





## 公司概覽

### 關於天鵝

天鵝互動控股有限公司（「本公司」、「我們」或「天鵝」）於2008年於中國杭州市成立，其股份於2014年7月9日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市（「上市」）。於2015年3月，天鵝被納入恒生綜合指數系列（包括恒生綜合指數、行業指數－資訊科技業及小型股指數）。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）經營多個享有盛譽的「多對多」及「一對多」實時社交視頻社區。憑藉其行業領先地位，天鵝推出一系列手機在線直播應用程式，並已打進海外市場（包括泰國及越南）。手機在線直播應用程式大受歡迎，從而令天鵝能夠充分抓住因中國、亞洲及世界各處迅速增長的手機娛樂需求而出現的機會，並與天鵝的實時社交視頻業務產生協同效應。



## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

傅政軍先生(主席)

麥世恩先生(首席運營官兼代理首席財務官)

#### 非執行董事

熊向東先生

曹菲女士

#### 獨立非執行董事

林曉波先生

楊文斌先生

陳永源先生

#### 首席執行官

趙偉文先生

#### 聯席公司秘書

陳適先生

伍秀薇女士

#### 授權代表

傅政軍先生

伍秀薇女士

#### 審核委員會

林曉波先生(主席)

楊文斌先生

陳永源先生

#### 薪酬委員會

楊文斌先生(主席)

陳永源先生

熊向東先生

#### 提名委員會

傅政軍先生(主席)

林曉波先生

楊文斌先生

### 註冊辦事處

Grand Pavilion

Hibiscus Way

802 West Bay Road

P.O. Box 31119

KY1-1205

Cayman Islands

### 總部

中國杭州

拱墅區

儲鑫路17-1號1幢東樓

322室

### 香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

勿地臣街1號

時代廣場二座31樓

### 證券登記總處及過戶代理

Offshore Incorporations (Cayman) Limited

Grand Pavilion

Hibiscus Way

802 West Bay Road

P.O. Box 31119

KY1-1205

Cayman Islands

### 香港股份登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

#### 法律顧問

香港法例：  
歐華律師事務所  
香港中環  
康樂廣場8號  
交易廣場三期  
25樓

#### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
中環  
太子大廈22樓

#### 股份代號

1980

#### 公司網址

[www.tiange.com](http://www.tiange.com)

#### 主要往來銀行

招商銀行  
離岸業務部  
中國廣東省深圳市  
深南大道7088號  
招商銀行大廈19樓

招商銀行  
香港分行  
香港中環  
夏慤道12號  
美國銀行中心21樓



## 財務摘要

## 財務摘要

(以下財務資料，除資產總值及負債總額外，均來自持續經營業務)

(以人民幣千元計)	截至12月31日止年度		變動 %
	2020年	2019年	
收益	329,639	483,498	-31.8%
— 在線互動娛樂服務	327,877	442,814	-26.0%
— 廣告服務	—	16,321	-100.0%
— 其他	1,762	24,363	-92.8%
毛利	302,711	440,538	-31.3%
毛利率	91.8%	91.1%	
純利	67,985	79,826	-14.8%
純利率	20.6%	16.5%	
每股盈利(以每股人民幣元表示)			
— 基本	0.057	0.064	-10.9%
— 攤薄	0.057	0.063	-9.5%
經調整純利 <sup>(1)</sup>	113,522	155,880	-27.2%
經調整純利率 <sup>(2)</sup>	34.4%	32.2%	
經調整EBITDA <sup>(3)</sup>	138,080	272,442	-49.3%
經調整EBITDA率	41.9%	56.3%	
資產總值	3,545,968	3,502,764	1.2%
負債總額	633,130	638,021	-0.8%

附註：

- (1) 經調整純利來自持續經營業務的年內純利，不包括非現金股份酬金開支、來自被投資公司的虧損淨額、減值撥備、收購產生的無形資產攤銷以及非國際財務報告準則調整的所得稅影響。
- (2) 經調整純利率乃以經調整純利除以收益計算。
- (3) 經調整EBITDA來自持續經營業務的年內經營溢利，不包括非現金股份酬金開支、來自被投資公司的虧損淨額、收購產生的無形資產攤銷及減值及攤銷影響。

尊敬的各位股東：

本人謹代表天鵝的董事（「董事」）會（「董事會」）及管理層欣然呈報本集團的2020年年度報告。

於2020年，全球經濟大受新型冠狀病毒（「COVID-19」）爆發影響，中國移動互聯網行業的集中程度亦進一步提升，逐漸形成平台經濟。加上競爭激烈、政府監管以及中國智能手機用戶飽和等因素，線上直播行業增長已見放緩，並進入穩步發展時期。天鵝已積極順應行業發展趨勢及市場競爭，堅守核心業務，精簡優化平台。本公司已經公佈出售無他相機的股權，並已出售若干與遊戲業務相關的私人投資，努力擴展海外市場，促進本集團業務的可持續發展。

於2020年12月，本集團與北京微夢創科創業投資管理有限公司（「北京微夢」）訂立協議（「出售協議」），以出售其於金華睿安投資管理有限公司（「金華睿安」）的剩餘64%股權，從而出售無他相機的業務（「出售事項」），而無他相機從事廣告業務（「終止經營業務」）。截至2020年12月31日，該交易尚未完成。根據國際財務報告準則第5號，附屬公司於本期間報告為終止經營業務，截至2019年12月31日止年度的比較數字經重列，而截至2020年12月31日的相關資產及負債已分類為「分類為持作出售的資產」及「與分類為持作出售資產直接相關的負債」。有關出售事項的詳情，請參閱本公司日期為2020年12月15日的公告及本公司日期為2021年2月26日的通函。

## 整體財務表現

截至2020年12月31日止年度，本公司及其從事在線互動娛樂服務及其他的附屬公司（不包括出售實體）（「持續經營集團」）錄得收益人民幣329.6百萬元，較2019年的人民幣483.5百萬元減少31.8%。來自在線互動娛樂服務的收益由2019年的人民幣442.8百萬元同比減少26.0%至人民幣327.9百萬元。同比減少主要是由於行業競爭加劇，導致平台付費用戶數量減少。來自持續經營業務的本公司擁有人應佔溢利為人民幣72.2百萬元，同比減少10.1%；來自持續經營業務的純利為人民幣68.0百萬元，同比減少14.8%；經調整純利為人民幣113.5百萬元，同比減少27.2%；而經調整EBITDA為人民幣138.1百萬元，同比減少49.3%。

## 「移動+PC」融匯全民直播

作為中國線上直播行業的開創者之一，天鵝始終堅持「移動+PC」融匯全民直播的發展策略。截至2020年12月31日止年度，本集團繼續專注於核心業務，並集中發展其核心直播平台，以及豐富和提升其內容，包括不斷升級「主播對壘」及「多對多語音／視頻聊天」等功能，以進一步提升用戶體驗及互動、加強平台的競爭力及創造持續穩定的現金流。

## 海外擴張

海外擴張一直是本集團重要的業務板塊，雖然海外疫情形勢依舊嚴峻，但天鵝依然大力推進海外業務的發展。2020年，本集團海外業務及各項產品發展態勢良好，特別是在東南亞各地區均有不俗表現。其中，直播產品「Mlive」（天鵝旗艦產品「喵喵播」的海外版）以及「Bunny Live」（主打越南市場的新直播平台）在東南亞市場繼續受到用戶好評。



## 主席報告

年內，本集團不斷依據海外各地區用戶的使用習慣推出並優化各直播、短視頻及社交互動產品，海外業務已邁入良好發展態勢。東南亞市場擁有龐大的潛在用戶規模，且地緣接近、文化差異較小，存在可觀的市場發展空間。天鵝將繼續把握先機，加速海外業務擴張，佔領更多海外市場份額。

### 海外金融投資

年內，天鵝進一步利用本集團的閒置資金進行海外金融投資，以保持資產的穩定增值。本集團對票據類國際金融投資工具的穩定收益回報率以及金融科技均持樂觀態度，未來會持續關注其市場走勢，提高資產收益，持續尋求潛在的投資機會。本公司於2020年3月2日授權豐誠資產管理有限公司（「豐誠」）作出金額為人民幣419.5百萬元的投資。於2020年11月24日，本公司已授權豐誠管理人民幣592.2百萬元的投資。該類投資於2020年獲取了良好的投資收益。於2020年12月28日，天鵝認購Yun Qi Partners III GP, Ltd.（「Yun Qi III」）金額約為人民幣6.53百萬元的投資，本集團對電信、高科技及消費等行業發展持樂觀態度，並積極參與該類行業的投資，相信將為本集團帶來較大收益。

### 前景與未來展望

隨著5G技術的迅速普及，以及短視頻的廣泛發展，直播行業發展將邁入新的發展階段。5G技術的賦能不但可大幅改善圖像清晰度及線上直播的網絡流量，亦預期將創造實時互動等新技術，進一步提升線上直播體驗。5G生態系統的持續擴充已為線上直播行業帶來新的增長動力。

展望未來，天鵝將會繼續堅持核心業務，集中優化用戶平台及創造更多元化內容，並密切關注通信技術發展和在線業務新方向。本集團將重點加強海外業務，將國內成功的商業模式複製到東南亞地區，以更加貼近不同地區的用戶需求，改善用戶體驗及黏性，進一步提升產品商業化程度，以吸引更多具高消費能力的優質用戶，鞏固市場競爭力。

與此同時，本公司憑藉多年來對金融科技及智能演算的投入，對海外金融市場持有樂觀態度，金融票據類產品是本公司資產實現穩定和持續收益的有效途徑之一。

本集團將會不斷尋求新的突破與機遇，提升本集團的核心競爭力，鞏固市場的領先地位，加強產品的發展及創新能力，推動天鵝邁入發展新階段，為股東創造可持續的利潤。

天鵝互動控股有限公司  
主席兼執行董事  
傅政軍

2021年3月30日

## 管理層討論與分析

## 1. 營運資料

下表載列於以下呈列日期及截至以下呈列期間有關本公司於中國運營的互聯網平台的若干季度營運統計數據：

	截至以下日期止三個月				
	2020年	2019年	相比	2020年	相比
	12月31日	12月31日	上一年度 變動	9月30日	上一季度 變動
月度活躍用戶(千戶)*	9,483	15,607	-39.2%	9,576	-1.0%
季度付費用戶(千戶)	248	473	-47.6%	277	-10.5%
季度用戶平均收益(人民幣元)	271	199	36.2%	277	-2.2%
聊天室數目	38,927	67,453	-42.3%	42,434	-8.3%
主播人數	83,182	108,397	-23.3%	96,465	-13.8%

\* 因無他相機已公佈出售，該月度活躍用戶為在線直播用戶數，不包括美顏拍攝與視頻用戶數。

以下為上述呈列期間可資比較數字概要：

- 截至2020年12月31日止三個月，天鵝月度活躍用戶(「月度活躍用戶」)總數約為9.5百萬人，較2019年同期減少約39.2%及較截至2020年9月30日止三個月減少約1.0%。月度活躍用戶的同比和環比減少主要由於直播網站上的促銷活動減少，導致新用戶及活動減少。
- 於2020年12月31日，我們的手機月度活躍用戶佔月度活躍用戶總人數97.9%，而於2020年9月30日及2019年12月31日，有關百分比率分別為97.2%及91.3%。
- 截至2020年12月31日止三個月，天鵝在線互動娛樂服務的季度付費用戶(「季度付費用戶」)人數約為248,000人，較截至2020年9月30日及2019年12月31日止三個月分別減少約10.5%及47.6%。有關減少是因為行業競爭加劇，導致平台付費用戶人數減少。
- 於2020年12月31日，我們的手機季度付費用戶佔季度付費用戶總人數83.3%，而於2020年9月30日及2019年12月31日，有關百分比率分別為84.1%及81.5%。
- 截至2020年12月31日止三個月，天鵝在線互動娛樂服務的季度用戶平均收益(「季度用戶平均收益」)為人民幣271元，較截至2020年9月30日止三個月減少約2.2%及較截至2019年12月31日止三個月增加36.2%。



## 管理層討論與分析

- 天鵝在線互動娛樂服務的虛擬聊天室數目相比截至2020年9月30日止三個月減少8.3%，較截至2019年12月31日止三個月減少42.3%。有關減少主要是由於平台清理了無消費和無主播的閒置房間。天鵝在線互動娛樂服務的主播人數相比截至2020年9月30日止三個月減少13.8%及較截至2019年12月31日止三個月減少23.3%。
- 於2020年12月31日，天鵝的註冊用戶\*總數達456百萬人，而於2019年12月31日則為422.5百萬人。
- \* 註冊用戶指在我們的實時社交視頻平台已註冊賬戶的累計用戶數，而未剔除重覆註冊用戶。因無他相機已公佈出售，該註冊用戶數不包含美顏拍攝與視頻註冊用戶數。

下表載列於以下呈列日期及期間有關本公司在線互動娛樂服務的若干年度營運統計數據：

	截至以下日期止年度		相比 上一年度 變動
	2020年 12月31日	2019年 12月31日	
月度活躍用戶(千戶)*	12,352	18,406	-32.9%
季度付費用戶(千戶)	345	526	-34.4%
季度用戶平均收益(人民幣元)	243	210	15.7%

- \* 年度月度活躍用戶總數及年度季度付費用戶總數分別等於其季度用戶總數的平均值。因無他相機已公佈出售，該月度活躍用戶為在線直播用戶數，不包含美顏拍攝與視頻用戶數。

## 2. 財務資料

### 收益

截至2020年12月31日止年度，持續經營集團來自在線互動娛樂服務的收益為人民幣327.9百萬元，主要包括來自實時社交視頻平台的收益，較2019年同期減少26.0%。同比減少主要是由於行業競爭加劇，導致平台付費用戶數量減少。

截至2020年12月31日止年度，持續經營集團來自廣告服務的收益為零，而2019年同期則為人民幣16.3百萬元。同比減少主要是由於本公司不再於中國內地提供廣告服務的戰略決策，而專注於實時社交視頻平台服務為其核心業務。

## 管理層討論與分析

持續經營集團來自「其他」的收益主要包括來自技術支援及其他服務的收益。截至2020年12月31日止年度，來自「其他」的收益為人民幣1.8百萬元，較2019年同期減少92.8%，同比減少主要是由於本公司減少在中國內地提供技術支援服務的戰略決策，並積極擴張海外業務，專注於實時社交視頻平台服務為其核心業務。

### 收益成本及毛利率

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的收益成本為人民幣26.9百萬元，較2019年同期減少37.3%。同比減少主要是由於僱員成本減少及網絡遊戲業務下降。

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的毛利率為91.8%，而2019年同期則為91.1%。

### 銷售及市場推廣開支

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的銷售及市場推廣開支與2019年同期相比維持穩定。激烈的行業競爭導致在中國內地獲取客戶的難度加大，而相關收益及宣傳開支亦相應減少。與此同時，本集團積極推動其海外業務的發展，導致海外宣傳開支增加。

### 行政開支

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的行政開支與2019年同期相比維持穩定，其中以股份為基礎的付款產生的開支（「以股份為基礎的開支」）為人民幣9.2百萬元（2019年：人民幣16.8百萬元）。除以股份為基礎的開支外，行政開支較2019年同期增加11.3%。同比增加主要是由於與海外業務擴展相關的營運成本及專業及諮詢費增加。

### 研發開支

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的研發開支與2019年同期相比維持穩定，其中以股份為基礎的開支為人民幣9.2百萬元（2019年：人民幣0.2百萬元）。除以股份為基礎的開支外，研發開支較2019年同期減少12.5%。同比減少主要是由於僱員成本減少。

### 金融資產（減值虧損淨額）／減值虧損撥回

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的金融資產減值虧損淨額為人民幣18.4百萬元，主要是由於其他應收款項減值虧損及貸款的減值虧損。



## 管理層討論與分析

持續經營集團截至2019年12月31日止年度的金融資產的減值虧損撥回為人民幣26.9百萬元，主要是由於撥回先前就購買投資的可退回預付款項計提的減值。

### 其他收益淨額

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的其他收益淨額較2019年同期同比增加33.0%至人民幣37.0百萬元。同比增加主要是由於金融資產公平值收益淨額及非融資活動的外匯收益的增加，部分被政府補助減少所抵銷。詳情載於綜合財務報表附註8。

### 財務收入／(成本)淨額

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的財務收入淨額為人民幣6.4百萬元，對比截至2019年12月31日止年度的財務成本淨額為人民幣1.2百萬元，主要是由於融資活動的匯兌虧損減少及利息收入增加。

### 以權益法入賬的投資的減值

持續經營集團截至2020年12月31日止年度以權益法入賬的投資的減值為零。

持續經營集團於2019年同期的以權益法入賬的投資的減值為人民幣33.1百萬元，主要是由於我們在重新評估公平值可收回金額後的於若干聯營公司的投資，該等公司在中國內地通過在線女性網絡社區從事業務推廣及交易、在中國內地從事在線健康信息服務、海外小額貸款放債及在中國內地運營網絡休閒遊戲。

### 所得稅(抵免)／開支

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的所得稅抵免為人民幣8.8百萬元，而2019年同期的所得稅開支為人民幣106.9百萬元。所得稅的同比大幅減少主要是由於除稅前溢利減少導致企業所得稅減少人民幣57.2百萬元，以及與本公司若干中國附屬公司向本公司的海外附屬公司作出的可供分派盈利有關的預扣稅(「預扣稅」)減少人民幣58.5百萬元。預扣稅的減少主要是由於：i)將予匯出的可供分派盈利較2019年同期減少人民幣425.4百萬元；及ii)截至2020年12月31日止年度收取有關2018年及2019年已付股息的退還預扣稅人民幣27.5百萬元時產生撥回所得稅開支。

## 管理層討論與分析

### 全面(虧損)/收益

持續經營集團截至2020年12月31日止年度的全面虧損為人民幣62.6百萬元，而2019年同期為全面收益人民幣95.2百萬元。虧損主要是由於2020年下半年美元(「美元」)兌人民幣貶值產生的其他全面虧損，因為本集團持有以美元計值的重大投資及其他資產。

### 本公司擁有人應佔溢利

截至2020年12月31日止年度的來自持續經營業務的本公司擁有人應佔溢利較2019年同期同比減少10.1%至人民幣72.2百萬元。同比減少主要是由於毛利減少、金融資產減值虧損淨額增加，並部分被其他收益淨額、財務收入淨額及所得稅抵免增加所抵銷。

### 非國際財務報告準則呈列

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，經調整財務資料包括終止經營業務乃用作額外披露，以使投資者及其他人士以於過往季度附屬公司尚未被出售時呈列的一致方式整體了解及評估本公司的綜合經營業績。



## 管理層討論與分析

### 經調整簡明綜合溢利表

(截至2020年12月31日止年度)

	持續經營業務		終止經營業務		總計	
	截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	329,639	483,498	50,660	55,831	380,299	539,329
銷售成本	(26,928)	(42,960)	(22,461)	(21,585)	(49,389)	(64,545)
<b>毛利</b>	<b>302,711</b>	<b>440,538</b>	<b>28,199</b>	<b>34,246</b>	<b>330,910</b>	<b>474,784</b>
銷售及市場推廣開支	(107,880)	(110,644)	(7,801)	(8,415)	(115,681)	(119,059)
行政開支	(92,622)	(91,820)	(3,942)	(5,038)	(96,564)	(96,858)
研發開支	(68,383)	(67,895)	(5,032)	(3,856)	(73,415)	(71,751)
金融資產(減值虧損淨額)/ 減值虧損撥回	(18,426)	26,892	(130)	-	(18,556)	26,892
其他收益淨額	36,960	27,787	2,815	2,266	39,775	30,053
<b>經營溢利</b>	<b>52,360</b>	<b>224,858</b>	<b>14,109</b>	<b>19,203</b>	<b>66,469</b>	<b>244,061</b>
財務收入	7,911	4,830	12	14	7,923	4,844
財務成本	(1,558)	(6,070)	(5)	-	(1,563)	(6,070)
財務收入/(成本)淨額	6,353	(1,240)	7	14	6,360	(1,226)
以權益法入賬的應佔 投資溢利/(虧損)	495	(3,826)	-	-	495	(3,826)
以權益法入賬的投資減值	-	(33,098)	-	-	-	(33,098)
<b>除所得稅前溢利</b>	<b>59,208</b>	<b>186,694</b>	<b>14,116</b>	<b>19,217</b>	<b>73,324</b>	<b>205,911</b>
所得稅抵免/(開支)	8,777	(106,868)	2,370	1,083	11,147	(105,785)
<b>期內溢利</b>	<b>67,985</b>	<b>79,826</b>	<b>16,486</b>	<b>20,300</b>	<b>84,471</b>	<b>100,126</b>
<b>其他全面(虧損)/收益</b>						
可能重新分類至損益的項目						
貨幣換算差額	(130,600)	13,814	-	-	(130,600)	13,814
將不會重新分類至損益的項目						
業主自用物業的公平值變動	-	1,579	-	-	-	1,579
<b>年內全面(虧損)/收益總額</b>	<b>(62,615)</b>	<b>95,219</b>	<b>16,486</b>	<b>20,300</b>	<b>(46,129)</b>	<b>115,519</b>
<b>以下各方應佔溢利/(虧損)：</b>						
— 本公司擁有人	72,172	80,270	8,445	13,564	80,617	93,834
— 非控股權益	(4,187)	(444)	8,041	6,736	3,854	6,292
	67,985	79,826	16,486	20,300	84,471	100,126

## 管理層討論與分析

### 非國際財務報告準則計量

為補充根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，經調整純利及經調整EBITDA乃用作額外財務計量指標。呈列該等財務計量指標乃因為管理層團隊使用該等財務指標評估經營表現。本公司亦相信，該等非國際財務報告準則計量指標將為投資者及其他人士提供有用資料，以按與管理層相同的方式理解及評估本公司的綜合經營業績，並對比各會計期間的財務業績及同業公司的財務業績。

### 經調整EBITDA

截至2020年12月31日止年度的經調整EBITDA較2019年同期同比減少49.3%。截至2020年12月31日止年度的經調整EBITDA率為41.9%，而於2019年同期則為56.3%。

經調整EBITDA指來自持續經營業務的經營溢利經調整以剔除非現金股份酬金開支、來自被投資公司的虧損淨額、收購產生的無形資產攤銷以及折舊及攤銷。

下表載列於呈列期間我們的經營溢利與經調整EBITDA的對賬：

(以人民幣千元計)	截至下列日期止年度	
	2020年 12月31日	2019年 12月31日
經營溢利	52,360	224,858
股份酬金開支	18,311	17,377
來自被投資公司的虧損淨額 <sup>(a)</sup>	46,737	6,472
收購產生的無形資產攤銷	234	1,203
折舊及攤銷	20,438	22,532
<b>經調整EBITDA</b>	<b>138,080</b>	<b>272,442</b>

附註：

(a) 包括視為出售被投資公司的虧損淨額、被投資公司產生的公平值變動、與被投資公司股權交易有關的其他開支以及與被投資公司有關的應收款項撥備。

### 經調整純利

截至2020年12月31日止年度的經調整純利較2019年同期同比減少27.2%。



## 管理層討論與分析

經調整純利未於國際財務報告準則內定義，及剔除了非現金股份酬金開支、來自被投資公司的虧損淨額、減值撥備、收購產生的無形資產攤銷及非國際財務報告準則調整的所得稅影響。

下表載列於下文呈列期間本集團純利與經調整純利的對賬：

(以人民幣千元計)	截至下列日期止年度	
	2020年 12月31日	2019年 12月31日
純利	67,985	79,826
股份酬金開支	18,311	17,377
來自被投資公司的虧損淨額 <sup>(a)</sup>	46,737	6,472
減值撥備 <sup>(b)</sup>	-	33,098
收購產生的無形資產攤銷	234	1,203
非國際財務報告準則調整的所得稅影響	(19,745)	17,904
<b>經調整純利</b>	<b>113,522</b>	<b>155,880</b>

附註：

(a) 包括視為出售被投資公司的虧損淨額、被投資公司產生的公平值變動、與被投資公司股權交易有關的其他開支以及與被投資公司有關的應收款項撥備。

(b) 包括就聯營公司、合營公司及收購產生的無形資產計提的減值撥備。

### 3. 流動資金及財務資源

#### 現金及現金等價物以及定期存款

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金，於2020年12月31日及2019年12月31日分別為人民幣973.3百萬元及人民幣1,033.0百萬元。截至該等日期的所有銀行存款結餘均為活期存款及原期滿日不到三個月的定期存款。於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團原期滿日超過三個月的定期存款分別為人民幣263.6百萬元及人民幣106.4百萬元。

#### 按公平值計入損益的金融資產

本集團按公平值計入損益的金融資產包括七個主要類別，即（根據彼等各自公平值金額按降序排列）(i)於結構性票據的投資、(ii)於風險資本基金的投資（「基金投資」）、(iii)於私營非上市公司的股權投資（「私人投資」）、(iv)其他金融工具、(v)購買理財產品、(vi)上市股權證券及(vii)可轉換承兌票據。

## 管理層討論與分析

按公平值計入損益的金融資產減少9.1%至2020年12月31日的人民幣1,521.7百萬元，於2019年12月31日為人民幣1,674.3百萬元。有關減少主要由於購買理財產品減少人民幣592.5百萬元、私人投資減少人民幣230.6百萬元、於結構性票據的投資增加人民幣485.1百萬元、其他金融工具增加人民幣121.7百萬元、基金投資增加人民幣44.5百萬元、上市股權證券增加人民幣11.4百萬元及可轉換承兌票據增加人民幣7.8百萬元。以下載列所示期間七個主要類別的明細：

	於2020年 12月31日 (人民幣千元)	於2019年 12月31日 (人民幣千元)	百分比 增加/ (減少)
(i) 於結構性票據的投資	501,670	16,525	2,935.8%
(ii) 基金投資	438,745	394,243	11.3%
(iii) 私人投資	260,487	491,122	(47.0%)
(iv) 其他金融工具	168,659	46,973	259.1%
(v) 購買理財產品	132,950	725,410	(81.7%)
(vi) 上市股權證券	11,390	-	
(vii) 可轉換承兌票據	7,820	-	
<b>總計</b>	<b>1,521,721</b>	<b>1,674,273</b>	<b>(9.1%)</b>

### 於結構性票據的投資

於2020年12月31日，本公司所投資結構性票據的公平值較於2019年12月31日的人民幣16.5百萬元增加2,935.8%至人民幣501.7百萬元，主要是由於本集團於年內新購買結構性票據。結構性票據乃由數家世界級商業銀行發行，其提供與日後按預先設定估值日的若干上市股本證券價格掛鈎的潛在回報。截至2020年12月31日止年度，本集團就該等結構性票據錄得公平值收益人民幣28.8百萬元。有關進一步詳情，請參閱本公司於2020年3月2日及2020年9月3日發出的公告。截至2020年12月31日，並無單筆於結構性票據的投資賬面值超過本公司資產總值的5%。

### 基金投資

截至2020年12月31日，本集團於九隻風險資本基金擁有投資權益，其中於上海雲奇網創資產管理中心(有限合夥)及南京雲周創業投資中心(有限合夥)(「雲奇投資」)的投資構成本公司的關連交易。該兩隻基金的主要投資目標包括主要通過對中國經營TMT相關業務的公司進行股權及股權相關投資來賺取資本回報，包括但不限於互聯網融資、智能硬件、工業互聯網及大數據。有關進一步詳情，請參閱本公司於2016年1月28日、2019年1月7日及2019年1月22日發出的公告。

## 管理層討論與分析

於2020年12月31日，於該九隻風險資本基金的歷史投資總額為人民幣263.1百萬元。於2020年12月31日，該等基金投資的公平值較2019年12月31日的人民幣394.2百萬元增加11.3%至人民幣438.7百萬元，主要由於截至2020年12月31日止年度公平值收益淨額人民幣60.1百萬元。

除雲奇投資外，相關基金投資的一般合夥人之間相互獨立。截至2020年12月31日，並無單一基金投資的賬面值超過本公司資產總值的5%。

### 私人投資

以下為相關期間私人投資的財務表現摘要：

投資類別	歷史		截至2020年	截至2019年	百分比 增加／(減少)
	交易金額 (人民幣千元)	股權百分比	12月31日的 投資公平值 (人民幣千元)	12月31日的 投資公平值 (人民幣千元)	
(i) 1家社交直播公司 <sup>(1)</sup>	100,000	1.704%	100,000	100,000	-
(ii) 2家網絡／手機遊戲公司	41,627	3.5%至3.7966%	94,852	103,436	(8.3%)
(iii) 2家房地產及寫字樓租賃公司	29,300	10%至20%	27,405	29,300	(6.5%)
(iv) 1家商業銀行公司	7,627	19.3%	11,000	-	-
(v) 3家金融科技公司	27,297	6%至19%	27,201	-	-
(vi) 1家其他公司	-	1%	29	-	-

附註：

(1) 於北京密境和風科技有限公司的投資。請參閱本公司於2017年5月23日發出的公告。

相關私人投資相互獨立。截至2020年12月31日，並無任何單一私人投資的賬面值超過本集團資產總值的5%。

### 其他金融工具

於2020年12月31日，本集團投資的其他金融工具公平值較於2019年12月31日的人民幣47.0百萬元增加259.1%至人民幣168.7百萬元。

這指本集團於其他金融工具的投資，乃由多家國際知名金融機構提供。截至2020年12月31日止年度，本集團於該等投資確認公平值收益人民幣4.2百萬元(2019年：人民幣0.3百萬元)。有關更多詳情，請參閱本公司於2020年9月3日刊發的公告。

詳情載於綜合財務報表附註22。

## 管理層討論與分析

### 購買理財產品

本集團定期利用閒散資金通過網上銀行向商業銀行購買理財產品以賺取利息。於截至2020年12月31日止年度，本集團減少其於理財產品的投資人民幣592.5百萬元以提升本公司對新業務擴張的現金儲備，導致整體公平值較2019年12月31日的人民幣725.4百萬元減少81.7%至2020年12月31日的人民幣133.0百萬元。

理財產品指以人民幣計值、利率為每年2.74%至3.5%的理財產品，於一年內到期或屬循環期限。該等理財產品由中國大型國有或知名金融機構提供。理財產品項下的相關投資因產品而異，惟總體上由銀行同業及外匯市場中信用評級較高及流動性良好的金融資產及金融工具的投資所組成，包括但不限於債券、資產抵押證券、資本借貸、逆回購、銀行存款，以及投資信託計劃、資產管理計劃及其他金融資產。

於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團分別持有14款及57款理財產品。

於2020年12月31日及2019年12月31日，本集團於理財產品的投資成本分別為人民幣132.0百萬元及人民幣712.6百萬元。

截至2020年12月31日止年度，本集團的理財產品錄得總收益約人民幣10.8百萬元（2019年：人民幣39.5百萬元），包括已變現及未變現收益。本集團向多家商業銀行購買的理財產品的賬面值均未超過本集團於2020年12月31日的資產總值的5%（2019年：無）。

### 可轉換承兌票據

於截至2020年12月31日止年度，本集團訂立一份協議，購買由銀行服務公司（「銀行公司」）發行的可轉換承兌票據，現金代價為1.0百萬美元（約人民幣7.0百萬元）。據此協議，票據的本金及利息應於24個月內償還，除非本集團選擇按預先設定的轉換價將其轉換為股權投資。

於2021年1月，本集團訂立協議購買銀行公司的可轉換承兌票據，現金代價為2.0百萬美元（約人民幣13.0百萬元）。

### 無形資產

於2020年12月31日，無形資產為人民幣73.9百萬元，較2019年12月31日的結餘減少74.2%。於2020年12月，本集團訂立協議出售一家附屬公司。由於該交易於2020年12月31日尚未完成，因此該附屬公司的資產及負債於截至2020年12月31日的資產負債表分別分類為「分類為持作出售的資產」和「與分類為持作出售資產直接相關的負債」，導致無形資產減少人民幣213.3百萬元。此交易的詳情載於綜合財務報表附註17。



## 管理層討論與分析

### 遞延所得稅負債淨額

於2020年12月31日，遞延所得稅負債淨額為人民幣20.6百萬元，較2019年12月31日的結餘減少78.2%。該減少主要是由於未變現投資收入及股息預扣稅分別產生的撥回遞延所得稅負債人民幣55.3百萬元及人民幣16.8百萬元。

### 贖回負債

於2019年1月，本集團訂立一項協議，出售所持金華睿安（一家於當時持有上海本趣網絡科技有限公司（「上海本趣」）80%股權的公司）36%股權予新浪公司的聯營公司北京微夢，代價約為人民幣292.6百萬元。該交易已於2019年7月5日完成。

與北京微夢的交易完成後，確認贖回負債人民幣335.7百萬元。

於截至2020年12月31日止年度，終止確認贖回負債人民幣72.7百萬元，因為相關期權失效及未獲行使且估計金額於2020年12月31日經重新計量為人民幣238.7百萬元。

於2020年12月，本集團訂立出售協議出售金華睿安的64%股權。於2020年12月31日，該交易尚未完成，並於本期間報告為終止經營業務。完成後，本集團將不再綜合入賬金華睿安，而向北京微夢轉讓金華睿安36%股權產生的贖回負債亦將取消確認。

詳情載於綜合財務報表附註5(d)及附註34。

### 銀行貸款及其他借貸

於2020年12月31日的借款為人民幣141.4百萬元。於截至2020年12月31日止年度，本集團與若干國際知名金融機構訂立貸款融資，為其於金融資產的若干投資提供資金。該等融資可動用總金額為141.0百萬美元，其中21.1百萬美元及4.0百萬港元於2020年12月31日已經提取。該等借款由本集團的金融資產投資作抵押。借款主要用於投資結構性票據。

### 資產負債比率

於2020年12月31日，資產負債比率為4.9%，而於2019年12月31日則為零。

### 資本開支

截至2020年12月31日止年度，本集團的資本開支為約人民幣7.0百萬元，主要包括購買物業、設備及其他非流動資產約人民幣4.6百萬元及購買無形資產人民幣2.4百萬元。

## 管理層討論與分析

### 主要投資及出售

於2020年12月15日，金華睿馳投資管理有限公司（「賣方」）（本集團一家中國經營實體的全資附屬公司）、北京微夢（「買方」）、金華睿安（「目標公司」）、金華玖玖信息技術有限公司及金華就約我吧網絡科技有限公司（「擔保人」）訂立出售協議，據此，賣方同意出售而買方同意購買目標公司（其於當時由賣方擁有64%權益，並持有上海本趣80%股權）的64%股權，總代價約為人民幣256.0百萬元。於完成後，目標公司將由買方全資擁有。該交易已於2021年3月18日舉行的本公司股東特別大會上獲股東批准。於本年報日期，該交易尚未完成。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月15日的公告及本公司日期為2021年2月26日的通函。

於2020年12月17日，金華就約我吧投資管理有限公司（「賣方」）（本集團一家中國經營實體的全資附屬公司）與紹興上虞貽赫股權投資有限公司（「買方」）訂立協議，據此，賣方同意出售而買方同意購買金華市億博網絡科技有限有限公司22.50%股權，代價為人民幣151,875,000元。於完成後，本集團不再持有目標公司任何股權。該交易已於2020年12月22日完成。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月17日的公告以及綜合財務報表附註22。

### 資產抵押

於2020年12月31日，本集團並無任何資產抵押。

### 或然負債

於2020年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

### 外匯風險

我們大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣，原因為該等公司的大部分收益乃產生於我們的中國內地業務。於2020年12月31日，我們承受多種貨幣（主要與以外幣計值的金融資產相關）的外匯風險。我們並無對沖任何外幣波動。



## 管理層討論與分析

### 4. 公司資料

#### 員工

於2020年12月31日，本公司擁有487名全職僱員。天鵝的成功取決於吸引、挽留並激勵高素質人才的能力。本公司採納嚴格的高標準招聘程序，以確保新聘員工素質，同時善用多種招聘方式（包括校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過獵頭公司或代理進行招聘）滿足不同類型人才的需求。另外，本公司向新招聘僱員提供強大的培訓計劃，以有效地使新僱員具備在天鵝取得成就所必需的技術基礎及職業道德。

截至2020年12月31日止年度，相關員工成本為人民幣124.9百萬元，而截至2019年12月31日止年度的員工成本為人民幣135.8百萬元。本集團的薪酬政策是根據每位僱員的崗位、經驗、能力和表現而制定的，並進行年度檢討。除基本薪金外，僱員亦享有其他福利，包括社會保險供款、僱員公積金計劃和酌情獎勵。

本公司僱員並無成立任何僱員工會或聯合會。天鵝相信，其與僱員維持良好的工作關係，且本公司於截至2020年12月31日止年度內從未經歷任何重大勞資糾紛，亦從未於為我們的業務營運招聘員工時遇到任何困難。

#### 購股權計劃

本公司已採納首次公開發售前購股權計劃、首次公開發售前受限制股份單位計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃（統稱「該等計劃」）。該等計劃的目的為獎勵該等計劃所界定的參與者在過往為本集團的成就所作出的貢獻，並鼓勵彼等繼續為本集團作出更多貢獻。

截至2020年12月31日止年度，股份酬金開支為人民幣18.3百萬元，而於截至2019年12月31日止年度則為人民幣17.4百萬元。

於2020年12月31日，合共代表9,474,720股股份的購股權尚未獲行使。於2020年12月31日，倘首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃項下所有該等購股權獲行使，股東的股權將被攤薄約0.73%。然而，由於購股權可於授出日期起計十年期間行使，每股盈利的任何相關攤薄影響或會於數年內攤分。

於2020年4月28日，本公司根據首次公開發售後受限制股份單位計劃向若干僱員授出涉及合共15,000,000股每股面值0.0001美元的本公司普通股（佔2020年12月31日本公司普通股總數約1.17%）的受限制股份單位。

於2020年12月31日，首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃項下的股份總數佔本公司普通股總數的約2.94%。

## 財務概要

	截至12月31日止年度				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益*	823,133	915,969	721,256	483,498	329,639
毛利*	636,069	806,678	667,502	440,538	302,711
除所得稅前溢利／(虧損)*	282,307	394,194	354,619	186,694	59,208
年內溢利／(虧損)	230,709	322,787	215,662	100,126	84,471
本公司股東應佔溢利／(虧損)	233,213	324,099	218,276	93,834	80,617
年內全面收益／(虧損)總額	321,066	362,587	248,715	115,519	(46,129)
本公司股東應佔全面收益／(虧損)總額	323,133	363,933	251,404	109,227	(49,983)
			於12月31日		
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>資產</b>					
非流動資產	1,087,818	1,359,049	1,572,543	1,518,622	1,173,090
流動資產	1,819,224	1,605,098	1,583,997	1,984,142	2,372,878
資產總值	2,907,042	2,964,147	3,156,540	3,502,764	3,545,968
<b>權益及負債</b>					
本公司股東應佔權益	2,588,331	2,717,175	2,831,408	2,754,957	2,798,233
非控股權益	35,641	11,582	12,762	109,786	114,605
權益／(虧絀)總額	2,623,972	2,728,757	2,844,170	2,864,743	2,912,838
非流動負債	16,252	6,391	112,599	118,667	41,143
流動負債	266,818	228,999	199,771	519,354	591,987
負債總額	283,070	235,390	312,370	638,021	633,130
權益及負債總額	2,907,042	2,964,147	3,156,540	3,502,764	3,545,968

\* 為反映持續經營業務的經營業績，2018年及2019年的數據被重列。



## 董事及高級管理層履歷詳情

### 執行董事

**傅政軍先生**，42歲，我們的主席及自2008年7月28日起擔任董事會的董事。彼於2014年3月11日獲調任為董事會的執行董事。傅先生為本集團的創辦人，且自我們所有外商獨資企業（「外商獨資企業」）及中國經營實體（定義見下文）各自註冊成立以來擔任各外商獨資企業及中國經營實體的首席執行官，直至2020年6月26日。彼負責本集團的整體策略規劃、管理及經營，對我們的發展及業務擴展發揮著舉足輕重的作用。傅先生於互聯網行業擁有約17年經驗。在創辦本集團前，傅先生於2000年8月至2004年9月擔任天圖信息技術（上海）有限公司的首席技術官，該公司主要從事開發互聯網廣告技術，彼於該公司負責產品研發。於1999年8月至2000年8月，傅先生於浙江省數據通訊局（前稱浙江省通訊管理局）擔任工程師，負責項目管理及執行。

傅先生於1999年7月取得杭州浙江工業大學的計算機科學應用學士學位。

**麥世恩先生**，45歲，於2014年3月5日獲委任為董事會的董事，並於2014年3月11日獲調任為執行董事。於2012年8月至2014年4月，麥先生擔任本公司首席財務官，負責本集團的企業財務、投資者關係及財務管理。彼自2014年4月22日起擔任本集團的首席運營官，負責本集團的整體運營及併購事宜以及本集團的策略規劃及執行。前首席財務官辭任後，麥先生自2015年7月31日起重新擔任本公司的代理首席財務官。麥先生一直擔任本集團多家附屬公司或聯營公司的董事。麥先生擁有豐富的互聯網行業及財務管理知識。在加盟本集團前，麥先生於2005年9月至2012年7月擔任上海久遊網絡科技有限公司（一家位於中國的網絡遊戲及互動網絡平台營運商）的執行董事兼首席財務官，彼負責該公司的整體財務規劃、內部審核及投資。於2003年9月至2005年9月，麥先生任職於普萊克斯（中國）投資有限公司，負責財務相關事宜。此外，於1998年8月至2003年7月，麥先生曾在多家全球頂尖會計師事務所（包括安永、安達信及畢馬威）的審核部任職。

麥先生於1998年7月畢業於上海的上海交通大學，取得國際金融學士學位。彼於2004年11月獲中國內部審計協會認可為註冊內部審計師，並於2009年12月獲上海市註冊會計師協會認可為中國註冊會計師。

## 董事及高級管理層履歷詳情

### 非執行董事

**熊向東先生**，49歲，於2020年9月1日獲委任為非執行董事。熊先生自2010年1月至今一直擔任華映資本的管理合夥人。熊先生於2004年9月至2009年12月擔任酷寶信息技術(上海)有限公司的總裁。熊先生於1994年10月至2004年8月擔任IDG資本的投資總監。在此之前，熊先生於1993年7月至1994年10月在萬通企業集團擔任投資經理。

