)	865,074
於十二月三十一日的現金及現金等價物		52,630,331	49,764,800
— 包含於現金及現金等價物	20	52,630,331	49,689,784
— 包含於分類為持作出售的資產	23	-	75,016

第163至295頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併財務報表附註

1 一般資料

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」)於二零零五年三月三日根據中華人民共和國(「中國」)公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津空港經濟區中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的業務包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

本公司董事(「董事」)視中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)(於中國成立的國有企業)為本公司的母公司(附註45)。中遠海運及其附屬公司(本集團除外)統稱「中遠海運集團」。董事視中國遠洋運輸有限公司(「中遠公司」)為本公司的直接母公司。

於二零一九年一月二十四日，本公司已完成向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理根據建議非公開發行A股發行的新A股的登記手續。於建議非公開發行A股完成後，股份總數由10,216,274,357股增至12,259,529,227股，而A股總數由7,635,674,357股A股增至9,678,929,227股A股。

除另有說明外，合併財務報表以人民幣呈報，所有金額約整至人民幣千元。

該等合併財務報表已於二零二一年三月三十日獲董事會批准刊發。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除另有所述外，該等政策於所有呈列年度內一直貫徹採用。

(a) 編製基準

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度合併財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及香港《公司條例》的適用披露規定編製。

除若干金融資產及負債（包括衍生工具）以公允價值列賬外，合併財務報表乃以持續經營為基礎並按歷史成本慣例編製。

(i) 於二零二零年生效且本集團已採用的新準則及現行準則修訂本及詮釋

本集團自二零二零年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則及現行準則修訂本及詮釋：

現行準則修訂本

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號（修訂本）	重大的定義
香港財務報告準則第3號（修訂本）	業務的定義
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號（修訂本）	利率基準改革 – 第一階段
香港財務報告準則第16號（修訂本）	與新冠肺炎相關的租金優惠
二零一八年財務報告的概念框架	經修訂財務報告概念框架

採納以上新準則及現行準則的修訂本及詮釋不會對本集團合併財務報表造成重大影響。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(a) 編製基準 (續)

(ii) 尚未採用的新準則及現行準則的修訂本、詮釋及改進

以下為與本集團營運相關之準則及現行準則之修訂本、詮釋及改進，已刊發而本集團必須在二零二一年一月一日或之後開始之會計期間採納，本集團並無提早採納任何該等準則、修訂本、詮釋及改進：

		於以下日期開始或 之後之會計期間生效
新準則、修訂本、詮釋及改進		
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則 第9號及香港財務報告準則第16號 (修訂本)	利率基準改革 – 第二期	二零二一年一月一日
會計指引第5號 (經修訂)	經修訂會計指引第5號合併	二零二二年一月一日
年度改進項目	香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號、香港會計準則第16號及 香港會計準則第37號 (修訂本)	小範圍修改	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號 (修訂本)	有償合同 – 履行合同的成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號 (修訂本)	對概念架構之提述	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第17號 (修訂本)	香港財務報告準則第17號 (修訂本)	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號 (修訂本)	負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港詮釋第5號 (二零二零年)	香港詮釋第5號 (二零二零年) 財務報表之 呈列 – 借款人對包含隨時要求償還條款之 定期貸款之分類	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營或合營公司之間的 資產出售或注資	待定

預期上文所述各項不會對本集團之合併財務報表產生重大影響。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計

合併財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(i) 同一控制下合併的合併會計法

同一控制下的業務合併根據會計指引第5號「同一控制下合併的合併會計法」入賬。應用合併會計法時，合併財務報表包括同一控制下合併中合併實體或業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受控制方控制當日起已經合併。

對控制方而言，合併實體或業務的資產淨值按現有賬面值進行合併。在同一控制下合併時並無就合營公司或收購方所持被收購方可識別資產、負債及或然負債權益的公允淨值高出成本的部分確認任何金額，惟以控制方持續擁有權益為限。

合併利潤表包括各合併實體或業務自最早呈列日期起或自該等合併實體或業務首次受同一控制下日期起(以較短期限為準)的業績，而不論同一控制合併日期。

合併財務報表的比較金額基於該等實體或業務於先前資產負債表日或其首次受同一控制下當日(以較短者為準)已合併的假設呈列。

與採用合併會計法入賬之同一控制下合併有關的交易成本(包括專業費用、註冊費、向股東提供資料的成本、為合併原先獨立運營之業務所產生的成本等)於產生年度確認為支出。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計(續)

(ii) 非同一控制下合併的收購會計法

本集團採用收購會計法作為收購附屬公司的入賬方法(附註2(b)(i)所述同一控制下合併除外)。收購附屬公司所轉讓的對價為所轉讓資產、欠付被收購方原擁有人負債及本集團所發行股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排產生的任何資產或負債的公允價值。在業務合併中購入的可識別資產和承擔的負債和或有負債，初步按收購日的公允價值計量。本集團按非控制權益應佔被收購方淨資產的比例，確認被收購方的非控制權益。

收購的相關成本在產生時支銷。

倘業務合併分階段進行，則收購方原先所持被收購方的股權按收購日的公允價值重新計量且其變動計入損益。

商譽初步按轉讓對價及非控制權益公允價值的總額超出購入的可識別淨資產及承擔的負債的差額計量。倘對價低於所購買附屬公司淨資產的公允價值，則差額直接於損益中確認。

(iii) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與實體活動而承受或享有可變回報，且有能力透過對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團的日期起合併入賬，並自控制權終止之日起不再合併入賬。

在本公司資產負債表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬(附註2(h))。就同一控制下合併而言，投資成本為現金對價(就以現金結算的交易而論)或於完成日期被收購附屬公司的資產淨值(就以股份結算的交易而論)。就非同一控制下合併而言，投資成本為被收購附屬公司支付的對價於完成日期的公允價值。

附屬公司之業績由本公司按股息收入為基準入賬。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計(續)

(iv) 不導致控制權變動之附屬公司所有權權益變動

與非控制權益所進行但不導致失去控制權的交易入賬為權益交易，即與權益擁有人(以權益擁有人身份)之交易。所支付的任何對價與相關應佔被收購附屬公司淨資產之賬面值的差額記錄為權益。向非控制權益出售盈虧亦記錄在權益中。

非控股權益認沽期權為對非控股權益的認沽期權，用目前可獲取方法列賬。關於本集團並無擁有無條件權利避免交付現金的書面認沽期權確認為金融負債。

根據該方式，非控股權益於有關認沽期權的金融負債獲確認時並無獲終止確認，原因為非控股權益目前仍可獲取與相關擁有權益有關的經濟利益。

非控股權益認沽期權為初始按預期未來現金流量的現值確認，隨後按預期未來現金流量的現值連同任何透過權益的價值變動(增量及利息)重新計量。

(v) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在實體的任何保留權益按公允價值重新計量，賬面值的變動在損益中確認。就保留權益後續入賬為合營公司、聯營公司或金融資產而言，公允價值為初始賬面值。此外，就該實體之前在其他綜合收益中確認的任何數額按本集團已直接處置相關資產和負債的假設入賬。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

(vi) 於合營公司／聯營公司的投資

香港財務報告準則第11號根據各投資者的合約權利及責任，將合營安排分類為合營業務或合營公司。本集團已評估合營安排的性質，並釐定該等合營安排為合營公司。

聯營公司指本集團對其有重大影響力但無控制權的所有實體，通常所持股權有20%至50%表決權。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計(續)

(vi) 於合營公司／聯營公司的投資(續)

於合營公司／聯營公司的投資以權益會計法列賬，初始按成本確認。本集團於合營公司／聯營公司的投資包括因收購識別的商譽。商譽的計量方法與因收購附屬公司所產生的商譽之計量方法相同。本集團根據收購日所購入資產及負債的公允價值適當調整合併財務報表中本集團應佔的收購後損益。

倘於合營公司／聯營公司的所有權減少但保留重大影響力，僅按比例分佔過往於其他綜合收益確認之金額的部分重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔合營公司／聯營公司的收購後損益於合併利潤表確認，而應佔收購後其他綜合收益變動則於其他綜合收益確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團應佔合營公司／聯營公司之虧損等於或超過其所持該合營公司／聯營公司之權益(包括任何其他無擔保應收款)，則本集團不再確認虧損，除非本集團負有法定或推定責任或代合營公司／聯營公司付款。

於合營公司／聯營公司之投資所產生的攤薄或部分出售盈虧於合併利潤表確認。

本公司資產負債表內，於合營公司／聯營公司的投資按成本扣除減值虧損撥備列賬(附註2(h))。本公司按已收及應收股息基準入賬合營公司／聯營公司的業績。

附屬公司、合營公司及聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納的會計政策一致。

集團各公司間的交易及結餘均予以抵銷。集團各公司間及本集團與其合營公司及聯營公司間交易的未實現收益，以本集團應佔權益部分為限予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非該交易提供所轉讓資產存在減值之證據。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(c) 外幣折算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所包括項目均採用該實體營運所在主要經濟環境的通用貨幣(「功能貨幣」)計量。

合併財務報表以人民幣呈列。人民幣是本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的適用匯率換算為功能貨幣。除符合在權益中遞延入賬之現金流量對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在合併利潤表確認。

與借款和現金及現金等價物有關的匯兌盈虧在損益內的「財務收入及費用」中列報。所有其他匯兌盈虧在損益內的「其他收入及其他開支」中列報。

以外幣計值且分類為金融資產的貨幣性證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動及證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差額分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於合併利潤表內確認，而賬面值的其他變動於其他綜合收益確認。

非貨幣金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的匯兌差額於損益中確認為公允價值盈虧。非貨幣金融資產(例如分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的權益)的匯兌差額計入其他綜合收益。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(c) 外幣折算(續)

(iii) 集團公司

本集團旗下所有實體(均未採用高通脹經濟體系的貨幣)的功能貨幣倘有別於呈列貨幣,則其業績及財務狀況須按以下方法換算成呈列貨幣:

- (1) 各資產負債表所呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算;
- (2) 各利潤表所呈列的收支按平均匯率換算(除非此平均匯率不足以合理概括反映交易日期適用匯率的累計影響,在該情況下收支按交易日期的匯率換算);及
- (3) 所有由此產生的匯兌差額於其他綜合收益確認。

因收購海外實體所產生的商譽及公允價值調整視為該海外實體的資產及負債,並按收市匯率換算。產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認或做為單獨的儲備累計確認在權益中。

(iv) 出售海外業務及部分出售

對於出售海外業務(即出售本集團所持海外業務的全部權益、或涉及失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權的出售、涉及失去對合營公司(包括海外業務)之共同控制權的出售、或涉及失去對聯營公司(包括海外業務)之重大影響力的出售),本公司權益持有人就該業務於權益累計的所有匯兌差額均重新分類至損益。

對於不會導致本集團失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權的部分出售,本集團按比例分佔累計匯兌差額之部分重新計入非控制權益,而不會於損益確認。對於所有其他部分出售(即減少本集團所持合營公司或聯營公司的所有權權益,但並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權),則本集團按比例分佔累計匯兌差額之部分重新分類至損益。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(d) 物業、廠房及設備

(i) 在建資產

在建資產主要指在建船舶及樓宇以及尚未完成安裝的廠房和設備，以成本減累計減值虧損列賬。成本包括所有與建造資產及收購相關的直接成本。在建資產於完工及達到預定可使用狀態前不計提折舊。在建資產於完工時轉入相應類別的物業、廠房及設備。

(ii) 集裝箱船舶及集裝箱

集裝箱船舶及集裝箱按歷史成本減累計折舊和減值虧損入賬。歷史成本包括與取得該等資產直接相關的開支。

集裝箱船舶及集裝箱以直線法按預計可使用年限並考慮估計剩餘價值後計提折舊。

集裝箱船舶	25年
集裝箱	15年

購買船舶後會確認須於下次塢修時更換的船舶部件，其成本於下次塢修之預計期間內折舊。其後塢修所產生的成本撥作資本，並於下次塢修之預計期間內折舊。倘於折舊期間屆滿前產生重大塢修成本，則上次塢修的剩餘成本即時核銷。

(iii) 其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

其他物業、廠房及設備的折舊按董事或管理層估計之預計可使用年限將其成本減累計減值虧損按直線法分攤至剩餘價值計算。該等資產的預計可使用年限概述如下：

樓宇	不超過75年
貨車、底盤及汽車	5至10年
計算機、辦公室及其它設備	3至30年
碼頭設備及修繕	3至15年

2 編製基準及重大會計政策(續)

(d) 物業、廠房及設備(續)

(iii) 其他物業、廠房及設備(續)

歷史成本包括直接歸屬於收購項目的開支。其後成本僅會於與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團，而該項目成本能可靠計量時，恰當計入資產賬面值或確認為一項資產。其他所有維修及保養費用於產生期間在損益內支銷。

物業、廠房及設備的剩餘價值及可使用年限均於各資產負債表日檢討及調整(倘適用)。倘資產的賬面值高於估計可收回金額，則該資產的賬面值會即時核減至可收回金額(附註2(h))。

出售盈虧通過比較所得款項與賬面值釐定，於損益內確認。

(e) 投資物業

為賺取長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團旗下實體佔用的物業，分類為投資物業。

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬。投資物業的成本減累計減值及剩餘價值按直線法於預計可使用年限內計提折舊。

(f) 無形資產

(i) 計算機軟件

所購入計算機軟件使用權按購入及使該特定軟件可使用所產生的成本予以資本化。該等成本以直線法按預計可使用年限5年攤銷。

維護計算機軟件程序的相關成本於產生時確認為費用。與本集團所控制可識別的獨有軟件產品生產直接相關的成本，當很可能在超過一年的期間內產生高於成本的經濟利益時，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發人員成本及相關日常費用的適當部分。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(f) 無形資產(續)

(ii) 特許經營

特許經營主要產生自建設、經營、管理及開發碼頭之權利所訂立之協議。特許經營按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷採用直線法於約23至32年的經營期間內進行攤銷。

(iii) 客戶關係

在商業合併中產生的客戶關係是於收購當日以公允價值確認。客戶關係按成本減累計攤銷。攤銷採用直線法於約12至20年的預期客戶關係期間內進行攤銷。

(iv) 商標

商標於收購日期按其公允價值撥充資本。不確定可使用年期的無形資產不予攤銷，惟須每年進行減值測試，商譽亦按此進行。由於商標產生淨現金流入的期限沒有可預見的限制，商標擁有無限期的使用壽命。

(g) 商譽

於收購附屬公司、合營公司及聯營公司時所產生的商譽為轉讓代價及非控股股東權益的公允價值的總和超過本集團應佔被收購方的可識別資產，負債及或然負債等淨額的公允價值。

進行減值測試時，於業務合併中購入的商譽分配至預期將因業務合併的協同效應而受益之各項現金產生單位或現金產生單位組別。獲分配商譽的各項現金產生單位或現金產生單位組別代表實體內部管理中有關商譽監察的最低水平。商譽按經營分部監察。

商譽每年或當有事件或情況變化顯示有可能減值時進行減值測試。商譽的賬面值會與可收回金額(使用價值與公允價值減銷售成本的較高者)比較。減值即時確認為開支，其後不會撥回。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(h) 於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資以及非金融資產減值

可使用年限無限的資產毋須折舊／攤銷，但每年須進行減值測試。各項須折舊／攤銷的資產於有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢查。減值虧損按資產的賬面值超出可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量的最低層次(現金產生單位)組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值可否撥回進行檢查。

倘投資附屬公司、合營公司或聯營公司所收取的股息超過附屬公司、合營公司或聯營公司於股息宣派期間之綜合收益總額，或於單獨財務報表中之投資賬面值超過投資對象資產淨值(包括商譽)於合併財務報表中之賬面值，則須對有關投資進行減值測試。

(i) 持有待售的非流動資產(或處置組)及終止經營

當非流動資產(或處置組)的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類為持作出售。非流動資產(或處置組)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產(於附屬公司和聯營公司的投資除外)和投資性房地產，乃分類為持作出售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

分類為持有待售的非流動資產和處置組資產在合併資產負債表上與其他資產分別列示。分類為持有待售的處置組負債在合併資產負債表上與其他負債分別列示。

終止經營為本集團業務的組成，其營運和現金流量可清晰地與本集團其餘業務分開，並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目，或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部分，或是一家全為了轉售而購入的附屬公司。

當一項業務被分類為終止經營時，利潤表中呈列單一數額，包括該終止經營的稅後利潤或虧損和就公允價值減去處置費用的計量而確認的稅後利得或虧損，或於出售時包括構成終止經營的資產或處置組。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(j) 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 後續按公允價值計量的金融資產(計入其他綜合收益或計入損益)；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類視企業管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款而定。

對於按公允價值計量的資產，收益及虧損將計入損益或其他綜合收益。對於並非持作交易的權益工具投資，將取決於本集團於初步確認時是否已不可撤銷地選擇以公允價值計量並計入其他綜合收益的方式將權益投資入賬。

本集團當且僅當管理該等資產的業務模式改變時，方會重新分類債務投資。

(ii) 確認及終止確認

常規買賣的金融資產於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產當日。當自金融資產收取現金流量的權利屆滿或已轉讓，且本集團已轉移擁有權的絕大部分風險及回報時，則終止確認金融資產。

(iii) 計量

於初始確認時，本集團按公允價值(如為並非以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，則加上購買金融資產時直接應佔之交易成本)計量金融資產。以公允價值計量且其變動計入損益列賬之金融資產之交易成本於損益支銷。

確定具有嵌入衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產之整體進行考慮。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(j) 投資及其他金融資產 (續)

(iii) 計量 (續)

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該項資產之現金流量特點。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：為收取合約現金流量而持有，且現金流量僅為支付本金及利息之資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入其他收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並於其他收入及其他開支中與外匯收益及虧損一併列示。減值損失呈列於其他收入及其他開支。
- 按公允價值計入其他綜合收益：持作收回合同現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於損益中確認之減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損之確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收入及其他開支中確認。該等金融資產之其他收入按實際利率法計入財務收入。外匯收益及虧損與減值開支呈列於其他收入及其他開支。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合攤銷成本標準或按公允價值計入其他綜合收益之資產乃以公允價值計量且其變動計入損益。隨後以公允價值計量且其變動計入損益之債務投資之收益或虧損於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於其他收入及其他開支中。

權益工具

本集團所有股本投資隨後按公允價值計量。倘本集團管理層已選擇將股本投資之公允價值收益及虧損於其他綜合收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款之權利確立時，有關投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產公允價值變動乃於合併利潤表中其他收入及其他開支中確認(如適用)。按公允價值計入其他綜合收益計量之股本投資減值虧損(及減值虧損之撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(j) 投資及其他金融資產 (續)

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公允價值計入其他綜合收益列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所採用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

對於貿易應收款及合同資產，本集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法規定整個存續期的預期損失將於初始確認應收款時確認，有關進一步詳情請參閱附註22。

(k) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者之較低者列賬。成本按加權平均法計算。船用燃油的可變現淨值指由董事／管理層估計於使用時預期變現的金額，而其他存貨如一般商品、零件及消耗品存儲以及海運補給等的可變現淨值按預計銷售所得款項減預計銷售支出確定。

(l) 貿易及其他應收款及合同資產

貿易應收款指於日常業務過程中就出售商品或提供服務而應收客戶的款項。倘預期貿易及其他應收款以及合同資產於一年或以內或(正常經營週期內，以較長者為準)收回，則分類為流動資產，否則以非流動資產呈列。

貿易應收款按可無條件獲得的代價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行確認。本集團持有貿易及其他應收款以及合同資產的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本計量貿易及其他應收款及合同資產。關於集團對於貿易及其他應收款及合同資產的會計政策，請見附註22。關於集團對於減值的會計政策的說明，請參見附註2(j)(iv)。

(m) 現金及現金等價物

現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構通知存款及其他易於轉換為已知金額的現金且價值變動風險很小的短期高流動性投資以及銀行透支。銀行透支於資產負債表中列作短期借款。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(n) 撥備

當本集團現時因過往事件而負有法定或推定責任，並很可能耗費資源履行有關責任，且相關金額能可靠地估計，則會確認撥備。不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，則須整體考慮該類責任來釐定履責時要求資源流出的可能性。即使就該類責任中某個項目而言，資源流出的可能性很低，仍須確認撥備。

撥備以預期履行有關責任所須支出，按反映當時市場對貨幣時間價值及相關責任特有風險的評估之稅前利率計算的現值計量。隨時間流逝而增加的撥備確認為利息費用。

倘根據合同履行責任的無法避免成本超過根據合同預計收取的經濟利益，確認有償合同撥備。

合同下無法避免成本反映了取消合同的最低成本淨額，其為履行合同成本及未能履行合同所產生賠償或懲罰之間的較低值。

履行合同包括與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括以下兩項：

- 履行該合同的增加成本 — 如貨物成本；及
- 與履行合同直接有關的其他成本的分配 — 如履行合同所使用物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配。

(o) 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款項扣除稅項後的扣減。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(p) 借款

借款初始按公允價值(已扣除所產生交易成本)確認。借款於其後按攤銷成本列賬，扣除交易成本後的所得款項與贖回價值之間的差額於借款期內以實際利率法在損益內確認。

確立貸款授信額度所付費用在很可能動用部分或全部授信額度時確認為貸款的交易成本。在此情況下，所付費用於動用授信額度前列為遞延費用。倘無證據表明很可能動用部分或全部授信額度，則有關費用將資本化為流動資金服務的預付款並於相關授信期內攤銷。

除非本集團有權無條件將債務結算日期遞延至報告期末後至少12個月，否則借款將分類為流動負債。

(q) 政府補助

倘可合理確定本集團將收到政府補助且遵守全部所附條件，則政府補助以公允價值確認。

與成本相關的政府補助遞延入賬，並於與擬補償之成本對應的期間在損益中確認。

作已產生費用或即時財務援助(無未來相關成本)補償之政府補助確認為當期收益。

與物業、廠房及設備相關的政府補助計入非流動負債的遞延政府補助，並按直線法於有關資產的預計年期內於損益入賬。

(r) 員工福利

(i) 退休後及內退福利費用

本集團在多個區域設有界定福利及界定供款計劃。界定供款計劃資產一般由獨立信託管理基金持有。有關計劃的資金一般來自員工及集團內有關實體支付的款項。

該等界定供款計劃的供款於產生時計入損益中的費用。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(r) 員工福利(續)

(i) 退休後及內退福利費用(續)

界定福利退休計劃於資產負債表中確認的負債為界定福利責任於資產負債表日的現值減計劃資產的公允價值。界定福利責任每年由獨立精算師／管理層以預計單位貸記法計算／預期福利支付計算。界定福利責任的現值以估計未來現金流出，採用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休福利責任年期相若的優質公司債券的利率折算。於無該等債券成熟市場的國家，則採用政府債券市場利率。

