



A STAR ALLIANCE MEMBER 

中國國際航空股份有限公司

股份代號: 00753 香港 601111 上海 AIRC 倫敦



2020
年度報告

中國國際航空股份有限公司簡稱中國國航，英文名稱為Air China Limited，簡稱Air China，是中國唯一載國旗飛行的航空公司。

「鳳凰者，仁鳥也」「見則天下寧」。中國國航的企業標識由一隻藝術化的鳳凰和中國改革開放的總設計師鄧小平同志書寫的「中國國際航空公司」以及英文「AIR CHINA」構成。鳳凰是中華民族遠古傳說中的祥瑞之鳥，為百鳥之王。鳳凰「出於東方君子之國，翱翔四海之外」，擷英咀華，志存高遠。中國國航推崇的鳳凰精神的核心內涵是「傳遞吉祥，引領群倫，超越自我」。中國國航具有深厚的歷史積澱，身為中國民航業發展的踐行者、推動者和引領者，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥，致力於引領行業發展，打造「國家名片」，致力於創新進取，追求事業輝煌。

中國國航於2004年12月15日在香港聯合交易所有限公司(股票代碼00753)和倫敦(交易代碼AIRC)上市；於2006年8月18日在上海證券交易所(股票代碼601111)上市。

中國國航總部設在北京，轄有西南、浙江、重慶、天津、上海、湖北、貴州、西藏和溫州分公司，以及華南基地等。截至報告期末，中國國航主要控股子公司有深圳航空有限責任公司(含昆明航空有限公司)、澳門航空股份有限公司、北京航空有限責任公司、大連航空有限責任公司、中國國際航空內蒙古有限公司、北京飛機維修工程有限公司、國航進出口有限公司、成都富凱飛機工程服務有限公司、中國國際航空汕頭實業發展公司等；合營公司主要有北京集安航空資產管理有限公司、四川國際航空發動機維修有限公司等；另外，中國國航參股國泰航空有限公司、山東航空股份有限公司、西藏航空有限公司等，且為山東航空集團有限公司的第一大股東。

中國國航以「全球領先的航空公司」為願景，積極落實「競爭實力世界前列、發展能力持續增強、客戶體驗美好獨特、相關利益穩步提升」的戰略目標。中國國航致力於為旅客提供「放心、順心、舒心、動心」的服務，擁有中國歷史最長的常旅客計劃—「國航知音」，通過整合控股、參股公司多品牌常旅客會員，統一納入「鳳凰知音」品牌。截至報告期末，鳳凰知音會員總數已達6,817.66萬人。

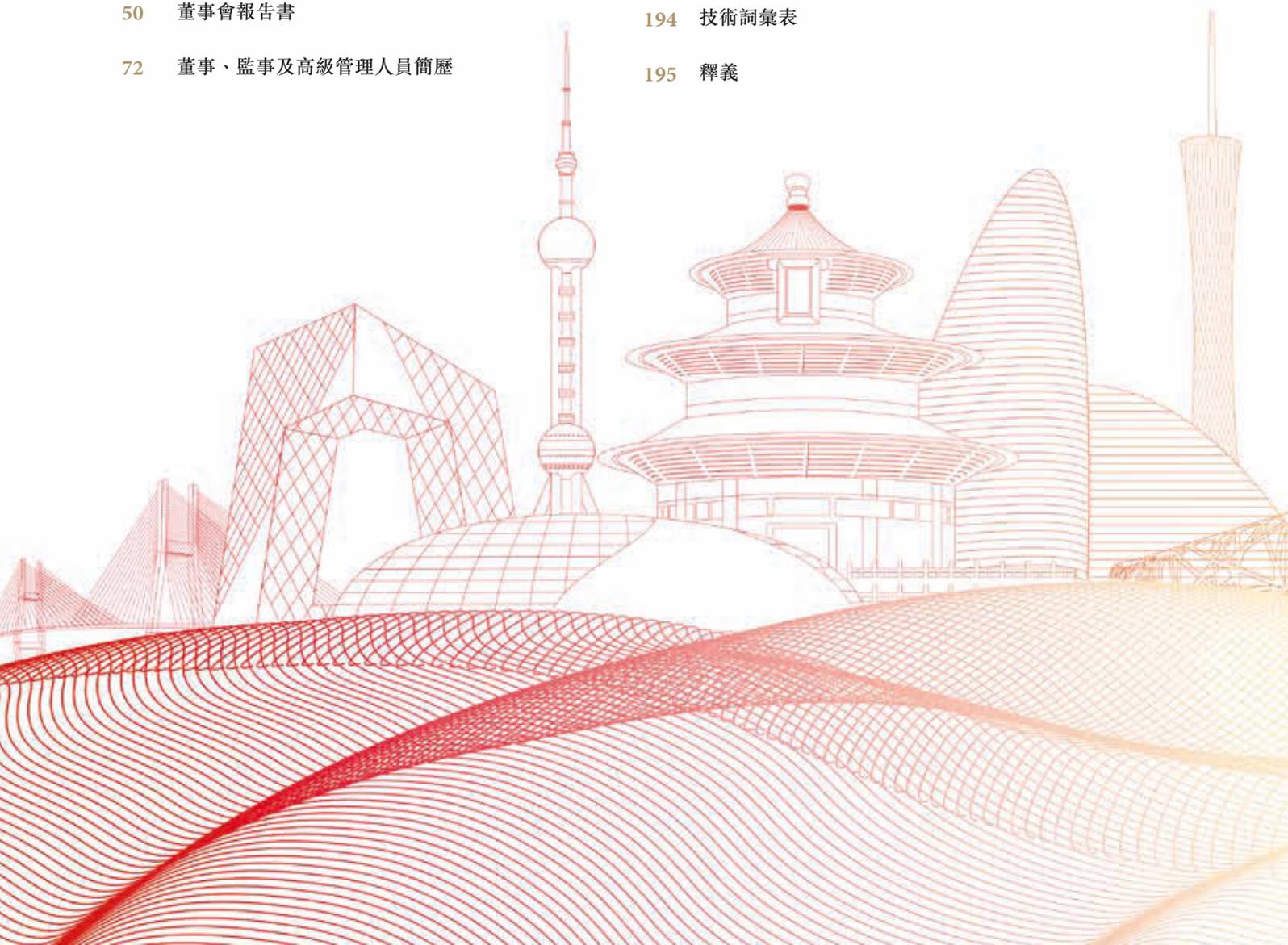
截至報告期末，本集團擁有各型飛機707架，平均機齡7.74年；經營客運航線達674條，其中國際航線48條，地區航線6條，國內航線620條；通過與星空聯盟成員的合作，將服務進一步拓展到195個國家(地區)的1,300個目的地。

振翅
高飛



目錄

3	公司資料	按照國際財務報告準則編製的財務報表
4	董事長致辭	81 獨立核數師報告
6	大事記	87 綜合損益表
10	財務資料摘要	88 綜合損益及其他綜合收益表
11	業務運營數據摘要	89 綜合財務狀況表
13	機隊信息	91 綜合權益變動表
14	業務概覽	92 綜合現金流量表
31	管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析	94 綜合財務報表附註
36	企業管治報告	193 補充資料
50	董事會報告書	194 技術詞彙表
72	董事、監事及高級管理人員簡歷	195 釋義



公司資料

公司中文註冊名稱：

中國國際航空股份有限公司

公司英文名稱：

Air China Limited

公司註冊地址：

中國
北京
順義區
空港工業區
天柱路28號
藍天大廈

公司香港主要營業地址：

香港國際機場東輝路12號中航大廈5樓

網址：

www.airchina.com.cn

董事：¹

宋志勇
馮剛
賀以禮
薛亞松
段洪義
許漢忠
李大進

監事：²

趙曉航
何超凡
呂艷芳
王傑
秦浩

公司法定代表人：

宋志勇

公司秘書：

周峰

授權代表：

宋志勇
周峰

公司法律顧問：

北京德恆律師事務所
(就中國法律)

歐華律師事務所
(就香港及英國法律)

國際核數師：

德勤·關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

H股過戶登記處：

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

上市地點：

香港、倫敦、上海

1 本公司董事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報56頁。

2 本公司監事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報56頁。

董事長致辭

二零二零年回顧

2020年是「十三五」規劃收官之年，也是全面建成小康社會、實現第一個百年奮鬥目標的決勝之年。在以習近平總書記為核心的黨中央堅強領導下，本集團堅決貫徹落實黨中央、國務院決策部署，服務國家疫情防控、復工復產、脫貧攻堅大局，統籌疫情防控、安全生產、效益攻堅、精準扶貧、環境保護、風險防控、旅客服務等重點工作，最大限度降低疫情影響，為新階段新發展奠定了堅實的基礎。

勇擔急難險重抗疫任務。面對突如其來的新冠疫情，本集團第一時間啟動應急機制，落實聯防聯控責任；嚴格落實防控政策，力保重要國際航線不斷

航，全力運送醫療隊和人員物資，助力復工復產復學；建立了從地面到空中的立體防控網絡，實現北京國際直飛航班恢復；慎終如始抓空地聯防、人物同防，確保員工健康安全。疫情發生以來，本集團累計執行抗疫運輸任務包機216班、運送人員3.1萬人次；復工復產復學定制航班154個，運輸1.8萬人次。本集團多個集體和個人分獲全國抗疫先進集體、先進個人，以及國資委、交通運輸系統等抗疫先進榮譽稱號和通報表彰。

牢築高質量發展安全基石。本集團始終不忘安全是民航業的生命線，加強組織領導，細化實化安全主題責任，嚴格落實安全監管責任；狠抓安全風險防控，強化安全過程管控，保障航班運行正常；加強安全基礎建設，組織開展「抓作風、強三基、

董事長致辭

守底線」專項整頓和「三個敬畏」專題學習，將作風建設要求固化到制度，保持了平穩的安全態勢。2020年，在複雜的生產運行環境中，本集團實現安全飛行155.3萬小時，保證了各類重大運輸任務安全。

全力以赴實施效益攻堅。新冠疫情給航空運輸業帶來了史無前例的嚴重衝擊。面對嚴峻形勢，本集團加強市場研判和生產組織，狠抓提質增效，多措并举促經營、穩效益、防風險。及時啟動效益應急機制，全力創收增效、扭轉效益下滑態勢；準確把握市場變化、搶抓市場機遇，統籌配置生產資源；準確把握貨運供需趨勢，加強客貨聯動，率先實施「客機貨班」經營模式，執行客機貨班13,120班；實施嚴格的成本管控，確保資金流動安全穩定。

全面落實三大攻堅戰各項要求。本集團圍繞責任抓落實，聚焦精準促深化，堅持推進和優化「8+2」特色扶貧模式，全力協助定點扶貧地區如期保質完成脫貧攻堅任務，確保脫貧穩得住、行得遠。繼續落實藍天保衛戰三年行動計劃，加快碳排放系統、節能環保管理平台建設，推進「油改電」工作。健全風險、內控、合規、法律「四位一體」管理機制，推進內部審計體系建設，防範經營管理風險，紮實推進治理體系和治理能力現代化。

穩步提升服務工作質量。本集團始終堅持客戶導向，把握旅客需求變化、科學調整服務流程，不

斷增強旅客的安全感和獲得感。將旅客健康放在首位，在服務全流程中嚴格落實疫情防控要求，保障旅客出行安全。建立健全產品管理服務體系，搭建分類分級的全流程產品管理體系；加快全球地面保障平台建設，提高不正常情況下的快速響應、靈活決策能力。加快構建樞紐戰略性產品，建立新中轉中心，推進打造便捷出行等創新產品，在北京主基地積極推進國內人臉識別+自助登機智慧出行服務，擴展自助化和智能化應用。有序推進冬奧會、冬殘奧會服務準備工作，圓滿完成各項服務保障任務，展示了公司冬夏「雙奧」夥伴形象。

「十四五」時期，是我國進入全面建設社會主義現代化國家的新階段，也是集團在新發展階段全面深化改革、創建世界一流航空運輸集團的關鍵時期。2021年是「十四五」開局之年，本集團將堅持穩中求進工作總基調，持續提高發展質量，鞏固疫情防控成果，統籌抓好安全與發展，向著世界一流企業努力奮進，以優異成績迎接建黨100週年，為開啟全面建設社會主義現代化國家新征程作出新的更大貢獻！



董事長

中國，北京
二零二一年三月三十日

大事記



一月

1月25日，國航執行國家衛健委包機任務，四川首批醫療隊由成都飛往武漢；1月26日，國航執行國家衛健委包機任務，北京首批醫療隊乘坐2架包機，天津首批醫療隊乘坐1架包機，由北京、天津飛往武漢。

二月

2月4日，北京飛機維修工程有限公司(AMECO)與漢莎技術公司合作完成的ACJ320neo公務機客艙概念設計「雲悅」榮獲由德國漢諾威工業設計論壇舉辦的2020年iF設計大獎(iF International Forum Design GmbH)。

2月7日，國航積極響應國家穩定供應鏈號召，充分發揮客機貨班效能，以創新的客貨聯動模式，力保全球供應鏈通暢，為確保疫情衝擊下的全球製造業正常運轉發揮積極作用。



三月

3月1日，在飛行難度舉世公認、曾經被國際民航界視為「空中禁區」的成都至拉薩航線上，國航實現安全飛行55週年，累計實現安全起降10.17萬架次，運送中外旅客1,317萬人次，運輸貨物郵件28.8萬噸。



四月

「封城」76天後，武漢正式「重啟」。4月8日，武漢天河國際機場迎來國航系38個進出港航班，將武漢與各地重新牽手相連，「國航遠影碧空盡，扶搖萬里重啟航」。

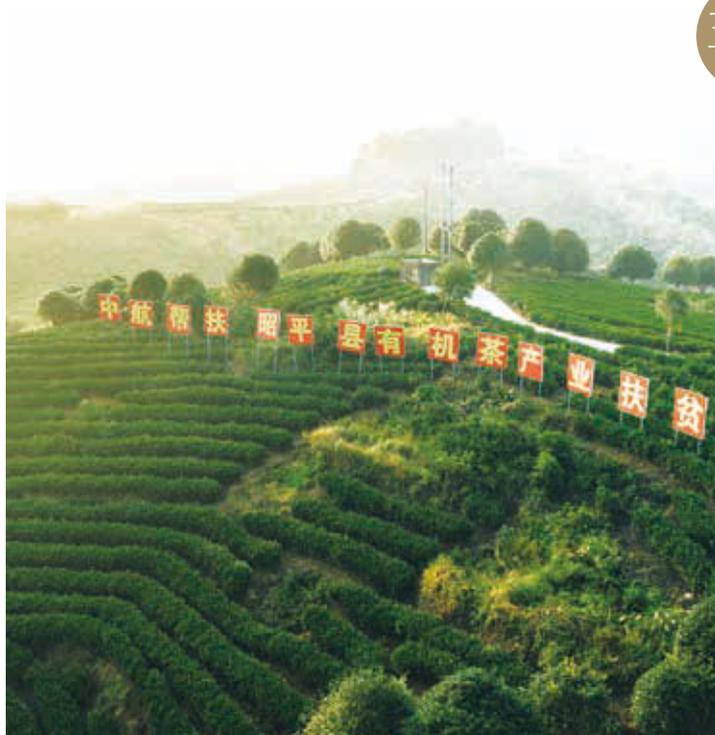


五月

5月11日，中航集團定點幫扶的廣西壯族自治區賀州市昭平縣正式退出國家級貧困縣序列。自此中航集團幫扶對象均如期退出國家級貧困縣(旗)序列。公司「8+2」「航空+扶貧」模式入選原國務院扶貧辦「企業精準扶貧綜合案例50佳」。

5月26日，公司召開2019年度股東大會，選舉馮剛先生為非執行董事、段洪義先生為獨立非執行董事，至此新任專職副書記和專職外部董事已進入董事會。

5月28日，國航獲國際航空運輸協會(IATA)頒發的「場外值機」最佳突破航空公司獎項。至2020年底，國航已有117個航站覆蓋電子登機牌服務，真正實現了「無紙化」通關，極大提升了旅客出行的便捷。



六月

6月30日，北京航空作為國內目前唯一同時建立公共航空與公務航空飛行活動碳排放數據監測體系的航空企業，完成民航首次有關碳排放監測計劃、碳排放報告與第三方核查報告工作(2019年度)。



大事記

七月

7月10日，首架ARJ21-700機型圓滿完成CA1109北京-錫林浩特首航任務。ARJ21-700型飛機具有適應性、舒適性、經濟性等特點，該機型的引進將有利於補充本集團支線飛機運力，促進國航幹線、支線航班的有效銜接，進一步完善本集團整體航線網絡佈局。

7月16日，WPP與谷歌聯手發佈2020年「中國品牌出海50強」，國航位列榜單第9位，為中國航空運輸企業之首。

7月22日，在第六屆CAPSE（民航旅客服務測評）航空服務評選中，深圳航空獲「2019年度最佳航空公司獎」和「CAPSE2019機上娛樂服務提升卓越獎」；「一程無憂」值機全流程細節創新服務獲「CAPSE2019優秀創新服務獎」。



八月

8月5日，世界品牌實驗室(World Brand Lab)在京召開第十七屆「世界品牌大會」，發佈「2020年中國500最具價值品牌排行榜」，國航以人民幣1,865.19億元的品牌價值位列品牌榜單第21位，為中國民航之首。

九月

9月5日，在冬奧倒計時500天當日，首架冬奧主題彩繪飛機「冬奧冰雪號」圓滿完成CA1415北京-成都首航任務。9月22日，國航首架冬奧主題彩繪飛機「冬奧冰雪號」首飛武漢，曾參加援鄂戰疫的北京醫療隊醫護工作者代表和國航戰疫先進代表作為特邀嘉賓參加了機上主題航班活動。

9月8日，全國抗擊新冠肺炎疫情表彰大會在北京人民大會堂隆重舉行，公司飛行總隊榮獲「全國抗擊新冠肺炎疫情先進集體」，客艙服務部主任乘務長劉婷婷榮獲「全國抗疫新冠肺炎疫情先進個人」稱號。



大事記

十月



10月15日，WPP與凱度共同發佈2020年「BrandZ™最具價值中國品牌100強排行榜」，國航位列榜單第43位，為中國航空運輸企業之首。

10月22日，為表彰先進，弘揚偉大抗疫精神，凝聚眾志成城、銳意進取的強大正能量，國資委黨委授予公司湖北分公司中央企業抗擊新冠肺炎先進集體稱號。

十一月

11月7日，第二屆新財富最佳上市公司頒獎典禮在廈門舉行，國航獲選「新財富最佳上市公司」，彰顯公司在規範運作、信息披露、市值管理等方面所作的成績，獲得了資本市場的高度認可。

11月16日，在《時尚旅遊》雜誌主辦的第十五屆「中國旅遊金榜」頒獎典禮上，國航榮獲「金選航空公司」稱號。

11月22日，「中航藍天課堂」志願支教項目被中國共產主義青年團中央企業工作委員會推薦參評第五屆（2020年）中國青年志願服務項目大賽暨志願服務交流會，獲得全國銅獎。

十二月

12月3日，國航榮獲第十屆香港國際金融論壇暨中國證券「金紫荊」—「最佳上市公司」和「最佳上市公司董事會秘書」兩項大獎。同日，國航股份榮獲「金蜜蜂2020優秀企業社會責任報告·長青企業二星級」。

12月22日，世界品牌實驗室(World Brand Lab)第十七屆「世界品牌大會」發佈2020年「世界品牌500強排行榜」，國航以人民幣1,865.19億元的品牌價值，排名世界品牌第282位，在榮登榜單的43個中國企業中，國航是中國民航唯一入選的公司。國航同時榮獲2020「中國品牌年度大獎NO.1（航空服務行業）」，並獲得一項特別獎——2020年「文化品牌大獎」。

12月29日，公司召開第五屆董事會第二十四次會議，選舉宋志勇先生為公司董事長。宋志勇先生不再擔任公司副董事長、總裁職務。

12月31日，董事長宋志勇先生前往北京首都國際機場迎接歸航機組，國航圓滿實現2020年飛行安全年。本集團全年實現安全飛行155.3萬小時，安全飛行97,301萬公里，安全運輸旅客6,868.7萬人次。



財務資料摘要

	(人民幣千元)				
	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
營業收入	69,503,749	136,180,690	136,774,403	121,362,899	115,144,692
經營(損失)/利潤	(11,168,820)	14,641,918	14,346,331	11,755,712	17,532,575
(損失)/稅前利潤	(18,466,406)	9,120,263	9,977,017	11,486,232	10,212,902
(損失)/稅後利潤(含非控股股東應佔 (損失)/利潤)	(15,816,131)	7,263,764	8,214,871	8,641,449	7,758,681
非控股股東應佔(損失)/利潤	(1,412,788)	843,470	864,210	1,397,128	949,522
本公司股東應佔(損失)/利潤	(14,403,343)	6,420,294	7,350,661	7,244,321	6,809,159
EBITDA ⁽¹⁾	9,239,497	35,921,002	28,850,007	25,352,031	31,006,295
EBITDAR ⁽²⁾	9,925,796	37,452,389	37,133,039	33,740,737	38,261,866
本公司股東每股應佔(損失)/利潤 (人民幣元)	(1.05)	0.47	0.54	0.54	0.55
股東應佔權益(損失)/收益率(%)	(18.58)	6.87	7.89	8.42	9.90

註：

- (1) EBITDA指根據國際財務報告準則所計算的扣除利息收入、利息支出、匯兌損益淨額、所得稅、應佔聯營企業和合營企業利潤或虧損、折舊及攤銷前的利潤。
- (2) EBITDAR指在EBITDA的基礎上扣除飛機租賃費用及其他租賃費用前的利潤。

	(人民幣千元)				
	2020年 12月31日	2019年 12月31日	2018年 12月31日	2017年 12月31日	2016年 12月31日
總資產	284,029,616	294,206,373	243,657,108	235,644,584	224,050,951
總負債	200,256,580	192,876,910	143,159,074	140,785,986	147,654,552
非控股股東權益	6,231,709	7,870,786	7,340,693	8,811,036	7,597,144
本公司股東應佔權益	77,541,327	93,458,677	93,157,341	86,047,562	68,799,255
本公司股東每股應佔權益 (人民幣元)	5.34	6.43	6.41	5.92	5.26

業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加/(減少)
運輸能力			
可用座位公里(百萬)	156,060.66	287,787.61	(45.77%)
國際	18,639.58	109,336.78	(82.95%)
中國內地	135,554.18	167,662.03	(19.15%)
中國香港、澳門及台灣	1,866.90	10,788.80	(82.70%)
可用貨運噸公里(百萬)	9,634.66	10,951.75	(12.03%)
國際	6,163.23	6,471.54	(4.76%)
中國內地	3,375.26	4,222.84	(20.07%)
中國香港、澳門及台灣	96.17	257.38	(62.63%)
可用噸公里(百萬)	23,685.73	36,917.59	(35.84%)
運輸周轉量			
收入客公里(百萬)	109,830.07	233,176.14	(52.90%)
國際	11,753.53	86,618.30	(86.43%)
中國內地	97,117.80	138,193.52	(29.72%)
中國香港、澳門及台灣	958.75	8,364.31	(88.54%)
收入貨運噸公里(百萬)	3,558.06	4,778.74	(25.54%)
國際	2,300.49	3,150.59	(26.98%)
中國內地	1,229.44	1,555.56	(20.97%)
中國香港、澳門及台灣	28.13	72.59	(61.24%)
旅客人次(千)	68,687.07	115,006.12	(40.28%)
國際	2,241.20	17,096.11	(86.89%)
中國內地	65,834.70	92,550.97	(28.87%)
中國香港、澳門及台灣	611.18	5,359.05	(88.60%)
貨物及郵件(噸)	1,113,676.51	1,434,203.10	(22.35%)
飛行公里(百萬)	973.01	1,454.24	(33.09%)
輪擋小時(千)	1,552.86	2,285.05	(32.04%)
航班數目			
國際	29,703	97,785	(69.62%)
中國內地	513,747	604,863	(15.06%)
中國香港、澳門及台灣	7,923	40,275	(80.33%)
收入噸公里(百萬)	13,285.14	25,363.67	(47.62%)

業務運營數據摘要

	本期	上期	增加／(減少)
載運率			
客座利用率			
(收入客公里／可用座位公里)	70.38%	81.02%	(10.64個百分點)
國際	63.06%	79.22%	(16.16個百分點)
中國內地	71.65%	82.42%	(10.77個百分點)
中國香港、澳門及台灣	51.36%	77.53%	(26.17個百分點)
貨物及郵件載運率			
(收入貨運噸公里／可用貨運噸公里)	36.93%	43.63%	(6.70個百分點)
國際	37.33%	48.68%	(11.35個百分點)
中國內地	36.42%	36.84%	(0.42個百分點)
中國香港、澳門及台灣	29.25%	28.20%	1.05個百分點
綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)	56.09%	68.70%	(12.61個百分點)
飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)	6.34	9.72	(3.38小時)
收益			
每客公里收益(人民幣元)	0.5074	0.5340	(4.98%)
國際	0.8204	0.4303	90.66%
中國內地	0.4665	0.5902	(20.96%)
中國香港、澳門及台灣	0.8109	0.6813	19.02%
每貨運噸公里收益(人民幣元)	2.4040	1.1995	100.42%
國際	2.9885	1.2689	135.52%
中國內地	1.1574	0.9778	18.37%
中國香港、澳門及台灣	9.0770	2.9382	208.93%
單位成本			
每可用座位公里的經營費用(人民幣元)	0.5448	0.4364	24.84%
每可用噸公里的經營費用(人民幣元)	3.5899	3.4021	5.52%

機隊信息

2020年，本集團共引進飛機14架，包括2架A350、8架A320NEO、1架A321NEO和3架ARJ21-700飛機。其中自有資金購買飛機1架，融資租賃引進飛機11架，經營租賃引進飛機2架。退出飛機6架，包括2架B737-800、1架B737-300、1架A320和2架A319。

截至2020年末，本集團共有客機(含公務機)707架，平均機齡7.74年。其中，本公司機隊共有飛機431架，平均機齡7.99年。本公司引進飛機10架，退出5架，其中1架出售給內蒙航空。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

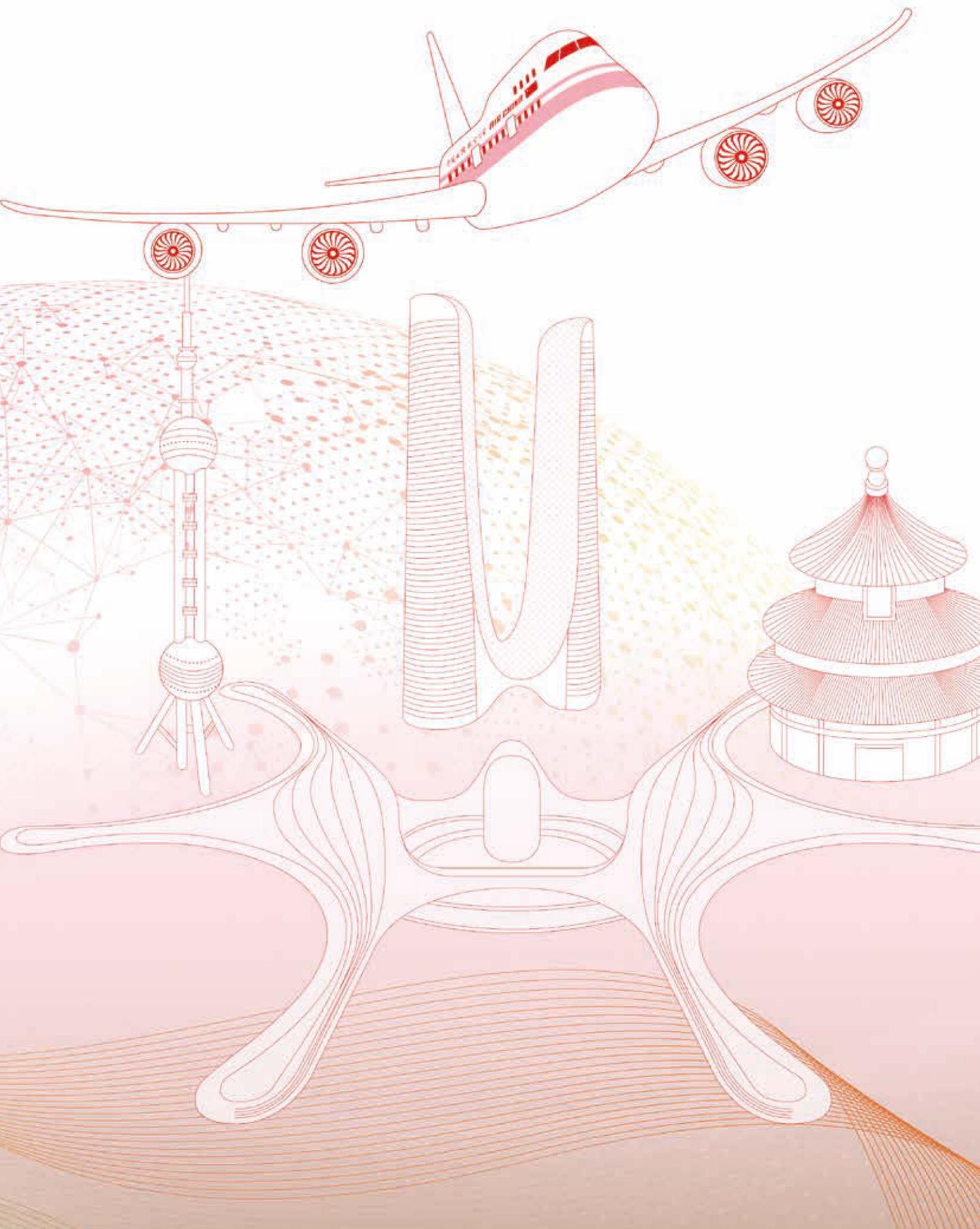
	小計	自有	融資租賃	經營租賃	平均機齡 (年)
客機	702	292	212	198	7.73
空客系列	373	148	118	107	7.77
A319	41	32	6	3	13.18
A320/A321	255	88	92	75	6.96
A330	65	28	8	29	8.65
A350	12	0	12	0	1.71
波音系列	326	143	92	91	7.76
B737	274	119	72	83	7.93
B747	10	8	2	0	11.47
B777	28	4	18	6	6.71
B787	14	12	0	2	3.86
商飛系列	3	1	2	0	0.26
ARJ21	3	1	2	0	0.26
公務機	5	1	0	4	8.41
合計	707	293	212	202	7.74

客機	引進計劃			退出計劃		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
空客系列	53	16	5	3	8	7
A319	-	-	-	-	6	4
A320/A321	48	8	-	-	2	3
A330	-	-	-	3	-	-
A350	5	8	5	-	-	-
波音系列	-	-	-	3	10	7
B737	-	-	-	3	10	7
商飛系列	6	8	9	-	-	-
ARJ21	6	8	9	-	-	-
合計	59	24	14	6	18	14

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。

業務概覽

— 連接全球 —



業務概覽



疫情防控

面對突如其來的疫情，本集團堅決貫徹習近平總書記關於「疫情就是命令、防控就是責任」的重要指示精神，第一時間啟動應急機制並迅速成立防控領導小組，以「不講條件、最優先級」馳援抗疫一線，盡銳出戰，構建抗疫救援運輸空中綠色通道，堅決扛起載旗航空的使命和擔當。堅決落實「外防輸入、內防反彈」部署，建立了從地面到空中的立體防控網絡，克服困難、創造條件，實現北京國際直飛

航班恢復；慎終如始做好疫情防控常態化工作，確保旅客與員工健康安全。

在一年多來的抗疫鬥爭中，本集團全體員工牢固樹立「疫情就是命令」的思想，踐行「機場就是戰場、航線就是火線、客艙就是方艙」的戰鬥精神，不畏艱險，衝鋒在前。空勤隊伍臨危不懼、挺身而出，穿梭疫區「戰場」、勇擔急難險重任務、發揚擔當奉獻精神，累計隔離醫學觀察98,243人次(其中飛行員達6.8萬人次)、人均隔離2.6次、時長超過36天；

業務概覽

飛行總隊寬體機飛行員人均累計隔離超過100天。地面服務、航衛中心等一線員工以白衣為甲，穿梭在防疫最前線，有序組織國際入境分流航班、全力疏散轉運旅客，完成救援包機、人員物資等運輸保障任務；電話呼叫中心員工晝夜奮戰，協助為旅客辦理退改票近千萬張；境外員工隊伍心繫祖國、守望相助，緊急籌措防疫物資馳援國內，力保重要國際航線不斷航；湖北分公司員工堅守疫區、擔當盡責，奮力做好本地疫情防控和救援運輸保障工作。本集團近十萬員工在前線、後方付出了巨大努力，共同築就了戰勝困難的脊梁。疫情發生以來，本集團累計執行抗疫運輸任務包機216班、運送人員3.1萬人次；國際航班旅客候補預約3.2萬人，國際航線入境分流航班631個。公司飛行總隊榮獲全國抗疫先進集體、客艙服務部劉婷婷榮獲全國抗疫先進個人，7個集體和17名個人獲得國資委、交通運輸系統的先進通報表彰。

我們始終堅持旅客至上，以旅客需求和體驗為中心，以「快」「準」「變」為原則為旅客提供優質服務。疫情之初率先全面實現旅客健康信息電子化填報，嚴格落實航班機上消毒及旅客登機前消毒，做好登機口測溫工作，確保航班運行平穩，旅客出行安全。就退改政策、航班恢復等信息實施人工短信告知，全年發送各類提示短信25.8萬條，有效增強信息傳遞，做好特殊時期服務保障。繼續深化移動應



用，電商平台及網站完成112次迭代開發，圍繞疫情場景優化和新增1,970餘項功能；國內首家航司APP上線國際客票變更候補、預約功能，優化自助改期功



業務概覽



能，上線旅客姓名自助變更、地面／托運／登機輪椅等特殊服務自助預訂、增加視覺特殊旅客語音識別控制等功能，服務界面更趨友好便利，不斷提升旅客體驗。根據旅客偏好積極調整機上娛樂內容及結構，打破餐盤呈現傳統模式，推出「盒你說」餐飲產品，創新特殊時期航班運營模式。

安全運行

我們深知安全責任就是政治責任，保證飛行安全是本集團最根本的初心與使命。牢固樹立安全發展理念，狠抓安全風險防控，針對疫情防控期間運

行特點，「一班一策」「一線一策」防控安全風險，制定「客機貨班」風險防控措施；強化安全過程管控，開展防空停和發動機管理體系專項檢查，狠抓危險品收運、倉儲等各環節措施落實。保證新機型安全運行，紮實做好ARJ21飛機引進及運行專項風險防控措施，3架飛機入列機隊並安全飛行1,198小時。加強安全基礎建設，組織開展「抓作風、強三基、守底線」專項整頓和「三個敬畏」專題學習，修訂SMS手冊和工作程序／標準，將作風建設要求固化到制度。合理安排訓練計劃、動態調整訓練節奏，保證關鍵技術人員的熟練度；與航校合作建立專屬訓練基地，提升飛行訓練保障能力；開展飛行員職業技能競賽，促進隊伍業務能力提升。

報告期內，在複雜的生產運行環境中，本集團保持了平穩的安全態勢，實現安全飛行155.3萬小時，安全飛行97,301萬公里，實現安全運輸旅客6,868.7萬人次，圓滿完成中國國際進口博覽會、中國(北京)國際服務貿易交易會等重要運輸服務保障任務。

效益攻堅

報告期內，面對嚴峻形勢，本集團加強形勢研判和生產組織，狠抓提質增效，多措並舉促經營、穩效益、防風險。啟動效益應急機制，在生產組織、市場營銷、成本管理等方面採取一系列超常規舉措，全力創收增效、扭轉效益下滑態勢。搶抓市場機遇，緊跟政策變化，定制復工復產復學航班154個，運輸1.8萬人次。準確把握貨運供需趨勢，加強客貨聯動，行業內率先實施「客機貨班」經營模式，確保投入規模，有效消化寬體機運力，創造邊際貢獻、分攤客機固定成本。緊盯國內市場恢復節奏，以邊際最大化為原則靈活調整生產組織，迅速恢復生產投入規模，動態調控運力投向和運力結構，精心組織營銷與產品投入。在統籌附加體系、創新產品形式和實現精準營銷等方面持續創新發力，推出



「你的旅程，自由定義」系列出行產品，利用線上直銷平台，為不同受眾提供「雙城次卡」「好奇心日曆」「青春權益卡」等豐富產品和服務。豐富附加產品，在旅客出行全流程的不同時間節點，通過定位目標人群及旅行習慣，推出電子升艙券、一價雙座等一系列空餘座位產品，有效補充兩艙收益。持續深化以客戶為中心的商業模式轉型，推進國航從位移提供商向綜合服務集成商的轉變。持續擴展里程貨幣化應用場景，加速里程價值化。建立健全產品體系，推動附加收入業務發展。實施嚴格的成本管控，科學匹配成本與生產節奏，迅速重置成本結構體系，開展資金內部融通，確保了資金流動安全穩定。



