

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

2020

00656





歸屬於母公司股東 之利潤為

人民幣

8,017.9

百萬元

創·贏

2020年，可能是復星最具挑戰的一年，但也是最好的一年。疫情發生後，我們在全球抗疫中所形成的戰時機制和戰鬥精神，驅動全年業務迸發出十足的韌勁。疫情的洗禮也使我們長期積累的「產業運營+產業投資」、FC2M、全球化、科技創新等核心能力得到了全面升級，進化出了一個更強大的復星。

今年復星年報的主題是「創·贏」。「創」是指復星一直重視創新，我們認識到只有加大創新研發投入，才可打造全球一流產品。也正是我們長期以來對產業科創的堅定投入和積累，以及憑藉復星多元化及全球化的業務組合、「產業運營+產業投資」的發展模式、從抗疫期間所延續下來的戰時狀態，才使得我們有效抵禦了外部環境的衝擊，推動集團業績展現出十足的韌勁，與各利益相關方實現共「贏」和多「贏」的局面。

2021年是復星「蛻變」的新起點。面對產業互聯網時代所蘊含的巨大機遇，我們在原先聚焦打造好產品的基礎上，全面置頂C端客戶的運營，以充分釋放復星全生態好產品與客戶資源間的乘數效應。

經歷了這次百年一遇的全球危機，我們更加堅信，復星不僅能沉著應對市場可能出現的各種問題，更能夠通過持續的戰略進化、科技創新和組織變革，轉危為機。復星會通過前瞻性的判斷力和全球化的資源，潛心做好產品和客戶運營，同時在市場波動中找到最佳的機會，積極加快資產優化和產業整合，致力於成長為全球一流的家庭消費產業集團。



創·贏

Innovation & Win

2	財務摘要
3	致股東的信
8	業務概覽
11	管理層討論與分析
41	五年統計
42	企業管治報告
56	董事及高級管理人員簡歷
61	董事會報告
94	獎項及榮譽
95	獨立核數師報告
102	綜合損益表
103	綜合收益表
105	綜合財務狀況表
109	綜合權益變動表
113	綜合現金流量表
118	財務報表附註
301	公司資料
302	詞彙定義

財務摘要

以人民幣百萬元列示	截至12月31日止年度	
	2020	2019 (重列)
收入	136,629.5	142,982.1
健康	34,607.1	32,720.1
快樂	55,904.5	67,871.6
富足	42,519.8	39,750.6
保險	29,840.1	31,278.2
資管	12,679.7	8,472.4
智造	4,950.2	3,583.5
內部抵銷	(1,352.1)	(943.7)
歸屬於母公司股東之利潤	8,017.9	14,800.9
健康	1,683.6	1,438.8
快樂	(280.1)	2,233.9
富足	4,547.3	7,883.6
保險	1,158.2	758.5
資管	3,389.1	7,125.1
智造	2,102.7	3,282.5
內部抵銷	(35.6)	(37.9)
每股盈利－基本(以人民幣元計算)	0.94	1.73
每股盈利－稀釋(以人民幣元計算)	0.94	1.73
每股股息(以港幣元計算)	0.22	0.40

我們感到非常榮幸，多年來一直得到股東的長期信任與支持，才讓我們可以不斷勇闖一座座產業巔峰，取得今天的成績。

郭廣昌
復星國際有限公司
董事長



尊敬的各位股東：

2020年，一場席捲全球的新型冠狀病毒肺炎（「**新冠肺炎**」）疫情給全世界帶來了巨大的考驗。受其影響，於本報告期內，本集團營業收入達到人民幣1,366.3億元，同比下降4.44%；歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣80.2億元，同比下降45.83%。

儘管復星的全球業務遭遇多重挑戰，但公司財務狀況持續穩健，現金流保持充沛。在過去的幾年裏，我們持續維護負債比率穩定。截至本報告期末，總債務佔總資本比率為54.3%。同時，我們也在不斷優化和拓展融資渠道，為全球投資人提供長久穩定回報的優質資產。復星擁有多元化的業務組合、全球化的資產佈局、產業運營以及產業投資補強的發展模式，能有效抵禦市場風險，在危機和變化中把握機會。

我們看到，由於中國率先走出危機，恢復經濟和生活的正常秩序，復星在中國地區的業務反彈顯著，其中復星醫藥、豫園股份等旗下企業，皆實現逆勢增長。受疫情影響較大的復星旅文，通過持續控制成本和開支，並積極推動營業恢復，到二季度時國內業務營收環比已顯著改善。

感謝各位股東長期的支持，復星全體同學將繼續努力，用更好的成績來回報各位股東對我們的信任。

全球抗疫，分秒必爭

疫情給全世界的社會、經濟、生活帶來了衝擊，所幸，在全人類的共同努力下，全球絕大部分地區的疫情已經轉為常態防控，這其中離不開每一個組織、每一個人的擔當和盡責。作為一家植根中國的全球化企業，復星依靠自身的全球化優勢和深厚的產業資源，第一時間積極投入抗疫工作。復星全球的老同學們上下同心，迸發出強大的組織能量。2020年1月下旬疫情爆發伊始，復星啟動了史上首次全球聯動，24小時不間斷協作，利用復星的全球產業資源優勢，緊急調配防護物資援助中國的抗疫一線。在新冠肺炎疫情出現全球大流行後，復星也在第一時間整合抗疫物資，支援其它國家的抗疫行動。復星的抗疫努力、抗疫中展現出來全球資源整合能力，得到了國家和海外社會各界的高度肯定。

目前，疫情仍在全球持續。最終戰勝疫情，我認為還是要依靠疫苗。令人振奮的是，全球新冠疫苗的研發正在以遠超預期的速度推進。依靠全球合作和科技創新，多款不同路線的疫苗已在全球投入使用，戰勝疫情的曙光初現。作為新冠疫苗研發大軍中的一員，我們很高興地看到第一批復星與德國BioNTech SE公司合作研發的復星新冠疫苗復必泰™已於2021年二月底運抵香港、澳門，並在2021年三月開啟了港澳地區接種工作，也希望復必泰™和復星可以有機會在未來，為防疫工作做出更多貢獻。

最具挑戰的一年，復星戰略升級

回望過去這一年，客觀地說，可能是復星過得最不容易的一年：疫情嚴重影響了復星的線下零售、海外旅遊、保險等業務板塊，在公司的財務數據上也有一定體現。面對困難和挑戰，復星堅持「行穩致遠」，通過升級新的戰略側重點，在挑戰中尋找新的發展機會。

經常會有外部投資人問我，復星的戰略為什麼一直在變化？在這裏我想再次強調，復星的戰略有著高度的延續性，即全球化、科技創新、C2M(客戶到智造者)模式、深度產業運營+產業投資。這些戰略已經潛移默化地內化到復星的組織脈絡中，成為了復星的能力和特質。

當然，在不同發展階段，面對市場的千變萬化，我們的戰略會有不同的側重點。我們會根據市場變化，在不同階段聚焦不同的戰略側重點。從創業初期的專注醫藥領域，到之後多次參與國企混改，再到之後的全球化征程，以及「保險+投資」雙輪驅動，都是復星在相應週期中，通過對於週期的理解和思考，所做出的在當下最適合的戰略傾斜。

客觀地說，任何選擇都有其局限性，無法做到十全十美。尤其是當你在追求長期利益時，可能會失去部分短期利益。但是我一直堅信「有捨，才有得」，復星堅持做對的事、難的事、需要時間積累的事，我們相信只有這樣，才能確保復星在未來獲得高質量的增長。

堅持全球化，進一步深化全球合作

以全球化為例，全球化是復星最重要的優勢之一，復星走過了十多年的全球化征程，在全球深耕產業，積累了深厚的產業資源。在過去的2020年，因為新冠肺炎疫情等原因，世界上出現了一些逆全球化的不和諧的聲音。復星會堅定支持全球化，我們堅信，人類今天面對的是一個開放的、全球化的國際環境，全球合作是不可逆的大趨勢，科技的發展、全球問題的共同應對，都有賴於全人類的團結協作。

這次抗擊新冠肺炎疫情，我相信全球也都再次看到了全球化的重要性。從疫情爆發伊始的全球物資調配，到之後的疫苗研發，無一不是依靠全球合作而達成的。尤其是疫苗研發，人類能在短時間內實現奇蹟般的突破，除了依靠科技創新之外，最大的推手就是全球合作。

持續推進科技創新，打造面向未來的核心競爭力

復星相信，創新是企業發展的源動力。我很高興地看到，2020年，復星在多個業務領域持續推動科技創新，取得了豐碩成果。

以復星醫藥為例，十年來，以創新研發為核心驅動因素，持續完善「仿創結合」的藥品研發體系，進化成為中國領先的醫療健康產業集團。復宏漢霖2020年代表中國出戰醫藥界的「世界盃」，曲妥珠單抗獲歐盟批准上市，成為首個登陸歐洲市場的「中國籍」單抗生物類藥；同時，重慶復創醫藥研究有限公司自主研發的選擇性小分子抑制劑也已經處於I期臨床試驗準備階段。

在創新領域，我們也有了更多的思考。復星的終極理想是幫助人們健康、快樂、富足地活到121歲。為完成這一使命，復星要在多個領域，深入研究開發最前沿的、能改善人們生活幸福指數的科技。這需要我們有對於行業的深刻認識、前瞻性的眼光，以及足夠的耐心。目前，我們在人工智能、智能出行、治療未病的生物科技、區塊鏈等行業都配備有專業的團隊和戰略儲備，我們聚焦創新，大膽探索，小心求證，打造復星面向未來的核心競爭力，為世界創造更大的價值。

堅持C2M戰略，進一步C端置頂

復星產業運營的核心依然會是我們的C2M戰略，其中的核心邏輯就是以C端客戶為中心，通過供應鏈優勢，為他們提供更好的M端產品，幫助全球家庭生活更為幸福。所以，我們要進一步地去全球尋找、打造好的產品，進一步拓展我們的客戶群體，為更多的家庭服務。

作為一家聚焦家庭消費產業的企業，我們就要有深耕產業、專注運營效率的決心。我們要優化資產配置，聚焦核心產業，狠抓運營指標，力求把每一個核心產業都做成行業數一數二的龍頭。過去，我們更多關注集團以及各個成員企業的財務情況；現在，我們將重心同步轉移到相關運營指標中。我們會進一步重視核心企業的相關運營指標，包括線上化銷售金額、生態銷售額、C端消費客戶數以及會員數等。未來，我們將以產業運營數據為抓手，進一步豐富企業間生態的打造。

在過往的C2M戰略中，我們往往更重視M端好產品的打造。但是「酒香也怕巷子深」，復星現在要將C端置頂。我們會在產業方面傾斜資源，真正落實C端置頂戰略，充分利用好復星的家庭客戶資源，實現生態乘數效應。目前，復星在相關賽道已經完成了0到1的積累，未來有機會在各個垂直領域建立擁有豐富資源積累的垂直流量入口。

堅持產業運營、投資雙輪驅動，緊抓控股型產業補強機遇

我們會繼續堅持產業運營、投資雙輪驅動，幫助我們的核心業務和企業實現高速發展，通過產品矩陣的形式實現乘數效應。投資是復星很重要的能力，也是復星完成產業、區域佈局的重要手段。經過一段時間的探索，我們對產業補強的控股型投資和資本配置的保險資金投資模式已經日趨成熟和完善，將更好地服務於復星的聚焦戰略。

我們深刻認識到，只有通過更多的補強型控股投資，才能真正從根本上幫助復星推進相關賽道的業務發展。以快樂業務為例，豫園股份在2020年10月完成了對金徽酒38%股權的收購，並在當年12月拍得四川沱牌舍得集團有限公司70%的

股權。白酒作為演繹中華文化的重要產業，正是豫園股份戰略性佈局的新消費重點賽道。通過佈局兩個知名酒企，復星補強了相關消費賽道的產業佈局，並且在優質基酒儲備、渠道資源協作、品牌矩陣構建等方面產生了很好的協同和乘數效應。

有所堅持，也要有所變化

上述四大核心戰略，經過多年的實踐後，逐漸進化成復星的核心能力。從宏觀和外部形勢上來說，從2019年開始，國內消費、地產、環保等多個領域進入了新一輪的密集整合期。在完成規模化拓展後，多個行業集中度明顯開始提升，龍頭效應愈發突顯，這也給控股型的併購提供了必要的土壤。在消費習慣層面，隨著消費分級現象日益顯著，人們對於產品的訴求越來越細分化、定制化、個性化，傳統一刀切式的產品策略日漸式微，新一代年輕的消費群體更青睞有溫度的產品。

而在微觀和公司內部層面，復星發展到今天，得益於之前的戰略佈局，尤其是2013年開始的全球化佈局，讓我們已經基本完成了產業賽道和地理區域的開拓。所以從去年開始，我們明確了聚焦的戰略側重，要深耕已有產業和區域。在完成各個產業的0到1佈局之後，我們的下一個階段性目標就是要快速完成1到N的發展。

今年復星還有一個大的變化，是在健康、快樂、富足板塊之外，我們今年將智造板塊單獨分列出來，成為復星的另一大板塊。在智造板塊，行業的智能創新是我們最關注的重點。以南鋼股份為例，在鋼鐵產業加大對科技創新、超低排放和碳減排的研發和投入，並且在新產業聚焦新材料及產業鏈延伸賽道，實現產業升級躍變，培育一批領軍、冠軍企業，打造行業領袖與隱形冠軍。

同時我們也認識到，復星發展到現在，我們與外部其他企業之間應該是「合作+競爭」的關係，而其中合作的比例應該是高於競爭的。比如從C2M的角度來說，復星本身的生態圈是包容的，所以我們一方面希望可以將復星的M端好產品與外部的C端平台相鏈接，另一方面其實也希望可以吸納外部的M端產品進入我們的C端流量平台，形成一種相互補充的關係。從產業運營與投資的角度來說也是如此：投資是復星很重要的一個能力，所以我們希望可以與外部的產業企業進一步加強合作。而作為一家家庭消費產業集團，我們也希望可以利用自身的產業能力，與外部的投資企業一起合作，力求實現共同成長。

修煉內功，組織機制全面進化

復星創業29年來，經歷了多個產業週期，每一次的危機不僅沒有打倒我們，反而讓我們更加強大。

2020年很艱難，可換一種眼光來看，我認為這一年也是復星最好的一年。疫情給了復星一個極好的修煉內功的機會，讓我們能更好地審視自我，重新梳理復星的戰略。疫情之後，公司在組織架構、運營模式、投資策略、戰略聚焦等方面，實現了全面提升，成長為一家更優秀的全球化家庭消費產業集團。

經過了疫情的洗禮，我最高興看到的，就是復星全體同學在全球抗疫行動中形成的戰時機制和戰鬥精神保留了下來。面對疫情，所有人都深刻感受到「爭分奪秒」、「不進則退」，以及「敏捷組織」的重要性。戰時機制並不是讓所有人都沒日沒夜工作，而是首先通過合理的機制，從集團到所有成員企業不同層面，按照季度、月度時間節點，將核心業務分解成相應的「置頂戰役」。執行層面，我們明確了各個戰役的總指揮和責任人，將任務進一步分解到人、到天，並隨時優化和調

整。人的潛能往往是被激發出來的，戰時機制一方面確保了效率，同時也通過更扁平化的設計，讓一線員工工作更加有的放矢。再輔以明確、及時的賞罰機制和組織架構調整，持續完善的戰時機制，是復星疫情之後最重要的財富。

在每一場戰鬥中，最重要的還是人。今年，復星新晉全球合夥人¹超過60位，全球合夥人總人數超過110餘位。全球合夥人隊伍的加速壯大，為復星提供了強有力的組織保障。成為復星全球合夥人不僅是一種榮譽，更重要的是你要作為獨擋一方的戰將，率一個個團隊衝鋒陷陣。今天，復星產業已覆蓋多個賽道和全球多個區域，未來更需要多兵種、多軍團、多區域協同作戰。

同時，復星將對所有全球合夥人，以年度為單位，進行文化價值觀、業績指標、生態協同、團隊發展等方面的考核。我們同時也會根據各產業生態的戰績，不斷補充新的全球合夥人，形成優勝劣汰的全球合夥人機制，持續為復星發展注入生機活力。

經歷了這次百年一遇的全球危機，我們更加堅信復星不僅能沉著應對可能出現的各種問題，更能夠通過持續的戰略進化、科技創新和組織變革，轉危為機。復星會通過前瞻性的判斷力和全球化的資源，潛心做好產品和客戶運營，同時在市場的波動中找到最佳的機會，積極加快資產優化和產業整合，致力於成長為全球一流的家庭消費產業集團。

再次感謝各位尊敬的股東，也感謝我們的客戶和每一位支持、幫助復星的朋友，我們將持續為各位股東創造更大的價值！

郭廣昌

2021年3月30日

^{註1} 區別於法律概念合夥企業中「合夥人」的概念。

業務概覽



本集團秉承創新驅動的家庭消費產業集團定位，深度佈局健康、快樂、富足、智造四大領域，持續優化組織架構，促進生態協同，擁抱全球產業的智能化、互聯網化升級。同時，本集團通過競合機制、輪崗機制和行業比較機制驅動各團隊不斷提高專業化能力。

面對新冠肺炎疫情的全球傳播，本集團快速響應，通過佈局於全球的產業生態，調配緊缺的醫療物資支持多國人民抗疫，共克時艱。同時，本集團借助領先的研發團隊，積極尋找全球合作夥伴投入疫苗研發合作。目前名為「復必泰™」的疫苗已經在中國港澳地區開始接種。

本集團自2019年起全面加強「深度產業運營」的能力建設，目前已經初見成效。其中，健康板塊2020年度醫療研發投入首次超過人民幣40億元；快樂板塊，珠寶時尚與連鎖餐飲業務在國內疫情基本控制後，實現了加速擴張；2020年收購金徽酒後，助其快速推動華東市場的銷售；富足板塊，於報告期內，儘管受到疫情影響，保險業務整體堅挺，以危為機，其中再保險業務依然實現總保費持續增加的佳績；智造板塊，在週期行業的下行期間優化管理和加快智能化升級，通過持續的產業運營和投資補強，智造板塊主要企業向高附加值高科技的高端自動化生產線、新能源電池等行業延伸。未來本集團將繼續夯實專業化運營能力，帶領旗下企業加快成長，打造全球領先的創新驅動的家庭消費產業集團。

經過中國動力和中國動力嫁接全球資源兩個階段的發展，本集團在2018年提出，將全球十億家庭作為我們服務的目標客戶，構建以家庭客戶為核心的C2M幸福生態。通過深度的產業運營，打造生態乘數效應，提供更多讓客戶滿意的好產品。在C2M生態的建設上，過往本集團希望通過更多的好產品服務家庭客戶，因此這幾年我們一直在強調M端打造產品力。在M端置頂的前提下，本集團於2020年提出「C端置頂」，這也是C2M生態運營的核心。這是一個系統性工程，本集團將致力於運用互聯網平台和數字化等方式推動C2M戰略的落地。目前，我們在快樂板塊下已經累積了相當豐富的互聯網平台運營經驗，累積了數量可觀的註冊用戶，不斷完善線上消費場景，並打通線上線下生態。

健康板塊

本集團的健康板塊圍繞創新引領的製藥業務與健康服務生態體系，堅持「4 IN」(創新／國際化／整合／智能化)戰略，分別在新冠疫苗、生物藥、小分子創新藥、細胞免疫、高價值仿製藥、國際研發合作等多方面取得進展，重磅產品分別在中國、美國、印度、歐盟等市場取得認證、上市審批或領先進入新的臨床試驗階段。

復星醫藥積極參與新冠疫苗研發與商業化，其附屬公司於2020年3月獲BioNTech SE許可，在中國大陸、香港、澳門及台灣地區獨家開發、商業化基於其mRNA技術平台研發的針對COVID-19的疫苗產品，於7月得到中國國家藥品監督管理局(「國家藥監局」)批准開展mRNA疫苗的臨床試驗，並於2021年1月獲認可在香港作緊急使用，於2月獲得澳門衛生局的特別許可進口批准。

復宏漢霖的自主研發新藥審批順利，並貢獻收入。2020年4月，位於上海市徐匯區、用於HLX02注射用曲妥珠單抗(中國境內／歐盟商品名：漢曲優®／Zercepac®)原液(DS)及製劑(DP)的生產基地通過歐盟GMP認證；7月和8月，HLX02分別獲得歐盟委員會營銷授權批准和國家藥監局的上市註冊批准；9月，同樣位於上海市徐匯區、用於HLX03阿達木單抗注射液(商品名：漢達遠®)原液(DS)生產南線及製劑(DP)的生產一線通過上海市藥品監督管理局現場檢查；9月，HLX04貝伐珠單抗注射液獲國家藥監局藥品註冊審評受理。

Gland Pharma於2020年11月在印度完成IPO，以IPO總金額647.95億盧比成為當年印度市場醫藥行業最大的IPO案例。報告期內，Gland Pharma營業收入同比增長27.22%(註：根據Gland Pharma本幣財務報表)。

快樂板塊

快樂板塊受到疫情影響最大，但也是2016年以來成長最明顯的板塊，2016年至2020年收入複合增長率達到51%。2020年上半年面臨疫情的重大考驗，本集團及時調整運營策略，加速數字化、線上化、家庭化，例如東家、Thomas Cook生活方式平台、復遊會等多個互聯網平台已經積累幾百萬註冊用戶。

豫園股份於報告期內表現十分亮眼，內生+外延、自主品牌+對外合作、線上+線下均表現優異。豫園股份收購法國時尚珠寶品牌Djula共55.4%股權；與意大利高端珠寶集團簽署協議，共同拓展Damiani與Salvini兩大品牌在中國市場的發展；於2020年8月完成對金徽酒29.99998%股權的收購，並於2020年10月增持至38%股權；於12月底通過公開拍賣的方式鎖定四川沱牌舍得集團有限公司70%的股權，初步完成白酒產業賽道佈局。

富足板塊

本集團的富足板塊依託以保險為主的金融基礎資產，充分利用深度產業運營能力和全球投資能力，搭建全球資產管理生態體系，協助重點業務板塊和產業集團實現產業補強。

保險業務也不乏亮點：儘管2020年受到疫情影響，保險業務收入仍維持穩定，綜合成本率顯著下降。報告期內，復星葡萄牙保險在產品結構優化的同時，維持了領先的市場地位，在葡萄牙的總市場份額達27.2%，非壽險業務綜合成本率下降至89.8%（2019年：96.5%）。鼎睿再保險在疫情期間逆勢成長，保費收入較上年增長18.1%，2020承保年度承保利潤率提高至11.2%（2019年：7.8%）。保險板塊整體可投資資產及總投資收益率保持穩定，歸屬於母公司股東之利潤保持增長。

資管業務中，德國私人銀行H&A在2020年依然取得穩健增長，同時為了應對疫情，H&A進一步推動數字化進程，加速線上平台發展。此外，截至報告期末，本集團管理私募股權基金和風險資本基金共21支，資產管理規模超過人民幣200億元。被投企業中已有一家完成A股創業板IPO，2家完成美國資本市場IPO，6家正在申報A股IPO。

智造板塊

本集團的智造業務主要以鋼鐵與礦產資源為主體，積極擴展科技附加值高的外延產業，戰略佈局智能出行相關的裝備與核心零部件業務，並計劃在工業互聯網和新材料等領域發力。在2020年二季度開啟的全球大宗商品景氣度週期下，本集團的鋼鐵與礦產資源業務實現了快速增長。而下半年以

來，以汽車為代表的耐用消費品和以新能源車為代表的科技行業均出現了全球性復蘇甚至大幅增長，本集團的智造板塊不同附屬公司有望在未來2到3年分別實現成長。

南鋼股份通過多年來堅持中厚板等高端產品研發投入和持續的環保投入，實現了穿越週期。其通過收購浙江萬盛股份有限公司，擴展新產業，由此穩步實現主要業務優勢鞏固和新產業轉型。

海南礦業通過內部夯實業務，加大地下採掘投入和外延收購油氣資產洛克石油，構建了「內生+外延」的產業佈局。其同樣受到全球大宗商品週期的有利影響，在2020年下半年實現了營業收入的快速回暖。

本集團投資的上海愛夫迪自動化科技有限公司持有FFT 100%的權益，實現了在智能裝備領域的業務佈局。FFT的主要客戶包括戴姆勒、寶馬、大眾等全球一線車廠，目前拓展跨入動力電池、汽車電子等新行業。在疫情逐步得到控制的背景下，全球的汽車、航空等中遠程出行將逐步回暖，未來幾年有望迎來這些行業的需求與資本開支增長。

2021年目標

經歷疫情洗禮後，我們更加堅定了打造創新驅動的家庭消費產業集團的信心，確定了常態化的戰時機制，加速組織進化，並完成了重點賽道的佈局和補強。目前，國內業務全面恢復增長，海外業務陸續恢復。2021年，我們將在新形勢下，快速進化，持續推動業務的數字化、線上化、家庭化，加強深度產業運營能力，堅定C2M，進行1到N的快速提升。

業務回顧

截至本報告期末，本集團總資產達到人民幣767,680.6百萬元，較2019年末增長7.3%。

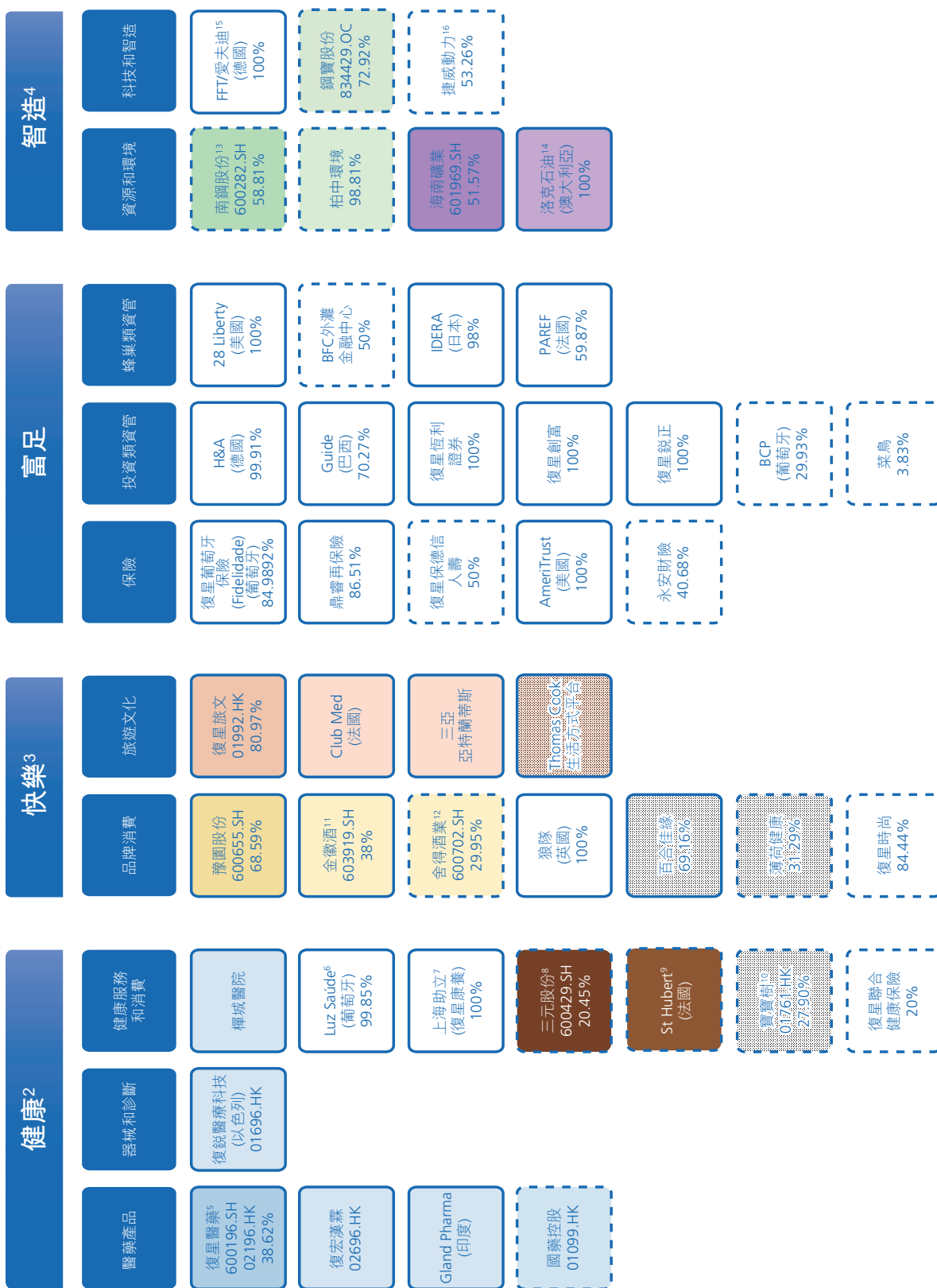
報告期內，本集團收入為人民幣136,629.5百萬元，較2019年減少人民幣6,352.6百萬元，同比下降4.4%，主要由於受新冠疫情影響，本集團快樂板塊收入較2019年減少人民幣11,967.1百萬元。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械及診斷，以及健康服務及消費收入分別佔本集團健康板塊收入的63%、15%及22%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊收入的86%和14%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊收入的70%、22%及8%；智造板塊的資源與環境、科技與智造分別佔本集團智造板塊收入的52%和48%。

本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	於2020年12月31日 總資產	於2019年12月31日 總資產(重列)	與2019年末 相比變化
健康	100,117.6	91,820.9	9.0%
快樂	178,506.3	165,601.0	7.8%
富足	457,572.4	436,763.0	4.8%
保險	214,233.4	210,309.4	1.9%
資管	243,339.0	226,453.6	7.5%
智造	42,055.5	31,051.6	35.4%
內部抵銷	(10,571.2)	(9,555.3)	不適用
合計	767,680.6	715,681.2	7.3%

主要業務之公司架構¹ (截至2020年12月31日)



註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金截至2020年12月31日直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表投資，而虛線框內公司是本集團非併表投資。陰影框內公司是本集團C端置頂渠道。
2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。淺棕色框內公司是三元股份之投資，有關具體信息，請參閱三元股份之披露。
3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資，有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。淺橘色框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
4. 淺綠色框內公司是南鋼股份之投資，有關具體信息，請參閱南鋼股份之披露。淺紫色框內公司是海南礦業之投資，有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
5. 由於本集團通過二級市場增持復星醫藥股份，截至2021年3月30日，本集團持有復星醫藥的權益增加至39.39%。
6. 本公司及Fidelidade分別持有Luz Saúde 49%及50.85%的權益。因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為92.22%。
7. 上海助立持有「復星康養」品牌。截至報告期末，本集團通過全資附屬公司及其管理之基金分別持有上海助立95%及5%的權益；於2021年3月，引入戰略投資後本集團持有的股份比例調整為90.91%。
8. 本集團通過全資附屬公司及其管理之基金分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。本集團持有該基金有效權益為37.27%。因此，本集團持有三元股份有效權益為18.08%。
9. 本集團通過其持有51%權益之聯營公司持有St Hubert SAS 98.12%的權益。
10. 本公司及其全資附屬公司共持有寶寶樹27.77%的權益，Fidelidade持有0.14%的權益，因此，截至報告期末，本集團持有寶寶樹的有效權益為27.88%。截至2021年3月30日，本集團持有寶寶樹的有效權益增加至28.14%。
11. 豫園股份持有金徽酒38%的權益，因此，本集團持有金徽酒的有效權益為26.06%。
12. 本集團於2020年12月31日通過拍賣收購四川沱牌舍得集團有限公司70%的權益，該公司持有舍得酒業股份有限公司（「**舍得酒業**」）29.95%的權益。截至本報告日期，該交易已完成。
13. 本集團通過本集團合營企業南京南鋼持有南鋼股份58.81%的權益。
14. 本集團通過全資附屬公司持有洛克石油49%的權益，海南礦業持有洛克石油51%的權益，因此，本集團持有洛克石油的有效權益為75.30%。
15. 本集團通過旗下管理的基金投資之附屬公司持有FFT 100%的權益。
16. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有捷威動力21.73%及2.82%，本集團持有該基金有效權益為22.14%，本集團管理的非併表基金持有捷威動力28.71%。因此，本集團持有捷威動力有效權益為22.35%。

健康



醫藥產品



健康服務及消費



器械及診斷



報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年12月31日止 年度	截至2019年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	34,607.1	32,720.1	5.8%
歸屬於母公司股東之利潤	1,683.6	1,438.8	17.0%

報告期內，健康板塊收入增長主要受益於復星醫藥收入持續穩定的增長。歸屬於母公司股東之利潤增長主要歸功於復星醫藥的利潤增長及健康業務投資良好表現，部分被Luz Saúde受疫情影響就診人數下降而導致的利潤貢獻下降所抵銷。



復星醫藥

復星醫藥及其附屬公司(「復星醫藥集團」)以「持續創新、樂享健康」為經營理念，致力於成為全球主流醫療健康市場的一流企業。1994年，復星醫藥前身成立，並於四年後在上交所掛牌上市。2004年，其前身正式更名為上海復星醫藥(集團)股份有限公司，並於2005年首批入選滬深300指數的中國A股上市公司之一，同年，復星醫藥的研發中心被認定為國家級研發中心。2012年，復星醫藥於香港聯交所主板掛牌上市。截至報告期末，本集團持有復星醫藥38.62%的權益。

一直以來，復星醫藥集團在「4 IN」(「創新Innovation、國際化Internationalization、整合Integration、智能化Intelligentization」)戰略的指導下，秉承「內生式增長、外延式擴張、整合式發展」的發展模式，圍繞未被滿足的醫療需求，不斷提升產品力、品牌力，持續提高創新能力、整合能力以及國際化能力，高效運營。復星醫藥集團的業務覆蓋醫藥健康全產業鏈，以藥品製造與研發為核心、業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療服務、醫藥分銷與零售。

報告期內，復星醫藥集團繼續秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念，持續推進創新轉型、整合運營，業績實現穩健增長。實現營業收入人民幣30,163百萬元，同比增長6.25%。其中：製藥業務實現營業收入人民幣21,748百萬元，同比增長0.64%；醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣5,208百萬元，同比增長39.70%；醫療服務業務實現營業收入人民幣3,170百萬元，同比增長4.34%。

2020年年初疫情因素對復星醫藥業務造成一定程度的影響，但隨著二季度有序復工復產，三季度新產品漢曲優®(注射用曲妥珠單抗)，蘇可欣®(馬來酸阿伐曲泊帕片)陸續上市以及新冠核酸檢測試劑等抗疫產品的銷售貢獻，復星醫藥穩步恢復並提升。

報告期內，復星醫藥集團實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣3,663百萬元，同比增長10.27%，增長主要來自於：(1)隨著二季度有序復工復產，三季度新產品漢曲優®(注射用曲妥珠單抗)，蘇可欣®(馬來酸阿伐曲泊帕片)陸續上市以及新冠核酸檢測試劑等抗疫產品的銷售貢獻，業務穩步恢復並提升；(2)「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量自二季度以來快速恢復；(3)受益於依諾肝素鈉注射液、肝素鈉等核心產品穩定增長及新產品米卡芬淨上市的貢獻，Gland Pharma保持快速增長。

報告期內，復星醫藥集團繼續加大研發投入，研發投入共計人民幣4,003百萬元，同比增長15.59%；其中，研發費用為人民幣2,795百萬元，同比增加754百萬元，增長36.94%。於2009年起設立了重慶復創醫藥研究有限公司、復宏漢霖等中美兩地國際化研發平台，並持續強化自主研發體系，實現24小時全球研發。近幾年設立全球CMO辦公室，管理全球臨床註冊，並於2020年初升級設立全球研發中心，統籌立項和內外部資源，優先推進戰略產品，加強全球臨床和註冊能力，提升研發效率；同時，培育全球BD團隊以觸達行業領先產品和技術平台並實現轉化。



復宏漢霖

復宏漢霖積極落實卓越商業化理念，以期打造覆蓋研發、生產、傳統商業化的完整價值鏈，立足患者需求，以終為始，達成「聚焦產品組合、生產能力和商業運營，打造中國生物藥的領導者地位」的商業化策略。復宏漢霖於2010年成立，並於2019年9月在香港聯交所主板掛牌上市。截至報告期末，本集團通過附屬公司持有復宏漢霖55.01%權益。

復宏漢霖擁有強大的產品全球商業化能力。商業化團隊分為市場推廣、渠道管理、定價及市場准入、國內銷售、戰略規劃五大板塊，覆蓋商業化全流程，實現產品銷售規模的穩健增長。繼於2019年推出中國首個獲批上市的單抗藥物漢利康®後，兩款核心產品—漢曲優®、漢達遠®相繼獲批上市。復宏漢霖實現營業收入人民幣587.6百萬元，比去年增長了546%；其中漢利康®實現銷售收入約為人民幣288.2百萬元，漢曲優®實現銷售收入約為人民幣109.5百萬元，漢達遠®實現銷售收入約為人民幣1.2百萬元。

復宏漢霖積極進行國際標準高經濟效益的生物醫藥產業化基地佈局，制定了針對產品不同開發週期的階段性產能規劃，逐步完善和提升基於健全質量管理體系的大規模商業化生產能力，同時在生產技術、生產成本控制等方面提前優化佈局。其中徐匯基地商業化產能提升至20,000升，通過中國及歐盟雙GMP認證；松江基地(一)完成24,000升產能建設，連續化生產中試車間完成驗證；松江基地(二)一期項目主要生產樓封頂，主要設備及工程項目的招標工作完成。

復宏漢霖積極轉型創新，加速從生物類似藥向創新藥的轉型，逐步完善包括HLX10(PD-1)在內的創新管線佈局，並通過許可項目引進的方式，加速擴充創新潛力靶點、抗體偶聯藥物(ADC)產品及溶瘤病毒產品等。復宏漢霖已組建運營高效、經驗豐富的全球臨床醫學事務人員230餘人，擁有全球藥政註冊能力，在全球範圍內獲得超過30項臨床試驗批准，在中國、歐盟、澳大利亞、烏克蘭、菲律賓和土耳其等國家及地區開展共計20多項臨床試驗。研發開支約為人民幣1,710.9百萬元，較2019年增加約為人民幣304.1百萬元或約為22%。



Gland Pharma

Gland Pharma是一家主要從事小分子注射劑藥品生產製造業務的醫藥公司。Gland Pharma成立於1978年，1996年成為印度首家具有預填充式注射劑生產設施的公司，2003年成為首家注射劑生產線獲得美國食品藥品監督管理局(「FDA」)批准的印度藥企，2010年其主打產品肝素鈉注射液進入美國市場。Gland Pharma擁有一致性的合規記錄，其所有生產設施都得到FDA認證，部分設施也已獲得其他主要監管機構認證，包括MHRA(英國)、TGA(澳大利亞)、ANVISA(巴西)、AGES(奧地利)和BGV(德國)。

Gland Pharma隨後在2011年、2013年分別進入澳大利亞和歐洲市場。復星醫藥集團於2017年10月收購Gland Pharma約74%的權益。2020年11月，Gland Pharma在印度上市，以IPO總金額647.95億盧比成為當年印度市場醫藥行業最大的IPO案例。截至報告期末，復星醫藥集團持有Gland Pharma 58.36%的權益。

經過多年耕耘，Gland Pharma已從小分子液體注射產品的合同製造商成長為最大、發展最快的非專利注射劑生產公司之一，全球業務遍及60多個國家。Gland Pharma主要在企業對企業(B2B)模式下運作，在無菌注射劑的開發、製造和營銷方面均擁有

出色的成績，其在整個價值鏈中的貢獻幫助Gland Pharma實現了指數級的增長，主要產品包括：依諾肝素鈉、肝素鈉、萬古黴素、卡泊芬淨、達托黴素、左乙拉西坦注射劑等。

在新冠肺炎疫情肆虐、全球面臨前所未有的危機期間，Gland Pharma克服了員工疫情管控、當地政府封閉措施、原材料供應困難、航班停飛等巨大挑戰。同時，由於全球許多企業關閉工廠，一些重要藥品出現供應缺口，Gland Pharma面臨強勁的需求，特別是各大法規市場需求出乎意料，需要通過巨大的團隊努力去完成訂單，Gland Pharma成功在2020年取得優異的業績表現。

報告期內，Gland Pharma營業收入為人民幣30.26億元，同比增長27.22%。（註：根據Gland Pharma本幣財務報表）

2020年Gland Pharma堅持國際化研發戰略，多個非專利產品獲得FDA上市批准，產品進入中國市場的步伐也在加快。同時，Gland Pharma持續加強國際化生產能力，7個生產場地多條無菌生產線於報告期內通過美國、歐盟、日本、澳大利亞、巴西藥品生產品質管制規範(GMP)審計／認證。



復銳醫療科技

復銳醫療科技是全球領先的能量源醫療美容器械供應商，具有自主設計、開發及生產的綜合能力，並且採用其自有的創新及專有技術。「Alma」品牌及「Soprano」、「Harmony」、「ClearLift」、「Accent」、「FemiLift」及「BeautiFill」等多個產品品牌在全球範圍內獲醫療美容機構及終端用戶廣泛認可且備受推崇。亦透過分銷商及直銷客戶在全球90多個國家及司法管轄區銷售其醫療美容器械。截至報告期末，復星醫藥持股復銳醫療科技74.76%的權益。

報告期內，復銳醫療科技收入美元162.1百萬元，同比減少6.6%；主要歸因於COVID-19對全球經濟的影響，於2020年首五個月表現出大部分疫情影響，於2020年6月開始出現業績回升跡象。復銳醫療科技迅速回應不斷變化的市場狀況，取得持續收益改善，2020年下半年的收益較2019年下半年的收益增加3%，超過疫情前的業績。

復銳醫療科技為實現為健康市場提供多種解決方案的願景，投資天津星魅生物科技有限公司開發並商業化Raziel Therapeutics (RT) Ltd.的專利產品RZL-012，用於醫學美容及多種肥胖疾病治療的首款持久一次性治療注射劑產品。復銳醫療科技對新牙科業務領域的願景是成為一個整體數字工作流程服務供應商—通過在線（數字）平台實現具成本效益且有效的醫學美容醫科治療的測量、設計及生產過程，涵蓋從口腔掃描到最終牙科器械交付的所有方面。



復星康養（上海助立）

復星康養是本集團圍繞「讓每一個家庭更健康」的願景、推動大健康產業創新和服務升級而組建的覆蓋多層次健康養老服務品牌，致力於為中國退休中產家庭客戶提供全方位、個性化、有競爭力的創新健康產品和健康服務，截至報告期末，復星康養鎖定床位逾11,000張，總管理面積達到53萬平方米，成熟項目入住率達到97%。

上海助立，成立於2014年，持有「復星康養」品牌，通過上海星堡養老投資管理有限公司、上海蜂鄰健康管理有限公司、上海星雙健醫療投資管理有限公司等數家所控股的附屬公司開展主營業務。截至報告期末，本集團持有上海助立100%股權，於2021年3月，引入戰略投資後本集團持有的股份比例調整為90.91%。

復星康養致力於以家庭客戶健康需求為核心，打造全產業鏈、全球化的健康社區生態，並為客戶提供線上+智能終端的家庭服務，提供全齡段、全方位的連續型健康服務，建造一個全球化的FC2M生態系統。

復星康養的主營業務包括三大品牌：(1)復星星堡，專注於活力養老；(2)蜂鄰，聚焦於社區健康及照護；(3)星健，聚焦於醫養結合、康復及護理業務。

報告期內，復星康養的總收入達人民幣109.71百萬元，同比增長13.7%，歸屬於母公司股東虧損為人民幣88.91百萬元，較2019年的人民幣76.83百萬元虧損有所擴大。主要原因為受新冠疫情影響，客戶新入住受限，以及新拓業務的開展導致前期費用增加。

2021年，復星康養除了要實現三個業務模組銷售指標外，還將增加業務拓展廣度、延伸深度，聯合本集團其他附屬公司積極拓展健康蜂巢，通過收購、投資和戰略合作等多種模式快速發展，充分發揮本集團強大的產業投資能力，適時開啟平台融資。

復星康養將立足未來，致力於全方位推進全產業鏈運營，打造健康蜂巢、復星健康+場景及產品延伸、以及Carebox線上社區，打造商業的同時將加速數字化建設，並且著眼全球，成為大健康產業引領全球的頭部品牌。



復星聯合健康保險

復星聯合健康保險於2017年1月成立，註冊資本為人民幣500百萬元，是由本集團與另外五家公司發起設立的專業健康保險公司。截至報告期末，本集團持復星聯合健康保險股比為20%。復星聯合健康保險為客戶提供優質的健康保險產品，同時積極探索建立具有中國特色的商業健康保險經營模式，致力於打造數字化與智能化健康服務生態，為客戶提供多元化的健康保障與服務。

復星聯合健康保險打造了中國領先的醫療健康服務保障體系，為中國家庭客戶提供全生命週期的產品及全流程的健康管理、醫療服務、財務保障之整體解決方案，致力於真正成為中國特色管理模式下的先行者和典範。

復星聯合健康保險在中國市場積極運營各類醫療保險、疾病保險、失能收入損失保險、護理保險及意外傷害保險業務，為中國家庭提供優質的全生命週期產品及全流程服務體系。截至報告期末，復星聯合健康保險已先後推出上百款產品，其中長期重疾保險系列產品、管理式醫療系列醫療保險等受到市場及客戶好評，保費收入持續增加。

截至報告期末，復星聯合健康保險經營區域已擴展至廣東省、北京市、上海市、四川省、江蘇省、重慶市，在廣東佛山、東莞、江門、中山及惠州、四川綿陽等地設有分支機構。其全國範圍保險業務收入由2019年的人民幣1,819.38百萬元增加至報告期內的人民幣2,453.71百萬元。截至報告期末，總資產增加至人民幣3,323.38百萬元，同比增長67.1%；淨資產增加至人民幣880.57百萬元，同比增長29.6%；長險新業務價值為人民幣255百萬元。

復星聯合健康保險堅持「保險姓保」，以健康險和意外險為主要經營險種。報告期內，健康險業務收入人民幣2,302.47百萬元，同比增長36.1%，佔總保險業務收入的94%；意外傷害保險業務收入人民幣151.24百萬元，同比增長18.4%，佔總保險業務收入的比例為6%。

展望未來，復星聯合健康保險將依託股東優質健康產業，打通大健康資源，打造生態產品，為健康人群、亞健康人群和疾病人群提供一站式保險保障和健康服務。

快樂



旅遊文化



品牌消費



報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年12月31日止 年度	截至2019年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	55,904.5	67,871.6	(17.6%)
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(280.1)	2,233.9	(112.5%)

報告期內，快樂板塊收入同比減少17.6%，主要歸因於受疫情影響，復星旅文部分度假村關閉導致容納能力下降，收入大幅下降所致。報告期內，歸屬於母公司股東之虧損為人民幣280.1百萬元，較2019年同期歸屬於母公司股東之利潤減少112.5%，主要由於復星旅文的利潤貢獻同比減少，以及受金融市場波動影響，快樂板塊投資收益有所下滑，部分被豫園股份利潤增長所抵銷。



豫園股份

豫園股份依託上海城市文化商業根基，以為全球家庭智造快樂生活為使命，立志成為引領中華文化復興潮流、植根中國的全球一流家庭快樂消費產業集團。

豫園股份的前身為上海豫園商場，於1987年6月改制為上海豫園商場股份有限公司，於1992年5月改組為上海豫園旅遊商城股份有限公司，同年9月在上交所上市，並於2019年7月正式更名為上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司。本集團於2002年11月成為豫園股份第一大股東，截至報告期末持有其約68.59%的權益。

豫園股份堅定踐行「產業運營+產業投資」雙輪驅動，秉承快樂時尚理念，持續構建「家庭快樂消費產業+城市產業地標+線上線下會員平台」的「1+1+1」戰略，逐步形成了面向新興主力消費階層，具有獨特競爭優勢的產業集群。

豫園股份的業務主要包括文化商業及智慧零售、珠寶時尚、文化餐飲和食品飲料、國潮腕表、美麗健康、複合功能地產等業務板塊。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣44,050.8百萬元，同比增長0.27%；歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣3,610.3百萬元，同比增加12.82%。

疫情受控後快速恢復，內生增長動力十足，珠寶時尚和餐飲連鎖業務加速擴展門店業務，「老廟」和「亞一」兩個品牌合計全年淨增營業網點608家，松鶴樓麵館新增門店18家，在家庭消費領域持續發力。

外延合作廣開渠道，佈局長遠：豫園股份3月收購法國時尚珠寶品牌Djula的55.4%權益；於2020年6月完成收購復星津美(上海)化妝品有限公司，逐步豐富在化妝品行業的佈局；於2020年7月宣佈與意大利高端珠寶集團簽署協議，將以合資公司形式共同拓展Damiani與Salvini兩大品牌在中國市場的發展；於2020年10月完成了對金徽酒38%股權的收購，並在當年12月拍得四川沱牌舍得集團有限公司70%的股權，由此佈局白酒優質賽道，延伸餐飲全產業鏈。

豫園股份將繼續推動「產業運營+產業投資」雙輪驅動。珠寶時尚旗下「老廟」、「亞一」品牌將繼續推出好產品，持續拓展網點的同時也將進一步提升渠道品質。文化餐飲業務積極推動連鎖化，松鶴樓蘇式麵館等老字號品牌繼續拓展新門店。食品飲料、美麗健康業務要充分發揮老字號品牌優勢，推出更多好產品。同時，通過產業投資來增強公司競爭優勢，豐富快樂時尚產業內涵。複合功能地產要加快推進標桿式項目的開發和落地，切實打造線下快樂時尚地標。

