



# Sino Golf Holdings Limited 順龍控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號: 00361



年 報  
2020



# 目錄

- 2 公司資料
- 3 財務摘要
- 4 主席報告
- 6 管理層討論及分析
- 12 董事及高級管理層詳細履歷
- 15 董事會報告
- 24 企業管治報告
- 37 環境、社會及管治報告
- 57 獨立核數師報告
- 64 綜合損益及其他全面收益報表
- 65 綜合財務狀況表
- 67 綜合權益變動表
- 70 綜合現金流量表
- 72 綜合財務報表附註
- 143 財務概要

## 董事會

### 執行董事

黃邦銀先生(主席)  
朱振民先生

### 非執行董事

王顯碩先生

### 獨立非執行董事

盛寶軍先生  
何光宇先生  
林琳女士

## 審核委員會

何光宇先生(主席)  
盛寶軍先生  
林琳女士

## 薪酬委員會

盛寶軍先生(主席)  
何光宇先生  
林琳女士

## 提名委員會

黃邦銀先生(主席)  
盛寶軍先生  
何光宇先生  
林琳女士

## 公司秘書

蔡家瑩女士

## 授權代表

朱振民先生  
蔡家瑩女士

## 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
香港銅鑼灣  
希慎道33號  
利園一期43樓

## 主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司  
星展銀行(香港)有限公司

## 百慕達主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited  
4th floor North  
Cedar House  
41 Cedar Avenue  
Hamilton HM 12  
Bermuda

## 香港股份過戶登記分處

卓佳登捷時有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton, HM 11  
Bermuda

## 主要營業地點

香港  
荃灣  
海盛路11號  
One Midtown  
4501室

## 股份代號

00361(於香港聯合交易所有限公司主板)

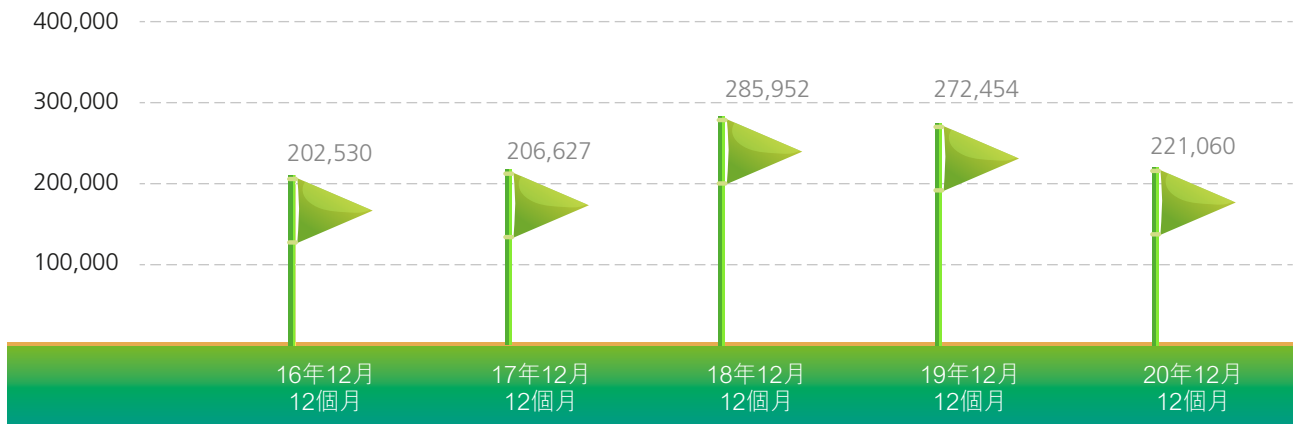
## 網址

<http://www.sinogolf.com>

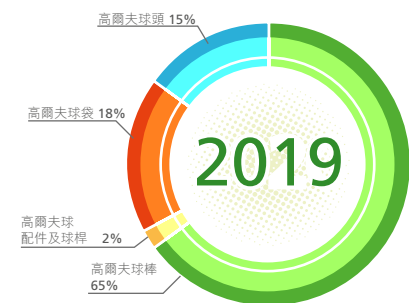
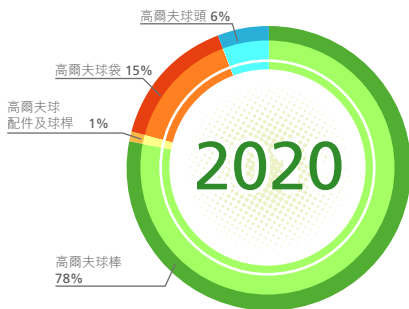
# 財務摘要

## 收益

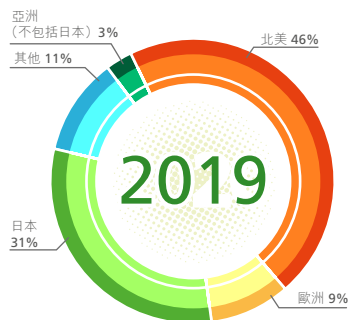
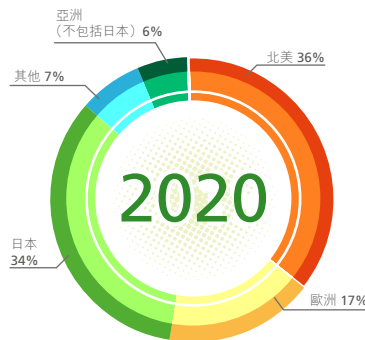
(千港元)



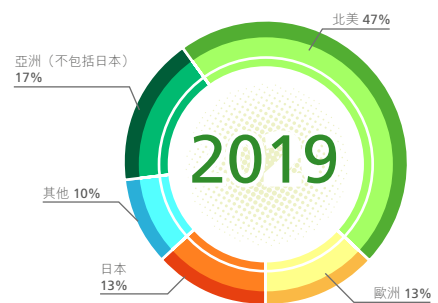
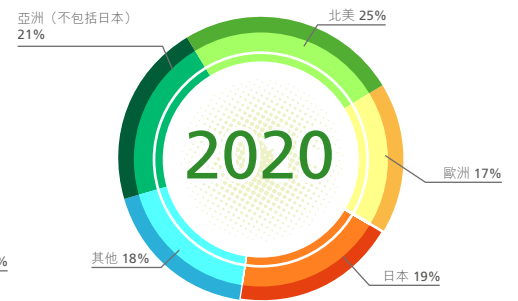
### 按產品劃分的收益



### 按地區劃分的收益 (高爾夫球設備)



### 按地區劃分的收益 (高爾夫球袋)



# 主席報告

各位股東：

本人謹代表順龍控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績。



# 主席報告

## 業務回顧及前景

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之收入減少18.9%至約221,060,000港元(二零一九年：272,454,000港元)。於二零二零年，全球經濟發展受挫，主要因新型冠狀病毒(「**2019冠狀病毒病**」)爆發，對全球公眾健康構成威脅，並在政府頒布禁制令、旅行限制及檢疫措施後於年內大部份時間阻礙業務活動。為保持競爭優勢，本集團致力加強業務合理化措施，以不斷優化成本並提高效率。

鑑於2019冠狀病毒病疫情帶來的持續挑戰，預計來年本集團仍將在一個動盪不定且競爭激烈的市場環境下經營業務。本集團將繼續慎重推行業務舉措，密切監察高爾夫球業務，把握其他發展契機，以期提高競爭力，為股東帶來最豐厚回報及利益。

## 致謝

本人謹藉此機會衷心感謝我們所有尊貴的股東、投資者、供應商、業務夥伴及客戶。最後，本人謹此感謝公司員工一年來，尤其是2019冠狀病毒病疫情爆發後的最近一段時期，所付出的艱辛勞動。大家眾志成誠，力爭最短時間內使本集團業務重回正軌，值得高度讚揚。管理人員團隊及本集團所有工作人員將繼續致力為本集團取得更佳業績而努力，並為本公司增值及為股東帶來回報。

黃邦銀

主席

香港，二零二一年三月二十五日

# 管理層討論及分析

## 財務業績及業務回顧

於二零二零年，全球經濟發展受挫，主要因新型冠狀病毒（「**2019冠狀病毒病**」）爆發，對全球公眾健康構成威脅，並在政府頒布禁制令、旅行限制及檢疫措施後於年內大部份時間阻礙業務活動。此外，中美於二零二零年初達成的第一階段貿易協議給內地製造商平添不確定性及負擔，原因為本集團一直於中國廠房生產商品，且超過三分之一的商品出口美國。於二零二零年上半年，本集團的高爾夫球業務嚴重萎縮，原因是在疫情下客戶被逼暫停營運或在家小規模作業時，通常會減少及／或重新安排訂單。下半年，高爾夫球市場悄然回暖，客戶逐步恢復訂單，不利狀況有所緩解。儘管經濟低迷，本集團仍通過各項營銷措施強化其客戶組合，從而降低2019冠狀病毒病的影響。年內，高爾夫球收入大幅減少，售予最大客戶的銷售額下跌10.2%，而與其他主要客戶的業務量普遍出現不同程度的下降。年內，由於酒店業務在北馬里亞納群島聯邦（「**北馬里亞納群島聯邦**」）的外部限制因素未得到解決而延遲發展，酒店分部並未產生收入。為保持競爭優勢，本集團致力加強業務合理化措施，以不斷優化成本並提高效率。為促進長期發展，董事會矢志探索更多不同潛在發展機遇，以拓展本集團業務，令本集團業務更加多元化。鑑於2019冠狀病毒病疫情帶來的持續挑戰，預計來年本集團仍將在一個動盪不定且競爭激烈的市場環境下經營業務。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之收入減少18.9%至約221,060,000港元（二零一九年：272,454,000港元）。本公司擁有人應佔年內虧損約為19,542,000港元（二零一九年：23,119,000港元）。截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股基本及攤薄虧損均約為0.38港仙（二零一九年：0.44港仙）。

# 管理層討論及分析

## 高爾夫球設備業務

高爾夫球設備業務多年來一直是本集團的主要經營分部。截至二零二零年十二月三十一日止年度，佔本集團之收入約85.4%（二零一九年：82.3%）。受2019冠狀病毒病疫情影響，高爾夫球設備銷售額減少15.8%至約188,705,000港元（二零一九年：224,147,000港元）。

年內，憑藉長期穩固的業務往來關係，售予最大分部客戶的高爾夫球設備銷售額小幅減少2.7%至約105,037,000港元（二零一九年：107,987,000港元），分別佔分部收入約55.7%（二零一九年：48.2%）或年內本集團收入約47.5%（二零一九年：39.6%）。年內，售予其他主要分部客戶之銷售額普遍下跌，惟其中一位客戶之銷售額劇增63.8%，由去年排名第三大升級成第二大分部客戶。透過多元化的市場推廣工作，本集團已成功與新客戶發展業務，以部分彌補主要客戶減少的收益。源自五大分部客戶之收益減少12.9%至約184,706,000港元（二零一九年：212,159,000港元），分別佔年內分部收入約97.9%（二零一九年：94.7%）或佔本集團收入約83.6%（二零一九年：77.9%）。為長遠發展，高爾夫球設備分部致力於與客戶緊密合作，實現共同利益，並與其他知名高爾夫球品牌開拓新的商機。

為對抗疫情，本集團採取嚴格的防疫措施及彈性工作時間，以儘量降低人類感染風險及保障員工安全。各項防疫措施卓有成效，有助於恢復企業正常經營，並為僱員提供安全的工作環境。為持續精簡業務及提高生產力，本集團已加強生產工序理順及績效獎勵措施，以激勵生產人員。山東生產設施根據業務量及市場狀況，定期檢視員工團隊，並採取必要措施以優化員工人數。另一方面，增加分包安排帶來額外成本效益，同時保持產品高質量。通過積極主動管理，本集團提升高爾夫球設備銷售的創收比重，有助於重拾該分部的盈利能力。



得益於政府出台的防疫救助政策及本集團行之有效的成本合理化措施，高爾夫球設備分部於年內扭虧為盈，錄得分部溢利約4,005,000港元，二零一九年則錄得分部虧損約6,412,000港元。經計及訂單狀況及現行市況，預期高爾夫球設備分部仍將動盪穩定的市場中經營，面對2019冠狀病毒病疫情帶來的持續挑戰。為維持長期發展，本集團致力透過多元化的營銷活動，以及與其他具信用的高爾夫球品牌發掘新商機，以加強客戶關係。管理層對高爾夫球設備業務於未來一年之前景持保守謹慎之態度。

### 高爾夫球袋業務

受疫情影響，高爾夫球袋業務於年內縮減約三分之一。本集團高爾夫球袋分部(由售予外部客戶之高爾夫球袋及配件構成)之收入下跌33.0%至約32,355,000港元(二零一九年：48,307,000港元)，佔本集團年內收入約14.6%(二零一九年：17.7%)。在沖銷分部間銷售約5,577,000港元(二零一九年：10,870,000港元)之前，二零二零年高爾夫球袋分部之總銷售額下跌約35.9%至約37,932,000港元(二零一九年：59,177,000港元)。分部間銷售指為履行高爾夫球設備分部所接高爾夫球桿組訂單而生產之高爾夫球袋。高爾夫球桿組之銷售額乃遵循本集團之政策適當分類為高爾夫球設備分部之收入。

在年內分部收入中，高爾夫球袋銷售額約為27,910,000港元(二零一九年：42,990,000港元)，而配件(以運動袋為主)之銷售額約為4,445,000港元(二零一九年：5,317,000港元)，分別佔分部收入之約86.3%(二零一九年：89.0%)及13.7%(二零一九年：11.0%)。年內，售予最大分部客戶之銷售額減少38.5%至約17,398,000港元(二零一九年：28,299,000港元)，分別佔分部收入約53.8%(二零一九年：58.6%)或本集團年內收入的約7.9%(二零一九年：10.4%)。年內，售予其他主要分部客戶之銷售額大幅下跌，惟其中一位客戶在將其訂單由其他供應渠道轉向本集團後其銷售額增長近7倍，其排名升級成第二大分部客戶。五大分部客戶產生之總銷售額下跌33.7%至約29,666,000港元(二零一九年：44,731,000港元)，分別佔分部收入約91.7%(二零一九年：92.6%)或本集團年內收入約13.4%(二零一九年：16.4%)。為落實長期發展，高爾夫球袋分部仍致力加強理順措施，以消除效率低下問題，優化成本，並保持盈利能力。

面對2019冠狀病毒病疫情的挑戰，高爾夫球袋分部於年內錄得較少分部溢利約4,655,000港元，較二零一九年之分部溢利約7,777,000港元減少約40.1%。經考慮疫情下的訂單狀況及現行市況，預期高爾夫球袋分部將在一個動盪不定且競爭激烈的市場環境下經營業務。管理層對高爾夫球袋業務於來年的前景持審慎態度。

### 酒店業務

董事會一直開拓合適的業務機會及／或投資，以擴大收入來源，並增強本集團的長期增長潛力。本集團對北馬里亞納群島聯邦的旅遊和高爾夫球相關行業持樂觀態度，於二零一六年收購Lucky Fountain Holdings Limited及其附屬公司(「**Lucky Fountain集團**」)。Lucky Fountain集團的主要資產是位於北馬里亞納群島聯邦的十二幅地，總佔地面積約79,529平方米。收購Lucky Fountain集團為本集團提供機會，進入北馬里亞納群島聯邦酒店業，並在北馬里亞納群島聯邦開展旅遊及高爾夫球相關行業。

# 管理層討論及分析

收購Lucky Fountain集團後，由於當地建築工人短缺以及自二零一七年起北馬里亞納群島聯邦海外工作簽證配額不明朗，故酒店業務已延期發展。該發展將延後直至所有外來因素得以解決。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，酒店業務並無收入(二零一九年：無)。

## 前景

於二零二零年，2019冠狀病毒病爆發，對全球經濟及商業領域造成嚴重威脅及不確定性。疫情持續時間遠超預期，在世界範圍內造成大量人員傷亡，並使某些商業活動幾近停滯。由於市場停擺，客戶減少及／或重新安排訂單，本集團的高爾夫球業務在疫情下遭受不利影響。於二零二零年下半年，打高爾夫球的活動增加，高爾夫球設備的市場需求回暖，客戶逐步恢復訂單，不利狀況有所緩解。面對疫情帶來的巨大挑戰，本集團採取有效的理順措施，以持續精簡業務及優化成本。本集團致力於透過合作及多元化的市場推廣計劃，因應客戶需求提供最佳服務，從而加強客戶關係，以促進高爾夫球業務的長期發展。此外，本集團維持穩健的財務狀況，並有充足資金為其業務提供資金及於到期時解除負債。管理對高爾夫球業務的未來前景持審慎態度。

另一方面，於二零一六年收購Lucky Fountain集團為本集團提供了多元化的業務機會及發掘增加收入來源的潛力。儘管北馬里亞納群島聯邦發展計劃現階段已延期，本集團將繼續不時關注北馬里亞納群島聯邦的酒店業行情，並於最佳時機啟動發展計劃。

展望未來，本集團將繼續慎重推行業務舉措，密切監察高爾夫球業務，把握其他發展契機，並提高競爭力，為股東帶來最豐厚回報及利益。

## 股息

董事不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發任何股息(二零一九年：無)。

## 財務資源、流動資金及負債比率

本集團主要透過業務營運、借款及來自一名董事墊款產生之現金滿足其營運資金及其他資金需求。於二零二零年十二月三十一日，銀行結餘及現金約為113,786,000港元(二零一九年：118,995,000港元)，主要以美元、港元及人民幣計值。於二零二零年十二月三十一日，本集團計息借款(由銀行借款組成)為人民幣53,000,000元，相當於約63,095,000港元(二零一九年：人民幣53,000,000元，相當於約58,889,000港元)，所有款項均須於一年內償還，並按年利率約5.44%(二零一九年：5.66%至5.87%)計息。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，銀行借款為以人民幣計值的定息借款。於二零二零年十二月三十一日，概無應付一間關連公司款項(二零一九年：1,316,000港元，屬無抵押、免息及須按要求償還)。於二零二零年十二月三十一日的應付一名董事款項約為83,238,000港元(二零一九年：73,780,000港元)，屬無抵押、按年利率5%(二零一九年：5%)計息及須按要求償還。

於二零二零年十二月三十一日，負債比率(即銀行借款、應付一名董事款項、應付一間關連公司款項及可換股債券減銀行結餘及現金以及已抵押銀行存款約77,747,000港元(二零一九年：76,220,000港元)除以權益總額約291,201,000港元(二零一九年：279,210,000港元))縮減至約26.7%(二零一九年：27.3%)。

於二零二零年十一月二十七日，本公司與金航有限公司(乃本公司可換股債券持有人)訂立修訂函件(「修訂函件」)，以將可換股債券之原始到期日(即二零二一年十一月七日)延長五年至經延長可換股債券到期日(即二零二六年十一月七日)(「延長」)。本公司已於二零二零年十二月三十日舉行股東特別大會，會上本公司獨立股東通過一項普通決議案，以批准(其中包括)修訂函件及延長。鑑於可換股債券的價外情況，金航有限公司不可能於原始到期日或之前轉換全部或部份可換股債券，延長可使本集團在財務方面更加靈活機動，以便為其業務營運及發展調配營運資金。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之總資產及資產淨值分別約為558,516,000港元(二零一九年：539,844,000港元)及291,201,000港元(二零一九年：279,210,000港元)。於二零二零年十二月三十一日，流動及速動比率分別約為1.10(二零一九年：1.09)及約0.85(二零一九年：0.89)。流動比率及速動比率均維持相對穩定及合理。本集團繼續尋求可行的方法以不時進一步理順及改善其日後財務狀況。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購及出售

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營公司之重大收購或出售。

## 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，來自一家中國銀行之銀行借款為人民幣53,000,000元，相當於約63,095,000港元(二零一九年：人民幣53,000,000元，相當於約58,889,000港元)乃以本集團賬面值約為103,391,000港元(二零一九年：99,325,000港元)之物業、廠房及設備以及使用資產權作為抵押。於二零二零年十二月三十一日，概無已抵押銀行存款(二零一九年：人民幣530,000元，相當於約589,000港元，作為本集團高爾夫球袋工廠設施租賃的抵押)。

## 匯率波動風險

本集團面對之外匯風險，主要源自以業務相關之功能貨幣以外之貨幣計值之買賣。導致出現該風險之貨幣主要為人民幣。本集團因人民幣對港元匯率之波動而承受外匯風險。於二零二零年，本集團概無訂立衍生工具合約以對沖有關風險。本集團將不時審查及監控其外匯風險，並於適當時候對沖其外匯風險。

## 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本公司一間間接全資附屬公司因於二零一一年四月接獲傳訊令狀，故其於香港高等法院案件中被列為被告，連同應計利息及成本被索賠約1,546,000港元。該附屬公司已於二零一一年五月向該令狀提出全面抗辯，而自此之後，原告人並無進一步提出訴訟。董事認為，由於本集團在抗辯中擁有合理勝訴機會，故並無於綜合財務報表內就任何潛在負債作出撥備。

除所披露者外，本集團於二零二零年十二月三十一日並無重大或然負債。

## 報告期後事項

於二零二零年十二月三十一日至本年報當日並無發生重大事項。

## 資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團於綜合財務報表內就物業、廠房及設備已訂約但並未計提撥備之資本承擔約為187,000港元(二零一九年：232,000港元)。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團主要在香港及中國僱用約780名(二零一九年：860名)僱員。本集團之一貫政策是以具競爭性之薪酬組合及事業發展機會，與僱員維持和諧關係。僱員之薪酬乃根據職責、經驗及表現以及市場慣例釐定。本集團每年檢討薪酬組合，以確保公平性及適當性，並根據個別僱員之工作表現而派發酌情花紅。

## 執行董事

**黃邦銀先生**，45歲，於二零一八年四月二十日獲任命為董事會主席、本公司之執行董事及提名委員會(「提名委員會」)主席。彼於一九九九年取得中國律師資格，並於二零一五年於北京大學取得工商管理碩士學位。黃先生從事執業律師和投資銀行法律業務近10年後，於二零零八年投身生豬養殖業，創建潤民集團有限公司(一所提供生豬全產業鏈的產品及服務的企業)，並為潤民集團有限公司之董事長兼總裁。黃先生現為潤民(中國)控股有限公司之董事長、中國農業國際合作促進會之常務理事，並獲委任為中國人民政治協商會議廣東省委員會委員及深圳市畜牧行業協會會長。黃先生於二零一四年和二零一七年均被評為「深圳百名行業領軍人物」之一。

**朱振民先生**，63歲，為本集團創辦人之一。朱先生於二零一五年九月十四日退任董事會主席後，繼續擔任執行董事。朱先生持有加拿大阿爾伯達省University of Calgary之商學士學位，並獲香港中文大學之行政人員工商管理碩士學位。彼在高爾夫球設備製造行業積逾37年經驗。彼亦擔任不同公職，包括中國人民政治協商會議第九屆廣東省委員會之委員。

## 非執行董事

**王顯碩先生**，51歲，於二零一五年八月二十四日獲任命為執行董事，並由二零一五年九月十四日至二零一六年十一月七日期間擔任董事會主席及本公司之提名委員會主席。於二零一六年十一月七日停任董事會主席後，王先生被調任為非執行董事。彼持有英國倫敦大學頒授之財務管理理學碩士學位及加拿大多倫多大學頒授之商業學士學位。除具備超過二十六年投資銀行經驗外，王先生參與香港上市公司之管理、業務發展及策略投資工作，該等公司於金融、資訊科技、酒店、製造及環保產業經營業務。王先生現為領智金融集團有限公司(股份代號：8163)之主席兼行政總裁及執行董事，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM上市。彼現時亦為德泰新能源集團有限公司(股份代號：559)之主席兼執行董事。王先生曾於二零一五年七月至二零一八年十一月、二零一七年三月至二零一八年十一月及二零一八年十一月至二零一九年四月分別擔任比速科技集團國際有限公司(股份代號：1372)之執行董事、行政總裁及非執行董事。該等公司之股份均於聯交所主板上市。彼亦曾於二零一七年九月至二零一九年四月擔任智易控股有限公司(股份代號：8100)之執行董事，其股份於聯交所GEM上市。

# 董事及高級管理層詳細履歷

## 獨立非執行董事

**盛寶軍先生**，56歲，於二零一八年十一月九日獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會（「薪酬委員會」）主席、審核委員會（「審核委員會」）以及提名委員會成員。彼於一九九七年取得中國律師資格，於一九九八年於復旦大學取得工商管理碩士學位，並於二零零四年於美國芝加哥肯特法學院取得法學碩士學位。

盛先生從事律師工作接近23年，自二零零四年起為律師事務所合夥人。盛先生目前為北京市中倫（深圳）律師事務所顧問，曾先後為多家公司辦理相關業務，主要包括公司改制、併購、重組、上市，銀行及金融，房地產開發經營等，及相關的仲裁與訴訟。盛先生同時為深圳國際仲裁院仲裁員。

盛先生現為華鵬飛股份有限公司（股票代碼：300350）、深圳市科陸電子科技股份有限公司（股票代碼：002121）及深圳市迪威迅股份有限公司（股票代碼：300167）各自之獨立非執行董事。彼曾於二零一三年四月至二零一九年四月期間擔任深圳市天源迪科信息技術股份有限公司（股票代碼：300047）之獨立非執行董事。該等公司的股份均在深圳證券交易所上市。

**何光宇先生**，35歲，於二零一八年十一月九日獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會以及提名委員會成員。彼於二零零八年畢業於香港中文大學，獲得專業會計學工商管理學士學位。自二零一一年起，他一直為香港會計師公會會員。

加盟本公司前，何先生曾於國際執業會計師行及上市公司工作，於審計、會計及財務管理方面擁有超過12年經驗。何先生目前任職恆宇集團控股有限公司（股份代號：2448），擔任執行董事、公司秘書兼財務總監，主要負責財務事宜及公司秘書事宜的整體管理。何先生同時為毛記葵涌有限公司（股份代號：1716）之獨立非執行董事及審核委員會主席。上述公司股份均於聯交所主板上市。

**林琳女士**，42歲，自二零一九年四月四日起獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會、薪酬委員會以及提名委員會成員。林女士於二零零五年取得中國律師資格。彼於二零零一年畢業於汕頭大學，獲得法學學士學位。

