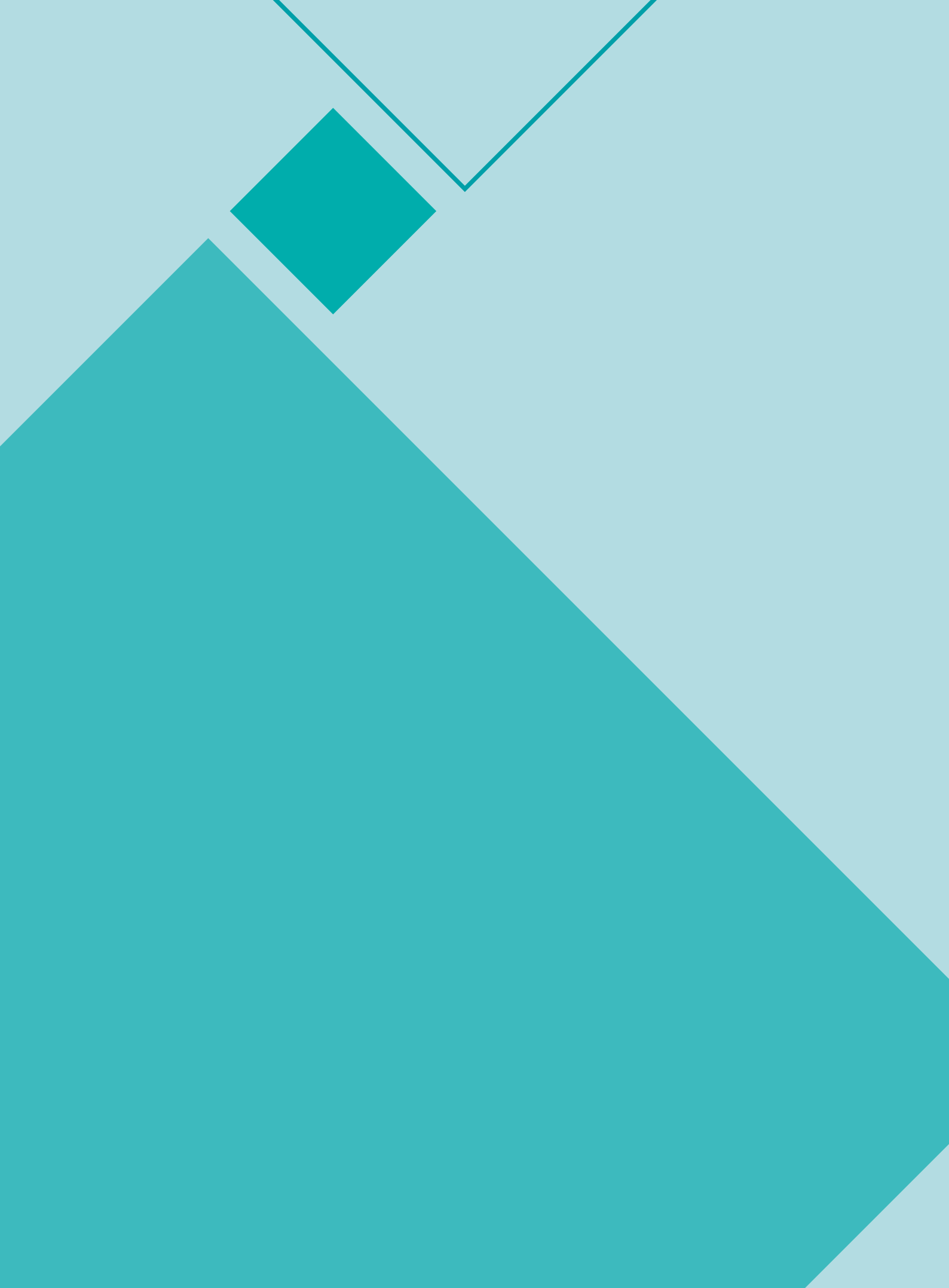


ANNUAL REPORT

2020年報



RICI HEALTHCARE
HOLDINGS LIMITED
瑞慈醫療服務控股
有限公司



目錄

釋義	2
公司資料	6
里程碑	8
財務概要	9
財務摘要	10
主席報告	11
董事及高級管理層履歷	13
管理層討論與分析	17
企業管治報告	29
環境、社會及管治報告	53
董事報告	73
獨立核數師報告	89
財務報表及財務報表附註	95



釋義

於本年度報告，除文義另有所指外，否則下列詞彙具有以下涵義：

「2021年股東週年大會」	指	將於2021年6月18日舉行之股東週年大會
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「組織章程細則」或「細則」	指	不時修訂的本公司組織章程大綱及細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「北京瑞慈」	指	北京瑞慈瑞泰綜合門診部有限公司，一間於2015年5月20日在中國成立的有限責任公司，並為本公司間接全資附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	載於上市規則附錄十四的「企業管治守則」
「常州瑞慈醫院」	指	常州瑞慈婦產醫院有限公司，一間於2016年7月12日在中國註冊成立的有限責任公司，營運一間位於江蘇省常州市的高端產科、婦科及兒科醫院
「翠慈」	指	翠慈控股有限公司，一間於2014年7月11日在英屬處女群島註冊成立的有限責任公司，為梅醫師所全資擁有
「成都瑞慈」	指	成都錦江瑞慈門診部有限公司，一間於2013年11月6日在中國成立的有限責任公司，為本公司之間接全資附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報及僅供地理參考而言，不包括香港、澳門及台灣 「公司」、「本公司」、
「公司」、「本公司」、「瑞慈」、 「集團」、「本集團」或「我們」	指	瑞慈醫療服務控股有限公司，一間於2014年7月11日根據開曼群島法註冊成立的有限責任公司，除文義另有所指外，指(i)我們的附屬公司及(ii)就本公司成為我們現有附屬公司的控股公司前的期間而言，有關附屬公司或其前身(視情況而定)所經營的業務
「公司秘書」	指	本公司秘書

「控股股東」	指 梅醫師及翠慈或其中任何一名
「董事」	指 本公司董事或其中任何一名董事
「方醫師」	指 方宜新醫師，我們的主席、執行董事及梅醫師的配偶
「梅醫師」	指 梅紅醫師，我們的執行董事、控股股東及方醫師的配偶
「甲等、乙等及丙等」	指 中國醫院就服務質量、管理水平、醫療設備、醫院規模及醫療技術分為一級、二級及三級。每級可再劃分為甲等、乙等及丙等。三級甲等醫院為中國醫院最高級別
「杭州瑞慈」	指 杭州瑞慈醫療門診部有限公司，一間於2016年12月1日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接全資附屬公司
「合肥瑞慈」	指 合肥蜀山瑞慈健康體檢門診部有限公司，一間於2015年6月29日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接全資附屬公司
「港元」	指 港元及港仙，均為香港法定貨幣
「香港財務報告準則」	指 香港財務報告準則
「香港」	指 中國香港特別行政區
「首次公開發售」	指 本公司於2016年10月6日進行的於所有方面成為無條件的首次公開發售
「上市」	指 股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指 股份在聯交所上市並獲准開始在聯交所買賣之日，即2016年10月6日
「上市規則」	指 香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「標準守則」	指 載於上市規則附錄十的「上市發行人董事進行證券交易標準守則」
「南京瑞慈」	指 南京瑞慈門診部有限責任公司，一間於2008年12月1日在中國成立的有限責任公司，為本公司之間接全資附屬公司

釋義

「南通美邸」	指 南通瑞慈美邸護理院有限公司，一間於2014年8月19日在中國註冊成立的有限責任公司，為本集團合營公司的附屬公司
「南通瑞慈醫院」	指 南通瑞慈醫院有限公司，一間於2000年8月14日在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司之間接非全資附屬公司
「衛健委」	指 中華人民共和國國家衛生健康委員會
「提名委員會」	指 董事會提名委員會
「婦兒」	指 產科、婦科及兒科
「招股章程」	指 本公司日期為2016年9月26日的招股章程
「首次公開發售前購股權計劃」	指 本公司於2016年9月19日採納的首次公開發售前購股權計劃
「薪酬委員會」	指 董事會薪酬委員會
「人民幣」	指 中國法定貨幣人民幣
「瑞慈水仙」	指 上海瑞慈水仙婦兒醫院有限公司，一間於2016年10月17日在中國成立的有限責任公司，為本公司之間接非全資附屬公司
「證券及期貨條例」	指 香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「上海瑞慈」	指 上海瑞慈門診部有限公司，一間於2007年2月14日在中國成立的有限責任公司，為本公司之間接全資附屬公司
「股份」	指 本公司已發行股本中每股0.0001美元的普通股
「股東」	指 股份持有人
「購股權計劃」	指 本公司於2016年9月19日有條件採納之購股權計劃

「深圳瑞慈健康體檢」	指 深圳瑞慈健康體檢管理有限公司，一間於2010年9月17日在中國成立的有限責任公司，為本公司之間接全資附屬公司
「聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「武漢瑞慈」	指 武漢瑞慈門診部有限公司，一間於2015年1月29日在中國成立的有限責任公司，為本公司之間接全資附屬公司
「無錫瑞慈婦產醫院」	指 無錫瑞慈婦產醫院
「%」	指 百分比

公司資料

董事會

執行董事

方宜新醫師(主席兼行政總裁)

梅紅醫師

方浩澤先生

林曉穎女士

非執行董事

焦焱女士

姚其湧先生(於2020年6月19日起辭任)

獨立非執行董事

王勇博士

黃斯穎女士

姜培興先生

公司秘書

陳坤先生(香港特別行政區律師)

授權代表

方宜新醫師

陳坤先生

審核委員會

黃斯穎女士(主席)

焦焱女士

王勇博士

薪酬委員會

姜培興先生(主席)

黃斯穎女士

梅紅醫師

提名委員會

方宜新醫師(主席)

王勇先生

姜培興先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港中環

太子大廈22樓

註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place

103 South Church Street

P.O. Box 10240

Grand Cayman KY1-1002

Cayman Islands

中國總部及主要營業地點

中國上海市

徐匯區

龍蘭路277號

東航濱江中心

1號樓20層

香港主要營業地點

香港

金鐘金鐘道89號

力寶中心一座

24樓2413A室

主要往來銀行

渣打銀行(香港)有限公司
香港
德輔道中4-4A號

上海浦東發展銀行張江科技園支行
中國
上海
浦東新區
科苑路151號

招商銀行金沙江路支行
中國
上海
普陀區
金沙江路1759號

交通銀行
張江支行
中國
上海
浦東新區
松濤路560號

上海銀行
張江支行
中國
上海
浦東新區
張江路665號

香港法律顧問

威爾遜 • 桑西尼 • 古奇 • 羅沙迪律師事務所
香港
中環康樂廣場1號
怡和大廈15樓1509室

股份過戶登記總處

Harneys Services (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

股份代號及每手股數

股份代號：1526
每手股數：1,000

網址

www.rich-healthcare.com

里程碑

年份	大事紀要
2000年	<ul style="list-style-type: none">我們成立首間營運實體南通瑞慈醫院
2002年	<ul style="list-style-type: none">南通瑞慈醫院開業
2007年	<ul style="list-style-type: none">我們成立首間體檢中心上海瑞慈
2008年	<ul style="list-style-type: none">通過成立南京瑞慈，我們將體檢業務擴展至江蘇省
2010年	<ul style="list-style-type: none">通過成立深圳瑞慈健康體檢，我們將體檢業務擴展至廣東省
2013年	<ul style="list-style-type: none">通過成立成都瑞慈，我們將體檢業務擴展至四川省
2015年	<ul style="list-style-type: none">通過分別成立武漢瑞慈、合肥瑞慈及北京瑞慈，我們將體檢業務擴展至湖北省、安徽省及北京
2016年	<ul style="list-style-type: none">我們的股份於2016年10月6日在聯交所主板上市(股份代號：1526)
2017年	<ul style="list-style-type: none">通過成立杭州瑞慈，我們將體檢業務擴展至浙江省我們已設立常州瑞慈醫院及瑞慈水仙
2018年	<ul style="list-style-type: none">通過分別成立晉江瑞慈及濟南瑞慈，我們將體檢業務擴展至福建省及山東省通過仍在進行中的南通瑞慈醫院二期擴展計劃，我們擴展我們的綜合醫院業務南通瑞慈血透中心開業
2019年	<ul style="list-style-type: none">無錫瑞慈婦產醫院開業通過與專家團隊合作，南通瑞慈醫院成立「瑞慈上海腫瘤中心」，引入先進醫療技術「幸元會國際健康體檢」這一高端體驗品牌正式落地，第一家幸元會在南京開業
2020年	<ul style="list-style-type: none">南通瑞慈醫院正式掛牌成為了南通大學附屬瑞慈醫院及南通瑞慈腫瘤醫院第二家幸元會在上海開業



財務概要

- 截至2020年12月31日止年度的收入為人民幣1,925.2百萬元，較截至2019年12月31日止年度的收入人民幣1,726.2百萬元增長11.5%。
- 截至2020年12月31日止年度的毛利為人民幣580.7百萬元，較截至2019年12月31日止年度的毛利人民幣484.0百萬元增長20.0%。
- 截至2020年12月31日止年度的本公司擁有人應佔虧損為人民幣7.9百萬元，而截至2019年12月31日止年度本公司擁有人應佔虧損為人民幣69.2百萬元。
- 截至2020年12月31日止年度的經調整EBITDA為人民幣468.2百萬元，較截至2019年12月31日止年度的經調整EBITDA為人民幣404.7百萬元增長15.7%。

財務摘要

	截至12月31日止年度				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	935,383	1,080,149	1,373,936	1,726,206	1,925,190
毛利	354,131	401,154	386,203	483,982	580,664
除所得稅前溢利／(虧損)	90,982	(108,914)	(175,747)	(168,248)	(108,823)
所得稅(開支)／貸項	(36,593)	6,234	39,470	(2,250)	16,326
年度溢利／(虧損)	54,389	(102,680)	(136,277)	(170,498)	(92,497)
下列人士應佔溢利／(虧損)：					
本公司擁有人	58,924	(62,166)	(53,836)	(69,163)	(7,876)
非控股權益	(4,535)	(40,514)	(82,441)	(101,335)	(84,621)
經調整EBITDA ^(附註)	249,922	153,721	170,708	404,665	468,214

