



## 二零二零年獨立財務報表



## 二零二零年獨立財務報表

---



## 目錄

---

公司資料	3
財務回顧	7
企業管治	19
財務報表	39
財務報表附註	45
獨立核數師報告	117
法定核數師委員會報告	127



Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli



## PRADA S.P.A. 公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部在 香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座八樓
公司網站	(www.pradagroup.com)
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000 股每股0.10 歐元的股份)
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事)  Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事)  Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事)  Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事)  Stefano Simontacchi (非執行董事)  Maurizio Cereda (獨立非執行董事)  Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事)  Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事)  廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri Maurizio Cereda
薪酬委員會	Maurizio Cereda (主席) Carlo Mazzi Gian Franco Oliviero Mattei



提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)
監事會 (意大利法令 231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Gianluca Andriani
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港特別行政區授權代表	袁映葵 (香港特許秘書公會資深會員) 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座八樓
香港特別行政區授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
Carlo Mazzi的 香港特別行政區替任授權代表	廖勝昌 中國香港特別行政區銅鑼灣 希雲街38號 曦巒17樓A室
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy



財務回顧

---

## 介紹

PRADA spa為PRADA集團母公司。PRADA spa作為控股公司直接或透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產Prada、Miu Miu、Car Shoe及Church's品牌的各種皮具、服裝、鞋履及配飾；
- 授權上述以外品牌的設計、生產及分銷以Prada及Miu Miu商標作特許經營；
- 在世界各地批發分銷Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌的皮具、鞋履及服裝；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
  - 零售管理服務（製定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理）；
  - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
  - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
  - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
  - 有關發放貸款的財務服務；
  - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧提及PRADA集團的營運控股公司PRADA spa（「本公司」）。其乃按截至二零二零年十二月三十一日止年度的獨立財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。財務回顧須與財務報表及屬於獨立財務報表重要部分的相關附註一併閱讀。

## 二零二零年摘要

二零二零年是受到新冠肺炎疫情大流行擾亂的一年，對全球醫療、社會及經濟帶來災難性後果，即使去到二零二一年首幾個月份仍可見其影響。政府限制個人活動自由及疫情大流行擴散引起大眾憂慮均對奢侈品消費造成嚴重影響。觀光人潮消失導致實體銷售大幅下跌，但同時助長本地消費。此外，轉變正在加劇，例如數碼傳訊與銷售渠道增長以及年輕消費者比例增加。

疫情大流行於年內上半年對本公司業務帶來最大影響，惟不同國家因爆發時間不同而令業務走勢不均。銷售於上半年年底基本上全面逐漸重回軌道，零售已於十月及十二月（對比二零一九年同月）完全恢復（十一月再次遭受封城，主要為歐洲）。

大致上，Prada集團於二零二零年十二個月經營期間，平均有18%店舖關閉（上半年為27%而下半年為9%），於二零二零年四月高峰期時有70%店舖關閉。礙於疫情大流行，22%店舖於二零二零年十二月三十一日仍然關閉。

本公司對緊急事故回應即時、果斷及深遠。各業務職系調整活動並調配人力，僱員安全及客戶地位為優先考慮。

Prada的業務模式深深植根於意大利，整個製作過程均受嚴格控制，憑著與政府部門全面合作，加上本公司工匠可彈性工作，使製作僅停頓五星期。其確保店舖維持部分供應（縱使低於正常數量）。能在零售網絡內隨時重新調配製成品可助電子商務直銷渠道持續增長，亦可使維持營業的店舖備有不同款式，從而防止存貨過多。銷售人員於各關店時期與客戶保持聯繫，而所有其他職系則在成本緊縮下確保持續營運，尤其是於年內上半年。

經營開支減少，部分原因為獲得租金折扣及可享有的工資補貼（如有）。此外，由於零售網絡部分翻新

及重置項目延期，因此於年內調整投資計劃。部分市場營銷計劃亦取消或推遲以削減非必要開支。

本公司以提升價值為長遠目標，即使前景未明，信念卻從未動搖，因此年內新委任Raf Simons擔任Prada聯席創意總監，工業、市場營銷及傳訊範疇亦有其他重要高層加入。疫情大流行推動數碼進化，印證Prada集團拓展全渠道策略的眼光，而年內亦有更多相關進展：定下重大計劃以更新後端技術及組織架構、重新設計prada.com及miumiu.com以給予全球客戶新體驗、開啟新電子商務市場、將產品與服務在地化及客製化，以及在世界多地全面利用社交媒體平台加強數碼傳訊策略。電子商務平台銷售為二零一九年的三倍，而量度本集團在數碼世界品牌相關度的指標亦大為改善。

Prada及Miu Miu二零二一年春／夏時裝展透過數碼方式呈現，即使以新形式表達，仍因其原創性且完美無瑕的表現而受到注目。Miuccia Prada與Raf Simons共同管理的創作成品於九月初登Prada女裝時裝展，為兩位設計大師打開重要合作之路，成為整個時裝界監督創作模式轉變的典範。

疫情大流行的年度內，本公司業務著重可持續性，因此啟動多項計劃，以期向社會提供廣泛支援：將意大利翁布里亞Torgiano廠房用途改成生產個人防護裝備及保護袍，以供捐贈予醫院及職員、支持新型冠狀病毒科研，亦作出多筆捐款。其中，記憶載體(Tools of Memory)拍賣活動所籌的善款撥捐支持聯合國教科文組織「Keeping Girls in the Picture」公益項目，以對抗因公共醫療緊急事故引起的社會壓迫。

在環境方面，以再生尼龍(「Prada Re-Nylon」)取代使用未經加工尼龍的計劃繼續按進度實行，於生

產多款服裝及鞋履系列時使用新版標誌性面料。

Prada為時尚協議(Fashion Pact)首批參與者，協議雲集60家國際領先時裝公司，協議議程採取實際行動對抗氣候變化、恢復生物多樣性及保護海洋，實屬跨出一大步。

於二零二零年四月二十二日，為理順及簡化Prada集團架構，Prada spa董事會批准藉註冊成立Fratelli Prada spa(Prada spa於二零一九年十月二十九日收購的全資附屬公司，營運Prada位於米蘭的店鋪)的合併計劃。於二零二零年十月七日，簽署了合併協議，自同日起法律上生效，而稅務及會計則自二零二零年一月一日起生效。

於二零二零年十二月，本公司贊助的Luna Rossa帆船隊在奧克蘭正式展開歷險旅程，Luna Rossa帆船隊為Prada杯及Prada冠名贊助的第36屆美洲杯(Prada為冠名贊助商)焦點之一。Prada為此項歷史最悠久的賽事貢獻不少，使其享負盛名，賽事含有強大技術成分且設有引人入勝的廣播與網絡直播，確保品牌可在廣大傳媒中曝光，並獲得全球195個參與地區的媒體報道。

最後但同樣重要的是，為完善米蘭零售市場並將不再是策略房地產的資產有利變現，本公司於二零二零年十二月出售位於Via della Spiga的商用物業，物業內的Prada店鋪佔用至三月為止，並於疫情大流行期間關閉且不再重開。該交易扣除稅項後產生特別收入27百萬歐元。在財務方面，為擁有更大靈活度，本公司取得新貸款並開立新信用額度。同時，董事提出不派股息(已於二零二零年五月股東大會獲批)及成本緊縮計劃均能嚴格控制債務。年末財務虧絀淨額較二零一九年十二月三十一日少23百萬歐元，為重推商業活動所需條件提供基礎。

下表載列過去兩個報告期間的若干主要表現及財務指標。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	1,156,692	97.3%	1,780,423	97.7%
特許權費	31,936	2.7%	42,400	2.3%
收益淨額	1,188,628	100.0%	1,822,823	100.0%
銷售成本	(598,424)	50.3%	(841,844)	-46.2%
毛利率	590,204	49.7%	980,979	53.8%
營運開支	(595,638)	-50.3%	(774,134)	-42.5%
EBIT	(5,434)	-0.5%	206,845	11.3%
利息及其他財務開支淨額	(55,808)	-4.6%	(55,124)	-3.0%
投資所得股息	37,014	3.1%	48,741	2.7%
除稅前收入	(24,228)	-2.0%	200,462	11.3%
稅項	8,052	0.6%	48,565	2.6%
期內淨收入	(16,176)	-1.4%	249,027	13.7%
折舊、攤銷及減值	109,319	9.2%	101,052	5.5%
EBITDA	103,885	8.7%	307,897	16.8%
股本回報率	0.80%		13.00%	
投資回報率	0.17%		6.29%	
銷售回報率	0.46%		11.35%	

一月及二月出現雙位數字增長後，銷售淨額大幅下跌，三月至六月期間處於低位；相比二零一九年，年度縮減達35%。考慮到旅客流量對市場的影響，實施人流限制加劇多次封城及延長封城期的影響。

然而，區內本地客戶對店舖重開的回應及直接電子商務渠道均舒緩了旅遊人潮消失的影響。

歐洲是批發渠道的主要市場，亦是受選擇獨立賬戶的策略決定影響最大的地區。

毛利較二零一九年減少，而營運開支按收益淨額百分比增加，導致EBIT下跌：由11.3%跌至-0.5%。



營運開支分析已於財務報表附註中詳述（附註25）。

財務淨支出主要包括以下收入及支出：

- 37百萬歐元已收股息；
- 10百萬歐元匯兌虧損淨額；
- 3.5百萬歐元利息開支淨額；
- 40百萬歐元於附屬公司的投資減值虧損；
- 2百萬歐元的其他財務開支。

年內稅項主要包括期內稅務虧損確認的遞延稅項資產。

於報告期間，本公司註冊成立全資附屬公司Fratelli Prada spa，會計及稅務自二零二零年一月一日起生效。由於此經營使用結轉法入賬，本公司的權益減少51百萬歐元，即附屬公司的投資價值與二零二零年一月一日的資產淨值的差額。

## 財務狀況報表分析

### 投入資金淨額

財務狀況表重新分類如下，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
使用權資產	294,420	274,318
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	1,935,644	2,003,026
應收貿易賬款淨額	526,652	776,685
存貨淨額	295,694	319,433
應付貿易賬款	(635,002)	(865,380)
經營營運資金淨額	187,344	230,738
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	206,165	175,054
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(179,389)	(189,644)
其他流動資產/(負債)淨額	26,776	(14,590)
風險撥備	(1,581)	(4,675)
長期僱員福利	(35,704)	(25,049)
其他長期負債	(54,822)	(14,142)
遞延稅項淨額	42,212	29,299
其他非流動資產/(負債)	(49,896)	(14,567)
投入資金淨額	2,394,288	2,478,925
股東權益	(1,938,553)	(2,016,425)
股東權益總額	(1,938,553)	(2,016,425)
長期財務款項, 盈餘/(虧絀)淨額	(240,872)	(314,186)
短期財務款項, 盈餘/(虧絀)淨額	75,340	125,072
應付股息	(2)	(2)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(165,534)	(189,116)
長期租賃負債	(275,612)	(264,616)
短期租賃負債	(42,146)	(39,467)
財務應收款項國際財務報告準則第16號 – 租賃	27,557	30,699
租賃負債總額	(290,201)	(273,384)
股東權益及淨財務狀況	(2,394,288)	(2,478,925)
債務對權益比率	6.9%	7.6%

使用權資產的變動是由於Fratelli Prada spa的註冊成立(金額為33百萬歐元)及年內攤銷導致新合同減少所致。

非流動資產(遞延稅項資產除外)包括有形資產、無形資產及股權投資, 減少85百萬歐元, 當中包括撇銷Fratelli Prada spa的投資(66百萬歐元)、折舊、攤銷及減值並扣除期內資本開支的升幅。

於二零二零年十二月三十一日, 本公司的投入資金淨額、財務債務淨額及權益分別為2,394百萬歐元、166百萬歐元及1,939百萬歐元。

於二零二零年十二月三十一日，經營營運資金淨額為187百萬歐元，較二零一九年十二月三十一日減少44百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	187,344	230,739
衍生金融工具	4,657	(6,556)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他款項	59,566	26,355
其他流動資產	41,031	35,997
即期應收(應付)稅項	78,000	88,490
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他負債	(10,706)	(30,645)
其他流動負債	(145,773)	(128,232)
其他流動資產(負債)淨額	22,475	(14,591)
營運資金淨額	214,119	216,148

營運資金淨額減少2百萬歐元，原因是經營營運資金淨額的減幅抵銷其他流動資產的增幅(歸因於出售via della Spiga的物業的應收關聯方款項(20百萬歐元)及衍生金融工具的正公平值)。

## 淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
長期債項，扣除即期部分	(385,868)	(488,108)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(13,878)	-
<b>應付財務款項總額 – 非流動</b>	<b>(399,746)</b>	<b>(488,108)</b>
應付財務款項及銀行透支 – 流動	(177,787)	(122,678)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(53,095)	(44,007)
<b>應付財務款項總額 – 即期</b>	<b>(230,882)</b>	<b>(166,685)</b>
<b>應付財務款項總額</b>	<b>(630,629)</b>	<b>(654,793)</b>
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項 – 非流動	158,874	173,922
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項 – 流動	202,928	221,061
現金及現金等價物	103,295	70,696
<b>應收財務款項總額及現金及現金等價物</b>	<b>465,097</b>	<b>465,679</b>
<b>淨財務盈餘／(虧絀) 總額</b>	<b>(165,532)</b>	<b>(189,114)</b>
應付股息	(2)	(2)
<b>淨財務狀況盈餘／(虧絀)</b>	<b>(165,534)</b>	<b>(189,116)</b>
<b>淨財務盈餘／(虧絀) 第三方</b>	<b>(460,362)</b>	<b>(540,092)</b>
租賃負債	(317,758)	(304,083)
應收財務款項國際財務報告準則第16號(租賃)	27,557	30,699
<b>淨財務盈餘／(虧絀) 淨額，包括應收財務款項(國際財務報告準則第16號)及租賃負債</b>	<b>(750,563)</b>	<b>(813,476)</b>
<b>淨財務盈餘／(虧絀) 淨額，包括第三方租賃負債</b>	<b>(778,120)</b>	<b>(844,175)</b>

於二零二零年十二月三十一日，淨財務虧絀為166百萬歐元，較上一報告日期減少23百萬歐元。長期應付財務款項減少88百萬歐元，乃由於於12個月內到期的款項重新分類為短期應付財務款項(扣除新造銀行貸款)。

於報告期間末，本公司有可供動用的額外授信額度總計869百萬歐元(二零一九年十二月三十一日為574百萬歐元)，其中600百萬歐元為已承擔，而269百萬歐元為無承擔。

如現金流量表所示，來自經營活動的現金流量為127百萬歐元及投資活動所用現金為16百萬歐元(包

括應收股息37百萬歐元)。有關對手方所收股息的詳細分析載於財務報表附註26「利息及其他財務收入／(開支)淨額」。

## 財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所取的策略的影響載列於財務報表附註。

## 研發

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

## 與關聯方的交易

有關與關聯方的交易的詳情載列於財務報表附註28。

## 庫存股份

於二零二零年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 報告期內重大事件報告

財務報表附註「公司資料」及「重大收購及收回投資」兩節提供報告期間內最重大事項的資料。

## 報告日期後事項

概無重要事件予以報告。

## 展望

本公司成功應對疫情大流行前所未見的挑戰，並繼續推進策略。

本公司不斷在人員、產品及客戶關係方面的投入，使銷售展現韌力及迅速復甦。與此同時，本公司在直接控制生產及經銷，結合品牌權益及專注於數碼傳訊是本公司日後實現亮麗前景的基石。

在持續不明朗的環境下，奢侈品分部的基本因素仍然強勁，而Prada集團亦準備就緒，捕獲長遠增長。新冠肺炎相關限制仍然存在，然而，二零二一年年初的零售銷售趨勢令人鼓舞。

## 建議分配年內業績

董事會建議使用保留盈利儲備補足期內虧損16,175,880.17歐元。

一方面考慮到作為保守措施而撤回往年股息分派，另一方面考慮到年內下半年的正面銷售趨勢亦於二零二一年年初數月間持續，董事會建議於回顧期間派發末期股息89,558,840歐元（每股0.035歐元），詳情如下：

- 51,176,480歐元來自特別儲備
- 38,382,360歐元來自保留盈利儲備。

行政總裁

Patrizio Bertelli



米蘭；二零二一年三月十日



## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部有效及具透明度的運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值及維持本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例（本公司於當地擁有合法席位）以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規在整個回顧期間（即截至二零二零年十二月三十一日止年度）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於回顧期內採用原則及實施守則內所載守則條文的方式。

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載標準規定寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。



## 董事會

### A. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其各自之專業向董事會提供有關本公司及本集團業務活動及策略發展的建議。本公司已在其網站及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及證明彼等是否為獨立非執行董事。

### B. 董事會會議

於回顧期內，董事會共舉行六次會議討論本集團整體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現（包括年度預算，以及年度及中期業績）以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事透過電子方式出席該六次會議的平均出席率為88.9%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

