

netjoy⁺

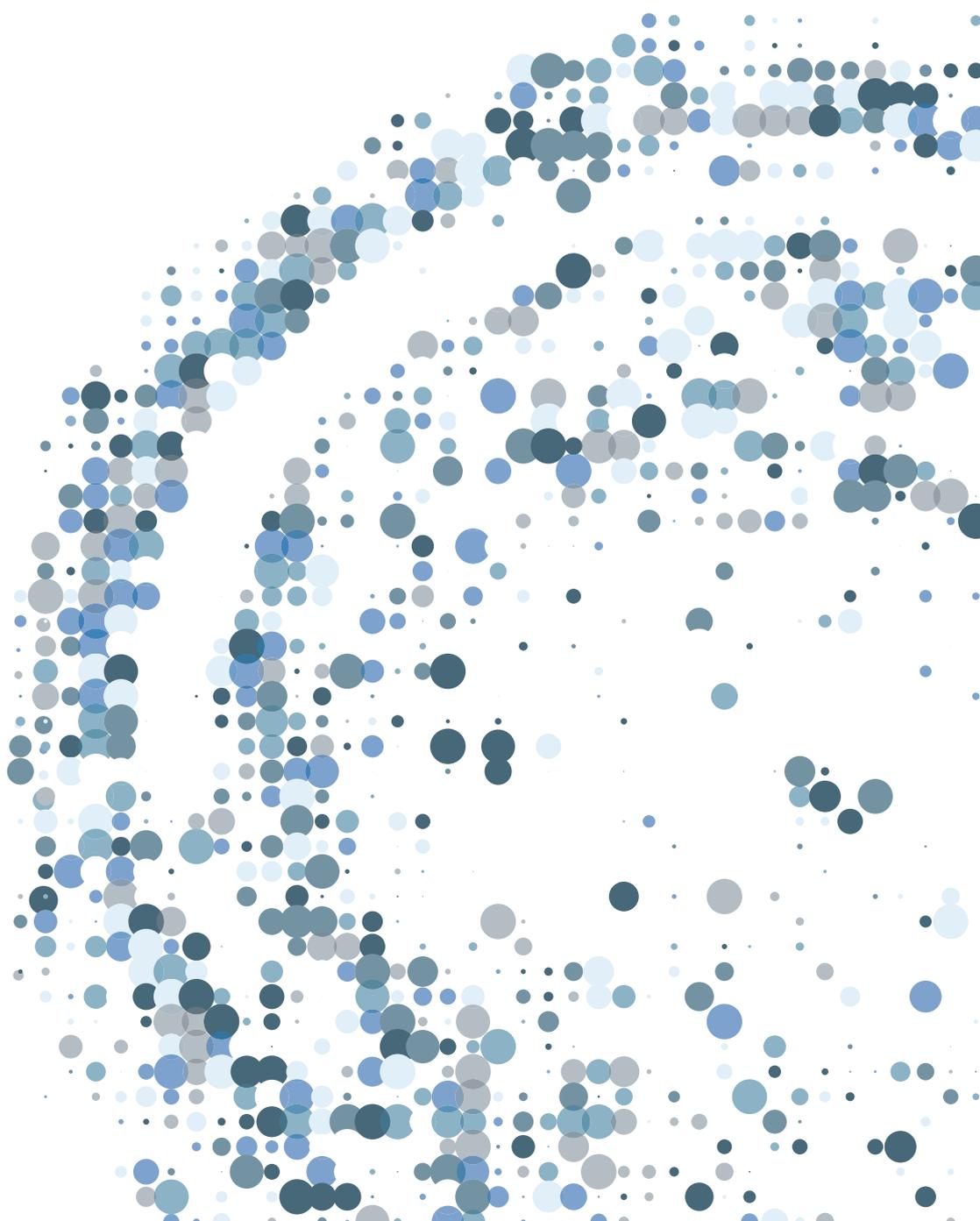
NETJOY HOLDINGS LIMITED

云想科技控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 2131

2020
年 報



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告書	5
管理層討論與分析	6
董事及高級管理層	23
董事會報告	32
企業管治報告	65
獨立核數師報告	84
綜合損益及其他全面收益表	89
綜合財務狀況表	90
綜合權益變動表	91
綜合現金流量表	92
財務報表附註	94
釋義	149

公司資料

董事會

執行董事

徐佳慶先生(主席)
王晨先生(行政總裁)

非執行董事

覃渺渺先生
戴立群先生
張建國先生
王建碩先生

獨立非執行董事

陳長華先生
茹立雲博士
崔雯女士

審核委員會

陳長華先生(主席)
茹立雲博士
戴立群先生

薪酬委員會

茹立雲博士(主席)
陳長華先生
戴立群先生

提名委員會

徐佳慶先生(主席)
陳長華先生
茹立雲博士

授權代表

王晨先生
彭婷女士

聯席公司秘書

彭婷女士
梁瑞冰女士

法律顧問

有關香港法律
紀曉東律師行(有限法律責任合夥)
與
北京市天元律師事務所香港分所聯營
香港中環
康樂廣場1號
怡和大廈33層3304-3309室

有關中國法律
德恒律師事務所
中國
北京市西城區
金融大街19號
富凱大廈B座十二層

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港中環
添美道1號
中信大廈22樓

公司資料

合規顧問

海通國際資本有限公司
香港
德輔道中189號
李寶椿大廈8樓

註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street, George Town
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

中國總部

中國
上海市徐匯區
桂林路396號
3號樓5樓

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

股份過戶登記總處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman, KY1-1002
Cayman Islands

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

中國銀行
上海靜安新城支行
中國
上海市閔行區
宜山路2362-2366號

中國建設銀行股份有限公司
上海漕河涇支行
中國
上海市徐匯區
桂平路418號

股份代號

2131

公司網址

www.netjoy.com

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		同比變動
	二零二零年	二零一九年	
	(人民幣百萬元，百分比除外)		
收益	2,577.03	2,313.04	11.41%
利益	202.65	159.29	27.22%
除所得稅前利潤	111.14	79.09	40.52%
年內利潤	103.61	72.93	42.07%
經調整淨利潤	146.02	87.92	66.08%

	二零二零年	截至十二月三十一日止年度		二零一七年
		二零一九年	二零一八年	
	(人民幣百萬元)			
收益	2,577.03	2,313.04	1,186.17	235.43
利益	202.65	159.29	108.26	49.71
除所得稅前利潤	111.14	79.09	74.61	35.39
年內利潤	103.61	72.93	69.48	33.00
經調整淨利潤	146.02	87.92	74.61	35.39

	二零二零年	截至十二月三十一日止年度		二零一七年
		二零一九年	二零一八年	
	(人民幣百萬元)			
非流動資產	50.77	40.39	10.77	4.34
流動資產	1,988.94	598.57	422.75	135.34
流動負債	531.44	356.24	224.02	63.39
非流動負債	3.25	1.04	1.28	1.52
母公司擁有人應佔總權益	1,505.02	281.68	208.22	74.77

主席報告書

二零二零年，對本公司是具有歷史紀念意義的一年，我們成功在聯交所主板上市。我們僅欣然代表董事會提呈本年報並呈報本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績，這是我們登陸聯交所後的第一份年報。

本集團設立於二零一二年，我們主要從事括線上營銷解決方案業務及泛娛樂內容服務業務。在過去的8年的時間裡，我們緊跟時代的步伐，抓住了每一次通信技術變革帶來的市場機遇，穩步快速地發展我們的業務。我們認知我們的短視頻商業化業務是一個雙擎驅動的工作，我們具備良好的整合數據驅動的短視頻規模生產，及人群分析和精準定位能力，並能通由我們的技術平台和服務能力，不斷賦能我們的客戶與合作夥伴以獲得商業上的更大增長。同時，我們為客戶呈現的優秀案例和業績貢獻，使得我們在二零二零年榮獲了多項殊榮，並獲得經濟上的可觀增長。

我們很榮幸的向大家報告，本公司在全球新冠疫情肆虐，經濟承壓之狀況下，我們仍然保持了可觀的增長。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得淨利潤增長42.07%至人民幣103.61百萬元。經調整淨利潤增加66.08%至人民幣146.02百萬元。總收入達到人民幣25.77億元，較二零一九年人民幣23.13億元增長11.41%。總賬單金額由二零一九年的人民幣33.89億元同比增加20.36%至二零二零年人民幣40.79億元。毛利由二零一九年人民幣159.3百萬元增長至二零二零年人民幣202.7百萬元。截至二零二零年十二月三十一日，我們的現金及銀行結餘達到人民幣10.21億元，現金儲備充裕，財務結構健康。

在未來的工作中，我們將繼續加強及加深我們與頂尖網絡平台的合作；加快升級程序化廣告投放及管理平台，增強大數據分析及AI能力；繼續釋放我們提供全周期服務的內容製作、交換及分發平台的變現潛力以及選擇性尋求戰略合作、投資和收購機會。

最後，感謝本公司的每一位股東，感謝這一路走來，幫助和支持本公司的每一位朋友。

徐佳慶

主席兼執行董事

中國上海

二零二一年三月三十一日

管理層討論與分析



二零二零年業績摘要

我們是中國領先的短視頻營銷解決方案供應商及集中於泛娛樂的線上內容服務供應商。股份自二零二零年十二月十七日在聯交所主板上市。

二零二零年，在全球新冠疫情肆虐，經濟承壓之狀況下，公司仍然保持了可觀的增長。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司錄得淨利潤增加42.07%至人民幣103.61百萬元。經調整淨利潤增加66.08%至人民幣146.02百萬元。總收入達到人民幣25.77億元，較二零一九年人民幣23.13億元增長11.41%。總賬單金額由二零一九年的人民幣33.89億元同比增加20.36%至二零二零年人民幣40.79億元。毛利由二零一九年人民幣159.3百萬元增長至二零二零年人民幣202.7百萬元。截至二零二零年十二月三十一日，我們的現金及銀行結餘達到人民幣10.21億元，現金儲備充裕，財務結構健康。

我們為快速增長且多元化的廣告主群提供從短視頻營銷內容的創意、製作、程式化精準分發、效果跟踪及彙報的一體化服務，該等廣告主群遍及各個垂直行業，包括網路遊戲、金融服務、電子商務、互聯網服務及工具等。我們服務的直接廣告主由二零一九年的669名增至二零二零年的861名，年增長率為28.70%；截至二零二零年十二月三十一日，我們已為垂直行業188個細分行業逾4,660名廣告主直接或間接提供服務。

透過對技術、創意和客戶服務的不斷創新，憑藉為我們客戶所呈現服務價值的優秀案例和業績貢獻，我們在二零二零年榮獲多項殊榮，包括「二零二零年金瑞獎—最佳短視頻營銷獎」、「第13屆金投賞國際創意節—金獎、銀獎」、「贏戰二零二零快手磁力引擎短視頻營銷案例大賽—特別獎、銀獎、銅獎」、「二零二零年上半年快手商業優秀合作夥伴」等。同時，我們因短視頻與大數據雙擎驅動，深耕網服與電商營銷，開拓直播服務新機遇，上榜為「二零二零年巨量引擎渠道—年度服務貢獻合作夥伴」。

管理層討論與分析

二零二零年業務回顧

得益中國內地運營商的第五代移動通信技術(「5G」)商業化推進，短視頻市場仍保持較高速度增長。短視頻營銷市場於二零二零年大幅增長，頂部的六大短視頻平台覆蓋大部分市場份額。在這個領域，程式化廣告是行業及我們最主要的商業化變現手段。本著對騰訊短視頻業務的發展預期，我們在二零二零年和騰訊達成直接的商業合作，獲授「騰訊廣告管道生態合作部二零二零年下半年銀牌服務商」。至此我們通過直接合作覆蓋最主要市場的五大平台，基本完成主要短視頻媒體市場的覆蓋。

我們認知我們的短視頻商業化業務是一個雙擎驅動的工作。我們通過良好的整合數據驅動的短視頻規模生產，及人群分析和精準定位能力，通由我們的技術平台和服務能力，賦能我們的客戶以可量化指標、可即時跟踪的、較低行銷成本獲得大量的用戶及客戶增量，進而幫助我們的合作夥伴得到商業上的巨大增長，而我們自身亦會由此獲益。

截至二零二零年十二月三十一日，我們由120名全職員工構成的視頻製作團隊，每月視頻產能已達到7,400條短視頻成片，同時亦有超過200家視頻製作商入駐我們的合拍視頻交易平台，向我們及我們的合作夥伴供給視頻成片。截至同日，我們所交付及程式化分發的短視頻已產生約逾4,912億次展示次數及逾1,024億次視頻觀看次數。

我們交付的視頻很大部分通過我們的程式化廣告交易平台：連山系統，以程式化即時競價的方式，透過主要的短視頻平台呈現在精準用戶群體的移動設備上。同時，我們運營的視頻內容交易平台：合拍視頻，已經和我們的程式化交易平台實現系統對接，合拍平台上的視頻供應商線上交付的短視頻廣告成片，通過連山程式化交易系統得以迅速呈現在我們業已連通的短視頻平台用戶面前，並且實現了和視頻供應商的程式化結算。程式化交易和視頻內容交易系統是我們的核系統，我們的一系列相關系統，例如：數據管理平台(「DMP」)系統都圍繞這兩個核系統提供支撐及服務延展。

當前，我們認識到人工智能(「AI」)技術當前的進步，可以助力到短視頻產能的規模擴大、成本降低及效能提高；有助於將當前尚在勞動密集型的短視頻生產方式，在很大程度上實現機器化替代。在這個領域，我們和國內領先的AI技術公司商湯科技在進行緊密的AI技術的工程化研發合作，並已有部分AI視頻處理技術，如：視頻字幕自動生成和編輯工具，視頻綠幕替換技術等投入了生產環節，已經大幅度的提升我們的生產效能。

業務展望

繼續加強及加深我們與頂尖網路平台的合作，使我們的媒體合作夥伴群多元化，媒體合作形式不斷創新升級。

我們與當前頂尖的短視頻平台業已建立良好的商業及數據合作關係，我們通過密切的技術、創意和服務日常工作與我們的客戶保持良好的長期合作聯繫，我們在其間起到重要的連接價值。我們將繼續投入更多的資源、擴展我們的專業團隊，尋求使媒體合作夥伴群多元化，以向我們的客戶提供更大規模、更有效率的技術和創意服務能力。

我們亦正探索行業的新興業務形態的機會，以擴大廣告主的服務範圍，進一步擴大規模並發展我們的業務。例如，於二零二零年十二月，我們取得國內第一大短視頻平台的抖音電商優質服務商資質，為電商廣告主提供直播運營服務，幫助他們直接通過我們管理的直播活動線上銷售商品。也已通過幫助一些國際和國內的著名品牌實現直播銷售收入及我們自己的收益。我們計畫通過開發及提供具行業特定功能且定制化的解決方案，繼續加強滲透我們的現有主要垂直行業。同時，我們將繼續密切關注市場趨勢變化帶來的機會，並致力使我們的廣告主群多樣化及擴展至新的垂直行業，以把握該等增長機會。

我們一直關切其他海外區域市場的短視頻商業化機會，中國內地在此領域的發展當前領先於其他的海外區域市場，我們認為隨著其他市場的互聯網基礎結構升級，亦將跟隨這個發展趨勢。我們密切關注在其他海外區域市場的短視頻行業發展趨勢，一旦我們認為某些市場合適的商業化機遇來到，我們即會加大對國際業務的投入，與我們的合作夥伴密切合作，將我們的技術、知識和能力複製及擴展到這些市場。

加快升級程式化廣告投放及管理平台，增強大數據分析及AI能力。

我們重視數據資產的長期沉澱，以及密切依賴於這些數據的程式化廣告能力，並將繼續為此投入大量資源。我們通過我們的程式化交易平台，與領域內頂級媒體合作方的競價系統進行了緊密的對接，利用我們的數據優勢，得以呈現清晰的結果導向的智能數據報表，以及大規模的短視頻自動精準定位和自動分發能力。

管理層討論與分析

業務展望(續)

當前我們將我們的程式化交易平台的公有化部署，向我們的合作夥伴，包括代理商、服務商開放我們的平台服務，以使我們積累的數據、技術、知識和經驗可以裨益於我們行業合作夥伴。我們相信技術外溢的安排將有助於我們及我們的生態合作夥伴及客戶的共同成長，並令我們從一間技術和創意服務商升級成為平台服務商，在更具規模相應的成就我們的商業合作夥伴的同時，裨益於我們自身的商業成長。

此外，我們計畫繼續增強AI演算法，以進一步提高人群建模策略訓練的品質、頻率以及人群標籤的準確度。我們亦相信，持續發展AI技術將可革命性的提升視頻生產能力，使我們及我們的合作夥伴能夠實現短視頻的自動製作，擴大我們的業務規模及增加我們的收入。我們將繼續發展與商湯技術的持續技術研發合作，透過機器學習訓練更多有價值AI視頻生產工具以支撐更大規模的視頻生產，我們亦計畫繼續為此招聘更多研發人員。

繼續釋放我們提供全周期服務的內​​容製作、交換及分發平台的變現潛力。

憑藉領先的平台基礎結構、大規模數據的積累和處理能力以及對視頻創意的規模化生產，我們已在行業取得一定的領先地位。當前我們所處的市場仍處於供不應求的態勢，然而只有通過技術驅動的方式才能實現可觀的交易規模和收益。因此，我們仍在持續發展我們的平台能力以驅動交易規模的快速增長，籍此我們得以就廣告主不斷變化的需求實現，就市場環境快速的升級變化，具備快速迭代的能力以取得進一步的領先優勢，從而面向更遠的商業成就。

基於我們龐大的廣告主、網路平台群以及與我們一起協同工作的合作夥伴，我們得知我們的技術平台解決方案是被合作夥伴們迫切需要的，我們正在進行將程式化交易平台和內容交易平台進行商業化安排，以實現基於雲解決方案的軟件即服務(「SaaS」)商業化收入。

此外，我們在更加新興的相關延展領域發展，通過幫助我們一些知名品牌的電商客戶通過直播銷售形成新的商業收入，這使我們提供的服務和收入模式更加豐富多元。創新的產品服務類型不僅有助於加深我們與既有客戶的合作深度，也正在為我們帶來新的重要客戶群納入。

選擇性尋求戰略合作、投資及收購機會。

我們在尋求機會投資於或收購能夠補充或增強我們現有業務，能夠形成業務協同價值的長期戰略業務公司。我們目標鎖定於大數據分析及AI能力、內容開發及製作、上下游協同合作夥伴及其他戰略資源方面具競爭優勢的公司。

管理層討論與分析

財務回顧

截至二零二零年十二月三十一日止年度與截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	2,577,026	2,313,036
銷售成本	(2,374,376)	(2,153,747)
毛利	202,650	159,289
其他收入及收益	23,245	15,600
銷售及分銷開支	(7,032)	(7,793)
行政開支	(72,681)	(41,561)
金融資產減值虧損淨額	(7,931)	(29,630)
研發開支	(13,309)	(9,923)
其他開支	(2,971)	(750)
財務成本	(5,972)	(6,524)
應佔溢利及虧損：		
聯營公司	(4,859)	381
除稅前溢利	111,140	79,089
所得稅開支	(7,532)	(6,155)
年內溢利及全面收益總額	103,608	72,934
以下人士應佔溢利及全面收益總額：		
母公司擁有人	103,608	72,934
母公司普通權益持有人應佔每股盈利		
基本及攤薄 — 就年內溢利	人民幣17.1分	人民幣12.2分

管理層討論與分析

財務回顧(續)

主要經營數據

下表載列我們截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的主要經營數據。

	截至十二月三十一日止年度／ 截至十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
展示次數(短視頻)(百萬次) ⁽¹⁾⁽³⁾	220,090.03	179,743.3
點閱量(短視頻)(百萬次) ⁽²⁾⁽³⁾	6,652.94	4,493.6
點閱量(短視頻)(%) ⁽⁴⁾	3.02	2.5
點贊量(短視頻)(千次) ⁽⁵⁾	443,701.51	362,362.5

附註：

- (1) 展示次數為我們短視頻廣告於所示期間的總頁面訪問次數。CPM及oCPM乃基於每一千次廣告展示的定價模型。
- (2) 點閱量為我們所投放的短視頻廣告於所示期間的總點閱量。CPC及oCPC乃基於每次點擊廣告的定價模型。
- (3) 我們主要基於oCPM、oCPC或CPC向廣告客戶收取線上營銷解決方案費用。我們來自線上營銷解決方案業務產生的收入與總展示次數及總點閱量呈正相關。
- (4) 點閱量按總點閱量除以總展示次數計算。
- (5) 視頻觀眾在享受我們的短視頻創作時點讚。點贊量表明我們的短視頻創作(包括短視頻廣告)的受歡迎程度。
- (6) CPC指每次點擊成本，為廣告按每次廣告點擊收費的效果定價模型。
CPM指每千次展示成本，為廣告按每千次展示收費的非效果定價模型。
oCPC指優化後每次點擊成本，為一個自動調整廣告主競價的競價優化策略，以更佳匹配競價及頁面瀏覽次數要求的流量質量。
oCPM指優化後每千次展示成本，為一項優化競價設定，容許廣告主就廣告庫存設定最高競價，通過自動調整廣告活動參數，例如廣告位、頻率及觸及性，以達致其廣告活動的理想效果。

我們的展示次數及點閱量於報告期內大幅增加，反映我們短視頻營銷解決方案業務穩步增長。我們的點閱量由二零一九年的2.50%增加0.52%至二零二零年的3.02%，反映我們於擴展我們的線上營銷解決方案業務的努力及成功。我們的泛娛樂內容服務業務正在向原創內容轉型升級，正逐步開拓創意內容視頻生產、直播商業化運營等領域。

財務回顧(續)

主要財務比率

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
毛利率(%) ⁽¹⁾	7.86	6.89
淨利潤率(%) ⁽²⁾	4.02	3.15
流動比率(倍) ⁽³⁾	3.74	1.68
經調整淨利率(%) ⁽⁴⁾	5.67	3.80
資產負債率(倍) ⁽⁵⁾	0.26	0.56

附註：

- (1) 毛利率乃按年內毛利除以該年度收入再乘以100%計算。
- (2) 淨利潤率乃按年內溢利除以該年度收入再乘以100%計算。
- (3) 流動比率乃按流動資產總值除以流動負債總額計算。
- (4) 等於經調整淨利潤除以年內收益，乘以100%。有關淨利潤與經調整淨利潤的對賬，請參閱下文「—非國際財務報告準則計量工具：經調整淨利潤」。
- (5) 資產負債率乃按負債總額除以資產總額計算。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

收益

我們主要通過(i)直接或通過廣告代理向廣告主提供我們的一站式線上營銷解決方案；及(ii)泛娛樂內容服務業務(已於二零二零年下半年實現升級)產生收入，我們的總收入由2019年的人民幣2,313.04百萬元增加11.41%至2020年的人民幣2,577.03百萬元，主要是由於我們的線上營銷解決方案業務收入增加。

按業務分部劃分的收入

下表載列所示年份按業務分部劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	(人民幣千元)	佔總額百分比	(人民幣千元)	佔總額百分比
線上營銷解決方案業務	2,566,349	99.6	2,282,304	98.7
泛娛樂內容服務	10,677	0.4	30,732	1.3
總計	2,577,026	100.0	2,313,036	100.0

我們與廣告客戶訂立年度框架協議，並主要向彼等收取線上營銷解決方案的費用，主要採用oCPM、oCPC及CPC組合方式計費。受惠於觀眾及廣告主對短視頻營銷的認知度及普及性提升，我們的線上營銷解決方案業務在報告期內保持穩步上升。二零二零年線上營銷解決方案業務產生的收入佔我們總收入99.6%。

財務回顧(續)

按業務分部劃分的收入(續)

線上營銷解決方案業務按廣告客戶類型劃分的收入

我們的廣告客戶主要包括廣告主，其次包括廣告代理。

下表載列於所示年份線上營銷解決方案業務按廣告客戶類型劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	(人民幣千元)	佔總額百分比	(人民幣千元)	佔總額百分比
廣告主	2,084,645	81.2	2,212,764	97.0
廣告代理	481,704	18.8	69,540	3.0
總計	2,566,349	100.0	2,282,304	100.0

管理層討論與分析

財務回顧(續)

按業務分部劃分的收入(續)

線上營銷解決方案業務按垂直行業劃分的收入

我們所服務的廣告主在多個不同垂直行業中營運，主要包括網絡遊戲、金融服務、電子商務、網絡服務、廣告及文化和媒體。

下表載列於所示年份線上營銷解決方案業務按垂直行業劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	(人民幣千元)	佔總額百分比	(人民幣千元)	佔總額百分比
網絡遊戲	783,859	30.5	1,368,410	60.0
金融服務 ⁽¹⁾	336,366	13.1	273,791	12.0
電子商務	514,705	20.1	215,467	9.4
網絡服務	237,858	9.3	171,640	7.5
廣告	415,454	16.2	72,547	3.2
文化和媒體	180,091	7.0	59,323	2.6
其他 ⁽²⁾	98,016	3.8	121,126	5.3
總計	2,566,349	100.0	2,282,304	100.0

附註：

(1) 金融服務主要包括線上保險、消費者融資及零售銀行業務。

(2) 其他主要包括商業服務及醫療保健。

於二零二零年十二月三十一日止年度，線上游戲行業(線上游戲開發商及/或分發商)為我們最大的廣告客戶群。截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，我們來自線上游戲行業的收入分別佔我們線上營銷解決方案業務總收入的60.0%及30.5%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，我們進一步開拓了電子商務等其他垂直行業。我們來自電子商務公司的收入佔我們線上營銷解決方案業務總收入的百分比由二零一九年的9.4%增加至二零二零年的20.1%。

財務回顧(續)

銷售成本

下表載列所示年份按性質劃分的銷售成本明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	(人民幣千元)	佔總額百分比	(人民幣千元)	佔總額百分比
流量獲取成本	2,339,958	98.6	2,134,500	99.2
僱員福利開支	24,346	1.0	13,949	0.6
其他 ⁽¹⁾	10,072	0.4	5,298	0.2
總計	2,374,376	100.0	2,153,747	100.0

附註：

(1) 其他主要包括有關租賃服務器及內容製作的外包成本。

我們的銷售成本主要包括流量獲取成本及僱員福利開支。於二零二零年，流量獲取成本佔我們銷售成本的最大部分，而僱員福利開支佔我們銷售成本的第二大部分。截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，我們的流量獲取成本分別為人民幣2,134.5百萬元及人民幣2,340.0百萬元，分別約佔相同年度總銷售成本的99.2%及98.6%，與我們的業務擴展相符。截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，我們的僱員福利開支分別為人民幣13.9百萬元及人民幣24.3百萬元，分別約佔相同年度總銷售成本的0.6%及1.0%，此乃由於僱員人數增加及互聯網相關行業的一般薪酬水平上升。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

銷售成本(續)

