



北京汽车股份有限公司

BAIC MOTOR CORPORATION LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：1958

*僅供識別

二 零 二 零 年
年 報

BEIJING®





BEIJING X7

目錄

| | |
|-----|--------------|
| 2 | 公司資料 |
| 4 | 董事長致辭 |
| 8 | 財務及業績資料概要 |
| 11 | 公司簡介及業務概要 |
| 26 | 管理層討論與分析 |
| 32 | 董事會報告 |
| 58 | 監事會報告 |
| 61 | 企業管治報告 |
| 78 | 董事、監事和高級管理人員 |
| 88 | 環境、社會及管治報告 |
| 121 | 獨立核數師報告 |
| 127 | 合併資產負債表 |
| 129 | 合併綜合收益表 |
| 131 | 合併權益變動表 |
| 133 | 合併現金流量表 |
| 134 | 合併財務報表附註 |
| 204 | 釋義 |

第一節 公司資料

- **公司法定名稱**
北京汽車股份有限公司
- **公司英文名稱**
BAIC Motor Corporation Limited¹
- **註冊辦事處**
中國北京市順義區雙河大街99號院1幢五層101內
A5-061 郵編：101300
- **總部**
中國北京市順義區雙河大街99號 郵編：101300
- **香港主要營業地點**
香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓
- **授權代表**

黃文炳先生
中國北京市順義區雙河大街99號5樓

王建輝先生
中國北京市順義區雙河大街99號5樓
- **公司秘書**

王建輝先生
中國北京市順義區雙河大街99號5樓
- **公司秘書助理**

李國輝先生
香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓
- **香港法律顧問**

年利達律師事務所
香港遮打道18號歷山大廈11樓
- **中國法律顧問**

北京市君合律師事務所
中國北京市東城區建國門北大街8號華潤大廈20層

1 僅供識別

• 核數師（外部審計機構）

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師和註冊公眾利益實體核數師
香港中環太子大廈22樓

普華永道中天會計師事務所（特殊普通合伙）

中國上海湖濱路202號普華永道中心11樓

• 主要往來銀行

北京銀行金運支行

中國北京市海淀區西直門北大街甲43號金運大廈A座

中信銀行奧運村支行

中國北京市朝陽區慧忠北里309號天創世緣大廈D座
首層

• H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓
1712-1716號舖

• H股股份代號

1958

• 投資者查詢

投資者專線：(86) 10 5676 1958；(852) 3188 8333

網站：www.baicmotor.com

電子郵件：ir@baicmotor.com

第二節 董事長致辭



姜德義
董事長



尊敬的各位股東：

本人受本公司董事會（「董事會」）委託，欣然提呈審閱北京汽車股份有限公司（「本公司」或「公司」，連同附屬公司合稱「本集團」或「我們」）二零二零年年度報告。

二零二零年度，受全球新型冠狀病毒肺炎疫情(Corona Virus Disease 2019, COVID-19)（「新冠疫情」）及複雜經濟形勢多重因素影響，我國全年GDP增速2.3%²，國民經濟運行數據先降後升，國內經濟運行穩定恢復。就乘用車行業而言，受新冠疫情、消費需求恢復緩慢、新能源補貼退坡等因素影響，乘用車產銷低於預期水平。根據中國汽車工業協會（「中汽協」）數據，二零二零年度中國乘用車銷售2,017.8萬輛，同比下降6.0%。其中，SUV車型全年銷售946.1萬輛，同比增長0.7%，其他三類車型銷量均呈下降趨勢，但銷售形勢總體保持穩定，中國汽車銷量繼續蟬聯全球第一，汽車產業繼續保持發展韌性和內生動力。

二零二零年度，面對新冠疫情衝擊、行業競爭加劇、產業政策變革等諸多內外部挑戰，本集團聚焦改革與發展、堅定新能源+智能化「雙輪驅動」產品戰略，提升產品品牌力、推進智能化水平，積極面對行業及競爭壓力，全年實現合併口徑收入人民幣1,769.7億元、年度淨利潤人民幣129.6億元。

2 國家統計局公佈二零二零年度全國GDP增速2.3%

二零二零年度，本集團各業務板塊呈現穩定發展態勢：北京奔馳全年實現整車銷售61.1萬輛，同比增長7.7%，增速穩居合資豪華品牌前列，助力梅賽德斯－奔馳品牌在華銷量持續增長；北京現代持續穩定經營，全年銷售44.6萬輛，通過新車、營銷、渠道及保客等方面推進全年經營工作，積極應對市場環境變化及疫情衝擊；北京品牌聚焦核心產品，專注差異化亮點，提升產品競爭力，全面推進BEIJING-X7、BEIJING-X7 PHEV、BEIJING-X3等重點車型銷量提升工作，促進「BEIJING」品牌產品良性發展。二零二零年度，北京品牌、北京奔馳、北京現代、福建奔馳合計實現整車銷量116.9萬輛，其中：北京奔馳、福建奔馳實現銷量逆勢增長。

基於二零二零年經營業績，董事會已提議向股東派發年度股息每股人民幣0.08元（含稅），切實回報股東。

二零二一年是「兩個一百年」奮鬥目標歷史交匯期，也是「十四五」規劃開局之年，預計國內宏觀經濟將持續健康平穩發展，並繼續構建「雙循環」新發展格局，實行高水平對外開放。二零二一年度，將是存量市場競爭加劇、整體行

業逐步走向「高質量」發展的一年：新能源補貼延長及新能源汽車產業發展規劃政策對行業施加顯著影響，電動化、智能化、網聯化、數字化加速推進汽車行業轉型升級，各車企間深化產業合作、乘用車產品消費升級、消費潛力依然巨大。

新的一年，本集團將積極把握乘用車行業發展趨勢，以為客戶創造價值為指引，推進以市場為導向的矩陣式創新機制，全力推動各品牌業務開創新局面。

聚焦在各品牌業務經營方針方面，二零二一年度，北京品牌將以「聚焦發展、價值導向、深化改革、協同創新」為經營方針，聚焦主業，進一步打造核心競爭力；北京奔馳全面升級戰略目標，促進變革及創新，驅動各項業務不斷提高效率、增強活力、提升價值；北京現代將強化事業革新、提升新品營銷、優化事業佈局、提升品牌競爭力，全力推動全年經營目標達成。

最後，本人謹此感謝全體員工和合作夥伴的辛勤付出，並衷心感謝各位股東長久以來的大力支持！



董事長

姜德義

二零二一年三月二十四日



BEIJING · X7



BEIJING · X7

第三節 財務及業績資料概要

一、五年財務摘要

本集團於二零一六至二零二零年度合併財務資料概要如下：

(單位：人民幣百萬元)

| 項目 | 二零二零年 | 截至十二月三十一日止年度 | | | | |
|------------------------------|-----------|-----------------|----------------------------------|-----------|----------|----------|
| | | 二零一九年 (重述後註) | 二零一九年 (摘自 2019年年報 僅供參考) | 二零一八年 | 二零一七年 | 二零一六年 |
| 收入 | 176,973 | 175,410 | 174,633 | 151,920 | 134,159 | 116,199 |
| 銷售成本 | (134,833) | (137,776) | (137,146) | (114,913) | (98,659) | (89,967) |
| 毛利 | 42,140 | 37,634 | 37,487 | 37,007 | 35,500 | 26,232 |
| 分銷費用 | (11,309) | (10,414) | (10,294) | (10,432) | (11,920) | (10,603) |
| 行政費用 | (7,984) | (7,195) | (6,962) | (6,437) | (5,007) | (4,298) |
| 金融資產與合同資產減值 損失淨額 | (401) | (256) | (313) | (133) | - | - |
| 其他(虧損)/利得-淨額 | (101) | 2,862 | 1,766 | 623 | (1,055) | 189 |
| 財務收益/(費用)-淨額 | 100 | (162) | (65) | (357) | (448) | (468) |
| 在採用權益法核算的投資中 享有的(虧損)/溢利份額 | (2,015) | (314) | (305) | 904 | (34) | 4,217 |
| 除所得稅前利潤 | 20,430 | 22,155 | 21,314 | 21,175 | 17,036 | 15,269 |
| 所得稅費用 | (7,475) | (6,998) | (6,991) | (6,904) | (6,038) | (3,733) |
| 年度利潤 | 12,955 | 15,157 | 14,323 | 14,271 | 10,998 | 11,536 |
| 歸屬於 | | | | | | |
| 本公司權益持有人 | 2,029 | 4,996 | 4,083 | 4,429 | 2,253 | 6,367 |
| 非控制性權益 | 10,926 | 10,161 | 10,240 | 9,842 | 8,745 | 5,169 |

| 總資產、總負債及歸屬於 本公司股權持有人權益 | 於十二月三十一日 | | | | | |
|---------------------------|----------|-----------------|----------------------------|---------|---------|---------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 (重述後註) | 二零一九年 2019年年報 (僅供參考) | 二零一八年 | 二零一七年 | 二零一六年 |
| 總資產 | 193,703 | 196,393 | 193,212 | 172,034 | 167,403 | 168,900 |
| 總負債 | 120,109 | 124,018 | 120,585 | 102,796 | 107,762 | 110,867 |
| 歸屬於本公司股權持有人權益 | 51,088 | 50,007 | 50,403 | 48,415 | 40,836 | 40,160 |

註：重述數字包含北汽國際和北汽瑞麗的經營業績和財務狀況，更多信息詳見第135頁至第136頁的合併財務報表附註2(b)。

於二零二零年四月，本公司從本公司控股股東北京汽車集團有限公司（「北汽集團」）購入其持有的北京汽車國際發展有限公司（「北汽國際」）100%股權及北汽雲南瑞麗汽車有限公司（「北汽瑞麗」）24.78%股權。因本公司、北汽國際和北汽瑞麗在業務合併前處於北汽集團的共同控制下，本次收購為同一控制下的企業合併，故本公司採用兼併會計的原則編製財務資料，北汽國際和北汽瑞麗被視為自其與本公司一同處於北汽集團的控制下即開始納入本公司的合併範圍。二零二零年財務資料的合併範圍包含北汽國際及北汽瑞麗的資產負債表、綜合收益表及現金流量表。於二零一九年十二月三十一日（「二零一九年末」）的比較數據也遵循了該原則進行了重述。詳情請參閱本公司日期為二零二零年三月十三日的相關公告。

第三節 財務及業績資料概要

二、五年業績摘要

本集團各乘用車業務於二零一六至二零二零年度整車銷售情況如下：

(單位：輛)

| 品牌 | 截至十二月三十一日止年度 | | | | |
|--------------------|--------------|---------|---------|---------|-----------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 | 二零一八年 | 二零一七年 | 二零一六年 |
| 北京品牌 ^{註1} | 81,792 | 166,992 | 156,159 | 235,841 | 457,082 |
| 北京奔馳 | 610,816 | 567,306 | 485,006 | 422,558 | 317,069 |
| 北京現代 | 446,082 | 662,590 | 790,177 | 785,006 | 1,142,016 |
| 福建奔馳 ^{註2} | 29,920 | 28,182 | 28,616 | 22,476 | 12,568 |

註1：基於優化產品結構等戰略考量，自二零一九年度起，本公司不再生產和銷售威旺品牌乘用車；自二零一九年六月起，本公司不再銷售「北京」系列越野車產品（主要為北京(BJ)40、北京(BJ)80兩款車型），關於本公司與北京汽車集團越野車有限公司的業務組織關係參見本公司於二零一四年十二月九日刊發的招股書「與北汽集團的關係」部分及本公司之前公告相關披露。

註2：福建奔馳於二零一六年九月正式成為本公司的合營企業。此處列載福建奔馳於二零一六年度至二零二零年度的銷售業績。

一、整體情況

我們是中國領先的乘用車製造企業，也是行業中品牌佈局及業務體系最優的乘用車製造企業之一。我們的品牌涵蓋合資豪華乘用車、合資豪華多功能乘用車、合資中高端乘用車以及自主品牌乘用車，能最大限度滿足不同消費者的消費需求。

二零一四年十二月十九日，本公司完成首次公開發行H股並在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」或「香港聯交所」）主板上市（H股股票簡稱：北京汽車；H股股份代號：1958）。

二、主要業務情況

本集團的主要業務涵蓋乘用車研發、製造、銷售與售後服務，乘用車核心零部件生產、汽車金融、國際化業務以及其他相關業務，並不斷優化產業鏈條、提升品牌實力。

乘用車

我們的乘用車業務通過北京品牌、北京奔馳、北京現代和福建奔馳四個業務分部開展。

1、北京品牌

北京品牌是我們的自主品牌，擁有近十款在售車型，產品涵蓋轎車、SUV的燃油車型以及新能源車型。

北京品牌傳統燃油車型以重視車輛性能和高質量生活的消費者為目標群體，產品追求「大都致美」的造型設計語言和精益求精的質量保障。目前，「BEIJING」品牌擁有BEIJING-X3及BEIJING-X5緊湊型SUV、BEIJING-X7中型SUV、BEIJING-U5緊湊型轎車、BEIJING-U7中級轎車等多款熱銷車型，後續還將持續豐富產品陣容。

在生產傳統燃油乘用車的同時，北京品牌也加速推進智能網聯化與新能源化進程，基於傳統燃油車型開發多款純電動新能源車型，擁有BEIJING-EU5、BEIJING-EU7等多款暢銷電動車產品，主打車型綜合工況續航里程達到500公里。與此同時，北京品牌也在佈局推進包括48V混合動力車型、PHEV插電式混合動力車型在內的產品多樣性電動化升級工作，於二零二零年成功推出BEIJING-X7 PHEV重點車型。

第四節 公司簡介及業務概要

2、北京奔馳

北京奔馳汽車有限公司(「北京奔馳」)是本公司的附屬公司。本公司持有北京奔馳51.0%股權，戴姆勒股份公司(「戴姆勒」)及其全資附屬公司戴姆勒大中華區投資有限公司(「戴姆勒大中華」)持有北京奔馳49.0%股權。北京奔馳自二零零零年起生產和銷售梅賽德斯－奔馳品牌乘用車。

目前，北京奔馳生產和銷售梅賽德斯－奔馳長軸距E級轎車、長軸距與標準軸距C級轎車、長軸距A級轎車、長軸距GLC SUV、GLB SUV、GLA SUV、EQC純電動SUV及AMG A 35 L等多款車型。

北京奔馳已成為戴姆勒全球同時擁有前驅車、後驅車、電動車三大車型平台，以及發動機與動力電池工廠的合資企業，並實現了發動機核心零部件與整機出口，成為梅賽德斯－奔馳全球生產網絡的重要組成部分。近年來接連榮獲「全球卓越運營工廠」、「綠色示範工廠」、「北京市智能製造標桿企業」及「中德智能製造合作試點示範項目」等榮譽稱號。

3、北京現代

北京現代汽車有限公司(「北京現代」)是本公司的合營公司，本公司通過附屬公司北京汽車投資有限公司(「北汽投資」)持有北京現代50.0%股權，韓國現代自動車株式會社(「現代汽車」)持有北京現代另50.0%股權。北京現代自二零零二年起生產和銷售現代品牌乘用車。

目前，北京現代擁有北京、河北、重慶三地的產能佈局，形成覆蓋全國的產銷體系。北京現代生產和銷售涵蓋中級、緊湊型、A0級等全系主流轎車以及SUV車型的共十餘款產品，在售車型主要包括第七代伊蘭特、第十代索納塔、第四代勝達、第四代途勝、全新ix35、菲斯塔EV、昂希諾EV等，充分滿足不同的消費者需求。

4、福建奔馳

福建奔馳汽車有限公司(「福建奔馳」)是本公司的合營企業，本公司持有福建奔馳35.0%的股權，並與持有其15.0%股權的福建省汽車工業集團有限公司(「福汽集團」)在對福建奔馳的經營、管理及其他事項、以及由福汽集團委派的董事在行使董事職權時達成一致行動協議。戴姆勒輕型汽車(香港)有限公司持有福建奔馳50.0%的股權。福建奔馳自二零一零年起生產和銷售梅賽德斯－奔馳品牌多用途乘用車。

乘用車核心零部件

生產整車產品的同時，我們亦通過北京品牌、北京奔馳、北京現代的生產基地生產發動機、動力總成等乘用車核心零部件。

北京品牌方面，我們通過北京汽車動力總成有限公司（「動力總成」）等實體製造發動機、變速器、新能源減速機和其他核心汽車零部件，並主要裝配自產整車產品，同時也銷售給其他汽車製造商。我們通過消化吸收薩博技術，採取合作開發和自主研發相結合的方法，突破多項技術瓶頸，相繼完成了多款發動機和變速器的開發並實現了量產製造，並廣泛用於北京品牌乘用車。

北京奔馳於二零一三年開始製造發動機，目前擁有兩座發動機生產工廠和首個德國之外的動力電池工廠，具體產品有M270、M274、M264和M282型發動機及首款新能源動力電池產品並實現了發動機核心零部件及整機的出口。

北京現代於二零零四年開始製造發動機，具體產品涵蓋BETA、Kappa、Gamma、Gammall四大系列，所生產的發動機在技術、動力等方面處於行業領先地位，產品主要裝配北京現代製造的現代品牌乘用車。

汽車金融

我們通過聯營及合營企業北京汽車集團財務有限公司（「北汽財務」）、梅賽德斯－奔馳租賃有限公司（「奔馳租賃」）、北京現代汽車金融有限公司（「北現金融」）、北現租賃有限公司（「北現租賃」）等開展北京品牌、梅賽德斯－奔馳品牌、現代品牌的汽車金融及汽車後市場相關業務，並持續以資金投入、業務合作等方式推動汽車金融業務的快速發展。

北京品牌汽車金融方面，我們與多家商業銀行、汽車金融公司、融資租賃公司開展總對總合作，為客戶提供覆蓋所有在售車型、覆蓋不同客戶需求的金融產品。針對利息敏感類客戶提供24期、36期定額、貸零息產品。新冠疫情期間，針對抗疫一線人員推出金融特惠產品「致敬貸」。同時推出標準貸、彈性貸、低首付、殘值回購等豐富的金融產品，確保客戶能夠有多重選擇。

奔馳租賃是本公司的聯營企業，本公司和戴姆勒大中華各持有奔馳租賃35.0%和65.0%股權。奔馳租賃售後回租業務量連續五年保持較快增長，對北京奔馳新車銷售的促進作用持續提升。

第四節 公司簡介及業務概要

北現金融是本公司的聯營企業，本公司通過附屬公司北汽投資持有其33.0%股權、通過合營企業北京現代持有其14.0%股權，其餘股權由現代金融株式會社和現代汽車持有。二零二零年度，北現金融新增零售貸款合同數量排名位列行業前十位，對北京現代新車銷售的促進作用進一步提升。

銷售服務業務

二零二零年四月，本公司與北汽藍穀新能源科技股份有限公司（「北汽藍穀」）共同投資設立北京汽車藍谷營銷服務有限公司（「北汽營銷服務公司」）。北汽營銷服務公司旨在為本公司及北汽藍穀提供營銷服務諮詢，簽署委託服務協議，推進渠道共享、服務資源共享、銷售資源共享等，整體上提升「BEIJING」品牌營銷競爭力。

國際化業務

我們通過合資公司北汽南非汽車有限公司負責南非生產基地的生產運營和南非及南共體市場的營銷業務，通過全資子公司北汽國際負責中國和南非以外市場的國際化營銷業務，通過海外銷售公司、KD技術³合作、整車分銷等方式推動國際化業務的快速發展。國際業務重點出口北京品牌乘用車產品。

三、其他相關業務

二零二零年度，我們通過相關合資企業開展輕量化研發、新能源技術變革、信息大數據以及二手車等業務。

四、核心競爭力

二零二零年度，本集團在激烈的市場競爭中保持穩定發展，得益於如下核心競爭力：

1、高度互補的業務佈局以及轉型創新應對行業變革

公司擁有較強競爭力且高度互補的乘用車品牌組合，滿足不同群體在不同階段的購車需求。北京奔馳全面打造「數字化、柔性化、綠色」智能工廠，新產品項目導入穩步推進，進一步鞏固高端豪華車市場的領先地位。北京現代聚焦研發與創新，不斷推出新產品，實現了產品線全面煥新，加快新能源、智能化、網聯化等新技術的導入和應用。北京品牌堅定踐行管理創新，充分落實智能網聯化與新能源化，積極應對行業發展趨勢。三力協同初現效果，品牌煥新亮相，產品創新，渠道融合，打開北京品牌向上的新局面。

3 指汽車散件

2、多元化的股權結構以及良好的戰略合作夥伴關係

公司控股股東北汽集團為中國主要汽車集團之一，建立了涵蓋整車及零部件研發製造、汽車服務貿易、綜合出行服務、金融與投資等業務較為完整的汽車行業產業鏈。公司其他股東包括國有投資平台、重點國有企業、戴姆勒、相關戰略及財務投資者，股權結構多元化、國際化。多元化的股權結構有利於公司充分利用股東資源、提升管理能力，充分挖掘公司發展潛力。

公司與戴姆勒、現代汽車等行業內知名企業締結了緊密的合資、合作關係，並進一步擴展雙方合作的廣度和深度。公司與戴姆勒除合資成立北京奔馳、福建奔馳、北京梅賽德斯－奔馳銷售服務有限公司（「奔馳銷售」）、奔馳租賃外，在技術、平台和人員等方面均有較多的合作與交流。與戰略合作夥伴的密切合作，增強了公司的研發能力、充實了人才隊伍、豐富了公司在管理和生產經營方面的經驗。

3、經驗豐富的管理團隊和核心研發團隊

公司管理團隊均擁有豐富的行業及管理經驗，具備多學科複合知識體系和專業技能。團隊成員曾在國內外領先的汽車企業任職，積累了豐富的企業管理經驗，根植本土文化，拓展國際視野，確保公司能夠定位未來乘用車發展趨勢和技術、產業發展規律，制定出高效、富有遠見的研發戰略。同時隨着培養體系的不斷完善和優化，從引領力、領導力、通用力、專業力方面，全面提升，持續精進。

公司致力於打造一流研發實力，現擁有一支素質優良、結構合理的研發人才隊伍。核心研發團隊集國際、國內相關領域資深專業人士，覆蓋智能化、電動化、整車集成、NVH、動力等多領域，具有較強的研發實力和豐富的研發經驗，全力推進自主創新，深入打造核心技術，持續建設自主研發「核心筒」，成果不斷顯現，擁有完整整車系統開發、核心零部件的開發、關鍵子系統技術集成和整車系統集成開發能力，是北京品牌乘用車的重要研發體。

第四節 公司簡介及業務概要

4、總部位於北京的地緣優勢

公司總部位於首都北京，北京擁有眾多的科研院所和高校，匯聚着大量的行業專家和人才，公司能夠及時獲得較為優質的人力資源支持、吸引高端行業人才、把握行業內的新技術和新突破，助力公司研發實力的提升。同時，北京的交通較為便利、物流體系較為發達、相關配套和基礎設施建設較為完善，公司生產經營所需的支持性需求能夠得到滿足。

5、先進的製造、工藝、質量以及流程管理

我們擁有專門的生產設施製造和組裝乘用車產品，以提升效率和維持產品優質水平，亦通過擴產以節省單位產品成本。我們的所有品牌生產設施均配備彈性生產線，針對不同乘用車類別採用

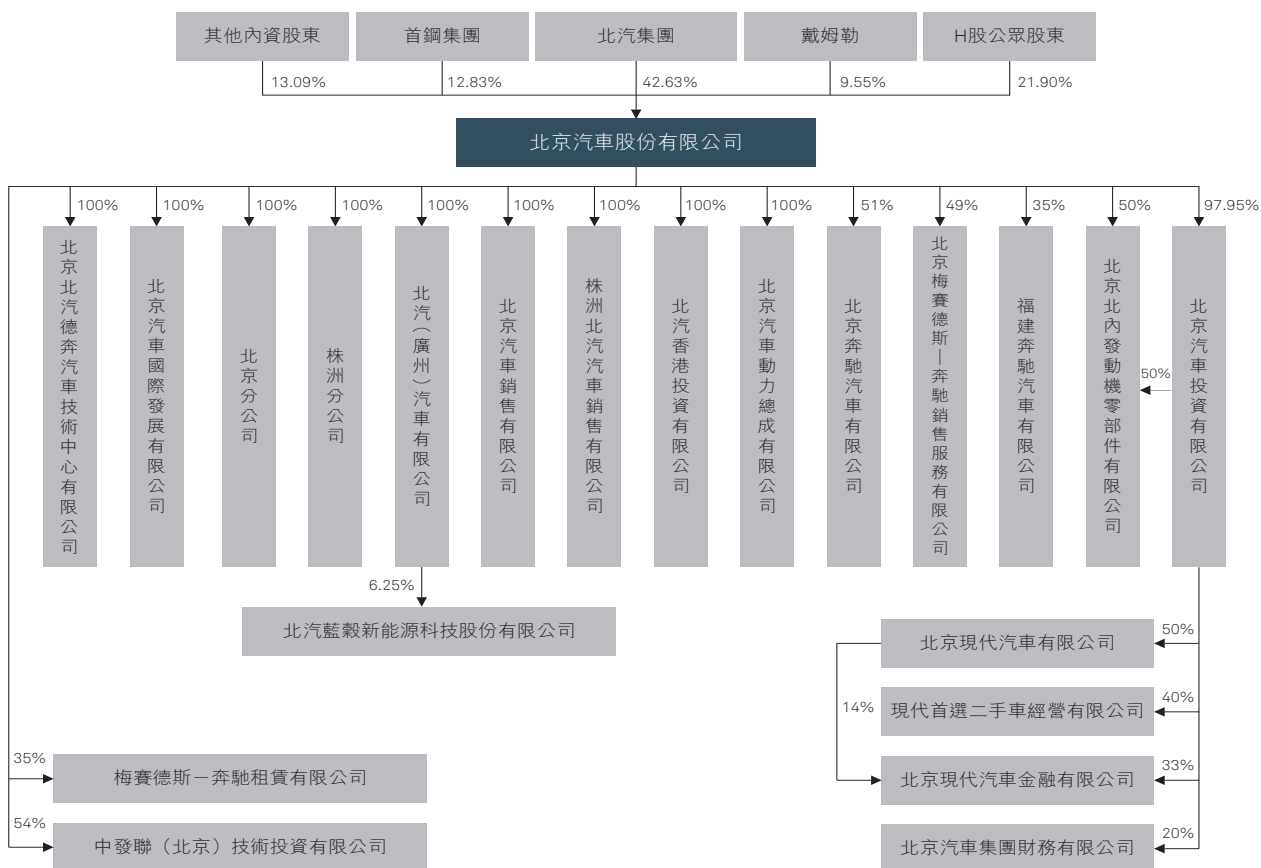
差異化生產流程。為保障生產工作的高質量運行，生產設施會進行定期維護。與此同時，我們已建立並運用嚴格且符合國家及國際標準的質量控制體系，高度重視產品質量的一致性。

五、控股股東情況

北汽集團是本公司唯一的控股股東，截至本報告出具日持有本公司42.63%股權。北汽集團是中國主要汽車製造集團之一，位列二零二零年財富世界500強第134位。北汽集團擁有六十多年運營歷史，目前已發展成為多元化業務組合，集汽車整車研發與製造、零部件製造、汽車服務貿易、教育和投融資業務以及新興產業培育為一體的綜合性現代化汽車企業集團，本集團是北汽集團重點打造的乘用車資源整合與業務發展平台。

六、簡要股權架構

下表列示了截至二零二零年十二月三十一日（「二零二零年末」），本公司的主要股權及投資架構：



七、二零二零年度乘用車行業發展情況

根據中汽協數據，二零二零年乘用車批發銷量2,017.8萬輛，同比下降6.0%。縱觀全年，因受新冠病毒疫情的衝擊，國家和地方政府積極出台促進汽車消費的一系列政策，乘用車市場整體先抑後揚，行業呈現如下特點：

受多重因素影響，乘用車市場整體仍面臨結構性壓力，整體市場銷量穩中略降，中國品牌市佔率繼續下降；新能源汽車繼續保持增長態勢；乘用車企業進一步加速了優勝劣汰的步伐。

根據中汽協數據，類別市場方面，轎車全年銷售927.5萬輛，同比下降9.9%；SUV車型增速由負轉正，全年銷售946.1萬輛，同比增長0.7%；MPV車型銷量下降明顯，全年銷售105.4萬輛，同比下降23.8%；交叉型乘用車全年銷售38.8萬輛，同比下降2.9%。

與此同時，豪華品牌銷量全年呈現先降後升態勢，自四月份以來實現大幅度增長，國產豪華品牌第一陣營的產品均實現了銷量同比增長，持續消費升級趨勢。

根據中汽協數據，系別市場方面，中國品牌乘用車全年銷售774.9萬輛，同比下降8.1%，市場份額38.4%，比上年下降0.8個百分點，中國品牌仍佔中國乘用車系別市場最大份額。在整體需求低迷的環境下，企業間競爭加劇，行業深度變革持續進行。

根據中汽協數據，新能源乘用車呈現明顯增長態勢，全年實現銷售124.6萬輛，同比增長14.6%；其中，純電動乘用車實現銷售100.0萬輛，同比增長16.1%。插電式混合動力乘用車實現銷量24.7萬輛，同比增長9.1%。新能源乘用車產品的續航里程進一步提高，產品市場進一步拓寬。

八、二零二零年本集團業務運營情況

各品牌產銷情況

二零二零年度，面對錯綜複雜的形勢，本集團四個業務板塊合計實現整車銷售116.9萬輛，同比下降18.0%。其中：北京品牌積極面對嚴峻市場環境，產銷結構進一步優化；北京奔馳繼續保持強勁勢頭，銷量穩居合資豪華品牌前列；北京現代積極應對行業變革，適時推出多款新產品，從新車、營銷、渠道及保客多方面助力經營良性開展；福建奔馳在整體市場低迷的壓力下也實現了優於市場的經營成果。

1、北京品牌

二零二零年度，面對新冠疫情衝擊以及行業競爭加劇的壓力，北京品牌以「品牌煥新，三力進階，改革破局」為經營方針，確定差異化競爭策略，聚焦產品，雙輪賦能，持續提升核心能力：

銷售表現方面，二零二零年度，北京品牌實現乘用車批發銷售8.2萬輛，BEIJING-X7、BEIJING-X3等重點車型驅動燃油車銷售提升，燃油車全年實現銷售6.8萬輛，同比增長9.0%，SUV車型銷售5.4萬輛，同比增長24.1%，銷量佔比66.4%。

新車型方面，二零二零年度，北京品牌推出BEIJING-X7及BEIJING-X7 PHEV等重點車型，產品結構進一步優化。同時持續推進「BEIJING」品牌力提升及產品升級工作，落實品牌理念塑造。

2、北京奔馳

二零二零年度，北京奔馳積極推動復工復產工作，全年實現整車銷售61.1萬輛、同比增長7.7%，銷量仍穩居國產豪華品牌前列。

細分產品銷售方面，二零二零年度，北京奔馳E級轎車、C級轎車、GLC SUV三款主力車型實現月銷均值過萬，業績表現強勁。

第四節 公司簡介及業務概要

產品提升方面，全新一代GLA SUV和新一代長軸距E級轎車如期換型疊代，穩步提升北京奔馳的產品競爭力。

產能優化方面，北京奔馳順義工廠實現全面投產，並將以「數字化、柔性化、綠色」為理念，對標最先進的現代化生產基地，助力北京奔馳發展。

3、北京現代

二零二零年度，面對日趨嚴峻市場環境及新冠疫情考驗，北京現代積極調整、有序應對，全年實現整車批發銷售44.6萬輛，實現整車終端銷售50.2萬輛。

二零二零年度，北京現代及時調整新車上市形式及時間，推出菲斯塔EV、第十代索納塔、第七代伊蘭特及全新ix35等多款產品，通過全新平台實現產品全面煥新。開展各類階段性主題營銷活動，強化體驗式營銷，驅動品牌升級。聚焦網絡佈局優化與經銷商損益改善，提升經銷商收益與客戶黏性。上線全新粉絲營銷平台，針對千萬保有客戶開展精準營銷活動，助力盈利提升。

4、福建奔馳

福建奔馳於二零二零年度實現銷售3.0萬輛，同比增長6.2%，銷量創歷史新高。梅賽德斯－奔馳V級車及威靈中期改款車型於九月份成功量產上市，在各自細分市場持續受到客戶認可。

生產設施情況

我們擁有專門的生產設施製造和組裝產品，已建成的生產基地均位於中國境內，所有生產設施均配備柔性生產線。一條生產線可生產不同型號的乘用車。能夠靈活改變生產計劃和快速應對市場需求變化，降低資本支出和運營成本。

北京品牌株洲智能工廠採用先進的數字化、智能化生產質量管理體系，聚焦整車產品實物質量的設計及製造過程，實現技術標準從開發的文件化向執行的數字化轉型，提高標準執行的精準性。

北京奔馳持續升級打造梅賽德斯－奔馳全球領先的現代化生產基地，致力於將數字化生態理念貫穿到生產體系與質量管理中，建設兼具「數字化、柔性化、綠色」理念的順義工廠，促進自身乃至所在地區的可持續發展，為持續提升產品競爭力奠定基礎。

北京現代秉承「綠色、品質、智能、高效」的生產理念，依託先進的智能化設備和國際化的生產管理體系，配備領先生產設備，設備自動化率超過90%，並可有效安排工廠生產計劃以及車型的混線生產。

銷售網絡情況

本集團一直注重客戶權益，努力完善產品服務體系，致力於使產品經銷商和客戶得到及時、高效、準確、優質的服務保障，各品牌均擁有獨立的銷售渠道。

二零二零年度，北京品牌持續優化網絡佈局、提升店面形象、改善網絡結構；北京奔馳以「2020網絡升級計劃」為基礎，引導奔馳品牌零售體系線上線下有效協同，實現「以客戶為中心」的轉型升級，不斷提升客戶體驗，控制成本、提高效率；北京現代經銷商渠道穩定運營，同時通過優化網絡覆蓋，積極維護網絡體系健康發展。

研發情況

本集團相信，研發能力對未來發展至關重要，二零二零年度，各品牌業務均大力推動研發體系與能力建設。

二零二零年度，北京品牌在研發管理創新和新車型研發上取得成績。全新產品BEIJING-X7、BEIJING-X7 PHEV順利上市，體現公司在智能網聯化、新能源化、造型煥新、感知品質等方面的最新成果，提升產品競爭力。同時，開發多款基於中型SUV及中型轎車的新能源車產品，繼續深化與華為、微軟、博世、科大訊飛等科技企業的戰略合作關係，在自動駕駛、智能座艙、網聯通訊等細分領域全面推進「雙輪驅動」戰略穩步實施。

第四節 公司簡介及業務概要

北京奔馳建有戴姆勒在合資公司中最大的研發中心，引入了梅賽德斯－奔馳開發體系，不斷縮短開發周期、加強數字化驗證能力。該研發中心擁有嚴格依據戴姆勒標準建立及運行的氣候腐蝕、整車排放、發動機、振動噪聲、電機試驗室、動力電池電性能以及環境實驗室、材料實驗室等國際先進試驗室，為梅賽德斯－奔馳國產傳統車型及新能源車型的研發、測試驗證、內部質量控制、問題分析、生產等提供專業技術支撐。

二零二零年度，北京現代上市多款新車型，主力產品完成全新換代。面對中國市場及消費者需求快速變化，全面深耕HSMART+ 戰略，加強i-GMP平台，Smart Stream動力總成，第三代智能網聯，Smart Sense駕駛輔助等多項先進系統技術應用，提升產品力。自主開發全新悅動CNG TAXI，強化本地開發能力。發佈E-GMP電動車專屬平台，開發新名圖純電動車，加快後續新能源車型導入，進一步豐富北京現代新能源產品線。

合資合作與產業鏈延伸

二零二零年度，本集團持續推動產融結合以及產業合作等多領域工作，進一步拓寬合作範圍、延伸產業鏈條、擴展業務市場、增強競爭實力。

1、向北汽財務公司增資

二零二零年二月十三日，本公司非全資附屬公司北汽投資與北汽財務訂立增資協議，據此，北汽投資同意按其在北汽財務目前註冊資本中所佔比例（即20%）進一步認繳北汽財務新增註冊資本（合計人民幣25億元）中的人民幣5億元。增資完成後，北汽投資在北汽財務註冊資本中所佔比例將維持不變，仍為20%，即人民幣10億元。

2、向北汽集團收購北汽國際100%股權及北汽瑞麗24.78%股權

二零二零年三月十三日，本公司與北汽集團訂立一份股權轉讓協議，據此，本公司同意購買，且北汽集團同意出售其持有的北汽國際100%股權及北汽瑞麗24.78%股權，總代價約為人民幣0.8億元。於股權轉讓協議項下交易完成後，北汽國際將成為本公司之全資附屬公司，北汽瑞麗將成為本公司之非全資附屬公司。

3、認購北汽藍穀新A股

二零二零年八月三日，本公司之全資附屬公司北汽廣州汽車有限公司（「北汽廣州」）與本公司控股股東北汽集團下屬A股上市公司北汽藍穀訂立一份股份認購協議，據此，北汽藍穀同意向北汽廣州發行且北汽廣州同意以不超過人民幣34,387.53萬元之認購金額上限，認購不低於北汽藍穀本次發行總股數6.25%的新A股。

根據該股份認購協議，北汽廣州於北汽藍穀的持股比例最低將仍維持6.25%，其持股比例最高將不超過7.32%（如實際的認購價格按北汽藍穀於二零一九年十二月三十一日之經審計每股淨資產值人民幣5.06元釐定）。

九、二零二一年度乘用車行業發展展望

二零二一年度，預計國內經濟延續整體穩定態勢，繼續踐行「高質量」發展。預計中國乘用車市場處於周期性調整期間，仍面臨行業萎縮及競爭壓力加大的影響。

中汽數據有限公司以及相關權威機構認為二零二一年度的宏觀經濟以及汽車行業發展將呈現如下主要趨勢：

1、宏觀經濟趨向正常化

國內經濟延續整體穩定態勢，支撐經濟穩定恢復有利因素較多，經濟逐步向潛在增長水平回歸。在基數影響下，二零二一年度經濟增速將顯著高於疫情前水平。國內經濟將顯現長期向好的基本面。二零二一年全年經濟預期將全面復蘇，內需進一步回暖。

第四節 公司簡介及業務概要

2、消費擴大及汽車市場潛力釋放

二零二一年，政策着力點將向地方政府及消費環節傾斜。限制類消費政策或將繼續弱化，鼓勵限購城市優化汽車限購措施，仍將促進區域市場需求釋放。同時，國家及地方層面將繼續加快新能源推廣應用，優化完善新能源汽車財稅支持政策。整體政策重點逐漸從單純的拉動消費拓展到提高配套水平、轉變管理方式等方面上。

3、換購規模擴大助力新車需求釋放

中國汽車市場逐步進入存量競爭時代，消費升級下的換購需求仍顯旺盛，預計二零二一年乘用車市場發生大規模換購，並由此拉動大量換購新車銷售。同時老舊柴油貨車淘汰延續加速商用車換購需求釋放，驅動市場增長。

北京品牌方面將向高端化和產品中大型化加速發展；受產業政策引導，新能源產品的投放將進一步豐富，智能交互、5G物聯、自動駕駛等新技術應用速度進一步加快。

十、二零二一年度本集團經營戰略

整體經營戰略

面對二零二一年度的壓力與挑戰，本集團將持續聚焦高質量發展、市場化思維，切實提升核心競爭力。在戰略、品牌、產品、技術、資源及管理上緊扣主業，各業務板塊強協同、重創新、謀發展、走內涵式增長道路及差異化經營戰略。

北京品牌經營戰略

二零二一年度，北京品牌以「聚焦發展，價值導向，深化改革，協同創新」為經營方針。聚焦發展方面，面向客戶，找準定位，聚焦主業，實現「高質量」發展目標。價值導向方面，貫徹「市場化」思維，以客戶價值創造為指引。深化改革方面，以客戶價值實現為中心，全方位深化改革。協同創新方面，以市場為導向的強矩陣式創新機制，積極發揮主力支撐作用。

北京奔馳經營戰略

二零二一年度，北京奔馳全面升級了包含SQDCM⁴等極具挑戰的戰略目標。「充滿激情的員工」、「卓越的產品」、「全球靈活性」、「卓越運營」、「開創性的數字化」、「負責的可持續性」理念將會引領北京奔馳的下一個五年，促進變革及創新，驅動各項業務不斷提高效率、增強活力、提升價值，鞏固高端豪華車市場的領先地位。

北京現代經營戰略

二零二一年度，北京現代以「破釜沉舟•贏戰2021」為經營方針，從基礎事業革新、新車為主擴大銷售和提高收益性、事業佈局最優化、強化未來競爭力四個方面推進經營工作，為全面推進「十四五」戰略目標打下基礎。

福建奔馳經營戰略

二零二一年度，福建奔馳將持續穩健發展，繼續為實現「成為新時代受人尊敬的出行方案領跑者」目標努力。

4 指Safety, Quality, Delivery, Cost, Morale五方面

第五節 管理層討論與分析

說明：因收購北汽國際100%股權及北汽瑞麗24.78%股權，本公司二零一九年末財務資料按同一控制下的企業合併原則進行了重述。此部分引述二零一九年末的財務數據均為重述後數據。

收入及本公司權益持有人應佔淨利潤

本集團的主營業務為乘用車的研發、製造、銷售和售後服務等，上述業務為本集團帶來持續且穩定的收入。本集團的收入由二零一九年的人民幣175,410.2百萬元增至二零二零年的人民幣176,973.0百萬元，同比增長0.9%，主要是由於北京奔馳收入增加所致。

與北京奔馳相關的收入由二零一九年的人民幣155,153.7百萬元增至二零二零年的人民幣169,695.5百萬元，同比增長9.4%，主要因為北京奔馳銷量同比增長7.7%。

與北京品牌相關的收入由二零一九年的人民幣20,256.5百萬元減至二零二零年的人民幣7,277.5百萬元，同比下降64.1%，主要因為(i)北京品牌銷量同比下降；及(ii)新能源補貼政策退坡的影響。

本集團錄得本公司權益持有人應佔淨利潤由二零一九年的人民幣4,996.3百萬元減至二零二零年的人民幣2,028.8百萬元，同比下降59.4%；基本每股收益由二零一九年的人民幣0.61元減至二零二零年的人民幣0.24元，同比下降60.7%，主要由於北京品牌及部分投資企業受國內乘用車行業競爭加劇、市場整體低迷等影響而導致利潤下降。

毛利

本集團的毛利由二零一九年的人民幣37,633.7百萬元增至二零二零年的人民幣42,139.9百萬元，同比增長12.0%，主要是由於北京奔馳的毛利增加以及北京品牌的毛虧減少所致。

北京奔馳的毛利由二零一九年的人民幣42,215.4百萬元增至二零二零年的人民幣45,976.9百萬元，同比增長8.9%；二零二零年毛利率為27.1%，與二零一九年的27.2%基本持平。

北京品牌的毛利由二零一九年的人民幣負4,581.7百萬元減至二零二零年的人民幣負3,666.2百萬元；主要因為銷量下降及車型結構變化影響。

流動資金及財務資源

本集團通常以自有現金和借款滿足日常經營所需資金。本集團的經營活動產生的淨現金由二零一九年的人民幣35,823.9百萬元減至二零二零年的人民幣26,007.6百萬元，同比下降27.4%，主要是由於北京品牌經營活動產生的淨現金流入下降所致。

於二零二零年末，本集團擁有現金及現金等價物人民幣48,146.3百萬元、應收票據人民幣3,169.1百萬元、應付票據人民幣2,920.3百萬元、未償還借款人民幣20,457.4百萬元、未使用銀行授信額度人民幣53,661.2百萬元及資本開支承諾人民幣32,672.8百萬元。前述未償還借款中包含於二零二零年末折合人民幣2,010.3百萬元的歐元借款及折合人民幣290.4百萬元的美元借款。

資本架構

本集團維持合理的權益及負債組合，以確保有效的資本架構。

本集團的資產負債率（總負債／總資產）由二零一九年末的63.1%減至二零二零年末的62.0%，同比下降1.1個百分點，主要原因為負債降幅大於資產降幅。

本集團的淨債務負債率（（借款總額減現金及現金等價物）／（總權益加借款總額減現金及現金等價物））由二零一九年末的負56.4%減至二零二零年末的負60.3%，同比下降3.9個百分點，主要是由於(i)總權益增加；及(ii)總權益增加幅度小於現金及現金等價物增加幅度。

於二零二零年末，未償還借款總計人民幣20,457.4百萬元，包括短期借款總計人民幣11,736.2百萬元、長期借款總計人民幣8,721.2百萬元。本集團將於上述借款到期時及時償還。

