



年 報  
Annual Report  
2020

**聯合能源集團有限公司**  
**UNITED ENERGY GROUP LIMITED**

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

(Incorporated in the Cayman Islands and  
continued in Bermuda with limited liability)

(股份代號 Stock Code : 0467)



## 目錄

<b>2</b>	公司資料
<b>4</b>	主要財務及營運摘要
<b>7</b>	主席報告
<b>11</b>	管理層論述及分析
<b>26</b>	有關油氣勘探、開發及生產活動的補充資料
<b>28</b>	企業管治報告
<b>36</b>	董事會報告
<b>47</b>	董事及高級管理人員之個人資料
<b>49</b>	獨立核數師報告
<b>55</b>	綜合損益表
<b>56</b>	綜合損益及其他全面收益表
<b>57</b>	綜合財務狀況表
<b>59</b>	綜合權益變動表
<b>60</b>	綜合現金流量表
<b>62</b>	綜合財務報表附註
<b>164</b>	財政概要

## 公司資料

### 董事

#### 執行董事

張宏偉(主席)

張美英

#### 獨立非執行董事

周少偉

申烽

王穎

### 公司秘書

孔立基

### 主要營業地點

香港金鐘道八十八號

太古廣場二期

二十五樓二五零五室

### 註冊辦事處

Clarendon House,

2 Church Street,

Hamilton HM11,

Bermuda

### 主要往來銀行

中國民生銀行香港分行

交通銀行股份有限公司香港分行

渣打銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

### 香港法律顧問

司力達律師行

盛德律師事務所

何文琪律師事務所



### 核數師

羅申美會計師事務所  
香港銅鑼灣恩平道二十八號  
利園二期  
二十九字樓

### 香港股份過戶登記分處及過戶辦事處

卓佳秘書商務有限公司  
香港  
皇后大道東一八三號  
合和中心五十四樓

### 百慕達股份過戶及登記總處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited  
Clarendon House,  
2 Church Street,  
Hamilton HM 11,  
Bermuda

### 公司網頁

<http://www.uegl.com.hk>



## 主要財務及營運摘要

### 財務摘要

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	變動
<b>業績</b>			
營業額	<b>6,204,227</b>	7,103,644	-12.7%
毛利	<b>2,032,749</b>	3,477,805	-41.6%
未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤(附註1)	<b>4,453,219</b>	5,477,288	-18.7%
本年溢利	<b>864,175</b>	1,905,947	-54.7%
本公司擁有人應佔溢利	<b>864,176</b>	1,905,957	-54.7%
每股基本盈利(港仙)	<b>3.30</b>	7.26	-54.5%
<b>綜合財務報表主要數據</b>			
本公司擁有人應佔權益	<b>12,907,170</b>	12,036,507	+7.2%
總資產	<b>24,941,385</b>	25,743,105	-3.1%
淨資產	<b>12,915,792</b>	12,054,089	+7.1%

### 營運摘要

巴基斯坦資產	二零二零年	二零一九年	變動
<b>營運</b>			
平均權益日產量(桶油當量/日)	<b>55,929</b>	66,560	-16.0%
原油及液態燃油比例(附註2)	<b>12.7%</b>	15.7%	-3.0%
<b>儲量(附註3)</b>			
年末淨權益探明儲量結存(百萬桶油當量)	<b>69.4</b>	83.6	-17.0%
年末權益探明及概算儲量結存(百萬桶油當量)	<b>115.7</b>	130.9	-11.6%
<b>勘探及開發活動</b>			
修井工程	<b>6</b>	10	-4
勘探井	<b>8</b>	17	-9
開發井	<b>5</b>	21	-16

## 主要財務及營運摘要(續)

中東及北非資產 <sup>(附註4)</sup>	二零二零年	二零一九年	變動
<b>營運</b>			
平均權益日產量(桶油當量/日)	<b>36,857</b>	27,782	+32.7%
原油及液態燃油比例 <sup>(附註2)</sup>	<b>93.3%</b>	94.5%	-1.2%
<b>儲量<sup>(附註3)</sup></b>			
年末淨權益探明儲量結存(百萬桶油當量)	<b>151.9</b>	169.7	-10.5%
— 埃及資產	<b>5.2</b>	5.5	-5.5%
— 伊拉克資產	<b>146.7</b>	164.2	-10.7%
年末權益探明及概算儲量結存(百萬桶油當量)	<b>958.2</b>	800.4	+19.7%
— 埃及資產	<b>23.3</b>	26.2	-11.1%
— 伊拉克資產	<b>934.9</b>	774.2	+20.8%
<b>勘探及開發活動</b>			
修井工程	<b>8</b>	9	-1
勘探井	<b>3</b>	2	+1
開發井	<b>6</b>	11	-5

附註：

1. 未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤指扣除融資成本、所得稅開支、折舊及攤銷、物業、廠房及設備之撇銷、出售附屬公司之盈利、聯營公司收益/虧損分配、出售物業、廠房及設備收益/虧損、議價收購收益及貿易及其他應收款項的減值虧損前之利潤。
2. 原油及液態燃油包括原油，凝析油及液化石油氣。
3. 權益儲量乃集團按照相關資產的特許經營權協議，在相關國家分成之前的比例；淨權益儲量乃集團按照相關資產的特許經營權協議，在相關國家分成之後的比例。
4. 中東及北非資產比較信息只計及二零一九年三月二十一日至二零一九年十二月三十一日。



# 主席報告





## 主席報告



從任何標準來看，二零二零年都是空前的一年，這不僅是對於我們聯合能源集團有限公司（「聯合能源」或「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）而言，對於整個世界更是如此。在二零一九新冠疫情帶來的前所未有的時代中，我很自豪地說，我們全球各資產團隊所展現出的努力和韌性，更加增強了我對於公司的信心。通過我們在成本節省和投資控制方面採取了各種重要措施，以應對新冠疫情帶來的負面影響，二零二零年的財務結果是來之不易的，更是全行業中表現突出的。

在新冠疫情的環境中工作對於所有人來說都是第一次。新冠疫情的大流行疊加二零二零年的油價下跌，給石油和天然氣行業帶來了一次系統性考驗。在聯合能源，我們以自己特有的決心前進，並繼續在資本和人力方面進行投資。通過擁抱文化變革和採用創新措施，聯合能源的每個人在積極管控健康安全風險的同時，為促進業務連續性發揮了重要作用。

本集團已經在巴基斯坦石油天然氣上游深耕十年，取得了很好的經營業績。與此同時，項目公司不斷加強與當地社區的關係，支持了當地社區的發展。伊拉克和埃及資產的進入，豐富了本集團資產組合，大幅增加了儲量基礎。在保持健康、安全、安保和環保（「HSSE」）高標準的同時，本集團將繼續以謹慎、高效的方式對上述資產進行勘探開發。

### 二零二零年回顧

儘管二零二零年的情況始料未及，但是我們所有的資產都成功地持續運營和生產油氣產品。二零二零年，我們成功實現既定的生產目標，平均作業日產量達到151,330桶油當量，平均權益日產量達到92,786桶油當量。在勘探方面，本集團取得8個商業發現，其中5個在巴基斯坦，3個在埃及。本集團權益2P儲量（探明及概算儲量）達到約10.739億桶油當量（二零一九年十二月三十一日：約9.313億桶油當量），儲採比達到約31.6（二零一九年十二月三十一日：約27.1）。通過總體規劃及高效管理，我們於二零二零年成功完成了各個資產產能建設所需的配套設施。

通過全面實現我們的二零二零年目標，聯合能源能夠在所在地區各種舉措中創造協同作用。根據Gaffney, Cline & Associates發佈截至二零二零年十二月三十一日的儲量報告，伊拉克B9區塊的權益2P儲量（探明及概算儲量）約為9.14億桶油當量（二零一九年十二月三十一日：約7.518億桶油當量），增長21.6%。儲量增加的主要原因是，經過對儲層的大量技術研究和資產的系統性分析，聯合能源提出應用注水技術開發油田。自收購KEC以來，這對聯合能源的所有相關利益者都是令人振奮的消息，進一步增強了B9區塊的發展潛力並顯著提高了本公司的經濟回報。

## 主席報告(續)

二零二零年，秉承我們的價值觀和企業社會責任的精神，聯合能源團隊確保在開展業務的同時，社會投資活動也按計劃持續推進。年度企業社會責任(「CSR」)參與措施仍在按計劃進行，其中包括為教育，醫療保健支持，社區服務和其他為公共利益部門提供的可持續項目。除了履行CSR項目承諾外，本集團還與當地政府和社區一起抗擊新冠疫情。包括巴基斯坦總理在內的眾多領導人，都對聯合能源作為負責任的企業公民表示了讚賞。本集團還成立了專門委員會，負責例如新冠確診的每日報告機制，集中化醫療設備供應等應對措施。

我們持續聚焦於提升股東價值。本集團在不影響公司發展的前提下，維持靈活的股息支付政策。關於二零二零年年度，董事會進一步建議派發末期股息每股普通股2.36港仙，待股東於即將舉行的股東周年大會上批准。

本集團維持審慎的財務管理政策。我們已對短期工作計劃進行了一定調整，以適應動態變化的市場環境，然而我們的長期計劃和目標是保持不變的。成本節省和投資控制對我們的競爭力至關重要，特別是在當前環境下。同時，我們系統地管理現金流量和債務，以維持健康的財務狀況並緩解流動性風險。

## 展望

二零二一年，全球經濟將逐漸穩步擺脫新冠疫情大流行的困境，儘管這將很大程度上取決於疫苗推出計劃。此外，復蘇的力量可能因地區和經濟體而異。在大宗商品方面，我們預計油價將穩定溫和地回歸至新冠疫情之前的水平。本集團將繼續關注儲量和產量的快速增長。我們長期實施低成本戰略，以確保集團的生產和運營具有更大的靈活性和更強的競爭力。我們將進一步強化經營戰略，主要包括促進高質量發展，保持審慎的財務政策和投資決策以及尋求一個可持續發展的模式。

關於二零二一年計劃，本集團目標平均作業日產量為150,000到165,000桶油當量，平均權益日產量為88,000到96,000桶油當量。資本開支預計達到3.9億美元至4.2億美元，主要是用於支持本集團的勘探、開發和工程建設計劃。

聯合能源主要從事油氣產品的勘探和生產，同時公司熱衷於擴展其可再生能源資產組合，並繼續探索開發綠色能源項目的途徑，以及將環保解決方案整合到我們現有運營中的方法。

HSSE仍然是本集團的首要任務。隨著我們業務的發展，HSSE標準將維持在較高水準，這也與我們一貫的安全運營理念相契合。

財務管理方面，我們致力於一個更加優化和綜合的資本結構。通過奉行審慎的財務政策，集團未來的財務狀況將保持健康可控。

在我們踏上二零二一年之際，讓我感謝你們每一個人對聯合能源的持續支持和長期承諾。正如那句名言所說：「艱難的時光不會太久，但堅持的人會走到最後」。讓我們繼續保持專注，繼續努力工作。當所有困難時期都結束了，我們在那段時期內的堅韌和努力將會成為是寶貴的財富。

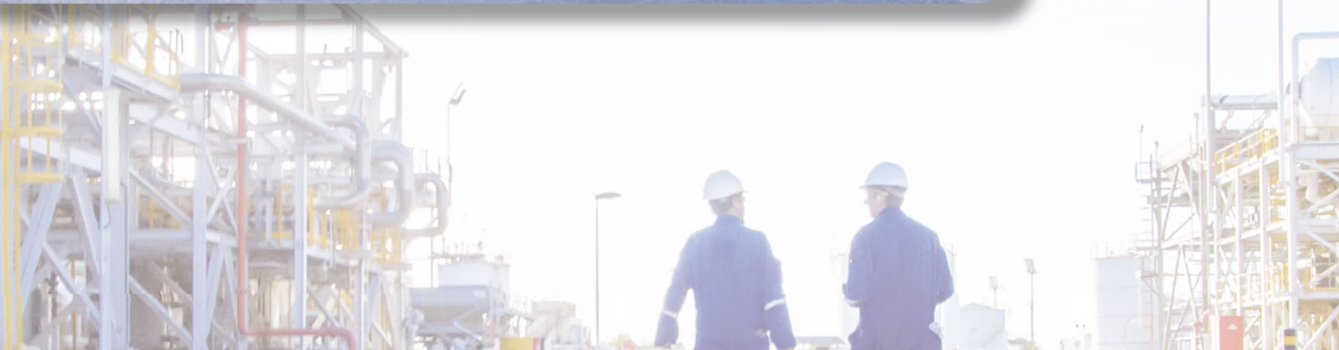
## 張宏偉

主席

二零二一年三月三十一日



# 管理層論述 及分析



## 管理層論述及分析

### 業務回顧

本集團為香港上市之大型上游油氣企業之一，業務分佈在南亞、中東和北非。本集團主要業務為投資及營運上游石油、天然氣及其他能源相關業務。憑藉管理層在石油及天然氣勘探領域的豐富經驗，本集團成功地擴展業務成為上游油氣行業中的重要一員。本集團通過收購及資本投資方式來拓展業務，並屢創佳績。

二零二零年，根據國際貨幣基金組織的預測，由於2019冠狀病毒病大流行，全球經濟萎縮4.4%。為了應對2019冠狀病毒病而經濟活動減少和客戶行為變化，導致二零二零年能源需求和供應的降低。根據石油輸出國組織（「OPEC」）二零二一年一月度原油市場報告的數據，二零二零年全球原油需求平均每天減少980萬桶，降低至平均需求9,000萬桶／天的水平。二零二零年四月油價出現暴跌，但在下半年穩步反彈。相應地，根據美國能源資訊署的數據，布蘭特原油的平均價格為每桶41.96美元，比二零一九年的每桶64.30美元低34.74%。為了應對2019冠狀病毒病和低油價產生的負面影響，本集團採取了諸多重要措施來削減投資和優化運營成本。儘管本集團採取了上述成本節省措施，但低迷的國際油價是集團淨利潤下降的主要原因，本集團於報告期內錄得本公司擁有人應佔溢利約864,176,000港元，相對二零一九年的約1,905,957,000港元減少54.7%。

本集團於報告期內計入銷售及服務成本約4,171,478,000港元，本集團投放約1,800,147,000港元資本開支於石油勘探、開發及生產活動上，亦完成鑽探22口井，包括巴基斯坦資產13口井和中東及北非資產9口井。

### 經營戰略

作為最大的香港上市獨立上游油氣公司之一，我們主要從事石油及天然氣的勘探、開發、生產和銷售。我們的核心戰略如下：

#### 聚焦儲量和產量提升

本集團通過精妙的設計，持續聚焦於主要運營區域的勘探活動。勘探策略和執行以較高的成功率和資本效能，為我們提供了儲量的增長。同時，我們通過適當的修井和增產措施，穩定了成熟油氣田的產量。另外，我們通過新的開發井，以較高的成功率貢獻了新增產量。

#### 擴張和多樣化資產組合

在完成收購KEC後，我們的核心業務位於巴基斯坦、伊拉克和埃及。我們高品質的資產由專業的團隊管理。我們的願景是，將巴基斯坦的成功故事複製到中東及北非地區，以及努力實現公司多元化資產的整體化發展。最後但同樣重要的是，我們致力於尋找潛在的機會來進一步分散我們的風險。

### 提倡高品質發展

我們在二零一九年完成了資產組合多元化的目標。我們將繼續通過可持續、高效、經濟化和環保的方式來發展我們的資產，從而保持高品質的發展狀態。

### 保持審慎的財務政策

多年來，審慎的財務政策是我們取得成功的基石。我們將繼續保持這一政策。作為企業文化的重要部分，我們持續在本集團提倡優化流程、提高效率、成本優化和集團內審慎的投資決策。這有助於保持開採成本處於相對較低水平並保持我們的競爭力。我們積極管理現金流和債務，從而維持一個健康的財務狀況並降低流動性風險。

### 勘探

於二零二零年，本集團在油氣勘探上持續發力。秉承「價值驅動，立足於勘探和發現小而肥的油田」，我們取得了8個商業發現，其中5個來自巴基斯坦及3個來自埃及。

年內，我們的技術能力得以增強，勘探效率也得以提高。本集團繼續保持合理比例的投資並支持勘探活動，以確保可持續增長。巴基斯坦的勘探面積為16,972 Km<sup>2</sup>(包括4,541 Km<sup>2</sup>的非作業面積)，埃及的勘探面積為879 Km<sup>2</sup>。巴基斯坦Mirpur Khas(「MK」)區塊取得了勘探突破，成熟區塊的下傾構造也發現了不錯的產量。埃及的Abu Sennan區塊發現了高測試產量。在巴基斯坦和埃及的勘探運動繼續提高了我們的產量。

### 工程建設

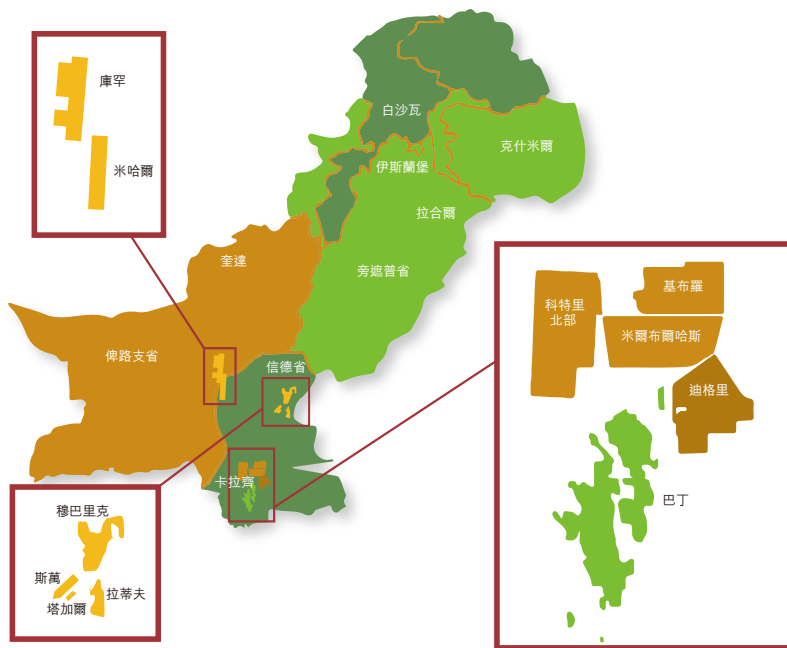
二零二零年，本集團認真組織運營資源，工程建設進展順利。通過縝密的計畫和有效的管理，本集團已成功完成其生產支持設施項目，為實現生產和儲備目標鋪平了道路。

在伊拉克B9區塊，45公里長的幹線和6英寸口徑的集輸管線的鋪設已於本年底完成，地面設施的產能達到了日產40,000桶油當量。同時，擁有每日100,000桶油當量石油處理能力的中央處理設施，以及每日1.3億立方英尺天然氣處理能力的天然氣處理廠的前端工程設計亦已完成，為提高伊拉克B9區塊的產能奠定了堅實的基礎。

### 開發和生產

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團平均作業日產量達到約151,330桶油當量(巴基斯坦資產—79,549桶油當量/日加上中東及北非資產—71,781桶油當量/日)，較去年的平均作業日產量約146,337桶油當量增長3.4%；累計作業產量達到約55.39百萬桶油當量，較去年約49.58百萬桶油當量增長11.7%；同時，本集團平均權益日產量達到約92,786桶油當量(巴基斯坦資產—55,929桶油當量/日加上中東及北非資產—36,857桶油當量/日)，較去年約94,342桶油當量減少約1.6%；累計權益產量達到約33.96百萬桶油當量，較去年約32.24百萬桶油當量增長5.3%。累計作業產量和權益產量分別增加主要由於於二零一九年三月二十一日完成併購的中東及北非資產的全年影響。二零二零年，本集團積極管理其與緞南天然氣公司(「SSGCL」)、緞北天然氣管道公司(「SNGPL」)以及巴士拉石油公司(「BOC」)的關係，以解除因為2019冠狀病毒病和OPEC減產所造成的限產。總括來說，我們系統地管控上述負面影響至最低水平，因此我們的產量得以保持穩定。

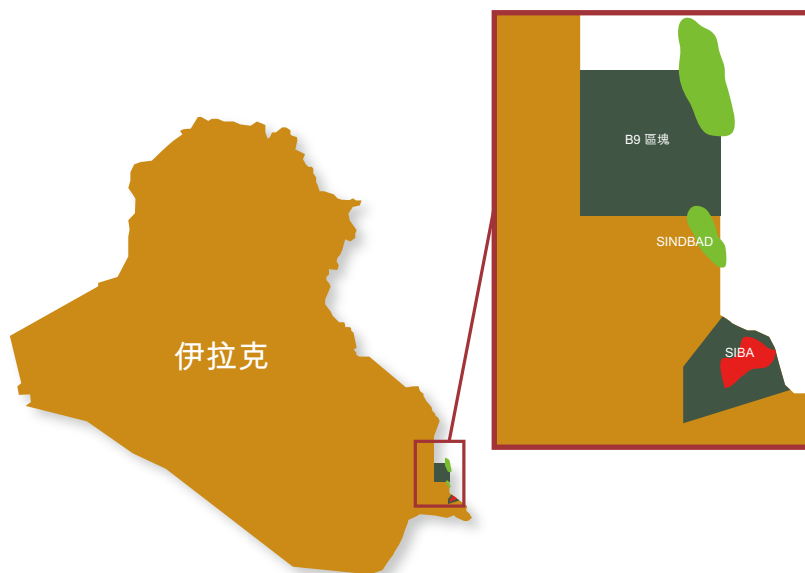
管理層論述及分析(續)



**巴基斯坦**

截至二零二零年十二月三十一日，本集團在巴基斯坦持有五個區域的權益，共分為十六份油氣開發特許經營權。

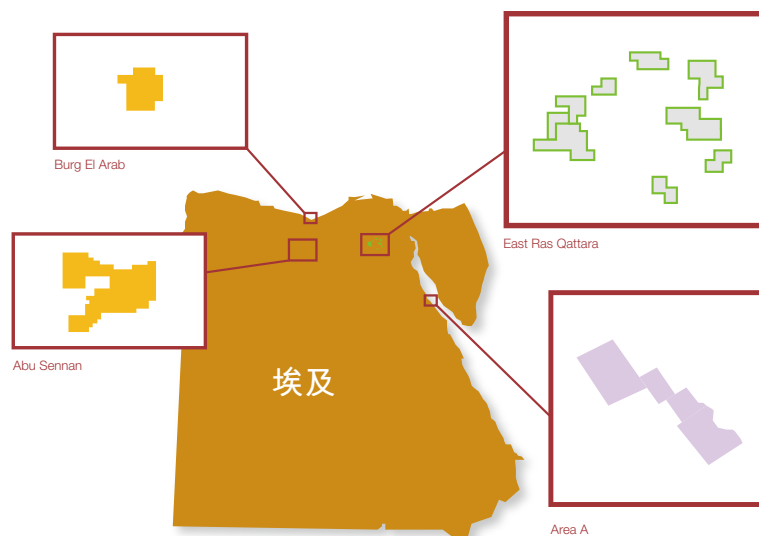
於二零二零年度，巴基斯坦資產實現平均權益日產量約55,929桶油當量，較去年相比下降16.0%。巴基斯坦油氣比為12.7%，較去年數字低。全年累計作業產量和累計權益產量分別約29.1百萬桶油當量和20.5百萬桶油當量。



**伊拉克**

本集團在伊拉克B9區塊的勘探開發與生產服務合同中，持有60%的權益並且作為作業者。於二零二零年，平均作業日產量約26,849桶油當量，平均權益日產量約16,110桶油當量。年內累計作業產量和累計權益產量分別約9.8百萬桶油當量和5.9百萬桶油當量。B9區塊的油氣比為100%。

本集團在伊拉克Siba氣田的天然氣開發與生產服務合同中，持有30%的權益並且作為作業者。於二零二零年，平均作業日產量約21,859桶油當量，平均權益日產量約6,558桶油當量。年內累計作業產量和累計權益產量分別約8.0百萬桶油當量和2.4百萬桶油當量。Siba氣田的油氣比為67.6%。



## 埃及

本集團在埃及四個區塊持有權益。本集團在Burg El Arab區塊持有100%權益，同時作為作業者。本集團持有Area A、Abu Sennan、East Ras Qattara等區塊的權益分別為70%、25%和49.5%。於二零二零年，平均作業日產量約23,073桶油當量，平均權益日產量約14,190桶油當量。年內累計作業產量和累計權益產量分別約8.4百萬桶油當量和5.2百萬桶油當量。埃及資產的油氣比為97.5%。

## 銷售與市場

### 原油銷售

本集團主要通過貿易商在國際市場銷售於巴基斯坦和伊拉克生產的原油和凝析油。本集團原油銷售價格主要由品質相似的國際基準原油價格決定，同時該價格會根據現行市場情況作出一定調整。上述銷售價格以美元計價，同時按美元結算，以布蘭特原油價格作為基準價格。埃及資產方面，根據已簽署的產品分成合同，本集團按照一個預先決定的價格將原油銷售給埃及國家油氣公司，這個價格通常略低於布蘭特原油價格。

二零二零年，本集團的原油和凝析油累計權益銷售量為15.1百萬桶，同比增長35.7%，其平均實現原油價格(在扣除政府礦區使用費、暴利徵費和政府計提前，按照權益產量計算)約為38.56美元/桶，同比下降37.7%，這主要是由於布蘭特原油價格下跌所致。



## 管理層論述及分析(續)

### 天然氣銷售

本集團天然氣銷售價格以與客戶協商簽訂的長期銷售協定為基礎。合同條款通常包含一個將銷售的天然氣價格與油價掛鉤的價格回顧機制。本集團天然氣客戶主要是在巴基斯坦當地的國有企業，包括SSGCL和SNGPL。

二零二零年，本集團累計權益天然氣銷售量為18.8百萬桶油當量，同比減少10.0%，本集團平均天然氣銷售實現價格（在扣除政府礦區使用費、暴利徵費和政府計提前，按照權益產量計算）為每桶油當量約24.99美元，比去年同期下降8.2%，天然氣銷售價格的下降主要是由於布蘭特原油價格下跌。

### 財務業績

#### 財務回顧

截至二零二零年十二月三十一日止年度（「報告期」），本集團錄得本公司權益持有人應佔溢利約864,176,000港元，較二零一九年十二月三十一日止年度（「去年」）約1,905,957,000港元下跌54.7%。淨利潤減少的主要原因是由於二零二零年受到2019冠狀病毒病大流行和國際原油價格大幅下跌影響。

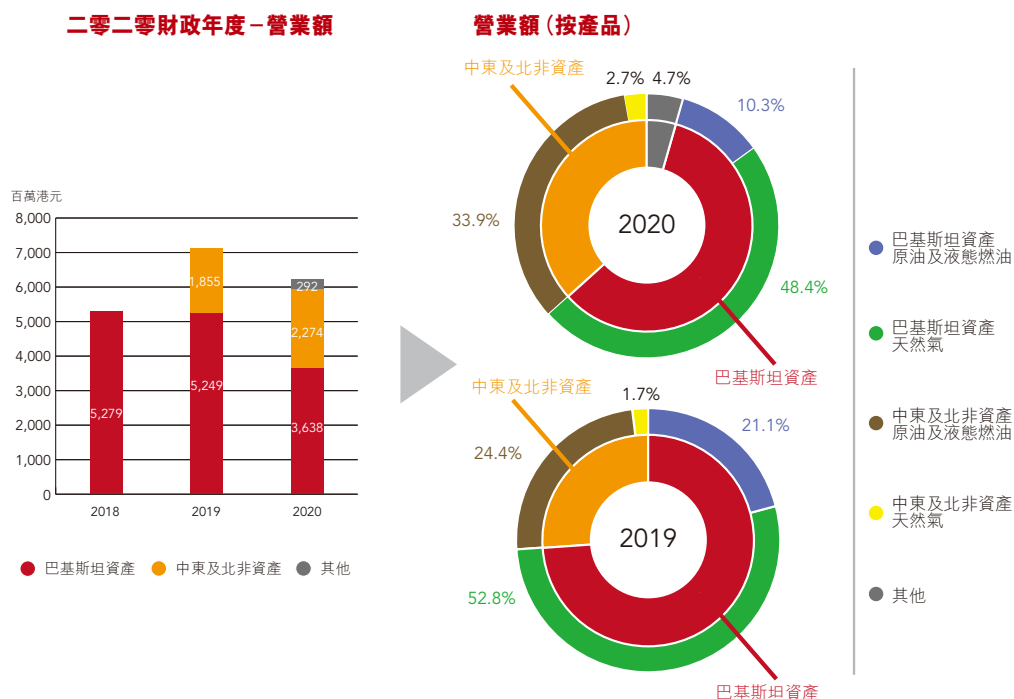
於報告期間，儘管受2019冠狀病毒病和OPEC+減產行動影響導致油氣需求減少，本集團之權益日產量約92,786桶油當量（巴基斯坦資產－55,929桶油當量／日加上中東及北非資產－36,857桶油當量／日），與去年權益日產量約94,342桶油當量（巴基斯坦資產－66,560桶油當量／日加上中東及北非資產－27,782桶油當量／日）基本持平。本集團積極管理客戶需求以實現上述穩定產量的結果。原油及天然氣平均實現價格（在扣除政府礦區使用費、暴利徵費及政府計提前，按照權益產量計算）約每桶油當量31.04美元，與去年約每桶油當量39.25美元相比下跌20.9%。

## 營業額

本集團於報告期內的營業額約6,204,227,000港元，與去年約7,103,644,000港元的營業額比較，減少12.7%。營業額減少主要由於受報告期內實現銷售價格下降影響，但於二零一九年三月所收購的KEC於本報告期的全年貢獻抵銷部份影響。

勘探及生產分類		二零二零年	二零一九年	變動
原油及天然氣銷售*	千美元	<b>1,052,725</b>	1,263,821	-16.7%
原油及凝析油	千美元	<b>581,200</b>	688,112	-15.5%
天然氣	千美元	<b>469,462</b>	569,330	-17.5%
液化石油氣	千美元	<b>2,063</b>	6,379	-67.7%
銷售數量	百萬桶油當量	<b>33.9</b>	32.2	+1.7
原油及凝析油	百萬桶油當量	<b>15.1</b>	11.1	+4.0
天然氣	百萬桶油當量	<b>18.8</b>	20.9	-2.1
液化石油氣	百萬桶油當量	<b>0.0</b>	0.2	-0.2
實現價格*	美元每桶油當量	<b>31.04</b>	39.25	-20.9%
原油及凝析油	美元每桶	<b>38.56</b>	61.94	-37.7%
天然氣	美元每桶油當量	<b>24.99</b>	27.22	-8.2%
液化石油氣	美元每桶油當量	<b>32.42</b>	35.79	-9.4%

\* 指在扣除政府礦區的使用費、暴利徵費及政府計提前(按照權益產量計算)



附註：

- 營業額指扣除政府計提後之銷售。
- 二零一九年中東及北非資產營運數據僅包含於二零一九年三月二十一日至十二月三十一日期間之營運表現。

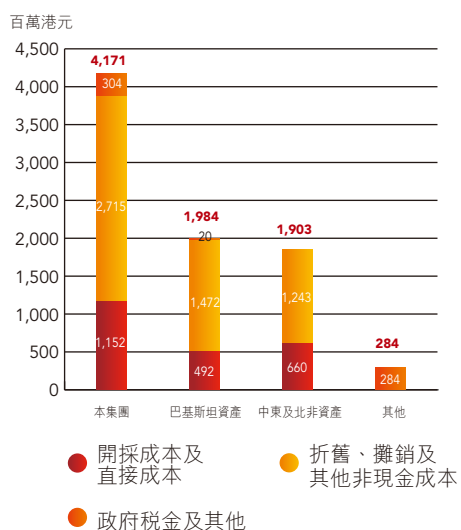
管理層論述及分析(續)

銷售及服務成本

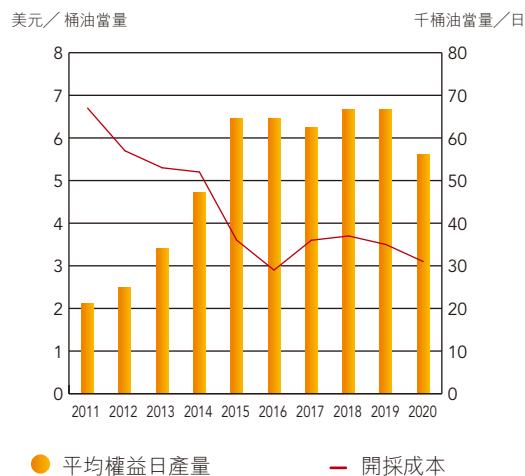
開採成本

本集團二零二零年勘探及生產活動的開採成本(指銷售成本減去折舊及攤銷及分發成本)，與去年約1,104,491,000港元相比，增加4.3%至約1,152,442,000港元。本集團於報告期內的每桶油當量開採成本(以權益產量計算)約4.35美元，與去年每桶油當量開採成本約4.39美元相比，降低0.9%。就巴基斯坦資產，每桶油當量開採成本約3.1美元(去年：每桶油當量約3.5美元)，降低11.4%；就中東及北非資產，每桶油當量開採成本約6.3美元(去年：每桶油當量約7.2美元)，降低12.5%。二零二零年四月，我們啟動了大規模有效降低成本的活動，即與供應商商談服務合同降價、凍結人員名額以控制人工成本、優化油田生產活動以控制成本在相對較低水平等等。