林女士從事法律工作超過20年，彼於二零零一年九月至二零零四年六月在深圳外貿物業管理有限公司從事公司法務工作。二零零五年三月至二零零六年五月，林女士在廣東華途律師事務所擔任法律助理，並於二零零六年六月至二零一七年十二月於同一間律師事務所擔任律師。自二零一八年一月起，林女士為廣東維邦律師事務所律師，曾先後為多家公司辦理相關業務，主要包括公司改制、併購、重組、風險投資等，及相關的仲裁與訴訟。

## 高級管理人員

**蔡家瑩女士**，36歲，自二零一七年起為本公司公司秘書及首席財務官。蔡女士擁有商學士學位。彼為香港會計師公會資深會員，及特許公認會計師公會會員。彼在加盟本公司前，曾於國際會計師事務所工作。彼在會計、核數及財務管理方面擁有超過15年的經驗。

**李美儀女士**，51歲，本集團高級市場推廣經理。李女士在高爾夫球設備製造行業積逾27年經驗。彼畢業於浸會大學，獲工商管理學士學位。彼於一九九二年十二月加盟本集團前身，目前負責本集團高爾夫球業務之市場推廣。

**何新宏先生**，57歲，本集團生產部助理總經理。彼於一九九零年十二月加盟本集團前身，目前負責高爾夫球袋業務之總體生產及本集團高爾夫球業務之採購。何先生在高爾夫球製造行業積逾28年經驗。

**洪義全先生**，58歲，本集團生產部助理總經理。彼於二零零零年二月加盟本集團前身，目前負責高爾夫球設備業務之總體生產。洪先生在高爾夫球製造行業積逾32年經驗。

# 董事會報告

董事會謹提呈本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之董事會報告連同經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而其主要附屬公司之主要業務詳情載於綜合財務報表附註37內。本年度，本集團主要業務性質並無重大變動。

## 業務回顧

於本年度內，本公司業務之公平回顧及本集團表現之討論及分析以及按香港公司條例第388(2)章及附表5規定與財務表現及財務狀況相關之重大因素載列於本年報第4頁至第5頁之「主席報告」及第6頁至第11頁之「管理層討論及分析」內。

本集團之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註7，而本集團估計不確定因素的主要來源載於綜合財務報表附註4。

本集團以財務關鍵績效指標對年內業績表現作出之分析載列於本年報第3頁之「財務摘要」及第6頁至第11頁之「管理層討論及分析」內。本集團與其主要股東之主要業務往來關係賬目亦載列於本董事會報告內。

上述討論組成本董事會報告之部份。

本集團致力提升管治、促進僱員福利與發展、保護環境及回饋社會，從而履行社會責任並實現可持續增長。本集團已遵守對本集團營運構成重大影響之相關法律及法規。

## 環保政策及表現

作為負責任之高爾夫球設備、高爾夫球袋以及相關配件之製造商，本集團致力嚴格遵守有關環境保護之法律及法規，並採納有效之環保技術以確保商品符合環保方面之物料標準及道德。

本集團已積極鼓勵不要浪費物料，並在生產過程中支持廣泛使用環保原料以保護環境及改善空氣質素。此外，位於中國內地之工廠集中在遠離居民住宅之生產區域內，大大降低空氣及噪音等污染之影響。



## 遵守相關法律及法規

本集團已制定合規程序，以確保遵守(尤其是)對其產生重大影響之適用法律、規則及法規。董事會委派審核委員會定期審閱及監察有關本集團遵守法律及監管之政策及常規。本集團鼓勵主要管理層出席講座，以瞭解與法律及法規相關的最新知識。相關員工及經營單位會不時獲知悉已生效或日後應該或將會生效之適用法律、規則及法規之任何變動。

## 與僱員的關係

本集團嚴格遵守相關法律法規，不斷優化人力資源管理制度，充分尊重並保障僱員的合法權益。本集團為僱員提供健康安全的工作環境、有競爭力的薪酬福利、公平晉升機會以及完善的培訓體系。

## 與利益相關方重要關係

本集團視股東、政府部門、供應商、顧客和僱員為我們的重要利益相關方。為確保建立一套行之有效的環境及社會法規風險的可持續發展策略以及做出相應披露，我們持續完善與各利益相關方的長期有效溝通機制。同時，開展多維度的風險分析，識別出對於本集團發展以及利益相關方所關注的環境、社會及管治重要性議題。有關環境、社會及管治重要性議題之進一步詳情，請參閱本年報中的「環境、社會及管治報告」部分。

## 業績及股息

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之虧損及本集團於該日之財務狀況載於本年報第64至第66頁。

董事會並不建議派付本年度股息。

## 財務概要

本集團過往五個財政年度之已公佈業績、資產與負債及非控股權益概要(摘錄自經審核綜合財務報表)載於本年報第143至第144頁。此概要並非經審核綜合財務報表之一部份。

## 物業、廠房及設備

本集團於本年度物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註18。

## 股本及購股權

本公司的股本及本年度購股權之變動詳情分別載於綜合財務報表附註30及31。

## 優先購股權

根據本公司之公司細則或百慕達法律，本公司概沒有按比例向其現有股東發售新股份之優先購股權規定。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概沒有購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 慈善捐贈

年內，本集團概無作出任何慈善捐贈(二零一九年：無)。

## 股本掛鈎協議

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，年內，本集團概無訂有任何股本掛鈎協議。

## 儲備

於本年度，本公司及本集團儲備之變動詳情分別載於綜合財務報表附註36(iii)及第67頁至第69頁綜合股東權益變動表。

## 可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司概無根據百慕達一九八一年公司法可供分派之儲備。本公司之實繳盈餘可於若干情況下分派。此外，本公司之股份溢價賬為約399,369,000港元(二零一九年：399,369,000港元)，可全數作繳足紅股方式分派。

## 主要客戶及供應商

在回顧年度，本集團五大客戶之銷售額佔本年度總銷售額之91.9%，其中最大客戶之銷售額達約122,435,000港元，佔本年度總銷售額之55.4%。本集團向五大供應商之採購額佔年內之總採購額少於30%。

本公司董事、彼等之任何聯繫人士或任何股東(據董事會所知，擁有本公司已發行股本5%以上者)概沒有擁有本集團五大客戶之任何實益權益。

## 董事

於本年度之董事為：

### 執行董事

黃邦銀先生(主席)  
朱振民先生

### 非執行董事

王顯碩先生

### 獨立非執行董事

盛寶軍先生  
何光宇先生  
林琳女士

遵照本公司之公司細則第87(1)條及第87(2)條規定，朱振民先生及盛寶軍先生將輪值告退，且符合資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

本公司已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.13條接獲證明各獨立非執行董事盛寶軍先生、何光宇先生及林琳女士獨立身份的年度確認書，於本報告日期本公司仍視彼等為獨立的董事。

## 董事及高級管理層之履歷

本集團董事及高級管理層之詳細履歷載於本年報第12頁至第14頁。

## 獲准許之彌償條文

根據上市規則附錄十四載列之企業管治守則第A.1.8條及遵照香港公司條例之條文，本公司已就本集團董事及高級管理人員可能面對因企業活動產生之任何損失或債務或任何法律訴訟，為董事及行政人員之職責作適當之投保安排。基於董事利益的獲准許彌償條文根據香港公司條例第470條之規定生效。

## 董事之服務合約

各董事已與本公司訂立委任函件，該委任函件並無訂明任何固定服務年期且可由任何一方向另一方發出不少於一個月之事先書面通知予以終止。根據本公司之公司細則規定，各董事將輪值告退及符合資格膺選連任。

建議在應屆股東週年大會候任之董事，概無與本公司訂立若不支付賠償金(法定賠償除外)，則不可於一年內由本公司終止之服務合約。

# 董事會報告

## 董事酬金

經股東於股東大會上批准，本公司董事會獲授權釐定董事酬金(包括董事袍金)。其他酬金則由本公司之董事會就董事之職務、責任及表現及本集團的業績而定。

## 董事於交易、安排或合約之權益

除綜合財務報表附註35所披露外，於本年度內任何時間或年結日，本公司或其任何控股公司或本公司附屬公司及同系附屬公司概無訂有任何董事及董事之關連實體於當中直接或間接擁有任何重大權益，且與本集團業務有關之重大交易、安排或合約，且本公司或其任何附屬公司與本公司之控股股東或其任何附屬公司概無訂有任何重大合約。

## 董事於競爭業務的權益

於年內，除本公司業務外，概無董事於須根據上市規則披露並與本公司業務直接或間接構成競爭或極可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

## 管理合約

於年內，本公司並無就其全部或任何主要部份之業務管理及行政事務而訂立任何合約。

## 關連及關連人士交易

於年內，本集團並無訂立根據上市規則應予披露之任何重大關連交易或持續關連交易。

本集團關連人士交易的詳情載於綜合財務報表附註26及附註35。此等所有關連人士交易均視為上市規則第14A.76(1)條下本公司之獲豁免持續關連交易。

## 董事於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，董事於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股本及相關股份中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條置存之股東名冊之權益及淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(I) 於本公司普通股及相關股份之好倉：

持有股份數目及於相關股份的權益、身份及權益性質

董事姓名	直接實益擁有	透過配偶持有	透過受控制 法團持有	總數	佔本公司 已發行股本 之百分比
朱振民先生	46,460,520	750,000	–	47,210,520	0.91%

(II) 於相聯法團之股份及相關股份之好倉：

董事名稱	相聯法團名稱	與本公司之關係	股份	持有 股份數目	身份及權益性質	佔相聯法團 已發行無投票 權遞延股本 之百分比
朱振民先生	順龍高爾夫球製品 有限公司	本公司之附屬公司	無投票權遞延股份	1,190,607	直接實益擁有	30.98%

除上述者外，一名董事在為本集團之利益而持有若干附屬公司之非實益個人股本權益，僅為符合最低公司時任股東人數之規定。

除上文所披露外，於二零二零年十二月三十一日，概沒有董事登記於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須予記錄之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 董事購買股份之權利

於本年內任何時間或年結日，概沒有向任何董事或彼等各自之配偶或未成年子女授出權利，可藉購買本公司股份或債券而獲益，彼等亦沒有行使任何該等權利；本公司、其任何控股公司或附屬公司或同系附屬公司亦概沒有參與任何安排可使董事於任何其他法人團體中取得該等權利。

## 購股權計劃

根據於二零一二年六月五日舉行之股東週年大會上通過之普通決議案，本公司已終止原購股權計劃（「原購股權計劃」）並採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）以作取代。原購股權計劃乃於二零零二年八月七日起獲採納，倘未終止，則本應於二零一二年八月六日屆滿。原購股權計劃項下概無未行使之購股權。

新購股權計劃旨在令本公司繼續向合資格參與者授出購股權，該等合資格參與者範圍已擴展至包括本集團或本集團持有股本權益之任何實體（「受投資實體」）之全職或兼職僱員（包括任何董事，無論執行或非執行且無論獨立與否），以及本集團或任何受投資實體之簽約名人、顧問、專業顧問、服務供應商、代理、客戶，合夥人或合營夥伴，或董事會全權酌情認為已對或可能對本集團或任何受投資實體作出貢獻之任何人士。新購股權計劃旨在提供激勵並協助本集團挽留其僱員及招攬額外僱員，並於達致本集團長期業務目標時向彼等提供直接經濟利益。

新購股權計劃已於聯交所於二零一二年六月六日批准因行使其下授予之購股權而本公司可予發行之股份上市後生效，而除非被終止或修訂，新購股權計劃將自二零一二年六月五日之採納日期起十年仍具效力。有關該計劃之進一步詳情披露於綜合財務報表附註31內。根據新購股權計劃授出之所有購股權獲行使而可予配發及發行之股份最高數目為190,025,000（二零一九年：190,025,000）股，佔本公司於二零二零年十二月三十一日及直至本年報日期止之已發行股份約3.65%（二零一九年：3.65%）。

於二零二零年十二月三十一日，董事概無持有尚未行使之購股權（二零一九年：無）。截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無購股權獲授出、行使、註銷、失效或沒收（二零一九年：無）。於年初或年終，概無購股權尚未行使。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益

於二零二零年十二月三十一日，下列乃持有本公司已發行股本及相關股份5%或以上權益，而登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司須置存之權益登記冊或另行知會本公司之權益：

### 好倉：

名稱	附註	身份及權益性質	持有普通股數目及於相關股份的權益	佔本公司已發行股本之百分比
中國華融資產管理股份有限公司	(a)	受控法團持有之抵押權益	3,511,000,000	67.50%
中國華融國際控股有限公司	(a)	受控法團持有之抵押權益	3,511,000,000	67.50%
Right Select International Limited	(a)	受控法團持有之抵押權益	3,511,000,000	67.50%
Wise Choice Ventures Limited	(a) / (b)	抵押權益	3,511,000,000	67.50%
金航有限公司	(c)	實益擁有人	3,511,000,000	67.50%
長勝有限公司	(b) / (d)	受控制法團持有之實益權益	3,511,000,000	67.50%
黃有龍先生	(e)	受控制法團持有之實益權益	3,511,000,000	67.50%
趙薇女士	(f)	配偶權益	3,511,000,000	67.50%
Surplus Excel Limited	(g)	實益擁有人	984,754,355	18.93%
姜建輝先生	(h)	受控制法團持有之實益權益	984,754,355	18.93%

### 附註：

- (a) Wise Choice Ventures Limited為Right Select International Limited全資實益擁有之公司。Right Select International Limited為中國華融國際控股有限公司全資實益擁有之公司。中國華融資產管理股份有限公司為Wise Choice Ventures Limited之最終實益擁有人。根據證券及期貨條例，Right Select International Limited、中國華融國際控股有限公司及中國華融資產管理股份有限公司各自被視作擁有由Wise Choice Ventures Limited所擁有權益之股份之權益。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，金航有限公司就其持有之2,861,000,000股股份提供第一固定股份抵押，並就其持有可轉換為650,000,000股股份之可換股債券提供第一固定抵押，以Wise Choice Ventures Limited為受益人，以擔保長勝有限公司向Wise Choice Ventures Limited發行之有抵押票據項下之付款責任。

# 董事會報告

- (c) 金航有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立之有限公司。
- (d) 所披露權益為金航有限公司直接實益擁有的股份，而金航有限公司的已發行股本由長勝有限公司全資擁有。因此，長勝有限公司被視作擁有由金航有限公司所持有之股份之權益。
- (e) 此代表金航有限公司持有的2,861,000,000股股份及可換股債券(可轉換為650,000,000股股份)。黃有龍先生為金航有限公司之唯一最終實益股東及唯一董事，透過彼全資擁有之公司Prominent Victory Limited間接持有金航有限公司100%已發行股本。
- (f) 趙薇女士為黃有龍先生的配偶。因此，趙薇女士被視作擁有由黃有龍先生所擁有權益之股份之權益。
- (g) Surplus Excel Limited為於英屬處女群島註冊成立之有限公司。
- (h) 姜建輝先生直接持有Surplus Excel Limited之80%股權，故被視作擁有由Surplus Excel Limited所持有之股份之權益。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概沒有人士(上文「董事於股份及相關股份之權益及淡倉」一節中所載擁有權益之董事除外)擁有須根據證券及期貨條例第336條記錄之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可公開取得之資料及按董事所知，於本董事會報告日期，本公司已發行股本總額之至少25%由公眾持有。

## 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司(「信永中和」)於二零零八年十二月二十四日獲委任為本公司核數師，信永中和已審核截至二零二零年十二月三十一日止十三個年度之綜合財務報表。

信永中和將予退任，而一項重聘其為本公司核數師之決議案將於應屆股東週年大會上提呈。

董事會報告已獲董事會批准及授權刊發。

代表董事會

黃邦銀

主席

香港

二零二一年三月二十五日



## 企業管治報告

本公司認同良好企業管治對其維持長期增長頗為重要，並將努力辨識並執行符合本公司需要及情況之企業管治常規。

本公司已於整個截至二零二零年十二月三十一日止年度遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則(「**企業管治守則**」)的所有守則條文，惟偏離企業管治守則第A.2.1條及第A.4.1條除外，詳情於下文闡述。本公司亦採用若干企業管治守則所載之建議最佳常規。

## 董事會

### 董事會組成

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會由六名董事組成，包括兩名執行董事，即黃邦銀先生(主席)及朱振民先生；三名獨立非執行董事，即盛寶軍先生、何光宇先生及林琳女士；及一名非執行董事，即王顯碩先生。

除「董事及高級管理層詳細履歷」一節所披露者外，董事會各成員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

董事會認為董事會組成能確保董事會擁有強效之獨立性，成員之間的權力得以均衡。董事履歷載於本年報第12至14頁「董事及高級管理層詳細履歷」一節。

本公司有關二零二一年股東週年大會通告之通函載列擬連任執行董事及獨立非執行董事之董事詳細資料。

### 主席及行政總裁

企業管治守則第A.2.1條規定，主席與行政總裁之角色應有區分，而不得由同一人兼任。主席與行政總裁之分工應清楚界定並以書面列載。

年內，黃邦銀先生擔任董事會主席，亦負責監督本集團之整體運作。本公司並無職銜為「行政總裁」之職務。監督及確保本集團在日常運作和執行方面之功能符合董事會指令之整體責任歸於董事會本身。有關偏離被視為恰當，且董事會認為賦予同一人擔任主席兼行政總裁之職責，可為本公司帶來強勢而貫徹之領導，並可就業務決策及策略進行有效而高效之規劃及實行。董事會認為，現行架構不會有損董事會及本公司管理層之權力及授權平衡。

## 非執行董事

企業管治守則第A.4.1條規定，非執行董事之委任應有指定任期，並須接受重新選舉。

根據本公司之公司細則，非執行董事及獨立非執行董事須每三年在本公司之股東週年大會上輪值告退及接受重新選舉。任何為填補臨時空缺而被委任之董事亦應在接受委任後之首次股東大會上接受股東重新選舉。

本公司之獨立非執行董事均為於相關行業或財務方面擁有豐富經驗之專業人士，在不受任何不當影響之情況下向董事會提供寶貴意見，包括就有關企業管治之事宜提出建議。

本公司已收到各獨立非執行董事之獨立性確認書。董事會在參考上市規則第3.13條所述之因素後認為該等獨立非執行董事均為獨立人士。本公司在所有載有董事姓名之公司通訊中，列明獨立非執行董事之身份。

## 董事會之角色及職責

董事會負責領導及監控本集團之業務經營(包括企業管治職能)。所作出之決策乃為符合本公司股東最大利益及盡量提升股東價值。董事會制訂策略方向、監管經營活動及監察本集團之整體財務及管理表現。

董事會負責履行企業管治守則第D.3.1條所載之企業管治職責。年內，董事舉行董事會會議以商討、監督及處理企業管治事宜，包括檢討(i)企業管治政策及常規是否適當；(ii)董事及高級管理層之培訓及持續專業發展狀況；(iii)有關遵守法律法規規定之政策及常規是否充足；(iv)僱員操守及其合規狀況；及(v)是否妥為遵守企業管治守則並於企業管治報告內作出披露。經已作出相關且必要之更新及修訂，以確保設定適當之企業管治常規標準。

## 授權予管理層

管理層(包括執行董事以及本集團其他高級管理人員)獲轉授執行董事會不時訂立政策之責任，並監督本集團之日常管理。本集團管理層定期舉行會議，以檢討本集團之整體業務表現、協調整體資源，並作出財務及營運決策。

董事會已將其若干職能轉授予董事委員會。特別保留以供董事會處理之事項包括：

- 本集團之長遠目標及策略；
- 集團業務之重大變更或伸延至新業務範疇；
- 中期及末期業績之初步公佈；
- 股息；
- 重大銀行融資；
- 資產及／或業務之重大收購及出售；
- 風險管理及內部監控系統效益之年度評估；
- 委任董事會成員；及
- 由管理層呈交，供董事會考慮及決定之其他重要事項。

## 董事會成員多元化政策

本公司訂立並採納董事會成員多元化政策(「**董事會成員多元化政策**」)，以遵守上市規則有關董事會成員多元化之守則條文。

董事會明白一個多元化的董事會對於提高董事會效率及企業管治之重要性。本公司的董事會成員多元化政策載述各項措施以達致董事會多元化，包括善用董事會成員的不同才華、技能、區域及行業經驗、文化教育背景、種族、性別及其他素質，而不會產生基於種族、年齡、性別或宗教信仰之歧視。在決定最佳董事會組合時會考慮該等因素，並盡可能取得適當的平衡。

本公司提名委員會負責物色及提名董事候選人予董事會批准。其負責評估董事會所需之適當組合及董事候選人的經驗、專業知識、技能與董事會所需之多元化因素，並評估董事會包含所需技能的程度，以及監督董事會之繼任。提名委員會將考慮制定可計量目標以實施董事會成員多元化政策，並不時檢討該等目標以確保其合適度及確定達致該等目標之進度。目前，提名委員會尚未制定任何可計量目標。

提名委員會負責審查及向董事會報告有關董事會成員多元化政策之有效性。董事會成員的一切任命將根據候選人之優點及貢獻作出，並考慮該等因素對於董事會成員多元化之好處。

## 董事之啟導及持續專業發展

所有董事均已獲提供有關擔任董事之職責及責任、適用於董事之相關法例及規例、本集團業務之權益披露之責任及相關指引資料，而於新任董事獲委任為董事後，亦會於短期內向其提供該等就任須知資料。全體董事亦已就上市規則及其他適用監管要求之發展獲得最新資料，從而確保遵例，同時加強彼等對良好企業管治常規之意識。董事會已議定程序，使董事可在適當情況下經合理要求後尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事確認，彼等已於整個截至二零二零年十二月三十一日止年度遵守企業管治守則有關董事培訓要求之守則條文第A.6.5條。年內，全體董事已參與持續專業發展，方式為出席有關領域之座談會、內部簡介或閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能。本公司已存置董事於年內所受培訓之紀錄。下文總結就守則條文第A.6.5條年內就本公司全體董事的遵守情況：

### 遵守守則條文 第A.6.5條

---

#### 執行董事

黃邦銀先生(主席)

✓

朱振民先生

✓

#### 非執行董事

王顯碩先生

✓

#### 獨立非執行董事

盛寶軍先生

✓

何光宇先生

✓

林琳女士

✓

---

## 董事之保險

本公司已就本集團董事及行政管理人員安排適當之責任保險，為彼等因企業活動產生之責任提供彌償保證。有關保險每年審核。

## 董事之出席紀錄

各董事出席本公司年內舉行之董事會會議、審核委員會會議、薪酬委員會會議、提名委員會會議、獨立董事委員會會議及股東大會的情況載於下表：

截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行之會議

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	獨立董事委員會	股東大會
<b>執行董事</b>						
黃邦銀先生(主席)	3/4	不適用	不適用	1/1	不適用	2/2
朱振民先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
<b>非執行董事</b>						
王顯碩先生	3/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
<b>獨立非執行董事</b>						
盛寶軍先生	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	2/2
何光宇先生	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	2/2
林琳女士	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	2/2
<b>舉行會議之總數</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

企業管治守則第A.6.7條規定獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會並對股東的意見有公正的了解。

## 董事會會議及程序

董事會定期會議約每季舉行。董事會可獲取公司秘書及公司秘書團隊主要職員之意見及服務，確保遵循董事會程序及所有適用之規則及規例。

在公司秘書之協助下，會議議程乃由董事會會議主席在諮詢其他董事會成員後設定。董事會定期會議之通告至少於會議前14日發送予董事。經由會議秘書作出足夠詳細起草之董事會會議及董事委員會會議紀錄之初稿及最終定稿均會交予董事，分別供彼等表達意見及備案之用。有關會議紀錄之正本由公司秘書保存，可供任何董事於發出合理通知後在任何合理時間查閱。

若董事在董事會將予考慮之事項中存有董事會認為屬重大之利益衝突，則該董事將就彼或其任何聯繫人士具有重大權益之相關董事會決議案放棄投票，且不會計入出席該董事會會議之法定人數內。

## 董事委員會

為協助董事會履行其職責及促進有效管理，董事會若干職能已由董事會委派予審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

薪酬委員會及提名委員會大多數成員以及審核委員會全體成員均為獨立非執行董事。所有董事委員會成立時均制定詳盡書面職權範圍，清晰界定其職權範圍。董事委員會詳情載列如下：

### 1. 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為何光宇先生(審核委員會主席)、盛寶軍先生及林琳女士。審核委員會之詳盡書面職權範圍可於本公司網站查閱。

審核委員會之主要職責包括下列各項：

- (a) 審閱綜合財務報表及報告，並於呈交董事會前考慮負責會計及內部審核之人員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常事項。
- (b) 參考核數師所進行之工作、其費用及聘用條款，檢討與外聘核數師之間關係，並就委任、續委任及罷免外聘核數師事宜向董事會提出建議。
- (c) 檢討本集團之財務申報系統、內部監控系統及風險管理系統與相關程序是否確切及有效。

於二零二零年，審核委員會已履行其於職權範圍下之職責以及年內適用之企業管治守則下之其他職責。審核委員會於年內履行之工作概況包括下列各項：

- (a) 與高級管理層、會計及財務主管及外聘核數師審核本集團所採納之會計原則及常規，以及二零一九年年報及全年業績公佈以及二零二零年中期報告及中期業績公佈之準確性及公平性，並向董事會提出推薦意見以待批准。
- (b) 與外聘核數師舉行兩次會晤，以商討及審查彼等就業績審核作出之工作及相關調查結果，內部監控及風險管理審核，及審核程序之有效性。
- (c) 與高級管理層、會計及財務主管檢討本集團風險管理及內部監控系統之有效性及合規程序。
- (d) 審閱截至二零二零年十二月三十一日止財政年度之審核計劃，評核外聘核數師審核之獨立性，批准外聘核數師審核之委聘及就續聘外聘核數師事宜向董事會提出建議。

審核委員會已與管理層審閱本集團採納之會計政策及慣例以及討論核數、風險管理及內部控制及財務申報事宜。審核委員會亦已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績。根據與管理層進行之審閱及討論，審核委員會信納本集團之經審核綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，且公平地呈列本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務狀況及業績。

## 2. 薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為盛寶軍先生(薪酬委員會主席)、何光宇先生及林琳女士。薪酬委員會之詳盡書面職權範圍可於本公司網站查閱。

薪酬委員會已採納企業管治守則第B.1.2(c)(i)條載列之標準守則為其職權範圍。薪酬委員會之主要目標，包括就酬金政策及架構、董事及高級管理層之薪酬待遇提出建議及批准，並負責就建立上述酬金政策及架構，設立具透明度之程序，確保並無董事或其任何聯繫人士參與訂定本身之酬金，而上述酬金乃參考個人表現、公司業績、以及市場常規及條件後釐定。