截至二零二零年末，本集團所有已生效的貸款協議中未對本公司控股股東須履行的義務進行任何約定；同時，本集團亦嚴格履行貸款協議的各項條款，未發生違約事件。

重大投資

本集團二零二零年末發生重大股權投資。

本集團發生的資本開支總額由二零一九年的人民幣8,700.5百萬元降至二零二零年的人民幣8,358.1百萬元，同比下降3.9%。其中北京奔馳發生的資本開支由二零一九年的人民幣7,583.8百萬元降至二零二零年的人民幣7,230.9百萬元。北京品牌發生的資本開支由二零一九年的人民幣1,116.7百萬元增至二零二零年的人民幣1,127.2百萬元。

本集團發生的研發開支總額由二零一九年的人民幣3,100.0百萬元降至二零二零年的人民幣2,601.5百萬元，同比下降16.1%。研發開支主要為本集團用於其產品研發活動支出。根據會計準則和本集團的會計政策，對於前述研發開支總額中符合資本化條件的金額已進行資本化處理。

重大收購及出售

二零二零年二月十三日，本公司非全資附屬公司北汽投資與北汽財務訂立增資協議，據此，北汽投資同意按其在北汽財務公司目前註冊資本中所佔比例（即20%）進一步認繳北汽財務公司新增註冊資本（合計人民幣25億元）中的5億元。增資完成後，北汽投資在北汽財務公司註冊資本中所佔比例將維持不變，仍為20%，即人民幣10億元。

二零二零年三月十三日，本公司與北汽集團訂立一份股權轉讓協議，據此，本公司同意購買，且北汽集團同意出售其持有的北汽國際100%股權及北汽瑞麗24.78%股權，總代價為人民幣0.8億元。於股權轉讓協議項下交易完成後，北汽國際將成為本公司之全資附屬公司，北汽瑞麗將成為本公司之非全資附屬公司。

二零二零年八月三日，本公司之全資附屬公司北汽廣州與本公司控股股東北汽集團下屬A股上市公司北汽藍穀訂立一份股份認購協議，據此，北汽藍穀同意向北汽廣州發行且北汽廣州同意以不超過人民幣34,387.53萬元之認購金額上限，認購不低於北汽藍穀本次發行總股數6.25%的新A股。

第五節 管理層討論與分析

上述合作事項的詳細情況請參閱本公司於二零二零年二月十三日、二零二零年三月十三日及二零二零年八月三日分別發佈的相關公告。

外幣匯兌損失⁵

本集團(主要為北京奔馳業務)產生的外幣匯兌損失由二零一九年度的人民幣627.3百萬元增至二零二零年度的人民幣825.5百萬元，外幣匯兌損失增加主要因為(i)人民幣對歐元匯率下降導致應以歐元支付的款項產生的匯兌損失增加；及(ii)外匯遠期合約判斷有效鎖定匯率風險抵消部分損失影響。

本集團使用以歐元為主的外幣支付部分進口零部件貨款，並保有外幣借款。外匯匯率的波動可能會對本集團的經營業績造成一定影響。

本集團擁有成熟的外匯管理戰略，一直持續有序對外匯頭寸的匯率風險進行鎖定，目前本集團使用的對沖工具主要為外匯遠期合約。

員工及薪酬政策

本集團員工由二零一九年末的21,712人減至二零二零年末的21,038人。本集團發生的員工成本由二零一九年的人民幣5,329.4百萬元增至二零二零年的人民幣5,363.9百萬元，同比增加0.6%，主要由於北京奔馳產量增加、工時增加以及年度社會平均工資上漲等原因帶來的平均員工成本增加。

本集團結合人力資源戰略，基於不同崗位序列，建立起了以員工業績和能力為導向的薪酬體系，並通過績效考核體系將每年度的經營目標與員工的業績考核關聯，為本集團人才招聘、保留與激勵，實現本集團人力資源戰略提供了有效的保障。

此外，本集團已建立企業年金制度，為符合一定條件的且自願參加的員工提供一定程度退休收入保障的補充性養老金制度。

資產抵押

於二零二零年末，本集團存在應收票據質押人民幣1,808.2百萬元。

或然負債

於二零二零年末，本集團並無重大或然負債。

主要風險及不確定因素

1、 新冠疫情風險

新冠疫情爆發以來，嚴格的防控措施、經濟活動的收縮、需求、收入和利潤的下滑幾乎可能波及到每個企業。隨着經濟改善、疫情影響的緩和，預計乘用車市場同比有所改善，但購買力尚未完全恢復，難以恢復到疫情前水平，從而對本集團的財務狀況、經營業績和前景造成不利影響。本集團會持續關注新冠疫情對財務狀況、經營業績的影響，適時採取相關措施應對新冠疫情的衝擊。

5 外幣匯兌損失包括公允價值變動計入損益的外匯遠期合約

2、宏觀經濟波動風險

宏觀經濟運行情況將會對汽車購買需求造成影響，進而影響本集團的經營業績。二零二零年度，我國GDP增速2.3%，經濟存在下行壓力。如果我國的經濟增速持續放緩，居民購買力將受到影響，客戶對本集團產品的需求降低，從而對本集團的財務狀況、經營業績和前景造成不利影響。本集團會持續關注中國宏觀經濟的運行情況，並適時推進措施以應對經濟環境的波動。

3、市場競爭加劇的風險

本集團所處行業為充分競爭行業，行業內面臨激烈的市場競爭。根據中汽協的統計，二零二零年度中國乘用車銷量2,017.8萬輛，同比下降6.0%，汽車產業面臨的壓力進一步加大。同時行業內企業通過提升研發投入、進行行業整合等手段不斷提升核心競爭力，市場競爭不斷加劇。若本集團不能採取適當措施保持和提升市場地位，本集團未來經營業績將受到不利影響。本集團會持續關注市場情況並適時推出措施以保持和提升市場地位。

4、原材料價格波動及供應的風險

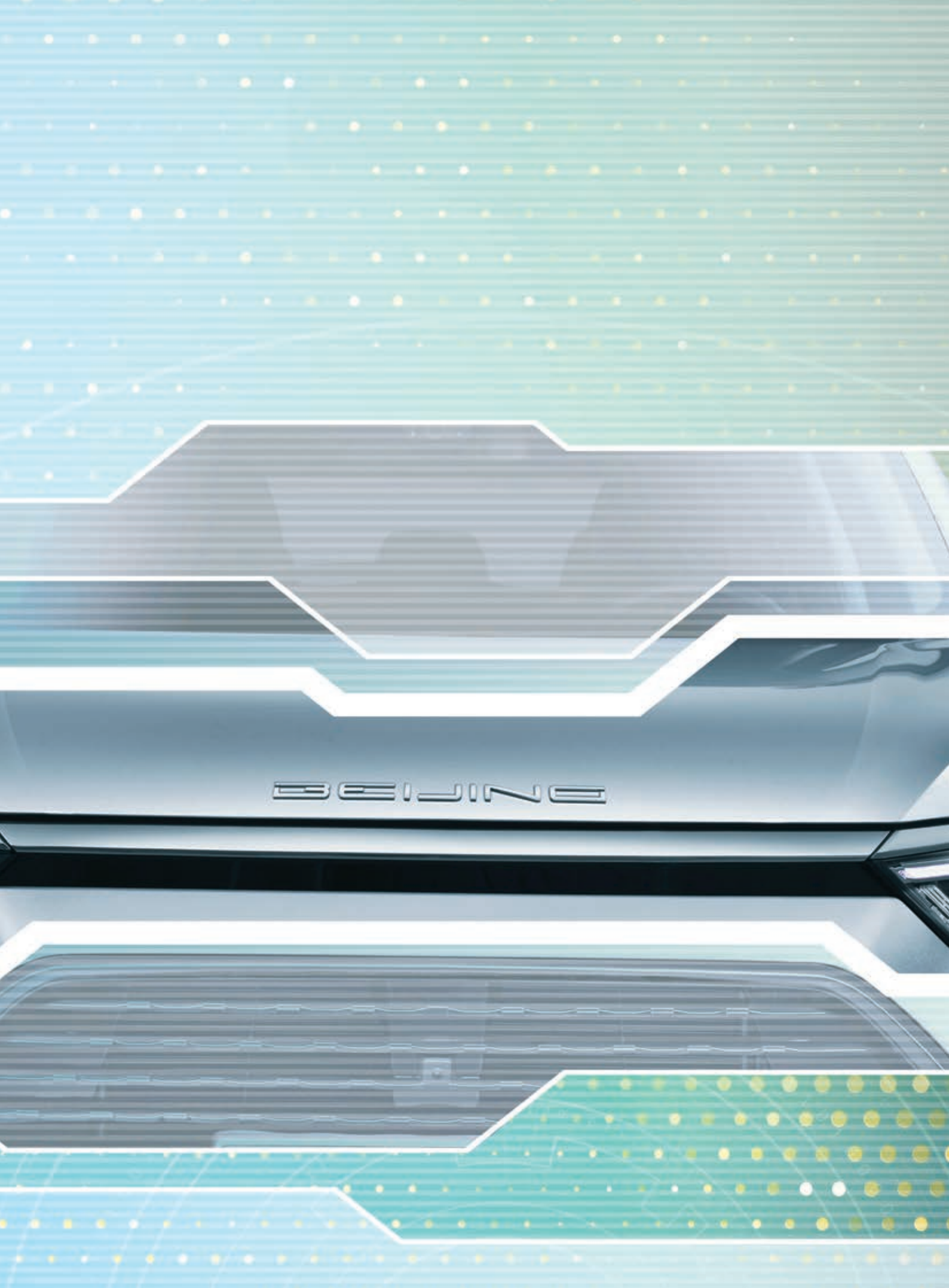
本集團從事汽車研發、生產和銷售所需的主要原材料包括鋼材、鋁材、橡膠、塑料、油漆等，隨着產銷量的逐年增長，本集團每年向供應商採購的生產要素量也逐年上升。如果大宗原材料的價格也出現上漲行情，將對本集團的經營業績造成不利的影響。

5、排放及環保政策風險

傳統汽車行駛時排放的尾氣被認為是造成大氣污染的主要原因之一，二零一九年七月一日重點區域提前實施「國六」⁶排放標準。本集團主動承擔應有的社會責任並積極配合排放、車內空氣質量等法規的實施，由此增加的促銷成本、原材料成本及開發支出亦將對本集團經營業績造成影響。

6 「國六」標準是指國家第六階段機動車污染排放標準，由環境保護部、國家質量監督檢驗檢疫總局於二零一六年十二月發佈《輕型汽車污染物排放限值及測量方法（中國第六階段）》予以明確





BEIJING

第六節 董事會報告

董事會謹此向股東提呈董事會報告，以及本集團二零二零年度按照國際財務報告準則編製的經審計合併財務報表。

公司資料及首次公開發售

本公司為於二零一零年九月二十日在中國註冊成立的股份有限公司。本公司的H股於二零一四年十二月十九日在中國香港特別行政區（「香港」）聯交所主板上市。

主營業務

詳情請參閱本報告第11頁至第14頁「公司簡介及業務概要」一章的「主要業務情況」部分。

業務審視

本集團於二零二零年度的業務狀況、面臨的主要風險和不明朗因素，以及二零二一年度展望的詳情請參閱本報告第11頁至第25頁的「公司簡介及業務概要」、第26頁至第29頁的「管理層討論與分析」一章。此外，本集團資產負債表日後事項、於二零二零年度與環境相關的表現和政策、對本集團有重大影響的相關法律法規的合規狀況以及本集團與僱員、供貨商及客戶之關係請分別參閱本報告的第32頁、第34頁至第35頁相關內容。

展望

詳情請參閱本報告第24頁「公司簡介及業務概要」一章的「二零二一年度本集團經營戰略」部分。

業績

本公司及本集團二零二零年度的業績及於二零二零年末當日的財務狀況載於本報告第127頁至第203頁的經審計合併財務報表。

物業

本集團二零二零年度的物業、廠房和設備變動載於經審計合併財務報表附註7。

股本

截至本報告出具日，本公司股本總數為人民幣8,015,338,182元，分為8,015,338,182股，每股面值人民幣1.0元的股份（由5,494,647,500股內資股及2,520,690,682股H股組成）。

稅務

本集團二零二零年度的稅務情況載於經審計合併財務報表附註34。

資產負債表日後事項

本集團資產負債表日後事項詳情載於經審計合併財務報表附註43。

可供分派儲備

本公司及本集團二零二零年度的儲備變動詳情分別載於經審計合併財務報表附註41及第131頁的合併權益變動表，其中可供分配給股東的儲備情況載於經審計合併財務報表附註41。

利潤分派

根據《北京汽車股份有限公司章程》(「公司章程」)第一百九十七條的規定，比較中國企業會計準則和國際財務報告準則下的可供分配利潤，按照孰低原則確定。

董事會建議本公司按照香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)確定的股權登記日收市時登記在冊的股東派發二零二零年度末期股息，每股派發人民幣0.08元現金股利(含稅)。按本公司二零二零年末的普通股總股本8,015,338,182股測算，合計派發現金股利人民幣641,227,054.56元。此方案將提交二零二零年度本公司股東大會(「二零二零年度股東大會」)審議批准。預計派付的日期為不晚於二零二一年九月三日。

有關本公司派發年度股息的詳情，請參考於本公司於適當時候發出的二零二零年度股東大會通函。

購買、贖回或出售上市證券

本公司及本集團在二零二零年度並無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

主要客戶及供貨商

主要客戶

本集團二零二零年度前五名客戶的交易額佔本集團二零二零年度營業收入的2.3%。本集團單一最大客戶交易額佔本集團二零二零年度營業收入的0.6%。

主要供貨商

本集團二零二零年度前五名供貨商的交易額佔本年銷售成本中使用的原材料成本約為49.8%。本集團單一最大供貨商交易額佔本年銷售成本中使用的原材料成本約34.0%。

二零二零年度，本集團第一大供貨商戴姆勒、第三大供貨商北京海納川李爾汽車系統有限公司、第四大供貨商北京新能源汽車股份有限公司以及第五大供應商北京北汽模塑科技有限公司是本集團的關聯方。

於二零二零年度內任何時間，概無本公司董事(「董事」)、彼等之緊密聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股份超過5%之股東)於該等主要客戶及供貨商中佔有任何權益。

與僱員、供貨商及客戶之關係

本集團提供具有競爭力之薪酬方案以吸引及激勵僱員。本集團定期審閱僱員的薪酬方案，並作出必要的調整以符合市場標準。本集團亦明白與供貨商及客戶維護良好關係，對達成短期及長期目標十分重要。為維持品牌競爭力以及主導地位，本集團致力於向客戶提供一貫的優質產品及服務。二零二零年度，本集團與供貨商及客戶之間概無重要及重大糾紛。

與環境相關的表現和政策

本集團積極響應環保政策，嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》等法律法規及相關政策，秉持「綠色經營、持續發展」的環保理念，持續推進清潔生產，通過生態設計打造綠色產品，降低產品全生命周期對環境的影響，將整體預防的環境策略應用於生產全過程，持續降低資源能源消耗和污染物排放。

本集團通過「降本增效」的經營理念，推進管理節能與項目節能並舉的措施，發掘節能潛力、提高能源利用效率，降

低能源消耗。樹立計劃用能、節約用能，以節能求增產、以節能增效益的經營方針。通過技術與管理方式節約能源，持續減少其自身能耗及二氧化碳排放，實現公司經濟發展與資源節約的協調發展。

二零二零年度，本集團嚴格遵守相關的法律、法規及中國的環境政策，並建立了相應的合規運行機制，並按聯交所發出的《環境、社會及管治報告指引》編製環境、社會及管治報告，詳見本報告第88頁至第120頁的「環境、社會及管治報告」一章。

法律法規的合規狀況

本公司為於中國註冊成立的獲豁免有限公司，並根據香港公司條例註冊為非香港公司。本公司股份於聯交所主板買賣。本公司持續檢討現行制度及流程，重視及致力遵守中華人民共和國公司法（「公司法」）、上市規則、證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）、適用香港公司條例及其他對本公司有重大影響的相關法例及規例。致力保障股東利益、提升公司治理及強化董事會職能。

對本集團營運有重大影響的法律法規包括但不限於公司法、《中華人民共和國公司登記管理條例》、《中華人民共和國證券法》、《中華人民共和國外商投資法》、《中華人民共和國合同法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《缺陷汽車產品召回管理條例》、《家用汽車產品修理、更換、退貨責任規定》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國專利法》及《中華人民共和國產品質量法》等。如果違反上述法律法規，本集團可能面臨相應的民事法律責任並被主管機關處以行政處罰，構成犯罪的，本集團可能面臨相應的刑事責任。

本集團的業務營運一直遵守國家和地方各項法律法規，誠實守信，履行社會責任。二零二零年度，本集團沒有出現重大訴訟糾紛情況。

本集團始終堅持以制度管權、不斷改善及強化公司的僱員及管理制度建設。二零二零年進一步深化完善了與上市公司治理要求相匹配的管理制度，進一步健全了便於遵循、便於操作及便於落實的制度體系。同時，本集團繼續實施《國有企業貫徹落實「三重一大」決策制度》及《國有企業領導人員廉潔從業若干規定》等政策。

本公司及員工一直竭力嚴格遵守適用規則、法律及行業準則。董事概不知悉於二零二零年度有違反任何對本集團有重大影響的法律或法規，亦不知悉有涉及本集團的訴訟或任何貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢案件發生。

銀行借款及其他借款

關於本集團於二零二零年末的銀行借款及其他借款的詳情載於經審計合併財務報表附註24。

對外捐贈

二零二零年度，本集團作出的捐贈總額為人民幣2.1百萬元。

董事、監事和高級管理人員

本公司董事、本公司監事（「監事」）和高級管理人員的基本情況載於本報告第78頁至第87頁的「董事、監事和高級管理人員」一章。

第六節 董事會報告

董事、監事和高級管理人員的資料變動

自二零二零年一月一日至最後實際可行日期期間，董事、監事和高級管理人員的資料變動如下：

董事及監事

二零二零年六月十八日，本公司召開二零一九年年度股東大會，齊春雨先生於會上獲委任為股東代表監事，任期自二零二零年六月十八日起，至第三屆本公司監事會（「監事會」）任期結束時止。因其他工作安排，自前述齊春雨先生之股東代表監事委任生效之日起，姚舜先生將不再擔任股東代表監事。具體詳情請參見本公司日期為二零二零年六月十八日的相關公告。

二零二零年七月二十四日，因工作變動，閔小雷先生辭任非執行董事、本公司董事會戰略委員會（「戰略委員會」）成員及本公司董事會審核委員會（「審核委員會」）成員。根據上市規則第3.21條，審核委員會至少要有三名成員。於閔小雷先生辭任後，審核委員會之成員人數將由三名減至兩名，低於上市規則第3.21條規定之最低數目。具體詳情參見本公司日期為二零二零年七月二十四日的相關公告。

二零二零年七月三十一日，廖振波先生及尚元賢女士分別獲委任為戰略委員會成員及審核委員會成員。於尚元賢女士獲委任為審核委員會成員後，本公司已重新遵守上市規則第3.21條項下審核委員會最低人數之要求。具體詳情參見本公司日期為二零二零年七月三十一日的相關公告。

二零二零年九月九日，因工作變動，徐和誼先生辭任董事長、非執行董事、戰略委員會主任及本公司董事會提名委員會（「提名委員會」）主任。具體詳情參見本公司日期為二零二零年九月十一日的相關公告。

二零二零年十月二十七日，本公司召開二零二零年第一次臨時股東大會，姜德義先生及廖振波先生於會上獲委任為非執行董事，任期自二零二零年十月二十七日起，至第三屆董事會任期結束時止。同日，姜德義先生獲委任為董事長、戰略委員會主任及提名委員會主任，任期自二零二零年十月二十七日起，至第三屆董事會任期結束時止。具體詳情參見本公司日期為二零二零年十月二十七日的相關公告。

二零二零年十二月三十一日，陳宏良先生因工作變動，由本公司執行董事調任為非執行董事。具體詳情參見本公司日期為二零二零年十二月三十一日的相關公告。

二零二一年三月二十四日，本公司召開二零二一年第一次臨時股東大會，姜德義先生、廖振波先生、陳宏良先生、胡漢軍先生獲委任為第四屆董事會非執行董事，黃文炳先生獲委任為第四屆董事會執行董事，葉芊先生、Hubertus Troska先生、Harald Emil Wilhelm先生、金偉先生、孫力先生獲委任為第四屆董事會非執行董事，葛松林先生、尹媛平女士、徐向陽先生、唐鈞先生、薛立品先生獲委任為第四屆董事會獨立非執行董事，任期自二零二一年三月二十四日起，至第四屆董事會任期結束時止。同日，李承軍女士及張彥軍先生於本公司職工代表大會上被選舉為第四屆監事會職工代表監事，孫智華先生、周雪輝先生及喬雨菲女士於二零二一年第一次臨時股東大會上獲委任為第四屆監事會非職工代表監事，任期自二零二一年三月二十四日起，至第四屆監事會任期結束時止。具體詳情參見本公司日期為二零二一年二月四日、三月九日及三月二十四日的相關公告。

高級管理人員及公司秘書

二零二零年七月一日，劉宇先生因工作變化原因不再擔任本公司副總裁。董事會於二零二零年七月二十四日聘任李金鋼先生、杜君保先生及李星星先生為本公司副總裁，任期自二零二零年七月二十四日起至第三屆董事會任期結束之日止。

二零二零年十二月三十一日，陳宏良先生因工作變動，不再擔任本公司總裁。同日，董事會聘任黃文炳先生為本公司總裁，任期自二零二零年十二月三十一日起至第三屆董事會任期結束時止；具體詳情參見本公司日期為二零二零年十二月三十一日的相關公告。

二零二一年二月四日，董事會聘任王建輝先生為本公司副總裁、兼任本公司董事會秘書，任期自二零二一年二月四日起，至第三屆董事會任期結束時止。二零二零年十二月三十一日，李金鋼先生因工作變動不再擔任本公司副總裁。

二零二一年三月二十四日，本公司第四屆董事會繼續聘任姜德義先生為董事長、黃文炳先生為總裁，繼續聘任陳巍先生、杜君保先生、李德仁先生、楊學光先生、吳周濤先生、王建輝先生、高建軍先生以及李星星先生為公司副總裁，繼續聘任王建輝先生為董事會秘書、公司秘書。上述人員任期均自二零二一年三月二十四日起至第四屆董事會任期結束之日止。

除上述披露外，自二零二零年一月一日至最後實際可行日期期間，本公司未發生新聘或解聘董事、監事和高級管理人員的情況。

第六節 董事會報告

董事及監事服務合約

董事會、監事會的各位董事、監事均已與本公司簽署了服務合約，為期三年或至當屆董事會、監事會任期結束為止。上述服務合約列明了委任董事及監事的主要條款、主要條件和相應權利義務和責任，尤其強調獨立非執行董事與執行董事的職責，並可按照服務合約的相關條款予以終止。

二零二零年度，概無董事或監事與本公司訂立本公司不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

董事及監事薪酬

二零二零年度，董事及監事薪酬的詳情載於經審計合併財務報表附註42。

最高薪酬的五名人士薪酬

二零二零年度，本公司最高薪酬的五名人士（不包括董事和監事）薪酬的詳情載於經審計合併財務報表附註32。

管理合約

二零二零年度，本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政工作簽訂或存有任何合約。

重要合約

二零二零年度，除於本報告第43頁至55頁的「關連交易」一節中披露之外，本公司或任何一家附屬公司概無和控股股東或其任何一家除本集團之外的附屬公司簽訂重要合約，且本集團並不存在與控股股東或其任何一家除本集團之外的附屬公司之間提供服務的重要合約。

董事及監事於合約、交易或安排中的重大權益

二零二零年度，除本報告披露外，概無董事或監事或其有關連的實體直接或間接在對本集團業務而言重大、及由本公司或任何一家附屬公司所訂立的任何合約、交易或安排中擁有重大權益。

董事於競爭業務的權益

二零二零年度，除本報告披露外，並無董事及其聯繫人於任何與本公司業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何競爭權益。

董事及監事在競爭業務中任職

下表概述截至本報告出具日在北汽集團及其關連公司任職的本公司董事和監事情況：

| 姓名 | 在本集團擔任的主要職務 | 在北京汽車集團有限公司及其關連公司擔任的主要職務 |
|---------------------|---|---|
| 姜德義先生 ^{註3} | <ul style="list-style-type: none"> 本公司董事長和非執行董事 北京奔馳汽車有限公司董事長 | <ul style="list-style-type: none"> 北京汽車集團有限公司董事長 |
| 廖振波先生 ^{註3} | <ul style="list-style-type: none"> 本公司非執行董事 | <ul style="list-style-type: none"> 北京汽車集團有限公司副總經理 |
| 陳宏良先生 ^{註4} | <ul style="list-style-type: none"> 本公司非執行董事 | <ul style="list-style-type: none"> 北京汽車集團有限公司總經理助理 |
| 胡漢軍先生 ^{註5} | <ul style="list-style-type: none"> 本公司非執行董事 | <ul style="list-style-type: none"> 北京汽車集團有限公司董事會秘書 北京汽車資產經營管理有限公司董事 北京北汽騰龍汽車服務貿易股份有限公司董事 渤海汽車系統股份有限公司董事 |
| 尚元賢女士 ^{註5} | <ul style="list-style-type: none"> 本公司非執行董事 | <ul style="list-style-type: none"> 北京汽車集團有限公司董事會秘書 渤海汽車系統股份有限公司董事 |
| 謝偉先生 ^{註5} | <ul style="list-style-type: none"> 本公司非執行董事 | <ul style="list-style-type: none"> 北京海納川汽車部件股份有限公司黨委書記、董事長 |

註1：徐和誼先生於二零二零年九月九日前擔任本公司董事長及非執行董事，曾擔任北汽集團董事長、北汽藍穀董事長、北汽新能源董事長等職務。

註2：閻小雷先生於二零二零年七月二十四日前擔任本公司非執行董事，曾擔任北汽藍穀董事、渤海汽車董事、北汽騰龍董事等職務。

註3：姜德義先生、廖振波先生於二零二零年十月二十七日獲委任為本公司非執行董事。

註4：陳宏良先生於二零二零年十二月三十一日由本公司執行董事調任為非執行董事。

註5：胡漢軍先生於二零二一年三月二十四日獲委任為本公司非執行董事。同日，尚元賢女士、謝偉先生不再擔任本公司非執行董事。胡漢軍先生於二零二一年一月獲委任為北汽集團董事會秘書，尚元賢女士不再擔任此職務。

第六節 董事會報告

本集團與北汽集團及其附屬公司的部分業務存有競爭關係。本公司執行董事陳宏良先生(於二零二零年十二月三十一日調任為非執行董事)和黃文炳先生(於二零二一年三月二十四日獲委任為執行董事)投入絕大部分時間管理本公司的日常運作。

除上文所披露外，截至本報告出具日，董事、監事及其聯繫人均無與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益、或與本集團有任何其他利益衝突。

董事、監事和高級管理人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於報告期末，概無本公司董事、監事或最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有

(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須予通知本公司及香港聯交所(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被當作或被視為持有之權益及淡倉)；或(b)登記於根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊內；或(c)根據標準守則須另行知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

董事及監事收購股份或債券之權利

於二零二零年末，概無董事及監事或彼等各自之聯繫人獲本公司或其附屬公司授予權利或行使任何該等權利以收購本公司或任何其他法人團體之股份或債權證。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年末，就董事所知，下列單位／人士（董事、監事和高級管理人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或記入根據證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內之權益或淡倉，或被視作於附有權利可於任何情況下在股東大會投票之任何類別股比之面值中直接及／或間接擁有5%或以上之權益：

| 股東名稱 | 股份類別 | 持有股份／ 相關股份數目 ^{註1} | 佔有關股份類別 的百分比(%) ^{註2} | 佔股本總數 百分比(%) |
|---------------------------|------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------|
| 北京汽車集團有限公司 | 內資股 | 3,416,659,704(L) | 62.18 | 42.63 |
| 首鋼集團有限公司 | 內資股 | 1,028,748,707(L) | 18.72 | 12.83 |
| 深圳市本源晶鴻股權投資基金企業 (有限合夥) | 內資股 | 342,138,918(L) | 6.23 | 4.27 |
| 戴姆勒股份公司 | H股 | 765,818,182(L) | 30.38 | 9.55 |
| Citigroup Inc. | H股 | 149,732,855(L) | 5.94 | 1.87 |
| | | 1,498,400(S) | 0.05 | 0.02 |
| | | 147,864,350(P) | 5.86 | 1.84 |

註1：(L)－好倉，(S)－淡倉，(P)－可供借出的股份。

註2：該百分比是以相關人士持股數量／本公司於二零二零年末已發行的相關類別股份數目計算。

第六節 董事會報告

股份優先購買權、股份期權安排

二零二零年度，本公司並無任何股份優先購買權、股份期權安排；中國法律或公司章程均無明確關於股份優先購買權的條款。

已發行的債權證

二零二零年度，本集團已發行債權證情況如下：

於二零二零年一月八日發行二零二零年度第一期公司債券，發行金額人民幣600百萬元，期限為3年，票面年利率3.39%，募集資金用於償還有息債務和補充流動資金。

於二零二零年三月十日發行二零二零年度第一期超短期融資券，發行金額人民幣1,500百萬元，期限為269日，票面年利率2.39%，募集資金用於償還銀行借款及補充日常營運資金。

於二零二零年四月十七日發行二零二零年度第二期超短期融資券，發行金額人民幣1,500百萬元，期限為252日，票面年利率1.82%，募集資金用於償還銀行借款及補充日常營運資金。

股票掛鉤協議

二零二零年度，本公司概無訂立或存在任何股票掛鉤協議，或規定本公司訂立任何協議，將導致或可能導致本公司發行股份。

獲准許的彌償條文

二零二零年度，本公司概無曾經或正在生效的任何獲准許的彌償條文惠及本公司的董事（不論是否由本公司訂立）或本公司之聯繫公司的任何董事（如由本公司訂立）。

本公司已為董事、監事和高級管理人員就面對若干的相關法律訴訟投保了責任保險。

退休及僱員福利計劃

本集團退休及僱員福利計劃詳情請參閱本報告第56頁至第57頁的「僱員情況」部分內容。

遵守企業管治守則

詳情請參閱本報告第61頁至第77頁的「企業管治報告」一章。

審核委員會

審核委員會已審閱本公司及本集團二零二零年度的年度業績，及按國際財務報告準則編製的二零二零年度經審計合併財務報表。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）和普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）（「普華永道中天」）分別獲委任為本公司二零二零年度的國際財務報告準則和中國企業會計準則下的財務報表核數師。

五年財務摘要

本集團過往五個財政年度的經營業績、資產及負債摘要載於本報告第8頁至10頁的「財務及業績資料概要」一章。本摘要並不構成經審計合併財務報表的一部分。

北汽集團遵守避免同業競爭承諾

本公司收到北汽集團確認函，確認二零二零年度北汽集團已遵守其向本公司出具的《不競爭承諾》所做的各項約定。

公眾持有量

根據本公司可公開獲得的資料，或董事所知，於本報告出具日，公眾人士持有本公司已發行股份不少於21.90%，符合本公司上市時獲得的公眾持有量豁免函的規定，詳情參考招股書、本公司於二零一五年一月十二日披露的有關部分行使超額配售權的公告及本公司於二零一八年五月三日披露的有關完成配售H股的公告。

重大法律訴訟

截至二零二零年末，本公司不存在涉及任何重大法律訴訟或仲裁。就董事所知，也不存在任何尚未了結或可能面臨的重大法律訴訟或索賠。

關連交易

獲完全豁免持續關連交易

本公司與北汽集團之商標及技術使用許可框架協議

本公司與北汽集團於二零一四年十二月二日訂立商標及技術使用許可框架協議，協議期限自本公司上市之日起至二零一六年末，可經雙方同意後續期。為繼續使用北汽集團許可商標，雙方已於二零一六年十月二十日重續該協議，有效期自二零一七年一月一日起至二零一九年末屆滿，可經雙方同意後續期。雙方已於二零一九年三月二十七日重續該協議，有效期自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日屆滿，可經雙方同意後續期。

根據該協議：北汽集團同意無償向本集團（除北京奔馳外）授出北汽集團所擁有若干註冊商標的非獨佔性使用許可（「許可商標」）以及相關生產技術；本集團會在商標及技術許可框架協議規定的範圍內使用許可商標及生產技術。

北汽集團為本公司唯一控股股東及關連人士。根據上市規則第14A章，本公司與北汽集團進行之交易構成本公司的關連交易。

第六節 董事會報告

商標及技術使用許可協議按一般商業條款訂立，本集團二零二零年度支付給北汽集團該協議項下商標使用費為人民幣0元、技術許可使用費為人民幣0元。根據上市規則第14A章計算的適用年度百分比率低於0.1%。根據上市規則第14A.76條，上述持續關連交易免於遵守上市規則第14A章的申報、公告及獨立股東批准規定。

非獲豁免持續關連交易

1、北京奔馳與北汽集團之商標許可協議

本公司非全資附屬公司北京奔馳於二零一三年二月二十八日就其公司名稱「北京奔馳」及其現有車型的生產與裝配與北汽集團簽訂了商標許可協議（「商標許可協議」），本協議於北京奔馳合資協議期內一直有效。該等商標許可安排屬於本公司與戴姆勒就北京奔馳訂立的合資協議的一部分。

根據該協議：北京奔馳獲北汽集團非獨家許可，可在公司名稱和製造及裝配乘用車時使用「北京」商標，北京奔馳需定期向北汽集團支付商標使用費。於釐定有關提供商標許可的收費時，參照每輛汽車的淨收益的協議比例向北汽集團支付費用。商標許可協議下北京奔馳向北汽集團支付的商標使用費於二零二零年、二零二一年及二零二二年的年度上限分別為人民幣939.8百萬元、人民幣986.8百萬元及人民幣1,036.2

百萬元。上述持續關連交易及年度上限已於二零一九年三月二十七日經董事會審議通過。有關商標許可協議的其他詳情請參閱本公司日期為二零一九年三月二十七日的公告。

於二零二零年度，北京奔馳向北汽集團實際支付上述協議項下的商標使用費為人民幣772.8百萬元。

2、本公司與北汽集團之物業及設備租賃框架協議

本公司與北汽集團於二零一四年十二月二日訂立物業及設備租賃框架協議（「物業及設備租賃框架協議」）。協議期限自本公司上市之日起至二零一六年末，可經雙方同意後續期。雙方已於二零一六年十月二十日重續了物業及設備租賃框架協議，期限自二零一七年一月一日起至二零一九年末，可經雙方同意後續期。根據該協議：本公司及／或其附屬公司為製造特定乘用車將向北汽集團及／或其聯繫人租用物業及設備。協議項下應付租金由相關訂約方遵照中國相關規定及法規，參考當地市場價格公平協商確定；須就相關租賃物業及設施訂立個別協議，訂明具體條款及條件，包括物業租金、付款方式及其他使用費。本公司於二零一九年三月二十七日與北汽集團訂立物業及設備租賃補充協議（「物業及設備租賃補充協議」），以補充物業及設備租賃框架協議項下有關交易類別的若干條款並

釐定本集團就物業及設備租賃擬從北汽集團及／或其聯繫人收取的租金的二零一九年年度上限。根據物業及設備租賃補充協議，本公司及／或其附屬公司為製造特定乘用車會將物業及設備租賃予北汽集團及／或其聯繫人。

二零一九年三月二十七日，本公司與北汽集團重續了經修訂之物業及設備租賃框架協議，期限自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日，可經雙方同意後續期。本公司就物業及設備租賃支付予北汽集團及／或其聯繫人的年度總租金釐定的二零二零年、二零二一年及二零二二年的年度上限分別為人民幣351.9百萬元、人民幣387.1百萬元及人民幣425.8百萬元；就物業及設備租賃從北汽集團及／或其聯繫人收取的年度總租金釐定的二零二零年、二零二一年及二零二二年的年度上限分別為人民幣255.9百萬元、人民幣255.9百萬元及人民幣255.9百萬元。上述持續關連交易及年度上限已於二零一九年三月二十七日經董事會審議通過。有關物業及設備租賃框架協議的其他詳情請參閱本公司日期為二零一九年三月二十七日的公告。

於二零二零年度，本集團就物業及設備租賃實際支付予北汽集團及／或其聯繫人的租金為人民幣161.0百萬元，就物業及設備租賃從北汽集團及／或其聯繫人收取的租金為人民幣106.2百萬元。

3、本公司與北汽財務之金融服務框架協議

本公司與北汽財務於二零一四年十二月二日訂立金融服務框架協議（「金融服務框架協議」），協議期限自本公司上市之日起至二零一六年末，經雙方同意可續期。本公司於二零一六年十月二十日與北汽財務重續了金融服務框架協議，期限自二零一七年一月一日起至二零一九年末，經雙方同意後可續期。

根據該協議：北汽財務向本公司提供金融服務，主要包括：(i)存款；(ii)貸款及委託貸款；(iii)包括票據貼現及承兌、融資租賃、結算及委託貸款代理在內的其他金融服務；以及(iv)須取得中國銀行保險監督管理委員會（「中國銀保監會」）相關許可的任何其他服務。

金融服務框架協議規定主要定價原則如下：

- (a) 存款服務。本集團向北汽財務存款的利率不低於：(i)中國人民銀行（「人民銀行」）公布的同期同類存款的存款利率；(ii)北汽集團之附屬公司（不包括本集團）同期同類的存款利率；或(iii)獨立商業銀行向我們及附屬公司提供同期同類存款利率。

第六節 董事會報告

- (b) 貸款服務。北汽財務向本集團貸款的利率不高於：(i)人民銀行公布的同期同類貸款的貸款利率的上限(如有)；(ii)北汽財務向北汽集團其他附屬公司(不包括本集團)所提供的同期同類貸款的利率；或(iii)獨立商業銀行向本集團提供的同期同類貸款的利率。
- (c) 其他金融服務。利率或服務費：(i)應遵守人民銀行或中國銀監會實時公布的同類金融服務的收費標準(如適用)；(ii)相同於或不高於獨立商業銀行或金融機構就同類金融服務向本集團收取的利率或費用；及(iii)相同於或不高於北汽財務就同類金融服務對北汽集團之附屬公司(不包括本集團)的收費。

本公司控股股東及關連人士北汽集團持有北汽財務56.00%的股本權益，北汽財務為北汽集團的聯繫人，因此亦屬於本公司的關連人士。根據上市規則第14A章，本公司與北汽財務訂立的金融服務框架協議項下進行的交易構成本公司的關連交易。

由於北汽財務向本集團提供的貸款服務乃按一般商業條款及按不遜於獨立第三方就於中國提供同類服務而向本集團開出的條款訂立，且不會就貸款服務給予對本集團資產的抵押品，故貸款服務交易獲豁免上市規則第14A.90條項下申報、公告及獨立股東批准規定。

本公司於二零一九年三月二十七日與北汽財務重續了金融服務框架協議，期限自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日，可經雙方同意後續期。金融服務框架協議下存款的最高日結餘及利息收入於二零二零年、二零二一年及二零二二年的年度上限如下：

| 項目 | 截至十二月三十一日止年度的年度上限 (人民幣百萬元) | | |
|--------------------------|-------------------------------|----------|----------|
| | 二零二零年 | 二零二一年 | 二零二二年 |
| 本集團在北京汽車集團財務有限公司存款的最高日結餘 | 16,000.0 | 16,000.0 | 16,000.0 |
| 本集團在北京汽車集團財務有限公司存款的利息收入 | 292.8 | 292.8 | 292.8 |

上述持續關連交易及年度上限已於二零一九年三月二十七日經董事會審議通過並於二零一九年六月十八日經本公司二零一八年年度股東大會批准。有關金融服務框架協議的其他詳情請參閱本公司日期為二零一九年三月二十七日的公告及日期為二零一九年五月二十四日的通函。

於二零二零年度，本集團在北汽財務存款的最高日結餘實際金額為人民幣15,999.3百萬元，本集團在北汽財務存款的利息收入實際金額為人民幣292.4百萬元。

第六節 董事會報告

4、本公司與北汽集團之產品購買和服務接受框架協議

本公司與北汽集團於二零一四年十二月二日訂立產品購買和服務接受框架協議（「產品購買和服務接受框架協議」），協議期限自本公司上市之日起至二零一六年末，可經雙方同意後續期。為有效滿足本公司對產品和綜合服務的供應穩定和高質量的要求，本公司於二零一六年十月二十日與北汽集團重續了產品購買和服務接受框架協議，期限自二零一七年一月一日起至二零一九年末，可經雙方同意後續期。

根據該協議：北汽集團及／或其聯繫人將向本公司及／或附屬公司提供包括汽車設備、原材料、零部件及整車等在內的產品，與包括勞工服務、物流服務、運輸服務及諮詢服務等在內的服務（「採購產品及綜合

服務」）。為確保本集團向北汽集團採購產品和綜合服務所訂立個別交易的條款屬公平及合理並符合市場慣例，本集團已採取下列定價政策及措施：與本集團供貨商（包括北汽集團）定期聯繫，以緊貼市場發展及綜合服務價格趨勢；於發出個別採購訂單前，邀請名列本集團認可供貨商名單的若干供貨商（包括北汽集團）提交報價或建議書；供貨商和產品和綜合服務的定價會由本公司的綜合評標小組根據本公司的市場詢價管理辦法共同決定。

本公司於二零一九年三月二十七日與北汽集團重續了產品購買和服務接受框架協議，期限自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日，可經雙方同意後續期。產品購買和服務接受框架協議下採購產品及採購服務於二零二零年、二零二一年及二零二二年的年度上限如下：

| 項目 | 截至十二月三十一日止年度的年度上限 (人民幣百萬元) | | |
|------|-------------------------------|----------|----------|
| | 二零二零年 | 二零二一年 | 二零二二年 |
| 採購產品 | 50,346.0 | 52,920.8 | 55,603.1 |
| 採購服務 | 5,036.4 | 4,990.2 | 5,194.6 |

上述持續關連交易及年度上限已於二零一九年三月二十七日經董事會審議通過並於二零一九年六月十八日經本公司二零一八年年度股東大會批准。有關金融服務框架協議的其他詳情請參閱本公司日期為二零一九年三月二十七日的公告及日期為二零一九年五月二十四日的通函。

於二零二零年度，產品購買和服務接受框架協議下採購產品實際金額為人民幣17,742.3百萬元，採購服務實際金額為人民幣3,565.6百萬元。

5、本公司與北汽集團之產品銷售和服務提供框架協議

本公司與北汽集團於二零一四年十二月二日訂立產品銷售和服務提供框架協議（「產品銷售和服務提供框架協議」），協議期限自本公司上市之日起至二零一六年末，可經雙方同意後續期。本公司於二零一六年十月二十日與北汽集團重續了產品銷售和服務提供框架協議，期限自二零一七年一月一日起至二零一九年末，可經雙方同意後續期。

根據該協議：北汽集團及／或其聯繫人將採購本公司及／或附屬公司提供的各類產品（包括設備、原材料、零部件和整車等）（「供應產品」）及服務（包括代理銷售、代理加工、勞動、物流、運輸及諮詢等）

（「供應服務」）。為確保該協議項下條款的公允性，該協議特別訂明，擬進行的交易的條款不遜於本公司與獨立第三方訂立的條款；本集團向北汽集團收取的服務費用由有關方公平談判定，參考產品和服務相關的歷史價格，並基於成本及公平合理利潤率的原則來確保向北汽集團供應的產品和服務條款公平合理。

本公司於二零一九年三月二十七日與北汽集團重續了產品銷售和服務提供框架協議，期限自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日，可經雙方同意後續期。產品銷售和服務提供框架協議下供應產品及供應服務於二零二零年、二零二一年及二零二二年的年度上限如下：

| 項目 | 截至十二月三十一日止年度的年度上限 (人民幣百萬元) | | |
|------|-------------------------------|----------|----------|
| | 二零二零年 | 二零二一年 | 二零二二年 |
| 供應產品 | 29,726.4 | 31,250.5 | 32,836.9 |
| 供應服務 | 392.7 | 413.3 | 434.7 |

供應產品交易及年度上限已於二零一九年三月二十七日經董事會審議通過並於二零一九年六月十八日經本公司二零一八年年度股東大會批准。供應服務交易及年度上限已於二零一九年三月二十七日經董事會審議通過。有關供應產品及供應服務交易的其他詳情請參閱本公司日期為二零一九年三月二十七日的公告及日期為二零一九年五月二十四日的通函。

