



驴迹科技  
LVJI TECHNOLOGY

**Lvji Technology Holdings Inc.**  
**驴迹科技控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1745

年報  
2020





# 目 錄

- 
- 2 公司資料
  - 4 重點摘要
  - 5 主席報告
  - 10 管理層討論與分析
  - 21 董事及高級管理層履歷
  - 25 董事會報告
  - 44 企業管治報告
  - 60 獨立核數師報告
  - 66 綜合損益表
  - 67 綜合全面收益表
  - 68 綜合財務狀況表
  - 69 綜合權益變動表
  - 71 綜合現金流量表
  - 73 財務報表附註
  - 133 五年業績回顧
  - 134 釋義

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

臧偉仲先生  
(主席兼行政總裁)  
孫紅艷女士  
龍超先生

#### 非執行董事

張敬謙先生  
樊保國先生(於二零二一年二月十日獲委任)  
張軍先生(於二零二一年二月十日辭任)  
周勤勇先生(於二零二零年八月二十一日辭任)

#### 獨立非執行董事

顧劍璐女士  
吳大香女士  
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)  
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)

### 審核委員會

顧劍璐女士(主席)  
吳大香女士  
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)  
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)

### 薪酬委員會

顧劍璐女士(主席)  
臧偉仲先生  
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)  
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)

### 提名委員會

吳大香女士(主席)  
龍超先生  
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)  
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)

### 公司秘書

林仕萍女士, ACIS, ACS

### 授權代表

臧偉仲先生  
林仕萍女士, ACIS, ACS

### 開曼群島註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

### 總部及中國主要營業地點

中國  
廣州市  
天河區  
高唐路238號501室

### 香港主要營業地點

香港  
北角  
電氣道148號31樓

## 公司資料

### 證券過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

### 香港證券登記處

寶德隆證券登記有限公司  
香港  
北角  
電氣道148號21樓2103B室

### 法律顧問

有關香港法律  
美富律師事務所  
香港  
中環  
皇后大道15號  
置地廣場公爵大廈33樓

### 合規顧問

智富融資有限公司  
香港  
中環  
雲咸街8號3樓

### 獨立核數師

安永會計師事務所  
香港  
中環  
添美道1號  
中信大廈22樓

### 主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司  
(廣州高新區天河科技園支行)  
中國  
廣州市天河區  
高普路1021號1層101號

中國銀行  
(廣州智慧城支行)  
中國  
廣州市天河區  
華觀路1933號

招商銀行  
(科技園支行)  
中國  
廣州市天河區  
科韻路33-49號  
廣州信息港A座首層

中國建設銀行股份有限公司  
(霍爾果斯亞歐北路支行)  
中國  
新疆伊犁州  
霍爾果斯口岸  
亞歐北路1號

### 股份代號

1745

### 公司網站

[www.lvji.cn](http://www.lvji.cn)

## 重點摘要

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

- 收益由二零一九年的人民幣541.8百萬元同比減少約45.5%至人民幣295.1百萬元。收益減少的原因主要是通過在線旅遊平台銷售的電子導覽大幅減少。但銷售定製內容業務有快速發展，收益較二零一九年大幅增長約49.9%，由二零一九年的人民幣約8.7百萬元增加到二零二零年的人民幣約13.0百萬元。
- 本年度虧損約人民幣100.6百萬元，而二零一九年期間溢利約人民幣160.8百萬元。
- 不計上市開支，經調整年內虧損(按非公認會計原則計量)約為人民幣61.1百萬元，而二零一九年則錄得經調整年內溢利約人民幣178.8百萬元。
- 在線電子導覽覆蓋數目由截至二零一九年十二月三十一日止年度的19,493個增長至截至二零二零年十二月三十一日止年度的26,052個。其中，覆蓋的中國旅遊景區數目由截至二零一九年十二月三十一日止年度的11,238個增長至截至二零二零年十二月三十一日止年度的14,229個。

### 1. 財務概要

	截至十二月三十一日止年度		同比變動
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	
收益	<b>295,051</b>	541,813	(45.5)%
毛利	<b>74,678</b>	232,382	(67.9)%
除稅前(虧損)/溢利	<b>(98,844)</b>	171,363	(157.7)%
年內(虧損)/溢利	<b>(100,647)</b>	160,784	(162.6)%
純(虧損)/利率	<b>(34.1)%</b>	29.7%	(63.8)個百分點
不計上市開支的年內(虧損)/溢利*	<b>(61,086)</b>	178,796	(134.2)%
不計上市開支的純(虧損)/利率*	<b>(20.7)%</b>	33.0%	(53.7)個百分點

\* 按非公認會計原則計量

### 2. 經營指標

	截至十二月三十一日止年度		變動 (個)
	二零二零年	二零一九年	
開發的在線電子導覽	<b>26,052</b>	19,493	6,559
覆蓋中國的旅遊景區	<b>14,229</b>	11,238	2,991

## 主席報告

本人謹代表董事會向股東提呈本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度報告。

### 業務回顧及展望

2019冠狀病毒病的爆發對中國乃至全球的經濟造成了巨大衝擊。隨着報告期內全球感染人數的不斷增加，已演變成全球大流行病。於報告期間，國內外多個城市被封鎖及推出社交距離的限制措施，消費及旅遊行業在報告期上半年基本陷入停滯狀態，消費者出行需求大幅萎縮，旅遊業受到數十年來最嚴重的一次打擊。

針對疫情，中國政府在二零二零年初迅速響應，做好人員隔離、人群管制及公共衛生措施。因此我們的業務在報告期上半年也由於旅遊出行需求大幅萎縮而受到嚴重影響。所幸的是，二季度以來，疫情逐步受控，人群管控也逐步放開，境內旅遊市場逐步回暖，行業信心開始恢復，境內旅遊接待規模逐步增加，我們的境內旅遊業務也因此恢復增長。但基於疫情防控要求，中國境內旅遊景區仍實施客流管控，部分消費者對出遊仍保持警惕，並且我們的境外在線導覽業務因海外疫情防控形勢嚴峻而持續受壓，部分抵消了國內旅遊業回暖帶來的業績增長。因此，於報告期間我們的收入和業績均整體下滑。

儘管如此，我們仍努力抓住旅遊業復甦的機會，繼續加大旅遊景區的覆蓋，優化並升級了境內景區的在線電子導覽制作。在常態化疫情防控階段，消費者對於週邊地區短途遊的需求迅速上漲，我們戰略性加大對國內城市近郊區的景區覆蓋，積極把握境內旅遊業復甦帶來的機遇，滿足消費者多樣的出行需求。截至二零二零年十二月三十一日，我們已開發了中國及海外旅遊景區共26,052個在線電子導覽，較截至二零一九年十二月三十一日開發的19,493個增加6,559個。

我們持續加強與旅遊景區的合作，協助景區建設VR、AI導覽，打造一部手機遊和旅遊大數據平台，完善全域旅遊綜合服務及運營平台。此外，我們不斷升級技術，以在線電子導覽平台為基礎，打造了集「硬件終端+軟件開發+平台建設+數據運營+創意策劃+目的地旅遊+安防管控」於一體的智慧旅遊全案服務。

在「軟件即服務」(SaaS)業務方面，我們構建了以智慧管理、智慧營銷、智慧服務為核心，連接消費者吃、住、行、娛、購等配套消費服務設施的一站式智慧旅遊生態平台，幫助景區實現掃碼預約、門票預定、快速搭建流量平台和電商渠道，助力景區實現數字化升級。

## 主席報告

於報告期間，我們作為有限合夥人通過認購人民幣30.0百萬元(佔重慶成渝百景基金注資額的10.0%)參與發起設立重慶成渝百景基金(定義見下文)。組建重慶成渝百景基金可讓我們憑借基金管理人的豐富投資經驗及強大行業資源整合能力，進一步發展產業與資本相結合的合作模式，並聯動內外驅動因素推動外延增長。重慶成渝百景基金旨在投資專注於泛文化娛樂、旅遊、消費、教育及相關項目以及其上下游產業的企業，與我們的業務高度相關。我們認為重慶成渝百景基金將作出的投資將會對業務發展產生協同效應。於二零二零年十二月十五日，本公司向重慶成渝百景基金注資人民幣15.0百萬元(認繳注資總額為人民幣30.0百萬元)。重慶成渝百景基金的年期為自成立之日起計七年，倘有任何延期，不得超過十年。截至二零二零年十二月三十一日，投資基金備案及登記工作仍需有關部門批准。

### 業績摘要

於報告期間，由於2019冠狀病毒病的爆發導致旅遊出行需求萎縮，在線電子導覽的收益大幅減少，我們的收益總額由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣541.8百萬元減少約45.5%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣295.1百萬元；疊加無形資產攤銷增加等因素，毛利率從截至二零一九年十二月三十一日的約42.9%減至二零二零年十二月三十一日的約25.3%；由於全球絕大部分的旅遊目的地施加社交距離措施及跨境限制，導致來自境外在線電子導覽的收益銳減，故相應的無形資產錄得一次性非現金減值及撥備金額約人民幣70.4百萬元(二零一九年：零)。錄得報告期內虧損淨額人民幣100.6百萬元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則錄得期間溢利人民幣160.8百萬元。

於報告期間，我們進一步鞏固了在線電子導覽的市場領軍地位，持續投入研發資源，加大對旅遊景區的覆蓋。我們開發的在線電子導覽及在線電子導覽所覆蓋中國旅遊景區數目有所增長。我們的在線電子導覽由二零一九年十二月三十一日的19,493個增長至二零二零年十二月三十一日的26,052個，而我們的在線電子導覽所覆蓋中國旅遊景區由二零一九年十二月三十一日的11,238個增長至二零二零年十二月三十一日的14,229個。

憑着行業領先的技術優勢與突出的產品表現，於二零二零年八月，我們入圍了「2020福布斯亞洲中小上市企業榜」，成為56家上榜的中國企業之一，並獲得中國旅遊景區協會、世界文旅產業博覽會組委會頒發的「2020世界文旅產業博覽會優秀景區智慧旅遊系統供應商」稱號。

### 業務回顧

儘管我們的業務受到疫情的影響，但我們進一步鞏固於中國在線電子導覽市場的領導地位。於報告期間，我們持續提高電子導覽景區的覆蓋數量，並圍繞全域旅遊方案和智慧景區方案，加大與各地文旅局進行深度合作，助力旅遊市場的復甦與發展。同時，我們也不斷運用新技術，並投入研發資源，提升在線電子導覽及定製內容的製作能力及拓展營銷渠道，以保持我們的市場領先優勢。

## 主席報告

### 景區覆蓋數量持續增長，導覽內容多維優化

於報告期間，我們加大覆蓋中國旅遊景區數目。我們提供在線電子導覽的旅遊景區類型包括風景、歷史遺址、城市、主題公園、動物園及植物園等。具體而言，截至二零二零年十二月三十一日，我們的在線電子導覽覆蓋了279個AAAAA級旅遊景區，2,343個AAAA級旅遊景區，1,724個AAA級旅遊景區。

除了廣泛的景區覆蓋，我們還持續優化原有的景區導覽內容。具體而言，我們對電子導覽進行了多維度的工藝創新，包括創意廣播劇、趣味導覽音頻製作、視頻剪輯、動畫動漫、3D場景及表情包設計等內容；升級文案內容，強化文旅內容，挖掘並提升景區的文化內涵，多角度展示文化精髓，強化景區內容的打造；拓展分享具備實用性、個性化玩法的內容，從單一景點講解模式到多元內容分享推薦，實現創作角色、角度的轉化；升級視聽模塊，把視頻動畫與景區文化知識相融合，豐富景區的展示形態；豐富繪圖風格，開創3D立體手繪地圖，直觀展示景區全貌，為用戶提供更多趣味內容，增強旅遊體驗。

### 持續佈局全域旅遊及智慧景區管理服務系統

我們與全國多地的文旅局建立了深度的合作，旨在改變旅遊行業的服務模式和消費者的旅行方式。我們打造的全域導覽系統內含高清精美手繪地圖，結合「基於位置服務」(LBS)精準定位和地方特色，綜合呈現景點玩樂、美食推薦、遊客中心、停車場、酒店住宿等信息，為消費者提供全方位的出行保障，讓消費者輕鬆實現智慧出遊、便捷出遊。我們亦攜手高德打造「未來景區」項目，旨在通過數字化轉型升級，滿足消費者的個性化服務需求，消費者只需要一部手機即可享受「遊前、遊中、遊後」全程智慧化的旅遊服務。

我們開發了智慧景區管理服務系統，以大數據中心、指揮中心、互聯網門戶等表現形式，協助政府管理部門對當地旅遊資源進行高效管理與合理調配。比如，在景區運營服務中，該系統可進行客流監控、熱力圖分析、智能終端管理、人工智能學習，能夠深度挖掘消費者的消費習慣，為景區管理提供數據參考，助力景區的數字化升級。於報告期間，我們順利交付了多個重點項目的智慧景區管理服務系統。銷售定製內容的收益同比大幅增加約49.9%，由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣8.7百萬元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣13.0百萬元。

## 主席報告

此外，為提升景區數字化營銷與精細化運營服務，我們還研發了SaaS系統「驢跡暢遊寶」產品，該產品有助提升景區的數字化運營能力，拓寬消費者二次消費的觸點，構建景區私域流量池體系，提供智慧景區解決方案並助力景區數字化轉型升級，為中國「互聯網+旅遊」的行動計劃開創更加廣闊的應用前景。

### 運用創新技術及豐富渠道

作為一家技術驅動型公司，我們始終堅持把創新技術運用到合作景區，利用VR等創新技術搭配在線電子導覽使用，讓消費者除了能獲得視覺衝擊的感官效果之外，還可以完美體驗圖片無縫切換。「驢跡VR」擁有720全景VR、VR全景直播、VR漫直播、VR視頻紀錄片拍攝等功能，我們擁有核心自主數據採集、全景圖片、全景視頻合成、VR播放與直播及後期處理合成技術能力，能夠提供靜態、動態、在線的全面VR解決能力，讓我們能在疫情常態化防控階段向旅遊市場提供更高質量服務。於報告期間，「驢跡VR」已完成貴州省西江千戶苗寨、廣西省桂林旅遊學院、河南省洛寧縣全域旅遊等項目的交付，並攜手廣州寶墨園、沙灣古鎮等景區對二零二零年「漢服超模大賽」華南選拔賽、沙灣古鎮第九屆開筆禮等賽事及活動進行了VR直播。

結合當下熱門的創新銷售模式，我們加大了在線電子導覽的線下市場佈局、拓展力度。於報告期內，我們與多家知名旅遊集團、地接社和大型機構進行磋商，以開發創新銷售及營銷策略，包括直播帶貨項目、「預約+票務」、SaaS銷售模式等項目，豐富了渠道的多樣性。

### 業務前景及策略

2019冠狀病毒病的爆發使得國內旅遊市場的產業格局發生了重大變化，疫情推動旅遊業往智慧化方向發展，「虛擬現實」、「智能導覽」及「數據監測」等已成為景區推動智慧旅遊建設的基本要求。隨著進入常態化疫情防控階段，中國政府也推出多項措施刺激國內消費，旅遊市場加速回暖。同時，消費者對於無接觸旅遊、預約遊覽、近郊遊的需求不斷增加，推動景區不斷完善數字化設施，以提升消費者的旅遊體驗。我們相信，憑着在持續的技術創新及與在線旅遊平台戰略合作方面的核心競爭優勢，我們具備良好條件迎接旅遊業復甦，把握智慧旅遊普及的機會，並在短時間內恢復增長趨勢。我們將結合「中國領軍的文旅全產業鏈服務平台」的企業定位，繼續聚焦於自身的核心戰略，保持我們在線電子導覽的市場領先地位，降本增效，我們有信心抓住復甦的商機，繼續帶領在線電子導覽行業發展，逐步打造文旅全產業鏈服務平台。經歷二零二零年的困境，相信我們未來將發展成為更強大的企業。

## 主席報告

長期看來，我們相信，受惠於中國中產階級群體基數的持續擴大及消費升級，旅遊業也將持續高速發展。隨着國家對「互聯網+旅遊」支持力度的進一步加大，政府倡導借助科技創新，助力推進旅遊業高質量發展，預計在線旅遊產品的線上滲透率將不斷提高，中國旅遊的數字化發展將迎來又一次提速，形成可觀的增長潛力；地方政府預計也將持續在智慧出行、安全出行、無接觸服務等層面發力，加速旅遊經濟重回高速發展的軌道。

未來，我們將致力打造文旅全產業鏈服務平台，以持續鞏固我們的領先市場地位。具體而言，持續優化導覽產品，豐富導覽內容，培養3D畫手，進行3D手繪地圖升級，並融合AR、AI技術，讓消費者互動體驗更有趣；密切關注境外疫情及出境遊的最新發展，並相應調整我們的境外在線電子導覽業務策略；優化「驢跡一機遊」，結合景區數字化升級的需求，構建成綜合管理、綜合運營、綜合服務三個體系，為景區營銷賦能，提升景區的運營創新能力及二次銷售營收能力，促進景區的長遠發展；聚焦全域旅遊示範區的創建，以「打造國家全域旅遊示範區」為目標，優化示範性的全域標識系統及旅遊集散中心體系，構建「省市+區域+景區」三位一體的全域旅遊大數據綜合服務平台；持續升級SaaS業務，構建多終端、多渠道的一站式智慧旅遊生態平台，鏈接遊客「吃、住、行、娛、購」等配套消費服務設施，賦能景區實現智慧管理、智慧營銷、智慧服務。

本人謹代表本集團向我們的用戶及業務夥伴表達誠摯謝意，並真誠感謝各位員工及管理團隊的竭誠付出、擔當與投入。本人同時感謝各位股東的信任與一貫支持。我們將努力提升自身實力，強化領先地位，在未來為股東創造豐厚回報。

### 臧偉仲

主席、執行董事兼行政總裁

中國廣州，二零二一年三月二十五日

## 管理層討論與分析

截至二零二零年十二月三十一日止年度與截至二零一九年十二月三十一日止年度比較

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
收益	<b>295,051</b>	541,813
銷售成本	<b>(220,373)</b>	(309,431)
<b>毛利</b>	<b>74,678</b>	232,382
其他收入及收益	<b>9,929</b>	14,906
銷售及分銷開支	<b>(39,273)</b>	(26,618)
行政開支	<b>(72,822)</b>	(48,793)
其他開支	<b>(71,018)</b>	(464)
財務成本	<b>(338)</b>	(50)
<b>除稅前(虧損)/溢利</b>	<b>(98,844)</b>	171,363
所得稅開支	<b>(1,803)</b>	(10,579)
<b>年內(虧損)/溢利</b>	<b>(100,647)</b>	160,784
以下人士應佔年內(虧損)/溢利：		
母公司擁有人	<b>(100,647)</b>	160,784
母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利 基本及攤薄(人民幣元)	<b>(0.07)</b>	0.15
<b>年內(虧損)/溢利</b>	<b>(100,647)</b>	160,784
<b>其他全面收益</b>		
將不會於其後期間重新分類至損益的 其他全面(虧損)/收益		
換算財務報表所產生之匯兌差額	<b>(22,210)</b>	408
將不會於其後期間重新分類至損益的 其他全面(虧損)/收益淨額	<b>(22,210)</b>	408
<b>年內其他全面(虧損)/收益，扣除稅項</b>	<b>(22,210)</b>	408
<b>年內全面(虧損)/收益總額</b>	<b>(122,857)</b>	161,192
以下人士應佔年內全面(虧損)/收益總額：		
母公司擁有人	<b>(122,857)</b>	161,192

## 管理層討論與分析

### 收益

我們的收益來自通過在線旅遊平台、向旅遊代理及通過驢跡APP銷售在線電子導覽，以及向旅遊景區管理機構及文化文物單位銷售定製內容。下表載列我們於所示年度的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽	281,694	522,185
向旅遊代理銷售在線電子導覽	99	10,276
透過驢跡APP銷售在線電子導覽	256	680
銷售定製內容	13,002	8,672
<b>收益總額</b>	<b>295,051</b>	<b>541,813</b>

#### 銷售在線電子導覽

我們為我們所覆蓋旅遊景區的終端用戶提供全面的在線電子導覽。終端用戶可通過在線旅遊平台、旅遊代理及我們的驢跡APP購買我們的在線電子導覽。

#### 通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽

於二零二零年，我們大部分收益來自通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽。我們提供API給在線旅遊平台的內嵌門戶網站或小程序或APP，讓終端用戶能夠購買我們為不同旅遊景區開發的標準在線電子導覽。終端用戶通過在線旅遊平台的獨立APP及小程序中內嵌的H5頁面的API接口，連接至我們的雲端系統。我們與主要在线旅遊平台的戰略聯盟使我們能夠利用該等在线旅遊平台龐大的終端用戶基礎來擴大我們的觸達面。

為了向投資者提供額外資料，以便評估我們所合作的在线旅遊平台數量及終端用戶通過在线旅遊平台的購買量之財務影響，我們於下表載列二零二零年及二零一九年我們所合作的在线旅遊平台數量及來自通過在线旅遊平台銷售在線電子導覽的收益：

	截至十二月三十一日	
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
在線旅遊平台數量	34	27
來自通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽的收益	281,694	522,185

## 管理層討論與分析

我們通過於在線旅遊平台銷售在線電子導覽產生大部分收益，佔二零二零年收益總額的約95.5%。與我們合作的在線旅遊平台的數量由二零一九年的27個增加至二零二零年的34個。通過於在線旅遊平台銷售在線電子導覽的收益由二零一九年的人民幣522.2百萬元減少約46.1%至二零二零年的約人民幣281.7百萬元。該減少主要是由於與2019冠狀病毒病的爆發令通過在線旅遊平台購買在線電子導覽的用戶需求減少。我們按總額基準呈列自在线旅遊平台所得的在线電子導覽業務收益，因為我們記錄從向終端用戶銷售在線電子導覽單位價格的總金額，在线旅遊平台保留的分成記錄為銷售成本。

### 向旅遊代理銷售在線電子導覽

我們以激活碼形式向旅遊代理銷售在線電子導覽，其可內嵌到實體卡中，再由旅遊代理轉售予終端用戶。終端用戶可通過旅遊代理或旅遊景區公眾號、我們的小程序或其他途徑進入我們的H5頁面輸入激活碼，進入並使用我們的在線電子導覽。

旅遊代理(我們的出售對象)的數量從二零一九年的78家增加至二零二零年的85家。向旅遊代理銷售在線電子導覽的收益由二零一九年的人民幣10.3百萬元減少約99.0%至二零二零年的人民幣0.1百萬元。減少主要是由於2019冠狀病毒病的爆發令通過旅遊代理購買在線電子導覽的用戶需求減少。

### 通過我們的驢跡APP銷售在線電子導覽

遊客可通過我們的驢跡APP直接使用我們幾乎所有的在線電子導覽，其可供下載及移動用戶可通過APP直接向我們購買在線電子導覽。驢跡APP界面清晰實用，乃為使用戶能夠使用我們整個在線電子導覽系列而創建。我們提供一些只限於我們驢跡APP的定位功能，例如天氣信息，當移動APP檢測到用戶將要到達有關目的地或地點時便會發送附近景區、商家或用戶可能感興趣的地方的推送通知，亦會提供實時中英及英中翻譯功能及允許分享到社交媒體平台。

驢跡APP的註冊用戶數量從二零一九年的1,823,271個增加至二零二零年的2,119,802個。透過驢跡APP銷售在線電子導覽的收益由二零一九年的人民幣0.7百萬元減少約62.4%至二零二零年的人民幣0.3百萬元。該減少主要受出行需求下降、熱門旅遊景區的在線電子導覽銷量下降的影響。

### 銷售定製內容

我們亦向旅遊景區管理機構(其次是文化文物單位)出售定製在線電子導覽產品及服務。我們通常獲旅遊景區管理機構或文化文物單位委託為旅遊景區定製格式為獨立APP或小程序或H5頁面的專有在線電子導覽內容，並收取一次性服務費。

我們全面覆蓋旅遊景區，提供優質的在線電子導覽產品且技術先進，這使我們得以更加了解遊客的需求。我們主要為旅遊景區管理機構定製在線電子導覽，該等導覽可包含(其中包括)人工智能講解、自動定位及大數據分析等其他功能。我們向文化文物單位出售的內容定製服務主要專注在包括旅遊景區在內的區域電子導覽基礎上的智慧旅遊及全域旅遊系統化產品，包括地方城鄉的所有旅遊景區一覽表、旅遊景區手繪地圖導航及週邊城市商業服務等。