界定福利計劃的現時服務成本(於利潤表的員工福利開支中確認，惟計入資產成本者除外)反映本年度因員工服務導致的界定福利責任增加、福利變動、減少及結算。

過往服務成本即時於利潤表內確認。

利息成本淨值通過將貼現率用於界定福利責任的餘額淨值及計劃資產的公允價值計算得出。此項成本載入利潤表的員工福利開支。

因經驗調整或改變精算假設而產生的精算盈虧於產生期間直接於其他綜合收益中扣除或計入。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休福利保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為員工福利開支，且可由全數歸屬供款前退出計劃的員工所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

經管理層批准，本集團已向未達到正常退休年齡而自願退休的員工支付員工內退福利。本集團自員工接受內退安排之日起至正常退休日期止期間支付相關的福利款項。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(r) 員工福利(續)

(ii) 住房公積金

本集團所有全職員工均有權參加由政府資助的多項住房公積金計劃。本集團按員工薪金的若干百分比每月向該等基金供款。本集團對該等基金的責任僅限於各期間的應付供款。

(iii) 住房補貼

本集團已根據中國法規向於一九九八年十二月三十一日員工住房分配計劃終止前具備資格但未獲分配員工住房或未獲分配符合規定標準住房的員工支付一次性現金住房補貼。該等補貼根據員工的服務年限、職位及其他標準確定。此外，在取消員工住房分配政策後，其他員工可每月收取現金住房補貼，該補貼於產生時確認。

與一次性住房補貼相關的負債在資產負債表日以現值計入資產負債表，過往服務成本即時於損益內確認。

(iv) 以股份為基礎的付款

本集團定期與員工進行以權益結算或以現金結算以股份為基礎支付的交易。

(1) 以現金結算的員工服務

以現金結算以股份為基礎支付的員工服務按所產生負債的公允價值價確認，並於耗用或資本化為資產並予以折舊或攤銷時於歸屬期支銷。有關負債於各資產負債表日按公允價值重新計量，所有變動即時於損益內確認。

(2) 以權益工具結算的員工服務

本公司及本集團一間附屬公司設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃。附屬公司授出股票期權所換取員工服務的公允價值確認為費用。歸屬期內將支銷的總金額參考已授出股票期權的公允價值釐定，不計及任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件計入有關預期可行使股票期權數目的假設中。於各資產負債表日，本集團會修訂預期可行使股票期權數目的估計，並於合併利潤表內確認修訂原估算(如有)的影響，及在餘下歸屬期內對權益作出相應調整。於行使股票期權時所收取的所得款項扣除任何直接應佔的交易成本後計入股本(面值)及附屬公司的股份溢價。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(r) 員工福利(續)

(iv) 以股份為基礎的付款(續)

(3) 更改及註銷

修訂以權益結算之獎勵的條款時，至少會確認開支，猶如有關條款並無作出修訂，亦會就任何增加以股份為基礎的付款安排的總公允價值或於修訂當日計算時對員工有利的修訂條款確認額外開支。

倘以權益結算之獎勵被註銷，則應視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之授予獎勵的開支，均應即時確認。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授予日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵均應視作原獎勵的變更，一如前段所述。

倘權益獎勵因沒收而被註銷，當並無達成歸屬條件(市況除外)時，於沒收日期並無就該獎勵確認任何開支，則被視為猶如其並無獲確認。同時，任何先前就該註銷權益獎勵確認的開支自沒收當日存在的賬目撥回。

尚未行使之股票期權作為額外稀釋股份的攤薄影響(如有)反映在每股盈利的計算中。

(4) 以現金結算以股份為基礎的付款交易

對於以現金結算以股份為基礎的付款交易，本集團以負債公允價值計量所收購貨品或服務及所產生之負債。直至負債獲結算，本集團於各報告期末及結算日期重新計量負債的公允價值，公允價值的任何變動於該期間的損益確認。

本集團於員工提供服務時確認所獲提供的服務及就該等服務繳費的負債。例如，倘部分股份增值權即時歸屬，則員工毋須完成特定期間的服務以獲得現金付款。倘無相反證據，本集團假定員工用於交換股份增值權的服務已獲提供。因此，本集團即時確認已獲提供的服務及向員工付款的負債。倘直至員工完成特定期間的服務時股份增值權方才歸屬，本集團於員工提供服務期間確認所獲提供的服務及向員工付款的負債。

負債清償前，初步及於各報告期末按股份增值權的公允價值使用期權定價模式計量，並計及授出股份增值權的條款及條件及至當天員工為本集團提供服務之狀況。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(s) 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項，於合併利潤表內確認，惟與於其他綜合收益或直接於權益確認項目相關者除外，在此情況下，有關稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益確認。

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質已頒佈的稅法計算。管理層定期評估與須作詮釋的適用稅務法例情況有關的退稅狀況，並在適用情況下根據預期付予稅務機關的稅款設定撥備。

遞延所得稅採用債務法按資產及負債的稅基與合併財務報表所載賬面值之間的暫時差額全數確認。然而，倘遞延稅項負債來自商譽的初始確認，則不予確認；倘遞延所得稅來自在交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計處理及應課稅盈虧，則不予列賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質已頒佈且預期在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時適用之稅率(及稅法)予以釐定。

僅當很可能有未來應課稅利潤可用以抵銷暫時差額，方確認遞延所得稅資產。

本集團就於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資所產生的暫時差額計提遞延所得稅撥備，惟本集團可控制暫時差額的轉回時間且暫時差額不會於可預見未來撥回之遞延所得稅負債則除外。

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債均涉及同一稅務機關向同一課稅實體或不同課稅實體徵收的所得稅及有意以淨額基準結算，則遞延所得稅資產與負債可相互抵銷。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(t) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能引起的責任，此等責任僅會於一項或多項本集團無法完全控制的不確定未來事件發生或不發生時予以確認。或然負債亦可能為因過往事件而形成的現有責任，但因導致經濟資源流出的可能性不大，或相關債務金額無法可靠計量，而不予確認。

或然負債雖不予確認，但會於合併財務報表附註中披露。當經濟利益流出的可能性改變，導致經濟利益可能流出時，此等或然負債即確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，此等資產僅會於一項或多項本集團無法完全控制的不確定事件發生或不發生時予以確認。

或然資產雖不予確認，但當很有可能導致經濟利益流入時，會在合併財務報表附註中披露。當經濟利益的流入近乎肯定時，即確認為資產。

(u) 貿易及其他應付款

貿易應付款為日常業務過程中向供應商購買商品或服務而應付款的責任。倘貿易及其他應付款為一年或以下(如在正常經營週期內，以較長者為準)到期，則該等付款被劃分為流動負債。倘並非如此，則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款初始按公允價值確認，其後則採用實際利率法按攤銷成本計量。

(v) 收入及收益確認

當或視同商品或服務的控制權轉移給客戶時，收入予以確認。根據合同條款和適用於合同的法律，商品和服務的控制權可以隨時間或在某個時間點轉移。

當對商品或服務的控制隨著時間的推移而轉移時，基於以下方法中的一種來計量完全履行履約義務進度，這種方法最好地描述了本集團在履行履約義務方面的表現：

- (i) 由本集團轉移至客戶的單獨的服務價值的直接計量，例如生產或交付的單元、合同里程碑或工作調研；或
- (ii) 本集團為履行履約義務而做出的努力或投入。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(v) 收入及收益確認(續)

一項合同資產是本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取代價的權利，並且應該單獨列示。為獲得合同而產生的附加成本，如可收回，則資本化並且作為合同資產列示，並隨後於相關收入確認時予以攤銷。當收取代價的權利僅取決於時間流逝時，合同資產轉為應收款項。

合同資產按照按攤銷成本計量的金融資產減值評估所採用的方法進行減值評估。

合約負債(包括在貿易及其他應付賬款及合同負債)乃就截至報告期末予客戶的預期批量折扣確認。

本集團無任何重大可變的代價，如折扣、退款、回扣、積分、處罰、業績獎金或特許權使用費。預計在一年或一年以內收回的貿易應收款項及合同資產分類為流動資產。否則，則呈列為非流動資產。

本集團在合同開始時評估可變金額，以及其預期有權享有的代價，並將其計入交易價格。本集團無重大合同履約成本或取得合同所需的成本。

本集團各項收入來源的會計政策描述如下：

(i) 集裝箱航運收入

國際及國內集裝箱運輸業務的運費收入於某一段間的確認。年末單個已完成航程時間比例確定。

(ii) 集裝箱碼頭經營收入

集裝箱碼頭經營收入屬於在某一段時間內於提供服務時確認收入，因為客戶在本集團履約的同時即取得並消耗履約所帶來的利益。銷售收入是根據合同約定的價格扣除估計的批量折扣後確認。若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。本集團使用預期價值或最可能金額法，根據累積的經驗對折扣進行估計並相應地確認準備，並且僅當極可能不會發生重大轉回時才確認收入。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(v) 收入及收益確認(續)

(iii) 來自貨運代理的收入

收入於提供服務時確認或於整段期間，就運輸的進程以時間比例確認。

(iv) 利息收入

採用實際利息法計算的按攤銷成本計量的金融資產及按公允價值計量且其變動計入損益及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的利息收入於損益中確認為其他收入的一部分。

利息收入倘來自持作現金管理用途的金融資產，則作為融資收入呈列。任何其他利息收入計入其他收入。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

(v) 股息收入

股息收入於收取股息權利確立時確認。

(vi) 其他服務收入

其他服務收入於提供服務時確認。

(w) 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團按照租賃及非租賃組成部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。然而，就本集團為承租人的房地產租賃而言，其選擇將租賃及非租賃組成部分入賬為單一租賃組成部分，並無將兩者區分。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(w) 租賃(續)

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定款項(包括實質固定款項)，減任何應收租賃獎勵；
- 基於某指數或比率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或比率初步計量；
- 剩餘價值擔保下預期本集團應付金額；
- 採購權的行使價(倘本集團合理地確定行使該權利)，及；
- 終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使權利終止租約)。

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折讓。倘無法釐定該利率(此情況普遍存在於本集團租賃中)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似條款、抵押及條件的類似經濟環境中借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金須支付的利率。

本集團未來可能根據某指數或比率面臨可變租賃付款增加，而有關指數或比率在生效前不會計入租賃負債。當根據某指數或比率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本間分配。融資成本於租期內自損益扣除，藉此制定各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(w) 租賃(續)

使用權資產一般按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。倘本集團合理確定行使採購權，則使用權資產在相關資產可使用年期內折舊。

與設備及汽車短期租賃相關的付款和所有低價值資產的租賃以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或少於12個月的租賃。低價值資產包括資訊科技設備及小型辦公家具。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租期內確認為收入(附註2(v))。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入資產負債表。採納新租賃準則後，本集團無需對作為出租人所持有資產的會計處理作任何調整。

(x) 股息分派

向本公司權益持有人分派的股息在獲得本公司權益持有人或董事(視情況而定)批准期間內於財務報表內確認為負債。

(y) 借款成本

因收購、建造或生產需較長時間方可達至擬定用途或出售之未完成資產而直接產生的一般及特定借款成本計入該等資產的成本，直至資產可作擬定用途或出售為止。

特定借款用於未完成資產前賺取的短時投資收益於合資格進行資本化的借款成本扣除。

所有其他借款成本於產生年度自損益扣除。

利息開支於合併現金流量表的「融資活動所得現金流量」中呈列。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(z) 財務擔保合約

財務擔保合約於發出擔保時確認為金融負債。負債初步按公允價值計量，其後按以下之較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」之預期信貸虧損模式釐定的金額，及
- 初始確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收益」所確認累計收入金額。

財務擔保的公允價值釐定為債務工具項下的合約付款與在並無擔保情況下所須付款的現金流量差額現值，或就承擔責任而應付第三方的估計金額。

若按無償代價就聯營公司及合營公司之貸款或其他應付款而作出擔保，有關公允價值則作為注資，並確認為投資成本的一部分。

(aa) 衍生金融工具及套期活動

衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其公允價值重新計量。確認所產生的利得或損失的方法取決於該衍生工具是否指定作套期工具，如指定為套期工具，則取決於其所套期項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為套期與一項已確認資產或負債或一項極可能預期交易有關的特定風險(現金流量套期)。

在套期開始時，本集團記錄了套期工具與被套期項目之間的經濟關係，包括套期工具的現金流量變動預計是否能夠抵銷被套期項目的現金流量變動。本集團還記錄了其風險管理目標和套期交易策略。

當被套期項目的剩餘期限超過12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被套期項目的剩餘期限少於12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(aa) 衍生金融工具及套期活動 (續)

現金流量套期

被指定並符合資格作為現金流量套期的衍生工具，其公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的利得和損失即時在損益表中「其他營業收入或其他營業支出」內確認。

在權益累計的金額當被套期項目影響損益的期間內重分類至該期間的損益。然而，當被套期的預測交易導致一項非金融資產或一項非金融負債的確認，之前在權益中遞延入賬的利得或損失自權益中撥出，並轉入該資產或負債成本的初始計量中。

當一項套期工具到期或售出後，或當套期不再符合套期會計的條件時，其時在權益中的任何累計利得和損失仍保留在權益內，並於預期交易最終在損益表內確認時確認入賬。當一項預測交易預期不會再出現時，在權益中申報的累計利得和損失即時轉撥入損益表中。

(ab) 抵銷金融工具

當存在可依法執行權利以抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算或同時變現資產及結清負債時，金融資產及負債乃予以抵銷，而淨額則在資產負債表呈報。法定可執行權利須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘本集團或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，亦必須具有約束力。

(ac) 分部報告

營運分部報告的方式與提供予主要經營決策者的內部報告方式一致。主要經營決策者負責分配資源並評估營運分部表現。主要經營決策者已被確認為執行董事。

合併財務報表附註

3 財務風險管理

(a) 金融風險因素

本集團的業務面對各種金融風險：市場風險（包括市場運價風險、外匯風險、利率風險及燃油價格風險）、信貸及交易對手風險及流動性風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。本集團整體的風險管理體系集中關注金融市場的不可預見性，盡量降低對本集團財務業績的潛在負面影響。本集團使用衍生金融工具減低若干風險。

本集團風險管理委員會識別與本集團有關的金融風險。風險管理委員會審核對所識別風險的控制方法及程序。風險管理控制方法及程序由各營運單位根據董事會批准的風險管理政策進行。

(i) 市場風險

(1) 市場運價風險

本集團航運業務的運價對經濟波動非常敏感。若運價出現任何大幅變動，則本集團的集裝箱航運業務收入可能受到影響。

(2) 外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來的商業交易以及已確認的資產及負債。

因此，本集團面對的實際外匯風險主要來自非功能貨幣的銀行結餘、應收及應付款結餘以及借款（統稱「非功能貨幣項目」）。

管理層監控外匯風險，並於需要時考慮利用遠期外匯合約對沖若干外幣風險。

於二零二零年十二月三十一日，倘所有其他因素維持不變，而非功能貨幣升值／貶值5%，則換算該等非功能貨幣項目將導致本集團的年度稅後利潤增加／減少約人民幣87,019,000元（二零一九年：減少／增加約人民幣94,556,000元），於二零二零年十二月三十一日的權益增加／減少約人民幣87,019,000元（二零一九年：減少／增加約人民幣94,556,000元）。

3 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(3) 現金流量及公允價值利率風險

除存於銀行與金融機構存款以及提供予合營公司及聯營公司的貸款(統稱「計息資產」)外,本集團並無任何其他重大計息資產。

本集團的利率風險亦來自借款及若干應付關聯方結餘(統稱「付息負債」)。由於計息資產及付息負債基本按浮動利率計息,故本集團承擔現金流量利率風險。

於二零二零年十二月三十一日,倘所有其他因素維持不變,利率上調/下調50個基點,則財務費用淨額會相應增加/減少,導致本集團的年度稅後利潤減少/增加約人民幣76,524,000元(二零一九年:人民幣129,145,000元),於二零二零年十二月三十一日的權益減少/增加人民幣76,524,000元(二零一九年:人民幣129,145,000元)。

管理層監控資本市場狀況,並在適當情況下利用與金融機構簽訂的利率掉期合約以達致定息借款與浮息借款的最佳比率。

(4) 燃油價格風險

本集團亦面臨燃油價格波動的風險。燃油成本是航程開支的一部分,亦為本集團主要成本項目。管理層監控市場狀況及船用燃油價格波動情況,並在適當情況下利用燃油遠期合約鎖定本集團部分燃油需求的價格。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(ii) 信貸及交易對手風險

信貸及交易對手風險主要來自存於銀行及金融機構的存款、透過船務代理或經紀與銀行、金融機構及船運公司交易的金融資產、提供予合營公司及聯營公司的貸款、貿易及其他應收款及合同資產、付予造船商的造船款項，以及按攤銷成本計量的金融資產。

本集團僅從中國國有銀行、信貸評級良好的國外銀行及一家聯營公司(信貸評級高的國有金融機構)中選擇金融機構，以規限信貸風險。管理層預期該等對手方並未因未履約而產生重大虧損。

本集團根據貿易客戶(包括關聯方)、合營公司、聯營公司及航運公司的信用質素、財務狀況、過往經驗及其他因素對其進行評估及評級。各經營單位的管理層制定個別風險限額。

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款和合同資產分組。合同資產與未開票的在製產品有關，其風險特徵實質上與同類合同的應收賬款相同。因此，本集團認為，應收賬款的預期信用損失率與合同資產的預期信用損失率接近。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，自初始確認起，本集團評估的其他應收款項的信貸風險並無大幅增加。因此，管理層會採用在每個報告日期後十二個月內可能發生違約事件導致的十二個月預期信用虧損方法。於進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性信息，包括歷史經驗及可用的前瞻性信息。

此外，本集團對附屬公司、合營公司及聯營公司的財務及經營政策的決策施加控制或影響，並定期審閱彼等的財務狀況，以監控向彼等提供的財務援助的信貸風險。

(iii) 流動性風險

流動性風險指本集團無法償還現有到期負債的風險。本集團的現金管理政策為定期監控目前及預期的流動資金情況，確保有足夠的現金滿足營運需求，同時始終保持足夠的未動用承諾借款額度，以便本集團能應付短期及長期資金需求。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(iii) 流動性風險(續)

管理層按預計現金流量監控本集團流動資金儲備與現金及現金等價物的預計流動狀況。此外，本集團的流動資金管理政策涉及預測主要貨幣的現金流量及考慮達致該目標所需流動資產水平、監控內部及外界法規規定的資產負債表流動比率及進行債務融資計劃。

於二零二零年十二月三十一日，本集團(不包括中遠海運港口有限公司(「中遠海運港口」)及東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」))有未動用無承諾銀行授信額度總額約人民幣59,956百萬元。董事會相信，基於迄今為止的經驗，本集團在可預見的未來必要時能夠通過該等授信額度提取貸款。編製合併財務報表時，董事會考慮經營及融資活動現金流入是否足以償還到期財務負債，並為本集團編製未來十二個月的現金流量預測。基於經營的現金流入及可用的授信額度以及其他融資來源，董事會認為本集團於未來至少十二個月將能夠取得足夠融資，以保證經營、償還到期債務及滿足資本性支出所需的資金。據此，董事會相信，以持續經營為基礎編製合併財務報表是恰當的。

下表列示由資產負債表日至合約到期日的剩餘期間按照相關到期組別劃分的本集團金融負債分析。除衍生金融工具外，表內披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，故於十二個月內到期的結餘等同賬面值。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
銀行及其他借款	24,487,520	12,302,611	29,263,284	40,822,266
衍生金融工具	24,201	24,253	26,328	-
貿易及其他應付款	43,511,702	-	-	-
認沽期權負債	-	-	-	1,826,972
租賃負債	6,427,102	5,302,690	13,550,270	29,143,493
於二零一九年十二月三十一日				
銀行及其他借款	29,092,065	14,827,575	33,350,033	61,147,227
衍生金融工具	22,387	21,739	40,196	-
貿易及其他應付款	40,382,337	-	-	-
認沽期權負債	-	-	-	1,953,336
租賃負債	8,073,270	6,780,591	9,779,069	14,721,910

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理

本集團的資本管理政策旨在保障本集團能夠持續營運，以為股東／權益持有人帶來回報及為其他利益相關人士帶來利益，並維持最佳資本結構以減低資金成本。

本集團根據淨債務與權益總額(本公司權益持有人應佔資本及儲備以及非控制權益)比率及借款合同約的履行情況監控資本。淨債務由借款總額減現金及現金等價物計算而得。於二零二零年十二月三十一日，淨債務與權益比率列示如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
長期借款(附註26)	88,841,181	103,624,852
短期借款(附註26)	6,130,490	16,252,030
借款總額	94,971,671	119,876,882
減：現金及現金等價物(附註20)	(52,630,331)	(49,689,784)
淨債務	42,341,340	70,187,098
權益總額	78,697,057	69,125,237
淨債務與權益總額比率	53.8%	101.5%

(c) 公允價值估計

下表按估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察得出的資產或負債參數(第二級)；及
- 並非根據可觀察市場資料而得出的資產或負債參數(即不可觀察參數)(第三級)。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於二零二零年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產(附註16)				
— 股本證券	131,516	—	—	131,516
— 債務證券	524,627	—	—	524,627
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(附註15)	941,398	—	846,174	1,787,572
衍生金融工具	—	74,782	—	74,782

下表呈列本集團於二零一九年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 (附註16)				
— 股本證券	262,815	—	—	262,815
— 債務證券	804,004	—	—	804,004
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(附註15)	1,079,399	—	1,017,857	2,097,256
衍生金融工具	—	84,322	—	84,322

在活躍市場中交易的金融工具公允價值基於資產負債表日的市場報價計算。倘報價可隨時或定期從交易市場、交易商、經紀、產業集團、定價服務機構或監管機構獲得，且該等報價公平呈現實際定期發生的市場交易，則該市場視為活躍市場。本集團所持有金融資產採用的市場報價為現行買價。該類工具屬第一級。第一級工具主要包括分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的上市股權投資。

並非在活躍市場買賣的金融工具公允價值利用估值技術釐定。該等估值技術最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而盡量減輕對公司特定估計的依賴。倘按公允價值計量工具的所需所有重大參數均可觀察，則該項工具屬第二級。

倘一個或多個重大參數並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具屬第三級。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期，確認公允價值層級之間的轉撥。年內經常性公允價值計量在第一、二及三級之間並無轉撥。