於二零二零年度，產品銷售和服務提供框架協議下供應產品實際發生金額為人民幣15,702.5百萬元，供應服務實際發生金額為人民幣68.2百萬元。

第六節 董事會報告

6、有關戴姆勒及其聯繫人的持續關連交易

二零二零年度，本集團與戴姆勒及其聯繫人進行若干持續關連交易，基於保護商業秘密、避免對本集團業務和運營造成不必要負擔和損害等因素考慮，聯交所已於本公司上市時豁免本公司就若干與戴姆勒交易嚴格遵守上市規則的書面協議及／或年度上限、公告、年度申報及／或獨立股東批准規定，具體情況如下：

| 交易性質 | 交易內容及定價政策 | 已獲豁免 |
|----------------------|--|--------------------------------|
| 北京奔馳向戴姆勒及其聯繫人銷售汽車 | <ul style="list-style-type: none">交易內容：戴姆勒及其聯繫人向北京奔馳購買汽車用作研發、測試、市場推廣、宣傳及自用。定價政策：考慮汽車的市價，以確保價格屬公平合理，且符合一般商業條款。 | 簽署書面協議規定 |
| 北京奔馳向戴姆勒及其聯繫人購買零件及配件 | <ul style="list-style-type: none">交易內容：北京奔馳向戴姆勒及其聯繫人購買零件（包括底盤）、備用部件及配件作生產用途。定價政策：北京奔馳將考慮市場有供應的同類產品市價，以確保戴姆勒及／或其聯繫人提供的價格在市場上均屬合理及具競爭力。交易金額：不適用。 | 簽署書面協議規定、年度上限、年度申報、公告及獨立股東批准規定 |

| 交易性質 | 交易內容及定價政策 | 已獲豁免 |
|---------------------------------|---|------------------------------|
| 戴姆勒及其聯繫人向北京奔馳提供知識產權(包括商標及技術)使用權 | <ul style="list-style-type: none"> • 交易內容：北京奔馳獲戴姆勒非獨家許可，可在公司名稱和製造及裝配梅賽德斯－奔馳品牌乘用車時使用「奔馳」等商標及技術，而北京奔馳將定期向戴姆勒及其聯繫人支付專利費。 • 定價政策：技術及商標使用許可的價格乃通過戴姆勒與本集團根據內部監控程序公平協商確定。該等技術及商標應付的專利費須按使用技術及商標的汽車及汽車零部件的淨收入百分比計算。淨收入等於製造商建議零售價扣除增值稅、經銷商毛利、經銷商返利、消費稅及銷售折讓。 • 交易金額：不適用。 | 簽署書面協議、年度上限、年度申報、公告及獨立股東批准規定 |
| 戴姆勒及其聯繫人向北京奔馳提供服務 | <ul style="list-style-type: none"> • 交易內容：北京奔馳與戴姆勒及其聯繫人訂立服務供應協議，由戴姆勒及其聯繫人提供技術支持、培訓、專家支持、信息技術支持、銷售顧問、市場推廣及經營管理等服務。 • 定價政策：戴姆勒及其聯繫人向本集團收取的服務費均根據內部監控程序經公平磋商而確定。就技術支持服務及專家支持服務而言，戴姆勒及本公司同意所付的服務費參考北京奔馳過往就同類服務所支付的費率按每日固定費率基準確定。本集團將考慮同類服務的市價及可比較價格。 • 交易金額：不適用。 | 簽署書面協議、年度上限、年度申報、公告及獨立股東批准規定 |

第六節 董事會報告

| 交易性質 | 交易內容及定價政策 | 已獲豁免 |
|-------------------------|--|------------------------------|
| 北京奔馳向戴姆勒及其聯繫人提供服務、部件及配件 | <ul style="list-style-type: none">• 交易內容：北京奔馳向戴姆勒及其聯繫人銷售零件及備用部件，並提供售後轉介服務。• 定價政策：就上述交易而言，本集團將考慮市場上其他供貨商向戴姆勒及其聯繫人提供相關零部件及服務的市價，以確保北京奔馳給予戴姆勒及其聯繫人的價格均屬公平合理，且符合一般商業條款；本集團於確定零部件及配件的價格時將參照市場平均利潤率或採取成本加成的原則定價。• 交易金額：不適用。 | 簽署書面協議、年度上限、年度申報、公告及獨立股東批准規定 |

本公司於二零一八年五月三日完成H股配售後及截至本報告日，戴姆勒持有本公司9.55%的股權，不再屬於上市公司層面的關連人士；因戴姆勒同時持有本公司重大附屬公司北京奔馳49%股權，根據上市規則第14A章，戴姆勒及其聯繫人仍為本公司的附屬公司層面的關連人士，本集團與戴姆勒及其聯繫人進行的交易仍構成本公司的關連交易，惟有關交易將根據與附屬公司層面的關連人士之間的交易進行監管。

就北京奔馳向戴姆勒及其聯繫人銷售汽車引致的持續關連交易於二零二零年、二零二一年及二零二二年的年度上限分別為人民幣210.0百萬元、210.0百萬元及210.0百萬元。上述持續關連交易及年度上限已於二零一九年三月二十七日經董事會審議通過。因該等年度上限所適用的各項百分比率均低於1%。根據上市規則第14A.76條，上述持續關連交易將獲完全豁免遵守上市規則第14A章的申報、公告及獨立股東批准規定。於二零二零年度，該項交易發生的實際金額為人民幣68.4百萬元。

獨立非執行董事審核確認情況

本公司獨立非執行董事已就上述持續關連交易進行審核，確認：於二零二零年度，該等交易屬本集團的日常業務；該等交易是按照一般商務條款或更佳條款進行；或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商務條款，則對本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

核數師函件

根據上市規則第14A.56條規定，本公司已委聘核數師羅兵咸永道根據香港會計師公會頒佈的香港鑑證業務準則第3000號（修訂）「歷史財務資料審核或審閱以外之鑑證業務」及參考實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。根據所進行的工作，本公司核數師已向董事會提供函件，確認就前述披露的持續關連交易而言：(1)核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等已披露的持續關連交易未獲董事會批准。(2)就本集團提供貨品或服務所涉及的交易，核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行。(3)核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等交易在各重大方面沒

第六節 董事會報告

有根據有關該等交易的協議進行。(4)就前述披露的每項持續關連交易的總金額而言，核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

本公司已將該核數師函件副本呈交聯交所。

本公司確認上述二零二零年度的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

非持續關連交易

1、北汽投資向北汽財務增資

於二零二零年二月十三日，北汽投資與北汽財務訂立增資協議，據此，北汽投資同意按其在北汽財務當時註冊資本中所佔比例(即20%)進一步認繳北汽財務新增註冊資本(合計人民幣25億元)中的人民幣5億元。增資完成後，北汽投資在北汽財務註冊資本中所佔比例維持不變，仍為20%，即人民幣10億元。

於協議簽署日，北汽集團為本公司唯一控股股東，持有本公司已發行總股本的42.63%，乃本公司的關連人士。北汽集團持有北汽財務56%的股本權益，北汽

財務為北汽集團的聯繫人，因此亦屬於本公司的關連人士。根據上市規則第14A章，本公司非全資附屬公司北汽投資認繳北汽財務公司的新增註冊資本構成本公司之關連交易。

上述交易的詳情請參閱本公司日期為二零二零年二月十三日的公告。

2、本公司向北汽集團收購北汽國際100%股權及北汽瑞麗24.78%股權

於二零二零年三月十三日，本公司與北汽集團訂立一份股權轉讓協議，據此，本公司同意購買，且北汽集團同意出售其持有的北汽國際100%股權及北汽瑞麗24.78%股權，總代價為人民幣0.8億元。於股權轉讓協議項下交易完成後，北汽國際成為本公司之全資附屬公司，北汽瑞麗成為本公司之非全資附屬公司。

於協議簽署日，北汽集團為本公司唯一控股股東，持有本公司已發行總股本的42.63%，乃本公司的關連人士。根據上市規則第14A章，本公司向北汽集團收購目標股權之交易構成本公司之關連交易。

上述交易的詳情請參閱本公司日期為二零二零年三月十三日的公告。

3、北汽廣州認購北汽藍穀新A股

於二零二零年八月三日，本公司之全資附屬公司北汽廣州與本公司控股股東北汽集團下屬A股上市公司北汽藍穀訂立一份股份認購協議，據此，北汽藍穀同意向北汽廣州發行且北汽廣州同意以按照北汽藍穀本次A股發行之定價基準確定的認購價格，及不超過人民幣34,387.53萬元之認購金額上限認購不低於北汽藍穀本次實際發行總股數6.25%的新A股。同日，北汽集團及其下屬渤海汽車亦與北汽藍穀簽署相關股份認購協議，分別以與北汽廣州相同之認購價格及認購條件，以及分別不超過人民幣162,658.05萬元及人民幣16,572.31萬元之認購金額上限認購不低於北汽藍穀本次實際發行總股數分別29.57%及3.01%的新A股。

本次認購尚待股份認購協議下之所有先決條件均獲達成後方可坐實，包括北汽藍穀就其本次A股發行取得股東大會批准，以及有權的國有資產監督管理部門授權的單位同意及中國證監會核准。截至協議簽署日，北汽廣州、北汽集團及渤海汽車分別持有北汽藍穀6.25%、29.57%及3.01%之股權。根據股份認購協議之相關約定，本次認購如獲完成，北汽廣州於北汽

藍穀的持股比例最低將仍維持6.25%，最高將不超過7.32%（如實際的認購價格按北汽藍穀於二零一九年末之經審計每股淨資產值人民幣5.06元釐定）。

上述交易的詳情請參閱本公司日期為二零二零年八月三日的公告。

除上述披露外，概無其他載列於財務報表附註39的任何關連方交易或持續關連方交易屬於上市規則項下須予披露的關連交易或持續關連交易。本公司關連交易和持續關連交易已符合上市規則第14A章的披露規定。

標準守則

經向全體董事及監事查詢，二零二零年度，董事及監事嚴格遵守上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》，本公司並沒有就董事的證券交易採取低於標準守則的執行標準。

會計準則

本公司編製二零二零年度經審計合併財務報表時所採取的主要會計政策，與編製二零一九年度經審計合併財務報表的主要會計政策一致。

僱員情況

人員結構

截至二零二零年末，本集團共有21,038名全職員工，下表載列各單位的員工人數：

| 分類 | 北京品牌 | 北京奔馳 | 小計 |
|------|-------|--------|--------|
| 生產工人 | 3,783 | 10,868 | 14,651 |
| 技術人員 | 2,274 | 1,748 | 4,022 |
| 營銷人員 | 400 | 32 | 432 |
| 其他 | 1,178 | 755 | 1,933 |
| 合計 | 7,635 | 13,403 | 21,038 |

員工激勵

本集團已建立全面績效考核體系，將每年度的經營目標與各部門及員工的業績考核關連。建立公司、部門、分公司、個人全面的績效考核體系；層層分解，確保關鍵指標全面覆蓋；逐級管理，確保指標達成落實。通過多措施，多途徑將本集團的經營狀態與個人激勵聯繫在一起，全面激發組織、個人的創造能力。本着對股東、社會負責任的經營理念，實現企業的長遠發展。

員工培訓

二零二零年度，本集團根據公司整體戰略及人才規劃，以價值創造和市場導向為思路，以培訓數字化轉型和變革助推為重點，在持續做好各層級人才發展與梯隊建設的基礎上，對各重點業務進行需求挖掘及定制化培訓方案制定與賦能，從而提升組織效能、激發人員活力，為員工職業發展和企業戰略落地提供了有力的保障。

員工薪酬

本集團結合人力資源戰略，建立了以崗位價值為中心、以員工業績和能力為導向的薪酬體系，並參考北京地區及同行業相關企業的薪酬水平，制定了有競爭力的薪酬標準，為本集團人才招募、保留與激勵、實現人力資源戰略提供了有效的保障。

退休金計劃

本集團二零二零年度共有78名退休人員，退休人員享受當地政府社會勞動保障部門核發的基本養老保險待遇。

本集團已建立企業年金制度，即為符合一定條件的且自願參加的員工提供一定程度退休收入保障的補充性養老金制度。參加計劃的員工按照一定比例繳費，受託機構委託第三方法人機構擔任賬戶管理人、託管人和投資管理人，對此資金進行管理及投資運營。根據此項養老金制度規定，此款項在員工退休時進行支付。

本年報此部分(董事會報告)所提述的本年報其他部分、章節或附註構成董事會報告的一部分。



承董事會命
董事長
姜德義

二零二一年三月二十四日

第七節 監事會報告

二零二零年度，監事會全體監事依據公司法、公司章程和《北京汽車股份有限公司監事會議事規則》（「監事會議事規則」）的有關規定，本着對本公司利益負責和維護全體股東合法權益的精神，依法履行監督職責，對董事及高級管理人員執行本公司職務的行為、對本公司的經營管理活動進行了有效監督檢查，促進了本公司的規範運作和健康發展。

監事會工作情況

召開監事會會議情況

二零二零年度共召開四次監事會會議，審議通過二零一九年度監事會工作報告、二零一九年度報告、二零二零年中期報告、二零二零年一季度及三季度財務報表。

監事會成員變更情況

二零二零年六月十八日，本公司召開二零一九年年度股東大會，齊春雨先生於會上獲委任為股東代表監事，任期自二零二零年六月十八日起，至第三屆監事會任期結束時止。因其他工作安排，自前述齊春雨先生之股東代表監事委任生效之日起，姚舜先生將不再擔任股東代表監事。具體詳情請參見本公司日期為二零一九年八月二十六日及二零二零年六月十八日的相關公告。

二零二一年三月二十四日，李承軍女士及張彥軍先生於本公司職工代表大會上被選舉為第四屆監事會職工代表監事，同時，孫智華先生、周雪輝先生及喬雨菲女士於二零二一年第一次臨時股東大會上獲委任為第四屆監事會非職工代表監事，任期自二零二一年三月二十四日起，至第四屆監事會任期結束時止。同日，本公司召開第四屆監事會第一次會議，選舉李承軍女士為第四屆監事會主席，任期自二零二一年三月二十四日起，至第四屆監事會任期結束時止。具體詳情參見本公司日期為二零二一年二月四日及三月二十四日的相關公告。

參加股東大會及列席董事會會議情況

根據公司章程和監事會議事規則規定，監事會成員出席了二零一九年年度股東大會、二零二零年第一次內資股類別股東大會、二零二零年第一次H股類別股東大會及二零二零年第一次臨時股東大會，列席了以現場方式召開的董事會會議。並委派監事擔任股東大會、董事會會議監票人，保證會議召開程序、投票表決事項的合法合規性；審閱了以通訊方式召開的董事會會議材料。

通過參加股東大會和董事會，審閱相關會議材料，監事會成員加強了對股東大會、董事會議案審議情況和董事會決策過程的了解，加強了對本公司的財務狀況、關連交易及企業生產經營情況的掌握，加強了對本公司董事、高級管理人員的履職情況、重大事項決定、經營管理活動規範性、有效性的監督；及時提示本公司在生產經營、財務管理及內部控制中可能出現的風險與問題，並對本公司重大經營決策與財務風險的管控提出合理建議，增強對本公司依法經營的監督，在促進本公司規範治理、提高本公司運行效率上發揮了積極作用。

監督檢查情況

二零二零年度，監事會結合公司戰略佈局、企業運營管理、重大項目實施等情況，深入企業進行考察調研，實地考察北汽營銷服務公司、北京北內發動機零部件有限公司（「北內零部件」），訪問經銷商，了解企業生產經營情況，並對公司的管理工作、經銷商業務的開展提出改進建議。

同時，監事會成員對北京品牌產品規劃、品牌建設、市場開拓、服務質量提升等方面提出專業意見與建議。針對傳統投資企業，如何有效提升資產效率，組織企業戰略轉型，實現企業高效運轉等方面給予建設性意見。

通過不斷加強對企業的監督檢查，防範經營風險，監事會進一步維護公司和股東的利益，為公司持續、穩健、健康發展奠定堅實基礎。

監事會對本公司依法運作情況的獨立意見

二零二零年度，董事會依照公司法、上市規則、公司章程及有關法律法規和制度的規定，科學決策、合法合規。董事忠實勤勉盡責、依法履職；高級管理人員能夠忠於職守，認真貫徹執行董事會決策部署，使公司運作規範、管理有序。本公司根據自身的實際情況和法律、法規的要求持續完善內部控制體系，並能得到有效執行；內部控制體系符合國家相關法律、法規要求以及本公司實際需要，對本公司經營管理起到了較好的風險防範和控制作用；本公司建立了包括紀檢監察、內部審計、合規管理等內部聯合監督機制，有效促進、防範和化解本公司經營風險，使本公司合規運營邁向一定的深度和廣度。

第七節 監事會報告

監事會對檢查本公司財務情況的獨立意見

監事會主席及部分監事會成員列席了本年度審核委員會會議，對公司財務狀況、風險管理、內部審計等工作進行了監督。監事會認真閱讀了本公司二零二零年度財務決算報告，審議了經羅兵咸永道和普華永道中天出具的標準無保留意見審計報告，並聽取了本公司高級管理人員有關審計情況的匯報，與核數師進行了溝通。監事會認為本公司二零二零年的財務報告符合有關會計制度和規定，能夠客觀、真實的反映本公司財務狀況和經營成果，內容真實、合法、完整地反映了本公司的經營情況，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。

一年來，監事會工作得到了各股東的支持，得到了董事會和管理層的支持，在此，謹對各位股東、董事長、各位董事、管理層表示衷心感謝！



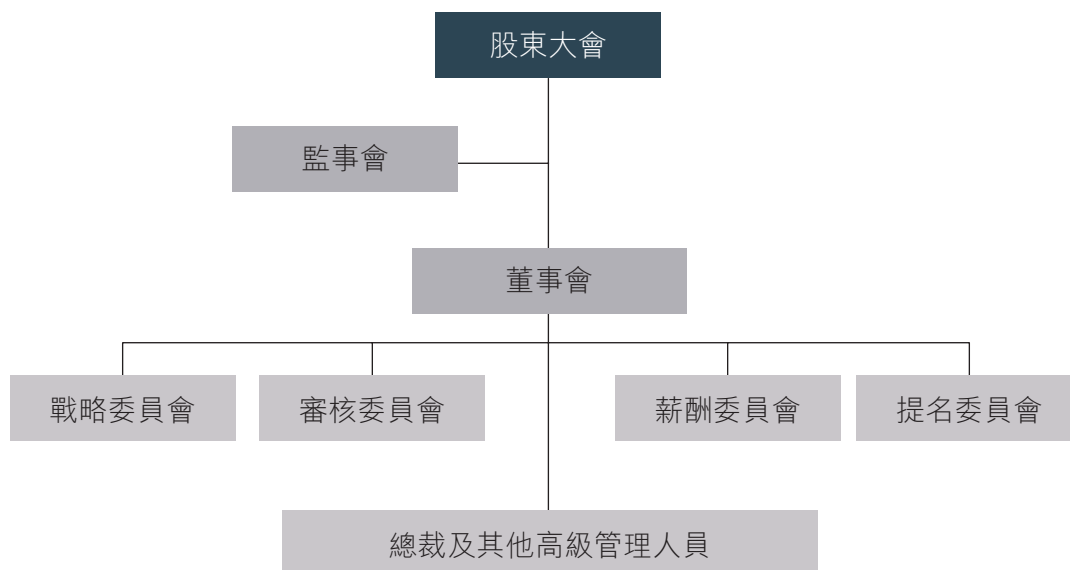
承監事會命
監事會主席
李承軍女士

二零二一年三月二十四日

企業管治常規

本集團致力於建設並維持高水平的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值感及責任感。本公司建立了完善的、市場化的企業治理結構，設立了股東大會、董事會及董事會戰略委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會（「專門委員會」）和監事會，嚴格按照公司章程進行企業管治。本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）。

本公司具體管治結構如下：



本公司全體董事認為，二零二零年度，除以下關於董事會及監事會的延期換屆的披露外，本集團在所有重大事項上均符合企業管治守則所載的所有守則條文。

股東大會

責任

股東大會是本公司的最高權力機構，依法行使職權，決定重大事項。年度股東大會或臨時股東大會為董事與股東提

供直接溝通的渠道。因此，本公司高度重視股東大會，於會議召開至少足二十個營業日（就年度股東大會而言）；或至少足十個營業日或十五日（以較長者為準）（就臨時股東大會而言）前發出會議通知，鼓勵所有股東出席股東大會，並要求本公司全體董事、監事和董事會秘書應當出席會議，總裁和其他高級管理人員應當列席會議。

第八節 企業管治報告

二零二零年度，本公司召開四次股東大會，其中包括二零一九年年度股東大會、二零二零年第一次內資股類別股東大會、二零二零年第一次H股類別股東大會及二零二零年第一次臨時股東大會。二零二零年度，董事出席股東大會情況載於本報告第66頁。

主要股東

北汽集團為本公司控股股東，截至本報告出具日，北汽集團持有本公司42.63%的股份。二零二零年度，北汽集團未發生超越股東大會直接或間接干預公司決策和經營的行為。

二零二零年度，有關其他主要股東的資料及有權在股東大會上行使5.0%或以上（按內資股及H股區分的類別股份）投票權的人士的數據，載列於本報告第32頁至第57頁的「董事會報告」一章。

董事會

責任

根據公司章程，本公司設置董事會，對股東大會負責。董事會由十五名董事組成，包括一名執行董事，九名非執行董事及五名獨立非執行董事。董事由股東大會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿可連選連任。董事會決定本公司的重大決策方案並審查和監督本公司的業務運營狀況。董事會已向本公司的高級管理人員授權本公司的日常管理、營運權力與責任。為有助於董事會審議本公司特定範疇的

事項，董事會下設四個專門委員會，包括戰略委員會、審核委員會、本公司董事會薪酬委員會（「薪酬委員會」）以及提名委員會。董事會已向各專門委員會授權其職權範圍內的各項責任。

全體董事確保本着真誠、遵守適用法律及法規，以及任職期間符合本公司及股東利益的方式履行其職責。

董事會組成

截至本報告出具日，董事會由十五名成員組成，董事簡歷載於本報告第78頁至第87頁的「董事、監事和高級管理人員」一章。二零二零年度，董事會在任何時間均遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事（其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識）、以及上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事的規定。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來各種不同的寶貴工作經驗及專業知識，使其有效地履行董事會的職能。全體董事已同意根據企業管治守則條文要求，適時向本公司披露其在此其他上市公司或機構擔任職務的數量、性質、身份、任職的時間以及其他重大承擔。

本公司已經根據上市規則第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性作出的確認，各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事根據上市規則第3.13條均為獨立人士。

二零二零年度，董事、監事和高級管理人員各自或與本公司之間在財務、業務、家屬關係或其他重大方面並無須予披露的關係。

履職及持續專業發展

所有新委任的董事均已接受本公司必要的履職培訓及相關材料，確保其對本公司的營運、業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下的相應責任有適當程度的了解。本公司還定期為董事安排調研活動和研討會，使其及時了解本公司新業務的發展，監管層面的法律法規及最新動態。同時，本公司定期向董事提供有關本公司業績表現、運營狀況及市場前景的資料，有助於其履行相應職責。

全體董事於二零二零年度接受培訓情況載於本報告第66頁。

董事、監事的委任及重選連任

公司章程中列示了董事、監事的委任、重選連任及罷免的程序和要求。提名委員會負責審核董事會的組成方式，並就董事的委任、重選連任及接任計劃提出建議。執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事原任期為期三年。職工代表監事由公司職工通過職工代表大會等民主方式選舉產生，非職工代表監事由股東大會選舉產生，監事任期三年，可連選連任。

本公司第三屆董事會三年任期於二零二零年四月二十日屆滿。因新冠疫情影响，董事會延期換屆選舉。第三屆董事會的任期延至二零二一年三月二十四日，即股東大會批准第四屆董事會組成人員為止。第四屆董事會已於二零二一年三月二十四日成立。

本公司第三屆監事會的三年任期於二零二零年十二月四日屆滿。因新一屆監事會監事候選人的提名遴選工作尚未結束，為保持本公司董事會及監事會工作的連續性，本公司第三屆監事會需要延期換屆選舉。第三屆監事會的任期延至二零二一年三月二十四日，即股東大會批准第四屆監事會組成人員為止。第四屆監事會已於二零二一年三月二十四日成立。

第八節 企業管治報告

各董事及監事服務合約情況載於本報告的「董事會報告」一章中的第38頁。

董事會會議

根據公司章程，董事會每年至少召開四次定期會議，由董事長召集。定期董事會於會議舉行前至少十四日書面通知全體董事併發送擬審議事項的相關材料，以使其有機會出席會議並於會前充分了解審議事項，保證董事會的高效決策。

就專門委員會會議而言，本公司於會議召開三天前書面通知全體委員。會議通知中已包括會議議程及相關董事會文

件，以確保委員有充足時間審閱有關文件及充分着手準備出席會議。如董事或委員會委員未能親自出席會議，本公司與其將做好充分的事前溝通，保證其對審議事項充分發表意見和參與決策的權力。

董事會會議及專門委員會會議的會議記錄詳盡記錄董事會及專門委員會所考慮的事宜及所達成的決定，包括董事提出的任何問題。董事會會議及各專門委員會會議的會議記錄草擬後於會後合理時間內以合理方式發送至各董事。

二零二零年度，董事會舉行十一次會議，主要審議事項如下：

| 董事會名稱 | 召開時間 | 主要審議事項 |
|----------|-------------|--|
| 三屆三十六次會議 | 二零二零年一月二十二日 | 北京奔馳汽車有限公司車型技術改造項目 北京奔馳汽車有限公司發動機更新換代項目 |
| 三屆三十七次會議 | 二零二零年二月十九日 | 收購北汽集團持有的北汽國際及北汽瑞麗股權 |
| 三屆三十八次會議 | 二零二零年三月二十六日 | 二零一九年度財務決算報告(草案) 二零一九年度利潤分配方案(草案) 二零一九年度報告及二零一九年度業績公告 二零一九年度董事會報告 |
| 三屆三十九次會議 | 二零二零年四月九日 | 二零二零年度生產經營計劃(草案) 二零二零年年度投資方案 申請二零二零年授信額度 續聘二零二零年度國際核數師及境內審計師 |

| 董事會名稱 | 召開時間 | 主要審議事項 |
|----------|--------------|--|
| 三屆四十次會議 | 二零二零年四月二十七日 | 二零二零年第一季度財務報表(草案) 發行債務融資工具一般性授權 發行股份一般性授權 回購股份一般性授權 二零一九年度環境、社會及管治報告 |
| 三屆四十一次會議 | 二零二零年七月二十四日 | 聘任董事 |
| 三屆四十二次會議 | 二零二零年七月三十一日 | 北汽廣州認購北汽藍穀非公開發行股票 |
| 三屆四十三次會議 | 二零二零年八月三十一日 | 二零二零年中期報告(草案) |
| 三屆四十四次會議 | 二零二零年九月十一日 | 聘任董事 |
| 三屆四十五次會議 | 二零二零年十月二十七日 | 選舉董事長、董事會戰略委員會主任及董事會提名委員會主任 二零二零年第三季度財務報表 |
| 三屆四十六次會議 | 二零二零年十二月三十一日 | 聘任總裁 |

第八節 企業管治報告

二零二零年董事出席董事會會議、戰略委員會會議、審核委員會會議、薪酬委員會會議、提名委員會會議、股東大會及接受培訓情況載於下表：

| 董事姓名 | 出席會議次數 | | | | | 股東大會 | 接受培訓 ^{註1} |
|---------------------|--------|---------|---------|---------|---------|------|--------------------|
| | 董事會會議 | 戰略委員會會議 | 審核委員會會議 | 薪酬委員會會議 | 提名委員會會議 | | |
| 董事長兼非執行董事 | | | | | | | |
| 徐和誼 ^{註2} | 8/8 | 2/2 | - | - | 1/1 | 0/3 | A/B/C/D |
| 姜德義 ^{註3} | 2/2 | 0/0 | - | - | 1/1 | 0/0 | A/B/C/D |
| 非執行董事 | | | | | | | |
| 廖振波 ^{註3} | 2/2 | 0/0 | - | - | - | 0/0 | A/B/C/D |
| 陳宏良 ^{註4} | 11/11 | 2/2 | - | 1/1 | - | 4/4 | A/B/C/D |
| 尚元賢 ^{註3} | 11/11 | 2/2 | 2/2 | - | 4/4 | 0/4 | A/B/C/D |
| 閻小雷 ^{註5} | 5/5 | 2/2 | 3/3 | - | - | 0/3 | A/B/C/D |
| 謝偉 | 11/11 | 2/2 | - | - | - | 3/4 | A/B/C/D |
| 邱銀富 | 11/11 | 2/2 | - | - | - | 3/4 | A/C/D |
| Hubertus Troska | 11/11 | 2/2 | - | - | - | 0/4 | A/C/D |
| Harald Emil Wilhelm | 11/11 | - | - | - | - | 0/4 | A/C/D |
| 金偉 | 11/11 | - | - | 1/1 | - | 3/4 | A/B/C/D |
| 雷海 | 11/11 | 2/2 | - | - | - | 0/4 | A/B/C/D |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | |
| 葛松林 | 11/11 | 2/2 | - | - | 4/4 | 0/4 | A/B/C/D |
| 黃龍德 | 11/11 | - | 5/5 | 1/1 | - | 0/4 | A/B/C/D |
| 包曉晨 | 11/11 | - | - | 1/1 | 4/4 | 0/4 | A/B/C/D |
| 趙福全 | 11/11 | 2/2 | - | - | 4/4 | 0/4 | A/B/C/D |
| 劉凱湘 | 11/11 | - | 5/5 | 1/1 | - | 0/4 | A/B/C/D |

註1：A：出席研討會及／或會議及／或論壇及／或簡報會；B：於研討會及／或會議及／或論壇致辭；C：參加律師所提供的培訓、與發行人業務有關的培訓；D：閱讀多種類別議題的材料，議題包括企業管治、董事職責、上市規則及其他相關法例之修訂。

註2：徐和誼先生因工作變動，於二零二零年九月九日起不再擔任董事長、非執行董事、董事會戰略委員會主任及提名委員會主任。

註3：二零二零年七月三十一日，廖振波先生及尚元賢女士分別獲委任為戰略委員會成員及審核委員會成員。二零二零年十月二十七日，姜德義先生及廖振波先生獲委任為非執行董事。同日，姜德義先生獲委任為董事長、董事會戰略委員會主任及提名委員會主任。

註4：陳宏良先生因工作變動，於二零二零年十二月三十一日起不再擔任執行董事及總裁，調任為非執行董事。

註5：閻小雷先生因工作變動，於二零二零年七月二十四日起不再擔任非執行董事、董事會戰略委員會成員及審核委員會成員。

遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之標準守則為董事及監事證券交易之守則。經向本公司全體董事、監事和高級管理人員查詢後，董事、監事和高級管理人員確認彼等於二零二零年度已遵守標準守則。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保有決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略、內部控制及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務數據、提名董事候選人及其他主要財務、生產營運事宜。董事在履行相應職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。同時鼓勵董事向本公司高級管理人員進行獨立諮詢。

本公司的日常管理、行政及營運授權高級管理層負責，董事會定期檢查高級管理層的履職情況及相關決議的執行情況。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

經董事會確認，企業管治屬於全體董事的共同責任，具體企業管治職能包括：制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察適用於員工及董事的行為守則及合規手冊（如有）；及檢討本公司遵守企業管治守則的情況及企業管治報告的披露資料。

第八節 企業管治報告

董事、監事和高級管理人員薪酬

董事會已設立薪酬委員會，薪酬委員會的職責包括確定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案。二零二零年度，本公司除獨立非執行董事、獨立監事領取董、監事報酬外，其餘董事、監事均未以董、監事身份在本公司領取董監事薪酬。執行董事在本公司領取高級管理人員報酬。獨立非執行董事、獨立監事的薪酬標準參照市場平均水平結合本公司實際情況確定，每名獨立非執行董事、獨立監事報酬標準為每年人民幣12萬元(稅前)，自其任期生效之日起計算。

二零二零年度，各董事、監事的薪酬詳情載於經審計合併財務報表附註42。

二零二零年度，本公司已付予高級管理人員(包括一名董事)的薪酬如下：

| 薪酬範圍(人民幣) | 人數 |
|---------------------|----|
| 2,000,001-2,500,000 | 1 |
| 1,500,001-2,000,000 | 1 |
| 1,500,000以下 | 7 |

董事、監事和高級管理人員責任保險

二零二零年度，本公司已為董事、監事和高級管理人員的相關法律訴訟投保了責任保險。

董事長及總裁

根據企業管治守則條文A.2.1條的規定，董事長及總裁的職務應有所區分。二零二零年度，本公司董事長由徐和誼先生(於二零二零年九月九日辭任)及姜德義先生(於二零二零年十月二十七日獲委任)擔任。總裁(行政總裁)由陳宏良先生(自二零二零年十二月三十一日起不再擔任)及黃文炳先生(於二零二零年十二月三十一日獲委任)擔任。本公司清晰界定董事長及總裁的職責，並在公司章程中作詳細界定。

董事會專門委員會

戰略委員會

董事會已設立戰略委員會，自本公司上市之日起正式運作並履行相應職責。戰略委員會的主要職責為對本公司中長期發展戰略進行研究及提出建議。戰略委員會的書面職權範圍可在聯交所及本公司網站查閱。

截至二零二零年末，戰略委員會由十名成員組成，即姜德義先生(主任)、廖振波先生、尚元賢女士、陳宏良先生、謝偉先生、邱銀富先生、Hubertus Troska先生、雷海先生、葛松林先生、趙福全先生，其中兩位成員為獨立非執行董事，八位成員為非執行董事。

閻小雷先生自二零二零年七月二十四日起不再擔任戰略委員會委員。廖振波先生自二零二零年七月三十一日起擔任戰略委員會委員。

徐和誼先生自二零二零年九月九日起不再擔任戰略委員會主任。姜德義先生自二零二零年十月二十七日起擔任戰略委員會主任。

二零二零年度，戰略委員會共召開兩次會議，各委員出席情況載於本報告第66頁。

審核委員會

董事會已設立審核委員會，自本公司上市之日起正式運作並履行相應職責。審核委員會的主要職責為審閱及監督本公司的財務申報程序，其中包括：提議聘請或更換外部審計師；監督公司的內部審計制度及其實施；負責內部審計師與外部審計師之間的溝通；審核財務信息及其披露；審核公司的風險管理及內部監控系統等。審核委員會的書面職權範圍可在聯交所及本公司網站查閱。

截至二零二零年末，審核委員會由三名成員組成，即黃龍德先生(主任)、尚元賢女士及劉凱湘先生，其中兩位成員為獨立非執行董事，一位成員為非執行董事。

閻小雷先生自二零二零年七月二十四日起不再擔任審核委員會成員，其辭任後，審核委員會之成員人數由三名減至兩名，低於上市規則第3.21條規定之最低數目。尚元賢女士自二零二零年七月三十一日獲委任為審核委員會成員，其獲委任後，本公司已重新遵守上市規則第3.21條項下審核委員會最低人數之要求。

二零二零年度，審核委員會共召開五次會議，對財務申報系統、合規程序、內部監控(包括本公司會計及財務部門員工的資源、資歷、培訓課程及預算是否充足)、風險管理系統及程序進行了審核並發表了合理意見。

董事會的決策未偏離、違背審核委員會就甄選、委任、退任或罷免外聘核數師作出的任何推薦建議。

同時，審核委員會審閱了本集團二零二零財政年度的第一季度及第三季度財務報表、中期業績及全年業績，審閱外部核數師的工作方案及相關審計工作安排，以及由羅兵咸永道就會計事宜及審計過程中的重大發現所編製的報告。

二零二零年度，審核委員會共召開五次會議，各委員出席情況載於本報告第66頁。

第八節 企業管治報告

薪酬委員會

董事會已設立薪酬委員會，自本公司上市之日起正式運作並履行相應職責。薪酬委員會的主要職責為制定對董事及高級管理人員進行評估的標準及對彼等進行評估，以及確定和審閱高級管理人員的薪酬政策及計劃。薪酬委員會的書面職權範圍可在聯交所及本公司網站查閱。

截至二零二零年末，薪酬委員會由五名成員組成，即包曉晨先生(主任)、陳宏良先生、金偉先生、黃龍德先生及劉凱湘先生，其中三位成員為獨立非執行董事，兩位成員為非執行董事。

薪酬委員會已就個別執行董事及高級管理人員的薪酬方案向董事會作出推薦建議。

二零二零年度，薪酬委員會共召開一次會議，對有關員工激勵機制進行了研究討論，各委員出席會議情況載於本報告第66頁。

提名委員會

董事會已設立提名委員會，自本公司上市之日起正式運作並履行相應職責。提名委員會的主要職責為研究董事會的架構、人數及組成，對董事及高級管理人員的候選人進行審查，並向董事會提出建議等。提名委員會的書面職權範圍可在聯交所及本公司網站查閱。

截至二零二零年末，提名委員會由五名成員組成，即姜德義先生(主任)、尚元賢女士、葛松林先生、包曉晨先生及趙福全先生，其中三位成員為獨立非執行董事，兩位成員為非執行董事。

徐和誼先生自二零二零年九月九日起不再擔任提名委員會主任。姜德義先生自二零二零年十月二十七日獲委任為提名委員會主任。

二零二零年度，提名委員會共召開四次會議，對董事、監事及高級管理人員的變動向董事會、監事會提出意見和建議。各委員出席會議情況載於本報告第66頁。

提名董事的方式和程序

董事可由股東或董事會提名。

持有或合併持有本公司發行在外有表決權股份總數的3%以上股份的股東可以在股東大會召開日至少10個營業日前以書面提案方式向股東大會提出非職工代表擔任的董事候選人。

董事會可以在公司章程規定的人數範圍內，按照擬選任的人數，提出董事候選人建議名單，並提交董事會審查。董事會確定董事候選人後，應以書面提案的方式向股東大會提出。遇有臨時增補董事的情況，由董事會提出董事候選人名單，提呈股東大會予以選舉或更換。

有關提名董事的意圖以及被提名人表明願意接受提名的書面通知，以及被提名人情況的有關書面材料，應在股東大會舉行日期不少於10個營業日前發給本公司。董事會應當向股東提供董事的簡歷和基本情況。

所有董事候選人名單於呈交董事會前，須經提名委員會進行審查，並向董事會及股東提出建議。其中，提名委員會審閱候選人的個人履歷，進行盡職調查，對該候選人的學歷背景、專業資格、與行業有關之經驗、品格及誠信等，並參考「董事會成員多元化的政策」，作出評估。對於獨立非執行董事，提名委員會根據企業管治守則及上市規則評估候選人之獨立性。就任期屆滿擬候選連任的董事而言，提名委員會審視候選人在任時之整體貢獻及表現（包括候選人於董事委員會會議、董事會會議及一般會議之出席率、其於董事會的參與程度及表現）。

股息政策

利潤分配政策概括如下：

本公司分配當年稅後利潤時，應當提取利潤的百分之十列入本公司法定公積金。提取法定公積金後，如經股東大會決議，本公司可從稅後利潤中提取任意公積金。本公司按章程彌補虧損和提取公積金後所餘稅後利潤，按照股東持有的股份比例分配，但章程規定不按持股比例分配的除外。

本公司可以下列形式（或同時採取兩種形式）分配股利：

（一）現金；

（二）股票。

本公司的利潤分配政策應盡量保持連續性和穩定性，並優先考慮現金分紅，具體分紅比例由股東大會作出決議。

本公司向內資股股東支付股利以及其他款項，以人民幣計價和宣佈，在股利宣佈之日後三個月內用人民幣支付；本公司向外資股股東支付股利及其他款項，以人民幣計價和宣佈，在股利宣佈之日後三個月內以外幣支付。兌換率應以宣派股利或其他分派當日前五個工作日中國人民銀行公布的相關外幣兌人民幣的平均中間價折算。本公司股利的分配由股東大會以普通決議授權董事會實施。

董事會成員多元化政策

提名委員會已制定有關提名及委任新董事的「董事會成員多元化政策」。當中載明：董事候選人的選擇標準包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期等多元化因素，最終將按候選人的綜合能力及可為董事會作出的貢獻確定人選。董事會的組成情況（包括各位董事的性別、年齡、服務任期）將每年在年報中披露。

提名委員會審議董事會組成過程中將依照上述計量標準予以審議及採納。根據各董事的技能和經驗以及對本公司業務的適合度作出評估後，提名委員會認為，本公司在二零二零年度的董事會架構合理，符合「董事會成員多元化政策」的要求，無須作出調整。

多元化政策理由

本公司深信多元化是董事會有效成功運作的基礎，為達致可持續及均衡發展，本公司視董事會層面上的日益多元化為支持其實現戰略目標及可持續發展的一個關鍵元素之一，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

有助於提名委員會及董事會確保董事會具備均衡且切合本公司業務需要的適合技能、經驗及多元化觀點。

公司作為汽車企業，在遴選董事候選人時對工業、經濟、管理等相關教育及汽車行業從業背景均納入多元化考慮範疇。

可計量目標

甄選人選將按照一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選之長處及可為董事會提供之貢獻而作決定。

執行及監察

提名委員會每年研究董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），對因公司戰略變化而引起的董事會變動提出建議，並根據委員會自身訂有涉及的董事會成員多元化的政策監督其執行。

於本報告日期，董事會在多元化層面之組成概述如下：

1. 性別：現有十五名董事中，一人為女士，十四人為男士；
2. 教育背景：現有十五名董事中，四人擁有博士學位；八人擁有碩士學位；三人擁有學士學位；

3. 年齡：現有十五名董事中，六十歲及以上三人，六十歲以下十二人；
4. 職位：現有十五名董事中，一人為執行董事，九人為非執行董事；五人為獨立非執行董事；
5. 國籍：現有十五名董事中，十三人為中國籍，兩人為德國籍。

董事有關財務報表的財務申報責任

董事會應履行編製本集團二零二零年度財務報表的職責，以便真實、公平地反映本集團的生產經營狀況以及本公司的業績和現金流量。

本公司管理層已向董事會提供必要的闡釋及數據，使各位董事能對提交董事會批准的本公司財務報表進行審議。本公司每月已向董事會全體成員提供有關本公司表現狀況及前景的更新資料。

董事並不知悉本公司存在任何重大不確定因素，即可能致使本公司持續經營出現重大疑問的事件或狀況。

本公司及本集團二零二零年度的業績及於二零二零年末的財務狀況載於本報告第127頁至第133頁的經審計合併財務報表。

公司秘書

王建輝先生擔任本公司的董事會秘書（自二零一九年一月十七日起生效）、公司秘書（自二零一九年一月二十九日起生效），負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程序，遵守相關法律法規。為維持良好的企業管治並確保其符合上市規則及香港適用法律，本公司繼續委聘達盟香港有限公司公司秘書服務部主管李國輝先生為本公司的公司秘書助理，協助王建輝先生（內部主要聯絡人）履行其作為本公司公司秘書的職責。

二零二零年度，王建輝先生及李國輝先生分別已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓的要求。

監控機制

監事會

第三屆及第四屆監事會分別由九名和五名監事組成。監事會的職權包括但不限於：對董事會編製的定期報告進行審核並提出書面審核意見；檢查本公司財務；對董事、高級管理人員執行公司職務的行為進行監督，對違反法律、行政法規、公司章程或者股東大會決議的董事、高級管理人員提出罷免的建議；當董事、高級管理人員的行為損害公

第八節 企業管治報告

司的利益時，要求董事、高級管理人員予以糾正；提議召開臨時股東大會等。

二零二零年度，監事會對本公司財務及董事和高級管理人員履行職責的合法合規性進行了監督。共舉行了四次會議，會議出席率達（包括委託其他監事出席）100%，並列席了各次股東大會和董事會會議，認真履行監事會職責。

內部監控及風險管理

董事會職責

董事會負責監督管理層對風險管理系統的設計、實施以及監控，確保本集團建立並維護有效的風險管理系統。董事會持續監督本集團的風險管理及內部監控系統，並最少每年檢討一次本集團的風險管理及內部監控系統的有效性。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會下設的審核委員會負責對本公司風險管理及內部控制體系的運行情況進行定期或不定期的審查，確保體系運行的有效性。管理層每年至少一次向董事會作關於風險管理及內部控制系統運行狀況的報告。董事會及審核委員會均清楚，有效運行的風險管理和內部控制系統只能最大可能減少風險發生的可能性而不能徹底杜絕。董事會只會做出合理的風險管理及內部控制措施而不是絕對的保證不會有風險事件發生。

風險管理及內部控制體系

本公司由經營企劃部和審計部負責風險管理及內部控制運行維護及評價職能。其中經營企劃部是本公司風險管理及內部控制體系建設及體系運行工作的牽頭部門，負責提供風險管理及內部控制相關工作機制、通用化的風險管理及內部控制方法和工具並設計相關工作模板，建立風險管理相關組織機構，與人力資源部一起組織風險及內控相關專業培訓，建立風險及內控業務流程及激勵機制和溝通機制。審計部負責組織風險管理及內部控制的自我評價工作及委託第三方實施風險管理及內部控制評價工作。

董事會已檢討本集團二零二零年度風險管理及內部監控系統於該年度有效性，並認為該等系統有效及足夠。

本公司建立了一套包含三道防線的全面風險管理體系：第一道防線是由流程體系、內部控制體系和風險數據庫構成的全面風險管理防線；第二道防線是基於風險經理制的重點風險管控防線；第三道防線是以獨立性和專業性着稱的審計工作。三道防線相互配合共同構築起一道全面完善、重點突出、強調協同、專業互補的風險管理系統。