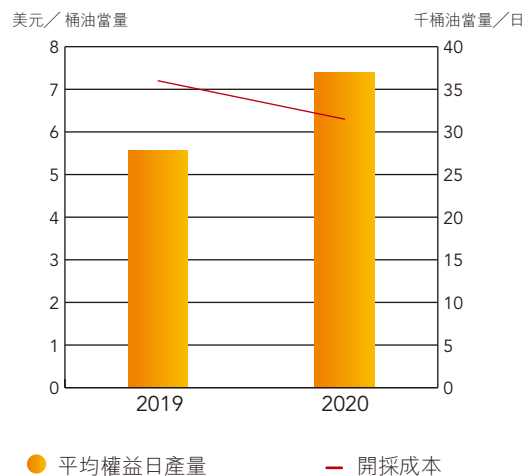
二零二零財政年度－銷售及服務成本



巴基斯坦資產－開採成本對權益日產量



中東及北非資產－開採成本對權益日產量



附註：

1. 開採成本指銷售及服務成本扣除折舊及攤銷及政府計提。
2. 二零一九年中東及北非資產營運數據僅包含於二零一九年三月二十一日至十二月三十一日期間之營運表現。

### 折舊及攤銷

銷售及服務成本包含約2,714,813,000港元的折舊及攤銷，與去年折舊及攤銷金額約2,493,491,000港元相比，增加8.9%。

### 毛利

本集團於報告期內的毛利約2,032,749,000港元(毛利率32.8%)，比去年毛利約3,477,805,000港元(毛利率49.0%)大幅下跌41.6%。毛利下跌主要是由於受到新冠肺炎病毒病大流行和國際油價大幅下跌影響到總體實現價格下降所致，被集團實施的各種成本節省措施部分抵銷。

### 勘探費用

本集團於報告期內的勘探費用約339,601,000港元(去年：約350,286,000港元)。勘探費用主要用於地質及地球物理數據研究、地面使用權和鑽井以及於巴基斯坦資產撤銷乾井及廢棄井的損失約328,515,000港元(去年：約322,140,000港元)。

### 行政開支

本集團於報告期內的行政開支約439,643,000港元(去年：約505,215,000港元)，約佔營業額7.1%(去年：7.1%)。行政開支減少主要是由於報告期內嚴格成本控制的影響所致。



## 管理層論述及分析(續)

### 融資成本

本集團於報告期內的融資成本約312,592,000港元，與去年融資成本約440,960,000港元相比下降29.1%。融資成本減少主要是由於報告期內平均借貸利率和平均借貸未償還餘額減少所致。報告期內之加權平均借款利率為5.36%(去年：8.64%)。

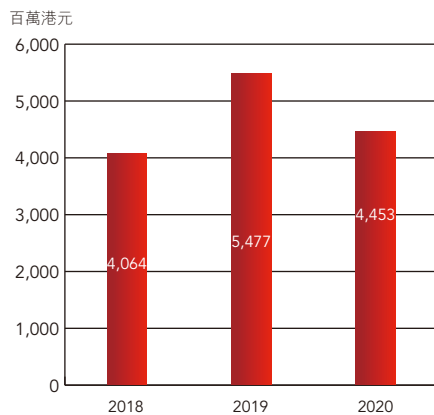
### 所得稅開支

本集團於報告期內的所得稅開支約162,588,000港元，包含即期稅項約282,110,000港元及抵銷部份遞延稅項收益約119,522,000港元；去年分別為即期稅項約389,133,000港元及遞延稅項收益約37,009,000港元。於報告期內，本集團的有效稅率約15.8%，與去年約15.6%相比增加0.2個百分點。

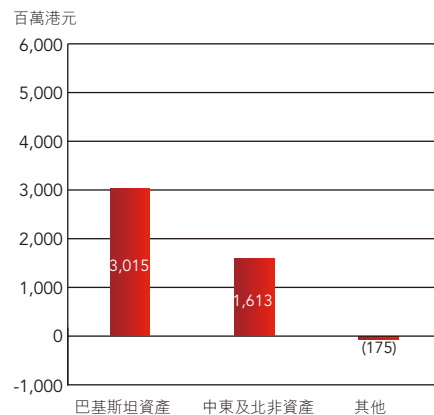
### 未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤

未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤指扣除融資成本、所得稅開支、折舊及攤銷、物業、廠房及設備之撇銷、出售附屬公司之盈利、聯營公司收益／虧損分配、出售物業、廠房及設備收益／虧損、議價收購收益及貿易及其他應收款項的減值虧損前之利潤。應當注意的是，未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤並非一般公認會計原則所定義下衡量經營業績或流動性的指標，以及未必可與其他公司呈報的類似名稱的指標作直接比較。報告期內本集團未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤約4,453,219,000港元，比去年約5,477,288,000港元減少18.7%。未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤減少主要是由於報告期內平均實現銷售價格下降。

**二零二零財政年度－未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤**



**二零二零財政年度－按資產之未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤**



附註：

1. 未計利息、稅項、折舊及攤銷前之利潤指扣除融資成本、所得稅開支、折舊及攤銷、物業、廠房及設備之撇銷、出售附屬公司之盈利、聯營公司收益／虧損分配、出售物業、廠房及設備收益／虧損、議價收購收益及貿易及其他應收款項的減值虧損前之利潤。
2. 其他指企業及行政開支。

### 經營業務產生之現金淨額

本集團於報告期間的經營業務現金淨流入約1,910,339,000港元，較去年同期之經營活動現金淨流入約4,011,814,000港元，減少52.4%，主要是由於本報告期內的實現銷售價格下降導致石油及天然氣銷售現金流減少。

### 用於投資活動之現金淨額

於二零二零年，本集團用於投資活動的現金淨流出比去年減少68.8%至約2,180,818,000港元，主要是由於本集團於去年同期支付收購KEC的對價淨額約4,080,085,000港元，以及本報告期內的資本支出為約1,885,773,000港元，合計比去年減少29.0%。

### 用於融資活動之現金淨額

於二零二零年，用於融資活動的現金淨流出約94,326,000港元，主要是派發特別股息約1,051,115,000港元、提取銀行貸款共約1,357,949,000港元以及償還銀行貸款約836,550,000港元。

### 股息

於報告期末後建議宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度應佔溢利之末期股息每股2.36港仙(去年：無)，金額約為620,299,000港元。

### 業務及市場展望

根據國際貨幣基金組織於二零二一年一月的預測，二零二一年全球經濟預計反彈5.5%。根據OPEC二零二一年一月月度原油市場報告的數據，二零二一年全球原油需求預計同比增長590萬桶/天至平均9,590萬桶/天。經濟和大宗商品市場的恢復將取決於2019冠狀病毒病疫苗的推出計畫。石油天然氣行業預計將逐漸穩步走出二零二零年的困境。

巴基斯坦資產天然氣銷售協定均為長期協定，並與原油價格關聯，設有價格下限和上限區間。基於歷史經驗，即使在國際油價劇烈波動時期，我們的天然氣銷售實現價格相對穩定。同時，巴基斯坦能源缺乏，為本集團提供很好的市場。伊拉克資產持有服務合同，正處於開發建設階段。服務合同的成本回收和服務費機制確保本集團受油價波動影響有限。埃及資產生產運行成熟穩健，且與當地國家石油公司簽有包銷合同。我們將致力於平穩生產，並尋找在埃及拓展業務的潛在機會。

二零二一年，本集團的平均作業日產量目標為150,000至165,000桶油當量，平均權益日產量目標為88,000至96,000桶油當量。資本開支預計達到3.9至4.2億美元，主要是用於支持本集團的勘探、開發和工程建設計畫。我們將通過推遲部分高風險勘探以調整我們的勘探計畫來盡可能管理資本支出的超支。同時，我們將優化各資產的工作量，保持合理的投資以確保收益。

## 管理層論述及分析(續)

### 巴基斯坦資產

根據獨立第三方機構向本集團提供的巴基斯坦行業報告，天然氣需求預計將從二零一八年的約每天40億立方英尺增加到二零二四年的約每天43億立方英尺，其後穩定在此水平上下。在供應方面，預計二零一八年國內產量約每天30億立方英尺，並預計將在二零二四年迅速下降至約每天20億立方英尺以下。巴基斯坦的天然氣短缺通過從鄰國進口價格更高的液化天然氣來緩解。鑒於本集團的產量主要來自天然氣，我們的天然氣銷售幾乎可以保證由國有天然氣分銷客戶接收。我們可以充分利用我們在下印度河盆地、中印度河盆地和巴基斯坦西部褶皺帶的地質及地球物理學的經驗和理解去釋放該等資產的潛力。此外，本集團將繼續尋找市場中的類似機會或替代方案，例如參與政府招標過程，加強與巴基斯坦國家石油公司的合作等方式以擴大我們在巴基斯坦的版圖。

巴基斯坦資產方面，我們計劃於二零二一年實現平均權益日產量為46,000至50,000桶油當量。

### 中東北非資產

二零一九年三月，本集團完成了KEC的收購，該公司主要於中東及北非區域開展油氣勘探、評估、開發和生產。該筆收購為本集團帶來了極具規模、開發潛力較大的高品質資產組合。KEC的現有產量和較長的儲量壽命與本集團現有資產組合高度互補，也為本集團未來二十年的可持續發展創造了可能。根據Gaffney, Cline & Associates出具截至二零二零年十二月三十一日的儲量報告，中東北非資產具備9.58億桶油當量的權益探明及概算儲量，其中97.6%位於伊拉克。本集團將借助於其強勁的財務能力進一步開發中東北非資產的潛力，將過去的成功故事複製到中東北非地區。在不遠的將來，伊拉克B9區塊的平均權益日產量預計會達到100,000桶油當量，同樣，伊拉克Siba氣田預計會達到可持續的峰值產量目標。埃及資產是成熟生產的油田，將在二零二一年保持穩定的產量和儲量。

於二零二一年，伊拉克資產計劃實現平均權益日產量為30,000至33,000桶油當量，埃及資產計劃實現平均權益日產量為12,000至13,000桶油當量。

### 結語

在經濟和石油價格週期的起伏中，聯合能源在二零二零年前所未有的新冠肺炎大流行中表現出卓越的韌性和出色表現。我們不遺餘力地穩定生產，優化運營，並且為我們的股東創造價值。面對挑戰和機遇，我們將繼續努力，並在二零二一年取得更理想的成果。

### 流動資金及財務資源

於報告期內，本集團財務狀況仍然強健，於二零二零年十二月三十一日之銀行及現金結存為約3,093,281,000港元(二零一九年十二月三十一日：約3,358,627,000港元)。

本集團自銀行及其他貿易商品公司獲得若干借款如下，借款人對本集團的財務實力和未來計劃充滿信心。

	二零二零年十二月三十一日	
	未償還的本金	
	美元	等值港元
循環貸款	385,000,000	3,003,000,000
定期借款	226,376,000	1,765,733,000
儲量基礎貸款	68,400,000	533,520,000
貿易融資貸款	69,000,000	538,200,000
融資租賃	45,696,000	356,429,000
	794,472,000	6,196,882,000

於二零二零年十二月三十一日，本集團負債比例按載於本集團流動負債及非流動負債中之借款、客戶押金及租賃負債，分別約2,014,759,000港元(二零一九年十二月三十一日：約1,519,511,000港元)及約4,197,583,000港元(二零一九年十二月三十一日：約4,442,221,000港元)，相對本集團總資產值約24,941,385,000港元(二零一九年十二月三十一日：約25,743,105,000港元)計算，該比例為24.9%(二零一九年十二月三十一日：23.2%)。於二零二零年十二月三十一日，流動比率約1.36倍(二零一九年十二月三十一日：約1.09倍)，乃按流動資產約7,280,199,000港元(二零一九年十二月三十一日：約7,210,921,000港元)，及流動負債約5,341,301,000港元(二零一九年十二月三十一日：約6,629,845,000港元)計算。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的總借款約5,235,811,000港元(二零一九年十二月三十一日：約4,695,786,000港元)，所有借款皆以美元列值。於二零二零年十二月三十一日，本集團的總借款之平均利率為4.70%(二零一九年十二月三十一日：6.42%)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面值約4,487,404,000港元(二零一九年十二月三十一日：約6,556,010,000港元)之物業、廠房及設備、使用權資產、貿易應收賬款及銀行結存；以及本公司若干附屬公司之股權質押之股份，已作為本集團獲授一般銀行融資之擔保作抵押。

本集團一直在探索各種機會來優化其資本結構，包括債務投資組合，以支持有機增長以及無機增長，並將在未來的12個月內探索利用國際債務資本市場的機會，包括發行公司債券。





## 管理層論述及分析(續)

### 重大收購及出售事項

本集團及本公司於報告期內沒有重大收購及出售事項。

### 分類資料

有關本集團之分類資料載於本年報綜合財務報表附註11內。

### 資本結構

於報告期內，本集團之資本結構轉變如下：

於二零二零年七月二十一日，本公司決議通過按本公司於二零一一年九月十六日採納之股權激勵計劃向47名已參與本計劃之巴基斯坦僱員發行及配發5,986,357股新普通股份成為計劃股份。配發5,986,357股股份已於二零二零年七月三十日完成。

完成上述於報告期內之配發後，本公司已發行股本數目由於二零二零年一月一日之26,277,864,053股增加至於二零二零年十二月三十一日之26,283,850,410股。



### 僱員

於二零二零年十二月三十一日，本集團於香港、中國、巴基斯坦、杜拜及其他中東及北非等地合共僱用2,058名全職僱員。本集團參考僱員個人之表現及當時市場慣例，定期檢討及釐定僱員薪酬待遇。薪酬待遇包括基本薪金、年終花紅、醫療及公積金供款。

### 或然負債

有關本公司或然負債之詳情載於本年報綜合財務報表附註41內。

### 匯率波動風險及相關對沖

本集團之貨幣資產及交易主要以美元和港元計價，匯率相對穩定。其他交易貨幣包括人民幣、巴基斯坦盧比、伊拉克第納爾及埃及鎊，這些貨幣匯率影響較低。故本集團在報告期內無使用金融工具進行對沖，本集團仍會監察各種貨幣匯率浮動影響，並會作出相應行動，以避免對本集團造成任何影響。

### 主要客戶及供應商

於二零二零年，本集團首五大顧客佔營業額96.2%(二零一九年：95.8%)，而本集團首五大供應商佔總銷售及服務成本13.0%(二零一九年：13.2%)。



## 有關油氣勘探、開發及生產活動的補充資料

本節乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第18章的規定提供有關油氣活動的補充資料。

### 一、有關原油及天然氣儲量的資料

本集團作儲量估計時，已採用石油資源管理系統內SPE/WPC/AAPG/SPEE之標準(「SPE-PRMS標準」)。該些儲量為已知和已發現的石油和天然氣藏，經過地質和工程數據的分析，並根據目前的經營條件和合乎經濟效益下，合理地認定為可於未來進行商業開採。確定性和概率方法均會用於儲量估計。當採用概率法時，應該有至少90%的可信度(「探明儲量或1P」)，實際開採數量將等於或超過估計。儲量估計是基於從現有井及通過已採納的開發計劃中新井的生產量估算。該估計是受經濟界限測試，以滿足SPE-PRMS標準可進行商業開採的要求。在進行經濟界限測試，原油、凝析油和液化石油氣價格的估計是根據未來數年布蘭特油價預測並按本報告期的折讓或溢價作調整。天然氣價格的估計是根據本報告期間各油氣田的實現天然氣價。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團聘請獨立第三方顧問公司對儲量估計進行審核及審閱。顧問公司已對集團超過93.2%之總1P淨權益儲量進行審核，而且顧問公司亦對本集團5.4%之總1P淨權益儲量之估計步驟合理性進行高級別審查評估，其意見也認為該些估計是合理。

下表載列本集團應佔淨權益探明儲量的估計。

淨權益探明儲量	巴基斯坦資產			中東及北非資產			總計 (百萬桶 油當量)
	原油、凝析油 及液化石油氣		總計 (百萬桶 油當量)	原油、凝析油 及液化石油氣		總計 (百萬桶 油當量)	
	銷售天然氣 (十億 立方英尺)	銷售天然氣 (十億 立方英尺)					
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	18.1	379.6	83.6	148.1	129.4	169.7	253.3
生產	(2.6)	(103.7)	(20.5)	(7.0)	(3.6)	(7.6)	(28.1)
修訂	1.8	26.4	6.3	(1.2)	(53.8)	(10.2)	(3.9)
於二零二零年十二月三十一日	17.3	302.3	69.4	139.9	72.0	151.9	221.3

附註：

1. 巴基斯坦資產每桶油當量以5,800標準立方英尺等於每桶油當量之對換比例計算；中東及北非資產每桶油當量以5,000-6,000標準立方英尺等於每桶油當量之對換比例計算。
2. 淨權益儲量乃集團按照相關資產的特許經營權協議，在相關國家分成之後的比例。

## 有關油氣勘探、開發及生產活動的補充資料(續)

**二、 主要勘探、開發及生產活動**

下表載列本集團本報告期間主要勘探、開發及生產活動：

	巴基斯坦資產	中東及北非資產
勘探活動：	<ul style="list-style-type: none"> <li>8勘探及評估井</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3勘探及評估井</li> </ul>
開發活動：	<ul style="list-style-type: none"> <li>5開發井</li> <li>6項修井工程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6開發井</li> <li>8項修井工程</li> </ul>
生產活動：	<ul style="list-style-type: none"> <li>平均權益日產量 55,929桶油當量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>平均權益日產量 36,857桶油當量</li> </ul>

**三、 本集團所佔勘探、開發及生產活動產生的開支**

下表概述截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團所佔勘探、開發及生產活動產生的成本：

	巴基斯坦資產 千港元	中東及北非資產 千港元	總計 千港元
勘探成本	438,654	10,569	449,223
開發成本	277,810	1,075,081	1,352,891
生產成本 <sup>(附註)</sup>	489,714	662,382	1,152,096

附註：計入銷售成本之生產成本不包括折舊及攤銷及銷售支出。

## 企業管治報告

穩健之企業管治常規是一間公司之順暢、有效及具透明度經營、吸引投資、保障股東權益之能力以及提升股東價值之關鍵。本公司致力維持良好之企業管治標準及程序，以確保對股東之完整性、透明度、開放性及問責性。本企業管治報告乃大致遵照聯交所上市規則附錄十四所載有關申報規定而編製。

### 企業管治常規

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則的守則條文(「守則」)，惟下文所披露者除外：

- 守則條文A.2.1—本公司雖已設立行政總裁一職但該職位懸空；
- 守則條文A.4.1—獨立執行董事無任何特定任期，惟彼等須遵照本公司章程細則最少每三年輪值告退一次；

守則第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。儘管本公司已區分主席及行政總裁之職務，但由於行政總裁一職懸空，故本公司之行政總裁職責由本公司執行董事及管理人員履行。因此，本公司之重大決策均由董事會作出。董事會認為，有關架構不會影響主席與執行董事間之權責平衡。

守則條文第A.4.1條規定非執行董事應以特定年期委任並須接受重選。本公司獨立非執行董事與本公司或其附屬公司概無訂立任何服務合約。事實上，獨立非執行董事並無設定任期但亦須至少每三年輪值告退，因此，董事會認為，良好企業管治質素將不會受損。

### 董事進行證券交易的標準守則

本集團已採納上市規則附錄十所載關於董事進行本公司證券交易之標準守則(「標準守則」)。

經向全體董事作出特定查詢後，各董事均已確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

### 董事及高級人員保險

涵蓋董事及高級人員法律責任之適當保險已有效保障本集團董事及高級人員因本集團業務產生之風險。

**董事會****組成人員**

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事會(「董事會」)有五名成員。張宏偉先生擔任董事會主席。另一位執行董事為張美英女士。本公司三位獨立非執行董事分別為周少偉先生、申烽先生及王穎女士，其中王穎女士擁有適當專業會計經驗及專門技能。

董事會成員	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
<b>執行董事</b>				
張宏偉先生	C			
張美英女士	M		M	M
<b>獨立非執行董事</b>				
周少偉先生	M	M	M	M
申烽先生	M	C	C	C
王穎女士	M	M		

附註：

C—董事會或有關委員會的主席

M—董事會或有關委員會的成員

所有董事均在其業界擁有突出專業技能並具備高標準個人及職業道德及誠信。各位董事之詳細履歷載於本年報第47頁至第48頁。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，除於上述「企業管治常規」一段披露外，董事會一直符合上市規則的規定，委任最少三名獨立非執行董事(佔董事會最少三分之一席位)，而其中最少一名獨立非執行董事擁有相關專業資格以及會計及相關財務管理專業知識。

各位獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條規定確認彼於本公司之獨立性，而本公司亦認為彼等為獨立。

除董事會主席張宏偉先生與執行董事張美英女士(主席之女兒)之親屬關係外，董事會成員之間概無任何關係。除上述者外，董事會認為，全體董事並無因任何關係而干預行使個人之獨立判斷。

## 企業管治報告(續)

### 職能

董事會由主席領導，負責根據有關董事會議規則、章程細則及股東會議規則以批准本集團發展及業務策略、重要經營建議、財務監控程序、重大收購及出售投資、重大資金決策、財務公佈、中期報告、年報、股份發行／購回、董事提名、委任主要管理人員、關連人士交易、董事及主要管理人員之薪酬，並確保已適當地採用合適之人力及財務資源與定期評估業績之表現以及其他重大交易。

執行董事負責本公司業務之日常管理，並定期與本公司、其附屬公司及聯營公司高級管理人員會晤，就經營問題及財務業績作出評核。

本公司章程細則載有董事會責任及運作程序之說明。董事會定期舉行會議以討論及考慮有關現有運作及建議新運作及計劃之重要事項。董事會會議包括定期及不定期會議。董事會每年至少舉行四次會議。

主席確保董事會會議在有需要時舉行。儘管主席負責訂立董事會會議議程，董事會歡迎全體董事會成員參與將有關事宜加入議程。董事會定期舉行會議及因應情況需要召開額外會議。本公司之章程細則容許董事會會議以電話會議方式進行。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會舉行九次會議，而各董事之出席率如下：

董事會會議	
張宏偉先生	9/9
張美英女士	9/9
周少偉先生	9/9
申烽先生	9/9
王穎女士	9/9

各董事出席於二零二零年六月二日舉行之二零二零年股東週年大會(「二零二零年股東週年大會」)之出席率如下：

二零二零年 股東週年大會	
張宏偉先生	1/1
張美英女士	1/1
周少偉先生	1/1
申烽先生	1/1
王穎女士	1/1

### 董事培訓及支援

董事須時刻了解身為本公司董事的職責並遵守本公司的行為操守、跟進業務活動及公司發展。

各新委任董事於最初獲委任時接受入職指導，確保彼等適當了解本公司的業務及運作，並完全知悉上市規則及相關監管要求規定的董事職責與責任。上述入職指導一般包括參觀本集團主要業務地點及／或與本公司高級管理層會面。

根據守則條文第A.6.5條，董事須參與合適的持續職業發展，以提高及更新其知識及技能，以確保繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下向董事會作出貢獻。本公司將會於適當時為董事安排內部用簡報，並就有關主題刊發閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司支付。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司提供有關企業管治、董事責任及上市規則相關修訂的簡報，以及向全體董事提供有關規管更新的閱讀材料以供彼等參考及細閱。此外，全體董事已參與其他專業公司／機構安排的其他研討會及培訓課程。董事已向本公司提供彼等所接受培訓的記錄以作記錄。董事及高級職員於擔任本公司董事及高級職員期間，因彼等履行職責而引致之任何責任均受到董事及高級職員責任險之彌償。惟倘證實董事及高級職員存在任何欺詐、失職或失信行為，則彼等將不獲彌償。

### 責任

董事在履行其職責過程中以誠信、盡職及審慎態度，按本公司及其股東之最佳利益行事。彼等之責任包括：(1)參與定期舉行之董事會會議，專注於業務策略、經營問題及財務表現；(2)監控內部及對外匯報之素質、及時性、相關性及可靠性；(3)監控及處理管理層、董事會成員及股東之潛在利益衝突，包括不當使用公司資產及進行關連交易；及(4)確保按程序以保持本公司整體之誠信，包括財務報表、與供應商、客戶及利益相關人士之關係及符合所有法律及道德。

### 董事對編製綜合財務報表之責任

董事確認彼等編製本集團之綜合財務報表之責任，並確保本集團綜合財務報表遵從法例規定及適用之會計準則。董事亦確保本集團之綜合財務報表準時刊發。於編製截至二零二零年十二月三十一日止年度之賬目時，董事已(其中包括)：

- 選定合適之會計政策並貫徹採用；
- 批准採用與國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)相符之所有香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)本集團的綜合財務報表以及本公司的財務狀況表和儲備變動是根據香港財務報告準則編製的，該準則與國際會計準則理事會(「IASB」)發佈的國際財務報告準則一致；及



## 企業管治報告(續)

- 作出審慎及合理之判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目。

董事確認，經作出一切合理查詢後，就彼等所知、所了解及所信，彼等並不知悉任何可能會對本公司持續經營能力造成重大疑慮之事件或情況之重大不確定因素。

### 董事會權力的轉授

董事會已成立多個董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定範疇之事務及協助分擔董事會之職責。所有董事委員會均有書面訂明之清晰職權範圍，並須定期向董事會匯報其決定及建議。本公司之日常管理事務，包括執行董事會及其委員會所採納之策略及計劃，均交由管理層人員處理，並由各部門主管負責業務各個方面之營運。

### 審核委員會

本公司根據上市規則之規定擬定審核委員會之書面職權範圍。於二零二零年十二月三十一日，審核委員會由全體獨立非執行董事組成，即周少偉先生，申烽先生及王穎女士，並由申烽先生擔任主席。

審核委員會直接向董事會報告並檢討外部核數、財務報表、風險管理及內部監控之相關工作。審核委員會與本公司外聘核數師會晤，以確保財務報告、風險管理及內部監控程序之客觀性及可信度，以及與本公司外聘核數師保持適當關係。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行兩次會議，當中本公司外聘核數師已出席兩次審核委員會會議。各成員之出席率如下：

#### 審核委員會會議

周少偉先生	2/2
申烽先生	2/2
王穎女士	2/2

審核委員會成員可全面接觸管理層及得到管理層合作，並可全權酌情邀請任何董事或行政人員出席會議。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會已履行以下職能：(1)審閱外聘核數師之全年核數計劃、彼等之核數報告及其有關之事宜；(2)批准委任外聘核數師，包括委聘條款；(3)討論風險管理及內部監控問題；(4)檢查資金申請；(5)審閱擁有權益方交易；及(6)審閱本公司定期財務報表及向董事會提出建議以獲其批准，以及評核外聘核數師之表現及獨立性。

### 薪酬委員會

自二零零六年七月十七日起，本公司已成立具書面職權範圍之薪酬委員會，以檢討本集團董事及高級管理人員之薪酬待遇，與表現掛鉤之薪酬及解僱賠償。薪酬委員會由周少偉先生、申烽先生及張美英女士組成，並由申烽先生擔任主席。

薪酬委員會之主要職責為就董事及本公司高級管理人員之薪酬方案之政策及架構向董事會提供建議，以及釐定執行董事及高級管理人員之具體薪酬，包括實物福利、退休金權利及補償款項。薪酬委員會成員考慮之因素包括可予以比較公司之薪金水平、各董事及高級管理人員所投入之時間及職責等。

薪酬委員會於二零二零年舉行了兩次會議，包括檢討及討論薪酬政策、評估執行董事的表現、檢討及批准本集團董事及高級管理人員截至二零二零年十二月三十一日止年度的薪酬待遇。

### 提名委員會

自二零一二年三月三十日起，本公司已按上市條例要求成立具書面職權範圍及之提名委員會，包括獨立非執行董事申烽先生為主席、獨立非執行董事周少偉先生及執行董事張美英女士為成員。提名委員會主要負責董事之提名、董事會董事人數及組成結構和檢討本公司《董事會成員多元化政策》。提名委員會乃根據提名政策及適當考慮到本公司《董事會成員多元化政策》所載的客觀條件(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期)，並充分顧及董事會多元化的裨益而甄選董事提名。本公司《董事會成員多元化政策》規定甄選董事人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

提名委員會於二零二零年共舉行兩次會議，各位成員均有出席。年內提名委員會所進行之工作包括於股東週年大會上提名董事會成員退任重選，檢討董事會架構、人數及組成以及審議獨立非執行董事之獨立性。提名委員會亦曾審議董事會成員多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經周詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於回顧年度的現有組合符合董事會成員多元化政策。

**企業管治報告(續)****核數師對編製財務報表之責任及釐訂其酬金**

本公司之外聘核數師羅申美會計師事務所就本集團綜合財務報表作出報告之責任聲明載於第49至54頁之獨立核數師報告內。

年內，已付本公司外聘核數師羅申美會計師事務所及其聯網公司之薪酬如下：

所提供服務：	港元
— 核數服務	3,460,000
— 中期財務審閱	350,000
— 非核數服務	394,000

**風險管理及內部監控**

董事會負責為本集團維持一個充份有效之風險管理及內部控制系統，以及審查其效能。風險管理及內部控制系統乃為推動營運之效能及效率、保護資產、確保內部及外部報告之質素，以及確保遵守適用之法例及規例而設。風險管理及內部監控系統旨在合理(但非絕對地)保證能夠避免出現嚴重誤報或損失的情況，並管理及減低運作系統上的風險。

本集團已成立風險管理及內部控制部門(「風管內控部」)，對本集團風險管理和內部控制系統進行年度檢討，以確保其有效性及維護股東利益，並向董事會報告。於報告期內，風管內控部對本集團的風險管理和內部控制系統已進行年度檢討，並實施了更嚴格和規範的風險管理和內部控制程序。董事會跟風管內控部商討後，認為本集團的風險管理和內部控制系統被有效地執行。而年度檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及法規監控及風險管理功能。

**公司秘書**

自二零一零年三月起，孔立基先生一直為本公司之公司秘書。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，孔先生已接受不少於15個小時相關專業培訓以更新其技能及知識。

**與股東之溝通**

與股東溝通之目的為向本公司股東提供有關本公司之詳細資料，以便彼等可在知情情況下行使其作為股東之權利。

本公司使用各種溝通工具，以確保其股東充分了解主要業務需要。該等工具包括股東大會、年報、各種通知、公告及通函，並透過本公司網站提供電子通訊途徑。要求以投票方式表決之程序已載入隨附召集股東大會通知之所有通函，而主席已於股東大會上宣讀進行投票表決之詳細程序。

股東週年大會為股東與董事會交流意見提供了有用平台。主席、董事、董事委員會主席／成員及外聘核數師(如適用時)均可於會上回答提問。

為了保障股東權益及權利，股東大會上會就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案，供股東考慮及投票。此外，根據組織章程，持有不少於十分之一本公司附有股東大會投票權的繳足股本的股東可要求本公司召開股東特別大會，方法為向董事會或公司秘書發出書面要求。召開會議的目的必須載於書面要求內。

股東可向本公司寄發書面查詢或建議以向本公司董事會作出任何查詢。聯絡詳情如下：

地址： 香港金鐘道88號太古廣場二期25樓2505室(收件人為投資者關係部總經理)

傳真： 852-2522 6938

電子郵件： ir@uegl.com.hk

為免生疑問，股東須將妥為簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及寄發至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

在報告期內，本公司並無對其組織章程作出任何變動。組織章程的最新版本可在本公司網站及聯交所網站查閱。股東亦可參考組織章程以取得有關其權利的詳情。

根據上市規則，所有在股東大會提呈的決議案均將以一股一票點票方式表決，且投票表決結果將緊隨有關股東大會召開後於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.uegl.com.hk](http://www.uegl.com.hk))刊登。

## 董事會報告

董事謹提呈彼等截至二零二零年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本公司主要從事投資控股，其主要附屬公司之主要業務載於本年報綜合財務報表附註45。

### 業務回顧

#### 緒言

有關本集團業務的回顧包括集團業務展望及財務關鍵績效指標的分析，請參閱本年報第11至25頁「管理層論述及分析」一節。

### 本集團面對的主要風險及不確定性

以下列出本集團面對的主要風險及不確定性。此處未能詳錄所有因素，除下列主要範疇外，亦可能存在其他風險及不確定性因素。此外，本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢投資顧問的意見。

#### 國際市場石油及天然氣價格變化的相關風險

石油和天然氣價格的大幅波動主要反映原油和天然氣的供應及需求變化，總體經濟狀況和政治的不穩定，自然災害和天氣條件等我們無法控制的因素。石油和天然氣價格的變化可能對本集團的現金流和盈利產生重大影響。長期低石油和天然氣價格的狀況也可能導致我們需為油氣資產作減值準備。

#### 在巴基斯坦、埃及及伊拉克石油及天然氣市場的相關風險

本集團的財務表現受到在巴基斯坦、埃及及伊拉克適用於石油和天然氣行業的稅收及財政制度影響。這些國家在稅收和財政制度的任何改變可能會增加我們的稅項負擔，並且對我們的財務表現產生不利影響。本集團的業務也可能受到這些國家的經濟，政治和環境條件等我們無法控制的因素所影響。

#### 勘探和儲量替代的相關風險

我們的勘探和開發活動存在未能發現商業石油和天然氣儲量的固有風險。勘探及儲量的開發是資本密集型的。若未能發現商業儲量，可能會導致就發生的費用作出撇銷或減值準備。儲量估計的可靠程度取決於應用的技術和經濟資料的數量與參數的可信性，儲量的生產績效，石油和天然氣的市場價格，廣泛的工程判斷，稅收和財政制度一致性等因素。估計儲量涉及許多因素，假設和變數是我們無法控制的。最終被採出的原油和天然氣儲量可能會與本集團的儲量估計有所不同。