## C. 董事會出席情況

下表詳列回顧期間內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
<b>執行董事</b>					
Carlo MAZZI先生(主席)	6/6		2/2	1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI女士(行政總裁)	2/6				0/1
Patrizio BERTELLI先生(行政總裁)	6/6				0/1
Alessandra COZZANI女士(財務總裁)	6/6				1/1
<b>非執行董事</b>					
Stefano SIMONTACCHI先生	5/6				1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
Gian Franco Oliviero MATTEI先生 <sup>1</sup>	6/6	7/7	2/2	1/1	1/1
Maurizio CEREDA先生 <sup>2</sup>	6/6	7/7	2/2		1/1
Giancarlo FORESTIERI先生 <sup>3</sup>	6/6	7/7			1/1
廖勝昌先生 <sup>4</sup>	5/6			1/1	1/1
<b>法定核數師</b>					
Antonino PARISI先生(主席)	6/6				1/1
Roberto SPADA先生	6/6				1/1
David TERRACINA先生	5/6				1/1
會議日期	二零二零年 三月十八日	二零二零年 二月十八日	二零二零年 二月二十日	二零二零年 三月十八日	二零二零年 五月二十六日
	二零二零年 四月二十二日	二零二零年 三月四日	二零二零年 九月二十四日		
	二零二零年 六月二十二日	二零二零年 三月十七日			
	二零二零年 七月二十九日	二零二零年 七月九日			
	二零二零年 十一月十九日	二零二零年 七月二十九日			
	二零二零年 十二月二十一日	二零二零年 十月十二日			
		二零二零年 十一月十八日			
董事平均出席率	88.9%	100%	100%	100%	77.8%
附註：					
1.	審核委員會及提名委員會主席以及薪酬委員會成員				
2.	薪酬委員會主席及審核委員會成員				
3.	審核委員會成員				
4.	提名委員會成員				

## D. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。因此，董事會保留其對有關本集團整體策略（包括可持續發展策略）、本集團的策略目標、年度預算以及年度及中期季度業績、主要交易、關連交易（包括主要收購及出售）及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。董事會亦負責按持續基準評估風險管理及內部監控系統的有效性。

於回顧期間，在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充分提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。此外，由於新冠肺炎疫情大流行爆發引起全球情況不明朗，因此，於回顧期間舉行的董事會會議投放額外時間討論業務實際情況以及本公司及本集團為促進業務增長而採取的措施。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、執行及監控風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

## E. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為本公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

## F. 獨立非執行董事

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。獨立非執行董事的獨立性已經提名委員會於二零二一年二月二十六日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益。

## G. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

## H. 董事培訓

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

於回顧期間內，董事(包括Carlo Mazzi先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Patrizio Bertelli先生、Alessandra Cozzani女士、Stefano Simontacchi先生、Gian Franco Oliviero Mattei先生、Giancarlo Forestieri先生、廖勝昌先生及Maurizio Cereda先生)已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及

技能，例如透過定期獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料及有關董事職責及責任的法律、規則及／或法規的最新發展狀況。該等措施旨在確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

## 主席及行政總裁

主席為Carlo Mazzi先生，而行政總裁為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

## 董事委任

於本公司二零一八年四月二十七日舉行的股東大會（「二零一八年股東週年大會」）上，董事會（包括非執行董事）獲委任的任期為三個財政年度。現有董事的所有授權將於為批准本公司回顧期間的財務報表而即將召開的股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

## 董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況，並確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；

- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式（根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納）及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討環境、社會及管治（「ESG」）事宜；
- (vi) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vii) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期間內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討及批准本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；
- (iv) 檢討並批准社會責任報告；及
- (v) 批准本集團的重大交易及企業重組計劃。

## 董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據意大利二零零一年六月八日第231號法令成立監督組織。

## A. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及Maurizio Cereda先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督外部審核程序、內部審核程序，執行本公司風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間內，審核委員會舉行了七次會議(出席率為100%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核委員會職權範圍規定的財務事宜並向董事會作出相關推建議。審核委員會的審閱涵蓋二零二零年審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、於二零一九年對本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新及財務報告事宜(包括截至二零一九年十二月三十一日止年度業績及截至二零二零年六月三十日的中期財務業績以呈交董事會批准之前對其進行審閱)。

審核委員會另於二零二一年三月八日舉行一次會議，以於呈交董事會批准前審閱本集團於回顧期間的業績。

## 核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A. 審核回顧期間綜合財務報表及獨立財務報表連同向提供予Prada S.p.A. 非審核服務應計的費用及開支總額列示如下。

服務種類	核數師機構	費用(千歐元)
核數服務	Deloitte & Touche S.p.A.	450
其他諮詢服務	Deloitte & Touche S.p.A.	31
截至二零二零年十二月三十一日止期間核數師機構費用總額		481

### B. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生(主席)及Gian Franco Oliviero Mattei先生與董事會主席Carlo Mazzi先生組成。

於回顧期間內，薪酬委員會舉行二次會議(出席率為100%)，審閱行政人員的長期獎勵計劃的若干更新進展，並向管理層提供目標計劃推薦意見。

### 薪酬政策

本公司的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本公司業務成功舉足輕重的員工。本公司藉著定期監察以保持此「人力資本」，從以維持與本公司的僱傭關係以及符合內部常規及市場的平等薪酬政策。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術管理人員、剛畢業人士及工人而



設，確保透過恆常的機構培訓及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期能夠創造價值。

該政策使薪酬組成部分的組合平衡，包括固定及浮動、直接及遞延、符合特定職位及專業資格，並且配合不同地區所需。

本公司設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本公司已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。本公司亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，且技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事（可授予執行董事及董事會委員會成員）的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數師委員會的意見後釐定。根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事（包括獨立非執行董事）收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

### C. 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議，以供董事會考慮及（如適用）採納。

提名委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)及廖勝昌先生及董事會主席Carlo Mazzi先生組成。

於回顧期間，提名委員會已於二零二零年三月十八日舉行一次會議(出席率為100%)，以對二零一九年財政年度本公司獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討。

於二零二一年二月二十六日，提名委員會舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性以及向股東就董事會架構及於即將舉行的股東大會上選舉及委任合共九名董事作出推薦。

於履行其職責時，提名委員會已考慮並建議董事會採納二零一三年董事會多元化政策及二零一九年董事提名政策。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已於二零一三年九月考慮及採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層面上，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多

元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。

於二零一九年三月十五日，董事會採納董事提名政策（「董事提名政策」），其中提供有關建議委任或重新委任董事或填補臨時空缺的指引，並載列提名本公司董事候選人的程序及準則。本公司已採納董事提名政策，以確保董事會成員的提名均公平及透明，促進董事會組成在技術、經驗及符合本公司業務需求的多元化觀點方面取得平衡。

董事提名政策載有多項評估建議候選人是否適合人選的因素，包括具備高尚品格、誠信聲譽、專業資格、技術、知識及經驗、董事會多元化政策下與本公司業務及策略方向可能相關的多元性、可投入的時間、對董事會作出的功績及可能帶來的貢獻，以及（如建議委任候選人為獨立非執行董事）上市規則項下的獨立性準則。該政策亦訂明委任或重新委任董事的提名程序。

提名委員會將審視並認可股東就新董事或膺選連任建議的候選人，再向董事會提出建議以供考慮。其後董事會將就提名候選人是否合資格獲委任或獲重新委任（視乎情況）為本公司董事作出決定，從而向股東提議在本公司股東週年大會上將提出的相關決議案中投贊成票。

#### D. 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。

該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Gianluca Andriani先生。

## 法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作。

本公司於二零一八年四月二十七日舉行的股東大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，現屆法定核數師委員會的授權將於就批准本公司於回顧期間的財務報表而即將召開的股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

## 董事及核數師對獨立財務報表應負的責任

董事負責編製本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的獨立財務報表，以確保該等獨立財務報表真實公平地反映本公司自身的事務狀況。於編製獨立財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。獨立財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃

以及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於獨立財務報表的核數師報告內陳述。

## 內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採取程序以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對風險管理及內部監控系統（包括財務、營運及合規監控職能）負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決嚴重的內部監控缺失的程序（若發生該缺失情況下）。

尤其是，本集團為抗衡及阻止新冠肺炎疫情大流行蔓延而影響本公司活動且為減輕工作健康與安全風險所採取的措施一直於回顧期間受評估。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。

風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

在整個回顧期間，董事會就本公司風險管理及內部控制制度的有效性收到本公司相關管理層的具體確認。

於回顧期間內，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會亦透過審核委員會的支持持續檢討（頻率與定期董事會會議的舉行頻率相同），並整體信納內部監控及風險管理制度於整個回顧期內已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算整體滿意。

## 內幕資料

本公司根據證券及期貨條例及上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策以確保潛在內幕消息已獲掌握並保持機密，直至作出及時及適當披露（「內幕消息政策」）；
- 已將內幕消息政策載本公司內聯網，以確保本集團所有員工可直接查閱；

- 已在規管董事及相關僱員的程序中訂明禁止在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部詢問。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，其由主席、行政總裁Patrizio Bertelli先生及審核委員會主席組成。內幕消息委員會獲授權力評估(如必要)任何潛在內幕消息並使所有其他董事及時得悉其決定。

## 聯席公司秘書

本公司已委任Patrizia Albano女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。

鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由Patrizia Albano女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。

於回顧期間，Patrizia Albano女士及袁映葵女士均分別出席超過15小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。

## 股東權利

### A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

### B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.4及14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第14.4條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議

議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

### C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書Patrizia Albano女士遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第19.3及19.4條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

## 章程文件

於回顧期間內，本公司的章程文件並無任何變動。

## 與股東的溝通

### A. 股息政策

董事會已於二零一九年三月十五日制定及採納股息政策，以載列本公司已設立向股東派發股息的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流狀況、營運資金要求、資本開支、投資要求、未來經營及盈利、業務狀況及策略、股東權益，以及有關派發股息的法定或監管限制(包括意大利法律及本公司細則下的適用條文)。

董事會將不時檢討股息政策，並在有關時候可作出適當變動，以確保股息政策有效推行。



於回顧期間，作為新冠肺炎疫情大流行蔓延引起的不明情況保守措施，本公司並無就二零一九年財政年度派付股息。因此，本公司二零一九年財政年度全數收入淨額249,027,388.00歐元已撥入本公司儲備。

## B. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站([www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com))有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、社會責任報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

## C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東親身參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東

週年大會上，各項大體獨立的議題（包括選舉個別董事）皆以獨立決議案提呈及考慮。

為減低新冠肺炎疫情大流行相關風險，本公司股東週年大會於二零二零年五月二十六日僅透過電子方式舉行，並由全體股東獨家代表（司力達律師樓）出席（「二零二零年股東週年大會」）。董事，包括董事會主席、董事會委員會主席、聯席公司秘書、本公司核數師Deloitte & Touche S.p.A、法定核數師及監票人出席二零二零年股東週年大會。

在二零一九年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一九年四月三十日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數（及相關百分比）載列如下：

在二零二零年股東週年大會上通過的普通決議案的概要	贊成票數目 (%)
批准本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核獨立財務報表（其中顯示淨收入249,027,388歐元）及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,462,582,602 (99.986%)
批准截至二零一九年十二月三十一日止年度本公司的淨收入分配如下：(i)51,176,480歐元分配至本公司特別儲備；及(ii)197,850,908歐元分配至本公司保留盈利。	2,462,935,296 (100%)

在二零二零年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零二零年股東週年大會上擔任監票人。

#### D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言（英文或中文或中英文本）及收取方式（印刷本或透過本公司網站([www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com))查看電子本）。

財務報表

---

## 財務狀況報表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	1	103,294,670	70,695,601
應收貿易賬款淨額	2	526,652,299	776,685,379
存貨	3	295,693,913	319,433,394
衍生金融工具 - 流動	4	12,445,419	4,750,477
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款 - 流動	5	265,626,783	250,527,495
其他流動資產	6	143,153,507	143,948,556
<b>流動資產總值</b>		<b>1,346,866,590</b>	<b>1,566,040,902</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	7	791,076,443	805,676,261
無形資產	8	200,496,905	194,608,279
使用權資產	9	294,419,531	274,317,989
投資	10	903,271,935	978,436,166
遞延稅項資產	27	43,922,790	30,833,620
其他非流動資產	11	74,457,073	80,801,574
衍生金融工具 - 非流動	4	6,768,227	6,103,283
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款	5	201,298,365	201,510,026
<b>非流動資產總值</b>		<b>2,515,711,268</b>	<b>2,572,287,199</b>
<b>資產總值</b>		<b>3,862,577,859</b>	<b>4,138,328,100</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
短期財務應付款項及銀行透支	13	177,787,027	122,677,897
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項 - 流動	14	63,800,921	74,652,660
應付貿易賬款	15	635,001,957	865,379,896
稅項負債	16	24,123,529	19,461,981
衍生金融工具 - 流動	4	7,788,853	11,305,987
其他流動負債	17	145,772,616	128,232,431
短期租賃負債	12	42,146,074	39,466,571
<b>流動負債總額</b>		<b>1,096,420,979</b>	<b>1,261,177,422</b>
<b>非流動負債</b>			
長期應付財務款項	18	385,868,249	488,108,349
長期僱員福利	19	35,704,448	25,048,799
風險及費用撥備	20	1,581,265	4,674,948
遞延稅項負債	27	1,710,553	1,534,622
其他非流動負債	21	104,000,000	47,293,614
衍生金融工具 - 非流動	4	9,249,071	8,788,752
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	14	13,877,911	20,660,000
長期租賃負債	12	275,612,364	264,616,390
<b>非流動負債總額</b>		<b>827,603,860</b>	<b>860,725,474</b>
<b>負債總額</b>		<b>1,924,024,839</b>	<b>2,121,902,896</b>
<b>股本</b>			
其他儲備總額		255,882,400	255,882,400
年內收入/(虧損)淨額		1,698,846,500	1,511,515,416
股東權益	22	(16,175,880)	249,027,388
<b>負債及股東權益總額</b>		<b>3,862,577,859</b>	<b>4,138,328,100</b>

## 損益表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
收益淨額	23	1,188,628,418	1,822,823,191
銷售成本	24	(598,423,944)	(841,844,065)
毛利率		590,204,475	980,979,127
營運開支	25	(595,638,175)	(774,133,905)
EBIT		(5,433,701)	206,845,221
利息及其他財務開支淨額	26	(52,856,799)	(52,214,242)
租賃負債利息收入／(開支)	26	(2,952,044)	(2,910,324)
投資所得股息	26	37,014,250	48,741,382
財務收入／(開支)總額		(18,794,594)	(6,383,183)
除稅前收入		(24,228,295)	200,462,038
稅項	27	8,052,414	48,565,350
年內淨收入／(虧損)		(16,175,880)	249,027,388

## 全面收益表

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
年內淨收入／(虧損)	(16,176)	249,027
可轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	5,809	3,783
稅務影響	(1,394)	(908)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	4,415	2,875
不可轉入損益的項目：		
公平值儲備變動	(15,206)	58
稅務影響	-	-
公平值儲備變動減稅務影響	(15,206)	58
精算儲備變動	(346)	(1,531)
稅務影響	405	-
精算儲備變動減稅務影響	59	(1,531)
全面收益／(虧損)總額	(26,908)	250,429

## 現金流量表

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
除稅前收入 / (虧損)	(24,228)	200,462
損益調整		
使用權資產折舊	43,561	39,346
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	65,242	61,706
固定資產減值	515	1
出售固定資產的虧損 / (收益)	(36,748)	(559)
投資減值	40,353	32,661
租賃負債利息開支淨額	2,952	2,910
非貨幣財務收入 (開支)	(34,537)	(48,741)
撥備及其他非貨幣支出	24,087	8,384
<b>資產負債表變動</b>		
應收貿易賬款淨額	224,162	(95,815)
存貨淨額	31,769	(15,173)
應付貿易賬款	(230,123)	57,556
其他流動資產及負債	19,222	(49,304)
其他非流動資產及負債	7,591	7,916
<b>經營活動所得現金流量</b>	<b>133,818</b>	<b>201,350</b>
已付利息淨額，包括租賃負債已付利息	(2,814)	(143)
已付稅項	(4,159)	0
<b>經營活動所得現金流量淨額</b>	<b>126,845</b>	<b>201,207</b>
購買有形及無形資產	(49,054)	(112,231)
出售物業、廠房及設備	2,320	720
投資附屬公司	(6,614)	(23,101)
財務投資	-	23,131
已收股息	37,014	48,741
<b>投資活動 (所用) / 所得現金流量淨額</b>	<b>(16,334)</b>	<b>(62,740)</b>
已付股息	-	(153,529)
短期銀行貸款變動	(45,000)	(42,000)
短期公司內部貸款變動	27,563	(8,851)
附屬公司償還貸款	14,052	41,885
償還租賃負債淨額	(53,728)	(43,003)
(支付) 對附屬公司的貸款	(23,486)	(111,160)
償還長期貸款的短期部分	(177,889)	(250,000)
新長期借款	175,000	200,000
<b>融資活動所得 / (所用) 現金流量</b>	<b>(83,488)</b>	<b>(366,658)</b>
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	27,023	(228,191)
Fratelli Prada spa-年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	5,574	
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	70,696	298,887
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	103,293	70,696

## 權益變動表 (除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量 對沖儲備	公允價值 儲備	年內溢利 (虧損) 淨額	股東權益 總額
二零一八年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	325,300	(6,585)	(12,275)	708,548	1,914,992
淨業績分配	-	-	-	-	-	708,548	-	-	(708,548)	-
出售股權工具收益/(虧損)	-	-	-	-	-	2,298	-	2,235	-	4,533
已付股息	-	-	-	-	-	(153,529)	-	-	-	(153,529)
年內全面收益(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	2,875	-	249,027	251,902
年內全面收益(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(1,531)	-	58	-	(1,473)
二零一九年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	881,086	(3,710)	(9,982)	249,027	2,016,425
二零一九年淨收入分配—保留盈利	-	-	-	-	-	197,851	-	-	(197,851)	-
二零一九年淨收入分配—特別儲備	-	-	-	-	51,176	-	-	-	(51,176)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(50,965)	-	-	-	(50,965)
年內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	4,415	-	(16,176)	(11,761)
年內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	60	-	(15,206)	-	(15,146)
二零二零年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	234,075	1,028,032	704	(25,187)	(16,176)	1,938,553