本公司在風險管理工作中通過風險經理制，將風險管理責任和壓力落實到各業務單元，並層層傳遞到基層的每一個責任人。風險經理由副總裁級別擔任，負責在自己所負責的業務領域內建立專業化的風險管理體系，推動由專業的人士應用專業的風險管理工具和方法進行風險識別、風險分析、風險監控和必要的風險應對。本公司的風險管理與內部控制體系是一套博採眾長，自成體系的全面風險管理體系。如，《風險管理與內部控制手冊》的編製借鑑了COSO-ERM⁷、《企業風險管理整合框架》和五部委聯合發

佈的《內部控制工作指引》，風險數據庫的建設借鑑了風險管理專業機構的「風險智能圖」和國務院國有資產監督管理委員會《全面風險管理工作指引》。整個風險管理和內部控制體系有如下幾個特點：

1. 全面系統。第一道防線以流程體系、風險數據庫和《風險管理與內部控制手冊》為基礎構建了一個涉及全員、全價值鏈的風險防控網絡。
2. 重點突出。第二道防線通過風險經理制層層落實風險責任，積極推動由專業的人通過專業的方法進行專業風險管理的工作理念，構建了一套由總裁親自擔任主任的風險管理委員會，各副總裁擔任風險經理並負責在所負責的領域內建立一套由風險專員、風險聯絡員和風險內訓師等構成的專業風險管理團隊。風險管理主責部門負責建立一套月度重點風險報告機制。
3. 專業協同。通過風險經理制落實了由專業的人通過專業的方法實施專業的風險管理的專業性，對於風險級別較高的風險項，各單位全力配合做好風險應對的準備工作，必要時啟動應急預案。

7 COSO是美國反虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會(The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)的英文縮寫。2004年9月該組織正式頒佈了《企業風險管理整合框架》(COSO-ERM)。2014年啟動了首次對風險管理框架的修訂工作，並於2017年9月發佈了最新修訂版《企業風險管理框架》(COSO-ERM)。

第八節 企業管治報告

本集團每年一次進行涵蓋該年度的全面風險管理和內部控制體系的自評價工作，通過設計完整性和運行有效性兩個維度的數百個指標的評價進行體系評審。二零二零年度風險與內控自評價工作涉及275項設計完整性指標和499項運行有效性指標，共774項指標。對於評審過程中發現的缺陷項，採用專項整改工作，指定第一責任人，明確整改方案、交付物和進度要求，在限期之內完成整改工作。

處理及發佈內幕消息的程序

本集團建立由內部重大信息聯繫人組成的內部監控信息報送合規體系，主要包括定期重大信息報送、以及臨時重大信息報送，以確保本集團內部信息的高效、有序的傳送與使用；同時，信息披露管理部門結合本集團實際運營情況，及監管政策變化與資本市場關注熱點等情況，按照監管要求，主動獲取並甄別對本集團股價造成異常波動的敏感信息，確保本集團內幕消息的主動獲取與識別，形成「主動報送」與「主動監測」的雙向二維信息監控合規體系。

本公司制定併發佈了《信息披露管理制度》、《內部重大信息報送管理辦法》等制度作為處理及發佈內幕消息程序的內部監控保障措施，並於本集團適用。

核數師酬金

本公司聘用羅兵咸永道和普華永道中天擔任本公司二零二零年度國際財務報告準則和中國企業會計準則下的年度財務報表核數師，股東大會授權本公司管理層決定其服務酬金。

二零二零年度，已支付或應付予本公司上述核數師的審核及相關服務的酬金總額總計人民幣8.4百萬元，並無非核數服務費用。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本公司的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

信息披露

本公司重視履行法定信息披露義務，嚴格遵守上市規則關於信息披露的管治規定，嚴格按照信息披露的編報規則及程序，及時、準確、完整地披露可能對投資者決策產生實質性影響的信息，確保所有股東平等、充分地獲知公司信息。

二零二零年度，本公司依照上市規則共發佈75份公告。本公司公告均在聯交所網站和公司網站上刊登，詳細內容請登陸www.hkex.com.hk和www.baicmotor.com查詢。

投資者溝通

為促進有效溝通，本公司採取股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的良好溝通，並設有網站(www.baicmotor.com)以及投資者查詢渠道(電話：+86 10 5676 1958；+852 3188 8333；郵箱：ir@baicmotor.com)，本公司會於網站刊登有關業務營運及發展的最新情況、企業管治常規及其他數據，以供公眾人士讀取。

本公司的股東大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司董事長及董事會各專門委員會主任委員將力爭出席年度股東大會解答股東提問。本公司的外部核數師也將出席上述股東大會，並解答相關提問。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司將以獨立議案的形式提交股東大會審議各事項(包括選舉個別董事)。提交股東大會審議的議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

根據公司章程，單獨或者合計持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的股東，可要求召開臨時股東大會。有關要求可以書面形式向董事會提出，要求董事會召集臨時股東大會，以處理有關要求所指明的事項。股東大會須於股東提出該要求後兩個月內舉行。

根據公司章程，單獨或者合計持有公司百分之三以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交董事會。董事會應當在收到提案後兩日內通知其他股東，並將該臨時提案提交股東大會審議。該書面提案應交到予董事會。關於建議某人參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可通過前述渠道進行。

公司章程

本公司的公司章程已於本公司網站刊登，以供公眾人士讀取。二零二零年度，公司章程未作修訂。

第九節 董事、監事和高級管理人員

截至最後實際可行日期，董事、監事和高級管理人員簡介如下：

董事

姜德義先生，一九六四年二月出生，工學博士，正高級經濟師、高級工程師，現任本公司**董事長和非執行董事**，同時擔任北汽集團黨委書記、董事長，北京奔馳董事長，十三屆北京市政協委員。

姜先生具有三十餘年的企業管理經驗，自一九八六年起先後擔任北京市琉璃河水泥廠廠長，北京金隅股份有限公司副總經理、總裁，北京金隅集團有限責任公司(北京金隅股份有限公司)黨委書記、董事長，北京金隅集團股份有限公司黨委書記、董事長等職務。

姜先生自二零二零年十月二十七日起擔任本公司**董事長和非執行董事**。

廖振波先生，一九六一年十二月出生，工學學士，現任本公司**非執行董事**，同時擔任北汽集團副總經理。

廖先生具有三十餘年的汽車行業經驗，自一九八三年起先後擔任東風汽車集團有限公司(「東風集團」)技術中心技術基礎部、整車試驗部助理工程師、工程師、高級工程師，東風集團國際合作部國際合作室項目經理、副主任(科長)、高級國際商務師，東風集團戰略規劃部國際合作處處長，東風集團戰略規劃部副部長、戰略規劃部部長，東風集團副總工程師、公司規劃總工程師，深圳市比克電池有限公司副總裁兼深圳市比克動力電池有限公司方形電池事業部總經理，深圳市比克動力電池有限公司總裁等職務。

廖先生自二零二零年十月二十七日起擔任本公司**非執行董事**。

陳宏良先生，一九六五年一月出生，工學碩士，研究員級高級工程師，現任本公司**非執行董事**，同時擔任北汽集團總經理助理、經營與管理部部長，亦兼任北京現代董事長、福建奔馳董事長、北汽投資執行董事、中汽協理事、北京汽車行業協會常務理事、北京汽車經濟研究會常務理事。

陳先生具有三十餘年的汽車行業經驗，自一九八八年起先後擔任南京汽車製造廠車間副主任、主任、副廠長，南京依維柯汽車有限公司車身廠副廠長、總經理辦公室副主任、採購部部長（副處級）、總裝廠廠長兼黨委書記、副總經理、黨委副書記，北汽集團乘用車事業部副總經理（正處級），本公司株洲分公司黨委書記、總經理，本公司黨委委員、副總裁兼北京奔馳黨委書記、高級執行副總裁，本公司執行董事、總裁、黨委副書記等職務。

陳先生自二零一七年六月二十三日起擔任本公司執行董事，並從二零二零年十二月三十一日起調任本公司非執行董事。

胡漢軍先生，一九七一年十月出生，工商管理碩士，高級經濟師，現任本公司非執行董事，同時擔任北汽集團董事會秘書、投資與資產管理部部長，亦兼任北京汽車資產經營管理有限公司董事、北京通用航空有限公司董事、北京北汽騰龍汽車服務貿易股份有限公司（「北汽騰龍」）董事、北京汽車國際香港有限公司董事、渤海汽車董事。

胡先生具有近三十年的汽車行業經驗，自二零零九年起先後擔任北京騰龍汽車服務貿易有限公司總經理助理兼經濟運行部部長，北汽騰龍黨委委員、副總經理，北汽騰龍服務貿易聯合黨委委員，北汽騰龍副總經理，北汽集團資產管理部部長、投資與資產管理部部長等職務。

胡先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司非執行董事。

黃文炳先生，一九七三年三月出生，大學本科學歷，高級工程師，現任本公司執行董事、黨委書記、總裁，同時兼任北京奔馳董事、奔馳銷售董事、動力總成執行董事、北汽廣州執行董事、北內零部件執行董事、北汽動力系統（株洲）有限公司執行董事。

黃先生具有二十餘年的汽車行業經驗，自一九九五年起先後擔任躍進汽車集團公司質量管理部技術員，南京FIAT總裝廠質量主管，躍進汽車集團無錫分公司質量管理部部長，長沙眾泰汽車工業有限公司質量管理部部長，本公司株洲分公司質量管理部負責人、質量控制部部長、副總經理，本公司質量中心副主任，本公司株洲分公司總經理，本公司副總裁兼生技中心主任及運營中心主任等職務。

第九節 董事、監事和高級管理人員

黃先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司執行董事。

葉芊先生，一九八四年九月出生，工商管理碩士，**現任本公司非執行董事**，同時擔任北京首鋼基金有限公司（「首鋼基金」）投資併購事業群執行委員、首長寶佳集團有限公司（「首長寶佳」）執行董事，亦兼任北京首元新能投資管理有限公司總經理、北京京西創業投資基金管理有限公司（「京西創業投資基金」）董事。

葉先生具有十餘年的投資管理經驗，自二零零七年起先後擔任長城汽車股份有限公司高級經理，中國國際商會ICC事務處高級經理，中國貿促會駐港澳代表處副代表，中國國際商會ICC事務處副處長（主持工作），首鋼基金PPP部副部長，京西創業投資基金總經理助理，首長寶佳非執行董事等職務。

葉先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司非執行董事。

Hubertus Troska先生，一九六零年三月出生，德國籍，工商管理碩士，**現任本公司非執行董事**、北京奔馳副董事長和董事，自二零一二年十二月起擔任戴姆勒管理委員會成員至今，並在大中華區的戴姆勒子公司或合資公司擔任董事長或董事會成員，負責戴姆勒大中華區（包括香港、

澳門和台灣地區）業務，涵蓋乘用車、卡車、新能源車和金融服務。

Hubertus Troska先生具有三十餘年的汽車行業經驗，在戴姆勒擔任過多個國際管理崗位。來中國任職之前，他曾領導梅賽德斯－奔馳卡車、梅賽德斯－AMG有限公司以及梅賽德斯－奔馳轎車銷售的產品營銷工作。他亦曾在土耳其、美國和墨西哥的戴姆勒分公司擔任管理工作。

Hubertus Troska先生自二零一三年十一月十八日起擔任本公司非執行董事。

Harald Emil Wilhelm先生，一九六六年四月出生，德國籍，工商管理碩士，**現任本公司非執行董事**，自二零一九年四月起擔任戴姆勒管理委員會成員至今，並自二零一九年五月起在戴姆勒負責財務和控制以及金融服務及移動出行部門。Harald Emil Wilhelm先生自二零二零年四月起，亦擔任梅賽德斯－奔馳股份有限公司的首席財務官。

Harald Emil Wilhelm先生自任職德國航空航天股份有限公司起，至今有近三十年的企業管理經驗。自二零零零年起，他曾在空客集團擔任多個財務管理職位，並自二零一二年六月擔任空客集團及空客商用飛機的首席財務官。在於空客集團任職之前，Harald Emil Wilhelm先生於戴姆勒奔馳航空航天股份有限公司擔任併購副總裁。

Harald Emil Wilhelm先生自二零一九年六月十八日起擔任本公司非執行董事。

金偉先生，一九七二年九月出生，管理學碩士，**現任本公司非執行董事**，同時擔任北京國有資本經營管理中心投資管理一部總經理。

金先生有二十餘年的企業管理經驗，自一九九八年起先後擔任中國信達信託投資公司北京靈境、前門證券交易營業部職員，北京國富投資管理有限公司行業研究主管，北京國際電力開發投資公司投資銀行部資本運營主管、計劃財務部副經理，北京能源投資(集團)有限公司產權管理部副經理、資產管理分公司籌備處副主任、資產管理分公司副總經理，北京國有資本經營管理中心融資管理部副總經理、股權管理部副總經理、投資管理一部副總經理、投資管理一部總經理等職務。

金先生自二零一九年六月十八日起擔任本公司非執行董事。

孫力先生，一九六五年八月出生，工商管理碩士，高級經濟師，**現任本公司非執行董事**，同時擔任北京能源集團有限責任公司投資企業專職董事。

孫先生具有三十餘年的企業管理經驗，自一九八八年起先後擔任中國公共關係協會經濟信息部幹部，水利部辦公廳新聞處幹部、新聞部副主任科員、新聞部主任科員、辦公廳新聞處副處長，水利部水利調度樓籌備處幹部，北京

國際電力開發投資公司總經理辦公室主任，北京能源投資(集團)有限公司董事會辦公室主任、人力資源部經理、黨支部書記、總經理辦公室主任，北京能源集團有限責任公司總經理辦公室主任、人力資源部主任，北京源深節能技術有限責任公司黨委書記、執行董事等職務。

孫先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司非執行董事。

葛松林先生，一九五五年九月出生，意大利工學博士，教授級高級工程師，**現任本公司獨立非執行董事**，同時擔任中國汽車工程學會專務副秘書長，中國汽車工業科技獎勵工作委員會秘書長，《汽車工程》學術期刊主編，合肥工業大學、江蘇大學、長沙理工大學特聘教授，上海交通大學重點實驗室學術委員等職務。

葛先生具有近四十年的汽車行業經驗，自一九八二年起先後擔任合肥工業大學汽車學院助教、講師、副教授、教授，一九九二年赴意大利佛羅倫薩大學博士留學，一九九七年回國後曾任機械工業部汽車工業司高級工程師、中國汽車工程學會副秘書長等職務。

第九節 董事、監事和高級管理人員

葛先生自二零一七年四月二十一日起擔任本公司獨立非執行董事。

尹援平女士，一九五六年三月出生，經濟學學士，**現任本公司獨立非執行董事**，同時擔任中國企業聯合會／中國企業家協會（「中國企聯」）副會長，亦兼任中國企業管理科學基金會理事長。

尹女士具有三十餘年的企業管理經驗，自一九八九年起先後擔任中國企聯企業管理出版社副社長兼副總編、社長兼總編輯，中國企聯副理事長、常務副理事長、黨委書記兼常務副理事長、駐會副會長等職務。

尹女士自二零二一年三月二十四日起擔任本公司獨立非執行董事。

徐向陽先生，一九六五年五月出生，工學博士，**現任本公司獨立非執行董事**，同時擔任北京航空航天大學交通科學與工程學院教授、學術委員會主任、博士生導師，亦兼任中國汽車工程學會常務理事、會士，國家乘用車自動變速器工程技術研究中心常務副主任及Cheshi Holdings Limited獨立非執行董事。

徐先生具有三十餘年的汽車行業經驗，自一九九零年起先後擔任哈爾濱工業大學汽車工程學院助教、講師、副教

授、教授，戴姆勒訪問學者，北京航空航天大學汽車工程系教授、副系主任，北京航空航天大學交通科學與工程學院教授、副院長等職務。

徐先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司獨立非執行董事。

唐鈞先生，一九七八年三月出生，管理學博士，**現任本公司獨立非執行董事**，同時擔任中國人民大學危機管理研究中心主任、公共管理學院教授、博士生導師，亦兼任中國人民公安大學城市安全研究中心副主任，應急管理部消防局消防救援局特約研究員，中國警察網專家顧問，全國風險管理標準化技術委員會委員，北京市城市管理志願者協會副會長，中國應急管理學會校園安全專業委員會副主任，中國機構編製管理研究會副秘書長，中國行政管理學會理事，中國機構編製管理研究會理事，《中國機構改革與管理》雜誌社編委，《中國消防》雜誌社顧問，北京金隅集團股份有限公司獨立非執行董事。唐先生具有近二十年的風險管理與安全管理經驗，自二零零五年起先後擔任中國人民大學公共管理學院講師、副教授，危機管理研究中心副主任等職務。

唐先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司獨立非執行董事。

薛立品先生，一九六三年十一月出生，工商管理碩士，英國特許會計師公會資深會員，香港會計師公會資深會員，特許金融策略師協會會員、香港華人會計師公會附屬會員及香港商界會計師協會會員，**現任本公司獨立非執行董事**，同時擔任第一拖拉機股份有限公司獨立非執行董事與其審核委員會主席及薪酬委員會主席，亦兼任Alpcorp Ltd.及Alpcorp Trading Services Ltd.董事。

薛先生具有三十餘年的審計、財務、管理會計、人事管理、融資、公司秘書及上市方面的經驗，先後曾加入畢馬威會計師事務所，安永會計師事務所，東美商業表格有限公司，Logo S.A.，翔鷲實業有限公司，集寶香港有限公司，江森自控香港有限公司，中華商務聯合印刷(香港)有限公司，譽中國際集團及萬裕集團，並曾在上市公司天能動力國際有限公司，北青傳媒股份有限公司，星美國際集團有限公司，王氏國際集團有限公司及北京燃氣藍天控股有限公司任高層管理工作。

薛先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司獨立非執行董事。

監事

李承軍女士，一九六八年四月出生，大學本科學歷，高級政工師，**現任本公司監事會主席**、職工代表監事、黨委副書記、紀委書記、工會負責人，同時擔任北汽集團紀委常委。

李女士具有三十多年的工作經驗，自一九八六年起先後擔任北京第二汽車製造廠職工，北京輕型汽車有限公司宣傳干事，北京現代黨群工作部主管、公關接待科科長，北京汽車工業控股有限責任公司工會女工委員主任、工會副主席，北汽集團紀委會委、工會副主席，本公司黨委委員、紀委書記等職務。

李女士自二零一九年三月十九日起擔任本公司職工代表監事，自二零二一年三月二十四日起擔任本公司監事會主席。

孫智華先生，一九八一年七月出生，管理學碩士，高級審計師、會計師，**現任本公司非職工代表監事**，同時擔任北汽集團審計部部長。

孫先生具有十餘年的審計與財務方面的經驗，自二零零五年起先後擔任中國國際展覽中心集團公司財務部會計，北汽集團審計部高級主管，北汽財務審計稽核部副經理、經理，北汽集團審計部副部長(主持工作)等職務。

孫先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司非職工代表監事。

第九節 董事、監事和高級管理人員

周雪輝先生，一九六六年十二月出生，大學本科學歷，高級會計師，現任本公司非職工代表監事，同時擔任北汽集團財務部副部長。

周先生具有三十餘年的財務管理經驗，自一九八八年起先後擔任北京汽車工業進出口公司主管會計、團支部書記、財務部經理、計財儲運部經理、計劃財務部經理、總經理助理；北京燕盛隆汽車貿易有限公司副總經理、總經理；北京汽車工業控股有限責任公司（為北汽集團前身）財務部資金管理科長；北汽財務黨總支副書記、工會負責人，黨委副書記、副總經理、紀委書記、工會主席；北汽集團黨校副校長、校務委員會委員，北京汽車教育投資有限公司副總經理等職務。

周先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司非職工代表監事。

張彥軍先生，一九七二年十一月出生，管理學碩士，現任本公司職工代表監事、法律與合規部副部長。

張先生具有二十餘年的審計經驗，自一九九五年起先後擔任北京市審計局審計研究所研究員、北京汽車控股有限責任公司審計室主管、北京汽車資產經營管理有限公司審計

監察室主任、北京奔馳審計與合規部總經理、本公司審計部部長等職務。

張先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司職工代表監事。

喬雨菲女士，一九八八年一月出生，金融學碩士，特許金融分析師(CFA)，現任本公司非職工代表監事，同時擔任首鋼基金投後管理與服務部負責人。

喬女士具有近十年的投資與投後管理經驗，自二零一二年起先後擔任中信證券股份有限公司投資銀行部高級經理、副總裁，權益投資部副總裁。

喬女士自二零二一年三月二十四日起擔任本公司非職工代表監事。

高級管理人員及公司秘書

黃文炳先生的簡介可參閱本章節「董事」部分。

黃先生自二零二零年十二月三十一日起擔任本公司總裁。

陳巍先生，一九六九年六月出生，工學學士、EMBA碩士，高級工程師，現任本公司副總裁，兼任北京奔馳黨委書記、高級執行副總裁。

陳先生具有二十餘年汽車行業經驗，先後擔任北京吉普汽車有限公司產品工程部助理工程師、工程師、駐美辦現場工程師、車身工程科內飾組長、車型開發科科長、生產計劃科科長，北京奔馳－戴姆勒·克萊斯勒汽車有限公司部門總監兼總裝車間經理、公司事務與法務部總經理兼黨總支書記等職務，北京奔馳事務與法律部總經理兼黨總支書記、黨委委員、生產製造副總裁。

陳先生自二零一七年六月十五日起擔任本公司副總裁。

杜君保先生，一九六七年十一月出生，工學學士，工程師，現任本公司副總裁，兼任北京現代黨委書記、常務副總經理。

杜先生具有三十餘年汽車行業經驗，先後擔任北京輕型汽車有限公司工藝員、技術股長、分廠副廠長、北京現代轎車廠塗裝車間主任、轎車一廠黨總支書記、廠長、黨委辦公室主任、紀委副書記、工會副主席、三工廠籌備組建設組組長、楊鎮工廠分黨委書記、廠長、生產本部長，本公司北京分公司黨委書記、總經理，北京現代黨委副書記、生產本部長。

杜先生自二零二零年七月二十四日起擔任本公司副總裁。

李德仁先生，一九六六年十月出生，經濟學學士、法學碩士、工商管理碩士，正高級會計師，現任本公司副總裁，兼任北京現代董事、北京奔馳董事、北汽財務董事、奔馳銷售監事、福建奔馳監事、現代首選二手車副董事長。

李先生具有近三十年的財務、審計及企業管理經驗，曾任河北承德財經學校團委副書記，河北承德鋼鐵集團副總會計師，河北承德新新鈦股份有限公司(股份代號：600357.SH)財務負責人，北京建龍鋼鐵集團財務總監、審計總監，北京百多安科技有限公司財務總監、山東分公司總經理，本公司北京分公司項目建設組副組長、副總經理，本公司財經中心副主任，本公司財經中心研發財務部部長，動力總成黨委委員、財務總監兼財務管理部部長，本公司總裁助理，本公司財經中心主任、投資規劃中心主任。

李先生自二零一七年六月十五日起擔任本公司副總裁。

第九節 董事、監事和高級管理人員

楊學光先生，一九七二年九月出生，工商管理碩士，工程師，現任本公司副總裁。

楊先生有二十餘年汽車行業經驗，自一九九五年起先後擔任北京輕型汽車有限公司職員，北京北照奧林巴斯光學有限公司技術支持，中國科學院電子學研究所加工中心主任，北京現代轎車廠總裝車間職員、質量部總裝檢查二科科長，本公司北京分公司質量部部長，本公司質量中心北分質控部部長、質量中心副主任兼北分質控部部長、採購中心副主任兼零部件採購部部長，本公司質量中心主任、管理中心主任。

楊先生自二零一八年一月二十二日起擔任本公司副總裁。

吳周濤先生，一九七六年十一月出生，工商管理碩士，現任本公司副總裁，兼任北京汽車銷售有限公司執行董事、黨委書記、總經理。

吳先生具有近二十年市場營銷及企業管理的豐富經驗，自一九九九年八月先後擔任一汽集團公司客車底盤廠區域經

理，一汽轎車貿易有限公司區域經理、網絡主管，北京現代銷售部職員、銷售物流科科長、北區事業部部長、銷售管理部部長、銷售副本部長、北京現代副總經理。

吳先生自二零一八年三月二十二日起擔任本公司副總裁。

王建輝先生，一九七七年八月出生，冶金機械專業學士及工商管理碩士，現任本公司副總裁、董事會秘書、公司秘書，兼任北京現代董事、福建奔馳董事、北京北汽佛吉亞汽車系統有限公司董事長、北現金融董事、北現租賃董事、奔馳租賃監事、北京李爾現代坦迪斯汽車系統有限公司董事、北京首鋼冷軋薄板有限公司董事。

王先生擁有近二十年的法人治理、投資管理及資本運作經驗。自二零零七年起先後擔任北汽投資項目管理部經理，本公司投資管理部經理，北京北汽佛吉亞汽車系統有限公司生產總監、綜合管理總監及副總經理，本公司規劃中心專業總師、規劃中心副主任(主持工作)、投資規劃中心副主任、投資規劃總監。

王先生自二零一九年一月十七日起擔任本公司董事會秘書，自二零一九年一月二十九日起擔任本公司公司秘書，自二零二一年二月四日起擔任本公司副總裁。

高建軍先生，一九七一年八月出生，工學學士，研究員級高級工程師，現任本公司副總裁。

高先生具有二十餘年的汽車行業經驗，自一九九五年起先後擔任南京依維柯汽車有限公司職工、總裝廠技術科長、車間主任、廠長助理，南京名爵汽車實業有限公司總裝廠副廠長、製造工程部執行經理，北汽控股乘用車事業部株洲分公司總裝廠負責人，本公司株洲分公司總裝廠負責人、總裝工廠廠長、生產管理部部長、生產技術部部長、副總經理、常務副總經理、黨委委員，本公司北京分公司黨委委員、常務副總經理，本公司威旺事業部黨委委員、副總經理，本公司株洲分公司黨委書記、總經理等職務。

高先生自二零二一年三月二十四日起擔任本公司副總裁。

李星星先生，一九六一年十一月出生，工學學士，工程師，現任本公司副總裁，兼任南非公司黨支部書記、總裁。

李先生具有近四十年的汽車行業經驗，先後擔任西安柴油機廠工藝員、總師辦副主任、總師辦主任、副總工程師、廠長助理兼銷售公司經理，西安榮興機械股份有限公司銷售部副主任，西安齒輪廠通達機電工廠配件供應站經理，北汽福田車輛股份公司多家營銷分公司經理，北汽福田汽車股份公司奧鈴業務品牌經理兼奧鈴銷售分公司經理、乘用車海外業務總監兼海外事業部副總經理、海外事業部副總經理兼卡車業務總監、客車海外業務總監兼歐輝客車副

總經理，北汽國際高級副總裁、副總經理、常務副總經理。

李先生自二零二零年七月二十四日起擔任本公司副總裁。

上述高級管理人員任期至本公司第四屆董事會任期結束為止。

第十節 環境、社會及管治報告

報告說明

本報告以本集團層面的相關政策、理念及目標為導向，全面闡述了二零二零年度，本集團在環境及社會方面做出的努力與取得的成效。本報告應與本年報第61頁至77頁的「企業管治報告」章節一併閱覽，以便全面了解本集團的環境、社會及管治表現。

本報告遵循香港聯交所上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》（「ESG指引」）編寫，同時參考全球可持續發展標準委員會（GSSB）發佈的《可持續發展報告標準（GRI Standards）》。

報告中的財務數據來自本年報，其他數據統計範圍包含本公司及其附屬公司，特別說明的除外。本報告所涉及貨幣金額以人民幣作為計量幣種，特別說明除外。

1. 完善經營管理

1.1 ESG管理

ESG管理體系

本集團嚴格遵循ESG指引的規定，將ESG管理融入公司管理和決策中，不斷完善ESG管理體系，明確ESG工作程序和職責。本集團ESG工作由董事會監管並承擔最終責任，董事會負責對ESG風險進行評估，對ESG重大事項進行審議和決策，推動ESG理念與經營理念、發展理念的融合；本集團在董事會授權下建立ESG工作小組，負責推進ESG工作，並定期向董事會進行匯報。同時，我們設立了適用於本集團的ESG指標體系，明確ESG績效報送流程，保證及時有效披露ESG信息。

本集團在強化ESG管理、推進可持續發展領域做出的不懈努力也得到了社會及市場的認可，連續兩年在明晟公司(MSCI)環境、社會和公司治理(ESG)評級中獲得A級評定。

| ESG管理體系 | 職責 |
|----------|-----------------------------|
| 董事會 | 本集團ESG最高決策機構 |
| ESG工作小組 | 負責ESG日常工作管理，定期向董事會匯報ESG工作事宜 |
| 各部門及附屬公司 | 根據部門職責分工，落實具體工作並定期上報ESG工作績效 |

利益相關方溝通

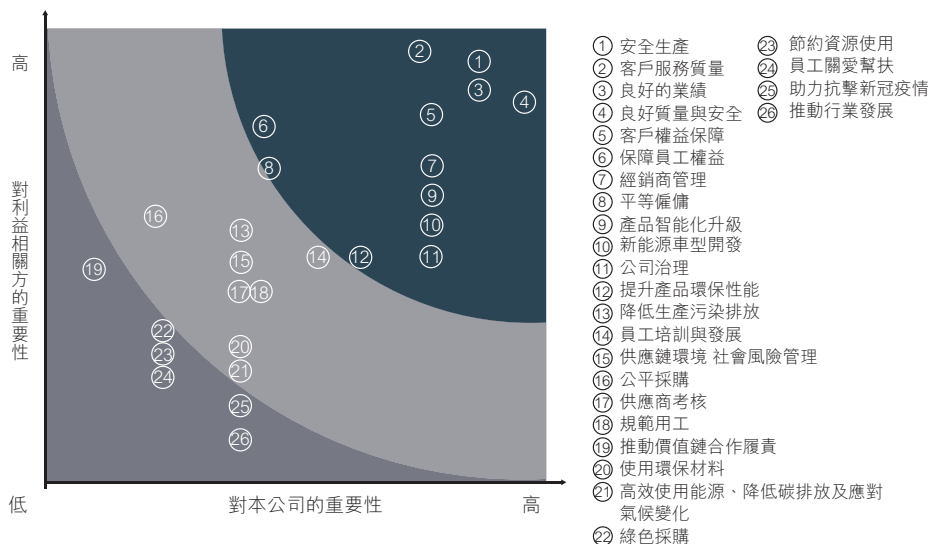
| 利益相關方 | 溝通機制 | 利益相關方訴求 | 本集團回應 |
|---------|------------------------------------|-----------|------------------|
| 政府及監管機構 | 政策指引 日常溝通 | 帶動經濟發展 | 積極響應國家戰略部署 |
| | | 依法納稅 | 良好經營 |
| | | 誠實守法經營 | 合規經營 |
| | | 提供就業機會 | 創造就業崗位 |
| | | 抗擊新冠疫情 | 加大創新研發 新冠疫情捐助 |
| 股東 | 股東大會 董事會日常溝通 | 價值提升 | 良好經營業績 |
| | | 規範公司治理 | 不斷完善公司治理結構 |
| | | 透明運營 | 全面、及時、準確披露信息 |
| 客戶 | 公司網站 官方微信、微博 車主活動 客戶滿意度調查 | 性價比優良 | 滿足客戶多元需求 |
| | | 安全保障 | 完善產品質量管理體系 |
| | | 提供優質的服務 | 開展車主活動 |
| | | | 客戶滿意度調查 |
| 員工 | 員工溝通 工會 職代會 總裁交流會 公告欄 | 完善的薪酬福利制度 | 維護員工合法權益 |
| | | 暢通的職業發展 | 不斷強化安全與健康管理 |
| | | 舒適的工作環境 | 提供多樣化的培訓 |
| | | | 開展員工關愛活動 |
| | | | |

第十節 環境、社會及管治報告

| 利益相關方 | 溝通機制 | 利益相關方訴求 | 本集團回應 |
|----------|---------------------------------------|--------------------------|--|
| 供應商和合作夥伴 | 定期溝通 業務合作交流 培訓 | 公平公正的合作 合作共贏 | 不斷完善供應商管理 加強內部採購管理 開展供應商培訓 |
| 經銷商 | 銷售活動 培訓 業務指導 | 車型供應 業務幫助 | 加強經銷商銷售活動指導 分享市場信息 開展經銷商培訓 |
| 公眾和媒體 | 媒體信息披露 公益活動 | 公開透明的信息披露 全面有效的企業公民履責 | 及時客觀的信息披露 |
| 環境 | 洞察國內外趨勢 掌握先進技術 環保意識提升 應對氣候變化 | 減少能源消耗和碳排放 積極參與環保活動 | 提升環保意識 強化安環體系建設 開展綠色運營 進行節能改造 |
| 社區 | 了解社區需求 制定行動計劃 | 共同的社區發展 和諧的社區關係 | 支持體育事業發展 參加志願活動 熱心社會公益 |

重要議題識別

本集團時刻與各利益相關方保持聯繫，並對利益相關方的訴求進行回應，提高企業的可持續發展能力。我們以ESG指引為基礎，從本公司和利益相關方兩個角度出發，根據議題對公司和利益相關方的不同影響程度，對議題進行梳理、分類、篩選和排序，形成了作為管理與披露ESG信息基礎的公司重要議題矩陣。



1.2 合規運營

反貪腐

本集團與員工嚴格遵守《中華人民共和國憲法》、《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國監察法》、《中華人民共和國公職人員政務處分法》、《中華人民共和國反貪污賄賂法》、《國有企業領導人員廉潔從業若干規定》等法律法規要求及基本的道德準則，制定並實施《合規管理辦法》、《合規舉報管理辦法》及企業的商業行為準則等內部制度，設定反貪腐機制、開展反貪腐教育、暢通舉報渠道，杜絕任何賄賂、欺詐等違法行為。

第十節 環境、社會及管治報告

報告期內，本集團並未知悉發生任何違反運營地反貪污、反賄賂、反欺詐及反洗錢等法律法規所引起的訴訟。

| | |
|----------------|--|
| 明確反貪腐機制 | 整合企業監督力量，推進聯合監督平台建設，針對重點領域、重點項目和重點人員，開展專項聯合檢查和廉政風險排查。 |
| 開展反貪腐教育 | 開展廉潔宣傳工作，組織幹部員工共35,492人次參觀警示教育展，並觀看警示教育片。開展廉潔宣傳教育季專項活動，編發《廉潔文化手冊》，開展24期「送廉政進基層」系列教育培訓活動。 |
| 暢通舉報渠道 | 設有舉報郵箱、舉報電話、實體舉報信箱等多種信訪線索舉報渠道，在信訪線索核查過程中嚴格執行《北汽股份關於辦理實名舉報的暫行辦法》等相關規定，確保舉報人員的權益和安全。 |

| 指標 | 單位 | 二零二零年度 |
|--------------------|-------|--------|
| 開展反腐倡廉培訓總次數 | 次 | 26 |
| 其中：面向員工開展的反腐倡廉培訓次數 | 次 | 24 |
| 其中：面向董事開展的反腐倡廉培訓次數 | 次 | 2 |
| 反腐倡廉培訓總人次 | 人次 | 22,247 |
| 其中：反腐倡廉培訓員工人次 | 人次 | 22,225 |
| 其中：反腐倡廉培訓董事人次 | 人次 | 22 |
| 反腐倡廉培訓總時長 | 小時 | 15,235 |
| 反腐倡廉培訓人均培訓時長 | 小時／人次 | 0.68 |

2. 持續創造價值

2.1 創新技術研發

如今，科學技術快速發展，商業業態也正經歷着巨大的變革。在時代的浪潮中，公司戮力創新，不斷進行技術優化與升級，擁抱互聯網，研究數字化，努力研發生產行業領先的乘用車輛。繼續深化與華為、博世、科大訊飛等科技企業的戰略合作關係，在自動駕駛、智能座艙、網聯通訊等細分領域全面推進「雙輪驅動」戰略穩步實施。

匯聚創新動能

公司在遵循《中華人民共和國促進科技成果轉化法》、《中華人民共和國專利法》等法律法規的基礎上，制定了完善的科技創新機制，着重開展創新型高技能人才隊伍建設，不斷加強與各界的交流合作，匯聚轉型發展的創新動能。

科技創新成果

| | |
|----------------------------|--|
| 二零二零年中國汽車工業 科學技術獎三等獎 | <ul style="list-style-type: none"> 車內空氣質量模擬驗證方法研究及設備開發 |
| 中國專利優秀獎 | <ul style="list-style-type: none"> 汽車整車控制方法及系統 |
| 二零二零年通州區科協金橋 工程種子資金C類項目 | <ul style="list-style-type: none"> 新能源高效集成電橋 基於大數據分析的動力系統NVH性能開發及聲品質設計 |

鼓勵技術創新：通過制定並實施《北京汽車股份有限公司科研課題管理辦法》、《北京汽車股份有限公司知識管理辦法》、《專利管理辦法》、《知識產權激勵辦法》等制度，對創新課題的運作和保護提供強力支撐；公司汽車研究院開展「技術煥新工程」，推進實施技術線管理煥新模式；鼓勵員工或部門申報／參與國家創新課題，並將項目進程納入技術成長指標考評範圍，在指標達成、項目應用和科技獎項等方面對表現優秀的個人或團隊進行獎勵。

推動成果轉化：鼓勵個人或團隊將科研成果應用於生產當中，集團創新成果已應用到減重車輛支架、降低風阻、提升動力性能和深化互聯網融合當中，為減重降本、節省投資、提升性能和增加駕乘體驗提供了有力支撐。

第十節 環境、社會及管治報告

促進行業交流：積極與同行業企業開展交流合作，舉辦技術論壇和研討會，參與行業規則的研討與制定。二零二零年，公司參與了一項國際標準、49項國家標準、九項行業標準和25項團體標準的制定和修訂工作，涉及燃料消耗、駕駛輔助、駕乘保護、動力系統優化等方面。

公司注重維護員工的勞動成果，做好知識產權保護工作。我們依據國家《知識產權保護法》不斷優化《汽車研究院新技術開發管理辦法》、《汽車研究院技術規劃管理辦法》、《北汽股份知識產權管理辦法》和《北汽股份專利管理辦法》等制度，有效支撐知識產權工作的開展。同時，我們及時為各項技術創新申請專利，為創新提供全面保障。

| 指標 | 單位 | 二零二零年度 |
|---------------|--------|---------|
| 二零二零年度研發資金投入 | 人民幣百萬元 | 2,601.5 |
| 二零二零年度專利申請數量 | 件 | 567 |
| 二零二零年度獲專利授權數量 | 件 | 790 |
| 其中：發明專利授權數量 | 件 | 99 |
| 累計獲專利授權數量 | 件 | 6,145 |
| 其中：累計發明專利授權數量 | 件 | 363 |

推進新能源化

本公司積極踐行國家生態文明建設與環境保護戰略，以實際行動響應低碳環保號召，致力於開創公司全面新能源化發展格局，基於傳統燃油車型開發多款純電動新能源車型，打造BEIJING-EU5、BEIJING-EU7等多款電動車產品。

實施智能網聯化

5G的加速商用將給汽車行業帶來全方位的變化，使汽車成為具備能源交互和信息交互功能的高度智能的移動空間。面對汽車網聯變革的浪潮，本集團以「海豚+」戰略、「雙輪驅動」戰略為指引，聚焦智能駕駛、智能互聯、智能架構、軟件工程四大技術，全面提升整車的智能、網聯化水平。

階段性技術成果

| | |
|------|--|
| 智能駕駛 | <ul style="list-style-type: none"> • 冬奧L4自動駕駛系統實現道路場景車路協同、自動泊車、結構化道路高速駕駛和其他道路中低速駕駛功能。 |
| 智能互聯 | <ul style="list-style-type: none"> • 2.0代智能互聯系統實現包括人臉識別、情感語音、AR導航、無線充電等8項新功能。 |
| 智能架構 | <ul style="list-style-type: none"> • 新型EE架構實現從2.0到3.0的迭代升級，為L3級別自動駕駛技術實車搭載的使用建立基礎，並且，支持L4級別自動駕駛。 |
| 軟件工程 | <ul style="list-style-type: none"> • 統一軟件缺陷管理平台，推進整車軟件開發管理的持續優化，使供應商軟件質量管控效率提升50%。 • TSP車聯網雲端系統協同整車OTA、股份KMX數據平台，實現數據統一、服務開放等功能。 |

2.2 精進產品品質

公司將保障駕乘人員安全、提升駕駛體驗放在首位，從設計、生產、投入使用到產品反饋的全流程對產品性能和安全度進行把控，竭力提高自身產品質量，不斷優化用戶體驗。

強化質量管理

本公司秉持「精智造車超越顧客期望，質量領先持續創造價值」的質量方針，嚴格遵循《中華人民共和國產品質量法》、《強制性產品認證管理規定》等法律法規要求，不斷加強產品質量認證，持續完善質量全流程管理體系，確保每台汽車從設計到投入使用的各個環節都受到嚴格的監管。年內，未出現因產生安全問題而召回的車輛。

第十節 環境、社會及管治報告

| | |
|--------|---|
| 質量領先戰略 | <ul style="list-style-type: none">從目標、標準、體系、文化四大方面入手，在項目質量管理、試驗驗證、零部件開發、市場百日作戰等方面全面提升管控力度，保證產品質量。二零二零年，公司聚焦APEAL管理體系搭建、智能化質量體系建設、SSI專項攻關提升、BEIJING-X7項目零部件質量專項提升等8項重點課題，制定專項管控方案。 |
| 質量體系認證 | <ul style="list-style-type: none">按照ISO9001標準建立、實施、維護和持續改進質量管理體系，二零二零年十月通過ISO9001：2015版質量管理體系再認證審核。通過對標IATF16949：2016汽車質量管理體系標準，對公司質量體系進行了優化升級。 |
| 質量評估認定 | <ul style="list-style-type: none">圍繞零部件質量管理－製造質量管理－新車質量管理－市場質量管理四大方面建立起全流程質量監測體系，推動落實「製造體系優化」「製造過程監控」「製造質量提升」三方面監管，確保製造過程質量穩定。同時，強化市場信息監控和各階段聯動管控，深化質量前置及問題預防工作，提升客戶滿意度。 |
| 質量理念傳輸 | <ul style="list-style-type: none">公司分層級對員工開展質量培訓，增強員工的質量意識，提升管理層質量管理能力。依據培訓內容和培訓對象的不同，將培訓分為公司級、部門級和科室級3個層級。建立全員質量培訓機制和資源平台，進一步完善「掌上學院」APP中的質量板塊，對汽車行業五大質量工具進行培訓。 |

提升產品品質

本公司持續打造高品質的車輛使用體驗，開展全方位的安全保護，助力客戶行穩致遠。以滿足第三方測評(C-NCAP/C-IASI)為基礎目標，將安全擴展至前期安全、主動安全和主被動融合安全，形成全周期的整車安全防護。二零二零年，BEIJING-X7車型安全性能開發完成，吸能高剛性籠式車身，有效抵禦外界衝擊，保護車內乘員。同時，通過約束系統仿真分析和優化，進一步保護車內乘員。

2.3 優化服務體驗

提升服務水平

本公司堅持以用戶為中心，高度重視客戶購車體驗，持續改善提升檢核工作。建立專屬微信群，積極響應客戶訴求，進一步提升客戶滿意度和服務效率。同時，進一步規範經銷商服務行為，改進服務質量和水平，為客戶帶來高品質服務。

- **控制服務質量：**制定商務政策，對經銷商的服務質量及重點工作進行政策引導，包括售後服務滿意度(CSI)、現場檢核、一次修復率、萬台投訴率等。通過《經銷商服務專項激勵管理辦法》、《客戶投訴管理辦法》、《經銷商DMS系統使用專項管理規定》、《庫存車批量質量問題處置管理規定》、《經銷商服務人員配備及培訓管理規定》等制度文件，約束和規範經銷商的終端服務行為。
- **提升銷售滿意度：**通過優化設計問卷，提高銷售顧問專業素質和服務水平，提升客戶服務體驗；通過分析銷售滿意度數據，診斷經銷商在銷售服務管理方面存在的問題和原因；通過開展銷售顧問培訓、銷售流程模擬演練等，針對性的進行整改提升；通過銷售滿意度月度滾動檢核和季度總結分析的檢核周期，持續性監測反饋。
- **提升售後服務滿意度：**為每一位購車客戶建立專屬服務微信群，提升客戶滿意度。二零二零年末，累計建立58,048個專屬微信群，建群比例達70.1%。同時，強化滿意度PDCA改善，將每月對單月成績變化大於50分或連續2個月下降的店，納入重點改善範圍，二零二零年末，47家店成績得到提升。

| 指標 | 二零二零年度 |
|---------|--------|
| 客戶投訴降低率 | 6% |
| 銷售滿意度 | 94% |
| 售後服務滿意度 | 96% |