評估金融工具所用的特定估值技術包括：

- 市場報價或交易商對同類工具的報價。
- 釐定其餘金融工具之公允價值採用的其他技術，如貼現現金流量分析。

於合併資產負債表內確認並分類為第三級的金融工具的變動如下：

	按公允價值計入 其他綜合收益的 金融資產 人民幣千元
於二零一九年一月一日	988,590
增加	68,000
出售	(5,572)
公允價值變動	(35,196)
外幣折算差額	2,035
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	1,017,857
轉撥予一家聯營公司	(68,000)
公允價值變動	(100,675)
外幣折算差額	(3,008)
於二零二零年十二月三十一日	846,174

3 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

於二零二零年十二月三十一日，估值技術及第三級公允價值計量所用的參數詳情包括：

- 於未上市物業管理公司及酒店的投資的公允價值採用估值技術(包括資產基礎法及市場比較法)釐定。參數主要為每平方米的價格。
- 其他未上市金融資產的公允價值參考估值報告或管理層進行的估值，並使用估值技術(包括市賬率法及直接市場報價)釐定。參數主要為市賬率。在市賬率法的基礎上，使用20%的貼現率計算公允價值。

金融資產及負債根據以下各項計算的賬面值：貿易及其他應收款及合同資產、按攤銷成本計量的金融資產、現金等價物、限制性銀行存款、提供予聯營公司及合營公司的貸款、貿易及其他應付款及合同負債、租賃負債、長短期借款。

4 關鍵會計估計及判斷

本集團會持續檢討估算和判斷，並根據過往經驗和其他因素，包括在有關情況下相信為合理的未來事件預測，釐定有關估算和判斷。

本集團對未來作出估算和假設。就此而作出的會計估算絕少會與有關實際結果相符。以下所述乃預計在下一財政年度會對資產及負債的賬面值造成重大調整風險的估算和假設。

(a) 收購附屬公司

收購附屬公司的初步會計涉及識別及釐定分配予被收購實體或業務的可識別資產、負債及或然負債的公允價值。可識別淨資產的公允價值是採用財務模式或參考獨立專業估值師的估值而釐定。已使用的重要假設包括貼現率、收入增長率與毛利率。釐定公允價值所用的假設及所作的估算的任何變動將對該等資產及負債的賬面值產生影響。

合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(b) 集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限及剩餘價值

本集團的主要經營資產為集裝箱船舶及集裝箱。管理層釐定集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限、剩餘價值及有關折舊開支。管理層參照本集團業務模式、資產管理政策、行業慣例、船舶的預期使用量、預期維修及保養，以及隨著船舶市場的變化或改進而引致的技術或商業過時來估計集裝箱船舶及集裝箱的可使用年限。

管理層於各計量日期參考所有相關因素(包括活躍市場上現時鋼鐵廢料的使用價值)釐定集裝箱船舶及集裝箱的估計剩餘價值。倘集裝箱船舶及集裝箱的可使用年限或剩餘價值與過往估計不同，折舊費用則會改變。

倘所有其他因素保持不變而可使用年限較管理層於二零二零年十二月三十一日的估計延長／縮短10%，則截至二零二零年十二月三十一日止年度，集裝箱船舶及集裝箱的年度估計折舊費用將因此減少人民幣576,062,000元(二零一九年：人民幣472,787,000元)或增加人民幣813,295,000元(二零一九年：人民幣643,657,000元)。

倘所有其他因素保持不變而剩餘價值較管理層於二零二零年十二月三十一日的估計增加／減少10%，則截至二零二零年十二月三十一日止年度，集裝箱船舶及集裝箱的年度估計折舊費用將因此減少或增加人民幣149,412,000元(二零一九年：人民幣124,276,000元)。

(c) 集裝箱船舶及集裝箱的估計減值

本集團的主要經營資產為集裝箱船舶及集裝箱。管理層會檢驗集裝箱船舶及集裝箱有否減值跡象，以判斷其賬面值是否可收回。倘存在任何減值跡象，管理層會對有關集裝箱船舶及集裝箱進行減值評估。

管理層認為並無發現減值跡象，故本年度及資產負債表日該等集裝箱船舶及集裝箱並無減值。

(d) 商譽與使用壽命不確定的無形資產的減值評估

根據附註2所載會計政策，每年及有可能要作減值的跡象出現時，本集團就商譽與使用壽命不確定的無形資產是否出現減值進行測試。現金產生單位的可收回金額應基於假設從而按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用假設。關鍵假設及敏感度測試於附註10披露。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(e) 年末未完航次的運費收入和成本確認

集裝箱航運收入是每航次的一項履約責任，乃按期間相關基準(即運輸期限)確認。本集團隨時間確認集裝箱航運收益，有關收益經參考報告期末已完成的各單獨航次的航運詳情(如運費費率、離港日期及到港日期)，按其時間比例釐定。倘估計航行日總數與估計不同，其將對下一個報告期的運費收入造成影響。

航程成本發票一般於交易後數個月後收取。就於報告期末已完成或正進行的航程而言，預估成本按已提供的服務、歷史成本模式及估算供應商價目估計確認。倘實際航程成本與估計不同，其將對下一個報告期的相關成本造成影響。

倘年末來自未完航次的運費收入較管理層截至二零二零年十二月三十一日止年度的估計減少／增加10%，收入將於未來期間減少或增加人民幣483,858,000元(二零一九年：人民幣318,832,000元)。

倘年末未完成航次實際成本較管理層截至二零二零年十二月三十一日止年度的估計減少／增加10%，航程成本將於未來期間減少或增加人民幣269,956,000元(二零一九年：人民幣147,006,000元)。

管理層對未完航次的運費收入和成本估計若發生變化，將對未來期間確認的運費收入和成本產生重大影響。

(f) 碼頭資產、於合營公司及聯營公司的投資減值

倘事件或環境變化顯示碼頭資產、於合營公司及聯營公司的投資賬面值不可回收，管理層將根據使用價值計算法以現金產生單位釐定可回收值，以確定是否出現任何減值。確定減值現象需要作出重大判斷，而計算過程中需使用的估算會因未來經濟環境變化而受到影響。

合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(g) 貿易及其他應收款及合同資產的減值

本集團應用香港財務報告準則第9號訂明的簡化方法計量預期信用虧損撥備，其規定對所有應收賬款及合同資產計提使用年期的虧損撥備。對於其他應收款與應收借款，管理層根據歷史結算記錄和以往經驗對該類組合的可回收性進行定期評估，並根據前瞻性信息進行調整。

管理層通常會評估其他應收款與貸款及應收款，自最初確認以來信貸風險是否顯著增加。如果沒有，管理層會採用在每個報告日期後十二個月內可能發生違約事件導致十二個月預期信用虧損方法來評估。

(h) 所得稅及預扣稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅及預扣稅。在釐定所得稅及預扣稅的撥備時，本集團須作出重大判斷。在日常業務過程中，多項交易及計算均難以確定最終稅額。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額有所不同，則該等差額將影響作出相應釐定期內的即期及遞延稅項撥備。

本集團並無為海外附屬公司將匯回及以股息方式分派部分利潤時的應付所得稅及預扣稅確認遞延稅項負債，原因在於董事認為可控制撥回有關暫時差額的時間或不會分派該等利潤且該等暫時差額不會於可預見將來撥回(附註18)。

倘海外附屬公司的該等未分派盈利已匯回及以股息方式分派，則於二零二零年十二月三十一日的遞延所得稅開支及於該日的遞延所得稅負債均增加人民幣10,428,827,000元(二零一九年：人民幣9,241,645,000元)。

確認主要與暫時差額有關的遞延稅項資產視乎管理層對撥回時間及可用作抵銷稅務虧損的應課稅利潤的預計而定。彼等的實際使用狀況或撥回結果或會不同(附註18)。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(i) 長期服務協議承擔

本集團子公司東方海外國際於二零一九年十月待完成出售長堤貨櫃碼頭後簽署碼頭服務協議。根據碼頭服務協議，東方海外國際承諾採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協議的規定支付一定差額賠款。

於二零二零年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸次數。考慮到美國仍處於新冠疫情的長期影響之下以及疫苗效用的不確定性，美國經濟的復甦已經受影響並預計在可預見的未來仍將繼續受到影響。由於要從新冠疫情的影響中恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。此外，疫情亦使貨物改經其他方式流入美國。於二零二零年十二月三十一日，由於這些不確定性長期存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數與前一年度的評估相比，將以較低及緩慢的幅度增長，導致剩餘合同期間的最低運量承諾將無法完成。

因此，東方海外國際經參考以下各項，就履行碼頭服務協議剩餘年期(直至二零三九年十月止)的責任的不可避免成本的現值以及與本集團有關的相關經濟利益進行進一步估計：a) 預計船舶裝卸次數；b) 裝卸量低於／超過最低船舶裝卸次數時碼頭服務協議所訂明的差額賠款／超額回扣預計金額；c) 預計營業成本(包括貨物成本、船舶及航程成本以及設備與集裝箱調運成本)；及d) 經營往返長堤貨櫃碼頭服務線路預計賺取的相關收入。根據管理層所作評估，本集團於二零二零年十二月三十一日確認有償撥備348.5百萬美元(相當於約人民幣2,273.9百萬元)(二零一九年：零)。

合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(i) 長期服務協議承擔(續)

東方海外國際採用預計價值法並考慮多個概率加權可能情景，包括調整裝卸量、運費費率、燃油成本及有關情景所用概率等主要假設。有償合同評估涉及管理層作出重大估計及判斷，包括未來使用長堤貨櫃碼頭航線的盈利能力及剩餘合約年期內長堤貨櫃碼頭預計處理的船舶裝卸次數。

倘實際結果與估計不符，撥備金額將會不同並將影響合併損益賬。管理層會定期審閱有關撥備，包括當中所載估計及假設。管理層於二零二零年十二月三十一日所採用的主要假設如下：

主要假設	可能情景範圍
裝卸量增長率	-3%至+14%
運費費率增長率	-5%至+5%
航用燃油成本	燃油期貨的-5%至+5%
所採用概率	2%至60%

管理層已通過調整應用於可能情景的概率作出敏感性分析，以供說明之用。若其他因素保持不變，各項敏感性分析的影響如下：

敏感情況

最可能情景的概率變為100%

最可能情景的概率變為40%及第二可能情景的概率變為35%

最可能情景的概率變為40%及第三可能情景的概率變為34%

於二零二零年十二月三十一日有償合同撥備的變動

減少約2百萬美元(相等於約人民幣13百萬元)

增加約63百萬美元(相等於約人民幣411百萬元)

減少約63百萬美元(相等於約人民幣411百萬元)

5 收入及分部資料

營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 集裝箱碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部投資進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予合營公司及聯營公司的貸款、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產及分類為持作出售的資產以及未分配資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

未分配資產包括可收回稅項及遞延所得稅資產。未分配負債包括應付稅項及遞延所得稅負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	持續經營業務 公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	166,008,592	7,005,898	-	(1,755,656)	171,258,834
其中：					
— 分部間收入	9,715	1,745,941	-	(1,755,656)	-
— 收入(來自外部客戶)	165,998,877	5,259,957	-	-	171,258,834
客戶合約收益：					
於整段期間	166,008,592	7,005,898	-	(1,755,656)	171,258,834
分部利潤	13,871,840	1,486,800	216,079	-	15,574,719
財務收入	504,020	92,984	216,079	(178,814)	634,269
財務費用	(2,009,777)	(640,762)	(1,893,094)	178,814	(4,364,819)
應佔下列各項的利潤減虧損					
— 合營公司	115,787	539,742	19	-	655,548
— 聯營公司	51,026	1,342,134	54,832	-	1,447,992
所得稅前利潤/(虧損)	12,532,896	2,820,898	(1,406,085)	-	13,947,709
所得稅費用	(518,927)	(241,288)	-	-	(760,215)
年度利潤/(虧損)	12,013,969	2,579,610	(1,406,085)	-	13,187,494
出售物業、廠房及設備之收益/(虧損)淨額	63,688	(19,211)	-	-	44,477
折舊及攤銷	11,013,725	1,380,643	328	-	12,394,696
非流動資產的增加	29,538,995	1,479,542	207	-	31,018,744

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零一九年十二月三十一日止年度							
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	持續經營業務 公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	小計 人民幣千元	已終止 經營業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
利潤表								
總收入	144,806,308	7,217,232	-	(1,482,949)	150,540,591	1,533,505	(1,017,413)	151,056,683
其中：								
— 分部間收入	7,276	1,475,673	-	(1,482,949)	-	1,017,413	(1,017,413)	-
— 收入(來自外部客戶)	144,799,032	5,741,559	-	-	150,540,591	516,092	-	151,056,683
客戶合約收益：								
於某時間點	9,197,817	-	-	-	9,197,817	-	-	9,197,817
於整段期間	135,608,491	7,217,232	-	(1,482,949)	141,342,774	1,533,505	(1,017,413)	141,858,866
	144,806,308	7,217,232	-	(1,482,949)	150,540,591	1,533,505	(1,017,413)	151,056,683
分部利潤	5,651,202	1,504,273	67,359	-	7,222,834	521,243	-	7,744,077
財務收入	631,100	85,570	320,214	(186,984)	849,900	8,255	-	858,155
財務費用	(3,637,915)	(814,763)	(1,807,967)	186,984	(6,073,661)	(245,741)	-	(6,319,402)
應佔下列各項的利潤減虧損								
— 合營公司	99,023	595,186	-	-	694,209	-	-	694,209
— 聯營公司	119,035	1,247,098	-	-	1,366,133	-	-	1,366,133
所得稅前利潤/(虧損)	2,862,445	2,617,364	(1,420,394)	-	4,059,415	283,757	-	4,343,172
所得稅費用	(744,236)	(231,337)	(2,994)	-	(978,567)	-	-	(978,567)
所得稅後利潤/(虧損)	2,118,209	2,386,027	(1,423,388)	-	3,080,848	283,757	-	3,364,605
出售附屬公司的收益	-	-	-	-	-	6,829,712	-	6,829,712
年度利潤/(虧損)	2,118,209	2,386,027	(1,423,388)	-	3,080,848	7,113,469	-	10,194,317
出售物業、廠房及設備的收益/(虧損)淨額	7,939	(9,718)	75	-	(1,704)	-	-	(1,704)
折舊及攤銷	10,733,523	1,305,755	26,037	-	12,065,315	-	-	12,065,315
非流動資產的增加	11,534,193	2,106,759	37	-	13,640,989	118,308	-	13,759,297

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	於二零二零年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	192,131,319	42,194,175	12,468,763	(11,400,671)	235,393,586
合營公司投資	1,154,721	7,983,300	-	-	9,138,021
聯營公司投資	1,865,154	20,342,347	-	-	22,207,501
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	881,028	-	-	881,028
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	755,294	1,032,278	-	-	1,787,572
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	656,143	-	-	-	656,143
按攤銷成本計量的金融資產	961,852	-	-	-	961,852
未分配資產					900,371
資產總額					271,926,074
分部經營負債	129,102,917	30,666,423	41,464,916	(11,400,671)	189,833,585
未分配負債					3,395,432
負債總額					193,229,017

	於二零一九年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	179,839,153	39,917,140	13,436,674	(10,295,339)	222,897,628
合營公司投資	1,188,725	8,924,131	-	-	10,112,856
聯營公司投資	1,434,076	19,215,632	-	-	20,649,708
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	1,167,153	-	-	1,167,153
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	887,757	1,209,499	-	-	2,097,256
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,066,819	-	-	-	1,066,819
按攤銷成本計量的金融資產	1,334,589	-	-	-	1,334,589
與分類為持作出售資產直接相關的負債	-	1,896,904	-	-	1,896,904
未分配資產					1,001,117
資產總額					262,224,030
分部經營負債	119,077,725	31,665,701	48,881,282	(10,295,339)	189,329,369
與分類為持作出售資產直接相關的負債	-	159,259	-	-	159,259
未分配負債					3,610,165
負債總額					193,098,793

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

地區信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲	跨太平洋
歐洲	亞歐(包括地中海)
亞太區	亞洲區內(包括澳大利亞)
中國大陸	中國大陸
其他國際市場	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線分析而定。

集裝箱碼頭營運、公司及其他營運的收入按業務經營所在地區呈列。

	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	總收入	分部間收入	外部收入
持續經營業務			
集裝箱航運業務			
— 美洲	49,389,714	-	49,389,714
— 歐洲	36,345,515	-	36,345,515
— 亞太區	42,465,556	-	42,465,556
— 中國大陸	17,597,197	(9,715)	17,587,482
— 其他國際市場	20,210,610	-	20,210,610
集裝箱航運業務	166,008,592	(9,715)	165,998,877
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務			
— 中國大陸	2,971,419	(921,745)	2,049,674
— 歐洲	3,860,136	(786,265)	3,073,871
— 亞太區	174,343	(37,931)	136,412
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務	7,005,898	(1,745,941)	5,259,957
總計	173,014,490	(1,755,656)	171,258,834

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(a) 收入(續)

	截至二零一九年十二月三十一日止年度		
	總收入	分部間收入	外部收入
人民幣千元			
持續經營業務			
集裝箱航運業務			
— 美洲	41,529,421	—	41,529,421
— 歐洲	30,742,462	—	30,742,462
— 亞太區	35,445,695	—	35,445,695
— 中國大陸	18,246,286	(7,276)	18,239,010
— 其他國際市場	18,842,444	—	18,842,444
集裝箱航運業務	144,806,308	(7,276)	144,799,032
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務			
— 中國大陸	3,293,314	(780,563)	2,512,751
— 歐洲	3,885,314	(695,110)	3,190,204
— 亞太區	38,604	—	38,604
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務	7,217,232	(1,475,673)	5,741,559
總計	152,023,540	(1,482,949)	150,540,591
已終止經營業務			
— 美洲	1,533,505	(1,017,413)	516,092

本集團的收入主要來自合同期限一年內的合同。因此，本集團根據香港財務報告準則第15號採取了不披露未滿足履行義務的簡化方法。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(b) 非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)外，本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、使用權資產、合營公司投資及聯營公司投資以及其他非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區市場的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配	123,536,307	112,951,417
其餘資產		
— 中國大陸	42,889,879	42,187,964
— 中國大陸以外地區	29,281,303	29,352,444

合併財務報表附註

6 物業、廠房及設備

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	集裝箱船舶 人民幣千元	碼頭設備 及改進 人民幣千元	集裝箱 人民幣千元	貨車、底盤 及汽車 人民幣千元	計算機、 辦公室及 其他設備 人民幣千元	在建資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本								
於二零二零年一月一日	16,941,138	78,591,718	9,598,729	15,145,343	390,158	1,586,375	3,000,601	125,254,062
外幣折算差額	(220,207)	(4,952,244)	26,393	(694,670)	23,375	(37,474)	(141,004)	(5,995,831)
於類別間的重新分類及於物業、廠房及設備、 投資物業、使用權資產及無形資產間的轉撥	717,076	2,740,229	765,171	150,460	-	51,269	(1,810,716)	2,613,489
增加	108,313	745,302	95,143	2,414,188	12,471	461,225	2,557,588	6,394,230
收購附屬公司	-	-	-	-	110	117	-	227
處置	(3,766)	(82,092)	(66,706)	(476,712)	(61,890)	(217,281)	(30,389)	(938,836)
於二零二零年十二月三十一日	17,542,554	77,042,913	10,418,730	16,538,609	364,224	1,844,231	3,576,080	127,327,341
累計折舊及減值								
於二零二零年一月一日	2,947,696	13,672,820	2,958,216	569,586	228,670	698,070	-	21,075,058
外幣折算差額	(159,740)	(1,016,096)	15,887	(33,879)	14,985	4,998	-	(1,173,845)
本年度計提折舊(附註31)	496,017	3,176,108	567,021	825,295	22,579	317,084	-	5,404,104
處置	(1,604)	(78,515)	(59,923)	(405,481)	(54,079)	(212,851)	-	(812,453)
於二零二零年十二月三十一日	3,282,369	15,754,317	3,481,201	955,521	212,155	807,301	-	24,492,864
賬面淨值								
於二零二零年十二月三十一日	14,260,185	61,288,596	6,937,529	15,583,088	152,069	1,036,930	3,576,080	102,834,477

合併財務報表附註

6 物業、廠房及設備(續)

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	集裝箱船舶 人民幣千元	碼頭設備 及改進 人民幣千元	集裝箱 人民幣千元	貨車、底盤 及汽車 人民幣千元	計算機、 辦公室及 其他設備 人民幣千元	在建資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本								
於二零一九年一月一日	15,692,857	67,692,682	9,093,905	13,794,841	500,720	1,075,555	5,941,907	113,792,467
外幣折算差額	7,575	1,117,727	(8,667)	162,156	163	9,275	(138,387)	1,149,842
於類別間的重新分類及於物業、廠房及設備、 投資物業、使用權資產及無形資產間的轉撥	1,564,251	9,539,625	937,904	(645,833)	370	219,880	(11,768,387)	(152,190)
增加	27,805	346,137	69,175	2,321,062	16,774	463,666	8,937,465	12,182,084
收購附屬公司	854,361	-	97	-	326	3,077	228,925	1,086,786
處置	(8,993)	(104,453)	(21,103)	(486,883)	(128,195)	(152,081)	-	(901,708)
分類為持作出售的資產(附註23)	(1,196,718)	-	(472,582)	-	-	(32,997)	(200,922)	(1,903,219)
於二零一九年十二月三十一日	16,941,138	78,591,718	9,598,729	15,145,343	390,158	1,586,375	3,000,601	125,254,062
累計折舊及減值								
於二零一九年一月一日	2,832,761	10,704,184	2,696,538	133,605	299,599	588,125	-	17,254,812
外幣折算差額	(5,822)	169,084	889	4,436	(108)	636	-	169,115
本年度計提折舊(附註31)	455,895	2,903,364	527,632	735,681	29,124	276,293	-	4,927,989
處置	(7,661)	(103,812)	(19,153)	(304,136)	(99,945)	(145,114)	-	(679,821)
分類為持作出售的資產(附註23)	(327,477)	-	(247,690)	-	-	(21,870)	-	(597,037)
於二零一九年十二月三十一日	2,947,696	13,672,820	2,958,216	569,586	228,670	698,070	-	21,075,058
賬面淨值								
於二零一九年十二月三十一日	13,993,442	64,918,898	6,640,513	14,575,757	161,488	888,305	3,000,601	104,179,004

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，賬面淨值總額為人民幣34,301,439,000元(二零一九年：人民幣50,316,162,000元)的集裝箱船舶已抵押予銀行以獲得借貸融資(附註26(i)(i))。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣36,221,179,000元(二零一九年：人民幣2,067,214,000元)的若干物業、廠房及設備已抵押以獲得長期銀行借款(附註26(i)(i))。
- (c) 年內，利息開支人民幣48,401,000元(二零一九年：人民幣187,096,000元)於建造期內資本化為成本(附註33)。