熊先生於1993年7月獲得華東師範大學電子科學技術專業學士學位。

**曹菲女士**，46歲，於2018年1月11日獲委任為非執行董事。曹女士自2017年9月起一直擔任微博公司(納斯達克：WB)的財務副總裁。曹女士於2017年1月至2017年9月擔任新浪公司(納斯達克：SINA)的財務副總裁，管理企業財務部，並於2005年6月至2016年12月擔任新浪公司的企業財務總監。在此之前，曹女士於1997年至2005年在羅兵咸永道會計師事務所北京辦事處擔任審計經理。

曹女士為中國註冊會計師及自2003年起為中國註冊會計師協會成員。曹女士於1997年7月獲得上海交通大學工程學學士學位，以及於2016年12月獲得上海交通大學高級管理人員工商管理碩士學位。

### 獨立非執行董事

**林曉波先生**，44歲，自2021年1月11日起獲委任為獨立非執行董事。林先生於財務及會計領域擁有逾20年經驗。林先生現為聯交所上市公司江南布衣有限公司(股份代號：3306)的獨立非執行董事。彼於2013年12月至2020年7月一直擔任綠科科技國際有限公司(股份代號：195)的首席財務官兼副總裁。林先生於2012年7月至2014年4月曾任國銳地產有限公司(股份代號：108)獨立非執行董事、於2014年12月至2016年3月曾任日成控股有限公司(股份代號：3708)獨立非執行董事、於2015年4月至2017年5月曾任中奧到家集團有限公司(股份代號：1538)非執行董事、於2016年11月至2018年11月曾任中國通天酒業集團有限公司(股份代號：389)獨立非執行董事以及於2015年11月至2020年6月曾任迪諾斯環保科技控股有限公司(股份代號：1452)的獨立非執行董事。

林先生於1997年11月於香港理工大學取得會計學學士學位。林先生分別自2004年10月、2006年3月、2006年9月及2007年11月起成為香港會計師公會會員、香港特許秘書公會會士、特許金融分析師協會特許金融分析師及特許公認會計師公會資深會員。



## 董事及高級管理層履歷詳情

楊文斌先生，55歲，於2018年6月13日獲委任為獨立非執行董事。楊先生自2017年1月起擔任北京煒衡(杭州)律師事務所主任，負責公司的整體經營及管理。楊先生於2011年7月至2016年12月擔任浙江澤厚律師事務所的高級合夥人，並於2002年10月至2011年6月擔任浙江漢鼎律師事務所的主任。在此之前，於1986年7月至1996年7月，楊先生曾擔任浙江警官職業學院講師，主要負責刑法及法理學領域的授課。楊先生是一位在刑法及公司法方面具有深厚理論知識及實踐經驗的執業律師。目前，楊先生獲委任為浙江工商大學法學院研究生實踐導師，及浙江農林大學法政學院兼職教授。

楊先生於1986年6月自西北政法大學獲得法學學士學位。

陳永源先生，63歲，於2014年6月16日獲委任為獨立非執行董事。彼分別自2011年11月及2014年8月起擔任中發展控股有限公司(股份代號：475)及中華燃氣控股有限公司(股份代號：8246)的執行董事。彼自2016年11月起擔任鴻騰六零八八精密科技股份有限公司(股份代號：6088)的獨立非執行董事。所有該等公司均於聯交所上市。彼曾於聯交所任職逾10年。此外，陳先生在多家聯交所上市公司擔任不同職務，包括：擔任粵海投資有限公司(股份代號：270)的董事，擔任中國智慧能源集團控股有限公司(股份代號：1004)及上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(於聯交所上市(股份代號：6116)及上海證券交易所上市(股份代號：603157)的公司)的獨立非執行董事，擔任潤中國際控股有限公司(股份代號：202)及冠力國際有限公司(股份代號：380)的執行董事。

陳先生取得香港理工學院(現稱為香港理工大學)的公司秘書及行政專業高級文憑。陳先生自1998年起為香港董事學會會員，自1999年起為香港證券及投資學會會員。陳先生為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會的會員以及香港證券及投資學會會員。此外，彼為中國人民政治協商會議黑龍江省委員會委員。

## 董事及高級管理層履歷詳情

### 高級管理層

**趙偉文先生**，53歲，於互聯網行業擁有逾25年經驗。加入本集團之前，趙先生於1995年8月至2010年3月擔任浙江省金華市中國電信金華分公司增值業務部和主要客戶部經理，在該期間，趙先生曾參與建設互聯網網絡基建及相關項目。

趙先生自2010年4月起於本集團任職。彼於2010年4月至2010年7月為金華就約我吧網絡科技有限公司的總經理及於2010年7月至2010年12月為金華玖玖信息技術有限公司的總經理。趙先生自2011年1月起近十年期間一直為浙江天格信息技術有限公司的總經理，負責浙江天格信息技術有限公司的日常管理工作，包括監督行政、人力資源、信息科技、財務、客戶服務及互聯網。趙先生亦為本集團多家附屬公司的現任執行董事兼監事，負責本集團多家附屬公司的日常管理工作和發展，包括浙江天悅信息技術有限公司、金華天虎網絡科技有限公司、浙江天格信息技術有限公司、金華就約我吧網絡科技有限公司、金華興悅信息技術有限公司、金華睿安投資管理有限公司、金華睿馳投資管理有限公司、金華就約我吧投資管理有限公司、金華萱策投資管理有限公司及浙江亘萱投資管理有限公司。

趙先生於1994年7月取得鄭州解放軍信息工程學院的項目管理文憑。

**滕韜先生**，40歲，於2020年1月1日起擔任本集團IT技術與網絡架構副總裁，負責本集團的網絡部署，網絡安全防範和網絡安全管理。滕先生於2014年1月1日至2019年12月31日期間擔任天格科技(杭州)有限公司(「杭州天格」)的IT部門副總監，負責本集團於杭州的網絡部署，網絡安全防範和網絡安全管理。滕先生於2011年1月1日至2013年12月31日期間，擔任杭州天格的IT部高級經理，負責本集團於杭州的產品研發和軟件開發。滕先生於2009年1月1日至2010年12月31日期間，擔任杭州天格的IT部門技術支持經理，負責為本集團於杭州的產品研發和軟件開發提供技術支持。在此之前，滕先生於2004年7月至2008年7月一直任職於天格信息技術(上海)有限公司，其後晉升為IT部經理，負責產品研發與運營。

滕韜先生於2011年7月畢業於中國人民解放軍南京政治學院，取得經濟與行政管理學士學位。



## 董事會報告

董事會欣然呈報本年報及本集團截至2020年12月31日止年度（「**報告期**」）的經審核綜合財務報表。

### 首次公開發售

本公司於2008年7月28日根據開曼群島公司法（2007年修訂本）在開曼群島註冊成立為獲豁免投資控股有限公司。本公司於2014年7月9日將其股份於聯交所主板上市，並以每股5.28港元的發售價格發行304,267,000股股份。於2014年7月30日，本公司根據悉數行使超額配股權而進一步發行45,640,000股股份。

### 主要業務

本集團的主要業務為於中華人民共和國（「**中國**」）經營實時社交視頻平台以及其他產品及服務。

本公司的主要附屬公司的主要業務詳情載列於綜合財務報表附註5。

本集團按主要業務分類的截至2020年12月31日止年度的收益及經營溢利載列於本年報「管理層討論與分析」一節。

### 業務回顧

本集團的業務回顧、使用財務關鍵表現指標的分析及本公司業務可能有的未來發展的揭示載於本年報第6至7頁。

### 報告日期後的重要事項

本集團於報告日期後並無任何重要事項。

### 業績

本集團截至2020年12月31日止年度的業績載於本年報第85至86頁的綜合全面收益表。

## 遵守相關重要法律法規

本集團的業務受中國多個政府部門頒佈的法律法規所規限。為促進社會的健康發展，我們嚴格遵守中國法律法規。我們要求所有用戶於賬戶註冊時均須同意我們的服務條款。服務條款載有平台嚴格禁止的內容類型，而我們亦已開發一個強大的內容監察系統，包括自主檢測技術，該技術通常可在與潛在違反我們服務條款相關的期間識別人體若干特徵（如膚色）以自動過濾若干類涉嫌不當的內容以供我們的內容監察團隊進一步審閱並對聊天室進行隨機監察。

## 有關增值電信業務的法規

於2000年9月25日，國務院頒佈《中華人民共和國電信條例》（「**電信條例**」）。根據《電信條例》及其所附《電信業務分類目錄》，於2016年3月1日，互聯網內容供應商（「**ICP**」）所提供服務被指定為增值電信業務。因此，**ICP**須通過工業和信息化部（「**工信部**」）或其省級主管部門的審批，並自其取得增值電信業務經營許可證（「**ICP許可證**」）。《互聯網信息服務管理辦法》（「**互聯網管理辦法**」，於2000年9月25日頒佈並於2011年1月8日修訂）將互聯網信息服務進一步分為經營性互聯網信息服務和非經營性互聯網信息服務兩類。根據互聯網管理辦法，從事經營性互聯網信息服務的營運商在啟動提供經營性互聯網信息服務這一業務前，應當自工信部或其省級主管部門取得**ICP許可證**。

根據現行有效的《外商投資企業指導目錄》（「**指導目錄**」，監管外國投資者在中國所進行投資活動，於2015年4月10日更新）及《外商投資電信企業管理規定》（「**外資電信企業規定**」，於2001年12月11日頒佈並於2008年9月10日修訂），在中國提供增值電信服務的企業中，外國投資者的最終股本權益不得超過50%（電子商務業務除外）。此外，指導目錄明確規定，外商投資進入音頻／視頻節目網絡出版及網絡傳輸業務仍受到限制。

為遵守該等外商擁有權限制，我們於中國通過我們的中國經營實體經營實時社交視頻平台及從事多項網絡活動。杭州漢唐文化傳播有限公司（「**漢唐**」）、金華就約我吧網絡科技有限公司（「**金華9158**」）、金華玖玖信息技術有限公司（「**金華玖玖**」）及金華星秀文化傳播有限公司（「**星秀**」）均持有**ICP許可證**。



## 董事會報告

### 有關網絡文化業務的法規

《互聯網文化管理暫行規定》(「**互聯網文化暫行規定**」)於2003年5月10日頒佈並於2011年2月17日經修訂，其規定從事「互聯網文化產品」相關活動的實體如擬以盈利為目的提供互聯網文化產品及服務，須自文化部(「**文化部**」)的省級主管行政部門取得網絡文化經營許可證。「互聯網文化產品」包括專門為互聯網而生產的文化產品(例如在線音樂及娛樂、網絡遊戲、網絡演出劇(節)目及網絡表演)及將音樂、娛樂、遊戲、演出劇(節)目及其他藝術品以一定的技術手段製作、複製到互聯網上傳播的其他互聯網文化產品。

根據現行有效的指導目錄，互聯網文化業務(在線音樂除外)屬「禁止」類別。文化部於2011年3月18日發佈《關於實施新修訂〈互聯網文化管理暫行規定〉的通知》，當中亦規定原則上暫不受理外商投資ICP營運商申請從事互聯網文化業務。

文化部於2016年12月2日頒佈《網絡表演經營活動管理辦法》(「**網絡表演辦法**」)，自2017年1月1日生效。網絡表演辦法規定網絡表演經營活動的相關規定，並強調參與網絡表演經營活動的實體必須取得網絡文化經營許可證。我們已實施措施糾正與改善經營活動以遵守網絡表演辦法。

漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀均持有網絡文化經營許可證。

### 有關互聯網出版業務的法規

於2016年2月4日，經新聞出版總署(「**新聞出版總署**」)批准，工信部頒佈《網絡出版服務管理規定》(「**新互聯網出版規定**」)，自2016年3月10日起生效。於2002年6月27日頒佈的《互聯網出版管理暫行規定》(「**暫行規定**」)則被取代。新互聯網出版規定保留了對從事互聯網出版活動(包括通過互聯網提供網絡遊戲)的公司作出的許可證規定。因此，網絡遊戲營運商須於取得網絡出版服務許可證後，方可直接向中國公眾提供其網絡遊戲。新互聯網出版規定明確規定外資企業被禁止投資於互聯網出版業務。

於2005年7月6日，文化部及新聞出版總署等五部委聯合制定《關於文化領域引進外資的若干意見》，據此，外商被禁止投資於利用信息網絡開展視聽節目服務和互聯網出版等業務。

漢唐已於2013年取得發佈網絡遊戲及手機遊戲所需的互聯網出版許可證，並於2019年10月1日續期。

### 有關網絡遊戲的法規

《網絡遊戲管理暫行辦法》(「**網絡遊戲辦法**」)於2010年6月3日頒佈，當中規定，從事網絡遊戲營運，包括運營網絡遊戲、發行虛擬貨幣及／或提供虛擬貨幣交易服務的公司必須擁有至少人民幣10百萬元的註冊資本，並取得由省級文化行政部門頒發的網絡文化經營許可證。就國產網絡遊戲而言，網絡遊戲營運商須向文化部履行備案手續，並遵守其他相關規定。網絡遊戲營運商應在其運營網站指定顯著位置及遊戲內顯著位置標明備案編號。網絡遊戲運營商亦須建立自審制度，配備專業人員保障網絡遊戲內容的合法性。

根據新互聯網出版規定，任何遊戲在上線營運前均須通過新聞出版總署的前置審批。我們現時正就當前所運營的大部分網絡遊戲申請新聞出版總署的批准及向文化部備案。新聞出版總署網絡遊戲通知規定各網絡遊戲運營商須取得互聯網出版許可證，並進一步禁止外商直接投資於任何網絡遊戲運營業務，或通過成立其他合營公司、簽訂相關協議、提供技術支持等方式或其他變相方式實施境外管制或間接參與境內企業的網絡遊戲運營業務。

### 有關虛擬貨幣的法規

為減少涉及網絡賭博的網絡遊戲以及解決虛擬貨幣可能用作洗錢或非法交易的擔憂，於2007年1月25日，公安部、文化部、工信部及新聞出版總署聯合發佈《關於規範網絡遊戲經營秩序查禁利用網絡遊戲賭博的通知》。於2007年2月15日，中國14個政府部門聯合發佈《關於進一步加強網吧及網絡遊戲管理工作的通知》。根據該通知，中國人民銀行(「**中國人民銀行**」)應加強對虛擬貨幣的管理和規範，避免虛擬貨幣影響真實貨幣體系。

於2009年6月4日，文化部與商務部聯合發佈《關於加強網絡遊戲虛擬貨幣管理工作的通知》(「**虛擬貨幣通知**」)。虛擬貨幣通知規定從事(i)以預付充值卡及／或預付金額或預付點數的形式)發行網絡遊戲虛擬貨幣或(ii)提供網絡遊戲虛擬貨幣交易服務的業務的實體，須通過省級文化部門向文化部申請批准。虛擬貨幣通知禁止發行虛擬貨幣的網絡遊戲營運商提供允許交易虛擬貨幣的服務。任何未提交規定申請的網絡遊戲營運商將會面臨處罰，其中包括(但不限於)強制整改及罰款。



## 董事會報告

除虛擬貨幣通知外，文化部所頒佈於2010年6月3日生效的網絡遊戲辦法進一步規定：(i) 虛擬貨幣僅可用於購買發行該貨幣的網絡遊戲營運商提供的服務及產品；(ii) 發行虛擬貨幣不得以惡意佔用用戶預付資金為目的；(iii) 自用戶最後一次收受網絡遊戲營運商所提供服務起計，網絡遊戲用戶的購買記錄的保存期限不得少於180日；(iv) 虛擬貨幣的種類、價格及總量情況須報送省級文化行政部門備案。此外，網絡遊戲辦法規定，虛擬貨幣交易服務供應商不得為未成年人或未經必要審查或備案的網絡遊戲提供虛擬貨幣交易服務，且有關供應商應為其用戶保存交易記錄、賬戶記錄及其他相關信息至少180日。

### 有關網絡支付的法規

於2016年7月1日，中國人民銀行發佈《非銀行支付機構網絡支付業務管理辦法》(「支付業務管理辦法」)，進一步加強網絡支付業務的行政管理及過渡。支付業務管理辦法的其中一個重要措施是用來識別用戶的系統。考慮到相關管理辦法，非銀行支付機構規定支付渠道的所有應用只可於APP運營商進行。過往修訂可能會使增補訂單產生差異，但不會影響結算。

### 潛在的風險因素

實時社交視頻社區行業是一個不斷發展的行業，其增長以及對天鵝產品和服務的需求水平受到不明朗因素的制約。本公司的增長將取決於多種因素，其中部分並非我們所能控制。該等因素包括：

### 經濟環境

影響消費者支出水平的因素眾多，包括整體經濟狀況、股市表現、利率、經濟衰退、通貨緊縮及影響消費者信心的其他因素。本集團的經營業績可能受到有關中國未來經濟前景不確定性的負面影響。中國經濟的顯著下滑可能對本集團的業務產生不利影響。

## 董事會報告

### 市場認可

天鵝的成功取決於本公司引領和識別市場趨勢的能力，以及預見不斷變化的消費者喜好並及時作出反應的能力。本集團預見到從個人電腦到移動設備逐漸轉移的用戶趨勢，從而在加強我們核心的實時社交視頻產品轉向移動設備方面投入更多資源。本集團將不遺餘力地緊跟新的趨勢，然而，倘本集團未能識別並對市場趨勢作出反應，天鵝的業務及財務表現可能會受到重大不利影響。

### 內容監控

由於平台上用戶生成內容過於繁多，我們的系統未必能檢測所有違反我們服務條款的內容及在我們平台流通或展示的不當內容。我們可能須就平台展示、檢索或連接的資料或內容，或傳播予用戶的資料或內容承擔責任，而中國機關或會對我們實施法律制裁。

### 技術變革

我們的業務及未來成功取決於我們能否適應技術的快速變革，且我們透過使用新技術提供新產品及服務的能力對我們的未來表現而言十分重要。近年來，移動技術的發展令用戶從個人電腦轉到移動設備，對技術應用創新及多樣化的需求亦增加。倘我們未能跟上快速的技術變革，我們未來的成功或會受到不利影響。

### 合約安排

為經營我們的業務，我們依靠與我們的中國經營實體（定義見下文）及其股東訂立的合約安排，這可能不會如同直接擁有權有效。若我們的中國經營實體（定義見下文）及其股東未能按照該等合約安排履行自己的義務，我們可能須求助於訴訟強制執行我們的權利，這可能相當耗時、不可預測、價格昂貴，並損害我們的營運及聲譽。有關詳細資料，請參閱第51至63頁「合約安排」一節。



## 董事會報告

### 投資及新業務發展

迄今為止，我們已與眾多第三方訂立策略性聯盟（包括合營公司或少數股權投資）以不時促進我們的業務發展。該等聯盟或會為我們帶來若干風險，包括有關共享專利資料的風險、第三方的違約風險及設立新策略性聯盟開支增加的風險，任何該等風險均可能對我們的業務造成重大不利影響。我們監察或控制該等第三方行為的能力可能有限，倘任何該等策略性第三方遭受與其業務相關的負面宣傳或其聲譽受到損害，我們亦可能因我們與任何此等第三方的關聯而遭受負面宣傳或聲譽受到損害。此外，該等新機會帶有相關不確定性及風險，尤其是當業務基於一個相對較新的商業模式時，可能不會成功並遭遇具有強大創新和技術能力的大型競爭對手。

### 外匯風險

我們大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣，原因為該等公司的大部分收益乃產生於我們的中國內地業務。於2020年12月31日，我們承受多種貨幣（主要與以外幣計值的金融資產相關）的外匯風險。我們並無對沖任何外幣波動。

### 社會責任及人力資源

在履行企業社會責任方面，天鵝一直致力於環境的可持續發展。天鵝在中國運營的實時社交視頻平台已經實現無紙化經營。本集團亦通過提高員工對節能、循環利用和減少廢物的重要性的認知積極推行「綠色辦公室」理念。

天鵝視員工為公司最寶貴的財富。天鵝認識到我們團隊的技能、奉獻和熱情是我們在不斷變化的市場挑戰面前取得成功的關鍵。我們努力營造一個充滿活力的工作環境，並為員工提供具有競爭力的薪酬待遇、各種獎勵、晉升機會及培訓課程。

作為中國領先的社交媒體平台運營商之一，本集團一直與我們的核心實時社交生態系統合作夥伴以及其他利益關係者（包括但不限於我們的分銷商、主播、銷售代理、用戶及股東）保持著良好的業務關係。我們的目標是改善實時社交環境，確保為我們的強大、堅實且忠誠的利益關係者提供最大的價值。

## 股息

董事會並無建議就截至2020年12月31日止年度派付末期股息(2019年：無)。

## 股息政策

根據本公司組織章程細則(「**組織章程細則**」)及所有適用法律法規及下文所載因素，董事會有權宣派及分派股息予本公司股東(「**股東**」)。

在建議或宣派股息時，本公司應維持足夠現金儲備，以應付其營運資金需求、未來業務增長以及其股權價值。董事會在考慮宣派及派付股息時，亦應考慮下列有關本集團的因素，包括財務狀況、財務業績、未來營運及流動資金狀況、預期營運資金需求及未來擴展計劃、債務與權益比率及債務水平、業務狀況及策略、現金流狀況、股東及投資者的預期、整體市況、任何派付股息的限制及董事會可能視為相關的任何其他因素。

視乎本集團的財政狀況以及上述條件及因素，董事會可在財政年度或期間建議及／或宣派中期股息、末期股息、特別股息及任何董事會認為合適的純利分派作為股息。

任何財政年度末期股息均須由股東批准方可作實。

## 股本

有關本公司於2020年的股本變動詳情載於綜合財務報表附註27。

## 股票掛鈎協議

除本報告及綜合財務報表附註29所披露的股份激勵計劃外，本公司於報告期內未曾訂立或於報告期末概不存在任何股票掛鈎協議。

## 儲備

有關本集團及本公司於截至2020年12月31日止年度的儲備變動詳情載於綜合權益變動表以及綜合財務報表附註28。



## 董事會報告

### 可分派儲備

於2020年12月31日，本公司根據開曼群島公司法條文計算的可分派儲備約為人民幣8億元（於2019年12月31日：人民幣8億元）。

### 物業、廠房及設備

有關本集團於截至2020年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14。概無有關單一物業、廠房或設備的適用百分比率（定義見上市規則）超過5%。

### 主要客戶及供應商

截至2020年12月31日止年度，向本集團五大分銷商及客戶就所提供服務作出的銷售總額佔本集團總收益的約92.6%，其中，向最大分銷商作出的銷售總額佔本集團截至2020年12月31日止年度總收益的約53.3%。

本集團於2020年的五大供應商為推廣渠道及服務器供應商。截至2020年12月31日止年度，本集團自五大供應商產生的總費用佔本集團銷售成本及供應商開支的約25.1%，其中我們最大供應商佔截至2020年12月31日止年度本集團銷售成本及供應商開支的約8.0%。

概無董事、彼等的任何緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股份5%以上）於本集團五大供應商或分銷商當中擁有任何權益。

### 捐款

於截至2020年12月31日止年度，本公司作出慈善捐款及其他捐款人民幣0.3百萬元（2019年：無）。

## 董事

於截至2020年12月31日止年度及截至本年報日期的董事為：

### 執行董事

傅政軍先生(主席)

麥世恩先生(首席運營官兼代理首席財務官)

### 非執行董事

熊向東先生(已獲委任為非執行董事，自2020年9月1日起生效)

曹菲女士

毛丞宇先生(已辭任非執行董事，自2020年9月1日起生效)

### 獨立非執行董事

林曉波先生(已獲委任為獨立非執行董事，自2021年1月11日起生效)

楊文斌先生

陳永源先生

余濱女士(已辭任獨立非執行董事，自2021年1月11日起生效)

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任填補臨時空缺之董事將任職至其獲委任後的首次股東大會為止，並合資格於該大會上膺選連任。因此，熊向東先生及林曉波先生將任職至本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)並合資格膺選連任。

根據組織章程細則第84條，三分之一的董事應於股東週年大會上輪值退任，惟彼等符合資格膺選連任。鑒於此，傅政軍先生(執行董事)、曹菲女士(非執行董事)及楊文斌先生(獨立非執行董事)應於應屆股東週年大會上輪值退任，惟彼等符合資格及願於應屆股東週年大會上膺選連任。

董事會已接獲各獨立非執行董事根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第3.13條作出的年度獨立性確認。董事會認為全體獨立非執行董事均具獨立性。



## 董事會報告

### 董事的服務合約

各執行董事已與本公司簽訂為期三年的服務協議，惟可於有關服務協議所訂明的若干情況下予以終止並根據組織章程細則輪值退任。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽訂為期三年的委任函，惟可於有關委任函所訂明的若干情況下予以終止並根據組織章程細則輪值退任。

概無董事已經訂立或計劃與本集團訂立任何服務協議（不包括於一年內屆滿或可由本集團任何成員公司於一年內終止，而無需作出除法定賠償以外賠償的協議）。

董事的委任、重選及罷免程序及過程載於組織章程細則。本公司提名委員會（「**提名委員會**」）負責審核董事會的組成並就委任或重新委任董事以及董事（尤其是主席及首席執行官）繼任計劃向董事會作出建議。

### 董事於交易、安排及重大合約中的權益

於截至2020年12月31日止年度內，概無董事或任何與董事有關連的實體在或曾經在本公司或任何附屬公司或同系附屬公司屬訂約方且本集團業務有關的任何重大交易、安排或合約中，直接或間接擁有任何重大實益權益。

### 控股股東於重大合約中的權益

於截至2020年12月31日止年度內，概無控股股東（定義見下文）或其附屬公司在或曾經在本公司或其任何附屬公司屬訂約方且與本集團業務有關的任何重大合約（不論是否為提供服務或其他）中，直接或間接擁有任何重大權益。

## 強制執行不競爭契據

根據傅政軍先生、Three-Body Holdings Ltd及Blueberry Worldwide Holdings Limited(「契諾人」或「控股股東」)於2014年6月16日訂立的不競爭契據(「不競爭契據」)，各契諾人共同及個別地向本公司作出無條件及不可撤銷承諾，彼將不會(除通過本集團及通過本集團持有的任何投資或權益之外)，並將促使其聯繫人(本集團任何成員公司除外)不會直接或間接地(包括通過代名人)開展、參與、收購與本公司日期為2014年6月25日的招股章程(「招股章程」)所述由本集團任何成員公司開展或擬開展的業務競爭或相似或可能會與本集團的業務競爭的任何業務(「受限制業務」)、或於其中擁有任何權利或權益、或以其他方式涉及或從事受限制業務或於其中擁有權益或與之相關連。此外，契諾人亦授予本公司有關受限制業務的新業務機會的選擇權。有關不競爭契據的詳情，請參閱招股章程。

本公司已接獲控股股東發出的確認通知，確認彼等於報告期內已遵守不競爭契據，以供在本年報作出披露。

本公司及其董事已作出市場查詢，並未發現有控股股東違反不競爭契據的條款從事任何可能與本集團業務構成競爭的業務。獨立非執行董事亦已審閱不競爭契據的合規及實施情況，並認為報告期內控股股東已遵守不競爭契據內所作承諾。

## 董事薪酬及五名最高薪酬人士

截至2020年12月31日止年度，有關董事薪酬及五名最高薪酬人士的詳情分別載於綜合財務報表附註9及附註41，而本公司的薪酬政策則載於本年報第66至77頁的企業管治報告。

於截至2020年12月31日止年度內，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬。

## 董事於競爭業務中的權益

於截至2020年12月31日止年度內，董事或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)概無直接或間接於與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。



## 董事會報告

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2020年12月31日，董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部而須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或被視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於有關條文所述登記冊內的權益或淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司普通股的權益：

董事／主要行政人員姓名	權益性質	所持股份數目	於2020年
			12月31日的 股權概約百分比
傅政軍先生（「傅先生」）	全權信託的創辦人（附註1）	330,695,000	25.81%
	實益擁有人	200,000	0.02%
趙偉文先生	實益擁有人	1,009,000	0.08%

附註：

- 傅先生信託（定義見下文）的受託人 *UBS Trustees (B.V.) Limited* 通過其代名人 *UBS Nominee Limited* 持有 *Three-Body Holdings Ltd* 的全部已發行股本，而 *Three-Body Holdings Ltd* 持有 *Blueberry Worldwide Holdings Limited* 的全部已發行股本。*Blueberry Worldwide Holdings Limited* 繼而持有本公司 330,695,000 股股份。傅先生信託（「傅先生信託」）為傅先生（作為設立人）所創辦的全權信託，其全權受益人為傅先生及其家庭成員。因此，傅先生、*UBS Trustees (B.V.) Limited*、*Three-Body Holdings Ltd* 及 *Blueberry Worldwide Holdings Limited* 均被視為於 *Blueberry Worldwide Holdings Limited* 所持有的 330,695,000 股股份中擁有權益。

## 董事會報告

## 於本公司相關股份的權益：

董事／主要 行政人員姓名	於本集團擔任的職位	性質	購股權或 受限制股份 單位代表 的股份數目	行使價 (美元)	於2020年 12月31日的 股權概約 百分比
趙偉文先生	首席執行官	受限制股份單位(附註1)	96,203	無	0.01%
		購股權(附註1)	100,000	0.35	0.01%
麥世恩先生	執行董事、首席運營官兼代理首席財務官	受限制股份單位(附註2)	4,050,000	無	0.32%
毛丞宇先生	非執行董事(附註4)	購股權(附註3)	200,000	0.35	0.02%
余濱女士	獨立非執行董事(附註5)	購股權(附註3)	200,000	0.35	0.02%
陳永源先生	獨立非執行董事	購股權(附註3)	200,000	0.35	0.02%

## 附註：

- 趙偉文先生於其分別於2015年4月20日及2016年4月1日根據首次公開發售後受限制股份單位計劃獲授的96,203份首次公開發售後受限制股份單位中擁有權益，該計劃令其可收取96,203股股份。趙先生亦於其於2014年5月22日根據首次公開發售前購股權計劃獲授的100,000份首次公開發售前購股權中擁有權益，該計劃令其可收取100,000股股份。
- 麥世恩先生於其於2014年5月22日根據首次公開發售前受限制股份單位計劃獲授的405,000份首次公開發售前受限制股份單位中擁有權益，該計劃令其可收取4,050,000股股份。
- 毛丞宇先生、余濱女士及陳永源先生各自於其於2014年5月22日根據首次公開發售前購股權計劃獲授的20,000份首次公開發售前購股權中擁有權益，該計劃令彼等各自可收取200,000股股份。
- 毛丞宇先生已辭任非執行董事，自2020年9月1日起生效。
- 余濱女士已辭任獨立非執行董事，自2021年1月11日起生效。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部而須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或記錄於根據證券及期貨條例第352條由本公司存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



## 董事會報告

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就董事及本公司主要行政人員所悉，於2020年12月31日，以下人士（除董事或本公司主要行政人員外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露或記錄於根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或 證券數目	於2020年 12月31日的 權益概約百分比
UBS Trustees (B.V.I) Limited	受託人(附註1)	330,695,000	25.81%
Three-Body Holdings Ltd	受控法團權益(附註1)	330,695,000	25.81%
Blueberry Worldwide Holdings Limited	實益擁有人(附註1)	330,695,000	25.81%
新浪香港有限公司	實益擁有人	300,000,000	23.42%
Ho Chi Sing	受控法團權益(附註2)	110,000,000	8.59%
周全	受控法團權益(附註2)	110,000,000	8.59%
IDG-Accel China Growth Fund GP II Associates Ltd.	受控法團權益(附註2)	110,000,000	8.59%
IDG-Accel China Growth Fund II Associates L.P.	受控法團權益(附註2)	102,146,200	7.97%
IDG-Accel China Growth Fund II L.P.	實益擁有人(附註2)	102,146,200	7.97%

附註：

1. 傅先生信託的受託人 *UBS Trustees (B.V.I) Limited* 通過其代名人 *UBS Nominee Limited* 持有 *Three-Body Holdings Ltd* 的全部已發行股份，而 *Three-Body Holdings Ltd* 持有 *Blueberry Worldwide Holdings Limited* 的全部已發行股本。*Blueberry Worldwide Holdings Limited* 繼而持有本公司 330,695,000 股股份。傅先生信託為傅先生（作為設立人）所設立的全權信託，其全權受益人為傅先生及其家庭成員。因此，傅先生、*UBS Trustees (B.V.I) Limited*、*Three-Body Holdings Ltd* 及 *Blueberry Worldwide Holdings Limited* 各自被視為於 *Blueberry Worldwide Holdings Limited* 持有的 330,695,000 股股份中擁有權益。
2. *IDG-Accel China Growth Fund II L.P.* 由 *IDG-Accel China Growth Fund II Associates L.P.* 全資擁有，而後者又由 *IDG-Accel China Growth Fund GP II Associates Ltd.* 全資擁有。因此，*IDG-Accel China Growth Fund II L.P.*、*IDG-Accel China Growth Fund II Associates L.P.* 及 *IDG-Accel China Growth Fund GP II Associates Ltd.* 各自被視為於 *IDG-Accel China Growth Fund II L.P.* 持有的 102,146,200 股股份中擁有權益。此外，*IDG-Accel China Investors II L.P.* 由 *IDG-Accel China Growth Fund GP II Associates Ltd.* 全資擁有，因此，*IDG-Accel China Growth Fund GP II Associates Ltd.* 被視為於 *IDG-Accel Growth Investors II L.P.* 持有的股份中擁有權益。

*Ho Chi Sing* 及周全各自持有 *IDG-Accel China Growth Fund GP II Associates Ltd.* 50% 已發行股本，因此，*Ho Chi Sing* 及周全均被視為於 *IDG-Accel China Growth Fund GP II Associates Ltd.* 擁有權益的合共 110,000,000 股股份中擁有權益。

除上文披露者外，於 2020 年 12 月 31 日，董事及本公司主要行政人員概不知悉任何其他人士（除董事或本公司主要行政人員外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部須予披露或記錄於根據證券及期貨條例第 336 條須由本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

### 董事購買股份或債權證的權利

除本報告「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」及「股份獎勵計劃」各節及簡明綜合財務報表附註 29 所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內任何時候概無訂立任何安排，致使董事或本公司主要行政人員（包括其配偶或 18 歲以下子女）藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲益。



## 董事會報告

### 股份獎勵計劃

為獎勵我們的董事、高級管理層及其他僱員對本集團的貢獻並吸引及為本集團挽留合適人才，本公司於2008年12月9日採納首次公開發售前購股權計劃（於2011年10月21日及2014年5月22日修訂及重述）並於2014年5月22日採納首次公開發售前受限制股份單位計劃。我們亦於2014年6月16日有條件採納首次公開發售後受限制股份單位計劃及首次公開發售後購股權計劃。於2021年3月30日，本公司議決修訂首次公開發售後受限制股份單位計劃的若干條款，並擴大該計劃的範圍，以包括授出股份獎勵，該等獎勵可通過以場內交易收購股份並向該計劃合資格參與者重新分配該等股份而取得。

首次公開發售前購股權計劃、首次公開發售後購股權計劃（統稱為「購股權計劃」）、首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃（統稱為「受限制股份單位計劃」）的主要條款概述於本公司招股章程附錄四「法定及一般資料—D.股份獎勵計劃」一節及本公司日期為2021年3月30日的公告。

#### 首次公開發售前購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃的目的為通過為經甄選僱員、董事及顧問提供機會購買本公司的所有人權益或經向彼等發行股份或允許彼等購買股份而增加該權益，以吸引及挽留優秀人才承擔重要職責，為該等人士提供額外獎勵，並促進本公司業務的成功。

- (i) 於招股章程日期，根據首次公開發售前購股權計劃可予發行的最高股份總數不得超過8,845,575股，惟資本化發行（定義見招股章程）後，該數目獲調整為88,455,750股股份，即佔本年報日期本公司已發行股份總數的6.90%；
- (ii) 任何購股權的行使價須由管理人（定義見下文）全權酌情釐定，惟激勵性購股權的行使價不得低於於授出日期公平市值的100%；
- (iii) 首次公開發售前購股權計劃有效期為十(10)年，惟董事會或其任何委員會（「管理人」）可作出任何修訂、修改、暫停或終止，首次公開發售前購股權計劃經已期滿；及
- (iv) 倘根據首次公開發售前購股權計劃授出的任何購股權於授出日期後30天內未獲認購，則購股權將自動到期。

### 首次公開發售後購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃的目的旨在激勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以鼓勵彼等盡力提升本公司價值。

- (i) 參與者可為本集團成員公司或本公司聯營公司的僱員（不論全職或兼職）或董事（「合資格人士」）；
- (ii) 因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目合共不得超過121,706,700股股份，即佔本報告日期已發行股份總數的約9.50%。於2020年12月31日，我們根據首次公開發售後購股權計劃已授出4,000,000份購股權；
- (iii) 根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權倘獲行使，則致使有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於直至有關購股權提呈日期（包括該日）止12個月期間根據其獲授的全部購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而獲發行或將獲發行的股份總數不得超過該日已發行股份的1%；
- (iv) 於接納獲授的每份購股權時均須繳付1.00港元，該款項將不予退還，且不應被視為行使價的部分款項；
- (v) 行使價應為董事會釐定並已知會購股權持有人的價格，及不得低於以下之最高者：(a) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價；(b) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及(c) 股份面值；
- (vi) 首次公開發售後購股權計劃由上市日期起計十年內有效及生效，該計劃的剩餘期限尚有約3年3個月；及
- (vii) 任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效，該期限由董事會釐定，且不得超過購股權要約日期起計十年。



## 董事會報告

### 未行使購股權

#### 首次公開發售前購股權計劃

誠如招股章程附錄四「法定及一般資料－D. 股份獎勵計劃－1. 首次公開發售前購股權計劃」一節所披露，於上市前，合共15,648,000股股份的購股權乃授予首次公開發售前購股權計劃項下490名承授人。本公司已採納首次公開發售前受限制股份單位計劃，以部分取代根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權。已授予5名人士（包括2名執行董事、本集團1名高級管理人員、1名關連人士及1名其他僱員）的合共4,280,000股股份的購股權已由首次公開發售前受限制股份單位所取代。首次公開發售前購股權計劃項下購股權承授人概無就任何獲授購股權償付任何代價。儘管本公司按逐個基準釐定各購股權持有人的歸屬期，購股權持有人的一般歸屬期如下：首次公開發售前購股權涉及之股份將於授出日期的首個週年日歸屬25%，首次公開發售前購股權涉及之股份將於此後三年每月在與授出日期相同的日子（如需要，該日視為各月的最後一日）歸屬1/48，惟購股權持有人於此等日期須一直服務於本集團。

於2020年12月31日，經計及根據首次公開發售前購股權計劃條款已經失效或註銷的30,770,601份購股權及合共76,286,679股股份的購股權獲行使後，合共6,622,720股股份的購股權尚未獲行使。於2020年12月31日，倘首次公開發售前購股權計劃項下所有該等購股權獲行使，股東的股權將被攤薄約0.51%。然而，由於購股權可於授出日期起計十年期間行使，每股盈利的攤薄影響或會於數年內攤分。

於上市後，我們並無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。根據首次公開發售前購股權計劃可予以發行的股份總數為6,622,720股，佔本集團於本年報日期已發行股份約0.52%。

本公司已委聘匯聚信託有限公司為受託人及Happy88 Holdings Limited（為一家於英屬處女群島註冊成立的公司及獨立第三方）為代名人根據計劃規定管理首次公開發售前購股權計劃。於報告期內，Happy88 Limited並無獲發行及配發股份。

### 首次公開發售後購股權計劃

於行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出的所有購股權後可予發行的最高股份數目合共不得超過121,706,700股（即上市日期已發行股份總數的10%）。

於截至2020年12月31日止年度，概無購股權根據首次公開發售後購股權計劃獲行使、授出、失效或註銷。因此，於2020年12月31日，相當於合共2,852,000股股份的購股權尚未獲行使，約佔本公司已發行股份的0.22%。

首次公開發售後購股權計劃由上市日期起計十年內有效及生效，該計劃的剩餘期限尚有約3年4個月。購股權可於授出日期起計十年期間行使。

於2015年9月22日授出的購股權已分別於2015年12月22日、2016年9月22日、2017年9月22日及2018年9月22日歸屬，就各歸屬日期授出的購股權的數目分別為1,625,000份、1,125,000份、875,000份及375,000份。股份於緊接授出日期前的收市價為3.31港元。

根據首次公開發售後購股權計劃可予以發行的股份總數為115,083,980股，佔本集團於本年報日期已發行股份約8.98%。

### 首次公開發售前受限制股份單位計劃

首次公開發售前受限制股份單位計劃的目的是認可承授人的貢獻，並提供激勵，以挽留彼等繼續投身於本集團的持續營運及發展及吸引適當人員促進本集團進一步發展。

- (i) 首次公開發售前受限制股份單位計劃項下的受限制股份單位有關的股份總數不得超過7,280,000股；
- (ii) 該計劃的參與者為本集團的現有僱員、董事或高級職員及董事會或受限制股份單位及購股權委員會不時全權酌情選擇的任何其他人士；及
- (iii) 首次公開發售前受限制股份單位計劃的期限為十年，自2014年5月22日起生效，該計劃的剩餘期限尚有約3年2個月。



## 董事會報告

### 首次公開發售後受限制股份單位計劃

除於2021年3月30日對首次公開發售後受限制股份單位計劃的若干條款作出的修訂(其擴大該計劃的範圍,以包括授出股份獎勵,該等獎勵可通過以場內交易收購股份並向該計劃合資格參與者重新分配該等股份而取得)外,首次公開發售後受限制股份單位計劃的計劃規則絕大部分與首次公開發售前受限制股份單位計劃相似。首次公開發售後受限制股份單位計劃的目的為激勵本公司董事、高級管理人員、顧問及僱員對本公司的貢獻,以挽留彼等繼續投身於本公司的持續營運及發展及吸引適當人員促進本公司進一步發展。