第十節 環境、社會及管治報告

完善溝通機制

本公司建立了多維度溝通渠道，積極與客戶開展雙向溝通交流活動，通過線上平台和電話專線收集客戶投訴和意見反饋，並且快速應對，提高顧客滿意度。同時，不斷完善客戶檔案，為精準營銷及產品升級等業務提供數據支撐。

| | |
|----------|---|
| 建立線上溝通平台 | • 建立「400客服溝通平台」「智能管家APP」，便於客戶使用多渠道與公司進行溝通。 |
| 開展售後回訪 | • 通過與客戶直接電話溝通及開展線上調研的方式，進行產品或售後服務情況調查、客戶消費行為調查，及時了解客戶用車情況及感受，保證第一時間處理客戶反饋。 |
| 設立客戶專線 | • 設立全國統一服務號碼4008108100（僅針對北汽股份北京品牌整車產品用戶），並將其產品說明、質保手冊、官方網站及經銷商店均予以公示。 • 對新車銷售和售後服務情況實施電話回訪，跟蹤客戶滿意度。 |

保障客戶權益

本公司致力於在不斷提升產品安全性能的同時，為客戶提供同樣安心的服務。我們依照《中華人民共和國消費者權益保護法》、《中華人民共和國廣告法》等法律法規要求，全面保障客戶權益，認真處理每一起客戶反饋，保護客戶隱私，為客戶傳遞真實、可靠的廣告信息。

- **處理客戶反饋**：建立了Call Center System（客戶投訴管理系統），用於記錄客戶投訴的問題，並進行客戶投訴受理、分派、處理結果的反饋收集及過程管控。
- **保護客戶隱私**：在客戶數據的維護過程中，各部門根據自身數據需求及銷售公司管理要求提交相應客戶數據，對客戶數據提交的及時性、正確性負責；在客戶數據使用過程中，對客戶數據使用賬號及權限、日常客戶數據使用，嚴格按照管理制度要求進行申請審批，避免客戶數據的敏感信息洩露或非預期的使用。
- **杜絕虛假宣傳**：嚴格執行宣傳和銷售規範，品牌廣告及其他企業官方渠道發佈的信息均需按照內部審核流程進行審核，經審核通過後發佈。

2.4 完善供應鏈管理

供應商管理機制

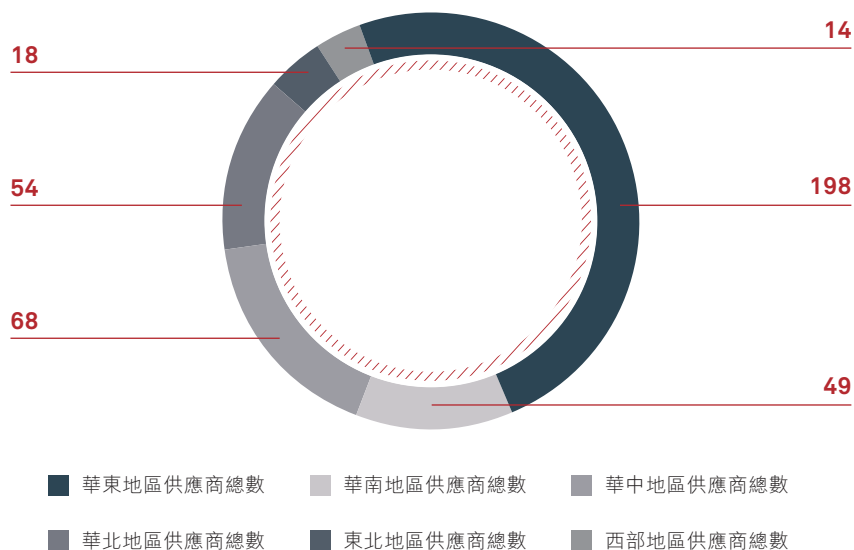
本公司一直致力於打造具有國際競爭力的一流供應商體系。深入推進供應鏈能力建設工程，持續深化與國際一流供應商的合作關係，構建適宜公司北京品牌發展的供應商體系，為打造具備競爭力的高質量產品提供了堅實的供應鏈保證體系。建立健全覆蓋供應商准入、績效評價及考核、能力建設、激勵及優化等關鍵節點的供應商全生命周期管理工作機制。

- **准入管理：**優化《北汽股份採購零部件供應商准入管理辦法》，對供應商准入條件進一步完善，確保新引入供應商能力滿足要求。
- **績效評價與考核：**完善《北汽股份供應商績效評價管理辦法》，增加對供應商在新項目開發階段的績效評價，建立了覆蓋供應商全生命周期的績效評價管理體系。
- **能力建設：**持續開展供應商體系「健身」工作。結合供應商實際表現制定有針對性的提升方案，明確具體提升目標，定期對目標提升情況進行總結，確保供應商能力持續提升。
- **激勵與優化：**對表現優秀供應商，在新項目開發、戰略合作關係建立等方面給予適當激勵。同時，嚴格落實《北汽股份供應商考核管理辦法》，對影響質量、交付等方面的供應商按要求給予考核，對符合《北汽股份供應商退出管理辦法》中退出條件的，予以淘汰。

| 指標 | 二零二零年度 |
|-------------------------------|--------|
| 主要配套合作供應商數量 ^{註1} (個) | 401 |
| 其中開展審查的供應商數目 (個) | 401 |
| 供應商審查覆蓋率 (%) | 100 |

註1：供應商數量統計包含本公司北京品牌零部件供應商（不包含動力總成供應商）。

第十節 環境、社會及管治報告



打造負責任供應鏈

本公司全面推進負責任供應鏈建設工作，將環境及社會風險納入供應商管理體系。我們進一步優化和完善《北汽股份供應商績效評價管理辦法》，通過持續推進供應商環境績效評價工作，嚴格開展供應商行為管控，保障供應商合法合規，助力供應鏈的健康、有序發展。同時，在篩選供應商時優先考慮環保產品及服務，制定並實施《北汽股份綠色供應鏈管控辦法》，對具有環保要求的零部件進行了明確要求，對不滿足要求的零部件不予認可和生產，打造綠色供應鏈。

- **增加環保表現績效評價：**將供應商遵守環境表現作為供應商年度績效評價標準，對發現有受到行政處罰情況、未按要求提交整改材料及環評驗收、排污許可等證明的，提交整改材料，並嚴格按供應商績效評價標準給予考核。
- **強化准入及行為管控：**引入供應商時，對其開展合規評價，並要求供應商提供環境管理體系認證證書等遵守環境、安全法規的相關文件，未提供者不允許進入公司供應商體系；對於已建立合作關係的供應

商，公司建立了供應商環保、安全遵守情況調查機制，不定期對供應商是否受到環保、安全行政處罰進行調查；對於新建、擴建的供應商，要求其提交環評驗收、排污許可等相關證明。

- **優選環保產品及服務：**在產品開發初期，明確產品必須滿足的環保要求，並在相關技術要求中進行明確；在產品開發認可、批量認可階段，必須提交滿足符合環保技術要求的檢測證明，對未能提供檢測證明或檢測不合格的，不予認可和生產；對於量產產品，對零部件產品是否符合環保要求進行監察，發現不滿足技術要求情形的必須立即進行整改，並按要求給予考核、處罰。

3. 建設綠色家園

3.1 推進低碳循環發展

作為全國領先的汽車製造者，我們始終認真履行自身環境保護義務，建立高效使用資源、低碳生產的管理體系，致力於降低在生產過程中對環境造成的影響，全力推進低碳循環發展。

降低排放

本公司嚴格按照《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等法律法規及標準的排放管理要求，建立《固體廢棄物排放管理辦法》、《大氣污染物控制管理辦法》、《水污染物控制管理辦法》、《北汽股份產品設計節能環保管理程序》等管理辦法，將各單位排放達標情況納入公司季度和年度考核，確保各單位排放符合國家和地方要求。同時，公司制定土壤地下水環境管理、環保設備設施管理、監測和信息公開管理等一系列制度，持續強化污染物管控，從提高生產效率、改進技術工藝、優化排放物管理和處理體系及環境監測等環節，降低生產過程對環境的影響。

第十節 環境、社會及管治報告

廢氣處理

- 加強工廠在空氣重污染期間的預警制度。持續對環境進行監測，評估工廠排放對環境的影響，及時配合有關部門完成減排任務。
- 建立廢氣集中處理制度。對生化池、污泥壓濾間、污泥貯存間等加蓋密閉並安裝鹼液吸收塔，漆噴漆廢氣經文丘里水幕撲集淨化過濾，烘乾烤箱廢氣經RTO處理，並將上述廢氣經專用管道匯集後高空排放。
- 優化廢氣處理方案。對排風系統進行改造，增加噴漆廢氣處理設備，對鍋爐等安裝低氮燃燒器進行調節，規劃塗裝車間揮發性有機物(VOCs)治理項目，提升VOC整體處理效率。
- 開展廢氣排放監測。制定監測計劃，定期委託第三方對廠區鍋爐廢氣、工藝廢氣的排放進行監測，保證達標排放。

廢水處理

- 加強設備流程監測。對污水站廢水處理設施設備進行及時檢修，跟蹤其運行情況，實時記錄監測數據，並且，定期委託第三方對廠區廢水進行監測，留存檢測報告並將相關信息公開發佈。
- 提升污水站中水回用率。優化污水站中水處理設施，提升中水產水率。配套完善中水供水管網，提升中水使用比例，減少水資源的消耗。
- 促進雨水循環利用。通過地下式海綿雨水收集系統和景觀湖，實現雨水的循環利用。



北京奔馳雨水收集景觀湖

廢渣處理

- 設立專用存儲場所。對工廠進行固廢貯存場所升級改造，對各項固體廢物進行分類收集、處理。所有垃圾桶設置垃圾分類標識，嚴禁混放或隨意丟棄。同時，對存儲場所設置管理專員確保定期進行轉運。
- 進行固體廢物處理和回收再利用。委託有資質的公司對有害廢棄物進行無害化處理，將焊膠空桶等可回收廢棄物在符合規定的情況下交由廠家回收再利用，減少成本和廢棄物資源化利用。
- 升級處理設備。通過改建廢水站、規劃污泥烘乾、安裝污泥溫乾設備等降低污泥含水率，減少污泥的無組織排放，改善污泥貯存環境。
- 回收利用乳化液。通過鐵末車和鐵屑車自帶的過濾網，將乳化液和鐵屑分離，乳化液進入真空蒸餾裝置減量化處理回收，降低排放量。並且，增設鐵末打塊裝置，較乾的鐵末交由第三方處置。

第十節 環境、社會及管治報告

案例：北京奔馳提升廢液處理效率

二零二零年，公司實施發動機廢乳化液深度處理項目，不斷提升危險廢棄物排放管理水平，降低危險廢棄物產生量。通過引入先進工藝的新型廢水處理設備，將原先廢水處理系統處理後的濃縮液進行再次處理，處理後的再濃縮廢液可大幅減少。

| 指標 | 單位 | 二零二零年度 ^{註1} | 二零一九年度 | 二零一八年度 |
|-----------------------------|------------------------|----------------------|--------------|--------------|
| 範圍一：直接溫室氣體排放量 ^{註2} | 噸CO ₂ e | 216,661.55 | 262,747.19 | 328,386.71 |
| 範圍二：間接溫室氣體排放量 ^{註3} | 噸CO ₂ e | 691,380.66 | 758,964.00 | 846,841.29 |
| 溫室氣體總排放量 | 噸CO ₂ e | 908,042.21 | 1,021,711.19 | 1,175,228.00 |
| 溫室氣體排放密度 | 噸CO ₂ e／台車輛 | 0.80 | 0.72 | 0.80 |
| 廢水的排放總量 ^{註4} | 噸 | 1,978,428.20 | 2,450,271.00 | 2,679,115.00 |
| COD排放總量 | 噸 | 112.53 | 161.47 | 270.57 |
| 氨氮排放總量 | 噸 | 6.41 | 7.34 | 15.41 |
| VOC排放總量 | 噸 | 1,166.52 | 1,221.87 | 1,678.64 |
| 二氧化硫排放總量 ^{註5} | 噸 | 7.88 | 3.73 | 3.28 |
| 危險廢棄物產生總量 ^{註6} | 噸 | 16,034.47 | 20,557.20 | 18,721.71 |
| 危險廢棄物產生密度 | 千克／台車輛 | 14.08 | 14.42 | 12.43 |
| 無害廢棄物產生總量 | 噸 | 163,536.64 | 162,942.41 | 84,541.34 |
| 其中：金屬 | 噸 | 120,831.33 | 140,020.34 | 54,283.46 |
| 其中：紙 | 噸 | 10,644.69 | 10,374.96 | 12,227.78 |
| 其中：木材 | 噸 | 10,038.99 | 8,946.73 | 12,090.95 |
| 其中：其他 ^{註7} | 噸 | 22,021.63 | 3,600.38 | 5,939.15 |
| 無害廢棄物產生密度 ^{註8} | 千克／台車輛 | 143.62 | 114.35 | 57.91 |

註1：基於生產運營對本集團業務的重要性以及對環境影響的重要性，本集團二零二零年度排放物數據統計範圍包含本公司、本公司汽車研究院、北京汽車銷售有限公司（「北汽銷售」）、北京奔馳、本公司株洲分公司、動力總成、北汽廣州、北內零部件、北京北汽德奔汽車技術中心有限公司（「北汽德奔」）、北京現代。密度類數據中涉及到的車輛統計口徑包括：北京品牌、北京奔馳、北京現代共1,138,690台車輛。

註2、註3：溫室氣體排放量計算方法參考世界資源研究所(WRI)和世界可持續發展工商理事會(WBCSD)發佈的《溫室氣體核算體系企業核算與報告標準2012(修訂版)》、政府間氣候變化專門委員會(IPCC)發佈的《第五次評估報告》；用於範圍二計算的電網排放因子參考中國生態環境部應對氣候變化司最新發佈的中國區域電網排放因子(二零一九年)。

註4：廢水排放總量包含本集團生產及辦公廢水總量。

註5：2020年，北京現代重慶工廠增加工藝燃燒所產生的二氧化硫排放檢測點位。

註6：危險廢棄物包括：廢有機溶劑HW06、廢礦油油／含油廢物HW08、廢乳化液HW09、染料和塗料廢物HW12、有機樹脂類廢物HW13、表面處理廢物HW17、含鉛廢物HW31以及其它危廢HW49。2020年，含鉛廢物HW31的產生總量較往年有所下降，危險廢棄物總量減少。

註7： 2020年，北京奔馳將車間處置廢橡膠、絕緣頭等列入其他廢棄物，故其他廢棄物與往年相比有所增加。

註8： 2020年，無害廢棄物產生總量增加，整車銷售量較往年有所下降，故無害廢棄物產生密度增加。

降低資源消耗

集團堅持走可持續發展和綠色低碳發展之路，提高能源使用效率，不斷降低資源消耗，建設「碳中和」工廠，通過加強資源使用管理和監測，轉變運營模式，減少自身資源消耗。

低耗運營

- 在非生產時間段實行低成本、低能耗運行模式，在滿足工廠基本工藝要求的前提下，採取經濟化使用鍋爐、空壓機、空調機組、照明系統、物流門等措施，進一步降低能源消耗。
- 對塗裝車間開展專項能源改善，優化設備啟停時間，按照產量調整單雙線運營，關閉冷卻塔及加熱棒，循環使用液壓油產生的熱量和水箱內冷氣等。

能耗監測

- 搭建能源管理系統，實現數據的採集、分析、考核和監視。對各工廠儀表進行整合，採集車間、物流、配電、空壓、鍋爐、廢水和降溫空調區域的能源數據，並且在能源中控室配置電視牆監控全廠能耗。

能耗管理

- 將現有空壓設備連網集中控制，實現狀態監控、遠程操作、數據採集和分析及按需加載等功能，實現空壓設備的高效管理和節能。
- 建設EMS/BMS能源管理系統，應用智能儀器儀表、大口徑流量計、熱值計量技術、多功能計量檢測設備等能源計量新技術，結合運用物聯網、數據庫、4G/5G等先進的數據處理和通訊技術，創建符合企業實際能源數據應用的數字化能源計量系統。

第十節 環境、社會及管治報告

節約用水

- 優化廠區保潔工作頻次，確保保潔工作的有效開展。
- 調整前處理表調槽液位控制模式，減少藥劑不必要的消耗。通過程序修改，使初始補水液位從95.5%下降至92%，減少純水耗量3.5百分點。
- 夏季模式下，將塗裝車間送風空調每天從空氣中平均析出200m³無污染的冷凝水就近補充至制冷站冷卻塔內進行循環利用，冷卻塔年耗水量下降80%。

案例：北京奔馳利用廠區光伏發電，助力節能減排

北京奔馳秉承低碳環保的綠色發展理念，致力於打造碳中和工廠，通過光伏發電持續推動綠色發展。公司充分利用廠房屋面，由第三方出資建設、報裝、發電，以低於國家目錄電價的價格全部採購發電量。截至二零二零年十二月，北京奔馳光伏發電設施累計發電量達4,239萬度，累計減排二氧化碳25,605噸。



北京奔馳光伏發電設施

| 指標 | 單位 | 二零二零年度 ^{註1} | 二零一九年度 | 二零一八年度 |
|------------------------|----------|----------------------|----------------|----------------|
| 用電總量 | 度 | 988,807,740.44 | 1,095,689,777 | 1,203,547,385 |
| 汽油消耗總量 ^{註2} | 公升 | 1,637,187.67 | 2,142,107.83 | 2,552,320.50 |
| 柴油消耗總量 ^{註3} | 公升 | 90,652.33 | 171,511.37 | 334,250.30 |
| 天然氣使用量 | 立方米 | 97,258,879.08 | 117,713,340.10 | 147,095,916.41 |
| 外購熱力總量 | 百萬千焦 | 86,078.88 | 97,285.53 | 90,064.92 |
| 綜合能源消耗總量 ^{註4} | 噸標準煤 | 255,687.93 | 297,054.21 | 346,713.90 |
| 生產能耗密度 | 噸標準煤／台車輛 | 0.22 | 0.21 | 0.24 |
| 耗水總量 ^{註5} | 噸 | 6,283,154.26 | 8,672,771.21 | 9,456,986.18 |
| 生產耗水密度 | 噸／台車輛 | 5.52 | 6.13 | 6.57 |
| 循環及再利用水的總量 | 噸 | 3,163,313.42 | 2,935,684 | 3,611,427 |
| 循環及再利用水的百分比 | - | 50% | 33% | 38% |

註1：基於生產運營對本集團業務的重要性以及對環境影響的重要性，本集團二零二零年度排放物數據統計範圍包含本公司、本公司汽車研究院、北汽銷售、北京奔馳、本公司株洲分公司、動力總成、北汽廣州、北內零部件、北汽德奔、北京現代。本集團核心業務為乘用車研發、製造、銷售與售後服務，包裝材料使用非本集團重要性議題。密度類數據中涉及到的車輛統計口徑包括：北京品牌、北京奔馳、北京現代共1,138,690台車輛。

註2：二零二零年因新冠疫情及產銷下滑影響，動力總成和北京現代的發動機車間測試用汽油消耗有所下降。

註3：二零二零年因新冠疫情及生產結構調整影響，北京現代、株洲分公司及北京奔馳的廠內車輛柴油消耗有所下降。

註4：綜合能源消耗總量根據電力及燃料的消耗量及中華人民共和國國家標準《綜合能耗計算通則(GB/T2589-2008)》中提供的有關換算因子進行計算，包含電力、汽油、柴油、天然氣及外購熱力。

註5：二零二零年因新冠疫情及產銷下滑影響，各單位生產及生活用水消耗均出現不同程度的下降。二零二零年，本公司於求取適用水源方面沒有任何問題。

應對氣候變化

為了緩解能源和環境壓力，應對氣候變化的挑戰，推動汽車產業可持續發展，二零二零年工信部等五部委發佈了關於「修訂《企業平均燃料消耗量與新能源汽車積分並行管理辦法》的通知」，提高對汽車企業的節能要求。本集團高度重視氣候變化，我們以傳統車和新能源車產品全面發展為基準，通過產品能耗現狀與目標對比和場景分析，確定了傳統車十四五節油貢獻率的目標，並且，制定了整車降低阻力、降低能耗、提高效率、輕量化的節能技術方案。

第十節 環境、社會及管治報告

推進綠色運營

除了在汽車生產過程中做到低碳環保外，我們還注重辦公過程中的資源節約。我們積極推行綠色環保的辦公措施，推廣在線辦公模式，鼓勵員工節約使用資源，減少辦公垃圾的產生。

| | |
|------|---|
| 節約用電 | <ul style="list-style-type: none">在用電場所黏貼節約用電宣傳警示標牌，要求員工在辦公閒時關閉部分電燈，盡可能利用自然光，離開時關閉生產、辦公和服務場所的照明燈。在每個辦公室配置空調溫度調節器，夏季溫度控制不低於26℃，冬季溫度控制不超過20℃。選用環保、安全、節能的辦公設備，減少電腦等辦公設備的待機耗能。 |
| 節約用紙 | <ul style="list-style-type: none">公司提倡「無紙化辦公」，盡可能使用電子文檔進行辦公，需要報批流程統一通過OA系統辦理，並且採用電子傳真。對辦公用紙的使用量和彩色打印權限實施控制，除特殊情況外，複印紙、打印紙均要求雙面使用。在複印機、打印機旁邊放置「廢紙」和「二次可用紙」存放盒，鼓勵使用再生紙和紙張循環利用。 |
| 節約用水 | <ul style="list-style-type: none">在用水場所黏貼節約用水警示牌，並在衛生間和茶水間張貼節水標語。選擇綠色環保盥洗室，將馬桶、水龍頭等用水設備更換為自動感應的節能型號。 |
| 辦公用品 | <ul style="list-style-type: none">提倡使用鉛筆、可更換水筆、可重複加碳粉盒及其它可循環使用的物品；建立以舊換新的辦公用品領用制度。提倡使用訂書針或者回形針取代膠水，棄用塗改液。 |

除此以外，我們還致力於促進環保理念的傳播，為社會梳樹立良好的榜樣。近年來，本集團組織員工開展了多場公益活動，助力環境的改善。

北京奔馳：開展線上垃圾分類管理培訓，培訓覆蓋24,000餘人次；在「六五世界環境日」期間，公司組織各部門開展了一系列線下宣傳和答題活動。

北京現代：自二零零八年起，北京現代攜手現代中國，並聯合公益環保組織「生態和平亞洲」共同開啟了「中國鹽鹼乾湖盆治理」項目，通過埋沙障工作，阻擋風沙，保護鹼蓬種子順利生長。

福建奔馳：福建奔馳於世界環境日期間走訪廠區周邊村鎮，向當地居民介紹世界環境日以及福建奔馳的環保治理措施，收集周邊居民對福建奔馳環保工作的意見與建議。

3.2 創新綠色解決方案

本集團堅持綠色發展，將環境保護理念納入產品的設計及研發過程中，努力打造資源節約型、環境友好型綠色工廠。我們堅持對生產的車輛進行減重設計，並持續改善動力系統和燃油效能，降低汽車行駛過程中的排放，減小車輛對環境造成的影響。

| | |
|-------------|---|
| 車輛減重 | <ul style="list-style-type: none"> 制定輕量化領域三年技術規劃，針對不同車型提出個性化、輕量化技術路線及輕量化方案。並且，成立院級跨部門輕量化工作小組，推進專業部門輕量化能力建設，協助整車重量目標達成。 基於SFE^{註1}參數化模型進行車身結構優化，達到在2022年具備複合材料，尤其是鋁鎂合金應用能力的目標；對內外飾進行模塊化、集成化設計，推廣低密度和輕量化材料；優化電子組件性能和結構，對動力單元進行集成化、輕量化提升，致力於在2022年將整車產品減重70kg。 |
| 動能回收 | <ul style="list-style-type: none"> 開展再生制動系統的功能開發和性能優化，建立制動能量回收技術儲備，完成5款對標車型測試，回收貢獻率達到14.5%。 開展高效空調等節能技術的預研，提升整車隔熱性和密封性。同時，提升空調系統能效，調整空調溫度設置，達到降低空調功耗的目標。 |
| 排放管理 | <ul style="list-style-type: none"> 開展發動機雙噴射預研項目，致力於在耗油量基本不變的情況下改善發動機產運轉質量，將發動機排放水平由國五水平升級至國六b水平。 降低CO、THC、PM^{註2}等的排放水平，改善整車油耗。 |

註1：一種全參數快速優化工具，是在產品開發前期應用仿真驅動概念設計的領先解決方案。

註2：CO：一氧化碳，THC：總碳氫有機氣體，PM：微粒、碳煙。

第十節 環境、社會及管治報告

4. 共享責任價值

4.1 堅持以人為本

本集團將員工視為企業的重要資產，始終堅持平等僱傭，不斷吸納人才，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》等有關法律法規規定，嚴禁用工歧視、使用童工等情況的發生，保障員工合法權益，創建和諧勞動關係。

招聘與僱傭

本集團貫徹實施《中華人民共和國勞動法》等法律法規要求，堅持平等僱傭原則，杜絕任何歧視行為，努力創造多元僱傭的氛圍。通過校園招聘、社會招聘及海外招聘等多種渠道廣納人才，為每一位人才提供平等就業機會，構建多元化工作環境，激發人力資源活力，保障公司人才發展。

二零二零年末，本集團員工總數21,038人，員工勞動合同簽訂率100%。

| 指標 | 單位 | 二零二零年度 |
|----------|----|--------|
| 員工總數 | 人 | 21,038 |
| 全職員工比例 | % | 100 |
| 兼職員工比例 | % | 0 |
| 男性員工比例 | % | 88.1 |
| 女性員工比例 | % | 11.9 |
| 生產工人 | 人 | 14,651 |
| 技術人員 | 人 | 4,022 |
| 營銷人員 | 人 | 432 |
| 其他人員 | 人 | 1,933 |
| 少數民族員工比例 | % | 3.8 |
| 外籍員工比例 | % | 0.1 |
| 女性管理者比例 | % | 22.1 |

勞工準則

本集團嚴格遵守《勞動法》、《勞動合同法》、《禁止使用童工規定》等相關法律法規，制定《北京汽車股份有限公司招聘管理制度》，建立人員招聘信息收集及審批流程，要求應聘者在招聘過程中出具身份證明，避免使用童工或強制勞工情況的發生。本報告期內，公司未發生任何違反童工及強制勞工的國際通行、國家及當地有關準則、規則等情況。

薪酬與福利

本集團堅持以人為本的理念，堅決維護員工合法利益，不斷完善薪酬體系，控制工作加班時間，通過集體協商機制簽訂合同，切實保障員工權益不受侵害。

| | |
|------------------------|---|
| <p>規定合理工作時間</p> | <ul style="list-style-type: none"> • 按照《集體合同》、《北汽股份考勤管理辦法》等規章制度，實行每周工作5天、每天8小時標準工作時間制度。 • 嚴格執行國家法定節假日的休假安排，員工年休假、婚假、喪假、公假等假期期間公司全額支付工資。 • 嚴格管控加班，對加班執行審批手續，充分保障員工休息權利。 |
| <p>優化員工薪酬體系</p> | <ul style="list-style-type: none"> • 制定並實施《北汽股份員工薪酬管理辦法》，完善薪酬管理制度與流程。 • 建立以崗位價值為中心、以員工業績和能力為導向的薪酬體系，制定有行業競爭力的薪酬標準。 |
| <p>充分徵求民主意見</p> | <ul style="list-style-type: none"> • 制定《北汽股份員工獎懲管理辦法》、《北汽股份考勤管理辦法》、《北汽股份薪酬管理辦法》等制度，徵求民主意見，履行民主程序。 • 工會與公司通過集體協商的機制，簽訂《集體合同》，履行備案手續，保障員工各項權益。 |
| <p>關愛女性員工權益</p> | <ul style="list-style-type: none"> • 將「兩癌」篩查作為具體條款列入集體合同中，部分單位為女職工延長產假、哺乳期，並且，明確孕期、經期女職工工作條件等。 • 新冠疫情期間加大對孕期、哺乳期女職工特殊關愛，下發《關於做好兒童和孕產婦新型冠狀病毒感染的肺炎疫情防控工作的通知》，了解女職工訴求，並且對母嬰關愛室的使用進行嚴格管理。 |

第十節 環境、社會及管治報告

安全與健康

本集團嚴格執行《中華人民共和國安全生產法》、《勞動法》等各項及職業健康法規政策，將安全經營方針作為公司經營管理的最優先事項，致力於為員工營造安全健康的工作環境。我們將職業安全管理納入公司管理制度，不斷持續強化公司安全管理制度架構；通過職業健康安全體系認證，落實安全管理考評機制，預防控制事故發生；開展安全教育培訓活動，強化員工安全意識；並且，為員工組織健康體檢，提供所需勞保用品，時刻關注員工身心健康。

二零二零年，本集團開展公司級安全教育培訓398次，參與培訓158,952人次；因工傷損失工作日數626天，未發生因工作關係死亡事件。

強化安全管理架構

- 制定並遵守《北汽股份新／改／擴建項目安全環保風險評估及審核管理辦法》、《北汽股份安全環保工作考核問責和獎勵制度》等31項公司職業健康安全管理制度，構築層級式安全管理模型，強化公司安全管理制度。
- 實行內部審核機制，首次開展職業健康安全管理體系ISO45001體系自主內審。
- 落實安全管理考評制度，對各部門兼職安全管理人員責任落實情況進行季度考評，正向激勵優秀安全管理人員。
- 創新安全文化載體，建立安全環保公眾號，發表宣傳文章共計601篇。

關注員工健康安全

- 開展全員健康體檢活動，採取上門體檢和門店預約兩種方式，方便員工按需選擇體檢方案，並對體檢結果開展一對一答疑活動，幫助員工更好了解自身健康狀況。
- 根據不同人群採取差異體檢，針對接觸職業危害作業的員工將福利體檢項目與職業健康必檢項目合併，針對女員工專門設置了婦科檢查項目，針對40歲以上員工設置針對性檢查項目。

- 面對突發新冠疫情，制定辦公園區防疫消毒標準、消毒用品配置發放流程、員工發熱處理方案，並且採購大批防護物資，免費分發給公司員工。
- 按照《職業病防護用品分類與目錄》、《職業病防護用品配備標準》等制度為員工提供一次性的口罩、耳塞、安全帽、防切割手套、防塵口罩等勞動防護用品。

加強安全教育培訓

- 制定並實施年度安全培訓計劃，編製安全環保精品培訓課程。
 - 在職工勞動安全知識提升、基層班組安全建設、職工隱患排查治理三個方面，分別開展勞動保護的宣傳教育活動和勞動保護知識培訓工作，採取線上線下培訓結合方式，對全體員工安全培訓，提高全員安全意識。
 - 改變新入職員工培訓方式，入職立即進行安全培訓並考核。
 - 開展安全人員專項培訓，組織專職安全管理人員安全生產大培訓，組織公司安委會成員開展安全責任、風險防控、應急救援及安全文化相關知識培訓，提升安全管理人員的安全管理水平和專業技能。
-

案例1：北京奔馳開展職業健康行活動

二零二零年十月二十九日至十一月一日，北京奔馳組織開展二零二零年職業健康行活動，120名在崗接觸職業危害作業員工參加。通過組織戶外拓展、登山、騎行等豐富多彩的戶外健康主題活動，使員工們放鬆心情，調養身體，一起度過了充實而美好的四天。

案例2：開展安全競賽活動和日常教育活動

二零二零年，公司從安全競賽進一線、安全三維教育以及重點安全項目三個方面，開展安全競賽和安全教育活動。通過開展「安康盃」安全競賽活動、「送清涼、送溫暖、送安全」以及安全教育觀影等活動，落實員工安全根基。年內，公司共提出安全生產合理化建議133項。

第十節 環境、社會及管治報告

關愛與溝通

本集團堅持維護員工知情權、參與權、表達權和監督權，定期召開職工代表大會制度，傾聽員工訴求；努力提升員工幸福感與歸屬感，集團工會成立關懷幫扶資金，關心幫扶困難員工。

案例：新冠疫情期間開展向員工送溫暖活動

新冠疫情發生以來，公司設立新冠疫情防控專項資金，為「戰疫」提供資金保障。我們分批次籌集各類防疫物資和生活必備物資，及時發放到職工手中。同時，公司第一時間向職工開設防疫專題課堂，向員工宣傳防疫知識。為了全方位呵護每一位員工，我們還組織網上防疫競賽答題活動，開設熱線電話，提供心理輔導，對於女職工開展特殊防疫關愛，為大家解決新冠疫情帶來的生活不便。

4.2 攜手員工成長

本集團秉承人才至上，合作共贏的理念，致力於為員工提供全面發展的平台，充分調動員工積極性，發揮員工自身優勢。二零二零年，我們進一步升級優化培訓管理體系，修訂完善包括《北汽股份培訓管理辦法》、《北汽股份內部講師管理辦法》及《北汽股份專項培訓管理辦法》等制度，打造崗位練兵、分工種技能競賽、綜合技能競賽相結合的三層次技能競賽平台，提供多元化的培訓課程，幫助員工完成自我價值實現，為企業轉型發展提供人才儲備。

| 指標 | 二零二零年度 |
|---------------------------|---------|
| 受訓僱員人數的百分比(%) | 100 |
| 其中：男僱員完成受訓百分比(%) | 100 |
| 其中：女僱員完成受訓百分比(%) | 100 |
| 其中：高級管理層僱員完成受訓百分比(%) | 100 |
| 其中：中級管理層僱員完成受訓百分比(%) | 100 |
| 培訓員工總學時*(小時) | 780,367 |
| 每名僱員完成受訓的平均時數(小時/人) | 37.1 |
| 其中：男僱員完成受訓的平均時數(小時/人) | 37.1 |
| 其中：女僱員完成受訓的平均時數(小時/人) | 37.1 |
| 其中：高級管理層僱員完成受訓的平均時數(小時/人) | 110 |
| 其中：中級管理層僱員完成受訓的平均時數(小時/人) | 16 |

* 因新冠肺炎疫情影響，部分培訓由線下轉移到線上，線上為學分制，未納入培訓學時統計範圍。

培訓與發展

本集團積極開展職工素質教育，建立多種培訓機制，年內，結合新冠疫情防控工作，在職工培訓方面積極創新，推進網絡在線培訓課程，升級優化管理培訓體系，建立全員高質量培訓平台。

案例：開發在線培訓課程

二零二零年，集團上線網絡在線培訓課程，我們先後開設《疫情相關勞動法律焦點問題解答》、《戰疫·工會經費有新規》等防疫專題課堂，為員工有效防疫提供了專業指導。開通「輕學堂」工會幹部在線學習平台，500餘門豐富的課程資源，為工會幹部學習帶來更多的選擇和學習便利，二零二零年末，工會幹部上線學習率達94%以上，累計學習達2,100小時，人均學習超過30課時。

人才隊伍建設

本集團持續暢通員工職業發展通道，建立以崗位價值為導向的員工晉升機制，分層級、分序列對員工進行崗位晉升，不斷激發員工活力，引導員工進行價值創造，助力員工個人成長。

| 員工職級 | 培養方向 | 培養舉措 |
|------|-------------------------|--|
| 應屆生 | 幫助應屆生快速融入企業，增添企業創新力與創造力 | <ul style="list-style-type: none"> 在應屆生歡迎環節特設總裁面對面環節，以直播間對話訪談的形式，為新員工答疑解惑，增強新員工對公司文化與價值觀的體驗與認同。 |
| 職員層 | 注重內部員工價值挖潛與培訓，提升員工個人能力 | <ul style="list-style-type: none"> 開展首屆直播講師大賽，通過三期賦能培訓，培養直播講師39人，產出精品直播課程19門。 組織線上教師節活動，賦予內部講師角色感和榮譽感。 開展復盤、創新工作坊賦能培訓4場，進行賦能工具庫梳理及建設。 |
| 中高層 | 培養推動組織變革與落地的核心人群和關鍵力量 | <ul style="list-style-type: none"> 開展中高層管理者（CEO成長計劃2.0）培養項目，培養人數達152人次。 |

4.3 熱心公益慈善

本集團一直秉承着開放共享的價值理念，實現企業與社會互融，共同進步。我們積極響應政府號召，開展精準扶貧、愛心捐贈、戰「疫」行動等公益活動，依託於完善的平台資源，實現多維度的志願服務工作，在建設美好未來道路上貢獻自己的一份力量。報告期內，本集團對外捐贈累計人民幣2.1百萬元。

第十節 環境、社會及管治報告

開展戰「疫」行動

新冠疫情期間，公司積極開展捐款捐物活動，發揮企業生產優勢，為疫區送去抗疫物資。我們心繫疫區，向中華慈善總會捐贈人民幣200萬元善款，同時，公司舉辦「血暖情深，戰疫有我」無償獻血行動，超過千名員工踴躍報名，鼎力支援全國各大疫區。

福建奔馳作為國內為數不多的具備負壓救護車生產條件的企業之一，向武漢雷神山和火神山醫院定向捐贈2台梅賽德斯－奔馳威靈負壓救護車，盡己所能為社會醫療事業做出貢獻。

助力脫貧攻堅

本集團響應國家號召，圍繞脫貧攻堅，開展產業扶貧、就業扶貧、智力扶貧、公益扶貧等多種舉措，深化幫扶工作，努力為打贏脫貧攻堅戰做出更大貢獻。

案例：啟明築夢·點亮未來福建奔馳「啟明星計劃」

二零二零年，福建奔馳開展了啟明築夢·點亮未來福建奔馳「啟明星計劃」，通過向壽寧縣三所學校（南陽中心小學、托溪中心小學、鳳陽中學）捐贈圖書及圖書櫃，讓孩子有機會讀上更多、更好的書，幫助他們認識世界，樹立理想，改變命運。

踐行志願服務

作為一個有社會擔當的企業，本集團承襲「奉獻、友愛、互助、進步」的志願者精神，倡導各基層員工投身一線志願活動，踐行社會公民責任，增強集體凝聚力的同時，為建設美好社會盡綿薄之力。

| 指標 | 二零二零年度 | 二零一九年度 | 二零一八年度 |
|-----------------|--------|--------|--------|
| 開展志願者活動期數(期) | 370 | 364 | 345 |
| 員工志願活動參與人數(人) | 9,257 | 9,120 | 8,910 |
| 報告期內志願活動時數(小時) | 43,566 | 42,150 | 39,566 |
| 報告期內志願活動受益人數(人) | 96,580 | 92,400 | 88,563 |

案例：福建奔馳組建愛心志願小分隊

新冠疫情期間，福建奔馳青年志願者組建愛心補給志願服務小分隊，協助省外住宿員工進行返工信息登記，為每位隔離區員工準備愛心補給包，為宿舍隔離區員工提供生活物資儲備，並將每日午餐、晚餐訂餐配送入戶，將溫暖傳達到每一位一線員工手中。

ESG指標索引

| 層面 | 內容 | 披露位置 |
|--------|--|---------|
| A1 排放物 | 一般披露 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 註：① 廢氣排放包括氮氧化物、硫氧化物及其他受國家法律及規例規管的污染物。 ② 溫室氣體包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮、氫氟碳化合物、全氟化碳及六氟化硫。 ③ 有害廢棄物指國家規例所界定者。 | 101 |
| | A1.1 排放物種類及相關排放數據。 | 104 |
| | A1.2 溫室氣體總排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。 | 104 |
| | A1.3 所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。 | 104 |
| | A1.4 所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。 | 104 |
| | A1.5 描述減低排放量的措施及所得成果。 | 101-103 |
| | A1.6 描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。 | 101-103 |

第十節 環境、社會及管治報告

| 層面 | 內容 | 披露位置 |
|------------|--|------------|
| A2 資源使用 | 一般披露 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。 註：資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。 | 105-108 |
| | A2.1 按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。 | 107 |
| | A2.2 總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。 | 107 |
| | A2.3 描述能源使用效益計劃及所得成果。 | 105-106 |
| | A2.4 描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。 | 107 |
| | A2.5 製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。 | 107 |
| A3 環境及天然資源 | 一般披露 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。 | 94-95, 109 |
| | A3.1 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。 | 94-95, 109 |
| B1 僱傭 | 一般披露 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 110 |
| | B1.1 按性別、僱傭類型(即全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。 | 110 |
| | B1.2 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。 | 計劃未來披露 |

| 層面 | 內容 | 披露位置 |
|----------|--|-------------|
| B2 健康與安全 | 一般披露 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策，及； (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 112 |
| | B2.1 因工作關係而死亡的人數及比率。 | 112 |
| | B2.2 因工傷損失工作日數。 | 112 |
| | B2.3 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。 | 112-113 |
| B3 發展及培訓 | 一般披露 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。 註：培訓指職業培訓，可包括由僱主付費的內外部課程。 | 114-115 |
| | B3.1 按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層等）劃分的受訓僱員百分比。 | 114 |
| | B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。 | 114 |
| B4 勞工準則 | 一般披露 有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 110 |
| | B4.1 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。 | 110 |
| | B4.2 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。 | 報告期內未發生違規事件 |
| B5 供應鏈管理 | 一般披露 管理供應鏈的環境及社會風險政策。 | 99 |
| | B5.1 按地區劃分的供應商數目。 | 100 |
| | B5.2 描述有關聘用供貨商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。 | 100-101 |

第十節 環境、社會及管治報告

| 層面 | 內容 | 披露位置 |
|---------|--|---------|
| B6 產品責任 | 一般披露 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 97-98 |
| | B6.1 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。 | 95 |
| | B6.2 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。 | 98 |
| | B6.3 描述與維護及保障知識產權有關的慣例。 | 94 |
| | B6.4 描述質量檢定過程及產品回收程序。 | 95-96 |
| | B6.5 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。 | 98 |
| B7 反貪污 | 一般披露 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 91 |
| | B7.1 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。 | 92 |
| | B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。 | 92 |
| B8 社區投資 | 一般披露 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。 | 115-116 |
| | B8.1 專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。 | 116 |
| | B8.2 在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。 | 115-116 |



羅兵咸永道

致北京汽車股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

北京汽車股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第127至203頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 內部開發費用資本化；
- 對與北京品牌乘用車業務相關的不動產、廠房及設備、土地使用權及無形資產進行減值評估；
- 保修成本的估計。

關鍵審計事項

內部開發費用資本化

請參閱合併財務報表附註5(關鍵會計估計和判斷)和附註9(無形資產)。

貴集團發佈的新款車型需要內部研究開發項目的支出。當項目成本滿足會計準則中的資本化要求時，管理層將其予以資本化。內部開發費用人民幣1,877百萬元在二零二零年十二月三十一日止年度列為無形資產增加予以資本化。

考慮到與內部開發費用資本化相關的較高固有風險且內部研究開發項目的支出是否滿足會計準則中的資本化標準涉及重大判斷，我們尤為關注此部分，特別是：

- 開始資本化的時間；
- 項目的技術可行性；以及
- 項目未來產生足夠經濟效益的可能性。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們理解並評估了管理層識別的與內部開發費用資本化以及後續計量相關的關鍵控制的設計，並通過考慮複雜性和對管理層偏向或舞弊的敏感性，評估了重大錯報的固有風險。

我們對該等控制進行了測試，並對存在重大內部開發支出的項目進行了實質性細節測試，如下所示：

- 我們了解到管理層對於處於開發階段的項目如何滿足相關會計準則的具體要求，及其對歸屬於該項目的成本予以資本化是否適當的考慮。
- 我們還對負責所選項目的分項目開發經理進行了面談，以獲得支持管理層解釋的佐證(如項目進度報告)。
- 我們對所選單個項目產生的費用的樣本進行了測試，並通過我們對項目的理解對該費用的性質和必要性進行評估，以判斷該費用是否直接歸屬於所選項目。

基於上述，我們發現管理層在評估內部開發費用的資本化條件時所採用的判斷為我們收集的證據所支持，並與我們的理解相符。

關鍵審計事項

對與北京品牌乘用車業務相關的不動產、廠房及設備、土地使用權及無形資產進行減值評估

請參閱合併財務報表附註5(關鍵會計估計和判斷)、附註7(不動產、廠房及設備)、附註8(土地使用權)及附註9(無形資產)。

北京品牌乘用車業務構成單獨現金產出單元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，北京品牌乘用車業務存在經營虧損，與該業務相關的不動產、廠房及設備、土地使用權及無形資產有重大餘額。

管理層已聘用獨立估值師對該現金產出單元的可回收金額進行確定，即其使用價值。該評估涉及判斷和假設，如未來現金流量預測採用的收入、毛利潤、其他經營成本預測、收入的長期增長率和折現率等。

根據管理層的上述評估，截至二零二零年十二月三十一日，該現金產出單元的使用價值高於其賬面淨值。

考慮到與北京品牌乘用車業務相關的長期資產有重大餘額，且確定該現金產出單元可回收金額時所涉及的判斷及假設具有高度估計不確定性，故我們尤為關注此部分。考慮到評估模型的複雜性及所用假設的主觀性，固有風險為重大。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對管理層與可回收金額相關的內部控制和評估過程獲取理解，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素水平如複雜性和主觀性，評估了重大錯報的固有風險。

