



JOY SPREADER INTERACTIVE TECHNOLOGY. LTD
乐享互动有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號：6988

2020
年報

目錄

2	公司資料
4	主席報告書
6	財務概要
9	公司簡介
12	管理層討論及分析
24	董事及高級管理人員
31	企業管治報告
48	董事會報告
70	環境、社會及管治報告
84	獨立核數師報告
89	綜合損益及其他全面收益表
90	綜合財務狀況表
92	綜合權益變動表
94	綜合現金流量表
96	綜合財務報表附註
166	釋義



公司資料

董事會

執行董事

朱子南先生(董事會主席)

張之的先生

成林先生

秦佳鑫女士

盛世偉先生

非執行董事

胡慶平先生

胡家瑋先生

獨立非執行董事

徐翀先生

唐偉先生

房宏偉先生

葉仁明先生

審核委員會

唐偉先生(主席)

徐翀先生

葉仁明先生

薪酬委員會

徐翀先生(主席)

成林先生

房宏偉先生

提名委員會

朱子南先生(主席)

徐翀先生

房宏偉先生

註冊辦事處

Office of Sertus Incorporations (Cayman) Limited
Sertus Chambers
Governors Square, Suite #5-204
23 Lime Tree Bay Avenue
P.O. Box 2547, Grand Cayman
KY1-1104, Cayman Islands

公司於中國的總部地址

中國
北京市
朝陽區
望京金輝大廈27層

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

開曼群島股份過戶登記總處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4, Willow House
Cricket Square
Grand Cayman KY1-9010
Cayman Islands

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一座35樓

公司資料

香港法律顧問

凱易律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈26樓

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

授權代表

朱子南先生
李健強先生

聯席公司秘書

秦佳鑫女士
李健強先生(ACG, ACS & HKICPA)

合規顧問

東方融資(香港)有限公司
香港
中環皇后大道中100號
28及29樓

投資者關係

電話：010-87726988
電郵：investment@adjoy.com.cn

網站

www.adjoy.com.cn

股份代號

6988

主席報告書

致各位股東：

不平凡的2020年註定會在人類歷史上和人們的記憶中留下深刻的印記。在這一年，中國與世界各國人民並肩抗疫，並取得了階段性成果；在這一年，國家脫貧攻堅戰取得全面勝利，決勝全面建成小康社會取得決定性成就；在這一年，我們倍感社交距離受限的無奈，許多人不得不改變了多年養成的生活和工作習慣；在這一年，我們也見證了全世界共同探索線上生活和工作新方式，移動互聯網深入變革、用戶使用習慣得以強化。

內容呈現方式視頻化、流量向基於算法推薦的內容集中、國家加強平台監管、流量巨頭更加重視生態建設等，都是2020年中國移動互聯網發展的特徵標籤。短視頻、電商、遊戲、直播、社交等領域，或者達到了歷史新高度，或者煥發了新的生命力。這既推動了中國互聯網產業大環境的發展，也給包括樂享互動在內的營銷科技公司提供了難得的歷史機遇。

我們觀察並切身體會到，在移動互聯網新媒體平台上，數以千萬計的內容發佈者迫切需要變現流量價值；具有生態建設眼光的互聯網平台正積極推動基礎設施建設及中臺開放，不遺餘力提升客戶留存和用戶體驗；尋求線上轉型的廣大企業和商家，爭先恐後躡躍佈局移動新媒體營銷渠道。作為移動新媒體效果營銷領域的領導者之一，樂享互動應當順應時代趨勢，時刻保持敏銳的市場嗅覺，為我們的行業客戶、內容發佈者、互聯網平台及其互聯網用戶等各方提供有價值的服務。

感謝基於數據算法的興趣推薦技術近年來不斷發展，可以將海量的互聯網內容與同樣海量的互聯網用戶自動鏈接。這也為移動互聯網新消費三大要素「人」、「貨」、「場」中「人」與「場」的結合創造了絕佳基礎。樂享互動就是在這個基礎上，再藉助數據和算法模型以及推薦技術，將「貨」與「場」匹配在一起，為行業客戶解決以「貨」選「場」的投放效果問題，並為內容發佈者解決以「場」選「貨」的選品效率問題。

我們為行業客戶及內容發佈者提供的商業價值，是通過銷售額增長、新用戶獲取、新產品投放等可監測、可驗證的交易數據來實現的。我們根據這些交易數據與行業客戶進行效果分成或計費，這很大程度上降低了營銷活動的投入門檻，提升了投入產出比。

2020年對於樂享互動而言，也是具有里程碑意義的一年。業務方面，我們在微信公眾號體系內的互娛、應用及其他數字產品發行推廣業務步步為營，保持了高速增長趨勢；在抖音體系內的非直播電商帶貨業務高歌猛進，GMV相當於2019年的4.54倍。我們效果營銷業務服務的行業客戶數量、營銷產品品類均有較大幅度增長，營銷SaaS服務的客戶數也突破了七萬個；在研發方面，我們2020年加大了針對視頻領域數據採集、分析、應用的研發投入，力爭在數據積累和模型數量、效果上繼續領跑。

主席報告書

2020年9月23日，樂享互動在香港聯合交易所主板成功上市，開啟了集團發展的新篇章。接下來，行業的發展變化會越來越快，技術的迭代會越來越頻繁，機遇和挑戰都迫使我們一刻也不能鬆懈，堅持走在不斷創新的路上。2021年，我們已經佈置好在SaaS服務、視頻電商、海外拓展、私域流量、算法研發等領域的任務工作，希望用我們的勤奮、行業經驗、洞察力和預判，在移動互聯網新媒體深入發展的時代，借力東風，揚帆起航，用我們的營銷科技服務為客戶、用戶提供更多價值，並與支持我們的廣大股東分享公司的長期成長。

主席兼行政總裁
朱子南先生

財務概要

本集團截至2020年12月31日止年度之經審核綜合年度業績連同2019年同期之比較數據如下：

財務業績摘要

	截至12月31日止年度		同比變動
	2020年	2019年	增加/ (減少) (%)
	(百萬港元，百分比除外)		
	(經重新呈列)		
	(綜合財務報表 附註1)		
收益	923.92	538.00	71.73%
互娛及其他數字產品營銷	803.53	509.72	57.64%
電商產品營銷	118.73	26.16	353.86%
其他產品 ⁽¹⁾	1.66	2.12	(21.70%)
毛利	301.56	132.86	126.98%
互娛及其他數字產品營銷	206.25	111.11	85.63%
電商產品營銷	94.98	20.92	354.02%
其他產品 ⁽¹⁾	0.33	0.83	(60.24%)
年內溢利(不包括非經常性損益)	220.69	99.67	121.42%
非經常性損益			
匯兌損益 ⁽²⁾	57.74	—	—
上市費用 ⁽³⁾	24.27	23.14	4.88%
年內溢利	138.68	76.53	81.21%
本公司擁有人應佔年內溢利	138.68	76.53	81.21%
淨利率(不包括非經常性損益)	23.89%	18.53%	5.36%
淨利率	15.01%	14.22%	0.79%
每股盈利			
—基本(港幣分)	7.78	4.84	60.74%
—攤薄(港幣分)	7.78	—	—

附註：

- (1) 其他產品主要指我們向客戶提供的非效果類營銷活動
- (2) 由於港元匯率下跌造成的上市募集資金折算損失
- (3) 與首次發行上市相關的上市費用

財務概要

本集團截至2020年12月31日止年度之經營資料摘要連同2019年同期之比較數據如下：

經營資料摘要

	於12月31日或 截至12月31日止年度		同比變動 增加 (%)
	2020年	2019年	
客戶數量及營銷產品數量(個或款)			
行業客戶數量	276	203	35.96%
互娛及其他數字產品數量	1,320	726	81.82%
電商產品數量	183	92	98.91%
營銷SaaS服務客戶數量(個)			
微信公眾號客戶	40,890	22,392	82.61%
活躍微信公眾號留存率	85%	82%	3%
抖音號客戶	21,771	2,074	949.71%
微信視頻號客戶	8,763	—	—
可變現接入點數量	469,968	228,068	106.06%
研發開支			
研發開支(百萬港元)	27.37	7.73	254.08%
數據模型數量(套)	148	109	35.78%
交易數據			
互娛及其他數字產品ARPU值(港元)	1.61	0.73	120.55%
電商產品GMV(百萬港元)	593.64	130.78	353.92%

四年財務摘要

以下載列過去四個*財政年度的業績與本集團資產、負債及權益的經選定項目概要。

千港元	截至12月31日止年度			
	2020年	2019年 (經重列)	2018年 (經重列)	2017年 (經重列)
		(綜合財務報表 附註1)	(附註)	(附註)
收益	923,916	538,001	310,876	156,024
毛利	301,557	132,858	78,313	52,383
除稅前溢利	133,357	79,744	54,456	38,731
本公司擁有人應佔年內溢利	138,679	76,526	53,877	36,986
本公司擁有人應佔年內全面收益總額	254,104	71,105	43,076	39,876

千港元	於12月31日			
	2020年	2019年 (經重列)	2018年 (經重列)	2017年 (經重列)
		(綜合財務報表 附註1)	(綜合財務報表 附註1)	(附註)
非流動資產	89,580	44,887	30,844	15,398
流動資產	2,191,073	466,415	247,832	150,153
流動負債	106,228	53,317	29,929	42,422
非流動負債	15,463	8,511	6,132	–
權益總額	2,158,962	449,474	242,615	123,129

* 本公司股份於2020年9月23日在聯交所主板上市。

附註：本集團於2017年12月31日的資產及負債經選定項目按2017年末當時的匯率換算為本集團現時的呈列貨幣港元。截至2018年及2017年12月31日止年度收入及開支的經選定項目按各年的平均匯率換算，除非該年內匯率大幅波動，則在此情況下使用交易日的當前匯率。所產生的匯兌差額在其他全面收益中確認，並在匯兌儲備項下權益中累計。

公司簡介

- **概覽**

本集團是中國領先的從事移動新媒體效果營銷與營銷SaaS服務的營銷科技公司。本集團以數據和算法為關鍵核心，用基於興趣推薦的撮合匹配技術，幫助行業客戶的產品與移動新媒體內容之間達成耦合交易，以實現行業客戶的產品銷售、推廣等營銷目標，並同時幫助內容發佈者實現流量的商業價值。

本集團經過多年的積累與發展，逐步成為移動新媒體營銷科技領域的領航者。由於在移動新媒體營銷科技領域的先發優勢和長期耕耘，本集團在業務發展中築造了堅實的壁壘，確立了領先的優勢，贏得了良好的口碑。本集團客戶和產品及移動新媒體內容資源快速積累，促進了我們的數據及算法模型不斷優化，為本集團未來進一步提升科技服務能力、實現跨越發展奠定了扎實的基礎。

- **我們的業務**

本集團使用專有技術及平台在行業客戶與移動新媒體內容發佈者之間架設紐帶，提供符合其各自需要的服務。

效果營銷服務

從服務行業客戶的角度，本集團提供效果營銷服務。通過基於數據和算法的興趣推薦技術，我們將行業客戶的產品分銷或發行至優質及多樣化的移動新媒體內容，供內容的訂閱者購買、下載、安裝或充值付費，以幫助行業客戶獲得銷售訂單或產品推廣。效果營銷業務的行業客戶主要包括互娛及其他數字產品提供商（包括遊戲開發商、網絡文學提供商、應用及其他數字產品開發商等），以及通過我們的視頻電商營銷服務推廣其實物消費品的商家。

營銷SaaS服務

從服務移動新媒體內容發佈者的角度，本集團亦提供營銷SaaS服務。我們向移動新媒體內容發佈者提供簡單、易用的SaaS工具，幫助其接入本集團多樣化的產品群組，並利用基於數據和算法的產品推薦技術，為移動新媒體發佈者及其用戶粉絲推薦合適產品，幫助其通過產品銷售或發行實現商業價值。下圖展示了我們的服務模式：



通過營銷SaaS服務，本集團得以從移動新媒體內容發佈平台自動化獲取穩定的內容資源，在為內容發佈者提供高效變現服務的同時，又可以分析營銷效果，為數據積累和算法迭代提供技術支撐，從而獲得更多的行業客戶並提升盈利能力。

我們的技術

本集團已通過長期服務積累大量匿名用戶行為數據，從而使本集團能夠建立由專有商業智能技術支撐，具備有效的數據收集能力和強勁的數據分析能力的強大技術平台。作為一家以數據和算法為核心能力且技術驅動的公司，本集團能夠通過自動化平台實現對產品和移動新媒體內容的分析及信息結構化處理，為行業客戶推薦量身訂制的產品分銷、發行策略，且為內容發佈者提供基於內容訂閱者興趣推薦的產品組合。

我們的優勢和壁壘

行業高速發展

本集團所服務的移動新媒體領域正在蓬勃發展，並在行業客戶以及內容發佈者兩端產生了大量的營銷及變現業務需求。尤其是基於視頻呈現形式的移動新媒體平台受到廣泛歡迎，以及基於數據和算法的興趣推薦技術的成功應用，為行業客戶進行產品營銷推廣提供了優質的場景。

公司簡介

移動新媒體內容發佈者及其發佈內容數量的高速增長，也帶來了流量變現需求的激增。移動新媒體平台(如微信公眾號、抖音等)也不斷完善基礎設施和平台功能，促進內容發佈者流量變現以維護和完善健康的平台生態。同時，標準化、模塊化的營銷SaaS服務的發展和普及也為內容發佈者變現提供了低門檻、更便捷、高效率的工具和手段。

近年來，受益於雲計算、大數據、人工智能等技術的發展，基於數據算法及興趣推薦技術的營銷服務具備了按照營銷效果進行收費的基礎，也受到行業客戶和移動新媒體內容發佈者的更多青睞。

數據優勢及壁壘

由於本集團在微信公眾號、抖音等移動新媒體平台商業化初期即開始業務佈局，我們較早開始並迅速在數據積累方面取得了優勢，這使得我們擁有行業領先的數據規模和數據時間維度。數據積累在模型構建和模型效果等方面具有決定性影響，這也為本集團在行業內的領先優勢構築了競爭壁壘。結構豐富、規模龐大、時間跨度完整且實時交互的數據幫助我們更好地測試、構建及完善我們的算法模型，並能夠保障我們的營銷效果，不斷提升我們的服務水平。

效果營銷與營銷SaaS業務的協同優勢

作為本集團業務閉環的兩個相互支撐的組成部分，我們的效果營銷業務與營銷SaaS業務形成了有機整體，共同構成產品庫、流量池、模型效果三方面正向促進、互動增長的循環。

跨平台、多產品、效果計費的服務能力

從行業客戶角度，本集團具備為行業客戶的產品進行跨平台分銷或分發的能力，使得我們能夠滿足其多渠道營銷推廣的需求；從移動新媒體內容發佈者角度，我們的產品庫中囊括了豐富多樣的產品，包括線上互娛、線上工具、實物商品等多種品類，符合法律法規要求，且商業化價值較高，可以為內容發佈者提供更佳變現成果。此外，我們的收入模式主要是按照營銷效果向行業客戶分成或計費，這不僅降低了行業客戶的營銷門檻，亦提升了其營銷活動的投入產出比。

許可證優勢及壁壘

本集團除了擁有全國高新技術企業資質及中關村高新技術企業資質外，亦取得了網絡文化經營許可證，使得我們可以合法合規地經營遊戲、電商、網絡文學、直播等網絡文化業務，並在營銷推廣效果的基礎上取得發行、合作、分銷等分成收入。

管理層討論及分析

回顧2020年，本集團成功於2020年9月23日在聯合交易所主板上市，開啟集團發展的新篇章。在業務方面，本集團亦充分利用中國移動互聯網行業向算法推薦、視頻化、完善生態等方向發展的歷史機遇，積極鞏固我們的技術優勢和市場地位。

● 本年度業績概覽

本集團收益由2019年度的538.00百萬港元增加71.73%至2020年度的923.92百萬港元。該增加主要可歸因於移動新媒體效果營銷市場需求旺盛，使得我們在加強已有行業客戶及營銷SaaS客戶合作的基礎上，新增客戶、營銷產品及可變現接入點位的數量大幅增加。

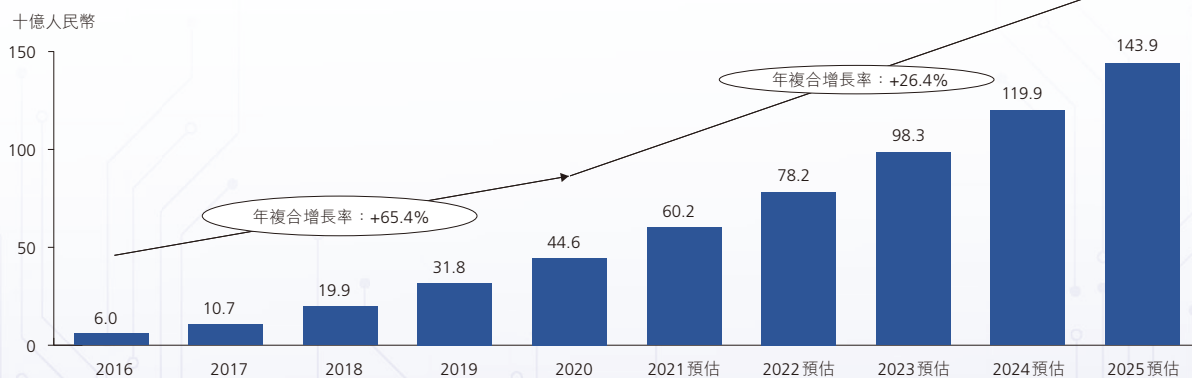
本集團2020年度實現毛利301.56百萬港元，較2019年度的132.86百萬港元增加126.98%，或相當於2019年度的2.27倍；毛利率由2019年度的24.70%提升至2020年度的32.64%。毛利率的增長，主要可歸因於(1)本集團營銷效果的提升；(2)受益於視頻電商行業蓬勃發展，本集團的電商產品營銷業務增長迅猛，為本集團貢獻更高毛利金額且其按照淨額法確認收入；以及(3)毛利率水平較高的遊戲產品穩步增長。

● 本年度業務進展

隨著移動互聯網生態環境的發展和營銷技術的進步，效果營銷以其精準和高性價比等優勢，逐步成為行業客戶進行產品營銷推廣的主流選擇，市場需求持續擴大。作為中國領先的移動新媒體效果營銷科技公司，本集團具備行業先進的營銷效果和技術水平，並通過豐富的產品儲備及高效的營銷SaaS服務能力積累了眾多當前最受歡迎的移動新媒體內容資源(包括微信公眾號、視頻號及抖音號)，亦因此獲得了眾多行業客戶青睞。2020年度，本集團在效果營銷及營銷SaaS兩大業務領域均取得了令人欣喜的成績。

從行業的角度看，根據弗若斯特沙利文的報告，中國移動新媒體效果營銷服務市場規模從2016年的60億人民幣增長為2020年的446億人民幣，期間的年複合增長率為65.4%。預計市場規模將在未來五年持續增長，並在2025年達到1,439億人民幣，期間的年複合增長率為26.4%。市場的增長將主要由大數據等新興科技的發展，以及營銷客戶對移動新媒體效果營銷服務不斷增長的需求所推動。預計跨平台營銷活動以及KOL營銷活動將愈發得到市場青睞。

移動新媒體效果營銷服務市場規模(按收入計)，中國，2016年至2025年(預估)



資料來源：弗若斯特沙利文

根據弗若斯特沙利文的報告，2020年，就收入而言，本集團是中國最大的移動新媒體效果營銷服務商，佔據約1.8%的市場份額。

管理層討論及分析

- **效果營銷服務**

2020年度，本集團效果營銷業務服務的行業客戶及其產品數量均有顯著增長。截至2020年12月31日，本集團效果營銷業務服務的行業客戶覆蓋約20個行業，達到276家。

在互娛產品方面，截至2020年12月31日，本集團產品庫中收錄的遊戲產品達到209款，較2019年12月31日新增65款；網絡文學作品達到1,111部，覆蓋84個類別，較2019年12月31日分別新增529部及17個類別。

在電商產品方面，截至2020年12月31日，本集團產品庫中收錄的電商帶貨產品達到183個，較2019年12月31日的92款增加了91款，並且正在從電子類產品向日化及美妝等更多消費品類拓展。

電商產品效果營銷是本集團2020年度業績增長最快的業務板塊及主要驅動力之一。電商產品營銷收益佔本集團總收益的比重由2019年度的4.86%提升至2020年度的12.85%。由於電商產品營銷業務按照淨額法確認收益，因此其對本集團毛利層面的貢獻率較收入層面的貢獻率更為顯著。2020年度，電商產品效果營銷業務毛利佔本集團毛利總額的31.50%，比2019年度的15.75%提升了15.75個百分點(或佔比提升了一倍)。

- **互娛及其他數字產品效果營銷服務**

2020年度，互娛及其他數字產品營銷客戶和產品數量的增加，以及ARPU值的提升，使得我們的業務規模增長迅速。此外，受到2020年疫情防控影響，遊戲、網絡文學、直播等線上文娛行業獲得發展機遇；受益於互娛及其他數字產品使用習慣得到強化，更多移動應用、小程序等線上產品誕生，也促進了線上效果營銷服務的需求。2020年度，本集團錄得互娛及其他數字產品效果營銷服務收益803.53百萬港元，較去年同期的509.72百萬港元增長57.64%。其中遊戲產品實現收益435.18百萬港元，相當於2019年度204.66百萬港元的2.13倍；網絡文學產品實現收益152.71百萬港元，相當於2019年度67.19百萬港元的2.27倍。

- **電商產品效果營銷服務**

2020年，視頻電商行業繼續高歌猛進，成為電商產品分銷的重要渠道。由於本集團較早進行了視頻領域電商產品營銷的業務佈局，並較早開始積累相關的數據及模型算法，我們在視頻平台進行非直播電商營銷的業務已經初具規模，並呈現了高速發展的潛力。2020年度，通過本集團效果營銷服務達成的電商產品GMV達到5.9364億港元，比2019年度的1.3078億港元增長353.92%；本集團電商產品效果營銷服務依照淨額法確認收益，2020年度錄得收益118.73百萬港元，相當於2019年度26.16百萬港元的4.54倍。

• 營銷SaaS服務

本集團於2013年開始向移動新媒體發佈者提供營銷SaaS變現服務。我們以開發SaaS平台並向內容發佈者提供接口，幫助其接入我們的產品庫，並用基於興趣推薦的技術向其訂閱者推薦產品組合，最終幫助內容發佈者實現流量變現。目前我們並未就SaaS服務本身向內容發佈者收費，而是通過流量變現過程取得收益分成。本集團對於營銷SaaS服務業務的定位是為我們快速且自動化獲取內容資源及用戶行為數據，並借此優化我們的模型算法，從而提升本集團的營銷效率和效果，並最終提升盈利水平。

截至2020年12月31日，本集團營銷SaaS服務客戶(移動新媒體資源庫)包含微信公眾號共計40,890個，相當於2019年12月31日的1.83倍；抖音號共計21,771個，相當於2019年12月31日的10.50倍。此外，本集團已開始佈局微信視頻號(該功能於2020年在微信平台上线)營銷服務，2020年度亦新增合作微信視頻號8,763個。截至2020年12月31日，本集團合作的移動新媒體營銷接入點位數量為469,968個，較2019年12月31日增長106.06%。

• 研發進展

本集團研發開支主要包括數據獲取及算法建模。我們於2013年開始針對微信公眾號平台效果營銷業務及營銷SaaS業務投入研發，目前我們積累的數據及模型算法已相對成熟，每年迭代開支可以控制在較低水平。鑒於視頻相關業務機會的出現及業務規模迅速擴大，本集團於近年開始針對視頻內容的數據採集、數據拆分和算法建模等方面逐年增加研發投入。2020年度本集團錄得研發開支27.37百萬港元(其中數據研發支出20.10百萬港元，算法研發支出7.27百萬港元)，較2019年度的7.73百萬港元增長254.08%。

本集團致力於打造圍繞算法的大數據競爭優勢。截至2020年12月31日，本集團數據庫中收錄的匿名用戶行為數據累計達到19億條，較2019年12月31日新增5.5億條。截至2020年12月31日，依據不同產品品類建立的數據模型達到148套，較2019年12月31日的109套增長35.78%。智能推薦耦合模型所採用的數據標籤達到1,923個，較截至2019年12月31日的1,392個增長38.15%。數據規模的擴大與算法能力的增強，為公司營銷業務效果提升，以及進一步拓展行業客戶及營銷SaaS客戶數量奠定了堅實的基礎。

管理層討論及分析

- **私域流量拓展進展**

佈局私域流量(即1P流量)是本集團業務發展的重要戰略之一。通過戰略合作、投資、孵化等手段，本集團致力於培養可高度配合我們營銷業務的內容發佈者，通過彼此相互賦能，形成本集團內容儲備中響應程度最高的私域流量，以實現對關鍵行業客戶及其產品的訂製化內容生產，顯著提高其營銷轉化效果。

於2020年12月25日，本集團連同專業私募股權投資機構同創偉業分別以人民幣5百萬元及人民幣15百萬元對一家專業視頻內容公司影漪進行了投資，各方認可的投後估值為人民幣160百萬元。而作為最早的機構投資者，本集團於2018年12月即戰略性投資了影漪，彼時影漪估值為投後人民幣3,000萬元。

影漪是一家基於視頻行業擁有大量KOL(Key Opinion Leaders，關鍵意見領袖)及自有PGC(Professional Generated Content，專業生產內容)流量，能夠為視頻行業客戶與移動新媒體內容發佈者提供智慧商業化服務的平台型公司，以專業化、細分化且智能化的PGC內容製作為目標持續累積自有流量，在抖音細分領域生活創意類榜單排名第一，已獲取行業各頭部平台PGC認證資質。於2020年12月31日，其擁有的粉絲數量已超過9,000萬。

- **未來戰略佈局**

- **SaaS服務拓展**

本集團將繼續優化營銷SaaS平台以及服務，積極擴展移動新媒體營銷SaaS客戶數量，為我們的效果營銷業務儲備更豐富及多元化的內容流量資源。我們將重點佈局已經開放或未來可能開放生態流量體系的移動新媒體平台，包括但不限於微信、抖音、TikTok, Bilibili, 小紅書等，著力發展營銷SaaS客戶資源，並繼續著手拓展在微信視頻號上的接入積累。

- **視頻電商業務拓展**

我們將繼續加大力度發展視頻電商等高附加值業務。近年來，視頻平台的高速發展隱然成為互聯網最大的流量入口。隨著抖音、TikTok、微信視頻號等視頻平台的蓬勃發展，基於視頻內容的電商營銷業務極具發展前景。本集團作為第一批佈局視頻營銷領域的公司，已經具備先發優勢。未來，我們將加強視頻電商營銷服務能力，為視頻內容發佈者和產品廠商提供更加精準高效的效果營銷服務。我們將在鞏固現有產品營銷服務能力的同時，發掘更多的產品品類，並不斷擴展適合移動視頻新媒體營銷的新品類，豐富本公司的效果營銷產品和服務矩陣。

- **海外業務拓展**

本集團已經開始著力搭建全球的移動新媒體營銷服務體系。我們將結合中國移動互聯網新媒體平台的國際化進程，將本集團的移動新媒體效果營銷服務及營銷SaaS服務擴展到海外。我們認為，中國互聯網平台(如WeChat及TikTok)在海外擁有大量活躍用戶，因此極具商業價值。本集團計劃在中國移動互聯網出海平台上重點佈局跨境電商業務及互娛產品發行業務，將中國領先的基於數據算法和興趣推薦技術的效果營銷業務及營銷SaaS業務推廣至海外。

- **拓展私域(1P)流量，提升盈利能力**

作為我們業務發展戰略的一部分，我們擬繼續拓展自有私域流量，通過戰略合作、投資、孵化等手段，培養可高度配合我們營銷業務的內容發佈者，通過彼此相互賦能，形成本集團內容儲備中響應程度最高的自有流量，以實現對關鍵行業客戶及其產品的訂製化內容生產，顯著提高其營銷轉化效果。

- **數據算法平台及研發投入**

作為以數據及算法為核心能力並以技術為驅動的公司，我們計劃在未來持續迭代完善本集團的智能自動化交易撮合系統及技術平台，致力於打造行業領先的移動新媒體效果營銷及營銷SaaS的服務體系。我們將夯實核心競爭力，通過技術能力實現營銷效果優化，擴大業務規模，提升市場佔有率，進一步鞏固行業領先地位。

由於視頻相關業務機會的出現及業務規模快速擴大，本集團將針對視頻內容的數據採集、數據拆分和算法建模等方面增加研發投入，並針對海外市場業務拓展提前進行研發佈局，為本集團海內外效果營銷業務及營銷SaaS業務提前進行技術儲備。

管理層討論及分析

• 財務報表討論與分析

收益

本集團收益由2019年度的538.00百萬港元增加71.73%至2020年度的923.92百萬港元。該增長主要可歸因於移動新媒體效果營銷市場需求旺盛，使得我們在加強已有行業客戶及營銷SaaS客戶合作的基礎上，新增客戶、營銷產品及可變現接入點位的數量大幅增加。

下表載列於所示期間我們按產品類別劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度			
	2020年	佔比	2019年	佔比
	(百萬港元，百分比除外)		(經重新呈列)	
			(綜合財務報表附註1)	
互娛及其他數字產品				
營銷收益	803.53	86.97%	509.72	94.74%
遊戲	435.18	47.10%	204.66	38.04%
網絡文學	152.71	16.53%	67.19	12.49%
應用及其他	215.64	23.34%	237.87	44.21%
電商產品營銷收益	118.73	12.85%	26.16	4.86%
其他產品收益 ⁽¹⁾	1.66	0.18%	2.12	0.40%
收益總計	923.92	100.00%	538.00	100.00%

附註：

(1) 其他產品主要指我們向客戶提供的非效果類營銷服務。

銷售成本

本集團銷售成本由2019年度的405.14百萬港元增加53.62%至2020年度的622.36百萬港元。銷售成本主要為項目投放平台的流量採購成本。2020年度銷售成本增加主要可歸因於銷售收入增加。

毛利及毛利率

本集團2020年度實現毛利301.56百萬港元，2019年度實現毛利132.86百萬港元，2020年度相當於2019年度的2.27倍。毛利率由2019年度的24.70%提升至2020年度的32.64%。毛利率的增長，主要可歸因於(1)本集團營銷效果的提升；(2)受益於視頻電商行業蓬勃發展，本集團的電商產品營銷業務增長迅猛，為本集團貢獻更高毛利金額且其按照淨額法確認收入；以及(3)毛利率水平較高的遊戲產品穩步增長。