金徽酒

2020年8月豫園股份完成對金徽酒29.99998%股權的收購，並於2020年10月完成對金徽酒另外8%股權的要約收購。截至報告期末，豫園股份持有金徽酒38%的權益。



金徽酒以「共創百年金徽，共享美好生活」為企業發展願景。主營業務為白酒生產及銷售。金徽酒營銷網絡從甘肅和西北市場，積極拓展至華東市場，逐步打造全國化品牌，努力實現「建成中國大型生態釀酒基地，打造中國知名白酒品牌，躋身中國白酒十強」的戰略目標。

報告期內，金徽酒實現營業收入人民幣1,730.7百萬元，同比增長

5.89%，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣331.3百萬元，同比增長22.44%。其中，2020年下半年營業收入人民幣1,019.1百萬元，同比增長24.35%。從分地區數據看，2020年甘肅省以外的全年銷售收入增速達38.46%，2020年下半年更是高達51.98%。²

報告期內，金徽酒的白酒銷量達到15,213.95千升，其中高檔產品銷售量達4,307.22千升，同比增長26.64%。高檔產品實現營業收入人民幣867.44百萬元，同比增長29.08%，中低檔產品實現營業收入人民幣837.95百萬元，同比下降11.40%，產品結構不斷優化。²

^{註2} 本段列示的數據均為金徽酒全年數據，本集團於2020年10月完成對金徽酒控股權的收購。



復星旅文

復星旅文是聚焦休閒度假旅遊的全球領先的綜合性旅遊集團之一，據弗若斯特沙利文報告，按2019年收入計已成為全球最大的休閒旅遊度假村集團。2015年，本集團收購Club Med的控股權益，其後於重組時轉讓予復星旅文。2016年，復星旅文正式成立，其從本集團分拆後，於2018年12月在香港聯交所主板成功上市。截至報告期末，本集團持有復星旅文約80.97%的權益。

復星旅文主張「快樂每一天」(Everyday is FOLIDAY)的生活方式，將旅遊及休閒的概念融入日常生活當中。復星旅文主營業務包括：(i)度假村，旗下品牌包括Club Med、Club Med Joyview和Casa Cook、Cook's Club等；(ii)旅遊目的地，包括三亞亞特蘭蒂斯、麗

江復遊城、太倉復遊城等；及(iii)基於不同度假場景的服務及解決方案。

報告期內，復星旅文總收入為人民幣7,060.3百萬元，同比減少59.28%；歸屬於母公司股東之虧損為人民幣2,568.1百萬元，2019年該數據為盈利人民幣608.7百萬元。受疫情影響，各國採取大範圍封城或旅行限制等公共衛生防禦措施，該等措施對度假村運營業務產生重大負面影響。

受到全球疫情影響，Club Med所有度假村均有臨時關閉，其中2020年3月下旬至6月臨時關閉大多數度假村，雖然2020年7月和8月恢復了部分接待能力，但在2020年9月全球二次疫情影響下多家度假村的重新計劃推遲，甚至有部分度假村再次關閉。報告期內，Club Med的容納能力下降54.7%，由此其營業額同比減少58.4%，其中下半年的入住率和營業收入表現均弱於上半年。然而，復星旅文努力保持健康的財務水平、控制運營和總部成本。2020年三亞亞特蘭蒂斯成功發行人民幣68億元商業抵押支持證券，Club Med獲得歐元1.8億元政府擔保貸款，並於2021年1月進一步落實歐元7,000萬元政府擔保貸款。2020年末，復星旅文現金及銀行餘額比2019年底增加人民幣23.9億元，短期債務比例從2019年末的29.7%³下降為16.4%³。2020年，Club Med固定成本節省為歐元2.7億元，疫情開始後的十個月間的固定成本比去年同期下降41%。2020年人力資源費用與去年同比下降34%，資本開支較去年同比下降35%；三亞亞特蘭蒂斯總運營成本較去年同比减少人民幣92.3百萬元，全年人力成本與去年同比下降17.0%，全年能源費用與去年同比下降17.8%。

未來3年，復星旅文計劃在全球新開設16家度假村和翻新及擴容10多個度假村，其中8個計劃新開的度假村位於中國。4家新度假村包括塞舌爾精選度假村、Quebec Charlevoix度假村、中國的Club Med麗江及Club Med湯山度假村將於2021年開業。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，於2018年4月開業，目前已成為三亞旅遊升級3.0版的標桿。報告期內，三亞亞特蘭蒂斯全年接待遊客約4.6百萬人次，營業額為人民幣1,226.7百萬元，同比下降6.5%。2020年下半年業務表現亮眼，營業額同比增長36.5%，其中客房收入增長41.3%，其他經營收入增加30.5%，客房平均每日房價較2019年同期增長18.1%，入住率提高14.7個百分點至89.7%，實現量價齊升。

³ 不包括因實施國際財務報告準則第16號《租賃》準則計量的計息債務。

復星旅文於2019年11月發佈旅遊目的地業務重要自有品牌「復遊城」。復遊城的理念是借勢全球化FOLIDAY生態圈、Club Med及三亞亞特蘭蒂斯的成功運營經驗，引領全新的度假生活方式。其中，麗江復遊城2020年上半年已經開始可售度假客棧和住宿的工程建設，並於11月底開始預售活動；太倉復遊城建築工程預期於2021年開始分階段完工，並於隨後三至四年全面完工。

2020年7月，復星旅文發佈了「Thomas Cook生活方式平台」，形成基於度假生活產品的互聯網開放平台。截至報告期末，該平台下載量達到54.9萬人次；營業額約達人民幣183.7百萬元。另外，截至報告期末，復遊會已累積擁有約610萬名會員。

復星旅文繼續提供創新的友好型的休閒度假解決方案，透過中台及智能酒店管理系統繼續加快切合客戶需求的數字化解決方案。

富足

保險



資管



本集團的富足板塊包括保險及資管兩個子板塊。

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年12月31日止 年度	截至2019年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	29,840.1	31,278.2	(4.6%)
歸屬於母公司股東之利潤	1,158.2	758.5	52.7%

報告期內，保險板塊收入同比減少4.6%，主要由於復星葡萄牙保險業務結構優化期間收入有所下降，部分被鼎睿再保險業務規模增長帶來的收入增長所抵銷。報告期內，歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,158.2百萬元，較2019年增加52.7%，主要歸因於鼎睿再保險的業績大幅增長。

註： 本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。



復星葡萄牙保險⁴

2014年，本集團設立附屬公司收購了Fidelidade, Multicare和Fidelidade Assistência，獲得控股權。在2020年9月進行股權架構調整和增資後，Multicare和Fidelidade Assistência轉由Fidelidade全資持有。截至報告期末，本集團持有Fidelidade 84.9892%的權益。該平台是葡萄牙本國保險市場的領先者，促進了本集團在歐洲、非洲和拉美國家的業務發展。

復星葡萄牙保險是葡萄牙保險市場的全球運營商，銷售所有關鍵業務領域的產品，同時受益於葡萄牙最大、最多元化的保險銷售網絡，包括獨家和多品牌的代理、經紀人，自設分公司，互聯網和電話渠道以及與郵政局及領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成的強大的分銷體系。同時，它還在11個國家擁有國際業務，產品在四大洲（歐洲、亞洲、非洲和美洲）都有銷售。

報告期內，復星葡萄牙保險在葡萄牙的總市場份額達27.2%，成為市場的領導者。在壽險和非壽險板塊，復星葡萄牙保險分別佔有25.6%和28.4%的市場份額。

儘管2020年經濟部分封鎖，復星葡萄牙保險的業績很快得以恢復。資本市場的波動和整體不確定性對新單銷售（主要是人壽金融產品）和投資業績產生了負面影響，但現行保單組合仍保持彈性，綜合成本率亦有所改善。

報告期內，復星葡萄牙保險實現規模保費歐元3,558.1百萬元（2019年為歐元4,082.8百萬元），非壽險業務綜合成本率為89.8%（2019年為96.5%），淨保費收入為歐元2,108.1百萬元（2019年為歐元2,458.4百萬元），歸屬於母公司股東之淨利潤為歐元188.7百萬元（2019年為歐元177.6百萬元），歸屬於母公司股東之淨資產為歐元2,762.7百萬元（2019年為歐元2,635.1百萬元），可投資資產規模為歐元16,800.2百萬元（2019年為歐元17,574.6百萬元），總投資收益率達2.4%（2019年為2.5%）。

在2019年收購了La Positiva 51%的股權之後，復星葡萄牙保險在秘魯的業務量已經在當地保險市場中排名第三，於2020年11月，復星葡萄牙保險以13.4%的市場份額位居秘魯保險市場第三位（2019年市場份額為12.7%）。2020年1月，復星葡萄牙保

^{註4} 復星葡萄牙保險包括Fidelidade及其上層直接持股之SPV(特殊目的公司)。

險在智利的非壽險附屬公司FID Chile，已經開始了運營。報告期內，復星葡萄牙保險的國際業務(除葡萄牙外的海外市場)保費收入整體達歐元862.9百萬元，佔總保費收入的24.3%。

報告期內，復星葡萄牙保險獲得了多個傑出榮譽獎，如「2020葡萄牙數字化大獎」(憑藉Multicare活力應用)，「2020超級品牌獎」(消費者心中首選品牌)，「2020年市場信益指數」(葡萄牙排名第一的保險品牌)，「EFMA銀獎—保險業2020年創新獎」(憑藉旅遊保險應用「Just in Case」)，「Marca de Confiança 2020」(2020年最值得信賴品牌)及在「傑出公司」、「保險公司」和「直接保險公司」類別下的「Escolha do Consumidor 2020」(2020年消費者選擇)，將繼續進行產品創新、提升服務質量及推進其全球戰略。



鼎睿再保險

鼎睿再保險是一家總部位於香港的私營全球再保險公司，於2012年由本集團與國際金融公司合資成立。於2018年4月，總部位於美國的保德信金融集團旗下全資附屬公司完成購入鼎睿再保險控股有限公司(「鼎睿控股」)的少數股權。截至報告期末，本集團通過鼎睿控股持有鼎睿再保險86.51%的權益。

鼎睿再保險獲香港保險業監管局授權開展業務，這些年來鼎睿再保險從一家本地公司，發展成為一家全球再保險公司，並提供廣泛的壽險與非壽險再保險服務。鼎睿再保險自成立伊始就訂立明確的目標—通過滿足不同社群及新興中產階級的再保險需求來為其發展提供支援，並為此致力於提供創新和前瞻性的風險轉移和資本管理再保險解決方案，開拓量身定制的服務予全球客戶。

鼎睿再保險自成立以來，創下總保費收入維持每年增長的紀錄。以下是公司未審計的財務業績重點。

於報告期內，鼎睿再保險保費收入為美元1,966.3百萬元(2019年：美元1,664.6百萬元)，在受新冠疫情影響下的再保險行業及全球經濟艱巨時期仍反映出穩定增長。鼎睿再保險從營運的第一年起持續獲得利潤，報告期內淨利潤達美元90.8百萬元。

受惠於對承保端風險組合的持續優化及主要再保險市場定價上升，2020承保年度承保利潤率提高至11.2%(2019年：7.8%)。此外，鼎睿再保險亦聚焦開拓非標準化業務，這將為其業務發展及定價方面帶來良好的穩定性。

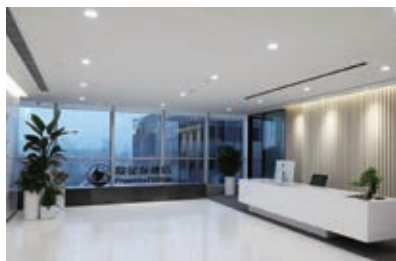
截至報告期末，鼎睿再保險的總投資收益率達3.6%，可投資資產及淨資產分別為美元26億元及美元15億元。如其專業信用評級所反映，鼎睿再保險的償付能力仍然強勁。

鼎睿再保險在報告期內取得諸多成績。2020年1月，鼎睿再保險宣佈，繼2019年成功推出亞洲首個再保險側掛車交易—Lion Rock Re Ltd之後，將Lion Rock Re Ltd續期並擴大規模至美元77百萬元。這反映了投資者對Lion Rock Re Ltd為他們提供獨特、高品質和多樣化的再保險業務組合的能力充滿信心。

2020年5月，鼎睿再保險完成了對Lutece Holdings Ltd.(更名為Peak Capital Holdings Ltd.)及其附屬公司Lutece Investment Management Ltd.(更名為Peak Capital Ltd.) 100%的股權收購。這間百慕大的保險連接證券投資專業公司現已成為鼎睿再保險的全資附屬公司。Peak Capital Ltd.將會為鼎睿再保險向客戶和投資者創造新途徑，實現鼎睿再保險收窄亞洲保障缺口的雄心。

鼎睿再保險的傑出成就得到了業界的廣泛認可。2020年6月，穆迪向鼎睿再保險授予首次A3級保險財務實力(IFSR)評級，展望為穩定。穆迪對鼎睿再保險的A3 IFSR評級反映了鼎睿再保險在亞洲再保險市場經營良好、資本充裕、拓展產品和地域多元化，以及產品組合的低準備金不足風險。鼎睿再保險獲得貝氏(A.M. Best)授予財務實力「A-」評級，評級展望為穩定。根據標準普爾(S&P)排名，以淨保費總額計，鼎睿再保險在全球再保險業的排名為第29位。

新冠疫情對鼎睿再保險日常運作影響小，其業務連續性規劃確保在緊急情況下業務可以繼續運行。由於鼎睿再保險並非特險業務承保人，且業務大部份有流行病除外條款，因此新冠疫情對2020年的財務業績衝擊較為溫和。



復星保德信人壽

復星保德信人壽是由本集團與美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司，經監管機構批准，於2012年9月正式成立，股東雙方各持有合資公司50%的股份。復星保德信人壽的成立，標誌著本集團首次進入國內壽險市場。

復星保德信人壽以「守護你想要的未來」為使命，制定了行穩致遠的「長期價值經營」戰略方針，形成「聚焦隊伍、聚焦期交、聚焦科技、聚焦生態」的四大發展路徑。

復星保德信人壽的業務包括：(一)人壽保險、健康保險和意外傷害保險等保險業務；(二)上述業務的再保險業務。

報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣2,586.2百萬元，同比下降36.4%，主要因公司著力優化產品結構，嚴格控制低價值業務銷量所致；淨虧損為人民幣263.5百萬元，虧損額同比上升23.1%；償付能力充足率為204.9%；可投資資產為人民幣12,903.8百萬元；總投資收益率為5.3%。

復星保德信人壽通過個人代理、銀行保險、中介及互聯網等多個業務渠道，建立客戶需求導向的銷售模式，為客戶提供風險保障。

個人代理渠道以做大做強營業組為核心，樹立績優業務員典範，借助股東內外豐富的生態資源以及具有後發優勢的科技系統，構建高收入、高產能、高留存的「三高」團隊，為長期價值經營鑄造核心競爭力。

銀行保險渠道深耕銀行網點經營，重點拓展發展期交業務的合作銀行，搭建健康、養老、財富三大特色平台，滿足高淨值人士健康管理、財富傳承的需要。

中介及互聯網渠道保持有序發展，通過「產品+服務」提高產品吸引力，通過大數據風控等科技手段控制承保端風險，保證價值貢獻的同時，為公司客戶積累、續期保費規模攀升提供助力。

復星保德信人壽將貫徹執行「長期價值經營」戰略方針及「四大聚焦」戰略路徑，全面打開發展格局，支持機構穩健較快發展。公司將持續打造「三高」團隊建設和服務生態鏈接，以優質隊伍、優質服務來服務廣大客戶，輔以人才升級、科技升級打造組織能力，以「產品+服務」打造競爭力，以「資產+負債」兩輪驅動打造發展實力，持續加強風控能力，助力公司業務長期穩定地健康發展。

資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年12月31日止 年度	截至2019年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	12,679.7	8,472.4	49.7%
歸屬於母公司股東之利潤	3,389.1	7,125.1	(52.4%)

報告期內，資管板塊收入同比增長49.7%，主要由於蜂巢類資管業務收入增加。歸屬於母公司股東之利潤較上年同期減少52.4%主要歸因於本報告期內投資收益的減少。



復星創富

復星創富成立於2007年4月，是本集團設立並全資擁有的股權投資管理公司，是業內領先的私募股權投資機構。作為國內一流的私募基金管理人，復星創富為國內外知名家族基金、保險公司、上市公司、大型投資機構及高淨值人士等投資者提供優質的股權投資管理服務。

憑藉優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，復星創富從業務資源和產業深度上為被投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展，由優秀走向卓

越、共贏未來，持續為社會和股東創造價值。

復星創富成立至今，十三年來發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、上市公司產業基金及其它各類股權投資基金，截至報告期末旗下管理10隻基金，資產管理規模超人民幣150億元。復星創富專注於智造、時尚消費、TMT(電信、媒體和科技)、大健康、汽車及工業服務、環保新能源六大領域的投資，投資企業近百家，超過20家企業已成功在國內或海外上市掛牌。

報告期內，復星創富旗下的被投企業中已有1家完成A股創業板IPO、6家申報A股IPO，截至2021年3月此6家公司中已有3家通過中國證券監督管理委員會的IPO審核。2020年12月，復星創富名列中國母基金研究中心評選的「2020年度中國最佳私募股權投資基金TOP30」第8名。2021年1月，復星創富名列融資中國評選的「2020年度中國最佳私募股權投資機構TOP30」第11名，連續第二年入選該榜單。

未來，復星創富將更多地關注於科技研發、家庭消費、智能製造及新能源等方面，同時也將尋求外幣資產管理機會，從人民幣基金管理公司向國際化的資產管理公司轉型。

復星銳正

復星銳正是本集團旗下唯一的專注在科技、互聯網和新消費領域的全球化風險投資平台，也是中國最具產業資源的投資機構之一。復星銳正的願景是成為紮根中國、覆蓋全球主要經濟增長區域的，兼具產業平台和獨立基金優勢的頂尖投資機構，為本集團創造優秀的投資回報和長期的戰略價值。

復星銳正長期聚焦於全球主要經濟增長區域中高成長、高科技企業的投資，實現了「以頂尖技術為橫、新興市場為縱」的全球七地坐標佈局：既投資於美國、以色列等前沿技術創新領地，又快速佈局中國、印度、東南亞等高成長新興市場，打造出具有影響力的全球化產業創新生態。目前復星銳正有超過45位員工分佈在全球7個辦公室。

復星銳正擁有一隻全球化的核心團隊，平均投資經驗超過10年。成立以來，復星銳正平均每年投資約20個新項目，截至報告期末總管理資產規模達數十億人民幣。截至報告期末，已有2個項目在美國IPO，數十個項目實現現金退出，業績表現優秀。

報告期內，復星銳正投資的數十家被投企業獲得後續融資增值。復星銳正還入選了創投行業媒體投中網評選的「2020中國最佳創業投資機構TOP50」，融資中國「2020中國最佳創業投資機構TOP50」，界面新聞「2020中國頂級風險投資機構TOP50」以及清科集團「中國創業投資機構100強」。

未來復星銳正將更加深入圍繞科技創新展開，更加專注於科技驅動的機遇，將會做深做透產業佈局，與全球卓越企業相互賦能、共享成長。



Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG (H&A)

H&A成立於1796年，總部位於法蘭克福，在慕尼黑、杜塞爾多夫、漢堡以及科隆設有辦事處。除此之外，H&A在盧森堡和倫敦均擁有分支機構，在蘇黎世擁有一家附屬公司，在巴黎擁有一家代表處。2016年9月，復星收購了H&A 99.91%的股權。

H&A致力於發展成為全德國排名前三的私人銀行，其業務重點包括管理、維護、服務和交易客戶資產。該銀行遵循清晰的增長戰略，採用涵蓋資產服務、私人銀行、金融市場和投資銀行四大核心業務領域的多元化輕資本業務模式。

H&A計劃將產品系列國際化，開拓新的客戶群體，從而進一步鞏固自己的市場地位。該銀行未來增長戰略基本要素之一是其在中國、歐各大商業主體之間起到的橋樑作用。H&A將幫助德國企業獲取參與到亞洲成長浪潮中的中國市場的發展中去。

過去兩年先後在上海和南京設立附屬公司，專注於資產管理和跨境投行併購業務。

在前所未有的公共衛生危機和經濟停頓的背景下，截至報告期末，H&A服務與管理的資產規模依舊達到歐元1,674億元，與2019年相比增長達18.1%。同時，報告期內H&A的總收入同比增長24.3%，達到歐元229.1百萬元。H&A的淨利潤從2019年的歐元27.9百萬元增長到2020年的歐元45.7百萬元，總資產增至歐元6,655百萬元。H&A在疫情期間逆勢增長並保持穩健經營，2020年的淨資產收益率(ROE)水平達到15.9%，一級資本充足率提升至19.3%。投行業務實現翻倍增長。

H&A於2020年宣佈計劃收購Bankhaus Lampe，該交易在監管審批過程中。目前在做相應的整合方案，旨在組建成一家全新的德國領先的私人銀行。

H&A的成長歷程贏得了公眾的認可，包括「2020德國最佳私人銀行」，「德國最受歡迎銀行」及「德國最佳僱主」。同時H&A全面推動環境社會治理進程，進一步完善公司治理。



BCP

1985年，BCP由200多名股東以及專業的銀行團隊創立。在1995年至2000年，BCP通過一系列戰略併購鞏固了在葡萄牙銀行業的市場地位，成為葡萄牙最大的私人銀行。自2000年起，BCP一直在加強其位於歐洲及非洲的新興市場地位，特別是波蘭、莫桑比克和安哥拉等與葡萄牙過往關係緊密的國家，並同時在瑞士成立一間全資附屬公司，致力於私人銀行業務。自2010年起，BCP通過廣州代表處進入中國內地市場，並獲得澳門特別行政區在岸銀行全牌照，重新開展其業務。本集團於2016年11月投資BCP。截至報告期末，本集團持有

BCP 29.93%的權益。

BCP以個人和機構客戶為中心，以追求卓越、信任、道德與責任為使命，致力於為其業務所在地的個人及企業提供全方位的金融服務。BCP為個人及企業提供商業銀行產品及服務，輔之以投資銀行及私人銀行業務。BCP還擁有領先的數字銀行「ActivoBank」。

報告期內，BCP合併口徑核心淨收入(淨利息收入加上淨費用和佣金收入扣除運營成本)歐元1,116.5百萬元，較2019年的歐元1,085.9百萬元增長2.8%，主要得益於葡萄牙業務的核心淨收入達到歐元636.6百萬元，同比增長5.9%，核心淨收入的良好表現得益於淨利息收入的表現，而佣金收入保持在與前一年相當的水平。2020年BCP歸屬股東之淨利潤為歐元183.0百萬元，較2019年的歐元302.0百萬元下滑39.4%，因為受到新冠疫情影響對其信貸風險計提了額外的撥備，另外波蘭附屬公司因外匯抵押法律風險而增加了特別撥備。

截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元85,813百萬元，同比增長5.1%。BCP合併口徑客戶貸款總額為歐元56,146百萬元，同比增長2.6%，主要得益於其在葡萄牙的良好表現。葡萄牙客戶貸款業務表現優異，客戶貸款(總額)達歐元38,473百萬元，同比增長4.8%，這在很大程度上反映了受新冠疫情影響下當地政府推出的特定信用政策帶來的授信差異，也反映了BCP在中小企業和企業細分市場的地位強化。

還應注意的是，由於不良資產削減策略的成功，BCP集團層面的不良風險敞口(NPE)削減歐元883百萬元，使不良風險敞口在總客戶貸款中的佔比自2019年末的7.7%下降至報告期末的5.9%。同時，截至報告期末，BCP集團層面的NPE撥備覆蓋率同比提高5.2個百分點至63.0%。

報告期內，BCP的客戶數增長表現亮眼，BCP集團層面的移動用戶從2019年末增加48.9萬人至2020年末的2.7百萬人。報告期內，BCP榮獲「環球金融」頒發的「2020年葡萄牙最佳消費者數字銀行獎」，以及葡萄牙當地「2021葡萄牙消費者之選」與「為了公司的主要銀行」。

在未來幾年，BCP的戰略規劃是其將繼續推動人才動員、移動數字化、在葡萄牙保持增長與鞏固領先地位、國際業務拓展以及商業模式可持續性這五個未來戰略發展重點，以在穩定環境下完成戰略計劃目標。



BFC外灘金融中心(「BFC」)

BFC位於中國上海黃浦區中山東二路600號(郵編：200010)，東畔黃浦江、西臨豫園商城，是復星打造的「蜂巢」標桿項目，是上海外灘核心地帶唯一的大型全生態商業綜合體地標，2019年12月12日盛大開幕，總建築面積超過42萬平方米，整合辦公、零售、餐飲、娛樂、健康、藝術、旅遊等完整生態，拓寬了上海城市生活全新領域。

BFC正是「1+N幸福生態圈」(即家庭生態與垂直生態)示範樣本，以「時尚、藝術、設計」為主線，深入落地FC2M戰略，在地標空間內引入復星豐富產業資源，發揮乘數效應，打造本集團商業項目高端產品線，深度服務都市人群生活需求。

BFC主要業務包括(i)辦公，所屬甲A級辦公樓採用多項智慧物業科技，以管家式禮賓服務營造舒適禮遇辦公體驗；(ii)零售，入駐200餘家商戶品牌，其中各類首店約30家；(iii)餐飲，匯聚國際化高品質餐廳；(iv)健康，健身中心包含游泳、器械、操課及拳擊訓練，高端醫療診所覆蓋健康篩查、慢病及亞健康管理、口腔醫學、抗衰美顏、體型管理、國際診療；(v)藝術，復星藝術中心採用全球首創三層「流蘇」簾幕系統，使建築展現與眾不同的動態之美，舉辦過的多位全球藝術大師主題展覽；(vi)親子，迷你營，由復星旅文、兒童娛樂品牌美泰(Mattel)與Club Med聯合打造。

報告期內，BFC總收入為人民幣620.9百萬元；EBITDA為人民幣351.1百萬元。

儘管2020年開年即遭疫情衝擊，但BFC夯實防疫保障，確保零感染病例；並維持穩定出租率，疫情期間仍落實重點企業成交並入駐BFC寫字樓。疫情趨穩後，BFC線上線下齊發力：提前完成新增10萬會員目標，並推出線上購物平台「iShopping」，整合在線購買、會員權益、直播互動、商戶展示等功能；線下運營方面，相繼落地「五一週末市集」、「515家庭日」、「BFC甜品嘉年華」、「外灘楓徑週末集市」等亮點活動，迅速聚攏客流，回追業績，其中「外灘楓徑週末集市」啟動一個月吸引客流超過60萬人次，累計吸引客流超過600萬人次。

BFC將深化落地FC2M戰略，從客戶需求出發，導入復星「健康•快樂•富足•智造」優質產業資源，深度服務家庭人群美好生活需求，夯實「幸福生態系統」建設。同時持續推動線上業務，打造BFC產品線，完成年度千場活動落地，致力成為上海乃至全國的商業新標桿。BFC緊鄰豫園，未來將與豫園實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融、商業和自然景觀的「大豫園文化片區」，全面升級區域形象與產業生態，成為上海城市新名片。

報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,591
甲級寫字樓	S1	107,079
	S2	103,138
	N1	21,425
	N2	25,462
	N3	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211

智造



報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2020年12月31日止 年度	截至2019年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	4,950.2	3,583.5	38.1%
歸屬於母公司股東之利潤	2,102.7	3,282.5	(35.9%)

報告期內，智造板塊收入同比增長38.1%，主要由於2020年6月合併上海愛夫迪自動化科技有限公司。歸屬於母公司股東之利潤較上年同期減少主要由於洛克石油因油價下跌，導致業績下滑且計提了油氣資產減值準備及本集團分佔智造板塊聯營公司利潤的減少。



南鋼股份

南鋼股份是行業領先的高效率、全流程鋼鐵聯合企業，通過持續的科技創新提升生產效率和產品競爭力，形成了獨具特色的「高效率生產、低成本智造」競爭優勢，具備1,000萬噸粗鋼的年產能。截至報告期末，本集團通過南京南鋼持有南鋼股份58.81%的權益。

南鋼股份積極響應國家「十四五」高質量發展規劃要求，秉承「創建國際一流受尊重的企業智慧生命體」的企業願景，聚焦「綠色、智慧、高科技」，構建以鋼鐵新材料為核心的相互賦能、複合成長的產業鏈生態圈，將公司打造成為具有全球競爭力的先進材料智造商。

鋼鐵產業以建設國際一流的現代化精品特鋼基地為目標，加大對科技創新、超低排放和碳減排的研發和投入，通過數智轉型提質增效、創新研發結構優化、綠色升級產城融合，做專做精做強特鋼。新產業聚焦新材料及產業鏈延伸，培育、打造細分賽道行業領袖與隱形冠軍。

報告期內，南鋼股份克服了疫情衝擊、汛情、鐵礦石價格上漲等影響，積極應對經濟下行壓力、供應鏈資源受阻等考驗，勦力同心、率先發力，倡行「高效率生產、低成本智造」精品鋼體系，堅定高質量發展；根據下游復工情況調整訂單交付和產品結構，助力下游相關企業復工復產，保障重點、民生工程的鋼材穩定供應。報告期內，南鋼股份的營業收入達人民幣53,122.9百萬元、同比增長10.74%；歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣2,845.9百萬元，同比增長9.20%，其中下半年歸屬於上市公司股東淨利潤為人民幣1,730.3百萬元，較上半年環比增長55.10%；2020年研發投入合計人民幣2,125.0百萬元，同比增長16.57%，佔營業收入比例4.00%，保持了行業領先的競爭力。

報告期內，南鋼股份的生鐵、粗鋼和鋼材產量分別為1,041.53萬噸、1,158.31萬噸和1,020.51萬噸，同比分別增長5.20%、5.58%和2.87%。其中，鋼材出口取得逆勢突破，出口78.34萬噸，同比增長55.46%，為歷年最高；產銷率99.84%。

報告期內，南鋼股份的先進鋼鐵材料銷售價量齊升，實現銷量155.93萬噸，同比增長13.62%。專用板材領域保持了鎳系鋼、高等級耐磨鋼、不銹鋼複合板等九大重點品種國內市場佔有率領先。

報告期內，南鋼股份以「服務客戶」為中心，為客戶提供個性化、系列化的解決方案，建立了「產銷研用+服務」一體化體系，打造智慧營銷系統2.0，完善客戶精準檔案系統，完成率上升至95.7%。

在控制成本方面，南鋼股份通過行業對標、工藝優化、擇機採購、精細管控等措施，合計降本降費人民幣797百萬元。其中，工序成本削減人民幣536百萬元、採購降本人民幣138百萬元。在綠色環保方面，南鋼股份加快環保設施建設和改造步伐，主要污染物及特徵污染物排污總量均低於政府許可，顆粒物、二氧化硫含量、氮氧化物排放量同比減少15%、48%、47%；國內率先採用DDS新型生物催化劑開展脫硫提效試驗，實現了煤氣出口處硫化氫從100mg/m³降至10mg/m³；完成沿江濕地園基基礎設施項目，新增綠地面積約15.9萬平方米。

在節能降耗方面，公司噸鋼綜合能耗、噸鋼耗新水等重點能源消耗均持續降低，達到行業領先水準。其中，噸鋼綜合能耗551.70kgce，同比下降2.0kgce；噸鋼耗新水1.98立方米，達到清潔生產I級基準值；噸鋼綜合電耗464kWh。

展望未來，南鋼股份聚焦材料產業鏈相關多元發展，核心平台助推質量速度雙平衡發展，通過「產業運營+產業投資」補強新材料相關領域，形成週期互補，增強企業核心競爭力，提升企業價值創造能力。



海南礦業

海南礦業成立於2007年8月，於2014年12月在上交所上市。其附屬公司Roc Oil Company Pty Limited(「洛克石油」)開拓涵蓋油氣勘探、評價和開發生產的石油氣產業上游全週期業務。截至報告期末，本集團持有海南礦業51.57%的權益。

海南礦業的主要業務包括(i)鐵礦石採選、加工及銷售業務；(ii)鐵礦石國際貿易及混配礦業務；(iii)油氣業務。

報告期內，海南礦業實現營業收入人民幣2,763.66百萬元，同比下降25.67%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣142.52百萬元，同比增長11.60%。兩大主營產品鐵礦石與原油均面臨了上半年需求快速萎縮、價格快速下行和下半年量價齊漲，因此下半年的收入和營業利潤得到快速恢復。

鐵礦石生產方面，海南礦業憑藉多年豐富的礦石採選經驗，不斷修正調試地採設備，強化設備精細化管理，執行滿井給礦制度，使地採產能得到大幅提升。報告期內，地採產量達約421萬噸，同比增長49.9%；原礦產量達約613萬噸，同比增長41.1%，成品礦產量達約312萬噸，同比增長21.5%。

報告期內，洛克石油的石油銷量255.72萬桶當量，同比下降1.88%，銷售收入為人民幣645.7百萬元，同比減少33.89%。油氣的市場銷售價格受原油價格波動影響較大，全年布倫特原油均價美元41.84元/桶，較2019年同期美元64.21元/桶下降53.47%，因此，報告期內洛克石油的銷售收入降幅明顯高於銷售量。

報告期內，海南礦業在努力提升產量的同時有效控制成本，鐵礦石方面具體措施包括：梳理生產流程，制定科學有效改進方案；建設原礦中間堆場並如期投入使用，有效解決了採礦與選礦之間的流程制約問題；優化生產運輸方式，合理控制原礦堆存量減少二次轉運及運輸工序等。

油氣方面，洛克石油推遲和減少非必要性的資本支出，通過技術手段增儲，攤薄固定攤銷成本，與鑽井供應商談判、節省鑽井費用等各項措施有效控制成本。

報告期內，海南礦業注重環境與社會責任建設，污染防治設施同步運行率100%，工業廢水達標排放合格率100%，工業廢氣達標排放合格率100%，生產作業場所崗位粉塵合格率99.52%，礦山復墾綠化植樹33萬株，復墾面積155餘畝。

2021年，海南礦業將積極推動礦山重點項目的建設，提升精礦品位及年精礦產量，同時繼續推進洛克石油與各大國家石油公司的項目合作，進一步降本增效，力爭2021年實現鐵礦石成品礦產量300至315萬噸，油氣產量324至339萬桶當量的主要生產目標。

海南礦業鐵礦石於報告期內主要生產資料如下：

	成品鐵礦石產量(千噸)	鐵礦石之保有儲量 ^註 (百萬噸)
2020年	3,118.7	234
2019年	2,567.5	238
同比變化	21.47%	

註：按中國「固體礦產地質勘查規範」標準，2020年數據為估算值。



FFT

FFT成立於1974年，是全球最大的智造解決方案提供商之一。2019年5月，由本集團投資的上海愛夫迪自動化科技有限公司收購FFT 100%的權益。

FFT未來十年將持續致力於下游製造企業的生產技術轉型升級，成為全球一流的工業數字化智能解決方案提供商。FFT將通過內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備，加快發展工業數字化業務，為客戶提供全維度覆蓋的智慧工廠解決方案。

FFT目前為大型製造企業提供柔性自動化生產線解決方案，主要客戶包括戴姆勒、寶馬、大眾等全球一線車廠。目前，FFT橫向拓展跨入動力電池、汽車電子等新行業。通過持續與頭部客戶共同研發，FFT引領行業發展的智造相關技術並制定全球標準，進一步拓展提升現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列。

FFT未來將持續在全球市場著力發展其三大核心業務：在柔性自動化生產線解決方案方面，FFT將在鞏固汽車行業近五十年積累的優勢基礎上持續擴大市場份額，加速滲透新能源車領域。與此同時，FFT設立一般工業附屬公司，專注於服務汽車行業以外的行業的自動化需求，將FFT在汽車行業積累的核心技術優勢移植到一般工業，將業務進一步延伸至新能源電池、汽車電子、醫藥等行業，打造全新業務增長點。

在工業數字化服務方面，FFT的數字孿生和虛擬調試技術已經成功應用在多個客戶的產線調試領域，FFT設立工業數字化附屬公司，專注於生產運營層的工業互聯網軟件，為大中型企業提供定制化解決方案的同時，提供針對中小企業痛點開發的SaaS服務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

FFT將持續投入研發和全球供應鏈建設，降低成本，增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額，充分利用自身的自動化技術積累，不斷消化吸收不同行業工藝，積極進入新能源電池、汽車電子、醫藥、食品飲料、3C等新行業自動化業務。同時，FFT還將持續擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，通過內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備，加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由2019年之人民幣9,888.0百萬元減少至2020年之人民幣9,518.3百萬元。2020年利息淨開支減少主要是由於借貸利率率的下降。2020年借貸利率率約介於0.0%至9.8%之間，而去年同期則約介於0.45%至17.65%^註之間。

稅項

本集團2020年之稅項從2019年之人民幣7,348.0百萬元減少至人民幣5,873.5百萬元，主要是本集團應稅利潤減少所致。

普通股之每股盈利

2020年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣0.94元，較2019年之每股人民幣1.73元，減少45.7%。2020年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣0.94元。2020年加權平均股份數目為8,483.1百萬股，而2019年加權平均股份數目為8,532.0百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2020年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣15.17元，與2019年12月31日之每股權益人民幣14.35元相比，每股增加了人民幣0.82元。2020年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣7,532.8百萬元，2020年7月16日派發股利人民幣2,042.0百萬元，兩者之差額為母公司股東享有之每股權益增加的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2020年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.22元。建議宣派之末期股息預期約於2021年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2021年6月3日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品；我們已加大對於快樂業務板塊的投入，以進一步鞏固於快樂業務的領先地位。

於2020年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣15,625.7百萬元。這些資本承擔主要用於添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註63內。

註：除來自於印度的借款外，2019年借貸利率率約介於0.5%至9.2%之間。

本集團債項及流動性

本集團於2020年12月31日合計總債務為人民幣229,802.4百萬元，較2019年12月31日之人民幣208,287.1百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2020年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為61.1%，而2019年12月31日為60.3%。截至2020年12月31日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣106,839.9百萬元，較2019年12月31日之人民幣94,900.5百萬元增加了人民幣11,939.4百萬元。

報告期內平均債務成本為4.80%，較2019年全年平均債務成本下降0.26個百分點。

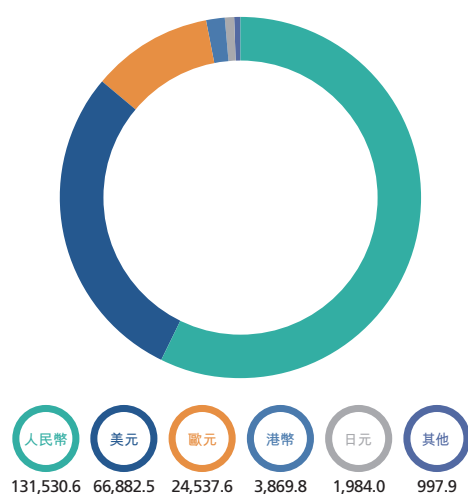
單位：人民幣百萬元

	2020年12月31日	2019年12月31日
總債務	229,802.4	208,287.1
現金及銀行結餘及定期存款	106,839.9	94,900.5

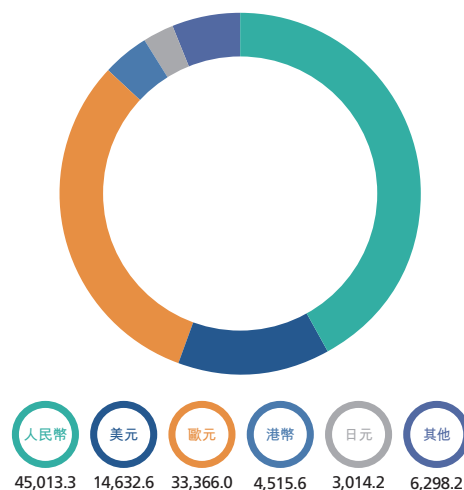
本集團於2020年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

總債務



現金及銀行結餘及定期存款



總債務佔總資本比率

於2020年12月31日，總債務佔總資本比率為54.3%，較2019年12月31日之53.5%有所增長。由於總債務的增加，該比率上升。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了把握投資機會之能力。

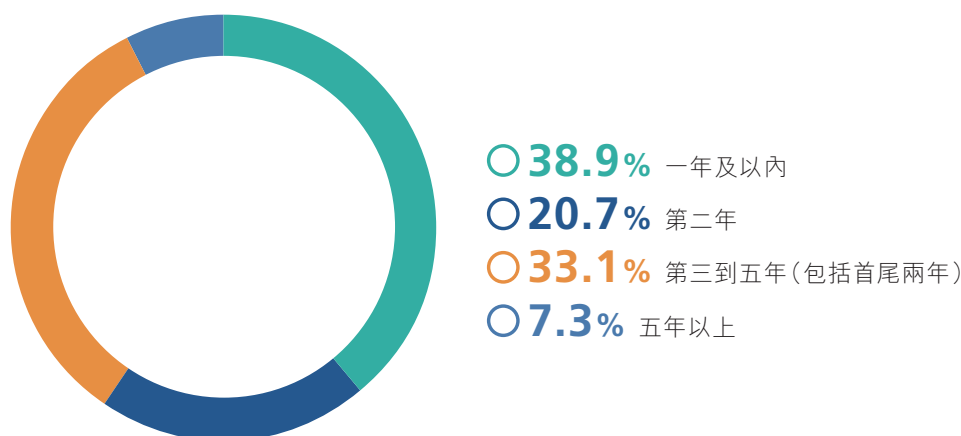
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2020年12月31日，本集團借貸總額之60.7%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展集團之未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2020年12月31日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2020年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣106,839.9百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣175,783.3百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協定。根據此等協定，銀行承諾加強雙方業務上已經緊密的合作關係，在復星「健康、快樂、富足、智造」四大板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2020年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣318,602.8百萬元，其中人民幣142,819.5百萬元已實際使用。

現金流量

2020年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣8,884.6百萬元，而年內稅前利潤為人民幣16,973.9百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵消後，減少經營現金流量為人民幣3,539.5百萬元。但由於未決賠款準備和吸收存款分別增加人民幣2,553.9百萬元及人民幣6,824.5百萬元，應計負債及其他應付款項增加人民幣6,991.8百萬元，導致經營業務所得現金流量增加。而開發中物業及存貨分別增加人民幣4,108.3百萬元及人民幣3,638.6百萬元，應收保費及分保賬款增加人民幣3,467.1百萬元，投資合約負債減少人民幣7,473.4百萬元，支付稅金人民幣6,099.6百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。未決賠款準備增加主要由於再保險業務擴大及歐洲保險業務受利率下行影響所致。吸收存款增加主要由於資管業務吸收存款增加所致。開發中物業增加主要是隨著工程進度而增加的成本。存貨增加主要由於生產經營所需。投資合約負債減少主要由於復星葡萄牙保險調整了業務結構，適當降低壽險產品佔比所致。

2020年，投資活動取得現金流量淨額為人民幣613.3百萬元。現金主要來源於處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，以攤餘成本計量的債項投資到期，處置聯營企業及出售聯營企業部分股權、處置投資物業、已收債項投資及權益投資股息及利息、已收聯營企業股息、已收利息所得款項，部分被用作購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的債項投資，以及收購附屬公司和聯營企業所抵消。

2020年，融資活動取得現金流量淨額為人民幣2,293.0百萬元。現金主要來源於新增銀行及其他借款，以及附屬公司非控股股東注資所得款項，部分被償還銀行及其他借款、支付利息和股利、非控股股東借款減少、增購附屬公司權益所抵消。

抵押資產

於2020年12月31日，本集團將人民幣83,420.3百萬元(2019年12月31日：人民幣95,475.5百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註42內。

或然負債

於2020年12月31日，本集團之或然負債為人民幣7,867.4百萬元(2019年12月31日：人民幣8,602.8百萬元)。或然負債詳情載於財務報表附註64內。

利息倍數

2020年，利息倍數為3.6倍，而2019年則為4.5倍，降低主要是由於報告期內本集團EBITDA同比由2019年之人民幣44,103.3百萬元下降至2020年之人民幣33,995.8百萬元。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部份借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

單位：人民幣百萬元

年份	2016	2017	2018	2019	2020
總權益	122,873.8	136,412.3	160,441.0	180,924.2	193,086.6
歸屬於母公司股東之權益	92,367.0	100,960.8	108,528.8	122,552.3	127,812.0
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	10.74	11.76	12.70	14.35	15.17
債項					
總債務	126,276.8	150,456.5	186,140.4	208,287.1	229,802.4
總債務佔總資本(%)	50.7%	52.4%	53.7%	53.5%	54.3%
利息倍數(倍)	5.4	6.0	4.7	4.5	3.6
資金運用	218,643.8	251,417.2	294,669.2	330,839.4	357,614.4
現金及銀行結餘	52,156.4	82,616.1	106,316.5	94,900.5	106,839.9
物業、廠房及設備	20,672.0	25,413.2	36,310.4	39,610.4	42,459.9
投資物業	30,493.3	32,438.4	46,567.8	59,360.4	65,688.5
開發中物業	32,068.6	41,367.6	39,520.9	51,248.3	55,195.0
預付土地租金	2,105.3	2,359.8	3,427.9	–	–
探礦權	531.3	542.2	548.2	536.0	512.8
於聯營企業之權益	44,115.6	61,721.9	84,084.1	88,379.5	92,254.4
可供出售投資	128,175.4	136,692.5	–	–	–
以公允價值計價且變動計入損益之投資	8,328.7	17,158.2	–	–	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	–	–	49,015.8	61,397.4	59,163.4
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的					
權益投資	–	–	1,645.1	898.6	746.3
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	–	–	84,149.2	88,442.3	89,142.3
以攤餘成本計量的債項投資	–	–	20,123.4	33,578.4	34,812.9
歸屬於母公司股東之利潤	10,268.2	13,161.3	13,406.4	14,800.9	8,017.9
每股基本盈利(人民幣元)	1.19	1.53	1.57	1.73	0.94
每股稀釋盈利(人民幣元)	1.19	1.53	1.56	1.73	0.94
主要業務板塊利潤貢獻 ^{註1}					
健康	1,078.9	1,423.0	1,057.8	1,438.8	1,683.6
快樂	457.6	465.6	423.2	2,233.9	(280.1)
富足	8,937.7	9,724.8	8,433.1	7,883.6	4,547.3
保險	535.7	1,469.3	980.9	758.5	1,158.2
資管	8,402.0	8,255.5	7,452.2	7,125.1	3,389.1
智造	(116.05)	1,584.7	3,448.3	3,282.5	2,102.7
內部抵銷	(90.0)	(36.8)	44.0	(37.9)	(35.6)
EBITDA	23,891.3	30,789.2	32,710.4	44,103.3	33,995.8
建議每股股息(港幣元)	0.210	0.350	0.370	0.400	0.220

註1： 2016-2019年主要業務板塊利潤貢獻已經進行重述以反映本集團報告分部的變化。

企業管治報告

董事會欣然提呈本集團截至2020年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本著真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易（尤其可能涉及利益衝突的交易）、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

所有董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法律、規則及規例。每位董事能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。

本公司之日常管理，行政及營運責任由董事會授權予高級管理層。所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，高級管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層就本集團之表現、狀況及展望每月向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行其職責。本集團會及時地向所有董事匯報並簡報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2020年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事⁽¹⁾

郭廣昌先生(董事長)
 汪群斌先生(聯席董事長)⁽²⁾
 陳啟宇先生(聯席首席執行官)⁽³⁾
 徐曉亮先生(聯席首席執行官)⁽³⁾
 秦學棠先生
 龔平先生⁽⁴⁾

非執行董事

陳淑翠女士
 莊粵珉先生⁽⁵⁾
 余慶飛先生⁽⁶⁾

獨立非執行董事⁽⁷⁾

章晟曼先生
 張化橋先生
 張彤先生
 李開復博士
 曾璟璇女士⁽⁸⁾

附註：

- (1) 王燦先生辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2020年1月21日生效。
- (2) 獲升任本公司聯席董事長，自2020年2月21日生效。
- (3) 獲升任本公司聯席首席執行官，自2020年2月21日生效。
- (4) 獲委任為本公司首席財務官，自2020年2月21日生效。
- (5) 獲委任為本公司非執行董事，自2020年6月5日生效。
- (6) 獲委任為本公司非執行董事，自2020年12月10日生效。
- (7) 楊超先生辭任本公司獨立非執行董事，自2020年2月21日生效。
- (8) 獲委任為本公司獨立非執行董事，自2020年12月10日生效。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)均列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。有關董事的履歷詳情(包括上市公司或機構的職位及其他重大承擔)載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節中。

董事會已評估本公司所有獨立非執行董事之獨立性，及經考慮他們(i)根據上市規則要求遞交其獨立性之年度確認書，(ii)並無參與本公司日常管理，及(iii)無任何關係或情況干預其行使獨立判斷，認為本公司所有獨立非執行董事均屬獨立。董事會之獨立非執行董事人數於全年均符合上市規則之要求，即佔董事會成員至少三分之一。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

d) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成，設立提名及委任董事之相關程序，監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