薪酬委員會通常於年末舉行會議，以檢討酬金政策及架構，並釐定董事及高級管理層之年度薪酬待遇，以及處理其他相關事宜。管理層負責收集及管理人力資源數據，並向薪酬委員會提出建議，供其審議。薪酬委員會應就該等酬金政策及架構與薪酬待遇之建議諮詢董事會主席。

薪酬委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度曾舉行一次會議，以(i)檢討本公司之酬金政策及架構；及(ii)確認、批准及追認董事及高級管理層於回顧年度之薪酬待遇。

其履歷載於年報內「董事及高級管理層詳細履歷」一節的高級管理人員之薪酬介乎以下範圍：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
零至1,000,000港元	3	3
1,000,000港元至1,500,000港元	1	1
	4	4

### 3. 提名委員會

提名委員會有四名成員，其中一名為執行董事，即黃邦銀先生(提名委員會主席)，及三名為獨立非執行董事，分別為盛寶軍先生、何光宇先生及林琳女士。提名委員會之詳盡書面職權範圍可於本公司網站查閱。

提名委員會之主要職責為：

- (a) 檢討董事會之架構、人數及組成；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士；
- (c) 評核獨立非執行董事之獨立性；
- (d) 審查本公司採納之提名政策(「提名政策」)及董事會成員多元化政策之有效性；及
- (e) 就有關擬對董事會作出之變動及挑選提名有關人士出任董事及董事委任或重新委任向董事會提出建議。



倘董事會出現空缺，提名委員會將參考提名政策進行甄選程序，據此，提名委員會已考慮擬議候選人之技能、經驗、專業知識、個人品德及時間承擔、本公司之需要及其他相關法定要求及法規。提名委員會可採納其視為合適的任何程序評估候選人是否合適，例如面談及背景審查。有需要時，可聘請外聘代理進行招聘及甄選過程。考慮適合擔任董事的候選人時，提名委員會將舉行會議及／或以書面決議案方式，以酌情批准向董事會作出委任建議。經選定之人選將推薦予董事會委任。

提名委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度曾舉行一次會議，以(i)檢討董事會之架構、規模及成員組成；(ii)評估本公司全體獨立非執行董事之獨立性；(iii)審查董事會成員多元化政策之有效性；及(iv)檢討提名委員會之書面職權範圍。

## 董事之證券交易

本公司已採納標準守則作為其有關董事之證券交易之行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，彼等全體確認彼等於整個截至二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守交易準則及行為守則。

## 問責及核數

董事知悉彼等負責編製真實而公平地呈列本集團業務、業績及現金流量狀況之綜合財務報表。管理層已向董事會提供解釋及資料以使其就財務及其他董事會決定作出知情評估。

董事已選擇合適之會計政策，並貫徹應用該等政策、作出審慎及合理之判斷及估計，並遵照規管規定及相關財務申報準則按「持續經營」基準編製綜合財務報表。核數師之責任已載於本公司年報內「獨立核數師報告」一節中。

管理層已每月向董事提供本集團管理賬目之最新資料及摘要，以讓董事平衡及可理解地評估本集團之表現、狀況及前景。

## 風險管理及內部監控

董事會知悉其負責維持及審閱本集團風險管理及內部監控系統之效能。本集團推行風險管理及內部監控系統以管理而非根除本集團所面臨之風險，及用作日常業務營運之管理工具。故此，該系統可就重大錯誤陳述、損失及欺詐提供合理而非絕對保證。

董事會已授權管理層，風險管理及內部監控系統主要由管理層負責設計、實施及維護，以保護股東權益及本集團資產。預算、預測及差異報告編製後，均須獲管理層審批。管理層嚴密監控業務活動並將經營業績與預算及預測進行對比檢討。本集團風險管理及內部監控之主要特點為全方位的風險管理，遍及本公司之整個業務過程，並滲透全程控制及監控。

本集團已建立適當之內部監控程序，以保障資產安全，全面、準確及及時記錄會計及管理資料。該等程序由管理層定期檢討，以確保其妥為遵守。管理層定期進行審核，確保財務報表乃遵照一般公認會計原則、本集團之政策及適用法律法規予以編製。

負責內部審核職能之人員負責就選定範疇進行風險評估及內部審核工作，並將審核結果及違規行為(如有)向管理層匯報，以及就必要之糾正及改進措施提出意見。推薦建議須經審核委員會或董事會審閱，行動計劃須經其批准。

董事會每年評估本集團風險管理及內部監控系統之有效性。檢討方法包括會見相關管理層及僱員，審查有關風險管理及內部監控系統文件，對風險管理及內部監控在設計上的調查結果和任何不足之處進行評估，以及制定改善建議(如適用)。檢討範圍與結果經已向審核委員會及董事會匯報及經其審閱。

本集團亦已設有下列政策及程序，以提升及增強風險管理及內部監控系統之效率：

- (a) 根據證券及期貨條例，已採納有關內幕資料處理及傳播程序的風險管理及內部監控之政策，以確保任何一名或多名高級人員得悉之任何重大資料須予及時識別、評估及提交董事會，供彼等評核及決定是否須予披露；
- (b) 有關遵守適用法律及監管規定之適當政策與常規會由董事會及審核委員會定期檢討及監督；及
- (c) 檢舉政策可讓本集團僱員在無須擔心之情況下就財務匯報、風險管理及內部監控或其他事宜中的可能不當行為向其直屬上司或部門主管或其他高級行政管理人員舉報這些關注事宜，而如有須要，該等人士可直接向審核委員會或董事會匯報有關事宜，以作進一步之調查。

本公司已委聘專業公司(包括具備相關專業知識之專業人員)對本集團截至二零二零年十二月三十一日止財政年度之風險管理及內部監控制度進行年度獨立審查，以確保(i)識別、評估及管理重大風險所用之正確程序；(ii)已識別風險管理及內部監控制度之主要特徵；(iii)制度旨在管理風險，以達到業務目的，並合理保證並無重大錯誤陳述或損失；(iv)設有適當程序解決重大風險管理及內部監控缺陷；及(v)內幕資料管理之風險管理及內部監控之有效程序。

董事會已就本年度內本集團風險管理及內部監控系統之成效(包括財務、營運、合規監控、風險管理職能)及本公司會計及財務匯報職能方面之資源、員工資歷及經驗，以及員工培訓課程及有關本公司會計、內部審核及財務匯報職能方面之預算是否充足進行檢討。董事會認為，本集團之風險管理及內部監控系統有效而充足，且本公司已全面遵守有關風險管理及內部監控之守則條文。

## 與股東之溝通

本公司與股東持續保持對話。本公司已制定有關與股東溝通之政策，並將定期檢討，以確保其有效執行。主要透過下列方式與股東及投資界人士交流資料：

- 根據持續披露責任向聯交所刊發資料；
- 於本公司網站上刊發資料；
- 中期及年度報告；
- 通函、公告及股東大會通告；
- 不時召開股東週年大會(「股東週年大會」)及股東特別大會(視何者適用而定)；及
- 簡介會及簡報(視何者適用而定)。

已就每項實際獨立之事宜(包括重選退任董事)於股東大會上個別提呈決議案。二零二一年股東週年大會通告將於大會前至少20個完整營業日寄予股東。

董事會主席、審核委員會主席、其他董事及律師均已出席本公司於二零二零年六月二十六日舉行之股東週年大會以及本公司於二零二零年十二月三十日舉行之股東特別大會(「股東特別大會」)，且外聘核數師亦已出席股東週年大會，以回答股東提出之問題。大會開始時，投票表決程序已予解釋。相關大會主席已要求以投票方式表決每項於二零二零年股東週年大會及股東特別大會上提呈之決議案。投票結果於相關大會隨後的營業日在聯交所及本公司網站上刊載。

應屆股東週年大會將於二零二一年六月二十五日舉行，會上提呈之決議案將以投票方式表決。

## 股息政策

根據本公司採納的股息政策，當宣派及／或派付股息時，董事會將考慮有關宣派及／或派付是否符合本集團及本公司股東的最佳利益。當決定是否分派股息及股息金額時，董事會將考慮下列因素：

# 企業管治報告

- 本集團的實際及預期財務表現；
- 本集團及本集團各成員的留存收益及可分配儲備；
- 本集團的債務與權益比率及股本回報率的水平以及相關財務契約；
- 本集團準備及分派股息時的當前及未來運營的能力及未來承擔；
- 本集團的貸方可能就派付股息所施加的任何限制；
- 香港和百慕達法律以及公司細則下的任何限制；
- 從本集團的子公司及聯營公司所收到的股息，而該等股息則取決於該等子公司和聯營公司派付股息的能力；
- 本集團的預期營運資金需求；
- 一般經濟狀況、本集團核心業務的業務週期及其他可能對本集團的業務或財務表現及狀況產生影響的內部或外部因素；及
- 董事會認為合適的任何其他因素。

董事會致力於通過可持續的股息政策，以便於其股東的期望及審慎的資本管理之間保持平衡。

## 公司秘書

蔡家瑩女士自二零一七年三月三十一日起擔任本公司之公司秘書。彼已遵守上市規則第3.29條所載公司秘書相關專業培訓之規定。

## 股東之權利

根據企業管治守則，以下是須予披露之若干股東權利之摘要。

### 股東召開股東特別大會之程序

根據本公司之公司細則第58條，董事會在任何時間均可酌情召開股東特別大會（即除股東週年大會以外之股東大會）；及於發出申請書當日持有不少於附有權利可於本公司股東大會投票之本公司繳足股本十分之一之股東，在任何時間均有權向董事會或本公司秘書發出書面申請書，要求董事會召開股東特別大會以處理有關申請書列明之任何事宜，且有關會議須於有關申請書發出後兩個月內舉行。倘董事會於有關申請書發出後二十一日內未能召開有關大會，則申請人可根據百慕達一九八一年公司法第74(3)條召開大會。

## 股東查詢

股東可向本公司之股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司查詢彼等之持股情況。股東可向本公司作出其他查詢，其聯絡資料已列載於本公司網站內。

## 於股東大會上提呈決議案之程序

提名他人參選董事之程序詳情可於本公司網站(www.sinogolf.com)內查閱。

## 組織章程文件

根據上市規則之規定，本公司之組織章程大綱及公司細則已於本公司網站(www.sinogolf.com)上刊登。

## 核數師之獨立性及酬金

審核委員會獲授權根據適用之準則審閱及監督外聘核數師之獨立性，以確保審計財務報表之客觀性及有效性。審核委員會之成員認為，本公司之核數師信永中和屬獨立人士，並向董事會作出推薦建議，於應屆股東週年大會上續聘彼為本公司之核數師。

就截至二零二零年十二月三十一日止年度之核數服務及非核數服務，向本公司之核數師信永中和及其聯屬公司已付／應付薪酬載列如下：

	千港元
核數服務	1,060
非核數服務：	
— 稅務合規服務*	47
— 編撰環境、社會及管治報告*	95
	1,202

\* 由信永中和(香港)會計師事務所有限公司的聯屬公司進行

## 投資者關係

本公司不斷加強與投資者之關係，並增進與股東及有意投資者之溝通。本公司歡迎投資者、持份者及公眾人士提供意見，可於一般辦公時間內致電(852) 3976 6963，亦可傳真至(852) 3976 6916或電郵至admin@sinogolfholdings.com與本公司聯絡。

# 環境、社會及管治報告

## 關於環境、社會及管治報告

本報告為順龍控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告，當中闡述我們在企業社會責任與可持續發展方面的承諾及策略，並總結我們於二零二零年一月一日至十二月三十一日(「本年度」)付出的努力及取得的成就。有關企業管治方面的資料，敬請參閱本年報內的企業管治報告。

### 報告範疇

環境、社會及管治報告主要關注本集團於中華人民共和國(「中國」)及香港經營的高爾夫球設備及高爾夫球袋業務(為本集團現時僅有的收入產生分部)在環境及社會方面採取的可持續措施及表現。關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)乃以本集團附屬公司臨沂順億高爾夫球製品有限公司(「臨沂順億」，為本集團位於山東省的主要生產地)的表現為依據。

### 報告框架

環境、社會及管治報告乃根據香港聯合交易所有限公司刊發的證券上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》所編撰。本報告遵循附錄二十七載列的所有準則：

#### 重要性

- 根據持份者參與及重要性評估章節中載述的持份者參與及重要性評估結果，本集團已識別環境、社會及管治報告的內容，當中包括持份者關注的關鍵環境、社會及管治事宜。

#### 量化

- 環境及社會關鍵績效指標於環境、社會及管治報告內進行披露。環境、社會及管治報告載列用於計算關鍵績效指標的標準、方法及參考資料，以便持份者全面知曉本集團的環境、社會及管治績效。

#### 一致性

- 本集團在合理可行的範圍內使用貫徹一致的報告與計算方法，並在相應部分詳細說明數據或方法的重大變化，以實現環境、社會及管治績效的可比性。

### 反饋

我們重視閣下對本報告的看法，閣下如有任何意見，敬請透過電郵與我們聯繫：[admin@sinogolfholdings.com](mailto:admin@sinogolfholdings.com)。

## 我們的環境、社會及管治方針

### 董事會聲明

董事會負責監督本集團的環境、社會及管治相關事宜，包括績效、措施以及對相關法律法規的遵守情況。董事會監督環境、社會及管治相關行動的執行情況，並每年審查環境、社會及管治報告的內容與質量。

為精確管理關鍵環境、社會及管治事宜，本集團聘請獨立顧問公司對環境、社會及管治事宜進行重要性評估。為識別重大事宜，本集團已進行持份者調查，並在專業建議下使用重要性圖譜以考慮特定業內事宜。董事會充分瞭解調查結果，並將繼續審視參與渠道及活動。

為確保環境、社會及管治事宜得到妥善管理，董事會監督各部門之間因應各自目標而進行的協調，並將尋找機會為本集團設定更明確的環境、社會及管治目標及指標。

### 持份者參與

本集團相信，持份者的積極參與及持續支持對本集團取得長遠成功至關重要。我們希望與各持份者進行溝通，以改善本集團的可持續發展管理體系，並實現可持續發展目標。通過不同的溝通方式，不同領域的持份者可以表達彼等對本集團的意見，因此我們可以具體地回應他們的期望及關注，藉以協助改善我們的環境、社會及管治績效和策略，以及未來發展。

持份者	期望	管理人員回應／溝通渠道
政府與監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>遵守國家政策、法律及法規</li> <li>支持本地經濟增長</li> <li>對本地就業作出貢獻</li> <li>足額按時納稅</li> <li>安全生產</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期資料報告</li> <li>與監管機構定期開會</li> <li>專用報告</li> <li>檢查及監控</li> </ul>
股東	<ul style="list-style-type: none"> <li>回報</li> <li>合規經營</li> <li>提升公司價值</li> <li>具透明度兼有效的溝通</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>股東大會</li> <li>公告</li> <li>電子郵件、電話會談及公司網站</li> </ul>
合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>誠信經營</li> <li>平等競爭</li> <li>履行合約</li> <li>互利共贏</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>審查及考核會議</li> <li>商務溝通</li> <li>討論及交流意見</li> <li>參與及合作</li> </ul>

# 環境、社會及管治報告

持份者	期望	管理人員回應／溝通渠道
客戶	<ul style="list-style-type: none"><li>• 傑出產品及服務</li><li>• 健康及安全</li><li>• 履行合約</li><li>• 誠信經營</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 客戶滿意度調查</li><li>• 與客戶會面</li></ul>
環境	<ul style="list-style-type: none"><li>• 遵守排放的法規</li><li>• 節能減排</li><li>• 環境保護</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 與本地環境部門溝通</li><li>• 與當地居民溝通</li><li>• 環境、社會及管治報告</li><li>• 定期檢查</li></ul>
行業	<ul style="list-style-type: none"><li>• 制定行業標準</li><li>• 支持行業發展</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 同業實地考察</li></ul>
員工	<ul style="list-style-type: none"><li>• 保護權益</li><li>• 職業健康</li><li>• 薪酬及福利</li><li>• 職業發展</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 與員工會面</li><li>• 員工郵箱</li><li>• 培訓及工作坊</li><li>• 員工活動</li></ul>
社區及大眾	<ul style="list-style-type: none"><li>• 改善社區環境</li><li>• 透明度</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 公司網站</li><li>• 公告</li></ul>

我們邀請來自不同部門的員工參與編撰環境、社會及管治報告，以便更貼切地認識我們在環境及社會方面的表現。所收集的資料及數據不僅概述了本年度我們在環境及社會方面推行的措施，亦為我們制定可持續發展的短期與長期策略奠定基礎。



## 重要性評估

鑑於本環境、社會及管治報告對本集團在環境及社會方面的表現具有相關性及有效性，本集團遂已進行重要性評估，以識別對本集團業務及持份者屬至關重要的環境、社會及管治事宜。我們已進行內部持份者調查，以根據持份者的關注程度對環境、社會及管治事宜進行評級與排名。在環境、社會及管治顧問公司的專業建議下，我們亦使用知名外部組織提供的重要性圖譜<sup>1</sup>，考慮業內關注的關鍵環境、社會及管治事宜。我們識別出9項重要議題，並於環境、社會及管治報告內詳細論述。

層面	重要議題
一般事項	合規管理
環境	包裝材料使用 廢棄物管理
僱傭及勞工常規	待遇及福利 職業健康與安全 培訓及發展
營運常規	客戶服務及隱私保護 產品質量及安全 供應鏈管理

<sup>1</sup> 重要性評估所引用的重要性圖譜包括分別由摩根士丹利資本國際公司(MSCI)及可持續發展會計標準委員會(SASB)製作的環境、社會及管治行業重要性圖譜及SASB重要性圖譜。

## 環境保護

### 廢水排放及廢氣排放

雖然生產高爾夫設備及球袋僅產生少量空氣與水污染物，但本集團是十分注重環境保護的生產商，不遺餘力控制生產過程的排放，並定期安排環境合規檢查，確保本集團遵守相關環境法例。

本集團產生的廢水主要包括一般污水、生產廢水(如生產過程產生的廢水、廢棄液體及循環冷卻水)以及洗滌設備產生的廢水、測試溶液及清潔用水。本集團嚴格遵守《中華人民共和國水污染防治法》及《污水排入城鎮下水道水質標準》，並已獲得排污許可證。我們在工廠內設有小型污水處理廠。生產過程中產生的污水通過過濾、生物氧化及沉澱等步驟對廢水進行處理，使污水的污染水平達到合約污水處理公司的標準。小型污水處理廠排放的污水會被轉運至合約公司作進一步處理。下表載列由當地環境監測站於本年度測試的排放口出水水質。

污染物	排放濃度		單位
	二零二零年	排放標準	
化學需氧量	28	500	毫克/升
氨氮	1.67	35	毫克/升
懸浮物	14	300	毫克/升

為減少噴砂過程、噴漆過程及球桿鑄造過程中產生的廢氣，本集團已採取相應的控制措施，以達到山東省《大氣污染物綜合排放標準》(DB37/2376-2019)的三級排放標準。例如，煙塵經過袋式過濾裝置處理，再通過15米長的排放管排放，而粉塵則通過水幕除塵器收集。我們嚴格遵守相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國大氣污染防治法》，並已獲得排污許可證。下表載列由當地環境監測站於本年度在生產過程中測試的氣體排放數據。

污染物	排放濃度		單位
	二零二零年	排放標準	
粉塵	1.7	20	毫克/立方米
二氧化硫	< 2	100	毫克/立方米
氮氧化物	59	200	毫克/立方米

此外，車輛消耗燃料產生的氧化硫、氮氧化物及顆粒物亦是本集團造成空氣污染的來源。下表載列本年度使用車輛的排放數據。

污染物 <sup>附註1</sup>	二零二零年	二零一九年	單位
硫氧化物	93	131	克
氮氧化物	4,301	5,938	克
顆粒物	317	437	克

附註：

- 1 所使用的排放系數來自香港聯合交易所發行的附錄二「環境關鍵績效指標報告指南」（「附錄二」）以及中國國家發展和改革委員會（「國家發改委」）發佈的溫室氣體排放核算方法與報告指南。

為確保廢水排放及廢氣排放可達致相應標準，並減少業務運營對環境的影響，我們設立《廢水、廢氣管理控制程序》及《污水質量檢驗條例》等內部管理機制。我們亦定期安排合資格的檢測機構檢測廢水及廢氣的排放質量。倘未能達到排放標準，我們遵循《環境事故應急預案》開展應急預案及糾正方案。於本年度，我們嚴格遵守所有有關廢水排放及廢氣排放的適用法律及標準。概無發生過度排放等不合規情況。

## 溫室氣體排放量

我們生產及營運活動產生的溫室氣體（「溫室氣體」）排放可分為三個範疇：範疇1 – 排放源直接排放，包括鍋爐，燃氣灶及車輛的燃油消耗排放；範疇2 – 能源間接排放，包括自購買電力及供熱的排放；範疇3 – 其他間接排放，包括飛機差旅、淡水和污水處理的電力消耗以及處理堆填區的廢紙產生的排放。為減少溫室氣體的排放，我們使用電力取代部分在生產過程中生產熱力所用的天然氣。下表載列本年度的溫室氣體排放量。

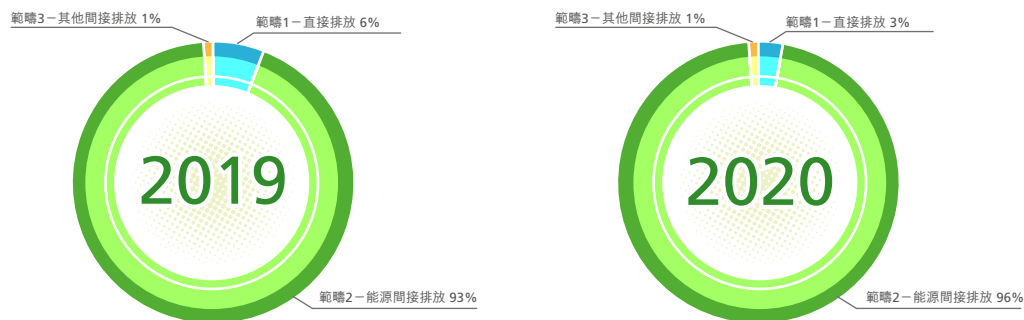
# 環境、社會及管治報告

溫室氣體排放量 <sup>附註1</sup>	二零二零年	二零一九年	單位
範疇1 – 直接排放 <sup>附註2</sup>	249	450	噸二氧化碳當量
範疇2 – 能源間接排放 <sup>附註3</sup>	7,306	7,077	噸二氧化碳當量
範疇3 – 其他間接排放 <sup>附註4</sup>	74	62	噸二氧化碳當量
溫室氣體總排放量	7,629	7,589	噸二氧化碳當量
溫室氣體排放量密度	13.87	13.90	噸二氧化碳當量／ 員工

附註：

- 1 溫室氣體排放量乃根據附錄二以及環保署與機電工程署出版的《香港建築物(商業、住宅或公共用途)的溫室氣體排放及減除的核算和報告指引》計算。本集團的存貨包括二氧化碳、甲烷及一氧化二氮。為便於閱讀理解，溫室氣體排放量數據按噸二氧化碳當量呈列。
- 2 範疇1包括固定式燃燒源與移動式燃燒源的排放以及植樹活動的排放減除。所使用的排放係數來自附錄二以及中國國家發改委發佈的溫室氣體排放核算方法與報告指南。
- 3 範疇2包括自購買電力及供熱的排放。排放量乃根據國家發改委發佈的中國區域電網的平均二氧化碳排放系數以及中國國家發改委發佈的溫室氣體排放核算方法與報告指南計算。
- 4 範疇3包括差旅、水消耗及處理以及廢紙處置產生的排放。排放數據乃根據附錄二以及國際民航組織碳排放計算器計算。

## 按範疇劃分的溫室氣體排放量

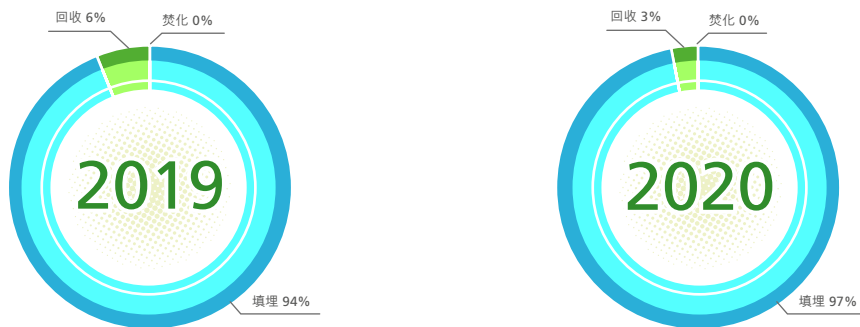


## 廢棄物管理與處理

本集團實施合適的廢棄物管理，為員工建設一個乾淨及可持續的工作及生活環境。本集團產生的無害廢棄物主要包括廢紙及紙箱、廢金屬、廢塑膠及日常垃圾，有害廢棄物則主要包括工業油、廢棄有機溶劑、廢棄漆桶、廢漆殘渣及化學廢料。本年度，按類型及處理手法劃分的廢棄物產量分別於下表及下圖載列。

廢棄物	二零二零年	二零一九年	單位
無害廢棄物	569	444	噸
密度	1.04	0.81	噸／員工
有害廢棄物	13	11	噸
密度	0.02	0.02	噸／員工

### 按處理方法劃分的無害廢棄物



本集團十分謹慎處理所有廢棄物，並嚴格遵守《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《城市市容和環境衛生管理條例》及《危險廢物貯存污染控制標準》(GB 18597-2001)等有關規定。我們竭力監控整個廢棄物處理過程，包括廢棄物收集、轉移、存放及處理。所有廢棄物均被定期收集並在指定區域存放作進一步分類。我們擁有不同儲存區以存放一般廢棄物及有害廢棄物，各區均設有防火、良好通風、防洩漏及防滲漏措施。本集團已與合資格廢棄物清理營運商簽訂合約，定期收集廢棄物。有害廢棄物按照《危險廢物轉移聯單管理辦法》、《危險廢物經營許可證管理辦法》及其他規定清理。

減廢方面，我們堅持廢物「減量、無害、回收」的處理原則，在生產區、辦公區、生活區放置可回收、不可回收及危險廢棄物三類垃圾箱。對於可回收利用的廢棄物，可重複使用的部分由相關部門直接處理，其餘部分則由合資格的回收商收集。例如，部分製作高爾夫球棒的廢棄模具由相關方回收以製作耐火磚。