	於12月31日				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產總值	1,579,792	2,063,347	2,362,676	4,070,577	4,210,994
負債總額	629,037	1,133,293	1,655,614	3,507,641	3,878,554
本公司擁有人應佔權益	947,301	902,247	694,501	644,235	505,809

附註：

為補充本集團根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，本集團亦使用經調整EBITDA作為額外的財務計量方法，以透過剔除本集團認為不能反映本集團業務表現的項目影響評估本集團的財務業績。

主席報告

各位股東：

本人僅代表董事會欣然提呈本集團截至2020年12月31日止的年度年報。

2020年，民營醫療行業繼續在國家政策的引導下穩步發展。2020年10月，國家衛健委發佈了《關於加快推進衛生健康行業電子證照建設與應用的指導意見》，未來醫療證照電子化的普及有望使得民營醫院受益，多點執業的便捷性預計會得到提升。2020年9月，國家衛健委下發《關於開展「民營醫院管理年」活動的通知》，民營醫院在醫療質量及醫院管理方面迎來了和公立醫院同等的監管，這將導致民營醫院進一步優勝劣汰，促進民營醫療行業未來健康發展。

資本市場方面，疫情促使更多的資本涌入醫療行業，醫療服務產業也獲得更多的關注。清科研究中心發佈的《2020年中國股權投資市場回顧和展望》報告顯示，在2020年中國股權投資市場中，生物技術和醫療健康是投資案例數最多的行業，投資金額僅次於IT行業。在二級市場中，無論是在境內還是境外，醫療都被大量資金青睞。充沛的資金支持有望促進醫療行業的良好發展。

在這樣的政策背景和資本市場環境下，本集團繼續保持初心，堅持聚焦主業，實況高質量發展。2020年，三大業務板塊一方面堅持提升醫療技術、設備和服務，兌現了高品質醫療的承諾，另一方面持續完善內部管理，在疫情期間快速做出了有效的調整，成功達成了全年業務量的增長。

2020年對於綜合醫院業務來說是充滿挑戰又成果豐碩的一年。2020年的疫情中，綜合醫院業務是本集團三大板塊中表現最為穩定的業務板塊。2020年5月，南通瑞慈醫院正式掛牌成為南通大學附屬瑞慈醫院，2020年9月正式掛牌「南通瑞慈腫瘤醫院」第二名稱，為下一階段該院業務的發展奠定了基礎。2020年，南通瑞慈醫院還牽頭成立了南通經濟技術開發區醫聯體，並建成了省市級卒中中心，同時醫院二期擴建工程建設也順利推進。在擴大布局的同時，南通瑞慈醫院更注重醫療人才的培養和服務質量的提升。除了業務的發展，南通瑞慈醫院作為一家地區三級綜合醫院也切實承擔起了應盡的社會公共責任。2020年，南通瑞慈醫院住院人次達到25,587(2019年，26,352)，門診人次達到331,813(2019年，366,821)，其收入達到579.9百萬元人民幣。

主席報告

體檢業務在2020年下半年快速扭轉了上半年的因疫情造成的營收下降狀況，2020年依然實現了板塊營收的小幅增長，這主要受益於中國經濟的快速恢復，也離不開瑞慈人眾志成城攜手解決問題的決心和執行力。2020年，體檢業務持續推進中高端品牌「瑞慈體檢」和高端品牌「幸元會健康體檢」並行的雙品牌策略，第二家幸元會在2020年第二季度於上海正式開業，並開始積累上海市場和周邊地區市場高淨值消費者的認可。同時，連鎖體檢板塊執行重點市場策略，堅持深耕上海和江蘇兩大重點市場，探索大灣區和其他重點城市。2020年，體檢業務到檢客戶人次達到253.2萬，收入達到127,859.8萬元人民幣，收入較2019年增長9.2%。

2020年，我們的專科醫院業務，即瑞慈婦兒專科板塊實現了快速的成長。目前婦兒專科板塊下共有三家婦兒專科醫院，分別位於上海、常州和無錫。2020年上半年，上海瑞慈水仙婦兒醫院正式推出了月子中心二期，下半年成人和兒童特需接種門診正式開診，並持續引進知名的流量專家醫師，為後續更多業務的發展打下基礎。繼常州瑞慈醫院之後，2020年無錫瑞慈婦產醫院也正式獲批成為醫保定點醫療機構。常州瑞慈醫院在2020年順利通過省級消毒供應中心驗收，並開始探索特色專科的建設。2020年，瑞慈旗下專科醫院的分娩量達到799人次（2019年517人次），較2019年實現54.5%的增長，收入達到95.0百萬人民幣，較2019年增長72.5%。

最後，本人謹代表董事會向本集團的各位股東朋友、投資者及合作夥伴對過去這不平凡的一年裏對本集團的信任和支持表達真誠的謝意。在疫情到來時，有瑞慈人加入支援武漢的醫療服務隊，有瑞慈人參與到武漢及各地的抗疫保障隊伍之中，承擔了本集團對於社會的責任，共同抗擊疫情。亦有全體瑞慈人攜手努力，使得本集團度過疫情影響下的業務低谷，實現來之不易的各版塊全面增長。瑞慈堅持以醫療為本，必將厚積而薄發。未來，瑞慈人將繼續堅持初心，為股東們創造價值，為國人提供更加高品質的醫療服務。

方宜新

主席

2021年3月30日

董事及高級管理層履歷

本集團目前董事及高級管理層簡歷如下。

董事

董事會目前由八名董事組成，包括四名執行董事，一名非執行董事和三名獨立非執行董事。下表列示有關董事資料。

姓名	年齡	職位	獲委任為董事日期
執行董事			
方宜新醫師	56	主席、執行董事兼行政總裁	2016年2月3日
梅紅醫師	56	執行董事	2014年7月11日
方浩澤先生	32	執行董事	2019年6月24日
林曉穎女士	43	執行董事	2019年6月24日
非執行董事			
焦焱女士	43	非執行董事	2015年2月3日
獨立非執行董事			
王勇博士	55	獨立非執行董事	2016年6月23日
黃斯穎女士	42	獨立非執行董事	2016年6月23日
姜培興先生	53	獨立非執行董事	2017年6月6日

執行董事

方宜新醫師，56歲，為董事會主席、執行董事兼本公司行政總裁。方醫師負責管理本集團整體業務營運及策略計劃。方醫師於醫療保健行業擁有逾26年經驗，並為本集團的創辦人。於成立本集團前，方醫師1986年9月至1992年7月期間擔任南通大學附屬醫院的醫師。於1992年，方醫師首次投身醫療保健行業，設立江蘇東洋之花化妝品股份有限公司，並擔任其董事至今。於2000年8月，方醫師成立本集團首間公司南通瑞慈醫院。彼亦為本集團旗下大部份公司的執行董事。方醫師現時及於過去三年並無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。方醫師於1986年8月畢業於揚州醫學院（現名揚州大學醫學院），主修內科，並於2006年7月取得清華大學高級管理人員工商管理碩士學位，於2018年取得美國明尼蘇達大學工商管理博士學位(DBA)。

董事及高級管理層履歷

梅紅醫師，56歲，為執行董事。梅醫師負責本集團後勤管理、信息管理、工程管理及內部審核。於成立本集團前，梅醫師於1986年9月至1999年12月期間擔任南通市婦幼保健院的醫師。梅醫師為本集團的聯合創辦人，彼自南通瑞慈醫院成立起一直為其董事，並為本集團旗下大部份公司的董事。梅醫師現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。梅醫師於1986年8月畢業於揚州醫學院（現名揚州大學醫學院）臨床醫學。

方浩澤先生，32歲，為執行董事、本公司常務副總裁兼本公司體檢事業部總經理。方先生全面負責體檢事業部的經營管理及品牌管理。方先生於2014年取得美國賓州州立大學經濟學學士學位，於2014年8月加入本集團。方先生為本公司主席、執行董事兼行政總裁方醫師與執行董事梅醫師的兒子。

林曉穎女士，43歲，為執行董事、本公司副總裁、首席營運官、總裁辦主任兼人力資源中心總經理，負責本集團財務及法律事務。林女士於2017年7月加入本集團，擔任總裁助理、人力資源中心總經理及總裁辦公室主任，2018年1月獲委任為本公司副總裁。加入本集團之前，林女士於1999年7月至2017年7月擔任中興通訊股份有限公司（於香港聯合交易所有限公司上市之公司（股份代號：0763）及於深圳證券交易所上市之公司（股份代號：000063）數個職位，包括手機事業部運營管理部主任、商務部主任及國際銷售部首席商務官等職務。林女士於1999年取得中國人民大學國際經濟學學士學位，2006年6月取得美國管理技術大學工商管理碩士學位。

非執行董事

焦焄女士，43歲，為非執行董事。焦女士負責監督公司發展及為本集團制訂戰略計劃。加入本集團之前，焦女士於1999年7月至2001年6月擔任Credit Suisse First Boston, LLC的分析員，其後於2001年8月至2002年7月擔任BordenChemical, Inc.的企業策略及發展經理。2004年9月至2005年11月期間，焦女士擔任Boston Consulting Group的顧問。焦女士於2005年11月加入Baring Private Equity Asia Limited，現時擔任董事總經理一職。焦女士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。焦女士於1999年6月取得麻省理工學院經濟學理學士及化學工程理學士學位，並其後於2004年5月取得賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

王勇博士，55歲，為獨立非執行董事。王博士負責監督及向董事會提供獨立判斷。王博士於高級管理人員工商管理碩士教育研究方面擁有廣泛經驗，尤其是創新及企業成長管理領域。於1988年7月至2002年7月，王博士擔任中國水利水電科學研究院機電研究所項目主任以及水力廠及展覽模型廠工廠經理，負責科學研究及運營管理。自2002年8月起，王博士擔任清華大學經濟管理學院EMBA教育中心常務副主任、副主任及主任。於2009年11月至2013年2月及2011年8月至2014年8月，王博士分別擔任深圳市科陸電子科技股份有限公司及海洋王照明科技股份有限公司（兩間公司均於深圳證券交易所上市）獨立董事。除上文所披露者外，王博士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。王博士於1988年7月取得華中科技大學水力機械工學學士學位，分別於2001年1月及2009年1月取得清華大學工商管理碩士及工商管理博士學位。

黃斯穎女士，42歲，為獨立非執行董事。黃女士負責監督及向董事會提供獨立判斷。加入本集團之前，黃女士於2001年9月至2006年12月歷任羅兵咸永道會計師事務所的審核師及審核經理。於2007年1月至2008年4月，黃女士擔任聯交所上市公司橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司(股份代號：1132)財務總監，自2010年4月起擔任其獨立非執行董事，負責就中國市場業務戰略及財務發展向該公司提供意見。黃女士先前自2007年1月至2008年4月曾擔任艾迴音樂影像製作(中國)有限公司的財務總監，該公司是橙天娛樂集團(國際)控股有限公司旗下的合資公司。黃女士於2008年7月加入聯交所上市公司盈德氣體集團有限公司(股份代號：2168)並擔任財務副總監，並從2009年2月起擔任財務總監兼聯席公司秘書，負責其投資者關係、財務、投資及內部控制。黃斯穎女士於2017年4月獲委任為網宿科技股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股票代碼：300017)獨立董事。除上文所披露者外，黃女士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。黃女士於2001年11月取得香港大學工商管理學士學位及於2012年7月取得中歐國際商學院高級管理人員工商管理碩士學位。黃女士自2005年2月起為香港會計師公會執業會計師。

董事及高級管理層履歷

姜培興先生，53歲，為獨立非執行董事。姜先生負責監督及向董事會提供獨立判斷。加入本集團之前，姜先生自2017年5月起擔任華德資本管理集團有限公司董事長、自2015年起擔任河北唐山農村商業銀行股份有限公司之獨立非執行董事及自2017年起擔任新沃基金管理有限公司之獨立非執行董事。姜先生在企業融資方面有豐富經驗。姜先生於2011年8月至2017年4月擔任中德證券有限責任公司之首席執行官並於2011年6月至2017年4月擔任該公司之董事總經理。姜先生於2009年7月至2011年6月擔任建銀國際(控股)有限公司之副行政總裁。姜先生於2008年9月至2009年7月擔任招商銀行股份有限公司(一間於上海證券交易所(證券代碼：600035)及聯交所主板(股份代號：3968)上市之公司)總行之投資管理部總經理，並於2006年至2007年擔任該行投資銀行部總經理。姜先生於2005年1月至2008年9月擔任招銀國際金融有限公司總裁。姜先生於2000年7月至2005年1月擔任中國銀河證券有限責任公司(一間於上海證券交易所(證券代碼：601881)及聯交所主板(股份代號：6881)上市之公司)之總裁助理，並於2002年10月至2004年4月擔任其上海總部之總經理。姜先生於1996年3月至2000年2月擔任深圳陽光基金管理有限公司之總經理。姜先生於1994年1月至1996年3月擔任中國人保信託投資公司期貨業務部之副總經理。姜先生於1991年7月取得清華大學管理信息系統專業學士學位、於1999年7月取得清華大學工商管理專業碩士學位及於2002年6月取得哥倫比亞大學公共管理碩士學位(MPA)，於2018年取得美國明尼蘇達大學工商管理博士學位。

高級管理層

方宜新醫師，履歷細節請參閱「— 執行董事」一節。

方浩澤先生，履歷細節請參閱「— 執行董事」一節。

林曉穎女士，履歷細節請參閱「— 執行董事」一節。

趙林醫師，66歲，為本公司副總裁兼醫院業務部總經理。趙醫師負責本集團綜合醫院、專科醫院及養老業務的經營管理工作。趙醫師於2017年6月至2017年12月擔任本集團副總裁兼醫院建設事業部總經理，2014年12月至2017年6月擔任本集團副總裁兼醫院事業部總經理，2000年4月至2017年6月擔任南通瑞慈醫院院長。加入本集團之前，於1982年12月至2000年4月在南通醫學院附屬醫院擔任創傷科主任及急診外科主任。趙醫師現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。趙醫師於1982年取得南通醫學院醫學學士學位，1988年取得外科碩士學位，2010年9月取得加利福尼亞洲大學工商管理博士學位。

