



Town Health International Medical Group Limited 康健國際醫療集團有限公司

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)
(股份代號：3886)



2020
年報

目錄

2	公司資料
4	行政總裁報告
7	管理層討論與分析
26	董事及高級管理人員個人資料
29	環境、社會及管治報告
51	董事會報告
64	企業管治報告
77	獨立核數師報告
86	綜合損益及其他全面收益表
87	綜合財務狀況表
89	綜合權益變動表
91	綜合現金流量表
93	綜合財務報表附註
213	主要物業資料
214	財務摘要
215	詞彙表

公司資料

董事會

執行董事

金兆根先生 (行政總裁) (附註1)
趙向可女士 (財務總監) (附註2)
陳錦浩先生 (行政總裁) (附註3)

非執行董事

趙暉先生 (主席) (附註4)
侯俊先生 (附註5)
萬誼青先生 (主席) (附註6)
房海燕女士 (副主席) (附註7)

獨立非執行董事

何國華先生，榮譽勳章
李名沁女士
于學忠先生

董事委員會

審核委員會

何國華先生，榮譽勳章 (主席)
李名沁女士
于學忠先生

薪酬委員會

何國華先生，榮譽勳章 (主席)
金兆根先生 (附註1)
李名沁女士
于學忠先生
陳錦浩先生 (附註3)

提名委員會

趙暉先生 (主席) (附註4)
金兆根先生 (附註1)
何國華先生，榮譽勳章
李名沁女士
于學忠先生
萬誼青先生 (主席) (附註6)
陳錦浩先生 (附註3)

公司秘書

關仲民先生

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司
執業會計師

註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor
31 Victoria Street
Hamilton HM 10
Bermuda

香港總辦事處及主要營業地點

香港
新界沙田
小瀝源
源順圍10-12號
康健科技中心6樓

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
交通銀行股份有限公司
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
創興銀行有限公司
招商永隆銀行有限公司
Credit Suisse AG香港分行
大新銀行有限公司
恒生銀行有限公司
UBS AG香港分行

主要股份過戶登記處

Ocorian Management (Bermuda) Limited
Victoria Place, 5th Floor
31 Victoria Street
Hamilton HM 10
Bermuda

公司資料

香港股份過戶登記分處

卓佳登捷時有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

網址

www.townhealth.com

附註：

1. 於二零二一年三月二十六日，金兆根先生獲委任為執行董事、行政總裁及提名委員會及薪酬委員會各自之成員。
2. 於二零二一年三月二十六日，趙向可女士獲委任為執行董事。
3. 自二零二一年三月二十六日舉行的董事會會議結束後，陳錦浩先生辭任執行董事、行政總裁及提名委員會及薪酬委員會各自之成員。
4. 於二零二零年五月二十五日，趙暉先生獲委任為非執行董事、本公司主席及提名委員會主席。
5. 於二零二零年五月二十五日，侯俊先生獲委任為非執行董事。
6. 自二零二零年五月二十五日起，萬誼青先生辭任非執行董事、本公司主席及提名委員會主席。
7. 自二零二零年五月二十五日起，房海燕女士辭任非執行董事及本公司副主席。

行政總裁報告

各位股東：

本人謹代表康健，欣然向各位提呈本年度之年度報告。

二零二零年是複雜多變的一年。世界各地受到2019冠狀病毒病爆發的影響，經濟發展陷於停擺，社會民生也受到嚴峻的考驗。香港亦因為疫情反覆，多個行業需暫停營業，嚴重打擊就業和消費，同時訪港旅客大減，本地經濟雪上加霜。在此危難時刻，本集團肩負起醫療機構的責任，配合政府的政策，將防疫抗疫的工作放在首位，香港和內地所管理的醫院和診所均實現「零感染」的驕人成績。同時，本集團亦積極配合協助政府進行2019冠狀病毒病檢測，聯合政府認可的醫療檢測機構合作於本集團總部大樓開設一間2019冠狀病毒病核酸檢測化驗中心，為香港檢測規模較大的該類別化驗中心之一，為抗疫防疫作出了貢獻。本集團亦積極承擔醫療企業的社會責任，在疫情爆發初期、防疫物資短缺之時，向社會上有需要人士派發口罩，幫助市民獲得足夠的保護。

在日常的管理和營運方面，儘管整體經營環境艱難，本集團迎難而上，靈活調配資源迎合市場需求之餘，亦堅持向市民提供優質安心的醫療服務，同時把握中國內地疫情受控、經濟復甦較快的勢頭，積極部署內地醫療市場的深化和擴展，為日後疫情全面消退，業務重振做好準備。

香港業務方面，面對疫情的嚴峻挑戰，本集團積極調整運營管理策略、優化內部系統、開源節流嚴控開支。醫療網絡管理業務方面，Vio掌握電子化的大趨勢，對標準流程、數據安全系統作出全面的審視及升級，以提升內部管理系統的運營效率，並加強數據的安全管理和保密級數。升級後的IT基礎設施顯著提升本集團聯營醫療網絡的營運效率。

自營連鎖診所業務方面，本集團對旗下醫務中心的佈局，經營管理策略進行調整，控制成本開支，同時，為強化專科服務，本集團為旗下心臟科、眼科、骨科、兒科和婦產科等，都在逆市之中增聘專科醫生。此外，位於佐敦的眼科日間手術中心已獲得政府發牌批准運營，為業務帶來可持續的發展動力。

行政總裁報告

醫學美容業務方面，雖然受到政府的禁令而需要長時間停業，但TBM也積極謀劃對策，努力開拓網上營銷推廣、提供優惠促銷活動、向門店業主申請減租，並申請香港政府推出的「保就業」補助工資計劃以及「美容院資助補貼計劃」，以面對營商環境的挑戰。TBM的內地業務受惠於中國疫情防控良好和經濟回復增長下，年內按計劃於廣州及上海開設全新門店，進一步加強TBM在內地一、二線城市的醫學美容網點佈局。

中國內地業務方面，本集團不斷開拓業務範圍、提升配套設施及服務質素，以及繼續深化與中國人壽集團的合作，為本集團部署內地醫療健康市場打下強心針。

醫院管理及顧問服務業務方面，本集團旗下之醫院管理附屬公司南陽祥瑞不斷擴大經營範圍，涵蓋醫療科技、物業服務、家政服務及建築裝飾，為南石醫院提供更多支援服務，亦全面提升醫院的管理水平和經濟效益。年內，南陽祥瑞所管理的南石醫院在軟硬件的提升取得良好成效。南石醫院外科大樓已基本完成大樓土建、裝修和設備安裝，預期可在二零二一年上半年啟用。南石醫院亦新增康復院區，建立老年護理院和家庭服務中心，全面服務南陽市居民。南石醫院大力優化各項質控管理指標，包括對臨床和醫技科室品質的日常量化嚴格考核、主動參與「十大指標」宏觀監管等考評活動，讓醫院管理更加規範化，提升醫療質素和加強服務品質。

健康管理中心業務方面，位於山東省濟南市中國人壽大樓的康健國際健康管理中心年內整體業績表現良好。中心對人員、制度以及服務流程方面進行了內部提升，並實施了一系列開源節流措施。同時，中心繼續加強與中國人壽集團的合作，為中國人壽集團舉辦了多場VIP客戶專屬活動及提供醫療增值服務。中國人壽集團於整體活動過程中獲得累計超過數千萬元人民幣的保險簽單，而中心亦拓展了客戶群體。此外，位於廣東省中山市的健康管理中心已於二零二零年十二月成功獲取醫療機構執業許可證，預計將於二零二一年上半年正式開業。

高端醫學影像及體檢業務方面，本公司附屬公司宜康醫療所管理的第六醫院影像檢驗中心於2019冠狀病毒疫情爆發後，特別增設檢測冠狀病毒的核酸檢測實驗室，協助政府開展病毒核酸檢測服務。

行政總裁報告

診所業務方面，位於深圳福田中心區的港和診所已與廣州生殖醫學教授及其團隊建立穩定合作關係，其團隊長期派駐醫生坐診，建立內分泌及生殖醫療專科，為病人提供高端醫療服務。此外，港和診所持續為中國人壽壽險深圳分公司的VIP客戶提供專屬醫療服務，擴大優質客源。

整體而言，2020年對全人類都是充滿挑戰的一年，同時亦讓人們重新規劃和設定目標。相信人們經歷2019冠狀病毒病疫情的洗禮，將更意識到健康的重要性，並提高對個人健康護理和衛生的關注，無論是香港或內地，對全面和優質的醫療需求都不斷上升。本集團將積極把握市場機遇，奮勇前行，利用自身多年的豐富經驗和品牌優勢，繼續向市民提供可靠及優質的醫療服務，進一步鞏固香港市場份額，並依託中國人壽集團的悠久歷史、卓越品牌、雄厚實力和廣闊的客戶基礎，加快在中國內地的擴張，致力為股東締造可持續回報。同時，作為一家肩負企業社會責任的良心醫療集團，本集團將一如以往的貢獻自身經驗和力量，回饋社會。

最後，本人謹藉此機會向所有股東、客戶及業務夥伴的堅定支持表示衷心感謝，並向管理層、專業醫療團隊及僱員之間的緊密合作、對工作的全情投入，以及對本集團的無私奉獻，報以誠摯的謝意。

行政總裁

金兆根

二零二一年三月二十六日

管理層討論與分析

財務回顧

本公司欣然報告本集團本年度的業績。

於本年度，本集團錄得虧損約258,450,000港元（二零一九年：溢利約10,519,000港元）。儘管本集團於本年度錄得其他收入大幅增加，是次重大盈虧變化乃主要歸因於(i)於本年度，2019冠狀病毒病疫情對本集團業務營運產生不利影響，尤其是本年度問診的病人次數顯著減少；(ii)就承兌票據確認之預期信貸虧損撥備大幅增加；及(iii)本年度應佔聯營公司溢利大幅減少。

2019冠狀病毒病疫情對本集團的業務營運造成不利影響

二零二零年一月起爆發的2019冠狀病毒病疫情嚴重影響了本集團的業務營運，致使本集團本年度的收入有所減少。有關2019冠狀病毒病疫情對本集團不同業務分部的影響詳情將於下列段落闡釋。

就卓悅承兌票據確認之預期信貸虧損撥備

本集團於本年度就卓悅承兌票據錄得預期信貸虧損撥備約207,693,000港元（二零一九年：就承兌票據之預期信貸虧損撥備約4,544,000港元）。就承兌票據之預期信貸虧損撥備大幅增加乃由於確認有關卓悅承兌票據之減值虧損，詳情載於本公司日期分別為二零一六年十二月三十日、二零一七年三月十七日及二零二一年三月十九日之公告以及本公司日期為二零一七年二月二十三日之通函。

於本年報日期，卓悅承兌票據之尚未償還本金額為330,000,000港元。自卓悅承兌票據到期日（即二零二零年四月九日）（「到期日」）起，Profit Castle已就卓悅承兌票據之尚未償還本金額支付應計利息約10,400,000港元，截至本年報日期，應計尚未償還利息約為8,500,000港元。

管理層討論與分析

財務回顧 (續)

本集團從葉博士及Profit Castle了解到，由於二零一九年下半年香港社會運動及二零二零年2019冠狀病毒病疫情爆發，卓悅美容國際有限公司（「目標公司」）及其附屬公司，以及葉博士擁有的其他公司的主要業務受到重大干擾，且未能按照原訂計劃及協定償還卓悅承兌票據的累計本金及利息。自到期日以來，本集團、葉博士及Profit Castle已就延長到期日及卓悅承兌票據之本金額及應計利息之償還日程進行磋商。訂約方已考慮多項還款計劃，包括將卓悅承兌票據的到期日延長至二零二三年九月三十日，並制定分期償還未償還本金的計劃，並由葉博士提供進一步承諾支持。同時，本集團一直監察並評估與葉博士財務狀況有關之資料，該等資料由葉博士／Profit Castle提供或從公開途徑取得。然而，由於葉博士及Profit Castle未能提出任何本集團可接受之可靠償還建議，磋商未能成功。

鑒於上述情況及於編製本公司綜合財務報表的過程中，本公司已與其核數師就卓悅承兌票據於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表中的適當會計處理進行討論。本公司已委聘獨立專業估值師艾升評值諮詢有限公司（「獨立估值師」）就卓悅承兌票據進行獨立估值。根據獨立估值師作出的估值，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已確認約207,693,000港元的信貸虧損。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，卓悅承兌票據的減值金額約207,693,000港元乃參考(i)卓悅承兌票據於二零二零年十二月三十一日的預期信貸虧損估值（「估值」）；(ii)目標公司100%股權於二零二零年十二月三十一日採用收入法的估值；及(iii)目標公司100%股權於二零二零年十二月三十一日採用市場法的估值而釐定，估值全部由獨立估值師進行。

估值方式及方法

估值乃通過構建基於過往觀察所得的違約率的撥備矩陣釐定，並就信貸風險預期變化的前瞻性評估予以調整。預期信貸虧損為預期違約概率與賬面值之乘積。

管理層討論與分析

財務回顧 (續)

假設及估值附註

以下假設被視為對估值有重大敏感性影響，已於得出卓悅承兌票據的評估價值時進行評估及確認。

- (a) 獨立估值師假設現有政治、法律、技術、財政或經濟狀況不會出現重大變化，而該等變化或會對目標公司的整體經濟及相關業務造成不利影響；及
- (b) 獨立估值師並無理由懷疑向其提供的資料的準確性及公平性，而獨立估值師在達致其估值意見時，亦在很大程度上依賴該等資料。

估值

獨立評估師根據本公司決定繼續申索目標公司股份採用處境分析。若本公司採取法律行動並擬出售目標公司股份，則應採用市場法釐定目標公司100%股權的價值。另一方面，若本公司擬自行運作抵押品，則目標公司100%股權的價值應採用收入法釐定，即通過應用加權平均資本成本（「加權平均資本成本」）折現自由現金流量釐定目標公司的價值。所採用之主要參數如下：(i)加權平均資本成本乃經考慮目標公司資本結構之相對權重及債務成本以及股本成本後計算，即13.93%；及(ii)根據彭博社計算之二零一一年至二零二零年香港平均通脹率作為最終增長率，即2.8%。

經考慮本集團可動用的資源及本公司的業務計劃後，本集團認為出售目標公司股份的概率為70%，而經營目標公司的概率為30%。因此，獨立估值師已對目標公司於二零二零年十二月三十一日的公平值進行估值，以收入法釐定的目標公司100%股權的價值的30%（即約167,000,000港元）及以市場法釐定的目標公司100%股權的價值的70%（即約154,600,000港元）為基礎。因此，目標公司100%股權於二零二零年十二月三十一日的公平值被評估為158,320,000港元。

根據本公司決定繼續申索目標公司股份的不同處境的估值，來自卓悅承兌票據的預期收回總額被評估為約117,764,000港元。卓悅承兌票據於二零二零年十二月三十一日的預期信貸虧損（不含任何產權負擔）的公平值評估為約212,237,000港元。

經考慮（其中包括）獨立估值師採納的方法、假設及輸入數據後，董事會認為預期信貸虧損的金額屬公平合理。

管理層討論與分析

財務回顧 (續)

此外，自到期日以來，本集團已採取以下行動收回卓悅承兌票據：

1. 自到期日以來，本集團已向Profit Castle索取及收取約10,400,000港元的利息。利息將繼續累計至卓悅承兌票據未償還本金額悉數的償還日期(包括該日)。
2. 儘管本集團一直與葉博士及Profit Castle磋商還款計劃，但本集團同時考慮對其採取法律行動。就此而言：
 - a. 本集團已發出電郵且本集團的法律顧問已向葉博士及Profit Castle 發出最後催款書要求還款
 - b. 本集團一直在考慮各種法律方案以收回卓悅承兌票據及其應計利息，包括執行葉博士／Profit Castle以本集團為受益人簽立的股份抵押及擔保，以及對其展開法律程式。本集團考慮的因素包括，透過各類法律程序收回卓悅承兌票據的可能性、所涉及的程序及時間、與該等法律程序有關的風險以及就此產生的費用。本集團不排除提起法律程序的任何可能性，並已指示其法律顧問為採取法律行動準備必要文件。
3. 本集團已向葉博士／Profit Castle索取及收取相關美容業務的若干賬目。
4. 本集團已對相關人士、實體及物業進行公開查冊(包括破產、清盤、訴訟及土地查冊)，並委聘獨立代理人對葉博士進行資產追蹤，以及委聘獨立估值師就目標公司已發行股份進行估值／就以本集團為受益人抵押的目標公司已發行股份進行股份抵押。

本公司將繼續就卓悅承兌票據尋求法律意見及於適當時候作出進一步公告。

應佔聯營公司溢利

於本年度，本集團錄得應佔聯營公司溢利約7,466,000港元(二零一九年：應佔聯營公司溢利約37,422,000港元)。應佔聯營公司溢利大幅減少乃主要由於2019冠狀病毒病疫情爆發對聯營公司的業務營運造成不利影響。

其他收入

本集團於本年度錄得其他收入約90,779,000港元(二零一九年：約60,264,000港元)。其他收入增加主要是由於就2019冠狀病毒病相關補助確認政府補助約29,646,000港元，有關補助全部與香港政府提供的「保就業」計劃有關。

管理層討論與分析

業務回顧

年度業務回顧

二零二零年，2019冠狀病毒病疫情的爆發對公眾健康造成嚴重威脅，作為醫療系統的前線機構，全力做好防疫抗疫工作是本集團年內的重要目標。本集團從員工的防護裝備、診所和醫院的清潔消毒、通報機制等多方面著手，上下齊心努力抗疫，在香港和內地都實現「零感染」的目標。同時，本集團亦積極配合協助政府進行2019冠狀病毒病檢測，並聯合政府認可的醫療檢測機構合作開設一間2019冠狀病毒病核酸檢測化驗中心，為香港規模較大的該類別化驗中心之一，為提升香港的核酸檢測能力，長遠減低疫情大規模爆發的風險貢獻一分力。

香港疫情不斷反覆，對經濟帶來持續衝擊，經濟復甦過程緩慢而艱難。由於疫情未受控，市民外出意欲降低，減低求診次數，影響本集團於香港地區的業務表現。面對疫情帶來的嚴峻挑戰，本集團靈活調整運營管理策略，開源節流嚴控開支。

內地業務方面，得益於內地疫情持續得到有效控制、經濟實現快速復甦，本集團內地業務也逐步有序恢復，最終獲得令人鼓舞的增長。與此同時，經過數年與中國人壽集團的深度合作，協同效應更為顯著，為本集團帶來更大價值。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

復牌

誠如復牌公告所披露，股份獲准從二零二一年三月一日上午9時正起於聯交所重新開始買賣。

誠如本公司過往公告所披露，就本公司根據證券市場規則第9條提出的復牌申請，本公司一直與證監會進行溝通。應證監會要求，本公司已聘任一家（經證監會認可）聲譽良好的獨立顧問（「該顧問」）對本公司內部控制進行審閱。該等審閱已完成，並已向本公司和證監會出具一份報告（「內部控制報告」）。證監會已考慮內部控制報告及本公司提交的其他文件和資料，並且，證監會已通知聯交所及根據證券市場規則第9(3)條，在受限於下述條件的前提下准許本公司股份恢復交易：

- (1) 本公司須發佈復牌公告；
- (2) 本公司承諾：
 - (a) 在該顧問於內部控制報告中每一改進建議所設定的目標完成日期之前實施所有該等建議；
 - (b) 促使該顧問開展截至二零二一年十月三十一日的跟進審閱，以評估本公司是否已妥善實施該顧問在內部控制報告中提出的改進建議；
 - (c) 促使該顧問在跟進審閱完成後向本公司及證監會執行人員提交一份報告供同步審閱；及
- (3) 本公司須就跟進審閱報告之結果發佈公告。

於本年報日期，本公司已透過發佈復牌公告滿足第一項復牌條件。

就第二項復牌條件，本公司將：(i)在該顧問於內部控制報告中每一改進建議所設定的目標完成日期之前實施所有該等建議；(ii)促使該顧問開展截至二零二一年十月三十一日的跟進審閱，以評估本公司是否已妥善實施該顧問在內部控制報告中提出的改進建議；及(iii)促使該顧問在跟進審閱完成後向本公司及證監會提交一份報告供同步審閱。此外，本公司將按第三項復牌條件要求，另行就跟進審閱報告發佈公告。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

本集團的醫療服務網絡

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有463個涵蓋多個科目的醫療服務點，包括265個普通科服務點、80個專科服務點、24個牙科服務點，以及94個輔助服務點。於二零二零年十二月三十一日，本集團共有702名醫生、牙醫及輔助服務人員（包括399名普通科醫生、210名專科醫生、35名牙醫及58名輔助服務人員），通過本集團旗下自營及聯營的醫療中心網絡提供醫療服務。

本集團旗下的醫療服務網絡明細如下：

	於二零二零年 十二月 三十一日
醫療服務	345
普通科醫療服務	265
專科醫療服務	80
牙科服務	24
輔助服務	94
物理治療服務	52
醫學影像及化驗服務	26
中醫服務	15
健康管理服務	1
總計：	463

本集團自營的醫療服務中心明細如下：

	於二零二零年 十二月 三十一日
醫療服務	91
普通科醫療服務	47
專科醫療服務	44
牙科服務	13
輔助服務	19
醫學影像及化驗服務	11
物理治療服務	7
健康管理服務	1
總計：	123

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

香港業務

醫療網絡管理—Vio

二零二零年，2019冠狀病毒病爆發，本集團的醫療網絡管理業務無可避免地受到負面影響。儘管香港本地的感染人數在二零二零年四月有短暫時期為零，但隨後疫情因政府嘗試放寬抗2019冠狀病毒病措施而持續反覆。因擔心受感染，聯營網絡診所病人的到診需求及次數下跌，門診就診次數較二零一九年同期錄得較大跌幅，影響所及，普通科錄得較大盈利跌幅；然而專科受到的影響較輕微，表現相對平穩。

為應對2019冠狀病毒病疫情，Vio嚴格遵循衛生防護中心的防疫指引，採取一系列保障醫護人員及客戶健康的防護措施，包括為所有進入醫療中心人士實行體溫監測、建議他們保持社交距離、並清潔雙手、提供書面資訊申報，以辨別高危人士及有病徵人士。Vio亦為前線員工提供充足的個人防護設備及加強診所設施的清潔消毒，並禁止員工一同進食，以及勸喻員工減少社交活動。如有員工懷疑自己受到感染的高危情況，本集團內部亦會立即為其進行經世界衛生組織認可的快速病毒測試並同時等待更準確的核酸檢測測試結果。通過落實一系列有效防疫措施，年內Vio旗下的前線醫護人員實現「零感染」。Vio亦向公司客戶提供有關2019冠狀病毒病的健康講座，並擔當其企業醫療顧問並為其員工提供數以千計的核酸檢測服務。

年內，Vio繼續升級軟件及IT基礎架構，增加了電子發票和電子批核的程序，以提升內部管理系統的運營效率，加強數據的安全管理和保密級數。升級後的服務系統將降低過往使用手寫單據的出錯機率，受到醫療服務支付方如保險公司的廣泛接受。

二零二零年，本集團的香港醫療網絡管理業務收入約419,380,000港元（二零一九年：約477,251,000港元），佔本集團本年度收入約39.23%（二零一九年：約42.27%）。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

自營連鎖醫務中心

年內，本集團合共經營47間普通科醫務中心、44間專科中心及13間牙科中心。面對2019冠狀病毒病疫情對業務的衝擊，本集團於自營連鎖醫務中心的普通科、專科及牙科的就診次數、收入及純利均錄得不同程度的下跌，令整體業務由盈轉虧，尤其是普通科及兒科專科有較大跌幅。此外，心臟科新聘了一位專科醫生，其加盟為心臟科帶來非常可觀的收入；心臟診斷中心的表現亦佳，收入及純利均錄得增長。

本集團對疫情防控進行嚴格管理，為醫務中心購置專業的空氣淨化器材，並為前線醫護人員配置個人防護用品，確保各醫務中心備有足夠的口罩、面罩、防護衣、頭套及手套等個人防護裝備庫存。如接獲病人確診的通知，會馬上關閉醫務中心進行全面消毒，所有員工亦要接受2019冠狀病毒病測試，待檢測結果呈陰性後才可復工，實現了醫護人員「零感染」。本集團亦為一些開業已久的醫務中心進行徹底的環境潔淨，和重新培訓醫護助理的客戶服務技巧，全面提高醫務中心服務質素。

作為香港領先的醫療服務集團，在開拓業務的同時，本集團亦肩負醫療企業社會責任，與社會大眾一同攜手抗疫。年內，本集團通過龐大的醫務中心網絡支援，以及聯合政府認可的核酸檢測醫療檢測機構，全面配合政府的政策方針，以優惠價格推出2019冠狀病毒病檢測服務，以滿足公眾對病毒檢測的需求。另外，本集團年內與多個非政府組織合作，捐贈數萬個口罩給有需要的兒童、學生和社會人士，以及前往旗下醫務中心就診的病人、醫務中心的清潔及保安人員等基層工作者。

本集團積極提升內部管理，引進內部資訊發放網絡系統，在系統內公佈本集團最新政策，確保所有醫護人員能及時獲得資訊，全面提升管理效率。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

為了更靈活應對市場需求，本集團對醫務中心佈局、經營管理策略進行調配整合，關閉三家普通科醫務中心和一家牙科醫務中心，亦搬遷部分醫務中心以獲取更多空間和優化衛生程度，以節省租賃開支。又根據各醫務中心的病人到診數量調整人手分配，從而精簡人手，這些措施都有效地控制成本開支和增加醫務中心的運營效率。另一方面，為強化專科服務，本集團旗下的心臟科、眼科和骨科則各增聘一位全職專科醫生；兒科和婦產科亦各新增一位到診醫生。此外，位於佐敦的眼科日間手術中心已獲得政府發牌批准運營。

年內，本集團的普通科、專科及牙科醫療服務業務收入約357,835,000港元（二零一九年：約486,344,000港元），佔本集團本年度收入約33.47%（二零一九年：約43.08%）。

醫學美容業務

年內，應香港政府應對2019冠狀病毒病實施的停業措施要求，本集團於香港的醫學美容門店休業接近一百天，加上港府實施的強制性隔離措施及入境旅遊限制安排，導致訪港旅客人數急劇下跌，無法進行跨境醫療和醫學美容服務等，進一步為醫學美容業務需求帶來壓力，TBM於香港市場的業務收入無可避免較去年同期大幅下跌。內地的TBM業務亦受疫情影響而停業三十天，然而，得益於中國內地疫情受到控制，內地TBM下半年業務得以迅速恢復，並錄得超過雙位數百分比的收入增長，帶動內地TBM銷售額上升。

鑒於香港業務的不景氣，TBM積極採取多項營運管理及緊縮開支策略，以面對營商環境的挑戰。於業務推進方面，TBM積極開拓網上營銷推廣，提供優惠促銷活動以刺激本土消費。於成本控制方面，TBM向門店業主申請減租，並申請香港政府推出的「保就業」補助工資計劃以及「美容院資助補貼計劃」。

中國疫情防控形勢持續向好，在一系列財政刺激政策的支撐和推動下，中國經濟回復增長。受前期積壓的消費意欲釋放帶動下，年內，內地的TBM於廣州三家及上海一家新門店如期開業，進一步加強TBM在內地一、二線城市的醫學美容網點佈局。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

年內，TBM招聘全職或兼職醫生共11位，其於香港、深圳、上海及廣州分別設有9間、8間、5間及3間門店。年內，TBM收入約245,400,000港元(二零一九年：約328,361,000港元)。

中國內地業務

中國內地醫院管理及顧問服務業務

年內，本集團旗下南陽祥瑞所管理的南石醫院表現良好。儘管受到2019冠狀病毒病疫情影響，南石醫院總收入與去年同期相比仍錄得單位數增長；南陽祥瑞整體收入受益於新收購豫港祥及南陽瑞視眼科醫院收入大幅增加所帶動，與去年同期相比錄得雙位數增長。

南石醫院對疫情防控的投入不遺餘力，院內快速設置發熱門診和隔離觀察病區，為發熱患者提供獨立的診療空間；並投入逾百萬元人民幣擴建的感染性疾病科在短時間內建成並投入使用；於防護裝備短缺之際，從國外採購疫情防控物資以滿足日常醫院需求，得以實現院內醫務人員和患者的「兩個零感染」。此外，南石醫院向六個縣級醫院派出骨幹醫生以提供支援，並抽調三百多個醫護人員進行社區防控指導，為南陽市抗疫防控工作和推進醫聯體的合作做出了積極貢獻。

南石醫院積極推進新外科大樓的建設和裝修工作，儘管疫情略有影響工程進度，現在已基本完成大樓土建、裝修和設備安裝，力爭外科大樓在二零二一年上半年投入使用。

南石醫院除了新增康復院區，亦建立了老年護理院，託管老人一千多人，常年照護老人百餘人；亦建立了家庭服務中心，為超過六千名老人提供康復服務。

南石醫院升級硬件設施之餘，亦積極提升醫療質素。南石醫院優化臨床和醫技科室品質的日常量化考核；對限制類醫療技術操作等授權管理；落實會診制度，提高診療水準；積極參與「十大指標」宏觀監管、「三好一滿意」建設及「三合理一規範」考評等活動，優化各項質控管理指標，使醫院管理更加規範，進一步加強服務品質。出院患者、住院患者和門診患者對南石醫院的滿意度分別在93%、95%及91%以上，成績令人鼓舞。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

南石醫院熱心社會公益，每年在南陽市開展健康宣傳教育活動，開辦義診二百多場，並超額提供卒中篩查，有超過五千人受惠。

南陽祥瑞的經營範圍不斷擴大，目前南陽祥瑞旗下擁有十多家涉獵多個範疇的公司，當中包括：醫療科技、物業服務、家政服務及建築裝飾，可為醫院管理業務提供更多的支援服務，全面提升醫院管理水平和經濟效益。

健康管理中心業務

年內，位於山東省濟南市中國人壽大樓的康健國際健康管理中心受到2019冠狀病毒病疫情的影響而短暫停業。其後隨著健康管理中心恢復營業，業務獲得顯著改善。年內，健康管理中心整體業績表現良好，服務客戶超過一萬人次。其中，體檢服務為健康管理中心的主要收入來源。

年內，濟南健康管理中心加強內部管理和建設，於人員、制度以及制定服務流程方面進行內部提升，並實施一系列開源節流的措施。同時，健康管理中心持續加強疫情防控工作，實現醫護人員和客戶「零感染」。

濟南健康管理中心加強與中國人壽壽險山東省分公司的合作，積極配合中國人壽(集團)公司銷售主業的發展，為中國人壽集團的VIP客戶提供專場醫療增值服務。同時，健康管理中心為中國人壽壽險山東省分公司舉辦了共275場專屬活動，參與人數約三千名。於整體活動過程中，中國人壽壽險山東省分公司獲得累計超過數千萬元人民幣的保險簽單。專屬活動在助力中國人壽集團取得良好簽單成績的同時，亦拓展了健康管理中心的客戶群體。健康管理中心與中國人壽壽險山東省分公司積極發揮協同效應，共促合作與發展。

此外，位於廣東省中山市的健康管理中心已於二零二零年十二月成功獲取醫療機構執業許可證，預計將於二零二一年上半年正式開業。

高端醫學影像及體檢業務

年內，本公司附屬公司宜康醫療所管理的第六醫院影像檢驗中心業務收入表現平穩。於2019冠狀病毒病疫情爆發後，宜康醫療特別增設了檢測冠狀病毒的核酸檢測實驗室，提供聚合酶連鎖反應檢測，幫助政府開展病毒核酸檢測服務，以識別和追蹤受感染人士，保障公眾健康。年內，宜康醫療亦持續注重加強防疫工作，實現了醫護人員和客戶「零感染」。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

中國內地診所業務

港和診所位於深圳福田中心區，主要涵蓋內科、外科、婦科、健康管理服務，並附設特色項目—女性全生命週期健康管理。港和診所已與廣州專家梁曉燕醫生及其團隊建立起穩定的合作關係，團隊長期派駐醫生於港和診所坐診，建立內分泌及生殖醫療專科，為病人提供高端醫療服務。年內，港和診所通過客戶間口碑相傳的推薦，已建立起固定的客戶群。此外，港和診所已與中國人壽壽險深圳市分公司建立了長期穩定的合作關係。年內，港和診所持續為中國人壽壽險深圳市分公司的VIP客戶提供服務，並增設涵蓋專科門診在內的醫療服務，擴大了港和診所服務範圍。

其他投資

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有盈康國際約17.67%，投資額約為86,585,000港元。盈康國際及其附屬公司主要從事綜合醫療及保健體檢服務提供基於合約的醫療計劃。根據盈康國際截至二零二零年十二月三十一日止年度之最新未經審核合併財務資料，盈康國際錄得溢利約15,000,000港元。於二零二零年十二月三十一日，本集團於盈康國際的投資構成按公平值計入其他全面收益的股本工具結餘約84.76%。於本年度，本集團於盈康國際投資的公平值虧損約19,437,000港元(二零一九年：公平值虧損約24,031,000港元)已於其他全面收益中確認。儘管盈康國際的表現受到2019冠狀病毒病疫情爆發的影響，本集團認為，香港人口老化及企業醫療解決方案服務需求日增，長遠看來均有利於盈康國際業務持續發展。

本集團精挑細選經本集團高級管理團隊審慎評估及分析為潛力豐厚之投資。於考慮多項投資之未來業務前景及相關財務表現後，於本年報日期，本集團有意繼續持有其現有組合中的投資。

前景

2019冠狀病毒病疫情在全球蔓延和持續，對公眾健康造成重大威脅，亦對經濟帶來巨大衝擊。然而，疫苗的面世和疫苗接種工作的啟動有望使疫情得到控制，將有助提振全球經濟復甦的信心。伴隨二零二一年經濟的逐步復甦，預期本集團業務亦將恢復穩定發展，同時，本集團亦會一如既往積極承擔醫療企業的社會責任，竭力服務社會。

管理層討論與分析

前景 (續)

香港

醫療網絡管理業務方面，Vio將調配更多資源升級軟件和完善IT基礎架構，以提升管理效率。此外，Vio亦計劃積極招募更多高端專科醫生和網絡診所，以滿足更專業醫療的服務需求、擴大服務範圍和網絡覆蓋地區，進一步改善客戶的服務體驗，服務香港社會。

自營連鎖醫務中心業務方面，本集團將密切留意2019冠狀病毒病疫情發展形勢，審慎佈局。

首批新冠肺炎疫苗已於二零二一年二月份到港，本集團已參與政府的疫苗接種計劃，亦就營運疫苗接種中心、診所接種安排或外展等方面提供適切支援，為香港社會出一分力。本集團擁有參與季節性流感疫苗資助計劃的經驗，將因應政府要求，妥善籌備及安排相關醫護人員及醫療設備，在香港各區的醫務中心提供新冠肺炎疫苗注射服務。面對本地疫情持續反覆，本集團將一如既往的嚴格做好防疫工作，持續加強疫情防控安全監管，以維持安全的看診環境。

本集團致力確保所有醫療服務點符合監管要求。立法會於二零一八年十一月十五日通過私營醫療機構條例(香港法例第633章)。新條例下四類私人醫療設施將受到監管，即醫院、日間醫療中心、診所及衛生服務機構。日間醫療中心及診所暫定分別於二零二零年及二零二一年開始註冊。隨著嚴格的政策規管，將為大型醫療集團帶來發展新機遇，本集團將積極配合政府的牌照申請指引，為旗下的日間醫療中心、各普通科、專科及牙科醫務中心申領正式牌照，以保障患者安全及消費者權益。

本集團將繼續優化服務質素，包括為醫務中心硬體進行升級、成立醫務委員會，以不斷提升對本集團醫療服務質素的管理。同時，本集團繼續加強成本控制，開源節流，及審視各區醫務中心佈局，將租約期滿或老舊的中心重新調遷或整合。此外，本集團將加大力度研究發掘自身業務發展潛力，亦加強與外部業務夥伴的合作，憑藉協同效應，達致雙贏。

管理層討論與分析

前景 (續)

醫學美容業務方面，香港TBM計劃集中發展醫療服務，未來將與香港體檢及醫學診斷中心有限公司合作，於佐敦開設一所痛症與物理治療中心，生髮治療中心和牙科服務等等，提供結合「醫美+大健康」的一站式醫療健康服務，締造協同效應為雙方創造更大價值，並更好地為香港本土客戶提供高質量的多元化服務體驗。隨著中國內地對醫學美容的需求及消費意願不斷提升，TBM於內地的業務發展勢頭良好。二零二一年TBM將於上海及深圳各新開設一家門店，並將繼續集中資源積極在中國一、二線城市開拓更多分店，提供生活美容和醫學美容服務。此外，TBM會更好地利用互聯網工具，讓客戶可通過網上系統進行預約和查詢，從而加強與客戶的溝通，為TBM業務持續增長奠定良好基礎。

中國內地

中國的疫情防控工作理想，整體經濟和消費信心實現快速復甦。同時，市民對健康意識提升，對醫療服務、體檢和醫學美容等健康管理需求持續增加，本集團對中國醫療健康產業的未來發展前景充滿信心。本集團將繼續緊抓國家醫療體制改革持續深化的政策機遇，適時調整運營方針和策略，為客戶打造優質的一站式醫療服務，力拓內地廣闊的醫療市場。

中國內地醫院管理及顧問服務業務方面，由南陽祥瑞管理的南石醫院將繼續加強疫情防控工作，並會繼續加強七大優勢專科的學科建設，提升醫院核心競爭力，以及繼續探索醫聯體合作新模式。此外，南石醫院將積極擴大康復院區規模並打造成為專業的康復醫院；南石醫院新大樓啟用後，床位數量於二零二一年底預計可增加至一千六百張至一千八百張，同時病人佔用的病房空間增加，病人的滿意度可望提升；新大樓配置全新的重症加強護理病房、手術室及新器材，將大大提高醫療服務的環境和質素。南石醫院油田分院爭取申辦成為二級醫院並開辦一個醫養結合的病區；南陽瑞視眼科醫院繼續專注打造成為南陽市的視光、屈光領導品牌。而南陽祥瑞旗下各業務板塊在為南石醫院提供優質的管理服務的同時，亦為將來其他醫聯體醫院提供服務做好準備。

管理層討論與分析

前景 (續)

健康管理中心業務方面，未來將圍繞健康管理板塊，建立健康風險評估中心，開發專屬的健康管理服務應用程式。健康管理中心將通過應用程式，向客戶提供全面的健康風險評估和健康管理服務，以增加中心的醫療服務特色和提升市場競爭力。