## 管理層討論與分析

旅遊景區(我們為其定製在線電子導覽內容)的數量從二零一九年的568個增加至二零二零年的661個。銷售定製內容的收益由二零一九年的人民幣8.7百萬元大幅增加約49.9%至二零二零年的人民幣13.0百萬元。該增加主要歸因於旅遊景區數量增加，導致我們提供定制在線電子導覽內容的旅遊景區的數字化及技術需求增加。

## 銷售成本

我們的銷售成本包括在線旅遊平台保留的分成、其他無形資產攤銷、稅項及開支以及內容定製成本。

下表載列我們於所示年度按絕對金額及佔收益總額百分比計的銷售成本明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	(人民幣千元)	佔收益%	(人民幣千元)	佔收益%
<b>在線電子導覽</b>				
在線旅遊平台分成	<b>140,847</b>	<b>47.7</b>	261,093	48.2
其他無形資產攤銷	<b>75,269</b>	<b>25.5</b>	43,327	8.0
稅項及開支	<b>664</b>	<b>0.2</b>	2,582	0.5
內容定製	<b>3,593</b>	<b>1.3</b>	2,429	0.4
<b>合計</b>	<b>220,373</b>	<b>74.7</b>	309,431	57.1

銷售成本由二零一九年的人民幣309.4百萬元減少約28.8%至二零二零年的人民幣220.4百萬元。該減少主要是由於通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽的減少導致在線旅遊平台保留的分成減少。

## 毛利

基於上述情況，我們的毛利從二零一九年的約人民幣232.4百萬元同比減少約67.9%至二零二零年的約人民幣74.7百萬元。毛利率從二零一九年的約42.9%減少至二零二零年的25.3%，主要是：(i) 通過在線旅遊平台銷售電在線子導覽的收益的減少；及(ii) 由於我們開發的在線電子導覽數量增加而導致無形資產攤銷增加。

## 其他收入及收益

其他收入及收益從二零一九年的人民幣14.9百萬元減少約33.4%至二零二零年的人民幣9.9百萬元。該減少的主要原因為(i) 增值稅退稅的減少；及(ii) 於二零二零年錄得匯兌損失。

## 管理層討論與分析

### 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支從二零一九年的人民幣26.6百萬元增加約47.5%至二零二零年的人民幣39.3百萬元。該增加的主要原因為：(i)員工數目增加導致僱員工資及福利開支增加；(ii)加大線下旅遊景區的推廣服務而導致廣告宣傳費用的增加；及(iii)加大線上流量的費用，讓更多人知曉我們的電子導覽產品，為疫情結束後的業績反彈做準備。

### 行政開支

行政開支從二零一九年的人民幣48.8百萬元增加約49.2%至二零二零年的人民幣72.8百萬元。該增加的主要原因為(i)上市開支的增加；及(ii)研發成本的增加。

### 其他開支

其他開支主要包括無形資產減值虧損及其他雜項開支。其他開支從二零一九年的人民幣0.5百萬元增加至二零二零年的人民幣71.0百萬元。該增加的主要原因為經獨立專業估值師評估，其他無形資產減值虧損約人民幣70.4百萬元。

於報告期間，由於2019冠狀病毒病的爆發和隨後的疾病預防措施以及世界各國和地區對旅遊業和旅行的限制，出境旅行幾乎完全停止。因此，根據本集團有關資產減值的會計政策，當有跡象表明在資產負債表日存在減值時，本公司管理層對若干版權(即10,706個在線電子導覽)進行了減值測試，該等版權包括本集團自供應商採購的插圖地圖、文字及音頻內容；鑒於出售給前往海外旅遊景點的最終用戶的在線電子導覽的數量和收入大幅度下降，該等版權被進一步開發並整合至本集團的在線電子導覽中。截至二零二零年十二月三十一日，若干版權(佔10,706個在線電子導覽中的6,775個)(「版權」)的賬面值已撇減至可收回金額人民幣174.9百萬元，減值虧損人民幣70.4百萬元已於報告期間損益扣除。

估值乃根據國際會計準則第36號按使用價值基準進行，據此，使用價值被定義為「預期將從資產或現金產生單位產生的未來現金流量的現值」。獨立專業估值師已根據國際估值準則理事會發佈的國際估值準則進行了估值。使用價值基準是通過應用收入法(稱為折現現金流量法)制定。該方法通過使用折現率來反映所有業務風險(包括與該等海外在線電子導覽的運營有關的內在和外在不確定性)，從而消除了貨幣的時間價值差異。

## 管理層討論與分析

於估值中，假設在管理層的努力下可以實現目標資產的預測業績及本公司的預期業務。關鍵假設列示如下：

序號	項目	關鍵因素	價值	參考
1	成本	銷售成本		相應版權的攤銷費用
		營運成本	14.70%	過去3年的平均比率
2	折舊及攤銷	固定資產折舊費用	0.67%	截至估值日期過去三年的平均比率
		使用權資產攤銷費用	0.54%	截至估值日期過去三年的平均比率
3	稅項	稅率	15.00%	高科技公司
4	剩餘年期	剩餘年期	2.58至10年	版權的剩餘攤銷可使用年期
5	營運資金	營運資金	8.33%	與在線電子導覽相關的收入的收款期估計為一個月
6	資本支出	資本支出		假設維護支出等於當期折舊及攤銷

考慮到當前的市場情況、業務風險以及無形資產相關業務的預期回報，版權的稅後折現率為17%（稅前折現率：19.73%）。

版權初步按所產生成本進行確認及計量，此後並無採用任何輸入數據和假設。上述輸入數據和假設乃於估值模型中首次採用並經參考本集團的業務及業績。

## 所得稅

於二零一九年，我們錄得所得稅開支約人民幣10.6百萬元，於二零二零年則約人民幣1.8百萬元，主要原因是應納稅所得額的減少。

## 年內(虧損)/溢利

年內溢利由二零一九年的溢利人民幣160.8百萬元同比下降約162.6%至二零二零年的虧損人民幣100.6百萬元。純利率由二零一九年的約29.7%下降至二零二零年的純虧損率34.1%。不計上市開支，經調整年內(虧損)/溢利(按非公認會計原則計量)由二零一九年的溢利人民幣178.8百萬元同比減少約134.2%至二零二零年的虧損人民幣61.1百萬元。我們的經調整純利率(按非公認會計原則計量)由二零一九年的約33.0%下降至二零二零年的經調整純虧損率20.7%。我們的經調整純利率下降的主要因為因收益減少導致毛利率下降及錄得無形資產減值及撥備。

## 管理層討論與分析

### 其他財務資料

#### 流動資金及資本來源

我們主要以經營所得現金淨額及從全球發售收到的所得款項淨額撥付流動資金需求。我們已對我們的資金管理政策採取審慎的財務管理方法，故於二零二零年整年維持著穩健的流動資金狀況。本集團致力透過對客戶進行持續的信貸評估及財務狀況評估以降低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監視我們的流動資金狀況，以確保我們的資產、負債及其他承擔的流動資金架構可滿足我們不時的資金要求。

截至二零二零年十二月三十一日，我們的現金及現金等價物為約人民幣516.4百萬元(二零一九年：人民幣77.3百萬元)，流動資產淨值為約人民幣532.3百萬元(二零一九年：人民幣101.1百萬元)及權益總額為約人民幣1,140.4百萬元(二零一九年：人民幣664.7百萬元)。截至二零二零年十二月三十一日，我們的流動比率為約10.75倍(二零一九年：2.76倍)。我們的現金及現金等價物、流動資產淨值及流動比率增加，主要因為錄得全球發售所得款項淨額。截至二零二零年十二月三十一日，我們並無銀行借款(二零一九年：無)，因此按銀行借款除以權益總額計量的資產負債比率不適用於我們(二零一九年：不適用)。我們的現金及現金等價物以人民幣、港元及美元計值。

下表載列我們於所示期間的現金流量：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	64,700	198,197
投資活動所用的現金流量淨額	(205,191)	(376,831)
融資活動所得現金流量淨額	603,268	164,334
現金及現金等價物增加／(減少)淨值	462,777	(14,300)
年初現金及現金等價物	77,323	91,441
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(23,715)	182
年末現金及現金等價物	516,385	77,323

#### 經營活動所得現金淨額

於二零二零年，我們的經營活動所得現金淨額約為人民幣64.7百萬元。現金流入乃由於除稅前虧損約人民幣98.8百萬元所致，主要受到以下因素的影響：(i)其他無形資產折舊及攤銷的正面影響；(ii)營運資金變動(主要包括預付款項、按金及其他應收款項增加)的正面影響；及(iii)其他無形資產減值。

#### 投資活動所用現金淨額

於二零二零年，我們投資活動所用現金淨額約為人民幣205.2百萬元。現金流出主要歸因於(i)其他無形資產增加約人民幣189.4百萬元；(ii)按公允值計入損益的短期投資所得款項增加約人民幣15.0百萬元。

## 管理層討論與分析

### 融資活動所得現金淨額

於二零二零年，我們的融資活動所得現金淨額約為人民幣603.3百萬元。現金流入主要是由於全球發售及二零二零年十月二十八日根據一般授權配售新股所得款項。

### 資本支出

我們的資本支出包括購買物業、廠房及設備以及收購其他無形資產。

物業、廠房及設備主要包括我們的傢俱及固定裝置、租賃物業裝修及在建工程。物業、廠房及設備增加約人民幣16,000元或0.4%，主要是由於新增購買及由報告期內折舊部分抵銷。

其他無形資產包括版權及電腦軟件，於其預計可使用年期內攤銷。其他無形資產增加約人民幣33.9百萬元或6.1%。主要是由於我們於二零二零年覆蓋的旅遊景區數量以及我們開發的在線電子導覽數量增加，部分由(i)無形資產攤銷約人民幣75.3百萬元；及(ii)確認無形資產減值及撥備約人民幣70.4百萬元所抵銷。

### 貿易及其他應收款項

於二零二零年十二月三十一日，貿易及其他應收款項約為人民幣70.1百萬元，較於二零一九年十二月三十一日的約人民幣80.7百萬元減少13.2%，主要是由於收到債權人還款所致。

### 貿易及其他應付款項

於二零二零年十二月三十一日，貿易及其他應付款項約為人民幣17.6百萬元，較於二零一九年十二月三十一日的約人民幣28.8百萬元減少約39.0%，主要是由於我們已於二零二零年作出付款。

### 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

### 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團有已抵押存款人民幣0.4百萬元(二零一九年：人民幣0.4百萬元)，已抵押予政府機關以在中國開展旅遊相關業務。

### 資金管理政策

我們已對其資金管理政策採取審慎的財務管理方法，故於二零二零年整個期間維持著穩健的流動資金狀況。我們致力透過對客戶進行持續的信貸評估及財務狀況評估以降低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監視我們的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可隨時滿足我們的資金要求。

## 管理層討論與分析

### 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，我們擁有合共248名全職僱員(二零一九年：200名)。僱員薪酬乃根據彼等的表現、經驗、能力及可資比較市場的水平而釐定。本公司已採納購股權計劃，作為對僱員、董事及其他合資格參與者的鼓勵。進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料－D.其他資料－1.購股權計劃」分節。截至二零二零年十二月三十一日，我們尚未根據購股權計劃授予或同意授予任何購股權。

根據中國法律的規定，我們參與各種法定僱員福利計劃，包括社會保險基金，即養老金計劃、醫療保險計劃、工傷保險計劃、生育保險、失業保險及住房公積金。根據中國法律的規定，我們須將僱員工資、獎金及特定津貼的特定百分比繳入僱員福利計劃，最高金額以地方政府不時規定為限。

我們主要通過招聘代理及網絡渠道(包括公司網站及社交網絡平台)招募僱員。我們已採用穩健的內部培訓政策，內部培訓導師或第三方顧問據此定期向僱員提供管理、技術及其他培訓。

我們於二零二零年十月成立了工會，為僱員提供豐富的文體活動和集體福利活動。我們認為，其有助於我們與僱員保持良好工作關係，於二零二零年，我們並無遭遇任何重大勞資糾紛，且在為營運招聘僱員方面並無任何重大困難。

### 購股權計劃

我們採納購股權計劃。購股權計劃的主要條款載列如下：

#### (i) 目的

購股權計劃旨在吸引及挽留最優秀的人員、向本集團僱員(全職及兼職)、董事、諮詢人、顧問、主要股東、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商提供額外獎勵以及推動本集團業務創出佳績。

#### (ii) 合資格參與者

董事會可全權酌情按其認為適合的條款，向本集團任何成員公司及任何由一個或以上屬上述任何條文人士全資擁有的任何公司的任何僱員(全職或兼職)、董事、諮詢人、顧問、主要股東、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商授出購股權，使彼等可根據購股權計劃的條款，按下文第(vi)段計算的價格認購董事會可能指定數目的股份。

董事會(或獨立非執行董事，視情況而定)可不時根據個別參與者對本集團發展及成長所作出或可能作出的貢獻決定獲授購股權參與者的資格。

## 管理層討論與分析

### (iii) 接納購股權要約及就此付款

授出購股權的要約限於作出有關要約日期(包括當日)起七日內接納。購股權承授人須於接納要約時就獲授的該份購股權向本公司支付1.00港元。

### (iv) 將予發行股份數目上限

根據購股權計劃授出之購股權可認購之股份總數合共不得超過141,030,000股，即於本年報日期已發行股份總數9.64%。

### (v) 各參與者的配額上限

截至授出日期止任何12個月期間內，因根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃向任何參與者授出的購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)獲行使而發行及將予發行的股份總數，不得超過已發行股份的1%。

### (vi) 行使價釐定基準

根據購股權計劃授出的任何特定購股權的股份認購價由董事會全權釐定並通知參與者，但不得低於下列最高者：(i)股份於購股權授出日期(必須為營業日)於香港聯交所每日報價表所報收市價；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五個營業日在香港聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份於購股權授出日期的面值。

### (vii) 須根據購股權行使證券的期間

承授人可於董事會可能釐定的期間，隨時根據購股權計劃的條款行使購股權，惟有關期間不得超過授出日期起計十年，並受有關提前終止條文所規限。

### (viii) 購股權計劃期限

購股權計劃將於二零一九年十二月二十日起計十年內有效，除非在股東大會上遭股東提早終止，否則於緊接購股權計劃滿十週年前一個營業日的營業時間結束時屆滿。有關詳情，請參閱招股章程「附錄四－法定及一般資料－D.其他資料－1.購股權計劃」分節。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，我們概無根據購股權計劃授出或同意授出購股權。於本年報日期，根據購股權計劃可發行的股份總數為141,030,000股，佔本年報日期的本公司已發行股份的約9.64%。於二零二零年十二月三十一日，購股權計劃的剩餘期限約九年。除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日，我們尚未根據購股權計劃授予或同意授予任何購股權。

## 管理層討論與分析

### 股份獎勵計劃

誠如招股章程所披露，我們擬於上市後設立股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）。根據招股章程，合共114,117,300股股份（佔截至本年報日期本公司已發行股本約7.80%）須保留作股份獎勵計劃。有關購股權計劃的詳情，請參閱招股章程「歷史、重組及公司架構」。

截至本年報日期，我們並無採納股份獎勵計劃的任何規則。

### 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

除下文「重大投資及資本資產的未來計劃」一節所披露之投資有限合夥企業外，於二零二零年，我們並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購或出售事項。

### 重大投資及資本資產的未來計劃

如招股章程所述，約3.5%（約20.3百萬港元）的上市所得款項淨額擬用於升級我們的現有硬件及軟件以及採購服務器，約20%（約116.0百萬港元）的上市所得款項淨額擬用於戰略投資及收購。有關上市所得款項淨額擬定用途的進一步詳情，請參閱董事會報告「全球發售所得款項用途」。

自上市日期起及直至本年報日期，我們已著手提升我們的開發能力，但並無進行實際購買。

截至二零二零年十二月三十一日，按公允值計入損益的金融資產增加約人民幣15.0百萬元，主要是由於新增了對基金的投資。於二零二零年十二月十五日，根據與重慶百納盛景股權投資基金管理有限公司、重慶科學城投資控股有限公司（原稱為重慶高益投資發展有限公司）、北京華錄百納影視股份有限公司、成都市天府壹號文創業發展股權投資基金合夥企業（有限合夥）及淮坊盛奧投資中心（有限合夥）的有限合夥協議，驢跡科技已向重慶成渝百景文化產業股權投資基金合夥企業（有限合夥）（「重慶成渝百景基金」）（驢跡科技為其有限合夥人）注資人民幣15.0百萬元（佔其認繳注資總額的50.00%）。截至二零二零年十二月三十一日，該基金處於籌劃設立階段，仍在中國證券投資基金業協會辦理備案中。

除招股章程及於二零二零年十二月十五日刊登的投資有限合夥企業公告所披露者外，於本年報日期，我們並無有關重大投資及資本資產的其他計劃。

## 董事及高級管理層履歷

### 執行董事

**臧偉仲先生**，40歲，為本公司董事會主席、執行董事兼行政總裁。彼目前亦為Zhonghexin Technology Holdings Limited及智拓科技控股有限公司的董事，廣州智鑫信息諮詢有限公司、驢跡科技、霍爾果斯驢跡、廣州驢跡、霍爾果斯元泰科技有限公司及廣州搞得定科技有限公司的執行董事兼總經理。彼於二零一八年十一月七日本公司註冊成立時獲委任為董事，並於二零一九年八月二日獲調任為執行董事。臧先生於二零一三年十二月成立本集團。彼為本集團的創辦人。彼主要負責制訂本集團的整體業務計劃以及監督業務發展及企業文化。

臧先生於二零一一年六月畢業於中國武漢紡織大學國際金融專業。臧先生於二零一七年六月獲中企國質信(北京)信用評估中心認可為「中國優秀誠信企業家」。

**孫紅艷女士**，43歲，為執行董事兼財務總監。彼於二零一九年八月二日獲委任為執行董事。彼主要負責管理本集團財務事宜，以及負責本集團的整體稅務計劃及執行。

孫女士於二零零零年十二月畢業於中國西安交通大學會計學專業。彼於二零零二年十一月獲廣州市開發區財政局頒發會計專業證書。彼於二零零三年九月獲中華人民共和國財政部頒發會計中級資格證書。孫女士於二零一零年二月成為廣東省註冊會計師協會的非執業會員。

孫女士於二零一五年六月加入本集團，擔任驢跡科技的財務總監。孫女士自二零一六年十月起擔任驢跡科技的董事。彼亦自廣州驢跡、霍爾果斯驢跡及廣西驢跡各自的成立日期起擔任該等公司的財務總監。

**龍超先生**，41歲，於二零一九年八月二日獲委任為執行董事，為本公司首席運營官。彼主要負責制定及執行本集團整體業務策略以及新業務開拓及發展。

龍先生於二零零二年六月取得中國華中科技大學計算機科學與技術學士學位。龍先生於二零零零年十一月獲中國計算機軟件專業技術資格和水平考試委員會認可為高級程序員。彼於二零零四年十月獲湖北省職稱改革工作領導小組頒發高級系統分析師資格證書。

龍先生於二零一七年八月加入本集團，擔任驢跡科技的首席運營官。龍先生亦自二零一七年十一月起擔任驢跡科技董事。

## 董事及高級管理層履歷

### 非執行董事

張敬謙先生，41歲，於二零一九年八月二日獲委任為非執行董事。彼主要負責監督董事會並為其提供意見。

張敬謙先生自二零零五年三月起在中國銀行集團的附屬投資銀行中銀國際控股有限公司旗下附屬公司(以及此類附屬公司的基金)擔任多個職位。彼自二零一三年八月起擔任中銀國際基建基金管理有限公司(該公司主要從事提供投資諮詢服務)執行董事，並自二零一八年四月起擔任China Infrastructure Partners, L.P.(主要從事資產管理的基金)投資委員會成員。在此之前，張敬謙先生為中銀國際亞洲有限公司私募股權部門執行董事。於二零零四年三月至二零零五年三月，張敬謙先生在花旗銀行擔任業務分析師。加入花旗銀行前，張敬謙先生於二零零零年七月至二零零三年二月在香港德意志銀行擔任全球投資銀行部門分析師。

張敬謙先生於二零零零年三月自美國芝加哥大學取得文學學士學位。

樊保國先生，44歲，於二零二一年二月十日獲委任為非執行董事。彼主要負責監督董事會並為其提供意見。

樊保國先生曾擔任多項公職。彼為中國人民政治協商會議北京海淀區第十屆委員會委員、中國民辦教育協會培訓教育專業委員會副理事長及北京市海淀教育基金會第六屆理事會副理事長。樊先生現時擔任好未來公益基金會理事長及TAL Education Group(一家於紐約證券交易所上市的公司，紐交所股份代號：TAL)之副總裁。

### 獨立非執行董事

顧劍璐女士，29歲，於二零一九年十一月十九日獲委任為獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並為其提供獨立判斷。

顧女士在投資管理方面擁有逾三年經驗。顧女士自二零一六年七月起一直擔任上海青之桐投資管理有限公司的董事總經理。

顧女士於二零一三年六月獲中國對外經濟貿易大學人力資源管理學士學位。彼隨後於二零一六年一月獲中國北京大學工程學碩士學位。

## 董事及高級管理層履歷

**吳大香女士**，37歲，於二零一九年十一月十九日獲委任為獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並為其提供獨立判斷。

吳女士於會計及風險管理行業擁有逾九年經驗。彼自二零一七年六月起擔任深圳市向日葵投資有限公司風險管理副總裁。吳女士自二零一五年七月至二零一七年五月在深圳市富海民享財富管理有限公司任職，負責盡職調查相關事宜。彼自二零一零年十一月至二零一五年六月擔任致同會計師事務所(特殊普通合伙)廈門分所經理。

吳女士於二零零六年六月自中國湖南農業大學取得會計學士學位。

吳女士於二零一三年十二月通過高級會計師資格考試。吳女士於二零零九年十一月獲中國內部審計協會授予國際註冊內部審計師證書。彼於二零零九年十二月自中國財政部註冊會計師考試委員會取得註冊會計師全國統一考試全科合格證。彼於二零零六年五月獲中華人民共和國財政部授予會計中級專業技術資格證書。

**顧瑞珍女士**，43歲，於二零二零年十一月四日獲委任為獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

顧女士在政府管理、新聞傳播及國企發展方面擁有18年豐富的工作經驗。顧女士自二零零二年七月至二零一五年十月，於新華社擔任常委記者。自二零一五年十月至二零一九年九月，先後擔任中央網信辦綜合協調管理和執法督查局執法處副處長(主持工作)及中央網信辦傳播局發言人、辦公室負責人。除此之外，顧女士自二零一九年九月至二零二零年八月出任中國國際金融股份有限公司副總經理一職。顧女士現為內蒙古蒙牛乳業(集團)股份有限公司集團副總裁，該公司為中國蒙牛乳業有限公司(股份代號：2319)之附屬公司。

顧女士於二零零二年取得上海師範大學的課程與教學論碩士學位。

## 董事及高級管理層履歷

### 高級管理層

臧偉仲先生，為我們的執行董事兼行政總裁。其履歷請參閱本節「執行董事」。

龍超先生，為我們的執行董事兼首席運營官。其履歷請參閱本節「執行董事」。

孫紅艷女士，為我們的執行董事兼財務總監。其履歷請參閱本節「執行董事」。

溫利軍先生，28歲，為本公司的銷售總監。彼於二零一九年十一月十九日獲委任為本集團的銷售總監。溫先生自二零一四年六月二十三日起出任驢跡科技的銷售總監。溫先生主要負責實施本集團的年度銷售策略及銷售目標。

加入本集團之前，溫先生自二零一一年六月至二零一三年六月擔任廣州市增城藍鷹教育培訓中心培訓部門主管。

溫先生於二零一五年六月畢業於中山大學行政管理專業。彼自二零一八年六月起獲項目管理協會(Project Management Institute)認可為項目管理師(Project Management Professional)。溫先生於二零一五年十二月至二零一七年十一月擔任廣州市青少年社會工作培訓講師。

### 公司秘書

林仕萍女士，於二零一九年八月二十日獲委任為本公司公司秘書(由寶德隆企業服務(香港)有限公司(「寶德隆」)根據本公司與寶德隆訂立的委聘函提名，據此，寶德隆同意向本公司提供若干公司秘書服務)。