管理層討論與分析

業務概覽及策略展望

行業概覽

2020年的一場疫情災難，讓醫療服務行業再次備受關注。戰鬥在抗疫第一線的眾多醫療服務行業的從業者為疫情的有效控制做出了巨大的貢獻。上半年，與其他許多行業一樣，醫療服務行業整體上無可避免地遭到了打擊，但到了下半年，隨著疫情的緩解，醫療服務行業整體業務回暖。

就醫院行業來說，上半年的疫情嚴重地影響了眾多醫院的日常經營。根據衛健委官網數據，截至2020年11月底，全國共有醫院3.5萬個，其中公立醫院1.2萬個，民營醫院2.3萬個，與2019年11月底比較，公立醫院減少6個，民營醫院增加1,146個。2020年前11個月，全國醫院診療人次29.8億人次，同比下降12.5%，其中公立醫院25.1億人次，同比下降13.0%，民營醫院4.7億人次，同比下降9.4%。

2020年對於體檢行業來說是受沖擊較大的一年。2020年上半年，由於疫情的突然爆發，體檢到檢人次的下降無可避免。下半年為傳統體檢旺季，且隨著疫情影響逐漸平息，也隨著中國消費者健康意識的進一步提高，滯後的需求逐漸釋放，體檢業務量快速回升，部分體檢中心高峰時間甚至出現供不應求的情況。

就婦兒專科行業來說，疫情並沒有打擊高端婦兒醫療服務的需求，在長三角地區相關需求仍然在成長。雖然短期內出生率仍呈下降趨勢，但新一代消費者對於服務體驗的要求日益提高，而市場中高端專業婦兒產品依然供應不足，預計消費者對民營高端專業婦兒產品的需求仍有增長空間。

管理層討論與分析

綜合醫院業務

南通瑞慈醫院是南通經濟技術開發區唯一的高等級綜合醫院(目前為三級乙等綜合醫院)，該院在2020年迎來了建院的20周年。疫情爆發之際，該院切實承擔起了當地防疫的公共責任，同時派出了3名醫護人員隨南通市支援湖北的第二批醫療隊支援湖北黃石。2020年5月，該院正式掛牌成為了南通大學附屬瑞慈醫院，9月正式掛牌「南通瑞慈腫瘤醫院」第二名稱。此外，2020年內該院還牽頭成立了南通經濟技術開發區醫聯體，並建成省市級卒中中心。南通瑞慈醫院二期擴建工程建設順利推進，截至2020年12月31日，康復中心(現改為南通瑞慈醫院婦兒大樓)已完成主體結構驗收，預計2021年10月份投入運營；綜合病房樓及倉儲活動中心已完成結構封頂，預計2022年7月份投入運營。在擴大佈局的同時，該院更注重醫療人才的培養和服務質量的提升。該院重視臨床科研能力的建設。2020年，各學科大力開展包括國家級、省級及市級等新技術和新項目共計2例，在研課題42項。該院重視醫療質量管理建設，2020年內，醫院抗腫瘤藥物檢測數據質量在全國名列前茅，醫院藥事管理工作多次榮獲獎項。截至2020年12月31日，該院在職人員964人，其中醫生293人、醫技人員113人、護士433人。該院目前擁有國家臨床重點專科建設項目1個(小兒外科)、省級重點建設專科(兒科)、市級臨床重點專科5個(兒科、骨科、心胸外科、心血管內科、護理(兒科))、市級臨床重點建設專科2個(普外科、神經內科)、市級重點建設學科1個(小兒內科學)。

南通瑞慈醫院上半年受到了新冠疫情一定的影響，下半年疫情緩解同時醫院積極調整，加強醫療質量管理，大力發展強勢科室，優化業務結構。因此，南通瑞慈醫院在門診及住院人次下降的情況下，依然保持營收增長。2020年，南通瑞慈醫院共提供331,813人次門診服務(2019年，366,821人次)，較去年下降了9.5%，並提供25,587人次住院服務(2019年，26,352人次)，較去年住院服務下降了2.9%。

本集團以南通瑞慈醫院的醫療資源為基礎，設立了南通美邸及南通瑞慈血液透析中心與之形成協同。截至2020年12月31日，南通美邸入住老人103名(2019年，106名)，入住率97.2%(2019年，100%)。由於疫情期間南通美邸貫徹落實防疫要求，實行全封閉式管理，院內老人只出不進，因此2020年入住率較去年下降了2.9%。2020年，血透中心提供透析服務16,601次(2019年，13,469次)，較去年增長23.3%。

體檢業務

體檢業務是本集團營收佔比最大的業務。2020年，連鎖體檢板塊持續推進中高端品牌「瑞慈體檢」和高端品牌「幸元會健康體檢」並行的雙品牌策略。第二家幸元會在2020年第二季度於上海正式開業。同時，連鎖體檢板塊執行重點市場策略，堅持深耕上海和江蘇兩大重點市場，探索大灣區和其他重點區域城市。

截至2020年12月31日，本集團於全國擁有61間體檢中心（2019年，59間），較去年增長3.4%，其中57間已投入營運（2019年，51間），較去年增長11.8%，覆蓋城市28個，全國佈局主要集中在一線、新一線和二線城市。

雖然疫情對於體檢業務造成了負面影響，特別是在上半年部分門店根據地方防疫政策無法正常營業導致到檢量下降，但下半年體檢到檢量回升較快，因此2020年體檢業務依然實現了小幅的增長。2020年，體檢業務共接待顧客2,531,668人次（2019年，2,306,195人次），較去年增加9.8%；其中企業客戶是本集團體檢服務的主要客戶群，人次佔比約77.6%。2020年，企業客戶及個人顧客服務人次分別為1,964,457及567,211（2019年分別為1,891,616人次及414,579人次），較去年分別上升3.9%及36.8%。2020年人均消費單價為504元（2019年，504元）。

專科醫院業務

瑞慈婦兒專科板塊早前已經與復旦大學附屬兒科醫院、復旦大學附屬婦產科醫院、上海交通大學附屬兒童醫院建立了全面戰略合作關係。目前婦兒專科板塊下設三家婦兒專科醫院，分別位於常州、上海和無錫。三家醫院定位高淨值人群，提供婦科、產科、兒科為主的醫療服務，並配套市場稀缺的醫療級月子會所。

2020年，常州瑞慈醫院消毒供應中心順利通過驗收，並正式啓動多個特色專科的經營建設工作。瑞慈水仙在2020年上半年正式推出了月子中心二期，下半年成人和兒童特需接種門診正式開診，並持續引進知名的流量專家醫師，為後續更多業務的發展打下基礎。無錫瑞慈婦產醫院則與中國人民財產保險有限公司無錫分公司合作推出專屬定制的高端醫療保險產品「無錫瑞慈寶貝」，並在2020年下半年正式獲批成為無錫市醫保定點醫療機構。

管理層討論與分析

疫情期間三家婦兒專科醫院都加強了防控措施，為高淨值人群提供更加細緻安全的就醫環境，三家婦兒專科醫院的門診和住院量在2020年都取得了不同程度的增長。常州瑞慈醫院在2020年共接待門診病人23,728人次(2019年，22,265人次)，較去年增加6.6%。受疫情影響，常州瑞慈醫院骨幹科室之一兒科無法正常開展業務，導致2020年住院病人降至583人次(2019年，674人次)，較去年下降13.5%，月子會所入住530人次(2019年，508人次)，較去年增加4.3%。瑞慈水仙於2020年共接待門診病人13,706人次(2019年，5,887人次)，較去年增加132.8%，住院病人接待282人次(2019年，174人次)，較去年增加62.1%，月子會所入住137人次(2019年，105人次)，較去年增加30.5%。開業時間最短的無錫瑞慈婦產醫院於2020年共接待門診病人5,508人次(2019年，950人次)，較去年增加479.8%，接待住院病人168人次(2019年，8人次)，較去年增加2,000.0%，月子會所入住248人次(2019年，87人次)，較去年增加185.1%。

前景

在後疫情時代下，民營醫院將肩負起更多的社會期待與使命。南通瑞慈醫院未來將以「建設、發展、儲能」為發展主題，優結構、強內涵、提升核心競爭力，增流量、儲人才，保障南通瑞慈醫院二期擴容；以血管介入(大血管)、神經血管中心、中醫康復、房顫中心等項目為新增長點，加強大型設備推廣，拓寬應用範疇，調整收入結構，完善臨床配套支持，促進重點扶持科室及合作科室快速增長。南通瑞慈醫院長期目標是成為區域內高技術水平、高美譽度的綜合醫院。滬蘇通高鐵已於近期開通，南通新機場也將開工建設，該醫院有望抓住區域地理優勢提升的紅利，同時進一步夯實技術實力。目前南通瑞慈醫院的二期擴建工程進展順利，在二期竣工之後，床位數量有望大幅提升，解決當前床位不足的問題。

雖然中國體檢行業已經發展多年，但當前中國市場體檢的覆蓋率依然低於日本等發達市場，且體檢的平均客單價相對於日本等發達市場依然有較大的成長空間。在這樣的背景下，本集團連鎖體檢板塊一方面將繼續執行中高端體檢「瑞慈體檢」和高端體檢「幸元會健康體檢」雙品牌並行的策略，滿足中國消費者對更加精準和個性化的體檢服務的需求，另一方面將繼續深耕上海和江蘇市場，開拓浙江和大灣區市場，另外戰略性佈局其他重點城市。

長三角地區是本集團業務的核心區域，選擇將婦兒專科板塊下的醫院佈局在長三角可以充分利用本集團在該區域內的品牌優勢和資源積累。瑞慈婦兒專科板塊的目標是成為長三角地區的民營婦兒醫院領先品牌。短期內，瑞慈婦兒專科板塊將貫徹落實「大專科，強綜合」的發展戰略，通過拓展產科前中後端業務，同時開發綜合類新技術、新項目，通過業務拓展進一步增強醫院的品牌、聲譽和影響力。長期來看，瑞慈水仙將作為瑞慈婦兒專科板塊的旗艦醫院，成為匯聚上海名醫的服務平台；常州瑞慈醫院將力爭打造成為當地有特色的專科醫院；無錫瑞慈婦產醫院將盡快提升在當地的品牌影響力。

財務回顧

收入

我們主要自綜合醫院業務及體檢業務產生收入。下表載列於所示期間按經營分部劃分的收入組成部份：

	截至12月31日止年度		
	2020年 (人民幣千元)	2019年 (人民幣千元)	百分比變動
綜合醫院業務	579,927 ⁽¹⁾	522,384 ⁽¹⁾	11.0%
體檢業務	1,278,598 ⁽²⁾	1,170,496 ⁽²⁾	9.2%
專科醫院業務	94,959	55,041	72.5%
分部間	(28,294)	(21,715)	30.3%
總計	1,925,190	1,726,206	11.5%

附註：

(1) 包括血液透析業務的收入。

(2) 包括體檢中心內嵌診所業務的收入。

我們的收入由2019年的人民幣1,726.2百萬元上升11.5%至2020年的人民幣1,925.2百萬元。

2020年的綜合醫院業務收入為人民幣551.6百萬元，較2019年的收入人民幣501.2百萬元增加10.1%，不包含截至2020年及2019年分別為人民幣28.3百萬元及人民幣21.2百萬元分部間收入。主要是人均住院收入增長15.9%，導致住院收入增加人民幣48.9百萬元。同時，人均門診收入增長10.6%，導致門診收入增加人民幣1.5百萬元。

管理層討論與分析

2020年的體檢業務收入為人民幣1,278.6百萬元，較2019年約人民幣1,170.0百萬元上升了9.3%，不包含截至2019年人民幣0.5百萬元分部間收入，且截止到2020年12月31日止年度無分部間收入。

2020年的專科醫院業務收入為人民幣95.0百萬元（2019年：人民幣55.0百萬元）。2020年我們的專科醫院分別服務門診病人及住院病人42,942人次及1,948人次，實現門診收入及住院收入分別人民幣29.0百萬元及人民幣66.0百萬元。

銷售成本

銷售成本主要包括藥品及醫療消耗品成本、員工成本以及折舊及攤銷開支。下表載列於所示期間按經營分部劃分的銷售成本分析：

	截至12月31日止年度		
	2020年 (人民幣千元)	2019年 (人民幣千元)	百分比變動
綜合醫院業務	415,322 ⁽¹⁾	370,143 ⁽¹⁾	12.2%
體檢業務	772,780 ⁽²⁾	723,044 ⁽²⁾	6.9%
專科醫院業務	184,718	167,978	10.0%
分部間	(28,294)	(18,941)	49.4%
總計	1,344,526	1,242,224	8.2%

附註：

(1) 包含血液透析業務的銷售成本。

(2) 包括體檢中心內嵌診所業務的銷售成本。

我們的銷售成本由截至2019年的人民幣1,242.2百萬元上升了8.2%至2020年的人民幣1,344.5百萬元。

2020年的綜合醫院業務的銷售成本為人民幣415.3百萬元，較2019年人民幣370.1百萬元增加12.2%。有關增加的主要原因是由於2020收入規模擴大導致的成本相應增加。

2020年的體檢業務的銷售成本為人民幣772.8百萬元，較2019年人民幣723.0百萬元增長了6.9%，增長的主要原因2020收入規模擴大導致的成本增加，但折舊攤銷等固定成本相對穩定，因此成本的增長幅度小於收入增長幅度。

2020年的專科醫院業務的銷售成本為人民幣184.7百萬元，較2019年人民幣168.0百萬元增加10.0%，主要由於(i)隨著收入規模的增長，藥品成本及醫療消耗品成本等變動成本增加(ii)專科醫院處於營運初期，業務量尚未飽和，因此員工薪酬、固定折舊及攤銷等固定成本相對穩定，因此成本的增長幅度遠遠小於收入增長幅度。

毛利

我們的毛利由截至2019年的人民幣484.0百萬元上升至2020年的人民幣580.7百萬元。毛利率由截至2019年的28.0%上升2.2個百分點至2020年的30.2%。

經銷成本及銷售開支

2020年，經銷成本及銷售開支為人民幣226.3百萬元，2019年為人民幣237.6百萬元，下降主要是因為疫情影響，廣告投入略有減少。

行政開支

2020年行政開支為人民幣294.2百萬元，而2019年為人民幣305.4百萬元。

其他收入

我們2020年的其他收入為人民幣23.3百萬元(2019年：人民幣30.3百萬元)，其他收入主要為政府補助、租賃收入及短期理財產品收入。

其他虧損

我們2020年的其他虧損為人民幣9.1百萬元，2019年的其他虧損為人民幣0.8百萬元。其他虧損主要是處置固定資產損失，及本集團附屬公司煙臺瑞慈瑞高門診部有限公司於2020年關閉，計提房屋租賃違約金4.8百萬元。