- (i) 根據首次公開發售後受限制股份單位計劃授出的所有受限制股份單位有關的股份總數最大將不會超過24,341,340股,即佔上市日期已發行股份總數約2%;
- (ii) 根據首次公開發售後受限制股份單位計劃授出的獎勵股份數目最大將不會超過64,070,808股,即佔於2021年3月30日已發行股份總數的5.0%;
- (iii) 該計劃的參與者為本集團的現有僱員、董事或高級職員及董事會或受限制股份單位及購股權委員會不時全權酌情選擇的任何其他人士;及
- (iv) 根據於2021年3月30日對該計劃規則作出的修訂,首次公開發售後受限制股份單位計劃的期限已延長至2031年3月30日。

### 未行使受限制股份單位

#### 首次公開發售前受限制股份單位計劃

合共7,280,000份首次公開發售前受限制股份單位(包括授出以部分取代根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的4,280,000份首次公開發售前受限制股份單位)已於2014年5月22日授予17名承授人(包括2名執行董事、本集團的3名高級管理層成員、1名關連人士及11名其他僱員)。授出以取代首次公開發售前購股權計劃的4,280,000份首次公開發售前受限制股份單位與首次公開發售前購股權的歸屬期相同。就授予餘下首次公開發售前受限制股份單位承授人的首次公開發售前受限制股份單位而言,應於授出函件日期的首個週年日歸屬25%,應於此後三年每月在與授出函日期相同的日期(如需要,該日視為各月的最後一日)歸屬1/48。

於2014年7月9日,本公司在聯交所主板進行首次公開發售後,本公司的普通股股東就其已經持有的每股已登記普通股獲發九股紅股。因此,本公司受限制股份單位項下的7,280,000股普通股按一比十基準調整為72,800,000股普通股。於本年報日期,受限制股份單位的相關股份總數佔本公司股份總數約5.68%。

我們已委聘匯聚信託有限公司為受託人及Tangguo Limited(為一家於英屬處女群島註冊成立的公司及獨立第三方)為代名人根據計劃規定管理首次公開發售前受限制股份單位計劃。

## 董事會報告

於報告期內，承授人已根據首次公開發售前受限制股份單位計劃行使有關合共278,000股股份的受限制股份單位，並無受限制股份單位已授出、註銷及失效。因此，於2020年12月31日，Tangguo Limited已獲配發及發行11,710,000股股份。

#### 首次公開發售後受限制股份單位計劃

於2020年12月31日，根據本公司首次公開發售後受限制股份單位計劃有關合共45,893,488股股份的受限制股份單位已於2015年4月20日、2015年9月15日、2016年4月1日、2017年4月5日、2017年4月18日、2019年6月3日及2020年4月28日授出。

於2015年4月20日授出的受限制股份單位已分別於2015年8月16日及2016年8月16日歸屬；於各歸屬日期授出的受限制股份單位的數目分別為1,749,500份及1,749,500份。股份於緊接授出日期前的收市價為5.48港元。

於2015年9月15日授出的受限制股份單位已分別於2015年12月15日、2016年9月15日及2017年9月15日歸屬，就各歸屬日期授出的受限制股份單位的數目分別為1,646,000份、930,000份及144,000份。股份於緊接授出日期前的收市價為2.90港元。

於2016年4月1日授出的受限制股份單位已分別於2016年8月3日及2017年8月3日歸屬，就各歸屬日期授出的受限制股份單位的數目分別為524,350份及524,338份。股份於緊接授出日期前的收市價為4.96港元。

於2017年4月5日授出的受限制股份單位已分別於2017年5月28日、2017年7月20日、2018年5月28日及2018年7月20日歸屬，就各歸屬日期授出的受限制股份單位的數目分別為4,944,800份、389,333份、4,944,800份及389,321份。股份於緊接授出日期前的收市價為6.19港元。

於2017年4月18日授出的受限制股份單位已分別於2017年5月28日、2017年7月20日、2018年5月28日及2018年7月20日歸屬，就各歸屬日期授出的受限制股份單位的數目分別為1,455,200份、23,573份、1,455,200份及23,573份。股份於緊接授出日期前的收市價為5.13港元。

於2019年6月3日授出的受限制股份單位已分別於2019年9月30日及2019年12月31日歸屬，就各歸屬日期授出的受限制股份單位的數目分別為5,000,000份。股份於緊接授出日期前的收市價為2.08港元。

於2020年4月28日授出的受限制股份單位已分別於2020年5月28日及2020年7月28日歸屬，就各歸屬日期授出的受限制股份單位的數目分別為7,500,000份。股份於緊接授出日期前的收市價為1.33港元。

本公司已委聘匯聚信託有限公司為受託人及委聘Xinshow Limited（為一家於英屬處女群島註冊成立的公司及獨立第三方）為代名人管理首次公開發售後受限制股份單位計劃。於報告期內，有關合共7,386,330股股份的受限制股份單位已由承授人根據首次公開發售後受限制股份單位計劃行使及概無受限制股份單位已失效及註銷，因此，於2020年12月31日，25,908,512股股份已配發及發行予Xinshow Limited。



## 董事會報告

### 根據購股權計劃授出的購股權及根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的詳情

下表載列於2020年12月31日根據該等計劃按個別基準向董事、本集團主要行政人員及其他關連人士已授出及未行使購股權及／或受限制股份單位。

承授人姓名	於本集團擔任的職位	性質	購股權或 受限制股份 單位代表的 股份數目	授出日期	於2020年		行使價 (美元)	於報告期內		於2020年	
					1月1日 尚未行使	尚未行使		已行使	已註銷	已失效	12月31日 尚未行使
趙偉文先生(附註1)	首席執行官	受限制股份單位	50,852	2015年4月20日	50,852	無	0	0	0	0	50,852
		受限制股份單位	45,351	2016年4月1日	45,351	無	0	0	0	0	45,351
		購股權	0	2010年6月17日	1,051,000	0.06	1,051,000	0	0	0	0
		購股權	100,000	2014年5月22日	100,000	0.35	0	0	0	0	100,000
麥世恩先生	執行董事、首席運營官 兼代理首席財務官	受限制股份單位	4,050,000	2014年5月22日	4,050,000	無	0	0	0	0	4,050,000
毛丞宇先生(附註2)	非執行董事	購股權	200,000	2014年5月22日	200,000	0.35	0	0	0	0	200,000
余濱女士(附註3)	獨立非執行董事	購股權	200,000	2014年5月22日	200,000	0.35	0	0	0	0	200,000
陳永源先生	獨立非執行董事	購股權	200,000	2014年5月22日	200,000	0.35	0	0	0	0	200,000
四名董事及 一名主要行政人員		購股權	700,000								
		受限制股份單位	<u>4,146,203</u>								
		小計	<u>4,846,203</u>								

附註：

1. 趙偉文先生已獲委任為本集團首席執行官，自2020年6月26日起生效。
2. 毛丞宇先生已辭任非執行董事，自2020年9月1日起生效。
3. 余濱女士已辭任獨立非執行董事，自2021年1月11日起生效。

## 董事會報告

下表概述於2020年12月31日根據該等計劃向並非董事或本集團主要行政人員或關連人士的個人已授出及未行使的購股權及／或受限制股份單位的進一步詳情。

承授人	性質	購股權或 受限制股份 單位代表的		於2020年		於報告期內 已行使	於報告期內 已註銷	於報告期內 已失效	於2020年 12月31日 尚未行使
		股份數目	授出日期	1月1日 尚未行使	行使價 (美元／港元)				
117名其他僱員	購股權	0	2010年6月17日	71,380	0.06美元	36,000	0	35,380	0
43名其他顧問及 7名前僱員(附註1)		0	2010年9月6日	79,000	0.06美元	59,000	0	20,000	0
		0	2010年9月6日	5,601,000	0.035美元	3,471,000	0	2,130,000	0
		0	2010年12月20日	2,399,050	0.06美元	2,349,000	0	50,050	0
		1,300,000	2011年12月26日	1,300,000	0.06美元	0	0	0	1,300,000
		20,000	2011年12月26日	20,000	0.1美元	0	0	0	20,000
		566,110	2011年12月26日	566,110	0.12美元	0	0	0	566,110
		962,795	2012年10月14日	962,795	0.15美元	0	0	0	962,795
		258,000	2013年9月14日	288,000	0.2美元	0	0	30,000	258,000
		2,815,815	2014年5月22日	2,901,000	0.35美元	0	0	85,185	2,815,815
		2,852,000	2015年9月22日	2,852,000	3.50港元	0	0	0	2,852,000
				(附註2)					
				2,852,000	3.50港元	0	0	0	2,852,000
	購股權總計	8,774,720		17,040,335	-	5,915,000	0	2,350,615	8,774,720
	受限制股份單位	7,660,000	2014年5月22日	7,938,000	無	278,000	0	0	7,660,000
		350,415	2015年4月20日	386,557	無	36,142	0	0	350,415
		49,874	2015年9月15日	66,717	無	16,843	0	0	49,874
		395,952	2016年4月1日	450,957	無	55,005	0	0	395,952
		4,466,326	2017年4月5日	8,381,306	無	3,914,980	0	0	4,466,326
		1,779,492	2017年4月18日	2,026,152	無	246,660	0	0	1,779,492
		3,770,250	2019年6月4日	6,886,950	無	3,116,700	0	0	3,770,250
		15,000,000	2020年4月28日	0	無	0	0	0	15,000,000
	受限制股份單位 總計	33,472,309		26,136,639		7,664,330	0	0	33,472,309
	小計	42,247,029							

附註：

- 顧問為在財務管理、研發、人力資源及銷售方面向本集團提供業務顧問服務的第三方代理。根據首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃，合共4,622,500份購股權已授予43名顧問。
- 包括已授予余正鈞先生(自2018年1月11日辭任的前非執行董事)的180,000份購股權。
- 報告期內，股份於緊接購股權行使日期前的加權平均收市價約為1.02港元。
- 報告期內，股份於緊接受限制股份單位行使日期前的加權平均收市價約為0.72港元。



## 董事會報告

### 關連交易

我們已於日常及一般業務過程中與我們的關連人士(如下文所載)訂立多項未獲豁免申報的協議及安排。

下表載列自上市起與本集團進行關連交易的本公司關連人士及彼等與本集團關係的性質：

姓名／名稱	關連關係
傅先生	傅先生為我們的董事，因此根據上市規則第14A.07(1)條為我們的關連人士。
新浪香港有限公司(「新浪香港」)	新浪香港為本公司的主要股東，因此根據上市規則第14A.07(1)條為我們的關連人士。
北京新浪互聯信息服務有限公司 (「北京新浪」)	北京新浪為新浪香港的附屬公司，因此根據上市規則第14A.07(4)條為我們的關連人士。
漢唐	漢唐由傅先生擁有98%權益，因此根據上市規則第14A.07(4)條為我們的關連人士。
金華9158	金華9158由傅先生擁有98%權益，因此根據上市規則第14A.07(4)條為我們的關連人士。
金華玖玖	金華玖玖由傅先生擁有98%權益，因此根據上市規則第14A.07(4)條為我們的關連人士。
星秀	星秀由傅先生擁有98%權益，因此根據上市規則第14A.07(4)條為我們的關連人士。

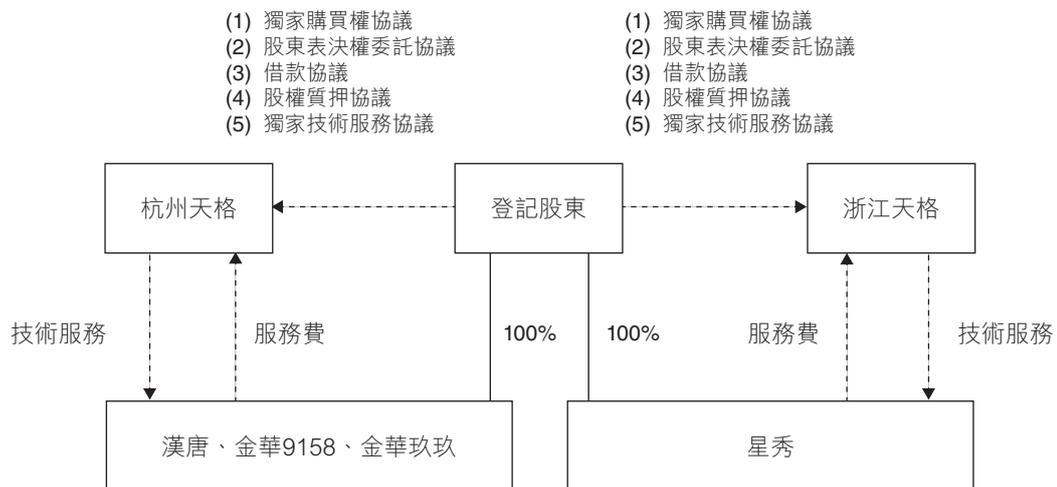
### 合約安排

本公司主要從事實時社交視頻社區、網絡及手機遊戲業務(「主要業務」)，有關業務被視為增值電信服務，該業務所在行業的外商投資受到中國法律法規的嚴格限制。因此，我們(作為外國投資者)無法收購於漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀(「中國經營實體」、各「中國經營實體」)的股權，而該等實體持有經營主要業務所需的若干牌照及許可證。因此，本集團透過我們的外商獨資企業杭州天格及浙江天格與我們的中國經營實體及其股東訂立合約安排(「合約安排」)，以於中國開展主要業務，對各中國經營實體的經營實施管控及享有其全部經濟利益。

董事會報告

作為重組的一部分，杭州天格及浙江天格、中國經營實體、傅先生及傅延長先生（作為中國經營實體的登記股東（「登記股東」））於合約安排下訂立一系列協議（「新訂協議」）。各中國經營實體、相關外商獨資企業及登記股東（如適用）按大致相同條款訂立一系列相關協議，即(i)獨家技術服務協議；(ii)獨家購買權協議；(iii)股東表決權委託協議；(iv)借款協議；及(v)股權質押協議。

下圖簡述新訂協議項下的合約安排：



附註：

1. 請參閱下文「獨家購買權協議」一節。
2. 請參閱下文「股東表決權委託協議」一節。
3. 請參閱下文「借款協議」一節。
4. 請參閱下文「股權質押協議」一節。
5. 登記股東為傅先生及傅延長先生。
6. 請參閱下文「獨家技術服務協議」一節。



## 董事會報告

### 獨家技術服務協議

各中國經營實體及有關外商獨資企業於2014年6月訂立獨家技術服務協議（經修訂及重列），據此，有關中國經營實體同意委聘有關外商獨資企業作為其業務的獨家技術服務供應商。此外，有關外商獨資企業就履行該等服務所產生的全部知識產權享有獨家專有權利。

根據各獨家技術服務協議，於各個日曆年後三個月內，有關中國經營實體應就有關外商獨資企業於上一年度所提供服務按其收益淨額（即指定年度內收益減有關中國經營實體業務營運所需任何成本及開支（服務費除外）以及任何稅項（企業所得稅除外）及累計虧損）的95%向有關外商獨資企業支付服務費，另加外商獨資企業應中國經營實體要求所提供其他服務的額外服務費。除有關外商獨資企業另行通知者外，各獨家技術服務協議的期限均為二十年，並將於屆滿後每年自動續期，協議將於有關外商獨資企業或相關中國經營實體的經營期限屆滿後終止。在法律允許的範圍內，各中國經營實體並無享有終止與有關外商獨資企業的相關獨家技術服務協議的合約權利。此外，未經有關外商獨資企業的事先書面批准，有關中國經營實體(i)不得訂立可能導致與獨家技術服務協議相衝突或對外商獨資企業於獨家技術服務協議項下的利益造成不利影響的任何交易；及(ii)不得處置任何重大資產或更改現有的股權架構。

### 獨家購買權協議

各中國經營實體、登記股東及有關外商獨資企業於2014年6月訂立獨家購買權協議（經修訂及重列），據此，(i)登記股東不可撤回地向外商獨資企業授出獨家及無條件選擇權，以在中國法律允許範圍內購買彼等於中國經營實體的股權，購買價相等於登記股東分別就有關股權所注入註冊資本金額和中國法律所允許的最低價格中的較高者；及(ii)中國經營實體不可撤回地向外商獨資企業授出獨家無條件選擇權，以在中國法律允許範圍內購買其全部或部分資產，購買價相等於有關資產的賬面淨值和中國法律所允許的最低價格中的較高者。根據購買權規定，外商獨資企業亦可指定第三方購買中國經營實體的全部或部分權益及資產。有關第三方須為：(i)外商獨資企業的直接或間接股東（於行使權益購買權或資產購買權時），或(ii)外商獨資企業或外商獨資企業的直接或間接股東的董事，並為中國公民（於行使權益購買權時）。

根據各獨家購買權協議，登記股東及中國經營實體均已承諾在取得外商獨資企業書面同意之前採取若干行動或不採取若干行動。

## 董事會報告

各獨家購買權協議將於有關中國經營實體的全部股權及資產轉讓予有關外商獨資企業或其指定實體或個人時屆滿。在法律允許的範圍內，各中國經營實體及其登記股東均無享有終止與有關外商獨資企業的相關獨家購買權協議的合約權利。

此外，各登記股東承諾(i)倘彼等自中國經營實體收取任何股息或其他溢利分派，彼等會將該等股息或溢利分派交回予外商獨資企業（經扣除適用稅項和政府費用）；及(ii)倘彼等收取轉讓中國經營實體股權的任何所得款項，或中國經營實體清盤時的任何分派，及倘該所得款項或分派的金額高於相關借款協議項下登記股東各自結欠外商獨資企業的貸款，彼等會將所收取的該所得款項或分派交回予外商獨資企業（經扣除適用稅項和政府費用以及相關貸款金額）。

### 股權質押協議

各中國經營實體、登記股東及有關外商獨資企業於2014年6月訂立股權質押協議（經修訂及重列），據此，登記股東將彼等於中國經營實體的全部股權質押予外商獨資企業以擔保彼等及中國經營實體履行(i)獨家技術服務協議；(ii)獨家購買權協議；(iii)股東表決權委託協議；及(iv)借款協議下的責任。倘任何登記股東或中國經營實體違反或未能履行任何上述協議項下的責任，相關外商獨資企業（作為承押人）將有權全部或部分取消股權抵押的贖取權。

根據各股權質押協議，質押股權所產生的任何股息或花紅應存入外商獨資企業的指定銀行賬戶並優先用於解除擔保債務。根據各股權質押協議，登記股東向有關外商獨資企業保證彼等已作出一切適當安排及簽立所有必要文件，以確保彼等的繼承人、監護人、債權人、配偶及其他第三方將不會因登記股東的死亡、喪失法律行為能力、破產、離婚或任何其他情況而對股權質押協議的執行情況產生不利影響或阻礙協議執行。

根據各股權質押協議，未獲得外商獨資企業事先同意之前，登記股東不得就已抵押股權收取任何股息或花紅或（倘中國經營實體已清盤或停止運營）收取中國經營實體的任何物業或資產分派，該等股息、花紅或中國經營實體的剩餘資產應存入外商獨資企業的指定銀行賬戶並優先用於解除已抵押債務。於履行全部合同責任或解除所有已抵押債務之前，各股權質押協議將仍具有十足效力。



## 董事會報告

### 股東表決權委託協議

各中國經營實體、登記股東及有關外商獨資企業於2014年6月訂立股東表決權委託協議(經修訂及重列)，據此，各登記股東通過授權委託書不可撤回地委任外商獨資企業所指定人士為其實際代理人以於有關中國經營實體行使相關股東的權力。根據各股東表決權委託協議，獲外商獨資企業委聘為登記股東授權委託人的獲委任人士應為外商獨資企業或外商獨資企業的直接或間接股東的董事或彼等董事的繼任者(包括替代董事或其繼任者的清算人)，有關獲委任人士須為中國公民且並非登記股東本人或其「關連人士」(定義見上市規則)。

除外商獨資企業另行通知者外，各股東表決權委託協議的期限均為二十年，並將於屆滿後延期一年。倘出現(i)有關外商獨資企業或有關中國經營實體營運期屆滿；或(ii)訂約各方均同意提前終止的情況，則可終止股東表決權委託協議。於法律允許範圍內，各中國經營實體及其登記股東並無享有終止與有關外商獨資企業的股東表決權委託協議的合約權利。

### 授權書

登記股東各自於2014年6月簽立不可撤回授權書，委聘麥世恩先生為其受委代表以代其行使於有關中國經營實體的一切股東權力。除外商獨資企業根據股東表決權委託協議指定其他獲委任人士外，於有關股東表決權委託協議屆滿或提前終止之前，授權書將保持有效。麥世恩先生擔任本公司的執行董事，同時兼任首席運營官及代理首席財務官，代表本公司的最佳利益履行職責。

### 借款協議

相關外商獨資企業與登記股東各自於2014年2月及3月訂立借款協議，並於2014年6月就各借款協議訂立修訂協議，據此，外商獨資企業就登記股東於有關中國經營實體的投資提供不計息融資貸款。根據有關於金華9158、金華玖玖及星秀的投資的借款協議，有關外商獨資企業已向各個登記股東借出相等於彼等向有關中國經營實體註冊資本各自注資金額的款項(即向傅先生借出人民幣9,800,000元及向傅延長先生借出人民幣200,000元)。根據有關於漢唐投資的借款協議，杭州天格已按登記股東各自的持股比例向彼等借出總金額人民幣9,000,000元(即向傅先生借出人民幣8,820,000元及向傅延長先生借出人民幣180,000元)。

## 董事會報告

各借款協議期限均為二十年或中國經營實體營運期(以較短者為準)。於法律允許範圍內，登記股東並無享有終止與有關外商獨資企業的借款協議的合約權利。外商獨資企業有權隨時酌情敦促償還借款。此外，根據各項借款協議，倘外商獨資企業要求提前償還全部或部分本金，則外商獨資企業有權以相等於應償還金額的價格收購或指定第三方收購登記股東於中國經營實體的股權。

有關該等協議條款的詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節。

於2016年，為遵守中國法律法規對外商投資的限制，我們已成立四家中國經營實體，即浙江亘萱投資管理有限公司(「亘萱」，前稱金華天創投資管理有限公司)、金華察端投資管理有限公司(「察端」)、金華端策投資管理有限公司(「端策」)及金華萱策投資管理有限公司(「萱策」)。該等四家中國經營實體均為金華玖玖的全資附屬公司。本公司透過一系列合約安排，已經取得金華玖玖經營的管理控制權，並由此對金華玖玖的全資附屬公司擁有實際控制權。

於2016年，由於中國法律法規對外商投資的限制，我們成立另外兩家中國經營實體，即浙江亘凡投資管理有限公司(「亘凡」，前稱金華天翔投資管理有限公司)及金華就約我吧投資管理有限公司(「9158投資管理」)，從事主要業務以外的其他業務。亘凡及9158投資管理已分別與其登記股東及浙江天格訂立一系列合約安排，其結構及條款與新訂協議基本相同。本公司認為該等變化非屬重大，且對合約安排的組織並無重大影響。於本年報日期，亘凡及9158投資管理均為金華玖玖的全資附屬公司。

除招股章程及上文所披露外，於本年報日期，合約安排及／或所採納合約安排下的情況並無任何重大變更。

我們的獨立非執行董事已審閱新訂協議，並確認截至本年報日期：(i)所進行的交易乃按照新訂協議的相關條款訂立，而該等交易的經營使杭州天格及浙江天格(視情況而定)保留大部分各中國經營實體產生的溢利、(ii)任何中國經營實體並無向其相關股權持有人作出其後未另行轉讓或轉撥予本集團的任何股息或其他分派及(iii)截至本年報日期，本集團與中國經營實體並無訂立、重續或複製任何新合約。

我們的獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易的性質、實行的定價政策及內部監控流程，並確認有關交易乃於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款訂立，屬公平合理並符合本公司及股東的整體利益，且根據規管該等交易之協議訂立，而有關協議之條款誠屬公平合理且符合本公司及股東的整體利益。



## 董事會報告

本公司核數師已於向董事會發出的函件中確認，就上述持續關連交易而言：

1. 彼等並不知悉有任何事宜導致彼等相信所披露的持續關連交易未經本公司董事會批准；
2. 對於涉及本集團提供商品或服務的交易，彼等並不知悉有任何事宜導致其相信該等交易在所有重大方面不符合本集團的定價政策；
3. 彼等並不知悉任何事宜導致彼等相信交易在所有重大方面並未根據規管該等交易的相關協議訂立；及
4. 彼等並不知悉任何事宜導致彼等相信漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀於截至2020年12月31日止年度內向其股權持有人作出的股息及其他分派隨後並未另行分配或轉讓予本集團。

除本年報所披露者外，董事會確認，綜合財務報表附註38所載任何關聯方交易均不構成上市規則第十四A章項下的非豁免關連交易或持續關連交易。報告期內，本集團並未訂立任何根據上市規則須於本年報當中披露的關連交易或持續關連交易。

### 遵守合資格規定

如招股章程「合約安排－緒言」一節所載，於中國投資增值電信業務的外國投資者須具備提供增值電信服務的良好往績記錄及經驗（「合資格規定」）。本公司注意到，於2015年1月19日，中國商務部公佈新外國投資法的草案徵求意見稿（「外國投資法草案」），以公開徵求意見，首次從外國投資前景引進實際控制人的概念。此舉可能會對我們的合約安排構成潛在影響。我們將密切監察外國投資法草案的進展並於適當時知會公眾。

儘管對合資格規定缺乏清晰的指引及解釋，我們依然逐步建立了我們海外業務經營的往績記錄，以遵守合資格規定。截至2020年12月31日，本公司並無有關合資格規定的進一步更新資料需要披露。

## 外商投資法

2020年1月1日，《外商投資法》（「外商投資法」）及《中華人民共和國外商投資法實施條例》（「實施條例」）生效，取代中國規範外商投資的以往法律，即中外合資經營企業法、中外合作經營企業法及外資企業法，以及其各自的實施規則及附屬法規。外商投資法及其實施條例體現了中國按照通行國際慣例優化外商投資監管機制的預期監管趨勢，以及統一針對境外及境內投資的企業法律規定的立法努力。

外商投資法並無明確規定合約安排為一種外商投資形式。外商投資法並無提及包括「實際控制」及「通過合約安排控制」在內的概念，亦無訂明有關通過合約安排控制的法規。此外，外商投資法並無具體規定有關本集團主要業務的規則，而是規定「外國投資者通過法律、行政法規或者國務院規定的其他方式投資」，為未來的法律、行政法規或國務院頒佈條文，將合約安排作為一種外商投資形式留有空間。於2019年12月26日，最高人民法院發出《最高人民法院關於適用〈中華人民共和國外商投資法〉若干問題的解釋》（「外商投資法解釋」），於2020年1月1日生效。根據外商投資法解釋，如有關當事方基於投資於負面清單中的禁止或限制類行業及違反當中所載的限制而主張投資協議無效，法院應表示支持有關主張。此外，外商投資法並無訂明應對採用可變利益實體架構的現有公司採取何種行動、該等公司是否受中國實體及／或公民控制。

因此，中國未來的法律、行政法規或國務院規定仍有可能規定合約安排為外商投資的一種方式，屆時，我們的合約安排是否會被確認為外商投資、是否會被視為違反外商投資准入規定及我們的合約安排將受到何種方式的處理將不確定。

除招股章程及本年報所披露者外，目前，誠如本公司的中國法律顧問告知，我們的主要業務領域的有關中國法律法規並無變動，惟工業和信息化部（「工信部」）於2015年1月13日起生效的《關於在中國（上海）自由貿易試驗區放開在線數據處理與交易處理業務（經營類電子商務）外資股權比例限制的通告》除外，其規定在線數據處理及交易處理業務（經營類電子商務）的外資股權比例提升至100%，且外商投資企業亦可參與競爭。然而，這一針對外資的寬鬆措施對我們的業務並無影響。

截至本年報日期，合約安排及／或本集團於上市前採納該等安排時所處的狀況並無重大變化。因此，截至2020年12月31日止年度，並無合約安排已解除。



## 董事會報告

### 有關中國經營實體的資料

中國經營實體名稱	法人類別／成立及經營地點	登記所有人	業務活動
於2020年12月31日			
漢唐	有限公司／中國	由傅先生及傅延長先生分別 擁有98%及2%	網絡娛樂服務及廣告
金華9158	有限公司／中國	由傅先生及傅延長先生分別 擁有98%及2%	網絡娛樂服務
金華玖玖	有限公司／中國	由傅先生及傅延長先生分別 擁有98%及2%	網絡娛樂服務
星秀	有限公司／中國	由傅先生及傅延長先生分別 擁有98%及2%	網絡娛樂服務

由於中國政府限制外商投資電信及網絡文化業務，我們通過我們的中國經營實體（漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀）開展我們的主要業務。有關我們核心業務的進一步資料，請參閱招股章程「業務」一節。我們主要通過在我們的實時社交視頻平台上向我們的分銷商銷售虛擬貨幣以及在手機遊戲中銷售虛擬道具產生收入。儘管本公司並不擁有我們中國經營實體的任何股權，我們仍然能夠透過與我們中國經營實體及其股東的合約安排對其實施有效控制並取得其業務的幾乎全部經濟利益。因此，中國經營實體乃本集團的核心架構。我們業務的當前運營及未來發展嚴重依賴於我們的中國經營實體，即漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀。

此外，中國經營實體對本集團而言實屬重要，乃由於該等實體持有對本集團業務經營而言屬必要的大多數知識產權、牌照及許可證。於截至2020年12月31日止年度及於2020年12月31日，中國經營實體根據合約安排錄得的收益及資產總值分別為約人民幣311.5百萬元（2019年：人民幣438.5百萬元）及約人民幣487.5百萬元（2019年：人民幣387.0百萬元）。

各中國經營實體已分別向本公司承諾，於本公司股份在聯交所上市期間，彼等將向本集團管理層及本公司核數師提供查詢其相關記錄的全部便利，以配合本公司核數師就根據合約安排擬進行之交易所進行的工作。

有關合約安排合法性的進一步詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節。

## 與合約安排有關的風險及本公司為降低風險所採取的措施

序號	與合約安排有關的風險	本公司所採取的減險措施
1.	倘中國有關機關發現我們有關搭建在中國經營實時社交視頻社區、在線及手機遊戲的架構的協議並不符合中國法律及法規，或倘該等法律或法規或其詮釋日後出現變動，我們可能會遭受嚴重後果，包括合約安排的廢除及交出我們於中國經營實體的權益。	根據獨家技術服務協議，在有關協議日期後的任何時間，倘中國頒佈或修訂任何法律、法規或規則或該等法律、法規或規則的任何詮釋或適用的修訂，則適用以下協議：倘任何一方於協議項下的經濟利益直接或間接由於上述法律、法規或規則的變動而受到重大不利影響，則協議應根據最初條款繼續執行。協議各方應通過合法渠道取得豁免遵守該等修訂或規則。倘對任何一方經濟利益的不利影響無法根據此協議予以消除，在其他方收到受影響一方的有關通知之後，協議各方應立即討論並對協議作出一切必要修訂，以保護受影響一方於協議項下的經濟利益。
2.	我們的合約安排在提供經營控制權方面未必如直接擁有權有效。中國經營實體或其股東可能無法履行其於合約安排項下的責任，而合約安排的若干條款根據中國法律可能無法執行。	所有新訂協議均包含爭議解決的有關規定。根據該規定，倘出現與合約安排有關的爭議，仲裁機構可就中國經營實體的股權或資產採取補救措施，而具有司法管轄權的法院可對中國經營實體的股權或資產採取臨時補救措施。
3.	倘中國經營實體宣佈破產或面臨解散或清盤訴訟，我們可能失去使用及享有中國經營實體所持有的對我們的業務經營而言屬重大的資產的能力。	根據獨家認購期權協議，倘中國法律規定強制性清盤，則中國經營實體的所有剩餘資產及殘留利益將在清盤後通過非互惠性轉讓以中國法律所允許的最低轉讓價格轉讓予杭州天格及浙江天格或其指定人士。在此情況下，倘登記股東於清盤後收到任何款項，其應在根據適用中國法律扣除有關稅項或付款之後將款項全額返還杭州天格及浙江天格或其指定人士。



## 董事會報告

序號	與合約安排有關的風險	本公司所採取的減險措施
4.	我們的合約安排可能會受到中國稅務機關的審查，倘發現我們或中國經營實體欠繳額外稅項，則有可能大幅降低我們的合併淨收入及閣下投資的價值。	本公司的中國法律顧問認為，只要杭州天格、浙江天格及中國經營實體根據其條款執行合約安排，則合約安排不會受到中國稅務機關或其他政府機關的質疑，除非中國稅務機關認定該等交易並非按平等協商基準進行。
5.	本集團可能由於合約安排而面臨更高所得稅率及產生額外稅項，這可能增加我們的稅項開支及降低新利潤率。	杭州天格於2015年至2019年被認定為重點國家軟件企業，並於2014年至2020年被認定為高新技術企業，而浙江天格於2016年至2020年被認定為高新技術企業，有關資格乃由浙江省有關部門認定，並享受優惠稅收待遇。杭州天格於2015年至2019年間享有優惠所得稅稅率10%，並於2014年及2020年享有優惠所得稅稅率15%。浙江天格於2016年至2020年間享有優惠所得稅稅率15%。作為重點國家軟件企業及高新技術企業，杭州天格及浙江天格將盡一切合理努力採取一切必要行動保持其「重點國家軟件企業」及「高新技術企業」的地位。  請亦參閱上文第4段。

## 董事會報告

序號	與合約安排有關的風險	本公司所採取的減險措施
6.	中國經營實體的股東可能與我們存在利益衝突，彼等可能違反其與我們簽訂的合約，或對該等合約進行有損於我們利益的修訂。	各登記股東均已承諾，於合約安排有效期間：(i)除非取得中國經營實體的事先書面同意，否則有關股東不會從事、進行、參與或使用從中國經營實體或其任何聯屬公司取得的資料來參與（無論直接或間接）與或可能與中國經營實體或其附屬公司（如有）的業務構成競爭的任何業務或活動，亦不會收購與或可能與中國經營實體或其附屬公司（如有）的業務構成競爭的任何業務或於該等業務中持有任何利益或從該等業務中衍生任何利益；(ii)有關股東不會採取違悖新訂協議之意圖及目的，及可能導致杭州天格及浙江天格與中國經營實體或其附屬公司（如有）之間產生任何利益衝突的任何行動；及(iii)倘於有關股東執行新訂協議過程中出現任何利益衝突，其將按新訂協議之規定以有利於浙江天格及杭州天格的方式及根據浙江天格及杭州天格的指示行事。
7.	我們依賴中國經營實體提供對我們的業務意義重大的若干服務。違反或終止與中國經營實體的任何服務協議或該等服務停止或質量嚴重下降可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生嚴重不利影響。	為確保採納合約安排後本集團的穩健及有效經營，本集團的有關業務單位及運營分部將定期（頻率不低於每月一次）向本公司高級管理層匯報合約安排的合規及履約情況及其他有關事項。此外，根據獨家技術服務協議及獨家購買權協議，在法律允許前提下，各中國經營實體及其登記股東按照合約規定無權終止與杭州天格及／或浙江天格的相關獨家技術服務協議及獨家購買權協議。



## 董事會報告

序號	與合約安排有關的風險	本公司所採取的減險措施
8.	倘我們行使選擇權收購中國經營實體的股權所有權及資產，則所有權或資產轉讓會令我們產生重大成本。	根據獨家購買權協議，倘杭州天格及／或浙江天格行使選擇權，則股權及／或資產的轉讓價應為登記股東就此權益／資產的賬面淨值對註冊資本的注資與中國法律所允許的最低價格兩者的較高者，登記股東應返還轉讓中國經營實體股權收取的任何所得款項，或中國經營實體清算時的任何分派，倘所得款項或分派金額高於登記股東根據有關貸款協議分別欠付杭州天格及／或浙江天格的貸款，彼等應向杭州天格及／或浙江天格返還收取的所得款項及分派（扣除適用稅項及政府費用）及有關貸款的金額。因此，倘杭州天格及／或浙江天格行使選擇權，所收購的中國經營實體的全部或部分股權將轉讓予杭州天格及／或浙江天格，股權所有權的利益將流向本公司及本公司股東。
9.	合約安排的若干條款根據中國法律可能無法執行。	本公司將委聘外部法律顧問或其他專業顧問（如需要），協助董事會審核合約安排的實施，審核外商獨資企業及其綜合聯屬實體的法律合規，以處理因合約安排產生的的具體問題或事宜。

有關合約安排的進一步資料，包括與安排有關的風險及我們為降低風險所採取的行動，請參閱招股章程。

## 購買、出售或贖回本公司股份

於截至2020年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

## 優先購買權

組織章程細則或開曼群島（即本公司註冊成立的司法權區）法例概無有關優先購買權的條文，要求本公司按比例向現有股東提呈發售本公司新股份。

## 審核委員會

本公司自2014年7月9日以來已成立審核委員會（「**審核委員會**」），並訂立書面職權範圍。審核委員會的職責包括審閱本公司年報及中報及向董事提供建議及意見。審核委員會亦負責審閱及監督本集團的財務匯報及內部監控流程。

於本年報日期，審核委員會由三名獨立非執行董事（即林曉波先生（審核委員會主席）、楊文斌先生及陳永源先生）組成。

## 充足公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料以及就董事於本年報刊發前最後可行日期所知，本公司已遵守上市規則有關本公司已發行股份公眾持股量的規定。



## 董事會報告

### 財務概要

有關本集團於過往五年的業績與資產及負債概要載於本年報第22頁。該概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

### 管理合約

於截至2020年12月31日止年度內，概無訂立或存在有關管理及經營本公司全部或任何重大部分業務的合約。

### 經批准的彌償保證條文

根據組織章程細則及受開曼群島公司法條文的規限，董事、本公司核數師及其他高級職員由於彼等之職責或假定職責的履行或彼等各自之職位或信託而作出、應允或遺漏的行為而理應或可能引致或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害及開支，彼等應從本公司資產及溢利當中獲得賠償保證及不受傷害。本公司已就年內任何法律訴訟為董事及本公司高級職員購買適當的董事及高級職員責任保險，保障彼等因履行其職責或相關事宜時可能要承擔的責任。

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司截至2020年12月31日止年度的核數師。

羅兵咸永道會計師事務所須在應屆股東週年大會上退任，及合資格於應屆股東週年大會上膺選續任。一項有關續聘羅兵咸永道會計師事務所作為本公司核數師的決議案將在應屆股東週年大會上提呈。

代表董事會

**傅政軍**

主席兼執行董事

香港，2021年3月30日

董事會欣然在本公司報告期的年報內呈列本企業管治報告。

## 企業管治常規

本公司致力於實現並維持高水平的企業管治常規，務求提升企業表現問責性及保障股東利益。董事會亦承諾遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的規則。除本年報所披露的偏離外，董事認為本公司於截至2020年12月31日止整個年度已遵守企業管治守則所載的守則條文。本公司將繼續審核及加強其企業管治常規以確保遵守企業管治守則。

## 董事會

### 董事會的組成

董事會現時由七名董事組成，包括兩名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事的履歷詳情概要載於本年報第23至26頁「董事及高級管理層履歷詳情」一節。有關委任非執行董事的任期詳情載於本年報第37頁「董事的服務合約」一節。董事會負責整體管理及監督本公司的營運，以及制定整體業務策略。

於報告期內，董事會一直符合上市規則第3.10及3.10A條有關委任至少佔董事會三分之一的獨立非執行董事且至少一名獨立非執行董事具有適合專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已接獲每位獨立非執行董事根據上市規則的規定發出的年度獨立性確認書。根據上市規則所載的獨立性指引，本公司認為各獨立非執行董事均為獨立人士。

由於考慮到企業管治守則條文規定董事須向發行人披露其於公眾公司或機構所擔任的職位數目與性質及其他重大承擔，以及其身份及涉及時間，董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔。



## 企業管治報告

### 角色及職能及董事會授權

董事會負責並具備一般權力管理及經營本公司業務。其委派兩名執行董事及本公司高級管理層在董事會所設定的監控及職權框架內處理本公司日常管理事宜。董事會定期檢討授出職能及責任。

董事會保留對本公司所有重大事宜的決策權，包括：批准及監督所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及其他重大財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔，且本公司亦鼓勵董事獨立接觸並諮詢本公司高級管理層。

此外，董事會亦委派審核委員會、薪酬委員會及提名委員會執行彼等各自的職權範圍所載的不同職責。有關該等委員會的進一步詳情載於本年報內。

所有董事須確保彼等秉誠履行職責，遵守適用法例及規例，並於任何時候均以本公司及其股東的利益行事。

本公司已安排適當責任保險，就有關針對董事的法律訴訟向彼等提供彌償保證。

### 董事會會議

根據企業管治守則的守則條文第A.1.1條，本公司採納每年召開至少四次董事會會議（約每季度一次）的常規。根據企業管治守則的守則條文第A.1.3條，董事會例行會議通告會於會議舉行前至少14日送呈全體有機會出席會議的董事，並於是次例會會議議程內載入有關事宜。

全體董事於會議舉行前均預先獲提供議程及與議程相關的資料。彼等可隨時與本公司高級管理層及聯席公司秘書接洽，並可提出合理要求諮詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。

會議記錄由聯席公司秘書陳適先生保存，副本由全體董事傳閱，以供參考及記錄。董事會會議及委員會會議的會議記錄均充分記載董事會及委員會所考慮事項的詳情及所達成的決策，包括董事的任何提問。各董事會會議及委員會會議的會議記錄草擬本於會議舉行日期後一段合理時間內送交董事以供其發表意見。董事會會議的會議記錄可供董事查閱。

於報告期內，分別於2020年3月26日、2020年5月29日、2020年8月27日及2020年11月26日舉行了四次董事會會議。董事出席董事會會議的情況呈列於下文。

## 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，負責處理董事會的特定職責及本公司的事務。所有董事委員會均訂有明確界定的書面職權範圍（其已上載至聯交所及本公司網站），並已獲提供充足資源以履行其職責。

## 審核委員會

本公司於2014年7月9日成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則附錄十四所載的企業管治守則以及董事會指派審核委員會的職務及職責。審核委員會的主要職責為審閱本公司的財務資料、審閱本集團的財務申報過程及內部監控系統、監督審計過程、就委任、重新委任及罷免外部核數師作出建議及履行董事會指派的其他職務及職責。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即林曉波先生、楊文斌先生及陳永源先生。林曉波先生獲委任為審核委員會主席，且為具備適當專業資格的獨立非執行董事。於報告期內共舉行四次審核委員會會議，審核委員會成員於該等會議上與羅兵咸永道會計師事務所討論本公司年度審核工作的安排並審閱本集團的年度業績、中期業績及季度業績及相關財務報表及報告以及當中載有的重大財務申報判斷，並審閱內部監控系統以及本集團的財務及會計政策及常規。董事出席審核委員會會議的情況呈列於下文。