健康管理中心亦將增設營養和運動管理板塊，提供營養諮詢方面的專業支持，形成一個營養和運動中心，讓整個健康管理服務板塊更趨完善，為客戶提供全面的一站式健康管理服務。

同時，健康管理中心將利用自身已配備的多個先進設備，其中包括低劑量電腦斷層掃描，與當地醫院合作成立肺癌早篩早治中心。通過電腦斷層掃描，為客戶提供肺癌早期篩查服務。濟南健康管理中心已與齊魯醫院簽訂合作協議，如客戶的檢查結果顯示肺部存在可疑性問題，健康管理中心將引薦客戶到中心的專屬合作醫院進行治療。至於客戶的病後肺功能恢復階段，客戶可回到健康管理中心進行術後康復。健康管理中心目標從肺癌早期篩查診斷，以至為客戶安排往醫院接受專家優質治療的快速通道，以及後續的術後康復，提供閉環式的一站式服務。

此外，健康管理中心亦致力提高銷售服務質量和提升客戶服務質素。中心將建立綜合客戶服務部門，負責前端銷售、客戶預約、前期醫療諮詢以及服務結束後的客戶回訪，形成「一條龍」客戶服務。

高端醫學影像及體檢業務方面，預計二零二一年，宜康醫療業務將從2019冠狀病毒病疫情的影響中，逐步恢復至穩定狀態。

中國內地診所業務方面，港和診所將繼續深化與中國人壽壽險深圳市分公司的合作，邀請更多專科醫生為中國人壽集團VIP客戶提供醫療服務，擴大港和診所的醫療服務範圍。未來亦考慮安排香港的專科醫生進駐港和診所坐診，進一步實現香港與大灣區的醫療資源互通。

管理層討論與分析

主要風險及不明朗因素

本集團營運及業務可能面對的主要風險及不明朗因素載列如下：

- 倚賴本集團專業團隊：對於尋求優質醫療服務及穩定醫生與病人關係的顧客而言，本集團有賴專業團隊提供醫療服務。本集團與專業團隊訂立的僱傭合約可於任何一方發出規定的通知後終止。倘本集團無法招攬或挽留專業團隊成員支持醫療中心網絡的服務，則業務或會受到不利影響。註冊醫生及牙醫人才有限，本集團需要與公私營醫療服務供應商爭奪註冊醫生及牙醫人手。該專業團隊乃本集團其中一項寶貴資產，本集團透過其聲譽、具競爭力的薪酬待遇、充滿關愛的工作環境及具吸引力的事業發展，吸引優秀成員加盟。
- 本集團品牌及聲譽的認可：由於本集團旗下的醫生及牙醫或會不時面對與疏忽照顧病人、治療結果及所提供醫療服務有關的投訴、指控或法律訴訟，故本集團的形象可能受負面宣傳打擊，繼而可能損害本集團的業務、經營業績、財務狀況、品牌及聲譽。本集團已為各醫療中心制定一套標準運作程序，且不時在醫生及牙醫之間舉行分享會，將醫療疏忽的機會降至最低。

本集團財務風險管理的詳情載於綜合財務報表附註45。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎現金及財務管理政策。於二零二零年十二月三十一日，本集團持有的銀行結餘及現金約為1,070,835,000港元（二零一九年：1,840,856,000港元）及銀行定期存款約817,090,000港元（二零一九年：無）。為達致更有效的成本監控及盡量降低資金成本，本集團集中管理庫務活動，且大部分現金一般存放於香港的銀行及主要以港元計值。於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行借貸指一筆按揭貸款，約為16,623,000港元（二零一九年：17,730,000港元），其中約1,126,000港元（二零一九年：1,062,000港元）須於一年內償還。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無已承諾借款融資。本集團銀行借貸的詳情載於綜合財務報表附註35。

管理層討論與分析

流動資金及財務資源 (續)

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為1,926,151,000港元（二零一九年：2,128,476,000港元），而本集團的流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為6.34（二零一九年：7.42）。於二零二零年十二月三十一日，本集團的負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為0.44%（二零一九年：0.44%）。本集團認為，一間公司的負債水平反映其財政是否穩健。本集團致力將借貸水平降至最低，並維持充足內部資源支持業務營運，不僅減輕利息重擔，同時亦讓本集團迅速回應轉變並及時把握將出現的商機。因此，流動比率及資產負債比率均適合用於評估本集團的財務狀況。高流動比率反映本集團具備足夠資產及履行債務還款責任的能力，低資產負債比率代表本集團較少倚賴債務融資，財政較為穩健。本集團於本年度內的流動資金狀況管理良好，財務資源足以支持業務營運。如有必要，本集團亦可考慮於市況良好、機會出現時進行其他集資活動。

本集團交易所用主要貨幣為港元、人民幣及美元。由於港元與美元掛鈎以及於本年度中國中央政府有關人民幣的財政政策一直穩定，故本集團認為，本集團所面對的潛在外匯風險有限。

於本年度內，本集團並無使用任何金融工具進行對沖。

資本結構

於二零二零年十二月三十一日，本集團的本公司擁有人應佔權益約為3,810,481,000港元（二零一九年：4,015,547,000港元）。

人力資源及培訓計劃

於二零二零年十二月三十一日，本集團聘用1,164名（二零一九年：1,306名）僱員。本年度的僱員成本總額（包括董事薪酬）約為581,958,000港元（二零一九年：654,703,000港元）。本集團僱員的薪金及福利具競爭力，並透過本集團的薪金及花紅制度獎勵僱員的個別表現。薪酬待遇每年進行檢討。

培訓對僱員個人成長至關重要，同時保障並提升本集團之客戶服務質素。除全體僱員須遵守之嚴格行為守則外，僱員亦獲提供專科指定培訓及手冊。

管理層討論與分析

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債（二零一九年：無）。

資產押記

於二零二零年十二月三十一日，本集團約42,925,000港元（二零一九年：46,047,000港元）的租賃土地及樓宇已質押，作為本集團按揭貸款的抵押。

資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備並無已訂約但未於財務報表撥備的資本開支（二零一九年：無）。

董事及高級管理人員個人資料

執行董事

金兆根先生(「**金先生**」)，現年四十歲，自二零二一年三月二十六日起獲委任為執行董事兼行政總裁。金先生亦為提名委員會及薪酬委員會各自之成員。金先生亦為本公司多間附屬公司之董事。

金先生在股權投資及管理方面擁有豐富經驗。二零零七年至二零一一年，金先生在中國人壽(集團)公司資產管理部工作，最後職務為高級主管。二零一一年至二零一六年，金先生在國壽投資控股有限公司直接投資部工作，最後職務為資深投資經理。自二零一六年十月起，金先生擔任國壽股權的投資決策委員會成員、風險管理委員會成員及風控與合規中心總監，及自二零一七年起擔任國壽股權的管理委員會成員。於本報告日期，國壽股權為主要股東中國人壽(集團)公司的全資附屬公司。金先生於二零零二年七月畢業於對外經濟貿易大學，獲得經濟學學士學位。於二零零七年七月，金先生自中國人民銀行金融研究所取得經濟學碩士學位。

趙向可女士(「**趙女士**」)，現年三十五歲，自二零二一年三月二十六日起獲委任為執行董事，及自二零一九年十二月起獲委任為本公司財務總監。趙女士亦為本公司多間附屬公司的董事。趙女士為澳洲會計師公會會員。趙女士自二零一八年七月起加入國壽股權，現任國壽股權投資管理中心副總監。趙女士曾先後任職於兩家國際會計師事務所的審計部門及財務諮詢部門，服務於多家上市公司及私人企業，累積了豐富的財務、審計、諮詢方面的專業服務經驗。趙女士於二零零八年六月畢業於中國人民大學，獲得經濟學學士學位。

非執行董事

趙暉先生(「**趙先生**」)，現年五十一歲，自二零二零年五月二十五日起獲委任為本公司非執行董事兼主席。趙先生亦為提名委員會主席。趙先生擁有豐富的金融保險行業經驗，並熟悉投資、財務及保險等工作。趙先生現任國壽健康產業投資有限公司總裁助理。於二零一四年至二零二零年間，彼擔任中國人壽資產管理有限公司直接投資部總經理，並於二零零七年至二零一四年間，擔任該公司財務部總經理。趙先生於一九九三年六月獲得中央財政金融學院(現稱為中央財經大學)經濟學學士學位(會計學專業)；於一九九八年七月完成中國社會科學院研究生院世界經濟與政治系研究生課程(世界經濟專業)。

董事及高級管理人員個人資料

非執行董事 (續)

侯俊先生 (「侯先生」)，現年四十三歲，自二零二零年五月二十五日起獲委任為非執行董事。侯先生現任中國人壽 (集團) 公司投資管理部副總經理。於二零零四年至二零一六年間，彼先後任職於中國人壽 (集團) 公司財務部、資產管理部及投資管理部等多個部門，並於二零一六年至二零二零年間擔任中國人壽 (集團) 公司投資管理部總經理助理。侯先生於二零零零年七月獲得山西財經大學經濟學學士學位 (投資經濟專業)；於二零零四年六月獲得中央財經大學經濟學碩士學位 (金融學專業)。侯先生亦為遠洋集團控股有限公司 (其股份於主板上市，股份代號：3377) 之非執行董事。

獨立非執行董事

何國華先生 (「何先生」)，榮譽勳章，現年六十二歲，自二零零四年九月起獲委任為獨立非執行董事。何先生亦分別為審核委員會及薪酬委員會各自之主席以及提名委員會之成員。何先生為香港執業會計師。彼為永正會計師事務所有限公司之董事，在會計、審計、稅務計劃及業務顧問方面擁有豐富經驗，何先生亦為香港沙田工商業聯合會有限公司及全港各區工商聯有限公司之董事。彼亦為宏基資本有限公司 (其股份於主板上市，股份代號：2288) 及培力控股有限公司 (其股份於主板上市，股份代號：1498) 之獨立非執行董事。

李名沁女士 (「李女士」)，現年六十二歲，於二零一五年六月獲委任為獨立非執行董事。李女士亦分別為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各自之成員。

李女士在醫藥行業擁有豐富經驗。李女士現為北京泰德製藥股份有限公司及正大邵陽骨傷科醫院之董事。彼於二零一五年四月二十日獲委任為中國生物製藥 (其股份於主板上市，股份代號：1177) 之執行董事。彼於一九九七年加入中國生物製藥及其附屬公司，目前擔任中國生物製藥之副總裁。彼主要負責中國生物製藥及其附屬公司的投資工作。李女士曾於中日友好醫院及北京中醫學院 (現稱北京中醫藥大學) 從事藥物教學、新藥研究開發及藥品管理等方面工作。李女士於一九八二年在北京中醫學院 (現稱北京中醫藥大學) 畢業並獲得學士學位。彼於一九八八年在北京中醫學院 (現稱北京中醫藥大學) 取得講師資格。

董事及高級管理人員個人資料

獨立非執行董事 (續)

于學忠先生 (「于先生」)，現年六十三歲，自二零一五年六月起獲委任為獨立非執行董事。于先生亦分別為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各自之成員。于先生學識淵博，在教學及科研方面擁有豐富經驗，在急診方面亦具有臨床經驗。于先生現為北京協和醫院院長助理、急診科教授及急診科主任。彼亦為中國醫師協會急診醫學分會會長及中華醫學會急診醫學分會主任委員。于先生於一九八四年畢業於第四軍醫大學。彼於一九九一年獲中國協和醫科大學 (現稱北京協和醫學院) 頒授醫學碩士學位。

高級管理人員

梁國齡醫生 (「梁醫生」)，現年六十歲，於二零二零年四月加入本集團為本集團顧問。自二零二零年六月二十九日起，梁醫生其後獲委任為本公司營運總監。梁醫生為本公司多間附屬公司之董事。梁醫生畢業於香港大學，獲得內外全科醫學士學位，彼於一九八五年成為正式註冊醫生。梁醫生現時為香港牙醫管理委員會委員、私營醫療機構投訴委員會委員、靈實醫院醫院管理委員會委員、基督教靈實協會董事會成員及靈實司務道護養院醫療諮詢委員會主席。於加入本集團前，梁醫生曾任仁安醫院副醫務總監、仁安醫院管理委員會及醫療諮詢委員會委員。梁醫生自二零一三年至二零一五年間亦為香港婦產科學院院長。

關仲民先生 (「關先生」)，現年五十五歲，自二零一九年十二月獲委任為公司秘書。關先生為香港律師。關先生於二零零九年加入本集團，目前為本公司之集團法律總監兼公司秘書。於加入本集團前，彼於香港曾任執業律師超過12年。彼於香港大學取得社會科學學士學位。

環境、社會及管治報告

範圍及報告期

本報告是康健國際醫療集團有限公司（以下簡稱為「本公司」，連同其附屬公司，稱為「本集團」）呈列的環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告，重點說明其環境、社會及管治表現，並參考上市規則附錄27所述的環境、社會及管治報告指引作出披露。

本集團主要從事提供香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務、提供其他保健相關服務及物業租賃。本環境、社會及管治報告涵蓋了於以下地點的業務經營的整體環境及社會表現：

- (i) 位於香港沙田的總辦事處；
- (ii) 位於香港上環的後勤辦事處；
- (iii) 持股量超過50%的香港醫療中心；以及
- (iv) 位於中國南陽祥瑞的醫院管理醫療服務業務的辦事處。

報告期涵蓋二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間（「報告期」）。上述業務經營貢獻了本集團約97%的收入。其他經營對本集團收入的貢獻以及環境及社會影響並不重大，故不在報告範圍內。

報告原則

在編製本環境、社會及管治報告時，本集團已遵守以下報告原則：

重大性：有關本集團重大性評估程序的說明載於本環境、社會及管治報告「持份者參與及重大性」一節。該節概述了本集團識別、排列優次及驗證重大議題的方式，包括本集團如何聽取持份者的意見。

量化：有關本集團如何量化與排放物／資源使用有關的環境、社會及管治數據的詳情，請參見下文有關章節。

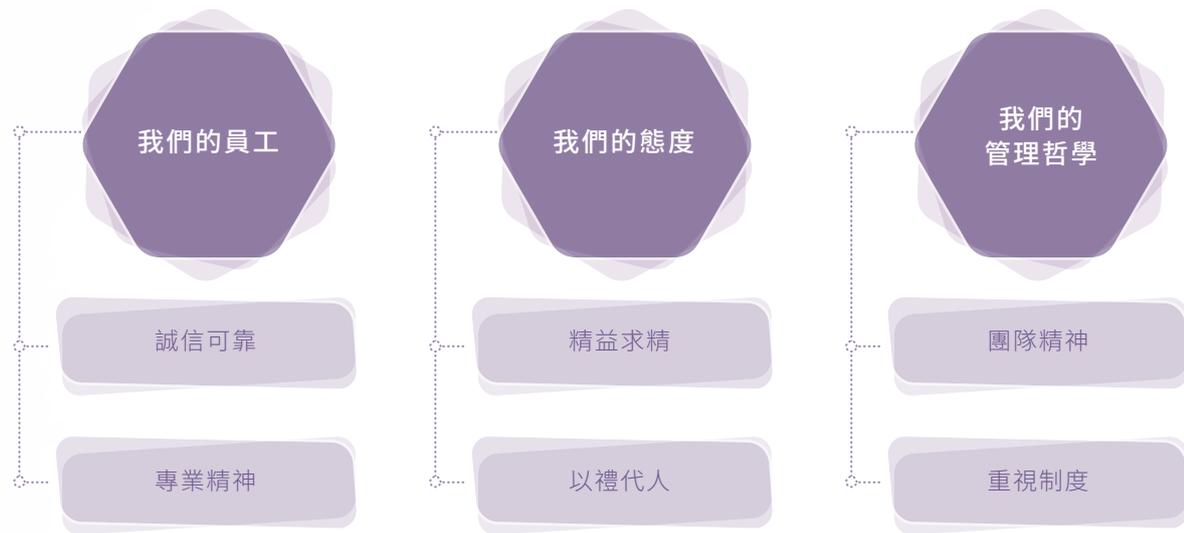
一致性：為更有意義的比較按年同比數據，本集團採用了一致的方法。

環境、社會及管治報告

本集團的可持續發展使命與願景

本集團矢志於香港醫療網絡市場保持領先地位，深信追求創新是締造成功業務的重要因素，而業務穩步發展則可為員工以至社區提供支持。為此，本集團將維繫與持份者的關係，同時實施負責任的企業管治政策，追求業務可持續發展。作為醫療行業翹楚，本集團將盡其所能履行企業社會責任，對個人、社區和環境負責。

本集團以人、態度及管理哲學為本的價值觀如下。



董事會十分重視適當且有效的環境、社會及管治風險管理及內部控制。董事會每年均會檢討環境、社會及管治表現以及識別相關風險。

環境、社會及管治報告

本集團的企業社會責任政策

本集團深明其對社會及環境的影響，因此，於恪守法律及法規後，本集團的業務亦嚴守企業社會責任最高標準。根據本集團的可持續發展願景，本集團致力保護環境、關懷員工及貢獻社區。

保護環境

本集團明白其業務營運消耗大量自然資源，產生的廢物如處理不善，會對公共衛生及環境構成風險。本集團努力保護環境，減少碳排放，並實施一系列節能、節水及減廢措施，建立綠色工作空間。

關懷員工

本集團珍視員工為其寶貴的資產。促進工作場所的和諧關係及環境對本集團而言至關重要。本集團不僅提供具吸引力的薪酬待遇，而且保持安全的工作環境，樹立積極的文化，提供平等的機會並尊重員工。

貢獻社區

本集團肯定服務弱勢社群及培育下一代的重要性。本集團與地區慈善團體進行夥伴合作，承諾支持地區慈善團體，積極捐獻並參與社區服務，同時集中支援提升青少年個人發展和成長的組織，為未來培育年輕領袖。

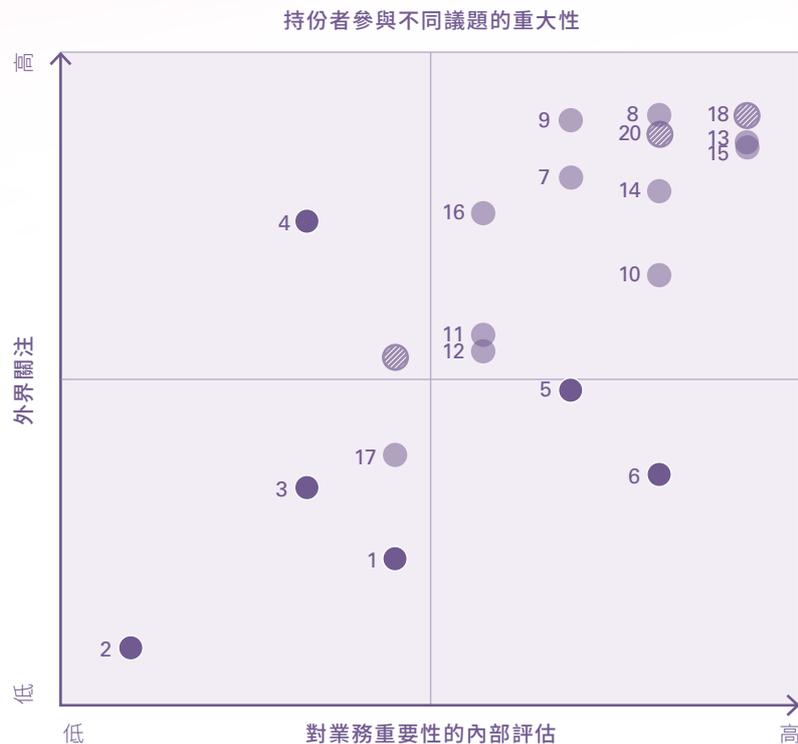
持份者參與及重大性

本集團重視其與僱員、股東、投資者、客戶及供應商之間的關係。其相信持份者的回應有助於提升其業務表現並為其未來發展帶來見解。透過及時與持份者溝通，本集團收集來自持份者的建設性回應，建立起股東及投資者的信心。通過定期會議、定期業績審閱、評估及調查的方式與持份者溝通。

於報告期，本集團專門邀請內部及外部持份者（包括董事會成員、前線員工、病人及供應商）就本集團的經營提供有關環境、社會及管治層面重大性的回應。下列的重大性矩陣顯示我們重要性評估過程的結果：

環境、社會及管治報告

本集團的企業社會責任政策 (續)



環境	社會	其他
1 能源	7 僱傭	18 藥物處理
2 水	8 職業健康與安全	19 醫療廣告
3 大氣排放物	9 發展及培訓	20 醫療中心的安全及衛生
4 廢棄物及廢水	10 勞工準則	
5 其他原物料消耗	11 供應鏈管理	
6 環保政策	12 知識產權	
	13 資料保障	
	14 客戶服務	
	15 產品／服務質量	
	16 反貪污	
	17 社區投資	

環境、社會及管治報告

本集團的企業社會責任政策 (續)

根據矩陣，對本集團而言五個最重大的方面如下：

- 藥物處理
- 資料保障
- 產品／服務質量
- 職業健康與安全
- 醫療中心的安全及衛生

本集團已嚴格遵守關於所識別重大層面的法定要求。本集團將繼續就相關層面識別有待改善的範圍，並與持份者保持緊密溝通，以分享及交流意見，促進本集團環境、社會及管治的管理。

持份者的回應

本集團歡迎持份者就其環境、社會及管治方針及表現作出回應。請透過電郵(enquiry@townhealth.com)向本集團提供 閣下的任何推薦建議或看法。

A. 環境

為應對全球面對的氣候變化挑戰，本集團投入大量工作保護環境及減少溫室氣體（「溫室氣體」）排放。儘管概無就大氣及溫室氣體排放、向水及土地排污以及產生有害及無害廢棄物採納特定政策，本集團已制定關於環保常規的指引備忘錄，且將每年檢討並透過電郵發送予員工。於報告期，本集團主要消耗電、水及紙張以及產生醫療廢棄物、過期藥物廢棄物及廢紙。

本集團努力遵守適用於其業務營運的所有相關環境法律法規。其業務並不涉及受香港及中國法律法規規管的生產相關大氣、水或土地污染物。於報告期，概無任何有關大氣及溫室氣體排放、向水及土地排污以及產生有害及無害廢棄物的重大不合規情況。

A1. 排放物

A1.1 大氣排放物

商務會議及差旅的私家車使用汽油，促使排放0.27千克的硫氧化物。由於缺乏相關數據，故並無計算氮氧化物及呼吸性懸浮顆粒物，但需要注意的是，大氣排放物層面被認為對於本集團的營運並無重大影響。

環境、社會及管治報告

A. 環境 (續)

A1.2 溫室氣體排放

溫室氣體排放範圍	排放源	排放量 (噸二氧化碳 當量 (「噸二氧化碳 當量」))	總排放百分比
範圍1			
直接排放	流動來源的燃料燃燒 —汽油	49.61	3%
範圍2			
能源間接排放	購買電力	1,769.67	96%
範圍3			
其他間接排放	棄置到堆填區的廢紙	12.53	1%
	用於淡水處理的電力	2.72	
	用於污水處理的電力	1.28	
	商務航空差旅	3.19	
總計		1,839	100%

附註1： 除非另有說明，否則排放因素乃經參考聯交所所載的上市規則附錄27及其提述文件得出。

附註2： 部分診所的水電消耗並無計算在內，因為相關數據由場所管理者管理且本集團無法獲得數據。

於報告期，本集團的活動產生1,839噸二氧化碳當量，排放密度為1.72噸二氧化碳當量／總收入百萬港元，主要包括二氧化碳、甲烷、一氧化二氮及氫氟碳化物排放物。

環境、社會及管治報告

A. 環境 (續)

A1.3. 有害廢棄物

本集團主要涉及提供醫療服務，於營運中產生醫療廢棄物及過期藥物。於報告期，本集團遵照香港法例第354章廢物處置條例及所有適用的香港及中國法規法律處理及處置廢棄物。

醫療廢棄物

醫療廢棄物佔本集團營運產生廢棄物總量的大部分。本集團格外謹慎處理醫療廢棄物，以盡量降低對公眾健康及環境的風險。我們已向全部的診所員工發放醫療廢棄物管理的指引。所有診所辦事處僱員均已通過適當訓練，將廢物分為以下組別：

第1組	經使用或受污染利器
第2組	化驗所廢物
第3組	人體和動物組織
第4組	傳染性物料
第5組	敷料
第6組	其他廢物

不同類型的醫療廢棄物將放置於適當類型的容器中，然後通過專用蓋或膠帶將其密封。所有類型的醫療廢棄物均由持牌醫療廢棄物收集商收集，且將保留運載記錄的副本以作記錄。於報告期，合共產生了1.32噸的醫療廢棄物（指密度為1.24公斤／總收入百萬港元）。

過期藥物

本集團在存儲及分發藥品時遵循「先入先出」的方法，確保最先使用最舊的物品以防止浪費。每個醫療中心都會由指派的高級醫護助理（「醫護助理」）每月檢查一次藥物庫存。過期或將在未來60天內過期的產品將保存在指定收集處並將退回總辦事處採購部作進一步處理（將退還監管機構或有關供應商）。

環境、社會及管治報告

A. 環境 (續)

A1.4. 無害廢棄物

本集團營運中的無害廢棄物主要是辦公產生的家居廢棄物及廢紙。於報告期，辦公營運中合共消耗了2.61噸的紙張，廢棄物產生密度為2.44公斤／總收入百萬港元。無害廢棄物的收集由物業管理公司安排。

A1.5. 減少排放物的措施

本集團跟蹤記錄其燃料消耗、電力消耗、水消耗、棄置到堆填區的廢紙及商務航空差旅以估計溫室氣體排放，並於盡可能的情況下努力減少相關排放物。本集團透過盡可能減少能源消耗以減少溫室氣體排放。誠如第A2.1及A2.2節所述，儘管已實施減少排放物的措施，但溫室氣體排放仍增加2.96%，主要是由於用電量增加。

A1.6. 減少浪費及舉措

本集團通過在診所投資數碼影像以替代氯化銀塗層塑料薄膜，從而最大限度地減少影像相關的化學廢棄物。根據關於環保常規的備忘錄，本集團鼓勵僱員實施以下舉措：

- 雙面打印；
- 調整頁邊及字號，選擇多頁打印的方式；
- 使用「打印預覽」模式以確保所需的打印；
- 以採用電子溝通及文件共享的方式實現無紙化；
- 保留電子檔而非打印件的文件；
- 在信封印上地址，以減少使用標籤；
- 翻折及裝訂內部非機密文件，以減少使用信封；
- 使用手帕而非紙巾或烘乾機來烘乾手；
- 自帶飲水杯，以避免使用一次性杯；及
- 壓縮垃圾，以減少膠袋的使用。

我們亦鼓勵僱員盡可能重複使用再利用的信封、檔案、文具及餐具。

環境、社會及管治報告

A. 環境 (續)

A2. 資源使用

本集團以積極推動有效使用資源為宗旨。本集團監控及檢討營運中的潛在環境影響。本集團亦提倡綠色辦公室及營運環境，並盡可能減少本集團的環境影響。為提升業務營運中的資源使用效率，本集團在營運中實施了各種資源節約措施，並鼓勵員工改變行為。有關採取的措施和實施政策的詳情資料，請參閱本報告A2.2及A2.4節。

A2.1. 能耗

於報告期，本集團消耗了合共3,365兆瓦時（「兆瓦時」）用於汽車及日常營運所需電力。電力消耗密度為3.15兆瓦時／總收入百萬港元。電力消耗詳情呈列如下。

能源消耗源頭	能源使用	直接消耗 二零二零年	消耗 (兆瓦時)
汽油	用於汽車	18,652升	165
電力	用於日常營運	3,200,154千瓦時	3,200
合計			3,365

A2.2. 高效使用能源的舉措

能源消耗直接影響環境及運營成本。本集團已實施各種措施鼓勵節能。本集團選擇高能效的電器及安裝自動照明設備，以確保於辦公時間後關閉不必要的照明設備。我們會定期向員工發放通告及提示，以提升彼等的節能意識，提示包括了以下各項：

- 將空調溫度維持在攝氏25.5度；
- 打開空調時關閉門窗；
- 離開辦公室／會議室時關閉空調、燈及其他電子設備；
- 走樓梯而非坐電梯，或選擇離閣下樓層最近的升降機；

環境、社會及管治報告

A. 環境 (續)

- 拔除或切斷不用的充電器及變壓器；
- 下班時關閉空調、燈以及所有電子設備裝置；
- 將顯示屏的亮度調至最低的舒適設置；
- 將電腦設置為節能模式；以及
- 一次性大量打印或複印，避免頻繁將打印機從節能模式開動。

儘管實施了節能激勵措施，但能耗仍增加12%，主要原因是本集團與政府認可的檢測機構合作。香港檢測規模較大的該類實驗室之一2019冠狀病毒病核酸檢測實驗室已於本集團的香港總部辦公大樓內運營。另一原因為南陽瑞視眼科醫院的全面運營，南陽瑞視眼科醫院於報告期間全面運營，於截至二零一九年十二月三十一日止年度則僅運營半年。

A2.3. 水消耗

於報告期，本集團消耗了6,406立方米的水，水消耗密度為5.99立方米／總收入百萬港元。水消耗僅包括總部辦事處及直接管理其水消耗數據的主要醫療中心的消耗量。少數醫療中心的水消耗數據由其大樓的物業管理處管理，故無法收集到有關數據。然而，值得注意的是，該等醫療中心的水消耗並不重大。

A2.4. 高效使用水的舉措

本集團定期透過通告及提示提醒員工節約水資源。為減少水消耗，我們提醒員工：

- 僅於容器的廢棄物被傾倒乾淨後方清潔容器；
- 控制水龍頭的流水；
- 擦拭肥皂時關閉水龍頭；
- 及時向相關部門報告水龍頭滴水或漏水的情況；以及
- 請於更換之前用完飲水機中的所有水。

於報告期，概無識別出有關求取適用水源的問題。

儘管已實施高效使用水的舉措，但用水量仍上升14.2%，主要原因是運營2019冠狀病毒病核酸檢測實驗室及南陽瑞視眼科醫院。

環境、社會及管治報告

A. 環境 (續)

A2.5. 包裝材料

我們使用藥水樽、藥袋、藥膏軟盒、外用樽及膠袋包裝藥物、藥丸或外用藥膏。於報告期，已消耗的包裝材料合共1,916,300個。

包裝材料類型	消耗量	消耗量	消耗量
	二零二零年 (個)	二零一九年 (個)	二零一八年 (個)
藥袋	1,638,500	3,004,500	3,358,000
藥水樽	170,500	573,350	639,000
膠袋	40,000	820,000	727,000
藥膏軟盒	64,100	82,600	93,800
外用樽	3,200	6,000	6,200
總計	1,916,300	4,486,450	4,824,000

A3. 環境與天然資源

A3.1. 業務對環境的重大影響

本集團的運營不會對環境造成重大不利影響。醫療活動將無法避免地產生廢棄物，且本集團致力於根據適用法律及法規適當管理臨床廢棄物。

本集團相信，促進環境保護和提高環保意識既可以降低運營成本，又可以為本集團的持份者創造價值。本集團努力在辦事處及醫療中心推廣「綠色工作空間」文化。本集團已實施節能措施，關注高效使用空調、燈光及電子設備；並實施減少廢棄物的舉措。「綠色工作空間」指引已發送至辦公室所有員工並存放在公用驅動器以供參考。本集團要求其員工嚴格遵守醫療廢棄物管理的指引。本集團將繼續提升其環境表現，重點關注上述層面。

環境、社會及管治報告

B. 社會

1. 僱傭及勞工常規

B1. 僱傭

於報告期，本集團遵守香港及中國所有適用的僱傭及勞工相關法例法規，包括但不限於：

- 香港法例第57章僱傭條例；
- 香港法例第608章最低工資條例；
- 香港法例第282章僱員補償條例；
- 香港法例第509章職業安全及健康條例；以及
- 中華人民共和國勞動法。

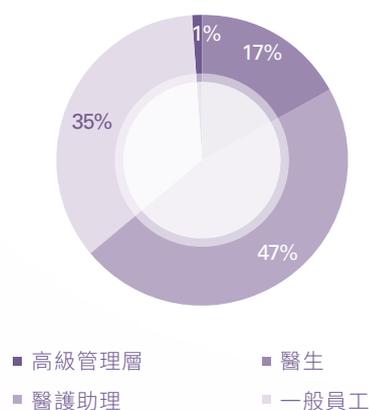
於報告期，概無發現有關薪酬及免職、招聘及晉升、工作時間及休息時間或其他待遇及福利的不合規情況。

薪酬委員會已告成立並負責制定薪酬政策以及就全體董事及高級管理人員的具體薪酬待遇提供推薦建議以供董事會批准。本集團已實施有關招聘、晉升、薪酬、福利、培訓、免職、平等機會及職業健康及安全的政策。

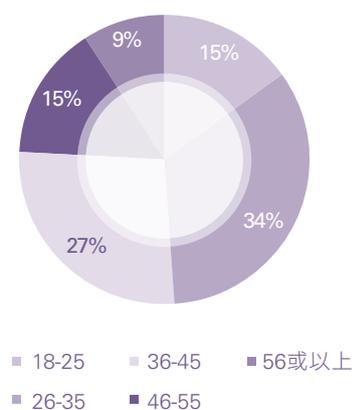
僱員總人數

截至二零二零年十二月三十一日，本集團合共擁有1,056名僱員。人員分佈詳情載於下表。

類別



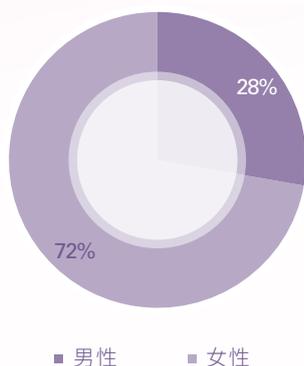
年齡



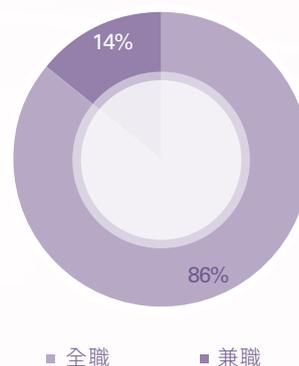
環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

性別



僱傭類型



上述披露的僱員人數 (1,056人) 與本集團僱員總數 (1,164人) 之間相差的108人指本集團的到診醫生人數，該等到診醫生的個人資料並未被收集。

僱傭

招聘渠道多種多樣，包括內部及外部招聘，包括但不限於在線招聘網站、轉介、獵頭公司、內部招聘等。人力資源部負責收集應聘材料，並根據該職位要求進行初步篩選—包括個人基本信息、工作相關知識背景、工作技能、工作經驗、身體質素等。所有新進僱員均須簽訂「勞動合同」及相關法律文件。

僱員待遇及福利

本集團提供具競爭力的薪資、晉升機會及福利待遇以吸引及留住人才。僱傭合約中清楚說明工作時間、薪資及薪酬待遇。僱員有權獲得強制性公積金、醫療保險及體檢項目。牙科專科醫生的受傷風險高，因此獲提供特定的保險計劃以加強彼等的保障。除法定假日外，我們提供不同類型的帶薪假期，包括年假、病假、產假、陪产假、補假、恩恤假、工傷假、生日假及長期服務假。為促進健康的工作生活，除合約及兼職員工外，工作2年或以上的員工獲提供免費的年度健康檢查。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

平等機會

本集團致力於在整個僱傭過程中提供平等機會，涉及員工薪酬、招聘、培訓及晉升等方面。本集團致力於確保僱員不會受到不利待遇，亦不會因種族背景、國籍、宗教、膚色、年齡、性別、性傾向、婚姻狀況、家庭崗位、殘疾或懷孕而受到非法歧視。本集團肯定工作場所文化多元性的重要性，且尊重每一名僱員。於報告期，本集團已遵守香港及中國的所有相關法律法規，其中包括以下各項：

- 香港法例第480章性別歧視條例；
- 香港法例第487章殘疾歧視條例；
- 香港法例第527章家庭崗位歧視條例；
- 香港法例第602章種族歧視條例；
- 中華人民共和國勞動法；
- 中華人民共和國就業促進法；以及
- 中華人民共和國殘疾人保護法。

於報告期，概無有關平等性、多元性及反歧視的不合規情況。

與僱員溝通

有效溝通對合作而言至關重要。於日常業務營運中，員工透過電郵、診所辦事處電話或文本訊息等渠道緊密溝通。我們會定期舉行內部會議，以方便匯報情況、解決問題及表現評估。我們亦透過會議制定新指示及指引並分發予全部層面的僱員。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

我們定期進行評選以提供方法討論、規劃及檢討僱員 (從高級管理層至前線員工) 表現。於評選報告中, 評選人會評估僱員的表現是否符合本集團的企業價值觀。受評人亦會獲邀評論評選人的評估結果, 以促進雙向溝通及評價。

為表揚僱員對本集團的奉獻, 我們每年會向提供了優質服務的員工頒發優質客戶服務獎項。本集團亦已制定加薪指引以管理薪資。本集團將根據僱員評選、工作職責及表現以及其他因素調整僱員的職級及薪資。我們亦會定期組織集體活動以促進健康生活方式並鼓勵員工間的互動。

B2. 僱員健康與安全

本集團十分重視健康及安全, 並努力為全體僱員提供安全的工作環境。於報告期, 本集團已遵守香港法例第509章職業安全及健康條例以及其他適用的中國法律。

本集團奉行嚴格的預防及監管措施, 保護僱員及病人免受感染、傳染及意外。當從事醫療療程及消毒程序時, 僱員必須佩戴防護服、外科口罩、護目鏡及手套等個人防護設備。如有受傷或意外, 尤其是牙科辦事處, 本集團為受傷僱員安排指定醫療照顧。醫療療程機器及設備於使用前以即棄包裝保護, 用後妥為消毒。

我們為新入職僱員提供培訓及職業安全指引, 以引導僱員正確使用個人防護設備以防止感染、正確處理尖銳設備及安全搬運, 避免在工作場所受傷。僱員亦定期獲提供簡介、消息、提醒與提示, 以提高意識、更新知識及熟練使用治療相關設備及機器。本集團亦定期檢討僱員健康及安全, 保障僱員福祉。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

於報告期內的疫情期間，本集團確保個人防護設備充足，以保護僱員。僱員進入診所須測量體溫。僱員亦須填寫健康申報表，表明其工作後並無任何2019冠狀病毒病的症狀。我們採用Zoom等視頻會議軟件召開會議，減少僱員之間的近距離接觸。

本報告期間的職業健康及安全數據載於下文。管理層將繼續努力加強本集團的職業健康及安全表現。

職業健康及安全數據	二零二零年	二零一九年	二零一八年
致命工作意外	0	0	0
多於3個損失天數的工傷個案	2	1	3
少於或等於3個損失天數的工傷個案	5	9	9
因工傷而損失的天數	10	45	61