合併財務報表附註

7 租賃

本附註提供本集團為承租人之租賃的資料。

(i) 於資產負債表確認的款項

資產負債表列示下列與租賃有關的款項：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權(附註a)	1,996,861	2,050,945
特許經營	4,666,243	4,874,997
集裝箱船舶	38,828,890	25,318,408
其他	2,819,458	2,966,721
	48,311,452	35,211,071
租賃負債(附註b)		
即期	5,790,864	7,410,950
非即期	39,657,148	25,411,032
	45,448,012	32,821,982

附註：

- (a) 本集團與中國內地政府訂有土地租賃安排。
- (b) 租賃負債結餘包括來自關聯方人民幣24,502,896,000元。

合併財務報表附註

7 租賃(續)

(ii) 使用權資產

	集裝箱船舶 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零二零年一月一日	36,521,078	5,480,140	2,495,426	3,943,571	48,440,215
外幣折算差額	(2,195,798)	(3,478)	(12,321)	(159,152)	(2,370,749)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(5,248,148)	-	2,857	(50,000)	(5,295,291)
增加(附註)	23,740,256	-	10,075	661,638	24,411,969
收購附屬公司	-	-	-	3,554	3,554
出售	(168,704)	-	-	(259,986)	(428,690)
其他	-	(16,678)	-	(15,374)	(32,052)
於二零二零年十二月三十一日	52,648,684	5,459,984	2,496,037	4,124,251	64,728,956
累計折舊及減值					
於二零二零年一月一日	11,202,670	605,143	444,481	976,850	13,229,144
外幣折算差額	(362,682)	10,236	(1,090)	(27,426)	(380,962)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(2,574,256)	-	-	(15,478)	(2,589,734)
本年度計提折舊(附註31)	5,722,228	178,362	55,785	598,318	6,554,693
出售	(168,166)	-	-	(227,471)	(395,637)
於二零二零年十二月三十一日	13,819,794	793,741	499,176	1,304,793	16,417,504
賬面淨值					
於二零二零年十二月三十一日	38,828,890	4,666,243	1,996,861	2,819,458	48,311,452

附註：

使用權資產增加主要由截至二零二零年十二月三十一日止年度確認與向本公司的同係附屬公司中遠海運發展股份有限公司租賃金額為人民幣22,798,786,000元的74艘船舶的船舶租賃協議有關的租賃修訂所產生。

合併財務報表附註

7 租賃(續)

(ii) 使用權資產(續)

	集裝箱船舶 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零一九年一月一日	36,780,282	4,848,823	2,693,913	3,045,552	47,368,570
外幣折算差額	457,727	26,758	20,938	37,210	542,633
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(363,471)	-	-	493,260	129,789
增加	421,848	506,817	553	612,820	1,542,038
收購附屬公司	-	97,742	61,261	-	159,003
出售	(775,308)	-	-	(66,165)	(841,473)
分類為持有待售資產(附註23)	-	-	(281,239)	(179,106)	(460,345)
於二零一九年十二月三十一日	36,521,078	5,480,140	2,495,426	3,943,571	48,440,215
累計折舊及減值					
於二零一九年一月一日	5,292,035	442,621	420,388	572,624	6,727,668
外幣折算差額	123,701	629	18,167	6,602	149,099
本年度計提折舊(附註31)	6,011,120	161,893	61,310	523,387	6,757,710
出售	(224,186)	-	-	(20,660)	(244,846)
分類為持有待售資產(附註23)	-	-	(55,384)	(105,103)	(160,487)
於二零一九年十二月三十一日	11,202,670	605,143	444,481	976,850	13,229,144
賬面淨值					
於二零一九年十二月三十一日	25,318,408	4,874,997	2,050,945	2,966,721	35,211,071

合併財務報表附註

8 投資物業

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本	2,469,575	2,471,723
累計折舊	(140,589)	(99,354)
於一月一日的賬面淨值	2,328,986	2,372,369
外幣折算差額	(137,973)	34,982
採購增加	3,395	4,444
重新分類自物業、廠房及設備	60,210	6,712
處置	-	(510)
分類為持作出售的資產(附註23)	-	(61,446)
折舊(附註31)	(31,953)	(27,565)
於十二月三十一日的賬面淨值	2,222,665	2,328,986
成本	2,384,802	2,469,575
累計折舊	(162,137)	(140,589)
於十二月三十一日的賬面淨值	2,222,665	2,328,986

於二零二零年十二月三十一日，投資物業的公允價值近似於其賬面淨值。公允價值由管理層或獨立專業物業估值師進行估計。估值分別使用直接比較法及收入資本化法進行。直接比較法基於將直接將予估值的物業與近期已交易的其他可比較物業進行對比。收入資本化法基於對來自現有租賃及／或自具有潛在復歸收入的現有市場取得的租賃收入淨額進行資本化，並採用適用資本化率進行。資本化由估值師按所估值物業的風險狀況進行估計。

合併財務報表附註

9 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本	1,691,854	3,037,715	1,813,658	335,011	6,878,238
累計折舊及減值	(1,133,872)	-	(288,179)	(54,184)	(1,476,235)
於二零二零年一月一日的賬面淨值	557,982	3,037,715	1,525,479	280,827	5,402,003
貨幣換算差額	(11,895)	(196,512)	17,468	17,943	(172,996)
增加	136,234	-	69,135	-	205,369
自物業、廠房及設備重新分類	31,858	-	-	-	31,858
出售	(84,854)	-	-	-	(84,854)
攤銷(附註31)	(238,283)	-	(109,427)	(25,262)	(372,972)
於二零二零年十二月三十一日的賬面淨值	391,042	2,841,203	1,502,655	273,508	5,008,408
成本	1,670,135	2,841,203	1,799,940	354,485	6,665,763
累計攤銷	(1,279,093)	-	(297,285)	(80,977)	(1,657,355)
於二零二零年十二月三十一日的賬面淨值	391,042	2,841,203	1,502,655	273,508	5,008,408

	電腦軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本	1,449,607	2,988,512	1,779,744	329,585	6,547,448
累計折舊及減值	(938,950)	-	(172,279)	(29,294)	(1,140,523)
於二零一九年一月一日的賬面淨值	510,657	2,988,512	1,607,465	300,291	5,406,925
貨幣換算差額	5,546	49,203	(1,659)	5,264	58,354
增加	276,710	-	29,284	-	305,994
自物業、廠房及設備重新分類	15,689	-	-	-	15,689
出售	(25,006)	-	(6,465)	-	(31,471)
分類為持作出售的資產(附註23)	(1,437)	-	-	-	(1,437)
攤銷(附註31)	(224,177)	-	(103,146)	(24,728)	(352,051)
於二零一九年十二月三十一日的賬面淨值	557,982	3,037,715	1,525,479	280,827	5,402,003
成本	1,691,854	3,037,715	1,813,658	335,011	6,878,238
累計攤銷	(1,133,872)	-	(288,179)	(54,184)	(1,476,235)
於二零一九年十二月三十一日的賬面淨值	557,982	3,037,715	1,525,479	280,827	5,402,003

商標減值測試

商標來自於對東方海外國際業務的收購，並分配給本集團東方海外國際集裝箱運輸業務的現金產生單位，每年都會對商標進行減值測試(附註10(a))。

董事認為於二零二零年十二月三十一日商標並無減值。

合併財務報表附註

10 商譽

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	6,142,068	5,785,808
收購附屬公司	-	276,190
貨幣換算差額	(315,304)	80,070
於十二月三十一日	5,826,764	6,142,068

商譽的減值評估

商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位，並每年對分配至其營運分部及現金產生單位之商譽進行減值測試。

商譽分配之分部層面總結呈列如下：

營運分部	現金產生單位	二零二零年 人民幣千元 賬面價值	二零一九年 人民幣千元
集裝箱航運業務	集裝箱航運業務之東方海外國際(附註(a))	4,627,906	4,947,999
集裝箱碼頭業務	集裝箱碼頭業務之COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.(附註(b))	882,966	859,915
其他		315,892	334,154
		5,826,764	6,142,068

附註：

商譽主要來自集裝箱航運和集裝箱碼頭營運分部，商譽的減值測試主要按使用價值計算方法釐定。該等計算方法基於財務預算和未來預測的稅前現金流量預測。

- (a) 與集裝箱航運業務相關的商譽和商標(附註9)，主要現金流量之推測以預測為依據，假設平均收益增長率為2.0%及平均毛利率為2.0%(二零一九年：平均收益增長率為3.0%，平均毛利率為2.0%)。未來現金流量以8.2%的稅前比率(相當於7.6%的除稅比率折現)(二零一九年：8.43%(相當於7.6%的除稅比率折現))。

假設折現率增加50個基點，將會導致淨空值減少人民幣4,623,000,000元。鑒於經評估仍有充足的淨空值，董事認為於二零二零年十二月三十一日商譽並無減值。

- (b) 對於與碼頭及相關業務相關的商譽，盈利預測以過去表現以及成本和收入之預期未來變動為基準。主要現金產生單位的現金流量之推測涵蓋五年期間之財務預測，預測平均收入增長率為4.6%(二零一九年：3.3%)和平均營業利潤率為15.2%(二零一九年：25.4%)，並以2.5%終端增長率推測此期間後的現金流量。未來現金流量以折現率等同於9.53%(二零一九年：10.6%)的稅前比率折現。

假設折現率增加50個基點，碼頭及相關業務分部於二零二零年十二月三十一日的商譽須計提減值開支29,500,000美元(相當於約人民幣192,485,000元)(二零一九年：9,758,000美元(相當於約人民幣68,074,000元))。

合併財務報表附註

11 附屬公司

(a) 於二零二零年十二月三十一日對本集團財務狀況或財務表現產生重要影響的主要附屬公司詳情載於附註46(a)。

(b) 重大非控制權益

本年度非控制權益總額為人民幣34,783,191,000元，其中人民幣22,976,750,000元屬中遠海運港口，人民幣9,930,454,000元屬東方海外國際。

下文載列中遠海運港口的財務資料概要。

資產負債表概要

	中遠海運港口	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動		
— 資產	10,796,916	10,272,322
— 負債	(5,964,106)	(8,179,944)
淨流動資產總額	4,832,810	2,092,378
非流動		
— 資產	62,440,814	62,813,963
— 負債	(25,662,862)	(24,687,118)
淨非流動資產總額	36,777,952	38,126,845
淨資產	41,610,762	40,219,223

利潤表概要

	中遠海運港口	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	6,904,740	7,082,619
持續經營業務所得稅前利潤	2,819,345	2,643,193
所得稅費用	(241,286)	(231,337)
持續經營業務稅後利潤	2,578,059	2,411,856
其他綜合收益／(虧損)	1,944,202	(583,705)
綜合收益總額	4,522,261	1,828,151
非控制權益應佔綜合收益總額	535,630	215,589
支付予非控制權益的股息	149,428	207,077

合併財務報表附註

11 附屬公司(續)

(b) 重大非控制權益(續)

現金流量概要

	中遠海運港口	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得的現金流量	2,251,186	2,434,695
投資活動所得的現金流量	1,065,028	(1,186,230)
融資活動所得的現金流量	(796,561)	1,526,482
現金及現金等價物增加淨額	2,519,653	2,774,947

下文載列東方海外國際的財務資料概要。

資產負債表概要

	東方海外國際	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動		
— 資產	25,677,678	32,431,666
— 負債	(18,075,676)	(19,608,273)
淨流動資產總額	7,602,002	12,823,393
非流動		
— 資產	60,867,155	55,544,514
— 負債	(26,032,314)	(24,518,299)
淨非流動資產總額	34,834,841	31,026,215
淨資產	42,436,843	43,849,608

合併財務報表附註

11 附屬公司(續)

(b) 重大非控制權益(續)

利潤表概要

	東方海外國際	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	56,523,274	47,408,276
持續經營業務所得稅前利潤	6,459,216	7,322,763
所得稅費用	(137,694)	(478,336)
持續經營業務稅後利潤	6,321,522	6,844,427
已終止經營業務稅後利潤	-	8,234,605
其他綜合虧損	(149,966)	(149,784)
綜合收益總額	6,171,556	14,929,248
非控制權益應佔綜合收益總額	1,794	-
支付予非控制權益的股息	-	-

現金流量概要

	東方海外國際	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得的現金流量	13,143,426	4,545,991
投資活動所得的現金流量	(4,063,100)	4,840,603
融資活動所得的現金流量	(15,181,156)	(5,004,777)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(6,100,830)	4,381,817

以上資料為公司間抵銷前的金額。

合併財務報表附註

12 合營公司的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於合營公司的投資(包括因收購產生的商譽)(附註a)	8,206,533	9,116,941
提供予一間合營公司的股權貸款(附註b)	931,488	995,915
	9,138,021	10,112,856

附註：

- (a) 收購合營公司時產生的商譽賬面值為人民幣433,912,000元(二零一九年：人民幣462,822,000元)，主要指收購上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司及Asia Container Terminals Holding Limited的股權時產生的商譽，分別為人民幣205,110,000元(二零一九年：人民幣219,297,000元)及人民幣228,065,000元(二零一九年：人民幣242,737,000元)。
- (b) 提供予一間合營公司的股權貸款為無抵押，免息且並無固定還款年期。
- (c) 年內，廣西欽州國際集裝箱碼頭有限公司(「欽州國際碼頭」)40%股權於其注入廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司期間已獲出售(「北部灣碼頭」)(附註13(a))。
- (d) 於二零二零年十二月三十一日，並無個別對本集團影響重大的合營公司。下列財務資料(已作出必要調整以符合本集團的重大會計政策)顯示本集團於各合營公司的權益：

	淨資產 人民幣千元	年度利潤 減虧損 人民幣千元	其他綜合收益 人民幣千元	綜合收益總額 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日	7,772,621	655,548	642	656,190
二零一九年十二月三十一日	8,654,119	694,209	514	694,723

- (e) 本公司於二零一九年及二零二零年十二月三十一日並無直接擁有合營公司。於二零二零年十二月三十一日的主要合營公司詳情載於附註46(b)。

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於聯營公司的投資(包括因收購產生的商譽)(附註c)	21,913,880	20,335,779
股權貸款	293,621	313,929
	22,207,501	20,649,708

附註：

(a) 於二零二零年四月，江蘇長江石油化工有限公司被出售，代價約為人民幣250,010,000元(相等於約35,427,000美元)。

於二零二零年十一月，欽州國際碼頭40%股權(附註12(c))於其注資北部灣碼頭期間被出售，連同人民幣486,824,000元(相等於約74,626,000美元)的現金代價，以獲得北部灣碼頭26%股權作為交換。

於二零一九年八月，天津五洲國際集裝箱碼頭有限公司的31.073%股權及天津東方海陸集裝箱碼頭有限公司的24.5%股權於整合期間出售給天津港集裝箱碼頭有限公司(「TCT」)，並獲得TCT的16.01%股權作為交換。

於二零一九年十二月，中遠海運港口將其於北部灣港股份有限公司的4.34%股權從按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產增加至擁有10.65%股權的聯營公司(中遠海運港口對其有重大影響力)，總代價為人民幣890,528,000元(相等於約129,212,000美元)。

於二零一九年十二月，南京港龍潭集裝箱有限公司被出售，代價約為人民幣366,123,000元(相等於約52,273,000美元)。

(b) 青島港國際股份有限公司(「青島港國際」)、Sigma Enterprises Limited(「Sigma」)、Watruss Limited(「Watruss」)及其附屬公司(統稱「Sigma及Watruss集團」)為對本集團屬重大的聯營公司(附註46(c))。青島港國際及Sigma及Watruss集團從事碼頭相關業務的經營、管理及開發。Sigma及Watruss集團股份概無市場報價。於二零二零年十二月三十一日，本集團於青島港國際的權益的市場報價為1,202,436,000美元(相等於約人民幣7,845,775,000元)(二零一九年：854,258,000美元(相等於約人民幣5,959,475,000元))。

青島港國際於二零二零年及二零一九年十二月三十一日及截至該等日期止年度，經收購時的公允價值調整按權益法入賬的合併財務資料概要如下：

合併資產負債表概要

	青島港國際	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產	38,140,605	32,868,869
流動資產	18,969,300	19,894,134
非流動負債	(5,576,578)	(8,256,102)
流動負債	(14,792,594)	(10,909,542)

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資 (續)

附註：(續)

(b) (續)

合併綜合收益表概要

	青島港國際	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	13,219,414	12,164,084
年內權益持有人應佔利潤	3,841,860	3,790,145
本集團應佔聯營公司利潤	729,710	651,377

調節合併財務資料概要

所呈列合併財務資料概要與本集團對該等聯營公司權益賬面值的調整。

合併財務資料概要

	青島港國際	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
權益持有人應佔		
期初資產淨值	30,342,138	26,982,705
年度利潤	3,841,860	3,790,145
其他綜合收益	104,631	48,975
注資	-	454,376
年內其他儲備	(7,680)	1,533,139
股息	(1,300,166)	(2,464,669)
匯兌差額	15,610	(2,533)
期末資產淨值	32,996,393	30,342,138
於聯營公司的18.46%至19.79%權益(二零一九年：17.12%至18.46%)	6,490,370	5,606,116
公允價值調整	610,280	632,595
商譽	1,455,731	1,472,369
賬面值	8,556,381	7,711,080

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資 (續)

附註：(續)

(b) (續)

Sigma及Wattrus集團經收購時的公允價值調整的按權益法入賬的合併財務資料概要如下：

資產負債表概要

	Sigma及Wattrus集團	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產	23,521,025	25,800,213
流動資產	5,889,636	6,720,390
非流動負債	(811,306)	(1,864,173)
流動負債	(3,153,164)	(3,735,057)

綜合收益表概要

	Sigma及Wattrus集團	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	6,548,907	6,643,723
年內權益持有人應佔利潤	1,614,121	1,733,462
本集團應佔聯營公司利潤	331,702	356,227

調節財務資料概要

所呈列財務資料概要與本集團對該聯營公司權益賬面值的調整。

財務資料概要

	Sigma及Wattrus集團	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
權益持有人應佔資本及儲備	19,061,628	20,258,752
本集團的實際權益	20.55%	20.55%
本集團權益持有人應佔資本及儲備	3,917,165	4,163,173
投資成本調整	305,757	326,905
賬面值	4,222,922	4,490,078

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資(續)

附註：(續)

(c) 收購聯營公司時產生的商譽賬面值為人民幣1,903,646,000元(二零一九年：人民幣1,938,344,000元)，主要指收購青島港國際、Sigma、Suez Canal Container Terminal S.A.E.、Euromax Terminal Rotterdam B.V. (「Euromax碼頭」)及Wattrus股權時產生的商譽，分別為人民幣1,455,731,000元(二零一九年：人民幣1,472,369,000元)、人民幣134,863,000元(二零一九年：人民幣144,191,000元)、人民幣108,467,000元(二零一九年：人民幣115,972,000元)、人民幣113,507,000元(二零一九年：人民幣110,545,000元)、人民幣49,087,000元(二零一九年：人民幣52,482,000元)。

(d) 下列財務資料(已作出必要調整以符合本集團的重大會計政策)顯示本集團於各聯營公司的權益，但上文所列重大聯營公司除外：

	淨資產 人民幣千元	年度利潤 減虧損 人民幣千元	其他綜合收益 人民幣千元	總綜合收益 人民幣千元
二零二零年	7,230,931	386,580	(2,665)	383,915
二零一九年	6,196,277	358,529	103	358,632

(e) 本公司於二零一九年及二零二零年十二月三十一日並無直接擁有聯營公司。於二零二零年十二月三十一日的主要聯營公司詳情載於附註46(c)。

14 提供予合營公司及聯營公司的貸款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
提供予合營公司的貸款(附註a)	151,495	161,235
提供予聯營公司的貸款(附註b)	729,533	1,005,918
	881,028	1,167,153

附註：

(a) 於二零二零年十二月三十一日的結餘為無抵押、按一個月香港銀行同業拆息(「HIBOR」)另加年利率2.1厘計息及須於二零二三年三月或之前償還。

(b) 提供於聯營公司的貸款主要包括結餘人民幣674,093,000元(二零一九年：人民幣656,502,000元)為無抵押、按總年利率2.0厘加歐洲銀行同業拆息(二零一九年：按總年利率2.0厘加歐洲銀行同業拆息)計息，及須於二零二四年償還。

結餘人民幣311,955,000元(二零一九年：人民幣264,789,000元)為無抵押、按總年利率3.75厘加歐洲銀行同業拆息(二零一九年：按年利率3.75厘加歐洲銀行同業拆息)計息，及須於二零二一年償還。結餘於二零二零年十二月三十一日重新分類為即期(附註22(d))。

該等結餘均以歐元計值。

合併財務報表附註

15 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產由如下上市及非上市權益投資組成：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
上市證券(附註a)	941,398	1,079,399
非上市投資(附註b)	846,174	1,017,857
	1,787,572	2,097,256

附註：

- (a) 上市證券為於主要從事提供港口相關服務及證券服務之實體的權益。
- (b) 非上市投資主要包括於碼頭運營公司、港口信息系統工程公司及物業投資公司的權益。
- (c) 於二零一九年十二月三十一日，公允價值為人民幣248,953,000元的以公允價值計入其他綜合收益的金融資產已被抵押作為向中遠海運港口授出銀行融資之擔保(附註26(i)(v))。該筆借款已於二零二零年還款。
- (d) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產以下列貨幣列值：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣	1,733,415	2,034,003
港元	48,467	57,930
歐元	5,494	5,323
其他	196	-
	1,787,572	2,097,256

合併財務報表附註

15 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(續)

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產由如下上市及非上市權益投資組成：(續)

附註：(續)

(e) 年內，按公允價值計入其他綜合收益的金融資產之變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	2,097,256	2,083,638
增加	-	68,000
出售	-	(5,572)
於權益內確認的公允價值虧損	(234,516)	(52,181)
轉撥至一間聯營公司	(68,000)	-
外幣折算差額	(7,168)	3,371
於十二月三十一日	1,787,572	2,097,256

(f) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括下列類別的金融資產：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
在中國的上市證券	941,398	1,079,399
非上市投資	846,174	1,017,857
	1,787,572	2,097,256

合併財務報表附註

16 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下各項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
上市股本證券		
— 中國香港	118,042	206,684
— 海外	13,474	56,131
上市股本證券市值	131,516	262,815
上市債務證券		
— 中國香港	402,012	516,026
— 海外	122,615	287,978
上市債務證券市值	524,627	804,004
總計	656,143	1,066,819