陳淑翠女士自2019年12月17日起獲委任為本公司非執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期兩年。莊粵珉先生自2020年6月5日起獲委任為本公司非執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期兩年。余慶飛先生自2020年12月10日起獲委任為本公司非執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期兩年。其他董事均與本公司訂有服務合約，自2021年3月28日起計，為期三年。沒有董事與本公司簽訂一年內不可終止及沒有賠償(法定賠償除外)之服務合同。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

e) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運作均有適當的了解，以及充分了解本身在上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事進行安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。另一方面，董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及規管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生	✓	✓	✓
陳啟宇先生	✓	✓	✓
徐曉亮先生	✓	✓	✓
秦學棠先生	✓	✓	✓
龔平先生	✓	✓	✓
非執行董事			
陳淑翠女士	✓	✓	✓
莊粵珉先生	✓	✓	✓
余慶飛先生	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張彤先生	✓	✓	✓
李開復博士	✓	✓	✓
曾璟璇女士	✓	✓	✓

f) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及三次其他董事會會議。有關企業管治事項，董事會於定期會議中審閱了(其中包括)企業管治政策、操守準則及本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

g) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日(或其他協定之期間)向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有完備之合適可靠資料將於各董事會會議或委員會會議前最少三日(或其他協定之期間)向全體董事發出,以便董事知悉本公司之最新發展及財務狀況以作知情決定。如有需要,董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議,就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文,規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票,亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會,董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿會盡快送呈各董事,以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

h) 董監事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董監事及高級管理人員責任保險。2020/2021年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

i) 董事會多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益,並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的多元化政策,所有董事委任均以用人唯才為原則,並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將以一系列多元化範疇為基準,包括但不限於民族、種族、國籍、性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識,最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。提名委員會每年審查董事會多元化政策的執行情況,以確保其持續有效。截至報告期末,本集團董事會委任女性董事2名,即非執行董事陳淑翠女士及獨立非執行董事曾璟璇女士。根據對報告期內董事會多元化政策執行情況的審查,提名委員會認為:(i)上述多元化要素已基本納入董事會組成;(ii)在報告期內任命莊粵珉先生及余慶飛先生為本公司非執行董事及曾璟璇女士為本公司獨立非執行董事進一步豐富董事會的技能、經驗和觀點的多樣性,從而增強董事會的多元化和有效性。

B. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長及聯席董事長分別為郭廣昌先生及汪群斌先生，聯席首席執行官為陳啟宇先生及徐曉亮先生⁽¹⁾。此等分職確保董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司之業務營運之間分工清晰。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均獲適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的信息，而有關信息亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適当事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事項；制訂及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實現本集團的目標；與董事長持續討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；帶領與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的常規及程式指導本集團事務，鼓勵本集團維持最高的誠信、公正及企業管治水平。

註：

- (1) 汪群斌先生獲升任本公司聯席董事長，不再擔任本公司首席執行官，自2020年2月21日生效；陳啟宇先生及徐曉亮先生於同日獲升任本公司聯席首席執行官。

C. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及環境、社會及管治委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。上述董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及／或香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。

環境、社會及管治委員會的大多數成員為獨立非執行董事，其他委員會的成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲供給充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

截至報告期末，審核委員會由章晟曼先生(主席)、張化橋先生、張彤先生、李開復博士及曾環璇女士五名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務報告制度、風險管理及內部監控系統(包括確保本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的)及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議以審查，其中包括，財務業績及報告、財務匯報及合規程序、內部監控及風險管理系統、外部核數師的委任及工作範圍的安排。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

審核委員會已審閱本公司截至2020年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由張化橋先生(主席)、章晟曼先生、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士五名獨立非執行董事組成。

薪酬委員會之主要職責包括以下各項：

- 於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，以及就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出意見；
- 負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其緊密聯繫人參與決定其本身薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定；
- 檢討及批准執行董事及高級管理人員因任何喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償公平合理且不致過多；及
- 檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當。

薪酬委員會於報告期內舉行了四次會議以審閱並就，其中包括，本公司薪酬政策及架構、因應董事會所訂企業方針及目標、董事及高級管理人員之業績及貢獻就董事及高級管理人員薪酬待遇及其他相關事項向董事會提出意見。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會

截至報告期末，提名委員會由張彤先生(主席)、章晟曼先生、張化橋先生、李開復博士及曾璟璇女士五名獨立非執行董事組成。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有適當資格可出任董事之人選，並提名及作出甄選或向董事會就提名為董事的人選甄選提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就委任董事或重新委任董事之相關事宜以及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序，經參考本公司董事會成員多元化政策及該等個人之技能、經驗、專業知識、個人誠信及投入時間，本公司之需要及其他相關法定要求及規定。

提名委員會於報告期內舉行了三次會議以檢討董事會的架構、人數、組成及多元化、獨立非執行董事的獨立性及就於2020年股東週年大會上重新委任退任之董事向董事會提出建議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

環境、社會及管治委員會

截至報告期末，環境、社會及管治委員會由李開復博士(主席)、秦學棠先生、章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及曾璟璇女士六名董事組成。大部份成員為獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會的設立旨在協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，包括：(1)企業社會責任工作；(2)環境保護工作；及(3)慈善及社區投資工作。

環境、社會及管治委員會之主要職責包括以下各項：

- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的制定；
- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的實施；
- 監察環境、社會及管治工作的經費支出；及
- 監察對外傳訊政策。

環境、社會及管治委員會於報告期內舉行了兩次會議，以檢討工作優化舉措及審議工作計劃，並審議與2020年度環境、社會及管治報告相關的議案。每位環境、社會及管治委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

D. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2020年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2020年股東週年大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	環境、社會	
					及管治委員會	股東週年大會
執行董事						
郭廣昌先生	7/7	–	–	–	–	1/1
汪群斌先生	7/7	–	–	–	–	1/1
陳啟宇先生	7/7	–	–	–	–	1/1
徐曉亮先生	7/7	–	–	–	–	1/1
秦學棠先生	7/7	–	–	–	2/2	1/1
龔平先生	7/7	–	–	–	–	1/1
王燦先生 ⁽¹⁾	0/0	–	–	–	0/0	0/0
非執行董事						
陳淑翠女士	7/7	–	–	–	–	1/1
莊粵珉先生 ⁽²⁾	3/3	–	–	–	–	0/0
余慶飛先生 ⁽³⁾	0/0	–	–	–	–	0/0
獨立非執行董事						
章晟曼先生	7/7	2/2	4/4	3/3	2/2	1/1
張化橋先生	7/7	2/2	4/4	3/3	2/2	1/1
張彤先生	7/7	2/2	4/4	3/3	2/2	1/1
李開復博士	7/7	2/2	4/4	3/3	2/2	1/1
曾環璇女士 ⁽⁴⁾	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0
楊超先生 ⁽⁵⁾	1/1	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0

附註：

- (1) 王燦先生辭任本公司執行董事、高級副總裁及環境、社會及管治委員會委員，自2020年1月21日起生效。
- (2) 莊粵珉先生於2020年6月5日獲委任為本公司非執行董事。
- (3) 余慶飛先生於2020年12月10日獲委任為本公司非執行董事。
- (4) 曾環璇女士於2020年12月10日獲委任為本公司獨立非執行董事，及審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及環境、社會及管治委員會委員。
- (5) 楊超先生辭任本公司獨立非執行董事、環境、社會及管治委員會主席、審核委員會、提名委員會及薪酬委員會委員，自2020年2月21日生效。

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，除下文披露外，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公布的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的《有關僱員進行證券交易之書面指引》。

由於誤操作，於2020年4月1日及2020年5月6日，本公司之執行董事兼聯席首席執行官徐曉亮先生（「徐先生」）透過本公司股份獎勵計劃信託交易平台（「交易平台」）持有權益的359,700股股份及127,500股股份（「出售事項」）分別按每股股份港幣8.8845元及每股股份港幣9.4952元之價格被出售。於2020年8月28日，徐先生發現出售事項後，已立即按標準守則要求通知董事會並向香港聯交所提交披露權益表格。徐先生已向本公司承諾，彼將於未來遵守標準守則。

董事會認為，本公司已就監察董事進行證券交易設立有效制度（包括但不限於申請機制），以確保遵守標準守則。為避免於未來發生類似事件，本公司已實施及將實施下列行動：

- (i) 提醒全體董事於進行證券交易時遵守標準守則，尤其是於進行任何擬定證券交易前提出申請之重要性。本公司亦將進一步提供培訓，以加強及更新董事之合規認知，並提升彼等對良好企業管治常規之認識；及
- (ii) 由於本公司根據其股份獎勵計劃向董事授出之所有獎勵股份均由本公司指定之信託人進行管理，本公司已向相關信託人發出指示，於收到董事會批准進行交易之確認函之前，交易平台不得處理及進行由董事及相關僱員發出有關賣出獲歸屬之獎勵股份的任何指示。

F. 董事對財務報告之責任

根據上市規則規定及其他監管規定，董事會須負責平衡及清晰地審核年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露。董事承認彼等有編製本公司截至2020年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所（「安永」）就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣10.4百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

H. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數師的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險性質及程度的改變，本公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)向董事會或審核委員會傳達監察結果的程度及頻率，使其能夠評估公司的控制權和風險管理的有效性；(vi)在此期間已確定的重大控制缺陷或弱點，以及它們在多大程度上造成了未預見到的結果，已經、可能或將會對本公司的財務業績或狀況產生重大影響；及(vii)本公司財務報告和法規遵從程序的有效性，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立審閱現有風險管理及內部監控系統的充足性及有效性，每年審閱一次。內部審計部門負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進，審計檢查結果分別向董事會和管理層匯報，管理層督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期。

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部監控，本公司須根據證券及期貨條例及上市規則在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息；嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務；在本集團「行為守則」內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定；通過公司的內部報告程序並經管理層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向董事進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及充足。

I. 公司秘書

公司秘書是本公司的僱員。所有董事均可獲公司秘書提供意見和服務。公司秘書負責確保董事會會議程序獲得遵守，以及促進董事之間及董事與管理層之間的信息流通及溝通。

公司秘書的履歷載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。2020年內，公司秘書已接受超過15小時的專業培訓。

J. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及策略非常重要。

本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。本集團通過發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會與環境、社會及管治委員會主席(該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員)及董事會轄下的獨立委員會的主席(如適用)會在股東大會上回答提問。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新稿可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

本公司致力於向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運之資料及更新、財務數據及其他資料以供公眾查閱。

為提升企業管治，本公司已製定股東通訊政策，董事會亦已於報告期內檢討該股東通訊政策。

K. 股東權利

根據《公司條例》(第622章)第566條至第580條及公司章程第56條之規定，持有不少於二十分之一本公司已繳足資本的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下屆本公司股東大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢（視情況而定）之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使查詢生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2021年重要股東日期為：

- 2021年6月：股東週年大會；
- 2021年8月：刊發截至2021年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2021年9月：刊發截至2021年6月30日止六個月之中期報告。

L. 股息政策

本公司採取定期向股東派息的政策。一般而言，本公司會每年派息一次，在董事會批准全年業績時建議派發股息。在釐定適當的股息金額時，本公司積極定期檢視及管理其資本架構，以確保達到最適宜的資本架構及股東回報。本公司一般股息政策如下：

- 於決定本公司任何特定財政年度的派息率時，在以長遠而言提高股東回報為整體目標的前提下，本公司將顧及維持較為穩定的股息水平；及
- 倘若本公司就財政年度派付年度股息，股息一般僅會以末期股息形式支付。

在考慮股息（如有派付）的水平時，本公司計劃在董事會提出的建議的基礎上，考慮多方面不同因素，包括：

- 本公司的現金及保留盈利水平；
- 本公司預期的財務表現；
- 本公司預計的資本開支水平及其他投資計劃；及
- 業務範圍、業務增長速度和企業規模與本公司相若的香港上市公司的股息率。

董事及 高級管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，53歲，本公司執行董事兼董事長，本集團創始人。截至報告期末，彼亦出任復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事。郭先生曾任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）之非執行董事。截至報告期末，郭先生為浙商總會副會長、上海市浙江商會名譽會長等。郭先生曾榮獲「中國民主同盟抗擊新冠肺炎疫情先進個人」稱號、《哈佛商業評論》頒發的「2020拉姆·查蘭管理實踐獎」中的「抗疫行動獎」、騰訊網和財華社集團有限公司共同舉辦的「港股100強」評選活動中的「上市公司卓越人物獎」、CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。

汪群斌，51歲，本公司執行董事兼聯席董事長，本集團創始人。汪先生於2020年2月獲委任為本公司聯席董事長。汪先生曾出任豫園股份（上交所上市）董事、復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事。汪先生曾榮獲亞洲企業商會頒發的「亞太傑出企業家獎」、《亞洲企業管治》頒發的亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，48歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。陳先生於2020年2月獲委任為本公司聯席首席執行官。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事，復宏漢霖（香港聯交所上市）非執行董事兼董事會主席，國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長，New Frontier Health Corporation（紐約證券交易所上市一股份代號：NFH）聯席董事長，Gland Pharma Limited（孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市一股份代號：GLAND）董事、三元股份（上交所上市）及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任迪安診斷技術集團股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市一股份代號：300244）董事，寶寶樹（香港聯交所上市）非執行董事。截至報告期末，陳先生為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、上海市遺傳學會副理事長及中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。陳先生曾任中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會常務委員。陳先生曾榮獲新浪財經頒發的金麒麟港股上市公司價值風雲榜「最具領導力企業家」獎，「上海市非公有制經濟人士優秀中國特色社會主義事業建設者」稱號，並被評為「上海市優秀企業家」。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，47歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。徐先生於2020年2月獲委任為本公司聯席首席執行官。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星蜂巢董事長，海南礦業（上交所上市）非獨立董事，復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事，豫園股份（上交所上市）、上海復娛文化傳播股份有限公司（新三板掛牌一股份代號：831472）及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任招金礦業股份有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01818）非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司（已於2020年12月從新三板摘牌，「策源股份」）董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十五屆人民代表大會代表、上海市浙江商會產城發展聯合會聯席會長及上海國際時尚聯合會會長。徐先生曾獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位，並於2019年從復旦大學取得高級工商管理碩士學位。

執行董事



秦學棠

非執行董事



龔平



陳淑翠

秦學棠，57歲，本公司執行董事兼高級副總裁。秦先生自1995年加入本集團以來，一直負責公司法律及風控事務，對企業併購及上市公司治理領域有豐富經驗。秦先生還負責本公司審計、合規、風險控制及信息披露等方面工作。秦先生於1985年從西南政法大學獲得法學學士學位，1990年獲得中國執業律師資格。在加入本集團前，秦先生任職於上海復旦大學法律系。

龔平，45歲，本公司執行董事、高級副總裁兼首席財務官。龔先生於2020年2月獲委任為本公司首席財務官。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星醫藥（香港聯交所上市）非執行董事、豫園股份（上交所上市）、上海百聯集團股份有限公司（上交所上市－股份代號：600827）董事及本集團內多家公司之董事。截至報告期末，龔先生為上海市青年創業就業基金會理事及上海市青年企業家協會副會長。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理、企業發展部總經理及復星蜂巢首席執行官，並曾出任Paris Realty Fund SA（巴黎泛歐交易所上市－股份代號：PAR）董事長、上海証大房地產有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00755）非執行董事及策源股份（已於2020年12月從新三板摘牌）董事。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

陳淑翠，46歲，自2019年12月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，陳女士亦擔任華夏久盈資產管理有限責任公司總經理助理，融信中國控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：03301）非執行董事及新湖中寶股份有限公司（上交所上市－股份代號：600208）董事。陳女士曾出任北京捷成世紀科技股份有限公司（深圳證券交易所上市－股份代號：300182）及浙江海亮股份有限公司（深圳證券交易所上市－股份代號：002203）非獨立董事。陳女士擁有逾20年的資產管理及證券交易經驗，於1997年至2017年間陳女士曾歷任河北證券有限責任公司北京營業部總經理助理、河北證券資產管理部總經理助理，新時代證券有限責任公司證券投資部副總經理，華融證券股份有限公司資產管理部副總經理、期貨中間業務副總經理，東興證券股份有限公司證券投資部總經理，新時代信托股份有限公司總裁助理。陳女士於1997年從河北經貿大學獲得經濟學學士學位，並於2000年從廈門大學獲得經濟學碩士學位。

非執行董事



莊粵珉

獨立
非執行董事



余慶飛



章晟曼



張化橋

莊粵珉，49歲，自2020年6月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，莊先生亦擔任百年保險資產管理有限責任公司董事長及百年人壽保險股份有限公司副總裁；並於2021年3月獲委任為廣州農村商業銀行股份有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01551）非執行董事。莊先生擁有逾27年的證券經紀、資產管理、投資管理及保險資產管理經驗。莊先生曾擔任南方證券股份有限公司經紀業務管理總部副總經理、湘財證券股份有限公司華南業務總部總經理、華西證券股份有限公司（深圳證券交易所上市一股份代號：002926）資產管理總部總經理、金元證券股份有限公司副總裁，民生通惠資產管理有限公司副總經理及寧夏嘉澤新能源股份有限公司（上交所上市一股份代號：601619）董事。莊先生於2001年從武漢大學獲得經濟學碩士學位。

余慶飛，54歲，自2020年12月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，余先生亦擔任中融人壽保險股份有限公司董事長及執行委員會主任。余先生擁有逾30年銀行、保險等金融行業管理經驗，於1993年獲得中國大陸律師執業資格。加入中融人壽保險股份有限公司前，余先生曾就職於中國工商銀行股份有限公司貴州分行，歷任貴陽分行法律事務部總經理、風險管理部總經理，貴陽富水支行行長，貴陽雲岩支行行長，貴陽分行副行長，遵義分行行長等。余先生於1989年從西南政法大學取得法學學士學位，並於2015年從雲南大學取得工程碩士學位。

章晟曼，63歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城發展控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01030）非執行董事。於1987年至1993年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1994年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團（紐約證券交易所上市一股份代號：C），至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。於2016年8月至2018年3月，章先生擔任新城控股集團股份有限公司（上交所上市一股份代號：601155）非執行董事。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1985年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，57歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為眾安集團有限公司（股份代號：00672）、中國匯融金融控股有限公司（股份代號：01290）、龍光集團有限公司（原名龍光地產控股有限公司，股份代號：03380）、綠葉製藥集團有限公司（股份代號：02186）及金輝控股（集團）有限公司（股份代號：09993）獨立非執行董事（以上公司均於香港聯交所上市）。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00604）首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生亦曾擔任博耳電力控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01685）非執行董事，亮煤澳大利亞有限公司（澳大利亞證券交易所上市一股份代號：YAL及香港聯交所上市一股份代號：03668）、萬達酒店發展有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00169）、中石化石油工程技術服務股份有限公司（上交所上市一股份代號：600871及香港聯交所上市一股份代號：01033）、上海信而富企業管理有限公司（紐約證券交易所上市一股份代號：XRF）獨立非執行董事，中國支付通集團控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：08325）非執行董事、執行董事、董事會主席。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

獨立
非執行董事



張彤



李開復



曾瓊璇

張彤，58歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為凱易國際律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）香港辦事處公司業務部資深合夥人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，常駐香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。此外，張先生還通過向於美國和香港上市的中國企業的領導及董事會就高風險事項提供綜合的訴訟、監管執法、聲譽及公共政策方面的諮詢意見，成功助力公司度過複雜的難關。張先生被《錢伯斯全球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易國際律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）供職八年，擔任合夥人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

李開復，59歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任創新工場（北京）企業管理股份有限公司（已於2020年1月從新三板摘牌）董事長、Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合夥人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、美圖公司（香港聯交所上市一股份代號：01357）非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡內基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.（納斯達克上市一股份代號：AAPL），並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司（納斯達克上市一股份代號：MSFT）副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司（納斯達克上市一股份代號：GOOGL）旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士亦曾擔任LightInTheBox Holding Co., Ltd.（紐約證券交易所上市一股份代號：LITB）獨立董事，香格里拉（亞洲）有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00069）及鴻海精密工業股份有限公司（台灣證券交易所上市一股份代號：2317）獨立非執行董事。李博士分別於1983年及1988年獲得哥倫比亞大學及卡內基梅隆大學的計算機科學學士學位及博士學位。

曾瓊璇，63歲，自2020年12月起出任本公司獨立非執行董事。曾女士為巨溢資本創始人。截至報告期末，曾女士亦擔任百威亞太控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01876），Genesis Emerging Markets Fund Limited（倫敦證券交易所上市一股份代號：GSS）及中信銀行國際有限公司獨立非執行董事。曾女士自2006年5月至2012年4月擔任寶山鋼鐵股份有限公司（於上海證券交易所上市一股份代號：600019）獨立非執行董事，自2009年8月至2014年8月擔任渣打銀行大中華區主席，自2010年8月至2018年5月擔任Gap Inc.（紐約證券交易所上市一股份代號：GPS）獨立非執行董事。曾女士現為倫敦金融城中國諮詢委員會成員、上海交通大學榮譽校董及香港小童群益會財務及投資委員會委員。曾女士於2009年至2012年擔任世界經濟論壇中國全球日程理事會成員並於2011年11月至2014年10月擔任蘇富比亞洲顧問委員會成員。曾女士於1978年從加拿大University of Alberta獲得商學學士學位。

本公司的高級管理人員

張厚林，52歲，本公司高級副總裁兼聯席首席財務官。張先生於2020年2月獲委任為本公司聯席首席財務官。截至報告期末，張先生亦為上海復星高科技集團財務有限公司董事長，上海鋼聯電子商務股份有限公司（深圳證券交易所上市－股份代號：300226）及本集團內其他公司之董事。張先生於2000年加入本集團，全面負責本集團整體的融資管理，包括資金戰略規劃及資金風險控制。加入本集團前，自1993年12月至2000年10月，張先生就職於中國農業銀行上海外高橋支行。張先生於1991年獲得復旦大學歷史學士學位並於1998年獲得復旦大學工商管理碩士學位。

錢順江，56歲，本公司聯席首席財務官。錢先生於2020年4月獲委任為本公司聯席首席財務官。截至報告期末，錢先生亦為南鋼股份、南京南鋼及南京鋼鐵聯合有限公司董事。錢先生於2008年加入本集團，主要負責財務條線管理。加入本集團前，錢先生曾就職於上海莊臣有限公司、東方海外貨櫃航運（中國）有限公司、強生（中國）投資有限公司、中國華源集團有限公司、連連銀通電子支付有限公司。錢先生於1995年獲得上海財經大學工商管理碩士學位。

公司秘書

史美明，43歲，自2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士於2007年加入本集團。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法學碩士學位。史女士擁有超過20年公司秘書工作經驗並為特許公司治理公會以及香港特許秘書公會資深會士。

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2020年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司是一家創新驅動的家庭消費產業集團，深耕健康、快樂、富足、智造四大板塊，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。

本集團2020年之業務審視

有關本集團2020年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部份進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2020年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部份討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2020年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2021年6月15日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2020年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.22元。建議宣派之末期股息預期約於2021年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2021年6月3日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2021年5月31日（星期一）至2021年6月3日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2021年5月28日（星期五）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖（「股份過戶登記處」）。

本公司亦將於2021年6月10日（星期四）至2021年6月15日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2021年6月9日（星期三）下午四時三十分前送達股份過戶登記處登記。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列／重新分類（如適用）之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註57。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註42。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

報告期內，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回126,267,500股本公司股份，總代價為港幣1,237,298,575.41元。截至2021年3月30日，所有購回股份均已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付最高價格 (港幣)	每股股份已付最低價格 (港幣)	已付總代價(港幣)
2020年1月	5,570,000	11.54	10.38	60,165,229.96
2020年2月	19,790,500	10.90	9.80	204,384,310.46
2020年4月	7,462,500	9.73	8.14	62,318,704.99
2020年5月	2,016,000	9.86	9.26	19,445,590.00
2020年6月	3,336,500	10.16	9.49	32,882,670.00
2020年8月	500,000	8.66	8.63	4,323,750.00
2020年9月	18,243,500	8.86	8.37	156,931,555.00
2020年10月	31,150,500	9.50	9.01	287,670,330.00
2020年11月	12,439,000	9.99	9.36	121,732,845.00
2020年12月	25,759,000	12.18	10.64	287,443,590.00
總計	126,267,500	-	-	1,237,298,575.41

除上述所披露者外，於截至2020年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

人力資源

截至2020年12月31日，本集團共僱用員工約76,000人。

2020年，復星人力資源工作以「服務全球家庭客戶，讓世界因復星而不同」為指引，圍繞本集團打造「1+N」條產品線的戰略重點，不斷夯實復星文化價值觀土壤，進一步打造深度產業運營能力。在復星生態各層次組織中全面推進組織能力建設，通過組織頂層設計貫通戰略落地脈絡、組織機制優化驅動效率提升和活力打造，數字智能化建設保障組織敏捷高效，並通過立足長遠的文化價值觀建設、合夥人模式推行、人才梯隊夯實，持續提升組織健康度，形成良將如雲、人才輩出、基業長青的組織生態。

2020年，圍繞深度產業運營要求，基於家庭消費產業集團定位，以持續打造生態型組織，發揮復星一家生態的乘數效應為目標，加大投資與產業、蜂巢與產業、產業互聯網與產業的乘數，不斷進行組織創新與進化，形成了5大產業委員會與3大資產管理中心的全新組織陣型。與此同時，結合產業持續高增長的指引與要求，不斷賦能企業夯實組織能力，識別核心增長點，創新組織模式，推動組織裂變與發展。

在管理理念上，始終貫徹「人才是復星的第一資產」，在各級經營者中形成了「左手事、右手人」的理念，強調企業的第一負責人也是人力資源的第一負責人；在機制建設上，結合年初的全球抗疫，全面形成了組織的戰時狀態，強調戰役機制，關注及時戰役激勵與火線提拔，打造敏捷組織；同時全面貫徹輪崗換防與競合機制建設，形成了重要的事項有專人做、0-1的事情多團隊競合、1-100的事情高速做的運營狀態。

在人才佈局上我們著眼全球及多領域，持續引進各行業領軍人物及高潛人才，2020年在產業運營、互聯網、產品創新等方向的人才引進更加發力；在人才梯次方面，我們致力於打造卓越高效並著眼未來的人才梯隊（星冉／星冉+，腰部人才，頭部人才，領軍人才）；在人才引進的能力打造方面，我們重視自身能力建設，成立星探，引進獵頭精英並配套更加市場化的排名機制和激勵機制；在人才資源方面，不斷完善復星一家人才庫系統和信息化建設，源源不斷的積累復星一家高端人才庫；在僱主品牌方面，復星生態企業攜手共進，以ONE Fosun品牌舉辦全球校園招聘，吸引海內外各專業精英畢業生，為企業持續注入新生力量。

推動企業組織與機制持續進化，關注頂層設計與產業產品線，建設本集團各產業集團與成員企業的組織能力；提升人才效能，優化人才結構，完善人才梯隊，建設並完善機制以促進本集團與各成員企業間相互賦能；為高業績、高潛力的年輕人才提供更多的晉升空間和發展機會，積極挖掘員工全方位潛能；打通企業內部條線，集團與成員企業間人才互通，鼓勵人才流動，復星一家人才生態共生、共通、共用；配合戰略轉型，設計及優化各類激勵制度，根據各業務特點完善從頂層至一線的激勵方案；積極探索創新的工具與思路以提高激勵精準度；推動成員企業層面長期激勵機制的設計與實施，促進團隊穩定，形成合力。

復星合夥人管理體系升級

2020年，新晉選拔60多位復星全球合夥人，全球合夥人數達到110餘位，在復星各行業賽道中發揮復星文化的守護者、產業深耕的領軍者、業務倍增的擔當者、生態乘數的鏈接者、全球佈局的開拓者、創新創業的驅動者、組織機制的進化者的作用，不斷推動落地復星合夥人引領復星人的管理理念。同時，圍繞全球合夥人、創新合夥人、產業板塊合夥人、職能條線合夥人、專業合夥人，深化復星特色的一軸多維的合夥人模式。

2020年，置頂成立復星合夥人發展部，圍繞合夥人的價值發揮迭代合夥人的選拔、發展、評價與退出機制，沉澱以合夥人為核心的管理者梯隊管理能力，持續內生培養具備復星生態基因的將帥人才，支撐復星全球化的深度產業運營。

履行對員工的承諾

員工是復星最有價值的資本，同時，復星也致力成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益，且十分關注員工的個人發展，重視培養優秀並具有國際化能力的人才，提供富有復星特色的職業發展路徑，實現公司與員工共同發展。

員工關愛與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛。

復星持續加強對員工的健康管理的推廣和投入，創新健康管理模式，除了覆蓋全員的年度體檢，也鼓勵員工參與太極、舞蹈等健身活動，定期推送健康養生小常識、開展健康講座，加強員工健康意識。整合本集團內豐富的醫療和保險資源，打造多種多樣的服務內容，不斷優化提升保險保障內容及額度；整合本集團內先進的科技公司，組織員工第一時間體驗健康最新黑科技，並提供線上問診、線上預約體檢、線上醫療保險理賠等服務。

復星針對各類員工群體，建立不同的關懷計劃。圍繞本集團打造的幸福生態圈，讓員工家庭成員也參與到本公司各類暖心活動中。我們還充分利用本集團自有產品資源，讓員工更優惠、更便利地享用各類內部產品、服務和相關資源。

我們利用互聯網及各項創新渠道，豐富員工服務內容。進一步優化創新了福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹、各類薪酬福利及人事政策。員工可通過自主開發的移動端應用平台查詢各類福利，進行線上積分充值及支付餐費等便利服務。同時，我們的人力資源全球共享中心，持續整合國內外各項資源，更好地服務全球各地的員工。

員工學習與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們根據集團發展戰略和業務增長的人才發展體系，打通復星生態並持續打造學習型組織。全面、體系地解決復星生態的人才成長的需求，促進團隊融通合作並創造價值。同時，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，根據能力素質和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長的同時解決具體的業務問題。

此外，我們也不斷進化互聯網學習產品，為本集團員工、孵化類企業員工以及被投核心企業員工提供了內容豐富便捷的在線學習平台資源。

僱傭與勞工準則

我們的員工是我們最有價值的資本，亦是本集團競爭優勢的核心。本集團秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

薪酬政策及員工激勵

本集團員工的薪酬政策和薪酬方案將根據其表現、經驗和現行行業慣例定期進行審查。本集團始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，以戰略落地及員工發展為導向，不斷優化多層次全覆蓋的薪酬激勵體系，完善中長期激勵機制。配合不同業務需求，組合不同激勵工具，通過靈活全面的激勵措施，為業務賦能，為團隊助力。

人力資源智能創新

集團人力資源管理中心在科技引領、持續創新的戰略指引下，運用各類創新科技手段，通過人力資源系統和工具的自主開發等手段構建ONE Fosun iHR生態系統，為集團總部、各產業集團、成員企業提供智慧、高效、合規的全球數字化人力資源解決方案。

股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，除文義另有所指外，本報告所用之詞彙與2020年4月24日之通函所界定者具有相同涵義。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃之合資格人士為董事會或其代表以其絕對酌情權認為已為或將為本集團作出貢獻之個人(即本集團任何成員公司或任何聯屬公司之僱員、董事、高級職員、顧問或諮詢人)。

根據股份獎勵計劃可發行總計312,485,663股股份，佔截至2021年3月30日之已發行股份數約3.73%。

除非董事會決定提前終止，否則股份獎勵計劃將自採納日期起計十年期間有效(即2025年3月24日)。

於報告期內授予的獎勵股份之合計公允價值約為港幣89,013,000元。以權益結算的股份獎勵的公允價值以於授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價計量。

有關股份獎勵計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註62。

於2020年4月1日，董事會議決根據股份獎勵計劃向83名選定參與者授出合共8,501,000股獎勵股份(「**2020年第一次獎勵股份**」)。該獎勵股份以下列方式結算：(i)根據本公司於2020年6月3日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發7,633,680股股份；及(ii)於歸屬前失效之867,320股獎勵股份。於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2020年第一次獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司(「**受託人**」)轉讓予選定參與者。截至報告期末，2020年第一次獎勵股份已經全部發行予受託人。

於2020年8月28日，董事會議決根據股份獎勵計劃向2名選定參與者授出合共70,000股獎勵股份。該獎勵股份以歸屬前失效之70,000股獎勵股份結算。

根據股份獎勵計劃，授予每名選定參與者之未歸屬獎勵股份總數不得超過不時已發行股份總數之0.3%。

於報告期內，獎勵股份之變動詳情如下：

報告期內授予				報告期內獎勵股份數之變動(股)			
董事姓名	授予日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	授予股份數目 (股)	截至2020年	於報告期內		截至2020年
				1月1日 尚未歸屬	歸屬	於報告期內 失效/註銷	12月31日 尚未歸屬
陳啟宇	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	1,660,000	1,034,350	487,200	0	2,207,150
徐曉亮	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	1,660,000	1,034,350	487,200	0	2,207,150
秦學棠	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	295,000	648,300	325,000	0	618,300
龔平	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	275,000	460,400	221,350	0	514,050
章晟曼	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
張化橋	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
張彤	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
李開復	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
王燦 ⁽²⁾	-	-	-	582,300	204,600	377,700	0
楊超 ⁽³⁾	-	-	-	53,650	0	53,650	0
小計			3,990,000	4,027,950	1,838,950	431,350	5,747,650
僱員	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	4,511,000	7,833,740	3,277,370	1,466,270	7,671,100
	2020年8月28日	2021年8月28日至2023年8月28日	70,000				
總計			8,571,000⁽⁴⁾	11,861,690	5,116,320	1,897,620	13,418,750

註：

- (1) 於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2021年4月1日
33%	2022年4月1日
34%	2023年4月1日

於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2021年8月28日
33%	2022年8月28日
34%	2023年8月28日

- (2) 王燦先生辭任執行董事，自2020年1月21日生效。
- (3) 楊超先生辭任獨立非執行董事，自2020年2月21日生效。
- (4) 包括於歸屬前失效的937,320股股份。

購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃並且該計劃已於2017年6月18日屆滿(「舊購股權計劃」)。根據舊購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據舊購股權計劃的條款行使。本公司於2017年6月6日採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)。新購股權計劃主要條款如下：

- 1) 新購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 新購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事(包括獨立非執行董事)、僱員(全職或兼職)、諮詢人士或顧問。
- 3) 行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%(或上市規則所規定的其他百分比)。在不違反上述限額的情況下，行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份(即股東批准新購股權計劃當日已發行股份的10%)，惟獲得股東另行批准則除外。根據新購股權計劃可發行總計739,035,614股股份，佔截至2021年3月30日之已發行股份約8.82%。
- 4) 每名新購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 5) 根據新購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 7) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- 8) 除由本公司股東大會或董事會提早終止外，新購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟新購股權行使期自購股權授出建議根據新購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超逾十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。新購股權計劃的剩餘年期至2027年6月5日。

為秉承本公司一貫倡導的企業家精神的核心價值觀，激勵本集團核心管理人員及優秀員工的價值創造，持續完善多層次及長期的激勵機制，積極推動管理創新及文化傳承，本公司於報告期內根據新購股權計劃向本集團之全球核心管理人員、優秀員工及新引進的核心員工（「承授人」）授出購股權（「購股權」）。於2020年4月1日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據新購股權計劃授出20,900,000份購股權以認購本公司股本中合共20,900,000股股份。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣8.96元。於2020年8月28日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據新購股權計劃授出190,000份購股權以認購本公司股本中合共190,000股股份。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣8.71元。

截至報告期末，本公司已累計授出326,451,000份購股權以根據舊購股權計劃及新購股權計劃認購本公司股本中合共326,451,000股股份，剔除已到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘221,553,600份有效購股權。於報告期內授予的購股權之合計公允價值約為港幣47,122,000元。以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，亦顧及因素有無風險利率、股價、波動率、預期購股權壽命及股息。購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

下表披露本公司於報告期內，於舊購股權計劃及新購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2020年 12月31日	購股權行使期	購股權行使 價每股份 (港幣)
		於2020年 1月1日	於報告期內 授予	於報告期內 行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷			
陳啟宇	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁷	8.79
徐曉亮	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁷	8.79
秦學棠	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
龔平	2016年1月8日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	-	4,900,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權行使 價每股股份 (港幣)	
		於2020年 1月1日	於報告期內 授予	於報告期內 行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷	於2020年 12月31日		
王燦 ²	2016年1月8日	4,000,000	-	-	4,000,000	-	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	4,900,000	-	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
其他僱員	2016年1月8日	51,000,000	-	-	11,000,000	40,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	43,600,000	-	-	10,300,000	33,300,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	19,280,000	-	-	5,041,400	14,238,600	2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{3,4}	17.58
	2019年3月27日	81,185,000	-	-	9,885,000	71,300,000	2020年3月27日至 2029年3月26日 ^{3,5}	12.86
	2019年8月28日	1,930,000	-	42,500	372,500	1,515,000	2020年8月28日至 2029年8月27日 ⁶	9.95
	2020年4月1日	-	17,900,000	-	1,690,000	16,210,000	2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{5,7}	8.79
	2020年8月28日	-	190,000	-	100,000	90,000	2021年8月28日至 2030年8月27日 ⁵	8.86
總計		247,795,000	21,090,000	42,500	47,288,900	221,553,600		

註：

1. 舊購股權計劃下每名承授人可分三次行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「舊購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第六週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第七週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

2. 王燦先生辭任執行董事，自2020年1月21日生效。

3. 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「新購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第六週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第七週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

4. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分五次行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
5. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
6. 新購股權計劃下獲授予購股權之新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表行使購股權：

第一類行權時間表

- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權時間表

- (a) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- (b) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (c) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

7. 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

購股權須待承授人已達成與本集團相關的特定績效目標(「**績效目標**」)後才可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

復星旅文首次公開發售前股份期權計劃

復星旅文於2017年12月29日採納首次公開發售前股份期權計劃及本公司之股東已於2018年2月23日批准該計劃。下述有關復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年2月1日的通函(「**復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函**」)。除文中另有界定外，此處所用詞彙與復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函所界定者具有相同涵義。復星旅文首次公開發售前股份期權計劃之主要條款如下：

- 1) 復星旅文首次公開發售前股份期權計劃旨在向參與者提供認購復星旅文所有人權益的機會，並鼓勵參與者致力提升復星旅文及其股份的價值，使復星旅文及股東整體受益。
- 2) 復星旅文首次公開發售前股份期權計劃參與者包括：(i)復星旅文或其任何附屬公司的任何全職僱員；(ii)復星旅文或其任何附屬公司的董事；及(iii)復星旅文董事會或其獲正式授權委員會認為其能提升復星旅文集團(復星旅文連同其附屬公司)的業務或價值的人士，無論其是否為復星旅文或其任何附屬公司的僱員或職員。
- 3) 行使根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃及復星旅文其他股份期權計劃授出的所有股份期權(「**首次公開發售前股份期權**」)可發行的股份總數不得超過於2017年12月29日復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的採納日期相關類別已發行股份總數的10%(即100,000,000股)。30,738,997份及13,816,520份首次公開發售前股份期權分別於2018年2月23日及2018年11月19日授出。不得於上述授出日期後根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授出首次公開發售前股份期權。於2020年12月31日，尚未行使首次公開發售前股份期權(不包括已失效/註銷/到期者)所涉及的相關股份數目為38,258,333股股份，相當於2020年12月31日已發行股份的約3.10%。
- 4) 在任何十二個月期間，每名參與者或承授人(視情況而定)因所獲授或將獲授的首次公開發售前股份期權(包括已贖回及尚未行使者)獲行使而發行及將予發行的股份總數，不得超過復星旅文截至建議授出日期已發行相關類別股份數目的1%；除非向參與者或承授人進一步授出超過1.0%限度的首次公開發售前股份期權(包括已贖回、已註銷及尚未行使者)遵守上市規則的規定(包括事先獲得本公司股東的批准)。

- 5) 根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授出之任何首次公開發售前股份期權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 授予首次公開發售前股份期權須付之認購價應由復星旅文董事會或其獲正式授權委員會不時釐定。於承授人支付名義對價合共人民幣1元(或復星旅文董事會釐定的任何其他金額)後，授予首次公開發售前股份期權的要約可於要約日期起計5個營業日內獲接受。
- 7) 根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃，分別於2018年2月23日及2018年11月19日授出的30,738,997份及13,816,520份首次公開發售前股份期權行使價分別為每股8.43港元，及全球發售發售價為每股15.60港元。

首次公開發售前股份期權行使價由復星旅文董事會或其獲正式授權委員會全權決定，並參考因素包括復星旅文的業務表現、價值及有關承授人的個人表現。有關於復星旅文決議計劃上市後或向有關證券交易所提交上市申請日期前六個月直至上市日期，概不可以低於新發行價(如有)的行使價授出期權。在此情況下，復星旅文董事會或其獲正式授權委員會可酌情調整於該期間所授出期權的行使價至不低於新發行價(如有)。

- 8) 復星旅文董事會或其獲正式授權委員會將釐定及通知承授人股份期權期間，於此期間內，承授人可根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的條款行使首次公開發售前股份期權，惟該期間無論如何不得超過自授出日期起計十(10)年。首次公開發售前股份期權將於滿足歸屬期間及歸屬條件後歸屬。復星旅文董事會或其獲正式授權委員會須決定並通知承授人股份期權期間並釐定有關授出首次公開發售前股份期權的其他條款及條件，包括(i)必須持有首次公開發售前股份期權的最短期限；及／或(ii)歸屬／行使全部或部分首次公開發售前股份期權必須達致的最低表現指標或其他條件(包括歸屬期間)；及／或(iii)復星旅文董事會或其獲正式授權委員會按個別情況或整體可能酌情增加且其認為屬公平合理但並非與適用於復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的規則及程序或適用法律或上市規則的相關規定不符的其他條款。
- 9) 受復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的終止條文規限，復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的年期自其採納日期起無論如何不超過十年，概無更多首次公開發售前股份期權自其採納日期起至緊接於香港聯交所上市股份日期止期間內授出，惟復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的條文於所有其他方面維持十足效力及作用。

於2018年12月14日，復星旅文股份已於香港聯交所主板上市及買賣，自此並無亦不會再根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授予首次公開發售前股份期權。

下表披露於報告期內，復星旅文首次公開發售前股份期權計劃下首次公開發售前股份期權之變動。

首次公開發售前股份期權數量								每股股份首次 公開發售前 股份期權
承授人姓名	首次公開發售前 股份期權授出日	於截至 2020年 1月1日	於報告期內 授予	於報告期內 行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷	於截至 2020年 12月31日	首次公開發售前 股份期權歸屬期間	行使價 (港元)
錢建農	2018年2月23日	20,000,000	-	-	-	20,000,000	2019年2月22日至 2026年2月22日 ⁽¹⁾	8.43
王文平	2018年2月23日	536,625	-	-	-	536,625	2018年12月28日至 2021年12月28日 ⁽²⁾	8.43
	2018年11月19日	810,000	-	-	-	810,000	2019年11月18日至 2022年11月18日 ⁽³⁾	15.60
其他復星旅文 集團僱員	2018年2月23日及 2018年11月19日	21,975,252	-	-	5,063,544	16,911,708	2018年12月28日至 2021年12月28日 ⁽²⁾ 及 2019年11月18日至 2022年11月18日 ⁽³⁾	8.43及 15.60
總計		43,321,877	-	-	5,063,544	38,258,333		

附註：

1. 就於2018年2月23日授予錢建農先生的首次公開發售前股份期權，該等期權將按下列行程歸屬：

將予歸屬的首次公開發售前股份期權的百分比	歸屬日期
20%	2019年2月22日
20%	2020年2月22日
20%	2021年2月22日
20%	2022年2月22日
5%	2023年2月22日
5%	2024年2月22日
5%	2025年2月22日
5%	2026年2月22日

2. 就於2018年2月23日授予王文平先生及其他承授人的首次公開發售前股份期權，該等期權將按下列行程歸屬：

將予歸屬的首次公開發售前股份期權的百分比	歸屬日期
25%	2018年12月28日
25%	2019年12月28日
25%	2020年12月28日
25%	2021年12月28日

3. 就於2018年11月19日授予王文平先生及其他復星旅文集團員工的首次公開發售前股份期權，該等期權將按下列行程歸屬：

將予歸屬的首次公開發售前股份期權的百分比	歸屬日期
25%	2019年11月18日
25%	2020年11月18日
25%	2021年11月18日
25%	2022年11月18日

根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃，承授人行使首次公開發售前股份期權須受復星旅文董事會或其正式授權委員會全權酌情決定的若干績效目標規限，須待績效目標達成後方可行使。

復星旅文2019年股份期權計劃

復星旅文於2019年8月19日採納2019年股份期權計劃，本公司及復星旅文股東分別於2019年10月30日及2019年11月27日批准上述計劃。有關復星旅文2019年股份期權計劃的下列詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日之通函(「復星旅文2019年股份期權計劃通函」)。除另有界定者外，此處所用詞彙與復星旅文2019年股份期權計劃通函所界定者具有相同涵義。復星旅文2019年股份期權計劃的主要條款如下：

- 1) 復星旅文2019年股份期權計劃旨在使復星旅文集團能夠向合資格參與者授出首次公開發售後股份期權(定義如下)，以作為彼等對復星旅文集團貢獻的激勵或獎勵。復星旅文董事認為復星旅文2019年股份期權計劃能令復星旅文集團向僱員、復星旅文董事以及其他合資格參與者提供獎勵，以表彰彼等對復星旅文集團作出的貢獻。
- 2) 復星旅文2019年股份期權計劃的參加者包括(i)復星旅文集團任何成員公司的任何董事(包括復星旅文執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事(倘適用)與僱員；及(ii)復星旅文集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人員、分銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務夥伴、合營公司業務夥伴以及服務提供商。
- 3) 根據復星旅文2019年股份期權計劃可能授出的股份期權(「首次公開發售後股份期權」)可予發行的股份最高數目不得超過復星旅文2019年股份期權計劃採納日期已發行股份之5.0%(即61,752,269股復星旅文股份)，及當與根據復星旅文任何其他股份期權計劃授出的任何期權可予發行的最高股份數目合併計算時，其總數目不得超過復星旅文2019年股份期權計劃採納日期已發行股份的10.0%。於2020年12月31日，尚未行使首次公開發售後股份期權(不包括已失效/註銷/到期者)所涉及的相關股份數目為4,434,000股復星旅文股份，相當於2020年12月31日已發行股份的約0.36%。
- 4) 行使根據復星旅文2019年股份期權計劃及復星旅文集團任何其他股份期權計劃授出以及待授出的首次公開發售後股份期權(包括已行使和未行使的期權)後，在任何12個月期間內向每名參與者已發行以及待發行的股份總數不得超過復星旅文當時已發行股本的1.0%(「個人限額」)。在任何12個月期間內(直至且包含再授予的當日)，向參與者再授予總計超過個人限額的期權，須於各自股東大會前根據上市規則第17.03(4)條註釋向本公司股東及復星旅文股東發出載有所需資料的通函，且相關參與者及其緊密聯繫人不得參與表決。將向該等參與者授予的期權數量及條件(包括行使價格)須在本公司股東及復星旅文股東批准前確定，就計算上市規則第17.03(9)條註釋(1)下的行使價格而言，建議該進一步授予的董事會會議日期應被視為授予的日期。
- 5) 復星旅文2019年股份期權計劃將自其採納日期起計10年內有效。首次公開發售後股份期權可在復星旅文董事所釐定及通知各承授人的期間內隨時根據復星旅文2019年股份期權計劃的條款行使，該期間可於接納授出股份期權之要約之日起或之後開始，惟在任何情況下應不遲於自授出股份期權日期起計10年內終止，並須遵守復星旅文2019年股份期權計劃提前終止的條文。
- 6) 根據復星旅文2019年股份期權計劃，每股復星旅文股份的行權價將由復星旅文董事釐定，惟不得少於以下各項中的最高者：(i)有關該首次公開發售後股份期權授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表中列出的股份的收市價；(ii)緊接有關首次公開發售後股份期權授出日期的前五個營業日，香港聯交所每日報價表中列出的股份的平均收市價；及(iii)股份的面值。於承授人支付名義對價合共人民幣1元(或復星旅文董事會釐定的任何其他金額)後，授予首次公開發售後股份期權的要約可於要約日期起計5個營業日內獲接受。

- 7) 復星旅文在股東大會上通過普通決議案或復星旅文董事會可隨時終止復星旅文2019年股份期權計劃，而在此情況下將不能再根據復星旅文2019年股份期權計劃提出或授出任何首次公開發售後股份期權，惟復星旅文2019年股份期權計劃之規定仍將繼續生效，致使終止復星旅文2019年股份期權計劃前或根據復星旅文2019年股份期權計劃規定所須授出之首次公開發售後股份期權（以尚未行使者為限）可有效行使。上述終止前已授出之首次公開發售後股份期權（以尚未行使者為限）將繼續有效，並可根據復星旅文2019年股份期權計劃行使。
- 8) 以下各項詳情請參閱復星旅文2019年股份期權計劃通函：復星旅文發行任何股份前須滿足條件，第三方要求復星旅文發行任何股份前須滿足條件，以及根據協議復星旅文已收到或將要收到的任何金錢或其他代價。

下表披露報告期內根據復星旅文2019年股份期權計劃進行的首次公開發售後股份期權的變動。

首次公開發售後股份期權數量								每股首次 公開發售後 股份期權 行使價 (港元)
承授人姓名	首次公開發售後 股份期權授出日期	截至 2020年 1月1日	於報告期內 授予	於報告期內 行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷	截至 2020年 12月31日	首次公開發售後 股份期權歸屬期間	
錢建農	2020年8月28日 ⁽¹⁾	-	500,000	-	-	500,000	2021年7月1日至 2024年7月1日 ⁽²⁾	8.37
王文平	2020年8月28日 ⁽¹⁾	-	320,000	-	-	320,000	2021年7月1日至 2024年7月1日 ⁽²⁾	8.37
其他復星旅文 集團僱員	2020年8月28日 ⁽¹⁾	-	4,159,000	-	545,000	3,614,000	2021年7月1日至 2024年7月1日 ⁽²⁾	8.37
總計		-	4,979,000	-	545,000	4,434,000		

附註：

- 有關註銷於2020年8月25日授出的若干股份期權及股份單位的詳情，請參閱復星旅文日期為2020年8月28日的公告。
- 於2020年8月28日授予有關承授人的首次公開發售後股份期權將按下列時間表歸屬：