北京品牌乘用車業務的可回收金額根據其使用價值確定，金額為此現金產出單元預期產生的未來現金流量的現值，對此我們執行以下主要審計程序：

1. 我們對估值師的能力、獨立性和誠信進行了評估。我們閱讀了估值師報告，並評估了估值方法。
2. 我們對折現現金流量預測所採用數據的一致性和合理性進行了測試和評估，並對管理層採用的關鍵假設進行了評估，主要關於以下方面：
 - 將此現金產出單元的銷售預算、毛利潤和其他經營成本與實際業績和歷史財務數據進行了對比。對銷售預算，我們還將其與貴集團的戰略計劃進行了對比；及
 - 將折現率與可對比公司的資本成本和歷史加權平均資本成本進行對比，同時考慮區域特定因素。

基於可獲得的證據，我們發現管理層的折現現金流量預測所採用的數據和關鍵假設為我們收集的證據所支持。

關鍵審計事項

保修成本的估計

請參閱合併財務報表附註5(關鍵會計估計和判斷)和附註25(撥備)。

貴集團主要在車輛銷售時或當確定保修義務很可能發生並能合理估計時確認銷售車輛的預期保修成本。如附註25中所披露，截至二零二零年十二月三十一日，貴集團的預提保修成本餘額為人民幣4,801百萬元。在此過程中，管理層採用的關鍵判斷為管理層對所售車輛的預估單位保修成本的確定。

考慮到估計按實際索賠結果不時進行調整而索賠結果具有高度估計不確定性，因而固有風險較高，我們尤為關注此部分。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

在評估保修撥備在估計不確定性的重大錯報固有風險時，我們對管理層識別和量化撥備的控制與過程進行了解，並對相關控制進行了測試。

我們還對銷量重大的車型的保修成本進行了以下測試：

- 我們對管理層基於單位成本和銷量的保修撥備計算的準確性進行了測試，並將當期該車型的銷量與相關銷售記錄進行了對比。
- 我們通過與貴集團對過去維修成本的數據來評價本年銷售車輛的單位保修成本預估的合理性。
- 關於以前期間記錄並在本年支付的保修成本，我們將保修撥備金額與支付金額進行了對比，檢查是否存在重大差異，並檢查管理層對以往期間保修撥備是否適當進行了合理性重估。此外，我們和管理層討論了是否存在年末之後發生的可能對年末保修撥備預估產生重大影響的任何重大產品缺陷的跡象。

我們認為管理層採用的假設和運用的判斷為收集的證據所支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

第十一節 獨立核數師報告

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是曾文滄。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月二十四日

合併資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

行有道·達天下
Your Wish · Our Ways

| | 附註 | 於十二月三十一日 | |
|--------------------------|-------|--------------------|-------------------------|
| | | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 不動產、工廠及設備 | 7 | 50,428,891 | 48,758,070 |
| 土地使用權 | 8 | 7,158,525 | 7,339,955 |
| 無形資產 | 9 | 12,459,098 | 13,047,095 |
| 採用權益法核算的投資 | 11,12 | 14,296,379 | 15,938,613 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | 13 | 1,896,816 | 1,278,650 |
| 遞延所得稅資產 | 14 | 9,763,971 | 10,540,458 |
| 其他應收款和預付賬款 | 18 | 2,700,167 | 662,081 |
| | | 98,703,847 | 97,564,922 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 15 | 20,341,991 | 20,192,070 |
| 應收賬款 | 16 | 20,553,050 | 21,094,943 |
| 預付供應商 | 17 | 340,313 | 390,990 |
| 其他應收款和預付賬款 | 18 | 4,412,051 | 5,040,559 |
| 受限制現金和超過三個月的定期存款 | 19 | 1,205,578 | 1,878,230 |
| 現金及現金等價物 | 20 | 48,146,250 | 50,231,353 |
| | | 94,999,233 | 98,828,145 |
| 總資產 | | 193,703,080 | 196,393,067 |
| 權益 | | | |
| 歸屬於本公司權益持有人的資本和儲備 | | | |
| 股本 | 21 | 8,015,338 | 8,015,338 |
| 永續債券 | 22 | 1,998,160 | 1,998,160 |
| 其他儲備 | 23 | 22,120,796 | 20,667,653 |
| 留存收益 | | 18,953,206 | 19,325,921 |
| | | 51,087,500 | 50,007,072 |
| 非控制性權益 | | 22,506,443 | 22,367,709 |
| 總權益 | | 73,593,943 | 72,374,781 |

合併資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

| | 附註 | 於十二月三十一日 | |
|---------------|---------|--------------------|-------------------------|
| | | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 借款 | 24 | 8,721,150 | 9,815,277 |
| 租賃負債 | 7(c)(i) | 59,220 | 77,045 |
| 遞延所得稅負債 | 14 | 26,423 | 731,315 |
| 撥備 | 25 | 2,352,624 | 2,562,269 |
| 遞延收益 | 26 | 3,570,884 | 3,867,752 |
| 其他應付款 | | 105,865 | 174,676 |
| | | 14,836,166 | 17,228,334 |
| 流動負債 | | | |
| 應付賬款 | 27 | 48,017,125 | 45,443,866 |
| 合同負債 | 28 | 1,291,797 | 1,007,754 |
| 其他應付款及預提賬款 | 29 | 40,360,838 | 39,416,198 |
| 當期所得稅負債 | | 1,324,900 | 4,442,695 |
| 借款 | 24 | 11,736,216 | 14,319,995 |
| 租賃負債 | 7(c)(i) | 93,990 | 33,195 |
| 撥備 | 25 | 2,448,105 | 2,126,249 |
| | | 105,272,971 | 106,789,952 |
| 總負債 | | 120,109,137 | 124,018,286 |
| 總權益及負債 | | 193,703,080 | 196,393,067 |

上述合併資產負債表應與後附附註一併閱讀。

第127頁至第203頁的財務報表已於二零二一年三月二十四日獲貴董事會批准，並代表簽署。

姜德義，董事

黃文炳，董事

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

行有道·達天下
Your Wish · Our Ways

| | 附註 | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---------------------------|----|----------------|-------------------------|
| | | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 收入 | 6 | 176,973,004 | 175,410,209 |
| 銷售成本 | 31 | (134,833,061) | (137,776,461) |
| 毛利 | | 42,139,943 | 37,633,748 |
| 分銷費用 | 31 | (11,309,353) | (10,414,184) |
| 行政費用 | 31 | (7,984,162) | (7,194,521) |
| 金融資產減值損失淨額 | | (400,619) | (255,742) |
| 其他(損失)/利得－淨額 | 30 | (101,145) | 2,861,847 |
| 經營利潤 | | 22,344,664 | 22,631,148 |
| 財務收益 | 33 | 952,947 | 894,270 |
| 財務費用 | 33 | (852,801) | (1,056,401) |
| 財務收益/(費用)－淨額 | | 100,146 | (162,131) |
| 採用權益法核算的投資中享有的損失份額 | | (2,014,904) | (313,791) |
| 除所得稅前利潤 | | 20,429,906 | 22,155,226 |
| 所得稅費用 | 34 | (7,474,755) | (6,997,917) |
| 年度利潤 | | 12,955,151 | 15,157,309 |
| 歸屬於： | | | |
| 本公司權益持有人 | | 2,028,811 | 4,996,279 |
| 非控制性權益 | | 10,926,340 | 10,161,030 |
| | | 12,955,151 | 15,157,309 |
| 本公司權益持有人本年應佔每股收益(以人民幣元列示) | | | |
| 基本和攤薄 | 35 | 0.24 | 0.61 |

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---------------------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 年度利潤 | 12,955,151 | 15,157,309 |
| 其他綜合收益 | | |
| <u>可重分類為損益的項目</u> | | |
| 現金流套期收益／(損失)·除稅後 | 24,175 | (37,780) |
| 採用權益法核算的投資中享有的其他綜合收益份額 | 2,663 | 8,029 |
| 外幣折算差額 | (51,774) | 57,258 |
| <u>不能重分類為損益的項目</u> | | |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動 | 618,166 | (825,449) |
| 年度其他綜合收益／(損失) | 593,230 | (797,942) |
| 年度總綜合收益 | 13,548,381 | 14,359,367 |
| 歸屬於： | | |
| 本公司權益持有人 | 2,635,629 | 4,208,660 |
| 非控制性權益 | 10,912,752 | 10,150,707 |
| | 13,548,381 | 14,359,367 |

上述合併綜合收益表應與後附附註一併閱讀。

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

行有道·達天下
Your Wish · Our Ways

| | 歸屬於本公司權益持有人 | | | | | | 合計 人民幣千元 |
|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|-------------|-----------------|--------------|
| | 股本 人民幣千元 (附註21) | 永續債券 人民幣千元 (附註22) | 其他儲備 人民幣千元 (附註23) | 留存收益 人民幣千元 | 小計 人民幣千元 | 非控制性權益 人民幣千元 | |
| 於二零二零年一月一日，如前呈列 | 8,015,338 | 1,998,160 | 21,008,386 | 19,381,328 | 50,403,212 | 22,223,988 | 72,627,200 |
| 同一控制下企業合併之影響(附註2(b)(i)) | - | - | (340,733) | (55,407) | (396,140) | 143,721 | (252,419) |
| 於二零二零年一月一日，經重述 | 8,015,338 | 1,998,160 | 20,667,653 | 19,325,921 | 50,007,072 | 22,367,709 | 72,374,781 |
| 年度利潤 | - | 112,000 | - | 1,916,811 | 2,028,811 | 10,926,340 | 12,955,151 |
| 其他綜合收益/(損失) | - | - | 606,818 | - | 606,818 | (13,588) | 593,230 |
| 年度總綜合收益 | - | 112,000 | 606,818 | 1,916,811 | 2,635,629 | 10,912,752 | 13,548,381 |
| 與所有者之間的交易 | | | | | | | |
| 同一控制下企業合併對價(附註2(b)) | - | - | (80,594) | - | (80,594) | - | (80,594) |
| 永續債券利息 | - | (112,000) | - | - | (112,000) | - | (112,000) |
| 提取法定盈餘儲備 | - | - | 926,919 | (926,919) | - | - | - |
| 二零一九年末期股息 | - | - | - | (1,362,607) | (1,362,607) | - | (1,362,607) |
| 向一家附屬公司的非控制性股東宣派股息 | - | - | - | - | - | (13,622,000) | (13,622,000) |
| 一家附屬公司的非控制性股東增資 | - | - | - | - | - | 2,873,593 | 2,873,593 |
| 購買一家附屬公司的非控制性權益 | - | - | - | - | - | (6,658) | (6,658) |
| 處置一家附屬公司 | - | - | - | - | - | (18,953) | (18,953) |
| | - | (112,000) | 846,325 | (2,289,526) | (1,555,201) | (10,774,018) | (12,329,219) |
| 二零二零年十二月三十一日結餘 | 8,015,338 | 1,998,160 | 22,120,796 | 18,953,206 | 51,087,500 | 22,506,443 | 73,593,943 |

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

| | 歸屬於本公司權益持有人 | | | | 小計 人民幣千元 | 非控制性權益 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|-------------|-----------------|--------------|
| | 股本 人民幣千元 (附註21) | 永續債券 人民幣千元 (附註22) | 其他儲備 人民幣千元 (附註23) | 留存收益 人民幣千元 | | | |
| 於二零一九年一月一日，如前呈列 | 8,015,338 | 1,998,160 | 21,041,578 | 17,360,387 | 48,415,463 | 20,822,318 | 69,237,781 |
| 同一控制下企業合併之影響(附註2(b)(i)) | - | - | (205,727) | (968,988) | (1,174,715) | 41,811 | (1,132,904) |
| 於二零一九年一月一日，經重述 | 8,015,338 | 1,998,160 | 20,835,851 | 16,391,399 | 47,240,748 | 20,864,129 | 68,104,877 |
| 年度利潤 | - | 112,000 | - | 4,884,279 | 4,996,279 | 10,161,030 | 15,157,309 |
| 其他綜合損失 | - | - | (787,619) | - | (787,619) | (10,323) | (797,942) |
| 年度總綜合收益/(損失)(經重述) | - | 112,000 | (787,619) | 4,884,279 | 4,208,660 | 10,150,707 | 14,359,367 |
| 與所有者之間的交易 | | | | | | | |
| 永續債券利息 | - | (112,000) | - | - | (112,000) | - | (112,000) |
| 提取法定盈餘儲備 | - | - | 426,588 | (426,588) | - | - | - |
| 二零一八年末期股息 | - | - | - | (1,522,914) | (1,522,914) | - | (1,522,914) |
| 向附屬公司的非控制性股東宣派股息 | - | - | - | - | - | (8,827,146) | (8,827,146) |
| 一家附屬公司的非控制性股東增資 | - | - | - | - | - | 185,782 | 185,782 |
| 處置附屬公司 | - | - | 177,894 | - | 177,894 | (5,763) | 172,131 |
| 其他 | - | - | 14,939 | (255) | 14,684 | - | 14,684 |
| | - | (112,000) | 619,421 | (1,949,757) | (1,442,336) | (8,647,127) | (10,089,463) |
| 二零一九年十二月三十一日結餘，經重述 | 8,015,338 | 1,998,160 | 20,667,653 | 19,325,921 | 50,007,072 | 22,367,709 | 72,374,781 |

上述合併權益變動表應與後附附註一併閱讀。

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

行有道·達天下
Your Wish · Our Ways

| | 附註 | 截至十二月三十一日止年度 | |
|------------------------------|-------|----------------|-------------------------|
| | | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 經營活動的現金流量 | | | |
| 經營產生的現金 | 37(a) | 36,286,459 | 43,434,821 |
| 已付利息 | | (702,806) | (783,262) |
| 已收利息 | | 952,947 | 894,981 |
| 已付所得稅 | | (10,529,012) | (7,722,629) |
| 經營活動產生的淨現金 | | 26,007,588 | 35,823,911 |
| 投資活動的現金流量 | | | |
| 購買不動產、工廠及設備 | | (9,778,149) | (9,053,287) |
| 購買土地使用權 | | - | (1,330) |
| 無形資產增加 | | (1,817,596) | (2,362,384) |
| 收購附屬公司 | 2(b) | (80,594) | - |
| 向採用權益法核算的投資企業的增資 | | (190,000) | (522,000) |
| 投資預付 | | - | (50,000) |
| 收到用於資本支出的政府補助 | | 17,955 | 153,208 |
| 處置不動產、工廠及設備及無形資產所得款 | 37(b) | 23,561 | 71,904 |
| 扣除收到的款項後處置附屬公司的現金處置 | 37(c) | (35,626) | (13,400,564) |
| 處置公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產所得款 | | - | 745 |
| 收到採用權益法核算的投資企業的股息 | | 319,993 | 408,422 |
| 投資金融資產 | | - | (5,417,920) |
| 收到持有金融資產的股息 | | - | 968,323 |
| 受限制資金和超過三個月的定期存款的變動 | | - | (800,000) |
| 投資活動使用的淨現金 | | (11,540,456) | (30,004,883) |
| 融資活動的現金流量 | | | |
| 借款所得款 | | 19,876,097 | 34,526,471 |
| 償還借款 | | (23,727,224) | (17,850,195) |
| 直接控股公司之借款 | | 46,768 | 1,046,330 |
| 償還直接控股公司之借款 | | (18,371) | - |
| 償還附屬公司之借款 | | - | (78,884) |
| 附屬公司少數股東出資 | | 2,513,659 | 185,782 |
| 對租賃負債本金部分的現金支付 | | (103,554) | (18,460) |
| 向永續債券持有人支付利息 | | (112,000) | (112,000) |
| 本公司支付的股息 | | (1,362,607) | (1,522,914) |
| 附屬公司向非控制性股東支付股息 | | (13,752,066) | (8,479,161) |
| 購買一家附屬公司的非控制性權益 | | (6,658) | - |
| 融資活動(使用)/產生的淨現金 | | (16,645,956) | 7,696,969 |
| 現金及現金等價物的(減少)/增加淨額 | | (2,178,824) | 13,515,997 |
| 於一月一日的現金及現金等價物 | | 50,231,353 | 36,642,588 |
| 現金及現金等價物的匯兌利得 | | 93,721 | 72,768 |
| 於十二月三十一日的現金及現金等價物 | | 48,146,250 | 50,231,353 |

上述合併現金流量表應與後附附註一併閱讀。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1 一般資料

北京汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)境內從事乘用車、發動機和汽車零部件的製造和銷售。

本公司註冊辦公地址為中國北京市順義區雙河大街99號院一棟五層101內A5-061。

本公司按照中國《公司法》於二零一零年九月二十日在中國成立註冊為一家股份有限公司。本公司的直接控股公司為北京汽車集團有限公司(「北汽集團」)，此乃由北京市人民政府國有資產監督管理委員會(「北京市國資委」)受益擁有。本公司之普通股已於二零一四年十二月十九日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，本財務報表以人民幣千元列示(「人民幣千元」)。本財務報表已經由董事會於二零二一年三月二十四日批准刊發。

2 編製基準

此等合併財務報表是根據國際財務報告準則的規定及香港《公司條例》第622章的規定擬備。

合併財務報表按照歷史成本法編制，某些以公允價值計量的金融資產和金融負債(包括衍生工具)除外。

(a) 持續經營

於二零二零年十二月三十一日，本集團流動負債超過其流動資產約人民幣10,274百萬元。根據負債義務和運營資本要求，管理層充分考慮本集團現有的資金來源如下：

- 本集團運營和融資活動不斷產生的現金；和
- 截至二零二零年十二月三十一日未使用的短期借款和長期借款銀行授信額度分別約為人民幣29,080百萬元和人民幣1,300百萬元。

基於以上考慮，本公司董事認為到期時本集團有足夠可用融資渠道以隨時滿足運營資本需求或再融資。因此，此財務報表以持續經營為基礎編製。

2 編製基準(續)

(b) 由於同一控制下企業合併對前一年財務報表進行重述

於二零二零年四月，本公司從北汽集團購入其於北京汽車國際發展有限公司(「北汽國際」)全部100%股權及於北汽雲南瑞麗汽車有限公司(「北汽瑞麗」)24.78%股權，對價合計約人民幣80百萬元。

因本公司、北汽國際和北汽瑞麗在業務合併前後處於北汽集團的共同控制下，此次收購為同一控制下的企業合併，故本公司採用兼併會計的原則編製本合併財務報表。

通過應用兼併會計原則，本公司的該等合併財務報表還包括北汽國際和北汽瑞麗的財務狀況、經營業績和現金流量，如同其在截至二零二零年十二月三十一日止的十二個月與本集團合併。因此，於二零一九年十二月三十一日的以及截至二零一九年十二月三十一日止的比較數據已進行了重述。

上述所述同一控制下企業合併對於二零一九年十二月三十一日的合併資產負債表、截至二零一九年十二月三十一日止的合併綜合收益表與合併現金流量表所產生的影響調節如下：

(i) 於二零一九年十二月三十一日的合併資產負債表：

| | 餘額 如前所呈 人民幣千元 | 併購 北汽國際 人民幣千元 | 併購 北汽瑞麗 人民幣千元 | 調整 人民幣千元 | 餘額 經重述 人民幣千元 |
|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|--------------------|
| 資產 | | | | | |
| 非流動資產 | 95,152,366 | 1,006,342 | 1,571,749 | (165,535) | 97,564,922 |
| 流動資產 | 98,059,620 | 2,597,753 | 165,363 | (1,994,591) | 98,828,145 |
| 權益 | | | | | |
| 股本 | 8,015,338 | 1,252,442 | 296,655 | (1,549,097) | 8,015,338 |
| 永續債券 | 1,998,160 | - | - | - | 1,998,160 |
| 其他儲備 | 21,008,386 | (1,673,330) | 39,466 | 1,293,131 | 20,667,653 |
| 留存收益／(累計虧損) | 19,381,328 | 51,544 | (578,114) | 471,163 | 19,325,921 |
| 非控制性權益 | 22,223,988 | 432,292 | - | (288,571) | 22,367,709 |
| 負債 | | | | | |
| 非流動負債 | 16,286,964 | 391,801 | 549,569 | - | 17,228,334 |
| 流動負債 | 104,297,822 | 3,149,346 | 1,429,536 | (2,086,752) | 106,789,952 |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 編製基準(續)

(b) 由於同一控制下企業合併對前一年財務報表進行重述(續)

(ii) 截至二零一九年十二月三十一日止的合併綜合收益表：

| | 金額 如前所呈 人民幣千元 | 併購 北汽國際 人民幣千元 | 併購 北汽瑞麗 人民幣千元 | 調整 人民幣千元 | 餘額 經重述 人民幣千元 |
|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|--------------------|
| 收入 | 174,632,722 | 1,018,355 | 34,517 | (275,385) | 175,410,209 |
| 年度利潤/(損失) | 14,323,107 | 900,774 | (151,756) | 85,184 | 15,157,309 |

(iii) 截至二零一九年十二月三十一日止的合併現金流量表：

| | 金額 如前所呈 人民幣千元 | 併購 北汽國際 人民幣千元 | 併購 北汽瑞麗 人民幣千元 | 調整 人民幣千元 | 餘額 經重述 人民幣千元 |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|--------------------|
| 經營活動產生/(使用) 的淨現金 | 35,952,781 | (11,535) | (117,335) | - | 35,823,911 |
| 投資活動使用的淨現金 | (11,614,557) | (18,562,458) | (286,533) | 458,665 | (30,004,883) |
| 融資活動(使用)/產生 的淨現金 | (10,428,524) | 18,150,975 | 435,387 | (460,869) | 7,696,969 |

(c) 新訂準則和準則的修改及解釋

本集團在二零二零年一月一日開始的年度報告期間首次採用了下列準則及準則修訂：

- 對《國際會計準則第1號》與《國際會計準則第8號》的修訂
 - 對《國際財務報告準則第3號》的修訂
 - 對《國際財務報告準則第7號》、《國際財務報告準則第9號》與《國際會計準則第39號》的修訂
 - 財務報告概念框架修訂
- 重要性的定義
業務的定義
利率基準改革

以上修訂對前期入賬金額沒有任何重大影響，預計也不會對當期或未來期間產生重大影響。

2 編製基準(續)

(c) 新訂準則和準則的修改及解釋(續)

本集團並未提前採用已發佈但在截至二零二零年十二月三十一日止的報告期間尚未生效的新會計準則及解釋公告。

| | | 於以下日期或之後開始 之會計期間生效 |
|---|--------------------|-----------------------|
| 國際財務報告準則第16號(修訂) | 與新型冠狀病毒疫情相關的租金減免 | 二零二零年六月一日 |
| 國際財務報告準則第9號、國際會計準則 第39號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號、國際財務 報告準則第16號(修訂) | 利率基準改革 – 二期 | 二零二一年一月一日 |
| 國際會計準則第16號(修訂) | 不動產、工廠及設備：預定使用前的收入 | 二零二二年一月一日 |
| 國際會計準則第37號(修訂) | 虧損合同 – 履行合同的成本 | 二零二二年一月一日 |
| 國際財務報告準則第3號(修訂) | 財務報告概念框架 | 二零二二年一月一日 |
| 財務報告準則年度改進2018-2020年週期 | | 二零二二年一月一日 |
| 國際財務報告準則第17號 | 保險合約 | 二零二三年一月一日 |
| 國際會計準則第1號(修訂) | 流動負債和非流動負債的分類 | 二零二三年一月一日 |

該等預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

3 重要會計政策摘要

3.1 附屬公司

(a) 合併

附屬公司是指受本集團控制的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其指示該主體活動的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起完全合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。除非交易中有證據證明轉移的資產發生折舊，否則未變現損失亦予以對銷。附屬公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

對於涉及共同控制下企業的業務合併，收購方支付的對價和取得的淨資產以賬面價值計量。合併取得的淨資產賬面價值與支付對價的賬面價值之間的差額作為資本儲備的調整予以處理。

3 重要會計政策摘要(續)

3.1 附屬公司(續)

(a) 合併(續)

除共同控制下的業務合併之外，本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面價值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公允價值，超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允價值，則將該數額直接在損益中確認。

(b) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。

(c) 處置附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益，或根據適用的國際財務報告準則的規定／允許轉至另一權益類別。

3 重要會計政策摘要(續)

3.2 合營安排

在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業按權益法入賬。

合營企業權益使用權益法進行會計處理。使用此方法時，該等權益初步以成本在合併資產負債表確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他綜合收益、利潤或虧損和其他綜合收益變動的份額。本集團對合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

當集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其合營企業之間的未變現交易利得按本集團在該等合營企業的權益予以對消。未變現虧損也予以對消，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。

合營企業的會計政策如有需要已改變以符合本集團採納的政策。

3.3 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營企業投資包括購買時已辨認的商譽。

如聯營企業的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔聯營企業購買後利潤或虧損於損益中確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營企業的虧損等於或超過其在該聯營企業的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生法律或推定債務或已代聯營企業作出付款。

3 重要會計政策摘要(續)

3.3 聯營企業(續)

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營企業可收回數額與其賬面值的差額，並在損益中確認於「採用權益法核算的投資中享有的溢利／(損失)份額」。

本集團與其聯營企業之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營企業權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營企業的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

3.4 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，首席執行官領導的執行委員會為本集團的首席經營決策者。

3.5 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在其他綜合收益中遞延入賬的現金流量套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在損益中確認。

與借款有關的匯兌利得和損失在損益內的「財務費用」中列報。其他所有匯兌利得和損失在損益內的「其他利得／(損失)－淨額」中列報。

(c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份綜合收益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

3 重要會計政策摘要(續)

3.6 不動產、工廠及設備

不動產、工廠及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支，以及包含在同一項目如同該資產為擁有的使用權資產(附註3.26)。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(按適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在產生的財政期間內於損益支銷。

不動產、工廠及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

| | |
|---------|-------|
| 樓宇 | 30年 |
| 機器 | 10年 |
| 車輛 | 4-10年 |
| 傢俱及辦公設備 | 3-5年 |
| 模具 | 5-10年 |

資產的剩餘價值及可使用年期在每個資產負債表日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註3.9)。

處置的利得和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在損益內「其他利得／(損失)－淨額」中確認。

3.7 土地使用權

土地使用權以成本減去累計攤銷和累計減值損失列示。成本指為購買工廠及建築所在土地之使用權而支付的對價。土地使用權攤銷用直線法在其使用權期間內計算。

因採用《國際財務報告準則第16號－租賃》，土地使用權為使用權資產，此準則自二零一九年一月一日開始的年度期間生效(附註3.26)。

3.8 無形資產

(a) 知識產權

分開購入的知識產權按歷史成本列賬。知識產權均有限的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將知識產權的成本分攤至其估計可使用年期5年計算。

(b) 計算機軟件

購入的計算機軟件許可證按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。此等成本按其估計可使用年期5年攤銷。

3 重要會計政策摘要(續)

3.8 無形資產(續)

(c) 研發費用

研究費用在發生之期間確認入損益。開發費用僅當滿足下列條件時予以資本化：

- 完成該無形資產以致其可供使用或銷售在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該無形資產並使用或出售；
- 管理層有能力使用或出售該無形資產；
- 可證實該無形資產如何產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- 該無形資產在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

內部生成的無形資產之開發費用指資產滿足確認要求日期至可用日期間發生的費用之和。開發費用的資本化與無形資產有關，包括材料成本、使用的服務和建立資產期間發生的人力成本。

資本化開發費用使用直線法按估計可使用年限攤銷。

不符合以上條件的其他開發費用在產生時於損益確認為費用。以往確認為費用的開發費用不會在往後期間確認為資產。

(d) 商譽

商譽產生自收購附屬公司、合營企業和聯營企業，並相當於所轉讓對價超過本集團在被收購方的可辨認資產、負債和或有負債淨公允價值權益。

就減值測試而言，在業務合併中購入的商譽會分配至每個現金產出單元或現金產出單元組（預期可從合併中獲取協同利益）。商譽被分配的每個單元或單元組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

對商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。商譽賬面值與可收回數額（使用價值與公允價值減銷售成本較高者）比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間撥回。

3 重要會計政策摘要(續)

3.9 非金融資產減值

使用壽命不限定的資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按有關資產的面值超逾其可收回金額的數額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除處置費用或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

3.10 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產

該分類取決於主體管理其金融資產的業務模式以及現金流量合同條款而定。

對於以公允價值計量的資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。

當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才會對債務工具進行重分類。

(b) 確認與終止確認

對於以常規方式購買或出售的金融資產，本集團應當在購買或出售的交易日進行金融資產的確認。本集團收取該金融資產現金流量的權利終止或轉移且本集團已將該資產全部風險和報酬轉移時終止確認。

3 重要會計政策摘要(續)

3.10 投資及其他金融資產(續)

(c) 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

(i) 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)中。減值損失作為單獨的科目在損益中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取合同現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入其他利得／(損失)。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在其他利得／(損失)中列示，減值損失作為單獨的科目在損益中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在其他利得／(損失)中列示。

(ii) 權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值利得和損失重分類至損益。當本集團收取有關款項的權利確立時，該等投資產生的股利繼續以其他收益計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益的其他利得／(損失)(如適用)。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

3 重要會計政策摘要(續)

3.10 投資及其他金融資產(續)

(d) 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。採用的減值評估方法取決於信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。

3.11 抵銷金融工具

當本集團具有抵消已確認金額的法定權利，計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債應當以相互抵消後的淨額在資產負債表內列示。

3.12 衍生金融工具及套期活動

衍生工具按於衍生工具合同訂立日的公允價值進行初始確認，後續在每個報告期結束時按其公允價值重新計量。後續公允價值變動的核算方法取決於該衍生工具是否指定作套期工具，如指定為套期工具，則取決於其所套期項目的性質。本集團指定某些衍生工具為已確認資產及負債的現金流量或極可能預期有關的特定風險套期「現金流量套期」。

本集團於交易開始時記錄套期工具與被套期項目的經濟關係，包括套期工具現金流量的變動是否預期會抵消套期項目現金流量的變動。本集團記錄其進行套期交易的風險管理目標及策略。

指定為套期工具的衍生金融工具的公允價值於附註29披露。權益表中套期儲備的變動情況於附註23披露。當被套期項目的剩餘期限超過12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被套期項目的剩餘期限少於12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

現金流量套期

被指定並符合資格作為現金流量套期的衍生工具的公允價值變動的有效部份於權益表中現金流量套期儲備中確認。與無效部份有關的利得和損失即時在損益中其他利得／(損失)內確認。

權益中累計的金額應在被套期項目影響利潤或虧損的當期進行重分類。當被套期項目後續計量導致一項非金融資產(例如存貨)的確認，遞延套期利得和損失計入該資產初始計量成本中。遞延金額影響當期損益(如銷售成本)，因此最終在損益中計量。

當一項套期工具到期、售出、終止，或當套期不再符合套期會計的條件時，其時在權益中的任何累計利得或損失和遞延成本仍保留在權益內，並於預期交易發生時確認為一項非金融資產，例如存貨。當一項預期交易預計不會再發生時，權益中列示的累計利得或損失和遞延成本即時轉撥入損益中。

3 重要會計政策摘要(續)

3.13 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本以加權平均法釐定。製成品及在產品的成本包括原材料、直接勞工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價減適用銷售費用。

3.14 應收賬款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中,則可較長時間),其被分類為流動資產;否則分類為非流動資產。

除了以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據外,應收賬款及其他應收款以公允價值為初始確認,其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

3.15 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款、原到期為三個月及以下的其他短期高流動性投資。

3.16 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

3.17 應付賬款

應付賬款為在日常經營活動中自供應商購買商品或服務而應支付的債務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中,則可較長時間),其被分類為流動負債;否則分類為非流動負債。

應付賬款以公允價值為初始確認,其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

3.18 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬;所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內於損益中確認為財務費用。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月,否則借款分類為流動負債。

3 重要會計政策摘要(續)

3.19 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本,加入該等資產的成本內,直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

借款費用包括利息費用和被視為對利息費用的調整的外幣借款匯兌差額。作為利息費用的調整項目的匯兌利得和損失包括主體以功能貨幣借入資金本應發生的借款費用與外幣借款實際發生的借款費用之間的利率差額。該等金額根據主體功能貨幣的類似借款利率估計。

3.20 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在損益中確認,但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。於此情況下,稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益內確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司和其附屬公司經營及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況,並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

(b) 遞延所得稅

(i) 內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質上已頒佈,並預期在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

(ii) 外在差異

就附屬公司、聯營和合營投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債,但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。一般而言,本集團無法控制聯營的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異在可預見的未來的撥回時,才不就聯營企業未分配利潤產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債。

就附屬公司、聯營和合營投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產,但只限於暫時性差異很可能在將來轉回,並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

3 重要會計政策摘要(續)

3.20 當期及遞延所得稅(續)

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

3.21 職工福利

(a) 退休金責任

本集團每月按中國相關市級和省級政府規定的退休福利計劃固定供款。市級及省級政府要求企業承擔所有現時及未來該退休計劃內僱員的退休福利應付款義務。到期時該供款確認為職工福利開支。

(b) 住房公積金、醫療保險和其他社會保險

本集團在中國的僱員有權參與由政府監管的住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。按僱員工資的一定比例，受到上限限制，本集團按月向這些基金支付。本集團就該等基金的責任僅限於各期應付的貢獻。

3.22 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務；很可能需要有資源的流出以結算債務；及金額已被可靠估計時，就質量保證作出撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為財務費用。

3.23 收入確認

本集團生產和銷售車輛、汽車零部件和技術給其經銷商和汽車／零部件製造商。本集團對每一項活動採用的收入確認政策如下：

(a) 產品

企業應當在履行了合同中的轉讓商品的履約義務後，即在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。其是指相應的風險和報酬已經轉移，客戶對銷售產品的渠道和價格擁有完全決定權，且不存在可能影響客戶對產品接收的未履行債務。當產品已運至指定地點，過時和損失風險已轉讓予客戶，而客戶已根據銷售合同接收產品、或所有接收條款已作廢，或本集團有客觀證據顯示所有接收條款已經履行後，才算滿足貨品已交付的條件。

車輛通常以銷售回扣出售。銷售額根據銷售合同中規定的價格減去定期計算的銷售回扣確定。

3 重要會計政策摘要(續)

3.23 收入確認(續)

(b) 服務

提供售後、運輸、研發、技術諮詢等服務的收入，於履行履約義務後隨時間在提供服務的會計期間內確認。

(c) 融資部分

本集團不認為合同中承諾向客戶交付貨品或提供服務的時間與客戶付款的時間間隔超過一年。因此，本集團不存在因貨幣時間價值而調整任何交易價格。

3.24 股利收入

股利源自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當本集團已確立收取股利的權利時，股利才作為其他收益而計入損益。

3.25 利息收入

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的利息收入計入該等資產的公允價值淨利得／(損失)。

以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的利息收入採用實際利率法計算，並計入損益。

出於現金管理目的而持有的金融資產的利息收入列示為財務收入。所有其他利息收入計入其他收益。

利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面價值減去損失撥備後的淨額計算。

3.26 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。不過，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團已選擇不拆分租賃組成部分與非租賃組成部分，而是將其作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；

3 重要會計政策摘要(續)

3.26租賃(續)

- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。本集團採用了新的租賃準則，因而無需對作為出租人持有的資產的會計處理做出任何調整。

3 重要會計政策摘要(續)

3.27 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在損益中確認。

與購買不動產、工廠及設備有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在損益確認。

3.28 股息分配

向本公司股東分配的股息在股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專註於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生金融工具套期若干承受的風險。

本集團的風險管理和財經部致力於盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團進行國際採購交易，故此承受多種因不同貨幣而產生的外匯風險，主要涉及歐元。當未來商業交易，或已確認資產和負債以非該主體的功能貨幣之外幣計價，外匯風險便會產生。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

於本報告期末，本集團的外匯風險敞口，以人民幣列示，如下：

| | 於十二月三十一日 | | | |
|------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|
| | 二零二零年 | | 二零一九年 | |
| | 歐元 人民幣千元 | 其他外幣 人民幣千元 | 歐元 人民幣千元 | 其他外幣 人民幣千元 (經重述) |
| 應收賬款 | 1,242,671 | 144,163 | 605,093 | 287,382 |
| 其他應收款和預付賬款 | — | 20,603 | — | 72,948 |
| 現金及現金等價物 | 1,055,241 | 307,707 | 352,197 | 415,625 |
| 應付賬款 | 14,818,990 | 931 | 10,725,085 | 163,815 |
| 其他應付款及預提賬款 | 3,209,681 | 88,141 | 2,031,865 | 54,069 |
| 借款 | 2,010,263 | 400,123 | 1,856,780 | 422,639 |

為管理利率浮動影響，本集團持續評估外匯暴露風險。當管理層認為必要時採用衍生金融工具降低一部分該等風險。

管理層已訂立政策管理對其功能貨幣有關的外匯風險。本集團利用遠期外匯合同，套期後續期間主要外幣的預計現金流量(主要為存貨採購)。

於二零二零年十二月三十一日，外匯遠期合同的賬面價值為人民幣64,097,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣48,950,000元)(附註29(a))。外匯遠期交易與未來極有可能發生的存貨購買使用相同的貨幣計價(均為歐元)，因此套期比率為1:1。

於各年年末，假若歐元兌人民幣貶值10%，而所有其他因素維持不變，則因折算以歐元為單位的資產與負債，以及遠期外匯合同的匯兌差異，各年度的除稅後利潤與其他綜合收益/(損失)變動：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 除稅後利潤 | 946,231 | 396,677 |
| 其他綜合收益/(損失) | (508,983) | (417,721) |

假若人民幣對歐元貶值，而所有其他因素維持不變，則對以上數據有著相等卻相反的影響。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團的利率風險來自長期借款。以浮動利率獲得的借款令本集團承受現金流量利率風險，部分為按浮動利率持有的現金所抵銷。以固定利率獲得的借款令本集團承受公允價值利率風險。

於二零二零年十二月三十一日，假如借款利率提高／降低100個基點，而所有其他因素維持不變，則截至二零二零年十二月三十一日止年度淨利潤會下降／上升約人民幣61,810,000元(二零一九年：人民幣46,212,000元，經重述)，主要由於浮動借款利率費用上升／下降。

(b) 信用風險

信用風險來自於現金及現金等價物，債券工具的合同現金流，金融衍生品和存在銀行及其他金融機構之存款及來自於客戶的信用風險，包括未結算應收賬款。

(i) 風險管理

於二零二零年十二月三十一日，本集團將100%(二零一九年十二月三十一日：100%)的受限制現金、短期存款和銀行存款存放於管理層認為信譽良好的本地股份制銀行，國有銀行及其他金融機構，以及國際知名的銀行內。管理層認為該等交易對手不會發生違約行為而導致任何虧損。

本集團並無重大集中信用風險。本集團已制定政策，確保產品和服務銷售給擁有良好信貸記錄的客戶。並且本集團定期對這些客戶進行信用評估。在一般情況下，本集團不會要求銷貨客戶提供抵押品。基於歷史付款記錄、賬齡、債務人的財政狀況以及與相關債務人是否有分歧，管理層對應收賬款和其他應收款的可回收性進行週期性共同和單體測試。本集團對回收應收賬款及其他應收款之歷史經驗取決於已記錄之補貼和管理層認為對不能收回之應收款之足夠的撥備是否已在財務報表中計提。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值撥備

金融資產減值系根據附註3.10(d)所述基準確定。為計量預期信貸虧損，貿易應收款已根據共享信貸風險特徵及賬齡分組。不同分組使用不同的減值撥備比例預提，於二零二零年十二月三十一日應收賬款減值撥備約為人民幣465,630,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣261,565,000元，經重述)。

| | 賬齡超過 | 賬齡超過 | 賬齡超過 | 賬齡超過 | 賬齡超過 | 總計 | |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| | 當期 | 三十天 | 一年 | 二年 | 三年 | | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | |
| 於二零二零年 | | | | | | | |
| 十二月三十一日 | | | | | | | |
| 預期信用損失率 | 0.2% | 0.2% | 1.6% | 5.9% | 6.1% | 7.0% | 2.6% |
| 賬面總額－應收賬款 | 5,540,587 | 1,815,916 | 4,463,765 | 2,941,248 | 1,245,407 | 1,842,608 | 17,849,531 |
| 損失撥備 | 11,569 | 3,792 | 71,015 | 174,643 | 75,931 | 128,680 | 465,630 |
| 於二零一九年 | | | | | | | |
| 十二月三十一日(經重述) | | | | | | | |
| 預期信用損失率 | 0.3% | 0.1% | 2.4% | 2.6% | 4.2% | 91.4% | 1.4% |
| 賬面總額－應收賬款 | 8,052,507 | 3,843,578 | 3,789,377 | 1,362,293 | 2,078,549 | 21,744 | 19,148,048 |
| 損失撥備 | 22,005 | 5,254 | 91,492 | 35,624 | 87,314 | 19,876 | 261,565 |

(c) 流動性風險

謹慎的流動性風險管理指保留足夠的現金及現金等價物，並可隨時通過已承諾之信貸額度籌集資金，防止其任何融資額度超出或違反借款上限或契約(如適用)。本集團的預測考慮到債項融資計劃，契約的遵守(如適用)及外部監管或法律要求。

本集團的基本現金需求是指不動產、工廠及設備的增加和升級，研究開發支出相關債務的償還以及購買和運營費用的支付。本集團通過內部資源和長期以及短期借款以滿足運營資金需求。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之淨流動負債大約為人民幣10,274百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣7,962百萬元，經重述)。管理層持續監控本集團之當下及預計流動性需求以保證有足夠的現金及現金等價物，同時具有充裕的已承諾銀行授信額度來提供資金以滿足資金承諾和營運資金需求。資產負債表日期之未決信用額度之數量在財務報表附註24中披露。

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

下表分析了資產負債表日到合同到期日期間內，本集團的金融負債轉入相關到期組合。表中披露的金額為未經折現的合同現金流量。

| | 一年以內 人民幣千元 | 一至兩年 人民幣千元 | 二至五年 人民幣千元 | 五年以上 人民幣千元 (附註) |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | |
| 借款 | 12,075,285 | 1,675,535 | 7,802,702 | — |
| 租賃負債 | 95,701 | 1,542 | 2,815 | 13,992,694 |
| 應付賬款 | 48,017,125 | — | — | — |
| 其他應付款 | 35,527,885 | 55,114 | 78,424 | — |
| 於二零一九年十二月三十一日(經重述) | | | | |
| 借款 | 14,666,598 | 4,041,468 | 6,682,370 | — |
| 租賃負債 | 34,564 | 19,066 | 3,617 | 15,450,277 |
| 應付賬款 | 45,443,866 | — | — | — |
| 其他應付款 | 34,506,287 | 56,794 | 132,335 | — |

附註：這主要與具有重大折現影響的長期租賃有關，其租賃付款現值乃據此計算，並於合併資產負債表內確認。

4.2 資本管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股利數額、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用資本負債比率監察其資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括合併資產負債表所列的「流動及非流動借款」)減去現金和現金等價物。總資本為「總權益」(如合併資產負債表所列)加債務淨額。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日，現金及現金等價物餘額超出借款總額餘額。

4.3 公允價值估計

本集團之流動金融資產和負債包括現金及現金等價物、受限制現金、應收賬款和其他應收款、應付賬款和其他應付款和借款的賬面價值與其公允價值相若。金融負債的公允價值採用本集團可獲得的類似金融工具的當前市場利率對未來合約現金流量折現而估計。

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入值)(第3層)。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4 財務風險管理(續)

4.3 公允價值估計(續)

| | 第1層 人民幣千元 | 第2層 人民幣千元 | 第3層 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 資產 | | | | |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產(附註13,16) | | | | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 1,893,816 | 3,107,009 | - | 5,000,825 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 1,275,650 | 1,950,357 | - | 3,226,007 |
| 負債 | | | | |
| 衍生金融工具(附註29) | | | | |
| 於二零二零年十二月三十一日 | - | 64,097 | - | 64,097 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | - | 48,950 | - | 48,950 |

5 關鍵會計估計和判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

(a) 內部開發費用資本化

只有直接歸屬於處在開發階段的項目，且項目滿足附註3.8(c)之標準時，內部開發費用資本化並確認為無形資產。本集團之技術部會跟進開發活動並紀錄在案作為衡量是否以及何時達致標準的依據，主要包括如下內容：(i)資本化時點；(ii)項目的技術可行性；和(iii)項目能夠帶來足夠經濟利益的可能性。

(b) 長期資產的減值

本集團每年對商譽和尚未可使用之無形資產進行減值測試。當有事件及情況改變顯示賬面價值大於其可收回金額時，其他非金融資產就減值進行測試。可收回金額以公允價值減銷售成本與使用價值兩者的較高者釐定。

確定使用價值涉及管理層判斷，該判斷是為了評估長期資產的賬面價值是否可由未來現金流的淨現值支持。為計算該等淨現值，需做出合理的假設。該等假設針對不確定性高的方面，包括管理層對(i)未來無槓桿自由現金流；(ii)長期銷售增長率；及(iii)反映相關風險的折現率的期望。