下表載列所示年份按服務產品及收入確認方法劃分的銷售成本明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	(人民幣千元)	佔總額百分比	(人民幣千元)	佔總額百分比
線上營銷解決方案業務	2,362,512	99.5	2,129,742	98.9
泛娛樂內容服務	11,864	0.5	24,005	1.1
總計	2,374,376	100.0	2,153,747	100.0

毛利及毛利率

下表載列所示年份按服務產品及收入確認方法劃分的毛利及毛利率明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	毛利 (人民幣千元)	毛利率 百分比	毛利 (人民幣千元)	毛利率 百分比
線上營銷解決方案業務	203,837	7.9	152,562	6.7
泛娛樂內容服務	-1,187	-11.1	6,727	21.9
總計	202,650	7.9	159,289	6.9

我們的毛利包括收入減銷售成本。本集團2020年度實現毛利人民幣202.65百萬元，2019年度實現毛利人民幣159.29百萬元，2020年度較2019年增加27.22%。

毛利率指毛利除以總收入(以百分比表示)。毛利率從2019年的6.9%上升至7.9%；主要可歸因於(1)本集團營銷效果的提升；及(2)受益於短視頻電商行業高速發展，本集團的電商行業線上營銷解決方案業務增長迅猛，為本集團貢獻更高毛利金額且其按照淨額法確認收入。

財務回顧(續)

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣15.6百萬元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣23.2百萬元，主要由於二零二零年全年享受增值稅加計扣除的金額較二零一九年增加人民幣8.6百萬元。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要包括(i)銷售及營銷人員的僱員福利開支；(ii)維持及管理客戶關係的酬酢開支；及(iii)銷售及營銷人員出差的交通及住宿的差旅開支。

我們的銷售及分銷開支由二零一九年的人民幣7.8百萬元，逐步減少至二零二零年的人民幣7.0百萬元，主要由於在線營銷業務已逐漸佔領市場地位，相應減少應酬及差旅活動。

一般及行政開支

我們的行政開支主要包括(i)僱員福利開支；(ii)專業費用；(iii)折舊及攤銷開支；(iv)辦公及租金開支；(v)差旅開支；及(vi)招待酬酢開支。

我們的行政開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣41.56百萬元大幅增加74.88%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣72.68百萬元，主要由於本公司上市等事項增加中介服務費用人民幣27.13百萬元；另外由於業務進一步擴展增加的人員導致的人工成本增加人民幣2.41百萬元等導致。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

金融資產減值虧損淨額

金融資產減值虧損淨額指扣除撥回後的貿易應收款項減值撥備。我們於二零二零年錄得金融資產減值虧損淨額人民幣7.93百萬元，主要由於我們貿易應收款項計提的一般性信貸虧損撥備。

研發開支

我們的研發開支主要包括(i)僱員福利開支；(ii)外包開發開支；及(iii)其他(主要包括服務器租賃開支)。我們的研發開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣9.92百萬元增加34.17%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣13.31百萬元，主要由於研發人員人數及其平均薪酬水平增加所致。

其他開支

我們的其他開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣0.8百萬元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣3.0百萬元，主要由於人民幣兌港元及美金匯率下跌造成的上市募集資金折算損失。

財務成本

我們的財務成本由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣6.5百萬元減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣6.0百萬元。財務成本的減少主要為相比二零一九年減少人民幣2.8百萬元的應收票據貼現費用，另外銀行借款由於業務擴張而有所增加，導致我們銀行借款的相應利息開支增加人民幣2.4百萬元所致。

所得稅開支

我們的所得稅開支由二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣6.2百萬元增加至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣7.5百萬元，主要由於公司經營業績的進一步增加導致。我們的實際所得稅稅率由截至二零一九年十二月三十一日年度的7.8%減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度的6.8%，乃由於二零二零年本集團附屬公司霍爾果斯量子動態文化傳媒有限公司(創辦並位於中國霍爾果斯市)獲得較多利潤，獲豁免繳納所得稅所致。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

年內溢利

由於以上等原因，我們的年內溢利由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣72.93百萬元增加42.07%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣103.61百萬元。年內淨溢利率由截至二零一九年十二月三十一日止年度的3.15%上升至截至二零二零年十二月三十一日止年度的4.02%。

非國際財務報告準則計量工具：經調整淨利潤

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用並非國際財務報告準則所規定或據此呈列的經調整淨利潤作為額外財務計量工具。我們認為，該等非國際財務報告準則計量工具可消除管理層認為不能反映我們經營表現項目的潛在影響，有利於比較不同年度及不同公司間的經營表現。我們認為，該等計量工具為投資者及其他人士提供有用信息，使其與管理層採用相同的方式瞭解及評估我們的匯總經營業績。

然而，我們所呈列經調整淨利潤未必可與其他公司所呈列類似計量工具相比。該等非國際財務報告準則計量工具用作分析工具存在局限性，且不應被視為獨立於或可替代我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

於所示年度經調整淨利潤，與根據國際財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量工具的對賬載於下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	(人民幣百萬元)	
年內淨利潤	103.61	72.93
加：		
上市開支	32.37	8.83
外匯差額	2.51	-
所得稅開支	7.53	6.16
經調整淨利潤	146.02	87.92

管理層討論與分析

財務回顧(續)

流動資金及財務資源

我們的業務營運及擴展計劃需要大量資金，包括自網路平台獲取用戶流量、提升我們的內容製作能力、改善我們的大數據分析及AI能力、升級我們專有的DMP和其他基礎設施以及其他營運資金需求。我們主要通過經營活動所得現金、銀行及其他借款以及股東出資為我們的資本支出和營運資金需求提供資金。於二零一九年及二零二零年，我們的現金及銀行結餘從人民幣34.84百萬元大幅增加至人民幣1,020.86百萬元，主要是由於公司成功進行首次發行募集到資金導致。

下表分別載列我們截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的資金情況：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及銀行結餘	1,020,863	34,840
人民幣計價	140,311	34,474
港幣計價	253,540	361
美元計價	627,012	5
	1,020,863	34,840

管理層討論與分析

財務回顧(續)

資本開支

我們於二零二零年的資本支出主要包括(i)辦公設備及租賃物業裝修的物業、廠房及設備；及(ii)軟件及網站用戶權的無形資產的支出。

下表載列於所示日期我們的資本支出淨額：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	(人民幣百萬元)	
物業、廠房及設備	4.6	2.5
無形資產	10.3	8.7
總計	14.9	11.2

我們截至二零二零年十二月三十一日止年度產生資本開支人民幣14.9百萬元，主要與辦公室傢俬及裝修以及購買服務器、軟件及網站有關。我們擬以經營所得現金為計劃的資本支出提供資金。

資產質押

截至二零二零年十二月三十一日，我們並無質押任何資產。

外匯風險管理

外匯風險是指因外幣匯率變動而造成損失的風險。本集團的業務主要在中國經營，大部分交易乃以人民幣計值及結算。本集團將密切監控有關情況，並於必要時採取一定措施，確保外匯風險處於可控範圍。

或然負債

截至二零二零年十二月三十一日，我們並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債券或其他借貸資本(已發行或同意發行)、銀行透支、貸款、承兌負債或承兌信貸，或其他類似債務、租賃及融資租賃承擔、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營公司及重大投資

自上市日期至二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營公司或重大投資。

董事及高級管理層

董事

執行董事

徐佳慶先生，33歲，為本公司董事會主席、執行董事、副總裁兼首席營銷官。彼主要負責監督本集團的日常營運及管理及實施本集團的業務計劃。

徐先生對本集團所處的行業具有深刻的理解，在本集團內外擁有近10年的工作經驗，已在本集團的日常營運及管理方面積累了廣泛的經驗。於二零一二年十一月至二零一三年十一月，徐先生擔任嗨皮網絡的營銷總經理，主管營銷戰略的整體規劃及銷售營運管理。徐先生由二零一五年十月起在嗨皮網絡擔任董事職務，由二零一七年九月起擔任副總經理，並由二零一八年十一月起擔任其董事會主席及法定代表。徐先生除在嗨皮網絡擔任多個職位外，亦自樂推文化於二零一三年十二月成立之日起擔任其營運總監，並由二零一九年六月起成為其董事。此外，徐先生曾分別由二零一七年六月、二零一九年五月、二零一九年八月、二零一九年八月、二零一九年十二月及二零二零年一月起在量子文化傳媒、啟征文化、樂推信息、雲想信息、果盟網路及樂推智效等本集團數間附屬公司擔任執行董事或總經理。加入本集團前，徐先生於二零一零年九月至二零一二年八月在上海瑞創網絡科技有限公司(一間主要從事互聯網廣告業務的公司)任職。

徐先生於二零零九年七月畢業於上海出版印刷高等專科學校，獲授印刷技術大專學位。

董事及高級管理層

董事(續)

執行董事(續)

王晨先生，43歲，為本公司執行董事兼行政總裁。彼主要負責制定本集團的整體企業及業務策略，並為本集團作出重要的商業及營運決策。

王先生在本集團經營的行業擁有近10年工作經驗，對行業有深入了解及累積了豐富管理經驗。王先生於二零一三年二月加入本集團，於二零一五年六月之前一直擔任嗨皮網絡的副總經理。彼其後自二零一五年六月及二零一五年十月起分別擔任嗨皮網絡的總經理及董事。加入本集團前，王先生於二零一零年十一月至二零一三年一月擔任新三板上市公司百姓網(新三板：836012，為中國最大分類資訊平台之一，向消費者及商戶提供本地資訊及營銷方案)的業務發展總監，負責廣告管理及與媒體合作夥伴進行商業合作及管理本地渠道銷售代表網絡。彼亦由二零零四年九月至二零一零年十一月任職於微軟(中國)有限公司及其上海閔行分公司，其最後職位為合作夥伴技術顧問(PTA)(第二級)，主要負責為微軟的合作夥伴提供技術支持、行動計劃及分析服務。王先生之前亦曾任職於北京建達藍德科技有限公司。

王先生於二零零零年七月畢業於北京工業大學，獲工程學士學位。彼由二零零六年六月至二零一零年六月獲授美國項目管理協會(Project Management Institution)的項目管理專家(Project Management Professional)認證，並分別於二零零二年九月及二零零六年一月獲微軟公司認證為微軟數據庫工程師及微軟系統工程師。彼亦於二零一一年二月獲授谷歌檢測中心的谷歌分析個人認證(Google Analytics Individual Qualification)。王先生目前就讀於清華大學經管學院，攻讀高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。

董事及高級管理層

董事(續)

非執行董事

覃渺渺先生，36歲，為本公司非執行董事。彼主要負責協助監督嗨皮網絡的營運及就本集團發展提供策略性意見。

覃先生擁有超過11年任職互聯網公司的工作經驗，已從本集團營運中獲得豐富的經驗。覃先生由二零一二年十一月起擔任嗨皮網絡的副總經理，並由二零一五年六月起擔任其董事。覃先生亦於二零一五年十月至二零一八年十月擔任嗨皮網絡董事會主席。加入本集團前，覃先生由二零零九年八月至二零一二年七月在上海瑞創網絡科技有限公司任職。

覃先生於二零零七年六月畢業於江南大學，獲授漢語言文學學士學位。

戴立群先生，44歲，舊名為代立群，為本公司非執行董事。彼主要負責提供策略性意見及就企業營運及本集團發展提供建議。戴先生為本公司副總裁兼聯席公司秘書彭婷的配偶。

戴先生於二零一五年十月加入本集團，自此擔任嗨皮網絡董事。彼亦由二零一三年十二月擔任樂推文化執行董事，並由二零一九年七月起擔任其董事會主席。加入本集團前，戴先生由二零零八年七月至二零一三年十一月及二零零五年六月至二零零八年六月分別於上海雲罡同匯視覺藝術設計有限公司及上海路可視覺藝術設計有限公司擔任技術總監，負責產品研究及開發的整體管理。

戴先生於一九九七年六月畢業於武漢理工大學(前稱武漢汽車工業大學)，獲授汽車運用工程大專學位。

董事及高級管理層

董事(續)

非執行董事(續)

張建國先生，45歲，為本公司非執行董事。彼主要負責提供策略性意見及就企業營運及本集團發展提供建議。

張先生於二零一八年十月加入本集團，自此擔任嗨皮網絡董事。此前，彼於私人及公眾公司擔任各種高級管理職位已達20多年，在產品營運及管理方面累積了豐富的經驗。

張先生由二零一八年九月至二零一八年十二月任職吳通控股(一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300292)的董事會主席助理，彼亦自二零一八年十二月起擔任其總裁，並自二零一九年一月起擔任其董事。

彼目前於吳通控股內的數間公司擔任董事職務，負責主要的營運及管理事宜。於一九九九年七月至二零一八年七月，張先生任職中興通訊股份有限公司(一間於深圳證券交易所(股份代號：000063)及聯交所(股份代號：0763)上市的公司)，最後職位為高級副總裁，專注於監督並管理通訊產品的開發。張先生於一九九九年六月畢業於重慶大學，獲計算機科學與技術學士學位。

張先生其後於二零一七年六月獲清華大學經管學院頒授高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。

王建碩先生，43歲，為本公司非執行董事。彼主要負責提供策略性意見及就企業營運及本集團發展提供建議。

王先生擁有逾20年的互聯網行業相關工作經驗，在本集團經營的領域累積了豐富的知識及經驗。彼於二零一八年六月加入本集團，自此擔任嗨皮網絡的董事。此前，王先生自二零一五年八月起擔任新三板上市公司百姓網(新三板：836012，為中國最大分類資訊平台之一，向消費者及商戶提供本地資訊及營銷方案)的董事會主席。此前，王先生由二零零五年九月至二零一五年八月曾擔任百姓網的執行董事。由一九九九年六月至二零零五年三月，王先生於微軟(中國)有限公司上海分公司任職，最後職位為項目經理。

王先生於一九九九年七月畢業於上海交通大學，獲自動化學士學位。

董事及高級管理層

董事(續)

獨立非執行董事

陳長華先生，41歲，為本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督本集團營運及管理並就此提供獨立意見。

陳先生由二零一八年六月至二零二零年六月一直於國富人壽保險股份有限公司擔任董事職務。彼於會計及財務管理方面具豐富經驗。由二零一八年四月起，陳先生擔任美團點評(股份代號：3690)附屬公司天津三快科技有限公司金融服務平台的首席財務官，主要負責財務分析。於此之前，彼於二零一一年十月至二零一八年四月擔任唯品會(中國)有限公司(其控股公司唯品會有限公司於紐約證券交易所上市(股份代號：VPIS)的高級總監，主要負責財務分析。於二零零五年七月至二零一一年十一月，陳先生亦擔任德勤華永會計師事務所有限公司的審核經理。

陳先生於二零零二年七月畢業於大連海事大學，獲營銷學士學位。彼分別於二零零五年四月及二零一六年八月畢業於上海大學及南加州大學，進一步獲產業經濟碩士學位及工商管理碩士學位。陳先生於二零一二年四月成為上海市註冊會計師協會會員，並獲美國華盛頓州會計師公會認可為執業會計師。

茹立雲博士，41歲，為本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督本集團營運及管理並就此提供獨立意見。

茹博士於互聯網科技行業擁有近15年經驗。由二零零五年七月至二零一八年六月，茹博士曾於紐約證券交易所上市公司搜狗集團(紐約證券交易所股份代號：SOGO)內擔任多個職位，其最後職位為搜狗集團的首席營運官。彼亦於二零一八年六月至二零一九年五月擔任北京搜狗信息服務有限公司策略顧問。彼於二零一八年三月創立北京葡萄智學科技有限公司，並自此一直擔任其執行董事、首席執行官及首席科學官。

茹博士於二零零二年七月畢業於清華大學並獲得計算機科學與技術學士學位，於二零零五年七月獲得碩士學位，於二零一四年一月透過在職學習獲得博士學位。茹博士曾獲多個獎項及榮譽，包括二零一三年二月由第一財經週刊頒發的中國商業創新50人及技術創新者獎、於二零一五年十二月及二零一七年十一月分別由北京市人民政府頒發的北京市科學技術獎一等獎及於二零一七年十二月由中國計算機學會頒發的中國計算機學會傑出工程師獎。

董事及高級管理層

董事(續)

獨立非執行董事(續)

崔雯女士，58歲，為本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督本集團營運及管理並就此提供獨立意見。

崔女士自二零二零年四月起擔任深圳證券交易所上市公司上海沃施園藝股份有限公司(股份代號：300483)的獨立董事。彼曾於多個跨國及國內企業的人力資源(「人力資源」)範疇工作近30年。作為創始人，彼由二零一三年十二月起一直擔任借德組織發展諮詢有限公司的董事、總經理及諮詢師。由二零一四年六月至二零一八年二月，崔女士擔任遠景能源(江蘇)有限公司(其後改名為遠景能源有限公司)執行委員會成員及該公司的種子院院長。由二零一三年三月至二零一三年十月，彼亦曾擔任德商優尼博覽諮詢(上海)有限公司的首席組織發展官，及由二零一一年九月至二零一三年二月擔任百姓網的首席運營官。此前，崔女士曾於若干企業擔任人力資源相關職位，包括由二零零九年十二月至二零一一年六月在耐克公司美國總部擔任全球人力資源業務夥伴、由二零零六年一月至二零零九年十一月在耐克體育(中國)有限公司擔任大中華區人力資源總監、由二零零二年八月至二零零五年十二月在上海羅氏製藥有限公司擔任中國區人力資源總監、由一九九七年四月至二零零二年七月在利潔時(中國)有限公司擔任中國區人力資源總監、由一九九一年四月至一九九七年三月在西安楊森製藥有限公司先後擔任人力資源主管及薪酬主管。

崔女士於一九八四年七月自西安大學畢業並主修工業電氣自動化，並於一九八五年一月獲得西安理工大學(前稱陝西機械學院)工業電氣自動化學士學位。彼於二零一五年三月在諾丁漢特倫特大學畢業並獲得哲學碩士學位。彼於二零一二年獲威科集團頒發《中國15年15人》。崔女士於二零一二年十月成功完成Stakeholders Centered Coaching by Marshall Goldsmith Coaching Certification計劃的要求並成為認證教練。彼於二零一八年二月獲上海偉仕達管理諮詢有限公司聘為高管教練。

董事及高級管理層

高級管理層

徐佳慶先生，為本公司董事會主席、執行董事、副總裁兼首席營銷官。請參閱本節內的「執行董事」一節。

王晨先生，本公司執行董事兼行政總裁。有關王先生的履歷詳情，請參閱本節內的「執行董事」一節。

查俊玲女士，35歲，為本公司財務總監。彼主要負責本集團的財務管理、財務策略及投資者關係。

查女士擁有逾12年的會計及財務管理經驗。彼於二零一五年七月加入本集團，自此擔任嗨皮網絡的財務總監。加入本集團前，查女士自二零一零年八月至二零一五年六月於上海康麥斯保健品有限公司擔任銷售會計師。此前，查女士自二零零八年四月至二零零九年十月擔任中達電通股份有限公司的會計師。

查女士於二零零八年七月畢業於上海金融學院(其後合併為上海立信會計金融學院)，獲授會計學學士學位。彼於二零零八年七月獲上海市浦東新區財政局頒發會計從業資格證書。彼於二零一八年九月獲中國人力資源和社會保障部及財政部認可為中級會計專業技術資質。

彭婷女士，43歲，為本公司高級副總裁兼聯席公司秘書。彼主要負責本集團的企業管治、合規事宜及監管溝通。彭婷女士為我們其中一名非執行董事戴立群先生的配偶。

彭女士擁有近八年公司治理及管理的經驗。於二零一二年十一月至二零一五年十月，彭女士歷任嗨皮網絡的商務經理及市場總監。此後，彼一直擔任嗨皮網絡的董事會秘書及公共事業部副總裁。彭女士亦於本集團的若干附屬公司擔任多項職務，包括由二零一八年八月、由二零一九年五月、二零一九年八月及二零一九年十二月起分別擔任雲想娛樂的法定代表人及執行董事、啟征文化、樂推信息及果盟網絡的監事。加入本集團前，彭女士任職上海辰迪電子科技有限公司，期間彼由二零一一年六月至二零一二年十月擔任商務經理，主要負責發展商務合作及維持業務夥伴溝通及關係。

彭女士於二零一九年一月畢業於長沙工業職工大學，通過遠程學習課程獲授工商管理大專學位。彼於二零一七年五月及二零一六年八月分別獲新三板及深圳證券交易所認可為董事會秘書。

董事及高級管理層

高級管理層(續)

韓斌先生，53歲，為本公司副總裁。彼主要負責本集團的融資及投資管理。

韓先生於二零一九年七月加入本集團，自此一直擔任副總裁。加入本集團前，彼於二零一七年八月至二零一九年三月擔任上海楓華教育科技有限公司副總裁，主要負責融資及投資管理。此前，彼於二零一四年三月至二零一七年八月擔任方達律師事務所高級律師及資本市場部總監。於二零零八年十一月至二零一四年三月，韓先生任職於聯交所，擔任助理副總裁及上海副特別代表。此前，彼於二零零零年三月至二零零四年四月作為律師任職於湖北黃鶴律師事務所。

韓先生於一九九零年七月畢業於北京師範大學，獲授理學學士學位。彼於一九九九年六月及二零零五年十一月分別取得武漢大學及多倫多大學的法律碩士學位。彼亦於二零一一年十一月取得香港大學哲學博士學位。韓先生於二零零零年六月獲中國司法部發牌於中國執業。

吳國治先生，44歲，為本集團的軟件架構師。彼主要負責設計軟件系統及監督本集團的軟件開發。

吳先生於編程及軟件工程方面擁有逾15年經驗。彼於二零一六年五月加入本集團，自此一直為我們的軟件架構師。加入本集團前，彼於二零零五年一月至二零一六年五月在微軟(中國)有限公司上海分公司及微軟(中國)有限公司上海閔行分公司擔任多個職位，最後職位為支援工程師。

吳先生於一九九三年九月至一九九八年五月就讀於天津大學環境工程專業。彼於在學期間獲得微軟認證的多項資格，其中包括微軟認證解決方案開發者、微軟認證數據庫管理員、微軟認證動力專家、微軟認證IT專業人員、微軟認證技術專家及微軟認證專業人員。

董事及高級管理層

高級管理層(續)

董瑩女士，33歲，為本集團西安分公司營運經理。彼主要負責監督西安分公司的日常管理。

董女士精通廣告活動管理。彼於二零一九年六月加入本集團，擔任西安分公司的營運經理。此前，彼於二零一七年八月至二零一九年六月於西安微聚信息技術有限公司擔任文化及旅遊部規劃師。董女士於二零一六年九月至二零一七年五月擔任北京昂然時代廣告有限公司(北京艾德思奇科技有限公司的全資附屬公司)的中級規劃師。此前，彼亦曾任職於北京尚誠同力品牌管理股份有限公司。

董女士於二零一一年七月畢業於西安工業大學北方信息工程學院信息管理與信息系統專業。彼亦於二零一三年十一月取得詹姆斯庫克大學工商管理碩士學位。董女士於二零一八年十月在豎屏廣告創意大賽獲頭條頒發新銳作品獎。

董事會報告

董事會欣然提呈本董事會報告及本集團於報告期之經審核綜合財務報表。

全球發售

本公司為一家於二零一九年三月二十九日在開曼群島註冊成立的有限公司。股份於二零二零年十二月十七日在聯交所主板上市及買賣。有關全球發售淨所得款項的用途的詳情載列於本董事會報告內「全球發售淨所得款項的用途」一節。

主要業務

本集團是中國領先的短視頻營銷解決方案供應商及集中於泛娛樂的線上內容服務供應商。有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度按業務分部劃分的業務分析載列於綜合財務報表附註5。

業績

本集團於報告期的業績載於本年報第89頁之綜合損益及其他全面收益表。

末期股息

董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

暫停辦理股東登記手續

為釐定股東出席二零二一年五月三十一日(星期一)股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於二零二一年五月二十六日(星期三)至二零二一年五月三十一日(星期一)(包括首尾兩天在內)暫停辦理股東登記手續，期間亦不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東須將其已正式支付釐印費的過戶文件連同有關股票於二零二一年五月二十五日(星期二)下午4時30分前送交本公司香港證券登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以進行有關過戶登記。

業務審視

本集團報告期內業務的審視與對未來業務發展的論述均載於本年報第6頁至第22頁的「管理層討論與分析」章節。

董事會報告

環境政策及表現

因我們的業務性質使然，本集團不會在業務營運過程中產生任何有害物或污染物。於報告期內，本集團並無就未能遵守任何適用環境法律及法規而產生任何開支。

根據上市規則附錄二十七編製的本公司環境、社會及管治報告將於本年報刊發後三個月內在本公司及聯交所網站刊發。

遵守相關法律及法規

本集團須在日常業務過程中遵守各項中國法律及法規。有關詳情，請參閱招股章程內「監管環境」章節。

於報告期內，本集團並未涉及任何導致本集團面臨罰款、執法行動或其他處罰的不合規事件，從而可能個別或整體對本集團的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響且本集團已在所有重大方面遵守所適用的中國法律及法規。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團認為其成功取決於主要利益相關者(包括僱員、客戶及供應商)的支持。

僱員

截至二零二零年十二月三十一日，本集團擁有390名全職僱員，包括上海、北京、廣州、西安及新疆分別有254名、52名、19名、60名及5名。

本集團認為本集團一直與僱員維持良好關係。本集團的僱員並無參加工會。截至二零二零年十二月三十一日，本集團並無經歷任何僱員罷工或與僱員發生任何勞資糾紛而已經或可能會對本集團的業務產生重大影響。

本集團的僱員通常會與本集團訂立標準的勞動合同。本集團高度重視員工的招聘、培訓及挽留。本集團實行高招聘標準並提供具有競爭力的薪酬待遇。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本工資及獎金。本集團亦為僱員提供內部及外部培訓，以提升其技能及知識。截至二零二零年十二月三十一日止年度，員工薪酬開支總額(包括董事薪酬)為人民幣55.6百萬元。

本集團在所有重大方面依照適用中國法律、規則及法規為本集團的僱員繳納社會保險及住房公積金。我們已經並計劃於日後繼續向僱員授出以股份為基礎的激勵獎勵，以激勵其為我們的增長及發展作出貢獻。首次公開發售後購股權計劃的詳情載於本董事會報告「首次公開發售後購股權計劃」一節及綜合財務報表附註27。

與僱員、客戶及供應商的主要關係(續)

客戶

本集團的客戶主要包括(i)廣告主及廣告代理(就線上營銷解決方案而言)；及(ii)第三累計方廣告聯盟及廣告主(就本集團花邊平台的廣告位而言)。截至二零二零年十二月三十一日，本集團累計已服務約2,500名關鍵廣告主。本集團與五大客戶維持一年至四年(截至二零二零年十二月三十一日)的業務關係。本集團一般授予客戶30至90天的信貸期，並以電匯方式與客戶結算。本集團偶爾亦要求若干廣告客戶預付本集團的線上營銷解決方案費用。