業務概覽

精準扶貧

深入貫徹落實習近平總書記關於決戰決勝脫貧攻堅重要指示精神，堅決落實好載旗航空政治責任和社會責任，用心用情協助定點幫扶地區打贏打好脫貧攻堅收官戰。依託中航集團公司定點扶貧「8+2」方案，實施了基礎設施建設、產業扶貧、教育扶貧、健康扶貧、生態扶貧等幫扶項目。報告期內向定點幫扶地區投入幫扶資金、引入幫扶資金力度不減，培訓各類基層幹部、技術人員4,890名，組織購買貧困地區農牧產品人民幣5,628萬元，幫助銷售貧困地區農牧產品人民幣1,073萬元。報告期內幫扶對象內蒙古自治區錫林郭勒盟蘇尼特右旗和廣西壯族自治區賀州市昭平縣如期退出國家級貧困縣(旗)序列。

環境保護

堅持「綠色運營，可持續發展」的理念，全力打贏藍天保衛戰。健全節能環保管理體系，編製並下發《節能環保專項資金管理實施細則》《節能環保督查實施細則》；建設節能環保管理平台並投入使用，實現能源數據的信息化和自動化，實現數據的統一和流程的優化。堅持綠色低碳運行，持續實施合理控制飛機重量、監控飛機性能、實施航路優化、精細化管理計算機計劃油量等運行節油措施，減少燃油消耗；深化使用地面設備設施替代飛機APU，有效減少航空器地面排放。加快推進「油改電」項目，截至報告期末，公司新能源車保有量653台，自建充電樁195台，完成尾氣改造場內燃油車1,431輛。提升碳排放科學管控能力，編製《碳排放管理實施細則》，





進一步健全碳排放管理體系，優化升級碳排放監測分析系統，助力旅客碳排放計算器上線，2020年12月國航旅客碳排放計算器在國航APP、官網及微信小程序同步上線。2020年本公司和本公司西南分公司榮獲民航打贏藍天保衛戰先進單位。

牢防線，持續提高過程管理的有效性，確保風險管理機制運行順暢。公司法治工作水平和風險防範能力持續加強，為公司穩健經營、風險防範提供了有力支撐。

風險防控

持續加強全面風險管理，突出風險研判的前瞻性，以合規為重點加快完善內控體系。加強年度重大風險研判與處置，落實重大決策風險評估應評盡評；持續開展風險監測和閉環管理，落實嚴格的風險消滅計劃。以境外合規建設為年度體系建設工作重點，繼續完善合規管理體系；培育合規文化，組織開展合規宣傳月活動，開展風控培訓31次；認真履行內部審計監督職責，搭建內部審計組織體系，完善內部審計制度，全年完成內部審計項目31項；加強重點合規領域研究，做好合規風險預警。切實做到依法決策不踩紅線，合規經營守住底線，制度到位築



業務概覽

核心競爭力分析

強大的品牌優勢

中國國航品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。作為中國民航業發展的踐行者、推動者、引領者，國航具有深厚的歷史積澱，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥；致力於引領行業發展，打造「國家名片」；致力於創新進取，追求事業輝煌。本集團擁有堪稱世界一流的安全飛行記錄和國內領先的綜合實力，在消費者中有著廣泛的品牌認知度和良好的品牌美譽度。公司是中國唯一的載國旗飛行的民用航空公司，長期為國家領導人、外交使團、文化體育代表團等提供專機和包機服務，這是公司獨有的尊貴地位和綜合實力的最佳體現。

2020年，國航聚焦疫情防控、冬奧保障、國產飛機引進等重要主題開展品牌傳播活動，推出「機長暖音廣播」「飛往春天的航班」等硬核作品；策劃「國產ARJ飛機載國旗飛上藍天」活動；舉辦「冬奧新航程一



起500天」冬奧主題噴塗彩繪飛機「冬奧冰雪號」首航等系列活動，展現「雙奧」航空公司良好的品牌形象，樹立積極履責的央企品牌形象，展示發展成就，持續擴大品牌影響力，提升品牌價值。

2020年，國航以人民幣1,865.19億元的品牌價值位列世界品牌實驗室評選的2020年「中國500最具價值品牌」排行榜第21位，為中國民航之首，同時在其發佈的2020年「世界品牌500強排行榜」榜單中排名第282位，在榮登榜單的43個中國企業中，國航是中國民航唯一入選的公司。國航同時榮獲2020「中國品牌年度大獎NO.1（航空服務行業）」，並獲得一項特別獎—2020年「文化品牌大獎」。此外國航還入選2020年「BrandZ™最具價值中國品牌100強排行榜」、2020年「中國品牌出海50強」，榮獲2020年「最佳上市公司」等殊榮。



北京樞紐的市場領導者

公司主基地位於「中國第一國門」的北京首都國際機場。北京地處歐美亞交匯點，具備打造東北亞地區國際大型航空樞紐的得天獨厚的最佳區位優勢，並且擁有首屈一指的本土公商務旅客群體，北京的區位優勢和客源結構優勢有利於公司保持較高收益水平。

2020年，面對疫情帶來的巨大衝擊，本集團在北京市場迅速恢復運力，兼顧航線經營效益，力保重要國際航空市場不停航；在民航局實行國際航班「五個一」政策後，公司可執行國際航班40班/周，居國內航司之首。2021年1月，公司開始在北京首都國際機場T2和T3航站樓同時運營國內航班，隨著「一場兩區」運營模式的開啟，公司將持續提高運行效能，優化旅客出行體驗，加快建設世界級樞紐步

伐。積極推進北京主基地國內面部識別+自助登機的智慧出行服務，實現T3航站樓近機位登機口人臉識別；推進北京跨航司中轉服務工作，開通部分航線始發經北京中轉深航、山航的通程登機服務；開通北京—成都、北京—武漢等10條航線的旅客行李全流程跟蹤查詢服務，提升樞紐行李處理效率；完成北京T3C二層休息室擴建部分。

北京大興國際機場於2019年投入運行，北京形成「一市兩場」的運營格局。作為目前在兩場運營且業務量最大的主基地航空公司，公司將充分把握北京樞紐建設的歷史性機遇，持續集中資源和精力，加快完善樞紐功能、提高運行效率和服務保障水平、持續優化航線網絡，打造北京首都國際機場世界級航空樞紐，同時助力北京大興國際機場成為「國家發展新的動力源」。

均衡互補的航線網絡

公司長期以來堅持「國內國際均衡發展，以國內支撐國際」的市場佈局原則，深入推進全球化網絡



業務概覽

佈局，持續打造北京世界級樞紐，建設成都國際樞紐，落實國家發展戰略，在多年的經營過程中形成了廣泛均衡的國內、國際航線網絡，覆蓋了中國經濟最發達、人口密度最高的區域。經過多年發展，公司在國內飛往歐洲和北美等主流國際航線上具有絕對的領先優勢。

在全球抗疫的背景下，充分使用時刻資源，在2020年夏航季初將35%的國際航班時刻轉為國內航班使用，根據疫情及市場恢復情況，合理分配公司各基地運力投入，調撥北京的寬體機至上海、成都、廣州、重慶等市場執行航班計劃。實施國際航班串飛，力保重要國際航空市場不停航。

報告期內，北京世界級樞紐新開北京－衡陽、北京大興－巴中、北京－延安等國內航線；成都國際樞紐新開成都－石家莊、成都－巴中航線；上海國際門戶新開上海浦東－新加坡、上海浦東－珠海、上海浦東－西寧等國際、國內航線。公司新開杭州－新加坡、重慶－湛江、重慶－汕頭、重慶－合肥、

南昌－石家莊、杭州－汕頭、天津－寧波、杭州－鄭州、南昌－西安等國際、國內航線。

截至報告期末，本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空、內蒙航空經營客運航線達674條，其中國際航線48條，地區航線6條，國內航線620條。2020年公司通航國家及地區28個，通航城市147個，其中國際26個，地區3個，國內118個。通過與星空聯盟成員的合作，將服務進一步拓展到195個國家(地區)的1,300個目的地。

高質量的客戶基礎

配合公司樞紐網絡戰略，公司定位於中高端公務主流旅客市場，目前擁有中國最具價值的旅客群體。截至報告期末，鳳凰知音會員已超過6,817.66萬人，國航為國內首家實施疫情期間特殊保級的航空公司，為面臨保級或降級的常旅客會員自動保級12個月，同時上線貴賓會員里程延期功能。常旅客貢獻收入佔公司客運收入的52.3%，貢獻收入比重





同比增加6個百分點。國航APP註冊用戶突破1,234萬人，保持平穩快速發展。2020年新開發大客戶296家，有效大客戶數量達到3,620家，維護和新開發全球協議客戶累計達到122家。積極助力復工復產，為政府、企業、學校復工復產復學定制航班提供全鏈條優質服務，累計執行定制航班、包機百餘班次，贏得了客戶廣泛認可。

領先的成本控制優勢

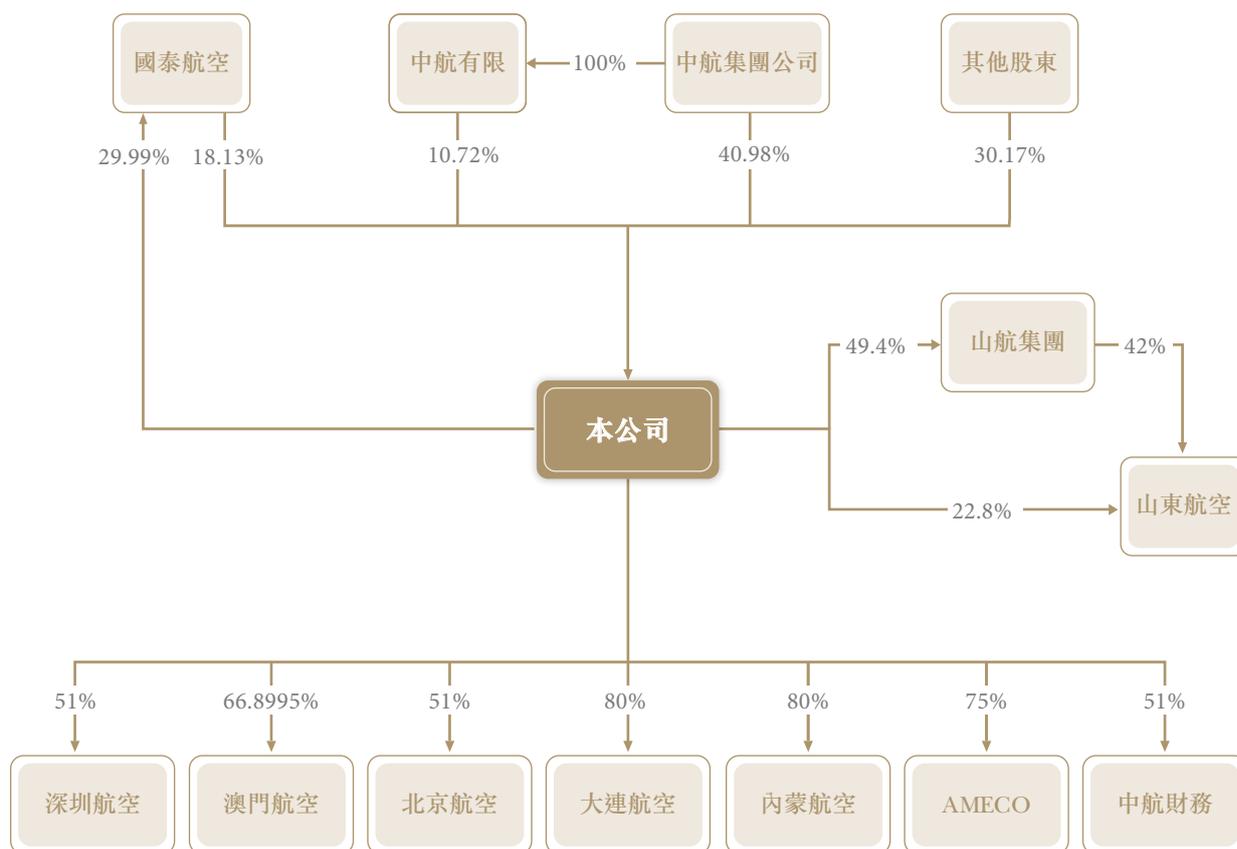
2020年，面對疫情衝擊，本集團堅持以「全機隊優化運營」為抓手，以「提效率、把結構、管大項」為思路，聚焦提升資源效率，優化資源配置，提高成本效率。多部門聯動，多板塊協同，全流程精細管控變動成本。進一步樹立過「緊日子」的意識，加強剛性成本、可控費用的精細化管理、限額管理、對標管理。統一調配確保本集團資金流動性安全的基礎上，逐步降低資金保有量，提升資金使用效率，降低財務成本。

持續的管理創新機制

公司高度重視管理創新，在實踐中形成了一套較為完善、成熟的創新機制，全面建立科技創新制度體系，主要由鼓勵創新的企業文化、激發創新的人才管理體制和支持創新的管理制度組成。2020年，持續完善創新管理體系，編製下發《科研創新專項經費管理實施細則》，保證科技創新資金投入，規範科研創新經費使用和統計。加快推進創新實驗室組建運行，成立3個公司級和8個專業領域級創新實驗室，出台《創新實驗室／工程技術中心配套機制及工作指引（試行）》，明確了創新配套管理制度迭代更新機制，著眼於科技創新實際需求，持續優化配套管理流程。加強科技創新工作交流，通過組織中航集團青年創新人才座談會、創新領軍企業分享交流活動，匯聚內外部創新智慧，開拓創新工作思路。提高協同創新水平，積極參與產業技術創新戰略聯盟，以創新資源需求和合作意向為指引，推進創新實驗室與外部合作單位高效對接。截止報告期末，公司《飛機狀態預測和維修作業管理平台》項目獲得2020年度中國交通運輸協會科學技術二等獎。

業務概覽

主要附屬公司和參股公司的經營情況及業績



- 註：
- 1、 中航有限是中航集團公司的全資子公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司51.70%的股份。
 - 2、 本公司持有山航集團49.4%的股權，山航集團持有山東航空42%的股權，故本公司直接和間接持有山東航空43.548%的股權。

業務概覽

報告期內，本公司主要附屬公司和參股公司的經營業績如下：

	深圳航空	澳門航空	北京航空	大連航空	內蒙航空	AMECO	中航財務	國泰航空	山東航空
成立時間	1992年	1994年	2011年	2011年	2013年	1989年	1994年	1946年	1999年
基地	深圳	澳門	北京	大連	內蒙古	北京	北京	香港	山東
主要業務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	公務及公共航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空器、發動機及零部件的維修業務	為中航集團及本集團提供金融服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務
註冊資本	人民幣 5,360,000,000元	澳門幣 442,042,000元	人民幣 1,000,000,000元	人民幣 3,000,000,000元	人民幣 1,000,000,000元	300,052,800 美元	人民幣 1,127,961,864元	已發行普通股 6,437,200,203股	人民幣 400,000,000元
本公司持股比例	51%	66.8995%	51%	80%	80%	75%	51%	29.99%	22.8%
營業收入(人民幣億元)	173.94(合併口徑)	6.65	4.05	10.56	9.79	85.90	2.27	407.72(合併口徑)	105.34(合併口徑)
同比變幅(%)	(45.44)	(81.94)	(46.59)	(43.22)	(42.85)	(5.07)	(23.39)	(56.98)	(44.53)
航空運輸收入(人民幣億元)	167.99	6.36	3.45	10.27	9.64	不適用	不適用	346.09	98.30
同比變幅(%)	(45.79)	(82.35)	(54.55)	(44.72)	(43.12)	不適用	不適用	(60.06)	(46.16)
稅後利潤/(損失)(人民幣億元)	(21.33)	(9.18)	(0.32)	0.25	(0.35)	(1.53)	0.65	(188.05)	(23.82)
上年同期利潤(人民幣億元)	11.52	1.13	0.79	1.41	2.02	2.38	1.05	14.98	3.61
歸母(損失)/利潤(人民幣億元)	(20.62)	(9.18)	(0.32)	0.25	(0.35)	(1.53)	0.65	(188.05)	(23.82)
上年同期歸母利潤(人民幣億元)	11.57	1.13	0.79	1.41	2.02	2.38	1.05	14.98	3.61

業務概覽

本公司主要附屬公司和參股公司的機隊情況及業務運營數據如下：

截至報告期末/ 報告期內	深圳航空	澳門航空	北京航空*	大連航空	內蒙航空	國泰航空	山東航空
機隊規模(架)	222 (合併口徑)	21	3	13	12	239 (合併口徑)	131
平均機齡(年)	7.27	6.54	11.08	7.24	8.61	10.1	7.28
引進飛機(架)	4	0	0	0	1	13	7
退出飛機(架)	0	2	0	0	0	10	0
可用座位公里(億)	520.49	17.65	5.52	29.23	24.60	346.1	337.99
同比變幅(%)	-26.34	-77.23	-29.35	-19.36	-11.48	-78.8	-24.57
收入客公里(億)	371.87	9.12	3.91	20.16	17.22	200.8	256.27
同比變幅(%)	-35.75	-85.12	-39.78	-33.32	-24.23	-85.1	-31.94
旅客人次(萬)	2,548.10	54.59	42.91	157.82	157.09	463.1	1,819.49
同比變幅(%)	-32.68	-85.10	-41.00	-38.18	-26.69	-86.9	-29.58
平均客座率(%)	71.45	51.68	70.88	68.96	69.97	58.0	75.82
同比變幅(百分點)	-10.47	-27.39	-12.28	-14.44	-11.78	-24.3	-8.20
可用貨運噸公里	11.75億	2,791.27萬	598.17萬	2,481.74萬	2,040.57萬	113.3億	5.90億
同比變幅(%)	-10.32	-77.03	-28.46	-33.37	-35.96	-35.5	-23.18
收入貨運噸公里	5.78億	899.91萬	224.82萬	1,504.59萬	1,031.26萬	83.1億	2.80億
同比變幅(%)	-15.15	-65.43	-41.89	-23.21	-14.06	-26.5	-9.56
運輸貨郵(噸)	35.64萬	5,691.35	2,650.72	11,082.65	8,673.67	133.2萬	16.59萬
同比變幅(%)	-12.48	-63.92	-43.05	-30.26	-24.36	-34.1	-8.91
貨郵載運率(%)	49.19	32.24	37.58	60.63	50.54	73.3	47.43
同比變幅(百分點)	-2.80	10.82	-8.69	8.02	12.88	8.9	7.14

*註：截至報告期末，北京航空機隊共有託管公務機4架、自有公務機1架，平均機齡8.41年。報告期內，北京航空完成公務航空運輸348班次，同比減少6.7%；完成1,034飛行小時，同比減少27.78%；運輸旅客2,222人次，同比減少31.16%。

經營計劃

公司確定2021年工作重點為：一是要慎終如始抓好疫情防控，二是要紮實抓好安全生產工作，三是要打好效益攻堅戰，四是要持續提升產品服務質量，五是要堅定推進深化改革工作，六是要持續推進黨建高質量發展。

未來展望

中國民航深化落實國家戰略

中國民航將進一步落實「一帶一路」、黃河流域生態保護和高質量發展、長江經濟帶、長三角一體化、「京津冀」一體化、雄安新區規劃以及粵港澳大灣區國家倡議和區域戰略，加強區域之間航空聯繫與協同，強化現有航空市場格局。「一帶一路」將促進中國與東南亞、歐洲的經貿交流與合作，不僅強化上海、廣州等地的國際樞紐地位，也將為國內二線城市機場提供發展機會；黃河流域生態保護和高質量發展將推動其流域九省區經濟發展及產業結構優化，為航空業發展提供機遇；長江經濟帶及長三角一體化將加快形成以上海國際航空樞紐和區域航空樞紐為核心的航空網；京津冀協同發展及雄安新區規劃將



顯著提升北京航空樞紐的國際競爭力，樞紐功能進一步加強，並帶動天津、河北地區發展；粵港澳大灣區將深化內地與港澳地區的合作，推進香港、廣州、深圳國際樞紐建設。建設服務三大城市群的機場群日益受到國家重視，北京、上海、成都等主要城市「一市兩場」的格局已經或正在形成。



業務概覽

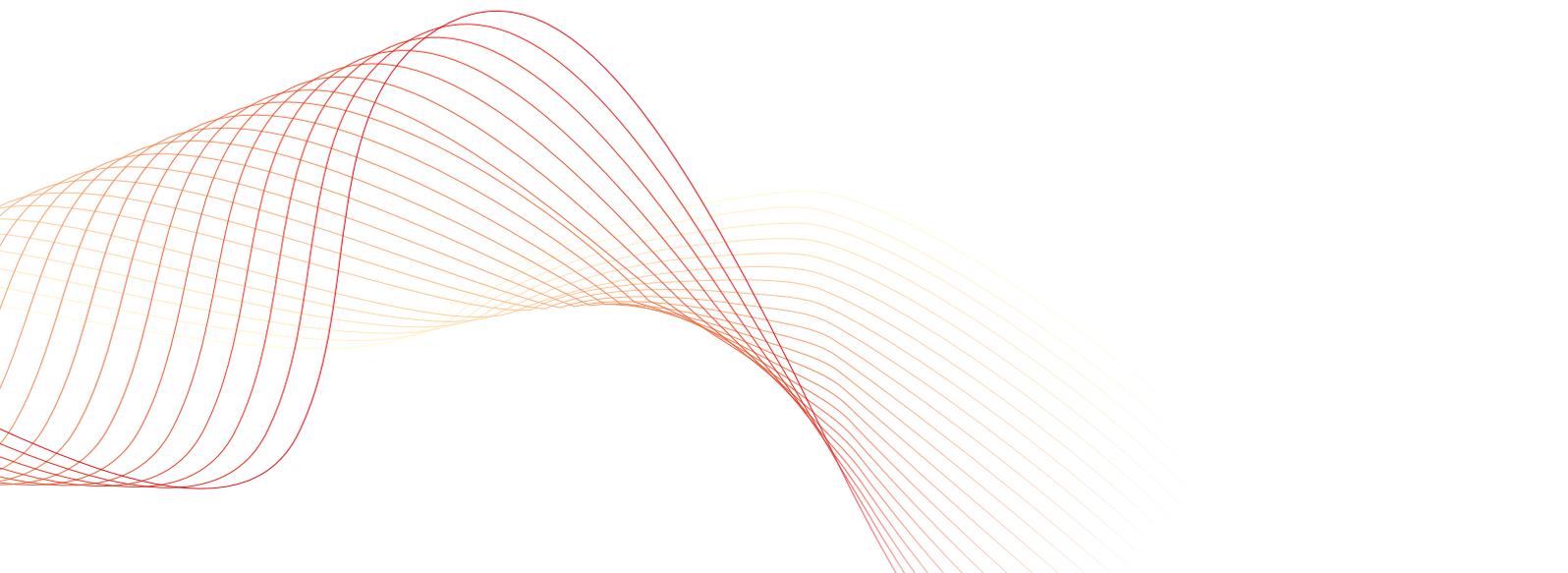
中國民航客運持續恢復逐步實現增量發展

2020年，新冠疫情為民航業帶來了嚴峻挑戰；2021年，隨著疫苗逐步普及，全球疫情或將緩解。中國經濟基本面未發生變化，經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，經濟將實現穩定復甦。儘管世界經濟格局正在進行深刻調整，但經濟全球化的大趨勢沒有變，我國發展仍處於戰略機遇期。依託包括4億多中等收入群體在內的14億人口所形成的超大規模內需市場，著力構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，中國民航需求仍將持續增長，市場空間依然廣闊。中國航空市場將持續恢復，長期來看航空出行需求依然堅挺，市場潛力仍然巨大；隨著疫情得到控制，商務出行、旅遊度假等繼續成為航空運輸市場拓展的推動力，航空出行將日趨個性化、大眾化。「十四五」時期，多地推進機場改擴建工程，行業迎來時刻等關鍵資源放量機遇。

全球和國內航空市場競爭加劇

受新冠疫情影响，截至報告期末全球已有超過40家航空公司停止或暫停運營，更多航空公司由於現金消耗而經營困難，在現有格局的基礎上，全球民航或將迎來新一輪整合。

從國際市場來看，受海外國家、地區疫情持續的影響，未來國際出行需求復甦緩慢，本公司引進寬體機的速度有所放緩。從國內市場來看，基本實現觸底反彈，各航空公司將部分國際市場投入轉投國內，國內市場競爭加劇。



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本報告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣695.04億元，同比減少人民幣666.77億元，降幅48.96%。其中，航空運輸收入為人民幣642.80億元，同比減少人民幣659.77億元，降幅50.65%；其他經營收入為人民幣52.24億元，同比減少人民幣7.00億元，降幅11.82%。

地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2020年		2019年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	51,953,674	74.74%	89,000,172	65.35%	(41.63%)
中國香港、澳門及台灣	1,032,767	1.49%	5,911,532	4.34%	(82.53%)
歐洲	6,176,092	8.89%	13,374,965	9.82%	(53.82%)
北美	3,397,082	4.89%	8,821,998	6.48%	(61.49%)
日本及韓國	2,123,022	3.05%	8,592,855	6.31%	(75.29%)
亞太地區及其他	4,821,112	6.94%	10,479,168	7.70%	(53.99%)
合計	69,503,749	100.00%	136,180,690	100.00%	(48.96%)

客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣557.27億元，同比減少人民幣687.98億元。其中，因運力投入減少而減少收入人民幣569.98億元，因客座利用率下降而減少收入人民幣88.74億元，因收益水平下降而減少收入人民幣29.26億元。2020年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

	2020年	2019年	變幅
可用座位公里(百萬)	156,060.66	287,787.61	(45.77%)
客座利用率(%)	70.38	81.02	(10.64個百分點)
每客公里收益(人民幣元)	0.5074	0.5340	(4.98%)

分地區客運收入

(人民幣千元)	2020年		2019年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	45,307,186	81.30%	81,555,227	65.49%	(44.45%)
中國香港、澳門及台灣	777,411	1.40%	5,698,251	4.58%	(86.36%)
歐洲	3,567,703	6.40%	12,007,281	9.64%	(70.29%)
北美	1,955,890	3.51%	7,917,567	6.36%	(75.30%)
日本及韓國	1,345,339	2.41%	7,817,141	6.28%	(82.79%)
亞太地區及其他	2,773,333	4.98%	9,529,116	7.65%	(70.90%)
合計	55,726,862	100.00%	124,524,583	100.00%	(55.25%)

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣85.53億元，同比增加人民幣28.21億元。其中因運力投入減少而減少收入人民幣6.89億元，因載運率下降而減少收入人民幣7.75億元，因收益水平上升而增加收入人民幣42.85億元。2020年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2020年	2019年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	9,634.66	10,951.75	(12.03%)
貨物及郵件載運率(%)	36.93	43.63	(6.70個百分點)
每貨運噸公里收益(人民幣元)	2.4040	1.1995	100.42%

分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2020年		2019年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	1,423,008	16.64%	1,520,998	26.53%	(6.44%)
中國香港、澳門及台灣	255,356	2.98%	213,281	3.72%	19.73%
歐洲	2,608,389	30.50%	1,367,684	23.86%	90.72%
北美	1,441,192	16.85%	904,431	15.78%	59.35%
日本及韓國	777,683	9.09%	775,714	13.53%	0.25%
亞太地區及其他	2,047,779	23.94%	950,052	16.58%	115.54%
合計	8,553,407	100.00%	5,732,160	100.00%	49.22%

經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣850.30億元，較去年同期的人民幣1,255.98億元減少32.30%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2020年		2019年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	14,817,474	17.43%	35,965,239	28.64%	(58.80%)
起降及停機費用	9,239,943	10.87%	16,440,081	13.09%	(43.80%)
折舊及攤銷	20,408,317	24.00%	21,279,084	16.94%	(4.09%)
飛機保養、維修和大修成本	6,423,313	7.55%	6,119,539	4.87%	4.96%
員工薪酬成本	22,012,834	25.89%	25,473,898	20.28%	(13.59%)
航空餐飲費用	1,605,027	1.89%	4,026,090	3.21%	(60.13%)
銷售及營銷費用	2,568,362	3.02%	4,684,722	3.73%	(45.18%)
行政管理費用	1,051,495	1.24%	1,844,232	1.47%	(42.98%)
其他	6,902,750	8.12%	9,765,077	7.77%	(29.31%)
合計	85,029,515	100.00%	125,597,962	100.00%	(32.30%)

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

航空油料成本同比減少人民幣211.48億元，主要是用油量及航油價格下降的綜合影響。

起降及停機費用同比減少人民幣72.00億元，主要由於飛機起降架次減少。

折舊及攤銷同比減少人民幣8.71億元，主要由於本集團發動機替換件折舊方法從年限平均法變更為工作量法（詳見本年度報告中綜合財務報表附註3A）。

員工薪酬成本同比減少人民幣34.61億元，主要由於航班量下降、薪酬標準調整以及社會保險減半徵收的影響。

航空餐飲費用同比減少人民幣24.21億元，主要由於載客人數減少。

銷售及營銷費用同比減少人民幣21.16億元，主要由於銷售量及乘客人數下降帶來的代理業務手續費及訂座費的減少。

其他經營費用主要包括民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比減少29.31%，主要是由於運輸量下降以及免征民航發展基金的影響。

利息收入、利息支出及匯兌損益淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣1.92億元，同比增加人民幣0.28億元，增幅17.41%；發生利息支出（不含資本化部分）人民幣51.00億元，同比增加人民幣1.51億元。報告期內，本集團發生匯兌淨收益人民幣36.04億元，2019年同期為匯兌淨損失人民幣12.11億元，主要是本報告期內美元兌人民幣貶值的影響。

應佔聯營、合營企業業績

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業淨損失為人民幣59.93億元，2019年同期為淨收益人民幣

4.75億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資損失人民幣51.09億元，上年同期確認國泰航空投資收益人民幣0.67億元；確認山航集團及山東航空投資損失人民幣9.68億元，去年同期為投資收益人民幣1.97億元。

重大收購及出售

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣2,840.30億元，較2019年12月31日減少3.46%。其中，流動資產為人民幣197.36億元，佔總資產的6.95%；非流動資產為人民幣2,642.94億元，佔總資產的93.05%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣58.38億元，佔流動資產的29.58%，較2019年12月31日減少34.66%。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,158.86億元，佔非流動資產的81.68%，較2019年12月31日減少2.55%。

資產抵押

截至報告期末，本集團根據部分銀行貸款及融資租賃協議，共抵押了賬面淨值約為人民幣799.81億元（2019年12月31日為人民幣817.24億元）的飛機和建築物，及賬面淨值約為人民幣0.27億元（2019年12月31日為人民幣0.27億元）的土地使用權。另外，截至報告期末，本集團有約人民幣7.37億元（2019年12月31日約為人民幣7.28億元）的受限制的銀行存款，主要為存放中國人民銀行的準備金。

資本支出

2020年，本集團的資本性開支共計人民幣133.19億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣98.47

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；其他資本性開支項目投資為人民幣34.72億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置及長期投資項目現金部分。

股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣109.38億元，較2019年12月31日減少25.33%。其中，對國泰航空、山航集團、山東航空的股權投資餘額分別為人民幣97.61億元、人民幣6.73億元、人民幣0.55億元，其報告期內歸屬於股東的淨損失分別為人民幣188.06億元、人民幣9.27億元和人民幣23.82億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣15.81億元，較2019年12月31日增加2.44%。

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2020年12月31日		2019年12月31日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
人民幣	109,420,080	67.97%	77,029,395	55.11%	42.05%
美元	49,669,410	30.85%	60,356,994	43.18%	(17.71%)
其他	1,902,082	1.18%	2,390,421	1.71%	(20.43%)
合計	160,991,572	100.00%	139,776,810	100.00%	15.18%

承諾及或有負債

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於報告期末的金額為人民幣410.20億元，較2019年12月31日的人民幣500.07億元下降17.97%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於報告期末的金額為人民幣0.23億元，2019年12月31日為人民幣0.24億元。

本集團或有負債的詳情載於本集團2020年度綜合財務報表附註42。

資產負債比率

於報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為70.51%，較2019年12月31日的資產負債率增加4.95個百分點。由於航空運輸企業的資產負債率

債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣2,002.57億元，較2019年12月31日增加3.83%。其中，流動負債為人民幣805.98億元，佔總負債的40.25%；非流動負債為人民幣1,196.59億元，佔總負債的59.75%。

流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、應付票據、租賃負債)為人民幣532.54億元，較2019年12月31日上升45.54%，主要是本集團為應對新冠疫情影響，確保流動性安全，融資規模增加所致。

非流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、租賃負債)為人民幣1,077.38億元，較2019年12月31日增加4.41%。

普遍較高，目前本集團的資產負債比率處於較合理水平，長期償債風險在可控制範圍之內。

流動資金與資金來源

於報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣608.62億元，較2019年12月31日增加人民幣77.06億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.24，較2019年12月31日的0.32有所下降。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流出淨額為人民幣40.17億元，2019年同期現金流入淨額為人民幣335.99億元，主要是受新冠疫情影響，銷售收入同比下降及退票量上升所致；

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

投資活動產生的現金流出淨額為人民幣158.65億元，較2019年同期的人民幣119.67億元增加33.58%，主要是本集團於2020年8月認購國泰航空股份35.14億港元；融資活動產生的現金流入淨額為人民幣168.88億元，去年同期融資活動產生的現金流出淨額為人民幣195.10億元，主要為應對新冠疫情影響，確保流動性安全，融資規模增加所致。

本公司已獲得多家國內銀行提供數額總計為人民幣1,746.69億元的銀行授信額度，其中約人民幣524.27億元已經使用，可以充分滿足流動資金和未來資本支出承諾的需求。

風險因素

外部環境風險

市場波動

2020年，全國在疫情防控常態化前提下，堅持穩中求進的工作總基調，堅持新發展理念，堅持以供給側結構性改革為主線，推動高質量發展，紮實做好「六穩」工作，經濟運行穩步復甦，市場預期總體向好。但外部經濟環境明顯趨緊，全球經濟增速放緩。

油價波動

2020年全球疫情重創世界經濟，原油需求萎縮，2020年油價基本維持在相對較低的區間內。航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣7.41億元。

匯率波動

本集團的若干租賃負債、銀行貸款及其他貸款主要以美元、歐元和日元為單位，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣為單位。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯

率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2020年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣3.57億元；人民幣兌歐元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2020年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣931.4萬元；人民幣兌日元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2020年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣659萬元。

本集團財務風險管理目標及政策的詳情載於本集團2020年度財務報表附註44。

競爭風險

同業競爭

受新冠疫情影響，國際市場需求疲軟，國內航空公司加大對國內市場投入，國內市場競爭或將加劇。全球航空公司大量停飛並面臨現金流危機，美國、歐洲多家航空公司破產，該輪整合有望緩解運力過剩、推動民航業資源整合及後續發展利好。

替代競爭

中國已建成全球最大的高鐵網絡，並已向中西部拓展，遠期規劃加快建設發展。長遠而言，高鐵將改變中國經濟地理版圖，高鐵與民航的競合關係將使空鐵聯運成為打造國際樞紐的有力支撐。本公司的國內中短程航線比重在同行業中佔比較低，雖然會受到高鐵的分流，但總體影響有限。

企業管治報告

第五屆董事會成員



宋志勇先生



馮剛先生



賀以禮先生



薛亞松先生



段洪義先生



許漢忠先生



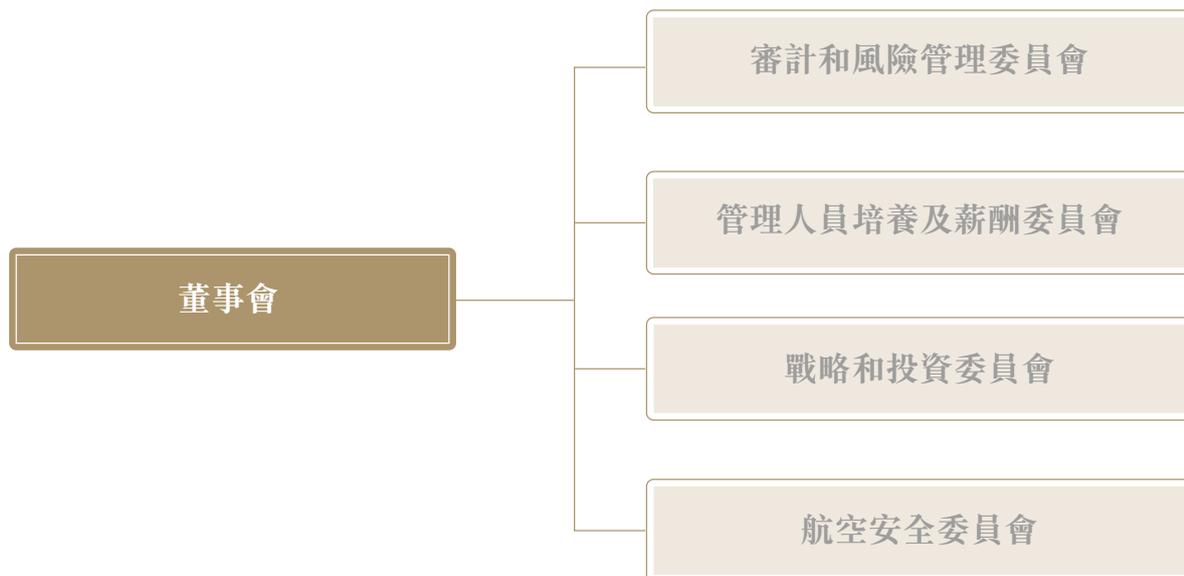
李大進先生

本公司一直致力於維持和提高公司的管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》（「守則」）的守則條文，惟守則條文A.4.2條除外。以下概述討論本公司的企業管治。