## 噪音控制

鑒於營運造成的潛在噪音影響，本集團致力對日間及夜間噪音水平進行嚴格控制，以將對周邊環境造成的潛在噪音影響降至最低。下表載列由當地環境監測站以《工業企業廠界噪聲排放標準》(GB 12348-2008第II類功能區)相應標準檢測的廠界噪音水平。

平均噪音水平	二零二零年	標準	單位
日間	55	60	分貝(A)
夜間	44	50	分貝(A)

## 資源使用

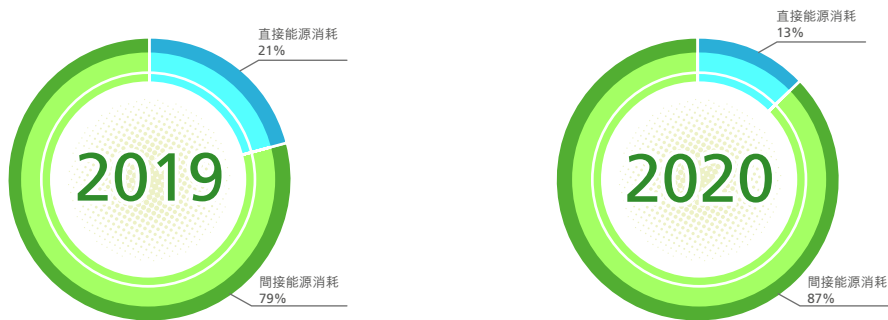
本集團的能源消耗可分類為直接能源消耗及間接能源消耗。直接能源消耗包括鍋爐、燃氣灶及車輛燃燒的化石燃料，間接能源消耗則包括購買電力及供熱。用水方面，生產及辦公室日常消耗佔本集團大多數的用水量。本年度，本集團在尋求合用水源方面並無問題。下表及下圖分別載列本年度的能源消耗及用水量，以及按類型劃分的能源消耗。

資源	二零二零年	二零一九年	單位
<b>能源</b>			
能源消耗總量 <sup>附註1</sup>	10,148	10,666	兆瓦時
直接能源消耗	1,286	2,288	兆瓦時
間接能源消耗	8,862	8,378	兆瓦時
密度	18.45	19.54	兆瓦時／員工
<b>用水</b>			
總耗水量	147,878	97,255	立方米
密度	268.87	178.12	立方米／員工

附註：

- 1 所使用的換算係數來自中華人民共和國車用汽油國家標準(GB17930-2016)以及國家發改委發佈的溫室氣體排放核算方法與報告指南。

## 按類型劃分的能源消耗



除實現減排目標外，本集團亦在內部推廣資源節約的理念，旨在提高員工的環保意識。節能及節水不僅降低本集團的運營成本，亦為本集團的可持續發展作出貢獻。因此，我們頒佈《辦公室節能減排工作措施》，以加強電力管理，減少用水、紙張及辦公用品消耗，以及優化員工通勤安排。例如，我們鼓勵員工在非使用時關閉不必要的燈光及電子設備，最大程度地利用自然採光，限制字體大小以減少紙張使用，定期檢查潛在漏水狀況，並在發現水龍頭滴水問題後立即修復，並儘可能以電話會議取代商務差旅。在生產過程中，我們已採取循環利用冷卻水等措施減少資源消耗，亦已尋求新技術、新工藝，以提高生產效率及降低能源與材料的消耗。

### 節約用電

- 用LED燈代替普通燈、日間盡量使用自然光、關掉「長明燈」；
- 將電腦、複印機、打印機及其他辦公設備設置成閒置時自動進入低能耗休眠狀態、長時間不用時關機，以減少待機能耗；
- 將電腦顯示屏的亮度調至合適值；
- 下班前關閉電腦、飲水機、燈具及其他室內設施的電源。

### 節約用水

- 加強供水設備及排水系統的維護管理及節水改造，以減少水流失、噴淋、滲漏、滴水及長流；
- 降低馬桶水箱的水位、降低水龍頭的水壓及和小便池的水流量；
- 設立健全的節水規章制度，積極推廣使用節水設備；
- 在廁所張貼節水標語，並委聘專人不定期檢查水龍頭、馬桶水箱及飲水機，以避免漏水。

# 環境、社會及管治報告

## 紙張及辦公用品

- 規範辦公用品的供應、採購及接收工作，優先使用能耗低、環境影響小的辦公設備；
- 充分利用自動化辦公平台，通過網絡發送一般通知、文件及數據，以減少使用打印機及傳真；
- 準確批准發放文件的數量，避免複製可供傳閱的文件，並實施雙面打印；
- 簡化會議，高效且經濟地協調和安排接待工作；
- 定期統計資源消耗及加強量化管理。

## 通勤

- 使用互聯網、電話、視頻會議及其他電子通訊方式以減少不必要的出差；
- 非緊急情況下於廠內騎單車或步行；
- 鼓勵在進行公共活動時拼車，以減少空氣污染；
- 提高司機的駕駛技術，實現科學規範駕駛、加強車輛維修及減少車輛零部件的非常規損失。

本集團的主要包裝材料為紙及塑料。除非客戶另有指明，本集團傾向使用可回收及環保型包裝材料。下表載列本年度消耗的包裝材料數量。

包裝材料 <sup>附註1</sup>	二零二零年	二零一九年	單位
塑料材料消耗	<b>856,051</b>	1,547,150	件
密度	<b>0.37</b>	0.50	件／件產品
紙材料消耗	<b>119,402</b>	164,543	件
密度	<b>0.13</b>	0.12	件／件產品

附註：

1 由於包裝材料的記錄系統已更新，二零一九年起包裝材料用量以件數呈現。



### 環境及自然資源保護

我們以可持續發展為宗旨，注重改善本集團業務營運所在地區的環境素質。我們在工廠內外種植樹木，藉此綠化環境及減少碳排放。為避免懸浮粒子影響健康及環境，我們在工廠多處安裝灑水器。

為減少潛在事故對環境造成的危害，我們根據當地環境保護部門的規定，編製《環境事件應急預案》、《突發環境事件風險評估報告》及《環境應急資源調查報告》。我們定期舉辦化學品洩漏事故應急演練，不斷審查及貫徹落實應急預案及其他相關措施。

### 氣候變化

近年來，氣候變化已引起國際關注，而相關風險可能對本集團業務產生負面影響。本集團發現，極端天氣事件增加會對業務運營及財務業績構成威脅。因此，我們會跟進地方政策及法規中與氣候有關的最新動態，並相應確定及改善我們的政策。發生極端天氣情況或事件時，我們會發出安全警告，並採取特殊的工作安排，以確保員工及工作場所的安全。此外，我們定期評估供應鏈中與氣候相關的風險，並物色可替代供應渠道，以免供應鏈中斷。

## 僱傭及勞工常規

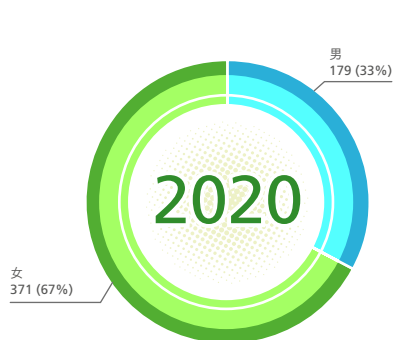
### 僱傭政策

員工是本集團最寶貴的資產。我們已根據《中華人民共和國勞動法》、香港的《僱傭條例》及其他適用法律法規制定我們的僱傭政策。我們在各方面給予員工平等的機會，包括招聘、晉升、薪酬及培訓。在任何情況下，我們都不容忍種族、年齡、性別、宗教、殘疾及其他方面的歧視行為。

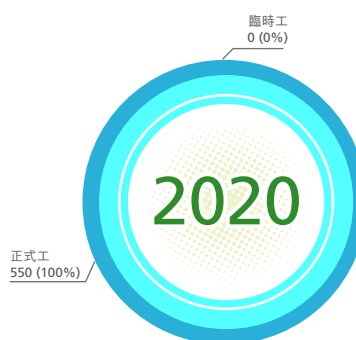
我們誠邀各年齡、專業及文化的申請人加入，努力實現員工隊伍多元化，並最大限度地發揮各員工的長處。本著「公開招聘，綜合評估，擇優錄取」的原則，我們根據工作要求與申請人的資質、能力及資歷進行招聘。求職者及員工不會因性別、宗教、種族、膚色、地點、年齡、體格或興趣而受到歧視。

就童工及強迫勞動方面，我們嚴格遵守相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國禁止使用童工規定》及《中華人民共和國勞動合同法》等。人力資源部將嚴格查證申請人的身份，以確保申請人達到法定工作年齡。另外，我們在僱傭合同中明確列出工作職責及工作時間，以杜絕強迫勞動。若發現童工或強迫勞動，我們將立即終止僱傭。其後將進行調查以識別漏洞，並實施補救措施，防止事件於未來再次發生。下圖載列臨沂順億截至二零二零年十二月三十一日按性別、僱傭類型、年齡及地區劃分的員工比例。

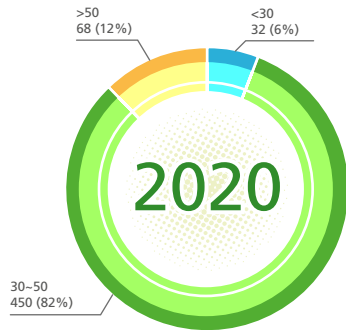
#### 按性別劃分的員工比例



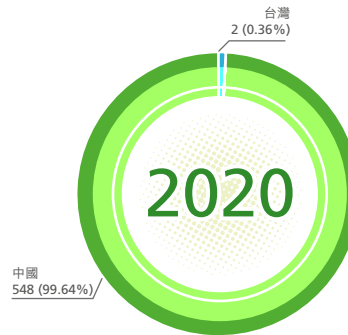
#### 按僱傭類型劃分的員工比例



按年齡劃分的員工比例

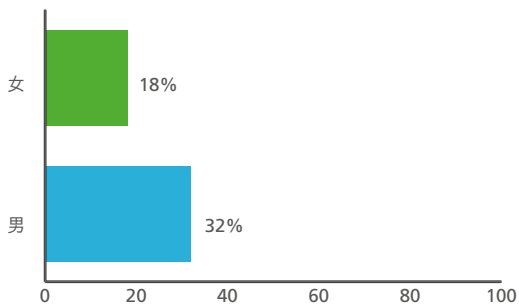


按地區劃分的員工比例

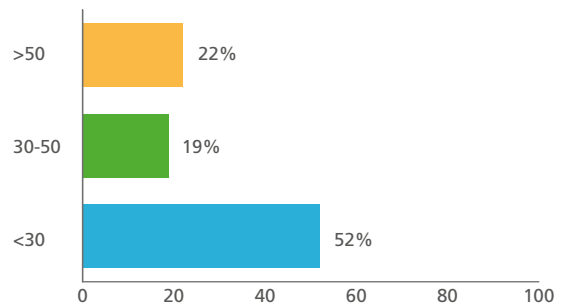


當員工提出離職或被解僱時，部門負責人將安排離職面談，瞭解其離職原因，以進一步改進本集團的運作。下表載列臨沂順億本年度按性別、年齡及地域劃分的員工流失率。

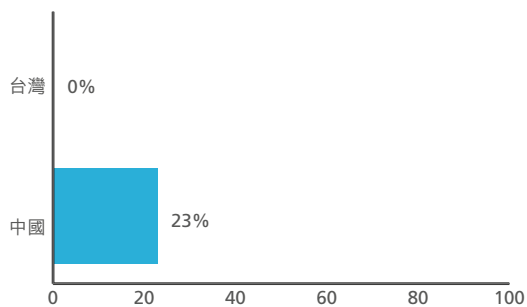
按性別劃分的員工流失率



按年齡劃分的員工流失率



按地區劃分的員工流失率



# 環境、社會及管治報告

於工時方面，我們按照本集團的僱員手冊對所有員工採用標準工時制，其訂明員工每天工時不超過8小時，每週工作不超過40小時。特殊崗位需要輪班，工時會根據工作性質及生產要求而定。我們致力保障員工的休息權，禁止任何形式的強迫勞動。如須在休息期間加班，則會根據相關法律法規為員工安排加班費及調休。

## 薪酬及福利

我們提倡生活工作平衡，並提供吸引的福利，展現我們對人才的尊重。本集團採納全面的薪酬政策，根據職級、職責、工作條件、技術實力及工作表現獎勵員工。在計算員工每月工資時均將所有基本工資、加班費、津貼、獎金、休假及罰金列入考慮。我們為員工提供醫療補助、社會保險、高溫補貼、節日獎金及免費住宿等各種福利及補貼，以增強員工的歸屬感。除法定假期外，員工亦享有婚假、產假、陪產假、喪假及其他假期。此外，我們每個季度對各部門優秀員工進行表彰及獎勵，以激勵員工工作士氣，樹立先進典範。

## 發展與培訓

人才為本集團長期發展及實現可持續發展的核心動力，因此，本集團致力培育人才。因此，我們為員工提供清晰的發展及晉升途徑，使員工能與本集團共同成長。為使員工具備較高的任職資格，我們不僅定期制定培訓計劃，亦密切監督培訓計劃的實施，使員工能夠獲取適當的知識及技能。本集團組織的培訓可分為兩類：入職培訓與在職培訓。

提供給新進員工的入職培訓涉及公司概况、企業文化、內部規章制度及操守守則，以便他們瞭解本集團並適應其工作環境。入職培訓通常由人力資源部根據新進員工的人數不時以內部培訓方式開展。

我們亦提供各項內部及外部的在職培訓，包括專業技能、綜合管理技能、職業發展與心理方面的培訓。內部培訓由我們的兼職講師、外聘培訓師或專業機構開展，外部培訓則透過安排員工參加專業機構的培訓活動進行。下表載列臨沂順億於本年度按性別及員工類別劃分的受訓僱員百分比及每名員工完成受訓的平均時數。

培訓受訓員工的平均培訓時數(小時)及百分比(%)	二零二零年	二零一九年
<b>按性別</b>		
男性	20(100)	20(100)
女性	20(100)	20(100)
<b>按員工類別</b>		
高級員工	20(100)	20(100)
初級員工	20(100)	20(100)

## 職業健康及安全

我們堅定不移地保護員工的健康與安全。消除安全事故及確保安全生產是我們生產與營運的首要任務。根據相關法律法規，我們制定《職業健康管理體系》、《職業病危害檢測制度》、《個人防護用品管理政策》及《安全生產操作程序》等一系列政策，不斷提升職業健康安全管理。我們在業務營運過程中實施的相關舉措包括：

- 與新員工簽署載列各種危險防護措施的《職業危害通知書》；
- 為員工提供職業健康檢查並建立職業健康檔案；
- 為身有禁忌症的員工安排合適的職位；
- 根據工作需求提供防護服、安全鞋、防塵口罩、耳罩及其他個人防護用品，並定期評估設備的有效性；
- 為具有嚴重職業危害的職位張貼警示標誌；
- 安排合資格單位定期檢測生產現場的職業病危害程度，並對不合格車間提出處理意見；
- 組織有關如何降低已識別安全風險的安全生產會議；
- 採用有利於防治職業病的新技術、新工藝及新材料；及
- 為員工提供安全培訓。

## 環境、社會及管治報告

在事故預防與處理方面，我們制定《安全生產事故應急預案》及《職工醫療應急系統》等一系列制度。為確保及時、正確、有效地應對緊急事故，並減少事故造成的人員傷亡及經濟損失，我們為各部門及車間的急救員提供醫療急救培訓，並定期組織演習。下表載列臨沂順億因工作死亡的人數及因工傷損失的工作天數。

安全指標	二零二零年	二零一九年	二零一八年	單位
因工作死亡的人數	0	0	0	人
工傷的人數	1	4	5	人
因工傷損失工作天數	67	112	53	天

因全球爆發新型冠狀病毒(「2019冠狀病毒病」)，本集團已採取一系列防護措施及控制政策。管理層全力配合及支持政府的疫情防控工作。我們在營運過程中採取的相關措施包括：

- 定期在工廠內外噴灑消毒劑；
- 為員工監測體溫，消毒雙手並免費發放醫用口罩；
- 要求員工於長假後待宿舍進行健康觀察並提供核酸檢測報告結果；
- 對外來訪客或業務員測量體溫並查看健康碼；
- 暫停接待高風險地區來訪客人，並要求外地來客提前向政府有關部門報告；及
- 提前向政府有關部門報告國外進口貨物，以進行核酸檢測及消毒。

## 業務營運常規

### 供應鏈管理

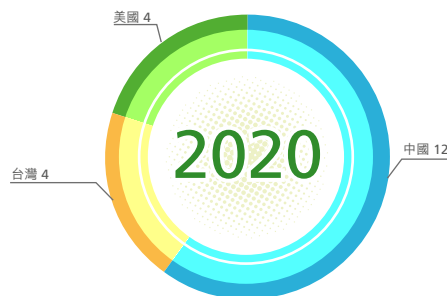
本集團依靠眾多供應商為其生產提供原材料，因此，正確管理供應鏈至關重要。我們高度重視供應商的甄選，我們根據其產品的類別、規格、質量及價格，以及其業務實力、生產規模及產能、技術水平、企業信用度、管理水平及地理位置進行初步評估。

除此之外，我們亦考慮環境影響管理及僱員權益保障方面的表現。例如，我們會審查供應商或外包商是否對指定項目採取勞動保護措施、化學品控制措施及環境影響評估。我們亦優先考慮在環境管理、節能、人權、職業安全及反貪污等方面獲得環境及社會認證或國際認可的供應商。供應鏈中的環境及社會風險乃本集團關注的重點，我們將繼續審查本地政策中與供應鏈相關的最新動態，以識別及瞭解相關的環境及社會風險。

僅在供應商的產品符合生產要求及試產質量令人滿意的情況下，方會視為符合資格。為更好地管理現有供應商，我們會定期從交貨質量、進度、安全性及及時性方面對主要供應商進行評估，以監察供應商的表現，確保物料穩定供應。倘供應商連續三次未能通過評估，將被取消再次合作的資格。本集團亦已建立機制以追蹤每批材料的來源，使得在到達或生產過程中進行檢查時發現的有缺陷的物料可以退回給供應商進行處理。

作為負責任的企業，本集團亦會在供應鏈管理及採購方面融合環保理念。為減少碳排放量及縮減運輸成本，我們優先在省內購買一般用品。至於特定的生產物料，我們在滿足客戶要求與生產需求的前提下選擇生產場所鄰近工廠的供應商。本集團亦會採購環保型物料，如符合歐盟標準的油漆等。下圖載列本年度向本集團供應價值1,000,000港元或以上貨品的合作供應商（「主要供應商」）的地理分佈情況。

### 按地區劃分的主要供應商數目



# 環境、社會及管治報告

## 質量控制

為向客戶提供高品質產品，本集團自成立以來一直致力追求卓越的產品品質。在合規方面，我們嚴格遵守相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國產品質量法》。我們亦遵循有關產品質量的所有相關行業標準，並確保所有產品均能滿足客戶在質量、產品健康及安全方面的要求。

從管理角度而言，本集團已編製《品質手冊》，詳細介紹本集團符合ISO9001:2000國際標準的質量管理系統。手冊載有本集團清晰的質量管理方針及目標，作為各相關部門及人員進行質量管理工作的指引。品質管理系統使本集團對所有質量控制及檢查程序(如進貨檢查、儲存監控、生產設施控制、最終產品檢查、包裝、標籤及文件編製)達到高標準的監控。系統亦提供指引予專為質量管理及控制而設的員工培訓課程。

在檢查方面，本集團制定了《產品檢查監控程序》，專門指導採購材料、中間產品及最終產品檢查的實際操作及質量控制。整個生產程序的每個檢查點均有定期檢測，以檢測物料及貨品的外觀及功能。同時，我們每年都會委聘專業機構校準檢測設備，以保證其準確性及產品質量。

## 客戶服務

本集團一直致力於為客戶提供優質服務，並與客戶保持良好的業務往來關係。我們建立了一系列收集客戶意見的渠道，包括與客戶直接對話、客戶投訴渠道、調查及問卷、行業報告、以及消費者組織的報告等。

在處理投訴方面，我們要求有關部門於收到客戶投訴後2小時內進行初步調查，並於分析問題及釐定改進措施後回覆客戶。同時，負責處理投訴的員工會跟進改進工作，並填寫投訴記錄表，以完善產品質量，避免再次發生類似問題。倘報告交付產品出現重大質量問題，則會啟動召回程序。於本年度，概無大規模產品召回的報告。

## 廣告

我們通常以定期拜訪客戶及參加貿易展覽的方式開展市場營銷活動。向公眾發佈的所有銷售及市場營銷資料均經過慎審查證，以確保其有效性且遵守相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國廣告法》。



## 保護隱私及知識產權

為保護本集團與客戶的隱私及知識產權，我們嚴格遵守相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國消費者權益保護法》及香港的《個人資料(私隱)條例》，並在《員工手冊》中規定員工於受僱期間及之後不得洩露任何機密資料(包括技術資料)。至於管理層、部門主管及其他可取得機密資料的人員，則須簽訂明文規定彼等的保密義務及違規責任的不披露協議。此外，我們亦加強資料管理系統的建設及改進數據的備份、分級存儲及管理，以確保妥善保存重要資料。

## 反貪污

本集團深明廉潔業務營運的重要性，因此已制定一套有關員工自律及誠信的規則。管理層的員工須簽署誠信承諾，確保其遵守規例所載的所有規則。為加強員工的反腐意識及強調反腐工作的重要性，我們以發送電子郵件及舉行會議等方式，向員工推廣反腐訊息及知識。於本年度，我們嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反洗錢法》及香港的《防止賄賂條例》等有關法律法規。本年度概無有關貪污行為法律案件的報告。

為進一步加強本集團的反貪污制度，本集團鼓勵員工透過舉報制度舉報違反內部規例及侵犯本集團或其他僱員利益的潛在案件，以排除日常營運中不當行為的可能性。收到報告後，相關部門將於一個月內進行調查，並將個案轉介予管理層跟進。

## 社區投入

在追求業務發展的同時，本集團亦力求履行企業責任，尤其是對慈善方面的社會承諾。本年度，本集團響應「地球一小時」活動，關閉所有不必要的照明燈，以減少對環境的影響。我們一直鼓勵員工參與公益活動。長遠而言，我們將繼續致力與社區及社會建立友好關係。



信永中和(香港)  
會計師事務所有限公司  
香港銅鑼灣  
希慎道33號利園一期43樓

致順龍控股有限公司全體股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

## 意見

吾等已審核第64至第142頁所載順龍控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益報表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及包括主要會計政策概要在內的綜合財務報表附註。

吾等認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度 貴集團的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

## 意見基礎

吾等已根據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》(「香港核數準則」)進行審核。根據該等準則，吾等的責任於本報告「核數師就審核綜合財務報表的責任」一節中詳述。根據香港會計師公會的「專業會計師道德守則」(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證足夠及能適當地為吾等的意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項為吾等的專業判斷中，審核本年綜合財務報表中最重要的事項。吾等於審核整體綜合財務報表處理此等事項及就此形成意見，而不會就此等事項單獨發表意見。

## 物業、廠房及設備以及計入使用權資產的土地的減值

茲提述綜合財務報表附註18及19以及第90頁的會計政策。

### 關鍵審核事項

於二零二零年十二月三十一日，物業、廠房及設備以及計入使用權資產的土地的賬面值分別約為101,225,000港元及208,905,000港元。物業、廠房及設備以及計入使用權資產的土地主要來自高爾夫設備及酒店分部，其被視為獨立現金產生單位。鑒於截至二零二零年十二月三十一日止年度高爾夫球設備分部及酒店分部的虧損狀況，貴集團管理層對上述計入兩個分部的資產進行減值測試。根據每個現金產生單位可收回金額的估計及參考使用價值計算法以及貴集團管理層和獨立估值師編備的估值(如適用)，貴集團管理層確定毋須就該等物業、廠房及設備以及計入使用權資產的土地確認減值虧損。

吾等識別出物業、廠房及設備以及計入使用權資產的土地的減值為關鍵審核事項，原因是其對綜合財務報表的重要性，並涉及貴集團管理層和獨立估值師於釐定計算使用價值中所使用之現金流量預測及估值計入使用權資產的土地時使用的主要輸入及假設作出的重大判斷及估計。

### 吾等於審核時如何處理關鍵審核事項

吾等採取的程序，旨在審查貴集團管理層對可能出現減值跡象作出的評估以及貴集團管理層及獨立估值師在計算每個現金產生單位的可收回金額及對計入使用權資產的土地作出的公平值計算中使用的判斷及估計的合理性。

吾等已經與貴集團管理層討論可能出現的減值跡象，貴集團管理層已識別出這些跡象，並對貴集團管理層及獨立估值師進行的減值測試作出評估。吾等審查計算使用價值時使用的現金流量預測，方式為核對貴公司董事會批准的預算，並與截至報告日的實際結果進行比較。

吾等還對現金流量預測所用的管理層判斷及估計(包括銷售增長率和毛利率)對最新市場預期的適用性提出質疑。吾等還通過審查其計算基礎並將輸入數據與市場來源進行比較，質疑使用價值計算中採用的貼現率。

就於二零二零年十二月三十一日對計入使用權資產的土地的公平值計算而言，吾等已對貴集團管理層及獨立估值師使用的算法、相關數據和輸入資料提出質疑。

## 存貨的可變現淨值

茲提述綜合財務報表附註22以及第82頁的會計政策。

### 關鍵審核事項

於二零二零年十二月三十一日，存貨的賬面值約為57,112,000港元。存貨的賬面值(按成本及可變現淨值兩者中之較低者計量)由貴集團管理層定期審查，這涉及對可變現淨值作出重大判斷及估計。