### 營運的相關風險

本集團的勘探、開發和生產活動涉及到在健康、安全、安保及環保範疇上的既有風險，這些風險在上游石油和天然氣公司之間是普遍存在的。儘管已有預防政策和制度，事故也可能發生並可能會導致經濟損失，經營中斷及訴訟。

本集團是廣泛受到在營運國家有效的環保法律和法規。如這些國家的環保法律和法規有變化，我們可能會產生環保合規事宜的額外費用。

### 兼併和收購的相關風險

在本集團的業務發展計劃上，可能需要通過收購新資產達到業務擴張。各種原因如獲得外部融資與否，關鍵假設和參數與實際的不同等因素，可能會導致兼併和收購未能成功。

### 過往表現及前瞻性陳述

本集團在本年報所載的業務表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證日後表現。本年報或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業務表現可能與前瞻性陳述及意見中論及的預期表現有重大差異。本集團、其董事、僱員及代理均不承擔倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變得不正確而引致的任何責任。

### 與不可抗力事件、自然災害或傳染病爆發有關的風險

本集團的業務可能因自然災害或疫情爆發而受到不利影響，進而可能影響原材料的採購及本集團產品的製造、銷售及開採。疫情、流行病或疾病的爆發或升級(其中包括嚴重急性呼吸綜合症(「SARS」)、禽流感、豬流感(「H1N1」)、二零一九冠狀病毒病(「COVID-19」)及其他疾病)會影響全球人民的生活。倘全球發生該等自然災害、爆發傳染病及其他不利的公共健康問題，導致出行及銷售活動受限，本集團產品及服務的交付時間延遲，則可能嚴重干擾本集團的業務營運，影響員工的生產力或降低本集團產品的需求，進而可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

### 環保政策及履行

本集團將健康、安全、安保及環保(「HSSE」)等範疇上的執行列為重點工作。所有營運都按本集團HSSE政策安全及有效率地落實推行。HSSE關鍵績效指標也被納入績效考核方案中。於本報告期內，所有HSSE指標都能達標完成。儘管如此，本集團仍將努力在HSSE範疇上做到最好以達到當地及國際的水準。

### 遵守法律及法規

本集團不斷更新彼於多個國家(尤其是巴基斯坦、埃及、伊拉克、中國、迪拜、香港及百慕達)適用的相關法律和法規，確保已經遵從。本集團主要的營運位於巴基斯坦、埃及及伊拉克。本集團於一九九二年四月八日在香港聯交所上市。於本報告期內，本集團在所有重大方面均已遵守彼於多個國家適用的相關法律和法規。

**董事會報告(續)****與主要權益相關者的關係**

本集團一直很重視與權益相關者，包括股東、員工、政府和當地社區、客戶和供應商等發展良好關係，締造互惠共贏的關係。與股東溝通的細節，請參閱本年報第34及35頁「企業管治報告」一節。

本集團給予員工公平和有競爭力的薪酬待遇，並提供持續的培訓和發展的機會，使他們能發揮他們的表現。

本集團的業務努力創造與政府和當地社區的互利共贏局面。我們積極勘探新儲備的策略計劃有助部分緩解在巴基斯坦能源供應短缺的問題。當地社區也受益於我們的可持續社會投資項目。於本報告期內，我們的社會投資項目的策略重點分佈在醫療保健、教育和能力建設上。

本集團的主要客戶是國有企業。與客戶均訂立銷售協議，天然氣銷售通過管道連接到我們的設施交付給客戶。

本集團選用能反映其HSSE績效的價值和承諾的供應商，並不時與供應商舉辦現場考察和座談討論，增加技術知識和技能的交流。

**業績**

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績與本集團於該日之財政狀況載於本年報第55至163頁之綜合財務報表內。

**主要客戶及供應商**

本集團的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	47.5%	不適用
五大客戶	96.2%	不適用
最大供應商	不適用	4.1%
五大供應商	不適用	13.0%

於本年度內，概無本公司董事、彼等的聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)擁有此等主要客戶及供應商的任何權益。

**股份溢價及儲備**

本公司及本集團於報告期內之股份溢價及儲備詳情載於本年報第45頁內及本年報綜合財務報表附註36。

### 分類資料

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之分類資料，載於本年報綜合財務報表附註11。

### 財政概要

本集團於過去五個財政年度之已公佈業績與資產、負債及非控股權益之概要(乃摘錄自經審核綜合財務報表)，載於本年報第164頁。本概要僅供參考，並非經審核綜合財務報表之一部分。

### 物業、廠房及設備

本集團年內之物業、廠房及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註18。

### 銀行貸款及其他借貸

有關本集團於報告期內的銀行貸款及其他借貸詳情，載於本年報綜合財務報表附註29。

### 獲准許的彌償條文

根據本公司組織章程細則，一般而言，董事於履行其於本公司事務的職責時作出、發生的作為或不作為而招致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，有權從本公司資產及溢利中獲得彌償保證，惟任何有關欺詐或不誠實的事宜除外。

此外，本公司已為董事就可能於本報告日期履行彼等職責時招致的第三方責任進行投保及續保。

### 董事及董事服務合約

於本年度及截至本報告日期之本公司董事如下：

#### 執行董事：

張宏偉先生(主席)  
張美英女士

#### 獨立非執行董事：

周少偉先生  
申烽先生  
王穎女士

根據章程細則第87(1)及87(2)條，張美英女士、申烽先生及周少偉先生須輪值告退，並符合資格及願意於二零二一年六月二日舉行之股東週年大會上膺選連任。

本公司與獨立非執行董事並無訂立服務合約，而彼等並無特定任期。然而，根據本公司之章程細則，全體董事均須最少每三年輪值告退一次。



## 董事會報告(續)

## 購股權計劃

根據於二零零六年五月十一日通過之股東決議案，本公司之購股權計劃(「該前計劃」)包括可按該前計劃授權授出購股權以認購上限9,598,537股本公司股份(「前計劃授權限額」)已獲得採納，該前計劃旨在為董事、僱員及顧問提供獲得本集團所有權益之機會。於二零零七年十二月三日，本公司股東批准把前計劃授權限額更新至可按該計劃授權授出購股權以認購上限1,277,709,163股本公司股份(「已更新前計劃授權限額」)。於二零零八年二月二十八日，已更新前計劃授權限額已獲得聯合交易所發出有關之上市批准。該前計劃已於二零一六年五月十日到期。

根據於二零一六年五月二十七日通過之股東決議案，本公司之購股權計劃(「該新計劃」)包括可按該新計劃授權授出購股權以認購上限1,308,572,137股本公司股份(「新計劃授權限額」)已獲得採納，該新計劃旨在為董事、僱員及顧問提供獲得本集團所有權益之機會。

根據該新計劃可授出之購股權所能認購之股份總數，不得超過本公司不時已發行股份之30%。已授予或可授予任何個人之購股權所能認購之已發行及將予發行之股份數目，不得超過本公司不時已發行股份之10%。

於報告期內，該前計劃及該新計劃均沒有購股權被授出、行使、失效或註銷。於二零二零年十二月三十一日，已更新前計劃授權限額內尚未使用授權授出購股權以認購本公司股份為627,452,526股(「尚未使用已更新前計劃授權限額」)及該前計劃授權已授出而尚未行使之已調整購股權餘數為23,256,637份購股權(「尚未行使購股權」)。於二零二零年十二月三十一日，尚未使用已更新前計劃授權限額及尚未行使購股權相對本公司已發行之股份26,283,850,410股之比例為2.48%。

於二零二零年十二月三十一日，根據該前計劃授權授出而尚未行使之購股權詳情如下：

授出日期	已調整 的行使價 (附註) 港元	歸屬期	行使期	已調整的購股權數目(附註)					於 31.12.2020
				於 1.1.2020	已授出	已行使	已失效	已註銷	
僱員									
29.8.2012	0.93	29.8.2012至28.8.2013	29.8.2013至28.8.2022	6,976,991	-	-	-	-	6,976,991
29.8.2012	0.93	29.8.2012至28.8.2014	29.8.2014至28.8.2022	4,651,327	-	-	-	-	4,651,327
29.8.2012	0.93	29.8.2012至28.8.2015	29.8.2015至28.8.2022	4,651,327	-	-	-	-	4,651,327
29.8.2012	0.93	29.8.2012至28.8.2016	29.8.2016至28.8.2022	6,976,992	-	-	-	-	6,976,992
總計				23,256,637	-	-	-	-	23,256,637

附註：於二零一六年八月三十日公开发售完成後，於尚未行使購股權行使時可認購之股份數目將由18,000,000調整至23,256,637以及該行使價將會由1.20港元調整至0.93港元。

**權益披露****董事於本公司及其相聯法團之證券中之權益及淡倉**

於二零二零年十二月三十一日，下列董事擁於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份或債券中擁有或被視作擁有(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例之有關條文被當作或視作擁有之權益或淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉：

董事姓名	公司名稱	權益性質	股份數目		概約持股%
			好倉	淡倉	
張宏偉(附註一)	本公司	受控制公司之應佔權益	17,466,600,230	1,409,109,090	66.45%(L) 5.36%(S)
張美英(附註二)	本公司	受控制公司之應佔權益	1,287,700,000	—	4.90%(L)

附註：

- 一、 在17,466,600,230股股份(66.45%)中，8,029,971,845股股份(30.55%)由He Fu International Limited實益持有，5,787,539,821股股份(22.02%)由聯合石油天然氣控股有限公司實益持有，以及3,649,088,564股股份(13.88%)由聯合能源控股有限公司實益持有。聯合石油天然氣控股有限公司及聯合能源控股有限公司均為萬福企業有限公司全資擁有之公司，而後者由張宏偉先生全資擁有。He Fu International Limited由輝瀾投資有限公司全資擁有，而後者由東方集團有限公司以92%及東方集團產業發展有限公司以8%擁有。東方集團產業發展有限公司由東方集團有限公司全資擁有。東方集團有限公司由名澤東方投資有限公司擁有94%之權益，而後者由張宏偉先生全資擁有。因此，張宏偉先生被視為於該等17,466,600,230股股份(66.45%)中擁有權益。
- 二、 1,287,700,000股股份(4.90%)由名師集團有限公司實益持有，而名師集團有限公司由張美英女士全資擁有。
- 三、 (L)指好倉，(S)指淡倉。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債券中擁有或被視作擁有(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例之有關條文被當作或視作擁有之權益或淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 董事會報告(續)

## 主要股東

## 擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部可予披露之權益或淡倉之人士及主要股東

於二零二零年十二月三十一日，據董事所知，下列人士(董事或本公司主要行政人員除外)於股份及相關股份中擁有或視作擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文向本公司及聯交所披露之權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在所有情況下於本集團任何成員公司股東大會上投票之任何類別股本面值5%或以上之權益：

姓名	身份及權益性質	股份數目	概約持股%
張宏偉 <sup>(附註a)</sup>	受控制公司之應佔權益	17,466,600,230 (L)	66.45% (L)
		1,409,109,090 (S)	5.36% (S)
名泽东方投资有限公司 <sup>(附註a)</sup>	受控制公司之應佔權益	8,029,971,845 (L)	30.55% (L)
东方集团有限公司 <sup>(附註b)</sup>	受控制公司之應佔權益	8,029,971,845 (L)	30.55% (L)
东方集团产业发展有限公司 <sup>(附註c)</sup>	受控制公司之應佔權益	8,029,971,845 (L)	30.55% (L)
辉澜投资有限公司 <sup>(附註d)</sup>	受控制公司之應佔權益	8,029,971,845 (L)	30.55% (L)
He Fu International Limited <sup>(附註e)</sup>	實益擁有人	8,029,971,845 (L)	30.55% (L)
萬福企業有限公司 <sup>(附註a)</sup>	受控制公司之應佔權益	9,436,628,385 (L)	35.90% (L)
		1,409,109,090 (S)	5.36% (S)
聯合石油天然氣控股有限公司 <sup>(附註f)</sup>	實益擁有人	5,787,539,821 (L)	22.02% (L)
聯合能源控股有限公司 <sup>(附註f)</sup>	實益擁有人	3,649,088,564 (L)	13.88% (L)
		1,409,109,090 (S)	5.36% (S)
Haitong International Holdings Limited <sup>(附註g)</sup>	受控制公司之應佔權益	2,209,109,090 (L)	8.40% (L)
		1,409,109,090 (S)	5.36% (S)
Haitong International Securities Group Limited <sup>(附註g)</sup>	受控制公司之應佔權益	2,209,109,090 (L)	8.40% (L)
		1,409,109,090 (S)	5.36% (S)
Haitong Securities Co., Ltd. <sup>(附註g)</sup>	受控制公司之應佔權益	2,209,109,090 (L)	8.40% (L)
		1,409,109,090 (S)	5.36% (S)
Haitong International Investment Solutions Limited <sup>(附註g)</sup>	實益擁有人	1,409,109,090 (L)	5.36% (L)
		1,409,109,090 (S)	5.36% (S)

附註：

- (a) 名泽东方投资有限公司及萬福企業有限公司由張宏偉先生全資擁有。
- (b) 名泽东方投资有限公司擁有東方集團有限公司94%股份。
- (c) 東方集團產業發展有限公司由東方集團有限公司全資擁有。
- (d) 輝瀾投資有限公司由東方集團有限公司以92%及東方集團產業發展有限公司以8%擁有。
- (e) He Fu International Limited由輝瀾投資有限公司全資擁有。
- (f) 該等公司由萬福企業有限公司全資擁有。
- (g) Haitong International Investment Solutions Limited由Haitong International (BVI) Limited全資擁有，而Haitong International (BVI) Limited由Haitong International Securities Group Limited全資擁有。Haitong International Holdings Limited擁有Haitong International Securities Group Limited已發行股本中約64.40%權益，並由Haitong Securities Co., Ltd.全資擁有。因此，根據證券及期貨條例Haitong International Securities Group Limited、Haitong International Holdings Limited及Haitong Securities Co., Ltd.各被視為或當作擁有Haitong International Investment Solutions Limited所持之股本衍生工具中有權購入相關1,409,109,090股股份的權利。
- (h) (L)指好倉，(S)指淡倉。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士(董事及本公司主要行政人員除外)於股份及相關股份中擁有或視作擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文向本公司及聯交所披露之權益或淡倉(包括任何與該股本有關之購股權權益)，或直接或間接擁有附帶權利可在所有情況下於本集團任何成員公司股東大會上投票之任何類別股本面值10%或以上之權益。

## 股本

有關本公司股本之詳情載於本年報綜合財務報表附註35。而有關本公司於報告期內新發行股本之詳情載於本年報第24頁「管理層論述及分析－資本結構」一節。

## 購買股份或債券之安排

於本報告期內任何時間，本公司、其附屬公司或控股公司並無訂立任何安排，致使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債務證券(包括債券)而獲益。

## 董事於重大交易、安排及合約之重大權益

除於本年報綜合財務報表附註40披露及已公告外，於報告期結算日或報告期內任何時間，本公司各董事在本公司、其附屬公司或控股公司訂立與本集團業務有關之重大交易、安排及合約中並無直接或間接擁有重大利益。

## 酬金政策

本集團僱員之酬金政策由董事會按彼等之功績、資歷及能力制定。本公司採納之購股權計劃，用以鼓勵合資格僱員(定義見本公司之購股權計劃)。計劃之詳情請參閱第40頁「購股權計劃」一節及本年報綜合財務報表附註38。

本公司董事之酬金由董事會考慮本公司之營運業績，個人表現及可比較之市場統計數字後決定。董事及五位最高薪酬人士的酬金詳情載於本年報綜合財務報表附註15。除載於本年報綜合財務報表附註15(a)所披露外，概無任何董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

## 董事會報告(續)

### 管理合約

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司與董事並無訂立任何服務合約及並無訂立或存在與本集團業務全部或任何重大部分有關的管理及行政合約。

### 董事於競爭業務的權益

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事或彼等各自聯繫人士從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有權益。

### 優先購買權

本公司之章程細則或百慕達法例並無規定本公司須按比例向現有股東發售新股之優先購買權之條文。

### 委任獨立非執行董事

本公司已自各獨立非執行董事接獲根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第3.13條發出之年度獨立性確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立。

### 遵守上市規則之標準守則

本公司於年內已採納了上市規則附錄十所載之標準守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度之財政年度均已遵守標準守則所載列之所須標準。

本公司亦已就高層管理人員及可能接觸有關本公司證券之股價敏感資料之特定個別人士，按不寬鬆於標準守則之確實條款建立有關證券交易之書面指引。

### 關聯方交易

有關本集團於報告期內之關聯方交易詳情，載於本年報綜合財務報表附註40。

除下文「關連交易」一段所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本年報綜合財務報表附註40所載關聯方交易並非上市規則第14A章所指「關連交易」或「持續關連交易」。

### 關連交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無訂立任何根據上市規則第14A章之規定須予披露的關連交易或持續關連交易。

### 企業管治

董事認為，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度均一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則，惟守則條文第A.4.1條除外。詳情請參閱本年報第28頁至35頁之企業管治報告。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之詳情載於本年報的企業管治報告內。

### 可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，可向本公司股東分派的本公司儲備合計約10,159,925,000港元(二零一九年十二月三十一日：約10,159,925,000港元)。

### 股息

董事會建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度宣派末期股息每股2.36港仙給予於二零二一年六月十一日(星期五)本公司股東名冊上的股東。待本公司股東於二零二一年六月二日(星期三)舉行之應屆股東週年大會(「二零二一年股東週年大會」)上批准後，附帶股息日及除息日將分別為二零二一年六月四日(星期五)及二零二一年六月七日(星期一)，而建議末期股息預期於二零二一年六月二十五日(星期五)或前後派付予本公司股東。建議末期股息尚未於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報告上反映。

### 股息政策

本公司已制定一套股息政策(「股息政策」)。根據股息政策，在決定是否提議任何股息派付時及／或決定將會派付的任何股息金額，董事會將考慮(其中包括)以下因素後酌情決定：

- (a) 本集團的實際及預期財務表現；
- (b) 本公司股東的利益；
- (c) 本公司以及本集團下屬每個成員的留存收益及可分配儲備金；
- (d) 本集團之債務權益比率、股本回報比率，以及施加於本集團的財務限制所處之水平；
- (e) 對本集團信用可靠程度之潛在影響；
- (f) 由本集團的貸款人可能施加的任何股息派發限制；
- (g) 本集團之預期營運資本需求以及未來擴張計劃；
- (h) 於宣佈股息時本集團之流動性及任何未來之承諾情況；
- (i) 稅務考慮；
- (j) 法律及合規限制；
- (k) 整體商業條件及策略；
- (l) 整體經濟狀況、本集團業務的商業週期，以及可能對本公司業務或財務表現和狀況有影響的其他內部或外部因素；及
- (m) 董事會認為適當的其它因素。

根據股息政策，股息的宣佈及派付，需由董事會決定並須經股東批准，及應符合所有適用的法例及規定及本公司存續公司組織章程大綱及章程細則。

## 董事會報告(續)

本公司將會不時審閱股息政策以及保留其唯一及絕對酌情權於任何時間更新、修訂，以及／或修改股息政策。股息政策絕不構成一項本公司對其將派付任何特定數額股息的具有法律約束力的承諾，且本公司應沒有義務隨時或不時建議、宣佈或派付任何股息。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會(「二零二一年股東週年大會」)將於二零二一年六月二日(星期三)舉行。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零二一年五月二十八日(星期五)至二零二零年六月二日(星期三)止(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零二一年五月二十七日(星期四)下午四時三十分前送抵本公司的香港股份過戶登記處一卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

建議末期股息須待本公司股東於二零二一年股東週年大會上通過普通決議案後，方可作實。可享有建議末期股息之記錄日期為二零二一年六月十一日(星期五)。為確定享有建議末期股息的資格，本公司將於二零二一年六月九日(星期三)至二零二一年六月十一日(星期五)止(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合享有建議末期股息的資格，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零二一年六月八日(星期二)下午四時三十分前送抵本公司的香港股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

### 足夠公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及董事所知，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直維持足夠之公眾持股量。

### 買賣或贖回股份

截至二零二零年十二月三十一日止，本公司於本年度並無贖回其任何股份，而其任何附屬公司亦無於年內購買或出售本公司任何股份。

### 結算日後事項

結算日後事項詳情，載於本年報綜合財務報表附註47。

### 核數師

於二零二零年六月二日舉行之上一次本公司二零二零年股東週年大會已續聘羅申美會計師事務所為本公司核數師。羅申美會計師事務所已退任並符合資格膺選連任，本公司將於應屆之二零二一年股東週年大會上提呈決議案續聘羅申美會計師事務所為本公司核數師。

承董事會命

聯合能源集團有限公司

張宏偉

主席

香港，二零二一年三月三十一日

## 董事及高級管理人員之個人資料

### 執行董事

**張宏偉先生**，現年六十六歲，於一九九八年二月二十七日加入本公司。張先生為本集團主席。此外，張先生乃現任中國民生銀行有限公司(一間於上海證券交易所及聯交所上市的股份制銀行)副董事長。張先生具有三十多年中國業務管理經驗。於本報告日期，張先生於17,466,600,230股本公司股份中擁有實益權益，佔本公司現已發行股本約66.45%，並為本公司之控股股東。張先生為執行董事張美英女士之父，張女士於二零零六年六月十九日獲委任。

**張美英女士**，現年四十二歲，於二零零六年六月十九日加入本公司出任執行董事。張女士過往曾於花旗集團投資銀行部(香港)、中國民生銀行股份有限公司及America Orient Group, Inc.任職，並於銀行及金融管理方面擁有超過十七年經驗。張女士持有美國喬治華盛頓大學金融及國際商務之工商管理學士學位。於本報告日期，張女士於1,287,700,000股本公司股份中擁有實益權益，佔本公司現已發行股本約4.9%。張女士於過去三年並無在其他上市公司擔任任何董事職務。張女士為本公司主席、執行董事兼控股股東張宏偉先生之女。

### 獨立非執行董事

**申烽先生**，現年五十七歲，於二零零四年十一月九日加入本公司出任獨立非執行董事。申烽先生完成美國東西方大學之工商管理碩士課程及長江商學院EMBA課程，並取得碩士資格。申先生專長於基建項目之財務分析且於管理及商業營運方面擁有超過二十三年經驗。申先生現為深圳市金迅投資發展有限公司董事長。

**周少偉先生**，現年五十一歲，於二零零四年十一月九日加入本公司出任獨立非執行董事。周先生於澳洲梅鐸大學取得工商管理碩士學位。周先生於財務彙報及投資分析方面具備超過十七年經驗，現為一投資公司之總經理。

**王穎女士**，現年四十三歲，於二零一七年七月一日加入本公司出任獨立非執行董事。王女士畢業於北京化工大學，主修財務會計。於二零一二年，她更獲得北京大學國家發展研究院BiMBA商學院之北大國際BiMBA學位。王女士於二零零一年加盟輝瑞製藥有限公司(「輝瑞」)，現為輝瑞內部合規與風險控制及會計部之高級財務經理。她具有超過十九年財務會計、風險管理及內部監控等工作經驗。按其過往工作經驗，王女士對(a)編製及進行審閱與內部審核財務報表及報告；及(b)內部監控及財務申報程式方面，擁有豐富經驗，因此，董事會認為王女士擁有上市規則第3.10(2)條規定擔任獨立非執行董事所需之適當的會計及相關的財務管理知識、經驗及專長。



## 董事及高級管理人員之個人資料(續)

### 高級管理人員

**宋宇先生**，四十四歲，於二零零九年十月加入本公司出任投資總監，並於二零一一年十月獲提升為本公司營運總監。在加入本公司前，於二零零四年七月至二零零九年十月期間，宋先生曾於中石化不同附屬公司任職。於該期間，宋先生曾擔任多個職位，包括Winfield Euro Asia Oil Service Company (Russia)，中石化於莫斯科一間全資附屬公司之總經理，主要負責有關油田勘探生產之石油貿易、採辦及技術服務，並於中石化其他附屬公司出任企業法律顧問及法律總監。宋先生畢業於清華大學並取得物理學士學位及國際經濟法法學碩士學位。

# 獨立核數師報告



致：聯合能源集團有限公司

全體股東

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

## 意見

本核數師行(「本行」)已審核載於第55至163頁聯合能源集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，當中載有於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實和公平地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況和 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥善編製。

## 意見的基礎

我們根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們於該等準則項下的責任在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節中詳述。按照香港會計師公會的「專業會計師道德守則」(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已按照守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和恰當地為我們的意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。我們在審計整體綜合財務報表及出具意見時處理這些事項。我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們已識別出來的關鍵審計事項如下：

1. 物業、廠房及設備之減值
2. 石油及天然氣儲量之估計

## 獨立核數師報告(續)

## 關鍵審計事項(續)

## 關鍵審計事項

## 物業、廠房及設備之減值

請參閱綜合財務報表附註18，以及第69至71頁及第81頁之會計政策。

貴集團主要於巴基斯坦、中東及北非從事上游石油及天然氣勘探及生產業務。於二零二零年十二月三十一日，貴集團賬面值約10,804,413,000港元之物業、廠房及設備歸屬於勘探及生產業務。

管理層對物業、廠房及設備進行了減值評估，以評估是否可能存在減值，方法為考慮可能顯示若干資產之賬面值可能無法收回的事件或情況變化。上述顯示可能出現減值的事件或情況變化主要源於石油及天然氣價格下跌以及產量及石油及天然氣儲量下跌。管理層認為若干油氣田已無商業價值及其相關資產應全數撇銷。年內，已就計入物業、廠房及設備之勘探及生產資產之撇銷確認約337,776,000港元。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

## 貴集團巴基斯坦、中東及北非業務之組成部分核數師及貴集團審計項目團隊所進行之審計程序包括：

- 了解管理層之減值評估程序。
- 與營運及財務管理人員會面，討論資產表現、生產及儲量數據及未來計劃，以便識別任何與表現掛鈎之減值跡象。
- 就提供邊際產量或無產量且被視為不再具有商業價值之油氣田而言，我們取得有關被撇銷資產及其賬面值之清單，並：
  - 評估撇銷金額之計算準確度；
  - 透過審查佐證證據(例如：估計儲量、現行生產資料及未來生產計劃)，評估被撇銷資產之表現；
  - 審閱儲量估計報告及現行生產資料，確保已考慮所有無商業價值跡象之現金產生單位；及
  - 評估財務報表中有關撇銷勘探及生產資產之披露是否足夠。

**關鍵審計事項(續)****關鍵審計事項****石油及天然氣儲量之估計**

請參閱綜合財務報表附註5及第87頁所載估計不明朗因素之主要來源。

鑑於在評估儲量方面存在技術不確定性，加上決定 貴集團分佔可呈報可採量之合約安排之複雜性，故此估計石油及天然氣儲量屬重大判斷範疇。

此等估計對財務報表構成重大影響，特別是在釐定減值虧損與折舊、損耗及攤銷開支等方面。

**我們的審計如何處理關鍵審計事項****貴集團巴基斯坦、中東及北非業務之組成部分核數師及 貴集團審計項目團隊所進行之審計程序包括：**

- 進行穿行程序以了解管理層對估計石油及天然氣儲量之內部程序及監控。
- 評估 貴集團所委聘負責審計 貴集團之石油及天然氣儲量估計之獨立外聘專家之專業適任程度、客觀性及能力，並確保有關專家負責的工作範疇屬合適。
- 評估儲量專家就估計石油及天然氣儲量所採用之方法是否與公認的行業標準貫徹一致。
- 審閱獨立外聘專家就審計 貴集團所分佔之儲量而作出之報告，並確保石油及天然氣儲量之最新估計已適當地包括在 貴集團之減值評估以及折舊、損耗及攤銷之會計處理中。

## 獨立核數師報告(續)

### 其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載除了綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告以外的資料。

我們對綜合財務報表所出具的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不會對該等其他資料發表任何形式的保證結論。

就我們審計綜合財務報表而言，我們須閱讀其他資料，而在閱讀過程中，我們須考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大抵觸，又或疑似存在重大錯誤陳述。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告有關事實。就此而言，我們無需報告任何事項。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定，負責編製真實而意見公平的綜合財務報表，以及維護董事認為必要的內部監控，以確保綜合財務報表的編製不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基準，除非董事有意將 貴集團清盤或停止營運，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團財務申報程序的責任。

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體上是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包含我們意見的核數師報告。我們根據百慕達一九八一年公司法第90條的規定，僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不會就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證屬高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，總能在重大錯誤陳述存在時將之發現。錯誤陳述可由於欺詐或錯誤而引起，倘按理估計錯誤陳述(單獨或結合起來)將會影響使用者依據綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述會被視為重大。

**核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)**

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們會運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦會：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對有關風險，以及取得充足和適當的審計憑證，為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現由於欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以便設計適當的審計程序，但此並非為對 貴集團的內部監控的效能發表意見。
- 評價董事所採用的會計政策的適當性及所作出的會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論，以及根據所得的審計憑證，確定是否有事件或情況存在重大不明朗因素，會導致 貴集團持續經營的能力存在重大疑慮。如果我們認為存在重大不明朗因素，便須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露資料，或如有關披露資料不足，便須修訂我們的意見。我們的結論依據截至核數師報告日期為止所取得的審計憑證而作出。然而，未來事件或情況可導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否公平地呈報有關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們須負責指導、監督和執行 貴集團的審計工作。我們須為我們的審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通審計工作的計劃範圍與時間安排以及重大審計發現，包括我們在審計過程中在內部監控方面發現的任何重大缺陷。

## 獨立核數師報告(續)

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

我們亦向審核委員會提供聲明，說明我們已符合有關獨立性的道德要求，並與他們溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事宜，以及為消除威脅所採取的行動或採用的防範措施(如適用)。

從我們與審核委員會溝通的事項中，我們確定對本期綜合財務報表審計工作而言最重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述此等事項，除非法律或法規不容許公開披露有關事項，又或在極端罕有的情況下，如可按理估計在我們的報告中溝通某一事項所帶來的負面影響將會超過作出此舉所產生的公眾利益，我們會因而決定不應在報告中披露有關事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為黃寶榮先生。

### 羅申美會計師事務所

執業會計師

香港

銅鑼灣

恩平道二十八號

利園二期二十九字樓

二零二一年三月三十一日

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
營業額	8	6,204,227	7,103,644
銷售及服務成本		(4,171,478)	(3,625,839)
<b>毛利</b>		<b>2,032,749</b>	3,477,805
投資及其他收入	9	74,730	145,968
其他收益及虧損	10	79,403	328,088
貿易及其他應收賬款的減值虧損		(3,160)	(67,810)
勘探費用		(339,601)	(350,286)
行政開支		(439,643)	(505,215)
其他營運開支		(95,856)	(295,383)
<b>經營溢利</b>		<b>1,308,622</b>	2,733,167
融資成本	12	(312,592)	(440,960)
聯營公司溢利／(虧損)分配		30,733	(34,136)
<b>稅前溢利</b>		<b>1,026,763</b>	2,258,071
所得稅開支	14	(162,588)	(352,124)
<b>本年度溢利</b>	13	<b>864,175</b>	1,905,947
<b>以下應佔：</b>			
本公司擁有人		864,176	1,905,957
非控股權益		(1)	(10)
		<b>864,175</b>	1,905,947
<b>每股盈利</b>	16		
基本(每股港仙)		3.30	7.26
攤薄(每股港仙)		3.29	7.26



## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>本年度溢利</b>	<b>864,175</b>	1,905,947
<b>稅後其他全面收益：</b>		
不會被重新分類為損益之項目：		
定額福利退休金計劃的重新計量收益扣除稅項開支約1,770,000港元 (二零一九年：2,274,000港元)	<b>4,508</b>	18,980
可能被重新分類為損益之項目：		
換算海外業務之匯兌差額	<b>(14,038)</b>	1,011
<b>本年度其他全面收益，除稅</b>	<b>(9,530)</b>	19,991
<b>本年度全面收益總額</b>	<b>854,645</b>	1,925,938
<b>以下應佔：</b>		
本公司擁有人	<b>854,646</b>	1,925,948
非控股權益	<b>(1)</b>	(10)
	<b>854,645</b>	1,925,938

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	18	<b>10,847,114</b>	11,677,868
使用權資產	19	<b>584,915</b>	123,824
無形資產	20	<b>5,701,247</b>	6,099,093
於聯營公司之投資	21	<b>464,417</b>	420,787
押金、訂金及預付款項	22	<b>62,845</b>	210,612
遞延稅項資產	34	<b>648</b>	–
		<b>17,661,186</b>	18,532,184
<b>流動資產</b>			
存貨	23	<b>331,440</b>	324,918
貿易及其他應收賬款	24	<b>3,761,951</b>	3,368,908
按公平值計入損益之金融資產	25	<b>1,732</b>	2,586
僱員退休福利資產	44(b)	<b>13,521</b>	8,412
即期稅項資產		<b>78,274</b>	147,470
銀行及現金結存	26	<b>3,093,281</b>	3,358,627
		<b>7,280,199</b>	7,210,921
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付賬款	27	<b>3,652,609</b>	6,024,212
應付一位董事款項	28	<b>22</b>	2,459
借款	29	<b>1,369,532</b>	352,150
租賃負債	30	<b>107,027</b>	32,461
撥備	31	<b>–</b>	1,053
財務擔保合同	33	<b>22,605</b>	9,330
即期稅項負債		<b>189,506</b>	208,180
		<b>5,341,301</b>	6,629,845
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,938,898</b>	581,076
<b>總資產減流動負債</b>		<b>19,600,084</b>	19,113,260