董事會

管治架構

截至報告期末，董事會及各專門委員會的架構如下：



企業管治報告

第五屆監事會成員



趙曉航先生



何超凡先生



呂艷芳女士



王傑先生



秦浩先生

企業管治報告

截至報告期末，本公司董事會由八名董事組成，其中四名為獨立非執行董事。全體董事積極參與本公司事務。以下是報告期內所有董事親身出席股東大會、董事會及專門委員會會議記錄：

	親身出席／應當出席會議次數					
	股東大會	董事會會議	審計和風險 管理委員會 會議	管理人員培 養及薪酬委 員會會議	戰略和投資 委員會會議	航空安全委 員會會議
執行董事						
宋志勇(董事長)	2/2	7/7	不適用	不適用	3/3	2/2
非執行董事						
蔡劍江(報告期內已離任)	1/2	5/6	不適用	3/3	3/3	不適用
馮剛	1/1	3/4	不適用	不適用	不適用	不適用
賀以禮	2/2	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用
薛亞松	2/2	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事						
王小康(報告期後已離任)	2/2	7/7	不適用	4/4	不適用	不適用
劉德恆(報告期內已離任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
段洪義	1/1	4/4	4/4	不適用	2/2	不適用
許漢忠	2/2	7/7	8/8	不適用	不適用	2/2
李大進	2/2	6/7	7/8	4/4	不適用	不適用

本公司在報告期內所舉行的董事會會議次數、召開程序、記錄存檔、會議進行規則及有關事宜均符合有關的守則條文，有關出席率可顯示本公司各董事均勤勉盡責，並致力於為本公司及股東的整體利益做出貢獻。

企業管治報告

董事會的職責

董事會對股東大會負責，根據公司章程及《董事會議事規則》等規則行使職權。根據公司章程，董事會的主要職責包括：(1)決定本公司的經營計劃和投資方案；(2)制定本公司的年度財務預算方案、決算方案；(3)制定本公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；(4)決定本公司內部管理機構的設置；及(5)聘任或者解聘本公司總裁、董事會秘書，根據總裁的提名，聘任或者解聘本公司副總裁、總會計師、總飛行師、總法律顧問及其他高級管理人員等。

董事會負責履行的企業管治職能包括：(1)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；(2)檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(3)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(4)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及(5)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告之披露。於報告期內，董事會積極履行企業管治職責，具體實施的工作請參閱本企業管治報告中的披露。

董事會有自行接觸高級管理人員的獨立途徑，詢問有關管理方面的問題。董事會下設有專門委員會，為董事會提供決策支持，詳情請見以下「董事會專門委員會」一節。

董事會會議程序

董事會會議每年定期召開，例會原則上包括年度會議、半年度會議、第一季度會議和第三季度會議。董事會每年度制定會議計劃，主要包括董事會召開時間、地址和審議財務報告等例行議題，於每年初告知全體董事。

董事會會議由董事長召集，並應於會議召開十四日以前通知全體董事。董事可現場或通過其它電子通訊方式出席會議。提議召開臨時董事會會議的，董事會秘書在收到提議後十日內發出臨時董事會會議的通知，會議相關文件至少提前三日提交全體董事、監事及其他列席人員審閱。

董事會會議在審議有關議案或事項時，為了詳盡瞭解其要點和情況，可要求本公司相關部門負責人列席會議，回答相關問題。

董事會秘書負責在董事會會議通知發出後至董事會會議召開前與所有董事的溝通和聯絡，並及時補充董事對所議議案內容做出相應決策所需的數據。全體董事均可接觸董事會秘書。董事會秘書在董事會、董事長的領導下，主動掌握董事會決議的執行進展情況，對實施中的重要問題及時向董事會和董事長報告並提出建議。董事會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。

董事選任

除職工董事以外的董事由本公司股東大會選舉產生，職工董事由本公司職工代表大會選舉或罷免。董事任期均為三年，任期屆滿後，可以連選連任。

守則條文A.4.2條規定，其中包括，每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。如本公司日期為2020年10月23日之公告所披露，第五屆董事會及監事會於2020年10月26日任期屆滿。鑒於新一屆董事會董事候選人及監事會監事候選人的提名工作尚未結束，董事會、監事會的換屆選舉工作將適當延期進行，第五屆董事會各專門委員會的任期亦相應順延。本公司將盡快完成董事會、監事會換屆選舉工作並及時履行相應的信息披露義務。換屆工作完成前，本公司第五屆董事會及監事會全體成員將依照法律、行政法規和公司章程的規定繼續履行董事、監事的義務和職責。董事會、監事會延期換屆不會影響本公司正常運營。

董事長與總裁

董事長由全體董事的過半數選舉和罷免，任期三年，可連選連任。董事長負責領導董事會，並使其有效運作，同時確保董事會以適時及具建設性的方式討論所有主要及適當的事項。蔡劍江先生因工作調整，2020年12月29日辭去董事長及非執行董事職務。同日，宋志勇先生獲選舉為董事長。

本公司設總裁一名，由董事會聘任或者解聘。總裁獲授權負責管理本集團業務，落實各項策略及負責本公司的日常營運，以達到整體商業目的。宋志勇先生於2014年1月28日被委任為總裁。如上所述，因工作調整，宋志勇先生於2020年12月29日獲選舉為董事長，同日辭去總裁職務。

董事會成員多元化政策

本公司董事擁有廣泛的航空、財務、法律、金融管理資歷和經驗，為董事會科學有效決策提供支持。董事會於2013年9月採納「董事會成員多元化政策」，該政策載述本公司為實現董事會成員多元化而採取的政策方針。

- 本公司藉考慮多項因素，包括但不限於專業經驗及資歷、文化及教育背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於公司的法律及法規的知識、性別、年齡、語言能力及服務任期，務求達致董事會成員多元化。管理人員培養及薪酬委員會在審查董事會的架構、就董事的委任和重新委任及董事的繼任計劃向董事會提出建議時應對上述因素予以考慮。
- 在決定董事會的最佳組成架構時，應於可行的情況下在該等因素之間取得適當的平衡。董事會成員的委任應在每一個案的基礎上，根據公司的實際情況及其業務運營、發展和策略對以上因素予以考慮。在適當考慮有關人選為董事會成員多元化帶來的益處下，最終將基於其長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。董事會人員架構基於外部董事多於內部董事的原則，包含1名專職黨委副書記兼任非執行董事、1名股權董事、1名職工董事和4名獨立董事。4名獨立董事中至少有一位獨立董事在會計或相關的財務管理領域具有豐富的經驗並具備適當專業資格，以及其他董事在航空業、法律和管理經驗方面具有豐富的經驗，因此有利於董事會作出科學決策。

企業管治報告

- 管理人員培養及薪酬委員會將持續地監督董事會成員多元化政策的執行情況，並在適當時候覆核該政策。

董事培訓及持續專業發展

本公司管理層向董事適時提供恰當及充足的資料，讓他們知悉本公司的最新發展以便他們履行職責。

本公司為新任董事舉辦介紹公司的活動，提供就任須知以協助他們熟識本公司的管理、業務及管治常規。本公司亦鼓勵董事參加由合格機構舉辦的研討會及課程，以確保他們不斷提升技能及瞭解在執行職責時所需遵守的法規、上市規則、《守則》的最新發展或變動。

董事確認，彼等已遵守《守則》有關董事培訓之守則條文第A.6.5條。全體董事已參與持續專業發展、參加培訓及課程或閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能，並已向本公司提供培訓記錄。

報告期內董事培訓	類別 ^註
執行董事	
宋志勇(董事長)	a,b
非執行董事	
蔡劍江(報告期內已離任)	a,b
馮剛	a
賀以禮(Patrick Healy)	a
薛亞松	a,b
獨立非執行董事	
王小康(報告期後已離任)	a,b
劉德恆(報告期內已離任)	a,b
段洪義	a,b
許漢忠	a,b
李大進	a,b

註：

- 由本公司法律顧問提供的有關董事職責的培訓，以及本公司定期整理境內外資本市場最新法律法規和監管動態的資料呈報全體董事自學。
- 由監管機構提供的專題培訓。

董事履歷及其它

董事名單及各自在董事會及其專門委員會的角色登載於本年報中，有關資料亦登載於本公司網站和香港聯交所網站。董事履歷請參見本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。

本公司於2005年9月5日採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的《證券交易守則》，並於2007年3月19日及2009年12月4日做出修訂。本公司的守則亦適用於監事及有關僱員。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守上市規則附錄十所載的《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

根據上市規則，報告期末本公司的四名獨立非執行董事，即王小康先生（報告期後已離任）、段洪義先生、許漢忠先生及李大進先生，已在其獲選任時向香港聯交所確認其獨立性。本公司已經收到所有獨立非執行董事的年度獨立性聲明，再次確認其獨立地位。本公司認為，全體獨立非執行董事仍然具有上市規則第3.13條定義下的獨立性。

董事、監事和高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬、其它重大方面無任何關係。

本公司為董事、監事及高級管理人員購買了責任保險。

董事會專門委員會

審計和風險管理委員會

截至報告期末，審計和風險管理委員會由獨立非執行董事段洪義先生、李大進先生及許漢忠先生組成，並由段洪義先生擔任該委員會的主任。

審計和風險管理委員會的主要職責包括：(1)提議聘請或更換外部審計機構，就改聘或續聘會計師事務所進行適當審查和評估並向董事會出具書面意見；(2)審查和監督本公司的內部審計制度及其實施，審查本公司內部審計人員職責及聽取公司審計負責人的工作匯報；(3)負責內部審計與外部審計之間的溝通；(4)審核本公司的財務信息及其披露；(5)審查本公司的財務控制、內控及風險管理制度，並評估制度設計的適當性；(6)監督公司內部控制的有效實施和內部控制自我評價情況，與公司管理層討論公司的風險管理和內控系統，確保管理層已經履行其職責、建立了有效的內控系統；(7)就有關內控事宜的重要調查和管理層對調查結果的回應進行研究；(8)評價公司風險投資(包括但不限於金融衍生工具)的管控細則和操作規範的有效性，審議公司的風險投資戰略及方案；(9)負責公司關聯／連交易控制和日常管理，審核本公司重大關聯／連交易事項；及(10)聽取本公司關於舞弊行為及揭發檢舉情況的匯報。

企業管治報告

審計和風險管理委員會於報告期內的主要工作包括審議如下文件：(1) 2019年度報告和2020年一季度、半年度、三季度報告；(2) 2019年度利潤分配預案；(3) 2019年度內部控制評價報告及內部控制審計報告；(4) 2020年財務計劃和資本開支計劃；(5) 2019年度和2020年半年度A股募集資金存放與實際使用情況專項報告；(6) 續聘年度國際和國內審計師及內控審計師；(7) 中航財務開展保函業務；(8) 審計和風險管理委員會履職報告；(9) 本公司發動機替換件折舊方法變更；(10) 參與國泰航空資本重組項目；(11) 選舉段洪義先生為審計和風險管理委員會主任；(12) 本公司與中航集團公司續簽商標使用許可框架協議；(13) 本公司與中航財務延展金融財務服務框架協議和申請持續關連交易年度上限；及(14) 中航財務與中航集團公司延展金融財務服務框架協議和申請持續關連交易年度上限。

此外，審計和風險管理委員會於報告期內聽取了如下匯報：(1) 證券監管機構關於年報工作要求及公司2019年報工作總體時間安排；(2) 2019年財務報表審計報告；(3) 2019年度內部審計工作總結；(4) 本公司2019年度和2020年半年度A股關聯人名單；(5) 2020年審計工作計劃；(6) 2020年半年度財務報表審閱和2020年度內控審計計劃；(7) 2020年度內部控制自我評價工作方案；(8) 2020年財務計劃中期調整；及(9) 落實國資委2020年財務決算會議工作安排的匯報。

審計和風險管理委員會已經審閱了本公司2020年度業績和年度報告。

管理人員培養及薪酬委員會

截至報告期末，管理人員培養及薪酬委員會由獨立非執行董事李大進先生及王小康先生組成，並由李大進先生擔任該委員會的主任。王小康先生於2021年2月9日因年齡原因辭任管理人員培養及薪酬委員會委員。2021年3月30日，段洪義先生獲選為管理人員培養及薪酬委員會成員。

管理人員培養及薪酬委員會的主要職責包括：(1) 研究公司董事候選人、高級管理人員的選擇標準和程序，並向公司董事會提出建議；(2) 向董事會提名有關本公司董事會空缺候選人員，負責向董事會提出董事薪酬方面的建議；(3) 評估本公司高級管理人員的表現及確定其薪酬構架；(4) 就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就公司設立正式而具透明度的程序制訂薪酬政策，向公司董事會提供意見並負責對公司薪酬政策執行情況進行監督；(5) 審核公司獨立非執行董事的獨立性；及(6) 擬訂公司股權激勵計劃草案，核實公司股權激勵計劃實施過程中的授權是否合規、行權條件是否滿足並出具核實意見，提交公司董事會審議。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內審查選舉宋志勇先生為新任董事長、提名馮剛先生為董事候選人、段洪義先生為獨立非執行董事候選人、聘任倪繼良先生為總工程師、提議張勝先生為公司副總裁、變更聯席公司秘書的議案。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內執行的本公司的董事提名政策如下：管理人員培養及薪酬委員會依據公司章程及董事會成員多元化政策有關標準來審核董事候選人和高級管理人員的人選，並向董事會匯報。多元化政策請參見以上「董事會成員多元化政策」一節。持有本公司股份3%以上(含3%)的股東可以向管理人員培養及薪酬委員會提名董事。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內執行的本公司的董事薪酬政策如下：除獨立非執行董事領取董事報酬之外，其他董事不領取董事報酬。獨立非執行董事的報酬標準參照同行業上市公司的平均水平並結合公司實際情況確定；高級管理人員的報酬根據國家有關法規政策及公司的《企業負責人薪酬管理暫行辦法》等相關制度確定。管理人員培養及薪酬委員會根據前述標準向董事會建議獨立非執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。公司董事、監事的報酬由股東大會決定，高級管理人員的報酬經管理人員培養及薪酬委員會審核後由董事會決定。

報告期內董事及高級管理人員的薪酬詳情載列於本年報財務報表附註13中。

戰略和投資委員會

截至報告期末，戰略和投資委員會由董事長宋志勇先生以及獨立非執行董事段洪義先生組成，並由宋志勇先生擔任該委員會的主任。

戰略和投資委員會的主要職責包括：(1)負責研究公司長期發展戰略規劃、重大投融資方案、重大生產經營決策以及對其他影響公司發展的重大事項提出建議；(2)制訂公司環境、社會及管治的架構、目標、管理方針及策略；及(3)決定公司分支機構的設立、合併和撤銷。

戰略和投資委員會於報告期內研究通過了公司2020年投資計劃，重點聽取了公司貫徹落實國資委國企改革三年行動方案、2020年度社會責任報告工作安排、2019年度投資計劃完成情況及2020年投資計劃執行進展的匯報。

航空安全委員會

截至報告期末，航空安全委員會成員由董事長宋志勇先生以及獨立非執行董事許漢忠先生組成，並由宋志勇先生擔任該委員會的主任。

航空安全委員會的主要職責包括：(1)定期聽取公司安全形勢分析，並向董事會匯報；(2)研究處理公司航空安全工作中的重大問題；及(3)監督指導公司的生產和人、財、物等資源的配置以滿足公司安全運行的需要。

航空安全委員會於報告期內聽取本公司安全情況和國產飛機運行情況的匯報。

企業管治報告

管理層

管理層的職責

公司管理層對董事會負責，管理層的主要職責包括：(1)擬定公司發展戰略規劃；(2)擬定公司內部管理機構設置方案；(3)組織實施年度經營計劃和投資方案、年度財務預算和決算方案；(4)制定勞動用工、薪酬分配等基本管理制度以及公司內部的基本規章；(5)議定安全生產、經營管理工作等重要事項；(6)議定與主營業務有關且單項涉及金額不超過一定金額或最近經審計淨資產值一定比例的交易；及(7)組織實施董事會決議的具體措施等。

本公司制定了《總裁辦公會議事規則》，以對總裁辦公會的日常運作進行規範。

財務匯報

本公司已按照上市地監管規則及其它相關法規的規定，每年適時編製和發佈年度、半年度和季度報告，所披露的資料足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。

本公司每月發佈業務運營數據公告，藉以提高表現的透明度及適時提供本公司最新發展情況。

本公司具備良好的內部控制實施環境；建立了有效的電子信息系統以支持業務的發展，包括各類生產運行系統、結算系統以及主要的會計及審計核算平台，即ORACLE財務信息系統；資金管理過程中實施了全球網銀管理；建立了有效的會計信息系統。

下文列出董事就財務報表所承擔的責任，應與本年報《獨立核數師報告》一併閱讀。核數師的申報責任聲明載於本年報《獨立核數師報告》。

- 年報及賬目
董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公允地報告本公司和本集團的財務狀況，以及本集團的財務表現和現金流量。
- 會計政策
本公司及本集團在編製財務報表時，董事已貫徹採用相關會計準則下適當的會計政策。
- 會計記錄
董事負責確保本公司保存會計記錄，而此等記錄以合理的準確程度披露本公司的財務狀況，並有助本集團按照上市規則，香港《公司條例》及相關會計準則編製財務報表。
- 持續經營
經適當的查詢後，董事認為本集團擁有足夠資源在可預見將來繼續營運，因此適宜採納持續經營的基準來編製財務報表。

風險管理及內部監控

董事會對本集團的風險管理及內部監控系統負有最終責任，並有責任檢討該制度的有效性。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會在審計和風險管理委員會及公司管理層的協助下監控該等風險程度。

本集團每年對風險管理及內部控制系統的健全性和有效性進行至少一次的檢討，經審計和風險管理委員會審核後報告董事會，董事會對外發佈年度內部控制自我評價報告。

報告期內，董事會已通過審計和風險管理委員會檢討本集團於該年度的風險管理及內部監控系統，並認為該系統是足夠及有效的。審計和風險管理委員會的檢討涵蓋重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。審計和風險管理委員會亦檢討了本集團就會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算開支，並對有關方面的充足程度表示滿意。董事會亦確認本公司已制定有效的制度和流程，確保對戰略風險、財務風險、運營風險、法律風險和意外風險等風險的控制能力和管理水平。

本集團風險管理的基本程序包括：(1)風險信息的歸集；(2)風險的識別和評估；(3)風險消滅方案的擬定和實施；及(4)風險管理的監控。

本集團設有明確的組織架構，按需分配有關制定、實施及監控的職責。風險管理初步形成信息匯報機制，涵蓋公司主要業務部門，確保重大風險在本集團範圍內得到有效監控及制定應對措施。

本集團風險排序按照優先管理原則，對重要風險進行重點監控，對重要風險設定風險指標，並對關鍵指標進行定期監控、總體判斷，使風險處於可控狀態。各業務部門按照要求，定期將本部門風險情況匯總並報給公司風險管理工作組辦公室。風險管理工作組辦公室已初步形成月報形式，定期向公司管理層及監管單位匯報風險信息及風險跟蹤情況。

按2020年的風險評估，本集團面臨的主要風險詳見本年報「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析－風險因素」一節。

本集團設立審計部、法律部，負責協助審計和風險管理委員會，並對本集團的內部控制及風險管理制度是否足夠及其有效程度進行分析及評估，對本集團的風險管理及內部監控工作進行監督和評價。審計部、法律部定期將年度、半年度工作報告以及年度審計計劃報告審計和風險管理委員會，對風險管理及內部監控系統進行檢討。審計和風險管理委員會審查報告的合規，檢討和監察內部審計、內控建設、風險合規的成效，如有問題持續跟蹤整改措施，指導業務部門有效運作。

企業管治報告

本公司對內幕信息知情人實施登記備案制度，建立內幕信息知情人檔案，內幕信息知情人對所知悉的內幕信息負有保密責任。董事會保證內幕信息知情人檔案真實、準確和完整。本公司將定期或不定期地對內幕信息知情人買賣本公司股票及其衍生品種情況進行查詢。如發現內幕信息知情人進行內幕交易或由於失職導致違法違規的，依照有關法律法規和公司制度對相關人員進行責任追究。本公司亦深知本公司根據《證券及期貨條例》和上市規則在內幕消息處理及披露方面應履行的相關責任，除非有關消息處於「安全港條文」的範疇，否則本公司會在合理切實可行的範圍內盡快向公眾披露該等內幕消息。

公司章程

報告期內，公司章程未作出任何修訂。

於2021年3月18日，董事會決議建議修訂公司章程中的本公司之住所和發起人名稱的條款，該等公司章程的建議修訂尚待本公司股東於股東大會批准。有關詳情，請參見本公司日期為2021年3月18日之公告。

公司秘書

公司秘書周峰先生負責促進董事會程序，以及董事之間及董事與股東及管理層之間的溝通。公司秘書的履歷載於本年報的「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。報告期內，公司秘書共接受超過15小時更新其技能及知識的專業培訓。

核數師及其酬金

本公司的國際和國內核數師分別為德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)。就本報告期，外部核數師為本公司提供的審計及非審計服務酬金明細如下：

審閱本集團截至2020年6月30日止的半年度財務報表及審計本集團截至2020年12月31日止的年度財務報表的費用總額為人民幣9,522,000元(含增值稅稅金)；審計部分本集團之子公司截至2020年12月31日止的年度財務報表的費用總額為人民幣8,138,000元(含增值稅稅金)；為本集團提供內部控制審計服務費用總額為人民幣1,000,000元(含增值稅稅金)；以及為本集團提供其他非審計服務費用總額為人民幣435,000元(含增值稅稅金)。

與股東的溝通

本公司通過在本公司網站及交易所網站(如適用)刊發年度、半年度和季度報告、新聞稿及公告，舉辦業績發佈會及路演，舉辦分紅說明會等與股東建立及維持不同的通訊渠道。本公司制定了《投資者關係管理制度》，用以指導增強公司與股東、投資者之間的溝通，提高公司治理水平和提升公司形象。

股東週年大會為股東提供一個有效與董事會交換意見的方式。董事長以及審計和風險管理委員會、管理人員培養及薪酬委員會、戰略和投資委員會及航空安全委員會的主任將會在股東大會上解答股東的提問。股東週年大會上就每項實際獨立的事項提呈獨立的決議案，包括選舉和更換本公司董事。

除股東週年大會外，本公司於需要時亦會召開臨時股東大會（「臨時股東大會」）。根據公司章程第66條和第92條，單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以通過向董事會提請一份或數份同樣格式內容的書面要求並闡明議題的方式要求董事會召開臨時股東大會。董事會應在收到書面要求十日內提出反饋意見。如果董事會同意召開臨時股東大會，將在作出董事會決議後五日內發出召開臨時股東大會的通知並在收到股東要求後兩個月內召開臨時股東大會。如果董事會不同意股東召開會議的提議或在收到請求後十日內未作出反饋的，股東應以書面形式向監事會提議召開臨時股東大會。如監事會在收到書面要求五日內沒有發出召開會議的通知，連續九十日以上單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集並舉行會議。

如欲於股東大會加入有關其它事宜的決議案，股東須遵守公司章程第68條所載的規定及程序，即單獨或者合併持有公司百分之三以上股份的股東可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人，召集人應在收到提案後二日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

董事會重視股東的觀點及意見。股東可隨時通過公司秘書向董事會傳達其詢問及意見，公司秘書的聯絡方式如下：

地址：北京市順義區空港工業區天柱路30號國航總部大樓，101312

電郵：ir@airchina.com

電話號碼：86-10-61462560

傳真號碼：86-10-61462805

其他事項

2021年2月9日，王小康先生因年齡原因，辭去本公司獨立非執行董事及董事會管理人員培養及薪酬委員會委員職務，該辭任自2021年2月9日生效。有關詳情，請參見本公司日期為2021年2月9日之公告。

2021年3月30日，獨立非執行董事段洪義先生獲選為董事會管理人員培養及薪酬委員會成員。有關詳情，請參見本公司日期為2021年3月30日之公告。

董事會報告書

策略目標

本集團將在強化安全管理的基礎上，持續推進戰略的實施。完善全球網絡佈局，提升樞紐商業價值；優化配置核心資源，提升資源使用效率；抓住市場機遇，科學投放運力；多措並舉，提升營銷能力；深化服務管理，推動產品創新，提升客戶體驗，實現穩健經營，取得更佳業績回報股東和投資者。

集團業務與業績

本集團是航空客運、貨運和航空相關服務的提供商。本集團截至2020年12月31日止年度的業績及本集團及本公司於當日的財務狀況列載於本年報經審計的財務報表。

業務審視

有關對本集團業務的中肯審視及運用財務關鍵表現指標進行的分析、本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述，本集團業務的未來展望、本集團的環境政策及表現及與僱員、顧客及供應商的重要關係說明刊載於本董事會報告書、本年報「業務概覽」一節及「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析」一節。

五年財務資料概要

本集團截至2020年12月31日止的五個年度按國際財務報告準則編製的業績和資產負債表的摘要刊載於本年報「財務資料摘要」一節。

股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣14,524,815,185元，分為14,524,815,185股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	9,962,131,821	68.59%
H股	4,562,683,364	31.41%
合計	14,524,815,185	100.00%

在本公司股份及相關股份中的重大權益與淡倉

於報告期末，就本公司董事、監事和最高行政人員所知，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，下列人士(非本公司董事、監事和最高行政人員)在本公司的股份或相關股份中的權益或淡倉如下：

在本公司的股份及相關股份中的合計好倉

名稱	權益性質	於本公司所持股份類別及數目	佔本公司已發行股份總額百分比	佔本公司已發行A股總額百分比	佔本公司已發行H股總額百分比	淡倉
中航集團公司	實益擁有人	5,952,236,697股A股	40.98%	59.75%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	1,332,482,920股A股	9.17%	13.38%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	223,852,000股H股	1.54%	-	4.91%	-
中航有限	實益擁有人	1,332,482,920股A股	9.17%	13.38%	-	-
中航有限	實益擁有人	223,852,000股H股	1.54%	-	4.91%	-
國泰航空	實益擁有人	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
太古股份有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
香港太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
英國太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-

註： 根據董事、監事及最高行政人員所得資料(包括香港聯交所網站可獲得的資料)及就董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末：

- 由於中航集團公司擁有中航有限100%股權，所以被視為於中航有限直接持有之1,332,482,920股A股及223,852,000股H股中擁有權益。
- 由於英國太古集團有限公司擁有香港太古集團有限公司100%股權，而彼等擁有太古股份有限公司的約55.20%股本權益及64.28%投票權，太古股份有限公司於報告期末擁有國泰航空約45.00%之股本權益，所以英國太古集團有限公司、香港太古集團有限公司及太古股份有限公司被視為於國泰航空直接持有2,633,725,455股本公司H股中擁有權益。

董事會報告書

在本公司的股份及相關股份中的合計淡倉

於報告期末，本公司並無獲悉任何主要股東持有本公司的股份或相關股份的淡倉。

除上文所披露者外，就本公司董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末，在根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊中，並無任何其他人在本公司之股份或相關股份中擁有權益或持有淡倉的任何記錄。

股東情況

股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶)	176,299戶(其中H股登記股東3,144戶)
年度業績披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	160,622戶(其中H股登記股東3,121戶)

截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況			持有有限 售條件股 份數量	質押或凍結情況 股份 狀態	數量	股東性質
	報告期內 增減	期末持股數量	比例(%)				
中國航空集團有限公司	0	5,952,236,697	40.98	0	凍結	127,445,536	國有法人
國泰航空有限公司	0	2,633,725,455	18.13	0	無	0	境外法人
香港中央結算(代理人)有限公司	-84,040	1,687,734,388	11.62	0	無	0	境外法人
中國航空(集團)有限公司	0	1,556,334,920	10.72	0	凍結	36,454,464	境外法人
中國航空油料集團公司	0	466,583,102	3.21	0	無	0	國有法人
中國證券金融股份有限公司	0	311,302,365	2.14	0	無	0	國有法人
香港中央結算有限公司	94,437,174	154,556,873	1.06	0	無	0	境外法人
北京誠通金控投資有限公司	36,366,210	36,366,210	0.25	0	無	0	國有法人
柯允君	30,252,050	30,252,050	0.21	0	無	0	境內自然人
華夏人壽保險股份有限公司－自有資金	18,971,300	23,224,900	0.16	0	無	0	境內非國有法人

前十名無限售條件股東持股情況			
股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量
	流通股的數量	種類	
中國航空集團有限公司	5,952,236,697	人民幣普通股	5,952,236,697
國泰航空有限公司	2,633,725,455	境外上市外資股	2,633,725,455
香港中央結算(代理人)有限公司	1,687,734,388	境外上市外資股	1,687,734,388
中國航空(集團)有限公司	1,556,334,920	人民幣普通股	1,332,482,920
		境外上市外資股	223,852,000
中國航空油料集團公司	466,583,102	人民幣普通股	466,583,102
中國證券金融股份有限公司	311,302,365	人民幣普通股	311,302,365
香港中央結算有限公司	154,556,873	人民幣普通股	154,556,873
北京誠通金控投資有限公司	36,366,210	人民幣普通股	36,366,210
柯允君	30,252,050	人民幣普通股	30,252,050
華夏人壽保險股份有限公司－自有資金	23,224,900	人民幣普通股	23,224,900
上述股東關聯關係或一致行動的說明	中國航空(集團)有限公司是中國航空集團有限公司的全資子公司，故中國航空集團有限公司直接和間接合計持有本公司51.70%的股份。		

- 香港中央結算(代理人)有限公司是香港聯合交易所下屬子公司，其主要業務為以代理人身份代其他公司或個人股東持有股票。其持有本公司1,687,734,388股H股中不包含代中國航空(集團)有限公司持有的166,852,000股。
- 依據《境內證券市場轉持部分國有股充實全國社會保障基金實施辦法》(財企[2009]94號)和財政部、國資委、中國證券監督管理委員會、全國社會保障基金理事會公告(2009年第63號)規定，公司控股股東中國航空集團有限公司和中國航空(集團)有限公司分別持有的127,445,536和36,454,464股股份目前處於凍結狀態。

董事會報告書

公眾持股情況

本公司從公開可獲得之資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則規定的及香港聯交所同意的公眾持股量。

股息政策

按照中國證監會和北京證監局關於上市公司現金分紅的相關要求及《中國國際航空股份有限公司章程》(以下簡稱「公司章程」)的規定，本公司實施積極的股利分配政策，重視對投資者的合理投資回報，股利分配政策保持一定的連續性和穩定性，於分配利潤時優先考慮現金分紅。公司章程中明確規定：公司在按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表當年實現的可分配利潤(可分配利潤等於稅後利潤根據本章程規定彌補虧損、提取公積金，並扣除國家相關部門認可的其他事項之後所餘利潤)均為正值的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的股利不少於適用可分配利潤的15%。適用可分配利潤是指公司按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表中可分配利潤的較低者。本公司的利潤分配方案須經獨立非執行董事發表意見，董事會形成專項決議後提交股東大會審議。本公司應當通過多種渠道(如提供網絡投票方式、邀請中小股東參會等)主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，充分聽取中小股東的意見和訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。

本公司的股利分配具體原則及政策詳情請參閱公司章程第195條、第196條及第197條。

股息

經審計，按照境內外會計準則，本公司2020年度實現歸屬於母公司所有者的淨利潤均為負值。經第五屆董事會第二十七次會議審議通過，本公司2020年度擬不進行利潤分配。該等方案尚待本公司股東於股東大會上批准。

股東週年大會

本公司擬於2021年5月25日舉行股東週年大會。本公司將於2021年4月25日(星期日)至2021年5月25日(星期二)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，H股持有人須於2021年4月23日(星期五)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2021年4月25日(星期日)名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席股東週年大會。

上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何其已上市證券（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄十六第一段）。

優先認股權

公司章程未就優先認股權作出規定，不要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

非公開發行A股募集資金使用情況

2017年3月10日，本公司完成向中航集團公司、中國國有企業結構調整基金股份有限公司、中原股權投資管理有限公司、中國航空油料集團公司、財通基金管理有限公司、興業財富資產管理有限公司、匯安基金管理有限責任公司、易方達基金管理有限公司非公開發行1,440,064,181股A股，發行價格為人民幣7.79元/股（「非公開發行A股」），募集資金淨額人民幣11,200.4185百萬元。下表列示非公開發行A股之募集資金使用情況：

單位：人民幣百萬元

承諾投資項目投向	募集資金承諾 投資總額	報告期初可用 金額	報告期投入 金額	截至報告期末 累計投入金額	截至報告期末 尚未投入金額
1. 購買15架波音B787飛機	7,450	-	-	7,450	-
2. 直銷電子商務升級改造 項目	100	20.1662	20.1662	100	-
3. 機上WIFI(一期)項目	50.4185	-	-	50.4185	-
4. 補充流動資金	3,600	-	-	3,600	-
合計：	11,200.4185	20.1662	20.1662	11,200.4185	-

註：根據非公開發行A股方案，倘非公開發行A股股票實際募集資金少於項目募集資金擬投入總額，本公司將根據實際募集資金淨額，按照各項目的輕重緩急情況，調整並最終決定投入各項目的具體投資金額。由於實際募集資金少於擬投入總額人民幣120億元，本公司已根據方案中的上述授權對「直銷電子商務升級改造項目」和「機上WIFI(一期)項目」的具體投資金額做出調整(調整前分別為人民幣800百萬元及人民幣150百萬元)，調整後的投資總額請見上表。截至報告期末，未有募集資金變更用途。

截至報告期末，本公司募集資金已按照規定用途使用完畢，累計使用總額為人民幣11,200,418,471.06元，其中以前年度累計使用募集資金人民幣11,180,252,323.58元，2020年使用募集資金人民幣20,166,147.48元。上述募集資金產生的利息收入合計人民幣49,742,010.19元已用於補充本公司流動資金。

董事會報告書

本公司董事及監事

董事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有註明外)的董事名單。

姓名	獲選任及離任(如適用)董事日期
宋志勇(董事長、執行董事)	2014年5月22日獲選任為執行董事，2016年6月6日獲選任為副董事長，2020年12月29日獲選任為董事長
蔡劍江(原董事長、非執行董事)	2014年1月28日獲選任為非執行董事，2014年2月21日獲選任為董事長，2020年12月29日辭任
馮剛(非執行董事)	2020年5月26日獲選任
賀以禮(Patrick Healy)(非執行董事)	2019年12月19日獲選任
薛亞松(非執行董事、職工董事)	2018年3月29日獲選任
王小康(原獨立非執行董事)	2017年5月25日獲選任，2021年2月9日辭任
劉德恆(原獨立非執行董事)	2017年5月25日獲選任，2020年1月21日辭任
段洪義(獨立非執行董事)	2020年5月26日獲選任
許漢忠(獨立非執行董事)	2015年5月22日獲選任
李大進(獨立非執行董事)	2015年12月22日獲選任

監事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有註明外)的監事名單。

姓名	獲選任及辭任(如適用)監事日期
趙曉航(監事會主席)	2019年12月19日獲選任
何超凡	2013年10月29日獲選任
呂艷芳	2020年12月18日獲選任
肖艷君(原職工監事)	2011年6月16日獲選任，2020年9月25日辭任
李桂霞(原職工監事)	2017年10月27日獲選任，2020年9月25日辭任
王傑	2020年9月25日獲選任
秦浩	2020年9月25日獲選任

董事及監事認購股份或債權證之權利

於報告期內任何時間或截至報告期末，本公司、本公司的控股公司、本公司的附屬公司或同系附屬公司未訂立任何使本公司董事、監事可通過購入本公司或其任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益的協議或安排。

董事、監事及最高行政人員在公司股份、相關股份及債權證的權益和淡倉

於報告期末，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)持有股份、相關股份及／或債權證(視情況而定)，並無擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記錄和存置於登記冊內，或根據《標準守則》須通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

董事及監事在合同及服務合同中的權益

本公司各位董事均與公司簽訂了服務合同。本公司各位董事的任職期限均為三年。

各董事及監事概無亦不擬與本集團任何成員公司訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

除於本董事會報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司、本公司控股公司、本公司任何附屬公司或任何同系附屬公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事及監事或與彼等有關連的實體於其中直接或間接擁有重大權益，且於報告期結束時或於報告期內任何時間仍然有效之重大交易、安排或合約。

報告期內，本公司原非執行董事蔡劍江先生(已離任)、執行董事宋志勇先生、非執行董事賀以禮(Patrick Healy)先生同時兼任國泰航空董事。由於國泰航空及其全資擁有的國泰港龍航空所運營航線之部分目的地與本公司所運營航線相同，因此上述兩間公司在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。同時，本公司執行董事宋志勇先生同時兼任國貨航的董事。由於國貨航所運營之貨機貨運航線之部分目的地與本公司腹艙貨運所運營之航線相同，因此國貨航在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。

除上文所述者外，本公司各董事、監事及彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)，如彼等屬本公司控股股東，概無須根據上市規則第8.10條規定作出披露的任何競爭權益。