供應商

本集團的供應商主要包括(i)媒體合作夥伴(包括網路平台(即內容分發平台的擁有人)及代表網路平台聘請本集團的媒體代理)(就流量獲取而言)；及(ii)為本集團的花邊平台進行內容營銷及帶來流量的第三方內容分發合作夥伴。本集團與五大供應商維持一至四年(截至二零二零年十二月三十一日)的業務關係。本集團的供應商一般通過電匯與本集團結算，並授予本集團90天以內的信貸期。若干供應商亦要求預付款項以獲取流量。

主要風險及不明朗因素

本集團面臨的若干主要風險包括：

- 本集團作為廣告客戶與供應商A之間的中間人，倚賴供應商A為本集團的廣告主獲取用戶流量。倘本集團未能維持與供應商A的業務關係或倘供應商A失去其市場領先地位或受歡迎程度，本集團的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。
- 若本集團無法挽留現有廣告客戶、深化或擴展與廣告客戶的關係，或吸引新的廣告客戶，則本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景可能受到重大不利影響。
- 倘本集團無法挽留現有媒體合作夥伴、深化或擴展與媒體合作夥伴的關係，或吸引新的媒體合作夥伴，則本集團的業務、財務狀況，經營業績及前景可能會受到重大不利影響。
- 倘網路平台直接與廣告主進行交易，本集團可能面臨脫媒風險。

董事會報告

主要風險及不明朗因素(續)

- 倘本集團未能為花邊平台獲取新訪客或挽留現有訪客，或倘本集團平台的訪客參與度下降，本集團的業務、經營業績及財務狀況可能受到重大不利影響。
- 政府加強對內容平台的規管可能使本集團受到處罰及其他行政行動。
- 倘線上營銷行業未能持續發展及增長，或者線上營銷行業的發展或增長速度不及預期，本集團的盈利能力及前景可能受到重大不利影響。
- 本集團現時可得或可能獲得的優惠稅收待遇或政府補助於日後發生任何中斷或變動或會對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。
- 本集團可能於收取貿易應收款項時面臨若干風險，倘未能收取，則可能會對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。
- 本集團自經營活動錄得負現金流量，並可能面臨流動資金風險，從而可能限制本集團營運的靈活性，並對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

財務概要

本集團過去四個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本年報第4頁。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

全球發售淨所得款項的用途

自二零二零年十二月進行的全球發售收到的淨所得款項(經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及開支)約為1,296.93百萬港元。本公司並無收到超額配股權授予人於二零二一年一月出售超額配發股份產生的任何淨所得款項。由上市日期起至二零二零年十二月三十一日止期間，全球發售淨所得款項按以下方式運用：

	佔總淨 所得款項的 概約百分比	全球發售 淨所得款項 (百萬港元)	截至	截至	悉數動用餘下 淨所得款項的 預期時間
			二零二零年 十二月 三十一日 已動用 淨所得款項 (百萬港元)	二零二零年 十二月 三十一日 餘下 淨所得款項 (百萬港元)	
加強研發能力及升級資訊					
科技基建					
升級資訊科技基建	9.1%	118.34	0	118.34	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
升級具有自主知識產權的DMP	3.6%	47.10	0	47.10	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
升級全方位服務內容製作、 交換及分發平台	0.6%	8.28	0	8.28	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
優化花邊平台的影響設計	0.2%	2.60	0	2.60	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
擴張業務					
擴大廣告主及媒體合作 夥伴群	48.4%	627.20	140.11	487.09	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
提升內容製作能力	5.5%	71.60	0	71.60	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
擴展本地及國際業務	3.7%	47.93	0	47.93	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
尋求策略投資與收購	18.8%	244.19	0	244.19	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
營運資金及一般企業用途	10.0%	129.69	0	129.69	截至二零二三年十二月 三十一日止年度結束前
總計		1,296.93	140.11	1,156.82	

截至二零二零年十二月三十一日，本集團已動用全球發售淨所得款項140.11百萬港元，餘下淨所得款項1,156.82百萬港元均存放於香港或中國的持牌銀行。本集團將按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載方式進一步動用全球發售淨所得款項。

董事會報告

主要客戶及供應商

主要客戶

於報告期，本集團前五名客戶的交易額佔本集團總收入的27.5%，而二零一九年則為42.53%，本集團之單一最大客戶的交易額佔本集團總收入的8.0%，而二零一九年則為28.41%。

主要供應商

於報告期，本集團前五名供應商的交易額佔本集團於報告期內總購貨額的96.6%，而二零一九年則為95.29%，本集團之單一最大供應商的交易額佔本集團總購貨額的65.5%，而二零一九年則為73.23%。

於報告期，概無董事、任何彼等的緊密聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司的已發行股份數目的5%以上)於本集團五大客戶或供應商中擁有權益。

物業、廠房及設備

於報告期，本公司及本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於本年報的綜合財務報表附註13。

股本

於報告期，本公司股本的變動詳情載於本年報的綜合財務報表附註25。

儲備

本公司及本集團於報告期的儲備變動詳情載於本年報第91頁的綜合權益變動表。

可供分派儲備

於報告期，本公司可供分派儲備為約人民幣1,504.87百萬元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣281.68百萬元)。

稅項減免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而可享有之任何稅項減免。

銀行借款及其他借款

關於本公司及其附屬公司於報告期之銀行借款及其他借款的詳情載於本年報的綜合財務報表附註23。

董事

於報告期內及直至本年報日期，董事如下：

執行董事：

徐佳慶先生(主席)
王晨先生(行政總裁)

非執行董事：

覃渺渺先生
戴立群先生
張建國先生
王建碩先生

獨立非執行董事：

陳長華先生
茹立雲博士
崔雯女士

根據組織章程細則第109(a)條，在每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事或如其人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事人數的董事應輪值退任，但每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格重選連任。本公司可在股東大會上就任何董事的退任填補該等職位的空缺。

根據組織章程細則第113條，董事會有權不時並於任何時間委任任何人士為董事，以填補空缺或增加董事會成員，但以此方式獲委任之董事人數不得多於股東在股東大會上不時訂定的最多人數。由董事會委任以填補臨時空缺的任何董事任期僅直至其獲委任後本公司首屆股東大會，並須在該大會上重選連任。由董事會委任以加入現屆董事會的任何董事任期僅直至本公司下屆股東週年大會，並有資格重選連任。

因此，徐佳慶先生、王晨先生、覃渺渺先生、戴立群先生、張建國先生、王建碩先生、陳長華先生、茹立雲博士及崔雯女士作為董事須於股東週年大會上輪值告退，且彼等符合資格並願意重選連任。

將於股東週年大會上重選連任之董事詳情載於日期為二零二一年四月二十九日之致股東之通函。

董事和高級管理人員

董事和高級管理人員的簡歷詳情載於本年報第23頁至第31頁的「董事及高級管理層」章節。

董事會報告

董事資料之變動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事(包括行政總裁)確認，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)段及(g)段須予披露有關任何董事之資料(包括行政總裁之資料)並無變動。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事上市規則第3.13條確認彼等的獨立性，而本公司認為自上市日期起至二零二零年十二月三十一日及本年報日期全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事服務合約及委任函件

徐佳慶先生及王先生(均為執行董事)各自已於二零二零年十一月十七日與本公司訂立服務合約。各個服務合約的初步任期為三年，由上市日期起計。該等服務合約可根據細則及適用法律、規則及法規更新。

覃先生、戴先生、張建國先生及王建碩先生(均為非執行董事)及陳長華先生、茹立雲博士及崔雯女士(均為獨立非執行董事)已於二零二零年十一月十七日與本公司訂立委聘書。各個委聘書的初步任期為三年，由上市日期起計。該等委聘書可根據組織章程大綱及細則及適用法律、規則及法規更新。

除上文所披露者外，概無董事已經或擬與本集團任何成員公司訂立任何服務合同(不包括於一年內屆滿或本集團任何成員公司可於一年內無須支付賠償(法定賠償除外)而終止的協議)。

與控股股東的合約

除本董事會報告「合約安排」一節及綜合財務報表附註30所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司(本公司除外)訂立任何重大合約，且報告期內本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司(本公司除外)之間亦無與提供服務有關的任何重大合約。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本董事會報告「合約安排」一節及綜合財務報表附註30所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司作為訂約方並對本集團業務而言屬重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

自上市日期至本年報日期止期間，本公司並無就有關整體全部或任何重要部份業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

薪酬政策

薪酬委員會之設立旨在根據本集團之經營業績、董事及本公司高級管理人員之個人表現及可資比較之市場慣例審查本集團有關董事及本公司高級管理人員之薪酬政策及薪酬架構。

有關於報告期內董事及五位最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年報的綜合財務報表附註8及附註9。

退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於本年報綜合財務報表附註2.4。

董事會報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債權證之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團證券及期貨條例第XV部的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉），或已記入根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 本公司股份權益

董事／最高行政人員姓名	權益性質	股份數目	佔本公司股份總數的概約百分比 ⁽²⁾
王先生 ⁽³⁾⁽⁷⁾	全權信託之創立人／受控制法團權益／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
徐先生 ⁽⁴⁾⁽⁷⁾	全權信託之創立人／受控制法團權益／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
覃先生 ⁽⁵⁾⁽⁷⁾	全權信託之創立人／受控制法團權益／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
戴先生 ⁽⁶⁾⁽⁹⁾	全權信託之創立人／受控制法團權益	67,140,959 (L)	8.39%
王建碩先生 ⁽⁸⁾	受控制法團權益	74,749,002 (L)	9.34%
彭婷女士 ⁽⁹⁾	配偶權益	67,140,959 (L)	8.39%

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債權證之權益及淡倉(續)

(i) 本公司股份權益(續)

附註：

1. 字母「L」表示於該等股份的好倉。
2. 於二零二零年十二月三十一日，本公司已發行股份總數為800,000,000股。
3. 王氏特殊目的實體為The Longhills Trust的直接控股特殊目的公司，乃由王先生(作為經濟委託人及保護人)及Derun Investments(作為委託人)成立。Derun Investments為由王先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，王先生(作為The Longhills Trust的創立人及Derun Investments的唯一股東)被視為於王氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
4. 徐氏特殊目的實體為The FS Trust的直接控股特殊目的公司，乃由徐先生(作為經濟委託人及保護人)及Quantum Computing(作為委託人)成立。Quantum Computing為由徐先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，徐先生(作為FS Trust的創立人及Quantum Computing的唯一股東)被視為於徐氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
5. 覃氏特殊目的實體為The MH's Family Trust的直接控股特殊目的公司，乃由覃先生(作為經濟委託人及保護人)及CareFree Planning(作為委託人)成立。CareFree Planning為由覃先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，覃先生(作為The MH's Family Trust的創立人及CareFree Planning的唯一股東)被視為於覃氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
6. 戴氏特殊目的實體為The RGRGU Trust的直接控股特殊目的公司，乃由戴先生(作為經濟委託人及保護人)及Global Awesomeness(作為委託人)成立。Global Awesomeness為由戴先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，戴先生(作為The RGRGU Trust的創立人及Global Awesomeness的唯一股東)被視為於戴氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
7. 根據日期為二零二零年三月三十日的一致行動協議，最終控股股東(即王先生、徐先生和覃先生)連同彼等各自的境外控股公司(即Derun Investments、Quantum Computing及CareFree Planning)及彼等各自家族信託的直接控股特殊目的公司(即王氏特殊目的實體、徐氏特殊目的實體及覃氏特殊目的實體)已確認，彼等已並且將繼續在本集團成員公司的董事會會議及股東大會上以一致投票的方式採取一致行動。因此，根據證券及期貨條例，王先生、徐先生及覃先生，連同Derun Investments、Quantum Computing及CareFree Planning均被視為在王氏特殊目的實體、徐氏特殊目的實體及覃氏特殊目的實體直接持有的全部股份中擁有權益。
8. 客齊集為百姓網的全資附屬公司。王建碩先生有權行使百姓網約40.84%股份所附帶的投票權，該等股份由其本身及三間實體(即上海香農、上海派森及上海訪溪)直接持有。上海香農、上海派森及上海訪溪均為於中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生。因此，根據證券及期貨條例，百姓網及王建碩先生被視為於客齊集直接持有的股份中擁有權益。
9. 本公司副總裁兼聯席公司秘書彭婷女士為戴先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，彭女士被視為於戴先生的權益中擁有權益。

董事會報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債權證之權益及淡倉(續)

(ii) 相聯法團權益

董事／最高行政人員姓名	權益性質	相聯法團名稱	應佔註冊資本 (人民幣元)	概約百分比
王先生 ⁽¹⁾	實益權益／一致行動人士權益	嗨皮網絡	21,556,808	40.27%
徐先生 ⁽¹⁾	實益權益／一致行動人士權益	嗨皮網絡	21,556,808	40.27%
覃先生 ⁽¹⁾	實益權益／一致行動人士權益	嗨皮網絡	21,556,808	40.27%
戴先生	實益權益	嗨皮網絡	5,992,656	11.20%

附註：

1. 根據日期為二零一五年七月二十九日的原一致行動協議，王先生、徐先生及覃先生確認並同意於嗨皮網絡的董事會會議及股東會上通過一致投票的方式採取一致行動。因此，根據證券及期貨條例，王先生、徐先生及覃先生均被視為於彼等於嗨皮網絡直接持有的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須登記於根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除於本年報所披露者外，本公司或其附屬公司或合併聯屬實體於報告期內的任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，就董事所知，下列人士（並非董事或本公司最高行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露並已登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存之登記冊內之權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目	佔本公司 股份總數的 概約百分比 ⁽²⁾
PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited ^{(3)(4)(5)(6) (7)}	受託人	332,638,070 (L)	41.58%
王先生 ⁽⁴⁾⁽⁷⁾	全權信託創立人／受控制法團權益／ 一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
Derun Investments ⁽⁴⁾⁽⁷⁾	全權信託創立人／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
王氏特殊目的實 ⁽⁴⁾⁽⁷⁾	實益擁有人／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
Derun International ⁽⁴⁾	受控制法團權益	113,796,307 (L)	14.22%
徐先生 ⁽⁵⁾⁽⁷⁾	全權信託創立人／受控制法團權益／ 一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
Quantum Computing ⁽⁵⁾⁽⁷⁾	全權信託創立人／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
徐氏特殊目的實體 ⁽⁵⁾⁽⁷⁾	實益擁有人／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
FSS Investment ⁽⁵⁾	受控制法團權益	96,149,153 (L)	12.02%
覃先生 ⁽⁶⁾⁽⁷⁾	全權信託創立人／受控制法團權益／ 一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
CareFree Planning ⁽⁶⁾⁽⁷⁾	全權信託創立人／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%

董事會報告

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目	佔本公司 股份總數的 概約百分比 ⁽²⁾
覃氏特殊目的實體 ⁽⁶⁾⁽⁷⁾	實益擁有人／一致行動人士權益	241,519,745 (L)	30.19%
戴先生 ⁽⁸⁾	全權信託創立人／受控制法團權益	67,140,959 (L)	8.39%
Global Awesomeness ⁽⁸⁾	全權信託創立人	67,140,959 (L)	8.39%
戴氏特殊目的實體 ⁽⁸⁾	實益擁有人	67,140,959 (L)	8.39%
Baxter Investment ⁽⁸⁾	受控制法團權益	67,140,959 (L)	8.39%
客齊集 ⁽⁹⁾	實益權益	74,749,002 (L)	9.34%
百姓網 ⁽⁹⁾	受控制法團權益	74,749,002 (L)	9.34%
王建碩先生 ⁽⁹⁾	受控制法團權益	74,749,002 (L)	9.34%
吳通控股	實益權益	60,144,666(L)	7.52%
巨漳資產 ⁽¹⁰⁾	實益權益	57,627,795(L)	7.20%
陳聖飛先生 ⁽¹⁰⁾	受控制法團權益	57,627,795(L)	7.20%
靜衡堅勇 ⁽¹¹⁾ (定義見下文)	實益權益	40,468,390 (L)	5.06%
北京靜衡 ⁽¹¹⁾ (定義見下文)	受控制法團權益	40,468,390 (L)	5.06%
宋靈潔先生 ⁽¹¹⁾	受控制法團權益	40,468,390 (L)	5.06%
劉勇燕女士 ⁽¹¹⁾	受控制法團權益	40,468,390 (L)	5.06%
Schroders Plc ⁽¹²⁾	投資經理	89,829,000 (L)	11.23%

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

附註：

1. 字母「L」表示於該等股份的好倉。
2. 於二零二零年十二月三十一日，本公司已發行股份總數為800,000,000股。
3. PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited為家族信託(由我們的最終控股股東戴先生及茹先生分別設立的全權家族信託)的受託人。因此，根據證券及期貨條例，PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited被視為於王氏特殊目的實體、徐氏特殊目的實體、覃氏特殊目的實體、戴氏特殊目的實體及茹氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
4. 王氏特殊目的實體由Derun International全資擁有，而Derun International為The Longhills Trust的受託人的控股公司。The Longhills Trust乃由王先生(作為經濟委託人及保護人)及Derun Investments(作為委託人)成立。Derun Investments為由王先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，王先生(作為The Longhills Trust的創立人及Derun Investments的唯一股東)、Derun Investments(作為The Longhills Trust的創立人)、Derun International(作為王氏特殊目的實體的唯一股東)各自均被視為於王氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
5. 徐氏特殊目的實體由FSS Investment全資擁有，而FSS Investment為The FS Trust的受託人的控股公司。The FS Trust乃由徐先生(作為經濟委託人及保護人)及Quantum Computing(作為委託人)成立。Quantum Computing為由徐先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，徐先生(作為The FS Trust的創立人及Quantum Computing的唯一股東)、Quantum Computing(作為The FS Trust的創立人)、FSS Investment(作為徐氏特殊目的實體的唯一股東)各自均被視為於徐氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
6. 覃氏特殊目的實體由SpringRain Planning全資擁有，而SpringRain Planning為The MH's Family Trust的受託人的控股公司。The MH's Family Trust乃由覃先生(作為經濟委託人及保護人)及CareFree Planning(作為委託人)成立。CareFree Planning為由覃先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，覃先生(作為The MH's Family Trust的創立人及CareFree Planning的唯一股東)、CareFree Planning(作為The MH's Family Trust的創立人)、SpringRain Planning(作為覃氏特殊目的實體的唯一股東)各自均被視為於覃氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
7. 根據日期為二零二零年三月三十日的一致行動協議，最終控股股東(即王先生、徐先生及覃先生)連同彼等各自的境外控股公司(即Derun Investments、Quantum Computing及CareFree Planning)及彼等各自家族信託的直接控股特殊目的公司(即王氏特殊目的實體、徐氏特殊目的實體及覃氏特殊目的實體)已確認，彼等已並且將繼續在本集團成員公司的董事會會議及股東大會上以一致投票的方式採取一致行動。因此，根據證券及期貨條例，王先生、徐先生及覃先生，連同Derun Investments、Quantum Computing及CareFree Planning均被視為在王氏特殊目的實體、徐氏特殊目的實體及覃氏特殊目的實體直接持有的全部股份中擁有權益。
8. 戴氏特殊目的實體由Baxter Investment全資擁有，而Baxter Investment為The RGRGU Trust的受託人的控股公司。The RGRGU Trust乃由戴先生(作為經濟委託人及保護人)及Global Awesomeness(作為委託人)成立。Global Awesomeness為由戴先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，戴先生(作為The RGRGU Trust的創立人及Global Awesomeness的唯一股東)、Global Awesomeness(作為The RGRGU Trust的創立人)、Baxter Investment(作為戴氏特殊目的實體的唯一股東)被視為於戴氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
9. 客齊集為百姓網的全資附屬公司。非執行董事王建碩先生有權行使百姓網約40.84%股份所附帶的投票權，該等股份由其本身及三間實體(即上海香儂、上海派森及上海訪溪)直接持有。上海香儂、上海派森及上海訪溪均為於中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生。因此，根據證券及期貨條例，百姓網及王建碩先生被視為於客齊集直接持有的股份中擁有權益。

董事會報告

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

附註：(續)

10. 巨濶資產由陳聖飛先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，陳聖飛先生被視為於巨濶資產直接持有的股份中擁有權益。
11. 杭州靜衡堅勇股權投資合夥企業(有限合夥)(「靜衡堅勇」)由其普通合夥人北京靜衡投資管理有限公司(「北京靜衡」)控制，而北京靜衡則由劉勇燕女士擁有90%的權益。宋靈潔先生為持有靜衡堅勇約41.96%(三分之一以上)權益的有限合夥人。因此，根據證券及期貨條例，北京靜衡、宋靈潔先生及劉勇燕女士被視為於靜衡堅勇直接持有的股份中擁有權益。
12. 該等股份分別直接由Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited持有81,923,000股及Schroder Investment Management (Singapore) Ltd持有7,906,000股。Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited及Schroder Investment Management (Singapore) Ltd均由Schroder International Holdings Limited直接全資擁有，而Schroder International Holdings Limited由Schroder Administration Limited間接全資擁有。Schroder Administration Limited由Schroders Plc間接全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，Schroders Plc被視為於該等股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，就董事所知，概無任何其他人士(並非董事及本公司最高行政人員)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或須登記於證券及期貨條例第336條所述的登記冊內之權益或淡倉。

首次公開發售後購股權計劃

本公司已採納當時股東於二零二零年十一月十七日通過的書面決議案批准並於上市日期生效的首次公開發售後購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)。

(a) 首次公開發售後購股權計劃的目的

首次公開發售後購股權計劃旨在為選定參與者提供購買本公司專屬權益的機會，並鼓勵選定參與者致力為本公司及股東的整體利益努力提升本公司及其股份的價值。首次公開發售後購股權計劃將為本公司帶來一個靈活地挽留、激勵、獎勵、酬報、補償及/或提供利益予選定參與者的方式。

(b) 首次公開發售後購股權計劃的選定參與者

董事會或其代表以其絕對酌情權認為已或將為本集團作出貢獻的個人(即本集團任何成員公司或任何聯屬人士的僱員、董事、高級職員、顧問、諮詢人、經銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務合作夥伴、合營企業業務合作夥伴或服務供應商)為符合資格獲提供及授予購股權的人士。

首次公開發售後購股權計劃(續)

(c) 股份數目上限

根據首次公開發售後購股權計劃及任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使後可予發行的股份總數為80,000,000股，即最多為股份開始於聯交所買賣當日已發行股份的10%（「購股權計劃授權限額」）（不包括因行使根據首次公開發售後購股權計劃可能授出的購股權而可予發行的任何股份）。已根據首次公開發售後購股權計劃規則的條款失效的購股權，於計算購股權計劃授權限額時將不予計入。於任何時間行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃（就此受上市規則第17章的條文所限）授出而尚未行使的所有購股權而可予發行的股份的整體數目限制，不得超出不時已發行股份的30%（「購股權計劃限額」）。倘根據本公司（或我們的附屬公司）任何計劃授出購股權將引致超出購股權計劃限額，則不得授出購股權。購股權計劃授權限額可通過獲得股東於股東大會事先批准及／或符合按照上市規則不時指明的其他要求而隨時更新。然而，更新購股權計劃限額不得超出有關批准當日已發行股份的10%。過往根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃（就此受上市規則第17章的條文所限）授出的購股權（包括尚未行使、根據其條款註銷或失效或已行使的購股權），於計算更新購股權計劃授權限額時將不予計入。本公司亦可授出超出購股權計劃限額的購股權，惟只限授予指明選定參與者，且須先經股東於股東大會批准。

(d) 承授人獲授之最高數目

除非經股東批准，否則因根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出及將予授出的購股權（包括已行使及尚未行使購股權）於任何十二個月期間內獲行使而向或將向各選定參與者發行的股份總數，不得超出已發行股份總數的1%（「個別限額」）。倘向選定參與者再次授出購股權將引致向或將向該選定參與者授出的所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使購股權）於直至再次授出當日（包括該日）止十二個月期間內獲行使而發行及將予發行的股份總數超出個別限額，則須經股東另行批准，而該選定參與者及其聯繫人須放棄投票。

(e) 認購價

倘購股權獲行使，就根據購股權認購的每股股份的應付金額（「認購價」）將由董事會全權釐定，惟不得低於以下最高者：

- (i) 於授出日期聯交所發出的每日報價表所示股份收市價；
- (ii) 股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所發出的每日報價表所示平均收市價；及
- (iii) 股份於授出日期的面值。

董事會報告

首次公開發售後購股權計劃(續)

(f) 授予董事或主要股東的購股權

凡向本公司董事、最高行政人員或主要股東(或彼等各自的任何聯繫人)，須經獨立非執行董事(身為授出購股權的擬議承授人的任何獨立非執行董事除外)事先批准。

倘向本公司主要股東或獨立非執行董事(或彼等各自的任何聯繫人)授出購股權將引致已向或將向該人士授出的所有購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使購股權)於直至該授出日期(包括該日)止十二個月期間內獲行使而發行及將予發行的股份數目：

- (i) 合計相等於已發行股份的0.1%(或聯交所不時指明的其他較高百分比)以上；及
- (ii) 按股份於授出日期在聯交所發出的每日報價表所列明的收市價計算，總值超過5百萬港元(或聯交所可能不時規定的其他較高金額)，

則進一步授出購股權須經股東在股東大會上事先批准(以投票方式表決)。為取得批准，本公司須根據上市規則向股東寄發通函，通函應載列上市規則規定之相關資料。相關選定參與者、其聯繫人及本公司所有核心關連人士必須在該股東大會上放棄投票，惟關連人士可於其已於就此寄發予股東之通函內說明其意圖的條件下於股東大會上投票反對相關決議案。

(g) 授出要約函件及授出購股權的通知

要約須以一式兩份的函件形式向選定參與者作出，訂明授出購股權的條款。該等條款可包括必須持有購股權的任何最低年期，及／或可行使全部或部分購股權之前必須達致之最低目標表現，且經董事會酌情決定，該等條款亦可包括施加於個別或一般情況的其他條款。

倘本公司向承授人發出要約函之後20個營業日內接獲經承授人正式簽署接納要約的要約函件副本(當中載列接納要約的股份數目)，連同作為獲授購股權對價向本公司支付的1.00港元的匯款時，則要約將被視為已接納，而與要約相關的購股權將被視為已授出及生效。

任何要約均可就低於其所提供之股份數目獲得接納，惟所接納之股份須為可買賣之一手或多手股份。如果於向相關選定參與者發出載有要約之函件當日後20個營業日內要約未獲接納，則被視為已不可撤銷地被拒絕。

首次公開發售後購股權計劃(續)

(h) 行使購股權的時間

於不違反授出購股權之條款及條件的情況下，承授人可按董事會不時決定之形式向本公司寄發書面通知，其中說明藉此行使購股權及所行使的購股權所涉及的股份數目，藉此行使全部或部分購股權。