## 合併FRATELLI PRADA對本公司於二零二零年一月一日的財務狀況表的影響

(金額以千歐元為單位)	Prada Spa 二零一九年 十二月三十一日	Fratelli Prada Spa 合併的影響	Prada Spa 二零二零年一月一日
現金及現金等價物	70,696	5,575	76,271
應收貿易賬款淨額	776,685	1,043	777,729
存貨淨額	319,433	10,150	329,583
衍生金融工具	4,750	-	4,750
應收母公司及其他關聯方的款項	250,527	1,337	251,864
其他流動資產	143,949	5,231	149,180
<b>流動資產總值</b>	<b>1,566,041</b>	<b>23,336</b>	<b>1,589,377</b>
物業、廠房及設備淨額	805,676	5,330	811,006
無形資產淨額	194,608	-	194,608
使用權	274,318	33,124	307,442
聯營公司	978,436	(66,000)	912,436
遞延稅項資產	30,834	2,706	33,540
其他非流動資產	80,802	18	80,820
衍生金融工具 - 非流動	6,103	-	6,103
應收控股權益、其他集團成員公司及關聯方的款項	201,510	-	201,510
<b>非流動資產總值</b>	<b>2,572,287</b>	<b>(24,822)</b>	<b>2,547,465</b>
<b>資產總值</b>	<b>4,138,328</b>	<b>(1,486)</b>	<b>4,136,842</b>
銀行透支及短期貸款	(122,678)	-	(122,678)
應付母公司及其他關聯方的款項	(74,653)	-	(74,653)
應付貿易賬款	(865,380)	(10,359)	(875,739)
即期稅項負債	(19,462)	(961)	(20,423)
衍生工具金融負債	(11,306)	-	(11,306)
其他流動負債	(128,232)	(738)	(128,971)
短期租賃負債	(39,467)	(4,748)	(44,215)
<b>流動負債總額</b>	<b>(1,261,177)</b>	<b>(16,806)</b>	<b>(1,277,984)</b>
長期債項，扣除流動部分	(488,108)	-	(488,108)
退休金責任及離職補償	(25,049)	(4,205)	(29,253)
撥備	(4,675)	-	(4,675)
遞延稅項負債	(1,535)	-	(1,535)
其他長期負債	(47,294)	-	(47,294)
衍生工具金融負債 - 非流動	(8,789)	-	(8,789)
應付控股權益、其他集團成員公司及關聯方的款項	(20,660)	-	(20,660)
長期租賃負債	(264,616)	(28,469)	(293,085)
<b>非流動負債總額</b>	<b>(860,725)</b>	<b>(32,674)</b>	<b>(893,399)</b>
<b>負債總額</b>	<b>(2,121,903)</b>	<b>(49,480)</b>	<b>(2,171,383)</b>
股本	(255,882)	-	(255,882)
其他儲備	(1,511,515)	50,965	(1,460,550)
期內業績淨額	(249,027)	-	(249,027)
<b>股東權益總額</b>	<b>(2,016,425)</b>	<b>50,965</b>	<b>(1,965,460)</b>
<b>負債總額及股東權益</b>	<b>(4,138,328)</b>	<b>1,485</b>	<b>(4,136,843)</b>





## 公司資料

PRADA spa為一家在意大利註冊成立且位於意大利的股份公司，總部位於Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。截至二零二零年十二月三十一日，約79.98%的PRADA spa股本由PRADA Holding spa（一家意大利公司）擁有，其餘股份則在香港聯交所主板上市。

PRADA Holding spa的最終間接股東為Patrizio Bertelli及Prada家族。

根據《意大利民事法典》第2497條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及控制。

本財務報表已獲董事會於二零二一年三月十日批准。

## 呈列基準

財務報表包括財務狀況報表、損益表、全面收益表、現金流量表、權益變動表及財務報表附註，乃根據歐盟委員會所批准並於報告日期屬有效的國際財務報告準則（國際會計準則／國際財務報告準則）及相關詮釋（常務詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會）編製。

財務報表已按持續經營基準編製。

## 新訂及經修訂國際財務報告準則

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可及於二零二零年一月一日起適用於Prada spa的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第17號的修訂：利率基準改革	二零二零年一月一日	二零二零年一月認可
國際財務報告準則第3號業務合併的修訂	二零二零年一月一日	二零二零年四月認可
國際財務報告準則第16號修訂：新冠肺炎相關租金減免	二零二零年一月一日	二零二零年十月認可
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號：重大的定義	二零二零年一月一日	二零一九年十一月認可
國際財務報告準則概念框架提述修訂	二零二零年一月一日	二零一九年十一月認可

在上述新訂國際財務報告準則及修訂中，僅「國際財務報告準則第16號修訂：新冠肺炎相關租金減免」對本公司財務報表造成重大影響，詳情如下。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二一年一月一日財政年度起尚未適用於Prada spa的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則修	對Prada spa生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第4號保險合約的修訂 — 國際財務報告準則第9號遞延事項	二零二一年一月一日	二零二零年十二月認可
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂： 利率基準改革-第二期	二零二一年一月一日	二零二一年一月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但於該等獨立財務報表獲批日期尚未獲歐盟認可的新準則、現有準則的修訂及運營指引。

新訂國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第1號以國際財務報告準則呈列財務報表的修訂	二零二三年一月一日	尚未認可
下列各項的修訂： — 國際財務報告準則第3號業務合併； — 國際會計準則第16號物業、廠房及設備； — 國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產； — 二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日	尚未認可

## 有關新冠肺炎相關租金減免的國際財務報告準則第16號修訂

二零二零年五月二十八日，國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）批准承租人採用切實可行替代措施，即時在損益中確認新冠肺炎相關租金折扣。

就此切實可行替代措施，承租人毋須評估出租人取得的新冠肺炎相關租金減免是否為租賃修訂；因此，承租人可將有關租金減免當作非租賃修訂列賬，故承租人可透過損益即時確認該等折扣的全部經濟利益。

倘租金折扣直接因新冠肺炎疫情而出現且符合以下所有條件，則可採用切實可行替代措施：

- 任何租金減免僅影響原本於二零二一年六月三十日或之前到期的款項；

- 租賃的其他條款及條件無實質變化；
- 租賃款項變更導致租賃代價出現修訂，其實質上與緊接變更前的租賃代價相同或更少。

於二零二零年十月十二日，歐盟委員會完成國際財務報告準則第16號修訂：新冠肺炎相關租金減免認可程序。有關於財務報表的修訂應用自二零二零年六月一日開始生效，自二零二零年一月一日起的財政年度獲准提早採納。Prada SpA選擇提早採納，因此自二零二零年一月起確認新冠肺炎相關租金折扣。

由於上文所述，截至二零二零年十二月三十一日止十二個月的損益表載有總額為7百萬歐元的新冠肺炎相關租金折扣，列於經營開支項目中。

於該等財務報表日期，董事尚未完成評估上述新訂準則及尚不適用於本公司的詮釋的影響的必要分析（就該等已獲歐盟認可及正在進行認可的準則而言）。

## 財務報表

本公司已編製財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。附註載有更詳盡資料，並對財務狀況報表所呈報的項目作進一步明細分析。

損益按功能分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為財務報表不可或缺的組成部分。

會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

於財務狀況報表、損益表、現金流量表及權益變動表的各項目在財務報表附註中有詳盡說明。

## 主要會計政策

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原期限為三個月或以內到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

### 應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收賬款於應用「預期虧損」減值法後與（如必要）根據單一信貸狀況的特定可疑條件確認的進一步減值一併撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產關連的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

### 存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本或生產成本及可變現淨值（以較低者）列賬。成本包括直接生產

成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨以及在估計售價低於成本的情況下計提。

## 衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則確認。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理，在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於對沖操作的損益影響確認期間自股東權益撥回及於損益確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具（或其部分）的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

## 持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。

分類為持作出售資產按賬面淨值與公平值減任何出售成本兩者中的較低者計值。

## 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本（包括任何直接應佔費用）列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊（根據資產的可使用年期計算）及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益表內悉數扣除。非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使

用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本公司擁有的物業（主要為商業物業）而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 <sup>(*)</sup>
租賃工業及辦公物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 <sup>(*)</sup>
傢俬及裝置（零售）	可使用年期與租期兩者中較短者 <sup>(*)</sup>
傢俬及裝置（辦公）	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

<sup>(\*)</sup> 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

本公司每年均會進行減值測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值（即資產公

平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。減值虧損即時記錄於損益內。

## 無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。

無形資產包括牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店舖租約獲取成本	可使用年期及租期兩者中較短者 <sup>(*)</sup>
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

<sup>(\*)</sup> 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。



作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但本公司每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就商譽已記錄的減值虧損不可於往後年度沖回。

## 使用權資產及租賃負債

使用權租賃資產及租賃負債乃受國際財務報告準則第16號租賃規管，其適用於所有規定支付固定租金，包括與之掛鈎及設有最低保證的款項。

本公司於租賃開始日期按租期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本公司將租賃期限釐定為不可取消租賃期間，連同延長或終止本公司所控制租賃的選擇權所涵蓋的期間。管理層基於多項因素及承租人行使或不行使選擇權所產生激勵的情況（包括由開始日期直至行使選擇權日期的任何事實及情況的預期變動）評估行使選擇權是否「合理確定」。

租賃期限從租賃的「開始日期」開始。這定義指出租人提供相關資產予承租人使用的日期。此乃承租人最初確認及計量使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期不必一定為使用權開始折舊當日。就零售物業而言，已租賃資產於物業的工程完成時乃可供

使用，因此，使用權應於根據管理層指示進行使店舖達致可工作條件的必要工程完成後開始折舊。

使用權資產乃成本計量，而成本乃被視為租賃負債的初始計量金額，加承租人產生的任何初始直接成本（轉讓費、法律費、代理費或訂立協議的其他費用）或使物業還原至其原有狀況的任何必要拆成本。使用權資產於租賃期限內折舊。

租賃負債按並非於該日支付的租賃付款現值計量。租賃付款以增量借款利率貼現。損益標題「利息開支國際財務報告準則第16號」指租賃負債現值調整。由於本公司訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按意大利無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加本公司的信貸息差。

當租賃範圍或租賃代價變更而其並非該項租賃的原有條款及條件一部分（例如：增加或終止一項或多項相關資產的使用權，或延長或縮短合約租賃期限），則作出租賃修訂。修訂生效日期定義為「訂約雙方同意租賃修訂的日期」。出現該情況時，則相應更新使用權及租賃負債。倘租賃於開始日期界定的原租賃期限日期前終止，則重新計量使用權資產及租賃負債，並對損益表構成影響。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估及重新考慮延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

低價值合約（新購置及按單一成分基準法所確認資產的價格低於5,000歐元）及租賃期限少於12個月的租賃不屬於「國際財務報告準則第16號租賃」的範圍，因此乃於租賃期限內以直線法於損益確認。全

然可變租金（通常與銷售額掛鈎且不設最低保證）同樣不包括在該準則的適用範圍內。

根據「國際財務報告準則第16號：新冠肺炎相關租金減免」制定的切實可行替代措施，承租人毋須評估出租人給予的新冠肺炎相關租金減免是否屬租賃更改。因此，承租人可將該租金減免入賬，猶如其並非租賃更改，並即時於損益確認該折扣的全部經濟利益。如租金折扣直接因新冠肺炎疫情而造成，且符合下列所有準則，則符合切實可行替代措施：

- 任何租金減免僅影響原定於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；
- 租賃的其他條款及條件並無實質變化；
- 租賃付款的變更導致租賃代價予以修訂，而修訂後的代價與緊接變更前的租賃代價大致相同或低於原代價。

承租人預期按其對其他變更的認知及本公司過往處理其他變更的方法，就該等變更是否具實質性作出判斷。因此，本公司認為，僅於合約更改與本公司及行業整體應用的慣常做法不相符的情況下，該合約更改（如重續或延長租約期限）方會被視為具實質性。例如在商議中的合約正式到期前，可能簽訂重續合約，為期最多數年，同樣地，於二零二零年，僅就時間而言，亦發生部分合約重續或租約限期延長與商議新冠肺炎相關租金折扣的時間重疊的情況。

## 資產減值

國際會計準則第36號規定倘存在減值跡象，則需對物業、廠房及設備、無形資產及投資進行減值測試。

至少每年需對商譽、無固定使用年限的其他無形資產及尚不能使用的無形資產進行一次減值測試。

倘該等資產的賬面值超過其可收回金額，則會相應減少該賬面值及該減值於損益確認。

資產的可收回金額按公平值減出售成本（倘有活躍市場）或其使用價值的較高者而計算。

使用價值通過折現預計由資產或現金產生單位的使用所產生的現金流量以及預計於其使用年限結束時由其出售所產生的現金流量而釐定。

現金流量預測乃基於預算及預測以及管理層及由相關業務單位所批准的長期計劃（通常5年）。

現金產生單位乃根據組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

## 投資

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資根據會計成本法入賬，倘存在減值跡象，便進行減值測試。

所使用的估值方法為折現現金流模型，採納附註「資產減值」所述的程序。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會沖回但不超過其原成本。該等沖回於損益中確認。

## 於股權工具的投資

初步確認於股權工具的投資時按購買成本計量，另加任何直接應佔交易成本。本公司以公平值計量該等工具，並將有關變動於特別權益儲備中入賬。此變動(FVTOCI)亦於全面收益表中列為「不是回流至損益項目」，因此，只有已收股息於本公司損益表中入賬。國際財務報告準則第9號亦提供一項替代處理方法，允許將公平值變動直接計入損益(FVTPL)。每項投資必須就此項會計處理方法(FVTPL或FVTOCI)作出選擇，一經採納則被視為不可撤回。初始確認的任何例外情況將在獨立財務報表附註中呈列。

對於在活躍市場上市的證券而言，公平值指回顧期內交易日結束時記錄的價格。對於並無活躍市場的投資而言，公平值根據近期大致相同的工具的獨立部分交易價格確定，或使用其他估值方法確定，如收入評估或以流量分析作基礎的貼現財務數據。

## 遞延稅項資產

遞延稅項資產指就以下各項可於未來期間收回的所得稅金額：可扣稅暫時差額及未用稅務虧損。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅時間差額時，方會就所有可扣稅時間差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時生效的稅率（及稅法）變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產亦會直接於股東權益計入或扣除。

## 非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。

銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本（即使於較後日期徵收）。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本（直接與收購有關者）入賬。初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本（即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷（使用實際利息法））估值。

實際利率為根據貸款合約期或更短期間（倘適用）用來折現付款的利率。

## 僱員福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償（下文稱為TFR），分類為界定福利計劃。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公司責任的現值而確認。

精算估值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及估計終止僱傭關係日期前因任何原因（通脹、升職及新僱傭協議）而出現的未來僱員工資增長。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關

協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

## 風險及費用撥備

風險及費用撥備包含已確定性質的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本公司因過往事件而負有法律或推定責任時、資源有可能流出以履行責任且金額可根據已有資料作出可靠估計時方會計提撥備。

倘本公司預期某項已計提撥備的費用會獲得償付（如根據保單作出者），則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

## 遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於資產負債表日頒佈或實際上頒佈的稅率（及稅法）清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債於損益確認，除非稅項金額產生自於權益直接確認的某項交易或某個事件或業務合併。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

## 收入確認

銷售貨品的收入會於符合以下所有標準時於損益確認：

- 識別與客戶的合約（書面、口頭或按照其他商業慣例）；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易價格；
- 收入金額（交易銷售價）能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已得到履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬，分類為「投資所得股息」。

## 核算成本

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被列賬。



## 開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟使用權資產停止折舊除外。

## 財務開支

財務開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；貸款操作初始成本攤銷、衍生工具公平值變動（以可於損益內扣除者為限）；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

## 所得稅

所得稅撥備根據各實體的稅項費用的實際估計而記賬，按照於報告日期生效或實質上已批准的稅率及稅法釐定。

當期稅項於損益內列為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中確認。

## 會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對本公司的財務狀況報表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早過往期間權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早先期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計政策

的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如為重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤於發現錯誤期間的損益內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的損益內（倘該年為唯一受影響的年度）。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

## 金融風險管理

本公司的國際化業務令其面對匯率及利率波動風險等多種財務風險。本公司的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業務造成潛在不利影響的不確定因素。

本公司會訂立對沖合約來管理匯率及利率風險所引致的風險。

金融工具根據對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本公司便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

## 匯率風險

本公司的出口銷售活動使其承受因歐元兌美元、港元、人民幣、日圓為主以及其他貨幣的匯率波動產生的匯率風險。公司財務部負責通過與第三方訂立衍生工具合約（遠期銷售及購買合約、期權合約）安排外幣風險對沖。

根據國際財務報告準則第9號，該等對沖合約被分類為現金流量對沖。指定作現金流量對沖的對沖合約的公平值記錄在股東權益項下（經扣除稅務影響）。

## 利率風險

本公司承擔的債務令其面臨利率風險。公司財務部通過安排利率掉期及固定波幅協議對沖該風險。

被指定為現金流量對沖的衍生合約的公平值記錄在股東權益項下（經扣除稅務影響）。

同時，就合資格作為公平值計入損益的非對沖衍生工具而言，公平值乃悉數計入損益內。

## 運用估計

根據國際會計準則／國際財務報告準則，編製該等財務報表需要運用有關若干類型資產、負債、收益及開支以及對或然資產及負債進行估值的估計及假設。

該等假設主要有關年末未結算的交易及事件。因此，於結算時，實際結果或會有別於估計數額。估計及假設均會定期檢討，而任何差額的影響會即時計入損益內。

在進行減值測試、釐定風險及費用的撥備、呆壞賬撥備、陳舊及滯銷存貨撥備、離職後福利、退貨、計算稅務時、計量衍生工具及評估有形資產與無形資產的可使用年期時、評估國際財務報告準則第16號範圍以內租賃合約的租賃期時均會運用估計。衍生工具及證券的公平值乃按報告日期的市價釐定。用於對沖利率風險的衍生工具（利率掉期）公平值及用於對沖匯率風險的衍生工具（遠期合約及期權）公平值均利用市場上其中一個最普遍接受的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