下表載列於所示期間我們按產品類別劃分的毛利明細：

	截至12月31日止年度			
	2020年	佔比	2019年	佔比
	(百萬港元，百分比除外)			
	(經重新呈列)			
	(綜合財務報表附註1)			
互娛及其他數字產品				
營銷毛利	206.25	68.39%	111.11	83.63%
遊戲	100.66	33.38%	44.80	33.72%
網絡文學	38.27	12.69%	14.50	10.91%
應用及其他	67.32	22.32%	51.81	39.00%
電商產品營銷毛利	94.98	31.50%	20.92	15.75%
其他產品毛利 ⁽¹⁾	0.33	0.11%	0.83	0.62%
毛利總計	301.56	100.00%	132.86	100.00%

附註：

- (1) 其他產品主要指我們向客戶提供的非效果類營銷服務。

管理層討論及分析

其他收益及虧損

本集團其他收益及虧損由2019年度的收益0.51百萬港元減少至2020年度的虧損60.65百萬港元。這主要由於2020年本集團上市募集資金為港幣，而港元對人民幣匯率下跌所產生的匯兌折算損失57.74百萬港元。

研發開支

本集團研發開支主要包括數據獲取及算法建模支出。我們於2013年開始針對微信公眾號平台效果營銷業務及營銷SaaS業務的研發，目前我們積累的數據及模型算法已相對成熟，每年迭代開支可以控制在較低水平。由於視頻相關業務機會的出現及業務規模迅速擴大，本集團於近年開始針對視頻內容的數據採集、數據拆分和算法建模等方面增加研發投入。2020年度本集團錄得研發開支27.37百萬港元（其中數據研發支出20.10百萬港元，算法研發支出7.27百萬港元），較2019年度的7.73百萬港元增長254.08%。

分銷及銷售開支

2020年度，本集團分銷及銷售開支佔本集團收益的0.58%，較2019年度的0.71%有所下降。本集團非銷售型企業，以技術為主要驅動，分銷及銷售開支可控制在較低水平。

行政開支

本集團行政開支由2019年度的16.80百萬港元增加147.26%至2020年度的41.54百萬港元，乃主要由於下列原因：(1)專業服務費增加13.97百萬港元；(2)折舊和攤銷增加3.86百萬港元；(3)稅雜費增加3.40百萬港元；(4)員工薪資增加1.34百萬港元；及(5)其他費用增加2.17百萬港元。

其他綜合收益

2019年度及2020年度，本集團對影滴進行股權投資的公允價值收益分別為4.41百萬港元和20.19百萬港元，同比增長357.82%。

融資成本

於報告期內，本集團融資成本為租賃房產造成的租賃負債。於報告期內，本集團並無銀行貸款。

貿易及其他應收款項及按金

截至2019年12月31日和2020年12月31日，本集團貿易及其他應收款項及按金餘額分別為94.77百萬港元和335.14百萬港元。

截至2020年12月31日，本集團貿易應收款項餘額為320.88百萬港元，較2019年期末的77.36百萬港元增長314.79%，主要是由於2020年第四季度業務增長迅速，收益佔全年總收益的35.67%，達到329.60百萬港元，尤其是在「雙11」及「雙12」購物節期間，電商產品營銷業務實現的收益較多，因此截至2020年12月31日應收賬款有所增加。

其他應收款項及按金為員工備用金開支、房租押金、支付供應商的保證金等。截至2019年12月31日其他應收款項及按金餘額為17.41百萬港元，截至2020年12月31日其他應收款項及按金餘額為14.26百萬港元，較2019年12月31日餘額17.41百萬港元下降3.15百萬港元。

應收貸款

截至2019年12月31日和2020年12月31日，本集團應收貸款分別為33.52百萬港元和37.43百萬港元。餘額增長主要為本集團與合作公司業務協同及新業務模式拓展，給予合作公司臨時貸款。

預付款項

截至2019年12月31日和2020年12月31日，本集團預付款項餘額分別為197.91百萬港元和610.85百萬港元。餘額增長主要可歸因於預付數據流量採購款項增加，用以滿足本集團在未來3個月至6個月的業務發展需要，以及在採購上獲得更好的價格政策。

按公平值計入其他全面收益的股本工具

截至2019年12月31日和2020年12月31日，本集團按公平值計入其他全面收益的股本工具餘額分別為11.09百萬港元和37.86百萬港元，乃由於投資影滄公允價值提高所致。

銀行結餘及現金

截至2019年12月31日和2020年12月31日，本集團銀行結餘及現金餘額分別為146.79百萬港元和1,210.45百萬港元，餘額增長乃由於公司成功首次發行上市並募集到資金。

管理層討論及分析

貿易及其他應付款項

本集團貿易及其他應付款項主要包括(1)數據流量採購款；及(2)其他應付款項，主要指應計上市開支、應付稅項及應付僱員薪酬。

本集團貿易應付款項餘額由截至2019年12月31日的14.91百萬港元減少至截至2020年12月31日的11.75百萬港元。其他應付款項餘額由截至2019年12月31日的31.88百萬港元增加173.96%至截至2020年12月31日的87.34百萬港元，主要可歸因於公司尚未結算的與上市相關的專業機構服務及培訓費用。

租賃負債

本集團租賃負債由截至2019年12月31日的12.55百萬港元增加67.65%至截至2020年12月31日的21.04百萬港元，乃主要由於新增辦公場所租賃所致。

流動資金及資本資源

下表載列所示期間我們現金流量概要：

	截至2020年 12月31日止年度	截至2019年 12月31日止年度
		百萬元
		(經重新呈列)
		(綜合財務報表 附註1)
經營活動所用現金淨額	(411.08)	(76.21)
投資活動所用現金淨額	(20.54)	(19.75)
融資活動所得現金淨額	1,495.28	130.45
現金及現金等價物增加淨額	1,063.66	34.49
年初現金及現金等價物	146.79	112.30
年末現金及現金等價物	1,210.45	146.79

於2020年12月31日，現金及現金等價物主要以人民幣、美元及港元計值。

經營活動現金流量

截至2020年12月31日止年度，我們經營活動現金流出淨額為411.08百萬港元，同比增加334.87百萬港元，主要由於2020年業務量較2019年大幅上升，2020年應收賬款及預付帳款隨之上升所致。

投資活動現金流量

我們投資活動所用現金主要包括購買固定資產、購買無形資產、購買使用權資產、購買按公允價值計入損益的金融資產、贖回按公允價值計入損益的金融資產、收回應收貸款、應收貸款增加等。

截至2020年12月31日止年度，我們投資活動現金流出淨額為20.54百萬港元，主要由於購買固定資產、無形資產支出14.22百萬港元、向影漪進行股權投資5.94百萬港元、向其他企業提供臨時貸款淨額支出1.31百萬港元所致。

融資活動現金流量

我們融資活動的現金流入主要與報告期內企業融資有關。

截至2020年12月31日止年度，我們融資活動所得現金淨額為1,495.28百萬港元，主要由於2020年本集團在港交所公開發行上市，募集資金淨額為1,498.83百萬港元。

資本支出

本集團的主要資本支出主要包括固定資產、使用權資產及無形資產。下表載列相關期間我們的資本支出淨額：

	截至2020年 12月31日止年度	截至2019年 12月31日止年度
	百萬港元	
	(經重新呈列)	
	(綜合財務報表附註1)	
固定資產	16.00	5.53
使用權資產	9.86	8.11
無形資產	2.32	5.89
總計	28.18	19.53

附屬公司及聯營公司的重大投資、重大收購及出售

於報告期內，本集團並無持有任何重大投資、亦無任何附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露外，本集團並無重大投資或資本資產的任何其他計劃。

管理層討論及分析

債項

銀行借款

於截至2020年12月31日及截至本報告日期，本集團均無任何銀行借款。

或然負債、資產抵押及擔保

或然負債

於2020年12月31日，本集團並無涉及任何預期將會對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的任何重大的法律、仲裁或行政訴訟(若發生不利裁決)，且亦無發生會有該等影響的任何或然負債。

資產抵押及擔保

於2020年12月31日，本集團並無任何未清償的按揭、押記、債券、其他已發行債務資本、銀行透支、借款、承兌負債或其他類似債務、任何擔保或其他重大或然負債。

資本負債比率

資本負債比率乃使用負債總額除以資產總值再乘以100%計算。於2020年12月31日，本集團資本負債比率為5.34% (於2019年12月31日：12.09%)。

流動比率

流動比率指流動資產除以流動負債。流動比率由截至2019年12月31日的8.75倍增至截至2020年12月31日的20.63倍。

外匯風險及對沖

外匯風險是指因外幣匯率變動而造成損失的風險。本集團的業務主要在中國經營，大部分交易乃以人民幣計值及結算。本集團將密切監控有關情況，並於必要時採取一定措施，確保外匯風險處於可控範圍。

僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團有73名全職僱員，大部分位於中國。截至2020年12月31日，我們的僱員中有超逾82.19%從事研發、技術及運營。

本集團透過專業獵頭公司及招聘網站來招聘員工。本集團已建立有效的僱員激勵計劃以使僱員薪酬與彼等整體表現掛鉤，並已建立一套以表現為基礎的薪酬獎勵計劃。僱員並不僅僅按職位及年資晉升。

我們為我們聘用的新僱員提供專業的培訓計劃。我們還根據不同部門僱員的需求定制，提供線上線下的定期和專業培訓。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

朱子南先生，39歲，是我們的創始人、主席、執行董事、行政總裁兼提名委員會主席。他負責本集團的整體管理，策略規劃及決策事務。彼於2012年6月起出任北京樂享行政總裁一職，並於2014年7月獲委任為伍遊(北京)科技有限公司的執行董事及行政總裁。

朱先生在線上營銷行業有逾12年經驗。朱先生於2004年10月至2005年8月於國家教育部考試中心任職科研處處長秘書。彼於2005年8月至2007年4月間出任魔龍國際有限責任公司副總裁，該公司主要業務為開發及製作手機遊戲。在2007年4月至2012年6月間，彼於鳳凰在線(北京)信息技術有限公司(一家主要從事在橫跨互聯網、移動及電視網絡的無縫平台上為主流中國社區提供新媒體內容及服務的公司)出任業務部總經理一職。於2017年12月，朱先生於中國遊戲年會上當選「中國遊戲產業十大新銳人物」之一。

朱先生在2000年6月畢業於北京市工商行政管理學校，主修工商管理。

張之的先生，35歲，是本集團的執行董事兼總經理。他負責監督本集團日常業務營運及協助本集團的整體管理。彼目前亦於本集團擔任多個職務，包括北京樂享總經理、伍遊(北京)科技有限公司營運總監兼監事、霍爾果斯伍遊網絡科技有限公司執行董事兼總經理，以及霍爾果斯耀西網絡科技有限公司執行董事兼總經理。

在加入本集團前，張先生在2010年9月至2011年12月期間曾出任Betwandwin (BWIN)(一家網絡遊戲公司)遠東地區總裁。彼於2012年1月至2013年1月間曾出任網絡遊戲公司Vera&John China的總裁。於2013年2月至2016年6月，他曾出任北京慧群之地科技有限公司(一家主要從事運營電腦遊戲的公司)營運總監一職。

張先生在2009年1月於馬爾他大學取得銀行與金融管理學士學位並於2010年11月在倫敦大學、倫敦政治經濟學院取得理學碩士學位，主修傳媒專業。

董事及高級管理人員

成林先生，38歲，於2014年1月加入本集團，出任本公司的執行董事、副總裁及薪酬委員會成員。彼負責監督我們的銷售及營銷事務，維護與行業客戶及內容發佈者關係及協助本集團的整體管理。彼現時為北京樂享的營運總監、董事兼副總裁。

成先生在銷售、營銷及營運方面有逾15年經驗。在加入本集團前，成先生於2005年至2008年於索尼愛立信移動通信產品(中國)有限公司任職業務主管。於2009年至2011年，彼出任北京普天太力通信科技有限公司(一家移動通訊產品分銷商及服務提供商)業務主管一職。彼其後於2011年至2013年於北京源彩科技有限公司(一家應用服務提供商)出任首席運營官一職。彼其後於2013年4月至2013年12月出任北京慧群之地科技有限公司營運總監一職。

成先生於2005年7月取得瀋陽大學的電腦應用及維修課程大專文憑。成先生於2010年7月在同一院校取得工商管理學士學位(兼讀)。

秦佳鑫女士，31歲，自2021年3月22日起獲委任為執行董事。彼同時擔任本公司董事會秘書及聯席公司秘書。於2017年1月加入本集團並為董事會秘書。彼負責本集團的信息披露及法律合規監管與審查、投資者關係管理及投融資相關事宜。彼亦協助統籌及組織董事會及股東會議。

在加入本集團前，彼於2014年5月至2014年12月擔任北京千和資本投資管理有限公司總裁助理。秦佳鑫女士其後於2015年4月加入北京正辰科技發展股份有限公司，並擔任其監事會主席至2016年10月止。

秦佳鑫女士分別於2013年11月及2012年9月獲得中央蘭開夏大學國際金融與管理碩士學位，及國際商務文學學士學位。秦佳鑫女士於2017年11月、2016年11月及2017年4月分別通過上海證券交易所、深圳證券交易所及全國中小企業股份轉讓系統(「新三板」)的資格審查並獲發董事會秘書證書。彼亦分別於2017年12月及2018年6月獲得深圳證券交易所及上海證券交易所獨立董事資格。

盛世偉先生，42歲，自2021年3月22日起獲委任為執行董事。於2020年12月彼加入本集團，擔任本公司首席傳播官職務，主要負責本集團投資者關係管理、公眾關係管理等工作。

在加入本集團前，盛世偉先生於2017年2月至2020年11月在交銀國際控股有限公司擔任企業融資及環球資本市場部(北京)總經理職務。於2015年8月至2017年1月在漢能投資集團擔任投資銀行部副總裁。於2003年7月至2015年7月，盛世偉先生曾陸續就職於普華永道、安永、畢馬威的審計服務及諮詢服務部門，並在其間於2011年4月至2013年2月在北京中金華創投資管理有限公司擔任投資總監。

盛世偉先生於2007年在美國紐約州立大學布法羅分校取得金融科學碩士學位，並於2003年在中國首都經濟貿易大學取得學士學位，主修金融學專業。盛世偉先生是美國註冊會計師協會的非執業會員。

非執行董事

胡慶平先生，43歲，自2019年12月27日起獲委任為非執行董事，負責參與制訂本公司企業及業務策略。彼於2004年6月至2006年1月在中國電信深圳分公司任職。於2006年1月至2012年8月，彼於中國移動通信集團廣東有限公司任職。胡慶平先生其後於2013年6月至2014年8月在人民網股份有限公司出任運營總監。彼於2014年8月至2015年12月在TCL通訊科技控股有限公司擔任運營部主任。胡慶平先生自2016年7月起在深圳同創偉業資產管理股份有限公司(一家主要從事投資項目管理的公司)擔任副總裁及天使基金經理。

胡慶平先生於1999年6月畢業於華中科技大學(前稱為華中理工大學)，主修生物化學，輔修科技英語。彼於2004年6月自華中科技大學取得計算機體系結構碩士學位。彼其後於2017年6月自北京郵電大學取得管理科學與工程博士學位。

董事及高級管理人員

胡家璋先生，34歲，胡家璋先生前度姓名為胡威，自2021年3月22日起獲委任為非執行董事，負責參與制訂本公司企業及業務策略。

胡家璋先生自2016年5月起於南京平衡資本管理中心(普通合夥)任職，現任南京平衡資本管理中心(普通合夥)副總經理，負責領導和管理股權投資和基金運營，主導完成募資、投資、投後管理和退出等事宜。投資項目包括先進製造、健康醫療和文化教育等行業。自2013年3月至2016年4月，其於江蘇高新創業投資管理有限公司擔任投資經理，負責項目投資和投後管理。自2011年9月至2012年12月，其於中國德勤華永會計師事務所有限公司任審計員。

胡家璋先生目前亦擔任多家上市公司的董事，包括(i)自2016年7月起，擔任江蘇佳一教育科技股份有限公司(其股份曾在新三板掛牌，股份代碼：833142，並於2018年2月從新三板退市)董事；(ii)自2017年12月起，擔任南京喜悅科技股份有限公司(其股份曾在新三板掛牌，股份代碼：836403，並於2019年4月從新三板退市)董事；(iii)自2017年1月起，擔任北京易科勢騰科技股份有限公司(其股份於新三板掛牌，股份代碼：832204)董事；及(iv)自2019年11月起，擔任江蘇瑞豐信息技術股份有限公司(其股份於新三板掛牌，股份代碼：871949)董事。

胡家璋先生於2009年6月獲得南京財經大學會計學士學位，其後於2011年1月自英國埃克塞特大學獲會計與金融碩士學位。

郭思嘉先生，39歲，由2019年12月27日至2021年3月21日期間出任非執行董事一職，負責參與制訂本公司企業及業務策略。

加入本集團之前，郭思嘉先生於2004年12月至2007年12月在北京龍跡天地科技有限公司(一家移動互聯網及手機遊戲提供商)任職商務總監。於2008年2月至2010年2月，彼於北京搜狐新時代信息技術有限公司擔任市場推廣經理。於2010年3月至2012年3月在鳳凰在線(北京)信息技術有限公司擔任高級市場推廣經理。彼其後於2012年5月至2015年7月在百度在線網絡技術(北京)有限公司任職營銷顧問。自2015年7月起，彼於億百潤投資顧問(北京)有限公司(一家投資諮詢公司)擔任副總裁。自2017年1月起，彼於北京智天樂遊科技有限公司(一家主要從事海外醫療保健、海外資產配置及移民服務營銷以及自動售貨機貿易的科技產品研發公司)出任董事長及行政總裁。此外，彼現時亦出任天津智聯萬物科技有限公司(一家科技產品研發公司)及北京智物雲聯科技有限公司(一家科技產品研發公司)執行董事。

郭思嘉先生亦曾為北京玄月互動科技有限公司(「玄月科技」，營業執照於2009年12月被吊銷)的總經理。據郭思嘉先生所知，玄月科技自其成立起至營業執照被吊銷前並無開展任何實質性的業務活動。經郭思嘉先生確認，玄月科技的營業執照被吊銷主要由於該公司的代理造成其註冊地址出錯所致，而並非由於郭思嘉先生的任何失責事件所致。

郭思嘉先生於2002年7月於北京城市學院(前稱海淀走讀大學)畢業並取得財務會計專業文憑，並透過遠程學習於2009年6月於北京理工大學取得工商管理學士學位。

陳圓圓女士，37歲，由2019年12月27日至2021年3月21日期間出任本公司的非執行董事一職，負責參與制訂本公司企業及業務策略。

陳圓圓女士於2007年10月至2008年9月在南京雲海特種金屬股份有限公司(一家主要從事金屬合金製造的公司)擔任項目管理人員。彼其後於2012年7月至2015年2月在蘇州市經濟和信息化委員會擔任公務員，主要負責監督蘇州市的工業及經濟活動。彼自2015年3月起在私募股權投資基金南京平衡資本管理中心(普通合夥)擔任副總經理。

陳圓圓女士於2006年6月在東南大學取得學士學位，主修材料科學與工程。陳圓圓女士其後於2012年6月自南京大學取得企業管理碩士學位。彼目前為中國註冊會計師協會會員。

獨立非執行董事

徐翀先生，45歲，自2020年8月26日起獲委任為我們的獨立非執行董事，亦擔任薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員。彼主要負責為我們的董事會提供獨立意見及判斷。

徐翀先生擁有逾19年的企業融資及財務管理經驗。加入本集團前，徐翀先生於多間公司擔任管理職位，包括於2001年7月至2003年8月擔任中銀國際控股有限公司經理；於2004年6月至2006年2月擔任中視金橋國際傳媒控股有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：0623)首席財務官，以及於2006年3月至2007年7月擔任嘉誠亞洲有限公司亞洲區副總裁，彼主要負責企業融資。彼於2007年7月重新加入中視金橋國際傳媒控股有限公司並擔任首席財務官，直至2010年5月止。於2011年3月至2011年7月，徐翀先生擔任華康保險代理有限公司副總裁。彼其後於2012年6月至2014年6月擔任上海找鋼網信息科技股份有限公司財務顧問兼首席財務官。自2014年10月起，彼擔任寶寶樹集團(一家於聯交所上市的公司，股份代號：1761)的財務總監，且現時為該公司執行董事。

徐翀先生於1998年7月獲得南京大學國際經濟法學士學位，以及2001年7月獲得中國人民大學國際法碩士學位。

董事及高級管理人員

唐偉先生，45歲，自2020年8月26日起獲委任為本公司的獨立非執行董事。彼擔任我們審核委員會的主席。唐偉先生負責向我們的董事會提供獨立意見及判斷。

在加入本集團之前，唐偉先生曾擔任多個職位，包括於2000年12月至2006年8月擔任中國銀行國際控股有限公司投資銀行部助理副總裁，於2006年9月至2008年9月擔任高盛高華證券有限公司公司財務部助理，於2008年10月至2010年1月擔任中國國際金融股份有限公司投資銀行部副總經理。彼其後重返高盛高華證券有限公司公司財務部，並於2010年1月至2014年10月擔任執行董事及副總裁。唐偉先生於2015年6月至2016年1月擔任國新國際(中國)投資有限公司的投資總監，主要負責就離岸投資提供意見。於2016年3月至2018年9月，彼加入四維圖新科技股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002405)擔任首席財務官和副總經理。彼自2019年10月至今擔任上海概倫電子股份有限公司首席財務官兼董事會秘書。彼現時為微盟集團(一家於聯交所上市的公司，股份代號：2013)的獨立非執行董事。

唐偉先生於1998年7月取得中國石油大學(北京)國際商務及財務管理學士學位。彼其後於2001年6月取得對外經濟貿易大學工商管理碩士學位。彼為英國特許會計師公會資深會員及中國註冊會計師協會會員。

房宏偉先生，40歲，自2020年8月26日起獲委任為本公司的獨立非執行董事。彼為提名委員會及薪酬委員會成員。房宏偉先生主要負責為我們的董事會提供獨立意見及判斷。

房宏偉先生於2009年2月至2016年2月在北京金和網絡股份有限公司(前新三板上市公司，股份代號：430024)擔任董事會秘書及法務總監。於2016年3月，彼加入京磁材料科技股份有限公司(前新三板上市公司，股份代號：836299)，現擔任董事、副總經理及董事會秘書，主要負責該公司的證券投融資、法律合規、內控、公共關係等事宜。

房宏偉先生於2004年7月取得中國勞動關係學院法學畢業證書。彼為上海證券交易所的合資格獨立非執行董事以及新三板及深圳證券交易所的董事會註冊秘書。

葉仁明先生，57歲，自2020年12月18日起獲委任為我們的獨立非執行董事。彼擔任本公司審核委員會的成員。葉仁明先生負責向我們的董事會提供獨立意見及判斷。

葉仁明先生目前是一家專注於諮詢和選擇性投資的家族辦公室－Daun Consulting Singapore Pte Ltd的首席執行官和董事總經理。自2019年12月14日至今，葉仁明先生擔任籬筐技術公司(一間於納斯達克上市的公司；股票代號：LKCO)的獨立董事。自2001年2月至今，葉仁明先生擔任新加坡金融市場協會(ACI)的執行委員會委員，且2008年及2009年擔任其名譽秘書，於2019年及2020年現擔任其司庫。1996年4月至2008年4月，葉仁明先生擔任德意志銀行董事總經理，期間同時擔任亞洲新興市場部門聯合負責人。葉仁明先生還曾擔任德意志銀行新加坡的分支機構－德意志銀行國際亞洲的董事會董事。葉仁明先生亦曾代表德意志銀行參加了由新加坡金融管理局(Monetary Authority of Singapore)贊助的新加坡外匯市場委員會(Singapore Foreign Exchange Market Committee)，並是市場發展小組委員會的活躍會員。1988年4月至1996年4月，葉仁明先生任職於新加坡花旗銀行，以此正式進入投資銀行行業，並在此升任為副總裁。

葉仁明先生於1988年7月獲得新加坡國立大學的理學學士學位，主修數學與經濟學專業。

高級管理層

高級管理層負責業務的日常管理及經營。執行董事(即朱子南先生、張之的先生、成林先生、秦佳鑫女士及盛世偉先生)同時擔任本集團的高級管理層職位。有關彼等各自之履歷，請參閱上文。

陳玉萍女士，50歲，於2016年3月加入本集團，出任本公司財務總監。彼負責監督本集團的財務及稅項事務。在加入本集團前，陳女士於1993年8月至1998年2月出任北京電力電容器廠的會計師。彼其後於1998年3月至1999年7月在捷訊宇博(北京)系統工程有限公司擔任財務主管。於2001年8月至2003年8月，彼於北京京伯房地產開發有限公司任職財務主管。於2003年9月至2004年5月，彼於北京心田祥會計事務所擔任審計經理。於2004年至2016年，陳女士亦曾於多家內地公司財務部任職，包括北京維根製衣有限公司(2004年6月至2011年12月)、中持(北京)環保發展有限公司(2012年1月至2014年8月)及大唐(北京)能源管理有限公司(2015年3月至2016年3月)。陳女士於1993年7月在太原電力高等專科學校畢業並取得土木工程(電力企業管理)專業文憑，其後於2006年7月自中共北京市委黨校取得法律學士學位。陳女士於2001年5月獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師，並在2013年3月獲美國管理會計學會認可為註冊管理會計師。

周凌燕女士，31歲，於2020年12月加入本集團，出任首席運營官。彼負責本集團的綜合管理工作。在加入本集團前，周女士於2011年7月至2013年4月在上海外灘華爾道夫酒店任職管理培訓生。彼其後於2013年5月至2016年6月在埃克森美孚(中國)投資有限公司任職市場項目主管。於2016年6月至2020年11月，彼於小紅書任職總裁助理。周女士於2011年7月在上海交通大學畢業並取得管理學學士學位。

企業管治報告

本集團致力於保持高水準的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值、制定其業務策略及政策以及提高其透明度及問責性。本集團的企業管治實務採用企業管治守則之原則及守則條文，企業管治守則自2020年9月23日本集團於聯交所主板上市後適用。

董事會認為，自上市日期起直至本報告日期，本集團已遵守企業管治守則的所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文A.2.1條。本集團主席及行政總裁的角色並未區分且均由朱子南先生擔任。鑒於上文所述朱先生的經驗、個人簡歷及其於本集團的角色，以及自本集團註冊成立以來，朱先生一直出任本集團行政總裁一職，董事會認為，上市後，由朱先生擔任董事會主席及繼續擔任本公司行政總裁對本集團的業務前景及經營效率屬有利，董事會認為該架構並不會損害董事會及本集團管理層之間的權力及職權平衡，理由是(i)董事會作出的決策須經至少大多數董事批准，而我們認為董事會有足夠的權力制衡；(ii)朱子南先生及其他董事知悉及承諾履行彼等作為董事的受信責任，這些責任要求(其中包括)其應為本公司利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，確保董事會權力及職權平衡，該等人才會定期會面以討論影響本公司經營的事宜。再者，本集團整體策略及其他主要業務、財務及經營政策乃經董事及高級管理層詳盡討論後共同制定。董事會將持續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估區分董事會主席與行政總裁的角色是否必要。董事致力實現高水準的企業管治(對我們的發展至關重要)，以保障股東權益。

自上市日期起直至本年報日期整個期間，本集團已遵守企業管治守則中載列的所有適用守則條文。董事會將繼續檢討及監察本集團的慣例。

董事會

董事會負責監督本公司所有重大事務並透過指導及監督其事務。董事會根據組織章程細則及所有適用法律及法規(包括上市規則)行使其他權力、職能及職責。董事會將日常經營及管理權力授予本公司管理層負責，管理層將執行董事會釐定的策略及指引。

董事會具備適合本公司業務需要的技能和經驗。本公司亦已採納董事會多元化政策，其中載列實現董事會多元化的目標及方法。

董事會主要的企業管治職責包括：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司有關遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守及合規事宜；及
- (e) 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告中的披露。

自上市日期起直至2021年3月21日，董事會由三名執行董事、三名非執行董事及四名獨立非執行董事組成。於2021年3月22日起直至本報告日期期間，董事會由五名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事組成。

於上市日期至本報告日期本公司董事會構成如下：

執行董事

朱子南先生(主席、執行董事)

張之的先生

成林先生

秦佳鑫女士(於2021年3月22日獲委任為執行董事)

盛世偉先生(於2021年3月22日獲委任為執行董事)

非執行董事

郭思嘉先生(於2021年3月22日辭任)

胡慶平先生

陳圓圓女士(於2021年3月22日辭任)

胡家璋先生(於2021年3月22日獲委任為非執行董事)

獨立非執行董事

徐翀先生

唐偉先生

房宏偉先生

葉仁明先生(於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事)

董事履歷載於本年報第24至30頁。

自上市日期起至2020年12月31日止期間，本公司已遵守上市規則第3.10(1)條、第3.10(2)條及第3.10A條，委任最少三名獨立非執行董事(佔董事會成員人數最少三分之一)，包括最少一名擁有合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事。

董事會成員與本公司其他董事會成員及行政總裁並無其他關係。

截至2020年12月31日止年度，向董事應付的薪酬總額(包括袍金、薪金、退休金計劃供款、酌情花紅、住房及其他津貼以及其他實物福利)約為1.54百萬港元。

企業管治報告

董事及高級管理層薪酬乃經參考可資比較公司所支付的薪金、董事需付出的時間及職責以及本集團的業績予以釐定。2020年度董事及高級管理層薪酬詳情載於綜合財務報表附註12及附註34。此外，根據企業管治守則之守則條文第B.1.5條，截至2020年12月31日止年度，本公司高級管理層成員（無兼任董事）年度薪酬按範圍載列如下：

按範圍劃分之高級管理層薪酬	高級管理層人數
0港元至1,000,000港元	4
總計	4

截至2020年12月31日止年度，本集團的高級管理層包括秦佳鑫女士、盛世偉先生、陳玉萍女士及周凌燕女士。

截至2020年12月31日止年度，本公司共有四名獨立非執行董事，其中葉仁明先生於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事符合上市規則所規定獨立非執行董事人數須佔董事會成員人數至少三分之一且不得少於三人。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到來自各獨立非執行董事對其獨立性的書面確認，且認為彼等均為獨立。