董事會報告書

獲準許的彌償條文

公司已經購買適當的董事責任險以彌償董事因公司事務而產生的責任。

員工

於報告期末，本集團共有員工89,373名，其中本公司擁有員工46,819名；本公司附屬公司共有員工42,554名。本集團的員工類別如下：

人員序列	截至2020年12月31日	截至2019年12月31日	增加/(減少)
管理序列	11,001	10,538	463
營銷序列	6,277	6,709	(432)
生產運行	4,705	4,708	(3)
地面服務	11,278	11,146	132
客艙生產	23,619	23,501	118
生產支持	7,323	8,331	(1,008)
飛行	9,632	8,899	733
工程機務	13,628	13,724	(96)
信息技術	820	730	90
其他	1,090	1,538	(448)
合計	89,373	89,824	(451)

薪酬政策

公司堅持「為崗位價值付薪、為個人能力付薪、為績效結果付薪」的理念，以增強企業活力、提升效益效率為中心，不斷建立健全薪酬分配工效聯動機制，工資總額預算實行差異化管理。報告期內，公司持續深化薪酬福利制度改革。推進市場化薪酬對標體系，健全科學反映勞動力市場水平的工資決定和增長機制；實施差異化調薪，對績效表現持續優秀的員工加大激勵力度。

培訓計劃

2020年，公司堅持「一手抗疫情，一手保訓練」的工作方針，積極拓展疫情期間培訓模式，創新探索網絡培訓方式。依托在線學習平台組織開展幹部教育培訓工作，多措並舉，通過「中航集團領導力」微信學習平台開展的網絡培訓，推出「對標世界一流航空企業」等專題線上直播分享，共計參訓1,411人次，合計98,022學時，為實現知識助力戰疫提供了有力支撐。疫情期間為保障飛行員、乘務員、飛行學員、機務維修人員、航務簽派人員、地面服務人員等各資質類培訓，新籌建13個直播教室，完成各類直播培訓813場，參訓學員277,689人次，學習總時長215,311小時，保證各類運行人員運行資質的有效性。隨著疫情防控進入常態化，公司及時調整培訓計劃，積極協調學習資源，改進優化課程內容，靈活運用多種方式，分級分類組織開展幹部教育培訓項目，不斷提高培訓針對性和有效性。累計開展脫產培訓班次17期，共計參訓345人次，合計14,778學時，為高質量培訓幹部隊伍、高水平服務本集團發展提供了堅實保障。

2021年，公司將積極應對復工復產復訓工作，確保公司各類培訓順利開展。依托各類教育培訓基地與「中航集團領導力」微信學習平台，線上線下相結合組織開展幹部員工教育培訓工作。通過理論武裝、黨性教育、專業培訓和知識更新，使本集團員工理想信念更加堅定、理論素養不斷提高、黨性修養切實增強、工作作風明顯改進、德才素質和履職能力顯著提升，為建設高質量的世界一流航空運輸集團築牢根基。

供應商管理

公司堅定推進公開採購、陽光採購，聚焦「合規、效率、品質」，著力提升採購管理能力。推進採購體系制度體系構建，全面強化採購風險管控，持續深化標準化建設，採購合規性日趨完備。將管理優化與服務細化有機結合，採購效率穩步提升。完善供應商尋源、准入管理、年度績效考評規定，切實做好供應商信息庫的運行與維護工作，與供應商建立友好的合作關係，共同實現可持續發展。

董事會報告書

員工及員工退休金計劃

有關員工退休金計劃及其他福利之詳情刊載於財務報表附註9，退休人員均享受當地政府社會勞動保障部門核發的社會養老保險金計劃。

附屬公司、聯營企業和合營企業

於報告期末，本集團的附屬公司、聯營企業和合營企業的詳情列載於本年報財務報表附註22，附註23及附註24。

銀行貸款及其他借貸

本公司及本集團之銀行貸款及其他借款詳情列載於本年報財務報表附註36。

固定資產

本集團截至2020年12月31日止年度的固定資產變動列載於本年報財務報表附註17。

飛機及航空設備

本集團的飛機、發動機和航空設備截至報告期末的賬面淨值總額列載於本年報財務報表附註17。本集團的飛機和航空設備的資本承諾截至報告期末的金額列載於本年報財務報表附註43。

資本化利息

本集團截至2020年12月31日止年度的資本化利息之詳情列載於本年報財務報表附註12。

儲備

本公司及本集團於本年度之儲備變動情況列載於本年報財務報表附註41及綜合權益變動表。

捐款

於報告期內，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣95.28百萬元。

主要客戶和供貨商

於報告期內，本集團從最大供貨商的採購額為本集團之總採購額的15.95%，向本集團前五大供貨商的採購額為本集團之總採購額33.25%。本公司董事、監事及其各自的聯繫人或任何股東(就本公司董事知悉，於本公司股本中擁有5%或以上的股東)於本公司五大供貨商中概不擁有任何權益。

於報告期內，本集團向前五大客戶的銷售額不超過本集團之總銷售額的30%。

物業產權證

本公司按照股票發行時在招股書中所披露的承諾辦理資產(土地、房產、車輛)權屬變更。目前與上述承諾相關的資產權屬變更已完成。

合規運營

作為於香港聯合交易所及上海證券交易所上市的中國公司，本公司需遵守《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《香港證券及期貨條例》《香港公司條例》《上海證券交易所股票上市規則》《香港聯合交易所股票上市規則》等關於上市公司證券發行和交易的相關規定；本公司非全資附屬公司中航財務，作為於中國內地註冊的非銀行金融機構，需遵循中國內地金融監管方面的規定；本集團以民用航空運輸及其相關服務作為主營業務，需遵守本集團運營所在地關於民航安全運營監管的規定以及消費者權益保護、環境保護、反壟斷、反不正當競爭、稅收等方面的法律法規。

本集團制訂有合規程序，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響)的法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及相關運營團隊。

報告期內，據本公司董事所知，本集團在所有重大方面，均未有違反對本集團有重大影響的法律及規例的情況。

截至報告期末，除本年報財務報表附註42所披露外，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

關連交易

本集團已與本集團若干關連人士訂立多項關連交易協議，有關詳情見下文各段。本公司已遵照上市規則第14A章有關關連交易的披露要求。

就本董事會報告書「關連交易」章節而言，「中航集團」指中航集團公司及其附屬公司和聯繫人(定義見上市規則)(但本集團除外)，「國貨航集團」指國貨航、其附屬公司及其30%受控公司(定義見上市規則)，「國泰航空集團」指國泰航空及其附屬公司(定義見上市規則)。

董事會報告書

一次性關連交易－認購國泰供股股份

本公司於2020年6月9日向國泰航空出具不可撤銷承諾，據此，本公司已不可撤銷地承諾在國泰供股中促使各相關附屬公司以認購價承購所有根據國泰供股其各自有權認購的國泰供股股份，認購價為每股國泰供股股份4.68港元。國泰供股已於2020年8月10日完成，本公司相關附屬公司已認購其在國泰供股中獲分配的共計750,756,347股國泰供股股份，總代價為約35.14億港元。緊接認購完成後，本公司在國泰航空的持股比例仍為29.99%。國泰航空是公司的主要股東，因此是公司的關連人士。有關詳情載於本公司日期為2020年6月9日之公告。

持續關連交易

報告期內，以下持續關連交易框架協議項下的交易構成本公司的非獲豁免持續關連交易：

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
1 房產租賃 框架協議	本公司及中航集團公司(本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士)	於2018年10月30日續期，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日 詳情請見日期為2018年10月30日之本公司公告	本集團同意從中航集團租賃多項房產，並向中航集團出租多項房產	應付租金參考房產周邊獨立第三方提供同類型房產租賃服務的價格，並考慮物業服務質量、地理位置、房屋所在區域及交易方的具體需求等因素後協商確定
2 空運銷售 代理框架 協議	同上	同上	中航集團的若干附屬公司將(i)招攬客戶，代理本集團的機票及艙位銷售，並收取佣金；或(ii)購買本集團的機票(國內機票除外)及艙位，並將該等機票及艙位銷售給最終客戶。	航空旅客運輸代理業務：按平等自願原則，協商確定代理手續費，且可以在法律許可的範圍內，按照行業慣例，約定特定的代理銷售目標和實現銷售目標對應的獎勵 航空貨物運輸代理業務：運輸價格不遜於中國貨運空運市場獨立第三方運輸該類產品的價格，並參考其同等規模和同類貨物空運代理的價格，結合具體產品種類和運輸時效需求確定價；且可以按照行業慣例，約定特定的代理銷售目標和實現特定銷售目標對應的貨物運輸價格折扣

董事會報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
3 相互提供服務框架協議	同上	同上	(i) 從事輔助航空運輸業務的中航集團成員向本公司提供輔助生產類服務或供應類服務 (ii) 本公司接受中航集團公司的委託，為中航集團公司離退休員工提供福利管理服務	輔助航空運輸業務服務：(i)機上餐食的價格參考獨立第三方提供同類型餐食的價格並考慮相關因素後協商確定；(ii)物業管理服務的價格參考獨立第三方提供同類型物業管理服務的價格並考慮相關因素後協商確定；(iii)酒店住宿及員工療養服務的價格不遜於酒店所在區域同等級別獨立第三方向本集團提供同類型客房產品或服務的價格，並考慮相關因素確定；及(iv)機上供應品以及印刷品等服務按照本集團招投標管理要求提供服務，服務價格不遜於獨立第三方向本集團提供同類產品或服務的價格 離退休員工福利管理服務：本公司按中航集團公司向該等離退休人員實際支付的總福利費用的4%收取管理費
4 政府包機服務框架協議	同上	同上	中航集團公司為完成政府包機任務，使用本公司提供的包機服務	包機服務的每小時收費=每飛行小時的總成本*(1+6.5%)。每飛行小時的總成本包括直接成本及間接成本
5 傳媒業務合作框架協議	本公司與中航傳媒(中航集團公司的全資附屬公司，因此是本公司關連人士)	同上	中航傳媒為本集團提供傳媒業務服務。其中，本公司授予中航傳媒本公司機上讀物獨家發放權	就本公司委託中航傳媒為其提供傳媒業務服務，本公司應按市場價向中航傳媒支付相應的服務費用 就中航傳媒在經營本公司傳媒業務過程中使用的本公司媒體資源，中航傳媒於協議期限內的每個年度應向本公司支付媒體使用費人民幣1,389.15萬元
6 基本建設工程項目委託管理框架協議	本公司與中航建設(中航集團公司的全資附屬公司，因此是本公司關連人士)	於2018年10月30日簽約，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日 詳情請見日期為2018年10月30日之本公司公告	中航建設受本公司委託擔任建設工程項目的管理者並受本公司的委託組建項目指揮部，針對本公司項目的特點，運用自身的行業知識和專業技能，為本公司的項目提供管理服務	中航建設以具體委託項目的工程財務決算審計數額為依據，按照委託管理合同收取服務費用，服務費用根據本公司委託中航建設的委託管理內容所涉及投資的財務決算審計數額的3%計取，並視項目管理進度及結餘情況約定獎罰；或者以擬委託項目的規模或投資為依據，按照委託管理內容向本公司收取服務費用，服務費用根據中航建設投入的人力和物力，按照全人工成本(含管理費)方式計取，並視項目管理進度及結餘情況約定獎罰

董事會報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
7 金融財務服務框架協議	本公司與中航財務(中航集團公司持股49%的本公司非全資附屬公司,因此是本公司的關連附屬公司)	2017年8月30日續期並修訂,有效期自2018年1月1日至2020年12月31日 詳情請見日期為2017年8月30日之本公司公告 2020年8月28日再續期並修訂,有效期自2021年1月1日至2023年12月31日 詳情請見日期為2020年8月28日之本公司公告	中航財務同意向本集團提供一系列金融財務服務,包括存款服務、信貸服務及其他金融財務服務	存款利率:不低於(i)同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 信貸服務利率:不高於(i)同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 其他金融財務服務:不高於(i)同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的手續費;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的手續費
8 金融財務服務框架協議	本公司非全資附屬公司中航財務與中航集團公司(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	同上	中航財務同意向中航集團提供一系列金融財務服務,包括存款服務、信貸服務及其他金融財務服務	存款利率:不高於(i)同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務應向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 信貸服務利率:不低於(i)同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 其他金融財務服務:不低於(i)同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的手續費;及(ii)同等條件下中航財務向本集團提供同種類服務的手續費

董事會報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
9 框架協議	本公司及中航有限(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	2019年10月30日續期並修訂,有效期自2020年1月1日至2022年12月31日 詳情請見日期為2019年10月30日之本公司公告	<p>融資及經營性租賃服務:中航有限集團同意向本集團提供飛機、發動機、模擬機、設備、車輛等的融資及經營性租賃服務;本集團同意向中航有限集團提供設備、車輛等的融資及經營性租賃服務</p> <p>地面服務及其他服務:包括但不限於本集團任何成員公司與中航有限集團的任何成員公司的如下交易:地面服務、飛機保養服務、飛機維修服務、物業投資管理服務、票務及旅遊服務、物流服務、行政管理服務、保潔洗滌服務、駐組保障服務、休息室用品採購服務、航材採購服務</p>	<p>融資及經營性租賃服務:參考獨立第三方提供的同類型租賃服務的價格,並經考慮租賃目標的購買價格、利率及安排費(如有)(就融資租賃而言)、租金(就經營租賃而言)、租賃期限、租賃標的特質、可比市場租賃價格等因素後,雙方公平磋商確定最終交易價格。最終交易價格不高於至少兩名獨立第三方提供的同等條件下的交易價格</p> <p>地面服務及其他服務:</p> <p>(1) 如有政府定價或指導價:遵循政府定價或指導價</p> <p>(2) 如無政府定價或指導價:尋找市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格,並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後,公平磋商確定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變化,依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方進行協商適度調整交易價格</p> <p>(3) 如上述價格都不適用:根據成本加上合理利潤的方式釐定價格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用,包括人力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服務的利潤率釐定。中航有限集團的利潤率不超過10%。最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供或中航有限集團向獨立第三方提供(就本集團接受服務而言),或不優於本集團向獨立第三方提供(就本集團提供服務而言)之條款釐定</p>

董事會報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
10 框架協議	本公司及國泰航空(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	2019年10月1日續訂,有效期自2020年1月1日至2022年12月31日 詳情請見日期為2019年8月28日之本公司公告	提供框架予本集團與國泰航空集團之間的交易,該等交易包括聯運合作安排、代碼共享安排、聯營安排、飛機租賃、飛行常客計劃、提供航空餐飲、地勤支援及工程服務以及其他協議約定的服務和交易	<p>聯運合作安排及代碼共享安排:按照國際航空運輸協會的多邊比例分攤協議準則商定雙方的收益分攤比例</p> <p>聯營安排:根據運力投入和各方銷售的座位價值商定收益分攤比例</p> <p>飛機租賃:考慮在相若租賃模式下向非關連方以相若期間租賃相若飛機的租金,以及屆時長期息率,經公平磋商後釐定</p> <p>飛機常客計劃:就一方的常客會員乘坐另一方運營的航班所獲得的里程積分,雙方考慮由非關連航空公司支付給各方的相若里程價值,並經公平磋商後釐定一方須向另一方支付的里程價值</p> <p>航空餐飲:考慮由非關連餐飲服務商所提供的報價、原材料成本和人工成本、質量、供應的保證、安全及革新後釐定航空餐飲價格(包括前述因素的變動)</p> <p>地勤支持及工程服務:考慮服務質量後釐定服務費,應不遜於向非關連方就相若服務所收取的價格</p> <p>其他產品和服務(包括租賃房產及報關手續):考慮相關市場信息(包括獨立第三方就相若產品及服務提出的報價)、各方成本及產品和服務質量等因素後釐定價格</p>

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
11 框架協議	本公司及國貨航(中航集團公司持有51%股權的附屬公司,因此是本公司的關連人士)	於2019年10月30日續期並修訂,有效期自2020年1月1日至2022年12月31日 詳情請見日期為2019年10月30日之本公司公告	客機腹艙貨運業務承包經營:本公司將其全部客機腹艙貨運業務承包給國貨航經營。國貨航以締約承運人身份就客機腹艙所承運的貨物向托運人承擔整體貨物承運責任 地面服務及其他服務:本集團向國貨航集團提供之地面及其他服務包括但不限於運行保障服務、IT共享服務、綜合保障服務、發動機和航材租賃服務、勞務管理服務等;國貨航集團向本集團提供之地面及其他服務包括但不限於貨站貨郵服務、站坪服務、集裝箱板管理服務、發動機和航材租賃服務等	承包經營收入:本公司每年定期向國貨航收取客機腹艙貨運業務的承包經營收入。雙方將根據本公司的運力投入、載運率和收入水平公平協商確定客機腹艙貨運業務承包經營基準收入(不含稅),具體計算公式如下:基準收入(不含稅)=ATK(可用噸公里)×OLF(載運率)×每公里收入水平 在每個財政年度結束後三個月內,雙方共同指定具業務資質的會計師事務所,對上一財政年度國貨航經營腹艙貨運業務的實際收入(不含稅)進行專項審計。若基準收入(不含稅)與實際收入(不含稅)之間存在任何差額,承包收入應對產生的超額收益或風險,按國貨航51%、本公司49%的比例進行分配及進行相應支付 腹艙貨運業務的運營費用:本公司每年定期向國貨航支付腹艙貨運業務的運營費用。遵循行業通行慣例,運營費用按照結算價(根據上文「承包經營收入」一段所列的方式釐定)及費用率進行結算,計算公式如下:運營費用=結算價×費用率。費用率由雙方根據歷史年度的費用率、同時參考相關行業費用率情況及變化趨勢等因素,公平協商確定 地面服務及其他服務:向本集團提供的或由本集團提供的地面服務及其他服務的定價政策如下: (1) 如有政府定價或指導價,則遵循政府定價或指導價 (2) 如無政府定價或指導價:尋找市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格,並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後,雙方公平磋商釐定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變化,依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方進行協商適度調整交易價格 (3) 如上述價格都不適用:根據成本加上合理利潤的方式釐定價格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用,包括人力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服務的利潤率釐定。國貨航集團的利潤率不超過10%。最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供或國貨航集團向獨立第三方提供(就本集團接受服務而言),或不優於本集團向獨立第三方提供(就本集團提供服務而言)之條款釐定

董事會報告書

本公司確認上述報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

交易上限和報告期內實際交易額

上述持續關連交易於報告期內實際發生的交易額和交易額上限如下：

	幣種	報告期內的交易總額	
		年度上限 (百萬元)	實際發生金額 (百萬元)
與中航集團進行的交易：			
包機服務收入	人民幣	900	425
相互提供服務支出	人民幣	2,500	967
房產租賃所涉及的使用權資產總值	人民幣	550	34
媒體及廣告服務支出	人民幣	700	114
基本建設工程項目委託管理服務支出	人民幣	130	44
金融財務服務			
中航財務向中航集團發放貸款及其他信貸服務的 每日最高餘額	人民幣	10,000	540
與中航有限集團進行的交易：			
地勤服務及其他服務支出	人民幣	600	111
融資及經營性租賃所涉及的使用權資產的總值	人民幣	14,500	1,959
與國泰航空集團進行的交易：			
本集團應向／已向國泰航空集團支付的款項總額	港幣	900	54
國泰航空集團應向／已向本集團支付的款項總額	港幣	900	71
與國貨航集團進行的交易：			
本集團向國貨航集團支付的腹艙運營費用	人民幣	800	351
本集團向國貨航集團支付的地面及其他服務總額	人民幣	1,000	569
國貨航集團向本集團支付的腹艙業務承包經營收入	人民幣	8,000	7,685
國貨航集團向本集團支付的地面及其他服務總額	人民幣	800	603
與中航財務進行的交易：			
本集團於中航財務的每日最高存款餘額	人民幣	15,000	9,665

獨立非執行董事的確認

本公司獨立非執行董事已確認，本公司於報告期內訂立的所有持續關連交易均於本公司日常業務中訂立，已按照一般商務條款或更佳條款進行且均根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

核數師確認

根據上市規則第14A.56條，上市發行人必須每年委聘其核數師匯報持續關連交易。核數師須致函上市發行人董事會，確認有否注意到任何事情，可使他們認為有關持續關連交易：

- (1) 未獲上市發行人董事會批准；
- (2) 若交易涉及由上市發行人集團提供商品或服務，在各重大方面沒有按照上市發行人集團的定價政策進行；
- (3) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (4) 超逾上限。

根據上市規則第14A.56條下的上述規定，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」，並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見的函件，當中載有其對持續關連交易的調查結果及結論。本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立之重大關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註47。除於本董事會報告書中「關連交易」一節所述的交易(而此等交易已遵守上市規則第14A章的披露規定)外，該等關聯方交易概無構成須予披露的關連交易(定義見上市規則)。

重大合約

除於本報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司或其任何一家附屬公司沒有和控股股東或其任何一家附屬公司簽訂重大合同，且不存在關於控股股東或其任何一家附屬公司向本公司或其任何一家附屬公司提供服務的重大合同。

董事會報告書

公司債券相關情況

以下為本集團公司債券基本情況：

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第一期)	12國航01	122218	2013年1月18日	2023年1月18日	52.43	5.10	按年付息	上海證券交易所
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第二期)	12國航03	122269	2013年8月16日	2023年8月16日	15.30	5.30	按年付息	上海證券交易所
中國國際航空股份有限公司2016年公司債券(第二期)	16國航02	136776	2016年10月20日	2021年10月20日	40.25	3.08	按年付息	上海證券交易所
中國國際航空股份有限公司2020年公司債券(第一期)	20國航01	163459	2020年4月17日	2021年4月17日	15.20	1.95	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2018年公司債券(第一期)	18深航02	143499	2018年3月13日	2021年3月14日	5.21	5.27	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2018年公司債券(第二期)	18深航04	143601	2018年4月23日	2021年4月24日	8.25	4.55	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2018年公司債券(第三期)	18深航06	143793	2018年9月6日	2021年9月7日	6.08	4.35	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2019年公司債券(第一期)	19深航01	155388	2019年4月25日	2022年4月26日	10.27	4.00	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2020年非公開發行短期公司債券(第一期)	20深航D1	114694	2020年3月17日	2021年3月19日	5.11	2.74	按年付息	深圳證券交易所

公司債券付息兌付情況

2020年1月18日，本公司支付了2012年公司債券(第一期)的當期利息；

2020年8月17日，本公司支付了2012年公司債券(第二期)的當期利息；

2020年10月20日，本公司支付了2016年公司債券(第二期)的當期利息；

2020年3月14日，深圳航空支付了2018年公司債券(第一期)的當期利息；

2020年4月24日，深圳航空支付了2018年公司債券(第二期)的當期利息；

2020年4月26日，深圳航空支付了2019年公司債券(第一期)的當期利息；

2020年9月7日，深圳航空支付了2018年公司債券(第三期)的當期利息。

「12國航01」「12國航03」「16國航02」「20國航01」公司債券募集資金用於補充流動資金、償還銀行貸款以滿足公司日常生產經營。以上募集資金已按募集說明書上列明的用途使用完畢，報告期末募集資金餘額為零。

「18深航02」「18深航04」「18深航06」「19深航01」「20深航D1」公司債券募集資金用於補充流動資金、償還銀行貸款以滿足公司日常生產經營。以上募集資金已按募集說明書上列明的用途使用完畢，報告期末募集資金餘額為零。

核數師

本公司聘任德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)(合稱「德勤」)分別擔任公司2020年度的國際和國內核數師。本公司的核數師自2017年起更換為德勤。

期後事項

於2021年3月18日，本公司及國航進出口公司與AFS Investments I, Inc.訂立飛機購置協議，據此，本公司將向AFS Investments I, Inc.購置5架空客A320-200N飛機及13架空客A321-200NX飛機。有關詳情，請參見本公司日期為2021年3月18日之公告。

於2021年3月18日，董事會決議建議修改公司章程中關於本公司住所和本公司發起人名稱的條款。對公司章程之該等建議修訂須經股東於本公司股東大會上通過特別決議案方式批准。有關詳情，請參見本公司日期為2021年3月18日之公告。

上文提及的本報告其他章節、報告或附註，均構成本董事會報告的一部分。

承董事會命

宋志勇

董事長

2021年3月30日

董事、監事及高級管理人員簡歷

董事

宋志勇先生：55歲，畢業於中國空軍第一飛行學院飛行專業，正高級飛行員。1987年進入中國民航工作，曾任中國國際航空公司飛行總隊三大隊飛行員、副中隊長、飛行主任、副大隊長，飛行總隊副總隊長，培訓部部長等職務。2002年11月至2008年6月任公司飛行總隊總隊長、黨委副書記，2004年9月至2006年10月任公司總裁助理，2006年10月至2010年12月任公司副總裁、黨委委員、常委，2010年12月至2014年4月任中航集團公司副總經理，2010年12月任中航集團公司黨組成員，2014年1月至2020年12月任本公司總裁、黨委副書記，主持公司全面工作。2014年5月任本公司執行董事。2016年2月至2016年12月任中航集團公司黨組書記，2016年6月至2020年12月任本公司副董事長，2016年12月至2020年10月任中航集團公司董事、總經理、黨組副書記。2020年10月任中航集團公司董事長、黨組書記，2020年12月任本公司董事長、黨委書記，2020年12月任國泰航空董事局副主席。

馮剛先生：57歲，畢業於四川大學半導體專業。1984年7月參加工作，1995年10月任中國西南航空公司副總經理，2002年10月任中國國際航空公司總裁助理，2003年2月任中國航空集團資產管理公司總經理、黨委書記，2007年5月任山航集團董事長、總裁、黨委副書記，2010年4月至2014年8月任本公司副總裁，2010年5月至2014年5月兼任深圳航空董事、總裁、黨委副書記，2014年4月起任中航集團公司黨組成員，2014年4月至2019年11月任中航集團公司副總經理，2014年8月至2017年10月任本公司非執行董事，2017年5月至2019年11月任本公司副總裁，2019年11月起任中航集團公司董事、黨組副書記，本公司黨委副書記，2020年5月任本公司非執行董事。

賀以禮先生(Patrick Healy)：55歲，畢業於劍橋大學，取得現代語言(榮譽)文學士學位。1988年8月加入英國太古集團，曾派駐太古集團在中國香港、德國及中國內地的辦事處。2008年8月至2012年7月任廈門太古飛機工程有限公司行政總裁，2012年8月至2019年9月任太古可口可樂有限公司行政總裁。2013年1月起任太古股份有限公司飲料部門常務董事。2014年12月起任香港太古集團有限公司董事，2015年1月起任太古地產有限公司董事，2019年10月起任太古可口可樂有限公司主席，2019年11月起任國泰航空有限公司主席，2019年12月起任公司非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

薛亞松先生：59歲，畢業於財政部財政科學研究所財政專業，獲經濟學碩士學位。1994年7月到廣東粵財信託投資公司工作，歷任國際金融部總經理助理，資產重組小組負責人，證券公司籌備組負責人。1999年3月任廣東冠豪高新技術股份有限公司董事、常務副總經理、董事會秘書；2004年11月至2009年7月任中航集團公司副總經理，2009年7月任中航集團公司工會主席。2016年10月任本公司工會主席。2017年12月任中航集團公司職工董事，2018年3月任本公司職工董事。

王小康先生：65歲，畢業於北京大學法律系。2010年5月至2016年12月任中國節能環保集團公司董事長、黨委副書記，2011年12月至今任中國工業節能與清潔生產協會會長。第十二屆全國政協委員、第十二屆全國政協人口資源環境委員會委員、中國經濟社會理事會理事、國家製造強國建設戰略諮詢委員會委員、第六屆中國環境與發展國際合作委員會委員。2017年5月至2021年2月任本公司獨立非執行董事。2018年8月至2019年8月任中國大唐集團有限公司外部董事。

段洪義先生：57歲，研究員級高級會計師，持有工商管理碩士學位。歷任哈爾濱電氣股份公司計財部副部長、部長、副總會計師兼汽輪機公司副總經理、動力科貿公司副董事長等職務；哈爾濱電氣集團公司副總經理兼哈爾濱電氣股份公司董事、哈爾濱電氣集團財務公司董事長；南光(集團)有限公司常務董事、總經理；南光(集團)有限公司[中國南光集團有限公司]董事、總經理。2019年11月任中央企業專職外部董事。2020年3月任中國電信集團有限公司外部董事、中國核工業集團有限公司外部董事。2020年5月任本公司獨立非執行董事。

許漢忠先生：70歲，持有香港中文大學理學士學位。1975年加入國泰航空任香港及海外多個管理職位，1990年至1992年任國泰港龍航空企劃及國際事務總經理，1992年任太古(中國)駐北京首席代表，1994年至1997年任香港華民航空公司總裁，1997年至2006年任港龍航空有限公司行政總裁，2007年2月至2014年7月任香港機場管理局行政總裁。兩度獲香港特區行政長官委任為大珠三角商務委員會委員，並曾擔任香港特區政府策略發展委員會委員、香港特區政府航空發展諮詢委員會成員、香港旅遊發展局成員等職。現任十三屆全國政協委員、香港總商會理事會理事，2006年7月獲香港特區行政長官委任為太平紳士。2015年5月任本公司獨立非執行董事。2015年9月至2017年10月任新創建集團有限公司執行董事兼副行政總裁，2016年12月起任白雲機場股份有限公司獨立非執行董事，2017年10月至2018年10月任新創建集團有限公司顧問。2020年6月任北京首都國際機場股份有限公司獨立非執行董事，2020年10月任香港新巴及城巴(NWFB Services and Citybus)有限公司董事，2020年12月任香港大灣區航空有限公司董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

李大進先生：62歲，畢業於北京大學法學專業。現任北京天達共和律師事務所主任、合夥人、律師。1982年開始任執業律師，1994年首批獲得從事證券法律業務資格。曾任第六屆中華全國律師協會副會長，第七屆北京市律師協會會長，北京市第十三屆人大常委會會員、內務司法委員會委員、第十二屆全國人民代表大會代表。目前擔任第十三屆全國政協委員、北京市人大常委會立法諮詢專家顧問、最高人民法院特邀監督員、中國人民大學律師學院客座教授、清華大學法學院法律碩士聯合導師、西南政法大學客座教授等職務。2015年12月任本公司獨立非執行董事。

監事

趙曉航先生：59歲，畢業於清華大學經濟管理學院管理工程專業，研究生學歷。1986年8月參加工作，曾任民航北京管理局計劃處助理員，國航計劃處助理員、科長、副處長，地面服務部經理、副書記，規劃發展部總經理，國航總裁助理等職務。2003年9月至2011年2月任中航有限董事、副總裁，2004年5月至2011年2月任中航有限紀委書記，2005年7月至2016年5月任中航興業總經理，2007年4月至2016年2月任中國航空(澳門)有限公司董事、總經理，2009年12月至2011年4月任澳門航空董事長、執行董事、總經理，2011年2月任本公司副總裁、黨委常委，2016年3月任澳門航空董事長，2016年8月任中航集團黨組成員，2016年12月任中航集團公司副總經理、中航傳媒董事長，2016年12月至2020年5月任中航有限副董事長，2018年9月任資本控股董事長，2019年12月任本公司監事會主席，2020年5月任中航有限董事長。

何超凡先生：58歲，畢業於中國民航學院經營管理系。1983年進入中國民航工作，曾任民航北京管理局財務處會計，中國國際航空公司財務處科長、副處長、處長，收入結算中心總經理等職。2003年3月至2008年10月任中航財務總經理、黨委副書記。2008年10月至2011年4月任中航集團公司財務部總經理，兼任本公司監事。2011年5月至2018年12月任中航有限副總裁，2013年8月至2018年12月任中翼航空投資有限公司董事、總經理、黨委委員、黨委副書記，2019年2月至2020年9月任中翼航空投資有限公司董事長。2013年10月任本公司監事，2018年12月至今任中航有限董事、總裁、黨委委員。

董事、監事及高級管理人員簡歷

呂艷芳女士：49歲，西北政法學院法學專業，法學學士。1996年進入國航工作，曾任公司總裁辦公室法律事務項目經理、副經理、經理、高級經理，2013年5月至2017年8月任公司總裁辦公室副主任。2017年8月至今任中國航空集團有限公司及本公司法律部總經理，2018年4月起任北京金鳳凰人力資源服務有限公司監事會主席、中國航空集團建設開發有限公司監事、中國航空資本控股有限責任公司監事，2018年8月起任中國航空傳媒有限責任公司監事，2018年8月起任中國航空集團財務有限責任公司監事會主席。2020年12月起任本公司監事。

王傑先生：55歲，畢業於中歐國際工商學院工商管理專業，研究生學歷。1989年8月參加工作，歷任公司黨委組織部秘書科長，人力資源部人事經理，工程技術分公司人力資源部總經理，華南基地副總經理、黨委副書記、黨委書記、紀委書記、工會主席。2009年12月至2014年11月任公司人力資源部總經理，2014年11月起任公司商務委員會副主任、黨委書記，2019年5月起任商務委員會工會主席。2020年9月起任本公司職工監事。

秦浩先生：52歲，畢業於中共中央黨校政治經濟學專業，研究生學歷。1989年8月參加工作，歷任公司地面服務部質量管理科科長、客運處副經理，運行質量管理部質量管理經理，服務發展部副總經理。2009年6月至2014年11月任湖北分公司副總經理、黨委委員，2014年11月起任公司客艙服務部副總經理、黨委書記，2019年8月起任客艙服務部工會主席。2020年9月起任本公司職工監事。

高級管理人員

馬崇賢先生：55歲，畢業於內蒙古大學計劃統計專業，擁有清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。1988年7月參加工作，歷任民航內蒙古區局機務科計劃員、中國國際航空公司內蒙古分公司航修廠航材科副科長、支部書記，藍天旅客服務部總經理，內蒙古分公司副總經理，浙江分公司副總經理、黨委書記、總經理等職。2009年6月任本公司湖北分公司總經理、黨委副書記。2010年4月任本公司副總裁、黨委常委。2010年4月至2016年11月兼任山航集團董事長、總裁和山東航空副董事長。2016年8月任中航集團公司黨組成員，2016年12月任中航集團公司副總經理。

董事、監事及高級管理人員簡歷

趙曉航先生：59歲，畢業於清華大學經濟管理學院管理工程專業，研究生學歷。1986年8月參加工作，曾任民航北京管理局計劃處助理員，國航計劃處助理員、科長、副處長，地面服務部經理、副書記，規劃發展部總經理，國航總裁助理等職務。2003年9月至2011年2月任中航有限董事、副總裁，2004年5月至2011年2月任中航有限紀委書記，2005年7月至2016年5月任中航興業總經理，2007年4月至2016年2月任中國航空(澳門)有限公司董事、總經理，2009年12月至2011年4月任澳門航空董事長、執行董事、總經理，2011年2月任本公司副總裁、黨委常委，2016年3月任澳門航空董事長，2016年8月任中航集團黨組成員，2016年12月任中航集團副總經理、中航傳媒董事長，2016年12月至2020年5月任中航有限副董事長，2018年9月任資本控股董事長，2019年12月任本公司監事會主席，2020年5月任中航有限董事長。

譚煥民先生：56歲，畢業於吉林大學法學院憲法學專業。曾任監察部政策法規司副主任科員、主任科員，1993年1月至2008年5月，先後任中央紀委法規室審議處主任科員、副處長，監察法規處副處長，正處級檢查員、監察員兼監察法規處副處長，監察法規處處長，2008年5月至2016年12月，先後任中央紀委法規室副局級紀律檢查員、監察專員，法規室副主任，法規室正局級紀律檢查員、監察專員兼副主任。2016年12月至2019年1月，任中國航天科技集團有限公司黨組成員、黨組紀檢組組長。2019年1月至今任中航集團公司紀檢監察組組長、黨組成員，2019年1月任本公司黨委常委、紀委書記。

王明遠先生：55歲，畢業於廈門大學計劃統計專業。1988年7月參加工作，歷任中國西南航空公司計劃處助理，市場銷售部生產計劃室經理，市場銷售部副經理，市場部副經理、經理，中國國際航空公司市場營銷部副總經理、商務委員會委員、黨委委員，網絡收益部總經理等職。2008年7月至2012年3月任本公司商務委員會主任、黨委副書記。2011年2月任本公司副總裁、黨委常委，2020年4月任中航集團公司副總經理、黨組成員。

董事、監事及高級管理人員簡歷

張勝先生：48歲，畢業於中國人民大學/美國城市大學工商管理專業，大學學歷，工商管理碩士。1992年7月參加工作，曾任原新疆航空運輸部市場處副經理、總簽派室副主任、市場營銷部副總經理，中國南方航空集團有限公司新疆公司營銷部總經理，中國南方航空股份有限公司營銷委運力網絡部副總經理、上海基地副總經理、新疆分公司副總經理，貴州航空總經理、黨委副書記，北京分公司常務副總經理。2017年8月至2020年5月任中國南方航空股份有限公司北京分公司總經理、黨委副書記。2020年5月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2020年5月任本公司黨委常委，2020年6月任本公司副總裁。2020年12月起任本公司監事。