## 重大收購及收回投資

於二零二零年四月二十二日，為理順及簡化Prada集團架構，Prada spa董事會批准藉註冊成立Fratelli Prada spa (Prada spa於二零一九年十月二十九日收購的全資附屬公司)的合併計劃。於二零二零年十月七日，簽署了合併協議，自同日起法律上生效，而稅務及會計則自二零二零年一月一日起生效。

## 財務狀況報表

### 1. 現金及現金等價物

截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
手頭現金	207	784
銀行存款賬戶	1	1
銀行往來賬戶	103,087	69,911
現金及現金等價物總計	103,295	70,696

現金流量表及財務回顧提供期內現金流量的額外資料。

### 2. 應收貿易賬款，淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	146,224	162,903
應收母公司貿易賬款	5	191
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	376,810	609,724
應收關聯公司貿易賬款	3,613	3,867
應收貿易賬款總計	526,652	776,685

按對手方劃分的明細（除應收第三方款項外）於附註28「與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易」提供。

呆賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按項目化基準進行分析估計，以使應收賬款與其估計可變現價值一致。此外，作出預期信貸虧損撥備（按對每名客戶特定的信貸評級計算）以表明批發客戶的信譽。

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款總額	155,837	171,205
呆壞賬撥備	(5,995)	(4,244)
應收第三方、母公司及關聯方的貿易賬款淨額	149,842	166,961

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款總額	378,538	613,534
呆壞賬撥備	(1,728)	(3,810)
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款淨額	376,810	609,724
總計	526,652	776,685

撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
年初金額	8,053	8,803
增加	1,922	430
已動用	(171)	(289)
撥回	(2,082)	(891)
年末金額	7,722	8,053

於報告日期的應收貿易賬款總額（經扣除呆賬撥備後）的賬齡分析呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收第三方、母公司及 關聯方貿易賬款	155,837	148,842	32	8	2	73	6,881
應收附屬公司及 聯營公司貿易賬款	378,538	335,681	1,662	2,039	3,187	3,000	32,970
於二零二零年十二月三十一日的總計	534,375	484,523	1,694	2,047	3,189	3,073	39,851

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收第三方、母公司及 關聯方貿易賬款	171,205	166,245	33	36	3	136	4,752
應收附屬公司及 聯營公司貿易賬款	613,534	544,457	5,564	4,760	5,451	7,444	45,859
於二零一九年十二月三十一日的總計	784,739	710,702	5,597	4,796	5,454	7,580	50,611

### 3. 存貨，淨額

存貨細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
原材料	94,808	102,844
在製品	14,440	22,249
製成品	199,863	200,592
退回資產	32,695	32,690
陳舊及滯銷存貨撥備	(46,112)	(38,942)
存貨淨額	295,694	319,433

存貨按加權平均成本計值。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一九年十二月三十一日的結餘	20,200	18,743	38,943
增加	4,000	7,323	11,323
已動用	-	(4,153)	(4,153)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	24,200	21,912	46,112

## 4. 衍生金融工具：資產及負債

按衍生工具劃分的資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
衍生工具金融資產，流動	12,446	4,751
衍生工具金融資產，非流動	6,768	6,103
<b>金融資產總額 - 衍生金融工具</b>	<b>19,214</b>	<b>10,854</b>

按衍生工具劃分的負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(7,789)	(11,306)
衍生工具金融負債，非流動	(9,249)	(8,789)
<b>金融負債總額 - 衍生金融工具</b>	<b>(17,038)</b>	<b>(20,095)</b>
<b>賬面淨額 - 流動及非流動部分</b>	<b>2,176</b>	<b>(9,241)</b>

衍生資產及負債(流動及非流動部分合計)的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	7,770	1,956	第二級
期權	2,921	1,359	第二級
利率掉期 - 公平值計入損益	8,523	7,539	第二級
<b>正公平值</b>	<b>19,214</b>	<b>10,854</b>	
遠期合約	(3,006)	(7,112)	第二級
期權	(2,030)	(1,334)	第二級
利率掉期 - 現金流量對沖	(3,638)	(4,303)	第二級
利率掉期 - 公平值計入損益	(8,364)	(7,346)	第二級
<b>負公平值</b>	<b>(17,038)</b>	<b>(20,095)</b>	
<b>賬面淨額</b>	<b>2,176</b>	<b>(9,241)</b>	

所有上述衍生工具分類為國際財務報告準則第7號介紹的公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可

分類為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險（「利率掉期」）的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險（遠期合約及期權）的衍生工具公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

## 匯率交易

來自本公司國際業務（尤其是銷售相關活動）的現金流量面對匯率波動風險。為減輕此風險，本公司訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元價值。

估計未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入及應付貿易款項的流出。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、人民幣、日圓、港元、英鎊、瑞士法郎及韓圓。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額（按歐洲中央銀行於二零二零年十二月三十一日的匯率換算）列示如下。



截至二零二零年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	二零二零年 十二月三十一日
貨幣			
人民幣	64,319	181,739	246,058
美元	53,133	61,527	114,660
日圓	39,608	58,661	98,269
英鎊	24,660	45,571	70,231
韓圓	37,912	48,353	86,265
加拿大元	-	20,585	20,585
港元	3,857	15,006	18,863
瑞士法郎	-	14,229	14,229
俄羅斯盧布	-	12,174	12,174
台幣	4,294	10,981	15,275
馬來西亞令吉	-	10,022	10,022
其他貨幣	16,347	30,016	46,363
<b>總計</b>	<b>244,130</b>	<b>508,864</b>	<b>752,994</b>

(\*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零二零年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約(*)	二零二零年 十二月三十一日
貨幣		
瑞士法郎	49,528	49,528
英鎊	24,193	24,193
馬來西亞令吉	5,067	5,067
美元	2,445	2,445
其他貨幣	5,217	5,217
<b>總計</b>	<b>86,450</b>	<b>86,450</b>

(\*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

截至二零一九年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	二零一九年 十二月三十一日
貨幣			
人民幣	117,128	118,535	235,663
日圓	52,895	77,497	130,392
美元	75,841	67,118	142,959
韓圓	7,406	61,175	68,581
其他貨幣	4,631	43,819	48,450
港元	22,864	41,841	64,706
英鎊	29,149	37,612	66,761
加拿大元	-	22,880	22,880
新加坡元	-	21,706	21,706
瑞士法郎	-	16,003	16,003
俄羅斯盧布	-	15,710	15,710
澳元	-	10,535	10,535
<b>總計</b>	<b>309,914</b>	<b>534,431</b>	<b>844,344</b>

(\*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一九年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	二零一九年 十二月三十一日
貨幣			
瑞士法郎	-	52,515	52,515
英鎊	-	24,389	24,389
其他貨幣	-	18,544	18,544
新加坡元	-	15,221	15,221
澳元	-	10,003	10,003
美元	-	5,675	5,675
<b>總計</b>	<b>-</b>	<b>126,347</b>	<b>126,347</b>

(\*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零二零年十二月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。

該等衍生合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

## 利率交易

本公司訂立利率掉期（「利率掉期」），以對沖與貸款的利率波動相關的風險。於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期					對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二零年 十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	34,833	1.457%	二零二零年五月	(3,197)	千歐元	定期貸款	34,833	二零二零年五月
利率掉期	千歐元	58,500	-0.094%	二零二二年二月	(313)	千歐元	定期貸款	58,500	二零二二年二月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(3)	千歐元	定期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(125)	千歐元	定期貸款	100,000	二零二四年六月
總利率掉期					(3,638)				

利率掉期					對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一九年 十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	38,500	1.457%	二零二零年五月	(2,991)	千歐元	定期貸款	38,500	二零二零年五月
利率掉期	千歐元	75,500	-0.094%	二零二二年二月	(267)	千歐元	定期貸款	75,500	二零二二年二月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(362)	千歐元	定期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(683)	千歐元	定期貸款	100,000	二零二一年六月
總利率掉期					(4,303)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。衍生工具合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。因此，該等合約均作為非對沖工具入賬（公平值計入損益）：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	對手方
						公平值 千歐元	公平值 千歐元	
利率掉期	千英鎊	48,975	2.778%	英鎊倫敦 銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	(8,364)	(7,346)	Unicredit
利率掉期	千英鎊	48,975		英鎊倫敦 銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	8,523	7,539	Kenon Ltd
總利率掉期 - 公平值計入損益						159	193	

## 財務風險的資料

### 資本管理

本公司的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

### 根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

#### 金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	103,295	-	103,295	1
應收貿易賬款淨額	526,652	-	526,652	2
衍生金融工具	-	19,214	19,214	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	361,802	-	361,802	5
應收財務款項國際財務報告準則第16號 - 租賃	27,557	-	27,557	5
股權工具投資	64,203	-	64,203	10
於二零二零年十二月三十一日總計	1,083,509	19,214	1,102,723	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	70,696	-	70,696	1
應收貿易賬款淨額	776,685	-	776,685	2
衍生金融工具	-	10,854	10,854	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	394,983	-	394,983	5
應收財務款項國際財務報告準則第16號 - 租賃	30,699	-	30,699	5
股權工具投資	79,408	-	79,408	10
於二零一九年十二月三十一日總計	1,352,471	10,854	1,363,325	

## 金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項 - 第三方	563,655	-	563,655	11, 16
財務應付款項 - 母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	66,973	-	66,973	12
應付貿易賬款	635,002	-	635,002	13
衍生金融工具	-	17,038	17,038	4
租賃負債 (國際財務報告準則第16號)	317,758	-	317,758	12
於二零二零年十二月三十一日總計	1,583,388	17,038	1,600,426	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項 - 第三方	610,786	-	610,786	13, 18
財務應付款項 - 母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	44,007	-	44,007	14
應付貿易賬款	865,380	-	865,380	15
衍生金融工具	-	20,095	20,095	4
租賃負債 (國際財務報告準則第16號)	304,083	-	304,083	12
於二零一九年十二月三十一日總計	1,824,256	20,095	1,844,351	

## 公平值

衍生工具 (無論是資產或負債) 的賬面值反映其公平值 (如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值 (按國際財務報告準則第9號的規定經作出所需減值調整) 與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資的呈報金額與其公平值 (第一級) 相稱, 如附註10所解述。

租賃負債按現值匯報, 而所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額列賬。

## 信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。

董事認為本公司的信貸風險基本上有關在批發渠道向獨立客戶出售所產生的應收貿易賬款。

本公司透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低有關影響。信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償還能力進行管理，有關工作由本集團的銷售管理負責。

應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令產生財務虧損的風險得以緩解。

於報告日期的逾期應收賬款及呆賬的預期虧損已全數作呆賬撥備。

呆賬撥備變動載於附註2應收貿易賬款。

## 流動資金風險

流動資金風險指本公司在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動資金風險，而須向財務總監（「財務總監」）報告的本集團資金管理則負責優化財務資源。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本公司將有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時貸款償還及股息付款的財務需要，而並無使用所有可用資金，因此，盈餘資源可用於支付股息。

於二零二零年十二月三十一日，本公司未提取的現金信貸額度為869百萬歐元，其中600百萬歐元為已承擔，269百萬歐元則為無承擔。

按國際財務報告準則第7號規定，就遠期合約及期權而言，僅呈報於報告日期預計為負數的現金流

量。正數及負數現金流量均就利率掉期呈列。於二零二零年十二月三十一日，來自利率掉期的預期現金流量均為負數。

以下所示現金流量並未貼現，因此與本節開始呈列的衍生金融工具（流動及非流動）表內所載金額不同。

## 衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二零年十二月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
期貨合約現金流量(流出/流入)淨額	(2,931)	(2,351)	(580)	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(831)	(520)	(312)	-	-	-
利率掉期	(3,426)	(341)	(314)	(910)	(501)	(1,361)
淨值	(7,188)	(3,212)	(1,206)	(910)	(501)	(1,361)

(金額以千歐元為單位)	於二零一九年十二月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
期貨合約現金流量(流出/流入)淨額	(7,112)	(5,196)	(1,916)	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(183)	(129)	(54)	-	-	-
利率掉期	(4,110)	(449)	(867)	(989)	(606)	(1,199)
淨值	(11,405)	(5,774)	(2,837)	(989)	(606)	(1,199)

## 金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二零年十二月三十一日的呈報金額	於二零二零年十二月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債(國際財務報告準則第16號)	317,758	317,758	-	21,322	20,899	39,347	37,369	35,963	162,858
應付銀行的財務款項	563,655	563,655	-	137,988	39,444	166,389	53,889	42,778	123,167
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	66,973	66,973	53,095	-	-	13,878	-	-	-
總計	948,386	948,386	53,095	159,310	60,343	219,614	91,258	78,741	286,025

(金額以千歐元為單位)	於二零一九年十二月三十一日的呈報金額	於二零一九年十二月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債(國際財務報告準則第16號)	304,083	304,083	-	19,803	19,679	36,324	33,042	31,160	164,075
應付銀行的財務款項	610,786	611,500	-	83,945	38,944	259,389	148,389	35,889	44,944
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	44,007	44,007	30,129	13,878	-	-	-	-	-
總計	958,876	959,590	30,129	117,626	58,623	295,713	181,431	67,049	209,019

## 外匯風險

本公司所面對的外匯風險來自於外幣兌歐元的匯率波動。

外匯風險包銷分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。本公司最重要的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

外匯風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表載列以二零二零年十二月三十一日本公司財務狀況及表現為基準，淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元 - -> + 5%		歐元 - -> - 5%	
	對收入淨額的 正面 / (負面) 影響	對股東權益的 正面 / (負面) 影響	對收入淨額的 正面 / (負面) 影響	對股東權益的 正面 / (負面) 影響
英鎊	356	2,923	(436)	(3,399)
港元	1,997	2,747	(2,190)	(2,970)
日圓	1,947	6,049	(2,149)	(6,058)
人民幣	192	4,292	(63)	(4,395)
美元	(1,720)	5,759	1,466	(7,632)
其他貨幣	1,203	9,033	(1,509)	(10,294)
總額	3,976	30,803	(4,882)	(34,749)

對權益的影響總額(增加30.8百萬歐元與減少34.7百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值 / 貶值而對損益及現金流量對沖儲備產生的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

管理層認為此敏感度分析僅能作為參考，因為其乃基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。

## 利率風險

本公司面對的利率波動風險主要與其金融債務的利息開支有關。利率風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。



下表列示二零二零年十二月三十一日基於本公司財務狀況淨收入及權益對於利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線變動	期內收入淨額的 正面／(負面) 影響	對股東權益的 正面／(負面) 影響	利率曲線變動	年內收入淨額的 正面／(負面) 影響	對股東權益的 正面／(負面) 影響
歐元	+ 0.50%	(784)	311	-0.50%	63	(1,070)
英鎊	+ 0.50%	140	140	-0.50%	(140)	(140)
港元	+ 0.50%	11	11	-0.50%	(11)	(11)
美元	+ 0.50%	91	91	-0.50%	(91)	(91)
其他貨幣	+ 0.50%	409	409	-0.50%	(409)	(409)
<b>總額</b>		<b>(133)</b>	<b>962</b>		<b>(588)</b>	<b>(1,721)</b>

對股東權益的影響總額為假設利率曲線移動對損益及對權益的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應純粹視作參考。

## 5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項

應收附屬公司及其他公司短期款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
財務應收款項	202,928	221,061
其他應收款項	59,566	26,355
短期應收貸款(國際財務報告準則第16號)	3,133	3,112
<b>財務應收款項及其他應收款項 - 一年內到期</b>	<b>265,627</b>	<b>250,528</b>

財務應收款項包括授予附屬公司於12個月內到期的貸款的本金179百萬歐元，扣除預期信貸虧損撥備2.3百萬歐元後列示。

其他應收款項指出售位於米蘭Via della Spiga 18的物業的應收款項的短期部分，數額為20百萬歐元。

該款項按對手方劃分的明細載於附註28。

應收母公司及其他集團公司長期款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
財務應收款項	183,298	201,510
其他應收款項	18,000	-
<b>財務及其他應收款項 – 超過一年後到期</b>	<b>201,298</b>	<b>201,510</b>

財務應收款項包括授予附屬公司超過12個月後到期的貸款的本金，扣除預期信貸虧損撥備1.8百萬歐元後列示。

其他應收款項指出售位於米蘭Via della Spiga 18的物業的應收款項的長期部分。

## 6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
增值稅	12,786	29,429
所得稅及其他應收稅項	89,338	78,523
其他資產	1,995	5,333
預付款項	38,928	30,520
按金	107	144
<b>其他流動資產總計</b>	<b>143,154</b>	<b>143,949</b>

所得稅及其他應收稅項包括已付墊款總額，扣除流動稅項負債。應收增值稅減少乃由於取得退款。

## 其他資產

其他流動資產詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
向供應商墊款	159	2,002
向僱員墊款	310	439
其他應收款項	1,527	2,892
其他流動資產總值	1,995	5,333

## 預付款項

預付款項及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
租金成本	208	199
保險	571	432
設計成本	21,198	11,631
時裝展及廣告宣傳預付款	6,902	11,826
其他	10,049	6,432
預付款項及應計收入總計	38,928	30,520