董事可獲公司秘書提供服務，以確保董事會程序得到遵守。

聯席公司秘書

自本公司上市日期起至2020年12月31日止期間，秦佳鑫女士為本公司的聯席公司秘書之一。本公司亦已委聘擁有上市規則第3.28條要求的李健強先生（方圓企業服務集團（香港）有限公司（一間公司秘書服務供應商）的副總監）擔任另一名聯席公司秘書，協助秦佳鑫女士履行其作為本公司公司秘書之職務。李健強先生於本公司的主要聯絡人為秦佳鑫女士。

為遵守上市規則第3.29條的規定，截至2020年12月31日止年度，秦佳鑫女士及李健強先生均已進行不少於15小時的相關專業培訓。

企業管治守則守則條文第A.1.1條規定，董事會每年應至少舉行四次會議，大約每季一次，並由大部分董事親身或透過電子通訊方式積極參與。

由於本公司僅於2020年9月23日上市，董事會自上市日期至2020年12月31日止期間舉行三次會議，包括審核及批准本公司及其附屬公司截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期業績、業務進展及財務情況公告、以及董事會成員變更董事會會議。董事預期根據企業管治守則守則條文第A.1.1條，董事會於每個財政年度至少應舉行四次定期會議，大約每季一次。

自上市日期起直至本年報刊發日期，概無舉行股東大會。下表載列於截至2020年12月31日止年度各董事出席董事會會議的詳情。

	出席／ 應出席次數
執行董事	
朱子南先生	3/3
張之的先生	3/3
成林先生	3/3
秦佳鑫女士(於2021年3月22日獲委任為執行董事)	不適用 ⁽²⁾
盛世偉先生(於2021年3月22日獲委任為執行董事)	不適用 ⁽²⁾
非執行董事	
郭思嘉先生(於2021年3月22日辭任)	3/3
胡慶平先生	3/3
陳圓圓女士(於2021年3月22日辭任)	3/3
胡家瑋先生(於2021年3月22日獲委任為非執行董事)	不適用 ⁽²⁾
獨立非執行董事	
徐翀先生	3/3
唐偉先生	3/3
房宏偉先生	3/3
葉仁明先生	0/0 ⁽¹⁾

附註：

- (1) 葉仁明先生於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事。由於葉仁明先生委任為獨立非執行董事至截至2020年12月31日止期間沒有任何董事會會議且並無舉行任何股東大會，故彼並沒有須出席董事會會議及任何股東會議。
- (2) 秦佳鑫女士及盛世偉先生於2021年3月22日獲委任為本公司執行董事，胡家瑋先生於2021年3月22日獲委任為本公司非執行董事，故彼等自本公司上市日起截至2020年12月31日止期間並沒有須出席董事會會議及任何股東會議。

截至2020年12月31日止年度，本公司主席與獨立非執行董事舉行一次會議，其他董事均未出席。

企業管治報告

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則之守則條文第D.3.1條所載之職能。董事會已檢討本公司之企業管治政策及慣例、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律法規規定、遵守標準守則及書面員工指引以及遵守守則方面之政策及慣例及於本企業管治報告中作出的披露。

董事委員會

本公司設有三個主要董事委員會，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各個董事委員會均按其職權範圍運作。董事委員會之職權範圍於本公司及聯交所網站可供查閱。

董事委員會獲提供履行職責的充足資源，並在適當情況下(在提出合理要求後)可徵詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及上市規則附錄十四所載企業管治守則第C.3段訂立書面職權範圍。審核委員會包括四名成員，即獨立非執行董事唐偉先生、徐翀先生、叶仁明先生以及非執行董事郭思嘉先生(於2021年3月22日辭任)。唐偉先生擔任委員會主席及獨立非執行董事，具有上市規則第3.10(2)條所要求的適當專業資格或相關財務管理專長。

審核委員會的主要職責包括但不限於：(i)檢討及監督本集團的財務申報、風險管理、內部監控制度；(ii)向董事會提供建議及意見；(iii)履行董事會可能分配的其他職責；(iv)審核本公司的財務報表；(v)監督審核過程；(vi)檢討及批准關連交易；(vii)履行本公司的企業管治職能，旨在遵守企業管治守則及上市規則附錄十四所載企業管治報告的披露規定。

自上市日期起直至2020年12月31日止期間，審核委員會曾舉行2次會議及審核委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	出席／ 應出席次數
唐偉先生(主席)	2/2
徐翀先生	2/2
郭思嘉先生	2/2
葉仁明先生	1/1 ⁽¹⁾

附註：

- (1) 葉仁明先生於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員。由於葉仁明先生委任為獨立非執行董事至截至2020年12月31日止期間僅舉行一次審核委員會會議，故彼出席審核委員會會議次數為一次。

審核委員會已檢討財務報告系統、合規程序、內部監控(包括資源的充足性、員工資格及經驗、本公司會計及財務報告部門的培訓計劃及預算)、風險管理系統及流程以及重新委任外部核數師。董事會並未偏離審核委員會就外部核數師的甄選、委任、辭職或解僱所提出的任何建議。

審核委員會亦審閱本公司及其附屬公司於中期及財政年度的中期及最終業績，以及外部核數師就審計過程中的會計事項及主要調查結果而編製的審計報告。

提名委員會

本公司已根據上市規則附錄十四所載企業管治守則第A.5段訂立書面職權範圍。提名委員會包括三名成員，即朱子南先生、徐翀先生及房宏偉先生。朱子南先生擔任委員會主席。

提名委員會的主要職責包括但不限於(i)至少每年檢討一次董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗以及多元化方面)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii)物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關部門人士出任董事或就此向董事會提供意見；(iii)評核獨立非執行董事的獨立性；(iv)就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議；(v)檢討董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)及董事會不時為執行董事會多元化政策而制定的可計量目標和達標程度；以及(vi)就委任及罷免董事及高級管理層及有關繼任人計劃的事宜向董事會作出推薦建議。

根據本公司已採納的提名政策，提名委員會將向本公司董事會提供董事及董事繼任計劃候選人(以下簡稱董事候選人)的建議。就考慮委任、續聘或重選董事時，提名委員會及董事會將繼續按提名政策內之甄選標準及提名程序執行董事委任事宜。

甄選標準

- (a) 評估相關董事候選人的道德、誠信、聲譽(包括但不限於對該候選人開展適當背景調查及其他核實程序)；
- (b) 參考董事會多元化政策，考慮董事會架構、規模及構成以及本公司公司策略，並充分顧及董事會多元化的裨益及有關候選人對此的潛在貢獻；
- (c) 就獨立非執行董事候選人而言，將予評估：(i)獨立非執行董事候選人的獨立性(參考(其中包括)上市規則 第3.13條所載的獨立性標準)；及(ii)上市規則附錄十四守則條文第A.5.5條及董事會及董事指引所載的有關獨立非執行董事之指引及規定；及
- (d) 提名委員會或董事會不時決定的任何其他相關因素。

企業管治報告

提名程序

- (a) 各董事、提名委員會可向本公司引薦董事候選人供提名委員會考慮；
- (b) 本公司聯席秘書須執行董事候選人的背景盡職審查、取得其學歷與工作證明文件、以及其他本公司所需之董事候選人資料文件；
- (c) 本公司聯席秘書就委任董事候選人須召開提名委員會，並可考慮邀請董事候選人參與會議，回應提名委員就其聘任的相關提問；
- (d) 就重新委任董事會任何現有成員而言，提名委員會須提交建議供董事會考慮及作出推薦，董事候選人應在應屆股東大會上膺選連任；及
- (e) 對推薦董事候選人於股東大會上參選的所有事項，董事會有最終決定權。

自上市日期起直至2020年12月31日止期間，提名委員會曾舉行1次會議及提名委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	出席／ 應出席次數
朱子南先生(主席)	1/1
徐翀先生	1/1
房宏偉先生	1/1

截至2020年12月31日止年度，提名委員會已檢討提名政策及董事會多元化政策；評估獨立非執行董事的獨立性；及就葉仁明先生委任為本公司之獨立非執行董事及董事會審核委員會成員向董事會提出建議。

提名委員會已就各獨立非執行董事的獨立性進行年度評估。

薪酬委員會

本公司根據上市規則第3.25條及企業管治守則成立薪酬委員會並訂明其書面職權範圍。薪酬委員會包括三名成員，即獨立非執行董事徐翀先生及房宏偉先生以及執行董事成林先生。獨立非執行董事徐翀先生獲委任為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括但不限於(i)就本公司全體董事及高級管理人員之薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度之程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii)因應董事會所制訂的企業方針及目標，檢討及批准管理層之薪酬建議；及(iii)授權釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；而此應包括實物利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任之任何應付賠償)；(iv)就非執行董事之薪酬向董事會提出建議；(v)考慮同類公司支付之薪金、須付出之時間及職責以及集團內其他職位之聘用條件等；(vi)檢討及批准與執行董事及高級管理人員喪失或終止職務或委任有關而應付之賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；倘未能與合約條款一致，則有關賠償亦須公平合理，不致過多；(vii)檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及之賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；倘未能與合約條款一致，則有關賠償亦須合理適當；及(viii)確保董事或其任何聯繫人士不得參與釐定其本身的薪酬。

薪酬委員會已於其職權範圍中採納該守則第B.1.2(c)(ii)條守則條文所述的標準。

自上市日期起直至2020年12月31日止期間，薪酬委員會曾舉行1次會議及薪酬委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	出席／ 應出席次數
徐翀先生(主席)	1/1
成林先生	1/1
房宏偉先生	1/1

薪酬委員會已討論及檢討本公司董事及高級管理層的服務協議、委任函及薪酬政策，並已就個別執行董事及高級管理層的服務協議、委任函及薪酬待遇向董事會提出建議。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為有關董事進行證券交易的行為守則。上市規則有關董事遵守進行證券交易的行為守則的條文自上市日期起適用於本公司。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認，自上市日期起直至2020年12月31日止整個期間，彼等已遵守標準守則。

董事之持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例項下的責任有適當的了解。本公司亦定期安排研討會，以不時為董事提供有關上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵對全體董事進行持續專業發展培訓，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及向董事提供有關其角色、職能及職責的电子培訓材料。

根據董事提供的資料，於截至2020年12月31日止年度，董事接受的培訓概述如下：

	持續專業發展性質
朱子南先生	A、B、C及D
張之的先生	A、C及D
成林先生	A、C及D
秦佳鑫女士(於2021年3月22日獲委任為執行董事)	不適用 ⁽¹⁾
盛世偉先生(於2021年3月22日獲委任為執行董事)	不適用 ⁽¹⁾
郭思嘉先生(於2021年3月22日辭任)	A、C及D
胡慶平先生	A、C及D
陳圓圓女士(於2021年3月22日辭任)	A、C及D
胡家瑋先生(於2021年3月22日獲委任為非執行董事)	不適用 ⁽¹⁾
徐翀先生	A、C及D
唐偉先生	A、C及D
房宏偉先生	A、C及D
葉仁明先生(於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事)	A、C及D

附註：

A： 出席會議及／或簡報會

B： 於會議及／或簡報會致辭

C： 參加律師事務所提供的且與本董事有關的培訓

D： 閱讀多種議題(包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律)的材料

(1) 秦佳鑫女士及盛世偉先生於2021年3月22日獲委任為本公司執行董事，胡家璋先生於2021年3月22日獲委任為本公司非執行董事，故彼等自本公司上市日起截至2020年12月31日止期間並沒有參與任何董事培訓。

董事會多元化政策

我們已採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，其中載列為實現及維持董事會多元化以提高董事會效率的目標及方法。

本政策旨在列載基本原則，以確保董事會(「董事會」)的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。

董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以日常的業務需求為基準，並考慮董事會成員多元化的裨益。

根據董事會多元化政策，甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

本公司明白並深信董事會成員多元化裨益良多，並認為提升董事會多元化程度(包括性別多元化)是維持本公司競爭優勢及增強本公司吸引、留住及激勵各類不同人才的能力的必要元素。我們亦已並將繼續採取措施推進本公司各層次的性別多元化，包括但不限於董事會及高級管理層。目前，我們有一名董事為女性。鑒於大多數董事為男性，我們認為可以提高董事會層次的性別多元化程度。

董事具有均衡的知識及技能組合，包括管理、戰略及業務發展、研發、銷售及營銷、法律合規及企業融資等方面。我們的提名委員會將檢討及評估董事會的組成，並就委任董事會成員向董事會作出推薦建議。同時，我們的提名委員會將考慮多元化各個方面的好處，包括但不限於專業經驗、技能、知識、教育背景、年齡、性別、文化及種族以及服務時長，以保持董事會的才能、技能、經驗與觀點多元化有適當的比重及平衡。

企業管治報告

外部核數師

截至2020年12月31日止年度，本公司委任德勤•關黃陳方會計師行擔任外部核數師。

下表載列截至2020年12月31日止年度就委任德勤•關黃陳方會計師行提供的審計及非審計服務已付／應付費用詳情：

所提供的服務	(百萬港元)
審計服務：	
對本集團合併財務報表的年度審計	2.30
非審計服務：	
對本集團合併財務報表的中期審閱	0.87

問責及審計

董事負責監督財務報表的編製工作，以真實公平地反映本集團的事務狀況以及報告期的業績及現金流量。核數師就其對財務報表的獨立核數師報告載於本報告第84至88頁。於編製截至2020年12月31日止年度的財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並貫徹應用，作出審慎、公平及合理的判斷及估計，並按持續經營基準編製財務報表。

內部監控及風險管理

風險管理及內部監控

充分且有效的風險管理及內部監控系統是實現本集團長遠目標不可或缺的重要保障，其有助於確保本集團的業務活動的有效進行、會計記錄的真實性和準確性，以及確保本集團遵守相關的法例、法規及政策。

董事會確認其對確保及維持本集團穩健有效的風險管理及內部監控系統有最終責任，以保障本集團之資產及股東權益，以及有責任持續檢討該等系統的成效。而審核委員會代表董事會每年最少一次對管理層在風險管理和內部監控系統的設計、執行和監督等各方面的工作進行審閱，當中包括該等系統的有效性。董事會亦會負責監督本集團所面臨的風險，並分析、評估和釐定本集團所預期和能夠承受的風險級別，並從而不斷持續檢討和完善該等系統，推行最適合本集團業務營運的政策及程式，建立和維護穩健的風險管理及內部監控系統，該等風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業績目標的風險，且僅就對重大失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

1.1 風險管理組織架構

本集團致力於持續完善風險管理制度和組織架構，透過規範化的風險管理流程提升整體風險管控能力，由此確保業務目標之達成和持續發展。本集團已建立《風險控制制度》和《全面風險管理制度》，當中建立了「三道防線」的風險管理模式並清楚的劃分和界定各相關方在風險管理上的職責、風險管理相關的政策和匯報流程等。為了確保風險管理及內部監控系統的有效性，在董事會的指引和監督之下，本集團結合公司的實際情況建立了一套涵蓋所有部門的風險管理架構。

1.2 我們風險管理系統的五大基本原則

全面性原則

- 內部風險控制必須覆蓋到公司的各項業務、各個部門和各個崗位，並涵蓋到決策、執行、監督、反饋等各個環節。

持續性原則

- 各業務部門應對風險實施持續控制，對業務中的風險進行持續的識別、評估，及時採取相應的控制措施。

審慎性原則

- 內部監控的核心是有效防範各種風險，公司各項決策都要以防範風險、審慎經營為出發點。

相互制約原則

- 公司在內部組織結構的設計上應形成相互制約的機制，通過不同崗位之間的制衡減少風險的發生。

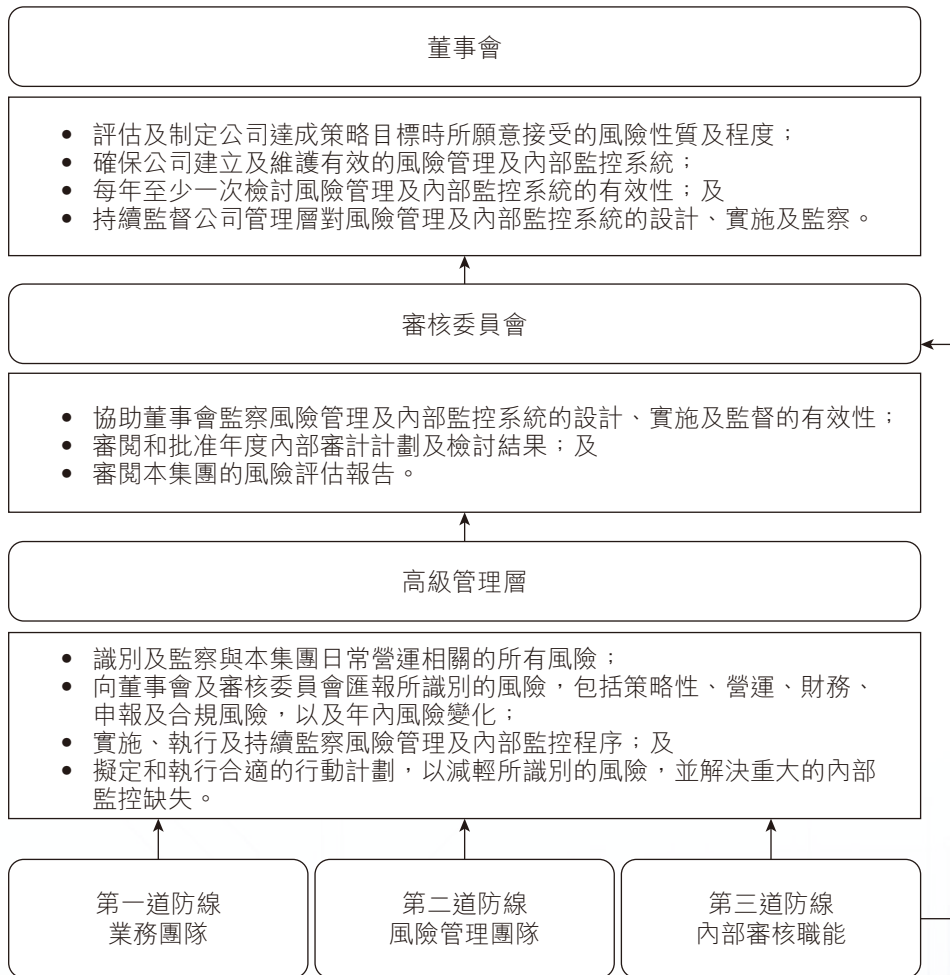
成本效益原則

- 公司運用科學化的經營管理方法降低運作成本，提高經濟效益，以合理的成本控制達到最佳的風險控制效果。

企業管治報告

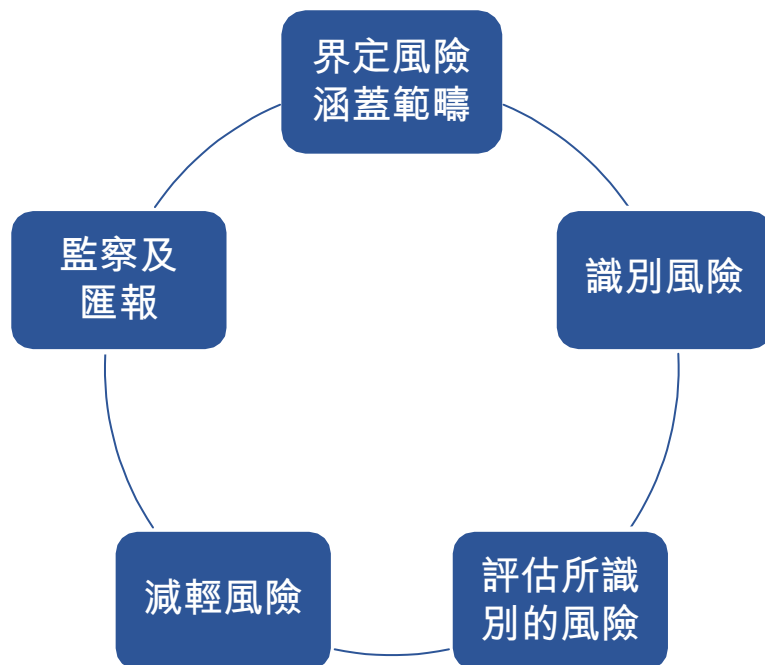
1.3 樂享互動的「三道防線」風險管理模式

清晰的責任和健全的監控措施，對管理風險至關重要。我們過往曾對集團風險管理架構進行了檢討，根據檢討結果強化風險管治架構，透過完善的風險管理模式來處理、分配和協調集團風險管理和內部監控上的問題，由此深化和加強集團內部的風險管理能力，以下為本集團之風險管理架構：



1.4 風險管理程序

本集團之風險管理程序包括界定有關識別、評估、應對及監察風險及其變動之程序。本集團之管理層定期與各業務部門進行溝通和討論，定期收集各部門在日常營運層面上所識別出來之風險，並加強他們對在本集團策略層面上風險管理的瞭解，以促進雙向溝通。管理層收集從不同角度對風險的看法並制訂風險涵蓋範圍，從而可識別與本集團相關的風險。風險識別是一個持續及互動過程，在低層和高層之間傳達有關的主要風險。



重大風險歸類為以下四個類別的其中一個類別：策略、營運、財務、申報及合規。在識別所有相關風險後，管理層評估該等風險的潛在影響及可能性並將該等風險按重要性排序處理，然後制訂合適的內部監控措施以減輕風險，持續監察內部監控措施的有效性及其等風險的變化，並與董事會及審核委員會溝通，讓他們可在高級層面進行監察。

企業管治報告

1.5 內部審核職能

本集團之內部審核職能由本公司的內部審計部門(「內審部」)所負責，內審部獨立於本集團管理層，負責評估和監察風險管理及內部監控系統之有效性，並可全面地審閱本集團所有層面活動及系統的資料，以審視本集團監控及管治之各方面情況。審核委員會審閱及批准內審部每年所編製的內部審計計劃，有關計劃的審閱範圍包括財務信息審計、固定和無形資產審計、合同管理審計、信息系統審計、常規性內部控制程序審計以及突發性或臨時性的審計工作，有關審計工作旨在評估本集團內部監控系統的合理性、合規性和適時性，對集團的內部控制環境、經營風險、控制活動等各方面作全面的評估和測試。內審部每年根據獲批准的工作計劃進行審計工作並向審核委員會匯報年度內風險管理及內部監控系統審閱情況，提出改善集團風險管理及內部監控系統有效性之改善意見，並匯報主要的審核發現和有關整改建議之落實執行情況。

另一方面，為了進一步加強本集團的內部監控，本集團亦已委聘獨立專業顧問(「內部監控顧問」)對截至2020年12月31日止年度風險管理及內部監控系統成效進行年度審閱。內部監控顧問已向審核委員會報告發現及改善建議，而本集團之管理層將會持續、密切跟進相關的整改措施以確保有關改善建議在合理時間內予以落實。

內部審核職能作為本集團風險管理架構的其中一道重要防線，對本集團的風險管理及內部監控系統作客觀的評估，並適時向審核委員會進行匯報。

審核委員會(代表董事會)持續審核本公司風險管理及內部控制系統，審核相關工作報告及關鍵績效指標信息，並與本公司高級管理層討論重大風險。董事會認為報告期內本公司的風險管理及內部監控系統有效且充分。此外，董事會亦認為，本集團的內部審計、會計、財務匯報等職能已由具備適當資歷及經驗的員工所履行，且該等員工已接受適當且充分的培訓及發展活動。

1.6 披露內幕消息的政策

為確保及時、公正、準確及完整地披露內幕消息及遵守適用的法律及法規，本集團制定了完善的內幕消息披露政策。本集團亦已實施內幕消息的控制程序以確保內幕消息披露能及時處理及發佈。為董事、高級管理層及有關僱員提供完善的工作指引，同時，本集團亦已實施嚴格的內部監控程序以禁止董事、高級管理層及有關僱員在未經授權的情況下獲得及使用內幕消息。

與股東及投資者的溝通

本公司認為與股東及投資者有效溝通能使他們更加了解本集團業務及策略，本公司將繼續為股東及投資者提供高透明度和及時的信息披露，致使他們能取得最佳投資決定的相關信息。

本公司股東召開股東特別大會

根據本公司的組織章程細則第12.3條之規定，董事會可於其認為適當的情況下隨時召開股東特別大會。股東大會亦可應兩名或以上股東的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要辦事處(倘本公司不再設置上述主要辦事處，則為註冊辦事處)，當中須列明大會的主要事項並由請求人簽署，惟該等請求人於送達要求當日須持有本公司附帶於本公司股東大會投票權的不少於十分之一的繳足股本。股東大會亦可應本公司任何一名為認可結算所(或其代名人)之股東的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要辦事處，當中須列明大會的主要事項並由請求人簽署，惟該等請求人於送達要求當日須持有本公司附帶於本公司股東大會投票權的不少於十分之一的繳足股本。

倘董事會於送達要求之日起計21日內並無按既定程序召開將於其後21日內舉行的大會，則請求人本身或持有請求人半數以上投票權的任何請求人可按盡量接近董事會召開大會相同的方式召開大會，惟如此召開的任何大會不得於送達有關要求之日起計三個月屆滿後召開，且本公司須向請求人償付因董事會未召開大會而產生的所有合理開支。

向董事會查詢

有關本公司的查詢可通過與本公司聯繫或直接在股東週年大會或股東特別大會上提出質詢提交給董事會。

股東可透過以下途徑發出上述查詢或請求：

地址：北京市朝陽區望京金輝大廈27層

電話號碼：(+86) 010-87726988

電郵地址：investment@adjoy.com.cn

本公司股東可直接向本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)查詢股權。

股東溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現與策略的了解至關重要。本公司致力與股東保持溝通，將透過股東週年大會及其他股東大會，董事將與股東會面並回應股東查詢。

為促進股東及投資者的有效溝通，本公司設有網站(<http://www.adjoy.com.cn>)，該網站載有本公司業務新聞信息、營運的資料、財務資料、企業管治常規、公司政策及其他資料，以供公眾人士查閱。

企業管治報告

股息政策

根據開曼群島公司法及本公司的組織章程細則的規定，本公司股東可在股東大會上批准任何股息宣派，其不得超過董事會建議的金額。

本公司派付的任何股息將由董事會經考慮各種因素後全權酌情釐定，包括本公司的整體業務經營狀況、財務狀況、現金需求及可用性、預期營運資金需求及未來擴張計劃、法律法規及其他合約限制以及董事會認為的其他因素。

章程文件

本公司組織章程大綱及細則已經修訂及重列，自上市日期起生效並可於聯交所及本公司各自的網站查閱。除上文所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本公司的章程文件並無任何變動。

企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障其股東權益並提升企業價值及問責性。自上市日期起，本公司已採納企業管治守則之原則及守則條文。於相關期間，除偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條外，本公司一直遵守企業管治守則項下之所有適用守則條文。

企業管治守則的守則條文第A.2.1條要求董事會主席和首席執行官的角色應當區分並不得由一人同時兼任。朱子南先生是本公司的董事會主席兼首席執行官。朱子南先生在本公司的業務歷史上一直是本集團的關鍵領導人物，其主要參與了本集團的戰略發展、整體運營管理和重大決策。考慮到本公司業務計劃的持續實施，董事認為在本集團發展的現階段，朱子南先生兼任主席和首席執行官職位對本公司及其股東整體而言屬有益且符合彼等之整體利益。董事會將不時檢閱現有結構並會在合適時作出必要的改變且相應通知股東。本集團將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事會責任

董事會負責本集團的整體領導、監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團高級管理層授予本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立三個董事委員會，包括審計委員會、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及提名委員會（「提名委員會」）（統稱「董事委員會」）。董事會已向該等董事委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及其股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事提起法律訴訟而產生的責任安排適當保險範圍，並將每年對該等保險範圍進行檢討。

董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至2020年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司於2019年2月19日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2020年9月23日於聯交所主板上市。本集團是一家從事移動新媒體效果營銷與營銷SaaS服務的營銷科技公司。

本公司附屬公司列表連同彼等的成立或註冊成立地點、主要業務以及彼等已發行股份／實繳股本之詳情載於本年報綜合財務報表附註36。

業務回顧

本年度回顧及表現

本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展及董事於計量本集團業務表現採用的財務及經營主要表現指標的討論及分析載於本年報第6至8頁「財務概要」、第9至11頁「公司簡介」及本年報第12至23頁「管理層討論及分析」各節。

環境政策及表現

本集團須遵守中國全國性及地方環境、健康及安全有關的法律法規。本集團已制定有關環境保護的詳細內部規則。就本集團所知，於截至2020年12月31日止年度，本集團遵守中國相關的環境及職業健康與安全法律及法規，而報告期內我們並未發生任何事件或投訴對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

遵守相關法律及法規

截至2020年12月31日止年度，本集團已制定合規程序，以確保遵守對其產生重大影響之適用法律、規則及法規。董事會及高級管理層在其各自的職責範圍內連同內外部專業顧問監察有關本集團遵守法律及監管之政策及常規。相關員工及相關經營單位會不時獲悉對公司產生重大影響之適用法律、規則及法規之變動(如有)。於報告期內，董事會及高級管理層各項工作遵循了有關適用法律及法規、本公司組織章程細則、董事會轄下各委員會章程、內部政策及各項內控制度等的有關規定。公司的決策程序合法有效。公司董事、高級管理層能夠勤勉盡職，忠實地執行董事會的決議。同時，本公司已嚴格遵守上市規則及標準守則的要求及時履行信息披露義務。

本集團根據中國及本集團有營運的其他地區之法律、法規和相關政策規定，為員工提供及建立(包括但不限於)養老保險、強制性公積金、基本醫療保險、工傷保險等法定福利。

就本集團所知，截至2020年12月31日止年度，本集團僱員及本集團已遵守對其產生重大影響的所有相關規則和法規。

董事會報告

與利益相關者的主要關係

本集團認可不同的利益相關者(包括僱員、供應商及其他業務夥伴)為本集團取得成功的關鍵。本集團努力與彼等保持聯繫、合作以及建立穩固關係，以實現企業可持續發展。

本集團相信，吸引、招募及挽留優質僱員至關重要。為維持本集團員工的質素、知識及技能水平，本集團向僱員提供定期培訓，包括新僱員入職培訓、技術培訓、專業及管理培訓以及健康及安全培訓。本集團認為，其與僱員維持良好關係，且並無發生任何重大勞資糾紛，亦無於其業務營運招聘員工時遇到任何困難。