(i) 期限

首次公開發售後購股權計劃自上市日期起計10年期間內有效及具有效力(此後不得根據首次公開發售後購股權計劃提呈或授出其他購股權)，但首次公開發售後購股權計劃之條文在所有其他方面將仍有效，惟須以有效行使購股權計劃屆滿前所授出的任何購股權或在首次公開發售後購股權計劃規則條文的其他情況下有效行使購股權為限。

由上市日期至二零二零年十二月三十一日止期間，本公司概無根據首次公開發售後購股權計劃授出或同意授出購股權。首次公開發售後購股權計劃項下可發行的股份總數為80,000,000股，佔於本年報日期已發行股份總數(即800,000,000股股份)10%。緊接報告期，本公司於二零二一年一月十五日授出合共8,808,000股購股權，每股購股權的行使價為7.68港元，詳情請參閱日期為二零二一年一月十七日本公司的公告。

股票掛鈎協議

除上文「首次公開發售後購股權計劃」一節所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司未訂立或存續任何股票掛鈎協議。

購買、出售或贖回上市證券

由上市日期至二零二零年十二月三十一日止期間，本公司或其任何附屬公司或其任何合併聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

根據組織章程細則底開曼群島法律項下並無優先購買權條文，規定本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。

董事會報告

不競爭承諾

各控股股東(「契諾人」)以本公司為受益人於二零二零年十一月十七日訂立不競爭契據(「不競爭契據」)，據此，各契諾人已(其中包括)共同及個別向本公司不可撤回及無條件地承諾，自上市日期起至(i)契諾人及(視情況而定)其任何緊密聯繫人不再直接或間接持有或以其他方式控制本公司已發行股本合共30%或以上(或上市規則規定構成控股股東的其他股權百分比)或於其中擁有實益權益當日；或(ii)股份不再於聯交所上市之日(股份暫停買賣除外)當日止期間(以較早者為準)內任何時間，契諾人不會並將促使其緊密聯繫人(本集團成員公司除外)不會直接或間接進行、從事、投資、參與、試圖參與、提供任何服務、提供任何財務支持或以其他方式參與下列各項或於當中擁有權益，不論單獨或聯同其他人士，亦不論直接或間接或代招扣表或協助任何其他人士或與任何其他人士一致行動，於中國、香港及本公司經營業務的其他地區進行與本集團任何成員公司不時進行或擬進行的業務相同、類似或構成競爭的任何業務或投資活動。有關詳情，請參閱招股章程內「不競爭契據」一節。

本公司已收到承諾人就彼等由上市日期至二零二零年十二月三十一日止期間內已遵守不競爭契據的年度確認書，以於本年報內披露。

獨立非執行董事已根據控股股東所提供或彼等給予的資料及確認，審閱不競爭契據於報告期內之履行情況，並滿意承諾人已遵守不競爭契據。

董事於競爭業務的權益

截至本年報日期，(i)張建國先生為吳通控股的董事兼總裁，該公司為一間中國領先的通訊智能製造公司及互聯網信息服務供應商，主要從事提供移動信息服務、數字營銷服務及通訊智能製造服務；及(ii)王建碩先生為百姓網的董事會主席，連同與彼一致行動的人士持有百姓網註冊資本約40.84%，該公司主要經營其中一個中國最大的分類資訊網路平台(即www.baixing.com)，使本地商戶及消費者之間可交換信息並開展業務。

如招股章程所披露，(i)吳通控股亦從事數據營銷業務(於附屬公司層面進行)，包括廣告代理服務；及(ii)百姓網亦從事信息流業務，作為廣告代理集中進行流量分發，兩者均與本集團的線上營銷解決方案業務相似。有關本集團業務與吳通控股及百姓網業務區分的詳情，請參閱招股章程「董事及高級管理層」一節。

除上文所披露者外，截至本年報日期，概無董事或彼等的聯繫人於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

關連交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本年報綜合財務報表附註30所述若干關連方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易，並符合上市規則第十四A章的披露規定。

除上文及本董事會報告「合約安排」一節所披露者外，於報告期內，本公司並無根據上市規則第十四A章有關關連交易披露的條文須予披露的關連交易或持續關連交易。

合約安排

訂立合約安排的理由

中國的外商投資活動主要受目錄及《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2020年版)》(「負面清單」，連同目錄統稱「**相關中國法規**」，共同由中華人民共和國商務部及中華人民共和國國家發展和改革委員會不時頒佈及修訂)規管。根據相關中國法規，若干行業的外商投資受到限制或禁止。

下表載列中國法律顧問確認我們的中國營運公司所進行根據相關中國法規受外商投資限制或禁止的業務及相應的商業界別的概要：

本集團的 營運公司	業務簡介	相關中國 法規下的商業界別	相關中國 法規下的類別
嗨皮網絡	經營一個泛娛樂內容平台	增值電信服務	限制類
	短視頻規劃及製作(嗨皮網絡開展的 業務統稱「 相關業務 」)	廣播電視節目製作 經營服務	禁止類

董事會報告

合約安排(續)

訂立合約安排的理由(續)

透過嗨皮網絡，我們亦對三間公司，即上海不維、霍爾果斯不維文化傳媒有限公司(「**霍爾果斯不維**」，上海不維的全資附屬公司)及韻林(天津)文化傳媒有限公司(「**韻林文化**」，連同上海不維及霍爾果斯不維統稱「**相關實體**」)擁有少數權益。我們的中國法律顧問認為，相關實體開展的業務根據相關中國法規亦禁止外商投資。下表載列本集團於相關實體的股權以及其業務及類別：

實體名稱	本集團持有的股權	業務簡介	相關中國法規下的商業界別	相關中國法規下的類別
上海不維	由嗨皮網絡持有20%股權	互聯網短視頻規劃、製作及發行	廣播電視節目製作經營服務	禁止類
霍爾果斯不維	透過上海不維，由嗨皮網絡持有20%股權	互聯網短視頻規劃、製作及發行	廣播電視節目製作經營服務	禁止類
韻林文化	由嗨皮網絡持有30%股權	製作及發行用於互聯網內容營銷的互聯網視頻	廣播電視節目製作經營服務	禁止類

為了遵照中國法律及法規，同時利用國際資本市場並維持我們對所有業務營運的有效控制權，我們確定本公司直接通過股本所有權持有嗨皮網絡並不可行。反而，我們決定，依照中國受外商投資限制規限的行業的一般慣例，我們會通過合約安排獲得嗨皮網絡的有效控制權。

此外，誠如以上所述，鑒於相關實體所開展的業務亦為現行中國法律及法規下的禁止外商投資項目，我們確定本公司直接通過股本所有權持有相關實體的少數權益並不可行。反而，我們決定，依照中國禁止外商投資行業的一般慣例，我們會根據合約安排透過嗨皮網絡持有相關實體的少數股權。

合約安排(續)

訂立合約安排的理由(續)

我們於二零二零年三月三十日通過雲想信息與登記股東及合併聯屬實體訂立合約安排，據此，雲想信息已取得嗨皮網絡的財務及營運政策的有效控制權，並已有權享有自其業務衍生的所有經濟利益。

鑒於合併聯屬實體已獲得對我們的所有業務運營而言屬必要的廣播電視節目製作經營許可證及增值電信業務經營許可證，董事會認為，合併聯屬實體對本集團而言意義重大。

合約安排重要條款概要

(a) 獨家業務合作協議

雲想信息與嗨皮網絡於二零二零年三月三十日訂立獨家業務合作協議(「獨家業務合作協議」)，據此，雲想信息同意以換取服務費方式為嗨皮網絡提供技術支援、諮詢及其他服務，包括但不限於：

- 使用雲想信息合法擁有的任何相關知識產權及軟件；
- 開發、維護及更新嗨皮網絡業務的軟件；
- 網絡系統、硬件及數據庫的設計、安裝、日常管理、維護及更新；
- 為嗨皮網絡的相關僱員提供技術支援及員工培訓服務；
- 在技術及市場資料的諮詢、收集及研究方面提供協助(不包括根據中國法律禁止外商獨資企業從事的市場研究業務)；
- 提供企業管理諮詢；
- 提供企業策略及發展諮詢；
- 提供財務諮詢及管理服務；
- 提供業務營運相關的信息諮詢；

董事會報告

合約安排(續)

合約安排重要條款概要(續)

(a) 獨家業務合作協議(續)

- 提供營銷及促銷服務；
- 提供客戶訂單管理及客戶服務；
- 設備或財產的轉讓、租賃及處置；及
- 嗨皮網絡在中國法律允許的範圍內不時要求的其他相關服務。

獨家業務合作協議項下的服務費須包括嗨皮網絡根據國際財務報告準則的綜合溢利總額的100%(經抵銷上一財政年度的任何累計虧絀(如有)及扣除相關營運成本、開支、稅項、依法必須計提的法定公積金及其他法定供款後)。儘管有上述規定，雲想信息可依照中國稅法及稅務慣例及參照嗨皮網絡的營運資金需要，調整服務費的範圍及金額，而嗨皮網絡將接受有關調整。

(b) 獨家認股權協議

雲想信息、嗨皮網絡及登記股東於二零二零年三月三十日訂立獨家認股權協議(「獨家認股權協議」)，據此，雲想信息(或其指定人士)獲授予可隨時及不時向登記股東購買嗨皮網絡的全部或任何部分股權的不可撤銷及獨家權利(「獨家認股權權利」)，金額為嗨皮網絡的註冊資本金額乘以嗨皮網絡的股權總額中所購買的股權比例或根據相關中國適用法律法定允許的最低價格，在此情況下，購買價須為有關要求下的最低金額。收到所有妥善執行的股份轉讓文件及批准並扣除必要稅項後，雲想信息或其指定人士須於10個營業日內將購買價款支付予登記股東的指定銀行賬戶。在相關中國法律及法規的規限下，登記股東須在收到雲想信息或其指定人士的相關補償後10個營業日內退還購買價款的任何金額。在收到雲想信息(或其指定人)發出有關行使其獨家認股權權利的通知(「通知」)後，登記股東及嗨皮網絡須在30天內與相關各方訂立所有其他合約、協議或文件，並須採取一切必要行動，在不拖延的情況下與監管機構進行、完成或取得批准、備案、登記程序及同意，以致通知所載嗨皮網絡的相關股權(並未附帶任何抵押權益)，能夠有效地轉讓予雲想信息(或其指定人)的名下進行登記。

合約安排(續)

合約安排重要條款概要(續)

(c) 股權質押協議

雲想信息、嗨皮網絡與登記股東於二零二零年三月三十日訂立股權質押協議(「**股權質押協議**」)，據此，登記股東同意以第一順位質押彼等於嗨皮網絡的所有相關股權，以保證嗨皮網絡及登記股東根據合約安排支付抵押債務、履行責任以及所提供的聲明、承諾及保證。

(d) 授權書

雲想信息、嗨皮網絡與登記股東於二零二零年三月三十日訂立授權書(「**授權書**」)，據此，登記股東無條件及不可撤銷地委任雲想信息或其指定人(包括但不限於雲想信息及本公司的董事及其繼承人及代替有關董事的清盤人，惟不包括非獨立人士或可能引起利益衝突的人士)作為彼等的實際代理人，代表彼等根據雲想信息的指示行使嗨皮網絡當時有效的組織章程細則所載彼等作為嗨皮網絡股東擁有的所有權利。

(e) 配偶承諾

個別登記股東各自的配偶(如適用)已簽署承諾(統稱「**配偶承諾**」)，內容有關(其中包括)(i)各登記股東持有並將持有的嗨皮網絡股權(連同其中任何其他權益)並不屬於公共財產的範圍內；(ii)彼無條件且不可撤銷地放棄根據任何司法權區的適用法律可能授予彼有關嗨皮網絡股權的任何權利或權益，且彼承諾不申索有關權利或權益；(iii)在履行、修改或終止合約安排或簽立其他文件以替代合約安排項下的任何協議時，毋需經彼授權或同意；(iv)彼將簽立一切必要文件並採取一切必要行動以確保合約安排得以適當履行；(v)彼在任何時候將不會採取任何與配偶承諾及合約安排相抵觸的行動；及(vi)彼在任何情況下將不會採取任何行動阻止合約安排得以履行，包括但不限於彼與配偶離婚。

(f) 登記股東確認

個別登記股東各自向雲想信息承諾，倘發生死亡、喪失工作能力、離婚或登記股東其他可能影響彼於嗨皮網絡直接或間接行使股權(連同當中任何其他權益))的情況，登記股東各自的配偶、繼承人、託管人、債權人以及可能因上述事件而直接或間接就嗨皮網絡的股權(連同其中任何其他權益)申索權利或其他利益的任何其他人士／實體不得損害或妨礙合約安排予以執行。

董事會報告

合約安排(續)

合約安排重要條款概要(續)

有關合約安排進一步詳情，請參閱招股章程內「合約安排」章節。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團概無與合併聯屬實體訂立、重續及／或重新訂立其他新合約安排。於報告期內，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變數。

於報告期內，由於概無消除會導致採用合約安排的限制，合約安排均無獲解除。截至二零二零年十二月三十一日，本公司在根據合約安排通過合併聯屬實體經營業務時並無遭到任何中國管治機構的干涉或阻礙。

有關合約安排的會計層面

基於獨家業務合作協議及獨家認股權協議，本公司已透過雲想信息獲得合併聯屬實體的控制權，且本公司可全權酌情收取合併聯屬實體產生的全部經濟利益回報。因此，合併聯屬實體的經營業績、資產及負債以及現金流量均於本公司的財務報表中綜合入賬。

資質規定

於二零零一年十二月十一日，國務院頒佈《外商投資電信企業管理規定》(「**外資電信企業規定**」)，已於二零零八年九月十日及二零一六年二月六日修訂。依照外資電信企業規定，外國投資者不准於提供ICP服務等增值電信服務的企業持有超過50%的股權。於二零一九年八月一日，工業和信息化部(「**工信部**」)發出關於在中國成立外商投資增值電信企業的申請要求的指導意見(「**二零一九年工信部指導意見**」)。根據外資電信企業規定及二零一九年工信部指導意見，在中國投資於增值電信業務的外國投資者必須具備經營增值電信業務的過往經驗及海外業務營運的良好往績記錄及良好業績(「**資質規定**」)。

我們的中國法律顧問告知，截至二零二零年十二月三十一日，概無適用法律、法規或規則對資質要求提供明確指引或詮釋，且資質要求並無更新。

合約安排(續)

中國外商投資法律

《外商投資法》(2019年版)(「2019年外商投資法」)於二零一九年三月十五日舉行的中國第十三屆全國人民代表大會第二次會議上通過，並已於二零二零年一月一日起生效。2019年外商投資法旨在取代目前由三部法律組成的中國外資法律基礎：《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》。

我們的中國法律顧問認為，由於合約安排在2019年外商投資法下並無列為「外商投資」及倘並無適用法律或法規解釋2019年外商投資法下「其他方式」外商投資的具體所指，或倘適用法律或法規所指的「其他方式」外商投資不包括合約安排，則我們的合約安排不大可能根據2019年外商投資法被視為「外商投資」，因此(i)合約安排應不會被納入「負面清單」，亦不會根據「負面清單」規定受有關部門監管；及(ii) 2019年外商投資法將不會適用於合約安排，原因是其與現行中國法律法規相比並未實質性改變合約安排的認可及處理原則，故合約安排的合法性及有效性不會受到影響。

倘我們相關業務的營運未被納入「負面清單」且我們能夠根據中國法律合法經營該等業務，雲想信息將行使獨家認股權協議下的認股權，以收購嗨皮網絡的股權並解除有待有關部門重新批准的合約安排。

倘我們相關業務的營運被納入「負面清單」，除非適用法律或法規界定合約安排屬於其中一種「其他方式」的外商投資，否則合約安排根據2019年外商投資法被視為「外商投資」並根據「負面清單」規定受有關部門監管從而可能導致合約安排被視為無效或須符合「負面清單」規定的可能性較低。此外，考慮到現時大量實體根據合約安排經營，其中部分已取得境外上市地位，我們的中國法律顧問認為中國政府很有可能會採取相對審慎的態度監督合約安排及制定對合約安排有所影響的法律及法規，並會基於不同的實際情況作出決定。

董事會報告

合約安排(續)

有關合併聯屬實體詳情

嗨皮網絡，一間於二零一二年十一月十五日於中國成立的有限公司，由本公司透過合約安排間接控制的合併聯屬實體。嗨皮網絡主要從事(i)經營我們的花邊平台(一個泛娛樂內容平台)；及(ii)短視頻的規劃及製作。

截至二零二零年十二月三十一日，嗨皮網絡由以下登記股東持有100%：

股東	應佔註冊資本 (人民幣元)	持股概約百分比
王先生	10,156,872	18.97%
徐先生	8,581,778	16.03%
客齊集	6,956,880	13.00%
戴先生	5,992,656	11.20%
吳通控股	5,368,203	10.03%
巨漳資產	5,143,560	9.61%
靜衡堅勇	3,612,000	6.75%
覃先生	2,818,158	5.26%
茹先生	2,140,096	4.00%
奧發管理	1,372,000	2.56%
啟浦信詰	700,000	1.31%
寬遠資產	686,000	1.28%
總計	53,528,203	100.00%

根據合約安排下的盈利及資產

根據合約安排，於報告期內，嗨皮網絡的收入約為人民幣12.81百萬元，佔本集團總收入約0.5%。於二零二零年十二月三十一日，嗨皮網絡的資產總值約為人民幣279.88百萬元，佔本集團資產總值約1.73%。

合約安排(續)

上市規則的涵義及聯交所豁免

就上市規則第十四A章而言，尤其是有關「關連人士」的定義，合併聯屬實體將被視為本公司的全資附屬公司，惟與此同時，合併聯屬實體的董事、最高行政人員或主要股東及彼等各自的聯繫人將被視為本公司(就此而言不包括合併聯屬實體)的關連人士，該等關連人士與本集團(就此而言包括合併聯屬實體)之間的交易(根據合約安排進行者除外)須遵守上市規則第十四A章的規定。

由於合約安排的若干訂約方(即王先生、徐先生、覃先生、戴先生、客齊集及吳通控股)均為登記股東及本公司關連人士，因此根據上市規則，合約安排項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

就合約安排而言，我們已申請且聯交所已授予我們於股份在聯交所上市期間(i)根據上市規則第14A.105條就合約安排項下擬進行的交易豁免嚴格遵守上市規則第十四A章項下的公告、通函及獨立股東批准規定；(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條就合約安排項下的交易訂立年度上限的規定；及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條合約安排有效期限定為三年或以內的規定，惟須受以下條件規限：

- (a) 未經獨立非執行董事批准不得修改；
- (b) 未經獨立股東批准不得修改；
- (c) 合約安排將繼續讓本集團收取源於合併聯屬實體的經濟利益；
- (d) 在合約安排就本公司與我們的直接控股附屬公司及合併聯屬實體之間的關係提供可接受框架的前提下，可於現有安排到期後，或就本集團認為可提供業務便利時可能有意成立的從事與本集團相同業務的任何現有或新外商獨資企業或營運公司(包括分公司)，按照與現有合約安排大致相同的條款與條件，重續及／或複製該框架，而無須取得股東批准；及
- (e) 我們將持續披露合約安排的相關細節。

董事會報告

合約安排(續)

獨立非執行董事及核數師的年度審閱

於報告期內，獨立非執行董事已審核上述合約安排，並確認該合約安排已：

- (i) 在本集團之一般及日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般商業條款或更佳條款進行；或，對本集團而言，屬不遜於獨立第三方可獲得或提供之條款簽訂；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合股東的整體利益。

於報告期內，獨立非執行董事亦已審閱上述合約安排，並確認：

- (1) 於報告期內所進行的交易乃遵照合約安排相關條文而訂立；
- (2) 合併聯屬實體並未向其股權持有人派發且其後亦未另行指讓或轉讓給本集團的任何股息或其他分派；及
- (3) 本集團與合併聯屬實體於報告期內訂立、重續或複製的任何新合約對本集團股東而言屬公平合理或有利，且符合本公司及股東的整體利益。

本公司核數師已根據香港監證業務準則第3000號「歷史財務資料審計或審閱以外的監證業務」及參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」對根據合約安排作出的交易執行年度審議程序，並已向董事呈交函件，向聯交所呈交副本，確認交易已獲董事批准，並已遵照相關合約安排訂立，而合併聯屬實體並未向其股權持有人派發且其後亦未另行指讓或轉讓給本集團的任何股息或其他分派。

合約安排(續)

與合約安排相關的風險及為緩解有關風險採取的措施

下為合約安排涉及的若干風險。有關詳情，請參閱招股章程內「風險因素」章節。

- 倘中國政府認為該等建立我們於中國的業務架構的協議不符合適用中國法律及法規，或該等法律或法規或其詮釋於日後發生變動，則我們或會遭受嚴重後果，包括合約安排失效及我們於合併聯屬實體的權益作廢。
- 我們的合約安排未必會在提供經營控制權方面如直接擁有權一樣有效。嗨皮網絡及其股東可能不能履行彼等於合約安排下的責任。
- 倘我們的合併聯屬實體宣佈破產或牽涉解散或清盤程序，我們可能無法使用我們的合併聯屬實體所持有對我們的業務營運屬重大的牌照、許可及資產，或可能無法以其他方式從中受益。
- 嗨皮網絡的股東可能與我們存在利益衝突，從而可能對我們的業務造成重大不利影響。
- 倘我們行使購買權購買嗨皮網絡的股權，則所有權轉讓可能令我們遭受若干限制並產生巨額成本。
- 我們的合約安排可能受中國稅務機關審查，而若發現我們欠繳額外稅款，則我們的綜合淨收入及股東的投資價值可能大幅減少。

本集團已採取以下措施以確保通過實施合約安排而維持本集團的有效運營以及遵守合約安排：

- 作為內部控制措施的一部分，實施及遵守合約安排產生的重大問題或政府機關進行的任何監管查詢均會於發生時呈報董事會(如有必要)作檢討及討論；
- 董事會(尤其是獨立非執行董事)將至少每年檢討一次合約安排的總體履行及遵守情況，且獨立非執行董事的確認將於年度報告予以披露；
- 本公司將於年度及中期報告中披露合約安排的總體履行及遵守情況，以向股東及有意投資者提供最新資料；
- 本公司及董事承諾會於年度及中期報告中定期更新以下資料：(a)獲取資質規定所要求的相關經驗的計劃及進度；(b)對2019年外商投資法的遵守情況；及(c)有關2019年外商投資法的最新監管發展情況；

董事會報告

合約安排(續)

與合約安排相關的風險及為緩解有關風險採取的措施(續)

- 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，協助董事會檢討合約安排的實施情況以及檢討雲想信息及我們的合併聯屬實體的法律合規情況，解決合約安排引致的具體問題或事項；
- 嗨皮網絡的公司印鑒、財務印鑒、合約印鑒及重要公司證書由本集團財務及法律部門分別保管。本集團任何僱員如欲使用印鑒，須取得本集團業務、法律及／或財務部門主管(視情況而定)的內部批准，以及本公司相關上級部門的批准；
- 由於合約安排將於上市後構成本集團的持續關連交易，本公司已向聯交所申請，且聯交所已授出豁免。本公司將遵守聯交所將就所授予豁免所規定的條件；
- 董事會(包括獨立非執行董事)將確保嗨皮網絡保留並繼續持有所有所需的相關知識產權(包括商標、計算機軟件、版權及域名)以維持及重續相關中國政府機構規定的經營牌照及許可證，日後及倘中國法律法規准許，雲想信息或本集團任何其他持有法定權益的成員公司應為將對本集團業務屬重要的任何其他新開發商標的登記擁有人；及

本集團將在允許的範圍內儘快就相關業務的營運調整或解除(視情況而定)合約安排，而我們將直接持有相關中國法律法規所允許的最高所有權權益百分比，以允許相關業務由本公司的自有附屬公司進行及經營，而無需作出此類安排。

慈善捐款

於報告期內，本集團並無作出慈善捐款及其他捐獻。

重大法律訴訟

於報告期內，本公司不存在涉及任何重大法律訴訟或仲裁。就董事所知，也不存在任何尚未完結或對本公司存在威脅性的重大法律訴訟或索賠。

獲准許的彌償條文

自上市日期起至本年報日期止，均無曾經或現有生效的任何獲准許的彌償條文惠及董事(不論是否由本公司或其他訂立)或其有聯繫公司的任何董事(如由本公司訂立)。本公司已為董事及高級人員購買適當的董事及高級人員責任保險，為董事及高級人員提供適當的保障。

企業管治守則

本公司致力維持高水準之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規資料載於本年報第65頁至第83頁的企業管治報告。

公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所深知，自上市日期至本年報日期止期間的任何時間，本公司已發行股份總額中至少有25%（即聯交所及上市規則規定的最低公眾持股比例）由公眾人士持有。

審核委員會

審核委員會已與管理層及本公司外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，以及截至二零二零年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表。

核數師

安永會計師事務所（「安永」）為截至二零二零年十二月三十一日止年度的核數師。安永已審核隨附的綜合財務報表，該等報表按國際財務報告準則編製。本公司自從籌備上市之日起就一直聘用安永。

安永將於本公司應屆股東週年大會結束時退任本公司之核數師，並符合資格及願意膺選連任。有關續聘安永為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

報告期後的事項

有關於報告期後的重大事項詳情載於本年報綜合財務報表附註27及附註34。

承董事會命

董事會主席

徐佳慶

中國•上海，二零二一年三月三十一日

企業管治報告

董事會欣然呈列本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之本年報所載之本企業管治報告。

企業管治常規

本公司致力維持高水準之企業管治常規，以保障股東的利益並提升企業價值及加強問責制。本公司已採納企業管治守則作為其企業管治常規。自上市日期起至本報告日期止期間，本公司一直遵守企業管治守則所載的原則及守則條文。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事會

責任

董事會負責本集團的整體領導，並監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團的高級管理層授予本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立三個董事會委員會，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會(統稱「**董事會委員會**」)。董事會已向該等董事會委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當責任保險，並將每年審視該保險之保障範圍。

董事會的組成

自上市日期起至本年報日期，董事會由兩名執行董事，四名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，詳情如下：

執行董事：

徐佳慶先生
王晨先生

非執行董事：

覃渺渺先生
戴立群先生
張建國先生
王建碩先生

獨立非執行董事：

陳長華先生
茹立雲博士
崔雯女士

董事履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

企業管治報告

董事會的組成(續)

自上市日期起至二零二零年十二月三十一日，董事會在任何時間均遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事(其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識)的規定。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事的規定。各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其自上市日期起至二零二零年十二月三十一日止期間的獨立性，故本公司認為彼等均為獨立人士。

本公司已採納董事會成員多元化政策，當中載列達成及維持與業務增長相關的董事會多元化視角適當平衡的方法。候選人的甄選將基於多方面的考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、職業經驗、技能、知識及服務年期。最終甄選決定將基於所選候選人將對董事會帶來的價值及貢獻。有關董事會成員多元化政策的詳情可於本公司網站查閱。