與北京品牌乘用車業務相關的不動產、工廠及設備、土地使用權和無形資產根據與這些資產相關的現金產出單元的可收回金額進行減值測試。現金產出單元的可收回金額根據使用價值計算。計算方式利用現金流量預測，依據管理層批核的五年期財政預算。超過該五年期的現金流量採用3%的估計收入增長率作出推算。銷量年增長率為各期收入和成本的主要驅動力，因此管理層認定其為一項主要假設。銷量年增長率是根據過往表現和管理層對市場發展的預期而計算。所採用的折現率為稅前比率，並反映相關業務的特定風險。

5 關鍵會計估計和判斷(續)

(b) 長期資產的減值(續)

減值測試中，超過該五年期的現金流量採用3%的估計銷量年增長率作出推算。使用價值的計算中使用的其他主要假設包括現金流量預測使用的折現率15.43%(二零一九年：15.50%)。

(c) 撥備

當從過去事項產生現時債務，可能發生經濟利益轉移且該轉移能可靠預計時，本集團確認撥備。當這些條件不能滿足時，將在財務報表附註中披露為或有負債。已披露的或現時在財務報表中未確認或未披露的或有負債產生的義務可能對本集團財務狀況產生重大影響。

在產品銷售且該等義務可能產生並可合理計量時，本集團確認預估產品銷售預計保修成本。記錄的數值為本集團假設可清償該義務的數值。該應計項目基於以下因素，包括過去的經驗，生產變更，行業發展和其他考慮。本集團的假設將根據影響現時索賠狀態的事實和情況而不時調整。

(d) 所得稅

本集團需在中華人民共和國內繳納所得稅。在業務日常經營中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅項準備。

遞延所得稅資產僅在應稅利潤及可抵扣暫時性差異可利用時確認。該認定需要考慮遞延所得稅資產的變現能力。對於近期有虧損記錄的企業，需具有說服力的證據表明未來有足夠的應稅利潤。當期望與最初假設不同時，該等差異將影響遞延所得稅資產的確認和假設變更期間內的稅費。

6 分部資訊

(a) 分部描述及主要活動

本集團的分部資訊是根據內部報告編製而成，內部報告定期由本集團執行委員會審閱，便於向分部分配資源及評估其業績。對於本集團的每一個報告分部，本集團的執行委員會將至少月度審閱一次其內部管理層報告。管理層根據這些報告確定報告分部。

根據不同產品，本集團報告分部如下：

- 北京品牌乘用車：生產和銷售北京品牌乘用車，以及提供其他業務及相關服務；
- 北京奔馳汽車有限公司(「北京奔馳」)乘用車：生產和銷售北京奔馳乘用車，以及提供其他相關服務。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6 分部資訊(續)

(b) 損益披露，分部資產和分部負債

管理層根據毛利確定分部業績。分部報告資料和對報告分部賬務調節列示如下：

| | 乘用車 – 北京品牌 人民幣千元 | 乘用車 – 北京奔馳 人民幣千元 | 抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------------|------------------------|------------------------|--------------|---------------|
| 截至二零二零年十二月三十一日止年度 | | | | |
| 總收入 | 7,579,273 | 169,695,489 | (301,758) | 176,973,004 |
| 分部間收入 | (301,758) | – | 301,758 | – |
| 來自外部客戶的收入 | 7,277,515 | 169,695,489 | – | 176,973,004 |
| 確認收入的時間 | | | | |
| – 時點確認 | 6,934,055 | 168,051,655 | – | 174,985,710 |
| – 期間確認 | 343,460 | 1,643,834 | – | 1,987,294 |
| | 7,277,515 | 169,695,489 | – | 176,973,004 |
| 分部(毛虧)/毛利 | (3,666,223) | 45,976,854 | (170,688) | 42,139,943 |
| 其他損益披露： | | | | |
| 分銷費用 | | | | (11,309,353) |
| 行政費用 | | | | (7,984,162) |
| 金融資產減值損失淨額 | | | | (400,619) |
| 其他損失 – 淨額 | | | | (101,145) |
| 財務收益 – 淨額 | | | | 100,146 |
| 在採用權益法核算的投資中享有的損失份額 | | | | (2,014,904) |
| 除所得稅前利潤 | | | | 20,429,906 |
| 所得稅費用 | | | | (7,474,755) |
| 本年度利潤 | | | | 12,955,151 |
| 其他資訊： | | | | |
| 重大非貨幣性支出 | | | | |
| 折舊及攤銷 | (4,156,588) | (4,907,647) | – | (9,064,235) |
| 計提的資產減值撥備 | (722,963) | (221,123) | – | (944,086) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | |
| 總資產 | 83,981,040 | 124,908,717 | (15,186,677) | 193,703,080 |
| 其中： | | | | |
| 採用權益法核算的投資 | 14,296,379 | – | – | 14,296,379 |
| 總負債 | (41,365,162) | (78,771,072) | 27,097 | (120,109,137) |

6 分部資訊(續)

(b) 損益披露，分部資產和分部負債(續)

| | 乘用車－ 北京品牌 人民幣千元 (經重述) | 乘用車－ 北京奔馳 人民幣千元 | 抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 (經重述) |
|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------|----------------------|
| 截至二零一九年十二月三十一日止年度 | | | | |
| 總收入 | 20,384,735 | 155,153,705 | (128,231) | 175,410,209 |
| 分部間收入 | (128,231) | - | 128,231 | - |
| 來自外部客戶的收入 | 20,256,504 | 155,153,705 | - | 175,410,209 |
| 確認收入的時間 | | | | |
| －時點確認 | 20,090,586 | 153,660,188 | - | 173,750,774 |
| －期間確認 | 165,918 | 1,493,517 | - | 1,659,435 |
| | 20,256,504 | 155,153,705 | - | 175,410,209 |
| 分部(毛虧)/毛利 | (4,581,684) | 42,215,432 | - | 37,633,748 |
| 其他損益披露： | | | | |
| 分銷費用 | | | | (10,414,184) |
| 行政費用 | | | | (7,194,521) |
| 金融資產減值損失淨額 | | | | (255,742) |
| 其他利得－淨額 | | | | 2,861,847 |
| 財務費用－淨額 | | | | (162,131) |
| 在採用權益法核算的投資中享有的損失份額 | | | | (313,791) |
| 除所得稅前利潤 | | | | 22,155,226 |
| 所得稅費用 | | | | (6,997,917) |
| 本年度利潤 | | | | 15,157,309 |
| 其他資訊： | | | | |
| 重大非貨幣性支出 | | | | |
| 折舊及攤銷 | (3,374,948) | (4,082,323) | - | (7,457,271) |
| 計提的資產減值撥備 | (291,053) | (314,285) | - | (605,338) |
| 於二零一九年十二月三十一日 | | | | |
| 總資產 | 86,490,516 | 122,639,923 | (12,737,372) | 196,393,067 |
| 其中： | | | | |
| 採用權益法核算的投資 | 15,938,613 | - | - | 15,938,613 |
| 總負債 | (47,493,661) | (77,050,212) | 525,587 | (124,018,286) |

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，無客戶達到本集團收入10%或超過10%。

本集團位於中華人民共和國境內。截至二零二零年十二月三十一日止年度，從位於中國境內的外部客戶獲得的收入佔本集團收入的比例大約為99.7%(二零一九年：99.3%，經重述)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團除金融工具及遞延所得稅資產以外的其他非流動資產，位於中國大陸的佔比約為98.6%(二零一九年十二月三十一日：98.5%，經重述)。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7 不動產、工廠及設備

| | 傢俱及 | | | | | | |
|-----------------------|-------------|--------------|-----------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | 樓宇 | 機器 | 車輛 | 辦公設備 | 模具 | 在建工程 | 總計 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 二零二零年一月一日賬面淨值，如前呈列 | 15,578,322 | 15,080,714 | 335,953 | 1,915,777 | 3,579,126 | 9,839,248 | 46,329,140 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 141,532 | 27,833 | 3,943 | 6,572 | - | 2,249,050 | 2,428,930 |
| 二零二零年一月一日賬面淨值(經重述) | 15,719,854 | 15,108,547 | 339,896 | 1,922,349 | 3,579,126 | 12,088,298 | 48,758,070 |
| 增加 | 140,651 | 158,892 | 3,667 | 19,466 | 394 | 7,839,538 | 8,162,608 |
| 完工轉入 | 2,317,100 | 2,877,436 | 149,860 | 1,133,329 | 1,516,934 | (7,994,659) | - |
| 處置 | (360) | (34,672) | (6,418) | (6,026) | (8,397) | - | (55,873) |
| 處置附屬公司 | (1,755) | - | - | (69) | - | - | (1,824) |
| 折舊 | (1,054,044) | (2,762,818) | (107,242) | (953,745) | (1,514,791) | - | (6,392,640) |
| 減值 | - | (991) | (4,236) | (35,857) | (366) | - | (41,450) |
| 二零二零年十二月三十一日賬面淨值 | 17,121,446 | 15,346,394 | 375,527 | 2,079,447 | 3,572,900 | 11,933,177 | 50,428,891 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | | | | |
| 成本 | 22,156,516 | 28,931,629 | 944,594 | 6,657,221 | 9,538,373 | 11,933,177 | 80,161,510 |
| 累計折舊及減值 | (5,035,070) | (13,585,235) | (569,067) | (4,577,774) | (5,965,473) | - | (29,732,619) |
| 賬面淨值 | 17,121,446 | 15,346,394 | 375,527 | 2,079,447 | 3,572,900 | 11,933,177 | 50,428,891 |
| 二零一九年一月一日賬面淨值，如前呈列 | 15,991,152 | 13,940,719 | 326,787 | 1,645,886 | 2,756,069 | 8,570,353 | 43,230,966 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 122,381 | 22,595 | 6,610 | 7,355 | - | 1,921,287 | 2,080,228 |
| 二零一九年一月一日賬面淨值(經重述) | 16,113,533 | 13,963,314 | 333,397 | 1,653,241 | 2,756,069 | 10,491,640 | 45,311,194 |
| 增加 | 62,474 | 71,180 | 4,133 | 13,318 | - | 8,471,901 | 8,623,006 |
| 完工轉入 | 439,329 | 3,430,732 | 102,835 | 1,095,067 | 1,748,887 | (6,816,850) | - |
| 處置 | (8,619) | (178,026) | (8,165) | (11,894) | (6,252) | - | (212,956) |
| 處置附屬公司 | (8,163) | - | (497) | (1,318) | - | - | (9,978) |
| 折舊 | (878,700) | (2,174,144) | (91,716) | (802,176) | (918,649) | - | (4,865,385) |
| 減值 | - | (4,509) | (91) | (23,889) | (929) | (58,393) | (87,811) |
| 二零一九年十二月三十一日賬面淨值(經重述) | 15,719,854 | 15,108,547 | 339,896 | 1,922,349 | 3,579,126 | 12,088,298 | 48,758,070 |
| 於二零一九年十二月三十一日(經重述) | | | | | | | |
| 成本 | 19,726,347 | 25,953,137 | 805,303 | 5,563,815 | 8,033,888 | 12,088,298 | 72,170,788 |
| 累計折舊及減值 | (4,006,493) | (10,844,590) | (465,407) | (3,641,466) | (4,454,762) | - | (23,412,718) |
| 賬面淨值 | 15,719,854 | 15,108,547 | 339,896 | 1,922,349 | 3,579,126 | 12,088,298 | 48,758,070 |

7 不動產、工廠及設備(續)

附註：

- (a) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，集團作為借款協議擔保物抵押的不動產、工廠及設備為人民幣623,201,000元(二零一九年：無)。
- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，對於不動產、工廠及設備的合格資產，本集團已資本化借款成本人民幣27,664,000元(二零一九年：人民幣20,858,000元，經重述)。該年度借款成本按借款的加權平均率5.32%進行資本化(二零一九年：7.15%，經重述)。
- (c) 本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息
- (i) 資產負債表內確認的金額

| | 於 | |
|-------------------|---------------------------|------------------------------------|
| | 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重述) |
| 使用權資產 | | |
| 包括於不動產、工廠及設備中的金額 | | |
| — 房屋 | 194,203 | 160,304 |
| — 設備 | 277 | 525 |
| — 車輛 | 122 | 1,002 |
| | 194,602 | 161,831 |
| 包含於土地使用權中的金額(附註8) | 7,158,525 | 7,339,955 |
| 租賃負債 | | |
| 非流動 | 59,220 | 77,045 |
| 流動 | 93,990 | 33,195 |
| | 153,210 | 110,240 |

在二零二零財務年度內，被包含於不動產、工廠及設備中使用權資產增加人民幣175,058,000元(二零一九年：人民幣57,198,000元，經重述)。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7 不動產、工廠及設備(續)

附註：(續)

(c) 本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息(續)

(ii) 損益內確認的金額

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|------------------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 使用權資產的折舊／攤銷 | | |
| 不動產、工廠及設備攤銷的金額 | | |
| － 房屋 | 106,578 | 19,181 |
| － 設備 | 249 | 262 |
| － 車輛 | 879 | 1,197 |
| | 107,706 | 20,640 |
| 土地使用權攤銷的金額(附註8) | 181,430 | 181,513 |
| 利息費用(計入財務費用)(附註33) | 13,305 | 6,186 |
| 與短期租賃相關的費用(計入銷售成本、分銷費用和行政費用) | 62,220 | 185,940 |

(iii) 現金流量表內確認的金額

二零二零年因租賃發生的現金流出合計為人民幣154,398,000元(二零一九年：人民幣120,345,000元，經重述)。

(d) 本集團不動產、工廠及設備的折舊分析如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 銷售成本 | 5,268,303 | 4,207,821 |
| 分銷費用 | 4,428 | 5,396 |
| 行政費用 | 972,363 | 585,192 |
| | 6,245,094 | 4,798,409 |
| 資本化進無形資產－開發成本 | 147,546 | 66,976 |
| | 6,392,640 | 4,865,385 |

(e) 於二零二零年十二月三十一日，本集團尚未取得部分樓宇的正式產權證，此部分樓宇的賬面值約為人民幣669,897,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣648,063,000元)。本公司董事考慮到由於缺少產權證而被收回此部分建築物的可能性極小，認為此事項不會影響此部分建築物的價值。

8 土地使用權

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 成本 | | |
| 於一月一日，如前呈列 | 8,176,285 | 8,174,955 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 151,608 | 170,524 |
| 於一月一日(經重述) | 8,327,893 | 8,345,479 |
| 增加 | — | 1,330 |
| 處置附屬公司 | — | (18,916) |
| 於十二月三十一日 | 8,327,893 | 8,327,893 |
| 累計攤銷 | | |
| 於一月一日，如前呈列 | (974,736) | (796,575) |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | (13,202) | (13,982) |
| 於一月一日(經重述) | (987,938) | (810,557) |
| 攤銷 | (181,430) | (181,513) |
| 處置附屬公司 | — | 4,132 |
| 於十二月三十一日 | (1,169,368) | (987,938) |
| 賬面淨值 | | |
| 於十二月三十一日 | 7,158,525 | 7,339,955 |

附註：

(a) 本集團持有的土地使用權的租賃期為31.5至50年。

(b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團尚未取得部分土地的正式產權證，此部分土地的賬面值約為人民幣1,792,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,836,000元)。本公司董事考慮到由於缺少產權證而被收回此部分土地的可能性極小，認為此事項不會影響此部分土地的價值。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產

| | 開發成本 (附註(b)) 人民幣千元 | 計算機軟件 人民幣千元 | 商譽 (附註(a)) 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-----------------------|--------------------------|----------------|------------------------|--------------|
| 二零二零年一月一日賬面淨值，如前呈列 | 11,939,301 | 197,914 | 901,945 | 13,039,160 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 946 | 6,989 | – | 7,935 |
| 二零二零年一月一日賬面淨值(經重述) | 11,940,247 | 204,903 | 901,945 | 13,047,095 |
| 增加 | 1,877,026 | 195,502 | – | 2,072,528 |
| 處置 | – | (199) | – | (199) |
| 攤銷 | (2,477,196) | (183,130) | – | (2,660,326) |
| 二零二零年十二月三十一日賬面淨值 | 11,340,077 | 217,076 | 901,945 | 12,459,098 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | |
| 成本 | 21,736,128 | 1,012,112 | 901,945 | 23,650,185 |
| 累計攤銷 | (10,396,051) | (795,036) | – | (11,191,087) |
| 賬面淨值 | 11,340,077 | 217,076 | 901,945 | 12,459,098 |
| 二零一九年一月一日賬面淨值，如前呈列 | 11,983,663 | 237,744 | 901,945 | 13,123,352 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 170 | 8,584 | – | 8,754 |
| 二零一九年一月一日賬面淨值(經重述) | 11,983,833 | 246,328 | 901,945 | 13,132,106 |
| 增加 | 2,402,701 | 76,170 | – | 2,478,871 |
| 處置 | (32,264) | (29,993) | – | (62,257) |
| 處置附屬公司 | – | (485) | – | (485) |
| 攤銷 | (2,414,023) | (87,117) | – | (2,501,140) |
| 二零一九年十二月三十一日賬面淨值(經重述) | 11,940,247 | 204,903 | 901,945 | 13,047,095 |
| 於二零一九年十二月三十一日(經重述) | | | | |
| 成本 | 19,883,340 | 818,475 | 901,945 | 21,603,760 |
| 累計攤銷 | (7,943,093) | (613,572) | – | (8,556,665) |
| 賬面淨值 | 11,940,247 | 204,903 | 901,945 | 13,047,095 |

9 無形資產(續)

附註：

- (a) 如附註6所示，商譽被識別為二個經營分部層次以被管理層監控。

根據經營分部層次進行商譽分配如下。

| | 於十二月三十一日 | |
|--------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 乘用車－北京奔馳(i) | 807,505 | 807,505 |
| 乘用車－北京品牌(ii) | 94,440 | 94,440 |
| | 901,945 | 901,945 |

為進行減值測試，商譽被分配至現金產出單元，分配依據從產生商譽的業務合併中受益的現金產出單元進行。這些單元為主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次，即經營分部層次(附註6)。

可收回金額是以使用價值計算為基礎決定的。而利用現金流預測的可收回金額是根據管理層批准的五年期預計將達到的財務預算制定。銷售年增長率為各期收入和成本的主要驅動力，因此管理層認定其為一項主要假設。銷售年增長率是根據過往表現和管理層對市場發展的預期而計算。所採用的折現率為稅前比率，並反映相關業務的特定風險。

- (i) 此商譽產生於北京奔馳於二零一三年的收購，並全額分配於北京奔馳乘用車現金產出單元。進行減值測試中，五年期預計銷售年增長率為3%，此後以3%推算。使用價值計算之現金流預測採用16.32%作為折現率(二零一九年：16.10%)。
- (ii) 此商譽產生於二零一六年九月對中發聯(北京)技術投資有限公司的收購，並全額分配於北京品牌乘用車現金產出單元。進行減值測試中，五年期預計銷售年增長率為12%-35%，此後以3%推算。使用價值計算之現金流預測採用17.88%作為折現率(二零一九年：17.20%)。
- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，對於合資格的無形資產，本集團已資本化借款成本人民幣186,703,000元(二零一九年：人民幣246,335,000元)。該年度借款成本按借款的加權平均利率3.52%進行資本化(二零一九年：4.03%)。
- (c) 本集團無形資產的攤銷分析如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 銷售成本 | 2,162,188 | 1,884,128 |
| 行政費用 | 475,523 | 593,221 |
| | 2,637,711 | 2,477,349 |
| 資本化進無形資產－開發支出 | 22,615 | 23,791 |
| | 2,660,326 | 2,501,140 |

10 於附屬公司投資

(a) 重大非控制性權益

下列財務資料匯總是關於本公司擁有51%權益的附屬公司北京奔馳，其非控制性權益對本集團影響重大。以下依據國際財務報告準則第3號－業務合併要求，披露的附屬公司內部往來抵消前的金額（在本集團購得北京奔馳51%權益的基礎上陳述）。

(i) 摘要資產負債表

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------------|--------------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 非流動資產 | 54,430,411 | 52,942,548 |
| 流動資產 | 70,478,306 | 69,697,375 |
| 總資產 | 124,908,717 | 122,639,923 |
| 非流動負債 | 4,665,975 | 5,887,226 |
| 流動負債 | 74,105,097 | 71,162,986 |
| 總負債 | 78,771,072 | 77,050,212 |
| 淨資產 | 46,137,645 | 45,589,711 |
| 減：商譽 | (807,505) | (807,505) |
| | 45,330,140 | 44,782,206 |
| 本集團於北京奔馳的非控制性權益 | 22,211,769 | 21,943,281 |

(ii) 摘要綜合收益表

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|--------------|-------------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 收入 | 169,695,489 | 155,153,705 |
| 淨利潤 | 22,459,284 | 20,949,798 |
| 其他綜合收益／(損失) | 24,175 | (37,780) |
| 總綜合收益 | 22,483,459 | 20,912,018 |

10 於附屬公司投資(續)

(a) 重大非控制性權益(續)

(ii) 摘要綜合收益表(續)

下列財務資料列示本集團歸屬於北京奔馳的非控制性權益的總綜合收益：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-----------------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 歸屬於非控制性權益的淨利潤 | 11,005,049 | 10,265,401 |
| 歸屬於非控制性權益的其他綜合收益／(損失) | 11,846 | (18,512) |
| 歸屬於非控制性權益的總綜合收益 | 11,016,895 | 10,246,889 |
| 向非控制性權益宣派的股息 | 13,622,000 | 8,820,000 |

(iii) 摘要現金流量表

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-------------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 經營活動產生的淨現金流量 | 31,017,417 | 36,411,188 |
| 投資活動所用淨現金流量 | (8,174,527) | (6,507,217) |
| 融資活動所用的淨現金流量 | (22,935,524) | (17,652,015) |
| 現金及現金等價物的匯兌差額 | 75,299 | (1,463) |
| 現金及現金等價物(減少)／增加淨額 | (17,335) | 12,250,493 |

(b) 於二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司名單於附註40中披露。所有在中國設立的附屬公司均為有限責任公司。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11 於合營企業投資

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 於一月一日(如前呈列) | 10,807,438 | 11,873,994 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | - | 190,283 |
| 於一月一日(經重述) | 10,807,438 | 12,064,277 |
| 新增投資 | 20,000 | 85,000 |
| 追加投資 | 65,000 | - |
| 處置 | - | (10) |
| 處置附屬公司導致的減少 | - | (181,061) |
| 年度損失份額 | (2,730,934) | (778,833) |
| 年度其他綜合收益份額 | 1,508 | 4,115 |
| 年度總綜合損失份額 | (2,729,426) | (774,718) |
| 收到或應收股息 | (319,993) | (386,050) |
| 於十二月三十一日 | 7,843,019 | 10,807,438 |

附註：

(a) 於二零二零年十二月三十一日不存在個別重大合營企業。

(b) 個別非重大合營企業

以下資料反映了與本集團的會計政策調整後的合營企業財務報表中列示的金額。

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 淨資產賬面價值總額 | 16,632,908 | 22,459,321 |
| 本集團所佔份額總額 | 7,843,019 | 10,807,438 |

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|--------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 總綜合損失合計 | (5,049,365) | (1,209,607) |
| 本集團所佔總綜合損失合計 | (2,729,426) | (774,718) |

(c) 於二零二零年十二月三十一日的主要合營企業名單於附註40中披露。

12 於聯營企業投資

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-----------------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 於一月一日 (如前呈列) | 5,296,710 | 4,311,654 |
| 同一控制下企業合併的影響 (附註2(b)) | (165,535) | 101,637 |
| 於一月一日 (經重述) | 5,131,175 | 4,413,291 |
| 新增投資 | — | 16,769 |
| 追加投資 (附註(a) (b)) | 605,000 | 437,000 |
| 處置 | — | (2,085) |
| 處置附屬公司導致的減少 | — | (166,384) |
| 年度利潤份額 | 716,030 | 465,042 |
| 年度其他綜合收益份額 | 1,155 | 3,914 |
| 年度總綜合收益份額 | 717,185 | 468,956 |
| 收到股息 | — | (36,372) |
| 於十二月三十一日 | 6,453,360 | 5,131,175 |

附註：

(a) 二零一九年三月和十二月，奔馳租賃分別增加註冊資本人民幣700,000,000元和500,000,000元，由本集團出資人民幣245,000,000元和人民幣175,000,000元。

於二零二零年三月，奔馳租賃增加註冊資本人民幣300,000,000元，由本集團出資人民幣105,000,000元。本集團所持有奔馳租賃35%的權益，在以上增資後保持一致。

(b) 於二零二零年二月，北京汽車集團財務有限公司(「北汽財務」)增加註冊資本人民幣2,500,000,000元，由本公司的附屬公司北京汽車投資有限公司(「北汽投」)出資人民幣500,000,000元。增資後北汽投繼續持有北汽財務20%的權益。

(c) 截至到二零二零年十二月三十一日不存在個別重大聯營企業。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12 於聯營企業投資(續)

附註：(續)

(d) 個別非重大聯營企業

以下資料反映了與本集團的會計政策調整後的聯營企業財務報表中列示的金額。

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 淨資產賬面價值總額 | 21,644,432 | 15,011,731 |
| 本集團所佔份額總額 | 6,453,360 | 5,131,175 |

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|--------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 總綜合收益合計 | 2,154,941 | 1,349,357 |
| 本集團所佔總綜合收益合計 | 717,185 | 468,956 |

(e) 於二零二零年十二月三十一日的主要聯營企業名單於附註40中披露。

13 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 於一月一日(如前呈列) | 1,278,650 | 1,742,729 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | — | 6,466,219 |
| 於一月一日(經重述) | 1,278,650 | 8,208,948 |
| 本年新增 | — | 5,417,920 |
| 公允價值變動 | 618,166 | (825,449) |
| 處置 | — | (745) |
| 處置附屬公司導致的減少 | — | (11,522,024) |
| 於十二月三十一日 | 1,896,816 | 1,278,650 |

13 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

附註：

於二零二零年十二月三十一日，餘額為本公司的全資附屬公司北汽(廣州)有限公司(「北汽廣州」)，持有的北汽藍穀新能源科技股份有限公司(「北汽藍穀」)6.25%(二零一九年十二月三十一日：6.25%)份額的股權。北汽藍穀為北汽集團附屬公司並且為在上海證券交易所上市的上市公司。

於二零二零年八月三日，北汽廣州北汽藍穀訂立一份股份認購協議，據此，北汽藍穀同意向北汽廣州發行且北汽廣州同意以不超過人民幣344百萬元之認購金額上限，認購不低於北汽藍穀本次發行總股數6.25%的新股。

根據該股份認購協議，北汽廣州於北汽藍穀的持股比例最低將仍維持6.25%，其於認購完成後的持股比例最高將不超過7.32%。

北汽藍穀上述股票發行由中國證監會於二零二一年二月五日批准。

14 遞延所得稅

本集團遞延所得稅資產包含的暫時性差異變動如下：

| | 減值損失撥備 人民幣千元 | 應計款項 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|---------------|-----------------|---------------|-------------|-------------|
| 於二零二零年一月一日 | 381,871 | 8,986,480 | 1,172,107 | 10,540,458 |
| 綜合收益表(借記)/貸記 | (487) | 324,682 | (421,204) | (97,009) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 381,384 | 9,311,162 | 750,903 | 10,443,449 |
| 於二零一九年一月一日 | 327,006 | 6,300,307 | 1,298,288 | 7,925,601 |
| 綜合收益表貸記/(借記) | 54,865 | 2,686,173 | (126,181) | 2,614,857 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | 381,871 | 8,986,480 | 1,172,107 | 10,540,458 |

本集團遞延所得稅負債包含的暫時性差異變動如下：

| | 資本化利息 人民幣千元 | 收購附屬公司 評估增值 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|---------------|----------------|-------------------------|-------------|
| 於二零二零年一月一日 | (31,509) | (699,806) | (731,315) |
| 綜合收益表貸記 | 5,086 | 20,328 | 25,414 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | (26,423) | (679,478) | (705,901) |
| 於二零一九年一月一日 | (37,820) | (720,186) | (758,006) |
| 綜合收益表貸記 | 6,311 | 20,380 | 26,691 |
| 於二零一九年十二月三十一日 | (31,509) | (699,806) | (731,315) |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14 遞延所得稅(續)

附註：

遞延所得稅資產與負債於二零二零年十二月三十一日按照附註3.20(c)中的抵消規定，通過抵減人民幣679,478,000元在合併資產負債表中以淨額列式。

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按通過很可能產生的未來應課稅利潤實現的相關稅務利益而確認。截至二零二零年十二月三十一日，本集團就可結轉以抵銷未來應課稅收益的稅務虧損和可抵扣暫時差異金額約人民幣350億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣290億元，經重述)未確認遞延所得稅資產。

未確認的稅項虧損轉入金額約人民幣290億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣260億元，經重述)並可結轉至未來期間使用，其中約人民幣20億元、人民幣30億元、人民幣60億元與人民幣180億元分別在少於一年、一至二年、二至五年與五至十年過期。

15 存貨

| | 於十二月三十一日 | |
|---------------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 原材料 | 11,581,870 | 8,027,394 |
| 在產品 | 751,893 | 822,571 |
| 產成品 | 8,701,102 | 11,875,385 |
| | 21,034,865 | 20,725,350 |
| 減：減值撥備(附註(a)) | (692,874) | (533,280) |
| | 20,341,991 | 20,192,070 |

附註：

(a) 減值撥備根據存貨賬面價值超過其可回收金額部分計提，計入損益表內的銷售成本。

(b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，存貨成本計入銷售成本的金額為人民幣111,580百萬元(二零一九年：人民幣120,053百萬元，經重述)。

(c) 截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日本集團無作為抵押物的存貨。

16 應收賬款

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------------------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 應收賬款總額(附註(a)) | 17,849,531 | 19,148,048 |
| 減：減值撥備 | (465,630) | (261,565) |
| | 17,383,901 | 18,886,483 |
| 應收票據(附註(b)) | | |
| — 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 | 3,104,009 | 1,947,357 |
| — 以攤餘成本計量 | 65,140 | 261,103 |
| | 20,553,050 | 21,094,943 |

16 應收賬款(續)

附註：

- (a) 本集團的大部分銷售為除銷。本集團對和本集團有長期合作關係且信譽良好的客戶授予除賬期間。應收賬款賬齡按發票日期分析如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|-------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 當前至一年 | 7,356,503 | 11,896,085 |
| 1至2年 | 4,463,765 | 3,789,377 |
| 2至3年 | 2,941,248 | 1,362,293 |
| 3年以上 | 3,088,015 | 2,100,293 |
| | 17,849,531 | 19,148,048 |

應收賬款減值撥備變動如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 於一月一日 | 261,565 | 109,741 |
| 年度減值撥備 | 204,065 | 151,824 |
| 於十二月三十一日 | 465,630 | 261,565 |

- (b) 大部分應收票據的期限為六個月以內。
- (c) 基本上所有應收賬款均為人民幣，其賬面價值與其公允價值相近。
- (d) 無作為抵押物的應收賬款。
- (e) 作為銀行發行的應付票據的抵押物而質押的應收票據於相應的資產負債表日的金額列示如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|---------|------------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 抵押的應收票據 | 1,808,208 | 1,655,008 |

17 預付供應商

在本集團的正常業務範圍中，本集團需根據協議條款向部分供應商提前支付款項。預付賬款為未擔保的無息款項，將根據相關協議條款進行結算或使用。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18 其他應收款和預付賬款

| | 於十二月三十一日 | |
|---------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 待抵扣的增值稅及預繳消費稅 | 4,930,403 | 4,144,652 |
| 合同履約成本 | 582,493 | 450,319 |
| 應收固定資產處置款項 | 749,775 | 453,997 |
| 應收材料備件銷售款項 | 331,538 | 444,594 |
| 應收新能源積分銷售款 | 322,466 | - |
| 預付固定資產購置款項 | 138,848 | 12,416 |
| 服務費 | 78,384 | 80,379 |
| 保證金 | 7,378 | 13,482 |
| 應收合營企業股利 | 14,000 | 14,000 |
| 其他 | 441,422 | 376,736 |
| | 7,596,707 | 5,990,575 |
| 減：非流動部分 | (2,700,167) | (662,081) |
| 減：減值撥備 | (484,489) | (287,935) |
| | 4,412,051 | 5,040,559 |

其他應收款減值準備變動如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 於一月一日 | 287,935 | 184,017 |
| 年度減值準備 | 196,554 | 103,918 |
| 於十二月三十一日 | 484,489 | 287,935 |

19 受限制現金和超過三個月的定期存款

| | 於十二月三十一日 | |
|-------------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 抵押存款(附註(a)) | 905,578 | 1,578,230 |
| 超過三個月的定期存款(附註(b)) | 300,000 | 300,000 |
| | 1,205,578 | 1,878,230 |

附註：

- (a) 抵押存款存放於銀行主要為開立應付票據的保證金。於二零二零年度，其賺取利息的利率範圍為0.30%至1.75%(二零一九年：0.30%至1.38%)。
- (b) 此定期存款年利率為4.12%(二零一九年：4.12%)。

20 現金及現金等價物

| | 於十二月三十一日 | |
|------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 庫存現金 | 12,552,455 | 17,636,789 |
| 短期存款 | 35,593,795 | 32,594,564 |
| | 48,146,250 | 50,231,353 |

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團餘額為人民幣15,185,063,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣15,872,433,000元）的現金及現金等價物，存放於本公司的一間附屬公司持股20%的聯營企業北汽財務，該公司獲得中國銀監會關於其非銀行金融機構資格的批准。其餘80%股份由北汽集團持有。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團大約97%（二零一九年十二月三十一日：98%，經重述）的現金及現金等價物幣種為人民幣。人民幣和外幣之間的換算根據中國政府頒佈的外匯管制條例進行。

21 股本

| | 按每股人民幣 1元計算的 普通股股數 (千股) | 人民幣千元 |
|-------------------------|----------------------------------|-----------|
| 於二零二零年一月一日及二零二零年十二月三十一日 | 8,015,338 | 8,015,338 |
| 於二零一九年一月一日及二零一九年十二月三十一日 | 8,015,338 | 8,015,338 |

22 永續債券

本公司於二零一八年四月十日向合格投資者發行面值為人民幣20億元的永續債券，扣除直接發行費用人民幣1,840,000元反映為權益。

永續債券持有人在發行後的前三年可獲得年利率為5.6%的利息，此後每三年調整一次利率。債券本金以三年為一週期進行償還。在債券到期日公司可以選擇將債券延長三年，次數不受限制。債券每年付息一次。除非發生強制付息事件，即付息日前12個月，公司向股東分紅或減少註冊資本，公司有權決定將永續債券當期利息以及已經遞延的所有利息推遲至下一期支付。

於二零二一年二月，本公司決定不行使該永續債券的續期選擇權，並於二零二一年三月二十三日進行全額支付。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23 其他儲備

| | 資本儲備 人民幣千元 (附註(a)) | 法定 盈餘儲備 人民幣千元 (附註(b)) | 以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的 金融資產 人民幣千元 | 現金流套期 人民幣千元 | 外幣 折算差額 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|---|--------------------------|--------------------------------|---|----------------|---------------------|-------------|-------------|
| 於二零二零年一月一日，如前呈列 | 17,989,907 | 3,450,053 | (441,910) | 7,541 | 3,950 | (1,155) | 21,008,386 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | (365,953) | - | - | - | 25,220 | - | (340,733) |
| 於二零二零年一月一日(經重述) | 17,623,954 | 3,450,053 | (441,910) | 7,541 | 29,170 | (1,155) | 20,667,653 |
| 現金流套期收益 | - | - | - | 12,329 | - | - | 12,329 |
| 採用權益法核算的投資的其他 綜合收益份額 | - | - | - | 1,508 | - | 1,155 | 2,663 |
| 外幣折算差額 | - | - | - | - | (26,340) | - | (26,340) |
| 以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產的公允價值變動 | - | - | 618,166 | - | - | - | 618,166 |
| 與股東的交易 | | | | | | | |
| 同一控制下企業合併對價 | (80,594) | - | - | - | - | - | (80,594) |
| 提取儲備金 | - | 926,919 | - | - | - | - | 926,919 |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 17,543,360 | 4,376,972 | 176,256 | 21,378 | 2,830 | - | 22,120,796 |
| 於二零一九年一月一日，如前呈列 | 17,975,223 | 3,023,465 | 21,169 | 27,303 | (5,582) | - | 21,041,578 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 1,418,725 | - | (1,603,611) | - | (20,841) | - | (205,727) |
| 於二零一九年一月一日(經重述) | 19,393,948 | 3,023,465 | (1,582,442) | 27,303 | (26,423) | - | 20,835,851 |
| 其他綜合收益/(損失) | | | | | | | |
| 現金流套期損失 | - | - | - | (19,267) | - | - | (19,267) |
| 採用權益法核算的投資的 其他綜合(損失)/收益份額 | - | - | - | (495) | 9,679 | (1,155) | 8,029 |
| 外幣折算差額 | - | - | - | - | 49,068 | - | 49,068 |
| 以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動 | - | - | (825,449) | - | - | - | (825,449) |
| 與股東的交易 | | | | | | | |
| 提取儲備金 | - | 426,588 | - | - | - | - | 426,588 |
| 處置附屬公司 | (1,784,678) | - | 1,965,726 | - | (3,154) | - | 177,894 |
| 其他 | 14,684 | - | 255 | - | - | - | 14,939 |
| 於二零一九年十二月三十一日(經重述) | 17,623,954 | 3,450,053 | (441,910) | 7,541 | 29,170 | (1,155) | 20,667,653 |

23 其他儲備(續)

附註：

(a) 資本儲備

資本儲備包括股本溢價和由權益持有人的資本投入產生的儲備。股本溢價是指已發行股票公允價值和其自身票面價值之間的差異。直接歸屬於發行新股的新增成本列為減項。

(b) 法定盈餘儲備

根據中華人民共和國相關法律和財務條例，本公司根據中國會計準則每年提取10%的稅後利潤轉入法定盈餘公積，直到法定盈餘公積達到實收資本的50%。該儲備可以用於彌補虧損和轉增股本。除了彌補虧損這一用途，任何其他用途必須保證法定盈餘公積的餘額不低於註冊資本的25%。

24 借款

| | 於十二月三十一日 | |
|-------------------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 非流動 | | |
| 金融機構借款(附註(a)) | 2,523,924 | 1,720,662 |
| 公司債券(附註(b)) | 6,197,226 | 8,094,615 |
| | 8,721,150 | 9,815,277 |
| 流動 | | |
| 金融機構借款(附註(a)) | 8,985,831 | 4,853,866 |
| 加：金融機構非流動性借款中流動部分 | 251,587 | 3,967,892 |
| 公司債券(附註(b)) | 2,498,798 | 5,498,237 |
| | 11,736,216 | 14,319,995 |
| 借款合計 | 20,457,366 | 24,135,272 |

24 借款(續)

借款到期日

| | 於十二月三十一日 | |
|------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 1年以內 | 11,736,216 | 14,319,995 |
| 1至2年 | 1,343,164 | 3,690,547 |
| 2至5年 | 7,377,986 | 6,124,730 |
| | 20,457,366 | 24,135,272 |

根據利率變動合約重新定價日期

| | 於十二月三十一日 | |
|--------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 6個月以內 | 8,512,479 | 4,999,391 |
| 6至12個月 | 279,967 | 1,348,790 |
| | 8,792,446 | 6,348,181 |

加權平均年利率

| | 於十二月三十一日 | |
|--------|----------|----------------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 (經重述) |
| 金融機構借款 | 4.29% | 5.01% |
| 公司債券 | 3.66% | 3.87% |

貨幣

| | 於十二月三十一日 | |
|------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 人民幣 | 18,046,980 | 21,855,853 |
| 歐元 | 2,010,263 | 1,856,780 |
| 美元 | 290,370 | 311,114 |
| 南非蘭特 | 109,753 | 111,525 |
| | 20,457,366 | 24,135,272 |

24 借款(續)

以浮動利率計算的未動用的授信額度

| | 於十二月三十一日 | |
|------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 1年以內 | 29,080,169 | 10,364,111 |
| 1年以上 | 1,300,000 | 5,148,240 |
| | 30,380,169 | 15,512,351 |

附註：

(a) 二零二零年十二月三十一日借款餘額中，包含從聯營公司北汽財務取得的人民幣2,459百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,120百萬元)，其餘借款為銀行借款。

(b) 公司債券分析如下：

| 發行人 | 發行日 | 年利率 | 票面值 人民幣千元 | 賬面價值 人民幣千元 | 期限 |
|----------------------|-------------|-------|--------------|-------------------|------|
| 於二零二零年十二月三十一日 | | | | | |
| 北汽投資 | 二零一六年三月十七日 | 3.15% | 1,500,000 | 1,499,867 | 5年 |
| 北汽投資 | 二零一七年一月二十日 | 4.29% | 800,000 | 799,726 | 7年 |
| 本公司 | 二零一四年九月十日 | 5.74% | 400,000 | 399,584 | 7年 |
| 本公司 | 二零一四年九月二十二日 | 5.54% | 300,000 | 299,673 | 7年 |
| 本公司 | 二零一四年九月二十二日 | 5.54% | 300,000 | 299,673 | 7年 |
| 本公司 | 二零一六年四月二十二日 | 3.45% | 2,500,000 | 2,499,130 | 7年 |
| 本公司 | 二零一七年七月四日 | 4.72% | 2,300,000 | 2,298,781 | 7年 |
| 本公司 | 二零二零年一月八日 | 3.39% | 600,000 | 599,590 | 3年 |
| | | | | 8,696,024 | |
| 於二零一九年十二月三十一日 | | | | | |
| 北汽投資 | 二零一五年十二月十日 | 3.60% | 1,500,000 | 1,499,391 | 5年 |
| 北汽投資 | 二零一六年三月十七日 | 3.15% | 1,500,000 | 1,499,232 | 5年 |
| 北汽投資 | 二零一七年一月二十日 | 4.29% | 800,000 | 799,643 | 7年 |
| 本公司 | 二零一四年九月十日 | 5.74% | 400,000 | 399,400 | 7年 |
| 本公司 | 二零一四年九月二十二日 | 5.54% | 300,000 | 299,550 | 7年 |
| 本公司 | 二零一四年九月二十二日 | 5.54% | 300,000 | 299,550 | 7年 |
| 本公司 | 二零一五年二月十二日 | 4.68% | 500,000 | 499,941 | 5年 |
| 本公司 | 二零一六年四月二十二日 | 3.45% | 2,500,000 | 2,498,773 | 7年 |
| 本公司 | 二零一七年七月四日 | 4.72% | 2,300,000 | 2,298,467 | 7年 |
| 本公司 | 二零一九年五月十日 | 3.30% | 2,000,000 | 1,999,786 | 270天 |
| 本公司 | 二零一九年十月十一日 | 2.40% | 1,000,000 | 999,423 | 270天 |
| 本公司 | 二零一九年十月二十一日 | 2.79% | 500,000 | 499,696 | 270天 |
| | | | | 13,592,852 | |

(c) 於二零二零年十二月三十一日，本集團質押不動產、工廠及設備用於取得銀行借款人民幣400,000,000元(於二零一九年十二月三十一日：無質押情況)。

(d) 這些借款的利率接近現行利率或借款期限較短，因此本集團借款的公允價值與賬面價值之間不存在重大差異。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

25 撥備

餘額為已售車輛的保修撥備。

| | 於十二月三十一日 | |
|-----|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 流動 | 2,448,105 | 2,126,249 |
| 非流動 | 2,352,624 | 2,562,269 |
| 合計 | 4,800,729 | 4,688,518 |

保修撥備變動如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 於一月一日，如前呈列 | 4,633,884 | 4,441,868 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 54,634 | 54,973 |
| 於一月一日(經重述) | 4,688,518 | 4,496,841 |
| 增加 | 1,761,162 | 1,706,337 |
| 長期撥備折現攤銷(附註33) | 176,512 | 236,633 |
| 支付 | (1,825,463) | (1,751,293) |
| 於十二月三十一日 | 4,800,729 | 4,688,518 |

26 遞延收益

餘額主要包括地方政府對於購買資產補償和開發新技術的支持。

遞延收益變動如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 於一月一日，如前呈列 | 3,487,262 | 4,084,833 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 380,490 | 380,490 |
| 於一月一日(經重述) | 3,867,752 | 4,465,323 |
| 增加 | 10,630 | 930,685 |
| 減少 | (307,498) | (1,528,256) |
| 於十二月三十一日 | 3,570,884 | 3,867,752 |

27 應付賬款

| | 於十二月三十一日 | |
|------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 應付賬款 | 45,096,832 | 37,954,869 |
| 應付票據 | 2,920,293 | 7,488,997 |
| | 48,017,125 | 45,443,866 |

應付賬款賬齡按發票日期分析如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|-------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 當前至1年 | 41,313,474 | 37,059,486 |
| 1至2年 | 3,251,420 | 841,132 |
| 2至3年 | 520,981 | 44,812 |
| 3年以上 | 10,957 | 9,439 |
| | 45,096,832 | 37,954,869 |