附註：

於二零二零年十二月三十一日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的賬面值主要以美元列值。

根據標準普爾及／或穆迪就上市債務證券所作之信貸評級如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
A	121,996	202,938
BBB	222,309	358,204
BB	45,733	48,624
無評級	134,589	194,238
	524,627	804,004

所有上市股本證券及債務證券的公允價值乃基於彼等於活躍市場的現行買價計算。

合併財務報表附註

17 按攤銷成本計量的金融資產

按攤銷成本計量的金融資產包括以下各項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
上市債務證券		
— 中國香港	277,292	602,472
— 海外	684,560	732,117
	961,852	1,334,589
減：計入流動資產的即期部分	(222,612)	(306,157)
	739,240	1,028,432
市值	1,030,353	1,390,392

按攤銷成本計量的其他金融資產之變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初的結餘	1,334,589	1,530,208
貨幣換算調整	(69,850)	22,532
到期贖回	(302,859)	(233,239)
攤銷	(28)	(489)
減值撥回	—	15,577
於年末的結餘	961,852	1,334,589

按攤銷成本計量的金融資產之賬面值主要以美元列值。

根據標準普爾及／或穆迪就按攤銷成本計量的其他金融資產所作之信貸評級如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
AA	5,214	5,574
A	419,773	524,799
BBB	536,865	748,393
無評級	—	55,823
	961,852	1,334,589

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債)

年內遞延所得稅乃根據負債法按5%至35%(二零一九年：3%至46%)的稅率就暫時差額悉數計算。

遞延稅項(負債)／資產淨值的變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初，如前列報	(1,398,517)	(925,100)
會計政策變動	-	250
於一月一日	(1,398,517)	(924,850)
外幣折算差額	118,139	(39,425)
於合併利潤表中扣除	179,927	(136,139)
收購附屬公司	(504)	(296,182)
於其他綜合收益中計入／(扣除)	40,713	(1,921)
於十二月三十一日	(1,060,242)	(1,398,517)

倘可能透過未來應課稅利潤實現相關稅務利益，則就所結轉稅務虧損確認遞延所得稅資產。於二零二零年十二月三十一日，本集團有可結轉稅務虧損人民幣32,309,179,000元(二零一九年：人民幣33,456,047,000元)，由於董事認為該等稅務虧損不大可能於可見未來動用，故並無確認為遞延稅項資產，其中人民幣30,964,672,000元(二零一九年：人民幣32,905,785,000元)將於二零二五年(二零一九年：二零二四年)到期，而人民幣1,344,507,000元(二零一九年：人民幣550,262,000元)並無到期日。

於二零二零年十二月三十一日，未確認遞延所得稅負債人民幣10,428,828,000元(二零一九年：人民幣9,241,645,000元)與若干海外附屬公司未分配利潤須支付的所得稅及預扣稅有關，原因是董事認為有關暫時差額的撥回時間可以控制或該等利潤不會分派，且該等暫時差額不會於可預見未來撥回。該等海外附屬公司於二零二零年十二月三十一日之未分派利潤總額為人民幣49,339,359,000元(二零一九年：人民幣43,849,559,000元)。

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債) (續)

年內，遞延所得稅資產及負債(於同一徵稅區內抵銷結餘前)的變動如下：

遞延所得稅負債

	附屬公司、 合營公司及 聯營公司的 未分派利潤 人民幣千元	加速稅項折舊 及與業務合併 有關的資產 公允價值調整 人民幣千元	金融資產 公允價值收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	(666,431)	(1,008,116)	(244,965)	(66,057)	(1,985,569)
外幣折算差額	(37,676)	(60,804)	(5,314)	(300)	(104,094)
於合併利潤表中(扣除)／計入	(168,888)	61,841	(42,014)	29,385	(119,676)
收購附屬公司	—	(306,301)	—	—	(306,301)
於其他綜合收益中扣除	—	—	(4,995)	—	(4,995)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	(872,995)	(1,313,380)	(297,288)	(36,972)	(2,520,635)
外幣折算差額	251,150	28,530	(10,704)	(8,379)	260,597
於合併利潤表中計入	76,898	30,578	—	16,992	124,468
收購附屬公司	—	(504)	—	—	(504)
於其他綜合收益中計入	—	—	30,604	—	30,604
於二零二零年十二月三十一日	(544,947)	(1,254,776)	(277,388)	(28,359)	(2,105,470)

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債) (續)

遞延所得稅資產

	稅務虧損 人民幣千元	員工福利 人民幣千元	加速會計折舊 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	628,610	20,614	6,011	405,484	1,060,719
外幣折算差額	39,419	—	160	25,090	64,669
於合併利潤表中(扣除)／計入	(17,172)	13,046	19	(12,356)	(16,463)
收購附屬公司	7,374	—	—	2,745	10,119
於其他綜合收益中計入	—	—	—	3,074	3,074
於二零一九年十二月三十一日 及二零二零年一月一日	658,231	33,660	6,190	424,037	1,122,118
外幣折算差額	(194,434)	1,514	(363)	50,825	(142,458)
於合併利潤表中計入	19,996	10,339	4,697	20,427	55,459
於其他綜合收益中計入	—	—	—	10,109	10,109
於二零二零年十二月三十一日	483,793	45,513	10,524	505,398	1,045,228

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債均涉及同一稅務機關向同一課稅實體或不同課稅實體徵收的所得稅及有意以淨額基準結算，則遞延所得稅資產與負債可相互抵銷。於二零二零年十二月三十一日，已抵銷遞延所得稅資產及遞延所得稅負債人民幣200,449,000元(二零一九年：人民幣177,655,000元)。

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債) (續)

以下為作出適當抵銷後列示於合併資產負債表之金額：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延所得稅資產		
將於12個月後收回的遞延所得稅資產	538,938	629,920
將於12個月內收回的遞延所得稅資產	305,841	314,543
	844,779	944,463
遞延所得稅負債		
將於12個月後清償的遞延所得稅負債	(1,587,702)	(1,877,220)
將於12個月內清償的遞延所得稅負債	(317,319)	(465,760)
	(1,905,021)	(2,342,980)
遞延所得稅負債淨額	(1,060,242)	(1,398,517)

19 其他非流動資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
訂金	49,469	239,421
造船預付款項	1,842	80,793
其他	106,890	145,915
	158,201	466,129

合併財務報表附註

20 現金及現金等價物

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
限制性銀行存款(附註a)	221,058	639,908
存於中遠海運集團財務有限責任公司(「中遠海運集團財務」)的存款餘額(附註b)	17,435,140	12,388,613
銀行結餘及現金	35,195,191	37,301,171
銀行存款及現金及現金等價物總額(附註c)	52,851,389	50,329,692
減：		
限制性銀行存款		
— 流動	(218,964)	(243,695)
— 非流動	(2,094)	(396,213)
現金及現金等價物	52,630,331	49,689,784

附註：

- (a) 限制性銀行存款主要用於擔保借款及銀行保函及授信(附註26(i)(iv))。
- (b) 中遠海運集團財務是中遠海運擁有的財務公司，存於中遠海運集團財務的存款餘額按現行市場利率計息。
- (c) 銀行存款及現金及現金等價物的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	36,618,996	38,775,418
人民幣	10,541,592	7,622,724
歐元	2,072,079	1,879,917
港元	662,644	342,725
其他貨幣	2,956,078	1,708,908
	52,851,389	50,329,692

- (d) 於二零二零年十二月三十一日，定期存款的實際年利率介於0.75%至3.80%(二零一九年：年利率1.48%至4.00%)之間。存款按浮動利率(基於現行市場利率釐定)計取利息。

21 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
燃油、航程補給、消耗品及其他	3,231,549	4,054,417

合併財務報表附註

22 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款(附註a)		
— 第三方	8,994,149	7,919,573
— 同系附屬公司	194,441	151,727
— 合營公司	15,465	14,732
— 其他關聯公司	105,993	130,904
	9,310,048	8,216,936
應收票據(附註a)	251,799	297,657
合同資產(附註a)	254,798	179,273
	9,816,645	8,693,866
預付款、訂金及其他應收款		
— 第三方(附註b)	4,055,385	5,297,465
— 同系附屬公司(附註d)	470,727	307,239
— 合營公司(附註d)	187,676	342,862
— 聯營公司(附註d)	403,072	114,269
— 其他關聯公司(附註d)	15,176	28,557
	5,132,036	6,090,392
總計	14,948,681	14,784,258

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
1至3個月	9,596,714	8,450,346
4至6個月	309,743	229,422
7至12個月	91,185	143,048
1年以上	200,706	191,866
貿易應收款及應收票據及合同資產總額	10,198,348	9,014,682
減：減值撥備	(381,703)	(320,816)
	9,816,645	8,693,866

合併財務報表附註

22 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：(續)

(a) (續)

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該準則對所有貿易應收款及合同資產使用全期預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，根據共同信貸風險特徵及逾期天數將貿易應收款及合同資產合併。合同資產涉及所提供尚未開票的服務，與相同類型合同的貿易應收款具有大致相同的風險特徵。因此，本集團認為貿易應收款的預期虧損比率與合同資產的虧損比率合理相若。

預期信貸虧損比率乃基於二零二零年十二月三十一日或二零一九年十二月三十一日前三十六個月內銷售款的付款情況及本年度內相應歷史信貸虧損得出。歷史信貸虧損比率經調整以反映影響客戶結算應收款能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

貿易應收款及合同資產的減值撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	320,816	291,523
貿易應收款及合同資產減值撥備	136,277	50,596
年內核銷不可收回的貿易應收款及合同資產	(16,897)	(13,209)
撥備轉回	(36,965)	(11,983)
轉撥至分類為持作出售的資產	-	(1,542)
外幣折算差額	(21,528)	5,431
於十二月三十一日	381,703	320,816

計提及沖銷應收款減值撥備已於合併利潤表反映。倘預期無法收回額外現金，一般會核銷已計提的撥備賬款項。

由於本集團擁有大量客戶並遍佈世界各地，故管理層認為貿易應收款的信貸風險並不集中。

(b) 應收第三方之預付款、訂金及其他應收款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
預付款及訂金	1,721,749	2,922,108
應收賠償款	58,977	64,739
其他應收款減撥備(附註c)	2,274,659	2,310,618
	4,055,385	5,297,465

合併財務報表附註

22 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：(續)

(c) 其他應收款的減值撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	67,195	70,256
應收款減值撥備	11,050	588
年內核銷不可收回的應收款	(4,098)	-
撥備撥回	(2,614)	(3,713)
外幣折算差額	(608)	64
於十二月三十一日	70,925	67,195

(d) 於二零二零年十二月三十一日，47,810,000美元結餘(約相當於人民幣311,955,000元)為無抵押貸款，按一年期的歐洲銀行同業拆息率另加年息率3.75厘計息，並須於二零二一年償還(附註14(b))。

其餘來自關聯公司的款項是無抵押的，無息的以及無固定還款期限的。

於二零一九年十二月三十一日，784,000美元結餘(約相當於人民幣5,116,000元)為有抵押貸款及以歐元為單位，按三個月歐洲銀行同業拆息率另加年息率5.5厘計息，並須於十二個月內償還。該結餘已於二零二零年償還。

(e) 貿易及其他應收款及合同資產的賬面值(不包含預付款，押金，合同資產)如下列幣種所示：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	6,521,706	5,289,351
歐元	2,215,014	2,052,122
人民幣	1,892,414	2,207,903
港元	285,432	441,592
其他貨幣	2,057,568	1,691,909
	12,972,134	11,682,877

(f) 貿易及其他應收款及合同資產(不包括預付款及訂金以及合同資產)的賬面值與公允價值相若。

(g) 管理層認為，於報告日的最大信貸風險為上述各類應收款的賬面價值。本集團並無持有任何抵押物作為擔保。

合併財務報表附註

23 分類為持作出售的資產／與分類為持作出售資產直接相關的負債

二零一九年九月十八日，中遠海運港口訂立協議，向上港集團(香港)有限公司(「上港集團(香港)」)出售中遠碼頭(揚州)有限公司(「中遠碼頭(揚州)」)的所有股份連同其於揚州遠揚國際碼頭有限公司(「揚州遠揚碼頭」)的51%股權以及Win Hanverky Investments Limited(「Win Hanverky」)的所有股份連同其於張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司(「張家港碼頭」)的51%權益及於揚州遠揚碼頭的4.59%權益，代價分別為人民幣316,039,000元(相等於約45,772,000美元)及人民幣380,774,000元(相等於約55,148,000美元)。據此，於二零一九年十二月三十一日，出售實體的資產及負債被重新分類為持作出售的資產及與分類為持作出售的資產直接相關的負債。

二零一九年
十二月三十一日
人民幣千元

分類為持作出售的資產	
物業、廠房及設備	1,105,254
在建工程	200,928
使用權資產	299,858
無形資產	1,437
其他非流動資產	86,323
貿易及其他應收款及合同資產	59,632
現金及現金等價物	75,016
其他資產	68,456
	1,896,904
與分類為持作出售資產直接相關的負債	
貿易及其他應付款及合同負債	128,989
其他負債	30,270
	159,259

出售事項於二零二零年二月十日完成。出售實體欠付中遠海運港口的應付款總額約29,967,000美元亦於同日按相同代價轉讓予上港集團(香港)。出售事項完成時，中遠碼頭(揚州)、揚州遠揚碼頭、Win Hanverky及張家港碼頭不再為中遠海運港口的附屬公司。出售稅後收益為61,472,000美元(相等於約人民幣432,271,000元)。

合併財務報表附註

23 分類為持作出售的資產／與分類為持作出售資產直接相關的負債(續)

	二零二零年二月十日 人民幣千元
現金代價及償還結付中遠海運港口應付款	920,407
出售資產淨值：	
分類為持作出售的資產	(1,905,953)
減：	
— 與分類為持作出售資產直接相關的負債	168,550
— 向一間前附屬公司貸款	835,500
— 非控股權益	448,618
	(453,285)
	467,122
	二零二零年 人民幣千元
出售附屬公司時撥回儲備	33,205
出售附屬公司收益	500,327
稅項	(68,056)
出售附屬公司的收益淨額	432,271
出售產生的現金流入淨額	
現金代價及償還結付中遠海運港口應付款	920,407
出售現金及現金等價物	(65,202)
出售附屬公司，扣除所出售現金	855,205

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利

(a) 股本

	於二零二零年十二月三十一日		於二零一九年十二月三十一日	
	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元
已註冊、發行及繳足				
每股面值人民幣1.00元的H股	2,580,600	2,580,600	2,580,600	2,580,600
每股面值人民幣1.00元的A股	9,678,929	9,678,929	9,678,929	9,678,929
	12,259,529	12,259,529	12,259,529	12,259,529

(b) 本公司的股票期權

本公司設立股票期權計劃，向本集團合資格員工或任何參與者（定義見相關股票期權計劃）授出股票期權以認購該公司股份。於二零二零年十二月三十一日，並無尚未行使的股票期權獲歸屬及可予行使。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。

根據一項日期為二零一九年五月三十日的決議案，本公司已採納一項股票期權計劃（「二零一九年股票期權計劃」）。二零一九年股票期權計劃旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

根據一項日期為二零二零年五月二十九日的決議案，本公司已採納一項股票期權計劃（「二零二零年股票期權計劃」）。二零二零年股票期權計劃旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

根據二零一九年股票期權計劃及二零二零年股票期權計劃，股票期權的三批次行使分別擁有兩年、三年及四年的歸屬期，在此期間激勵對象不得行使獲授的任何股票期權。於各歸屬期屆滿後，激勵對象可分三批次行使股票期權，分別為各歸屬期屆滿後的一年、一年及三年。在股票期權的行權有效期內，若滿足股票期權的歸屬條件及行權安排，所授出的每份股票期權令承授人可於各歸屬期屆滿後分三批次平均按相關行權價格認購一股A股。

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權(續)

本公司於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度授出的股票期權變動情況載列如下：

			截至二零二零年十二月三十一日止年度 股票期權數目				
授予日	行權期	行權價格	於二零二零年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內喪失	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一九年六月三日	附註(i)	人民幣4.10元	190,182,200	-	-	-	190,182,200
二零二零年五月二十九日	附註(ii)	人民幣3.50元	-	16,975,200	-	-	16,975,200
			190,182,200	16,975,200	-	-	207,157,400

			截至二零一九年十二月三十一日止年度 股票期權數目				
授予日	行權期	行權價格	於二零一九年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內喪失	於二零一九年 十二月三十一日 尚未行使
二零一九年六月三日	附註(i)	人民幣4.10元	-	190,182,200	-	-	190,182,200

附註：

- (i) 股票期權乃根據二零一九年股期權計劃於二零一九年六月三日以行權價格人民幣4.10元授出。根據二零一九年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自授予日起的十年有效，並自授予日起兩年、三年及四年期間(「限制期」)內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均歸屬，即33%、33%及34%。

在二零一九年六月三日後的登記過程中，5名激勵對象(非本公司高級管理人員)由於個人原因未接受獲授的股票期權。經進一步修訂計劃下，首次授予的數量由192,291,000份調整為190,182,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月十九日的海外監管公告。二零一九年七月二十四日，本公司首次授予登記完成，登記的股票期權數量為190,182,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月二十五日的海外監管公告。

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權(續)

附註：(續)

- (ii) 股票期權乃根據二零二零年股票期權計劃於二零二零年五月二十九日以行權價格人民幣3.50元授出。根據二零二零年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自授予日起的十年有效，並自授予日起兩年、三年及四年期間(「限制期」)內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均歸屬，即33%、33%及34%。

二零二零年七月七日，本公司授予登記完成，登記的股票期權數量為16,975,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月八日的海外監管公告。

尚未行使的股票期權數目變動情況及其相關加權平均行權價格如下：

	二零二零年		二零一九年	
	每股平均行權價格 人民幣	股票期權數目	每股平均行權價格 人民幣	股票期權數目
於一月一日	4.10	190,182,200	-	-
年內已授出	3.50	16,975,200	4.10	190,182,000
於十二月三十一日	4.05	207,157,400	4.10	190,182,000

- (iii) 於二零二零年十二月三十一日，並無尚未行使的股票期權獲歸屬及可予行使。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。
- (iv) 二零二零年內並無根據二零一九年股票期權計劃及二零二零年股票期權計劃行使任何股票期權。

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權(續)

附註：(續)

(v) 所授出期權的公允價值

期內授予之股票期權之公允價值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式估計，有關公允價值及該模式的主要輸入數值如下：

	每份股票 期權 公允價值 人民幣元	於授出日 的股份 價格 人民幣元	行權 價格 人民幣元	預期股價 回報 標準差	預期股票 期權 年期	預期 派息率	無風險 利率
於二零一九年六月三日授出 —190,182,200份股票期權 (於二零二零年十二月三十一日 尚未行使)	2.00	4.82	4.10	41.57%	3.83年	0%	3.11%
於二零二零年五月二十九日授出 —16,975,200份股票期權 (於二零二零年十二月三十一日 尚未行使)	0.85	3.19	3.50	35.20%	3.83年	0%	2.33%

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(c) 一間附屬公司的股票期權

中遠海運港口設立股票期權計劃，向本集團合資格員工及董事或任何參與者授出股票期權以認購其股份。

中遠海運港口於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度授出的股票期權變動情況載列如下：

授予日	附註	行權價格	截至二零二零年十二月三十一日止年度 股票期權數目					於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
			於二零二零年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內註銷	於年內喪失	
二零一八年六月十九日	附註(i)(ii)	7.27港元	50,265,350	-	-	-	(1,853,715)	48,411,635
二零一八年十一月二十九日	附註(i)(ii)	8.02港元	851,966	-	-	-	(246,995)	604,971
二零一九年三月二十九日	附註(i)(iii)	8.48港元	848,931	-	-	-	-	848,931
二零一九年五月二十三日	附註(i)(iii)	7.27港元	666,151	-	-	-	-	666,151
二零一九年六月十七日	附註(i)(iii)	7.57港元	1,273,506	-	-	-	-	1,273,506
			53,905,904	-	-	-	(2,100,710)	51,805,194

授予日	附註	行權價格	截至二零一九年十二月三十一日止年度 股票期權數目					於二零一九年 十二月三十一日 尚未行使
			於二零一九年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內註銷	於年內喪失	
二零一八年六月十九日	附註(i)(ii)	7.27港元	51,415,948	-	-	-	(1,150,598)	50,265,350
二零一八年十一月二十九日	附註(i)(ii)	8.02港元	851,966	-	-	-	-	851,966
二零一九年三月二十九日	附註(i)(iii)	8.48港元	-	848,931	-	-	-	848,931
二零一九年五月二十三日	附註(i)(iii)	7.27港元	-	666,151	-	-	-	666,151
二零一九年六月十七日	附註(i)(iii)	7.57港元	-	1,273,506	-	-	-	1,273,506
			52,267,914	2,788,588	-	-	(1,150,598)	53,905,904

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(c) 一間附屬公司的股票期權(續)

附註：

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，16,439,893份股票期權獲歸屬及可予行使(二零一九年：無)。中遠海運港口並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。
- (ii) 股票期權乃根據二零一八年股票期權計劃於二零一八年六月十九日及二零一八年十一月二十九日分別以行權價格7.27港元及8.02港元授出。根據二零一八年股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自授予日起的5年有效，並自授出日起兩年(「限制期」)內不能行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%及33.4%。
- (iii) 股票期權乃根據二零一八年股票期權計劃於二零一九年三月二十九日、二零一九年五月二十三日及二零一九年六月十七日分別以行權價格8.48港元、7.27港元及7.57港元授出。根據二零一八年股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自授予日起的5年有效，並自授出日起兩年(「限制期」)內不能行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%及33.4%。
- (iv) 年內並無根據二零一八年股票期權計劃行使任何股票期權(二零一九年：無)。
- (v) 尚未行使的股票期權數目變動情況及其相關加權平均行權價格如下：

	二零二零年		二零一九年	
	平均每股 行權價格 港元	股票期權 數目	平均每股 行權價格 港元	股票期權 數目
於一月一日	7.31	53,905,904	7.28	52,267,914
年內已授出	-	-	7.78	2,788,588
年內已喪失	7.36	(2,100,710)	7.27	(1,150,598)
於十二月三十一日	7.31	51,805,194	7.31	53,905,904