陳志勇先生：57歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業，一級飛行員。1982年10月參加工作，歷任民航第七飛行大隊三中隊領航員，中國西南航空公司成都飛行部中隊長、部長，飛行技術管理部經理，中國國際航空公司西南分公司成都飛行部部長，西南分公司副總經理、黨委常委兼總飛行師等職。2009年12月至2012年12月任本公司西南分公司總經理、黨委副書記。2012年12月任本公司副總裁、黨委常委，2012年12月至2015年4月兼任公司總運行執行官，2014年5月兼任深圳航空董事，2014年5月至2020年9月兼任深圳航空總裁、黨委副書記，2020年3月兼任深圳航空董事長，2020年7月任中航集團公司副總經理、黨組成員。

柴維璽先生：58歲，畢業於美國西雅圖城市大學，研究生學歷，碩士學位，高級工程師。1980年9月參加工作，歷任AMECO工程處機體股工程師、經理，中國國際航空公司機務工程部工程處副處長，AMECO飛機維修分部經理、大修分部經理，機務工程部總經理，本公司工程技術分公司副總經理等職。2005年10月至2009年3月任AMECO總經理、黨委委員，本公司工程技術分公司黨委委員，2009年3月至2015年6月任本公司工程技術分公司總經理、黨委副書記，2005年10月至2020年1月任AMECO董事。2012年3月任本公司副總裁、黨委常委。2015年6月至2017年9月兼任AMECO首席執行官。

薛亞松先生：59歲，畢業於財政部財政科學研究所財政專業，獲經濟學碩士學位。1994年7月到廣東粵財信託投資公司工作，歷任國際金融部總經理助理，資產重組小組負責人，證券公司籌備組負責人。1999年3月任廣東冠豪高技術股份有限公司董事、常務副總經理、董事會秘書；2004年11月至2009年7月任中航集團公司副總經理，2009年7月任中航集團公司工會主席。2016年10月任本公司工會主席。2017年12月任中航集團公司職工董事，2018年3月任本公司職工董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

徐傳鈺先生：56歲，畢業於中國民航飛行學院飛機駕駛專業，清華大學工商管理碩士，一級飛行員。1985年7月參加工作，曾任中國國際航空公司飛行總隊三大隊飛行員、飛行副主任，安監處檢查員，三大隊大隊長等職務。2001年12月任中國國際航空公司飛行總隊副總隊長。2006年3月任公司天津分公司總經理、黨委副書記。2009年1月至2011年3月任公司副總運行執行官，兼公司運行控制中心總經理，黨委委員、副書記。2009年1月至2011年4月任本公司總飛行師。2011年2月至2012年12月任本公司副總裁。2012年12月任中航集團公司總飛行師、本公司安全總監，2016年11月兼任山航集團董事長、總裁、黨委副書記。

張華先生：55歲，畢業於中南財經大學工業經濟專業，中央黨校經濟管理專業在職研究生。1986年參加工作，曾任中國廠長(經理)工作研究會幹部，中國企業管理協會副主任科員，中國企業經營諮詢公司項目經理，國家經貿委經濟法規司主任科員、副處長、處長，國務院國資委政策法規局處長、副局長職務。2016年8月任中航集團公司總法律顧問。2017年8月任本公司總法律顧問。

肖烽先生：52歲，畢業於哈爾濱建築工程學院管理工程專業，大學本科學歷，高級會計師。1990年7月參加工作，先後任中國國際航空公司基建處會計，財務處副科長、科長，財務部資金管理經理，財務部副總經理，山東航空總會計師、副總經理。2009年12月至2014年7月任公司財務部總經理。2014年7月任本公司總會計師。

王迎年先生：57歲，畢業於四川廣漢航空專科學校飛機駕駛專業，一級飛行員。1984年8月進入中國民航，一直從事飛行相關的工作。2007年8月至2011年4月任公司飛行總隊副總隊長、黨委委員、常委，2011年4月至2014年12月任公司飛行總隊總隊長、黨委副書記。2014年11月至今任本公司總飛行師。2017年2月至2019年11月兼任本公司培訓部總經理、黨委副書記，2017年11月兼任中國國際航空內蒙古有限公司董事長。

董事、監事及高級管理人員簡歷

倪繼良先生：54歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機設備維修專業。1988年7月參加工作，歷任民航北京維修基地發動機維修部工藝工程師，AMECO工程處系統工程師、工程處發動機科發動機股經理、工程處發動機科經理、發動機分部處經理、運營部部長，國航工程技術分公司成都維修基地總經理、黨委副書記，國航工程技術分公司副總經理、黨委委員(其間兼任AMECO總經理、黨委委員)，AMECO黨委副書記、首席戰略官。2017年9月至2020年4月任AMECO首席執行官、黨委副書記，2020年1月起任公司總工程師，2020年4月至今兼任AMECO董事長、黨委書記。

周峰先生：59歲，上海財經大學經濟學碩士、中歐國際工商學院(EMBA)工商管理碩士，高級會計師。1992年任民航浙江省局計劃財務審計處處長，1997年任中航浙江航空公司總會計師，2001年任中航(澳門)有限公司總經理助理、澳門航空執行董事，2003年任中航財務副總經理，2005年任中航三星人壽保險有限公司董事、常務副總裁，2010年任中航財務黨委書記，2011年4月至2017年5月任中航集團公司財務部總經理，2011年11月至2017年8月任本公司監事，2017年6月任中航集團公司、本公司董事會辦公室主任。2017年8月任本公司董事會秘書。

邵斌先生：55歲，畢業於清華大學經濟管理學院EMBA專業，一級飛行員。1987年7月參加工作，歷任中國國際航空公司天津分公司飛行大隊一中隊副中隊長、中隊長，飛行大隊副大隊長、大隊長，飛行部經理，天津分公司副總經理、黨委委員。2006年12月任公司航空安全監察部總經理。2008年8月任航空安全管理部總經理。2010年4月任深圳航空總裁助理兼飛行部總經理。2012年3月任公司總裁助理兼航空安全管理部總經理。2014年11月任本公司總裁助理，深圳航空副總裁。

趙陽先生：53歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業。1988年8月參加工作，曾任中國國際航空公司西南公司飛行部七中隊中隊長、一大隊大隊長，飛行部副總經理、總經理及黨委副書記。2014年11月任本公司西南分公司副總經理兼總飛行師、黨委委員、常委。2017年10月任本公司副總運行執行官，運行控制中心總經理，黨委副書記。2017年10月任本公司總裁助理。

董事、監事及高級管理人員簡歷

公司秘書

周峰先生：59歲，上海財經大學經濟學碩士、中歐國際工商學院(EMBA)工商管理碩士，高級會計師。1992年任民航浙江省局計劃財務審計處處長，1997年任中航浙江航空公司總會計師，2001年任中航(澳門)有限公司總經理助理、澳門航空執行董事，2003年任中航財務副總經理，2005年任中航三星人壽保險有限公司董事、常務副總裁，2010年任中航財務黨委書記，2011年4月至2017年5月任中航集團公司財務部總經理，2011年11月至2017年8月任本公司監事，2017年6月任中航集團公司、本公司董事會辦公室主任。2017年8月任本公司董事會秘書。

獨立
核數師報告**Deloitte.****德勤**

致中國國際航空股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於87至192頁的中國國際航空股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2020年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
租入飛機大修撥備	
<p>於2020年12月31日，貴集團於綜合財務狀況表中計提以租賃方式租入飛機的大修撥備的餘額為人民幣6,011百萬元。</p> <p>於2020年12月31日，貴集團持有以租賃方式租入的若干飛機。根據相關租賃協議，貴集團需要對以租賃方式持有的飛機定期開展維修工作，以保證歸還飛機時達到約定狀態。</p> <p>管理層須在每個資產負債表日估計以租賃方式租入飛機的大修撥備，並在租賃期間內確認該項成本。管理層在估計大修撥備時，需對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行評估。</p> <p>由於該評估涉及管理層運用重大會計估計與判斷，我們將租入飛機大修撥備識別為關鍵審計事項。</p> <p>有關估計之不確定性的詳情，載於綜合財務報表附註4、5和37。</p>	<p>以租賃方式租入飛機的大修撥備計提相關的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 測試和評價與租賃飛機大修撥備計提相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性； • 根據租賃條款並考慮歷史維修記錄，評價管理層估計租賃飛機大修撥備所採用的方法和關鍵假設的適當性； • 通過將以前年度管理層採用的假設與其實際結果的比較對租賃飛機大修撥備計提進行追溯覆核，以評價管理層相關假設的合理性； • 向負責飛機維修的工程部門管理人員瞭解飛機的使用模式，獲得相關業務數據，執行重新計算程序，檢查管理層按照租賃飛機大修撥備計提方法計提撥備所使用的基礎數據及計算的準確性。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
客運收入確認	
<p>貴集團於2020年度的客運收入為人民幣55,727百萬元。</p> <p>客運的銷售在提供相關運輸服務時確認為收入。在報告期末已出售但尚未提供相關運輸服務的客運收款金額，以票證結算負債計入綜合財務狀況表。</p> <p>貴集團根據運輸服務和獎勵里程單獨售價的相對比例，將收到的價款在運輸服務和獎勵里程之間進行分配，貴集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值作遞延處理，並以合同負債列報於綜合財務狀況表。</p> <p>貴集團建立了較為複雜的信息技術系統，追蹤每項銷售的服務提供時點，並追蹤派發的常旅客計劃下的里程及後續的兌換及使用里程數的情況。</p> <p>由於收入是貴集團的關鍵績效指標之一，同時收入確認涉及較為複雜的信息技術系統和對常旅客獎勵里程單獨售價的估計，會導致與收入計入不正確的會計期間或收入被操縱相關的固有風險，我們將客運收入識別為一項關鍵審計事項。</p> <p>有關客運收入的詳情，載於綜合財務報表附註4、5和6。</p>	<p>與客運收入確認相關的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 測試和評價與客運收入確認相關的關鍵內部控制，包括信息技術系統控制的設計和運行有效性； • 對客運收入執行實質性分析程序，使用貴集團業務系統生成的獨立輸入值和資訊，建立客運收入的預期值，將預期值與客運收入的賬面記錄進行比較，以獲取支持相關記錄合理性的證據； • 結合歷史兌換情況及可能對未來兌換活動造成影響的常旅客計劃變動情況，評價管理層在估計常旅客里程單獨售價時採用假設的適當性； • 對金額重大或符合其他特定標準的客運收入記錄抽樣檢查相關支持文檔。

獨立核數師報告

其他資訊

貴公司董事需對其他資訊負責。其他資訊包括刊載於年報內的資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的業務約定條款僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由舞弊或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的措施及應用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是任紹文。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

香港
二零二一年三月三十日

綜合 損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	6	69,503,749	136,180,690
其他收入及利得	8	4,356,946	4,059,190
		73,860,695	140,239,880
經營費用			
航空油料成本		(14,817,474)	(35,965,239)
員工薪酬成本	9	(22,012,834)	(25,473,898)
折舊及攤銷		(20,408,317)	(21,279,084)
起降及停機費用		(9,239,943)	(16,440,081)
飛機保養、維修及大修成本		(6,423,313)	(6,119,539)
航空餐飲費用		(1,605,027)	(4,026,090)
飛機租賃費用		(223,034)	(966,227)
其他租賃費用		(463,265)	(565,160)
其他航班經營費用		(5,869,393)	(8,193,008)
銷售及營銷費用		(2,568,362)	(4,684,722)
行政管理費用		(1,051,495)	(1,844,232)
物業、廠房及設備減值損失	17	(439,656)	-
預期信用損失模型下的減值損失轉回/(確認)淨額	10	92,598	(40,682)
		(85,029,515)	(125,597,962)
(損失)/經營利潤	11	(11,168,820)	14,641,918
利息收入		191,598	163,185
利息支出	12	(5,099,785)	(4,948,928)
應佔聯營企業業績		(6,148,692)	215,532
應佔合營企業業績		155,541	259,727
匯兌收益/(損失)淨額		3,603,752	(1,211,171)
(損失)/稅前利潤		(18,466,406)	9,120,263
所得稅抵免/(費用)	14	2,650,275	(1,856,499)
本年(損失)/利潤		(15,816,131)	7,263,764
以下人士應佔：			
— 本公司股東		(14,403,343)	6,420,294
— 非控股股東		(1,412,788)	843,470
		(15,816,131)	7,263,764
每股(損失)/利潤			
— 基本及攤薄	15	人民幣(104.87)分	人民幣46.74分

綜合損益及 其他綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年(損失)/利潤	(15,816,131)	7,263,764
本年其他綜合(費用)/收益		
不能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之公允價值(損失)/利得	(19,933)	3,842
– 不能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	4,983	(59)
– 對設定受益計劃淨額的重新計量	3,265	(3,905)
– 應佔聯營企業的其他綜合收益	94,761	441,862
可能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具之公允價值(損失)/利得	(4,310)	3,551
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值準備	7,637	8,096
– 可能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(832)	(2,912)
– 應佔聯營企業的其他綜合收益	139,255	23,272
– 外幣報表折算差額	(1,111,691)	495,324
本年其他綜合(費用)/收益，扣除相關所得稅	(886,865)	969,071
本年綜合(費用)/收益總額	(16,702,996)	8,232,835
以下人士應佔：		
– 本公司股東	(15,260,368)	7,370,539
– 非控股股東	(1,442,628)	862,296
	(16,702,996)	8,232,835

綜合財務 狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	101,346,490	102,158,432
使用權資產	18	114,539,680	119,376,500
投資性房地產	19	600,329	637,986
無形資產	20	36,580	36,610
商譽	21	1,099,975	1,099,975
應佔聯營企業權益	23	10,938,428	14,647,561
應佔合營企業權益	24	1,581,105	1,543,509
預付飛機及航空設備款項		24,907,862	22,413,867
租賃飛機按金		615,537	636,671
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	25	233,180	253,113
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	26	1,344,829	1,688,451
遞延稅項資產	27	6,750,883	4,352,452
其他非流動資產		298,836	544,390
		264,293,714	269,389,517
流動資產			
存貨	28	1,853,990	2,098,673
應收賬款	29	2,942,799	5,997,690
應收票據		6,593	362
預付款項、按金及其他應收款項	30	3,912,471	3,724,468
受限制的銀行存款	31	737,245	728,385
現金及現金等價物	31	5,837,998	8,935,282
其他流動資產	32	4,444,806	3,331,996
		19,735,902	24,816,856
總資產			
		284,029,616	294,206,373
流動負債			
票證結算負債		(2,002,649)	(9,980,300)
應付賬款	33	(12,510,582)	(16,578,153)
應付票據		(62,570)	-
應付股利		(98,000)	-
其他應付款項及預提費用	34	(11,177,928)	(11,977,447)
應付稅項		(45,614)	(938,732)
租賃負債	35	(13,560,862)	(13,861,503)
帶息銀行貸款及其他貸款	36	(39,630,365)	(22,729,991)
退租檢修撥備	37	(229,514)	(869,651)
合同負債	38	(1,280,102)	(1,037,031)
		(80,598,186)	(77,972,808)

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債淨額		(60,862,284)	(53,155,952)
總資產減流動負債		203,431,430	216,233,565
非流動負債			
租賃負債	35	(76,098,678)	(86,586,353)
帶息銀行貸款及其他貸款	36	(31,639,097)	(16,598,965)
退租檢修撥備	37	(8,580,560)	(7,538,095)
提前退休員工福利撥備		(1,351)	(1,989)
長期應付款項		(21,022)	(115,190)
合同負債	38	(2,264,843)	(2,670,910)
設定受益計劃	39	(229,332)	(249,933)
遞延收入	40	(488,791)	(521,227)
遞延稅項負債	27	(334,720)	(621,440)
		(119,658,394)	(114,904,102)
淨資產		83,773,036	101,329,463
股本及儲備			
已發行股本	41	14,524,815	14,524,815
庫存股	41	(3,047,564)	(3,047,564)
儲備		66,064,076	81,981,426
本公司股東應佔權益		77,541,327	93,458,677
非控股股東權益		6,231,709	7,870,786
權益總額		83,773,036	101,329,463

第87至192頁的本綜合財務報表經由董事會於二零二一年三月三十日批准及授權刊發。

宋志勇
董事

馮剛
董事

綜合權益 變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

附註	本公司股東應佔權益							非控股股東		權益總額 人民幣千元
	已發行股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	一般風險 準備 人民幣千元	外幣折算 儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總額 人民幣千元	權益 人民幣千元	
於二零一九年一月一日	14,524,815	(3,047,564)	29,449,636	9,953,163	93,188	(1,705,555)	38,328,805	87,596,488	6,811,867	94,408,355
二零一九年權益變動										
本年利潤	-	-	-	-	-	-	6,420,294	6,420,294	843,470	7,263,764
本年其他綜合收益	-	-	468,589	-	-	481,656	-	950,245	18,826	969,071
綜合收益總額	-	-	468,589	-	-	481,656	6,420,294	7,370,539	862,296	8,232,835
附屬公司非控股股東資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	400,000	400,000
提取法定盈餘公積	-	-	-	537,682	-	-	(537,682)	-	-	-
提取任意盈餘公積及其他	-	-	-	535,760	-	-	(543,966)	(8,206)	(2,837)	(11,043)
提取一般風險準備	-	-	-	-	17,440	-	(17,440)	-	-	-
對非控股股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(200,540)	(200,540)
宣佈分派的以前年度股息	16	-	-	-	-	-	(1,500,123)	(1,500,123)	-	(1,500,123)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的權益工具	-	-	(1,839)	-	-	-	1,839	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	(21)	(21)	-	(21)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	14,524,815	(3,047,564)	29,916,386	11,026,605	110,628	(1,223,899)	42,151,706	93,458,677	7,870,786	101,329,463
二零二零年權益變動										
本年損失	-	-	-	-	-	-	(14,403,343)	(14,403,343)	(1,412,788)	(15,816,131)
本年其他綜合收益/(費用)	-	-	230,112	-	-	(1,087,137)	-	(857,025)	(29,840)	(886,865)
綜合收益/(費用)總額	-	-	230,112	-	-	(1,087,137)	(14,403,343)	(15,260,368)	(1,442,628)	(16,702,996)
提取任意盈餘公積及其他	-	-	-	537,682	-	-	(549,472)	(11,790)	(3,944)	(15,734)
對非控股股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(192,505)	(192,505)
宣佈分派的以前年度股息	16	-	-	-	-	-	(645,192)	(645,192)	-	(645,192)
於二零二零年十二月三十一日	14,524,815	(3,047,564)	30,146,498	11,564,287	110,628	(2,311,036)	26,553,699	77,541,327	6,231,709	83,773,036

綜合現金 流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動		
(損失)/稅前利潤	(18,466,406)	9,120,263
調整：		
應佔聯營和合營企業業績	5,993,151	(475,259)
匯兌(收益)/損失淨額	(3,603,752)	1,211,171
利息收入	(191,598)	(163,185)
利息支出	5,099,785	4,948,928
物業、廠房及設備折舊	9,168,355	9,704,731
使用權資產折舊	11,214,630	11,548,619
出售物業、廠房及設備收益	(38,943)	(65,319)
處置使用權資產收益	(348)	-
終止確認土地使用權收益	-	(52,798)
處置合營/聯營企業損失	-	414
投資性房地產折舊	25,302	25,692
無形資產攤銷	30	42
物業、廠房及設備減值損失	439,656	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值準備	7,637	8,096
存貨減值準備計提/(轉回)	35,958	(2,805)
應收賬款減值準備(轉回)/計提淨額	(73,882)	39,051
按金及其他應收款項減值準備計提/(轉回)淨額	2,508	(190)
其他非流動資產減值準備轉回淨額	(3,174)	(299)
其他流動資產減值準備轉回淨額	(25,687)	(5,976)
股利收入	(8,034)	(12,550)
營運資金變動前的經營性現金流量	9,575,188	35,828,626
租賃飛機按金減少/(增加)	21,134	(23,325)
其他非流動資產減少	115,531	28,687
存貨減少/(增加)	212,825	(199,630)
應收賬款減少/(增加)	3,174,548	(665,276)
應收票據(增加)/減少	(6,231)	41
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少	(56,132)	199,319
其他流動資產減少	599,807	1,120,610
票證結算負債(減少)/增加	(7,977,651)	1,094,026
應付賬款(減少)/增加	(4,419,169)	1,384,618
應付票據增加	62,570	-
應付股利增加	98,000	-
其他應付款項及預提費用增加	1,002,580	2,473,507
退租檢修撥備增加/(減少)	247,016	(16,797)
提前退休員工福利撥備減少	(638)	(1,116)
設定受益計劃減少	(26,548)	(26,714)
遞延收入減少	(32,436)	(146)
合同負債減少	(162,996)	(656,316)
長期應付款項減少	(94,168)	(38,981)
經營所得現金流入淨額	2,333,230	40,501,133
已付所得稅	(925,056)	(2,160,950)
已付利息	(5,425,047)	(4,740,840)
經營活動產生的現金(流出)/流入淨額	(4,016,873)	33,599,343

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(5,030,019)	(7,456,399)
預付飛機及航空設備款項		(7,008,116)	(5,626,747)
出售物業、廠房及設備所得款項		133,118	344,537
土地使用權的終止確認所得款項		-	421,412
購買投資性房地產		-	(25,536)
處置無形資產所得款項		-	261
用於飛機租賃及其他而受限制的銀行存款(增加)/減少		(920)	190,558
處置應佔合營企業及聯營企業權益		-	(414)
支付聯營企業權益認購款項(附註23)		(2,957,136)	-
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具 支付款項		(1,331,309)	(632,199)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具 所得款項		-	18,800
已收利息		191,598	163,185
已收聯營企業及合營企業股息		129,999	623,362
已收以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具 股息		7,472	12,550
投資活動產生的現金流出淨額		(15,865,313)	(11,966,630)
融資活動			
附屬公司非控股股東資本投入		-	400,000
新增的銀行貸款及其他貸款		63,607,615	21,918,459
發行公司債券及短期融資券		29,700,000	15,500,000
償還銀行貸款及其他貸款		(27,348,267)	(28,273,520)
償還租賃負債		(14,332,052)	(14,754,685)
償還公司債券及短期融資券		(34,000,000)	(12,600,000)
已支付股息		(739,697)	(1,700,663)
融資活動產生的現金流入/(流出)淨額		16,887,599	(19,510,409)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(2,994,587)	2,122,304
於一月一日的現金及現金等價物	31	8,935,282	6,763,183
匯率變動的影響		(102,697)	49,795
於十二月三十一日的現金及現金等價物	31	5,837,998	8,935,282

綜合財務 報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 公司資料

中國國際航空股份有限公司(「本公司」)於二零零四年九月三十日在中華人民共和國(「中國」)北京市註冊成立為一家股份有限公司。本公司H股於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)及倫敦證券交易所上市，而本公司的A股則在上海證券交易所上市。本公司董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為於中國註冊成立的中國航空集團有限公司(「中航集團公司」)，乃中國國務院下屬的一家國有企業。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務為提供航空及航空相關服務，包括飛機維修服務及機場地面服務。

本公司的註冊辦事處位於中國北京順義區空港工業區天柱路28號藍天大廈，郵編101312。

綜合財務報表以人民幣列報。人民幣亦為本集團大多數實體經營所處主要經濟環境使用的貨幣(本公司及本集團大多組成實體的功能性貨幣)，所有數值按照千位('000)進行四捨五入，除非有其他指明。

2. 編製基準

於二零二零年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣608.62億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的足夠的現金流入和取得充足的外部融資的能力。在編製本綜合財務報表時，考慮到本公司流動資金的來源及截至二零二零年十二月三十一日未使用的銀行授信額度人民幣1,222.42億元，本公司董事相信本集團有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要。因此，本綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

本綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製本綜合財務報表而言，如果合理地預期該資訊會影響主要使用者的決策，則該資訊被視為重要資訊。此外，本綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定的適用披露事項。

除若干金融工具在每一報告期末以公允價值計量外，本綜合財務報表乃以歷史成本法編製(詳見下文會計政策所闡釋)。歷史成本一般以交換貨品及服務時所付出對價的公允價值為基準。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 編製基準(續)

公允價值為市場參與者於計量日在有序交易中出售資產所能收取的或轉讓負債所需支付的價格，不論該價格是否可直接觀察或以其他估值技術作出估計。估計資產或負債的公允價值時，倘市場參與者於計量日定價資產或負債時考慮其特性，則本集團考慮資產或負債的特性。本綜合財務報表所載公允價值計量及／或披露按上述基準釐定，惟國際財務報告準則第16號租賃範圍內的租賃交易以及在若干方面與公允價值相似但並非公允價值的計量(如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值的使用價值)除外。

對於以公允價值進行交易的金融工具，以及運用不可觀察的輸入值計量後續期間的公允價值的估值技術，對估值技術進行校準，以便在初始確認時，估值技術的結果等於交易價格。

此外，就財務報告目的而言，公允價值計量根據輸入值的可觀察程度且該輸入值對公允價值計量整體而言的重要性分為第1、第2及第3級如下：

- 第1級輸入值是實體於計量日於活躍市場可獲得的相同資產或負債的(未經調整的)報價；
- 第2級輸入值是除第1級所述報價外，相關資產或負債(直接或間接)可觀察的輸入值；及
- 第3級輸入值是相關資產或負債不可觀察的輸入值。

3. 採納經修訂國際財務報告準則

本年強制生效的經修訂國際財務報告準則

本年度，本集團首次採用了《對國際財務報告準則中提及<概念框架>內容的修訂》及以下經修訂的國際財務報告準則，該等修訂於二零二零年一月一日起財務年度強制生效：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重要性定義
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號，國際會計準則第39號和 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 採納經修訂國際財務報告準則(續)

此外，本集團已提前應用《國際財務報告準則第16號(修訂本)－與新冠肺炎疫情相關的租金減讓》。由新冠肺炎疫情直接引發的租賃合同達成的租金減讓，若滿足所有指定條件，本集團選擇採用簡化方法，不評估是否發生租賃變更。減免的租金作為可變租賃付款額核算。租賃負債根據減免金額進行調整，相應調整在發生減讓的當期計入損益。

本年應用國際財務報告準則中與概念框架相關內容的修訂和經修訂的國際財務報告準則未對本集團本年及以往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露產生重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新增及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合同及相關修訂 ¹
國際財務報告準則第3號(修訂本)	與概念框架相關的內容 ²
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第二階段 ⁴
國際財務報告準則第10號和國際會計準則第28號(修訂本)	投資方與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或注資 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	流動負債或非流動負債的分類 ¹
國際會計準則第1號(修訂本)和國際財務報告準則實務聲明第2號	會計政策披露 ¹
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計定義 ¹
國際會計準則第16號(修訂本)	物業廠房及設備：達到預定用途前取得的收入 ²
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合同－合同履行成本 ²
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則年度改進2018-2020週期 ²

- 1 於2023年1月1日或以後開始的年度期間生效。
- 2 於2022年1月1日或以後開始的年度期間生效。
- 3 於待定日期或以後開始的年度期間生效。
- 4 於2021年1月1日或以後開始的年度期間生效。

本公司董事預期採用所有新訂及經修訂國際財務報告準則對於可預見未來之綜合財務報表無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3A. 會計估計變更

於本年度，本集團將納入物業、廠房及設備和使用權資產的發動機替換件的折舊方法從直線法變更為工作量法。根據自2020年1月1日起生效的國際會計準則第8號會計政策，會計估計變更及差錯，將該變更作為會計變更處理，其對二零二零年度綜合財務報表的影響為折舊費用減少約人民幣1,611百萬元。

4. 主要會計政策

合併基準

本綜合財務報表合併了本公司及受本公司控制的實體以及其附屬公司的財務報表。下列情況下本公司擁有控制權：

- 有權控制投資對象；
- 通過參與被投資方相關活動分佔或有權獲取可變回報；及
- 能夠運用其對被投資方的權力以影響其回報金額。

倘相關事實及情況顯示上述三項中的一項或多項控制因素出現變動，則本集團重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

本公司於取得附屬公司控制權時開始就該附屬公司合併入賬，並於失去附屬公司控制權時停止就該附屬公司合併入賬。具體而言，年內收購或出售附屬公司的收入及開支於本公司獲得控制權日起至本公司不再控制附屬公司當日止期間計入綜合損益表。

損益及其他綜合收益的每一項目應歸於本公司股東及少數股東。附屬公司綜合收益總額應歸於本公司股東及少數股東，即使其導致少數股東權益出現赤字結餘。

如有必要，會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有集團內公司間的交易，所對應相關資產、負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併時悉數抵消。

附屬公司非控股股東權益與本集團之權益分別列報，代表當前所有權權益以使其持有人在相關附屬公司清算時按比例享有其淨資產的份額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

商譽

收購業務所產生的商譽按收購業務日期訂定的成本減任何累計減值損失(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽會分配予預期會因業務合併的協同效應而受惠的各有關現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理而言監察商譽的最低層面，不會大於經營分部。

每年對已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)進行減值測試，或若有跡象顯示該單位可能出現減值時，進行更頻密的減值測試。倘現金產生單位的可收回金額少於該單位的賬面價值，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該現金產生單位或現金產生單位組別的商譽的賬面價值，再根據現金產生單位或現金產生單位組別中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。商譽的任何減值損失於損益中直接確認。商譽的已確認減值損失於以後期間不予撥回。

在處置相關現金產生單位或現金產生單位組別內的任何現金產出單位時，所佔分攤商譽均計入處置損益中。當本集團處置現金產生單位內的一項經營(或現金產生單位組別內的任何現金產出單位)時，處置的商譽金額基於處置的經營(或現金產生單位)相關價值和留存的現金產生單位(或現金產生單位元元組別)部分進行計量。

本集團收購聯營企業及合營企業產生的商譽政策如下所述。

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資公司的財務及經營決策的權力，但並非對該等決策的控制或共同控制。

合營企業為一項合營安排，對安排擁有共同控制權的各方有權分佔合營安排的淨資產。共同控制權指經合同協議分佔安排的控制權，僅於相關活動的決策需要分佔控制權各方一致同意時存在。

聯營企業或合營企業的業績、資產及負債按權益法併入本綜合財務報表，除非當投資的部分或全部被分類為持有待售，在此種情況下該投資的部分或全部按照國際財務報告準則第5號持有待售的非流動資產和終止經營計量。對於未被劃分為持有待售的合營企業或聯營企業的投資剩餘部分，應按照權益法計量。若聯營企業及合營企業與本集團在類似情況下就類似交易及事件所採用不同會計政策，對聯營企業及合營企業的會計政策按本集團在類似情況下就類似交易及事件所採用的會計政策適當調整。根據權益法，於聯營企業或合營企業的投資在綜合財務狀況表按成本初始計量，並於其後就確認本集團應佔該聯營企業或合營企業的損益及其他綜合收益而作出調整。當本集團應佔聯營企業或合營企業的損失超過其於該聯營企業或合營企業的權益(包括實質上構成本集團於聯營企業或合營企業的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認其應佔的進一步損失。額外損失將予確認，惟僅以本集團需對該聯營企業或合營企業承擔法定或推定責任或代表該聯營企業或合營企業作出付款的情況為限。

4. 主要會計政策(續)

於聯營企業及合營企業的投資(續)

於聯營企業或合營企業的投資自投資對象成為聯營企業或合營企業日期起按權益法入賬。獲取應佔聯營企業或合營企業的權益時，投資成本超出本集團應佔投資對象可辨認資產及負債的公允價值淨值的部分確認為商譽，計入投資的賬面價值。本集團應佔可辨認資產及負債的公允價值淨值超出投資成本的部分在重新評估後於獲取權益期間直接計入當期損益。

本集團將評估是否存在聯營企業或合營企業權益可能發生減值的客觀證據。倘存在任何客觀證據，該項投資的全部賬面價值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號以單項資產的方式進行減值測試，通過比較其可收回金額(即使用價值與公允價值減處置費用的較高者)與賬面價值。任何已確認的減值損失不會分攤至任何資產，包括商譽，而是構成該項投資的賬面價值的一部分。根據國際會計準則第36號，有關減值損失的任何撥回，於該項投資的可收回金額其後增加的情況下予以確認。

當本集團不再對聯營企業擁有重大影響力或對合營企業擁有共同控制權，則作為出售投資對象的全部權益入賬，所得收益或損失於損益中確認。當本集團保留於前聯營企業或合營企業的權益，且保留權益為國際會計準則第9號金融工具範圍內的金融資產，則本集團會以公允價值計量於該日的保留權益，公允價值則視作於初始確認時的公允價值。於釐定出售聯營企業或合營企業的收益或損失時，將計入聯營企業或合營企業賬面價值與任何保留權益的公允價值及出售聯營企業或合營企業有關權益的任何所得款項之間的差額。此外，本集團會將先前於其他綜合收益確認的有關該聯營企業或合營企業的所有金額入賬，基準與該聯營企業或合營企業已直接出售相關資產或負債所規定者相同。因此，倘該聯營企業或合營企業先前於其他綜合收益確認的收益或損失將於出售有關資產或負債時重新歸類至損益，則本集團於出售／部分出售相關聯營企業或合營企業時將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘集團實體與其聯營企業或合營企業進行交易，則與該聯營企業或合營企業交易所產生的損益於本集團綜合財務報表確認，僅限於該聯營企業或合營企業與本集團無關的權益。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

來自客戶合約的收入

本集團於履行履約義務時確認收入，即於特定履約義務相關之商品或服務之控制權轉讓予客戶時確認收入。

履約義務系指可明確區分的商品或服務(或一批商品或服務)或一系列實質相同的可明確區分的商品或服務。

如果滿足以下標準之一，屬於在某一時段內完成履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來之經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中所創建或優化的資產；或
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合約期間內有權就累計至今已完成之履約部分收取款項。

否則，收入於客戶獲得可明確區分的商品或服務控制權之時點予以確認。

合同資產系指本集團因向客戶轉移商品或服務而有權收取對價的尚未成為無條件權利。合同資產根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。而應收款項指本集團無條件收取對價的權利，即收取對價權利僅取決於時間流逝。

合同負債指本集團因已收或應收客戶對價，而須向客戶轉讓商品或服務的義務。

與同一合同相關合同資產及合同負債按淨額呈列。

多項履約義務之合同(包括交易價格之分配)

本集團實行常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程數向其提供免費服務或商品。本集團運用複雜的信息技術系統，跟蹤每項銷售的服務提供時點，並跟蹤派發的常旅客里程及後續的兌換及使用里程或里程到期的情況。常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值作遞延處理，直至里程數換取本集團履行提供服務或商品的義務或里程數到期時。

就含有多項履約義務之合同而言，如常旅客計劃，本集團按單獨售價相對比例將交易價格分配到各項履約義務。

與各項履約義務相關的可明確區分的商品或服務之單獨售價於合同開始之時確定。其代表本集團向一客戶單獨出售一項承諾之商品或服務之價格。如果單獨售價不可直接觀察，本集團採用適當技術對價格進行估計，以使最終分配到任何履約義務的交易價格能反映本集團向客戶轉讓承諾商品或服務預期享有的對價之金額。

4. 主要會計政策(續)

保養及大修成本

就飛機及發動機而言，大修成本於符合確認條件時於物業、廠房及設備或使用權資產的賬面價值中作為替換件予以確認，並在大修週期內計提折舊。

本集團有責任根據有關租賃合同達至若干歸還條件。為滿足該等歸還條件，須進行大修。因此，租賃飛機的預計大修成本按照飛行小時／循環比例在租賃期間進行預提，並於損益表中扣除。大修預計成本與實際成本之間的差額於大修進行期間計入損益表。

令物業、廠房及設備及租賃資產恢復至正常工作狀況發生的所有其他例行維修及保養成本，於發生時計入損益表。

租賃

租賃的定義

如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂的，或企業合併產生的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義，於開始日或修訂日評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合同條款和條件在後續發生變更，否則不會對此類合同進行重新評估。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人

短期租賃和低價值資產租賃

本集團對從租賃期開始日起租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的房屋及其他設備租賃，應用短期租賃的確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內採用直線法或其他系統性方法確認為費用。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，扣除已享受的任何租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定的狀態預計將發生的成本。

使用權資產按成本減去累計折舊和減值準備後的金額計量，並根據租賃負債的重新計量而進行調整。

本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

當本集團在行使購買選擇權後於租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊和減值準備將轉入物業、廠房及設備。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目列示。

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債

在租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃的內含利率無法合理確定，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上固定的付款額)，扣除任何租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定；
- 根據提供的擔保餘值預計本集團應支付的款項；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

反映市場租金率變化的可變租賃付款額按租賃期開始日的市場租金率進行初始計量。不取決於指數或比率的可變租賃付款額不計入租賃負債及使用權資產，並於實際發生時確認為費用。

租賃期開始日之後，租賃負債的增加用以反映租賃負債相關的利息費用，租賃負債的減少用以反映租賃付款額的支付。

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對是否行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修訂後的折現率對修正後的租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 因用於確定租賃付款額的指數或比率變動或者根據擔保餘值預計的應付金額發生變動而導致未來租賃付款額發生變動的，按照變動後租賃付款額和初始折現率重新計量租賃負債。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃變更

除對與新冠肺炎疫情相關的租金減讓採用實務簡便法外，如果同時符合以下條件，本集團將租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；以及
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團根據重新確定的租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