## 綜合財務狀況表(續)

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動負債</b>			
借款	29	<b>3,866,279</b>	4,343,636
租賃負債	30	<b>331,304</b>	98,585
撥備	31	<b>495,455</b>	505,481
衍生金融工具	32	-	3,410
僱員退休福利責任	44(b)	<b>35,838</b>	34,112
遞延稅項負債	34	<b>1,955,416</b>	2,073,947
		<b>6,684,292</b>	7,059,171
<b>資產淨值</b>			
		<b>12,915,792</b>	12,054,089
<b>股本及儲備</b>			
股本	35	<b>262,839</b>	262,779
儲備	37(a)	<b>12,644,331</b>	11,773,728
本公司擁有人應佔權益		<b>12,907,170</b>	12,036,507
非控股權益		<b>8,622</b>	17,582
<b>權益總額</b>			
		<b>12,915,792</b>	12,054,089

於二零二一年三月三十一日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

張宏偉  
執行董事張美英  
執行董事

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價賬	合併儲備	實徹盈餘儲備	外幣換算儲備	以股份為基礎 之資本儲備	績效 股權單位 計劃儲備	(累計虧損)/ 保留盈利		總計	非控股權益	權益總額
	(附註35) 千港元	(附註37(b)) 千港元	(附註37(b)) 千港元	(附註37(b)) 千港元	(附註37(b)) 千港元	(附註37(b)) 千港元	(附註37(b)) 千港元	(附註37(b)) 千港元	(附註37(b)) 千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一九年一月一日	262,941	2,520,287	(2,286,000)	11,211,040	29,782	14,924	-	-	(492,281)	11,260,693	-	11,260,693
本年度全面收益總額	-	-	-	-	1,011	-	-	-	1,924,937	1,925,948	(10)	1,925,938
回購股份(附註35(a))	(234)	(27,881)	-	-	-	-	-	-	-	(28,115)	-	(28,115)
根據權員績效股權計劃發行股份 (附註35(b))	72	8,715	-	-	-	-	-	-	-	8,787	-	8,787
根據績效股權單位計劃購買股份 (附註38(d))	-	-	-	-	-	-	(79,691)	-	-	(79,691)	-	(79,691)
收購一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,592	17,592
已派付股息(附註17)	-	-	-	(1,051,115)	-	-	-	-	-	(1,051,115)	-	(1,051,115)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	2,623	(2,623)	-	-	-
本年度之權益變動	(162)	(19,166)	-	(1,051,115)	1,011	-	(79,691)	2,623	1,922,314	775,814	17,582	793,396
於二零一九年十二月三十一日	262,779	2,501,121	(2,286,000)	10,159,925	30,793	14,924	(79,691)	2,623	1,430,033	12,036,507	17,582	12,054,089
於二零二零年一月一日	<b>262,779</b>	<b>2,501,121</b>	<b>(2,286,000)</b>	<b>10,159,925</b>	<b>30,793</b>	<b>14,924</b>	<b>(79,691)</b>	<b>2,623</b>	<b>1,430,033</b>	<b>12,036,507</b>	<b>17,582</b>	<b>12,054,089</b>
本年度全面收益總額	-	-	-	-	(14,038)	-	-	-	868,684	854,646	(1)	854,645
根據權員績效股權計劃發行股份 (附註35(b))	60	9,399	-	-	-	-	-	-	-	9,459	-	9,459
根據績效股權單位計劃購買股份 (附註38(d))	-	-	-	-	-	-	(2,401)	-	-	(2,401)	-	(2,401)
收購非控股權益(附註39(c))	-	-	-	-	-	-	-	-	8,959	8,959	(8,959)	-
本年度之權益變動	60	9,399	-	-	(14,038)	-	(2,401)	-	877,643	870,663	(8,960)	861,703
於二零二零年十二月三十一日	<b>262,839</b>	<b>2,510,520</b>	<b>(2,286,000)</b>	<b>10,159,925</b>	<b>16,755</b>	<b>14,924</b>	<b>(82,092)</b>	<b>2,623</b>	<b>2,307,676</b>	<b>12,907,170</b>	<b>8,622</b>	<b>12,915,792</b>

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>經營業務之現金流量</b>			
稅前溢利		<b>1,026,763</b>	2,258,071
就以下各項作出調整：			
貿易應收賬款撥備		<b>2,618</b>	66,514
其他應收賬款撥備		<b>542</b>	1,296
折舊及攤銷		<b>2,792,608</b>	2,556,747
使用權資產折舊		<b>42,381</b>	11,121
按公平值計入損益之金融資產之公平值虧損		<b>854</b>	168
衍生金融工具之公平值(收益)/虧損		<b>(3,410)</b>	2,245
融資成本		<b>312,592</b>	440,960
出售物業、廠房及設備之虧損/(收益)		<b>6,136</b>	(6,786)
出售附屬公司之收益		<b>(37,464)</b>	-
議價收購之收益		-	(206,926)
投資收入		<b>(14,388)</b>	(26,805)
物業、廠房及設備撇銷		<b>337,776</b>	322,156
政府地租撥備撥回		-	(86,512)
應計資本開支撥備撥回		<b>(17,487)</b>	-
拆遷費用撥備撥回		<b>(114)</b>	(1,442)
以股份為基礎支付之款項		<b>7,745</b>	7,335
聯營公司(溢利)/虧損分配		<b>(30,733)</b>	34,136
營運資金變動前經營溢利		<b>4,426,419</b>	5,372,278
存貨(增加)/減少		<b>(6,359)</b>	36,575
貿易及其他應收賬款增加		<b>(1,317,282)</b>	(1,242,673)
押金、訂金及預付款項(增加)/減少		<b>(50,106)</b>	107,728
貿易及其他應付賬款(減少)/增加		<b>(681,571)</b>	281,445
僱員退休福利資產增加		<b>(916)</b>	(7,209)
僱員退休福利責任增加/(減少)		<b>8,996</b>	(2,508)
應付一位董事款項減少		<b>(2,437)</b>	(6,974)
撥備增加		<b>59,590</b>	52,626
經營業務產生之現金		<b>2,436,334</b>	4,591,288
已付利息		<b>(287,082)</b>	(348,425)
租賃負債利息	39(e)	<b>(7,088)</b>	(3,521)
已付所得稅		<b>(231,825)</b>	(227,528)
產生於經營業務之現金淨額		<b>1,910,339</b>	4,011,814

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>投資活動之現金流量</b>			
收購附屬公司	39(a)	-	(4,080,085)
向一名供應商的墊款		<b>(180,218)</b>	-
出售附屬公司	39(b)	<b>(1,669)</b>	-
購置物業、廠房及設備之已付訂金增加		<b>(69)</b>	(146,395)
定期存款增加		<b>(7,800)</b>	-
使用權資產付款	39(d)(iii)	<b>(7,308)</b>	-
存放受限制銀行存款		<b>(112,369)</b>	(210,850)
購置物業、廠房及設備	39(d)(ii)	<b>(1,885,773)</b>	(2,657,186)
出售分類為持作出售之資產之所得款項		-	88,355
出售物業、廠房及設備之所得款項		-	209
已收利息		<b>14,388</b>	26,636
用於投資活動之現金淨額		<b>(2,180,818)</b>	(6,979,316)
<b>融資活動之現金流量</b>			
已收股息		-	169
已籌集借款，扣除直接交易成本	39(e)	<b>1,357,949</b>	6,439,378
償還借款	39(e)	<b>(836,550)</b>	(4,379,700)
客戶押金之所得款項	39(e)	<b>508,136</b>	2,145,000
償還客戶押金	39(d)(i)、 39(e)	-	(491,393)
回購股份		-	(28,115)
根據績效股權單位計劃購買股份		<b>(2,401)</b>	(79,691)
租賃付款本金部分	39(e)	<b>(70,345)</b>	(16,372)
已派付本公司擁有人股息		<b>(1,051,115)</b>	-
(用於)／產生於融資活動之現金淨額		<b>(94,326)</b>	3,589,276
<b>現金及等同現金項目(減少)／增加淨額</b>		<b>(364,805)</b>	621,774
匯率變動之影響		<b>(20,710)</b>	9,471
<b>於一月一日之現金及等同現金項目</b>		<b>3,147,777</b>	2,516,532
<b>於十二月三十一日之現金及等同現金項目</b>		<b>2,762,262</b>	3,147,777
<b>現金及等同現金項目分析</b>			
銀行及現金結存		<b>3,093,281</b>	3,358,627
減：3個月後但1年內到期之定期存款		<b>(7,800)</b>	-
減：受限制銀行存款		<b>(323,219)</b>	(210,850)
現金及等同現金項目		<b>2,762,262</b>	3,147,777

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司為一間於開曼群島註冊成立及根據百慕達公司法遷冊至百慕達之受豁免有限公司。其註冊辦事處之地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda。其主要營業地點之地址為香港金鐘道88號太古廣場二期25樓2505室。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為一間投資控股公司。其主要附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註45。

本公司董事認為，He Fu International Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)為本公司直屬母公司、名澤東方投資有限公司(一間於中華人民共和國註冊成立的公司)為本公司最終母公司及張宏偉先生為本公司最終控制方。

## 2. 編製基準

該等綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則之適用披露規定，以及香港公司條例(第622章)之披露規定。本集團已採納之主要會計政策在下文披露。

香港會計師公會頒佈了若干新訂及經修訂之香港財務報告準則，有關準則自本集團的本會計期間開始生效或可供提前採納。於本會計期間及過往會計期間由於初次應用上述與本集團有關之新訂及經修訂之香港財務報告準則而導致任何會計政策變動之影響已反映於該等綜合財務報表中。有關資料載於附註3內。

## 3. 採納新訂及經修訂之香港財務報告準則

### (a) 應用新訂及經修訂之香港財務報告準則

本集團已首次應用由香港會計師公會頒佈且於二零二零年一月一日或之後開始之年度期間強制生效之香港財務報告準則中對概念框架的提述之修訂及以下香港財務報告準則之修訂來編製綜合財務報表：

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**3. 採納新訂及經修訂之香港財務報告準則(續)****(a) 應用新訂及經修訂之香港財務報告準則(續)**

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大的定義
香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革

除下文所述者外，於年內應用香港財務報告準則中對概念框架的提述之修訂及香港財務報告準則修訂對本集團本年度及過往年度之財務狀況以及表現及／或該等綜合財務報表載列之披露並無重大影響。

**香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂「重大的定義」**

該等修訂為重大提供新定義，列明「倘可合理預期遺漏、錯誤陳述或隱瞞資料會影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等提供有關特定報告實體之財務資料之財務報表作出之決策，則該資料屬重大」。該等修訂亦釐清，重大與否視乎資料(個別或與其他資料合併計算)就財務報表整體而言的性質或幅度。

採納該等修訂對綜合財務報表概無影響。

**香港財務報告準則第3號之修訂「業務的定義」**

該等修訂澄清業務之定義並就一項交易是否為業務合併提供進一步指導。此外，該等修訂引入一項選擇性「集中測試」，容許當收購的全部淨資產之公平值集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產時，以簡化評估一組活動及資產是否為一項資產而非業務收購。

本集團已應用該等修訂於收購日期為二零二零年一月一日或之後的交易。該等修訂對綜合財務報表概無影響。

**香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂「利率基準改革」**

該等修訂對特定對沖會計規定做出修改，以容許就處理因持續之利率基準改革而引致不確定因素期間，對沖項目或對沖工具受現時之利率基準修改影響前，繼續將對沖會計法應用於受影響之對沖。

採納該等修訂對綜合財務報表概無影響。



**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**3. 採納新訂及經修訂之香港財務報告準則(續)****(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則**

本集團並無提早應用已頒佈但尚未於二零二零年一月一日開始之財政年度生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。可能與本集團有關之新訂及經修訂之香港財務報告準則包括下列各項。

	下列日期或以後 開始之會計期間生效
香港財務報告準則第16號之修訂「COVID-19相關租金減免」	二零二一年一月一日
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號之修訂「利率基準改革－第二階段」	二零二一年一月一日
香港財務報告準則第3號之修訂「對概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號之修訂「物業、廠房及設備： 用作擬定用途前的所得款項」	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂「虧損合約－履行合約的成本」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號之修訂「將負債分類為流動或非流動」	二零二三年一月一日

本集團現正評估有關修訂及新訂準則於首次應用期間預期帶來之影響。迄今已確定採納有關修訂及新訂準則不會對綜合財務報表構成重大影響。

**4. 主要會計政策**

除下述會計政策另行提述者外(例如若干按公平值計量之金融工具)，該等綜合財務報表已按歷史成本慣例編製。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層在應用本集團會計政策過程中亦須運用其判斷。涉及高度判斷或高度複雜的範疇，或涉及對綜合財務報表而言屬重大之假設及估計的範疇，已於附註5披露。

編製該等綜合財務報表所應用之主要會計政策載列如下。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(a) 綜合賬目**

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止之財務報表。附屬公司指本集團控制之實體。當本集團因參與實體業務而承擔可變動回報的風險或因此享有可變動回報，且有能力透過向實體施加權力而影響該等回報時，本集團即屬控制該實體。當本集團之現有權利賦予其有能力掌握有關活動(即可大幅影響實體回報之活動)，本集團即屬有權力控制該實體。

在評估控制權時，本集團會考慮本身之潛在投票權以及其他各方所持有之潛在投票權。潛在投票權僅於有關持有人擁有實質能力行使該權利時，方會予以考慮。

附屬公司自其控制權轉讓予本集團之日起綜合入賬，並於控制權終止當日撤銷綜合入賬。

出售附屬公司導致失去控制權之收益或虧損指(i)出售代價之公平值加該附屬公司留有任何投資之公平值及(ii)本公司應佔該附屬公司資產淨值加有關該附屬公司之任何餘下商譽及任何有關該附屬公司累計外幣換算儲備間之差額。

集團內公司間交易、結餘及未變現溢利均予以對銷。除非交易提供憑證證明所轉讓之資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之會計政策已在必要時作出調整，以確保符合本集團採納之政策。

非控股權益指並非本公司直接或間接應佔之附屬公司權益。非控股權益於綜合財務狀況表及綜合權益變動表之權益內呈列。非控股權益於綜合損益表及綜合損益及其他全面收益表呈列為本公司非控股股東與擁有人應佔溢利或虧損及年內全面收益總額之分配。

損益及其他全面收益各部分歸屬於本公司擁有人及非控股股東，即使此將導致非控股權益出現虧絀結餘亦然。

不會導致本公司失去控制權之附屬公司所有權權益變動計入股權交易(即以擁有人身份與擁有人進行之交易)。控股權益及非控股權益之賬面值會作出調整，以反映其附屬公司之相關權益變動。非控股權益之調整金額與已付或已收代價之公平值，兩者間之任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

在本公司之財務狀況表，於附屬公司之投資以成本減去減值虧損呈列，但如有關投資被分類為持作出售(或包括在被分類為持作出售之出售組別之內)則除外。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(b) 業務合併及商譽**

本集團採用收購法為業務合併中所收購之附屬公司列賬。業務合併時轉撥之代價乃按所付出資產於收購日期之公平值、所發行之股本工具及所產生之負債以及任何或然代價計量。收購相關成本於有關成本產生及接獲服務期間確認為支出。於收購時附屬公司之可識別資產及負債，均按其於收購日期之公平值計量。

轉撥代價總額超出本集團應佔附屬公司可識別資產及負債之公平淨值之差額乃列作商譽。本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值超出轉撥代價總額之任何差額乃於綜合損益內確認為本集團應佔議價收購之收益。

對於分段進行之業務合併，先前已持有之附屬公司股權乃按收購日期之公平值重新計量，而由此產生之損益於綜合損益內確認。公平值會加入至業務合併轉撥代價總額以計算商譽。

於附屬公司之非控股權益初始按非控股股東應佔該附屬公司可識別資產及負債於收購日期之公平淨值比例計量。

於初始確認後，商譽按成本減去累計減值虧損計量。就減值測試而言，因業務合併而購入之商譽乃分配至預期從合併協同效應中獲益之各個現金產生單位(「現金產生單位」)或各組現金產生單位。獲分配商譽之各個或各組單位指就內部管理而言本集團監察商譽之最低層面。商譽每年進行減值檢討，或當有事件發生或情況改變顯示可能出現減值時作更頻密檢討。包含商譽之現金產生單位賬面值與其可收回金額比較，可收回金額為使用價值與公平值減去出售成本兩者中之較高者。任何減值即時確認為支出，且其後不會撥回。

**(c) 聯營公司**

聯營公司為本集團對其有重大影響力之實體。重大影響力指有權參與有關實體之財務及營運政策決定，惟並非控制或共同控制該等政策。於評估本集團是否對另一實體有重大影響力時，將考慮是否存在目前可行使或可轉換之潛在投票權(包括由其他實體持有之潛在投票權)以及其影響。於評估潛在投票權是否構成重大影響力時，不會考慮持有人行使或轉換該權利之意圖及財務能力。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(c) 聯營公司(續)**

於聯營公司之投資乃採用權益法在綜合財務報表內入賬，初始按成本確認。所收購聯營公司之可識別資產及負債乃按其於收購日期之公平值計量。投資成本超出本集團應佔聯營公司之可識別資產及負債之公平淨值之差額乃列作計入投資之賬面值之商譽。本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值超過收購成本之差額於綜合損益中確認。

本集團評估於聯營公司之權益可能減值之客觀憑證是否存在。倘存在客觀憑證，該項投資(包括商譽)之全部賬面值會根據香港會計準則第36號作為單一資產進行減值測試，方法為比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與其賬面值。任何已確認減值虧損均不會分現配至任何構成該項投資賬面值一部分之資產(包括商譽)。根據香港會計準則第36號，有關該項減值虧損之任何撥回乃於該項投資之可收回金額其後增加之情況下確認。

本集團應佔聯營公司收購後損益及其他全面收益於綜合損益及其他全面收益表內確認。倘本集團應佔聯營公司虧損相等於或多於其於聯營公司之權益(當中包括任何實際構成本集團於聯營公司投資淨額之長期權益)，則本集團不會進一步確認虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款則除外。倘聯營公司隨後錄得盈利，則本集團僅在其應佔溢利相等於應佔未確認虧損時，才會恢復確認其應佔聯營公司之溢利。

出售聯營公司導致失去重大影響力之收益或虧損指(i)出售代價之公平值加該聯營公司留有任何投資之公平值及(ii)本集團應佔該聯營公司之全部賬面值(包括商譽)及任何相關累計外幣換算儲備間之差額。倘若於一間聯營公司之投資變成於一間合營公司之投資，則本集團繼續應用權益法，且不會重新計量保留權益。

本集團與其聯營公司之間交易之未變現溢利以本集團於聯營公司之權益為限予以對銷。除非交易提供所轉讓資產之減值憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已於需要時作出改變，以確保與本集團採用之政策貫徹一致。

在本公司之財務狀況表，於聯營公司之投資按成本減減值虧損列賬，除非分類為持作出售(或計入分類為持作出售之出售組別)則作別論。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(d) 合營安排**

合營安排指一項由兩個或以上的參與方共同控制之安排。共同控制為合約協定分佔合營安排控制權，其僅在相關活動決策必須獲分佔控制權之人士一致同意方存在。有關活動即可大幅影響合營安排回報之活動。在評估共同控制權時，本集團會考慮本身之潛在投票權以及其他各方所持有之潛在投票權。潛在投票權僅於有關持有人擁有實質能力行使該權利時，方會予以考慮。

合營安排分為共同經營及合營公司。共同經營為一項合營安排，據此，擁有有關安排共同控制權之人士均有權享有有關安排之資產及有責任分擔有關安排之負債。合營公司為一項合營安排，據此，擁有有關安排共同控制權之人士均有權享有有關安排之資產淨值。本集團已評估旗下各合營安排之類型，並釐定彼等均屬共同經營。

就本集團於共同安排之權益而言，本集團在綜合財務報表中，按照香港財務報告準則適用於特定資產、負債、收益及開支的規定，確認其資產(包括其應佔共同持有之任何資產)、其負債(包括其應佔共同產生之任何負債)、銷售其應佔共同經營之出產所得收益，以及其開支(包括其應佔共同產生之任何開支)。

**(e) 外幣換算****(i) 功能及呈列貨幣**

本集團各實體之財務報表所載項目，乃採用有關實體業務所在之主要經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以本公司之功能及呈列貨幣港元呈列。

**(ii) 各實體財務報表之交易及結餘**

以外幣列值之交易於初始確認時按交易當日之匯率換算為功能貨幣。以外幣列值之貨幣資產及負債根據各報告期間結算日之匯率換算。因此換算政策產生之收益及虧損於損益確認。

以外幣列值並按公平值計量之非貨幣項目根據公平值釐定當日之匯率換算。

倘非貨幣項目之收益或虧損於其他全面收益確認時，該收益或虧損之任何匯兌部分於其他全面收益確認。倘非貨幣項目之收益或虧損於損益確認時，該收益或虧損之任何匯兌部分於損益確認。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(e) 外幣換算(續)****(iii) 綜合賬目換算**

功能貨幣不同於本公司呈列貨幣之所有本集團實體均按以下方式將其業績及財務狀況換算為以本公司呈列貨幣列賬：

- 於各財務狀況表呈列之資產及負債按財務狀況表當日之收市匯率換算；
- 收入及支出按期內平均匯率換算(除非該平均匯率並非各交易日當時匯率之累計影響之合理概數，則收入及支出按交易當日之匯率換算)；及
- 所有因此而產生之匯兌差額均於其他全面收益確認，並於外幣換算儲備累計。

於綜合賬目時，換算構成海外實體之投資淨額一部分之貨幣項目而產生之匯兌差額，均於其他全面收益確認，並於外幣換算儲備累計。當出售海外業務時，有關匯兌差額會重新分類至綜合損益作為出售收益或虧損之一部分。

收購境外實體所產生之商譽及公平值調整均視作境外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。

**(f) 物業、廠房及設備(除油氣資產以及勘探及評估開支外)**

物業、廠房及設備(惟下文所述之永久業權土地、在建工程及備用品除外)持有作生產及供應貨品或服務用途或作行政用途。物業、廠房及設備乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

只有在與項目相關之日後經濟效益有可能流入本集團及能可靠計算項目成本之情況下，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(如適用)。所有其他維修及保養成本於其產生年度在損益確認。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(f) 物業、廠房及設備(除油氣資產以及勘探及評估開支外)(續)**

物業、廠房及設備以直線法按足以撇銷其成本減剩餘價值之比率，於估計可使用年期計算折舊。主要年率如下：

樓房	5%至10%
租賃物業裝修	5%至33.33%
汽船	20%
飛機	6.67%
汽車	20%至30%
傢俬、裝置及設備	10%至33.33%
廠房及機器	20%

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各報告期間結算日作出檢討並在適當時予以調整，任何估計變動之影響乃按未來基準列賬。

永久業權土地按成本減其後累計減值虧損(如有)列賬。

在建工程指尚未安裝廠房及機器以及在建油井，並以成本減去減值虧損呈列。有關資產可供使用時方開始計算折舊。

在符合物業、廠房及設備之定義下，備用品會歸類為物業、廠房及設備(而非存貨)。在使用後，閒置資本及服務設備會作為主要資產一部分予以折舊。

出售物業、廠房及設備之收益或虧損指銷售所得款項淨額與有關資產之賬面值之間之差額，在損益確認。

**(g) 油氣資產以及勘探及評估開支**

油氣資產乃使用成效會計法入賬。根據此方法，開發井、配套設備及設施以及油氣資產中的探明礦產權益的所有成本均予以資本化。地質及地球物理成本於產生時列為開支。勘探及評估開支會予以資本化，且於確定有關勘探井發現商業儲量前不會予以折舊及攤銷。商業儲量為在現有經濟及作業條件(即於估算日之價格及成本)下，地質及工程數據表明於未來年度可合理肯定從已知油藏開採出原油及天然氣之估量。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### (g) 油氣資產以及勘探及評估開支(續)

於無需投入大量資本開支之地域之勘探井乃於完成鑽探的一年內按經濟可行性予以評估。倘若釐定該等油氣井並不存在經濟可行性，則相關井成本乃作為乾井開支。否則，相關井成本乃重新分類至油氣資產，並須進行減值檢討。至於在可開始投產前將需投入大量資本開支之地域發現具有經濟可行儲量之勘探井，相關井成本僅當正在進行或已切實計劃額外鑽探時仍維持資本化。否則，相關井成本乃作為乾井開支。

勘探及評估開支按成本減去減值虧損列賬。當相關資產轉撥至油氣資產並可供使用時便開始折舊。

油氣資產按成本減其後累計折舊與任何其後減值虧損列賬。油氣資產之成本(包括拆遷費用及未來資本開支)乃以油田為單位採用單位產量法，按探明及估算石油儲量予以折舊。

##### (h) 拆遷費用

拆遷費用指日後棄置油氣生產設施所產生之成本，即油氣生產設施於經濟壽命期末所涉及的法律責任。拆遷活動可能包括設施之清除及拆除、廢棄物料之清理或移除、土地重建及地盤恢復。

本集團宣佈在各油田發現商業用油之儲量後，便會對其拆遷費用總額之分佔部分作出撥備，以履行其法律責任。所確認(作為油氣資產部分成本)之金額為拆遷之估計成本，並經貼現至其淨現值。日後費用之時間及數額，連同將用於貼現現金流量之利率，會每年進行審閱。估計支出之現值出現任何變動，則按未來適用法應用，於撥備內反映為調整，並於物業、廠房及設備—油氣資產中作出相應調整。

拆遷費用(作為油氣資產部分成本)採用單位產量法，按探明及估算儲量計算折舊。拆遷費用撥備之貼現撥回之數於綜合損益內確認為融資成本。



**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(i) 租賃**

於合約開始時，本集團會評估該合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約透過轉易已識別資產在一段時間內之用途控制權來換取代價，該合約即屬租賃或包含租賃。當客戶同時有權指示已識別資產之用途及自有關用途獲得絕大部分經濟利益時，控制權即屬已轉移。

在合約包含租賃部分及非租賃部分之情況下，本集團選擇不予分開非租賃部分，並把所有租賃的各個租賃部分及相關非租賃部分作為單一租賃部分入賬處理。

於租賃開始日期，本集團會確認使用權資產及租賃負債，惟租期為十二個月或以下之短期租賃及低價值資產租賃除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團會決定是否按個別租賃基準將租賃資本化。與該等並無資本化之租賃相關的租賃款項於租期內有系統地確認為開支。

當租賃資本化時，租賃負債初始按租期內應付租賃款項之現值確認，並使用租賃所隱含之利率貼現，或倘利率無法輕易釐定，則使用相關增量借貸利率貼現。於初始確認後，有關租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則使用實際利率法計算。並非取決於指數或利率之可變租賃款項並未包括於租賃負債之計量中，亦因此於其產生之會計期間於損益支銷。

於租賃資本化時確認之使用權資產初始按成本計量，包括租賃負債之初始金額，加上於開始日期或之前作出之任何租賃款項，以及所產生之任何初始直接成本。(倘適用)使用權資產之成本亦包括於資產所在地拆除及移除相關資產或恢復相關資產將產生之估計費用，貼現至其現值並扣除任何已收租賃優惠。使用權資產其後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬。

本集團合理確定可於租期結束時獲取相關租賃資產所有權之使用權資產自開始日期起至可使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產以直線法於其估計可使用年期或租期(以較短者為準)內計提折舊。

在本集團於租期結束時獲取相關租賃資產所有權之情況下，於行使購買選擇權後，有關使用權資產之成本及相關累計折舊及減值虧損會轉撥至物業、廠房及設備／有關使用權資產之賬面值會轉撥至物業、廠房及設備。

已付可退回租金按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並初始按公平值計量。對初始確認時之公平值調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產之成本。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(i) 租賃(續)**

倘指數或利率之變動導致未來租賃款項出現變動；或倘本集團預期根據剩餘價值擔保應付之估計金額出現變動；或倘有關本集團是否合理肯定將行使購買、續期或終止選擇權之重新評估引致出現變動，則租賃負債將重新計量。按此方式重新計量租賃負債時，會對使用權資產之賬面值作出相應調整，或倘使用權資產之賬面值已減至零，則相應調整將入賬損益。

當租賃範疇發生變化或租賃合約原先並無規定之租賃代價發生變化(「租賃修改」)，且未作為單獨租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在該情況下，租賃負債根據經修訂之租賃付款及租賃期限，使用經修訂之貼現率在修改生效日重新計量。

**(j) 無形資產**

購自業務合併之無形資產於初始確認時按公平值確認。於初始確認後，無形資產按成本減其後累計攤銷及任何其後累計減值虧損列賬。

使用年期有限之無形資產於該類資產之估計使用年期以直線法攤銷並於綜合損益支銷，惟採用單位產量法，按探明及估算石油儲量予以攤銷之特許權及租賃權則除外。

**(k) 會籍**

不確定可使用年期之會籍按成本扣除減值虧損列賬。減值於每年或當任何跡象顯示會籍出現減值虧損時作出檢討。

**(l) 存貨**

存貨按成本值與可變現淨值較低者列賬。存貨成本值指採購或生產產品之成本值，乃採用加權平均法釐定。可變現淨值為日常業務過程中之估計售價減去完成之估計成本及進行出售所需之估計成本。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(m) 確認及撤銷確認金融工具**

當本集團成為金融工具之合約條文訂約方時，金融資產及金融負債於綜合財務狀況表確認。

金融資產及金融負債初始按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益之金融資產及金融負債除外)直接應佔的交易成本乃於初始確認時加入至金融資產或金融負債(視何者適用)的公平值或自金融資產或金融負債(視何者適用)的公平值中扣除。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本會即時於損益確認。

本集團僅會在自資產收取現金流量的合約權利屆滿或於其轉讓金融資產而資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體時撤銷確認該金融資產。倘本集團並無轉讓或保留所有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團會確認其於有關資產之保留權益，並就其可能需支付之款項確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團會繼續確認該金融資產，亦會確認已收所得款項的有抵押借款。

當(且僅當)本集團的責任解除、取消或到期時，本集團方會撤銷確認金融負債。撤銷確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額(包括任何非現金的已轉讓資產或所承擔負債)會在損益中確認。

倘有法定可執行權利可抵銷已確認金額及有意圖按淨額基準結算，或同時變現資產及清償負債，金融資產與負債便可互相抵銷，並在資產負債表呈報淨額。法定可執行權利不得依賴未來事件而定，且在日常業務過程中以及倘公司或對方一旦出現違約、無力償債或破產時亦可強制執行。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### (n) 金融資產

金融資產的所有一般買賣按交易日基準確認及撤銷確認。一般買賣指於市場規定或慣例制定的期間內交付資產的金融資產買賣。所有已確認金融資產其後視乎有關金融資產之分類而定，整體按攤銷成本或公平值計量。

##### 債務投資

本集團所持有之債務投資分類為以下其中一個計量類別：

- 按攤銷成本計量—如有關投資乃為收取合約現金流量(純粹為支付本金及利息之款項)而持有。有關投資利息收入乃使用實際利率法計算。
- 按公平值計入其他全面收益計量—(可結轉)如有關投資之合約現金流量純粹為支付本金及利息之款項，且有關投資乃於目的為同時收取合約現金流量及出售之業務模式中持有。公平值變動乃於其他全面收益中確認，惟預期信貸虧損、利息收入(使用實際利率法計算)及匯兌盈虧於損益確認。當撤銷確認有關投資時，在其他全面收益中累計之金額會由權益結轉至損益。
- 按公平值計入損益計量—如有關投資未能符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益(可結轉)計量之標準。有關投資之公平值變動(包括利息)於損益確認。

##### 股本投資

於股本證券之投資分類為按公平值計入損益，除非有關股本投資並非持作買賣用途，且於初始確認有關投資時，本集團選擇指定有關投資為按公平值計入其他全面收益(不可結轉)，以致公平值之其後變動於其他全面收益中確認。有關選擇乃按個別工具逐一作出，惟僅可於發行人認為有關投資符合權益定義時方可作出。於作出有關選擇後，於其他全面收益累計之金額繼續保留於公平值儲備(不可結轉)，直至有關投資被出售為止。於出售時，於公平值儲備(不可結轉)累計之金額轉撥至保留盈利，而非透過損益結轉。來自股本證券投資之股息(不論是分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益)，均於損益中確認為其他收入。

##### (o) 貿易及其他應收賬款

應收賬款於本集團獲得無條件收取代價之權利時確認。倘代價僅需待時間過去即會成為到期應付，則收取代價之權利為無條件。倘在本集團獲得無條件收取代價之權利前已確認收益，則有關金額呈列為合約資產。

應收賬款以實際利率法按攤銷成本減去信貸虧損撥備列賬。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(p) 現金及等同現金項目**

現金及等同現金項目指銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構之活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金之短期高流通投資，有關投資所面對之價值變動風險並不重大，並於購入起計三個月內到期。就綜合現金流量表而言，現金及等同現金項目亦包括需應要求償還及構成本集團現金管理完整部分之銀行透支。現金及等同現金項目須評估預期信貸虧損。

**(q) 金融負債及股本工具**

金融負債及股本工具乃根據所訂立合約安排之內容及香港財務報告準則下有關金融負債及股本工具之定義分類。股本工具為證明於本集團資產之剩餘權益(已扣除本集團所有負債)之任何合約。就指定金融負債及股本工具所採納之會計政策載列於下文。

**(r) 借款**

借款最初按公平值扣除所產生之交易成本確認入賬，隨後使用實際利率法按攤銷成本計量。

除非本集團擁有無條件權利可將負債之償還日期推遲至報告期後至少十二個月，否則借款分類為流動負債。

**(s) 財務擔保合同**

財務擔保合同於發出擔保時確認為金融負債。有關負債初始按公平值計量，其後則按下列較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號下之預期信貸虧損模式釐定之金額及
- 初始確認金額減去(倘適用)根據香港財務報告準則第15號之原則確認之累計收入金額。