預付設計成本主要包括設計將於下一期產生收益的產品系列產生的成本。

## 7. 物業、廠房及設備

過往三個期間的歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬 及裝置	其他 有形資產	在建 資產	賬面淨值 總額
歷史成本	606,356	188,701	137,764	105,592	104,674	43,710	1,186,797
累計折舊	(85,787)	(132,727)	(77,739)	(62,387)	(61,458)	-	(420,098)
於二零一八年十二月三十一日的 賬面淨值	520,569	55,974	60,025	43,205	43,216	43,710	766,699
歷史成本	618,150	199,599	137,879	180,547	108,554	22,452	1,267,181
累計折舊	(99,775)	(142,366)	(86,628)	(66,143)	(66,592)	-	(461,504)
於二零一九年十二月三十一日的 賬面淨值	518,375	57,233	51,251	114,404	41,962	22,452	805,677
歷史成本	621,130	210,890	141,630	198,315	109,180	27,121	1,308,266
累計折舊	(113,873)	(157,295)	(96,008)	(79,130)	(70,884)	-	(517,190)
於二零二零年十二月三十一日的 賬面淨值	507,257	53,595	45,622	119,185	38,296	27,121	791,076

截至二零二零年十二月三十一日止年度「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃 裝修	傢俬 及裝置	其他 有形資產	在建 資產	賬面淨值 總額
於二零一九年十二月三十一日的結餘	518,375	57,233	51,251	114,404	41,962	22,452	805,677
Fratelli Prada註冊成立	2,502	1,034	258	1,432	105	-	5,331
添置	1,340	5,673	2,194	5,592	3,140	12,175	30,114
折舊	(14,194)	(10,643)	(8,576)	(5,626)	(5,576)	-	(44,615)
出售	(2,521)	(410)	(254)	(154)	(31)	-	(3,370)
其他變動	1,755	708	749	4,052	(1,304)	(7,506)	(1,546)
減值	-	-	-	(515)	-	-	(515)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	507,257	53,595	45,622	119,185	38,296	27,121	791,076

土地及樓宇的出售指出售用於經營Prada位於米蘭via della Spiga 18的店舖的房地產，該店舖於疫情大流行後於二零二零年三月結業且不再重開。於二零二零年十二月二十九日，為變現可獲利且不再具策略用途的資產，Prada spa以代價40百萬歐元向關聯方Orexis srl出售上文所提及物業，產生出售收

益37百萬歐元(扣除稅務影響)。如於應用香港聯交所上市規則後交易同日刊發的公告所報告，售價獲獨立評值支持。除即時收取的代價2百萬歐元外，分別將於二零二一年及二零二二年收取代價20百萬歐元及18百萬歐元。

「土地及樓宇」及「生產廠房及機器」的增加主要來自在擴大產能的更廣泛計劃下為加強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

傢俬及裝置及租賃裝修的增加主要與重塑項目有關。

「其他有形資產」包括產品存檔，體現了本集團品牌的身份及歷史，並為靈感源源不斷的源泉。

## 8. 無形資產

過去三年期間的歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
歷史成本	13,756	111,875	55,521	127,019	26,530	14,668	349,369
累計攤銷	(5,692)	(3,463)	(43,767)	(82,501)	(17,562)	-	(152,985)
於二零一八年十二月三十一日 的賬面淨值	8,064	108,412	11,754	44,518	8,968	14,668	196,384
歷史成本	13,756	111,875	33,665	153,503	26,530	15,161	354,490
累計攤銷	(8,624)	(3,463)	(32,512)	(95,767)	(19,516)	-	(159,882)
於二零一九年十二月三十一日 的賬面淨值	5,132	108,412	1,153	57,736	7,014	15,161	194,608
歷史成本	13,756	111,875	33,665	191,740	26,502	3,407	380,945
累計攤銷	(11,557)	(3,463)	(32,834)	(111,214)	(21,381)	-	(180,449)
於二零二零年十二月三十一日 的賬面淨值	2,199	108,412	831	80,526	5,121	3,407	200,496

截至二零二零年十二月三十一日止年度的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
於二零一九年十二月三十一日 的結餘	5,132	108,412	1,153	57,736	7,014	15,161	194,608
添置	-	-	-	23,761	70	2,757	26,588
攤銷	(2,933)	-	(322)	(15,429)	(1,944)	-	(20,628)
出售	-	-	-	-	-	(3)	(3)
其他變動	-	-	-	14,458	(19)	(14,508)	(69)
於二零二零年十二月三十一日 的結餘	2,199	108,412	831	80,526	5,121	3,407	200,496

資訊科技投資分類為軟件及大多數分類為在建資產類別，指若干零售、製造及公司項目。

## 商譽

於二零二零年十二月三十一日的「商譽」為108.4百萬歐元，包括有關意大利批發分銷活動涉及的78.3百萬歐元及意大利零售活動涉及的25.9百萬歐元。根據國際會計準則第36號規定，具有不確定使用年期的無形資產價值不作攤銷，而每年進行至少一次減值測試。除商譽外，本公司並無識別其他具有不確定使用年期的無形資產。

識別可收回金額（使用價值）採用的方法包括貼現獲分配商譽的業務（「現金產生單位」）直接應佔活動所產生的預期現金流量。

使用價值為未來現金流量的現值。在估計現金流量時，會考慮經測試現金產生單位於報告日期的運作狀況，而為應付公共健康緊急事態所產生規劃困難，預測會基於特定保守情景作出。用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本（加權平均資本成本）法計算。所使用的加權平均資本成本貼現

率為7%，乃計及具體參數（市場風險風險溢價及主權債券收益）而釐定。用於計算最終價值的增長率「g」定為1.6%，鑒於報告日期奢侈品市場平均預期增長率，增長率1.6%可被視為審慎。

進行減值測試所得結果是，並無就商譽識別任何減值虧損。為確保主要假設變動並無嚴重影響減值測試結果，已進行敏感度分析。在這些壓力測試下，增長率「g」減少最多50個基點，而WACC率增加最多50個基點，持續顯示龐大覆蓋。

然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值日後不會減值。

## 9. 使用權資產

截至二零二零年十二月三十一日止期間的使用權資產的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	使用權樓宇	使用權汽車、 運輸工具	使用權廠房 及機器	賬面淨值總額
期初結餘	271,218	1,339	1,762	274,319
Fratelli Prada spa註冊成立	33,098	26	-	33,124
添置	30,740	474	1,029	32,243
折舊	(41,947)	(890)	(725)	(43,561)
出售	(1,697)	(7)	-	(1,704)
總計	291,412	941	2,066	294,420

添置主要關於新合約，而出售絕大部分涉及合約提早終止。

## 10. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	839,026	898,984
按公平值計入其他全面收益的投資	64,203	79,408
其他投資	43	43
<b>總計</b>	<b>903,272</b>	<b>978,435</b>

本公司於董事會適當評估後，將流動性盈餘投資於全球最重要電子證券市場上市的高評級權益證券。年內「按公平值計入其他全面收益的投資」下跌相等於15.2百萬歐元，是指該等證券價值的變動，已於特定權益儲備確認。

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一九年 十二月三十一日	增加	減少	二零二零年 十二月三十一日
於附屬公司的投資：					
Artisans Shoes S.r.l.		2,706			2,706
Church & Co Ltd	(1)	117,730	-	(31,217)	86,513
FRATELLI Prada S.P.A	(2)	66,000		(66,000)	
Figline Srl		10	325		335
Hipic Prod Impex Srl		3,836			3,836
IPI Logistica S.r.l.		1,798			1,798
Kenon Limited		99,478			99,478
Les Femmes Srl		1,960			1,960
Marchesi 1824 srl	(1)	5,092	5,229	(5,626)	4,694
PRM Services S. De R.L. de CV		407			407
Pelletteria Ennepi S.r.l.		4,695			4,695
Post Development Corp.		54,807			54,807
Prada (Thailand) Co., Ltd.		4,845			4,845
Prada Asia Pacific Ltd.		1,120			1,120
Prada Australia Pty. Ltd		7,267			7,267
Prada Austria GmbH		2,185			2,185
Prada Belgium sprl		4,004			4,004
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi		22,897			22,897
Prada Brazil	(1)	-	20,382	(6,289)	14,093
Prada Canada Corp.		5,086			5,086
Prada Czech Republic s.r.o.		1,894			1,894
Prada Denmark		3,491			3,491
Prada Germany GmbH		14,122			14,122
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company		1,764			1,764
Prada Japan Co., Ltd.		28,770			28,770
Prada Kazakhstan LLP		4,938			4,938
Prada Korea Ltd.		10,631			10,631
Prada Middle East FZCO		2,093	13		2,106



(金額以千歐元為單位)	附註	二零一九年 十二月三十一日	增加	減少	二零二零年 十二月三十一日
Prada Montecarlo Sam	(1)	17,529	6,800	(500)	23,829
Prada Netherlands B.V.		3,623			3,623
Prada New Zealand Pty. Ltd		2,192			2,192
Prada Panama SA		1,760			1,760
Prada Portugal, Unipessoal LDA		955			955
Prada Retail Aruba		1,623			1,623
Prada Retail France SaS		48,195			48,195
Prada Retail Malaysia Sdn		292			292
Prada Retail SPC		3,041			3,041
Prada Retail UK Ltd		21,170			21,170
Prada Rus LLC		39,388			39,388
Prada SA		23,315			23,315
Prada ST. Barthelemy		1,600			1,600
Prada Saudi Arabia		10,671			10,671
Prada Singapore Pte, Ltd.		2,478			2,478
Prada South Africa (Pty) Ltd		3,709			3,709
Prada Spain S.A.		29,375			29,375
Prada Sweden AB		8,121			8,121
Prada Switzerland sa		56,357	16,924		73,281
Prada USA Corp.		145,759			145,759
Prada Ukraine		6			6
Prada Vietnam		2,637			2,637
TRS Hong Kong Ltd		31			31
TRS Saipan		4			4
TRS Singapore Pte Limited		156			156
Tannerie Limoges S.A.S.		1,374			1,374
於其他實體的投資		79,452	-	(15,206)	64,246
<b>總計</b>		<b>978,436</b>	<b>49,673</b>	<b>(124,837)</b>	<b>903,272</b>

此外，考慮到因新冠肺炎疫情大流行對整個奢侈品行業的影響導致環境不明朗持續，已就發現有減值跡象的投資進行減值測試。為進行減值測試，管理層根據使用投資價值（即業務計劃預測所預期的未來現金流量現值與業務計劃期末附屬公司淨資產現值（最終價值）之和）評估可收回金額。為應付公共健康緊急事態所產生規劃困難，對未來零售及批發收益的預測乃基於特定保守情景，預測新冠肺炎前銷量逐步回復，而增長與第三方專家所公佈最近期行業預測一致。此外，於二零二零年取得的租金減免及政府補貼不屬於規劃之內。最終，於二零二零年十二月三十一日預測的現有資產表現並無重大改善。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本（「加權平均資本成本」）計算。截至二零二零年十

二月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎3.8%至14.5%（於二零一九年十二月三十一日介乎4.6%至12.6%）。加權平均資本成本已根據計及相關地理區域具體參數（市場風險溢價及主權債券收益）須進行減值的各投資特別計算。對於後者數據，釐定無風險利率的觀察期在若干情況下延長至五年，以盡量降低中央銀行為應付公共健康緊急事態而採納的擴張性貨幣政策利率的攤薄影響。

由於各個國家的不同通脹及國內生產總值展望，用於計算最終價值的增長率「g」介乎1.5%至13%不等。然而，鑒於報告日期奢侈品市場的整體平均預期增長率及PRADA集團的具體預期增長率，現行增長率2%可能被視為審慎。

對Church & Co Ltd投資的可收回金額已按其公平值減銷售成本釐定，被視為表達現行不確定狀況的本集團按百計值為最佳方法。

減值測試中識別以下減值虧損：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日
Church & Co Ltd	(31,217)
Marchesi 1824 srl	(5,626)
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	(3,010)
Prada Montecarlo Sam	(500)
<b>總計</b>	<b>(40,353)</b>

然而，由於投資可收回金額乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證投資的價值日後不會進一步減值虧損。

附註：

- (1) 減少反映為釐定可收回金額進行減值測試所引致的撇減。
- (2) 於二零二零年四月二十二日，為理順及簡化Prada集團架構，PRADA spa董事會批准藉註冊成立Fratelli Prada spa (PRADA spa於二零一九年十月二十九日向關聯方收購的全資附屬公司)的合併計劃。於二零二零年十月七

日，簽署了合併協議，自同日起法律上生效，而稅務及會計則自二零二零年一月一日起生效。

附屬公司及聯營公司的其他資料：

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
Artisans Shoes S.r.l.	2,706	1,000	1	7,751	66.70%
IPI Logistica S.r.l.	1,798	600	36	2,908	100.00%
Les Femmes srl	1,960	不適用	不適用	不適用	40.00%
Marchesi 1824 srl	4,694	414	(5,402)	(3,281)	100.00%
Pelletteria Ennepi S.r.l.	4,695	93	(615)	1,898	90.00%
Post Development Corp.	54,807	36,784	1,982	75,545	100.00%
Prada Austria GmbH	2,185	40	(877)	8,278	100.00%
Prada Belgium sprl	4,004	4,000	169	4,219	100.00%
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	22,897	8,010	(7,464)	(1,241)	100.00%
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	14,093	52,561	(2,999)	14,170	100.00%
Prada Canada Corp.	5,086	192	1,968	31,890	100.00%
Prada Czech Republic s.r.o.	1,894	95	(321)	1,012	100.00%
Prada Denmark	3,491	3,494	50	3,926	100.00%
Prada Netherlands B.V.	3,623	20	(1,053)	12,041	100.00%
Prada Germany GmbH	14,122	215	(2,888)	15,966	100.00%
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,764	2,850	(452)	547	100.00%
Prada Kazakhstan LLP	4,938	968	245	1,441	100.00%
Prada Maroc Sarlau	-	8,730	(2)	(2)	100.00%
Prada Middle East FZCO	2,106	3,994	(40)	40,035	60.00%
Prada Montecarlo Sam	23,829	2,000	1,549	3,536	100.00%
Prada Panamá S.A.	1,760	24	(161)	1,548	100.00%
Prada Portugal, Unipessoal LDA	955	5	(283)	2,328	100.00%
Prada Retail Aruba N.V.	1,623	1,639	(58)	1,700	100.00%
Prada Retail France SaS	48,195	4,000	(2,804)	22,633	100.00%
Prada South Africa (Pty) Ltd	3,709	2,774	(1,354)	919	100.00%
Prada Retail SPC	3,041	3,308	381	6,829	100.00%
Prada Retail UK Ltd	21,170	5,562	(5,828)	31,192	100.00%
Prada Rus LLC	39,388	3	(999)	32,284	100.00%
Prada SA	23,315	31	(463)	(13,489)	100.00%
Prada Saudi Arabia	10,671	5,793	(420)	4,380	75.00%
Prada Spain S.A.	29,375	240	(2,245)	15,881	100.00%
Prada Saint Barthelemy SARKL	1,600	1,600	(129)	1,345	100.00%
Prada Switzerland sa	73,281	22,218	(597)	33,837	100.00%
Prada Ukraine	6	6,909	(316)	1,118	100.00%
Prada USA Corp.	145,759	124,041	(3,378)	232,034	100.00%
PRM Services S.A. de R.L. de C.V.	407	295	91	816	100.00%
Prada Asia Pacific Ltd.	1,120	315	(10,361)	304,755	100.00%
Church & Co Ltd	86,513	3,126	(17,579)	31,107	100.00%
Prada Singapore Pte, Ltd.	2,478	617	401	20,066	100.00%
Prada Korea Ltd.	10,631	6,082	7,353	76,194	100.00%
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	4,845	10,129	165	14,292	100.00%
Prada Australia Pty. Ltd	7,267	8,493	726	12,693	100.00%
TRS Saipan	4	1,145	(473)	2,427	55.00%

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
TRS Hong Kong Ltd	31	53	(6)	44	55.00%
Prada Retail Malaysia Sdn	292	203	(1,046)	6,796	100.00%
TRS Singapore Pte Limited	156	308	(297)	716	55.00%
TRS MACAU	-	-	(3,628)	7,864	55.00%
Prada New Zealand Pty. Ltd	2,192	2,061	67	2,049	100.00%
Prada Vietnam	2,637	2,340	(88)	1,311	100.00%
Prada Sweden AB	8,121	50	(52)	4,052	100.00%
Kenon Limited	99,478	93,434	925	84,544	100.00%
Prada Japan Co., Ltd.	28,770	9,487	18,298	41,916	100.00%
Tannerie Limoges S.A.S.	1,374	600	(331)	146	60.00%
Hipic Prod Impex Srl	3,836	41	(1,402)	(1,333)	80.00%
Figline Srl	335	10	(1,109)	(874)	100.00%
	839,026				

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

## 11. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
商業協議預付	58,427	62,600
其他雜項長期應收款項	12,325	15,656
長期擔保按金	3,705	2,545
總計	74,457	80,802

商業協議預付款項關於過往期間內簽訂的商業合約，而相關利益於12個月期間後流入本公司。

下表載列按類型劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
性質：		
店舖	1,835	1,835
辦公室	44	44
倉庫	24	24
其他	1,802	642
總計	3,705	2,545

下表載列按到期日劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日
到期日：	
1至2年內	-
2至3年內	298
3至4年內	553
4至5年內	1,180
5年後	1,674
<b>總計</b>	<b>3,705</b>

## 12. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
短期租賃負債	42,146	39,467
長期租賃負債	275,612	264,616
<b>總計</b>	<b>317,758</b>	<b>304,083</b>

租賃負債由二零二零年一月一日的304百萬歐元增至318百萬歐元，主要因為Fratelli Prada spa註冊成立（扣除期內付款）所致。

## 13. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
銀行透支	2	-
短期貸款	619	45,212
長期貸款的流動部分	177,389	77,889
貸款遞延成本	(223)	(423)
<b>短期財務應付款項及銀行透支</b>	<b>177,787</b>	<b>122,678</b>