主要風險及不確定性因素以及風險管理

我們的業務及行業、我們的合約安排、在中國開展業務涉及若干風險，而許多該等風險並非我們所能控制。我們認為所面臨的最為重大風險包括但不限於以下各項：

- (i) 我們或未能挽留現有行業客戶及自媒體發佈者或吸引新的行業客戶及自媒體發佈者；
- (ii) 我們可能無法就效果類自媒體營銷服務市場中快速變化的技術及新市場趨勢及時有效地創新、適應及作出回應；
- (iii) 效果類自媒體營銷服務行業或未能繼續發展或發展或增長速度低於預期；
- (iv) 我們評估及預測潛在目標受眾的算法可能為或變得有瑕疵或無效，且我們的效果類營銷可能未達到令人滿意的結果；
- (v) 我們收集數據的能力可能有限，或我們收集及使用有關數據的權利可能受到質疑，均可能大大降低服務的價值，並導致我們失去行業客戶及自媒體發佈者；及
- (vi) 我們從行業客戶及自媒體發佈者所收集的數據不準確或虛假。

本公司認為風險管理對本集團的高效及有效運營至關重要。本公司管理層協助董事會評估從本集團業務內外部產生的重大風險包括經營風險、財務風險、監管風險等並積極於日常管理中設立適當的風險管理及內部控制機制。本集團的財務風險管理目標及政策載於本年報綜合財務報表附註31。

報告期後事項

建議更改公司名稱

於2021年3月19日，董事會建議將本公司的英文名稱由「Joy Spreader Interactive Technology, Ltd」更改為「Joy Spreader Group Inc.」及將本公司的雙重外文名稱由「乐享互动有限公司」更改為「樂享集團有限公司」。建議更改公司名稱須待(i)股東於本公司應屆股東週年大會通過特別決議案批准建議更改公司名稱；及(ii)開曼群島公司註冊處處長透過發出更改名稱註冊證書批准建議更改公司名稱，方可作實。

鑒於建議更改公司名稱，董事會亦建議採納第二次修訂和重述的組織章程大綱及細則，而建議更改公司名稱則透過將修訂和重述的組織章程大綱及細則內對「Joy Spreader Interactive Technology, Ltd 乐享互动有限公司」的所有提述替換為「Joy Spreader Group Inc. 樂享集團有限公司」以反映建議更改公司名稱。修訂事項須待本公司應屆股東週年大會上通過特別決議案及建議更改公司名稱及開曼群島公司註冊處處長透過發出更改名稱註冊證書批准建議更改公司名稱後生效。

有關建議更改公司名稱之詳情，請參閱本公司日期為2021年3月19日之公告。

截至2020年12月31日止財政年度期後未發生對本集團有影響的重大事項。

董事

截至本年報日期的董事為：

執行董事

朱子南先生(主席、執行董事)
張之的先生
成林先生
秦佳鑫女士(於2021年3月22日獲委任為執行董事)
盛世偉先生(於2021年3月22日獲委任為執行董事)

非執行董事

郭思嘉先生(於2021年3月22日辭任)
胡慶平先生
陳圓圓女士(於2021年3月22日辭任)
胡家璋先生(於2021年3月22日獲委任為非執行董事)

獨立非執行董事

徐翀先生
唐偉先生
房宏偉先生
葉仁明先生(於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事)

董事會報告

根據組織章程細則第16.2條，董事會有權不時並且在任何時候為填補董事會的臨時職位空缺或者為任命新任董事而指定某人為董事。任何以該等方式任命的董事僅能任職至本公司下一屆股東大會召開之前，但合資格可以在該會議上被重新選舉為董事。

根據組織章程細則第16.18條，在本公司每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事(如果董事人數不是三人或者不是三的倍數，則必須為最接近但是不少於三分之一的董事人數)須輪流退任，但前提是每一位董事(包括有特定任期的董事)須最少每三年輪流退任一次。在確定董事人數及輪流退任的董事時，並不計算根據組織章程第16.2條或第16.3條任命的董事。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並且有資格重新參選。本公司在任何董事退任的股東週年大會上，可選舉相同人數的人士出任董事以填補空缺。

根據組織章程細則第16.2條，秦佳鑫女士、盛世偉先生及胡家瑋先生(於2021年3月22日獲委任)和葉仁明先生(於2020年12月18日獲委任)的任期將直至下屆股東週年大會為止，並於其時合資格重選連任。秦佳鑫女士、盛世偉先生、胡家瑋先生及葉仁明先生符合資格，並願意於股東週年大會上膺選連任。

根據組織章程細則第16.18條，張之的先生、成林先生及房宏偉先生將於股東週年大會退任。該等退任董事符合資格，並願意於股東週年大會上膺選連任。

概無建議於股東週年大會重選連任的董事與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內不可在不予賠款(一般法定責任除外)的情況下終止尚未屆滿的服務合同。

董事及本集團高級管理人員履歷

董事及本集團高級管理人員的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

董事資料變動

於2020年12月18日，葉仁明先生(「葉先生」)已獲委任為獨立非執行董事及董事會審核委員會(「審核委員會」)成員。

自2021年3月22日，(i)秦佳鑫女士已獲委任為執行董事；(ii)盛世偉先生已獲委任為執行董事；及(iii)胡家瑋先生已獲委任為非執行董事。

由於郭思嘉先生及陳圓圓女士為個人事務追求及商業發展的考慮，故分別辭任非執行董事一職，自2021年3月22日生效。由於郭思嘉先生辭任非執行董事，彼已於2021年3月22日起不再擔任審核委員會成員。郭思嘉先生及陳圓圓女士各自已確認，彼與董事會並無意見分歧，亦無有關彼辭任的其他事宜須提請香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)及本公司股東垂注。

董事服務合約

三位執行董事包括朱子南先生、張之的先生及成林先生已各自與本公司訂立服務協議，自上市日期起計初步為期三年，其後將延續，直至任何一方向另一方發出不少於三個月書面通知為止。秦佳鑫女士及盛世偉先生已於2021年3月19日與本公司訂立服務協議，任期自2021年3月22日起計至本公司下屆股東大會為止，屆時可於下屆股東大會上重選連任。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任函。各委任函的條款及條件在所有重大方面均類似。

各執行董事(除秦佳鑫女士及盛世偉先生)、非執行董事(除胡家瑋先生)及獨立非執行董事(除葉仁明先生)的任期自上市日期起計初步為期三年，惟可於相關委任函所訂明的若干情況下終止。秦佳鑫女士、盛世偉先生和胡家瑋先生已分別於2021年3月19日與本公司訂立服務協議或委任函及葉仁明先生於2020年12月18日與本公司訂立委任函，秦佳鑫女士、盛世偉先生、胡家瑋先生任期分別自2021年3月22日及葉仁明先生任期自2020年12月18日起計至本公司下屆股東大會為止，他們屆時可於下屆股東大會上重選連任。

董事及五名最高薪人士薪酬

有關本集團董事及五名最高薪人士之酬金詳情載於本年報綜合財務報表附註12及附註34。

截至2020年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

僱員及薪酬政策

本集團本年度僱員及薪酬政策的回顧載於本年報第12至23頁的「管理層討論與分析」一節。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事按照上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。本公司認為，根據上市規則的指引，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事於競爭業務中的權益

除本年報披露者外，於2020年12月31日，概無董事或彼等各自聯繫人從事會或可能會與本集團業務形成競爭的任何業務或於當中擁有權益。

董事於重大交易、安排及合約的權益

除本年報披露者外，於報告期內或於報告期末，並無任何屬重大且董事或與董事有關連的實體於當中擁有直接或間接重大利益的交易、安排或合約仍然生效。

關連交易

綜合財務報表附註34所披露的關聯方交易概無構成關連交易或持續關連交易而根據上市規則須予以披露。

除本年報下文所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本公司概無根據上市規則第14A章項下有關關連交易及持續關連交易的披露條文而須予披露的關連交易或持續關連交易。

合約安排

本集團已與外商獨資企業、北京樂享及登記股東訂立合約安排，以使我們(其中包括)(1)以本公司就此提供的管理諮詢服務從北京樂享中取得絕大部份經濟利益；(2)對綜合聯屬實體行使有效控制權；及(3)持有獨家購買權，以於中國法律許可的情況下購買北京樂享的全部或部份股權。因此，透過合約安排，我們的綜合聯屬實體的經營業績、資產及負債及現金流量將併入本公司的財務報表。

一、 組成合約安排的各项特定協議

組成合約安排的各项特定協議的簡單描述如下：

1. 獨家管理諮詢服務協議

根據北京樂享與外商獨資企業於2019年12月11日訂立獨家管理諮詢服務協議(「獨家管理諮詢服務協議」)，外商獨資企業同意受聘為北京樂享管理諮詢服務的獨家提供商，包括下列服務：

- (a) 制定綜合聯屬實體管理模式和經營計劃；
- (b) 促進綜合聯屬實體的企業規範化及信息管理體系的構建；
- (c) 制定綜合聯屬實體的市場擴張計劃；
- (d) 向綜合聯屬實體提供關於市場研究、市場調查、研究諮詢及判斷的服務，並提供市場信息；
- (e) 協助綜合聯屬實體建立完善的業務流程管理；
- (f) 提供有關日常營運、財務、投資、資產、債權債務、人力資源、內部信息化的管理及諮詢服務及其他管理及諮詢服務；
- (g) 向綜合聯屬實體提供辦公應用系統與網絡系統管理、開發、升級、更新和維護服務；
- (h) 為綜合聯屬實體制定客戶維護方案，並協助其維護與客戶的關係；
- (i) 就綜合聯屬實體的資產及業務經營提供意見及建議；
- (j) 就重大合約的商討、簽署及履行提供意見及建議；

- (k) 就綜合聯屬實體的收購兼併及其他擴張計劃提供意見及建議；
- (l) 提供技術支持管理；
- (m) 為綜合聯屬實體的員工提供培訓，並幫助提高其專業技能；及
- (n) 根據實際業務需求和其能力不時提供其他服務。

根據獨家業務合作協議，服務費將相等於北京樂享經抵銷上年虧損(如有)及法定儲備金(如適用)的綜合稅後溢利總額。儘管存在上文所述，外商獨資企業可能根據實際服務範圍並參考綜合聯屬實體的經營狀況及擴張需求調整服務費水平，並於收取財政文件後10日內向北京樂享寄送服務費發票(「外商獨資企業發票」)。北京樂享已同意於接獲外商獨資企業發票後7日內支付服務費。服務費應按年支付並遵守外商獨資企業的付款指示。儘管獨家業務合作協議載有付款安排，外商獨資企業亦有權調整付款時間及付款方式。北京樂享同意接受任何有關調整。

此外，根據獨家管理諮詢服務協議，在未事先取得外商獨資企業的書面批准前，北京樂享不得並須促使其他綜合聯屬實體不得接受任何第三方提供的相同或任何類似服務，亦不得與任何第三方建立與獨家管理諮詢服務協議所形成者類似的合作關係。

獨家管理諮詢服務協議亦規定，(i)於履行獨家管理諮詢服務協議期間由綜合聯屬實體開發或創造的所有知識產權或由北京樂享基於外商獨資企業提供的服務或任何其他方式創造、開發或授權創造的知識產權屬於外商獨資企業；及(ii)外商獨資企業有權批准綜合聯屬實體使用有關知識產權；(iii)在執行獨家管理諮詢服務協議時或之前，外商獨資企業有權免費使用北京樂享及綜合聯屬實體擁有的所有現有知識產權。

獨家管理諮詢服務協議將維持有效，除非(a)訂約雙方以書面形式終止；或惟(b)北京樂享的全部股權及／或資產已依法轉讓予外商獨資企業或外商獨資企業指定的代名人。儘管如此，外商獨資企業始終有權透過提前發出30日事先書面終止通知終止該協議。

2. 獨家購買權協議

根據外商獨資企業、北京樂享及登記股東於2019年12月11日訂立獨家購買權協議(「獨家購買權協議」)，外商獨資企業有權在任何時間及不時要求北京樂享登記股東將其於北京樂享的任何或所有股權全部或部份轉讓予外商獨資企業及／或其指定的第三方，代價相等於中國法律、法規允許的最低購買價，如中國法律、法規對此無明確規定，則轉讓價格將為名義價格，即人民幣1.00元。北京樂享登記股東亦已承諾，在相關中國法律及法規的規限下，倘外商獨資企業根據獨家購買權協議行使購股權收購於北京樂享的股權及／或資產而代價高於人民幣1.00元，其將向外商獨資企業退回收取的任何超過人民幣1.00元的代價。

根據獨家購買權協議，登記股東及北京樂享已承諾，除非其已獲得外商獨資企業事先批准，其將履行若干行為或不履行若干其他行為，包括但不限於以下事項：

- (1) 未經外商獨資企業事先書面同意，北京樂享不得以任何方式補充、改變或修改其章程文件或增減其註冊資本或以其他方式改變其註冊資本架構；
- (2) 北京樂享根據良好財務及業務標準，審慎及有效經營其業務及交易，以免清盤、解散及破產；
- (3) 北京樂享不得出售、轉讓、設立產權負擔或以其他方式處置任何資產、業務、其收入的法定或實益權益或允許就其資產設立任何擔保或抵押；
- (4) 未經外商獨資企業事先書面同意，北京樂享不得終止或促使管理層團隊終止與外商獨資企業訂立的合約協議，或訂立與合約協議抵觸的任何合約或協議；
- (5) 北京樂享不得產生、承擔、擔保或允許任何債項(日常業務過程中及已向外商獨資企業披露並經其書面同意者除外)；
- (6) 北京樂享須經營業務以維持其資產價值，或不得允許任何行動或不作為以致對其業務或資產價值造成不利影響；
- (7) 未經外商獨資企業事先書面同意，北京樂享不得訂立任何價值超過人民幣10百萬元之重大合約(日常業務過程中訂立的合約除外)；
- (8) 未經外商獨資企業的事先書面同意，綜合聯屬實體不得向任何第三方產生、承擔、擔保任何形式的債務，亦不得質押綜合聯屬實體的股份或任何資產的任何抵押權益或允許其上的產權負擔；

- (9) 北京樂享及其聯屬公司應按外商獨資企業的要求向外商獨資企業或其指定人士提供勞力、營運及財務數據；
- (10) 如有需要，北京樂享及其聯屬公司應僅從外商獨資企業認可的保險公司投購保險，而保險的金額及類別應與在同樣領域擁有類似業務或資產的公司相同；
- (11) 北京樂享及其聯屬公司不得與其他實體分離、或合併、或訂立聯營協議、或收購其他實體或被其他實體收購，或投資任何實體；
- (12) 若北京樂享的資產、業務或收入捲入任何爭議、訴訟、仲裁或行政訴訟，北京樂享須實時知會外商獨資企業，並應外商獨資企業要求採取一切必要措施；
- (13) 北京樂享應簽署所有必需且適合的文件、採取所有必需且適當的行動、提出所有必需且適宜的要求、或針對申索提供必需且適當的辯護，以維護北京樂享及其聯屬公司對全部資產的所有權；
- (14) 倘登記股東或北京樂享未能履行適用法律項下的稅務責任並導致外商獨資企業難以行使獨家購買權，北京樂享或登記股東應支付稅項或向外商獨資企業支付等同的金額，以使外商獨資企業可支付稅項；及
- (15) 在未經外商獨資企業書面同意的情況下，北京樂享不得向其股東分派任何股息。各登記股東須在收取有關利息三天內告知並將其應收的所有可供分派股息、資本股息及其他資產無償轉讓予其指定的外商獨資企業或第三方。

獨家購買權協議自2019年12月11日(即協議日期)起，直至其(i)所有訂約方書面終止，或(ii)登記股東將其於北京樂享持有的全部股權轉讓及／或北京樂享的全部資產轉讓予外商獨資企業或其指定人士時終止。儘管如此，外商獨資企業始終有權透過發出30天事先書面終止通知提前終止該協議。

3. 股權質押協議

根據外商獨資企業、北京樂享及登記股東於2019年12月11日訂立股權質押協議(「股權質押協議」)，北京樂享各登記股東同意向外商獨資企業質押其各自於北京樂享的全部股權，作為擔保根據合約安排履行合約責任及支付未償還債務的抵押權益。

根據股權質押協議，北京樂享向外商獨資企業表示及保證，為避免在執行股權質押協議時的任何實際困難，已作出適當安排保障外商獨資企業於登記股東身故、破產或離婚情況下的權益，並須促使登記股東的任何繼承人遵守相同承諾，猶如彼等為股權質押協議的訂約方。倘北京樂享於質押期內宣派任何股息，外商獨資企業有權收取已質押股權產生的所有有關股息、紅股發行或其他收入(如有)。倘任何登記股東或北京樂享違反或未能履行任何前述協議下的責任，外商獨資企業作為承押人將有權全部或部分處置質押股權，且外商獨資企業將於通知登記股東後優先以股權(基於有關股權轉換所得的貨幣估值)或股權拍賣或出售所得款項獲支付。此外，根據股權質押協議，各登記股東已向外商獨資企業承諾(其中包括)，在未經外商獨資企業事先書面同意的情况下，不會轉讓其於北京樂享的股權及不會設立或允許作出任何可能影響其權益的質押。

相關法律及法規所規定的股權質押協議登記已根據股權質押協議的條款及中國法律及法規完成。

股權質押協議於簽署日期起生效，有效期直至(i)合約安排(股權質押協議除外)項下的所有責任均已履行；(ii)各登記股東已根據獨家購買權協議轉讓其於北京樂享的股權；(iii)有關合約安排的所有協議已終止；(iv)北京樂享已根據獨家購買權協議轉讓其全部資產；及(v)股權質押協議已由外商獨資企業提前發出30天事先書面終止通知而單方面終止。

4. 股東權利委托協議

根據外商獨資企業、北京樂享、登記股東各自於2019年12月11日訂立股東權利委托協議(「股東權利委托協議」)，各登記股東不可撤回地委任外商獨資企業或其指定人士，作為實際代理人行使相關股東於北京樂享的權利，包括但不限於以下事項：

- (1) 出席北京樂享的股東會議，並以有關股東的名義及代表有關股東簽署任何及全部書面決議案及會議記錄；
- (2) 促使獲委任董事參加北京樂享的董事會會議及簽署任何及所有書面決議案及會議記錄；
- (3) 根據法律及北京樂享的組織章程細則行使所有股東權利及股東投票權；
- (4) 出售及轉讓北京樂享登記股東持有的北京樂享股權，並執行及採取對有關出售或轉讓屬必要的任何行動；
- (5) 處置北京樂享的任何或所有資產；
- (6) 提名或委任北京樂享的董事及監事；

- (7) 決定北京樂享的清盤及解散並就此採取行動；
- (8) 行使其他適用法律法規及北京樂享組織章程細則(及其不時的修訂)訂明的其他股東權利。

股東權利委托協議無限定年期，且將於以下情況下予以終止：(1)所有訂約方以書面方式單方面終止股東權利委托協議；或(2)所有股權或資產已合法有效地轉移至外商獨資企業及／或其指定的第三方。儘管如此，外商獨資企業始終有權透過發出事先書面終止通知終止該協議。

各北京樂享登記股東通過其出具的日期為2019年12月11日的相應股東權利委托協議(「股東權利委托協議」)不可撤回地委任外商獨資企業及／或其指定人士為其代理人，自2019年12月11日至股東權利委托協議終止之日有效。

5. 配偶同意書及登記股東承諾

各登記股東的配偶(如適用)已簽署承諾書(「配偶同意書」)，以支持合約安排並承諾(i)彼知悉並同意相關登記股東訂立合約安排，而合約安排的修訂及終止不需要其根據合約安排的進一步同意；(ii)其無權享有或控制各登記股東的相關權益，且不會就相關登記股東及合約安排的權益提出任何申索；及(iii)倘其因任何原因作為相關登記股東的配偶而獲得北京樂享任何股權，彼承諾將受合約安排(經不時修訂)項下的協議所約束。

各登記股東向外商獨資企業承諾，倘登記股東身故、離婚、破產、清盤或發生可能影響其行使直接或間接持有的北京樂享股權的其他情況，登記股東各自的配偶、繼承人、清盤人及因上述事件而直接或間接獲得股權或有關權利的任何其他人士／實體將不會損害或阻礙合約安排的執行。

截至最後實際可行日期，我們在依據合約安排透過綜合聯屬實體經營業務方面並未遭到任何中國監管部門干預或阻撓。

二、 採用合約安排的理由

根據《外商投資准入特別管理措施(負面清單)》(2019年版)，我們透過綜合聯屬實體及其各自附屬公司經營分析、優化及分發互聯網文化產品的業務屬於互聯網文化業務受到外商投資限制。由於我們當前經營所處若干業務領域的外商投資受到當前中國適用法律及法規限制，根據我們中國法律顧問的意見，我們確定本公司不可直接通過股本所有權而持有綜合聯屬實體。

綜合聯屬實體為北京樂享及其附屬公司，其各自根據中國法律成立。根據合約安排，我們的受限制業務由綜合聯屬實體經營，而外商獨資企業則對各綜合聯屬實體的業務經營實施管理控制，並從綜合聯屬實體產生經濟利益。北京樂享、伍遊(北京)科技有限公司、霍爾果斯伍遊網絡科技有限公司、霍爾果斯耀西網絡科技有限公司及霍爾果斯智普數聯網絡科技有限公司均已取得網絡文化經營許可證，其對我們的業務經營而言屬必要。

董事(包括獨立非執行董事)認為，(i)合約安排及據此擬進行的交易對本集團的法律架構及業務至關重要，(ii)該等已簽訂和待簽訂的交易在本集團日常業務中按一般商業條款訂立，屬公平合理，且符合本集團及股東的整體利益，及(iii)眾多其他公司可利用類似安排達致相同目的。

三、 中國外商投資法規的發展

於二零一九年三月十五日，全國人民代表大會第十三屆常務委員會第二次會議批准了《中華人民共和國外商投資法》(「《外商投資法》」)，自二零二零年一月一日起生效。《外商投資法》取代了《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，成為外商在中國投資的法律基礎。《外商投資法》規定了三種形式的外國投資，但並無明確規定合約安排作為一種外國投資形式。《外商投資法》特別規定了三種形式的外國投資，即：(1)外國投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內設立外商投資企業；(2)外國投資者取得中國境內企業的股份、股權、資產或其他類似權益；及(3)外國投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內投資新建項目。

《外商投資法》並無明確規定合約安排作為外國投資的一種形式。倘未發布及頒布有關合約安排的其他法律、行政法規、部門規則或其他法規文件，則《外商投資法》本身不會對本公司合約安排的合法性及有效性產生任何重大不利的運營及財務影響。

儘管有上述規定，《外商投資法》規定，外國投資包括「外國投資者通過法律、行政法規或者國務院規定的其他方式的投資」。因此，未來的法律、行政法規或國務院規定的其他方式投資是否可能將合約安排視為外國投資的形式，我們的合約安排是否將被視為違反外國投資准入要求以及如何處理合約安排方面仍然存在不確定性。倘《外商投資法》變動將對本公司產生重大不利影響，本公司將盡快披露有關最新資料。

四、 與合約安排有關的風險

存在與合約安排有關的若干風險，包括：

- 倘中國政府發現藉以在中國建立業務經營架構的協議不符合適用中國法律及法規的規定，或倘法規或其詮釋日後出現變更，我們或須承受嚴重後果，包括合約安排失效及放棄在綜合聯屬實體的權益。
- 我們的合約安排未必會在提供經營控制權方面如直接擁有權一樣有效。北京樂享或彼等的股東可能不會履行彼等於合約安排下的責任。倘我們的中國經營實體宣布破產或牽涉解散或清盤程序，我們可能無法使用及享有中國經營實體所持有對我們的業務經營屬重大的資產。
- 北京樂享最終股東可能與我們存在利益衝突，從而對我們的業務產生重大不利影響。
- 倘我們行使選擇權收購北京樂享的股權及資產，所有權或資產轉讓可能使我們受到若干限制及承擔巨額成本。
- 《外商投資法》的詮釋及實施及其可能對我們的現有公司架構、公司管治及業務營運的可行性造成的影響存在巨大不確定性。

本集團已採取措施，以確保實施合約安排以有效經營本集團業務和遵守合約安排，包括：

- (1) 實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢將於發生時呈報董事會（如須）審閱及討論；
- (2) 董事會將至少每年一次審閱履行及遵守合約安排的整體情況；
- (3) 本公司將於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及
- (4) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，協助董事會審閱合約安排的實施情況、審閱外商獨資企業及綜合聯屬實體的法律合規情況，以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

五、 上市規則含義

上市規則下對該等合約安排相關交易的最高適用百分比率預期將高於5%。因此，該等交易需要遵守上市規則第十四A章下的申報、年度審查、公告及獨立股東批准規定。

六、 聯交所豁免

聯交所已經根據上市規則第14A.102及第14A.105條豁免本公司在股份於聯交所上市期間，(i)就合約安排項下的交易嚴格遵守上市規則第十四A章下的公告、通函及獨立股東批准規定；(ii)就合約安排項下的交易設定年度上限；及(iii)將合約安排期限固定為三年或之下，惟須符合若干條件。倘合約安排的任何條款經修改或我們與任何關連人士於未來訂立新協議，則我們須遵守上市規則第十四A章的相關規定以及另行向聯交所獲取豁免。該等條件包括：

- (1) 未經獨立非執行董事批准不得更改；
- (2) 未經獨立股東批准不得更改；
- (3) 合約安排應繼續令本集團獲取合併聯屬實體所產生的經濟利益；
- (4) 在現有安排屆滿時，或對於本集團出於業務權宜之計而有意設立的任何與本集團從事相同業務的現有或新設外商獨資企業或經營公司(包括分公司)而言，可按照與該合約安排大致相同的條款及條件予以續期及/或重複實施合約安排，而毋須取得股東批准；及
- (5) 本集團將持續披露與合約安排相關的詳情。

七、 獨立非執行董事確認

獨立非執行董事已審閱合約安排並確認(i)於截至二零二零年十二月三十一日止年度進行的交易乃根據合約安排的有關條文訂立，(ii)於截至二零二零年十二月三十一日止年度，合併聯屬實體並無向其股權持有人派付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派，(iii)於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與合併聯屬實體並無訂立、續期或複製任何新合約，及(iv)合約安排於本集團的日常及一般業務過程中按正常或更優商業條款及根據規管合約安排的相關協議訂立，屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益。

八、 本公司核數師有關持續關連交易的確認

本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行已獲委聘，以根據香港核證委聘準則第3000號(經修訂)「審核或審閱過往財務資料以外的核證委聘」，並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易出具報告。德勤•關黃陳方會計師行已出具其無保留意見函件，當中載有彼等根據主板上市規則第14A.56條對截至2020年12月31日止年度與股權質押協議及獨家管理諮詢服務協議有關的持續關連交易的審核結果及結論，尤其是有關本公司無需設立及公佈截至2020年12月31日止年度與股權質押協議及獨家管理諮詢服務協議有關的持續關連交易的年度上限。本公司已向香港聯合交易所有限公司提供核數師函件副本。

九、 不獲豁免持續關連交易

年內，本集團曾進行以下根據上市規則第14A章構成持續關連交易的交易，該等交易須每年進行審閱。

交易	參與方	持續關連交易的詳情	截至2020年	截至2020年
			12月31日止年度的持續關連交易金額	12月31日止年度的年度上限
北京樂享互動網絡科技股份有限公司(「北京樂享」)、北京樂享互動科技有限公司(「外商獨資企業」)與登記股東所訂立的股權質押協議(「股權質押協議」)(定義見本公司日期為2020年9月10日的招股章程「股權質押協議」一節)	北京樂享及其附屬公司(統稱「綜合聯屬實體」)以及綜合聯屬實體的股權持有人(包括外商獨資企業)	綜合聯屬實體向其股權持有人作出的股息或其他分派	無	不適用
北京樂享與外商獨資企業所訂立的獨家管理諮詢服務協議(「獨家管理諮詢服務協議」)	綜合聯屬實體及外商獨資企業	外商獨資企業向綜合聯屬實體提供的管理諮詢服務	6,512,000港元	不適用

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2020年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊所記錄；或根據標準守則已知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	權益性質	股份／ 相關股份數目 ⁽¹⁾	股權 概約百分比
朱先生	受控制法團權益 ⁽²⁾	858,409,400 (L)	39.28%
	協議訂約方權益 ⁽⁴⁾	66,750,000 (L)	3.06%
張先生	受控制法團權益 ⁽³⁾	66,750,000 (L)	3.06%
	協議訂約方權益 ⁽⁴⁾	858,409,400 (L)	39.28%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於本公司股份及相關股份的好倉。
- (2) ZZN. Ltd.和Laurence mate. Ltd.分別持有本公司 747,298,300股股份及111,111,100股股份。朱先生擁有ZZN. Ltd.的100%權益及Laurence mate. Ltd.的90%權益，因此，根據證券及期貨條例，朱先生被視為於ZZN. Ltd.及Laurence mate. Ltd.所持有的股份中擁有權益。
- (3) 66,750,000股股份由ZZD. Ltd.持有，ZZD. Ltd.由張先生全資擁有。
- (4) 根據朱先生及張先生訂立的一致行動協議，彼等同意通過在本公司股東會議上調整其投票，採取一致行動。因此，彼等被視為共同於ZZN. Ltd.、ZZD. Ltd.及Laurence mate. Ltd.所持的股份總數中擁有權益。

於北京樂享股份或相關股份的權益

董事姓名	權益性質	北京樂享 股份數目 ⁽¹⁾	佔北京樂享權益 概約百分比
朱先生	實益擁有人	7,472,983 (L)	45.81%
	受控制法團權益 ⁽²⁾	1,111,111 (L)	6.81%
	協議訂約方權益 ⁽³⁾	667,500 (L)	4.09%
張先生	實益擁有人	667,500 (L)	4.09%
	協議訂約方權益 ⁽³⁾	8,584,094 (L)	52.62%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於本公司股份及相關股份的好倉。
- (2) 朱先生持有北京子南和小夥伴們的90%權益，而北京子南和小夥伴們持有北京樂享1,111,111股股份，因此，根據證券及期貨條例，朱先生被視為於北京子南和小夥伴們所持有的北京樂享股份中擁有權益。
- (3) 根據朱先生及張先生訂立的一致行動協議，彼等同意通過在北京樂享股東會議上調整其投票，採取一致行動。因此，根據證券及期貨條例，彼等被視為於彼此所持有的北京樂享股份中擁有權益。

除上述所披露者外，於2020年12月31日日期，就本公司董事或主要行政人員所知，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於該條所指登記冊的權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除本年報所披露者外，本公司或其附屬公司概無於報告期內的任何時間訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2020年12月31日日期，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)擁有記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條規定所備存的登記冊的股份或相關股份的權益及／或淡倉。