財務擔保之公平值乃根據債務工具項下所須合約付款與在並無擔保下原須支付之付款之間的淨現金流量差額的現值，或就承擔責任而應付第三方之估計金額釐定。

倘有關聯營公司之貸款或其他應付賬款之擔保乃無償提供，則公平值會入賬為出資額，並確認為投資成本之一部分。

**(t) 貿易及其他應付賬款**

貿易及其他應付賬款初始按公平值確認，隨後使用實際利率法按攤銷成本計量，惟倘貼現影響並不重大，則按成本列賬。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### (u) 股本工具

股本工具為證明實體資產於扣除其所有負債後之剩餘權益之任何合約。本公司發行之股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

倘本公司股份乃由受託人根據績效股權單位計劃從市場購入，則從市場購入之股份之總代價(包括直接應佔增量成本)會呈列為在績效股權單位計劃儲備持有之股份，並從本公司擁有人應佔權益中作為庫存股份扣除，直至股份被重新發行為止。

##### (v) 衍生金融工具

衍生工具初始按衍生工具合約訂立日期之公平值確認，其後於各個報告期間結算日重新計量至其公平值。

並非旨在或不合資格使用對沖會計法之衍生工具之公平值變動於產生時在損益確認。

##### (w) 收益及其他收入

當貨品或服務之控制權按本集團預期有權獲取之承諾代價數額(不包括代表第三方收取之金額)轉移至客戶時，便會確認收益。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

原油、凝析油、天然氣及液化石油氣之銷售及生產收益於有關貨品之控制權經已轉移(即當承諾貨品已實際裝入指定油輪、管道或其他交付裝置時)時確認，並按本集團之營運權益及相關產量分成合約/石油特許權協議所載條款計量。本集團於貨品交付至客戶處所時即確認應收款項，原因是此代表收取代價權利成為無條件的一個時點，即只需待時間過去有關款項即須到期支付。

管理服務收益將於提供管理服務時確認為隨時間轉移而履行之履約責任。

利息收入按實際利率法累計確認。就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益(可結轉)計量且並無出現信貸減值之金融資產而言，乃對有關資產賬面總值應用實際利率計算。至於出現信貸減值之金融資產，則會對有關資產之攤銷成本(即已扣除虧損撥備之賬面總值)應用實際利率計算。

來自銷售廢料的收入乃於貨品的控制權轉移至客戶的時點確認，即當貨品交付予客戶後，且並不存在可能影響客戶接收有關貨品的未履行義務。交易價格款項於貨品交付時即時到期支付。

來自從特許經營權扣除之液化石油氣處理費、軟件費用及技術服務的收入於提供服務的時點確認。

股息收入乃於股東收取款項之權利確立時確認。

投資收入乃於收取款項之權利確立時確認。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(x) 僱員福利****(i) 僱員休假福利**

僱員之年假及長期服務假期之權利於僱員應享有關假期時確認，並就僱員截至報告期間結算日提供服務產生之年假及長期服務假期之估計負債作出撥備。

僱員之病假及產假於休假時方會確認。

本集團推行多個離職後計劃，包括定額福利計劃及定額供款退休金計劃。

**(ii) 退休金承擔**

本集團為全體僱員而設之定額供款退休計劃作出供款。本集團及僱員對計劃作出之供款乃按僱員基本薪金之特定比率計算。在綜合損益扣除之退休福利計劃成本乃指本集團應向有關基金支付之供款。

就定額福利退休計劃而言，在綜合財務狀況表確認之負債／(資產)為定額福利責任之現值減去計劃資產之公平值。如定額福利計劃有盈餘，則定額福利資產淨額按定額福利計劃盈餘與資產上限兩者之較低者計量。定額福利責任每年由獨立精算師採用預期單位貸記法計算。定額福利責任之現值透過採用優質公司債券之息率貼現估計未來現金流出釐定，該等債券乃以支付福利之貨幣計值，且屆滿年期與相關退休金責任之年期相若。倘有關債券並無交投活躍市場，則採用政府債券之市場息率。

重新計量定額福利負債／(資產)淨額(包括精算收益及虧損、計劃資產回報(不包括定額福利負債／(資產)淨額之淨利息所包含之金額)，以及資產上限影響之任何變動(不包括定額福利負債／(資產)淨額之淨利息所包含之金額)於產生期間在其他全面收益確認，且不會重新分類至損益。定額福利負債／(資產)淨額之服務成本及淨利息即時於損益確認。

淨利息乃對定額福利負債或資產淨額應用期初貼現率計算而來。然而，倘本集團在計劃修改、削減或結算之前重新計量定額福利負債或資產淨額，則本集團將使用根據計劃提供的福利釐定計劃修改、削減或結算後餘下年度報告期的淨利息、計劃修改、削減或結算後的計劃資產、用於重新計量該定額福利負債或資產淨額的貼現率，當中計及由於供款或福利付款導致的期內定額福利負債或資產淨額的任何變化。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### (x) 僱員福利(續)

###### (iii) 離職福利

離職福利於以下較早者發生時確認：當本集團無法再撤回該等福利之要約時及當本集團確認重組成本並涉及支付離職福利時。

##### (y) 以股份為基礎支付之款項

本集團向若干僱員及顧問發行以權益結算及以現金結算以股份為基礎支付之款項。

向僱員發出以權益結算以股份為基礎支付之款項以授出當日之股本工具之公平值(不包括非市場歸屬條件之影響)計量。在按權益結算以股份為基礎支付之款項的授出日期釐定之公平值，乃根據本集團估計之最終歸屬股份及就非市場歸屬條件之影響調整，按歸屬期以直線法記列開支。

向顧問作出以權益結算以股份為基礎支付之款項按所提供服務之公平值計量，或當所提供服務之公平值無法可靠計量時，按所授出股本工具之公平值計量。公平值於本集團接收服務當日計量，並確認為開支。

就以現金結算以股份為基礎支付之款項而言，本集團按有關負債之公平值計量所獲得之貨品或服務及所產生之負債。於各個報告期間結算日，有關負債會按其公平值重新計量，直至有關負債已獲償付為止，而公平值之任何變動於損益確認。

##### (z) 借貸成本

與收購、建造或生產合資格資產(即必需花上一段長時間方能作其擬定用途或出售之資產)直接相關之借貸成本均撥充資本，作為此等資產成本之一部分，直至此等資產大致上已可作其擬定用途或出售為止。指定用途借貸在用作合資格資產之開支前作短暫投資所賺取投資收入，須自合資格資本化之借貸成本中扣除。

如借貸之一般目的及用途為獲取合資格資產，合資格資本化之借貸成本金額則採用資本化率計算該項資產開支之方法釐定。資本化率為適用於本集團該期間未償還借貸之借貸成本加權平均值，但為獲得合資格資產之特定借貸除外。就計算一般借貸的資本化率而言，在相關資產可作其擬定用途或出售后仍未償還的任何特定借貸會計入一般借貸組合。

所有其他借貸成本於產生期間在損益確認。



**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(aa) 政府補助**

當有合理保證本集團將符合政府補助的所有附帶條件且將收到該補助時，予以確認政府補助。

政府補助是為補償已產生的費用或損失或為向企業提供不會在未來引起有關成本的即期財務資助而成為應收賬款的，應於成為應收賬款的期間在損益內確認。

**(bb) 稅項**

所得稅指即期稅項及遞延稅項之總計。

即期應付稅項按年度應課稅溢利計算。應課稅溢利有別於損益中確認所呈報溢利，乃由於其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支及永遠毋須課稅或不可扣稅之項目的關係。本集團有關即期稅項之負債採用於報告期間結算日前已頒佈或實際頒佈之稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表所示資產及負債之賬面值與計算應課稅溢利所依據相關稅基間之差額確認入賬。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差額確認入賬，並於應課稅溢利很有可能用作抵銷可扣稅暫時性差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免之情況下，確認遞延稅項資產。倘暫時性差額源自商譽或初次確認不會影響應課稅溢利或會計溢利之交易(業務合併除外)資產或負債，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債就源自於附屬公司及聯營公司投資及於合營安排之權益之應課稅暫時性差額予以確認，惟本集團能控制暫時性差額之撥回及暫時性差額很有可能不會於可見未來撥回之情況除外。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期間結算日檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利令全部或部分資產可予收回情況下作出相應扣減。

遞延稅項以預期適用於償還負債或變現資產期間之稅率，按於報告期間結算日前已頒佈或實際頒佈之稅率計算。遞延稅項於綜合損益確認，惟當其與於其他全面收益確認或直接於權益確認之項目有關時，遞延稅項亦會於其他全面收益確認或直接於權益確認。

遞延稅項資產及負債之計量反映本集團於報告期間結算日預期將要收回或償付其資產及負債之賬面值之稅務後果。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### (bb) 稅項(續)

就計量租賃交易(本集團就有關交易確認使用權資產及相關租賃負債)之遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項減免是來自使用權資產還是租賃負債。

就稅項減免乃來自租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號之規定分別獨立應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初始確認豁免，故此與使用權資產及租賃負債有關的暫時性差額不會於初始確認時及租期內確認。

遞延稅項資產及負債於有可合法執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，及與相同稅務機關徵收之所得稅相關，且本集團擬按淨額基準清償其即期稅項資產及負債之情況下予以抵銷。

在評估任何不確定的所得稅處理時，本集團會考慮有關稅務機構是否有可能接受個別集團實體在其各自的所得稅申報中使用或擬使用之不確定稅項處理。如果有可能接受的話，則即期和遞延稅項之釐定將會與所得稅申報中之稅務處理一致。如果相關稅務機關不大可能接受不確定的稅務處理，則使用最可能的金額或預期價值反映每種不確定情況之影響。

##### (cc) 非金融資產減值

本公司會於各報告日期檢討非金融資產之賬面值有否出現減值跡象。倘資產已減值，則作為開支透過綜合損益表撇減至其估計可收回金額。本公司會就個別資產釐定可收回金額，惟倘資產並不可在近乎獨立於其他資產或資產組合之情況下產生現金流量則除外。在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定。可收回金額為個別資產或現金產生單位之使用價值或其公平值減出售成本(以較高者為準)。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量之現值。現值按能反映金錢時間價值及計量減值之資產／現金產生單位之特有風險之稅前貼現率計算。

現金產生單位之減值虧損首先就該單位之商譽進行分配，然後按比例在現金產生單位其他資產間進行分配。因估計出現變動令致可收回金額其後有所增加，增加之數將計入損益，惟以撥回減值為限。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(dd) 金融資產減值**

本集團就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量之債務工具投資、貿易應收賬款及財務擔保合同之預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損之金額於各報告日期更新，以反映自各項金融工具初始確認後信貸風險之變化。

本集團一直就貿易應收賬款確認全期預期信貸虧損。本集團會使用撥備矩陣，對該等金融資產的預期信貸虧損進行估算，有關估算乃根據本集團之過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人之特有因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前情況以及對未來情況之預測作出調整(包括金錢之時間價值(倘適用))。

就所有其他金融工具而言，如自初始確認後信貸風險大幅上升，本集團便會確認全期預期信貸虧損。然而，如自初始確認以來金融工具之信貸風險並無大幅上升，本集團便會按相等於12個月預期信貸虧損之金額計量有關金融工具的虧損撥備。

全期預期信貸虧損指在金融工具的預期年期內所有可能的違約事件產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損為預期於報告日期後12個月內可能發生的金融工具違約事件導致的全期預期信貸虧損部分。

**信貸風險大幅上升**

於評估自初始確認以來金融工具之信貸風險有否大幅上升時，本集團將有關金融工具於報告日期發生違約事件的風險，與有關金融工具於初始確認日期發生違約事件的風險作比較。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有依據及無需付出不必要的成本或努力即可獲得的定量和定性資料，包括過往經驗及前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括從經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智囊團及其他類似機構獲得的有關本集團債務人經營之行業之未來前景，以及不同外部來源所提供有關本集團核心業務的實際及預測經濟資料。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### (dd) 金融資產減值(續)

###### 信貸風險大幅上升(續)

特別是，在評估自初始確認以來之信貸風險有否大幅上升時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具的外部市場信貸風險指標的顯著惡化；
- 預期會導致債務人償還債務能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測的不利變化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人之其他金融工具之信貸風險大幅上升；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境出現導致債務人償債能力大幅下降的實際或預期重大不利變化。

不論上述評估的結果如何，本集團認定，合約付款逾期超過30天即表示自初始確認以來金融資產信貸風險已大幅上升，但如本集團有合理且有依據的資料證明情況相反則除外。

儘管如此，倘一項金融工具於報告日期被確定為信貸風險屬低，則本集團假設該項金融工具之信貸風險自初始確認以來並無大幅上升。在下列情況下，金融工具會被釐定為具有低信貸風險，倘：

- (i) 該金融工具違約風險屬低，
- (ii) 債務人近期具備充裕財力，足以償付合約現金流量負債，及
- (iii) 長遠而言經濟及業務狀況之不利變動未必會削弱借款人償付合約現金流量負債之能力。

倘一項金融資產的外部信貸風險評級為國際通用的「投資評級」或(如沒有外部信貸評級)金融資產的內部評級為「良好」，則本集團認為該金融資產之信貸風險屬低。良好的意思是對手方財政狀況穩健，並無任何逾期欠款。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(dd) 金融資產減值(續)****信貸風險大幅上升(續)**

就財務擔保合同而言，為評估金融工具減值，本集團成為不可撤銷承諾的一方當日被視為初始確認日期。在評估財務擔保合同自初始確認以來信貸風險有否大幅上升時，本集團會考慮特定債務人之違約風險變動。

本集團定期監察用以識別信貸風險有否大幅上升的標準是否有效，並會於有需要時作出修訂，以確保有關標準能在金額成為逾期款項前識別出信貸風險大幅上升。

**違約之定義**

就內部信貸風險管理而言，本集團認為下列情況構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合下列任何標準之應收賬款一般不能收回。

- 對手方違反財務契諾；或
- 內部制訂或來自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)。

不論上文分析為何，本集團認為，金融資產逾期超過90天即屬發生違約事件，但如本集團有合理且有依據的資料證明更寬鬆的違約標準更為恰當則除外。

**信貸減值金融資產**

當發生一項或以上對金融資產估計未來現金流量構成不利影響的事件即屬出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或對手方出現重大財政困難；
- 違反合約(如違約或逾期事件)；
- 對手方的借款人出於與對手方財政困難相關的經濟或合約原因，而向對手方授予借款人原本不會考慮的優惠；
- 對手方將可能面臨破產或其他財務重組；或
- 該金融資產因財政困難而失去活躍市場。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### (dd) 金融資產減值(續)

###### 撤銷政策

當有資料顯示債務人面對嚴重財政困難及並無實際收回可能時，包括債務人被清盤或已進入破產程序時，或貿易應收賬款逾期超過兩年時(以較早者為準)，本集團便會撤銷該金融資產。經考慮法律意見(倘適用)後，被撤銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。其後收回之任何款項均在損益確認。

###### 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量取決於違約可能性、違約損失率(即出現違約時之損失幅度)及違約風險。違約可能性及違約損失率乃按照過往數據進行評估，並就上述前瞻性資料作出調整。關於違約風險，就金融資產而言，乃指資產於報告日期的賬面總值；就財務擔保合同而言，風險包括截至報告日期已提取之金額，連同任何預計將於未來違約日期前提取的額外金額，有關金額乃基於過往趨勢、本集團對債務人特定未來融資需求之理解以及其他相關前瞻性資料釐定。

就金融資產而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額(按原實際利率貼現)估算。

就財務擔保合同而言，由於根據所擔保工具之條款本集團僅須於債務人違約時作出付款，故有關預期虧損撥備相當於償還持有人所產生信貸虧損之預期付款，減去本集團預期自持有人、債務人或任何其他方收取之任何金額。

倘本集團已於上一個報告期間計量一項金融工具之虧損撥備為相等於全期預期信貸虧損金額，但於當前報告日期確定其不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期將計量虧損撥備為相等於12個月預期信貸虧損金額，惟採用簡化處理方法之資產除外。

本集團就所有金融工具於損益中確認減值收益或虧損並透過虧損撥備賬對其賬面值進行相應調整。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**4. 主要會計政策(續)****(ee) 撥備及或然負債**

倘本集團需就過去事件承擔現有法律或推定責任，且履行該責任很可能需要經濟利益流出，並能可靠估計金額時，便會就未能確定時間或金額之負債確認撥備。倘金錢時間價值重大，則按預期履行責任之開支現值作出撥備。

倘不大可能需要流出經濟利益，或金額不能可靠估計時，則有關責任披露為或然負債，除非經濟利益流出之可能性極微則作別論。僅透過出現或不出現一項或以上日後事件確定其存在與否之可能責任，亦披露為或然負債，除非經濟利益流出之可能性極微則作別論。

**(ff) 報告期後事項**

報告期後事項提供本集團於報告期間結算日狀況之額外資料，其屬須作出調整之事項，並於綜合財務報表反映。報告期後之非調整事項倘屬重大時，會於綜合財務報表附註披露。

**(gg) 股息分派**

股息於宣派時(即股息經適當授權且企業不再具有裁決能力)確認為負債。一般情況下，股息會於其在股東週年大會上獲批准分派之期間確認為負債。中期股息於派付時確認。

## 5. 關鍵判斷及主要估計

### 應用會計政策之關鍵判斷

在應用會計政策之過程中，董事曾作出以下對綜合財務報表所確認金額有最重大影響之判斷(涉及估計者除外，其於下文處理)。

### 共同控制評估

本集團持有其共同安排之若干權益(附註46)。董事確定本集團對此等安排有共同控制權，因為在合約協議下，就一切相關活動而言，均須取得所有協議方一致同意方可進行。

### 估計不明朗因素之主要來源

下文討論於報告期間結算日具有重大風險能導致資產與負債賬面值於下一財政年度需要作出重大調整之未來相關主要假設及估計不明朗因素之其他主要來源。

#### (a) 原油及天然氣儲量之估計

原油及天然氣儲量對於本集團投資決策至關重要，同時也是釐定計入無形資產的特許經營及租賃權之攤銷金額與計入物業、廠房及設備之油氣資產折舊金額，以及測試減值的重要一環。探明及估算原油和天然氣儲量的變化，將影響就特許經營及租賃權以及與油氣生產活動相關之油氣資產記錄於本集團綜合財務報表的單位產量攤銷、折舊及損耗。

探明及估算儲量的估計須根據新資料向上或向下作出調整，例如開發鑽探和生產活動或經濟因素的變化，包括產品價格、合同期限、技術進步或開發方案等。一般而言，開發及生產活動方面之可用新資料帶來之原油及天然氣儲量技術成熟程度變化往往是年度調整之最主要因素。



**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**5. 關鍵判斷及主要估計(續)****估計不明朗因素之主要來源(續)****(b) 物業、廠房及設備以及折舊**

本集團就本集團物業、廠房及設備(除永久業權土地、油氣資產、在建工程、勘探及評估開支及備用品外)釐定估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊開支。該估計乃根據性質及功能相近之物業、廠房及設備實際可使用年期及剩餘價值之過往經驗而作出。倘可使用年期及剩餘價值有別於過往之估計，本集團便會調整折舊開支，或將已報廢之技術上過時或非策略資產撇銷或撇減。

於二零二零年十二月三十一日，物業、廠房及設備(除永久業權土地、油氣資產、在建工程、勘探及評估開支及備用品外)之賬面值為約184,340,000港元(二零一九年：195,679,000港元)。

**(c) 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產之減值**

由於事件的發生或情況變化顯示賬面值可能無法收回時，便需對物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產之可能減值進行檢討。確定資產是否減值及減值金額的大小涉及管理層的估計和判斷，例如未來原油或天然氣的價格和生產情況等。減值之檢討及計算乃基於與本集團業務計劃一致的假設而作出。部分假設的有利變動或可令本集團於相關數年無需對任何資產作出減值或撥回先前之減值，而不利變動或會促使資產減值。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無就無形資產、物業、廠房及設備以及使用權資產之賬面值撥備減值虧損(二零一九年：零港元)。

**(d) 拆遷費用**

本集團就油氣資產之未來拆遷及修復作出撥備。已確認撥備之金額為估計未來開支之現值。由於諸多因素(包括相關法律規定及貼現率變動、通脹因素、引進新修復技術或於其他生產場所的經驗)，故最終的拆遷費用未能確定及成本估計亦將變動。估計時間及費用金額亦可因為諸多因素而發生變動，例如儲量變動或法律及法規或其詮釋之變動。因此，可能導致對拆遷撥備的重大調整，從而影響未來財務業績。

於二零二零年十二月三十一日，拆遷費用撥備之賬面值為約494,925,000港元(二零一九年：506,004,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**5. 關鍵判斷及主要估計(續)****估計不明朗因素之主要來源(續)****(e) 貿易應收賬款減值**

本集團管理層根據貿易應收賬款之信貸風險來估計貿易應收賬款之預期信貸虧損減值虧損金額。根據預期信貸虧損模式計算之減值虧損金額乃根據合約中應付本集團之合約現金流量總額與本集團預期收取之現金流量總額之間的差額計算，並按於初始確認時釐定之實際利率貼現。倘未來現金流量低於預期，或因事實及情況變化而下調，則可能產生重大減值虧損。

於二零二零年十二月三十一日，貿易應收賬款之賬面值為約2,551,430,000港元(扣除貿易應收賬款及價格調整之撥備分別約69,132,000港元及292,802,000港元)(二零一九年：2,210,665,000港元(扣除貿易應收賬款及價格調整之撥備分別約66,514,000港元及204,465,000港元))。

**(f) 所得稅**

本集團須繳納多個司法管轄區之所得稅。在確定所得稅之撥備時，本集團須作出重大估計。在日常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終之稅務釐定。倘該等事宜之最終稅務結果與最初記錄之金額不同，則該等差額將影響稅務釐定期間之所得稅及遞延稅項撥備。

年內，根據持續經營業務之估計溢利，已在損益支銷所得稅約162,588,000港元(二零一九年：352,124,000港元)。

**(g) 滯銷存貨之撥備**

滯銷存貨之撥備乃根據存貨賬齡及估計可變現淨值作出。撥備金額的評估涉及判斷及估計。倘日後實際結果有別於原來估計，則有關差額將影響估計出現變動的期間存貨的賬面值及撥備開支／撥回。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無作出滯銷存貨撥備(二零一九年：零港元)。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**5. 關鍵判斷及主要估計(續)****估計不明朗因素之主要來源(續)****(h) 未來資本開支之估計**

未來資本開支指本集團為取得未開發儲量而將會產生之未來開發成本。就無形資產之攤銷及油氣資產之折舊而言，會考慮有關成本，彼等採用單位產量法，按探明及估算石油儲量計算攤銷及折舊。最終未來發展成本不能確定，而估計成本可因應多項因素而變動，包括貼現率、通脹因素、經濟因素變動(包括合約年期)、技術革新或發展計劃。此外，開支之預期時間及金額亦會出現變動，並可能導致攤銷及折舊出現重大變動，繼而影響未來財務業績。

**(i) 定額福利退休計劃之精算假設**

定額福利計劃之會計處理可能複雜，原因是需要使用精算假設來計量負債及開支，且實際結果與假定結果可能有差異。此等差異稱為精算收益與虧損。定額福利責任以預期單位貸記法計量，據此，本集團需使用精算技術，就即期及過往期間提供服務而換取所得之福利金額作出可靠估計。此外，在定額福利計劃為資助計劃之情況下，本集團須估計計劃資產之公平值。因此，使用預期單位貸記法涉及多個精算假設。此等假設包括人口統計假設(例如：死亡率、營業額及退休年齡)及財務假設(例如：貼現率、薪酬及福利水平)。該等假設涉及判斷，並可能與預期出現重大差異，因此，可能導致對定額福利責任構成重大影響。

於二零二零年十二月三十一日，僱員退休福利資產及僱員退休福利責任之賬面值分別為約13,521,000港元及35,838,000港元(二零一九年：僱員退休福利資產及僱員退休福利責任約8,412,000港元及34,112,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**6. 財務風險管理**

本集團之經營活動面臨各種財務風險：利率風險、流動資金風險、信貸風險、價格風險及外幣風險。本集團整體之風險管理計劃關注金融市場之不可預測性和尋求降低對本集團財務表現所帶來之潛在負面影響。

**(a) 利率風險**

本集團之現金流量利率風險主要關乎浮息銀行貸款以及銀行及現金結存。按浮動利率取得之借款令本集團面對現金流量利率風險。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團透過訂立若干浮息至定息利率掉期合約來管理部分現金流量利率風險。有關利率掉期合約將若干借款由浮息轉為定息帶來經濟效益。

於二零二零年十二月三十一日，倘該日之利率減少／增加50個基點而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將增加／減少約19,086,000港元，而於二零二零年十二月三十一日之保留盈利將會增加／減少約19,086,000港元，此主要由於以浮動利率計息之借款及客戶押金利息開支減少／增加所致。

於二零一九年十二月三十一日，倘該日之利率減少／增加50個基點而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將增加／減少約12,644,000港元，而於二零一九年十二月三十一日之保留盈利將會增加／減少約12,644,000港元，此主要由於以浮動利率計息之借款及客戶押金利息開支減少／增加所致。

**(b) 流動資金風險**

本集團之政策是定期監察現有及預期之流動資金需要，確保本集團保持足夠現金儲備以應對短期及長期之流動資金需要。

根據本集團非衍生金融負債之訂約未貼現現金流量作出之到期情況分析如下：

	賬面值 千港元	訂約 未貼現現金 流出總額 千港元	少於一年 或應要求 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年以上 千港元
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>						
貿易及其他應付賬款	2,879,255	2,888,517	2,888,517	-	-	-
應付一位董事款項	22	22	22	-	-	-
借款	5,235,811	5,699,589	1,586,095	1,667,993	2,445,501	-
財務擔保合同	22,605	531,111	531,111	-	-	-
租賃負債	438,331	479,319	122,645	119,685	236,989	-
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>						
貿易及其他應付賬款	5,014,111	5,073,404	4,709,098	364,306	-	-
應付一位董事款項	2,459	2,459	2,459	-	-	-
借款	4,695,786	5,509,813	646,759	1,437,914	3,425,140	-
財務擔保合同	9,330	537,805	537,805	-	-	-
租賃負債	131,046	146,051	38,293	32,392	75,366	-
衍生金融工具	3,410	3,493	2,940	553	-	-

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**6. 財務風險管理(續)****(b) 流動資金風險(續)**

計入上述財務擔保合同之金額乃於對手方向擔保人申索擔保金額時本集團根據安排須償付全數擔保金額的最高金額。根據於報告期間結算日之預測，本集團認為很可能毋須根據安排支付任何金額。然而，此估計或會有變，視乎對手方根據擔保申索之可能性而定。

**(c) 信貸風險**

信貸風險指因對手方未能履行在金融工具或客戶合約下之責任而帶來財務損失之風險。本集團之經營活動(主要是貿易應收賬款)及融資活動(包括銀行及金融機構存款、外匯交易及其他金融工具)令其承受信貸風險。本集團所面對來自現金及等同現金項目之信貸風險有限，原因是對手方為獲國際信貸評級機構給予高度評級之銀行及金融機構(本集團認為彼等屬低信貸風險)。

除了附註33所載由本集團作出之財務擔保外，本集團並無提供任何其他會令本集團承受信貸風險之擔保。有關財務擔保於報告期間結算日之信貸風險最高值於附註33披露。

**貿易應收賬款**

於二零二零年十二月三十一日，本集團約47%(二零一九年：58%)的貿易應收賬款之欠款人為於巴基斯坦進行勘探及生產活動之最大客戶。本集團設有政策及程序監察貿易應收賬款之收賬情況，旨在限制不能收回應收賬款之風險，而上述本集團最大客戶亦無違約紀錄。

客戶信貸風險由各業務單位管理，惟須受本集團有關客戶信貸風險管理之既定政策、程序及監控所限制。本集團對所有要求超過若干信貸金額之客戶進行個別信貸評估。有關評估集中於客戶過往的到期還款記錄及現時之償付能力，並經考慮客戶之特定資料以及與客戶營運所在經濟環境有關的資料。貿易應收賬款由發單日期起計30天至45天內到期。於二零二零年十二月三十一日，約266,834,000港元(二零一九年：304,387,000港元)之貿易應收賬款已質押作為獲取銀行融資的抵押。

**6. 財務風險管理(續)****(c) 信貸風險(續)****貿易應收賬款(續)**

本集團於初始確認資產時會考慮違約之可能性，並會於報告期間內持續評估信貸風險有否大幅上升。於評估信貸風險有否大幅上升時，本集團會將報告日期資產發生違約之風險與初始確認日期發生違約之風險作比較。本集團按照相當於全期預期信貸虧損之金額計量貿易應收賬款之虧損撥備，其根據違約機率、違約風險及違約損失率計算所得。

違約機率、違約風險及違約損失率之釋義如下：

- 違約機率指借款人拖欠支付其財務責任之機率。
- 違約風險乃基於預期違約時結欠本集團之金額釐定。
- 違約損失率指本集團預期違約風險所產生之損失程度，視乎對手方類別及是否有抵押品而異。

預期信貸虧損乃透過就各個別風險預測違約機率、違約損失率及違約風險釐定。該三項元素會相乘並根據具有前瞻性之資料作出調整。

本集團現行信貸風險評級架構包括以下類別：

<b>類別</b>	<b>說明</b>	<b>確認預期信貸虧損之基準</b>
良好	違約風險低或自初始確認以來信貸風險並無大幅上升，且並無信貸減值之金融資產(為第一階段)	12個月預期信貸虧損
懷疑	自初始確認以來信貸風險大幅上升，惟並無信貸減值之金融資產(為第二階段)	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值
違約	當一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響之事件發生時，該資產即被評定為信貸減值(為第三階段)	全期預期信貸虧損 — 信貸減值
撤銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財政困難，以致本集團收回款項之可能性渺茫	撤銷有關款項

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 6. 財務風險管理(續)

## (c) 信貸風險(續)

## 貿易應收賬款(續)

下表根據信貸風險評級詳列本集團貿易應收賬款之信貸質素及本集團所承受之最大信貸風險。

二零二零年十二月三十一日	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
應收賬款	良好	12個月預期 信貸虧損	2,621,614	-	2,621,614
應收賬款	懷疑	全期預期 信貸虧損 —無信貸減值	291,750	(69,132)	222,618

二零一九年十二月三十一日	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
應收賬款	良好	12個月預期 信貸虧損	2,271,961	-	2,271,961
應收賬款	懷疑	全期預期 信貸虧損 —無信貸減值	209,683	(66,514)	143,169

年內，貿易應收賬款虧損撥備之變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	66,514	-
年內確認之減值虧損	2,618	66,514
於十二月三十一日	69,132	66,514

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，逾期兩年以上之應收賬款增加導致虧損撥備增加約2,618,000港元(二零一九年：66,514,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**6. 財務風險管理(續)****(c) 信貸風險(續)****按攤銷成本計量之金融資產**

本集團所有按攤銷成本計量之金融資產皆被視為屬低信貸風險，因此年內確認之虧損撥備限於12個月預期虧損。如按攤銷成本計量之金融資產之違約率低，且發行人近期具備充裕財力償付合約現金流量負債，則管理層認為該項按攤銷成本計量之金融資產屬「低信貸風險」。

按攤銷成本計量之金融資產包括應收合營經營商款項、應收銷售稅、遞延銷售對價、僱員貸款及其他應收賬款。

於二零二零年十二月三十一日，已就估計不可收回其他應收賬款作出撥備約1,838,000港元(二零一九年：1,296,000港元)。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日	1,296	-
添置	542	1,296
於十二月三十一日	1,838	1,296

**(d) 價格風險**

本集團按公平值計入損益之金融資產於各報告期間結算日以公平值計量。因此，本集團面臨股本價格風險。董事透過持有不同風險及回報概況之投資組合以管理該風險。

本公司董事認為對本集團而言，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之價格風險並不重大，故並無就此呈列敏感度分析。

**(e) 外幣風險**

由於本集團之大部分業務交易、資產及負債主要以港元(「港元」)、美元(「美元」)、人民幣(「人民幣」)、巴基斯坦盧比(「巴基斯坦盧比」)、埃及鎊(「埃及鎊」)及伊拉克第納爾計值，而本集團主要營運實體之功能貨幣為港元及美元，故承受某一程度之外幣風險。本集團現時並無就外幣交易、資產及負債採納外幣對沖政策。本集團將密切監察其外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

於二零二零年十二月三十一日，倘港元兌人民幣轉弱/轉強6%而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將增加/減少約2,153,000港元及於二零二零年十二月三十一日之保留盈利將增加/減少約2,153,000港元，主要由於以人民幣計值之銀行及現金結餘、貿易及其他應收賬款以及貿易及其他應付賬款之匯兌收益/虧損所致。



**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**6. 財務風險管理(續)****(e) 外幣風險(續)**

於二零一九年十二月三十一日，倘港元兌人民幣轉弱／轉強2%而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將減少／增加約335,000港元及於二零一九年十二月三十一日之保留盈利將減少／增加約335,000港元，主要由於以人民幣計值之銀行及現金結存、貿易及其他應收賬款以及貿易及其他應付賬款之匯兌虧損／收益所致。

於二零二零年十二月三十一日，倘港元兌巴基斯坦盧比轉弱／轉強5%而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將減少／增加約3,453,000港元及於二零二零年十二月三十一日之保留盈利將減少／增加約3,453,000港元，主要由於以巴基斯坦盧比計值之銀行及現金結存、貿易及其他應收賬款以及貿易及其他應付賬款之匯兌虧損／收益所致。

於二零一九年十二月三十一日，倘港元兌巴基斯坦盧比轉弱／轉強5%而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將減少／增加約4,329,000港元及於二零一九年十二月三十一日之保留盈利將減少／增加約4,329,000港元，主要由於以巴基斯坦盧比計值之銀行及現金結存、貿易及其他應收賬款以及貿易及其他應付賬款之匯兌虧損／收益所致。