截至二零二零年十二月三十一日的短期貸款主要指貸款本金應計利息。

長期貸款的剩餘流動部分於附註18詳述。

## 14. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他應付款項

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方即期款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
財務應付款項	53,095	44,007
其他應付款項	10,706	30,645
一年內到期的應付款項總額	63,801	74,652

應付附屬公司的財務應付款項增加主要是由於公司間賬戶結餘變動所致。

其他應付款項減少指購買所有Fratelli Prada spa股份所涉債項的短期部分付款。

該款項於附註28按對手方進行細分。

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方非流動款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
應付附屬公司財務款項	13,878	-
其他應付關聯方款項	-	20,660
超過一年後到期的應付款項總額	13,878	20,660

## 15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
應付貿易賬款 - 第三方	185,267	211,304
應付貿易賬款 - 附屬公司及聯營公司	447,750	651,801
應付貿易賬款 - 關聯公司	1,985	2,275
總計	635,002	865,380

按對手方應付附屬公司及聯營公司以及關聯公司款項劃分的明細載於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付貿易賬款總額的賬齡分析概列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款 - 第三方及母公司	187,252	183,523	47	25	69	17	3,570
應付貿易賬款 - 附屬公司、 聯營公司及關聯店	447,750	435,470	1,059	251	121	411	10,438
<b>總計</b>	<b>635,002</b>	<b>618,993</b>	<b>1,106</b>	<b>276</b>	<b>190</b>	<b>428</b>	<b>14,008</b>

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款 - 第三方及母公司	213,579	208,915	212	173	211	82	4,439
應付貿易賬款 - 附屬公司、 聯營公司及關聯方	651,801	627,750	3,101	2,600	2,641	2,348	13,353
<b>總計</b>	<b>865,380</b>	<b>836,665</b>	<b>3,313</b>	<b>2,773</b>	<b>2,852</b>	<b>2,430</b>	<b>17,792</b>

## 16. 應付稅項

即期稅項負債載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
增值稅及其他稅項	9,169	7,006
社會保險及退休金供款負債	14,954	12,456
<b>總計</b>	<b>24,123</b>	<b>19,462</b>

「增值稅及其他稅項」指僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

## 17. 其他流動負債

「其他流動負債」如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
資本開支應付款項	26,911	19,263
應付僱員款項	23,292	22,075
退貨撥備	75,553	75,887
應計開支及遞延收入	7,201	8,830
其他應付款項	12,816	2,177
<b>總計</b>	<b>145,773</b>	<b>128,232</b>

應付僱員款項指工資及薪金、第13及第14個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退回產品撥備分配至覆蓋於呈報日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

「資本開支應付款項」包括附註7及8「物業、廠房及設備」及「無形資產」所述於二零二零年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」增加乃由於短期重新分類貿易協議，其影響自二零二一年一月一日開始浮現。

「其他應付款項」包括收取客戶墊款2.7百萬歐元及應付其他各方的款項1.1百萬歐元。

## 18. 長期財務應付款項

非流動財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
長期銀行借款	386,222	488,611
貸款的遞延成本	(354)	(503)
總計	385,868	488,108

於二零二零年一月，Prada spa取得一筆75百萬歐元的新可持續發展掛鈎銀行貸款。如同之前於二零一九年訂立的該筆貸款，其根據達至可持續發展目標（如領先能源與環境設計(LEED)認證數目、使用再生尼龍及僱員培訓時數）年利息作出調整。

於二零二零年四月，PRADA spa取得一筆100百萬歐元的5年期一次還款式貸款。

同期，本公司已償還178百萬歐元的長期貸款流動部分。



下文載列於二零二零年十二月三十一日的長期銀行借款（不包括融資租賃責任及攤銷成本）：

收款人	本金(千歐元)	貸款類型	貸款貨幣	到期日	利率(1)	到期 短期結餘 (千歐元)	到期 長期結餘 (千歐元)	擔保
PRADA spa	58,500	定期貸款	歐元	二零二二年二月	1.056%	8,500	50,000	-
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.750%	-	50,000	-
PRADA spa	34,834	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.737%	3,667	31,167	按揭貸款
PRADA spa	40,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	1.030%	10,000	30,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	0.387%	-	100,000	-
PRADA spa	37,500	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.480%	25,000	12,500	-
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二一年二月	1.613%	90,000	-	-
PRADA spa	77,778	定期貸款	歐元	二零二四年六月	0.367%	22,222	55,556	-
PRADA spa	75,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	0.708%	18,000	57,000	-
<b>總計</b>	<b>563,312</b>					<b>177,889</b>	<b>386,223</b>	

(1)利率包括利率風險對沖(如有)的影響

按揭貸款以位於米蘭用作本公司總部的樓宇作抵押。

到期日分析載於附註4。

## 19. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
離職後福利	22,334	19,008
其他長期僱員福利	13,370	6,041
<b>總計</b>	<b>35,704</b>	<b>25,049</b>

### 離職後福利

於二零二零年十二月三十一日確認的離職後福利為22百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。

離職補償撥備乃由意大利獨立精算師Federica Zappari (*Ordine Nazionale degli Attuari* (意大利精算

師協會) 成員(1134號)) 支援採用推算單位成本法釐定。於估值年間的主要精算假設如下：

	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
計劃平均期限(年)	10,9	10,6
貼現率	0.20%	0.60%
通脹率	1.5%	1.5%

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，債券到期日與計劃相若。

精算收益及虧損如下：

	界定福利計劃(TFR)
由於以下方面作出的精算調整：	
(a) 金融假設變動	1,292
(c) 其他	(946)
<b>精算(收益)/虧損</b>	<b>346</b>

對二零二零年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金增幅、通脹率、終止合約的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少50個基點對責任／義務的影響為5%或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續年度付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年	二零二二年	二零二三年	二零二四年	二零二四年後
界定福利計劃(TFR)	1,495	1,013	1,116	1,203	18,046

以下載列於二零二零年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一九年十二月三十一日的結餘	19,008
本期服務成本	319
合併產生的增加(減少)	4,205
精算(收益)/虧損	346
已付彌償	(1,543)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	22,334

### 其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」的釋義，乃指本公司的長期獎勵計劃及僱員的績效計劃。於二零二零年十二月三十一日，根據推算單位成本法獲得的精算估值為13百萬歐元(於二零一九年十二月三十一日為6百萬歐元)。有關估值乃由獨立精算師Federica Zappari支援執行。

下表載列於截至二零二零年十二月三十一日止年度其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期福利
於二零一九年十二月三十一日的結餘	6,041
本期服務成本	7,412
轉撥	108
動用付款	(190)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	13,370

## 20. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	附屬公司／ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零一九年十二月三十一日之結餘	30	37	3,279	1,329	4,675
增加	-	733	-	-	733
動用付款	(30)	-	-	(311)	(341)
撥回	-	-	-	(207)	(207)
重新分類	-	-	(3,279)	-	(3,279)
於二零二零年十二月三十一日之結餘	-	770	-	811	1,581

風險及費用撥備為董事對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事的意見及基於所獲資料（亦在獨立稅務顧問的意見支持下），就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

### 稅務爭議

本公司於報告日期的主要稅務爭議載列如下。

PRADA spa於意大利海關於二零一二年就二零零七年至二零一一年稅務年度進行的審核後提交一項爭議，關於二零一零年稅務年度釐定產品海關價值的三項法律訴訟，全部現正在最高法院待決。就第一項法律訴訟本公司於二零一九年四月十八日就二零一八年七月二十三日發佈敵對二審裁定向最高法院提出上訴；而本公司於二零二零年五月二十六日及六月二十六日就二零一九年七月十二日發佈的敵對二審裁定的另外兩項法律訴訟向最高法院提出上訴。本公司正等待所有三宗案件的聆訊通知。除上文所提及訴訟外，及對稅務機構所貫徹採納的透明及合作取向，PRADA spa提出取得認可經濟營運商地位，獲意大利海關於二零二零年六月授予最高等級（全面AEO）。

該地位認證Prada spa控制其物流、製造及行政程序以遵守有關貨物及其資料實體保安及安全性的海關規則及規例的可靠性。流程完結後，應與意大利海關協定，本公司訂立自二零二零年五月起進口產

品價值計量的合適方法，附有評稅年度的追溯效力，以量化及支付額外關稅、增值稅及利息的任何應付金額。

有關由大韓民國稅務廳於二零一九年提交Prada Korea Ltd二零一四年及二零一五年稅務期間的審核，及後擴展至二零一六年至二零一七年，有關PRADA spa與PRADA Korea Ltd根據相關特許權協議的公司間交易直接稅務待遇的調查結果為待定。於不利結束訴訟前階段後，於二零二零年三月，PRADA Korea Ltd提交初步上訴後展開爭議，其後韓國稅務機構於二零二零年六月提出抗辯。於二零二零年八月及十一月，PRADA Korea Ltd提交兩份委聘書，進一步反對當地稅務機構的地位，同時保留提出主管意大利及韓國機構之間訂立的雙方協議程序(MAP)的可能性。

於二零二零年，Prada Group與其經營所在國稅務機構繼續交換意見以預先處理稅務風險。因此，Prada spa與意大利稅務局繼續討論遵守合作稅務合規計劃（本公司於二零一七年獲納入）範圍內的特定議題。另外，PRADA Spa與本集團其他聯屬人士繼續與意大利及海外稅務機構討論國際合規保證計劃（「ICAP」）的文義，當中Prada集團獲邀請於試行期結束時參與，這已於二零一九年成功結束。

#### 其他撥備

於二零二零年十二月三十一日，其他撥備為0.8百萬歐元，乃指將租賃物業恢復至其原狀的合約責任。

## 21. 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
商業協議遞延收入	104,000	40,000
其他長期負債	-	7,294
總計	104,000	47,294

商業協議遞延收入較二零一九年十二月三十一日增加64百萬歐元，乃由於期內已收金額，惟預期經濟影響超過12個月。

## 22. 權益

權益構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
特別儲備	51,176	-
其他資本儲備	182,899	182,899
保留盈利	1,028,032	881,086
公平值儲備	(25,187)	(9,982)
現金流量對沖儲備	704	(3,711)
年度溢利(虧損)淨額	(16,176)	249,027
總計	1,938,553	2,016,425

### 股本

二零二零年十二月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括2,558,824,000股每股面值10歐分股份。

## 股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零一九年十二月三十一日並無變化。

## 其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

## 特別儲備

「特別儲備」增加乃由於在往年分配業績淨額。

## 保留盈利

「保留盈利」增加乃由於將上年度淨業績分派所致。

「保留盈利」變動包括減少51百萬歐元，來自Fratelli Prada spa註冊成立，其權益賬面值較Prada spa所持投資價值為低。如Assirevi's OPI 2文件所述，母公司與附屬公司合併不適用於國際財務報告準則第3號（「業務合併」）範圍，茲因其重組業務不涉及貿易交易或收購。

## 權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882			-	-
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B		-	-
特別儲備	51,176	A, B, C	51,176		
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899		-
保留盈利	1,028,032	A, B, C	981,161	-	652,500
公平值儲備	(25,187)			-	-
時間價值儲備	(1,168)			-	-
內在價值儲備	1,871			-	-
可分派金額			1,625,283		652,500

A: 股本增加  
B: 彌補虧損  
C: 可分派予股東

根據《意大利民事法典》第2431條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的20%而可全數分派。

保留盈利的不可分派部分20.516百萬歐元指根據38/2005號法令第7條項下的受限制儲備。在股東週年大會獲批准下，保留盈利應包括年內虧損。

## 損益表

### 23. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。本年度的銷售淨額為11.89億歐元，較上一報告期間(二零一九年為18.23億歐元)減少35%。

特許權費收入為32百萬歐元，乃來自Fragrance and Skincare sl及Coty Geneve S.a.的化妝品銷售以及Luxottica Group的眼鏡銷售。

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
銷售淨額	1,156,692	1,780,423
特許權費	31,936	42,400
<b>收益淨額</b>	<b>1,188,628</b>	<b>1,822,823</b>

### 24. 銷售成本

銷售成本概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
採購原材料及生產成本	509,273	786,682
物流成本、稅項及保險	59,362	74,046
存貨變動	29,789	(18,884)
<b>總計</b>	<b>598,424</b>	<b>841,844</b>

商品成本因銷售淨額下降而減少243百萬歐元。



下表載列計入銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
使用權資產折舊	774	823
折舊、攤銷及減值	12,912	12,636
勞工成本	72,503	77,896
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	-	22
固定租金	3	2
<b>總計</b>	<b>86,192</b>	<b>91,379</b>

## 25. 營運開支

營運開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零一九年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及宣傳開支	129,935	10.9%	139,782	7.7%
產品設計及開發成本	91,749	7.7%	112,227	6.2%
銷售開支	327,570	27.6%	445,888	24.5%
一般及行政成本	46,384	3.9%	76,237	4.2%
<b>總計</b>	<b>595,638</b>	<b>50.1%</b>	<b>774,134</b>	<b>42.5%</b>

經營開支總額為595.6百萬歐元，較同期下跌178.5百萬歐元。減少乃由於所取得租金折扣及政府補貼以補充所賺取收入，當中本集團受惠。減少亦由於酌情開支減少、二零二零年房地產資本收益上升及銷售相關可變成本下跌。

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。截至二零二零年十二月三十一日止十二個月的廣告及傳訊成本為129.9百萬歐元，與二零一九年同期相比下跌10百萬歐元。

產品設計及開發成本包括設計階段(即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立)及產品開發階段(涉及規劃、樣品製作及產品生產)的成本。

截至二零二零年十二月三十一日止十二個月的產品設計及開發成本為91.7百萬歐元，較二零一九年同期下跌20.5百萬歐元，主要由於壓低了產品開發活動所用資源。

截至二零二零年十二月三十一日止十二個月的一般及行政成本為46百萬歐元，下跌29.9百萬歐元，主要由於出售位於米蘭Via Spiga 18的建築物所得資本收益及整體成本壓低。

下表載列計入銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
使用權資產折舊	42,432	38,155
折舊、攤銷及減值	50,385	46,216
勞工成本	175,218	178,909
全然可變租賃(國際財務報告準則第16號)	889	767
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	665	734
固定租金	376	468
<b>總計</b>	<b>269,965</b>	<b>265,249</b>

## 26. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

下文呈列利息及滙兌差額並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
借款的利息開支	(9,401)	(8,733)
利息收入	5,772	7,454
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	74	42
滙兌收益／(虧損)－已變現	(7,953)	(15,816)
滙兌收益／(虧損)－未變現	(1,875)	545
其他財務收入／(開支)	(39,474)	(35,706)
<b>利息及其他財務收入／(開支)淨額</b>	<b>(52,857)</b>	<b>(52,214)</b>
租賃負債財務利息收入／(開支)	(2,952)	(2,910)
投資股息	37,014	48,741
<b>總計</b>	<b>(18,795)</b>	<b>(6,383)</b>

滙兌收益及虧損專指財務資產，包括衍生工具的影響。

租賃利息指租賃負債現值調整。

其他財務開支主要有關指根據減值測試結果於附屬公司的投資的減值虧損。

下文呈列對手方所收股息並與上期進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
Prada Asia Pacific Ltd.	21,101	23,111
Prada Japan Co., Ltd.	5,637	4,874
Prada SA	10,000	18,000
Artisans Shoes S.r.l.	-	620
其他股本投資	277	2,135
總計	37,014	48,741

## 27. 稅項

截至二零二零年十二月三十一日止年度及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
即期稅項	4,699	32,772
上年度稅項	(1,437)	(79,678)
遞延稅項	(11,314)	(1,659)
總計	(8,052)	(48,565)

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	股東權益 影響	Fratelli Prada spa 註冊成立
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日			
僱員福利－界定福利計劃	1,075	338		405	332
存貨	14,195	10,210	3,097		889
物業、廠房及設備	640	(39)	680		
無形資產	1,106	1,142	(36)		
風險及費用撥備	12,767	12,665	102		
呆賬撥備	(1,369)	(1,369)	-		
衍生工具	(222)	1,172		(1,394)	
NOL結算	2,215	-	2,215		
其他暫時差額	11,805	5,181	5,206		1,418
<b>總計</b>	<b>42,212</b>	<b>29,299</b>	<b>11,263</b>	<b>(989)</b>	<b>2,639</b>

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以百萬歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際稅率總額
除稅前收入的理論稅項	(5.8)	24.0%	(1.0)	3.9%	(6.8)	27.9%
獲豁免股息	(8.4)	34.8%		0.0%	(8.4)	34.8%
經濟增長援助	0.4	(1.9%)		0.0%	0.4	(1.9%)
投資減值調整	10.5	(43.2%)		0.0%	10.5	(43.2%)
其他永久差額	(7.0)	28.9%	(0.5)	2.1%	(7.5)	31.0%
意大利稅務局及年度報稅表「UNICO」的調整	0.2	(1.0%)		0.0%	0.2	(1.0%)
除稅前收入與生產淨值的差額		0.0%	3.4	(14.2%)	3.4	(14.2%)
<b>期內稅項</b>	<b>(10.1)</b>	<b>41.6%</b>	<b>2.0</b>	<b>(8.2%)</b>	<b>(8.1)</b>	<b>33.5%</b>
暫時差額	10.8	(44.5%)	0.6	(2.5%)	11.4	(47.0%)
<b>即期稅項</b>	<b>0.7</b>	<b>(2.9%)</b>	<b>2.6</b>	<b>(10.7%)</b>	<b>3.3</b>	<b>(13.6%)</b>