於本公司股份或相關股份的權益

股東姓名／名稱	權益性質	股份／ 相關股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
朱先生	受控制法團權益 ⁽²⁾	858,409,400 (L)	39.28%
	協議訂約方權益 ⁽³⁾	66,750,000 (L)	3.06%
ZZN.Ltd.	實益擁有人 ⁽⁴⁾	747,298,300 (L)	34.20%
張先生	受控制法團權益 ⁽⁵⁾	66,750,000 (L)	3.06%
	協議訂約方權益 ⁽³⁾	858,409,400 (L)	39.28%
ZZD.Ltd.	實益擁有人 ⁽⁵⁾	66,750,000 (L)	3.06%
Laurence mate. Ltd.	實益擁有人 ⁽⁶⁾	111,111,100 (L)	5.08%
Shenzhen Nanhai Growth	實益擁有人 ⁽⁷⁾	124,610,400 (L)	5.70%
NT Balance Capital Ltd.	實益擁有人 ⁽⁸⁾	118,795,300 (L)	5.44%
Balance Capital Group Ltd.	實益擁有人 ⁽⁹⁾	72,727,100 (L)	3.33%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於本公司股份及相關股份的好倉。
- (2) 於上市日期，朱先生分別於ZZN. Ltd.及Laurence mate. Ltd.持有100%及90%權益。
- (3) 根據朱先生及張先生訂立的一致行動協議，彼等同意通過在本公司股東會議上調整其投票，採取一致行動。因此，彼等被視為共同於ZZN. Ltd.、ZZD. Ltd.及Laurence mate. Ltd.所持的股份總數中擁有權益。
- (4) ZZN. Ltd.為一家在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由朱先生全資擁有。
- (5) ZZD. Ltd.為一家在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由張先生全資擁有。
- (6) Laurence mate. Ltd.由朱先生及張先生分別擁有90%及10%。
- (7) 根據證券及期貨條例，深圳南海成長同贏(Shenzhen Nanhai Growth的唯一股東)、深圳同創錦繡資產管理有限公司(深圳南海成長同贏的普通合夥人)、深圳同創偉業資產管理股份有限公司(深圳同創錦繡資產管理有限公司的唯一股東)、深圳市同創偉業創業投資有限公司(持有深圳同創偉業資產管理股份有限公司約35.01%股權)、鄭偉鶴先生(持有深圳市同創偉業創業投資有限公司45%股權)及黃荔女士(持有深圳市同創偉業創業投資有限公司55%股權)各自被視為於Shenzhen Nanhai Growth持有的股份中擁有權益。

- (8) 根據證券及期貨條例，南通平衡創業(NT Balance Capital Ltd.的唯一股東)、南通平衡資本管理中心(有限合夥)(「南通平衡資本」)(南通平衡創業的普通合夥人)、南京平衡資本(南通平衡資本的普通合夥人)、呂學強先生(南京平衡資本的普通合夥人)、南通陸海統籌發展基金有限公司(持有南通平衡創業40%股權的有限合夥人)及南通市財政局(持有南通陸海統籌發展基金有限公司75%股權)各自被視為於NT Balance Capital Ltd.持有的股份中擁有權益。
- (9) 根據證券及期貨條例，南京平衡資本(Balance Capital Group Ltd.的唯一股東)及呂學強先生(南京平衡資本的普通合夥人)各自被視為於Balance Capital Group Ltd.持有的股份中擁有權益。呂學強先生亦為NT Balance Capital Ltd.的最終控制人。

除上述所披露者外，於2020年12月31日日期，本公司董事及主要行政人員概不知悉任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

控股股東於重大合約的權益

除本年報所披露者外，於報告期概無控股股東或彼等的附屬公司因向本公司或其任何附屬公司所屬的本集團提供服務或其他原因而直接或間接於任何重大合約擁有重大權益。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至2020年12月31日止年度，本集團向其五大客戶的銷售額佔本集團總收益36.32%，而截至2019年12月31日止年度為50.34%。本集團最大客戶的銷售額佔本集團總收益的10.83%，而截至2019年12月31日止年度為19.57%。

主要供應商

截至2020年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額的98.44%，而截至2019年12月31日止年度為92.68%。本集團截至2020年12月31日止年度單一最大供應商佔本集團總採購額的46.24%，而截至2019年12月31日止年度為33.96%。

截至2020年12月31日止年度，董事或彼等的任何緊密聯繫人士或股東(據董事所知，擁有本公司已發行股份數目5%以上)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

董事會報告

管理合約

於報告期內，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合約，以管理或處理本集團任何業務的整體部分或任何重大部分。

股權掛鈎協議

除本年報披露者外，本公司於截至2020年12月31日止年度並無訂立股權掛鈎協議。

董事准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事或其他高級職員可自本公司的資產獲取彌償，以補償彼履行職責或信託執行其職責時或就此在其他方面蒙受或產生的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支。截至2020年12月31日止年度，本公司已為本集團董事安排適當的董事責任保險。

業績

本集團截至2020年12月31日止年度的利潤及本集團於該日的財務狀況載於第89至91頁的綜合財務報表。

股息

董事會不建議就截至2020年12月31日止年度派付任何末期股息。概無報告期內於上市前宣派的股息。

股本

本公司股本於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註27。

儲備

本集團及本公司儲備於年內的變動詳情載於本年報綜合權益變動表及綜合財務報表附註28。

於2020年12月31日，本公司可供分派予公司股東之儲備為13.4億港元。

慈善捐款

於報告期內，本集團作出的慈善及其他捐款為20,840港元。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告期內的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註16。

上市所得款項用途

本公司於2020年9月23日成功在聯交所主板上市。在扣除本年已支付的包銷費、佣金及本公司應付相關開支後，本公司籌得全球發售所得款項淨額為1,498.83百萬港元(包括部份行使超額配股權的所得款項淨額)。截至2020年12月31日，本集團上市所得款項的動用情況分析如下：

招股章程中所述 所得款項淨額擬定用途	所得款項淨額 (包括行使 超額配股權 所獲得的 所得款項淨額) (百萬港元)	佔所得 款項淨額 概約百分比 (%)	截至2020年 12月31日止 已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	截至2020年 12月31日止 尚未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	未動用的 所得款項 淨額的 預期時間表
用作發展我們的短視頻移動新媒體變現業務所得款項淨額：					
(1) 將用於投資開發自有用戶流量；	511.11	34.10%	260.00	251.11	未來五年
(2) 將用作擴展我們的團隊；	61.45	4.10%	-	61.45	未來五年
(3) 將用作進一步開發我們的短視頻技術基礎設施；	37.47	2.50%	-	37.47	未來五年
(4) 將用作採購高質量版權或高質量互娛產品的擁有權或授權引進的高質量互娛產品；及	265.29	17.70%	-	265.29	未來五年
(5) 將用於不斷開發和優化我們的算法及數據收集能力，提高短視頻推薦算法的有效性。	23.98	1.60%	22.52	1.46	未來五年
用作持續加強我們的效果類移動新媒體營銷服務能力所得款項淨額：					
(1) 將用於潛在投資或收購合適的頂級移動新媒體平台獲授權或大型代理；	106.42	7.10%	-	106.42	未來五年
(2) 將用於升級及優化我們的技術、平台及算法；	46.46	3.10%	-	46.46	未來五年
(3) 將用於擴展我們的互娛產品範圍；及	121.41	8.10%	-	121.41	未來五年
(4) 將用於增加我們與流行移動新媒體平台的獲授權或大型代理的合作並使用其多元化，獲取高質量的移動新媒體資源。	22.48	1.50%	-	22.48	未來五年
用以撥付我們的國際性擴展所得款項淨額：					
(1) 將用於在韓國或東南亞國家成立一個海外辦事處，建立國際銷售及營銷團隊；	61.45	4.10%	-	61.45	未來五年
(2) 將用於在韓國和東南亞開拓潛在的投資及收購機會，包括擁有龐大藝人資源的演藝練習生中介公司；	38.97	2.60%	-	38.97	未來五年
(3) 將用於向海外移動新媒體平台或其提供流量資的代理人獲取用戶流量，將我們的移動新媒體效果營銷服務擴展到尋求在海外短視頻平台上營銷產品的國內外行業客戶的海外平台；及	29.98	2.00%	-	29.98	未來五年
(4) 將用於開發技術平台的海外版本。	22.48	1.50%	-	22.48	未來五年
用作營運資金及一般企業用途	149.88	10.00%	39.08	110.80	未來五年
總計	1,498.83	100.00%	321.60	1,177.23	

董事會報告

本公司將按招股章程所披露的用途及按招股章程所披露的預期實施時間表使用剩餘所得款項。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席本公司將於2021年6月30日舉行之應屆股東週年大會（「股東週年大會」）的本公司股東身份，本公司將自2021年6月25日星期五至2021年6月30日星期三（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會登記股份過戶。為符合資格出席股東週年大會，所有過戶表格連同相關股票須於2021年6月28日下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

購買、出售或贖回本公司證券

除上文所披露者外，於截至2020年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

公眾持股量的充足性

根據公開可得資料及據董事所知，截至最後實際可行日期，本公司一直維持上市規則規定的公眾持股量。

稅項減免及豁免

據董事所知，概無股東因持有本公司上市證券而享有任何稅務減免及豁免。

優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立所在地開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

核數師

自上市以來，本公司並無更換核數師。本公司已委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司截至2020年12月31日止年度的核數師。有關重新委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司核數師的決議案將於即將召開的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

承董事會命
乐享互动有限公司
主席
朱子南

中國·北京
2021年3月19日

環境、社會及管治報告

關於本報告

概要

乐享互动有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)欣然發佈上市後首份《環境、社會及管治報告》(「本報告」)，披露本集團在環境、社會及管治(「ESG」)方面的理念與實踐，從而令持份者深入瞭解本集團在可持續發展議題上的進展和發展方向。

報告範圍

本報告時間範圍為二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日(「報告期」)，與本集團二零二零年年報涵蓋的財政年度一致。本報告覆蓋本公司及附屬公司。

報告準則

本報告依照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄二十七所載《環境、社會及管治報告指引》(「《ESG指引》」)編寫，並遵守《ESG指引》中「不遵守就解釋」條文。

聯絡資料

如閣下對本報告內容或形式有任何疑問或建議，請通過以下方式與我們聯繫：

- 電話：010-87726988
- 電郵：investment@adjoy.com.cn

公司簡介

本集團是中國領先的從事移動新媒體效果營銷與營銷SaaS服務的營銷科技公司。本集團以數據和算法為核心，用基於興趣推薦的撮合匹配技術，幫助行業客戶的產品與移動新媒體內容之間達成耦合交易，以實現行業客戶的產品銷售、推廣等營銷目標，並同時幫助內容發佈者實現流量的商業價值。

本集團經過多年的積累與發展，逐步成為移動新媒體營銷科技領域的領航者。由於在移動新媒體營銷科技領域的先發優勢和長期耕耘，本集團在業務發展中築造了堅實的壁壘，確立了領先的優勢，贏得了良好的口碑。本集團客戶和產品及移動新媒體內容資源快速積累，促進了我們的數據及演算法模型不斷優化，為本集團未來進一步提升科技服務能力、實現跨越發展奠定了扎實的基礎。

環境、社會及管治報告

ESG管理體系

本集團深知ESG管理對環境、社會，以及企業本身長期發展的重要性。因此，本集團已將ESG因素納入企業戰略規劃和日常運營中。

本集團已建立ESG管理體系，以明確各層級的ESG管理責任與職能，並協助董事會及時瞭解集團ESG風險管理戰略及措施。以下是本集團的ESG管理體系架構示意。

層級	角色	職責
L1	董事會	<ul style="list-style-type: none">- 全面監督本集團ESG管理事宜- 審閱ESG報告
L2	集團ESG工作小組	<ul style="list-style-type: none">- 識別本集團主要ESG風險- 制定ESG管理工作計劃- 制定ESG目標- 進行ESG績效考核
L3	集團各部門	<ul style="list-style-type: none">- 具體實施ESG政策及戰略- 收集集團ESG數據、政策及其他相關資訊

持份者參與

本集團的持份者包括員工、客戶、股東及投資者、供應商、政府、社區及公眾等群體。本集團通過不同的溝通機制與持份者建立了緊密的聯繫，以確保及時瞭解持份者關注的議題。以下是本集團與主要持份者進行溝通的渠道概覽。

持份者	關注重點	溝通渠道
員工	<ul style="list-style-type: none">- 待遇及福利- 平等的晉升機會- 職業發展- 工作健康與安全	<ul style="list-style-type: none">- 內部郵件- 員工培訓- 員工見面會- 員工活動
客戶	<ul style="list-style-type: none">- 產品安全與品質- 客戶服務- 商業道德及誠信- 客戶資訊安全	<ul style="list-style-type: none">- 集團網站- 年度報告- 客戶服務熱線及電郵

持份者	關注重點	溝通渠道
股東及投資者	- 投資回報	- 股東會議
	- 風險控制	- 集團網站
	- 公司治理	- 年度報告
	- 諮詢透明度	
供應商	- 公平採購	- 供應商評審
	- 商業道德及誠信	- 業務會議、電話
	- 共贏合作	
政府	- 依法經營	- 申請批覆
	- 依法納稅	- 監督檢查
	- 支持當地發展	
社區及公眾	- 社區參與	- 慈善及公益活動
	- 工作機會	- 社會招聘
	- 支持社區發展	

1. 環境影響

本集團深知保護環境是企業應盡的一項社會責任。作為移動新媒體效果營銷與營銷SaaS服務提供商，本集團主要在辦公室營運，產生的排放物及對自然資源的消耗均未對環境造成重大影響。儘管如此，本集團仍始終致力於保護環境，制定並執行對環境友善的政策及措施，從而減少本集團排放物的產生量及自然資源的消耗量。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》等相關法律法規。於報告期內，本集團概無違反環境保護相關法律法規的事件發生。

環境、社會及管治報告

1.1 排放物

本集團不從事任何工業生產活動，不通過燃燒任何燃料產生排放物。集團的排放物主要來自集團自有車輛的行駛。以下是報告期內集團主要排放物種類及排放量明細。

主要排放物	單位	排放量
氮氧化物(NOx)	千克	5.0
硫氧化物(SOx)	千克	0.004
顆粒物	千克	0.5

本集團產生的直接溫室氣體排放主要來自集團自有車輛產生的尾氣，間接溫室氣體排放主要來自集團辦公室用電。以下是是報告期內集團主要溫室氣體排放量、排放密度明細。

溫室氣體排放	單位	排放量
溫室氣體排放總量	噸	75.9
範圍1：直接溫室氣體排放量	噸	0.7
範圍2：間接溫室氣體排放量	噸	75.2
溫室氣體排放密度	噸／員工	1.0

本集團於報告期內未產生任何有害廢棄物。本集團主要營運場所為辦公室，因此無害廢棄物的主要來源為生活垃圾及廢紙，其中生活垃圾主要為辦公用品廢棄物及食物殘渣等。無害廢棄物經過統一收集後，交由專業垃圾處理機構，再轉送至垃圾中轉站，按照國家處理標準進行處置。以下是是報告期內集團廢棄物產生量及密度明細。

廢棄物產生	單位	排放量
無害廢棄物產生量	噸	17.5
無害廢棄物產生密度	噸／員工	0.2

本集團已採取一系列環保管理措施以減少廢氣及溫室氣體的排放，以及無害廢棄物的產生。集團實行嚴格的差旅審批制度，集團員工在因工作需要使用飛機、高鐵等出行方式前需要通過審批，同時集團通過監控自有車輛的出行記錄以避免濫用車輛出行。此外，集團鼓勵員工採用雙面列印及黑白列印，並鼓勵員工使用投屏、共用螢幕等電子化辦公方式，從而降低廢棄物產生量。

1.2 資源使用

本集團積極推行各項節能措施，要求員工合理使用電、水、紙等資源，杜絕浪費現象的發生。以下是是報告期內集團耗電、耗水、耗紙明細。

耗電	單位	消耗量
耗電	千千瓦時	77.7
耗電密度	千千瓦時／員工	1.1

耗水	單位	消耗量
耗水量	噸	679.0
耗水密度	噸／員工	9.3

耗紙	單位	消耗量
耗紙密度	千克／員工	4.8

本集團重視在資源使用方面的管理，制定並採取多項節約用水、節約用紙、節約用電方面的規定，並努力提高員工的節能意識。集團在《員工道德及行為規範》中明確要求每名員工節約用水、節約用電。此外，集團要求員工每天下班前關閉所有電源及照明、空調系統，從而降低用電量，並鼓勵員工採用雙面列印及黑白列印，以及使用投屏、共用螢幕等電子化辦公方式，以降低用紙損耗。

本集團具備穩定的用水供應源，不存在求取適用水源方面的問題。

此外，本集團在營運過程中不涉及任何產品的製造，因此不使用任何包裝材料。

1.3 環境及天然資源

就本集團的業務性質而言，本集團的營運活動對環境及天然資源不會造成重大影響。儘管如此，本集團仍始終致力於通過各項節能減廢措施降低集團對環境及天然資源的影響，努力履行集團的社會責任。

2. 社會影響

本集團嚴格遵照各項法律規定招聘和僱傭員工，嚴格禁止僱傭童工和強制勞工行為，並建立起了一整套公平、完整、有效的人力資源管理體系。同時，本集團始終致力於為員工提供健康、安全的工作環境以及科學、詳實的人才培養計劃，從而保障員工的健康與安全，並支援員工的職業發展與個人成長。

環境、社會及管治報告

本集團不斷加強與供應鏈管理相關的環境和社會風險控制，並嚴格杜絕任何賄賂、勒索、欺詐、洗黑錢等事件的發生。同時，本集團始終關注提升產品與服務品質，從而為客戶提供優質的自媒體營銷服務。

本集團致力於瞭解所在社區的需求，積極承擔社會責任，為社區發展帶來了積極影響，並得到了「2020年度社會責任新銳企業」獎等獎項的認可。

2.1 僱傭

本集團視人才為重要的資產以及核心競爭力，珍視員工做出的貢獻。本集團已制定並實施了一整套人力資源管理政策，旨在保護員工及本集團雙方的利益。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國就業促進法》、《中華人民共和國勞動爭議調解仲裁法》等相關法律法規，以及中國北京市、新疆維吾爾自治區、江蘇省當地的勞動法律法規招聘和僱傭員工。於報告期內，本集團未發生違反有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利相關法律法規的情況。

在招聘和保留人才方面，本集團堅持公開、公正地引進人才，全面考核，擇優錄用。集團人事部負責招聘的統一組織實施，並對引進人才的品質負責。集團實行員工回避制度，集團各級領導和員工原則上不得有配偶和直系親屬同在集團。本集團透過專業獵頭公司及招聘網站來招聘員工，並建立人才儲備庫、增設員工內推機制，同時增加員工試用期考核管理。此外，本集團已建立有效的僱員激勵計劃以使僱員薪酬與彼等整體表現掛鉤，並已建立一套以表現為基礎的薪酬獎勵計劃。僱員並不僅僅按職位及年資晉升。

在員工福利和保障方面，本集團遵守法律規定的最低工作年齡及最低工資，並根據《北京市社會保險條例》為員工提供五項國家法定社會保險。本集團嚴格保障員工享受各類假期，如公眾假期、帶薪年假、病假、婚假、產假等，為員工提供員工意外保險、加班打車報銷等福利及保障措施，並按季度組織員工團建、按年度組織員工體檢。

在平等就業方面，本集團始終致力於促進員工的多樣性，在僱傭、晉升、培訓等環節公平對待每一名員工，不論性別、宗教、種族、國籍，確保所有員工都享有平等的機會。於報告期內，本集團未發生過任何歧視案件。

於本報告期末，本集團有73名全職僱員，大部分位於中國。於本報告期末，本集團僱員中有超逾82.19%從事研發、技術及運營。

2.2 健康與安全

本集團始終將保障所有員工的健康與安全置於首位，始終致力於為員工提供健康安全的工作環境。

本集團嚴格遵守安全工作環境及職業安全相關的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國職業病防治法》等。

本集團定期檢查辦公設備及消防設備，以保障員工的工作健康與安全，降低工傷風險，並積極為員工提供健康與安全相關培訓，如消防安全培訓，從而提高員工的安全防範意識。

於報告期內，為應對新冠肺炎疫情，本集團積極做好防疫工作，發佈疫情防控通知若干，並要求所有員工填寫疫情資訊調查表，以瞭解員工是否去過聚集性感染發生地，以及是否與確診病例或疑似病例接觸過等資訊。

於報告期內，本集團未發生工傷或因公亡故案例。

2.3 發展及培訓

本集團高度重視人才的培養，並視員工的發展為集團成功的關鍵因素。因此，本集團制定了詳細的人才培訓計劃，以提升員工的專業能力，支援員工的職業發展與個人成長。集團為聘用的新僱員提供專業的培訓計劃，還根據不同部門僱員的需求定制，提供線上線下的定期和專業培訓。

環境、社會及管治報告

於報告期內，本集團組織的培訓活動按種類劃分主要包括

- 通用制度類：新員工入職培訓、考勤管理培訓
- 工作技能類：付款報銷流程培訓、用印申請流程培訓
- 專業知識類：財務類培訓(包括財務部財務及稅務培訓)、合規類培訓(包括董秘辦合規培訓)、投資者關係部門培訓、全國中小企業股份轉讓系統培訓

本集團亦鼓勵員工參與外部培訓。於報告期內，集團曾組織員工赴長江商學院、小米公司、諮詢公司參與培訓。

以下是於報告期內，按性別及員工類別劃分的受訓員工比例及員工平均受訓時數明細。

按性別劃分	受訓員工百分比	平均受訓時數 (小時/員工)
男	100%	30
女	100%	30

按員工類別劃分	受訓員工百分比	平均受訓時數 (小時/員工)
高級管理層	100%	30
中級管理層	100%	30
普通員工	100%	30

2.4 勞工準則

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《禁止使用童工規定》等相關法律法規，嚴格禁止僱傭童工和強制勞工行為。

本集團在招聘員工時，通過檢查應聘者的身份證件確認應聘者的實際年齡。本集團制定及實施加班管理制度，禁止員工非自願加班，同時本集團與所有員工在雙方自願的基礎上簽訂勞動合同。

於報告期內，本集團未有僱傭童工或強制勞工事件發生。

2.5 供應鏈管理

本集團的主要供應商為移動新媒體相關資源提供商。在與供應商通過合作達成共贏的同時，本集團加強了對供應鏈環境和社會風險的關注，建立了供應鏈管理機制。

在篩選供應商時，本集團會對潛在供應商進行綜合的調查評估，包括評估供應商在行業內的商譽、既往服務過的客戶、自身資質，以及供應商在既往的合作中是否遵守相應的法律法規，是否參與賄賂、貪污及其他被禁止的商業手段，是否違反有關的地方及國家法律法規等。在合作過程中，倘若供應商被發現違反相關法律或合約規定，本集團將終止與該供應商在日後的合作。

2.6 產品責任

本集團持續提供優質的移動新媒體效果營銷與營銷SaaS服務，始終致力於提升客戶滿意度。集團嚴格遵守《中華人民共和國網路安全法》、《中華人民共和國廣告法》、《中華人民共和國著作權法》、《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》等涉及產品安全、廣告宣傳、客戶隱私方面的法律法規。

在維護知識財產權方面，對於可能對集團業務產生重大影響的知識財產權，如商標權、專利權、著作權等，本集團在第一時間聘請專業的代理機構進行申請。在與其他單位或個人合作的過程中，對於涉及到知識財產權的權屬、使用範圍、期限、後續研發成果的分配等情況，集團亦制定了詳細規定。

在保障客戶資料安全和隱私方面，集團有專門人員對客戶的資料進行存檔。如需查看客戶的資料，需要部門領導及總經理的審批之後方可查看。

於報告期內，本集團沒有收到任何關於產品或服務的投訴。

2.7 反貪污

本集團嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反洗錢法》等相關法律法規，嚴格杜絕任何賄賂、勒索、欺詐、洗黑錢等事件的發生。

集團要求所有員工簽署《關於無利益輸送事宜之承諾函》，要求所有員工不得未經公司允許以公司名義向業務往來單位提供貸款、擔保；不得私自從業務往來單位處獲得貸款或在其協助下獲得貸款（與金融機構的正常借貸除外）；不得於業務往來單位處直接或間接以任何形式持股（公開市場股票投資除外）、任職、兼職、或獲取其他利益；不得接受業務往來單位直接或間接提供的包括但不限於回扣、現金、實物、證券、禮券等有價物品，或接受並參與業務往來單位提供的旅遊、高檔宴請及其他可能影響職務行為公正履行的活動；不得有其他屬於內幕交易或利益輸送的行為。如員工存在以上情形，集團有權根據法律法規規定、集團章程及內部管理制度對其進行相應處分，並保留追訴／起訴的權利。

於報告期內，本集團概無涉及任何與賄賂、勒索、欺詐、和洗黑錢相關的案件。

2.8 社區投資

本集團深知集團業務的成功與所在社區的發展息息相關。因此，我們始終致力於瞭解所在社區的需求，並積極承擔社會責任。



本集團鼓勵員工積極參與社區公益，通過投入技能與時間回饋所在社區，從而為社區發展帶來積極影響。

2020年11月27日，在「益」路同行再出發·第三屆CSR先鋒論壇暨2020先鋒獎項頒獎典禮上，憑藉在社會責任領域的突出表現，樂享互動榮獲「2020年度社會責任新銳企業」獎。

該論壇由國際金融報主辦，聚焦疫情防控、精準扶貧、鄉村振興等議題，探尋企業社會責任發展的新思路與新方向。論壇上頒發的各個獎項旨在表彰在企業社會責任領域具有卓越表現及杰出貢獻的企業，進而推動更多企業持續踐行社會責任。

聯交所《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁碼
A. 環境		
A1. 排放物		
一般披露	1.1排放物	6
有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
A1.1 排放物種類及相關排放資料。	1.1排放物	6
A1.2 溫室氣體總排放量及密度。	1.1排放物	6
A1.3 所產生有害廢棄物總量及密度。	1.1排放物	6
A1.4 所產生無害廢棄物總量及密度。	1.1排放物	6
A1.5 描述減低排放量的措施及所得成果。	1.1排放物	6
A1.6 描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	1.1排放物	6
A2. 資源使用		
一般披露	1.2資源使用	7
有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。		
A2.1 按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	1.2資源使用	7
A2.2 總耗水量及密度。	1.2資源使用	7
A2.3 描述能源使用效益計劃及所得成果。	1.2資源使用	7
A2.4 描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	1.2資源使用	7
A2.5 製成品所用包裝材料的總量及每生產單位佔量。	1.2資源使用	7
A3. 環境及天然資源		
一般披露	1.3環境及天然資源	7
減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。		
A3.1 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	1.3環境及天然資源	7

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁碼
B. 社會		
B1. 僱傭		
一般披露	2.1 僱傭	8
有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
B1.1 按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	報告期內暫不披露*	不適用
B1.2 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	報告期內暫不披露*	不適用
B2. 健康與安全		
一般披露	2.2 健康與安全	10
有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
B2.1 因工作關係而死亡的人數及比率。	2.2 健康與安全	10
B2.2 因工傷損失工作日數。	2.2 健康與安全	10
B2.3 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	2.2 健康與安全	10
B3. 發展及培訓		
一般披露	2.3 發展及培訓	10
有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。		
B3.1 按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。	2.3 發展及培訓	10
B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	2.3 發展及培訓	10

* 由於為首年呈報，本集團尚未記錄相關數據。本集團計劃於明年提供該等數據。

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁碼
B4. 勞工準則		
一般披露	2.4勞工準則	11
有關防止童工或強制勞工的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
B4.1 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	2.4勞工準則	11
B4.2 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	-	-
B5. 供應鏈管理		
一般披露	2.5供應鏈管理	11
管理供應鏈的環境及社會風險政策。		
B5.1 按地區劃分的供應商數目。	報告期內暫不披露*	不適用
B5.2 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。關鍵績效指標B5.3描述有關識別供應鏈每個	報告期內暫不披露*	不適用
B6. 產品責任		
一般披露	2.6產品責任	11
有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
B6.1 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	本集團並無從事產品生產	不適用
B6.2 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	2.6產品責任	11
B6.3 描述與維護及保障知識財產權有關的慣例。	2.6產品責任	11
B6.4 描述質量檢定過程及產品回收程序。	報告期內暫不披露*	不適用
B6.5 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	2.6產品責任	11

* 由於為首年呈報，本集團尚未記錄相關數據。本集團計劃於明年提供該等數據。

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁碼
B7. 反貪污		
一般披露	2.7反貪污	11
有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
B7.1 於彙報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	2.7反貪污	11
B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	—	—
B8. 社區投資		
一般披露	2.8社區投資	12
有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。		
B8.1 專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	—	—
B8.2 在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	—	—

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致乐享互动有限公司全體股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本所已審閱載於第89至165頁的乐享互动有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於2020年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

本所認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基準

本所已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。本所在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，本所獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。本所相信，本所獲得的審計憑證能充足及適當地為本所的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據本所的專業判斷，認為對當期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項在本所審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理，本所不會對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

收益確認

本所認為客戶合約收益確認是一項關鍵審計事項，因為該金額對於截至2020年12月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表而言屬重大，並且是貴集團的一項關鍵績效指標，因此存在錯誤陳述的較高固有風險。

誠如綜合財務報表附註6所披露，貴集團於截至2020年12月31日止年度透過提供效果類自媒體營銷服務所產生的收益為923,916,000港元。

本所有關收益確認的程序包括：

- 瞭解與確認客戶合約收益有關的主要內部控制；
- 抽樣檢查貴集團與客戶的合約中所載規管履約責任及相關收益確認的主要條款；
- 獲取有關貴集團主要客戶產生的收益的確認書；
- 通過檢查相關支持證據(例如與客戶的每月結算記錄及其他支持文件)來抽樣檢查所記錄的收益交易。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的所有資料，但不包括綜合財務報表及本所的核數師報告。

本所對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，本所亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就本所對綜合財務報表的審計而言，本所的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或本所在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於本所已執行的工作，如本所認為其他資料存在重大錯誤陳述，本所需要報告該事實。在此方面，本所並無任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其確定為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