於二零二零年十二月三十一日，倘港元兌埃及鎊轉弱／轉強10%而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將增加／減少約4,954,000港元及於二零二零年十二月三十一日之保留盈利將增加／減少約4,954,000港元，主要由於以埃及鎊計值之銀行及現金結存、其他應收賬款以及貿易及其他應付賬款之匯兌收益／虧損所致。

於二零一九年十二月三十一日，倘港元兌埃及鎊轉弱／轉強10%而所有其他變數維持不變，則年內稅後綜合溢利將減少／增加約4,834,000港元及於二零一九年十二月三十一日之保留盈利將減少／增加約4,834,000港元，主要由於以埃及鎊計值之銀行及現金結存、其他應收賬款以及貿易及其他應付賬款之匯兌虧損／收益所致。

本公司董事認為對本集團而言，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度美元及伊拉克第納爾之外幣風險並不重大，故並無就此呈列敏感度分析。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 6. 財務風險管理(續)

## (f) 於十二月三十一日之金融工具分類

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>金融資產：</b>		
按公平值計入損益之金融資產：		
強制按公平值計入損益計量		
— 持作買賣	1,732	2,586
按攤銷成本計量之金融資產	6,804,154	6,681,789
<b>金融負債：</b>		
衍生金融工具	-	3,410
按攤銷成本計量之金融負債	8,115,088	9,712,356
財務擔保合同	22,605	9,330

## (g) 公平值

本集團於綜合財務狀況表中反映之金融資產及金融負債之賬面值與其各自之公平值相若。

## 7. 公平值計量

公平值為市場參與者於計量日期進行有序交易出售資產時將收取或轉讓負債時將支付之價格。以下公平值計量披露資料所用之公平值架構按用以計量公平值之估值方法所使用之輸入數據分為三個等級：

第一級輸入數據： 根據本集團於計量日期可獲得有關相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。

第二級輸入數據： 資產或負債直接或間接可觀察所得的輸入數據(第一級包含之報價除外)。

第三級輸入數據： 資產或負債不可觀察所得的輸入數據。

本集團之政策是於導致轉撥之事件或情況發生當日確認三個等級之間的轉入及轉出。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 7. 公平值計量(續)

(a) 於二零二零年十二月三十一日之公平值架構等級之披露如下：

詳情	公平值計量採用：		總計
	第一級 千港元	第二級 千港元	二零二零年 千港元
<b>按經常性公平值之基準計量：</b>			
<b>金融資產</b>			
按公平值計入損益之金融資產			
上市股本證券	1,732	-	1,732

詳情	公平值計量採用：		總計
	第一級 千港元	第二級 千港元	二零一九年 千港元
<b>按經常性公平值之基準計量：</b>			
<b>金融資產</b>			
按公平值計入損益之金融資產			
上市股本證券	2,586	-	2,586

<b>按經常性公平值之基準計量：</b>			
<b>金融資產</b>			
衍生金融工具			
利率掉期合約	-	3,410	3,410

(b) 本集團使用之估值程序及公平值計量中使用之估值技術及輸入數據之披露：

## 第二級公平值計量

詳情	估值技術	輸入數據	公平值			
			二零二零年 千港元		二零一九年 千港元	
			資產	負債	資產	負債
衍生金融工具－利率掉期合約	貼現現金流量	遠期利率	-	-	-	(3,410)

於兩個年度內，所使用之估值技術並無變動。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 8. 營業額

來自本年度客戶合約之營業額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自原油、凝析油、天然氣、液化石油氣及石油化學產品的銷售和生產	<b>6,204,227</b>	7,103,644

本集團在下列地區透過於某一時點轉移商品獲得營業額：

## 截至十二月三十一日止年度

	原油、凝析油、天然氣、 液化石油氣及石油化學產品	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>主要地區市場</b>		
— 巴基斯坦	<b>3,086,477</b>	4,048,829
— 新加坡	<b>551,191</b>	1,200,411
— 埃及	<b>769,085</b>	830,542
— 伊拉克	<b>1,505,192</b>	1,023,862
— 中華人民共和國(「中國」)	<b>292,282</b>	—
來自外部客戶之營業額	<b>6,204,227</b>	7,103,644

來自原油、凝析油、天然氣、液化石油氣及石油化學產品的銷售和生產營業額已扣除銷售稅、支付政府之礦區使用費、銷售折扣及暴利徵費，金額分別約607,823,000港元(二零一九年：735,253,000港元)、498,078,000港元(二零一九年：717,593,000港元)、1,884,000港元(二零一九年：4,317,000港元)及4,387,000港元(二零一九年：59,151,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 9. 投資及其他收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
上市股本投資的股息收入	-	169
利息收入：		
銀行存款	12,830	26,159
應收貸款	701	259
抵押存款	857	-
利息收入總額	14,388	26,418
按公平值計入損益之金融資產之投資收入	-	218
收取專利權區之液化石油氣處理費，淨額	1,464	4,292
收取專利權區之軟件費用收入	5,369	6,002
收取專利權區之技術服務收入	41,522	-
管理費收入	2,191	1,970
遞延銷售對價之估算利息收入	-	16,763
從合資夥伴收回壞賬	-	4,772
租金收入	4,401	5,979
廢料銷售	-	12,073
爭議賠償	-	58,500
其他	5,395	8,812
	<b>74,730</b>	<b>145,968</b>

## 10. 其他收益及虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按公平值計入損益之金融資產之公平值虧損	(854)	(168)
衍生金融工具之公平值收益／(虧損)	3,410	(2,245)
議價收購之收益	-	206,926
出售物業、廠房及設備之(虧損)／收益	(6,136)	6,786
出售附屬公司之收益	37,464	-
淨匯兌收益	37,179	28,851
物業、廠房及設備撇銷	(9,261)	(16)
拆遷費用撥備撥回	114	1,442
應計資本開支撥回	17,487	-
政府地租撥備撥回	-	86,512
	<b>79,403</b>	<b>328,088</b>

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 11. 分類資料

## 營運分類資料

本集團按主要經營決策者定期審閱有關本集團不同部門之內部報告來釐定營運分類，以便向有關營運分類分配資源及評估其表現。

由於本集團主要從事與巴基斯坦、中東及北非之原油及天然氣勘探及生產有關之活動，而有關活動面對類似的業務風險，且資源乃基於對提升本集團整體價值有利之原則分配，故此本集團主要經營決策者認為本集團之表現評估應基於本集團整體稅前溢利。因此，根據香港財務報告準則第8號「營運分類」之規定，管理層認為只有一個營運分類。

## 地區資料：

本集團來自外部客戶之營業額按其營運所在地區及其非流動資產(不包括按攤銷成本計量之金融資產及遞延稅項資產)按資產所在地區等資料分類如下：

	營業額		非流動資產	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港	-	-	639,942	237,638
中國(香港除外)	292,282	-	100,433	103,440
巴基斯坦	3,086,477	4,048,829	8,919,730	10,073,315
新加坡	551,191	1,200,411	-	-
埃及	769,085	830,542	1,485,997	1,743,963
伊拉克	1,505,192	1,023,862	6,505,443	6,310,316
其他	-	-	385	51,393
綜合總計	6,204,227	7,103,644	17,651,930	18,520,065

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 11. 分類資料(續)

## 來自主要客戶之營業額：

來自主要客戶之營業額佔本集團營業額總額逾10%或以上，詳情如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶甲	2,944,648	3,656,355
客戶乙	551,191	1,200,411
客戶丙	769,085	830,542
客戶丁	1,505,192	1,023,862

## 12. 融資成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款利息	250,658	244,481
租賃負債之利息開支	10,585	3,521
有擔保無抵押優先票據之利息	—	75,671
客戶押金之利息	55,802	136,868
撥備一貼現值撥回(附註31)	10,873	10,586
借貸成本總額	327,918	471,127
資本化金額	(15,326)	(30,167)
	312,592	440,960

借貸資金之加權平均資本化年利率普遍為6%(二零一九年：年利率9.2%)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 13. 本年度溢利

本集團本年度溢利於扣除下列各項後得出：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
核數師酬金		
— 即期	6,722	9,219
— 過往年度少提撥備	380	—
	7,102	9,219
收購事項之相應成本(計入行政開支)	—	1,090
折舊及攤銷(附註(a))	2,792,608	2,556,747
使用權資產折舊	42,381	11,121
存貨銷售成本(附註(b))	4,093,258	3,539,941
物業、廠房及設備撇銷(計入其他收益及虧損約9,261,000港元 (二零一九年：16,000港元)及勘探費用約328,515,000港元 (二零一九年：322,140,000港元))	337,776	322,156
貿易應收賬款撥備	2,618	66,514
其他應收賬款撥備	542	1,296
員工成本，不包括董事酬金(附註(c))		
— 薪金、花紅及補貼	407,440	445,472
— 退休福利計劃供款	28,249	36,807
— 以股份為基礎支付之款項	9,220	9,772
	444,909	492,051

附註：

- (a) 銷售及服務成本中包括無形資產攤銷約397,846,000港元(二零一九年：416,625,000港元)。
- (b) 存貨銷售成本包括員工成本、折舊及攤銷以及短期租賃開支約3,034,716,000港元(二零一九年：2,833,040,000港元)已於上述獨立披露。
- (c) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，與2019冠狀病毒病相關的政府補助約810,000港元已與員工成本抵銷。



## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 14. 所得稅開支

所得稅已於損益確認如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期稅項－海外		
本年度撥備	277,498	389,133
過往年度少提撥備	4,612	–
	<b>282,110</b>	389,133
遞延稅項(附註34)	<b>(119,522)</b>	(37,009)
	<b>162,588</b>	352,124

本集團毋須就奧地利、開曼群島、百慕達、英屬處女群島(「英屬處女群島」)、澤西島、科威特、杜拜、荷蘭、美利堅合眾國、巴拿馬共和國、毛里裘斯、中國、新加坡或香港之利得稅撥備，原因是本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無產生自或源自該等司法權區之應課稅溢利。

埃及、伊拉克及巴基斯坦所得稅乃按照其現行法例、詮釋及慣例根據享有若干稅務優惠之公司所賺取之估計應課稅收入分別按22.5%、35%及介乎40%至50%的稅率計算。

其他地方之應課稅溢利之稅項按本集團經營業務所在國家的適用稅率根據現行法例、詮釋及慣例計算。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 14. 所得稅開支(續)

所得稅開支與稅前溢利乘以綜合公司的加權平均稅率所得積數之對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
稅前溢利	1,026,763	2,258,071
按加權平均稅率39%(二零一九年：42%)計算之稅項	400,906	946,502
毋須課稅收入之稅項影響	(48,231)	(98,867)
不作抵扣開支之稅項影響	663,013	427,712
未確認稅項虧損之稅項影響	489	1,006
動用過往未確認稅項虧損之稅項影響	(66)	(41,373)
其他已確認暫時性差額之稅項影響	(341,857)	(234,662)
來自本集團毛里裘斯附屬公司收益之10%預扣稅之稅項影響	22,035	24,144
來自本集團中國附屬公司收益之12.5%預扣稅之稅項影響	-	5,490
損耗撥備之稅項影響	(307,616)	(349,398)
抵扣礦區使用費之稅項影響	(234,207)	(328,430)
巴基斯坦最低營業稅之稅項影響	3,510	-
過往年度少提撥備	4,612	-
所得稅開支	162,588	352,124

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 15. 董事及僱員福利

## (a) 董事酬金

根據上市規則及香港公司條例披露規定，各董事之酬金載列如下：

	就某一人士作為董事(不論是本公司或其附屬公司企業之董事) 所提供之服務而已付有關人士之酬金或有關人士就此而應收之酬金					
	袍金	薪金	酌情花紅	退休福利 計劃供款	房屋津貼	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
<b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b>						
執行董事：						
張宏偉先生	-	7,800	-	-	14,217	22,017
張美英女士	4,550	-	-	18	976	5,544
	<b>4,550</b>	<b>7,800</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>15,193</b>	<b>27,561</b>
獨立非執行董事：						
周少偉先生	120	-	-	-	-	120
申烽先生	120	-	-	-	-	120
王穎女士	120	-	-	-	-	120
	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360</b>
	<b>4,910</b>	<b>7,800</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>15,193</b>	<b>27,921</b>
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>						
執行董事：						
張宏偉先生	-	7,800	-	-	11,075	18,875
張美英女士	4,550	-	1,000	18	1,022	6,590
	4,550	7,800	1,000	18	12,097	25,465
獨立非執行董事：						
周少偉先生	120	-	-	-	-	120
申烽先生	120	-	-	-	-	120
王穎女士	120	-	-	-	-	120
	360	-	-	-	-	360
	4,910	7,800	1,000	18	12,097	25,825

年內，概無董事放棄任何酬金(二零一九年：無)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 15. 董事及僱員福利(續)

## (b) 僱員酬金

年內，本集團五名最高薪人士中，一名(二零一九年：兩名)為董事，其酬金已於上文分析中反映。其餘四名(二零一九年：三名)人士酬金載列如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金及其他福利	31,644	21,314
以股份為基礎支付之款項	2,246	6,522
	<b>33,890</b>	27,836

酬金介乎以下範圍內：

	人數	
	千港元	千港元
6,500,001港元至7,000,000港元	-	1
7,000,001港元至7,500,000港元	1	-
8,000,001港元至8,500,000港元	-	1
8,500,001港元至9,000,000港元	2	-
9,000,001港元至9,500,000港元	1	-
12,500,001港元至13,000,000港元	-	1
	<b>4</b>	3

年內，本集團並無向任何董事或最高薪人士支付酬金，作為招攬彼等加盟本集團或作為彼等加入本集團之獎金或作為離職補償(二零一九年：零港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 15. 董事及僱員福利(續)

## (c) 向董事、受控制法人團體及關連實體提供之貸款、準貸款及其他交易之資料

- (i) 本公司或其附屬公司企業以本公司控股公司董事張宏偉先生之若干關連實體為受益人而訂立之準貸款及其他交易之資料如下：

借款人名稱	關連性質	應收總	年初尚欠	年終尚欠	年內最高	到期未付	已作出		利率	擔保
		金額	金額	金額	尚欠金額	金額	呆賬撥備	期限		
		千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		

於二零二零年十二月三十一日

準貸款或信貸交易：

Orient Group Beijing Investment Holding Limited	張宏偉先生之受控制法人團體	27,169	26,467	27,169	27,169	-	-	須於二零二一年	三個月倫敦銀	無
								九月二十五	行同業拆息	
								日或之前	加1.7%年	
								償還	利率	

於二零一九年十二月三十一日

準貸款或信貸交易：

Orient Group Beijing Investment Holding Limited	張宏偉先生之受控制法人團體	26,467	-	26,467	26,467	-	-	須於二零二零年	三個月倫敦銀	無
								九月二十五	行同業拆息	
								日或之前	加1.7%年	
								償還	利率	

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 15. 董事及僱員福利(續)

## (c) 向董事、受控制法人團體及關連實體提供之貸款、準貸款及其他交易之資料(續)

- (ii) 就貸款、準貸款或信貸交易而提供予張宏偉先生之若干受控制法人團體及關連實體之擔保或抵押品之資料如下：

借款人名稱	關連性質	擔保或抵押品之性質	在擔保下可能產生之最高負債			財政年度內 為了履行擔保 或解除抵押品 而產生之 金額或負債
			年初 千港元	年終 千港元	年內 千港元	
於二零二零年十二月三十一日						
貸款						
UEP Wind Power (Private) Limited	張宏偉先生之受控制 法人團體	公司擔保	537,805	531,111	537,805	-
於二零一九年十二月三十一日						
貸款						
UEP Wind Power (Private) Limited	張宏偉先生之受控制 法人團體	公司擔保	-	537,805	537,805	-

## (d) 董事於交易、安排或合約中之重大利益

除綜合財務報表其他章節所披露者外，本公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事及有關董事之關連人士於其中擁有重大利益(不論直接或間接)，且於年終或年內任何時間仍然生效之任何重大交易、安排及合約。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 16. 每股盈利

## (a) 每股基本盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃按本年度本公司擁有人應佔溢利約864,176,000港元(二零一九年：1,905,957,000港元)及年內已發行普通股加權平均數26,225,434,924(二零一九年：26,255,436,413)股計算。

## (b) 每股攤薄盈利

本年度本公司擁有人應佔每股攤薄盈利乃按本年度本公司擁有人應佔溢利約864,176,000港元(二零一九年：1,905,957,000港元)及普通股加權平均數26,232,987,996(二零一九年：26,263,167,784)股，即計算每股基本盈利時所使用之年內已發行普通股加權平均數26,225,434,924(二零一九年：26,255,436,413)股，加上年內尚未行使購股權被視作行使而無償發行的普通股加權平均數7,553,072(二零一九年：7,731,371)股計算。

## 17. 股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已派付二零一九年特別股息每股普通股4.0港仙	-	1,051,115

於報告期末後，董事建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股2.36港仙，並須待股東於應屆股東週年大會上批准。董事會不建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備

	永久業權 土地 千港元	樓房 千港元	租賃 物業裝修 千港元	汽船 千港元	飛機 千港元	汽車 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	廠房及機器 千港元	油氣資產 千港元	在建工程 千港元	勘探及 評估開支 千港元	備用品 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>													
於二零一九年一月一日	15,844	3,885	5,594	55,918	74,434	86,299	356,667	108,703	12,818,594	371,979	922,151	678,293	15,498,361
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	1,931	-	3,652,446	-	-	-	3,654,377
添置	-	-	-	-	-	226	15,412	-	1,149,067	415,296	742,490	256,920	2,579,411
因修訂估計拆遷 費用而添置	-	-	-	-	-	-	-	-	53,046	-	-	-	53,046
出售	-	-	-	-	-	-	(2,824)	-	-	-	-	-	(2,824)
撇銷	-	-	-	-	-	-	(1,807)	-	-	-	(322,140)	-	(323,947)
轉撥	-	-	-	-	199	664	5,216	153	1,203,258	(402,985)	(432,929)	(373,576)	-
匯兌差額	-	(72)	(81)	-	-	-	(389)	(25)	(259)	-	-	-	(826)
於二零一九年十二月 三十一日及 二零二零年一月一日	15,844	3,813	5,513	55,918	74,633	87,189	374,206	108,831	18,876,152	384,290	909,572	561,637	21,457,598
添置	-	-	20,899	-	-	1,465	3,152	-	1,116,090	242,926	226,958	226,931	1,838,421
因修訂估計拆遷 費用而添置	-	-	-	-	-	-	-	-	59,590	-	-	-	59,590
撇銷	-	-	(420)	-	-	-	(110)	-	-	(9,261)	(328,515)	-	(338,306)
轉撥	-	-	-	-	25	405	35,531	23,188	585,087	(318,246)	(108,178)	(217,812)	-
轉撥自使用權資產 (附註19)	-	2,948	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,948
匯兌差額	-	233	1,409	-	-	-	1,431	82	840	-	-	-	3,995
於二零二零年 十二月三十一日	15,844	6,994	27,401	55,918	74,658	89,059	414,210	132,101	20,637,759	299,709	699,837	570,756	23,024,246
<b>累計折舊及減值虧損</b>													
於二零一九年一月一日	-	3,885	5,507	22,368	4,961	63,572	270,413	66,883	7,207,212	-	-	-	7,644,801
年內支出	-	-	87	11,184	4,975	8,517	44,196	12,810	2,058,353	-	-	-	2,140,122
出售	-	-	-	-	-	-	(2,823)	-	-	-	-	-	(2,823)
撇銷	-	-	-	-	-	-	(1,791)	-	-	-	-	-	(1,791)
匯兌差額	-	(72)	(81)	-	-	-	(142)	(25)	(259)	-	-	-	(579)
於二零一九年十二月 三十一日及 二零二零年一月一日	-	3,813	5,513	33,552	9,936	72,089	309,853	79,668	9,265,306	-	-	-	9,779,730
年內支出	-	113	5,573	11,184	4,977	8,766	51,716	17,448	2,294,985	-	-	-	2,394,762
撇銷	-	-	(420)	-	-	-	(110)	-	-	-	-	-	(530)
轉撥自使用權資產 (附註19)	-	794	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	794
匯兌差額	-	233	569	-	-	-	652	82	840	-	-	-	2,376
於二零二零年 十二月三十一日	-	4,953	11,235	44,736	14,913	80,855	362,111	97,198	11,561,131	-	-	-	12,177,132
<b>賬面值</b>													
於二零二零年 十二月三十一日	15,844	2,041	16,166	11,182	59,745	8,204	52,099	34,903	9,076,628	299,709	699,837	570,756	10,847,114
於二零一九年 十二月三十一日	15,844	-	-	22,366	64,697	15,100	64,353	29,163	9,610,846	384,290	909,572	561,637	11,677,868



## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備(續)

鑑於商用油氣儲量出現損耗，加上技術評估之結果，管理層認為勘探及生產活動之若干物業、廠房及設備預期不會再帶來未來經濟利益。因此，年內撇銷勘探及生產活動應佔之勘探及評估開支以及在建工程之賬面值約328,515,000港元及9,261,000港元(二零一九年：分別為322,140,000港元及零港元)。

於二零二零年十二月三十一日，已質押作為本集團借款抵押品之物業、廠房及設備之賬面值約為3,103,642,000港元(二零一九年：5,790,474,000港元)(附註29)。

## 19. 使用權資產

	物業 千港元	汽車 千港元	飛機 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	-	8,327	-	8,327
添置	118,366	6,642	-	125,008
收購附屬公司	2,948	-	-	2,948
折舊	(7,126)	(3,995)	-	(11,121)
匯兌差額	(1,338)	-	-	(1,338)
於二零一九年十二月三十一日	<b>112,850</b>	<b>10,974</b>	<b>-</b>	<b>123,824</b>
添置	-	<b>4,385</b>	<b>499,744</b>	<b>504,129</b>
折舊	<b>(24,883)</b>	<b>(3,616)</b>	<b>(13,882)</b>	<b>(42,381)</b>
租賃修訂	<b>(2,729)</b>	-	-	<b>(2,729)</b>
轉撥至廠房、物業及設備(附註18)	<b>(2,154)</b>	-	-	<b>(2,154)</b>
匯兌差額	<b>4,226</b>	-	-	<b>4,226</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>87,310</b>	<b>11,743</b>	<b>485,862</b>	<b>584,915</b>

於二零二零年十二月三十一日，本集團確認租賃負債約438,331,000港元(二零一九年：131,046,000港元)及相關使用權資產約584,915,000港元(二零一九年：123,824,000港元)。除了出租人所持有之租賃資產之抵押權益外，租賃協議並無施加任何其他契諾。租賃資產不可用作借貸抵押。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 19. 使用權資產(續)

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
使用權資產之折舊開支	42,381	11,121
租賃負債之利息開支(計入融資成本)	10,585	3,521
短期租賃相關開支(計入行政開支約2,505,000港元 (二零一九年：9,627,000港元)以及銷售及服務成本約5,908,000港元 (二零一九年：零港元))	8,413	9,627

租賃之現金流出總額詳情載於附註39(f)。

於兩個年度，本集團租賃多個辦公室、汽車及飛機作業務運作之用。租賃合約訂立之固定租期為期4年至5年(二零一九年：4至7年)。租期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。在釐定租期及評估不可撤銷期間時，本集團應用合約之定義，並釐定合約可強制執行之期間。

## 20. 無形資產

	特許權及租賃權 千港元	會籍 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>			
於二零一九年一月一日	5,418,642	17,000	5,435,642
收購附屬公司	4,132,678	–	4,132,678
於二零一九年十二月三十一日、二零二零年 一月一日及二零二零年十二月三十一日	9,551,320	17,000	9,568,320
<b>累計攤銷及減值虧損</b>			
於二零一九年一月一日	3,052,602	–	3,052,602
年內攤銷	416,625	–	416,625
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年 一月一日	3,469,227	–	3,469,227
年內攤銷	397,846	–	397,846
於二零二零年十二月三十一日	3,867,073	–	3,867,073
<b>賬面值</b>			
於二零二零年十二月三十一日	5,684,247	17,000	5,701,247
於二零一九年十二月三十一日	6,082,093	17,000	6,099,093

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 20. 無形資產(續)

## 特許權及租賃權

特許權及租賃權指根據相關發展及生產租賃，於巴基斯坦、中東及北非之油氣勘探及生產權，有關權利將於二零二一年至二零四零年間不同日期屆滿。特許權及租賃權之攤銷乃根據探明及估算之石油儲量，採用單位產量法釐定。

## 21. 於聯營公司之投資

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非上市投資：		
投資成本(附註(a))	22,605	9,330
應佔資產淨值	294,969	264,614
商譽	146,843	146,843
	<b>464,417</b>	420,787

於二零二零年十二月三十一日，本集團之聯營公司詳情如下：

名稱	註冊成立/ 登記地點	已發行及繳足股本	所佔所有權權益/ 投票權/溢利分享百分比		主要業務
			二零二零年	二零一九年	
Orient Group Beijing Investment Holding Limited	毛里裘斯	47,769,535股 每股面值1美元之普通股	48%	48%	投資控股
UEP Wind Power (Private) Limited (附註(b))	巴基斯坦	659,974,655股 每股面值巴基斯坦盧比10元之普通股	48.52%	48.52%	在巴基斯坦開發及運營風力發電項目
Orient Art Limited	英屬處女群島	350,000,000股 每股面值1港元之普通股	20%	20%	買賣藝術品
東方藝術品有限公司	中國	註冊資本 人民幣100,000,000元 (附註42(c))	20%	20%	尚未開展業務

上表載列對本集團業績及資產淨值有主要影響之聯營公司之資料。

附註：

- (a) 本集團作為擔保人提供公司擔保，作為其聯營公司獲授銀行借款之擔保，並同意倘有關聯營公司未能償還貸款，本集團將償還尚欠之貸款及累計利息。財務擔保合同之公平值乃由獨立專業估值師釐定，並於本集團之綜合財務狀況表中確認為於聯營公司之投資及財務擔保合同。
- (b) 本集團透過分別於Orient Group Beijing Investment Holding Limited及Super Success Investments Limited直接持有48%及1%股權，於UEP Wind Power (Private) Limited持有48.52%實益股權。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 21. 於聯營公司之投資(續)

下表列示對本集團屬重大之聯營公司之資料。本集團於綜合財務報表採用權益法入賬該聯營公司。所呈列之財務資料概要乃基於該聯營公司之香港財務報告準則財務報表。

名稱	UEP Wind Power (Private) Limited	
	二零二零年	二零一九年
主要營業地點／註冊成立國家	巴基斯坦	
主要業務	在巴基斯坦開發及 運營風力發電項目	
本集團所持所有權權益／投票權百分比	48.52%/48.52% 48.52%/48.52%	
	千港元	千港元
<b>於十二月三十一日：</b>		
非流動資產	1,536,982	1,660,187
流動資產	396,060	231,130
非流動負債	(958,743)	(999,568)
流動負債	(366,839)	(345,309)
資產淨值	607,460	546,440
本集團應佔資產淨值	294,739	265,133
投資成本	22,605	9,330
商譽	146,843	146,843
本集團應佔權益賬面值	464,187	421,306
<b>截至十二月三十一日止年度：</b>		
收益	155,003	172,978
來自經營業務之溢利／(虧損)	29,913	(26,535)
其他全面收益	(307)	(4,995)
全面收益總額	29,606	(31,530)

UEP Wind Power (Private) Limited為本集團之策略性投資，其讓本集團得以涉足巴基斯坦的風力發電業務。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 21. 於聯營公司之投資(續)

下表列示本集團合共應佔所有個別不屬重大並使用權益法入賬之聯營公司之金額。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>於十二月三十一日：</b>		
本集團於聯營公司之投資之賬面值	230	(519)
<b>截至十二月三十一日止年度：</b>		
聯營公司年度溢利／(虧損)分配	820	(7,601)
聯營公司其他全面收益分配	(71)	165
聯營公司全面收益總額分配	749	(7,436)

## 22. 押金、訂金及預付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預付員工款項	1,083	1,273
拆遷資金(附註(a))	—	51,257
訂金及預付款項	55,235	2,908
購置物業、廠房及設備之已付訂金	69	146,395
應收合營經營商款項	6,458	8,779
	<b>62,845</b>	210,612

附註：

- (a) 拆遷資金乃於託管銀行賬戶及定期存款持有並用於償付中東其中一個特許權區所引起之環境修復責任款項。拆遷資金於二零二零年六月二十三日完成出售喜年投資有限公司後已撤銷確認(附註39(b))。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**22. 押金、訂金及預付款項(續)**

本集團之押金、訂金及預付款項之賬面值以下列貨幣列值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
港元	69	39
美元	59,354	206,417
巴基斯坦盧比	3,422	4,156
總計	62,845	210,612

**23. 存貨**

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
製成品	31,655	60,294
備用品及消耗品	319,285	284,124
減：存貨撥備	(19,500)	(19,500)
	331,440	324,918

**24. 貿易及其他應收賬款**

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收賬款(附註(a))	2,913,364	2,481,644
貿易應收賬款撥備	(69,132)	(66,514)
價格調整撥備(附註(b))	(292,802)	(204,465)
	2,551,430	2,210,665
其他應收賬款(附註(c))	1,212,359	1,159,539
其他應收賬款撥備	(1,838)	(1,296)
	1,210,521	1,158,243
貿易及其他應收賬款總額	3,761,951	3,368,908

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 24. 貿易及其他應收賬款(續)

## (a) 貿易應收賬款

本集團與客戶之貿易條款主要以賒欠進行，信用期一般約30天至45天(二零一九年：30天至45天)，惟伊拉克之客戶除外，其乃於累積一定結餘足以運貨時，透過實物交付原油之方式結算。本集團致力嚴格控制未償還應收賬款，由董事定期檢討過期未付結餘。

貿易應收賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0至30天	1,372,226	1,721,484
31至60天	373,556	407,631
61至90天	481,033	79,709
90天以上	686,549	272,820
	<b>2,913,364</b>	2,481,644

本集團貿易應收賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	11,161	21,880
美元	2,898,578	2,456,548
巴基斯坦盧比	3,625	3,216
總計	<b>2,913,364</b>	2,481,644

於二零二零年十二月三十一日，已質押作為本集團借款抵押的貿易應收賬款賬面值約為266,834,000港元(二零一九年：304,387,000港元)(附註29)。

## (b) 價格調整撥備

這代表按照提交給巴基斯坦相關監管部門對若干氣體銷售協議天然氣價格的通知草案，對天然氣價格的可能價格調整撥備。由於還未從監管部門獲得最終價格的通知，管理層按該通知草案及可能價格下降(不包括礦區使用費)估計潛在的價格差，並為此撥備約292,802,000港元(二零一九年：204,465,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 24. 貿易及其他應收賬款(續)

## (c) 其他應收賬款

其他應收賬款於扣除撥備後，列表如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收合營經營商款項	423,556	462,319
預付員工款項	9,712	15,740
中央關稅應收賬款	21,321	25,921
按金及預付款項(附註(i))	75,320	92,190
應收銷售稅	217,351	268,238
應收其他稅項	6,369	8,560
應收預扣稅	4,482	7,583
遞延銷售對價(附註(ii))	238,058	246,180
應收一間聯營公司款項(附註(iii))	27,169	26,467
預付供應商款項	180,218	—
其他	6,965	5,045
	<b>1,210,521</b>	<b>1,158,243</b>

附註：

- (i) 於二零一九年十二月三十一日，該按金包括存放於本集團一名客戶作為代表本公司向伊拉克共和國石油部轄下分部—石油合同及特許權部門發出同一金額之不可撤銷備用信用證之抵押品約39,000,000港元(相當於約5,000,000美元)。有關按金按年息率2.4%計息。該抵押品按金已於二零二零年七月全額退還給本集團。
- (ii) 於二零一六年十月，本集團簽訂一份生效日期為二零一六年一月一日之勘探權轉讓協議，以轉讓伊拉克西巴區天然氣開發及生產服務合約之20%付款及15%收入權益。在上述交易完成後，本集團擁有西巴40%付款及30%收入權益。根據上述勘探權轉讓協議之條款，勘探權購買方將透過支付本集團應佔一份主要相關合約之成本結算對價。
- (iii) 於二零二零年十二月三十一日，該款項為應收Orient Group Beijing Investment Holding Limited之款項，其為無抵押、按三個月倫敦銀行同業拆息加1.7%年利率(二零一九年：三個月倫敦銀行同業拆息加1.7%年利率)計息，並須於二零二一年九月二十五日或之前償還。



## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 24. 貿易及其他應收賬款(續)

## (c) 其他應收賬款(續)

本集團之其他應收賬款之賬面值(於扣除撥備後)以下列貨幣列值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
港元	20,241	10,049
人民幣	19,090	21,224
美元	877,139	751,228
巴基斯坦盧比	281,001	374,909
其他	13,050	833
總計	1,210,521	1,158,243

## 25. 按公平值計入損益之金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
股本證券，按公平值		
於香港上市，按市值	1,732	2,586

根據香港財務報告準則第9號，上述金融資產之賬面值強制按公平值計入損益計量。

該等投資為上市股本證券之投資，本集團可藉此機會透過股息收入及公平值收益取得回報。該等證券並無固定到期日或票息率。該等上市證券之公平值乃按當時買盤價(第一級公平值計量)計算。有關投資之賬面值以港元計值。

為了盡量減低信貸風險，董事會已指派一個團隊，專責制定監控信貸風險之信貸政策。就此而言，董事認為按公平值計入損益之金融資產並無信貸集中風險。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 26. 銀行及現金結存