本集團重新計量租賃負債以及自出租人取得的租賃激勵並相應調整使用權資產。當經修訂的合同包含一個租賃成分以及一個或多個額外的租賃或非租賃成分，本集團基於每一項租賃成分的單獨估價與非租賃成分的單獨估價總和，將經修訂合同中的對價分攤至每一租賃成分中。

與新冠肺炎疫情相關的租金減讓

就新冠肺炎疫情直接導致的租金減讓而言，本集團選擇採用實務簡便法，即如果同時滿足以下條件，本集團不會評估該變更是否為一項租賃變更：

- 租賃付款的變動導致修改後的租賃對價實質上等於或少於變更前的租賃對價；
- 租賃付款的減少僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及
- 租賃的其他條款未發生實質性變更。

對於租金減讓導致的租賃付款變更(倘並非租賃變更)，採用實務簡便法的承租人以國際財務報告準則第16號核算變更的相同方式進行會計處理。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

租賃的分類與計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。實質上轉移了與相關資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

經營租賃的租金收入乃於有關租賃期以直線法確認於損益表中。於協商及安排一項經營租賃時產生之初始直接成本乃計入租賃資產之賬面價值，且該等成本在租賃期內按直線法確認為開支。

租賃變更

租賃合同對價的變更不構成原條款的一部分的，均按租賃變更進行會計處理，包括通過租金寬免或減少提供的租賃激勵。

經營租賃發生變更的，本集團自變生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

售後租回交易

本集團根據國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收入的要求，評估售後租回交易是否構成本集團的一項銷售。

本集團作為賣方－承租人

對於不符合銷售條件的轉讓，本集團作為賣方－承租人按照國際財務報告準則第9號繼續確認該資產並將轉讓所得款項作為借款進行核算。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期的現行匯率換算入賬。於報告期末，以外幣列值的貨幣項目以該日的現行匯率重新換算，而按公允價值列賬並以外幣列值的非貨幣項目則按釐定公允價值當日的現行匯率重新換算。按歷史成本並以外幣計量的非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間在損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算，除非報告期內匯率出現重大波動，在此情況下，將採用交易日期的現行匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他綜合收益確認，並在權益內的匯兌儲備(應佔少數股東權益(如適用))欄中累計。

當出售一項海外業務時(例如出售本集團在一項海外業務中的全部權益，或因處置喪失一家包含海外業務的附屬公司的控制權，或部分處置對涉及海外業務的合營企業或聯營企業的投資，剩餘權益形成一項金融資產)，將權益項目下累計列示的、與該境外經營相關的歸屬於本公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

收購一項海外業務時產生的商譽及可辨認資產公允價值調整作為海外併購取得的資產和負債，於每個資產負債表日當日的即期匯率進行折算。外幣折算差額計入其他綜合收益。

借款成本

收購、建設或生產有限制資產(即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借款成本加入該等資產的成本，直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

在相關資產可作擬定用途或可供出售後仍未償還的任何專項借款均計入一般借款池，以計算一般借款的資本化率。以專項借款(在支付有關有限制資產前)作出的短暫投資所賺取的投資收入，須在滿足資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

政府補助

在合理地保證本集團已遵守政府補助的附帶條件以及將會收到補助後，政府補助方會予以確認。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償的有關成本為開支的期間內，按系統性方法攤銷並於損益中確認。具體而言，若政府補助金的主要條件為本集團須購買、建造或以其他方式收購非流動資產，則於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並按照系統合理的方法在相關資產使用壽命內攤銷並於損益中確認。

用於補償已經發生的相關成本費用或損失的與收入相關的政府補助，或用於直接給予本集團財務支授而未來不會有相關成本發生的政府補助，於有權收取期間直接計入損益。

僱員福利

退休福利費用

本集團向設定提存計劃作出的供款於僱員提供服務使其可享有供款時確認為開支。

對於設定受益計劃而言，提供福利的成本使用預計單位成本法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。重新計量包括精算收益及損失，修改資產上限(如適用)與計劃資產回報(不包括利息)直接於綜合財務狀況表中反映，並於產生期間在其他綜合收益中確認。重新計量確認於其他綜合收益中，不會重新分類至損益。

過去服務成本於計劃修訂或縮減期間於損益確認，而結算產生的收益或損失於結算發生時確認。在確定過去服務成本或結算產生的收益或損失時，實體應使用計劃資產的當前公允價值和當前的精算假設重新計量設定受益負債或資產的淨額，以反映計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算前後的計劃資產，而不考慮資產上限的影響(即，以計劃之未來退款或未來計劃供款扣減的形式獲得之經濟利益之現值)。

利息使用期初折現率與設定受益負債或資產淨值計算。但是，如果本集團在計劃修訂、縮減或結算之前重新計量設定受益負債或資產淨額，則本集團將使用計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算後的計劃資產以及用於重新計量該等設定受益負債或資產淨額的折現率確定計劃修訂、縮減或結算後年度報告期剩餘期限內的淨利息，並考慮該期間內由於供款或支付福利導致的設定受益負債或資產淨額的任何變動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

退休福利費用(續)

設定受益計劃成本分類如下：

- 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本以及縮減及結算的收益及損失)；
- 利息開支或收入淨值；及
- 重新計量。

對於前兩類設定受益計劃成本，本集團於損益中確認，計入管理費用及利息支出或利息收入。縮減收益及損失列作過去服務成本。

於綜合財務狀況表中確認的退休福利負債指本集團設定受益計劃的實際赤字或盈餘。該種計算方式所導致的任何盈餘限於計劃之未來退款或未來計劃供款扣減形式的任何可用經濟利益的現值。

辭退福利

辭退福利負債於本集團不再可以撤回辭退福利及確認任何有關重組成本兩者中孰早時點確認。

短期及其他長期僱員福利

僱員應計福利(例如工資及薪金、年假及病假)會在扣減任何已付款項後確認。

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

其他長期僱員福利形成的負債按照未來員工為本集團提供服務導致的現金流出折現到本報告日時點的現值計量。任何由於服務成本、利息支出及重計量的影響造成的負債賬面價值的變化，均確認為損益，除非其他國際財務報告準則要求或允許將其計入一項資產的成本。

4. 主要會計政策(續)

稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

即期稅項

現時應付稅項按本年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與稅前利潤／損失不同，是由於前者不包括在其他年度的應課稅或可扣稅收入及開支項目，並且不包括毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項乃根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項

遞延稅項按綜合財務報表的資產及負債賬面價值與用作計算應課稅利潤的相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於有可能出現該等可扣減暫時差額可抵銷應課稅利潤時就所有可扣減暫時差額確認。若於一項交易中，因初步確認商譽或資產及負債(業務合併除外)而引致的暫時差額既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

就與於附屬公司及聯營企業與合營企業的投資有關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額有可能未必於可見將來撥回的情況除外。由有關該等投資的可扣減暫時差額而產生的遞延稅項資產，只會在有足夠的應課稅利潤可能出現以致暫時差額的利益被利用，而在可見將來預期可被撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面價值於報告期末進行複核，並在不可能再有應課稅利潤足以收回全部或部分資產時作調減。

遞延稅項資產及負債根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按預期於償還負債或收回資產期間適用的稅率計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末，預期將要收回或償還其資產及負債的賬面價值的稅務後果。

當本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，且當其與同一稅務機關徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與負債予以抵銷。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

稅項(續)

年內即期及遞延稅項

即期及遞延稅項於損益中確認，除非其與於其他綜合收益或直接於權益中確認的項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項亦會分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響計入業務合併的會計處理。

在評估所得稅處理的任何不確定性時，本集團考慮稅務機關是否可能接受單個集團實體在各自的納稅申報表中採用或計劃採用的存在不確定性所得稅的會計處理方法。如結論為可能，則當期和遞延所得稅必須根據在納稅申報表中的所得稅會計處理方法一致地確定。如結論為稅務機關不太可能接受某一特定所得稅的會計處理方法，則各項不確定性的影響需通過使用最可能發生的金額或期望值反映出來。

投資性房地產

投資性房地產為持作賺取租金及／或資本增值的物業。

投資性房地產初始時按成本或視作成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資性房地產按成本減其後累計折舊及任何累計減值損失列賬。折舊按照減去估計餘值後的金額，在其預計可使用壽命內按照直線法攤銷。

在建投資性房地產產生的建造成本，進行資本化計入在建投資性房地產賬面價值。

投資性房地產於出售時或投資性房地產永久不再使用或預期出售將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產所產生的任何收益或虧損(以該項資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額計算)於該物業終止確認的期間計入損益。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括持有作生產或提供商品或服務或作行政用途的樓宇(除在建工程外)按成本減其後累計折舊及累計減值損失(如有)於綜合財務狀況表列賬。

於生產、供應或管理過程中使用的在建物業按成本減已確認減值損失(如有)列示。成本包括直接歸屬於使資產達到能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點和條件的任何成本，以及符合本集團會計政策的資本化借款成本。該等資產按其他物業資產的相同基準在其可作擬定用途時開始計提折舊。

4. 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備(續)

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備按照其原值扣除預計淨餘值後的金額，在預計使用壽命內按照直線法計提折舊。於每報告期末覆核預計使用壽命及預計飛行小時、預計淨殘值和折舊方法，這些預計是基於其經濟利益預期實現方式的任何改變。

業主自用物業在業主不再自用有關物業並證明其已改變用途時轉入投資性房地產，在後續計量與披露中，其成本及累計折舊自轉入日起計入投資性房地產。

物業、廠房及設備於出售時或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備所產生的任何盈虧按出售所得款項與資產賬面價值之間的差額計算，並於損益中確認。

無形資產

所收購具有有限使用年期的無形資產於最初收購時按成本入賬，隨後按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷按其估計可使用年期以直線法計提。估計可使用年期及攤銷法於每個報告期末覆核，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。所收購的使用壽命不確定的無形資產於最初收購時按成本入賬，隨後按成本減減值列賬。

無形資產會在出售時或預期日後不會因使用或出售帶來經濟利益時終止確認。於終止確認無形資產時產生的收益及損失以該項資產出售所得款項淨額與其賬面價值的差額計算，並於該項資產終止確認時在損益中確認。

有形資產、無形資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對其有形資產及具明確使用年期的無形資產的賬面價值進行評估，以確定是否存有任何顯示該等資產存在減值損失的跡象。倘該等跡象出現，則會對資產的可收回金額作出估計，以釐定減值損失程度(如有)。對於無確定使用年限的無形資產，至少每年以及在任何有減值跡象的時候對其進行減值測試。

有形資產和無形資產之可收回金額進行單獨估計。倘未能估計個別資產的可收回金額，則本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有跡象表明公司資產可能發生減值。如存在，如可識別合理一致的分配基準，公司資產亦會分配至個別現金產生單位元或會以其他方式分配至可識別合理一致的分配基準的最小現金產生單位組別。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

有形資產、無形資產的減值損失(商譽除外)(續)

可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者。於評估使用價值時，估計日後現金流量會以除稅前折現率折算至現值，以反映現時市場對貨幣時間價值及並未調整估計未來現金流量的資產(或現金產生單位)的特定風險評估。

倘預計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面價值，則資產(或現金產生單位)賬面價值減少至其可收回金額。如公司資產或公司資產的一部分不可合理一致的分配至現金產生單位，則本集團比較現金產生單位組別的賬面價值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或公司資產的一部分的賬面價值)以及該現金產生單位組別的可收回金額。分配減值損失時，減值損失會先分配以削減任何商譽(如適用)的賬面價值，然後再根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面價值，按比例分配至其他資產。資產賬面價值不會削減至低於其公允價值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)或零(以最高者為準)。原應分配予有關資產的減值損失金額，會按比例分配至單位內的其他資產。減值損失即時於損益中確認。

倘減值損失其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面價值須增加至重新估計的可收回金額，惟增加後的賬面價值不得超過資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)在以往年度並無確認減值損失而原應釐定的賬面價值。減值損失撥回時將直接計入損益。

存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法核算。可變現淨值代表存貨的估計售價減去所有估計完工成本及出售費用。

撥備

倘本集團因過往事件而承擔現有責任(法律的或義務的)，且本集團有可能須履行該責任，以及能就承擔金額作出可靠估計時確認撥備。

撥備按於報告期末對履行現時義務所需代價的最佳估計計量，考慮與該義務相關的風險和不確定性。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計。

虧損合同產生的現時義務按照撥備確認及計量。虧損合同指的是履行該合同而發生的成本支出超過預計產生的經濟利益流入的合同。

根據租賃條款和條件的要求，將租賃資產恢復至原始狀態的成本撥備在租賃開始之日按管理層對恢復租賃資產所需支出的最佳估計進行確認。估計值定期進行評估並根據新情況進行調整。

4. 主要會計政策(續)

金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時，於綜合財務狀況表內確認金融資產及金融負債。所有的常規購買及處置金融資產應以交易日期為基礎，常規購買及處置金融資產是指要求在規定的或市場慣例的時限內交付該金融資產的購買及處置。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，初次適用國際財務報告準則第15號而認定的因與客戶簽訂合同而產生的應收賬款除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債除外)於初始確認時計入金融資產或金融負債(如適用)的公允價值，或從中扣除。收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本，即時於損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤餘成本及於相關期間分配利息收入或利息費用的方法。實際利率是指於金融資產的預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收入及支出(包括已付或已收且屬於實際利率不可分割一部分的一切費用及差價，交易成本以及所有其他溢價或折讓)準確折現至初次確認時的賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產的分類及後續計量

符合下述條件之金融資產後續按攤餘成本計量：

- 管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

符合下述條件之金融資產後續以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 管理該金融資產的業務模式既以出售該金融資產又以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

所有其他金融資產後續以公允價值計量且其變動計入當期損益，但是，如一項非交易性權益工具既非交易用途，亦非國際財務報告準則第3號企業合併所適用之企業合併收購方確認的或有對價所形成的金融資產，本集團可將該非交易性權益工具投資不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

(i) 攤餘成本及利息收入

對分類為按攤餘成本計量的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團採用實際利率法確認利息收入。除在後續期間成為已發生信用減值(見下文)的金融資產外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算利息收入。對於後續期間已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險改善而不再存在信用減值，則本集團在確定該金融資產不再存在信用減值的報告期初起，轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(ii) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，其採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益。該等債務工具賬面價值的所有其他變動均於其他綜合收益中確認，並於資本儲備項下累計。減值損失於損益中確認，並在不減少該等債務工具賬面金額的情況下對其他綜合收益進行相應調整。當終止確認該等債務工具時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或損失將重新分類至當期損益。

(iii) 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資於其後按公允價值計量，且其公允價值變動產生的利得或損失於其他綜合收益中確認，於資本儲備中累計；並且不進行減值評估。處置該等權益投資時，累計利得或損失不會重新分類至損益，而將計入至留存利潤。

在本集團收取股息的權利確立時，除非該等股息是明確代表屬收回投資的部分成本，則該等權益工具投資的股息計入當期損益。股息於損益表中「其他收入及收益」項目確認。

(iv) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

未滿足按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之標準的金融資產均按照以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值變動形成的利得或損失計入當期損益。損益中確認的利得或損失淨額不包括於金融資產所賺取的任何股息或利息並於「其他收入及收益」項目中確認。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團按預期信用損失模型對金融資產(包括應收賬款、應收票據，按金及其他應收款項，受限制的銀行存款，現金及現金等價物，其他流動資產及其他非流動資產中的金融資產，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具)以及應按國際財務報告準則第9號執行減值評估的財務擔保合同。預期信用損失金額於各報告日更新，反映自初始確認起的信用風險變動。

整個存續期預期信用損失指相關工具整個存續期內所有可能發生的違約事件所導致的預期信用損失。相比之下，未來12個月預期信用損失指報告日後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。評估乃根據本集團過往信用損失管理經驗進行，並根據債務人特定因素、一般經濟環境以及報告日當前情況及未來情況預測的評估進行調整。

本集團就應收賬款按照整個存續期確認預期信用損失。此類資產的預期信用損失採用單獨評估和/或經適當分組的撥備矩陣組合評估。

對於所有其他工具，本集團採用未來12個月預期信用損失計量損失撥備，若自初始確認起該金融工具的信用風險顯著增加，則本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應該確認整個存續期預期信用損失基於自初始確認起發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

(i) 信用風險顯著增加

在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有依據的定量和定性資料，包括無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的歷史經驗及前瞻性信息。

特別是，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下資訊：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級實際或預期是否發生顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標是否發生顯著惡化，如：信用利差大幅增加、針對借款人的信用違約互換價格；
- 業務、財務或經濟狀況中存在或可能出現的負面影響，預計將顯著削弱債務人履行其償債義務的能力；

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(i) 信用風險顯著增加(續)

- 債務人經營業績實際或預期是否發生顯著惡化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境實際或預期是否發生顯著不利變化，進而可能導致債務人償債能力大幅下降。

不論上述評估結果如何，本集團假定金融合同付款逾期超過30天時，表明信用風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團有合理且有依據的資訊證明即使逾期超過30天，信用風險自初始確認以來仍未顯著增加。

儘管如此，如果債務工具在報告日被確定為具有較低的信用風險，則本集團假設自初始確認後該等債務工具的信用風險並未顯著增加。如果i)違約風險較低，ii)借款人在近期內具有履行其合同現金流量義務的充分能力，以及iii)從長期來看，經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必會降低借款人履行合同現金流量義務的能力，則該債務工具具有較低的信用風險。當內部或外部信用評級為普遍理解的「買入級別」時，本集團判斷債務工具具有較低的信用風險。

對於財務擔保合同，減值評估初始確認日期為本集團成為做出不可撤銷的承諾中一方的日期。本集團在評估財務擔保合同自初始確認以來信用風險是否顯著增加時，會考慮指定債務人違約風險的變化。

本集團定期監控用於識別信用風險是否明顯增加的標準的有效性，並進行必要修訂以確保該等條件能夠在相關金額逾期前識別信用風險的明顯增加。

(ii) 違約的定義

對於內部信用風險管理，當內部產生的資訊或從外部取得的資訊表明債務人很可能不會全額償還(不考慮本集團持有的任何抵押物)債權人(包括本集團)款項時，本集團將該事項視作違約。

除上述之外，本集團認為如果該金融工具逾期超過90天，則已發生違約，除非本集團有合理及可靠資訊證明將更長的逾期時間作為違約標準更為恰當。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(iii) 已發生信用減值的金融資產

當預期金融資產之預期未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察資訊：

- (a) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (b) 債務人違反合同條款，如違約或逾期事件等；
- (c) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同等方面因素的考慮，對債務人作出讓步(而在其他情況下不會作此讓步)；
- (d) 借款人很可能破產或進行財務重組；或
- (e) 因財務困難導致金融資產無法在活躍市場繼續交易。

(iv) 核銷政策

當有資訊表明交易對手處於嚴重的財務困境且沒有現實的恢復希望時(例如：當交易對手已處於清算進程或已進入破產程式)，則本集團核銷該金融資產。在適當的法律條件下，被核銷的金融資產仍可能在本集團的追償下受到強制執行。核銷構成終止確認，後續收回的款項於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(v) 預期信用損失的計量與確認

預期信用損失之計量受違約概率、違約損失率(即發生違約時的損失程度)及違約風險敞口之影響。違約概率及違約損失率的評估基於歷史資訊結合前瞻性資訊作出調整。對預期信用損失的估計反映了無偏和概率加權金額，該金額以發生違約的風險為權重釐定。本集團採用實務簡便法使用基於歷史信用損失經驗的撥備矩陣估計應收賬款的預期信用損失，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性資訊進行調整。

一般而言，預期信用損失為本集團根據合同規定應收取的所有合約現金流量及本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率折現。

對於財務擔保合同，本集團只在出現符合擔保條款約定下的債務人違約時被要求付款，因此，相關預期信用損失為就該合同持有人發生的信用損失向其作出賠付的的預期付款金額扣除本集團預期從該合同持有人、債務人或任何其他方收到的金額後的現值。

當按組合評估預期信用損失時，本集團在進行分組時會考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人性質、規模及行業；以及
- 可獲得的外部信用評級。

管理層定期對分組進行覆核，以確保每個分組之組成部分保持類似的信用風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面餘額計算，除非金融資產發生信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤餘成本計算。

對於財務擔保合同，損失撥備按照根據國際財務報告準則第9號確認的損失撥備金額與初始確認金額扣除擔保期間累計確認收入(如適用)的餘額兩者孰高確認。

除以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具及財務擔保合同外，本集團通過減值撥備賬戶調整金融工具的賬面價值於損益中確認減值損失或轉回。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具而言，在不減少該等債務工具賬面餘額的基礎上，損失撥備於其他綜合收益中確認並累積於資本儲備中。該金額代表與累計損失撥備相關的資本儲備之變動。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的終止確認

本集團僅當從資產收取現金流量的合同權利屆滿，或金融資產予以轉讓及本集團已轉讓資產所有權的近乎所有風險及回報予另一實體時，終止確認金融資產。倘本集團既沒有轉讓也沒有保留與金融資產所有權相關的所有風險和回報，並繼續控制轉讓資產，則該集團承認其對該資產的保留權益，並對其可能需要支付的數額承擔連帶責任。倘本集團保留該已轉讓的金融資產擁有權的近乎所有風險及回報，本集團則繼續確認金融資產並同時將已收所得款項確認為一項抵押借款。

終止確認以攤餘成本計量的金融資產時，資產賬面價值與已收及應收代價總額的差額確認為當期損益。

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資終止確認時，先前於資本儲備中累計的收益或損失重新分類至損益。

經初始確認或採用國際財務報告準則第9號，本集團初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資終止確認時，先前於資本儲備中累計的收益或損失不會重新分類至損益，而是轉入留存利潤。

金融負債和權益

金融負債及權益工具分類

債務及權益工具根據合同安排的內容與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指能證明經扣除所有負債後於本集團資產擁有剩餘權益的任何合同。本公司發行的權益工具按已收取所得款項經扣除直接發行成本後確認。

公司自身權益工具的回購(庫存股)被認為成本且從所有者權益中扣除。在買賣、發行、註銷本集團自身權益工具中的利得或損失不得被認為收益或損失。

金融負債

所有金融負債以攤餘成本按照實際利率法或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債和權益(續)

以攤餘成本計量的金融負債

在綜合財務狀況表所列的其他金融負債(包括應付賬款、應付票據、應付股利、其他應付款、帶息銀行貸款及其他貸款及長期應付款)其後使用實際利率法按攤餘成本計量。

財務擔保合同

財務擔保合同是指要求發行人支付特定款項，以賠償合同持有人因特定的債務人未按照某一債務工具條款約定支付到期款項而遭受的損失。財務擔保合同負債初始確認按照公允價值計量。後續計量按照以下兩項孰高計量：

- 根據國際財務報告準則第9號確定的損失撥備；及
- 初始計量金額扣除擔保期間累計攤銷金額(如適用)。

金融負債的終止確認

當且僅當本集團的義務解除、取消或屆滿時，本集團終止確認金融負債。終止確認金融負債的賬面價值與已付及應付的代價的差額於損益賬確認。

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計

本集團在應用會計政策時，如附註4所述，本公司董事需要對不能明顯地從其他來源確定的資產和負債的賬面價值做出判斷、估計和假設。該等估計及相關假設基於歷史經驗及其他應考慮的相關因素，實際情況可能與這些估計不同。

對相關估計和潛在假設的評估是持續的。如果會計估計的更改只影響當期，變更影響在變更當期確認。如果更改既影響當期又影響以後期間，則變更影響在變更當期和以後期間確認。

以下為對未來的關鍵假設，及於報告期末其他主要估計金額的不確定因素，其導致未來財年資產及負債賬面價值出現重大調整的風險重大。

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

商譽減值

釐定商譽是否發生減值時須估計獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，亦即使用價值或公允價值減出售成本兩者中的較高者。本集團計算使用價值時須就預期源自該現金產生單位(或現金產生單位組別)的日後現金流量及適用的折現率作出估計，以計算現值。若實際日後現金流量低於預期，或事實及情況出現變化以致未來現金流減少或折現率的提高，則可能會產生進一步減值損失。

於二零二零年十二月三十一日，商譽的賬面價值為人民幣11.00億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣11.00億元)(扣除累計減值損失的淨額)。商譽可收回金額計算列示於附註21。

非金融資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對非金融資產是否存在減值跡象進行評估。每年及存在減值跡象時對使用壽命不確定的無形資產進行減值測試。對於其他非金融資產，當存在跡象表明其賬面金額不可全部收回時進行減值測試。當一項資產或一個現金產生單位的賬面價值超過可收回金額(公允價值減去處置成本與使用價值中孰高)時存在減值。

在估計一項資產或一個現金產生單位的賬面價值的可收回金額時，管理層需要考慮所有相關因素，包括但不限於對未來現金流量和折現率作出合理和可支持的假設，以作出重大的會計估計和判斷。

公允價值減處置成本的計算基於類似資產在公平交易中的已簽約價格或者可觀察的市值與資產處置增量成本的差額。計算使用價值時，管理層必須估計該項資產或現金產生單位的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

在本年度，本集團對若干架即將於二零二一年底前退役的飛機計提了人民幣4.397億元的減值準備。於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有物業、廠房及設備、使用權資產、投資性房地產、無形資產、應佔聯營企業權益及應佔合營企業權益(扣除減值損失)的賬面價值共計人民幣2,290.43億元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣2,384.01億元)。該等項目明細列示於附註17、18、19、20、23及24。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

大修撥備

租賃飛機的大修撥備應在租賃期間按預估的維修費用進行計提，以滿足退租條件的要求。管理層在報告期末估算租賃飛機的大修撥備，並在租賃期內計提該項成本。計算該成本時，涉及多項可變因素及假設，包括飛機的預計使用情況及預計維修成本。不同的會計估計將會對大修撥備及經營成果產生重大影響。

於二零二零年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備計人民幣60.11億元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣56.29億元)，明細列示於附註37。

常旅客計劃

本集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值，基於獎勵里程單獨售價進行估計。獎勵里程單獨售價的釐定涉及對預計兌換率的估計，預計兌換率的估計基於未來可供兌換的里程中預期不會兌換的里程數量。任何估計的變化將對未來年度的損益產生影響。

於二零二零年十二月三十一日，與常旅客計劃相關的合同負債計人民幣30.93億元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣34.54億元)，明細列示於附註38。

超期票證收入

就該等本集團預期因乘客未要求本集團履行義務以及其可能放棄該項權利時而有權確認的棄票收入，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將上述金額確認為收入，該金額的釐定基於歷史經驗。列示於綜合財務狀況表的票證結算負債已扣除超期票證影響金額。

遞延稅項資產

本集團在很有可能足夠的應納稅利潤來抵扣虧損及可扣減暫時差額的限度內，應就所有未利用的稅務虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。可確認遞延稅項資產的金額涉及重大管理層判斷，其基於未來應納稅利潤實現的時間及金額以及相應的稅務籌劃。如實際未來應納稅利潤低於或高於預期，或實際稅率發生變化，或者因客觀事實或情況的變化導致對未來應納稅利潤估計的修訂，則遞延稅項資產可能出現重大轉回或進一步確認，相關變更將計入發生當期損益。

於二零二零年十二月三十一日，與若干物業、廠房及設備的價值差異、撥備和預提費用、集團內交易未實現收益、資產減值及可抵扣稅項虧損相關的遞延稅項資產為人民幣67.51億元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣43.52億元)，已於綜合財務狀況表確認。由於無法預測未來利潤流量，於二零二零年十二月三十一日，未確認遞延稅項資產的可抵扣稅務虧損以及與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異為人民幣5.00億元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣0.36億元)，未確認遞延稅項資產的其他暫時性差異為人民幣0.002億元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣0.05億元)，明細列示於附註27。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	69,244,930	135,898,971
租賃收入(計入航空營運分部收入)	258,819	281,719
收入合計	69,503,749	136,180,690

來自客戶合約的收入明細

分部	二零二零年		二零一九年	
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元
商品或服務種類				
航空營運				
客運	55,726,862	-	124,524,583	-
貨運及郵運	8,553,407	-	5,732,160	-
地面服務收入	239,713	-	753,272	-
其他	1,565,162	-	2,078,460	-
	66,085,144	-	133,088,475	-
其他				
飛機維修收入	-	2,771,588	-	2,491,912
其他	-	388,198	-	318,584
	-	3,159,786	-	2,810,496
合計	66,085,144	3,159,786	133,088,475	2,810,496
地域市場				
中國內地	48,535,069	3,159,786	85,907,957	2,810,496
中國香港、澳門及台灣	1,032,767	-	5,911,532	-
國際	16,517,308	-	41,268,986	-
合計	66,085,144	3,159,786	133,088,475	2,810,496

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 收入(續)

客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。於年內，本集團確認年初計入常旅客計劃之收入人民幣15.37億元(二零一九年：人民幣23.04億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務的收入於履行履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

7. 分部資料

本集團的經營業務乃依照經營性質及其提供的服務分別建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向協力廠商銷售的市場價格進行交易。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部

下表按經營分部呈列截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度本集團根據中國企業會計準則的合併收入及(損失)/稅前利潤以及其根據國際財務報告準則的合併收入及(損失)/稅前利潤的調節：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	66,343,963	3,159,786	-	69,503,749
分部業務間的銷售	171,659	6,406,908	(6,578,567)	-
中國企業會計準則與國際財務報告準則下 報告分部收入	66,515,622	9,566,694	(6,578,567)	69,503,749
分部稅前損失				
中國企業會計準則下報告分部稅前損失	(18,129,295)	(62,012)	(283,213)	(18,474,520)
國際財務報告準則與中國企業會計準則的 差異影響				8,114
國際財務報告準則下稅前損失				(18,466,406)

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	133,370,194	2,810,496	-	136,180,690
分部業務間的銷售	147,968	7,999,141	(8,147,109)	-
中國企業會計準則與國際財務報告準則下 報告分部收入	133,518,162	10,809,637	(8,147,109)	136,180,690
分部稅前利潤				
中國企業會計準則下報告分部稅前利潤	8,425,964	899,234	(220,559)	9,104,639
國際財務報告準則與中國企業會計準則的 差異影響				15,624
國際財務報告準則下稅前利潤				9,120,263

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

下表按經營分部呈列於二零二零年及二零一九年十二月三十一日本集團根據中國企業會計準則的資產、負債及其他分部資料以及與根據國際財務報告準則的資產、負債及其他分部資料的調節：

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產				
中國企業會計準則下二零二零年 十二月三十一日	276,189,234	21,125,795	(13,244,319)	284,070,710
報告分部總資產國際財務報告準則與中國 企業會計準則的差異影響				(41,094)
國際財務報告準則下報告分部總資產				284,029,616
中國企業會計準則下二零一九年 十二月三十一日報告分部總資產	286,516,534	25,238,859	(17,501,840)	294,253,553
國際財務報告準則與中國企業會計準則的 差異影響				(47,180)
國際財務報告準則下報告分部總資產				294,206,373
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部負債				
中國企業會計準則與國際財務報告準則下 二零二零年十二月三十一日報告分部總 負債	198,629,828	14,553,683	(12,926,931)	200,256,580
中國企業會計準則與國際財務報告準則下 二零一九年十二月三十一日報告分部總 負債	194,202,329	15,917,668	(17,243,087)	192,876,910

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報 告準則與中 國企業會計 準則的差異 影響 人民幣千元	國際財務報 告準則下的 金額 人民幣千元
其他分部資料						
應佔聯營企業及合營企業業績 於損益表中確認的金融資產減值損失轉 回淨值	(6,146,027)	152,876	-	(5,993,151)	-	(5,993,151)
於損益表中確認的非金融資產減值損失 計提	9,351	73,780	9,467	92,598	-	92,598
折舊及攤銷	443,373	32,241	-	475,614	-	475,614
所得稅(抵免)/費用	20,123,001	427,606	(127,810)	20,422,797	(14,480)	20,408,317
應佔聯營企業及合營企業權益	(2,639,082)	7,353	(20,574)	(2,652,303)	2,028	(2,650,275)
長期資產的增加	10,636,087	1,803,195	(59,668)	12,379,614	139,919	12,519,533
	18,799,950	261,633	(92,187)	18,969,396	-	18,969,396

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報 告準則與中 國企業會計 準則的差異 影響 人民幣千元	國際財務報 告準則下的 金額 人民幣千元
其他分部資料						
應佔聯營企業及合營企業業績 於損益表中確認的金融資產減值損失計 提/(轉回)淨值	143,914	331,345	-	475,259	-	475,259
於損益表中確認的非金融資產減值損失 計提/(轉回)淨值	42,615	(6,555)	4,622	40,682	-	40,682
折舊及攤銷	2,041	(4,846)	-	(2,805)	-	(2,805)
所得稅費用	20,991,268	337,462	(32,152)	21,296,578	(17,494)	21,279,084
應佔聯營企業及合營企業權益	1,726,798	148,744	(22,949)	1,852,593	3,906	1,856,499
長期資產的增加	14,327,393	1,776,946	(53,188)	16,051,151	139,919	16,191,070
	34,636,914	281,948	-	34,918,862	-	34,918,862

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

地域資訊

下表呈列在國際財務報告準則下的截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度本集團的合併收入分地域的分部資訊：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、澳 門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	51,953,674	1,032,767	16,517,308	69,503,749

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、澳 門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	89,000,172	5,911,532	41,268,986	136,180,690

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點或終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團因應業務需要靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

二零二零年本集團不存在某一客戶產生的收入達到或超過本集團收入的10%(二零一九年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

8. 其他收入及利得

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	4,076,199	3,643,407
股息收入	8,034	12,550
出售以下各項的收益／(損失)		
－應佔合營企業權益	－	(414)
－物業、廠房及設備	38,943	65,319
－使用權資產	348	－
終止確認土地使用權收益	－	52,798
其他	233,422	285,530
	4,356,946	4,059,190

9. 員工薪酬成本

本集團員工薪酬成本(包括董事及監事薪金)的分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
工資、薪金及其他福利	20,338,486	22,475,397
退休福利成本：		
－向定額供款退休金計劃供款	1,674,117	2,998,431
－提前退休福利	231	70
	22,012,834	25,473,898

本集團位於中國大陸的僱員是由中國政府經營的國家管理的退休福利計劃的成員。本集團須按現時僱員每月基本工資總額的特定百分比，向退休福利計劃供款，以資助該等福利。

除上述福利計劃外，本集團亦為中國的若干合資格僱員提供年金計劃。僱員及本集團就年金計劃之供款乃按本集團薪金之若干百分比計算，並於產生時在損益中確認為開支。

上文提及的本集團定額供款計劃並無被沒收的供款。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 預期信用損失模式下減值損失轉回／(確認)淨額

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融資產減值損失轉回(確認)		
– 應收賬款	73,882	(39,051)
– 按金及其他應收款項	(2,508)	190
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	(7,637)	(8,096)
– 其他流動資產中的金融資產	25,687	5,976
– 其他非流動資產中的金融資產	3,174	299
	92,598	(40,682)

減值評估詳情披露於附註44。

11. (損失)／經營利潤

本集團的(損失)／經營利潤已經扣除(計入)以下各項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	9,168,355	9,704,731
使用權資產折舊	11,214,630	11,548,619
投資性房地產折舊	25,302	25,692
無形資產攤銷	30	42
物業、廠房及設備減值損失計提(附註17)	439,656	–
存貨減值損失計提／(轉回)	35,958	(2,805)
核數師酬金：		
– 審計相關服務	18,660	17,923
– 其他服務	435	–

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 利息支出

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
帶息銀行貸款及其他貸款的利息	1,848,869	1,581,534
租賃負債的利息	3,694,546	3,897,514
設定受益計劃利息費用	8,163	8,880
	5,551,578	5,487,928
減：資本化的利息	(451,793)	(539,000)
	5,099,785	4,948,928

本年內相關借款的資本化利息年利率介於1.9%至4.41%之間(二零一九年：3.14%至4.75%之間)。

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬

根據適用的上市規則及公司條例披露的本年度董事及監事薪酬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
董事費	465	520
基本薪金及其他津貼	1,041	1,272
酌情花紅	663	457
退休福利	113	233
	2,282	2,482

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零二零年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利計 劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
宋志勇(註a)	-	-	-	-	-
非執行董事					
賀以禮(註b)	-	-	-	-	-
薛亞松	-	476	527	54	1,057
馮剛(註a) (於二零二零年五月二十六日任命)	-	-	-	-	-
蔡劍江(註a) (於二零二零年十二月二十九日辭職)	-	-	-	-	-
	-	476	527	54	1,057
獨立非執行董事					
王小康	60	-	-	-	60
許漢忠	200	-	-	-	200
李大進	200	-	-	-	200
段洪義(註a) (於二零二零年五月二十六日任命)	-	-	-	-	-
劉德恒 (於二零二零年一月二十一日辭職)	5	-	-	-	5
	465	-	-	-	465
監事					
趙曉航(註a)	-	-	-	-	-
何超凡(註a)	-	-	-	-	-
呂豔芳(註a) (於二零二零年十月三十日任命)	-	-	-	-	-
王杰 (於二零二零年九月二十五日任命)	-	166	44	13	223
秦浩 (於二零二零年九月二十五日任命)	-	147	33	13	193
李桂霞 (於二零二零年九月二十五日辭職)	-	252	59	33	344
肖豔君(註a) (於二零二零年九月二十五日辭職)	-	-	-	-	-
	-	565	136	59	760
	465	1,041	663	113	2,282