本所的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有本所意見的核數師報告。本所僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。本所概不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計總能發現某一存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如可合理預期其各自或合計可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告(續)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，本所運用專業判斷並保持專業懷疑態度。本所亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為本所意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在有關情況下的適當審計程序，但目的並非為對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性以及所作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如本所認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。若有關披露不足，則修訂本所意見。本所的結論乃以直至核數師報告日期止所取得的審計憑證為依據。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容(包括披露)，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事件。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。本所負責 貴集團審計的方向、監督及執行。本所為審計意見承擔全部責任。

本所與治理層就(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排及重大審計發現(包括本所在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷)進行溝通。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

本所亦向治理層提交聲明，說明本所已符合有關獨立性的相關道德要求，並向彼等告知有可能合理地被認為會影響本所獨立性的所有關係和其他事項以及在適用的情況下，用以消除威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，本所確定哪些事項對當期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。本所在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如合理預期在本所報告中陳述某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則本所決定不應在報告中陳述該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為任紹文。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2021年3月19日

綜合損益及其他全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
收益	6	923,916	538,001
收益成本		(622,359)	(405,143)
毛利		301,557	132,858
其他收入	7	4,638	4,101
其他收益及虧損	8	(60,650)	512
減值虧損(扣除撥回)	9	(12,716)	(5,855)
分銷及銷售開支		(5,331)	(3,824)
行政開支		(41,543)	(16,798)
研發開支		(27,366)	(7,730)
上市開支		(24,274)	(23,135)
融資成本	10	(958)	(385)
除稅前溢利	11	133,357	79,744
所得稅抵免/(開支)	13	5,322	(3,218)
本公司擁有人應佔年內溢利		138,679	76,526
其他全面收益			
不會重新分類至損益的項目：			
換算功能性貨幣至呈列貨幣的匯兌差額		98,087	(9,156)
按公平值計入其他全面收益的股本工具公平值收益		20,192	4,405
與不會重新分類的項目有關的所得稅		(2,854)	(670)
年內其他全面收益(扣除所得稅)		115,425	(5,421)
本公司擁有人應佔年內全面收益總額		254,104	71,105
每股基本盈利(港仙)	14	7.78	4.84
每股攤薄盈利(港仙)	14	7.78	不適用

綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	於12月31日		於2019年
		2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)	1月1日 千港元 (經重列)
非流動資產				
物業、廠房及設備	16	20,173	5,977	1,125
使用權資產	17	18,732	12,721	7,891
無形資產	18	8,722	8,528	9,208
遞延稅項資產	19	1,300	–	341
其他按金	21	2,791	2,503	1,403
預付款項	23	–	4,066	4,028
按公平值計入其他全面收益的股本工具	20	37,862	11,092	6,848
		89,580	44,887	30,844
流動資產				
貿易及其他應收款項以及按金	21	332,345	92,264	51,808
應收貸款	22	37,427	33,524	23,088
預付款項	23	610,854	193,840	59,493
按公平值計入損益的金融資產		–	–	1,144
銀行結餘及現金	24	1,210,447	146,787	112,299
		2,191,073	466,415	247,832
流動負債				
貿易及其他應付款項	25	99,090	46,789	27,833
租賃負債	26	6,152	4,667	1,594
應付所得稅		986	1,861	96
合約負債		–	–	406
		106,228	53,317	29,929
流動資產淨值		2,084,845	413,098	217,903
資產總值減流動負債		2,174,425	457,985	248,747

綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	於12月31日		於2019年
		2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)	1月1日 千港元 (經重列)
非流動負債				
租賃負債	26	14,890	7,886	6,132
遞延稅項負債	19	573	625	–
		15,463	8,511	6,132
資產淨值		2,158,962	449,474	242,615
資本及儲備				
股本	27	22	16	16,072
儲備	28	2,158,940	449,458	226,543
權益總額		2,158,962	449,474	242,615

第89至165頁所載綜合財務報表於2021年3月19日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

朱子南
董事

張之的
董事

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	股本 千港元	資本儲備 千港元	按公平值 計入其他 全面收益 的儲備 千港元	法定 儲備基金 千港元	換算儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於2019年1月1日(經重列)	16,072	137,931	-	10,743	(10,801)	88,670	242,615
年內溢利(經重列)	-	-	-	-	-	76,526	76,526
年內其他全面收益(經重列)	-	-	3,735	-	-	-	3,735
換算匯兌差額(經重列)	-	-	-	-	(9,156)	-	(9,156)
年內溢利及全面收益總額(經重列)	-	-	3,735	-	(9,156)	76,526	71,105
發行股份(經重列)(附註a)	1,546	140,640	-	-	-	-	142,186
股份發行開支(經重列)(附註a)	-	(6,448)	-	-	-	-	(6,448)
提取法定準備基金(經重列)	-	-	-	9,047	-	(9,047)	-
發行股份(經重列)(附註b)	16	-	-	-	-	-	16
集團重組引起的調整(經重列)(附註c)	(17,618)	17,618	-	-	-	-	-
於2019年12月31日(經重列)	16	289,741	3,735	19,790	(19,957)	156,149	449,474
年內溢利	-	-	-	-	-	138,679	138,679
年內其他全面收益	-	-	17,338	-	-	-	17,338
換算匯兌差額	-	-	-	-	98,087	-	98,087
年內溢利及全面收益總額	-	-	17,338	-	98,087	138,679	254,104
發行股份(附註d)	6	1,595,528	-	-	-	-	1,595,534
股份發行開支(附註d)	-	(140,150)	-	-	-	-	(140,150)
提取法定準備基金	-	-	-	13,244	-	(13,244)	-
於2020年12月31日	22	1,745,119	21,073	33,034	78,130	281,584	2,158,962

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

附註：

- a. 北京樂享互動網絡科技股份有限公司(「北京樂享」)(本公司(見附註1所載定義)於2019年12月11日成為本集團(見附註1所載定義)的控股公司前為本集團的控股公司)向少數新股東發行股份。發行該等新股份產生的交易成本於權益中扣除。
- b. 於2019年2月19日及2019年12月11日，本公司發行9,883,333股及6,429,299股價值16,313港元(「港元」)的普通股，總額相當於約人民幣(「人民幣」)14,000元，並將其配發予由樂享互動法定股東全資擁有的離岸控股公司。
- c. 於2019年12月11日，本集團完成集團重組(「集團重組」)，有關詳情載於本公司日期為2020年9月10日有關本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板首次公開發售及上市(「上市」)的招股章程(「招股章程」)「歷史、重組及公司架構」一節。因此，本公司自此成為本集團的控股公司。
- d. 於2020年9月23日，本公司就上市發行543,700,000股普通股，每股作價2.88港元，籌得所得款項總額合共1,565,856,000港元。於2020年10月28日，本公司選擇進一步配發及發行10,305,000股普通股，每股作價2.88港元，籌得所得款項總額合共29,678,400港元。發行該等新股份產生的交易成本於權益中扣除。

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

截至12月31日止年度

2020年

2019年

千港元

千港元

(經重列)

經營活動		
除稅前溢利	133,357	79,744
經調整：		
利息收入	(940)	(1,737)
物業、廠房及設備折舊	2,195	861
使用權資產折舊	4,945	3,022
無形資產攤銷	2,652	2,047
減值虧損(扣除撥回)	12,716	5,855
融資成本	958	385
出售物業、廠房及設備虧損	399	–
其他收益及虧損	2,510	(512)
匯兌差額	57,741	–
營運資金變動前經營現金流量	216,533	89,665
貿易及其他應收款項以及按金增加	(247,991)	(44,468)
預付款項增加	(391,291)	(143,289)
貿易及其他應付款項增加	11,880	23,403
合約負債減少	–	(404)
經營所用現金	(410,869)	(75,093)
已付所得稅	(209)	(1,114)
經營活動所用現金淨額	(411,078)	(76,207)

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(14,153)	(5,529)
購買無形資產	(68)	(3,749)
使用權資產預付款項	–	(1,734)
購買按公平值計入損益的金融資產	129,280	(90,885)
贖回按公平值計入損益的金融資產	(128,940)	93,206
購買按公平值計入損益的股本工具	(5,941)	–
應收貸款增加	(35,412)	(34,116)
償還應收貸款	33,759	22,983
已收利息	600	554
出售物業、廠房及設備所得款項	337	–
收購一間附屬公司	–	(483)
投資活動所用現金淨額	(20,538)	(19,753)
融資活動		
償還租賃負債	(2,592)	(1,295)
已付利息	(958)	(385)
發行股份所得款項	1,554,214	142,024
支付股份發行成本	(55,388)	(9,896)
受限制銀行存款增加	–	(3,414)
受限制銀行存款減少	–	3,414
融資活動所得現金淨額	1,495,276	130,448
現金及現金等價物增加淨額	1,063,660	34,488
年初現金及現金等價物(經重列)	146,787	112,299
匯率變動的影響	–	–
年末現金及現金等價物(以銀行結餘及現金表示)	1,210,447	146,787

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

1. 一般資料

乐享互动有限公司(「本公司」)為一家公眾有限公司，於2019年2月19日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司註冊辦事處位於Sertus Incorporations (Cayman) Limited的辦事處，地址為Sertus Chambers Governors Square, Suite #5-204, 23 Lime Tree Bay Avenue P.O. Box 2547, Grand Cayman KY1-1104, Cayman Islands。本公司的主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)。本公司及其附屬公司(以下統稱為「本集團」)主要活動為提供數字營銷業務及相關服務。

本公司最終控股公司及直接控股公司為ZZN. Ltd.及Laurence mate. Ltd.，該等公司均於英屬處女群島註冊成立，並由本公司主席兼行政總裁朱子南先生(「最終控股股東」)最終控制。

綜合財務報表以港元呈列，不同於本公司的功能性貨幣人民幣。本公司董事(「董事」)採用港元作為呈列貨幣。為方便使用者閱讀本公司的綜合財務報表及考慮到本集團未來國際化的策略，且由於本公司的股份於2020年9月在香港聯合交易所有限公司上市，本公司的呈列貨幣於本年度由人民幣改為港元，故綜合財務報表以港元呈列。比較資料已重列以反映呈報貨幣對港元的變動。本集團亦已呈列截至2019年1月1日的綜合財務狀況表(並不連同相關附註)。

2. 集團重組以及綜合財務報表擬備及呈列基準

於本公司註冊成立及集團重組完成前，本集團主要經營活動由樂享互動及其於中國成立的附屬公司(統稱「綜合聯屬實體」)進行。樂享互動由最終控股股東及其他股東(統稱「樂享股東」)擁有。

為籌備上市，本集團進行集團重組，涉及以下步驟：(i)註冊成立本公司及若干投資控股公司(包括於中國成立的全資附屬公司北京樂享互動網絡科技股份有限公司(「樂享外商獨資企業」))；(ii)通過各樂享股東註冊成立投資控股公司，彼等各自按於樂享互動的相同持股比例認購本公司股份；及(iii)訂立下文所詳述合約安排(見附註2所載定義)。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2. 集團重組以及綜合財務報表擬備及呈列基準(續)

由於股份乃按比例發行予本公司股東，本集團產生自涉及在樂享互動與樂享股東之間配置若干投資控股公司(包括本公司)並簽立合約安排(見以下段落所載定義)的集團重組，並於截至2020年12月31日止兩個年度整段期間被視作存續實體，而不論該等公司於法律上正式成為集團一部分的實際日期。因此，截至2020年12月31日止兩個年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表以及綜合現金流量表已擬備以載入現時本集團旗下公司的業績、權益變動以及現金流量，猶如集團重組完成後的集團架構於截至2020年12月31日止兩個年度整段期間或自彼等各自註冊成立/成立日期起一直存在(以較短期間為準)。

由於中國對互聯網文化業務行業外資擁有權的監管限制，本集團透過綜合聯屬實體於中國經營業務。樂享外商獨資企業已與樂享互動及樂享股東於2019年12月11日訂立合約安排(「合約安排」)。根據合約安排，樂享外商獨資企業可：

- 對綜合聯屬實體行使有效財務及營運控制；
- 行使綜合聯屬實體權益持有人的投票權；
- 就樂享外商獨資企業所提供業務支援、技術以及諮詢服務收取綜合聯屬實體所產生絕大部分經濟回報；
- 獲得不可撤回獨家權利，根據中國法律法規允許的最低購買價向各自權益持有人購買綜合聯屬實體全部或部分股權。樂享外商獨資企業可隨時行使該購股權，直至獲得綜合聯屬實體全部股權及/或全部資產。此外，未經樂享外商獨資企業事先同意，綜合聯屬實體不得出售、轉讓、質押或處置任何資產或向彼等權益持有人作出任何分派；及
- 自彼等權益持有人獲得綜合聯屬實體全部股權的質押，作為綜合聯屬實體應付樂享外商獨資企業的款項的附屬抵押品，並確保綜合聯屬實體履行合約安排責任。

本集團於綜合聯屬實體並無擁有任何股權。然而，由於合約安排，本集團對綜合聯屬實體具有影響力、有權自其因參與綜合聯屬實體而收取的可變回報以及有能力藉對綜合聯屬實體的權力影響該等回報及被認為對綜合聯屬實體有控制權。因此，本公司將綜合聯屬實體視為間接附屬公司。本集團已將綜合聯屬實體的資產、負債、收益、收入及開支於綜合財務報表中綜合入賬。

3. 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂本

本年度強制生效的國際財務報告準則修訂本

於本年度，為編製綜合財務報表，本集團已應用由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則中對概念框架的提述的修訂以及首次應用下列於2020年1月1日或之後的年度期間強制生效的國際財務報告準則修訂本：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂本	重大的定義
國際財務報告準則第3號的修訂本	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號的修訂本	利率基準改革

本年度應用國際財務報告準則中對概念框架的提述的修訂及國際財務報告準則修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現以及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及修訂本

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及修訂本：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ¹
國際財務報告準則第16號的修訂本	新型冠狀病毒相關租金寬減 ⁴
國際財務報告準則第3號的修訂本	概念框架的提述 ²
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號的修訂本	利率基準改革－第二階段 ⁵
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業的資產出售或注資 ³
國際會計準則第1號的修訂本	負債分類為流動或非流動 ¹
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告 第2號的修訂本	會計政策披露 ¹
國際會計準則第8號的修訂本	會計估計的定義 ¹
國際會計準則第16號的修訂本	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ²
國際會計準則第37號的修訂本	有償合約－履行合約的成本 ²
國際財務報告準則的修訂本	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進 ²

¹ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於待定期日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

董事預料應用所有已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及修訂本不會於可見未來對綜合財務報表產生任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策

4.1 綜合財務報表擬備基準

綜合財務報表乃根據符合國際會計準則理事會所頒佈的國際財務報告準則的會計政策擬備。就擬備綜合財務報表而言，倘合理預期資料會影響主要使用者所作的決策，則該等資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

綜合財務報表乃使用歷史成本法擬備，惟如下文所載會計政策所述，按各報告期末的公平值計量的若干金融工具除外。

歷史成本一般基於換取貨品及服務的代價公平值釐定。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，而不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時考慮該資產或負債的特徵，則本集團於估計該資產或負債的公平值時會考慮其於計量日期的特徵。在該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平值均在此基礎上予以確定，惟國際財務報告準則第16號租賃範圍內的租賃交易以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如，國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

此外，就財務申報而言，公平值計量按公平值計量的輸入數據的可觀察程度及該等輸入數據整體對公平值計量的重要性劃分為第一、二或三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為本集團於計量日期可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據（計入第一級的報價除外）；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策

綜合基準

綜合財務報表包括本公司的財務報表以及本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。本公司在下列情況下取得控制權：

- 對投資對象擁有權力；
- 因參與投資對象業務而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利；及
- 能夠使用其權力影響其回報。

倘事實及情況顯示上文所列控制權的三項元素中一項或多項有變，則本集團重新評估其是否控制投資對象。

倘本集團所擁有對投資對象的投票權少於半數，而投票權足夠賦予其實際能力可單方面引導投資對象進行相關活動時，本集團對投資對象擁有權力。本集團於評估本集團於投資對象的投票權是否足夠賦予其權力時，已考慮所有相關事實及情況，包括：

- 本集團所持投票權數目相對於其他投票權持有人的投票權數目及股權分散程度；
- 本集團、其他投票權持有人或其他各方所持潛在投票權；
- 其他合約安排產生的權利；及
- 需要作出決定時，顯示本集團目前能夠或無法指示相關活動的任何其他事實及情況(包括於上屆股東大會的投票模式)。

本集團取得對附屬公司之控制權時開始將附屬公司綜合入賬，並於失去對附屬公司之控制權時終止入賬。具體而言，於年內所收購或出售附屬公司的收入及開支於本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制該附屬公司之日為止。

損益及其他全面收益的各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使該歸屬將導致非控股權益錄得虧絀結餘，附屬公司的全面收入總額亦歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

綜合基準(續)

附屬公司的財務報表於必要時會作出調整，以使其會計政策與本集團之會計政策一致。

所有集團內公司間的資產及負債、股本、收入、開支以及有關本集團各成員公司間交易的現金流量於綜合入賬時悉數抵銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團權益單獨呈列，表示現有擁有權權益授權其持有人可於有關附屬公司清盤後分佔其資產淨值的一部分。

業務合併或資產收購

資產收購

倘本集團收購並不構成業務的一組資產及負債，本集團識別及確認所收購的個別可識別資產及所承擔的負債，方法為首先將購買價分配至按各自公平值計量的金融資產／金融負債，購買價餘額隨後按其於購買日期的相對公平值分配至其他可識別資產及負債。該項交易並無產生商譽或議價購買收益。

客戶合約收益

本集團於完成履約責任時確認收益，即於特定履約責任相關貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時。履約責任指可區分的單一貨品及服務(或一批貨品或服務)或一系列大致相同的可區分貨品或服務。

控制權隨時間轉移，倘符合以下其中一項標準，則經參考相關履約責任的完成進度隨時間確認收益：

- 於本集團履約時，客戶同時收取及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約時，客戶控制於本集團履約時創造或提升的資產；或
- 本集團履約未創造對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已完履約部分的款項。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

客戶合約收益(續)

此外，收益於客戶獲得可區分貨品或服務的控制權的時間點確認。

本集團的主要服務是作為委託人為多種類型的產品(包括移動應用程序、手機遊戲、網絡文學、品牌及活動等)提供效果類自媒體營銷服務(按總額基準確認收益)。本集團通常從供應商(微信公眾號及信息流平台等自媒體發佈者)處獲得不同在線平台的廣告流量。通過利用本集團的專有算法分析客戶提供的產品以及潛在自媒體發佈者的內容及粉絲群，本集團能夠透過從合適的自媒體發佈者獲得的廣告流量識別及向目標訂閱者分發量身訂製的產品組合。

本集團根據每月與客戶確認的相關自媒體平台上廣告投放的結果，於提供特定服務的時間點確認收益。

可變代價

就包含可變代價的合約而言，本集團使用以下其中一種方法估計其有權收取的代價金額：(a)預期價值法或(b)最有可能的金額(視乎何種方法更能預測本集團有權收取的代價金額而定)。

可變代價的估計金額僅在以下情況下，方會計入交易價格：於計入交易價格時很大可能不會導致其後關乎可變代價的不確定因素獲得解決時出現收入大幅撥回。

於各報告期末，本集團更新估計交易價格(包括更新評估有關可變代價的估計是否受到限制)，以真實反映於報告期末存在的情況以及於報告期內該等情況發生的變化。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

租賃

租賃的定義

倘合約為換取代價而賦予在一段時間內控制可識別資產用途的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

就於初始應用日期或之後訂立或修改或因業務合併產生的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號的定義於初始、修改日期或收購日期(如合適)評估合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

本集團作為承租人

短期租賃

本集團對租期為自開始當日起計12個月或以下且不包含購買選擇權的樓宇租賃採用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃付款乃於租期內按直線法或另一系統性基準確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款；及
- 本集團產生的任何初始直接成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整(惟本集團因新型冠狀病毒相關租金寬減應用實際權宜法對租賃負債作出調整除外)。

使用權資產按其估計可使用年期及租期的較短者以直線法折舊。本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

可退還租金按金

已付可退還租金按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬及初始按公平值計量。由於初步確認時對公平值所作調整並不重大，故有關調整未被考慮在內且並未計入使用權資產的成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日尚未支付租賃付款的現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款的現值時，倘租賃中所隱含的利率不易確定，則本集團會採用租賃開始當日的增量借貸利率。

租賃付款包括固定款項(包括實質固定款項)減任何應收租賃優惠。

於開始日期後，租賃負債按應計利息及租賃付款予以調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租賃期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在該情況下，相關租賃負債於重新評估當日透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金率／有擔保剩餘價值下預期付款變動而出現變動，在此等情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表內將租賃負債呈列為單獨項目。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

外幣

於擬備各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外貨幣(外幣)所進行的交易乃按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目乃按該日的現行匯率重新換算。按公平值列賬以外幣計值的非貨幣項目乃按釐定公平值當日的現行匯率重新換算。根據歷史成本計量得出以外幣計值的非貨幣項目則毋須重新換算。

結算貨幣項目及重新兌換貨幣項目產生的匯兌差額均於產生期間於損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債乃使用於報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)。收入及開支項目乃按期內的平均匯率換算，除非匯率於該期內大幅波動，在該情況下，則使用交易日期的現行匯率換算。所產生匯兌差額(如有)乃於其他全面收益確認，並於匯兌儲備項下累計為權益(歸屬於非控股權益(如適用))。

有關將本集團的人民幣資產淨值重新換算為本集團呈列貨幣(即港元)的匯兌差額乃於其他全面收益直接確認，並於匯兌儲備累計。匯兌儲備中累計的有關匯兌差額於其後不會重新分類至損益。

本公司呈列貨幣的變更追溯應用，猶如始終應用新的呈列貨幣。

政府補助

政府補助於有合理保證證明本集團將符合其附帶條件及將會收取補助的情況下，方會進行確認。

政府補助乃於本集團將擬以補助所補償相關成本確認為開支的期間內以系統基準在損益中確認。

與收入有關的政府補助為應收作已產生開支或虧損的補償或旨在給予本集團即時財務資助而未來不附帶有關成本，於有關補助成為應收期間在損益中確認。有關補助於「其他收入」項下呈列。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

退休福利成本

根據中華人民共和國(「中國」)政府法規，向地方社會保障局管理的退休基金計劃支付的款項於僱員提供服務而有權享有供款時確認為開支。

短期僱員福利

短期僱員福利在僱員提供服務期間按預期就服務所支付的福利未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非另一項國際財務報告準則規定或允許將福利計入資產成本中。

有關工資及薪金、年假及病假的僱員應計福利在扣減任何已付金額後確認為負債。

稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期應付稅項根據年度應課稅溢利計算。應課稅溢利有別於除稅前溢利，乃由於其並無計入其他年度的應課稅或可減免收支項目，亦無計入從來毋須課稅及不獲稅務減免的項目。本集團的即期稅項負債使用報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產與負債賬面值與計算應課稅溢利時所用相應稅基之間的暫時差異確認。一般而言，遞延稅項負債就所有應課稅暫時差異進行確認。倘可能出現能動用可減免暫時差異抵銷應課稅溢利，則一般就所有可減免暫時差異確認遞延稅項資產。若因初步確認交易的資產與負債(業務合併除外)而產生暫時差異，而該差異並無影響應課稅溢利或會計利潤，則不會確認該等遞延稅項資產與負債。此外，倘因初步確認商譽而產生暫時差異，則不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃按於附屬公司的投資相關的應課稅暫時差異確認，惟倘本集團可控制暫時差異的撥回且該暫時差異很可能不會在可見將來撥回者除外。來自與該等投資相關的可減免暫時差異的遞延稅項資產僅於很可能將會有足夠應課稅溢利用以抵銷暫時差異利益並預期將在可見將來撥回時方可確認。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，並於不大可能有足夠應課稅溢利用以收回全部或部分資產時予以削減。

遞延稅項資產及負債按清償負債或變現資產期間的預期適用稅率(基於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法))計算。

遞延稅項負債及資產的計量，應反映本集團於報告期末預期收回資產或清償負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「所得稅」規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，初步確認相關使用權資產及租賃負債的暫時差異並未予以確認。後續修改使用權資產及租賃負債賬面值產生的暫時差異、重新計量租賃負債及租賃修訂導致的暫時差異(不享有初步確認豁免)於重新計量或修訂日期確認。

倘有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關對同一課稅實體徵收之所得稅有關時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，除非其涉及於其他全面收益或直接於權益中確認的項目，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

評估所得稅處理方式的任何不確定性時，本集團考慮有關稅務機關是否有可能接受個別集團實體在彼等的所得稅申報中使用或擬使用的不確定稅務處理。倘有此可能，則即期及遞延稅項一貫採用所得稅申報的稅務處理方式釐定。倘有關稅務機關不可能接受不確定稅務處理，則採用最可能的金額或預期價值反映各項不確定性的影響。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括傢俱、裝置及設備以及持有作生產或供應商品或服務或作行政用途的車輛及作為有形資產的租賃物業改良。物業、廠房及設備於綜合財務狀況表內按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。

資產按其估計可使用年期使用直線法撇銷成本並扣除殘值確認折舊。估計可使用年期、殘值及折舊方法會在每個報告期末審閱，而估計之任何變動影響按未來適用法予以入賬。

當出售時或當預期繼續使用資產不會產生任何未來經濟利益時，終止確認物業、廠房及設備項目。處置或報廢一項物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損，應按銷售所得款項與該資產賬面值之間差額予以確定，並於損益中確認。

無形資產

單獨收購的無形資產

個別收購且具備有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。具備有限可使用年期的無形資產攤銷於其估計可使用年期內按直線基準確認。

估計可使用年期及攤銷法於各報告期末檢討，而估計之任何變動影響按未來適用法予以入賬。

研發支出

研究活動支出於其產生期間確認為開支。

倘無法確認內部產生的無形資產，則開發支出於其產生期間在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產減值

本集團於各報告期末檢討具備有限可使用年期的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產賬面值，以確定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。如存在任何該等跡象，則估計相關資產的可收回金額以確定減值虧損(如有)程度。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額按個別進行估計。倘無法個別估計可收回金額，則本集團估計資產所屬現金產生單位的可收回金額。

對現金產生單位進行減值測試時，公司資產於可設定合理一致的分配基準時分配至相關的現金產生單位，否則有關資產會分配至可設定合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。就公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別釐定可收回金額，並與有關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行對比。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量會按照可反映現時市場對貨幣時間值及未調整未來現金流量估計的資產(或現金產生單位)特定風險評估的稅前貼現率，貼現至其現值。

倘資產(或現金產生單位)之可收回金額估計低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值減至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至現金產生單位的公司資產或部分公司資產，本集團會比較一個現金產生單位組別賬面值(包括已分配至該現金產生單位組別的公司資產或部分公司資產的賬面值)與該現金產生單位組別的可收回金額。分配減值虧損時，減值虧損首先會分配以減低任何商譽(倘適用)的賬面值，然後再基於單位或現金產生單位組別中各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產的賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(倘可計量)、使用價值(倘可釐定)及零三者之中的最高者。分配至資產的減值虧損數額按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損其後撥回，則資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)賬面值會增至其可收回金額經修訂估計數額，惟增加後的賬面值不得高於過往年度並無就資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損而原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

撥備

當本集團須就過往事件而承擔現有(法律或推定)責任，且本集團很有可能須結付該項責任，而該項責任的金額能可靠地估計，則會確認撥備。確認為撥備的金額為於報告期間未經計及有關責任的風險及不確定性後，對償付現有責任所需代價的最佳估計。倘撥備使用償付現有責任的估計現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量的現值(倘有關貨幣時間價值的影響屬重大)。

金融工具

當一個集團實體成為工具合約條文一方，則確認金融資產及金融負債。所有定期金融資產買賣均於交易日確認或終止確認。定期買賣指購買或出售根據有關市場規則或慣例設定時限內交付的金融資產。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟客戶合約所產生貿易應收款項根據國際財務報告準則第15號作初步計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔交易成本，乃於首次確認時加入金融資產或金融負債公平值，或從金融資產或金融負債公平值扣除(如適用)。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔交易成本，即時於損益中確認。

實際利息法是一種用於按相關期間計算金融資產或金融負債攤銷成本以及按相關期間利息收入及利息開支分配的方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債預期年期或(如適用)較短期間將估計未來現金收入及款項(包括構成實際利率不可或缺部分的已付或已收一切費用及基點、交易成本及其他溢價或貼現)精確貼現至賬面淨值之利率。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產

金融資產分類及其後計量

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 旨在收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償還本金的利息。

符合以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 旨在透過出售及收取合約現金流量達成的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產隨後會按公平值計入損益計量，惟於初步確認金融資產時，倘股權投資並非持作買賣用途，亦非收購方於應用國際財務報告準則第3號業務合併的業務合併中確認或然代價，則本集團或會不可撤回地選擇於其他全面收益(「其他全面收益」)中呈列有關股權投資公平值的其後變動。

倘符合下列情況，金融資產為持作買賣：

- 購入金融資產主要是為於短期內出售；或
- 於初步確認時，其構成本集團合併管理之金融工具之確定組合之一部分及具有最近實際短期獲利模式；或
- 為未被指定及可有效作為對沖工具之衍生工具。

此外，在如此可消除或顯著減少會計錯配的情況下，本集團或不可撤回地將須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產，指定為按公平值計入損益計量。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及其後計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產及其後按公平值計入其他全面收益計量的債務工具／應收款項的利息收入採用實際利息法確認。利息收入採用金融資產賬面總額的實際利率計算，惟其後信貸減值的金融資產(見下文)除外。就其後信貸減值的金融資產而言，利息收入自下一個報告期起採用金融資產攤銷成本的實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險改善，金融資產不再出現信貸減值，則利息收入於釐定資產不再出現信貸減值後自報告期初起採用金融資產賬面總額的實際利率確認。

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具

投資於按公平值計入其他全面收益的股本工具其後按公平值計量，其公平值變動所產生收益及虧損於其他全面收益中確認及於按公平值計入其他全面收益儲備內累計；且毋須進行減值評估。出售股本投資的累計收益或虧損將不會重新分類至損益，並將繼續於按公平值計入其他全面收益儲備持有。

倘本集團收取股息的權利得以確立，除非股息明顯用作收回一部分投資成本，否則該等股本工具的投資的股息將於損益中確認。股息計入損益「其他收入」一項內。

(iii) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益計量標準的金融資產乃按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益的金融資產於各報告期末按公平值計量，而任何公平值收益或虧損均於損益中確認。於損益中確認的收益或虧損淨額不包括金融資產所賺取任何股息或利息，並計入「其他收益及虧損」項目內。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值