林女士於公司秘書事宜方面擁有逾九年經驗，從為香港多家上市公司服務獲累積工作經驗。

彼於二零一五年四月分別獲認許為香港特許秘書公會會員及英國特許秘書及行政人員公會會員。

林女士於二零零一年十二月自澳大利亞的Australian Institute for University Studies取得商業文憑。彼於二零零三年七月自澳大利亞科廷科技大學(Curtin University of Technology)取得工商管理學士學位。彼其後於二零一四年十月於香港自香港理工大學取得公司管治碩士學位。

## 董事會報告

董事會於本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年報中呈報此董事會報告。

### 全球發售

本公司根據開曼群島法例於二零一八年十一月七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。股份於上市日期於聯交所主板上市。全球發售按每股股份2.12港元的價格發行352,700,000股股份，籌得所得款項淨額約580.0百萬港元(經扣除本公司就全球發售應付包銷佣金及相關上市開支後)。於上市日期，本公司股本為14,103,000美元，分為1,410,300,000股每股面值0.01美元的普通股。

### 主要業務

本集團為中國在線電子導覽行業的市場領導者。本集團在雲端系統上提供具有專有內容的在線電子導覽，當中包括旅遊景區的手繪地圖，以及旅遊景區內景點的文字介紹及語音講解，並且加入實時導航等功能。另外，本集團還提供面向景區及文化文物單位的智慧景區管理服務系統及全域旅遊解決方案。作為一家技術驅動公司，本集團將其軟件及信息技術的開發作為工作重點，包括大數據及人工智能實力的研發。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團主要業務的性質並無重大變更。有關本集團的主要業務之詳情，請參閱財務報表附註1。

### 業績

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績載於本年報的綜合全面收益表。

### 股息及股息政策

本公司未就截至二零二零年十二月三十一日止年度宣派及派付任何股息。董事建議不就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付末期股息。本集團並無任何預先釐定的派息率。董事會酌情宣派股息。本公司宣派末期股息須經股東於股東大會上批准。經考慮經營及盈利、資本要求及盈餘、整體財務狀況、合約限制、資本支出及未來發展要求、股東權益以及彼等於該時可能認為相關的其他因素，董事可能建議於未來派付股息。任何宣派及派付以及股息金額將視乎章程文件以及任何適用法律法規(包括開曼群島法例)而定。

## 董事會報告

### 股本

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的已發行股份詳情載於綜合財務報表附註28。

### 可分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司概無可分派儲備。

### 財務概要

本集團於過往五個財政年度的財務概要載於本年報「五年業績回顧」一節。

### 銀行貸款及其他借款

截至二零二零年十二月三十一日，本集團並無尚未償還的銀行貸款。

### 物業、廠房及設備

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備變動的詳情載於綜合財務報表附註15。

### 優先認購權

根據組織章程細則，並無優先認購權獲提供，該等權利亦不受將令本公司產生按比例基準向現有股份發售新股份之責任的限制。

### 稅項寬免

董事並不知悉任何股東因持有本公司股份而可得的稅項寬免。

### 全球發售所得款項用途

股份於上市日期成功在聯交所上市。上市所得款項淨額約為580.0百萬港元(經扣除本公司就全球發售應付的包銷佣金及其他上市相關開支)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已動用約274.8百萬港元(相當於約243.5百萬人民幣)。

## 董事會報告

下表載列所得款項淨額的擬定應用及用途：

	全球發售 所得款項 淨額的 擬定用途 百萬港元	佔比 %	於二零二零年 十二月三十一日 已動用金額 百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日 的剩餘結餘 百萬港元	預期動用 剩餘所得 款項淨額的 時間表
升級現有產品的內容	58.0	10	-	58.0	31/12/2022
開發線上電子導覽業務的 旅遊景區收集數據及 製作內容	174.0	30	174.0	-	不適用
擴大我們內容製作團隊	58.0	10	-	58.0	31/12/2022
升級現有硬件及軟件	20.3	3.5	-	20.3	31/12/2022
招募更多研發人才	20.3	3.5	20.3	-	不適用
採購伺服器	17.4	3	-	17.4	31/12/2022
參加行業展會及峰會、 在旅遊景區進行現場 促銷及營銷活動	34.8	6	7.5	27.3	31/12/2022
新產品上市及營銷	23.2	4	-	23.2	31/12/2022
戰略投資	116.0	20	15.0	101.0	31/12/2022
營運資金及一般公司用途	58.0	10	58.0	-	不適用
<b>總計</b>	<b>580.0</b>	<b>100</b>	<b>274.8</b>	<b>305.2</b>	

尚未動用的所得款項淨額乃存放於香港及中國的持牌銀行。

董事會報告

根據一般授權配售新股所得款項

於二零二零年十月二十八日，本公司發行及配發53,350,000股已繳足普通股，本公司經配發及發行配售股份佔經擴大後已發行股本的約3.64%，以認購價為每股0.90港元向三名承配人進行認購。配售股份的總面值為533,500美元。於釐定發行條款當日的收市價為每股0.91港元。配售事項所得款項總額為約48.0百萬港元，經扣除所有相關開支後所得款項淨額約為47.9百萬港元。

下表列載根據一般授權配售新股所得款項的擬定應用及用途：

	根據一般 授權配售 新股所得 款項淨額的 擬定用途 百萬港元	佔比 %	於二零二零年 十二月三十一日 已動用金額 百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日 的剩餘結餘 百萬港元	使用剩餘 所得款項 淨額的 預期時間表
營運費用，如聘用額外員工 以及購買先進的硬件及 軟件設備	4.8	10%	-	4.8	31/12/2022
與本公司業務相關的優質 企業的股權收購及投資	43.1	90%	-	43.1	31/12/2022
<b>總計</b>	<b>47.9</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>47.9</b>	

尚未動用的所得款項淨額乃存放於中國的持牌銀行。



## 董事會報告

- 運營部門的項目團隊：統籌、協調產品技術團隊製作產品、開發功能與系統；及
- 運營部門的管理團隊：負責制定業務方針與策略，監督與推進方針與策略的執行。

本集團的五大客戶分別佔其於截至二零二零年十二月三十一日止年度收益總額約92.4%(二零一九年：94.2%)，而最大客戶佔其截至二零二零年十二月三十一日止年度收益總額35.7%(二零一九年：35.3%)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事，彼等任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所知持有多於本公司已發行股份數目的5%者)於本集團五大客戶中持有權益。

### 與供應商的關係

從財務角度而言，因在線旅遊平台預先扣除的分成金額確認為我們的銷售成本，故將其分類為我們的供應商。五大在線旅遊平台應佔在線旅遊平台分成金額(按在線旅遊平台分成貢獻計算)佔我們於截至二零二零年十二月三十一日止年度銷售成本的約61.8%(二零一九年：82.5%)，而最大在線旅遊平台(按在線旅遊平台分成貢獻計算)佔我們於截至二零二零年十二月三十一日止年度銷售成本的約23.9%(二零一九年：30.9%)。

本集團直接支付採購款項的運營供應商主要包括(i)數據收集及內容提供商，(ii)數據存儲、服務器託管和寬帶供應商，及(iii)為我們提供經驗豐富僱員的人力資源外包代理。以採購金額計(不包括在線旅遊平台分成、諮詢開支成本及上市費用)，本集團的五大供應商於截至二零二零年十二月三十一日止年度佔其採購總額約81.5%(二零一九年：96.3%)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事，彼等任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所知持有本公司已發行股份數目多於5%者)於本集團五大供應商中擁有任何權益。

### 與僱員的關係

本集團視其僱員為本集團最寶貴的資產。本集團人力資源管理的目標為通過提供具競爭力的薪酬待遇及實施穩健的表現評估體系(附帶適當激勵)獎勵及認可傑出僱員，通過提供完善的內部培訓及機會促進職業發展及本集團內部進展。具體而言，為加強及維持技術創新，本集團將繼續吸引、培訓及挽留更多技術及研發人才。新入人才將繼續支持其技術並將通過在職培訓項目及晉升機會取得進步。

## 董事會報告

### 與股東的關係

本集團認可保護股東權益及與彼等有效溝通的重要性。本集團認為與股東溝通為雙向流程，致力於通過股東大會、企業通訊、中期及年度報告以及業績公告確保信息披露的質量及有效性，定期與股東保持對話及認真聽取股東的意見及反饋。

### 主要風險及不確定因素

#### 主要客戶風險

由於少量客戶(包括在線旅遊平台)貢獻本公司大部分收益，倘該等主要客戶減少其通過我們銷售的旅遊產品及服務數量，或不再銷售其通過我們銷售的旅遊產品及服務，本集團的銷售及溢利可能會受到不利影響。

應對措施：本集團將透過多元化的客戶來源來增加其產品的市場銷售額，包括(i)與地方旅行代理訂約；(ii)驢跡APP的終端用戶；(iii)與地方旅遊景區管理機構訂約；及(iv)與文化文物單位建立合作關係。與此同時，本集團將積極尋找併購機會以擴大市場規模。

#### 同業競爭風險

在線電子導覽行業競爭激烈。本集團主要與其他在線電子導覽提供商競爭，其次為旅遊代理及在線旅遊平台。隨著中國的在線旅遊市場不斷發展，本集團所面臨來自新入行在線電子導覽提供商或旅遊代理及在線旅遊平台(尋求將業務拓展至該行業)的競爭可能加劇。競爭加劇可能使我們的經營利潤率及盈利能力降低並導致損失市場份額。

應對措施：本集團將繼續策略性加大在銷售及營銷方面的投入，包括拓寬獲客渠道。同時，本集團將進一步完善市場競爭分析機制，關注市場動態並收集市場訊息。此外，本集團將透過擴大產品及服務種類、擴大用戶群及增強用戶參與度以及尋求戰略聯盟、收購及投資增強其競爭力。

#### 留存及擴大我們用戶群的風險

本集團的用戶群規模及用戶參與度對我們的成功至關重要。本集團業務將繼續在很大程度上取決於其用戶及其對其產品及服務的參與度。若用戶不再認為其產品及服務有用及具吸引力，本集團未必能夠擴大或維持其用戶群及用戶參與度水平。因此，其經營業績及長期盈利潛力或會受不利影響。

應對措施：本集團將繼續尋求最有效和最具成本效益的方式，通過各種流量獲取渠道擴大我們的用戶群。本集團的主要戰略為(i)透過在線旅遊平台加深用戶認識；(ii)通過營銷及推廣活動提升其品牌價值；(iii)為其驢跡APP高效地獲取流量；及(iv)為智能旅行解決方案提供更加個性化的用戶體驗，以滿足用戶不斷變化的需求。

## 董事會報告

### 監管或政府政策變更的風險

本集團必須不時獲得、保持及重續我們業務運營所需的多份執照、許可證及認證。儘管廣東省通信管理局(為負責在廣東省ICP服務運作及ICP證申請相關事宜的主管機關)出具日期為二零一九年十一月二十九日的書面確認，惟現時並無相關政策或法規要求本集團取得ICP證，惟倘中國法律法規的詮釋有所變動，本集團日後或需取得ICP證或其他額外牌照或許可。倘本集團未能及時或根本無法取得或重續其業務運營所需的證書、執照或認證，本集團可能會被處以罰款或遭受處罰，我們的業務可能會受到重大干擾，從而可能對我們的財務表現及經營業績產生重大不利影響。

應對措施：本集團將於所有重大方面繼續遵守與我們業務及營運有關的所有適用中國法律、監管規定及指引。倘法規或政府政策有所變動，本集團將及時取得或重續其業務運營所需的證書、執照或認證。

### 2019冠狀病毒病風險

詳情請參閱本年報「主席報告」一節。

## 展望

有關本公司未來業務發展的描述載於本年報「主席報告」及「管理層討論與分析」章節。

## 二零二零年十二月三十一日後事項

除上文所述者及本年報「財務報表附註－報告期後事項」一節另行披露者外，於二零二零年十二月三十一日後及直至本年報日期，董事概不知悉任何重大事項須予披露。

## 董事

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的董事為：

### 執行董事：

臧偉仲先生(主席兼行政總裁)

孫紅艷女士

龍超先生

### 非執行董事：

張敬謙先生

樊保國先生(於二零二一年二月十日獲委任)

張軍先生(於二零二一年二月十日辭任)

周勤勇先生(於二零二零年八月二十一日辭任)

### 獨立非執行董事：

顧劍璐女士

吳大香女士

顧瑞珍女士(於二零二零年四月獲委任)

劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)

## 董事會報告

章程細則第84條規定，在每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事須輪值退任且每名董事須至少每三年於股東週年大會輪值退任一次。任何由董事會根據章程細則第83(3)條委任的董事，在釐定輪值退任的特定董事或董事人數時不可計算在內。根據章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺的董事，任期將直至其獲委任後的本公司第一屆股東週年大會為止，並合資格於有關會議上膺選連任。因此，樊保國先生、顧瑞珍女士及三位其他董事將擔任董事職務至股東週年大會為止，並須膺選連任。概無建議於股東週年大會上膺選連任的董事訂立如無作出賠償(不包括法定賠償)不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止的未屆滿服務合約或委任書。

## 董事及高級管理層履歷

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

於二零二零年六月，王馨女士因其他工作安排辭去本集團首席財務官職務。

## 董事服務合約

臧偉仲先生與本公司於二零一九年十二月二十日訂立服務合約，孫紅艷女士及龍超先生與本公司於二零一九年十二月二十日訂立服務合約。各執行董事服務合約的初步任期為三年(自上市日期起計)。該服務合約須根據彼等各自條款予以終止。

非執行董事張敬謙已於二零一九年十二月二十日與本公司簽立委任書，非執行董事樊保國先生已於二零二一年二月十日與本公司簽立委任書。據此，彼等同意擔任非執行董事，任期為三年，可根據委任書的條款及條件終止或由其中一方向另一方發出不少於一個月的事先書面通知予以終止。

顧劍璐女士及吳大香女士已於二零一九年十二月二十日各自與本公司簽立委任書，顧瑞珍女士已於二零二零年十一月四日與本公司簽立委任書。每名獨立非執行董事的委任書任期為三年。委任可由其中一方向另一方發出不少於一個月的事先書面通知予以終止。

概無董事訂立如無作出賠償(法定賠償除外)則不能由與本公司或其任何附屬公司於一年內終止的未屆滿委任書。

## 董事會報告

### 獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就彼等各自之獨立性發出的確認書。根據確認，本公司認為，獨立非執行董事遵守上市規則第3.13條所載的獨立指導，根據指引條款屬獨立人士。

### 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至二零二零年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中，擁有須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條的規定載入該條所指登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 於本公司股份中的權益

董事姓名	身份／權益性質	所持		於本公司
		股份數目	好倉／淡倉	持股概約百分比
臧先生	於受控法團的權益 <sup>(1)</sup> ／ 與本公司權益有關的 協議訂約方權益 <sup>(2)</sup>	547,748,500	好倉	37.42%

附註：

- 截至二零二零年十二月三十一日，Lu Jia Technology直接持有399,995,400股股份。由於Lu Jia Technology由臧先生全資實益擁有，根據證券及期貨條例，臧先生被視為於Lu Jia Technology持有的股份中擁有權益。
- 臧先生為控股股東訂立的日期為二零一九年七月二十五日的一致行動契據的其中一名訂約方，據此，臧先生、Lu Jia Technology、樊先生、Invest Profit、Jieming Sanhao LLP、JiemingSanhao BVI、Qifu Honglian LLP及Qifu Honglian BVI均同意根據彼等在本集團各成員公司董事會或股東大會上就所有經營及其他事宜達成的一致意見(或如未達成一致意見，則按照臧先生的指示)彼此之間一致行動及表決。因此，根據證券及期貨條例，臧先生被視為於樊先生、Invest Profit、Qifu Honglian LLP、Qifu Honglian BVI、Jieming Sanhao LLP及JiemingSanhao BVI持有的147,753,100股股份中擁有權益。

## 董事會報告

## 於相聯法團股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質／身份	於相聯法團 中持有的	
			股份數目	持股百分比
臧先生	Lu Jia Technology <sup>(1)</sup>	實益擁有人	50,000	100%

附註：

- (1) 截至二零二零年十二月三十一日，Lu Jia Technology於本公司的全部已發行股本中擁有約37.42%權益。因此，根據證券及期貨條例，Lu Jia Technology為本公司的相聯法團。

除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中，擁有(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉)；或(b)須根據證券及期貨條例第352條的規定載入本文所述的登記冊內的任何權益或淡倉；或(c)須根據標準守則知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至二零二零年十二月三十一日，以下人士及實體(除董事或本公司主要行政人員外)於股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第336條的規定載入本公司須存置的權益登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持		佔本公司 股權的 概約百分比
		股份數目	好倉／淡倉	
Lu Jia Technology	實益擁有人	399,995,400	好倉	27.33%
	有關本公司權益的協議 訂約方權益 <sup>(1)</sup>	147,753,100	好倉	10.09%
Invest Profit	實益擁有人	61,444,900	好倉	4.20%
	有關本公司權益的協議 訂約方權益 <sup>(1)</sup>	486,303,600	好倉	33.22%
樊先生 <sup>(2)</sup>	受控法團權益／有關本公司 權益的協議訂約方權益 <sup>(1)</sup>	547,748,500	好倉	37.42%

董事會報告

股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持		佔本公司 股權的 概約百分比
		股份數目	好倉／淡倉	
Qifu Honglian BVI	實益擁有人	47,401,200	好倉	3.24%
	有關本公司權益的協議 訂約方權益 <sup>(1)</sup>	500,347,300	好倉	34.18%
Qifu Honglian LLP <sup>(3)</sup>	受控法團權益／有關本公司 權益的協議訂約方權益 <sup>(1)</sup>	547,748,500	好倉	37.42%
深圳市啟賦資本 管理有限公司 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	547,748,500	好倉	37.42%
上海謙賦投資管理 有限公司 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	547,748,500	好倉	37.42%
傅哲寬 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	547,748,500	好倉	37.42%
Jieming Sanhao BVI	實益擁有人	38,907,000	好倉	2.66%
	有關本公司權益的協議 訂約方權益 <sup>(1)</sup>	508,841,500	好倉	34.76%
Jieming Sanhao LLP <sup>(4)</sup>	受控法團權益／有關本公司 好倉權益的協議訂約方 權益 <sup>(1)</sup>	547,748,500	好倉	37.42%
廣州市捷銘投資 管理有限公司 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	547,748,500	好倉	37.42%
王冰 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	547,748,500	好倉	37.42%
Yongtai BVI	實益擁有人	115,660,600	好倉	7.90%

## 董事會報告

股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持		佔本公司 股權的 概約百分比
		股份數目	好倉／淡倉	
Yongtai LLP <sup>(5)</sup>	受控法團權益	115,660,600	好倉	7.90%
東營春華諮詢管理 有限公司 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	115,660,600	好倉	7.90%
東營玲瓏金山投資 管理有限公司 <sup>(5)</sup>	受控法團權益	115,660,600	好倉	7.90%
BOCIFP	實益擁有人	84,615,300	好倉	5.78%
中國銀行股份有限 公司 <sup>(6)</sup>	受控法團權益	84,615,300	好倉	5.78%
中國投資有限責任 公司 <sup>(6)</sup>	受控法團權益	84,615,300	好倉	5.78%
林芳荔 <sup>(7)</sup>	配偶權益	547,748,500	好倉	37.42%
葉華 <sup>(8)</sup>	配偶權益	547,748,500	好倉	37.42%
Mithaq Capital <sup>(9)</sup>	受控法團權益	89,232,000	好倉	6.10%
MHC <sup>(9)</sup>	實益擁有人	89,232,000	好倉	6.10%

附註：

- (1) 其為控股股東訂立的日期為二零一九年七月二十五日的一致行動契據的其中一名訂約方，據此，臧先生、Lu Jia Technology、樊先生、Invest Profit、Jieming Sanhao LLP、Jieming Sanhao BVI、Qifu Honglian LLP及Qifu Honglian BVI均同意根據彼等在本集團各成員公司董事會或股東大會上就所有經營及其他事宜達成的一致意見(或如未達成一致意見，則按照臧先生的指示)彼此之間一致行動及表決。

## 董事會報告

- (2) 於二零二零年十二月三十一日，Invest Profit直接持有61,444,900股股份。由於Invest Profit為日期為二零一九年七月二十五日的一致行動契據的其中一名訂約方，Invest Profit被視為於臧先生、Lu Jia Technology、Qifu Honglian LLP、Qifu Honglian BVI、Jieming Sanhao LLP及JiemingSanhao BVI持有的股份中擁有權益。

Invest Profit由樊先生全資及實益擁有，因而根據證券及期貨條例樊先生被視為於Invest Profit持有的股份中擁有權益。

- (3) 於二零二零年十二月三十一日，Qifu Honglian BVI直接持有47,401,200股股份。由於Qifu Honglian BVI為日期為二零一九年七月二十五日的一致行動契據的其中一名訂約方，Qifu Honglian BVI被視為於臧先生、Lu Jia Technology、樊先生、Invest Profit、Jieming Sanhao LLP及JiemingSanhao BVI持有的股份中擁有權益。Qifu Honglian BVI由Qifu Honglian LLP全資及實益擁有。Qifu Honglian LLP的普通合夥人是深圳市啟賦資本管理有限公司，而深圳市啟賦資本管理有限公司則(其中包括)由上海謙賦投資管理有限公司擁有約30.13%及由傅哲寬擁有約16.82%。上海謙賦投資管理有限公司由傅哲寬擁有約81.25%。因此，根據證券及期貨條例，Qifu Honglian LLP、深圳市啟賦資本管理有限公司、上海謙賦投資管理有限公司及傅哲寬被視為於Qifu Honglian BVI持有的股份中擁有權益。
- (4) 於二零二零年十二月三十一日，Jieming Sanhao BVI直接持有38,907,000股股份。由於Jieming Sanhao BVI為日期為二零一九年七月二十五日的一致行動契據的其中一名訂約方，Jieming Sanhao BVI被視為於臧先生、Lu Jia Technology、樊先生、Invest Profit、Qifu Honglian LLP及Qifu Honglian BVI持有的股份中擁有權益。Jieming Sanhao BVI由Jieming Sanhao LLP全資及實益擁有。Jieming Sanhao LLP的普通合夥人是廣州市捷銘投資管理有限公司，而廣州市捷銘投資管理有限公司則由王冰擁有約74.5%。因此，根據證券及期貨條例，Jieming Sanhao LLP、廣州市捷銘投資管理有限公司及王冰被視為於Jieming Sanhao BVI持有的股份中擁有權益。
- (5) Yongtai BVI由Yongtai LLP全資及實益擁有。Yongtai LLP的普通合夥人是東營春華諮詢管理有限公司，而東營春華諮詢管理有限公司則由東營玲瓏金山投資管理有限公司擁有99%。因此，根據證券及期貨條例，Yongtai LLP、東營春華諮詢管理有限公司及東營玲瓏金山投資管理有限公司被視為於Yongtai BVI持有的股份中擁有權益。
- (6) BOCIFP由中銀國際控股有限公司全資擁有，而中銀國際控股有限公司由中國銀行股份有限公司全資擁有。於二零二零年十二月三十一日，中央匯金投資有限責任公司持有中國銀行股份有限公司已發行普通股本總額約64.02%。中央匯金投資有限責任公司為一家中國國有投資公司，由中國投資有限責任公司全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，中國投資有限責任公司及中國銀行股份有限公司被視為於BOCIFP持有的股份中擁有權益。
- (7) 林芳荔為傅哲寬的配偶。因此，根據證券及期貨條例，林芳荔被視為於傅哲寬持有的或其被視為持有的股份中擁有權益。
- (8) 葉華為王冰的配偶。因此，根據證券及期貨條例，葉華被視為於王冰持有的或其被視為持有的股份中擁有權益。
- (9) 截至二零二零年十二月三十一日，據董事所知悉，Mithaq Capital直接持有89,232,000股股份。Mithaq Capital由MHC全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，MHC被視為於Mithaq Capital持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日，概無任何其他人士或實體(除董事或本公司主要行政人員外)於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條的規定載入本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 董事會報告