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零一九年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利計 劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
宋志勇(註a)	-	-	-	-	-
非執行董事					
蔡劍江(註a)	-	-	-	-	-
薛亞松	-	719	160	110	989
賀以禮(註b) (二零一九年十二月十九日任命)	-	-	-	-	-
曹建雄(註a) (於二零一九年五月三十日任命，二零一九 年十二月二十七日辭職)	-	-	-	-	-
史樂山(註b) (於二零一九年十一月六日辭職)	-	-	-	-	-
	-	719	160	110	989
獨立非執行董事					
王小康	60	-	-	-	60
劉德恒	60	-	-	-	60
許漢忠	200	-	-	-	200
李大進	200	-	-	-	200
	520	-	-	-	520
監事					
何超凡(註a)	-	-	-	-	-
肖豔君	-	251	160	46	457
李桂霞	-	302	137	77	516
趙曉航(註a) (於二零一九年十二月十九日任命)	-	-	-	-	-
王振剛(註a) (於二零一九年十二月十九日辭職)	-	-	-	-	-
	-	553	297	123	973
	520	1,272	457	233	2,482

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

註：

- (a) 若干董事、監事沒有以董事或監事的身份獲得其服務報酬，他們同時還在中航集團擔任管理職務，由中航集團為其發放薪酬。
- (b) 該董事沒有以董事的身份獲得其服務的報酬，其同時還在國泰航空擔任管理職務，由國泰航空為其發放薪酬。
- (c) 2020年度及2019年度，本集團董事、監事及首席執行董事(宋志勇先生)無放棄或同意放棄任何酬金的安排。
- (d) 2020年度，本集團收到國泰航空支付的267.2萬港元作為本集團董事在國泰航空擔任董事的報酬(2019年度：257.9萬港元)。

薪酬最高的五個人

於二零二零年及二零一九年，本集團五名最高薪酬人士當中並無董事、監事及最高行政人員。

於本年，本集團五名最高薪酬人士的合計酬金詳情如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
基本薪金及其他津貼	9,950	13,289
酌情花紅	187	144
退休福利	130	162
	10,267	13,595

酌情花紅由本集團或其成員在本財年的表現釐定。

本集團支付予該五名具有最高薪酬人士之薪酬範圍分析如下：

	二零二零年	二零一九年
2,000,001港元至2,500,000港元	5	-
2,500,001港元至3,000,000港元	-	2
3,000,001港元至3,500,000港元	-	3
	5	5

本年內，本集團未向任何董事、監事、最高行政人員或五名最高薪酬人士支付任何酬金，以作為吸引他們加入或在加入本集團時的報酬或作為離職補償(二零一九年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 所得稅(抵免)／費用

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
當期所得稅		
－中國內地	23,894	2,047,335
－中國香港及澳門	326	23,227
以前年度少提稅項	7,718	5,182
遞延所得稅(附註27)	(2,682,213)	(219,245)
	(2,650,275)	1,856,499

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過了《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(簡稱「條例草案」)，引入了利得稅兩級稅制。條例草案於二零一八年三月二十八日簽署通過並於次日通過憲報刊登。根據利得稅兩級稅制，合資格實體之首個2百萬港元利潤將按8.25%徵稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級稅制的實體之利潤繼續按統一稅率16.5%徵稅。

因此，估計應稅利潤中首2百萬港元將按8.25%計算香港利得稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。

根據中國企業所得稅法的相關規定及條例，除本集團的兩家分公司及兩家附屬公司適用15%(二零一九年：15%)的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%(二零一九年：25%)的企業所得稅率。在中國香港的附屬公司適用的企業所得稅率為8.25%和16.5%(二零一九年：8.25%和16.5%)，在中國澳門的附屬公司適用的企業所得稅率為12%(二零一九年：12%)。

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協議豁免境外航空業務稅項，或境外機構一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度並沒有對上述境外航空業務提取稅項準備。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 所得稅(抵免)/費用(續)

本年度稅項開支與綜合損益表所列(損失)/稅前利潤的調節如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
(損失)/稅前利潤	(18,466,406)	9,120,263
按法定所得稅稅率(25%)計算的預計所得稅	(4,616,602)	2,280,066
集團內實體所得稅優惠稅率	304,015	(113,980)
應佔聯營企業及合營企業業績的稅務影響	1,498,288	(118,815)
不可抵扣開支的影響	48,931	100,099
毋需納稅收入的影響	(8,133)	(30,749)
未確認的可抵扣暫時性差異和稅務虧損的稅務影響	118,485	613
使用的以前年度未確認遞延稅項資產的稅務虧損的稅務影響	(1,818)	(18,180)
利用以前年度未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時性差異的稅務影響	(1,159)	(247,737)
以前年度少提稅項	7,718	5,182
所得稅(抵免)/費用	(2,650,275)	1,856,499

15. 每股(損失)/盈利

計算本公司股東應佔每股基本(損失)/盈利和每股攤薄(損失)/盈利所依據數據如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
(損失)/盈利		
用於計算每股基本和攤薄(損失)/盈利的應佔(損失)/利潤	(14,403,343)	6,420,294
	二零二零年 千股	二零一九年 千股
普通股數量		
用於計算每股基本和攤薄(損失)/盈利的普通股數量	13,734,961	13,734,961

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

15. 每股(損失)／盈利(續)

用於計算每股基本和攤薄(損失)／盈利的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映國泰航空交叉持股所持有之庫存股之數量)(附註41(c))。

本集團此兩年間並無存在潛在攤薄股數。

16. 股息

本公司普通股擁有人在本年宣派末期股息：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
當年支付於上年宣告的末期股息每10股人民幣0.4442元(含稅) (二零一九年：每10股人民幣1.0328元(含稅))	645,192	1,500,123

本報告期期後，董事未就截至2020年12月31日止年度派付股息。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	飛機，發動 機及航 空設備 人民幣 千元	房屋 人民幣 千元	其他設備 人民幣 千元	在建工程 人民幣 千元	總計 人民幣 千元
原值					
於二零一九年一月一日	145,595,953	12,335,198	11,121,703	10,875,931	179,928,785
增加	1,535,811	28,201	320,503	18,763,027	20,647,542
由在建工程轉入	3,982,850	91,548	526,452	(4,600,850)	-
取得標的租賃資產所有權後由使用權 資產轉入	2,700,946	-	-	-	2,700,946
轉出為使用權資產	-	-	-	(12,175,957)	(12,175,957)
處置	(3,584,566)	(28,067)	(467,419)	-	(4,080,052)
匯兌調整	38,167	-	1,747	-	39,914
於二零一九年十二月三十一日	150,269,161	12,426,880	11,502,986	12,862,151	187,061,178
增加	876,309	9,090	211,886	11,392,091	12,489,376
由在建工程轉入	5,670,677	230,541	387,829	(6,289,047)	-
取得標的租賃資產所有權後由使用權 資產轉入	2,180,463	-	-	-	2,180,463
轉出為使用權資產	-	-	-	(4,728,612)	(4,728,612)
轉出為投資性房地產	-	-	-	(5,579)	(5,579)
處置	(2,443,673)	(16,480)	(172,859)	-	(2,633,012)
匯兌調整	(109,360)	-	(9,833)	-	(119,193)
於二零二零年十二月三十一日	156,443,577	12,650,031	11,920,009	13,231,004	194,244,621
累計折舊					
於二零一九年一月一日	(65,128,091)	(4,719,615)	(7,005,467)	-	(76,853,173)
本年折舊	(8,542,105)	(444,066)	(718,560)	-	(9,704,731)
取得標的租賃資產所有權後由使用權 資產轉入	(1,409,983)	-	-	-	(1,409,983)
處置轉銷	3,362,028	13,882	284,745	-	3,660,655
匯兌調整	(9,868)	-	(1,181)	-	(11,049)
於二零一九年十二月三十一日	(71,728,019)	(5,149,799)	(7,440,463)	-	(84,318,281)
本年折舊	(8,040,603)	(418,740)	(709,012)	-	(9,168,355)
取得標的租賃資產所有權後由使用權 資產轉入	(910,760)	-	-	-	(910,760)
處置轉銷	2,271,177	3,508	157,479	-	2,432,164
匯兌調整	53,831	-	8,168	-	61,999
於二零二零年十二月三十一日	(78,354,374)	(5,565,031)	(7,983,828)	-	(91,903,233)

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

	飛機，發動 機及航 空設備 人民幣 千元	房屋 人民幣 千元	其他設備 人民幣 千元	在建工程 人民幣 千元	總計 人民幣 千元
減值準備					
於二零一九年一月一日	(701,666)	-	-	-	(701,666)
處置轉銷	117,201	-	-	-	117,201
於二零一九年十二月三十一日	(584,465)	-	-	-	(584,465)
本年度確認(註)	(439,656)	-	-	-	(439,656)
處置轉銷	29,223	-	-	-	29,223
於二零二零年十二月三十一日	(994,898)	-	-	-	(994,898)
賬面淨值					
於二零二零年十二月三十一日	77,094,305	7,085,000	3,936,181	13,231,004	101,346,490
於二零一九年十二月三十一日	77,956,677	7,277,081	4,062,523	12,862,151	102,158,432

註：本年度，本集團對若干架即將於2021年底前退役的飛機計提了人民幣4.397億元的減值準備。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備(除在建工程外)在扣除預計淨殘值後(若有)，使用直線法在其估計可使用年內按如下年折舊計提折舊。

	估計可使用時間／ 飛行千小時	預計淨殘值率	年折舊率／千小 時折舊率
飛機、發動機及航空設備：			
飛機機身和發動機核心件	15-30年	5%	3.17% - 6.33%
飛機替換件	5-12年	-	8.33% - 20.00%
發動機替換件	9-43千小時	-	2.33% - 11.11%
高價周轉件	3-15年	-	6.67% - 33.33%
房屋及建築物	5-50年	3%-5%	1.90% - 19.40%
其他設備	3-20年	0-5%	4.75% - 33.33%

於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面淨值合計約人民幣15.93億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣27.79億元)的若干飛機及航空設備、房屋及機器已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註36)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值合計約人民幣34.78億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣34.45億元)的若干房屋及建築物申請所有權證。本公司董事認為本集團有權合法及正當佔用及使用上述房屋。上述事項對本集團於二零二零年十二月三十一日的財務狀況並無任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產

	飛機及 發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
原值					
於二零一九年一月一日	147,114,032	3,218,555	1,141,040	12,341	151,485,968
增加	10,422,081	56,818	640,710	160,456	11,280,065
由物業、廠房及設備轉入	12,175,957	-	-	-	12,175,957
取得標的租賃資產所有權後轉至物業、廠房及設備	(2,700,946)	-	-	-	(2,700,946)
退租/提前退租	(571,489)	(55,427)	(87,688)	-	(714,604)
匯兌調整	(2,708)	-	(86)	-	(2,794)
於二零一九年十二月三十一日	166,436,927	3,219,946	1,693,976	172,797	171,523,646
增加	2,864,993	3,504	253,746	9,246	3,131,489
由物業、廠房及設備轉入	4,725,726	-	-	2,886	4,728,612
取得標的租賃資產所有權後轉至物業、廠房及設備	(2,180,463)	-	-	-	(2,180,463)
退租/提前退租	(1,241,205)	(25,775)	(96,291)	(1,730)	(1,365,001)
匯兌調整	(277,991)	-	(10,598)	-	(288,589)
於二零二零年十二月三十一日	170,327,987	3,197,675	1,840,833	183,199	175,549,694
累計折舊					
於二零一九年一月一日	(41,986,013)	(619,497)	-	-	(42,605,510)
本年折舊	(10,912,057)	(67,949)	(548,618)	(19,995)	(11,548,619)
取得標的租賃資產所有權後轉至物業、廠房及設備	1,409,983	-	-	-	1,409,983
退租/提前退租	568,370	16,783	10,607	-	595,760
匯兌調整	1,207	-	33	-	1,240
於二零一九年十二月三十一日	(50,918,510)	(670,663)	(537,978)	(19,995)	(52,147,146)
本年折舊	(10,456,209)	(67,746)	(669,212)	(21,463)	(11,214,630)
取得標的租賃資產所有權後轉至物業、廠房及設備	910,760	-	-	-	910,760
退租/提前退租	1,226,946	6,266	77,334	401	1,310,947
匯兌調整	123,972	-	6,083	-	130,055
於二零二零年十二月三十一日	(59,113,041)	(732,143)	(1,123,773)	(41,057)	(61,010,014)
賬面淨值					
於二零二零年十二月三十一日	111,214,946	2,465,532	717,060	142,142	114,539,680
於二零一九年十二月三十一日	115,518,417	2,549,283	1,155,998	152,802	119,376,500

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產(續)

本年內，與短期租賃有關的費用約為人民幣6.86億元(二零一九年：人民幣15.17億元)，與低價值資產租賃(短期低價值資產租賃除外)有關的費用約為人民幣0.01億元(二零一九年：人民幣0.14億元)。

租賃承諾

於二零二零年十二月三十一日，本集團與出租人已簽訂租賃合同但租賃期尚未開始的不可撤銷租賃的未折現租賃付款承諾為人民幣13.86億元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣10.92億元)。

本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣150.18億元(二零一九年：人民幣162.86億元)。

租賃負債之租賃到期分析詳載於附註35和44。

於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣0.27億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣0.27億元)的若干土地使用權(計入使用權資產且全部位於中國內地)已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註36)。

於二零二零年和二零一九年十二月三十一日，本集團的所有土地均已獲得相應權證。

19. 投資性房地產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本		
於一月一日	779,134	766,242
增加	-	25,536
物業、廠房及設備類轉入	5,579	-
減少	(20,260)	(12,644)
於十二月三十一日	764,453	779,134
累計折舊		
於一月一日	(141,148)	(115,456)
計提折舊	(25,302)	(25,692)
減少	2,326	-
於十二月三十一日	(164,124)	(141,148)
賬面淨值		
於十二月三十一日	600,329	637,986

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 無形資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	36,610	36,913
本年攤銷	(30)	(42)
新成員入盟引起現金返還	-	(261)
於十二月三十一日	36,580	36,610

本集團的無形資產包括本公司及深圳航空的星空聯盟入盟權(「入盟權」)，以成本減減值準備列賬。於二零二零年十二月三十一日，本集團入盟權的賬面淨值約為人民幣0.35億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣0.35億元)。由於入盟權具有持續的法律和經濟意義，因此無固定使用期限。

21. 商譽

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
賬面淨值 於十二月三十一日	1,099,975	1,099,975

商譽減值測試

通過企業合併獲得的商譽，主要為深圳航空現金產生單元進行商譽減值的測試。

深圳航空現金產生單元的可收回金額是按照使用價值計算得出的。該計算基於五年期現金流量預測和12.5%的稅前貼現率(二零一九年：10%)，五年期現金流量預測依據管理層核准的財務預算編製。貼現率為長期加權平均資本成本，它是基於管理層所作出的市場參與者對相關資產所要求投資回報的最佳估計。深圳航空五年以後的現金流入量是按照2%的增長率計算的，這一增長率是基於相關行業增長預測，並未超過行業的長期平均增長率。計算使用價值的其他關鍵假設涉及現金流入／流出的估計，其中包括預算收入及毛利率，這些估計是基於公司過去的業績和管理層對市場發展的預期。管理層認為用於測算深圳航空現金產生單元可收回金額的上述主要假設的合理可能變動不會導致深圳航空現金產生單元的賬面價值大於其可收回金額。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益

截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/登記及 經營地點	法律地位	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股 權百分比		主要業務
				直接 %	間接 %	
中航興業有限公司	中國香港	有限責任公司	331,268,000 港元	69	31	投資控股
國航進出口有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 95,080,786元	100	-	進出口貿易
浙江航空服務有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 20,000,000元	100	-	提供客艙服務及航 空餐飲
上海國航航空服務有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 2,000,000元	100	-	提供地面服務
國航香港發展有限公司	中國香港	有限責任公司	9,379,010港元	95	-	提供機票訂購服務
北京金鳳凰人力資源服務有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 2,000,000元	100	-	提供人力資源服務
國航海外控股有限公司	英屬維爾京群島	有限責任公司	13,765,440,000 港元	99.94	0.06	投資控股
澳門航空股份有限公司	中國澳門	有限責任公司	442,042,000澳 門幣	-	66.9	航空營運

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

公司名稱	註冊成立/登記及 經營地點	法律地位	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股 權百分比		主要業務
				直接 %	間接 %	
成都富凱飛機工程服務有限公司(註(b))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 80,000,000元	30	30	提供飛機保養及維修服務
深圳航空有限責任公司(註(b))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 5,360,000,000元	51	-	航空營運
昆明航空有限公司(註(b))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 80,000,000元	-	80	航空營運
北京航空有限責任公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 1,000,000,000元	51	-	航空營運
大連航空有限責任公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 3,000,000,000元	80	-	航空營運
中國國際航空內蒙古有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 1,000,000,000元	80	-	航空營運
北京飛機維修工程有限公司(註(b))	中國/中國內地	有限責任公司	300,052,800 美元	75	-	提供飛機保養及維修服務
中國航空集團財務有限責任公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣 1,127,961,864元	51	-	提供財務服務

註：

- (a) 此部分公司為境內企業；
- (b) 此部分公司為中外合資企業。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

本公司董事認為上表載列的本公司的附屬公司對業績或資產產生主要影響，提供其他附屬公司的詳情可能會過度冗長繁瑣。

集團中發行債務證券即公司債券、及短期融資券的附屬公司的資訊：

於二零二零年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的票面 金額 人民幣千元	債務證券的賬面 金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	500,000	521,080	14/03/2021
	800,000	824,974	24/04/2021
	600,000	608,265	07/09/2021
	1,000,000	1,028,929	18/03/2022
	1,000,000	1,027,222	26/04/2022
	1,000,000	1,022,500	23/05/2022
	1,000,000	1,024,063	05/03/2023
	500,000	510,810	19/03/2021
		6,567,843	

於二零一九年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的票面 金額 人民幣千元	債務證券的賬面 金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	500,000	521,080	14/03/2021
	800,000	824,974	24/04/2021
	600,000	608,265	07/09/2021
	1,000,000	1,029,322	26/04/2022
	1,000,000	1,026,517	18/03/2022
	1,000,000	1,022,191	23/05/2022
	500,000	511,403	15/01/2020
	500,000	511,114	21/01/2020
	800,000	815,650	22/01/2020
	500,000	508,847	01/03/2020
	500,000	507,608	22/03/2020
	500,000	506,208	22/01/2020
	500,000	504,819	14/02/2020
	500,000	504,484	25/02/2020
	500,000	503,531	24/03/2020
	500,000	502,581	10/04/2020
	500,000	502,325	17/04/2020
	500,000	502,058	13/03/2020
	500,000	501,053	20/05/2020
	500,000	500,252	12/06/2020

12,414,282

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

集團組成

主要業務	註冊成立/ 登記及經營地點	主要附屬公司數量	
		二零二零年	二零一九年
航空營運	中國/中國澳門	6	6
投資控股	中國香港/英屬維爾 京群島	2	2
進出口貿易	中國	1	1
提供客艙服務及航空餐飲	中國	1	1
提供地面服務	中國	1	1
提供機票訂購服務	中國香港	1	1
提供人力資源服務	中國	1	1
提供飛機保養及維修服務	中國	2	2
提供財務服務	中國	1	1
		16	16

擁有重大非控股股東權益的非全資子公司明細信息

下表列示集團中擁有重大非控股股東權益的非全資子公司明細信息：

附屬公司名稱	註冊設立/ 登記及經營 地點	於十二月三十一日 非控股股東 擁有權益和投票權		於十二月三十一日 非控股股東應佔本年 (損失)/利潤		於十二月三十一日 非控股股東累計 應佔權益	
		二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
深圳航空	中國	49%	49%	(1,081,740)	561,986	2,991,480	4,178,018
擁有非控股權益的獨立 非重大子公司				(331,048)	281,484	3,240,229	3,692,768
總計				(1,412,788)	843,470	6,231,709	7,870,786

下表列示本集團中擁有重大非控股股東權益的附屬公司相關財務資訊。下述各項財務資訊為公司間抵銷前金額。下表列示附屬公司在國際財務報告準則下的財務信息。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

擁有重大非控股股東權益的非全資子公司明細信息(續)

	深圳航空	
	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
流動資產	2,266,583	3,424,615
非流動資產	61,551,957	63,191,261
流動負債	(24,638,535)	(25,125,117)
非流動負債	(33,037,450)	(33,000,911)
淨資產	6,142,555	8,489,848
— 深圳航空股東應佔權益	6,178,578	8,454,568
— 深圳航空非控股股東應佔權益	(36,023)	35,280
非控股股東權益賬面價值	2,991,480	4,178,018
營業額	17,394,252	31,879,423
本年(損失)/利潤	(2,133,420)	1,152,011
綜合(費用)/收益總額	(2,147,294)	1,155,139
— 深圳航空股東應佔綜合(費用)/收益總額	(2,075,991)	1,160,041
— 深圳航空非控股股東應佔綜合費用總額	(71,303)	(4,902)
支付非控股股東的股息	(98,000)	(122,598)
經營活動產生的現金流入淨額	1,364,932	3,745,448
投資活動使用的現金流出淨額	(1,004,598)	(2,725,432)
融資活動使用的現金流出淨額	(1,026,268)	(971,867)

23. 應佔聯營企業權益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應佔淨資產		
— 中國內地上市股份	-	552,008
— 中國香港上市股份	7,372,164	9,794,836
— 非上市投資	976,857	1,545,736
商譽	2,589,407	2,754,981
於十二月三十一日	10,938,428	14,647,561
上市股份的市值	12,207,958	13,008,238

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 應佔聯營企業權益(續)

截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日本集團的主要聯營企業詳情如下：

公司名稱	註冊成立／登記及 經營地點	註冊資本／實收 資本	本集團應佔 股權百分比 %	主要業務
國泰航空*	中國香港	787,139,514港元	29.99	航空營運
山東航空集團有限公司	中國／中國內地	人民幣 580,000,000元	49.4	投資控股
山東航空股份有限公司	中國／中國內地	人民幣 400,000,000元	22.8	航空營運
明捷澳門機場服務有限公司*	中國澳門	10,000,000澳門 幣	41	提供機場地面服務
雲南空港飛機維修服務有限公司	中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	40	民用航空器航線維修
重慶民航凱亞資訊技術有限公司	中國／中國內地	人民幣 14,800,000元	24.5	提供航空相關資訊系統 服務
成都民航西南凱亞有限責任公司	中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	35	提供航空相關資訊系統 服務
西藏航空有限公司	中國／中國內地	人民幣 280,000,000元	31	航空營運

* 該等聯營企業的股權由本公司通過若干附屬公司持有。

本公司董事認為上表載列的本集團的聯營企業對業績或資產產生主要影響，提供其他聯營企業的詳情可能會過度冗長繁瑣。

於二零二零年八月六日，本集團以每股4.68港元進一步認購國泰航空有限公司普通股750,756,347股，總對價為35.14億港元。本次認購後，本集團應佔國泰航空有限公司權益比例保持不變。

本集團單項重大聯營企業國泰航空的匯總財務資訊及與綜合財務狀況表餘額核對如下。如下披露的匯總財務資訊來自聯營企業綜合財務報表。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 應佔聯營企業權益(續)

國泰航空

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
聯營企業各項餘額如下		
流動資產	23,201,490	24,441,007
非流動資產	148,976,171	167,722,426
流動負債	(39,324,787)	(50,936,980)
非流動負債	(71,193,486)	(84,991,712)
權益	61,659,388	56,234,741
— 歸屬於該聯營企業股東應佔權益	45,244,041	56,232,054
— 歸屬於該聯營企業優先股股東權益	16,411,980	—
— 歸屬於該聯營企業非控股股東權益	3,367	2,687
營業額	40,772,035	94,778,078
本年(虧損)/利潤	(18,804,965)	1,498,226
其他綜合收益	862,629	874,482
綜合(費用)/收益總額	(17,942,336)	2,372,708
從該聯營企業收到的股息	—	397,195
本集團應佔聯營企業權益		
聯營企業淨資產總額	45,244,041	56,232,054
本集團實際應佔股權	29.99%	29.99%
本集團佔聯營企業淨資產份額	13,568,688	16,863,993
交叉持股抵銷	(6,196,524)	(7,069,157)
商譽	2,388,549	2,542,196
於綜合財務報表賬面價值	9,760,713	12,337,032

單項不重大聯營企業的財務資訊匯總如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
單項不重大聯營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	1,177,715	2,310,529
本集團佔聯營企業綜合收益總額		
— 持續經營(虧損)/利潤	(1,039,558)	148,966
— 其他綜合(費用)/收益	(81,202)	156,239
— 綜合(費用)/收益總額	(1,120,760)	305,205

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 應佔合營企業權益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應佔淨資產	1,574,610	1,537,014
商譽	6,495	6,495
	1,581,105	1,543,509

截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日本集團合營企業詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	註冊資本/ 實收資本	所佔百分比		主要業務
			擁有權益 %	利潤分享 %	
上海浦東國際機場西區公共貨運站 有限公司	中國/中國內地	人民幣680,000,000元	39	39	提供貨運服務
四川國際航空發動機維修有限公司	中國/中國內地	88,000,000美元	60	60	提供發動機保養及 維修服務
北京集安航空資產管理有限公司	中國/中國內地	10,000,000美元	50	50	航空器、零部件的 批發和進口
上海國際機場地面服務有限公司	中國/中國內地	人民幣360,000,000元	24	24	提供機場地面服務
無錫市祥翼發展有限公司	中國/中國內地	人民幣20,000,000元	46.3	46.3	房地產開發

根據上述合營企業公司章程的相關規定，其相關活動的決議需要本集團和其他投資者一致同意方可執行。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 應佔合營企業權益(續)

本公司董事認為本集團不存在單項重大的合營企業。下表列示本集團合營企業的財務信息匯總：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
單項不重大的合營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	1,581,105	1,543,509
本集團佔合營企業綜合收益總額		
— 本年利潤	155,541	259,727
— 綜合收益總額	155,541	259,727

25. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
對未上市企業的投資		
— 權益投資	233,180	253,113

上述未上市權益投資表示本集團於中國成立之私有企業之權益和本集團持有的上市公司之未上市證券。董事已選擇指定該等權益工具投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，因為其認為該等投資並非為了交易而持有並預計將不會在可預見的未來出售。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
上市債券投資	1,344,829	1,291,250
同業存單	-	397,201
合計	1,344,829	1,688,451

本集團持有以上投資的業務模型的目標為同時收取僅用於支付本金及未償還本金的利息的合約現金流量及出售該等金融關資產。因此，這些投資均分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

減值評估詳情呈列於附註44。

27. 遞延稅項

本年度，遞延稅項資產及負債變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延稅項資產		
於一月一日	5,604,557	5,557,278
本年計入損益(附註14)	2,576,398	46,883
外幣報表折算差額	(1,213)	396
於十二月三十一日遞延稅項資產總額	8,179,742	5,604,557
遞延稅項負債：		
於一月一日	1,873,545	2,042,936
本年計入損益(附註14)	(105,815)	(172,362)
本年(計入)/扣除其他綜合收益	(4,151)	2,971
於十二月三十一日遞延稅項負債總額	1,763,579	1,873,545
於十二月三十一日遞延稅項資產淨額	6,416,163	3,731,012

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項(續)

本集團的遞延稅項資產及負債的主要組成如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
物業、廠房及設備價值差異	58,920	60,948
撥備及預提項目	3,169,837	3,333,043
集團內部交易未實現收益	195,515	172,208
減值準備	414,705	327,874
可抵扣虧損	3,098,764	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他債權投資信用 減值損失	5,640	3,731
使用權資產/租賃負債	1,236,361	1,706,753
遞延稅項資產總額	8,179,742	5,604,557
遞延稅項負債：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他權益工具公允 價值變動	(49,013)	(53,996)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他債權投資公允 價值變動	(3,246)	(4,323)
固定資產加速折舊的差異	(1,429,407)	(1,535,222)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其他債權投資信用 減值損失	(5,640)	(3,731)
其他	(276,273)	(276,273)
遞延稅項負債總額	(1,763,579)	(1,873,545)
遞延稅項資產淨額	6,416,163	3,731,012

下列金額經適當抵銷後釐定，於綜合財務狀況表中分別列示：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延稅項資產淨額	6,750,883	4,352,452
遞延稅項負債淨額	(334,720)	(621,440)
	6,416,163	3,731,012

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項(續)

年內未作撥備的遞延稅項資產由於以下暫時性差異導致：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
可抵扣虧損	500,376	35,898
其他未確認暫時性差異	232	4,864
	500,608	40,762

截至報告期末，本集團有約128.95億元人民幣(2019年：0.36億元人民幣)的未使用稅收虧損可用於抵消未來利潤。已確認遞延所得稅資產約為123.95億元人民幣(2019年：零)。對於剩餘約5億元人民幣(2019年：0.36億元人民幣)的稅收虧損，未確認遞延所得稅資產，這些虧損與幾年來一直虧損的子公司有關，並且認為不可能在不久的將來獲得足夠的應納稅利潤來使用此部分稅收虧損。未確認遞延所得稅資產的稅收損失中，約4.88億元人民幣(2019年：0.36億元人民幣)的損失將於如下表所示的到期日到期，其餘的稅收損失可以無限期結轉。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
2020	-	9,457
2021	11,582	11,582
2022	8,219	8,219
2023	445,810	4,189
2024	2,451	2,451
2025	19,980	-
	488,042	35,898

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

28. 存貨

於報告期末存貨的分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
航材消耗件	1,089,743	1,194,998
機上供應品	92,538	81,434
器材	8,836	10,321
其他	662,873	811,920
	1,853,990	2,098,673

29. 應收賬款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收賬款	3,102,328	6,242,241
減：信用減值準備	(159,529)	(244,551)
	2,942,799	5,997,690

扣除信用減值準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三十日內	1,270,198	2,589,150
三十一日至六十日	488,965	789,472
六十一日至九十日	259,396	452,542
九十日以上	924,240	2,166,526
	2,942,799	5,997,690

應收賬款減值準備評估見附註44。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

30. 預付款項、按金及其他應收款項

於報告期末，預付款項、按金及其他應收款項扣除信用損失撥備的分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收製造商回扣	1,036,936	1,341,074
飛機燃油預付款	61,520	105,580
其他預付款項	359,717	373,449
其他	15,604	39,520
	1,473,777	1,859,623
按金及其他應收款項	2,438,694	1,864,845
	3,912,471	3,724,468

於二零二零年十二月三十一日，其他應收款中應收深航房地產開發有限責任公司的往來款項金額為人民幣468,796,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣468,796,000元)，已全額計提減值準備。

按金及其他應收款項減值準備評估詳情見附註44。

31. 受限制的銀行存款、現金及現金等價物

註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
定期存款	93,765	345,573
現金及銀行存款	6,481,478	9,318,094
減：受限制的銀行存款 (i)	(737,245)	(728,385)
現金及現金等價物	5,837,998	8,935,282

註：

(i) 受限制的銀行存款明細如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中航財務公司存放中國人民銀行款項	629,042	612,060
用於飛機租賃及其他的受限制銀行存款	108,203	116,325
	737,245	728,385

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

32. 其他流動資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
增值稅留抵稅額	2,682,245	2,083,311
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,686,930	-
對關聯方發放貸款	20,000	559,600
其他	56,241	715,382
	4,445,416	3,358,293
減值準備	(610)	(26,297)
	4,444,806	3,331,996

對關聯方發放貸款主要為本公司之子公司中航財務公司發放予中航集團及其子公司的貸款，貸款年利率為3.3%(二零一九年：3.40%至4.02%)。

其他流動資產減值評估詳情見附註44。

33. 應付賬款

於報告期末應付賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三十日內	4,674,784	7,760,994
三十一日至六十日	1,394,258	1,599,072
六十一日至九十日	1,385,660	1,201,101
九十日以上	5,055,880	6,016,986
	12,510,582	16,578,153

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

34. 其他應付款項及預提費用

於報告期末其他應付款項及預提項目的分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
預提薪金、工資及福利	2,717,751	3,307,210
預提經營費用	172,655	498,742
應付其他稅費	160,933	316,324
銷售代理的按金	564,275	907,911
長期應付款項流動部分	28,449	32,038
中航財務公司從關聯方吸收存款	4,460,614	3,372,495
其他	3,073,251	3,542,727
	11,177,928	11,977,447

35. 租賃負債

根據將於二零二一年至二零三三年(二零一九年十二月三十一日：二零二零年至二零三三年)到期的租賃協議，本集團須承擔飛機的相關責任。於報告期末，根據該等租賃，未來最低租賃付款以及該等最低租賃付款的淨現值(主要以外幣計值)如下：

	二零二零年十二月三十一日		二零一九年十二月三十一日	
	租賃付款額 人民幣千元	租賃付款額 現值 人民幣千元	最低租賃付 款額 人民幣千元	最低租賃付 款額現值 人民幣千元
應償付數額：				
一年以內	16,632,893	13,560,862	17,453,162	13,861,503
一年以上兩年以內	15,824,712	13,160,310	16,599,398	13,485,697
兩年以上五年以內	41,987,455	36,749,314	44,314,764	37,984,614
五年以上	27,801,689	26,189,054	37,941,936	35,116,042
總額	102,246,749	89,659,540	116,309,260	100,447,856
減：未來財務費用數額	(12,587,209)		(15,861,404)	
租賃付款額現值	89,659,540		100,447,856	
減：列作流動負債的部分	(13,560,862)		(13,861,503)	
非流動部分	76,098,678		86,586,353	

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率截至二零二零年十二月三十一日為每年0.27%至5.22%(2019年：從0.25%至5.83%)。

根據融資租賃合同條款，本集團可選擇於租賃期滿或租賃期內以市值或按融資租賃協議所規定的價格購買飛機。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

36. 帶息銀行貸款及其他貸款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行貸款及其他貸款：		
— 擔保	2,023,792	1,634,858
— 未擔保	50,359,853	14,482,144
	52,383,645	16,117,002
公司債券及短期融資券：		
— 擔保	6,773,214	6,773,099
— 未擔保	12,112,603	16,438,855
	18,885,817	23,211,954
	71,269,462	39,328,956
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應償還銀行貸款及其他貸款：		
— 一年內	31,242,946	14,916,572
— 一至兩年	733,833	525,214
— 二至五年	20,175,216	491,075
— 五年以上	231,650	184,141
	52,383,645	16,117,002
應償還公司債券及短期融資券：		
— 一年內	8,387,419	7,813,419
— 一至兩年	2,999,157	5,900,000
— 二至五年	7,499,241	9,498,535
	18,885,817	23,211,954
帶息銀行貸款及其他貸款總額	71,269,462	39,328,956
減：列作流動負債的部分	(39,630,365)	(22,729,991)
非流動部分	31,639,097	16,598,965

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

36. 帶息銀行貸款及其他貸款(續)

以外幣計值的銀行貸款及其他貸款如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	532,013	750,690
歐元	648,209	1,184,451
港幣	42,178	-
澳門元	164,539	-
	1,386,939	1,935,141

銀行貸款及其他貸款的賬面價值及利率範圍如下：

	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
固定利率的銀行貸款及其他貸款	38,204,596	1.50-4.38	14,877,652	1.40-4.75
固定利率的公司債券及短期融資券	18,885,817	1.95-5.30	23,211,954	2.20-5.30
浮動利率的銀行貸款及其他貸款	14,179,049	2.57-4.75	1,239,350	3.14-4.90
	71,269,462		39,328,956	

浮動利率以中國人民銀行基準利率或倫敦銀行間同業拆借利率為基礎確定。

於二零二零年十二月三十一日，本集團金額約為人民幣87.97億元的銀行貸款及公司債券(二零一九年十二月三十一日：人民幣84.08億元)由以下項目提供質押或擔保：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，賬面淨值總額約為人民幣15.93億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣27.79億元)的本集團的若干飛機及航空設備、房屋及機器(附註17)，及於二零二零年十二月三十一日賬面淨值約為人民幣0.27億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣0.27億元)的土地使用權(附註18)；
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團以國際航空協會組織的開賬與結算計劃收款權質押取得若干銀行貸款人民幣1.5億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1.5億元)的擔保；
- (c) 於二零二零年十二月三十一日，本集團發行的面值共計人民幣65.00億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣65.00億元)的公司債券由中航集團公司提供保證。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的附屬公司深圳航空發行的公司債券及短期融資券的賬面價值共計人民幣65.68億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣124.14億元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 退租檢修撥備

以下為截至報告期末租賃項下的飛機退租檢修撥備變動詳情：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	8,407,746	7,999,889
年內撥備	1,052,793	2,168,934
年內使用	(650,465)	(1,761,077)
於十二月三十一日	8,810,074	8,407,746
減：列作流動負債的部分	(229,514)	(869,651)
非流動部分	8,580,560	7,538,095

於二零二零年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備為人民幣60.11億元（於二零一九年十二月三十一日：人民幣56.29億元）。租賃飛機的大修撥備的計算是基於對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行的估計。對這種估計的評估是持續的，必要時可進行修改。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 合同負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
常旅客計劃(註)	3,092,542	3,453,557
其他	452,403	254,384
	3,544,945	3,707,941
按流動性劃分如下：		
流動部分	1,280,102	1,037,031
非流動部分	2,264,843	2,670,910
	3,544,945	3,707,941