董事擁有均衡的知識及技術，包括整體管理及策略發展、生產運營、會計及財務管理、信息技術及人力資源。彼等擁有不同專業的學位，包括科學及工程、印刷技術、漢語言文學、計算機科學及技術、營銷以及經濟學。三名獨立執行董事擁有不同行業背景，佔董事會三分之一。此外，董事會成員的年齡分佈廣，由33歲至58歲不等。我們亦已及將會繼續採取措施在本公司所有層面促進性別多元化，包括但不限於董事會及高級管理層會面。尤其是於上市後，一名獨立非執行董事、三名現有高級管理層及兩名聯席公司秘書均為女性。考慮到我們的現有業務模式及特定需求以及董事的不同背景，我們認為董事會組成本公司的董事會多元化政策。

本公司已檢討董事會成員、架構和組成，認為董事會架構屬合理，董事具有多方面、多領域的經驗和技能，能使本公司維持高水準運營。

董事會的組成(續)

由於各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其自上市日期至本年報日期止期間的獨立性，故本公司認為彼等均為獨立人士。

除本年報之「董事及高級管理層」章節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬委員會及提名委員會等董事會委員會任職。

鑑於企業管治守則之守則條文要求董事披露於上市公司或機構所持職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔。

入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的瞭解。本公司亦定期為董事安排研討會，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵全體董事進行持續專業發展，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓材料。

企業管治報告

入職及持續專業發展(續)

根據董事提供的資料，截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	持續專業發展課程性質
執行董事：	
徐佳慶先生	A、C、D
王晨先生	A、C、D
非執行董事：	
覃渺渺先生	A、C、D
戴立群先生	A、C、D
張建國先生	A、C、D
王建碩先生	A、C、D
獨立非執行董事：	
陳長華先生	A、C、D
茹立雲博士	A、C、D
崔雯女士	A、C、D

附註：

A： 出席研討會及／或會議及／或論壇及／或簡報會

B： 於研討會及／或會議及／或論壇致辭

C： 參加律師所提供的培訓、與公司業務有關的培訓

D： 閱讀多種類別議題的材料，議題包括企業管治、董事職責、上市規則及其他相關法例

主席及行政總裁

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，董事會主席及行政總裁角色應予以區分及由不同人士擔任。徐佳慶先生為董事會主席及王晨先生為行政總裁，以職能來劃分明確這兩個不同職位。董事會主席負責就本集團的發展提供戰略建議及指引，行政總裁則負責本集團的日常運營。

董事的委任及重選連任

徐先生及王先生(均為本公司執行董事)各自已於二零二零年十一月十七日與本公司訂立服務合約。各個服務合約的初步任期為三年，由上市日期起計。該等服務合約可根據細則及適用法律、規則及法規更新。

覃先生、戴先生、張建國先生及王建碩先生(均為非執行董事)及陳長華先生、茹立雲博士及崔雯女士(均為獨立非執行董事)已於二零二零年十一月十七日與本公司訂立委聘書。各個委聘書的初步任期為三年，由上市日期起計。該等委聘書可根據組織章程大綱及細則及適用法律、規則及法規更新。

除上文所披露者外，概無任何董事與本公司訂立一年內若由本公司終止合約時須作出之賠償(法定賠償除外)的服務合約。

根據組織章程細則，在每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事或如其人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事人數的董事應輪值退任，但每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格重選連任。本公司可在股東大會上就任何董事的退任填補該等職位的空缺。

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成，並就董事的委任、重新委任及董事的繼任計劃向董事提供推薦及建議。

企業管治報告

董事會會議

本公司將採納定期舉行董事會會議之慣例，每年召開至少四次董事會會議，大約每季一次。全體董事將獲發不少於14天之通知以召開定期董事會會議，令全體董事均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，本公司會發出合理通知。會議通知中已包括會議議程及相關董事會文件，並至少在舉行董事會或董事會委員會會議日期的3天前送出，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。聯席公司秘書應備存會議紀錄，並提供該等會議紀錄副本予所有董事作其參閱及紀錄之用。

董事會會議及委員會會議的會議紀錄會詳盡記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議紀錄草擬本會／將會於會議舉行後的合理時間內寄送至各董事，以供彼等考慮。董事會會議的會議紀錄公開供所有董事查閱。

由於本公司於二零二零年十二月十七日上市，距離二零二零年十二月三十一日不足一個月，故董事會於上市日期至二零二零年十二月三十一日期間並無任何須作討論的事宜，且本公司於有關間並無舉行董事會會議或股東大會。基於相同原因，董事會主席於上市日期至二零二零年十二月三十一日期間並無與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議。本公司將遵守企業管治守則第A.1.1條，每年應最少舉行四次董事會會議，大致上每季舉行一次，並遵守企業管治守則守則條文第A.2.7條，即董事會主席至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

進行證券交易的標準守則

本集團已採納標準守則，作為所有董事及有關僱員(定義見標準守則)進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事均已確認，彼等自上市日期至二零二零年十二月三十一日止期間均已嚴格遵守標準守則所載的標準規定。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易(特別是可能牽涉利益衝突者)、財務數據、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

- (a) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操守守則及合規手冊；
- (d) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會推薦其意見及匯報相關事宜；
- (e) 檢討本公司對企業管治守則之遵守情況及在企業管治報告之披露；及
- (f) 檢討及監察本公司對本公司的舉報政策的遵守情況。

企業管治報告

董事會委員會

審核委員會

審核委員會由三名成員組成，即兩名獨立非執行董事陳長華先生(主席)及茹立雲博士，及一名非執行董事戴立群先生。

審核委員會的主要職務(其中包括)以下各項：

1. 檢查合規情況、會計政策、財務申報程序以及財務狀況；
2. 組織領導年度審計工作
3. 就聘請或更換外部核數師提供意見；
4. 確保財務報告在審計過程中的真實性、準確性及完整性並將之提交董事會審閱；
5. 檢查內部監控制度；
6. 根據適用法律及法規履行其他職責；及
7. 履行董事會授權的其他職責。

審核委員會的職責及議事規則於聯交所及本公司網站可供查閱。

由於本公司於二零二零年十二月十七日上市，距離二零二零年十二月三十一日不足一個月，故審核委員會於二零二零年十二月十七日至二零二零年十二月三十一日期間並無舉行任何會議。企業管治守則守則條文第C.3.3. (e)(i)條規定，審核委員會的職權範圍應載有條款，要求審核委員會成員須與董事及高級管理層進行聯絡，及審核委員會須每年與本公司核數師至少舉行兩次會議。本公司已將該條款列入有關職權範圍，因此於有關期間已遵守企業管治守則守則條文第C.3.3(e)(i)條。

董事會委員會(續)

提名委員會

提名委員會現時由三名成員組成，即一名執行董事徐佳慶先生(主席)，以及兩名獨立非執行董事陳長華先生及茹立雲博士。

本公司提名委員會的主要職務(其中包括)以下各項：

1. 每年檢討董事會的架構、規模及組成，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提供意見；
2. 制定董事及高級管理人員的甄選標準及程序，並向董事會提出建議；
3. 廣泛物色董事及高級管理人員的合資格人選，並向董事會提出建議；
4. 初步審核董事及高級管理層職位候選人的任職資格，並向董事會提出選任建議；
5. 評估獨立非執行董事的獨立性；及
6. 審閱董事會成員多元化政策。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。

提名委員會的職責及議事規則於聯交所及本公司網站可供查閱。

由於本公司於二零二零年十二月十七日上市，距離二零二零年十二月三十一日不足一個月，故提名委員會於二零二零年十二月十七日至二零二零年十二月三十一日期間並無舉行任何會議。提名委員會將全面遵守其職權範圍。

企業管治報告

董事會委員會(續)

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即兩名獨立非執行董事茹立雲博士(主席)及陳長華先生，以及一名非執行董事戴立群先生。

薪酬委員會的主要職務(其中包括)以下各項：

1. 研究董事及高級管理人員的考核標準，對董事及高級管理人員進行考核並將考核結果遞交董事會；
2. 審議薪酬管理制度及政策，研究及檢討董事及高級管理人員的薪酬政策及方案架構，研究設立正規而具透明度的程序以制訂薪酬政策，並向董事會提出建議；
3. 審議及批准執行董事及高級管理人員因喪失或終止職務或停止委任而應收的賠償，確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，則須公平，不致過多；及
4. 審議及批准任何董事因行為失當而遭解僱或罷免的賠償安排，確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，則須合理適當酬。

薪酬委員會的職責及議事規則於聯交所及本公司網站可供查閱。

由於本公司於二零二零年十二月十七日上市，距離二零二零年十二月三十一日不足一個月，故薪酬委員會於二零二零年十二月十七日至二零二零年十二月三十一日期間並無舉行任何會議。薪酬委員會將全面遵守其職權範圍。

董事及高級管理層的薪酬

於報告期內，董事及本公司高級管理人員(彼等之履歷載於本年報第23頁至第31頁)的酬金等級載列如下：

酬金等級(人民幣)	人數
1-200,000	8
200,001-500,000	4
500,001-800,000	2

提名董事政策

本公司已採納提名政策。提名委員會將根據以下程序及流程向董事會建議任命董事：

- i. 提名委員會將適當考慮董事會目前的組成和規模，首先制定一份理想的技能、觀點及經驗清單，以集中尋覓工作；
- ii. 提名委員會可諮詢其認為適當的任何來源，以識別或選擇合適的候選人，例如現有董事的推薦、廣告、第三方代理公司的推薦及股東的建議，並適當考慮(包括但不限於)下列因素：
 - (a) 各方面的多樣性，其中包括性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能、知識和服務年限；
 - (b) 其能投放於董事會職責的可付出的時間及相關利益；
 - (c) 資格、包括涉及本集團業務的相關行業的成就和經驗；
 - (d) 獨立非執行董事職位候選人的獨立性；
 - (e) 誠信聲譽；
 - (f) 個人可以向董事會帶來的潛在貢獻；及
 - (g) 為董事會有序繼任而制訂的計劃。

企業管治報告

提名董事政策(續)

- iii. 提名委員會可採用其認為適當的任何程序評估候選人的合適性，例如面試、背景調查、演示及查核第三方推薦；
- iv. 提名委員會將考慮在董事會聯絡圈內外的各類候選人；
- v. 在考慮適合擔任董事職位的候選人後，提名委員會將舉行會議及／或以書面決議案方式(如認為合適)批准向董事會提交建議，以備委任；
- vi. 提名委員會將向薪酬委員會提供選定候選人的相關資料，以供考慮該選定候選人的薪酬待遇；
- vii. 及後，提名委員會將就建議的委任向董事會提出建議，而薪酬委員會將就薪酬政策及架構向董事會提出建議；
- viii. 董事會可安排選定的候選人由不屬提名委員會成員的董事會成員進行面試，此後，董事會將根據具體情況審議並決定任命；及
- ix. 所有董事的任命，將通過提交相關董事的同意擔任董事函(或要求相關董事確認或接受任命為董事的任何其他類似文件，視具體情況而定)予向相關法定機構(如有需要)作存檔確認。

董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白彼等須編製本公司於報告期的經審核綜合財務報表的職責，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況，以及本集團的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司經審核綜合財務報表進行知情的評估。本公司已向董事會全體成員提供有關本公司表現狀況及前景的每月更新資料。

董事並不知悉與可能對本集團持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

核數師就彼等有關本公司經審核綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第84頁的獨立核數師報告。

風險管理及內部監控

董事會知悉其負責風險管理及內部控制系統，並每年檢討有關係統的效能。有關係統旨在管理而非消除無法達成業務目標的風險，並僅可就重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。本公司設有內部審計職能，主要對本公司風險管理及內部監控系統之充分性及有效性進行分析及獨立評估。董事會信納內部審計職能。

我們已設立風險管理及內部控制系統，包括我們認為對我們的業務營運屬適當的政策及程序。尤其是，我們已於業務營運如財務申報、信息系統、監管合規及人力資源等各個方面採用及實施風險管理政策。

財務報告風險管理

我們已就財務報告風險管理實施一套會計政策，如財務報告管理政策、預算管理政策、財務報表編製政策以及財務部門及員工管理政策。我們已實施多項程序以落實該等會計政策，且我們的財務部門會根據該等程序審查我們的管理賬目。我們亦向財務部門人員提供定期培訓，以確保彼等了解我們的會計政策。

信息系統風險管理

我們已實施多項措施以確保我們遵守與數據隱私及安全有關的中國法律及法規。我們已指定人員負責數據保護及監控我們信息技術基礎設施的運作，該等人員在信息技術行業擁有逾20年經驗。

我們的數據資產會加密處理並存儲於我們位於上海及浙江省的受防火牆保護的雲端服務器，且我們每天都會進行數據資產備份。我們會定期進行數據恢復測試以檢查備份系統的狀態。我們根據每名僱員的資歷及職能嚴格限制其獲授權讀取的數據範圍。我們會保存詳細的訪問日誌記錄，並進行定期審查。我們不時為僱員提供數據保護方面的培訓，並已與僱員訂立保密協議，以防止數據被不當使用或披露。

除數據安全外，我們採取若干信息系統風險管理措施，以確保我們信息系統的可靠性及安全性。首先，我們要求我們的僱員每兩個月更新一次開機密碼，密碼至少包含八個數字、字符及特殊符號，以防密碼被破解。我們亦要求負責僱員對彼等各自在日常工作中的機密數據及文件進行加密，由各個部門的主管負責管理有關加密數據及文件的密碼。我們指派特定僱員每季檢查及更新一次有關密碼。其次，我們會為軟件進行定期健康檢查，以防電腦中毒。我們利用內置於作業系統的一個提供全面、持續及實時保護的防毒軟件，以保護我們的信息系統免受軟件威脅，例如電腦病毒、惡意軟件及間諜軟件。最後，有關我們的數據保護及防止系統受黑客入侵的措施的詳情，請參閱招股章程內「我們的信息技術基礎設施」一節。

截至二零二零年十二月三十一日，我們並無遭遇任何重大資料外洩或數據遺失，亦無遇到任何重大侵權及／或未經驗權使用我們受版權保護的軟件知識產權的情況。

企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

監管合規風險管理

我們已制定及採納嚴格的內部程序以確保我們的業務營運遵守相關規則及法規。我們的法律及合規部門執行審閱及更新我們與供應商及客戶訂立的合約形式的基本職能。我們的法律及合規部門亦與我們的外部律師合作以確保我們已取得並維持我們業務營運所需的所有必要許可證及牌照。我們會根據法律、法規及行業標準的變動持續改進我們的內部政策，以確保持續合規。

人力資源風險管理

我們會針對不同部門僱員的需求提供定期及專門培訓。我們已推出經管理層批准的僱員手冊並已派發予全體僱員，該手冊載有與最佳商業慣例、工作道德、疏忽及貪腐有關的內部規則及指引。我們會為僱員提供定期培訓及資源以解釋說明僱員手冊所載的指引。

信貸風險管理

我們的信貸風險主要來自貿易應收款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產以及銀行現金存款。我們主要通過下列措施管理信貸風險：

- 我們已成立風險管理委員會，由行政總裁、財務總監、銷售及營銷部副總裁及風險管理主管組成，主要負責設計風險管理架構及策略、檢討及監察風險管理政策的實施情況、識別風險、批准交易限額及信貸限額，以及因應變動更新風險管理政策；
- 我們已實施「了解你的客戶」程序及信用核查，以確定潛在客戶的背景；
- 我們對潛在客戶進行信貸評估，並要求彼等於達到若干門檻前就我們的服務預付款項，以盡量降低我們的信貸風險；
- 我們密切監察貿易應收款項及其他金融資產的水平，並於我們預見客戶可能違反其責任時採取適當行動以收回或盡量減低損失；
- 我們就授予客戶的交易限額及信貸期制定信貸政策，並須持續檢討及修訂；及
- 我們使用撥備矩陣計算貿易應收款項及其他金融資產的預期信貸虧損，以評估我們面臨的信貸風險。

風險管理及內部監控(續)

我們已設立審核委員會以持續監督我們風險管理政策的實施，從而確保我們的內部控制系統可有效識別、管理及減輕我們業務營運所涉及的風險。

我們的財務部門負責檢討內部控制的有效性並向審核委員會報告所發現的任何問題。財務部門的成員會定期舉行會議以討論我們所面對的任何內部控制問題以及為解決該等問題而需實施的相應措施。財務部門向審核委員會報告，以確保及時將所發現的任何重大問題上報予該委員會。審核委員會隨後會討論相關問題並於必要時向董事會報告。

就根據證券及期貨條例處理內幕消息而言，董事會及高級管理層將舉行會議，以討論及確定相關資料是否構成本集團的內幕消息，並負責傳播該等內幕消息(如有)。

通過審核委員會所作檢討，董事會已檢討截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團財務報告系統、風險管理系統及內部監控系統之有效性。檢討範圍涵蓋所有重大方面，包括會計、內部審計及財務報告職能的資源充足性、員工資質及經驗、培訓計劃及預算。董事會認為，本集團的風險管理及內部監控系統於截至二零二零年十二月三十一日止年度屬充分及有效。

股息政策

本公司已採納一項總體性股息政策，須符合下述條件。

股息的宣佈及派付應由董事會全權酌情決定，且必須符合公司條例(香港法例第622章)、組織章程細則及開曼群島的任何適用法律所有適用的規定(包括但不限於宣佈及派付股息的限制)。

在提議任何股息派付時，董事會亦應當考慮，除其他外：

- 本集團的實際及預期財務業績；
- 股東的利益；
- 總體商業條件及戰略；
- 本公司以及本集團下屬每個成員的留存收益及可分配儲備金；
- 本集團之債務權益比率、股本回報比率，以及施加於本集團的財務限制所處之水平；

企業管治報告

股息政策(續)

- 任何合約上對於本公司向股東派付股息或本公司之附屬公司向本公司派付股息之限制；
- 本集團之預期營運資本需求以及未來擴張計劃；
- 於宣佈股息時之流動性及未來之承諾情況；
- 稅務考慮；
- 對本集團信用可靠程度之潛在影響；
- 法律及合規限制；
- 總體經濟狀況、本集團業務的商業週期，以及可能對本公司業務或財務表現和狀況有影響的其他內部或外部因素；及
- 董事會認為適當的其它因素。

董事會將以本公司股份每股形式提議派付股息(如有)。

除中期股息情況外(見下述)，本公司宣佈的任何股息必須於股東週年大會上經股東的普通決議案予以批准，且不得超過董事會所建議的股息數額。

在董事證明本公司有可供派發的利潤時，董事會可以不時向股東派付中期股息。除現金外，如不抵觸及依循組織章程細則的程式，股息可以股份形式派發。

本公司將會持續審閱本政策以及保留其唯一及絕對酌情權以在任何時候更新，修訂，以及(或)修改本政策，並且本政策絕不構成一項本公司對其將派付任何特定數額股息的約束承諾，本公司沒有義務隨時或不時宣佈派發股息。

核數師酬金

核數師於報告期內向本公司提供的核數及非核數服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額 (人民幣元)
核數服務	2,600,000.00
非核數服務	—
總計	2,600,000.00

企業管治報告

聯席公司秘書

彭婷女士(「**彭女士**」)為本公司的聯席公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程序、適用法律、規則及法規。

為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘達盟香港有限公司(一家全球企業服務提供商)經理梁瑞冰女士(「**梁女士**」)為本公司的另一位聯席公司秘書，協助彭女士履行彼作為本公司的公司秘書的職責，其於本公司的主要聯絡人為彭女士。

於報告期內，梁女士已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。由於本公司於二零二零年十二月十七日在聯交所上市，距離報告期不足一個月，故彭女士於報告期內已進行少於15小時的相關專業培訓，但將於來年遵守上市規則第3.29條。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者瞭解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及本公司各董事會委員會主席將出席股東周年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東周年大會，並解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站(www.netjoy.com)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務數據、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

企業管治報告

股東召開臨時股東大會及提呈建議

根據章程細則，董事會可適時召開股東特別大會。股東特別大會亦須由一名或多名股東（於提呈要求當日持有不少於本公司有權於股東大會上投票的實繳股本十分之一）要求而予以召開。該項要求須以書面形式向董事會或秘書提呈，以要求董事會召開股東特別大會以處理有關要求中列明的任何事項。該大會須於提呈該項要求後兩個月內舉行。倘董事會未有於提呈後21日內召開有關大會，則提呈要求者可自行以相同方式召開大會，且本公司須償付提呈要求者因董事會未有召開大會而引致的所有合理開支。

關於建議某人參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

向董事會提出查詢

股東如欲向董事會查詢有關本公司的事宜，可透過電郵向本公司之投資者關係部查詢，電郵地址為ir@netjoy.com。

章程文件的更改

本公司已於二零二零年十一月十七日採納經修訂及重列之組織章程大綱及組織章程細則，並分別於二零二零年十一月十七日及上市日期起生效。自上市日期至二零二零年十二月三十一日，組織章程大綱及組織章程細則並無重大變動。

獨立核數師報告

致云想科技控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第89至148頁的云想科技控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況報表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已根據守則履行我們的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。我們不會對該等事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何處理的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告有關審計綜合財務報表部分所闡述的責任，包括與該等關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>線上營銷解決方案服務的收益確認</p> <p>截至二零二零年十二月三十一日止年度，貴集團確認來自提供在線營銷解決方案服務的收益人民幣2,566,349,000元。貴集團乃經考慮指定服務的性質及在轉交予廣告主之前，貴集團是否獲得指定服務的控制權，對貴集團是否作為交易的委託人或代理人作出評估，以確定是否應按總額或淨額基準報告收益。我們重點關注該範疇乃由於在確認線上營銷營銷收益時釐定貴集團的委託人或代理人身份涉及判斷，判斷結果將影響綜合財務報表內收益及相關成本的呈報。</p> <p>有關線上營銷解決方案服務收益確認的會計政策、重大會計判斷及估計以及披露載於財務報表附註2.4、3及5。</p>	<p>我們已執行以下程序以處理該關鍵審計事項：</p> <ol style="list-style-type: none">1. 我們已了解、評估並測試管理層在收益確認評估上採取的關鍵控制措施，包括管理層對銷售合約的批准及審查。2. 我們已與管理層討論，並了解管理層評估不同情況下的收益確認基準(總額或淨額)時考慮的指標及判斷。3. 我們已隨機抽選銷售合約、審閱相關合約條款並對管理層對所抽選銷售合約作出判斷時提供的說明及其他支持文件進行確認。4. 我們隨機與不同廣告主進行面談，以確認管理層對彼等與貴集團的業務安排的說明。
<p>貿易應收款項的減值</p> <p>貴集團於二零二零年十二月三十一日的貿易應收款項為約人民幣688,150,000元。截至二零二零年十二月三十一日止年度已確認減值虧損人民幣7,931,000元。管理層就貿易應收款項的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。全期預期信貸虧損乃基於多項因素估計得出，包括逾期貿易應收款項的賬齡、客戶還款歷史、客戶財務狀況、當前市況以及對未來經濟狀況的預測。有關評估涉及重大管理層判斷及估計。我們重點關注該範疇乃由於貿易應收款項的虧損撥備評估本身具有主觀性質，且需要管理層作出重大判斷，加大了發生錯誤或潛在管理層偏差的風險。</p> <p>有關貿易應收款項減值的會計政策、重大會計判斷及估計以及披露載於財務報表附註2.4、3及17。</p>	<p>我們已執行以下程序以處理該關鍵審計事項：</p> <ol style="list-style-type: none">1. 我們已測試針對貴集團信貸評估程序的內部控制措施的設計及運作。2. 我們已檢查管理層就貿易應收款項計算的預期信貸虧損，並已隨機測試貿易應收款項賬齡的準確性。3. 我們已隨機檢查後續結算情況，並考慮客戶以往信貸表現、業務表現及財務實力以及行業趨勢及市場發展，以評估管理層計量預期信貸虧損的合理性。

獨立核數師報告

載於年報的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。年報預期將於本核數師報告日期後提供予我們。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或概無其他實際的替代方案。

審核委員會須協助貴公司董事履行其監督貴集團財務報告過程的責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告並無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷及保持了專業懷疑態度。我們還作出下列事項：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們與審核委員會溝通了(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是孫龍偉。

執業會計師

香港

二零二一年三月三十一日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	5	2,577,026	2,313,036
銷售成本		(2,374,376)	(2,153,747)
毛利		202,650	159,289
其他收入及收益	5	23,245	15,600
銷售及分銷開支		(7,032)	(7,793)
行政開支		(72,681)	(41,561)
金融資產減值虧損淨額		(7,931)	(29,630)
研發開支		(13,309)	(9,923)
其他開支		(2,971)	(750)
財務成本	7	(5,972)	(6,524)
應佔溢利及虧損：			
聯營公司	16	(4,859)	381
除稅前溢利	6	111,140	79,089
所得稅開支	10	(7,532)	(6,155)
年內溢利及全面收益總額		103,608	72,934
以下人士應佔溢利及全面收益總額：			
母公司擁有人		103,608	72,934
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	12		
基本及攤薄			
— 就年內溢利		人民幣17.1分	人民幣12.2分

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	4,669	2,125
使用權資產	14	4,866	4,707
無形資產	15	17,249	8,293
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	2,055	2,738
遞延稅項資產	24	14,187	12,917
於聯營公司的投資	16	7,748	9,607
非流動資產總值		50,774	40,387
流動資產			
貿易應收款項	17	688,150	457,025
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	279,924	106,709
受限制現金	20	1,964	–
現金及現金等價物	20	1,018,899	34,840
流動資產總值		1,988,937	598,574
流動負債			
貿易應付款項	21	212,732	179,633
其他應付款項及應計費用	22	52,590	24,897
計息銀行借款	23	209,947	91,547
租賃負債	14	2,457	4,037
合約負債	19	36,811	37,353
應付稅項		16,902	18,773
流動負債總額		531,439	356,240
流動資產淨值		1,457,498	242,334
資產總值減流動負債		1,508,272	282,721
非流動負債			
租賃負債	14	2,322	756
遞延收入		928	288
非流動負債總額		3,250	1,044
資產淨值		1,505,022	281,677
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	25	149	–
儲備	26	1,504,873	281,677
權益總額		1,505,022	281,677

王晨
董事

徐佳慶
董事

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔				總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	資本儲備*	法定盈餘		
			儲備*	保留溢利*	
於二零一九年一月一日	–	124,302	14,467	69,454	208,223
年內溢利及全面收益總額	–	–	–	72,934	72,934
注資(附註(i))	–	360	–	–	360
非關聯投資者對聯營公司的出資份額	–	160	–	–	160
轉自保留溢利	–	–	12,966	(12,966)	–
於二零一九年十二月三十一日	–	124,822	27,433	129,422	281,677
於二零二零年一月一日	–	124,822	27,433	129,422	281,677
年內溢利及全面收益總額	–	–	–	103,608	103,608
注資(附註25(b))	84	–	–	–	84
首次公開發行股票(附註25(e))	65	1,119,588	–	–	1,119,653
轉自保留溢利	–	–	4,792	(4,792)	–
於二零二零年十二月三十一日	149	1,244,410	32,225	228,238	1,505,022