28 合同負債

餘額來自於企業於期間末未完成之履約義務，其中包括預先收取於客戶的經銷商採購乘用車輛款項。

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-----------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 本報告期確認的與期初合同負債有關的收入金額 | 992,964 | 229,435 |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

29 其他應付款及預提賬款

| | 於十二月三十一日 | |
|------------------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 銷售折扣和佣金 | 17,001,881 | 17,658,968 |
| 應付日常經營款項 | 4,260,949 | 2,897,599 |
| 應付服務費 | 4,269,878 | 3,325,398 |
| 應付不動產、工廠及設備及無形資產 | 3,495,610 | 3,928,651 |
| 應付市場推廣費 | 2,228,745 | 2,606,674 |
| 應付職工薪酬 | 1,548,074 | 1,338,258 |
| 應付物流及倉儲費用 | 1,079,767 | 1,258,608 |
| 其他應交稅金 | 3,342,256 | 3,571,654 |
| 應付股利 | 43,596 | 533,596 |
| 應付利息 | | |
| — 永續債券 | 112,000 | 112,000 |
| — 其他借款 | 300,167 | 318,820 |
| 衍生金融工具(附註(a)) | 64,097 | 48,950 |
| 應付保證金 | 44,493 | 64,416 |
| 其他 | 2,569,325 | 1,752,606 |
| | 40,360,838 | 39,416,198 |

附註：

(a) 衍生金融工具為本集團簽訂的對沖其貨幣匯率變動的遠期外匯合同，用於結算以歐元計價的貿易應付賬款(預期套期交易)。

30 其他(損失)/利得－淨額

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---------------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 政府補助(附註(a)) | 631,910 | 2,361,622 |
| 銷售廢料利得 | 134,833 | 199,357 |
| 處置不動產、工廠及設備以及無形資產損失 | (36,166) | (88,355) |
| 外匯遠期合約公允價值變動損失 | (294,332) | (591,450) |
| 外幣匯兌損失 | (531,203) | (35,849) |
| 金融資產股利 | — | 1,023,863 |
| 其他 | (6,187) | (7,341) |
| | (101,145) | 2,861,847 |

附註：

(a) 本公司於二零一九年十二月接受與集團內為產品改良的戰略重組項目相關的政府補貼人民幣20億元。

31 按性質分類的費用

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-------------------------|--------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 產成品和在產品的變動 | 3,244,961 | 817,387 |
| 消耗的原材料成本 | 111,579,706 | 120,052,634 |
| 服務費 | 8,734,976 | 7,996,404 |
| 折舊及攤銷(附註7,8,9) | 9,064,235 | 7,457,271 |
| 職工福利開支(附註32) | 5,363,909 | 5,329,368 |
| 其他稅項及附加 | 4,637,560 | 4,738,117 |
| 廣告及促銷 | 1,780,686 | 2,143,067 |
| 運輸及倉儲費用 | 4,051,780 | 3,634,408 |
| 日常經營費用 | 1,999,363 | 1,625,935 |
| 非金融資產減值撥備 | 543,467 | 349,596 |
| 保修費用(附註(a)) | 1,226,718 | 490,116 |
| 審計師酬金－核數服務 | 8,375 | 8,038 |
| 其他 | 1,890,840 | 742,825 |
| 銷售成本、分銷費用和行政費用總額 | 154,126,576 | 155,385,166 |

附註：

(a) 此扣除向其他關聯公司收取反索賠約人民幣411,966,000元(二零一九年：1,136,942,000元)。

32 職工福利開支

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 工資及薪酬 | 3,910,231 | 3,819,960 |
| 退休金計劃及其他社會保障成本 | 417,081 | 508,842 |
| 福利、醫療及其他費用 | 689,562 | 686,495 |
| 住房公積金 | 347,035 | 314,071 |
| 總計 | 5,363,909 | 5,329,368 |

五位最高薪酬人士

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團最高薪酬的五位人士中並未有董事和監事(二零一九年：無)。董事和監事的薪酬在附註42的分析中反映。支付此五位最高薪酬人士(二零一九年：五位)的薪酬如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 薪金、津貼及其他福利 | 16,511 | 15,921 |
| 退休計劃的供款 | 393 | 374 |
| 總計 | 16,904 | 16,295 |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

32 職工福利開支(續)

五位最高薪酬人士(續)

此等薪酬在下列範圍內：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---------------------------|--------------|-------------|
| | 二零二零年 人數 | 二零一九年 人數 |
| 薪酬範圍(港元) | | |
| 3,000,001港元 – 3,500,000港元 | 5 | 5 |

於本年度內，本集團並未向五位最高薪酬人士支付任何酬金，作為邀請其加入或於加入本集團之後的獎金，亦或作為離職賠償(二零一九年：無)。

33 財務收入／(費用)－淨額

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 財務收入 | | |
| 金融機構存款利息 | 952,947 | 894,270 |
| 財務費用 | | |
| 金融機構借款利息費用 | 407,373 | 495,775 |
| 公司債券利息費用 | 421,668 | 562,032 |
| 直接控股公司及同系附屬公司借款利息費用 | 48,310 | 22,968 |
| 租賃負債利息費用(附註7(c)(ii)) | 13,305 | 6,186 |
| 長期撥備折現攤銷(附註25) | 176,512 | 236,633 |
| | 1,067,168 | 1,323,594 |
| 減：資本化利息(附註7(b),9(b)) | (214,367) | (267,193) |
| | 852,801 | 1,056,401 |
| 財務收入／(費用)－淨額 | 100,146 | (162,131) |

34 所得稅費用

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------|------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 當期所得稅費用 | 7,411,218 | 9,626,873 |
| 遞延所得稅費用借記／(貸記) | 63,537 | (2,628,956) |
| | 7,474,755 | 6,997,917 |

根據相關政府機構頒佈的高新技術企業證書，本集團的一些中國實體獲確認為高新技術企業，並享受15%的所得稅優惠待遇。此外本集團的一些中國實體滿足小型微利企業之認定條件，並於二零一九年起享受相應的所得稅優惠待遇。

34 所得稅費用(續)

除了以上列出的公司以及某些海外附屬公司須按有關稅務司法權區的法定所得稅率繳納稅項外，所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法及其規定，按截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年相應的本集團實體應課稅收入的25%的法定所得稅率計提。

本集團的實際稅費和按照25%的中國法定所得稅率計算的金額之間的調整如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|-------------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 除所得稅前利潤 | 20,429,906 | 22,155,226 |
| 按照25%的法定稅率計算的稅費 | 5,107,477 | 5,538,806 |
| 優惠稅率及其他稅務司法權區不同稅率的影響 | 571,084 | 520,637 |
| 採用權益法核算的投資盈虧份額的影響 | 595,389 | 155,193 |
| 無需課稅的收入 | (3,784) | (259,436) |
| 不可扣稅的費用 | 16,320 | 13,846 |
| 研究開發費用加計扣除 | (90,575) | (69,344) |
| 沒有確認遞延所得稅的稅務虧損／可抵扣暫時性差異 | 1,278,844 | 1,098,215 |
| 稅費 | 7,474,755 | 6,997,917 |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35 每股收益

每股基本收益根據歸屬於本公司普通股權益持有人的利潤，除以本年度內已發行普通股的加權平均數目計算。

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---------------------------------|--------------|----------------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 (經重述) |
| 歸屬於本公司普通股權益持有人的利潤(附註(a))(人民幣千元) | 1,916,811 | 4,884,279 |
| 已發行普通股的加權平均數(千股) | 8,015,338 | 8,015,338 |
| 歸屬於本公司普通股權益持有人本年應佔每股收益(人民幣元) | 0.24 | 0.61 |

附註：

- (a) 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，歸屬於本公司權益持有人的利潤人民幣2,028,811,000元(二零一九年：人民幣4,996,279,000元，經重述)中包括歸屬於普通股權益持有人和歸屬於永續債券持有人利潤分別約為人民幣1,916,811,000元和人民幣112,000,000元(二零一九年：人民幣4,884,279,000元和人民幣112,000,000元，經重述)。
- (b) 在截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度內無潛在稀釋普通股，每股稀釋收益與每股基本收益相等。

36 股息

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|---|----------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 提議末期股息每股人民幣0.08元(二零一九年：每股人民幣0.17元)(附註(a)) | 641,227 | 1,362,607 |

附註：

- (a) 董事會建議本公司就二零二零年度業績派發年度股息每股人民幣0.08元(含稅)，此方案將提交本公司二零二零年度本公司股東大會審議批准，此項末期股息並未在本財務報表中體現為應付股息，但是將於截至二零二一年十二月三十一日止年度之留存收益中分配。

截至二零一九年十二月三十一日止年度有關的末期股息約人民幣1,362,607,000元(每股人民幣0.17元)已於二零二零年六月經股東於年度股東大會批准通過並於二零二零年九月支付。

37 現金流量信息

(a) 經營產生的現金

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 除所得稅前利潤 | 20,429,906 | 22,155,226 |
| 調整項目： | | |
| 採用權益法核算的投資損失份額 | 2,014,904 | 313,791 |
| 金融資產股利 | — | (1,023,863) |
| 處置非流動資產損失 | 37,600 | 88,365 |
| 折舊及攤銷 | 9,064,235 | 7,457,271 |
| 非金融資產減值撥備 | 543,467 | 349,596 |
| 金融資產減值損失淨額 | 400,619 | 255,742 |
| 外幣匯兌損失／(收益) | 66,411 | (70,346) |
| 財務(收入)費用－淨額 | (100,146) | 162,131 |
| 遞延收益的攤銷 | (307,498) | (303,004) |
| | 32,149,498 | 29,384,909 |
| 營運資本變動： | | |
| －存貨 | (652,024) | (1,157,386) |
| －應收賬款 | 333,605 | 379,178 |
| －預付賬款、其他應收款和預付 | (1,100,044) | (365,994) |
| －應付賬款 | 2,635,786 | 6,170,394 |
| －合同負債、其他應付款和預提 | 2,807,426 | 8,832,043 |
| －撥備 | 112,212 | 191,677 |
| 經營產生的現金 | 36,286,459 | 43,434,821 |

(b) 處置不動產、工廠及設備和無形資產的所得款包括

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|----------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 處置賬面淨值 | 56,072 | 275,213 |
| 處置損失 | (36,166) | (88,355) |
| 相關應收款項變更 | 3,655 | (114,954) |
| 現金所得款 | 23,561 | 71,904 |

37 現金流量信息 (續)

(c) 處置附屬公司

| | 於十二月三十一日 | |
|---------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 處置的資產/(負債)： | | |
| — 不動產、工廠及設備 | 1,824 | 9,978 |
| — 土地使用權 | — | 14,784 |
| — 無形資產 | — | 485 |
| — 使用權益法核算的投資 | — | 347,445 |
| — 金融資產 | — | 11,522,024 |
| — 存貨 | — | 485,544 |
| — 應收賬款 | 4,223 | 354,995 |
| — 預付供應商、其他應收款和預付賬款 | 20,309 | 1,183,370 |
| — 受限資金 | — | 33,287 |
| — 現金及現金等價物 | 35,626 | 13,400,564 |
| — 應付賬款 | (5,273) | (586,797) |
| — 合同負債、其他應付款和預提 | (20,447) | (843,836) |
| — 應交所得稅 | (26) | — |
| — 借款 | — | (26,093,974) |
| 非控制性權益 | (18,953) | (5,763) |
| | 17,283 | (177,894) |
| 處置附屬公司的(損失)/收益 | (4,983) | 177,894 |
| 應收現金對價 | 12,300 | — |
| 處置附屬公司對現金流量淨額影響分析： | | |
| 處置的現金及現金等價物 | (35,626) | (13,400,564) |
| 應收現金對價 | — | — |
| 扣除收到的款項後處置附屬公司的現金處置 | (35,626) | (13,400,564) |

37 現金流量信息 (續)

(d) 債務調節

以下載列每個期間內的現金及現金等價物及籌資活動產生的負債的分析和變動。

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------------|-------------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 現金及現金等價物 | 48,146,250 | 50,231,353 |
| 借款－一年內償還 | (11,736,216) | (14,319,995) |
| 借款－一年後償還 | (8,721,150) | (9,815,277) |
| 直接控股公司和同系附屬公司借款 | (1,240,053) | (1,221,006) |
| 租賃負債 | (153,210) | (110,240) |
| | 26,295,621 | 24,764,835 |
| 現金及現金等價物 | 48,146,250 | 50,231,353 |
| 總債務－固定利率 | (13,058,183) | (19,118,337) |
| 總債務－可變利率 | (8,792,446) | (6,348,181) |
| | 26,295,621 | 24,764,835 |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37 現金流量信息(續)

(d) 債務調節(續)

| | 融資活動產生的負債 | | | | | |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|-----------|-------------|
| | 現金及現金 等價物 | 一年內 到期借款 | 一年後 到期借款 | 直接控股 | 租賃負債 | 總計 |
| | | | | 公司及 同系附屬 公司借款 | | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 於二零二零年一月一日，如前呈列 | 49,322,499 | (14,019,499) | (9,542,718) | - | (49,591) | 25,710,691 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 908,854 | (300,496) | (272,559) | (1,221,006) | (60,649) | (945,856) |
| 於二零二零年一月一日(經重述) | 50,231,353 | (14,319,995) | (9,815,277) | (1,221,006) | (110,240) | 24,764,835 |
| 現金流量 | (2,178,824) | 2,821,527 | 1,029,600 | (28,397) | 116,859 | 1,760,765 |
| 租賃增加和租賃負債利息 | - | - | - | - | (159,829) | (159,829) |
| 匯率調整 | 93,721 | (237,748) | 64,527 | 9,350 | - | (70,150) |
| 於二零二零年十二月三十一日 | 48,146,250 | (11,736,216) | (8,721,150) | (1,240,053) | (153,210) | 26,295,621 |
| 於二零一九年一月一日(如前呈列) | 35,389,883 | (8,955,960) | (14,907,282) | - | (13,144) | 11,513,497 |
| 同一控制下企業合併的影響(附註2(b)) | 1,252,705 | (548,002) | (9,168,958) | (78,884) | (55,066) | (8,598,205) |
| 於二零一九年一月一日(經重述) | 36,642,588 | (9,503,962) | (24,076,240) | (78,884) | (68,210) | (2,915,292) |
| 現金流量 | 13,515,997 | (4,985,234) | (11,691,042) | (967,446) | 19,865 | (4,107,860) |
| 租賃增加和租賃負債利息 | - | - | - | - | (61,895) | (61,895) |
| 匯率調整 | 72,768 | (6,915) | 34,147 | - | - | 100,000 |
| 處置附屬公司 | - | 176,116 | 25,917,858 | (174,676) | - | 25,919,298 |
| 於二零一九年十二月三十一日(經重述) | 50,231,353 | (14,319,995) | (9,815,277) | (1,221,006) | (110,240) | 24,764,835 |

38 承諾事項

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團對無計提撥備之不動產、工廠及設備的資本承諾如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 已簽訂合同但仍未執行 | 14,254,089 | 14,470,950 |
| 已批准但尚未簽訂合同 | 18,418,707 | 21,255,505 |

39 關聯方交易

關聯方是指一方有能力控制另一方或在其財務和經營決策上施加重大影響。任何受到相同控制的人士亦屬於關連方。

本公司的直接控股公司為北汽集團，因此，本集團的關聯方包括北汽集團、本公司能控制或者行使重大影響的其他實體或公司、本公司和北汽集團的關鍵管理人員及與他們關係密切的家庭成員。

北汽集團為北京市國資委實益擁有，並擁有處於中國的生產性資產及實體的顯著部分（統稱為「政府相關實體」）。除與上述關聯方的交易外，本集團與其他與政府相關實體的交易，均與本集團業務的正常流程中進行中與非政府相關實體的條款一致。針對關聯交易的披露，管理層認為與關連方交易相關的資訊已經充分披露。

除了其他地方披露的財務資料外，以下交易在本集團業務的正常流程中進行，並依照截至二零二零及二零一九年十二月三十一日、止各年度雙方共同商定的條款予以確定。

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39 關聯方交易 (續)

(a) 重大關聯方交易

| | 截至十二月三十一日止年度 | |
|------------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 貨物及材料、不動產、工廠及設備及無形資產銷售 | | |
| — 直接控股公司 | — | 750 |
| — 同系附屬公司 | 15,223,597 | 23,307,316 |
| — 合營企業 | 1,236,968 | 939,645 |
| — 一家聯營企業 | 303 | — |
| — 其他關聯公司 | 1,401,773 | 1,693,401 |
| 提供服務 | | |
| — 同系附屬公司 | 45,893 | 75,152 |
| — 一家合營企業 | 21,698 | 1,085 |
| — 其他關聯公司 | 323,145 | 327,845 |
| 購買貨物及材料 | | |
| — 同系附屬公司 | 10,650,118 | 15,861,061 |
| — 合營企業 | 39,834 | 187,031 |
| — 其他關聯公司 | 56,280,246 | 56,214,578 |
| 接受服務 | | |
| — 直接控股公司 | 772,835 | 675,836 |
| — 同系附屬公司 | 2,790,726 | 2,436,893 |
| — 合營企業 | 1,165,649 | 1,360,164 |
| — 其他關聯公司 | 8,068,801 | 5,383,858 |
| 租賃收入 | | |
| — 同系附屬公司 | 106,220 | — |
| 租賃費用 | | |
| — 同系附屬公司 | 160,977 | 149,159 |
| 利息收入 | | |
| — 一家聯營企業 | 292,413 | 276,349 |
| — 一家其他關聯公司 | 3,310 | 106 |
| 利息開支 | | |
| — 直接控股公司 | 40,071 | 16,309 |
| — 同系附屬公司 | 8,239 | 6,659 |
| — 一家聯營企業 | 72,857 | 51,195 |
| 關鍵管理人員酬金 | | |
| — 薪金、津貼及其他利益 | 8,255 | 8,708 |
| — 退休計劃的僱主供款 | 258 | 728 |
| — 酌情花紅 | 6,551 | 8,266 |

39 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的重大餘額

| | 於十二月三十一日 | |
|--------------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 資產 | | |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | | |
| — 一家同系附屬公司 | 1,893,816 | 1,275,650 |
| 應收賬款 | | |
| — 同系附屬公司 | 1,168,519 | 1,924,207 |
| — 合營企業 | 129,336 | 103,504 |
| — 其他關聯公司 | 1,460,804 | 1,578,239 |
| 應收票據 | | |
| — 同系附屬公司 | 113,146 | 261,989 |
| — 一家合營企業 | 23,000 | — |
| 預付賬款 | | |
| — 同系附屬公司 | 182,892 | 232,856 |
| — 其他關聯公司 | 750 | 739 |
| 其他應收款 | | |
| — 同系附屬公司 | 593,142 | 470,111 |
| — 合營企業 | 336,637 | 14,192 |
| — 一家聯營企業 | — | 3,706 |
| — 其他關聯公司 | 262,491 | 367,093 |
| 現金及現金等價物 | | |
| — 一家聯營企業(附註20(a)) | 15,185,063 | 15,872,433 |
| — 一家其他關聯公司 | 125,850 | 437 |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的重大餘額(續)

| | 於十二月三十一日 | |
|-------------------|----------------|-------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 (經重述) |
| 負債 | | |
| 應付賬款 | | |
| — 同系附屬公司 | 11,368,264 | 9,263,703 |
| — 合營企業 | 5,487 | 40,992 |
| — 其他關聯公司 | 20,171,790 | 14,465,672 |
| 應付票據 | | |
| — 同系附屬公司 | 265,787 | 2,922,592 |
| — 一家聯營企業 | 376 | 198 |
| — 其他關聯公司 | 117,400 | 445,330 |
| 合同負債 | | |
| — 同系附屬公司 | 15,304 | 7,568 |
| — 一家聯營企業 | — | 327 |
| — 其他關聯公司 | — | 205 |
| 其他應付款(不包含應付股息) | | |
| — 直接控股公司 | 1,538,288 | 1,162,784 |
| — 同系附屬公司 | 1,195,611 | 1,555,228 |
| — 合營企業 | 295,785 | 269,272 |
| — 其他關聯公司 | 4,183,609 | 2,918,222 |
| 應付股息 | | |
| — 其他關聯公司 | 43,596 | 533,596 |
| 借款 | | |
| — 一家聯營企業(附註24(a)) | 2,459,010 | 2,120,210 |

40 主要附屬公司、合營和聯營企業詳情

| 公司名稱 | 成立／註冊地點及日期 | 發行及實收資本 (百萬元) | 歸屬股權 | 主要業務 |
|-------------------|---------------------|------------------|----------|------------------------|
| 附屬公司 | | | | |
| 北汽(廣州)汽車有限公司 | 中國 二零零零年八月十八日 | 人民幣1,360 | 100% | 乘用車生產 |
| 北京汽車投資有限公司 | 中國 二零零二年六月二十八日 | 人民幣3,500 | 97.95% | 投資控股 |
| 北京北內發動機零部件有限公司 | 中國 二零零三年九月二日 | 人民幣471 | 98.98% | 汽車零部件生產 |
| 北京奔馳汽車有限公司* | 中國 二零零五年八月八日 | 美元2,320 | 51% | 乘用車生產和銷售 |
| 北汽香港投資有限公司 | 中國香港 二零零九年十月二十一日 | 人民幣60 | 100% | 投資控股 |
| 北京汽車動力總成有限公司 | 中國 二零一零年二月九日 | 人民幣1,476 | 100% | 汽車發動機生產 |
| 北京汽車銷售有限公司 | 中國 二零一二年五月三日 | 人民幣100 | 100% | 乘用車銷售 |
| 株洲北汽汽車銷售有限公司 | 中國 二零一三年八月五日 | 人民幣8 | 100% | 乘用車銷售 |
| 中發聯(北京)技術投資有限公司 | 中國 二零一三年十二月十八日 | 人民幣104 | 54.0865% | 投資管理 |
| 北汽國際發展有限公司 | 中國 二零一三年四月十六日 | 人民幣1,252 | 100% | 項目投資、 投資管理及 整車出口 |
| 北汽雲南瑞麗汽車股份有限公司 | 中國 二零一三年十二月二十日 | 人民幣297 | 42.91% | 乘用車生產和銷售 |
| 合營企業 | | | | |
| 北京現代汽車有限公司 | 中國 二零零二年十月十六日 | 美元2,036 | 50% | 乘用車生產和銷售 |
| 北京梅賽德斯－奔馳銷售服務有限公司 | 中國 二零一二年十二月七日 | 人民幣102 | 49% | 汽車市場和銷售服務 |
| 福建奔馳汽車有限公司 | 中國 二零零七年六月八日 | 歐元287 | 35% | 乘用車生產和銷售 |
| 北京北汽佛吉亞汽車系統有限公司 | 中國 二零一一年六月二十七日 | 美元41 | 50% | 汽車室內裝飾零件的 製造和銷售 |
| 聯營企業 | | | | |
| 北京汽車集團財務有限公司 | 中國 二零一一年十一月九日 | 人民幣2,500 | 20% | 汽車金融和貨幣結算 |
| 北京現代汽車金融有限公司 | 中國 二零一二年六月二十六日 | 人民幣4,000 | 33% | 汽車融資服務 |
| 梅賽德斯－奔馳租賃有限公司 | 中國 二零一二年一月九日 | 人民幣3,598 | 35% | 金融租賃服務 |

* 為在中國法律下註冊的中外合資企業

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 本公司資產負債表和儲備變動

本公司資產負債表

| | 於十二月三十一日 | |
|--------------------------|-------------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 資產 | | |
| 非流動資產 | | |
| 不動產、工廠及設備 | 5,204,239 | 5,993,135 |
| 土地使用權 | 518,034 | 529,979 |
| 無形資產 | 8,543,821 | 9,034,796 |
| 於附屬公司投資 | 26,317,932 | 23,239,798 |
| 採用權益法核算的投資 | 2,181,691 | 2,310,176 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | 3,000 | 3,000 |
| 其他應收款和預付賬款 | 1,926,413 | 51,873 |
| | 44,695,130 | 41,162,757 |
| 流動資產 | | |
| 存貨 | 2,321,209 | 2,758,643 |
| 應收賬款 | 18,924,590 | 17,795,507 |
| 預付供應商 | 75,646 | 76,188 |
| 其他應收款和預付賬款 | 17,428,192 | 21,940,396 |
| 受限資金 | 530,337 | 458,366 |
| 現金及現金等價物 | 2,164,483 | 3,648,831 |
| | 41,444,457 | 46,677,931 |
| 總資產 | 86,139,587 | 87,840,688 |

41 本公司資產負債表和儲備變動(續)

本公司資產負債表(續)

| | 於十二月三十一日 | |
|----------------|-------------------|----------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 | 二零一九年 人民幣千元 |
| 權益 | | |
| 歸屬於權益持有人的資本和儲備 | | |
| 股本 | 8,015,338 | 8,015,338 |
| 永續債券 | 1,998,160 | 1,998,160 |
| 其他儲備(附註(a)) | 26,528,416 | 25,599,990 |
| 留存收益(附註(a)) | 16,995,754 | 11,044,720 |
| 總權益 | 53,537,668 | 46,658,208 |
| 負債 | | |
| 非流動負債 | | |
| 借款 | 7,773,511 | 7,166,750 |
| 撥備 | 30,984 | 28,838 |
| 遞延收益 | 381,844 | 388,064 |
| | 8,186,339 | 7,583,652 |
| 流動負債 | | |
| 應付賬款 | 12,189,012 | 16,683,034 |
| 合同負債 | - | 942 |
| 其他應付款及預提賬款 | 5,254,377 | 6,652,355 |
| 借款 | 6,858,931 | 10,226,346 |
| 租賃負債 | 24,776 | 36,151 |
| 撥備 | 88,484 | - |
| | 24,415,580 | 33,598,828 |
| 總負債 | 32,601,919 | 41,182,480 |
| 總權益及負債 | 86,139,587 | 87,840,688 |

本公司資產負債表已於二零二一年三月二十四日獲董事會批准，並代表簽署。

姜德義，董事

黃文炳，董事

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 本公司資產負債表和儲備變動(續)

附註：

(a) 本公司儲備變動列示如下：

| | 資本儲備 人民幣千元 (附註23(a)) | 法定 盈餘儲備 人民幣千元 (附註23(b)) | 以公允 價值計量 且其變動 計入其他 綜合收益的 金融資產 人民幣千元 | 現金 流量套期 人民幣千元 | 留存收益 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|---|----------------------------|----------------------------------|---|---------------------|---------------|-------------|
| 二零二零年一月一日 | 22,834,012 | 2,766,473 | - | (495) | 11,044,720 | 36,644,710 |
| 本年利潤 | - | - | - | - | 8,240,560 | 8,240,560 |
| 採用權益法核算的投資的其他綜合收益份額 | - | - | - | 1,507 | - | 1,507 |
| 提取儲備金 | - | 926,919 | - | - | (926,919) | - |
| 二零一九年股息 | - | - | - | - | (1,362,607) | (1,362,607) |
| 二零二零年十二月三十一日 | 22,834,012 | 3,693,392 | - | 1,012 | 16,995,754 | 43,524,170 |
| 二零一九年一月一日 | 22,819,328 | 2,339,885 | - | - | 9,582,381 | 34,741,594 |
| 本年利潤 | - | - | - | - | 3,412,096 | 3,412,096 |
| 以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動 | - | - | (255) | - | - | (255) |
| 採用權益法核算的投資的其他綜合損失 份額 | - | - | - | (495) | - | (495) |
| 提取儲備金 | - | 426,588 | - | - | (426,588) | - |
| 二零一八年股息 | - | - | - | - | (1,522,914) | (1,522,914) |
| 其他 | 14,684 | - | 255 | - | (255) | 14,684 |
| 二零一九年十二月三十一日 | 22,834,012 | 2,766,473 | - | (495) | 11,044,720 | 36,644,710 |

42 董事、監事利益及權益

(a) 董事、監事及行政總裁薪酬

截至二零二零年十二月三十一日止年度

就董事／監事提供服務而予以向董事／監事支付或其可收取的薪酬

| | 薪金、津貼及其他利益的估計金錢價值 人民幣千元 | 退休利益計劃的僱主供款 人民幣千元 | 酌情花紅 ⁽¹⁾ 人民幣千元 | 房屋津貼 人民幣千元 | 就接受董事職位而支付的薪酬 人民幣千元 | 在與管理本公司及下屬附屬公司事務有關聯的情況下提供的其他服務而支付或可收取的薪酬 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|---------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------|---------------|------------------------|---|-------------|
| 執行董事(行政總裁) | | | | | | | |
| 陳宏良 ⁽²⁾ | 732 | 29 | 740 | - | - | - | 1,501 |
| 黃文炳 ⁽³⁾ | - | - | - | - | - | - | - |
| 非執行董事 | | | | | | | |
| 徐和誼 ⁽⁴⁾ | - | - | - | - | - | - | - |
| 姜德義 ⁽⁵⁾ | - | - | - | - | - | - | - |
| 尚元賢 | - | - | - | - | - | - | - |
| 閻小雷 ⁽⁶⁾ | - | - | - | - | - | - | - |
| 廖振波 ⁽⁷⁾ | - | - | - | - | - | - | - |
| 謝偉 | - | - | - | - | - | - | - |
| 邱銀富 | - | - | - | - | - | - | - |
| Hubertus Troska | - | - | - | - | - | - | - |
| Harald Emil Wilhelm | - | - | - | - | - | - | - |
| 金偉 | - | - | - | - | - | - | - |
| 雷海 | - | - | - | - | - | - | - |
| 陳宏良 ⁽⁸⁾ | - | - | - | - | - | - | - |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

42 董事、監事利益及權益(續)

(a) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度(續)

就董事/監事提供服務而予以向董事/監事支付或其可收取的薪酬

| | 薪金、津貼及其他利益的估計金錢價值 人民幣千元 | 退休利益計劃的僱主供款 人民幣千元 | 酌情花紅 ⁽¹⁾ 人民幣千元 | 房屋津貼 人民幣千元 | 就接受董事職位而支付的薪酬 人民幣千元 | 在與管理本公司及下屬附屬公司事務有關聯的情況下提供的其他服務而支付或可收取的薪酬 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|----------------|----------------------------|----------------------|------------------------------|---------------|------------------------|---|-------------|
| 獨立非執行董事 | | | | | | | |
| 黃龍德 | - | - | - | - | 120 | - | 120 |
| 包曉晨 | - | - | - | - | 120 | - | 120 |
| 趙福全 | - | - | - | - | 120 | - | 120 |
| 劉凱湘 | - | - | - | - | 120 | - | 120 |
| 葛松林 | - | - | - | - | 120 | - | 120 |
| 監事 | | | | | | | |
| 龐民京 | - | - | - | - | 120 | - | 120 |
| 詹朝暉 | - | - | - | - | 120 | - | 120 |
| 王敏 | - | - | - | - | - | - | - |
| 顧章飛 | - | - | - | - | - | - | - |
| 孟猛 | - | - | - | - | - | - | - |
| 李雙雙 | 440 | 39 | 1,044 | - | - | - | 1,523 |
| 王彬 | 637 | 4 | 552 | - | - | - | 1,193 |
| 李承軍 | 574 | 29 | 555 | - | - | - | 1,158 |
| 齊春雨 | - | - | - | - | - | - | - |

附註：

- (1) 酌情花紅基於集團業績確認。
- (2) 於二零二零年十二月離任。
- (3) 於二零二零年十二月委任。
- (4) 於二零二零年九月離任。
- (5) 於二零二零年十月委任。
- (6) 於二零二零年七月離任。
- (7) 於二零二零年十月委任。
- (8) 於二零二零年十二月委任。

42 董事、監事利益及權益(續)

(a) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

就董事/監事提供服務而予以向董事/監事支付或其可收取的薪酬

| | 薪金、津貼及 其他利益的 估計金錢價值 | | | | 退休利益 計劃的僱主供款 | | 酌情花紅 ⁽¹⁾ 人民幣千元 | 房屋津貼 人民幣千元 | 就接受董事職位 而支付的薪酬 人民幣千元 | 在與 管理本公司及 下屬附屬公司 事務有關聯的 情況下提供的 其他服務而支付 或可收取的薪酬 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|------------------------------------|---------------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|---|------------------------------|---------------|----------------------------|---|-------------|
| | 其他利益的 估計金錢價值 | | 退休利益 計劃的僱主供款 | | | | | | | | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | | | | | | | |
| 執行董事 | | | | | | | | | | | |
| 陳宏良(行政總裁) | 837 | 75 | 698 | - | - | - | - | - | - | 1,610 | |
| 非執行董事 | | | | | | | | | | | |
| 徐和誼 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 尚元賢 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 閻小雷 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 謝偉 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 邱銀富 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Hubertus Troska | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Bodo Uebber ⁽²⁾ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 焦瑞芳 ⁽³⁾ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 金偉 ⁽⁴⁾ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 雷海 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Harald Emil Wilhelm ⁽⁵⁾ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |

合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

42 董事、監事利益及權益(續)

(a) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度(續)

就董事/監事提供服務而予以向董事/監事支付或其可收取的薪酬

| | 薪金、津貼及 | | | | 就接受董事職位 而支付的薪酬 人民幣千元 | 在與 | 合計 人民幣千元 | |
|--------------------|-----------------|-------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------|-------------|---|
| | 其他利益的 | | 退休利益 計劃的僱主供款 人民幣千元 | 酌情花紅 ⁽¹⁾ 人民幣千元 | | 房屋津貼 人民幣千元 | | 管理本公司及 下屬附屬公司 事務有關聯的 情況下提供的 其他服務而支付 或可收取的薪酬 人民幣千元 |
| | 估計金錢價值 人民幣千元 | 人民幣千元 | | | | | | |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | | |
| 黃龍德 | - | - | - | - | 120 | - | 120 | |
| 包曉晨 | - | - | - | - | 120 | - | 120 | |
| 趙福全 | - | - | - | - | 120 | - | 120 | |
| 劉凱湘 | - | - | - | - | 120 | - | 120 | |
| 葛松林 | - | - | - | - | 120 | - | 120 | |
| 監事 | | | | | | | | |
| 張國富 ⁽⁶⁾ | - | - | 361 | - | - | - | 361 | |
| 龐民京 | - | - | - | - | 120 | - | 120 | |
| 詹朝暉 | - | - | - | - | 120 | - | 120 | |
| 王敏 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 顧章飛 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 姚舜 ⁽⁷⁾ | - | - | - | - | - | - | - | |
| 孟猛 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 李雙雙 | 546 | 50 | 974 | - | - | - | 1,570 | |
| 王彬 | 733 | 67 | 470 | - | - | - | 1,270 | |
| 李承軍 ⁽⁸⁾ | 680 | 75 | 506 | - | - | - | 1,261 | |
| 齊春雨 ⁽⁹⁾ | - | - | - | - | - | - | - | |

42 董事、監事利益及權益(續)

(a) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度(續)

附註：

- (1) 酌情花紅基於集團業績確認。
 - (2) 於二零一九年五月離任。
 - (3) 於二零一九年六月離任。
 - (4) 於二零一九年六月委任。
 - (5) 於二零一九年六月委任。
 - (6) 於二零一九年三月離任。
 - (7) 於二零一九年八月離任。
 - (8) 於二零一九年三月委任。
 - (9) 於二零一九年八月委任。
- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度內，無本集團實施的確定給付退休辦法直接或間接做出的支付或提供的利益，或董事／監事可就其作為董事／監事提供的或在與管理本公司或其附屬公司的事務有關聯的情況下提供的其他服務收取的利益(二零一九年：無)。
- (c) 截至二零二零年十二月三十一日止年度內，無關於就董事／監事終止服務而直接或間接做出的付款或提供的利益，或董事／監事可就終止服務而收取的利益，亦無董事／監事可就終止服務而做出的付款(二零一九年：無)。
- (d) 截至二零二零年十二月三十一日止年度內，無就獲提供董事／監事服務而給予第三者或第三者可就提供董事／監事服務而收取的對價(二零一九年：無)。
- (e) 並無關於向董事／監事、該等董事／監事受控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等人士的其他交易(二零一九年：無)。
- (f) 除了在本財務報表其他處披露外，本年度內或年結時，本公司概無進行或簽訂任何涉及本集團之業務並且本公司之董事／監事直接或間接在其中具相當分量的利害關係的重大交易、安排及合約(二零一九年：無)。

43 報告期後事項

- (a) 二零二一年三月十七日，本公司間接全資附屬公司北汽金融投資有限公司發行金額為3.5億美元的公司債券，年利率為2%。本公司為該債券提供擔保，該債券將於二零二四年三月到期。

第十二節 釋義

| | | |
|--------------------------------|---|--|
| 「二零一九年」或 「二零一九年度」 | 指 | 截至二零一九年十二月三十一日止年度 |
| 「二零二零年」或 「二零二零年度」或 「本年度」 | 指 | 截至二零二零年十二月三十一日止年度 |
| 「二零二一年」或 「二零二一年度」 | 指 | 截至二零二一年十二月三十一日止年度 |
| 「公司章程」 | 指 | 於二零二一年三月二十四日召開的本公司二零二一年度第一次臨時股東大會審議修訂後的《北京汽車股份有限公司章程》 |
| 「審核委員會」 | 指 | 本公司董事會審核委員會 |
| 「北汽鵬龍」 | 指 | 北京北汽鵬龍汽車服務貿易股份有限公司 |
| 「北汽藍穀」 | 指 | 北汽藍穀新能源科技股份有限公司 |
| 「北汽財務」 | 指 | 北京汽車集團財務有限公司 |
| 「北汽集團」 | 指 | 北京汽車集團有限公司 |
| 「北汽投資」 | 指 | 北京汽車投資有限公司 |
| 「北汽國際」 | 指 | 北京汽車國際發展有限公司 |
| 「北汽瑞麗」 | 指 | 北汽雲南瑞麗汽車有限公司 |
| 「北汽廣州」 | 指 | 北汽(廣州)汽車有限公司 |
| 「北京奔馳」 | 指 | 北京奔馳汽車有限公司(前稱北京吉普汽車有限公司及北京奔馳－戴姆勒·克萊斯勒汽車有限公司) |
| 「北京品牌」 | 指 | 提述品牌時，北京品牌指我們自主品牌乘用車業務；提述業務分部時，「北京品牌」指本公司及其附屬公司(不包括北京奔馳)的合併口徑業務，北京品牌的分部利潤包括應佔北京現代等投資企業投資收益份額 |
| 「北京現代」 | 指 | 北京現代汽車有限公司 |
| 「奔馳銷售」 | 指 | 北京梅賽德斯－奔馳銷售服務有限公司 |
| 「北現租賃」 | 指 | 北現租賃有限公司 |
| 「北現金融」 | 指 | 北京現代汽車金融有限公司 |
| 「新冠疫情」 | 指 | 全球新型冠狀病毒肺炎疫情(Coronavirus Disease 2019, COVID-19) |

| | | |
|------------|---|---|
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會 |
| 「監事會」 | 指 | 本公司監事會 |
| 「動力總成」 | 指 | 北京汽車動力總成有限公司 |
| 「渤海汽車」 | 指 | 渤海汽車系統股份有限公司 |
| 「中汽協」 | 指 | 中國汽車工業協會 |
| 「中國企業會計準則」 | 指 | 中國財政部頒佈的中國企業會計準則 |
| 「本公司」或「公司」 | 指 | 北京汽車股份有限公司 |
| 「公司法」 | 指 | 經二零一八年十月二十六日第十三屆全國人民代表大會常務委員會修訂後頒佈且於二零一八年十月二十六日起生效的中華人民共和國公司法（經不時修訂、補充或以其他方式修改） |
| 「關連交易」 | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義 |
| 「控股股東」 | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄十四內所載企業管治守則 |
| 「戴姆勒」 | 指 | 戴姆勒股份公司 |
| 「戴姆勒大中華」 | 指 | 戴姆勒大中華區投資有限公司 |
| 「本報告出具日」 | 指 | 二零二一年三月二十四日，即本年報提交董事會審議日期 |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事 |
| 「內資股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.0元的普通股，股份以人民幣認購及繳足 |
| 「二零一九年末」 | 指 | 二零一九年十二月三十一日 |
| 「二零二零年末」 | 指 | 二零二零年十二月三十一日 |

第十二節 釋義

| | | |
|--------------|---|---|
| 「福汽集團」 | 指 | 福建省汽車工業集團有限公司 |
| 「福建奔馳」 | 指 | 福建奔馳汽車有限公司 |
| 「二零二零年度股東大會」 | 指 | 二零二零年度本公司股東大會 |
| 「股東大會」 | 指 | 本公司股東大會 |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司及其附屬公司 |
| 「H股」 | 指 | 本公司普通股本中每股面值人民幣1.0元的境外上市外資股，股份以港元認購及買賣，並在聯交所上市及買賣 |
| 「港元」 | 指 | 香港法定貨幣 |
| 「香港」 | 指 | 中國香港特別行政區 |
| 「現代汽車」 | 指 | 韓國現代自動車株式會社 |
| 「國際財務報告準則」 | 指 | 國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則 |
| 「最後實際可行日期」 | 指 | 二零二一年四月九日，即本年報付印前確定本年報所載若干數據的最後實際可行日期 |
| 「上市」 | 指 | H股在聯交所上市 |
| 「上市規則」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則 |
| 「主板」 | 指 | 聯交所營運的股票市場（不包括期權市場），獨立於聯交所創業板並與創業板並行運作 |
| 「奔馳租賃」 | 指 | 梅賽德斯－奔馳租賃有限公司 |
| 「標準守則」 | 指 | 上市規則附錄十內所載，上市發行人董事進行證券交易的標準守則 |
| 「提名委員會」 | 指 | 本公司董事會提名委員會 |

| | | |
|---------------|---|--|
| 「人民銀行」 | 指 | 中國人民銀行 |
| 「招股書」 | 指 | 本公司於二零一四年十二月九日刊發的招股書 |
| 「羅兵咸永道」 | 指 | 羅兵咸永道會計師事務所 |
| 「普華永道中天」 | 指 | 普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙) |
| 「薪酬委員會」 | 指 | 本公司董事會薪酬委員會 |
| 「人民幣」或「元」 | 指 | 中國法定貨幣 |
| 「證券及期貨條例」 | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改 |
| 「監事會議事規則」 | 指 | 北京汽車股份有限公司監事會議事規則 |
| 「股份」 | 指 | 內資股及H股 |
| 「股東」 | 指 | 股份的持有人 |
| 「專門委員會」 | 指 | 董事會戰略委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會之統稱 |
| 「聯交所」或「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 「中國銀保監會」 | 指 | 中國銀行保險監督管理委員會 |
| 「戰略委員會」 | 指 | 本公司董事會戰略委員會 |
| 「附屬公司」 | 指 | 具有公司條例第2條賦予該詞的涵義 |
| 「監事」 | 指 | 本公司監事 |
| 「金融服務框架協議」 | 指 | 本公司與北京汽車集團財務有限公司於二零一四年十二月二日訂立金融服務框架協議 |
| 「許可商標」 | 指 | 北京汽車集團有限公司同意無償向本集團(除北京奔馳股份有限公司外)授出北京汽車集團有限公司所擁有若干註冊商標的非獨佔性使用許可 |

第十二節 釋義

| | | |
|-----------------|---|--|
| 「商標許可協議」 | 指 | 本公司非全資附屬公司北京奔馳股份有限公司於二零一三年二月二十八日就其公司名稱「北京奔馳」及其現有車型的生產與裝配與北京汽車集團有限公司簽訂了商標許可協議 |
| 「物業及設備租賃框架協議」 | 指 | 本公司與北京汽車集團有限公司於二零一四年十二月二日訂立物業及設備租賃框架協議 |
| 「物業及設備租賃補充協議」 | 指 | 本公司於二零一九年三月二十七日與北京汽車集團有限公司訂立物業及設備租賃補充協議 |
| 「產品購買和服務接受框架協議」 | 指 | 本公司與北京汽車集團有限公司於二零一四年十二月二日訂立產品購買和服務接受框架協議 |
| 「採購產品及綜合服務」 | 指 | 包括勞工服務、物流服務、運輸服務及諮詢服務等在內的服務 |
| 「產品銷售和服務提供框架協議」 | 指 | 本公司與北京汽車集團有限公司於二零一四年十二月二日訂立產品銷售和服務提供框架協議 |
| 「供應產品」 | 指 | 包括設備、原材料、零部件和整車等 |
| 「供應服務」 | 指 | 包括代理銷售、代理加工、勞動、物流、運輸及諮詢等 |
| 「北內零部件」 | 指 | 北京北內發動機零部件有限公司 |
| 「北汽銷售」 | 指 | 北京汽車銷售有限公司 |
| 「北汽德奔」 | 指 | 北京北汽德奔汽車技術中心有限公司 |
| 「ESG指引」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》 |

BEIJING®



北京汽车股份有限公司
BAIC MOTOR CORPORATION LIMITED*