### 董事購買股份或債權證的權利

除上文「董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節中所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年度報告日期，本公司及其任何附屬公司概未訂立任何將令董事能夠通過收購本公司或任何其他法團股份或債券而獲利的安排，且概無董事或其配偶或未滿18歲的子女獲授予任何可認購本公司或任何其他法團的股權或債務證券的權利，或曾行使任何相關權利。

### 董事於競爭業務的權益

除其各自於本集團的權益外，自上市日期起至二零二零年十二月三十一日，概無董事或其緊密聯繫人於任何直接或間接與本集團業務構成競爭或很可能構成競爭的業務中擁有權益。

### 董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報所載綜合財務報表附註33中「關聯方交易」一節所披露者外，本公司及其任何附屬公司概未訂立有任一名董事或其有關連實體(定義見公司條例第486條)於其中直接或間接擁有重大權益並於截至二零二零年十二月三十一日止年度或截至二零二零年十二月三十一日仍存續的重大交易、安排或合約。

### 與控股股東訂立的重大合約

除本年報所載綜合財務報表附註33中「關聯方交易」一節所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度或截至二零二零年十二月三十一日，本公司及其任何附屬公司概未與其任何附屬公司及控股股東或其任何附屬公司訂立任何重大合約。截至二零二零年十二月三十一日止年度或截至二零二零年十二月三十一日，控股股東或其任何附屬公司未就向本公司或其任何附屬公司提供服務訂立重大合約。

### 關連交易

本年報所載財務報表附註33中披露的關聯方交易屬於完全獲豁免遵守上市規則第14A章要求的關連交易，此乃由於該等交易低於上市規則第14A.76(1)條規定的最低限額。

### 管理合約

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司概未就本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政工作訂立任何合約。

## 董事會報告

### 董事獲准許彌償條文

根據組織章程細則第164條及開曼群島公司法，本公司須以本公司的資產及溢利保證補償各董事、其繼承人、遺囑執行人或遺產管理人因在履行其職責中或關於履行其職責的任何作為或不作為而產生或招致或可能產生或招致的一切訴訟、成本、費用、損失、損害賠償及支出，並使其免受相關損害。

此外，本公司與張敬謙先生(非執行董事)於二零一九年八月二日訂立彌償保證協議，據此，本公司同意，在適用法律允許的最大範圍內，保證補償張敬謙先生就任何程序(除(其中包括)張敬謙先生被最終判決為故意欺詐、有意不誠實或故意進行不當行為的情況外)所實際及合理產生的一切費用、判決、罰款、利息或處罰以及被徵收的關於任何僱員利益或福利計劃的消費稅。

本公司已為董事安排適當的董事責任保險保障。

### 薪酬政策

董事及高級管理層收取薪酬，包括基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物福利、退休計劃供款及酌情花紅。本集團亦為彼等報銷彼等就本集團不時開展的一切業務及事務，或就向本集團提供服務或履行其關於本集團業務及運營的職能而合理產生的必要費用。本集團定期參照(其中包括)可比較公司支付的薪資市場水平、相關董事及高級管理層成員的責任及表現，檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬待遇。

薪酬委員會負責參照以上因素檢討本集團的薪酬政策及本集團董事及高級管理層的所有薪酬結構。

上市後，董事、高級管理層及其他員工亦可能在董事認為適當及適宜時獲得本公司根據購股權計劃授出的購股權及根據股份獎勵計劃授出的股份。

董事及截至二零二零年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士的薪酬詳情分別載於綜合財務報表附註10及11。

### 退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註3。

## 董事會報告

### 股權掛鈎協議

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司未訂立任何股權掛鈎協議。

### 不競爭契據

控股股東，（即臧先生、Lu Jia Technology、Invest Profit、樊先生、Qifu Honglian LLP、Qifu Honglian BVI、Jieming Sanhao LLP及Jieming Sanhao BVI）於二零一九年十二月二十日以本公司為受益人訂立不競爭契據（「不競爭契據」），據此，各控股股東已不可撤銷及無條件地向本集團承諾及訂立契諾，除招股章程所披露者外，其自身將不會並將促使其緊密聯繫人（本集團任何成員公司除外）不會直接或間接（無論為其本身或連同或代表任何人士、商號、公司、合夥或組織）（其中包括）從事、參與與本集團業務構成或很可能構成競爭的業務，或於其中持有權益或從事或收購或持有該等業務（於各種情況下無論是作為股東、合夥人、代理或以其他身份）。

有關不競爭契據的詳情，請參閱招股章程。

本公司已收到控股股東關於其於上市日期起直至二零二零年十二月三十一日期間遵守不競爭契據的年度確認。

根據控股股東提供的資料及確認，獨立非執行董事已檢討自上市日期起至二零二零年十二月三十一日期間不競爭契據的執行情況，並信納控股股東已遵守不競爭契據。

### 重大法律訴訟

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就董事所深知，概無實際或未決法律、仲裁或行政訴訟將對我們的業務、經營業績、財務狀況或聲譽以及遵守適用法律及法規產生重大不利影響。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

### 可換股證券、期權、認股權證及類似權利

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並未發行或授出任何可換股證券、期權、認股權證及類似權利。

## 董事會報告

### 根據一般授權配售新股

於二零二零年十月二十八日，本公司發行及配發53,350,000股已繳足普通股，本公司經配發及發行配售股份佔經擴大後已發行股本的約3.64%，以認購價為每股0.90港元向三名承配人進行認購，即楊達橋先生、張歡女士及齊韶斌先生，經作出一切合理查詢後，就董事所知、所悉及確信，所有其均為獨立於本公司及其關連人士之第三方。董事會認為，配售是本公司籌集更多資金用於一般營運資金並擴大大公司股東基礎的良好機會。配售股份的總面值為533,500美元。於釐定發行條款當日的收市價為每股0.91港元。配售事項所得款項總額為約48.0百萬港元，經扣除所有相關開支後所得款項淨額約為47.9百萬港元。淨價為約每股0.90港元。所得款項淨額的詳情請參閱本年報「根據一般授權配售新股份所得款項」一節。

### 證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為本公司董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出具體查詢，董事已確認自上市日期起直至二零二零年十二月三十一日，彼等已遵守標準守則。

本公司僱員(有可能掌握本公司的內幕消息)亦須就證券交易遵守標準守則。自上市日期起直至二零二零年十二月三十一日，本公司並未發現本公司僱員存在任何未遵守標準守則的情況。

### 遵守企業管治守則

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障其股東的利益並提升自身價值及問責性。自上市日期起，本公司已採納企業管治守則所載的原則及守則條款。於自上市日期起直至二零二零年十二月三十一日期間，除偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則下的所有適用守則條文。有關更多詳情，請參閱本年報「主席及行政總裁」一節。

本集團將繼續審閱及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

## 董事會報告

### 獨立核數師

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由安永會計師事務所(執業會計師)審核。

安永會計師事務所將退任並合資格且願意重選連任。關於重新委任安永會計師事務所為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

### 有關董事資料的變動

除另有披露者外，自上市日期起及直至二零二零年十二月三十一日，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段須予披露的任何董事資料概無變動。

### 審核委員會

審核委員會及本公司高級管理層以及獨立核數師已審閱本公司採納的會計原則及慣例以及截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

### 公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及就董事所深知，於本年報日期，本公司全部已發行股本的至少25%(即香港聯交所及上市規則規定的最低持股量)由公眾人士持有。

### 暫停辦理股份過戶登記手續及記錄日期

本公司將於二零二一年六月二十二日(星期二)至二零二一年六月二十五日(星期五)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不辦理股份過戶登記。為確定有權出席將於二零二一年六月二十五日(星期五)舉行的股東週年大會及於大會上投票之股東身份，所有過戶文件連同有關股票最遲須於二零二一年六月二十一日(星期一)下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司(地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室)。

承董事會命

董事會主席、執行董事兼行政總裁

臧偉仲

中國廣州，二零二一年三月二十五日

## 企業管治報告

### 本公司的企業管治常規

本集團致力於維持高標準的企業管治，以維護股東的利益及加強企業價值和問責制度。

本公司已採納適用上市規則附錄十四所載的企業管治守則所載原則。

除本年報所披露的違反企業管治守則第A.2.1條外，本公司於上市日期及直至二零二零年十二月三十一日期間遵守企業管治守則的守則條文。

### 董事會

#### 責任

董事會主要負責監察及監管本集團的業務事宜管理及整體表現。董事會確立本集團的價值及標準，並確保本集團擁有必需的財務及人力資源支持以達至其目標。董事會履行的職能包括但不限於制定本集團業務及投資計劃及策略；決定所有重大財務(包括主要資本支出)及經營問題；制定、監察及檢討本集團企業管治常規以及根據本公司組織章程細則由董事會保留的所有其他職能。

全體董事均真誠履行彼等職責，遵守適用法律及法規的標準，並始終按照本公司及其股東的最佳利益行事。

#### 管理職能授權

董事會可於其認為適當之時不時授予本集團管理層若干職能。管理層主要負責執行董事會採用的業務計劃、策略及政策及不時獲指派的其他職責。本公司將定期審閱該授權職能。

董事可取閱本集團之資料，且管理層有義務向董事及時提供充足資料，以便董事履行其責任。

各董事有權於適當之情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司支付。

## 企業管治報告

### 董事會組成

於本年報日期，董事會包括以下董事：

#### 執行董事：

臧偉仲先生(主席兼行政總裁)

孫紅艷女士

龍超先生

#### 非執行董事：

張敬謙先生

樊保國先生

#### 獨立非執行董事：

顧劍璐女士

吳大香女士

顧瑞珍女士

於上市日期至二零二零年十二月三十一日期間，董事會符合上市規則之規定，即獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，且至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已收取來自各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定以書面形式提交之獨立性確認書及本公司認為，於上市日期至二零二零年十二月三十一日，各董事均具獨立性。

除本年報之「董事及高級管理層履歷」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

### 董事委任、重選及罷免

組織章程細則載列董事委任、重選及罷免手續及程序。提名委員會的主要職責包括但不限於審查董事會之架構、人數及組成，評估獨立非執行董事之獨立性，以及就有關委任董事之事宜向董事會提出建議。

## 企業管治報告

各執行董事已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，初步任期為期三年（須根據組織章程細則規定重選），直至根據服務合約之條款及條件終止，或由任何一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。各非執行董事已與本公司訂立委任書，據此，彼等同意擔任非執行董事，初步任期為期三年（須根據組織章程細則規定重選），直至根據委任書之條款及條件終止，或由任何一方向另一方發出不少於一個月的事先書面通知終止。各獨立非執行董事已與本公司簽訂委任函，任期為三年（須根據組織章程細則規定重選）。委任可由任何一方向另一方發出不少於一個月的事先書面通知終止。

根據組織章程細則，全體董事須至少每三年輪值退任一次，而董事會有權不時及隨時委任任何人士為董事以填補董事會臨時空缺或增加成員。按上述方式獲委任的任何董事，其任期僅至其獲委任後首屆股東大會或本公司下屆股東週年大會為止（視情況而定），屆時合資格於該大會上競選連任。

### 董事入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及數據，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的瞭解。本公司亦定期為董事安排研討會，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新數據，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵全體董事進行持續專業發展培訓，藉此發展及更新其知識及技能，及公司要求董事提供其培訓記錄。

## 企業管治報告

根據董事提供的資料，截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	持續專業 發展課程性質
<b>執行董事：</b>	
臧偉仲先生(主席兼行政總裁)	C、D
孫紅艷女士	C、D
龍超先生	C、D
<b>非執行董事：</b>	
張敬謙先生	C、D
張軍先生(於二零二一年二月十日辭任)	C、D
周勤勇先生(於二零二零年八月二十一日辭任)	C、D
<b>獨立非執行董事：</b>	
顧劍璐女士	C、D
吳大香女士	C、D
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)	C、D
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)	C、D

附註：

- A: 出席研討會及/或會議及/或論壇及/或簡報會。
- B: 於研討會及/或會議及/或論壇發表演講。
- C: 參加律師事務所提供的培訓及/或與本公司業務有關的培訓。
- D: 閱讀多種類別議題的材料，議題包括企業管治、董事職責、上市規則及其他相關法例。

### 董事會會議及出席記錄

#### 會議次數及董事出席情況

企業管治守則守則條文第A.1.1條規定，本公司每年至少應舉行四次定期董事會會議，大約每季度舉行一次，大多數董事須親身或通過電子通訊方式積極參與。

## 企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已舉行四次董事會會議，並召開一次股東週年大會下表載列每位董事出席董事會會議及股東週年大會的情況：

董事姓名	出席／應出席 董事會會議	出席／應出席 股東週年大會
臧偉仲先生	4/4	1/1
孫紅艷女士	4/4	1/1
龍超先生	4/4	1/1
張敬謙先生	4/4	1/1
張軍先生(於二零二一年二月十日辭任)	4/4	1/1
周勤勇先生(於二零二零年八月二十一日辭任)	2/2	1/1
顧劍璐女士	4/4	1/1
吳大香女士	4/4	1/1
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)	1/1	0/0
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)	3/3	1/1

### 會議慣例及常規

全年會議時間表及各會議之議程初稿將於會議前供董事閱覽。

董事會定期會議之通告會於會議舉行前最少14天送達全體董事。而其他董事會及委員會會議之通告，則一般會於合理時間內發出。

董事會文件連同所有適當、完整及可靠之資料將於各董事會會議或委員會會議舉行前最少三天寄送予全體董事，以使董事在知情情況下作出決定。

如有需要，各董事亦可與本公司高級管理層作個別及獨立溝通。

本公司高級管理層出席所有董事會定期會議及於必要時出席其他董事會及委員會會議，就本公司業務發展、財務及會計事宜、法規規管合規、企業管治以及其他主要事項提供意見。

## 企業管治報告

公司秘書負責存置所有董事會及委員會會議記錄。會議記錄初稿一般於每次會議後之合理時間內供董事傳閱，其最終定稿可供董事查閱。

組織章程細則載有規定，要求有關董事於批准彼等或其任何聯繫人擁有重大利益之交易時放棄投票並不被計入法定人數。

### 企業管治職能

董事會確認，企業管治屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

- (a) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操守守則及合規手冊；
- (d) 制定及檢討本公司之企業管治及常規，並向董事會就相關事宜推薦其意見及做出匯報；
- (e) 檢討本公司對企業管治之遵守情況及在企業管治報告之披露；及
- (f) 檢討及監察本公司對其舉報政策的遵守情況。

### 主席及行政總裁

企業管治守則的守則條文第A.2.1條訂明主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

臧先生現時擔任本公司董事會主席及行政總裁。彼負責制定本集團的業務計劃、戰略及其他重大決策以及本集團的全面管理。董事會認為，於本集團當前發展階段，主席及行政總裁的角色歸屬於同一人為本公司提供強勁及一致領導，可有效及高效地規劃及實施業務決策及策略。董事會亦按季度基準定期召開會議以審閱由臧先生領導的本公司業務。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人員組成)的運作可確保權責平衡。董事會目前由三名執行董事(包括臧先生)、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當強的獨立性。因此，董事會相信此項安排將不會影響董事會與本公司管理層間權責平衡。

## 企業管治報告

### 董事會委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會，薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司事務的特定方面。三個委員會均制訂有明確的書面職權範圍，並於聯交所及本公司網站披露。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的大部分成員均為獨立非執行董事。

董事會委員會擁有足夠資源以履行其職責，並可在提出合理要求後於適當情況下尋求獨立專業意見，相關費用由本公司承擔。

### 審核委員會

本公司已按照上市規則第3.21條及企業管治守則C.3及D.3段的規定設立審核委員會，並制定書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事(即顧劍璐女士、吳大香女士及顧瑞珍女士)組成。審核委員會主席為顧劍璐女士，其具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當的專業資格。

根據審核委員會職權範圍，審核委員會每年至少召開兩次會議。審核委員會的主要職責包括但不限於透過以下各項協助董事會(i)就委任、重聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；(ii)根據適用準則審查及監督外聘核數師之獨立性及客觀性以及審核過程的有效性；(iii)制定及實施聘請一名外聘核數師提供非審核服務的政策；(iv)監察本公司的財務報表、年度報告及賬目、中期報告及(若擬刊發)季度報告的完整性以審閱有關報表、報告及賬目所載重大財務呈報判斷；(v)審閱本公司的財務控制、內部控制及風險管理制度；及(vi)審閱本集團的財務及會計政策及常規。

審核委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度進行的主要工作如下：

- 審閱本集團二零一九年的年度業績；
- 審閱本集團二零二零年的中期業績；
- 審閱有關本集團審核計劃及策略的核數師報告；及
- 審閱財務報告制度、合規程序、內部控制(包括涉及本公司欺詐風險的內部控制以及主要股東於上市公司的業務衝突的管理和識別)、風險管理系統和程序以及重新委任外部核數師。審核委員會亦已考慮2019冠狀病毒病對本集團的影響。董事會並無偏離審核委員會有關外部審計師選擇、委任、退任或罷免的任何建議。

## 企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會舉行兩次會議，審核委員會成員的出席記錄載於下表：

審核委員會成員姓名	出席／所舉行 會議次數
顧劍璐女士(主席)	2/2
吳大香女士	2/2
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)	0/0
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)	2/2

審核委員會已於二零二一年三月二十五日審閱本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績。審核委員會認為截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度財務業績符合相關會計準則、規則及法規並已妥善作出適當披露。審核委員會所有成員(除於二零二零年十一月四日獲委任的顧瑞珍女士外)均出席此次會議。

### 薪酬委員會

本公司已根據企業管治守則B.1段的規定設立薪酬委員會並制定書面職權範圍。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(即顧劍璐女士及顧瑞珍女士)及一名執行董事(即臧先生)組成。顧劍璐女士擔任薪酬委員會主席。

根據薪酬委員會職權範圍，薪酬委員會每年至少召開一次會議。薪酬委員會的主要職責包括但不限於以下各項：(i)就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及制訂正式及透明程序以編製有關薪酬政策向董事會提供建議；(ii)就董事會成員中非執行董事薪酬向董事會提出建議；(iii)諮詢主席及／或本公司行政總裁及高級管理層(如適當)關於委員會就僱用董事會成員中全體執行董事以及全體高級管理層的特定薪酬待遇的建議，並獲轉授責任釐定上述薪酬待遇；(iv)參考董事會議決的公司目標及宗旨審核及批准高級管理層的薪酬提議；及(v)檢討及批准有關解僱或罷免董事會成員及高級管理層人員的賠償安排。

薪酬委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度進行的主要工作如下：

- 就本公司的薪酬政策向董事會提出建議；及
- 參照董事會的企業宗旨和目標，審閱及批准高級管理層的薪酬方案。

## 企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行2次會議，薪酬委員會成員的出席記錄載於下表：

薪酬委員會成員姓名	出席／所舉會議次數
顧劍璐女士(主席)	2/2
臧先生	2/2
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)	0/0
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)	2/2

有關董事薪酬之詳情載於綜合財務報表附註10。此外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，按等級應付本公司高級管理層(非董事)的薪酬載於本年度報告「企業管治報告 - D.高級管理層薪酬」一節。

### 提名委員會

本公司已按照企業管治守則A.5段的規定設立提名委員會並制定書面職權範圍。提名委員會由兩名獨立非執行董事(即吳大香女士及顧瑞珍女士)以及一名執行董事(即龍超先生)組成。吳大香女士擔任提名委員會主席。

根據提名委員會職權範圍，提名委員會每年至少召開一次會議。提名委員會的主要職責包括但不限於以下各項：(i)檢討董事會的架構、人數及組成；(ii)物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；(iii)評估獨立非執行董事的獨立性；(iv)就董事委任或重新委任向董事會提出建議；及(v)為董事的提名釐定政策、程序和標準，以充分顧及董事會成員多元化的裨益。

提名委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度進行的主要工作如下：

- 檢討董事會的架構、規模和組成(包括技能、多元化、知識及經驗)，並就董事會的任何擬議變更提出建議，以補充本公司的企業策略；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 就董事的委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)的繼任計劃以及於二零二零年十一月四日委任顧瑞珍女士為獨立非執行董事向董事會提出建議。

## 企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行2次會議，提名委員會成員的出席記錄載於下表：

提名委員會成員姓名	出席／所舉行 會議次數
吳大香女士(主席)	2/2
龍超先生	2/2
顧瑞珍女士(於二零二零年十一月四日獲委任)	0/0
劉勇先生(於二零二零年十一月四日辭任)	2/2

### 提名政策

#### 目的

本集團提名政策的主要目的為物色及評估候選人以提名予(i)董事會以供委任；及(ii)股東以供委任為董事。

#### 提名標準

提名委員會在作出提名時應考慮多項因素，包括但不限於以下因素：

- (a) 技術及經驗：候選人應具備與本公司及其附屬公司業務相關的技術、知識及經驗。
- (b) 多元化：候選人應論功績及針對目標標準而獲考慮，適當考慮本公司董事會多元化政策所載的多元化觀點及董事會構成中技術及經驗的平衡。
- (c) 投入時間：候選人應能奉獻足夠時間出席董事會會議並參與入職簡介、培訓及其他董事會相關活動。尤其是，為能夠給予董事會足夠時間，如提名候選人將獲提名為獨立非執行董事及將持有第七個(或以上)上市公司董事職銜，則提名委員會應考慮候選人所提出的理由。
- (d) 信譽：候選人必須令董事會及香港聯交所信納彼具備適切個性、經驗及誠信，並能證明能力水平與出任董事相關職務相稱。
- (e) 獨立性：將獲提名為獨立非執行董事事的候選人必須符合上市規則第3.13條所載的獨立性標準。

## 企業管治報告

### 提名程序

如提名委員會斷定需要額外或替任董事，則提名委員會可就物色和評估候選人而採取其認為適當的相關措施。提名委員會可向董事會建議由股東舉薦或提名候選人為被提名人以入選董事會。提出推薦建議後，提名委員會可提交候選人的個人簡歷予董事會作考慮。董事會可委任候選人為董事以填補臨時空缺或作為董事會新增席位並於股東的股東大會上向股東推介有關候選人供選舉或重選連任(倘合適)。

### 董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會多元化對提升公司的表現素質裨益良多。為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。因此，本公司已採納董事會多元化政策以確保本公司將(於釐定董事會組成時)就(其中包括)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期考慮董事會的多樣性。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

甄選候選人將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終決定將基於所選定候選人之長處及其可為董事會所作貢獻而作出。

於本年報日期，董事會由八名董事組成。其中三名為獨立非執行董事，有助作出批判檢討及監控管理過程。董事會合共擁有四名女性董事，就性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期而言，董事會均屬相當多元化。

### 高級管理層的薪酬

應付本公司高級管理層(非董事)的薪酬按等級如下圖列示：

薪酬等級(人民幣元)	人數
零至300,000	0
300,001至700,000	1

## 企業管治報告

### 董事進行財務申報的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事會負責對年度及中期報告、內幕消息公佈及按上市規則及其他監管要求規定的其他財務披露作出平衡、清晰而可理解的評估。

本公司高級管理層已在需要時向董事會提供該等解釋及資料，以便董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，以提呈該等資料予董事會批准。

### 獨立核數師及其酬金

本公司獨立核數師就財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。

本公司將邀請獨立核數師出席股東週年大會，回答有關審核工作、核數師報告的編製及內容以及核數師的獨立性等問題。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司向其獨立核數師就於截至二零二零年十二月三十一日止年度提供的審核服務及非審核服務而已付／應付的酬金為如下：

服務類型	金額 (人民幣千元)
審核服務	2,500
非審核服務	0
<b>總計</b>	<b>2,500</b>

### 風險管理及內部控制

董事會負責建立和維持與本集團戰略目標相匹配的、健全有效的風險管理及內部控制系統。本集團建立風險管理及內部控制系統，旨在保障本集團和股東利益，確保本集團遵守相關法律法規，有效識別和管理影響本集團戰略目標實現的重大風險，保護本集團資產的安全，保證維持恰當合規的會計記錄和財務報告。

執行董事連同本集團管理層透過持續的業務回顧，評估本集團面臨的重大風險，制定適當的政策、計劃及授權標準，根據商業計劃對實際結果進行業務變動分析，進行關鍵的路徑分析以識別實現公司目標之阻礙並採取糾正措施，跟進單獨案例，識別內部控制系統的固有缺陷，及時進行修訂及調整以避免類似問題再次發生等措施，發展、實施及維護內部控制及風險管理系統。

## 企業管治報告

董事會已將持續監察本集團風險管理及內部控制系統以及每年審閱該等系統成效的責任交託予審核委員會執行。審閱涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控等。