## 薪酬委員會

本公司於2014年7月9日成立薪酬委員會，其書面職權範圍符合上市規則附錄十四所載的企業管治守則以及董事會指派薪酬委員會的職務及職責。薪酬委員會的主要職責為制定並審閱董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及就僱員福利計劃提供意見。

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事（即楊文斌先生及陳永源先生）及一名非執行董事（即熊向東先生）組成。我們的獨立非執行董事楊文斌先生被委任為薪酬委員會主席。於報告期內舉行了一次薪酬委員會會議，以（其中包括）討論及檢討董事及本公司高級管理層的薪酬政策及薪酬組合以及評估執行董事的表現。董事出席薪酬委員會會議的情況呈列於本年報第72頁。



## 企業管治報告

本集團對執行董事的薪酬政策的主要目標是通過使彼等的報酬與彼等的個人表現掛鉤，以挽留及激勵執行董事。薪酬組合包括基本薪金、績效及／或酌情花紅、參與股份獎勵計劃及其他福利。非執行董事的薪酬主要包括董事袍金，而該董事袍金乃由董事會經參考非執行董事的職務及職責而釐定。獨立非執行董事的薪酬包括董事袍金，而該董事袍金乃由董事會基於獨立非執行董事的職務及職責以及彼等參與股份獎勵計劃的情況而釐定。

有關各董事及高級管理人員於截至2020年12月31日止年度的薪酬載於綜合財務報表附註9及附註41。

### 提名委員會

本公司於2014年7月9日成立提名委員會，其書面職權範圍符合上市規則附錄十四所載的企業管治守則以及董事會指派提名委員會的職務及職責。提名委員會的主要職責為就委任及罷免董事向董事會提供意見。於提名過程中，提名委員會參考的標準包括候選人的誠信度、成就及經驗、專業及教育背景。

提名委員會由兩名獨立非執行董事（即林曉波先生及楊文斌先生）及一名執行董事（即傅先生）組成。傅先生獲委任為提名委員會主席。於報告期內，提名委員會舉行了一次會議，以評估獨立非執行董事的獨立性；檢討本公司的董事會的多元化政策；考慮重選退任董事；及討論有關股東提名董事候選人的程序、董事評價及繼任計劃等事宜。

董事出席提名委員會會議的情況呈列於本年報第72頁。

### 董事會多元化政策

提名委員會已制定一項董事會多元化政策（「該政策」），其中本公司確認擁有多元化的董事會可提升其表現質素的裨益。根據該項政策，甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按經選定候選人的優勢及可為董事會帶來的貢獻而作出決定。

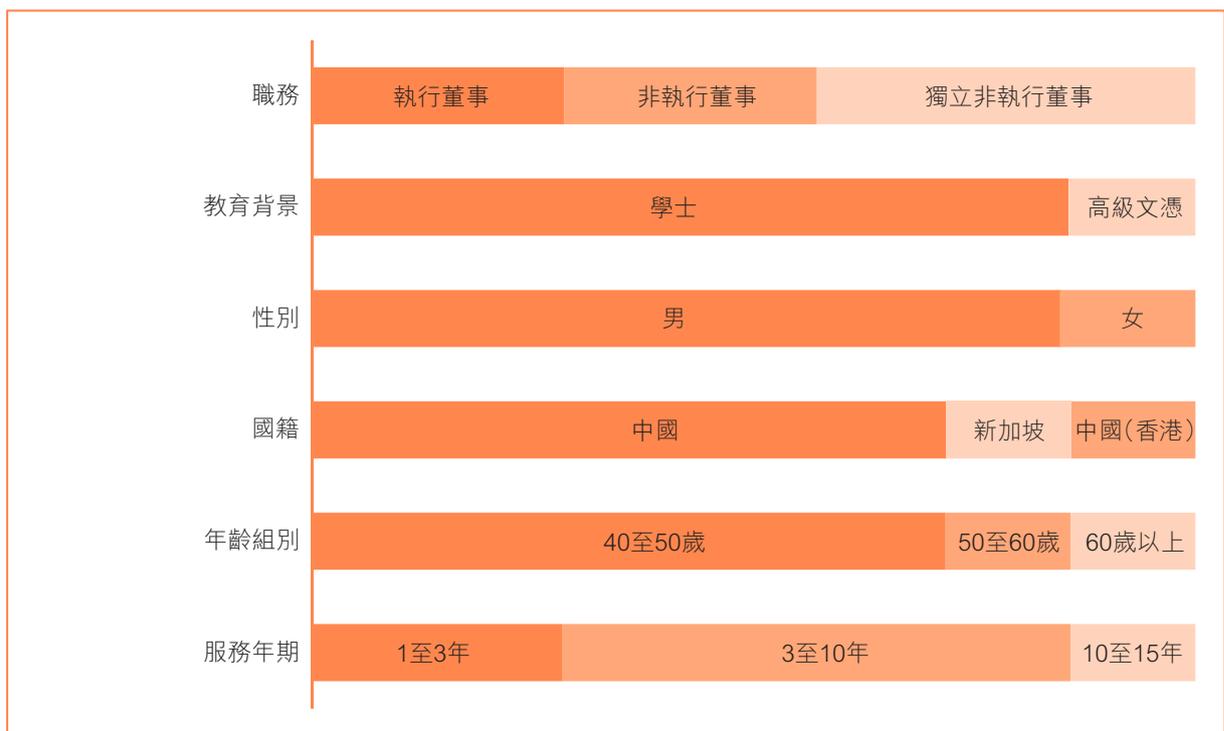
## 企業管治報告

提名委員會將每年作出討論及協定為達致董事會成員多元化的所有可計量目標，並向董事會建議有關目標以供採納。於任何特定時間，董事會可尋求改善其於一方面或多方面的多元化，並相應計量進度。

提名委員會將每年於本公司的企業管治報告內報告其採用的委任董事會成員程序。該報告將包括政策概要、為執行政策而定的可計量目標及達標的進度。

提名委員會將每年覆核政策，包括評估政策的有效性。提名委員會將討論可能須作出的任何修訂，並向董事會建議任何有關修訂以供批准。

於本年報日期，董事會由七名董事組成，其中一名董事為女士。下表進一步闡述於本年報日期董事會成員的多元化進度：



學士：學士學位

高級文憑：高級文憑

執行董事：執行董事

獨立非執行董事：獨立非執行董事

非執行董事：非執行董事



## 企業管治報告

### 董事提名政策

提名委員會亦已採納一項提名政策，其中載有提名程序、甄選標準及董事候選人推薦建議。評估提名候選人適合與否時所採用的甄選標準包括誠信信譽、專業知識及相關行業經驗、其是否可以為業務投入足夠時間，以及其是否可以促進董事會多元化，有關詳情載於該政策內。以下概述有關就董事進行考慮及作出推薦意見的程序：

- (i) 提名委員會的秘書須召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人（如有），以供提名委員會在會議前審議。提名委員會亦可推薦並非由董事會成員提名的候選人。
- (ii) 填補臨時空缺時，提名委員會將提出推薦意見以供董事會考慮及批准。推薦候選人參加股東大會選舉時，提名委員會將向董事會作出提名以供其考慮及推薦。
- (iii) 在刊發股東通函前，獲提名人士不得假設其已獲董事會推薦參加股東大會選舉。
- (iv) 為了提供董事會提名參加股東大會選舉的候選人資料，以及邀請股東提名，將向股東寄發一份通函。通函將載有股東作出提名的遞交期。致股東的通函將載有適用法律、規例及法規規定的獲推薦候選人的姓名、簡歷（包括資格及相關經驗）、獨立性、建議酬金及任何其他資料。
- (v) 重新委任董事會任何成員時，提名委員會將就推薦候選人參加股東大會重選向董事會作出推薦意見，以供其考慮及推薦。

## 企業管治報告

董事會的組成及董事會成員於截至2020年12月31日止年度各自出席董事會會議、股東大會、審核委員會會議、薪酬委員會會議及提名委員會會議的情況如下：

董事	出席／舉行會議次數				
	董事會會議	股東大會	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議
<b>執行董事</b>					
傅政軍先生	4/4	2/2	不適用	不適用	1/1
麥世恩先生	4/4	2/2	不適用	不適用	不適用
<b>非執行董事</b>					
熊向東先生(自2020年9月1日獲委任)	1/1	0/1	不適用	不適用	不適用
曹菲女士	4/4	0/2	不適用	不適用	不適用
毛丞宇先生(自2020年9月1日辭任)	3/3	0/1	不適用	1/1	不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
林曉波先生(自2021年1月11日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
楊文斌先生	4/4	0/2	4/4	1/1	1/1
陳永源先生	4/4	0/2	4/4	1/1	不適用
余濱女士(自2021年1月11日辭任)	4/4	0/2	4/4	不適用	1/1

企業管治守則的守則條文第E.1.2規定董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會的主席(若有關委員會主席未能出席,則另一名委員)應出席股東週年大會。除了傅政軍先生及麥世恩先生出席了本公司於2020年6月18日舉行的股東週年大會,所有其他董事因新冠肺炎疫情未能出席該股東週年大會。

### 董事資料變動

自2020年6月26日起,傅政軍先生因工作調整以專注本公司的整體策略及海外業務發展,不再擔任本集團首席執行官之職務。有關詳情,請參閱本公司日期為2020年6月26日的公告,內容有關首席執行官變更。

除本文披露者外,董事確認概無資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。



## 企業管治報告

### 入職及持續專業發展

本公司會向每位新獲委任董事提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及相關法規、法例、規則及規例下的責任有適當的了解。根據本公司記錄，所有董事均已出席有關聯交所上市公司董事職務及職責的培訓（包括關連交易及企業管治），而該等培訓均由本公司有關香港法例的法律顧問舉辦。本公司亦會定期向全體董事提供有關上市規則、香港公司條例的法律更新、來自聯交所及香港證券及期貨事務監察委員會的新聞及其他有關法律及監管規定，以及有關本公司表現、狀況及前景的定期更新，以確保董事會整體及各董事履行其職務。

### 董事遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為本公司董事進行證券買賣的操守守則。傅政軍先生於2020年8月在一項涉及1,000,000股本公司股份的交易中與其受託人出現溝通上的誤會導致無心之失，因而違反標準守則第A.3條及第B.8條。除該情況外，董事確認，其於報告期內已遵從標準守則所載的規定準則。

### 主席及首席執行官

企業管治守則第A.2.1條守則條文規定，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。

於2020年1月1日起至2020年6月25日止期間，傅先生為我們的主席兼首席執行官及自2008年7月28日起擔任董事會的董事。彼於2014年3月11日獲調任為董事會的執行董事。傅先生為本集團的創辦人，且自我們所有外商獨資企業及中國經營實體各自註冊成立以來擔任彼等的首席執行官。傅先生於互聯網行業擁有豐富經驗，自我們於2008年創辦以來，傅先生負責本集團的整體策略規劃、管理及營運，對我們的業務發展及擴展發揮著舉足輕重的作用。董事會認為由同一人擔任主席及首席執行官乃有利於本集團的管理。

## 企業管治報告

於2020年6月26日，傅先生辭任本集團首席執行官之職務，而趙偉文先生於同日獲委任為首席執行官。隨著首席執行官變更後，本公司已遵守企業管治守則第A.2.1條守則條文。

企業管治守則第A.2.7條守則條文規定，主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次無其他董事出席的會議。於報告期內，主席與獨立非執行董事已舉行會議，以理解彼等所關注的事宜及討論相關議題。

### 企業管治職能

董事會負責履行企業管治的職責，包括：

- (a) 制定及審核本公司的企業管治政策及常規並向董事會提出建議；
- (b) 審核及監督董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 審核及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、審核及監察適用於僱員及董事的操守準則；及
- (e) 審核本公司遵守上市規則附錄十四（企業管治守則及企業管治報告）的情況。

### 董事就財務報表的財務申報責任

董事確認彼等負責編製截至2020年12月31日止年度的財務報表，該報表乃真實且公平地反映本公司及本集團的財務狀況及本集團的業績及現金流量。董事亦確認彼等負責確保本集團的財務報表適時刊發。

管理層已向董事會提供有關所需解釋及資料，令董事會可以就提呈董事會批准的本公司財務報表進行知情評估。本公司向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉有關任何事件或情況的任何重大不確定因素，而該等事件或情況可能導致對本集團的持續經營能力產生嚴重疑問。

本公司核數師有關其於本公司綜合財務報表的申報責任聲明載於本年報第79至84頁的獨立核數師報告。



## 企業管治報告

### 風險管理及內部監控

董事會負責本集團的風險管理及內部監控，並持續監察及審核其效能。本公司已制定明確界定的管理架構，並訂明職權範圍及職責，以提升營運的有效性，確保本集團財務匯報的可靠程度、遵守適用法例、規則及規例及保障本集團的資產。

#### 風險管理及內部監控組織系統的特性

本公司已具備足夠資源、具資格及經驗的員工、充足的培訓課程及相關財政預算進行風險管理及內部監控的工作，當中包括董事會、審核委員會、內部審核部門、公司管理層、組織內所有部門，以建立風險管理及內部監控組織系統。公司的所有部門及管理層乃風險管理及內部監控的第一道防線，有責任識別、匯報、初步管理風險。內部審核部門為第二道防線，負責風險管理及內部監控工作的整體組織、協調及策劃風險管理及內部監控工作以及監察第一道防線。審核委員會為第三道防線，負責監察第一二道防線的工作。董事會身為公司風險管理及內部監控的最高決策組織，須為公司風險管理及內部監控系統的穩健及有效實施承擔最終責任。

#### 已進行及審查的風險管理及內部監控工作

本公司會每年審查風險管理及內部監控組織系統的效能，並評估所有關鍵的監察環節，包括財務監察、營運監察、合規監察、風險管理。

內部審核部門所進行的內部審核工作會由內部及外部監察顧問協助，以確保監察工作恰當進行並按照原定功能發揮作用。內部審核及審查的結果會最少每年一次向執行董事及審核委員會報告。本公司於2020年就整體業務目標整理並識辨出四個可能出現風險的層面：策略業務聲譽、合規監察、財務、組織及營運。本公司將上述四個層面列為風險管理框架，作為風險管理工作的基準。內部審核部門已與所有責任部門進行討論，分析及評估已識別風險，並將重大風險評估及應予採取的措施呈交予公司管理層審閱及呈交予審核委員會及董事審議及批准。董事會已審查風險管理及內部監控組織系統的效用，並確認系統於報告期內有效且並無出現嚴重監察錯誤或重大監察弱點。

## 內部信息的處理及發佈

本公司已設立內部信息披露程序，確保及時識別及評估內部信息，並提交（倘適用）董事會呈請其垂注。

為管理內部信息的相關風險，我們已採納標準守則作為董事進行本公司證券交易的本公司自身操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認，於截至2020年12月31日止年度內，董事會全體成員均已遵守標準守則。因高級管理層、高管人員及員工於本公司的職務使然，彼等可能擁有內部信息，故亦須遵守證券買賣標準守則。於截至2020年12月31日止年度內，本公司概無發現有關僱員違反標準守則的情況。

## 獨立核數師酬金

本集團的獨立核數師為羅兵咸永道會計師事務所。

截至2020年12月31日止年度，就審核及審閱本集團的財務報表而已付／應付羅兵咸永道會計師事務所的費用為人民幣4.0百萬元。

年內就羅兵咸永道會計師事務所提供予本集團的非審核服務已付／應付的費用為人民幣0.02百萬元。

## 聯席公司秘書

陳適先生及外部服務供應商達盟香港有限公司的伍秀薇女士已獲委任為本公司的聯席公司秘書。伍秀薇女士於本公司的主要企業聯絡人為本公司聯席公司秘書兼總法律顧問陳適先生。

於截至2020年12月31日止年度內，陳適先生及伍秀薇女士各自已遵照上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

## 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東及其他投資團體作出有效溝通乃至關重要。自上市日期起，執行董事、本集團首席財務官及投資者關係主管定期舉行簡報會、新聞發佈會及年度業績分析會議，於中國內地、香港及海外國家出席投資者論壇，與機構投資者及財務分析師參與路演及舉行會議，令彼等能洞悉本集團的業務及發展。投資者亦可通過電郵IR@tiange.com與本公司聯絡。

股東大會提供具裨益的論壇，供股東與董事會互相交換意見。董事及本集團首席財務官將出席股東大會解答股東作出的提問。有關發佈文件連同最新公司資料及新聞，可瀏覽本公司網站www.tiange.com。



## 企業管治報告

### 股東權利

除董事會要求外，亦可通過下列方式召開股東特別大會：

- (a) 應以任何一名或以上股東的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要營業地點或（倘本公司不再設置該主要營業地點）註冊辦事處，當中列明大會的主要商議事項，並由該等股東簽署，惟該等股東須於要求送達日期持有不少於附帶權利於本公司股東大會上投票的本公司實繳股本的十分之一；或
- (b) 應以任何一名作為認可結算所的股東（或其代名人）的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要營業地點或（倘本公司不再設置該主要營業地點）註冊辦事處，當中列明大會的主要商議事項，並由該名股東簽署，惟該名股東須於要求送達日期持有不少於附帶權利於本公司股東大會上投票的本公司實繳股本的十分之一。

股東可根據適用法律及組織章程細則在股東大會上提出建議，以供省覽。倘有權出席相關股東大會並於會上投票的股東有意提名任何人士（並非作出提名的股東）參選董事，應向本公司之公司秘書發出書面意向通知，表示建議該名人士參選董事，而該名人士亦應向本公司之公司秘書發出書面通知，表明願意參選，且有關通知不得早於相關股東大會通告寄發翌日開始及不得遲於相關股東大會舉行日期前七天結束。

有關建議人士參選董事的程序可於本公司及聯交所網站查閱。

有意向董事會作出關於本公司的查詢的股東可將彼等的查詢送至本公司位於杭州的總部，地址為中國杭州拱墅區儲鑫路17-1號一幢東樓322室（電郵：IR@tiange.com）。

### 組織章程文件變動

於截至2020年12月31日止年度，本公司組織章程文件並無任何變動。

## 詞彙

本詞彙闡釋本年度報告內所使用有關本公司及其業務的部分詞彙。詞彙及其涵義未必與該等詞彙的標準行業涵義或用法相符。

「季度用戶平均收益」	以特定一段期間內的季均收益除以該期間內的季度付費用戶人數計算得出。
「月度活躍用戶」	於有關月份使用我們產品或服務的活躍註冊用戶人數。(月度活躍用戶被定義為於有關月份使用我們產品或服務至少一次的註冊用戶)。
「季度付費用戶」	於有關季度就我們的產品及服務付費的用戶人數。(實時社交視頻平台的季度付費用戶被定義為於有關季度購買虛擬物品至少一次的用戶)。
「主播」	生成內容且擁有主播賬戶的用戶被我們視為主播。主播可向分銷商收取市場推廣費用。
「註冊用戶」	於我們的實時社交視頻平台已註冊賬戶的累計用戶人數，未剔除重複註冊賬戶。因無他相機已公告出售，該註冊用戶數不包括美顏拍攝與視頻用戶數。

\* 僅供識別



## 獨立核數師報告

致天鵝互動控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

天鵝互動控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第85至230頁的綜合財務報表，包括：

- 於2020年12月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

#### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

#### 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒布的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項與風險資本基金投資及於按公平值計入損益的金融資產入賬的非上市股本投資的公平值計量有關。

### 關鍵審計事項

#### 風險資本基金投資以及於按公平值計入損益的金融資產入賬的非上市股本投資的公平值計量

請參閱綜合財務報表附註2.12、附註3.3、附註4.1(a)及附註22。

於2020年12月31日，貴集團持有風險資本基金投資以及於按公平值計入損益的金融資產入賬的非上市股本投資分別達到人民幣438,745,000元及人民幣260,487,000元，乃按公平值列賬。截至2020年12月31日止年度，公平值收益淨額人民幣60,134,000元已於按公平值計入損益的金融資產入賬的風險資本基金投資中確認；公平值虧損淨額人民幣92,097,000元已於按公平值計入損益的金融資產入賬的非上市股本投資中確認。

### 我們審計關鍵審計事項的方式

關於風險資本基金投資及於按公平值計入損益的金融資產入賬非上市股本投資的公平值計量，我們的程序包括：

- 我們了解並評估管理層對該等金融工具的公平值計量的內部控制及評估過程，包括制定用於釐定公平值的主要假設，並通過考慮估計不確定因素的程度及其他固有風險因素（例如所用重大假設的主觀性）的水平，而評估重大錯報的固有風險；
- 我們測試對該等金融工具公平值計量的關鍵控制；
- 通過對比當前年度的實際業績與本集團上一期間預測的結果，我們進行追溯性審閱，以評估管理層估計過程的有效性；
- 就涉及獨立專業估值師的若干投資的公平值計量而言，我們評估貴集團聘用的獨立專業估值師的才能及客觀性；

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

我們重視此一環節，因為該等金融資產數目巨大以及在釐定該等金融工具各自公平值所用的重大假設及數據的主觀性。

### 我們審計關鍵審計事項的方式

- 在內部估值專家的協助下，藉著參考行業慣例及被投資方財務狀況及業務計劃，我們評估了管理層所採用估值方法是否適合；
- 我們抽樣測試用於計量該等金融工具公平值的不可觀察及可觀察輸入數據的適當性，方法是藉著參考有關市場資料（包括非上市股權投資及風險資本基金受投資方的最近幾輪融資資料的相關支持文件），以及透過評估財務預測所用相關的假設及輸入數據（如銷售增長率、毛利率、已調整風險貼現率及缺乏適銷性的折讓；
- 我們按抽樣基準測試估值計算的準確性。

基於進行的程序，我們發現所採用的估值方法為可予接受以及用於計量公平值的主要輸入數據由可得證據支持。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅已採取的行動或所用防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃翠燕。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，2021年3月30日

## 綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>			
收益	6	329,639	483,498
銷售成本	7	(26,928)	(42,960)
<b>毛利</b>		<b>302,711</b>	<b>440,538</b>
銷售及市場推廣開支	7	(107,880)	(110,644)
行政開支	7	(92,622)	(91,820)
研發開支	7	(68,383)	(67,895)
金融資產(減值虧損淨額)/減值虧損撥回	3.1 (b)	(18,426)	26,892
其他收益淨額	8	36,960	27,787
<b>經營溢利</b>		<b>52,360</b>	<b>224,858</b>
財務收入	10	7,911	4,830
財務成本	10	(1,558)	(6,070)
財務收入/(成本)淨額	10	6,353	(1,240)
以權益法入賬的應佔投資溢利/(虧損)	13	495	(3,826)
以權益法入賬的投資減值	13	-	(33,098)
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>59,208</b>	<b>186,694</b>
所得稅抵免/(開支)	11	8,777	(106,868)
<b>來自持續經營業務的溢利</b>		<b>67,985</b>	<b>79,826</b>
<b>終止經營業務</b>			
來自終止經營業務的溢利	26	16,486	20,300
<b>期內溢利</b>		<b>84,471</b>	<b>100,126</b>
<b>其他全面(虧損)/收益</b>			
可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		(130,600)	13,814
將不會重新分類至損益的項目			
業主自用物業的公平值變動	14, 35	-	1,579
<b>年內全面(虧損)/收益總額</b>		<b>(46,129)</b>	<b>115,519</b>

## 綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以下各方應佔溢利：			
— 本公司擁有人		80,617	93,834
— 非控股權益		3,854	6,292
		84,471	100,126
以下各方應佔全面(虧損)/收益總額：			
— 本公司擁有人		(49,983)	109,227
— 非控股權益		3,854	6,292
		(46,129)	115,519
本公司擁有人應佔來自以下各項期內全面(虧損)/收益總額：			
— 持續經營業務		(58,428)	95,663
— 終止經營業務	26	8,445	13,564
		(49,983)	109,227
本公司普通權益持有人應佔來自持續經營業務的每股盈利 (以每股人民幣元表示)：			
— 每股基本盈利	12	0.057	0.064
— 每股攤薄盈利	12	0.057	0.063
本公司普通權益持有人應佔每股盈利 (以每股人民幣元表示)：			
— 每股基本盈利	12	0.064	0.075
— 每股攤薄盈利	12	0.064	0.074

載於第93頁至第230頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。

**綜合資產負債表**

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業及設備	14	154,837	165,598
使用權資產	15	14,371	7,373
投資物業	16	28,126	56,591
無形資產	17	73,873	285,826
以權益法入賬的投資	13	23,999	26,574
預付款項及其他應收款項	21	39,099	29,919
按公平值計入損益的金融資產	22	824,427	927,338
遞延所得稅資產	35	14,358	19,403
		<b>1,173,090</b>	<b>1,518,622</b>
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	20	6,013	27,068
預付款項及其他應收款項	21	133,351	70,714
按公平值計入損益的金融資產	22	697,294	746,935
衍生金融工具	24	3,632	-
初始期限超過三個月的定期存款	23	263,637	106,419
現金及現金等價物	25	973,253	1,033,006
		<b>2,077,180</b>	<b>1,984,142</b>
分類為持作出售的資產	26	295,698	-
		<b>2,372,878</b>	<b>1,984,142</b>
<b>資產總值</b>		<b>3,545,968</b>	<b>3,502,764</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅負債	35	34,933	113,935
租賃負債	15	5,077	1,996
其他非流動負債		1,133	2,736
		<b>41,143</b>	<b>118,667</b>

## 綜合資產負債表

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
借款	31	141,353	-
貿易應付款項	32	1,374	2,477
其他應付款項及應計費用	33	73,860	55,358
即期所得稅負債		103,135	118,504
客戶預收款及遞延收益		17,689	27,635
租賃負債	15	7,908	3,929
衍生金融工具	24	526	-
贖回負債	34,5(d)	238,729	311,451
		584,574	519,354
與分類為持作出售資產直接相關的負債	26	7,413	-
		591,987	519,354
<b>負債總額</b>		<b>633,130</b>	<b>638,021</b>
<b>資產淨值</b>		<b>2,912,838</b>	<b>2,864,743</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	27	795	780
股份溢價	27	1,762,930	1,760,719
其他儲備	28	352,094	393,817
保留盈利	30	682,414	599,641
		2,798,233	2,754,957
<b>非控股權益</b>	5(c)	<b>114,605</b>	<b>109,786</b>
<b>權益總額</b>		<b>2,912,838</b>	<b>2,864,743</b>

載於第93頁至第230頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。

刊載於第85頁至第230頁的財務報表已於2021年3月30日獲董事會批准刊發，並由下列董事代表簽署。

傅政軍  
董事

麥世恩  
董事

## 綜合權益變動表

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

附註	本公司擁有人應佔權益					總計	非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價	就受限制股份單位計劃持有的股份	其他儲備	保留盈利			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日的結餘	780	1,760,719	-	393,817	599,641	2,754,957	109,786	2,864,743
全面收益								
年內溢利	-	-	-	-	80,617	80,617	3,854	84,471
其他全面虧損								
貨幣換算差額	28	-	-	(130,600)	-	(130,600)	-	(130,600)
全面(虧損)/收益總額	-	-	-	(130,600)	80,617	(49,983)	3,854	(46,129)
與股東(以擁有人身份)的交易								
僱員購股權計劃及受限制股份單位								
(「受限制股份單位」)計劃:								
— 僱員服務價值	9	-	-	18,311	-	18,311	-	18,311
— 已發行股份所得款項	27	5	2,221	-	-	2,226	-	2,226
— 受限制股份單位歸屬及轉讓	27	-	(10)	10	-	-	-	-
發行就受限制股份單位計劃								
持有的股份	27	10	-	(10)	-	-	-	-
出售附屬公司	5	-	-	(3,268)	3,268	-	(245)	(245)
收購附屬公司		-	-	-	-	-	1,210	1,210
終止確認贖回負債	34	-	-	72,722	-	72,722	-	72,722
溢利轉撥至法定儲備	28	-	-	1,112	(1,112)	-	-	-
與股東(以擁有人身份)的交易總額	15	2,211	-	88,877	2,156	93,259	965	94,224
於2020年12月31日的結餘	795	1,762,930	-	352,094	682,414	2,798,233	114,605	2,912,838

## 綜合權益變動表

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

	附註	本公司擁有人應佔權益						總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	就受限制 股份單位 計劃持有 的股份 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元			
於2019年1月1日的結餘		789	1,828,683	-	(25,469)	510,665	516,740	2,831,408	12,762	2,844,170
<b>全面收益</b>										
年內溢利		-	-	-	-	-	93,834	93,834	6,292	100,126
<b>其他全面收益</b>										
業主自用物業的公平值變動	14,28	-	-	-	-	1,579	-	1,579	-	1,579
貨幣換算差額	28	-	-	-	-	13,814	-	13,814	-	13,814
<b>全面收益總額</b>		-	-	-	-	15,393	93,834	109,227	6,292	115,519
<b>與股東(以擁有人身份)的交易</b>										
僱員購股權計劃及受限制股份 單位計劃：										
— 僱員服務價值	9	-	-	-	-	17,377	-	17,377	-	17,377
— 已發行股份所得款項	27	2	863	-	-	-	-	865	-	865
— 受限制股份單位歸屬及 轉讓	27	-	(7)	7	-	-	-	-	-	-
發行就受限制股份單位計劃 持有的股份	27	7	-	(7)	-	-	-	-	-	-
購回普通股	27	-	-	-	(43,369)	-	-	(43,369)	-	(43,369)
註銷普通股	27	(18)	(68,820)	-	68,838	-	-	-	-	-
出售附屬公司	5	-	-	-	-	(506)	-	(506)	(1)	(507)
於附屬公司的所有權權益變動 而控制權不變	5	-	-	-	-	151,406	-	151,406	90,733	242,139
就授予非控股權益的認沽期權 確認贖回負債	34	-	-	-	-	(335,677)	-	(335,677)	-	(335,677)
終止確認贖回負債	34	-	-	-	-	24,226	-	24,226	-	24,226
溢利轉撥至法定儲備	28	-	-	-	-	10,933	(10,933)	-	-	-
<b>與股東(以擁有人身份)的 交易總額</b>		(9)	(67,964)	-	25,469	(132,241)	(10,933)	(185,678)	90,732	(94,946)
於2019年12月31日的結餘		780	1,760,719	-	-	393,817	599,641	2,754,957	109,786	2,864,743

載於第93頁至第230頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。

## 綜合現金流量表

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金淨額</b>			
經營所得現金	36(a)	98,408	290,969
就股息分派收取退回預扣稅	11	27,500	8,000
已付所得稅		(105,385)	(110,992)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>20,523</b>	<b>187,977</b>
<b>投資活動所得現金流量</b>			
出售附屬公司的所得款項，扣除所售現金	5,21	5,029	91,898
支付收購附屬公司，扣除所得現金	18	(9,085)	-
支付收購以權益法入賬的投資	13	-	(8,343)
支付購買土地使用權	21(c)	-	(6,173)
出售以權益法入賬的投資所得款項		4,208	4,000
購買及預付物業及設備、無形資產及其他非流動資產		(4,588)	(7,965)
購買及預付無形資產	17	(2,398)	(1,697)
出售物業及設備及無形資產所得款項	36(b)	224	239
支付初始期限超過三個月的定期存款		(778,088)	(105,000)
出售初始期限超過三個月的定期存款所得款項		576,774	110,313
支付按公平值計入損益的金融資產		(2,520,267)	(2,542,035)
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項		2,593,987	2,661,553
支付衍生金融工具		(61,443)	-
出售衍生金融工具所得款項		53,911	-
以權益法入賬的投資所得股息	13(a)	-	670
按公平值計入損益的金融資產所得股息	22(a)	8,584	2,874
支付投資預付款項		(20,329)	(12,871)
出售投資物業所得款項		20,057	-
就購買物業已付按金	21(b)	-	(5,000)
就潛在投資收取可退還預付款項		3,800	1,000
授予第三方、關聯方及僱員的貸款		(106,318)	(31,765)
授予客戶的貸款	21(f)	-	(2,962)
授予第三方、關聯方及僱員的貸款還款		45,401	20,254
已收利息		14,077	1,204
<b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b>		<b>(176,464)</b>	<b>170,194</b>

## 綜合現金流量表

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>融資活動所得現金流量</b>			
行使購股權所得款項	27	2,226	865
銀行借款所得款項	36(d)	153,035	–
已付利息		(1,146)	–
購回股份的付款	27	–	(43,369)
向非控股權益轉讓附屬公司股權已收現金淨額	5(d)	–	284,108
租賃付款	36(d)	(6,680)	(2,013)
<b>融資活動所得現金淨額</b>		<b>147,435</b>	<b>239,591</b>
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>			
年初現金及現金等價物		1,033,006	432,588
現金及現金等價物匯兌(虧損)/收益		(50,224)	2,656
<b>年末現金及現金等價物</b>		<b>974,276</b>	<b>1,033,006</b>
<b>現金及現金等價物結餘的分析：</b>			
現金及現金等價物		973,253	1,033,006
計入分類持作出售的資產的現金及現金等價物		1,023	–
		<b>974,276</b>	<b>1,033,006</b>
非現金投資及融資活動	36(c)	–	864
終止經營業務的現金流量	26(b)	(4,639)	(2,776)

載於第93頁至第230頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 1 一般資料

天鵝互動控股有限公司(「本公司」)於2008年7月28日根據開曼群島公司法(2007年修訂本)在開曼群島註冊成立為獲豁免投資控股有限公司。本公司的註冊辦事處位於Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands。

於2014年7月9日，本公司在香港聯合交易所有限公司主板完成其首次公開發售(「首次公開發售」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事經營實時社交視頻平台、手機及網絡遊戲以及廣告及其他服務。

根據適用中國法律法規，外國投資者被禁止持有提供增值電信服務的公司的股權。為投資本集團的業務，本公司分別於2008年11月及2009年9月成立附屬公司天格科技(杭州)有限公司(「杭州天格」)及浙江天格信息技術有限公司(「浙江天格」)(均為於中國註冊成立的外商獨資企業)。

全資附屬公司杭州天格及浙江天格與杭州漢唐文化傳播有限公司(「漢唐」)、金華就約我吧網絡科技有限公司(「金華9158」)、金華玖玖信息技術有限公司(「金華玖玖」)、金華星秀文化傳播有限公司(「星秀」)及其各自的權益持有人訂立合約安排，令杭州天格、浙江天格及本集團得以：

- 對漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀行使實際財務及經營控制權；
- 不可撤銷地行使漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀的權益持有人的表決權；
- 通過杭州天格及浙江天格提供的業務支援、技術及諮詢服務收取漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀所產生的絕大部分經濟回報；
- 取得不可撤銷及獨家權利以向其各自的股東購買漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀的全部股權；
- 自其各自的權益持有人取得漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀全部股權的質押作為漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀應付杭州天格及浙江天格所有賬款的抵押品，及擔保漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀在合約安排項下責任的履行。

**綜合財務報表附註**

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

**1 一般資料 — 續**

本集團於漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀並無任何股權。由於合約安排，本集團通過參與漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀的業務而有權取得漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀的可變回報，及能夠運用對漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀的權力影響該等回報，並被視為控制漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀。因此，根據國際財務報告準則，本公司視漢唐、金華9158、金華玖玖及星秀為結構性實體（請亦參閱附註4.2(b)及附註5(a)）。

本集團所成立的其他中國經營公司亦已簽署類似的合約安排。所有該等中國經營公司被視作本公司的結構性實體及其財務報表亦已由本公司合併計算。

本集團已將該等中國經營公司的財務狀況及業績計入所有呈列年度的綜合財務報表。

除另有說明外，本綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列。

本集團的本綜合財務報表於2021年3月30日獲董事會（「董事會」）批准刊發。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要

編製該等綜合財務報表所應用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，該等政策在所有呈列年度貫徹應用。

#### 2.1 編製基準

(a) 遵照國際財務報告準則

本集團的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

(b) 歷史成本法

綜合財務報表按歷史成本法編製，惟下文所列者除外：

- 若干金融資產及金融負債(包括衍生工具) — 以公平值計量
- 投資物業 — 以公平值計量
- 持作出售的資產 — 以公平值減銷售成本與賬面值兩者之中較低者計量

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。其亦須管理層於應用本集團的會計政策時作出判斷。涉及較重大判斷或較複雜情況之領域或假設及估計對綜合財務報表而言屬重大的範疇，於附註4披露。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 2 重大會計政策概要 – 續

### 2.1 編製基準 – 續

(c) 本集團於2020年採納的新修訂及詮釋

本集團已於自2020年1月1日開始的年度報告期間首次採納下列準則及修訂：

- 國際財務報告準則第16號之修訂租賃 – COVID-19相關租金寬減
- 國際財務報告準則第3號之修訂業務合併 – 概念框架指引
- 國際會計準則第16號之修訂物業、機器及設備(未作擬定用途前之所得款項)
- 國際會計準則第37號之修訂撥備、或然負債及或然資產(虧損合約 – 履行合約之成本)

本集團亦選擇提前採納以下修訂。

- 國際財務報告準則之年度改進2018年至2020年週期

採納該等修訂並無對於過往期間及當前期間確認的金額產生任何影響，且預期不會重大影響未來期間。

(d) 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則及詮釋已頒佈但並非於2020年12月31日報告期間強制生效及未獲本集團提前採納。預期該等準則於目前或未來報告期間及於可預見將來之交易不會對有關實體造成重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.2 附屬公司

##### 2.2.1 綜合入賬

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對實體的權力來影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司乃於控制權轉移至本集團當日起悉數綜合入賬，並於控制權終止當日起停止綜合入賬。

##### (a) 業務合併

本集團應用收購法對業務合併進行入賬。就收購附屬公司而轉讓的代價為本集團所轉讓資產、被收購方的前擁有人所產生的負債及發行股本權益的公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。在業務合併中所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債，初步以其於收購日期的公平值計量。

本集團以逐項收購為基礎，確認於被收購人的任何非控股權益(「非控股權益」)。被收購人的非控股權益為現時所有權權益及賦予持有人在清盤情況下享有該實體資產淨值的應佔百分比，按公平值或按現時所有權權益在被收購人可識別資產淨值已確認金額的應佔比例計量。非控股權益的所有其他組成部分按收購日公平值計量，除非國際財務報告準則規定另外的計量基準。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.2 附屬公司 – 續****2.2.1 綜合入賬 – 續****(a) 業務合併 – 續**

收購相關成本於產生時列為開支。

倘業務合併分階段完成，收購人先前所持被收購人的權益賬面值按收購日的公平值重新計量；由此產生的任何盈虧於損益確認。

本集團所轉讓的任何或然代價於收購日按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價公平值的隨後變動於損益確認。歸類為權益的或然代價毋須重新計量，其後續結算於權益列賬。

所轉讓代價、被收購人的任何非控股權益的金額及被收購人的任何先前股權權益的收購日公平值超過所收購可識別資產淨值公平值的部分列為商譽。如所轉讓代價、已確認非控股權益及先前持有的權益的總額低於在議價購買情況下收購的附屬公司資產淨值的公平值，其差額於綜合全面收益表中直接確認。

集團內公司之間交易的集團內交易、結餘及未變現收益予以撇除。除交易提供所轉讓資產出現減值的憑證外，亦撇除未變現虧損。在需要時，附屬公司所申報的金額已經調整以符合本集團的會計政策。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.2 附屬公司 — 續

##### 2.2.1 綜合入賬 — 續

###### (b) 並無控制權變動的附屬公司所有權權益的變動

並不引致喪失控制權的與非控股權益的交易按權益交易入賬(即作為以所有人身份與附屬公司所有人的交易)。任何已付代價公平值與附屬公司淨資產賬面值的已購有關應佔部分之間的差額於權益入賬。出售非控股權益時的收益或虧損亦於權益內入賬。

###### (c) 出售附屬公司

當本集團不再擁有控制權時，實體內任何保留權益按失去控制權當日的公平值重新計量，而賬面值變動於損益確認。該公平值就其後聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益的入賬而言成為初始賬面值。此外，就該實體先前於其他全面收益內確認的任何金額予以入賬，猶如本集團已直接出售相關資產或負債。此舉意味著先前於其他全面收益內確認的金額重新分類為損益或在適用國際財務準則列明／允許時轉移至權益的另一類別。

##### 2.2.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值入賬。成本亦包括投資直接引致的成本。附屬公司的業績由本公司基於已收股息及應收款項列賬。

當收到於附屬公司的投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收入總額，或在單獨財務報表中投資賬面值超過被投資者淨資產(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值時，則必須對該等投資進行減值測試。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.3 聯營公司**

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的所有實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。於一間聯營公司投資以權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括購買時已辨認的商譽。於收購一間聯營公司的所有權權益後，聯營公司成本與本集團應佔聯營公司可識別資產及負債的公平值淨額之任何差額計入商譽。

如於聯營公司的所有權權益被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益（如適當）。

本集團應佔購買後溢利或虧損於綜合全面收益表內確認，而應佔其購買後的其他全面收益變動則於其他全面收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益（包括任何其他無抵押應收款項），本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定債務或已代聯營公司作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營公司投資已減值。如投資已減值，本集團會計算減值金額，數額為聯營公司可收回數額與其賬面值的差額，並在綜合全面收益表中確認於「使用權益法入賬的應佔投資虧損」內。

本集團與其聯營公司之間的上下游交易產生的溢利及虧損於本集團財務報表確認，惟以非相關投資者於聯營公司的權益為限。除非交易能證明所轉讓資產已減值，否則未變現虧損將予對銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出變動以確保與本集團採用的政策一致。

於聯營公司股權的攤薄收益或虧損乃於綜合全面收益表內確認。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.4 合營企業

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則第11號，於合營安排的投資乃根據各投資者的合約權利及責任而分類為共同經營或合營企業。本集團已評估其合營安排的性質，並釐定該等合營安排為合營企業。合營企業採用權益法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的權益初步按成本確認，隨後予以調整以確認本集團應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益的變動。本集團於合營企業的投資包括於收購時識別的商譽。於收購合營企業的所有權權益後，合營企業成本與本集團應佔合營企業可識別資產及負債的公平值淨額之任何差額計入商譽。倘本集團應佔合營企業的虧損等於或超過其所持合營企業的權益（包括任何其他無抵押應收款項），則本集團不會再確認進一步虧損，除非本集團代表合營企業產生負債或付款，則作別論。