B3. 發展及培訓

本集團深明提供培訓及發展機會的重要性。本集團透過提供持續專業發展、教育及培訓的機會以維持僱員的專業技能。本集團根據其業務需要專門制定及提供培訓項目，亦能使僱員配備所需的實用知識及技能。

334新入職僱員培訓 (3+3+4個星期)

每名僱員須參加本集團組織的334新入職僱員培訓，熟習所需知識、技能及程序。該培訓為期10個星期，而僱員將於培訓後參加考核，確保取得必要知識，符合專業標準。現有僱員亦獲提供強化培訓，提升經營效率。於報告期，共有39名僱員接受培訓。

報告期間醫護助理的 334新入職僱員培訓	員工人數	時數	合共時數
第一次培訓	39	4	156
考核	28	1.5	42
合計			198

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

醫護助理的基礎客戶服務培訓

基礎客戶服務培訓讓醫護助理明白提供優質客戶服務的理據，以及提升本集團客戶服務的方法，包括醫護助理的言談舉止、態度、外交和觸覺。除提供相關知識及技巧外，培訓促進個案討論，藉以幫助醫護助理更好地應對未來的挑戰。

B4. 勞工準則

本集團承諾禁止包括童工及強制勞工等非法僱傭。其人力資源部門於招聘過程中嚴格遵守本集團的招聘指引。人力資源部透過檢查應徵者的身份證及相關證書，核實應徵者的身份。僱傭合約中已清楚訂明關於僱員工作時間、休息及休假權利、勞工保障及工作條件的條款。

於報告期，內外科執業僱員均已按照香港法例第161章醫生註冊條例規定向香港醫務委員會註冊，牙科護理執業僱員已按照香港法例第156章牙醫註冊條例規定向牙醫管理委員會註冊。本集團業務概無出現童工或強制勞工，且概無違反關於預防童工及強制勞工的法律法規。

2. 營運慣例

B5. 供應鏈管理

供應鏈管理為本集團質量控制的重要一環。本集團注意其藥品供應商的商譽及可靠性。其雖無管理其供應鏈環境及社會風險的特定政策，惟其會評估其供應商處理社會及環境事宜的方式並確保供應商及業務夥伴符合有關藥品業的地方及國際標準。本集團向供應商索取資格證明，以保障產品品質和安全性。

為了準確及有效地管理藥物採購以及倉庫及診所辦事處內的藥物存貨，本集團已為其業務度身訂製實時登記系統。該登記系統清楚記錄購入藥物的供應商及藥物分佈資料以供追蹤。每間診所辦事處的高級醫護助理亦會每月檢查庫存，以進一步確認資料。

此外，本集團使用互聯網電子採購平台，方便進行電子供應鏈管理。此舉透過減少內部訂購文具用紙，有助提高營運效益及減少對環境的不利影響。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

B6. 產品責任

本集團承諾提供高質素醫療服務，透過合資格且訓練有素的專業人士提供服務以確保服務質素。本集團已註冊商標且尊重第三方知識產權。於報告期，本集團已遵守關於處理藥物及醫藥廣告的特定標準以及所有適用法律法規。概無有關所提供產品及服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的不合規情況以及補救方法。

處理藥物

處理藥物需要格外小心。本集團定有存放藥物、包裝標籤及分開存放的特定標準。特種藥物及危險藥物與一般藥物分開存放。於報告期，危險藥物按照香港法例第134章危險藥物條例處理，並可清楚追蹤。

此外，本集團遵照「三核八對」原則保障病人的安全：

三核	八對
1. 查核藥物容器之標籤後，才把它從架上取下來。	1. 對的日期
2. 查核配藥時，核對藥物容器上的名稱和處方上的名稱是否相同。	2. 對的病人名
3. 再一次核對藥物容器上的標籤，才把它放回架上。	3. 對的藥物
	4. 對的藥物份量
	5. 對的使用法
	6. 對的服／使用次數
	7. 對的藥物容器
	8. 對的醫生名

藥房中亦張貼顯眼告示及指示，讓員工參考。嚴重違反藥物處理及安全程序的僱員可按照其僱傭合約被解僱。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

醫藥廣告

於報告期，本集團已遵守香港法例第231章不良廣告(醫藥)條例，不刊登可能引導尋求不當方法以治理某些病況的醫藥、外科用具或療程廣告，保障公共健康。本集團廣告內的資料於刊登前經審閱，確保廣告並無任何誤導資料。病人可選擇是否接收最新的醫療保健資訊及促銷廣告。

安全及衛生

僱員須嚴格執行消毒程序，確保所用機器及設備不受污染。血液(尤其是帶有傳染性疾病的血液)經特別小心處理。新僱員因行政危害管控而接受了有關安全及衛生知識及實踐的培訓及考核。本集團亦委聘清潔承辦商保持所有診所辦事處清潔衛生。本集團所有處所的清潔程序、指引及品質規定均一致。臨床環境長期保持整潔，免生意外。

客戶服務

本集團盡一切努力維持優秀客戶服務，不斷改善服務，提升業務競爭力，並致力於提供恭敬、富有同情心及合乎道德規範常規的病人護理。管理人員進行每月檢查監察及評估服務質素。前線員工獲提供客戶服務培訓及相關指引，加強其意識及服務技巧。

本集團利用「賞罰制度」，透過年度獎勵肯定及鼓勵僱員及醫療中心提供優質客戶服務，同時對嚴重行為不當的僱員採取紀律行動。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

投訴

本集團亦有系統化渠道接受查詢及投訴。投訴可通過電話、電郵、傳真及信件的方式遞交，我們會按照本集團關於診所投訴的指引處理投訴。所提交的個人信息僅用於與投訴直接相關的用途。本集團承諾，將分別在當天及15個工作日內就安全相關及非安全相關事宜確認接獲投訴並作出實質性答覆。本集團存置投訴記錄以監察投訴進展並作出改進。部分醫療中心已符合ISO 9001:2008質量管理體系的規定。

資料保障及私隱

本集團根據其標準登記程序登記及收集病人／客戶的個人信息。我們已實行安全措施以確保充分保障及保密全部的公司數據及資料。未經授權，董事及全體員工不應擅自獲取本集團的任何機密資料或客戶的個人數據。有權獲取或掌管有關資料（包括本公司電腦系統及診所的資料）的員工應保障資料不被擅自透露或不當使用。使用任何個人信息時應多加小心，包括董事、員工及病人／客戶的個人信息。

醫療中心亦已制定資料私隱的政策，指派總經理負責監察及監督香港法例第486章個人資料（私隱）條例的遵守情況以及存置信息保障日誌、信息私隱政策及信息獲取申請表等有關文件。本集團確保資料處理器明晰資料使用的目的及資料可能轉介的個人類別。倘任何載有個人資料的文件丟失，本集團會上報個人資料私隱專員公署並向香港警務處備案。於報告期，本集團完全遵守香港法例第486章個人資料（私隱）條例以及與資料私隱保障有關的其他中國適用法律。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

B7. 反貪污

就取得本集團持份者信任及讚譽而言，品格與誠信舉足輕重。本集團矢志公正管理所有業務，視誠信、品格、透明度及公平為核心價值。全體董事及僱員均須嚴格遵守行為守則及員工規則，防止潛在賄賂、敲詐、欺詐及洗黑錢活動。

本集團的行為守則清楚列明：

- 全體董事及僱員均須避免個人利益與專業責任衝突；
- 僱員不應利用其於本集團職務之便，行使權力、作出不公正決定及行為或取用本集團資產及資料牟取私人及個人利益；
- 僱員須按照本集團人力資源部指示，填妥所需表格，申報所有利益衝突；
- 董事及僱員均不得收取或向監管機構、病人、供應商或與本集團存在業務關係的人士提供利益；
- 接受任何超過規定價值的自願性餽贈必須申報且經過本集團人力資源部管理的審批流程；及
- 倘涉嫌腐敗或其他刑事犯罪，應向有關部門舉報。

為方便執行，本集團亦設有針對違反任何既定規例或其他適用法律或規則的僱員的清晰紀律程序。於報告期，本集團遵守香港法例第201章防止賄賂條例以及與反貪污有關的其他中國適用法律法規。於報告期，概無針對本集團或其僱員有關貪污行為的已判決法律案件。

環境、社會及管治報告

B. 社會 (續)

B8. 社區投資

本集團深明其對持份者、社區及環境的責任。本集團已承諾透過根據企業社會責任政策與當地慈善組織合作、捐贈及積極參與志願者服務，支持當地慈善組織。於報告期，本集團亦鼓勵僱員積極參與社區服務。

活動	詳情
捐款支持香港大學李嘉誠醫學院2019冠狀病毒病研究及抗疫基金會 (HKUMed COVID-19 Research & Response Fund)	向香港大學捐贈8,000港元，支持其對2019冠狀病毒病疫情的研究。
李嘉誠醫學院－2020至2021年度學生支援津貼計劃 (LKS Faculty of Medicine－Student Support Grant for 2020-2021)	向香港大學捐贈200,000港元，資助李嘉誠醫學院學生。
全城一人一利是2021：化繭成蝶，衝破心結	向意贈慈善基金捐贈10,000港元。
康健集團「口罩暖萬心行動」(第一輪)	面對兒童口罩短缺，本集團急市民所急，啟動「口罩暖萬心行動」，首批派出20,000個兒童口罩，送予有迫切需要的兒童及青少年弱勢群體，派發對象包括全港56間兒童之家院舍的小朋友、居住劏房及低收入家庭的兒童、病人組織、兒科病人及單親組織等等，受惠人數多達4300人。
康健集團「口罩暖萬心行動」(第二輪)	香港的小學於二零二零年六月陸續復課，鑑於兒童口罩因供應不多而價格居高不下，令不少家庭感到壓力。本集團啟動第二輪「口罩暖萬心行動」，免費派發10,000個兒童口罩予有需要的學生，與學校和家長們攜手守護學生們的健康，支援學生順利復學。受惠學校包括：中華基督教會基華小學、秀明小學、慈航學校、香港中文大學校友會聯會張煊昌學校及路德會聖馬太學校。

董事會報告

董事謹此提呈本公司及本集團本年度之年報及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司為一間投資控股公司，而本公司之主要附屬公司、聯營公司及合資公司之業務分別詳列於綜合財務報表附註50、22及23。

該等活動之進一步討論與分析（包括本集團面對之主要風險及不明朗因素之討論以及本集團業務日後可能發展之指標），以及對本集團本年度表現之審閱載於本年報第7至第25頁「管理層討論與分析」一節。該等討論構成本董事會報告之一部分。

主要關係

僱員

鑒於人力資源乃本集團其中一項最重要的資產，因此，本集團確保向所有員工提供合理薪酬，並持續定期提升、檢討及更新薪酬福利、培訓、職業健康及安全等政策，務求與員工保持良好關係。

客戶

本集團之醫療服務網絡規模龐大，有助本集團為客戶提供優質醫療服務。客戶包括個人客戶（主要為病人）及公司客戶（包括保險公司及企業）。醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡產生之付款一般於180日至240日內結算，而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶一般於60日至180日內結算。本集團向其他業務之貿易客戶提供60日至240日之平均信貸期。

供應商

本集團憑藉行之有效的供應鏈管理之支持維持其醫療業務運作及發展。本集團向有信譽之可靠供應商採購藥物。本集團高度關注供應商及業務夥伴是否符合本地及國際有關藥物之準則。本集團於作出採購前會向供應商索取證書及資格，以確保藥物質素及安全性。於本年度及截至本年報日期，本集團與其供應商及業務夥伴維持良好關係。

董事會報告

主要業務及業務回顧 (續)

環境政策及表現

本集團致力創造環保之企業環境，珍惜天然資源，透過減省電力消耗及鼓勵回收辦公室用品及其他物料，最大程度地減低對環境造成之影響。有關本集團於本年度之環境表現之進一步討論載於本年報第29至第50頁之環境、社會及管治報告。

本集團主要於香港及中國經營業務，而本公司本身為聯交所上市公司。因此，本集團之業務及營運須遵守所有相關中國法律及香港法例及其營運所在司法權區之適用法例。於本年度及截至本年報日期，本集團已於各重大方面遵守中國及香港之所有相關法律及法規，而以下法例尤其值得注意：

(i) 醫生註冊條例及牙醫註冊條例

香港所有執業醫生及牙醫均須分別向根據醫生註冊條例 (香港法例第161章) 成立之香港醫學會及根據牙醫註冊條例 (香港法例第156章) 成立之香港牙醫管理委員會註冊。

向香港醫學會及香港牙醫管理委員會註冊之執業醫生及牙醫均獲發執業證書，且須每年重續執業證書。於本年度及截至本年報日期，本集團保存旗下醫生及牙醫註冊狀態之最新登記冊，確保符合醫生註冊條例及牙醫註冊條例之規定。

(ii) 廢物處置條例

廢物處置條例 (香港法例第354章) 訂明對產生、儲存、收集及處置醫療廢棄物之控制及監管，禁止未經授權處理醫療廢棄物。

本集團醫療中心所提供之醫學及牙科療程可產生經使用或受污染利器 (例如針頭)、化驗所廢物及傳染性物料等。於本年度，本集團並無根據或就廢物處置條例面臨任何訴訟或接獲任何投訴或警告。

(iii) 不良廣告 (醫藥) 條例

不良廣告 (醫藥) 條例 (香港法例第231章) 透過禁止刊登或限制醫藥、外科用具或療程廣告，導致他人為某些疾病尋求不當治療，保障公眾健康。

董事會報告

主要業務及業務回顧 (續)

於本年度，本集團並無於報章、雜誌、期刊或任何大眾媒體進行宣傳或刊登廣告。

有關本集團於本年度遵守法律及法規情況之進一步討論載於本年報第29至第50頁之環境、社會及管治報告。

業績及溢利分配

本集團本年度之業績詳列於本年報第86頁之綜合損益及其他全面收益表。

股息

董事會不建議向股東派付本年度末期股息(二零一九年：無)。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將適時公佈應屆股東週年大會日期及通告，為確定出席應屆股東週年大會並於會上投票之資格而暫停辦理股份過戶登記手續日期。

五年財務摘要

本集團過去五個財政年度之已公佈業績、資產及負債之概要載於本年報第214頁。

捐款

本集團於本年度作出之慈善捐款為約218,000港元。

附屬公司

本公司主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表附註50。

投資物業

本集團利用投資物業於二零二零年十二月三十一日之公平值對其於二零二零年十二月三十一日持有之所有投資物業之價值進行重估。投資物業公平值之減少淨額為約47,566,000港元，已借記於綜合損益及其他全面收益表。

本集團投資物業之變動詳列於綜合財務報表附註16。有關本集團主要物業之其他詳情詳列於本年報第213頁。

董事會報告

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於本年度之變動詳列於綜合財務報表附註17。

股本

發行認購股份及可轉換優先股

根據本公司、富邦人壽、富邦產險與Broad Idea所訂立日期同為二零一四年十月三十一日之可轉換優先股認購協議及普通股認購協議，本公司於二零一四年十二月二十九日配發及發行(i) 459,183,673股股份，作價每股0.98港元；及(ii) 374,999,999股可轉換優先股，作價每股1.2港元。普通股認購事項及可轉換優先股認購事項之所得款項淨額各自約為440,000,000港元。普通股認購事項及可轉換優先股認購事項之所得款項淨額合共約為880,000,000港元，其中(i)約650,000,000港元擬用於收購、投資及開發位於中國之醫院及醫療機構，以及位於香港之醫療或健康相關業務；(ii)約150,000,000港元擬用於投資及開發多個位於香港之專科醫療中心以及一所位於中國之連鎖牙科診所；及(iii)約80,000,000港元擬用於開發一個「一站式資訊科技網上平台」，以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務。藉認購人根據普通股認購事項及可轉換優先股認購事項提供之資金，本集團將有能力維持發展步伐。此外，認購事項將提供審慎途徑，為本集團之長遠增長提供資金，不單鞏固本公司之資本基礎，更能在無需增加融資成本下增強本集團之財務狀況。

	百萬港元
普通股認購事項及可轉換優先股認購事項於二零一九年十二月三十一日之未動用所得款項淨額	605
於年內之已動用所得款項淨額	0
於二零二零年十二月三十一日之已動用所得款項淨額總額	
本集團透過收購股權及／或增資擴股投資於華耀 (詳情載於本公司日期為二零一五年三月十七日之公告)	244
位於中國之連鎖牙科診所之投資及開發	13
開發One Pass (本集團之「一站式資訊科技網上平台」)	18
	275

本集團已將未動用所得款項淨額按並擬繼續按計劃動用。

董事會報告

股本 (續)

向中國人壽(集團)公司發行股份

於二零一五年一月五日，本公司與中國人壽(集團)公司訂立投資協議，據此，中國人壽(集團)公司同意認購1,785,098,644股股份。中國人壽集團認購事項在二零一五年五月二十九日完成後，1,785,098,644股股份已按每股0.98港元配發及發行予中國人壽(集團)公司。向中國人壽(集團)公司發行股份之所得款項淨額約為1,746,000,000港元，擬將(i)約1,500,000,000港元用於(1)在中國發展牙科連鎖業務及在中國投資或收購牙科診所及／或醫院；(2)在中國發展或收購醫療診所；(3)在中國發展醫院、投資或收購公營或私營醫院；及(4)在中國發展或收購康復專科醫院及(如適用)療養院及／或養老院；(ii)約150,000,000港元用於在中國發展或收購提供體檢、實驗室化驗及醫學診斷服務之業務；及(iii)約96,000,000港元用於在中國發展管理護理業務及醫療旅遊業務之跨境醫療平台。

百萬港元

中國人壽集團認購事項於二零一九年十二月三十一日之未動用所得款項淨額	1,008
-----------------------------------	-------

於年內之已動用所得款項淨額	
---------------	--

發展香港及中國之健康管理中心	12
----------------	----

於二零二零年十二月三十一日之已動用所得款項淨額總額	
---------------------------	--

本集團透過收購股權及／或增資擴股投資於南陽祥瑞	640
-------------------------	-----

發展中國醫療診所	6
----------	---

發展中國的體檢業務	23
-----------	----

發展香港及中國之健康管理中心	81
----------------	----

	750
--	-----

本集團已將未動用所得款項淨額按並擬繼續按計劃動用。

本公司股本於本年度之其他變動之進一步詳情，詳列於綜合財務報表附註38。

董事會報告

承兌票據

根據出售事項中之買方（一名第三方個人）以TH (BVI) (出售事項中之賣方及本公司之全資附屬公司) 為受益人所發行本金額為203,705,000港元之智領承兌票據，按年利率5%就智領承兌票據之尚未償還本金額累計之利息須每季度支付，買方於智領承兌票據項下之還款義務由買方以TH (BVI)為受益人簽立之智領全部已發行股本之股份按揭作抵押。

買方未能償還自二零一九年一月一日起累計至二零一九年三月三十一日之本金額之利息（即2,511,431.51港元）且買方亦未回應本集團日期為二零一九年四月九日之法律催款書，當中要求買方於二零一九年四月二十三日或之前償還本金額及所有尚未償還之應計利息。

因此，於二零一九年五月六日，TH (BVI)就智領承兌票據項下買方結欠TH (BVI)之所有尚未償還款項於香港高等法院原訟法庭對買方提出法律訴訟，並發出傳訊令狀（附有註明申索），訴訟編號為HCA 801/2019。

根據有關傳訊令狀，TH (BVI)向買方索償（其中包括）償還本金額及按年利率5%計算於二零一九年一月一日至裁決日期期間智領承兌票據之應計利息，連同利息及費用。

上述在香港的法律訴訟已由TH (BVI)於二零一九年十二月六日終止，而於二零一九年十二月十二日，TH (BVI)就買方拖欠償還本金額及所有尚未償還應計利息於中國杭州市中級人民法院對（其中包括）買方提出法律訴訟。

有關智領承兌票據之進一步詳情，載於本公司日期為二零一六年十一月四日、二零一九年四月十二日及二零一九年五月十日之公告以及綜合財務報表附註26。

有關卓悅承兌票據之詳情載於本年報管理層討論與分析「財務回顧」一節的「就卓悅承兌票據確認之預期信貸虧損撥備」一段以及綜合財務報表附註26。

優先購買權

細則及百慕達法例項下並無有關優先購買權之規定，故本公司無須按比例向現有股東提呈發售新股份。

儲備及可供分派儲備

本集團儲備及可向股東分派之儲備於本年度之變動，詳列於本年報第89及第90頁及綜合財務報表附註49。

本公司於二零二零年十二月三十一日可供分派予股東之儲備包括約4,005,270,000港元（二零一九年：約4,001,431,000港元）之股份溢價、資本贖回儲備、繳入盈餘、可分派儲備及累計溢利。

董事會報告

董事

於本年度及截至本年報日期之在任董事如下：

執行董事：

金兆根先生 (行政總裁) (附註1)

趙向可女士 (財務總監) (附註2)

陳錦浩先生 (行政總裁) (附註3)

非執行董事：

趙暉先生 (主席) (附註4)

侯俊先生 (附註5)

萬誼青先生 (主席) (附註6)

房海燕女士 (副主席) (附註7)

獨立非執行董事：

何國華先生，榮譽勳章

李名沁女士

于學忠先生

附註：

1. 於二零二一年三月二十六日，金兆根先生獲委任為執行董事、行政總裁及提名委員會及薪酬委員會各自之成員。
2. 於二零二一年三月二十六日，趙向可女士獲委任為執行董事。
3. 自二零二一年三月二十六日舉行的董事會會議結束後，陳錦浩先生辭任執行董事、行政總裁及提名委員會及薪酬委員會各自之成員。
4. 於二零二零年五月二十五日，趙暉先生獲委任為非執行董事、本公司主席及提名委員會主席。
5. 於二零二零年五月二十五日，侯俊先生獲委任為非執行董事。
6. 自二零二零年五月二十五日起，萬誼青先生辭任非執行董事、本公司主席及提名委員會主席。
7. 自二零二零年五月二十五日起，房海燕女士辭任非執行董事及本公司副主席。

董事會報告

董事之服務合約

金兆根先生及趙向可女士獲委任為執行董事，任期由二零二一年三月二十六日至二零二四年三月二十五日。

趙暉先生及侯俊先生獲委任為非執行董事，任期由二零二零年五月二十五日至二零二一年十二月三十一日。

何國華先生，榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生皆獲委任為獨立非執行董事，任期由二零一九年十二月二日至二零二一年十二月三十一日。

於二零二零年十二月三十一日及直至本年報日期，董事概無與本集團訂立本集團不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）予以終止之服務合約或委任函。

董事資料變動

董事最新履歷詳情詳列於本年報第26至28頁「董事及高級管理人員個人資料」一節。

概無任何根據上市規則第13.51B(1)條須予披露之資料。

獨立非執行董事

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性而發出之確認書。本公司認為，各獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第352條存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉。

主要股東於股份、相關股份及債券中之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉：

(i) 主要股東於股份之好倉

股東姓名／名稱	身份	所持股份數目	所持股份總數	佔本公司股權 概約百分比 (附註1)
中國人壽(集團)公司	實益擁有人	1,785,098,644	1,785,098,644	23.72%
Broad Idea	實益擁有人	1,418,576,764 (附註2)	1,418,576,764	18.85%
曹醫生	受控制公司之權益	1,418,576,764 (附註2)	1,418,576,764	18.85%
蔡博士	受控制公司之權益	1,418,576,764 (附註2)	1,420,776,764	18.88%
	實益擁有人	2,200,000		

(ii) 其他人士於股份之好倉

股東姓名／名稱	身份	所持股份數目	佔本公司股權 概約百分比 (附註1)
ClassicTime	實益擁有人	674,762,000 (附註3)	8.97%
權威金融	受控制公司之權益	674,762,000 (附註3)	8.97%
富邦金控	受控制公司之權益	648,809,523 (附註4)	8.62%
富邦人壽	實益擁有人	471,861,472 (附註4)	6.27%

董事會報告

主要股東於股份、相關股份及債券中之權益及淡倉 (續)

附註：

1. 在計算概約百分比時，本公司使用於二零二零年十二月三十一日之股份總數（即7,526,134,452股股份）。
2. 該等1,418,576,764股股份由Broad Idea持有。Broad Idea由曹醫生及蔡博士分別實益擁有50.1%及49.9%權益。因此，根據證券及期貨條例第XV部，曹醫生及蔡博士被視為於Broad Idea持有之1,418,576,764股股份中擁有權益。
3. 該674,762,000股股份由權威金融之全資附屬公司Classictime持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，權威金融被視為於Classictime持有之674,762,000股股份中擁有權益。
4. 該648,809,523股股份由下列各方持有：(i)富邦人壽持有471,861,472股股份；及(ii)富邦產險持有176,948,051股股份。富邦人壽及富邦產險均為富邦金控之全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例第XV部，富邦金控被視為於富邦人壽及富邦產險合共持有之648,809,523股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司未獲任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）知會於本公司股份或相關股份中擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉。

主要客戶及供應商

於本年度，本集團最大客戶及五大客戶應佔收入之百分比分別為本集團總收入約22%及47%。本集團最大供應商及五大供應商分別佔本集團總採購額約11%及32%。

據董事目前所知，董事、彼等之緊密聯繫人（定義見上市規則）或據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上之本公司任何股東概無於本年度內任何時間於本集團本年度之任何五大客戶或供應商中擁有任何權益。

董事於競爭業務中之權益

於本年度，根據上市規則第8.10條，董事或彼等各自之緊密聯繫人概無與本集團業務直接或間接競爭或可能存在競爭之業務（本集團業務除外）中擁有權益。

董事會報告

董事於重大合約中之權益

除下文「關聯人士交易及關連交易」一段所披露者外，董事於本年度內或本年度結束時仍存續之任何重大合約中概無直接或間接擁有重大權益。

董事購買股份或債券之權利

於本年度內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司概無訂立任何安排，致使董事或本公司最高行政人員或彼等各自之配偶或十八歲以下之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

管理合約

於本年度，概無訂立或存在有關本公司整體業務或其中任何重要部分之管理及行政之合約。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市股份。

企業管治

本公司所採納之主要企業管治常規詳列於本年報第64至第76頁之企業管治報告。

關聯人士交易及關連交易

有關本集團於本年度在一般業務過程中進行之重大關聯人士交易詳情，詳列於綜合財務報表附註47。除與中國人壽海外公司、中國人壽壽險山東省分公司、中國人壽壽險公司及中國人壽財險公司各自之交易項下擬進行之交易外，於本年度概無詳列於綜合財務報表附註47之重大關聯人士交易符合上市規則第十四A章項下「關連交易」及「持續關連交易」之定義。除與中國人壽海外公司、中國人壽壽險山東省分公司、中國人壽壽險公司及中國人壽財險公司各自之交易項下擬進行之交易外，於本年度概無其他交易根據上市規則第十四A章之規定構成本公司之關連交易或持續關連交易。董事確認，本公司已按照上市規則第十四A章遵行披露規定(如有)。

董事會報告

報告期後事項

於二零二一年二月十九日，本公司(1)與中國人壽海外公司就(i)本集團向中國人壽(海外)及其分公司或彼等各自的員工及客戶提供醫療相關服務；及(ii)本集團自中國人壽(海外)及其分公司購買中國人壽(海外)產品訂立中國人壽(海外)框架協議；(2)與中國人壽壽險山東省分公司就(i)本集團向中國人壽壽險山東及其分公司或彼等各自的員工及客戶提供醫療保健服務；及(ii)本集團自中國人壽壽險山東及其分公司購買中國人壽壽險產品訂立中國人壽壽險框架協議；及(3)與中國人壽財險山東省分公司就(i)本集團向中國人壽財險山東及其分公司或彼等各自的員工及客戶提供醫療保健服務；及(ii)本集團自中國人壽財險山東及其分公司購買中國人壽財險產品訂立中國人壽財險框架協議。

於框架日期，(i)中國人壽海外公司為中國人壽(集團)公司之全資附屬公司；(ii)中國人壽壽險山東省分公司為中國人壽壽險公司之分公司，而中國人壽(集團)公司為中國人壽壽險公司之控股股東；(iii)中國人壽財險山東省分公司為中國人壽財險公司之分公司，而中國人壽(集團)公司為中國人壽財險公司之控股股東；及(iv)中國人壽(集團)公司持有約23.72%股份，且為主要股東，因此為本公司之關連人士。因此，中國人壽海外公司(即中國人壽(集團)公司之附屬公司)、中國人壽壽險山東省分公司(即中國人壽壽險公司之分公司)及中國人壽財險山東省分公司(即中國人壽財險公司之分公司)各自亦為本公司之關連人士，根據上市規則第十四A章，各框架協議項下擬進行之交易構成本公司之持續關連交易。

有關框架協議的進一步詳情載於本公司日期為二零二一年二月十九日的公告。

薪酬政策

本集團僱員之薪酬政策乃由董事會根據僱員表現、資歷及能力而制定。

董事之薪酬乃由董事會經考慮本公司之經營業績、董事個人表現及可比較市場數據後釐定。

獲准許之彌償條文

有關惠及董事獲准許之彌償條文現正生效，且於本年度內亦一直生效。本公司已就因企業活動而針對其董事及高級管理人員之法律訴訟，安排有關董事及高級職員責任之合適保險。

足夠公眾持股量

於本年報日期，按照本公司可取得之公開資料及據董事所知，於本年報刊發前之最後實際可行日期，本公司維持足夠公眾持股量。

董事會報告

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司自二零一八年二月十五日起為本集團核數師。本公司已分別於二零一八年六月二十九日、二零一九年六月二十七日及二零二零年六月二十九日舉行的股東週年大會上續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師。

於應屆股東週年大會上將會提呈一項決議案，以續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師，任期直至下屆股東週年大會結束為止。

經審核委員會審閱

本公司本年度之經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。

代表董事會

行政總裁

金兆根

二零二一年三月二十六日

企業管治報告

董事會致力維持良好之企業管治準則。董事會相信，良好企業管治準則可為本集團提供制訂其業務策略及政策之大綱，並可透過有效之內部監控程序管理相關風險，同時亦可提高本集團之透明度，加強對股東及債權人之問責性。

企業管治常規

本公司已根據企業管治守則所載之原則及守則條文採納其自身之企業管治守則。

於本年度，本公司已遵守本年度內生效的企業管治守則所載之有關守則條文。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套不遜於標準守則所載規定準則之行為守則。經向全體董事進行特定查詢後，全體董事於本年度內一直遵守標準守則所載之規定準則。

董事會

於本年報日期，董事會共有七名成員，其中兩名為執行董事，為金兆根先生（行政總裁）及趙向可女士。另外兩名為非執行董事，分別為趙暉先生（本公司主席）及侯俊先生。其餘成員則為獨立非執行董事，分別為何國華先生，榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生。董事之個人資料詳情載列於本年報第26頁至第28頁之「董事及高級管理人員個人資料」一節。

於本年度，陳錦浩先生為執行董事及行政總裁，萬誼青先生為本公司非執行董事及主席以及房海燕女士為本公司非執行董事及副主席。

根據經不時修訂之細則及上市規則之規定，全體董事須至少每三年於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任一次。

於本年度，董事會已採納董事會的職權範圍，當中規定了董事會的角色及職責、董事會的權力及董事會就企業管治方面的常規。

於本年度，董事會曾舉行十四次會議。董事會負責制訂本集團之業務策略及整體政策，以及監督管理層之表現及企業管治職能。執行董事及高級管理團隊獲授權執行業務策略、發展及實施本集團日常運作之政策，而獨立非執行董事則於有需要時向本集團提供專業意見。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

於本年度，本公司已採納本公司高級管理人員的批准權限，當中列明授權高級管理團隊批准的事項。

董事會之組成 (包括獨立非執行董事之姓名) 均於致股東之全部企業通訊中披露。

全體董事均可及時全面查閱本集團所有資料及賬目。董事可於適當之情況下徵求獨立專業意見，開支由本公司承擔。本公司將應要求向董事提供個別獨立專業意見，以協助彼等為本公司履行職務。本公司已為董事提供合適之保險保障。

本公司已採納一項提名政策。提名政策詳情載列如下：

1. 目的

提名委員會須向董事會提名合適人選以供董事會考慮及就於股東大會上選舉為董事或委任為董事向股東作出推薦建議，以確保所有提名為公平透明。

2. 遴選準則

2.1 提名委員會將利用以下因素作為參考，以評估建議候選人是否合適：

- (i) 專業及個人誠信及聲譽；
- (ii) 於香港及／或中國內地醫療行業之成就及經驗；
- (iii) 就可付出之時間及對相關事務之關注之投入程度；
- (iv) 其各相關方面的不同之處，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期；及
- (v) 提名委員會可能認為適宜作考慮之任何其他符合本公司及股東之最佳利益之因素。

該等因素僅供參考，並非詳盡無遺及決定性。提名委員會有酌情權提名其認為適合之任何人士。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

2.2 各建議候選人將被要求提交必要之個人資料 (包括上市規則第13.51(2)條規定之資料) , 及同意獲委任為董事及就參選董事或與此有關而於任何文件或相關網站公開披露其個人資料之同意書。

2.3 提名委員會認為必要, 可要求候選人提供額外資料及文件。

3. 提名程序

(A) 由董事會成員提名

3.1 提名委員會秘書須召開會議及於提名委員會會議舉行前邀請董事會成員提名候選人 (如有), 以供提名委員會考慮。提名委員會亦可提出未獲董事會成員提名之候選人。

3.2 就董事會委任任何董事而言, 提名委員會須作出推薦建議以供董事會考慮及批准。為推薦候選人於股東大會上參選, 提名委員會須向董事會作出提名以供其考慮及建議。

(B) 股東提名

3.3 倘股東有意推選一名並無董事會推薦或提名委員會提名之人士以於股東大會上參選董事, 須遞交書面通知 (「通知」) 至本公司不時之香港總辦事處或本公司之香港股份過戶登記分處辦公室。

3.4 通知(i)須按上市規則第13.51(2)條之規定包括建議候選人之個人資料; 及(ii)須由股東及建議候選人簽署, 表明其願意參選及同意刊發其個人資料。

3.5 提交通知之期間自寄發股東大會通告後當日開始, 惟不得遲於有關股東大會舉行日期前七天結束。

3.6 為讓股東擁有足夠時間考慮選舉建議候選人為董事之建議, 有意作出建議之股東務請於實際可行情況下盡早提交及送交通知。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

(C) 一般事項

3.7 候選人允許於股東大會前任何時間透過送達書面通知至本公司之公司秘書撤銷其候選人資格。

3.8 就與董事會對於任何股東大會上參選之候選人之推薦建議有關之所有事宜，董事會擁有最終決定權。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，當中載列達致董事會成員多元化之方針。為使董事會成員多元化，本公司會考慮多個範疇，包括但不限於董事會成員之性別、年齡、文化及教育背景以及專業經驗。董事任命根據本集團業務模式及具體需要而進行，並充分考慮董事會成員多元化之裨益。

董事之持續專業發展

董事（包括陳錦浩先生、趙暉先生、侯俊先生、何國華先生，榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生）均確認，彼等於本年度內，已遵從企業管治守則之守則條文第A.6.5條之規定參加持續專業培訓。本公司已為董事舉行研討會，以發展及更新董事之知識及技能。

主席及行政總裁

自二零二零年一月一日至二零二零年五月二十四日，萬誼青先生為本公司主席。自二零二零年五月二十五日至二零二零年十二月三十一日及截至本年報日期，趙暉先生為本公司主席。自二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日及直至二零二一年三月二十六日舉行的董事會會議結束，陳錦浩先生為行政總裁。於本年報日期，金兆根先生為行政總裁。本公司主席及行政總裁之職能已明確界定與劃分。本公司主席為董事會擔任領導角色。行政總裁則負責本集團之整體業務及發展策略及一般日常管理。

獨立非執行董事

根據上市規則第3.10條，本公司有三名獨立非執行董事，其中一名擁有合適之專業或會計或相關財務管理知識。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性發出之確認書。本公司認為，各獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

非執行董事之任期

非執行董事趙暉先生及侯俊先生已獲委任，任期由二零二零年五月二十五日起至二零二一年十二月三十一日止。

獨立非執行董事何國華先生，榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生已獲委任，任期由二零一九年十二月二日起至二零二一年十二月三十一日止。

薪酬委員會

董事會已根據企業管治守則之條文規定成立薪酬委員會，並制定載有其角色及職能之特定書面職權範圍（刊載於聯交所及本公司網站）。於本年度，薪酬委員會已檢討其職權範圍。薪酬委員會之主要職務為制訂本公司薪酬政策，並就董事及高級管理人員之薪酬待遇以向董事會提供推薦建議供董事會審批。本公司之薪酬政策旨在根據目前市況提供具競爭力之薪酬，以吸引及推動董事及員工作出貢獻。

薪酬委員會已採納守則條文第B.1.2(c)(ii)下之方針，就本公司董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提供推薦建議。

於本年度及直至二零二一年三月二十六日舉行的董事會會議結束，薪酬委員會之成員包括三名獨立非執行董事，分別為何國華先生，榮譽勳章、李名沁女士、于學忠先生，以及一名執行董事陳錦浩先生。

於本年報日期，薪酬委員會之成員包括三名獨立非執行董事，分別為何國華先生，榮譽勳章、李名沁女士、于學忠先生，以及一名執行董事金兆根先生。

於本年度及於本年報日期，何國華先生，榮譽勳章為薪酬委員會主席。

於本年度，薪酬委員會曾舉行三次會議。薪酬委員會檢討本公司之薪酬政策、評估執行董事及高級管理人員之表現，以及就董事及高級管理人員之特定薪酬待遇向董事會提供推薦建議。趙暉先生及侯俊先生各自之聘書以及各聘書之條款亦已於本年度經由薪酬委員會審閱及批准。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

提名委員會

提名委員會已根據企業管治守則之條文制定其特定書面職權範圍(刊載於聯交所及本公司網站)。於本年度,提名委員會已檢討其職權範圍。

自二零二零年一月一日至二零二零年五月二十四日,提名委員會之成員包括三名獨立非執行董事,分別為何國華先生,榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生;一名非執行董事萬誼青先生,以及一名執行董事陳錦浩先生。

自二零二零年五月二十五日至二零二零年十二月三十一日及直至二零二一年三月二十六日舉行的董事會會議結束,提名委員會之成員包括三名獨立非執行董事,分別為何國華先生,榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生;一名非執行董事趙暉先生,以及一名執行董事陳錦浩先生。

於本年報日期,提名委員會之成員包括三名獨立非執行董事,分別為何國華先生,榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生;一名非執行董事趙暉先生,以及一名執行董事金兆根先生。