融資成本 — 淨額

我們2020年的融資成本淨額為人民幣185.4百萬元，2019年的融資成本淨額為人民幣141.0百萬元。2020年產生的利息開支金額為人民幣167.6百萬元，較2019年人民幣159.4百萬元增加人民幣8.2百萬元。2020年匯兌虧損金額為人民幣26.2百萬元，較2019年匯兌收益6.4百萬元增加人民幣32.6百萬元。

權益法計量的股權投資的分佔業績

2020年，本集團於綜合業績中確認權益法計量的股權投資的溢利人民幣0.8百萬元(2019年：人民幣0.2百萬元)，主要由於本集團一間合營企業的附屬公司南通美邸的經營溢利人民幣0.7百萬元。其自2014年下半年開業以來，經營穩定，以及本集團一間聯營企業內江瑞慈瑞川門診部有限公司(主要從事提供體檢服務)的經營溢利人民幣0.1百萬元。

所得稅貸項／開支

2020年，所得稅貸項為人民幣16.3百萬元(2019年：所得稅開支為人民幣2.3百萬元)。所得稅減少的原因主要是遞延所得稅資產的增加。遞延所得稅取決於2020年12月31日的暫時性差異和應稅虧損及管理層對未來擁有應課稅利潤的評估。

年度虧損

因上述原因，我們2020年淨虧損為人民幣92.5百萬元(2019年：淨虧損人民幣170.5百萬元)，主要是由於本年公司各個板塊收入均有不同幅度的增長，導致虧損收窄。

管理層討論與分析

調整EBITDA

為補充我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們使用經調整EBITDA作為額外財務計量參數。我們界定經調整EBITDA為未計下表所載若干開支及折舊及攤銷前的年度虧損／溢利。經調整EBITDA並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前虧損／溢利或年度虧損／溢利(乃根據香港財務報告準則釐定)；(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量；或(iii)計量任何其他表現或流動資金的替代計量指標。下表載列於所示年度我們根據香港財務報告準則計量的年度虧損與我們所界定的經調整EBITDA的調節項。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣千元)	2019年 (人民幣千元)
經調整EBITDA的計算		
期間虧損	(92,497)	(170,498)
就以下項目作出調整：		
所得稅(貸項)／開支	(16,326)	2,250
融資成本－淨額	185,378	141,008
折舊及攤銷	371,540	354,922
開業前開支及試營運EBITDA虧損 ⁽¹⁾	2,768	51,349
購股權開支	17,351	25,634
經調整EBITDA	468,214	404,665
經調整EBITDA利潤率⁽²⁾	24.3%	23.4%

附註：

(1) 主要指(a)於適用期間就籌建中體檢中心產生的開業前開支，例如員工成本及租金開支；及(b)新開業體檢中心及專科醫院於其開始營運的期間產生的EBITDA虧損。

(2) 經調整EBITDA利潤率乃根據經調整EBITDA除以收入再乘以100%計算。

2020年經調整EBITDA為人民幣468.2百萬元，較2019年人民幣404.7百萬元增加15.7%，主要是本年收入規模擴大，導致利潤增加。

財務狀況

物業及設備

物業及設備主要包括樓宇、醫療設備、一般設備、租賃物業優化及在建工程。於2020年12月31日，本集團物業及設備合共為人民幣1,242.7百萬元，較2019年12月31日人民幣1,160.5百萬元增加人民幣82.2百萬元。物業及設備增加主要由於南通瑞慈醫院二期擴建工程，新開業體檢機構購置設備以及進行裝潢。

貿易應收款項

於2020年12月31日，集團貿易應收款項為人民幣282.7百萬元，較2019年12月31日人民幣290.0百萬元減少人民幣7.3百萬元。

流動負債淨額

於2020年12月31日，本集團的流動負債較其流動資產多人民幣737.7百萬元（於2019年12月31日：流動負債較其流動資產多人民幣657.5百萬元）。本集團流動負債淨額增加主要因為(i)本集團於2020年12月31日銷售體檢卡的預收款項增長較大；(ii)於2020年12月31日借款餘額增加。

流動資金及資金來源

於2020年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣561.8百萬元（於2019年12月31日：人民幣329.6百萬元），尚可用的銀行融資為人民幣162.4百萬元（於2019年12月31日：人民幣558.1百萬元）。於2020年12月31日，本集團尚未償還的借貸為人民幣1,285.2百萬元（於2019年12月31日：人民幣922.8百萬元），其中長期借貸的非即期部分為人民幣546.3百萬元（於2019年12月31日：人民幣259.3百萬元）。根據本集團過往經驗及良好信譽，董事有信心該銀行融資可續期或可於到期時延長至少12個月。我們在現金及財務管理方面採取謹慎的庫務政策，為更好的風險控制、有效管理財務來源及降低資金成本。有關現金及現金等價物的計值貨幣，請參閱綜合財務資料附註16。

管理層討論與分析

重大投資、重大收購及重大出售事項

截至2020年12月31日止年度，本集團概無任何重大投資、重大收購或重大出售事項，以下事項除外：

於2020年7月17日，上海新東吳優勝資產管理有限公司(「賣方」)，一間於2013年2月25日在中國註冊成立的有限責任公司與上海瑞慈醫療投資集團有限公司(「買方」)，本公司的一間間接全資附屬公司訂立股權轉讓協定，內容有關向買方轉讓廣州瑞慈中信門診部有限公司、蘇州瑞慈瑞禾門診部有限公司、南京瑞慈瑞祥門診部有限公司、南通瑞慈瑞峰健康體檢中心有限公司、無錫瑞慈瑞錫門診部有限公司、揚州瑞慈瑞揚中西醫結合門診部有限公司及徐州瑞慈瑞徐體檢門診部有限公司(「各目標公司」)30%的股權，總代價為人民幣155.0百萬元(「交易」)。於該等交易完成後，賣方將不再持有各目標公司的任何股權，本公司將透過其附屬公司間接持有各目標公司81%的股權。

有關詳情請參閱本公司日期分別為2020年7月17日及2020年9月3日的公告。

資本開支及承擔

於截至2020年12月31日止年度，本集團產生資本開支人民幣296.9百萬元(2019年：人民幣568.4百萬元)，主要用於(i)南通瑞慈醫院二期擴建工程，(ii)體檢中心、綜合醫院及專科醫院購買醫療設備以及進行裝潢，及(iii)租賃新體檢中心的經營場所。

於2020年12月31日，本集團資本承諾總額人民幣74.7百萬元(於2019年12月31日：人民幣229.0百萬元)，主要包括南通瑞慈醫院二期擴建工程及集團信息系統升級改造。

借款

於2020年12月31日，本集團銀行及其他借款總額為人民幣1,285.2百萬元(於2019年12月31日：人民幣922.8百萬元)。更多詳情請參閱綜合財務報表附註22。

或然負債

本集團於2020年12月31日概無重大或然負債(於2019年12月31日：無)。

金融工具

於2020年12月31日，本集團並未有任何金融工具(於2019年12月31日：無)。

資產負債比率

於2020年12月31日，根據淨債務除以總資本計算，本集團資產負債比率為87.1%（於2019年12月31日：80.1%）。資產負債比率上升主要是由於2020年溢價收購部分體檢機構的少數股權，導致資本公積減少。

現金流量及公平值利率風險

我們承擔利率變化的風險主要來自借款及租賃負債。

浮動利率借款令我們承受現金流量利率風險。固定利率借款令我們承受公平值利率風險。於2020年12月31日，人民幣934,692,000元的借款為浮動利率借款。我們於截至2020年12月31日止年度並未對沖現金流量及公平值利率風險。

外匯風險

截至2020年12月31日止年度，本集團並無重大外匯風險（惟以港元計值的來自首次公開發售的剩餘銀行存款及以美元計值的剩餘銀行存款除外）。本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層緊密監察外匯風險並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

信貸風險

我們並無高度集中的信貸風險。現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、應收關聯人士款項以及長期租約按金的賬面值為我們就金融資產而面臨的最大信貸風險。我們管理信貸風險的措施旨在控制就收回款項而可能承擔的潛在風險。

現金及現金等價物存放於董事認為擁有高信貸質素的大型金融機構。

本集團已制定政策確保向信貸記錄妥當之交易對手授予附有信貸期的應收款項，而管理層會持續評估交易對手的信貸。我們會考慮客戶財務狀況、過往經驗及可取得的前瞻性資料等因素評估授予客戶的信貸期及該等客戶的信貸質素。於各報告期間，本集團按持續基準於初始確認金融資產後考慮發生違約事件的可能性及信貸風險是否大幅上升。就評估信貸風險是否大幅上升，本集團亦考慮可取得的合理及支持前瞻性資料。

醫院業務的信貸風險與貿易應收款項及其他應收款項能否收回有關。體檢業務的信貸風險與應收企業客戶的貿易款項及其他應收款項的逾期期間長度有關。



管理層討論與分析

流動資金風險

我們的財務部監控我們的流動資金需求的滾動預測，確保我們有足夠現金應付經營需要，並經常維持充足的未提取借貸額度，以避免違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(倘適用)。我們計劃根據需要以經營活動所得現金流量、自金融機構所得借貸，以及發行債務工具或股東注資，滿足未來現金流量需求。按照合約未貼現款項計算，我們於2020年12月31日的金融負債為人民幣4,224.3百萬元(於2019年12月31日：人民幣3,946.0百萬元)。

資產抵押

於2020年12月31日，本集團總賬面值為人民幣159,314,000元之資產(於2019年12月31日：資產為人民幣123,160,000元)及金額為38,650,000美元之受限存款(於2019年12月31日：48,500,000美元)用於本集團的抵押借款。

除此之外，本集團抵押持有之南通瑞慈醫院的22.06%股權(於2019年12月31日：22.06%)以保障授予海門光控健康養老產業投資合夥企業(有限合夥)選擇權的行使。詳情請參閱本公司日期為2018年9月3日之公告。

企業管治報告

董事會欣然提呈本企業管治報告，載於本公司截至2020年12月31日止年度的年報。

1. 企業管治常規

本集團致力維持高企業管治水平，以保障股東利益並提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則。本公司已於2020年12月31日止年度遵守企業管治守則所載之原則及守則條文。本公司將持續審閱並改善其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

2. 董事會

(1) 職責

董事會負責本集團整體領導、監督本集團決策和監察本集團業務和表現。董事會將本集團日常管理和營運的權力和責任下放給本集團的高級管理層。為監督本公司事務個別事項，董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。董事會按照董事委員會各相應職責範圍下放責任。所有董事委員會均獲提供充足資源履行職責。

所有董事須確保本著真誠履行職責，遵守適用法例及法規，並時刻為本公司及其股東的利益行事。

(2) 董事及高級管理層的責任保險及彌償保證

本公司已投購合適責任保險，為本公司董事及高級管理層因企業活動產生的責任作出彌償保證。該等保險涵蓋範圍將每年進行檢討，而董事會已檢討截至2020年12月31日止年度保險涵蓋範圍。

(3) 董事會組成

截至2020年12月31日止年度，及直至本年報日期期間公司董事會成員如下：

執行董事

方宜新醫師(主席兼行政總裁)

梅紅醫師

方浩澤先生

林曉穎女士

非執行董事：

焦焱女士

姚其湧先生(於2020年6月19日起辭任)

獨立非執行董事

王勇博士

黃斯穎女士

姜培興先生

除方醫師為梅醫師丈夫以及方浩澤先生為方醫師的兒子外，董事會成員之間概無其他關係（包括財務、業務、家庭或其他重大／相關關係）。

截至2020年12月31日止年度及截至本年報日期，董事會時刻遵守上市規則3.10(1)條、第3.10(2)條及第3.10(A)條（有關委任最少三名獨立非執行董事及最少一名需具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識的獨立非執行董事及委任佔董事會人數至少三分之一的獨立非執行董事）的要求。三名獨立非執行董事中，黃斯穎女士具備上市規則第3.10(2)條所要求的合適專業資格或會計或相關財務管理知識。

(4) 董事會成員多元化政策

根據上市規則13.92條，提名委員會（或董事會）應訂有涉及董事會成員多元化的政策，並應在企業管治報告內披露該多元化政策或政策摘要。該政策訂明在設定董事會成員組合時應從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，人選根據客觀條件評估，並顧及董事會成員多元化的益處。人選將按一系列多元化標準甄選，包括但不限於性別、年齡、文化、教育背景、專業經驗、知識及技能。

董事會組成將於每年的企業管治報告中披露，而提名委員會監督本政策的執行。提名委員會將在適當時候檢討本政策之成效，討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

截至本年報日期，本公司董事會的多元化組合列於下圖，而更多詳細履歷及董事經驗則載於本年報「董事及高級管理層履歷」。

職位	人數(%)
執行董事	4 (50%)
非執行董事	1 (12.5%)
獨立非執行董事	3 (37.5%)

性別	人數(%)
男性	4 (50%)
女性	4 (50%)

年齡	人數(%)
30-40	1 (12.5%)
41-50	3 (37.5%)
51-60	4 (50%)

提名委員會已檢討董事會成員、架構和組成，認為董事會架構合理，董事具有多方面、多領域的經驗和技能，能使公司維持高水準運營。

(5) 獨立非執行董事確認獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則的規定就其獨立性而呈交年度書面確認。本公司認同所有獨立非執行董事的獨立性符合根據上市規則所載的獨立性指引。所有董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來了廣泛而寶貴的業務經驗、知識精粹及專業技巧，以確保有效率及具效益地履行董事會的職能。獨立非執行董事獲邀效力審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

根據企業管治守則條文，董事需要披露擔任上市公司或機構職務的數目及性質及其他重大承擔及各自身份及參與發行人業務的時間。董事已同意適時披露並已適時披露對本公司的承擔。