合併財務報表附註

25 儲備

	資本儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	(累計虧損)/ 保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	38,605,593	1,970	(4,330,202)	(204,853)	254,123	(4,073,551)	(7,152,933)	23,100,147
綜合(虧損)/收益								
年度利潤	-	-	-	-	-	-	9,927,098	9,927,098
其他綜合(虧損)/收益								
應佔合營公司及聯營公司的 其他綜合(虧損)/收益	-	-	(3,581)	-	-	20,321	-	16,740
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	-	(380)	-	-	(380)
按公允價值計入其他綜合收益的 股權投資公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(111,646)	-	-	(111,646)
重新計量離職後福利義務	-	-	(28,060)	-	-	-	-	(28,060)
外幣折算差額	-	-	-	-	-	(1,813,806)	-	(1,813,806)
其他綜合虧損總額	-	-	(31,641)	-	(112,026)	(1,793,485)	-	(1,937,152)
截至二零二零年十二月三十一日止年度 綜合(虧損)/收益總額	-	-	(31,641)	-	(112,026)	(1,793,485)	9,927,098	7,989,946
於權益直接確認的本公司擁有人的 投入和分配總額：								
收購一間附屬公司額外權益	321,900	-	-	-	-	-	-	321,900
部分出售一間附屬公司	118,123	-	-	-	-	-	-	118,123
授予股票期權公允價值	146,595	-	-	-	-	-	-	146,595
由保留利潤撥至附屬公司股本	522,346	-	-	-	-	-	(522,346)	-
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	(27,618)	(27,618)
其他	5,244	-	-	-	-	-	-	5,244
本公司擁有人的投入和分配總額	1,114,208	-	-	-	-	-	(549,964)	564,244
於二零二零年十二月三十一日的結餘	39,719,801	1,970	(4,361,843)	(204,853)	142,097	(5,867,036)	2,224,201	31,654,337

合併財務報表附註

25 儲備(續)

	資本儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日的結餘， 如前列報	33,348,374	1,970	(4,291,851)	(204,853)	277,375	(4,405,310)	(12,055,766)	12,669,939
會計政策變動	-	-	-	-	-	-	(1,771,146)	(1,771,146)
於二零一九年一月一日的結餘	33,348,374	1,970	(4,291,851)	(204,853)	277,375	(4,405,310)	(13,826,912)	10,898,793
綜合(虧損)/收益								
年度利潤	-	-	-	-	-	-	6,690,106	6,690,106
其他綜合(虧損)/收益								
應佔合營公司及聯營公司的 其他綜合收益/(虧損)	(27)	-	9,122	-	-	(24,935)	1,220	(14,620)
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	-	(896)	-	-	(896)
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資 公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(22,356)	-	-	(22,356)
重新計量離職後福利義務	-	-	(47,473)	-	-	-	-	(47,473)
外幣折算差額	-	-	-	-	-	356,694	-	356,694
其他綜合(虧損)/收益總額	(27)	-	(38,351)	-	(23,252)	331,759	1,220	271,349
截至二零一九年十二月三十一日止年度 綜合(虧損)/收益總額	(27)	-	(38,351)	-	(23,252)	331,759	6,691,326	6,961,455
於權益直接確認的本公司擁有人的 投入和分配總額：								
發行A股	5,659,319	-	-	-	-	-	-	5,659,319
收購一間附屬公司額外權益	205,244	-	-	-	-	-	-	205,244
授予股票期權公允價值	87,495	-	-	-	-	-	-	87,495
確認收購一間附屬公司產生的認沽期權負債	(715,418)	-	-	-	-	-	(17,347)	(732,765)
其他	20,606	-	-	-	-	-	-	20,606
本公司擁有人的投入和分配總額	5,257,246	-	-	-	-	-	(17,347)	5,239,899
於二零一九年十二月三十一日的結餘	38,605,593	1,970	(4,330,202)	(204,853)	254,123	(4,073,551)	(7,152,933)	23,100,147

合併財務報表附註

25 儲備(續)

附註：

(a) 法定公積金

根據中國公司法及本公司的章程細則，本公司須將根據中國會計準則釐定之淨利潤的10%分配至法定公積金，直至該法定公積金達到本公司註冊資本的50%為止。法定公積金的撥備必須於向權益持有人作出任何股息分派前作出。法定公積金可用作抵銷過往年度的虧損(倘有)及部分撥充本公司股本，惟用於撥充股本後的該等法定公積金餘額不得少於本公司股本的25%。

(b) 根據本公司的章程細則，就用作派付股息的利潤而言，本公司根據(i)按照中國會計準則釐定的淨利潤；及(ii)按照香港財務報告準則釐定的淨利潤兩者中的較低者計算。本公司在提取法定公積金及彌補以往年度虧損之後進行利潤分派。

(c) 本集團於二零二零年十二月三十一日的其他儲備指合營公司及聯營公司的資本儲備及其他儲備及重新計量離職後福利義務儲備。

(d) 資本儲備主要指本公司於二零零五年三月三日註冊成立時自母公司所收購附屬公司的儲備資金以及因本公司於二零零五年、二零零七年及二零一九年發行H股及A股而產生的股份溢價(扣除股份發行成本)。

合併財務報表附註

26 借款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
長期借款		
銀行借款		
— 有抵押(附註i)	25,516,143	34,824,611
— 無抵押(附註j)	43,300,773	43,755,564
中遠海運集團財務所提供的借款		
— 有抵押	44,800	56,800
票據／債券(附註b)	13,449,759	18,008,308
一間附屬公司非控制股東所提供的借款(附註c)	4,806	3,369
中遠海運(香港)有限公司提供的借款		
— 無抵押	6,524,900	6,976,200
長期借款總額	88,841,181	103,624,852
長期借款的即期部分	(15,884,981)	(11,099,640)
	72,956,200	92,525,212
短期借款		
貼現票據		
— 有抵押	653,000	—
銀行借款		
— 無抵押	1,627,490	11,247,030
中遠海運集團財務所提供的借款		
— 無抵押	1,850,000	3,100,000
其他借款		
— 無抵押	—	405,000
票據／債券(附註b)	2,000,000	1,500,000
	6,130,490	16,252,030

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：

(a) 於二零二零年十二月三十一日，長期借款的還款期如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行借款		
— 一年內	5,363,019	6,109,699
— 第二年	10,306,571	6,354,222
— 第三至第五年	21,320,218	27,895,287
— 五年以上	31,827,108	38,220,967
	68,816,916	78,580,175
中遠海運集團財務所提供的借款		
— 第二年	12,000	12,000
— 第三至第五年	32,800	36,120
— 五年以上	-	8,680
	44,800	56,800
票據／債券(附註b)		
— 一年內	3,997,062	4,989,941
— 第二年	-	3,993,857
— 第三至第五年	9,452,697	9,024,510
	13,449,759	18,008,308
附屬公司非控制股東所提供的借款		
— 第三至第五年	4,806	3,369
	4,806	3,369
中遠海運(香港)有限公司提供的借款		
— 一年內	6,524,900	-
— 第二年	-	6,976,200
	6,524,900	6,976,200
	88,841,181	103,624,852

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：(續)

(b) 於二零二零年十二月三十一日的票據詳情如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本金	15,482,370	19,569,060
發行折扣	(90,939)	(91,860)
票據／債券發行成本	(52,808)	(66,773)
所得款項	15,338,623	19,410,427
外幣折算差額	18,924	27,631
累計攤銷		
— 發行折扣	62,382	40,265
— 票據／債券發行成本	29,830	29,985
	15,449,759	19,508,308

(i) 本公司發行的票據

本公司分別於二零一八年十一月二十二日、二零二零年五月二十日及二零二零年八月二十日按相當於本金的價格向投資者發行本金額人民幣4,000,000,000元、人民幣1,000,000,000元及人民幣2,000,000,000元的票據。票據的固定年利率分別為4.05%、2.50%及1.63%。本金額人民幣4,000,000,000元、人民幣1,000,000,000元及人民幣2,000,000,000元的票據將分別於二零二一年十一月二十二日、二零二三年五月二十日及二零二一年二月十六日到期。

(ii) 附屬公司發行的票據及債券

二零一二年十二月三日，本公司附屬公司COSCO Finance (2011) Limited 發行本金總額1,000,000,000美元(約相當於人民幣6,524,900,000元)的債券。債券固定年利息收益率為4.00%，以本金額98.766%的價格發行，自二零一二年十二月三日起計息，每半年支付利息。債券由中國銀行股份有限公司北京分行出具的不可撤銷備用信用證擔保。債券於香港聯合交易所有限公司上市。

除非COSCO Finance (2011) Limited 提前贖回或回購，否則債券本金額於二零二二年十二月三日期到。COSCO Finance (2011) Limited 可選擇於發生影響若干司法權區稅項的若干變更情況下隨時按本金額加應計利息贖回或於二零一七年十二月三日之後隨時以贖回價贖回全部債券。

二零一三年一月三十一日，中遠海運港口附屬公司向投資者發行本金額300,000,000美元(約相當於人民幣1,957,470,000元)的10年期票據。該等票據固定年利息收益率為4.46%，按本金額99.320%的價格發行，固定票面息率為每年4.375%，導致發行折讓2,040,000美元(約相當於人民幣12,810,180元)。票據自二零一三年一月三十一日起計息，自二零一三年七月三十一日起於每年一月三十一日及七月三十一日每半年支付。票據獲中遠海運港口提供無條件及不可撤銷擔保並於香港聯合交易所有限公司上市。

除非中遠海運港口提前贖回或回購，否則票據本金額於二零二三年一月三十一日期到。中遠海運港口可選擇於發生影響若干司法權區稅項的若干變更情況下隨時按本金額加應計利息贖回全部票據。

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：(續)

(c) 於二零二零年十二月三十一日，非控制股東貸款737,000美元(約相當於人民幣4,806,000元)(二零一九年：484,000美元(約相當於人民幣3,369,000元))的餘額為無抵押，按6個月歐洲銀行同業拆息率加3厘(二零一九年：3厘)計息，且須於二零二三年七月(二零一九年：二零二三年七月)或以前全數償還。

(d) 於資產負債表日，本集團長期借款所面對的利率變動及合約重新定價日風險如下：

	1年以下 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
借款總額	15,884,981	41,129,092	31,827,108	88,841,181
於二零一九年十二月三十一日				
借款總額	11,099,642	54,295,563	38,229,647	103,624,852

(e) 二零二零年十二月三十一日，實際年利率如下：

	二零二零年			
	美元	人民幣元	歐元	港元
銀行借款	0.98%至2.94%	2.0%至5.54%	0.7%至2.5%	3.55%
中遠海運集團財務所提供的借款	-	2.5%至4.4%	-	-
票據／債券	4.0%至4.4%	1.6%至4.4%	-	-
中遠海運(香港)有限公司提供的借款	3.8%	-	-	-

	二零一九年			
	美元	人民幣元	歐元	港元
銀行借款	2.15%至4.3%	3.8%至5.5%	0.5%至5.5%	3.55%
中遠海運集團財務所提供的借款	-	3.6%至4.0%	-	-
票據／債券	4.0%至4.4%	2.5%至4.4%	-	-
中遠海運(香港)有限公司提供的借款	3.8%	-	-	-

於二零二零年十二月三十一日，銀行借款結餘人民幣63,446,922,000元(二零一九年：人民幣69,215,164,000元)按浮動利率計息。

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：(續)

(f) 長期借款的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行借款	68,816,916	78,580,175	68,563,019	78,327,197
中遠海運集團財務所提供的借款	44,800	56,800	44,800	56,800
票據／債券	13,449,759	18,008,308	13,447,873	18,021,676
向附屬公司非控制股東借入貸款	4,806	3,369	4,806	3,369
中遠海運(香港)有限公司提供的借款	6,524,900	6,976,200	6,524,900	6,976,200
	88,841,181	103,624,852	88,585,398	103,385,242

長期借款的公允價值按本集團加權平均借貸利率貼現的現金流量計算。

(g) 短期銀行借款的賬面值與其公允價值相若。

(h) 長期借款及短期借款的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	63,756,248	80,505,257
人民幣	23,606,222	31,166,212
歐元	5,757,593	5,786,806
港元	1,851,608	2,418,607
	94,971,671	119,876,882

(i) 於二零二零年十二月三十一日，有抵押銀行借款由(其中包括)以下一項或多項作抵押：

- (i) 賬面淨值總額人民幣70,522,618,000元(二零一九年：人民幣52,383,376,000元)的若干物業、廠房及設備以及使用權資產的第一法定按揭(附註6(a)及6(b))；
- (ii) 若干集裝箱船舶的船舶租賃、租金收入及盈利、徵用補償及保險；
- (iii) 若干附屬公司股份；
- (iv) 若干附屬公司銀行賬戶(附註20(a))；及
- (v) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(附註15(c))。

(j) 於二零二零年十二月三十一日，無抵押銀行貸款人民幣6,922,638,000元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣8,748,756,000元)由中遠海運擔保。

合併財務報表附註

27 撥備及其他負債

	即期部分 人民幣千元	二零二零年 非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	二零一九年 非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	39,982	39,982	-	39,982	39,982
有償合同撥備(附註)	-	2,274,221	2,274,221	-	-	-
遞延收入及其他	25,254	393,511	418,765	26,391	298,532	324,923
總計	25,254	2,707,714	2,732,968	26,391	338,514	364,905

附註：

東方海外國際於二零一九年十月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤貨櫃碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於二零二零年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。考慮到美國仍處於新冠疫情的長期影響之下以及疫苗效用的不確定性，預計美國經濟的復甦在可預見的未來仍將繼續受到影響。由於要從新冠疫情的影響中恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。由於這些不確定性長期存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數與前一年度的評估相比，將以較低及緩慢的幅度增長，導致剩餘合同期間的最低運量承諾將無法完成。東方海外國際估計有償合同撥備為348.5百萬美元(相當於約人民幣2,274.2百萬元)(二零一九年：零)。

28 認沽期權負債

認沽期權負債乃就授予COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A. (「錢凱碼頭」) 非控制股東可出售錢凱碼頭的40%權益予中遠海運港口的認沽期權而確認。該認沽期權可於商業運營日期起五年內任何時間按碼頭運營開始後連續五年各年的公平市值與價格上限之較低者行使。認沽期權的行使價以市場法計算。所使用的主要輸入數據包括採用管理層的業務計劃及市場參數估計的錢凱碼頭財務狀況及息稅折舊攤銷前利潤。於二零二零年十二月三十一日，認沽期權負債的賬面值為225.7百萬美元(相等於約人民幣1,472.5百萬元)(二零一九年：217.7百萬美元(相等於約人民幣1,518.8百萬元))。

認沽期權負債的變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	1,518,793	-
增加	-	1,464,936
重新計量	54,984	35,528
匯兌差額	(101,245)	18,329
於十二月三十一日	1,472,532	1,518,793

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債

本集團在其經營業務的主要國家實行多項界定福利及界定退休金供款計劃。年內計入綜合損益表內的費用總額為人民幣261,781,000元。

附註：

(a) 本公司、中遠海運集裝箱運輸有限公司及其附屬公司、及中遠海運港口及其附屬公司的退休福利責任

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於資產負債表確認的負債：		
國內員工的內退福利	13,032	15,310
國內員工的退休後福利	362,287	359,848
退休金及退休負債總額	375,319	375,158
減：計入撥備及其他負債的即期部分(附註27)	(25,254)	(26,141)
退休金及退休負債的非即期部分	350,065	349,017
就下列各項於利潤表支銷：		
國內員工的內退福利	(152)	744
國內員工的退休後福利	47,786	134,723
	47,634	135,467

本集團已在合併資產負債表中將應付若干正常退休或內退員工的未供款退休福利責任的現值確認為負債。於年末與合資格退休員工的福利責任相關的負債乃由獨立精算師以預計單位信貸法計算。於二零二零年十二月三十一日，內退及退休後精算負債總額為人民幣374,645,000元(二零一九年：人民幣375,158,000元)。倘所有其他因素保持不變，所用貼現率較管理層估計增加／減少0.25%，則退休福利責任於二零二零年十二月三十一日的賬面值將減少人民幣6,270,000元或增加人民幣6,530,000元。

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(a) 本公司、中遠海運集裝箱運輸有限公司及其附屬公司、及中遠海運港口及其附屬公司的退休福利責任(續)

於合併資產負債表中確認的淨負債的變動如下：

	內退 人民幣千元	二零二零年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元	內退 人民幣千元	二零一九年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元
於一月一日	15,310	359,848	375,158	18,122	265,433	283,555
於合併利潤表中扣除	(152)	47,786	47,634	744	134,723	135,467
重新計量離職後福利責任	-	(7,014)	(7,014)	-	(4,650)	(4,650)
福利支付	(2,126)	(38,066)	(40,192)	(3,556)	(35,690)	(39,246)
匯兌差額	-	(267)	(267)	-	32	32
於十二月三十一日	13,032	362,287	375,319	15,310	359,848	375,158

於合併利潤表內確認的退休福利成本金額包括：

	內退 人民幣千元	二零二零年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元	內退 人民幣千元	二零一九年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元
利息成本	180	19,012	19,192	280	13,120	13,400
過往服務成本	-	21,128	21,128	-	106,417	106,417

所採用的主要精算假設如下：

	二零二零年		二零一九年	
	內退	退休後	內退	退休後
貼現率	3.00%	3.25%	3.00%	3.25%
退休福利增長率	3.00% - 4.50%	0.00% - 8.00%	3.00% - 4.50%	0.00% - 8.00%

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的退休福利責任

於合併資產負債表中確認的金額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已供款界定福利計劃負債	100,790	80,184

界定福利計劃淨負債

界定福利計劃主要於英國實行，由Barnett Waddingham LLP估值。該等界定福利計劃涵蓋東方海外國際少於1%僱員，並已供款。已供款項的計劃資產由信託基金持有，與東方海外國際的資產分開。此等計劃的供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計東方海外國際長俸計劃的福利責任的精算假設，乃按實行計劃所在地不同的經濟情況而定。

界定福利計劃的淨負債在合併資產負債表確認如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計劃資產的公允價值	1,473,486	1,462,965
已供款責任的現值	(1,574,276)	(1,543,149)
已供款計劃的赤字	(100,790)	(80,184)

年內界定福利計劃的計劃資產公允價值變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初結餘	1,462,965	1,305,450
貨幣換算調整	(42,957)	73,412
計劃資產的利息收入	26,277	36,066
資產重新計量收益	99,255	116,881
東方海外國際供款	32,315	21,021
計劃會員供款	821	937
已付福利	(105,190)	(90,802)
年終結餘	1,473,486	1,462,965

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的退休福利責任(續)

年內界定福利計劃的責任現值變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初結餘	1,543,149	1,327,412
貨幣換算調整	(45,985)	75,541
本期服務開支	7,922	7,181
利息開支	27,539	36,500
經驗(收益)/虧損	(9,026)	16,823
人口統計假設改變產生的虧損	2,105	50,098
財務假設改變產生的虧損	152,941	119,459
計劃會員供款	821	937
已付福利	(105,190)	(90,802)
年終結餘	1,574,276	1,543,149

界定福利計劃的支出在綜合損益表確認如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本期服務開支	7,922	7,181
利息開支	27,539	36,500
計劃資產的利息收入	(26,277)	(36,065)
年內確認的開支淨額	9,184	7,616

本年度的支出為人民幣9,184,000元已包括在綜合損益表的「銷售、管理及一般費用」內。

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的退休福利責任(續)

就界定福利計劃作出的主要精算假設如下：

	二零二零年	二零一九年
貼現率	1.20%	1.90%
通脹率	3.20%	3.30%
預期未來薪金增加	2.30%	2.30%
預期未來退休金增加	2.40%	2.40%
計劃資產的實際回報(人民幣千元)	125,532	152,947

於二零二零年十二月三十一日，當貼現率上升／下降0.2%，而其他全部可變因素維持不變，已供款責任的公允價值將減少人民幣45,022,000元或增加人民幣46,979,000元。於二零二零年十二月三十一日，當通脹率上升／下降0.2%，供款責任的公允價值將增加人民幣20,880,000元／減少人民幣26,752,000元。敏感性分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。

界定福利計劃的計劃資產包括如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
股票權益	461,350	470,335
債務	877,462	918,689
其他	134,674	73,941
	1,473,486	1,462,965

截至二零二零年十二月三十一日止年度對計劃的預期供款為人民幣30,667,000元。

由於界定福利計劃，東方海外國際面對多項風險詳述如下：

- 投資風險。計劃持有不同資產類別的投資，例如股票權益。股票權益的市場價格波動，雖然預期長遠可提供實際收益，但短期的波動可導致赤字而需要額外供款。
- 利率及市場風險。計劃負債是根據高質素企業債券的市場回報率對負債作出貼現。由於計劃持有股票權益，資產及負債的價值未必一致。
- 通脹風險。大部分計劃福利與通脹掛鉤。雖然計劃資產預期長遠能對通脹提供良好的對沖，但短期的波動或會導致赤字。
- 壽命及其他人口統計風險。僱員的壽命比預期增加會對計劃造成赤字。

合併財務報表附註

30 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付款(附註a)		
— 第三方	12,581,426	8,977,021
— 同系附屬公司	1,610,976	968,653
— 合營公司	146,032	166,575
— 聯營公司	26,440	29,200
— 其他關聯公司	98,124	117,917
	14,462,998	10,259,366
應付票據(附註a)	13,900	167,900
	14,476,898	10,427,266
其他應付款	7,925,190	9,522,999
預提費用	19,598,565	11,915,828
合同負債	1,174,659	472,536
應付關聯公司款項		
— 同系附屬公司	148,662	155,052
— 合營公司(附註c)	269,049	430,612
— 聯營公司(附註d)	3,450	120,083
— 其他關聯公司(附註e)	1,086,292	1,188,908
	1,507,453	1,894,655
總計	44,682,765	34,233,284

附註：

(a) 於二零二零年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
1至6個月	14,174,883	10,158,308
7至12個月	151,926	142,848
1至2年	45,614	48,499
2至3年	31,660	16,403
3年以上	72,815	61,208
	14,476,898	10,427,266

與關聯公司的貿易結餘為無抵押、免息且具有與第三方供應商結餘類似的還款條件。

合併財務報表附註

30 貿易及其他應付款及合同負債(續)

附註：(續)

(b) 貿易及其他應付款(不包括合同負債)的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	11,592,832	12,340,934
人民幣	23,775,762	13,746,534
歐元	979,922	1,349,508
港元	1,882,804	2,088,650
其他貨幣	5,276,786	4,235,122
總計	43,508,106	33,760,748

(c) 結餘包括來自一間合營公司貸款34,483,000美元(約相當於人民幣224,998,000元)(二零一九年：32,253,000美元(約相當於人民幣225,003,000元))無抵押，以年利率2.30厘計息(二零一九年：2.30厘)，且須於十二個月內償還。