自二零二零年一月一日至二零二零年五月二十四日,萬誼青先生為提名委員會主席。自二零二零年五月二十五日至二零二零年十二月三十一日及於本年報日期,趙暉先生為提名委員會主席。

本集團已採納董事會成員多元化政策,有關概要載於本企業管治報告內第67頁之「董事會成員多元化政策」一段。

提名委員會之主要責任是就於股東大會上提名候選人(不論是填補臨時空缺或作為新增董事會成員)供股東選舉而制定及執行政策、審閱董事會架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)、就任何變動以配合本公司之公司策略向董事會提供推薦建議、物色合資格成為董事會成員之人士、就挑選人選以供提名為董事向董事會提供推薦建議、評核非執行董事之獨立性,並根據董事表現及妥為考慮董事會成員多元化之裨益後,就委任或重新委任董事以及董事繼任計劃向董事會提供推薦建議。提名董事程序由提名委員會主導,其推薦建議以用人唯賢為基準。

根據細則,董事會委任之任何董事(不論是填補臨時空缺或作為新增董事會成員)將留任直至本公司下屆股東週年大會為止,並將合資格於會上膺選連任,而全體董事須至少每三年於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任一次。

向本公司股東寄發之通函(隨附應屆股東週年大會通告)將載有建議於股東週年大會上重選的所有董事之個人資料,以便本公司股東於重選董事之事宜上能作出知情的決定。

於本年度,提名委員會曾舉行三次會議,並已根據董事會成員多元化政策按照董事會成員具備之技能、知識及經驗等因素審閱董事會架構、規模及組成。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

審核委員會

董事會已根據企業管治守則之條文規定成立審核委員會，並制定其書面職權範圍（刊載於聯交所及本公司網站）。於本年度，審核委員會已檢討其職權範圍。審核委員會之主要職責是審閱本公司之年度業績及賬目以及中期業績，並就此向董事會提供建議及意見。審核委員會亦負責審閱及監察本集團之財務申報、風險管理及內部監控程序。

於本年度及截至本年報日期，審核委員會之成員包括三名獨立非執行董事，分別為何國華先生，榮譽勳章、李名沁女士及于學忠先生。於本年度及截至本年報日期，何國華先生，榮譽勳章為審核委員會主席。

於本年度，審核委員會曾舉行九次會議，本公司外聘核數師亦曾列席三次會議，以便讓審核委員會成員與核數師交流意見及關注之問題。審核委員會已審閱本集團之年度及中期業績，並就本集團之財務申報、風險管理及內部監控程序向董事會及管理層提供推薦建議。審核委員會亦已審閱本公司會計、內部審計及財務報告職能的資源、員工資格及經驗、培訓項目及預算的充足性。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治責任，並已於本年度審閱本公司有關企業管治之政策及常規以及企業管治守則之遵行情況、檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展，並已審閱和監察本公司於本年度遵行法律及監管規定之政策及常規，以及本企業管治報告之披露。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

董事之會議出席率

於本年度，董事於本公司股東大會、董事會會議、審核委員會會議、薪酬委員會會議及提名委員會會議之出席率如下：

董事	已出席／舉行之會議次數				
	股東大會	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議
執行董事					
陳錦浩先生	1/1	14/14	不適用	3/3	3/3
非執行董事					
趙暉先生 (附註1)	1/1	8/9	不適用	不適用	1/1
侯俊先生 (附註2)	1/1	9/9	不適用	不適用	不適用
萬誼青先生 (附註3)	0/0	3/5	不適用	不適用	1/2
房海燕女士 (附註4)	0/0	5/5	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
何國華先生，榮譽勳章	1/1	14/14	9/9	3/3	3/3
李名沁女士	1/1	14/14	9/9	3/3	3/3
于學忠先生	1/1	14/14	9/9	3/3	3/3

附註：

- 於二零二零年五月二十五日，趙暉先生獲委任為非執行董事、本公司主席及提名委員會主席。
- 於二零二零年五月二十五日，侯俊先生獲委任為非執行董事。
- 自二零二零年五月二十五日起，萬誼青先生辭任非執行董事、本公司主席及提名委員會主席。
- 自二零二零年五月二十五日起，房海燕女士辭任非執行董事及本公司副主席。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

問責性及核數

董事了解彼等須負責編製本集團本年度之財務報表，以真實兼公平地反映本集團業務狀況、溢利及現金流量。董事按持續經營基準編製本集團財務報表，並已選用及貫徹應用合適之會計政策，亦已根據上市規則及根據有關法定規例作出所需披露。

本公司核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司就其申報責任而發出之聲明載於本年報第77至第85頁「獨立核數師報告」一節。

風險管理及內部監控

董事會全面負責本集團之內部監控（包括檢討其有效性及風險管理），並按本集團目標制訂適當政策。本集團之風險管理及內部監控系統乃按其需要度身制訂，旨在減輕本集團之風險，惟僅可管理而非消除本公司未能達成業務目標之風險。該系統僅可就無重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對之保證。

由董事會設計之本集團內部監控及風險管理系統具有以下功能及程序：

- (1) 在前線人員協助下，由管理層識別可能對本集團業務及營運構成潛在影響之風險；
- (2) 由管理層及各業務單位主管透過考慮與已識別風險有關的不利事件對業務所造成之影響，以及發生有關不利事件之可能性，評估該等風險；
- (3) 由管理層按照風險之可能性及影響業務之嚴重程度排列重要性；
- (4) 由管理層定期向董事會匯報已識別之風險及其對本集團之影響，以便董事會制訂風險管理策略及內部監控程序，從而預防、避免及減輕風險；
- (5) 由管理層持續定期監察風險，確保已設有適當內部監控程序，足以解決重大內部監控缺陷，並定期向董事會匯報其發現及結果；

企業管治報告

企業管治常規 (續)

- (6) 在審核委員會及管理層協助下，由董事會定期檢討風險管理策略及內部監控程序；及
- (7) 本集團內部審核部門亦將與外部服務供應商共同識別及主動預防各類業務風險，以及向管理層及直接向審核委員會匯報及作出推薦建議。

本公司將定期進行持續評估，以更新所有重大風險因素。在任何情況下，風險管理及內部監控審閱皆每年進行。

內部審核

本公司已委聘一間外部服務供應商，就本集團於本年度的風險管理及內部監控系統的效力進行年度檢討。於完成程序之檢討及對一般行業常規之了解後，外部服務供應商回報並無發現任何重大缺失及向審核委員會和管理層提供推薦建議，以供彼等考慮改善風險管理及監控系統。

於二零一八年十月，本公司成立內部審核部門。內部審核部門評估並就風險管理及內部監控系統是否充足有效向管理層提供建議。內部審核部門直接向審核委員會匯報，而在行政上亦向行政總裁匯報，以確保內部監控按計劃適當運作及妥善執行。

經考慮外部服務供應商及內部審核部門的報告後，審核委員會與董事會認為，本集團於本年度的風險管理、財務及非財務監控 (包括營運及合規監控) 系統執行的工作屬有效及充足。

內幕消息

就管理內幕消息而言，本公司於本年度已採納內幕消息政策，確保按照適用法律及法規妥善處理及發表內幕消息。本集團各董事、高級管理人員及相關僱員須將任何內幕消息及／或任何潛在或懷疑屬內幕消息事項及時提呈公司秘書及／或本集團有關部門／業務部門主管，彼等將相應告知高級管理團隊採取適當的迅速行動。根據內部申報之資料及內部法律團隊之意見，高級管理團隊評估是否有任何資料構成內幕消息，須向公眾發表。高級管理團隊將於必要或適當時相應告知董事會。倘須作出公開披露，則董事會將決定披露範圍及時間。如合適，高級管理團隊及／或董事會或會尋求獨立專業意見，確保本公司符合披露規定。本公司透過多種渠道公開及一視同仁地向公眾披露資料，包括本公司及聯交所網站，以中肯且及時地披露資料。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

股息政策

本公司已採納一項股息政策。根據股息政策，董事會於決定是否派發股息及釐定股息金額時，將計及(其中包括)以下因素：

- (i) 本集團之營運業績及財務狀況；
- (ii) 本集團之流動資金狀況；
- (iii) 本集團業務營運及未來發展之資本需求；
- (iv) 本集團之保留盈利及可分派儲備；
- (v) 股東之期望及行業規範；
- (vi) 整體市況；及
- (vii) 董事會可能認為適當之任何其他因素。

本公司宣派及派付股息亦受百慕達法例、細則及任何適用法律、規則及法規所規限。

董事會將持續不時檢討股息政策，且概不能保證將於任何既定期間派發或宣派任何股息。

董事、高級管理人員及僱員之酬金

本集團之薪酬政策旨在提供公平市場薪酬以吸引、保留及激勵優質人才，當中參考本集團及個人之表現以及可比較之市場趨勢。同時，該等薪酬必須符合股東利益。

有關董事薪酬、五名最高薪酬僱員之酬金及員工成本之詳情載於綜合財務報表附註10及11。

企業管治報告

企業管治常規 (續)

按範圍劃分之本年度本集團高級管理人員費用 (包括花紅) 之金額或價值載列如下：

費用範圍	人數
1,000,001 港元至 2,000,000 港元	2

於本年度內，概無董事放棄任何酬金。

核數師酬金

於本年度，本集團核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司向本集團提供法定審核服務的費用約為 3,662,000 港元。非審核服務包括稅務遵例及計劃、審閱財務報表及交易的議定程序等。本集團於本年度就非審核服務支付的總費用約為 767,000 港元。

與股東之溝通

本公司透過多種正式渠道，包括中期及年度報告、公告及通函，及時向股東提供有關本集團之資料。該等已刊登文件連同本公司之公司資料亦可於本公司網站(www.townhealth.com)查閱。董事會已制定本公司股東溝通政策。於本年度，董事會已審閱本公司股東溝通政策。

根據細則，董事會可於其認為合適之情況下召開股東特別大會，而股東特別大會亦可按要求召開，倘董事會未能因應要求召開，可由提出要求者召開。

股東召開股東大會／提呈建議之程序

1. 於遞交請求書當日持有不少於十分之一的本公司已繳足股本 (於本公司股東大會上具投票權者) 之股東於任何時間內均可將書面請求郵寄至本公司總辦事處香港新界沙田小瀝源源順圍 10-12 號康健科技中心 6 樓 (註明董事會或公司秘書收)，要求董事會就處理請求書所述事項召開股東特別大會，而該大會須於請求書遞交日期後二十一日內召開。

企業管治報告

與股東之溝通 (續)

2. 請求書必須列明會議目的，必須由有關股東簽署，並可由一位或多於一位該等股東簽署相近形式之多份文件組成。
3. 請求書將由本公司之股份過戶登記分處核實，待確定請求書為合適及符合程序後，公司秘書將要求董事會根據法定要求向所有登記股東發出充分通知，藉以召開股東特別大會。相反，倘請求書被核實為不符合程序，則有關股東將獲知會此結果，亦因此將不會按請求召開股東特別大會。
4. 持有有權於大會投票之該等股東總投票權不少於二十分之一之股東，或不少於一百名股東，可提交請求書，在股東大會提出決議案動議，費用須由相關股東承擔。
5. 請求書必須列明決議案，連同內容有關獲提呈決議案所指事宜全文不多於一千字之聲明，並經全部有關股東簽署，亦可由多份相近形式之文件（當中須包括全部有關股東之簽署）組成。
6. 請求書必須送交本公司總辦事處，地址為香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健科技中心6樓，註明公司秘書收。如屬要求發出決議案通知的請求，須於大會前不少於六個星期送達；如屬任何其他要求之請求，則須於大會前不少於一個星期送達。
7. 請求書將由本公司股份過戶登記分處核實，待確定請求書為合適及符合程序後，公司秘書將要求董事會(i)將決議案納入股東週年大會之議程；或(ii)根據法定要求向所有登記股東發出充分通知，藉以召開股東特別大會。相反，倘請求書被核實為不符合程序，則有關股東將獲知會此結果，亦因此(i)獲提呈決議案將不會納入股東週年大會之議程；或(ii)將不會按請求召開股東特別大會。

股東向董事會提交查詢之程序

1. 查詢股權

股東可透過以下方式，向本公司之股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司查詢股權：使用其網站內之在線持股查詢服務（網址：www.tricoris.com）、或發電郵至is-enquiries@hk.tricorglobal.com、或致電其熱線(852) 2980 1333、或親身前往其公眾櫃檯（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）。

2. 向董事會及本公司查詢關於企業管治或其他方面之事項

股東及投資人士可隨時要求索取本公司的公開資料。

一般而言，本公司不會處理口頭或匿名查詢。股東及投資人士可透過以下方式向本公司發出書面查詢，註明董事會或公司秘書收：電郵至company.secretary@townhealth.com、傳真至(852) 2210 2722或郵寄至香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健科技中心6樓。股東如需任何協助，可致電本公司，電話號碼為(852) 2699 8181。

獨立核數師報告



大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍
尖沙咀廣東道30號
新港中心一座801-806室

電話 +852 2375 3180
傳真 +852 2375 3828

www.moore.hk

大
華
馬
施
雲
會
計
師
事
務
所
有
限
公
司

致康健國際醫療集團有限公司股東

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計載於第86至第212頁有關康健國際醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日之綜合財務狀況表,與截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,其包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日之綜合財務狀況及截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量,且已根據香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見之基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們就該等準則承擔的責任在我們作出報告的「核數師就審計綜合財務報表承擔之責任」一節中進一步闡述。根據香港會計師公會之《職業會計師道德守則》(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為下列審計意見建立基礎。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

收購附屬公司及醫務所產生之商譽及無形資產之減值評估

由於 貴集團管理層於評估獲分配商譽及無形資產之各組現金產生單位 (「現金產生單位」) 之可收回金額時須就收購附屬公司及醫務所行使重大判斷，故此，我們視商譽及無形資產之減值評估為關鍵審計事項。

誠如綜合財務報表附註4、20及21所披露，於二零二零年十二月三十一日， 貴集團之商譽及無形資產分別為485,834,000港元及334,769,000港元 (二零一九年：分別為483,354,000港元及336,352,000港元)。

商譽及無形資產已被分配至各個現金產生單位。管理層透過比較現金產生單位的可收回金額與包括商譽及無形資產的現金產生單位的賬面值進行減值評估。可收回金額乃使用價值或公平值減出售成本兩者之較高者。於釐定使用價值時，管理層乃基於貼現現金流量估計，當中考慮之主要假設包括貼現率、未來增長率及預計毛利率。

我們有關進行商譽及無形資產減值評估之程序包括：

- 與管理層討論其如何進行商譽及無形資產之減值評估，包括分配商譽及無形資產至適當的現金產生單位以及釐定現金產生單位可收回金額之程序；
- 評價管理層採納之估值模型是否合適；
- 評價對 貴集團各現金產生單位之過往表現及未來業務計劃作使用價值計算法時，所採用之主要假設是否合理，並覆核其算術準確度；
- 測試相關支持證據及已批准預算之貼現現金流量所採用之主要輸入值；及
- 評價綜合財務報表所載之相關減值評估披露是否足夠。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

投資物業估值

由於投資物業結餘對整體綜合財務報表有重大作用，加上釐定公平值所作判斷之重大程度，故此，我們視投資物業估值為關鍵審計事項。

管理層估計，貴集團投資物業於二零二零年十二月三十一日之公平值為535,570,000港元(二零一九年：567,416,000港元)，而綜合損益則錄得截至二零二零年十二月三十一日止年度公平值虧損47,566,000港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度公平值虧損：51,529,000港元)。

於釐定投資物業之公平值時，主要輸入值包括每平方呎價格、復歸比率及月租，以及若干不可觀察輸入值，需要管理層及獨立專業估值師(「估值師」)作出重大判斷，包括為反映不同位置或狀況而對樓齡、位置、公平市場租金及人流所作之調整。

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

我們有關投資物業估值之程序包括：

- 與管理層及估值師討論 貴集團如何釐定投資物業公平值，包括選用之估值技術及採用之主要輸入值；
- 評估估值師之資格及經驗；
- 評估估值技術是否恰當以及追蹤實體專屬資料及市場數據，以測試 貴集團管理層及估值師所採用之主要輸入值及假設是否合理；及
- 評估綜合財務報表所載之相關投資物業披露是否足夠。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

於聯營公司之權益之減值評估

由於 貴集團管理層於評估減值時需要作出重大判斷，故此，我們視於聯營公司之權益之減值評估為關鍵審計事項。

誠如綜合財務報表附註4及22所披露，於二零二零年十二月三十一日，於聯營公司之權益賬面值為308,768,000港元(二零一九年：319,528,000港元)。

於釐定聯營公司可收回金額時，須對使用價值作出估計，而估值由管理層及 貴集團聘請的估值師執行。於釐定使用價值時，管理層所作估計乃以相關業務的現金流量預測為基準，並須採納若干假設，如預算銷售、毛利率、其他相關開支、貼現率及最終增長率。

管理層的結論為，於二零二零年十二月三十一日，於聯營公司之權益並無減值。

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

我們有關於聯營公司之權益之減值評估之程序包括：

- 與管理層及估值師商討 貴集團如何估計聯營公司的可收回金額(包括所採納的估值模式、所採用的重大假設)；
- 評核估值師進行估值時的資格、能力及客觀性；及
- 評核聯營公司過往表現及未來業務計劃作使用價值計算法時，所採用的估值方法及主要假設是否合理，並覆核其算術準確度。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)
(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

物業、廠房及設備以及使用權資產之減值評估

我們視物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)以及使用權資產(「使用權資產」)之減值評估為關鍵審計事項，原因是評估該等資產的可收回金額所需的假設及估計存在固有估計不確定性。

誠如綜合財務報表附註4、17及18所披露，於二零二零年十二月三十一日，分別扣除累計折舊及減值虧損267,622,000港元及193,358,000港元後，物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值分別為382,812,000港元及114,323,000港元。就評估該等資產的減值而言，該等資產的可收回金額已由貴集團管理層根據管理層對市場發展的預期及過往表現使用貼現現金流量預測以診所的使用價值計算而釐定，其中主要輸入參數包括收入增長及毛利率。

根據管理層的評估，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損分別為4,187,000港元及3,653,000港元，已於損益中確認。

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

我們有關物業、廠房及設備以及使用權資產之減值評估之程序包括：

- 瞭解管理層對物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估時採納的程序及依據；
- 根據管理層對收入增長及毛利率的估計，並參考相關診所的過往表現、管理層對市場發展的預期及貴集團的未來經營計劃，釐定是否有任何減值虧損須予確認時，評估使用預測對可收回價值進行使用價值計算時所用的假設及估計；及
- 對關鍵假設進行敏感性分析，並考慮對物業、廠房及設備以及使用權資產的減值產生的影響，以及是否存在任何管理偏差的跡象。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)
(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

承兌票據的預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 之虧損撥備評估

由於管理層的重大判斷及所涉及的高度估計不確定性，故此，我們視預期信貸虧損的虧損撥備評估為關鍵審計事項。

誠如綜合財務報表附註4及26所披露，於二零二零年十二月三十一日，承兌票據的賬面值為117,763,000港元，而預期信貸虧損撥備為207,693,000港元，已於截至二零二零年十二月三十一日止年度的損益內入賬 (二零一九年：4,544,000港元)。

由於 貴公司董事認為，自二零二零年四月起，因拖欠還款導致與承兌票據有關之信貸風險大幅增加， 貴集團已採用全期預期信貸虧損模式釐定承兌票據於年內及於年末將予確認的預期信貸虧損。於釐定於報告期末將予確認的預期信貸虧損金額時，管理層考慮承兌票據於報告日期發生的違約風險，並計及合理及可支持的定量及定性資料，包括過往經驗 (包括承兌票據發行人的信貸歷史及現時的信貸狀況) 及無須付出不必要成本或努力便可獲得的前瞻性資料 (包括現時市況)。於計量預期信貸虧損時， 貴集團亦會審閱未來現金流量的金額及時間、擔保、自借款人收取的抵押品價值。

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

我們有關承兌票據之預期信貸虧損評估之程序包括：

- 瞭解管理層就承兌票據之信貸風險評估及預期信貸虧損評估之程序；
- 瞭解管理層估計承兌票據預期信貸虧損的關鍵控制措施，這與管理層識別引致承兌票據預期信貸虧損撥備的事件及估計撥備金額相關；
- 審閱 貴集團與承兌票據發行人訂立的承兌票據協議，以及 貴集團評估的有關承兌票據發行人的其他相關資料；
- 在我們內部專家的協助下，通過質疑管理層經考慮主要假設 (包括貼現率、未來增長率和預期毛利率) 後，於釐定預期信貸虧損模式所應用的輸入值及假設 (包括違約概率、違約虧損率、 貴集團的過往虧損經驗、前瞻性資料及以貼現現金流量計算抵押品的可收回金額) 時使用的基準及判斷，評估 貴集團預期信貸虧損模式的合理性；
- 測試計算預期信貸虧損的算術準確性；
- 檢驗抵押品公平值的估值；及
- 評估綜合財務報表中關於 貴集團承兌票據信貸風險的披露。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載於本年報的資料，但不包括綜合財務報表及我們核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責根據香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔之責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照《百慕達公司法》第90條的規定僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程式，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

致康健國際醫療集團有限公司股東 (續)

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔之責任 (續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映有關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及(如適用)為消除威脅所採取的行動或已應用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

張世杰

執業證書編號：P05544

香港，二零二一年三月二十六日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
收入	5	1,069,045	1,128,932
銷售成本		(784,465)	(752,568)
毛利		284,580	376,364
其他收入	7	90,779	60,264
行政開支		(333,289)	(352,071)
其他收益及虧損淨額	8	(66,134)	(72,004)
就承兌票據確認之預期信貸虧損撥備	26	(207,693)	(4,544)
融資成本	9	(5,279)	(6,117)
應佔聯營公司業績		7,466	37,422
應佔合資公司業績		(3,285)	(541)
除稅前(虧損)溢利		(232,855)	38,773
所得稅開支	12	(25,595)	(28,254)
年內(虧損)溢利	13	(258,450)	10,519
年內其他全面收益(開支)			
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益之股本工具公平值變動		(18,421)	(25,581)
由「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」時 重估物業之公平值變動		49,574	12,048
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		59,777	(16,635)
應佔聯營公司及合資公司之其他全面收益(開支)		896	(399)
		91,826	(30,567)
年內全面開支總額		(166,624)	(20,048)
以下人士應佔年內(虧損)溢利：			
本公司擁有人		(281,038)	(8,414)
非控股股東權益		22,588	18,933
		(258,450)	10,519
以下人士應佔全面開支總額：			
本公司擁有人		(205,447)	(34,917)
非控股股東權益		38,823	14,869
		(166,624)	(20,048)
每股虧損(港仙) — 基本及攤薄	15	(3.73)	(0.11)

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產			
投資物業	16	535,570	567,416
物業、廠房及設備	17	382,812	361,941
使用權資產	18	114,323	124,081
應收貸款	19	3,271	4,216
商譽	20	485,834	483,354
無形資產	21	334,769	336,352
於聯營公司之權益	22	308,768	319,528
於合資公司之權益	23	19,892	22,005
按公平值計入其他全面收益之股本工具	25	39,609	59,609
銀行定期存款	31	71,258	–
		2,296,106	2,278,502
流動資產			
存貨	27	34,522	24,589
應收賬款及其他應收款項	28	306,485	219,724
按公平值計入損益之金融資產	24	6,774	6,411
應收貸款	19	876	41,137
承兌票據	26	117,763	325,456
應收聯營公司款項	29	1,421	1,164
可收回稅項		2,025	732
銀行定期存款	31	745,832	–
銀行結餘及現金	31	1,070,835	1,840,856
		2,286,533	2,460,069
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	32	206,865	165,990
合約負債	33	2,557	3,570
應付一間被投資公司款項	34	298	300
應付非控股股東權益款項	30	41,715	42,971
銀行借貸	35	16,623	17,730
租賃負債	36	68,551	67,027
應付稅項		23,773	34,005
		360,382	331,593
流動資產淨值		1,926,151	2,128,476
總資產減流動負債		4,222,257	4,406,978

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動負債			
租賃負債	36	54,709	62,772
遞延稅項負債	37	41,416	41,195
		96,125	103,967
		4,126,132	4,303,011
資本及儲備			
股本	38	75,261	75,261
儲備		3,735,220	3,940,286
本公司擁有人應佔權益		3,810,481	4,015,547
非控股股東權益		315,651	287,464
權益總額		4,126,132	4,303,011

第86至第212頁之綜合財務報表於二零二一年三月二十六日經本公司董事會批准及授權刊發，並由下列人士代表董事會簽署：

趙暉先生
董事

金兆根先生
董事

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔											非控股股東權益 千港元	總計 千港元
	股本 — 普通股 千港元	股份溢價 千港元	資本贖回 儲備 千港元 (附註i)	資本儲備 千港元 (附註ii)	可分派 儲備 千港元 (附註iii)	其他儲備 千港元 (附註iv)	物業重估 儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計溢利 千港元	總計 千港元		
於二零一九年一月一日	75,261	3,341,639	9,020	10,033	62,677	(94,709)	33,609	(33,004)	(28,778)	695,523	4,071,271	272,827	4,344,098
調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,284)	(6,284)	(699)	(6,983)
於二零一九年一月一日 (經重列)	75,261	3,341,639	9,020	10,033	62,677	(94,709)	33,609	(33,004)	(28,778)	689,239	4,064,987	272,128	4,337,115
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,414)	(8,414)	18,933	10,519
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,571)	-	(12,571)	(4,064)	(16,635)
應佔聯營公司及合資公司之其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	-	(399)	-	(399)	-	(399)
按公平值計入其他全面收益 (按公平值計入其他全面收益) 之股本工具公平值變動	-	-	-	-	-	-	-	(25,581)	-	-	(25,581)	-	(25,581)
於轉撥至投資物業時重估物業之公平值變動	-	-	-	-	-	-	12,048	-	-	-	12,048	-	12,048
年內其他全面 (開支) 收益	-	-	-	-	-	-	12,048	(25,581)	(12,970)	-	(26,503)	(4,064)	(30,567)
年內全面 (開支) 收益總額	-	-	-	-	-	-	12,048	(25,581)	(12,970)	(8,414)	(34,917)	14,869	(20,048)
轉撥儲備	-	-	-	-	-	5,043	-	-	-	(5,043)	-	-	-
收購於附屬公司的額外權益 (附註40b)	-	-	-	-	-	2,471	-	-	-	-	2,471	(2,471)	-
出售及部分出售附屬公司 (附註41b)	-	-	-	-	-	1,821	-	-	-	-	1,821	5,851	7,672
來自非控股股東權益的注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,962	10,962
已宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,815)	(18,815)	-	(18,815)
向非控股股東權益派付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,875)	(13,875)
於二零一九年十二月三十一日	75,261	3,341,639	9,020	10,033	62,677	(85,374)	45,657	(58,585)	(41,748)	656,967	4,015,547	287,464	4,303,011
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(281,038)	(281,038)	22,588	(258,450)
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	43,542	-	43,542	16,235	59,777
應佔聯營公司及合資公司之其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	896	-	896	-	896
按公平值計入其他全面收益之股本工具變動之公平值變動	-	-	-	-	-	-	-	(18,421)	-	-	(18,421)	-	(18,421)
於轉撥至投資物業時重估物業之公平值變動	-	-	-	-	-	-	49,574	-	-	-	49,574	-	49,574
出售按公平值計入其他全面收益之股本工具	-	-	-	-	-	-	-	836	-	(836)	-	-	-
年內其他全面 (開支) 收益	-	-	-	-	-	-	49,574	(17,585)	44,438	(836)	75,591	16,235	91,826
年內全面 (開支) 收益總額	-	-	-	-	-	-	49,574	(17,585)	44,438	(281,874)	(205,447)	38,823	(166,624)
轉撥儲備	-	-	-	-	-	4,695	-	-	-	(4,695)	-	-	-
收購一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	478	478
收購於附屬公司的額外權益 (附註40b)	-	-	-	-	-	(276)	-	-	-	-	(276)	(1,345)	(1,621)
出售附屬公司 (附註41a)	-	-	-	-	-	28	-	-	-	(28)	-	(337)	(337)
與非控股股東權益的交易	-	-	-	-	-	657	-	-	-	-	657	(657)	-
支付予非控股股東權益之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,775)	(8,775)
於二零二零年十二月三十一日	75,261	3,341,639	9,020	10,033	62,677	(80,270)	95,231	(76,170)	2,690	370,370	3,810,481	315,651	4,126,132

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

附註：

- (i) 資本贖回儲備因註銷所購回股份時削減本公司已發行股本之面值而產生。
- (ii) 本集團之資本儲備指本公司所發行普通股之面值350,000港元與Town Health (BVI) Limited (「Town Health (BVI)」) (根據於二零零零年四月進行之集團重組透過互換股份收購之附屬公司) 之股本面值10,383,000港元之差額。
- (iii) 本集團之可分派儲備指股本削減所產生之款項(已扣除已派付股息)。
- (iv) 本集團的其他儲備主要指：
 - (a) 根據本集團於中華人民共和國(「中國」)的附屬公司之組織章程細則相關規定，其除稅後溢利中之一部分須轉撥至中國法定儲備。該項轉撥必須於向權益擁有人分派股息前進行。法定儲備基金可用於填補過往年度之虧損(如有)。法定儲備基金不可用作分派，惟清盤時除外。於截至二零二零年十二月三十一日止年度已轉撥約4,695,000港元(二零一九年：5,043,000港元)，且中國法定儲備於二零二零年十二月三十一日之賬面值約為18,276,000港元(二零一九年：13,581,000港元)。
 - (b) 本集團其他儲備包括有關於過往年度未失去控制權而本集團就於附屬公司所有權權益變動應佔資產淨值之變動。收購附屬公司額外權益及於年內部分出售附屬公司且未失去控制權所產生之變動於附註40及41呈列。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營活動			
年內(虧損)溢利		(258,450)	10,519
就以下項目作出調整：			
所得稅		25,595	28,254
利息收入	7	(44,670)	(46,994)
融資成本	9	5,279	6,117
無形資產攤銷	21	10,401	10,426
使用權資產折舊	18	76,667	78,217
物業、廠房及設備折舊	17	46,912	46,517
按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息收入	7	(270)	(4,058)
投資物業公平值變動	8	47,566	51,529
就承兌票據確認之預期信貸虧損撥備		207,693	4,544
就商譽確認之減值虧損	8	15,022	991
就應收聯營公司款項確認之預期信貸虧損撥備撥回	8	(6,000)	–
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	8	4,187	–
就使用權資產確認之減值虧損	8	3,653	–
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	8	1,699	9,651
撤銷使用權資產之虧損	13	–	346
應佔聯營公司業績		(7,466)	(37,422)
應佔合資公司業績		3,285	541
出售一間附屬公司之虧損	8	370	9,606
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之 金融資產之公平值變動	8	(363)	227
營運資金變動前之經營現金流入		131,110	169,011
存貨增加		(9,972)	(424)
應收賬款及其他應收款項(增加)減少		(86,932)	44,481
應付賬款及其他應付款項增加		42,759	29,605
合約負債減少		(1,013)	(2,953)
經營產生之現金		75,952	239,720
已繳所得稅		(36,898)	(23,971)
經營業務產生之現金淨額		39,054	215,749

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
投資活動			
贖回按公平值計入損益之金融資產所得款項		-	62,390
出售按公平值計入其他全面收益之股本工具所得款項	25	1,579	-
償還應收貸款		41,490	883
已收利息		44,670	46,994
已收聯營公司股息		17,950	16,540
已收按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息		270	4,058
聯營公司還款		5,743	1,811
出售物業、廠房及設備所得款項		1,552	1,973
收購一間附屬公司	40a	(2,950)	-
(支付) 來自出售一間附屬公司所得款項淨額	41a	(771)	1,101
墊付應收貸款		-	(40,271)
購入物業、廠房及設備	17	(35,304)	(55,033)
於一間合資公司之注資		-	(20,440)
墊款予一間被投資公司		(2)	(5)
銀行定期存款增加		(817,090)	-
投資活動(耗用)產生之現金淨額		(742,863)	20,001
融資活動			
部分收購一間附屬公司	40b	(1,621)	-
部分出售附屬公司之所得款項淨額	41	-	4,800
還款予非控股股東權益		(1,256)	(4,714)
非控股股東權益注資		-	10,962
償還銀行借貸		(1,107)	(1,026)
償還租賃負債		(75,645)	(78,882)
就租賃負債支付利息		(4,707)	(5,368)
向非控股股東權益支付股息		(8,775)	(32,690)
就銀行借貸支付利息		(572)	(749)
融資活動耗用之現金淨額		(93,683)	(107,667)
現金及現金等值項目(減少)增加淨額		(797,492)	128,083
於一月一日之現金及現金等值項目		1,840,856	1,720,425
匯率變動之影響		27,471	(7,652)
於十二月三十一日之現金及現金等值項目， 指銀行結餘及現金	31	1,070,835	1,840,856

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般事項

本公司根據百慕達法例於百慕達註冊為獲豁免公司。

本公司之股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司之註冊辦事處及主要營業地點地址於本年報「公司資料」一節披露。

綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

誠如截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所披露，證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）已於二零一七年十一月二十七日發出指令，自二零一七年十一月二十七日起暫停買賣本公司股份（「暫停買賣」），原因為證監會認為（其中包括），本公司於二零一六年九月七日刊發的其截至二零一六年六月三十日止六個月之中期報告及本公司於二零一七年四月二十七日刊發的其截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報載有重大失實、不完整或具誤導性之資料。

於二零一七年十二月十八日，本公司宣佈，由於暫停買賣，本公司董事會（「董事會」）已設立獨立董事委員會（「獨立董事委員會」），由本公司全體獨立非執行董事組成，其主要責任範圍包括：

- (i) 對暫停買賣所產生或與其有關的問題及事宜展開獨立調查；
- (ii) 向董事會建議將採納的合適行動；及
- (iii) 努力達成讓本公司股份於聯交所恢復買賣的目標。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般事項 (續)

於批准刊發截至二零一七年十二月三十一日止財政年度之綜合財務報表的日期，由獨立董事委員會委聘的獨立法證會計師已完成對證監會發出指示所產生或與此有關之事宜及事項之調查並向獨立董事委員會報告。於審閱獨立法證會計師報告的調查結果及結論（「第一份法證報告」）後，獨立董事委員會已採納第一份法證報告。根據第一份法證報告，獨立董事委員會接納導致證監會注意本公司於二零一六年九月七日刊發的其截至二零一六年六月三十日止六個月之中期報告及本公司於二零一七年四月二十七日刊發的其截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報載有重大失實、不完整或具誤導性之資料的事宜乃未經證實。因此，董事會已決定，無須重列先前已刊發年報及中期報告所載賬目中所所述的數據，亦無須修改該等賬目中所包含的任何披露。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度綜合財務報表因而已按上述基準編製。

於二零一九年一月三十一日，本公司宣佈，由於近期與證監會進行之溝通，獨立董事委員會已委聘獨立法證會計師以對有關事宜進行進一步查訊及調查，並向董事會提出建議。於審閱獨立法證會計師報告的調查結果及結論（「第二份法證報告」）後，獨立董事委員會已採納第二份法證報告。根據第二份法證報告，獨立董事委員會接納導致證監會注意本公司於二零一六年九月七日刊發的本公司截至二零一六年六月三十日止六個月之中期報告及本公司於二零一七年四月二十七日刊發的本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報載有重大失實、不完整或具誤導性之資料的事宜乃未經證實。因此，董事會已決定，無須重列先前已刊發年報及中期報告所載賬目中所所述的數據，亦無須修改該等賬目中所包含的任何披露。本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度綜合財務報表因而已按上述基準編製。

誠如本公司日期為二零一九年十月三十一日之公告所披露，董事會已於二零一九年十月三十一日議決（其中包括）要求各董事辭任，而各辭任董事符合資格於本公司於二零一九年十二月二日召開及舉行之股東特別大會上接受重選。

董事會建議董事會成員變動，因董事會認為重組董事會將使本公司能夠邁步向前，並為本公司制定新的發展策略。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般事項 (續)

於二零二零年一月十日，本公司宣佈，自聯交所接獲日期為二零二零年一月七日之函件（「該函件」），當中表示：

- (i) 聯交所指引信中表示，聯交所於行使其權利根據香港法例第571V章證券及期貨（在證券市場上市）規則（「證券市場上市規則」）第8條被暫停買賣的發行人除牌前，將與證監會磋商；及
- (ii) 經諮詢證監會後，聯交所確認，倘本公司證券於二零二零年一月三十一日仍暫停買賣，聯交所將暫不行使其權利根據上市規則第6.01A(2)(b)(i)條將本公司除牌，直至另行通知為止。

該函件進一步表示，上述各項無損聯交所於其認為屬適當之較後階段根據上市規則第6.01A條行使其權利。聯交所亦保留其於上市規則項下之所有權利。尤其是，本公司被提醒其盡快促使恢復買賣之責任。

於二零二零年四月二十九日、二零二零年七月三十一日、二零二零年十月三十日及二零二一年二月二日，本公司宣佈，本公司已就其根據證券市場上市規則第9條向證監會提出的復牌申請持續與證監會進行溝通。

於二零二一年二月二十六日，本公司宣佈，誠如本公司過往公告所披露，就本公司根據證券市場上市規則第9條提出的復牌申請，本公司一直與證監會進行溝通。應證監會要求，本公司已聘任一家聲譽良好的獨立顧問（經證監會認可）（「該顧問」）對本公司內部控制進行審閱。該等審閱現已完成，並已向本公司和證監會出具一份報告（「內部控制報告」）。董事會茲確認本公司現由新的董事會成員及高級管理團隊人員管理，他們在管理本公司業務和營運的過程中不受曹貴子醫生（於二零一八年六月二十九日退任之前非執行董事）及許家驊醫生（於二零一九年十二月二日辭任之前執行董事）的控制或影響。本公司已被告知，證監會已考慮內部控制報告及本公司提交的其他文件和資料，並且，證監會已通知聯交所及根據證券市場上市規則第9(3)條，在受限於下述條件（統稱「復牌條件」）的前提下准許本公司股份恢復交易：

- (i) 本公司須發佈有關復牌之公告；

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般事項 (續)

- (ii) 本公司承諾：(a)在該顧問於內部控制報告中每一改進建議所設定的目標完成日期之前實施所有該等建議；(b)促使該顧問開展截至二零二一年十月三十一日的跟進審閱，以評估本公司是否已妥善實施內部控制報告中提出的改進建議；(c)促使該顧問在跟進審閱完成後向本公司及證監會執行人員提交一份報告供同步審閱；及
- (iii) 本公司須就跟進審閱報告之結果發佈公告。