吾等識別出存貨的可變現淨值作為關鍵審核事項，原因是存貨的賬面值對綜合財務報表而言重大且評估存貨的可變現淨值涉及貴集團管理層的重大判斷及估計。

### 吾等於審核時如何處理關鍵審核事項

吾等就存貨的可變現淨值採取的程序，旨在審查貴集團管理層作出的判斷及估計。

吾等已與貴集團管理層對於二零二零年十二月三十一日的已識別陳舊存貨進行探討，並質疑彼等對該等存貨所作出須計提撥備的判斷及估計。

吾等已審查存貨截至本報告日期止的動用情況及存貨於二零二零年十二月三十一日的隨後售價，並與其賬面值進行比較，以考慮存貨是否按成本或可變現淨值(以較低者為準)計量。

## 修訂後的可換股債券估值

茲提述綜合財務報表附註28以及第89頁的會計政策。

### 關鍵審核事項

截至二零二零年十二月三十一日止年度，貴公司與金航有限公司（貴公司直接控股公司及本金總額74,100,000港元可換股債券的唯一債券持有人）訂立修訂函件，以將可換股債券的到期日由二零二一年十一月七日延長至二零二六年十一月七日。延長已於二零二零年十二月三十日獲貴公司獨立股東批准，即日起生效。延長被視為重大修訂，導致原有可換股債券遭廢除，新可換股債券獲確認。貴集團管理層及獨立估值師已於二零二零年十二月三十日釐定新可換股債券的公平值。截至二零二零年十二月三十一日止年度，經參考新可換股債券負債部分及權益部分的公平值後，原有可換股債券與新可換股債券負債部分及權益部分差額分別約22,615,000港元及18,834,000港元已於權益內確認為擁有人交易。

吾等識別出修訂後的可換股債券估值作為關鍵審核事項，原因是其對綜合財務報表而言重大且釐定可換股債券的公平值涉及貴集團管理層及獨立估值師的重大判斷及估計。

### 吾等於審核時如何處理關鍵審核事項

吾等採取的程序，旨在審查貴集團管理層及獨立估值師作出的判斷及估計的合理性。

吾等亦已將釐定可換股債券公平值時使用的算法、相關數據和輸入資料（包括貴集團信用評級、貼現率、預期波幅及無風險利率）與可獲取的市場資料比對。

# 獨立核數師報告

## 其他資料

貴公司董事負責其他資料。其他資料包括年報所載的全部資料，但不包括綜合財務報表及相關核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對其他資料發表任何形式的鑒證結論。

當審核綜合財務報表時，吾等的責任為閱讀其他資料，以及於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核過程中所瞭解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。於此方面，吾等沒有任何報告。

## 貴公司董事及審核委員會對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實兼公平地呈列的綜合財務報表，並為其認為必須為使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述的內部控制負責。

編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會履行監督貴集團財務報告過程的責任。

## 核數師就審核綜合財務報表的責任

吾等的目標為合理鑒證整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告，僅向閣下(作為整體)按照百慕達公司法第90條報告及協定之委聘條款，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理鑒證屬高層次鑒證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體於合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。



根據香港核數準則進行審核時，吾等運用專業判斷，於整個審核過程中抱持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應此等風險設計及執行審核程序，獲得充足及適當審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險較未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 瞭解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對 貴集團內部控制的有效程度發表意見。
- 評估 貴公司董事所用會計政策是否恰當，以及所作會計估算及相關披露是否合理。
- 總結 貴公司董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘吾等總結認為存在重大不確定因素，吾等需於核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論以截至核數師報告日期所獲得的審核憑證為基礎。惟未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構及內容，以及綜合財務報表是否已公允反映及列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督及執行集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間安排及重大審核發現，包括吾等於審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷溝通。

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等的獨立性的關係及其他事宜及相關防範措施(如適用)與審核委員會溝通。

# 獨立核數師報告

吾等從與審核委員會溝通的事項中，決定哪些事項對本年綜合財務報表的審核工作最為重要，因而構成關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項，或於極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超越公眾知悉此等事項的利益而不應於報告中披露，否則吾等會於核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是李順明先生。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

李順明

執業證書號碼：P07068

香港

二零二一年三月二十五日



# 綜合損益及其他全面收益報表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	9	221,060	272,454
銷售成本		(185,276)	(234,721)
毛利		35,784	37,733
其他經營收入	9	5,688	4,732
銷售及分銷費用		(2,170)	(3,135)
行政管理費用		(45,636)	(50,460)
財務費用	11	(13,032)	(10,840)
除稅前虧損		(19,366)	(21,970)
所得稅開支	12	(176)	(1,149)
年度虧損	13	(19,542)	(23,119)
其他全面收入(開支):			
其後可能重新分類至損益之項目			
換算海外業務產生之匯兌差額		8,331	(1,464)
其後不會重新分類至損益之項目			
重估模式下租賃土地及樓宇之所有權權益重估收益		783	3
重估模式下租賃土地及樓宇之所有權權益重估相關之遞延稅項	29	(196)	(1)
		587	2
年度其他全面收入(開支)		8,918	(1,462)
年度全面開支總額		(10,624)	(24,581)
應佔年度虧損:			
本公司擁有人		(19,542)	(23,119)
非控股權益		-	-
		(19,542)	(23,119)
應佔年度全面開支總額:			
本公司擁有人		(10,624)	(24,581)
非控股權益		-	-
		(10,624)	(24,581)
		港仙	港仙
每股虧損	14		
基本及攤薄		(0.38)	(0.44)

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	18	101,225	102,465
使用權資產	19	210,008	217,920
商譽	20	–	–
會所債券	21	2,397	2,897
按金及其他應收賬款	23	–	41
購置物業、廠房及設備之預付款項		218	330
		<b>313,848</b>	323,653
<b>流動資產</b>			
存貨	22	57,112	40,285
貿易及其他應收賬款	23	72,753	56,322
應收一間關連公司款項	26	1,017	–
已抵押銀行存款	24	–	589
銀行結餘及現金	24	113,786	118,995
		<b>244,668</b>	216,191
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付賬款	25	74,372	61,693
應付一間關連公司款項	26	–	1,316
應付一名董事款項	26	83,238	73,780
租賃負債	19	1,012	1,625
應付所得稅		–	354
銀行借款	27	63,095	58,889
		<b>221,717</b>	197,657
<b>流動資產淨值</b>		<b>22,951</b>	18,534
<b>總資產減流動負債</b>		<b>336,799</b>	342,187
<b>非流動負債</b>			
可換股債券	28	45,200	61,819
租賃負債	19	–	931
遞延稅項負債	29	398	227
		<b>45,598</b>	62,977
<b>資產淨值</b>		<b>291,201</b>	279,210

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日



	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>資本及儲備</b>			
股本	30	<b>52,013</b>	52,013
儲備		<b>236,458</b>	224,467
本公司擁有人應佔權益		<b>288,471</b>	276,480
非控股權益		<b>2,730</b>	2,730
<b>權益總額</b>		<b>291,201</b>	279,210

刊載於第64至142頁之綜合財務報表已於二零二一年三月二十五日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

黃邦銀  
董事

朱振民  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 本公司擁有人應佔

	股本 千港元	股份溢價 千港元	可換股債券 權益儲備 千港元	實繳盈餘 千港元 (附註(i))	資產重估儲備 千港元	法定盈餘儲備 千港元 (附註(ii))	外匯波動儲備 千港元	累計虧損 千港元	合計 千港元	非控股權益 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	52,013	399,369	27,167	33,966	822	17	455	(212,748)	301,061	2,730	303,791
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(23,119)	(23,119)	-	(23,119)
年度其他全面(開支)收入：											
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(1,464)	-	(1,464)	-	(1,464)
重估模式下租賃土地及樓宇之所有 權益重估收益	-	-	-	-	3	-	-	-	3	-	3
重估模式下租賃土地及樓宇之所 有權益重估相關之遞延稅項 (附註29)	-	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)
年度其他全面收入(開支)	-	-	-	-	2	-	(1,464)	-	(1,462)	-	(1,462)
年度全面收入(開支)總額	-	-	-	-	2	-	(1,464)	(23,119)	(24,581)	-	(24,581)
於二零一九年十二月三十一日	52,013	399,369	27,167	33,966	824	17	(1,009)	(235,867)	276,480	2,730	279,210

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 本公司擁有人應佔

	股本 千港元	股份溢價 千港元	可換股債券		實繳盈餘 千港元 (附註(i))	資產重估儲備 千港元	法定盈餘儲備 千港元 (附註(ii))	外匯波動儲備 千港元	其他儲備 千港元 (附註(iii))	累計虧損 千港元	合計 千港元	非控股權益 千港元	總計 千港元
			權益儲備 千港元										
於二零二零年一月一日	52,013	399,369	27,167		33,966	824	17	(1,009)	-	(235,867)	276,480	2,730	279,210
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,542)	(19,542)	-	(19,542)
年度其他全面收入(開支):													
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	8,331	-	-	8,331	-	8,331
重估模式下租賃土地及樓宇之 所有權權益重估收益	-	-	-	-	-	783	-	-	-	-	783	-	783
重估模式下租賃土地及樓宇之所有 權權益重估相關之遞延稅項(附 註29)	-	-	-	-	-	(196)	-	-	-	-	(196)	-	(196)
年度其他全面收入	-	-	-	-	-	587	-	8,331	-	-	8,918	-	8,918
年度全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	587	-	8,331	-	(19,542)	(10,624)	-	(10,624)
修訂可換股債券之收益 (附註28)	-	-	(18,834)	-	-	-	-	-	22,615	18,834	22,615	-	22,615
於二零二零年十二月三十一日	52,013	399,369	8,333		33,966	1,411	17	7,322	22,615	(236,575)	288,471	2,730	291,201

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

附註：

- (i) 本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之實繳盈餘指(i)所收購附屬公司之股份面值和股份溢價賬與本公司為交換而發行之股份面值之差額；及(ii)本公司資本重組產生的進賬，部分由紅股發行抵銷，誠如載列於本公司日期為二零一五年十二月十四日的通函。
- (ii) 根據中華人民共和國(「中國」)法規規定，若干於中國之附屬公司須將其除稅後溢利(抵銷過往年度虧損後)之10%轉撥至法定盈餘儲備金，直至該儲備金之結餘達到註冊資本50%為止，而其後之撥款則可自願作出。該法定盈餘儲備金可用於抵銷過往年度之虧損，或轉至註冊資本，惟在作出該等使用後，該法定盈餘儲備金最少須維持於註冊資本25%之水平。
- (iii) 該金額指(a)原有可換股債券與(b)新可換股債券負債部分於重大修訂(作為擁有人交易)日期的賬面值差額。詳情載於附註28。

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營業務		
除稅前虧損	<b>(19,366)</b>	(21,970)
調整：		
利息收入	<b>(1,395)</b>	(2,248)
財務費用	<b>13,032</b>	10,840
物業、廠房及設備折舊	<b>7,980</b>	5,040
使用權資產折舊	<b>8,521</b>	8,405
出售附屬公司之收益	<b>-</b>	(12)
出售物業、廠房及設備之虧損(收益)	<b>591</b>	(40)
會所債券之減值虧損	<b>500</b>	-
政府補助	<b>(2,718)</b>	-
營運資金變動前之經營現金流量	<b>7,145</b>	15
存貨(增加)減少	<b>(13,343)</b>	23,787
貿易及其他應收賬款增加	<b>(15,673)</b>	(18,574)
按金及其他應收賬款增加	<b>-</b>	(41)
應收一間關連公司款項增加	<b>(1,017)</b>	-
貿易及其他應付賬款增加	<b>10,340</b>	14,893
經營業務(所用)產生之現金	<b>(12,548)</b>	20,080
已付中國企業所得稅	<b>(555)</b>	(949)
經營業務(所用)產生之現金淨額	<b>(13,103)</b>	19,131

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
投資活動		
出售物業、廠房及設備之所得款項	765	673
已收利息	1,395	2,248
墊付予一名獨立第三方之貸款	(11,000)	(25,000)
償還墊付予一名獨立第三方之貸款	11,000	25,000
解除已抵押銀行存款	589	–
出售附屬公司所得款項	–	7
購買物業、廠房及設備	(302)	(1,010)
購置物業、廠房及設備之預付款項	(218)	(362)
投資活動產生之現金淨額	2,229	1,556
融資活動		
新增銀行借款	58,678	61,047
來自(償還)一名董事之墊款	9,458	(20,412)
本公司附屬公司董事墊款	20	–
償還銀行借款	(57,374)	(60,076)
收取政府補助	2,718	–
已付利息	(7,036)	(5,661)
償還租賃負債	(1,626)	(1,537)
融資活動產生(所用)之現金淨額	4,838	(26,639)
現金及現金等價物減少淨額	(6,036)	(5,952)
於一月一日之現金及現金等價物	118,995	126,249
匯率變動之影響	827	(1,302)
於十二月三十一日之現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	113,786	118,995



## 1. 一般資料

順龍控股有限公司(「本公司」)根據百慕達公司法於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。本公司之股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司董事認為，其直接控股公司及最終控股人分別為金航有限公司(「金航」)(於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立)及黃有龍先生。

本公司之註冊辦事處及主要營業地點之地址於本年報內「公司資料」一節披露。

本公司之主要業務為投資控股。本集團之主要業務為製造及買賣高爾夫球設備、高爾夫球袋及配件以及於北馬裡亞納群島聯邦(「北馬裡亞納群島聯邦」)發展綜合渡假村。本公司附屬公司之主要業務載於附註37。

本公司及其於香港及北馬裡亞納群島聯邦註冊成立之附屬公司之功能貨幣為美元(「美元」)，而於中國成立之附屬公司，其功能貨幣則為人民幣(「人民幣」)。由於本公司為一間香港上市公司，故為了方便綜合財務報表之使用人士，綜合財務報表以港元(「港元」)呈列。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則概念框架參考(修訂本)及以下經修訂香港財務報告準則，包括香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)、修訂本及詮釋，於本集團於二零二零年一月一日開始之財政年度期間生效：

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務定義
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

於本年度應用香港財務報告準則概念框架參考(修訂本)及經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度之財務表現及狀況及/或該等綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架參考 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5(2020)號「財務報表的呈列－借款人對含有按要求償還條款的定期貸款的分類」相關修訂 <sup>5</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 <sup>3</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約－履行合約的成本 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第二階段 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂本)	2019冠狀病毒病相關租金寬減 <sup>4</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期年度改進 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零二零年六月一日或之後開始之年度期間生效。

<sup>5</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預期，應用新訂及經修訂香港財務報告準則不會對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

## 3. 主要會計政策

此等綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則而編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露事項。

此等綜合財務報表按歷史成本法編製，惟若干租賃土地及樓宇之所有權權益除外，其乃於各報告期末按重估金額計量。

歷史成本一般根據交換貨品及服務之代價之公平值計算。

公平值是在市場參與者於計量日期在主要(或最有利)市場按現行市況進行之有序交易中，出售一項資產將收到之價格或轉移一項負債須支付之價格(即退出價格)，而不論該價格是否直接可觀察或可使用其他估值技術估計。公平值計量詳情闡述於下文載列之會計政策。

主要會計政策載於下文。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司所控制實體(即其附屬公司)之財務報表。倘附屬公司編製其財務報表所採用之會計政策並非綜合財務報表中就類似情況下之類似交易及事件採用之會計政策，則應在編製綜合財務報表時在該附屬公司之財務報表中作出適當調整以確保與本集團所採取之會計政策相一致。

本集團獲得控制權之條件如下：(i)對投資對象擁有權力；(ii)對參與投資對象而獲得之可變回報須承擔風險或擁有權利；及(iii)可行使其權力以影響本集團之回報金額。

倘相關事實及情況表明上述三項控制元素中一項或多項元素發生變動，則本公司會重估是否其對投資對象具有控制權。

當本公司獲得附屬公司之控制權時，則附屬公司之綜合入賬開始；而當本公司失去附屬公司之控制權時，則附屬公司之綜合入賬終止。

於本集團取得控制權日期直至本集團不再控制附屬公司日期期間，附屬公司之收支計入綜合損益及其他全面收益表。

附屬公司之損益及其他全面收益之各部份歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司之全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此情況導致非控股權益產生虧絀結餘。

與本集團實體間之交易有關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量於綜合時全數撇銷。

## 3. 主要會計政策(續)

### 綜合基準(續)

除非另有準則規定，否則非控股權益按收購日期之公平值計量，惟屬於現時所有權權益並賦予其持有人在清盤時按比例分佔實體淨資產之非控股權益成份，方可按逐項交易基準之公平值或以現時之所有權工具按比例分佔被收購方可識別淨資產之已確認金額計量。

### 商譽

業務合併產生之商譽乃按成本扣除任何累計減值虧損(如有)入賬。

進行減值測試時，商譽將分配至本集團各個或各組預期受惠於合併之協同效益之現金產生單位。

商譽所屬現金產生單位會每年或於有跡象顯示該單位可能出現減值時進行減值測試。就報告期間因收購而產生之商譽而言，商譽所屬現金產生單位於該報告期間完結前進行減值測試。倘現金產生單位之可收回金額低於其賬面值，則減值虧損首先減低分配至該單位之任何商譽賬面值，其後按單位內各資產賬面值之比例分配至該單位之其他資產。商譽之任何減值虧損將直接在損益確認入賬。就商譽已確認之減值虧損不會於其後期間撥回。

### 收益確認

被確認描述向客戶轉讓承諾貨品或服務之收益金額，應為能反映該實體預期就交換該等貨品或服務有權獲得之代價。具體而言，本集團使用五步法以確認收益：

- 第一步：識別與客戶訂立之合約
- 第二步：識別合約中之履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約履約責任
- 第五步：於本集團完成履約責任時(或就此)確認收益。

當(或就)本集團完成履約責任時確認收入，即當貨品或服務按特定的履約責任轉移並由客戶「控制」。

履約責任指明確貨品(或一組貨品)或一系列大致相同的明確貨品。

## 3. 主要會計政策(續)

### 收益確認(續)

控制權會隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則收益乃參照完全滿足相關履約責任的進度而隨時間確認：

- 於本集團履約時客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約行為創造及提升客戶於創造或提升資產時已控制的資產；或
- 本集團的履約行為並無創造對本集團而言有其他用途的資產，且本集團擁有就迄今為止已完成的履約部分獲付款的可強行執行權利。

否則，收入於客戶取得明確貨品或服務控制權的時間點確認。

收入根據客戶合約訂明的代價(不包括折扣及銷售相關稅項)計量。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價而須轉讓貨品或服務予客戶的責任。

本集團確認生產及銷售(i)高爾夫球設備以及相關組件與配件；及(ii)高爾夫球袋、其他配件以及相關組件與配件產生的收入。

### 銷售貨品

本集團生產及銷售高爾夫球設備、高爾夫球袋及配件。貨品銷售收益乃於貨品的控制權轉移至客戶後確認。當產品的控制權被視為轉移給客戶，即產品已交付到客戶的特定位置並且客戶已接受產品。本集團的若干高爾夫球產品乃按訂單生產，並無其他用途，但本集團並無就迄今已完成的履約部分要求客戶付款的強制執行權利。因此，本公司董事認為對此類貨物的控制權是在一個時間點，而非一段時間內轉移的。

當產品交付至客戶時確認為應收賬款，由於收取代價之權利於該時間點變為無條件，僅須待時間過去便可收取付款。交易價格的支付通常在產品控制權轉移給客戶之日起30-60天內到期。

### 銷售廢料、樣本及工具的收入

當產品的控制權已轉移給客戶，即產品交付到客戶的特定位置且客戶已接受產品時，其他來自廢料、樣本及工具銷售的收入得到確認。

## 3. 主要會計政策(續)

### 租賃

#### 租賃的定義

根據香港財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產的使用權，則該合約屬租賃或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團於合約訂立時評估有關合約是否包含租賃。本集團就其作為承租人的所有租賃安排確認使用權資產及相應的租賃負債，除短期租賃(定義為自開始日期起計租期為十二個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)及低值資產的租賃外。就該等租賃而言，本集團於租期內以直線法確認租賃付款為經營開支，惟倘有另一系統化基準更能代表耗用租賃資產經濟利益的時間模式則除外。

#### 租賃負債

於開始日期，本集團按未於該日支付的租賃付款的現值計量租賃負債。租賃付款使用租賃中的內含利率進行貼現。倘上述利率不能較容易地確定，則本集團會採用增量借款利率。

計入租賃負債計量的租賃付款包括：

- 固定租賃付款(包括實質固定付款)，減去任何應收租賃獎勵；
- 可變租賃付款，其取決於一項指數或利率，初步計量時使用開始日期的指數或利率；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付金額；
- 購買選擇權的行使價(倘承租人合理確定行使選擇權)；及
- 倘租賃條款反映本集團行使終止租賃的選擇權，則支付終止租賃的罰款。

租賃負債在綜合財務狀況表中單獨呈列。

租賃負債其後按調增賬面值以反映租賃負債的利息(使用實際利率法)及按調減賬面值以反映作出的租賃付款的方式計量。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### 租賃負債(續)

倘出現以下情況，租賃負債予以重新計量(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在該情況下，租賃負債透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量；
- 租賃付款因指數或利率變動或有擔保剩餘價值下預期付款變動而出現變動，在該情況下，租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量(除非租賃付款由於浮動利率改變而有所變動，在這種情況下則使用經修訂貼現率)；或
- 租賃合約已修改且租賃修改不作為一項單獨租賃入賬，在該情況下，租賃負債透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

#### 使用權資產

使用權資產包括相應租賃負債、於開始日期或之前作出的租賃付款及任何初始直接成本的初步計量，減收取的租賃優惠。當本集團產生拆除及移除租賃資產、恢復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態的成本責任時，將根據香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」確認及計量撥備。成本計入相關使用權資產中，除非該等成本乃因生產存貨而產生。

使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。折舊於租賃開始日期開始計算。

本集團於綜合財務狀況表內單獨呈列使用權資產。本集團應用香港會計準則第36號「資產減值」釐定使用權資產是否已減值，並就任何已識別減值虧損入賬(見下文有關有形資產及會所債券減值虧損的會計政策)。

## 3. 主要會計政策(續)

### 外幣

於編製個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)列值之交易按交易當日之匯率以功能貨幣(即該實體經營所處主要經濟環境之貨幣)入賬。於各報告期末，以外幣列值之貨幣項目均按當日之現行匯率重新換算。以外幣及歷史成本計算之非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生之匯兌差額會於產生期間計入損益。換算非貨幣項目所產生之匯兌差額按公平值計入期間之損益，惟換算有關盈虧直接在其他全面收益確認之非貨幣項目所產生之匯兌差額除外，而有關差額直接在其他全面收益確認。

於呈列綜合財務報表時，本集團海外業務之資產與負債按各報告期末之通行匯率換算為本集團之呈報貨幣(即港元)。收支項目則按年內之平均匯率換算。匯兌差額(如有)均於其他全面收益確認並於權益之外匯波動儲備累計。

### 借貸成本

直接涉及收購、建設或生產合資格資產(即必須等待一段頗長時間始能投入作擬定用途或出售之資產)之借貸成本均計入該等資產之成本，直至該等資產大致上可用作擬定用途或出售時為止。

所有其他借貸成本於產生期間在損益確認。

### 政府補助

政府補助於本集團將該補助擬用以補償的相關成本支銷期間有系統地於損益內確認。

### 退休福利成本

向國家管理之退休福利計劃及強制性公積金計劃(「強積金計劃」)所支付之款項，於僱員提供服務令其合資格享有供款時確認為開支。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 短期僱員福利

負債乃就相關服務提供期間之工資及薪金按為交換該項服務而預計將支付之福利之未貼現金額對屬於僱員之福利進行確認。

就短期僱員福利確認之負債乃按為交換該項服務而預計將支付之福利之未貼現金額計量。

#### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項之總和。

即期應付稅項按年內應課稅溢利計算。由於應課稅溢利不包括其他年度之應課稅收入或可扣稅開支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣稅之項目，故此有別於綜合損益及其他全面收益報表所列「除稅前虧損」。本集團之即期稅項負債按報告期末已頒佈或實際頒佈之稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相關稅基之暫時差額確認。遞延稅項負債一般按所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產之所有可扣稅暫時差額一般按可抵銷應課稅溢利之可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額因商譽或初次確認交易(業務合併除外)之其他資產及負債而並不影響應課稅溢利及會計溢利，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。

與投資附屬公司有關之應課稅暫時差額須確認為遞延稅項負債，惟本集團可控制撥回暫時差額之時間及有可能在可見將來不會撥回暫時差額則除外。自與該等投資有關之可扣稅暫時差額產生之遞延稅項資產只能達到一定的程度才可確認，即有足夠之應課稅溢利來應對能夠利用暫時差額利益並預期以後可撥回。

遞延稅項資產及負債乃根據預期於負債償還或資產變現期間之適用稅率(按報告期末已生效或實質上已生效之稅率(及稅法))計量。

遞延稅項負債及資產計量反映本集團於報告期末所預期對收回或清償其資產及負債之賬面值方式所產生之稅務結果。

為計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易遞延稅項，本集團首先確定稅項減免是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

## 3. 主要會計政策(續)

### 稅項(續)

就租賃交易而言，稅項減免歸屬於租賃負債，本集團分別就使用權資產及租賃負債應用香港會計準則第12號「所得稅」之規定。有關使用權資產及租賃負債的暫時性差異於首次確認時及於首次確認豁免時應用的租期內不予確認。

即期及遞延稅項於損益確認，惟當其與於其他全面收益確認或直接於權益確認之項目相關(於該情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益確認)時除外。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(不包括如下文所述持作生產或供應貨品或行政用途之租賃土地及樓宇所有權權益以及在建工程)於綜合財務狀況表按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)入賬。

### 租賃土地及樓宇之所有權權益

本集團就包括租賃土地及樓宇部分的物業之所有權權益付款時，全部代價乃根據初步確認時的相關公平值按比例於租賃土地及樓宇部分之間分配。當代價無法可靠地於非租賃樓宇部分及相關租賃土地未分割權益之間分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

持作生產或供應貨品之租賃土地及樓宇之所有權權益乃按其重估金額於綜合財務狀況表列賬，亦即於重估日期以公平值減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)。重估乃按充分規範進行，以使租賃土地及樓宇之所有權權益之賬面值與於報告期末採用公平值釐定之金額並無重大差別。因重估租賃土地及樓宇擁有權權益而產生之賬面值增加會於其他全面收益中確認，並累計至資產重估儲備一項之權益，因而產生之減少則會於損益中確認。然而，於撥回先前已於損益中確認的同一資產之重估減少時，則增加會於損益中確認，而減少資產重估儲備所累計之相關金額時，則減少於其他全面收益中確認。

有關按重估金額列賬的持作生產或供應貨品之租賃土地及樓宇之所有權權益的資產重估儲備，在其因報廢或出售而變現時，則直接轉撥至累計虧損。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備(續)

##### 租賃土地及樓宇之所有權權益(續)

物業、廠房及設備項目(在建工程除外)乃以直線法按其可使用年期減其剩餘價值確認折舊，以分配成本或公平值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會在各報告期末檢討，並將估計變更之影響按未來適用基準列賬。