將予歸屬的首次公開發售後股份期權百分比	歸屬日期
25%	2021年7月1日
25%	2022年7月1日
25%	2023年7月1日
25%	2024年7月1日

豫園股份期權激勵計劃

豫園股份首期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2018年11月27日及2018年10月31日批准採納豫園股份首期期權激勵計劃。下述有關豫園股份首期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年11月9日的通函(「豫園股份首期期權激勵通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份首期期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期期權激勵計劃參與者包括豫園股份的董事、高級管理人員及核心技術人員。根據豫園股份首期期權激勵計劃授出的所有4,500,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為4,500,000股，相當於截至報告期末豫園股份已發行股份總數約0.116%。根據豫園股份首期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件後，自授予日起滿36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

下表披露於報告期內，豫園股份首期期權激勵計劃下尚未行使之期權變動：

承授人姓名	期權授出日期	期權數量					截至2020年 12月31日	期權行使期	每股期權 行使價 (人民幣元)
		截至2020年 1月1日	於報告期內 授出	於報告期內 行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷	截至2020年 12月31日			
豫園股份僱員	2018年11月29日	4,500,000	0	0	0	4,500,000	2021年11月29日至 2024年11月28日	7.21	
總計		4,500,000	0	0	0	4,500,000			

承授人無須就申請或接納豫園股份首期期權激勵計劃之期權付款。

期權的行使價不得低於豫園股份之股票（豫園股份股本中每股面值人民幣1.00元的A股，於上交所上市及交易）的票面金額，且不得低於以下價格較高者：

- (a) 緊接豫園股份首期期權激勵計劃草案於上交所公告日前1個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣7.20元；及
- (b) 緊接豫園股份首期期權激勵計劃草案於上交所公告日前20個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣7.21元。

豫園股份首期期權激勵計劃草案已於2018年10月10日登載於上交所網站。豫園股份首期期權激勵計劃最晚行權日為2024年11月28日。

豫園股份第二期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年6月5日及2019年5月28日批准採納豫園股份第二期期權激勵計劃。下述有關豫園股份第二期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年4月25日的通函（「豫園股份第二期期權激勵通函」），除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份第二期期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份第二期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份第二期期權激勵計劃參與者包括豫園股份全資附屬公司的核心經營層。根據豫園股份第二期期權激勵計劃授出的所有5,400,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為5,400,000股，相當於截至報告期末豫園股份已發行股份總數約0.139%。根據豫園股份第二期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件後，自授予日滿36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

下表披露於報告期內，豫園股份第二期期權激勵計劃下尚未行使其期權變動：

承授人姓名	期權授出日期	期權數量				截至2020年12月31日	期權行使期	每股期權行使價 (人民幣元)
		截至2020年1月1日	於報告期內授出	於報告期內行使	於報告期內到期/失效/註銷			
豫園股份僱員	2019年6月13日	5,400,000	0	0	0	5,400,000	2022年6月13日至 2025年6月12日	9.09
總計		5,400,000	0	0	0	5,400,000		

承授人無須就申請或接納豫園股份第二期期權激勵計劃之期權付款。

期權的行使價不得低於豫園股份之股票的票面金額，且不得低於以下價格較高者：

- (a) 緊接豫園股份第二期期權激勵計劃草案於上交所公告日前1個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣9.09元；及
- (b) 緊接豫園股份第二期期權激勵計劃草案於上交所公告日前20個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣8.68元。

豫園股份第二期期權激勵計劃草案已於2019年3月26日登載於上交所網站。豫園股份第二期期權激勵計劃最晚行權日為2025年6月12日。

豫園股份首期員工期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年10月30日及2019年10月23日批准採納豫園股份首期員工期權激勵計劃。下述有關豫園股份首期員工期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日的通函(「豫園股份首期員工期權激勵通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份首期員工期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期員工期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期員工期權激勵計劃參與者包括豫園股份高級管理人員、中層管理人員及附屬公司核心經營管理人員。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃授出的所有3,650,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為3,650,000股，相當於截至報告期末豫園股份已發行股份總數約0.094%。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使其期權的條件後，自授予日起滿12個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使其期權之百分比
首期	自授予日起滿12個月後的首個交易日起至授予日起24個月內的最後一個交易日止	33%
第二期	自授予日起滿24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日止	33%
第三期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	34%

下表披露於報告期內，豫園股份首期員工期權激勵計劃下尚未行使其期權變動：

承授人姓名	期權授出日期	期權數量				截至2020年 12月31日	期權行使期	每股期權 行使價 (人民幣元)
		截至2020年 1月1日	於報告期內 授出	於報告期內 行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷			
豫園股份僱員	2019年10月31日	3,650,000	0	0	1,204,500	2,445,500	2020年10月31日至 2023年10月30日	8.62
總計		3,650,000	0	0	1,204,500	2,445,500		

承授人無須就申請或接納豫園股份首期員工期權激勵計劃之期權付款。

期權的行使價不得低於豫園股份之股票的票面金額，且不得低於以下價格較高者：

- (a) 緊接豫園股份首期員工期權激勵計劃草案於上交所公告日前1個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣8.62元；及
- (b) 緊接豫園股份首期員工期權激勵計劃草案於上交所公告日前20個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣8.24元。

豫園股份首期員工期權激勵計劃草案已於2019年8月27日登載於上交所網站。豫園股份首期員工期權激勵計劃最晚行權日為2023年10月30日。

GLAND PHARMA 股份期權激勵計劃

本公司之股東已於2019年6月5日召開的股東週年大會上批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃（「**Gland Pharma 股份期權激勵計劃**」）。有關Gland Pharma股份期權激勵計劃的主要條款摘要如下。

(1) 目的

Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

(2) 參與者

Gland Pharma董事會（「**GP董事會**」）轄下設立的管理及監管Gland Pharma股份期權激勵計劃的委員會（「**GP委員會**」）將決定其僱員中可根據股份期權計劃獲授予期權的參與者，而Gland Pharma則相應地在適用法律所允許的範圍內向作為參與者的僱員提供期權。

(3) 期權所涉及的最高股份數目

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，於2020年3月17日Gland Pharma股份拆細後，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過1,704,440股，約佔Gland Pharma截至本報告日期止已發行股份總數的1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

(4) 每名參與者可獲授權益上限

在任何十二個月期間，每一名承授人或參與者（視情況而定）因所獲授予及將獲授予的期權（包括已行使及尚未行使期權）獲行使而已發行及將予發行的Gland Pharma股份總數不得超過截至建議授出日期已發行的相關類別Gland Pharma股份數目的1%。

(5) 歸屬期權

授出期權與歸屬期權之間的最短年限應為一年。

在滿足相關僱員表現條件及歸屬條件的前提下，已授出期權將分三批次歸屬，即(a)受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款及若干業績表現目標的達成，40%的期權將於2020年3月31日，或2021年3月31日，或2022年3月31日歸屬；(b)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2022年3月31日歸屬；及(c)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2022年3月31日歸屬。有關股份期權歸屬條件的詳情載於本公司日期為2019年4月26日的通函附錄中「6.歸屬期權」一節。

(6) 行使價及其釐定基準

期權的行使價應根據相關Gland Pharma股份的公平市值決定，該公平市值應由GP董事會／GP委員會根據Gland Pharma股份期權激勵計劃所規定的標準而釐定。GP董事會／GP委員會所接受的該公平市值將為最終公平市值，對各方具有約束力。為了激勵及獎勵僱員對Gland Pharma的貢獻，以及保留Gland Pharma的主要人才，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的行使價將按公平市值折讓20%，即相關行使價相當於公平市值的80%。然而，自復星醫藥決定尋求Gland Pharma上市之日或遞交上市申請前六個月起直至上市日期的期間，必須遵守上市規則第17.03(9)條附註(2)所載的規則。尤其是當Gland Pharma尋求在香港上市時，上述期間內授出的期權的行使價須不低於新發行價。

無參與者須就申請或接納Gland Pharma股份期權激勵計劃之期權付款。

(7) 計劃有效期及期權行使期

Gland Pharma股份期權激勵計劃應自採納之日起持續有效，直至(i)根據股份期權計劃授出的所有期權均已歸屬及獲參與者行使；(ii)Gland Pharma／GP委員會作出終止之日；(iii)自採納之日起計第十(10)個週年日（即2029年6月24日）（以較早者為準）為止。

期權歸屬後，僱員應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃行使其權利以申請認購相關股份，惟該期間無論如何不遲於授出日期起計十年屆滿，且受相關提前終止條文規限。

(8) 期權變動

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為盧比5,420元／股，因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日，Gland Pharma按每一(1)股已發行Gland Pharma股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使價和行使所有未行使期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

於報告期內已根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬日期 (日-月-年) ⁽¹⁾	期權份額 ⁽¹⁾	行使期 (日-月-年) ⁽¹⁾	期權數目				
					截至2020年 1月1日的 未行使期權	報告期內 經調整 ⁽²⁾	每股行使價 ⁽³⁾	報告期內 沒收或失效 ⁽⁴⁾	截至2020年 12月31日的 未行使期權
Gland Pharma僱員	27-6-2019	26-6-2020		26-6-2020至 26-6-2029	151,350	1,362,150	盧比542元	(33,000)	1,480,500
		31-3-2021	40%	31-3-2021至 26-6-2029					
		31-3-2022		31-3-2022至 26-6-2029					
		31-3-2021	30%	31-3-2021至 26-6-2029					
		31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029					
		31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029					

附註：

- (1) 已授出之期權的歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關的業績表現目標，包括Gland Pharma於獲認可的印度交易所上市。
- (2) 股份期權總數目因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (3) 每股行使價因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (4) 報告期內，由於5名參與者不再擔任Gland Pharma的僱員，涉及Gland Pharma 33,000股已拆細股份的已授出購股權被沒收或失效。
- (5) 報告期內，並無於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授出的期權獲行使。

除上述披露外，於報告期內概無期權授予本公司任何董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人及根據上市規則第17.07條規定的其他人士，且報告期內未根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予任何期權。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註72。

於2020年12月31日，根據香港公司條例(第622章)第6部所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣8,521,002,000元，當中人民幣1,559,860,000元已建議用作2020年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東（就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者）於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事⁽¹⁾

郭廣昌先生(董事長)

汪群斌先生(聯席董事長)⁽²⁾

陳啟宇先生(聯席首席執行官)⁽³⁾

徐曉亮先生(聯席首席執行官)⁽³⁾

秦學棠先生

龔平先生⁽⁴⁾

非執行董事

陳淑翠女士

莊粵珉先生⁽⁵⁾

余慶飛先生⁽⁶⁾

獨立非執行董事⁽⁷⁾

章晟曼先生

張化橋先生

張彤先生

李開復博士

曾環璇女士⁽⁸⁾

附註：

(1) 王燦先生辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2020年1月21日起生效。

(2) 獲升任本公司聯席董事長，自2020年2月21日生效。

(3) 獲升任本公司聯席首席執行官，自2020年2月21日生效。

(4) 獲委任為本公司首席財務官，自2020年2月21日生效。

(5) 獲委任為本公司非執行董事，自2020年6月5日生效。

(6) 獲委任為本公司非執行董事，自2020年12月10日生效。

(7) 楊超先生辭任本公司獨立非執行董事，自2020年2月21日生效。

(8) 獲委任為本公司獨立非執行董事，自2020年12月10日生效。

根據公司章程第106條及第107條，汪群斌先生、徐曉亮先生、章晟曼先生及張彤先生將於股東週年大會上輪值退任。上述四名退任董事均符合資格並願意於同屆大會上膺選連任。

根據企業管治守則之守則條文第A.4.3條之規定，若獨立非執行董事在任已過9年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。章晟曼先生自2006年12月1日起出任本公司獨立非執行董事，已在任超過9年。股東將通過獨立決議案的形式審議章先生獨立非執行董事一職的重新選舉。

儘管章先生已出任本公司獨立非執行董事超過9年，董事會考慮到(1)其職務賦予的獨立性、品行、公正性及經驗，並能夠完成其作為獨立非執行董事的職責，及(2)其續任能夠維持經驗的連貫性與董事會的更新之間的平衡，有以下原因：

- (i) 根據《上市規則》第3.13條，章先生能夠確認其在各個方面的獨立性；
- (ii) 章先生在公司及附屬公司中並無擔任任何管理職位；
- (iii) 儘管在任董事會時長較長，章先生仍能夠根據其豐富的金融行業管理經驗，為董事會提出創新的想法。章先生曾任世界銀行反欺詐和貪污委員會主席，並能夠在公司風險管理與反欺詐和貪污的內部管控上分享其獨到的經驗；及
- (iv) 報告期內，三位新任的非執行董事，莊粵珉先生、余慶飛先生及曾璟璇女士，得以委任，希望能為董事會帶來新的想法並協助董事會後續的工作。

董事會於2020年委任莊粵珉先生為非執行董事，該委任於2020年6月5日生效；委任余慶飛先生為非執行董事及曾璟璇女士為獨立非執行董事，該等委任於2020年12月10日生效。根據公司章程第111條，莊粵珉先生、余慶飛先生及曾璟璇女士須於股東週年大會上退任並符合資格應選連任。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

附屬公司董事

截至2020年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

所有執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有服務合約，自2021年3月28日起計，為期三年。非執行董事陳淑翠女士、莊粵珉先生及余慶飛先生亦與本公司訂有服務合約，分別自2019年12月17日、2020年6月5日及2020年12月10日生效，均為期兩年。概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事及高級管理人員酬金

本公司薪酬委員會考慮並向董事會建議本公司支付予董事及高級管理人員的薪酬及其他福利。所有董事及高級管理人員的薪酬須經薪酬委員會定期監察，確保其薪金及補償水平恰當。本公司會參考行業的薪酬標準並配合本公司的業務發展，確保薪酬的水平足以吸引及保留董事及高級管理人員，且本公司避免為此目的支付過多酬金。

截至2020年12月31日止年度之董事酬金的詳情載於財務報表附註9。

報告期內，高級管理人員各級薪酬(含股權支付)區間的人數如下：

	人數
人民幣0元至1,000,000元	1
人民幣1,000,001元至2,000,000元	0
人民幣2,000,001元至4,000,000元	1
人民幣4,000,001元至6,000,000元	0
人民幣6,000,001元至8,000,000元	0
人民幣8,000,001元至10,000,000元	0
人民幣10,000,001元至12,000,000元	1
	3

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2020年中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇	復星醫藥	2020年10月	執行董事兼董事長	非執行董事
徐曉亮	策源股份	2020年9月	董事	-
	豫園股份	2020年12月	董事長	董事
龔平	PAREF	2020年7月	董事長	-
	策源股份 ⁽¹⁾	2020年9月	董事	-
	豫園股份	2020年12月	副董事長	董事
余慶飛	本公司	2020年12月	-	非執行董事
曾璟璇	本公司	2020年12月	-	獨立非執行董事

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇 ⁽²⁾	Gland Pharma	2020年11月	董事	董事
陳淑翠	北京捷成世紀科技股份有限公司	2020年7月	非獨立董事	-
	浙江海亮股份有限公司	2020年10月	非獨立董事	-
張化橋	金輝控股(集團)有限公司	2020年10月	-	獨立非執行董事

附註：

(1) 策源股份已於2020年12月從新三板摘牌。

(2) 陳啟宇先生於2017年10月獲委任為Gland Pharma董事，Gland Pharma於2020年11月在印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市。

董事於合約中之權益

報告期內，概無董事在本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司參與訂立且對本集團業務屬重大之任何合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至2020年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2020年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,044,246,673 ⁽¹⁾	公司	71.74%
陳啟宇	普通	20,578,000	個人	0.24%
徐曉亮	普通	17,657,800	個人	0.21%
秦學棠	普通	16,092,640	個人	0.19%
龔平	普通	10,210,000	個人	0.12%
章晟曼	普通	50,250	個人	0.00%
張化橋	普通	455,000	個人	0.01%
張彤	普通	155,000	個人	0.00%
李開復	普通	110,000	個人	0.00%

(2) 本公司相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益類別	佔類別股份概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1 ⁽²⁾	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽³⁾	938,095,290 ⁽²⁾	公司	46.65%
		H股	51,753,000 ⁽²⁾	公司	9.38%
	復銳醫療科技	普通	330,558,800 ⁽²⁾	公司	74.76%
	復星旅文	普通	1,015,389,932 ⁽²⁾	公司	82.21%
	復宏漢霖	內資股	289,845,387 ⁽²⁾	公司	79.59%
		H股	12,298,639 ⁽²⁾	公司	7.53%
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
	復星旅文	普通	1,478	個人	0.00%
徐曉亮	復星旅文	普通	2,328	個人	0.00%
	龔平	普通	988	個人	0.00%

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,044,246,673股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及／或其附屬公司持有之公司權益。
- (3) A股指在上交所上市之股本證券。
- (4) 秦學棠先生於2020年2月出售其持有之全部復星醫藥A股114,075股；及於2020年7月出售其持有之全部Fortune Star (BVI) Limited發行之債權證2,000,000份。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2020年12月31日，就董事所知，以下人士或公司(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,044,246,673 ⁽²⁾	71.74%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,044,246,673 ⁽²⁾⁽³⁾	71.74%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2020年12月31日止並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2020年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

於2020年4月1日，董事會議決根據股份獎勵計劃向83名選定參與者（包括本公司之關連人士，即董事及本公司之重大附屬公司董事），授出合共8,501,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據於2020年6月3日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發7,633,680股新獎勵股份；及(ii)於歸屬前失效之867,320股獎勵股份。於發行及配發新獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有新獎勵股份，且相關新獎勵股份及現有獎勵股份將於歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻而釐定。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行新獎勵股份構成本公司之關連交易。有關股份獎勵計劃之進一步詳情請參閱本年報中董事會報告內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2020年4月1日之公告及本公司日期為2020年4月24日之通函。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與本公司日期為2020年4月24日之通函所界定者具有相同涵義。

重大交易

截至2020年12月31日止年度，本公司進行了以下重大交易：

1. 2020年3月30日，本公司董事會審議並批准（其中包括）有關建議復宏漢霖於上海證券交易所科創板上市（「**建議復宏漢霖上市**」）之議案。擬公開發行股票數量不高於建議復宏漢霖上市完成後其總股本的20%，且不少於發行後其總股本的10%。復宏漢霖與主承銷商可採用超額配售選擇權，超額配售選擇權不得超過本次A股發行數量的15%。截至2020年12月31日，建議復宏漢霖上市尚未完成，本公司間接持有復宏漢霖55.01%的權益。
2. 2020年7月10日，Gland Pharma就建議首次公開發售其股份向印度證券交易委員會、孟買證券交易所及印度國家證券交易所遞交非正式招股書草稿。2020年11月20日，Gland Pharma於孟買證券交易所（股份代號：GLAND）及印度國家證券交易所（股份代號：GLAND）上市，募得金額為125億盧比。截至2020年12月31日，本公司間接持有Gland Pharma 58.36%的權益。
3. 2020年12月31日，豫園股份（買方）與遂寧市聚鑫拍賣有限公司（拍賣人）（受中國四川省遂寧市蓬溪縣人民法院委託）簽訂拍賣成交確認書。據此豫園股份同意購買由天祥控股集團有限公司持有的四川沱牌舍得集團有限公司70%的權益，代價為人民幣45.3億元。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與本公司日期為2020年12月31日之公告所界定者具有相同涵義。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「**不競爭承諾契約**」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生及汪群斌先生（「**承諾人**」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，承諾人已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料，本公司不時合理要求有關非相關業務（定義見不競爭承諾契約）的所有資料以及本公司合理相信承諾人已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡承諾人相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註65。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註70。

環境政策及表現

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀。本集團始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理（「EHS&Q」）作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。2020年，我們對《復星集團安全質量環境政策》進行修訂，明確水資源管理、能源及氣候變化、生物多樣性等方面要求，並要求在本集團各級公司內進行全面實施。

為強化政策的落地，本集團成立了安全質量環保督察部¹，對各成員企業在EHS&Q落實情況開展監管，以督察並確保各成員企業的合規運營。成員企業積極響應，投入並完善EHS&Q治理架構。本集團制定了《上海復星高科技（集團）有限公司關於安全健康環保條線管理的規定》，明確了業務板塊及核心企業負責人的年終績效考核與企業環境表現的掛鉤，督促落實區域負責制。為嚴格執行監管機構關於進一步加強塑料污染治理的要求，本集團發佈《關於逐步減少一次性塑料製品使用的通知》，要求各成員企業嚴格落實法律法規要求，加強塑料製品管理。

本集團建立並推行環境保護、職業健康、安全生產（「EHS」）管理框架體系，每年定期對成員企業的EHS工作進行系統化和規範化梳理，我們也鼓勵成員企業建立職業健康安全體系、環境管理體系、國家安全生產標準化等管理體系，並通過認證。

本集團堅持可持續發展的方針，監督指導本集團成員企業，通過減少溫室氣體、固體廢棄物、廢水及大氣污染物的排放，有效地利用資源並同時尋求機會回收利用廢棄物，優化能源結構，提升能源和水資源利用效率，適應或減緩氣候變化對我們業務的影響以及我們業務對氣候變化的影響，負責任地保護天然資源及生物多樣性，減輕生產和經營活動對於環境及人身的影響。2020年，未發現本集團成員企業發生重大環境違規事件。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與經營所在社區的民眾、僱員、顧客、供應商、投資者和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本集團高度重視企業的社會責任，於2012年11月成立上海復星公益基金會，積極參與救災、扶貧、文化、教育、青年創業就業等社會公益事業。面對突然爆發的新冠肺炎疫情，在經受疫情考驗的同時，復星將現代化的產業生態集群切換到「戰時狀態」，在物資馳援、一線醫療、科技戰疫、有序復工等方面全面出擊。危機當下，復星堅持全球化眼光，以全球資源嫁接中國動力，以全球化的同理心和鏈接力發揮力量，幫助世界各國形成利益、責任和命運共同體。截至報告期末，本集團全球馳援超過30個國家，醫療物資超過5,000萬件。2021年3月，復星與德國BioNTech SE公司合作研發的復星新冠疫苗「復必泰™」已經在中國港澳地區開始接種。

¹ 該部門前稱EHSQ&卓越運營管理推進部，於報告期內更名為安全質量環保督察部。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會、復星午餐分享會、HR熱線「阿拉釘」、員工滿意度調查、各級主管與員工定期／不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，創建安全健康的工作環境，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。

本公司已成立用戶及營銷中心，並發佈了《全球客戶服務與產品質量監督管理規定》，以進一步推動本集團客戶端用戶體驗和產品力的提升。報告期內，本公司建立客戶投訴管理體系並通過ISO 10002投訴管理體系認證，進一步維護和穩固客戶關係，提升服務意識和能力。本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國食品安全法》、《歐盟通用食品法》及《法國公共衛生法典》等相關法律法規，積極推進成員企業的質量體系建設及認證。

本集團秉持公開、公平、公正的採購行為基本原則，通過一鏈網(www.onelinkplus.com)來規範本集團及成員企業採購與供應鏈管理流程，使其更簡單、更智能和更卓越，與供應商建立互惠互利、合作共贏的業務生態。本集團制定並發佈《復星集團供應商行為準則》，對供應商的商業道德行為進行倡導與規範。報告期內，本集團舉行「拓展全球•生態共贏」復星FC2M大會暨全球生態供應鏈峰會，展現了復星積極推動供應鏈夥伴高質量合作、可持續發展的決心。

本公司積極管理與投資者的關係。在合規的前提下，資本市場與投資者關係部積極地向市場傳遞公司信息，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

有關本集團的環境政策表現以及與各利益相關方的關係的詳細情況，請參閱本集團於香港聯交所網站及本公司網站獨立發佈的《2020年環境、社會及管治報告》，或訪問本集團可持續發展網站專頁(<https://www.fosun.com/development/>)。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美洲及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險成本。隨著本集團在全球投資尤其是金融領域投資的加大，本集團於2020年進一步強化集團層面的風險管控，從組織架構、管理制度和工作流程等方面完善全面風險管理體系，提升風險管理水準。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於戰略制定和實施的流程無效或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定集團長期發展戰略，確保本集團及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、大宗商品價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「深度產業運營+產業投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足、智造」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面指導監督旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的風險管理目標的制定和風險管理體系的建設，並結合集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定集團年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的預警與評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致本集團遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、保險業務經營中的再保險安排、應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面對於固定收益類投資制定年度評級分佈建議，加強輿情預警，同時對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的預警與管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，資金管理部密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據負債端的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、費用率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發潛在法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將EHS&Q作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。隨著本集團在金融企業投資佔比的增加，在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足、智造」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。正在流行的COVID-19病毒和疫情遏制措施可能對本集團及附屬公司的運營成果、財務狀態和現金流產生不利影響。

本集團在分步全球化的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的瞭解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過全球保險公司首席執行官大會、星使計劃等增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。鑒於COVID-19的傳播，本集團和附屬公司已經並將繼續採取一系列應急預防措施，將病毒對我們的員工、客戶和我們深耕市場的風險降到最低。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。

本集團成立了危機管理委員會，統籌集團總部、核心金融企業和非金融產業運營主體的危機管理工作，形成覆蓋全系統的聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。委員會全面統籌、協調本集團內外資源進行聲譽風險管理，督導本集團建立危機管理機制，全面提升本集團危機管理意識和危機應對能力，以保障本集團安全生產及運營。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著Solvency II的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度和關連交易管理，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任，在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會

郭廣昌
董事長

2021年3月30日

獎項及榮譽

2020年本集團榮獲獎項

- 2月 復星國際榮膺英國領先金融雜誌《全球銀行與金融評論》(Global Banking and Finance Review)雜誌頒發的「亞洲最佳投資管理公司」獎項。
- 3月 復星國際獲著名國際財經雜誌《財資》(The Asset)頒發「2019年3A資本市場區域獎」之「最佳發債」獎項。
- 復星國際獲阿聯猶杜拜專業財經類雜誌《國際商業雜誌》(International Business Magazine)頒獎「2020年亞太區最佳創新驅動消費產業集團」獎。
- 5月 美國《福布斯》雜誌發表「全球上市公司2000強」(《福布斯》全球2000年)排行榜，復星國際位列全球第371位。
- 7月 復星國際於2020年《財富》中國500強榜單排行73位。
- 8月 復星國際獲評2020(第十四屆)中國品牌節年會最高榮譽「華譜獎」。同時，復星國際獲評「抗『疫』致敬品牌企業獎」，並榮膺「2020中國品牌500強」，位列第71位。
- 復星國際於新浪財經2020年金麒麟港股上市公司的評選，獲得「最具品牌熱度上市公司」獎。
- 10月 復星國際獲《亞洲公司治理》(Corporate Governance Asia)頒發「第十屆亞洲卓越獎」之「最佳企業社會責任獎」，「最佳企業傳播獎」及「最佳投資者關係公司獎」。
- 11月 復星國際獲《彭博商業週刊／中文版》頒發「第二屆ESG領先企業獎」(企業組別一：市值超過2000億港元)及「第二屆ESG領先項目獎」之「領先社區項目獎」。
- 復星國際獲獵新傳媒頒發「獵聘2020年度多元非凡僱主」稱譽。
- 12月 「2020年香港環境，社會及管治報告獎」(Hong Kong ESG Reporting Awards，簡稱HERA)的評選中，復星國際榮獲了四個嘉許獎項，分別為「最佳ESG報告獎(大市值)」，「卓越ESG管治獎」，「卓越環境績效獎」及「卓越社會績效獎」，表彰復星國際在可持續發展，管治披露，環境保護及社會公益方面的努力和貢獻。
- 復星「抗疫全球夥伴聯合行動」獲全球契約中國網絡頒授「實現可持續發展目標2020企業最佳實踐」獎項。
- 復星國際於智聯招聘聯合北京大學社會調查研究中心共同發佈的<2020中國年度最佳僱主評選報告>中，被評為「TOP 100全國最佳僱主百強」。
- 復星國際榮獲國際金融及商業分析雜誌《Finance Derivative》授予香港地區「最佳創新驅動的家庭消費產業集團」榮譽。
- 復星國際獲著名國際財經雜誌《財資》(The Asset)頒發的「2020年財資ESG企業大獎」(The Asset ESG Corporate Awards 2020)金獎、「最佳創新大獎」及「2020年度最佳高收益債券獎」。
- 復星國際榮獲港股100強研究中心主辦，財華社、西澤投資管理協辦的港股100強「最優秀大型消費產業集團」獎。



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第102頁至300頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

投資物業之公允價值計量

截至2020年12月31日，集團持有的以公允價值計量的投資物業賬面價值人民幣65,688百萬元。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及貴集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於管理層的估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於貴集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」、3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(v)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註14具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

香港財務報告準則第4號及第9號修訂的金融資產的分類及計量

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合同現金流量特徵(是否符合僅支付利息和本金(「SPPI」))及集團管理它們的業務模式。於2020年12月31日,以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產,以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和以攤餘成本計量的債項投資分別為人民幣89,889百萬元,人民幣59,163百萬元和人民幣34,813百萬元。該事項對我們的審計非常重要因為在SPPI測試以及確定業務模式上需要大量管理層判斷。

貴集團亦根據香港財務報告準則第4號修訂本對指定合資格金融資產採用重疊法。根據重疊法,貴集團在損益與其他綜合收益之間重新分類,導致指定金融資產年度溢利或虧損與貴集團猶如將香港會計準則第39號應用於指定金融資產相同。採用重疊法的金融資產於2020年12月31日的賬面價值為人民幣18,816百萬元。因此,管理層於年末根據重疊法對該等金融資產進行減值測試,猶如應用香港會計準則第39號及於存在客觀減值證據時確認減值虧損。該事項對我們的審計意義重大,因為涉及重大管理層判斷和估計,以確定金融資產是否符合重疊法的條件,並對這些符合條件的金融資產進行減值測試。

貴集團有關香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第4號修訂的分類及計量的披露載於附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之判斷(vi)及估計的不確定性(iv),附註23,24,25,26,其中有關金融資產的詳情並披露了在當年確認的減值損失以及重疊法的影響。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中,我們獲得了對貴集團進行的SPPI測試和業務模型評估的內部控制的理解和評估。我們評估了SPPI測試邏輯的設計,並通過檢查這些金融工具的合同,以抽樣方式重新執行SPPI測試。我們通過分析實體從事的活動,包括出售這些金融資產的頻率和原因,評估了這些金融工具的商業模式評估的適當性,並在抽樣的基礎上審查了支持性證據。

我們了解及評估就重疊法及貴集團減值測試過程識別及指定合資格金融資產的內部控制,猶如香港會計準則第39號適用於該等資產一樣。我們選擇樣本來測試應用重疊法的金融資產的資格。我們評估了管理層在評估該等金融資產減值的客觀證據時所使用的重大估計及基本原理,並且我們通過分析我們關注的可觀察數據進行獨立測試,以評估是否存在任何客觀減值證據。我們審查了管理層在確定存在減值的客觀證據時確定減值損失金額的減值測試。

我們還評估了金融資產分類披露的充分性以及重疊法的影響,包括在重疊法下對指定的合格金融資產確認的減值。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

評估保險合同準備金

於2020年12月31日，貴集團持有重大保險合同準備金(包括流動部分和非流動部分)人民幣74,850百萬元。保險合同準備金評估需要對未來不確定的結果作出重大判斷，主要包括結算時間和長期保單持有人的最終賠款金額。保險合同準備金通常通過精算模型來計算。由於精算模型的複雜性，精算模型的設計或應用不當，或者模型所使用數據的不完整或不正確均可能導致錯誤。評估過程中假設，例如：投資收益率、折現率、死亡率、發病率、費用、失效的設定均依賴於重大判斷。

關於貴集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」、3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(xiv)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註48、49和51披露了於2020年12月31日確認的保險合同準備金的明細。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中，我們對保險合同準備金評估過程中使用的基礎數據進行測試，包括將其抽樣核對至原始文檔。基於我們的行業知識和經驗，我們將貴集團採用的精算方法、模型和假設與行業普遍實務進行比較。

我們的內部精算專家協助我們執行了相關程序，包括但不限於：評估保險合同準備金評估流程內部控制設計及運行的有效性，包括管理層對精算假設設定的決策及審批流程、精算估計與實際結果和經驗分析的比較流程；通過比較貴集團歷史經驗、經營預期和行業數據來對假設進行評估；回顧管理層負債的充分性測試中所使用的方法和假設，以檢驗負債與預期的未來合同義務相比是否是充分的；分析評估保險合同準備金假設變更的影響。

我們還對保險合同準備金評估披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計證據，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。



致復星國際有限公司全體股東：

(於香港註冊成立的有限公司)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉國華。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二一年三月三十日

綜合損益表

截至2020年12月31日止年度

		2020	2019
	附註	人民幣千元	人民幣千元
收入	6	136,629,482	142,982,128
銷售成本		(86,058,947)	(89,026,695)
毛利		50,570,535	53,955,433
其他收入及收益	6	22,422,645	27,372,228
銷售及分銷成本		(20,600,768)	(22,158,534)
行政開支		(22,572,515)	(21,866,197)
其他開支		(7,841,919)	(5,371,828)
財務費用	7	(9,981,696)	(10,220,849)
重疊法下重分類之利益	24	(294,869)	(1,323,143)
應佔利潤：			
合營企業		1,387,339	2,045,361
聯營企業		3,885,176	5,084,857
稅前利潤	8	16,973,928	27,517,328
稅項	10	(5,873,450)	(7,347,951)
年內利潤		11,100,478	20,169,377
歸屬於：			
母公司股東		8,017,940	14,800,912
非控股權益		3,082,538	5,368,465
		11,100,478	20,169,377
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
— 本年利潤(人民幣元)	12	0.94	1.73
稀釋			
— 本年利潤(人民幣元)	12	0.94	1.73

綜合收益表

截至2020年12月31日止年度

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
年內利潤	11,100,478	20,169,377
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益		
以重疊法計量的金融資產		
重疊法下之其他綜合收益	294,869	1,323,143
稅項之影響	(45,293)	(292,164)
	249,576	1,030,979
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	432,093	2,959,757
預期信用損失減值影響	94,198	(150,588)
綜合損益表中處置收益之重分類調整	(53,234)	(515,562)
稅項之影響	(77,835)	(294,977)
	395,222	1,998,630
金融資產公允價值變動收益對其他壽險		
合同責任準備金的影響	(214)	(52,762)
稅項之影響	(140)	(1,509)
	(354)	(54,271)
現金流套期之公允價值調整	36,797	(142,010)
稅項之影響	(12,963)	17,683
	23,834	(124,327)
境外淨投資套期之公允價值調整	194,813	(231,121)
稅項之影響	(44,631)	53,988
	150,182	(177,133)
應佔合營企業之其他綜合(虧損)/收益	(47,357)	5,669
應佔聯營企業之其他綜合虧損	(4,882)	(17,243)
境外經營報表折算匯兌差額	(1,780,784)	208,096
本年處置境外經營重分類調整	(84,573)	-
	(1,865,357)	208,096
能於以後期間重分類至損益之其他綜合(虧損)/收益淨額	(1,099,136)	2,870,400

綜合收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
其他綜合收益(續)			
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益	14	4,858	312
— 稅項之影響	30	(1,046)	27
		3,812	339
與僱員福利相關的精算準備金		(50,942)	(105,481)
— 稅項之影響		1,879	11,937
		(49,063)	(93,544)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：			
公允價值變動		(246,103)	(916,113)
稅項之影響		7,461	335,161
		(238,642)	(580,952)
應佔聯營企業之其他綜合收益／(虧損)		118,710	(48,603)
於以後期間不重分類至損益之其他綜合虧損淨額		(165,183)	(722,760)
本年其他綜合(虧損)／收益，除稅		(1,264,319)	2,147,640
本年綜合收益總額		9,836,159	22,317,017
歸屬於：			
母公司股東		7,532,821	16,541,197
非控股權益		2,303,338	5,775,820
		9,836,159	22,317,017

綜合財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	42,459,864	39,610,397
投資物業	14	65,688,473	59,360,379
使用權資產	15	18,434,077	18,777,362
勘探及評估資產	16	555,489	507,028
採礦權	17	512,824	536,023
油氣資產	18	1,387,545	1,687,056
無形資產	19	26,223,404	23,326,888
商譽	20	24,479,151	20,252,439
於合營企業之投資	21	25,621,386	25,757,655
於聯營企業之投資	22	92,254,373	88,379,506
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	25,193,993	25,358,039
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	23	746,295	898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	66,371,132	68,233,284
以攤餘成本計量的債項投資	26	23,741,297	25,709,406
開發中物業	27	18,233,525	18,211,654
應收關聯公司款項	28	1,075,137	854,603
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	4,175,895	4,024,361
遞延稅項資產	30	6,323,124	5,787,038
存貨	31	–	41,218
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	3,732,640	907,648
應收保費及分保賬款	33	76,264	126,409
應收分保準備金	34	4,769,326	4,669,061
定期存款	35	1,121,996	1,253,305
拆放同業		40,125	39,078
客戶貸款和墊款	36	361,491	426,292
衍生金融工具	37	407,526	303,116
應收融資租賃款	38	244,537	911,142
合同資產及其他資產	40	12,566	–
非流動資產合計		454,243,455	435,948,983

綜合財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
流動資產			
現金及銀行結餘	35	105,717,947	93,647,199
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	33,969,450	36,039,326
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	22,771,181	20,209,046
以攤餘成本計量的債項投資	26	11,071,593	7,868,974
衍生金融工具	37	1,604,363	977,860
應收貿易款項及票據	39	9,016,852	7,694,125
合同資產及其他資產	40	97,410	191,938
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	21,208,160	19,056,697
存貨	31	17,664,600	8,668,650
待售已落成物業		11,762,976	12,640,372
開發中物業	27	36,961,448	33,036,615
應收關聯公司款項	28	11,831,435	13,745,593
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	468,689	176,539
應收保費及分保賬款	33	17,285,390	13,973,826
應收分保準備金	34	5,825,518	5,958,133
拆放同業		37	273,511
客戶貸款和墊款	36	4,035,666	4,195,966
應收融資租賃款	38	1,351,935	1,306,901
		312,644,650	279,661,271
分類為持作至出售的非流動資產	41	792,496	70,942
流動資產合計		313,437,146	279,732,213

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	89,339,137	82,738,138
合同負債	43	25,165,866	21,419,105
應付貿易款項及票據	44	18,296,504	16,718,466
應計負債及其他應付款項	45	37,940,450	36,122,172
應付稅項		9,599,619	10,020,028
吸收存款	47	47,788,958	40,892,261
應付控股公司款項	28	659,378	3,058,650
應付關聯公司款項	28	2,196,843	3,340,958
衍生金融工具	37	2,021,960	1,396,069
應付經紀業務客戶賬款		1,184,878	156,513
未到期責任準備金	48	9,650,294	8,972,868
未決賠款準備	49	21,137,373	21,321,027
未到期風險準備金		371,607	248,466
有關連結合約之金融負債	50	129,720	133,031
投資合約負債	50	11,989,305	7,621,231
其他壽險合同責任準備金	51	387,828	1,756,869
應付保費及分保賬款	52	10,259,769	8,217,474
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	53	2,134,246	2,245,801
同業存入	54	1,992,004	1,994,062
賣出回購金融資產款	46	3,120,034	–
同業拆入		212,595	17,501
		295,578,368	268,390,690
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	41	4,614	8,454
流動負債合計		295,582,982	268,399,144
流動資產淨額		17,854,164	11,333,069
資產總額減流動負債		472,097,619	447,282,052

綜合財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	140,463,287	125,548,919
吸收存款	47	69,570	141,815
衍生金融工具	37	671,197	588,393
遞延收入	55	1,184,499	1,185,697
其他長期應付款項	56	16,035,233	18,364,777
遞延稅項負債	30	16,654,453	15,720,248
未決賠款準備	49	19,265,658	17,831,984
有關連結合約之金融負債	50	4,071,609	951,156
投資合約負債	50	50,856,395	61,003,956
其他壽險合同責任準備金	51	24,037,018	24,361,463
應付保費及分保賬款	52	132,202	146,361
合同負債	43	700,277	513,067
同業存入	54	944,141	–
應付控股公司款項	28	3,000,000	–
應付關聯公司款項	28	923,453	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	53	2,000	–
非流動負債合計		279,010,992	266,357,836
淨資產		193,086,627	180,924,216
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	57	36,785,936	36,714,828
庫存股		(163,600)	(130,259)
其他儲備		91,189,690	85,967,773
非控股權益		127,812,026	122,552,342
權益合計		193,086,627	180,924,216

郭廣昌
董事

龔平
董事

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本		以公允價值計量且變動計入			其他		匯率波動		非控股	
	股本	庫存股	其他虧損	法定盈餘	其他綜合收益	公積金	留存收益	儲備	合計	權益	權益合計
	人民幣千元 (附註57)	人民幣千元	人民幣千元 (附註58(a))	人民幣千元 (附註58(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年12月31日以及2020年1月1日	36,714,828	(130,259)	(443,540)	12,873,389	97,170	5,296,747	68,400,667	(256,660)	122,552,342	58,371,874	180,924,216
年內利潤	-	-	-	-	-	-	8,017,940	-	8,017,940	3,082,538	11,100,478
年內其他綜合收益：											
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資											
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(169,688)	-	-	-	(169,688)	(68,954)	(238,642)
以重疊法計量的金融資產											
採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益，稅後	-	-	-	-	244,730	-	-	-	244,730	4,846	249,576
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資											
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	310,772	-	-	-	310,772	26,456	337,228
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	40,150	-	-	-	40,150	67,162	107,312
對在綜合損益表中處置損失的重分類調整	-	-	-	-	(44,251)	-	-	-	(44,251)	(5,067)	(49,318)
應估聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	50,887	-	-	-	50,887	62,941	113,828
應估合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(47,357)	-	-	-	(47,357)	-	(47,357)
由於金融資產潛在收益導致											
利潤共享的壽險合同變動，稅後	-	-	-	-	-	(301)	-	-	(301)	(53)	(354)
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	18,474	-	-	18,474	5,360	23,834
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	126,650	-	-	126,650	23,532	150,182
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益，稅後	-	-	-	-	-	2,350	-	-	2,350	1,462	3,812
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(44,979)	-	-	(44,979)	(4,084)	(49,063)
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(972,556)	(972,556)	(892,801)	(1,865,357)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	385,243	102,194	8,017,940	(972,556)	7,532,821	2,303,338	9,836,159

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本		其他虧絀	以公允價值計量且變動計入				匯率波動儲備	合計	非控股權益	權益合計
	股本	庫存股		法定盈餘公積金	其他綜合收益的金融資產儲備	其他公積金	留存收益				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(附註57)		(附註58(a))	(附註58(b))								
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,769,626	3,769,626
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,802,143	2,802,143
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,568,986)	(3,568,986)
發放2019年末股息	-	-	-	-	-	-	(2,042,029)	-	(2,042,029)	-	(2,042,029)
留存利潤轉入	-	-	-	1,789,278	-	-	(1,789,278)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(14,894)	-	-	(14,894)	(11,984)	(26,878)
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	211,548	-	-	211,548	1,001,683	1,213,231
在不喪失控制權的前提下處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	641,648	-	-	641,648	1,811,388	2,453,036
授予一間附屬公司非控股股東的股份贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	811,017	-	-	811,017	1,743,323	2,554,340
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)**	71,108	(12,918)	-	-	-	144,700	-	-	202,890	-	202,890
附屬公司以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	284,689	284,689
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	(8,078)	(273,369)	-	-	(281,447)	297,265	15,818
增購附屬公司權益	-	-	-	-	(5,002)	(734,461)	-	-	(739,463)	(3,368,846)	(4,108,309)
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(156,723)	(156,723)
清算附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,189)	(4,189)
股份回購	-	(20,423)	-	-	-	-	(1,041,984)	-	(1,062,407)	-	(1,062,407)
於2020年12月31日	36,785,936	(163,600)	(443,540)*	14,662,667*	469,333*	6,185,130*	71,545,316*	(1,229,216)*	127,812,026	65,274,601	193,086,627

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣91,189,690,000元(2019年12月31日：人民幣85,967,773,000元)。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2020年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了7,633,680股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為5,116,320股。

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行股本		其他虧損	法定盈餘公積金	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產儲備		其他公積金	留存收益	匯率波動儲備	合計	非控股權益	權益合計
	股本	庫存股			人民幣千元	人民幣千元						
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
(附註57)		(附註58(a))	(附註58(b))									
於2018年12月31日以及2019年1月1日	36,660,729	(139,226)	(443,540)	9,156,698	(1,784,134)	4,348,203	61,215,398	(485,290)	108,528,838	51,912,185	160,441,023	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	14,800,912	-	14,800,912	5,368,465	20,169,377	
年內其他綜合收益/(虧損)：												
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資												
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(452,698)	-	-	-	(452,698)	(128,254)	(580,952)	
以重疊法計量的金融資產												
採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益，稅後	-	-	-	-	890,194	-	-	-	890,194	140,785	1,030,979	
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資												
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	2,020,588	-	-	-	2,020,588	566,164	2,586,752	
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	(109,534)	-	-	-	(109,534)	(21,956)	(131,490)	
對在綜合損益表中處置損失的重分類調整	-	-	-	-	(428,694)	-	-	-	(428,694)	(27,938)	(456,632)	
應估聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	(44,221)	-	-	-	(44,221)	(21,625)	(65,846)	
應估合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	5,669	-	-	-	5,669	-	5,669	
由於金融資產潛在收益導致												
利潤共享的壽險合同變動，稅後	-	-	-	-	-	(45,577)	-	-	(45,577)	(8,694)	(54,271)	
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(96,431)	-	-	(96,431)	(27,896)	(124,327)	
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(150,557)	-	-	(150,557)	(26,576)	(177,133)	
因自用物業轉為投資物業而產生												
之重估收益/(虧損)，稅後	-	-	-	-	-	(260)	-	-	(260)	599	339	
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(76,824)	-	-	(76,824)	(16,720)	(93,544)	
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	228,630	228,630	(20,534)	208,096	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	1,881,304	(369,649)	14,800,912	228,630	16,541,197	5,775,820	22,317,017	

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益										
	以公允價值計量且變動計入									非控股權益	權益合計
	已發行股本	庫存股	其他虧絀	法定盈餘公積金	其他綜合收益的金融資產儲備	其他公積金	留存收益	匯率波動儲備	合計		
	人民幣千元 (附註57)	人民幣千元	人民幣千元 (附註58(a))	人民幣千元 (附註58(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,512,961	2,512,961
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	696,986	696,986
支付附屬公司非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,721,566)	(3,721,566)
發放2018年末及2019中期股息	-	-	-	-	-	-	(3,759,121)	-	(3,759,121)	-	(3,759,121)
留存利潤轉入	-	-	-	3,716,691	-	-	(3,716,691)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	58,632	-	-	58,632	(9,676)	48,956
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	679,185	-	-	679,185	2,503,395	3,182,580
在不喪失控制權的前提下處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,358	2,358
授予一間附屬公司非控股股東的股份贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	323,038	-	-	323,038	278,458	601,496
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)**	54,099	8,967	-	-	-	158,005	-	-	221,071	-	221,071
附屬公司以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	267,572	267,572
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(14,104)	-	-	(14,104)	(157,882)	(171,986)
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	113,437	-	-	113,437	(790,919)	(677,482)
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(398,734)	(398,734)
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(499,084)	(499,084)
股份回購	-	-	-	-	-	-	(139,831)	-	(139,831)	-	(139,831)
於2019年12月31日	36,714,828	(130,259)	(443,540)*	12,873,389*	97,170*	5,296,747*	68,400,667*	(256,660)*	122,552,342	58,371,874	180,924,216

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣85,967,773,000元(2018年12月31日:人民幣72,007,335,000元)。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃,2019年度,本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了6,262,250股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為5,078,760股。

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		16,973,928	27,517,328
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	8	3,193,570	2,938,953
使用權資產攤銷	8	2,328,672	2,162,204
無形資產攤銷	8	1,652,217	1,265,259
採礦權攤銷	8	23,199	12,163
油氣資產攤銷	8	305,905	319,406
勘探費用核銷	16	105,375	226,890
採礦權減值準備	8	194,623	–
物業、廠房及設備減值準備	8	70,154	32,441
無形資產減值準備	8	296,750	225,151
商譽減值準備	8	336,308	67,575
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資減值損失／(轉回)	8	94,198	(150,588)
於聯營企業之投資減值損失	8	908,904	559,105
應收款項減值準備	8	587,195	208,480
應收保費及分保賬款減值損失	8	203,186	4,694
以攤餘成本計量的債項投資的減值損失	8	3,395	14,182
存貨跌價準備	8	93,027	11,197
待售已落成物業減值損失	8	41,973	1,866
開發中物業減值準備	8	–	48,559
應收融資租賃款減值準備	8	20,377	16,372
客戶貸款和墊款減值準備	8	31,198	75,326
重疊法下重分類之損失	24	294,869	1,323,143
處置附屬公司之收益	6	(5,072)	(4,029,184)
議價收購附屬公司之收益	6	–	(64,338)
出售／部分出售聯營企業之收益	6	(1,889,842)	(8,518,506)
視同出售聯營企業之收益	6	(531,101)	(153,797)
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	6	(832,742)	(61,464)
結轉小計		24,500,266	24,052,417