本公司發佈日期為二零二一年二月二十六日之公告以滿足第一項復牌條件。

就第二項復牌條件，本公司將：(i)在該顧問於內部控制報告中每一改進建議所設定的目標完成日期之前實施所有該等建議；(ii)促使該顧問開展截至二零二一年十月三十一日的跟進審閱，以評估本公司是否已妥善實施該顧問在內部控制報告中提出的改進建議；及(iii)促使該顧問在跟進審閱完成後向本公司及證監會提交一份報告供同步審閱。此外，本公司將按第三項復牌條件要求，另行就跟進審閱報告發佈公告。證監會已准許本公司股份於二零二一年三月一日上午9時正起恢復買賣。

本公司股份已於二零二一年三月一日上午9時正起於聯交所恢復買賣。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團首次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之經修訂香港財務報告準則：

香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	重大性的定義
香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	基準利率改革

此外，於編製本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表時，本集團已提前應用香港財務報告準則第16號之修訂2019冠狀病毒病相關租金減免，該修訂於二零二零年六月一日或之後開始之年度報告期間強制生效。

除下述者外，於本年度應用之經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

提前應用香港財務報告準則第16號之修訂2019冠狀病毒病相關租金減免之影響

本集團於本年度已首次應用該修訂。對於2019冠狀病毒病疫情直接導致的租賃合約的租金減免，本集團已選擇應用可行權宜方法，在符合以下所有條件的情況下，不評估有關變動是否屬於租賃修訂：

- 租賃付款的變動所導致的經修訂租賃代價大致等於或低於緊接變動前的租賃代價；
- 任何租賃付款的減少僅影響原定於二零二一年六月三十日或之前到期的款項；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

應用可行權宜方法將租金減免導致的租賃付款變動列賬的承租人將以應用香港財務報告準則第16號「租賃」之變動的同一方法入賬（倘變動並非租賃修訂）。租賃付款的寬免或豁免入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映於該事件發生的期間在損益中確認相應寬免或豁免的金額調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則（續）

本集團已分別按照原先適用於該等租賃的貼現率，終止確認因優惠租賃付款而消除的租賃負債部分，導致租賃負債減少8,251,000港元，並已於本年度損益中確認為可變租賃付款。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ¹
香港財務報告準則第3號之修訂	提述概念框架 ²
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號之修訂	基準利率改革—第二階段 ⁴
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司 之間出售或注入資產 ³
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5 號（二零二零年）之有關修訂 ¹
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備—擬定用途前之所得款項 ²
香港會計準則第37號之修訂	虧損合約—履行合約之成本 ²
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年之年度改進 ²

¹ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效

⁴ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

本公司董事預期，採用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則於可見將來不會對綜合財務報表構成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策

綜合財務報表之編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表亦包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港《公司條例》規定之適用披露資料。

除下文所載會計政策所闡釋投資物業及若干金融工具按公平值計量外，綜合財務報表根據歷史成本法編製。

歷史成本一般根據為換取商品及服務而給予之代價之公平值釐定。

公平值為於計量日期按市場參與者之間之有序交易出售一項資產而將收取或轉讓一項負債而將支付之價格，而不論該價格是否可直接觀察或運用另一種估值方法估計。倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時會考慮資產或負債之特點，則本集團於估計資產或負債之公平值時會考慮該等特點。該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途之公平值乃按此基準釐定，惟屬香港財務報告準則第2號「股份付款」範圍內之股份付款交易、根據香港財務報告準則第16號入賬之租賃交易，以及與公平值有部分類似地方但並非公平值之計量（如香港會計準則第2號「存貨」之可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」之使用價值）則除外。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

綜合財務報表之編製基準 (續)

非金融資產的公平值計量計及市場參與者透過以最高效及最佳用途使用該資產或將該資產出售予另一市場參與者以最高效及最佳用途使用該資產以創造經濟利益的能力。

按公平值交易的金融工具及投資物業以及於其後期間計量公平值時使用不可觀察輸入值之估值方法而言，估值方法會予以校準以使估值方法結果與交易價格相等。

此外，就財務報告而言，視乎公平值計量之輸入值之可觀察程度及公平值計量之輸入值對其整體之重要性而定，公平值計量可分類為第一級、第二級或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入值乃實體於計量日期可獲得有關相同資產或負債於活躍市場中所報未經調整價格；
- 第二級輸入值乃除第一級計入之報價外，就資產或負債可直接或間接觀察之輸入值；及
- 第三級輸入值乃資產或負債之不可觀察輸入值。

主要會計政策載列如下。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

主要會計政策

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其控制之實體及其附屬公司之財務報表。當本公司出現下列情況，即具有控制權：

- 擁有對被投資公司之權力；
- 因參與被投資公司之營運而可獲得或有權獲得浮動回報；及
- 有能力運用其權力以影響回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制權元素中有一項或以上出現變動，則本集團會重新評估其是否對被投資公司擁有控制權。

本集團於取得附屬公司之控制權時開始將附屬公司綜合入賬，並於本集團失去附屬公司之控制權時終止將附屬公司綜合入賬。具體而言，於年內收購或出售附屬公司之收入及開支，會由本集團取得控制權之日起直至本集團失去附屬公司之控制權之日止計入綜合損益及其他全面收益表。

溢利或虧損及其他全面收益之各個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股股東權益。附屬公司之全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股股東權益，即使此舉會導致非控股股東權益出現虧絀結餘亦如是。

如有需要，本集團會調整附屬公司之財務報表，以令附屬公司之會計政策與本集團之會計政策相符一致。

集團內公司之間所有關於本集團成員公司之間進行交易之資產及負債、權益、收入、開支及現金流量已於綜合賬目悉數抵銷。

於附屬公司的非控股股東權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時擁有之權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

綜合賬目基準 (續)

本集團於現有附屬公司之權益之變動

本集團於附屬公司之權益之變動如無導致本集團失去對附屬公司之控制權，則會列作權益交易。本集團之相關股本成分及非控股股東權益之賬面值會作調整，以反映附屬公司之相關權益變動，包括本集團及非控股股東權益根據本集團及非控股股東權益的權益比例對相關儲備進行的重新分配。

非控股股東權益調整之數額與已付或已收代價公平值之任何差額，乃直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

當本集團喪失對附屬公司之控制權時，將終止確認該附屬公司之資產及負債及非控股股東權益 (如有)。收益或虧損於損益確認，乃按(i)已收代價之公平值及任何保留權益之公平值之總額與(ii)本公司擁有人應佔該附屬公司資產 (包括商譽) 及負債之賬面值之差額計算。之前於其他全面收益確認有關該附屬公司之所有金額會按本集團已直接出售該附屬公司相關資產或負債之方法入賬 (即按適用香港財務報告準則所指定 / 允許重新分類至損益或轉撥至其他權益類別)。失去控制權當日於前附屬公司保留之任何投資公平值，於其後根據香港財務報告準則第9號「金融工具」(「香港財務報告準則第9號」) 進行會計處理時，視為初始確認時之公平值，或 (如適用) 初始確認於聯營公司或合資公司之投資之成本。

業務合併或資產收購

選擇性集中度測試

自二零二零年一月一日起，本集團可選擇按每項交易實施選擇性集中度測試，簡化所收購的一組活動及資產是否屬於業務的評估。如所收購總資產之公平值絕大部分均集中於單一可識別資產或一組相似的可識別資產中，則符合集中度測試。接受評估之總資產不包括現金及現金等值項目、遞延稅項資產以及由遞延稅項負債的影響所產生的商譽。若符合集中度測試，則確定該組活動及資產並非業務，因此無需作進一步評估。倘未能符合集中度測試，或倘實體選擇不應用該測試，則該實體須就該組活動及資產是否符合業務的定義進行評估。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

業務合併或資產收購 (續)

資產收購

在收購不構成業務的資產或資產組合的情況下，收購者須識別及確認所收購的個別可識別資產(包括符合香港會計準則第38號無形資產定義及確認標準的資產)及所承擔負債。收購事項的成本須按購買日期相關公平值分配至個別可識別的資產及負債。相關交易或事項不會產生商譽。

業務合併

收購業務採用收購法入賬。於業務合併中轉讓之代價按公平值計量，而公平值之計算為本集團所轉讓資產、本集團應付被收購方前股東所產生之負債及本集團為交換被收購方之控制權而發行之股本權益於收購日期之公平值總和。收購相關成本一般於產生時在損益確認。

於收購日期，所收購之可識別資產及所承擔之負債按於收購日期之公平值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債分別按照香港會計準則第12號「所得稅」及香港會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 有關被收購方股份付款安排或本集團為取代被收購方股份付款安排而訂立之股份付款安排之負債或股本工具於收購日期按照香港財務報告準則第2號「股份付款」計量(參閱下文之會計政策)；及
- 按照香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止業務」分類為持作出售之資產(或出售組別)按照該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見香港財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如收購的租賃於收購日為新租賃，惟(a)租期於收購日期12個月內結束；或(b)相關資產為低價值的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條件相比租賃的有利或不利條款。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

業務合併或資產收購 (續)

業務合併 (續)

商譽按所轉讓代價、於被收購方之任何非控股股東權益金額及收購方以往所持被收購方股本權益 (如有) 之公平值之總和, 超出所收購可識別資產與所承擔負債於收購日期之淨值之差額計量。倘經過重新評估後, 所收購可識別資產與所承擔負債於收購日期之淨值超出所轉讓代價、任何非控股股東權益於被收購方中所佔金額及收購方以往所持被收購方權益 (如有) 之公平值之總和, 則差額即時於損益確認為議價收購收益。

屬現時擁有權權益且於清盤時賦予持有人權利按比例應佔相關附屬公司資產淨值之非控股股東權益, 初始按非控股股東權益按比例應佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額或按公平值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。其他種類之非控股股東權益按公平值計量。

當本集團於一項業務合併轉移之代價包括或然代價安排, 則或然代價乃按收購日期之公平值計算, 並計入一項業務合併轉移之代價的一部份。合資格作計量期間調整之或然代價之公平值變動乃追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(不得超過收購日期起計一年) 因取得於收購日期已存在之事件及環境之額外資訊而作出之調整。

不符合作為計量期間調整之或然代價之其後會計處理, 取決於或然代價如何分類。分類為權益之或然代價並不會於其後報告日期重新計量, 而其後之結算乃於權益內列賬。分類為資產或負債之或然代價乃於其後報告日期重新計量至公平值, 而相應收益或虧損乃於損益中確認。

倘業務合併之初步會計處理於進行合併之報告期末仍未完成, 則本集團就未完成會計處理之項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間 (參閱上文) 內予以調整, 並確認額外資產或負債, 以反映所取得有關 (如得悉) 於收購日期將會影響該日所確認金額之事實與情況之最新資訊。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

商譽

因收購業務而產生之商譽按於收購業務當日確立之成本(參閱上文會計政策)扣除累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言,商譽乃分配至本集團各個預期可受惠於合併協同效益之現金產生單位(或現金產生單位組別),相當於就內部管理而言商譽受監察之最低層次但不大於經營分部。

獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)會每年或於有跡象顯示該單位已可能出現減值時更頻密地進行減值測試。就於某一報告期間進行收購所產生之商譽而言,本集團會於該報告期間結束前為獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)進行減值測試。尚可收回金額少於其賬面值,則減值虧損會首先予以分配以減少任何商譽之賬面值,然後根據該單位(或現金產生單位組別)內各資產之賬面值按比例分配至其他資產。

於出售相關現金產生單位或現金產生單位組別中任何現金產生單位時,商譽的應佔金額計入釐定的出售損益金額。當本集團出售現金產生單位(或現金產生單位組別中的一個現金產生單位)內的業務時,所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金產生單位(或現金產生單位組別)部分的相對價值計量。

本集團有關收購聯營公司及合資公司而產生之商譽之政策載於下文。

於聯營公司及合資公司之權益

聯營公司指本集團可對其行使重大影響力之實體。重大影響力指有權力參與被投資公司之財務及營運決策,但並不控制或共同控制有關政策。

合資公司為一項合資安排,據此,擁有安排共同控制權之人士享有共同安排資產淨值之權利。共同控制權乃指經合約協定分享安排之控制權,僅於有關相關活動之決策須獲分享控制權人士一致同意時方始存在。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

於聯營公司及合資公司之權益 (續)

聯營公司及合資公司之業績、資產及負債按權益會計法納入此等綜合財務報表內。根據權益法，於聯營公司或合資公司之投資初始按成本於綜合財務狀況表確認，其後就本集團應佔聯營公司或合資公司損益及其他全面收益作出調整。損益及其他全面收益以外之聯營公司或合資公司資產淨值變動不予入賬，除非該等變動導致本集團所持擁有權權益改變。當本集團應佔聯營公司或合資公司之虧損超過其於該聯營公司或合資公司之權益（包括實質構成本集團於聯營公司或合資公司之投資淨額之任何長期權益），本集團不再確認其應佔之進一步虧損。僅於本集團代表該聯營公司或合資公司產生法定或推定責任或作出付款時，方會確認額外虧損。

於聯營公司或合資公司之權益由被投資公司成為聯營公司或合資公司當日起以權益法入賬。收購於聯營公司或合資公司之投資時，投資成本超出本集團應佔被投資公司可識別資產及負債之淨公平值之任何差額會確認為商譽，而商譽乃計入投資之賬面值中。本集團應佔可識別資產及負債之淨公平值超出投資成本之任何差額，於重新評估後即時在收購投資當期之損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司或合資公司之權益可能存在減值。如存在任何客觀證據，該項投資（包括商譽）之全部賬面值會根據香港會計準則第36號以單項資產之方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額（即使用價值與公平值減出售成本之較高者）與賬面值。任何已確認之減值虧損構成該項投資之賬面值之一部分，有關減值虧損之任何撥回於該項投資之可收回金額其後增加之情況根據香港會計準則第36號確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

於聯營公司及合資公司之權益 (續)

本集團對聯營公司不再擁有重大影響力或對合資公司不再擁有共同控制權，則以出售被投資公司全部股權列賬，所產生之收益或虧損會於損益確認。當本集團保留於前聯營公司或合資公司之權益，而該保留權益為屬於香港財務報告準則第9號範疇之金融資產時，本集團會按當日之公平值計量保留權益，而公平值將被視為初始確認時之公平值。聯營公司或合資公司之賬面值與任何保留權益之公平值及出售於聯營公司或合資公司之相關權益之任何所得款項之差額，會用以釐定出售該聯營公司或合資公司之收益或虧損。此外，本集團按猶如聯營公司或合資公司直接出售相關資產或負債之相同基準，將所有以往就該聯營公司或合資公司於其他全面收益確認之金額入賬。因此，倘該聯營公司或合資公司以往於其他全面收益確認之收益或虧損將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團亦於出售或部分出售相關聯營公司或合資公司時將收益或虧損從權益重新分類至損益（作為重新分類調整）。

當於聯營公司之投資變成於合資公司之投資或於合資公司之投資變成於聯營公司之投資，本集團將繼續使用權益法。該等擁有權權益變動時，毋須重新計量公平值。

當本集團於聯營公司或合資公司之擁有權權益減少，惟本集團繼續使用權益法，則本集團將會把與所減少之擁有權權益有關而以往於其他全面收益確認之收益或虧損部分重新分類至損益，如本集團將於出售相關資產或負債時將有關收益或虧損重新分類至損益。

當集團實體與本集團之聯營公司或合資公司交易，與該聯營公司或合資公司交易所產生之損益只會在有關聯營公司或合資公司之權益與本集團無關之情況下，方會在綜合財務報表確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

來自客戶合約之收入

本集團於(或於)履約責任獲履行時確認收入，即當與特定履約責任相關的商品或服務的「控制權」轉讓予客戶時。

履約責任指個別的商品或服務(或一組商品或服務)或一系列大致相同的個別商品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收入則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團的履約並未產生讓本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

否則，收入於客戶獲得個別商品或服務控制權的時間點確認。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期收取代價)，而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

隨時間確認收入：完成滿足履約責任進度的計量

產出法

完全滿足履約責任進展乃基於產出法計量，即基於迄今為止向客戶轉移的商品或服務相對於合約下承諾之剩餘商品或服務的價值直接計量確認收入，此最佳反映本集團在轉移商品或服務控制權方面的履約責任完成程度。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

來自客戶合約之收入 (續)

當事人與代理人

當另一方牽涉向客戶提供商品或服務，本集團釐定其承諾的性質是否為提供指定商品或服務本身的履約責任 (即本集團為當事人) 或安排由另一方提供該等商品或服務 (即本集團為代理人)。

倘本集團在向客戶轉讓商品或服務之前控制指定商品或服務，則本集團為當事人。

租賃

租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改或業務合併產生的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於初始、修訂日期或收購日期評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

本集團作為承租人

將代價分配至合約組成部分

就含有租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團將合約代價分配至各租賃組成部分，基準為租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的獨立價格總額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額。於租賃開始時，承租人應當按照當日尚未支付的租賃付款現值計量租賃負債。倘利率可容易釐定，則租賃付款須使用租賃隱含之利率貼現。倘利率無法容易釐定，則承租人應使用承租人之增量借貸利率；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆除及移除相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況而產生的成本估計。

除本集團應用權宜方法的2019冠狀病毒病相關租金減免所產生的租賃負債調整外，使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。

就本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產而言，有關使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產按直線基準於其估計使用年期及租期 (以較短者為準) 內計提折舊。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日的未付租賃付款的現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款的現值時，倘租賃內含的利率無法確定，則本集團使用租賃開始日期的增量借貸利率計算。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

租賃 (續)

租賃負債 (續)

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 取決於指數或利率之可變租賃款項，初步按開始日期之指數或利率計量；
- 承租人預期將根據剩餘價值擔保支付的金額；
- 購買選擇權的行使價 (倘承租人合理確定行使該選擇權)；及
- 倘租期反映本集團行使終止租賃的選擇權時，有關終止租賃的罰款。

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債 (並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金審查後市場租金率變動／有擔保剩餘價值下預期付款變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

租賃修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃進行入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對該單獨價格進行的任何適當調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

租賃 (續)

租賃修訂 (續)

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團透過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款，根據經修訂租賃的租期重新計量租賃負債減任何應收租賃優惠。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修改合約包含租賃組成部分以及一個或多個額外租賃或非租賃組成部分時，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格，將經修改合約中的代價分配至每個租賃約組成部分。

2019冠狀病毒病相關租金減免

對於2019冠狀病毒病疫情直接導致的租金減免，本集團已選擇應用權宜方法，在符合以下所有條件的情況下，不評估有關變動是否屬於租賃修訂：

- 租賃付款的變動所導致的經修訂租賃代價大致等於或低於緊接變動前的租賃代價；
- 任何租賃付款的減少僅影響原定於二零二一年六月三十日或之前到期的款項；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

應用可行權宜方法將租金減免導致的租賃付款變動列賬的承租人將以應用香港財務報告準則第16號之變動的同一方法入賬（倘變動並非租賃修訂）。租賃付款的寬免或豁免入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映於該事件發生的期間在損益中確認相應寬免或豁免的金額調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為出租人

租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃的條款將與相關資產擁有權相關的絕大部分風險及回報轉讓給承租人時，則該項合約分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

根據融資租賃應收承租人的款項於開始日期確認為應收款項，其金額等於租賃投資淨額，並使用各個租賃中隱含的利率計量。初始直接成本（製造商或經銷商出租人產生的成本除外）包括在租賃投資淨額的初始計量中。利息收入被分配至會計期間，以反映本集團有關租賃的未償還投資淨額的固定定期收益率。

經營租賃的租金收入在相關租賃期限內按照直線基準於損益內確認。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，有關成本於租賃期內按直線基準確認為開支，惟投資物業按公平值模式計量。

將代價分配至合約組成部分

當合約包括租賃及非租賃組成部分，本集團應用香港財務報告準則第15號將合約訂明的代價分配至租賃及非租賃組成部分。非租賃組成部分與租賃組成部分根據其相對獨立售價予以區分。

租賃修訂

不屬於初始條款及條件之租賃合約代價變動入賬列作租賃修訂，包括通過免除或減少租金提供的租賃優惠。

本集團自修訂生效日期起將經營租賃修訂作為新租賃入賬，並將與原租賃相關的任何預付或應計租賃付款視為新租賃的租賃付款的一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備 (包括持作生產或供應商品或服務或作行政用途之租賃土地及樓宇) 按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損 (如有) 於綜合財務狀況表列賬。

本集團會確認折舊, 以於估計可使用年期內以直線法撇銷物業、廠房及設備之成本減剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法乃於各報告期末檢討, 而任何估計變動之影響按預先計提之基準入賬。

倘一項物業、廠房及設備因被證實終止自用及改變其用途而變為投資物業, 則該項目之賬面值與其於轉撥當日之公平值之任何差額於其他全面收益確認, 並於物業重估儲備累計。於其後出售或報廢該資產時, 相關重估儲備將直接轉撥至累計溢利。

物業、廠房及設備項目於出售時或當繼續使用該資產預期不會產生任何未來經濟利益時取消確認。出售物業、廠房及設備項目或有關項目報廢所產生之任何收益或虧損按該資產之銷售所得款項與賬面值間之差額釐定, 並於損益確認。

投資物業

投資物業指持作賺取租金及/或資本增值之物業。

投資物業初始按成本 (包括任何直接應佔開支) 計量。於初始確認後, 投資物業按公平值計量 (經調整以排除任何預付或應計經營租約收入)。本集團為了賺取租金或為了資本增值而根據經營租約持有之所有物業權益會予以分類及作為投資物業入賬, 並使用公平值模式計量。

因投資物業之公平值變動而產生之收益或虧損於產生之期間計入損益。

倘投資物業項目轉撥至自用物業, 則該物業之視作成本為其於改變用途當日之公平值。

投資物業於出售時或在投資物業永久不再使用及預期出售物業不會產生未來經濟利益時取消確認。取消確認該物業時產生之任何收益或虧損 (按出售所得款項淨額與該資產之賬面值之差額計算) 計入該物業取消確認期間之損益內。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

無形資產

於業務合併時收購所得並與商譽分開確認之無形資產，並初始按於收購日期之公平值（視作其成本）確認。

於初始確認後，從業務合併收購所得並具有有限可使用年期之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有有限可使用年期之無形資產於估計可使用年期內以直線法確認攤銷。估計可使用年期及攤銷方法會於各個報告期末檢討，而任何估計變動之影響按預先計提之基準入賬。另一方面，從業務合併收購所得並具有無限可使用年期之無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬（見下文有關有形及無形資產減值虧損之會計政策）。

無形資產於出售時或預期使用或出售該資產不會產生未來經濟利益時取消確認。取消確認無形資產時產生之收益及虧損（按出售所得款項淨額與該資產之賬面值之差額計量）於取消確認該資產時在損益內確認。

有形及無形資產（商譽除外）之減值

本集團於報告期末審閱其有形及無形資產（具有有限可使用年期）之賬面值，以釐定是否有跡象顯示該等資產已出現減值虧損。如存在任何有關跡象，則會估計相關資產之可收回金額以釐定減值虧損（如有）之程度。有形及無形資產的可收回金額會個別進行估計，當無法個別估計可收回金額時，本集團便會估計資產所屬現金產生單位之可收回金額。於對現金產生單位進行減值測試時，倘可建立合理及一貫之分配基準，企業資產會被分配至相關現金產生單位，否則會被分配至可建立合理及一貫之分配基準之最小組別現金產生單位。可收回金額乃就企業資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別之賬面值進行比較。

具無限可使用年期之無形資產會最少每年或於有跡象顯示資產可能出現減值時進行減值測試。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量使用除稅前貼現率（反映市場現時對貨幣時間價值之評估及與未調整估計未來現金流量之資產（或現金產生單位）之特定風險）貼現至其現值。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

有形及無形資產 (商譽除外) 之減值 (續)

倘資產 (或現金產生單位) 之可收回金額估計少於其賬面值, 則該資產 (或現金產生單位) 之賬面值會撇銷至其可收回金額。對於無法以合理及一致之基準分配予現金產生單位之公司資產或公司資產之一部分, 本集團比較一組現金產生單位之賬面值 (包括分配予該組現金產生單位之公司資產或部分公司資產之賬面值) 以及該組現金產生單位之可收回金額。分配減值虧損時, 減值虧損會首先予以分配以撇銷任何商譽 (如適用) 之賬面值, 然後根據該單位或現金產生單位組別內各資產之賬面值按比例分配至其他資產。資產之賬面值不會撇銷至低於其公平值減出售成本 (如可計量)、其使用價值 (如可釐定) 及零三者之最高者。分配至資產之減值虧損金額按該單位之其他資產比例分配。減值虧損即時於損益內確認。

倘其後撥回減值虧損, 則資產 (或現金產生單位) 之賬面值會增至經修訂之可收回金額, 惟增加後之賬面值不得超過假設並無於過往年度就資產 (或現金產生單位) 確認減值虧損而釐定之賬面值。減值虧損之撥回即時於損益內確認。

借貸成本

借貸成本於產生之期間在損益內確認。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。存貨成本按先入先出基準釐定。可變現淨值按存貨之估計售價減銷售所需之所有估計成本計算。

退休福利成本

向國家管理之退休福利計劃及強制性公積金計劃作出之供款於僱員提供服務而有權享有該等供款時確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

政府補助

直至可合理保證本集團將符合政府補助附帶的條件並可取得補助時，政府補助方會予以確認。

政府補助於本集團將補助擬用於補償之相關成本確認為開支期間內按系統性基準於損益內確認。

與收入有關的政府補助為用於補償已產生開支或虧損或旨在給予本集團即時財務支援（並無未來相關成本）之應收款項，於有關補助成為應收款項之期間在損益內確認。有關補助於「其他收入」項下呈列。

外幣

在編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣（外幣）計價之交易按交易日期之現行匯率確認。於報告期末，以外幣為單位之貨幣項目均按該日之現行匯率重新換算。以外幣為單位並以歷史成本計算之非貨幣項目不作重新換算。

結算及重新換算貨幣項目所產生之匯兌差額，於其產生期間在損益內確認。

於呈列綜合財務報表時，本集團於中國其他部分之業務之資產及負債採用各報告期末之現行匯率換算為本集團之呈列貨幣（即港元）。收入及開支項目按期內之平均匯率換算。所產生之匯兌差額（如有）於其他全面收益確認，並於權益內之換算儲備下累計。

於出售海外業務（即出售本集團於海外業務之所有權益或涉及失去一間附屬公司（包含海外業務）之控制權之出售或部分出售於一項合營安排或一間聯營公司（包含海外業務）之權益，其中保留權益成為金融資產）時，本公司擁有人就該業務應佔權益中累計的所有匯兌差額重新分類至損益。

因收購海外業務而產生之商譽及可識別資產之公平值調整乃視作該海外業務之資產與負債，並按各報告期末之現行匯率換算。所產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

稅項

所得稅項開支指當期應付稅項及遞延稅項之總額。

當期應付稅項依照年內應課稅溢利計算。由於其他年度之應課稅收入或可扣稅開支以及毋須課稅或不可扣稅之項目，故應課稅溢利與綜合損益及其他全面收益表內呈報之除稅前溢利不同。本集團當期稅項負債以報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率計算。

遞延稅項根據綜合財務報表資產及負債之賬面值與用於計算應課稅溢利之相應稅基之間之暫時差額確認。一般情況之下，本集團會就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，亦會在可能有應課稅溢利可供抵銷可扣稅暫時差額時就所有可扣稅暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額乃因初始確認某項不影響應課稅溢利及會計溢利之交易（業務合併除外）資產及負債而產生，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時差額乃因初始確認商譽而產生，則不會確認遞延稅項負債。

本集團會就與於附屬公司、合資公司及聯營公司之投資之相關應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟本集團能夠控制暫時差額之撥回及暫時差額不可能於可見將來轉回之情況則屬例外。該等投資及權益之相關可扣減暫時差額所產生之遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利而令暫時差額之利益得以運用，並預期可於不久將來撥回之情況下確認。

本集團會於各報告期末審閱遞延稅項資產之賬面值，並於不再可能有足夠應課稅溢利以收回該項資產之全部或部分時作出扣減。

遞延稅項資產及負債按預期清償負債或變現資產期間適用之稅率，根據於報告期末已頒佈或實質上頒佈之稅率（及稅法）計算。

遞延稅項負債及資產之計量方式反映按照本集團所預期之方式於報告期末收回資產及清償負債賬面值之稅務結果。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

稅項 (續)

就計量以公平值模式計量之投資物業之遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，本集團假設有關物業之賬面值可透過出售全數收回，除非有關假設遭推翻則作別論。當投資物業可予折舊並於某一業務模式中持有，而該業務模式旨在隨時間流逝（而非出售）耗用投資物業內絕大部分經濟利益，則駁回假設。

倘擁有可依法強制執行的權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及負債與同一稅務機關對其徵收的所得稅有關及本集團擬按淨額基準結算即期稅項資產及負債，則遞延稅項資產及負債可予抵銷。

金融工具

當集團實體成為工具合約條文之訂約方時，便會確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債在初始確認時按公平值計量，惟初步按香港財務報告準則第15號計量的因客戶合約而產生的應收賬款除外。直接歸屬於購入或發行金融資產及金融負債（按公平值計入損益「按公平值計入損益」之金融資產或金融負債除外）之交易成本在初始確認時計入金融資產或金融負債（視適用情況而定）之公平值或從中扣除。直接歸屬於購入按公平值計入損益之金融資產或金融負債之交易成本即時於損益內確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債攤銷成本及於相關期間分配利息收入及利息開支之方法。實際利率為於金融資產或金融負債預計年期或（倘適用）較短期間將估計未來現金收款及付款（包括所有組成實際利率之已付或已收利息及利率差價、交易成本以及其他溢價或折讓）準確貼現至初始確認時之賬面淨額之利率。

本集團一般業務過程中產生之股息收入呈列為收入。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 目的為收取合約現金流量的業務模式內持有的金融資產；及
- 合約條款為於指定日期產生現金流量僅為支付本金及未償還本金額利息。

符合下列條件之金融資產其後按公平值計入其他全面收益（「按公平值計入其他全面收益」）計量：

- 於目的為同時出售及收取合約現金流量的業務模式內持有的金融資產；及
- 合約條款為於指定日期產生現金流量僅為支付本金及未償還本金額利息。

所有其他金融資產其後以按公平值計入損益計量，惟在初始確認金融資產當日，倘該股本投資並非持作買賣，亦非由於收購方在香港財務報告準則第3號「業務合併」所適用之業務合併中確認之或然代價，本集團可不可撤銷地選擇於其他全面收益呈列股本投資之其後公平值變動。

金融資產於以下情況下分類為持作買賣：

- 收購的主要目的為於短期作出售用途；或
- 於初始確認時構成本集團合併管理的已識別金融工具組合的一部分，並具有近期實際短期獲利模式；或
- 並非作為指定及有效對沖工具的衍生工具。

此外，本集團可不可撤回地指定一項須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量之金融資產以按公平值計入損益計量，前提為有關指定可消除或大幅減少會計錯配。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產的分類及其後計量 (續)

(i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入乃使用實際利率法予以確認。利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率予以計算。

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具

按公平值計入其他全面收益的股本工具投資其後按公平值計量，且公平值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認並於投資重估儲備累計，而毋須進行減值評估。出售股本工具時，累計收益或虧損將不會重新分類至損益，並將繼續於投資重估儲備持有。

倘本集團確立收取股息的權利，則該等股本工具投資的股息於損益內確認，除非該等股息明確為收回的部分投資成本。股息計入損益中「其他收入」。

(iii) 按公平值計入損益之金融資產

不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益計量標準的金融資產，均按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益之金融資產按各報告期末的公平值計量，任何公平值收益或虧損於損益中確認。於損益中確認的淨收益或虧損不包括該金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他收益及虧損」一項。

金融資產減值

本集團對金融資產 (包括應收賬款及其他應收款項、應收貸款、應收聯營公司款項以及承兌票據) 使用預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認以來信貸風險的變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期年期內發生的所有可能違約事件所導致的預期信貸虧損。與此相對，12個月預期信貸虧損指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件所導致的部分全期預期信貸虧損。評估根據本集團過往信貸虧損經驗進行，並根據應收賬款特定因素、整體經濟狀況以及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產減值 (續)

本集團始終就應收賬款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損對於結餘重大之應收賬款進行個別評估及／或使用具有適當分組的提列矩陣而進行集體評估。

對於所有其他工具，本集團計量的虧損準備等於12個月預期信貸虧損，除非自初始確認後信貸風險顯著增加，本集團確認全期預期信貸虧損。是否應確認全期預期信貸虧損的評估乃基於自初始確認以來發生違約之可能性或風險的顯著增加。

(i) 信貸風險顯著增加

於評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告日期金融工具發生之違約風險與初始確認日起金融工具發生之違約風險進行比較。在進行該評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性資料，包括無需付出不必要的成本或努力而可得之歷史經驗及前瞻性資料。

特別是，在評估信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部 (如有) 或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信貸風險指標的顯著惡化，如信貸利差大幅增加，債務人的信貸違約掉期價格；
- 預計會導致債務人償還債務能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測的不利變化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；或
- 導致債務人償還債務能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期的重大不利變化。

不論上述評估之結果如何，本集團認為，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理且可支持之資料證明。

本集團定期監察用以確定信貸風險是否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (續)

(ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

不論上文為何，本集團認為當金融資產逾期超過90天時即屬發生違約，惟本集團有合理且可支持的資料來顯示更加滯後的違約標準更為適用則當別論。

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人的重大財困；
- 違反合約(如違約或逾期事件)；
- 借款人的貸款人因有關借款人財困的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- 借款人將可能陷入破產或其他財務重組；或
- 由於出現財務困難，金融資產活躍市場消失。

(iv) 撇銷政策

資料顯示對手方處於嚴重財困及無實際收回可能時(例如對手方被清盤或已進入破產程序時)，或就應收賬款而言，當款項逾期超過一年時(以較晚者為準)，本集團則撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成終止確認事項。任何其後收回在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (續)

(v) 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量為違約概率、違約虧損 (即違約時虧損大小) 及違約時風險敞口之函數。違約概率及違約虧損之評估乃基於歷史數據按前瞻性資料作調整。預期信貸虧損的估計反映以發生相關違約風險的金額作為加權數值而確定的無偏概率加權金額。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期收取之現金流量之間的差額 (按初始確認時釐定之實際利率貼現)。就應收租賃而言，用於釐定預期信貸虧損之現金流量與根據香港財務報告準則第16號計量應收租賃所用之現金流量貫徹一致。

就集體評估而言，本集團於訂立組別時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級 (倘有)。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分擔類似信貸風險特性。

利息收入乃根據金融資產之賬面總額計算，除非金融資產發生信貸減值，在此情況下，利息收入根據金融資產之攤銷成本計算。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表之編製基準及主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

終止確認金融資產

僅當金融資產現金流量之合約權利屆滿，或本集團將金融資產擁有權之絕大部分風險及回報轉讓予另一實體，本集團方會終止確認金融資產。

於終止確認按攤銷成本計量之金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之差額於損益內確認。

於終止確認分類為按公平值計入其他全面收益之金融資產時，先前於投資重估儲備中累計的累計收益或虧損重新分類至損益。

於終止確認本集團選擇在初始確認時指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具投資時，先前於投資重估儲備中累積的累計收益或虧損不會重新分類至損益，而是轉撥至累計溢利。

金融負債及股本工具

歸類為負債或權益

集團實體發行之債務及股本工具根據合約安排之實質內容以及金融負債及股本工具之定義歸類為金融負債或權益。

股本工具

股本工具為任何證明某一實體在扣除一切負債後於資產中有剩餘權益之合約。本集團發行之股本工具按已收所得款項 (已扣除直接發行成本) 確認。

金融負債

金融負債 (包括應付賬款及其他應付款項、應付一間被投資公司／非控股股東權益款項、銀行借貸及租賃負債) 其後運用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

本集團於 (且僅於) 本集團之義務解除、取消或已到期時終止確認金融負債。已終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價之間之差額會於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不確定性之主要來源

於應用附註3所述本集團會計政策時，本公司董事須就無法即時從其他途徑獲取之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃基於過往經驗及其他被視為相關之因素作出。實際結果或會有別於該等估計。

本集團會持續檢討該等估計及相關假設。如會計估計之修訂僅影響作出修訂之期間，則該等估計在該期間確認，如有關修訂影響現時及未來期間，則在修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策之主要判斷

以下為董事在應用本集團會計政策過程中所作出，且對綜合財務報表已確認金額構成最重大影響之主要判斷（涉及估計者除外）。

投資物業之遞延稅項

就計量以公平值模式計量之投資物業所產生之遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，董事已審閱本集團之投資物業組合，結論為本集團之投資物業並非根據有關商業模式持有，而有關商業模式旨在隨時間流逝耗用投資物業內含之絕大部分經濟利益。因此，於計量本集團投資物業之遞延稅項時，董事確定有關採用公平值模式計量之投資物業之賬面值全數透過銷售收回之假設未被推翻。由於本集團於出售投資物業時毋須繳納任何所得稅，故本集團並無就投資物業之公平值變動確認任何遞延稅項。

無形資產之無限可使用年期

誠如綜合財務報表附註21所披露，本集團167,087,000港元（二零一九年：167,087,000港元）之商標名稱Dr. Vio & Partners不具有限可使用年期。本公司董事認為本集團能夠繼續使用該商標名稱。本公司董事認為，該商標名稱在預期為本集團產生無限現金流量淨額之服務提供期間並無可見限制。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

應用會計政策之主要判斷 (續)

釐定包含續約權合約的租期

本集團應用判斷以釐定其於當中作為承租人的租賃合約(包含續約權)的租期,具體指與醫療中心有關的租賃。於釐定租期及評估不可撤銷期限時,本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行期間。倘本集團(作為承租人)與相關出租人時均有權在未經另一方許可的情況下終止租賃,且違約金並不重大,則租賃被視為不可再強制執行。

本集團是否合理確定行使續約權的評估將影響租期,而租期對已確認的租賃負債及使用權資產的金額構成重大影響。本集團會於發生在承租人控制範圍內及影響評估的重大事項或重大情況變動時重新評估。

於評估合理確定性時,本集團會考慮所有相關事實及情況,包括行使或不行使選擇權的經濟獎勵。所考慮因素包括:

- 與市場水平相比選擇期的合約條款及條件(如於選擇期的付款金額是否低於市場水平);
- 本集團承接租賃裝修的範圍;
- 與終止租賃相關的成本(如搬遷成本、物色符合本集團需求的另一相關資產的成本)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度,本集團概無訂立包含續約權之新合約,因此並無於截至二零二零年十二月三十一日止年度行使續約權(二零一九年:7份包含續約權的合約,管理層認為合理確定行使該續約權導致確認使用權資產及租賃負債的額外金額37,945,000港元)。