作生產、供應貨品或行政用途之在建工程物業按成本扣除任何已確認減值虧損列賬。根據本集團之會計政策，成本包括專業費用及(就合資格資產而言)已撥充資本之借貸成本。有關物業於完工及可作擬定用途時分類至物業、廠房及設備之適當類別。此等資產之折舊基準與其他物業資產相同，乃於資產可作擬定用途時開始計算。

任何物業、廠房及設備項目於出售或預期日後持續使用該資產不會取得經濟利益時終止確認。來自出售或報廢任何物業、廠房及設備項目所產生之任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值之差額計算並於損益內確認。

##### 會所債券

具無限使用年期之會所債券按成本減任何其後累計減值虧損(見下文有關有形資產及會所債券減值虧損之會計政策)列賬。

##### 存貨

存貨按成本與可變現淨值之較低者列賬。存貨成本以加權平均法計算。可變現淨值指存貨之估計售價減所有估計完成成本及促成銷售所需之成本。

##### 現金及現金等價物

綜合財務狀況表內之銀行結餘及現金及短期銀行存款包括銀行及手頭現金，以及到期日為三個月或以下之短期存款。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文界定之銀行結餘及現金及短期銀行存款。

## 3. 主要會計政策(續)

### 於附屬公司之投資

於附屬公司之投資按成本減累計減值虧損(如有)於本公司財務狀況表內列賬。

### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文之訂約方時在綜合財務狀況表確認入賬。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟來自客戶合約之貿易應收賬款初步根據香港財務報告準則第15號計量。直接因收購或發行金融資產或金融負債而產生之交易成本乃於初步確認時在金融資產或金融負債之公平值入賬或扣除(視何者適用而定)。

### 金融資產

所有以正常方式買賣之金融資產按交易日基準確認及終止確認。以正常方式買賣指需要按市場規則或慣例於制訂之時限內交付資產之金融資產買賣。

所有已確認金融資產隨後以其整體按攤銷成本計量。

金融資產於初步確認時的分類，取決於金融資產的合約現金流量特徵以及本集團管理彼等的業務模式。

### 按攤銷成本列賬之金融資產(債務工具)

在同時滿足下列兩個條件時，本集團隨後按攤銷成本計量金融資產：

- 金融資產按目的為收取合約現金流量而持有金融資產的業務模式持有；及
- 金融資產的合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

金融資產其後使用實際利率法按攤銷成本計量，並可能出現減值。

### 攤銷成本及實際利率法

實際利率法乃計算債務工具之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入之方法。

實際利率乃將估計日後現金收入(包括所有已付或已收構成整體實際利率之費用、交易成本及其他溢價或折價，預期信貸虧損則例外)按債務工具之預計使用年期，或較短期間(倘合適)實際貼現至初步確認債務工具的賬面總值之利率。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 按攤銷成本列賬之金融資產(債務工具)(續)

#### 攤銷成本及實際利率法(續)

金融資產的攤銷成本指金融資產於初步確認時計量的金額減去本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷(就任何虧損撥備作出調整)。金融資產的賬面總值指金融資產就任何虧損撥備作出調整前的攤銷成本。

利息收入乃隨後按攤銷成本計量的債務工具以實際利率法確認。利息收入乃透過將實際利率應用於金融資產之賬面總值而計算，惟以其後出現信貸減值的金融資產除外(見下)。就隨後信貸減值的金融資產而言，利息收入於應用實際利率法的金融資產攤銷成本後確認。若在後續報告期內，信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再信貸減值，利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率確認。

利息收入於損益中確認，並計入「其他經營收入」(附註9)。

#### 金融資產減值

本集團就按攤銷成本計量之債務工具投資的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認減值撥備。預期信貸虧損金額於各報告期末更新，以反映自初步確認相關金融工具以來的信貸風險變動。

本集團經常就貿易應收賬款確認存續期預期信貸虧損。金融資產預期信貸虧損乃基於本集團的歷史信貸損失經驗的分析後採用撥備矩陣估計，並就債務人的特定因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估及未來狀況的預測予以調整，包括貨幣的時間價值(如適用)。

對於所有其他金融工具，本集團計量的虧損撥備等於12個月預期信貸虧損，除非自初步確認後信貸風險顯著增加，本集團確認存續期預期信貸虧損。是否應確認存續期預期信貸虧損的評估乃基於自初步確認以來發生違約之可能性或風險的顯著增加。

## 3. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

### 金融資產(續)

### 金融資產減值(續)

### 信貸風險顯著增加

於評估自初步確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告期末金融工具發生之違約風險與初步確認日期金融工具發生之違約風險進行比較。於進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性資料，包括無需付出不必要的成本或努力而可得之過往經驗及前瞻性資料。

尤其是，在評估信貸風險自首次確認後是否顯著增加時，將考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 特定債務人之信貸風險的外部市場指標顯著惡化，如信貸利差大幅增加，債務人的信貸違約掉期價格大幅上升，或金融資產公平值低於其攤銷成本的時間長短或程度；
- 預計會導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測的不利變化；
- 同一債務人的其他金融工具之信貸風險大幅增加；或
- 債務人的監管、經濟或技術環境之實際或預期重大不利變化，導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

不論上述評估之結果如何，本集團假定，當合約付款逾期超過30天，則自初步確認以來金融工具之信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理並有理據支持的資料顯示情況並非如此，則作別論。

儘管如此，倘債務工具於報告期末確定為信貸風險較低，則本集團假設自初步確認以來債務工具的信貸風險並未顯著增加。倘(i)金融工具的違約風險較低；(ii)借款人在短期內具有履行其合約現金流量責任的強健實力；及(iii)長遠而言，經濟及商業條件的不利變動可能但不一定會降低借款人履行合約現金流量責任的能力，則確定金融工具具有較低的信貸風險。倘根據全球公認定義，資產的外部信貸評級為「投資級別」；或倘並無外部信貸評級，資產的內部信貸評級為「履約」，則本集團認為金融工具的信貸風險較低。「履約」表示對手方有強健的財務狀況且並無逾期款項。

本集團定期監察就確定信貸風險曾否顯著增加所用標準之成效，並視適當情況修訂有關標準，以確保其能夠於款項逾期前發現信貸風險顯著增加。

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

### 金融資產 (續)

### 金融資產減值 (續)

#### 違約定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回。

- 債務人違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

倘該金融資產已逾期超過60天，則本集團認為已產生違約，除非本集團有合理及可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

#### 信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件之時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人陷入嚴重財政困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 借款人的貸款人出於與借款人財困相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；或金融資產由於財務困難而失去活躍市場。

#### 撤銷政策

倘有資料顯示債務人面對嚴重財政困難，且實際上並無收回款項的前景(如對手方被清盤或進入破產法律程序，或貿易應收款項之金額已逾期超過一年(以較早發生者為準))，本集團則撤銷該金融資產。於適當時，在考慮法律意見後，本集團可能仍會根據收款程序處理被撤銷的金融資產。所作出收回的任何款項於損益中確認。

## 3. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

### 金融資產(續)

### 金融資產減值(續)

#### 計量及確認預期信貸虧損

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據，並按前瞻性資料調整。而金融資產的違約風險敞口則由資產於報告期末的賬面總值代表。

對於金融資產，預期信貸虧損按根據合約應付本集團的所有合約現金流與本集團預期將收取的所有現金流量之間的差額估計，並按原實際利率貼現。

倘本集團已於上一報告期內計算金額相當於存續期預期信貸虧損的金融工具的虧損撥備，但在當前報告日期確定不再符合存續期預期信貸虧損的條件，則本集團在當前報告日期計量虧損撥備相等於12個月的預期信貸虧損(使用簡化法的資產除外)。

本集團於損益確認所有金融工具的減值損益，並通過損失準備賬戶對其賬面金額進行相應調整。

#### 終止確認金融資產

僅於資產現金流量的合約權利屆滿或其轉讓金融資產並轉移絕大部分資產擁有權風險及回報予另一方時，本集團會終止確認金融資產。

於終止確認以攤銷成本計量的金融資產時，該項資產的賬面值與已收及應收代價之間的差額會於損益中確認。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融負債及股本工具

#### 分類為負債或股本

集團實體發行的負債及股本工具按所訂立的合約安排內容及金融負債及股本工具的定義分類為金融負債或股本。

#### 股本工具

股本工具指任何於扣除實體所有負債後顯示其資產有剩餘權益的合約。集團實體發行之股本工具乃按已收取所得款項扣除直接發行成本確認。

#### 其後按攤銷成本計量之金融負債

並非(i)收購人於業務合併中的或然代價；(ii)持作買賣；或(iii)指定為按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融負債，隨後採用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息支出之方法。實際利率乃將估計日後現金付款(包括屬於實際利率整體部分的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折讓)按金融負債之預期使用年期，或(倘合適)較短期間準確貼現至金融負債的攤銷成本。

#### 終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任被解除、取消或到期時，本集團才終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額會於損益中確認。

#### 修改金融負債

對現有金融負債或其中部分條款之重大修改(無論是否歸因於本集團的財務困難)被視為原始金融負債的終止及新金融負債的確認。本集團認為，倘新條款項下現金流量的貼現現值(包括扣除使用原實際利率收取及貼現的任何費用的已付費用)與原金融負債剩餘現金流量的貼現現值至少有10%的差異，則存在重大差異。因此，這種債務工具的交換或條款的修改被視為終止，所產生的任何成本或費用被確認為終止時損益的一部分。當差異小於10%時，交換或修改被視為非重大修改。

## 3. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 可換股債券

本集團所發行之可換股債券包括負債及換股權部分，於初步確認時根據所訂立合約安排內容以及金融負債及權益工具的定義，獨立分類為相關項目。倘換股權會以固定金額現金或其他金融資產換取固定數目之本公司權益工具的方式結算，則分類為權益工具。

初步確認時，負債部分的公平值按類似不可轉換債務當時的市場利率釐定。發行可換股債券的所得款項總額與轉撥至負債部分的公平值之間的差額(指持有人將債券轉換為權益的換股權)列入權益(可換股債券股本儲備)。

隨後期間，可換股債券的負債部分以實際利率法按攤銷成本列賬。權益部分(指可將負債部分轉換為本公司普通股的換股權)將保留於可換股債券股本儲備內，直至該換股權獲行使為止(於此情況下，可換股債券股本儲備的結餘將轉撥至股份溢價)。倘換股權於到期日尚未獲行使，可換股債券股本儲備的結餘將解除至累計虧損。換股權獲轉換或到期時不會於損益確認任何盈虧。

與發行可換股債券有關之交易成本按所得款項總額分配比例分配至負債及權益部分。與權益部分有關之交易成本直接於權益扣除。與負債部分有關之交易成本計入負債部分之賬面值，並於可換股債券期限內按實際利率法攤銷。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 有形資產及會所債券減值

(上文有關商譽的會計政策載列的商譽減值除外)

於各報告期末，本集團對其有形資產之賬面值進行審閱，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何該等跡象，將估計資產之可收回金額，以釐定減值虧損(如有)之程度。倘不能估計單一資產的可收回金額，則本集團會估計其資產所屬現金產生單位之可收回金額。於可識別合理和一貫分配基準的情況下，企業資產亦被分配至個別現金產生單位，否則或會被分配至可按合理及按一貫分配基準識別的最小現金產生單位組合。

會所債券至少每年進行一次減值測試，及於有跡象顯示該等資產出現減值時進行減值測試。

可收回金額為公平值減銷售成本及使用價值之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量乃使用稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映目前市場對資金時間值之評估以及估計未來現金流量未經調整之資產之獨有風險。

倘資產(或現金產生單位)之可收回金額估計會少於其賬面值，資產(或現金產生單位)之賬面值將削減至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位之企業資產或部分企業資產，本集團會比較一個組別之現金產生單位賬面值(包括已分配至該組現金產生單位之企業資產或部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位之可收回金額。於分配減值虧損時，減值虧損首先分配以扣減任何商譽之賬面值(如適用)，其後按該單位或一組現金產生單位各項資產之賬面值所佔比例分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零之中的最高值。已另行分配至資產之減值虧損金額按比例分配至該單位或一組現金產生單位之其他資產。減值虧損會即時於損益確認，除非相關資產根據另一標準按重估金額列賬，在此情況下，減值虧損根據該標準以重估減少對待。

倘減值虧損於其後撥回，該資產(或現金產生單位)之賬面值增加至其經修訂估計可收回金額，惟增加後之賬面值不能超過該資產過往年度已確認為並無減值虧損之賬面值。減值虧損之撥回即時確認為收入，除非相關資產根據另一標準按重估金額列賬，在此情況下，減值虧損撥回根據該標準以重估增加對待。

## 3. 主要會計政策(續)

### 公平值計量

於為進行減值評估而計量公平值(本集團租賃交易、存貨之可變現淨值及獲分配商譽之現金產生單位之使用價值除外)時，倘市場參與者於為該項資產或負債定價時會考慮其若干特點，則本集團會於計量日期考慮該等特徵。

非金融資產之公平值計量須計及市場參與者通過使用該資產之最高及最佳用途或將該資產出售予將使用其最高及最佳用途之另一市場參與者而產生經濟效益的能力。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值之估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。具體而言，本集團根據輸入數據的特徵將公平值計量歸類為三個層級，詳情如下：

- 第一級 — 相同資產或負債於活躍市場之市場報價(未經調整)。
- 第二級 — 對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據之估值方法。
- 第三級 — 對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據之估值方法。

於報告期末，本集團會透過對按公平值計量之資產及負債作出相關公平值計量檢討，以釐定公平值等級各級別之間有否出現轉撥。

## 4. 重大會計判斷及估計不明朗因素之主要來源

於應用附註3所述之本集團會計政策時，本公司董事須對綜合財務報表內呈報之資產、負債、收益及開支之金額以及作出之披露作出判斷、估計及假設。所作出之估計及相關假設乃以過往經驗及其他被視為相關之因素為基準。實際業績可能與該等估計有異。

估計及相關假設乃以持續基準審閱。倘對會計估計之修訂僅影響進行修訂之期間，則於該期間確認，或倘修訂會影響目前及未來期間，則會於修訂期間及未來期間確認。

### 應用會計政策時作出之重大判斷

除涉及估計者外(見下文)，以下乃本公司董事於本集團應用會計政策時對綜合財務報表內確認之金額及作出之披露作出最具影響之重大判斷。

### 流動資金

本集團依賴銀行借款、應付一名董事款項及可換股債券為流動資金的重要來源。於二零二零年十二月三十一日，本集團之尚未動用銀行貸款融資約為44,048,000港元(二零一九年：41,111,000港元)。本公司董事認為，本集團將有能力於到逾期前重續銀行融資。

### 估計不明朗因素之主要來源

下文詳述有關日後主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，而該等假設及來源會造成須對下一個財政年度內資產及負債賬面值作出重大調整之重大風險。

### 存貨之可變現淨值

存貨按成本與可變現淨值之較低者入賬。可變現淨值為日常業務過程中之估計售價，扣除估計完成成本及估計銷售成本。當其賬面值低於其可變現淨值時，存貨成本乃撇減至可變現淨值。釐定存貨的可變現淨值時需要作出重大判斷。作出判斷時，本公司董事亦須評估(其中包括)盡力收回數額的期限、範圍及方式等因素。此等估計乃根據現行市場及過往出售同類產品之經驗而作出。若客戶喜好改變，及競爭對手因應市場狀況而採取不同行動，將可能導致此等估計出現重大變動。

於二零二零年十二月三十一日，存貨之賬面值約為57,112,000港元(二零一九年：40,285,000港元)。截至二零二零年十二月三十一日止年度沒有存貨撇銷或撇減(二零一九年：無)。

## 4. 重大會計判斷及估計不明朗因素之主要來源(續)

### 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 物業、廠房及設備及使用權資產減值

於報告期末，本集團管理層審查其賬面值分別約為101,225,000港元(二零一九年：102,465,000港元)及210,008,000港元(二零一九年：217,920,000港元)之物業、廠房及設備以及使用權資產，以鑑定是否有跡象顯示該等資產出現減值虧損。故此，物業、廠房及設備以及使用權資產的現金產生單位之可收回金額將予分配及評估，以釐定減值虧損程度。可收回金額乃根據使用價值(「使用價值」)計算及公平值減出售成本之較高者釐定。使用價值計算要求本集團估算(其中包括)銷售增長率及毛利率，以得出預期來自現金產生單位的未來現金流量及採用適合的貼現率，以計算未來現金流量現值。此外，本集團已聘用獨立估值師計算使用權資產的公平值。本集團管理層與合資格外聘估值師緊密合作，設立合適模式的評估方法及輸入數據以估計使用權資產估值。倘日後實際現金流量低於預期，則會產生減值虧損。

根據估計之可收回金額，截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無就物業、廠房及設備以及使用權資產確認減值虧損。

#### 貿易應收賬款的減值虧損撥備

貿易應收賬款的減值虧損撥備乃使用預期信貸虧損模式計量，其要求本集團使用用以作出假設及選擇預期信貸虧損模式的輸入參數的判斷及估計，其乃基於獨立應收款項的未償還天數以及本集團於報告期末的歷史經驗及前瞻性資料。該等假設及估計的變動可能對評估結果產生重大影響，並可能就貿易應收賬款的減值作出額外虧損撥備。

於二零二零年十二月三十一日，貿易應收賬款的賬面值約為64,958,000港元(二零一九年：48,094,000港元)。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無就貿易應收賬款的減值確認虧損撥備。

#### 4. 重大會計判斷及估計不明朗因素之主要來源(續)

##### 估計不明朗因素之主要來源(續)

##### 重估租賃土地及樓宇之所有權權益

倘缺乏同類物業於活躍市場之現有價格，本公司董事會及獨立估值師將考慮從多個途徑所蒐集資料，包括：(a)不同性質、狀況或地點之物業於活躍市場之現有價格(經調整以反映各項差異)；(b)活躍程度稍遜之市場所提供同類物業近期價格(經調整以反映自按該等價格進行交易當日以來經濟狀況之任何變動)；及(c)根據未來現金流量所作可靠估計預測之經貼現現金流量，此項預測以任何現有租賃及其他合約之條款以及(在可行情況下)外來證據(如地點及狀況相同之類似物業現有市場租值)為憑證，並採用可反映有關現金流量金額及時間不明朗因素的當時市場評估之貼現率。本集團估計公平值的主要假設包括該等與經調整交易價相關的主要假設。

於二零二零年十二月三十一日，租賃土地及樓宇之所有權權益重估金額約為95,595,000港元(二零一九年：91,778,000港元)。

##### 物業、廠房及設備及使用權資產之折舊及可使用年期

物業、廠房及設備及使用權資產經計及其估計剩餘價值，採用直線法按估計可使用年期折舊。可使用年期及剩餘價值之釐定涉及管理層之估計，並以本集團之業務模式、資產管理政策、行業慣例及各類別物業、廠房及設備及使用權資產之預計用途為依據。本公司董事每年評估物業、廠房及設備及使用權資產之剩餘價值及可使用年期，倘預期與原先估計出現差異，有關差異可能影響該年度之折舊，而在未來期間估計將有所改變。

於二零二零年十二月三十一日，物業、廠房及設備及使用權資產的賬面值分別約為101,225,000港元(二零一九年：102,465,000港元)及210,008,000港元(二零一九年：217,920,000港元)。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，物業、廠房及設備及使用權資產之可使用年期及剩餘價值概無變動。

##### 所得稅

於二零二零年十二月三十一日，概無(i)就物業、廠房及設備減值虧損產生之可扣稅暫時差額約4,989,000港元(二零一九年：6,050,000港元)；及(ii)因無法預測未來溢利來源而產生之估計未動用稅項虧損約92,472,000港元(二零一九年：97,204,000港元)確認遞延稅項資產。遞延稅項資產的可變現性主要視乎是否有足夠未來溢利或未來可用之應課稅暫時差額而定。在實際產生之未來溢利少於預計的情況下，可能會大幅撥回遞延稅項資產，撥回會於產生期間於損益確認。

## 4. 重大會計判斷及估計不明朗因素之主要來源(續)

### 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 修訂後可換股債券的估值

可換股債券於二零二零年十二月三十日的公平值，乃使用要求本集團在主要依據交易日期存續的市場狀況選擇合適估值方法並作出假設時作出判斷的估值方法予以釐定，並會參考由獨立估值師威格斯資產評估顧問有限公司(「威格斯」)作出的估值。該估值模式要求有關客觀假設的輸入資料，包括信用評級、貼現率、預期波幅及無風險利率。有關客觀假設的輸入資料若發生變動，會對公平值造成嚴重影響。

於二零二零年十二月三十一日，可換股債券負債部分及權益部分的賬面值分別約為45,200,000港元及8,333,000港元。本公司董事認為，已選定合適的估值方法及假設用於釐定可換股債券公平值。

## 5. 資本風險管理

本集團資本管理旨在保證本集團旗下實體持續經營之能力，並透過優化債務與資本間之平衡，以為股東創造最大回報。本集團之整體策略與過往年度並無差異。

本集團之資本結構包括淨債務(由附註26披露之應付一名董事及關連公司款項、附註27披露之銀行借款、附註28披露之可換股債券、附註24披露之已抵押銀行存款以及銀行結餘及現金淨額構成)，以及本公司擁有人應佔權益(由已發行股本及儲備構成)。



## 5. 資本風險管理(續)

本集團運用資本負債比率監管資本，該比率為淨債務除以總股本。本集團之政策旨在維持不高於100%（二零一九年：100%）之資本負債比率，此資本負債比率乃經定期參考及審閱本集團募集資金所需釐定。總股本包括本公司擁有人應佔權益及非控股權益。於報告期末之資本負債比率如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應付一名董事款項	83,238	73,780
應付一間關連公司款項	-	1,316
銀行借款	63,095	58,889
可換股債券	45,200	61,819
減：銀行結餘及現金	(113,786)	(118,995)
減：已抵押銀行存款	-	(589)
淨債務	77,747	76,220
本公司擁有人應佔權益	288,471	276,480
非控股權益	2,730	2,730
權益總額	291,201	279,210
資本負債比率	27%	27%

## 6. 金融工具

### 金融工具類別

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本列賬之金融資產	184,283	171,495
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本列賬之金融負債	265,611	254,180

## 7. 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括若干貿易及其他應收賬款、按金及其他應收賬款、應收一間關連公司款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、若干貿易及其他應付賬款、應付一名董事及一間關連公司款項、銀行借款及可換股債券，其於相關附註披露。與該等金融工具有關之風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。以下載列如何減輕該等風險之政策。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。

### 市場風險

#### (i) 貨幣風險

本公司若干附屬公司以外幣進行採購，致使本集團面臨外幣風險。本集團之採購額中約4% (二零一九年：5%)以集團實體於採購時之功能貨幣以外之貨幣計值。

於報告期末，本集團以外幣計值之貨幣負債之賬面值如下：

	負債	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	1,194	2,036

本集團目前並無制定外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並考慮於需要時對沖重大外幣風險。

#### 敏感度分析

本集團主要承擔人民幣波動之影響。本集團管理層認為，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團之貨幣風險微乎其微，故並無呈列敏感度分析。

## 7. 財務風險管理目標及政策(續)

### 市場風險(續)

#### (ii) 利率風險

本集團承擔之公平值利率風險涉及銀行借款及可換股債券(詳情分別地參閱附註27以及28)。本集團目前並無制定利率對沖政策。然而，管理層會監察利率風險，並考慮於預料會有重大利率風險時採取其他必要行動。

本集團銀行結餘屬短期性質，而短期銀行存款均為定息銀行存款。所承受之利率風險輕微，概無呈列有關利率風險敏感度的資料。

### 信貸風險

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，因對手方未能履行責任而令本集團蒙受財務虧損之最高信貸風險乃來自綜合財務狀況表所載列相關已確認金融資產之賬面值。

為將信貸風險減至最低，本集團管理層已委派一支團隊，負責釐定信貸額、審批信貸及其他監察程序，確保已執行收回逾期債項之跟進行動。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已顯著減少。

本集團對貿易應收賬款採用簡化法以為香港財務報告準則第9號所規定的存續期預期信貸虧損計提虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收賬款已根據共享信貸風險特徵及逾期狀況分組。

就其他非貿易相關應收賬款而言，本集團已評估自初步確認後信貸風險是否顯著增加。倘信貸風險大幅增加，本集團將根據存續期(而非12個月的預期信貸虧損)計量虧損撥備。

本集團的風險敞口及其對手方的信貸評級受信貸限額持續監察及控制。本集團的現行信貸慣例包括評估及估值客戶的信貸可靠程度及定期檢討彼等的財務狀況，以決定批出的信貸限額。

## 7. 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險(續)

本集團的信貸風險集中於貿易應收賬款總額的68%及100% (二零一九年：38%及89%)，其分別來自本集團的最大客戶及五大客戶。然而，管理層認為，由於管理層審慎發放信貸，並於各報告期末審查可收回金額，故信貸風險仍在可控制範圍之內。

由於對手方為獲國際信貸評級機構給予高信貸評級之銀行，故流動資金之信貸風險有限。因此，概無虧損撥備已於該等綜合財務報表作出。

本集團按地區劃分之信貸風險主要集中在北美，於二零二零年十二月三十一日，其佔貿易應收賬款總額87% (二零一九年：86%)。

本集團的流動信貸風險評級框架包括下列類別：

類別	說明	確認預期信貸虧損基準
履約	違約風險較低或自初步確認以來信貸風險未加劇，且無信貸減值的金融資產(為第1階段)	12個月預期信貸虧損
呆賬	自初步確認以來信貸風險加劇但無信貸減值的金融資產(為第2階段)	存續期預期信貸虧損—無信貸減值
違約	當一項或多項事件對該資產的預期未來現金流量產生不利影響時，金融資產被評估為信貸減值(為第3階段)	存續期預期信貸虧損—信貸減值
撇銷	有跡象表明債務人陷入嚴重的財務困境，因而本集團收回款項的希望渺茫	款項被撇銷

## 7. 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險(續)

下表載列本集團金融資產的信貸質量，以及本集團信貸風險評級等級的最大信貸風險敞口。

於二零二零年十二月三十一日	內部信貸評級	12個月或存續期預期信貸虧損	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
貿易應收賬款	(附註(i))	存續期預期信貸虧損(無信貸減值)	64,958	-	64,958
按金及其他應收賬款	履約	12個月預期信貸虧損(附註(ii))	4,522	-	4,522
應收一間關連公司款項	履約	12個月預期信貸虧損(附註(ii))	1,017	-	1,017
<hr/>					
於二零一九年十二月三十一日	內部信貸評級	12個月或存續期預期信貸虧損	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
貿易應收賬款	(附註(i))	存續期預期信貸虧損(無信貸減值)	48,094	-	48,094
按金及其他應收賬款	履約	12個月預期信貸虧損(附註(ii))	3,817	-	3,817