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)			
處置使用權資產損失	15c	10,157	–
處置物業、廠房及設備之收益	6	–	(307,497)
處置投資物業之收益	6	–	(348,800)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收益	6	(314,899)	(1,179,936)
處置無形資產收益	6	(598,513)	(93,252)
議價收購聯營企業之收益	6	(3,471,769)	–
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值調整之收益	6	(3,143,131)	(1,703,903)
投資物業公允價值調整之收益	6	(1,747,229)	(1,643,548)
衍生金融工具的(收益)/損失	6/8	(1,311,498)	1,386,769
套期會計之無效部分	8	–	106,113
出租人給予的與Covid-19相關的租金優惠	15b	(330,278)	–
利息開支	7	9,504,114	9,872,380
利息收入	6	(1,100,648)	(1,187,351)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資 之股息及利息收入	6	(49,473)	(2,724)
以公允價值計量且變動計入其他綜合損益的債項投資之股息及利息收入	6	(2,285,683)	(2,325,402)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息	6	(1,280,682)	(1,429,503)
應佔聯營企業利潤及虧損		(3,885,176)	(5,084,857)
應佔合營企業利潤及虧損		(1,387,339)	(2,045,361)
以權益結算之以股份為基礎的支付	8	326,175	456,238
結轉小計		13,434,394	18,521,783

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)		
未計營運資金變動前現金流入	13,434,394	18,521,783
開發中物業增加	(4,108,319)	(2,727,320)
待售已落成物業減少	835,423	4,789,570
應收貿易款項及票據(增加)/減少	(492,489)	480,301
以公允價值加量且其變動計入其他綜合收益的債權投資的應收票據增加	(275,136)	(491,273)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加	(1,800,272)	(1,245,865)
存貨增加	(3,638,627)	(476,477)
應收保費及分保賬款(增加)/減少	(3,467,064)	151,301
再保險公司分估保險合約準備金減少/(增加)	32,350	(1,570,403)
應收關聯公司及控股公司款項減少	1,389,148	277,502
客戶貸款和墊款減少	193,903	585,730
應付貿易款項及票據增加	504,812	1,875,218
應計負債及其他應付款項增加/(減少)	6,991,838	(4,675,493)
遞延收入(減少)/增加	(6,278)	41,730
其他長期應付款項減少	(358,533)	(872,725)
應付關聯公司及控股公司款項減少	(264,461)	(988,247)
應付經紀業務客戶賬款增加	1,028,365	71,462
拆放同業增加/(減少)	272,427	(194,789)
同業拆入增加/(減少)	195,094	(122,618)
同業存入增加/(減少)	942,083	(20,643)
吸收客戶存款增加/(減少)	6,824,452	(750,794)
受限制的預售物業之款項減少	89,150	357,099
法定存款準備金(增加)/減少	(35,771)	110,340
衍生金融工具減少/(增加)	192,488	(308,827)
應收融資租賃款減少	601,194	161,533
未到期責任準備金增加	1,205,626	1,137,552
未決賠款準備增加	2,553,879	3,866,498
應付保費及分保賬款增加/(減少)	2,028,136	(1,020,230)
未到期風險準備金增加/(減少)	123,141	(39,919)
其他壽險合同責任準備金(減少)/增加	(2,347,696)	3,070,412
投資合約負債減少	(7,473,353)	(4,051,396)
合約資產及其他資產減少/(增加)	81,258	(92,908)
合同負債減少	(266,901)	(2,894,625)
經營業務現金流入	14,984,261	12,953,479
已付稅金	(6,099,626)	(5,119,869)
經營活動現金流入淨額	8,884,635	7,833,610

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(5,692,114)	(4,096,776)
預付使用權資產增加		(308,646)	(535,769)
投資物業增加		(3,335,992)	(7,388,822)
購買無形資產		(2,717,226)	(3,201,690)
購買勘探及評估資產		(167,420)	(327,522)
購買油氣資產		(299,233)	(495,205)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(84,925,476)	(86,513,620)
購買指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		(85,769)	(310,442)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		(22,650,769)	(33,392,385)
購買以攤餘成本計量的債項投資		(10,492,237)	(19,045,753)
衍生金融工具之保證金增加		(84,074)	(244,167)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		87,488,733	89,660,991
處置指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		84,600	22,947
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資所得款項		22,942,026	39,968,133
以攤餘成本計量的債項投資到期所得款項		12,801,431	4,716,601
處置物業、廠房及設備所得款項		1,048,030	844,106
處置無形資產所得款項		464,499	510,637
處置附屬公司	60(b)	(216,066)	1,614,068
處置聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		5,644,199	5,070,435
處置合營企業所得款項		136,534	155
處置分類為持有待售的非流動資產所得款項		13,327	36,923
收購附屬公司	60(a)	(2,921,412)	(2,873,214)
收購聯營企業		(6,305,880)	(5,377,562)
收購合營企業		(195,841)	(327,889)
債項投資所收股息及利息		2,649,876	2,289,570
權益投資所收股息及利息		1,330,155	1,432,227
已收聯營企業股息		1,571,254	1,015,071
已收合營企業股息		909,110	1,106
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘(減少)/增加		(179,200)	1,591,741
擬收購之長期資產預付款項		(903,306)	(143,515)
處置投資物業所得款項		4,024,693	1,933,589
已收利息		985,457	1,129,631
投資活動現金流入/(流出)淨額		613,263	(12,436,400)

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
融資活動產生之現金流量			
附屬公司非控股股東注資所得款項		4,694,945	3,879,566
新增銀行及其他借款		127,610,586	122,053,083
支付的租賃負債本金		(2,313,651)	(2,187,395)
償還銀行及其他借款		(106,310,265)	(109,350,768)
非控股股東借款減少		(2,444,075)	(1,243,785)
向附屬公司非控股股東分配		(4,280,037)	(4,259,132)
增購附屬公司權益		(4,036,371)	(1,023,481)
部分處置附屬公司權益		2,453,036	2,358
已付股東股息		(1,487,300)	(2,206,566)
股份回購		(1,062,407)	(139,831)
已付利息		(10,531,499)	(10,278,084)
融資活動現金流入／(流出)淨額		2,292,962	(4,754,035)
現金及等同現金項目增加／(減少)淨額		11,790,860	(9,356,825)
年初的現金及等同現金項目		81,976,345	91,333,170
年末的現金及等同現金項目	35	93,767,205	81,976,345

財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要業務包括健康、快樂、富足以及智造。其中，富足包括保險和資管兩個子板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除投資性物業、衍生金融工具和部分投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中的非流動資產／資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2020年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

2.1 編報基礎 (續)

合併基礎 (續)

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面價值及(iii)於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i)收到對價的公允價值，(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團於本年的財務報表中採用2018年財務報表概念框架，並首次採用以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號(修訂本)，香港會計準則第39號(修訂本)， 香港財務報告準則第7號(修訂本)	基準利率改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	新型冠狀病毒肺炎相關的租金減免 (提前採用)
香港會計準則第1號(修訂本)，香港會計準則第8號(修訂本)	重要性定義

2018年財務報表概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質和影響的概述如下：

- (a) 2018年財務報表概念框架(「概念框架」)提出了一套全面的財務報告和準則制定概念，並為財務報表編製者制定一致的會計政策提供了指導，有助於所有各方理解並解釋標準。概念框架包括有關衡量和報告財務表現的新章節，有關資產和負債終止確認的新指示，並更新了資產和負債的定義和確認標準。同時該框架闡明了管理，審慎和衡量不確定性在財務報告中的作用。概念框架不是標準，並且其中包含的任何概念都不會覆蓋任何標準中的概念或要求。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號(修訂本)澄清並提供了有關業務定義的額外指導。修訂本闡明，將一套整合的活動和資產視為一項業務，必須至少包括一項投入和一個實質性過程，這些活動和資產應共同顯著地有助於創造產出的能力。一項業務可以存在而無需包括創造產出所需的所有投入和過程。該等修訂刪除了對市場參與者是否有能力收購業務並繼續創造產出的評估。相反，重點在於獲得的投入和實質性過程是否共同對創造產出的能力有重大貢獻。修訂本同時縮小了產出的定義，以側重於向客戶提供的商品或服務，投資收入或來自日常活動的其他收入。此外，該等修訂為評估所收購的過程是否具有實質性提供了指導，並引入了可選的公允價值集中度測試，以簡化對所購活動和資產是否不是一項業務的評估。本集團已將該修訂以未來適用法應用於2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

2018年財務報表概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質和影響的概述如下：(續)

- (c) 對香港財務報告準則第9號，香港會計準則第39號和香港財務報告準則第7號的修訂闡明了同業拆借利率改革在以替代無風險利率(「替代無風險利率」)取代現有的基準利率前對財務報告的影響。該修訂本提供了暫時性的豁免，在現有的基準利率被替代無風險利率取代前的不確定時期內，得以繼續採用套期會計。此外，該等修訂要求公司向投資者提供有關其直接受到這些不確定因素影響的套期關係的額外信息。本集團已採用暫時性豁免以繼續以現有利率維持套期關係。該等修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。
- (d) 對香港財務報告準則第16號的修訂為承租人提供了一項實務變通，對於因新型冠狀病毒肺炎疫情(「新冠疫情」)直接導致的租金減免，可以選擇不採用租賃修改。該實務變通僅適用於新冠疫情的直接產生的租金減讓，並且僅適用於以下情況(i)租賃付款額的變化導致修改後的對價與修改前基本相同或更小；(ii)租賃付款的任何減少僅影響原定於2021年6月30日或之前到期的付款；(iii)租賃的其他條款和條件沒有實質性變化。該修訂對自2020年6月1日或之後開始的年度期間具有追溯力，並允許提前採用。

截至2020年12月31日，由於新冠疫情影響，出租人減少、放棄或延遲了本集團某些度假村物業、廠房及設備租賃的部分月度租賃付款額，且租賃條款沒有其他變化。本集團已於2020年1月1日提早採納該修訂，於截至2020年12月31日期間，對於所有由新冠疫情直接導致的出租人給予的租金減免，均不採用租賃修改。因此，截至2020年12月31日期間，租金減讓產生的租賃付款額減免及延期支付共計人民幣330,278,000元，作為可變租賃付款額計量，終止確認部分租賃負債並計入損益。

- (e) 對香港會計準則第1號和香港會計準則第8號的修訂提供了新的重要性定義。新定義指出，如果可以合理地預期信息會被省略、遺漏或隱瞞，從而影響通用財務報表的主要使用者基於這些財務報表做出的決策，則這些信息是重要的。修正案闡明，重要性將取決於信息的性質或大小。該等修訂對本集團的財務狀況和業績沒有重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念性框架之援引 ²
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	基準利率改革—階段 ²¹
香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號	
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011) (修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產轉讓或投入 ⁴
香港財務報告準則第17號	保險合同 ³
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同 ^{3,6}
香港會計準則第1號(修訂本)	流動及非流動負債的分類 ^{3,5}
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：預計可使用狀態前的收益 ²
香港會計準則第37號(修訂本)	有償合同—合同履約成本 ²
2018年—2020年香港財務報告準則年度更新	香港財務報告準則第1號(修訂本)，香港財務報告準則 第9號(修訂本)，香港財務報告準則第16號隨附示例 以及香港會計準則第41號 ²

¹ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2022年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁵ 由於香港會計準則第1號作出修訂，香港詮釋第5號財務報表的列報借款人對載有按要求隨時付還條文的有期貨款的分類於2020年10月進行修改，以調整相應措辭，惟結論不變

⁶ 根據2020年10月發佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)，對香港財務報告準則第4號進行了修訂，以延長暫時性豁免，允許保險公司於2023年1月1日以前開始的年度期間採用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料概述如下。

香港財務報告準則第3號的修訂旨在以援引2018年6月發佈的財務報告概念性框架，取代援引原有的財務報表編製和呈遞框架，同時不顯著改變其要求。該等修訂同時為香港財務報告準則第3號增添了其確認原則的例外，實體可參考概念性框架來確定資產或負債的構成要素。該例外規定，對於單獨產生而不是在企業合併中產生的，屬於香港會計準則第37號或香港財務報導準則解釋委員會第21號詮釋範圍內的負債和或有負債，採用香港財務報告準則第3號的主體應分別參考香港會計準則第37號或香港財務報導準則解釋委員會第21號詮釋，而非參考概念性框架。此外，該等修正澄清，或有資產在購買日不符合確認條件。本集團預期自2022年1月1日起採用該等修訂。由於該等修訂預期適用於首次生效日或之後的企業合併，因此本集團於轉換日將不受這些修訂影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號以及香港財務報告準則第16號的修訂解決了以前的修訂本中未涉及的問題，這些問題在即將現有基準利率替換為替代無風險利率時會對財務報告產生影響。第二階段修訂本提供一項實務變通，即如果金融資產和負債的合同現金流量基礎的變化是基準利率改革的直接結果，且新的合同現金流量基礎在經濟上等同於變更前的基礎，允許在不調整賬面金額的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許在不中斷套期關係的基礎上，根據基準利率改革對套期指定和套期檔作出修改。過渡時可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量和確認套期無效性。同時，當替代無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂對實體必須滿足的可單獨識別要求提供了暫時性豁免。如果實體合理地預期替代無風險利率風險組成部分在未來24個月內將可單獨識別，則該項豁免允許主體在指定套期關係時假定已滿足了可單獨識別的要求。此外，該修訂還要求主體披露額外信息，以使財務報表的使用者能夠了解基準利率改革對主體的金融工具和風險管理策略的影響。該等修訂自2021年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯採用，但實體無需重述比較信息。

截至2020年12月31日，本集團有若干以人民幣及其他外幣計量的計息銀行及其他借款，乃根據多種銀行同業拆借利率釐定。如果該等借款的利率在未來期間替換成替代無風險利率，在滿足「經濟上等同」標準時，集團將於修改該等借款時採用實務變通，預計不會於採用該等修訂時產生重大修改損益。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂解決了香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。香港會計準則理事會於2016年1月刪除了原先對於香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本的強制生效日，新的強制性生效日期將在完成對聯營企業和合營企業會計的廣泛審查後確定，但是這些修訂可以現在採用。

香港財務報告準則第17號是一項全面的新保險合同會計準則，涵蓋識別和計量，呈報和披露。一旦生效，其將替代現有的香港財務報告準則第4號—保險合同。本標準適用於所有類型的保險合同（即人壽保險、非人壽保險、直接保險和再保險），無論發行這些合同的實體是什麼類型，也適用於具有自主參與特徵的某些擔保和金融工具。少數範圍例外將適用。該準則的總體目標是為保險合同提供一種更為有用和一致的會計模式。香港財務報告準則第4號的規定主要是基於以往的本地會計政策，與此相反，香港財務報告準則第17號為保險合同提供了一個全面的模式，涵蓋了所有相關的會計方面。本標準的核心是通用模型，並輔以：

- 對具有直接參與特徵的合同進行具體調整（可變費用法）；以及
- 主要針對短期合同的簡化方法（保費分配方法）。

香港財務報告準則第17號對2023年1月1日或之後開始的報告期有效。如該實體在首次適用香港財務報告準則第17號當日或之前亦適用香港財務報告準則第9號及第15號，則可提早申請。集團目前正在評估此項標準採用後的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

香港財務報告準則第17號(修訂本)包括作出更改，以簡化準則中的某些規定，並使財務表現更易於解釋。修正案亦提供額外的寬免，以減少向香港財務報告準則第17號過渡所需的努力。此外，修訂本將香港財務報告準則第17號的生效日期推遲至2023年1月1日或之後開始的年度報告期，並允許提前申請。由於延期，香港會計師公會發佈了香港財務報告準則第4號(修訂本)，以延長臨時豁免，允許保險公司在2023年1月1日之前開始的年度期間適用香港財務報告準則第39號而非香港財務報告準則第9號。集團目前正在評估此項標準採用後的影響。

香港會計準則第1號的修訂明確了將負債分類為流動負債或非流動負債的要求。該修正案規定，如果一個實體推遲償還負債的權利受該實體遵守指定條件的約束，則該實體有權在報告期末推遲償還負債，前提是該實體於報告日符合這些條件。實體將不會行使其推遲履行債務的權利的可能性不會影響負債的分類。修訂本同時闡明了被視為債務清償的情況。該等修訂自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯適用，且允許提前採用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業、廠房和設備的成本中扣除將該資產帶到管理層預期可使用的必要地點和條件過程中所生產物品的任何出售所得。主體應將該類項目出售所得及成本確認為損益。該等修訂自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並追溯適用於該實體在財務報表中列示的最早期間開始時或之後投入使用的物業、廠房及設備，且允許提前採用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

香港會計準則第37號的修訂澄清，為評估一項合同是否滿足香港會計準則第37號下的有償合同，合同履約成本包含與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本既包括履行該合同的增量成本(例如，直接人工和材料)，又包括與履行該合同直接相關的其他成本的分配(例如，用於履行合同以及合同管理和監督的一項物業，廠房及設備的折舊費用的分配)。除非合同明確向對方收取費用，否則管理費用與合同沒有直接關係，應將其排除在外。該等修訂自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應適用於主體在其首次採用修訂的報告年度期初尚未履行其所有義務的合同，且允許提前採用。初始採用修訂的任何累積影響應在初始採用之日確認為對期初權益的調整，而無需重述比較信息。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

2018年—2020年香港財務報告準則年度更新對香港財務報告準則第1號，香港財務報告準則第9號，香港財務報告準則第16號隨附示例以及香港會計準則第41號進行修訂。預期將適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清了主體在評估新的或經修改的金融負債的條款與原始金融負債的條款是否存在重大差異時所包含的費用。該等費用僅包括在借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括由借款人或貸款人代表對方支付或收取的費用。主體將該修訂應用於首次採用的報告年度期初日或之後修改或交換的金融負債。該修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，且允許提前採用。該修訂預計不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第16號**租賃**：在香港財務報告準則第16號的說明示例第13項中刪除了出租人對租賃改良的相關付款說明，這消除了採用香港財務報告準則第16號時有關租賃激勵措施的潛在混淆。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

- 第一層級 — 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。
- 第二層級 — 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。
- 第三層級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值），確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時（存貨、合同資產、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外），則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額（減去任何攤銷和折舊）。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業)；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a) (i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者係處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊 (續)

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	4至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至30年
汽車	3至15年
租賃物業裝修	按租期於可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入(包括除作為使用權資產持有的租賃物業之外，符合投資物業定義的租賃物業)及/或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業，包括在轉換用途當日前適用「物業、廠房及設備與折舊」政策的自用物業，以及適用「使用權資產」中規定的政策作為使用權資產持有的物業，對於其轉換日賬面價值和公允價值的差異進行會計處理根據上述「物業、廠房及設備及折舊」項下的政策進行重估。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過30年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、技術和特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在10年的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要 (續)

無形資產 (商譽除外) (續)

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現（即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中）。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

2.4 主要會計政策概要 (續)

勘探及評估資產 (續)

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素（如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計）之變動不會產生財務周期調整，並採用未來適用法。

租賃

本集團於合同開始時評估合同是或包含租賃。如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同包含租賃。

集團作為承租人

除短期租賃和低價值標的資產租賃外，本集團採用單一的方法確認和計量所有租賃。集團確認租賃負債以反映支付租賃付款額，確認使用權資產以反映使用標的資產的權利。

(A) 使用權資產

於租賃期開始日（即標的資產可供使用的日期），使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量。使用權資產以成本計量，並減去任何累計折舊及減值損失，並在對租賃負債重新計量時進行調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債的金額，發生的初始直接費用，以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵。使用權資產按直線法在租賃期及資產的預計使用壽命孰短的期間折舊，資產的估計使用壽命如下：

土地	40-50年
廠房	2-48年
機器設備	2-10年
裝置及家具、其他設備	2-5年

如果租賃期結束時租賃資產的所有權將轉讓給本集團，或其成本反映出集團將行使購買選擇權，折舊以資產的預計使用壽命計算。

當使用權資產與計入存貨的土地租賃權益相關，則根據本集團對「存貨」的政策，以成本和可變現淨值孰低者計量。使用權資產符合投資性房地產定義的，計入投資性房地產。根據本集團的「投資性房地產」政策，相應的使用權資產最初按成本計量，隨後按公允價值計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(B) 租賃負債

租賃負債以租賃期開始日將於租賃期內支付的租賃付款額的現值確認。租賃付款額包括固定付款額(包括實質固定付款額)扣除應收的租賃激勵,取決於指數或比率的可變租賃付款額,以及根據餘值擔保預計應付的金額。租賃付款額還包括本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價,以及終止租賃的罰款金額,前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在觸發付款的事件或情況發生當期確認為一項費用。

計算租賃付款額的現值時,因無法直接確定租賃內含利率,本集團採用租賃期開始日的增量借款利率。在租賃期開始日之後,租賃負債的金額增加以反映計提的利息,減少以反映支付的租賃付款額。此外,如發生租賃修改、租賃期變化、租賃付款額變化(因指數或比率發生變動導致未來租賃付款額的變化)、或對購買標的資產選擇權的評估變化,租賃負債的賬面金額將進行重估。

本集團的租賃負債包括在應計負債及其他應付款項和其他長期應付賬款中。

(C) 短期租賃及低價值資產租賃

集團對其機器設備的短期租賃(即租賃期為租賃日開始起算小於等於12個月且不包含購買選擇權的租賃)採用短期租賃確認豁免。集團同時對其車輛、家具、辦公設備、筆記本計算機及電話採用低價值資產租賃確認豁免。對短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內以直線法確認為一項費用。

集團作為出租人

當本集團作為出租人時,在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

實質上沒有轉移資產所有權有關的所有回報和風險的租賃被分類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃組成部分時,本集團將合同中的對價以相對獨立的銷售價格分配給每個組成部分。租金收入在租賃期內按直線法核算,並按其經營性質計入損益表中的收入。在協商和安排經營租賃時產生的初始直接費用,計入租賃資產的賬面價值,並在租賃期內按與租金收入相同的基礎確認或有租金在其賺取期間確認為收入。

實質上將與資產所有權有關的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃,作為融資租賃進行會計處理。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤餘成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本（如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益）初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的（純粹本息付款）的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產，或兩者兼有。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤餘成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日（即本集團承諾購買或出售該資產的日期）確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量不同類

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

按攤餘成本計量的金融資產（債務工具）

按攤餘成本計量的金融資產後續應該應用有效利率方法並進行減值測試。其終止確認、條款修改和減值時產生的損益應該計入利潤表。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產（債項投資）

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的利息收入，重新評估產生的外幣匯率變動，和減值損失（轉回）應按照按攤餘成本計量的金融資產的同樣的計量方法計入當期損益。其產生的公允價值變動應計入其他綜合收益。終止確認時，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的於其他綜合收益確認的累計公允價值變動應轉入利潤表核算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量不同類 (續)

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：(續)

指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (權益投資)

在初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將股權投資分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，前提是它們符合香港會計準則第32號金融工具下的股權定義：列報且不為交易而持有。分類是根據每一個工具來確定的。

這些金融資產的收益和損失永遠不會重分類至損益表。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，在此情況下，該等收益計入其他綜合收益。指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資無需減值評估。

買入返售金融資產

這些協議項下的預付金額確認並列報為「反向回購協議項下持有的金融資產」。本集團並不一定親自保管該等返售協議項下的資產。買入價格和返售價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息收入。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額計入損益表。

這一類別包括衍生工具和本集團並未不可撤銷地選擇分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的股權投資的股息，在損益表中也被確認為其他收入。前提是支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，股息金額可以可靠的計量。

如果嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的不緊密相關，與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義，混合合同不以公允價值計量，且其變動也不計入損益，則嵌入衍生工具應當與主合同分拆，並作為單獨的衍生工具入賬。只有當合同條款發生變化並顯着影響現金流，或以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產需要重新分類時，才對其重新進行評估。

包含金融資產主體的混合合同中嵌入的衍生工具不單獨核算。金融資產主體及嵌入衍生工具須整體分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量不同類 (續)

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：(續)

指定為適用重疊法的金融資產

根據香港財務報告準則第4號修訂本，自二零一八年一月一日起，本集團選擇指定符合以下兩項準則的部分適用金融資產應用重疊法：

- (a) 在採用香港財務報告準則第9號下其應當以公允價值計量且變動計入損益，但在採用香港會計準則第39號下其全部不是以公允價值計量且變動計入損益；且
- (b) 並非就與香港財務報告準則第4號範圍內的合約無關的活動而持有。

採用重疊法時，集團應：於報告期末將對應指定為適用重疊法的金融資產從損益轉入其他綜合收益重分類的金額應當與其採用香港會計準則第39號相同。因此，重分類的金額等於以下兩者差異：

- (a) 適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的金額；及
- (b) 運用香港會計準則第39號下指定金融資產計入損益的金額。

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即：自本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與(採取已轉移資產擔保的形式)以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值

本集團就所有並非以按公允價值計量且變動計入損益的方式持有的債項工具確認預期信貸虧損備抵。預期信貸虧損係基於根據合同的合同現金流量及本集團預期以原實際利率的近似值折現後收回的所有現金流量之間的差異。預期現金流將包括變賣抵押品或合同中其他的信用增級條款所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，本集團會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損（12個月預期信貸虧損）計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，本集團須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時機（全期預期信貸虧損）。

於各報告日期，本集團會評估金融工具的信貸風險自初始確認以來有否大幅增加。當進行此評估時，本集團會比較該金融工具於報告日期及於初始確認日期出現的違約風險，並會考慮毋須花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料，包括歷史及前瞻性資料。

對於以公允價值計量且其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋需花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債務投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。

當內部或外部資料顯示本集團在考慮其持有的任何信貸增強前不太可能全數收取未償還合約金額時，本集團認為金融資產違約。當沒有合理預期收回合約現金流量時，會核銷金融資產。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的金融資產使用一般方法計提減值，按不同階段計算預期信用損失，但應收賬款和合同資產按照下述簡化方法進行計算。

- 階段1 — 信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融資產。
- 階段2 — 信貸風險自初始確認以來大幅增加（惟並非信貸減值），且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。
- 階段3 — 於報告日期為信貸減值（惟並非購買或發起的信貸減值），且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

簡化方法

就應收貿易款項及合同資產而言，當其沒有包含重大融資組成部分或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是基於各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立基於歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於應收貿易款及合同資產，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

重疊法下指定的合格金融資產

根據香港會計準則第39號，管理層已對指定的合格金融資產採用重疊法，並於年底採用重疊法對這些金融資產進行了減值測試。

對指定的合格金融資產，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若指定的合格金融資產發生減值，其成本(已扣除任何本金付款及攤銷)與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為指定的合格金融資產的股權投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失(按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算)從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間等因素。

對於分類為指定的合格金融資產的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入綜合損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部分。若於綜合損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過綜合損益表轉回。

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款、應付款或於有效套期中指定為套期工具的衍生工具。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款、其他借款及其他應付款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、其他長期應付款項、計息銀行借款及其他借款、以公允價值計量且變動計入損益的金融負債、衍生金融工具、同業存入、吸收存款、應付經紀業務客戶賬款、同業拆入和賣出回購金融資產款。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債 (續)

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果金融負債是為近期回購而產生的，則將其歸類為交易性金融負債。該類別還包括本集團所訂立的衍生金融工具，前提是該等衍生金融工具並非香港財務報告準則第9號所界定的套期工具。單獨的嵌入式衍生工具也被歸類為交易性持有，除非它們被指定為有效的套期工具。交易性負債的損益在綜合損益表中確認，綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債，在初始確認日確認，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準的情況下確認。指定為以公允價值計量且變動計入損益的負債的損益在綜合損益表中確認，但集團自身信貸風險產生的損益在其他綜合收益中列示，且無需重新分類至綜合損益表。綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

以攤餘成本計量的金融負債 (貸款及借款)

初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤餘成本計量。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤餘成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

賣出回購金融資產款

賣出回購協議下的金融資產款應繼續確認為資產，但應就收到款項確認負債。本集團可能被要求以相關資產的公允價值為基礎提供額外的抵押，用於抵押的資產以及非現金資產於報告期末將繼續在資產負債表上列示。賣出價格和回購價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息支出。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i)根據「金融資產減值」中規定的政策確定的預期信用損失撥備；(ii)初始確認的金額減去已確認收入的累計金額(在適當情況下)。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

由於香港財務報告準則第9號包括一項會計政策，保留根據香港會計準則第39號進行對沖會計處理。本集團選擇繼續按照香港會計準則第39號進行對沖會計處理。

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。

書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。

對於按攤餘成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入合併綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入合併綜合損益表。

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入合併綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入合併綜合損益表。

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計直接入綜合損益表。現金流量套期儲備被調整至套期工具的累計收益或虧損以及被套期項目公允價值累計變動中的較低者。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計的金額作為被套期現金流量影響綜合損益表的同期或期間被重分類計入合併綜合損益表，作為重分類調整。

如果現金流量套期會計終止，如果被套期的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類至合併綜合損益表，作為重分類調整。在終止後，如有套期現金流發生，則根據上述基礎交易的性質，將其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部分的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入合併綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估(即：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具(不適用套期會計)超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動(或分為流動和非流動部分)符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業建設期間之一切開發開支，包括土地成本、建築成本、借款成本及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造周期超出正常營業周期。

於每個報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

2.4 主要會計政策概要 (續)

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款及具有類似於現金性質的資產。

準備

因過去事項而需要承擔現時義務(法定或推定)，而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些工業產品質量保證和建築服務保修期內發生的缺陷的常規維修計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下事項外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率（及稅法）為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

收入確認

與客戶簽訂合同的收入

當客戶合約的控制權轉移至客戶的金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價時，確認與客戶的合約收入。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價金額將由本集團有權以換取將貨品或服務轉移至客戶。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至很可能在隨後解決與可變對價的相關不確定性時，未確認累計收入金額的重大收入轉回。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

與客戶簽訂合同的收入 (續)

當合同中包含一個融資部分，為客戶提供為客戶轉移貨物或服務超過一年的巨大利益時，收入按應收金額的現值計量，並使用貼現率貼現。在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的實際權宜之計根據重大融資成分的影響進行調整。

(A) 銷售貨物

銷售貨物的收入於資產控制權轉移給買方時確認。一般即在貨物交付後確認。

(B) 銷售物業：

收入在資產控制權轉移給購買者時確認。根據合同條款和適用於合同的法律，資產的控制可以隨時間或在某個時間點進行轉移。如果資產的控制權隨集團的履約義務執行而轉移，具體時點如下：

- 提供之利益能被購買者接收之同時消費；或
- 本集團履行時能製造或增強購買者控制的資產；或
- 不會為本集團製造具有替代用途的資產，且本集團對迄今已履行完成擁有可執行的付款權利。

如果資產的控制權在一段時間內轉移，本集團在整個合同期間已完成履約義務的進度進行收入確認。否則，收入於客戶獲得資產控制權的時點確認。

本集團在報告日根據已完成履約義務的進度對來自於在一段時間內確認收入類型的出售物業合同確認收入。已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同截至報告期末易發生的成本在預算成本中的佔比來計算。

對於在某一時點轉移物業控制權的房地產開發的銷售合同，收入於客戶獲得實物所有權或已完成物業的法定所有權且本集團已獲得現時的付款請求權並很可能收回對價時確認

(C) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，客戶能同時接收並消費該實體履約時確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

其他收入

(A) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(B) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(C) 股息收入

當股東有權利收取分紅時確認相關收入。權利係指，分紅相關的經濟利益很有可能流入集團且金額可以被可靠計量。

(D) 租賃收入

租賃收入根據租期按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

合同資產

合同資產是已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利。本集團在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已經向客戶轉讓商品或服務的，根據有權(有條件)收取的對價金額確認合同資產。合同資產將受減值測試，於金融資產減值測試的會計政策中詳述。

退貨權資產

退貨權資產為收回客戶預期退回的商品的權利。該資產以待退回商品的原賬面價值減去待收回商品的任何預期成本和待退回商品價值的任何潛在減少額計量。本集團更新資產計量，以反映預期退貨水平的任何修訂以及退貨價值的任何額外減少。

合同負債

在集團轉移相關商品或服務之前收到或應收(孰早)客戶的款項確認為合同負債。合同負債於本集團履約時確認為收入(如向客戶轉移相關商品或服務的控制權)。

2.4 主要會計政策概要 (續)

合同成本

本集團為履行合同發生的成本，而沒有資本化為存貨、固定資產或無形資產的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (a) 該成本與一份當前或預期取得而可具體確認的合同直接相關。
- (b) 該成本增加了企業未來用於履行(或繼續履行)義務的資源。
- (c) 該成本預期能夠收回。

本集團對於資本化的合同成本採用與該資產相關的商品或服務轉讓相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。其他合同成本於發生當期計入費用。

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工(包括董事)發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員(包括董事)以股份支付交易方式收取酬金，僱員(包括董事)以提供服務作為權益工具對價(「以權益結算的交易」)。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註62。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

2.4 主要會計政策概要 (續)

股份支付 (續)

如果取消以權益結算的獎勵，則視為已在取消之日歸屬，並且尚未確認該獎勵的任何費用將立即確認。這包括任何未達到集團或員工控制範圍內的非歸屬條件的獎勵。但是，如果新的獎勵被替換為取消的獎勵，並且在授予之日被指定為替代獎勵，則被取消的和新的獎勵被視為原始獎勵的修改，如上段所述。

未行使期權的攤薄影響反映為計算每股盈利時的額外股份稀釋。

其他員工福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利 (續)

合格國營企業僱員 (續)

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱傭合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃（根據該計劃，僱員可享有每月退休金）保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時，前國營企業有若干合格退休僱員，前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項，直至僱員身故為止，而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債，而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付，惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外，在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下，基金不可用作其他用途，包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃（「強制性公積金計劃」）。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算，並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國（「中國」）規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議，葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款，以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付，該百分比隨工作年限而增加，並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱傭的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金，亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(A) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(B) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。

2.4 主要會計政策概要 (續)

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致（即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中）。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收／預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣換算 (續)

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期未匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

保險及投資合同

(A) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港財務報告準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認定為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任意分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外利益時，保險或投資合同視為帶有任意分紅特徵，作為合同有擔保組成部分的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任意分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入賬。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)中確認。

(B) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度(即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部分)的部分。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

(C) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備—長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(D) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技術基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支（即到期時的擔保付款或擔保贖回價值）而計提的任何額外準備金。

(E) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

待分配的保單紅利準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反映與帶有分紅特徵的壽險合同相關的資產期後可能的資本利得和損失（公允價值調整）應歸屬於投保人或合同受益人的部分，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在綜合損益表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減與帶分紅特徵的壽險合同相關的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

在每一種或一組類型的合同的持續時間內，與合同相對應的待分配的保單紅利準備金的餘額被充分使用。

已分配的保單紅利準備金

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人人或合同受益人。

就大部分產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入（包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認）減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

(F) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於決定精算準備金所用的平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(G) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同（保證身故風險為其主要覆蓋範圍）計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(H) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

(I) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(J) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

(K) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(L) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於每個報告日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產(即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款)是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度綜合損益表。

(M) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔—本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團根據對安排條款和條件的評估，確定了租賃期限（不構成商業物業經濟壽命的主要部分）和最低租賃付款額的現值幾乎不等於全部商業物業的公允價值，它保留了與這些資產所有權有關的所有重大風險和報酬，這些風險和報酬被出租出去，並將合同作為經營租賃入賬。

(ii) 在確定具有續訂權的合同的租賃期限時的重大判斷

本集團有幾份包括延期和終止選擇權的租賃合同。本集團在評估是否行使選擇權續約或終止租賃時作出判斷。也就是說，它考慮了所有對其進行續展或終止產生經濟動機的相關因素。生效日期後，如果發生重大事件或環境變化在其控制範圍內，並且影響其行使或不行使續期或終止選擇權的能力，本集團將重新評估租賃期限。

由於這些資產對其經營活動的重要性，本集團將續期作為物業租賃的租賃期的一部分。這些租約的不可撤銷期很短，如果無法隨時提供替代品，則會對運營產生重大的負面影響。

(iii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售（或根據融資租賃條款分別出租），本集團則對此等部分分別記賬。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。本集團以每一項獨立物業為基礎去判斷附註服務是否重大達至該等物業不合乎成為投資物業的資格的程度。

(iv) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「復星醫藥」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，係由於本集團於2020年12月31日持有復星醫藥38.6%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘61.4%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

(v) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。截至2020年12月31日，管理層認為這些子公司在可預見的將來不太可能進行利潤分配，因此未計提預提稅金。

(vi) 金融資產分類

初始確認時的金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要作出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模型和該業務模型中持有的金融資產的業績並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響業務模式和該業務模型中持有的金融資產業績的風險，特別是這些風險的管理方式；(c)業務經理如何獲得補償。在確定是否通過收集金融資產的合同現金流量來實現現金流量時，管理層需要考慮銷售的原因，銷售時間，前期的頻率和價值。(2)管理層需要對合同現金流量是否僅僅是本金和未償還本金利息的支付作出重大判斷。例如，合同現金流量是否與基準現金流量有顯著差異，在評估貨幣元素的修改時間價值時涉及判斷，預付款特徵的公允價值是否微不足道，在評估具有預付特徵的金融資產時也需要判斷。

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所分配之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2020年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣24,479,151,000元(2019年12月31日：人民幣20,252,439,000元)。詳情載於財務報表附註20。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(ii) 非金融資產減值 (商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產 (包括使用權資產) 是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2020年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣1,470,431,000元 (2019年：人民幣816,697,000元)。詳情載於財務報表附註8。

(iii) 租賃 – 對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時 (如子公司未進行融資交易) 或利率需要調節以反映租賃的期限和條件 (例如當租賃並非以子公司的記賬本位幣進行) 時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值 (如市場利率) 對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計 (如附屬公司的獨立信用評級)。

(iv) 重疊法下指定的合格金融資產減值

管理層對指定合資格金融資產採用重疊法，採用香港會計準則第39號，並於年末按重疊法對該等金融資產進行減值測試。當公允價值下降時，管理層評估該公允價值下降是否應在綜合損益表中計提減值。於2020年12月31日，指定的符合重疊法條件的金融資產 (包括流動及非流動部分) 的賬面價值為人民幣18,815,563,000元 (2019年：人民幣16,778,534,000元)。截至2020年12月31日止年度，已確認減值損失人民幣362,993,000元 (2019年：人民幣579,208,000元)，已列示於財務報表附註24中。

(v) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2020年12月31日，投資物業根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(v) 投資物業公允價值之估值 (續)

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格(須就各項差異作出調整)；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及(指在可能情況下)外在證據(如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值)，並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2020年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣65,688,473,000元(2019年12月31日：人民幣59,360,379,000元)。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設，已列示於財務報表附註14中。

(vi) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註69。

(vii) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(viii) 無形資產的可使用期(商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(ix) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨着通貨膨脹增加，再按折現率(反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險)折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(x) 預期信貸損失準備的計量

本集團採用預期信用損失模型對以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資進行減值評估。預期信用損失模型的應用需要進行重大評估，並考慮所有合理和相關的信息，包括前瞻性信息。在作出此類估計時，本集團根據歷史還款數據以及經濟政策，宏觀經濟指標和行業風險估算債務人信用風險的預期變化。

(xi) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2020年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣2,566,763,000元(2019年12月31日：人民幣2,041,142,000元)。於2020年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣34,270,483,000元(2019年12月31日：人民幣25,376,424,000元)。詳情載於財務報表附註30。

(xii) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(xiii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiv) 保險負債之評估

集團保險負債之評估及假設方法均在附註2.4中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、理賠歷史、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。然而，在綜合財務報表中確認的保險合同負債充分反映了在報告期結束時集團未支付的金額。於2020年12月31日，保險合同準備金合計人民幣74,849,778,000元(2019: 人民幣74,492,677,000元)，其中未到期責任準備金人民幣9,650,294,000元(2019: 人民幣8,972,868,000元)，未決賠款準備人民幣40,403,031,000元(2019: 人民幣39,153,011,000元)，未到期風險準備金人民幣371,607,000元(2019: 人民幣248,466,000元)以及其他壽險合同責任準備金人民幣24,424,846,000元(2019: 人民幣26,118,332,000元)。

(xv) 企業合併設計的可辨認資產和負債的評估以及相關的商譽和負商譽的確認

本集團於年內完成若干業務合併。購買價在獲取的可識別資產的公允價值與承擔確認商譽或議價購買收益的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了所購可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價的分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於有關公允價值評估的重大管理層估計。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2020年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
<i>資管板塊</i>						
上海復星高科技(集團)有限公司#(「復星高科技」)	中國/ 中國大陸	4,800,000,000人民幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司#	中國/ 中國大陸	600,000,000人民幣元	–	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	香港	18,598,275,001港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	香港	1港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
上海復星創富投資管理股份有限公司#	中國/ 中國大陸	110,000,000人民幣元	–	100.0%	100.0%	資本投資及管理
復地(集團)股份有限公司#(「復地」)	中國/ 中國大陸	2,504,155,034人民幣元	–	100.0%	100.0%	房地產開發
浙江復星商業發展有限公司#	中國/ 中國大陸	100,000,000人民幣元	–	100.0%	100.0%	房地產開發
復星產業控股有限公司	香港	500,000,000港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
Fortune Star (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1美元	–	100.0%	100.0%	資本投資及管理
上海復星工業技術發展有限公司#	中國/ 中國大陸	8,200,000,000人民幣元	–	100.0%	100.0%	資本投資及管理
Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG	德國	18,445,196歐元	–	99.9%	99.9%	私人銀行及金融服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2020年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
健康板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司*(「復星醫藥」)	中國/ 中國大陸	2,562,899,000人民幣元	-	38.6%	38.6%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司#	中國/ 中國大陸	2,253,308,000人民幣元	-	100.0%	38.6%	投資控股
上海復星醫療(集團)有限公司#	中國/ 中國大陸	3,500,000,000人民幣元	-	100.0%	38.6%	醫療諮詢
錦州奧鴻藥業有限責任公司#	中國/ 中國大陸	510,000,000人民幣元	-	100.0%	38.6%	生產及銷售醫藥 產品
江蘇萬邦生化醫藥集團 有限責任公司#	中國/ 中國大陸	440,455,000人民幣元	-	100.0%	38.6%	生產及銷售醫藥 產品
Alma Lasers Ltd	以色列	14,000,000新謝克爾	-	74.8%	28.9%	醫療器械製造和 銷售
湖北新生源生物工程有限責任公司#	中國/ 中國大陸	51,120,000人民幣元	-	51.0%	19.7%	生產及銷售醫藥 產品
重慶藥友製藥有限責任公司#	中國/ 中國大陸	196,540,000人民幣元	-	61.0%	23.6%	生產及銷售醫藥 產品
桂林南藥股份有限公司#	中國/ 中國大陸	285,030,000人民幣元	-	96.4%	37.2%	生產及銷售醫藥 產品
江蘇萬邦醫藥營銷有限公司#	中國/ 中國大陸	274,000,000人民幣元	-	100.0%	38.6%	生產及銷售醫藥 產品

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2020年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
健康板塊 (續)						
復星實業(香港)有限公司	香港	571,446,000美元	-	100.0%	38.6%	投資控股
佛山市禪城區中心醫院有限公司#	中國/ 中國大陸	50,000,000人民幣元	-	87.4%	33.8%	提供健康護理 服務
蘇州二葉製藥有限公司#	中國/ 中國大陸	238,420,000人民幣元	-	90.0%	34.8%	生產及銷售醫藥 產品
Gland Pharma Limited(「Gland」)	印度	163,283,000盧比	-	58.4%	22.5%	生產及銷售醫藥 產品
上海復宏漢霖生物技術股份有限公司#	中國/ 中國大陸	543,495,000人民幣元	-	55.0%	21.2%	醫藥研究
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254歐元	-	99.9%	92.2%	提供健康護理 服務
智造板塊						
海南礦業股份有限公司#	中國/ 中國大陸	1,954,720,000人民幣元	-	51.6%	51.6%	生產及銷售鋼鐵 產品
上海愛夫迪自動化科技 有限公司#	中國/ 中國大陸	500,000,000人民幣元	-	70.6%	57.9%	提供數字化智能 製造解決方案

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2020年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
快樂板塊						
Club Med SAS	法國	149,704,804 歐元	-	100.0%	81.0%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商旅發展 有限公司#	中國/ 中國大陸	801,500,000 人民幣元	-	100.0%	81.0%	旅遊業
上海豫園旅遊商城(集團)股份 有限公司#(「豫園股份」)	中國/ 中國大陸	3,883,498,000 人民幣元	-	68.6%	68.6%	零售
北京復地通盈置業有限公司#	中國/ 中國大陸	20,000,000 人民幣元	-	100.0%	81.2%	房地產開發
海南復地投資有限公司#	中國/ 中國大陸	10,000,000 人民幣元	-	100.0%	68.6%	房地產開發
成都復地明珠置業有限公司#	中國/ 中國大陸	500,000,000 人民幣元	-	66.0%	45.3%	房地產開發
上海豫園珠寶時尚集團有限公司#	中國/ 中國大陸	200,000,000 人民幣元	-	100.0%	68.6%	零售
保險板塊						
鼎睿再保險有限公司	香港	791,405,154 美元	-	86.5%	86.5%	再保險
Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	509,264,000 歐元	-	85.0%	85.0%	壽險及非壽險 業務
AmeriTrust Group, Inc.	美國	588,987,000 美元	-	100.0%	100.0%	非壽險業務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2020年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
聯營企業						
國藥產業投資有限公司*(「國藥」)	中國/ 中國大陸	100,000,000人民幣元	-	49.0%	18.9%	銷售醫藥產品
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	4,725,000,000歐元	-	29.9%	29.9%	銀行業及金融服務
青島啤酒股份有限公司@#	中國/ 中國大陸	1,364,183,000人民幣元	-	9.1%	8.9%	啤酒生產及銷售
新華人壽保險股份有限公司@#	中國/ 中國大陸	3,120,000,000人民幣元	-	5.4%	5.1%	人壽保險
天津建龍鋼鐵實業有限公司#	中國/ 中國大陸	2,000,000,000人民幣元	-	25.7%	25.7%	生產及銷售鋼鐵產品
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司#&	中國/ 中國大陸	3,000,000,000人民幣元	-	60.0%	60.0%	生產及銷售鋼鐵產品
上海復星外灘置業有限公司#	中國/ 中國大陸	7,000,000,000人民幣元	-	50.0%	50.0%	房地產開發

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2020年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。

附註：

- * 於2020年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為38.6%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。
- ⊙ 儘管於2020年12月31日，本集團所持有的該等企業的股權不足20%，惟由於本集團可透過其董事會代表及參與決策過程而對該等企業發揮重大影響力，因此本集團在該等企業的投資以權益法入賬。
- # 該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。
- ⊗ 儘管本集團於2020年12月31日持有南京南鋼鋼鐵聯合有限公司（「南京南鋼」）60%的股權，但，本集團將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，因此南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能裝備製造、能源產業的經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。本年度，管理層出於匹配集團業務發展戰略的目的，提升了集團內部的組織結構導致報告板塊發生變化，集團內部公司進行了重新分類，以反映上述變化。板塊業績根據可報告板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

5. 營運板塊資料^(續)

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

截至2020年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	內部抵消 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	33,833,815	55,727,030	29,840,096	12,278,296	4,950,245	-	136,629,482
板塊間銷售	773,298	177,447	-	401,354	-	(1,352,099)	-
總計	34,607,113	55,904,477	29,840,096	12,679,650	4,950,245	(1,352,099)	136,629,482
板塊業績							
稅前利潤	5,354,993	1,989,536	2,440,834	5,000,435	2,272,152	(84,022)	16,973,928
稅項	(685,162)	(2,585,823)	(844,327)	(1,670,665)	(87,473)	-	(5,873,450)
年內利潤/(損失)	4,669,831	(596,287)	1,596,507	3,329,770	2,184,679	(84,022)	11,100,478
板塊資產及資產總額	100,117,588	178,506,250	214,233,433	243,338,968	42,055,524	(10,571,162)	767,680,601
板塊負債及負債總額	45,006,099	123,472,719	193,525,754	207,315,956	15,041,512	(9,768,066)	574,593,974
其他板塊信息							
利息及股息收入	231,771	341,839	3,558,028	718,125	51,599	(184,876)	4,716,486
其他收入及收益(不包括 利息及股息收入)	3,185,115	2,167,164	3,551,065	8,578,992	225,300	(1,477)	17,706,159
重疊法下重分類之利益 於損益表中確認的減值 虧損·淨額	-	-	(294,869)	-	-	-	(294,869)
財務費用	(1,127,255)	(2,275,467)	(1,774,037)	(4,715,597)	(271,148)	181,808	(9,981,696)
應佔利潤及虧損							
—合營企業	(128,299)	11,873	(104,340)	543,745	1,069,596	(5,236)	1,387,339
—聯營企業	1,742,512	(47,616)	536,542	597,419	1,187,359	(131,040)	3,885,176
折舊及攤銷	(1,721,124)	(3,785,955)	(691,477)	(701,121)	(603,886)	-	(7,503,563)
研究及開發成本	(2,800,802)	(109,012)	-	(22,234)	(72,447)	-	(3,004,495)
投資物業公允價值調整 之收益	-	(108,685)	328,803	1,527,111	-	-	1,747,229
以公允價值計量且變動 計入損益的金融資產 之公允價值變動 收益/(損失)	1,422,996	34,026	160,671	1,531,389	1,971	(7,922)	3,143,131
於合營企業之投資	391,531	678,734	1,411,336	11,155,045	12,386,380	(401,640)	25,621,386
於聯營企業之投資	25,534,198	10,300,345	10,484,791	38,231,665	9,733,136	(2,029,762)	92,254,373
資本開支*	4,651,792	2,996,840	2,635,634	1,393,849	633,266	-	12,311,381

5. 營運板塊資料(續)

截至2019年12月31日止年度(經重述)