當事人與代理人的考量(代理人)

經考慮各項指標(如本集團並非主要負責履行承諾且並無面臨存貨風險),鑒於本集團在轉讓醫療設備予客戶前並無取得有關控制權,故本集團被視為與客戶簽訂有關醫療設備銷售合約的代理人。倘本集團履行履約責任,則本集團確認佣金收入的金額相當於代價總額乘以平均比率18.41%(二零一九年:19.42%)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度,本集團作為代理人,確認佣金為有關醫療設備及耗材銷售的收入2,783,000港元(二零一九年:27,177,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

估計不確定性之主要來源

以下為有關未來之主要假設，以及於報告期末估計不確定性之其他主要來源，其具有可能導致須對下一個財政年度之資產及負債賬面值作出重大調整之重大風險。

商譽及無形資產減值

在釐定商譽及無形資產是否出現減值時，需要估計獲分配商譽及無形資產之現金產生單位之可收回金額，該金額為使用價值或公平值減出售成本兩者之較高者。在計算使用價值時，本集團須估計現金產生單位預期產生之未來現金流量及計算現值之合適貼現率，當中考慮其他主要假設（包括貼現率、未來增長率及預期毛利率）。倘實際未來現金流量少於預期，或事實及情況有變令未來現金量須予下調，則可能會產生重大減值虧損／進一步減值虧損。

於二零二零年十二月三十一日，商譽及無形資產之賬面值分別為485,834,000港元及334,769,000港元（已扣除商譽及無形資產之累計減值虧損分別為223,621,000港元及零港元）（二零一九年：分別為483,354,000港元及336,352,000港元（已扣除商譽及無形資產之累計減值虧損分別為208,599,000港元及零港元））。

投資物業估值

投資物業根據獨立專業估值師進行之估值按公平值列賬。於釐定公平值時，估值師以涉及市況若干估計及對投資物業所作假設之估值方法為基礎，包括每平方呎價格以及若干不可觀察輸入值，例如調整樓齡、地點、公平市場租金及人流以反映不同位置或狀況。

依據估值報告，本公司董事已行使判斷，並信納估值所用之假設可反映現時市況及投資物業之現時發展。儘管本集團認為本集團投資物業的估值為最佳估計，但持續進行的2019冠狀病毒病導致市場波動更大，具體取決於2019冠狀病毒病的發展及演變，導致本年度估值的不確定性較高。該等假設之變動可能會導致本集團投資物業之公平值變動，並對於綜合損益表呈報之收益或虧損金額作出相應調整。於二零二零年十二月三十一日，投資物業之賬面值為535,570,000港元（二零一九年：567,416,000港元）。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

估計不確定性之主要來源 (續)

金融工具公平值計量

誠如綜合財務報表附註25及45所披露，本集團金融資產（包括於二零二零年十二月三十一日之無報價股本工具39,609,000港元（二零一九年：59,609,000港元））按公平值計量，而公平值乃採用估值技術按不可觀察輸入值釐定。於確立有關估值技術及有關輸入值時需進行判斷及估計。有關該等因素的假設變動可能影響該等工具的呈報公平值。

聯營公司及合資公司之減值

管理層定期審閱聯營公司及合資公司之可收回金額。在釐定是否需要減值時，涉及估計使用價值。釐定使用價值時，管理層之估計乃基於本集團分佔預期將產生之估計未來現金流量現值。倘實際未來現金流量少於預期，或事實及情況變動導致未來現金流量下調，則可能會產生減值虧損。

於二零二零年十二月三十一日，聯營公司權益之賬面值（已扣除累計減值虧損27,000,000港元（二零一九年：27,000,000港元））為308,768,000港元（二零一九年：319,528,000港元）。於二零二零年十二月三十一日，於合資公司之權益之賬面值為19,892,000港元（二零一九年：22,005,000港元）。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無就於聯營公司及合資公司之權益確認減值。

應收貸款之預期信貸虧損撥備

本集團根據預期信貸虧損模式計量應收貸款之虧損撥備。應收貸款之預期信貸虧損撥備乃根據虧損率計算，虧損率經參考國際信貸評級機構之違約率及過往數據，並根據債務人特定之前瞻性因素及經濟環境作出調整。具體而言，信貸虧損指(i)根據合約應向實體支付的合約現金流量與(ii)實體預期收到的現金流量之間差額的現值。該評估涉及高度的估計及不確定因素。當實際未來現金流量少於或多於預期時，可能因而出現重大預期信貸虧損或預期信貸虧損的重大撥回。於二零二零年十二月三十一日，應收貸款之賬面值為4,147,000港元（二零一九年：45,353,000港元）。概無於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度確認預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

估計不確定性之主要來源 (續)

承兌票據之預期信貸虧損撥備

本集團根據預期信貸虧損模式計量承兌票據之虧損撥備。承兌票據之預期信貸虧損撥備乃根據虧損率計算，虧損率經參考歷史資料中的違約率，並根據債務人特定之前瞻性因素、經濟環境、賬齡狀況及收款可能性、信用狀況及承兌票據發行人之財務資料進行調整。倘承兌票據發行人之財務狀況惡化，或需要進行減值。

誠如綜合財務報表附註26(ii)所披露，本金額為330,000,000港元的承兌票據的發行人Profit Castle Holdings Limited (「Profit Castle」) 未能於二零二零年四月九日償還本金330,000,000港元以及其自二零二零年十月一日起至二零二零年十二月三十一日止期間累計的利息4,936,000港元。管理層認為有關承兌票據為信貸減值。截至二零二零年十二月三十一日止年度，Profit Castle已支付利息14,864,000港元(二零一九年：19,800,000港元)。Profit Castle於二零二零年十二月三十一日後支付利息1,000,000港元。由於承兌票據為信貸減值，因此於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認利息收入15,864,000港元(二零一九年：19,854,000港元)。

管理層進行評估，並認為於截至二零二零年十二月三十一日止年度，預期信貸虧損撥備207,693,000港元(二零一九年：4,544,000港元)應於損益中確認。於二零二零年十二月三十一日，Profit Castle發行之該等承兌票據之賬面值為117,763,000港元，扣除累計預期信貸虧損撥備212,237,000港元(二零一九年：承兌票據325,456,000港元，扣除累計預期信貸虧損撥備4,544,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

估計不確定性之主要來源 (續)

物業、廠房及設備以及使用權資產之減值

物業、廠房及設備以及使用權資產乃按成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。於釐定資產是否發生減值時,本集團須行使判斷並作出估計,特別是評估:(1)是否有事件已發生或有任何跡象可能影響資產價值;(2)資產賬面值是否能夠以可收回金額支持,如為使用價值,即按照持續使用資產估計的未來現金流量的淨現值;及(3)將應用於估計使用價值的適當關鍵假設(包括使用適當貼現率的現金流量預測)。倘不可能估計個別資產的可收回金額,本集團會估計有關資產所屬現金產生單位的可收回金額。變更假設及估計(包括現金流量預測中的收入增長及毛利率的百分比變動)可能會對可收回金額產生影響。此外,由於2019冠狀病毒病的發展及進展存在不確定性,以及金融市場的波動,包括本集團營運的潛在中斷,本年度的現金流量預測、增長率及貼現率面臨較大的不確定性。於二零二零年十二月三十一日,物業、廠房及設備以及使用權資產之賬面值分別為382,812,000港元及114,323,000港元(已分別扣除累計折舊及減值虧損267,622,000港元及193,358,000港元)(二零一九年:物業、廠房及設備及使用權資產為361,941,000港元及124,081,000港元(已分別扣除累計折舊及減值虧損253,220,000港元及145,235,000港元))。

物業、廠房及設備以及使用權資產之可收回金額已由本集團管理層通過對該等資產所屬醫療中心進行使用價值計算釐定。使用價值計算使用基於管理層對市場發展的預期以及過去表現的貼現現金流預測(「預測」),當中的主要輸入參數包括收入增長及毛利率。本集團個別估計各醫療中心的物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額。

截至二零二零年十二月三十一日止年度,物業、廠房及設備以及使用權資產分別於損益中確認減值虧損4,187,000港元及3,653,000港元(二零一九年:物業、廠房及設備及使用權資產減值虧損零港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收入

收入乃指年內自第三方已收及應收款項淨額之總額。本集團的經營並無季節性及週期性。履約責任為合約之一部分，初始預期年期為一年或以下。客戶合約收入的分類如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
香港醫療服務		
— 醫療服務	304,195	425,064
— 牙科服務	53,640	61,280
	357,835	486,344
香港醫療網絡管理業務	419,380	477,251
中國內地醫院管理及醫療服務	270,088	139,754
其他		
— 其他醫療相關服務	9,227	10,121
	1,056,530	1,113,470
根據其他會計準則確認的收入		
其他		
— 租金收入	12,515	15,462
總計	1,069,045	1,128,932
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
確認收入之時間		
某一時間點	965,936	999,722
某一時間段	90,594	113,748
	1,056,530	1,113,470

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收入 (續)

香港醫療服務(包括提供醫療及牙科服務)、大部分的香港醫療網絡管理業務、中國內地醫療服務(包括銷售醫療保健及藥品以及提供醫療及牙科服務)及其他醫療相關服務產生的收入於向客戶提供相關醫療服務時確認。交易價款項於客戶獲得相關醫療服務時立即支付。

中國內地醫院管理服務在提供服務後有為期180天之信貸期，並就有關服務協定之交易價格隨時間確認。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，按總額基準及淨額基準確認的服務收入如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
總額基準	1,053,747	1,086,293
淨額基準	2,783	27,177
總收入	1,056,530	1,113,470

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 分部資料

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團擁有四個報告及經營分部，乃基於各類主要業務分類。此亦為本集團組織及管理之基準。截至二零二零年十二月三十一日止年度，主要營運決策者（即行政總裁（「行政總裁」））重新評估本集團的現有業務單位。

具體而言，截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團經營及報告分部如下：

- 香港醫療服務 – 於香港提供醫療及牙科服務
- 香港醫療網絡管理業務 – 於香港管理醫療網絡及提供第三方醫療網絡管理服務
- 中國內地醫院管理及醫療服務 – 於中國提供醫療及牙科服務、提供醫院管理服務及相關服務
- 其他 – 提供其他醫療相關服務及物業租賃

因此，綜合財務報表內呈報之分部資料之比較數字經已重列，以符合本期間分部資料之呈報方式。

概無向行政總裁提供資產及負債的分部資料以供評估不同分部的表現。因此，並無呈列資產及負債之分部資料。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

分部收入及業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理 及醫療服務 千港元	其他 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入						
對外銷售	357,835	419,380	270,088	21,742	-	1,069,045
分部間銷售	36,385	-	-	-	(36,385)	-
	394,220	419,380	270,088	21,742	(36,385)	1,069,045
分部業績	(47,810)	29,424	19,149	(203,766)	-	(203,003)
融資成本						(572)
未分配其他收入						9,650
未分配集團開支						(38,930)
除稅前虧損						(232,855)

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

分部收入及業績 (續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度 (經重列)

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理 及醫療服務 千港元	其他 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入						
對外銷售	486,344	477,251	139,754	25,583	-	1,128,932
分部間銷售	48,138	-	-	-	(48,138)	-
	534,482	477,251	139,754	25,583	(48,138)	1,128,932
分部業績	22,335	45,812	31,359	(10,064)	-	89,442
未分配其他收入						6,386
融資成本						(749)
未分配其他收益及虧損						(4,682)
未分配集團開支						(51,624)
除稅前溢利						38,773

報告分部之會計政策與附註3所載本集團之會計政策一致。分部溢利(虧損)指各分部所賺取之溢利或產生之虧損,當中未分配中央行政費用、董事薪金、若干融資成本、若干其他收益及虧損項目以及其他收入。此乃向行政總裁呈報之計量方式,以作資源分配及表現評估之用。

提供其他服務所得收入

提供其他服務主要與提供健康管理服務及其他醫療相關服務有關。由於本集團管理層認為成本過高,故未有呈列提供其他服務所得收入的分析。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

其他分部資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理 及醫療服務 千港元	其他 千港元	分部總計 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
納入計量分部溢利(虧損)之款項：							
利息收入	-	-	-	(44,670)	(44,670)	-	(44,670)
股息收入	(270)	-	-	-	(270)	-	(270)
投資物業公平值變動	-	-	-	47,566	47,566	-	47,566
應佔聯營公司業績	(5,677)	-	329	(2,118)	(7,466)	-	(7,466)
應佔合資公司業績	-	-	3,245	40	3,285	-	3,285
物業、廠房及設備折舊	14,709	3,645	12,771	14,562	45,687	1,225	46,912
使用權資產折舊	59,602	10,444	6,621	-	76,667	-	76,667
無形資產攤銷	-	7,251	3,150	-	10,401	-	10,401
出售/撤銷物業、廠房及設備之虧損	31	-	-	1,668	1,699	-	1,699
出售一間附屬公司之虧損	-	-	370	-	370	-	370
商譽之減值虧損	-	6,736	8,286	-	15,022	-	15,022
物業、廠房及設備之減值虧損	4,187	-	-	-	4,187	-	4,187
使用權資產之減值虧損	3,653	-	-	-	3,653	-	3,653
承兌票據之預期信貸虧損撥備	-	-	-	207,693	207,693	-	207,693
融資成本	3,041	940	726	-	4,707	572	5,279
納入定期提供予行政總裁之資料之款項：							
添置物業、廠房及設備	8,094	2,597	12,917	11,696	35,304	-	35,304

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

其他分部資料 (續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度 (經重列)

	香港 醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理 及醫療服務 千港元	其他 千港元	分部總計 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
納入計量分部溢利之款項：							
利息收入	-	-	-	(46,994)	(46,994)	-	(46,994)
股息收入	(4,058)	-	-	-	(4,058)	-	(4,058)
投資物業公平值變動	-	-	-	51,529	51,529	-	51,529
應佔聯營公司業績	(10,797)	-	259	(26,884)	(37,422)	-	(37,422)
應佔合資公司業績	-	-	515	26	541	-	541
物業、廠房及設備折舊	19,397	6,536	7,449	10,088	43,470	3,047	46,517
使用權資產折舊	60,754	10,160	4,827	2,476	78,217	-	78,217
無形資產攤銷	-	7,251	3,175	-	10,426	-	10,426
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	348	-	-	9,303	9,651	-	9,651
撤銷使用權資產之虧損	-	-	-	346	346	-	346
出售一間附屬公司之虧損	9,606	-	-	-	9,606	-	9,606
商譽之減值虧損	991	-	-	-	991	-	991
承兌票據之預期信貸虧損撥備	-	-	-	4,544	4,544	-	4,544
融資成本	3,404	1,013	764	187	5,368	749	6,117
納入定期提供予行政總裁之資料之款項：							
添置物業、廠房及設備	6,651	3,122	44,801	459	55,033	-	55,033

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

地域資料

本集團來自外界客戶之收入按營運地點詳列如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國其他地區	270,088	139,754
香港	798,957	989,178
	1,069,045	1,128,932

本集團非流動資產按資產地理位置分析之資料詳列如下：

	非流動資產之賬面金額	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國其他地區	641,726	565,024
香港	1,611,500	1,649,653
非流動資產 (附註)	2,253,226	2,214,677

附註：上述非流動資產不包括應收貸款及按公平值計入其他全面收益之股本工具。

有關主要客戶之資料

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，佔總收入超過10%的主要客戶如下：

	二零二零年	二零一九年
客戶A	22%	不適用

附註：由於客戶A於二零一九年所佔的比例低於10%，因此不適用。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 其他收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
利息收入：		
— 銀行結餘及銀行定期存款	27,247	26,433
— 承兌票據	15,864	19,800
— 應收貸款	1,310	193
— 應收聯營公司款項	249	568
	44,670	46,994
來自按公平值計入其他全面收益之 股本工具之股息收入：		
— 有關於報告期末持有之投資	270	4,058
租金收入	3,560	4,569
保就業計劃收入 (附註)	29,646	—
租金減免	8,251	—
雜項收入	4,382	4,643
	90,779	60,264

附註：截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就2019冠狀病毒病（「2019冠狀病毒病」）相關補助確認政府補助約29,646,000港元（二零一九年：無），有關補助全部與香港政府提供的保就業計劃有關，根據該計劃，本集團須(1)自二零二零年六月起至二零二零年十一月止期間不實施裁員；及(2)將工資補貼金額全數用於支付僱員工資。概無與該等補助有關的未達成條件或然事項。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

8. 其他收益及虧損淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
投資物業公平值變動(附註16)	(47,566)	(51,529)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	363	(227)
出售一間附屬公司之虧損(附註41)	(370)	(9,606)
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	(1,699)	(9,651)
就商譽確認之減值虧損	(15,022)	(991)
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	(4,187)	—
就使用權資產確認之減值虧損	(3,653)	—
就應收聯營公司款項確認之預期信貸虧損撥備撥回	6,000	—
	(66,134)	(72,004)

9. 融資成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行借貸之利息	572	749
租賃負債之利息	4,707	5,368
	5,279	6,117

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 董事及最高行政人員酬金

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止兩個年度，本集團並無向本公司董事支付酬金，作為加入或於加入本集團時之誘因或離職補償。

本公司個別執行董事（包括行政總裁）、非執行董事及獨立非執行董事之酬金詳情載列如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	表現花紅 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	酬金總額 千港元
執行董事					
陳錦浩先生 (行政總裁)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
非執行董事					
房海燕女士 (於二零二零年五月二十五日辭任)	-	-	-	-	-
萬誼青先生 (於二零二零年五月二十五日辭任)	-	-	-	-	-
侯俊先生 (於二零二零年五月二十五日獲委任)	-	-	-	-	-
趙暉先生 (於二零二零年五月二十五日獲委任)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
何國華先生，榮譽勳章	168	-	-	-	168
于學忠先生	168	-	-	-	168
李名沁女士	168	-	-	-	168
	504	-	-	-	504
總計	504	-	-	-	504

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 董事及最高行政人員酬金 (續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	表現花紅 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	酬金總額 千港元
執行董事					
陳錦浩先生 (行政總裁) (於二零一九年十二月二日 由非執行董事調任為執行董事)	-	-	-	-	-
蔡加怡小姐 (於二零一九年十二月二日辭任)	-	773	-	17	790
許家驊醫生，太平紳士 (行政總裁) (於二零一九年十二月二日辭任)	-	4,625	375	17	5,017
李植悅先生 (於二零一九年十二月二日辭任)	-	2,757	230	7	2,994
黃尚銘先生 (於二零一九年十二月一日辭任)	-	1,470	122	16	1,608
陳永樂醫生 (於二零一九年十二月二日辭任)	-	1,527	127	17	1,671
	-	11,152	854	74	12,080
非執行董事					
蔡志明博士，金紫荊星章，太平紳士 (於二零一九年十二月一日辭任)	-	-	-	-	-
房海燕女士	-	-	-	-	-
萬誼青先生 (於二零一九年十二月二日獲委任)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
何國華先生，榮譽勳章	156	-	-	-	156
于學忠先生	156	-	-	-	156
李名沁女士	156	-	-	-	156
汪弘鈞先生 (於二零一九年六月二十七日退任)	77	-	-	-	77
余啟峰先生 (於二零一九年十二月二日辭任)	144	-	-	-	144
黃世傑先生 (於二零一九年十二月二日辭任)	144	-	-	-	144
	833	-	-	-	833
總計	833	11,152	854	74	12,913

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 董事及最高行政人員酬金 (續)

表現花紅指與表現掛鈎之獎勵花紅，乃經參考本集團於相關年度之表現後釐定。

本公司行政總裁及任何董事概無於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度放棄任何酬金。

執行董事獲付或收取之薪金及其他福利一般為該等人士就管理本公司及其附屬公司事務而獲付或應收之薪金。

上述獨立非執行董事之酬金涉及作為本公司董事提供之該等服務。

11. 僱員酬金

在本集團五名最高薪酬人士中，概無人士(二零一九年：一名)曾為本公司執行董事，彼之酬金已載於上文附註10。五名(二零一九年：四名)人士之酬金如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金及其他津貼	10,989	10,583
表現花紅(附註)	4,215	9,919
退休福利計劃供款	63	54
	15,267	20,556

彼等之酬金介乎以下範圍：

	二零二零年 僱員人數	二零一九年 僱員人數
2,000,001港元至2,500,000港元	2	—
2,500,001港元至3,000,000港元	2	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	1
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
5,000,001港元至5,500,000港元	1	1
7,000,001港元至7,500,000港元	—	1
	5	4

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11. 僱員酬金 (續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無向該五名最高薪酬人士（包括零名（二零一九年：一名）本公司執行董事）支付酬金，作為加入本集團或於加入本集團時之誘因或離職補償。

附註：根據各醫療／牙科醫生與本集團訂立之服務協議，醫生可獲得固定薪金及現金表現花紅，數額為醫生駐診之醫療或牙科診所之每月純利（或視情況而定，每月營業額）之若干百分比。該百分比經參考醫生的資歷及經驗，以及醫生駐診之醫療中心之盈利能力而釐定。

12. 所得稅開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
稅項支出包括：		
即期稅項		
— 香港利得稅	10,256	14,957
— 中國企業所得稅	18,123	16,749
	28,379	31,706
過往年度超額撥備		
— 香港利得稅超額撥備	(800)	(876)
	27,579	30,830
遞延稅項		
— 本年度 (附註37)	(1,984)	(2,576)
	25,595	28,254

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過二零一七年稅務（修訂）（第7號）條例草案（「條例草案」），條例草案引入利得稅兩級制。條例草案於二零一八年三月二十八日獲簽署成為法律，並於翌日刊登憲報。根據利得稅兩級制，合資格集團實體首2,000,000港元的溢利按8.25%的稅率徵稅，而超過2,000,000港元的溢利則按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制的集團實體的溢利將繼續以統一稅率16.5%徵稅。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 所得稅開支 (續)

因此，合資格集團實體的首2,000,000港元的估計應課稅溢利按8.25%而超過2,000,000港元的估計應課稅溢利則按16.5%的稅率計算香港利得稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率均為25%。

於其他司法權區產生的稅項乃按有關司法權區當時之稅率計算。

年內稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表所列除稅前（虧損）溢利對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前（虧損）溢利	(232,855)	38,773
按本地所得稅率16.5%（二零一九年：16.5%）計算之稅項	(38,421)	6,397
不可扣稅開支之稅務影響	46,316	13,436
毋須課稅收入之稅務影響	(13,296)	(8,424)
未確認稅項虧損及其他可扣稅暫時差額之稅務影響	30,206	19,977
應佔聯營公司業績之稅務影響	(1,232)	(6,174)
應佔合資公司業績之稅務影響	542	89
運用先前未確認之稅項虧損及 其他可扣稅暫時差額之稅務影響	(407)	(1,245)
過往年度超額撥備	(800)	(876)
於其他司法權區經營之附屬公司之不同稅率之影響	2,687	5,074
年內所得稅開支	25,595	28,254

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 年內 (虧損) 溢利

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內 (虧損) 溢利乃於扣除下列項目後達致：		
員工成本		
—董事薪酬 (附註10)	504	12,913
—其他員工之薪金	523,351	552,350
—其他員工之花紅	49,272	79,600
—其他員工之其他福利	532	945
—其他員工之退休福利計劃供款	8,299	8,895
	581,958	654,703
減：於行政開支確認之員工成本	(111,576)	(118,661)
於銷售成本確認之員工成本	470,382	536,042
核數師酬金	3,662	3,662
於銷售成本確認之存貨成本		
—藥物	163,952	122,390
—其他存貨	3,189	2,984
	167,141	125,374
於行政開支確認之物業、廠房及設備折舊	39,524	41,767
於銷售成本確認之物業、廠房及設備折舊	7,388	4,750
物業、廠房及設備折舊總額 (附註17)	46,912	46,517
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	1,699	9,651
使用權資產折舊 (附註18)	76,667	78,217
撤銷使用權資產之虧損	—	346
無形資產攤銷 (於行政開支確認)		
—客戶關係	7,251	7,251
—管理服務權及顧問服務合約	3,150	3,175
無形資產攤銷總額 (附註21)	10,401	10,426
及已計入下列項目：		
來自投資物業之總租金收入	12,515	15,462
減：產生租金收入之物業之直接經營開支	(1,211)	(1,272)
來自投資物業之淨租金收入	11,304	14,190

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內確認為分派之股息		
—截至二零一八年十二月三十一日止年度末期股息 每股普通股0.25港仙	-	18,815

於二零一九年三月二十八日，本公司董事建議就截至二零一八年十二月三十一日止年度派付末期股息每股0.25港仙。本公司董事不建議就截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度派付末期股息。

15. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

計算每股基本及攤薄虧損所用之虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本公司擁有人應佔年內虧損	(281,038)	(8,414)

股份數目

	二零二零年	二零一九年
計算每股基本及攤薄虧損所用之普通股加權平均數	7,526,134,452	7,526,134,452

所用分母與上文就每股基本及攤薄虧損所詳述者相同。由於二零二零年及二零一九年並無潛在已發行普通股，因此二零二零年及二零一九年呈列的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 投資物業

	千港元
公平值	
於二零一九年一月一日	606,566
於損益確認之公平值減少	(51,529)
自物業、廠房及設備轉撥	12,379
<hr/>	
於二零一九年十二月三十一日	567,416
於損益確認之公平值減少	(47,566)
自物業、廠房及設備轉撥	63,338
轉撥至物業、廠房及設備	(47,618)
<hr/>	
於二零二零年十二月三十一日	535,570

投資物業按中期租約持有，並位於香港。本集團為賺取租金而持有之所有土地物業權益均採用公平值模式計量，並分類為及入賬列作投資物業。

本集團之投資物業於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日之公平值以艾升評估諮詢有限公司（與本集團概無關連之獨立合資格專業估值師）於各日期進行之估值為基準達致。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，先前使用一處位於香港之自用物業已變更為出租賺取租金收入及先前出租以賺取租金收入之兩處位於香港之物業已變更為自用物業（二零一九年：先前使用兩處位於香港之自用物業已變更為出租賺取租金收入）。公平值為63,338,000港元之投資物業已自租賃土地及樓宇轉撥及公平值為47,618,000港元之投資物業已轉撥至物業、廠房及設備（二零一九年：公平值為12,379,000港元之投資物業已自租賃土地及樓宇轉撥）。

因此，於物業由租賃土地及樓宇轉撥至投資物業日期，該等物業於轉撥日期之公平值與賬面值之差額49,574,000港元已於物業重估儲備中確認。於物業由投資物業轉撥至物業、廠房及設備日期，投資物業之公平值虧損671,000港元已於其他收益及虧損內之損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 投資物業 (續)

艾升評估諮詢有限公司擁有合適資格及近期評估相關地區物業之經驗。公平值以直接能反映類似物業近期成交價的比較法釐定，並就所審視物業之性質、位置及狀況作出調整。

估值技術於二零二零年及二零一九年均無變動。於估計物業之公平值時，物業的最高及最佳用途為其現時用途。

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團投資物業及公平值層級資料之詳情如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 之公平值 千港元 (第三級)	於二零一九年 十二月三十一日 之公平值 千港元 (第三級)
位於香港之物業單位	535,570	567,416

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 投資物業 (續)

位於香港之所有物業之公平值乃根據於近期市價觀察所得之每平方呎價格，透過市場比較法及調整觀察所得之每平方呎價格釐定，當中包含若干不可觀察輸入值，包括樓齡、位置、公平市場租金及人流之調整，以反映不同位置及狀況。

就分類為第三級公平值層級之投資物業而言，相關資料如下：

本集團持有的 投資物業	於十二月三十一日 的公平值		公平值 層級	估值技術及 主要輸入值	重大不可觀察輸入值	不可觀察輸入值 與公平值之關係
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元				
物業一一 位於沙田之 商用物業	261,375	194,900	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方呎價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方呎價格，為每平方呎 介乎6,852港元至7,425港元 (二零一九年：介乎4,617港 元至8,973港元)	每平方呎價格增 加將令公平值 大幅增加。
物業二一 位於荃灣之 商用物業	19,100	19,600	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方呎價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方呎價格，為每平方呎 113,601港元(二零一九年： 116,667港元)	每平方呎價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業三一 位於旺角之 商用物業	15,800	18,700	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方呎價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方呎價格，為每平方呎 130,442港元(二零一九年： 154,545港元)	每平方呎價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 投資物業 (續)

本集團持有的 投資物業	於十二月三十一日 的公平值		公平值 層級	估值技術及 主要輸入值	重大不可觀察輸入值	不可觀察輸入值 與公平值之關係
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元				
物業四一 位於沙田之 商用物業	8,800	8,950	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方米價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方米價格，為每平方米 30,666港元 (二零一九年： 31,130港元)	每平方米價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業五一 位於油麻地之 商用物業	7,735	8,890	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方米價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方米價格，為每平方米 15,848港元 (二零一九年： 18,207港元)	每平方米價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業六一 位於佐敦之 商用物業	31,200	32,600	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方米價格	利用市場可直接比較物業並計 及位置以及物業狀況等其他 個別因素後得出之每平方米 價格，為每平方米33,496港元 (二零一九年：35,053港元)	每平方米價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業七一 位於尖沙咀之 商用物業	49,100	60,600	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方米價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方米價格，為每平方米 14,121港元 (二零一九年： 17,413港元)	每平方米價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 投資物業 (續)

本集團持有的 投資物業	於十二月三十一日 的公平值		公平值 層級	估值技術及 主要輸入值	重大不可觀察輸入值	不可觀察輸入值 與公平值之關係
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元				
物業八一 位於尖沙咀之 商用物業	49,400	60,600	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方呎價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方呎價格，為每平方呎 14,193港元 (二零一九年： 17,413港元)	每平方呎價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業九一 位於尖沙咀之 商用物業	49,600	60,600	第三級	直接比較法 主要輸入值為每 平方呎價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方呎價格，為每平方呎 14,264港元 (二零一九年： 17,413港元)	每平方呎價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業十一 位於沙田之 商用物業	31,000	40,800	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方呎價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出之 每平方呎價格，為每平方呎 52,042港元 (二零一九年： 68,456港元)	每平方呎價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業十一一 位於觀塘之 商用物業	-	10,488	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方呎價格	於二零一九年，利用市場可 直接比較物業並計及位置以 及物業樓齡及位置等其他個 別因素後得出之每平方呎價 格，為每平方呎14,344港元	每平方呎價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 投資物業 (續)

本集團持有的 投資物業	於十二月三十一日 的公平值		公平值 層級	估值技術及 主要輸入值	重大不可觀察輸入值	不可觀察輸入值 與公平值之關係
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元				
物業十二一 位於沙田之 商用物業	860	910	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每單位價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及 位置等其他個別因素後得 出之每單位價格，為每單位 860,000港元 (二零一九年： 910,000港元)	每單位價格輕微 下降將令公平 值大幅減少。
物業十三一 位於大埔之 商用物業	-	37,800	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方米價格	於二零一九年，利用市場可 直接比較物業並計及位置以 及物業樓齡及位置等其他個 別因素後得出之每平方米價 格，為每平方米39,375港元	每平方米價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業十四一 位於沙田之 商用物業	8,500	8,878	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方米價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出 之每平方米價格，為每平方 呎4,273港元 (二零一九年： 4,399港元)	每平方米價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
物業十五一 位於沙田之 商用物業	3,100	3,100	第三級	直接比較法 主要輸入值為 每平方米價格	利用市場可直接比較物業並 計及位置以及物業樓齡及位 置等其他個別因素後得出 之每平方米價格，為每平方 呎4,498港元 (二零一九年： 4,460港元)	每平方米價格輕 微下降將令公 平值大幅減少。
	535,570	567,416				

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	租賃土地及樓宇 千港元	租賃物業裝修 千港元	傢私及裝置 千港元	汽車 千港元	工具及設備 千港元	總計 千港元
成本						
於二零一九年一月一日	337,910	161,143	8,910	3,813	87,849	599,625
添置	-	9,455	3,868	-	41,710	55,033
匯兌調整	(1,100)	(190)	(109)	(16)	(647)	(2,062)
轉撥至投資物業	(722)	-	-	-	-	(722)
出售附屬公司	-	(6,503)	(482)	-	(7,263)	(14,248)
出售/撤銷	-	(13,068)	(163)	-	(9,234)	(22,465)
於二零一九年十二月三十一日	336,088	150,837	12,024	3,797	112,415	615,161
添置	-	11,948	504	817	22,035	35,304
收購附屬公司	-	453	238	703	364	1,758
匯兌調整	3,836	691	437	148	2,853	7,965
自投資物業轉撥	47,618	-	-	-	-	47,618
轉撥至投資物業	(15,644)	(6,399)	-	-	-	(22,043)
出售附屬公司	-	(1,854)	(152)	-	(2,655)	(4,661)
出售/撤銷	-	(4,380)	(23)	-	(17,207)	(21,610)
減值	-	(9,058)	-	-	-	(9,058)
於二零二零年十二月三十一日	371,898	142,238	13,028	5,465	117,805	650,434
累計折舊						
於二零一九年一月一日	61,199	119,724	4,908	3,350	33,065	222,246
年內折舊	14,411	16,017	802	221	15,066	46,517
匯兌調整	(40)	(54)	(21)	(14)	(88)	(217)
轉撥至投資物業	(391)	-	-	-	-	(391)
出售附屬公司時對銷	-	(2,872)	(76)	-	(1,146)	(4,094)
出售時對銷/撤銷	-	(8,120)	(53)	-	(2,668)	(10,841)
於二零一九年十二月三十一日	75,179	124,695	5,560	3,557	44,229	253,220
年內折舊	16,965	11,708	963	328	16,948	46,912
匯兌調整	304	250	103	58	565	1,280
轉撥至投資物業	(8,279)	-	-	-	-	(8,279)
出售附屬公司時對銷	-	(891)	(84)	-	(1,306)	(2,281)
出售時對銷/撤銷	-	(4,372)	(13)	-	(13,974)	(18,359)
減值	-	(4,871)	-	-	-	(4,871)
於二零二零年十二月三十一日	84,169	126,519	6,529	3,943	46,462	267,622
賬面值						
於二零二零年十二月三十一日	287,729	15,719	6,499	1,522	71,343	382,812
於二零一九年十二月三十一日	260,909	26,142	6,464	240	68,186	361,941

上述物業、廠房及設備項目以直線法按下列年率折舊：

租賃土地及樓宇	5%
租賃物業裝修	25%或按租賃年期(倘較短)
傢私及裝置	20%
汽車	20%
工具及設備	10—33 ^{1/3} %

租賃土地之賬面金額指於香港按中期租約持有之土地。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備 (續)

由於當前2019冠狀病毒病疫情導致經濟環境出現動盪，本集團面臨收入下滑的不利處境，表明有關物業、廠房及設備可能減值。於二零二零年十二月三十一日，本集團進行減值測試且七間醫療中心的七個現金產生單位（「七個現金產生單位」）的租賃物業裝修可回收金額低於現金產生單位之賬面值。已就七個現金產生單位的物業、廠房及設備下的租賃物業裝修以及使用權資產確認減值虧損約4,187,000港元及3,653,000 港元（二零一九年：零港元）。

現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。該等計算乃根據本集團管理層批准之預測，使用涵蓋剩餘租賃期限的現金流量預測進行，稅前貼現率於二零二零年十二月三十一日為每年15%。所使用之收入增長及毛利率乃經參考診所的市場發展及過往表現。根據評估結果，本集團管理層釐定若干現金產生單位之可收回金額低於相應的賬面值。減值金額已分配至物業、廠房及設備各類別以及使用權資產，因此，各類別資產的賬面值並未削減低於其使用價值、其公平值減出售成本及零三者中的最高值。

18. 使用權資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
賬面值	114,323	124,081
折舊支出	76,667	78,217
租賃的現金流出總額	80,352	84,250
添置使用權資產	31,044	52,770

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產 (續)

本集團於兩個年度租賃醫療中心物業用於業務營運。租賃合約按22個月至8年(二零一九年：24個月至8年)的固定期限訂立，實際利率介乎2.39%至4.75%(二零一九年：3.31%至4.75%)，惟可能包含延期及終止選擇權。本集團會運用判斷以評估是否合理確定行使重續選擇權。換言之，其會考慮所有創造經濟誘因以使本集團行使續約權之相關因素。於開始日期後，倘出現本集團超出其控制之重大事件或情況變動(例如業務策略有變)並影響其行使(或不行使)續約權之能力，本集團會重新評估租期。

租賃條款乃在個別基礎上磋商，包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的時長時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，零售店的出租人透過於一至八個月內將租金減少5%至75%的方式為本集團提供租金減免。該等租金減免的產生乃2019冠狀病毒病疫情的直接作用並符合香港財務報告準則第16.46B條的所有條件，及本集團應用可行權宜方法而非評估變動是否構成租賃修訂。年內，由於出租人寬免或豁免相關租賃8,251,000港元而引致的租賃付款變動的影響已確認為負可變租賃付款。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 應收貸款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收定息貸款 (無抵押)	4,147	45,353
就申報目的分析：		
非即期部分	3,271	4,216
即期部分	876	41,137
	4,147	45,353

於二零二零年十二月三十一日，應收貸款為3,271,000港元（二零一九年：4,216,000港元），按固定利率介乎1厘至2厘（二零一九年：1厘至5厘）計息，於2至24年（二零一九年：3至25年）期間到期償還，並計入非流動資產。

於二零二零年十二月三十一日，應收貸款為876,000港元（二零一九年：866,000港元），按固定利率介乎1厘至2厘計息（二零一九年：1厘至5厘），由報告期末起計一年內到期償還，並計入流動資產。

於二零一九年十二月三十一日，應收貸款為40,271,000港元，按固定利率6厘計息，於一年內到期償還，並計入流動資產。南陽南石醫院（「南石醫院」）已與本公司附屬公司南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司（「南陽祥瑞」）訂立管理協議，向南陽祥瑞支付管理及諮詢服務費。該等款項已於截至二零二零年十二月三十一日止年度內悉數結算。

概無就應收貸款訂立抵押品協議。

在向外界人士批出貸款前，本集團以內部信貸評估程序評估潛在借款人之信貸質素，並為借款人訂立信貸限額。借款人之信貸限額由管理層定期檢討。

於二零一九年十二月三十一日，本集團管理層認為，於過往年度已悉數減值的一筆應收貸款3,559,000港元乃不可收回，故於截至二零一九年十二月三十一日止年度撇銷。

管理層相信，由於信貸質素並無重大變動且結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就餘下應收貸款作出進一步預期信貸虧損撥備。借款人具有良好聲譽且以往還款記錄良好。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 商譽