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行及手頭現金(附註(a))	2,020,935	3,112,888
三個月內到期之定期存款	741,327	34,889
現金及等同現金項目	2,762,262	3,147,777
受限制銀行存款(附註(b))	323,219	210,850
三個月以上但一年內到期之定期存款	7,800	—
銀行及現金結存總額	3,093,281	3,358,627

於二零二零年十二月三十一日，本集團以人民幣計值之銀行及現金結存約為46,639,000港元(二零一九年：65,965,000港元)。人民幣兌換為外幣須受中國外匯管制規則以及結匯、售匯及付匯管理規定所規限。

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，已質押作為本集團借款抵押之銀行及手頭現金結存賬面值約為307,847,000港元(二零一九年：250,299,000港元)(附註29)。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，約323,219,000港元(二零一九年：210,850,000港元)為於銀行持有之受限制存款，作為本集團借款之證券押記(附註29)。

## 27. 貿易及其他應付賬款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付賬款(附註(a))	475,064	913,060
其他應付賬款(附註(b))	3,177,545	5,111,152
貿易及其他應付賬款總額	3,652,609	6,024,212

## (a) 貿易應付賬款

貿易應付賬款按收貨日期計算之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0至30天	161,876	285,854
31至60天	100,840	130,543
61至90天	35,735	80,513
90天以上	176,613	416,150
	475,064	913,060

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 27. 貿易及其他應付賬款(續)

## (a) 貿易應付賬款(續)

本集團貿易應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	3,163	51,338
美元	337,798	682,471
巴基斯坦盧比	101,688	179,251
其他	32,415	-
總計	475,064	913,060

## (b) 其他應付賬款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應計營運及資本開支	1,086,472	1,288,875
應付合營經營商款項	164,922	153,898
已收按金	71	67
應付股息	-	1,051,115
客戶押金(附註(i))	538,200	1,134,900
應付薪金及福利	103,164	117,652
基建基金撥備	463,982	329,536
其他應付稅項	773,354	1,010,101
其他	47,380	25,008
	3,177,545	5,111,152

附註：

- (i) 本集團與客戶就最高約1,755,000,000港元(相當於約225,000,000美元)之有抵押原油預付款項融資訂立協議。有關融資之年息率介乎倫敦銀行同業拆息加4%至倫敦銀行同業拆息加5%(二零一九年：倫敦銀行同業拆息加4%至倫敦銀行同業拆息加7%)。原油預付款項融資主要透過交付本集團應佔之原油償還。於二零二零年十二月三十一日，未提取之原油預付款項融資總額約為390,000,000港元(相當於約50,000,000美元)(二零一九年：390,000,000港元(相當於約50,000,000美元))。

於二零二零年十二月三十一日，客戶押金由本公司提供之無限額公司擔保作擔保。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**27. 貿易及其他應付賬款(續)****(b) 其他應付賬款(續)**

本集團之其他應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
港元	6,017	1,055,765
人民幣	37,842	46,783
美元	2,499,525	3,237,834
巴基斯坦盧比	631,383	745,393
其他	2,778	25,377
總計	3,177,545	5,111,152

**28. 應付一位董事款項**

應付一位董事款項為無抵押、免息及須於要求時償還。

**29. 借款**

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款，有抵押	5,235,811	4,695,786

借款償還情況如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一年內	1,369,532	352,150
一年後但兩年內	1,518,641	1,197,986
兩年後但五年內	2,347,638	3,145,650
	5,235,811	4,695,786
減：十二個月內應償付款項(列於流動負債項下)	(1,369,532)	(352,150)
十二個月後應償付款項	3,866,279	4,343,636

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 29. 借款(續)

本集團借款之賬面值以美元列值。

於二零二零年十二月三十一日，有抵押銀行貸款之加權平均實際利率為4.70%(二零一九年：6.42%)。

銀行貸款按浮動利率安排，因而令本集團面對現金流量利率風險。

於二零二零年十二月三十一日，銀行貸款以下列方式作抵押或擔保：

- (i) 本公司全資附屬公司(包括Asia Resources Oil Limited、UEP Alpha Limited、UEP Beta GmbH、United Energy Pakistan Holdings Limited、United Energy Pakistan Limited、Gold Cheers Corporation Limited及BowEnergy Resources (Pakistan) SRL)全部股權之股份押記；
- (ii) 本集團賬面總值約4,001,542,000港元(相當於約513,018,000美元)(二零一九年：6,556,010,000港元(相當於約840,514,000美元))之若干物業、廠房及設備、貿易應收賬款以及銀行及現金結存；
- (iii) 本公司及本公司全資附屬公司(包括Asia Resources Oil Limited、UEP Alpha Limited、UEP Beta GmbH、United Energy Pakistan Holdings Limited及United Energy Pakistan Limited)提供之無限額公司擔保；及
- (iv) 本公司執行董事提供之無限額個人擔保。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 30. 租賃負債

	最低租賃款項		最低租賃款項之現值	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一年內	122,645	38,293	107,027	32,461
第二年至第五年(包括首尾兩年)	356,674	107,758	331,304	98,585
	479,319	146,051	438,331	131,046
減：未來融資費用	(40,988)	(15,005)	不適用	不適用
租賃責任之現值	438,331	131,046	438,331	131,046
減：十二個月內應償付款項 (列於流動負債項下)			(107,027)	(32,461)
十二個月後應償付款項			331,304	98,585

租賃負債所應用之加權平均增量借貸利率介乎2.6%至8.5%(二零一九年：2.6%至11.6%)。

本集團租賃負債之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
港元	16,179	21,379
人民幣	73,442	89,159
美元	333,692	6,879
巴基斯坦盧比	15,018	13,629
總計	438,331	131,046

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 30. 租賃負債(續)

二零一九年十二月三十一日之結餘包括最低租賃款項之現值約6,879,000港元(相當於約882,000美元)，其為位於埃及之已出售樓宇之售後租回安排。租賃價值總額為約64,147,000港元(相當於約8,224,000美元)，其償付方式為：支付首期付款約11,700,000港元(相當於約1,500,000美元)，餘下租賃款項將於五年租期內支付。本集團有權於租期結束時按協定名義售價約8港元(相當於約1美元)購買有關租賃樓宇。於二零一九年十二月三十一日，租賃樓宇在綜合財務狀況表中確認為使用權資產，賬面值約為2,495,000港元(相當於約320,000美元)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團行使其權利回購租賃樓宇且悉數償付餘下租賃付款。因此，賬面淨值為約2,154,000港元(相當於約276,000美元)之租賃樓宇在綜合財務報表內由使用權資產轉撥至物業、廠房及設備。

## 31. 撥備

	租賃物業裝修 之拆卸費用 千港元	拆遷費用 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	420	385,965	386,385
減：			
年內撥備撥回	-	(1,442)	(1,442)
撥回年內已確認撥備	(420)	(4,969)	(5,389)
年內產生之實際成本	-	(31,307)	(31,307)
加：			
收購附屬公司(附註39(a))	-	89,156	89,156
年內確認之撥備	530	58,015	58,545
貼現值撥回	-	10,586	10,586
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	<b>530</b>	<b>506,004</b>	<b>506,534</b>
減：			
年內撥備撥回	-	(114)	(114)
撥回年內已確認撥備	-	(4,093)	(4,093)
年內產生之實際成本	-	(7,202)	(7,202)
出售附屬公司(附註39(b))	-	(74,226)	(74,226)
加：			
年內確認之撥備	-	63,683	63,683
貼現值撥回	-	10,873	10,873
於二零二零年十二月三十一日	<b>530</b>	<b>494,925</b>	<b>495,455</b>

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 31. 撥備(續)

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分析為：		
流動負債	-	1,053
非流動負債	495,455	505,481
	<b>495,455</b>	<b>506,534</b>

石油及天然氣勘探及生產活動或會引致土地沉降並對特許權區造成環境破壞。根據相關規則及規例，本集團須將特許權區恢復至可接受狀態。

拆遷費用責任乃由管理層透過使用能反映(如適用)有關債務特有風險之現有稅前比率將預期未來開支貼現至其當前淨值而釐定。有關拆遷費用之撥備金額會基於當時可知之事實及情況至少每年檢討一次，而有關撥備亦會相應作出更新。

租賃物業裝修之拆卸費用撥備乃按從本集團租賃物業移除租賃物業裝修產生之當前成本淨值計算。金額乃經參考外界承包商報價及管理層估計後釐定。



## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 32. 衍生金融工具

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>金融負債</b>		
持作買賣之衍生工具		
利率掉期合約	-	3,410

與商業銀行訂立之利率掉期合約已由本集團於二零二零年二月十九日提早終止。

於二零一九年十二月三十一日，本集團具有與商業銀行訂立之尚未履行利率掉期合約，有關利率掉期合約具有將借款由浮動利率轉為固定利率的經濟影響。於二零一九年十二月三十一日，尚未履行利率掉期合約之名義本金額為約327,600,000港元(相當於42,000,000美元)，固定年利率為2.8%。該等交易並不符合資格使用對沖會計法，因此公平值變動入賬綜合損益表。

本集團委聘了獨立估值公司羅馬國際評估有限公司釐定本集團之利率掉期合約於二零一九年十二月三十一日之公平值。公平值乃按現行及預計將來沿着收益曲線之利率水平、相關工具之餘下年期及其他市場情況作出估算。

## 33. 財務擔保合同

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
財務擔保之公平值	22,605	9,330

於報告期間結算日，本集團就一間聯營公司獲授之銀行融資而向銀行作出若干擔保，金額為約715,282,000港元(二零一九年：715,282,000港元)。根據有關擔保，倘獲擔保實體於款項到期時未能還款，屆時本集團須對有關聯營公司從有關銀行所得之所有或任何借款負責。

於報告期間結算日，本集團在有關擔保下之最高負債為於該日在有關擔保下已提取之銀行貸款及相關累計利息金額約531,111,000港元(二零一九年：537,805,000港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 34. 遞延稅項

本集團已確認之遞延稅項負債及資產如下。

	已放棄特許											總計
	加速				價格	預期信貸	工人	權之商業	定額		其他	
	稅項折舊	無形資產	存貨撥備	融資成本	調整撥備	虧損撥備	基金撥備	生產前開支	福利負債	稅項虧損		
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
於二零一九年一月一日	1,331,832	374,831	(15,140)	(347,467)	(108,417)	-	-	114,755	540	(200,088)	-	1,150,846
收購附屬公司(附註39(a))	(141,471)	1,108,907	-	-	-	-	-	-	-	-	-	967,436
於本年度損益扣除/(計入)(附註14)	(226,820)	162,032	395	51,336	(184)	(27,125)	(32,264)	-	-	35,621	-	(37,009)
於本年度其他全面收益扣除	-	-	-	-	-	-	-	-	2,274	-	-	2,274
匯兌差額	(25,777)	-	537	-	-	-	1,028	-	(346)	14,958	-	(9,600)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	<b>937,764</b>	<b>1,645,770</b>	<b>(14,208)</b>	<b>(296,131)</b>	<b>(108,601)</b>	<b>(27,125)</b>	<b>(31,236)</b>	<b>114,755</b>	<b>2,468</b>	<b>(149,509)</b>	<b>-</b>	<b>2,073,947</b>
於本年度損益扣除/(計入)(附註14)	<b>(340,413)</b>	<b>177,630</b>	<b>-</b>	<b>46,271</b>	<b>(44,709)</b>	<b>(1,224)</b>	<b>(1,716)</b>	<b>(66)</b>	<b>-</b>	<b>48,237</b>	<b>(3,532)</b>	<b>(119,522)</b>
於本年度其他全面收益扣除	-	-	-	-	-	-	-	-	1,770	-	-	1,770
匯兌差額	<b>(5,780)</b>	<b>-</b>	<b>114</b>	<b>-</b>	<b>(218)</b>	<b>-</b>	<b>771</b>	<b>-</b>	<b>(63)</b>	<b>3,780</b>	<b>(31)</b>	<b>(1,427)</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>591,571</b>	<b>1,823,400</b>	<b>(14,094)</b>	<b>(249,860)</b>	<b>(153,528)</b>	<b>(28,349)</b>	<b>(32,181)</b>	<b>114,689</b>	<b>4,175</b>	<b>(97,492)</b>	<b>(3,563)</b>	<b>1,954,768</b>

綜合財務狀況表之遞延稅項結餘(抵銷後)分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
遞延稅項負債	<b>1,955,416</b>	2,073,947
遞延稅項資產	<b>(648)</b>	-
	<b>1,954,768</b>	2,073,947

於報告期間結算日，本集團之未動用稅項虧損及其他可抵扣暫時性差額分別約403,899,000港元及7,411,000港元(二零一九年：分別643,295,000港元及7,302,000港元)，可用於抵銷未來應課稅溢利。已就約243,731,000港元(二零一九年：373,771,000港元)之有關虧損確認遞延稅項資產。由於難以預測未來溢利來源，故並無就餘下約160,168,000港元(二零一九年：269,524,000港元)確認遞延稅項資產。尚未確認之稅項虧損其中約55,331,000港元(二零一九年：168,694,000港元)將於二零二一年至二零二五年(二零一九年：二零二一年至二零二四年)屆滿。其他稅項虧損及其他可抵扣暫時性差額可無限期結轉。

與附屬公司及聯營公司的權益有關之暫時性差額並不重大。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 35. 股本

附註	二零二零年		二零一九年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定股本：				
每股面值0.01港元之普通股	60,000,000	600,000	60,000,000	600,000
已發行及繳足股本：				
每股面值0.01港元之普通股				
於一月一日	26,277,864	262,779	26,294,155	262,941
回購股份 (a)	-	-	(23,494)	(234)
根據僱員績效股權計劃發行股份 (b)	5,986	60	7,203	72
於十二月三十一日	26,283,850	262,839	26,277,864	262,779

附註：

- (a) 於二零一九年一月，本公司在聯交所回購23,494,000股股份。上述回購股份已於二零一九年二月十九日註銷。就上述回購股份所支付之總金額為約28,115,000港元，已於股本及股份溢價賬扣除。
- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司根據僱員績效股權計劃向巴基斯坦僱員發行及配發5,986,357股(二零一九年：7,202,844股)每股面值0.01港元的普通股。

本集團管理資本之目的為保障本集團持續經營之能力，並透過優化債務及權益結餘增加股東回報。

本集團於整個年度均透過維持正數現金狀況監管資本。本集團因應經濟情況之變動及相關資產之風險特性管理資本架構及作出調整。本集團可調整派付股息、發行新股、回購股份及增加新債務，以維持資本架構。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**35. 股本(續)**

本集團之策略為維持穩固基礎，以支持經營運作及長期業務發展。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無變更目的、政策或程序。

本集團參照其負債情況來監察資本架構。本集團之策略是保持股本與負債平衡，確保有充裕的營運資金，足以償還負債。於二零二零年十二月三十一日，本集團之資產負債比率(即本集團之總負債除以總資產)為48%(二零一九年：53%)。

本集團之外在資本規定為：(i)本集團之已發行股份須擁有最少25%之公眾持股量，以維持其於聯交所之上市地位；及(ii)符合計息借款所附財務契諾。

本集團定期自股份登記處收到報告，當中載列主要股份權益並列示非公眾持股量，而本集團於整個年度均持續符合上述25%限制之規定。於二零二零年十二月三十一日，公眾持股量為28.65%(二零一九年：28.63%)。

倘未能遵行有關契諾，則有關銀行可要求即時償還借款。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無違反計息借款之財務契諾。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 本公司財務狀況表及本公司儲備變動

## (a) 本公司財務狀況表

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
使用權資產		502,200	21,885
於附屬公司之投資		11	11
於一間聯營公司之投資		22,605	9,330
無形資產		17,000	17,000
押金、訂金及預付款項		-	120,819
		<b>541,816</b>	169,045
<b>流動資產</b>			
其他應收賬款		52,066	75,638
按公平值計入損益之金融資產		1,732	2,586
應收附屬公司款項		10,141,147	9,944,599
銀行及現金結存		228,707	1,867,163
		<b>10,423,652</b>	11,889,986
<b>流動負債</b>			
其他應付賬款		38,793	1,055,986
租賃負債		84,919	5,200
應付附屬公司款項		10,386,485	10,877,663
應付一位董事款項		22	2,459
財務擔保合同		179,449	167,253
		<b>10,689,668</b>	12,108,561
<b>流動負債淨值</b>		<b>(266,016)</b>	(218,575)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>275,800</b>	(49,530)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		264,953	16,179
撥備		530	530
		<b>265,483</b>	16,709
<b>資產/(負債)淨值</b>		<b>10,317</b>	(66,239)
<b>股本及儲備</b>			
股本		262,839	262,779
儲備	36(b)	(252,522)	(329,018)
<b>權益總額/(資本虧絀)</b>		<b>10,317</b>	(66,239)

本公司之財務狀況表於二零二一年三月三十一日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

張宏偉  
執行董事張美英  
執行董事

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 本公司財務狀況表及本公司儲備變動(續)

## (b) 本公司儲備變動

	股份溢價賬 千港元	實繳盈餘儲備 千港元	以股份為基礎	績效股權單位	累計虧損 千港元	總計 千港元
			之資本儲備 千港元	計劃儲備 千港元		
於二零一九年一月一日	2,520,287	11,211,040	14,924	-	(11,868,969)	1,877,282
回購股份(附註35(a))	(27,881)	-	-	-	-	(27,881)
根據績效股權單位計劃購買股份(附註38(d))	-	-	-	(79,691)	-	(79,691)
根據僱員績效股權計劃發行股份(附註35(b))	8,715	-	-	-	-	8,715
已派付股息(附註17)	-	(1,051,115)	-	-	-	(1,051,115)
年內虧損及其他全面收益	-	-	-	-	(1,056,328)	(1,056,328)
於二零一九年十二月三十一日	2,501,121	10,159,925	14,924	(79,691)	(12,925,297)	(329,018)
於二零二零年一月一日	<b>2,501,121</b>	<b>10,159,925</b>	<b>14,924</b>	<b>(79,691)</b>	<b>(12,925,297)</b>	<b>(329,018)</b>
根據績效股權單位計劃購買股份(附註38(d))	-	-	-	(2,401)	-	(2,401)
根據僱員績效股權計劃發行股份(附註35(b))	<b>9,399</b>	-	-	-	-	<b>9,399</b>
年內溢利及其他全面收益	-	-	-	-	<b>69,498</b>	<b>69,498</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>2,510,520</b>	<b>10,159,925</b>	<b>14,924</b>	<b>(82,092)</b>	<b>(12,855,799)</b>	<b>(252,522)</b>

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**37. 儲備****(a) 本集團**

本集團之儲備及其變動款額於綜合損益及其他全面收益表及綜合權益變動表內呈列。

**(b) 儲備性質及目的****(i) 股份溢價賬**

股份溢價指因按超過每股面值之價格發行股份所產生之溢價，該等溢價不予分派，惟本公司可動用該等溢價，以實繳本公司未發行股份並作為繳足紅利股份發行予本公司股東或作為就購回股份應付溢價之撥備。

**(ii) 合併儲備**

合併儲備指被收購附屬公司之股份面值與作為收購代價由本公司發行之股份市值兩者之差額。

**(iii) 實繳盈餘儲備**

實繳盈餘儲備指根據二零一五年五月二十九日舉行之股東週年大會上通過之特別決議案轉撥自股份溢價賬可用作分派予本公司股東之金額。

**(iv) 外幣換算儲備**

外幣換算儲備包含換算境外業務之財務報表所產生之一切外匯差異。有關儲備按照綜合財務報表附註4(e)(iii)所載列之會計政策處理。

**(v) 以股份為基礎之資本儲備**

以股份為基礎之資本儲備指根據綜合財務報表附註4(y)所載以股份為基礎支付之款項採納之會計政策，確認向本公司僱員授出尚未行使購股權之實際或估計數目之公平值。

**(vi) 績效股權單位計劃儲備**

績效股權單位計劃儲備乃由於購買績效股權單位計劃所需之本公司股份或授出有關股份予本公司相關合資格僱員而產生。有關儲備按照綜合財務報表附註4(u)所載列之會計政策處理。

**(vii) 法定儲備**

從保留盈利轉撥至法定儲備乃按照相關中國規則及規例以及本公司在中國成立之附屬公司之公司細則而進行，並已獲相關董事會批准。

### 38. 以股份為基礎支付之款項

#### (a) 購股權計劃

根據於二零零六年五月十一日通過之股東決議案，本公司之購股權計劃獲得採納，該計劃旨在為董事、僱員及顧問提供獲得本集團所有權權益之機會，並已於二零一六年五月十日屆滿(「舊計劃」)。

於二零一六年五月二十七日，本公司股東根據股東決議案採納新購股權計劃(「新計劃」)。根據新計劃，本公司董事會可將購股權授予合資格人士(包括全體董事、本集團僱員、顧問、諮詢人、代理、客戶、服務供應商、承辦商以及本集團任何成員公司之業務合作夥伴)。

根據新計劃可授出之購股權股份總數，不得超過本公司不時已發行股份之30%。已授予或可授予任何個人之購股權之已發行及將予發行之股份數目，不得超過本公司不時已發行股份之10%。

行使價由本公司董事釐定，不會低於以下較高者：(i)本公司股份於授出日期之收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)本公司股份面值。

授予任何董事、主要行政人員或主要股東或彼等任何聯繫人士之購股權，須事先經獨立非執行董事批准。此外，於12個月期內授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等任何聯繫人士之任何購股權，涉及股份超過本公司任何時間已發行股份之0.1%或總值(根據本公司股份於授出日期之價格計算)超過五百萬港元，須事先於股東大會上經股東批准。

購股權承授人可於獲授購股權日期起計30天內，合共支付1港元之象徵式代價接納獲授之購股權。

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無任何購股權根據舊計劃及新計劃獲授出、獲行使、告失效或獲註銷。



## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 38. 以股份為基礎支付之款項(續)

## (a) 購股權計劃(續)

在舊計劃項下特定類別購股權之詳情如下：

承授人	授出日期	歸屬期	行使期	經調整行使價 港元	於二零二零年 十二月三十一 日尚未行使之 購股權數目	
					購股權數目	
僱員	二零一二年 八月二十九日	二零一二年八月二十九日至 二零一三年八月二十八日	二零一三年八月二十九日至 二零一四年八月二十八日	0.93	6,976,991	
	二零一二年 八月二十九日	二零一二年八月二十九日至 二零一四年八月二十八日	二零一四年八月二十九日至 二零一五年八月二十八日	0.93	4,651,327	
	二零一二年 八月二十九日	二零一二年八月二十九日至 二零一五年八月二十八日	二零一五年八月二十九日至 二零一六年八月二十八日	0.93	4,651,327	
	二零一二年 八月二十九日	二零一二年八月二十九日至 二零一六年八月二十八日	二零一六年八月二十九日至 二零一七年八月二十八日	0.93	6,976,992	
					23,256,637	

於二零一二年授出之購股權之行使期自授出日期起計為期10年。倘所授出購股權於行使期後尚未行使，有關購股權將屆滿失效。如僱員離開本集團，其購股權會被沒收。

年內尚未行使購股權之詳情如下：

	二零二零年		二零一九年	
	購股權數目	加權平均行使價 港元	購股權數目	加權平均行使價 港元
年初及年終尚未行使	23,256,637	0.930	23,256,637	0.930
年終可予行使	23,256,637	0.930	23,256,637	0.930

於年終尚未行使之購股權之加權平均剩餘合約年期為1.66年(二零一九年：2.66年)，而行使價為0.93港元(二零一九年：0.93港元)。年內，本集團並無就舊計劃確認開支(二零一九年：零港元)。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**38. 以股份為基礎支付之款項(續)****(a) 購股權計劃(續)**

於二零一二年八月二十九日授出之購股權之估計公平值乃採用二項式模式釐定。相關公平值及有關模式之重大輸入數據如下：

	購股權授出日期 二零一二年 八月二十九日
模式	二項式
於計量日期之公平值	14,924,000港元
已授出購股權數目	18,000,000
授出日期股份價格	1.16港元
行使價	1.20港元
預期波幅	97.91%
無風險利率	0.676%
預期年期	10年

就二零一二年八月二十九日授出之購股權而言，預期波幅乃根據本公司股份價格於過去十年之歷史波幅計算。模式所用之預期年期已按本集團之最佳估計就不可轉讓性、行使限制及行為考慮因素之影響作出調整。

**(b) 僱員績效股權計劃**

根據本公司於二零一二年十二月二十八日刊發之三份獨立公告，本公司引入及採納績效股權計劃、高級行政人員績效股權計劃及遞延年終獎金績效股權計劃(合稱「僱員績效股權計劃」)，有關計劃的主要目的在於使本集團的股東價值成功增長及為本集團合資格僱員創造長期價值。本公司已委聘受託人(作為獨立第三方)專責管理僱員績效股權計劃。受託人須透過配發股份或從股市收購，以本公司提供之現金，購買將授予合資格僱員之股份(「計劃股份」)。受託人須持有(以信託方式)計劃股份及從有關計劃股份所得之相關收入(「相關收入」)，直至計劃股份及相關收入按照僱員績效股權計劃及信託契約所載規則歸屬予合資格僱員為止。

計劃股份自授出年度第一個曆日起計三年期間歸屬。在僱員呈辭之情況下，已授予該名合資格僱員而未歸屬之計劃股份及相關收入將立即自動失效。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**38. 以股份為基礎支付之款項(續)****(b) 僱員績效股權計劃(續)**

根據僱員績效股權計劃連同其他股權計劃，可授予本集團僱員(包括合資格僱員)之本公司股份總數不得超逾本公司不時全部已發行股本之10%。根據僱員績效股權計劃連同其他股權計劃，可歸屬予每名本集團僱員(包括合資格僱員)之本公司股份數目上限不得超逾本公司不時全部已發行股本之1%。

根據績效股權計劃及高級行政人員績效股權計劃授出計劃股份以及已授予或將授予各名合資格僱員之計劃股份數目將每年由全資附屬公司United Energy Pakistan Limited(「UEPL」)全權及絕對酌情決定，有關決定經考慮(包括但不單限於)有關合資格僱員所取得之個人績效評價指標。合資格僱員將於每個年度(由一月一日至十二月三十一日)(「績效評估年度」)接受評估，如果決定根據績效股權計劃及高級行政人員績效股權計劃授出計劃股份，有關計劃股份將於下一個年度授出。

根據遞延年終獎金績效股權計劃授出計劃股份以及已授予或將授予各名合資格僱員之計劃股份數目，將每年根據浮動薪酬獎勵計劃結果及相關績效評估年度之表現釐訂。浮動薪酬獎勵計劃指受限於UEPL年度業務狀況及合資格僱員個人表現之年度現金分紅計劃及獎勵。於有關績效評估年度在浮動薪酬獎勵計劃下可享有現金花紅之每名合資格僱員將享有權利並自動根據遞延年終獎金績效股權計劃獲授計劃股份。合資格僱員將於每個績效評估年度接受評估，如果決定根據遞延年終獎金績效股權計劃授出計劃股份，有關計劃股份將於下一個年度授出。

計劃股份於授出日期之公平值乃經參考本公司普通股於授出日期之收市價釐定。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就僱員績效股權計劃確認總開支約7,745,000港元(二零一九年：7,335,000港元)。

除非本公司董事會(「董事會」)根據僱員績效股權計劃之計劃規則提前終止計劃，否則僱員績效股權計劃之有效期由二零一二年十二月二十八日起計，為期十年。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 38. 以股份為基礎支付之款項(續)

## (b) 僱員績效股權計劃(續)

年內，在僱員績效股權計劃項下授出之計劃股份數目之變動如下：

計劃名稱	授出日期	每股公平值	計劃股份數目					歸屬期
			於二零二零年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內歸屬	年內失效	於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使	
績效股權計劃	二零一七年 一月三日	0.42港元	11,868,335	-	(11,868,335)	-	-	二零一七年一月三 日至二零二零年 一月二日
高級行政人員績效股權計劃	二零一七年 一月三日	0.42港元	2,207,756	-	(2,207,756)	-	-	二零一七年一月三 日至二零二零年 一月二日
遞延年終獎金績效股權計劃	二零一七年 一月三日	0.42港元	3,087,580	-	(3,087,580)	-	-	二零一七年一月三 日至二零二零年 一月二日
績效股權計劃	二零一八年 一月二日	0.53港元	9,674,103	-	(1,441,550)	-	8,232,553	二零一八年一月二 日至二零二一年 一月一日
高級行政人員績效股權計劃	二零一八年 一月二日	0.53港元	1,520,316	-	-	-	1,520,316	二零一八年一月二 日至二零二一年 一月一日
遞延年終獎金績效股權計劃	二零一八年 一月二日	0.53港元	2,570,784	-	-	-	2,570,784	二零一八年一月二 日至二零二一年 一月一日
績效股權計劃	二零一九年 一月二日	1.18港元	5,199,818	-	(661,081)	-	4,538,737	二零一九年一月二 日至二零二二年 一月一日
高級行政人員績效股權計劃	二零一九年 一月二日	1.18港元	710,311	-	-	-	710,311	二零一九年一月二 日至二零二二年 一月一日
遞延年終獎金績效股權計劃	二零一九年 一月二日	1.18港元	810,733	-	-	-	810,733	二零一九年一月二 日至二零二二年 一月一日
績效股權計劃	二零二零年 一月二日	1.60港元	-	4,565,227	-	-	4,565,227	二零二零年一月二 日至二零二三年 一月一日
高級行政人員績效股權計劃	二零二零年 一月二日	1.60港元	-	650,757	-	-	650,757	二零二零年一月二 日至二零二三年 一月一日
遞延年終獎金績效股權計劃	二零二零年 一月二日	1.60港元	-	770,373	-	-	770,373	二零二零年一月二 日至二零二三年 一月一日
			37,649,736	5,986,357	(19,266,302)	-	24,369,791	

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**38. 以股份為基礎支付之款項(續)****(c) 股權激勵計劃**

根據本公司於二零一一年九月十六日刊發之公告，本公司採納股權激勵計劃，旨在向巴基斯坦當地僱員提供獎勵，藉以留聘有關僱員協助持續經營及發展本集團於巴基斯坦之業務，以及吸引合適人才進一步推動本集團之發展及增長。

UEPL會向每名合資格僱員發出邀請函，邀請彼等報名參與股權激勵計劃。每位參與計劃之合資格僱員可在訂明表格指定彼等於下一個計劃年度(由九月一日至八月三十一日)(「股權激勵計劃之計劃年度」)將付出之計劃供款額(「僱員供款額」)。本公司亦將以其資源向計劃作出相等於僱員供款額之供款(「僱主供款額」)。

就計劃而言，UEPL將以股權激勵計劃之計劃年度首個曆日(「參考日期」)之本公司股份收市價作為參考價，以計算確定所有合資格僱員可享有之股份數目(「已確定計劃股份」)，其為按僱員供款額及僱主供款額總和計算所有合資格僱員可享有之股份數目(「已確定計劃股份之總數」)。

本公司須向受託人支付每名合資格僱員之僱員供款額及僱主供款額以及相關收購費用，以便購入已確定計劃股份之總數。本公司已委聘受託人(作為獨立第三方)專責管理股權激勵計劃。受託人須透過配發股份或根據或按照聯交所上市規則規定之其他方式，購買將授予合資格僱員之已確定計劃股份。受託人須以信託方式持有已確定計劃股份，直至今已確定計劃股份按照股權激勵計劃及信託契約所載規則歸屬予合資格僱員為止。

來自僱主供款額之已確定計劃股份，將按照由董事會全權酌情決定之時間表及條件，於三年期間歸屬，惟前提是有關合資格僱員需於參考日期後及有關歸屬日期內受僱於UEPL。

根據股權激勵計劃連同其他股權計劃，可授予本集團僱員(包括合資格僱員)之本公司股份總數不得超逾本公司不時全部已發行股本之10%。根據股權激勵計劃連同其他股權計劃，可歸屬予每名本集團僱員(包括合資格僱員)之本公司股份數目上限不得超逾本公司不時全部已發行股本之1%。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 38. 以股份為基礎支付之款項(續)

## (c) 股權激勵計劃(續)

除非董事會根據股權激勵計劃之計劃規則提前終止計劃，否則股權激勵計劃之有效期由二零一一年九月一日起計，為期十年。

已確定計劃股份於授出日期之公平值乃經參考本公司普通股於授出日期之收市價釐定。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就股權激勵計劃確認總開支約1,475,000港元(二零一九年：2,437,000港元)。

年內，在股權激勵計劃項下授出來自僱主供款額之已確定計劃股份數目之變動如下：

授出日期	每股公平值	來自僱主供款額之已確定計劃股份數目					歸屬期
		於二零二零年 一月一日	年內授出	年內歸屬	年內失效	於二零二零年 十二月三十一日	
		尚未行使				尚未行使	
二零一七年九月一日	0.34港元	7,700,965	-	(7,659,661)	(41,304)	-	二零一七年九月一日 至二零二零年八月 三十一日
二零一八年八月三十一日	1.29港元	2,296,728	-	(133,588)	(28,220)	2,134,920	二零一八年八月 三十一日至二零 二一年八月三十日
		9,997,693	-	(7,793,249)	(69,524)	2,134,920	

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**38. 以股份為基礎支付之款項(續)****(d) 績效股權單位計劃**

於二零二零年四月一日，本公司採納績效股權單位計劃(「PSU計劃」)，旨在激勵本集團僱員推動本集團股東價值成功增長、推動有效實現本集團中長期表現目標及以獎勵和激勵方式吸納、推動及挽留本集團的關鍵人才。除非董事會根據PSU計劃之規則提早終止PSU計劃，否則PSU計劃將自採納日期起生效，有效期十年。