## 28. 與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制PRADA spa的實體所擁有的公司(關聯方)訂立商業及財務交易。財務報表所呈報與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下表。

上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃及特許權協議。該等交易乃按公平基準進行。

截至二零二零年十二月三十一日止十二個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章所規管，因為該等交易被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一七年十二月一日（「贊助協議」）及二零二零年十一月二十日（「贊助協議修訂」）的該等公告。事實上，於報告期間，Prada spa與Luna Rossa Challenge srl訂立贊助協議的修訂，內容有關原協定的額外捐獻。

與關聯方Challenger of Record 36 srl訂立的贊助協議（於二零二零年三月一日起生效）受上市規則第十四A章所規管，因為其被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零二零年三月一日的公告。

於二零二零年十二月二十九日，Prada spa與關聯方Orexis srl訂立房地產協議，據此，本公司出售而Orexis srl購買位於米蘭Via della Spiga 18的一幢建築物。交易受上市規則第十四章規管，乃由於其被視為關連交易，須予披露但獲豁免遵守獨立股東批准規定。應上市規則規定，有關關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零二零年十二月二十九日的公告內。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二零年財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

下列表格根據國際會計準則第24號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。下列關聯方交易亦屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

## 財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
<b>附屬公司及聯營公司</b>	<b>378,538</b>	<b>447,749</b>	<b>613,534</b>	<b>651,801</b>
Artisans Shoes S.r.l.	308	16,110	171	19,976
Church & Co Ltd	44,739	2,392	35,824	1,708
Church & Co. (USA) Ltd.	130	1	121	1
Church Austria GmbH	31	-	11	-
Church English shoes SA	29	-	18	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	138	-	107	-
Church Footwear Ab	152	1	137	-
Church France SA	159	8	73	1
Church Hong Kong Retail C	88	-	69	-
Church Ireland Retail Ltd	24	-	9	-
Church Italia S.r.l.	2,440	574	1,916	360
Church Japan Co., Ltd.	21	1	28	-
Church UK Retail Ltd	802	10	573	-
Church's Denmark	102	7	92	7
Church's Eng. Shoes Sw.SA	131	4	106	4
Church's Germany	42	-	26	-
Church's Korea	77	-	67	-
Church's Netherlands	173	-	153	-
Church's Singapore	163	-	155	-
Church's Spain	23	-	11	-
FRATELLI Prada S.P.A	-	-	7,844	611
Figline Srl	476	861	256	999
Hipic Prod Impex Srl	60	551	342	1,904
IPI Logistica S.r.l.	510	2,068	585	1,958
Kenon Limited	6	-	9	-
Marchesi 1824 srl	2,178	1,875	4,474	1,006
Marchesi UK	51	-	33	-
PRM Services S.A. de R.L. de C.V.	103	1	91	1
Pelletteria Ennepi S.r.l.	225	1,356	71	778
Pelletteria Figline Srl - 3rd	35	-	-	-
Post Development Corp.	14	-	21	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	843	3,616	3,349	4,592
Prada Asia Pacific Ltd.	4,072	53,870	5,497	82,422
Prada Australia Pty. Ltd	2,246	9,367	2,670	5,651
Prada Austria GmbH	3,849	4,228	4,313	4,658
Prada Belgium sprl	3,485	713	1,530	1,471
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	4,347	317	7,100	2,396
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	2,981	278	11,722	372
Prada Canada Corp.	6,247	9,812	12,300	12,363
Prada Company SA	(4)	-	(4)	-
Prada Czech Republic s.r.o.	509	154	923	308
Prada Denmark	612	1,420	1,266	1,563
東莞普拉達貿易有限公司	44	368	51	452

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
普拉達時裝上海	91,906	7,244	156,359	58,335
Prada Germany GmbH	7,940	14,851	6,830	14,990
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	583	1,071	617	1,384
Prada Japan Co., Ltd.	12,203	51,040	14,970	58,019
Prada Kazakhstan Llp	4,701	375	2,596	652
Prada Korea Ltd.	32,761	5,708	26,214	6,942
Prada Kuwait (1)	271	24	1,010	1
Prada Macau Co., Ltd.	2,289	10,151	15,263	3,457
Prada Mexico	5,378	3,592	5,629	3,752
Prada Middle East FZCO	6,557	6,574	16,329	13,679
Prada Montecarlo Sam	1,456	2,515	1,855	3
Prada Netherlands B.V.	3,255	2,807	5,304	2,703
Prada New Zealand Pty. Ltd	625	974	605	1,282
Prada Panamá S.A.	585	553	404	393
Prada Portugal, Unipessoal LDA	707	1,056	608	526
Prada Retail Aruba N.V.	978	707	1,468	1,562
Prada Retail France SaS	12,694	40,058	27,406	45,603
Prada Retail Malaysia Sdn	854	526	5,822	1,916
Prada Retail SPC	4,906	20	2,673	1,159
Prada Retail UK Ltd	20,710	17,930	61,552	44,193
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	2,237	1,044	3,405	1,648
Prada Rus LLC	15,329	654	14,776	8,839
Prada SA	31	6,217	25	6,217
Prada SA,Lux,Swiss Branch	1,421	4,924	1,248	17,364
Prada Saint Barthelemy SARL	5,053	2,380	4,061	1,919
Prada Saudi Arabia	343	74	1,846	1
Prada Singapore Pte, Ltd.	1,588	9,288	3,486	9,651
Prada South Africa (Pty) Ltd	510	1,500	969	1,337
Prada Spain S.A.	7,667	9,539	12,544	7,780
Prada Sweden AB	567	1,091	1,085	1,154
Prada Switzerland sa	6,126	12,742	6,656	13,561
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	2,823	514	7,590	3,710
Prada USA Corp.	36,323	115,458	88,675	167,393
Prada Ukraine	723	309	984	861
Prada United Arab Emirates	673	323	3,749	315
Prada Vietnam	595	1,001	435	2,005
TRS Guam	326	562	880	5
TRS Hawaii LLC	372	380	643	8
TRS MACAU	1,307	1,106	1,984	925
TRS Okinawa	447	-	471	-
TRS Saipan	33	232	268	184
TRS Singapore Pte Limited	-	-	88	28
Tannerie Limoges S.A.S.	24	672	37	780
<b>關聯方</b>	<b>3,618</b>	<b>1,985</b>	<b>4,058</b>	<b>2,275</b>
Chora Srl	-	403	-	355
Conceria Superior S.p.A.	-	621	-	472
COR 36 S.r.l.	46	-	1,765	-
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	856	-	290	-
Les Femmes Srl	331	960	391	1,448
Luna Rossa Challenge 2013 NZ LTD	228	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	2,152	-	1,420	-
PRADA HOLDING S.P.A.	5	-	191	-
<b>總計</b>	<b>382,156</b>	<b>449,734</b>	<b>617,592</b>	<b>654,076</b>

附註:

(1) 根據國際財務報告準則第10號所述控制權定義合併的公司

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項	其他應收款項	財務應收款項	其他應收款項
	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
<b>附屬公司及聯營公司</b>	<b>392,279</b>	<b>8,686</b>	<b>427,210</b>	<b>6,985</b>
Artisans Shoes S.r.l.	3,617	268	6,208	438
Church & Co Ltd	6,413	119	3,255	86
Church Italia S.r.l.	(28)	5,956	29	5,177
FRATELLI Prada S.P.A	-	-	122	-
Figline Srl	5,982	4	1,381	6
Hipic Prod Impex Srl	1,981	-	-	-
IPI Logistica S.r.l.	-	16	-	20
Marchesi 1824 srl	45,211	22	40,709	134
Pelletteria Ennepi S.r.l.	469	70	-	251
Pelletteria Figline Srl - 3rd	-	1,237	-	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	4,656	-	6,028	-
Prada Asia Pacific Ltd.	-	323	-	182
Prada Australia Pty. Ltd	10,067	-	10,011	-
Prada Austria GmbH	5,009	-	5,005	-
Prada Brazil	-	5	12,262	5
Prada Denmark	2,705	-	2,694	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	17	-	11
普拉達時裝上海	-	97	-	98
Prada Germany GmbH	27,300	-	27,408	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,804	-	1,816	-
Prada Middle East FZCO	11,425	-	12,480	-
Prada Montecarlo Sam	43,067	-	51,926	-
Prada New Zealand Pty. Ltd	2,063	-	2,109	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	1,262	-	1,261	-
Prada Retail France SaS	67,033	64	74,214	63
Prada Retail Malaysia Sdn	5,101	-	-	-
Prada Retail UK Ltd	20,073	36	21,251	30
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,903	-	1,902	-
Prada Saudi Arabia	2,750	-	3,004	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	11,101	-	15,240	-
Prada Spain S.A.	69,198	-	64,595	-
Prada Switzerland sa	32,587	110	52,515	110
Prada USA Corp.	-	342	-	372
Prada Ukraine	-	-	-	1
Prada Vietnam	2,486	-	2,740	-
Tannerie Limoges S.A.S.	7,044	-	7,044	-
<b>關聯方</b>	<b>1,125</b>	<b>68,880</b>	<b>2,379</b>	<b>19,370</b>
Chora Srl	-	5,848	-	5,848
COR 36 S.r.l.	-	6,500	2,004	-
Les Femmes Srl	1,125	-	375	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	-	18,532	-	13,522
Orexis S.r.l.	-	38,000	-	-
<b>總計</b>	<b>393,404</b>	<b>77,566</b>	<b>429,588</b>	<b>26,355</b>

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期 按「公平值計入損益」	
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
Kenon Ltd	8,523	7,539



(金額以千歐元為單位)	應付財務款項	其他應付款項	應付財務款項	其他應付款項
	二零二零年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
<b>附屬公司及聯營公司</b>	<b>66,973</b>	<b>10,325</b>	<b>44,007</b>	<b>7,973</b>
Artisans Shoes S.r.l.	-	117	-	-
Church Italia S.r.l.	-	61	-	46
FRATELLI Prada S.P.A.	-	-	-	3
Figline Srl	-	425	-	-
IPI Logistica S.r.l.	1,423	7	1,776	11
Marchesi 1824 srl	-	6,911	-	4,212
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	147	-	1,020
Post Development Corp.	119	-	130	-
Prada Australia Pty. Ltd	-	-	-	7
Prada Austria GmbH	-	2	-	-
Prada Brazil	-	-	-	5
Prada Canada Corp.	-	4	-	4
Prada Denmark	-	1	-	5
東莞普拉達貿易有限公司	-	61	-	61
普拉達時裝上海	-	1	-	143
Prada Germany GmbH	7,289	534	3,970	529
Prada Japan Co., Ltd.	-	21	-	2
Prada Middle East FZCO	-	8	-	8
Prada Netherlands B.V.	4,637	2	7,083	-
Prada Retail France SaS	-	17	-	9
Prada Retail UK Ltd	-	15	-	9
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,186	-	1,345	-
Prada SA,Lux,Swiss Branch	52,122	1,572	29,488	1,572
Prada South Africa (Pty) Ltd	-	5	-	-
Prada Spain S.A.	-	(3)	-	(5)
Prada Sweden AB	-	-	-	12
Prada Switzerland sa	15	135	16	134
Prada USA Corp.	182	282	199	186
<b>關聯方</b>	<b>-</b>	<b>380</b>	<b>-</b>	<b>22,671</b>
BELLATRIX S.P.A.	-	-	-	22,253
MPB	-	380	-	418
<b>總計</b>	<b>66,973</b>	<b>10,705</b>	<b>44,007</b>	<b>30,644</b>

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
董事會薪酬	2,206	2,125
其他 <sup>(1)</sup>	471	296

(1) 一名董事的親屬

## 損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	778,863	1,178,500	78,916	114,508
Artisans Shoes S.r.l.	6	6	48,517	68,685
Church & Co Ltd	7,248	10,967	380	879
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	1	1	-	(1)
Church Footwear Ab	-	-	-	-
Church France SA	1	1	-	-
Church Italia S.r.l.	2	1	4	3
Church Japan Co., Ltd.	1	-	-	-
Church UK Retail Ltd	2	2	-	-
FRATELLI Prada S.P.A	-	21,930	-	173
Figline Srl	2	2	4,459	5,361
Hipic Prod Impex Srl	9	9	5,802	9,204
IPI Logistica S.r.l.	-	-	694	964
Marchesi 1824 srl	9	-	7	23
Pelletteria Ennepi S.r.l.	2	2	4,962	7,251
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	2,883	7,664	-	-
Prada Asia Pacific Ltd.	(5,555)	39,248	2,355	1,846
Prada Australia Pty. Ltd	1,636	4,025	-	-
Prada Austria GmbH	5,371	19,036	71	103
Prada Belgium sprl	4,381	895	-	-
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	4,661	8,262	-	15
Prada Brazil	5,780	6,251	-	(1)
Prada Canada Corp.	21,588	32,537	3	27
Prada Czech Republic s.r.o.	648	2,056	-	34
Prada Denmark	570	527	3	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	-	763	808
普拉達時裝上海	277,134	249,979	-	67
Prada Germany GmbH	22,237	26,983	-	69
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	(110)	684	-	-
Prada Japan Co., Ltd.	54,710	98,251	757	738
Prada Kazakhstan Llp	2,444	1,798	-	58
Prada Korea Ltd.	134,707	125,020	74	91
Prada Kuwait (1)	-	-	(1)	(1)
Prada Macau Co., Ltd.	(9,115)	23,485	35	15
Prada Mexico	4,383	7,824	-	(1)
Prada Middle East FZCO	5,347	8,743	(146)	(1,147)
Prada Montecarlo Sam	(172)	4,919	-	47
Prada Netherlands B.V.	13,430	21,958	1	-
Prada New Zealand Pty. Ltd	988	180	-	-
Prada Panama SA	136	391	88	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	736	3,363	1	-
Prada Retail Aruba	(48)	(7)	-	-
Prada Retail France SaS	(1,360)	22,662	2,283	2,897
Prada Retail Malaysia Sdn	8,867	15,618	5	5
Prada Retail SPC	2,618	5,101	-	-
Prada Retail UK Ltd	26,381	56,529	1,874	2,206
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	2,085	5,298	-	-
Prada Rus LLC	22,550	18,258	11	11
Prada ST. Barthelemy	536	562	-	-
Prada Saudi Arabia	95	218	70	(2)
Prada Singapore Pte, Ltd.	(4,981)	10,228	22	16
Prada South Africa (Pty) Ltd	(730)	375	-	19

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
Prada Spain S.A.	5,581	32,164	12	2
Prada Sweden AB	544	841	1	-
Prada Switzerland sa	3,632	4,112	(1)	-
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	19,042	12,075	-	3
Prada USA Corp.	132,992	239,540	830	3,195
Prada Ukraine	1,154	645	-	-
Prada United Arab Emirates	2	1	-	24
Prada Vietnam	259	1,044	330	596
TRS Guam	319	4,869	-	-
TRS Hawaii LLC	498	3,981	-	-
TRS MACAU	1,413	11,982	-	-
TRS Okinawa	1,898	3,956	-	-
TRS Saipan	(180)	821	-	-
TRS Singapore Pte Limited	(406)	626	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	1	1	4,650	10,226
<b>關聯方</b>	<b>676</b>	<b>486</b>	<b>9,525</b>	<b>23,999</b>
COR 36 S.r.l.	24	44	-	-
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	197	290	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	1	6,571	19,587
Les Femmes Srl	-	-	2,960	4,418
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	455	151	(1)	(1)
Peschiera Immobiliare srl	-	-	(5)	(5)
<b>總計</b>	<b>779,539</b>	<b>1,178,986</b>	<b>88,441</b>	<b>138,507</b>

(1) 根據國際財務報告準則第10號所述控制權定義合併的公司

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	(142,060)	(223,481)	6,741	8,320
Artisans Shoes S.r.l.	(1,900)	(2,868)	3	-
Church & Co Ltd	874	916	67	40
Church & Co. (USA) Ltd.	10	65	-	-
Church Austria GmbH	16	21	-	-
Church English shoes SA	11	8	-	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	32	29	-	-
Church Footwear Ab	14	39	-	-
Church France SA	78	90	-	-
Church Hong Kong Retail C	21	36	-	-
Church Ireland Retail Ltd	15	10	-	-
Church Italia S.r.l.	341	601	-	1
Church Japan Co., Ltd.	39	63	-	-
Church UK Retail Ltd	218	222	-	-
Church's Denmark	10	4	-	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	25	38	-	-
Church's Germany	16	7	-	-
Church's Korea	10	13	-	-
Church's Netherlands	20	44	-	-
Church's Singapore	8	8	-	-
Church's Spain	11	8	-	-
FRATELLI Prada S.P.A	-	(1,454)	-	1
Figline Srl	121	30	6	-
Hipic Prod Impex Srl	105	(244)	9	-
IPI Logistica S.r.l.	29	(49)	-	-
Kenon Limited	6	9	1,289	1,214
Marchesi 1824 srl	400	34,039	590	503
Marchesi UK	18	33	-	-
PRM Services S. De R.L. de CV	12	11	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	221	(74)	-	-
Pelletteria Figline Srl - 3rd	29	-	-	-
Post Development Corp.	1	12	-	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	533	534	173	222
Prada Asia Pacific Ltd.	(39,384)	(51,468)	(2)	(1)
Prada Australia Pty. Ltd	1,156	806	61	181
Prada Austria GmbH	673	836	20	15
Prada Belgium sprl	333	275	-	-
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	21	(1,156)	-	-
Prada Brazil	451	178	381	1,012
Prada Canada Corp.	(8,373)	(11,188)	-	-
Prada Czech Republic s.r.o.	147	103	-	-
Prada Denmark	218	374	34	30
東莞普拉達貿易有限公司	44	56	-	-
普拉達時裝上海	3,363	(23,566)	-	-
Prada Finnish Oy	-	(102)	-	8
Prada Germany GmbH	2,464	2,489	11	247
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	168	206	34	59
Prada Japan Co., Ltd.	7,254	5,350	-	13
Prada Kazakhstan Llp	869	(94)	-	-
Prada Korea Ltd.	3,374	2,500	-	-
Prada Kuwait (1)	177	220	-	-
Prada Macau Co., Ltd.	259	192	-	-
Prada Mexico	(1,763)	(2,157)	-	-
Prada Middle East FZCO	(116)	(613)	-	-