於本公司風險管理及內部控制架構下，董事會負責設計、執行及維持風險管理及內部控制系統，以確保(其中包括)(i)設計及成立適當的政策及監控程序，以保障本集團資產不會遭不當使用或處置；(ii)依附及遵守相關法例、規則及規例；及(iii)根據相關會計準則及監管申報規定保持可靠的財政及會計記錄。

本公司風險管理及內部控制架構的主要特質如下：

- 主要營運單位或部門的主管根據董事會及審核委員會批准的內部指引，透過鑒定及減輕已識別風險管理該等風險；及
- 管理層確保已就影響本集團業務及營運的重大風險採取合適的行動。

本公司的內部審核職能監察本公司的內部管治及就本公司風險管理及內部控制系統的充足性及有效性提供獨立保證。負責內部審核職能的高層管理人員直接向審核委員會匯報。控制有效性的內部審計報告將根據董事會批准的協定審計計劃提交予審核委員會。負責內部審核職能的高層管理人員出席審核委員會會議以闡釋內部審核結果並就審核委員會成員提出的疑問作出回應。

本公司堅守內部指引，並根據適用法例及規則確保內幕消息公平即時地傳播予公眾人士。本集團投資關係、企業事務及財務管理職能的高級行政人員獲授權負責控制及監察依照適當程序披露內幕消息。在任何時候，只限於相關高級管理層人員並按情況需要方能獲取內幕消息，並提醒相關負責之員工及其他專業人士須將內幕消息保密直至已公開披露。本集團亦執行其他程序，例如對董事及管理層指定成員進行本公司證券交易作出預批、通知董事及僱員常規禁售期及證券交易限制、識別代碼項目，以防止可能對本集團內幕消息處理的不當。

本公司已採納相關安排，以方便僱員及其他股東就財務彙報、內部控制或其他事宜中可能存在的失當行為以保密形式提出關注。審核委員會定期審閱該等安排，並確該本公司對該等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動。

## 企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已採取多種措施以確保內部控制系統的有效實施，包括通過半年度檢討本集團的內部控制系統以及為董事、高級管理層及僱員提供有關內部控制政策、上市規則及其他適用法律和法規規定的上市公司董事及管理層的責任及義務的指導。董事會已兩次檢討本集團的風險管理及內部控制系統。於二零二零年，董事會已檢討本集團風險管理及內部控制系統的有效性，並認為其有效及完備。

基於上述，本公司並無得悉將對本公司風險管理及內部控制的成效及充足性造成重大影響的任何重大事宜。

董事會確信，在並無任何相反證據的情況下，本集團所依循的內部控制系統提供了合理的保證，可避免發生任何重大財務錯報或損失，包括資產的保護、適當會計記錄的保存、財務資料的可靠性、遵守適當的法律、法規和最佳實踐，以及辨別與控制商業風險等。

### 與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對於促進投資者關係及投資者了解本集團業務表現及策略至關重要。本公司亦認識到公司資料的透明度以及及時披露公司資料以便股東及投資者能夠作出最佳投資決定的重要性。

本公司股東大會有望為董事會及股東提供溝通平台。董事會董事長以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席(如彼等未能出席，則有關委員會其他成員)將會出席股東大會，並回答提問。會議主席將提供進行投票的詳細程序及就投票表決回答股東的任何提問。

為促進有效溝通，本公司設有網站[www.lvji.cn](http://www.lvji.cn)，該網站載有本公司業務發展及營運的資料及最新情況、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士查閱。

### 修訂組織章程文件

本公司的經修訂及重列組織章程大綱於二零一九年十二月二十日採納並生效，組織章程細則於二零一九年十二月二十日採納及自上市日期起生效。於自上市日期及直至二零二零年十二月三十一日期間，本公司經修訂及重列組織章程大綱及組織章程細則概無任何變動。

## 企業管治報告

### 股東權利

為保障股東權益及權利，各重大事宜(包括重選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈，而且股東可根據有關程序提出(i)召開股東特別大會；(ii)在股東大會上提呈議案；及(iii)向董事會查詢。

根據組織章程細則第66(1)條，所有在股東大會上提呈的決議案均將以投票方式表決，惟主席秉誠決定容許如上市規則所規定之純粹關於程序或行政事宜之決議案以舉手方式表決則除外。

此外，投票表決結果將於相關股東大會後登載於本公司及聯交所網站。

### 股東召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，任何一名或以上於遞呈要求當日持有不少於本公司繳足股本十分之一的股東具本公司股東大會之投票權，並於任何時候有權向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理該要求中指明之任何事務。該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。若於遞呈當日起二十一(21)日內，董事會並無開展召開有關大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而產生之所有合理開支應由本公司向遞呈要求人士償付。

根據組織章程細則第59條，召開任何股東特別大會須發出不少於14個完整日及不少於10個完整營業日的書面通知。遵照上市規則之規定，該通知須列明大會舉行時間及地點及會上將審議的決議案詳情，以及(倘有特別事項)該事項的一般性質。每份股東大會通知須寄發予本公司全體股東及因股東身故或破產或清盤而有權享有股份權益之所有人士以及各名董事及核數師，惟按照細則或所持股份的發行條款規定無權收取本公司該等通告者除外。

### 在股東大會上提呈議案

組織章程細則或開曼群島公司法對於股東在股東大會上提呈決議案並無單一條款規定。有意願提呈決議案的股東可按照上段所載程序要求本公司召開股東大會。

## 企業管治報告

### 向董事會作出查詢

向本公司董事會提出任何查詢時，股東可向本公司發出書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。股東可向本公司發出其查詢、關注或請求，地址為香港北角電氣道148號31樓。

為免生疑問，股東須寄發正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本到上述地址，並提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而被予以披露。

### 公司秘書

外部服務供應商寶德隆的林仕萍女士(「林女士」)已獲本公司委任為公司秘書，於二零一九年八月二十日生效。

於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，林女士根據上市規則第3.29條已參加不少於15小時的相關專業培訓。

本公司就公司秘書事宜與林女士聯絡的主要人士為本集團的孫紅艷女士。

### 持續經營能力

本集團會對資本進行管理，以確保本集團旗下實體能夠持續經營，同時透過優化債務與資本間的平衡以最大限度地提高股東回報。

概無有關任何事件或情況的重大不明朗因素可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。

### 二零二零年十二月三十一日後企業管治事項

張軍先生因其他工作安排已遞交辭呈函，辭任非執行董事一職，自二零二一年二月十日起生效。張先生已確認，彼與董事會並無意見分歧，亦無有關其辭任之事宜須提請聯交所、董事及股東垂註。

樊保國先生已獲委任為非執行董事，自二零二一年二月十日起生效。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年二月十日之公告。

## 獨立核數師報告

致驢跡科技控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

我們已審核列載於第66至132頁驢跡科技控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表，與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已遵守香港公司條例披露規定妥為編製。

### 意見基準

我們乃根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。我們在該等準則下的責任詳述於本報告「核數師就審核綜合財務報表應負之責任」一節。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證可充足和適當地為我們的意見提供基礎。

### 關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷認為對我們審核本期間的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項乃於我們審核整體綜合財務報表及出具意見時處理，我們並無就該等事項提供獨立意見。我們對下述每一事項在審核中是如何應對之描述也以此為背景。

我們已履行本報告「核數師就審核綜合財務報表應負之責任」一節中所描述之責任，包括與此等審核事項相關之責任。因此，我們的審核工作包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險評估而設計之審核程序。我們執行審核程序之結果，包括應對下述事項所執行之程序，為我們就隨附綜合財務報表發表審核意見提供了基礎。

## 獨立核數師報告(續)

## 關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
<p><b>收益確認</b></p> <p>收益主要包括通過在線旅遊平台(「在線旅遊平台」)及驢跡APP銷售在線電子導覽收入、向旅遊代理銷售在線電子導覽收入及銷售定製內容收入。</p> <p>年內，貴集團的收益主要來自通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽，金額為人民幣281.7百萬元，約佔貴集團收益總額的95%。</p> <p>貴集團通過在線旅遊平台向終端用戶銷售在線電子導覽。終端用戶於激活在線電子導覽前向在線旅遊平台全額付款。在線旅遊平台有權從終端用戶收取的款項總額中，預先扣除按指定固定百分比的金額作為其服務費，然後將餘額匯予貴集團。因此，貴集團按總額基準將從終端用戶收取的款項確認為收入，並確認在線旅遊平台保留的分成金額為銷售成本。</p> <p>考慮到交易的金額及數量巨大、中介機構介入以及誇大收益的風險，我們視其為一項關鍵審核事項。</p> <p>有關收益確認的資料披露於財務報表附註3及6。</p>	<p>我們的審核程序包括(其中包括)了解管理層採納的收益確認基準及整個交易過程以及測試管理層對收益確認的主要內部控制。</p> <p>我們抽樣對有關支持性文件(包括合約、月度對賬記錄、銀行流水及有關銷售在線電子導覽及銷售定製內容的發票)進行審閱及檢查。我們亦獲得主要在線旅遊平台的確認書並進行了中斷測試。</p> <p>在IT專家的協助下，經參考激活記錄，我們亦就通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽對終端用戶的表現進行了數據分析。</p> <p>我們已檢查收益相關披露事項是否合宜。</p>

獨立核數師報告(續)

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
<b>其他無形資產減值評估</b>	
<p>截至二零二零年十二月三十一日，其他無形資產賬面價值為約人民幣588.4百萬元。根據香港財務報告準則，對使用壽命有限的無形資產進行審核，以釐定於各報告期末是否有減值跡象。倘存在此類跡象，則須對使用壽命有限的無形資產進行減值測試。減值測試基於其他無形資產的使用價值。</p> <p>管理層的評估過程複雜，涉及重大判斷，包括預期未來現金流量預測的主觀性程度及所採用的折現率。</p> <p>有關其他無形資產的資料披露於財務報表附註3、4及16。</p>	<p>我們的審核程序包括審核 貴集團對使用壽命有限的其他無形資產是否存在減值跡象的評估，評估管理層對無形資產使用壽命的定期審核，並令我們的內部評估專家協助我們評估 貴集團在無形資產減值測試中使用的模型及假設。我們通過將預測與旅遊業未來發展的歷史業績及市場資料進行比較，注重各自其他無形資產的使用價值，以及對未來收入及經營成果的預測。我們亦評估管理層聘請的外部估值師的客觀性、競爭力及能力。</p> <p>我們已檢查其他無形資產相關披露事項是否合宜。</p>

## 獨立核數師報告(續)

### 載於本年報內之其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載於本年報內之資料，但不包括當中的綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，且我們並無就此發表任何形式的鑒證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任為細閱其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲悉的資料存在重大不一致或似乎存在重大失實陳述的其他情況。倘我們基於我們已進行的工作認為該其他資料存在重大失實陳述，則我們須報告該事實。我們就此並無任何事項須報告。

### 董事就綜合財務報表應負之責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及按照香港公司條例的披露規定，編製真實且公平反映情況的綜合財務報表，以及維持董事認為必要的有關內部控制，以確保編製綜合財務報表時不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適當情況下披露與持續經營有關的事宜，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方法。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務呈報程序的職責。

### 核數師就審核綜合財務報表應負之責任

我們的目標為就整體綜合財務報表是否不存在因欺詐或錯誤而導致的重大失實陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們的報告僅向閣下(作為整體)作出，且並無作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證為高水平的保證，惟無法保證根據香港審計準則進行的審核總能發現重大失實陳述(倘存在)。失實陳述可能因欺詐或錯誤而引致，且倘合理預期有關失實陳述可能單獨或共同影響相關使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決策，則有關失實陳述被視為屬重大。

## 獨立核數師報告(續)

### 核數師就審核綜合財務報表應負之責任(續)

作為根據香港審計準則進行審核的一部分，我們在整個審核過程中運用專業判斷及保持專業懷疑態度。我們亦會：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大失實陳述的風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，並獲得充足且適當的審核憑證作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現由於欺詐而導致的重大失實陳述的風險高於未能發現由於錯誤而導致的重大失實陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對 貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用的會計政策的恰當性及所作出的會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論，並根據獲得的審核憑證，確定是否存在與可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮的事項或條件有關的重大不確定因素。倘我們認為存在重大不確定因素，則我們須在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期獲得的審核憑證作出。然而，未來事項或情況可能令 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈列、結構及內容，包括披露及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲得充足、適當的審核憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審計工作。我們對我們的審核意見全權負責。

我們就(其中包括)審核的計劃範圍及時間安排以及重大審核發現(包括我們在審核期間發現的內部控制的任何重大缺陷)與審核委員會溝通。

## 獨立核數師報告(續)

### 核數師就審核綜合財務報表應負之責任(續)

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或防範措施(如適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，我們決定對審核本期綜合財務報表最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。我們將於核數師報告中描述有關事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項或在極其罕見的情況下我們認為由於於報告中披露有關事項所造成的負面影響合理預期將超過公眾知悉事項產生的利益因而不應於報告中披露有關事項則除外。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為何兆烽。

**安永會計師事務所**

執業會計師

謹啟

香港

二零二一年三月二十五日

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
收益	6	<b>295,051</b>	541,813
銷售成本		<b>(220,373)</b>	(309,431)
毛利		<b>74,678</b>	232,382
其他收入及收益	6	<b>9,929</b>	14,906
銷售及分銷開支		<b>(39,273)</b>	(26,618)
行政開支		<b>(72,822)</b>	(48,793)
其他開支	8	<b>(71,018)</b>	(464)
財務成本	9	<b>(338)</b>	(50)
除稅前(虧損)/溢利	7	<b>(98,844)</b>	171,363
所得稅開支	12	<b>(1,803)</b>	(10,579)
年內(虧損)/溢利		<b>(100,647)</b>	160,784
下列人士應佔年內(虧損)/溢利			
母公司擁有人		<b>(100,647)</b>	160,784
母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利 基本及攤薄(人民幣元)	14	<b>(0.07)</b>	0.15

## 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
年內(虧損)/溢利	<b>(100,647)</b>	160,784
其他全面收益		
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面 (虧損)/收益		
換算財務報表所產生之匯兌差額	<b>(22,210)</b>	408
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面 (虧損)/收益淨額	<b>(22,210)</b>	408
年內其他全面(虧損)/收益，扣除稅項	<b>(22,210)</b>	408
年內全面(虧損)/收益總額	<b>(122,857)</b>	161,192
下列人士應佔年內全面(虧損)/收益總額：		
母公司擁有人	<b>(122,857)</b>	161,192

## 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	<b>3,780</b>	3,764
其他無形資產	16	<b>588,384</b>	554,444
使用權資產	17(a)	<b>4,973</b>	5,201
按公允值計入損益的金融資產	19	<b>15,000</b>	-
其他非流動資產	20	-	5,000
非流動資產總值		<b>612,137</b>	568,409
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	21	<b>20,497</b>	47,488
預付款項、按金及其他應收款項	22	<b>49,571</b>	33,228
應收關聯方款項	33(c)	<b>80</b>	-
已抵押存款	23	<b>350</b>	350
現金及現金等價物	23	<b>516,385</b>	77,323
流動資產總值		<b>586,883</b>	158,389
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	24	<b>2,578</b>	11,269
其他應付款項及應計費用	25	<b>15,002</b>	17,529
合約負債	26	<b>2,712</b>	2,780
遞延收入	27	<b>2,031</b>	549
應付稅項		<b>29,618</b>	23,508
租賃負債	17(b)	<b>2,634</b>	1,686
流動負債總額		<b>54,575</b>	57,321
流動資產淨值		<b>532,308</b>	101,068
資產總值減流動負債		<b>1,144,445</b>	669,477
<b>非流動負債</b>			
遞延收入	27	<b>1,481</b>	1,343
租賃負債	17(b)	<b>2,547</b>	3,448
非流動負債總額		<b>4,028</b>	4,791
資產淨值		<b>1,140,417</b>	664,686
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	28	<b>100,648</b>	758
儲備	29	<b>1,039,769</b>	663,928
權益總額		<b>1,140,417</b>	664,686

臧偉仲  
董事

孫紅艷  
董事

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔					權益總額 (人民幣千元)
	股本	合併儲備	法定儲備	保留溢利	外匯波動儲備	
	(人民幣千元) (附註28)	(人民幣千元) (附註29)	(人民幣千元) (附註29)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	
於二零一九年一月一日	345	277,326	12,938	115,422	-	406,031
年內溢利	-	-	-	160,784	-	160,784
折算財務報表所產生之匯兌差額	-	-	-	-	408	408
年內其他全面收益總額	-	-	-	160,784	408	161,192
發行股份	413	-	-	-	-	413
附屬公司當時權益持有人供款	-	100,000	-	-	-	100,000
股份發行開支	-	(2,950)	-	-	-	(2,950)
轉自保留溢利	-	-	16,279	(16,279)	-	-
於二零一九年十二月三十一日	758	374,376*	29,217*	259,927*	408*	664,686

綜合權益變動表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔						
	股本 (人民幣千元) (附註28)	股份溢價 (人民幣千元)	合併儲備 (人民幣千元) (附註29)	法定儲備 (人民幣千元) (附註29)	保留溢利 (人民幣千元)	外匯波動儲備 (人民幣千元)	權益總額 (人民幣千元)
於二零二零年一月一日	758	-	374,376	29,217	259,927	408	664,686
年內虧損	-	-	-	-	(100,647)	-	(100,647)
折算財務報表所產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	(22,210)	(22,210)
年內其他全面虧損總額	-	-	-	-	(100,647)	(22,210)	(122,857)
首次公開發售發行股份	21,373	564,577	-	-	-	-	585,950
根據一般行使權發行股份	3,509	37,234	-	-	-	-	40,743
資本化發行	75,008	(75,008)	-	-	-	-	-
股份發行開支	-	(28,105)	-	-	-	-	(28,105)
轉自保留溢利	-	-	-	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	100,648	498,698*	374,376*	29,217*	159,280*	(21,802)*	1,140,417

\* 綜合財務狀況表中的該等儲備賬戶包括人民幣1,039,769,000元(二零一九年:人民幣663,928,000元)的綜合儲備。

## 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
<b>經營活動所得現金流量</b>			
除稅前溢利		<b>(98,844)</b>	171,363
就下列各項調整：			
財務成本	9	<b>338</b>	50
銀行利息收入	7	<b>(7,585)</b>	(225)
來自按公允值計入損益的短期投資的其他 利息收入	7	<b>-</b>	(228)
其他無形資產減值	7	<b>70,447</b>	-
物業、廠房及設備項目折舊	7	<b>1,734</b>	1,901
使用權資產折舊	7	<b>2,220</b>	1,422
其他無形資產攤銷	7	<b>75,283</b>	43,340
		<b>43,593</b>	217,623
貿易應收款項(增加)/減少		<b>26,991</b>	(10,381)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少		<b>(12,366)</b>	(17,531)
其他非流動資產減少		<b>1,000</b>	-
其他應付款項及應計費用增加/(減少)		<b>(2,527)</b>	8,375
合約負債(減少)/增加		<b>(68)</b>	2,060
遞延收入增加/(減少)		<b>1,620</b>	(441)
已抵押存款(增加)/減少		<b>-</b>	(150)
		<b>58,243</b>	199,555
經營產生的現金			
已收取利息		<b>2,488</b>	225
已付利息		<b>(338)</b>	(50)
退回/(已付)所得稅		<b>4,307</b>	(1,533)
經營活動所得現金流量淨額		<b>64,700</b>	198,197
<b>投資活動所用現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備項目		<b>(829)</b>	(2,082)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		<b>79</b>	368
其他無形資產添置		<b>(189,361)</b>	(406,258)
向關聯方墊款		<b>(80)</b>	(68,381)
來自關聯方的墊款		<b>-</b>	99,294
按公允值計入損益的短期投資所得款項		<b>-</b>	73,296
按公允值計入損益的短期投資添置		<b>-</b>	(73,068)
按公允值計入損益的投資添置		<b>(15,000)</b>	-
投資活動所用現金流量淨額		<b>(205,191)</b>	(376,831)

### 綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
<b>融資活動所得現金流量</b>			
發行股份所得款項		<b>626,693</b>	413
租賃付款之本金部分	30(b)	<b>(1,945)</b>	(1,510)
附屬公司當時權益持有人供款		-	168,381
股份發行開支		<b>(21,480)</b>	(2,950)
融資活動所得現金流量淨額		<b>603,268</b>	164,334
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>			
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		<b>462,777</b>	(14,300)
年初現金及現金等價物		<b>77,323</b>	91,441
外匯匯率變動影響淨額		<b>(23,715)</b>	182
年末現金及現金等價物		<b>516,385</b>	77,323
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
於綜合現金流量表及綜合財務狀況表列賬的 現金及現金等價物		<b>516,385</b>	77,323

## 財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

### 1. 公司資料

本公司於二零一八年十一月七日在開曼群島註冊成立為有限責任公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零二零年一月十七日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為投資控股公司。於年內，本集團主要從事於中華人民共和國(「中國」或「中國內地」)提供在線電子導覽業務。本公司董事認為，本集團之最終控股股東為主席兼行政總裁臧偉仲先生(「臧先生」)。

#### 附屬公司資料

於本報告日期，本公司於其附屬公司(全部為私人有限公司(或倘在香港境外註冊成立，則具有與在香港註冊成立的私人公司大致相似的特性))擁有直接或間接權益，其詳情載列如下：

公司名	註冊成立/ 註冊地點及日期 以及營運地點	已發行普通/ 註冊股本面值	本公司應佔 股權百分比		主營業務
			直接	間接	
Zhonghexin Technology Holdings Limited	英屬處女群島 二零一八年 十一月十三日	-	100%	-	投資控股
智拓科技控股有限公司	香港 二零一八年 十一月十九日	10,000港元	-	100%	投資控股
廣州智鑫信息諮詢有限公司(i)	中國/中國內地 二零一八年 十二月二十一日	人民幣 300,000,000元	-	100%	投資控股
驢跡科技集團 有限責任公司(ii)(iii)	中國/中國內地 二零一三年 十二月十四日	人民幣 128,272,396元	-	100%	銷售在線電子導覽

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

1. 公司資料(續)

附屬公司資料(續)

公司名	註冊成立/ 註冊地點及日期 以及營運地點	已發行普通/ 註冊股本面值	本公司應佔 股權百分比		主營業務
			直接	間接	
霍爾果斯驢跡軟件科技 有限公司(ii)	中國/中國內地 二零一七年 五月三十一日	人民幣 1,000,000元	-	100%	銷售在線電子導覽
廣州驢跡國際旅行社 有限公司(ii)	中國/中國內地 二零一八年 一月三十一日	人民幣 1,000,000元	-	100%	銷售在線電子導覽
廣西驢跡軟件科技 有限公司(ii)	中國/中國內地 二零一八年 九月二十一日	人民幣 1,000,000元	-	100%	銷售定製內容
霍爾果斯元泰科技 有限公司(ii)	中國/中國內地 二零二零年 十一月六日	人民幣 1,000,000元	-	100%	銷售在線電子導覽
驢跡科技(北京)有限公司(ii)	中國/中國內地 二零二零年 九月十四日	人民幣 5,000,000元	-	100%	技術諮詢及服務
廣州搞得定科技有限公司(ii)	中國/中國內地 二零二零年 十一月十七日	人民幣 1,000,000元	-	100%	銷售在線電子導覽

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 1. 公司資料(續)

#### 附屬公司資料(續)

附註：

- (i) 該實體為根據中國法律成立的外商獨資企業。
- (ii) 該等實體為根據中國法律成立的有限責任企業。
- (iii) 該實體於二零二零年九月十八日由廣州市驢跡科技有限責任公司更名為驢跡科技集團有限責任公司。

\* 由於該等公司並無註冊任何官方英文名稱，其英文名稱乃由本公司管理層盡力直譯中文名稱而得。

### 2.1 編製基準

透過有關本公司股份於聯交所公開上市之日期為二零一九年十二月三十一日之招股章程中「歷史、重組及公司架構」一節所載集團重組(「重組」)，本公司於二零一九年七月二十九日成為本集團現時旗下公司的控股公司。由於重組涉及於現有公司之上加入新控股公司，而並未導致經濟實質有任何變動，故綜合財務報表已應用合併會計原則編製及呈列為當時控股公司的延續，猶如重組已於截至二零一九年十二月三十一日止年度開始時完成。

此等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括全部香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。