本集團根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型就須根據國際財務報告準則第9號計提減值的金融資產(包括貿易及其他應收款項、應收貸款以及銀行結餘及現金)進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初步確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指將於有關工具的預期年期內因所有可能違約事件而產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預期因報告日期後12個月內可能發生的違約事件所引致的全期預期信貸虧損其中部分。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人的特定因素、整體經濟狀況及對於報告日期當前狀況及未來狀況預測評估作出調整。

本集團一直就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損採用具備適當組合的撥備矩陣進行集體評估，惟結餘重大者則進行獨立評估。

就所有其他工具而言，本集團計量相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非信貸風險自初步確認以來一直顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損乃視乎自初步確認以來發生違約的可能或風險是否顯著增加。

(i) 信貸風險顯著增加

評估信貸風險是否自初步確認以來顯著增加時，本集團比較於報告日期金融工具發生違約的風險與於初步確認日期金融工具發生違約的風險。作出該評估時，本集團考慮合理可作為依據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須付出不必要的成本或資源獲得的前瞻資料。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(i) 信貸風險顯著增加(續)

具體而言，評估信貸風險是否顯著增加時考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如適用)或內部信貸評級實際或預期嚴重轉差；
- 信貸風險的外部市場指標嚴重轉差，例如信貸息差、債務人信貸違約掉期價格大幅增加；
- 業務、財務或經濟狀況的現存或預計不利變動預期會導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降；
- 債務人的經營業績實際或預期嚴重轉差；
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期出現重大不利變動而導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

不論上述評估的結果如何，本集團假設當合約付款逾期超過30日時，信貸風險已自初步確認以來顯著增加，除非本集團有合理可作為依據的資料顯示並非如此則作別論。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否顯著增加的標準的效果，並修訂標準(如適當)以確保標準能在金額逾期前識別信貸風險顯著增加。

(ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

不論上述情況如何，本集團認為，當金融資產逾期超過90天時即已發生違約，除非本集團有合理及有依據的資料能證明更寬鬆的違約標準更為適合則作別論。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(iii) 信貸減值金融資產

當發生一宗或以上對金融資產估計未來現金流量有不利影響的違約事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人存在嚴重財政困難；
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸款人因與借款人出現財政困難有關的經濟或合約理由而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠條件；
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- (e) 由於財政困難致使金融資產的活躍市場消失。

(iv) 撤銷政策

倘有資料顯示對手方陷入嚴重財政困難且無實際收回可能，例如，對手方被清盤或進入破產程序，本集團會撤銷金融資產。在考慮法律意見(如適當)後，已撤銷金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行。撤銷構成終止確認事件。所收回的任何款項於損益中確認。

(v) 預期信貸虧損計量及確認

預期信貸虧損計量為違約概率、違約損失率(即倘發生違約的虧損幅度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率評估乃根據歷史數據及前瞻性資料作出。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權的數額，其乃根據加權發生的相應違約風險而確定。本集團經考慮過往信貸虧損經驗後使用撥備矩陣並採用實際權宜方法估計貿易應收款項的預期信貸虧損，並按毋須花費不必要成本或精力可取得的前瞻性資料調整。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損計量及確認(續)

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期將收取的現金流量間的差額，並按初步確認時釐定的實際利率貼現。

若干應收賬款及按金以及其他應收款項的全期預期信貸虧損乃經考慮過往逾期資料及前瞻性宏觀經濟資料等相關信貸資料後按集體基準考慮。

就集體評估而言，於制定分組時，本集團經考慮下列特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(倘可得)。

管理層定期檢討分組方法，確保各組別的組成部分繼續擁有類似的信貸風險特徵。

利息收入根據金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團透過調整所有金融工具的賬面值於損益確認該等金融工具的減值收益或虧損，惟透過虧損撥備賬確認相關調整的貿易及其他應收款項除外。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

終止確認金融資產

倘本集團自資產獲得現金流量的合約權利屆滿或倘轉讓金融資產及該資產擁有權絕大部分風險及回報至另一實體，則會終止確認該項金融資產。倘本集團並無轉讓及保留擁有權絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，本集團會確認資產保留權益及應付款項的相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權絕大部分風險及回報，則本集團會繼續確認金融資產，亦會就已收款項確認抵押借款。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，有關資產賬面值與已收及應收代價之和之間的差額，於損益中確認。

於終止確認本集團選擇於初步確認時按公平值計入其他全面收益計量的權益工具投資時，先前於按公平值計入其他全面收益儲備累計的累計收益或虧損不會重新分類至損益，但會轉移至保留盈利。

金融負債及權益

分類為債項或股本

債項及股本工具乃根據所訂立合約安排實質內容以及金融負債及股本工具定義分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具乃任何可證明於實體經扣除其全部負債後於資產所擁有剩餘權益的合約。由本公司發行的股本工具經扣除直接發行成本後按所收取所得款項確認。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項)其後使用實際利息法按攤銷成本計量。

4. 綜合財務報表擬備基準及重要會計政策(續)

4.2 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及權益(續)

終止確認金融負債

本集團的金融負債於及僅於本集團責任獲解除、註銷或屆滿時終止確認。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間差額於損益中確認。

抵銷金融資產及金融負債

當且僅當本集團目前擁有可依法強制執行的權利以抵銷已確認金額，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，金融資產及金融負債才會被抵銷，並於綜合財務狀況表中呈列金額淨值。

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素的主要來源

在應用附註4所述的本集團會計政策時，董事須就無法輕易依循其他來源得知資產及負債賬面值時作出判斷、估計及假設。估計和相關假設基於過往經驗及被認為相關的其他因素而定。實際結果可能有別於此等估計。

本集團持續就估計及相關假設進行審閱。會計估計的修訂如僅影響當期，則有關會計估計修訂將於當期確認，或如該項會計估計修訂影響當期及以後期間，則有關會計估計修訂將於當期及以後期間確認。

估計不確定因素的主要來源

以下為於各報告期末作出涉及未來的主要假設及估計不確定因素的其他主要來源，其均可能導致資產及負債賬面值會在下個財政年度內出現大幅調整的重大風險。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

估計不確定因素的主要來源(續)

貿易應收款項預期信貸虧損撥備

具有重大結餘且信貸減值的貿易應收款項將單獨地評估預期信貸虧損。

此外，本集團使用實際權宜方法估計並非單獨使用儲備矩陣評估的貿易應收款項的預期信貸虧損。儲備率根據本集團過往信貸虧損經驗，就債務人的特定因素、整體經濟狀況及對於報告期末的現時狀況及預測動向的評估作出調整，惟個別評估的重大結餘除外。本集團參考賬齡、過往違約經驗及債務人現有的逾期風險，以及債務人現時財務狀況分析對持有重大結餘的債務人進行個別評估。估計損失率乃基於違約概率及違約損失及參考外部信用報告釐定，並就前瞻性資料作出調整。於各報告日期，本集團會重估歷史觀察違約率並考慮更改前瞻性資料。

預期信貸虧損撥備易受估計變動的影響。由於新型冠狀病毒疫情引致更大財務不確定性，疫情持續導致信貸違約率增加的風險較高，本集團已上調本年度由前瞻性資料產生的預期虧損率。於2020年12月31日，貿易應收款項的賬面值為320,874,000港元(2019年12月31日：77,358,000港元(經重列))，並已分別扣除呆賬撥備19,252,000港元(2019年12月31日：5,527,000港元(經重列))。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料於附註31(b)及附註21披露。

股本工具的公平值計量

於2020年12月31日，本集團若干非上市股本證券為37,862,000港元(2019年12月31日：11,092,000港元(經重列))，乃以公平值計量，而公平值乃使用估值技術基於最近交易價格或重大不可觀察輸入數據釐定。建立相關估值技術及其相關輸入數據時須作出判斷及估計。與該等因素有關的假設的變化可能會導致對該等工具的公平值進行重大調整。有關進一步披露，請參閱附註31(c)。

6. 收益及分部資料

本集團為多種類型的產品(包括移動應用程序、手機遊戲、網絡文學、品牌及活動等)提供效果類自媒體營銷服務。效果類自媒體推廣指在自媒體上展示的推廣形式，主要為自媒體用戶註冊的線上賬戶利用流量向公眾發佈互聯網內容(包括文字、圖片、音頻、遊戲或視頻內容)。本集團通常從供應商(微信公眾號及信息流平台等自媒體發佈者)處獲得不同在線平台的廣告流量，並將客戶提供的互聯網內容投放至合適的自媒體平台(如微信)，迎合其訂閱者的興趣。

按推廣產品類型劃分的收益分類

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
互娛及其他數字產品營銷	803,531	509,725
電商產品營銷	118,727	26,155
其他產品	1,658	2,121
	923,916	538,001

收益確認的時間

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
時間點	923,916	538,001

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

6. 收益及分部資料(續)

客戶合約的履約責任

本集團主要作為所有客戶合約的委託人，因此在本集團為主要義務人的情況下，按總額基準確認該等交易賺取的收益及產生的成本，並負責(i)識別個別客戶及與其訂約，並與其商定合約價格；(ii)識別供應商及與其訂約(本集團通常就於未來一段時期(如九個月)使用的廣告流量向供應商預付款項)；及(iii)承擔履行服務的唯一責任。有關收益於提供特定服務時按不同定價模型確認。一般而言，合約付款期為每月與客戶協定具體操作次數後90日。

分配至客戶合約餘下履約責任的交易價格

所有效果類自媒體營銷服務的期限為一年或以下。按國際財務報告準則第15號所允許，分配至該等未履行合約的交易價格並未披露。

分部資料

本集團一直以一個報告分部(即效果類自媒體營銷服務)經營。

就資源分配及表現評估而言，作為主要經營決策者，本集團的行政總裁在作出本集團整體有關資源分配及表現評估的決策時審閱綜合業績，故本集團僅有一個可報告分部且並無呈列此單一分部的進一步分析。就此，並無呈列分部資料。

地理資料

本集團位於中國，而本集團全部收益均來自中國客戶合約(基於客戶成立的地點)，且本集團全部非流動資產均位於中國。因此，並無呈列地理資料。

6. 收益及分部資料(續)

主要客戶資料

於相關年度貢獻本集團銷售總額10%或以上的客戶收益如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
客戶A ³	100,106	不適用 ¹
客戶B ⁴	不適用 ¹	105,260
客戶C	不適用 ²	59,791

¹ 來自客戶的收益少於本集團於相關年度銷售總額的10%。

² 該客戶於相關年度並無產生任何收益。

³ 客戶A代表在同一股東控制下的兩名客戶。

⁴ 客戶B代表在同一股東控制下的兩名客戶。

7. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
銀行存款利息收入	253	239
按公平值計入損益的金融資產的利息收入	340	1,183
應收貸款利息收入	347	315
政府補助(附註)	3,698	2,364
	4,638	4,101

附註：根據《財政部、稅務總局、海關總署關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部稅務總局海關總署公告2019年第39號)，自2019年4月1日起，本集團有資格額外抵扣10%的進項增值稅。額外抵扣額已計入截至2019年及2020年12月31日止兩個年度的政府補助。於2019年及2020年12月31日，並無有關該等補貼的未履行條件或然事件。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

8. 其他收益及虧損

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	399	—
外匯虧損淨額	57,741	—
其他	2,510	(512)
	60,650	(512)

9. 減值虧損(扣除撥回)

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
就下列項目確認減值虧損淨額：		
貿易應收款項	12,650	5,324
其他應收款項	66	531
	12,716	5,855

於2019年12月31日，本集團來自其中一名客戶的貿易應收款項16.1百萬港元(經重列)已減值4.7百萬港元(經重列)，還款日期於2020年2月已修訂並計劃於2020年5月底前悉數償還。本集團於2020年5月22日正式向該客戶發出律師函，並於2020年11月17日於中國仲裁院啟動仲裁程序。截至該等財務報表日期，本集團仍在進行仲裁程序，有關應收款項尚未清償。於本年度，本集團已就有關應收款項的賬面淨值11.4百萬港元作出全額減值。減值評估詳情載於附註31。

10. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
租賃負債利息開支	958	385

11. 除稅前溢利

扣除下列項目後得出除稅前溢利：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
物業、廠房及設備折舊	2,195	861
使用權資產折舊	4,945	3,022
無形資產攤銷(包括在行政開支內)	2,652	2,047
折舊及攤銷總額	9,792	5,930
員工成本(包括董事酬金(如附註12所載))：		
薪金及其他實物福利	6,993	6,093
退休福利計劃供款	150	1,558
酌情花紅	6,603	5,961
員工成本總額	13,746	13,612
核數師酬金	3,170	359
確認為開支的研發成本(包括在研發開支內)	27,366	7,730

12. 董事、最高行政人員及僱員薪酬

a. 董事及最高行政人員薪酬

於2019年2月19日，朱子南獲委任為本公司執行董事兼行政總裁。

於2019年12月27日，張之的及成林均獲委任為本公司執行董事。

於2019年12月27日，郭思嘉、胡慶平及陳圓圓均獲委任為本公司非執行董事。

於2020年8月26日，徐翀、唐偉及房宏偉均獲委任為本公司獨立非執行董事。

於2020年12月18日，葉仁明獲委任為本公司獨立非執行董事。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

12. 董事、最高行政人員及僱員薪酬(續)

a. 董事及最高行政人員薪酬(續)

於年內已付或應付本公司董事及行政總裁酬金(包括彼等於成為本公司董事前擔任有關集團實體僱員或董事的酬金)的詳情如下：

	袍金 千港元	薪金及 其他實物福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	酌情花紅 (附註) 千港元	總計 千港元
<u>截至2020年12月31日止年度</u>					
執行董事					
朱子南	-	245	4	250	499
張之的	-	177	4	148	329
成林	-	333	4	206	543
小計	-	755	12	604	1,371
非執行董事					
郭思嘉	68	-	-	-	68
胡慶平	-	-	-	-	-
陳圓圓	-	-	-	-	-
小計	68	-	-	-	68
獨立非執行董事					
徐翀	31	-	-	-	31
唐偉	31	-	-	-	31
房宏偉	31	-	-	-	31
葉仁明	4	-	-	-	4
小計	97	-	-	-	97
總計					1,536

12. 董事、最高行政人員及僱員薪酬(續)

a. 董事及最高行政人員薪酬(續)

	袍金 千港元 (經重列)	薪金及 其他實物福利 千港元 (經重列)	退休福利 計劃供款 千港元 (經重列)	酌情花紅 (附註) 千港元 (經重列)	總計 千港元 (經重列)
<u>截至2019年12月31日止年度</u>					
執行董事					
朱子南	-	233	59	241	533
張之的	-	173	49	164	386
成林	-	208	59	306	573
小計	-	614	167	711	1,492
非執行董事					
郭思嘉	70	-	-	-	70
胡慶平	-	-	-	-	-
陳圓圓	-	-	-	-	-
小計	70	-	-	-	70
總計					1,562

上述執行董事及最高行政人員的酬金主要因彼等為本公司及本集團提供管理事務相關服務而作出。

上述非執行董事的酬金主要因彼等作為本公司及其附屬公司董事提供服務而作出(倘適用)。

上述獨立非執行董事的酬金主要因彼等作為本公司董事提供服務而作出。

附註： 酌情花紅由董事基於董事及本集團表現釐定。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

12. 董事、最高行政人員及僱員薪酬(續)

b. 僱員酬金

年內，本集團五名最高薪酬僱員包括兩名董事(2019年：兩名董事)，各人薪酬詳情載於上文。年內，其餘三名(2019年：三名)最高薪酬僱員(非本公司董事及最高行政人員)的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
薪金及其他實物福利	799	675
退休福利計劃供款	13	174
酌情花紅(附註)	722	1,051
	1,534	1,900

各非董事最高薪酬僱員酬金均不超過1,000,000港元。

附註： 酌情花紅由董事基於僱員及本集團表現釐定。

年內，概無本公司董事或最高行政人員放棄任何酬金，本集團亦無向任何董事、最高行政人員或五名最高薪酬人士支付酬金作為吸引其加入本集團或加入後的獎勵金或作為離職補償金。

13. 所得稅(抵免)/開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
即期企業所得稅	2,516	2,858
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(3,666)	54
遞延稅項(附註19)	(4,172)	306
	(5,322)	3,218

年內稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表內除稅前溢利對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
除稅前溢利	133,357	79,744
按適用稅率25%計稅	33,339	19,936
不可扣稅開支稅務影響	716	440
所獲稅項豁免影響	(34,912)	(8,719)
額外抵扣的研發開支影響	(799)	(257)
列為高新技術企業(「高新技術企業」) 的附屬公司稅率不同的影響	-	(8,236)
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(3,666)	54
稅項(抵免)/支出	(5,322)	3,218

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

13. 所得稅(抵免)/開支(續)

於兩個年度，根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，適用於中國集團實體的稅率為25%。

本集團其中一家附屬公司樂享互動獲認可為高新技術企業，並自2018年1月1日起計三個年度內享有15%優惠所得稅稅率。

本集團其中一家附屬公司伍遊科技獲認可為高新技術企業，並自2019年1月1日起計三個年度內享有15%優惠所得稅稅率。

根據中國國家稅務總局及財政部頒佈的《關於新疆喀什霍爾果斯兩個特殊經濟開發區企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2011]112號)，於2017年至2021年，本集團其中兩家附屬公司霍爾果斯耀西網絡科技有限公司及霍爾果斯伍遊網絡科技有限公司(均於2017年創辦並位於中國霍爾果斯市)獲豁免繳納所得稅。於2020年至2024年，本集團其中兩家附屬公司霍爾果斯智普數聯網絡科技有限公司及霍爾果斯樂享互動網絡科技有限公司(均於2020年創辦並位於中國霍爾果斯市)獲豁免繳納所得稅。

14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利按照以下數據計算：

盈利金額的計算如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
本公司擁有人應佔年內溢利	138,679	76,526
每股基本盈利(港仙)	7.78	4.84
每股攤薄盈利(港仙)	7.78	不適用

股份數目

	截至12月31日止年度	
	2020年 千股	2019年 千股
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,782,057	1,580,091
潛在攤薄普通股的影響：		
— 超額配股權	36	不適用
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,782,093	不適用

於截至2019年及2020年止年度用於計算每股基本盈利的普通股數目已按集團重組假設釐定，而股份拆細(定義見附註27(b))及附註27所載的本公司股份資本化發行已於2019年1月1日生效。

15. 股息

於2019年及2020年，概無向本公司普通股股東派付或擬派股息。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備

	傢俱、固定 裝置及設備 千港元	汽車 千港元	租賃裝修 千港元	總計 千港元
成本				
於2019年1月1日(經重列)	866	566	–	1,432
添置	236	5,294	–	5,530
收購一家附屬公司	–	481	–	481
出售	–	(244)	–	(244)
匯兌調整	(23)	(109)	–	(132)
於2019年12月31日(經重列)	1,079	5,988	–	7,067
添置	652	12,393	2,954	15,999
出售	(39)	(898)	–	(937)
匯兌調整	104	1,039	168	1,311
於2020年12月31日	1,796	18,522	3,122	23,440
折舊				
於2019年1月1日(經重列)	286	21	–	307
年內撥備	237	624	–	861
出售時抵銷	–	(58)	–	(58)
匯兌調整	(9)	(11)	–	(20)
於2019年12月31日(經重列)	514	576	–	1,090
年內撥備	385	1,810	–	2,195
出售時抵銷	(30)	(171)	–	(201)
匯兌調整	52	131	–	183
於2020年12月31日	921	2,346	–	3,267
賬面值				
於2020年12月31日	875	16,176	3,122	20,173
於2019年12月31日(經重列)	565	5,412	–	5,977

上述物業、廠房及設備項目以剩餘價值按直線法每年以下列折舊率折舊：

16. 物業、廠房及設備(續)

傢俱、固定裝置及設備	31.67%
汽車	19.00%
租賃裝修	租賃裝修的預計年期或租期(以較短者為準)

17. 使用權資產

於兩個年度，本集團就其營運租賃若干樓宇，平均租期介乎2至5年。

於租期末，本集團並無購買樓宇的選擇權。就有關租賃，本集團的責任以出租人的租賃資產業權抵押。租賃合約並無施加任何契諾，惟租賃資產不得用作借款的擔保品。

	樓宇 千港元
成本	
於2019年1月1日(經重列)	10,084
添置	8,113
匯兌調整	(361)
於2019年12月31日(經重列)	17,836
添置	9,859
匯兌調整	1,708
於2020年12月31日	29,403
折舊	
於2019年1月1日(經重列)	2,194
年內支出	3,022
匯兌調整	(101)
於2019年12月31日(經重列)	5,115
年內支出	4,945
匯兌調整	611
於2020年12月31日	10,671
賬面值	
於2020年12月31日	18,732
於2019年12月31日(經重列)	12,721

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

17. 使用權資產(續)

本集團定期訂立樓宇短期租賃，於本年度，已分別確認樓宇短期租賃相關開支274,000港元(2019年：596,000港元(經重列))。

於本年度，租賃現金流出總額為3,824,000港元(2019年：4,010,000港元(經重列))。

租賃限制或契諾

此外，於2020年12月31日確認租賃負債21,042,000港元連同相關使用權資產18,732,000港元(2019年：租賃負債12,553,000港元與相關使用權資產12,721,000港元)。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的擔保品。

18. 無形資產

	軟件 千港元	改編權 千港元 (附註)	短視頻製作 千港元	總計 千港元
成本				
於2019年1月1日(經重列)	9,952	6,460	–	16,412
添置	5,893	–	–	5,893
出售	–	(6,430)	–	(6,430)
匯兌調整	(319)	(30)	–	(349)
於2019年12月31日(經重列)	15,526	–	–	15,526
添置	68	–	2,248	2,316
匯兌調整	1,003	–	128	1,131
於2020年12月31日	16,597	–	2,376	18,973

18. 無形資產(續)

	軟件 千港元	改編權 千港元 (附註)	短視頻製作 千港元	總計 千港元
攤銷				
於2019年1月1日(經重列)	5,097	2,107	–	7,204
年內撥備	2,047	–	–	2,047
出售時抵銷	–	(2,097)	–	(2,097)
匯兌調整	(146)	(10)	–	(156)
於2019年12月31日(經重列)	6,998	–	–	6,998
年內撥備	2,652	–	–	2,652
匯兌調整	601	–	–	601
於2020年12月31日	10,251	–	–	10,251
賬面值				
於2020年12月31日	6,346	–	2,376	8,722
於2019年12月31日(經重列)	8,528	–	–	8,528

附註：於2019年12月31日止年度，本集團出售賬面總額4,333,000港元(經重列)的小說改編權，現金所得款項為4,393,000港元(經重列)(不含增值稅(「增值稅」))，出售收益為60,000港元(經重列)。

本集團全部無形資產均購自獨立第三方，且可使用年期有限。該等無形資產(不包括短視頻製作)以直線法按以下年期攤銷：

軟件	3年
改編權	3至5年

短視頻製作按無形資產的可使用年期以系統基準攤銷。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

19. 遞延稅項

就於綜合財務狀況表內呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已予抵銷。就財務報告而言對遞延稅項結餘所作分析如下：

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
遞延稅項資產	1,300	–
遞延稅項負債	(573)	(625)
	727	(625)

本集團於本年度及過往年度所確認的遞延稅項資產及負債及其變動如下：

	按公平值 計入其他 全面收益的 股本工具 公平值收益 千港元	應收款項 減值虧損 千港元	稅項虧損 千港元	總計 千港元
於2019年1月1日(經重列)	–	34	307	341
於損益內扣除	–	–	(307)	(307)
於其他全面收益內扣除	(670)	–	–	(670)
匯兌調整	12	(1)	–	11
於2019年12月31日(經重列)	(658)	33	–	(625)
於損益內(扣除)/計入損益	–	(31)	4,203	4,172
於其他全面收益內扣除	(2,854)	–	–	(2,854)
匯兌調整	(206)	–	240	34
於2020年12月31日	(3,718)	2	4,443	727

19. 遞延稅項(續)

於報告期末，本集團有可用於抵銷未來溢利的未動用稅項虧損37,304,000港元(2019年：零)。已就有關虧損4,443,000港元(2019年12月31日：零)確認遞延稅項資產。已就全部稅項虧損確認遞延稅項資產。

於報告期末，本集團有可扣減暫時差額20,134,000港元(2019年：6,289,000港元)。由於本集團位於中國霍爾果斯市的附屬公司獲豁免繳納所得稅，故並無就有關該等可扣減暫時差額20,120,000港元(2019年：6,047,000港元)確認有關該等附屬公司的遞延稅項資產。

由於本集團能控制暫時差異的撥回時間，且該等差額可能不會於可預見將來撥回，故並無就本集團所有中國附屬公司的中國控股公司北京樂享的未分配盈利的暫時差異確認遞延稅項負債。於2020年12月31日，北京樂享的未分配綜合溢利為402,507,000港元(2019年12月31日：178,804,000港元(經重列))。於2020年12月31日的相應未確認遞延稅項負債為40,251,000港元(2019年12月31日：17,880,000港元(經重列))。

20. 按公平值計入其他全面收益的股本工具／按公平值計入損益的金融資產

於2020年及2019年12月31日的按公平值計入其他全面收益的股本工具指本集團在北京影漪視界科技有限公司(「影漪科技」)(在中國成立的非上市公司)的19.9%股權。董事選擇將股本工具投資指定為按公平值計入其他全面收益，乃由於彼等相信有關投資並非為交易用途持有，且預期不會於可見將來出售。公平值計量的詳情於附註31(c)披露。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

21. 貿易及其他應收款項以及按金

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
貿易應收款項	340,126	82,885
減：信貸虧損撥備	(19,252)	(5,527)
	320,874	77,358
遞延股份發行成本	—	7,780
已付供應商按金	2,376	2,233
租金及其他按金	3,074	2,553
處置無形資產的應收款項(附註)	—	4,577
其他應收款項	9,694	1,028
減：信貸虧損撥備	(882)	(762)
	14,262	17,409
貿易及其他應收款項以及按金總額	335,136	94,767
分析為		
非即期	2,791	2,503
即期	332,345	92,264
	335,136	94,767

附註： 誠如附註18所披露，於截至2019年12月31日止年度，本集團出售其製作及發佈影視作品及遊戲的改編權，代價為4,393,000港元(經重列)(不含增值稅)，已於2020年7月悉數結清。

21. 貿易及其他應收款項以及按金(續)

於2019年1月1日，來自客戶合約的貿易應收款項為47,873,000港元。

本集團一般向客戶提供90日免息及無抵押信貸期。根據發票日期(與各自收益確認日期相若)編製的貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)賬齡如下：

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
3個月內	264,444	60,312
3至6個月	53,244	4,833
7至12個月	3,186	10,880
1至2年	-	1,333
	320,874	77,358

於2020年12月31日，已於該日逾期的賬面總額為56,430,000港元(2019年12月31日：17,046,000港元(經重列))的應收賬款已計入本集團貿易應收款項結餘。在逾期結餘中，3,186,000港元(2019年12月31日：718,000港元(經重列))已逾期90日或以上但並無被視為拖欠，原因是該金額為應收若干具有良好信貸評級、信譽佳的獨立客戶款項。本集團認為該等客戶的信貸風險並無重大變動。本集團對該等結餘並無持有任何抵押品或其他信貸提升措施。

貿易應收款項及其他應收款項的減值評估詳情載於附註31(b)。

22. 應收貸款

2020年12月31日的應收貸款指於2020年2月11日就影滄科技的流動資金而向其發放的貸款期限為12個月的無抵押墊款1,782,000港元及於2020年11月11日就第三方的流動資金而向其發放的貸款期限為12個月的無抵押墊款35,645,000港元。該等墊款分別按固定年利率12%及6%計息，將向影滄科技及第三方收取。

2019年12月31日的應收貸款指於2019年12月16日就供應商的流動資金而向其發放的無抵押墊款。該墊款按固定年利率12%計息，已於2020年1月21日連同利息一併償還。

有關應收貸款的減值評估詳情載於附註31(b)。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

23. 預付款項

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
即期		
用於購置流量的預付款項	609,369	192,188
預付股份發行成本或上市開支	-	521
其他預付款項	1,485	1,131
	610,854	193,840

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
非即期		
樓宇購置預付款項(附註)	-	1,833
短視頻製作預付款項	-	2,233
	-	4,066

附註：本集團向一名獨立第三方出售該等預付款項下樓宇，總現金代價為1,675,000港元(經重列)，其中893,000港元(經重列)於2020年6月償付，餘下代價將於該等樓宇驗收後結清。

24. 銀行結餘及現金

附帶利息銀行結餘的市場利率介乎0.01%至0.35%(2019年：0.01%至0.40%)。銀行結餘及現金6,977,000港元(2019年12月31日：742,000港元(經重列))以美元(「美元」)計值。銀行結餘及現金930,849,000港元(2019年12月31日：零)以港元計值。

25. 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
貿易應付款項	11,748	14,911
應付僱員薪酬	8,799	6,555
其他應付稅項	18,766	2,366
應計上市開支／股份發行成本	52,513	18,419
自客戶收取的按金	2,376	2,233
應付股東款項	–	1,670
其他應付款項及應計費用	4,888	635
	99,090	46,789

根據發票日期呈列按賬齡劃分的貿易應付款項賬齡分析如下。

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
3個月內	5,555	9,977
3至6個月	2,469	2,637
7至12個月	2,218	2,297
1至2年	1,506	–
	11,748	14,911

購買貨品或服務的平均信貸期為90日。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

26. 租賃負債

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
非流動	14,890	7,886
流動	6,152	4,667
	21,042	12,553

到期日分析

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
不遲於1年	6,787	4,901
遲於1年惟不多於2年	13,806	3,763
遲於2年惟不多於5年	2,009	5,309
	22,602	13,973
減：未來財務費用	(1,560)	(1,420)
	21,042	12,553

於2020年12月31日，租賃負債適用的加權平均增量借款利率為5%（2019年12月31日：5%）。

27. 股本

	股份數目	股本 港元
每股面值0.001港元的普通股		
法定		
於2019年2月19日(註冊成立日期)(附註a)	50,000,000	50,000
於2019年12月31日	50,000,000	50,000
股份拆細為每股0.00001港元(附註b)	4,950,000,000	—
於2020年12月31日	5,000,000,000	50,000
已發行及繳足		
於2019年2月19日(註冊成立日期)(附註a)	9,883,333	9,883
於2019年12月11日發行股份(附註a)	6,429,299	6,430
於2019年12月31日	16,312,632	16,313
股份拆細(附註b)	1,614,950,568	—
於2020年9月23日發行股份(附註c)	543,700,000	5,437
於2020年10月28日發行股份(附註d)	10,305,000	103
於2020年12月31日	2,185,268,200	21,853
	於12月31日	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
		(經重列)
呈列為	22	16