(6) 入職及持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文第A.6.5條，所有董事須參加持續專業發展，發展及更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。根據企業管治守則的守則條文第A.6.1條，所有新委任的董事應獲提供必要的入職培訓及資料，確保其妥善瞭解本公司的營運及業務以及其於相關條例、法例、規則及法規下的責任。截至2020年12月31日止年度，董事獲定期匯報相關法例、規則及法規的修訂或更新。

董事獲鼓勵參加持續專業發展，以發展及更新知識及技能。2020年，所有董事均參與持續專業發展，以發展及更新各自知識及技能。本公司外聘律師亦向董事提供主要有關上市公司董事角色，職能及職責的簡報，匯報及材料或就此提供建議，以推動董事培訓。於本年報日期，所有董事均接受此培訓。董事需每年向公司提交已簽署培訓記錄。

根據本公司保存的記錄，截至2020年12月31日止年度，董事持續參加專業發展活動的情況如下：

董事姓名	持續專業發展活動類型
方宜新醫師	A, B
梅紅醫師	A, B
方浩澤先生	A, B
林曉穎女士	A, B
焦焱女士	A, B
姚其湧先生(於2020年6月19日起辭任)	A, B
王勇博士	A, B
黃斯穎女士	A, B
姜培興先生	A, B

A: 參加情況介紹和/或培訓課程

B: 閱讀文章、期刊、報紙和/或其他材料

(7) 主席兼行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。然而，方醫師於2019年3月20日獲委任為本公司行政總裁並履新後，本公司並無區分主席與行政總裁，方醫師同時擔任兩個職位。董事會認為，將主席及行政總裁的角色授予方醫師兼任有利於本集團實施新業務策略，因其於醫療服務行業擁有豐富經驗及長期及實質性參與本集團營運及日常管理。此外，董事會及高級管理層(由經驗豐富及有能力並且獨立於方醫師的個別人士(其配偶梅醫師及其兒子方浩澤先生除外)組成)的運作可確保權力與權限的平衡。於本年報日期，董事會由四名執行董事(包括方醫師、梅醫師、林女士及方浩澤先生)、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，因此其人員組成具有頗強的獨立元素。

董事會及高級管理層(由富經驗及高質素人士組成)能夠確保權力及職權平衡。於本報告日期，董事會由四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。

(8) 董事變更

除姚其湧先生於2020年6月19日舉行的本公司股東週年大會上退任非執行董事外，於截至2020年12月31日止年度，董事會的組成沒有任何變化。本公司與各位非執行董事，即焦焱女士、王勇博士、黃斯穎女士及姜培興先生分別簽訂委任書，其中列明了委任及附帶事項的條款和條件(將經不時修訂和補充)。

概無董事與訂立本集團不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)予以終止的服務合約。

根據組織章程細則，所有董事須至少每三年輪值告退一次，任何新委任以填補臨時空缺的董事須於委任後首次股東大會上接受股東重選，而董事會新增成員而獲委任的任何新董事，須於獲委任後下屆股東週年大會上接受股東重選。

董事委任、重選及解聘的程序及過程載於組織章程細則。提名委員會有責任檢討董事會組成、監督董事委任、重選及繼任計劃(尤其是主席及行政總裁)並就此向董事作出推薦。

(9) 董事會會議及委員會會議

本公司採納定期舉行董事會會議常規，並最少每年四次及約於每季度舉行。提名委員會及薪酬委員會均應至少每年舉行一次會議，而審核委員會則每年須至少召開兩次會議。會議通告需於不少於所有董事會會議舉行的14日前給予所有董事，讓所有董事有機會出席會議，而通告須提述所有定期會議議程事務。就其他董事會及委員會會議而言，一般會發出合理通知。會議議程及隨附有關會議文件一般在會議日期前最少三天向董事或委員會成員發出，讓彼等有足夠時間審閱開會文件及為會議作充分準備。如董事或委員會成員未能出席會議，彼等會獲告知有關討論事項，並獲提供機會於會議舉行前向董事會或委員會主席表達意見。會議記錄由公司秘書保留，其複本將向有關董事會或董事委員會成員傳閱，以供審閱記錄。

董事會及委員會會議記錄充分詳細記錄董事會及委員會考慮事宜及各項決策，包括任何董事會或委員會成員提出的注意事宜及不同意見。各董事會及委員會草擬會議記錄將於會議舉行當日後適時給予有關董事會或委員會成員審閱，董事會會議記錄公開予董事查閱。董事會會議記錄已公開供董事查閱。

除定期董事會會議外，於2020年3月31日，主席亦與所有獨立非執行董事在執行董事並不出席的情況下舉行過一次會議。

截至2020年12月31日止年度，已經舉行四次董事會會議，下表列示各個別董事於該等會議的出席率：

董事	已出席／ 合資格出席次數
方宜新醫師(主席、執行董事兼行政總裁)	4/4
梅紅醫師(執行董事)	4/4
方浩澤先生(執行董事)	4/4
林曉穎女士(執行董事)	4/4
焦焱女士(非執行董事)	4/4
姚其湧先生(非執行董事，於2020年6月19日起辭任)	2/2
王勇博士(獨立非執行董事)	4/4
黃斯穎女士(獨立非執行董事)	4/4
姜培興先生(獨立非執行董事)	4/4

(10) 證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則為本身有關董事證券交易的操守準則。經向全體董事具體查詢後，各董事確認，截至2020年12月31日止年度，彼等一直遵守標準守則。

(11) 董事會下放權力

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他重大財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業建議，費用由本公司承擔，及本公司鼓勵董事向本公司高級管理層進行獨立溝通和諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討，確保切合本公司所需。管理層代表本公司訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

(12) 企業管治職能

董事會知悉企業管治乃全體董事的共同責任並已下放企業管治職責予審核委員會，包括：

- a) 建立及檢討本集團企業管治政策及常規並向董事會作出推薦；
- b) 檢討及監督本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- c) 檢討並監督本集團遵守法律及法規要求的政策及常規；
- d) 建立、檢討並監督操守守則及適用於本集團董事及員工的合規指引(如有)；及
- e) 檢討本集團遵守不時採納的企業管治守則的情況並於本公司年報的企業管治報告披露內容。

3. 董事委員會

(1) 提名委員會

於本報告日期，提名委員會由三名成員組成，包括方宜新醫師(主席)、王勇博士及姜培興先生(各自為獨立非執行董事)，大部分委員會成員為獨立非執行董事。方醫師為委員會主席。

提名委員會主要職責如下：

- 檢討董事會架構、規模及組成，並就任何擬對董事會作出的變動向董事會提出建議；
- 替董事會物色委任或重新委任為董事會成員的合適人選；
- 就董事委任或重新委任或繼任計劃以及向董事會提供建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 定期檢討高級管理層的表現及適合性及向董事會匯報，替董事會推薦重新委任或替換的高級管理層的合適人選。

提名委員會將以下標準評估候選人或現職者，例如誠信、經驗、技能及投入時間及努力執行職責的能力。提名委員會作出推薦供董事會決定。薪酬委員會的書面權責範圍可於聯交所及本公司相應網站瀏覽。

截至2020年12月31日止年度，提名委員會曾舉行一次會議，下表載列提名委員會成員出席記錄：

董事	已出席／ 合資格出席次數
方宜新醫師(主席)	1/1
王勇博士	1/1
姜培興先生	1/1

提名委員會已於2020年3月31日舉行的會議中檢討及討論提名董事政策、程序及條件、檢討及討論董事會成員多元化政策、評估獨立非執行董事的獨立性、考慮重新委任退任董事及委任新執行董事、檢討非執行董事需投入的時間及所需履行職責。

(2) 提名政策

董事會已採納以下有關提名董事的政策。

1 目標

- 1.1 提名委員會致力確保董事會在技能、經驗及多元化的觀點方面取得平衡，以符合本公司業務所需，並須為董事會物色、考慮及提名合適人選，以供其考慮選舉或重選為董事及於股東大會上就此向股東作出推薦建議，或委任為董事以填補臨時空缺或增加董事會成員。
- 1.2 提名委員會可於其認為合適的情況下，提名超過股東大會上將獲委任或重新委任的董事人數或將予填補的臨時空缺人數的候選人數。
- 1.3 提名委員會應就董事(尤其是董事會主席及本公司行政總裁)的繼任計劃向董事會作出推薦建議。

2 甄選準則

2.1 於評估建議候選人是否為合適人選時，提名委員會將參考下列因素：

- 誠信聲譽；
- 成就及經驗；
- 可投入的時間及對相關範疇的關注；
- 各方面的多樣性，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及年資；及
- 就獨立非執行董事而言，則該候選人的獨立性。

上述因素僅供參考，並非旨在涵蓋所有因素，亦不具決定作用。提名委員會可酌情決定提名其認為適當的任何人士。

2.2 根據組織章程細則條文，退任董事均符合資格獲董事會提名，以於股東大會上競選連任。

2.3 建議候選人將須以指定形式遞交必要的個人資料，連同其獲委任為董事並就其競選董事或與之相關之事宜而在任何文件或相關網站公開披露其個人資料的書面同意書。

2.4 提名委員會或會要求候選人提供額外資料及文件(倘認為必要)。

3 提名程序

3.1 提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提呈未獲董事會成員提名的候選人。

3.2 就填補臨時空缺而言，提名委員會須提交推薦建議，供董事會考慮及批准。就建議候選人於股東大會上競選而言，提名委員會須向董事會提名，以供其考慮及提交推薦建議。

3.3 直至刊發股東通函前，獲提名人士不應被視為已獲董事會建議於股東大會上競選。

3.4 為提供獲董事會提名於股東大會上競選的候選人的資料並邀請股東作出提名，將向股東寄發通函。通函將載列股東遞交提名的期限。寄發予股東的通函亦將載有根據適用法律、規則及法規所規定的建議候選人姓名、簡歷(包括資歷及相關經驗)、獨立性、建議薪酬及任何其他資料。

3.5 除股東通函所載有關候選人外，股東可於遞交期限內向公司秘書發出通知，表明有意提出選舉某人(未獲董事會推薦或提名委員會提名)作為董事的決議案。如此建議的候選人的詳情將向全體股東寄發補充通函，以供參考。

3.6 候選人可於股東大會前任何時間透過向公司秘書發出書面通知撤回其候選資格。

3.7 就推薦候選人於任何股東大會上競選的所有事宜，董事會擁有最終決策權。

4 保密

4.1 除非法律或任何監管機構規定，否則提名委員會成員或本公司職員在任何情況下不得於向股東發出通函前就有關任何提名或候選人的任何資料向公眾披露或接受任何公眾查詢（視乎情況而定）。待發出通函後，提名委員會或公司秘書或本公司批准的其他職員可回答監管機構或公眾人士的查詢，惟有關提名及候選人的機密資料則不可披露。

5 監察及匯報

提名委員會每年將於本公司企業管治報告內就提名政策摘要作出匯報，包括提名程序、甄選準則、政策多元化及為達致該等目標所取得的進展。

6 審閱政策

提名委員會將在適當情況下審閱提名政策，並向董事會提交建議修改（如有）以供考慮及批准。

(3) 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會由三名成員組成，包括姜培興先生（為一名獨立非執行董事）、梅醫師（為一名執行董事）及黃斯穎女士（為一名獨立非執行董事），大部分成員為獨立非執行董事。姜培興先生為委員會主席。

薪酬委員會已採納上市規則附錄十四第B.1.2(c)段所述的第二個模式（即向董事會提交個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇建議）。

薪酬委員會主要職責包括就本公司執行董事及高級管理層的薪酬政策及架構及薪酬待遇向董事會提出意見及審批。薪酬委員會亦負責就制定本公司薪酬政策及架構訂立透明程序，確保本公司董事或其聯繫人均不會參與決定本身的薪酬。薪酬將參考個人及本公司表現以及市場常規及情況而釐定。薪酬委員會同時就非執行董事（包括獨立非執行董事）的薪酬向董事會提供建議。

薪酬委員會的書面權責範圍可於聯交所及本公司相應網站瀏覽。

截至2020年12月31日止年度，薪酬委員會曾舉行一次會議，下表載列薪酬委員會成員出席記錄：

董事	已出席／ 合資格出席次數
姜培興先生(主席)	1/1
黃斯穎女士	1/1
梅紅醫師	1/1

薪酬委員會已於2020年3月31日舉行的會議中討論及檢討本公司董事及高級管理層薪酬政策、評估執行董事表現、就個別執行董事及高級管理層薪酬待遇向董事會提出建議，並履行上述所需職責。

本公司高級管理層人員截至2020年12月31日止年度薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
1,000,000及以下	5

(4) 審核委員會

於本報告日期，審核委員會由三名成員組成，包括黃斯穎女士(為一名獨立非執行董事)、焦焱女士(為一名非執行董事)及王勇博士(為一名獨立非執行董事)，大部分成員為獨立非執行董事。黃斯穎女士為委員會主席。審核委員會主要職責如下：

- 向董事提交財務報表及報告前進行檢視，並考慮任何由內審部或外聘核數師提出的重大或非尋常事項；
- 參考核數師進行的工作、收費及聘用條款，檢討與外聘核數師的關係，並就其委任、重新委任及罷免向董事會提出建議；
- 每年檢討本公司財務匯報系統、內部監控系統及風險管理系統及相關程序(包括資源充足度、員工資歷及經驗、本公司的會計、風險管理及內部監控及財務匯報職能的培訓計劃及預算)的充足度及效率；

- 檢討本公司及其附屬公司涵蓋所有重大監控的內部監控系統(包括財務、營運及合規監控)及本公司及其附屬公司風險管理職能(包括財務、業務、營運及其他風險)的充足程度及效率，並進行任何相關調查；及
- 履行本公司企業管治職能，詳情載於上文「2.董事會 — (13)企業管治職能」一段。

截至2020年12月31日止年度，審核委員會曾舉行兩次會議，下表載列審核委員會成員出席記錄：

董事	已出席 / 合資格出席次數
黃斯穎女士(主席)	2/2
焦焱女士	2/2
王勇博士	2/2

截至2020年12月31日止年度，審核委員會評估並與董事會討論本集團企業管治政策、評估財務呈報制度、合規程序、內部監控系統及風險管理系統(包括本公司在資源、僱員資歷及經驗、培訓計劃及本公司會計、內部審核及財務呈報職能預算方面的充足性)及有關程序以及外聘核數師的重新委任及履行上述職責。董事會並無偏離審核委員會就甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師提出的任何推薦建議。