附註：

- (i) 本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化法按存續期預期信貸虧損計量虧損撥備，並且使用撥備矩陣釐定信貸虧損，有關詳情載列於附註23。
- (ii) 本集團管理層認為此等應收賬款之信貸風險無重大升幅，因此並無確認減值虧損撥備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 7. 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團會監督及將現金及現金等價物維持於管理層認為充足之水平，以撥付本集團之營運及減低現金流量波動之影響。管理層會監察動用銀行借款之情況，並確保遵守貸款契約。

本集團依賴銀行借款、應付一名董事及一間關連公司款項及可換股債券為流動資金的重要來源。於二零二零年十二月三十一日，本集團可動用短期銀行貸款融資額約為44,048,000港元(二零一九年：41,111,000港元)。

下表詳列本集團非衍生金融負債之餘下合約到期日。下表乃按照金融負債於本集團可能須償還之最早日期之未貼現現金流量編製。非衍生金融負債之到期日乃根據議定還款日期確定。

下表包括利息及主要現金流量。

	於二零二零年十二月三十一日				
	一年內或按要求 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	合約未貼現之現 金流量總額 千港元	賬面值 千港元
<b>非衍生金融負債</b>					
貿易及其他應付賬款	74,078	-	-	74,078	74,078
銀行借款	64,384	-	-	64,384	63,095
應付一名董事款項	83,238	-	-	83,238	83,238
可換股債券	-	-	74,100	74,100	45,200
	221,700	-	74,100	295,800	265,611
此外，本集團租賃負債之到期溢利如下：					
租賃負債	1,033	-	-	1,033	1,012

## 7. 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動資金風險(續)

於二零一九年十二月三十一日

	一年內或按要求 千港元	一至五年 千港元	合約未貼現之現 金流量總額 千港元	賬面值 千港元
<b>非衍生金融負債</b>				
貿易及其他應付賬款	58,376	–	58,376	58,376
銀行借款	60,190	–	60,190	58,889
應付一間關連公司款項	1,316	–	1,316	1,316
應付一名董事款項	73,780	–	73,780	73,780
可換股債券	–	74,100	74,100	61,819
	193,662	74,100	267,762	254,180

此外，本集團租賃負債之到期溢利如下：

租賃負債	1,762	972	2,734	2,556
------	-------	-----	-------	-------

## 8. 公平值計量

本公司董事認為，按攤銷成本入賬之金融資產長期部分之公平值與其賬面值相若，乃由於貼現影響微乎其微。

本公司董事認為，可換股債券的債務部分的公平值與其賬面值相若。

本公司董事認為，以攤銷成本入賬之其他金融資產及金融負債，因於短期內到期，其賬面值與公平值相若。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 9. 收入及其他經營收入

收入指年內銷售貨品產生之收入。本集團之本年度收入分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自香港財務報告準則第15號範圍內客戶合約之收入：		
— 銷售高爾夫球設備以及相關組件與配件	188,705	224,147
— 銷售高爾夫球袋、其他配件以及相關組件與配件	32,355	48,307
	<b>221,060</b>	272,454

按確認時間之客戶合約收入分拆：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
確認收入之時間是於某一時間點	221,060	272,454

本集團之其他經營收入呈列如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
政府補助(附註)	2,718	—
利息收入	1,395	2,248
模具收入	505	640
樣本收入	240	145
匯兌收益淨額	—	637
出售物業、廠房及設備之收益	—	40
出售一間附屬公司之收益(附註38)	—	12
雜項收入	830	1,010
	<b>5,688</b>	4,732

附註：該款項指收取自香港特別行政區及中國當地政府部門的政府補助，作為給予本集團的保就業激勵津貼，待本集團達致所有相關授予標準後即時確認為年內其他經營收入。



## 10. 分部資料

為資源分配及評估分部表現而向本公司董事會(即主要營運決策者(「主要營運決策者」))報告之資料集中於所交付之貨品種類。主要營運決策者已選擇圍繞產品的差異管理本集團。概無由主要營運決策者確認之營運分部加總達致本集團可予呈報分部。

具體而言，本集團有以下可予呈報分部：

- 高爾夫球設備 — 製造及銷售高爾夫球設備以及相關組件與配件
- 高爾夫球袋 — 製造及銷售高爾夫球袋、其他配件以及相關組件與配件
- 酒店 — 於北馬裡亞納群島聯邦發展綜合渡假村

### (a) 分部收入及業績

以下為根據可予呈報分部分析之本集團收入及業績：

截至十二月三十一日止年度

	高爾夫球設備		高爾夫球袋		酒店		對銷		綜合	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分部收入：										
對外客戶銷售	188,705	224,147	32,355	48,307	-	-	-	-	221,060	272,454
分部間銷售	-	-	5,577	10,870	-	-	(5,577)	(10,870)	-	-
其他經營收入	3,917	2,059	376	425	-	-	-	-	4,293	2,484
總額	192,622	226,206	38,308	59,602	-	-	(5,577)	(10,870)	225,353	274,938
分部業績	4,005	(6,412)	4,655	7,777	(6,723)	(6,677)	-	-	1,937	(5,312)
利息收入									1,395	2,248
會所債券減值虧損									(500)	-
未分配企業開支									(9,166)	(8,243)
財務費用									(13,032)	(10,663)
除稅前虧損									(19,366)	(21,970)

經營分部所採用的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。分部業績是指各分部所產生之溢利(虧損)，惟利息收入、會所債券減值虧損、中央行政費用、董事酬金及若干財務費用不予分配。這是向本集團主要營運決策者所報告作為資源分配及分部表現之評估的基準。

分部間銷售乃參考市價計算。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 10. 分部資料(續)

### (b) 分部資產及負債

以下為根據可予呈報分部分分析之本集團資產及負債：

於十二月三十一日

	高爾夫球設備		高爾夫球袋		酒店		對銷	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分部資產	224,694	192,855	12,353	15,269	201,198	207,768	438,245	415,892
未分配企業資產								
— 會所債券							2,397	2,897
— 銀行結餘及現金							113,786	118,995
— 其他							4,088	2,060
資產總額							558,516	539,844
分部負債	53,597	45,275	11,682	10,026	7,492	7,471	72,771	62,772
未分配企業負債								
— 應付一間關連公司款項							—	1,316
— 應付一名董事款項							83,238	73,780
— 應付所得稅							—	354
— 銀行借款							63,095	58,889
— 可換股債券							45,200	61,819
— 遞延稅項負債							398	227
— 其他							2,613	1,477
負債總額							267,315	260,634

就監察分部表現及分部間資源分配而言：

- 除若干使用權資產、會所債券、銀行結餘及現金、若干其他應收賬款、若干存貨以及用於中央行政管理之廠房及設備外，所有資產按經營分部分配；及
- 除應付一間關連公司款項、應付一名董事款項、應付所得稅、若干租賃負債、銀行借款、可換股債券、遞延稅項負債及若干其他應付賬款外，所有負債按經營分部分配。

## 10. 分部資料(續)

### (c) 地區資料

本集團之客戶位於北美、日本、歐洲、亞洲(不包括日本)及其他地區。

按付運之地理位置分析之有關本集團來自外界客戶之收入資料呈列如下：

	來自外界客戶之收入	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
北美	75,180	126,159
日本	70,315	75,665
歐洲	37,725	26,161
亞洲(不包括日本)	18,500	14,864
其他	19,340	29,605
	<b>221,060</b>	<b>272,454</b>

本集團按資產所在地理位置分析有關非流動資產(不包括按金及其他應收賬款)之資料呈列如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
北馬裡亞納群島聯邦	201,109	207,759
中國	109,594	111,720
香港(主要營運地區)	3,145	4,133
	<b>313,848</b>	<b>323,612</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 10. 分部資料(續)

### (d) 其他分部資料

計量分部損益或分部資產時包括之數額：

截至十二月三十一日止年度

	高爾夫球設備		高爾夫球袋		酒店		未分配		綜合	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
添置非流動資產(附註)	412	1,421	108	230	-	-	-	468	520	2,119
物業、廠房及設備折舊	7,841	4,799	132	232	-	-	7	9	7,980	5,040
使用權資產折舊	273	277	1,364	1,264	6,650	6,650	234	214	8,521	8,405
會所債券減值虧損	-	-	-	-	-	-	500	-	500	-
出售物業、廠房及設備之虧損 (收益)	591	(40)	-	-	-	-	-	-	591	(40)

附註：非流動資產包括物業、廠房及設備、使用權資產以及收購物業、廠房及設備之預付款項。

定期提交予主要營運決策者但計量分部損益或分部資產時並無計入之金額如下：

截至十二月三十一日止年度

	高爾夫球設備		高爾夫球袋		酒店		未分配		總額	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
利息收入	-	-	-	-	-	-	(1,395)	(2,248)	(1,395)	(2,248)
財務費用	-	-	-	177	-	-	13,032	10,663	13,032	10,840
所得稅開支	-	-	-	-	-	-	176	1,149	176	1,149

## 10. 分部資料(續)

### (e) 主要客戶的資料

佔本集團於相應之年度總收入逾10%之客戶貢獻收入如下：

收入來源		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶甲	高爾夫球設備及高爾夫球袋	122,435	136,286
客戶乙	高爾夫球設備	38,384	不適用*
客戶丙	高爾夫球設備	28,489	55,372

\* 相應之收入貢獻並未超過本集團總收入之10%。

## 11. 財務費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
以下項目之利息開支：		
－ 銀行借款	3,291	3,442
－ 可換股債券(附註28)	5,996	5,466
－ 應付一名董事款項	3,640	2,024
－ 租賃負債(附註19(c))	105	195
借款成本總額	13,032	11,127
減：資本化金額(附註)	–	(287)
	13,032	10,840

附註： 截至二零一九年十二月三十一日止年度，資本化之借款成本來自借款總庫，並按5.71%的年資本化比率就合資格資產計算開支。截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無借款成本資本化。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 12. 所得稅開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
– 本年度	7	992
– 於往年之撥備不足	194	182
	201	1,174
遞延稅項(附註29)	(25)	(25)
	176	1,149

- (i) 於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無就香港利得稅計提撥備，因為為年內概無產生應課稅溢利或估計應課稅溢利已用於抵銷結轉自過往年度的稅項虧損。
- (ii) 根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司之稅率自二零零八年一月一日起為25%。
- (iii) 北馬裡亞納群島聯邦的企業所得稅以截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度的估計溢利的30%計算。由於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度概無自北馬裡亞納群島聯邦產生收入，概無就於北馬裡亞納群島聯邦註冊成立的附屬公司的企業所得稅計提撥備。
- (iv) 本集團毋須於其他司法權區繳付稅款。

本年度之所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益報表內之除稅前虧損對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前虧損	(19,366)	(21,970)
根據適用於各有關稅務司法權區之溢利之稅率計算之稅項	(4,959)	(5,345)
於往年之撥備不足	194	182
毋須繳稅收入之稅務影響	(845)	(677)
不可扣稅開支之稅務影響	5,328	7,134
動用先前未確認之可扣減暫時差額	(265)	(449)
未確認稅項虧損之稅務影響	2,489	304
動用之前並無確認之稅項虧損	(1,766)	–
所得稅開支	176	1,149

遞延稅項之詳情載於附註29。

### 13. 年度虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年度虧損乃經扣除(計入)下列各項後達致：		
員工成本(包括董事及行政總裁酬金)：		
— 薪金、工資及其他實物福利	51,135	60,048
— 退休福利計劃供款	615	4,900
員工成本總額	51,750	64,948
核數師酬金	1,060	1,060
確認為開支之存貨金額	185,276	234,721
物業、廠房及設備折舊	7,980	5,040
使用權資產折舊	8,521	8,405
會所債券減值虧損	500	—
匯兌虧損(收益)淨額	3,790	(637)
出售物業、廠房及設備之虧損(收益)	591	(40)

### 14. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>虧損</b>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔年度虧損	(19,542)	(23,119)
	二零二零年 千股	二零一九年 千股
<b>股份數目</b>		
用以計算每股基本及攤薄虧損之普通股數目	5,201,250	5,201,250

計算每股攤薄虧損時並無假設本公司之未行使可換股債券已經轉換，原因為行使購股權會令每股虧損減少。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 15. 股息

截至二零二零年十二月三十一日止年度概無派付、宣派或擬派任何股息，亦無自報告期末擬派任何股息(二零一九年：無)。

## 16. 員工成本(不包括董事及行政總裁酬金)

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金、工資及其他實物福利	49,557	58,436
退休福利計劃供款	595	4,882
	50,152	63,318

### (i) 香港

香港附屬公司根據強制性公積金計劃條例實行強積金計劃，對象為其全體香港僱員。本集團按相關薪金成本5% (二零一九年：5%)向強積金計劃供款，上限為每月1,500港元(二零一九年：1,500港元)，而僱員亦會作相應供款。強積金計劃的資產與附屬公司之資產分開處理，由獨立管理基金持有。附屬公司之僱主供款投入強積金計劃後即全歸僱員所有。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團根據該計劃之供款總額約為238,000港元(二零一九年：239,000港元)。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無已沒收供款。

### (ii) 中國，不包括香港

本集團在中國工作之僱員須參與當地政府管理之退休金計劃。本集團須按有關薪金成本之5%至13% (二零一九年：5%至13%)向計劃供款。供款根據退休金計劃條例應付時在綜合損益及其他全面收益報表中扣除。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團根據該計劃之供款總額約為357,000港元(二零一九年：4,643,000港元)。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無已沒收供款。



## 17. 董事、行政總裁及僱員酬金

### (a) 董事及行政總裁酬金

已付或應付予六名(二零一九年：九名)董事(包括行政總裁)各自之酬金如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	執行董事		非執行董事	獨立非執行董事			總額 千港元
	黃邦銀 千港元	朱振民 千港元	王顯碩 千港元	盛寶軍 千港元	何光宇 千港元	林琳 <sup>2</sup> 千港元	
就任何人士以董事身份(不論為本公司或其附屬企業)所提供服務已付或應收的酬金：							
袍金	144	600	360	144	144	144	1,536
薪金	-	42	-	-	-	-	42
退休福利計劃供款	-	2	18	-	-	-	20
總酬金	144	644	378	144	144	144	1,598

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 17. 董事、行政總裁及僱員酬金(續)

### (a) 董事及行政總裁酬金(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	執行董事			非執行董事			獨立非執行董事			總額 千港元
	黃邦銀 千港元	朱振民 千港元	王創 <sup>1</sup> 千港元	王顯頌 千港元	魏忠香 <sup>1</sup> 千港元	朱熹燕 <sup>1</sup> 千港元	盛寶軍 千港元	何光宇 千港元	林琳 <sup>2</sup> 千港元	
就任何人士以董事身份(不論為本公司或其附屬企業)所提供服務已付或應收的酬金：										
袍金	144	600	38	360	38	38	144	144	106	1,612
薪金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退休福利計劃供款	-	-	-	18	-	-	-	-	-	18
總酬金	144	600	38	378	38	38	144	144	106	1,630

<sup>1</sup> 於二零一九年四月四日辭任

<sup>2</sup> 於二零一九年四月四日獲委任

黃邦銀先生於上文所披露之薪酬包括彼作為本公司行政總裁所提供服務而收取之薪酬。

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無行政總裁或任何董事放棄或同意放棄任何酬金。

## 17. 董事、行政總裁及僱員酬金(續)

### (b) 僱員酬金

在本集團五名最高酬金人士當中，一名(二零一九年：一名)為本公司董事。餘下四名(二零一九年：五名)最高薪人士之酬金如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金、工資及其他實物福利	3,855	4,386
退休福利計劃供款	72	72
	<b>3,927</b>	<b>4,458</b>

彼等之酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
零至1,000,000港元	2	3
1,000,001港元至1,500,000港元	2	2
	<b>4</b>	<b>5</b>

(c) 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無向本公司董事或五名最高薪酬人士支付酬金，作為加入本集團或於加盟時之獎勵或離職補償。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備

	租賃土地及樓宇之 所有權益(按重						
	估值) 千港元	租賃物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元	傢俬、裝置及設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總額 千港元
<b>成本/估值</b>							
於二零一九年一月一日	96,591	1,448	44,343	3,581	3,927	6,619	156,509
重估	(2,727)	-	-	-	-	-	(2,727)
添置	-	-	588	75	747	287	1,697
出售	-	-	(1,127)	-	-	(255)	(1,382)
匯兌調整	(2,086)	(12)	(1,071)	(75)	(28)	(153)	(3,425)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	91,778	1,436	42,733	3,581	4,646	6,498	150,672
重估	(2,738)	-	-	-	-	-	(2,738)
添置	-	-	615	9	8	-	632
出售	-	-	(2,972)	(77)	(21)	-	(3,070)
撥入(出)	-	-	6,962	-	-	(6,962)	-
匯兌調整	6,555	39	3,292	239	89	464	10,678
於二零二零年十二月三十一日	95,595	1,475	50,630	3,752	4,722	-	156,174
<b>累計折舊及減值</b>							
於二零一九年一月一日	-	1,055	40,082	3,168	3,482	-	47,787
年內撥備	2,893	56	1,736	92	263	-	5,040
出售時對銷	-	-	(749)	-	-	-	(749)
重估時對銷	(2,730)	-	-	-	-	-	(2,730)
匯兌調整	(163)	(5)	(884)	(68)	(21)	-	(1,141)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	-	1,106	40,185	3,192	3,724	-	48,207
年內撥備	2,840	55	4,635	197	253	-	7,980
出售時對銷	-	-	(1,620)	(74)	(20)	-	(1,714)
重估時對銷	(3,521)	-	-	-	-	-	(3,521)
匯兌調整	681	19	3,001	226	70	-	3,997
於二零二零年十二月三十一日	-	1,180	46,201	3,541	4,027	-	54,949
<b>賬面值</b>							
於二零二零年十二月三十一日	95,595	295	4,429	211	695	-	101,225
於二零一九年十二月三十一日	91,778	330	2,548	389	922	6,498	102,465

## 18. 物業、廠房及設備(續)

(a) 上述物業、廠房及設備項目乃以直線法按下列年率折舊：

租賃土地及樓宇之所有權權益	按租期或20年至50年(以較短者為準)
租賃物業裝修	按租期或5年至10年(以較短者為準)
廠房及機器	10%至20%
傢俬、裝置及設備	20%
汽車	20%

(b) 租賃土地及樓宇之所有權權益乃按彼等之重估金額列賬，即於重估日期之公允價值減其後累計折舊及累計減值虧損。

本集團租賃土地及樓宇之所有權權益於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之公平值乃根據與本集團概無關連之獨立估值師利駿行測量師有限公司(「利駿行」)於當日作出之估值釐定。利駿行持有適當資格並近期已對有關地點的類似物業進行估值。估值乃採用下述估值方法及假設釐定。

倘租賃土地及樓宇之所有權權益並未重估，則按歷史成本減累計折舊約95,321,000港元(二零一九年：91,775,000港元)於綜合財務報表內入賬。

於初步確認後按公平值計量之租賃土地及樓宇之所有權權益，乃按公平值計量輸入數據的可觀察程度分類為公平值第三級。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，公平值等級各級別之間概無出現轉撥。

於本年度及過往年度，估值方法並無變動。估計租賃土地及樓宇之所有權權益之公平值時，其最高及最佳用途即為其現時用途。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備(續)

(b) (續)

下表載述有關租賃土地及樓宇之所有權權益於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之公平值如何釐定之資料(尤其是所用估值方法及輸入數據):

公平值等級	於二零二零年十二月三十一日之公平值 千港元	估值方法及主要輸入數據	重大的不可觀察輸入數據	範圍	主要輸入數據及重大的不可觀察輸入數據與公平值之關係
租賃土地及樓宇之所有權權益 第三級	95,595港元 (二零一九年: 91,778港元)	銷售比較法	已調整交易價	每平方米人民幣1,570元至人民幣1,990元(二零一九年:人民幣1,440元至人民幣2,210元)	已調整交易價越高,公平值越高

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日,位於中國之租賃土地及樓宇之所有權權益的公平值乃採用銷售比較法釐定。銷售比較法乃經參考相關市場及鄰近可資比較物業銷售交易(經考慮不同因素如地點、大小及狀況而調整)之後釐定。

## 18. 物業、廠房及設備(續)

(b) (續)

租賃土地及樓宇之所有權權益之第三級公平值計量對賬如下：

	租賃土地及樓宇之 所有權權益 千港元
於二零一九年一月一日	96,591
折舊	(2,893)
於其他全面收益內確認之公平值增加淨額	3
匯兌調整	(1,923)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	91,778
折舊	(2,840)
於其他全面收益內確認之公平值增加淨額	783
匯兌調整	5,874
於二零二零年十二月三十一日	95,595

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，於其他全面收益內確認之公平值增加淨額約783,000港元(二零一九年：3,000港元)計入股本中之資產重估儲備。

(c) 於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面值約為95,595,000港元(二零一九年：91,778,000港元)之租賃土地及樓宇之所有權權益已予質押，作為本集團獲授之銀行借款的擔保(詳情於附註27披露)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 19. 使用權資產及租賃負債

### (a) 使用權資產

於報告期末的結餘明細：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
土地	208,905	215,306
樓宇	1,103	2,614
	<b>210,008</b>	217,920

使用權資產約7,796,000港元(二零一九年：7,547,000港元)及201,109,000港元(二零一九年：207,759,000港元)分別為中國及北馬裡亞納群島聯邦的土地使用權。於二零二零年十二月三十一日，約7,796,000港元(二零一九年：7,547,000港元)的結餘已作抵押為銀行借款的擔保(詳情於附註27披露)。

本集團就樓宇及土地設有租賃安排。樓宇及土地的租期分別為介乎兩至三年(二零一九年：兩至三年)及50年(二零一九年：50年)。截至二零一九年十二月三十一日止年度添置使用權資產約為468,000港元(二零二零年：無)，此乃由於本集團新訂樓宇租賃所致。

### (b) 租賃負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動	-	931
流動	1,012	1,625
	<b>1,012</b>	2,556

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租賃負債應付金額		
一年內	1,012	1,625
一年以上兩年以內	-	931
	<b>1,012</b>	2,556
減：於12個月內到期結算的金額	(1,012)	(1,625)
於12個月後到期結算的金額	-	931

截至二零一九年十二月三十一日止年度，初步確認租賃負債約468,000港元(二零二零年：無)，此乃由於本集團新訂樓宇租賃所致。



## 19. 使用權資產及租賃負債(續)

### (c) 於損益中確認之金額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
使用權資產折舊		
– 土地	6,923	6,927
– 樓宇	1,598	1,478
使用權資產折舊總額	8,521	8,405
租賃負債利息開支	105	195
與短期租約有關的開支	1,786	1,658

### (d) 其他

截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額(包括短期租賃相關開支)約3,517,000港元(二零一九年：3,390,000港元)。本集團的租賃款項均為固定。

## 20. 商譽

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
成本		
於一月一日及十二月三十一日	14,820	14,820
減值		
於一月一日及十二月三十一日	(14,820)	(14,820)
賬面值		
於十二月三十一日	–	–

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 21. 會所債券

會所債券指於中國私人高爾夫球會所之會籍。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
成本 於一月一日及十二月三十一日	3,397	3,397
累計減值 於一月一日	(500)	(500)
減值虧損	(500)	–
於十二月三十一日	(1,000)	(500)
賬面值 於十二月三十一日	2,397	2,897

附註：於二零二零年十二月三十一日，非上市會所債券約2,397,000港元(二零一九年：2,897,000港元)於報告期末按成本減累計減值列賬。本集團管理層基於相同會所債券的近期市場價格評估會所債券的減值。截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認減值虧損約500,000港元(二零一九年：無)。

## 22. 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
原材料	12,473	11,533
在製品	25,839	17,091
製成品	15,640	11,661
轉售貨品	3,160	–
	57,112	40,285

## 23. 貿易及其他應收賬款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按攤銷成本列賬之貿易應收賬款	64,958	48,094
按金及其他應收賬款	4,522	3,817
預付款項	3,098	3,973
預付供應商款項	175	479
	<b>72,753</b>	56,363
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動	–	41
流動	72,753	56,322
	<b>72,753</b>	56,363

本集團概無就該等結餘持有任何抵押品。

- (i) 除新客戶(一般須預付款項)外,本集團與客戶之貿易條款主要為信用交易。信貸期一般自30日至60日(二零一九年:30日至60日)不等。本集團致力對其未償還應收賬款保持嚴格控制,而高級管理人員會就逾期結餘進行定期覆核。

## 23. 貿易及其他應收賬款(續)

(ii) 以下為本集團於報告期末按發票日期(與彼等各自之收益確認日期相若)呈列之貿易應收賬款的賬齡分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0至30日	26,997	31,436
31至90日	36,697	13,883
91至180日	1,264	2,775
	<b>64,958</b>	<b>48,094</b>

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無識別到貿易應收賬款減值的虧損撥備。本集團計量的貿易應收賬款減值的虧損撥備等於存續期預期信貸虧損。貿易應收賬款預期信貸虧損乃經參考債務人過往違約經驗及對債務人現時財務狀況的分析後採用撥備矩陣估計，並就債務人的特定因素、債務人營運行業的一般經濟情況及於報告期末的現時和預測整體經濟狀況方向予以調整。

由於本集團過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部的虧損模式有重大差別，按逾期狀況釐定的虧損撥備並無進一步區分本集團不同客戶基礎。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，估計方法或重大假設概無變動。

## 23. 貿易及其他應收賬款(續)

(iii) 本集團根據客戶的賬齡確認貿易應收賬款存續期預期信貸虧損：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
即期(未逾期)	*	54,117	—
逾期31至90日	*	10,841	—
		64,958	—

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
即期(未逾期)	*	45,041	—
逾期31至90日	*	3,053	—
		48,094	—

\* 加權平均預期虧損率接近零。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 23. 貿易及其他應收賬款(續)

(iv) 貿易應收賬款減值的虧損撥備之變動載述如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一月一日	-	63
撇銷	-	(63)
十二月三十一日	-	-

根據過往經驗，大部分貿易應收賬款於信貸期內支付，本集團持續從該等客戶收取付款，因此即期貿易應收賬款預期虧損率評估為非重大，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無確認貿易應收賬款減值的虧損撥備。