(d) 於二零一九年十二月三十一日，結餘包括來自一間聯營公司貸款17,201,000美元(約相當於人民幣119,997,000元)為無抵押貸款，以年利率2.30厘計息，且須於十二個月內償還。該貸款已於二零二零年結清。

(e) 結餘包括向附屬公司非控制股東借入貸款，為無抵押。結餘45,952,000美元(約相當於人民幣299,832,000元)(二零一九年：49,681,000美元(約相當於人民幣346,585,000元))免息並須於十二月內償還。結餘38,314,000美元(約相當於人民幣249,995,000元)(二零一九年：43,003,000美元(約相當於人民幣299,997,000元))按年利率3.92厘計息(二零一九年：年利率4.35厘)並須於十二個月內償還。

其餘結餘無抵押、免息且無固定還款期。

合併財務報表附註

31 按性質劃分的開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
服務及存貨銷售成本(附註a)		
集裝箱航運業務		
– 設備及貨物運輸成本	79,615,069	67,348,864
– 航程成本(附註b)	28,505,587	30,910,352
– 船舶成本(附註c)	25,533,628	23,233,647
	133,654,284	121,492,863
其他相關業務成本	7,978,308	8,350,044
集裝箱航運業務成本	141,632,592	129,842,907
集裝箱碼頭業務成本	5,292,431	5,190,955
稅金及附加	192,019	178,030
總計	147,117,042	135,211,892
銷售、管理及一般費用		
行政人員成本	7,676,989	7,487,488
折舊及攤銷	782,205	818,536
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支	164,358	215,770
辦公室開支	342,328	324,230
交通及差旅開支	57,071	183,014
核數師薪酬		
– 審計	56,574	53,695
– 審計相關服務	10,122	10,066
– 非審計服務	15,350	18,119
通信及設施費	135,518	130,777
維修及保養開支	161,450	163,582
其他	504,507	536,477
總計	9,906,472	9,941,754

附註：

- (a) 服務及存貨銷售成本分別包括折舊及攤銷開支人民幣11,581,517,000元(二零一九年：人民幣11,246,779,000元)、計入租金但不計入租賃負債一部分的服務組成部分以及與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支人民幣8,454,052,000元(二零一九年：人民幣8,140,652,000元)。
- (b) 航程成本主要包括燃油成本和港口費。
- (c) 船舶成本主要包括船舶折舊費以及與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支。

合併財務報表附註

32 其他收入及其他開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
股息收入	88,651	91,205
政府補貼及其他補助	1,103,892	907,058
出售物業、廠房及設備收益	85,359	105,241
出售一間聯營公司收益	68,666	242,323
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具收益	586	336,040
出售附屬公司收益(附註23)	500,327	-
按公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的投資收益	28,292	79,168
按攤銷成本計量的投資的利息收入	53,652	66,735
重新計量權益投資收益	68,290	-
匯兌收益	-	462,989
其他	21,050	31,884
其他收入	2,018,765	2,322,643
出售物業、廠房及設備的虧損	(40,882)	(106,945)
出售無形資產虧損	(35)	(23,130)
視作出售一間聯營公司虧損	-	(155,438)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具虧損	(38,932)	(186)
匯兌虧損	(401,196)	-
其他	(90,574)	(181,143)
其他開支	(571,619)	(466,842)

合併財務報表附註

33 財務收入及費用

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務收入		
利息收入來自：		
— 存於關聯方的存款	88,401	106,250
— 提供予合營公司及聯營公司的貸款	30,491	32,188
— 其他金融機構	515,377	711,462
	634,269	849,900
財務費用		
利息支出產於：		
— 第三方借款	(2,100,426)	(3,353,148)
— 關聯方借款	(194,255)	(403,103)
— 附屬公司的非控制股東借款	(10,619)	(25,755)
— 租賃負債	(940,766)	(1,284,365)
— 票據／債券(附註26(b))	(751,163)	(583,447)
	(3,997,229)	(5,649,818)
借款產生的交易成本	(304,837)	(570,451)
減：在建工程的資本化金額(附註6(c))	48,401	187,096
相關匯兌虧損淨額	(111,154)	(40,488)
財務費用總額	(4,364,819)	(6,073,661)
財務費用淨額	(3,730,550)	(5,223,761)

合併財務報表附註

34 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期所得稅(附註a)		
— 中國企業所得稅	555,691	409,993
— 香港利得稅	86,514	73,640
— 海外稅項	336,538	375,542
往年超額撥備	(38,601)	(16,747)
	940,142	842,428
遞延所得稅	(179,927)	136,139
	760,215	978,567

附註：

(a) 即期所得稅

稅項根據本集團營運所在國家的現行適用稅率計提，該等稅率介乎5%至35%(二零一九年：3%至46%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，惟若干中國公司享有減低的0%至20%(二零一九年：0%至20%)的優惠稅率。

香港利得稅乃按本年度來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5%(二零一九年：16.5%)的稅率計提。

合併財務報表附註

34 所得稅開支(續)

附註：(續)

(b) 本集團所得稅前利潤稅款與按照本公司所在國家的稅率而產生的理論稅款金額並不相同，差異如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
所得稅前利潤	13,947,709	4,059,415
減：應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損	(2,103,540)	(2,060,342)
	11,844,169	1,999,073
按25%的稅率計算(二零一九年：25%)	2,961,042	499,768
國內及海外實體不同稅率的影響	(711,032)	(27,910)
毋須繳納所得稅的收入	(3,171,699)	(2,231,031)
不可扣稅支出	2,297,045	2,549,781
使用先前未確認稅務虧損	(610,490)	(177,176)
未確認稅務虧損	82,361	136,005
於分派利潤及支付利息時的(預扣所得稅撥回)預扣所得稅	(14,085)	224,572
往年超額撥備	(38,601)	(16,747)
稅率變動對遞延所得稅項結餘的影響	(4,556)	12,957
其他未確認暫時差額	(29,770)	8,348
所得稅開支	760,215	978,567

(c) 除了二零二零年有關按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動及有關現金流對沖的遞延稅項資產的所得稅變動人民幣40,713,000元(二零一九年：人民幣1,921,000元)外，並無所得稅與截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的其他綜合收益部分有關。

合併財務報表附註

35 股息

董事會建議不派發截至二零二零年十二月三十一日止年度的股息(二零一九年：零)。

36 每股盈利

(a) 基本

年內每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股數目計算。

	二零二零年	二零一九年
本公司權益持有人應佔來自持續經營業務的利潤(人民幣元)	9,927,098,000	1,355,004,000
本公司權益持有人應佔來自已終止經營業務的利潤(人民幣元)	-	5,335,102,000
	9,927,098,000	6,690,106,000
已發行普通股加權平均數	12,259,529,227	12,089,257,988
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)		
來自持續經營業務	0.81	0.11
來自已終止經營業務	-	0.44
	0.81	0.55

合併財務報表附註

36 每股盈利(續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤及已發行普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	二零二零年	二零一九年
本公司權益持有人應佔來自持續經營業務的利潤(人民幣元)	9,927,098,000	1,355,004,000
本公司權益持有人應佔來自已終止經營業務的利潤(人民幣元)	-	5,335,102,000
	9,927,098,000	6,690,106,000
已發行普通股加權平均數	12,259,529,227	12,089,257,988
假設行使攤薄性購股權時發行股份之調整	4,937,621	-
	12,264,466,848	12,089,257,988
每股攤薄盈利(人民幣元)		
來自持續經營業務	0.81	0.11
來自已終止經營業務	-	0.44
	0.81	0.55

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度中遠海運港口授予的尚未行使股票期權對每股盈利並無攤薄影響。

合併財務報表附註

37 員工成本

員工成本(包括董事、監事及主要管理人員酬金)分析載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
工資、薪金及船員支出(包括獎金及以股份為基礎的付款)	9,072,866	9,787,824
住房福利(附註a)	296,575	284,020
退休福利成本		
— 界定福利計劃	64,888	177,966
— 界定供款計劃(附註b)	921,689	1,318,209
福利及其他費用	2,044,344	1,553,953
	12,400,362	13,121,972

附註：

- (a) 住房福利包括年內為中國全職員工向中國政府設立的住房公積金按員工基本薪金的7%至30%所作出的供款。
- (b) 中國境內附屬公司的員工參與多項中國相關省市政府制定的退休供款計劃。根據當地適用規定，本集團須於年內按員工基本薪金8%至20%的比率每月向該等計劃供款。

此外，本集團亦為於中國境外若干國家服務的合資格員工參與多項界定供款退休計劃。員工及僱主的供款根據員工薪金總額的若干百分比或固定金額及服務年限計算。該等計劃的資產與獨立管理基金資產分開持有。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日並無任何可供抵減未來供款的供款收回額。

於二零二零年十二月三十一日，應付各項退休福利計劃的供款共計人民幣422,449,000元(二零一九年：人民幣544,960,000元)，計入退休金及退休負債及貿易及其他應付款。

合併財務報表附註

38 董事、監事及高級管理人員酬金

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金

各董事、最高行政人員及監事的酬金詳情如下：

姓名	截至二零二零年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	工資及津貼 人民幣千元	非貨幣性福利 ⁵ 人民幣千元	退休福利供款 人民幣千元	
許立榮	-	-	-	-	-
黃小文	-	-	-	-	-
王海民 ²	-	-	-	-	-
楊志堅	-	3,670	246	84	4,000
馮波鳴	-	5,576	170	-	5,746
楊良宜	426	-	-	-	426
吳大衛	161	-	-	-	161
周忠惠	163	-	-	-	163
張松聲	459	-	-	-	459
馬時亨 ¹	39	-	-	-	39
楊世成 ¹	-	-	-	-	-
鄧黃君	-	2,741	-	-	2,741
宋濤 ¹	-	163	6	7	176
孟焰	289	-	-	-	289
張建平	289	-	-	-	289
	1,826	12,150	422	91	14,489

合併財務報表附註

38 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

各董事、最高行政人員及監事的酬金詳情如下：(續)

姓名	截至二零一九年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	非貨幣性福利 ⁵ 人民幣千元	退休福利供款 人民幣千元	
許立榮	-	-	-	-	-
黃小文	-	-	-	-	-
王海民	-	1,001	25	78	1,104
張為 ³	-	4,308	-	-	4,308
楊志堅 ⁴	-	936	28	40	1,004
馮波鳴	-	1,223	-	-	1,223
張煒 ³	-	-	-	-	-
陳冬 ³	-	-	-	-	-
楊良宜	458	-	-	-	458
吳大衛	156	-	-	-	156
周忠惠	158	-	-	-	158
張松聲	456	-	-	-	456
傅向陽 ³	-	-	-	-	-
郝文義 ³	-	-	-	-	-
方萌 ³	-	2,238	-	-	2,238
鄧黃君	-	2,581	-	-	2,581
孟焰	286	-	-	-	286
張建平	286	-	-	-	286
	1,800	12,287	53	118	14,258

¹ 於二零二零年委任。

² 於二零二零年辭任。

³ 於二零一九年辭任。

⁴ 於二零一九年委任。

⁵ 非貨幣性福利包括以股份為基礎的薪酬、汽車相關開支及俱樂部會籍。

附註：

(i) 於二零二零年，本集團概無向任何董事支付酬金，作為吸引加入或加入本集團的獎勵或離職補償。年內概無本公司董事放棄或同意放棄任何酬金。

合併財務報表附註

38 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士

年內，本集團五名最高薪酬人士如下：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
董事	-	1
員工	5	4
	5	5

五名最高薪酬人士中並無本公司董事(二零一九年：一名本公司董事)，其酬金詳情如上文附註38(a)所披露。截至二零二零年十二月三十一日止年度，五名(二零一九年：四名)非董事的最高薪酬人士的酬金詳情如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
— 工資及津貼	19,089	16,430
— 酌定獎金	14,343	3,723
— 退休福利供款	3,214	1,807
— 以股份為基礎的薪酬	2,719	630
— 其他	158	186
	39,523	22,776

以上非董事人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
5,000,001港元至5,500,000港元(相當於約人民幣4,450,000元至人民幣4,890,000元)	-	2
6,000,001港元至6,500,000港元(相當於約人民幣5,340,000元至人民幣5,780,000元)	-	2
7,500,001港元至8,000,000港元(相當於約人民幣6,670,000元至人民幣7,110,000元)	1	-
8,000,001港元至8,500,000港元(相當於約人民幣7,110,000元至人民幣7,560,000元)	1	-
8,500,001港元至9,000,000港元(相當於約人民幣7,560,000元至人民幣8,000,000元)	2	-
10,000,001港元至10,500,000港元(相當於約人民幣8,890,000元至人民幣9,340,000元)	1	-
	5	4

合併財務報表附註

39 合併現金流量表附註

(a) 所得稅前利潤調節至營運所得現金：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
所得稅前利潤	13,947,709	4,059,415
折舊		
— 物業、廠房及設備	5,404,104	4,927,989
— 投資物業	31,953	27,565
— 使用權資產	6,554,693	6,757,710
攤銷		
— 無形資產	372,972	352,051
長期借款交易成本及發行票據／債券折扣的攤銷金額	135,065	487,822
來自上市及非上市投資的股息收入	(88,651)	(91,205)
應佔下列各項的利潤減損額		
— 合營公司	(655,548)	(694,209)
— 聯營公司	(1,447,992)	(1,366,133)
利息支出	3,948,828	4,886,153
利息收入	(716,213)	(995,803)
借款產生交易成本	169,772	79,826
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損淨額	(44,477)	1,704
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值虧損／(收益)淨額	38,346	(322,783)
轉回按攤銷成本入賬的投資收益	—	(15,576)
金融資產減值虧損淨額	107,747	19,912
出售附屬公司的收益淨額	(500,327)	—
匯兌虧損淨額	512,350	40,489
其他	6,034	26,381
營運資金變動前的經營利潤	27,776,365	18,181,308
存貨減少	822,868	41,020
貿易及其他應收款及合同資產的減少／(增加)	333,587	(335,470)
貿易及其他應付款及合同負債的增加	12,994,059	1,720,760
撥備及其他負債以及養老金及退休金負債增加	3,064,278	1,034,857
限制性銀行存款減少	24,782	291,595
營運所得現金	45,015,939	20,934,070

合併財務報表附註

39 合併現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生的負債的對賬如下：

	借款 人民幣千元	票據／債券 人民幣千元	附屬公司的 非控制股東貸款 人民幣千元	於一間聯營公司及 一間合營公司的 投資貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	102,553,652	17,828,855	959,969	325,000	37,917,927	159,585,403
融資現金流量變動						
借入貸款	55,071,906	3,000,000	-	-	-	58,071,906
償還貸款	(59,433,481)	(1,500,000)	-	-	-	(60,933,481)
向附屬公司的非控制股東貸款	-	-	301,256	-	-	301,256
償還附屬公司之非控制股東貸款	-	-	(675,532)	-	-	(675,532)
償還合營公司之貸款	-	-	-	(100,003)	-	(100,003)
向合營公司借入貸款	-	-	-	120,004	-	120,004
租賃負債新增	-	-	-	-	1,499,185	1,499,185
租賃負債增加	-	-	-	-	689,200	689,200
支付租賃負債	-	-	-	-	(9,090,092)	(9,090,092)
其他非現金變動	410,871	24,192	-	-	1,171,972	1,607,035
轉至分類為持作出售的資產	-	-	-	-	(28,372)	(28,372)
匯兌差額	1,762,257	155,262	67,635	-	662,162	2,647,316
於二零一九年十二月三十一日的結餘	100,365,205	19,508,309	653,328	345,001	32,821,982	153,693,825
融資現金流量變動						
借入貸款	19,848,368	5,500,000	-	-	-	25,348,368
償還貸款	(36,708,362)	(9,000,000)	-	-	-	(45,708,362)
償還附屬公司之非控制股東貸款	-	-	(75,794)	-	-	(75,794)
償還一間聯營公司之貸款	-	-	-	(247,048)	-	(247,048)
償還一間合營公司之貸款	-	-	-	(227,982)	-	(227,982)
向一間聯營公司借入貸款	-	-	-	121,585	-	121,585
向一間合營公司借入貸款	-	-	-	227,982	-	227,982
新增租賃負債	-	-	-	-	23,881,358	23,881,358
支付租賃負債	-	-	-	-	(10,650,324)	(10,650,324)
其他非現金變動	546,398	13,597	-	-	7,980,802	8,540,797
匯兌差額	(4,529,697)	(572,147)	(27,707)	5,460	(8,585,806)	(13,709,897)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	79,521,912	15,449,759	549,827	224,998	45,448,012	141,194,508

合併財務報表附註

40 按類別劃分的金融工具

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
根據資產負債表的金融資產		
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	1,787,572	2,097,256
按攤銷成本計量的金融資產		
— 提供予合營公司及聯營公司的貸款	881,028	1,167,153
— 按攤銷成本計量的金融資產	961,852	1,334,589
— 貿易及其他應收款	14,693,883	14,604,985
— 現金及現金等價物	52,630,331	49,689,784
— 限制性銀行存款	221,058	639,908
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	656,143	1,066,819
總計	71,831,867	70,600,494
根據資產負債表的金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
— 貿易及其他應付款	23,909,541	21,844,920
— 借款	94,971,671	119,876,882
— 租賃負債	45,448,012	32,821,982
— 回購權負債	1,472,532	1,518,793
按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		
— 衍生金融負債	74,782	84,322
總計	165,876,538	176,146,899

合併財務報表附註

41 已終止經營業務

於二零一九年四月二十九日，東方海外國際及其附屬公司與Olivia Holdings, LLC簽署有關以代價為1,780百萬美元（約相當於人民幣12,268百萬元，須受若干交割後調整所規限）出售及購買LBCT（東方海外國際的全資附屬公司，經營美國碼頭業務）全部權益的買賣協議。該交易已於二零一九年十月二十四日完成。扣除交易成本及稅項後，出售產生的淨利潤約為人民幣6,830百萬元，已於截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併利潤表中確認。

美國碼頭業務之業績及現金流量分析如下：

	二零一九年 人民幣千元
(i) 業績	
收入	1,533,505
其他經營開支	(1,012,262)
經營利潤	521,243
財務收入	8,255
財務費用	(245,741)
所得稅後利潤	283,757
出售附屬公司利潤	6,829,712
已終止經營業務的利潤	7,113,469
現金流量	
經營現金流量	471,491
投資現金流量	12,555,292
融資現金流量	(805,316)
現金流量總額	12,221,467

上述收入與其他經營開支包括集團內部收入與其他經營開支，已於合併綜合收益表作對銷。

合併財務報表附註

42 收購附屬公司

(a) 收購一間附屬公司－錢凱碼頭

於二零一九年五月十日，中遠海運港口認購錢凱碼頭（現正從事錢凱港碼頭的設計，發展及建設，並於落成後從事其營運及管理）60%股權，代價為225,000,000美元（約相當於人民幣1,550,700,000元）。認購代價中56,250,000美元（約相當於人民幣387,675,000元）於完成時以現金償付，而163,025,000美元（約相當於人民幣1,163,025,000元）將於12個月內償付。

所收購淨資產的詳情如下：

	人民幣千元
收購代價	1,550,700
所收購淨資產的公允價值列示如下	(1,274,510)
總商譽	276,190

於收購日所收購集裝箱碼頭業務的資產及負債如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	926,243
使用權資產	23,288
其他非流動資產	17,196
遞延稅項資產	9,980
貿易及其他應收款及合同資產	1,163,183
現金及現金等價物	394,732
遞延所得稅負債	(297,762)
股東所提供借款	(81,932)
租賃負債	(26,093)
貿易及其他應付款及合同負債	(4,652)
所收購可識別淨資產總值	2,124,183
減：非控制權益	(849,673)
	1,274,510
以現金支付的收購代價	(387,675)
所收購現金及現金等價物	394,732
收購產生的現金流入淨額	7,057

合併財務報表附註

42 收購附屬公司(續)

(a) 收購一間附屬公司－錢凱碼頭(續)

附註：

(i) 商譽源自所收購業務的預測盈利能力，並不能抵扣稅項。

(ii) 收購的應收款項

無收購的貿易應收款項。

(iii) 非控制權益

中遠海運港口按其應佔所收購可識別淨資產的比例確認於錢凱碼頭的非控制權益。

(iv) 收入及利潤貢獻

所收購業務自收購日期起截至二零一九年十二月三十一日止年度並無產生收入而產生淨虧損約1,110,000美元(相等於約人民幣7,650,120元)。倘若收購已於二零一九年一月一日進行，並沒有對中遠海運港口的收入產生影響，而截至二零一九年十二月三十一日止年度的利潤將減少約111,000美元(相等於約人民幣765,012元)。

(v) 收購相關交易成本

收購相關交易成本905,000美元(相等於約人民幣6,237,260元)已計入合併利潤表中銷售、管理及一般費用內及合併現金流量表中經營活動所得現金流量內。

(b) 收購一間附屬公司－Verbrugge Terminals Zeebrugge N.V.