	健康	快樂	富足		智造	內部抵消 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	32,149,321	67,673,918	31,278,161	8,297,247	3,583,481	-	142,982,128
板塊間銷售	570,817	197,706	-	175,200	-	(943,723)	-
總計	32,720,138	67,871,624	31,278,161	8,472,447	3,583,481	(943,723)	142,982,128
板塊業績							
稅前利潤	4,965,330	6,655,546	1,769,794	10,805,948	3,400,564	(79,854)	27,517,328
稅項	(782,167)	(4,030,134)	(550,554)	(1,902,681)	(94,799)	12,384	(7,347,951)
年內利潤	4,183,163	2,625,412	1,219,240	8,903,267	3,305,765	(67,470)	20,169,377
板塊資產及資產總額	91,820,897	165,600,983	210,309,384	226,453,572	31,051,645	(9,555,285)	715,681,196
板塊負債及負債總額	43,637,095	110,558,433	195,986,572	188,726,475	5,723,468	(9,875,063)	534,756,980
其他板塊信息							
利息及股息收入	211,163	370,546	3,431,356	1,029,193	51,501	(148,779)	4,944,980
其他收入及收益(不包括 利息及股息收入)	2,932,848	1,392,035	6,039,845	11,946,136	175,922	(59,538)	22,427,248
重疊法下重分類之利益	-	-	(1,323,143)	-	-	-	(1,323,143)
於損益表中確認的減值 虧損·淨額	(504,450)	(387,781)	137,762	(357,886)	(2,005)	-	(1,114,360)
財務費用	(1,277,487)	(2,115,185)	(1,803,383)	(4,959,043)	(199,002)	133,251	(10,220,849)
應佔利潤及虧損							
—合營企業	(63,367)	(11,880)	(134,984)	639,071	1,616,067	454	2,045,361
—聯營企業	1,576,717	(277,166)	534,568	1,736,261	1,565,380	(50,903)	5,084,857
折舊及攤銷	(1,512,299)	(3,479,462)	(705,029)	(563,440)	(437,755)	-	(6,697,985)
研究及開發成本	(2,055,004)	(87,574)	(40)	(36,945)	(2,717)	-	(2,182,280)
投資物業公允價值調整 之收益	-	97,421	494,842	1,051,285	-	-	1,643,548
以公允價值計量且變動 計入損益的金融資產 之公允價值變動 (損失)/收益	(40,185)	121,558	2,367,430	(784,021)	40,988	(1,867)	1,703,903
於合營企業之投資	387,050	743,163	808,941	11,601,717	12,216,784	-	25,757,655
於聯營企業之投資	24,085,811	9,411,873	9,179,974	36,354,045	10,381,455	(1,033,652)	88,379,506
資本開支*	4,073,154	3,917,779	4,613,436	2,776,805	1,009,004	-	16,390,178

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料^(續)

地理信息

(A) 來自外界客戶之收入

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
中國大陸	80,609,556	78,837,056
葡萄牙	16,882,535	18,806,130
其他海外國家及地區	39,137,391	45,338,942
	136,629,482	142,982,128

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(B) 非流動資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
中國大陸	233,194,431	212,001,724
葡萄牙	26,465,939	27,841,362
海外國家及地區	60,378,202	60,628,880
	320,038,572	300,471,966

以上非流動資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶信息

截至2020年12月31日止年度及截至2019年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

		2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
收入：			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
貨物銷售	(1)	81,673,247	78,877,923
所提供服務	(2)	23,545,111	31,147,565
		105,218,358	110,025,488
從其他來源取得的收入總額			
保險業務收入	(3)	29,508,505	31,071,816
租賃收入		1,875,296	1,772,643
利息收入		555,104	590,691
		31,938,905	33,435,150
其他			
減：政府附加費		(527,781)	(478,510)
		136,629,482	142,982,128

(1) 貨物銷售：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
醫藥產品	25,334,154	24,967,129
物業	23,249,943	23,987,470
黃金珠寶	22,167,937	20,456,986
礦石產品	1,996,100	2,662,183
油氣資產	646,226	976,815
其他	8,278,887	5,827,340
	81,673,247	78,877,923

(2) 所提供服務：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
旅遊業	7,029,804	14,644,634
醫療健康	7,129,663	7,002,312
物業代理	462,410	520,311
物業管理	1,522,074	1,210,884
資產管理	870,373	717,304
手續費及佣金收入	1,628,845	1,388,926
其他	4,901,942	5,663,194
	23,545,111	31,147,565

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

(3) 保險業務收入：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
保險業務收入	38,041,100	38,317,001
減：分出保費	(7,397,160)	(6,176,644)
淨承保保費	30,643,940	32,140,357
提取未到期責任準備金	(1,135,435)	(1,068,541)
已賺保費	29,508,505	31,071,816

履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售商品

履約義務在貨物交付後達成，貨款結算周期一般在30-360天之間，某些情況下需要預付貨款。

出售已完工的物業

如果資產的控制權在一段時間內轉移，則收入按照完成履約義務的進度於合同期內確認。否則，收入於客戶取得資產控制權或法定所有權的時點確認，且該時點本集團擁有獲取報酬的現時權利且對價很可能被收回。

服務收入

履約義務隨着服務的提供和客戶接收並消費而在一段時間內確認。在提供服務之前通常需要短期預付款。

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

細分收入信息：

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2020年12月31日止年度

營運板塊資料

	健康	快樂	富足		智造	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
商品和服務類別						
貨物銷售	25,741,624	45,219,431	–	5,762,514	4,949,678	81,673,247
所提供服務	8,190,163	10,354,813	332,380	4,603,044	64,711	23,545,111
	33,931,787	55,574,244	332,380	10,365,558	5,014,389	105,218,358
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	25,741,624	45,219,431	–	5,762,514	4,949,678	81,673,247
隨時間提供服務	8,190,163	10,354,813	332,380	4,603,044	64,711	23,545,111
	33,931,787	55,574,244	332,380	10,365,558	5,014,389	105,218,358

截至2019年12月31日止年度(經重述)

營運板塊資料

	健康	快樂	富足		智造	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
商品和服務類別						
貨物銷售	24,631,356	49,139,419	–	1,468,151	3,638,997	78,877,923
所提供服務	7,682,843	18,398,519	206,823	4,859,380	–	31,147,565
	32,314,199	67,537,938	206,823	6,327,531	3,638,997	110,025,488
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	24,631,356	49,139,419	–	1,468,151	3,638,997	78,877,923
隨時間提供服務	7,682,843	18,398,519	206,823	4,859,380	–	31,147,565
	32,314,199	67,537,938	206,823	6,327,531	3,638,997	110,025,488

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
其他收入		
利息收入	1,100,648	1,187,351
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	1,280,682	1,429,503
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息(附註23)	49,473	2,724
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之利息收入	2,285,683	2,325,402
租金收入	615,402	671,678
政府補貼	792,352	585,747
顧問及其他服務收入	539,007	579,199
投資合同保單及再保險之收入	718,387	666,428
其他	1,015,712	954,163
	8,397,346	8,402,195
收益		
出售附屬公司之收益(附註60(b))	5,072	4,029,184
議價收購附屬公司之收益	–	64,338
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	832,742	61,464
出售/部分出售聯營企業之收益	1,889,842	8,518,506
視同出售聯營企業權益之收益	531,101	153,797
議價收購聯營企業之收益	3,471,769	–
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收入	314,899	416,358
處置物業、廠房及設備之收益	–	307,497
處置無形資產收益	598,513	93,252
處置投資物業收益	–	348,800
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之收益	3,143,131	1,703,903
衍生金融工具之收益	1,311,498	–
投資物業公允價值調整之收益(附註14)	1,747,229	1,643,548
由於新冠疫情獲得的租金減讓收益	179,503	–
匯兌收益淨額	–	1,629,386
	14,025,299	18,970,033
其他收入及收益	22,422,645	27,372,228

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	10,519,867	10,879,212
其他長期應付款附加利息(附註56)	16,881	18,241
租賃負債利息(附註15)	654,878	579,914
	11,191,626	11,477,367
減：資本化利息		
— 銀行及其他借款利息(附註13和27)	1,687,512	1,604,987
利息開支淨額	9,504,114	9,872,380
票據貼現利息	14,155	15,638
銀行手續費及其他財務費用	463,427	332,831
財務費用總計	9,981,696	10,220,849

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
銷售成本：		
銷售商品成本	51,379,549	46,333,031
提供服務成本	34,679,398	42,693,664
	86,058,947	89,026,695
員工成本(包括附註9所載董事及高級管理人員酬金)：		
基本薪金及福利	16,430,868	15,500,715
住宿福利：		
界定供款基金	673,949	655,551
退休成本：		
界定供款基金	333,484	552,894
界定福利退休基金	169,381	267,742
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)	326,175	456,238
員工成本合計	17,933,857	17,433,140

8. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：(續)

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
研究及開發成本	3,004,495	2,182,280
核數師酬金	10,350	10,100
物業、廠房及設備折舊(附註13)	3,193,570	2,938,953
使用權資產折舊(附註15)	2,328,672	2,162,204
採礦權攤銷(附註17)	23,199	12,163
油氣資產攤銷(附註18)	305,905	319,406
無形資產攤銷(附註19)	1,652,217	1,265,259
金融資產及合同資產減值淨額		
— 應收款項減值損失	587,195	208,480
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益債項投資減值損失計提／(轉回)	94,198	(150,588)
— 客戶貸款和墊款減值損失(附註36)	31,198	75,326
— 應收保費及分保賬款減值損失(附註33)	203,186	4,694
— 以攤餘成本計量的債項投資的減值計提	3,395	14,182
— 應收融資租賃款減值(附註38)	20,377	16,372
存貨跌價準備	93,027	11,197
油氣資產減值準備(附註18)	194,623	—
待售已落成物業減值損失計提	41,973	1,866
物業、廠房及設備減值準備(附註13)	70,154	32,441
於聯營企業之投資減值準備	908,904	559,105
無形資產減值準備(附註19)	296,750	225,151
開發中物業計提減值準備	—	48,559
商譽減值準備(附註20)	336,308	67,575
未在租賃負債中計量的租賃開支	396,468	511,005
匯兌損失／(收益)淨額	2,131,963	(1,629,386)
衍生金融工具之(收益)／損失	(1,311,498)	1,386,769
套期會計之無效部分	—	106,113

* 於2020年12月31日，本集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2019年：無)。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
袍金	—	—
其他報酬：		
薪金、津貼及實物利益	28,105	30,764
績效獎金*	67,859	38,010
以權益結算的股份獎勵費用	50,340	59,279
退休計劃供款	108	417
	146,412	128,470

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定。

於2019及2020年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權，進一步詳情載於財務報表附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度沒有向獨立非執行董事支付任何袍金(2019年：無)。本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵及購股權計劃支出之酬金詳情如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
章晟曼	739	871
張化橋	739	871
張彤	739	871
李開復	739	861
曾璟璇(於2020年12月10日擔任獨立董事)	30	—
楊超(於2020年2月21日辭任獨立董事)	114	871
	3,100	4,345

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(ii) 執行董事，非執行董事，首席執行官

	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算的 股份獎勵/ 購股權計劃 的費用 人民幣千元	酬金 總計 人民幣千元
截至2020年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	4,926	15,336	20	-	20,282
汪群斌*	-	4,726	15,199	20	-	19,945
陳啟宇*	-	4,430	13,499	4	16,139	34,072
徐曉亮*	-	4,440	13,329	19	16,139	33,927
秦學棠	-	3,830	4,305	20	9,051	17,206
龔平	-	3,103	6,191	20	7,650	16,964
王燦(於2020年1月21日辭任 執行董事)	-	174	-	5	316	495
非執行董事：						
莊粵珉**	-	381	-	-	-	381
余慶飛***	-	40	-	-	-	40
陳淑翠	-	-	-	-	-	-
	-	26,050	67,859	108	49,295	143,312
截至2019年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	4,929	4,967	61	-	9,957
汪群斌*	-	4,729	4,770	61	-	9,560
陳啟宇*	-	4,675	6,572	49	14,364	25,660
徐曉亮*	-	4,243	7,654	51	14,364	26,312
秦學棠	-	3,838	4,575	65	10,723	19,201
王燦(於2020年1月21日辭任 執行董事)	-	2,898	4,431	65	8,502	15,896
龔平	-	3,032	5,041	65	9,401	17,539
非執行董事：						
陳淑翠	-	-	-	-	-	-
	-	28,344	38,010	417	57,354	124,125
	-	28,344	38,010	417	57,354	124,125

* 自2020年2月21日起，汪群斌先生已被重新任命為公司聯席主席，不再擔任公司首席執行官。陳啟宇先生和徐曉亮先生於同一天起被重新任命為公司聯席首席執行官。

** 莊粵珉先生於2020年6月5日被任命為公司非執行董事。

*** 余慶飛先生於2020年12月10日被任命為公司非執行董事。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(iii) 五名最高薪酬員工

年內，本公司的五名最高薪僱員包括3名董事（2019年：五名董事），有關酬金資料詳情載於上文附註9(ii)。2020年度有兩名薪酬最高既不是公司董事也不是公司首席執行官的員工（2019年：無）。薪酬詳情如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	4,697	—
績效獎金	53,675	—
以權益結算的股份獎勵費用	8,377	—
退休計劃供款	24	—
	66,773	—

於2020年度，根據僱員對集團的服務，股權獎勵及購股權被授予兩名非董事最高薪僱員（2019年：無），進一步詳情載於附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

員工各級薪酬區間的人數如下：

	人數 2020	人數 2019
人民幣32,400,001元到人民幣32,800,000元	1	—
人民幣32,800,001元到人民幣33,200,000元	—	—
人民幣33,200,001元到人民幣33,600,000元	—	—
人民幣33,600,001元到人民幣34,000,000元	1	—
	2	—

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2019年:16.5%)計提。源於其他國家/地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍,按照常用稅率計算。

本集團於香港註冊的附屬公司,Peak Reinsurance Company Limited(「Peak Re」),按優惠稅率8.25%計算所得稅(2019年:8.25%)。

Alma Lasers Ltd.(「Alma Lasers」),一間本集團在以色列成立的附屬公司,按實際優惠稅率6.0%計算所得稅(2019年:9.0%)。

本集團收購於葡萄牙註冊之附屬公司,Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., Multicare-Seguros de Saúde, S.A.及Fidelidade Assistência-Companhia de Seguros, S.A.,按稅率31.5%計算所得稅(2019年:31.5%)。

本集團收購於美國註冊的附屬公司,AmeriTrust Group, Inc.及其附屬公司,按稅率21%計算所得稅(2019年:21%)。

本集團收購於法國註冊的附屬公司,Club Med Holding及其附屬公司,按稅率32.02%計算所得稅(2019年:34.43%)。

本集團收購於德國註冊的附屬公司,Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG(「H&A」)及其附屬公司,按稅率32.10%計算所得稅(2019年:32.10%)。

本集團收購於印度註冊之附屬公司Gland Pharma Limited及其附屬公司,2020年按法定及地方稅率25.17%計算所得稅(2019年:27%)。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》,本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2019年:25%)計算,惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2020年及2019年12月31日止兩個年度,稅項開支之主要構成如下:

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
即期稅項—葡萄牙、香港及其他地區	1,270,327	710,106
即期稅項—中國大陸地區		
—中國大陸地區年內企業所得稅	2,594,811	3,674,306
—中國大陸地區年內計提之土地增值稅	2,197,932	2,886,484
遞延稅項	(189,620)	77,055
年內稅項開支	5,873,450	7,347,951

10. 稅項^(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	3,757,757	7,943,656	11,701,413
按適用法定稅率計算之稅項	1,082,698	1,985,914	3,068,612
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	310,283	(457,132)	(146,849)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(1,696,752)	(691,117)	(2,387,869)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	46,594	17,448	64,042
不可扣稅之開支	1,235,207	161,555	1,396,762
未確認的稅務虧損和暫時性差異	857,872	2,229,005	3,086,877
利用以前期間的稅務虧損	(193,903)	(360,566)	(554,469)
過去幾年撥備不足/過度撥備	299	(84,817)	(84,518)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(41,082)	(99,901)	(140,983)
小計	1,601,216	2,700,389	4,301,605
本年計提之土地增值稅撥備	–	1,118,926	1,118,926
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註30)	–	(279,731)	(279,731)
本年預付之土地增值稅	–	1,079,006	1,079,006
預付土地增值稅之即期稅項影響	–	(249,916)	(249,916)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	–	(96,440)	(96,440)
稅項開支	1,601,216	4,272,234	5,873,450

10. 稅項 (續)

	葡萄牙、 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2019年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	6,932,987	13,454,123	20,387,110
按適用法定稅率計算之稅項	2,323,063	3,364,790	5,687,853
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	84,933	(881,409)	(796,476)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(982,597)	(136,800)	(1,119,397)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(115,691)	–	(115,691)
轉回中國附屬公司可分配利潤預扣遞延所得稅負債	–	(1,049,999)	(1,049,999)
不可扣稅之開支	710,872	97,819	808,691
未確認的稅務虧損和暫時性差異	581,124	1,739,391	2,320,515
利用以前期間的稅務虧損	(209,299)	(108,687)	(317,986)
過去幾年過度撥備／撥備不足	(62,410)	42,474	(19,936)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(82,634)	(88,252)	(170,886)
小計	2,247,361	2,979,327	5,226,688
本年計提之土地增值稅撥備	–	1,875,890	1,875,890
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註30)	–	(468,973)	(468,973)
本年預付之土地增值稅	–	1,010,594	1,010,594
預付土地增值稅之即期稅項影響	–	(252,648)	(252,648)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	–	(43,600)	(43,600)
稅項開支	2,247,361	5,100,590	7,347,951

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度，本集團預付之土地增值稅為人民幣1,079,006,000元(2019年：人民幣1,010,594,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣1,455,926,000元(2019年：人民幣1,875,890,000元)。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣337,000,000元(2019年：無)，計入綜合損益表中。

11. 股息

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
2020年宣派的2019年末期股息		
— 普通股每股港幣0.27元(2019年宣派的2018年末期股息 — 普通股每股港幣0.37元)	2,042,029	2,781,877
2020年中期股息		
— 無(2019年：普通股每股港幣0.13元)	—	977,244
	2,042,029	3,759,121

截至2019年12月31日止年度普通股每股港幣0.27元的末期股息已經由股東於2020年6月3日召開的本公司股東周年大會上宣告及批准，合計約港幣2,295,730,000元。

於2021年3月30日，本公司董事會建議宣派截至2020年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.22元，合計約港幣1,853,446,000元，此次擬派的末期股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利係以本年內歸屬於母公司股東的利潤，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,483,146,200股普通股(2019年：8,532,006,878股普通股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利係以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利。加權平均普通股數係由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利^(續)

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
盈利		
歸屬於母公司普通股股東的盈利	8,017,940	14,800,912
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(1,708)	(3,831)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	8,016,232	14,797,081
分配給股份獎勵計劃的現金股利	1,708	3,831
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股權益的計算	8,017,940	14,800,912
	股數	
	2020	2019
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	8,483,146,200	8,532,006,878
具潛在攤薄的影響—加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	6,759,770	6,320,858
— 購股權計劃	13,510	—
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	8,489,919,480	8,538,327,736
每股基本盈利(人民幣元)	0.94	1.73
每股攤薄盈利(人民幣元)	0.94	1.73

13. 物業、廠房及設備

	租賃物業							
	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	裝修 人民幣千元	探礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2019年1月1日	27,007,306	6,488,987	2,926,364	426,026	599,783	1,278,275	2,875,090	41,601,831
添置	789,834	921,651	470,077	62,482	370,917	-	2,608,520	5,223,481
轉撥自在建工程	720,788	644,884	93,829	3,711	31,222	67,241	(1,561,675)	-
轉自投資物業(附註14)	411,236	-	-	-	-	-	-	411,236
轉入投資物業(附註14)	(591,582)	-	-	-	-	-	-	(591,582)
收購附屬公司	1,132,748	823,731	326,077	5,406	23,915	-	196,603	2,508,480
處置附屬公司(附註60(b))	(755,953)	(253,301)	(499,454)	(1,308)	(107,738)	-	(15,979)	(1,633,733)
處置	(551,266)	(593,682)	(464,626)	(55,491)	(527,946)	-	(2,978)	(2,195,989)
匯率調整	135,119	18,500	31,055	359	26,324	-	(2,539)	208,818
於2019年12月31日及 2020年1月1日	28,298,230	8,050,770	2,883,322	441,185	416,477	1,345,516	4,097,042	45,532,542
添置	483,205	809,971	373,033	35,705	391,922	-	3,394,053	5,487,889
轉撥自在建工程	1,054,666	745,518	30,844	7,576	51,381	-	(1,889,985)	-
轉自投資物業(附註14)	4,073	-	-	-	-	-	-	4,073
轉入投資物業(附註14)	(660,337)	-	-	-	-	-	-	(660,337)
收購附屬公司(附註60(a))	2,007,767	462,250	76,687	9,901	252,857	-	39,840	2,849,302
處置附屬公司(附註60(b))	(346,247)	(19,186)	(376,217)	(2,084)	(1,912)	-	(14,170)	(759,816)
處置	(293,425)	(358,954)	(164,432)	(46,733)	(139,632)	(3,452)	(141,906)	(1,148,534)
轉出至持有待售(附註41)	(62,740)	-	-	-	-	-	-	(62,740)
匯率調整	(565,159)	(169,704)	(23,928)	7,776	(57,073)	-	(5,703)	(813,791)
於2020年12月31日	29,920,033	9,520,665	2,799,309	453,326	914,020	1,342,064	5,479,171	50,428,588

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計折舊：								
於2019年1月1日	2,236,170	1,853,163	707,538	260,145	286,863	107,378	-	5,451,257
年內計提(附註8)	1,237,009	1,038,524	319,044	63,791	254,904	25,681	-	2,938,953
轉入投資物業(附註14)	(141,637)	-	-	-	-	-	-	(141,637)
處置附屬公司(附註60(b))	(463,836)	(229,628)	(429,369)	(965)	(104,083)	-	-	(1,227,881)
處置	(259,228)	(541,038)	(350,880)	(34,343)	(438,825)	-	-	(1,624,314)
匯率調整	58,639	16,351	27,826	186	19,620	-	-	122,622
於2019年12月31日及 2020年1月1日	2,667,117	2,137,372	274,159	288,814	18,479	133,059	-	5,519,000
年內計提(附註8)	1,193,794	1,221,414	386,463	54,127	335,400	2,372	-	3,193,570
轉入投資物業(附註14)	(26,216)	-	-	-	-	-	-	(26,216)
處置附屬公司(附註60(b))	(97,057)	(15,907)	(82,777)	(1,217)	(736)	-	-	(197,694)
處置	(124,477)	(267,247)	(128,214)	(41,829)	(110,787)	-	-	(672,554)
轉出至持有待售(附註41)	(20,963)	-	-	-	-	-	-	(20,963)
匯率調整	(173,359)	(68,597)	(20,529)	3,021	(17,818)	-	-	(277,282)
於2020年12月31日	3,418,839	3,007,035	429,102	302,916	224,538	135,431	-	7,517,861
減值損失：								
於2019年1月1日	152,221	143,611	9,702	462	-	7,537	91,886	405,419
年內計提(附註8)	15,018	8,396	8,837	190	-	-	-	32,441
轉入投資物業(附註14)	(437)	-	-	-	-	-	-	(437)
處置	(32,453)	(1,586)	(1,027)	-	-	-	-	(35,066)
匯率調整	617	(94)	20	12	-	-	233	788
於2019年12月31日及 2020年1月1日	134,966	150,327	17,532	664	-	7,537	92,119	403,145
年內計提(附註8)	68,925	1,121	-	1	107	-	-	70,154
轉入投資物業(附註14)	(939)	-	-	-	-	-	-	(939)
處置	(14,950)	-	-	-	-	-	-	(14,950)
轉出至持有待售(附註41)	(568)	-	-	-	-	-	-	(568)
匯率調整	(5,090)	(138)	189	(4)	-	-	(936)	(5,979)
於2020年12月31日	182,344	151,310	17,721	661	107	7,537	91,183	450,863
賬面淨值：								
於2020年12月31日	26,318,850	6,362,320	2,352,486	149,749	689,375	1,199,096	5,387,988	42,459,864
於2019年12月31日	25,496,147	5,763,071	2,591,631	151,707	397,998	1,204,920	4,004,923	39,610,397

13. 物業、廠房及設備 (續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註42)：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
樓宇	4,459,296	5,479,748
廠房及機器	—	804,355
在建工程	300,417	28,064
	4,759,713	6,312,167

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
已資本化利息開支	30,015	22,606

(3) 截至2020年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣963,913,000元(2019年：人民幣578,479,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

14. 投資物業

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於1月1日的賬面價值	59,360,379	46,567,826
添置	3,335,992	7,388,822
收購附屬公司(附註60(a))	572,367	4,192,333
轉自持有待售物業	—	1,537,762
轉自開發中物業	5,356,492	—
轉自物業、廠房及設備(附註13)	633,182	449,508
轉自使用權資產(附註15)	163,365	53,079
轉入分類為持作至出售的處置組中資產	—	(68,856)
轉入物業、廠房及設備(附註13)	(4,073)	(411,236)
轉入開發中物業	—	(1,097,500)
於其他綜合收益中確認的因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益	4,858	312
公允價值調整收益(附註6)	1,747,229	1,643,548
處置	(4,024,693)	(1,584,789)
匯率調整	(1,456,625)	689,570
於12月31日的賬面價值	65,688,473	59,360,379

14. 投資物業 (續)

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸、美國、巴西、安哥拉、日本、意大利、俄羅斯、英國、葡萄牙以及其他歐洲部分國家。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註15。

於2020年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值約人民幣23,400,126,000元（2019年：人民幣35,123,620,000元）的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註42。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2020年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價	重大可觀察	重大不可觀察	合計
	(第一層級)	變量	變量	
	人民幣千元	(第二層級)	(第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元		
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	65,688,473	65,688,473

	截至2019年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價	重大可觀察	重大不可觀察	合計
	(第一層級)	變量	變量	
	人民幣千元	(第二層級)	(第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元		
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	59,360,379	59,360,379

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2019年：無)

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

	評估方法	重大不可觀察變量	2020年範圍／加權平均	2019年範圍／加權平均
28 Liberty	直接比較法及現金流折現法	租期內回報率(第10年)折現率 市場租金(第一年) (每平方英尺每年)	5.0% 6.0% to 6.5% 美元35至美元125元	5.0% 6.8% 美元35元至美元150元
北京復星國際中心	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	5.5% to 6.5% 人民幣306元至 人民幣336元 人民幣1,205元 20%至60% 6.0%至7.0% 2021年1月1日至 2054年8月30日	5.5%至6.5% 人民幣295元至 人民幣323元 人民幣1,208元 20%至60% 6.0%至7.0% 2020年1月1日至 2054年8月30日
成都復城國際	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	4.5%至5.5% 人民幣49元至 人民幣232元 30%至150% 5.0%至6.0% 2021年1月1日至 2048年7月2日	4.5%至5.5% 人民幣49元至 人民幣218元 30%至150% 5.0%至6.0% 2020年1月1日至 2048年7月2日
Thomas More Square	租賃期法	租期內回報率 市場回報率 市場租金 (每平方英尺每年) 租用率	0.37%至10.2% 5.25%至8.65% 英鎊12.5元至 英鎊56.0元 60% to 100%	(0.66%)至10.18% 4.34%至8.51% 英鎊17.5元至 英鎊48.0元 60%至100%
晴海Y棟	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 折現率 市場租金 (每坪每月) 租用率	不適用 不適用 不適用 不適用	4.15% 4.40% 日元19,232元 100%
Broggi Palace	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 折現率 市場租金 (每平方米每年) 租用率	4.5% 5.5% 歐元463元至 歐元935元 90%至99%	4.77% 5.78% 歐元450元至 歐元1000元 96%至99%

14. 投資物業 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2020年12月31日的詳情：(續)

	評估方法	重大不可觀察變量	2020年範圍／加權平均	2019年範圍／加權平均
瀋陽豫園商城	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	6.0% 人民幣105元至 人民幣207元 人民幣1,800元 50%至70% 6.0% 2021年1月1日至 2051年10月30日	6.0% 人民幣105元至 人民幣210元 人民幣1,800元 50%至75% 6.0% 2020年1月1日至 2051年10月30日
其他物業	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	4.0%至7.0% 人民幣18元至 人民幣398元 人民幣237元至 人民幣1,800元 20%至100% 4.0%至7.5% 2021年1月1日至 2073年5月13日	3.5%至7.0% 人民幣30元至 人民幣374元 人民幣243元至 人民幣1,248元 20%至75% 4.0%至7.5% 2020年1月1日至 2073年5月13日

直接比較法係一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑑於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

租賃期法係一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

直接資本化法係一種將現有租賃之租金收入與潛在租金收入以恰當的市場回報率資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。周期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列周期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

15. 租賃

集團作為承租人

集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器、裝置及家具、其他設備簽訂了租賃合同。集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為40至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於2至48年，機器租賃期通常介於2至10年，裝置及家具、其他設備租賃期通常介於2至5年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。擁有可變租賃付款額的租賃合同將在下文進一步闡述。

(A) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	土地 人民幣千元	樓房 人民幣千元	機器 人民幣千元	裝置及家具、 其他設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	3,478,660	10,562,234	408,114	258,146	14,707,154
新增	1,490,461	2,476,778	195,618	39,173	4,202,030
收購附屬公司	239,527	2,407,100	6,896	9,565	2,663,088
年內攤銷(附註8)	(80,419)	(1,764,606)	(209,841)	(107,338)	(2,162,204)
處置	–	(162,920)	(9,139)	(232)	(172,291)
處置附屬公司(附註60(b))	–	(426,640)	(3,155)	(138,125)	(567,920)
轉至投資性房地產(附註14)	(53,079)	–	–	–	(53,079)
匯率調整	15,319	144,144	(355)	1,476	160,584
2019年12月31日及 2020年1月1日	5,090,469	13,236,090	388,138	62,665	18,777,362
新增	183,436	2,740,811	247,469	361,603	3,533,319
收購附屬公司(附註60(a))	251,007	1,125,309	54	38,831	1,415,201
年內攤銷(附註8)	(97,117)	(1,900,784)	(129,646)	(201,125)	(2,328,672)
處置	–	(128,601)	(65)	(2,062)	(130,728)
處置附屬公司(附註60(b))	(68,129)	(2,139,146)	–	(8,752)	(2,216,027)
轉至投資性房地產(附註14)	(163,365)	–	–	–	(163,365)
轉至開發中物業	(103,278)	–	–	–	(103,278)
匯率調整	(18,499)	(343,146)	7,652	4,258	(349,735)
於2020年12月31日	5,074,524	12,590,533	513,602	255,418	18,434,077

15. 租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(A) 使用權資產 (續)

就本集團所獲計息銀行借款而抵押的使用權資產和預付土地租賃款項的賬面淨值如下(附註42)：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
使用權資產	1,710,219	1,692,302
	1,710,219	1,692,302

(B) 租賃負債

租賃負債(包括應計負債及其他應付款和其他長期應付款)的賬面金額及年內變動如下：

	2020 租賃負債 人民幣千元	2019 租賃負債 人民幣千元
1月1日	14,430,720	11,240,589
新增	3,175,468	2,692,100
收購附屬公司(附註60(a))	1,419,447	2,874,552
處置	(120,571)	(155,838)
處置附屬公司(附註60(b))	(2,500,708)	(668,726)
年內確認的計提利息(附註7)	654,878	579,914
新型冠狀病毒肺炎房租減免	(330,278)	–
支付	(2,313,651)	(2,187,395)
匯兌調整	(294)	55,524
於12月31日	14,415,011	14,430,720
析為：		
流動部分	2,110,586	2,327,549
非流動部分	12,304,425	12,103,171

租賃負債的流動部分包含在附註45中的應計負債和其他應付款項中，非流動部分包含在附註56中的其他長期應付款項中。租賃負債的到期日分析於財務報告的附註69中披露。

集團與聯營企業及合營企業就特定租賃物業簽訂租賃合同。應付租金的金額基於對第三方供應商可獲得的價格確定。集團租賃負債包括應付聯營公司及合營公司款項分別為人民幣110,929,000元(2019年：人民幣116,154,000元)及人民幣194,829,000元(2019年：人民幣100,820,000元)

如財務報表附註2.2披露，本集團採用香港財務報告第16號準則，在租賃期間內就出租人的某些廠房和設備的租賃在合理範圍內給予租金減免。

15. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(C) 與租賃相關計入損益的金額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	654,878	579,914
使用權資產費年內攤銷	2,328,672	2,162,204
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2020年12月31日或之前結束的租賃及低價值資產租賃相關的費用	351,789	464,237
未於租賃負債中計量的可變租賃付款額	44,679	46,768
新型冠狀病毒肺炎房租減免	(330,278)	—
處置使用權資產損失	10,157	—
計入損益的金額合計	3,059,897	3,253,123

(D) 租賃產生的現金流出總額及與未開始的租賃相關的未來現金流出於財務報告的附註61及63中披露。

集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排在全球範圍內租賃其投資性房地產，其中包括若干商業房地產。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣2,490,698,000元(2019年：人民幣2,444,321,000元)，詳情載於財務報表附註6。

於報告日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年以內	1,490,362	751,442
一至二年內	1,545,703	805,542
二至三年內	1,290,673	782,138
三至四年內	1,084,647	787,978
四至五年內	988,745	717,330
五年以上	6,769,492	6,175,096
	13,169,622	10,019,526

16. 勘探及評估資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於1月1日	507,028	403,267
添置	167,420	327,522
勘探資產費用核銷	(105,375)	(226,890)
匯率調整	(13,584)	3,129
於12月31日	555,489	507,028

17. 採礦權

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,392,126	1,392,126
新增	-	-
於12月31日	1,392,126	1,392,126
累計攤銷：		
於1月1日	568,018	555,855
年內攤銷(附註8)	23,199	12,163
於12月31日	591,217	568,018
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	512,824	536,023
於1月1日	536,023	548,186

18. 油氣資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
成本：		
於1月1日	3,159,180	2,650,048
添置	299,233	495,205
匯率調整	(236,596)	13,927
於12月31日	3,221,817	3,159,180
累計攤銷：		
於1月1日	911,396	603,354
本年攤銷(附註8)	305,905	319,406
匯率調整	(93,905)	(11,364)
於12月31日	1,123,396	911,396
減值損失：		
於1月1日	560,728	548,471
本年計提(附註8)	194,623	–
匯率調整	(44,475)	12,257
於12月31日	710,876	560,728
賬面淨值：		
於12月31日	1,387,545	1,687,056
於1月1日	1,687,056	1,498,223

19. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2019年1月1日	589,825	7,828,535	2,107,959	5,285,919	2,042,482	3,561,493	21,416,213
新增	-	101,798	58,602	62,041	1,580,962	1,151,745	2,955,148
收購附屬公司	11,684	2,833,930	318,442	110,593	-	522,239	3,796,888
處置附屬公司(附註60(b))	-	(587,186)	(5,734)	(127,888)	-	(153,737)	(874,545)
處置	-	(2,482)	-	(133,539)	(102,760)	(770,188)	(1,008,969)
其他變動	329,909	-	-	26,950	(356,859)	-	-
匯率調整	-	62,067	25,911	2,242	(385)	123,416	213,251
於2019年12月31日							
於2020年1月1日	931,418	10,236,662	2,505,180	5,226,318	3,163,440	4,434,968	26,497,986
新增	9,052	80,667	-	117,526	1,385,265	1,428,337	3,020,847
收購附屬公司(附註60(a))	-	3,300,928	420,866	382	-	616,773	4,338,949
處置附屬公司(附註60(b))	-	(1,504,846)	(451,061)	-	-	(84,284)	(2,040,191)
處置	-	(6)	-	(8)	(187,390)	(494,007)	(681,411)
其他變動	1,089,449	-	-	181,880	(1,397,984)	126,655	-
匯率調整	104	33,477	(97,934)	(229,514)	2	(20,637)	(314,502)
於2020年12月31日	2,030,023	12,146,882	2,377,051	5,296,584	2,963,333	6,007,805	30,821,678
累計攤銷：							
於2019年1月1日	20,845	88,755	552,485	602,845	1,711	1,029,454	2,296,095
年內撥備(附註8)	22,599	48,079	166,139	276,598	-	751,844	1,265,259
處置附屬公司(附註60(b))	-	(9,533)	(5,734)	(106,990)	-	(71,596)	(193,853)
處置	-	(2,393)	-	(74,250)	-	(499,875)	(576,518)
匯率調整	-	21,732	15,602	855	-	27,897	66,086
於2019年12月31日及 於2020年1月1日	43,444	146,640	728,492	699,058	1,711	1,237,724	2,857,069
年內撥備(附註8)	41,634	98,314	227,830	295,583	-	988,856	1,652,217
處置附屬公司(附註60(b))	-	(57,621)	(32,412)	-	-	(98,797)	(188,830)
處置	-	(5)	-	(8)	-	(257,412)	(257,425)
匯率調整	449	20,406	(38,570)	(58,576)	-	13,702	(62,589)
於2020年12月31日	85,527	207,734	885,340	936,057	1,711	1,884,073	4,000,442

19. 無形資產 (續)

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利與 專門技術 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值損失：							
於2019年1月1日	64,000	-	-	20,142	-	17,132	101,274
年內計提(附註8)	-	-	-	177,151	-	48,000	225,151
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	(883)	(883)
處置	-	-	-	-	-	(15,068)	(15,068)
匯率調整	-	-	-	2,103	-	1,452	3,555
於2019年12月31日及 2020年1月1日	64,000	-	-	199,396	-	50,633	314,029
年內計提(附註8)	-	-	-	-	-	296,750	296,750
匯率調整	-	-	-	(11,596)	-	(1,351)	(12,947)
於2020年12月31日	64,000	-	-	187,800	-	346,032	597,832
賬面淨值：							
於2020年12月31日	1,880,496	11,939,148	1,491,711	4,172,727	2,961,622	3,777,700	26,223,404
於2019年12月31日	823,974	10,090,022	1,776,688	4,327,864	3,161,729	3,146,611	23,326,888

截至2020年12月31日，就本集團所獲計息銀行借款而抵押的無形資產的賬面淨值為人民幣10,800,000元(2019年：無)(附註42)。

19. 無形資產 (續)

使用壽命為無限期的無形資產之減值測試

由於延期成本較低且無形資產可無限期使用，本集團對個別某些無形資產的使用壽命為無限期。本集團根據單項無形資產或現金產生單元組為基礎確定可收回金額能否可靠估計，對無限使用年限的無形資產進行減值測試。

商標

商標的可收回金額乃根據公允價值減去使用特許權使用費法減免的出售成本或根據使用價值計算使用現金流量預測（包括由管理層批准的五至九年期間的財務預算）確定。特許權使用費減免中適用的特許權使用費率為1.5%至5%。在使用價值計算中用於減免使用費的減免或應用於現金流量預測的折現率在9.1%至18%的範圍內。超出財務預算期間的現金流量使用1.9%至4.5%的估計長期增長率推算，這是長期通貨膨脹率的估計值。

藥證

藥品許可證的可收回金額是根據使用價值計算確定的，該計算是基於高級管理層批准的未來五至九年財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率在15%至18%之間。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為3%，即通貨膨脹率的估計值。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2020年12月31日和2019年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—使用的折現率是集團要求的投資回報率。

特許權使用費率—特權使用費率的基準為可比較或相似交易。

增長率—系通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

20. 商譽

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
成本：		
於1月1日	20,830,317	19,602,582
收購附屬公司(附註60(a))	4,855,980	1,285,867
處置附屬公司(附註60(b))	(6,428)	(131,738)
匯兌調整	(286,532)	73,606
於12月31日	25,393,337	20,830,317
累計減值：		
於1月1日	577,878	510,303
增加商譽減值準備(附註8)	336,308	67,575
處置附屬公司	-	-
於12月31日	914,186	577,878
賬面淨值：		
於12月31日	24,479,151	20,252,439
於1月1日	20,252,439	19,092,279

商譽減值測試

收購的附屬公司是唯一可以從收購的協同效應中收益的先進產出單元，因此通過企業合併取得的商譽已分配至相應的附屬公司。商譽減值測試係基於收購附屬公司的可回收金額進行測算，相關商譽按分佈列示如下：

- 健康
- 快樂
- 保險
- 資管
- 智造

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	健康	快樂	富足		智造	總計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
2020	11,987,152	8,238,065	1,273,064	872,144	2,108,726	24,479,151
2019(重述)	12,244,496	5,537,216	1,296,523	994,779	179,425	20,252,439

20. 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為4.47%至20% (2019年：3.87%至18%)。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1%至4%推斷而得。於2020年12月31日，主要分部的現金產出單元使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
— 快樂板塊	6.5%至16.5%	1.9%至3.0%
— 健康板塊	4.47%至20.0%	1.5%至3.0%
— 保險板塊	5.8%至9.0%	1.5%至4.0%
— 智造板塊	12.7%	1.0%

計算2020年12月31日各個現金產出單元之使用價值時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—所使用的貼現率未扣除稅項，反映與有關單位相關的特定風險。

增長率—係通貨膨脹率。

21. 於合營企業之投資

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應佔淨資產	25,562,886	25,699,155
向合營企業提供的借款	58,500	58,500
	25,621,386	25,757,655

向合營企業提供的金額為人民幣58,500,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

於2020年12月31日，本集團沒有重要合營企業。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	1,387,339	2,045,361
佔合營企業之綜合(虧損)/收益總額	(47,357)	5,669
佔合營企業之綜合收益總額	1,339,982	2,051,030
本集團於合營企業之投資總額	25,621,386	25,757,655

22. 於聯營企業之投資

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
權益法核算的聯營企業		
應佔淨資產	76,425,955	68,889,925
收購產生之商譽	8,800,813	13,349,890
	85,226,768	82,239,815
減值準備	(2,202,902)	(1,314,528)
	83,023,866	80,925,287
公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	9,230,507	7,454,219
總額	92,254,373	88,379,506
作為銀行借款抵押的賬面淨值(附註42)	15,884,365	19,595,882

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

本集團部分聯營公司於2020年收購的可辨認資產及負債的公允價值評估工作仍在進行中，可辨認資產和負債的公允價值截至本合併財務報表批准之日為暫定信息。

22. 於聯營企業之投資 (續)

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
流動資產	266,616,098	229,675,022
非流動資產	44,565,992	40,168,938
流動負債	(203,901,142)	(178,380,630)
非流動負債	(17,012,928)	(14,220,244)
淨資產	90,268,020	77,243,086
歸屬於集團之淨資產	28,819,006	25,544,330

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
本集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	14,121,313	12,516,722
該投資的賬面價值	14,121,313	12,516,722
收入	456,414,611	425,272,726
本年綜合收益合計	12,122,546	10,630,160
歸屬於母公司股東之本年利潤	3,629,718	3,310,689
其他綜合收益/(虧損)	16,035	(3,668)
已收股息	464,961	455,700

本集團之非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	2,105,596	3,462,620
佔聯營企業之其他綜合收益/(虧損)	110,130	(64,587)
佔聯營企業之綜合收益總額	2,215,726	3,398,033
本集團於聯營企業之投資總額	78,133,060	75,862,784

23. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
上市權益，以公允價值列示	612,689	66,105
非上市權益，以公允價值列示	133,606	832,491
	746,295	898,596
劃分為流動資產部分	-	-
非流動資產部分	746,295	898,596

於2020年，由於本集團調整投資策略，以公允價值人民幣495,017,000元處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。處置的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資於2020年確認股利收入人民幣1,554,000元。

本年確認的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資的股利收入為人民幣49,473,000元（2019年：人民幣2,724,000元），相關信息在財務報表的附註6中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
上市投資，以公允價值列示	27,650,056	28,531,362
其他非上市投資，以公允價值列示	31,513,387	32,866,003
	59,163,443	61,397,365
分析如下：		
權益投資	47,419,712	47,923,277
債項投資	11,743,731	13,474,088
	59,163,443	61,397,365
劃分為流動資產部分	(33,969,450)	(36,039,326)
非流動部分	25,193,993	25,358,039

於2020年12月31日，本集團以賬面價值人民幣3,803,068,000元（2019年12月31日：人民幣2,489,369,000元）的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產^(續)

本集團選擇根據香港財務報告準則第4號的修正案，對某些覆核條件的金融資產運用重疊法。截至2020年12月31日，採用重疊法的指定合格金融資產包含在以公允價值計量且變動計入損益的金融資產中，分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
權益投資	17,703,370	15,441,174
債項投資	1,112,193	1,337,360
	18,815,563	16,778,534

截至2020年12月31日止年度，採用重疊法從其他綜合收益重分類至損益中的金額來自於：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的收益金額	(165,824)	(357,025)
減：運用香港財務報告準則第39號下指定金融資產計入損益的損失金額	129,045	966,118
重疊法下計入損益的收益金額	(294,869)	(1,323,143)

截至2020年12月31日止年度，已在損益表中確認減值損失人民幣362,993,000元（2019年12月31日：人民幣579,208,000元），猶如已應用香港財務報告準則第39號。

25. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
債券		
政府債	34,424,040	31,479,581
公司債	50,704,516	53,422,150
金融債	3,247,349	2,968,868
應收賬款融資	766,408	571,731
	89,142,313	88,442,330
上市債務，以公允價值列示	82,428,644	84,069,555
非上市債務，以公允價值列示	6,713,669	4,372,775
	89,142,313	88,442,330
劃分為流動資產部分	(22,771,181)	(20,209,046)
非流動資產部分	66,371,132	68,233,284

預期信用損失準備的變動分析：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
年初	745,959	977,812
計提	228,270	148,240
轉回	(26,583)	(20,770)
轉銷	(107,489)	(278,058)
匯兌調整	23,612	(81,265)
年末	863,769	745,959

於2020年12月31日，本集團以賬面價值人民幣312,693,000元(2019年12月31日：320,542,000元)的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

於2020年12月31日，本集團以賬面價值人民幣276,553,000元(2019年12月31日：無)的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為賣出回購金融資產款保證金，相關信息在財務報表的附註46中披露。

26. 以攤餘成本計量的債項投資

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
債項投資			
債券			
政府債		18,463,262	16,783,264
金融債		10,099,479	12,273,422
公司債		465,635	362,060
買入返售資產		2,861,382	–
應收借款	(i)	2,948,195	4,176,184
		34,837,953	33,594,930
減值準備		(25,063)	(16,550)
		34,812,890	33,578,380
劃分為流動資產部分		(11,071,593)	(7,868,974)
非流動資產部分		23,741,297	25,709,406

於2020年12月31日，本集團之以攤餘成本計量的債項投資中有人民幣1,989,165,000元（2019年12月31日：1,173,834,000元）作為抵押物用於再融資業務，及人民幣6,064,194,000元（2019年12月31日：6,062,745,000元）作為抵押物用於證券借貸業務。

26. 以攤餘成本計量的債項投資 (續)

附註：

(i) 應收借款明細如下：

	附註	2020			2019		
		實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動							
應收關聯方借款－無擔保	(1)	0-15	即期或於2021年到期	896,973	0-12	即期或於2020年到期	1,726,427
應收第三方借款－擔保		15	即期	32,600	15	即期	32,600
應收第三方借款－無擔保		0-15	即期	1,151,451	0-9.5	即期或於2020年到期	1,478,565
				2,081,024			3,237,592
非流動							
應收關聯方借款－無擔保	(2)	3.5-5.23	2022	726,617	3.5-10	2022	696,537
應收第三方借款－擔保		1	2022	24,222	1	2022	23,840
應收第三方借款－無擔保		1-1.5	無固定還款期或 2022-2038	116,332	0-3.5	無固定還款期或 2021-2038	218,215
				867,171			938,592
				2,948,195			4,176,184

附註：

(1) 於2020年12月31日，應收關聯方借款之流動資產部分組成如下：

- 人民幣429,129,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，將於2021年償還；
- 人民幣27,647,000元為提供於聯營企業Fosun Fashion Group (Cayman) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為10%，將於2021年償還；
- 人民幣15,975,000元為提供於合營企業Fosun Sinopharm (Hong Kong) Supply Chain Management Co., Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為15%，須於要求時償還；
- 人民幣412,446,000元為提供於合營企業上海復屹工業發展有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，免息，須於要求時償還；
- 人民幣11,776,000元為提供於聯營企業Nature's Sunshine(Far East) limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3%，須於要求時償還。

(2) 於2020年12月31日，應收關聯方借款之非流動資產部分組成如下：

- 人民幣214,481,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，將於2022年償還。
- 人民幣323,296,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，將於2022年償還；
- 人民幣188,840,000元為提供於聯營企業復星凱特生物科技有限公司股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為5.23%，將於2022年償還；

27. 開發中物業

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
土地成本	35,077,375	43,361,604
建築成本	15,536,835	5,784,714
已資本化的財務費用	4,580,763	2,150,510
	55,194,973	51,296,828
存貨跌價準備－開發中物業	—	(48,559)
	55,194,973	51,248,269
列作流動資產的部分	(36,961,448)	(33,036,615)
	18,233,525	18,211,654

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註42)	28,695,758	25,174,888
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註7)	1,657,497	1,582,381

本集團的開發中物業均位於中國大陸及香港。

28. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)/(ii)	3,058,508	2,603,372
應收合營企業款項	(iii)	9,848,064	11,996,315
應收其他關聯公司款項		—	509
		12,906,572	14,600,196
劃分為流動資產部分		(11,831,435)	(13,745,593)
非流動資產部分	(i)	1,075,137	854,603

28. 股東、附屬公司及關聯公司結餘 (續)

附註：

- (i) 於2020年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,106,195,000元(2019年12月31日：人民幣1,085,601,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。本集團應收聯營企業款項中人民幣941,181,000元(2019年12月31日：人民幣779,817,000元)為非貿易性質、無抵押、固定年利率為7.80%且須於2026年償還。剩餘的非流動聯營部分餘額為非貿易性質、免息且不會於一年內償還。
- (ii) 於2020年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣878,767,000元(2019年12月31日：人民幣737,954,000元)為貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (iii) 於2020年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣6,784,518,000元(2019年12月31日：人民幣11,906,779,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。