本集團與合營企業之間的交易的未變現收益會予以對銷，惟以本集團於合營企業的權益為限。除非有證據顯示交易中所轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會對銷。合營企業的會計政策已作必要更改，確保與本集團所採納的政策一致。

#### 2.5 分部報告

經營分部按提供予主要經營決策者（「主要經營決策者」）的內部報告所採用的一貫方式呈報，而主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，已確定為作出戰略決策的執行董事。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.6 外幣換算****(a) 功能及呈列貨幣**

本集團各實體的財務報表所列的項目，均以該實體經營業務所在主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。本集團中國附屬公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」）。本公司及其若干海外附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」），而其他海外附屬公司的功能貨幣為港元（「港元」）。由於本集團的主要經營乃於中國境內開展，本集團以人民幣呈列其綜合財務報表（除另有說明外）。

**(b) 交易及結餘**

外幣交易均按交易當日的現行匯率或於項目獲重新計量時按估值日期的現行匯率換算為功能貨幣。因上述交易結算及按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的外匯匯兌收益及虧損，均於綜合全面收益表內確認，惟符合資格成為現金流量對沖及投資淨額對沖的項目，則於其他全面收益內列為遞延項目。

有關借貸以及現金及現金等價物的外匯匯兌收益及虧損於綜合全面收益表「財務收入」或「財務成本」內呈列。所有其他外匯匯兌收益及虧損於綜合全面收益表「其他收益淨額」內呈列。

按公平值計量並以外幣計值的非貨幣性項目使用釐定公平值當日之匯率換算。按公平值列賬之換算差額呈報為公平值收益或虧損的一部分。例如，非貨幣性資產及負債（如按公平值計入損益之所持股權）的換算差額於損益確認為公平值收益或虧損的部分以及非貨幣性資產（如分類為按公平值計入其他全面收益之股權）的換算差額於其他全面收益確認。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.6 外幣換算 — 續

##### (c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團實體(概無存在高通脹經濟體的貨幣)的業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表所列資產及負債於該結算日按收市匯率換算；
- 各全面收益表內的收入及開支按平均匯率換算(除非該平均匯率不足以合理地概括反映於交易日期適用匯率的累計影響，則在此情況下，收入及開支則按於交易日期的匯率換算)；及
- 所產生的所有匯兌差額均於其他全面收益內確認。

綜合入賬時，換算海外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖項目的借款及其他金融工具產生之匯兌差額於其他全面收益確認。於出售境外業務或償還構成投資淨額一部分的任何借款時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售收益或虧損之一部分。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均視為有關海外實體的資產及負債且按收市匯率換算。由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 2 重大會計政策概要 – 續

### 2.7 物業及設備

物業及設備按歷史成本減折舊入賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的支出。

僅當與項目有關的未來經濟利益可能會流入本集團，而該項目的成本能夠可靠計量時，則會將該項目其後產生的成本計入該項資產的賬面值內或確認為獨立資產（如適用）。被替代部分的賬面值終止確認。其他所有維修及保養成本於其產生的財政期間自綜合全面收益表扣除。

物業及設備折舊乃使用直線法計算，以於其估計可使用年內分配其成本至其剩餘價值，詳情如下：

— 樓宇	30至58年
— 裝修	2至5年
— 傢具及辦公設備	3至5年
— 服務器及其他設備	3至4年
— 汽車	4年
— 租賃物業裝修	資產剩餘租賃年期與估計可使用年期的較短者

於各報告期末均會檢查資產的剩餘價值及可使用年期，並在適當情況下作出調整。

在建工程（「在建工程」）指興建中的辦公樓宇，按成本減累計減值虧損（如有）入賬。成本包括建造及收購成本。有關資產落成及可作擬定用途之前，在建工程不作折舊撥備。當有關資產可投入使用狀態時，成本即轉入物業及設備並按上述政策折舊。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額時，該項資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額（附註2.11）。

出售收益及虧損乃通過比較所得款項與賬面值而釐定。其於綜合全面收益表「其他收益淨額」內入賬。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.8 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇組成，由本集團持有用作賺取長期租金收益或資本增值或兩者皆是，非由本集團所佔用。投資物業亦包括在建或發展以供未來用作投資物業的物業。

投資物業初步按成本計量，包括相關交易成本及借貸成本(如適用)。然而，倘業主自用物業成為按賬面值列賬的投資物業，本集團將當日物業賬面值與其公平值之間的差額進行如下處理：倘資產的賬面值因重新估值而增加，增幅將於其他全面收益確認及於權益累計為重估盈餘。倘資產的賬面值因重新估值而減少，減幅將於損益確認。

初始確認後，投資物業按公平值列賬，相當於外聘估值師在各報告日期釐定的公開市場價值。公平值乃根據活躍市價並經(如必要)就特定資產的性質、位置或狀況的任何差異作出調整而釐定。倘無法獲得該等資料，則本集團會使用可替代估值法，如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測。公平值變動於綜合全面收益表作為「其他收益淨額」的估值收益或虧損的一部分入賬。

#### 2.9 無形資產

##### (a) 商譽

商譽於收購附屬公司及業務時產生，即所轉讓代價、被收購方的任何非控股權益金額及任何過往於被收購方持有股權於收購日期的公平值超逾所收購可識別資產淨值的公平值的差額。

就減值測試而言，業務合併所得商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各個現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。商譽所分配的各個單位或單位組別為實體內就內部管理目的而監察商譽的最低層次，而其乃於經營分部層次以下進行監察。

商譽每年進行減值測試，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，相關測試則更為頻繁。現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值(包括商譽)與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。出售現金產生單位或現金產生單位組別的收益及虧損包括與出售的現金產生單位或現金產生單位組別相關的商譽賬面值。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 2 重大會計政策概要 – 續

## 2.9 無形資產 – 續

## (b) 電腦軟件、品牌名稱、域名及技術、平台許可證及遊戲許可證以及客戶資源

購買的電腦軟件、品牌名稱、域名及技術以及平台許可證及遊戲許可證分別按歷史成本列示。業務合併所得電腦軟件、品牌名稱、域名及技術、平台許可證及遊戲許可證以及客戶資源於收購日期按公平值確認。該等無形資產有特定可使用年期並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按其估計可使用年期以直線法分攤該等無形資產的成本計算，並計入綜合全面收益表內經營開支及銷售成本的攤銷項下。

本集團用直線法於以下期間攤銷具有有限可使用年期的無形資產：

— 電腦軟件	3至20年
— 域名及技術	1至10年
— 平台許可證及遊戲許可證	6至20年
— 客戶資源	3年

## (c) 研發支出

研發支出於產生時確認為開支。倘研發項目（有關設計及測試全新或經改良產品）所產生的成本符合確認標準，則資本化為無形資產。該等標準包括：(1)完成軟件產品及技術在技術上可行以令該產品及技術可供使用；(2)管理層有意完成該軟件產品及技術並使用或出售該產品及技術；(3)有能力使用或出售該軟件產品及技術；(4)可證實該軟件產品及技術如何產生很有可能出現的未來經濟利益；(5)具備充足的技術、財務及其他資源完成研發並使用或出售該軟件產品及技術；及(6)該軟件產品及技術在研發期內應佔的支出能可靠地計量。不符合以上標準的其他研發支出於產生時確認為開支。於所有呈列年度內，概無符合上述標準並資本化為無形資產的研發成本。

過往確認為開支的研發成本於隨後期間不再確認為資產。資本化研發成本自資產可供使用起按其可使用年期以直線法攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.10 非金融資產減值

商譽(請參閱附註2.10(a)及附註17)及並無確定可使用年期或尚未可供使用的資產毋須攤銷，惟每年須進行減值測試，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，相關測試則更為頻繁。須作攤銷的資產當發生事件或情況變化顯示資產賬面值未必可收回時，會檢討該等須攤銷資產有否減值。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公平值減出售成本及使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流入的最低層次組合分類，有關現金流入基本獨立於其他資產或資產組別的現金流入(現金產生單位)。商譽以外的非金融資產如出現減值，則會於各報告日期檢討可否撥回減值。

#### 2.11 持作出售的非流動資產(或出售組別)及終止經營業務

倘非流動資產(或出售組別)的賬面值將主要透過一項銷售交易而非持續使用而收回，且有關銷售被認為是極有可能發生的，則獲分類為持作出售。其乃按賬面值與公平值減銷售成本兩者中的較低者計量，惟本規定明確豁免的遞延稅項資產、來自僱員福利的資產、按公平值列賬的金融資產及投資物業及保險合約項下的合約權利等資產則除外。

減值虧損乃按資產(或出售組別)初始或其後撇減至公平值扣除銷售成本確認。收益乃按公平值扣除資產(或出售組別)的銷售成本的其後增加確認，惟不超過先前確認的任何累計減值虧損。於非流動資產(或出售組別)的銷售日期以前先前尚未確認的收益或虧損會於終止確認日期時獲確認。

非流動資產(包括該等為出售組別一部分者)在獲分類為持作出售時不予折舊或攤銷。分類為持作出售的出售組別的負債應佔利息及其他開支將繼續予以確認。

獲分類為持作出售的非流動資產及獲分類為持作出售的出售組別的資產會於資產負債表內與其他資產單獨呈列。獲分類為持作出售的出售組別的負債會於資產負債表內與其他負債單獨呈列。

終止經營業務指已出售或被分類為持作出售及代表單獨的主要業務線或業務營運地區的實體的組成部分，乃處置該業務線或地區的單一協調計劃的一部分，或為專門用於轉售而收購的附屬公司。終止經營業務的業績於損益表中單獨呈列。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.12 投資及其他金融資產****2.12.1 分類**

本集團將其金融資產分類為下列計量類別：

- 隨後按公平值計量的金融資產(透過其他全面收益(「其他全面收益」)，或透過損益呈列)，及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款。

就按公平值計量之資產而言，收益及虧損將於損益或其他全面收益列賬。就並非持作買賣的股本工具投資而言，此將取決於本集團是否已於初始確認時不可撤銷地選擇列作按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)呈列股本投資。

本集團僅會於管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

**2.12.2 確認及終止確認**

金融資產的一般買賣在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產之日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已經到期或轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，有關金融資產便會剔除入賬。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.12 投資及其他金融資產 — 續

##### 2.12.3 計量

於初始確認時，就並非按公平值計入損益的金融資產而言，本集團按該金融資產的公平值加收購該金融資產直接應佔的交易成本計量。按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融資產的交易成本則於損益列作開支。

釐定附帶嵌入式衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，予以整體考量。

##### (a) 債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為三種計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量的資產，倘該等資產現金流量僅指支付的本金及利息，則按攤銷成本計量。從該等金融資產之利息收入按實際利率法計入財務收入。因終止確認而產生之任何損益乃於損益中直接確認，並與匯兌損益一併呈列於其他收益／（虧損）中。減值虧損於損益表中作為獨立項目呈列。
- 按公平值計入其他全面收益：持作收回合約現金流量及出售金融資產的資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則以按公平值計入其他全面收益計量。賬面值之變動計入其他全面收益，惟於損益中確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌損益的確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認的累計損益由權益重新分類至損益並確認為其他收益／（虧損）。從該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌損益呈列於其他收益／（虧損）中，減值開支於損益表中作為獨立項目呈列。
- 按公平值計入損益：並不符合攤銷成本標準或未按公平值計入其他全面收益的資產按公平值計入損益。隨後按公平值計入損益的債務投資的收益或虧損於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於其他收益／（虧損）中。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 2 重大會計政策概要 – 續

### 2.12 投資及其他金融資產 – 續

#### 2.12.3 計量 – 續

##### (b) 股本工具

本集團後續按公平值計量所有股本投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益表列報股本投資的公平值收益及虧損，於終止確認投資後，概無後續重新分類公平值收益及虧損至損益表。當本集團有權收取股息付款時，該等投資的股息繼續於損益內確認為其他收益。

按公平值計入損益的金融資產公平值變動於損益表中確認為其他收益／(虧損)淨額。按公平值計入其他全面收益的股本投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會與其公平值變動分開列報。

#### 2.12.4 減值

本集團按前瞻性基準評估與按攤銷成本的債務工具有關的預期信貸虧損。應用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

就貿易應收賬款而言，本集團應用國際財務報告準則第9號批准的簡化方法，其規定初始確認應收款項時予以確認的預計使用年期虧損。

就其他應收賬款而言，管理層定期根據歷史付款模式及過往經驗對收回其他應收款項的可能性進行整體及個別評估。管理層將其他應收款項分為四類以反映其信貸風險。預期信貸虧損模式應用於確認虧損撥備(附註3.1(b))。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.13 抵銷金融工具

當有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表呈報其淨額。該法定可執行權利不得依賴於未來事件及必須在日常業務過程中及在本公司或對手方發生違約、無力償債或破產的情況時依法強制執行。

#### 2.14 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為就於日常業務過程中所出售的商品或提供服務而應收客戶的款項。倘貿易應收款項及其他應收款項預期在一年或以內(或倘更長則在業務的正常經營週期內)收回，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

貿易應收款項及其他應收款項初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。有關本集團的貿易應收款項的會計詳情可參閱附註2.12。有關本集團減值政策的描述可參閱附註3.1(b)。

#### 2.15 衍生工具

衍生工具按訂立衍生工具合約當日的公平值初步確認，其後按於各報告期末的公平值重新計量。公平值其後變動的會計處理視乎該衍生工具是否被指定為對沖工具而定；倘被指定為對沖工具，則視乎被對沖項目的性質而定。

若干衍生工具不符合對沖會計處理。不符合對沖會計處理的任何衍生工具公平值變動即時在損益中確認，並計入其他收益／(虧損)。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.16 現金及現金等價物**

於綜合現金流量表，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行及其他金融機構通知存款及原定到期日為三個月或以內、易於轉換為已知金額現金及價值變動風險很小的其他短期高流動性投資。

**2.17 股本**

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款項的扣減項(扣除稅項)。

倘任何集團公司購入本公司的權益工具，例如由於進行股份回購，則已付代價(包括任何直接應佔新增成本(扣除所得稅)從歸屬於本公司股東的權益扣除作庫存股份，直至股份註銷或再次發行為止。當有關股份其後再次發行時，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本)計入本公司股東應佔權益。

**2.18 就受限制股份單位(「受限制股份單位」)計劃持有的股份**

受限制股份單位受託人(見附註29(f))就從市場收購本公司股份而支付的代價(包括任何直接應佔的新增成本)作為「就受限制股份單位計劃持有的股份」呈列並自權益總額中扣除，原因為董事認為該等股份於直至其無條件歸屬於參與者前受本公司控制，因此實質上被視為庫存股份。

當受限制股份單位受託人在歸屬時轉讓本公司的股份予承授人，已歸屬的授出股份的相關成本計入「就受限制股份單位計劃持有的股份」，並會對「股份溢價」作出相應調整。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 – 續

#### 2.19 貿易及其他應付款項

貿易應付款項為於日常業務過程中向供應商購買商品或服務而應支付的債務。貿易應付款項分類為流動負債，除非有關付款未於報告期後12個月內到期。貿易應付款項按公平值初步確認並於其後使用實際利息法按攤銷成本計量。

#### 2.20 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為基於各司法權區的適用所得稅率計算的即期應課稅收入(根據暫時差額及未動用稅項虧損歸屬的遞延稅項資產及負債變動調整)的應付稅項。所得稅開支於損益內確認，惟與在其他全面收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在此情況下，所得稅亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

##### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出按本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入所在國家於結算日已頒佈或實際頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅情況，並考慮稅務機關是否將可能接納尚未確定之稅務處理。集團根據最可能金額或預期價值計量其稅項結餘，並採用提供較佳不確定性解決方案預測之方法。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.20 即期及遞延所得稅 – 續****(b) 遞延所得稅****內部基準差額**

遞延所得稅乃以負債法就資產及負債的稅基與其於財務報表的賬面值之間的暫時差額悉數撥備。然而，倘遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，則不予確認，倘遞延所得稅來自在交易（業務合併除外）中對資產或負債的初始確認，且進行有關交易時並無影響會計或應課稅利潤或虧損，不予列賬。遞延所得稅以結算日已頒佈或實質頒佈的稅率（及法例）而釐定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償後採用。

遞延所得稅資產僅於可能有未來應課稅溢利抵銷可動用暫時性差額的情況下確認。

**外部基準差額**

遞延所得稅負債乃按投資於附屬公司、聯營公司及合營安排所產生的應課稅暫時性差額計提撥備，惟由本集團控制暫時性差額的撥回時間且暫時性差額不會在可預見將來撥回的情況下的遞延所得稅負債則除外。一般而言，本集團無法控制聯營公司的暫時性差額的撥回。僅當訂立協議賦予本集團控制在可預見將來暫時性差額的撥回時間的能力時，才不會就聯營公司未分派溢利產生的應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債。

就投資於附屬公司、聯營公司及合營安排所產生的可扣減暫時性差額確認遞延所得稅資產，但僅限於暫時性差額可能在將來撥回，並有充足的應課稅溢利抵銷可動用的暫時性差額。

**(c) 抵銷**

當存在合法可強制執行的權利將即期所得稅資產與即期所得稅負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體徵收的所得稅，並有意以淨額結算結餘時，遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.21 僱員福利

本集團每月向有關政府機關制定的多項界定供款退休福利計劃供款。本集團就該等計劃而須承擔的責任以於各個期間的應付供款為限。向該等計劃所作的供款於產生時列為開支。相關計劃的資產由政府機關持有並管理，同時獨立於本集團的資產。

#### 2.22 以股份為基礎的付款

##### (a) 以權益結算、以股份為基礎的付款的交易

本集團管理多項以權益結算的股份酬金計劃，據此，實體從僱員及顧問獲得服務，作為本集團的股本工具（購股權及受限制股份單位）的代價。僱員為換取獲授購股權及受限制股份單位而提供服務的公平值確認為開支。將予支出的總金額乃參考所授出購股權及受限制股份單位的公平值而釐定：

- 包括任何市場表現情況；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂對預期歸屬的購股權及受限制股份單位數目所作估計，並在綜合全面收益表確認修訂原來估計產生之影響（如有），並對權益作出相應調整。

服務條件已包括在有關預期將予歸屬的購股權及受限制股份單位數目的假設中。開支總額於達致所有指定的歸屬條件的歸屬期間確認。

此外，在若干情況下，僱員或顧問或會於授出日期前提供相關服務，因此，就確認於服務開始至授出日期的期間內開支時，以授出日期的公平值作出估計。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.22 以股份為基礎的付款 – 續****(a) 以權益結算、以股份為基礎的付款的交易 – 續**

倘修訂條款及條件致使已授出股本工具公平值增加，本集團會將已授出的公平值增幅計入就於餘下歸屬期內所獲取服務確認的金額的計量中。公平值增幅為經修訂股本工具公平值與原有股本工具公平值（均於修訂日期進行估計）的差額。公平值增幅的開支於修訂日期至經修訂股本工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂其有關預期將予歸屬的購股權及受限制股份單位數目的估計，並於綜合全面收益表中確認修訂原有估計的影響（如有），同時對權益作出相應的調整。

本公司於購股權獲行使及受限制股份單位獲授出時發行新股份。所收取的所得款項在扣除任何直接應佔交易成本後撥入股本及股份溢價。

**(b) 集團各實體間以股份為基礎的付款的交易**

本公司向附屬公司及中國經營實體的僱員或其他服務供應商授出其股本工具的購股權及受限制股份單位均被視為出資。所獲得的諮詢及僱員服務的公平值乃參考授出日期的公平值計量，並於歸屬期確認為增加於附屬公司的投資，並相應計入本公司的獨立財務報表的權益內。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 – 續

#### 2.23 撥備及或然負債

在下列情況下，本集團會就環境恢復、重組成本及法律索償確認撥備：本集團因過往事件須承擔現時法律或推定責任；履行責任可能需要有資源流出；及已可靠地估計金額。重組撥備包括租賃終止罰款及僱員終止僱用付款。本集團不會就未來經營虧損確認撥備。

倘出現多項類似責任，履行責任需要資源流出的可能性乃經整體考慮責任類別後釐定。即使同類責任中任何一項需要資源流出的可能性甚低，仍須確認撥備。

撥備乃採用稅前利率按預期履行責任所需支出的現值計量，有關利率反映當時市場對貨幣時間價值及該責任的特有風險的評估。因時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

或然負債乃一項因過往事件可能產生的責任，而該責任的存在僅可由一項或多項並非由本集團全權控制的未來不確定事件的存在與否確定。或然負債亦可為因不大可能需要動用經濟資源或責任的金額未能可靠地計量而未確認的過往事件產生的現時責任。

或然負債未予確認，惟已於本集團的財務報表披露。倘資源流出的可能性出現變動致使有可能需資源流出，則或然負債將確認為撥備。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 2 重大會計政策概要 – 續

### 2.24 認沽期權安排

贖回負債乃產生自本集團向非控股權益授出的認沽期權。發生特定或然事件時，對手方有權要求本集團購回對手方所持的權益工具，以換取現金或其他金融資產。由於本集團並無擁有無條件規避根據認沽期權交付現金或其他金融資產的權利，同時非控股權益仍擁有股份所有權的絕大部分風險及回報，故本集團按贖回負債估計未來現金流出的現值以及對其他儲備的相應調整確認贖回負債。其後，倘本集團修訂其付款估計，則本集團將調整贖回負債的賬面值，該等調整將於權益中「其他儲備」內確認。倘期權到期未行使，該負債終止確認，並相應調整「其他儲備」。倘期權獲行使，則贖回負債由現金付款抵銷。贖回負債將分類為流動負債，除非認沽期權僅能於報告期末後的12個月內行使則另當別論。

### 2.25 收益確認

收入於服務控制權轉讓予客戶時確認。根據合約條款及適用於合約的法律，服務控制權可於一段時間內或於某一時點轉移。

任何一方已履行合約時，本集團根據實體表現及客戶付款之關係於財務報表以合約負債呈列合約。

倘客戶支付代價或本集團向客戶轉移貨品或服務前擁有收取代價的無條件權利，本集團於付款或記錄應收款項時（以較早者為準）將合約呈列為合約負債。合約負債是本集團因為已向客戶收取代價（或代價金額到期）而向客戶轉讓貨品的責任。本集團的合約負債主要由實時社交視頻平台（2019年：實時社交視頻平台）所導致，並計入客戶預付款及遞延收益。

根據國際財務報告準則第15號委託人與代理人身份考慮之規定，本集團釐定其是否於各自收益中作為委託人或代理人，委託人為承諾向其客戶提供服務的實體，代理人安排由委託人提供的服務予其最終客戶，代理人通常從該等活動中獲取佣金或費用。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.25 收益確認 — 續

倘每項活動均符合下文所述的具體標準時，本集團會確認收益：

##### (a) 實時社交視頻平台

本集團經營四個主要的實時社交視頻社區「社區」，即新浪秀、9158、喵播、瘋播以及數個其他社區。該等社區均包含數千個實時視頻聊天室（「聊天室」），用戶創建內容由主播及上麥用戶提供，並播送至聊天室的觀眾。本集團負責提供技術基礎設施，以容許主播、上麥用戶及觀眾通過視頻流進行互動。所有社區及聊天室均可免費進入。

本集團的中國經營實體與獨立第三方分銷商訂立年度分銷協議。根據分銷商協議，各分銷商有權於一套折現基準下購買虛擬貨幣及專門負責通過發展及委聘向用戶直接銷售虛擬貨幣的銷售代理為本集團的一個或數個以上視頻平台銷售虛擬貨幣。此外，各分銷商負責聘請主播及識別可商業獲利的類型及聊天室內容。本集團負責提供技術基礎設施，以容許主播、上麥用戶及觀眾通過視頻流進行互動及提供可令虛擬貨幣於視頻平台中使用的服務，本集團並不釐定售予銷售代理或用戶的虛擬貨幣的價格。此外，本集團對視頻平台內的表演內容概不負全責。本集團得出結論，分銷商作為委託人履行有關虛擬貨幣的銷售及向用戶提供內容的責任，並在向客戶定價方面享有自主權。本集團的角色在於提供平台予分銷商，讓分銷商集合主播為用戶提供內容。因此，有關收益由本集團分銷商所收取之所得款項的保留款項淨額中呈列。

本集團亦利用第三方收款渠道（該等渠道收取付款手續費）供用戶直接向其購買虛擬貨幣。付款手續費計入銷售成本。

虛擬貨幣於售予分銷商時計入客戶預付款且不可退款。虛擬貨幣於其後被用戶激活及計入各社區賬戶時被轉撥至遞延收益。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.25 收益確認 – 續****(a) 實時社交視頻平台 – 續**

用戶於社區使用虛擬貨幣購買虛擬物品。虛擬物品包括：

- (i) 虛擬禮物，由用戶給予主播、表演者或其他用戶以示支持。當主播、上麥用戶或觀眾收到虛擬禮物，其將收取一筆金額相當於該虛擬禮物成本一定百分比的虛擬貨幣。該百分比視乎自用戶所收取的道具的成本及珍貴性而定。成本的調減部分被視為虛擬貨幣的實際消耗，及即時確認為收益。
- (ii) 虛擬道具，由用戶使用以賦予其本身特權及能力。消耗性虛擬道具於消耗後即不復存在。故用戶將不可再繼續使用虛擬道具所附帶的功能，而本集團於虛擬道具被消耗後對用戶不再承擔任何責任。因此，於消耗性虛擬道具被消耗後，收益即時被確認。本集團亦提供令付費用戶可延長一段時間使用特權及能力的可持續虛擬道具。收益於受益期內按比例確認。本集團於所有呈列年度內自可持續虛擬物品所取得的收益並不重大。

本集團亦向其用戶提供會員計劃。用戶根據其於本集團視頻平台上享有特權的期限支付會員費用。會員計劃所產生的收益於會員期內按比例確認。

**(b) 遊戲**

本集團主要通過與第三方遊戲開發商及網絡應用商店合作而自於其遊戲中銷售遊戲虛擬道具取得其手機遊戲收益。通過與擁有遊戲版權的遊戲開發商的獨家經營框架合約，本集團負責遊戲的市場推廣、分銷及經營以及與遊戲相關的服務器維修、支付方身份核實及收款。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.25 收益確認 — 續

##### (b) 遊戲 — 續

於出售遊戲虛擬道具後，本集團一般亦須承擔提供可令遊戲虛擬道具於遊戲中顯示或得以使用的服務的附帶責任。因此，銷售遊戲虛擬道具收取的所得款項初步計入遞延收益，並僅在已提供相關服務的前提下於隨後確認為收益。為釐定向相關付費玩家提供服務的時間，本集團已釐定以下各項：

- (i) 消耗性虛擬道具指通過一項特定的遊戲玩家的操作消耗後即不復存在的道具。付費玩家將不可再繼續使用虛擬道具所附帶的功能。收益於消耗道具時確認為從遞延收益轉出。
- (ii) 可持續虛擬道具指付費玩家可獲得並可延長使用一段時間的道具。收益於付費玩家的平均遊戲期間（「玩家關係持續期」）內按比例確認，而該期間乃對適用遊戲的可持續虛擬道具的平均有效期的最佳估計。

本集團按各款遊戲的基準估計玩家關係持續期及每季度重新評估有關期限。倘數據不足以釐定玩家關係持續期（例如一款最新推出的遊戲），本集團根據本身或第三方開發商所開發的其他同類型遊戲作出估計，直至新遊戲建立其本身的類型及記錄為止。本集團於估計玩家關係持續期時考慮遊戲組合、目標玩家及其對不同統計類別玩家的吸引力。

倘本集團無法區別一款特定遊戲的可持續虛擬道具與消耗性虛擬道具所產生的收益，本集團將會根據玩家關係持續期按比例確認可持續虛擬道具與消耗性虛擬道具所產生的收益。

本集團已對其本身及平台或第三方付款供應商在向付費玩家提供遊戲體驗服務過程中擔任的角色及承擔的責任進行評估，並得出本集團在提供服務過程中為委託人的結論。因此本集團按總額基準計算收益，而遊戲開發商、平台或第三方付款供應商扣除的佣金則列為銷售成本。

##### (c) 宣傳

本集團主要透過其視頻平台及相機應用程式上投放廣告收取宣傳收益。本集團將廣告商確認為網絡宣傳服務的客戶。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 2 重大會計政策概要 – 續

### 2.25 收益確認 – 續

#### (c) 宣傳 – 續

其中部分客戶就按收看率計量的市場推廣向本集團付款，即僅達到若干履約責任時，營銷商方會向本集團付款，對於該等客戶，本集團(i)每次於點擊內容時；(ii)每次廣告內容向用戶展示時；或(iii)每次營銷商應用程式獲下載時確認收益。

本集團亦以橫幅廣告、及文字或平面廣告商鏈接之形式提供展示為主的宣傳服務。廣告商按廣告展示於本集團視頻平台及手機應用程式之期間向本集團付款。該等宣傳服務之收益於合約服務期間按比例之基準確認，廣告於本集團視頻平台及手機應用程式首次展示的日期起計。

#### (d) 軟件研發

本集團為從事在線娛樂平台及手機遊戲的企業提供研發服務。本集團於提供服務期間或於服務的控制權轉讓予客戶時確認收益。

#### (e) 租金收入

租賃收入產生自於協定期間提供投資物業的租賃服務。本集團按直線法於租期內確認收入。

### 2.26 股息收入

本集團自按公平值計入損益的金融資產收取股息。股息於確立有權收取付款時，於損益內確認為其他收入。此亦適用於自收購前溢利派付股息，除非股息明確代表收回部分投資成本。於此情況下，投資可能因而需要進行減值測試。

### 2.27 利息收入

按公平值計入損益的金融資產的利息收入計入其他資產／(虧損)項下該等資產的公平值收益／(虧損)淨額。

以實際利率法計算的按攤銷成本計量的金融資產及初始期限超過三個月的定期存款的利息收入於損益表確認為其他收益／(虧損)的一部分。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 2 重大會計政策概要 — 續

#### 2.27 利息收入 — 續

就現金管理目的持有的金融資產(如期限為三個月以內的銀行存款)賺取的利息收入呈列為財務收入，請參閱附註10。

利息收入乃對一項金融資產的賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，對金融資產的賬面淨值(扣除虧損撥備後)應用實際利率。

#### 2.28 租賃

##### 承租人會計處理

租賃於租賃資產可供本集團使用當日會確認為使用權資產及相關負債。

合約可能包含租賃及非租賃成份。本集團按照租賃及非租賃成份相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃成份。然而，對本集團為承租人的房地產租賃而言，其選擇將租賃及非租賃成份視為單一租賃成份，並無將兩者區分。

租賃條款乃個別磋商，包含各種不同條款及條件。租賃協議並無任何契諾，惟出租人所持租賃資產之抵押權益除外。租賃資產不得用作借貸之抵押。

租賃產生的資產及負債初始按現值計量。租賃負債包括固定付款的淨現值(包括實質固定付款)扣減任何應付租賃優惠。

根據合理確定若干延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借貸利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。如果個別租賃可獲得一個易於觀察的攤銷貸款利率(通過最近的融資或市場數據)，且該利率與該項租賃具有類似的支付安排，則本集團將該利率作為確定增量借款利率的基礎。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**2 重大會計政策概要 – 續****2.28 租賃 – 續****承租人會計處理 – 續**

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產(租賃物業)按成本計量，包括以下各項：i) 初始計量租賃負債的金額；ii) 在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；iii) 任何初始直接成本；及iv) 復原成本。

使用權資產一般按直線基礎以資產可使用年期或租期(以較短者為準)計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

與短期設備及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下且無購買選擇權的租賃。低價值資產主要包括信息技術設備。

**出租人會計處理**

本集團以出租人身份從經營租賃獲取的租賃收入於租期內以直線法於收入內確認入賬。採納新租賃準則後，本集團無需對以出租人身份持有資產的會計處理作任何調整。

**2.29 股息分派**

給予本公司股東的股息分派，在股息獲本公司股東或董事(倘適用)批准的期間，於本集團及本公司財務報表中確認為一項負債。

**2.30 政府補助**

當能夠合理保證政府補助將可收取且本集團符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公平值確認入賬。附註8(a)提供了本集團如何將政府補助列賬的進一步資料。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並按擬補償的成本於相應所需期間在損益中確認。

與物業及設備有關的政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按相關資產的預期年期以直線法計入損益。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的業務活動令其面臨多項財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃重點關注金融市場的不可預測性並力圖盡量降低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理在經董事會批准後由本集團的高級管理層加以落實。

##### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本公司大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣，此乃由於該等公司的大部分收益乃來自中國內地的經營。於2020年12月31日，本集團承受多種貨幣的外匯風險，主要與以外匯計值的金融資產及海外業務投資淨額有關。外匯風險於未來商務交易或經確認資產及負債以並非本集團實體各自的功能貨幣計值時出現。本集團並無對沖外幣的任何波動。於2020年12月31日，有關本集團以人民幣以外貨幣計值的貿易應收款項、預付款項及其他應收款項、按公平值計入損益的金融資產、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物的詳情，分別載於附註20、21、22、23及25。

本集團持有若干海外業務投資，其淨資產承受匯兌風險。有關本集團以人民幣以外貨幣計值、以權益法入賬的投資詳情，載於附註13。

就本集團旗下的中國境外公司（功能貨幣為美元及港元）而言，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他變數保持不變，截至2020年12月31日止年度的除稅前溢利會減少／增加人民幣238,000元（2019年：人民幣2,928,000元），主要因為以人民幣計值的貨幣資產的外匯收益／虧損淨額。

就中國附屬公司（功能貨幣為人民幣）而言，營運的外匯風險並不重大。

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**3 財務風險管理 — 續****3.1 財務風險因素 — 續****(a) 市場風險 — 續****(ii) 現金流量及公平值利率風險**

本集團的利率風險主要來自計息資產／負債，包括應收貸款（計入其他應收款項）、本集團持有的初始期限超過三個月的定期存款、現金及現金等價物及借款，其詳情披露於附註21、23、25及31。浮息借款使本集團承受現金流量利率風險，而定息借款則使本集團承受公平值利率風險。

敏感度分析乃基於在各報告期末所面臨的上述計息資產的利率風險而釐定。倘本集團持有的各種工具的利率上升／下降25個基點，則截至2020年12月31日止年度的除所得稅前溢利將增加／減少人民幣3,139,000元（2019年：人民幣1,278,000元）。

**(iii) 價格風險**

本集團面臨因其所持有分類為按公平值計入損益的金融資產（附註22）級衍生金融工具（附註24）的投資而產生的價格風險。本集團並無面臨商品價格風險。本集團多元化其投資組合以管理因投資而產生的價格風險。本集團的投資旨在提高投資收益而同時維持高流動性，或作戰略發展之用。高級管理層按逐項基準管理各項投資。敏感度分析由管理層進行，詳見附註3.3。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理 — 續

#### 3.1 財務風險因素 — 續

##### (b) 信貸風險

本集團面臨因其現金及現金等價物、初始期限超過三個月的定期存款、貿易應收款項及其他應收款項而產生的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團所面臨與其金融資產有關的最大信貸風險。

為管理現金及現金等價物及初始期限超過三個月的定期存款產生的風險，本集團僅與中國內地的國有或信譽良好的金融機構及中國內地境外享譽盛名的國際金融機構進行交易。考慮到經參考外部信用評級機構公佈的相關信貸評級等級有關違約可能性及違約虧損的資料，現金及現金等價物及初始期限超過三個月的定期存款的信貸風險較低，現金及現金等價物及初始期限超過三個月的定期存款的預期信貸虧損被視為微不足道。

為管理貿易應收款項產生的風險，本集團已制定政策確保向具有良好信貸記錄的交易對手提供信貸條款，且管理層會對交易對手進行持續的信貸評估。授予客戶的信貸期通常不超過180天，且本集團會評估該等客戶的信貸質素，其中考慮了彼等的財務狀況、過往經驗及其他因素。貿易應收款項於無合理期望可收回時撇銷。並無合理期望可收回款項的跡象包括債務人未能與本集團共同制定還款計劃及預期超過90天期間未能作出合約付款。貿易應收款項的減值虧損列為經營溢利內的減值虧損淨額。其後收回先前撇銷的金額會記入同一單行項目。鑒於客戶應收款項具有良好的收回記錄，管理層相信，彼等結欠本集團尚未償還的貿易應收款項所固有的信貸風險並不重大。

就其他應收款項(不包括預付開支)而言，管理層會定期根據歷史結算記錄及過往經驗，就其他應收款項的可收回程度作出整體及個別評估。本集團經參考支持性指標，通過考慮違約的可能性評估信貸風險。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理 — 續

## 3.1 財務風險因素 — 續

## (b) 信貸風險 — 續

本集團就其他應收款項使用四個類別反映其信貸風險以及如何就各類別釐定虧損撥備。以下為支持本公司預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式的假設概要：

類別	對類別的定義	確認預期信貸虧損撥備的基礎
低風險	交易對手違約風險較低及無任何逾期款項或還款通常會於到期日後結清。	12個月預期信貸虧損。倘一項資產的預期年期少於12個月，則按其預期年期計量預期信貸虧損。(第一階段)
可疑	對手方的合約付款逾期超過一天時，透過內部或外部資源得到的資料自初步確認以來，信貸風險已大幅增加。	使用年期的預期信貸虧損 — 未出現信貸減值(第二階段)
虧損	對手方的合約付款逾期超過90天時，有證據表明資產已出現信貸減值。	使用年期的預期信貸虧損 — 信貸減值(第三階段)
撇銷	有證據表明交易對手已陷入嚴重的財務困境而本集團並無可收回的合理預期。	撇銷資產

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理 — 續

#### 3.1 財務風險因素 — 續

##### (b) 信貸風險 — 續

本集團根據準則要求採用的關鍵判斷及假設列示如下：

本集團認為，在達到後備方案的條件時，該其他應收款項的信用風險顯著增加。當借款人逾期1天以上未支付合約款項，其他應收款項信用風險被認為顯著增加時，後備方案將會被實施。

當對手方逾期90天以上未支付合約款項時，本集團將該金融工具認定為已違約。

本集團在資產的初始確認時考慮壞賬的可能性，亦考慮於各報告期間持續評估信貸風險有否顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時本集團將報告日資產發生壞賬的可能性與初始確認日發生壞賬的可能性進行比較，同時亦考慮公開、合理且具支持的前瞻資料。以下指標需要重點考慮：

- 內部信用評級
- 可獲得的外部信用評級
- 實際發生的或者預期的業務、財務狀況和經濟環境中的重大不利變化預期導致借款人償還債務的能力產生重大變化
- 借款人的經營業績實際發生或預期發生重大變化
- 相同借款人的其他金融工具的信貸風險發生重大變化
- 支持債務的抵押品價值或第三方擔保或信用提升措施的質素發生重大變化
- 借款人預期表現或者行為發生重大變化，包括集團內借款人付款情況的變化和借款人經營業績的變化。

對於按組合基準建模的預期信貸虧損撥備，基於共同風險特徵進行風險分組，使組內風險敞口性質相同。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理 — 續

## 3.1 財務風險因素 — 續

## (b) 信貸風險 — 續

下表解釋了由於該等因素，年初及年末其他應收款項虧損撥備的變動：

	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2019年1月1日的虧損撥備	3,749	3,211	107,498	114,458
轉撥：				
由第一階段轉撥至第二階段	(137)	137	—	—
由第一階段轉撥至第三階段	(3,967)	(3,211)	19,255	12,077
產生或購入的新金融資產	395	—	—	395
撇銷	—	—	(63,298)	(63,298)
撥備撥回	—	—	(39,496)	(39,496)
貨幣匯兌差額	—	—	218	218
截至2019年12月31日的虧損撥備	40	137	24,177	24,354
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2020年1月1日的虧損撥備	40	137	24,177	24,354
轉撥：				
由第一階段轉撥至第二階段	(108)	108	—	—
由第一階段轉撥至第三階段	(18,228)	—	18,228	—
由第二階段轉撥至第三階段	—	(137)	137	—
產生或購入的新金融資產	18,527	—	—	18,527
撇銷	(82)	(108)	(14,626)	(14,816)
撥備撥回	—	—	(140)	(140)
貨幣匯兌差額	—	—	(955)	(955)
截至2020年12月31日的虧損撥備	149	—	26,821	26,970

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理 — 續

#### 3.1 財務風險因素 — 續

##### (b) 信貸風險 — 續

應收貸款的賬面總額及因此最大虧損風險如下：

	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
第一階段	149	2,272
第二階段	-	435
第三階段	30,637	24,214
其他應收款項總額	30,786	26,921
減：應收款項虧損撥備	(26,970)	(24,354)
截至12月31日的賬面額	3,816	2,567

當本集團用盡所有可行的催收努力後仍認為無法合理預期可收回其他應收款項時，則對其進行全部或部分撇銷。表明無法合理預期可收回的跡象包括強制執行已終止。本集團有可能撇銷仍然處於強制執行中的應收款項。

本集團很少因商業重新磋商或不良貸款而修改提供予客戶的貸款條款，以期最大程度地提高收回款項。本集團認為，有關修改的影響並不重大。

截至2020年及2019年12月31日止年度，以下(虧損)/收益已於與減值金融資產有關的損益中確認：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
(減值虧損)/減值虧損撥回		
— 貿易應收款項虧損撥備變動(附註20)	(39)	(132)
其他應收款項減值虧損(附註21)	(18,527)	(12,472)
先前減值虧損撥回(附註21)	140	39,496
	(18,426)	26,892

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理 — 續

## 3.1 財務風險因素 — 續

## (c) 流動資金風險

本集團力圖維持充足的現金及現金等價物。因相關業務的多變性質使然，本集團的財務部門通過維持充足的現金及現金等價物保持資金靈活性。

下表分析本集團及本公司的衍生及非衍生金融負債。下表中披露的金額為合約非貼現現金流量。贖回負債(附註5)(即取決於本集團不可控事件而產生的應付款項)計入下列到期分析的「少於三個月」的時間範圍。