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

27. 股本(續)

附註：

- a 本公司於2019年2月19日註冊成立，初始法定股本為50,000港元，分為50,000,000股每股面值0.001港元的股份。於2019年2月19日及2019年12月11日，本公司發行9,883,333股及6,429,299股普通股，合共16,313港元，並將其配發予由北京樂享(集團重組完成前本集團的控股公司)法定股東全資擁有的離岸控股公司。
- b 於2020年8月26日，本公司股東通過書面決議案，批准本公司的已發行及未發行股本中每股面值0.001港元的股份於上市前拆細為100股每股面值0.00001港元的相應類別股份，其詳情載於招股章程「歷史、重組及公司架構」一節(「股份拆細」)。根據股份拆細，1,614,950,568股股份根據本公司於上市前的持股比例發行予本公司現有股東。
- c 於2020年9月23日，本公司就上市發行543,700,000股每股面值0.00001港元的普通股，每股作價2.88港元，籌得所得款項總額合共1,565,856,000港元。
- d 於2020年10月28日，本公司選擇配發及發行額外10,305,000股每股面值0.00001港元的普通股，作價2.88港元，籌得所得款項總額合共29,678,400港元。

28. 儲備

本集團主要儲備包括以下各項：

資本儲備

於2019年12月11日，本集團完成集團重組。因此，本公司自此成為本集團的控股公司。樂享互動的相關股本轉至本集團的資本儲備。

按公平值計入其他全面收益的儲備

投資於指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具的公平值變動產生的收益及虧損，於按公平值計入其他全面收益儲備確認。出售股本投資的累計收益或虧損將不會重新分類至損益，並將繼續於按公平值計入其他全面收益儲備持有。

法定儲備

根據相關中國規則及法規，在中國註冊成立的北京樂享須將其不少於10%除稅後溢利(抵銷中國公認會計原則釐定的任何過往年度虧損後)轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達至註冊資本50%。轉撥至有關儲備必須在向有關中國附屬公司股東分派股息前作出。法定儲備乃不可分派(清盤時除外)，並可用以補償過往年度虧損(如有)以及可按權益擁有人現有權益的比例轉換為繳足資本(前提是有關轉換後結餘不少於註冊資本25%)。

28. 儲備(續)

換算儲備

與將本集團附屬公司的資產淨值由功能性貨幣換算至本集團呈列貨幣(港元)有關的匯兌差額直接於其他全面收益確認，並於換算儲備累計。換算儲備中累計的匯兌差額重新分類至出售該等附屬公司的損益。

29. 透過收購附屬公司收購資產

於2019年10月，本集團自獨立第三方收購北京宏成興隆商貿有限公司(「北京宏成」)100%股權，代價為483,000港元(經重列)。此次收購已使用收購法入賬。北京宏成從事貿易業務。本集團收購北京宏成的目的是為獲得於北京購買車輛的配額。該收購入賬列作資產收購，原因是北京宏成並無進行任何業務。

已轉讓代價

	千港元 (經重列)
現金	483

於收購日期的已收購資產及已確認負債如下：

	千港元 (經重列)
其他流動資產	2
物業、廠房及設備	481
	483

收購北京宏成的現金流出淨額

	千港元 (經重列)
已付現金代價	483
減：已收購現金及現金等價物結餘	-
	483

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

30. 資本風險管理

本集團管理其資本，確保本集團實體可持續經營，並透過優化債項及權益結餘以為股東帶來最大回報。於年內，本集團的整體策略維持不變。

本集團資本架構由扣除銀行結餘及現金的債項淨額(包括附註26披露的租賃負債)及本集團權益總額(包括分別在附註27及28披露的股本、保留盈利及儲備)組成。

本集團管理層定期審閱資本架構。作為審閱一部分，管理層考慮資本成本及資本相關風險。基於管理層建議，本集團將透過籌集新資金、發行新債項或贖回現有債項以平衡整體資本架構。

31. 金融工具

a. 金融工具分類

	於12月31日	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
		(經重列)
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產	1,583,010	275,078
按公平值計入其他全面收益的股本工具	37,862	11,092

	於12月31日	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
		(經重列)
金融負債		
攤銷成本	71,525	37,868

b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具由貿易及其他應收款項、應收貸款、銀行結餘及現金、按公平值計入其他全面收益的股本工具、貿易及其他應付款項以及租賃負債組成。金融工具詳情在各自附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險、貨幣風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。

以下載列緩減有關風險的政策。本公司管理層管理及監察有關風險以確保可及時有效地推行適當措施。

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險

(i) 利率風險

本集團面臨與固定利率租賃負債有關的公平值利率風險。由於銀行存款的現行市場利率波動，本集團亦面臨與浮動利率銀行結餘有關的現金流量利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

敏感度分析

由於管理層認為利率波動不大，故銀行結餘並無進行敏感度分析。於2020年及2019年12月31日，本集團並無重大利率風險。

(ii) 貨幣風險

本公司的若干附屬公司擁有以美元及／或港元計值的銀行結餘，使本集團面臨外匯風險。

本集團以外幣計值的貨幣資產於報告期末的賬面值如下：

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
以美元計值的貨幣資產	6,977	742
以港元計值的貨幣資產	930,849	—

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層監控外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 貨幣風險(續)

敏感度分析

以下敏感度分析根據美元及港元兌人民幣匯率的風險釐定。倘美元及港元兌人民幣貶值5%、10%及15%，在所有其他變量不變的情況下，其不會對本集團保留溢利以外的權益總額造成重大影響，而對本集團除稅後溢利的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
	減少	
<u>美元兌人民幣</u>		
貶值		
– 5%	(281)	(32)
– 10%	(562)	(64)
– 15%	(643)	(96)
<u>港元兌人民幣</u>		
貶值		
– 5%	(37,431)	–
– 10%	(74,862)	–
– 15%	(112,293)	–

倘美元及港元兌人民幣升值5%、10%及15%，其對除稅後溢利產生等額的相反影響。

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(iii) 價格風險

本集團通過投資於按公平值計入其他全面收益計量的股本工具而面臨股本價格風險。本集團出於長期戰略目的而投資於在短視頻製作行業經營的投資對象的若干無報價股本證券，並將之指定為按公平值計入其他全面收益。本集團監控價格風險，並在需要時考慮對沖風險。

敏感度分析

敏感度分析根據報告日期的股本價格風險釐定。已歸入公平值計量第3級的無報價股本證券的敏感度分析於附註31(c)披露。

信貸風險及減值評估

於各報告期末，本集團因對手方未就按攤銷成本計量的金融資產的賬面值履行義務而面臨最高信貸風險，而該等信貸風險將給本集團帶來財政損失。

本集團主要與具有良好質素及已建立長期關係的客戶進行交易，於接受新客戶時，本集團於簽署合約前會考慮客戶的聲譽。為盡量降低信貸風險，本集團管理層持續監控債務人的信貸質素及財務狀況，確保為收回逾期債項採取後續行動。

為管理應收款項結餘產生的風險，本集團已制定政策確保向具有適當信貸記錄的對手方提供信貸期，而管理層對其對手方進行持續信貸評估。授予客戶的信貸期及該等客戶的信貸質素已獲評估，評估時會考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素。

本集團的信貸風險集中，原因為於2020年12月31日在貿易應收款項總額中有19%來自本集團最大客戶(2019年12月31日：43%)，於2020年12月31日在貿易應收款項總額中有56%來自本集團五大客戶(2019年12月31日：92%)。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

來自客戶合約的貿易應收款項

本集團就來自客戶合約的貿易應收款項重新評估全期預期信貸虧損，確保違約發生可能性或風險大幅上升時作出足夠減值虧損。結餘重大的應收賬款的有關資產預期信貸虧損將獨立評估，或就餘下結餘以撥備矩陣適當分組作集體評估。作為本集團信貸風險管理一部分，本集團使用應收賬款賬齡評估就其客戶所作的減值，因該等客戶包括大量具共同風險特點(即代表客戶根據合約條款悉數支付到期款項的能力)的客戶。估計虧損率基於過往觀察所得應收賬款預期全期違約率而進行估計，並根據前瞻性資料(不費繁苛成本或努力所得)調整。分組及評估定期由管理層審閱，確保關於特定應收賬款的相關資料屬最新。

應收貸款及其他應收款項

於授出應收貸款前，本集團管理層對債務人的信貸背景有所了解，並進行了內部信貸審批流程。本集團管理層計及債務人經營所在行業的經濟前景，並審閱報告期末各項應收貸款的可收回金額，確保就不可收回債務確認足夠減值虧損。

對於所有其他工具(包括其他應收款項及非貿易性質應收貸款)，本集團按相等於12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初步確認後大幅上升，則本集團會確認全期預期信貸虧損。應否確認全期預期信貸虧損的評估將基於初步確認起違約可能性或風險有否大幅上升而定。

就內部風險管理而言，本集團利用過往逾期資料評估信貸風險自初步確認後有否大幅上升。基於本集團對手方財務狀況評估，本集團評定並概括其他工具違約率風險屬平穩。因此，本集團並無任何其他關於金融資產的重大信貸集中風險。

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

銀行結餘及現金

本集團主要與獲高信貸評級的銀行進行交易。銀行結餘信貸風險被視為並不重大，乃因有關金額存於聲譽良好的銀行。本集團參考違約概率及違約損失率就有關結餘評估12個月預期信貸虧損，結論為應用國際財務報告準則第9號後，預期信貸虧損並不重大，因而並無確認減值虧損。

下表詳列本集團金融資產按預期信貸虧損評估須承受的信貸風險：

2020年12月31日	附註	外部信貸 評級	內部信貸 評級	12個月或全期預期信貸虧損	平均 虧損率	賬面總額 千港元
按攤銷成本計量的 金融資產						
貿易應收款項 — 貨品及服務	21	不適用	(附註a)	全期預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	0.5%	181,476
				全期預期信貸虧損(以撥備矩陣評估)	0.9%	141,493
				全期預期信貸虧損 (信貸減值並獨立評估)	100%	17,157
應收貸款	22	不適用	(附註b)	12個月預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	—	37,427
其他應收款項	21	不適用	(附註b)	12個月預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	—	8,831
				全期預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	5.0%	863
				全期預期信貸虧損 (信貸減值並獨立評估)	12.0%	5,450
銀行結餘及現金	24	AAA	—	12個月預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	—	1,210,447

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

2019年12月31日	附註	外部信貸 評級	內部信貸 評級	12個月或全期預期信貸虧損	平均 虧損率	賬面總額 千港元 (經重列)
按攤銷成本計量的 金融資產						
貿易應收款項 — 貨品及服務	21	不適用	(附註a)	全期預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	1.2%	60,037
				全期預期信貸虧損(以撥備矩陣評估)	3.0%	6,728
				全期預期信貸虧損 (信貸減值並獨立評估)	28.4%	16,120
應收貸款	22	不適用	(附註b)	12個月預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	—	33,524
其他應收款項	21	不適用	(附註b)	12個月預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	—	8,762
				全期預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	5.0%	5,190
				全期預期信貸虧損 (信貸減值並獨立評估)	12.0%	4,219
銀行結餘及現金	24	AAA	—	12個月預期信貸虧損 (非信貸減值並獨立評估)	—	146,787

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：

- a. 就貿易應收款項而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號簡化方式計量全期預期信貸虧損的虧損撥備。本集團以內部信貸評級及逾期狀況分組釐定有關項目的預期信貸虧損，惟擁有重大未收回結餘或信貸減值的應收款項除外。

本集團就貿易應收款項的內部信貸風險等級評定分為以下類別：

- 低風險(全期預期信貸虧損—非信貸減值)：交易對手方的違約風險低，且並無任何逾期款項。
 - 觀察名單(全期預期信貸虧損—非信貸減值)：信貸風險自初步確認以來並無大幅上升。
 - 可疑(全期預期信貸虧損—非信貸減值)：透過內部或外部來源形成的資料顯示信貸風險自初步確認以來已大幅上升。
 - 信貸減值(全期預期信貸虧損—信貸減值)：有證據顯示資產已出現信貸減值。
 - 撤銷(撤銷款項)：有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難及本集團無實際可收回預期。
- b. 就應收貸款及其他應收款項而言，本集團已應用12個月預期信貸虧損，除非信貸風險自初步確認以來已大幅上升以及對於已出現信貸減值的結餘，則本集團會確認全期預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下表提供有關基於就全期預期信貸虧損(非信貸減值)所作撥備矩陣而評估的貿易應收款項信貸風險資料。此外，於2020年12月31日，賬面總額198,633,000港元(2019年12月31日：76,157,000港元(經重列))的擁有重大未收回結餘或出現信貸減值的應收賬款已進行個別評估。於2020年12月31日，已對擁有重大結餘的應收賬款進行減值撥備18,015,000港元(2019年12月31日：5,323,000港元(經重列))。

	於2020年12月31日		
	平均虧損率	賬面總額 千港元	減值虧損撥備 千港元
貿易應收款項			
低風險	0.39%	85,990	336
觀察名單	1.32%	52,105	688
可疑	6.25%	3,398	213
		141,493	1,237

	於2019年12月31日		
	平均虧損率	賬面總額 千港元 (經重列)	減值虧損撥備 千港元 (經重列)
貿易應收款項			
低風險	0.64%	5,759	38
觀察名單	2.82%	—	—
可疑	17.18%	969	166
		6,728	204

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下表列示以簡化方式確認的貿易應收款項全期預期信貸虧損變動。

	全期預期 信貸虧損 (非信貸減值) 千港元	全期預期 信貸虧損 (信貸減值) 千港元	總計 千港元
於2019年1月1日(經重列)	850	137	987
於2019年1月1日因確認金融工具的變動：			
— 轉至信貸減值	(7)	7	—
— 減值虧損撥回	(768)	—	(768)
— 已確認減值虧損	98	709	807
— 年內撇銷	—	(682)	(682)
產生新金融資產	795	4,490	5,285
匯兌調整	(20)	(82)	(102)
於2019年12月31日(經重列)	948	4,579	5,527
於2020年1月1日因確認金融工具的變動：			
— 減值虧損撥回	(954)	—	(954)
— 已確認減值虧損	—	11,622	11,622
產生新金融資產	1,982	—	1,982
匯兌調整	119	956	1,075
於2020年12月31日	2,095	17,157	19,252

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下表列示就應收貸款及其他應收款項確認的虧損撥備對賬。

	12個月 預期信貸虧損 千港元	全期預期 信貸虧損 (非信貸減值) 千港元	全期預期 信貸虧損 (信貸減值) 千港元	總計 千港元
於2019年1月1日(經重列)	—	221	24	245
於2019年1月1日因確認金融工具的變動：				
— 轉至信貸減值	—	(202)	202	—
— 減值虧損撥回	—	(18)	—	(18)
— 已確認減值虧損	—	—	286	286
產生新金融資產	—	263	—	263
匯兌調整	—	(5)	(9)	(14)
於2019年12月31日(經重列)	—	259	503	762
於2020年1月1日因確認金融工具的變動：				
— 減值虧損撥回	—	(259)	—	(259)
— 已確認減值虧損	—	—	111	111
產生新金融資產	—	214	—	214
匯兌調整	—	14	40	54
於2020年12月31日	—	228	654	882

31. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

管理流動資金風險時，本集團管理層監察並將現金及現金等價物維持在管理層認為充足的水平，以撥付本集團業務及減低現金流量的波動影響。

下表詳列本集團餘下金融負債合約到期日。各表按本集團最早須付款的日期根據金融負債非貼現現金流量而編製。各表包括利息及本金現金流量。倘利息流量為浮動利率，非貼現金額乃基於各報告期末未償還利率得出。

	加權 平均利率 %	少於1年 千港元	多於1年 惟少於2年 千港元	多於2年 惟少於5年 千港元	非貼現現金 流量總額 千港元	賬面總額 千港元
於2020年12月31日						
非衍生金融負債						
貿易及其他應付款項	-	71,525	-	-	71,525	71,525
租賃負債	5.00%	6,787	13,806	2,009	22,602	21,042

	加權 平均利率 %	少於1年 千港元	多於1年 惟少於2年 千港元	多於2年 惟少於5年 千港元	非貼現現金 流量總額 千港元	賬面總額 千港元
於2019年12月31日 (經重列)						
非衍生金融負債						
貿易及其他應付款項	-	37,868	-	-	37,868	37,868
租賃負債	5.00%	4,901	3,763	5,309	13,973	12,553

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

31. 金融工具(續)

c. 金融工具的公平值計量

按公平值計量的金融工具

本集團於各報告期末按經常性基準計量其按公平值計量的以下金融工具：

金融資產	於2020年 12月31日 的公平值	公平值 層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	於2020年 12月31日 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公平值關係
非上市股本證券	37,862,000港元	第2級	近期交易價格	不適用	不適用	不適用

金融資產	於2019年 12月31日 的公平值 (經重列)	公平值 層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	於2019年 12月31日 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公平值關係
非上市股本證券	11,092,000港元	第3級	收入法－採用貼現現金 流量法根據適當貼現率 計算從被投資方所有 權產生的預計未來經濟 利益現值	長期收益增長率 貼現率	3% 21%	長期收益增長率越高 公平值越高，反之亦然 (附註a) 貼現率越高，公平值 越低，反之亦然 (附註b)

附註：

- 於2019年12月31日，在所有其他變量不變的情況下，長期增長率上升／下降1%，非上市股本證券賬面值會增加／減少351,000港元(經重列)。
- 於2019年12月31日，在所有其他變量不變的情況下，貼現率上升／下降1%，非上市股本證券賬面值會減少／增加497,000港元(經重列)。

於2019年12月31日，非上市股本證券的公平值乃根據獨立估值師進行的估值得出。

31. 金融工具(續)

c. 金融工具的公平值計量(續)

按公平值計量的金融工具(續)

非上市股本證券指本集團按公平值計入其他全面收益的股本工具(見附註20)。於影漪科技的股權乃由本集團於2018年12月24日通過將現金資本代價人民幣6,000,000元注入於2018年12月21日新註冊成立的被投資方購得。由於該投資乃於2018年底最後幾天作出，且該被投資方於2018年12月31日前尚未開始經營活動，故本公司管理層參考於2018年12月的最近交易價格確定該等權益工具於2018年12月31日的公平值，因此，於2018年12月31日將該等權益工具的公平值計量分類第2級。

由於影漪科技於2019年內並無進行股權交易，故本公司無法從市場上獲取最近交易價格資料以釐定影漪科技於2019年12月31日的公平值。因此，截至2019年12月31日止年度，該等權益工具已從第2級轉為第3級，並根據獨立估值報告釐定。

於本年度，影漪科技、影漪科技的控股股東與一名獨立第三方(「甲方」)訂立投資協議，據此，甲方收購影漪科技10%股權。因此，本集團於影漪科技的股權由19.9%攤薄至17.91%。

於2020年12月25日，影漪科技、影漪科技的控股股東與本集團訂立投資協議，據此，本集團以現金資本代價人民幣5,000,000元向影漪科技注資，進一步收購影漪科技的股權。同時，影漪科技、影漪科技的控股股東與甲方訂立另一份投資協議，據此，甲方以現金資本代價人民幣5,000,000元(相當於約5,941,000港元)向影漪科技注資，進一步收購影漪科技的股權，其股權份額與本集團相同。因此，於上述新注資完成後，本集團於影漪科技的股權由17.91%上升至19.916%。

由於影漪科技自獨立第三方新籌得的資金為於2020年底最後幾天作出，且交易按與其他市場參與者進行交易的方式一致的條款及價格執行，故本公司管理層參考2020年12月的最近交易價格確定該等權益工具於2020年12月31日的公平值。因此，於2020年12月31日將該等權益工具由第3級轉為第2級。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

31. 金融工具(續)

c. 金融工具的公平值計量(續)

第3級計量對賬

下表為全年第3級計量對賬。

	投資按公平值 計量的金融產品 千港元	非上市 股本證券 千港元	總計 千港元
於2019年1月1日(經重列)	1,144	—	1,144
購買	90,885	—	90,885
自第2級轉至第3級	—	6,698	6,698
贖回	(93,206)	—	(93,206)
按公平值計入損益的金融資產的利息收入	1,177	—	1,177
其他全面收益的淨收益	—	4,394	4,394
於2019年12月31日(經重列)	—	11,092	11,092
自第3級轉至第2級	—	(11,092)	(11,092)
於2020年12月31日	—	—	—

非按公平值計量的金融工具公平值

董事認為在該等綜合財務報表中按攤銷成本入賬的金融資產及金融負債賬面值與其公平值相若。

32. 退休福利計劃

本集團僱員屬中國政府營運的國家管理退休福利計劃成員。本集團須為現有僱員向退休福利計劃作出每月基本薪金總額特定百分比的供款以撥付福利。本集團有關退休福利計劃的唯一責任為作出所訂明供款。

截至2020年12月31日止年度，計入綜合損益及其他全面收益表的成本總額約150,000港元(2019年：1,558,000港元(經重列))為本集團於報告期已付及/或應付計劃供款。

33. 重大非現金交易

於本年度，本集團就若干樓宇訂立租期介乎2至5年的新租賃協議，且分別確認使用權資產9,859,000港元(2019年：6,379,000港元(經重列))及租賃負債9,859,000港元(2019年：6,379,000港元(經重列))。

34. 關聯方交易

截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團訂立以下關聯方交易：

企業名稱	與本公司的關係
------	---------

朱子南先生	董事兼最終控股股東
-------	-----------

(a) 自一名關聯方購買一輛汽車

於2019年11月11日，本集團自朱子南先生購買一輛汽車，代價為891,000港元(經重列)。於2019年12月31日，未清償的應付購買款項為891,000港元(經重列)。有關應付款項已於2020年4月悉數結付。

(b) 主要管理人員補償

	截至12月31日止年度	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
袍金	97	70
薪金及其他實物福利	1,356	1,100
退休福利計劃供款	21	282
酌情花紅	1,070	1,461
	2,544	2,913

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

35. 融資活動所產生負債對賬

下表詳列本集團融資活動所產生負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債是指將現金流量或未來現金流量分類至本集團現金流量表作為融資活動所得現金流量的負債。

	租賃負債 千港元	應計股份 發行成本 千港元	總計 千港元
於2019年1月1日(經重列)	7,727	605	8,332
租賃負債增加	6,379	–	6,379
應計股份發行成本(附註21)	–	7,213	7,213
融資現金流量	(1,680)	(3,456)	(5,136)
融資成本	385	–	385
匯兌調整	(258)	(79)	(337)
於2019年12月31日(經重列)	12,553	4,283	16,836
租賃負債增加	9,859	–	9,859
應計股份發行成本	–	90,996	90,996
融資現金流量	(3,550)	(55,388)	(58,938)
融資成本	958	–	958
匯兌調整	1,222	2,303	3,525
於2020年12月31日	21,042	42,194	63,236

36. 本公司主要附屬公司詳細資料

於該等財務報表日期，本公司在以下附屬公司擁有直接及間接權益，有關詳細資料載列如下：

附屬公司名稱	法定形式	成立／註冊 成立及經營 地點及日期	已發行股本／ 繳足註冊資本	本集團所持權益及 投票權比例		主要活動
				於12月31日		
				2019年 %	2020年 %	
直接持有：						
樂享互動網絡科技(香港)有限公司	有限公司	香港 2019年3月28日	1港元	100	100	投資控股
間接持有：						
北京樂享互動科技 有限公司	外商獨資企業	中國 2019年5月22日	人民幣 500,000,000元	100	100	投資控股
北京宏成興隆商貿 有限公司	有限公司	中國 2004年3月1日	人民幣 1,000,000元	100	100	貿易業務
霍爾果斯樂享互動網絡 科技有限公司	有限公司	中國 2020年3月24日	人民幣 10,000,000元	不適用	100	數字營銷業務及 相關服務
樂享互動(南京)投資 有限公司	外商獨資企業	中國 2020年11月17日	30,000,000美元	不適用	100	投資控股
樂享互動(南京)網絡 科技有限公司	有限公司	中國 2020年11月23日	人民幣 200,000,000元	不適用	100	數字營銷業務及 相關服務

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

36. 本公司主要附屬公司詳細資料(續)

附屬公司名稱	法定形式	成立/註冊 成立及經營 地點及日期	已發行股本/ 繳足註冊資本	本集團所持權益及 投票權比例		主要活動
				於12月31日		
				2019年 %	2020年 %	
綜合聯屬實體：						
北京樂享互動網絡 科技股份有限公司	股份有限公司	中國 2008年10月9日	人民幣 16,312,632元	100	100	數字營銷業務及 相關服務
伍遊(北京)科技 有限公司	有限公司	中國 2014年7月30日	人民幣 10,000,000元	100	100	數字營銷業務及 相關服務
霍爾果斯耀西網絡 科技有限公司	有限公司	中國 2017年3月19日	人民幣 10,000,000元	100	100	數字營銷業務及 相關服務
霍爾果斯伍遊網絡 科技有限公司	有限公司	中國 2017年3月20日	人民幣 10,000,000元	100	100	數字營銷業務及 相關服務
香港樂享互動集團 有限公司	有限公司	香港 2019年10月25日	10,000港元	100	100	投資控股
霍爾果斯智普數聯網絡 科技有限公司	有限公司	中國 2020年1月7日	人民幣 10,000,000元	不適用	100	數字營銷業務及 相關服務

37. 本公司財務狀況表及儲備

	於12月31日	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (經重列)
非流動資產		
於一間附屬公司的投資	694,878	—
	694,878	—
流動資產		
其他應收款項及按金	—	7,780
預付款項	—	521
銀行結餘及現金	817,106	354
其他應收款項	2,639	—
	819,745	8,655
流動負債		
貿易及其他應付款項	41,040	18,793
應付附屬公司款項	79,290	14,691
	120,330	33,484
流動負債淨額	699,415	(24,829)
資產總值減流動負債	1,394,293	(24,829)
資本及儲備		
股本	22	16
儲備	1,394,271	(24,845)
權益總額	1,394,293	(24,829)

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

37. 本公司財務狀況表及儲備(續)

本公司儲備變動

	股份溢價 千港元	換算儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於2019年2月19日(註冊成立日期)(經重列)	-	-	(2,205)	(2,205)
於註冊成立日期至2019年12月31日的虧損及 全面收益/(開支)總額(經重列)	-	531	(23,171)	(22,640)
於2019年12月31日(經重列)	-	531	(25,376)	(24,845)
年內虧損及全面收益/(開支)總額	-	55,177	(91,439)	(36,262)
發行股份	1,595,528	-	-	1,595,528
股份發行開支	(140,150)	-	-	(140,150)
於2020年12月31日	1,455,378	55,708	(116,815)	1,394,271

釋義

「應用」	指	移動應用程序
「ARPU」	指	單個用戶平均收入
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「北京道有道」	指	道有道科技集團股份有限公司(前稱為道有道(北京)科技股份有限公司)，一家於2007年6月12日根據中國法律成立的公司(新三板上市公司，股份代號：832896)
「北京樂享」	指	北京樂享互動網絡科技股份有限公司，一家於2008年10月9日根據中國法律成立的有限公司，根據合約安排，入帳列作我們的附屬公司
「北京子南和小夥伴們」	指	北京子南和他的小夥伴們文化中心(有限合夥)，一家於2016年7月6日根據中國法律成立的有限合夥企業，由朱先生及張先生分別直接擁有90%及10%
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「綜合聯屬實體」	指	我們透過合約安排控制的實體，即北京樂享及其附屬公司
「合約安排」	指	由(其中包括)外商獨資企業、北京樂享及登記股東所訂立的一系列合約安排
「董事」	指	本公司董事
「弗若斯特沙利文」	指	弗若斯特沙利文國際有限公司
「按公平值計入損益」	指	按公平值計入損益
「GMV」	指	商品成交金額
「本集團」或「我們」	指	本公司、其於有關時間的附屬公司及綜合聯屬實體，或視乎文義所指，就本公司成為其現時附屬公司的控股公司前的期間而言，指本公司的附屬公司或其現有附屬公司(視乎情況而定)所營運的業務
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元

釋義

「互娛產品」	指	互動娛樂產品，主要包括遊戲、網絡文學等
「樂享互動」、「本公司」、 或「我們」	指	乐享互动有限公司，一家於2019年2月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「最後實際可行日期」	指	2021年4月20日，即本年報付印前為確定其中所載若干資料之最後實際可行日期
「上市」	指	股份於2020年9月23日在主板上市
「上市日期」	指	於2020年9月23日，即股份於主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南京平衡資本」	指	南京平衡資本管理中心(普通合夥)，一家於2013年3月6日根據中國法律成立的普通合夥企業
「南通平衡創業」	指	南通平衡創業投資基金中心(有限合夥)，一家於2015年6月11日根據中國法律成立的有限合夥企業
「張先生」	指	張之的先生，我們的執行董事、營運總監及我們的控股股東之一
「朱先生」	指	朱子南先生，我們的主席、執行董事、行政總裁及我們的控股股東之一
「超額配股權」	指	具有招股章程所賦予的涵義
「私域流量」	指	相對於公域流量而言，可由社群、內容發佈者等自由控制且多次利用的流量
「招股章程」	指	本公司於2020年9月10日刊發的招股章程
「登記股東」	指	即朱子南先生、深圳南海成長同贏、南通平衡創業、北京子南和小夥伴們、嘉興寶正、北京道有道、南京平衡資本、張之的先生、陳亮先生、上海今嘉、國治維先生、張玥女士、張文妍女士、薛曉黎女士、朱錫芬女士、熊遲先生及黃慧娟女士，均為北京樂享股東

「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	從2020年1月1日至2020年12月31日止十二個月期間
「SaaS」	指	軟件即服務
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001港元的普通股
「上海今嘉」	指	上海今嘉資產管理有限公司，一家於2016年2月6日根據中國法律成立的有限公司
「深圳南海成長同贏」	指	深圳南海成長同贏股權投資基金(有限合夥)，一家於2017年7月20日根據中國法律成立的有限合夥企業
「Shenzhen Nanhai Growth」	指	Shenzhen Nanhai Growth Win-win Limited，一家於2019年3月26日在英屬處女群島註冊成立的有限公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「外商獨資企業」	指	北京樂享互動科技有限公司，一家於2019年5月22日於中國成立的有限公司，為我們的全資附屬公司
「影漪」	指	深圳影漪視界科技有限公司，一家於2020年9月14日於中國成立的有限公司