於2020年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣3,012,069,000元(2019年12月31日：無)為非貿易性質、無抵押、付息利率為8.00%且須於要求時償還。本集團應收合營企業款項中人民幣49,886,000元為貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。本集團合營關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	3,659,378	3,058,650
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)	2,858,910	2,817,769
應付附屬公司非控股股東款項	(vi)	3,721	44,805
應付合營企業款項	(vii)	256,328	478,044
應付其他關聯公司款項		1,337	340
		3,120,296	3,340,958

- (iv) 於2020年12月31日，應付控股公司款項人民幣3,000,000,000元(2019年12月31日：無)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。剩下的應付控股公司款項人民幣659,378,000元(2019年12月31日：人民幣3,058,650,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。
- (v) 於2020年12月31日，應付聯營企業款項人民幣1,799,482,000元(2019年12月31日：人民幣2,731,778,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。應付聯營企業款項人民幣923,453,000元(2019年12月31日：無)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。其餘應付聯營企業款項結餘人民幣135,975,000元(2019年12月31日：人民幣85,991,000元)屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vi) 於2020年12月31日，應付附屬公司非控股股東結餘為海南鋼鐵集團有限公司購買貧礦應付款項人民幣3,721,000元(2019年12月31日：人民幣44,805,000元)，該等款項免息且須於要求時償還。
- (vii) 於2020年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣256,328,000元(2019年12月31日：人民幣478,044,000元)為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

29. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	1,287,834	248,843
採購建築原料的預付款項	94,961	162,318
採購旅遊服務的預付款項	649,243	728,647
採購設備及其他的預付款項	1,039,740	1,210,199
預付稅款	2,560,953	3,430,450
預付費用	1,775,102	1,412,805
按金	3,803,281	2,499,428
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	4,222,722	3,078,969
可收回稅項	1,518,511	1,033,736
處置權益投資之應收對價	1,081,545	1,099,951
其他	7,210,857	7,618,183
權益投資之預付款	987,833	990,527
預付收購土地使用權之款項	56,500	124,889
	26,289,082	23,638,945
減值準備	(905,027)	(557,887)
	25,384,055	23,081,058
劃分為流動資產部分	(21,208,160)	(19,056,697)
非流動資產部分	4,175,895	4,024,361

30. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵扣後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 股權資產 公允價值 調整 人民幣千元		以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 公允價值 調整 人民幣千元		指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 股權投資 公允價值 調整 人民幣千元		額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
			人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於2019年1月1日的遞延稅項 資產總額	1,673,967	1,888,015	478,915	434,442	-	1,171,854	945,876	6,593,069			
收購子公司	154,974	27,597	3,053	480	-	13,949	19,181	219,234			
處置子公司(附註60(b))	-	(3,865)	-	-	-	-	(10,228)	(14,093)			
計入年內儲備的遞延稅項	-	6,059	-	(291,582)	310,426	-	(17,660)	7,243			
使用重疊法的金融資產轉入儲備 的遞延所得稅	-	-	(238,522)	-	-	-	-	(238,522)			
年內於合併損益的遞延稅項 抵免/支出(附註10)	176,507	59,540	(120,514)	(17,699)	-	468,973	303,779	870,586			
匯率調整	35,694	(63,294)	(13,381)	(20,989)	-	-	(17,877)	(79,847)			
於2019年12月31日及2020年1月1日 的遞延稅項資產總額	2,041,142	1,914,052	109,551	104,652	310,426	1,654,776	1,223,071	7,357,670			
收購子公司(附註60(a))	43,632	107,631	1,087	-	-	-	60,885	213,235			
處置子公司(附註60(b))	(474)	-	-	-	-	-	(819)	(1,293)			
計入年內儲備的遞延稅項	-	11,446	-	11,854	7,461	-	14,541	45,302			
使用重疊法的金融資產轉入儲備 的遞延所得稅	-	-	(36,465)	-	-	-	-	(36,465)			
年內於合併損益的遞延稅項 抵免/支出(附註10)	472,419	169,108	-	(19,875)	-	279,731	(144,307)	757,076			
匯率調整	10,044	60,076	(2,041)	(81,012)	476	(52,436)	(25,156)	(90,049)			
於2020年12月31日的 遞延稅項資產總額	2,566,763	2,262,313	72,132	15,619	318,363	1,882,071	1,128,215	8,245,476			

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：(續)

遞延稅項負債

	收購附屬公司 公允價值調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的 投資 公允價值調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的 股權投資 公允價值調整 人民幣千元	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的 債權投資 公允價值調整 人民幣千元	重估投資 物業調整 人民幣千元	視同出售 聯營企業 人民幣千元	遞延土地 增值稅 人民幣千元	代扣代繳 所得稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日的遞延稅項負債總額	8,536,385	744,786	-	580,246	1,808,075	1,308,825	82,952	1,049,999	1,238,229	15,349,497
年內於遞延稅項抵免/(支出) (附註10)	(456,148)	937,026	-	(2,310)	477,591	750,886	(43,600)	(1,049,999)	334,195	947,641
計入年內儲備的遞延稅項	(23,095)	-	-	3,395	-	-	-	-	(75,451)	(95,151)
於年內應用疊加法儲備金融資產的 貸記遞延稅項	-	53,642	-	-	-	-	-	-	-	53,642
收購子公司	867,021	12,037	-	2,645	140,335	-	-	-	275,108	1,297,146
處置子公司(附註60(b))	(160,855)	-	-	-	-	-	-	-	(1,912)	(162,767)
匯率調整	3,131	(11,965)	-	(1,415)	(66,863)	13,467	-	-	(35,483)	(99,128)
於2019年12月31日及2020年1月1日 的遞延稅項負債總額	8,766,439	1,735,526	-	582,561	2,359,138	2,073,178	39,352	-	1,734,686	17,290,880
年內於遞延稅項抵免/(支出) (附註10)	(531,552)	540,337	-	-	715,666	(140,705)	(96,440)	-	80,150	567,456
計入年內儲備的遞延稅項	-	-	-	89,689	2,561	-	-	-	59,399	151,649
於年內應用疊加法儲備金融資產的 貸記遞延稅項	-	8,828	-	-	-	-	-	-	-	8,828
收購子公司(附註60(a))	945,679	-	-	-	-	-	257,577	-	51,849	1,255,105
處置子公司(附註60(b))	(287,128)	(14,743)	-	-	-	-	-	-	(91,426)	(393,297)
匯率調整	(252,482)	76,640	-	(9,032)	(44,705)	(46,298)	(3,253)	-	(24,686)	(303,816)
於2020年12月31日的遞延稅項 負債總額	8,640,956	2,346,588	-	663,218	3,032,660	1,886,175	197,236	-	1,809,972	18,576,805

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債 (續)

為了披露目的，人民幣1,922,352,000元的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2020 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	6,323,124
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	16,654,453

於2020年12月31日，本集團因部分公司於2020年末累計為虧損而確認了遞延稅項資產。董事認為該等公司在未來期間可產生足夠的應納稅利潤以利用於2020年12月31日所確認之該遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
稅務虧損	31,720,419	18,958,665
可抵扣暫時性差異	2,550,064	6,417,759
	34,270,483	25,376,424

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。截至2020年12月31日，本集團未確認在中國大陸設立的附屬公司的未匯出利潤須繳納的代扣代繳企業所得稅的遞延稅項。管理層認為這些附屬公司在可預見的將來不太可能對這些利潤進行分配。未確認遞延所得稅負債（即與此類暫時性差異相關的代扣代繳企業所得稅）總額約人民幣2,770,230,000元（2019年：人民幣2,521,683,000元）。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

31. 存貨

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
原材料	2,965,269	2,053,575
在產品	8,009,889	955,019
產成品	6,994,328	5,905,231
備用配件及耗材	125,915	129,460
	18,095,401	9,043,285
減：存貨跌價準備	(430,801)	(333,417)
	17,664,600	8,709,868
分類為非流動部分	-	(41,218)
	17,664,600	8,668,650

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註42)	470,817	428,216

32. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	2,488,587	647,724
權益工具	665,557	33,903
投資基金	665,199	313,920
長期存款	-	2,345
即期存款	388,399	89,247
其他	(6,413)	(2,952)
	4,201,329	1,084,187
劃分為流動資產部分	(468,689)	(176,539)
	3,732,640	907,648

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

33. 應收保費及分保賬款

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	17,801,151	14,299,445
減：減值準備	(439,497)	(199,210)
	17,361,654	14,100,235
劃分為流動資產部分	(17,285,390)	(13,973,826)
非流動資產部分	76,264	126,409

應收保險客戶的金額賬齡分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
未逾期且未計提減值	12,669,287	10,613,810
逾期但不計提減值	4,692,367	3,486,425
逾期且計提減值	439,497	199,210
	17,801,151	14,299,445

截至2020年12月31日減值準備的金額為人民幣439,497,000元(2019年12月31日：人民幣199,210,000元)。集團採取了各種措施以收回賬款，但是這些賬款並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
1月1日	199,210	194,086
註銷壞賬	(10,370)	—
計提減值損失準備(附註8)	203,186	4,694
匯率調整	47,471	430
12月31日	439,497	199,210

34. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
壽險責任準備金	183,452	131,202
未到期責任準備金	1,594,496	1,297,904
未決賠償準備金	8,363,662	8,748,479
其他	453,234	449,609
	10,594,844	10,627,194
劃分為流動資產部分	(5,825,518)	(5,958,133)
非流動資產部分	4,769,326	4,669,061

35. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
庫存現金		63,917	128,302
非受限制銀行存款		93,703,288	81,848,043
現金及等同現金項目		93,767,205	81,976,345
已抵押銀行結餘	(1)	3,894,736	3,827,925
原到期日超過三個月的定期存款		6,014,155	5,879,008
受限制的預售物業之款項	(2)	2,699,497	2,788,647
法定存款準備金	(3)	464,350	428,579
		106,839,943	94,900,504
劃分為流動資產部分		(105,717,947)	(93,647,199)
非流動資產部分—定期存款		1,121,996	1,253,305

35. 現金及銀行結餘及定期存款 (續)

附註：

主要組成如下：

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
(1)	作為銀行借款抵押的銀行結餘(附註42)	551,975	72,765
	作為投資抵押的銀行結餘	(6) 1,505,301	1,500,000
	作為各項保證金的銀行結餘	1,820,795	1,951,436
(2)	根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。		
(3)	法定存款準備金人民幣464,350,000元(2019年：人民幣428,579,000元)係由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。		
(4)	集團在受最終控股股東控制的德邦證券股份有限公司存有投資款。於2020年12月31日，金額為人民幣291,734,000元。(2019年12月31日：人民幣513,479,000元)		
(5)	集團在聯營公司Banco Comercial Português, S.A.存有銀行存款。於2020年12月31日，存款餘額為人民幣47,240,000元。(2019年12月31日：219,504,000元)		
(6)	集團在聯營公司浙江網商銀行存有作為投資抵押的銀行結餘。於2020年12月31日，金額為人民幣1,505,301,000元。(2019年12月31日：人民幣1,500,000,000元)		

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

36. 客戶貸款和墊款

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	3,810,443	3,695,465
個人貸款		
— 住房抵押	77,000	153,359
— 其他	692,695	1,003,372
貸款和墊款合計	769,695	1,156,731
	4,580,138	4,852,196
減值準備		
— 企業貸款和墊款	(41,357)	(100,322)
— 個人貸款	(141,624)	(129,616)
	(182,981)	(229,938)
客戶貸款和墊款淨值	4,397,157	4,622,258
劃分為流動資產部分	(4,035,666)	(4,195,966)
非流動資產部分	361,491	426,292
	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	4,580,138	4,852,196
減值準備		
— 單獨估值	(159,103)	(168,727)
— 集體評估	(23,878)	(61,211)
	(182,981)	(229,938)
客戶貸款和墊款淨值	4,397,157	4,622,258

客戶貸款和墊款減值準備變動如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於1月1日	229,938	352,598
減值損失計提及轉回(附註8)	31,198	75,326
核銷	(76,997)	(198,474)
匯率調整	(1,158)	488
於12月31日	182,981	229,938

37. 衍生金融工具

於2020年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	1,477,295	1,707,108
利率衍生金融工具		
利率互換	332,272	367,808
利率期貨	1,302	841
利率期權	–	477
商品衍生金融工具及其他	86,044	49,155
權益衍生金融工具	747	26,596
	1,897,660	2,151,985
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	113,452	184,483
利率衍生金融工具		
利率互換	777	356,689
	114,229	541,172
	2,011,889	2,693,157
劃分為流動資產／負債部分	(1,604,363)	(2,021,960)
非流動部分	407,526	671,197

37. 衍生金融工具(續)

於2019年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	547,839	493,721
貨幣期權	990	990
利率衍生金融工具		
利率互換	277,500	859,702
利率期貨	18,051	-
利率期權	3,114	17,705
商品衍生金融工具及其他	27,352	836
權益衍生金融工具	354,587	-
	1,229,433	1,372,954
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	47,807	257,180
利率衍生金融工具		
利率互換	3,736	354,328
	51,543	611,508
	1,280,976	1,984,462
劃分為流動資產／負債部分	(977,860)	(1,396,069)
非流動部分	303,116	588,393

38. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	1,360,969	1,581,303
於第二年	511,201	711,691
於第三至第五年(包括首尾兩年)	178,218	388,379
最低應收融資租賃款合計	2,050,388	2,681,373
減：		
未實現融資收益	(188,530)	(232,362)
未確認融資稅金	(198,471)	(184,430)
應收租賃款減值準備	(66,915)	(46,538)
	1,596,472	2,218,043
列作流動應收融資租賃款部份	(1,351,935)	(1,306,901)
非流動部分	244,537	911,142

於2020年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣1,071,603,000元(2019年：人民幣1,031,187,000元)的應收融資租賃款作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於1月1日	46,538	30,166
本年增加(附註8)	20,377	16,372
於12月31日	66,915	46,538

39. 應收貿易款項及票據

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應收貿易款項	8,665,245	7,586,989
應收票據	351,607	107,136
	9,016,852	7,694,125

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	5,897,611	4,583,266
91日至180日	1,718,135	1,176,040
181日至365日	627,514	1,481,813
1至2年	371,935	379,729
2至3年	193,354	180,133
3年以上	241,327	186,557
	9,049,876	7,987,538
減：應收貿易款項減值準備	384,631	400,549
	8,665,245	7,586,989

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於1月1日	400,549	282,332
註銷	(93,181)	(35,338)
處置附屬公司	(90,330)	(21,033)
減值損失計提	165,251	172,201
匯兌調整	2,342	2,387
於12月31日	384,631	400,549

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的終身預期虧損撥備。為了衡量預期信用損失，根據信用風險特徵和賬齡分析對餘額進行分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及報告日期可獲得的關於過去事件，當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持信息。

39. 應收貿易款項及票據 (續)

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貨風險的資料：

於2020年12月31日

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
預期信用損失率	0.60%	1.21%	20.31%	58.78%	
總賬面金額(人民幣千元)	7,615,746	627,514	371,935	434,681	9,049,876
預期信用損失(人民幣千元)	45,971	7,614	75,546	255,500	384,631

於2019年12月31日

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
預期信用損失率	1.09%	3.99%	28.29%	46.62%	
總賬面金額(人民幣千元)	5,759,306	1,481,813	379,729	366,690	7,987,538
預期信用損失(人民幣千元)	62,974	59,173	107,437	170,965	400,549

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2020年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣149,532,000元(2019年：人民幣126,632,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

40. 合同資產及其他資產

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
其他資產			
取得合同的成本	(1)	78,129	191,938
退貨權資產		31,847	—
劃分為流動部分		(97,410)	(191,938)
非流動部分		12,566	—

(1) 管理層預期，由於取得物業銷售合同而增加的成本(主要是銷售佣金及已付/應付印花稅)屬可予收回。本集團已將該金額撥充資本並於確認相關收入時予以攤銷。截至2020年12月31日，年度撥充資本為人民幣38,634,000元(2019年：人民幣147,740,000元)，年度攤銷金額為人民幣125,736,000元(2019年：人民幣67,685,000元)。

40. 合同資產及其他資產 (續)

截至2020年12月31日，合同資產及其他資產的預計恢復或結算時間如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
一年以內	97,410	191,938
一年以上	12,566	–
	109,976	191,938

41. 分類為持作至出售的處置組中資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值	792,496	70,942
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	4,614	8,454

被分類為持有待售的資產和負債在2020年12月31日顯示如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
資產		
於聯營企業投資*	717,787	–
物業、廠房及設備(附註13)	41,209	–
投資物業	32,248	69,723
遞延稅項資產	1,252	1,219
分類為持作至出售的處置組中資產	792,496	70,942
負債		
遞延稅項負債	4,614	8,454
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	4,614	8,454

* 於2020年12月31日，本集團部分分類為持作至出售的非流動資產賬面淨值約人民幣717,787,000元的分類為持作至出售的非流動資產抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保(2019年：無)，詳情載於財務報表附註42。集團已於2020年12月通過其附屬公司簽訂了處置聯營企業投資的協議，相關處置已於2021年1月完成。

42. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
銀行借款：	(1)		
有擔保		820,000	1,000,000
有抵押		42,716,938	42,998,410
無抵押		76,041,910	61,721,259
		119,578,848	105,719,669
公司債券及企業債券	(2)	38,749,139	33,980,708
私募票據	(3)	1,002,826	1,976,150
私募債券	(4)	4,436,030	5,208,922
優先票據	(5)	32,613,393	33,187,427
中期票據	(6)	17,935,947	14,489,280
短期融資券		—	1,000,000
超短期融資券	(7)	2,029,786	2,020,035
其他有抵押借款	(8)	12,563,192	9,583,654
其他無抵押借款	(8)	893,263	1,121,212
合計		229,802,424	208,287,057
須於以下期間內償還：			
於一年內		89,339,137	82,738,138
於第二年		47,461,776	43,439,152
於第三至第五年(包括首尾兩年)		76,092,545	74,112,282
於五年以後		16,908,966	7,997,485
		229,802,424	208,287,057
列作流動負債部分		(89,339,137)	(82,738,138)
非流動負債部分		140,463,287	125,548,919

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：

- (1) 本集團若干銀行貸款以下列資產作抵押，該等資產於各報告期結束時的賬面值如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
資產抵押：		
樓宇(附註13)	4,459,296	5,479,748
機器設備(附註13)	—	804,355
在建工程(附註13)	300,417	28,064
投資物業(附註14)	23,400,126	35,123,620
使用權資產(附註15)	1,710,219	1,692,302
開發中物業(附註27)	28,695,758	25,174,888
待售已落成物業	1,881,810	3,107,921
應收貿易款項及票據(附註39)	149,532	126,632
抵押銀行結餘(附註35)	551,975	72,765
應收融資租賃款(附註38)	1,071,603	1,031,187
存貨(附註31)	470,817	428,216
於聯營企業之投資(附註22)	15,884,365	19,595,882
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註24)	3,803,068	2,489,369
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項資產(附註25)	312,693	320,542
無形資產(附註19)	10,800	—
分類為持作至出售的非流動資產中的於聯營企業的投資(附註41)	717,787	—

除上述者外，於2020年12月31日，若干計息銀行借款以於附屬公司的投資作抵押。

本集團本年無由本集團控股公司復星控股有限公司擔保的計息銀行及其他借款(2019年：人民幣1,000,000,000元)。本年本集團計息銀行借款及其他借款人民幣820,000,000元(2019年：無)，由第三方提供擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.00%至7.60%(2019年：0.5%至14.88%)。

- (2) 公司及企業債券：

於2016年1月21日，復星高科技發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為3.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年1月21日。於2019年1月21日，復星高科技提前償付人民幣44,040,000元。

於2016年3月4日，復星醫藥發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為3.46%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年3月4日。於2019年3月4日，復星醫藥提前償付人民幣5,500,000元。

於2016年4月14日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.81%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年4月14日。於2019年4月14日，復星高科技提前償付人民幣4,000,000元。

於2016年5月26日，復星高科技發行了面值為人民幣4,400,000,000元、實際年利率為3.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年5月26日。於2019年5月26日，復星高科技提前償付人民幣131,185,000元。

於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,250,000,000元、實際年利率為4.66%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月14日。於2020年3月14日，復星醫藥提前償付人民幣158,050,000元。

於2018年1月12日，復星高科技發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為6.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年1月12日。

於2018年3月12日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為6.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月12日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註:(續)

(2) 公司及企業債券:(續)

於2018年8月13日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為5.15%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月13日。

於2018年8月27日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為6.92%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月27日。

於2018年11月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,200,000,000元、實際年利率為5.40%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月22日，於2020年11月22日，高科提前償付人民幣251,500,000元。

於2018年11月26日，豫園股份發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.97%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月26日。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.54%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月30日，於2020年11月30日，醫藥提前償付人民幣260,000,000元。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.75%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月30日。

於2019年11月27日，豫園股份發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.95%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月27日。

於2020年2月14日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.33%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年2月14日。

於2020年2月20日，豫園發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為3.60%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年2月20日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣1,700,000,000元、實際年利率為3.38%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年4月21日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.58%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年4月21日。

於2020年7月17日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為4.67%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年7月17日。

於2020年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為4.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年8月7日。

於2020年8月27日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為3.28%的一年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月27日。

於2020年8月27日，豫園發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為3.8%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月27日。

於2020年11月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為4.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年11月2日。

(3) 私募票據

於2020年3月20日，Treble Hooray Limited發行了面值為歐元122,000,000元、實際年利率為3.20%的一年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2021年3月20日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(4) 私募債券

於2017年4月3日，復星管理控股有限公司的附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元，實際利率為2.02%的五年期固定利率債券。利息自2017年4月起按季支付，債券到期日為2022年4月3日。

於2019年1月25日，復地發行了面值為人民幣1,440,000,000元、實際年利率為6.13%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年1月25日。

於2019年3月22日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.99%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月22日。

於2020年3月20日，復地發行了面值為人民幣1,160,000,000元、實際年利率為5.09%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月20日。

於2020年11月5日，復地發行了面值為人民幣800,000,000元、實際年利率為5.22%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月5日。

(5) 優先票據

2014年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行了實際年利率為3.31%的八年期優先票據。其中票面價值為歐元202,200,000的優先票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆實際利率分別為5.603%、5.599%及5.41%的七年期優先票據，其中票面價值為美元445,509,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年8月17日。

於2017年3月23日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star (BVI)Limited(「Fortune Star」)發行了兩筆實際利率分別為5.33%及5.04%的五年期優先票據。其中票面價值為美元1,179,416,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2022年3月23日。

於2018年1月29日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元450,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元443,500,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年1月29日。

於2019年1月28日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為7.19%的兩年期優先票據。其中票面價值為美元195,314,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2021年1月28日。

於2019年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元700,000,000元，實際年利率為6.90%的四年期優先票據。其中票面價值為美元699,700,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年7月2日。

於2019年11月6日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元400,000,000元，實際年利率為4.59%的三年半期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2023年5月6日。

於2020年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元600,000,000元，實際年利率為6.99%的四年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2024年7月2日。

於2020年10月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2020年12月8日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率為5.56%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(6) 中期票據

於2018年2月7日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年2月7日。於2020年2月7日，復星高科技提前償還人民幣290,000,000元。

於2018年4月19日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.61%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月19日。於2020年4月19日，復星高科技提前償還人民幣60,000,000元。

於2018年4月25日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.60%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月27日。

於2018年7月30日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.57%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年7月30日。於2020年7月30日，復星高科技提前償還人民幣70,000,000元。

於2018年9月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.91%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣870,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2023年9月7日。

於2018年9月11日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.50%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年9月13日。

於2019年2月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.36%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣1,880,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年2月22日。

於2019年7月18日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.53%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年7月18日。

於2019年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.89%的五年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2024年8月7日。

於2019年9月5日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年9月5日。

於2019年10月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.00%的三年期中期票據。其中票面價值為人民幣900,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月25日。

於2020年1月15日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.79%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣960,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年1月15日。

於2020年2月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.31%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣980,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年2月25日。

於2020年7月22日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.94%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2023年7月21日。

於2020年9月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.01%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣890,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年9月22日。

於2020年11月24日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.16%的四年期中期票據。其中票面價值為人民幣890,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年11月24日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(7) 超短期融資券

於2020年9月11日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為3.85%的超短期融資券。利息及本金將於2021年6月8日融資券到期時支付。

(8) 其他借款

2020年3月復星旅遊文化集團(「旅文集團」)，發行了由亞特蘭蒂斯酒店、水上樂園，及海南亞特蘭蒂斯商務旅遊發展有限公司100%的股權以及亞特蘭蒂斯的營業收入作為抵押的資產支持證券。優先級證券價值人民幣6,800,000,000元，由各第三方投資者以5%的票面利率認購，次級級別證券價值人民幣201,000,000元，由旅文集團一家子公司認購。優先級別證券的本金和利息應在24年內每半年償還一次。優先級別的債券的票面利率可能會受到本集團的調整，持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。其中有人民幣6,725,933,000元由第三方購買。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.00%至9.80%(2019年12月31日：0.98%至17.65%)。

43. 合同負債

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
合同負債	25,866,143	21,932,172
劃分為流動部分	(25,165,866)	(21,419,105)
非流動部分	700,277	513,067

本集團根據合約中確定的收款時間表收取客戶付款。付款通常在合約履行之前收取，且付款主要來自物業銷售以及度假村運營。

下表顯示於各報告期確認的與結轉合約負債有關的收入。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
報告期內確認的計入年初合約負債餘額的收入	17,221,209	16,328,809

下表載列於報告期各個期末分配至餘下未履行合約責任的交易價格。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
預計於一年內確認	19,490,907	17,179,563
預計於一年後確認	6,375,236	4,752,609
合計	25,866,143	21,932,172

44. 應付貿易款項及票據

	2020年12月31日 人民幣千元	2019年12月31日 人民幣千元
應付貿易款項	15,885,833	16,338,761
應付票據	2,410,671	379,705
	18,296,504	16,718,466

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	8,913,013	7,890,570
91日至180日	1,632,474	1,826,778
181日至365日	3,017,718	2,531,034
1至2年	1,600,842	2,657,181
2至3年	504,710	455,079
3年以上	217,076	978,119
	15,885,833	16,338,761

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

45. 應計負債及其他應付款項

	2020年12月31日 人民幣千元	2019年12月31日 人民幣千元
預收客戶貨款	3,484,847	5,273,577
應付附屬公司非控股股東股利	81,456	149,288
有關下列各項的應付款項：		
購入物業、廠房及設備	1,326,646	1,595,818
已收按金	2,416,273	1,841,433
薪酬	3,742,028	3,066,546
應計利息開支	2,441,577	2,436,328
增值稅	1,710,520	1,494,637
應計公用事業開支	31,387	32,447
收購附屬公司	19,112	60,600
劃分為流動負債的其他長期應付款	538,953	3,204,470
收到來自第三方用於業務開拓之資金	6,266,212	6,430,831
其他預提費用	4,468,812	4,605,605
租賃負債(附註15)	2,110,586	2,327,549
其他	9,302,041	3,603,043
	37,940,450	36,122,172

46. 賣出回購金融資產款

按抵押品分類：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
債券	3,120,034	-

於2020年12月31日，集團將所持價值人民幣276,553,000元以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債項投資及價值人民幣2,846,009,000元巴西中央銀行債券作為分類為賣出回購金融資產款負債之質押品。

47. 吸收存款

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	43,989,396	37,030,696
— 個人客戶	3,495,986	3,582,062
	47,485,382	40,612,758
定期存款		
— 公司客戶	192,439	192,754
— 個人客戶	180,707	228,564
	373,146	421,318
吸收存款合計	47,858,528	41,034,076
劃分為流動負債部分	(47,788,958)	(40,892,261)
非流動負債部分	69,570	141,815

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註65。

本集團的客戶存款中包括應付本集團聯營公司和合營企業在財務公司(本集團附屬公司)的款項分別為人民幣1,170,434,000元(2019年：人民幣792,606,000元)和人民幣851,610,000元(2019年：人民幣10,000,000元)。

48. 未到期責任準備金

	附註	2020年12月31日			2019年12月31日		
		總數	再保險		總數	再保險	
			份額	淨值		份額	淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
壽險	(i)	161,423	(10,885)	150,538	133,319	(16,420)	116,899
非壽險	(ii)	9,488,871	(1,583,611)	7,905,260	8,839,549	(1,281,484)	7,558,065
		9,650,294	(1,594,496)	8,055,798	8,972,868	(1,297,904)	7,674,964

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1月1日	133,319	(16,420)	116,899	123,040	(6,421)	116,619
本年度內承保保費	4,174,414	(746,662)	3,427,752	7,903,707	(696,514)	7,207,193
收購附屬公司	-	-	-	28,865	(14,830)	14,035
本年度內已賺保費	(4,137,368)	737,317	(3,400,051)	(7,924,567)	702,471	(7,222,096)
匯率調整	(8,942)	14,880	5,938	2,274	(1,126)	1,148
12月31日	161,423	(10,885)	150,538	133,319	(16,420)	116,899

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1月1日	8,839,549	(1,281,484)	7,558,065	6,561,279	(1,035,249)	5,526,030
本年度內承保保費	33,866,686	(6,678,670)	27,188,016	30,413,294	(5,480,130)	24,933,164
收購附屬公司	-	-	-	1,211,654	(395,743)	815,911
本年度內已賺保費	(32,698,104)	6,282,679	(26,415,425)	(29,433,926)	5,390,920	(24,043,006)
匯率調整	(519,260)	93,864	(425,396)	87,248	238,718	325,966
12月31日	9,488,871	(1,583,611)	7,905,260	8,839,549	(1,281,484)	7,558,065

49. 未決賠款準備

	附註	2020年12月31日			2019年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	3,504,880	(529,769)	2,975,111	3,453,733	(354,731)	3,099,002
非壽險	(ii)	36,898,151	(7,833,893)	29,064,258	35,699,278	(8,393,748)	27,305,530
		40,403,031	(8,363,662)	32,039,369	39,153,011	(8,748,479)	30,404,532
劃分為流動負債部分		(21,137,373)			(21,321,027)		
非流動負債部分		19,265,658			17,831,984		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	3,453,733	(354,731)	3,099,002	2,449,022	(74,415)	2,374,607
本年度內支付索賠	(4,575,016)	727,289	(3,847,727)	(3,533,095)	511,828	(3,021,267)
收購附屬公司	-	-	-	545,779	(251,573)	294,206
本年度內新增索賠	4,833,511	(921,527)	3,911,984	3,963,433	(537,376)	3,426,057
匯率調整	(207,348)	19,200	(188,148)	28,594	(3,195)	25,399
12月31日	3,504,880	(529,769)	2,975,111	3,453,733	(354,731)	3,099,002

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	35,699,278	(8,393,748)	27,305,530	31,444,469	(6,707,342)	24,737,127
本年度內支付索賠	(18,209,091)	3,254,310	(14,954,781)	(18,214,021)	3,469,394	(14,744,627)
收購附屬公司	-	-	-	1,123,862	(360,468)	763,394
年度內新增索賠	20,325,130	(3,066,836)	17,258,294	21,096,942	(4,679,433)	16,417,509
匯率調整	(917,166)	372,381	(544,785)	248,026	(115,899)	132,127
12月31日	36,898,151	(7,833,893)	29,064,258	35,699,278	(8,393,748)	27,305,530

50. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	4,201,329	1,084,187
投資合約負債	(ii)	62,888,654	68,669,164
發行金融產品之佣金		(42,954)	(43,977)
		67,047,029	69,709,374
劃分為流動負債部分		(12,119,025)	(7,754,262)
非流動負債部分		54,928,004	61,955,112

附註

(i) 投資連結合約

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
1月1日	1,084,187	316,142
發行	3,033,046	789,388
贖回	(99,475)	(35,121)
收益或損失	96,631	17,621
其他	(1,629)	(1,005)
匯率調整	88,569	(2,838)
12月31日	4,201,329	1,084,187

(ii) 其他投資合約負債

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
1月1日	68,669,164	72,479,089
發行	4,708,096	8,401,535
贖回	(12,395,552)	(12,183,348)
收益或損失	206,127	315,879
其他	6,953	(57,433)
匯率調整	1,693,866	(286,558)
12月31日	62,888,654	68,669,164

51. 其他壽險合同責任準備金

2020年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	23,372,922	–	23,372,922
分紅準備金	607,628	50	607,678
利率承擔撥備	232,821	–	232,821
組合穩定撥備	211,425	–	211,425
	24,424,796	50	24,424,846
劃分為流動負債部分			(387,828)
非流動負債部分			24,037,018

2019年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	25,014,596	–	25,014,596
分紅準備金	667,195	14	667,209
利率承擔撥備	229,713	–	229,713
組合穩定撥備	206,814	–	206,814
	26,118,318	14	26,118,332
劃分為流動負債部分			(1,756,869)
非流動負債部分			24,361,463

51. 其他壽險合同責任準備金 (續)

2020年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險 精算撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率 承擔撥備 人民幣千元	組合 穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
1月1日	25,014,596	667,209	229,713	206,814	26,118,332
逾期內產生的負債及所有者權益	(1,044,367)	25,187	(2,991)	(918)	(1,023,089)
受保人應佔股東權益金額	-	214	-	-	214
遞延收購成本變動	(1,564)	-	-	-	(1,564)
其他變動	(62,803)	-	-	-	(62,803)
已分派收入	(1,158,914)	(115,441)	-	-	(1,274,355)
匯率調整	625,974	30,509	6,099	5,529	668,111
12月31日	23,372,922	607,678	232,821	211,425	24,424,846

2019年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險 精算撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率 承擔撥備 人民幣千元	組合 穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
1月1日	15,466,919	636,451	178,001	206,023	16,487,394
逾期內產生的負債及所有者權益	2,640,171	73,501	51,780	1,609	2,767,061
收購附屬公司	6,564,894	-	-	-	6,564,894
受保人應佔股東權益金額	-	52,762	-	-	52,762
遞延收購成本變動	(4,891)	-	-	-	(4,891)
其他變動	(9,373)	-	-	-	(9,373)
已分派收入	299,746	(97,017)	-	-	202,729
匯率調整	57,130	1,512	(68)	(818)	57,756
12月31日	25,014,596	667,209	229,713	206,814	26,118,332

52. 應付保費及分保賬款

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	9,338,413	6,899,424
應付保險中介	465,252	621,468
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	316,256	626,097
預付已收保費	272,050	216,846
	10,391,971	8,363,835
劃分為流動負債部分	(10,259,769)	(8,217,474)
非流動負債部分	132,202	146,361

應付保險客戶及供應商款賬齡分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	8,956,223	6,925,963
91至180天	251,586	573,719
181至365天	787,326	406,436
1至2年	65,587	103,094
2至3年	10,079	17,399
超過3年	321,170	337,224
	10,391,971	8,363,835

53. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
黃金租賃	2,133,300	2,245,801
其他	2,946	—
	2,136,246	2,245,801
劃分為流動負債部分	(2,134,246)	(2,245,801)
非流動負債部分	2,000	—

本集團附屬公司豫園股份與銀行簽訂黃金租賃合約，豫園股份將租賃黃金並向銀行返還相同數量的黃金。以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債主要是指本公司作為出租人與作為出租人的銀行之間的黃金租賃協議下的於2020年12月31日黃金租賃公允價值。

54. 同業存入

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
對歐洲央行負債	941,650	447,658
存入：		
德國銀行存入	402,350	362,682
其他歐洲國家銀行存入	1,583,600	1,183,553
其他國家及地區銀行存入	8,545	169
	1,994,495	1,546,404
合計	2,936,145	1,994,062
劃分為流動負債部分	(1,992,004)	(1,994,062)
非流動負債部分	944,141	—

55. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	433,667	453,186
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	750,832	732,511
	1,184,499	1,185,697

56. 其他長期應付款項

		12月31日 2020	12月31日 2019
	附註	人民幣千元	人民幣千元
應付環境復墾撥備	(i)	169,211	231,489
應付職工福利撥備	(ii)	1,063,604	1,017,856
應付收購附屬公司額外股權		34,662	35,613
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權		559,769	3,279,162
應付附屬公司非控股股東借款		598,207	260,446
租賃負債(附註15)		12,304,425	12,103,171
其他		1,305,355	1,437,040
		16,035,233	18,364,777

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於1月1日	231,489	164,417
增加	18,840	21,592
收購附屬公司	32,673	74,916
處置附屬公司	(74,792)	-
付款	(10,835)	(11,451)
列作流動負債部分	(21,222)	(20,362)
匯率調整	(6,942)	2,377
於12月31日	169,211	231,489

環境復墾撥備涉及本集團履行土地復墾、裝修和修復義務時的估計成本。

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
於1月1日	1,017,856	1,148,112
增加	150,516	90,012
收購附屬公司	117,663	11,200
附加利息(附註7)	16,881	18,241
付款	(158,506)	(51,496)
處置子公司	(15,738)	(134,333)
列作流動負債部分	(60,483)	(62,995)
匯率調整	(4,585)	(885)
於12月31日	1,063,604	1,017,856

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按0.34%至6.66%的折現率折現(2019年：0.77%至3.66%)。

57. 股本

股份

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,424,756,424股(2019年：8,537,541,244股)普通股	36,785,936	36,714,828

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2019年1月1日	8,546,928,994	36,660,729
股份獎勵計劃(附註62)	6,262,250	54,099
股份回購	(15,650,000)	–
於2019年12月31日及2020年1月1日	8,537,541,244	36,714,828
股份獎勵計劃(附註62)	7,633,680	70,642
購股權計劃行權(附註62)	42,500	466
股份回購	(120,461,000)	–
於2020年12月31日	8,424,756,424	36,785,936

58. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，企業每年按照10%或5%(取決於公司為保險公司還是其他公司)的比例提取法定儲備，直至法定儲備達到股本的100%或註冊資本的20%。法定盈餘公積金不得用於利潤分配，僅可用於增加股本或彌補累計虧損。

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2020	2019
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	61.38%	61.90%
葡萄牙保險集團	15.01%	15.01%

Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.、Multicare – Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A. 統稱為「葡萄牙保險集團」。

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	2,242,775	2,061,276
葡萄牙保險集團	273,944	284,633
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	615,615	508,058
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	22,700,179	19,745,522
葡萄牙保險集團	3,307,629	3,024,187

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司^(續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2020	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	20,282,092	30,163,260
總開支	(18,490,571)	(26,223,279)
本年利潤	1,791,521	3,939,981
本年綜合收益總額	1,496,332	3,350,136
流動資產	34,651,123	25,084,803
非流動資產	120,653,321	58,544,320
流動負債	(31,817,359)	(24,872,353)
非流動負債	(94,297,582)	(12,829,374)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(4,358,041)	2,579,774
投資活動現金流入/(流出)淨額	3,275,562	(4,706,229)
融資活動現金(流出)/流入淨額	(2,901,652)	1,467,129
2019	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	22,646,093	28,389,277
總開支	(20,604,658)	(24,645,755)
本年利潤	2,041,435	3,743,522
本年綜合收益總額	4,432,952	3,525,696
流動資產	37,705,800	20,403,368
非流動資產	120,947,593	55,659,391
流動負債	(30,002,339)	(17,433,766)
非流動負債	(101,623,154)	(19,481,667)
經營活動現金流入淨額	323,142	3,222,412
投資活動現金流出淨額	(4,948,226)	(171,962)
融資活動現金流入/(流出)淨額	1,126,234	(1,935,978)

60. 收購與處置附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2020年3月，本集團附屬公司豫園股份分別以人民幣522,129,000元和71,312,000元為對價收購了天津海鷗手錶集團有限公司65%的股權和上海手錶有限公司55%的股權。本次收購旨在進一步發展集團快樂板塊下的時尚業務。

於2020年3月，本集團附屬公司復星津美(上海)化妝品有限公司以375,977,000元人民幣為總對價收購了Wei Holding, Inc.以及蔚伊思美容品(武漢)有限公司的68%股權。本次收購旨在進一步發展本集團快樂板塊下的時尚業務。

於2020年6月，本集團以對價人民幣1,166,000,000元進一步增持以前作為聯營企業核算的上海愛夫迪自動化科技有限公司(愛夫迪)股權27.95%，本集團完成收購後，合計持有愛夫迪70.64%股權並對其作為子公司進行核算。本次收購旨在進一步發展集團智能製造板塊下的智造業務。

於2020年10月，本集團附屬公司豫園股份以對價人民幣3,396,408,000元完成了對金徽酒股份有限公司38%股份的收購。本次收購旨在進一步發展本集團快樂板塊下的酒精飲品業務。

本集團已選擇以非控股權益佔被收購子公司可辨認淨資產的比例份額計量本年度收購的所有子公司的非控股權益。

60. 收購與處置附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	2020 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	2,849,288
無形資產(附註19)	4,338,949
使用權資產(附註15)	1,415,201
現金及銀行結餘	1,818,231
於聯營企業之投資	14,355
投資物業(附註14)	572,367
以公允價值計價計入其他綜合收益的債項投資	7,000
遞延稅項資產(附註30)	155,827
應收貿易款項及票據	1,302,182
應收關聯公司款項	1,633
合同資產	26,282
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,115,558
存貨	6,599,775
開發中物業	3,288,596
衍生金融工具(資產)	70,605
計息銀行借款及其他借款	(4,659,070)
應付貿易款項及票據	(1,695,098)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(956,359)
應付關聯公司	(1,018,024)
應付稅項	(124,320)
遞延收入	(8,094)
衍生金融工具(負債)	(55,873)
其他長期應付款項(不包括租賃負債)	(155,078)
租賃負債(附註15)	(1,419,447)
合同負債	(4,287,646)
遞延稅項負債(附註30)	(1,255,105)
可辨認淨資產公允價值合計	7,941,735
非控股權益	(3,769,626)
取得淨資產總額	4,172,109
收購時產生的商譽(附註20)	4,855,980
	9,028,089

60. 收購與處置附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

	2020 人民幣千元
以下列方式支付：	
現金	2,730,575
於合營企業投資	978,022
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	60,503
預付款項、其他應收款項及其他資產	556,000
或有負債	20,000
於聯營企業投資	4,682,989
	9,028,089

於收購日，應收貿易款項及預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣1,302,182,000元及人民幣1,115,558,000元。應收貿易款項及預付款項、其他應收款項及其他資產之合同總金額分別為人民幣1,501,250,000元及人民幣1,115,558,000元。預計應收貿易款中將有人民幣199,068,000元無法收回。

本集團就該等收購產生交易成本人民幣199,000元。交易成本已列作費用，包括於綜合損益表中的其他開支或行政費用中。

本集團以收購當日剩餘租賃付款額的現值計量購買的租賃負債。使用權資產的金額等於租賃負債，並進行了調整，以反映租賃相對於市場條款之有利條款。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣5,119,675,000元及淨利潤人民幣322,654,000元計入截至2020年12月31日止年度之合併利潤。

若上述收購事宜於期初發生，本集團於截至2020年12月31日止年度將產生金額為人民幣142,991,874,000元之營業收入及金額為人民幣10,663,554,000元之淨利潤。

60. 收購與處置附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要不構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2020年10月，本集團附屬公司豫園以人民幣1,920,000,000完成了對澄江益邦投資有限公司100%股權的收購。該項收購旨在進一步發展集團快樂板塊下的地產開發業務。

上述收購在集團綜合財務報表中作為資產的購置核算，購買成本以購買日資產和負債的公允價值為基礎分別計入資產和負債。

根據於收購日所收購資產和負債各自的公允價值對購買成本進行的分配如下：

	2020 購買成本之分配 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	14
現金及銀行結餘	469
遞延稅項資產(附註30)	57,408
預付賬款、其他應收款項及其他資產	213,474
開發中物業	1,748,278
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(99,643)
	1,920,000
購買成本合計	1,920,000
以下列方式支付：	
現金	1,920,000

(iii) 於(i)和(ii)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	人民幣千元
已支付現金對價	(4,650,575)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	1,795,942
於2020年12月31日未支付的現金及等同現金項目	5,180
支付於2019年12月31日未支付的現金及等同現金項目	(71,959)
	(2,921,412)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(2,921,412)
歸屬於經營活動現金流量的該等收購之交易費用	(199)
	(2,921,611)

60. 收購與處置附屬公司 (續)

(b) 處置附屬公司

本年度主要處置附屬公司列示如下：

於2020年1月，集團之附屬公司旅文集團以16,238,000歐元（相當於人民幣124,058,000元）出售其一家子公司 Sociéti Immobiliéreet de GestionHôteliéreau Cap Skirring (SIGHC) 100%股權。SIGHC在塞內加爾共和國從事 Cap Skirring Resort的運營。然後，旅文集團與買方簽訂了租賃合同，以期12年將Cap Skirring Resort的資產回租，並繼續經營該度假村。旅文集團以其保留的使用權有關的比例計量回租的使用權資產，並確認與轉讓給買方的權利有關的收益金額。

於2020年5月，集團處置一家附屬公司Tom Tailor Holding SE（「Tom Tailor」）76.75%的股權，並喪失了對其的控制。

本年度所有處置附屬公司淨資產如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
處置附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備(附註13)	562,122	405,852
無形資產(附註19)	1,851,361	679,809
使用權資產(附註15)	2,216,027	567,920
商譽(附註20)	6,428	131,738
於聯營企業之投資	—	14,150
遞延所得稅資產(附註30)	1,293	14,093
開發中物業	1,603,465	1,879,693
現金及銀行結餘	598,902	338,198
以公允價值計量且變動計入損益的投資	—	18,149
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	244,644	—
應收保費及分保賬款	2,459	—
應收貿易款項及票據	369,329	169,617
合同資產	26,986	—
應收關聯方	210	158,906
預付款項、其他應收款項及其他資產	392,142	214,023
存貨	1,042,547	350,719
遞延收入	(3,014)	(2)
計息銀行借款及其他借款	(1,833,226)	(751,510)
應付貿易款項及票據	(721,515)	(171,006)
應付關聯公司款項	(957,802)	(819)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(1,369,547)	(177,259)
應付稅項	(84,519)	—
合同負債	(86,774)	(10,144)
衍生金融工具(負債)	(8,596)	—
遞延稅項負債(附註30)	(393,297)	(162,767)
未決賠款準備	(179,346)	—
長期應付款(不包括租賃負債)	(99,733)	(134,333)
租賃負債(附註15)	(2,500,708)	(668,726)
非控股權益	(156,723)	(398,734)
	523,115	2,467,567

60. 收購與處置附屬公司 (續)

(b) 處置附屬公司 (續)

本年度主要處置附屬公司列示如下：(續)

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
匯率波動儲備	(84,573)	—
售後回租保留的與使用權有關的部分	438,542	2,467,567
於處置附屬公司保留權益公允價值	19,184	—
處置附屬公司淨收益(附註6)	(51,000)	(3,562,583)
	5,072	4,029,184
以下列方式支付：	411,798	2,934,168
現金	411,798	2,934,168

處置附屬公司之現金流分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
現金對價	411,798	2,934,168
被處置之現金及等同現金項目	(598,902)	(338,198)
收到於2019年12月31日未收到的處置對價	25,447	25,672
於2020年12月31日未收到的處置現金對價	(54,409)	(1,007,574)
投資活動之現金及等同現金項目(流出)/流入淨額	(216,066)	1,614,068

61. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

本年內，本集團就土地，建築物，機器，家具，固定裝置及其他設備的租賃安排分別對使用權資產和租賃負債產生非現金增加人民幣3,175,468,000元和人民幣3,175,468,000元(2019年：人民幣2,692,100,000元和人民幣2,692,100,000元)。

(b) 融資活動而產生之負債變動

	應付附屬公司		租賃負債 人民幣千元	賣出回購 金融資產款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
	銀行及 其他貸款 人民幣千元	非控股 控股股東借款 人民幣千元			
於2019年12月31日以及於2020年1月1日	208,287,057	3,210,446	14,430,720	–	2,436,328
融資現金流變動	21,026,295	(2,444,075)	(2,313,651)	274,026	–
經營活動現金流變動	–	–	–	2,846,008	–
債轉股	–	(131,327)	–	–	–
已付利息	(60,037)	–	–	–	(10,471,462)
新增租賃	–	–	3,175,468	–	–
處置	–	–	(120,571)	–	–
外匯變動	(2,396,863)	(36,837)	(294)	–	60,091
利息開支	120,128	–	654,878	–	8,729,108
出租人給予的與Covid-19相關的租金優惠	–	–	(330,278)	–	–
開發中物業資本化利息	–	–	–	–	1,658,190
物業、廠房及設備資本化利息	–	–	–	–	29,322
收購附屬公司之增加	4,659,070	–	1,419,447	–	–
出售附屬公司之減少	(1,833,226)	–	(2,500,708)	–	–
於2020年12月31日	229,802,424	598,207*	14,415,011	3,120,034	2,441,577

* 包含於長期應付款及應計負債及其他應付款項

61. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動而產生之負債變動 (續)

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	應付附屬公司 非控股 控股股東借款 人民幣千元	應付融資 租賃款/ 租賃負債 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2018年12月31日	186,140,351	4,454,231	566,405	1,816,958
首次採用HKFRS16之影響	-	-	10,674,184	-
於2019年1月1日	186,140,351	4,454,231	11,240,589	1,816,958
融資現金流變動	12,702,315	(1,243,785)	(2,187,395)	-
已付利息	(78,319)	-	-	(10,199,765)
新增租賃	-	-	2,692,100	-
處置	-	-	(155,838)	-
外匯變動	994,514	-	55,524	42,673
利息開支	120,991	-	579,914	9,171,475
開發中物業資本化利息	-	-	-	1,582,381
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	22,606
收購附屬公司之增加	9,158,715	-	2,874,552	-
出售附屬公司之減少	(751,510)	-	(668,726)	-
於2019年12月31日	208,287,057	3,210,446*	14,430,720	2,436,328

* 包含於長期應付款及應計負債及其他應付款項

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於經營活動中	396,468	511,005
於投資活動中	308,646	535,769
於融資活動中	2,313,651	2,187,395
	3,018,765	3,234,169

62. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃III

於2017年5月4日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃III」)向65名選定參與者授出合共5,275,000股獎勵股份(「獎勵股份2017」)。根據於2017年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2017授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2017適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2017之合計公允價值約為港幣59,126,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣2,142,000元(折合人民幣1,905,000元)(2019年：折合人民幣9,651,000元)。

股份獎勵計劃IV

於2018年3月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃IV」)向70名選定參與者授出合共5,902,000股獎勵股份(「獎勵股份計劃2018」)。根據於2018年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2018授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2018適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2018之合計公允價值約為港幣91,685,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣13,950,000元(折合人民幣12,409,000元)(2019年：折合人民幣35,747,000元)。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃V

於2019年3月27日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃V」）向92名選定參與者授出合共6,283,000股獎勵股份（「獎勵股份計劃2019 I」）。根據於2019年6月5日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2019 I授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2019 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2019 I之合計公允價值約為港幣55,031,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣21,942,000元（折合人民幣19,517,000元）（2019年：折合人民幣20,256,000元）。

股份獎勵計劃VI

於2019年8月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃VI」）向10名選定參與者授出合共420,000股獎勵股份（「獎勵股份計劃2019 II」）。根據於2019年10月30日舉行的特別股東大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2019 II授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2019 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2019 II之合計公允價值約為港幣3,790,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣2,175,000元（折合人民幣1,935,000元）（2019年：折合人民幣406,000元）。

股份獎勵計劃VII

於2020年4月1日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃VII」）向83名選定參與者授出合共8,501,000股獎勵股份（「獎勵股份計劃2020 I」）。根據於2020年6月3日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2020 I授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2020 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2020 I之合計公允價值約為港幣77,814,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣28,083,000元（折合人民幣24,979,000元）。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃VIII

於2020年8月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃VIII」）向2名選定參與者授出合共70,000股獎勵股份（「獎勵股份計劃2020 II」）。根據於2020年8月28日舉行的特別股東大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2020 II授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2020 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2020 II之合計公允價值約為港幣530,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣113,000元（折合人民幣101,000元）。

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2020	2019
於1月1日	11,861,690	10,612,200
年內授出	8,571,000	6,703,000
年內撤銷	(1,897,620)	(374,750)
年內解鎖	(5,116,320)	(5,078,760)
於12月31日	13,418,750	11,861,690

於2020年12月31日，各期股權獎勵計劃的未實行股份數如下：

	2020	2019
股份獎勵計劃III	—	1,645,600
股份獎勵計劃IV	1,554,140	3,770,090
股份獎勵計劃V	3,486,010	6,116,000
股份獎勵計劃VI	120,600	330,000
股份獎勵計劃VII	8,228,000	—
股份獎勵計劃VIII	30,000	—
於12月31日	13,418,750	11,861,690

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權2016」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2016期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣315,876,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣51,383,000元(折合人民幣45,705,000元)(2019年：折合人民幣45,218,000元)。

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權(「購股權2017」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2017期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣155,132,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣24,379,000元(折合人民幣21,685,000元)(2019年：折合人民幣22,207,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃III

於2018年3月28日，本公司已授出51,701,000份購股權(「購股權2018」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。於51,701,000份購股權中(i)27,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)24,701,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2018賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份17.58港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣202,965,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣31,556,000元(折合人民幣28,069,000元)(2019年：折合人民幣45,014,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IV

於2019年3月27日，本公司已授出83,880,000份購股權(「購股權2019 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共83,880,000股普通股股份。於83,880,000份購股權中(i)66,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)17,880,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2019 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份12.86港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣191,067,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣39,722,000元(折合人民幣35,332,000元)(2019年：折合人民幣38,014,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃V

於2019年8月28日，本公司已授出2,380,000份購股權(「購股權2019 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共2,380,000股普通股股份。每份購股權2019 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.95港元行使該購股權以認購一股股份。

購股權2019 II分為第一類行權計劃和第二類行權計劃，授予新加入的管理人員和集團的智能技術專業人員。

第一類行權計劃：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權計劃：

- i. 於授出日期第二周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- ii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第二周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣5,848,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣2,684,000元(折合人民幣2,387,000元)(2019年：折合人民幣911,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VI

於2020年4月1日，本公司已授出20,900,000份購股權(「購股權2020 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共20,900,000股普通股股份。於20,870,000份購股權中(i)9,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)11,500,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2020 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.79港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣41,395,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣9,396,000元(折合人民幣8,358,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VII

於2020年8月28日，本公司已授出190,000份購股權(「購股權2020 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共190,000股普通股股份。每份購股權2020 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.86港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2020 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 II」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣261,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣48,000元(折合人民幣42,000元)。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

購股權	購股權計劃I	購股權計劃II	購股權計劃III
股價(每股港元)	10.80	11.68	17.58
波動率(%)	30.00	25.17	32.12
無風險利率(%)	1.36	1.23	1.91
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	1.57	1.80	1.99

購股權	購股權計劃IV	購股權計劃V	購股權計劃VI
股價(每股港元)	12.86	9.95	8.79
波動率(%)	38.59	36.71	36.70
無風險利率(%)	1.43	1.01	0.64
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	2.88	3.17	4.58

購股權	購股權計劃VII
股價(每股港元)	8.86
波動率(%)	33.69
無風險利率(%)	0.71
預期購股權壽命(年)	10
股息率(%)	3.14

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2020	2019
於1月1日	247,795,000	194,312,000
年內授予	21,090,000	86,260,000
年內行權	(42,500)	–
年內撤銷和其他變動	(47,288,900)	(32,777,000)
於12月31日	221,553,600	247,795,000

2020年授予的購股權加權平均行權價為8.79港元(2019年：12.78港元)，2020年被撤銷的購股權加權平均行權價為12.16港元(2019年：17.58港元)，以及2020年行權的購股權加權平均行權價為9.95港元，收到現金對價人民幣466,000元(2019年：無購股權計劃行權)。

截止於2020年12月31日，各購股權計劃已發行股數如下：

	2020	2019
股權獎勵計劃I	74,000,000	89,000,000
股權獎勵計劃II	41,200,000	56,400,000
股權獎勵計劃III	14,238,600	19,280,000
股權獎勵計劃IV	71,300,000	81,185,000
股權獎勵計劃V	1,515,000	1,930,000
股權獎勵計劃VI	19,210,000	–
股權獎勵計劃VII	90,000	–
於12月31日	221,553,600	247,795,000

62. 股份支付 (續)

(c) 本集團附屬公司的以權益結算的股份支付計劃

復宏漢霖

於2018年4月14日，本集團子公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2020年12月10日，本集團子公司復宏漢霖向激勵對象授予2,780,700股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。截至2020年12月31日止年度，本集團確認相關的費用和投入人民幣46,050,000元(2019年：折合人民幣123,734,000元)。

Gland

於2019年6月27日，本集團子公司Gland向激勵對象授予154,650股限制性股份，授予價每股折合人民幣540元。截至2020年12月31日止年度，本集團確認相關的費用折合人民幣19,490,000元(2019年：折合人民幣12,084,000元)。

旅文集團

本集團附屬公司旅文集團，於以前年度授出特定股份期權。授出的股份期權的公允價值為人民幣184,620,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣3.47元至人民幣4.59元)，其中，旅文集團於截至2020年12月31日止年度確認股份期權開支人民幣26,098,000元(2019年：人民幣54,845,000元)。

於2018年7月4日，根據無償股權計劃，旅文集團將3,505,537股普通股授予合資格參與者歸屬期介乎一至四年。已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣55,162,000元。截至2020年12月31日止年度，旅文集團已確認開支人民幣8,012,000元(2019年：人民幣13,302,000元)。

於2020年8月28日，根據無償股權計劃，本公司將2,720,889股普通股(約佔當日本公司已發行普通股的0.22%)授予合資格參與者(歸屬期介乎一至四年)。於截至2020年12月31日止年度，已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣22,774,000元，該等金額將於股份授予日至達到解鎖條件的期間，作為股份薪酬的費用開支計入損益及其他儲備。截至2020年12月31日止年度，旅文集團已確認開支人民幣4,028,000元(2019年：無)。

根據2019年股份期權計劃，於2020年8月28日，向合資格參與者授出4,979,000份購股權，歸屬期為一年至四年。於截至2020年12月31日止年度，旅文集團授出的股份期權的公允價值為人民幣8,601,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣1.61元至人民幣1.84元)，其中，旅文集團於截至2020年12月31日止年度確認股份期權開支人民幣2,104,000元(2019年：無)。

豫園股份

根據限制性股票激勵計劃和股份激勵計劃，豫園股份將21,148,000股普通股授予合資格參與者，歸屬期介乎一至五年。已授予的股份期權的公允價值總額約為人民幣52,167,000元。截至2020年12月31日止年度，豫園股份已確認開支人民幣13,203,000元(2019年：人民幣15,216,000元)。

百合佳緣

本集團附屬公司百合佳緣，截至2020年12月31日止年度，就其授予的股份支付計劃確認費用人民幣18,088,000元(2019年：人民幣35,520,000元)。

63. 資本承擔

(a) 本集團之資本承擔如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	5,956,388	3,906,608
開發中物業	2,454,808	2,755,842
投資	7,057,208	2,552,079
油氣資產	157,250	389,272
	15,625,654	9,603,801

此外，本集團應佔合營企業之資本承擔份額(未計入上表中)如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	182,135	784,706
	182,135	784,706

(b) 本集團於2020年12月31日有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款包括一年內到期的人民幣43,975,000元，第二至第五年(包括首尾兩年)的人民幣117,531,000元和五年後到期的人民幣2,249,000元。

64. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		20,059	19,445
第三方		33,165	11,402
合格買家的按揭貸款	(1)	7,814,151	8,571,954
		7,867,375	8,602,801

註：

- (1) 2020年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣7,814,151,000元(2019年12月31日：人民幣8,571,954,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

65. 關聯方交易

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
銷售貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	2,981,660	3,135,245
重慶醫藥(集團)股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	457,304	448,804
直觀復星(香港)有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	177,953	217,368
直觀復星醫療器械(上海)有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	153,284	66,288
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及7)	銷售精鐵粉	70,893	157,015
上海領健信息技術有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	11,992	8,111
淮海醫院管理(徐州)有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	9,292	–
KOLLER FORMENBAU GMBH(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,595	–
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥) (附註2及7)	銷售醫藥產品	3,407	–
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,291	–
上海迪艾醫療器械有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,246	5,102
頤復康藥業集團有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,008	3,104
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業 (有限合夥)(附註2及7)	銷售醫藥產品	2,202	–
New Frontier Health Corporation(附註2及7)	銷售醫藥產品	2,083	4,042
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	1,612	17,696
青海銷售公司(附註2及7)	銷售其他產品	1,034	–
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	722	–
海南綠峰資源開發有限公司(附註2及7)	銷售廢石	389	–
海南海鋼集團有限公司(附註3及7)	銷售電力	140	–
銷售貨品總額		3,887,107	4,062,775

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
購買貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	323,922	288,007
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及7)	購買鋼材	29,276	27,953
重藥控股股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	28,323	5,602
東莞市星豫珠寶實業有限公司(附註2及7)	購買珠寶	13,561	–
北京中岩大地科技股份有限公司(附註2及7)	工程建設相關支出	9,747	–
Saladax Biomedical, Inc.(附註2及7)	購買醫藥產品	7,465	7,520
上海時豪工貿有限公司(附註2及7)	購買零部件	6,072	–
上海時尚工貿有限公司(附註2及7)	購買零部件	4,276	–
上海恒保鐘錶有限公司(附註2及7)	購買零部件	2,790	–
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	2,281	2,710
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	2,243	6,254
上海廣浩錶業有限公司(附註2及7)	購買零部件	1,898	–
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	907	4,231
復星聯合健康保險股份有限公司(附註2及7)	購買保險產品	194	–
希米科(蘇州)醫藥科技有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	–	3,237
永安財產保險股份有限公司(附註2及7)	購買保險產品	–	117
購買貨品總額		432,955	345,631

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
服務收入			
National General Insurance Corporation N.V.(附註2及8)	向關聯公司提供之再保險服務	214,917	369,733
上海地傑置業有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	40,019	94
上海復星外灘置業有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之物業管理服務	25,726	—
武漢復智房地產開發有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之物業管理服務	11,147	—
復星凱特生物科技有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之醫藥相關服務	4,617	3,573
永安財產保險股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他服務	4,127	16,228
復星聯合健康保險股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	3,443	7,274
復星保德信人壽保險有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	2,990	—
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	2,569	507
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之醫藥相關服務	1,575	1,677
北京大數醫達科技有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	1,427	—
海南綠峰資源開發有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	1,211	—
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	1,190	—
天津復地置業發展有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之物業管理服務	934	—
南京鑫智鏈科技信息有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	839	—
四川萬融房地產開發有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	690	—
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	576	—
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	566	1,456
上海復星外灘置業有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	510	—
長沙復豫房地產開發有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之物業管理服務	359	—
Carthago(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	325	—
海南石碌鐵礦礦山公園開發有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	227	—
武漢復星漢正街房地產開發有限公司(附註2及8)	平台相關服務	—	26,151
酷怡國際旅行社(上海)有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	—	1,827

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
服務收入 (續)			
上海親苗科技有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他相關服務	—	506
上海親苗科技有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	—	380
國藥控股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之醫藥相關服務	—	22
服務收入總額		319,984	429,428
利息收入			
武漢復星漢正街房地產開發有限公司 (附註2及10)	利息收入	176,185	98,505
HCo Lux S.à.r.l.(附註2及10)	利息收入	69,365	58,139
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及10)	利息收入	47,664	83,702
Banco Comercial Português, S.A.(附註2及10)	利息收入	34,799	20,152
Acacias Property S.à.r.l.(附註2及10)	利息收入	22,131	10,186
復星凱特生物科技有限公司(附註2及10)	利息收入	9,467	5,716
長沙復豫房地產開發有限公司(附註2及10)	利息收入	8,427	—
FPH Europe Holdings III (HK) Limited (附註2及10)	利息收入	6,482	6,339
Fosun Fashion Group (Cayman) Limited (附註2及10)	利息收入	5,085	—
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及10)	利息收入	2,289	8,634
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及10)	利息收入	416	2,106
Fosun Sinopharm (Hong Kong) Supply Chain Management Co., Limited (附註2及10)	利息收入	333	—
Nature's Sunshine (Far East) Limited (附註2及10)	利息收入	288	303
利息收入總額		382,931	293,782

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
租賃收入			
復星凱特生物科技有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	9,451	12,247
上海杏脈信息科技有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	1,466	–
蘇州肯德基有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	1,050	–
New Frontier Health Corporation (附註2及8)	提供關聯方經營租賃	630	264
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	578	1,877
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司 (附註2及8)	提供關聯方經營租賃	539	647
Intuitive Surgical–Fosun Medical Technology (Shanghai) Co., Ltd. (附註2及8)	提供關聯方經營租賃	290	166
上海星辰兒童醫院有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	119	–
通德股權管理(上海)有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	–	907
上海親苗科技有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	–	352
酷怡國際旅行社(上海)有限公司(附註2及8)	提供關聯方經營租賃	–	325
租賃收入總額		14,123	16,785
租賃支出			
海南海鋼集團有限公司(附註3及8)	關聯公司提供經營租賃	13,177	12,419
復星保德信人壽保險有限公司(附註2及8)	關聯公司提供經營租賃	4,674	–
上海地傑置業有限公司(附註2及8)	關聯公司提供經營租賃	2,943	–
北京星元創新股權投資基金管理有限公司 (附註2及8)	關聯公司提供經營租賃	1,612	–
武漢復星漢正街房地產開發有限公司 (附註2及8)	關聯公司提供經營租賃	40	–
Carthago(附註2及8)	關聯公司提供經營租賃	–	3,095
租賃支出總額		22,446	15,514

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
利息支出			
酷怡國際旅行社(上海)有限公司(附註2及10)	利息支出		360
吸收關聯方存款利息支出			
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	12,103	10,766
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	3,469	3,468
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業(有限合夥) (附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	943	527
上海愛夫迪自動化科技有限公司(附註11及5)	吸收關聯方存款利息支出	763	1,106
天津復地置業發展有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	455	—
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	341	170
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	215	274
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	119	31
上海復星外灘置業有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	119	—
上海杏脈信息科技有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	109	—
愛孚迪(上海)製造系統工程有限公司 (附註11及5)	吸收關聯方存款利息支出	73	—
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	4	—
吸收關聯方存款利息支出總額		18,713	16,342
其他支出			
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及9)	關聯公司提供其他服務支出	404	—
復星聯合健康保險股份有限公司(附註2及9)	關聯公司提供其他服務支出	229	—
海南海鋼集團有限公司(附註3及9)	關聯公司提供其他服務支出	107	—
其他支出總額		740	—

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
關聯方吸收存款增加			
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	3,045,242	51,500
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業(有限合夥) (附註2及5)	關聯方吸收存款增加	2,883,064	516,675
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	2,569,075	5,357,616
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	1,625,272	1,600,478
天津復地置業發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	1,100,476	–
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	793,287	883,243
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	782,113	872,286
上海愛夫迪自動化科技有限公司(附註11及5)	關聯方吸收存款增加	475,806	735,944
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及5)	關聯方吸收存款增加	466,784	492,149
愛孚迪(上海)製造系統工程有限公司 (附註11及5)	關聯方吸收存款增加	246,324	88,876
上海復星外灘置業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	239,631	150,686
上海杏脈信息科技有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	204,337	170,236
武漢復星漢正街房地產開發有限公司 (附註2及5)	關聯方吸收存款增加	150,004	150,001
上海親苗科技有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	4,810	20,789
餘姚星律房地產發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	–	16,027
亞東星景北控水務有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	–	4,449
關聯方吸收存款增加總額		14,586,225	11,110,955
銀行借款及公司債券擔保			
復星控股有限公司(附註1, 6及4)	關聯公司提供之銀行借款擔保	–	1,000,000
Holiday Hotel AG(附註2及4)	為關聯公司提供銀行借款擔保	20,063	19,203

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
提供關聯公司借款增加			
長沙復豫房地產開發有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	631,945	—
Acacias Property S.à.r.l.(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	367,338	40,906
浙江東陽中國木雕文化博覽城有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	337,951	—
Fosun Fashion Group (Cayman) Limited (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	231,124	—
武漢復星漢正街房地產開發有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	171,000	384,474
上海杏脈信息科技有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	97,458	—
北京荷華明城實業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	52,821	—
Fosun Sinopharm (Hong Kong) Supply Chain Management Co., Limited (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	16,558	—
里維埃拉松鶴樓(上海)餐飲管理有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	4,500	—
江蘇金恒信息科技股份有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	60	—
上海復屹實業發展有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之股東借款增加	—	1,591,946
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	406,083
復星凱特生物科技有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	121,278
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	90,000
Nature's sunshine (Far East) limited (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	164
向關聯公司提供借款增加總額		1,910,755	2,634,851
採購使用權資產			
上海復星外灘置業有限公司(附註2及7)	採購使用權資產增加	239,631	—
採購使用權資產增加總額		239,631	—

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

附註：

- (1) 該公司是本集團控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (5) 支付給關聯方的存款利息係為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (6) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (7) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (8) 董事認為，向關聯公司提供的服務收入乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (9) 董事認為，向關聯公司支付的服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (10) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押，董事認為，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (11) 如註釋60所述，截至2019年12月31日，上海愛夫迪自動化科技有限公司(FFT)是集團的聯營公司，愛乎迪(上海)製造系統工程有限公司(FFT System)是其子公司。2020年6月，集團將其對FFT的股權從42.69%增加到70.64%，FFT成為集團的子公司。
- (12) 本集團主要管理人員的報酬：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
短期員工福利	102,849	68,774
以權益結算的股份購股權獎勵費用	57,303	59,279
退休計劃供款	123	417
支付主要管理人員之報酬總額	160,275	128,470

66. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2020年

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產					以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產				
	初始		交易性	在公允價值 套期中指定 的套期工具	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業	債項投資	權益投資	以攤餘成本 計量的金融資產	在現金流量/ 淨投資套期中指 定的套期工具	總計
	確認時指定	其他投資*								
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
指定為以公允價值計量且變動計入										
其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	746,295	-	-	746,295
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	89,142,313	-	-	-	89,142,313
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	34,812,890	-	34,812,890
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	105,717,947	-	105,717,947
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	1,121,996	-	1,121,996
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	31,513,387	27,650,056	-	-	-	-	-	-	59,163,443
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	9,016,852	-	9,016,852
預付款項，其他應收款項及其他資產中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	15,413,378	-	15,413,378
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	12,906,572	-	12,906,572
衍生金融工具	-	-	1,897,660	48,351	-	-	-	-	65,878	2,011,889
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,819,343	-	-	-	-	-	-	381,986	-	4,201,329
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	4,397,157	-	4,397,157
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	40,162	-	40,162
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	-	-	-	-	9,230,507	-	-	-	-	9,230,507
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	1,596,472	-	1,596,472
	3,819,343	31,513,387	29,547,716	48,351	9,230,507	89,142,313	746,295	185,405,412	65,878	349,519,202

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和未償還本金利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2020年 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動計入損益的金融負債			在現金流量／ 淨投資套期中 指定的套期工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
	初始	交易性	以攤餘成本		
	確認時指定 人民幣千元				
計息銀行借款及其他借款	-	-	229,802,424	-	229,802,424
應付貿易款項及票據	-	-	18,296,504	-	18,296,504
應計負債及其他應付款項中的金融負債	73,503*	-	27,105,555	-	27,179,058
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	6,779,674	-	6,779,674
吸收存款	-	-	47,858,528	-	47,858,528
其他長期應付款項中的金融負債	-	-	14,788,305	-	14,788,305
衍生金融工具	330,739	2,151,985	-	210,433	2,693,157
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	2,136,246	-	-	2,136,246
投資合約負債	-	-	62,845,700	-	62,845,700
有關連結合約之金融負債	3,819,343	-	381,986	-	4,201,329
應付經紀業務客戶賬款	-	-	1,184,878	-	1,184,878
同業拆入	-	-	212,595	-	212,595
同業存入	-	-	2,936,145	-	2,936,145
賣出回購金融資產款	-	-	3,120,034	-	3,120,034
	4,223,585	4,288,231	415,312,328	210,433	424,034,577

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2019年

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產					
	初始		交易性	在公允價值 套期中指定 的套期工具	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業	債項投資	權益投資	以攤餘成本 計量的金融 資產	在現金流量/ 淨投資套期中指 定的套期工具	總計
	確認時指定	其他投資*								
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	898,596	-	-	898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	88,442,330	-	-	-	88,442,330
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	33,578,380	-	33,578,380
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	93,647,199	-	93,647,199
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	1,253,305	-	1,253,305
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	32,465,898	28,931,467	-	-	-	-	-	-	61,397,365
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	7,694,125	-	7,694,125
預付款項，其他應收款項及其他資產中的 金融資產(附註29)	-	-	-	-	-	-	-	13,738,644	-	13,738,644
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	14,600,196	-	14,600,196
衍生金融工具	-	-	1,229,433	34,791	-	-	-	-	16,752	1,280,976
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	995,547	-	-	-	-	-	-	88,640	-	1,084,187
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	4,622,258	-	4,622,258
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	312,589	-	312,589
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	-	-	-	-	7,454,219	-	-	-	-	7,454,219
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	2,218,043	-	2,218,043
	995,547	32,465,898	30,160,900	34,791	7,454,219	88,442,330	898,596	171,753,379	16,752	332,222,412

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和未償還本金利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2019年 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動 計入損益的金融負債			在現金流量/ 淨投資套期中 指定的套期工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
	初始 確認時指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元	以攤餘成本 計量的金融負債 人民幣千元		
	計息銀行借款及其他借款	-	-		
應付貿易款項及票據	-	-	16,718,466	-	16,718,466
應計負債及其他應付款項中的金融負債(附註45)	343,132*	-	25,069,584	-	25,412,716
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	6,399,608	-	6,399,608
吸收存款	-	-	41,034,076	-	41,034,076
其他長期應付款項中的金融負債(附註56)	2,608,958*	-	14,506,474	-	17,115,432
衍生金融工具	326,165	1,372,954	-	285,343	1,984,462
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	2,245,801	-	-	2,245,801
投資合約負債	-	-	68,625,187	-	68,625,187
有關連結合約之金融負債	995,547	-	88,640	-	1,084,187
應付經紀業務客戶賬款	-	-	156,513	-	156,513
同業拆入	-	-	17,501	-	17,501
同業存入	-	-	1,994,062	-	1,994,062
	4,273,802	3,618,755	382,897,168	285,343	391,075,068

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

67. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2020年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商（「已背書票據」）以結算貿易付款（「背書」），背書總金額為人民幣108,555,000元（2019年12月31日：無）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流（「貼現」），貼現總金額為人民幣128,346,000元（2019年12月31日：無）。

董事認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與已背書票據和已貼現票據相關的違約風險，因此，本集團繼續全額確認已背書票據與應付貿易款項、已貼現票據以及短期借款的賬面價值。背書及貼現後，本集團對背書和貼現票據不享有任何權利，包括出售，轉讓或抵押給任何其他第三方。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2020年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據（「已終止確認票據」）背書給部分供應商以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣1,197,901,000元（2019年：人民幣1,310,443,000元）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣752,928,000元（2019年：人民幣988,834,000元）。於本報告期末，已終止確認票據將於一至十個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已終止確認票據的持有人有權對本集團進行追索（「繼續涉入」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有已終止確認票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認其所有賬面價值。本集團對於已終止確認票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已終止確認票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已終止確認票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已終止確認票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

68. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
金融資產				
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	746,295	898,596	746,295	898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債務投資	89,142,313	88,442,330	89,142,313	88,442,330
以攤餘成本計量的債項投資	34,812,890	33,578,380	34,999,915	33,800,168
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 客戶貸款和墊款	59,163,443	61,397,365	59,163,443	61,397,365
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	361,491	426,292	377,773	445,692
衍生金融工具	3,819,343	995,547	3,819,343	995,547
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	2,011,889	1,280,976	2,011,889	1,280,976
	9,230,507	7,454,219	9,230,507	7,454,219
	199,288,171	194,473,705	199,491,478	194,714,893
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	140,463,287	125,548,919	145,023,742	126,644,234
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債 應計負債及其他應付款項中以公允價值計量 的金融負債	2,136,246	2,245,801	2,136,246	2,245,801
其他長期應付款項中的金融負債	73,503	343,132	73,503	343,132
吸收存款	2,483,880	5,012,261	2,483,880	5,012,261
同業存入	69,570	141,815	70,262	141,728
有關連結合約之金融負債	944,141	–	944,322	–
應付關聯公司及控股公司款項	3,819,343	995,547	3,819,343	995,547
衍生金融工具	3,923,453	–	3,830,512	–
	2,693,157	1,984,462	2,693,157	1,984,462
	156,606,580	136,271,937	161,074,967	137,367,165

68. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，以及包含於預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，投資合約負債、同業拆入、應收關聯公司款項、應付關聯公司款項、賣出回購金融資產款及應付最終控股公司款項、客戶貸款和墊款之流動部分、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業存入。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部分、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2020年12月31日的應付關聯公司款項非流動部分、長期應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款非流動部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值係基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2020年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

68. 公允價值及公允價值層級^(續)

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。該等參數的變動將導致公允價值變動。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2020年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券（包括公債和公司債券）的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加（減少）將導致公允價值減少（增加）。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業、企業規模、槓桿率及經營策略等參數調整估值系數，估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇，使用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值，另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加（減少）將導致公允價值的減少（增加）。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在應計負債及其他應付款項中核算其重大不可觀察數據係相關附屬公司的息稅折攤前利潤(EBITDA)，息稅折攤前利潤(EBITDA)的增加（減少）將使得負債賬面餘額對應增加（減少）。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價（未經調整）

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量（不可觀察的變量）的估值技術

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產：

於2020年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資	611,646	47,548	87,101	746,295
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債務投資	81,127,119	7,931,235	83,959	89,142,313
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	26,265,450	23,864,765	9,033,228	59,163,443
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,697,943	87,812	33,588	3,819,343
衍生金融工具	190,274	1,816,272	5,343	2,011,889
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	570,919	6,402,840	2,256,748	9,230,507
	112,463,351	40,150,472	11,499,967	164,113,790

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察 變量	有重大影響 的非可觀察 變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資	66,105	494,007	338,484	898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債務投資	82,543,057	5,831,100	68,173	88,442,330
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	26,954,892	26,080,299	8,362,174	61,397,365
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	984,413	–	11,134	995,547
衍生金融工具	221,771	1,058,932	273	1,280,976
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	670,093	5,485,313	1,298,813	7,454,219
	111,440,331	38,949,651	10,079,051	160,469,033

由於權益投資之限售期已經結束，2019年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣1,308,937,000元的權益投資於2020年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2019年：人民幣673,093,000元)。

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

本年於第三層級的變動情況如下：

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益 的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益 的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年12月31日	338,484	68,173	8,362,174	11,134	273	1,298,813	10,079,051
於綜合損益表中確認為其他 收益/(損失)合計	-	(1,767)	(126,840)	(185)	146	495,150	366,504
於其他綜合收益中確認 的損失合計	(206,345)	(2,726)	49,525	-	-	-	(159,546)
新增	1,399	69,785	2,655,107	31,500	4,832	285,000	3,047,623
處置	(42,698)	(53,604)	(2,057,649)	(9,587)	-	(188,381)	(2,351,919)
匯率調整	(3,739)	4,098	90,764	726	92	(14,603)	77,338
轉出*	-	-	60,147	-	-	380,769	440,916
	87,101	83,959	9,033,228	33,588	5,343	2,256,748	11,499,967

* 由於估值技術發生變化，2019年12月31日第三級公允價值為人民幣889,159,000元的金融資產已於2020年轉出，2019年12月31日第二級公允價值為人民幣1,330,075,000元的金融資產已於2020年轉入。

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產:(續)

上年於第三層級的變動情況如下:(續)

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益 的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變 動計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益 的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年12月31日	397,598	206,613	9,299,110	733	-	814,332	10,718,386
於綜合損益表中確認為其他 收益/(損失)合計	-	(9)	290,452	48	-	201,727	492,218
於其他綜合收益中確認 的損失合計	(60,816)	(367)	-	-	-	-	(61,183)
新增	-	53,498	2,251,447	10,227	273	145,309	2,460,754
收購附屬公司處置	(3,081)	(158,175)	(2,826,752)	-	-	-	(2,988,008)
處置附屬公司	-	-	(21,718)	-	-	-	(21,718)
匯率調整	4,783	423	49,906	126	-	3,507	58,745
轉出*	-	(33,810)	(680,271)	-	-	133,938	(580,143)
	338,484	68,173	8,362,174	11,134	273	1,298,813	10,079,051

* 由於估值技術發生變化，2018年12月31日第三級公允價值為人民幣1,389,009,000元的金融資產已於2019年轉出，2018年12月31日第二級公允價值為人民幣808,866,000元的金融資產已於2019年轉入。

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值披露之金融資產

於2020年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	377,773	377,773
以攤餘成本計量的債項投資	28,530,565	6,210,397	258,953	34,999,915
	28,530,565	6,210,397	636,726	35,377,688

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	445,692	445,692
以攤餘成本計量的債項投資	26,769,031	6,270,886	760,251	33,800,168
	26,769,031	6,270,886	1,205,943	34,245,860

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債：

於2020年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	3,697,943	87,812	33,588	3,819,343
應計負債及其他應付款項中 以公允價值計量的金融負債	-	-	73,503	73,503
以公允價值計量且變動 計入損益的金融負債	2,134,246	2,000	-	2,136,246
衍生金融工具	17,175	2,668,006	7,976	2,693,157
	5,849,364	2,757,818	115,067	8,722,249

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	984,413	-	11,134	995,547
其他長期應付款項中以公允價值計量 的金融負債	-	-	2,608,958	2,608,958
應計負債及其他應付款項中 以公允價值計量的金融負債	-	-	343,132	343,132
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	2,245,801	-	-	2,245,801
衍生金融工具	101,206	1,879,378	3,878	1,984,462
	3,331,420	1,879,378	2,967,102	8,177,900

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

2020年12月31日：

	應計負債及 其他應付 款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	有關 連結合約之 金融負債 人民幣千元	其他長期 應付款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	343,132	11,134	2,608,958	3,878	2,967,102
於綜合損益表中確認為其他收益 的收益合計	-	(185)	-	-	(185)
於其他綜合收益中確認的損失合計	20,631	-	-	-	20,631
新增	52,872	31,500	-	6,502	90,874
減少	(343,132)	(9,587)	(2,608,958)	(2,442)	(2,964,119)
匯率調整	-	726	-	38	764
於12月31日	73,503	33,588	-	7,976	115,067

上年第三層級公允價值計量之變動如下：

2019年12月31日：

	應計負債及 其他應付 款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	有關 連結合約之 金融負債 人民幣千元	其他長期 應付款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	397,858	733	3,169,513	-	3,568,104
於綜合損益表中確認為其他收益 的收益合計	-	48	(59,619)	-	(59,571)
於其他綜合收益中確認的損失合計	3,390	-	(48,947)	-	(45,557)
新增	-	10,227	53,780	3,878	67,885
減少	(58,116)	-	(504,863)	-	(562,979)
匯率調整	-	126	(906)	-	(780)
於12月31日	343,132	11,134	2,608,958	3,878	2,967,102

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之金融負債

於2020年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	55,463,554	89,560,188	–	145,023,742
吸收存款	–	–	70,262	70,262
應付關聯公司及控股公司款項	–	–	3,830,512	3,830,512
同業存入	–	–	944,322	944,322
其他長期應付款項中的金融負債	–	1,924,111	559,769	2,483,880
	55,463,554	91,484,299	5,404,865	152,352,718

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察 變量	有重大影響 的非可觀察 變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	56,417,800	70,226,434	–	126,644,234
吸收存款	–	–	141,728	141,728
其他長期應付款項中的金融負債	–	1,733,099	670,204	2,403,303
	56,417,800	71,959,533	811,932	129,189,265

69. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應收融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、以攤餘成本計量的債項投資、及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、吸收存款、應收保費及分保賬款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2020年12月31日，本集團約74%(2019年：59%)的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤(通過浮動利率債務)對利率的合理變動(而其他變量保持不變)的敏感度：

	基點 上升／(降低)	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2020	75 (75)	(430,873) 430,873
2019	75 (75)	(603,032) 603,032

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團稅前利潤(由清償或折算貨幣性資產和負債及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率 上升/(降低) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元
2020		
若人民幣於美元發生貶值	5	(16,081)
若人民幣於美元發生升值	(5)	16,081
若人民幣於港幣發生貶值	5	122,632
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(122,632)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(747,296)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	747,296
2019		
若人民幣於美元發生貶值	5	152,548
若人民幣於美元發生升值	(5)	(152,548)
若人民幣於港幣發生貶值	5	91,651
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(91,651)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(432,674)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	432,674

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

最高風險敞口和年終階段劃分

下表顯示了基於本集團信用政策的信用質量和最大信用風險敞口，除非其他信息無需付出必要的額外成本或努力即可獲得，該信用政策主要基於歷史到期信息，以及年終分期分類。所列金額為金融資產的賬面價值。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2020年12月31日

	12個月預計 信用損失		整個存續期預計信用損失		合計 人民幣千元
	階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的債項投資	88,084,452	943,241	114,620	-	89,142,313
以攤餘成本計量的債項投資	34,785,415	27,475	-	-	34,812,890
應收貿易款項及票據*	-	-	-	9,016,852	9,016,852
預付款項、其他應收款項及其他 資產中的金融資產					
— 正常**	15,413,378	-	-	-	15,413,378
定期存款					
— 尚未到期	1,121,996	-	-	-	1,121,996
現金及銀行結餘					
— 尚未到期	105,717,947	-	-	-	105,717,947
應收關聯公司款項					
— 尚未到期	12,906,572	-	-	-	12,906,572
應收融資租賃款	1,572,183	-	24,289	-	1,596,472
客戶貸款和墊款	4,271,881	64,626	60,650	-	4,397,157
拆放同業	40,162	-	-	-	40,162
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	381,986	-	-	-	381,986
	264,295,972	1,035,342	199,559	9,016,852	274,547,725

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2019年12月31日

	12個月預計		整個存續期預計信用損失			合計 人民幣千元
	信用損失		階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
	階段1 人民幣千元	階段1 人民幣千元				
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的債項投資	88,086,066	294,173	62,091	–	88,442,330	
以攤餘成本計量的債項投資	33,578,380	–	–	–	33,578,380	
應收貿易款項及票據*	–	–	–	7,694,125	7,694,125	
預付款項、其他應收款項及其他 資產中的金融資產						
– 正常**	13,738,644	–	–	–	13,738,644	
定期存款						
– 尚未到期	1,253,305	–	–	–	1,253,305	
現金及銀行結餘						
– 尚未到期	93,647,199	–	–	–	93,647,199	
應收關聯公司款項						
– 尚未到期	14,600,196	–	–	–	14,600,196	
應收融資租賃款	2,199,374	–	18,669	–	2,218,043	
客戶貸款和墊款	4,555,123	59,394	7,741	–	4,622,258	
拆放同業	312,589	–	–	–	312,589	
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	88,640	–	–	–	88,640	
	252,059,516	353,567	88,501	7,694,125	260,195,709	

* 就本集團採用簡化減值方法的應收貿易款項及票據而言，基於準備矩陣的資料分別於財務報表附註39披露。

** 預付款項，其他應收款及其他資產中的金融資產的信用質量在未到期且沒有信息表明金融資產自初始確認後信用風險顯著增加時，被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被認為是「可疑的」。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2020年12月31日，本集團39% (2019年：37%)按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2020

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	-	89,339,137	141,776,477	23,999,230	255,114,844
應付貿易款項及票據	2,322,628	15,973,876	-	-	18,296,504
應付關聯公司及控股公司款項	2,856,221	-	3,923,453	-	6,779,674
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (除租賃負債)	22,506,178	2,562,294	-	-	25,068,472
其他長期應付款項(除租賃負債)	-	-	2,497,993	-	2,497,993
租賃負債	-	2,110,586	7,532,672	7,291,097	16,934,355
衍生金融工具	1,102,900	967,690	347,841	274,726	2,693,157
有關連結合約之金融負債	129,720	-	4,071,609	-	4,201,329
投資合約負債	1,914,527	10,074,778	39,815,936	11,040,459	62,845,700
以公允價值計價的且變動計入損益 的金融負債	-	2,134,246	2,000	-	2,136,246
吸收存款	47,651,581	307,523	71,257	-	48,030,361
應付經紀業務客戶賬款	1,184,878	-	-	-	1,184,878
同業拆入	212,595	-	-	-	212,595
同業存入	1,781,901	210,103	944,141	-	2,936,145
賣出回購金融資產款	-	3,120,034	-	-	3,120,034
應付保費及分保賬款	2,639,646	7,620,222	132,103	-	10,391,971
	84,302,775	134,420,489	201,115,482	42,605,512	462,444,258

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2019

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	82,738,138	133,371,447	9,898,406	226,007,991
應付貿易款項及票據	4,090,379	12,628,087	–	–	16,718,466
應付關聯公司及控股公司款項	6,399,608	–	–	–	6,399,608
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (除租賃負債)	20,124,047	2,961,120	–	–	23,085,167
其他長期應付款項(除租賃負債)	–	–	5,012,261	–	5,012,261
租賃負債	–	2,327,549	7,623,025	7,169,518	17,120,092
衍生金融工具	1,425,644	82,875	475,943	–	1,984,462
有關連結合約之金融負債	133,031	–	951,156	–	1,084,187
投資合約負債	1,675,817	5,945,415	47,031,032	13,972,923	68,625,187
以公允價值計價的且變動計入損益 的金融負債	–	2,245,801	–	–	2,245,801
吸收存款	40,754,908	283,135	145,254	–	41,183,297
應付經紀業務客戶賬款	156,513	–	–	–	156,513
同業拆入	17,501	–	–	–	17,501
同業存入	1,546,404	447,658	–	–	1,994,062
應付保費及分保賬款	2,383,289	5,834,185	146,361	–	8,363,835
	78,707,141	115,493,963	194,756,479	31,040,847	419,998,430

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註64。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2020年12月31日列賬為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註24)，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註23)，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註25)及以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業(附註22)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、紐約、新加坡、歐洲、大洋洲、北美洲、拉丁美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的公允價值變動的影響均視為對其他綜合收益的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2020				
投資上市於：				
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	48,335	5 (5)	— —	2,417 (2,417)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	7,309,127	5 (5)	— —	365,456 (365,456)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,365,595	5 (5)	284,143 (284,143)	34,137 (34,137)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	570,919	5 (5)	28,546 (28,546)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,072,900	5 (5)	50,055 (50,055)	3,590 (3,590)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	179,977	5 (5)	8,999 (8,999)	— —
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,852,671	5 (5)	91,442 (91,442)	1,192 (1,192)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	539,646	5 (5)	— —	26,982 (26,982)
美國				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	10,962,140	5 (5)	— —	548,107 (548,107)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	5,601,695	5 (5)	199,236 (199,236)	80,849 (80,849)
歐洲				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	515,726	5 (5)	— —	25,786 (25,786)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	52,758,509	5 (5)	— —	2,637,925 (2,637,925)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	11,882,700	5 (5)	41,853 (41,853)	552,282 (552,282)

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2020(續)				
投資上市於:(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,232	5 (5)	362 (362)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	258,034	5 (5)	— —	12,902 (12,902)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,562	5 (5)	— —	228 (228)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	504,614	5 (5)	— —	25,231 (25,231)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	460,335	5 (5)	3,941 (3,941)	19,076 (19,076)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	6,943,398	5 (5)	— —	347,170 (347,170)
亞洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	48,628	5 (5)	— —	2,431 (2,431)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	373,573	5 (5)	8,419 (8,419)	10,260 (10,260)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	3,153,176	5 (5)	— —	157,659 (157,659)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入收益的金融資產	28,793	5 (5)	— —	1,440 (1,440)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2019				
投資上市於：				
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資	64,551	5 (5)	— —	3,228 (3,228)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債項投資	7,458,278	5 (5)	— —	372,914 (372,914)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,012,245	5 (5)	350,612 (350,612)	— —
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	670,093	5 (5)	33,505 (33,505)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,629,197	5 (5)	131,460 (131,460)	— —
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債項投資	13,080	5 (5)	— —	654 (654)
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,522,020	5 (5)	126,101 (126,101)	— —
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債項投資	312,318	5 (5)	— —	15,616 (15,616)
美國				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資	1,554	5 (5)	— —	78 (78)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債項投資	12,013,469	5 (5)	— —	600,673 (600,673)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,326,966	5 (5)	366,348 (366,348)	— —
歐洲				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債項投資	54,340,372	5 (5)	— —	2,717,019 (2,717,019)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	8,481,935	5 (5)	424,097 (424,097)	— —

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2019(續)				
投資上市於:(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,383	5 (5)	219 (219)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	118,342	5 (5)	— —	5,917 (5,917)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	31,711	5 (5)	1,586 (1,586)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	781,386	5 (5)	— —	39,069 (39,069)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	340,596	5 (5)	17,030 (17,030)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	6,890,946	5 (5)	— —	344,547 (344,547)
亞洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	181,210	5 (5)	9,061 (9,061)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	2,028,294	5 (5)	— —	101,415 (101,415)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入收益的金融資產	1,099	5 (5)	55 (55)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	113,070	5 (5)	— —	5,654 (5,654)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨着經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2020年12月31日以及2019年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	229,802,424	208,287,057
總債務	229,802,424	208,287,057
權益合計	193,086,627	180,924,216
權益及淨債務合計	422,889,051	389,211,273
總債務佔總資本比率	54%	54%

70. 報告期後事項

- 於2020年12月31日，集團之間接附屬公司上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司參與對天洋控股集團有限公司持有的四川沱牌捨得集團有限公司(「沱牌捨得集團」)70%的股權的拍賣，並以人民幣45.3億元的價格成功競得沱牌捨得集團70%股權。截止至2021年3月30日，本集團通過附屬公司間接持有沱牌捨得集團有限公司70%股權。
- 於2021年1月27日，Fortune Star (BVI) Limited，本公司之間接附屬公司，發行了面值為美元500百萬元、票面利率為5.05%的六年期優先票據。

71. 比較數據

如附註5所述，板塊信息的比較數據已經重述以反映本集團報告分部的變化。

72. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	36,596,178	39,300,172
於聯營企業之投資	188,531	20,700
遞延所得稅資產	40,323	46,712
使用權資產	66,762	13,434
以攤餘成本計量的債項投資	262,706	227,542
物業、廠房及設備	1,132	-
非流動資產合計	37,155,632	39,608,560
流動資產		
現金及銀行結餘	9,819,340	6,878,640
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	5,188,149	4,672,835
衍生金融工具	-	102,442
預付款項、其他應收款項及其他資產	334,802	254,283
應收附屬公司款項	74,939,830	69,368,515
應收賬款	10	11
以攤餘成本計量的債項投資	294,325	373,398
應收關聯公司款項	-	4
流動資產合計	90,576,456	81,650,128
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	10,183,673	12,899,323
衍生金融工具	33,029	157,296
應計負債及其他應付款項	232,325	120,974
應付控股公司款項	659,378	3,059,343
應付附屬公司款項	49,599,957	40,746,024
流動負債合計	60,708,362	56,982,960
流動資產淨額	29,868,094	24,667,168
資產總額減流動負債	67,023,726	64,275,728
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	19,177,548	13,423,671
應付控股公司款項	3,000,000	-
其他長期應付款項	39,390	-
非流動負債合計	22,216,938	13,423,671
淨資產	44,806,788	50,852,057
權益		
股本	36,785,936	36,714,828
庫存股(附註)	(163,600)	(130,259)
其他儲備(附註)	8,184,452	14,267,488
權益合計	44,806,788	50,852,057

郭廣昌
董事

龔平
董事

72. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	可供出售投資 重新評估儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	(139,226)	280,419	796,571	114,369	4,371,975	5,424,108
宣告發放2018年末及2019年中期股息	-	-	-	-	(3,759,121)	(3,759,121)
股份回購	-	-	-	-	(139,831)	(139,831)
以權益結算之以股份為基礎的支付	8,967	158,005	-	-	-	166,972
年內綜合收益總額	-	-	1,076,214	-	11,368,887	12,445,101
於2019年12月31日及2020年1月1日	(130,259)	438,424	1,872,785	114,369	11,841,910	14,137,229
宣告發放2019年末股息	-	-	-	-	(2,042,029)	(2,042,029)
股份回購	(20,423)	-	-	-	(1,041,984)	(1,062,407)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(12,918)	144,700	-	-	-	131,782
年內綜合收益總額	-	-	(2,906,828)	-	(236,895)	(3,143,723)
於2020年12月31日	(163,600)	583,124	(1,034,043)	114,369	8,521,002	8,020,852

73. 財務報表的批准

本財務報表於2021年3月30日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌(董事長)
汪群斌(聯席董事長)
陳啟宇(聯席首席執行官)
徐曉亮(聯席首席執行官)
秦學棠
龔平

非執行董事

陳淑翠
莊粵珉
余慶飛

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復
曾璟璇

審核委員會

章晟曼(主席)
張化橋
張彤
李開復
曾璟璇

薪酬委員會

張化橋(主席)
章晟曼
張彤
李開復
曾璟璇

提名委員會

張彤(主席)
章晟曼
張化橋
李開復
曾璟璇

環境、社會及管治委員會

李開復(主席)
秦學棠
章晟曼
張化橋
張彤
曾璟璇

公司秘書

史美明

授權代表

秦學棠
史美明

核數師

安永會計師事務所

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
民生銀行
中國建設銀行
中信銀行
上海銀行
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益+總債務
EBITDA	=	年內利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA/利息淨開支
淨債務	=	總債務-現金及銀行結餘及定期存款
利息淨開支	=	利息開支淨額+票據貼現利息
總債務	=	短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	=	總債務/(股東權益+總債務)

簡稱

AmeriTrust	AmeriTrust Group, Inc. (前稱: Meadowbrook Insurance Group, Inc.)
公司章程	本公司現有之公司章程 (修訂截至2008年6月17日)
寶寶樹	寶寶樹集團, 一家股份於香港聯交所上市之公司 (股份代號: 01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
BCP	Banco Comercial Português, S.A., 一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司 (股份代號: BCP)
柏中環境	柏中環境科技(上海)有限公司
董事會	本公司董事會
薄荷健康	上海薄荷健康科技股份有限公司
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
禪城醫院	佛山市禪城區中心醫院有限公司
Club Med	Club Med SAS
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元, 歐元區法定貨幣
復星時尚	Fosun Fashion Group (Cayman) Limited
FFT	FFT GmbH & Co. KGaA
Fidelidade	Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A. (前稱Cares – Companhia de Seguros, S.A.)
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade及其上層直接持股之SPV(特殊目的公司)
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.

復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01992)
鋼寶股份	江蘇金貿鋼寶電子商務股份有限公司，一家股份於新三板掛牌之公司(股份代號：834429)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND)
本集團或復星	本公司及其附屬公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
H&A	Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG(前稱：Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA)
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
盧比	印度盧比，印度的法定貨幣
捷威動力	天津市捷威動力工業有限公司
金徽酒	金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919)
日元	日元，日本的法定貨幣
La Positiva	La Positiva Seguros y Reaseguros S.A.
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.(前稱：ESPÍRITO SANTO SAÚDE-SGPS, SA)
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600282)
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
PAREF	Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至2020年12月31日止年度

詞彙定義

人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Pty Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
上海助立	上海助立投資有限公司
股份	本公司之股份
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
美元	美元，美國的法定貨幣
狼隊	英格蘭狼隊足球俱樂部
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)

FOSUN 复星