此等財務報表乃按歷史成本慣例編製，惟按公允值計量且按公允值計入損益的金融資產除外。此等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。除另有指明外，所有金額約整至最接近千位數。

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與投資對象的相關活動而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報，並且有能力運用對投資對象的權力(即賦予本集團現有以主導投資對象的相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 2.1 編製基準(續)

#### 綜合基準(續)

當本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對投資對象的權力時，本集團會考慮所有相關事實和情況，包括：

- (a) 與投資對象其他表決權持有者的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司採用一致會計政策就本公司相同呈報期間編製財務報表。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，及綜合入賬直至該等控制權終止日期為止。

有關本集團內公司間交易產生的集團內部公司所有資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數抵銷。

倘事實與環境顯示於上述控制權的三項元素有一項或以上更改，本集團會重新評估對其投資對象是否有控制權。一家附屬公司的擁有權權益發生變動(並未喪失控制權)，則按權益交易列賬。

倘本集團失去對一家附屬公司的控制權，則其終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控制權益的賬面價值及(iii)於權益內記錄的累計匯兌差額；及確認(i)所收代價的公允值、(ii)所保留任何投資的公允值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益中確認的本集團應佔部分按猶如本集團直接出售有關資產或負債時被要求的相同基準(如適用)重新分類至損益或保留溢利。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 2.2 會計政策變動及披露

本集團在本年度財務報表中首次採納二零一八年度財務報告的概念框架及以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務之定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	與新型冠狀病毒相關之租金優惠(提早採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大之定義

下文載述二零一八年度財務報告的概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質及影響：

- (a) 二零一八年度財務報告的概念框架及(「概念框架」)載列有關財務報告及標準制定的整套概念，且提供指引以供財務報表編製者制定一致的會計政策，並提供協助予各方以理解及詮釋準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節、有關取消確認資產及負債的新指引以及資產及負債的更新定義及確認標準。其亦澄清監管、審慎及計量不確定性於財務報告當中的角色。概念框架並非為一項準則，且其中包含的概念概無凌駕任何準則的概念或規定。概念框架不會對本集團的財務狀況及業績產生重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號(修訂本)澄清及提供有關業務定義的額外指引。修訂本澄清，一組綜合業務及資產須至少包括一項輸入參數及一個重要過程，而兩者共同對創造收益的能力作出重大貢獻，亦可被視為業務。在並未計入所有創造收益所須的輸入參數及過程的情況下，業務亦可存續。修訂剔除對市場參與者是否具備能力收購業務及持續產生收益進行的評估。相反，重點專注在已取得的輸入參數及已取得重要過程能否共同對創造收益的能力作出重大貢獻。修訂亦收窄收益的定義，以聚焦在業務向客戶提供的貨品或服務、投資收入或從一般業務所得的其他收入。此外，修訂提供有關評估已取得過程是否重大的指引，並引入選擇性公允值集中測試，允許進行簡單評估，以測試一組已收購的業務及資產是否屬一項業務。本集團預期將該等修訂應用於二零二零年一月一日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

2.2 會計政策變動及披露(續)

- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)解決以替代無風險利率(「替代無風險利率」)更替現有利率基準前期間影響財務報告的問題。該等修訂提供暫時舒緩措施，有關措施可讓引用替代無風險利率前存在不確定性的期間能繼續使用對沖會計處理方法。此外，該等修訂規定公司向投資者提供有關直接受該等不確定性影響的對沖關係額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂並無對本集團的財務狀況及業績造成任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供一個可行權宜方法選擇不就新型冠狀病毒疫情直接產生的租金寬免應用租賃修訂會計處理方法。該可行權宜方法僅適用於有關疫情直接產生的租金寬免，且僅於(i)租賃付款變動導致租賃代價有所修訂，且有關代價與緊接變動前的租賃代價大致相同，或少於緊接變動前的租賃代價；(ii)租賃付款減少僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的款項；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間有效，准許提前應用，並應追溯應用。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)對重大提供新定義。新定義指出，倘遺漏、錯誤陳述或掩蓋資料可合理地預期對一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出的決策造成影響，則有關資料屬重大。修訂澄清，重大程度將取決於資料的性質或規模或同時取決於兩者。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於該等財務報表並未應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	參考概念框架 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)(二零一一年)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 <sup>3·6</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動負債或非流動負債 <sup>3·5</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：預定用途前所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	有償合約 – 履行合約的成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號附帶示例及香港會計準則第41號(修訂本) <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 未確定強制生效日期但可採納

<sup>5</sup> 由於修訂香港會計準則第1號，香港詮釋第5號財務報表之呈列 – 借款人對包含隨時要求償還條文之有期貸款之分類於二零二零年十月予以修訂，以使相應措辭一致，結論並無變化

<sup>6</sup> 由於香港財務報告準則第17號(修訂本)於二零二零年十月發佈，因此香港財務報告準則第4號予以修訂以延長臨時豁免，允許承保人於二零二三年一月一日之前開始的年度期間適用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號

本集團正在評估初次應用該等新訂及經修訂香港財務報告準則的影響。迄今為止，本集團認為該等新訂及經修訂香港財務報告準則可能造成會計政策變動但修訂本預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要

#### 公允值計量

公允值指於計量日期市場參與者之間的有序交易中，就出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公允值計量乃基於假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場，或在未有主要市場的情況下，則於資產或負債最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債公允值乃使用市場參與者為資產或負債定價所用假設計量(假設市場參與者依照彼等最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允值計量乃考慮市場參與者通過使用其資產的最高及最佳用途或將其出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值技術，而其有足夠數據計量公允值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表計量或披露公允值的所有資產及負債，均根據對公允值計量整體而言屬重要的最低層輸入數據在下述公允值等級架構內進行分類：

第一級 - 按同等資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)計算

第二級 - 按估值技巧計算(藉此直接或間接可觀察對公允值計量而言屬重要的最低層級輸入數據)

第三級 - 按估值技巧計算(藉此觀察不到對公允值計量而言屬重要的最低層級輸入數據)

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末通過重新評估分類(基於對公允值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據)以決定等級架構內各層級之間是否有轉移。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 非金融資產的減值

倘出現減值跡象或須對資產(不包括金融資產)進行年度減值測試,則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額乃資產或現金產生單位使用價值與其公允值減出售成本兩者中的較高者,並且就個別資產釐定,如果資產並不產生大部分獨立於其他資產或資產組合的現金流入,在該情況下,可收回金額則按資產所屬的現金產生單位釐定。

只有資產的賬面金額超過其可收回金額時,減值虧損方予確認。評估使用價值時,估計未來現金流量採用反映當前市場對貨幣時間價值及該項資產的特有風險的評估的稅前折現率貼現為現值。減值虧損乃於產生期間計入損益賬中與減值資產相應的費用類別。

於各有關期間末評估是否有跡象顯示過往已確認的減值虧損可能已不再存在或可能減少。倘出現該等跡象,則會估計資產的可收回金額。只有在用以釐定資產(商譽除外)的可收回金額的估計方法出現變動時,方會撥回該資產過往已確認的減值虧損,但撥回的金額不可超過假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而釐定的賬面值(扣除任何折舊/攤銷)。撥回的減值虧損乃於其產生期間計入損益。

#### 關聯方

在以下情況下,一方將被視為本集團的關聯方:

- (a) 有關方為一名人士或該人士關係密切的家庭成員,而該人士:
  - (i) 控制或共同控制本集團;
  - (ii) 對本集團有重大影響;或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司的其中一名主要管理人員;

或

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 關聯方(續)

(b) 該方為實體而符合下列任何一項條件：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 該實體為另一間實體的聯營公司或合營企業(或另一間實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
- (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 該實體為第三方實體的合營企業，而另一間實體則為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所界定人士控制或受共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所識別人對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

#### 物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。倘物業、廠房及設備項目分類為持作出售時或部分出售組別分類為持作出售時，並不會進行折舊，而是根據香港財務報告準則第5號進行會計處理。一項物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及將資產達至運作狀況及位置，以作其預定用途所產生的任何直接應計成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後所產生的開支，如維修及保養，一般於產生期間在損益中扣除。若滿足確認標準，則重大檢查的開支會於資產賬面值中資本化作為置換。若須定期置換大部分物業、廠房及設備，則本集團會按特定可使用年期確認該部分為個別資產，並據此作出折舊。

**財務報表附註(續)**

二零二零年十二月三十一日

**3. 重大會計政策概要(續)****物業、廠房及設備與折舊(續)**

各項物業、廠房及設備折舊乃以直線法按其估計可使用年期撇銷其成本至其剩餘價值。就此採用的主要年率：

家具及固定裝置	20.00%–33.33%
租賃物業裝修	20.00%–33.33%

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同可使用年期時，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間分配，而各部分乃個別地折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少應於各財政年度末覆核，並作出調整(如適當)。

物業、廠房及設備項目以及任何初始確認的主要部分於出售或預期其使用或出售不會帶來未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢而於該資產終止確認年度的損益賬內確認的任何盈虧指有關資產出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程指建設中的裝置，按成本減任何減值虧損列賬，且不進行折舊。成本包括建設期間的直接建設成本。在建工程竣工及可用時重新分類至物業、廠房及設備的適當類別。

**其他無形資產(商譽除外)**

單獨收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併時收購的無形資產，其成本為收購日期的公允值。無形資產可使用年期乃評估為有限期或無限期。有限期的無形資產其後於可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產出現可能減值跡象時作減值評估。具有有限可使用年期的無形資產攤銷年期及攤銷方法須至少於各財政年度末進行審閱。

**版權**

版權初始按成本確認及計量。版權於5至10年的估計可使用經濟年期內按直線法攤銷。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 其他無形資產(商譽除外)(續)

##### 電腦軟件

電腦軟件開支以直線法於10年的估計可使用年期內進行資本化及攤銷。

##### 研發成本

所有研發成本已於產生時於損益表扣除。

##### 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為(或包含)租賃。

##### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

##### (a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始當日(即相關資產可供使用的日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債金額，產生的初始直接費用，以及在開始當日或之前支付的租賃付款金額減去任何收到的租賃激勵。使用權資產按資產的租期及估計可使用年期中的較短者按直線法計提折舊。如果租賃資產的所有權在租賃期結束時轉移至本集團或成本反映行使購買權，則折舊使用資產的估計可使用年期計算。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 其他無形資產(商譽除外)(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債

以租期內租賃付款的現值計量的租賃負債於租賃開始日期確認。租賃付款包括固定付款(包括實質性固定付款)減去任何應收租賃激勵，取決於一項指數或比率的可變租賃付款，以及餘值擔保下預計應付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將會行使的購買選擇權的行使價，以及(倘租賃期反映出本集團行使終止選擇權)終止租賃的罰金。不取決於指數或比率的可變租賃付款在引發付款的事件或條件發生的期間內確認為開支。

在計算租賃付款的現值時，本集團使用其租賃開始日期的遞增借款利率，原因為不能易於確定租賃中的內含利率。開始日期之後，租賃負債金額就反映租賃負債利息而增加及因租賃付款而減少。此外，如果租賃年期有變更，租賃付款有變更(如未來租賃付款因指數或費率改變而有變動)或購買有關資產的期權評估發生變化，租賃負債的賬面值將重新計量。

##### (c) 短期租賃

本集團應用短期租賃對其短期租賃(即租期自開始日期起計為12個月或以內且並無包含購買選擇權的租賃)確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租賃期按直線法確認為開支。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 投資及其他金融資產

##### 初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公允值計入其他全面收益列賬及按公允值計入損益列賬計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於其合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公允值加(倘金融資產並非按公允值計入損益列賬)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項根據下文「收益確認」所載政策按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允值計入其他全面收益列賬進行分類及計量，需產生僅為支付本金及未償還本金利息(「僅為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量不僅為支付本金及利息之金融資產，其以公允值計入損益進行分類及計量，不論其業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模型釐定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。以攤銷成本分類及計量的金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產於目的為同時持有以收取合約現金流量及銷售的業務模式中持有。於不屬於上述業務模式中持有的金融資產按公允值計入損益分類及計量。

所有按常規方式購買及出售的金融資產於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產之日)確認。按常規方式購買或出售指購買或出售須在一般按市場規則或慣例確定的期間內交付的金融資產。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 投資及其他金融資產(續)

##### 後續計量

金融資產後續計量取決於其如下分類：

##### 按攤銷成本計量的金融資產

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，且可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

##### 按公允值計入損益列賬計量的金融資產

按公允值計入損益列賬計量的金融資產以公允值計入財務狀況表，公允值變動淨值於損益表中確認。

##### 終止確認金融資產

金融資產(或如適用，金融資產其中一部分或一組類近金融資產其中部分)主要在下列情況下終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除)：

- 自該資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取來自該資產的現金流量的權利，或已根據「轉遞」安排承擔責任向第三方全數支付已收現金流量，且無重大延誤，並且(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉讓其自資產收取現金流量的權利或訂立轉遞安排，其會評估其有否保留該資產所有權的風險及回報以及其程度。當並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則本集團繼續按其持續參與該資產的程度確認已轉讓資產。就此而言，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債的計量基準反映本集團保留的權利及責任。

持續參與指就已轉讓資產作出的一項擔保，按該項資產的原賬面值與本集團或須償還的最高代價的較低者計量。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 金融資產減值

本集團就所有並非按公允值計入損益列賬的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸撥備」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額計算，以原定實際利率近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

#### 一般方法

預期信貸虧損以兩個階段確認。對自初步確認起信貸風險並無顯著增加的信貸風險敞口，需為於未來12個月內可能發生的違約事件導致的信貸虧損計提預期信貸虧損(12個月預期信貸虧損)信貸虧損。對自初步確認起信貸風險顯著增加的信用風險敞口，需為於敞口剩餘期間內預計的信貸虧損作出虧損撥備(不論違約時間)(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具自初步確認起信貸風險是否大幅增加。於進行評估時，本集團對金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險進行比較，並考慮於並無繁重成本或工作下可得的合理及可支持資料，包括過往及前瞻性資料。

本集團認為金融資產於合約付款逾期90天時屬違約。然而，於若干情況下，當經計及本集團所持的信貸提升措施前，內部或外部資料顯示本集團不太可能悉數收回尚未償還合約金額時，本集團亦可能認為金融資產違約。當無法合理預期收回合約現金流量，金融資產予以撇銷。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 金融資產減值(續)

##### 一般方法(續)

按攤銷成本計量的金融資產於一般方法下或會出現減值，其按以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用下文所述簡化方法的貿易應收款項除外。

第一階段 - 自初步確認起信貸風險並未顯著增加及其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具

第二階段 - 自初步確認起信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具

第三階段 - 於報告日期已作信貸減值(但並非購買或源生已發生信貸減值)及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

##### 簡化方法

就並無重大融資成分或本集團已應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸虧損經驗計算的撥備矩陣，並按債務人的特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

#### 金融負債

##### 初步確認及計量

金融負債於初始確認時分類為貸款及借款或應付款項(如適用)。

所有金融負債初始按公允值確認，如屬貸款、借款及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團金融負債包括貿易及其他應付款項及租賃負債。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 金融資產減值(續)

##### 後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類，如下所示：

##### 按攤銷成本列賬的金融負債(貸款及借款)

於初步確認後，計息貸款及借款其後採用實際利息法按攤銷成本計量，除非貼現影響不大，則按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認時透過實際利率攤銷程序於損益中確認。

攤銷成本透過考慮任何收購折價或溢價以及作為實際利率不可或缺部分的費用或成本計算。實際利率攤銷計入損益表中的財務成本。

##### 終止確認金融負債

當金融負債項下的義務被解除、取消或期滿，則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改視作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益表中確認。

##### 抵銷金融工具

倘於現時存在可強制執行的合法權利以抵銷已確認款額及有意向按淨額基準進行結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產及金融負債會予以抵銷，而淨額會於財務狀況表中記錄。

##### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值物包括所持現金及活期存款，以及可隨時兌換為已知金額現金及所涉價值變動風險不高，且一般自取得起計三個月內到期的短期高流動性投資。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金(包括定期存款)及與現金性質相似的資產，不受使用限制。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認，於其他全面收益確認或直接在權益確認。

即期稅項資產及負債按預期自稅務機關退回或支付予稅務機關的金額計算，基於年末已訂立或大致訂立的稅率(及稅法)，並計及本集團經營所在國家現行詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法就於報告期末資產和負債的稅基與兩者用作財務報告的賬面值之間的各项暫時差額計提撥備。

所有應課稅之暫時差額確認為遞延稅項負債，惟以下除外：

- 於一項交易(該交易並非為業務合併)進行時初始確認的資產或負債產生的遞延稅項負債既不對會計溢利也不對應課稅溢利或虧損構成影響；及
- 關於附屬公司投資的應課稅暫時差額，如撥回該等暫時差額的時間可受控制且暫時差額於可預見將來可能不會撥回。

可扣減暫時差額及結轉的未用稅項抵免及未用稅項虧損均被確認為遞延稅項資產。倘有可能出現應課稅溢利可用以抵扣可扣減暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅務虧損結轉，均被確認為遞延稅項資產，惟下列各項除外：

- 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初步確認資產或負債而產生，並於交易時並不影響會計溢利及應課稅溢利或虧損；及
- 對於與投資附屬公司有關的可扣稅暫時差額，遞延稅項資產僅於暫時差額會在可見將來撥回且有應課稅溢利可用以抵銷暫時差額時確認。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值會在各報告期末進行檢討，若不再可能有足夠應課稅溢利可供動用全部或部分相關遞延稅項資產，則減少遞延稅項資產的賬面值。未確認的遞延稅項資產於各報告期末重新評估，並於可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產的情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債，以各報告期末已執行或實質上已執行的稅率(和稅法)為基礎，按預期實現該資產或清償該負債當期的稅率計量。

當及僅當本集團有可合法執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債涉及同一個稅務機關就同一應課稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債的不同稅務實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產及遞延稅項負債即予抵銷。

#### 政府補助

政府補助在合理確定將會收取補貼及將會符合一切所附條件時，按其公允值確認。倘補貼與開支項目有關，則於期間內確認為收入，以於期間內按系統基準將補貼與擬補償的相關成本抵銷。

當該補助與資產有關時，則將公允值記於遞延收入賬戶，且於有關資產的預計可使用年期內，分期每年分攤計入損益。

#### 收益確認

##### 客戶合約收益

本集團從事提供在線電子導覽及定制化內容服務。

客戶合約收益於貨品或服務控制權轉讓至客戶時確認，其金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 收益確認(續)

##### 客戶合約收益(續)

##### (a) 通過在線旅遊平台(「*在線旅遊平台*」)及驢跡APP銷售在線電子導覽收益

通過在線旅遊平台及驢跡APP銷售在線電子導覽的收益，在終端用戶啟動導覽時(即終端用戶能使用及受益於在線電子導覽之時)確認。由於貨品或服務轉移給終端用戶前由本集團控制，因此，本集團被視為此項安排的主要負責人。以下狀況顯示本集團控制指定貨品或服務，包括(但不限於)：(i)本集團主要負責履行承諾向終端用戶提供在線電子導覽；(ii)本集團承擔在線電子導覽轉移給終端用戶前的存貨風險；及(iii)本集團可酌情為在線電子導覽定價。

本集團通過在線旅遊平台向終端用戶銷售在線電子導覽，終端用戶於激活在線電子導覽前向在線旅遊平台全額付款。在線旅遊平台有權從終端用戶收取的款項總額中，預先扣除按指定固定百分比的金額作為其服務費，然後將餘額匯予本集團。因此，本集團按總額基準將從終端用戶收取的款項確認為收入，並於銷售成本內確認在線旅遊平台保留的分成金額。我們每月與在線旅遊平台對賬，信貸期一般為45天。

##### (b) 向旅遊代理銷售在線電子導覽收益

向旅遊代理銷售在線電子導覽收益於在線電子導覽使用權轉讓予旅遊代理的時間點(即導覽的使用權轉讓予客戶時)確認。本集團認為，基於以下分析，其於旅遊代理獲授導覽使用權時，便已轉移在線電子導覽的控制權：1)旅遊代理付款不可退還，在線電子導覽概不退還本集團；2)旅遊代理決定是否及如何向終端用戶出售在線電子導覽，從而能夠對導覽的使用作出指示；3)旅遊代理因轉售導覽而從導覽使用權承受主要風險及回報，並獲取從銷售或使用導覽所得的所有款項。

##### (c) 銷售定製內容收益

銷售定製內容的收益於內容經客戶檢查及接納的時間點(即定製內容的控制權轉讓予客戶時)確認。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 收益確認(續)

##### 其他收入

利息收入按應計基準及以實際利率法，透過採用將金融工具於預期年期的估計未來現金收入貼現至金融資產的賬面淨值之比率予以確認。

特許經營收入於特許經營期內按時間比例確認。

##### 合約資產

合約資產乃就換取已向客戶轉讓的貨品或服務而收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價或付款到期前將貨品或服務轉讓予客戶，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產需進行減值評估，其詳情載於有關金融資產減值的會計政策中。

##### 合約負債

當本集團轉讓相關貨品或服務之前自客戶收取款項或客戶應付款項到期時(以較早者為準)，確認合約負債。當本集團根據合約履行合約時(即將相關貨品或服務的控制權轉讓予客戶)，合約負債確認為收益。

##### 僱員福利

##### 退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由地方市政府營運的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益表扣除。

##### 股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。

中期股息同時提呈及宣派，由於本公司組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息。因此，中期股息於提呈及宣派時即被確認為負債。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 3. 重大會計政策概要(續)

#### 外幣

該等財務報表以人民幣呈列，因為本集團的主要業務在中國內地開展及人民幣為該等實體業務營運所處主要經濟環境的貨幣。本公司的功能貨幣為美元。本集團各實體決定其自身的功能貨幣，列入各實體財務報表的項目使用該功能貨幣計量。本集團內實體錄得的外幣交易初步使用交易日期的通行功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按各報告期間末的通行功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目時產生的差額於損益確認。

以外幣就歷史成本計量的非貨幣項目，採用首次交易日的匯率換算。按外幣以公允值計量的非貨幣項目採用釐定公允值當日的匯率換算。換算按公允值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損的處理方式，與有關項目公允值變動的收益或虧損的確認方式相符(即公允值收益或虧損於其他全面收益或損益中確認的項目的換算差額，亦會分別於其他全面收益或損益中確認)。

為了釐定涉及預付代價之終止確認非貨幣資產或非貨幣負債的相關資產、開支或收入於首次確認時的匯率，初始交易日期為本集團首次確認因預付代價而產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘有多項預先付款或收款，本集團就預付代價的每項付款或收款釐定交易日期。

本公司及若干海外附屬公司的功能貨幣並非人民幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按各報告期末的通行匯率換算為人民幣，其損益按各自年度內加權平均匯率換算為人民幣。

所產生的匯兌差額於其他全面收益確認並於外匯波動儲備內累計。出售國外業務時，其他全面收益中與特定國外業務相關的部分於損益確認。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 4. 重大會計判斷、估計及假設

編製本集團財務報表需要管理層作出影響收益、開支、資產及負債報告金額及其相關披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。該等假設及估計的不確定因素可能導致須對未來受影響資產或負債賬面值作重大調整。

#### 判斷

於應用本集團會計政策的過程中，除涉及估計的判斷外，管理層作出以下對財務報表中已確認金額有重大影響的判斷：

#### 因分派股息而產生的預扣稅

根據附屬公司於年內所駐及經營所在司法權區頒佈的相關稅務規則，本集團並無就若干附屬公司未來分派股息而產生的預扣稅而產生遞延稅項負債。董事認為，在本集團於中國內地擴大業務時，該等附屬公司於可見將來不大可能向海外實體分派盈利。

#### 估計不確定因素

於報告期末，有重大風險導致資產及負債賬面值於下一財政年度作出重大調整的未來相關主要假設及估計不確定因素的其他主要來源，如下所述：

#### 非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產是否出現任何減值跡象。倘有跡象顯示賬面值可能無法收回，則就非金融資產進行減值測試。倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(即其公允值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者)，則存在減值。公允值減出售成本乃按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算得出。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。本集團非金融資產的賬面值於綜合財務報表附註15、16及17(a)披露。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 4. 重大會計判斷、估計及假設(續)