金融負債的合約到期	少於三個月 人民幣千元	三至六個月 人民幣千元	六個月至一年 人民幣千元	超過一年 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2020年12月31日</b>					
<b>非衍生</b>					
貿易應付款項	1,374	-	-	-	1,374
其他應付款項及應計費用(不包括應計 工資、政府補助及其他稅項負債)	33,965	1,054	1,168	1,051	37,238
租賃負債	2,144	2,126	4,248	5,156	13,674
借款	141,353	-	-	-	141,353
贖回負債	238,729	-	-	-	238,729
	<b>417,565</b>	<b>3,180</b>	<b>5,416</b>	<b>6,207</b>	<b>432,368</b>
<b>衍生</b>					
衍生金融工具	526	-	-	-	526
<b>於2019年12月31日</b>					
<b>非衍生</b>					
貿易應付款項	1,585	96	300	496	2,477
其他應付款項及應計費用(不包括應計 工資、政府補助及其他稅項負債)	22,355	-	-	-	22,355
租賃負債	1,006	1,160	1,762	1,997	5,925
贖回負債	311,451	-	-	-	311,451
	<b>336,397</b>	<b>1,256</b>	<b>2,062</b>	<b>2,493</b>	<b>342,208</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理 — 續

#### 3.2 資本管理

本集團管理資本旨在保障本集團持續經營的能力，藉以回報股東及為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳資本架構以降低資本成本。

本集團通過定期審查資本架構藉以監管資本(包括股本、股份溢價及其他儲備(按假設已兌換基準))。作為該項審查的一環，本公司董事會考慮資本成本及與已發行股本有關的風險。本集團或會調整向股東支付的股息金額、向股東退資、發行新股份或購回本公司股份。本公司董事認為，本集團的資本風險甚低。

#### 3.3 公平值估計

##### (a) 公平值層級

本節闡述釐定於財務報表內按公平值確認及計量之金融工具的公平值時所作判斷及估計。為得出釐定公平值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。

本集團政策為於報告期末確認公平值層級的轉入及轉出。

第一級：在活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣衍生工具及股權證券)的公平值按報告期末的市場報價列賬。本集團持有的金融資產所用的市場報價為當時買盤價。該等工具列入第一級。

第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公平值採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具公平值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二級。

第三級：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理 — 續

## 3.3 公平值估計 — 續

## (a) 公平值層級 — 續

下表呈列於2020年及2019年12月31日本集團按公平值計入損益計量的金融資產及負債：

於2020年12月31日經常性公平值計量	附註	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>金融資產</b>					
按公平值計入損益的金融資產	22				
— 結構性票據		—	—	501,670	501,670
— 理財產品		—	49,607	83,343	132,950
— 上市股權證券		11,390	—	—	11,390
— 可轉換承兌票據		—	—	7,820	7,820
— 風險資本基金		—	—	438,745	438,745
— 非上市股本投資		—	—	260,487	260,487
— 其他金融工具		4,990	—	163,669	168,659
持作交易的衍生工具	24	3,632	—	—	3,632
<b>金融資產總值</b>		<b>20,012</b>	<b>49,607</b>	<b>1,455,734</b>	<b>1,525,353</b>
<b>金融負債</b>					
持作交易的衍生工具	24	(526)	—	—	(526)
<b>於2019年12月31日經常性公平值計量</b>					
於2019年12月31日經常性公平值計量	附註	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>金融資產</b>					
按公平值計入損益的金融資產	22				
— 結構性票據		—	—	16,525	16,525
— 理財產品		—	120,237	605,173	725,410
— 其他金融工具		—	—	46,973	46,973
— 風險資本基金		—	—	394,243	394,243
— 非上市股本投資		—	—	491,122	491,122
<b>金融資產總值</b>		<b>—</b>	<b>120,237</b>	<b>1,554,036</b>	<b>1,674,273</b>

年內並無就經常性公平值計量而進行第一級、第二級及第三級之間的轉撥。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理 — 續

#### 3.3 公平值估計 — 續

##### (b) 釐定公平值所使用的估值過程、技術及輸入數據

本集團財務部門包括為非物業項目進行財務報告所需估值(包括第三級公平值)的團隊。此團隊直接向首席財務官及審核委員會匯報。首席財務官、審核委員會及估值團隊最少每三個月就估值過程及結果進行一次商討，配合本集團的季度報告期。

用於金融工具估值的特定估值技術包括：

- 理財產品 — 使用發行人可交易報價或貼現現金流；
- 風險資本基金 — 風險資本基金的資產淨值，以基金受投資方的公平值釐定；
- 非上市股本投資 — 經參考最新一輪融資，即先前的交易價格或第三方定價資訊，使用受投資方的貼現現金流量；
- 結構性票據及其他金融工具 — 投資的資產淨值。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理 — 續

## 3.3 公平值估計 — 續

## (c) 使用重大不可觀察輸入數據計量公平值(第三級)

下表呈列截至2020年及2019年12月31日止年度的第三級項目的變動：

	截至12月31日止年度 (第三級項目)	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的年初結餘	1,554,036	1,746,412
增加	2,134,961	2,116,538
出售	(1,051,038)	(24,416)
出售一家附屬公司(附註5)	(5,049)	(5,727)
理財產品到期	(1,098,996)	(2,280,147)
分類為持作出售	(23,080)	—
已收股息(附註22(a))	(8,584)	(2,445)
解除確認或然代價(附註22)	—	(36,404)
於綜合全面收益表確認的公平值變動	10,210	35,744
貨幣換算差額	(56,726)	4,481
於12月31日的年末結餘	1,455,734	1,554,036
* 期末所持結餘應佔的未變現收益/(虧損)淨額	72,495	(3,633)

本集團使用的主要第三級輸入數據按下列衍生及評估：

- 金融資產及金融負債的風險調整貼現率以資本資產定價模式而釐定，該定價模式計算反映對金錢的時間價值及資產特定風險的現時市場評估的稅後比率；
- 銷售增長率、永久增長率及毛利率；
- 缺乏適銷性的貼現；
- 預期回報率；
- 資產淨值。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理 — 續

## 3.3 公平值估計 — 續

## (c) 使用重大不可觀察輸入數據計量公平值(第三級) — 續

下表概述有關第三級公平值計量所使用重大不可觀察輸入數據的定量資料：

描述	公平值		不可觀察輸入數據	輸入數據的範圍		不可觀察輸入數據與公平值的關係
	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元		2020年	2019年	
非上市股權投資	260,487	491,122	銷售增長率 毛利率 永久增長率 風險調整貼現率 缺乏適銷性的貼現	2%~140% 34%~92% 3% 13%~20% 20%~25%	-73%~47% 65%~82% 3% 20%~22% 25%~30%	銷售增長率越高，則公平值越高。 毛利率越高，則公平值越高。 永久增長率越高，則公平值越高。 風險調整貼現率越高，則公平值越低。 缺乏適銷性的貼現越高，則公平值越低。
可轉換承兌票據	7,820	-	銷售增長率 毛利率 永久增長率 風險調整貼現率 預期波動率	8%~140% 74%~92% 3% 18% 51.28%	不適用 不適用 不適用 不適用 不適用	銷售增長率越高，則公平值越高。 毛利率越高，則公平值越高。 永久增長率越高，則公平值越高。 風險調整貼現率越高，則公平值越低。 預期波動率越高，則公平值越低。
風險資本基金	438,745	394,243	資產淨值，主要根據最近一輪融資以基金的受投資方公平值釐定	不適用	不適用	資產淨值越高，則公平值越高。
結構性票據	501,670	16,525	資產淨值	不適用	不適用	資產淨值越高，則公平值越高。
理財產品	83,343	605,173	預期回報率	3.1%~3.5%	3.3%~4.5%	預期回報率越高，則公平值越高。
其他金融工具	163,689	46,973	資產淨值	不適用	不適用	資產淨值越高，則公平值越高。
	1,455,734	1,554,036				

對公平值構成重大影響的不可觀察輸入數據之間並無重大相互關係。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理 — 續

#### 3.3 公平值估計 — 續

##### (c) 使用重大不可觀察輸入數據計量公平值(第三級) — 續

倘本集團持有的按公平值計入損益的金融資產的公平值增加／減少5%，截至2020年12月31日止年度的除所得稅前溢利將增加／減少約人民幣76,086,000元(2019年：人民幣83,713,000元)。

本集團其他金融資產(包括現金及現金等價物、初始期限超過三個月的定期存款、預付款項及其他應收款項、貿易應收款項)及金融負債(包括貿易應付款項、借款、贖回負債及其他應付款項)的賬面值與其公平值相若。

### 4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素(包括在有關情況下對未來事件的合理預期)持續評估。

#### 4.1 關鍵會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，所得的會計估計甚少會與相關實際結果相同。極有可能導致下個財政年度的資產及負債的賬面值發生重大調整的估計及假設討論如下。

##### (a) 金融工具的公平值

本集團有並非於活躍市場買賣的金融工具。該等金融工具的公平值乃使用估值法釐定。本集團自行判斷選擇多種方法，並主要基於各報告期末當時的市況作出假設。

##### (b) 商譽及其他非金融資產減值

本集團每年或當有跡象顯示賬面值可能減值時進行商譽減值測試。就減值測試而言，管理層將其賬面值分配至有關現金產生單位或一組現金產生單位，並將該等現金產生單位或一組現金產生單位的可收回金額與其各自賬面值進行比較。發生事件或情況變動顯示其賬面值可能無法收回時，本集團會對其他非金融資產進行減值檢討。可收回金額乃根據在用價值計算法或公平值減銷售成本方式釐定。該等計算需要運用判斷及估計。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 4 關鍵會計估計及判斷 – 續

#### 4.1 關鍵會計估計及假設 – 續

##### (b) 商譽及其他非金融資產減值 – 續

釐定減值審查估值模型所採用的重要假設需要運用判斷。管理層所挑選用作評估減值的假設若有變化，可能會對減值測試結果造成重大影響，從而影響本集團財務狀況及經營業績。若所採用重要假設出現重大不利變動，則可能須將額外減值費用帶入綜合全面收益表(附註17)。

##### (c) 金融資產減值

金融資產減值撥備乃基於有關違約風險及預期虧損率的假設。本集團按賬齡、過往經驗、現時市場狀況以及於2020年12月31日結束時的前瞻性估計，於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時利用判斷。所用的主要假設及輸入數據的詳情於附註3披露。

#### 4.2 應用本集團會計政策的關鍵判斷

##### (a) 收益呈列及確認

###### (i) 實時社交視頻平台

本集團通過其第三方分銷商銷售虛擬貨幣。誠如附註2.25所述，本集團已就收益總額對收益淨額呈報而言評估與分銷商的關係及安排，並得出結論，即呈報淨額相當於本集團自向分銷商銷售虛擬貨幣所收取的現金所得款項，原因在於本集團並不釐定售予銷售代理或用戶的虛擬貨幣的價格，且對社區的內容或表演並不負全責。

###### (ii) 遊戲

就有關本集團所經營或第三方開發商所經營及於第三方平台發佈的手機遊戲之收益而言，本集團可對收益總額作出合理估計，原因為(i)本集團為安排的主要責任承擔者，並對線上應用程式商店及第三方付款渠道的選擇有酌情權；(ii)本集團可為手機遊戲提供的虛擬項目自由定價；(iii)本集團的手機遊戲乃透過少數平台發佈，及於釐定付款玩家所購買虛擬道具的實際價格時本集團可自該等手機平台獲取數據。因此，該等收益按總額基準確認。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 4 關鍵會計估計及判斷 – 續

### 4.2 應用本集團會計政策的關鍵判斷 – 續

#### (b) 合約安排

本集團主要從事經營實時社交視頻平台、手機及網絡遊戲及廣告以及其他服務，該業務被視為增值電訊服務，所在行業的外商投資受中國法律法規的嚴格限制。因此，本集團的外商獨資企業無法收購中國經營實體的股權，而該等實體持有經營本集團業務所需的若干牌照及許可證。

因此，外商獨資企業杭州天格及浙江天格與本集團的中國經營實體及其股東訂立合約安排以在中國開展本集團的業務並對各中國經營實體的經營實施管控及享有其全部經濟利益。更具體而言，合約安排乃由杭州天格與漢唐、金華9158及金華玖玖各自訂立（「杭州合約安排」）及由浙江天格與星秀、亘凡及金華9158投資管理各自訂立（「浙江合約安排」）。就杭州合約安排而言，杭州天格、漢唐、金華9158及金華玖玖各自以及其各自的登記股東（如適用）已訂立一套該等相關協議：(i)獨家技術諮詢和服務協議；(ii)獨家購買權協議；(iii)知識產權獨家認購協議；(iv)借款協議；及(v)股權質押協議。就浙江合約安排而言，浙江天格與星秀、亘凡及金華9158投資管理各自以及其各自的登記股東（倘適用）已訂立該等相關協議：(i)獨家技術服務協議；(ii)獨家購買權協議；(iii)股東表決權委託協議；(iv)借款協議；及(v)股權質押協議。

根據該等協議及承諾，儘管本集團於中國經營實體中並無持有直接股權，本集團認為其對中國經營實體的財務及經營政策擁有權力並收取其業務活動的絕大部分經濟利益。因此，中國經營實體於所有呈列年度已被視為本集團的間接附屬公司。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 5 附屬公司

於2020年12月31日的主要附屬公司清單如下：

公司名稱	註冊成立地點及 法律實體性質	已發行/ 繳足股本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有的 所有權權益
<b>本公司直接持有</b>				
星期八控股香港有限公司(「星期八控股香港」)	於香港成立，有限公司	港元(「港元」)	投資控股，香港	100%
<b>本公司間接持有</b>				
天格科技(杭州)有限公司(「杭州天格」)	於中國成立，外商獨資企業	18,000,000美元	軟件及互聯網發展及諮詢服務，中國	100%
浙江天格信息技術有限公司(「浙江天格」)	於中國成立，外商獨資企業	9,476,043美元/ 18,000,000美元	軟件及互聯網發展及諮詢服務，中國	100%
新秀動力文化傳媒(北京)有限公司(「新秀動力」)	於中國成立，外商獨資企業	16,866,600美元	軟件及互聯網發展及諮詢服務，中國	100%
杭州漢唐文化傳播有限公司(「漢唐」)(附註a)	於中國成立，有限公司	人民幣10,000,000元	網絡娛樂服務及廣告，中國	100%
金華就約我吧網絡科技有限公司(「金華9158」) (附註a)	於中國成立，有限公司	人民幣10,000,000元	網絡娛樂服務及手機遊戲， 中國	100%
金華玖玖信息技術有限公司(「金華玖玖」)(附註a)	於中國成立，有限公司	人民幣10,000,000元	網絡娛樂服務，中國	100%

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 5 附屬公司 — 續

公司名稱	註冊成立地點及 法律實體性質	已發行/ 繳足股本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有的 所有權權益
金華星秀文化傳播有限公司(「星秀」)(附註a)	於中國成立，有限公司	人民幣10,000,000元	網絡娛樂服務及手機遊戲， 中國	100%
金華天虎網絡科技有限公司(「天虎」)(附註a)	於中國成立，有限公司	人民幣10,000,000元	網絡娛樂服務，中國	51%
浙江天悅信息技術有限公司(「天悅」)	於中國成立，外商獨資企業	4,890,000美元/ 16,000,000美元	軟件及互聯網發展及諮詢服 務，中國	100%
上海本趣網絡科技有限公司(「上海本趣」)	於中國成立，有限公司	人民幣4,054,825元	軟件及互聯網發展及諮詢服 務，中國	51.2%

(a) 如附註4.2(b)所述，本公司並無於該等結構性實體或其附屬公司的權益擁有法律擁有權。儘管如此，根據與該等結構性實體訂立的若干合約協議，本公司及其其他在法律上擁有的附屬公司透過控制投票權、管理其財務和營運政策、任命或罷免其控制機構的大多數成員及在該等機構的會議上投大多數票的方式控制該等公司。此外，該等合約協議亦將該等公司的風險及回報轉移予本公司及／或其其他在法律上擁有的附屬公司。因此，該等公司呈報為本公司的受控制結構性實體。

## (b) 嚴格限制

於2020年12月31日，本集團在中國內地持有的現金及現金等價物以及定期存款的總額為人民幣217,718,000元，並須受當地外匯管制規例所規限。該等當地外匯管制規例限制派付股息、股份購回及離岸投資等。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 5 附屬公司 — 續

#### (c) 非控股權益

下文載列擁有非控股權益且對本集團屬重要的附屬公司上海本趣的財務資料概要。下文所披露該附屬公司的金額為公司間撤銷前的金額。

資產負債表概要	上海本趣	
	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
流動資產	60,995	57,767
流動負債	(6,832)	(4,357)
流動資產淨值	54,163	53,410
非流動資產	234,703	218,382
非流動負債	(581)	—
非流動資產淨值	234,122	218,382
<b>資產淨值</b>	<b>288,285</b>	<b>271,792</b>
累計非控股權益	113,773	105,733
<b>全面收益表概要</b>		
收益	50,660	55,831
期內溢利	16,486	20,304
全面收入總額	16,486	20,304
經營活動現金流量	17,060	4,123
投資活動現金流量	(22,308)	(6,899)
融資活動現金流量	609	—
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>	<b>(4,639)</b>	<b>(2,776)</b>

管理層認為擁有非控股權益的其他非全資附屬公司對本集團並不重大，因此，並無單獨呈列該等非全資附屬公司的財務資料概要。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 5 附屬公司 — 續

## (d) 與金華睿安非控股權益的交易

於2017年12月，本集團以現金代價人民幣19,590,000元收購上海本趣網絡科技有限公司(「上海本趣」)13.6%股權，該公司主要在中國從事開發及經營移動照片及視頻應用程式(「無他應用程式」)以及開發同步視頻修圖功能的平台，由於倘上海本趣自投資日期起計五年內未能實現首次公開發售，則可贖回股權，故以按公平值計入損益的金融資產入賬。於2018年4月，本集團進一步以現金代價人民幣136,142,000元及於2018年4月20日發行的13,237,995股普通股收購上海本趣的66.4%股權。此外，由於本集團取得上海本趣的控制權，可贖回股權被轉換為普通股。因此，本集團持有上海本趣80%股權。多項因素產生商譽人民幣210,166,000元，包括結合移動照片及視頻應用程式預期產生的協同效應、增長潛力、未確認的資產，例如研發團隊、每日活躍用戶等。

於2019年1月，本集團、持有上海本趣80%股權的本集團附屬公司金華睿安投資管理有限公司(「金華睿安」)與上海本趣的其他股東(「其他售股股東」)與北京微夢創科創業投資管理有限公司(一個關聯方，「買方」)訂立一份股份轉讓協議。根據該協議，本集團以現金代價約人民幣292,608,000元向買方轉讓金華睿安36%的股權，而其他售股股東以代價人民幣60,960,000元向買方轉讓上海本趣6%的股權。截至2019年12月31日，本集團已收到全部購買代價人民幣292,608,000元，並向買方償還按金人民幣8,500,000元(附註36(d))。

於交易完成後，本集團維持對上海本趣的控制權。因此，本集團將此次交易入賬列作權益交易，按照非控股權益佔金華睿安資產淨值的比例份額確認非控股權益增加人民幣90,733,000元。已收代價人民幣292,608,000元與非控股權益增加人民幣90,733,000元之間的差額人民幣201,875,000元在其他儲備中確認。有關非控股權益交易的所得稅人民幣50,469,000元於權益中確認，而其他所得稅影響人民幣7,348,000元則於損益中確認(附註11)。

根據股份轉讓協議，買方有權以認沽期權要求本集團及其他售股股東購回上海本趣的已售股份。倘於交易於2019年7月5日完成後的3年內上海本趣創始人辭職或股東陳述及股東責任出現任何重大違背(「觸發贖回事件」)，認沽期權成為或然事項。視乎不同的觸發贖回事件，認購期權的行使價有所不同。本集團於合約期間各期末須支付予買方的贖回金額根據股份轉讓協議中訂明的贖回條款基於本集團在不同觸發贖回事件下須支付的最高金額的估值釐定。因此，倘認沽期權於緊隨交易之後行使，贖回負債按本集團須支付予買方的贖回金額人民幣335,677,000元進行確認，相應支出直接計入其他儲備。因此，倘認沽期權屆滿而未獲行使或本集團修改付款估計，本集團則對其他儲備調整贖回負債的賬面值。倘認沽期權獲行使，相關贖回負債以現金付款抵銷。截至2020年12月31日止年度，由於相關期權屆滿未獲行使且估計金額經修訂，故已對其他儲備終止確認贖回負債人民幣72,722,000元(2019年：人民幣24,226,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 5 附屬公司 — 續

#### (d) 與金華睿安非控股權益的交易 — 續

對截至2020年及2019年12月31日止年度本公司擁有人應佔權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
從非控股權益收取的代價	-	292,608
確認非控股權益	-	(90,733)
於權益內確認的已收代價超出部分	-	201,875
於權益確認的相關所得稅	-	(50,469)
確認贖回負債	-	(335,677)
終止確認贖回負債	72,722	24,226
本公司擁有人應佔權益的影響淨額	72,722	(160,045)

於2020年12月，本集團與買方訂立另一份協議（「出售協議」）以出售其於金華睿安的剩餘64%股權，總現金代價為人民幣256,000,000元。由於於2020年12月31日，該交易尚未完成，因此根據國際財務報告準則第5號，金華睿安於2020年12月31日的資產及負債獲分別分類為「分類為持作出售的資產」及「與分類為持作出售資產直接相關的負債」。截至2020年12月31日止年度的經驗業績於本綜合財務報表呈列為終止經營業務。有關期內持作出售及終止經營業務的財務資料披露於附註26。由於本集團再無法控制金華睿安的股息分派時間，且在可預見的未來預期不會分派股息，故於2020年就上海本趣業務產生的未分派盈利（自本集團於2018年取得其控制權起）確認遞延稅項負債人民幣4,025,000元。管理層預計該交易將於2021年上半年完成。完成後，將相應終止確認贖回負債及非控股權益。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 5 附屬公司 — 續

## (e) 出售附屬公司的綜合財務資料 (詳情請參閱下文(f))

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已收或應收現金代價		
— 已收現金代價	3,820	67,249
— 應收現金代價	3,044	1,800
— 匯兌差額	(173)	—
剩餘股權的公平值	2,229	—
總出售代價	8,920	69,049
已出售總資產	(14,126)	(71,483)
— 已出售現金及現金等價物	(3,671)	(1,593)
— 已出售土地使用權賬面淨值	—	(55,970)
— 已出售按公平值計入損益的金融資產(附註22)	(6,711)	(5,727)
— 已出售其他資產	(3,744)	(8,193)
已出售負債總額	6,165	9,928
已出售其他儲備(附註28)	—	506
已出售非控股權益	245	1
除所得稅前出售收益(附註8)	1,204	8,001
出售收益的所得稅開支	(328)	(777)
除所得稅後出售收益	876	7,224

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 5 附屬公司 — 續

#### (f) 出售附屬公司的詳情

- (i) 於2019年12月，本公司向第三方出售其於浙江通古軟件科技有限公司（「通古」，一家在中國內地從事開發房地產的公司）的全部股權，代價為人民幣67,181,000元。截至2019年12月31日止年度與通古有關的收益及虧損淨額分別為零及人民幣3,032,000元。

	通古 人民幣千元
已收現金代價	67,181
總出售代價	67,181
已出售總資產	(61,966)
— 已出售現金及現金等價物	(361)
— 已出售土地使用權賬面值	(55,970)
— 已出售其他資產	(5,635)
已出售負債總額	3,000
除所得稅前出售收益	8,215
收益所得稅開支	(777)
除所得稅後出售收益	7,438

截至2020年12月31日止年度並無出售重大附屬公司。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 5 附屬公司 — 續

## (f) 出售附屬公司的詳情 — 續

(ii) 於截至2020年12月31日止年度出售的其他非重大附屬公司包括：

於2020年6月，本集團出售其於金華歡唱網絡科技有限公司(「歡唱」)的全部股權，該公司於中國內地從事網絡遊戲服務，代價為人民幣950,000元。截至2020年6月30日止六個月，有關歡唱的收益及虧損淨額分別為零及人民幣715,000元。

於2020年6月，本集團出售其於浙江亘凡投資管理有限公司(「亘凡」)的99%股權，該公司於中國內地從事投資管理，代價為人民幣2,899,000元。截至2020年6月30日止六個月，有關亘凡的收益及虧損淨額分別為零及人民幣143,000元。於亘凡的剩餘1%股權被確認為按公平值計入損益的金融資產。

於2020年7月，本集團出售其於Datimes Private Limited(「Datimes」)及Antfinance Private Limited(「Antfinance」)的全部股權，該等公司從事海外金融服務，代價為人民幣3,119,000元。截至2020年6月30日止六個月，有關Datimes及Antfinance的收益及虧損淨額為零。

於2020年9月，本集團附屬公司之一華鵠信貸有限公司(「華鵠信貸」)，該等公司於中國內地從事投資管理，收到來自第三方的注資。因此，本集團持有的股權被攤薄至19%，而相應地，本集團其後終止將華鵠信貸綜合入賬。截至2020年9月30日止九個月，有關華鵠信貸的收益及虧損淨額分別為人民幣320,000元及人民幣2,761,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 6 分部資料

#### (a) 分部及業務活動概況

本集團的業務活動(可取得其個別財務資料)由主要經營決策者定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，已確定為作出戰略決策的本公司執行董事。主要經營決策者主要從產品層面做業務考量。

本集團於截至2020年12月31日止年度有以下報告分部：

- 在線互動娛樂服務；
- 廣告服務；
- 其他分部。

主要經營決策者主要根據各經營分部的分部收益及毛利來評估經營分部的表現。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支對經營分部整體而言為經常產生的開支，因此並不包括在分部表現計量中作為主要經營決策者資源分配及分部表現評估的依據。利息收入、其他收益淨額、財務收入淨額及所得稅開支亦不歸類至個別經營分部。

於截至2020年及2019年12月31日止年度，概無重大分部間銷售。向主要經營決策者呈報的來自外部客戶收益的計量方法與在綜合全面收益表一致。

提交予主要經營決策者的其他資料(連同分部資料)的計量方式乃與該等財務報表所採納者一致。由於主要經營決策者並無使用分部資產及分部負債資料以分配資源或評估經營分部的表現，因此其並無提供有關資料。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 6 分部資料 — 續

## (b) 分部收益及毛利

截至2020年12月31日止年度就須予呈報分部向主要營運決策者提供之分部資料如下：

	持續經營業務		
	截至2020年12月31日止年度		
	在線互動 娛樂服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
收益	327,877	1,762	329,639
毛利	301,072	1,639	302,711
— 包括於分部成本中的折舊、攤銷及減值費	(4,222)	—	(4,222)
經營溢利			52,360
財務收入			7,911
財務成本			(1,558)
以權益法入賬的應佔投資溢利			495
除所得稅前溢利			59,208

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 6 分部資料 – 續

#### (b) 分部收益及毛利 – 續

截至2019年12月31日止年度就須予呈報分部向主要營運決策者提供之分部資料如下：

	持續經營業務			合計 人民幣千元
	截至2019年12月31日止年度			
	在線互動 娛樂服務 人民幣千元	廣告服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	
收益	442,814	16,321	24,363	483,498
毛利	400,814	16,321	23,403	440,538
— 包括於分部成本中的折舊、 攤銷及減值費	(5,491)	—	—	(5,491)
經營溢利				224,858
財務收入				4,830
財務成本				(6,070)
以權益法入賬的應佔投資虧損				(3,826)
以權益法入賬的投資減值				(33,098)
除所得稅前溢利				186,694

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 6 分部資料 — 續

## (b) 分部收益及毛利 — 續

各收益來源所得收益的明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>		
實時社交視頻平台	327,055	434,551
遊戲營運	822	8,263
宣傳	—	16,321
軟件研發	1,440	22,480
其他	322	1,883
	<b>329,639</b>	<b>483,498</b>

本公司於開曼群島註冊，而本集團主要在中國經營業務。截至2020年及2019年12月31日止年度，來自持續經營業務收益的全部地區資料如下：

	截至2020年12月31日止年度		
	中國	其他地區	總計
	(不包括香港) 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持續經營業務	309,499	20,140	329,639

	截至2019年12月31日止年度		
	中國	其他地區	總計
	(不包括香港) 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持續經營業務	458,345	25,153	483,498

毛利與除所得稅前溢利的對賬載於綜合全面收益表。

## 風險集中

管理層現時預期本公司的經營業績將於可見未來繼續依賴直接自較少數量的分銷商產生的收益。來自於實時社交視頻平台的任何單一用戶的全部收入均不足截至2020年及2019年12月31日止年度本集團總收益的10%。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 6 分部資料 – 續

#### (c) 客戶合約收益

##### (i) 客戶合約收益明細

本集團透過在經過一段時間及於某時間點轉移以下主要收益流的貨品及服務產生收益：

	持續經營業務					
	實時社交		宣傳	軟件研發	其他	總計
	視頻平台	遊戲營運				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至2020年12月31日止年度</b>						
收益確認時間						
於某個時間點	326,503	-	-	-	-	326,503
在經過一段時間	552	822	-	1,440	322	3,136
	<b>327,055</b>	<b>822</b>	<b>-</b>	<b>1,440</b>	<b>322</b>	<b>329,639</b>
<b>截至2019年12月31日止年度</b>						
收益確認時間						
於某個時間點	433,883	-	-	-	-	433,883
在經過一段時間	668	8,263	16,321	22,480	1,883	49,615
	<b>434,551</b>	<b>8,263</b>	<b>16,321</b>	<b>22,480</b>	<b>1,883</b>	<b>483,498</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 6 分部資料 — 續

## (c) 客戶合約收益 — 續

## (ii) 就合約負債確認的收益

下表列示於本報告期內確認的與結轉合約負債有關的收益金額。

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於期初計入合約負債結餘的已確認收益		
— 實時社交視頻平台	27,635	26,832
— 遊戲運營	—	6,138

## (d) 分部資產

本集團按資產所在地區劃分的非流動資產(遞延所得稅資產及金融工具除外)明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
持續經營業務		
中國(不包括香港)	212,150	194,296
其他地區	122,155	156,956
	334,305	351,252

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 7 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
僱員福利開支(包括股份酬金開支)(附註9)	124,861	135,820
宣傳及廣告開支(a)	77,323	73,977
頻寬及服務器託管費	20,428	21,768
差旅及娛樂開支	14,146	12,199
物業及設備折舊及減值(附註14)	10,780	12,436
無形資產攤銷(附註17)	4,342	5,282
水電費及辦公開支	9,705	9,434
專業及諮詢費	11,132	7,478
平台及遊戲開發商的佣金	-	6,282
核數師酬金	4,050	4,469
— 審核服務	4,030	4,449
— 非審核服務	20	20
短期租賃租金(附註15)	1,300	309
遊戲開發成本	2,931	2,968
使用權資產折舊(附註15)	6,150	4,384
其他(b)	8,665	16,513
<b>銷售成本、銷售及市場推廣開支、行政開支及研發開支總額</b>	<b>295,813</b>	<b>313,319</b>

(a) 宣傳及廣告開支主要包括通過不同網絡及手機渠道推廣本集團業務產生並按有效的下載及安裝次數結算的開支。

(b) 其他主要包括附加稅費、付款手續費及銀行收費。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 8 其他收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益／(虧損)淨額		
— 風險資本基金(附註22(b))	60,134	37,882
— 理財產品(附註22(e))	9,297	38,613
— 或然代價(附註22(a))	—	(36,404)
— 非上市股權投資(附註22(a))	(92,097)	(38,303)
— 結構性票據(附註22(d))	28,769	951
— 可轉換承兌票據	1,309	—
— 上市股權證券	3,556	—
— 其他金融工具(附註22(c))	4,225	284
衍生金融工具公平值虧損淨額(附註24)	(6,242)	—
初始期限超過三個月的定期存款的利息收入	6,745	2,132
政府補助(a)		
— 技術獎金	4,157	9,070
— 稅收相關補貼	2,013	11,990
— 科技項目資金	3,049	3,806
— 其他	1,505	—
出售附屬公司的收益(附註5(e))	1,204	8,001
重估投資物業公平值虧損(附註16)	(6,926)	(5,138)
向第三方、關聯方及僱員所提供貸款的利息收入	5,192	3,025
非融資活動的外匯收益／(虧損)	5,780	(1,677)
出售以權益法入賬投資的(虧損)／收益	(15)	500
出售物業及設備的虧損	(332)	(359)
其他	5,637	(6,586)
	<b>36,960</b>	<b>27,787</b>

(a) 截至2020年及2019年12月31日止年度，政府補助主要包括：

- 杭州市及金華市的地方政府部門為獎勵本集團所取得的成就及扶持本集團於信息服務行業發展而授出的技術獎金人民幣4,157,000元(2019年：人民幣9,070,000元)；
- 杭州市及金華市的地方政府部門為激勵本集團的業務增長而授出的稅收相關補貼人民幣2,013,000元(2019年：人民幣11,990,000元)；
- 杭州市及金華市的地方政府部門為向本集團合資格科技研發項目提供經費而授出的科技項目資金人民幣3,049,000元(2019年：人民幣3,806,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 9 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	92,434	96,828
界定供款計劃(a)	2,696	7,274
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	11,420	14,341
股份酬金開支(附註29(c))	18,311	17,377
	<b>124,861</b>	<b>135,820</b>

#### (a) 界定供款計劃

中國集團公司的僱員須參加地方市政府管理及經營的界定供款退休計劃。本集團乃按地方市政府設定的僱員薪金(設有下限及上限)的固定百分比(就北京市、上海市、深圳市、浙江省及四川省而言分別為16%、16%、13%、14%及16%)向地方的各項計劃作出供款，為僱員的退休福利提供資金，除該等供款外，本集團毋須進一步就實際退休金或退休後福利承擔任何責任。為向受COVID-19影響的企業提供舒緩，中國政府於2020年公佈減免企業社會保險供款的規定。根據有關規定，截至2020年12月31日止年度，本集團免交社會保險供款人民幣3,045,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 9 僱員福利開支 — 續

## (b) 高級管理層酬金

高級管理層包括董事、首席執行官及其他高級行政人員。就僱員服務已付及應付高級管理層(不包括董事，其酬金已於附註42反映)的酬金總額如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金及津貼	947	483
酌情花紅	497	72
界定供款計劃	59	107
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	505	479
股份酬金開支	9,155	97
	<b>11,163</b>	<b>1,238</b>

高級管理層(不包括董事，其酬金已於附註42反映)的酬金範圍如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
酬金範圍：		
零至1,000,000港元	2	2
1,000,001港元至9,500,000港元	—	—
9,500,000港元至10,000,000港元	1	—

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 9 僱員福利開支 — 續

#### (c) 五名最高薪酬人士

年內本集團五名最高薪酬人士中包括一名(2019年：兩名)董事，其酬金已在附註42中反映。年內已付及應付餘下四名(2019年：三名)人士的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金及津貼	3,279	2,976
酌情花紅	1,039	830
界定供款計劃	95	115
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	641	617
股份酬金開支	18,311	11,168
	<b>23,365</b>	<b>15,706</b>

於截至2020年及2019年12月31日止年度，已付及應付該等人士的酬金範圍如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
酬金範圍：		
1,000,001港元至1,500,000港元	1	—
1,500,001港元至2,000,000港元	—	1
2,000,001港元至2,500,000港元	—	—
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1
3,000,001港元至3,500,000港元	—	—
3,500,001港元至10,500,000港元	—	—
10,500,001港元至11,000,000港元	1	—
11,000,001港元至11,500,000港元	1	—
11,500,001港元至20,000,000港元	—	1

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 10 財務收入／(成本)淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
財務收入：		
— 現金及現金等價物的利息收入	7,910	4,626
— 融資活動的匯兌收益	1	204
	7,911	4,830
財務成本：		
— 融資活動的匯兌虧損	—	(5,787)
— 租賃負債利息支出(附註15)	(383)	(155)
— 其他利息開支	(1,175)	(128)
	(1,558)	(6,070)
財務收入／(成本)淨額	6,353	(1,240)

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 11 稅項開支

#### 11.1 所得稅(抵免)/開支

本集團於截至2020年及2019年12月31日止年度的所得稅開支分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
當期所得稅：		
— 企業所得稅	43,607	40,882
— 中國企業預扣稅	18,500	41,300
	62,107	82,182
遞延所得稅：		
— 遞延稅項資產減少(附註35)	1,632	20,533
— 遞延稅項負債(減少)/增加(附註35)	(74,886)	3,070
	(73,254)	23,603
所得稅(抵免)/開支	(11,147)	105,785
以下各項應佔所得稅(抵免)/開支：		
來自持續經營業務的溢利	(8,777)	106,868
來自終止經營業務的溢利	(2,370)	(1,083)
	(11,147)	105,785

#### (a) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。

#### (b) 香港利得稅

因為所呈列的所有年度有業務營運須繳納香港利得稅，故本公司已就香港利得稅作出撥備。撥備乃按截至2020年及2019年12月31日止年度的估計應課稅溢利16.5%的比率作出。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 11 稅項開支 — 續

## 11.1 所得稅(抵免)/開支 — 續

## (c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

在所呈列的所有年度內，本集團的附屬公司及中國經營實體按其各自法定財務報表所呈報的應課稅收入(根據企業所得稅法(「企業所得稅法」)進行調整)繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。根據企業所得稅法，本集團的附屬公司及中國經營實體通常須按25%的法定稅率繳納企業所得稅。

杭州天格、浙江天格及上海本趣於2017年取得企業所得稅法項下的「高新技術企業」資格，並於2020年再次獲得該資格。新秀動力於2015年取得企業所得稅法項下的「高新技術企業」資格，並於2018年再次獲得該資格。因此，彼等有權享受由合資格日期起為期三年的15%優惠企業所得稅稅率。於2020年，該等實體適用的優惠企業所得稅稅率為15%。

符合「軟件企業」資格的實體可豁免繳納兩年所得稅，其後可享有三年企業所得稅率減半按12.5%繳稅。符合「國家重點軟件企業」資格的實體可減按10%的稅率繳交所得稅。浙江天悅於2016年符合「軟件企業」資格。杭州天格除擁有「高新技術企業」資格外，亦於2019年獲認可為國家重點軟件企業。有意享有軟件企業或國家重點軟件企業地位的企業，必須向稅務部門提交所需證明文件，方可享有優惠稅率。備案記錄將由相關政府部門核查。因此，浙江天悅及杭州天格於本年度按25%及15%的稅率計提中國企業所得稅撥備，而有關適用稅率變更的相關稅項調整將於核查程序完成後於期內計入。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 11 稅項開支 — 續

#### 11.1 所得稅(抵免)/開支 — 續

##### (c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」) — 續

下表載列本集團的附屬公司及中國經營實體於截至2020年12月31日止年度於中國的適用企業所得稅稅率：

名稱	適用企業 所得稅稅率
杭州天格	15%
浙江天格	15%
新秀動力	15%
漢唐	25%
金華9158	25%
金華玖玖	25%
星秀	25%
天虎	25%
天悅	25%
上海本趣	15%

依據中國國家稅務總局及財政部新頒佈的法律法規，自2018年起，從事研發活動的企業有權要求將其產生的合資格研發開支的175%列作可扣減稅項開支。額外抵扣的75%的合資格研發開支可在進行企業所得稅年度申報時直接申請扣除，無需取將相關稅務機關的批准。因此，管理層已於確定本集團實體截至2020年及2019年12月31日止年度的可課稅溢利時對該等實體作出最佳估計。

##### (d) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就2008年1月1日之後賺取的溢利向境外投資者分派股息通常須繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的境外投資者符合中國與香港訂立的雙邊稅務條約安排項下的條件及規定，則相關預扣稅稅率將從10%降至5%。於2019年11月，星期八控股香港有限公司(「星期八控股香港」)獲香港特別行政區稅務局批准於2018年及之後兩個曆年為香港特別行政區居民。根據有關批准，中國附屬公司於2018年至2020年向星期八控股香港所分派的股息的預扣稅稅率為5%。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 11 稅項開支 — 續

## 11.1 所得稅(抵免)/開支 — 續

## (e) 所得稅開支與表面應付稅項的對賬

有關本集團除所得稅前溢利的稅項有別於使用適用於綜合實體虧損的法定稅率計算的理論金額如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
來自以下各項的所得稅開支：		
— 持續經營業務	59,208	186,694
— 終止經營業務	14,116	19,217
	73,324	205,911
按25%的稅率計算的稅項	18,331	51,478
以下各項的稅務影響：		
不同稅務權區	(11,530)	(3,410)
適用於中國附屬公司的優惠所得稅利益	(20,865)	(41,642)
轉撥股息的預扣稅(i)	29,215	68,231
退回股息預扣稅(ii)	(27,500)	(8,000)
研發開支的超額抵扣	(6,241)	(5,657)
並無確認遞延稅項資產的稅項虧損及暫時性差額	7,886	23,523
就所得稅目的(不可扣減的開支)/毋須課稅的收入	(4,468)	13,914
轉讓附屬公司股權予非控股權益(附註5)	4,025	7,348
所得稅(抵免)/開支	(11,147)	105,785

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 11 稅項開支 — 續

#### 11.1 所得稅(抵免)/開支 — 續

##### (e) 所得稅開支與表面應付稅項的對賬 — 續

- (i) 根據本公司2019年的董事會會議決議案，本集團計劃從其外商獨資企業(「外商獨資企業」)截至2019年12月31日止年度的溢利中，匯出盈利人民幣109,757,000元，及從外商獨資企業截至2018年12月31日的留存盈利中匯出溢利人民幣900,000,000元(合計人民幣1,009,757,000元)予星期八控股香港有限公司(「星期八控股香港」)，以擴展其海外業務。因此，本集團按10%的預扣稅稅率確認預扣稅人民幣100,976,000元，並已於2019年向星期八控股香港支付已宣派股息人民幣354,860,000元時從中向中國內地稅務機關支付預扣稅人民幣35,486,000元。

於2019年11月，星期八控股香港獲香港特別行政區稅務局批准於2018年及之後兩個曆年為香港特別行政區居民。根據有關批准，中國附屬公司於2018年至2020年向星期八控股香港所分派的股息的預扣稅稅率為5%。因此，管理層已撥回未派付股息人民幣654,897,000元的預扣稅人民幣32,745,000元。

於2020年，本公司改變估計，並決定匯出其外商獨資企業的100%盈利予星期八控股香港。因此，截至2020年12月31日止年度，就外商獨資企業截至2019年12月31日的剩餘未分配盈利人民幣506,920,000元(過往並無撥備預扣稅)以及外商獨資企業截至2020年12月31日止年度產生的全部溢利人民幣77,387,000元，確認按5%的稅率繳納5%預扣稅人民幣29,215,000元。