審核委員會亦審閱本公司及其附屬公司截至2020年6月30日止六個月的中期業績、截至2020年12月31日止年度的年度業績以及由外聘核數師就會計事務及於審核過程中的重要發現所編製的審核報告。

本公司設有適當安排讓員工可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會的書面權責範圍可於本公司及聯交所相應網站瀏覽。

4. 董事有關財務報表的財務匯報責任

董事已確知悉彼等負責編製本公司截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表，以真實及公平地反映本公司事務狀況及本集團業績及現金流量。

管理層已向董事會提供所需的說明及資料，讓董事會可對提呈董事會批准的財務及其他資料作出知情評核。本公司每月向所有董事會成員提供本公司表現、現狀及前景的最新資訊。

董事並不知悉任何可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況相關的任何重大不明朗因素。

本公司外聘核數師就彼等對本公司綜合財務報表的匯報責任所作聲明載於本年報的獨立核數師報告。

5. 風險管理及內部控制

瑞慈將風險定義為在經營發展過程中的各種不確定性對實現戰略目標、經營目標和治理目標的影響。瑞慈採用全面風險管理及內部監控架構以積極管理風險。該架構由董事會及審核委員會建立，協助董事會監察風險管理的情況、設計以及加強相關風險管理及內部監控系統的有效性。

本公司主要風險、風險變動及風險控制措施描述

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
1	業務擴張及規範化風險	<p>① 公司因業務擴張過快，總部對新擴張業務支持不足；</p> <p>② 缺乏充分的擴張機制推廣公司管控機制、標準操作流程，導致新擴張業務質量下降、達不到公司標準的風險。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 不變	<ul style="list-style-type: none">• 公司已建立業務擴張的管控機制和標準化操作流程，並將進一步梳理集團內標準化流程；• 公司定期對內部業務發展計劃進行評估，根據宏觀環境及公司自身狀況對發展計劃進行調整；• 公司在業務調整期間會盡可能的聘請外部相關專業顧問，從戰略，財務，法律和商業角度進行縝密的考慮，以大大提高業務每次擴張帶來的收益；• 與京東健康達成戰略合作，啟動線上線下品牌聯動，渠道引流，提升新用戶增長。

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
2	競爭對手風險	<p>① 公司產品/服務門檻低，與競爭對手的產品/服務同質化嚴重，如何開發不可複製的、有競爭優勢的產品的風險。(例如中高端客戶定位)。</p> <p>② 如何建立自己的大數據整合健康資源並形成平台以應對行業競爭。</p> <p>③ 競爭對手依靠大平台優勢持續擴展業務觸角擠壓公司市場份額。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不變 	<ul style="list-style-type: none"> 組建專門團隊，加強體檢後端健康服務，促進產品升級； 細分產品市場，開展集中市場營銷； 加強對客戶服務的投入，提供中高端的優質服務； 加強對現有健康數據的挖掘和分析投入，提供健康預警等前瞻性服務； 公司已設立投資者關係部門，轉職管理，開發和維護與外部投資者的關係，努力爭取志同道合的資本加入幫助公司更好的發展； 與生物科技結合，持續創新； 聚焦超高淨值人群，啟動連鎖體檢業務雙品牌運營。
3	投資風險	<p>① 投資決策程序不科學、投資評估不到位，導致投資規模超過企業承受能力或投資缺乏效益。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不變 	<ul style="list-style-type: none"> 公司在投資管理辦法的基礎上，優化投資模型、強化投資預測，繼續在投資審批、項目預算、項目管理和投資後評價等環節進行嚴格把控； 投資回報率作為管理層績效考核的指標之一進行考量。

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
4	信息化建設風險	① IT建設與規劃無法滿足公司未來業務運營發展需求，導致公司發展受到制約，影響公司戰略目標的實現。	<ul style="list-style-type: none"> 不變 	<ul style="list-style-type: none"> 公司加強IT投入，梳理業務場景，整合業務數據以有效支撐財務與經營分析； 加大對人工智能、醫療服務、以及5G對醫療設備的影響的研究和投入，開發新的系統和功能適應當前網絡設備的數據需求； 加強對移動客戶端的開發投入，增強移動端的功能，穩定性和用戶體驗； 建立健康大數據，應用數據挖掘技術開發前瞻性的產品和服務，以便更好的服務於客戶； 在採集和運用大量數據的同時，加強對數據，尤其是客戶的敏感信息的管理措施； 建立數據維護團隊，加大對數據安全，網絡安全的投入。通過系統實現信息分層和權限控制，切實保護客戶數據與信息安全； 統籌規劃新的信息系統開發或技術運用，保證日常運營安全穩定的同時分部優化和提升信息化建設。

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
5	人力資源風險	<p>① 公司人員結構/素質無法滿足公司目前發展階段的需要，表現於公司未及時調整人員結構、未及時調整考核體系、未及時更新培訓內容以滿足公司現階段發展的需求，或公司無法及時獲得符合公司現階段發展需求的人才(內部培養或外部招聘)，使得公司總體發展規模放緩，無法實現預期戰略規劃，逐漸失去行業地位。</p> <p>② 人員流動率較高，可能導致企業經營成本的增加、商業機密的洩露和關鍵崗位的空缺，並有損企業的整體形象。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 上升 	<ul style="list-style-type: none"> • 加強多元化招聘渠道體系的搭建，特別是和集團業務緊密相連的醫療人才招聘渠道。建立科學的渠道供應商評估和管理體系，以確保業務發展對人才需求的滿足；加強對管理人員與其他醫療專業人士(包括醫生、護士、藥劑師等)的培訓及教育，加強其職業技能與管理素質，為客戶與病人提供更優質的服務； • 加強業務部、人事部、財務部以及管理層相互的聯繫。對人事的調整及時作出具有前瞻性、預見性和全局性的計劃； • 提供具有競爭力的薪酬和福利待遇，增強員工歸屬感，鼓勵員工提高效率，並根據員工的表現，提供不同的晉陞機會； • 與外部資源開展合作，建設和培養自有專家隊伍、核心團隊和後備力量； • 強化企業文化、加強人文關懷，提升企業文化凝聚力； • 與南通大學進行跨體制合作，掛牌南通大學附屬瑞慈醫院。

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
6	資金管理風險	<p>① 資金業務發生未經適當授權的交易，影響公司資金安全完整；資金持有量不合理、不合適的資金佔用或資金積壓，未發揮資金集中管理優勢，導致公司盈利能力降低，或者出現資金不足、支付困難，影響公司聲譽或損害公司利益。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不變 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司已制定下發資金管理制度，並將進一步梳理集團內標準化流程； • 建立資金業務相關審批權限及職責分離機制，確保資金的安全完整； • 優化沉澱資金使用效率； • 戰略性調整經營步伐，合理控制現金流； • 建立資金計劃，對下屬各公司的資金進行統一管理；並通過週報機制由管理層定期監控、分析、預測、跟蹤； • 考慮採用資金池或銀企直連的方式對下屬各公司的資金進行統一管理。

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
7	醫療糾紛風險	<p>① 公司因營運產生醫療糾紛及對公司提出的法律訴訟有關的固有風險，可能產生巨大成本及對我們的業務營運及聲譽造成重大不利影響</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不變 	<ul style="list-style-type: none"> 公司設立完善的客戶投訴管理制度，前期對客戶的意見給予有效，迅速和持續的回饋，提高客戶的滿意度，降低導致糾紛的後果。 根據法律法規及行業規則，公司對業務流程制定標準的操作程序，加強對現有的醫護人員(包括醫生、護士、藥劑師等)的培訓、教育及監控，以降低因未能嚴格遵守內部操作程序可能帶來的公司與客戶發生醫療糾紛的風險； 公司與外部公關公司建立合作，將企業產品、服務、價值觀等信息以正面形象傳達給公眾，提高企業知名度與公眾信任度。同時在特殊時期最大限度維護公司的聲譽，品牌形象和口碑； 公司已設立內部相關部門應對醫療糾紛，在做好糾紛的善後工作的同時最大限度的保護公司的利益，並在事後分析原因、對責任人問責，在今後的營運中進行改善。

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
8	管控及合規風險	<p>① 公司標準操作程序不完善，業務人員未嚴格執行操作要求，導致業務開展不滿足公司流程設置，影響公司的運營效果，未能及時完成「人治向法治」的轉換。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 下降 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司設立專門職能部門負責收集法律法規、行業標準，對各經營業務制定標準的操作程序，定期對操作人員進行培訓與監控。 • 公司完善合規制度，梳理合規風險、制定不合規事件預案以明確後續處理程序、相應的責任人、獎懲措施，並定期開展對醫療衛生、健康安全領域的檢查； • 公司建立了醫療相關業務標準操作手冊，明確各業務環節標準，並對相關人員資質嚴格把關； • 公司重點發佈廣告法用詞規範以及法律法規解釋指南，優化廣告文件發佈流程，有效預防了廣告違規行為。
9	證照管理風險	<p>① 公司行業經營受到嚴格管治，倘若公司未能取得或續新營運所須的執照、許可證、批准及證書，或未能遵守該等執照、許可證、批准及證書所適用的法例或法規，公司將面臨處罰、被停止營業或根據事件結果被吊銷該等執照的風險，公司的經營業績可能受到重大不利影響。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 下降 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司建立了證照管理制度，明確了證照借用、歸還、註銷規範及管理責任； • 公司總部建立證照數據庫對各機構證照進行統一電子化管理，並建立了證照專項盤點、檢查機制，對證照完整性和有效期加強管控。

序號	主要風險	風險主要描述	自2020年以來的變化	主要監控措施及風險對策
10	法律訴訟風險	<p>① 公司因為行業原因可能在舞弊方面存在違規情況，從而引起法律制裁、監管處罰、重大財務損失或聲譽損失的風險。</p> <p>② 公司所簽署的各類合同、承諾等法律文件的未有效執行而導致訴訟且造成了實際的經營損失</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 下降 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司已制定下發反舞弊制度，並開展員工培訓以增強反舞弊意識； • 開設舉報信箱、電話等渠道，鼓勵員工對任何反舞弊行為進行舉報並對其進行保護； • 公司進一步明確了各部門職責與權限，由法務部早期介入重大交易等事項，前置預防舞弊行為。 • 公司對已簽署的合同進行統籌管理，有效並及時行使應盡的責任與義務以避免潛在的法律糾紛發生。對因為人為過失造成的責任承擔或義務未履行招致的法律訴訟，在事後分析原因、對相關責任人進行問責，在今後的營運中進行改善。
11	疫情(系統性風險)	<p>① 在疫情防控形勢下，日常工作開展存在困難。收入受到較大影響，人力成本及醫療消耗未得到有效控制，虧損擴大。融資成本增加，有一定信貸風險。缺乏對沖業務。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 上升 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司在主管部門指導下，落實防控措施，強化質量和安全管理。

內部控制

本公司設立內審部，負責對本公司及附屬公司進行審閱，該部門此項工作的目的在於確保內部監控正常運作並發揮其應有的作用。對於外聘核數師向本公司報告其監測到的本集團內部監控及會計程序的不足之處，本公司充分重視所提建議，並做出相應改進。內審部直接向審核委員會匯報所有審核事宜。

本公司的內部控制體系根據COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)的原則建立。同時，本公司針對公司戰略有重大影響的業務板塊及公司的內部控制及監控，於截至2020年12月31日年度進行了獨立審核(包括訪談、穿行測試、風險導向的抽樣測試)，形成了內部控制及監控報告，提交審核委員會及董事會進行批准。截至2020年12月31日止年度內，董事會在審核委員會的協助下，綜合考慮管理層以及審核委員會進行的風險管理及內部監控系統有效性審閱的確認和監控評估結果，確定本公司的風險管理及內部監控是充分和有效的。

內幕消息

本公司法務中心負責根據上市規則第13.09條及13.10條和證券及期貨條例第XIVA部的內幕資料條文，建立評估識別內幕消息的標準，向所有相關人員傳達內幕消息上報及披露政策，提供相關培訓，並按照證券及期貨條例及上市規則要求及時披露內幕消息。

6. 核數師薪酬

本集團截至2020年12月31日止年度的外聘核數師核數費用約人民幣2.3百萬元。本集團亦於2020年就關於提供企業管治常規守則內部監控體系方面及稅務籌劃的諮詢等服務產生非核數服務開支約人民幣0.6百萬元。

7. 本公司的公司秘書及主要聯絡人

於截至2020年12月31日止年度，本公司委聘香港執業律師陳坤先生為公司秘書。彼於本公司的主要聯絡人為本公司法務中心總經理曹智女士。

根據上市規則第3.29條，陳坤先生截至2020年12月31日止年度參與不少於15小時的專業培訓。

8. 股東大會

截至2020年12月31日止年度，已經舉行一次本公司股東大會（即本公司於2020年6月19日舉行的股東週年大會）。下表載列董事的出席記錄：

董事	已出席／ 合資格出席次數
方宜新醫師(主席、執行董事兼行政總裁)	1/1
梅紅醫師(執行董事)	1/1
方浩澤先生(執行董事)	1/1
林曉穎女士(執行董事)	1/1
焦焱女士(非執行董事)	1/1
姚其湧先生(非執行董事，於2020年6月19日起辭任)	1/1
王勇博士(獨立非執行董事)	1/1
黃斯穎女士(獨立非執行董事)	1/1
姜培興先生(獨立非執行董事)	1/1

由於公務安排，若干董事未能出席股東周年大會。該等未能出席股東周年大會之董事已與其他董事跟進瞭解及討論相關事宜。

9. 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通，對促進投資者關係及增加股東及潛在投資者對本集團業務表現及策略的瞭解極為重要。本公司亦深明適時及非選擇性地披露公司資料的重要性，因此舉可令股東及投資者作出知情投資決定。

股東週年大會讓股東有機會直接與董事溝通。董事會主席及董事委員會主席將出席股東周年大會，回應股東提問。本公司外聘核數師亦會出席股東周年大會回應有關審核操守、核數師報告的編製及內容及核數師獨立性的提問。

為促進有效溝通，本公司採納股東溝通政策，旨在建立本公司與其股東之間的相互溝通，並營運維護一個網站（網址：<http://www.rich-healthcare.com>），登載本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他事項的最新資訊供大眾參閱。董事會將定期檢討股東溝通政策以確保效率。