#### 估計不確定因素(續)

##### 其他無形資產的可使用年期及攤銷

本集團管理層參照本集團擬從使用該等資產產生未來經濟利益的估計期間釐定本集團其他無形資產的估計可使用年期及相關攤銷。當可使用年期與先前估計有所不同，管理層將修訂攤銷，或其將撇銷或撇減已報廢或出售的技術上廢舊或非策略性資產。實際經濟年期可能與估計可使用年期有所不同。定期審閱可導致可使用年期變動並因而導致未來期間的攤銷開支變動。其他無形資產於二零二零年十二月三十一日的賬面值為人民幣588,384,000元(二零一九年：人民幣554,444,000元)。進一步詳情載於綜合財務報表附註16。

##### 貿易應收款項預期信貸虧損撥備

本集團採用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃根據具有類似虧損模式的多個債務人分組的逾期天數計算。

撥備矩陣初步基於本集團的過往觀察違約率釐定。本集團將通過調整矩陣以調整過往信貸虧損經驗及前瞻性資料。例如，若預測經濟狀況(如國內生產總值)預期於未來一年內惡化，從而導致旅行行業的違約數量增加，過往違約率將得到調整。於各報告日期，過往觀察違約率將會予以更新，並分析前瞻性估計的變化。

對過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估乃一項重要估計。預期信貸虧損金額對環境及預測經濟狀況的變化敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦可能無法表示債務人於日後的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註21披露。

##### 即期及遞延所得稅

本集團於中國須繳納稅項。在釐定稅項撥備額及相關稅項繳納時間時須作出判斷。在日常業務過程中，交易及計算方式均會導致無法確定最終所定稅項。倘該等事宜的最終稅務結果與最初錄得的款額不同，有關差額將會影響釐定稅項期間的所得稅及遞延所得稅撥備。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 4. 重大會計判斷、估計及假設(續)

#### 估計不確定因素(續)

#### 即期及遞延所得稅(續)

由於管理層認為有可能動用未來應課稅溢利以抵銷暫時差額或稅項虧損，故確認有關若干暫時差額及稅項虧損的遞延所得稅項資產。倘預期與原本估計存在差異，有關差異將會影響有關估計變動期間的遞延所得稅項資產及稅項開支確認。

### 5. 經營分部資料

本集團主要為中國內地在線電子導覽提供商。

香港財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎而區分。向本公司董事(主要經營決策者)報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含不連續的經營分部的財務資料，且董事審閱本集團整體的財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

#### 地域資料

於本年度，由於本集團的大部分收益及經營溢利產生自於中國內地銷售在線電子導覽及定製內容，本集團的可識別資產及負債均位於中國內地，且任何個別地區的海外收入不超過收益總額的10%，並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列地區分部資料。

#### 主要客戶資料

於本年度，概無來自單一終端用戶、旅遊代理、旅遊景區管理機構及政府辦公室的收益佔本集團收益總額的10%或以上。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 6. 收益、其他收入及收益

收益分析如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
客戶合約收益		
通過在線旅遊平台銷售在線電子導覽	281,694	522,185
向旅遊代理銷售在線電子導覽	99	10,276
通過驢跡APP銷售在線電子導覽	256	680
銷售定製內容	13,002	8,672
	<b>295,051</b>	541,813

## 客戶合約收益

## (i) 明細收益資料

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
商品或服務類型		
銷售在線電子導覽	282,049	533,141
銷售定製內容	13,002	8,672
	<b>295,051</b>	541,813
收益確認時間		
在某個時間點轉讓商品	295,051	541,813

下表列示於本報告期內確認並於報告期初計入合約負債之收益金額：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
確認計入合約負債的收益		
銷售定製內容	2,780	720

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 6. 收益、其他收入及收益(續)

### 客戶合約收益(續)

#### (ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

#### 通過在線旅遊平台及驢跡APP銷售在線電子導覽收益

履約責任於終端用戶激活在線電子導覽時完成。終端用戶會預付款項。在線旅遊平台每月與本集團對賬並結算從終端用戶收取的付款，信貸期一般為45天。

#### 向旅遊代理銷售在線電子導覽收益

履約責任於在線電子導覽的使用權轉讓予旅遊代理時完成，而旅遊代理通常預先付款。

#### 銷售定製內容收益

履約責任於內容經客戶檢查及接納時完成，而付款通常於接納後的30天內到期。

### 其他收入及收益

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
其他收入及收益		
政府補助(附註(i))	<b>6,487</b>	12,423
特許經營收入(附註27)	<b>2,667</b>	769
利息收入	<b>7,585</b>	225
匯兌(虧損)/收益	<b>(6,974)</b>	1,260
其他	<b>164</b>	229
	<b>9,929</b>	14,906

附註(i)：該款項指就若干退稅自地方政府部門收取的補貼及各種行業特定補貼。並無與該等已確認政府補助有關的未履行條件。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 7. 除稅前(虧損)/溢利

本集團除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)下列各項：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
分成	140,847	261,093
物業、廠房及設備項目折舊(附註15)	1,734	1,901
使用權資產折舊(附註17(a))	2,220	1,422
其他無形資產攤銷(附註16)	75,283	43,340
其他無形資產減值(附註16)	70,447	-
研發成本	13,584	2,265
上市開支	39,561	18,012
核數師酬金	2,500	1,600
貿易應收款項減值(附註21)	207	(709)
未計入租賃負債計量的租賃付款(附註17(c))	32	60
僱員福利開支(包括董事酬金(附註10))		
工資及薪金	30,362	25,408
養老金計劃供款(定額供款計劃)	370	3,501
	377,147	357,893
銀行利息收入	(7,585)	(225)
來自按公允值計入損益的短期投資的其他利息收入	-	(228)
政府補助	(6,487)	(12,423)

## 8. 其他開支

其他開支分析如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
其他無形資產減值(附註16)	70,447	-
其他	571	464
	71,018	464

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 9. 財務成本

財務成本分析如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
租賃負債的利息部分(附註17)	<b>338</b>	50

## 10. 董事及主要行政人員薪酬

年內董事及主要行政人員薪酬乃根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
袍金	-	-
薪金、津貼及實物利益	<b>786</b>	555
養老金計劃供款	<b>49</b>	67
	<b>835</b>	622

### (a) 獨立非執行董事

	截至二零二零年十二月三十一日止年度			
	袍金 (人民幣千元)	薪金、津貼 及實物利益 (人民幣千元)	養老金 計劃供款 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
非執行董事：				
顧劍璐女士	-	<b>59</b>	-	<b>59</b>
顧瑞珍女士	-	<b>12</b>	-	<b>12</b>
吳大香女士	-	<b>59</b>	-	<b>59</b>
劉勇先生*	-	<b>47</b>	-	<b>47</b>
	-	<b>177</b>	-	<b>177</b>

\* 於二零二零年十一月四日，劉勇先生辭任本公司獨立非執行董事。

於二零一九年，並無應付獨立非執行董事之任何袍金及其他酬金。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 10. 董事及主要行政人員薪酬(續)

## (b) 執行董事

	截至二零二零年十二月三十一日止年度			
	袍金 (人民幣千元)	薪金、津貼 及實物利益 (人民幣千元)	養老金 計劃供款 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
<b>執行董事：</b>				
臧偉仲先生*	-	112	9	121
龍超先生	-	280	20	300
孫紅艷女士	-	217	20	237
	-	609	49	658

  

	截至二零一九年十二月三十一日止年度			
	袍金 (人民幣千元)	薪金、津貼 及實物利益 (人民幣千元)	養老金 計劃供款 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
<b>執行董事：</b>				
臧偉仲先生*	-	117	15	132
龍超先生	-	297	35	332
孫紅艷女士	-	141	17	158
	-	555	67	622

\* 臧偉仲先生(擔任本公司執行董事)亦為截至二零二零年十二月三十一日止年度的本公司主席兼行政總裁。

於年內，並無董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何酬金的安排。

於年內，並無應付非執行董事之任何袍金及其他酬金(二零一九年：無)。

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 11. 五名最高薪酬僱員

於年內，五名最高薪酬僱員包含零名董事(二零一九年：零名)。董事薪酬詳情載於上文附註10。年內5名(二零一九年：5名)非本公司董事或行政總裁最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
薪金、津貼及實物利益	2,253	2,742
養老金計劃供款	78	164
	<b>2,331</b>	2,906

薪酬介乎以下範圍的非董事及非行政總裁最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
零至1,000,000港元	5	5

於年內，並無最高薪酬僱員放棄或同意放棄任何酬金，而本集團並無向五名最高薪酬僱員支付任何酬金作為吸引加入或加入本集團時的獎勵或離職補償。

## 12. 所得稅

本集團須就來自或源自本集團成員公司註冊及經營業務所在國家／司法權區的溢利按實體基準繳納所得稅。

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

於年內，由於本集團並無在香港產生或賺取應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

中國內地企業所得稅撥備乃就本集團於中國內地經營的附屬公司的應課稅溢利按25%法定稅率計提，該稅率乃根據經批准並於二零零八年一月一日生效的中國企業所得稅法釐定。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 12. 所得稅(續)

驢跡科技集團有限公司(「驢跡科技」)於二零一六年十二月根據中國企業所得稅法合資格成為「高新技術企業」(「高新技術企業」)。倘驢跡科技於各年均符合高新技術企業的標準，則可自二零一六年十二月起三年內享受15%的優惠所得稅稅率。於二零一九年十二月重新申請高新技術企業後，倘驢跡科技於各年均符合高新技術企業的標準，則可自二零一九年十二月起三年內享受15%的優惠所得稅稅率。

霍爾果斯驢跡軟件科技有限公司(「霍爾果斯驢跡」)於二零一七年五月三十一日在中國新疆霍爾果斯註冊成立。根據適用法規，霍爾果斯驢跡自營運首年(即二零一七年)起計四年獲豁免繳納企業所得稅。

廣西驢跡軟件科技有限公司(「廣西驢跡」)於二零一八年九月二十一日在中國廣西北海註冊成立。根據適用法規，廣西驢跡自營運首年(即二零一八年)起計三年享有9%的優惠企業所得稅稅率。

本集團所得稅開支的主要組成部分如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
即期所得稅 - 中國內地	<b>2,956</b>	26,113
上一年度超額撥備	<b>(1,153)</b>	-
上一年度企業所得稅付款撥回(附註(i))	-	(15,640)
遞延所得稅(附註18)	-	106
年內稅項支出總額	<b>1,803</b>	10,579

附註(i)：該款項指於二零一九年十月就驢跡科技獲廣東軟件行業協會授予合格軟件企業稱號(自二零一九年六月十日起至二零二零年六月九日止一年內有效)自地方稅務局收取的一次性退稅。根據財政部(「財政部」)及國家稅務總局(「國家稅務總局」)於二零一九年五月十七日聯合公佈的財政部/國家稅務總局公告二零一九年第68號，驢跡科技隨後獲得地方稅務機關的批准，截至二零一八年十二月三十一日止年度有權享有企業所得稅豁免。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 12. 所得稅(續)

按中國內地法定稅率計算的除稅前(虧損)/溢利適用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬以及標準稅率與實際稅率的對賬如下：

	二零二零年		二零一九年	
	(人民幣千元)	%	(人民幣千元)	%
除稅前(虧損)/溢利	<b>(98,844)</b>		171,363	
按法定稅率計算的稅項	<b>(14,262)</b>	<b>14.4</b>	42,841	25.0
按特定省份或由地方當局頒佈的較低稅率	<b>5,109</b>	<b>(5.2)</b>	(17,292)	(10.1)
上一年度企業所得稅付款撥回	-	-	(15,640)	(9.1)
上一年度超額撥備	<b>(1,153)</b>	<b>1.2</b>	-	-
不可扣稅開支	<b>10,620</b>	<b>(10.7)</b>	1,220	0.7
未確認稅項虧損	<b>1,489</b>	<b>(1.5)</b>	455	0.3
毋須納稅收入	-	-	(1,005)	(0.6)
按本集團實際稅率計算的稅項支出	<b>1,803</b>	<b>(1.8)</b>	10,579	6.2

根據中國企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，須就向外國投資者宣派的股息按10%的稅率徵收預扣稅，並適用於二零零七年十二月三十一日後賺取的盈利。倘中國內地與外國投資者所在司法權區訂有稅收條約，則可採用較低的預扣稅稅率。因此，本集團須就其於中國內地成立的附屬公司對於二零零八年一月一日起產生的盈利所宣派的股息繳納預扣稅。本集團的適用稅率為10%。於報告期末，並無就本集團於中國內地成立之附屬公司須繳納預扣稅之未匯付盈利的應繳預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見將來不大可能分派該等未匯付盈利。於二零二零年十二月三十一日，與對中國內地附屬公司投資(尚未就其確認遞延稅項負債)相關的暫時差額的總額為人民幣195,290,000元(二零一九年：人民幣260,116,000元)。本公司向其股東派付股息並無附帶所得稅影響。

## 13. 股息

本公司及其附屬公司於年內概無宣派及派付股息。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

**14. 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利**

於年內，每股基本(虧損)/盈利按母公司普通權益持有人應佔年內(虧損)/溢利及已發行普通股加權平均數1,406,052,329股(二零一九年：1,100,000,000股)計算，並已按假設根據資本化發行(定義見附註28)而發行的1,089,000,000股新股份已於二零一九年一月一日發行進行調整。

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄盈利的計算乃基於：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
<b>盈利</b>		
計算每股基本及攤薄盈利時所用的母公司普通權益 持有人應佔(虧損)/溢利	<b>(100,647)</b>	160,784
<b>股份</b>		
計算每股基本及攤薄盈利時所用的年內已發行 普通股加權平均數	<b>1,406,052,329</b>	1,100,000,000

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

15. 物業、廠房及設備

二零二零年十二月三十一日

	家具及 固定裝置 (人民幣千元)	租賃 物業裝修 (人民幣千元)	在建工程 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
於二零二零年一月一日：				
成本	5,698	1,227	161	7,086
累計折舊	(2,207)	(1,115)	-	(3,322)
賬面淨值	3,491	112	161	3,764
於二零二零年一月一日，				
扣除累計折舊	3,491	112	161	3,764
添置	1,696	30	103	1,829
出售	(79)	-	-	(79)
年內計提折舊	(1,612)	(122)	-	(1,734)
於二零二零年十二月三十一日，				
扣除累計折舊	3,496	20	264	3,780
於二零二零年十二月三十一日：				
成本	7,315	1,257	264	8,836
累計折舊	(3,819)	(1,237)	-	(5,056)
賬面淨值	3,496	20	264	3,780

二零一九年十二月三十一日

	家具及 固定裝置 (人民幣千元)	租賃 物業裝修 (人民幣千元)	在建工程 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
於二零一九年一月一日：				
成本	3,887	1,148	337	5,372
累計折舊	(743)	(678)	-	(1,421)
賬面淨值	3,144	470	337	3,951
於二零一九年一月一日，				
扣除累計折舊	3,144	470	337	3,951
添置	1,842	79	161	2,082
轉撥自在建工程	337	-	(337)	-
出售	(368)	-	-	(368)
年內計提折舊	(1,464)	(437)	-	(1,901)
於二零一九年十二月三十一日，				
扣除累計折舊	3,491	112	161	3,764
於二零一九年十二月三十一日				
成本	5,698	1,227	161	7,086
累計折舊	(2,207)	(1,115)	-	(3,322)
賬面淨值	3,491	112	161	3,764

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 16. 其他無形資產

二零二零年十二月三十一日

	版權 (人民幣千元)	電腦軟件 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
於二零二零年一月一日：			
成本	614,308	138	614,446
累計折舊	(59,985)	(17)	(60,002)
賬面淨值	554,323	121	554,444
於二零二零年一月一日的成本， 扣除累計攤銷	554,323	121	554,444
添置	179,670	-	179,670
年內減值	(70,447)	-	(70,447)
年內計提攤銷	(75,269)	(14)	(75,283)
於二零二零年十二月三十一日	588,277	107	588,384
於二零二零年十二月三十一日：			
成本	793,978	138	794,116
累計折舊	(205,701)	(31)	(205,732)
賬面淨值	588,277	107	588,384

二零一九年十二月三十一日

	版權 (人民幣千元)	電腦軟件 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
於二零一九年一月一日：			
成本	224,531	31	224,562
累計折舊	(16,658)	(4)	(16,662)
賬面淨值	207,873	27	207,900
於二零一九年一月一日的成本， 扣除累計攤銷	207,873	27	207,900
添置	389,777	107	389,884
年內計提攤銷	(43,327)	(13)	(43,340)
於二零一九年十二月三十一日	554,323	121	554,444
於二零一九年十二月三十一日：			
成本	614,308	138	614,446
累計折舊	(59,985)	(17)	(60,002)
賬面淨值	554,323	121	554,444

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 16. 其他無形資產(續)

截至二零二零年十二月三十一日，由於2019冠狀病毒病爆發，出國旅遊受限，管理層對海外在線電子導覽的版權進行減值測試。各項版權的可收回金額均按使用價值釐定，現金流量預測所適用的稅前折現率為19.73%。截至二零二零年十二月三十一日，若干版權的賬面值已撇減至可收回金額人民幣174,869,000元，減值虧損人民幣70,447,000元已於截至二零二零年十二月三十一日止年度損益扣除。

## 17. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團就物業租賃訂立長期租賃合約，租期為三年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

#### (a) 使用權資產

本集團使用權資產之賬面值及年內變動如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
於一月一日之賬面值	5,201	1,659
添置	1,992	4,964
折舊開支	(2,220)	(1,422)
於十二月三十一日之賬面值	4,973	5,201

#### (b) 租賃負債

租賃負債之賬面值及年內變動如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
於一月一日之賬面值	5,134	1,680
新租賃	1,992	4,964
年內確認的利息增加	338	50
付款	(2,283)	(1,560)
於十二月三十一日之賬面值	5,181	5,134
按下列分析：		
即期	2,634	1,686
非即期	2,547	3,448
	5,181	5,134

租賃負債之賬齡分析披露於財務報表附註36。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 17. 租賃(續)

## 本集團作為承租人(續)

(c) 於損益確認之租賃相關金額如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
租賃負債利息	338	50
使用權資產折舊開支	2,220	1,422
與短期租賃有關的開支(計入行政開支)	32	60
於損益確認之總額	2,590	1,532

(d) 租賃之現金流出總額披露於財務報表附註30(c)。

## 18. 遞延稅項資產

於年內，遞延稅項資產的變動如下：

	金融資產減值 (人民幣千元)
於二零一九年一月一日	106
年內於損益表扣除的遞延稅項	(106)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日的遞延稅項資產	-
年內計入損益表的遞延稅項	-
於二零二零年十二月三十一日的遞延稅項資產	-

於二零二零年十二月三十一日，本集團於中國內地產生稅項虧損人民幣8,750,000元(二零一九年：人民幣2,799,000元)，將於四至五年屆滿，可用於抵銷未來應課稅溢利。於二零二零年十二月三十一日，本集團於香港產生稅項虧損人民幣18,000元(二零一九年：人民幣6,000元)，可無限期用於抵銷產生虧損的公司的未來應課稅溢利。

並無就該等虧損確認遞延稅項資產，原因為該等虧損乃產生自於註冊成立後一直虧損的附屬公司，預期該等附屬公司於可見未來不會產生足夠溢利，且應課稅溢利將不大可能用於抵銷可動用稅項虧損。

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

18. 遞延稅項資產(續)

並無就下列項目確認遞延稅項資產：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
稅項虧損	8,768	2,805
可扣稅暫時差額	70,654	-
	<b>79,422</b>	2,805

尚未就上述項目確認遞延稅項資產，原因為認為將不大可能產生應課稅溢利以抵銷上述項目。

19. 按公允值計入損益的金融資產

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
基金投資	15,000	-

誠如本公司於二零二零年十二月十五日的公告進一步詳述，根據二零二零年九月二十七日的有限合夥協議，本公司向有限合夥企業重慶成渝百景基金(截至該公告日期驢跡科技為其有限合夥人)注資人民幣15,000,000元(其認繳注資總額為人民幣30,000,000元)。基金的年期為自成立之日起計七年，倘有任何延期，不得超過十年。截至二零二零年十二月三十一日，投資基金備案及登記尚待有關部門批准，基金投資的公允值與本公司出資額相近。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 20. 其他非流動資產

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
按金及其他應收款項(附註(i))	-	5,000

附註(i)：截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與一家獨立第三方服務提供商訂立服務協議，就本集團的業務發展、產品推廣及相關活動提供專業服務，根據該協議條款之規定，本集團已就二零一九年七月一日至二零二一年六月三十日兩年服務合約期限支付頭款按金人民幣5,000,000元。截至二零二零年十二月三十一日，人民幣1,000,000元已用於支付本集團收到的服務，餘下人民幣4,000,000元作為未來12個月的按金並重新歸類為流動資產。

## 21. 貿易應收款項

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
貿易應收款項	20,704	47,488
貿易應收款項減值	(207)	-
	<b>20,497</b>	47,488

本集團與在線旅遊平台之間的貿易條款以信貸形式為主。給予在線旅遊平台的信貸期一般為45天。各在線旅遊平台均設有信貸上限。給予其他客戶的信貸期一般為30天。本集團力求對未清償應收款項保持嚴格控制，並設立信貸控制部門以盡量降低信貸風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他增信措施。貿易應收款項不計息。

於報告期末，貿易應收款項按發票日期及扣除撥備的賬齡分析如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
3個月內	19,532	46,559
3至6個月	297	525
6個月至1年	140	404
超過1年	528	-
	<b>20,497</b>	47,488

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 21. 貿易應收款項(續)

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
年初	-	709
年內減值	<b>207</b>	923
年內減值撥備撥回	-	(1,632)
年末	<b>207</b>	-

本集團應用香港財務報告準則第9號訂明的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該規定允許對所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項根據共同信貸風險特徵及逾期日數分類。於報告期末，債務人違約(而非拖欠應收款項)的可能性微乎其微，而預期信貸虧損率為0.26%至0.42%。結餘已逾期一年以上且對手方未能按要求的貿易應收款項為已足額撥備的拖欠應收款項。

## 22. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
預付供應商款項	<b>33,558</b>	7,930
應收政府補助	<b>46</b>	12,063
遞延上市開支	-	6,625
合約成本	<b>2,386</b>	3,694
按金(附註20(i))	<b>4,000</b>	-
應收利息	<b>5,097</b>	-
其他應收款項	<b>4,484</b>	2,916
	<b>49,571</b>	33,228

上述資產均既未逾期亦未減值。以上結餘中包含的金融資產與近期並無違約記錄的應收款項有關。上述結餘大部分已於12個月內結清，且並無違約記錄。於年內，本集團估計上述應收款項的預期虧損率並不重大。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 23. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
現金及銀行結餘	516,735	77,673
減：已抵押存款	(350)	(350)
現金及現金等價物	516,385	77,323

於報告期末，本集團以人民幣計值之現金及銀行結餘為人民幣99,640,000元(二零一九年：人民幣54,873,000元)。人民幣不可隨意兌換成其他貨幣，惟根據中國大陸的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可通過有權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

已抵押存款已抵押予政府機關，以在中國內地開展旅遊相關業務。

銀行現金根據每日銀行存款利率賺取浮動息率利息。銀行結餘乃存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。

## 24. 貿易應付款項

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
貿易應付款項	2,578	11,269

於報告期末，貿易應付款項按交易日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
3個月內	2,422	11,269
3至12個月	29	-
1至2年	127	-
	2,578	11,269

貿易應付款項為免息及一般按30天期限結算。

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 25. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
其他應付款項	6,073	9,775
應付薪金及福利	7,248	6,094
其他應付稅項	1,681	1,660
	<b>15,002</b>	17,529

其他應付款項為免息及按要求償還。

## 26. 合約負債

合約負債包括本集團於報告期末已收到代價的定製內容合約產生的未履行履約責任。合約負債於本集團履行相關合約的履約責任時確認為收益。

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
銷售定製內容	2,712	2,780

將予確認的產生自本集團合約負債的收益如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
一年內	2,712	2,780

年內合約負債變動如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
年初	2,780	720
添置	12,704	10,732
年末確認的收益	(12,772)	(8,672)
年末	2,712	2,780

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 26. 合約負債(續)

分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
一年內	<b>2,712</b>	2,780

## 27. 遞延收入

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
年初	<b>1,892</b>	2,333
添置	<b>4,287</b>	328
撥至特許經營收入(附註6)	<b>(2,667)</b>	(769)
年末	<b>3,512</b>	1,892
減：即期部分	<b>(2,031)</b>	(549)
非即期部分	<b>1,481</b>	1,343