- (ii) 截至2020年12月31日止年度，本集團收到預扣稅退稅人民幣27,500,000元(2019年：人民幣8,000,000元)，此款項與於2018年及2019年派付的股息有關，並已入賬列為預扣稅開支撥回。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 11 稅項開支 — 續

## 11.2 稅項虧損

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
並無確認遞延稅項資產的未使用稅項虧損	72,198	70,248
按25%稅率計算的潛在稅項利益	18,049	17,562

未動用稅項虧損由在可見未來不大可能產生應課稅收入的附屬公司產生。虧損可以結轉，並將從2021年至2025年屆滿。有關已確認稅項虧損的詳情，請參閱附註35。

## 11.3 增值稅(「增值稅」)

適用於本集團位於中國的業務的增值稅如下：

類別	稅率	徵收基準
增值稅	6%	經營實時社交視頻平台及遊戲的收益
	6%	廣告服務的收益
	6%	其他收益

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 12 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司擁有人應佔本集團溢利除以各期已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司擁有人應佔來自以下各項的溢利總額(人民幣千元)：		
持續經營業務	72,172	80,270
終止經營業務	8,445	13,564
	80,617	93,834
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,268,985	1,255,495
本公司普通權益持有人應佔來自以下各項的每股基本盈利 (以每股人民幣表示)：		
持續經營業務	0.057	0.064
終止經營業務	0.007	0.011
	0.064	0.075

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 12 每股盈利－續

## (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利按調整發行在外的普通股加權平均數受所有具攤薄潛力影響的普通股計算。

本公司擁有兩類具攤薄潛力的普通股，即根據首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃授予僱員的購股權，及根據首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃授予僱員的受限制股份單位。已假設購股權及受限制股份單位在不影響盈利的情況下已獲悉數歸屬及解除限制。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司擁有人應佔來自以下各項的溢利總額(人民幣千元)：		
持續經營業務	72,172	80,270
終止經營業務	8,445	13,564
	<b>80,617</b>	<b>93,834</b>
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,268,985	1,255,495
股份酬金調整－購股權(千股)	5,280	10,932
股份酬金調整－受限制股份單位(千股)	2,480	4,521
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	<b>1,276,745</b>	<b>1,270,948</b>
本公司普通權益持有人應佔來自以下各項的每股攤薄盈利 (以每股人民幣表示)：		
持續經營業務	0.057	0.063
終止經營業務	0.007	0.011
	<b>0.064</b>	<b>0.074</b>

## 13 以權益法入賬的投資

於資產負債表內確認的金額如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
聯營公司	22,302	22,777
合營公司	1,697	3,797
	<b>23,999</b>	<b>26,574</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 13 以權益法入賬的投資 – 續

於綜合全面收益表中確認的應佔溢利／(虧損)如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
聯營公司	992	(558)
合營公司	(497)	(3,268)
	495	(3,826)

#### (a) 於聯營公司的權益

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	22,777	53,307
添置(i)	–	3,276
出售(ii)	(965)	–
減值(iii)	–	(33,098)
應佔溢利／(虧損)	992	(558)
已收股息	–	(670)
貨幣換算差額	(502)	520
年末	22,302	22,777

(i) 截至2019年12月31日止年度，本集團向海外一家從事小額貸款的聯營公司注資2,000,000馬來西亞林吉特(約人民幣3,276,000元)。

(ii) 截至2020年12月31日止年度，本集團出售一家聯營公司，該公司於中國內地從事網絡休閒遊戲運營，總現金代價為人民幣950,000元，導致出售虧損人民幣15,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 13 以權益法入賬的投資 — 續

## (a) 於聯營公司的權益 — 續

- (iii) 截至2019年12月31日止年度，本集團對其於若干聯營公司（在中國內地通過在線女性網絡社區從事業務推廣及交易、在中國內地從事在線健康信息服務、在海外從事小額貸款及在中國內地從事在線休閒遊戲運營）的投資進行減值評估。在評估投資是否存在可能減值的跡象時考慮了聯營公司的外部及內部資料來源，包括但不限於財務狀況及業務表現本集團對該等存在減值跡象的投資進行減值評估，及該等投資各自的可收回金額乃參考公平減出售成本與使用價值兩者間的較高者而釐定。

就使用價值計算法所得的可收回金額而言，折現現金流計算法乃基於管理層估計的現金流預測及有關現金流預測採納的主要假設，包括收益增長率、淨利率及除稅前折現率。管理層於2019年末所作現金流預測的五年內估計銷售增長率介於-23.2%至11.0%，淨利率介於-2.0%至14.6%及所採用的除稅前折現率介於17.4%至23%。

因此，本集團於截至2019年12月31日止年度對聯營公司賬面值計提減值撥備共計人民幣33,098,000元。減值虧損主要是由於修訂聯營公司的財務／業務前景及相關業務的市場環境變化。

截至2020年12月31日止年度並無就於聯營公司的財務撥備減值撥備，因為並無注意到減值指標。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 13 以權益法入賬的投資 — 續

#### (a) 於聯營公司的權益 — 續

- (iv) 管理層已評估本集團對若干聯營公司的影響力水平，並確定即使股權低於20%，但由於董事會席位或其他安排，其仍擁有重大影響力。因此，該等投資乃採用權益法列賬並分類為聯營公司。對於本集團其他股權超過20%但無董事會席位也不參與被投資公司決策過程的投資，管理層已得出結論認為本集團對該等被投資公司並無重大影響力並將其分類為按公平值計入損益的金融資產(附註22)。

管理層認為，於2020年及2019年12月31日概無任何對本集團而言視為該等個別重大的聯營公司投資。對於聯營公司投資，本集團並未確認重大的或然負債。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
聯營公司的總賬面值	22,302	22,777
本集團應佔以下各項總額：		
年內溢利／(虧損)	992	(558)
全面收益／(虧損)總額	992	(558)

#### (b) 於合營公司的權益

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	3,797	1,998
添置(i)	—	5,067
出售	(1,601)	—
應佔虧損	(497)	(3,268)
貨幣換算差額	(2)	—
年末	1,697	3,797

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 13 以權益法入賬的投資 — 續

## (b) 於合營公司的權益 — 續

- (i) 截至2019年12月31日止年度，本集團與兩家第三方公司訂立投資協議，以在新加坡成立合營企業（將在越南從事提供在線娛樂業務）。本集團以代價1,470,000美元認購該合營企業的49%股權，截至2019年12月31日，本集團已支付其中的735,000美元（約人民幣5,067,000元）。
- (ii) 管理層已評估本集團對該等投資的影響力等級，並認為儘管持股量為49%（2019年：27%至49%）不等，由於就所有相關活動需要所有各方一致同意，本集團對該等投資仍有共同控制權。因此，此等投資以權益法入賬並分類為合營公司。

管理層認為，於2020年及2019年12月31日，本集團的合營公司對本集團而言並非重大。合營公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，其註冊成立或註冊國家亦為其主要營運地點。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
合營公司的總賬面值	1,697	3,797
本集團應佔以下各項總額：		
年內虧損	(497)	(3,268)
全面虧損總額	(497)	(3,268)

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 14 物業及設備

	樓宇 人民幣千元	裝修 人民幣千元	傢具及 辦公室設備 人民幣千元	服務器及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	CIP 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2019年12月31日止年度</b>								
<b>賬面淨值</b>								
年初賬面淨值	153,477	1,013	1,749	5,453	2,596	1,310	-	165,598
添置	-	169	940	2,357	-	-	38	3,504
收購附屬公司	-	-	-	13	-	-	-	13
分類為持作出售的資產 (附註26)	-	-	(1,097)	-	-	-	-	(1,097)
出售	-	-	(98)	(418)	(40)	-	-	(556)
出售附屬公司	-	-	(51)	(12)	-	(358)	-	(421)
減值	-	-	-	-	-	(601)	-	(601)
折舊費用	(4,744)	(629)	(793)	(3,018)	(1,071)	(366)	-	(10,621)
貨幣換算差額	(923)	(61)	(11)	(7)	(11)	33	(2)	(982)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>147,810</b>	<b>492</b>	<b>639</b>	<b>4,368</b>	<b>1,474</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>154,837</b>
<b>於2020年12月31日</b>								
成本	175,455	14,861	4,019	28,030	5,904	7,991	36	236,296
累計折舊	(27,645)	(14,369)	(3,377)	(22,797)	(4,430)	(7,973)	-	(80,591)
累計減值	-	-	(3)	(865)	-	-	-	(868)
<b>賬面淨值</b>	<b>147,810</b>	<b>492</b>	<b>639</b>	<b>4,368</b>	<b>1,474</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>154,837</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 14 物業及設備 — 續

	樓宇 人民幣千元	裝修 人民幣千元	傢具及 辦公室設備 人民幣千元	服務器及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2018年12月31日止年度</b>							
<b>賬面淨值</b>							
年初賬面淨值	170,820	2,472	1,912	8,275	3,103	-	186,582
添置	-	45	818	1,544	752	1,468	4,627
業主自用物業的公平值變動	1,858	-	-	-	-	-	1,858
轉讓日重新分類為投資物業(附註16)	(14,420)	-	-	-	-	-	(14,420)
出售	-	-	(61)	(537)	-	-	(598)
折舊費用(附註7)	(5,021)	(1,318)	(919)	(3,835)	(1,264)	(359)	(12,716)
貨幣換算差額	240	(186)	(1)	6	5	201	265
年末賬面淨值	153,477	1,013	1,749	5,453	2,596	1,310	165,598
<b>於2019年12月31日</b>							
成本	176,468	14,576	7,059	37,058	6,744	9,625	251,530
累計折舊	(22,991)	(13,563)	(5,270)	(30,459)	(4,148)	(8,315)	(84,746)
累計減值	-	-	(40)	(1,146)	-	-	(1,186)
賬面淨值	153,477	1,013	1,749	5,453	2,596	1,310	165,598

折舊及減值費用計入綜合全面收益表的下列類別：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益成本	1,207	1,431
銷售及市場推廣開支	929	1,163
行政開支	3,553	4,151
研發開支	5,091	5,691
終止經營業務	10,780	12,436
	442	280
於損益扣除	11,222	12,716

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 15 租賃

#### (a) 於資產負債表確認的金額

資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>使用權資產</b>		
物業	14,371	7,373
<b>租賃負債</b>		
流動	7,908	3,929
非流動	5,077	1,996
	<b>12,985</b>	<b>5,925</b>

截至2020年12月31日止年度，使用權資產的添置總額為人民幣16,616,000元(2019年：人民幣6,815,000元)。租賃負債按餘下租賃付款的現值(採用承租人的加權平均增量借款利率4.75%(2019年：4.75%)進行貼現)計量。

#### (b) 於綜合全面收益表確認的金額

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>使用權資產的折舊費用(附註7)</b>		
物業	6,150	4,384
利息開支(附註10)	383	155
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支不計入租賃負債 (計入收益成本及開支)(附註7)	1,300	309
	<b>1,683</b>	<b>464</b>

截至2020年12月31日止年度，租賃的現金流出總額為人民幣9,050,000元(2019年：人民幣2,960,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 16 投資物業

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>按公平值</b>		
年初金額	56,591	46,512
轉自業主自用物業(i)(附註14)	-	14,420
出售(ii)	(20,057)	-
重估虧損淨額(附註8)(ii)	(6,926)	(5,138)
貨幣換算差額	(1,482)	797
<b>年末金額</b>	<b>28,126</b>	<b>56,591</b>

(i) 於2019年8月，本集團訂立一項為期12年的租賃協議，以將其位於上海的自有物業租賃給第三方。由於該物業用途的變更，本集團將該物業從「物業及設備」重新分類為「投資物業」，於轉讓，其賬面值人民幣12,562,000元與其公平值人民幣14,420,000元的差額人民幣1,858,000元於在建工程中確認。投資物業的估值由獨立合資格估值師進行(見下文附註(iii))。

(ii) 於2020年9月，本集團出售其於美國的一項物業，現金代價為2,952,000美元(約人民幣20,057,000元)，已扣除直接開支及出售招致的稅項人民幣1,368,000元。因此，按出售所收現金淨額與截至2019年12月31日已出售投資物業的賬面值人民幣24,661,000元之差額確認公平值虧損人民幣4,604,000元。

截至2020年12月31日止年度已確認來自剩餘兩項投資物業的公平值虧損為人民幣2,322,000元。

(iii) 於全面收益表中就投資物業確認的金額：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租金收入	2,016	993
有關產生租金收入的物業的直接經營開支	(324)	(346)
	<b>1,692</b>	<b>647</b>

於2020年及2019年12月31日，本集團並無有關未來維修、保養或改善的未撥備合約責任，並且本集團未抵押任何物業作為擔保。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 16 投資物業 – 續

- (iv) 本集團取得獨立合資格估值師進行的估值，以釐定投資物業於2020年12月31日的公平值。重估虧損計入綜合全面收益表「其他收益淨額」(附註8)。為提供有關釐定公平值所用輸入數據的可信程度指標，本集團按照會計準則規定將其非金融資產及負債分類為三級。各級別的說明載於附註3.3。

描述	於2020年12月31日使用以下各項的公平值計量			總計 人民幣千元
	相同資產於 活躍市場的報價 (第一級)	重大其他可 觀察輸入數據 (第二級)	重大不可 觀察輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
經常性公平值計量				
加利福尼亞州舊金山	-	13,376	-	13,376
中國上海	-	-	14,750	14,750
	-	13,376	14,750	28,126

描述	於2019年12月31日使用以下各項的公平值計量			總計 人民幣千元
	相同資產於 活躍市場的報價 (第一級)	重大其他可 觀察輸入數據 (第二級)	重大不可 觀察輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
經常性公平值計量				
Mokulua Dr Kailua	-	-	24,661	24,661
加利福尼亞州舊金山	-	17,510	-	17,510
中國上海	-	-	14,420	14,420
	-	17,510	39,081	56,591

**綜合財務報表附註**截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)**16 投資物業 – 續****(v) 用以釐定第二級及第三級公平值的估值技術**

於各報告期末，經考慮最近期的獨立估值後，本集團更新其對每項物業公平值的評估。本集團以一系列的合理公平值估計數字釐定物業價值。

公平值的最佳憑證為活躍市場內類似物業的現行價格。倘無法取得該等資料，本集團會考慮來自各種資料來源的資料，包括：

- 活躍市場內不同性質物業的現行價格或活躍程度較低市場內類似物業的近期價格（經調整以反映有關差額）
- 根據未來現金流量的可靠估計數字計算折現現金流量預測
- 根據物業的估計市場收入淨額計算的資本化收入預測，以及因市場證明分析產生的資本化比率。

就本集團的投資物業而言，估值使用銷售比較法或收入資本化法釐定。根據銷售比較法，在鄰近可比較物業的售價已就主要特點（例如物業面積、建設質量及起居總面積等）的差異作出調整。對此估值法的最重大輸入數據為每平方呎的價格。根據收入資本化法，物業的估計租金收入及資本化比率根據市場研究進行調整。

年內，第一、二及三級之間並無轉撥。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 16 投資物業 – 續

(vi) 使用重大不可觀察輸入數據(第三級)的公平值計量

下表載列截至2020年及2019年12月31日止年度第三級項目變動的經常性公平值計量：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日年初結餘	39,081	29,354
轉自業主自用物業(附註14)	-	14,420
出售	(23,141)	-
綜合全面收益表「其他收益淨額」內確認的公平值變*	(641)	(5,209)
貨幣換算差額	(549)	516
於12月31日年終結餘	14,750	39,081
* 計入因12月31日所持結餘而於損益確認的未變現收益/(虧損)	330	(5,209)

(vii) 估值輸入數據及與公平值的關係

下表概述有關經常性第三級公平值計量中使用的重大不可觀察輸入數據的定量資料(有關採用的估值技術，請參閱上文(iv))：

描述	於下列日期的公平值		不可觀察輸入數據	輸入數據範圍 (概率加權平均)		
	2020年	2019年		2020年	2019年	不可觀察輸入數據與公平值的關係
	12月31日 人民幣千元	12月31日 人民幣千元		2020年	2019年	
Mokulua Dr Kailua	-	24,661	每平方呎的價格	不適用	1,010美元 ~1,039美元	每平方呎的價格越高，公平值越高
中國上海	14,750	14,420	租金增長率 折現率	3.00% 5.61%	3.00% 5.74%	租金增長率越高，公平值越高；折現率越高，公平值越低
	14,750	39,081				

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 17 無形資產

	商譽 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	域名 及技術 人民幣千元	客戶資源 人民幣千元	平台許可證 及遊戲 許可證 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2020年12月31日止年度</b>						
年初賬面淨值	233,646	13,051	305	7,654	31,170	285,826
添置	-	2,203	195	-	-	2,398
收購附屬公司(附註18)	6,420	-	-	-	4,800	11,220
折舊費用(附註7)	-	(3,700)	(338)	(5,740)	(2,360)	(12,138)
分類為持作出售	(210,166)	(1,215)	-	(1,914)	-	(213,295)
貨幣換算差額	(139)	-	1	-	-	(138)
年末賬面淨值	29,761	10,339	163	-	33,610	73,873
<b>於2020年12月31日</b>						
成本	51,746	29,399	10,345	-	49,328	140,818
累計折舊	-	(19,060)	(10,182)	-	(15,718)	(44,960)
累計減值	(21,985)	-	-	-	-	(21,985)
賬面淨值	29,761	10,339	163	-	33,610	73,873
<b>截至2019年12月31日止年度</b>						
年初賬面淨值	233,611	15,277	720	13,394	33,397	296,399
添置	-	1,597	100	-	-	1,697
折舊費用(附註7)	-	(3,825)	(515)	(5,740)	(2,227)	(12,307)
貨幣換算差額	35	2	-	-	-	37
年末賬面淨值	233,646	13,051	305	7,654	31,170	285,826
<b>於2019年12月31日</b>						
成本	255,631	32,419	10,507	17,221	44,528	360,306
累計折舊	-	(19,368)	(10,202)	(9,567)	(13,358)	(52,495)
累計減值	(21,985)	-	-	-	-	(21,985)
賬面淨值	233,646	13,051	305	7,654	31,170	285,826

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 17 無形資產－續

攤銷計入綜合全面收益表的以下類別：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銷售成本	3,015	4,060
銷售及市場推廣開支	134	188
行政開支	182	139
研發開支	1,011	895
	4,342	5,282
終止經營業務	7,796	7,025
	12,138	12,307

#### (a) 商譽減值測試

商譽乃經管理層於現金產生單位層面進行監控，其中無他應用程式屬於廣告服務經營分部，而其他屬於在線互動娛樂服務經營分部。

下列為就各現金產生單位分配商譽的概述。

	年初 人民幣千元	收購附屬公司 人民幣千元	分類為持作出售 人民幣千元	累計換算調整 人民幣千元	年末 人民幣千元
<b>2020年</b>					
新浪秀場平台	597	-	-	(39)	558
9158平台	1,558	-	-	(100)	1,458
金華平台	21,325	-	-	-	21,325
無他應用程式	210,166	-	(210,166)	-	-
Megaptera	-	6,420	-	-	6,420
	233,646	6,420	(210,166)	(139)	29,761
<b>2019年</b>					
新浪秀場平台	587	-	-	10	597
9158平台	1,533	-	-	25	1,558
金華平台	21,325	-	-	-	21,325
無他應用程式	210,166	-	-	-	210,166
	233,611	-	-	35	233,646

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 17 無形資產 — 續

## (a) 商譽減值測試 — 續

現金產生單位可收回金額根據使用價值計算而釐定。該等計算採用以管理層所批准涵蓋五年期間的財務預算為基準的稅前現金流量預測。於五年期間後的現金流量使用下文所列估計增長率推算。增長率並未超過就現金產生單位所經營各業務的長期平均增長率。

就各商譽金額重大的現金產生單位而言，用於計算截至2020年及2019年12月31日止年度使用價值的重要假設以及於2020年及2019年12月31日的可收回金額如下：

	截至2020年	截至2019年	
	12月31日止年度	12月31日止年度	
	金華平台	金華平台	無他應用程式
銷售增長率	-5%~3%	-28%~3%	6%~31%
毛利率	26%	24%	63%~72%
永久增長率	3%	3%	3%
稅前貼現率	24%	22%	30%
現金產生單位的可收回金額(人民幣千元)	31,294	43,661	318,756

商譽減值測試中使用的預算毛利率由管理層根據過往表現及其對市場發展的預期而釐定。預期銷售增長率及毛利率遵循本集團批准的業務計劃。稅前貼現率反映對時間價值的市場評估以及與該行業有關的特定風險。

截至2020年12月31日，由於現金產生單位的可收回金額高於其賬面值，故於2020年並無確認減值虧損。(2019年：無)。

就無他應用程式而言，由於在金華睿安的資產及負債重新分類至「分類為持作出售的資產」及「與分類為持作出售資產直接相關的負債」前並無注意到有商譽減值指標，而且預計於金華睿安出售交易完成後會確認預計收益，因此於2020年並無確認減值虧損。

就Megaptera(附註18)而言，由於收購事項於2020年10月完成，自此其業務並無重大變動，因此於2020年並無確認減值虧損。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 17 無形資產 – 續

#### (a) 商譽減值測試 – 續

商譽金額重大的各現金產生單位的差額顯示如下：

	截至2020年	截至2019年	
	12月31日止年度	12月31日止年度	12月31日止年度
	金華平台	金華平台	無他應用程式
差額(人民幣千元)	7,849	16,667	45,586

本公司基於收益金額或終值或稅前貼現率已發生變化的假設進行敏感性分析。倘預測期內估計主要假設發生如下變動，則差額將減少如下：

倘金華平台的使用價值計算中使用的銷售增長率比2020年12月31日管理層的估計低2%，則可收回金額將減少人民幣3,089,000元，惟不會就商譽金額確認減值。

倘金華平台的使用價值計算中使用的毛利率比2020年12月31日管理層的估計低2%，則可收回金額將減少人民幣5,580,000元，惟不會就商譽金額確認減值。

倘金華平台現金流預測所適用的稅前貼現率比2020年12月31日管理層的估計高1%，則可收回金額將減少人民幣1,513,000元，惟不會就商譽金額確認減值。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 18 業務合併

於2020年10月，本集團從一名第三方收購Shenzhen Megapetra Networking Technology Co., LTd.及Megaptera Game Co., Limited. (統稱為「Megaptera集團」)的股權80.0%，該集團主要從事開發及經營海外網絡遊戲，現金代價為人民幣11,250,000元。商譽人民幣6,420,000元產生自多個因素，包括與本集團其他海外投資公司合作預期產生的協同效應、增長潛力、未確認的資產(例如遊戲開發的勞動力)等。已確認的商譽預計不作所得稅扣減用途。

下表概述Megaptera集團收購事項的已付代價，以及於收購日期已收購的資產及負債金額。

	2020年10月1日 人民幣千元
<b>代價</b>	
— 現金代價總額	11,250
<b>代價總額</b>	<b>11,250</b>

## 收購可識別資產及所承擔負債的確認金額

## 公平值

	2020年10月1日 人民幣千元
現金及現金等價物	2,165
貿易應收款項	356
預付款項及其他應收款項	450
物業及設備	13
無形資產(i)	
— 遊戲牌照	4,800
遞延所得稅資產	710
貿易應付款項	(384)
其他應付款項及應計費用	(870)
遞延所得稅負債	(1,200)
<b>可識別資產淨值總額</b>	<b>6,040</b>
非控股權益(ii)	(1,210)
商譽	6,420
<b>總購買代價</b>	<b>11,250</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 18 業務合併 — 續

#### 收購可識別資產及所承擔負債的確認金額 — 續

##### 公平值 — 續

收購相關成本(計入截至2020年12月31日止年度的綜合全面收益表的行政開支)為零。

2020年10月1日  
人民幣千元

#### 收購業務的現金流出，扣除收購的現金

— 現金代價	11,250
— 收購附屬公司的現金及現金等價物	(2,165)

收購現金流出淨額	9,085
----------	-------

#### (i) 收購可識別無形資產的公平值

收購遊戲牌照的公平值達人民幣4,800,000元，根據對該等資產的估值於收購時確認。已就該等公平值調整作出遞延所得稅負債撥備人民幣1,200,000元。

#### (ii) 非控股權益

本集團已選擇就此項收購應佔資產淨值按比例確認非控股權益。

#### (iii) 收益及溢利貢獻

於收購日期至2020年12月31日，所收購業務貢獻的收益為人民幣860,000元，以及為本集團帶來期內淨虧損人民幣810,000元。

#### (iv) 收購可識別無形資產的公平值乃應用收益法估計。估值所用主要假設載列如下：

貼現率	19%
剩餘可使用年期	6年
衰減率	16%
貢獻資產率	3%~20%
銷售增長率	6%-214%
毛利率	76%-84%

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 19 按類別劃分的金融資產及負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>資產負債表所示資產</b>		
按攤銷成本列賬的金融資產：		
— 貿易應收款項	6,013	27,068
— 其他應收款項(不包括預付費用)	146,401	78,166
— 現金及現金等價物	973,253	1,033,006
— 初始期限超過三個月的定期存款	263,637	106,419
以公平值計量的金融資產：		
— 按公平值計入損益的金融資產	1,521,721	1,674,273
— 衍生金融工具	3,632	—
	<b>2,914,657</b>	<b>2,918,932</b>
<b>資產負債表所示負債</b>		
按攤銷成本列賬的金融負債：		
— 貿易應付款項	1,374	2,477
— 其他應付款項及應計款項(不包括應計工資、政府補助及其他稅項負債)	37,238	22,355
— 借款	141,353	—
— 租賃負債	12,985	5,925
— 衍生金融工具	526	—
— 贖回負債	238,729	311,451
	<b>432,205</b>	<b>342,208</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 20 貿易應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
第三方	6,852	28,000
減：貿易應收款項減值撥備	(839)	(932)
第三方(淨額)	6,013	27,068

(a) 根據於各結算日的貿易應收款項總額的確認日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
0至90日	5,680	20,381
91至180日	346	4,917
181至365日	17	1,464
1年以上	809	1,238
	6,852	28,000

(b) 本集團貿易應收款項總額的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	3,254	24,715
美元	3,526	3,285
港元	72	-
	6,852	28,000

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 20 貿易應收款項 — 續

(c) 本集團貿易應收款項的減值撥備變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日	932	800
應收款項減值撥備(附註3.1(b))	39	132
於年內撇銷視為不可收回的應收款項	(132)	-
於12月31日	839	932

(d) 貿易應收款項的公平值

於2020年及2019年12月31日，由於當期應收款項屬短期性質，故其賬面值與公平值相若。

(e) 減值及風險敞口

本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，而該方法要求自初始確認資產起確認預期存續期虧損。該撥備矩陣按具有類似信貸風險特徵的貿易應收款項的預期使用年期，根據過往觀察的違約率釐定，並就前瞻性估計進行調整。年底將更新過往觀察的違約率，並分析前瞻性估計的變化。截至2020年及2019年12月31日止年度，就貿易應收款項總額作出的虧損撥備並不重大，故未呈列撥備矩陣。

有關貿易應收款項減值以及本集團面對的信貸風險及利率風險的資料載於附註3。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 21 預付款項及其他應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>計入非流動資產</b>		
可退還購買投資預付款項(a)	20,295	20,630
向僱員提供的貸款(f)	9,953	10,894
購買物業按金(b)	5,000	5,000
購買土地使用權預付款項(c)	5,774	6,173
其他	34	179
	<b>41,056</b>	<b>42,876</b>
減：減值撥備(g)	<b>(1,957)</b>	<b>(12,957)</b>
	<b>39,099</b>	<b>29,919</b>
<b>計入流動資產</b>		
向第三方提供的貸款(e)	58,687	17,044
向關聯方提供的貸款(d) (附註38(c))	16,712	13,360
向僱員提供的貸款(f)	19,600	211
向客戶提供的貸款	–	2,962
出售附屬公司應收款項	3,044	4,855
出售以權益法入賬的投資的應收款項	950	4,708
出售按公平值計入損益的金融資產的應收款項	19,559	1,436
出售潛在投資預付款項的應收款項	–	3,800
預付宣傳開支	12,776	5,575
付供應商墊款	430	1,027
按金	4,242	1,658
保險費	620	3,266
受限制股份單位的個人所得稅	9,335	14,079
預付租賃及物業管理費	196	257
可收回的增值稅	4,385	1,261
其他	7,828	6,612
	<b>158,364</b>	<b>82,111</b>
減：減值撥備(g)	<b>(25,013)</b>	<b>(11,397)</b>
	<b>133,351</b>	<b>70,714</b>
	<b>172,450</b>	<b>100,633</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 21 預付款項及其他應收款項 — 續

(a) 本集團訂立一系列潛在投資協議，包括倘未達成投資協議則可退還款項的條款。倘基於管理層的意願及估計，該等投資協議極可能達成，預付款項歸類為非流動資產。

(i) 於2020年12月31日的結餘指本集團就購買三間非上市公司的潛在投資的預付款項：

於2020年9月，本集團支付人民幣10,000,000元投資於一間從事網絡廣告服務的非上市公司，並將其記錄為可退還的投資預付款項，因為若未能達成正式協議，則可予退還該等預付款項。

於2020年7月及2020年12月，本集團分別支付人民幣8,001,000元及人民幣2,294,000元，以收購兩間從事海外短視頻業務及手機遊戲的非上市公司的股權。由於該等交易於2020年12月31日尚未完成，本集團將其記錄為可退還的投資預付款項。

(ii) 於2019年12月31日的結餘指本集團就購買兩間非上市公司的潛在投資的預付款項，該等公司主要從事海外銀行服務及房地產開發。銀行服務公司（「銀行公司」）的預付款項人民幣7,673,000元於2020年轉至按公平值計入損益的金融資產（詳情參閱附註22(a)），而房地產公司的預付款項人民幣12,957,000元（截至2019年12月31日已對其撥備全額減值撥備）於2020年被撇銷。

截至2019年12月31日，管理層對投資預付款項進行減值評估，包括可退還預付款項的賬齡、售股股東現時財務狀況以及未來收回預付款項的可能性。因此，管理層因未來收回的內在不確定性就一項投資若干預付款項確認減值人民幣9,080,000元。截至2019年12月31日，可退還投資預付款項淨額為人民幣7,673,000元。

(b) 結餘指本集團於2019年12月支付予第三方以購買若干商業樓宇的可退還按金人民幣5,000,000元。於2020年12月31日，該物業仍在建設中。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 21 預付款項及其他應收款項 — 續

- (c) 截至2019年12月31日止年度，本集團與若干出租人訂立協議以租用若干海外土地，總代價為5,899,000美元。

於2019年8月，第三方對其中一名出租人提起訴訟，而本集團聲稱根據其與一名出租人訂立的選擇權協議，其有權租用土地。由於估計該訴訟的潛在影響並不切實可行，因此本集團將2019年已付代價885,000美元（約人民幣6,173,000元）記錄為截至2019年12月31日的預付款項及其他應收款項（附註39）。

於2020年12月31日，由於受COVID-19的影響，該訴訟尚未結案。

- (d) 該結餘指本集團向關聯方所借出期限為一年及年利率介乎3%至5%的貸款。截至2020年12月31日止年度，就向關聯方提供的貸款確認減值人民幣14,442,000元（2019年：人民幣2,997,000元），主要由於其相關業務的不利變動。
- (e) 該結餘指本集團向第三方公司所借出期限為一年及年利率不高於14%的貸款。

自2019年10月起，本集團與第三方在線手機租賃公司（「租賃公司」）訂立業務合作協議。截至2020年12月31日，本集團根據租賃公司的指示向供應商支付人民幣21,000,000元，作為回報，本集團有權在任何情況下自租賃公司就已付金額按固定利率收取利息。截至2020年12月31日，本集團錄得購買手機的款項人民幣19,610,000元（2019年12月31日：人民幣4,427,000元）作為向第三方提供的貸款。

除向租賃公司提供的貸款外，截至2020年12月31日向第三方提供的貸款剩餘結餘乃以抵押品作抵押，其後已收取人民幣12,000,000元。

- (f) 結餘指本集團向僱員所借出年利率不高於11%的貸款。該等貸款以僱員的資產作抵押。
- (g) 截至2020年12月31日止年度，本集團評估與其預付款項及其他應收款項有關的預期信貸虧損，並確認減值撥備人民幣18,387,000元，而來自過往年度確認的減值撥備人民幣14,816,000元已被撇銷。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 21 預付款項及其他應收款項 — 續

## (h) 減值及風險敞口

預付款項及其他應收款項虧損撥備的變動載列如下：

	其他應收款項減值				預付費用減值	總計	
	可退還購買 投資預付款項	向關聯方、 第三方及 客戶貸款	購買土地 使用權 預付款項	出售以權益法 入賬的投資 的應收款項			其他應收 款項減值總額
於2020年1月1日的年初虧損撥備	12,957	11,397	-	-	24,354	-	24,354
撥備增加	-	15,442	1,986	950	18,378	149	18,527
撥回撥備	-	(140)	-	-	(140)	-	(140)
撇銷	(12,957)	(1,859)	-	-	(14,816)	-	(14,816)
貨幣換算差額	-	(926)	(29)	-	(955)	-	(955)
<b>於2020年12月31日的年末虧損撥備</b>	<b>-</b>	<b>23,914</b>	<b>1,957</b>	<b>950</b>	<b>26,821</b>	<b>149</b>	<b>26,970</b>
於2019年1月1日的年初虧損撥備	101,658	12,800	-	-	114,458	14,769	129,227
撥備增加	9,080	3,392	-	-	12,472	-	12,472
撥回撥備	(38,842)	(654)	-	-	(39,496)	-	(39,496)
撇銷	(59,098)	(4,200)	-	-	(63,298)	(14,795)	(78,093)
貨幣換算差額	159	59	-	-	218	26	244
<b>於2019年12月31日的年末虧損撥備</b>	<b>12,957</b>	<b>11,397</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,354</b>	<b>-</b>	<b>24,354</b>

就其他應收款項（不包括預付開支）而言，管理層會定期就其他應收款項的可收回程度作出整體及個別評估。附註3.1載有關於金融資產減值及本集團風險敞口的資料。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 21 預付款項及其他應收款項 — 續

(i) 本集團其他財務應收款項淨額的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	112,769	52,759
美元	15,354	13,928
馬來西亞令吉	340	—
港元	17,938	11,479
	<b>146,401</b>	<b>78,166</b>

### 22 按公平值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>計入非流動資產</b>		
非上市股權投資(a)	260,487	491,122
於風險資本基金的投資(b)	438,745	394,243
其他金融工具(c)	117,375	41,973
可轉換承兌票據(a)	7,820	—
	<b>824,427</b>	<b>927,338</b>
<b>計入流動資產</b>		
結構性票據(d)	501,670	16,525
於理財產品的投資(e)	132,950	725,410
其他金融工具(c)	51,284	5,000
上市股權證券	11,390	—
	<b>697,294</b>	<b>746,935</b>
	<b>1,521,721</b>	<b>1,674,273</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 22 按公平值計入損益的金融資產 — 續

## (a) 非上市股本證券

這指本集團於非上市股權的投資。下文載列本集團截至2020年及2019年12月31日止年度非上市股權投資的變動：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的年初結餘	491,122	471,844
添置(i)	34,953	68,411
出售(ii)	(162,412)	(3,158)
出售一家附屬公司(附註5)	—	(5,727)
已收股息	(8,584)	(2,445)
於損益內確認的公平值變動(ii)(iii)(附註8)	(92,097)	(38,303)
貨幣換算差額	(2,495)	500
於12月31日的年末結餘	260,487	491,122

- (i) 於2014年，本集團支付人民幣70,000,000元認購某家非上市公司潛在投資的5%股權，該公司從事在線遊戲。該款項入賬為預付款項及其他應收款項項下的可退還購買投資預付款項。於2018年12月31日，管理層對可退還投資預付款項進行減值評估，包括可退還預付款項的賬齡以及未來收回投資預付款項的可能性。因此，主要因未來收回的內在不確定性而對可退還投資預付款項確認減值人民幣70,000,000元。

於2019年6月，在售股股東及被投資公司的支持下，本集團完成該項投資股東登記並依法成為非上市公司5%股權的股東。因此，可退還投資預付款項減值撥回至可收回款項人民幣38,842,000元(附註21)，而該預付款項則分類為按公平值計入損益的金融資產，公平值為人民幣38,842,000元。

於2019年8月，本集團支付1,408,000美元(約人民幣9,956,000元)認購一家海外寫字樓租賃公司20%的股權。於2019年9月，本集團訂立一份協議，以認購海外房地產開發公司10%的股權，總代價約2,792,000美元。於2019年12月31日，本集團已支付1,372,000美元(約人民幣9,707,000元)，及將予支付的餘下代價人民幣9,906,000元已獲確認為負債，於2020年1月已付(附註33)。鑑於本集團不參與該等非上市公司的管理，且投資僅用於資產增值，本集團認為其對該公司並無重大影響力，因此，本集團將該等投資確認為按公平值計入損益的金融資產。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 22 按公平值計入損益的金融資產 — 續

#### (a) 非上市股本證券 — 續

##### (i) 續

於2019年下半年，本集團合共支付1,100,000美元(約人民幣7,673,000元)購買銀行公司(在海外從事提供銀行及金融服務)19.3%的A類普通股(附註21(a)(ii))，並將其入賬為於2019年12月31日的可退還投資預付款項。該交易於2020年3月完成後，而預付款項被轉至按公平值計入損益的金融資產，因為本集團未能對銀行公司行使控制或重大影響力。

於2020年4月，本集團訂立協議，以現金代價1,000,000美元(約人民幣7,041,000元)購買銀行公司發行的可轉換承兌票據。據此協議，票據的本金及利息應於24個月內償還，除非本集團選擇按預先設定的轉換價將其轉換為股權投資。管理層將票據指定為按公平值計入損益的金融資產。

於2021年1月，本集團訂立協議購買銀行公司的可轉換承兌票據，現金代價為2,000,000美元(約人民幣13,050,000元)。

於2020年11月，本集團支付1,499,000美元(約人民幣9,999,000元)認購一家海外非銀行融資公司10%的股權。鑒於本集團不參與該等非上市公司的管理，且投資僅用於資產增值，本集團認為其對該公司並無重大影響力，因此，本集團將該等投資確認為按公平值計入損益的金融資產。

##### (ii) 收購及部分出售億博

於2016年12月，本集團以總代價人民幣63,000,000元收購金華市億博網絡科技有限公司(「億博」)及億博國際(澳門)有限公司(統稱「億博集團」，一家從事網頁及手機休閒遊戲運營的獨立第三方集團)的27%股權。於2018年5月，本集團、億博的創辦人及其他股東(統稱「售股股東」)訂立一份協議，向一名第三方(「買方」)出售20%股權，包括本集團持有的億博的4.5%股權(「出售事項」)。

出售事項以現金代價人民幣40,500,000元及2019年至2021年可能收取的額外現金代價最高人民幣253,575,000元成交。額外代價將在以下情況下收取：i) 億博於2018年、2019年及2020年取得若干預定純利，或ii) 若未取得預定純利，買方行使選擇權要求億博的創辦人向買方進行賠償，然後繼續執行協議，或要求億博的創辦人及其他股東按原購買價購回全部20%股權後終止協議(「選擇權」)。本集團並無義務購回億博的4.5%股權。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 22 按公平值計入損益的金融資產 — 續

## (a) 非上市股本證券 — 續

## (ii) 收購及部分出售億博 — 續

本集團於出售事項完成後收到上述現金代價人民幣40,500,000元，並確認收益人民幣36,750,000元。截至2018年12月31日，所有未來現金收款潛在金額的公平值按估計金額作為或然代價確認為人民幣36,404,000元，乃透過基於風險調整貼現率及現金收款的可能性（包括買方行使選擇權的可能性）計算未來預期現金流量的現值。自2019年至2021年額外代價的結算日最遲為每年5月15日。億博並無實現原協議中預定的2018年純利。

*取消確認或然代價*

於2019年5月，買方與售股股東訂立協議，將2019年額外代價結算日期由2019年5月15日修訂為2019年12月15日。

於2019年12月，買方決定行使選擇權終止原協議，並要求億博的創辦人及其他股東（本集團除外）購回其於億博的20%股權。終止協議後，本集團終止確認其或然代價，並確認公平值虧損人民幣36,404,000元（附註8）。

截至2019年12月31日止年度，本集團就億博餘下22.5%的股權合共確認公平值收益人民幣2,774,000元。於2019年12月31日，本集團於億博的投資公平值為人民幣247,921,000元。

*出售億博*

於2020年12月，本集團與另一名第三方訂立股份轉讓協議，以現金代價人民幣151,875,000元出售億博剩餘22.5%股權。該交易於2020年12月完成後，本集團按賬面值人民幣247,921,000元及代價人民幣151,875,000元之差額確認虧損人民幣96,046,000元。本集團於2020年12月收取人民幣133,125,000元。剩餘款項人民幣18,750,000元已計入於2020年12月31日的其他應收款項（附註21），該款項已於2021年1月及2月收回。

- (iii) 除於2020年出售億博的公平值虧損外，本集團截至2020年12月31日止年度就銀行公司賬面值確認公平值收益人民幣3,949,000元。截至2019年12月31日止年度，本集團就若干非上市股權投資賬面值確認公平值虧損總額人民幣40,934,000元。該等非上市公司主要從事經營手機休閒遊戲、向金融公司提供技術服務及電腦軟件開發。管理層經修訂後識別出該等公司的財務／業務前景有重大不利變動，故該等投資的公平值按貼現現金流量釐定，預期將根據有關受投資方的財務狀況及業務計劃變現。有關釐定公平值所用方法及假設的資料載於附註3.3。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 22 按公平值計入損益的金融資產 — 續

#### (b) 於風險資本基金的投資

這指本集團以有限合夥人身份於若干風險資本基金的投資。本集團以被動投資該等基金身份於其中持有介乎1.3%至30%權益。該等風險資本基金的性質及目的為代表投資者管理資產從而產生費用。該等工具乃透過向投資者發行單位的方式進行融資。本集團最高虧損風險以本集團所持權益的賬面值為限。