附註：

i. 於二零一九年十二月三十日，正漢生物科技研發有限公司向樂推(上海)文化傳播有限公司注資人民幣360,000元。

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況報表內的綜合儲備人民幣1,496,250,000元(二零一九年：人民幣281,677,000元)。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利		111,140	79,089
就下列各項作出調整：			
分佔聯營公司(溢利)/虧損	16	4,859	(381)
利息收入	5	(105)	(78)
來自按公允價值計入損益的金融資產的投資收入	5	(656)	(1,300)
財務成本	7	5,972	6,524
金融資產減值虧損淨額	6	7,931	29,630
物業、廠房及設備折舊	13	2,073	938
使用權資產折舊	14	5,715	3,206
無形資產攤銷	15	1,385	470
出售非流動資產項目的虧損		8	–
外匯匯率變動的影響淨額		2,509	–
		140,831	118,098
貿易應收款項增加		(239,056)	(106,343)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(172,532)	(72,730)
受限制現金增加		(1,964)	–
貿易應付款項增加		33,099	31,862
其他應付款項及應計費用增加		28,333	9,574
合約負債(增加)/減少		(542)	21,034
經營(所用)/所得現金		(211,831)	1,495
已收利息	5	105	78
已付利息	7	(360)	(267)
已付所得稅		(10,673)	(5,274)
經營活動所用現金淨額		(222,759)	(3,968)

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(4,619)	(2,511)
添置無形資產		(10,341)	(7,230)
聯營公司投資		(3,000)	(2,328)
來自按公允價值計入損益的金融資產的投資收入	5	656	1,300
投資活動所用現金流量淨額		(17,304)	(10,769)
融資活動所得現金流量			
新銀行貸款		341,000	115,500
償還銀行貸款		(223,450)	(52,800)
來自關聯方的貸款		3,710	112,890
償還來自關聯方的貸款		(3,710)	(113,340)
租賃付款的本金部分		(5,894)	(3,183)
來自非控股股東的注資		1,119,737	360
已付利息		(4,762)	(5,177)
已付股息		-	(10,973)
融資活動所用現金流量淨額		1,226,631	43,277
現金及現金等價物增加淨額		986,568	28,540
年初現金及現金等價物		34,840	6,300
外匯匯率變動的影響淨額		(2,509)	-
年末現金及現金等價物		1,018,899	34,840
現金及現金等價物結餘分析			
財務狀況報表所列明的現金及現金等價物	20	1,018,899	34,840

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料

本公司為一間於二零一九年三月二十九日在開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, George Town, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事提供線上廣告服務的業務。

附屬公司資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊 及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
Netjoy International Limited	英屬維爾京群島	50,000美元	100	-	投資控股
雲想中國有限公司	中國香港	1港元	-	100	技術及諮詢服務
正漢生物科技研發有限公司(「正漢」)	中國香港	20,000,000港元	100	-	投資控股
雲想數科(上海)信息技術有限公司 (「雲想信息」)(附註(a))	中國／中國內地	人民幣50,000,000元	-	100	技術及諮詢服務
樂推(上海)文化傳播有限公司 (「樂推文化」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣10,101,010元	-	100	營銷服務
霍爾果斯量子動態文化傳媒有限公司 (「量子文化」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	-	100	營銷服務
雲想娛樂(上海)有限公司(「雲想娛樂」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	技術及諮詢服務
廣州果盟網絡科技有限公司 (「果盟網絡」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	-	100	技術及諮詢服務

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

名稱	註冊成立/註冊 及營業地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
啟征(上海)文化傳播有限公司 (「啟征文化」)(附註(b))	中國/中國內地	人民幣1,000,000元	-	100	技術及諮詢服務
樂推傳視(上海)信息技術有限公司 (「樂推信息」)(附註(b))	中國/中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	技術及諮詢服務
樂推智效(上海)文化傳播有限公司 (「樂推智效」)(附註(b))	中國/中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	營銷服務
根據合約安排由本公司間接控制					
嗨皮(上海)網絡科技有限公司 (「嗨皮網絡」)(附註(b))	中國/中國內地	人民幣53,528,203元	-	100	娛樂內容平台營運

附註：

- (a) 該實體根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (b) 該實體根據中國法律註冊為有限責任公司。

上表列出董事認為主要影響年內業績或佔本集團資產淨值一大部分的本公司附屬公司。董事認為，列出其他附屬公司的詳情將導致篇幅過於冗長。

嗨皮網絡為客戶提供增值電信服務以及廣播及電視節目製作和運營服務。由於監管機構限制外資在中國提供增值電信服務以及禁止外資在中國提供廣播及電視節目製作及運營服務，本公司的全資附屬公司雲想信息已與嗨皮網絡及其各自的註冊股東訂立相關合約安排(「合約安排」)。合約安排的安排使雲想信息能夠有效控制、確認及收取獲得嗨皮網絡業務及營運的幾乎全部經濟利益。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

概括而言，合約安排令本集團能夠(其中包括)：

- 收取嗨皮網絡絕大部分經濟利益作為雲想信息向嗨皮網絡提供的服務的對價；
- 對嗨皮網絡實施有效控制；及
- 當且在中國法律及法規允許的範圍內，有獨家權力購買嗨皮網絡的全部或部分股權及／或資產。

因此，儘管本公司並無擁有雲想網絡的任何直接或間接股權，但本公司基於合約安排而控制雲想網絡。

2.1 編製基準

該等財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定而編製。該等財務報表乃按照歷史成本慣例編製，惟已按公允價值計量的若干金融工具除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有價值均約整至最接近的千位數。

綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構化實體)。當本集團因參與投資對象活動而承擔浮動回報的風險或享有權利，以及能透過對投資對象的權力(即賦予本集團現有能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司並無直接或間接擁有投資對象過半數表決權或類似權利，則於評估其是否對投資對象擁有權力時，本集團會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他表決權持有者的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並持續綜合入賬直至該控制權喪失之日為止。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.1 編製基準(續)

綜合入賬基準(續)

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司的擁有人及非控股權益，即便歸屬會導致非控股權益出現虧絀結餘。所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及本集團各成員公司間交易的有關現金流量於綜合入賬時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素的一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。倘附屬公司的擁有權權益變動不會導致失去控制權，則以權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計換算差額；並確認(i)所收代價的公允價值；(ii)保留投資的公允價值；及(iii)由此產生的損益盈餘或虧絀。本集團先前於其他全面收益內確認的應佔部分，按假設本集團直接出售相關資產或負債所須遵照的相同基準重新分類至損益或保留溢利(視情況而定)。

2.2 會計政策及披露變動

本集團已就本年度財務報表首次採納二零一八年財務報告概念框架以及下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務界定
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率標準改革
國際財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19相關租金寬減(提前採納)
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重大性定義

- (a) 二零一八年財務報告概念框架(「**概念框架**」)規定一套完整財務報告概念及準則設定，並為制定連貫會計政策的財務報表編製者提供指引以及協助各人士瞭解及詮釋準則。概念框架包括計量及申報財務表現的新章節、資產及負債終止確認的新指引、以及最新資產及負債界定及確認準則，亦厘清監管、審慎及計量不確定性於財務報告之作用。概念框架並非屬於準則，且其載述的概念概無替代任何準則內的概念或規定。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無造成任何重大影響。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.2 會計政策及披露變動(續)

- (b) 國際財務報告準則第3號(修訂本)澄清及提供有關業務的定義的額外指引。有關修訂本澄清，就一系列被視為業務的業務及資產而言，其中必須包括最少一項投入的資源及一項實質程序，並共同對出產能力作出重大貢獻。業務可在欠缺創造產量所需的所有投入的資源及程序的情況下存在。修訂本已刪除就有關市場參與者能否收購該業務並繼續保持出產所作的評估。取而代之，將會側重於所收購的投入的資源及實質程序有否共同對出產能力作出重大貢獻。修訂本亦收窄出產的定義，以集中於向客戶提供的貨品或服務、來自日常業務的投資收入或其他收入。此外，修訂本提供有關評估所收購程序是否實質的指引，並引入選擇性公允價值集中程度測試，以就所收購一系列業務及資產是否並非業務進行簡化評估。本集團已針對於二零二零年一月一日或之後發生的交易或其他事件追溯應用修訂。相關修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (c) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)解決其他無風險利率(「無風險利率」)取代現有利率基準前影響期內財務報告的問題。該等修訂本提供可在引入其他無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂本規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。該等修訂本概無對本集團財務狀況及表現產生任何影響，原因為本集團並無任何利率對沖關係。
- (d) 國際財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供可行權宜方法以選擇就COVID-19疫情的直接後果產生的租金寬免不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接後果產生的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響二零二一年六月三十日或之前原到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂本於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間有效，允許提早應用及將追溯採用。
- 由於年內並無租賃條款變動，故國際財務報告準則第16號(修訂本)COVID-19相關租金寬減並無對本集團的財務狀況及／或表現造成任何重大影響。
- (e) 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)，對何謂重大提供了新的定義。新定義指出，若省略、錯述或模糊該等資料，可合理地預期會影響通用財務報表的主要使用者於有關財務報表的基礎上作出的決策，則有關資料屬重大。修訂本闡明，重要性取決於資料的性質或數量或兩者兼有。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並未於該等財務報表中採用以下已頒佈但未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	提述概念框架 ²
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第 4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號 (二零一一年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	負債的流動或非流動的劃分 ²
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ²
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本 ²
國際財務報告準則二零一八年至 二零二零年週期之年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告 準則第16號相應闡釋範例及國際會計準則第41號(修訂本) ²

¹ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

儘管採納部分新訂及經修訂國際財務報告準則可能導致會計政策發生變動，但該等國際財務報告準則預期均不會對本集團的經營業績及財務狀況造成重大影響。

2.4 重大會計政策概要

於聯營公司的投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益且可對其發揮重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象的財務及經營決策的權力，但並非控制或共同控制該等決策的權力。

本集團於聯營公司的投資乃按權益會計法，在本集團的綜合財務狀況表內，按本集團應佔的資產淨值扣除減值虧損呈列。倘會計政策存在任何不一致，則會作出相應調整。本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收益份額分別計入綜合損益表及綜合其他全面收益內。此外，倘於聯營公司的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額(倘適用)。本集團與聯營公司交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營公司的投資為限進行抵銷，除非未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值則除外。收購聯營公司所產生的商譽計入本集團於聯營公司的投資內作為其中一部分。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

於聯營公司的投資(續)

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資(或相反情況)，則不會重新計量保留權益。取而代之，該投資繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力時聯營公司的賬面金額與保留投資的公允價值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

當於聯營公司的投資被分類為持作出售，則根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務入賬。

公允價值計量

本集團於報告期結束時按公允價值計量其權益投資。公允價值指市場參與者間於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量基於假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或如並無主要市場，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公允價值使用市場參與者為資產或負債定價時所採用的假設計量(假設市場參與者以彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允價值計量須計及市場參與者透過使用該資產的最高及最佳用途或將該資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團採用適用於不同情況且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有公允價值於財務報表計量或披露的資產及負債是基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據按以下公允價值等級分類：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層級輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低層級輸入數據的估值方法

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

公允價值計量(續)

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於報告期結束時重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據)釐定等級架構內各層級間是否有轉移。

非金融資產減值

當有跡象顯示出現減值，或須進行年度資產減值檢測時(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，則估計資產可收回價值。資產可收回價值以資產或現金產生單位使用價值與資產公允價值減出售成本的較高者計算，並以個別資產釐定，除非該資產並無產生大多獨立於其他資產或資產組合的現金流入。在此情況下，可收回價值乃就資產所屬的現金產生單位釐定。

減值虧損僅會在資產的賬面值超出其可收回價值時方予以確認。於評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映現時市場評估之貨幣時間價值及資產特有風險的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損乃在其產生期間自損益中與減值資產功能相符的相關開支類別扣除。

於報告期結束時均會評估是否有任何跡象顯示於過往確認的減值虧損已不再存在或可能減少。倘出現該跡象，則估計可收回金額。先前已確認的資產(不包括商譽)減值虧損僅會在用以釐定資產可收回金額的估計值發生變動時方會撥回，惟有關金額不得高於該資產在過往年度並無確認減值虧損的情況下原應釐定的賬面值(減任何折舊／攤銷)。減值虧損的撥回於產生期間計入損益。

關聯方

倘符合以下條件，則下列人士將被視為與本集團有關聯：

- (a) 該方為該名人士家族的人士或直系親屬，而該名人士
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團具有重大影響力；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員；

或

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

關聯方(續)

- (b) 該方為符合下列任何條件的實體：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
 - (ii) 一間實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
 - (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
 - (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益設立的離職後福利計劃；
 - (vi) 該實體受(a)項所述人士控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)項所述人士對該實體具有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員之一；及
 - (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括購買價及任何使資產達至其營運狀況及地點作擬定用途的直接應佔成本。

各物業、廠房及設備項目投入運作後產生的維修及保養等開支，一般於產生期間自損益扣除。於符合確認標準的情況下，重大檢查開支會於資產賬面值中資本化為重置。倘須定期重置物業、廠房及設備的重要部分，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期的個別資產，並相應予以折舊。

折舊為按直線法於估計可使用年期撇銷物業、廠房及設備各項目的成本至剩餘價值計算。就此目的使用的主要年率如下：

辦公設備	20%至33½%
租賃物業裝修	租期與20%兩者中的較短者
傢俬及固定裝置	20%至33½%

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備與折舊(續)

倘物業、廠房及設備項目其中部分的可使用年期不同，則該項目的成本以合理基準分配至有關部分，而各部分均分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法將至少於各財政年度結算日檢討及作出調整(倘適用)。

物業、廠房及設備項目(包括任何已初步確認的重要部分)於出售或預期使用或出售有關項目不會產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產的年度在損益中確認的出售或報廢的任何收益或虧損指銷售所得款項淨額與有關資產賬面值的差額。

無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於初始確認時按成本計量。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。年期有限的無形資產其後按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能減值時評估減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法至少於各財政年度末檢討一次。

軟件及網站使用權

軟件及網站使用權按成本減任何減值虧損列賬，並於租期與其估計可使用年期10年中兩者較短者按直線法進行攤銷。本集團參考本集團擬從資產使用中獲得未來經濟利益的估計期間，確定軟件的使用壽命及網站的使用權。

研發成本

所有研究成本均於產生時自損益扣除。

僅當本集團可證明完成無形資產以供使用或銷售的技術可行性、其完成資產的意圖及使用或出售資產的能力、資產將如何產生未來經濟利益、完成項目所需的可用資源以及於開發過程中可靠計量開支的能力時，開發新產品的項目所產生支出方會撥充資本及遞延。不符合上述條件的產品研發支出於產生時支銷。

租賃

本集團於合約開始時評估一項合約是否為或包含租賃。倘合約賦予於一段時間內控制一項可識別資產用途的權利以交換對價時，則合約為或包含租賃。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一的確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，並確認使用權資產，以代表使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(相關資產可供使用的日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債金額、已發生初始直接成本及於開始日期或之前支付的租賃付款，減已收取之任何租賃優惠。使用權資產於租期或估計使用年期(以較短者為準)內以直線法折舊如下：

租賃物業	2至5年
------	------

倘租賃資產的所有權於租期結束時轉移予本集團或成本反映購買權的行使，則使用資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租賃期內將作出之租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)，減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率的可變租賃付款及預期根據剩餘價值擔保將支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將行使購買選擇權的行使價以及(倘租期反映本集團行使選擇權終止租賃)就終止租賃支付的罰款。並非取決於某一指數或比率的可變租賃付款於觸發付款的事件或狀況發生期間確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃中所隱含的利率不易釐定，因此本集團於租賃開始日期使用增量借貸利率。於開始日期後，租賃負債的金額增加以反映利息增加，並就所付租賃付款減少。此外，倘出現租賃修改、租期變動及租賃付款變動(如指數或比率變動導致的未來租賃付款變動)或相關資產購買選擇權的評估更改，則租賃負債的賬面值將重新計量。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就機器及設備短期租賃(即租期自開始日期起為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)確認短期租賃確認豁免。其亦就被視為屬低價值的辦公設備及筆記本電腦的租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為於其後按攤銷成本及按公允價值計入損益計量。

於初步確認時金融資產的分類取決於其合約現金流量特點及本集團用於管理有關工具的業務模式。除並無包括重大融資部分或本集團已採用實際權宜法而不調整重大融資部分影響的貿易應收款項外，本集團初步按其公允價值加交易成本(就並非按公允價值計入損益的金融資產而言)計量金融資產。並無包括重大融資部分或本集團已採用實際權宜法的貿易應收款項按照下文「收益確認」所載政策以根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為令金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益分類及攤銷，需要產生就尚未償付本金額純粹支付本金及利息(「純粹支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產按公允價值計入損益分類及計量，而不論業務模式如何。

本集團為管理金融資產的業務模式指其管理金融資產以產生現金流量的方法。該業務模式釐定現金流量乃由於收取合約現金流量、銷售金融資產或同時兩者所產生。持有按攤銷成本分類及計量的金融資產的業務模式，旨在持有金融資產以收取合約現金流量，而持有按公允價值計入其他全面收益的金融資產的業務模式，旨在持有以收取合約現金流量及出售。並非以上述業務模式持有的金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

所有常規購入及出售金融資產均於交易日(即本集團承諾購入或出售該資產的日期)確認。常規購入或出售指要求於市場上按規例或慣例一般確立的期間內交付資產的金融資產購入或出售。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其以下分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產後續使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益內確認。

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表內列賬，公允價值變動淨額於損益內確認。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)於以時間終止確認(即自本集團綜合財務狀況報表移除):

- 從該資產收取現金流量的權利已屆滿;或
- 本集團已轉讓從該資產收取現金流量的權利或已根據「轉付」安排承擔向第三方全數支付(無重大延誤)所收取現金流量的責任;且(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報;或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報,但已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉讓從該資產收取現金流量的權利或已訂立轉付安排,則其會評估是否保留該資產所有權的風險及回報以及保留的程度。如並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報,亦無轉讓該資產的控制權,本集團繼續以其持續參與的程度確認已轉讓資產。在此情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按可反映本集團所保留權利及義務的基準計量。

以轉讓資產擔保形式的持續參與按資產的原賬面值與本集團可能被要求償還對價最高金額兩者間的較低者計量。

金融資產減值

本集團就並非按公允價值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)的撥備。預期信貸虧損是根據按照合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量(按原實際利率的約數貼現)之間的差額計算。預期現金流量將包括來自銷售所持抵押品或屬合約條款一部分的其他信貸增值品的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初步確認以來信貸風險並無重大增加的信貸風險而言,預期信貸虧損乃就因未來12個月可能發生的違約事件所產生信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)計提撥備。就自初步確認以來信貸風險有重大增加的信貸風險而言,須就有關風險餘下時限所預期產生信貸虧損計提虧損撥備,不論違約的時間(「全期預期信貸虧損」)。

於各報告日期,本集團評估金融工具的信貸虧損自初步確認以來是否曾重大增加。進行評估時,本集團將就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險進行比較,並考慮毋須付出過多成本或努力而可獲得的合理可靠資料(包括歷史及前瞻性資料)。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

當合約款項已逾期90日，則本集團視金融資產已出現違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料指出於計及本集團所持任何信貸增值品前本集團不可能全數收取未償還合約金額時，本集團亦可視金融資產已出現違約。當並無合理預期能收回合約現金流量時，金融資產將予撇銷。

按攤銷成本計量的金融資產須根據一般方法予以減值，且其須於以下計量預期信貸虧損的各階段內分類，惟應用下文詳述的簡化法的貿易應收款項則除外。

- 第一階段 — 信貸風險自初步確認以來並無大幅增加及虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第二階段 — 信貸風險自初步確認以來並已大幅增加但並不屬於信貸減值金融資產及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第三階段 — 於報告日期出現信貸減值(但亦非購買或原先已出現信貸減值)及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

簡化法

就並無包括重大融資部分或本集團採用實際權宜法而不調整重大融資部分影響的貿易應收款項而言，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化法。根據簡化法，本集團並不追蹤信貸風險的變動，而是於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已確立一套根據歷史信貸虧損經驗作出的撥備矩陣，經對債務人及經濟環境特定適用的前瞻性因素作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為貸款及借款或應付款項(視情況而定)。

所有金融負債初步按公允價值確認，及(如屬貸款及借款以及應付款項)扣除直接應佔的交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、計息銀行借款及租賃負債。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量

金融負債的後續計量取決於其以下分類：

按攤銷成本計量的金融負債(貸款及借款)

於初步確認後，計息貸款及借款後續按攤銷成本採用實際利率法計量，惟貼現的影響屬微不足道則除外，而在該情況下將按成本列賬。當負債終止確認且按實際利率攤銷過程計算時，收益及虧損於損益確認。

計算攤銷成本時已計及任何收購時的折讓或溢價，以及屬於實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益中的融資成本。

終止確認金融負債

金融負債於負債項下的責任已解除、取消或屆滿時終止確認。

當一項現有金融負債被來自同一貸款人但條款有重大差異的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出大幅修訂，則有關取代或修訂被視為終止確認原有負債及確認新負債，而各自賬面值之間的差額於損益確認。

抵銷金融工具

倘現行存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且有意以淨額基準進行結算或同時變現資產及清償負債，金融資產及金融負債可予抵銷，而淨額於財務狀況表呈報。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款以及可隨時轉換為已知金額現金、所涉及價值變動風險不高及一般自購入後三個月內到期的短期高流通性投資，扣減須應要求償還並構成本集團現金管理一部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括並無限制用途的手頭及銀行現金(包括定期存款)及性質類似現金的資產。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

撥備

倘因過往事件而產生現時責任(法定或推定責任)以及日後可能須有資源流出以履行有關責任，則確認撥備，惟有關責任金額須能可靠估計。

倘貼現影響重大，則就撥備確認的金額為預期履行有關責任所需的未來開支於報告期結束時的現值。隨時間流逝而產生的貼現現值金額增加計入損益中的融資成本。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關於損益外確認項目的所得稅於損益外確認，不論是否於其他全面收益或直接於權益內確認。

即期稅項資產及負債為預期將自稅務機關收回或支付予稅務機關的金額，根據於報告期結束時已頒佈或實際上已頒佈的稅率(及稅法)計算，並經考慮本集團業務所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法就於報告期結束時資產及負債的稅基與兩者用作財務報告的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差額予以確認，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項負債因初步確認於一項交易(並非業務合併)中的資產或負債而產生，且於進行該交易時並無影響會計溢利或應課稅溢利或虧損；及
- 就有關於附屬公司及聯營公司投資的應課稅暫時性差額而言，倘撥回暫時性差額的時間可受控制，而暫時性差額於可預見未來可能不會撥回。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時性差額、未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損的結轉予以確認。倘可能有應課稅溢利用以抵銷可扣減暫時性差額、未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的結轉，則遞延稅項資產予以確認，惟以下情況除外：

- 有關可扣減暫時性差額的遞延稅項資產因初步確認一項交易(並非業務合併)中的資產或負債而產生，且於進行該交易時並無影響會計溢利或應課稅溢利或虧損；及
- 就有關於附屬公司及聯營公司的投資的可扣減暫時性差額而言，遞延稅項資產僅於暫時性差額於可預見未來可能撥回，而且具有應課稅溢利可用以抵銷暫時性差額時，方會予以確認。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於報告期結束時予以檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產時作出扣減。未確認的遞延稅項資產於報告期結束時予以重估，並於可能有足夠應課稅溢利用以收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債根據於報告期結束前已頒佈或實際上已頒佈的稅率(及稅法)，按預期於資產獲變現或負債獲清償期間適用的稅率計量。

於及僅於本集團存在可依法強制行使權利，可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一課稅機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，並有意於預期清償或收回大額遞延稅項負債或資產的各未來期間，以淨額基準結算即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債，方會抵銷遞延稅項資產及遞延稅項負債。

政府補助

倘有合理保證將可獲得政府補貼，且符合所有附帶條件，則政府補貼可按公允價值確認。倘補貼與開支項目有關，則補貼於擬補償的成本支銷期間有系統地確認為收入。

倘補貼與資產有關，則公允價值計入遞延收入賬，並按相關資產的預計可使用年期按年等額分期轉撥至損益，或通過扣減折舊費自該資產的賬面值扣除並計入至損益。

收益確認

本集團產生收益的主要活動為提供線上廣告服務。收益於本集團根據廣告合約提供相關服務時確認。

本集團產生收益的主要活動的描述如下：

(1) 線上營銷解決方案服務

多合一服務

本集團向廣告主提供一站式的線上營銷解決方案，包括自頂尖網路平台獲取流量、內容製作、原始數據分析及廣告活動優化。本集團主要按優化每千次展示成本(「**oCPM**」)或優化每次點擊成本(「**oCPC**」)向廣告主收費。在若干情況下，作為推廣活動的一部分，本集團向廣告主提供返點。網路平台主要基於廣告主的開支總額以媒體發行商的服務付款或現金形式向本集團提供返點。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

收益確認(續)

(1) 線上營銷解決方案服務(續)

多合一服務(續)

儘管並無因素單獨被視為推定性或決定性因素，但於此安排下，本集團為主要的承擔者，並負責(i)識別本集團視為客戶的第三方廣告主並與其訂立合約，而本集團主要負責向廣告主提供特定服務；(ii)物色網絡平台以提供線上空間(在此情況下，本集團將網絡平台視為供應商)；及(iii)就所整合的廣告內容及廣告的履行負全責。本集團擔任該等安排的委託人，因此按總額基準確認與該等交易相關的收益及產生的費用。在有關安排下，自媒體發佈平台獲得的返點列賬為銷售成本的減少。

廣告分發服務

廣告主提供其自行製作的分發內容及制定其自身的廣告活動。本集團僅向廣告主提供分發服務，方法為將內容於廣告主選定的目標社交媒體平台上發佈。本集團主要按oCPM或oCPC或CPC向廣告主收費。

本集團並非此安排的委託人，因其無法在將特定服務轉移予廣告主前控制該特定服務，因為(i)本集團並無提供整合服務。網絡平台(而非本集團)主要負責提供媒體發佈服務；(ii)網絡平台乃由廣告主(而非本集團)識別及確定。因此，在執行有關交易時，本集團並非為委託人。本集團按淨額基準呈報自廣告主收取的金額及與該等交易有關的支付予媒體發佈平台的金額。

在上述兩種業務模式下提供予廣告主的返點均於授出有關激勵時確認為收益扣減。

(2) 泛娛樂內容服務

本集團亦通過其自營網站及移動端向廣告客戶提供泛娛樂內容服務。本集團亦通過製作短視頻節目，通過網絡平台為廣告客戶提供泛娛樂內容服務。當本集團根據廣告合約提供相關服務時，本集團按總額基準確認收益，原因是本集團承擔交易的唯一責任。本集團就泛娛樂內容服務向廣告客戶收取的費用主要按CPM、按時長付費(「CPT」)或按指定行動(如下載、安裝或註冊移動設備用戶)(「每次點擊成本」或「CPA」)。