遞延收入指自特許經營商就獲取本集團品牌名稱的權利而預先收取的付款。該等特許經營權付款在特許經營期內撥至其他收入及收益。

## 28. 股本

## 股份

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
已發行及繳足：		
1,463,650,000股(二零一九年：11,000,000股) 每股面值0.01美元的普通股	<b>100,648</b>	758

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 28. 股本(續)

### 股份(續)

本公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 (千美元)	股本 (人民幣 千元等值)
<b>已發行及繳足：</b>			
於二零一九年一月一日(附註(a))	5,000,000	50	345
發行新股份(附註(b))	6,000,000	60	413
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	11,000,000	110	758
首次公開發售發行股份(附註(c))	310,300,000	3,103	21,373
資本化發行(附註(d))	1,089,000,000	10,890	75,008
根據一般授權發行股份(附註(e))	53,350,000	534	3,509
於二零二零年十二月三十一日	1,463,650,000	14,637	100,648

附註(a)：本公司作為本集團的控股公司於二零一八年十一月七日在開曼群島註冊成立。本公司的初始法定股本為50,000美元，分為50,000股每股面值1.0美元的普通股。於註冊成立之日，一股普通股已按面值配發及發行予初始認購人，其後於同日轉讓予Lu Jia Technology Holdings Limited。於註冊成立同日，另外46,536股普通股及3,463股普通股已分別按面值配發及發行予Lu Jia Technology Holdings Limited及Invest Profit Holdings Limited，並於二零一九年七月按面值繳足股本。

於二零一八年十一月二十八日，本公司法定股本增加至200,000美元，分為200,000股每股面值1.0美元的普通股，而本公司法定股本中每股未發行和已發行股本(每股面值1.0美元)被拆分為100股普通股(每股面值0.01美元)。在進行該等法定股本增加和拆分後，Lu Jia Technology Holdings Limited及Invest Profit Holdings Limited分別持有4,653,700股股份及346,300股股份(佔全部已發行股份的93.07%及6.93%)。

附註(b)：於二零一九年七月二十五日，本公司訂立一份重組協議，向驢跡科技集團有限公司(前稱廣州市驢跡科技有限責任公司)當時股東配發及發行合共6,000,000股股份。緊隨於二零一九年七月二十九日配發股份後，本公司成為本集團現時旗下公司的控股公司。

附註(c)：於上市日期，310,300,000股新普通股乃就本公司於聯交所的首次發售而發行。

附註(d)：根據本公司股東於二零一九年十二月二十日通過的書面決議案，每股面值0.01美元的合共1,089,000,000股股份乃於緊隨上市日期前一日按面值並按比例配發及發行予股東，方法為將本公司於上市日期的股份溢價賬內10,890,000美元撥充資本(「資本化發行」)。

附註(e)：於二零二零年十月十二日，本公司與認購人訂立認購協議，據此，認購人有條件同意認購，而本公司有條件同意配發及發行總計53,350,000股認購股份。於二零二零年十月二十八日，53,350,000股新普通股已根據認購協議發行。認購股份乃根據一般授權配發及發行。

**財務報表附註(續)**

二零二零年十二月三十一日

**29. 儲備**

本集團於現時及過往年度的儲備金額及其變動於財務報表第69頁及70頁的綜合權益變動表呈列。

**法定儲備**

根據中華人民共和國公司法及本集團中國附屬公司組織章程細則，一間中國註冊為境內公司之附屬公司將其年度法定純利(抵銷往年虧損後)之10%撥入法定盈餘公積金。當該公積金結餘達到實體資本之50%，則任何進一步撥款為非強制性。法定盈餘公積金可用於抵銷過往年度的虧損或增加資本。然而，抵銷虧損或增加資本後法定盈餘公積金的餘額須維持最少為資本之25%。

**合併儲備**

本集團的合併儲備指本集團附屬公司當時權益持有人的出資。添置指本集團附屬公司當時權益持有人注入額外實繳資本，並自最早呈列日期或自附屬公司註冊成立日期起綜合入賬。

**30. 綜合現金流量表附註****(a) 主要非現金交易**

於年內，本集團有關物業新租賃安排之使用權資產及租賃負債的非現金額外款項為人民幣1,992,000元(二零一九年：人民幣4,964,000元)。

**(b) 融資活動產生之負債的變動**

	租賃負債 (人民幣千元)
於二零二零年一月一日	5,134
融資現金流量變動	(1,945)
新租賃	1,992
利息開支	338
分類為經營活動所得現金流量的已付利息	(338)
於二零二零年十二月三十一日	5,181

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

30. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生之負債的變動(續)

	租賃負債 (人民幣千元)
於二零一九年一月一日	1,680
融資現金流量變動	(1,510)
新租賃	4,964
利息開支	50
分類為經營活動所得現金流量的已付利息	(50)
於二零一九年十二月三十一日	5,134

(c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
經營活動內	370	110
融資活動內	1,945	1,510
	<b>2,315</b>	1,620

31. 承擔

於報告期末，除待注資人民幣15,000,000元於基金中外(附註19)，本集團並無任何重大承擔。

32. 或然負債

於報告期末，本集團並無任何重大或然負債。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 33. 關聯方交易及結餘

本公司董事認為，以下各方／公司為於年內與本集團有交易或結餘的關聯方。

## (a) 姓名／名稱及關係

關聯方姓名／名稱	與本集團及本公司的關係
臧偉仲先生(「臧先生」)	主要股東
樊保國先生(「樊先生」)	主要股東
Lu Jia Technology Holdings Limited(「Lu Jia」)	由臧先生控制的公司
Invest Profit Holdings Limited(「Invest Profit」)	由樊先生控制的公司
江蘇歐途網絡科技服務中心(「歐途」)	由臧先生控制的公司

## (b) 關聯方交易

除該等財務報表其他地方披露的交易及結餘外，本集團於年內與關聯方進行以下重大交易：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
來自關聯方的墊款：		
歐途	-	68,381
臧先生	-	30,568
	-	98,949
向關聯方墊款：		
歐途	-	68,381
臧先生	80	-
	80	68,381

來自關聯方的墊款及向關聯方墊款為無抵押、免息及按要求償還。

## (c) 與關聯方的未清償結餘

本集團與關聯方有以下結餘：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
本集團		
應收關聯方款項：		
臧先生	80	-

本公司與關聯方並無交易或結餘。

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

33. 關聯方交易及結餘(續)

(c) 與關聯方的未清償結餘(續)

於年內應收未收關聯方的最高金額載列如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
應收未收關聯方的最高金額：		
臧先生	80	98,949
歐途	-	68,381
Lu Jia	-	321
Invest Profit	-	24
	<b>80</b>	167,675

關聯方結餘為非貿易性質、無抵押、免息及按要求償還。

(d) 本集團主要管理人員薪酬

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
短期僱員福利	786	1,384
養老金計劃供款	49	130
	<b>835</b>	1,514

有關董事及行政總裁酬金的進一步詳情載於財務報表附註10。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 34. 金融工具分類

於報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：

二零二零年

## 金融資產

本集團	按公允值	按攤銷	總計
	計入損益的 金融資產	成本列賬的 金融資產	
	強制指定者 (人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)
貿易應收款項	-	20,497	20,497
計入預付款項、按金及其他應收 款項的金融資產	-	9,627	9,627
應收關聯方款項	-	80	80
已抵押存款	-	350	350
按公允值計入損益的金融資產	15,000	-	15,000
現金及現金等價物	-	516,385	516,385
	15,000	546,939	561,939

## 金融負債

本集團	按攤銷 成本列賬的 金融負債 (人民幣千元)
貿易應付款項	2,578
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	6,073
租賃負債	5,181
	13,832

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 34. 金融工具分類(續)

二零一九年

#### 金融資產

本集團	按攤銷 成本列賬的 金融資產 (人民幣千元)
貿易應收款項	47,488
計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產	14,979
已抵押存款	350
現金及現金等價物	77,323
	140,140

#### 金融負債

本集團	按攤銷 成本列賬的 金融負債 (人民幣千元)
貿易應付款項	11,269
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	9,775
租賃負債	5,134
	26,178

### 35. 金融工具的公允值及公允值層級

於二零二零年十二月三十一日，本集團金融資產或負債的公允值與其各自的賬面值相若。

管理層已評估現金及現金等價物、已抵押存款、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產、應收關聯方款項及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允值與其賬面值相若，主要是由於該等工具的到期期限較短。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 35. 金融工具的公允值及公允值層級(續)

本集團由財務經理主管的財務部負責確定金融工具公允值計量的政策及程序。財務經理直接向財務總監及審計委員會報告。於各報告日期，財務部分析金融工具的價值變動並確定估值中所應用的主要輸入數據。估值由財務總監進行審閱及批准。就中期及年度財務呈報與審核委員會每年討論兩次估值過程及結果。

於二零二零年 十二月三十一日	公允值計量採用以下基準			合計 人民幣千元
	於活躍市場 之報價 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
按公允值計入損益的 金融資產	-	-	15,000	15,000

## 36. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括現金及現金等價物及租賃負債。該等金融工具主要為本集團的經營籌集資金。本集團擁有多種金融工具，如直接自其經營產生的貿易應收款項及貿易應付款項。

本集團金融工具所涉及的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會為管理各項風險而審閱及協定的政策概述如下。

## 利率風險

於二零二零年十二月三十一日，本集團面臨有關租賃負債的利率風險。本集團的利率風險主要集中於銀行市場利率的波動。

本集團並無使用任何利率對沖政策來減輕其與利率風險相關的風險。然而，本集團管理層監察利率風險，並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

董事認為，預期利率變動不會對本集團產生重大影響。

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 外幣風險

本集團因現金及現金等價物而面臨外幣風險。

下表列示了於報告期末，在所有其他變量保持不變的情況下，本集團除稅前溢利(由於貨幣資產及負債的重新換算)對美元及港元匯率的合理可能變動的敏感性分析。

	美元及 港元匯率 (減少)/增加 %	除稅前溢利 增加/(減少) (人民幣千元)
二零二零年		
倘人民幣兌美元貶值	5	19,865
倘人民幣兌美元升值	(5)	(19,865)
倘人民幣兌港元貶值	5	977
倘人民幣兌港元升值	(5)	(977)
二零一九年		
倘人民幣兌美元貶值	5	1,198
倘人民幣兌美元升值	(5)	(1,198)
倘人民幣兌港元貶值	5	1
倘人民幣兌港元升值	(5)	(1)

#### 信貸風險

本集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易。本集團的政策為對所有有意按信貸條款進行交易的債務人進行信貸驗證程序。此外，應收款項結餘按持續基準監控且本集團面臨的壞賬風險並不重大。

本集團其他金融資產(包括現金及現金等價物及其他應收款項)的信貸風險乃因對手方違約產生，最大風險相當於該等工具的賬面值。有關本集團因貿易應收款項及其他應收款項而產生的信貸風險的更多量化數據分別於財務報表附註21及22披露。

由於本集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易，故此無需抵押品。信貸風險集中由債務人管理。於報告期末，本集團與貿易應收款項有關的若干信貸風險集中如下：

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 36. 財務風險管理目標及政策(續)

## 信貸風險(續)

	二零二零年	二零一九年
來自最大債務人	43%	45%
來自五大債務人	88%	93%

## 最大敞口及年終階段

最大敞口及年終階段下表載列於十二月三十一日根據本集團信貸政策的信貸質素及信貸風險的最大敞口以及年終階段分級，其主要基於逾期的資料(除非可在不必花費不必要成本或精力情況下取得其他資料則另作別論)作出。所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

所列金額為金融資產的賬面總額及金融擔保合約的信貸風險敞口。

於二零二零年十二月三十一日

	12個月	全期預期信貸虧損			總計 (人民幣千元)	
	預期信貸虧損 (人民幣千元)	第一階段 (人民幣千元)	第二階段 (人民幣千元)	第三階段 (人民幣千元)		簡化方法 (人民幣千元)
貿易應收款項*	-	-	-	-	20,704	20,704
應收關聯方款項	80	-	-	-	-	80
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產						
- 正常**	9,627	-	-	-	-	9,627
已抵押存款						
- 尚未逾期	350	-	-	-	-	350
現金及現金等價物						
- 尚未逾期	516,385	-	-	-	-	516,385
	526,442	-	-	-	20,704	547,146

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

36. 財務風險管理目標及政策(續)

最大敞口及年終階段(續)

於二零一九年十二月三十一日

	12個月		全期預期信貸虧損		總計 (人民幣千元)	
	預期信貸虧損		第一階段	第二階段		第三階段
	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)
貿易應收款項*	-	-	-	-	47,488	47,488
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產						
- 正常**	14,979	-	-	-	-	14,979
已抵押存款						
- 尚未逾期	350	-	-	-	-	350
現金及現金等價物						
- 尚未逾期	77,323	-	-	-	-	77,323
	92,652	-	-	-	47,488	140,140

\* 就本集團應用簡化方法計算減值的貿易應收款項而言，資料分別披露於財務報表附註21。

\*\* 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的信貸質素，在尚未逾期及無資料指出金融資產自初步確認起的信貸風險顯著增加的情況下，被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「呆賬」。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 36. 財務風險管理目標及政策(續)

## 流動資金風險

本集團利用經常性流動資金計劃工具監控其資金短缺的風險。該工具考慮金融投資及金融資產(如貿易應收款項及其他金融資產)兩者的到期情況及來自經營業務的預計現金流量。

本集團旨在透過利用租賃負債維持資金持續性與靈活性之間的平衡。

下表概述本集團於報告期末基於合約未貼現付款的金融負債到期情況。

	按要求 (人民幣千元)	少於三個月 (人民幣千元)	三至十二個月 (人民幣千元)	一至五年 (人民幣千元)	總計 (人民幣千元)
<b>二零二零年十二月三十一日</b>					
貿易應付款項	-	2,578	-	-	2,578
租賃負債	-	584	1,848	3,072	5,504
其他應付款項	6,073	-	-	-	6,073
	<b>6,073</b>	<b>3,162</b>	<b>1,848</b>	<b>3,072</b>	<b>14,155</b>
<b>二零一九年十二月三十一日</b>					
貿易應付款項	-	11,269	-	-	11,269
租賃負債	-	412	1,364	3,681	5,457
其他應付款項	9,775	-	-	-	9,775
	9,775	11,681	1,364	3,681	26,501

## 資本管理

本集團資本管理的主要目標為確保其維持良好的信貸狀況及穩健的資本比率，以支持其業務並使股東價值最大化。

本集團根據經濟狀況的變動管理其資本架構並對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整派付予股東的股息，返還資本予股東或發行新股份。本集團不受任何外部施加的資本要求所規限。於年內，本集團的目標、政策或程序概無任何變動。

財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 資本管理(續)

本集團的資本包括權益總額。本集團使用資產負債比率監控資本。於各報告期末的資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
負債總額	<b>58,603</b>	62,112
資產總值	<b>1,199,020</b>	726,798
資產負債比率	<b>5%</b>	9%

### 37. 報告期後事項

新型冠狀病毒(「2019冠狀病毒病」)於二零二零年一月的爆發不可避免地對整體旅遊市場及本集團的業務運營造成了一定影響，主要原因為有關地方當局實施的交通限制及其他預防措施導致旅遊景區暫時停業、延期開工、供應商暫停營業以及在爆發期間市場需求整體減少。本集團的業務營運已受到2019冠狀病毒病爆發及後續預防措施以及全球各國及地區實施的旅遊及出行限制的嚴重擾亂。

本集團估計，2019冠狀病毒病的影響程度將取決於疫情的持續時間以及各個地方當局採取的預防措施的成效。鑒於2019冠狀病毒病的動態情形及不確定性，本集團將繼續關注2019冠狀病毒病的發展並積極應對其對本集團的經營及財務狀況的影響，倘存在任何重大財務影響，本公司將在本集團的二零二一年中期及年度財務報表中予以反映。

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 38. 本公司財務狀況表

本公司於報告期末之財務狀況表的資料如下：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
非流動資產		
於附屬公司的投資(附註(i))	-	-
非流動資產總值	-	-
流動資產		
應收附屬公司款項	151,441	-
應收股東款項	80	-
預付款項、按金及其他應收款項	5,096	179
現金及現金等價物	403,695	22,450
流動資產總值	560,312	22,629
流動負債		
貿易應付款項	101	-
其他應付款項及應計費用	416	-
應付附屬公司款項	-	22,050
流動資產總額	517	22,050
資產總值減流動負債	559,795	579
資產淨值	559,795	579
權益		
股本	100,648	758
儲備(附註(ii))	459,147	(179)
權益總額	559,795	579

## 財務報表附註(續)

二零二零年十二月三十一日

## 38. 本公司財務狀況表(續)

附註(i)： Zhonghexin Technology Holdings Limited(「Lvji BVI」)為一間於二零一八年十一月十三日在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的有限公司，獲授權發行最多50,000股無面值單一類別普通股。同日，50,000股股份(相當於Lvji BVI全部已發行股份)獲發行及配發予本公司。

附註(ii)： 本公司的儲備概述如下：

	股份溢價 (人民幣千元)	累計虧損 (人民幣千元)	外匯波動儲備 (人民幣千元)	權益總額 (人民幣千元)
於二零一九年一月一日	-	-	-	-
年內虧損	-	(187)	-	(187)
年內其他全面收益	-	-	8	8
年內全面虧損總額	-	(187)	8	(179)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	-	(187)	8	(179)
年內虧損	-	<b>(6,095)</b>	-	<b>(6,095)</b>
年內其他全面虧損	-	-	<b>(33,277)</b>	<b>(33,277)</b>
年內全面虧損總額	-	<b>(6,095)</b>	<b>(33,277)</b>	<b>(39,372)</b>
首次公開發售發行股份	<b>564,577</b>	-	-	<b>564,577</b>
根據一般行使權發行股份	<b>37,234</b>	-	-	<b>37,234</b>
資本化發行	<b>(75,008)</b>	-	-	<b>(75,008)</b>
股份發行開支	<b>(28,105)</b>	-	-	<b>(28,105)</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>498,698</b>	<b>(6,282)</b>	<b>(33,269)</b>	<b>459,147</b>

## 39. 財務報表的批准

財務報表於二零二一年三月二十五日經董事會批准及授權發佈。

## 五年業績回顧

### 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)	二零一六年 (人民幣千元)
收益	<b>295,051</b>	541,813	301,692	71,613	13,479
毛利	<b>74,678</b>	232,382	141,153	34,198	6,432
除稅前(虧損)/盈利	<b>(98,844)</b>	171,363	115,794	29,817	5,138
年內(虧損)/盈利	<b>(100,647)</b>	160,784	99,783	25,560	3,843

### 資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)	二零一六年 (人民幣千元)
<b>資產</b>					
非流動資產	<b>612,137</b>	568,409	213,616	61,490	9,079
流動資產	<b>586,883</b>	158,389	241,685	30,958	14,591
資產總值	<b>1,199,020</b>	726,798	455,301	92,448	23,670
<b>權益</b>					
應佔母公司擁有人權益	<b>1,140,417</b>	664,686	406,031	77,577	21,017
權益總額	<b>1,140,417</b>	664,686	406,031	77,577	21,017
<b>負債</b>					
非流動負債	<b>4,028</b>	4,791	1,546	3,484	386
流動負債	<b>54,575</b>	57,321	47,724	11,387	2,267
負債總額	<b>58,603</b>	62,112	49,270	14,871	2,653
權益及負債總額	<b>1,199,020</b>	726,798	455,301	92,448	23,670

## 釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙應具有以下涵義：

「二零一九年」	指	截至二零一九年十二月三十一日止年度
「二零二零年」	指	截至二零二零年十二月三十一日止年度
「股東週年大會」	指	本公司謹訂於二零二一年六月二十五日舉行之二零二一年股東週年大會或其任何續會
「AI」	指	人工智能
「API」	指	應用編程接口，軟件不同組成部分之間銜接的一套明確界定的通訊方法
「APP」	指	於智能手機及其他移動設備上運行的應用程序軟件
「AR」	指	增強現實
「組織章程細則」	指	於二零一九年十二月二十日採納並於二零二零年一月十七日生效的本公司組織章程細則(經不時修訂)
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「BOCIFP」	指	中銀國際金融產品有限公司(前稱Binten Inc.)，一間於二零零零年六月十五日在英屬處女群島註冊成立的有限公司
「中國」	指	中華人民共和國，除文義另有所指外及僅就本年報而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」或「驢跡」	指	驢跡科技控股有限公司，一間於二零一八年十一月七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司

## 釋義

「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，且除非文義另有所指，否則指即臧先生、Lu Jia Technology、樊先生、Invest Profit、Qifu Honglian LLP、Qifu Honglian BVI、Jieming Sanhao LLP及Jieming Sanhao BVI
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四載列的企業管治守則
「2019冠狀病毒病」	指	二零一九年新型冠狀病毒病
「董事」	指	本公司董事
「公認會計準則」	指	公認會計準則
「全球發售」	指	招股章程所述發售本公司股份
「廣西驢跡」	指	廣西驢跡軟件科技有限公司，一間於二零一八年九月二十一日在中國成立的有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司
「廣州驢跡」	指	廣州驢跡國際旅行社有限公司，一間於二零一八年一月三十一日在中國成立的有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司
「H5」	指	一種用於在萬維網上創建及顯示內容的標記語言，為第五版本及當前HTML標準主流版本
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（包括香港會計準則及詮釋）
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

釋義

「霍爾果斯驢跡」	指	霍爾果斯驢跡軟件科技有限公司，一間於二零一七年五月三十一日在中國成立的有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司
「ICP證」	指	互聯網信息服務的增值電信業務經營許可證
「獨立非執行董事」	指	獨立非執行董事
「Invest Profit」	指	Invest Profit Technology Holdings Limited，一間於二零一八年十一月六日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由樊先生全資擁有，並為我們的控股股東
「Jieming Sanhao BVI」	指	捷銘文旅投資有限公司，一間於二零一九年一月二日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由Jieming Sanhao LLP全資擁有，並為我們的控股股東
「Jieming Sanhao LLP」	指	廣州市捷銘叁號投資企業(有限合夥)，一間於二零一六年五月二十六日在中國成立的有限合夥企業，為首次公開發售前投資者及為我們的控股股東
「上市」	指	股份於上市日期在聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零二零年一月十七日，即股份於聯交所主板上市之日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「Lu Jia Technology」	指	Lu Jia Technology Holdings Limited，一間於二零一八年十一月六日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由臧先生全資擁有，並為我們的控股股東
「驢跡科技」	指	驢跡科技集團有限公司(前稱廣州市驢跡科技有限責任公司)，一間於二零一三年十二月十四日在中國成立的有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司

## 釋義

「主板」	指	聯交所運作的股票市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「樊先生」	指	中國居民樊保國，為我們的非執行董事及控股股東
「臧先生」	指	中國居民臧偉仲，為我們的執行董事、董事會主席、行政總裁及控股股東
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「在線旅遊平台」	指	在線旅遊平台
「Qifu Honglian BVI」	指	QF HL LJ Limited，一間於二零一八年十一月十三日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由Qifu Honglian LLP全資擁有，並為我們的控股股東
「Qifu Honglian LLP」	指	長興啟賦宏聯投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一六年六月二十九日在中國成立的有限合夥企業，為首次公開發售前投資者及為我們的控股股東
「招股章程」	指	本公司於二零一九年十二月三十一日刊發之招股章程
「研發」	指	研究及開發
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「重組」	指	本集團為籌備上市而進行的重組安排
「報告期間」	指	截至二零二零年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「SaaS」	指	軟件即服務，軟件及相關數據集中託管的一種雲端軟件許可及交付模式

## 釋義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中現時每股面值為0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「購股權計劃」	指	本公司於二零一九年十二月二十日經由當時股東通過書面決議案採納的購股權計劃
「主要股東」	指	具有上市規則賦予之涵義
「增值稅」	指	增值稅
「VR」	指	虛擬現實
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「Yongtai BVI」	指	Sunrise Boulevard Investments Limited，一間於二零一九年六月十二日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由Yongtai LLP全資擁有
「Yongtai LLP」	指	深圳前海春華永泰企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)，一間於二零一九年五月二十四日在中國成立的有限合夥企業

\* 於中國成立之公司或實體的中文及英文名稱均於本年報呈列，如有歧異，概以中文版本為準。以「\*」標記之公司中文名稱的英文翻譯僅供識別用途。