下文載列本集團截至2020年及2019年12月31日止年度於風險資本基金的投資變動：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的年初結餘	394,243	356,352
添置(i)	19,720	8,750
償還投資(ii)	(20,652)	(12,937)
於損益確認的公平值變動(附註8)	60,134	37,882
貨幣換算差額	(14,700)	4,196
於12月31日的年末結餘	438,745	394,243

- (i) 本集團審閱該等風險自本基金的表現，並不時對該等基金注資。該等基金的成立目的是投資於主要從事信息技術行業的初創公司及獲得資本升值及投資收入。
- (ii) 截至2020年12月31日止年度，本集團自若干風險資本基金就投資本金回報收取現金付款人民幣20,652,000元(2019年：人民幣12,937,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 22 按公平值計入損益的金融資產 — 續

## (c) 於其他金融工具的投資

這指本集團於其他金融工具的投資，乃由多家國際知名金融機構提供。截至2020年12月31日止年度，本集團於該等投資確認公平值收益人民幣4,225,000元(2019年：人民幣284,000元)。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>計入流動資產</b>		
指數股票型基金(i)	4,990	—
其他融資基金(ii)	46,294	—
收益型信託投資	—	5,000
	<b>51,284</b>	<b>5,000</b>
<b>計入非流動資產</b>		
保單(iii)	63,641	—
房地產投資信託連接基金(iv)	39,619	41,973
Blackstone Private Credit通道基金(v)	6,525	—
其他基金投資	7,590	—
	<b>117,375</b>	<b>41,973</b>
	<b>168,659</b>	<b>46,973</b>

(i) 結餘指本集團於美國股市的指數股票型基金(「指數股票型基金」)的投資。截至2020年12月31日止年度，本集團就指數股票型基金確認公平值虧損人民幣624,000元。

(ii) 結餘指本集團於若干基金的投資，該等基金主要投資於債務工具。截至2020年12月31日止年度，本集團就該等基金投資確認公平值收益人民幣1,384,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 22 按公平值計入損益的金融資產 — 續

#### (c) 於其他金融工具的投資 — 續

(iii) 於2020年，本集團與香港永明金融有限公司訂立主要管理層保單，現金總代價為9,650,000美元(約人民幣64,444,000元)。該等保單將投資安排與主要管理層人壽保險相結合。保單受益人為本集團。由於該等保單並無包含重大保險風險，因此將於保單的投資整體指定為按公平值計入損益的金融資產。

截至2020年12月31日止年度，公平值變動收益人民幣686,000元已於「其他收益」確認。

(iv) 本集團於房地產投資信託連接基金的投資由一家國際知名金融機構為投資者提供，以間接投資於全球最大的房地產投資信託。截至2020年12月31日止年度，本集團就該等基金投資確認公平值收益人民幣2,104,000元(2019年：人民幣117,000元)。

(v) 結餘指本集團於Blackstone Private Credit通道基金的投資，該基金主要投資於債務工具。截至2020年12月31日止年度，該投資的公平值變動為零。

#### (d) 結構性票據

這指本集團的結構性票據投資。該等金融資產提供與日後按預定利率釐定或按預定估值日的若干上市股本證券價格掛鈎的潛在回報。截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團結構性票據的變動載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>結構性票據</b>		
於1月1日的年初結餘	16,525	9,941
添置	1,326,643	14,098
出售	(836,663)	(8,584)
於損益確認的公平值變動(附註8)	28,769	951
貨幣換算差額	(33,604)	119
於12月31日年末結餘	501,670	16,525

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 22 按公平值計入損益的金融資產 — 續

## (e) 理財產品

這指以人民幣計值的理財產品，年利率介乎2.74%至3.5%（2019年：2.8%至4.5%）並於1年內到期或循環定期。該等理財產品由中國大型國有或知名金融機構提供。

於2020年12月31日，本集團持有14款（2019年：57款）理財產品，約佔本集團資產總值的4%（2019年：21%）。本集團於該等理財產品的投資成本為人民幣132,000,000元（2019年：人民幣712,570,000元）。

截至2020年12月31日止年度，本集團於該等產品錄得收益合共約人民幣10,754,000元（2019年：人民幣39,470,000元），其中包括已變現及未變現收益。

本集團的日常營運一直產生大額現金儲備。配合本集團的財務政策，本集團可選擇將該等資金定存為定期存款或類似形式的理財產品。本集團長期動用閒置資金，通過商業銀行的網上理財服務購買理財產品，以賺取投資收益。經計及理財產品由中國大型國有或聲譽良好機構提供，而且投資風險較低及提取和購買方面非常靈活，管理層認為投放閒置資金於該等產品乃按一般商業條款於本集團日常業務過程中進行，並符合本集團及其股東的利益。

## (f) 公平值及風險敞口

有關釐定公平值所用方法及假設的資料載於附註3.3。

本集團按公平值計入損益的金融資產的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	550,139	1,367,166
港元	40,141	—
美元	931,441	307,107
	<b>1,521,721</b>	<b>1,674,273</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 23 初始期限超過三個月的定期存款

於2020年及2019年12月31日，本集團及本公司以人民幣、港元及美元計值的初始期限超過三個月的定期存款的分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>即期</b>		
人民幣定期存款	-	106,419
美元定期存款	261,953	-
港元定期存款	1,684	-
	<b>263,637</b>	<b>106,419</b>

於2020年12月31日，本集團初始期限超過三個月的定期存款的年利率介乎0.35%至0.80%（2019年：3.70%至3.75%）。

管理層認為初始期限超過三個月的定期存款的賬面值與彼等於2020年及2019年12月31日的公平值相若。

### 24 衍生金融工具

	於2020年 12月31日 人民幣千元
流動資產	3,632
流動負債	(526)

- (a) 於2020年12月31日，本集團的衍生金融工具為活躍市場的期權，衍生金融工具的價格與其相關證券的價格掛鉤，包括單個股票或股票市場指數。該等衍生工具為按公平值計入損益列賬，因為彼等不符合對沖條件，因此被分類為「持作交易」。截至2020年12月31日止年度，衍生工具虧損淨額人民幣6,242,000元（附註8）於損益中確認。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 25 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>即期</b>		
銀行及手頭現金	897,802	500,415
短期銀行存款(a)	65,257	517,070
其他金融機構的現金(b)	10,194	15,521
	<b>973,253</b>	<b>1,033,006</b>
現金及現金等價物總額	<b>973,253</b>	<b>1,033,006</b>
信貸風險的最高數額	<b>973,253</b>	<b>1,033,006</b>

(a) 短期銀行存款指初始期限為三個月以內的定期存款且以人民幣計值。截至2020年12月31日止年度，該等存款的年利率介乎0.12%至2.63%（2019年：1.92%至2.61%）。

(b) 於2020年12月31日，在存管銀行戶口持有人民幣10,194,000元（2019年：人民幣15,521,000元）。

(c) 現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
美元	511,550	512,592
人民幣	332,172	339,223
港元	115,994	177,678
日圓	3,466	3,513
瑞士法郎	10,071	-
	<b>973,253</b>	<b>1,033,006</b>

## 26 終止經營業務

## (a) 描述

於2020年12月，本集團訂立協議出售持有上海本趣80%股權的本集團附屬公司金華睿安的剩餘64%股權，總代價為人民幣256,000,000元。於2020年12月31日，出售尚未完成，而附屬公司於本期間報告為終止經營業務。因此，截至2019年12月31日止年度的比較數字經重列，而相關資產及負債列為持作出售。出售收益將於交易完成後確認。有關報告期間終止經營業務的財務資料載列如下。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 26 終止經營業務 — 續

#### (b) 財務表現及現金流量資料

下表呈列截至2020年及2019年12月31日止年度之財務表現及現金流量資料。

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>終止經營業務</b>		
收益(附註6(b))	50,660	55,831
銷售成本	(22,461)	(21,585)
<b>來自終止經營業務的毛利</b>	<b>28,199</b>	<b>34,246</b>
銷售及市場推廣開支	(7,801)	(8,415)
行政開支	(3,942)	(5,038)
研發開支	(5,032)	(3,856)
其他收益淨額	2,815	2,266
金融資產減值虧損淨額	(130)	—
<b>經營溢利</b>	<b>14,109</b>	<b>19,203</b>
財務收入淨額	7	14
<b>除所得稅前溢利</b>	<b>14,116</b>	<b>19,217</b>
所得稅	2,370	1,083
<b>年內溢利</b>	<b>16,486</b>	<b>20,300</b>
以下各方應佔溢利：		
— 本公司股東	8,445	13,564
— 非控股權益	8,041	6,736
	<b>16,486</b>	<b>20,300</b>
經營活動所得現金流入淨額	17,060	4,123
投資活動所用現金流出淨額	(22,308)	(6,899)
融資活動所得現金流入淨額	609	—
附屬公司產生的現金淨額減少	(4,639)	(2,776)

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 26 終止經營業務 — 續

## (c) 分類為持作出售的出售組別資產及負債

於2020年12月31日，終止經營業務的以下資產及負債被重新分類為持作出售：

	於2020年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>	
物業、廠房及設備	1,097
無形資產(包括商譽)(附註17)	213,295
預付款項及其他應收款項	150
超過三個月的定期存款	20,014
使用權資產	147
<b>流動資產</b>	
貿易應收款項	19,264
預付款項及其他應收款項	4,651
按公平值計入損益的金融資產	36,057
現金及現金等價物	1,023
<b>持作出售的出售組別資產總額</b>	<b>295,698</b>
<b>與分類為持作出售資產直接相關的負債</b>	
<b>非流動負債</b>	
遞延所得稅負債	581
<b>流動負債</b>	
貿易應付款項	641
其他應付款項及應計費用	6,043
租賃負債	148
<b>持作出售的出售組別負債總額</b>	<b>7,413</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 27 股本、股份溢價、就受限制股份單位計劃持有的股份及庫存股份

	股份數目	股本		股份溢價 人民幣千元	就受限制股份 單位計劃持有	庫存股份 人民幣千元
		千美元	人民幣千元		的股份 人民幣千元	
於2020年1月1日	1,259,110,162	125.89	780	1,760,719	-	-
僱員購股權計劃及受限制股份單位 (「受限制股份單位」)計劃：						
— 已發行股份所得款項(a)	6,966,000	0.7	5	2,221	-	-
— 受限制股份單位歸屬及轉讓	-	-	-	(10)	10	-
發行就受限制股份單位計劃持有的股份 (附註29(b))	15,000,000	1.5	10	-	(10)	-
於2020年12月31日	1,281,076,162	128.09	795	1,762,930	-	-
於2019年1月1日	1,274,919,662	127.47	789	1,828,683	-	(25,469)
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 已發行股份所得款項(a)	3,186,500	0.32	2	863	-	-
— 受限制股份單位歸屬及轉讓	-	-	-	(7)	7	-
發行就受限制股份單位計劃持有的股份 (附註29(b))	10,000,000	1.00	7	-	(7)	-
購回普通股(b)	-	-	-	-	-	(43,369)
註銷普通股(b)	(28,996,000)	(2.90)	(18)	(68,820)	-	68,838
於2019年12月31日	1,259,110,162	125.89	780	1,760,719	-	-

(a) 僱員購股權計劃：截至2020年12月31日止年度，行使購股權導致6,966,000股普通股（2019年：3,186,500股普通股）獲發行，行使所得款項為約人民幣2,226,000元（2019年：人民幣865,000元）。於行使時的相關加權平均價為1.01港元（2019年：2.15港元）。

截至2019年12月31日止年度，本集團自香港聯合交易所有限公司購回合共20,238,000股普通股。購回該等普通股所支付的總金額為49,985,000港元（約人民幣43,369,000元）。於2019年12月31日，所有購回普通股均已予以註銷並從股東權益內的股本及股份溢價賬中扣除。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 28 其他儲備

	法定儲備	股份酬金儲備	換算差額	業主自用 物業的 公平值變動	控制權 並無變動的 附屬公司 物業的 擁有權 權益變動	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日的初期結餘	158,492	259,120	132,858	1,579	(160,045)	1,813	393,817
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：							
－ 僱員服務價值(附註9)(附註29(c))	-	18,311	-	-	-	-	18,311
終止確認贖回負債(附註5)	-	-	-	-	72,722	-	72,722
出售附屬公司	(3,268)	-	-	-	-	-	(3,268)
溢利轉撥至法定儲備(a)	1,112	-	-	-	-	-	1,112
貨幣換算差額	-	-	(130,600)	-	-	-	(130,600)
<b>於2020年12月31日</b>	<b>156,336</b>	<b>277,431</b>	<b>2,258</b>	<b>1,579</b>	<b>(87,323)</b>	<b>1,813</b>	<b>352,094</b>
	法定儲備	股份酬金儲備	換算差額	業主自用 物業的 公平值變動	控制權 並無變動的 附屬公司 物業的 擁有權 權益變動	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日的初期結餘	147,660	241,743	119,044	-	-	2,218	510,665
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：							
－ 僱員服務價值(附註9)(附註29(c))	-	17,377	-	-	-	-	17,377
業主自用物業的公平值變動(附註15) (附註35)	-	-	-	1,579	-	-	1,579
於附屬公司的所有權權益變動而控制權 不變(附註5)	-	-	-	-	151,406	-	151,406
就授予非控股權益的認沽期權確認贖回負債 (附註5)(附註34)	-	-	-	-	(335,677)	-	(335,677)
終止確認贖回負債(附註5)	-	-	-	-	24,226	-	24,226
出售附屬公司	(101)	-	-	-	-	(405)	(506)
溢利轉撥至法定儲備(a)	10,933	-	-	-	-	-	10,933
貨幣換算差額	-	-	13,814	-	-	-	13,814
<b>於2019年12月31日</b>	<b>158,492</b>	<b>259,120</b>	<b>132,858</b>	<b>1,579</b>	<b>(160,045)</b>	<b>1,813</b>	<b>393,817</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 28 其他儲備 – 續

- (a) 根據中國公司法及本集團現時旗下於中國註冊成立的公司(即中國經營實體)的組織章程細則，中國經營實體在抵銷根據中國會計準則確定的過往年度虧損後，在派發任何純利之前，需將年度純利的10%轉撥至法定盈餘公積金。當法定盈餘公積金的結餘達到中國經營實體的註冊資本的50%時，任何進一步的撥款乃由股東酌情考慮。法定盈餘公積金可用於抵銷過往年度虧損(如有)，亦可資本化為股本，惟有關發行後，法定盈餘公積金的餘下結餘不可少於註冊資本的25%。

此外，根據中國外資企業法及杭州天格、浙江天格、新秀動力及天悅的組織章程細則規定，該等外商獨資附屬公司應對其公積金作出純利分配(在抵銷過往年度的累計虧損後)。轉撥至公積金的純利百分比不低於純利的10%。當公積金結餘達到註冊資本的50%，則毋須轉撥。

### 29 以股份為基礎的付款

#### (a) 購股權

##### *首次公開發售前購股權計劃*

於2008年12月9日，本公司董事會批准首次公開發售前購股權計劃，該計劃規定向合資格董事及僱員(統稱為「承授人」)授出購股權，以按董事會於授出時釐定的行使價購買本公司的普通股。在設立首次公開發售前購股權計劃後，董事會就發行授權並儲備11,000,000股普通股。

首次公開發售前購股權計劃於2011年10月21日獲修訂，該計劃項下可供發行的普通股總數由11,000,000股普通股增加2,000,000股普通股至13,000,000股普通股。

於2014年5月22日，首次公開發售前購股權計劃獲修訂，該計劃項下可供發行的普通股總數由13,000,000股普通股減少4,154,425股普通股至8,845,575股普通股。

於2014年7月9日，本公司於香港聯合交易所有限公司主板完成首次公開發售。於首次公開發售完成後，首次公開發售前購股權計劃項下所授出當時尚未行使的全部購股權按一比十基準予以調整。

首次公開發售前購股權計劃授權的全部購股權僅在發生以下任何觸發事件(「觸發事件」)後(以最早發生者為準)，方可行使：首次公開發售；控制權變動，而繼承實體的股本證券在國際認可的證券交易所公開買賣；及提供予董事會並由董事會批准的法律意見表明，購股權可根據適用法律依法行使之日。所授出全部購股權將於歸屬開始日期起計10年後屆滿。

在承授人繼續提供服務的情況下，25%的該等購股權於指定歸屬開始日期或指定歸屬開始日期滿一年歸屬。自彼時起，該等購股權每月按相同比例分3年歸屬。

本集團並無以現金購回或清償購股權的法律或推定責任。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 29 以股份為基礎的付款 – 續

## (a) 購股權 – 續

## 首次公開發售後購股權計劃

於2014年6月16日，本公司董事會批准首次公開發售後購股權計劃，該計劃規定向合資格董事及僱員（統稱為「承授人」）授出購股權，以按董事會於授出時釐定的行使價購買本公司的普通股。首次公開發售後購股權計劃將於自2014年7月9日起十年期間內有效及具效力。

就首次公開發售後購股權計劃而言，行使價不得低於下列最高者：(i)於香港聯交所的股份於發售日期在香港聯交所的每日報價表所報收市價；(ii)於香港聯交所的股份於緊接發售日期前五個交易日在香港聯交所的每日報價表所報平均收市價；及(iii)股份面值。此外，購股權持有人一經接納提呈的購股權後，任何購股權應即時歸屬予購股權持有人，惟倘任何歸屬時間表及（或）條件在購股權要約中有所規定，有關購股權僅根據有關歸屬時間表及（或）於歸屬條件（即於某一期間繼續受僱）達成時歸屬予購股權持有人。

在設立首次公開發售後購股權計劃後，董事會就發行授權並儲備11,000,000股普通股。

追溯反映一比十基準紅股的首次公開發售前未行使購股權及首次公開發售後未行使購股權的數目變動如下：

	每份購股權 的美元 平均行使價	首次公開 發售前 購股權數目	每份購股權 的港元 平均行使價	首次公開 發售後 購股權數目	購股權 總數目
於2020年1月1日		15,939,335		2,852,000	18,791,335
已行使(附註27)	0.0475美元	(6,966,000)	不適用	–	(6,966,000)
已註銷	0.0496美元	(2,350,615)	不適用	–	(2,350,615)
於2020年12月31日		6,622,720		2,852,000	9,474,720
於2019年1月1日		19,191,614		2,852,000	22,043,614
已行使(附註27)	0.0398美元	(3,186,500)	不適用	–	(3,186,500)
已註銷	0.2790美元	(65,779)	不適用	–	(65,779)
於2019年12月31日		15,939,335		2,852,000	18,791,335

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 29 以股份為基礎的付款 – 續

#### (a) 購股權 – 續

截至2020年及2019年12月31日止年度，並無授出購股權。

於2020年12月31日，9,474,720份購股權(2019年：18,791,335份)發行在外且可予行使。於2020年行使的購股權導致6,966,000股股份(2019年：3,186,500股)獲發行，而於該等購股權獲行使時的加權平均股價為每股1.0088港元(2019年：2.1455港元)。

於2020年及2019年12月31日，追溯反映一比十基準紅股的首次公開發售前未行使購股權及首次公開發售後未行使購股權的到期日、行使價及各自的數目如下：

期次	到期日	行使價	購股權數目	
			2020年 12月31日	2019年 12月31日
第三期購股權	自購股權授出日(2010年6月17日)起計10年	0.06美元	–	1,122,380
第四期購股權	自購股權授出日(2010年9月6日)起計10年	0.035美元 0.06美元	– –	5,601,000 79,000
第五期購股權	自購股權授出日(2010年12月20日)起計10年	0.06美元	–	2,399,050
第六期購股權	自購股權授出日(2011年12月26日)起計10年	0.06美元 0.1美元 0.12美元	1,300,000 20,000 566,110	1,300,000 20,000 566,110
第七期購股權	自購股權授出日(2012年10月14日)起計10年	0.15美元	962,795	962,795
第八期購股權	自購股權授出日(2013年9月14日)起計10年	0.2美元	258,000	288,000
第九期購股權	自購股權授出日(2014年5月22日)起計10年	0.35美元	3,515,815	3,601,000

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 29 以股份為基礎的付款 — 續

## (a) 購股權 — 續

期次	到期日	行使價	購股權數目	
			2020年 12月31日	2019年 12月31日
第十期購股權	自購股權授出日(2015年9月22日)起計8年10個月	3.5港元	2,852,000	2,852,000
			9,474,720	18,791,335
	於期末尚未行使的購股權加權平均剩餘合約年期		3.13年	2.29年

## (b) 受限制股份單位

## 首次公開發售前受限制股份單位計劃

於2014年5月22日，本公司董事會批准首次公開發售前受限制股份單位計劃。根據決議案，7,280,000份首次公開發售前受限制股份單位(包括授出以部分取代根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的4,280,000份首次公開發售前受限制股份單位)已授予17名承授人(包括二名執行董事、三名高級管理層成員、一名本集團的關連人士及十一名其他僱員)。

首次公開發售前受限制股份單位計劃將於自2014年5月22日起10年期間內有效及具效力。

於2014年7月9日，本公司於香港聯合交易所有限公司主板完成首次公開發售。於首次公開發售完成後，首次公開發售前受限制股份單位計劃項下當時尚未行使的全部受限制股份單位按一比十基準予以調整。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 29 以股份為基礎的付款 – 續

#### (b) 受限制股份單位 – 續

##### 首次公開發售後受限制股份單位計劃

本公司董事會於2014年6月16日批准首次公開發售後受限制股份單位計劃。首次公開發售後受限制股份單位計劃將於自2014年7月9日起10年期間內有效及具效力。

追溯反映一比十基準紅股的未行使首次公開發售前受限制股份單位及未行使首次公開發售後受限制股份單位的數目變動如下：

	就首次公開發 售前受限制 股份單位計劃 所持股份數目	就首次公開發 售後受限制 股份單位計劃 所持股份數目	總計
於2020年1月1日	-	-	-
已授出(i)	-	15,000,000	15,000,000
已歸屬及已轉讓	-	(15,000,000)	(15,000,000)
於2020年12月31日	-	-	-
	就首次公開發 售前受限制 股份單位計劃 所持股份數目	就首次公開發 售後受限制 股份單位計劃 所持股份數目	總計
於2019年1月1日	-	-	-
已授出(i)	-	10,000,000	10,000,000
已歸屬及已轉讓	-	(10,000,000)	(10,000,000)
於2019年12月31日	-	-	-

於2020年及2019年12月31日並無已歸屬但未轉讓予承授人的股份。

- (i) 於2020年4月28日，本公司向一名獨立信託代理人授出15,000,000股普通股，以根據首次公開發售後受限制股份單位計劃向若干僱員授出首次公開發售後受限制股份單位。根據歸屬安排，該等新發行股份中50%將於2020年5月歸屬，而剩餘50%將於2020年7月歸屬。於截至2020年12月31日止年度所授出首次公開發售後受限制股份單位的公平值為每股1.34港元（相當於約每股人民幣1.23元）。

於2019年6月3日，本公司董事會批准決議案以向本集團董事及僱員合共授出10,000,000個首次公開發售後受限制股份單位，歸屬計劃如下：50%於2019年9月30日歸屬及50%於2019年12月31日歸屬。所授出首次公開發售後受限制股份單位的公平值為每股1.95港元（相當於約每股人民幣1.70元）。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 29 以股份為基礎的付款 — 續

## (c) 以股份為基礎的付款交易產生的開支

期內確認為僱員福利開支一部分的以股份為基礎的付款交易產生的總開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位	18,311	17,377
	18,311	17,377

## (d) 購股權及受限制股份單位的公平值

本公司於香港聯合交易所有限公司主板完成首次公開發售前，董事已使用貼現現金流量法釐定本公司相關權益的公平值並採用權益分配法釐定相關普通股的公平值。貼現率及未來表現預測等主要假設需董事按最佳估計釐定。

完成首次公開發售後，相關普通股的公平值按於各授出日期本公司股份的市價計算而得。

*購股權公平值*

董事使用二項式定價模型釐定已授出購股權的公平值，該公平值將於歸屬期間予以支付。

管理層根據香港政府債券（其到期年限與購股權年期相同）的收益率估計無風險利率。波幅乃於授出日期根據可資比較公司的平均過往波幅而估計，其與購股權的到期期限相若。股息率乃根據於授出日期的管理層的估計釐定。

*受限制股份單位公平值*

受限制股份單位的公平值按相關普通股於授出日期的公平值計算。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 29 以股份為基礎的付款 – 續

#### (e) 承授人的預期留職率

本集團須估計將於購股權的歸屬期間結束時留任本集團的承授人的預期年度百分比(「預期留職率」)，以釐定自全面收益表內扣除的股份酬金開支金額。於2020年12月31日，預期留職率評估為100%(2019年：100%)。

#### (f) 就受限制股份單位計劃持有的股份

於2014年6月16日，本公司與一名獨立受託人(「受限制股份單位受託人」)及兩名獨立信託代名人(「首次公開發售前受限制股份單位代名人」及「首次公開發售後受限制股份單位代名人」)訂立一份信託契據，據此，受限制股份單位受託人須擔任首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃的管理人，而首次公開發售前受限制股份單位代名人及首次公開發售後受限制股份單位代名人分別須持有首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃的相關股份。

於2014年7月9日，本公司在香港聯合交易所有限公司主板進行首次公開發售後，本公司普通股股東就其已經持有的每股已登記普通股獲發九股紅股。因此，7,280,000股本公司受限制股份單位的相關普通股按一比十基準調整為72,800,000股普通股。

截至2020年12月31日，根據受限制股份單位計劃，並無普通股由受限制股份單位代名人為承授人的利益持有。

上述就首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已從股東權益中扣除，原因為董事認為該等股份於直至其無條件歸屬於參與者前受本公司控制，因此實質上被視為庫存股份。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 30 保留盈利

	人民幣千元
於2019年1月1日的結餘	516,740
年內溢利	93,834
轉撥至法定公積金(附註28)	(10,933)
於2019年12月31日的結餘	599,641
於2020年1月1日的結餘	599,641
年內溢利	80,617
出售附屬公司	3,268
轉撥至法定公積金(附註28)	(1,112)
於2020年12月31日的結餘	682,414

## 31 借款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
計入流動負債		
美元銀行借款，已抵押	137,969	-
港元銀行借款，已抵押	3,384	-
	141,353	-

於截至2020年12月31日止年度，本集團與若干國際知名金融機構訂立貸款融資協議，為其於金融資產的若干投資提供資金。該等融資可動用總金額為141,000,000美元，其中21,145,000美元及4,021,000港元於2020年12月31日已經提取。該等借款由本集團的金融資產投資作抵押。

於2020年12月31日，銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	於2020年12月31日	
	金額 (按千元計)	利率 (每年)
美元銀行借款，已抵押	21,145美元	倫敦銀行同業拆息+ 50個基點至65個基點
港元銀行借款，已抵押	4,021港元	香港銀行同業拆息+50個基點至65個基點

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 32 貿易應付款項

貿易應付款項主要指應付遊戲開發商的佣金。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
第三方	1,374	2,477

根據確認日期就貿易應付款項作出的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
0至90天	648	1,585
91至180天	-	96
181至365天	-	300
1年以上	726	496
	1,374	2,477

本集團貿易應付款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	1,321	2,424
美元	-	38
港元	53	15
	1,374	2,477

由於屬於短期性質，貿易應付款項的賬面值被視為與其公平值相若。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 33 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
購買金融工具的應付款項(i)	26,100	—
員工成本及應計福利	15,417	13,292
應計市場推廣開支及行政開支	6,019	6,299
應付審核開支	2,000	4,535
增值稅及其他稅項負債	5,842	4,153
專業及諮詢費	3,146	2,533
應付人力資源外包服務費	1,364	1,547
應付關聯方款項(附註38(c))	37	—
應付出資	—	9,906
受限制股份單位個人所得稅	9,335	9,335
其他	4,600	3,758
	<b>73,860</b>	<b>55,358</b>

(i) 該結餘指購買結構性票據及其他金融工具的應付款項，本集團已就其下達購買訂單，而截至2020年12月31日尚未作出付款。結餘已於2021年1月結清。

(ii) 由於屬於短期性質，其他應付款項的賬面值被視為與其公平值相若。

## 34 贖回負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
有關授予附屬公司非控股權益的認沽期權的負債	238,729	311,451

截至2020年12月31日止年度，終止確認贖回負債人民幣72,722,000元(2019年：人民幣24,226,000元)(附註5(d))，因為相關期權屆滿未獲行使且估計金額於2020年12月31日經重新計量為人民幣238,729,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 35 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>遞延所得稅資產：</b>		
— 將於12個月後收回	13,347	16,750
— 將於12個月內收回	1,011	2,653
	14,358	19,403
<b>遞延所得稅負債：</b>		
— 將於12個月後收回	(1,167)	(79,115)
— 將於12個月內收回	(33,766)	(34,820)
	(34,933)	(113,935)
<b>遞延所得稅負債淨額</b>	<b>(20,575)</b>	<b>(94,532)</b>

變動	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	(94,532)	(71,591)
收購一家附屬公司	(340)	—
出售一家附屬公司	462	932
於綜合全面收益表中確認(附註11.1)	73,254	(23,603)
於權益變動中確認	—	(279)
分類為持作出售(附註26)	581	—
貨幣換算差額	—	9
年末	(20,575)	(94,532)

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 35 遞延所得稅 — 續

## (a) 遞延稅項資產

遞延所得稅資產(未計及抵銷同一稅務權區內的結餘)的變動如下：

	客戶墊款及 遞延收益 人民幣千元	廣告開支 人民幣千元	以前年度 可抵扣虧損 人民幣千元	減值虧損 人民幣千元	負債及 其他撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	8,484	11,863	1,442	22,916	-	44,705
於綜合全面收益表中確認	(1,159)	2,320	102	(21,796)	-	(20,533)
於2019年12月31日	7,325	14,183	1,544	1,120	-	24,172
於綜合全面收益表中確認	(2,809)	(834)	1,886	50	75	(1,632)
收購附屬公司	-	-	710	-	-	710
於2020年12月31日	4,516	13,349	4,140	1,170	75	23,250

本集團僅於未來應課稅金額可動用稅項虧損時就累計稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層將繼續評估未來報告期間的遞延所得稅資產確認情況。於2020年12月31日，本集團並無就稅項虧損人民幣72,198,000元(2019年12月31日：人民幣70,248,000元)確認遞延所得稅資產人民幣18,049,000元(2019年12月31日：人民幣17,562,000元)。該等稅項虧損將於2021年至2025年到期。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 35 遞延所得稅 — 續

#### (b) 遞延稅項負債

遞延所得稅負債(未計及抵銷同一稅務權區內的結餘)的變動如下：

	資產增值 人民幣千元	未變現 投資收入 人民幣千元	遞延佣金 及其他 人民幣千元	股息預扣稅 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2019年1月1日</b>	4,662	96,679	1,141	13,814	116,296
出售附屬公司	—	(932)	—	—	(932)
於綜合全面收益表中確認	(2,412)	(12,403)	(1,046)	18,931	3,070
於其他全面收益中確認	279	—	—	—	279
貨幣換算差額	(9)	—	—	—	(9)
<b>於2019年12月31日</b>	2,520	83,344	95	32,745	118,704
收購附屬公司	1,050	—	—	—	1,050
出售附屬公司	—	(462)	—	—	(462)
於綜合全面收益表中確認	(2,742)	(55,264)	(95)	(16,785)	(74,886)
分類為持作出售	(581)	—	—	—	(581)
<b>於2020年12月31日</b>	247	27,618	—	15,960	43,825

於2020年12月31日，並無就約人民幣336,332,000元(2019年：人民幣918,619,000元)的未分配溢利而應付的中國預扣稅計提遞延所得稅負債撥備。根據管理層對海外資金需求的估計，預期該等盈利將於可預見未來由中國附屬公司保留且不會匯予境外投資者。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 36 現金流量資料

## (a) 經營活動產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
來自以下各項的除所得稅前溢利：		
持續經營業務	59,208	186,694
終止經營業務	14,116	19,217
	<b>73,324</b>	<b>205,911</b>
就下列各項作出調整：		
— 物業及設備及使用權資產折舊及減值費用(附註14)(附註15)	17,461	12,716
— 無形資產攤銷(附註17)	12,138	12,307
— 長期預付開支攤銷	5,283	1,387
— 出售物業及設備及其他非流動資產的虧損(b)(附註8)	332	359
— 出售投資物業的虧損(附註8)	3,084	—
— 以權益法入賬投資應佔(收益)/虧損(附註13)	(495)	3,826
— 金融資產減值虧損/(撥回)(附註3)	18,556	(26,892)
— 出售以權益法入賬投資的虧損/(收益)(附註8)	15	(500)
— 以權益法入賬投資產生的減值虧損(附註13)	—	33,098
— 股份酬金開支(附註9)(附註29)	18,311	17,377
— 初始期限超過三個月的定期存款的投資利息(附註8)	(6,745)	(2,132)
— 股息收入(附註8)(附註22)	—	(2,874)
— 出售附屬公司的收益(附註8)	(1,204)	(8,001)
— 投資物業的公平值虧損(附註8)(附註16)	3,842	5,138
— 衍生工具的公平值虧損淨額	6,242	—
— 按公平值計入損益之金融資產的公平值收益淨額(附註8)	(16,650)	(1,006)
— 利息收入	(13,114)	(3,025)
— 利息開支	1,563	—
— 匯兌(收益)/虧損	(5,781)	7,260
— 其他	(2,641)	1,842

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 36 現金流量資料 — 續

#### (a) 經營活動產生的現金 — 續

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>營運資金變動：</b>		
— 貿易應收款項減少	1,994	37,099
— 預付款項及其他應收款項(增加)/減少	(15,309)	3,955
— 貿易應付款項減少	(846)	(2,501)
— 其他應付款項及應計費用增加	7,935	716
— 其他稅項負債增加	—	244
— 客戶預付款及遞延收益減少	(8,887)	(5,335)
<b>經營活動產生的現金</b>	<b>98,408</b>	<b>290,969</b>

#### (b) 於綜合現金流量表，出售物業及設備的所得款項包括：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
賬面淨值(附註14)	556	598
出售物業及設備的虧損(附註8)	(332)	(359)
<b>出售物業及設備所得款項</b>	<b>224</b>	<b>239</b>

#### (c) 非現金投資及融資活動

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
就獲行使的購股權發行普通股	2,226	864
	2,226	864

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 36 現金流量資料 — 續

## (d) 融資活動所產生負債的對賬

	借款 人民幣千元	其他應付款項 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日的年初結餘	—	8,500	926	9,426
現金流出	—	(8,500)	(2,013)	(10,513)
收購租約(附註15(a))	—	—	6,815	6,815
匯兌影響	—	—	42	42
利息開支	—	—	155	155
於2019年12月31日的年末結餘	—	—	5,925	5,925
於2020年1月1日的年初結餘	—	—	5,925	5,925
現金流入/(流出)	153,035	—	(6,680)	146,355
收購租約(附註15(a))	—	—	16,616	16,616
匯兌影響	(11,682)	—	(675)	(12,357)
修改租期	—	—	(2,240)	(2,240)
重新分類為與分類為持作出售資產 直接相關的負債	—	—	(149)	(149)
出售附屬公司	—	—	(200)	(200)
利息開支	—	—	388	388
於2020年12月31日的年末結餘	141,353	—	12,985	154,338

## 37 承擔

## (a) 資本承擔

於2020年及2019年12月31日，本集團並無已訂約但未確認為負債的重大資本開支。

## (b) 不可撤銷經營租賃

於2020年及2019年12月31日，本集團就尚未開始的租賃或短期租賃的租賃承擔如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1年以內	195	137

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 38 重大關聯方交易

#### (a) 關聯方名稱及與關聯方的關係

下列公司為於所有列示年份與本集團存在結餘及／或與本集團進行交易的本集團的關聯方。

公司	關係	關聯方關係的期間
北京微夢創科創業投資管理有限公司	對本集團有重大影響力的股東 附屬公司	自2013年8月19日起
Winnine Interactive Co., Ltd.	聯營公司	自2016年8月9日起
英鵲科技控股有限公司	聯營公司	自2018年1月2日起
北京微夢創科網絡技術有限公司	對本集團有重大影響力的股東 附屬公司	自2010年8月9日起
Tghy Trustrock Private Ltd.	合營公司	自2019年9月20日起
Hangzhou Xihe Information Technology Co., Ltd	聯營公司	自2015年2月12日

#### (b) 與關聯方的重大交易

關聯方交易	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
(i) 自關聯方所得的其他收益：		
Hangzhou Xihe Information Technology Co., Ltd	417	—
Winnine Interactive Co., Ltd.	—	152
	<b>417</b>	<b>152</b>
(ii) 已付關聯方的推廣及營銷開支：		
北京微夢創科網絡技術有限公司	—	467
(iii) 授予關聯方貸款：		
Tghy Trustrock Private Ltd.	10,172	4,975
英鵲科技控股有限公司	—	1,923
	<b>10,172</b>	<b>6,898</b>
(iv) 向關聯方轉讓附屬公司的股權：		
北京微夢創科創業投資管理有限公司	—	292,608

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 38 重大關聯方交易 — 續

## (c) 銷售及購買服務產生的年末結餘

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
預付款項及其他應收款項		
Tghy Trustrock Private Ltd.	13,893	4,975
英鵝科技控股有限公司	2,819	3,001
	16,712	7,976
減：減值撥備	(16,712)	(3,001)
	-	4,975

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
其他應付款項		
Hangzhou Xihe Information Technology Co., Ltd	37	-

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
贖回負債		
北京微夢創科創業投資管理有限公司	238,729	311,451

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 38 重大關聯方交易 — 續

#### (d) 主要管理人員薪酬

就僱員服務已付或應付予主要管理人員的薪酬列示如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	3,748	3,393
退休金成本 — 界定供款計劃	86	173
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	719	1,117
股份酬金開支	9,155	143
	<b>13,708</b>	<b>4,826</b>

### 39 或然事項

於2019年7月，本集團與部分出租人訂立協議以在海外租賃若干土地(附註21)。於2019年8月，第三方針對其中一名出租人及本集團提起訴訟，稱其有權根據與出租人訂立的選擇權協議租賃土地。於2020年12月31日，法院仍在審議該事項。法律意見表明重大負債產生的可能性較低，因此，於2020年12月31日本集團並未就該訴訟確認撥備。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 40 本公司資產負債表及儲備變動

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
無形資產	2,016	2,236
於附屬公司的投資	348,194	329,883
按公平值計入損益之金融資產	236,572	208,844
	<b>586,782</b>	<b>540,963</b>
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	566,874	602,850
預付款項及其他應收款項	140	169
按公平值計入損益之金融資產	–	2,412
現金及現金等價物	32,625	36,450
	<b>599,639</b>	<b>641,881</b>
<b>資產總值</b>	<b>1,186,421</b>	<b>1,182,844</b>
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項	53	–
應付附屬公司款項	4,647	3,016
其他應付款項及應計費用	70	60
	<b>4,770</b>	<b>3,076</b>
<b>負債總額</b>	<b>4,770</b>	<b>3,076</b>
<b>資產淨值</b>	<b>1,181,651</b>	<b>1,179,768</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 40 本公司資產負債表及儲備變動 — 續

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司股東應佔權益及非控股權益			
股本		795	780
股份溢價		1,762,930	1,760,719
其他儲備	(a)	388,840	426,107
累計虧絀	(a)	(970,914)	(1,007,838)
<b>權益總額</b>		<b>1,181,651</b>	<b>1,179,768</b>

本公司的資產負債表於2021年3月30日獲董事會批准刊發，並由以下董事代表董事會簽署。

傅政軍  
董事

麥世恩  
董事

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 40 本公司資產負債表及儲備變動－續

## (a) 本公司儲備變動

	累計虧絀 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於2020年1月1日	(1,007,838)	426,107
年內溢利	36,924	-
以股份為基礎的付款儲備(附註28)	-	18,311
貨幣換算差額	-	(55,578)
<b>於2020年12月31日</b>	<b>(970,914)</b>	<b>388,840</b>
於2019年1月1日	(1,039,248)	394,635
年內溢利	31,410	-
以股份為基礎的付款儲備(附註28)	-	17,377
貨幣換算差額	-	14,095
<b>於2019年12月31日</b>	<b>(1,007,838)</b>	<b>426,107</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

### 41 董事福利及權益

#### (a) 董事及主要行政人員酬金

各董事及主要行政人員薪酬載列如下：

截至2020年12月31日止年度：

就擔任本公司或其附屬公司董事的個人服務已付或應收酬金：

姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	其他社會保障			其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
				成本、住房 福利及其他 僱員福利 人民幣千元	僱主對 退休福利 計劃的供款 人民幣千元			
<b>執行董事</b>								
傅政軍先生	-	687	953	24	23	180	1,867	
麥世恩先生	-	505	320	31	24	221	1,101	
<b>非執行董事</b>								
毛丞宇先生	154	-	-	8	-	-	162	
曹菲女士	178	-	-	-	-	-	178	
熊向東先生 (獲委任為非執行董事， 自2020年9月1日起生效)	59	-	-	-	-	-	59	
<b>獨立非執行董事</b>								
余濱女士	178	-	-	-	-	-	178	
楊文斌先生	178	-	-	-	-	-	178	
陳永源先生	178	-	-	-	-	-	178	

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有說明外，金額單位為人民幣元)

## 41 董事福利及權益 — 續

## (a) 董事及主要行政人員酬金 — 續

各董事及主要行政人員薪酬載列如下：

截至2019年12月31日止年度：

就擔任本公司或其附屬公司董事的個人服務已付或應收酬金：

姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	其他社會保障 成本、住房 福利及其他 僱員福利			退休福利 計劃的供款 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
				其他社會保障 成本、住房 福利及其他 僱員福利	其他社會保障 成本、住房 福利及其他 僱員福利	其他社會保障 成本、住房 福利及其他 僱員福利			
<b>執行董事</b>									
傅政軍先生	-	687	953	39	23	180	1,882		
麥世恩先生	-	508	320	61	24	221	1,134		
<b>非執行董事</b>									
毛丞宇先生	161	-	-	-	-	-	161		
曹菲女士	176	-	-	-	-	-	176		
<b>獨立非執行董事</b>									
余濱女士	176	-	-	-	-	-	176		
楊文斌先生	176	-	-	-	-	-	176		
陳永源先生	176	-	-	-	-	-	176		