10. 股東權利

為保障股東權益及權利，包括提名及選舉各董事在內的各項實際獨立事宜均會於股東大會上由該會議主席提呈獨立決議案。

股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則投票表決，投票結果將按照上市規則於各股東大會結束後於本公司及聯交所相應網站公佈。

(1) 股東召開特別股東大會的程序

根據組織章程細則第17.3條，任何一名或多名股東於提呈要求當日持有本公司不少於十分之一的已繳足資本(賦有於本公司股東大會上投票權)將隨時有權以書面方式向董事會或本公司秘書提呈要求，要求由董事會就處理有關要求中指明的任何事項召開特別股東大會，而該會議將於該等要求提呈後兩個月內舉行。如董事會未能於該等要求提呈後21日內召開會議，提呈要求者本身亦可按同樣方式作出此舉，而提呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向要求人作出償付。

(2) 於股東大會提呈建議的程序

開曼群島公司法下並無條文容許股東於股東大會提呈新決議案。然而，欲提出決議案的股東可以根據組織章程細則第17.3條，要求召開特別股東大會並於大會中提呈決議案。細則第17.3條的要求及程序已載於上文。

推薦他人參選董事程序可參閱本公司網站。

(3) 向董事會提出查詢

股東及投資者可按下列途徑向本公司提呈書面查詢或要求：

地址：中國上海市徐匯區龍蘭路277號東航濱江中心1號樓20層

經辦人：董事會辦公室

電話：021-50623902

傳真：021-68865390

所有查詢將以適時及提供有用資料的形式處理。

11. 章程文件變動

截至2020年12月31日止年度，概無對組織章程細則作出任何修改。

環境、社會及管治報告

本集團在2020年度，按照國家相關法律法規和上市規則附錄27之《環境、社會及管治報告指引》要求，持續完善環境、社會及管治體系。本集團堅持可持續發展戰略，致力於為社會提供優質的醫療服務。本報告旨在為利益相關方提供集團在環境、社會方面的目標、表現及未來計劃，包括集團運營對環境、社會及經濟的影響。

本集團非常重視信息透明度，將每年匯報其在環境、社會的實踐和維度，以負責任的態度管理成效。本報告亦可幫助集團在環境、社會工作方面制定基準，識別可提升表現的領域，並根據每年工作進度以及收集到的利益相關方的意見調整方針。

本集團主要從事綜合醫院、專科醫院及體檢三大業務單位。本報告聚焦於截至2020年12月31日年度止本集團在環境、社會工作方面的具體方針和表現，內容涵蓋集團總部、綜合醫院分部(南通瑞慈醫院)、專科醫院分部(常州瑞慈醫院、瑞慈水仙醫院、無錫瑞慈婦產醫院)和體檢分部(包括55家已進入運營期的體檢中心)的相關表現和措施。

環境保護

環境保護是企業公民肩負的一項重要社會責任，本集團在合法合規運營基礎上採取一切必要措施做好環境保護和污染預防工作，積極降低各類資源消耗、加大資源循環利用率，減少企業經營活動對環境的影響。同時努力降低大氣排放和固體廢棄物等各類污染物的排放，持續改善企業環境管理，並大力推行綠色辦公、低碳出行理念，創建環境友好型社會。

本集團從組織架構層面開展環境健康安全管理體系的建設工作，正逐漸形成自集團董事會到各業務分部的自上而下的管理機制，做到層層負責、責任到人，以落實環境健康及安全工作。各分部均設有專人負責環境健康安全工作的管理和執行，形成了職責明確、執行到位的工作小組。

本集團的經營活動對環境及天然資源的重大影響主要表現在對相關資源的消耗，如日常運營所需水、電、油等能源消耗。主要環境污染源為大氣排放(溫室氣體、交通工具尾氣等)，主要污染因子為二氧化碳、氮氧化物、硫氧化物、顆粒物及固體廢棄物(有害廢棄物包括醫院、體檢經營服務產生的醫療廢棄物；無害廢棄物包括生活、辦公產生的生活垃圾和廚餘垃圾)。

環境、社會及管治報告

環保管理合規

本集團著重強調遵守環境保護相關法律法規。各下屬分支機構均按照環保法律、法規的要求，及時向當地環境管理機構進行排污申報登記，將自身納入當地環保管理機構的合法監管範圍內。在實行排污許可證制度的地區，各附屬公司均向當地環保管理部門申領了《排污許可證》，或者按照流程正在申請排水許可證。本集團各附屬公司當地環境監測機構或第三方出具的環境監測報告結果顯示，在2020年度內，各附屬公司均已實現全面控制三廢污染物排放的要求。

環保行為推廣

本集團在辦公環境設計及實際運營中始終堅持依法保護環境，落實節能減排、資源循環利用的標準，將環境保護的理念和行為融入在企業日常運營當中。集團採取了以下環保措施，以降低企業經營對環境的影響：

電力及水資源使用方面

- 非工作時間關閉所有非必要耗電設備(計算機、空調、燈等)
- 增加照明燈開關數量或改為感應式，將照明燈管替換為LED燈
- 定期巡檢供水設施，檢查關閉是否及時、是否存在故障，防止供水滲漏現象的發生，杜絕跑、冒、滴、漏現象
- 用水全部產生自辦公室及醫療／體檢中心的醫護工作者在工作時間的使用。醫療健康行業要求醫護工作者須頻繁洗手、清洗工具以預防疾病傳播，故水消耗量(尤其是醫院分部的水消耗量)基於醫療需要及感染預防控制措施

紙張使用方面

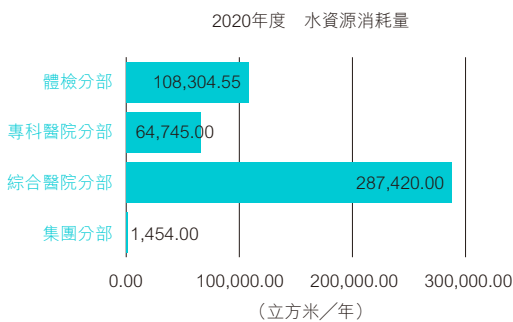
- 部分辦公樓層使用雙面印刷，減少一半用紙量
- 每台打印機指定責任人並做好使用記錄
- 要求事先仔細校對待打印文件，避免出現錯誤重複打印
- 同事之間共享文件，如非必要，內部溝通以電郵、即時通訊工具替代發放紙張文件

低碳出行方面

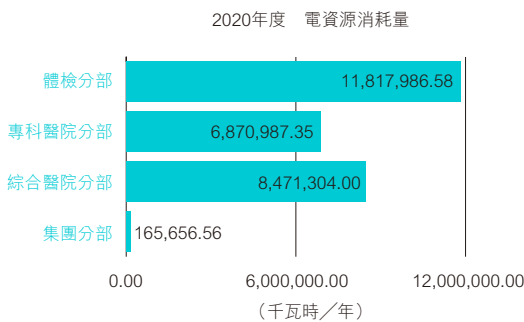
- 鼓勵員工上下班乘坐公共交通工具；為醫院員工提供上下班接送班車，盡可能降低私家車使用率
- 多人採用私車公用方式出差時，要求同行人員共享私家車以節省燃油消耗

資源使用與消耗

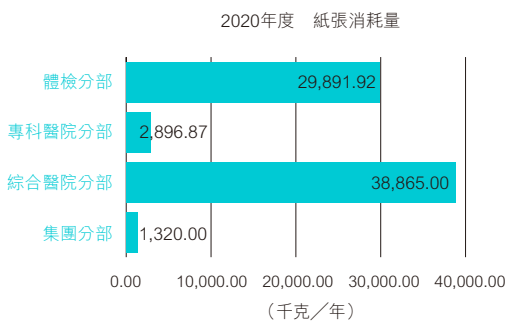
本集團(集團總部，綜合醫院分部包括南通瑞慈醫院，專科醫院分部包括常州瑞慈醫院、瑞慈水仙醫院、無錫瑞慈婦產醫院，體檢分部包括55家已進入運營期的體檢中心)有別於製造業，不包含生產類業務，故不耗用包裝材料。本集團嚴格遵守《中華人民共和國水利法》、《中華人民共和國電力法》、《中華人民共和國能源法》、《中華人民共和國能源節約法》及其他相關法律法規。2020年經營服務所消耗的水、電、油、紙張統計如下：



2020年度，本集團共使用水資源462,923.55立方米，密度為每平方米總建築面積1.40立方米。其中，集團總部使用水資源1,454.00立方米，綜合醫院分部使用水資源287,420.00立方米，專科醫院分部使用水資源65,745.00立方米，體檢分部使用水資源108,304.55立方米。



2020年度，本集團共使用電力資源27,325,934.48千瓦時，密度為每平方米總建築面積82.40千瓦時。其中，集團總部使用電力資源165,656.56千瓦時，綜合醫院分部使用電力資源8,471,304.00千瓦時，專科醫院分部使用電力資源6,870,987.35千瓦時，體檢分部使用電力資源11,817,986.58千瓦時。



2020年度，本集團共使用紙張資源72,973.78千克，密度為每平方米總建築面積0.22千克。其中，集團總部使用紙張資源1,320.00千克，綜合醫院分部使用紙張資源38,865.00千克，專科醫院分部使用紙張資源2,896.87千克，體檢分部使用紙張資源29,891.92千克。

2020年度，本集團共使用油資源195,475.04公升，密度為每平方米總建築面積0.59公升。其中，綜合醫院分部使用油資源131,423.00公升，專科醫院分部使用油資源24,711.79公升，體檢分部使用油資源39,340.25公升。

環境污染物控制與排放

本集團(集團總部，綜合醫院分部包括南通瑞慈醫院，專科醫院分部包括常州瑞慈醫院、瑞慈水仙醫院、無錫瑞慈婦產醫院，體檢分部包括55家已進入運營期的體檢中心)2020年主營業務為醫療服務，經營服務產生的有害污染物主要為醫療廢棄物、醫療廢水，本集團嚴格遵守《醫療廢棄物管理辦法》、《醫療衛生機構醫療廢物管理辦法》等相關法律法規，並與當地醫療廢物集中處置單位簽訂合作協議嚴格按協議內容執行。產生的醫療廢棄物統計如下：

- 綜合醫院分部：171,875.69千克／年
- 專科醫院分部：16,802.98千克／年
- 體檢分部：222,002.16千克／年

經營服務產生的無害污染物主要為生活垃圾，本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《城市生活垃圾管理辦法》等相關法律法規，並於當地環境管理中心簽訂合作協議嚴格按協議內容執行。產生的無害廢棄物統計如下：

- 綜合醫院分部：600,910.00千克／年
- 專科醫院分部：346,677.25千克／年
- 體檢分部：7,662.20千克／年

本集團有別於重工業，廢氣及直接溫室氣體排放主要來自本集團所擁有車輛的排放，間接溫室氣體排放主要來自本集團耗用電力、紙張、差旅的排放。2020年經營服務產生的溫室氣體統計如下：

排放物		業務分部	2020年度排放量
溫室氣體 「當量排放」	二氧化碳(噸)	集團總部	122.88
		綜合醫院分部	6,500.67
		專科醫院分部	8,230.07
		體檢分部	4,914.56
		合計	19,768.18
		範圍1：直接溫室氣體排放	523.45
	範圍2：源間接溫室氣體排放	19,244.72	
廢氣	氮氧化物(千克)	綜合醫院分部	898.99
		專科醫院分部	204.71
		體檢分部	269.11
	硫氧化物(千克)	綜合醫院分部	2.09
		專科醫院分部	0.54
		體檢分部	0.59
	顆粒物(千克)	綜合醫院分部	85.74
		專科醫院分部	16.12
		體檢分部	25.66

優質服務踐行

使人延年益壽、生活更健康是本集團肩負的使命。本集團不斷致力於為客戶提供優質服務，在為員工、顧客以及股東創造價值的同時追求經濟效益與社會效益的統一。

提供優質服務

醫療質量是集團醫療服務管理的核心內容和永恒的主體，集團把醫療質量放在工作的首位，將持續改進醫療質量、提升服務水平融入集團各項工作中。

為規範醫療行為，加強集團醫療服務的質量管理，保障醫療安全，維護服務對象的合法權益，全面提高醫療質量水平，提升醫療服務質量，體檢分部成立了體檢事業部服務領導小組，醫院分部成立了質量與安全管理委員會、病案管理委員會、藥事管理委員會、醫院感染管理委員會、輸血管理委員會。各質量管理與改進工作均由負責服務質量管理的全職或兼職人員開展。

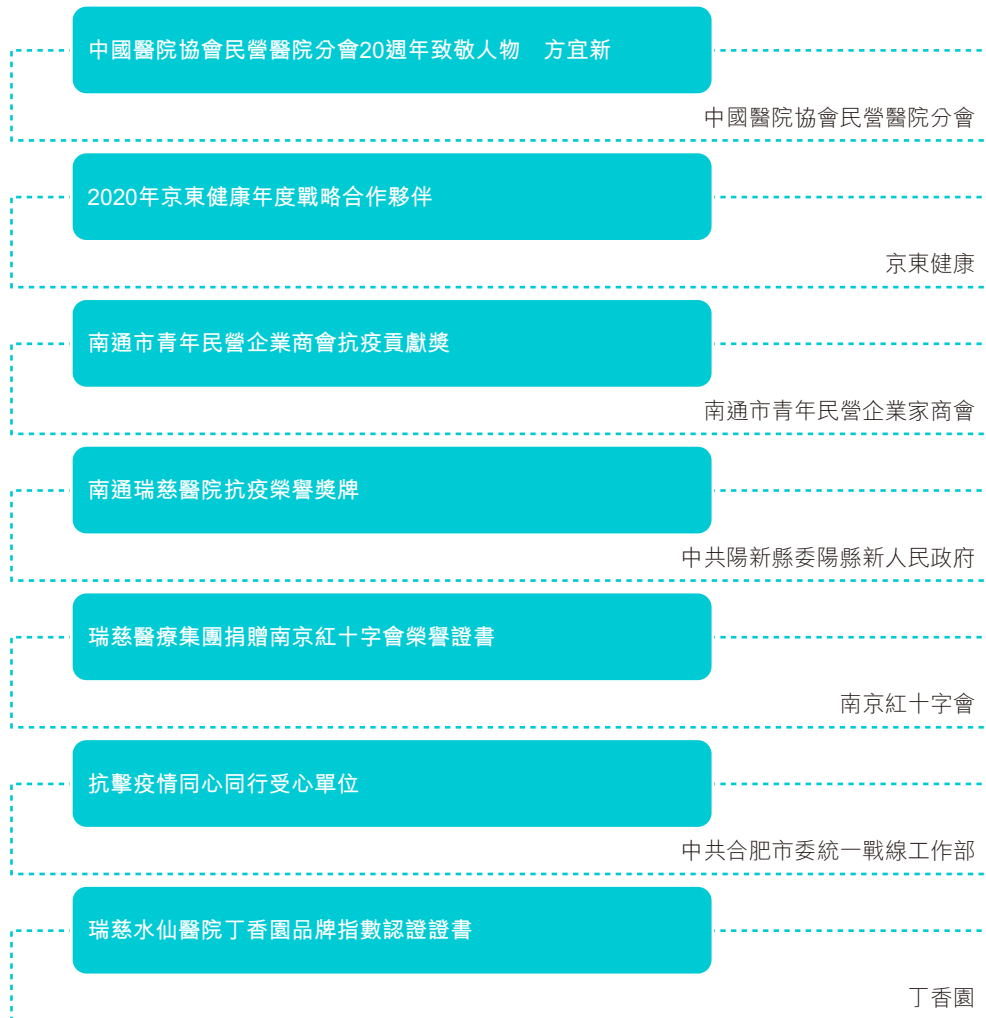
同時，醫院建立綠色通道急救服務機制，規範了協議單位或120的病員的收費、接診、檢查、搶救、治療流程，使其得到及時、規範、高效、周到的醫療服務，提高搶救成功率，減少醫療風險。