於二零一九年十二月三十日，中遠海運港口收購Verbrugge Terminals Zeebrugge N.V.(一間在比利時從事碼頭倉儲的公司)100%股權，代價為13,757,000歐元(約相當於人民幣106,220,000元)。

所收購淨資產的詳情如下：

	人民幣千元
收購代價	106,220
所收購淨資產的公允價值列示如下	(106,220)
總商譽	—

合併財務報表附註

42 收購附屬公司(續)

(b) 收購一間附屬公司—Verbrugge Terminals Zeebrugge N.V.(續)

於收購日所收購集裝箱碼頭業務的資產及負債如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	108,997
使用權資產	74,454
貿易及其他應收款及合同資產	76
現金及現金等價物	7,809
租賃負債	(74,392)
遞延稅項負債	(8,539)
貿易及其他應付款及合同負債	(2,047)
即期所得稅負債	(138)
所收購可識別淨資產總值	106,220
以現金支付的收購代價	(106,220)
所收購現金及現金等價物	7,809
收購產生的現金流出淨額	(98,411)

附註：

(i) 收購的應收款

無收購的貿易應收款。

(ii) 收入及利潤貢獻

所收購業務自收購日期起截至二零一九年十二月三十一日止年度並無產生收入或虧損。倘若收購已於二零一九年一月一日進行，並沒有對中遠海運港口的收入產生影響，而截至二零一九年十二月三十一日止年度的利潤將增加約49,000美元(相等於約人民幣337,708元)。

(iii) 收購相關交易成本

收購相關交易成本並不重大並已計入合併利潤表中銷售、管理及一般費用內及合併現金流量表中經營活動所得現金流量內。

合併財務報表附註

42 收購附屬公司(續)

(c) 收購附屬公司—OOCL (Egypt) Shipping Agency S.A.E. (「OEGY」)及Orient Overseas Cargo Line Co. Ltd. (「OSAU」)

於二零二零年二月二十四日及三月五日，東方海外國際收購OSAU的100%股權，OEGY的51%股權，代價為人民幣449,000元。

收購代價、所收購淨資產及議價購買收益的詳情如下：

	人民幣千元
收購代價	449
於收購日原持有權益之公允價值	3,664
所收購淨資產的公允價值(列示如下)	(11,213)
自合營公司分段收購至附屬公司撥回儲備	4,499
議價收購之收益	(2,601)

因收購確認的資產及負債的公允價值如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	228
使用權資產	3,554
貿易及其他應收款及合同資產	37,373
現金及現金等價物	67,010
租賃負債	(3,147)
遞延所得稅負債	(504)
貿易及其他應付款及合同負債	(86,421)
應付稅項	(6,880)
所收購可識別淨資產總值	11,213
收購產生的現金流入淨額：	
所收購現金及現金等價物	67,010
以現金支付的收購代價	(445)
因收購產生的現金流入淨額	66,565

附註：

(i) 收購的應收款

無收購的貿易應收款。

(ii) 收入及利潤貢獻

所收購業務自收購日期起貢獻的收入利潤並不重大。

(iii) 收購相關交易成本

收購相關交易成本並不重大並已計入合併利潤表中銷售、管理及一般費用內及合併現金流量表中經營活動所得現金流量內。

合併財務報表附註

43 或然負債

- (a) 本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨物丟失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務糾紛中所引致的索償及訴訟。

於二零二零年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表應不屬重大。

- (b) 擔保

中遠海運港口附屬公司向該合營公司提供公司擔保。董事認為本集團遭索賠可能性較小，且擔保合約的公允價值對本集團並不重大，因而未於資產負債表日確認入賬。

於二零二零年十二月三十一日，本公司就附屬公司獲授的信貸融資及票據提供擔保人民幣35,689,869,000元（二零一九年：人民幣43,949,868,000元）。

44 承諾事項

- (a) 資本承諾

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提		
集裝箱	-	306,854
集裝箱船舶	11,689,612	-
碼頭設備	2,145,230	2,072,173
其他物業、廠房及設備	53,566	36,611
碼頭及其他公司投資	2,393,428	2,390,184
無形資產	3,784	4,525
	16,285,620	4,810,347

合併財務報表附註

44 承諾事項(續)

(a) 資本承諾(續)

本集團應佔合營公司權益的相關資本承諾(不計入上述資本承諾中)數額如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提	28,330	35,694

(b) 租賃承諾 – 本集團為承租人

根據不可撤銷的短期租賃而須於下列年度支付的未來最低租金開支總額：

	於二零二零年十二月三十一日 人民幣千元		
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、 樓宇以及 其他物業、 廠房及設備	合計
— 一年以內	3,846,503	60,529	3,907,032
— 一年以後	2,992,576	9,151	3,001,727
	6,839,079	69,680	6,908,759

	於二零一九年十二月三十一日 人民幣千元		
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、 樓宇以及 其他物業、 廠房及設備	合計
— 一年以內	4,425,241	316,003	4,741,244
— 一年以後	1,059,073	53,442	1,112,515
	5,484,314	369,445	5,853,759

合併財務報表附註

45 重大關聯方交易

本公司由母公司中遠海運（在中國成立的國有企業）所控制。

中遠海運本身由中國政府控制，而中國政府亦於中國擁有大部分生產性資產。中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中遠海運集團、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司可控制或施加重大影響力的其他實體及企業以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。

就關聯方交易披露而言，董事認為雖然若干該等交易個別或共同不屬重大，可免於披露，但考慮到財務報表使用者的利益，應披露與中遠海運之集團公司的關聯方交易。董事相信有關關聯方交易的資料已於合併財務報表作出充分披露。

除於合併財務報表內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與中遠海運的交易		
收入		
船舶服務收入	349	25,347
開支		
利息支出	-	20,489

合併財務報表附註

45 重大關聯方交易 (續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與中遠海運集團的附屬公司及其關聯實體 (包括中遠海運的合營公司及聯營公司) 的交易		
收入		
集裝箱航運收入	1,448,351	1,254,822
貨運代理收入	293,598	260,295
船舶服務收入	135,585	116,172
船員服務收入	8,777	5,743
碼頭服務費及倉儲收入	131,532	151,543
航運相關服務收入	16,744	436
其他收入	92,945	100,252
開支		
船舶成本		
與計入租金的短期租賃及服務組成部分相關的開支包含在租金中 - 船舶	671,133	605,188
船舶服務費用	563,615	250,003
船員支出	1,121,671	1,143,839
航程成本		
航用燃油成本	14,240,643	15,695,995
港口費用	3,574,798	2,315,687
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣	95,904	194,428
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費	567,211	1,100,704
貨運代理費	74,301	75,868
一般服務支出	151,710	128,151
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 - 樓宇	47,509	40,731
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 - 集裝箱	1,278,067	1,107,430
租賃負債的利息開支	184,466	462,671
其他開支	81,969	90,058
其他		
租賃負債付款	4,288,821	4,519,777
特許權費	414,277	414,277
購買集裝箱	1,956,484	1,886,254
安裝在建集裝箱船舶	1,298,846	1,306,034

合併財務報表附註

45 重大關聯方交易 (續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與本集團合營公司的交易		
收入		
管理費及服務費收入	21,617	21,619
其他收入	25,174	16,560
開支		
港口費用	2,005,153	1,792,322
與短期租賃或低價值資產租賃有關的開支 – 樓宇	4,598	4,362
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣	12,680	2,301
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費	64,060	161,024
與本集團聯營公司的交易		
收入		
貨運代理及其他收入	13,701	133,387
來自中遠海運集團財務的利息收入	88,401	106,250
開支		
港口費用	968,811	639,969
中遠海運集團財務利息開支	55,181	132,035
其他手續費	17,274	–
其他		
向中遠海運集團財務注資	353,414	–
部分出售附屬公司	416,971	–
與附屬公司非控制股東的交易		
收入		
碼頭服務及倉儲收入	593,083	643,909
其他收入	2,387	17,186
開支		
電費及燃料費	34,806	65,455
其他開支	33,808	94,043
與其他關聯方的交易		
收入		
航運服務收入	123,411	100,444
開支		
與短期租賃有關的開支 – 船舶	32,725	29,971

附註：

該等交易按照(i)本集團與中遠海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或(ii)相關協議所載條款，以法定費率或市價或所產生的實際成本或本集團與有關各方互相同意的價格進行。

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團大部分銀行結餘及銀行借款均存放於國有銀行。

合併財務報表附註

46 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情

於二零二零年十二月三十一日，本集團有以下主要附屬公司、合營公司及聯營公司，董事認為其對本集團業績及／或資產有重大影響。

(a) 附屬公司

於二零二零年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二零年
直接持有的資本				
中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國／全球	集裝箱運輸	人民幣23,664,337,165元	100.00%
中國遠洋(香港)有限公司	中國香港	投資控股	人民幣64,100元	100.00%
中遠海運控股(香港)有限公司	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%
間接持有的資本				
上海泛亞航運有限公司	中國	集裝箱運輸	人民幣1,504,188,680元	63.24%
上海中遠資訊科技有限公司	中國	設計及製造計算機軟件， 提供技術服務及解決方案	人民幣2,069,685元	60.00%
天津濱海中遠集裝箱物流有限公司	中國	集裝箱堆場、貨物存儲及運輸	人民幣190,000,000元	60.00%
上海中遠海運集裝箱物流有限公司	中國	集裝箱堆場、貨物存儲及運輸	人民幣403,000,000元	100.00%
中遠海運貨櫃代理有限公司	中國香港	船務代理	人民幣1,063,700元	100.00%
中遠海運國際貨運有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣377,170,094元	100.00%
上海中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣114,003,453元	100.00%
寧波中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣5,000,000元	100.00%
青島中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣24,295,332元	100.00%
天津中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣62,825,653元	100.00%
武漢中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣44,681,134元	51.00%
大連中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣20,000,000元	100.00%
廈門中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣15,000,000元	100.00%
中遠海運集裝箱船務代理有限公司	中國	船務代理	人民幣84,717,009元	100.00%
廈門中遠海運集裝箱船務代理有限公司	中國	船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%
上海中遠海運集裝箱船務代理有限公司	中國	船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%
華南中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣50,000,000元	100.00%
海南中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣5,500,000元	100.00%

合併財務報表附註

46 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(a) 附屬公司(續)

於二零二零年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二零年
間接持有的資本(續)				
中遠海運集運(韓國)有限公司	南韓	貨運代理及船務代理	人民幣1,989,543元	100.00%
中遠海運集運北美公司	美利堅合眾國	船務代理	人民幣23,965,890元	100.00%
中遠海運集運(歐洲)有限公司	德國／歐洲	船務代理	人民幣16,548,150元	100.00%
中遠集運(香港)有限公司	中國香港	貨運代理及船務代理	人民幣1,066,100元	100.00%
中遠海運集運(澳洲)有限公司	澳大利亞	船務代理、貨運代理及 其他國際海洋運輸服務	人民幣384,830元	100.00%
京漢航運有限公司	中國香港	集裝箱運輸	人民幣24,627,018元	100.00%
COSCO (CAYMAN) Mercury Co., Ltd.	開曼群島／中國香港	船舶租賃	人民幣413,825元	100.00%
中遠海運集運日本株式會社	日本	海運服務	人民幣3,224,240元	100.00%
新鑫海航運有限公司	新加坡	貨運代理及船務代理	人民幣119,182,788元	100.00%
上海中遠集裝箱運輸單證服務有限公司	中國	文件服務	人民幣1,000,000元	100.00%
中遠海運集運(巴西)公司	巴西	貨運代理及船務代理	人民幣2,208,692元	100.00%
中遠海通集裝箱(巴拿馬)有限公司	巴拿馬	貨運代理及船務代理	人民幣83,174元	100.00%
上海遠洋運輸有限公司	中國	船舶管理及勞務輸出	人民幣482,843,450元	100.00%
鑫海船務有限公司	新加坡	海運集運	人民幣66,824,874元	100.00%
中海集裝箱運輸海南有限公司	中國	貨運代理及船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%
天津港中集振華物流有限公司	中國	物流	人民幣100,000,000元	60.00%
中遠海運集運(南非)有限公司	南非	貨物及班輪代理	人民幣226元	100.00%
中遠海集運西亞公司	阿拉伯聯合酋長國	貨物及班輪代理	人民幣5,667,006元	100.00%
中遠海運港口有限公司	百慕達	投資控股	40,596,000美元	50.23%
中遠投資有限公司	英屬維京群島／ 中國香港	投資控股	1股每股面值 1美元的普通股	100.00%
COSCO Assets Management Limited	中國香港	船東	10,000股每股面值 1美元的股份	100.00%
鑫三利集裝箱服務有限公司	中國	船務代理	人民幣8,000,000元	51.00%
東方海外(國際)有限公司	百慕達	投資控股	62,579,000美元	75.00%
中遠集運中美洲公司	巴拿馬	貨物及班輪代理	10,000美元	100.00%
Faulkner Global Holdings Limited	英屬維京群島／ 中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%
海南易順達航運科技有限公司	中國	船務代理	人民幣80,000,000元	100.00%

合併財務報表附註

46 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(b) 合營公司

於二零二零年十二月三十一日，本公司於以下主要合營公司擁有間接權益：

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二零年
Asia Container Terminals Holdings Limited	開曼群島	投資控股	1港元分為1,000股普通股	20.00%
Conte-Rail, S.A.	西班牙	經營鐵路碼頭	45,000股每股面值 34.3歐元普通股	25.50%
中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	中國香港	經營集裝箱碼頭	20港元分為2股A普通股、 20港元分為2股B普通股及 40港元分為4股無投票權 5%遞延股份	50.00%
中遠－HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司	英屬維爾京群島	投資控股	1,000股每股面值 1美元普通股	50.00%
COSCO-PSA Terminal Private Limited	新加坡	經營集裝箱碼頭	286,213,000新加坡元	49.00%
大連大港中海集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣7,500,000元	35.00%
Euro-Asia Oceangate S.a.r.l	盧森堡	投資控股	40,000美元	40.00%
連雲港港鐵國際集裝箱多式聯運有限公司	中國	物流	人民幣3,400,000元	30.00%
廣州港南沙港務有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,260,000,000元	40.00%
寧波遠東碼頭經營有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣5,000,000,000元	40.00%
Piraeus Consolidation and Distribution Center S.A.	希臘	儲存、拆裝箱和拼箱	1,000,000歐元	50.00%
青島港董家口礦石碼頭有限公司	中國	經營鑽礦石碼頭	人民幣1,400,000,000元	25.00%
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,900,000,000元	30.00%
天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,260,000,000元	30.00%
廈門海滄保稅港區集裝箱查驗服務有限公司	中國	集裝箱裝卸、堆存、 查驗及配套服務	人民幣10,000,000元	22.40%
營口集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣8,000,000元	50.00%
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣40,000,000元	40.00%

合併財務報表附註

46 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(b) 合營公司(續)

於二零二零年十二月三十一日，本公司於以下主要合營公司擁有間接權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二零年
OOCL (UAE) LLC	迪拜	班輪代理	300股普通股 300,000阿聯酋迪拉姆	49.00%
Tang Cang – COSCO – OOCL Logistics Company Limited	越南	集裝箱堆場	法定資本1,000,000美元	30.00%
青島東港國際集裝箱儲運有限公司	中國	集裝箱堆場	註冊資本 人民幣69,900,000元	55.00%
唐山中遠集裝箱物流有限公司	中國	物流	人民幣170,000,000元	51.00%
上海國際輪渡有限公司	中國	水運	10,500,000美元	50.00%
營口中遠集裝箱服務有限公司	中國	物流	人民幣2,000,000元	51.00%
大連萬捷國際物流有限公司	中國	物流	人民幣74,000,000元	50.00%
青島神州行國際貨運代理有限公司	中國	班輪代理	人民幣5,000,000元	50.00%
廈門遠達國際貨運代理有限公司	中國	班輪代理	人民幣5,000,000元	51.00%

合併財務報表附註

46 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(c) 聯營公司

於二零二零年十二月三十一日，本公司於以下主要聯營公司擁有間接權益：

名稱	註冊成立／成立及營運地	主要業務	已發行／註冊並繳足資本	本公司權益持有人應佔權益二零二零年
Antwerp Gateway NV	比利時	經營集裝箱碼頭	17,900,000歐元	20.00%
APM Terminals Vado Holdings B.V.	荷蘭	投資控股	10股每股面值100歐元普通股	40.00%
北部灣港股份有限公司	中國	經營碼頭	人民幣1,634,616,854元	10.65%
COSCO Shipping Terminals (USA) LLC	美國	投資控股	200,000美元	40.00%
大連汽車碼頭有限公司	中國	建設及經營汽車碼頭	人民幣320,000,000元	24.00%
大連集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣3,480,000,000元	19.00%
Damietta International Port Company S.A.E	埃及	經營集裝箱碼頭	20,000,000股每股面值10美元普通股	20.00%
Dawning Company Limited	英屬維爾京群島	投資控股	200股每股面值1美元A股及800股每股面值1美元B股	20.00%
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	經營集裝箱碼頭	65,000股每股面值1歐元A股及35,000股每股面值1歐元B股	35.00%
防城港赤沙碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣10,000,000元	20.00%
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,371,600,000元	26.00%
廣西新通道國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣10,000,000元	25.00%
高明貨櫃頭股份有限公司	中國台灣	經營集裝箱碼頭	新台幣6,800,000,000元	20.00%
寧波梅山保稅港區新海灣碼頭經營有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣200,000,000元	20.00%
青島港國際股份有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣6,036,724,000元	19.79%
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣400,000,000元	30.00%
Servicios Intermodales Bilbaoport, S.L.	西班牙	集裝箱儲存及運輸	860,323股每股面值0.57歐元普通股	5.53%
上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣4,000,000,000元	20.00%
Sigma Enterprises Limited	英屬維爾京群島	投資控股	2,005股每股面值1美元A股及8,424股每股面值1美元B股	16.49%

合併財務報表附註

46 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(c) 聯營公司(續)

於二零二零年十二月三十一日，本公司於以下主要聯營公司擁有間接權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二零年
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	埃及	經營集裝箱碼頭	1,856,250股每股面值 100美元普通股	20.00%
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣450,800,000元	39.04%
天津港集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,408,312,700元	16.01%
Wattrus Limited	英屬維爾京群島	投資控股	32股每股面值1美元A股及 593股每股面值1美元B股	5.12%
天津港聯盟國際集裝箱碼頭有限公司	中國	碼頭經營	註冊資本160,000,000美元	20.00%
中鯨供應鏈科技有限公司	中國	供應鏈管理、技術及諮詢	註冊資本 人民幣76,500,000元	25.90%
深圳一海通全球供應鏈管理有限公司	中國	供應鏈管理	註冊資本 人民幣40,000,000元	42.35%

附註：

- (i) 鑒於若干附屬公司、合營公司及聯營公司並無註冊中文名稱，合併財務報表中所列該等公司的中文名稱乃管理層盡力對英文名稱的翻譯。
- (ii) 儘管本集團持有上文所披露若干附屬公司及聯營公司的實際股權分別少於50%或20%，但本集團透過非全資附屬公司間接擁有該等附屬公司50%以上投票權及超過或相當於該等聯營公司20%投票權。
- (iii) 儘管本集團持有上文所披露若干合營公司的股權超過50%，但本集團並無單方面對該等合營公司擁有控制權。

合併財務報表附註

47 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		282	320
無形資產		275	1,544
於附屬公司的投資		38,217,348	38,083,318
提供予附屬公司的貸款		998,035	21,657
非流動資產總額		39,215,940	38,106,839
流動資產			
貿易及其他應收款及合同資產		198,581	230,203
提供予附屬公司的貸款的即期部分		1,500,000	6,349,110
現金及現金等價物		116,311	99,623
流動資產總額		1,814,892	6,678,936
資產總額		41,030,832	44,785,775
權益			
股本		12,259,529	12,259,529
儲備	(a)	21,085,216	21,137,825
權益總額		33,344,745	33,397,354
負債			
非流動負債			
長期借款		998,035	3,993,858
退休金及退休負債		674	-
非流動負債總額		998,709	3,993,858
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債		218,262	332,564
短期借款		2,000,000	1,600,000
長期借款的即期部分		3,997,063	4,989,941
應付稅項		472,053	472,058
流動負債總額		6,687,378	7,394,563
負債總額		7,686,087	11,388,421
權益及負債總額		41,030,832	44,785,775

合併財務報表附註

47 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司資產負債表(續)

附註

(a) 本公司儲備變動

	資金儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	39,134,574	913,032	(20,996,130)	(3,342,792)	15,708,684
發行A股	5,659,319	-	-	-	5,659,319
已授出股票期權的公允價值	79,448	-	-	-	79,448
年度虧損	-	-	(309,626)	-	(309,626)
於二零一九年十二月三十一日	44,873,341	913,032	(21,305,756)	(3,342,792)	21,137,825
於二零二零年一月一日	44,873,341	913,032	(21,305,756)	(3,342,792)	21,137,825
已授出股票期權的公允價值	140,060	-	-	-	140,060
年度虧損	-	-	(192,669)	-	(192,669)
於二零二零年十二月三十一日	45,013,401	913,032	(21,498,425)	(3,342,792)	21,085,216

48 期後事項

於二零二一年一月二十二日，東方海外國際訂立股份配售及認購協議，以按每股81.8港元的認購價配發及發行11,400,000股股份。股份認購於二零二一年一月二十九日完成。

於二零二一年一月二十七日，中遠海運港口的全資附屬公司順欣企業有限公司(作為買方)、Saudi Industrial Services Company、City Island Holdings Limited、Xenel Industries Limited及Saudi Trade and Export Development Company Limited(統稱為賣方)及Red Sea Ports Development Company訂立購股協議，據此，賣方有條件同意出售，及順欣企業有限公司有條件同意購買相當於Red Sea Gateway Terminal Company Limited(「RSGT」)已發行股本總數約20.00%的股份(「RSGT收購事項」)，現金代價為140,000,000美元(相當於約人民幣905,310,000元)。於RSGT收購事項完成後，RSGT將成為中遠海運港口的聯營公司。於本報告日期，RSGT收購事項並無完成。

於二零二一年二月二十六日，中遠海運港口的全資附屬公司中遠海運港口(天津)有限公司(作為買方)、天津港股份有限公司(作為賣方)及中遠海運港口訂立股權轉讓協議，內容有關收購天津港集裝箱碼頭有限公司(「天津港集裝箱碼頭」)的34.99%股權(「天津港集裝箱碼頭收購事項」)，現金代價為人民幣1,348,371,228.15元。天津港集裝箱碼頭收購事項的最終代價將於交易完成後予以調整。加上中遠海運港口目前持有的天津港集裝箱碼頭的16.01%股權，於天津港集裝箱碼頭收購事項完成後中遠海運港口將擁有天津港集裝箱碼頭51%股權，且天津港集裝箱碼頭將成為中遠海運港口的附屬公司。於本報告日期，天津港集裝箱碼頭收購事項並無完成。

五年財務概要

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元 (經重列)
收入	171,258,834	150,540,591	120,342,284	90,399,078	69,833,164
所得稅前利潤／(虧損)	13,947,709	4,059,415	3,649,367	5,703,036	(5,456,070)
所得稅費用	(760,215)	(978,567)	(818,961)	(872,351)	(506,439)
年度持續經營業務利潤／(虧損)	13,187,494	3,080,848	2,830,406	4,830,685	(5,962,509)
年度已終止經營業務利潤／(虧損)	-	7,113,469	195,955	-	(3,138,723)
年度利潤／(虧損)	13,187,494	10,194,317	3,026,361	4,830,685	(9,101,232)
應佔利潤／(虧損)：					
— 本公司權益持有人	9,927,098	6,690,106	1,230,026	2,661,936	(9,906,003)
— 非控制性權益	3,260,396	3,504,211	1,796,335	2,168,749	804,771
資產總額	271,926,074	262,224,030	228,143,805	133,190,005	119,652,733
負債總額	(193,229,017)	(193,098,793)	(171,790,916)	(89,479,425)	(82,103,864)
權益總額	78,697,057	69,125,237	56,352,889	43,710,580	37,548,869

附註：

- (a) 二零二零年及二零一九年之財務數據乃摘錄自合併財務報表。
- (b) 二零一六年至二零一八年之財務數據乃摘錄自二零一九年年報。



中遠海運控股股份有限公司
中國上海市虹口區東大名路658號8樓
<http://hold.coscoshipping.com>