註：

集團本年常旅客計劃變動情況如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	3,453,557	3,794,006
本年增加	1,176,071	1,963,244
於本年確認為收入	(1,537,086)	(2,303,693)
於十二月三十一日	3,092,542	3,453,557
減：列作流動負債的部分	(827,699)	(782,647)
非流動部分	2,264,843	2,670,910

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39. 設定受益計劃

於綜合財務狀況表中確認的負債列示如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
設定受益計劃現值	254,932	276,582
減：流動部分	(25,600)	(26,649)
長期部分	229,332	249,933

本公司的附屬公司AMECO為其年金計劃實施前的退休人員每月提供企業養老補貼(「退休後福利計劃」)。該項退休後福利計劃屬於設定受益計劃。

設定受益計劃增減變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	276,582	291,178
精算重估(利得)/損失	(3,265)	3,905
利息費用	8,163	8,880
本年支付	(26,548)	(27,381)
於十二月三十一日	254,932	276,582
減：流動部分	(25,600)	(26,649)
長期部分	229,332	249,933

設定受益計劃的費用於綜合損益及其他綜合收益表的列示如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務費用		
－利息費用	8,163	8,880
其他綜合(收益)/損失		
－精算重估(收益)/損失	(3,265)	3,905
設定受益計劃費用	4,898	12,785

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39. 設定受益計劃(續)

該計劃導致本集團須承擔利率風險和長壽風險等精算風險。

利率風險 設定受益計劃負債的現值按政府債券息率釐定的貼現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。

長壽風險 設定受益計劃負債的現值依據對原有退休人員的死亡率的最佳估計值計算。退休人員預期壽命的增加將增加負債。

於二零二零年十二月三十一日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師(美世(中國)有限公司北京分公司，中國精算師協會會員)進行。設定受益計劃負債的現值以及相關過往成本按預期單位成本法計算。

重大精算假設(以加權平均數)列示如下：

	二零二零年	二零一九年
折現率	3.20%	3.1%
合資格僱員平均剩餘福利期限	12.8年	13.4年

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為貼現率和死亡率。以下敏感度分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定(所有其他假設維持不變)。

- 倘受益計劃負債的貼現率減少0.5%，設定受益計劃負債將增加人民幣980萬元(二零一九年：增加人民幣1,100萬元)。
- 倘死亡率假設變為原假設的95%，設定受益計劃負債將增加人民幣520萬元(二零一九年：增加人民幣540萬元)。

40. 遞延收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
政府補助	379,747	407,646
其他	109,044	113,581
	488,791	521,227

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41. 股本及儲備

(a) 股東權益變動

本集團股東權益中每個項目在期初與期末之間的調節已列示於綜合權益變動表中。本公司權益中每個項目日期初與期末之間的調節列示如下：

	附註	股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日		14,524,815	27,459,940	9,916,057	25,684,109	77,584,921
本年綜合收益總額		-	155,052	-	5,388,540	5,543,592
提取法定盈餘公積	(ii)	-	-	537,682	(537,682)	-
提取任意盈餘公積	(iii)	-	-	535,760	(535,760)	-
向股東分配股利		-	-	-	(1,500,123)	(1,500,123)
於二零一九年十二月三十一日		14,524,815	27,614,992	10,989,499	28,499,084	81,628,390
本年綜合費用總額		-	(78,095)	-	(7,167,938)	(7,246,033)
提取任意盈餘公積	(iii)	-	-	537,682	(537,682)	-
向股東分配股利		-	-	-	(645,192)	(645,192)
於二零二零年十二月三十一日		14,524,815	27,536,897	11,527,181	20,148,272	73,737,165

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41. 股本及儲備(續)

(a) 股東權益變動(續)

根據中國公司法及本公司的章程，中國法定財務報表呈報的稅後利潤在以股息分派前須事先扣除下列項：

- (i) 彌補上一年度的累計虧損(如有)；
- (ii) 本公司按稅後利潤的至少10%提取法定盈餘公積金，直至法定盈餘公積金累計額達到本公司註冊股本的50%以上(就計算轉撥至儲備的數額而言，稅後利潤須根據中國企業會計準則釐定)。只有於提取法定盈餘公積金後方可向股東分派股息。法定盈餘公積金可用於彌補以前年度的損失(如有)，部分法定公積金可資本化為本公司的股本，資本化後的法定盈餘公積金餘額不得少於本公司股本的25%；及
- (iii) 系經股東批准後提取的任意盈餘公積金。

上述儲備不得用作其提取目的以外的用途，亦不得作為現金股息分派。截至二零二零年十二月三十一日，根據中國公司法，本公司儲備金賬面餘額約為人民幣115.27億元(二零一九年：人民幣109.89億元)，根據中國企業會計準則的規定，可通過日後資本化發行形式予以分派。此外，於二零二零年十二月三十一日本公司的留存利潤為人民幣189.13億元(二零一九年：人民幣272.70億元)，根據中國企業會計準則的規定，可作為股息分派。

(b) 股本

本公司於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的股份數目及面值如下：

	股份數量 二零二零年	面值 二零二零年 人民幣千元	股份數量 二零一九年	面值 二零一九年 人民幣千元
註冊、已發行及已繳足股款：				
H股，每股面值人民幣1.00元				
— 無限售條件	4,562,683,364	4,562,683	4,562,683,364	4,562,683
A股，每股面值人民幣1.00元				
— 無限售條件	9,962,131,821	9,962,132	9,448,653,003	9,448,653
— 有限售條件	-	-	513,478,818	513,479
	14,524,815,185	14,524,815	14,524,815,185	14,524,815

上述A股及H股在所有重大方面享有同等權利。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41. 股本及儲備(續)

(c) 庫存股

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有國泰航空29.99%的股本權益(二零一九年十二月三十一日：29.99%)，而國泰航空則擁有本公司18.13%(二零一九年十二月三十一日：18.13%)的股本權益。因此，國泰航空於本公司股權的29.99%部分應以股本扣減形式作為庫存股計入本集團綜合財務報表。

(d) 資本管理

本集團資本管理的主要目的是保證本集團持續經營的能力並保證穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值最大化。

本公司董事管理資本架構，並根據經濟形勢的變化進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東派發利息、向股東返還資本或派發新股。截至二零二零年和二零一九年十二月三十一日止年度的資本管理目標、政策和流程沒有發生變化。

本集團採用資本負債率來管理資本結構。資產負債比率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
總負債	200,256,580	192,876,910
總資產	284,029,616	294,206,373
資產負債率	70.51%	65.56%

42. 或有負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團或有負債如下：

- (a) 根據中航集團公司為籌備本公司H股在香港聯交所及倫敦證券交易所上市而進行的重組，本公司與中航集團公司及中國航空(集團)有限公司(「中航有限公司」，中航集團公司全資擁有的附屬公司)於二零零四年十一月二十日訂立重組協議(「重組協議」)。根據重組協議，除由本公司於重組後所從事業務構成或產生或與其有關的負債外，本公司並無承擔任何負債及毋須對中航集團公司與中航有限公司重組前引致的債務(無論獨自或共同)承擔責任。本公司亦承諾就中航集團公司及中航有限公司因本公司違反任何重組協議條文而蒙受或引致的任何損失向中航集團公司及中航有限公司提供補償保證。
- (b) 本集團的附屬公司深圳航空就某些員工的房屋按揭銀行借款向有關銀行作出擔保。於二零二零年十二月三十一日，為員工房屋按揭貸款的擔保金額為人民幣952,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,328,000元)。管理層認為該等擔保公允價值不重大。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

43. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末，本集團就收購及建設物業、廠房及設備簽約承諾額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
構建長期資產承諾：		
— 飛機及航空設備	38,456,252	47,297,426
— 樓宇及其他	2,564,193	2,709,622
資本承諾總額	41,020,445	50,007,048

(b) 投資承諾

於報告期末，本集團就投資簽約承諾額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已簽約，但未撥備：		
— 對合營企業的投資承諾	22,837	24,417

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具

a. 金融工具分類

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融資產		
攤餘成本：		
應收賬款	2,942,799	5,997,690
按金及其他應收款	2,438,694	1,864,845
經營性飛機租賃按金	615,537	636,671
應收票據	6,593	362
關聯方貸款	20,000	722,400
其他流動資產－其他	－	500,000
受限制銀行存款	737,245	728,385
現金及現金等價物	5,837,998	8,935,282
小計	12,598,866	19,385,635
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	233,180	253,113
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具(包括在其他流動資產中核算的債務工具)	3,031,759	1,688,451
金融負債		
攤餘成本：		
應付賬款	12,510,582	16,578,153
應付票據	62,570	－
其他應付款	7,776,154	7,451,614
帶息銀行貸款及其他貸款	71,269,462	39,328,956
長期應付款	－	65,000
應付股利	98,000	－
	91,716,768	63,423,723
租賃負債	89,659,540	100,447,856

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具已在上表格中予以列示。有關金融工具的詳細情況已在各自的附註中披露。與這些金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險和外匯風險)、信用風險和流動性風險。下面列出了如何減輕這些風險的政策。管理層管理和監測這些風險，以確保及時有效地實施適當措施。

市場風險

(i) 利率風險

本集團公允價值利率風險主要來自本集團固定利率銀行貸款、其他貸款及租賃負債(詳情請見附註35和36)。

此外，本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行貸款、其他貸款及租賃負債、受限制銀行存款和銀行及現金結餘產生的現金流量利率風險。本集團對金融負債利率的風險詳見本報告的流動性風險管理部分。

敏感性分析

以下敏感性分析是根據報告期末銀行及現金結餘、受限制銀行存款、浮動利率銀行貸款、其他貸款及租賃負債的利率風險釐定。本分析乃假設於報告期末未償還金融工具於全年未償還。浮動利率銀行及其他貸款的利率上升或下降50個基點，代表管理層對利率可能產生的合理性變化進行的評估。

假定利率增加／減少50個基點(二零一九年：50個基點)所有其他參數維持不變，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的稅後利潤在考慮資本化利息後將減少／增加約人民幣207,744,000元(二零一九年：人民幣144,535,000元)。

管理層認為，敏感性分析不代表固有的利率風險，因為報告期末時的風險敞口並不反映全年的風險敞口。

全球範圍正在進行主要利率基準的基本改革，包括以幾乎無風險的替代利率替換一些銀行同業間拆借利率。本集團若干銀行貸款及其他貸款適用的倫敦同業拆借利率將或可能會受利率基準改革的影響。本集團正密切監控向新基準利率的過渡。

(ii) 外幣風險

本集團的外幣風險來自於現金及現金等價物、應收賬款、其他應收款項、應付賬款、其他應付款項、租賃負債和帶息銀行貸款及其他貸款中均以人民幣以外的貨幣計價的部分。管理層管理和監督這種風險，以確保及時和有效地實施適當措施。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 外幣風險(續)

截至報告期末，本集團主要以外幣計價貨幣資產和貨幣負債的賬面價值如下：

	資產		負債	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	3,157,561	2,320,624	50,759,652	61,576,439
歐元	75,765	191,324	1,317,565	1,859,968
港幣	156,701	164,800	60,511	180,328
日元	24,573	75,270	903,179	1,495,403

敏感性分析

下文的敏感性分析是根據各集團各實體人民幣兌換外幣匯率增加／減少1% (二零一九年：1%)確定的。1% (二零一九年：1%)是使用的敏感率，代表著管理層對外匯匯率可能發生的合理變化的評估。敏感性分析僅包括以外幣計價的未償還貨幣項目，並在期末就外幣匯率的1% (二零一九年：1%)變動調整其換算。正數表明在人民幣增加了1%(二零一九年：1%)的對外匯率時增加(減少)在本集團的稅後利潤／(損失)，在人民幣減少了1% (二零一九年：1%)的對外匯率，將對該年度的稅後利潤／(損失)產生同等和相反的影響。

	本集團稅後損失 減少/(增加) 二零二零年 人民幣千元	本集團稅後 利潤增加 二零一九年 人民幣千元
本集團稅後利潤增加		
如果人民幣對美元升值	357,016	444,419
如果人民幣對歐元升值	9,314	12,515
如果人民幣對港幣升值	(721)	116
如果人民幣對日元升值	6,590	10,651

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估

信用風險是指交易對手在其合同義務上違約，導致集團財務損失的風險。在本報告期末，本集團的最大風險敞口由綜合財務狀況報表中所列示的各項金融資產的賬面價值及附註42披露的本集團提供的財務擔保產生。

本集團的大部分機票由參與「開賬及結賬計劃」的(「BSP」)的代理商銷售，該計劃是由國際航空運輸協會組織的航空公司和銷售代理之間的結算系統。截至二零二零年十二月三十一日，應收BSP代理款項約為人民幣2.21億元，佔應收賬款的7% (二零一九年十二月三十一日：約為人民幣10.94億元，佔應收賬款的18%)。對BSP的信用風險敞口和剩餘的應收賬款餘額在受到集團的持續監控。此外，本集團根據預期信用損失模型採用單獨或撥備矩陣方式對應收賬款進行減值評估。

管理層認為，集團與BSP保持長期穩定的業務關係，與BSP保持良好的還款歷史，並沒有顯著的信用風險。

流動資金的信用風險是有限的，因為交易對手是信譽良好的銀行和金融機構。

除了上述的信用風險集中，本集團沒有任何與金融資產及財務擔保合同相關的其他顯著的信用風險集中。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

下表列示了本集團根據預期信用損失模型評估的金融資產的信用風險：

	附註	外部 信用評級	未來12個月或整個存續期 預期信用損失	二零二零年 賬面價值總額		二零一九年 賬面價值總額	
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產							
上市債券投資	26	AAA	未來12個月預期信用損失	1,344,829		1,291,250	
同業存單	26	AAA	未來12個月預期信用損失	-		397,201	
其他流動資產－債務工具	32	AAA	未來12個月預期信用損失	1,686,930	3,031,759	-	1,688,451
以攤餘成本計量的金融資產							
應收賬款	29	不適用	整個存續期預期信用損失 (撥備矩陣)已發生信用 減值	2,964,346 137,982	3,102,328	6,033,921 208,320	6,242,241
按金及其他應收款項	30	不適用	未來12個月預期信用損失 整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值) 已發生信用減值	2,420,409 49,169 808,891	3,278,469	1,845,384 49,169 808,891	2,703,444
經營租賃飛機按金		不適用	未來12個月預期信用損失	615,537	615,537	636,671	636,671
應收票據		不適用	未來12個月預期信用損失	6,593	6,593	362	362
對關聯方發放貸款		不適用	未來12個月預期信用損失	20,000	20,000	740,224	740,224
其他流動資產－其他	32	不適用	未來12個月預期信用損失	-	-	512,628	512,628
受限制銀行存款	31	不適用	未來12個月預期信用損失	737,245	737,245	728,385	728,385
現金及現金等價物	31	不適用	未來12個月預期信用損失	5,837,998	5,837,998	8,935,282	8,935,282

附註：

就應收賬款而言，本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量按整個存續期評估的預期信用損失撥備。除已發生信用減值的款項外，本集團採用撥備矩陣確定該等項目之預期信用損失。下表列示了於二零二零年十二月三十一日基於撥備矩陣評估之應收賬款信用風險有關的資訊。於二零二零年十二月三十一日，本集團對已發生信用減值的人民幣1.38億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2.08億元)的應收賬款進行了單獨評估。

就按金及其他應收款項及其他流動資產與其他非流動資產中的金融資產而言，本集團按照未來12個月預期信用損失計量減值撥備，除非這些資產自初始確認後信用風險顯著上升，則本集團按照整個存續期預期信用損失計量減值撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額

客戶群體	二零二零年		二零一九年	
	損失率	應收賬款 人民幣千元	損失率	應收賬款 人民幣千元
地面服務應收款項	1%	66,405	1%	78,577
BSP國際	1%	1,282	1%	116,605
其他	0.1%-4%	2,896,659	0.1%-4%	5,838,739
		2,964,346		6,033,921

預計損失率是基於過往應收賬款違約率進行估計，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性資訊予以調整。

下表列示了根據簡化方法就應收賬款確認的整個存續期預期信用損失之變動。

	整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	30,253	185,887	216,140
於二零一九年一月一日確認金融工具產生的 變動：			
— 轉入已發生信用減值	(1,637)	1,637	-
— 減值損失確認	7,533	49,050	56,583
— 減值損失轉回	-	(17,532)	(17,532)
— 核銷	-	(10,722)	(10,722)
匯兌調整	82	-	82
於二零一九年十二月三十一日	36,231	208,320	244,551
於二零二零年一月一日確認金融工具產生的 變動：			
— 轉入已發生信用減值	(968)	968	-
— 減值損失確認	-	19,667	19,667
— 減值損失轉回	(13,528)	(80,021)	(93,549)
— 核銷	-	(10,952)	(10,952)
匯兌調整	(188)	-	(188)
於二零二零年十二月三十一日	21,547	137,982	159,529

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

下表列示了就按金及其他應收款項確認的損失撥備調節。

	12個月預期信用 損失 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	25,312	5,319	1,967,992	1,998,623
於二零一九年一月一日確認金融工具產生的 變動：				
– 轉入已發生信用減值	(700)	(53)	753	-
– 減值損失確認/(轉回)	7	(197)	-	(190)
– 撤銷	-	-	(1,159,854)	(1,159,854)
匯兌調整	20	-	-	20
於二零一九年十二月三十一日	24,639	5,069	808,891	838,599
於二零二零年一月一日確認金融工具產生的 變動：				
– 轉入已發生信用減值	(1,303)	(16)	1,319	-
– 減值損失確認	2,488	20	-	2,508
– 撤銷	-	-	(1,319)	(1,319)
匯兌調整	(13)	-	-	(13)
於二零二零年十二月三十一日	25,811	5,073	808,891	839,775

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險

在管理流動性風險方面，本集團認為管理層監控現金及現金等價物以及未提取的銀行融資並維持在一個充足的水準，為本集團業務提供資金並減少現金流量波動的影響。管理層監控銀行貸款的使用情況，以確保遵守貸款契約。

本集團流動資金主要依靠維持充足的營運現金流入以應付其到期的債務承擔，以及依靠獲得外部融資來應付其承諾的未來資本支出。就其未來資本承擔及其他融資要求，本公司於二零二零年十二月三十一日已獲得多家中國的銀行提供數額最多為人民幣1,746.69億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,371.48億元)的若干銀行額度，其中約人民幣524.27億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣277.11億元)已經使用。

本公司董事已對本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的現金流量預測進行詳細審閱。基於該預測，董事確認本集團擁有充足的流動資金，以滿足營運資金及資本支出要求。在編製現金流量預測時，董事已考慮本集團歷史上的現金要求以及其他關鍵因素，包括可否成功獲得上述貸款融資對本集團運作可能造成的影響。董事認為，現金流量預測表中所載假設及敏感性分析均為合理。然而，受固有限制及不確定因素影響，部分或全部假設可能與實際有差異。

下表詳細說明該集團的非衍生金融負債的剩餘合同期限。這些表格是根據金融負債的未貼現現金流而編製的，這些現金流是根據該集團需要支付的最早日期而定的。其他非衍生金融負債的到期日是基於約定的還款日期。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

此圖表包含本金和利息的未來現金流。對於浮動利率的利息金額，其未折現金額依據報告期末利率計算而成。

	一年內或						未折現現金	
	即期	第二年	第三年	第四年	第五年	五年以上	流合計	賬面價值
	人民幣	人民幣						
	千元	千元						
於二零二零年十二月三十一日								
應付賬款	12,510,582	-	-	-	-	-	12,510,582	12,510,582
應付票據	62,570	-	-	-	-	-	62,570	62,570
其他應付款	7,776,154	-	-	-	-	-	7,776,154	7,776,154
租賃負債	16,632,893	15,824,712	14,776,804	14,401,389	12,809,262	27,801,689	102,246,749	89,659,540
帶息銀行貸款及其他貸款	40,964,343	4,853,865	28,247,879	200,638	133,016	240,666	74,640,407	71,269,462
應付股利	98,000	-	-	-	-	-	98,000	98,000
	78,044,542	20,678,577	43,024,683	14,602,027	12,942,278	28,042,355	197,334,462	181,376,308
於二零一九年十二月三十一日								
應付賬款	16,578,153	-	-	-	-	-	16,578,153	16,578,153
其他應付款	7,451,614	-	-	-	-	-	7,451,614	7,451,614
租賃負債	17,453,162	16,599,398	15,429,780	14,938,749	13,946,235	37,941,936	116,309,260	100,447,856
帶息銀行貸款及其他貸款	23,381,961	7,126,878	3,701,425	7,007,020	151,079	196,840	41,565,203	39,328,956
長期應付款	-	68,554	-	-	-	-	68,554	65,000
	64,864,890	23,794,830	19,131,205	21,945,769	14,097,314	38,138,776	181,972,784	163,871,579

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

c. 以公允價值計量的金融工具

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並按《國際財務報告準則》第13號「公允價值計量」分類界定為三級公允價值架構。公允價值計量分類的等級乃經參考估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定。

	於	於二零二零年十二月三十一日		
	二零二零年十二月三十一日公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	233,180	-	-	233,180
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,344,829	-	1,344,829	-
在其他流動資產中核算的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,686,930	-	1,686,930	-
以公允價值計量的金融資產合計	3,264,939	-	3,031,759	233,180

	於	於二零一九年十二月三十一日		
	二零一九年十二月三十一日公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	253,113	-	-	253,113
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,688,451	-	1,688,451	-
以公允價值計量的金融資產合計	1,941,564	-	1,688,451	253,113

截至二零二零年十二月三十一日止年度，沒有第一層級和第二層級之間的轉換，也沒有轉入或者轉出第三層級的情況。截至二零一九年十二月三十一日止年度，由於若干債務證券的市場條件發生變化，市場報價於年內不再活躍，因此相應債務證券的公允價值計量層級從第一層級轉換至第二層級，但年內沒有轉入或者轉出第三層級的情況。本集團的政策是於發生公允價值計量層級間轉換的報告期末確認該等轉換。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

c. 以公允價值計量的金融工具(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值(續)

第二層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

分類為第二層級公允價值計量的金融工具均為債權投資，其公允價值根據中央國債登記結算有限責任公司的估值結果確定。

第三層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，公允價值計量主要使用活躍市場的買入報價加上流動性折讓的調整。

不以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債公允價值

除下表詳細列明外，董事認為列入綜合財務報表的以攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若：

	賬面價值		公允價值	
	於二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元
金融負債 — 固定利率公司債券	18,375,007	15,830,021	18,123,860	15,695,850

於二零二零年十二月三十一日按公允價值階級分類

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
金融負債 — 固定利率公司債券	-	18,123,860	-	18,123,860

於二零一九年十二月三十一日按公允價值階級分類

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
金融負債 — 固定利率公司債券	-	15,695,850	-	15,695,850

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 籌資活動引起的負債變動

下表詳細列出本集團因籌資活動而引起的主要負債變動，包括現金和非現金變動。籌資活動引起的負債是指過去或將來產生的現金流作為籌資活動現金流列報的負債。

	借款 附註36 人民幣千元	公司債券及 短期融資券 附註36 人民幣千元	租賃負債 附註35 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一九年一月一日	22,518,724	20,261,658	93,548,961	136,329,343
籌資活動現金流	(6,355,061)	2,900,000	(14,754,685)	(18,209,746)
外幣換算	(9,313)	-	935,143	925,830
新租賃訂立／租賃修改	-	-	20,731,409	20,731,409
提前退租	-	-	(81,642)	(81,642)
應計利息(減少)增加	(37,348)	50,296	68,670	81,618
於二零一九年十二月三十一日	16,117,002	23,211,954	100,447,856	139,776,812
籌資活動現金流	36,259,348	(4,300,000)	(14,332,052)	17,627,296
外幣換算	(8,693)	-	(3,522,162)	(3,530,855)
新租賃訂立／租賃修改	-	-	7,142,041	7,142,041
提前退租	-	-	(34,864)	(34,864)
應計利息(減少)增加	15,988	(26,137)	(41,279)	(51,428)
於二零二零年十二月三十一日	52,383,645	18,885,817	89,659,540	160,929,002

46. 重要非現金交易

本年度，本集團訂立了若干新租賃協議，其租賃標的物為飛機和發動機、土地、建築物及其他設備。本集團因上述新租賃協議確認了人民幣78.57億元(二零一九年：人民幣233.99億元)的使用權資產及人民幣71.42億元(二零一九年：人民幣207.31億元)的租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:

(i) 與關聯方的交易

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
為中航集團提供的服務		
銷售佣金收入	9,287	10,716
貨運倉位銷售收入	7,688,836	4,894,265
政府包機收入	424,921	487,151
地面服務收入	100,055	72,666
航空餐食收入	39,601	77,869
媒體佔用收入	13,105	13,105
飛機維修收入	234,402	347,596
房屋建築物租賃收入	135,576	142,852
航空通信費	22,589	22,187
其他	131,966	203,804
	8,800,338	6,272,211
接受中航集團提供的服務		
銷售佣金費用	351,242	381,596
航空餐食費用	660,396	1,249,755
機場地面服務、起降及停機費用	1,085,708	1,688,929
維修及保養費用	9,282	31,045
物業管理費用	170,809	128,056
短期租賃及低值資產租賃費用	120,390	174,708
其他採購與維修費用	213,675	293,717
航空通訊費	408,374	624,996
利息費用	29,041	45,512
媒體廣告製作費用	137,696	220,736
建設工程管理費用	44,102	12,589
其他	23,252	10,179
	3,253,967	4,861,818

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」); (ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:(續)

(i) 與關聯方的交易(續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<i>中航財務公司為中航集團提供貸款</i>		
淨償還貸款	510,000	495,000
利息收入	3,263	24,513
<i>中航財務公司吸收中航集團存款</i>		
吸收存款的增加	1,090,264	215,623
利息費用	43,278	41,984
<i>作為承租人與中航集團訂立的租賃</i>		
新增租賃導致使用權資產的增加	2,000,363	5,612,307
新增租賃導致租賃負債的增加	2,000,363	5,612,307
租賃付款額支付	1,526,060	1,132,337
租賃負債利息費用	346,230	301,975
<i>為合營企業及聯營企業提供的服務</i>		
銷售佣金收入	1,176	3,423
地面服務收入	101,481	155,046
飛機維修收入	103,315	170,124
航空餐食收入	2,947	5,100
常旅客收入	31,294	52,273
房屋建築物租賃收入	6,596	8,972
其他	1,543	3,684
	248,352	398,622

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:(續)

(i) 與關聯方的交易(續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
接受合營企業及聯營企業提供的服務		
銷售佣金費用	655	1,122
航空餐食費用	1,971	23,586
機場地面服務、起降及停機費用	217,864	395,892
維修及保養費用	1,506,834	1,686,610
短期租賃及低值資產租賃費用	1,160	3,818
其他採購與維修費用	17,850	27,990
航空通訊費	5,407	6,072
常旅客支出	588	4,729
航線聯營支出	10,482	3,549
	1,762,811	2,153,368
中航財務為合營企業及聯營企業提供貸款		
淨償還貸款	192,400	29,600
利息收入	5,187	8,216
中航財務吸收合營企業及聯營企業存款		
吸收存款的(減少)/增加	(71,997)	114,473
利息費用	3,809	1,071

本公司董事認為上述所有交易均按照本集團正常商業談判規則進行。

部分上述關聯方交易也構成了依據香港上市規則14章A中定義的關連交易或者持續關連交易。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」); (ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:(續)

(ii) 與關聯方的結餘

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與關聯方的結餘*		
應收最終控股公司款項	591,909	192,820
應收聯營企業款項	209,549	179,927
應收合營企業款項	486	86,210
應收其他關聯公司款項	1,895,852	3,396,452
應付最終控股公司款項	43,703	44,188
應付聯營企業款項	87,810	144,975
應付合營企業款項	432,560	306,176
應付其他關聯公司款項	12,985,411	14,582,574

* 與關聯方的結餘未包含與關聯方借款的結餘及中航財務與關聯方的結餘。

與關聯方的結餘均為無抵押及免息，且將於一年內到期或無固定還款期。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與關聯方借款的結餘		
帶息貸款：		
－應付最終控股公司款項	-	200,000
－應付關聯公司款項	1,361,244	775,856

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」); (ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:(續)

(ii) 與關聯方的結餘(續)

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
中航財務與關聯方的結餘		
(1) 中航財務與中航集團間的未清餘額		
發放貸款	20,000	530,000
吸收存款	4,359,469	3,269,205
應付關聯方利息	11,488	6,721
應收關聯方利息	20	313
(2) 中航財務與本集團之合營企業及聯營企業間的未清餘額		
發放貸款	-	192,400
吸收存款	89,498	161,495
應付關聯方利息	158	74
應收關聯方利息	-	240

中航財務與關聯方的結餘是指中航財務發放予關聯方的貸款或吸收關聯方的存款。適用利率由中國人民銀行公佈的現行借款／存款利率決定。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(b) 本集團關鍵管理人員的薪酬：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
短期員工福利	15,134	17,230
退休福利	682	1,639
關鍵管理人員酬金	15,816	18,869

關鍵管理人員酬金明細如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
董事及監事	2,282	2,482
高級管理人員	13,534	16,387
	15,816	18,869

董事及監事酬金進一步詳情載於財務報表附註13。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(c) 關聯擔保

於二零二零年十二月三十一日擔保金額：

擔保方	被擔保方	擔保金額 人民幣千元	擔保起始日	擔保到期日
公司債券：				
中航集團公司	本公司	5,000,000	18/01/2013	18/07/2023
中航集團公司	本公司	1,500,000	16/08/2013	16/02/2024

於二零一九年十二月三十一日擔保金額：

擔保方	被擔保方	擔保金額 人民幣千元	擔保起始日	擔保到期日
公司債券：				
中航集團公司	本公司	5,000,000	18/01/2013	18/07/2023
中航集團公司	本公司	1,500,000	16/08/2013	16/02/2024

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(d) 於政府相關的其他實體的交易

本公司最終由中國政府控制，本集團目前在由中國政府控制、共同控制或受其重大影響的實體(「政府相關實體」)主導的經濟環境中運作。

除了上述與中航集團的相關交易，本集團與其他政府相關實體有普遍但非單獨重大的交易，包括但不限於以下內容：

- 提供和接受服務
- 貨物、物業和其他資產的銷售和購買
- 資產租賃
- 存款和借款
- 公用事業

本集團與政府有關的其他實體之間的交易，是在集團業務正常運作和正常生產經營發生過程中進行的。本集團已制定其提供服務、購買產品、資產及服務、購買租賃服務的審批程式及融資政策。這種審批程式和融資政策並不取決於交易對手是否是與政府有關的實體。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

48. 公司層面財務狀況表

本報告期末公司層面的財務狀況資訊如下：

	二零二零年十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	74,974,274	74,596,782
使用權資產	78,626,049	82,336,388
無形資產	11,312	11,312
應佔附屬公司權益(附注 22)	20,155,167	20,155,167
應佔聯營企業權益	1,130,610	2,237,606
應佔合營企業權益	1,481,943	1,428,247
預付飛機及航空設備款項	16,212,663	13,424,966
租賃飛機按金	481,531	497,008
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	22,110	22,110
遞延稅項資產	5,679,491	3,745,093
其他非流動資產	671,414	701,900
	199,446,564	199,156,579
流動資產		
存貨	88,664	79,558
應收賬款	2,259,952	4,746,976
預付款項、按金及其他應收款項	3,260,947	2,883,989
受限制的銀行存款	42,226	30,418
現金及現金等價物	4,609,130	6,751,816
其他流動資產	2,327,892	1,773,630
	12,588,811	16,266,387
總資產	212,035,375	215,422,966

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

48. 公司層面財務狀況表(續)

	二零二零年十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年十二月三十一日 人民幣千元
流動負債		
票證結算負債	(1,652,124)	(8,200,724)
應付賬款	(10,370,375)	(13,550,793)
其他應付款項及預提費用	(5,873,289)	(10,523,520)
應付稅項	(32,658)	(845,292)
租賃負債	(9,300,338)	(9,611,985)
帶息銀行貸款及其他貸款	(27,764,649)	(12,195,632)
退租檢修撥備	(5,990)	(364,514)
合同負債	(1,006,813)	(785,481)
	(56,006,236)	(56,077,941)
流動負債淨額	(43,417,425)	(39,811,554)
總資產減流動負債	156,029,139	159,345,025
非流動負債		
租賃負債	(51,955,400)	(59,443,076)
帶息銀行貸款及其他貸款	(22,967,910)	(11,151,779)
退租檢修撥備	(5,022,067)	(4,346,678)
提前退休員工福利撥備	(1,351)	(1,989)
長期應付款項	(8,650)	(42,850)
合同負債	(1,981,139)	(2,345,017)
遞延收入	(355,457)	(385,246)
	(82,291,974)	(77,716,635)
淨資產	73,737,165	81,628,390
股本及儲備		
已發行股本	14,524,815	14,524,815
儲備	59,212,350	67,103,575
權益總額	73,737,165	81,628,390

補充資料

國際財務報告準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

	註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨(損失)/ 利潤		(14,409,429)	6,408,576
遞延稅項	(i)	(2,028)	(3,906)
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	8,114	15,624
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東的淨(損失)/ 利潤		(14,403,343)	6,420,294
	註	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益		77,582,421	93,505,857
遞延稅項	(i)	58,920	60,948
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	(239,933)	(248,047)
出售港龍航空有限公司的未實現利潤	(iii)	139,919	139,919
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東權益		77,541,327	93,458,677

註：

- (i) 遞延稅項的差異主要是由以下準則差異引起的。
- (ii) 固定資產等長期資產價值差異主要由以下三方面原因構成：(1)根據中國企業會計準則，在一九九四年一月一日之前以外幣購入的固定資產均以政府當時擬定的匯率(即當時的政府價)折算為人民幣金額記賬。根據國際財務報告準則，均以當時市場匯率(即當時的調劑價)折算為人民幣金額記賬，因而導致根據國際財務報告準則及根據中國企業會計準則所編製的財務報表中的固定資產原值存在差異；(2)根據國際財務報告準則下制定的會計政策，資產均按歷史成本記賬，因此按中國企業會計準則所要求記賬的資產評估增減值及其攤銷與減值，於根據國際財務報告準則編製的國際財務報表應予以沖回；(3)自有及融資租賃飛機大修理費用資本化的首次執行年份不同而引起的差異。中國企業會計準則下首次執行年份為二零零七年而國際財務報告準則下執行年份為二零零五年。上述準則差異會隨相關資產的折舊、報廢或處置而遞減。
- (iii) 該準則差異是因國際財務報告準則與中國企業會計準則對當時出售聯營企業港龍航空有限公司給國泰航空所產生的處置收益不同而引起的。該準則差異會在本集團處置國泰航空的股權投資之時消除。

技術詞彙表

運輸能力

可用噸公里	指	飛行公里乘以可用運載噸位數量
可用座位公里	指	飛行公里乘以可出售座位數量
可用貨運噸公里	指	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

運載規模

旅客周轉量	指	除另有所指外，以收入客公里計算
收入客公里	指	飛行公里乘以收費旅客人數
貨郵周轉量	指	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
收入貨運噸公里	指	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
收入噸公里	指	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

運輸效率

綜合載運率	指	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
客座率／客座利用率	指	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
貨郵載運率／貨物及郵件載運率	指	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
輪擋小時	指	由輪擋於飛機起飛時脫離機輪開始計算，直至輪擋再次返回飛機的機輪的完整小時和／或部分小時

收益單位

客公里收益／每客公里收益	指	旅客經營收入除以收入客公里
貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益	指	貨物經營收入除以收入貨運噸公里

釋義

在本年報內，除文意另有所指，否則下列詞語具有以下涵義：

「國貨航」	中國國際貨運航空有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「AMECO」	北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司不時修訂之組織章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市
「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「中國會計準則」	中國企業會計準則
「資本控股」	中國航空資本控股有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「國泰港龍航空」	港龍航空有限公司，為國泰航空的附屬公司
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「國泰供股」	按每持有十一(11)股現有國泰股份獲配發七(7)股國泰供股股份之基準，以供股方式按每股國泰供股股份4.68港元的價格認購
「國泰供股股份」	根據國泰供股配發及發行的新國泰股份
「國泰股份」	國泰航空的普通股
「中航建設」	中國航空集團建設開發有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限」	中國航空(集團)有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限集團」	中航有限及其附屬公司
「中航財務」	中國航空集團財務有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「中航集團」	中國航空集團有限公司及其附屬公司
「商飛」	中國商用飛機有限責任公司
「中航傳媒」	中國航空傳媒有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「公司」、「本公司」、 「中國國航」或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司

釋義

「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以香港聯交所為第一上市地點，以英國上市管理局正式上市名單為第二上市地點
「國際財務報告準則」	《國際財務報告準則》
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「報告期」	2020年1月1日至2020年12月31日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「國資委」	國務院國有資產監督管理委員會
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為山航集團的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的聯營公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「監事」	本公司監事
「監事會」	本公司監事會
「美元」	美國法定貨幣美元



中國北京市順義區空港工業區天柱路30號
郵編 101312
電話 86-10-61462560
傳真 86-10-61462805

www.airchina.com.cn