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
Prada Montecarlo Sam	268	1,054	1,743	1,961
Prada Netherlands B.V.	500	536	(7)	(5)
Prada New Zealand Pty. Ltd	108	69	13	73
Prada Panama SA	(390)	(351)	-	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	274	461	5	6
Prada Retail Aruba	24	30	-	-
Prada Retail France SaS	375	707	1,521	1,621
Prada Retail Malaysia Sdn	225	307	34	-
Prada Retail SPC	955	630	-	-
Prada Retail UK Ltd	4,747	3,673	185	240
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	145	156	7	5
Prada Rus LLC	1,084	(3,836)	-	-
Prada SA	7	7	-	-
Prada SA,Lux,Swiss Branch	(23,582)	(35,046)	(40)	(106)
Prada ST. Barthelemy	(457)	(408)	-	-
Prada Saudi Arabia	302	320	-	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	682	534	175	297
Prada South Africa (Pty) Ltd	(43)	(618)	-	-
Prada Spain S.A.	1,303	1,543	134	92
Prada Sweden AB	172	268	-	-
Prada Switzerland sa	990	940	-	273
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	643	931	-	-
Prada USA Corp.	(104,053)	(150,051)	-	-
Prada Ukraine	(15)	(744)	-	-
Prada United Arab Emirates	539	609	-	-
Prada Vietnam	115	(1,155)	120	159
TRS Guam	65	63	-	-
TRS Hawaii LLC	53	95	-	-
TRS MACAU	125	151	-	-
TRS Okinawa	53	65	-	-
TRS Saipan	16	81	-	-
TRS Singapore Pte Limited	11	19	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	20	37	175	159
<b>關聯方</b>	<b>525</b>	<b>(20,464)</b>	<b>56</b>	<b>(42)</b>
BELLATRIX S.P.A.	3	-	122	-
Chora Srl	(1,711)	(2,032)	1	-
Conceria Superior S.p.A.	(82)	(109)	-	-
COR 36 S.r.l.	(11,414)	11	9	4
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	383	-	-	-
Les Femmes Srl	-	(3)	9	-
LUDO DUE S.R.L.	(1,123)	(1,459)	(49)	(46)
LUDO S.R.L.	(1)	-	-	-
Ludo Tre S.r.l.	-	3	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ LTD	228	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	(21,143)	(15,920)	-	-
Orexis S.r.l.	36,942	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	(530)	(21)	(36)	-
PRADA HOLDING S.P.A.	14	30	-	-
其他 <sup>(1)</sup>	(1,041)	(964)	-	-
<b>總計</b>	<b>(141,535)</b>	<b>(243,945)</b>	<b>6,797</b>	<b>8,278</b>

附註：

(1) 一名董事的親屬

## 承擔

### 作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就366百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保；
- 就215百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

### 其他承擔

截至二零二零年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。

於二零一一年，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc(「Al Tayer」)簽訂一份股東協議，以在中東發展Prada及Miu Miu品牌零售業務(「合營企業」)。該協議將於二零二一年十二月三十一日屆滿，授予PRADA spa認購期權，可予行使認購Al Tayer擁有的PRADA Middle East Fzco的股本。於報告日期，PRADA spa與Al Tayer正磋商條款以延長合營企業年期直至二零二六年，與現行股權架構相符。

## 其他資料

### 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日
董事袍金	19,281
薪酬及其他福利	371
花紅及其他獎勵	212
實物利益	85
養老金、保健及TFR供款	290
總計	20,239

## DELOITTE & TOUCHE S.P.A. 的費用

就審核PRADA spa的賬目(審核獨立財務報表及本集團綜合財務報表, 控制會計及正確披露會計期間的事件)支付予獨立核數師行Deloitte & Touche S.p.A.的費用總額為450,000歐元。

下表列示就審核截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表支付Deloitte & Touche S.p.A., 及Deloitte向PRADA spa提供的其他服務的費用總額(金額為481,000歐元):

服務描述	核數師行	費用以 千歐元為單位
審計服務	Deloitte & Touche S.p.A.	450
其他諮詢服務	Deloitte & Touche S.p.A.	31
截至二零二零年十二月三十一日止期間核數師行的費用總額		481

## 僱員人數

截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日按業務分部劃分的平均僱員人數列示如下:

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
生產	1,806	1,883
產品設計及開發	991	1,012
傳訊	74	73
銷售	1,076	997
一般及行政服務	540	552
總計	4,487	4,517

## 勞工成本

截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日按業務分部劃分的僱員薪酬列示如下:

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
生產	78,189	89,485
產品設計及開發	54,551	66,569
廣告傳訊	6,224	6,408
銷售	59,277	62,741
一般及行政服務	44,282	41,715
總計	242,523	266,918







## 獨立核數師報告

經考慮意大利司法權區採納的審計準則（意大利國際審計準則）與國際審計與鑒證準則理事會(IAASB)頒佈的國際審計準則（國際審計準則）的差異，本獨立財務報表內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利（本公司所在地），獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港（本公司股份於香港聯交所主板上市）的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

## 獨立核數師報告

致PRADA S.p.A.股東

### 意見

吾等已審計Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二零年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及財務報表的附註，當中包括重要會計政策概要。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零二零年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

### 意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則」) 進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等報告之「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則 (「IESBA守則」) 獨立於 貴公司，吾等亦已根據IESBA守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審計本期間之財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

Ancora | Bari | Bergamo | Bologna | Brescia | Cagliari | Firenze | Genova | Milano | Napoli | Padova | Parma | Roma | Torino | Treviso | Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informazione completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

### 減值測試

**關鍵審計事項之描述** 誠如財務報表附註8及10所述，貴公司將商譽108.4百萬歐元入賬，這與上年度相比，並無轉變，並將投資附屬公司及聯營公司839百萬歐元入賬。根據國際會計準則第36號「資產減值」，至少每年測試商譽可收回性。另外，管理層考慮到新冠肺炎疫情大流行對奢侈品行業的影響，確定其為觸發事件，因此對二零二零年十二月三十一日入賬的附屬公司若干投資透過比較其可收回金額及其賬面額進行減值測試。

為計量測試資產的可收回金額，管理層按現值技術釐定「使用價值」，同時，對Church & Co Ltd的單一投資，可收回金額按「公平值減出售成本」釐定，此乃管理層認為表達因受新冠肺炎大流行引致現時不確定情況的投資價值最佳方法。經過減值測試後，減值虧損40.4百萬歐元已於附屬公司的投資中確認。

可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用（其中包括）預測現金流、適用貼現率及長期增長率（增長率）釐定。鑒於疫情大流行相關不確定因素持續，管理層按審慎假設作出現金流預測，推斷銷售將逐漸回復至「新冠肺炎前」水平，並認為增長將與由外界近期發佈分部報告預見的行業數據一致。

管理層亦進行敏感度分析，以核實及披露用於釐定商譽可收回金額的主要假設（WACC及增長率）變動對減值測試結果的影響。

鑒於測試資產價值的重要性、現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的其他估計及假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審計事項。

---

**已執行的審計程序** 就吾等進行的審計工作，吾等評估管理層在釐定受測試資產的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審計程序包括以下內容且此等程序是在吾等內部估值專家的支持下執行的：

- 評估管理層測試商譽及投資所用方法的適當性；
- 通過分部數據分析（關於 貴公司主要經營地理區域中時尚及奢侈品行業的報告）以及獲取自管理層的支持數據和資料，分析用於得出現金流量預測的主要假設的合理性，尤其關注預測如何考慮因新冠肺炎大流行不確定性帶來的影響；
- 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性；
- 核證用以釐定測試資產的可收回金額所用模型的算術準確性；
- 分析用作釐定於Church & Co Ltd投資的公平值減去出售成本的主要假設及所用模型算數準確性的合理性；
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析；
- 分析在財務報表附註所披露的資料。

#### 其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零二零年獨立財務報表的分部公司資料、財務回顧及企業管治報告，惟不包括財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對財務報表之審計而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與財務報表或吾等在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

#### 管理層及治理層就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報財務報表，並負責管理層認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製財務報表時，管理層須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非管理層有意將 貴公司清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴公司的財務報告流程。

#### 核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。

吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

- 評價財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括吾等在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

**Patrizia Arienti**

意大利米蘭

二零二一年三月十日

## 獨立核數師報告 依據二零二零年一月二十七日第39號法令第14條

致Prada S.p.A.股東

有關財務報表的審計報告

意見

吾等已審計Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二零年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表、權益變動表，以及財務報表附註，包括重要會計政策概要。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附財務報表真實及公允及公平地反映 貴公司於二零二零年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則 (意大利)」) 進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審計財務報表的道德規定獨立於 貴公司。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

Ancora | Bari | Bergamo | Bologna | Brescia | Cagliari | Firenze | Genova | Milano | Napoli | Padova | Parma | Roma | Torino | Treviso | Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informazione completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.



於編製財務報表時，董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴公司的財務報告流程。

### 核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則（國際審計準則（意大利））進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據（國際審計準則（意大利））進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。

- 評價財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層（按國際審計準則（意大利）規定的恰當水平確定）溝通（其中包括）審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部控制的任何重大缺陷。

#### 有關其他法律及監管規定的報告

##### 根據第39/10號法令第14條第2(e)段的意見

Prada S.p.A. 董事負責編製Prada S.p.A. 於二零二零年十二月三十一日的財務回顧包括其與財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則（意大利審計準則）第720B號所載列程序，藉以就Prada S.p.A. 於二零二零年十二月三十一日的財務回顧與財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，財務回顧與Prada S.p.A. 於二零二零年十二月三十一日的財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述（按實體所悉及所理解以及審計期間所得相關文義作出），吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

**Patrizia Arienti**

意大利米蘭

二零二一年三月十日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

法定核數師委員會報告

---

**PRADA S.p.A**

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭商業登記處的註冊號碼：1343952

納稅人編號及增值稅編號：10115350158

根據意大利民法典第**2429**章第二段編製，  
就截至二零二零年十二月三十一日止財務報表於  
股東大會發佈的法定核數師委員會報告

致股東：

於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會根據法律和意大利執業會計師及會計顧問委員會(Italian Board of Chartered Accountants and Accounting Consultants)建議的法定核數師委員會行為守則進行法例規定的監管活動。

尤其匯報下列事項：

法定核數師委員會監管對法律及公司章程以及公平管理原則的合規情況，吾等就此並無任何特別評論。

於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會舉行了十一次會議，並參與股東大會、董事會會議及審核委員會會議，有關會議乃遵照監管該等會議的法律及公司章程舉行，並可合理保證決議作出的行動乃符合法律及貴公司的公司章程，且顯然並非不明智、危險及不可能出現利益衝突或損害公司資產的完整性。

法定核數師委員會根據貴公司的公司章程獲得董事就公司業績及其預期發展，以及貴公司所進行的最重大交易（按規模及特性計）提供的資料，並核實該等交易乃按法律及貴公司的公司章程進行，且顯然並非不明智、危險及存在利益衝突、與股東大會上所作決議相抵觸或損害貴公司資產的完整性。



法定核數師委員會透過與公司各階層保持聯繫而不斷取得有關 貴公司組織架構的資料並定期審閱該組織架構，而有關資料乃屬足夠。

年內，法定核數師委員會出席與 貴公司監管組織舉行的定期會議，會上雙方交換了相關資料，從而確認監管組織就所進行活動而編製的報告內容。

法定核數師委員會亦參與全部審核委員會會議，會上雙方交換了所需資料，與委員會成員分享及協調控制計劃活動，以及與有關架構分享意見（尤其是與內部審核架構分享對後者所舉行的活動的意見），確定內部監控系統的適當性。就此，法定核數師委員會檢查二零二零年年度核數師委員會報告並分享內容，尤其是與若干主題有關的分析。

於附屬公司的法定核數師委員會內設有母公司的部分法定核數師，有利於法定核數師委員會與上述附屬公司相關監控組織的定期及恆常資料交換。本項活動進行期間並無出現事實或反常情況而須於本報告內提述。

法定核數師委員會已從不同職能的管理人收集資料及分析公司文件，對賬簿及會計系統的充足性及營運活動聲明的可靠性作出評估及監控，就此並無任何特別評論。

於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度， 貴公司概無收到根據意大利民法典第2408章對 貴公司作出的投訴。

於上述監管活動期間並無出現須於本報告內提述的其他重要事實。

法定核數師委員會已檢查根據歐盟採納及於財務報表編製日期生效的國際會計準則／國際財務報告準則等國際會計準則及相關詮釋原則（美國準則詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會）編製的截至二零二零年十二月三十一日止財務報表。

由於法定核數師委員會毋須對財務報表內容、監管所採納整體規劃的控制組織，以



及就其編製及架構的法律的整體合規情況進行分析性查核，吾等就此並無任何特別評論。

法定核數師委員會已核實編製董事報告的法律合規性以及財務報表與所收集事實及資料的一致性，就此並無任何特別評論。

據吾等所知，董事編製財務報表時並無偏離意大利民法典第2423章第四段的條文規定。

法定核數師委員會已檢查由董事採納及經審核委員會及董事會批准的減值測試程序。

法定核數師委員會提醒，二零二零年受到新冠肺炎大流行的負面影響，該疫情對全球醫療、社會及經濟帶來嚴重後果（仍然持續）。有見及此，法定核數師委員會特別注意董事報告所載的營運資料。就此，法定核數師委員會持續核實 貴集團為管控新冠肺炎防疫措施作出的行動，而具體來說， 貴集團應對緊急情況的反應迅速、堅定並跨部門；各公司職能部門重新制定活動並採納工作組織配置，將僱員的安全和客戶的中心角色放在優先位置。在這方面，政府實施個人自由活動限制以及疫情大流行蔓延引起的公眾不安情況對消費帶來嚴重影響，尤其是奢侈品。旅遊人潮消失導致實體店舖的購買大幅減少。同時，有關情況加速電子銷售及傳訊渠道的發展。疫情大流行主要於年內上半年影響 貴集團業務，但每個國家的情況不一，而於年內上半年尾聲， 貴集團業務開始逐步錄得復蘇，誠如董事報告所述。鑒於上文所述，法定核數師委員會認為， 貴公司已為管理有關緊急事件推行一切措施，增加其抗壓能力並有利銷售迅速恢復。儘管疫情大流行及其引起的不明朗因素持續， 貴集團架構及定位仍然穩健，可捕捉長遠增長。

法定核數師委員會已核實財務報表及其履行職責時獲得的事實與資料的一致性，吾等就此並無事宜匯報。

年內，法定核數師委員會與核數公司Deloitte & Touche S.p.A.（獲委任根據二零一零年一月二十七日的法令第39號審核Prada集團由二零一九年至二零二一年止三個



年度期間的獨立及綜合財務報表)的管理層定期舉行會議，以就其執行各自的職責交換相關數據及資料。該等會議並無導致任何須於本報告內披露的重要事宜。

鑒於上文所述，以及於與獨立核數師進行會議時出現的情況，法定核數師委員會亦有鑒於獨立核數師就此的聲明而認為並無發生關於審計公司獨立性的重大事宜。

為遵守適用法律規定，Deloitte & Touche S.p.A.於今日按照第39/2010號法令第14條第2段e款及「意大利國際審計準則」刊發獨立核數師報告，證明二零二零年十二月三十一日的財務報表符合監管該等報表編製準則的規則。因此該等財務報表符合歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 貴公司截至二零二零年十二月三十一日期內營運及現金流量的財務狀況。上述意見(按照第39/2010號法令第14條第2段e款刊發)亦證明董事報告與截至二零二零年十二月三十一日止財務報表一致，且無任何例外情況或要求作出披露的情況。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合董事會報告。

此外，法定核數師委員會參考上述文件監察關於該等文件的整體規劃、編製及架構方面的法律合規情況，吾等就此並無任何特別評論。

為遵守適用法律規定，Deloitte & Touche S.p.A.於今日按照第39/2010號法令第14條第2段e款及「意大利國際審計準則」刊發獨立核數師報告，證明二零二零年十二月三十一日的綜合財務報表符合監管該等報表編製準則的規則。因此該等財務報表符合歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 貴公司截至二零二零年十二月三十一日期內營運及現金流量的財務狀況。上述意見(按照第39/2010號法令第14條第2段e款刊發)亦證明董事報告與截至二零二零年十二月三十一日止綜合財務報表一致，且無任何例外情況或要求作出披露的情況。



最終，法定核數師委員會檢查二零二零年企業社會責任報告及有關 貴公司通過基於三大要點並載於一項專項政策的敘述而採取的可持續性措施的內容。全線價值鏈的環境及尊重人權乃焦點範疇。法定核數師委員會對 貴公司在可持續發展方面持續顯示出關注表示滿意，欣賞為此採取行動加強相關架構及報告中所得及所述成果。

最後，經考慮上文所述及吾等的職責限制，吾等並無任何理由阻止批准二零二零年十二月三十一日的財務報表（本年度錄得虧損16,175,880.17歐元）及阻止批准同意董事填補年內虧損的建議。

米蘭，二零二一年三月十日

法定核數師委員會

主席

Antonino Parisi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Antonino Parisi', written in a cursive style.