	千港元
成本	
於二零一九年一月一日	696,717
匯兌調整	(4,764)
於二零一九年十二月三十一日	691,953
添置	1,242
匯兌調整	16,260
於二零二零年十二月三十一日	709,455
減值	
於二零一九年一月一日	207,608
年內確認之減值虧損	991
於二零一九年十二月三十一日	208,599
年內確認之減值虧損	15,022
於二零二零年十二月三十一日	223,621
賬面值	
於二零二零年十二月三十一日	485,834
於二零一九年十二月三十一日	483,354

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 商譽 (續)

就減值測試而言，商譽已分配至本集團三個 (二零一九年：三個) 部門之個別現金產生單位 (「現金產生單位」) 組別，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務以及中國內地醫院管理及醫療服務。於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，分配至該等單位之商譽賬面金額 (已扣除累計減值虧損) 如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港醫療服務 (「A部門」)：		
康健醫療及牙科服務有限公司 (「康健醫療及牙科」)	5,675	5,675
香港創傷及骨科矯形中心有限公司 (「香港創傷及骨科矯形」)	3,544	3,544
	9,219	9,219
香港醫療網絡管理業務 (「B部門」)：		
Dr. Vio & Partners Limited (「Vio」)	198,199	204,935
中國內地醫院管理及醫療服務 (「C部門」)：		
南陽祥瑞	278,416	269,200
	485,834	483,354

上述現金產生單位之可收回金額計算基準及其主要相關假設概述如下：

A部門

香港醫療服務部門之現金產生單位之可收回金額按使用價值計算釐定。此計算方式利用根據管理層批准之五年期財政預算作出之現金流量預測計算，而五年期之後現金流量乃按以下假設增長率及貼現率推算：

	二零二零年	二零一九年
增長率	0.61%至4.9%	0%至5%
除稅前貼現率	15.00%	15.00%

使用價值計算之另一項重要假設為預算毛利率，其乃根據現金產生單位之過往表現及管理層對市場發展之預期而釐定。

就減值測試而言，商譽、產生現金流量的物業、廠房及設備以及使用權資產連同相關商譽亦計入A部門進行減值測試。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，管理層釐定A部門概無減值 (二零一九年：991,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 商譽 (續)

B部門

就減值測試而言，商譽、商標名稱(附註21)及客戶關係(附註21)、產生現金流量的物業、廠房及設備以及使用權資產連同相關商譽亦計入B部門進行減值測試。

香港醫療網絡管理業務現金產生單位之可收回金額乃基於其使用價值計算，並在艾升評值諮詢有限公司(與本集團概無關連之獨立專業合資格估值師)之協助下釐定。此計算方式利用根據管理層批准之五年期財政預算作出之現金流量預測，按除稅前貼現率15.66%(二零一九年：15.59%)計算。五年期後之現金流量乃經考慮市場經濟情況後釐定，每年按2.80%(二零一九年：3.14%)增長率推算。使用價值計算之其他主要假設與現金流入／流出(包括預算銷售及毛利率以及其他相關開支)的估算有關，而該估算乃基於B部門的歷史表現。

B部門之現金產生單位組別的可收回金額總額乃按使用價值法計算，低於B部門資產淨值之賬面值，因此，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，B部門之商譽減值虧損6,736,000港元(二零一九年：零港元)於損益中確認。

C部門

就減值測試而言，商譽、管理服務權及顧問服務合約(附註21)、產生現金流量的物業、廠房及設備以及使用權資產連同相關商譽亦計入C部門進行減值測試。

中國內地醫院管理及醫療服務業務現金產生單位之可收回金額乃基於其使用價值計算。此計算方式利用根據管理層批准之五年期財政預算作出之現金流量預測，按除稅前貼現率18.36%(二零一九年：19.70%)計算。五年期後之現金流量乃經考慮市場經濟情況後推算，每年按2.51%(二零一九年：2.23%)增長率推算。使用價值計算之其他主要假設與現金流入／流出(包括預算收益及毛利率以及其他相關開支)的估算有關，而該估算乃基於C部門的歷史表現及未來計劃。

C部門之現金產生單位組別的可收回金額總額乃按使用價值法計算，低於C部門資產淨值之賬面值，因此，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，C部門之商譽減值虧損8,286,000港元(二零一九年：零港元)於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21. 無形資產

	客戶關係 千港元	商標名稱 千港元	管理服務權 及顧問 服務合約 千港元	總計 千港元
成本				
於二零一九年一月一日	72,512	167,087	153,975	393,574
匯兌調整	-	-	(2,677)	(2,677)
於二零一九年十二月三十一日	72,512	167,087	151,298	390,897
匯兌調整	-	-	9,335	9,335
於二零二零年十二月三十一日	72,512	167,087	160,633	400,232
攤銷				
於二零一九年一月一日	32,505	-	11,705	44,210
年內攤銷	7,251	-	3,175	10,426
匯兌調整	-	-	(91)	(91)
於二零一九年十二月三十一日	39,756	-	14,789	54,545
年內攤銷	7,251	-	3,150	10,401
匯兌調整	-	-	517	517
於二零二零年十二月三十一日	47,007	-	18,456	65,463
賬面值				
於二零二零年十二月三十一日	25,505	167,087	142,177	334,769
於二零一九年十二月三十一日	32,756	167,087	136,509	336,352

作為Vio收購會計處理其中一環，確認有關客戶關係及商標名稱，並按其於收購日期之公平值確認。

客戶關係具有限可使用年期，其於10年期間按直線法攤銷。

商標名稱並無有限可使用年期。本公司董事認為本集團有能力持續使用商標名稱。本公司董事認為，以商標名稱提供服務預期可為本集團帶來現金流量淨額的期間並無可見期限。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21. 無形資產 (續)

因此，本集團管理層認為商標名稱具無限可使用年期，原因為預期商標名稱可永久帶來現金流入淨額。在被釐定為具有限可使用年期前，商標名稱不會攤銷，但是將於每年或有跡象顯示其可能出現減值時作出減值測試。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，作為南陽祥瑞收購會計處理其中一環，確認無形資產管理服務權及顧問服務合約，並按其於收購日期之公平值確認。

無形資產管理服務權及顧問服務合約具有限可使用年期，並根據南陽祥瑞與南石醫院訂立之管理協議服務條款於50年期間按直線法攤銷。

22. 於聯營公司之權益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於聯營公司之投資成本	277,375	277,375
應佔收購後溢利及其他全面收益，經扣除已收股息	31,393	42,153
	308,768	319,528

附註：

1) 志禧企業發展有限公司 (「志禧」)

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司之全資附屬公司Natural Glory International Limited (「Natural Glory」) 與一名獨立第三方永立企業顧問有限公司 (「賣方」) 訂立買賣協議，以收購志禧之20%股本權益，總代價為28,000,000港元。代價以現金22,000,000港元及本公司當時之間接全資附屬公司球晉有限公司 (「球晉」) 之全部已發行股本償付。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，Natural Glory與賣方訂立買賣協議，以收購志禧的額外30%股權 (「銷售股份」)，現金代價為108,000,000港元。本集團於二零一七年十二月三十一日之非上市投資成本包括因收購志禧的50%股權而產生的商譽71,409,000港元及本集團應佔無形資產 (扣除遞延稅項影響) 27,900,000港元。本公司董事認為，賣方於收購日期為與本集團或其關聯人士概無關連的獨立第三方。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

1) 志禧企業發展有限公司 (續)

根據收購志禧額外30%股權之買賣協議，賣方不可撤回及無條件地向Natural Glory保證，志禧於截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度的經審核除稅後綜合純利（「經審核溢利1」）將分別不少於30,000,000港元、36,000,000港元及42,000,000港元（「目標溢利規定1」）。倘志禧於截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度的綜合純利總額少於108,000,000港元，則賣方須向Natural Glory支付相當於108,000,000港元與綜合純利之間的差額之90%的金額或金額29,700,000港元（以較低者為準）。此外，Natural Glory與賣方訂立認沽期權契據，據此賣方向Natural Glory授出認沽期權（「認沽期權」），要求賣方在截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度之綜合純利總額少於75,000,000港元的情況下，自Natural Glory購回所有銷售股份，代價為108,000,000港元減去與銷售股份有關的所有已收到／將收到的股息以及已受到或將受到的任何損失。認沽期權可由Natural Glory於確認經審核綜合財務報表所示截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度之綜合純利總額之日起六個月內行使。

本集團管理層對截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核溢利1進行審閱。二零一九年的經審核溢利為49,254,000港元，較目標溢利規定1高7,158,000港元。志禧於截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度綜合純利總額為110,972,000港元，較目標溢利規定1之108,000,000港元高。

於二零一九年十二月三十一日，目標溢利規定1之溢利擔保及認沽期權已屆滿且確認之公平值虧損為3,691,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

2) Western Aurora Limited (「Western Aurora」)

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司之間接全資附屬公司Eyecare International Holdings Limited (「Eyecare International」) 向一名獨立第三方收購480股Western Aurora 股份，相當於Western Aurora之48%已發行及繳足股份，總代價為72,000,000港元。Western Aurora被視為本集團之聯營公司。

根據買賣協議，賣方不可撤回及無條件地向Eyecare International保證，Western Aurora於截至二零二四年十二月三十一日止八個財政年度各年的經審核綜合收入及經審核綜合除稅後純利將分別不少於86,916,000港元及10,000,000港元。完成收購事項後，Eyecare International與一間受賣方控制的公司(「顧問」) 訂立顧問協議。顧問須負責Western Aurora醫療中心之管理及日常營運，並須向醫療中心的病人提供一切醫療諮詢及相關保健服務及收取顧問服務費。倘於相關年度各年，Western Aurora的經審核綜合收入及／或經審核綜合除稅後純利少於目標收入及目標除稅後溢利，Western Aurora應有權自付顧問的顧問服務費中扣除相等於差額之金額。

本集團管理層已就Western Aurora截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合收入及經審核綜合除稅後純利進行審閱。經審核綜合收入及經審核綜合除稅後純利分別為108,126,000港元及12,990,000港元(二零一九年：114,464,000港元及14,527,000港元)，均高於目標收入及目標溢利。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無於損益表確認收入及溢利差額。

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事計及Western Aurora貼現現金流量計算及截至二零二零年及二零一九年止年度之收入及溢利目標已達到以及本公司董事預期截至二零二四年十二月三十一日止五個年度各年的經審核綜合收入及經審核綜合除稅後純利可達到目標規定，因此按公平值計入損益的目標規定為零港元。

本公司董事認為，賣方於收購日期為與本集團或其關聯人士並無關連的獨立第三方。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

本集團之主要聯營公司於報告期末之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	註冊成立地點	主要營業地點	持股類別	本集團所持 已發行/ 註冊股本面值之				本公司所持 投票權比例	主要業務
					應佔比例		本公司所持			
					二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年		
志禧	註冊成立	英屬 維爾京群島	香港	普通股	50% (附註)	50%	50% (附註)	50%	投資控股，而其附屬公司於香港及中國從事提供美容醫療服務	
Western Aurora	註冊成立	英屬 維爾京群島	香港	普通股	48%	48%	33%	33%	投資控股，而其附屬公司於香港從事提供眼科醫療服務	
Luck Key Investment Limited (「Luck Key」)	註冊成立	英屬 維爾京群島	香港	普通股	33.51%	33.51%	20%	20%	投資控股，而其附屬公司於香港從事提供醫療診斷及保健服務	

本公司董事認為，上述聯營公司對本集團業績或資產有重大影響。本公司董事認為，詳列其他聯營公司之資料將導致資料過於冗長。

該等聯營公司對本集團於美容醫療服務、醫學診斷服務及眼科醫療服務行業之投資具戰略意義。

附註：於二零二零年十二月三十一日，本集團有權委任四名董事中最多兩名董事加入志禧的董事會並已委任兩名董事中的一名董事加入董事會(二零一九年：有權委任四名董事中最多兩名董事加入董事會並已委任兩名董事中的一名董事加入董事會)。根據股東協議，獲另一股東委任的董事有權投第二票及／或在票數均等的情况下投票。因此，本公司董事認為，本集團對志禧擁有重大影響力但並無控制權。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

重大聯營公司之財務資料概要

下文載列本集團各重大聯營公司之財務資料概要。下文之財務資料概要乃聯營公司根據香港財務報告準則編製之財務報表所示之金額。

於綜合財務報表，所有該等聯營公司皆使用權益法入賬。

(a) 志禧

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產	223,138	201,800
非流動資產	99,974	121,952
流動負債	(216,558)	(195,010)
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	245,400	328,361
擁有人應佔溢利	2,108	51,326
年內(虧損)溢利及全面(開支)收益總額	(2,188)	51,310
年內聯營公司向本集團分派的股息	(10,000)	–

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

重大聯營公司之財務資料概要 (續)

(a) 志禧 (續)

上述財務資料概要與於綜合財務報表確認之聯營公司權益賬面金額之對賬：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
志禧之資產淨值	106,554	128,742
非控股股東權益	6,301	3,160
擁有人應佔志禧之資產淨值	112,855	131,902
本集團於志禧之擁有權權益比例	50%	50%
本集團於志禧之權益之資產淨值	56,428	65,951
對無形資產作出之公平值調整之影響	16,110	19,374
商譽	71,409	71,409
本集團於志禧之權益之賬面金額	143,947	156,734

(b) Western Aurora

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產	44,511	43,443
非流動資產	8,458	12,105
流動負債	(12,586)	(12,507)
非流動負債	(602)	(1,250)

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

重大聯營公司之財務資料概要 (續)

(b) Western Aurora (續)

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	108,126	114,464
年內溢利	12,990	14,527
年內聯營公司向本集團分派的股息	(7,200)	(9,600)

上述財務資料概要與於綜合財務報表確認之聯營公司權益賬面金額之對賬：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
Western Aurora 之資產淨值	39,781	41,791
本集團於Western Aurora之擁有權權益比例	48%	48%
本集團於 Western Aurora 之權益之資產淨值	19,095	20,060
對無形資產作出之公平值調整之影響	15,545	15,546
商譽	45,168	45,168
本集團於Western Aurora之權益之賬面金額	79,808	80,774

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

重大聯營公司之財務資料概要 (續)

(c) Luck Key

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產	107,266	76,785
非流動資產	185,251	127,464
流動負債	(123,096)	(48,985)

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	196,294	210,155
擁有人應佔年內溢利	13,936	12,780
年內溢利及全面收益總額	14,157	13,148

上述財務資料概要與於綜合財務報表確認之聯營公司權益賬面金額之對賬：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
Luck Key之資產淨值	169,421	155,264
非控股股東權益	(376)	(155)
擁有人應佔Luck Key之資產淨值	169,045	155,109
本集團於Luck Key之擁有權權益比例	33.51%	33.51%
本集團於Luck Key之權益之賬面金額	56,647	51,977

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

個別並不重大之聯營公司之彙集資料

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本集團應佔年內 (虧損) 溢利	(1,229)	3,768
本集團應佔年內其他全面收益 (開支)	302	(52)
本集團應佔年內 (虧損) 溢利及其他全面 (開支) 收益	(927)	3,716
本集團於該等聯營公司之權益之賬面總額	28,366	30,043
年內聯營公司向本集團分派的股息總額	(750)	(6,940)

本集團已不再確認其應佔若干聯營公司之虧損。年內及累計之未確認應佔該等聯營公司之金額 (摘錄自有關聯營公司之相關經審核財務報表或管理賬目) 如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內未確認應佔聯營公司虧損	(2,703)	(1,847)
累計未確認應佔聯營公司虧損	(21,866)	(19,163)

23. 於合資公司之權益

本集團於合資公司之投資詳情如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於合資公司之非上市投資之成本	63,922	63,922
應佔收購後虧損及其他全面開支，已扣除已收股息 匯兌調整	(44,873) 843	(41,588) (329)
	19,892	22,005

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 於合資公司之權益 (續)

主要合資公司於報告期末之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	註冊成立地點	主要營業地點	持股類別	本集團所持 已發行/ 註冊股本面值之		本公司所持		主要業務
					應佔比例		投票權比例		
					二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	
中山市尚峰 宜康醫療管理 有限公司 (「中山市 尚峰」)	註冊成立	中國	中國	普通股	50%	50%	50%	50%	於中國提供醫院管理及 相關服務
天匯投資 有限公司 (「天匯」)	註冊成立	英屬維爾京群島	中國	普通股	51%	51%	50%	50%	投資控股一間於中國從事 經營美容手機應用程式的 聯營公司

合資公司於綜合財務報表中使用權益法入賬：

(a) 中山市尚峰

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產	14,587	41,513
非流動資產	25,159	2,256
流動負債	(188)	(65)
收入	-	-
年內虧損	(6,490)	(1,030)
年內其他全面收益 (開支)	2,344	(672)
年內虧損及全面開支總額	(4,146)	(1,702)

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 於合資公司之權益 (續)

(a) 中山市尚峰 (續)

上述財務資料概要與於綜合財務報表確認之合資公司權益賬面金額之對賬：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中山市尚峰之資產淨值	39,558	43,704
本集團於中山市尚峰之擁有權權益比例	50%	50%
本集團於中山市尚峰之權益之賬面金額	19,779	21,852

(b) 天匯

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產	222	300
收入	-	-
年內虧損及全面開支總額	(78)	(51)

上述財務資料概要與於綜合財務報表確認之合資公司權益賬面金額之對賬：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
天匯之資產淨值	222	300
本集團於天匯之擁有權權益比例	51%	51%
本集團於天匯之權益之賬面金額	113	153

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 按公平值計入損益之金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
--	--------------	--------------

強制按公平值計入損益之金融資產：

香港上市股本證券	6,774	6,411
----------	-------	-------

附註：

按公平值列賬之持作買賣之上市股本證券乃根據可於聯交所獲得之所報市場賣價釐定。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，上市證券之公平值收益363,000港元（二零一九年：公平值虧損1,394,000港元）已於損益中確認。

25. 按公平值計入其他全面收益之股本工具

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
--	--------------	--------------

非上市投資：

— 股本證券	39,609	59,609
--------	--------	--------

附註：

上述非上市股本投資指本集團於在香港、開曼群島、英屬維爾京群島成立之私人實體中之股權。由於本公司董事相信，該等投資乃作長期持有並可實現其長遠潛在表現，故彼等已選擇指定該等於股本工具中之投資按公平值計入其他全面收益。

按公平值計入其他全面收益之股本工具主要包括盈康國際醫療集團有限公司（「盈康國際」），金額為33,573,000港元（二零一九年：53,010,000港元）。本集團持有盈康國際及其附屬公司的17.67%權益，其主要於香港從事就綜合醫療及保健體檢服務提供合約醫療計劃。該非上市股本證券之公平值乃由艾升評估諮詢有限公司之協助下使用現金流量預測釐定。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，盈康國際之公平值虧損19,437,000港元（二零一九年：公平值虧損24,031,000港元）已於投資重估儲備中確認。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，於盛冠國際有限公司的一項投資已清算，代價約為1,579,000港元。公平值收益總額約440,000港元已計入其他全面收益，先前確認的公平值變動836,000港元已於出售日期轉撥至累計溢利。

於二零二零年十二月三十一日，上述非上市投資之公平值虧損18,421,000港元（二零一九年：公平值虧損25,581,000港元）已計入其他全面收益。

本公司董事認為，被投資公司為獨立第三方，與本集團或其關聯人士概無關連。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 承兌票據

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
戴海東先生	(i)	-	-
Profit Castle Holdings Limited	(ii)	117,763	325,456
		117,763	325,456

附註：

- (i) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，買方戴海東先生（「戴先生」）已發行一張尚未承兌本金額為203,705,000港元、按5厘之年利率計息並將於二零一九年十一月到期之承兌票據，作為二零一六年收購本集團於智領控股有限公司（「智領」）之權益之代價之一部分。該承兌票據由智領之全部已發行股本作抵押。智領擁有華耀醫療集團有限公司（「華耀」）49%權益，其主要資產為杭州一間復康醫院及杭州若干門診中心。誠如本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度之年報所披露，本集團透過對對手方財務狀況進行信貸審查，重新評估截至二零一七年十二月三十一日應收承兌票據之可收回性。進行信貸審查時，本集團在本公司僱員進行初步檢查後得知，華耀於杭州的醫院及門診中心已終止營運。本公司董事對戴先生進行進一步信貸評估及重新評估承兌票據之可收回金額，並於截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合損益中確認預期信貸虧損撥備203,705,000港元，以悉數撤銷承兌票據之賬面值。

於二零一八年，本集團已就對手方之財務狀況作出另一項信貸審查。於信貸審查期間，本公司僱員作出檢查後認為，醫院及診所的狀況維持不變。本公司董事認為，承兌票據之可收回情況仍然甚微。

於二零一九年四月十二日，本公司宣佈戴先生未能償還自二零一九年一月一日起產生的利息，並認為承兌票據之可收回情況甚微。於二零一九年五月六日，本集團就承兌票據項下彼結欠之所有尚未償還款項於香港高等法院原訟法庭對戴先生提出法律訴訟，並發出傳訊令狀（附有註明申索）。進一步詳情載於本公司日期為二零一六年十一月四日、二零一九年四月十二日及二零一九年五月十日之公告。於二零一九年十一月到期日，法律訴訟仍在進行。由於本集團管理層認為承兌票據之可收回情況甚微，因此，於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，於過往年度確認的預期信貸虧損撥備仍未撥回。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 承兌票據 (續)

- (ii) Profit Castle (於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司，由葉俊亨博士(「葉博士」)及其配偶各自擁有50%)已發行一張尚未償還本金額為330,000,000港元、按6厘之年利率計息並於二零二零年四月九日(「到期日」)到期之承兌票據，作為收購本集團於卓悅美容國際有限公司及其附屬公司(「卓悅」)之權益之代價的一部分。該承兌票據由葉博士提供個人擔保作抵押。如有任何違約情形，本集團有權向法院申請變現卓悅之抵押股份。承兌票據發行人有權選擇於到期日前提早償還全數或部分票據本金額。

自到期日以來，本集團與葉博士及Profit Castle已就延長承兌票據之到期日及承兌票據之本金額及應計利息之償還日程進行磋商。然而，由於葉博士及Profit Castle未能提出任何本集團可接受之可行償還建議，磋商未能成功。於二零二零年十二月三十一日，承兌票據已逾期263日，葉博士及Profit Castle未能支付本金額330,000,000港元，但Profit Castle已支付承兌票據自二零二零年一月一日起至二零二零年九月三十日止的應計利息14,864,000港元，且於報告期後及直至該等綜合財務報表獲授權刊發日期，Profit Castle進一步支付利息1,000,000港元。本集團管理層認為承兌票據的信貨風險因此大幅增加。

經考慮有關事實及情況後，本集團已指示其法律顧問向Profit Castle及葉博士各自發出最後催款書。本集團正準備就(其中包括)Profit Castle及/或葉博士拖欠償還承兌票據的未償還本金額及所有未償還的應計利息向彼等採取法律行動。本集團管理層曾考慮各項結算選項，包括通過出售或接管抵押品結算承兌票據。

於二零二零年十二月三十一日，本集團委任獨立估值師艾升評估諮詢有限公司(「獨立估值師」)評估承兌票據的預期信貸虧損。獨立評估師根據本集團決定繼續申索卓悅股份採用處境分析。卓悅的企業價值採用收入法及市場法相結合的方式釐定。根據本集團決定就卓悅繼續申索股份作出的不同處境估值，承兌票據的可收回金額為117,763,000港元，扣除累計預期信貸虧損撥備212,237,000港元，(二零一九年：承兌票據的可收回金額為325,456,000港元，扣除累計預期信貸虧損撥備4,544,000港元)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認預期信貸虧損撥備207,693,000港元(二零一九年：4,544,000港元)。

承兌票據初步按公平值確認，其後按攤銷成本計量。提早贖回選擇權被視為與主承兌票據密切關聯。本公司董事評估該等承兌票據乃按票據發行人的市場借貸利率範圍內發行，並認為利率屬公平合理。承兌票據之本金額被視為於發行日期之公平值。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
藥物	32,255	23,554
保健用品	1,223	80
牙科用品	1,044	955
	34,522	24,589

28. 應收賬款及其他應收款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收賬款(附註i)	230,705	119,890
訂金	39,689	39,884
其他應收款項(附註ii)	19,562	52,924
預付款項(附註iii)	16,529	7,026
	306,485	219,724

附註：

- (i) 醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡產生之付款一般於180日至240日內結算，而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶一般於60日至180日內結算。本集團向其他業務之貿易客戶提供60日至240日之平均信貸期。

下列為於報告期末按發票日期(接近各收入確認日期)計算列示之應收賬款(已扣除撥備)賬齡分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0日-60日	164,099	113,244
61日-120日	45,982	4,806
121日-180日	18,992	1,336
超過181日	1,632	504
	230,705	119,890

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

28. 應收賬款及其他應收款項 (續)

此等應收款項與本集團多名具有良好付款往績之獨立客戶有關。本集團並無就有關結餘持有任何抵押品。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，於報告期末並無逾期而本集團未計提預期信貸虧損撥備之應收賬款。

由於以往經驗顯示，逾期超過365日之應收款項一般無法收回，故本集團已就所有逾期超過365日之應收款項悉數計提撥備。

- (ii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團之其他應收款項主要包括應收承兌票據之利息收入1,000,000港元及購買醫療設備所產生的應收客戶款項13,155,000港元(二零一九年：應收承兌票據之利息收入4,936,000港元、贖回Heemin Capital Global Enhanced Yield Bond Fund (「Heemin Bond Funds」)之應收款項6,948,000港元及購買醫療設備所產生的應收客戶款項22,342,000港元)。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，贖回Heemin Bond Funds之應收款項及購買醫療設備所產生的應收客戶款項已悉數結算。

計入其他應收款項的13,155,000港元(二零一九年：22,342,000港元)平均信貸期為180天，其餘須按要求償還、無抵押及免息。於二零二零年十二月三十一日，概無其他應收款項逾期(二零一九年：零港元)。

- (iii) 於二零二零年十二月三十一日，預付款項主要包括購買物業、廠房及設備之預付款項4,480,000港元及向供應商支付之醫療設備預付款項3,072,000港元(二零一九年：向供應商支付之醫療設備預付款項1,538,000港元)。

29. 應收聯營公司款項

該等款項為非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。

於二零二零年十二月三十一日，應收聯營公司款項之結餘扣除累計撥備4,557,000港元(二零一九年：10,557,000港元)，由於此金額於該等日期已發生信貸減值。截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於於年內結算，已撥回預期信貸虧損撥備6,000,000港元(二零一九年：零港元)。本公司董事認為，應收聯營公司款項餘額之賬面金額與其於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之公平值相若。

30. 應付非控股股東權益款項

該等款項為非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。本公司董事認為，於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之賬面金額與其公平值相若。

31. 銀行結餘及現金及銀行定期存款

銀行結餘及現金包括本集團持有之現金，以及原到期日為三個月以內並按0.001厘至0.75厘(二零一九年：0.001厘至0.75厘)之市場年利率計息之銀行結餘。

銀行存款的固定利率介乎每年0.7%至3.2%且原到期日為三個月以上，其中71,258,000港元將於三年內到期，並計入非流動資產。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

32. 應付賬款及其他應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應付賬款(附註i)	103,601	36,061
其他應付款項(附註ii)	19,223	44,127
已收訂金	4,674	5,821
應計費用(附註iii)	79,367	79,981
	206,865	165,990

附註：

(i) 於報告期末按發票日期呈列之應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0日—60日	65,509	28,420
61日—120日	24,149	6,588
超過121日	13,943	1,053
	103,601	36,061

購買貨品之平均信貸期為60日至120日。

(ii) 本集團於二零二零年十二月三十一日的其他應付款項中包括應向供應商(作為代理人)支付的醫療設備款項5,584,000港元(二零一九年：31,593,000港元)，平均信貸期為60日至120日。

(iii) 應計費用結餘包括應付聯營醫生及專科醫生提供的顧問服務33,252,000港元(二零一九年：35,445,000港元)及應計員工成本10,472,000港元(二零一九年：18,833,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 合約負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預先獲得醫療服務款項	2,557	3,570

預期全部合約負債將於一年內確認為收入。

合約負債之變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	3,570	11,885
年內確認之收入	(5,291)	(7,928)
年內預先收取款項	4,278	4,975
年內出售附屬公司(附註41)	-	(5,362)
於十二月三十一日	2,557	3,570

34. 應付一間被投資公司款項

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，應付一間被投資公司款項為非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35. 銀行借貸

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
有抵押：		
按揭貸款	16,623	17,730
銀行借貸之償還情況如下：		
按要求償還及一年內	1,126	1,062
一年後但兩年內	1,151	1,108
兩年後但三年內	1,198	1,155
三年後但四年內	1,247	1,203
四年後但五年內	1,300	1,251
五年後	10,601	11,951
	16,623	17,730
減：於流動負債列示之一年內應付金額 毋須於由報告期末起計一年內償還但載有須按要求償還 條款之銀行借貸之賬面金額（於流動負債列示）	(1,126) (15,497)	(1,062) (16,668)
	-	-

於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行借貸按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加2.25厘之浮動年利率計息（二零一九年：按香港銀行同業拆息加2.25厘之浮動年利率計息）。

本集團之按揭貸款乃由本集團賬面金額為42,925,000港元（二零一九年：46,047,000港元）之租賃土地及樓宇作抵押，並由本公司非全資附屬公司之非控股股東權益提供個人擔保作擔保，其將於償還按揭貸款後解除。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

36. 租賃負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應付租賃負債：		
一年內	68,551	67,027
為期一年以上但不超過兩年	40,330	41,879
為期兩年以上但不超過五年	14,379	20,893
	123,260	129,799
減：流動負債項下十二個月內到期償還之款項	(68,551)	(67,027)
非流動負債項下超過十二個月到期償還之款項	54,709	62,772

適用於租賃負債的加權平均增量借貸利率介乎2.39%至4.75%（二零一九年：3.31%至4.75%）。

租賃負債的到期情況分析於綜合財務報表附註45(b)內披露。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 遞延稅項負債

於本年度及過往年度已確認主要遞延稅項負債及其變動如下：

	加速稅項折舊 千港元	對業務合併作出 之公平值調整 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	585	43,833	44,418
計入損益	(585)	(1,991)	(2,576)
匯兌調整	—	(647)	(647)
於二零一九年十二月三十一日	—	41,195	41,195
計入損益	—	(1,984)	(1,984)
匯兌調整	—	2,205	2,205
於二零二零年十二月三十一日	—	41,416	41,416

業務合併之公平值調整指收購Vio時所收購客戶關係之遞延稅項影響11,990,000港元及收購南陽祥瑞時所收購管理服務權及顧問服務合約之遞延稅項影響40,627,000港元。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有702,785,000港元（二零一九年：580,150,000港元）未動用稅項虧損可用作抵銷日後溢利。由於無法預測日後之溢利來源，故此並無就有關虧損確認遞延稅項資產。有關虧損可無限期結轉。

根據現行中國所得稅法及相關規定，除非稅務條約／安排另有減免，就自二零零八年一月一日起賺取的溢利而言，外國企業投資者就中國居民企業宣派的股息須按稅率10%繳納中國股息預扣稅。

於二零二零年十二月三十一日，並無就中國成立附屬公司所賺取未分派累計溢利86,165,000港元（二零一九年：77,617,000港元）產生之暫時差額於綜合財務報表內計提遞延稅項負債撥備，因為本集團能夠控制撥回暫時差額之時間且暫時差額於可見未來可能不會撥回。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之普通股		
法定：		
於二零一九年一月一日、二零一九年及 二零二零年十二月三十一日	30,000,000,000	300,000
已發行及繳足：		
於二零一九年一月一日、二零一九年及 二零二零年十二月三十一日	7,526,134,452	75,261

39. 退休福利計劃

本集團為香港所有合資格僱員執行強制性公積金計劃。計劃資產與本集團之資產分開持有，並以信託人控制之基金持有。本集團向計劃作出相當於有關薪金成本5%之供款，上限為每月1,500港元，而僱員須作出等額供款。

中國之僱員為當地政府經營之國家管理定額供款退休福利計劃成員。僱主及僱員均須根據該等計劃之規則，按基本薪金之若干百分比作出供款。本集團唯一責任為就退休福利計劃作出指定供款。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，於綜合全面收益表扣除之成本總額約為8,299,000港元（二零一九年：8,969,000港元），乃指本集團於年內應付上述計劃之供款。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40. 收購附屬公司

(a) 收購附屬公司

截至二零二零年十二月三十一日止年度

於二零二零年五月六日，本公司擁有60.2%權益的附屬公司南陽祥瑞與河南豫康祥商貿有限公司訂立買賣協議，以代價3,154,000港元（相當於人民幣2,874,000元）購買雲南豫港祥醫藥有限公司（「豫港祥」）80%股權。豫港祥於中國從事買賣藥品。該交易已於二零二零年五月十三日完成。

豫港祥於收購日期的可識別資產及負債的公平值如下：

	二零二零年 五月十三日 千港元
物業、廠房及設備	1,758
存貨	2
應收賬款及其他應收款項	425
可收回稅項	1
銀行結餘及現金	204
	2,390
現金代價	3,154
減：資產淨值之80%	(1,912)
	1,242
商譽	1,242
收購時產生之現金流出淨額：	
已付現金代價	3,154
減：已收購之銀行結餘及現金	(204)
	2,950

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40. 收購附屬公司

(b) 收購附屬公司之額外權益

截至二零二零年十二月三十一日止年度

- (a) 於二零二零年十二月三十日，本公司附屬公司康健醫療服務有限公司與郭紹江醫生訂立買賣協議，以代價39,000港元購買怡綵有限公司（「怡綵」）額外30%股權。怡綵成為本集團擁有100%權益之附屬公司。於收購日期，怡綵30%股權應佔之負債淨額賬面值為79,000港元。於收購時，本集團確認非控股股東權益合共增加79,000港元，而本公司擁有人應佔權益減少約118,000港元。
- (b) 於二零二零年十二月二十八日，本公司擁有60.2%權益之附屬公司南陽祥瑞與北京中視視覺健康管理有限公司訂立買賣協議，以代價1,582,000港元（相當於人民幣1,331,000元）購買南陽瑞視眼科醫院有限公司（「瑞視眼科」）額外10%股權。瑞視眼科成為本集團間接擁有36.72%權益之附屬公司。於收購日期，瑞視眼科6.02%股權應佔之資產淨值賬面值為1,424,000港元。於收購時，本集團確認非控股股東權益合共減少1,424,000港元，而本公司擁有人應佔權益減少約158,000港元。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

- (a) 於二零一九年一月二十五日，本公司附屬公司康健創傷及骨科矯形中心有限公司與梁顯信醫生訂立買賣協議，以代價1港元購買Nice Rich Holdings Limited（「Nice Rich」）額外10%股權，並以代價1港元向Assad Hussain醫生購買Nice Rich額外10%股權。Nice Rich成為本集團擁有80%權益之附屬公司。於收購日期，Nice Rich 20%股權應佔之資產淨值賬面值為2,534,000港元。於收購時，本集團確認非控股股東權益合共減少2,534,000港元，而本公司擁有人應佔權益增加約2,534,000港元。
- (b) 於二零一九年一月十一日，本公司全資附屬公司Simple Rich Holdings Limited與Rolaner International Limited訂立買賣協議，以代價49港元購買Magic Step International Limited（「Magic Step」）額外49%股權。於收購後，Magic Step成為本集團全資附屬公司。於收購日期，Magic Step 49%股權應佔之負債淨額賬面值為63,000港元。本集團確認非控股股東權益增加63,000港元及本公司擁有人應佔權益減少約63,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41. 出售附屬公司

(a) 出售附屬公司並失去控制權

截至二零二零年十二月三十一日止年度

於二零二零年六月五日，本集團與Regency Gain International Limited訂立買賣協議，以出售其於康健上海醫療管理集團有限公司（「康健上海」）連同其附屬公司的79%權益，並轉讓康健上海欠付本集團的款項，總現金代價約為218,000港元（相當於人民幣200,000元）。

於二零二零年六月五日出售康健上海及其附屬公司應佔資產及負債的總金額約為925,000港元。包括銀行結餘約989,000港元，故現金流出淨額為771,000港元。因此，本集團確認非控股股東權益減少約337,000港元及出售虧損約370,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41. 出售附屬公司 (續)

(a) 出售附屬公司並失去控制權 (續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

於二零一九年六月二十八日，本集團與聯營公司志禧訂立買賣協議，以出售其所持Premium Rich International Limited (「Premium Rich」) 的75%權益並轉讓Premium Rich欠付本集團的款項，總現金代價為2,000,000港元。

於二零一九年六月二十八日出售日期，Premium Rich及其已出售附屬公司應佔的資產及負債總額如下：

	二零一九年 六月二十八日 千港元
物業、廠房及設備	10,154
使用權資產	6,963
存貨	1,460
應收賬款及其他應收款項	4,909
應收關聯方款項	197
銀行結餘及現金	899
應付股東款項	(20,223)
應付賬款及其他應付款項	(2,589)
合約負債	(5,362)
租賃負債	(7,897)
已出售負債淨額	(11,489)
已收或應收代價	2,000
已出售負債淨額	11,489
非控股股東權益	(2,872)
已被本集團轉讓予買方之應付股東款項	(20,223)
出售事項產生之虧損	(9,606)
出售事項產生之現金流入淨額：	
現金代價	2,000
已出售銀行結餘及現金	(899)
	1,101

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41. 出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司部分權益而並無失去控制權

截至二零一九年十二月三十一日止年度

於二零一九年一月一日，本集團向兩名獨立第三方出售香港創傷及骨科矯形7.65%權益，代價為4,800,000港元。於各自出售日期，香港創傷7.65%股權應佔之資產淨值賬面值約為2,979,000港元。因此，本集團確認非控股股東權益增加約2,979,000港元，而本公司擁有人應佔權益減少1,821,000港元。

42. 經營租約

本集團作為出租人

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之物業租金收入約為16,075,000港元（二零一九年：20,031,000港元）。

於報告期末，本集團根據固定租金物業之不可撤銷經營租約須於下列到期日支付之未來最低租金付款如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一年內	15,582	13,655
第二年至第五年 (包括首尾兩年)	7,115	4,538
	22,697	18,193

所持有之所有物業於未來一至兩年均有已作出承諾之租戶。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

43. 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面值約42,925,000港元(二零一九年：46,047,000港元)之物業、廠房及設備已作質押，作為本集團獲授一般銀行融資之抵押。

44. 資本風險管理

本集團管理資本之目標為確保本集團實體將能夠持續經營，並透過改善債務與權益之平衡，為股東帶來最高回報。與過往期間比較，本集團整體策略維持不變。

本集團之資本架構包括借貸，以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、股份溢價、儲備及累計溢利)。

本公司董事定期檢討資本架構。作為檢討工作其中一環，董事會考慮資本成本及各類資本之相關風險。根據董事之建議，本集團將透過派付股息、發行新股及購回股份以及發行新債或贖回現有債務，保持整體資本架構之平衡。