當有資料表明債務人處於嚴重的財務困境且沒有現實的複蘇前景時，例如，當對方手已被清盤或已進入破產程序時，或當金額逾期超過一年時，本集團撇銷貿易應收賬款。本集團已對債務人採取法律行動以期收到到期應付款項。

## 24. 已抵押銀行存款／銀行結餘及現金

### 已抵押銀行存款

於二零一九年十二月三十一日，已抵押銀行存款指就發行予本集團三年期租賃協議廠房之業主的銀行擔保而抵押予一間中國銀行之按固定利率4.8厘計息的存款。截至二零二零年十二月三十一日止年度，該筆存款因到期而予解除。

## 24. 已抵押銀行存款／銀行結餘及現金(續)

### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括下列各項：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行結餘及現金(附註(i)及(iii))	113,786	72,889
短期銀行存款(附註(ii))	-	46,106
現金及現金等價物	113,786	118,995

(i) 銀行結餘按二零二零年及二零一九年十二月三十一日的現行市場利率計息。

(ii) 於二零一九年十二月三十一日，短期銀行存款按固定年利率1.95厘計息，並於報告期末起三個月內到期。

於二零二零年十二月三十一日，所有短期銀行存款因到期而予解除。

(iii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團以人民幣列值之銀行結餘及現金約達人民幣10,566,000元(相當於約12,579,000港元)(二零一九年：人民幣9,566,000元(相當於約10,629,000港元))。兌換人民幣為外幣須遵守中國之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 25. 貿易及其他應付賬款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付賬款(附註(i))	54,964	46,802
合約負債(附註(ii))	294	3,317
應計項目及其他應付賬款(附註(iii))	19,114	11,574
	<b>74,372</b>	61,693

(i) 於報告期末，根據發票日期呈列之貿易應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0至90日	41,465	38,401
91至180日	10,596	5,328
181至365日	382	1,788
超過365日	2,521	1,285
	<b>54,964</b>	46,802

購買貨品之平均信貸期介乎30日至90日(二零一九年：30日至90日)不等。本集團已制訂財務風險管理政策以確保所有應付賬款於信貸期限內支付。

(ii) 合約負債代表在交付高爾夫球設備及高爾夫球袋前自客戶收取的預付款項。

根據與客戶的關係，除非有新訂購規範，否則本集團或無須預付款項。收到高爾夫球設備及高爾夫球袋的銷售購買訂單時，本集團一般會向客戶收取合約價值5%至50%的訂金。

截至二零二零年十二月三十一日止年度確認的收入(計入於二零一九年十二月三十一日的合約負債)約為3,317,000港元(二零一九年：2,169,000港元)。概無有關於過往年度獲達成的履約責任的收入於本年度確認。

(iii) 應計項目及其他應付賬款包括本公司附屬公司董事墊款約3,000美元(二零一九年：950,000美元)(相當於約20,000港元(二零一九年：7,410,000港元))，其為無抵押、免息及須按要求償還。



## 26. 應收(付)一名董事及關連公司款項

應收(付)一名董事及關連公司款項的詳情如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<i>應收一間關連公司款項</i>			
寧明天隆工貿有限公司(「寧明天隆」)	(i)	1,017	–
<i>應付一間關連公司款項</i>			
比速科技集團國際有限公司	(ii)	–	(1,316)
<i>應付一名董事款項</i>			
朱振民	(iii)	(83,238)	(73,780)

附註：

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，應收一間關連公司款項為貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。本公司董事之配偶擁有該關連公司之實益權益。
- (ii) 於二零一九年十二月三十一日，應付一間關連公司款項為無抵押、免息及須按要求償還。本公司董事擁有該關連公司之實益權益。截至二零二零年十二月三十一日止年度，該款項重新分類為其他應付賬款，原因為該董事不再擁有該關連公司之實益權益。
- (iii) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，應付一名董事款項按固定年利率5厘計息，為無抵押及須按要求償還。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 27. 銀行借款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
須於一年內償還並於流動負債項下列賬之有抵押銀行貸款	63,095	58,889

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，約63,095,000港元(二零一九年：58,889,000港元)之銀行借款為定息借款。定息借款按年利率5.44厘(二零一九年：介乎5.66厘至5.87厘)計息。
- (ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團舉借新銀行借款約58,678,000港元(二零一九年：61,047,000港元)，以撥付作營運資金及償還銀行借款約57,374,000港元(二零一九年：60,076,000港元)。
- (iii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行借款乃以金額分別約為95,595,000港元(二零一九年：91,778,000港元)(於附註18披露)及7,796,000港元(二零一九年：7,547,000港元)(於附註19披露)之租賃土地及樓宇和若干使用權資產之所有權權益作抵押。
- (iv) 於二零二零年十二月三十一日，本集團之尚未動用銀行融資約為44,048,000港元(二零一九年：41,111,000港元)。
- (v) 於二零二零年十二月三十一日，銀行借款以人民幣計值，相當於約63,095,000港元(二零一九年：58,889,000港元)。

由於銀行借款之貨幣以本公司相關附屬公司之功能貨幣計值，故並無披露外匯風險。

## 28. 可換股債券

於二零一六年十一月七日，本公司向金航發行本金總額74,100,000港元零息可換股債券（「可換股債券」），到期日為二零二一年十一月七日（「到期日」）。可換股債券為免息、無抵押並以港元計值。

可換股債券的主要條款如下：

兌換： 可換股債券持有人有權以兌換價每股普通股0.114港元將可換股債券兌換為本公司的普通股。

兌換權可於自可換股債券發行日期起直至到期日止期間任何時間行使。

贖回： 概無提前贖回權獲授予本公司或可換股債券持有人，惟出現違約事件則作別論。可換股債券僅於到期日由本公司贖回。

倘發生違約事件，可換股債券應在債券持有人向本公司發出書面通知到期及應付。

於二零二零年十一月二十七日，本公司與金航訂立修訂函件（「修訂函件」），以將(i)可換股債券的到期日；及(ii)可換股債券的轉換期由二零二一年十一月七日延長至二零二六年十一月七日（「經延長到期日」）。可換股債券的所有其他條款與修訂函件維持不變。

於二零二零年十二月三十日，本公司獨立股東已批准相關決議案。新可換股債券文書及證書以及經延長到期日已簽發予金航，以替代原有可換股債券。

原有可換股債券與新可換股債券包含有個組成部分，即(i)按攤銷成本計值並於綜合財務狀況表呈列的負債部分；及(ii)按權益於可換股債券權益儲備項下呈列的權益部分。

上文所述於二零二零年十二月三十日的重續被視為重大修訂，導致原有可換股債券遭廢除，新可換股債券獲確認。

新可換股債券於發行日期的公平值已由本集團管理層及獨立估值師威格斯作出估值。根據本集團管理層編備的公平值估值，修訂可換股債券負債部分產生的盈餘約22,615,000港元（二零一九年：無）已於截至二零二零年十二月三十一日止年度在權益內確認為擁有人交易。

於二零二零年十二月三十日，原有可換股債券權益部分的賬面值與新可換股債券的公平值之間的差額約18,834,000港元（二零一九年：無）已於截至二零二零年十二月三十一日止年度按權益於累計虧損項下確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 28. 可換股債券(續)

報告期內可換股債券負債及權益部分變動以及第三層公平值計量對賬載列如下：

	可換股債券 負債部分 千港元	可換股債券 權益部分 千港元	總額 千港元
於二零一九年一月一日	56,353	27,167	83,520
年度實際利息開支	5,466	-	5,466
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	61,819	27,167	88,986
年度實際利息開支	5,996	-	5,996
因修訂可換股債券而變動	(22,615)	(18,834)	(41,449)
於二零二零年十二月三十一日	45,200	8,333	53,533

原有可換股債券與新可換股債券的負債部分的實際利率分別為9.7厘及8.3厘。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無可換股債券兌換為本公司普通股(二零一九年：無)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司概無就可換股債券進行贖回、購買或註銷(二零一九年：無)。於二零二零年十二月三十一日，未兌換可換股債券本金額為74,100,000港元(二零一九年：74,100,000港元)，兌換時則最多650,000,000股(二零一九年：650,000,000股)股份將予發行，惟可能須按可換股債券條款規定作反攤薄調整。有關可換股債券條款詳情載於本公司日期為二零一六年九月三十日及二零二零年十二月九日的通函。

於原有可換股債券與新可換股債券的發行日期，負債部分及權益部分的公平值由威格斯估值。公平值乃使用貼現現金流量及二項式模型估計。該模式之輸入參數分別如下：

	於二零二零年 十二月三十日 (新可換股債券)	於二零一六年 十一月七日 (原有 可換股債券)
股價	0.030港元	0.285港元
兌換價	0.114港元	0.114港元
預期波幅	79%	64%
預期年期	5.9年	5年
無風險利率	0.422%	0.803%
預期股息收益	無	無

## 29. 遞延稅項負債

本集團於年內之遞延稅項負債變動如下：

	租賃土地及樓宇 之所有權權益 重估價值 千港元
於二零一九年一月一日	251
計入損益(附註12)	(25)
於其他全面收入扣除	1
於二零一九年十二月三十一日	227
計入損益(附註12)	(25)
於其他全面收入扣除	196
於二零二零年十二月三十一日	398

於報告期末，本集團估計可用於抵銷未來溢利之未動用稅項虧損約為92,472,000港元(二零一九年：97,204,000港元)。由於無法預測未來溢利來源，故並無確認遞延稅項資產。估計未動用稅項虧損包括將自產生年度起五年內屆滿之虧損約12,744,000港元(二零一九年：6,934,000港元)，其中估計未動用稅項虧損約4,039,000港元(二零一九年：22,433,000港元)已於截至二零二零年十二月三十一日止年度屆滿。其他虧損可無限期結轉。

根據中國企業所得稅法，就中國附屬公司所賺取溢利之股息須自二零零八年一月一日起繳納預扣稅(「二零零八年後盈利」)。於綜合財務報表並無就「二零零八年後盈利」應佔之應課稅暫時差異作出遞延稅項撥備約3,300,000港元(二零一九年：3,763,000港元)，此乃由於本集團能夠控制暫時差異之撥回時間，且暫時差異很可能在可見將來不會撥回。

於二零二零年十二月三十一日，本集團物業、廠房及設備減值虧損產生可扣稅暫時差額約為4,989,000港元(二零一九年：6,050,000港元)。概無確認遞延稅項資產，乃由於不可能動用可扣稅暫時差額對銷應課稅溢利。

## 30. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
每股面值0.01港元(二零一九年：0.01港元)之普通股		
<b>法定</b>		
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日、二零二零年一月一日 及二零二零年十二月三十一日	10,000,000	
<b>已發行及繳足</b>		
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日、二零二零年一月一日 及二零二零年十二月三十一日	5,201,250	52,013

## 31. 以股份為基礎之付款交易

於二零一二年六月五日，本公司終止原購股權計劃(「原購股權計劃」)，並採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)替代。新購股權計劃旨在令本公司繼續向合資格參與者授出購股權，該等合資格參與者範圍已擴展至包括本集團或本集團持有股本權益之任何實體(「受投資實體」)之全職或兼職僱員(包括任何董事，無論執行或非執行且無論獨立與否)，以及本集團或任何受投資實體之簽約名人、顧問、專業顧問、服務供應商、代理、客戶，合夥人或合營夥伴，或董事會全權酌情認為已對或可能對本集團或任何受投資實體作出貢獻之任何人士。新購股權計劃旨在提供激勵並協助本集團挽留其僱員及招攬額外僱員，並於達致本集團長期業務目標時向彼等提供直接經濟利益。原購股權計劃項下概無未行使之購股權。新購股權計劃於二零一二年六月五日起生效，並於該日起有效10年(除非經註銷或修訂則除外)。

根據新購股權計劃，可按新購股權計劃授出之購股權所涉及之股份最高數目與任何其他購股權計劃所涉及之股份合計，不得超過本公司於採納日期之已發行股份10%(「計劃授權上限」)。本公司或會於股東大會上尋求其股東批准更新計劃授權上限，方式為不將先前根據新購股權計劃授出之購股權(包括該等尚未行使、註銷、失效或已行使之購股權)計算在內。因行使根據新購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但尚未行使之購股權而可予發行之股份數目上限，不得超過本公司不時之已發行股份30%。倘根據新購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出購股權會導致超過該股數上限，則不得授出購股權。任何12個月期間內新購股權計劃各合資格參與者因行使購股權而可獲發行之股份數目上限，為本公司於任何時間已發行股份之1%。授出任何超過此限額之購股權均須於股東大會上獲股東批准。

向本公司之董事、行政總裁或主要股東或任何彼等之聯繫人士授予以股份為基礎之付款須經本公司獨立非執行董事事先批准。此外，於截至授予日期(包括該日)止任何12個月期內，倘向本公司其中任何主要股東或獨立非執行

### 31. 以股份為基礎之付款交易(續)

董事或彼等任何之聯繫人士授予涉及超過本公司不時已發行股份之0.1%及超過5,000,000港元總值(根據本公司於授予日期之股價計算)之購股權時，則本公司須刊發有關通函及事先於股東大會獲股東批准。

提呈授予購股權可從建議日期起計30日內由承授人支付象徵式代價合共1港元予以接納。已授出購股權之行使期限由董事會酌情釐定，於指定日期開始，直至授出購股權日期起計不超過10年，或新購股權計劃到期日止(以較早者為準)。

購股權的行使價可由本公司董事釐定，惟不得低於下列項目的最高價格：(i)聯交所每日報價表中列明於授出日期(必須為營業日)本公司的股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表中列明的本公司股份的平均收市價；及(iii)本公司的股份面值。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，僱員概無持有尚未行使購股權。

### 32. 融資活動之負債對賬

下表詳列本集團融資活動之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債乃指其現金流量或未來現金流量於綜合現金流量表中分類為融資活動產生之現金流量的負債。

	非現金交易						二零二零年 十二月 三十一日 千港元
	二零二零年 一月一日 千港元	融資現金流量 千港元	應計利息開支 千港元	匯兌調整 千港元	廢除可換股債券 之收益(附註28) 千港元	重新分類 千港元	
附屬公司董事墊款(計及貿易及其他應付賬款—應計項目及其他應付賬款)(附註)	7,410	20	-	-	-	(7,410)	20
貿易及其他應付賬款—應計項目及其他應付賬款(附註)	-	-	-	-	-	7,410	7,410
應付一間關連公司款項(附註26(ii))	1,316	-	-	-	-	(1,316)	-
應付一名董事款項	73,780	5,818	3,640	-	-	-	83,238
銀行借款	58,889	(1,987)	3,291	2,902	-	-	63,095
可換股債券	61,819	-	5,996	-	(22,615)	-	45,200
租賃負債	2,556	(1,731)	105	82	-	-	1,012
	205,770	2,120	13,032	2,984	(22,615)	(1,316)	199,975

附註：截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司附屬公司的該名董事已辭任董事，應付該名董事款項已經由應付本公司附屬公司董事款項重新分類為其他應付賬款。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 32. 融資活動之負債對賬(續)

	二零一九年 一月一日 千港元	融資 現金流量 千港元	非現金交易			二零一九年 十二月 三十一日 千港元
			添置 千港元	應計利息開 支 千港元	匯兌調整 千港元	
附屬公司董事墊款(計入貿易及其他應付賬款 — 應計項目及其他應付賬款)	7,410	-	-	-	-	7,410
應付一間關連公司款項	1,316	-	-	-	-	1,316
應付一名董事款項	94,192	(22,436)	-	2,024	-	73,780
銀行借款	60,227	(2,471)	-	3,442	(2,309)	58,889
可換股債券	56,353	-	-	5,466	-	61,819
租賃負債	3,596	(1,732)	468	195	29	2,556
	223,094	(26,639)	468	11,127	(2,280)	205,770

## 33. 資本承擔

於報告期末，本集團之資本承擔如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約但並未於綜合財務狀況表內就物業、廠房及設備計提撥備之 資本承擔	187	232

## 34. 重大訴訟

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本公司一間間接全資附屬公司因於二零一一年四月接獲一份向其提出的令狀而被列為一宗香港高等法院訴訟中的答辯人，被索償為數約1,546,000港元。該附屬公司已於二零一一年五月向該令狀提出全面抗辯，而自此之後，原告人並無進一步提出訴訟。董事認為，基於所獲得的法律意見及可取得的資料，毋須就報告期末法律訴訟所產生的索償作出撥備。

故此，本公司董事認為毋須於該等綜合財務報表內作出撥備。



## 35. 關聯方交易

### (i) 與關聯方進行之交易

除綜合財務報表其他章節詳述者外，本集團於年內與關聯方進行下列重大交易：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
向Sino Orange (China) Company Limited支付租金 費用	(a)	1,440	1,155
向寧明天隆支付分包費用	(b)	691	—
應付一名董事之利息開支	(c)	3,640	2,024

附註：

- (a) 支付予關連公司(本公司董事朱振民先生擁有其實益權益)之租金費用由本集團與關連公司按協定之費率釐定。
- (b) 分包費用已支付予一間關連公司。業務往來關係之詳情載於附註26(i)。
- (c) 利息開支已支付予本公司其中一名董事。來自一名董事貸款之詳情載於附註26(iii)。

(ii) 除綜合財務報表其他章節詳述者外，於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團與關聯方之間概無其他重大結餘。

### (iii) 主要管理人員薪酬

本公司董事及其他主要管理人員於年內之酬金詳情載述如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
短期福利	4,533	4,561
退休福利	56	56
	4,589	4,617

本公司董事及主要管理人員之酬金乃根據各自之表現予以釐定。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 有關本公司財務狀況表之資料

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
廠房及設備		1	7
使用權資產		20	254
其他應收賬款		–	41
於附屬公司之投資	(i)	224,612	224,611
		<b>224,633</b>	224,913
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項	(ii)	3,667	156
預付款項、按金及其他應收賬款		692	653
銀行結餘及現金		96,413	107,633
		<b>100,772</b>	108,442
<b>流動負債</b>			
應付一間關連公司款項	(ii)	–	1,316
應付附屬公司款項	(ii)	1	–
租賃負債		15	255
其他應付賬款		2,592	1,224
		<b>2,608</b>	2,795
流動資產淨值		<b>98,164</b>	105,647
總資產減流動負債		<b>322,797</b>	330,560
<b>非流動負債</b>			
可換股債券		45,200	61,819
資產淨值		<b>277,597</b>	268,741
<b>資本及儲備</b>			
股本	30	52,013	52,013
儲備	(iii)	225,584	216,728
		<b>277,597</b>	268,741

### 36. 有關本公司財務狀況表之資料(續)

附註：

(i) 於附屬公司之投資

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
成本		
於一月一日	240,328	240,328
添置	1	-
於十二月三十一日	240,329	240,328
減值		
於一月一日及十二月三十一日	(15,717)	(15,717)
賬面值		
於十二月三十一日	224,612	224,611

(ii) 應收(付)附屬公司／一間關連公司款項

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，該等款項為無抵押、免息及須按要求償還。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無就應收附屬公司款項確認減值虧損。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，應付一間關連公司款項重新分類為其他應付賬款，詳情於附註26(ii)披露。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 有關本公司財務狀況表之資料(續)

附註:(續)

(iii) 儲備

	股份溢價 千港元	實繳盈餘 千港元 (附註)	可換股債券權 益儲備 千港元	其他儲備 千港元	累計虧損 千港元	總額 千港元
於二零一九年一月一日	399,369	38,918	27,167	-	(237,226)	228,228
年度虧損及全面開支總額	-	-	-	-	(11,500)	(11,500)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	399,369	38,918	27,167	-	(248,726)	216,728
年度虧損及全面開支總額	-	-	-	-	(13,759)	(13,759)
修訂可換股債券之收益(附註28)	-	-	(18,834)	22,615	18,834	22,615
於二零二零年十二月三十一日	399,369	38,918	8,333	22,615	(243,651)	225,584

附註：本集團之實繳盈餘指(i)所收購附屬公司之公平值與本公司為收購而發行之股份面值之差額；及(ii)本公司減資產產生的進賬，部分由紅股發行抵銷，誠如載列於本公司日期為二零一五年十二月十四日的通函。根據百慕達公司法，本公司可在若干情況下自實繳盈餘向其股東作出分派。

## 37. 本公司之主要附屬公司詳情

附屬公司名稱	註冊成立/註冊及 經營地點	已發行及繳足股本	本公司應佔股權及投票權百分比				主要業務
			二零二零年		二零一九年		
			直接	間接	直接	間接	
Sino Golf (BVI) Company Limited	英屬處女群島/ 香港	101美元	100%	-	100%	-	投資控股
順龍高爾夫球製品有限公司 (「順龍高爾夫球製品」)	香港	2港元(普通) 3,842,700港元(無投票權 遞延)(附註(iii))	-	100%	-	100%	投資控股及買賣高爾夫球 設備及配件
增城市順龍高爾夫球製品有限公司 (附註(ii))	中國	121,510,000港元	-	100%	-	100%	製造及買賣高爾夫球設備 及配件
駿衡高爾夫球(香港)有限公司	香港	10,000,000港元(普通) 2,730,000港元(優先)	-	100%	-	100%	買賣高爾夫球袋及配件
東莞駿衡運動用品製造有限公司(附註(ii))	中國	67,894,000港元 (二零一九年: 64,760,000港元)	-	100%	-	100%	製造及買賣高爾夫球袋
臨沂順億高爾夫球製品有限公司 (附註(ii))	中國	136,630,000港元	-	100%	-	100%	製造及買賣高爾夫球設備 及配件
Billion Ventures (CNMI) Limited	北馬里亞納群島 聯邦	500,000美元	-	100%	-	100%	於北馬裡亞納群島聯邦持有 物業及開發綜合度假村

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 37. 本公司之主要附屬公司詳情(續)

附註：

- (i) 上表所列之本公司附屬公司乃本公司董事認為對本年度業績有重大影響或佔本集團資產淨值主要部分者。董事認為，詳述其他附屬公司之詳情會令此等資料過於冗長。
- (ii) 乃中國法例下成立之外資企業。
- (iii) 無投票權遞延股份無權享有股息並無權接獲任何順龍高爾夫球製品股東大會通知或出席或於大會上投票。因順龍高爾夫球製品清盤或其他原因而退還資產時，待首先將100,000,000,000港元分發予普通股持有人後，無投票權遞延股份持有人應有權分享任何盈餘餘下之半以作退回資本。

截至兩個年度末或兩個年度內任何時間，概無附屬公司持有尚未清償之任何債務證券。

於報告期末，本集團擁有單獨對本集團業務而言並不重大的其他附屬公司。該等附屬公司的概要載述如下：

主要業務	主要業務地點	附屬公司數目	
		二零二零年	二零一九年
投資控股	英屬處女群島	5	3
暫無營業	香港	3	1
暫無營業	中國	1	1
		9	5

## 38. 出售附屬公司

於二零一九年五月七日，本集團與獨立第三方(與本集團並無關連)訂立協議，出售本公司直接全資附屬公司 Wisdom Loyal Limited (「Wisdom Loyal」)的全部權益，總代價約為7,000港元。Wisdom Loyal於出售完成日期前為暫無營業的公司。出售於二零一九年五月七日完成。於完成日期，Wisdom Loyal的負債淨值約為5,000港元。已確認出售附屬公司之收益約12,000港元，並計入其他經營收入。



## 39. 主要非現金交易

### (i) 重新分類應付一間關連公司款項

截至二零二零年十二月三十一日止年度，應付一間關連公司款項重新分類為其他應付賬款，詳情於附註26披露。

### (ii) 使用權資產及租賃負債

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就土地及樓宇訂立新安排。使用權資產約468,000港元(二零二零年：無)及租賃負債約468,000港元(二零二零年：無)於租賃開始時即已確認。

### (iii) 修訂可換股債券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，於修訂可換股債券(詳情於附註28披露)時，修訂可換股債券負債部分產生的盈餘約22,615,000港元(二零一九年：無)已按權益於其他儲備項下確認為擁有人交易。於二零二零年十二月三十日，原有可換股債券權益部分的賬面值與新可換股債券的公平值之間的差額約18,834,000港元(二零一九年：無)已按權益於累計虧損項下確認。

# 財務概要

本集團過去五個財政年度之業績與資產、負債及非控股權益之概要乃摘錄自己發表之經審核綜合財務報表載列如下。

	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一八年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一七年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一六年 十二月三十一日 止年度 千港元
<b>業績</b>					
收入	<b>221,060</b>	272,454	285,952	206,627	202,530
銷售成本	<b>(185,276)</b>	(234,721)	(260,192)	(180,813)	(198,106)
毛利	<b>35,784</b>	37,733	25,760	25,814	4,424
其他經營收入	<b>5,688</b>	4,732	2,888	1,470	1,440
撇銷存貨	-	-	(316)	(16)	(47,791)
銷售及分銷費用	<b>(2,170)</b>	(3,135)	(4,452)	(3,409)	(2,742)
行政管理費用	<b>(45,636)</b>	(50,460)	(55,506)	(48,000)	(57,788)
物業、廠房及設備減值虧損	-	-	-	-	(10,147)
提前贖回承兌票據負債部份之虧損	-	-	-	-	(9,266)
取消確認承兌票據衍生工具部份之虧損	-	-	-	-	(2,041)
財務費用	<b>(13,032)</b>	(10,840)	(8,159)	(8,067)	(19,856)
除稅前虧損	<b>(19,366)</b>	(21,970)	(39,785)	(32,208)	(143,767)
所得稅(開支)抵免	<b>(176)</b>	(1,149)	(717)	236	(251)
年度虧損	<b>(19,542)</b>	(23,119)	(40,502)	(31,972)	(144,018)
應佔年度虧損：					
本公司擁有人	<b>(19,542)</b>	(23,119)	(40,502)	(31,972)	(144,018)
非控股權益	-	-	-	-	-
	<b>(19,542)</b>	(23,119)	(40,502)	(31,972)	(144,018)



資產、負債及非控股權益

	二零二零年 千港元	於十二月三十一日			二零一六年 千港元
		二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	
總資產	<b>558,516</b>	539,844	563,064	620,164	604,947
總負債	<b>(267,315)</b>	(260,634)	(259,273)	(271,934)	(229,722)
非控股權益	<b>(2,730)</b>	(2,730)	(2,730)	(2,730)	(2,730)
本公司擁有人應佔權益	<b>288,471</b>	276,480	301,061	345,500	372,495