對於本集團按CPT收取費用的客戶，收益按比例於合約期(由客戶可使用服務當日起計)內隨時間確認。對於本集團按oCPM、CPM、CPC、oCPC或CPA收取費用的客戶，收益於達到特定行動的某一時點確認。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

利息收入

利息收入採用於金融工具的預期年限或(倘適用)較短期間內將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率，使用實際利率法累計確認。

合約負債

合約負債於本集團轉讓相關貨品或服務前自客戶收到付款或款項到期(以較早者為準)時予以確認。合約負債於本集團履約(即將相關貨品或服務的控制權轉讓予客戶)時確認為收益。

僱員福利

退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與地方市政府設立的中央退休金計劃。於中國內地經營的附屬公司須按薪酬成本的一定比例向中央退休金計劃作出供款。有關供款根據中央退休金計劃的規則於應繳付時自損益扣除。

借款成本

收購、建築或生產合資格資產(即必須長時間準備方可作擬定用途或銷售的資產)直接應佔的借款成本資本化為該等資產的部分成本。當該等資產大致準備作其擬定用途或銷售時，該等借款成本將不再資本化。待用作合資格資產開支的特定借款的暫時性投資所賺取的投資收入，於已資本化的借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間列為開支。借款成本包括利息及實體就借入資金產生的其他成本。

股息

末期股息於獲股東在股東大會上批准時確認為負債。擬派末期股息乃披露於財務報表附註。

中期股息同時建議及宣派，原因為本公司組織章程大綱及細則已授予董事宣派中期股息的權利。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為負債。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策概要(續)

外幣

該等財務報表以人民幣呈列。本集團內各實體自行釐定其功能貨幣，而已列於各實體財務報表的項目使用該功能貨幣計量。本集團內實體所記錄的外幣交易於初步記錄時，使用彼等各自於交易日期適用的功能貨幣匯率。以外幣列值的貨幣資產及負債會按於報告期結束時適用的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額均於損益內確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目使用初始交易日期的匯率換算。按外幣公允價值計量的非貨幣項目使用公允價值釐定日期的匯率換算。因換算按公允價值計量的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按與該項目公允價值變動所產生的收益或虧損相同的方式處理(即公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益內確認的項目，其匯兌差額亦分別於其他全面收益或損益內確認)。

為釐定初步確認有關資產、有關預付對價的非貨幣資產或非貨幣負債終止確認的開支或收入的匯率，首次交易日期為本集團初步確認預付對價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘預付或預收多筆款項，本集團釐定每筆預付或預收對價的交易日期。

本公司及若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期結束時，該等實體的資產及負債按報告期結束時的現行匯率換算為人民幣，而其損益則按年內加權平均匯率換算為人民幣。

所產生的匯兌差額在其他全面收益內確認，並於匯兌波動儲備內累計。出售國外業務時，其他全面收益中與該特定國外業務有關的組成部分於損益確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期的匯率換算為人民幣。海外附屬公司全年內經常發生的現金流量按年內加權平均匯率換算為人民幣。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷、估計及假設

編製本集團財務報表時，管理層須作出重大判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設影響收益、開支、資產及負債的呈報金額及其隨附披露以及或然負債的披露。有關該等假設及估計的不明朗因素可能會導致日後須對受影響資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

在應用本集團的會計政策過程中，管理層已作出以下對財務報表內確認的金額具有最大影響的判斷(涉及估計者除外)：

合約安排

嗨皮網絡為客戶提供增值電信服務以及廣播及電視節目製作和運營服務。由於監管機構限制外國所有權在中國提供增值電信服務以及禁止外國所有權在中國提供廣播電視節目製作及運營服務，本集團透過合約安排對嗨皮網絡行使控制權及享有嗨皮網絡的全部經濟利益。

儘管本集團並無於嗨皮網絡中持有直接股權，但由於本集團透過合約安排而對嗨皮網絡的財務及經營政策擁有權力，並收取嗨皮網絡業務活動產生的絕大部分經濟利益，因此，本集團認為其對嗨皮網絡擁有控制權。因此，嗨皮網絡已於截至二零二零年十二月三十一日止年度按附屬公司入賬。

委託人對比代理商考慮因素 – 來自提供線上廣告服務的收益

在釐定本集團在提供線上廣告服務時是作為委託人或代理人時，需要對所有相關事實及情況作出判斷及考慮。本集團乃經考慮指定服務的性質及在轉交予廣告主之前本集團是否獲得指定服務的控制權，對本集團是否作為交易的委託人或代理人作出評估，以確定是否應按總額或淨額基準報告收益。管理層會綜合考慮(a)本集團是否主要負責履行提供目標營銷服務的承諾；(b)本集團是否承擔一定的存貨風險；及(c)本集團是否有權確定價格。本集團於交易中承擔主要責任，並可酌情確定價格及選擇發行商，或擁有其中多項而非全部指標，本集團按總額基準將收益列賬。在其他情況下，本集團將自所提供服務賺取的淨額入賬列作佣金。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷、估計及假設(續)

判斷(續)

即期及遞延稅項

在詮釋相關稅務條例及法規以確定本集團是否應繳納企業所得稅時需要作出重大判斷。該評估依賴於估計及假設，並可能涉及對未來事件的一系列判斷。可能會獲得新的資料而導致本集團改變其對稅項負債是否充足的判斷，而稅項負債的相關改變將對作出該決定所在期間的稅項開支產生影響。有關即期及遞延稅項的進一步詳情載於財務報表附註10。

估計不明朗因素

下文闡述於報告期結束時有關未來的主要假設及估計不明朗因素的其他主要來源，其具有可能導致於下一個財政年度須對資產及負債的賬面值作出重大調整的重大風險。

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於擁有類似虧損模式的客戶的賬齡分析計算。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察所得違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗及前瞻性資料，例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)於未來一年內惡化，從而導致製造業的違約數量增加，歷史違約率將予以調整。於各報告日期，歷史觀察違約率會予以更新，並分析前瞻性估計的變化。

對歷史觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估乃一項重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦可能無法表示客戶於日後的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項預期信貸虧損的資料於財務報表附註17披露。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料

本集團主要從事向中國內地客戶提供線上營銷解決方案服務及泛娛樂內容服務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎而區分。向本公司董事(主要經營決策者)報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含單獨的經營分部的財務資料，且董事已審閱本集團整體的財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

地區資料

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團於一個地域內經營業務，因其全部收益均於中國內地產生，且其全部非流動資產／資本開支均位於／源自中國內地。因此，概無呈列任何地區資料。

上述非流動資產資料乃基於資產所在位置，且不包括金融工具、預付款項及遞延稅項資產。

有關一名主要客戶之資料

約人民幣206,129,000元(二零一九年：人民幣657,125,000元)的收益來自於對一名單一客戶的銷售，包括對已知受該客戶共同控制的一組實體的銷售。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及收益

收益分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
客戶合約收益	2,577,026	2,313,036

客戶合約收益

(i) 收益資料明細

服務類型	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
線上營銷解決方案服務		
— 多合一服務	2,502,001	2,243,548
— 廣告分發服務	64,348	38,756
泛娛樂內容服務	10,677	30,732
客戶合約收益總額	2,577,026	2,313,036
收益確認時間		
於某一時點轉讓的營銷服務	2,565,191	2,304,858
於某一時段轉讓的營銷服務	11,835	8,178
客戶合約收益總額	2,577,026	2,313,036

下表列示計入報告期初合約負債並於本報告期間確認的收益金額：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
確認計入報告期初合約負債的收益：	37,353	16,319

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無就過往期間完成的履約責任於本報告期間內確認收益。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

線上營銷解決方案服務

履約責任在用戶對客戶發起的鏈接之一作出優化點擊(oCPC)或優化廣告按每千次展示廣告安排成本(oCPM)展示次數時履行。

泛娛樂內容服務

對於按時長付費的廣告安排，履約責任於合約期限按比例履行，從廣告展示開始日期，或廣告按每千次展示廣告安排成本(CPM)展示次數開始。

於二零二零年十二月三十一日，分配至剩餘未完成履約責任的交易價款為人民幣36,811,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣37,353,000元)。

於二零二零年十二月三十一日未完成的所有剩餘履約責任預期將於一年內確認，因為該等履約責任為原預期到期期限為一年或以內的合約的組成部分。

其他收入及收益分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他收入及收益		
銀行利息收入	105	78
按公允價值計入損益的金融資產的投資收入	656	1,300
政府補助	21,734	13,278
其他	750	944
	23,245	15,600

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項而達致：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
提供服務的成本		2,374,376	2,153,747
物業、廠房及設備折舊	13	2,073	938
使用權資產減值	14	5,715	3,206
無形資產攤銷	15	1,385	470
研發成本(不包括無形資產攤銷、物業、廠房及設備折舊及僱員福利開支)		6,435	2,481
未計入租賃負債計量的租賃付款		501	572
核數師薪酬		6,089	1,479
上市開支		81,601	9,321
減：資本化金額		(52,717)	(1,973)
政府補助	5	(21,734)	(13,278)
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員薪酬(附註8))：			
工資及薪金		25,129	21,259
退休金計劃供款		666	1,895
貿易應收款項減值虧損	17	7,931	29,630
銀行利息收入	5	(105)	(78)
按公允價值計入損益的金融資產的投資收入	5	(656)	(1,300)
租賃負債的利息	7	360	267
計息銀行借款的利息	7	5,612	3,260
外匯差額淨額		2,509	32

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 財務成本

本集團的財務成本分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計息銀行及其他借款的利息	5,612	3,260
租賃負債的利息	360	267
其他財務成本	—	2,997
	5,972	6,524

8. 董事及最高行政人員薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露董事及最高行政人員薪酬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	1,422	1,143
退休金計劃供款	12	142
	1,434	1,285

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
陳長華先生	8	—
茹立雲博士	6	—
崔雯女士	6	—
	20	—

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

(b) 執行董事及非執行董事

	薪金、津貼 以及實物利益 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
執行董事：			
王晨先生*	700	4	704
徐佳慶先生	664	4	668
	1,364	8	1,372
非執行董事：			
覃渺渺先生	38	4	42
戴立群先生	-	-	-
張建國先生	-	-	-
王建碩先生	-	-	-
	1,402	12	1,414
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
執行董事：			
王晨先生*	548	49	597
徐佳慶先生	535	49	584
	1,083	98	1,181
非執行董事：			
覃渺渺先生	56	43	99
戴立群先生	4	1	5
張建國先生	-	-	-
王建碩先生	-	-	-
	1,143	142	1,285

* 王晨先生於二零二零年六月十六日獲委任為本公司行政總裁。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無向本公司執行董事及非執行董事支付任何花紅及董事袍金。

年內並無董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括兩名(二零一九年：兩名)董事，其薪酬詳情載於上文附註8。餘下三名(二零一九年：三名)最高薪酬僱員(並非本公司董事或最高行政人員)的年內薪酬詳情如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,904	1,535
退休金計劃供款	20	85
	2,924	1,620

薪酬介乎下列範圍的最高薪酬非董事及非最高行政人員僱員數目如下：

	僱員數量	
	二零二零年	二零一九年
零至1,000,000港元	3	3

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無向本公司五名最高薪酬僱員支付任何花紅。

10. 所得稅

本集團須按實體基準就於或自本集團成員公司所處及營運所在司法權區產生的溢利繳納所得稅：

開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司無需就收入或資本收益繳納稅項。此外，本公司向其股東支付股息亦無須繳納開曼群島預扣稅。

英屬維爾京群島

根據英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)現行法律，云想科技控股有限公司無須就收入或資本收益繳納稅項。此外，云想科技控股有限公司向其股東支付股息亦無須繳納英屬維爾京群島預扣稅。

香港

由於本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度概無在香港產生任何應課稅收入(二零一九年：無)，因此並未就香港利得稅作出撥備。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 所得稅(續)

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關條例，於中國內地經營的附屬公司須按應課稅收入的25%繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。由於嗨皮網絡已被認證為軟件企業，因而可自抵銷往年稅項虧損後的首個盈利年度起，享受兩免三減半的優惠稅收待遇。截至二零一九年十二月三十一日止年度，嗨皮網絡的適用所得稅稅率為12.5%。本集團若干中國附屬公司為高新技術企業，於若干年度適用15%的優惠所得稅率。根據於二零一一年九月三十日頒佈的國務院關於支持喀什霍爾果斯經濟開發區建設的若干意見及中國財政部與中國國家稅務總局於二零一一年十一月二十九日頒佈的《財政部、國家稅務總局關於新疆喀什霍爾果斯兩個特殊經濟開發區企業所得稅優惠政策的通知》，於二零一零年至二零二零年，新疆困難地區重點鼓勵發展產業企業所得稅優惠目錄中喀什及霍爾果斯的新成立企業可享有自獲利後首個應課稅年度起計五年企業所得稅豁免的優惠稅務待遇。根據企業所得稅優惠事項備案表，量子文化傳媒自二零一七年一月一日至二零二零年十二月三十一日獲得中國稅務局批准豁免繳納企業所得稅。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期－中國內地		
年內支出	8,802	17,665
遞延(附註24)	(1,270)	(11,510)
	7,532	6,155

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 所得稅(續)

中國內地(續)

按大多數附屬公司所處的中國內地的法定稅率25%計算的除稅前溢利適用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及適用稅率與實際稅率的對賬如下：

	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
除稅前溢利	111,140		79,089	
按法定稅率計算的稅項	27,785	25	19,772	25
當地機關頒佈的優惠稅率	(32,099)	(29)	(18,804)	(24)
研發開支的額外扣減	(2,355)	(2)	(1,571)	(2)
稅率變動對遞延稅項的影響	–	–	(683)	(1)
無須課稅收入	(27)	–	(63)	–
未確認稅項虧損	14,102	13	894	1
集團重組相關稅項	–	–	6,410*	8
不可扣稅開支	126	–	200	–
按實際稅率計算的稅項支出	7,532	7	6,155	8

* 於二零一九年十二月六日，作為集團重組的一部分，雲想信息向嗨皮網絡收購樂推文化股權，對價為人民幣35,640,000元。因此，嗨皮網絡須就此股權轉讓收入與股權收購成本之間的差額人民幣10,000,000元繳納所得稅。

11. 股息

並無就截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度宣派任何股息。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股加權平均數607,622,699股(二零一九年：599,723,205股)(經調整以反映年內供股)而計算。

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無已發行潛在攤薄普通股，故並無對所呈列的截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的每股基本盈利作出攤薄調整。

每股基本及攤薄盈利乃基於以下各項計算：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
盈利		
母公司普通股權持有人應佔溢利	103,608	72,934

	股份數目	
	二零二零年	二零一九年
股份		
計算每股基本及攤薄盈利時所用的已發行普通股加權平均數	607,622,699*	599,723,205*

* 就透過將本公司股份溢價賬進賬額合共3,223.55美元撥充資本的方式向於緊接首次公開發售成為無條件日期前一日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東(或按其指示)，根據其各自於本公司的股權比例(盡可能不涉及零碎股份)，將64,470,917股股份按面值入賬列作繳足而進行的資本化發行作出調整。就此資本化發行而言，額外股份應被視為於截至二零二零年十二月三十一日止整個年度已經發行，亦被計入所呈列的截至二零一九年十二月三十一日止年度的每股盈利計算中，以便列示比較結果。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	傢俬及 固定裝置 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日				
於二零二零年一月一日：				
成本	11	1,621	1,961	3,593
累計折舊	(10)	(533)	(925)	(1,468)
賬面淨值	1	1,088	1,036	2,125
於二零二零年一月一日，扣除累計折舊	1	1,088	1,036	2,125
添置	65	1,889	2,665	4,619
出售	–	(2)	–	(2)
年內計提折舊	(6)	(607)	(1,460)	(2,073)
於二零二零年十二月三十一日， 扣除累計折舊	60	2,368	2,241	4,669
於二零二零年十二月三十一日：				
成本	76	3,465	4,626	8,167
累計折舊	(16)	(1,097)	(2,385)	(3,498)
賬面淨值	60	2,368	2,241	4,669
二零一九年十二月三十一日				
於二零一九年一月一日：				
成本	11	626	445	1,082
累計折舊	(9)	(243)	(278)	(530)
賬面淨值	2	383	167	552
於二零一九年一月一日，扣除累計折舊	2	383	167	552
添置	–	995	1,516	2,511
年內計提折舊	(1)	(290)	(647)	(938)
於二零一九年十二月三十一日， 扣除累計折舊	1	1,088	1,036	2,125
於二零一九年十二月三十一日：				
成本	11	1,621	1,961	3,593
累計折舊	(10)	(533)	(925)	(1,468)
賬面淨值	1	1,088	1,036	2,125

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 租賃

本集團作為承租人

本集團就其業務營運中使用多個租賃物業及辦公設備項目訂有租賃合約。租賃物業的租期一般為二至五年。辦公設備的租期一般為12個月或以內及／或個別屬較低價值。一般而言，本集團不得在本集團以外出讓或轉租租賃資產。本集團訂有若干包含延期及終止選擇權的租賃合約，進一步討論如下。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值及年內變動如下：

	租賃物業 人民幣千元
於二零一九年一月一日	1,460
添置	6,453
折舊費	(3,206)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日：	4,707
添置	7,479
折舊費	(5,715)
終止	(1,605)
於二零二零年十二月三十一日	4,866

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面值及年內變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	4,793	1,523
新租賃	7,479	6,453
年內確認累增利息	360	267
付款	(6,254)	(3,450)
終止	(1,599)	-
於十二月三十一日的賬面值	4,779	4,793
分析為：		
即期部分	2,457	4,037
非即期部分	2,322	756

租賃負債的到期日分析披露於財務報表附註33。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益內確認的租賃相關金額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租賃負債利息	360	267
使用權資產折舊費	5,715	3,206
與短期租賃有關的開支(計入行政開支)	501	572
租賃終止產生的虧損	6	-
於損益內確認的總額	6,582	4,045

(d) 租賃現金流出總額及與尚未開始的租賃有關的日後現金流出分別披露於財務報表附註28(c)及29。

15. 無形資產

	網站使用權 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日			
於二零二零年一月一日的成本，扣除累計攤銷	6,553	1,740	8,293
添置	-	10,341	10,341
年內計提攤銷	(713)	(672)	(1,385)
於二零二零年十二月三十一日	5,840	11,409	17,249
於二零二零年十二月三十一日：			
成本	7,021	12,096	19,117
累計攤銷	(1,181)	(687)	(1,868)
賬面淨值	5,840	11,409	17,249
二零一九年十二月三十一日			
於二零一九年一月一日的成本：			
成本	46	-	46
累計攤銷	(13)	-	(13)
賬面淨值	33	-	33
於二零一九年一月一日的成本，扣除累計攤銷	33	-	33
添置	6,975	1,755	8,730
年內計提攤銷	(455)	(15)	(470)
於二零一九年十二月三十一日	6,553	1,740	8,293
於二零一九年十二月三十一日及於二零二零年一月一日：			
成本	7,021	1,755	8,776
累計攤銷	(468)	(15)	(483)
賬面淨值	6,553	1,740	8,293

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 於聯營公司的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分佔資產淨值	7,748	9,607

本集團與聯營公司的合約負債結餘披露於財務報表附註19。

下表顯示本集團個別而言並不重大的聯營公司的匯總財務資料：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分佔聯營公司年內溢利／(虧損)	(4,859)	381
分佔聯營公司全面收益總額	(4,859)	381
本集團於聯營公司的投資的賬面總值	7,748	9,607

本集團聯營公司的詳情如下：

名稱	所持已發行 股份的詳情	註冊所在地	本集團應佔 股權百分比	主要活動
上海不維信息技術有限公司 (「不維」)	普通股	上海	20%*	營銷活動
韻林(天津)文化傳媒有限公司 (「韻林」)	普通股	天津	30%	電台及電視節目製作及 營運服務
閃劇(上海)文化傳媒有限公司 (「閃劇文化」)	普通股	上海	30%	電台及電視節目製作及 營運服務

* 於二零一七年，本集團向不維投資人民幣1,000,000元，佔全部股權的9.91%。於二零一九年，本集團進一步投資人民幣2,328,000元，股權百分比由9.91%增加至20%。

於報告期內，不維董事會由3名董事組成，其中1名於日常營運中擁有實際投票權的董事由本集團提名。因此，不維自作出首次投資起被分類為本集團對其有重大影響的聯營公司。

本集團於聯營公司所持股權均包括嗨皮網絡及雲想娛樂所持有的股份。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 貿易應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項	731,204	492,148
減值	(43,054)	(35,123)
	688,150	457,025

本集團與客戶的貿易條款主要以信貸為基準，但新客戶除外，新客戶通常須預先付款。信貸期通常為30至90日。本集團力求嚴格控制未償還應收款項，並由管理層定期審查逾期餘額。鑒於上文所述及本集團的貿易應收款項涉及大量多元化客戶，因此並無重大集中信貸風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項不計息。

於報告期結束時貿易應收款項(扣除虧損撥備後)基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
1年內	685,621	455,621
1至2年	2,529	1,404
	688,150	457,025

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	35,123	5,493
減值虧損，淨額(附註6)	7,931	29,630
年末	43,054	35,123

虧損撥備增加乃由於總賬面值的以下變動所致：若干貿易應收款項違約導致二零二零年虧損撥備增加人民幣5,259,000元(二零一九年：人民幣24,918,000元)。

本公司於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃根據具備類似虧損模式的客戶賬齡分析計算。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值，以及於報告日期可獲得的有關過往事件、當時狀況及預測未來經濟狀況的合理及可支持資料。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 貿易應收款項(續)

以下載列有關本集團使用撥備矩陣計算的貿易應收款項信貸風險之資料：

於二零二零年十二月三十一日

	預期信貸 虧損率	總賬面值 人民幣千元	減值 人民幣千元
已違約應收款項	100.00%	28,917	28,917
1年以內	1.03%	692,723	7,102
1至2年	65.83%	7,402	4,873
2至3年	100.00%	1,128	1,128
3年以上	100.00%	1,034	1,034
	5.89%	731,204	43,054

於二零一九年十二月三十一日

	預期信貸虧損率 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元	減值
已違約應收款項	100.00%	24,918	24,918
1年以內	1.10%	460,674	5,053
1至2年	74.38%	5,481	4,077
2至3年	100.00%	565	565
3年以上	100.00%	510	510
	7.14%	492,148	35,123

18. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入非流動資產：		
預付款項	2,055	2,738
計入流動資產：		
預付款項	220,607	82,095
投資電影的預付款項	5,000	5,000
其他應收款項	5,063	—
可收回增值稅	34,688	11,516
按金	14,566	8,098
	279,924	106,709

計入上述結餘的金融資產與近期並無違約記錄及逾期金額的應收款項有關。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，虧損撥備經評定為微乎其微。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 合約負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入流動負債		
線上營銷解決方案服務	36,811	37,353

合約負債包括應收聯營公司的合約負債人民幣4,000元(二零一九年：人民幣3,000,000元)，其詳情載於財務報表附註30(b)。

合約負債包括就提供線上營銷解決方案服務而收到的短期墊款。合約負債於二零二零年及二零一九年增加，主要是由於年末就提供線上營銷解決方案服務自客戶收到的短期墊款增加。

合約負債主要包括就客戶預付款項未確認的線上營銷服務收益，因其中仍涉及本集團將予提供的暗含義務。

20. 現金及銀行結餘

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及銀行結餘	1,020,863	34,840
以人民幣計值	140,311	34,474
以港元計值	253,540	361
以美元計值	627,012	5
	1,020,863	34,840
現金及銀行結餘	1,020,863	34,840
減：被司法凍結的銀行存款	(1,964)	–
現金及現金等價物	1,018,899	34,840

銀行現金以基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。銀行結餘及抵押存款存放於近期並無違約記錄的信譽良好的銀行。人民幣無法自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管制條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可通過獲授權從事外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21. 貿易應付款項

於報告期結束時貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
90日內	211,608	179,229
91至365日	408	315
1年以上	716	89
	212,732	179,633

並無須於90日內償還的應付聯營公司款項(二零一九年：人民幣23,000元)，詳情載於財務報表附註30(b)。

貿易應付款項為不計息，通常於30至90天內結算。

22. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付薪金及花紅		8,564	5,784
其他應付稅項		13,342	5,106
向客戶收款	(a)	8,574	7,006
其他應付款項	(b)	22,110	7,001
		52,590	24,897

(a) 向客戶收款為就客戶尋求的廣告分發服務而向客戶收取的款項。

(b) 其他應付款項為不計息並於按要求償還。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23. 計息銀行借款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期		
銀行貸款－有擔保	153,893	91,547
銀行貸款－無擔保	56,054	—
	209,947	91,547
分析為：		
應償還銀行貸款：		
一年內	209,947	91,547

本集團的銀行借款按以下實際利率計息：

	二零二零年	二零一九年
實際利率－有擔保	3.85%-6.00%	5.22%-6.20%
實際利率－無擔保	4.78%-5.59%	不適用

於二零二零年十二月三十一日，本集團的透支額度為人民幣145,600,000元(二零一九年：人民幣67,500,000元)，其中於二零二零年十二月三十一日已動用人民幣145,600,000元(二零一九年：人民幣67,500,000元)。

本集團的若干銀行貸款由若干關聯方無償擔保。關聯方於二零二零年及二零一九年十二月三十一日提供的擔保金額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
王晨先生、趙霞女士、徐佳慶先生、鍾文娟女士、戴立群先生及彭婷女士	—	23,013
王晨先生、徐佳慶先生及戴立群先生	—	20,286
王晨先生、徐佳慶先生、戴立群先生及嗨皮網絡	—	33,226
王晨先生、趙霞女士及嗨皮網絡	—	15,022
云想科技控股有限公司及嗨皮(上海)網絡科技有限公司	45,753	—
嗨皮(上海)網絡科技有限公司	83,074	—
嗨皮(上海)網絡科技有限公司及霍爾果斯量子動態文化傳媒有限公司	10,044	—
嗨皮(上海)網絡科技有限公司及雲想數科(上海)信息技術有限公司	15,022	—

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 遞延稅項

遞延稅項資產於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的變動如下：

	貿易應收款項撥		應計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
	遞延收入 人民幣千元	備 人民幣千元		
於二零二零年一月一日	43	8,649	4,225	12,917
年內計入損益的遞延稅項	96	1,851	(677)	1,270
於二零二零年十二月三十一日的 遞延稅項資產	139	10,500	3,548	14,187
於二零一九年一月一日	55	1,352	–	1,407
年內計入損益的遞延稅項	(12)	7,297	4,225	11,510
於二零一九年十二月三十一日的 遞延稅項資產	43	8,649	4,225	12,917