45. 金融工具

(a) 金融工具類別

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
金融資產		
按公平值計入損益之金融資產	6,774	6,411
按公平值計入其他全面收益之股本工具	39,609	59,609
按攤銷成本計量之金融資產(包括現金及現金等值項目)	2,190,168	2,385,643
金融負債		
攤銷成本	309,394	276,809

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策

本集團企業理財職能為業務單位提供服務，協調進入國內及國際金融市場，透過內部風險報告（其按風險之程度及範圍分析風險）監察及管理與本集團營運有關之財務風險。此等風險包括外匯風險、市場風險（包括利率風險及其他價格風險）、信貸風險及流動資金風險。

本集團所面對之金融工具風險之種類或其管理及計量有關風險之方法概無變動。

外匯風險

外匯風險指由於外幣匯率變動令金融工具之價值波動之風險。本集團之業務主要於中國，當中並不包含香港，而本集團若干銀行結餘、應收賬款、應付賬款及其他貸款以外幣列值。本集團現時並無任何外匯對沖政策。然而，管理層會密切監察相關外匯風險，並將在有需要時考慮對沖重大外匯風險。

於各報告期末，以功能貨幣以外貨幣列值之貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	資產		負債	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	645,590	530,491	96,791	53,646
美元	2,718	12,862	-	-

本集團主要承受人民幣兌港元之貨幣風險。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

外匯風險 (續)

下表詳細載列本集團就人民幣兌相關外幣上升及下降5%的敏感度。敏感度分析僅包括以外幣列值之未償還貨幣項目及就外幣匯率5%變動調整其於年末的換算。敏感度分析包括附息及免息借款以及銀行結存及現金。正數(負數)表示當人民幣兌相關外幣表現強勢，則稅後虧損增加(減少)。倘人民幣兌相關外幣增加5%，則稅後虧損減少如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
倘港元兌人民幣貶值	22,912	19,908
倘港元兌人民幣升值	(22,912)	(19,908)

董事認為年結日之風險並無反映年內之風險，故敏感度分析並不代表固有外匯風險。

市場風險

本集團面對之市場風險或其管理及計量有關風險之方法概無變動。

(i) 利率風險管理

本集團面對主要有關按固定利率計息承兌票據、應收貸款及租賃負債之公平值利率風險。本集團目前並無任何利率對沖政策。本集團密切監察所面對之利率風險，或會於有需要時考慮進行對沖活動。

本集團主要就浮息銀行結餘及銀行借貸面對現金流量利率風險。本集團之政策是維持借貸按浮動利率計息，從而將公平值利率風險降至最低。

本集團之現金流量利率風險主要集中來自本集團之港元計值借貸所產生之香港銀行同業拆息波動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(i) 利率風險管理 (續)

利率敏感度分析

下文之敏感度分析乃根據於報告期末浮息銀行借貸面對之利率風險而釐定。編製此分析時乃假設於報告期末金融工具之未償還金額於整個年度均未償還。香港銀行同業拆息上升或下降50個基點(二零一九年：50個基點)為向主要管理人員內部報告利率風險所使用之敏感度比率，並代表管理層對利率可能出現之合理變動之評估。

現金流量利率風險

倘利率上調／下調50個基點(二零一九年：50個基點)，而所有其他變數維持不變，則本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將會減少／增加69,000港元(二零一九年：減少／增加74,000港元)，主要是由於本集團面對浮息銀行借貸之利率風險所致。

(ii) 其他價格風險管理

股本價格敏感度分析

下文之敏感度分析乃按照於報告期末股本工具所面對之股本價格風險而釐定。

有關股本工具之價格上升／下跌10%(二零一九年：10%)：

- 截至二零二零年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將會因按公平值計入損益之金融資產之公平值變動而增加／減少566,000港元(二零一九年：535,000港元)。
- 本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之投資重估儲備將會因按公平值計入其他全面收益之股本工具之非上市股本證券之公平值變動而增加／減少3,307,000港元(二零一九年：4,977,000港元)。

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止兩個年度內，敏感度分析所用之百分比為10%，管理層認為該比率於當前金融市場屬於合理。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(ii) 其他價格風險管理 (續)

信貸風險及減值評估

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，因對手方未能履行責任而令本集團蒙受財務損失之最大信貸風險為綜合財務狀況表所列各項已確認金融資產之賬面金額。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委派團隊負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進措施收回逾期債項。此外，本集團會於各報告期末檢討各個別貿易債項及應收貸款之可收回金額，確保就未能收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅減少。

本集團之內部信貸風險分級評估包括以下類別：

內部信貸評級	說明	應收賬款	其他金融資產/ 其他項目
低風險	對手方違約風險低且概無任何逾期金額	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值	12個月預期 信貸虧損
觀察名單	債務人頻繁逾期償還但通常於到期日後結清	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值	12個月預期 信貸虧損
呆賬	自通過內部或外部開發之資料初步確認後，信貸風險顯著增加	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值	全期預期 信貸虧損 — 無信貸減值
虧損	有證據表明資產為信貸減值	全期預期信貸虧損 — 信貸減值	全期預期 信貸虧損 — 信貸減值
撇銷	有證據表明債務人處於嚴重的財務困境且本集團並無實際上可回收款項	撇銷金額	撇銷金額

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(ii) 其他價格風險管理 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

下表詳列本集團金融資產面臨之信貸風險 (須評估預期信貸虧損)：

二零二零年	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月/ 全期預期 信貸虧損	總賬面金額 千港元	無信貸減值 千港元	信貸減值 千港元	淨賬面金額 千港元
應收賬款	28	不適用	低風險 (附註4)	全期預期 信貸虧損	230,705	-	-	230,705
其他應收款項	28	不適用	低風險 (附註2)	12個月預期 信貸虧損	19,562	-	-	19,562
應收貸款	19	不適用	低風險 (附註3)	12個月預期 信貸虧損	4,147	-	-	4,147
承兌票據	26(i)	不適用	撇銷 (附註2)	全期預期 信貸虧損	203,705	-	(203,705)	-
	26(ii)	不適用	虧損 (附註2)	全期預期 信貸虧損	330,000	-	(212,237)	117,763
					533,705	-	(415,942)	117,763
應收聯營 公司款項	29	不適用	虧損 (附註2)	全期預期 信貸虧損	4,557	-	(4,557)	-
	29	不適用	低風險 (附註2)	12個月預期 信貸虧損	1,421	-	-	1,421
					5,978	-	(4,557)	1,421
銀行定期存款	31	AA+	不適用 (附註5)	不適用	817,090	-	-	817,090
銀行結餘	31	AA+	不適用 (附註5)	不適用	1,069,606	-	-	1,069,606

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(ii) 其他價格風險管理 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

二零一九年	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月/ 全期預期 信貸虧損	總賬面金額 千港元	無信貸減值 千港元	信貸減值 千港元	淨賬面金額 千港元
應收賬款	28	不適用	低風險 (附註4)	全期預期 信貸虧損	119,890	-	-	119,890
其他應收款項	28	不適用	低風險 (附註2)	12個月預期 信貸虧損	52,924	-	-	52,924
應收貸款	19	不適用	低風險 (附註3)	12個月預期 信貸虧損	45,353	-	-	45,353
承兌票據	26(i)	不適用	撇銷 (附註2)	全期預期 信貸虧損	203,705	-	(203,705)	-
	26(ii)	不適用	低風險 (附註2)	全期預期 信貸虧損	330,000	(4,544)	-	325,456
					533,705	(4,544)	(203,705)	325,456
應收聯營公司 款項	29	不適用	虧損 (附註2)	全期預期 信貸虧損	10,557	-	(10,557)	-
	29	不適用	低風險 (附註2)	全期預期 信貸虧損	1,164	-	-	1,164
					11,721	-	(10,557)	1,164
銀行結餘	31	AA+	不適用 (附註5)	不適用	1,838,253	-	-	1,838,253

附註：

- 就內部信貸風險管理而言，本集團採用逾期資料以評估信貸風險自初步確認起是否顯著增加。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(ii) 其他價格風險管理 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

2. 就該等逾期金融資產而言，管理層評估其信貸減值如下：

- a) 戴海東先生發行的總金額為203,705,000港元(二零一九年：203,705,000港元)的承兌票據內部信貸評級為撤銷(二零一九年：撤銷)；ii) Profit Castle發行的總金額為330,000,000港元(二零一九年：330,000,000港元)的承兌票據內部信貸評級為虧損(二零一九年：低風險，原因是概無違約，亦無任何逾期金額)。有關承兌票據之詳情於綜合財務報表附註26內披露。
- b) 應收聯營公司款項總額4,557,000港元(二零一九年：10,557,000港元)。

對於尚未逾期或無固定還款期的金融資產(包括其他應收款項及應收聯營公司款項的剩餘部分)，管理層評估認為其無信貸減值及內部信貸評級釐定為低風險。

3. 本集團按照12個月預期信貸虧損模式評估應收貸款總值為4,147,000港元的虧損撥備(二零一九年：45,353,000港元)。應收貸款之預期虧損會進行個別評估，考慮到還款紀錄、提供予本集團的抵押品及債務人的內部信貸評級以及前瞻性資料(視情況而定)。
4. 就應收賬款而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號之簡化方法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團根據逾期狀況釐定預期信貸虧損。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無確認預期虧損撥備。
5. 管理層認為，本集團與其往來銀行的信用風險有限，原因是該等位於香港的銀行為領先且信譽良好的銀行，被評估為信用風險較低。大部分銀行結餘乃存於香港信譽良好的銀行。本集團過往未曾因該等人士違約而招致重大損失，且管理層預計未來亦不會因此遭受重大損失。

於二零二零年十二月三十一日，本集團亦就應收一間公司之承兌票據總額117,763,000港元(二零一九年：325,456,000港元)而面對集中信貸風險。於二零二零年十二月三十一日，概無應收一間公司應收貸款總額(二零一九年：40,270,000港元)。內部信貸評估程序會評核潛在借款人之信貸質素，並會釐定借款人之信貸限額，且信貸風險被視作較低。年內概無其他重大集中風險。

按地區劃分，本集團應收賬款之相關信貸風險於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日分別主要集中在中國及香港。

本集團應收賬款總額中有73%(二零一九年：52%)及50%(二零一九年：21%)分別來自其五大客戶及最大客戶，因此面對客戶信貸集中風險。本集團五大客戶均為具有良好聲譽之醫療服務公司。

管理層通過監察聯交所報之股價管理及監察上述風險，確保及時有效地實施適當措施。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險管理

在流動資金風險管理方面，本集團監察並維持管理層視為足夠之現金及現金等值項目水平，以就本集團營運提供資金及減低現金流量波動之影響。管理層監察銀行借貸之動用情況，確保符合貸款契諾之規定。

下表詳列本集團非衍生金融負債之餘下合約年限。下表乃根據本集團可被要求支付之最早日期及金融負債之未貼現現金流量編製。具體而言，附帶按要求還款條文之銀行借貸計入最早到期時段，而不論銀行選擇行使其權利之可能性。其他非衍生金融負債之到期日按協定還款日期計算。

下表包含利率及本金現金流量。倘利息流為浮息，非貼現金額按報告期末之利率曲線釐定。

流動資金及利息風險表

	加權平均 實際利率	按要求或 少於1個月 千港元	1至3個月 千港元	3個月至1年 千港元	1至5年 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日之	
						未貼現 現金流量總計 千港元	賬面金額 千港元
二零二零年十二月三十一日							
非衍生金融負債							
應付賬款及其他應付款項	-	-	127,498	-	-	127,498	127,498
應付非控股股東權益款項	-	41,715	-	-	-	41,715	41,715
應付被投資公司款項	-	298	-	-	-	298	298
浮息銀行借貸	4.10%	16,623	-	-	-	16,623	16,623
租賃負債	2.44%	-	20,393	51,805	56,107	128,305	123,260
		58,636	147,891	51,805	56,107	314,439	309,394

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險管理 (續)

	加權平均 實際利率	按要求或 少於1個月 千港元	1至3個月 千港元	3個月至1年 千港元	1至5年 千港元	於二零一九年 十二月 三十一日之	
						未貼現 現金流量總計 千港元	賬面金額 千港元
二零一九年十二月三十一日							
非衍生金融負債							
應付賬款及其他應付款項	-	-	86,009	-	-	86,009	86,009
應付非控股股東權益款項	-	42,971	-	-	-	42,971	42,971
應付被投資公司款項	-	300	-	-	-	300	300
浮息銀行借貸	4.11%	17,730	-	-	-	17,730	17,730
租賃負債	3.45%	-	19,106	51,412	64,824	135,342	129,799
		61,001	105,115	51,412	64,824	282,352	276,809

下表概述銀行借貸之到期日分析，該等借款包含根據貸款協議中所載之協定還款時間表之按需要還款條款。該等金額包括使用合約利率完成之利息付款。因此，該等金額高於上表所載到期日分析中「按要求」到期時段所披露之金額。計及本集團之財務狀況後，本公司董事並不認為銀行會行使其酌情權要求即時還款。本公司董事相信，該等銀行借貸將根據貸款協議所載預定還款日期於報告日期後3個月至12年內(二零一九年：3個月至13年內)償還。屆時，本金額及利息現金流出將合共為20,998,000港元(二零一九年：22,864,000港元)。詳情載於下列表格中：

到期日分析—根據預定還款受按要求償還條款限制之銀行借貸

	不足一年 千港元	一至二年 千港元	二至五年 千港元	五年以上 千港元	未貼現	賬面值 千港元
					現金流量總額 千港元	
二零二零年十二月三十一日	1,762	1,762	5,286	12,188	20,998	16,623
二零一九年十二月三十一日	1,770	1,770	5,310	14,014	22,864	17,730

倘浮息利率變動與該等於報告期末釐定的估算利率出現差異，計入上述的浮息利率工具的金額將會變動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(c) 金融工具公平值計量

此附註提供本集團如何釐定數項金融資產及金融負債公平值之資料。

本集團若干金融資產於各報告期末按公平值計量。下表載列有關釐定該等金融資產及金融負債公平值方法之資料 (尤其是所採用之估值技術及輸入值)，以及根據公平值計量之輸入值可觀察程度劃分公平值計量 (第一至三級) 之公平值層級。

1. 第一級公平值計量來自活躍市場上相同資產或負債之報價 (未經調整)；
2. 第二級公平值計量來自除第一級所含報價以外就資產或負債之可觀察輸入值，可為直接 (即價格) 或間接 (即自價格得出) 輸入值；及
3. 第三級公平值計量來自包含並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入值 (不可觀察輸入值) 的估值技巧。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(c) 金融工具公平值計量 (續)

本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值

本集團若干金融資產及金融負債於各報告期末按公平值計量。下表載列有關釐定該等金融資產及金融負債公平值方法之資料 (尤其是所採用之估值技術及輸入值)。

截至二零二零年十二月三十一日的公平值等級

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
按公平值計入損益的金融資產				
— 香港上市股本證券	6,774	—	—	6,774
按公平值計入其他全面收益的 股本工具				
— 非上市股本證券	—	—	39,609	39,609
	6,774	—	39,609	46,383

截至二零一九年十二月三十一日的公平值等級

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
按公平值計入損益的金融資產				
— 香港上市股本證券	6,411	—	—	6,411
按公平值計入其他全面收益的 股本工具				
— 非上市股本證券	—	—	59,609	59,609
	6,411	—	59,609	66,020

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(c) 金融工具公平值計量 (續)

金融資產	公平值		公平值層級	估值技術	重大不可觀察輸入值	範圍 (加權平均值)	不可觀察輸入值與公平值的關係
	二零二零年十二月三十一日 千港元	二零一九年十二月三十一日 千港元					
1 按公平值計入損益之金融資產							
— 香港上市股本證券	6,774	6,411	第一級	活躍市場所報賣價	不適用	不適用	不適用
2 按公平值計入其他全面收益之股本工具	39,609	59,609	第三級	貼現現金流法	年度收益增長率	介乎2.07%至21.01% (二零一九年：5%至10.9%)	年度收益增長率增加將會增加公平值
					最終增長率	2.07% (二零一九年：2.54%)	最終增長率增加將會增加公平值
					除稅前經營利潤率	13.05% (二零一九年：12.98%)	年度除稅前經營利潤率增加將會增加公平值
					加權平均資本成本	12.83% (二零一九年：12.58%)	加權平均資本成本增加將會減少公平值
					公司特定風險溢價	2.50% (二零一九年：2.50%)	公司特定風險溢價增加將會減少公平值
					缺乏控制權及市場流通性貼現率	介乎10.15%至15.80% (二零一九年：10.15%至15.80%)	貼現率增加將會減少公平值

於本年度及上一年度，不同公平值層級之間並無轉移金融資產。

達致第三級公平值計量所用之重大不可觀察輸入值之定量資料列載於上文。

本公司董事認為，除上表所披露之金融資產外，於綜合財務報表確認之其餘金融資產及金融負債之賬面金額與彼等公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(c) 金融工具公平值計量 (續)

金融資產第三級公平值計量之對賬

	按公平值 計入損益之 金融資產 千港元	按公平值 計入其他 全面收益之 股本工具 千港元
於二零一九年一月一日	3,691	85,190
公平值變動	(3,691)	(25,581)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	–	59,609
公平值變動	–	(18,421)
出售	–	(1,579)
於二零二零年十二月三十一日	–	39,609

按公平值計入損益之金融資產於回顧年度之公平值虧損約零港元與於各報告期末(二零一九年：3,691,000港元)按公平值計量之或然代價有關，並計入「其他收益及虧損」。

計入其他全面收益之公平值虧損約18,421,000港元(二零一九年：公平值虧損約25,581,000港元)與於報告期末所持有按公平值計入其他全面收益之股本工具有關，並呈報為「投資重估儲備」之變動。受2019冠狀病毒病疫情影響，當前經濟環境發生變化，金融資產投資面臨收益減少之不利狀況，代表按公平值計入其他全面收益的金融資產之相關公平值出現變動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

46. 融資活動產生之負債對賬

下表詳述本集團融資活動產生之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債為其現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表分類為融資活動產生之現金流量者。

	應付非控股 股東權益款項 (附註30) 千港元	租賃負債 (附註36) 千港元	銀行借貸 (附註35) 千港元	融資活動產生 之負債總額 千港元
於二零一九年一月一日 (經重列)	47,685	166,002	18,756	232,443
融資現金流量變動：				
還款予非控股股東權益	(4,714)	-	-	(4,714)
償還負債	-	(78,882)	(1,026)	(79,908)
已付利息	-	(5,368)	(749)	(6,117)
融資現金流量變動總額	(4,714)	(84,250)	(1,775)	(90,739)
非現金變動				
年內確認租賃負債	-	48,047	-	48,047
利息開支	-	-	749	749
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	42,971	129,799	17,730	190,500
融資現金流量變動：				
還款予非控股股東權益	(1,256)	-	-	(1,256)
償還負債	-	(75,645)	(1,107)	(76,752)
已付利息	-	(4,707)	(572)	(5,279)
融資現金流量變動總額	(1,256)	(80,352)	(1,679)	(83,287)
非現金變動				
年內確認租賃負債	-	73,813	-	73,813
利息開支	-	-	572	572
於二零二零年十二月三十一日	41,715	123,260	16,623	181,598

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯人士交易及結餘

年內，本集團曾與關聯人士訂立下列交易：

關聯人士名稱	交易性質	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
綽峰有限公司*	租金收入	886	936
中國人壽保險(海外)股份有限公司**	醫療服務收入	528	1,076
	保險開支	(659)	(554)
中國人壽保險股份有限公司及 中國人壽財產保險股份有限公司**	醫療服務收入	2,390	861
	物業收入	51	-
中國人壽保險股份有限公司山東省分公司***	償還租賃負債	(2,886)	(2,263)
香港減重及糖尿外科中心 有限公司*	管理服務費收入	272	305
	管理服務費開支	(43)	(354)
	償還租賃負債	(308)	(319)
香港體檢及醫學診斷中心 有限公司*	租金收入	3,626	3,921
	銷售成本	11	-
My Beauty Company Limited*	租金收入	1,760	1,601
	實驗室費用收入	8	-
翹康醫務中心(香港)有限公司	醫療服務收入	28	-
	採購藥物	(25)	-
翹子醫務中心	實驗室費用收入	2	-
翹采醫務中心	實驗室費用收入	1	-

附註：

* 於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，關聯人士為本公司之聯營公司。

** 關聯人士均為本公司其中一位實益擁有人中國人壽保險(集團)公司(「中國人壽保險」)之附屬公司。

*** 中國人壽保險股份有限公司山東省分公司為中國人壽保險股份有限公司之分支公司，而中國人壽保險為中國人壽保險股份有限公司之控股股東。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯人士交易及結餘 (續)

誠如綜合財務報表附註1披露，本公司刊發公告，指證監會於二零一七年十一月二十七日發出指令，暫停買賣本公司股份，原因為證監會認為(其中包括)本公司於二零一六年九月七日刊發之本公司截至二零一六年六月三十日止六個月中期報告及本公司於二零一七年四月二十七日刊發之本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報載有重大失實、不完整或錯誤引導資料。

儘管如此，本公司董事會已決定，無須修改本集團該等綜合財務報表或先前已刊發綜合財務報表所載的任何披露。

此外，本公司董事認為，根據彼等接獲的資料及解釋以及彼等迄今為止所作的最佳努力，除本附註及綜合財務報表其他部分所披露者外，概無涉及本集團關聯人士的交易或結餘。

於報告期末關聯人士結餘之詳情載於綜合財務狀況表及附註29、30及34。

主要管理人員之薪酬

年內主要管理人員(即本公司董事)之酬金如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
短期福利	504	12,839
離職後福利	-	74
	504	12,913

主要管理人員之酬金由本公司董事會轄下薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

48. 報告期後事項

本公司已被告知，證監會已考慮內部控制報告及本公司提交的其他文件和資料，並且，證監會已通知聯交所及根據證券市場上市規則第9(3)條，在受限於復牌條件的前提下准許股份恢復交易。

誠如附註1所披露，本公司發佈日期為二零二一年二月二十六日之公告以滿足第一項復牌條件。

因此，本公司股份於二零二一年三月一日上午9時正起於聯交所恢復買賣。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

49. 本公司之財務狀況表

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產		
於一間附屬公司之非上市投資	28,530	28,530
應收附屬公司款項	3,898,736	3,738,948
	3,927,266	3,767,478
流動資產		
應收一間聯營公司款項	500	500
其他應收款項	806	802
銀行結餘及現金	152,452	308,392
	153,758	309,694
流動負債		
其他應付款項	493	480
流動資產淨值	153,265	309,214
	4,080,531	4,076,692
資本及儲備		
股本—普通股	75,261	75,261
儲備(附註)	4,005,270	4,001,431
權益總額	4,080,531	4,076,692

本公司之財務狀況表於二零二一年三月二十六日經本公司董事會批准及授權刊發，並由下列人士代表董事會簽署：

趙暉先生
董事

金兆根先生
董事

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

49. 本公司之財務狀況表 (續)

附註：

儲備

	股份溢價 千港元	資本贖回儲備 千港元	繳入盈餘 千港元	可分派儲備 千港元	累計溢利 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	3,341,639	9,020	28,180	62,677	545,205	3,986,721
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	33,525	33,525
已付股息	-	-	-	-	(18,815)	(18,815)
於二零一九年十二月三十一日	3,341,639	9,020	28,180	62,677	559,915	4,001,431
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	3,839	3,839
於二零二零年十二月三十一日	3,341,639	9,020	28,180	62,677	563,754	4,005,270

本公司之繳入盈餘包括本公司所發行普通股之面值350,000港元與Town Health (BVI) (根據二零二零年四月進行之集團重組透過互換股份收購之附屬公司) 資產淨值約28,530,000港元之差額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

50. 主要附屬公司

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之本公司主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點/ 法律實體類別	主要營業地點	持股類別	已發行及 繳足股本/ 註冊股本	本公司持有之已發行股本/ 註冊股本面值比例				本公司持有之投票權比例				主要業務
					二零二零年 十二月三十一日		二零一九年 十二月三十一日		二零二零年 十二月三十一日		二零一九年 十二月三十一日		
					直接	間接	直接	間接	直接	間接	直接	間接	
Town Health (BVI)	英屬維京群島/ 有限責任公司	(附註)	普通股	1,331,131美元	100%	-	100%	-	100%	-	100%	-	投資控股
進盟有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	100港元	-	80%	-	80%	-	67%	-	67%	提供醫療保健服務
智耀國際有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	1港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	提供實驗室服務
Vio	香港/有限責任公司	香港	普通股	1,000港元	-	94.3%	-	94.3%	-	100%	-	100%	提供醫療管理服務
商誠有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	100港元	-	51%	-	51%	-	67%	-	67%	提供醫療保健服務
首億投資有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	2港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	物業投資服務
香港創傷及骨科矯形	香港/有限責任公司	香港	普通股	1,000港元	-	43.4%	-	43.4%	-	67%	-	67%	提供醫療保健服務
南陽祥瑞	中國/中外合資企業	中國	-	人民幣 84,835,000元	-	60.2%	-	60.2%	-	60%	-	60%	提供醫院管理服務
基健醫療集團 有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	2港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	提供醫療保健服務
陸旭有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	1港元	-	35%	-	35%	-	67%	-	67%	提供醫療保健服務
百利源有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	100港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	物業投資服務
豪運國際有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	1港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	物業投資服務
康健企業諮詢及投資 有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	100港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	提供業務及企業諮詢服務
康健牙科有限公司	香港/有限責任公司	香港	普通股	2港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	提供牙科診症服務
康健醫療及牙科	香港/有限責任公司	香港	普通股	2港元	-	100%	-	100%	-	100%	-	100%	提供醫療保健服務
廣州宜康醫療管理 有限公司	中國/中外合資企業	中國	-	人民幣 199,750,000元	-	80%	-	80%	-	75%	-	75%	提供醫療保健服務
河南祥邦物業服務 有限公司	中國/中外合資企業	中國	-	人民幣 5,000,000元	-	60.2%	-	60.2%	-	60%	-	60%	提供諮詢服務
南陽健科醫療科技 有限公司	中國/中外合資企業	中國	-	人民幣 15,000,000元	-	60.2%	-	60.2%	-	60%	-	60%	醫療設備買賣
瑞視眼科	中國/中外合資企業	中國	-	人民幣 20,000,000元	-	36.7%	-	30.7%	-	40%	-	40%	提供眼科護理服務
豫港祥	中國/中外合資企業	中國	-	人民幣 4,000,000元	-	48.2%	-	-	-	48%	-	-	提供藥品買賣

附註：該附屬公司為投資控股公司，並無特定主要營業地點。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

50. 主要附屬公司 (續)

上表列出本公司董事認為對本集團業績或資產有重大影響之本公司附屬公司。董事認為，列出其他附屬公司詳細資料將導致資料過於冗長。

各附屬公司於年末概無任何已發行債務證券。

於報告期末，本公司擁有其他對本集團而言並不重大之附屬公司。該等附屬公司大部分於香港經營。該等附屬公司之主要業務概述如下：

主要業務	主要營業地點	附屬公司數目	
		二零二零年	二零一九年
香港醫療服務	香港	48	59
香港醫療網絡管理業務	香港	9	9
中國內地醫院管理及醫療服務	中國	28	29
其他	香港	95	94

擁有重大非控股股東權益之非全資附屬公司詳情

下表列出擁有重大非控股股東權益之本集團非全資附屬公司詳情：

附屬公司名稱	註冊成立地點及 主要營業地點	非控股股東權益持有之 投票權比例		非控股股東權益持有之 擁有權權益比例		分配予非控股股東權益 之溢利		累計非控股股東權益	
		二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
		十二月 三十一日	十二月 三十一日	十二月 三十一日	十二月 三十一日	十二月 三十一日	十二月 三十一日	十二月 三十一日	十二月 三十一日
南陽祥瑞	中國	40%	40%	39.8%	39.8%	16,517	11,986	245,391	215,570
擁有非控股股東權益之個別不重大附屬公司						6,071	6,947	70,260	71,894
						22,588	18,933	315,651	287,464

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

50. 主要附屬公司 (續)

擁有重大非控股股東權益之非全資附屬公司詳情 (續)

南陽祥瑞	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產	425,874	386,945
非流動資產	163,366	88,766
流動負債	(97,247)	(54,891)
非流動負債	-	-
本公司擁有人應佔權益	296,182	253,335
非控股股東權益	195,811	167,485
收入	254,448	113,719
開支	(210,555)	(76,711)
年內溢利	43,893	37,008
本公司擁有人應佔溢利	26,424	22,279
非控股股東權益應佔溢利	17,469	14,729
年內溢利	43,893	37,008
本公司擁有人應佔其他全面收益	16,656	4,309
非控股股東權益應佔其他全面收益	11,012	2,849
年內其他全面收益	27,668	7,158
本公司擁有人應佔全面收益總額	43,080	26,588
非控股股東權益應佔全面收益總額	28,481	17,578
年內全面收益總額	71,561	44,166
經營業務產生之現金流入淨額	1,312	47,628
投資活動耗用之現金流出淨額	(68,154)	(19,734)
匯率變動之影響	25,164	(5,641)
現金 (流出) 流入淨額	(41,678)	22,253

主要物業資料

本集團物業組合概要—持作投資的主要物業。

地點	現有用途	租期	本集團權益(%)	
			二零二零年	二零一九年
1. 新界沙田市地段第282號 源順圍10-12號全幢	辦公室	中期租賃	100%	100%
2. 九龍漢口道4-6號騏生商業中心14樓	辦公室	中期租賃	100%	100%
3. 九龍漢口道4-6號騏生商業中心13樓	辦公室	中期租賃	100%	100%
4. 九龍漢口道4-6號騏生商業中心12樓	辦公室	中期租賃	100%	100%
5. 九龍佐敦道5號至秀商業大廈地下	商店	中期租賃	100%	100%

財務摘要

業績

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收入	1,069,045	1,128,932	1,121,736	1,108,724	1,011,549
年內來自持續經營業務之(虧損)溢利	(258,450)	10,519	85,509	(97,360)	93,342
年內來自已終止業務之溢利(虧損)	-	-	-	21,681	(15,203)
年內(虧損)溢利	(258,450)	10,519	85,509	(75,679)	78,139
以下人士應佔：					
本公司擁有人					
—來自持續經營業務	(281,038)	(8,414)	64,014	(129,426)	78,700
—來自已終止業務	-	-	-	21,681	(15,203)
非控股股東權益	22,588	18,933	21,495	32,066	14,642
	(258,450)	10,519	85,509	(75,679)	78,139

資產及負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元 (經重列)
總資產	4,582,639	4,738,571	4,633,068	4,675,437	5,209,587
總負債	(456,507)	(435,560)	(288,970)	(360,957)	(598,933)
	4,126,132	4,303,011	4,344,098	4,314,480	4,610,654
以下人士應佔資產：					
本公司擁有人	3,810,481	4,015,547	4,071,271	4,037,403	4,378,726
非控股股東權益	315,651	287,464	272,827	277,077	231,928
	4,126,132	4,303,011	4,344,098	4,314,480	4,610,654

詞彙表

股東週年大會	本公司股東週年大會
審核委員會	董事會審核委員會
卓悅承兌票據	由Profit Castle發行本金額為330,000,000港元之承兌票據，作為收購本集團於卓悅美容國際有限公司及其附屬公司之權益之代價的一部分
董事會	本公司董事會
Broad Idea	Broad Idea International Limited
細則	本公司細則
行政總裁	本公司之行政總裁
企業管治守則	上市規則附錄十四所載之企業管治守則
中國或中國內地	中華人民共和國，僅就本年報而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
中國人壽集團	中國人壽(集團)公司及其附屬公司
Classictime	Classictime Investments Limited
中國人壽集團認購事項	中國人壽(集團)公司根據本公司與中國人壽(集團)公司訂立日期為二零一五年一月五日之投資協議，認購1,785,098,644股股份
中國人壽壽險公司	中國人壽保險股份有限公司，一間於中國成立之股份有限公司，其股份分別於主板(股份代號：2628)、紐約證券交易所(股份代號：LFC)及上海證券交易所(股份代號：601628)上市
中國人壽(集團)公司	中國人壽保險(集團)公司
中國人壽海外公司	中國人壽保險(海外)股份有限公司，一間於中國成立之有限公司，為中國人壽(集團)公司之全資附屬公司
中國人壽(海外)及其分公司	中國人壽海外公司及中國人壽海外公司於香港的所有附屬公司、分公司及支公司

詞彙表

中國人壽(海外) 框架協議	本公司與中國人壽海外公司就(1)本集團向中國人壽(海外) 及其分公司或彼等各自的員工及客戶提供醫療相關服務；及(2)本集團自中國人壽(海外) 及其分公司購買中國人壽(海外) 產品而訂立的日期為二零二一年二月十九日之框架協議
中國人壽(海外) 產品	根據中國人壽(海外) 框架協議，中國人壽(海外) 及其分公司應向本集團出售的保險產品，包括但不限於員工醫療保險
中國人壽壽險山東省分公司	中國人壽保險股份有限公司山東省分公司
中國人壽壽險山東及其分公司	中國人壽壽險山東省分公司及由中國人壽壽險山東省分公司管理的中國人壽壽險公司於中國山東省的所有分公司及支公司
中國人壽壽險框架協議	本公司與中國人壽壽險山東省分公司就(1)本集團向中國人壽壽險山東及其分公司或彼等各自的員工及客戶提供醫療保健服務；及(2)本集團自中國人壽壽險山東及其分公司購買中國人壽壽險產品而訂立的日期為二零二一年二月十九日之框架協議
中國人壽壽險產品	根據中國人壽壽險框架協議，中國人壽壽險山東及其分公司應向本集團出售的保險產品，包括但不限於員工醫療保險
中國人壽壽險深圳分公司	中國人壽保險股份有限公司深圳市分公司
國壽股權	國壽股權投資有限公司
中國人壽財險公司	中國人壽財產保險股份有限公司
中國人壽財險山東省分公司	中國人壽財產保險股份有限公司山東省分公司
中國人壽財險山東及其分公司	中國人壽財險山東省分公司及由中國人壽財險山東省分公司管理的中國人壽財險公司於中國山東省的所有分公司及支公司

詞彙表

中國人壽財險框架協議	本公司與中國人壽財險山東省分公司就(1)本集團向中國人壽財險山東及其分公司或彼等各自的員工及客戶提供醫療保健服務；及(2)本集團自中國人壽財險山東及其分公司購買中國人壽財險產品而訂立的日期為二零二一年二月十九日之框架協議
中國人壽財險產品	根據中國人壽財險框架協議，中國人壽財險山東及其分公司應向本集團出售的保險產品，包括但不限於財產損失保險
本公司或康健	康健國際醫療集團有限公司，於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司，其股份於主板上市
公司秘書	本公司之公司秘書
關連人士	具有上市規則賦予該詞彙之涵義
控股股東	具有上市規則賦予該詞彙之涵義
可轉換優先股	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea根據可轉換優先股認購協議所認購之本公司股本中每股面值0.01港元之永久無投票權可贖回可轉換優先股
可轉換優先股認購事項	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea根據可轉換優先股認購協議分別認購212,121,212股、79,545,454股及83,333,333股可轉換優先股
可轉換優先股認購協議	本公司、富邦人壽、富邦產險與Broad Idea訂立日期為二零一四年十月三十一日之永久無投票權可贖回可轉換優先股認購協議
董事	本公司董事
出售事項	本集團出售智領(擁有華耀49%權益)的全部已發行股本
曹醫生	曹貴子醫生
蔡博士	蔡志明博士，金紫荊星章，太平紳士
葉博士	葉俊亨博士

詞彙表

框架協議	中國人壽(海外)框架協議、中國人壽壽險框架協議及中國人壽財險框架協議
富邦金控	富邦金融控股股份有限公司
富邦產險	富邦產物保險股份有限公司
富邦人壽	富邦人壽保險股份有限公司
港和診所	深圳港和診所
本集團	本公司及其附屬公司
盈康國際	盈康國際醫療集團有限公司
港元	港元，香港之法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
華耀	華耀醫療集團有限公司
上市規則	聯交所證券上市規則
主板	聯交所主板
醫療保健服務	體檢服務(包括但不限於一般體檢、核保體檢及VIP客戶體檢)以及醫療服務(包括但不限於普通科及專科醫療服務、牙科保健及治療、醫學美容及抗衰老服務、香港醫學諮詢、疫苗接種及輔助醫療服務)
醫療網絡管理服務	醫療網絡管理服務，包括但不限於第三方醫療網絡管理服務
醫療相關服務	醫療保健服務及醫療網絡管理服務
標準守則	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
南石醫院	南陽南石醫院

詞彙表

南陽瑞視眼科醫院	南陽瑞視眼科醫院有限公司，本公司之附屬公司
南陽祥瑞	南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司，本公司之附屬公司
提名委員會	董事會提名委員會
普通股認購事項	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea認購459,183,673股股份，以及配發及發行認購股份
權威金融	權威金融集團有限公司 (前稱君陽金融控股有限公司)
Profit Castle	Profit Castle Holdings Limited，於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司，由葉博士及其配偶各自擁有50%
買方	出售事項中之買方，即戴海東先生
薪酬委員會	董事會薪酬委員會
復牌公告	本公司日期為二零二一年二月二十六日有關股份復牌之更新之公告
人民幣	人民幣，中國之法定貨幣
中國生物製藥	中國生物製藥有限公司
高級管理團隊	由行政總裁、本公司營運總監、本公司財務總監及本公司之集團法律總監兼公司秘書組成的本公司高級管理團隊
證監會	香港證券及期貨事務監察委員會
證券及期貨條例	香港法例第571章證券及期貨條例
股份	本公司股本中每股面值0.01港元之普通股
股東	本公司股東
第六醫院	中山大學附屬第六醫院
證券市場規則	證券及期貨 (在證券市場上市) 規則 (香港法例第571V章)

詞彙表

聯交所	香港聯合交易所有限公司
主要股東	具有上市規則賦予該詞彙之涵義
TBM	The Beauty Medical
TH (BVI)	Town Health (BVI) Limited，本公司之全資附屬公司
美元	美元，美利堅合眾國之法定貨幣
Vio	Dr. Vio & Partners Limited，本公司之附屬公司
智領	智領控股有限公司
智領承兌票據	由買方（一名第三方個人）以TH (BVI)（即出售事項中之賣方）為受益人發行本金額為203,705,000港元之承兌票據
本年度	截至二零二零年十二月三十一日止年度
宜康醫療	廣州宜康醫療管理有限公司，本公司之附屬公司
豫港祥	雲南豫港祥醫藥有限公司，本公司之附屬公司