根據PSU計劃，董事會可不時全權酌情決定安排將所需資金轉入有關信託，以便按照PSU計劃及信託契據所載規定購買將以信託形式持有之本公司股份。受託人必須按照董事會之書面指示，把上述資金應用於在公開市場購買指定數目之本公司股份。如果本公司再授出股份獎勵將會導致根據PSU計劃授出之獎勵股份總數(但不包括已按照PSU計劃被沒收之獎勵股份)超過本公司不時已發行股本總數的10%，則不得再授出任何股份獎勵。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，信託人以平均價格每股1.00港元(二零一九年：1.46港元)從市場購入2,396,000股股份(二零一九年：54,538,000股股份)，總金額為約82,092,000港元(二零一九年：79,691,000港元)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無根據PSU計劃授出任何股份予合資格僱員。於二零二零年十二月三十一日，信託人持有56,934,000股股份(二零一九年：54,538,000股股份)。

**39. 綜合現金流量表附註****(a) 截至二零一九年十二月三十一日止年度收購附屬公司**

於二零一九年三月二十一日，本集團根據澤西島法例透過協議計劃之方式以總對價約4,403,101,000港元(相當於約564,500,000美元)收購Kuwait Energy Public Limited Company(「KEC」)及其附屬公司全部已發行股本(「KEC收購事項」)。KEC為一間上游油氣公司，主要在中東及北非從事勘探、評估、開發及生產活動。KEC收購事項詳情載於本公司日期為二零一八年九月二十四日、二零一八年十月十日、二零一八年十一月三十日、二零一八年十二月二十七日、二零一九年三月二十一日及二零一九年三月二十二日之公告及通函。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 39. 綜合現金流量表附註(續)

## (a) 截至二零一九年十二月三十一日止年度收購附屬公司(續)

KEC收購事項乃本集團石油勘探及生產業務之延伸與擴充。由於收購事項臨近本集團半年期末進行，故中期報告所披露金額為暫時金額。所需之石油及天然氣儲量估值及有關收購所得資產淨值及所承擔負債之其他計算其時仍未落實，故此乃基於管理層當時可得之最新資料暫時釐定。在香港財務報告準則第3號「業務合併」之規定允許下，於KEC之收購日期所得之可識別資產及負債之公平值已經在12個月計量期間內作出調整如下：

	千港元
收購資產淨值：	
物業、廠房及設備	3,654,377
使用權資產	2,948
無形資產	4,132,678
押金、訂金及預付款項	145,920
存貨	23,900
貿易及其他應收賬款	1,301,814
被分類為可供出售之資產	88,355
銀行及現金結存	230,203
撥備	(89,156)
僱員退休福利責任	(49,166)
貿易及其他應付賬款	(1,749,444)
借款	(1,941,117)
銀行透支	(24,187)
租賃負債	(13,511)
即期稅項負債	(118,559)
遞延稅項負債	(967,436)
非控股權益	(17,592)
	4,610,027
議價收購之收益	(206,926)
	4,403,101
由下列償付：	
現金	4,286,101
收購附屬公司之已付訂金	117,000
	4,403,101
收購產生之現金流出淨額：	
已付現金作價	4,286,101
所得現金及等同現金項目	(230,203)
所承擔銀行透支	24,187
	4,080,085



**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**39. 綜合現金流量表附註(續)****(a) 截至二零一九年十二月三十一日止年度收購附屬公司(續)**

於收購日期所得之可識別資產及負債之公平值已經由漢華評值有限公司作出評估。

於收購日期，貿易及其他應收賬款之公平總值為約1,301,814,000港元。於收購日期，該等所得貿易及其他應收賬款之合約總金額為約1,301,814,000港元，預期當中並無任何結餘會未能收回。

本集團就業務合併確認議價收購之收益約206,926,000港元。有關收益計入其他收益及虧損。業務合併導致錄得議價收購之收益，原因為本集團於KEC收購事項完成前已與伊拉克政府完成B9區塊之油田開發計劃。於收購日期，油田開發計劃之完成令B9區塊之估計石油儲量有所增加。

於收購日期起至二零一九年十二月三十一日止期間，KEC收購事項為本集團帶來收入及溢利淨額分別約1,854,403,000港元及579,193,000港元。倘收購事項於二零一九年一月一日進行，管理層估計本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合收入及綜合溢利將分別為約7,511,653,000港元及1,817,114,000港元。在釐定此等金額時，管理層假設倘收購事項於二零一九年一月一日發生，於收購日期所產生之公平值調整仍然相同。

備考資料僅供說明用途，並不代表倘收購事項在二零一九年一月一日完成，本集團將實現的營業額及經營業績，亦非對未來業績的預測。

收購事項之相關成本為約1,090,000港元，已於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表之行政開支中扣除。

**(b) 出售附屬公司**

於二零二零年六月十日，本集團訂立股份出售協定，以1美元(相當於約8港元)的現金對價出售持有於喜年投資有限公司(「喜年」)的全部股權(「出售」)。喜年在中東地區擁有若干的勘探和開發資產。該出售已於二零二零年六月二十三日完成。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 39. 綜合現金流量表附註(續)

## (b) 出售附屬公司(續)

於出售日期之負債淨值如下：

	千港元
押金、訂金及預付款項	51,547
應收中間控股公司賬款	22,193
銀行及現金結存	1,669
貿易及其他應付賬款	(33,231)
撥備	(74,226)
僱員退休福利責任	(5,416)
所出售負債淨值：	(37,464)
出售附屬公司之收益(附註10)	37,464
總對價－以現金支付	—*
出售產生之現金流出淨額：	
已收現金對價	—*
所出售現金及等同現金項目	(1,669)
	(1,669)

\* 代表金額少於1,000港元。

## (c) 購買非控股權益

年內，本集團收購Kuwait Energy Company KSCC(「KSCC」)之1.6%股權。於KSCC持有的股權由96.8%相應增加至98.4%。收購事項對本公司擁有人應佔權益之影響如下：

	二零二零年 千港元
已收購非控股權益賬面值	8,959
對價	—*
直接於權益中確認之收購收益	8,959

\* 代表金額少於1,000港元。

## (d) 主要非現金交易

- (i) 年內，金額為約1,104,836,000港元(二零一九年：1,298,700,000港元)之原油預付款項融資乃透過交付本集團應佔之原油償付。
- (ii) 年內，添置物業、廠房及設備約25,576,000港元(二零一九年：零港元)為轉撥自押金、訂金及預付款項。
- (iii) 年內添置使用權資產約376,002,000港元(二零一九年：125,008,000港元)及120,819,000港元(二零一九年：零港元)分別為租賃負債融資及轉撥自押金、訂金及預付款項。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 39. 綜合現金流量表附註(續)

## (e) 自融資活動產生之負債之對賬

下表載列本集團自融資活動產生之負債變動詳情，包括現金及非現金變動。自融資活動產生之負債屬曾於或未來將於本集團綜合現金流量表內分類為融資活動之現金流量。

	貿易及 其他應付賬款 — 客戶押金 千港元 (附註27(b))	借款 千港元 (附註29)	租賃負債 千港元 (附註30)	總計 千港元
於二零二零年一月一日	1,134,900	4,695,786	131,046	5,961,732
<b>經營業務現金流量之變動：</b>				
租賃負債利息	-	-	(7,088)	(7,088)
<b>融資活動現金流量之變動：</b>				
租賃付款之本金部分	-	-	(70,345)	(70,345)
籌集所得借款 (扣除直接交易成本)	-	1,357,949	-	1,357,949
償還借款	-	(836,550)	-	(836,550)
客戶押金之所得款項	508,136	-	-	508,136
	508,136	521,399	(70,345)	959,190
<b>非現金交易：</b>				
添置租賃負債	-	-	376,002	376,002
估算利息開支	-	18,626	7,088	25,714
租賃修訂	-	-	(2,729)	(2,729)
透過交付本集團應佔之 原油償付(附註39(d)(i))	(1,104,836)	-	-	(1,104,836)
匯兌差額	-	-	4,357	4,357
	(1,104,836)	18,626	384,718	(701,492)
於二零二零年十二月三十一日	538,200	5,235,811	438,331	6,212,342

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 39. 綜合現金流量表附註(續)

## (e) 自融資活動產生之負債之對賬(續)

	貿易及 其他應付賬款 — 客戶押金 千港元 (附註27(b))	借款 千港元 (附註29)	租賃負債 千港元 (附註30)	總計 千港元
<b>於二零一九年一月一日</b>	—	641,736	10,778	652,514
<b>經營業務現金流量之變動：</b>				
租賃負債利息	—	—	(3,521)	(3,521)
<b>投資活動現金流量之變動：</b>				
收購附屬公司	779,993	1,941,117	13,511	2,734,621
<b>融資活動現金流量之變動：</b>				
租賃付款之本金部分	—	—	(16,372)	(16,372)
籌集所得借款 (扣除直接交易成本)	—	6,439,378	—	6,439,378
償還借款	—	(4,379,700)	—	(4,379,700)
客戶押金之所得款項	2,145,000	—	—	2,145,000
償還客戶押金	(491,393)	—	—	(491,393)
	1,653,607	2,059,678	(16,372)	3,696,913
<b>非現金交易：</b>				
添置租賃負債	—	—	124,478	124,478
估算利息開支	—	53,255	3,521	56,776
透過交付本集團應佔之 原油償付(附註39(d)(i))	(1,298,700)	—	—	(1,298,700)
匯兌差額	—	—	(1,349)	(1,349)
	(1,298,700)	53,255	126,650	(1,118,795)
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>	1,134,900	4,695,786	131,046	5,961,732

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 39. 綜合現金流量表附註(續)

## (f) 租賃之現金流出總額

入賬綜合現金流量表之租賃金額包括下列各項：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營業務之現金流量	15,501	13,148
投資活動之現金流量	7,308	—
融資活動之現金流量	70,345	16,372
	<b>93,154</b>	29,520

與下列項目有關之金額：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已付租賃租金	85,846	29,520
使用權資產付款	7,308	—
	<b>93,154</b>	29,520

## 40. 關連人士交易

## (a) 關連人士名稱及與關連人士之關係：

關連人士名稱	關係
東方集團實業股份有限公司(「東方集團實業」)	張宏偉先生為東方集團實業之最終控權方及授權代表
東方集團股份有限公司(「東方集團」)	張宏偉先生對東方集團有重大影響力
東方集團有限公司(「OGCL」)	張宏偉先生對OGCL有重大影響力
北京大成飯店有限公司(「北京大成飯店」)	北京大成飯店為東方集團之附屬公司

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**40. 關連人士交易(續)**

- (b) 於報告期間結算日，OGCL及東方集團產業就本集團聯營公司OGBIH獲授之銀行融資而向銀行提供公司擔保。此外，OGCL與OGBIH就OGCL提供之公司擔保服務訂立委託擔保協議。根據委託擔保協議，服務費將按尚欠銀行貸款之2%計收。年內，OGCL豁免OGBIH支付有關服務費約10,748,000港元(二零一九年：服務費約12,224,000港元)。
- (c) 本公司執行董事張宏偉先生及張美英女士就本集團獲授總額約2,965,946,000港元(二零一九年：2,965,048,000港元)之銀行貸款提供共同個人擔保。
- (d) 本公司執行董事張宏偉先生就本集團獲授總額約1,113,912,000港元(二零一九年：1,272,901,000港元)之銀行貸款提供個人擔保。
- (e) 本公司執行董事張宏偉先生就本集團融資租賃項下之若干責任約333,693,000港元(二零一九年：無)提供個人擔保。
- (f) 於二零二零年十二月三十一日，本集團就旗下聯營公司獲授金額約531,111,000港元(二零一九年：537,805,000港元)之銀行貸款提供無限額公司擔保。
- (g) 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就租賃辦公室物業而向北京大成飯店支付租賃付款約21,267,000港元(二零一九年：7,237,000港元)。
- (h) 已付主要管理人員酬金之詳情載於綜合財務報表附註15。

**41. 或然負債**

- (a) 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司以巴基斯坦伊斯蘭共和國總統為受益人發出多項無限額公司擔保，為UEPL提供一切所需之財務及其他方式之擔保，使UEPL能夠全面履行其在特許權協議所訂之責任。
- (b) 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團按石油特許權協議就稅款減免，包括在進口機械、設備、材料、專用汽車、零部件、化學品和消耗品產生關稅和銷售稅的任何爭議而發出公司擔保，授予巴基斯坦關稅的徵收部門，金額為約4,632,000港元(二零一九年：3,673,000港元)。
- (c) 本集團若干附屬公司與巴基斯坦政府就應否向該等附屬公司生產的原油及凝析油徵收暴利徵費出現爭議。於二零一七年十二月二十七日，巴基斯坦政府批准徵收暴利徵費，而暴利徵費適用於上述附屬公司。根據外聘律師之法律意見，管理層相信徵收暴利徵費一事將自政府批准當日起按預期適用基準實施。倘徵收暴利徵費一事按追溯基準實施，則須於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表就暴利徵費作出進一步撥備約191,969,000港元(二零一九年：191,969,000港元)。

**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**41. 或然負債(續)**

- (d) 於二零二零年十二月三十一日，本集團若干附屬公司收到巴基斯坦稅務部門發出之多項稅務指令，旨在重新評估過往年度的稅項負債。本集團之上述附屬公司現正就該等指令提出上訴，有待處理之稅務個案之累計潛在稅項金額為約623,548,000港元(二零一九年：438,054,000港元)。
- (e) 於報告期間結算日，UEP Beta以石油特許權總理事為受益人發出銀行擔保，金額約10,852,000港元(相當於1,391,000美元)(二零一九年：10,852,000港元(相當於1,391,000美元))，使UEP Beta能夠履行其在特許權協議所訂之營運及財務責任。

**42. 資本承擔**

於報告期間結算日，本集團之資本承擔如下：

(a)	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約但尚未撥備：		
購置物業、廠房及設備	356	874
資本開支承擔	295,245	432,246
	<b>295,601</b>	<b>433,120</b>

- (b) 於二零一四年十月二十日，本集團於中國成立全資附屬公司聯合能源(北京)有限公司(「聯合能源(北京)」)，註冊資本為約118,580,000港元(相當於約人民幣100,000,000元)(二零一九年：111,740,000港元(相當於約人民幣100,000,000元))。於二零二零年十二月三十一日，本集團已注資約14,521,000港元(相當於約人民幣12,246,000元)(二零一九年：13,684,000港元(相當於約人民幣12,246,000元))予聯合能源(北京)。根據聯合能源(北京)之公司組織章程大綱，餘額約104,059,000港元(相當於約人民幣87,754,000元)(二零一九年：98,056,000港元(相當於約人民幣87,754,000元))須於聯合能源(北京)成立日期起計二十年內注入聯合能源(北京)。
- (c) 於二零一七年五月二十五日，本公司、聯合能源(北京)、OGCL及東方集團在中國共同成立東方藝術品有限公司(「東方藝術品」)，東方藝術品之註冊資本為約118,580,000港元(相當於約人民幣100,000,000元)(二零一九年：111,740,000港元(相當於約人民幣100,000,000元))。根據東方藝術品之組織章程大綱，聯合能源(北京)須於東方藝術品出資約23,716,000港元(相當於約人民幣20,000,000元)(二零一九年：22,348,000港元(相當於約人民幣20,000,000元))，即東方藝術品20%註冊資本。於二零二零年十二月三十一日，聯合能源(北京)尚未向東方藝術品注資。根據東方藝術品之組織章程大綱，必須於二零四五年六月三十日或之前向東方藝術品注資。

**43. 經營租賃安排**

本集團定期就船舶系泊位、員工宿舍及汽車訂立短期租賃。於二零二零年十二月三十一日，短期租賃組合與短期租賃費用於附註19披露之短期租賃組合相類似。

## 44. 退休福利計劃

### (a) 定額供款計劃

本集團參與多個退休福利計劃，有關計劃為本集團營運所在國家相關機關所建立之定額供款計劃。

#### 香港

本集團參與根據強制性公積金計劃條例設立之強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃資產與本集團資產分開，並由獨立信託人所控制之基金持有。根據強積金計劃規則，僱主與其僱員均須按照規則指定之比率向計劃作出供款。本集團在強積金計劃之唯一責任為對該計劃作出所需供款。並無可供扣減未來年度須付供款額之沒收供款。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團在強積金計劃下之供款為約266,000港元(二零一九年：241,000港元)。

#### 中國

根據中國有關法律及法規，本集團於中國之附屬公司須按彼等僱員工資之指定百分比對退休福利計劃作出供款，為彼等僱員之退休福利提供資金。本集團於退休福利計劃之唯一責任為根據各計劃作出所需供款。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團在各計劃下之供款為約7,560,000港元(二零一九年：10,203,000港元)。

#### 巴基斯坦

##### (i) 定額供款退休金

根據巴基斯坦之所得稅條例，本集團根據一項信託契約，為所有永久僱員設立一項定額供款退休金。根據信託契約，該退休金之供款乃以各僱員之薪金、服務年資及僱員之職級或等級所適用的供款比率為基準。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團在該計劃下之供款為約5,649,000港元(二零一九年：11,416,000港元)。

##### (ii) 定額供款強積金

本集團為其在巴基斯坦之所有永久僱員設立定額供款強積金。本集團及僱員均須每月向該強積金作出供款，金額按基本薪金的10%繳納。本集團於供款強積金之唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團在該計劃下之供款為約5,359,000港元(二零一九年：6,259,000港元)。



**綜合財務報表附註(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度

**44. 退休福利計劃(續)****(b) 定額福利計劃**

本集團在巴基斯坦、伊拉克、埃及以及中東為已完成指定服務年期之合資格僱員設立多個定額福利退休計劃。有關計劃由獨立信託人管理，而有關計劃之資產(如有)與本集團之資產分開持有。

**巴基斯坦**

本集團在巴基斯坦運作一個資助定額福利退休計劃。以信託形式持有之計劃資產受巴基斯坦之法規及常規所管限。計劃之管治責任(包括投資決定及供款時間表)由本集團及信託委員會共同承擔。根據信託契據之規定，信託委員會必須由本集團代表組成。

**伊拉克**

就伊拉克合資格僱員而言，本集團須承擔無資助離職定額福利責任，其為受當地勞動法管限之終止服務福利。僱員必須符合有關僱員服務年期、完成最低服務年期、已提取薪金等條件後，方有權享有此等福利。

**埃及**

本集團為其所有埃及全職僱員提供一項終止服務福利計劃。終止服務福利計劃為一項無資助的職工無需繳款的彌償計劃，將於終止僱用或退休時提供一筆過款項予員工。上述一筆過終止服務福利款項乃根據服務年期及截至最後工作日期員工之薪金計算。

**位於中東的其他附屬公司**

按照產量分成協議(「產量分成協議」)及有關司法權區相關勞工法之規定，本集團為位於中東之若干附屬公司之僱員設立一項無資助終止服務福利。有關福利將於終止僱用/退休或產量分成協議終止時支付。終止服務福利責任款項乃按服務年期乘以員工於最後工作日期之收入總額計算釐定。

上述計劃之年度撥備乃根據精算估值作出，而精算估值乃採用預期單位貸記法進行。所提供之福利水平取決於成員之服務年期及其在退休前最後一年之薪金。上述計劃之精算估值乃由合資格精算公司4Sight Advisory Solutions FZ-LLC及Akhtar & Hasan (Pvt) Ltd擬備。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 44. 退休福利計劃(續)

## (b) 定額福利計劃(續)

在綜合財務狀況表中確認之退休福利資產及責任金額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計劃資產公平值	40,847	42,342
定額福利責任之現值	(27,326)	(33,930)
無資助責任之現值	(35,838)	(34,112)
	<b>(22,317)</b>	(25,700)

以下為於綜合財務狀況表確認之退休福利資產及退休福利責任之分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
僱員退休福利資產	13,521	8,412
僱員退休福利責任	(35,838)	(34,112)
	<b>(22,317)</b>	(25,700)

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 44. 退休福利計劃(續)

## (b) 定額福利計劃(續)

本集團退休福利資產及責任之年內變動如下：

	計劃資產 公平值 千港元	定額福利 責任之現值 千港元	無資助 責任之現值 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	42,342	(33,930)	(34,112)	(25,700)
出售附屬公司	-	-	5,416	5,416
在損益確認之金額：				
即期服務成本	-	(2,728)	(15,098)	(17,826)
利息收入／(開支)	4,785	(3,867)	(88)	830
在其他全面收益確認之重新計量：				
計劃資產之虧損	(104)	-	-	(104)
財務假設變動所產生之 精算收益／(虧損)	-	1,033	(102)	931
經驗調整所產生之精算收益	-	3,495	1,956	5,451
僱主向計劃作出之供款	2,728	-	-	2,728
年終待支付予成員之款項	(2,115)	2,115	-	-
來自計劃之付款	(5,497)	5,497	6,190	6,190
匯兌差額	(1,292)	1,059	-	(233)
於二零二零年十二月三十一日	40,847	(27,326)	(35,838)	(22,317)

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 44. 退休福利計劃(續)

## (b) 定額福利計劃(續)

	計劃資產 公平值 千港元	定額福利 責任之現值 千港元	無資助 責任之現值 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	40,278	(37,452)	-	2,826
收購附屬公司	-	-	(49,166)	(49,166)
在損益確認之金額：				
即期服務成本	-	(3,429)	(10,871)	(14,300)
利息收入／(開支)	5,060	(4,865)	(17)	178
在其他全面收益確認之重新計量：				
計劃資產之收益	21	-	-	21
經驗調整所產生之精算收益	-	5,664	15,569	21,233
僱主向計劃作出之供款	3,420	-	-	3,420
來自計劃之付款	(2,128)	2,128	13,396	13,396
年終待支付予成員之款項之				
變動淨額	7,023	-	-	7,023
匯兌差額	(11,332)	4,024	(3,023)	(10,331)
於二零一九年十二月三十一日	42,342	(33,930)	(34,112)	(25,700)

來自定額福利資產淨額之經濟利益最高金額乃根據未來供款之扣減金額計算釐定。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 44. 退休福利計劃(續)

## (b) 定額福利計劃(續)

於報告期間結算日，計劃資產公平值分類如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金及等同現金項目	226	2,551
定期存款	10,460	19,998
債務投資	32,296	19,793
其他負債－應付予離任成員	(2,135)	—
	<b>40,847</b>	42,342

債務投資之公平值透過按市場利率貼現未來現金流量釐定(第二級公平值計量)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團所採用之主要精算假設(以加權平均值列示)如下：

	二零二零年	二零一九年
貼現率	2.50%至14.00%	3.00%至17.00%
薪酬增長率	6.00%至9.75%	5.00%至10.00%

有關死亡率之假設乃根據已公佈之統計數據及經驗而按精算意見作出。該等假設可推算不同年齡僱員(假設均於60歲退休)之平均死亡率。

年齡：	二零二零年 死亡率	二零一九年 死亡率
20	0.094%	0.094%
30	0.119%	0.119%
40	0.208%	0.208%
50	0.538%	0.538%
59	1.354%	1.354%

**44. 退休福利計劃(續)****(b) 定額福利計劃(續)**

鑑於提供定額福利退休金計劃，本集團面臨多項風險，當中最重大之風險詳述如下：

風險	說明
死亡風險	實際死亡率經驗有所不同的風險。其影響視乎受益人之服務或年齡分佈及福利而定。
投資風險	投資表現欠佳，不足以支付負債之風險。
最後薪金風險	終止服務時之最後薪金高於假設之數之風險。由於福利乃根據最後薪金計算，福利金額會同樣地增加。
提取風險	提取經驗高於或低於假設之數之風險。最終影響是兩者也有可能，其視乎受益人之服務或年齡分佈及福利而定。

於報告期間結算日，本集團各重大精算假設基於相關精算假設之合理潛在變動而進行的敏感度分析如下：

	比率增加/減少	對定額福利責任之影響	
		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貼現率	1%	(4,233)/4,481	(3,213)/3,606
薪酬增長率	1%	4,532/(2,934)	4,551/(4,272)

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變化而其餘所有假設不變而作出。實際上，此情況不大可能發生，而有些假設出現的變化是互相關連的。在計算定額福利責任對重大精算假設之敏感度時，所應用之方法與計算在財務狀況表中確認之退休金負債之方法相同(定額福利責任之現值乃於報告期間結算日按預期單位信貸法計算)。

編製敏感度分析所使用之方法及假設類別與上一個期間無異。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 44. 退休福利計劃(續)

## (b) 定額福利計劃(續)

本集團以內部資源為退休金計劃提供所需資金，且並無任何會影響未來供款之資金安排及資金政策。

固有目標是向基金資產作出之供款佔薪金之百分比應保持合理穩定。

截至二零二一年十二月三十一日止年度之退休金計劃預期供款為約15,125,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：16,622,000港元)。

本集團定額福利責任之加權平均期限為約7.01年(二零一九年：6.83年)。本集團之未貼現福利付款之到期分析如下：

	一年內 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元	總計 千港元
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>					
支付退休金	10,446	10,919	33,834	74,216	129,415
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>					
支付退休金	10,072	9,831	35,629	73,031	128,563

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 45. 附屬公司

於二零二零年十二月三十一日，主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	所有權權益百分比			主要業務
			本集團之 實際權益	由本公司 持有	由附屬 公司持有	
輝潤有限公司	香港	10,000港元	100%	100%	-	提供行政服務
聯合能源集團(香港)有限公司	香港	100港元	100%	100%	-	投資控股及提供集團融資支援服務
華譽國際投資有限公司	香港	1港元	100%	100%	-	投資控股
兆隆香港有限公司	香港	1港元	100%	100%	-	投資控股
聯合石油及天然氣(盤錦)有限公司(附註(a))	中國	人民幣100,000,000元	100%	-	100%	買賣石油化工產品
聯合能源(北京)有限公司(附註(a))	中國	人民幣12,246,200元	100%	-	100%	提供行政服務
Vision Peak Investments Limited	英屬處女群島	10美元	100%	100%	-	投資控股
聯合能源(中國)有限公司	英屬處女群島	1,000美元	100%	100%	-	投資控股
Asia Resources Oil Limited	英屬處女群島	6,340,744美元	100%	-	100%	在巴基斯坦從事與勘探及生產原油及天然氣有關的活動
KNGS Exploration and Development Limited	開曼群島	100美元	100%	-	100%	投資控股
Oasis Natural Energy Inc	巴拿馬共和國	10,000美元	100%	-	100%	投資控股
BowEnergy Resources (Pakistan) SRL	巴巴多斯	9,775,568美元	100%	-	100%	在巴基斯坦從事與勘探及生產原油及天然氣有關的活動



## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 45. 附屬公司(續)

於二零二零年十二月三十一日，主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	所有權益百分比			主要業務
			本集團之 實際權益	由本公司 持有	由附屬 公司持有	
UEP Beta GmbH	奧地利	50,000美元	100%	-	100%	在巴基斯坦從事與勘探及生產原油及天然氣有關的活動
United Energy Pakistan Holdings Limited	毛里裘斯	1美元	100%	100%	-	投資控股
United Energy Pakistan Limited	毛里裘斯	1美元	100%	-	100%	在巴基斯坦從事與勘探及生產原油及天然氣有關的活動
Gold Trade International Limited	毛里裘斯	1美元	100%	-	100%	提供集團融資支援服務
UEP Alpha Limited	毛里裘斯	332,517,327美元	100%	-	100%	在巴基斯坦從事與勘探及生產原油及天然氣有關的活動
United Energy Upstream DMCC	阿拉伯聯合酋長國	50,000阿聯酋迪拉姆	100%	-	100%	投資控股及提供行政服務
United Energy Trading DMCC	阿拉伯聯合酋長國	50,000阿聯酋迪拉姆	100%	-	100%	提供行政服務
Kuwait Energy Public Limited Company	澤西島	324,189,606英鎊	100%	-	100%	投資控股
KEC (Egypt) Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	100%	在埃及從事與開發及生產原油及天然氣有關的活動

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 45. 附屬公司(續)

於二零二零年十二月三十一日，主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	所有權權益百分比			主要業務
			本集團之 實際權益	由本公司 持有	由附屬 公司持有	
Kuwait Energy Egypt Limited	英屬處女群島	1,000美元	100%	-	100%	在埃及從事與勘探、開發及生產原油及天然氣有關的活動
Kuwait Energy (Eastern Desert) Petroleum Service SAE	埃及	1,000,000埃及鎊	100%	-	100%	在埃及從事與勘探、開發及生產原油及天然氣有關的活動
Kuwait Energy Basra Limited	英屬處女群島	1,000美元	100%	-	100%	在伊拉克從事與勘探、開發及生產原油及天然氣有關的活動
Kuwait Energy Iraq Limited	英屬處女群島	1,000美元	100%	-	100%	在伊拉克從事與勘探、開發及生產原油及天然氣有關的活動

董事認為上表所列本公司於二零二零年十二月三十一日之附屬公司主要影響本年度業績或構成本集團資產淨值之主要部份。董事認為，載列其他附屬公司之詳情將令有關資料過於冗長。

附註：

- (a) 根據相關法例及法規在中國成立之外商獨資企業。

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 46. 共同經營

於二零二零年十二月三十一日，本集團之主要合營安排(均非透過獨立公司組織架構)詳情載列如下：

特許經營/項目名稱	營業地點	本集團所持參與/		主要業務
		收益權益比率		
		二零二零年	二零一九年	
巴丁II	巴基斯坦	51%	51%	勘探及生產原油及天然氣
巴丁II經修訂	巴基斯坦	76%	76%	勘探及生產原油及天然氣
巴丁III	巴基斯坦	60%	60%	勘探及生產原油及天然氣
梅赫蘭	巴基斯坦	75%	75%	勘探原油及天然氣
米爾布爾哈斯	巴基斯坦			勘探及生產原油及天然氣
— 勘探		95%	95%	
— 開發及生產		75%	75%	
基布羅	巴基斯坦			勘探及生產原油及天然氣
— 勘探		95%	95%	
— 開發及生產		75%	75%	
迪格里	巴基斯坦	75%	75%	勘探及生產原油及天然氣
科特里北部區塊	巴基斯坦	60%	60%	勘探及生產原油及天然氣
根伯德南部區塊	巴基斯坦	10%	10%	勘探及生產原油及天然氣
穆巴里克	巴基斯坦			勘探及生產原油及天然氣
— 勘探		57%	57%	
— 開發及生產		45%	45%	
米哈爾	巴基斯坦			勘探及生產原油及天然氣
— 勘探		75%	75%	
— 開發及生產		59.2%	59.2%	
米亞諾	巴基斯坦	17.7%	17.7%	勘探及生產原油及天然氣

## 綜合財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 46. 共同經營(續)

於二零二零年十二月三十一日，本集團之主要合營安排(均非透過獨立公司組織架構)詳情載列如下：(續)

特許經營/項目名稱	營業地點	本集團所持參與/ 收益權益比率		主要業務
		二零二零年	二零一九年	
斯萬	巴基斯坦	19.7%	19.7%	勘探及生產原油及天然氣
根伯德	巴基斯坦			勘探及生產原油及天然氣
— 勘探		36.8%	36.8%	
— 開發及生產		27.6%	27.6%	
拉蒂夫	巴基斯坦	33.4%	33.4%	勘探及生產原油及天然氣
— 開發及生產				
米亞諾西南區塊II	巴基斯坦	33.4%	33.4%	勘探原油及天然氣
庫罕	巴基斯坦	47.5%	47.5%	勘探原油及天然氣
— 勘探				
巴爾汗	巴基斯坦	-	15%	勘探原油及天然氣
— 勘探				
西巴	伊拉克	30%	30%	勘探及生產原油及天然氣
B9區塊	伊拉克	60%	60%	勘探及生產原油
A區	埃及	70%	70%	勘探及生產原油
阿布桑南	埃及	25%	25%	勘探及生產原油及天然氣
拉斯卡塔拉東部	埃及	49.5%	49.5%	勘探及生產原油

## 47. 報告期後事項

2019冠狀病毒病大流行的爆發正在影響全球經濟市場。董事們繼續密切監視局勢，並考慮了2019冠狀病毒病對本集團業務和財務業績的影響。但是，這情況正在不斷發展，因此其後果無可避免地不確定。

## 財政概要

### 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
營業額	<b>6,204,227</b>	7,103,644	5,279,204	4,420,508	4,061,024
稅前溢利	<b>1,026,763</b>	2,258,071	2,282,856	1,757,980	1,201,575
所得稅開支	<b>(162,588)</b>	(352,124)	(680,145)	(440,420)	(176,662)
來自本年度持續經營業務溢利	<b>864,175</b>	1,905,947	1,602,711	1,317,560	1,024,913
來自本年度已終止經營業務溢利／(虧損)	-	-	34,621	(1,743)	(64,560)
以下應佔：					
本公司擁有人	<b>864,176</b>	1,905,957	1,637,991	1,316,340	965,008
非控股權益	<b>(1)</b>	(10)	(659)	(523)	(4,655)
	<b>864,175</b>	1,905,947	1,637,332	1,315,817	960,353
	於十二月三十一日				
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
資產總值	<b>24,941,385</b>	25,743,105	16,147,438	13,275,537	15,496,639
負債總值	<b>(12,025,593)</b>	(13,689,016)	(4,884,294)	(2,598,518)	(5,073,095)
資產淨值	<b>12,915,792</b>	12,054,089	11,263,144	10,677,019	10,423,544
本公司擁有人應佔權益	<b>12,907,170</b>	12,036,507	11,263,144	10,652,469	10,400,217
非控股權益	<b>8,622</b>	17,582	-	24,550	23,327
權益總值	<b>12,915,792</b>	12,054,089	11,263,144	10,677,019	10,423,544



**UEG**

聯合能源

**聯合能源集團有限公司**  
**UNITED ENERGY GROUP LIMITED**



**Annual  
Report  
2020**