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派股息須繳納10%的預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日以後的盈利。若中國內地與外商投資者所在司法權區之間訂有稅收協定，則可能適用較低預扣稅稅率。本集團的適用稅率為10%。因此，本集團須就於中國內地成立的附屬公司就二零零八年一月一日起產生的盈利所派發的股息繳納預扣稅。

截至二零二零年十二月三十一日，並無就本集團於中國內地成立的附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利將支付的預扣稅確認遞延稅項負債(二零一九年：無)。董事認為，該等附屬公司不可能會於可見將來向外國實體分派有關盈利。截至二零二零年十二月三十一日，與投資中國內地附屬公司有關且尚未確認遞延稅項負債的暫時性差額總額約為人民幣318,368,000元(二零一九年：人民幣185,110,000元)。

截至二零二零年十二月三十一日，未確認遞延稅項資產的稅項虧損總額約為人民幣56,015,000元(二零一九年：人民幣3,576,000元)。因該等虧損由已一段時間錄得虧損之附屬公司產生，被視為不可能有應課稅溢利可用以抵銷可動用之稅項虧損，故並無就若干稅項虧損確認遞延稅項資產。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

25. 股本

股份

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已發行及繳足：		
438,386,430股(二零一九年：238,386,430股) 每股面值0.00005美元的普通股	149	—

本公司已發行普通股的變動概述如下：

	附註	已發行股份數目
於二零一九年一月一日		—
本公司註冊成立	a	1
股份分拆及配發	b	535,282,029
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日		535,282,030
換股	c	247,053
資本化	d	64,470,917
首次公開發行股票	c	200,000,000
於二零二零年十二月三十一日		800,000,000

附註：

- (a) 於二零一九年三月二十九日，本公司於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，法定股本為50,000美元，分為50,000股每股面值1.00美元的股份。同日，一股股份按面值以現金形式配發及發行予初始認購人，並隨後轉讓予Derun Investments Limited(一家由王晨先生全資擁有的公司)。
- (b) 於二零一九年十一月八日，本公司的法定股本50,000美元由50,000股每股面值1.00美元的股份拆分為1,000,000,000股每股面值0.00005美元的股份。同日，先前發行予Derun Investments Limited的一股股份被註銷，並配發及發行535,282,030股普通股，其中238,386,430股股份已於二零二零年以現金支付，相當於股本約人民幣84,000元，而296,895,600股股份於二零二零年十二月三十一日尚未支付。
- (c) 於二零二零年三月五日，本公司與正漢當時的唯一股東訂立換股協議，據此，正漢當時的唯一股東同意認購本公司247,053股新發行普通股，作為換取其於正漢全部股權的對價。
- (d) 於二零二零年十二月十七日，通過將本公司股份溢價賬進賬額合共3,223.54585美元撥充資本，向於緊接首次公開發售成為無條件日期前一日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東(或按其指示)，根據其各自於本公司的股權比例(在不涉及碎股情況下最接近者)，按面值配發及發行合共64,470,917股入賬列作繳足的普通股，而根據資本化發行配發及發行的股份在所有方面均與當時現有已發行股份享有同等權益。
- (e) 於二零二零年十二月十七日，本公司通過首次公開發售以每股普通股6.98港元的價格發行200,000,000股普通股，其股本已於同日以現金約人民幣65,000元繳足。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 儲備

本集團於報告期的儲備金額及其變動於本集團的綜合權益變動表中呈列。

資本儲備

本集團的資本儲備指控股股東應佔抵銷集團間結餘後的本集團現時旗下實體的資本儲備之和。

法定盈餘儲備

根據中國公司法，本集團旗下身為內資企業的附屬公司，必須將根據有關中國一般公認會計原則確定的稅後溢利之10%分配至其法定盈餘儲備，直至儲備達到其註冊資本的50%為止。在中國公司法所載的若干限制下，部分法定盈餘儲備可轉換為股本，惟資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的25%。

27. 首次公開發售後購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)，旨在為選定參與者提供購買本公司專屬權益的機會，並鼓勵合資格參與者致力為本公司及其股東的整體利益努力提升本公司及其股份的價值。首次公開發售後購股權計劃亦將為本公司帶來一個靈活地挽留、激勵、獎勵、酬報、補償及／或提供利益予合資格參與者的方式。首次公開發售後購股權計劃的合資格參與者包括本公司董事會或其代表以其絕對酌情權認為已或將為本集團作出貢獻的任何個人(即本集團任何成員公司或任何聯屬人士的僱員、董事、高級職員、顧問、諮詢人、經銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務合作夥伴、合營企業業務合作夥伴或服務供應商)。

根據首次公開發售後購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使後可予發行的股份總數為80,000,000股，即最多為股份開始於聯交所買賣當日已發行股份的10%(不包括因行使根據首次公開發售後購股權計劃可能授出的購股權而可予發行的任何股份)。於任何時間行使根據本公司首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使的所有購股權而可予發行的股份的整體數目限制，不得超出不時已發行股份的30%。

除非經股東批准，否則因根據首次公開發售後購股權計劃授出及將予授出的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)於任何十二個月期間內獲行使而向或將向各合資格參與者發行的本公司股份總數，不得超出本公司已發行股份總數的1%。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 首次公開發售後購股權計劃(續)

凡向本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人授出購股權，須經獨立非執行董事(身為授出購股權的擬議承授人的任何獨立非執行董事除外)事先批准。此外，倘於任何十二個月期間內向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出的任何購股權將超過本公司於任何時間已發行股份的0.1%或總值超過5百萬港元(按本公司股份於授出日期的價格計算)，則須經過股東於股東大會上事先批准。

授出購股權建議可在發出有關建議日期起計20個營業日內接納，承授人在接納購股權時須支付合共1港元名義代價。

購股權的行使價由董事釐定，惟不得少於下列最高者：(i)本公司股份於授出購股權日期於聯交所所報的收市價；(ii)本公司股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所所報的平均收市價；及(iii)股份於授出日期的面值。

首次公開發售後購股權計劃由本公司股東於二零二零年十一月十七日以書面決議案通過並已獲本公司採納。於報告期結束時，於二零二零年十二月三十一日並無根據首次公開發售後購股權計劃授出任何購股權。

在報告期結束時後，於二零二一年一月十五日，於下一年共向九十五(95)名合資格參與者授出8,808,000份購股權。授出的購股權分別於二零二二年一月十四日、二零二三年一月十四日及二零二四年一月十四日歸屬購股權總數的1/3、1/3及1/3。所授出購股權的行使價為每股7.680港元。於授出日期，本公司股份的價格為每股7.600港元。所授出的購股權自授出日期起十年內有效。

於該等財務報表獲批准之日，本公司於首次公開發售後購股權計劃項下擁有8,808,000份尚未行使的股股權，相當於該日本公司已發行股份總數的約1.10%。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

28. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，本集團就租賃物業的租賃安排分別錄得使用權資產及租賃負債的非現金添置人民幣7,479,000元(二零一九年：人民幣6,453,000元)及人民幣7,479,000元(二零一九年：人民幣6,453,000元)。

(b) 融資活動產生的負債變動

	來自關聯方的貸款 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付股息 人民幣千元
於二零二零年一月一日	-	91,547	4,793	-
融資現金流量變動	-	112,788	(5,894)	-
新租賃	-	-	7,479	-
終止	-	-	(1,599)	-
利息開支	-	5,612	360	-
分類為經營現金流量的已付利息	-	-	(360)	-
於二零二零年十二月三十一日	-	209,947	4,779	-
於二零一九年一月一日	450	27,800	1,523	10,973
融資現金流量變動	(520)	57,523	(3,183)	(10,973)
新租賃	-	-	6,453	-
利息開支	70	6,224	267	-
分類為經營現金流量的已付利息	-	-	(267)	-
於二零一九年十二月三十一日	-	91,547	4,793	-

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於經營活動內	861	839
於融資活動內	5,894	3,183
	6,755	4,022

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

29. 承擔

(a) 本集團於報告期結束時擁有下列資本承擔：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已訂約但未作出撥備： 租賃物業裝修	696	—

(b) 本集團於二零二零年十二月三十一日擁有一份尚未開始的租賃合約。該不可撤銷租賃合約的日後最低租賃付款為人民幣762,300元，將於一年內到期。

30. 關聯方交易

(a) 除該等財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於年內擁有以下關聯方交易：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
向關聯方提供服務：		
閃劇(上海)文化傳媒有限公司	611	—
百姓網股份有限公司	290	139
上海客齊集信息技術股份有限公司	—	4,616
關聯方提供服務：		
上海不維信息技術有限公司	5,120	—
百姓網股份有限公司	501	—
韻林(天津)文化傳媒有限公司	—	1,567
來自以下各方的借款：		
戴立群先生	3,710	17,490
百姓網股份有限公司	—	8,000
徐佳慶先生	—	86,750
王晨先生	—	650
償還來自以下各方的借款：		
戴立群先生	3,710	17,490
百姓網股份有限公司	—	8,000
徐佳慶先生	—	86,750
王晨先生	—	650

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無由股東授出的擔保銀行貸款(二零一九年：人民幣91,547,000元)。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

30. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未結算結餘

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收關聯方款項		
百姓網股份有限公司	10	–
應付關聯方款項		
上海客齊集信息技術股份有限公司	263	237
天津尚澤群商務信息諮詢有限公司	70	70
百姓網股份有限公司	11	38
閃劇(上海)文化傳媒有限公司	4	–
霍爾果斯不維文化傳媒有限公司	–	1,600
上海不維信息技術有限公司	–	1,400
韻林(天津)文化傳媒有限公司	–	23

應付關聯方款項為免息及無抵押且並無固定還款期限。

(c) 本集團主要管理人員的薪酬：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
短期僱員福利	1,821	1,270
退休金計劃供款	16	148
向主要管理人員支付的薪酬總額	1,837	1,418

有關董事薪酬的進一步詳情載於財務報表附註8。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無向本公司主要管理人員支付任何花紅。

與上文第30(a)項有關的若干關聯方交易亦構成關連交易或持續關連交易(定義見上市規則第十四A章)。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

31. 按類別劃分的金融工具

於報告期結束時各類金融工具的賬面值如下：

二零二零年十二月三十一日

金融資產

	按攤銷成本 計量的金融資產 人民幣千元
貿易應收款項	688,150
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	19,629
現金及現金等價物	1,018,899
總計	1,726,678

金融負債

	按攤銷成本 計量的金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	212,732
租賃負債	4,779
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	30,684
計息銀行借款	209,947
總計	458,142

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

31. 按類別劃分的金融工具(續)

二零一九年十二月三十一日

金融資產

	按攤銷成本 計量的金融資產 人民幣千元
貿易應收款項	457,025
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	8,098
現金及現金等價物	34,840
總計	499,963

金融負債

	按攤銷成本 計量的金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	179,633
租賃負債	4,793
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	14,007
計息銀行借款	91,547
總計	289,980

32. 金融工具的公允價值及公允價值層級

管理層評定，現金及現金等價物、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計息銀行借款以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債之公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團由財務經理帶領的財務部負責釐定用於金融工具公允價值計量的政策及程序。財務部直接向財務經理匯報。於各報告日期，財務部會分析金融工具的價值變動並釐定估值所用的主要輸入數據。估值已有財務經理審閱並批准。估值程序及結果就年度財務申報而言每年一次與董事討論。

金融資產及負債的公允價值以自願交易方當前交易中(強制或清盤出售除外)有關工具可交換的金額入賬。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團並無按公允價值計量的任何金融資產及負債。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 財務風險管理目標及政策

本集團擁有多種金融資產及負債，例如現金及現金等價物、貿易應收款項、貿易應付款項及其他應付款項，均直接從業務中產生。

本集團所面臨的主要風險為外幣風險、信貸風險及流動資金風險。本集團並無持有或發行作對沖或交易目的的衍生金融工具。董事會檢討並同意各項該等風險的管理政策，該等風險概述如下：

外幣風險

外幣風險為因外幣匯率變動而導致損失的風險。本集團因其現金及現金等價物而面臨貨幣風險。本集團尋求通過盡量降低其淨外幣頭寸及通過使用外匯期權而限制其所面臨的外幣風險。

下表顯示於報告期結束時在所有其他變量保持不變的情況下本集團的除稅前溢利(因貨幣資產及負債的公允價值變動所致)及本集團權益(因遠期貨幣合約的公允價值變動所致)對外幣匯率合理可能變動的敏感度。

	外幣匯率 上升/(下降) %	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ (減少) 人民幣千元
二零二零年			
若人民幣兌美元貶值	(5)	31,351	31,351
若人民幣兌美元升值	5	(31,351)	(31,351)
若人民幣兌港元貶值	(5)	12,677	12,677
若人民幣兌港元升值	5	(12,677)	(12,677)

	外幣匯率 上升/(下降) %	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ (減少) 人民幣千元
二零一九年			
若人民幣兌美元貶值	(5)	—	—
若人民幣兌美元升值	5	—	—
若人民幣兌港元貶值	(5)	18	18
若人民幣兌港元升值	5	(18)	(18)

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易。本集團的政策為，所有有意按信貸條款交易的債務人均須通過信貸認證程序。此外，應收款項結餘會持續監測。

最大風險及年末階段

下表列示於十二月三十一日基於本集團信貸政策(主要根據逾期資料，除非存在毋須繁重成本或力度可獲得的其他資料)得出的信貸質素及最大信貸風險敞口，以及年末的階段分類。所呈列金額乃金融資產的總賬面值。

於二零二零年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
貿易應收款項*	-	-	-	688,150	688,150
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
-正常**	19,629	-	-	-	19,629
現金及現金等價物					
-尚未逾期	1,018,899	-	-	-	1,018,899
	1,038,528	-	-	688,150	1,726,678

於二零一九年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
貿易應收款項*	-	-	-	457,025	457,025
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
-正常**	8,098	-	-	-	8,098
現金及現金等價物					
-尚未逾期	34,840	-	-	-	34,840
	42,938	-	-	457,025	499,963

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

- * 就本集團應用簡化法計量減值的貿易應收款項而言，根據撥備矩陣得出的資料披露於財務報表附註18。
- ** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產之信貸質素被視為「正常」，前提是彼等並未逾期，且並無資料顯示金融資產自初步確認以來信貸風險顯著增加。否則，金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

有關本集團所面臨貿易應收款項產生的信貸風險之進一步定量資料，披露於財務報表附註17。

由於本集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易，因此不要求提供抵押品。信貸風險集中由客戶管理。由於本集團貿易應收款項的客戶基礎廣泛分散，因此本集團並無存在重大信貸風險集中。

流動資金風險

本集團監控並維持本集團管理層認為充足的現金及現金等價物水平，以為營運提供資金，並緩解現金流量波動的影響。

本集團金融負債於報告期結束時按合約未貼現付款計算的到期狀況如下：

二零二零年十二月三十一日

	按要求 人民幣千元	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	212,732	–	–	212,732
租賃負債	–	2,574	2,548	5,122
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	30,684	–	–	30,684
計息銀行借款	–	213,967	–	213,967
	243,416	216,541	2,548	462,505

二零一九年十二月三十一日

	按要求 人民幣千元	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	179,633	–	–	179,633
租賃負債	–	4,229	830	5,059
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	14,007	–	–	14,007
計息銀行借款	–	92,568	–	92,568
	193,640	96,797	830	291,267

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持其業務及實現其股東價值的最大化。

本集團管理其資本架構並因應經濟狀況變動及相關資產風險特徵作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整向股東派付的股息、向股東退還股本或發行新股份。本集團毋須遵守任何外部資本規定。於截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或程序概無作出變動。

本集團採用資產負債比率(即總負債除以總資產)監管資本。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年結束時的資產負債比率如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
總負債	534,689	357,284
總資產	2,039,711	638,961
資產負債比率	26%	56%

34. 報告期後事項

於二零二一年一月九日(交易時段後)，合共28,318,000股股份(「超額配發股份」，相當於全球發售項下初步可供認購的發售股份總數的約14.16%(未計及任何超額配股權獲行使))獲行使，以向超額配股權授予人戴氏特殊目的實體及巨漳資產歸還根據借股協議借入並用於補足國際發售項下超額分配的部分股份。

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35. 本公司財務狀況表

報告期結束時本公司財務狀況表的相關資料如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
於一間附屬公司的投資	360	360
流動資產		
預付款項、其他應收款項及其他資產	248,437	—
現金及現金等價物	880,546	—
流動資產總值	1,128,983	—
流動負債		
其他應付款項及應計費用	16,351	—
流動負債總額	16,351	—
流動資產淨值	1,112,632	—
資產總值減流動負債	1,112,992	360
資產淨值	1,112,992	360
權益		
股本	149	—
儲備(附註)	1,112,843	360
權益總額	1,112,992	360

附註：

本公司儲備概要如下：

	資本儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	—	—	—
注資	360	—	360
於二零一九年十二月三十一日	360	—	360
於二零二零年一月一日	360	—	360
年內溢利及全面收益總額	—	(7,105)	(7,105)
首次公開發行股票	1,119,588	—	1,119,588
於二零二零年十二月三十一日	1,119,948	(7,105)	1,112,843

36. 財務報表的批准

財務報表已於二零二一年三月三十一日由董事會批准及授權刊發。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「奧發管理」	指	上海奧發企業管理有限公司，一間於二零一九年三月二十六日在中國成立的有限公司，為本公司股東
「細則」或「組織章程細則」	指	本公司於二零二零年十一月十七日有條件地採納自上市日期起生效經修訂及重列的組織章程細則(經不時修訂)
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「百姓網」	指	百姓網股份有限公司，一間於二零零五年九月三十日在中國成立的股份有限公司，其股份於新三板上市(股份代號：836012)，並為客齊集的控制公司
「Baxter Investment」	指	Baxter Investment Holding Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十月二十二日註冊成立的公司，由PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited成立的中間控股公司，以管理The RGRGU Trust，並為戴氏特殊目的實體的直接股東
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「CareFree Planning」	指	CareFree Planning Technology Limited，一間於二零一九年三月十三日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，由MH's Family Trust的創立人及我們的控股股東之一覃先生全資擁有
「開曼群島公司法」或「公司法」	指	開曼群島《公司法》(二零一八年修訂版)(經不時修訂、補充或以其他方式更改)
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本招股章程及作地區參考而言，除文義另有所指外，本年報對於「中國」的題述並不包括香港、澳門及台灣
「緊密聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》(經不時修訂、補充或以其他方式更改)

釋義

「本公司」	指	Netjoy Holdings Limited(云想科技控股有限公司)，一間於二零一九年三月二十九日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「合併聯屬實體」	指	我們透過合約安排控制的實體，即嗨皮網絡
「合約安排」	指	由(其中包括)雲想信息、嗨皮網絡及其登記股東於二零二零年三月三十日訂立一連串合約安排，視乎情況而定
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除非文意另有所指，否則指王先生、徐先生、覃先生、Derun Investments、Quantum Computing、CareFree Planning、王氏特殊目的實體、徐氏特殊目的實體及覃氏特殊目的實體
「核心關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「戴氏特殊目的實體」	指	Blackburn Capitals Holding Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由Baxter Investment全資擁有，代表The RGRGU Trust直接持有相關股份
「Derun International」	指	Derun International Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十月二十二日註冊成立的公司，由PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited成立的中間控股公司，以管理The Longhills Trust，並為王氏特殊目的實體的直接股東
「Derun Investments」	指	Derun Investments Limited，於二零一九年三月十三日根據英屬維爾京群島法律註冊成立，由The Longhills Trust的創立人及我們的控股股東之一王先生全資擁有
「董事」	指	本公司董事
「家族信託」	指	各最終控股股東(即戴先生及茹先生)設立的相關全權家族信託，即The Longhills Trust、The FS Trust、The MH's Family Trust、The RGRGU Trust及The Ru Liang's Trust

釋義

「FSS Investment」	指	FSS Investment Holding Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十月二十二日註冊成立的公司，由PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited成立的中間控股公司，以管理The FS Trust，並為徐氏特殊目的實體的直接股東
「Global Awesomeness」	指	Global Awesomeness Limited，一間於二零一九年三月十三日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，由The RGRGU Trust的創立人戴先生全資擁有
「全球發售」	指	本公司於二零二零年十二月提呈發售其股份以供香港公眾人士認購及依據美國證券法S規例以離岸交易方式於美國境外發售股份
「集團」、「本集團」或「我們」	指	本公司、其附屬公司及其不時的合併聯屬實體，或(按文義所指)就本公司成為我們現時附屬公司的控股公司前之期間，由該等附屬公司或其前身公司(視乎情況而定)經營的業務
「果盟網絡」	指	廣州果盟網絡科技有限公司，一間於二零一九年五月二十日於中國成立的有限公司及為本公司的間接全資附屬公司
「巨漳資產」	指	上海巨漳資產管理有限公司，一間於二零一五年九月九日於中國成立的有限公司，為本公司股東
「港元」	指	港元及港仙，香港的法定貨幣
「控股公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「香港」	指	中國香港特別行政區
「花邊平台」、「花邊」	指	我們的自營泛娛樂內容平台花邊網站(www.huabian.com)及其移動端
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「客齊集」	指	上海客齊集信息技術股份有限公司，一間於二零零五年六月十六日於中國成立的股份有限公司，為本公司股東
「樂推文化」	指	樂推(上海)文化傳播有限公司，一間於二零一三年十二月十九日於中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司

「樂推信息」	指	樂推傳視(上海)信息技術有限公司，一間於二零一九年八月二日於中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「樂推智效」	指	樂推智效(上海)文化傳播有限公司，一間於二零二零年一月二十六日於中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市及股份獲准於聯交所開始買賣的日期，即為二零二零年十二月十七日
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式更改)
「主板」	指	聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，與其聯交所GEM相獨立且並行營運
「大綱」或「組織章程大綱」	指	本公司於二零二零年十一月十七日採納並即時生效、經修訂及重列的組織章程大綱(經不時修訂)
「戴先生」	指	戴立群先生，非執行董事
「覃先生」	指	覃渺渺先生，非執行董事兼控股股東成員
「茹先生」	指	茹良先生，The Ru Liang's Trust的最終控制人及嗨皮網絡的登記股東
「王先生」	指	王晨先生，本公司執行董事、行政總裁兼控股股東成員
「徐先生」	指	徐佳慶先生，執行董事、董事會主席兼控股股東成員
「新三板」	指	中國全國中小企業股份轉讓系統

釋義

「嗨皮網絡」	指	嗨皮(上海)網絡科技有限公司(前稱嗨皮(上海)網絡科技股份有限公司)，一間於二零一二年十一月十五日於中國成立的有限公司，由本公司透過合約安排間接控制的合併聯屬實體
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為二零二零年十二月七日的招股章程
「覃氏特殊目的實體」	指	CareFree Technology Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由SpringRain Planning全資擁有，並代表控股股東之一The MH's Family Trust直接持有相關股份
「啟浦信詰」	指	杭州啟浦信詰投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一七年三月十日於中國成立的有限合夥，為本公司股東
「啟征文化」	指	啟征(上海)文化傳播有限公司，一間於二零一九年五月二十八日於中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「Quantum Computing」	指	Quantum Computing Power Limited，一間於二零一九年三月十三日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，由The FS Trust的創立人及我們的控股股東之一徐先生全資擁有
「量子文化傳媒」	指	霍爾果斯量子動態文化傳媒有限公司，一間於二零一七年六月八日成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「登記股東」	指	嗨皮網絡的登記股東，即王先生、徐先生、覃先生、戴先生、茹先生、客齊集、吳通控股、巨漳資產、靜衡堅勇、奧發管理、啟浦信詰及寬遠資產
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至二零二零年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「茹氏特殊目的實體」	指	Jingke Global Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由Jingke International全資擁有，並代表The Ru Liang's Trust直接持有相關股份
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會

釋義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式更改)
「上海不維」	指	上海不維信息技術有限公司，一間於二零一七年二月六日在中國成立的有限公司，由嗨皮網絡持有20%股權
「上海訪溪」	指	上海訪溪投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一五年五月十九日在中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生
「上海派森」	指	上海派森投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一五年五月十九日在中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生
「上海香儂」	指	上海香儂投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一五年五月十九日在中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00005美元的普通股
「購股權」	指	根據首次公開發售後購股權計劃認購特定股份數目的權利
「股東」	指	股份持有人
「SpringRain Planning」	指	SpringRain Planning Technology Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十月二十二日註冊成立的公司，由PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited成立的中間控股公司，以管理The MH's Family Trust，並為覃氏特殊目的實體的直接股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義

釋義

「供應商A」	指	北京巨量引擎網絡技術有限公司(「 巨量引擎 」，一間於二零一六年十一月十一日在中國成立的有限公司)、其附屬公司、其控股公司(包括字節跳動)、及其控股公司的同系附屬公司。巨量引擎為字節跳動的一個營銷品牌及平台，聚合了今日頭條、抖音、西瓜視頻、懂車帝、穿山甲及字節跳動其他產品的營銷能力，匯集了流量、內容及其他合夥夥伴，為全球廣告主提供一體化數字營銷解決方案
「收購守則」	指	證監會頒佈的《公司收購、合併及股份回購守則》(經不時修訂、補充或以其他方式更改)
「The FS Trust」	指	徐先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Quantum Computing(作為財產授予人)及PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited(作為受託人)以Quantum Computing(作為初步受益人)及徐先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The Longhills Trust」	指	王先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Derun Investments(作為財產授予人)及PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited(作為受託人)以Derun Investments(作為初步受益人)及王先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The MH's Family Trust」	指	覃先生(作為經濟財產授予人及保護人)、CareFree Planning(作為財產授予人)及PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited(作為受託人)以CareFree Planning(作為初步受益人)及覃先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The RGRGU Trust」	指	戴先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Global Awesomeness(作為財產授予人)及PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited(作為受託人)以Global Awesomeness(作為初步受益人)及戴先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The Ru Liang's Trust」	指	茹先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Luminous Stars(作為財產授予人)及PraxisIFM Nerine Fiduciaries (Hong Kong) Limited(作為受託人)以Luminous Stars(作為初步受益人)及茹先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「美國」	指	美利堅合眾國，其領地及屬土，美國任何一個州及哥倫比亞特區

「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「王氏特殊目的實體」	指	Derun System Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由Derun International全資擁有，並代表我們的控股股東之一The Longhills Trust直接持有相關股份
「寬遠資產」	指	上海寬遠資產管理有限公司，一間於二零一四年五月二十六日在中國成立的有限公司，為本公司股東
「吳通控股」	指	吳通控股集團股份有限公司，一間於一九九九年六月二十二日於中國成立的有限公司，其股份於深圳證券交易所上市(證券代碼：300292)，並為本公司股東
「徐氏特殊目的實體」	指	Magne Core Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由FSS Investment全資擁有，並代表我們的控股股東之一The FS Trust直接持有相關股份
「雲想娛樂」	指	雲想娛樂(上海)有限公司(前稱嗨皮(上海)信息技術有限公司)，一間於二零一八年八月二十八日於中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「雲想信息」	指	雲想數科(上海)信息技術有限公司，一間於二零一九年八月二十九日於中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「%」	指	百分比