集團針對服務質量管理工作進行了文字記錄，質量管理部門負責生成報告並定期逐級上報。通過檢查、分析、評價、反饋等措施持續改進醫療質量和服務水平。

集團對相關全職或兼職人員制定了考核、評估標準，全程監控並持續改進醫療服務質量和服務水平。2020年末，集團開展了以醫療質量為核心的綜合績效考評工作，考評結果顯示本集團各附屬公司的醫療質量水平相比上年度有顯著的提高。

社會榮譽

本集團2020年度獲取的部分重要獎項及認證情況如下：



醫療投訴與醫療糾紛

本集團高度重視醫療投訴處理工作，設有專門團隊負責醫療投訴事件的接收、處理工作，詳細記錄投訴處理進程，耐心向投訴方解釋及給予投訴者滿意答覆。

- **體檢分部**

體檢分部遵循《客戶滿意與溝通機制》，由各體檢中心客服部負責接收各類體檢相關投訴與糾紛事項，總部客服部負責定期收集各體檢機構接收的各類體檢相關投訴與糾紛記錄，跟進前期投訴處理反饋，並匯總編制《全國機構客戶投訴管理台賬》。

- **醫院分部**

醫院分部由醫患溝通辦公室主導投訴事項的處理，相關職能部門參與其中。醫院建立了醫療事故的處理程序與管理制度：《瑞慈醫療集團醫院事業部醫療糾紛、醫療事故防範與處理預案》、《瑞慈醫療集團醫院事業部涉及經濟損失醫患糾紛(事故)的考核及處罰意見》、《瑞慈醫療集團訴訟管理辦法》、《瑞慈醫療集團醫院事業部××醫院投訴接待、處理登記表》、《瑞慈醫療集團醫院事業部××醫院醫療糾紛(事故)賠償或補償請示單》、《瑞慈醫療集團醫院事業部××醫院醫療糾紛(事故)責任認定單》、《醫患溝通制度》等，其中包括醫療糾紛的收集、溝通渠道、跟進處理的時限要求、責任認定後的處罰標準、相關部門的責任分工等內容。醫患溝通辦公室負責醫療糾紛的收集、處理與跟進，建立醫療糾紛台賬記錄處理與跟進情況；醫務部及各科主任參會討論分析近期全部醫療糾紛事件，對於無法和解的醫療糾紛討論進一步解決方案。

由於瑞慈醫療集團及下屬機構從事醫療服務，未涉及產品製造，故尚不存在已售或已運送產品數量中因安全與健康問題須回收情況，亦不存在產品製造質量及回收程序。

於2020年，集團全國範圍共發生服務糾紛76起，體檢分部63起，綜合醫院分部8起，專科醫院分部5起。分別由責任部門、售後服務團隊、醫患關係專門團隊對糾紛事件進行及時記錄事件實質，與顧客／患者溝通，必要時進行醫療事故鑒定確定責任，以求儘快妥善處理。

客戶隱私保護

本集團高度重視客戶私隱權，嚴格執行國家相關法律法規(如《醫療機構病歷管理規定》、《中華人民共和國執業醫師法》、《中華人民共和國護士管理辦法》、《中華人民共和國侵權責任法》等)和《信息數據安全管理制度》，服務客戶的同時嚴格保障客戶的數據及隱私。客戶數據安全管理主要確保客戶數據的安全儲存及使用，包括私人數據、醫療記錄、診斷、處方及其他數據。集團指定專人保管客戶數據，定期維護用於儲存數據的相關系統數據庫。集團已實施保密數據安全制度、規定，全部僱員須對所有客戶數據保密並接受有關數據安全政策的強制性培訓；傳輸、儲存及處置客戶資料時採取安全措施；客戶數據僅用於為客戶本身提供服務或以匿名方式作研究用途。

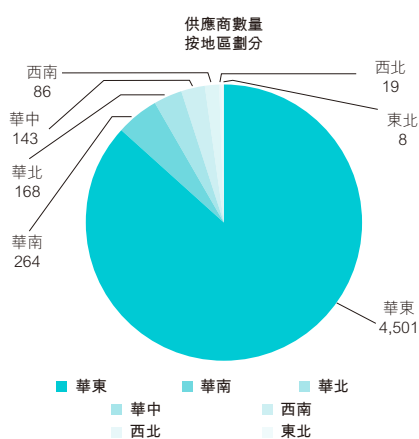
對於團隊體檢單位需要瞭解受檢者個人體檢信息的，未獲法律授權、未經本人許可不再提供給單位體檢報告(含電子版)。為了在遵守國家法律法規的前提下滿足客戶單位需求，對於客戶單位或者第三方機構要求提供受檢者體檢報告或者體檢陽性結果的；要求提供團隊報告匯總中重大陽性、個人疾病明細及單項疾病統計的，客戶單位必須提供《承諾函》並附受檢者的本人簽字(如果委託他人代簽必須有授權委託書)。對於核保單位要求提供相關報告或者數據結果的，核保單位應在核保告知書中蓋章並附受檢者的本人簽字。

本集團採取了多項措施以確保網絡及數據安全，包括安裝網頁應用程序防火牆系統，以阻擋外部源的攻擊及惡意訪問；安裝數據庫審查系統，以監控及分析所有內部數據存取請求，主動識別、拒絕可疑數據存取請求；各體檢中心及醫院安裝內部接入網關，以控制及確保各體檢中心、醫院與中央數據庫間數據交換的安全；及安裝網關及防火牆，以限制內部計算器網絡訪問外部網絡。

報告期內，未收到任何有關違反客戶私隱權或遺失客戶資料的實證投訴。

供應商管理

供應商管理作為醫療行業質量管控的一項重要環節，供應商的選擇直接影響集團醫療服務的質量和水平。因此，集團一直堅持供應商的篩選與評審過程公開透明，選擇符合我們標準的合格供應商，並且在為社會提供優質服務的基礎上，優先考慮與具有社會責任感、環境友好型的供應商合作。



集團各分部使用統一採購策略，截至2020年12月31日，本集團總部、體檢分部、綜合醫院分部、專科醫院分部的供應商數量共計5189家，其中，華東區4,501家，華南區264家，華北區168家，華中區143家，西南區86家，西北區19家，東北區8家。

供應商篩選機制

基於統一的供應商評估篩選標準，本集團結合自身醫療行業的特殊性和複雜性，建立了一套成熟的採購制度。供應商篩選方面，集團制定了嚴苛的供應商准入條件：供應商必須具備良好的服務意識和聲譽，必須本著以生產廠家、有實力的區域代理商為選擇的順序；藥品採購管理方面，集團規定嚴格審核藥品供應企業的法定資格及質量信譽，確保採購的合理性與安全性；首營供應商／品種方面，還需經過採購部和藥事委員會的評估審批。集團綜合考量質量保障、供貨能力、技術能力、產品價格等方面，確保選定的供應商符合集團准入標準。

此外，為預防和打擊不正當競爭，體現雙方公平合作的精神，本集團要求全部採購類業務必須同供應商簽訂《廉潔協議》。

供應商定期評估

本集團建立了供應商評審制度，所用物資均從合法的、具有相應資質和有質量保證能力的供應商處採購。供應商管理方面，集團採購部每年聯合倉儲部及實際使用部門開展供應商年度評估，從採購物資的使用情況、供貨能力、售後服務等多方面對供應商表現進行評級，形成《供應商考核評價記錄表》。管理層審閱年度評估結果，考核合格的供應商登記在《合格供應商名單》上，《合格供應商名單》作為後續採購依據。新增加供應商均需要先按照《新供應商評估考核表》進行評級，然後結果錄入《供應商考核評級記錄表》。

我們的員工

企業文化

本集團的企業文化包含價值觀和文化觀兩大方面。

價值觀

- 做百年瑞慈，為社會、企業、員工、客戶構築健康資產
- 創健康家園，創新、誠信、敬業、環保，共樹企業能量

文化觀

- 敬畏生命是信仰之本
- 關懷生命是道德之本
- 經營生命是幸福之本
- 優化生命是發展之本

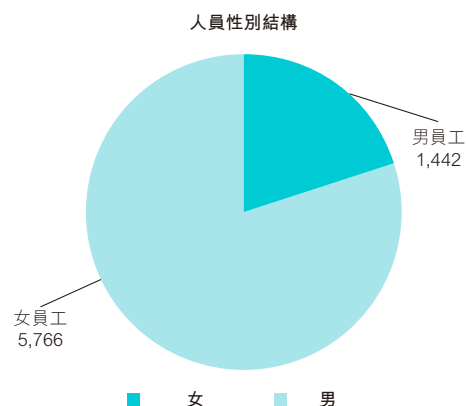
 <p>我們為客戶守護生命 提高健康價值</p>	 <p>我們為員工構建平台 成就自我價值</p>	 <p>我們為投資者構築資產 回報理想收益</p>	 <p>我們為社會建立正向價值 樹立企業典範</p>
---	---	---	---

 <p>我們不斷創新 以創新提升服務能力</p>	 <p>我們堅守誠信 相信誠信為立命之本</p>	 <p>我們敬業奉獻 為每一個生命負責</p>	 <p>我們節約環保 構建環境可持續發展</p>
---	---	---	---

環境、社會及管治報告

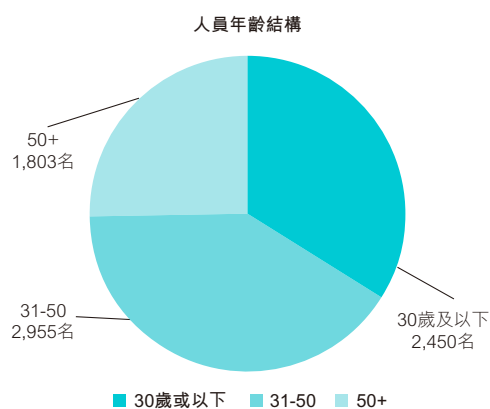
人才的可持續發展

本集團深信優秀人才是企業的寶貴資產，也是公司可持續發展的基石。集團通過外部引進與內部培養相結合的方式積極吸引外部優秀人才的同時加強內部的培養和提升，構築起本集團的人才高地。截至2020年12月31日，本集團總部、體檢分部、綜合醫院分部、專科醫院分部共有僱員7,208名，其中集團總部230名，體檢分部5,471名，綜合醫院分部1,019名，專科醫院分部488名；男女員工比例約為1：4。

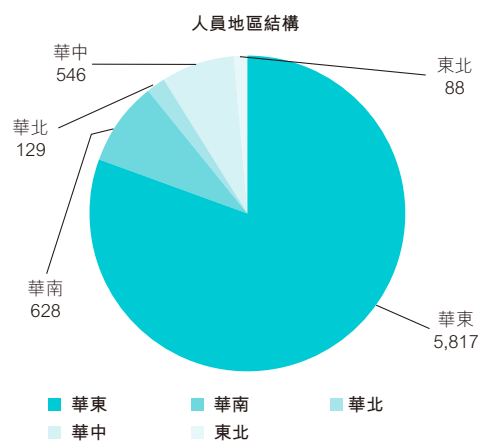


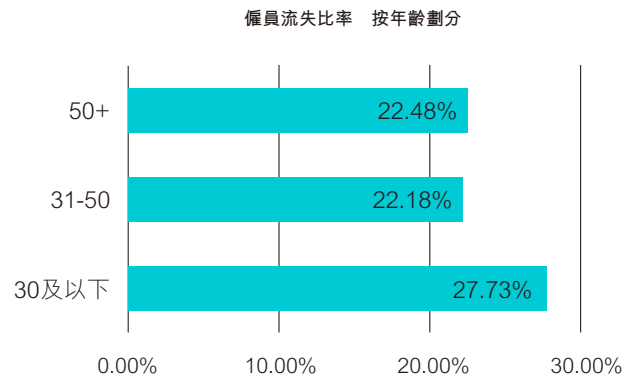
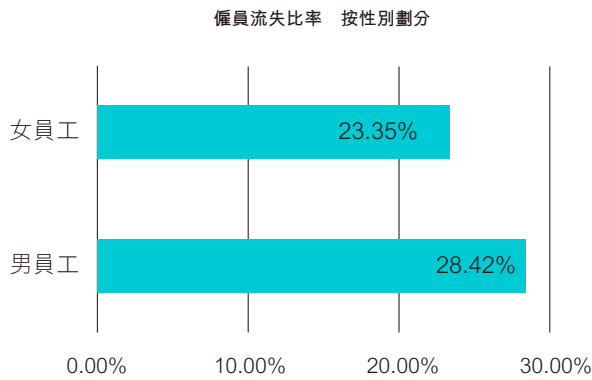
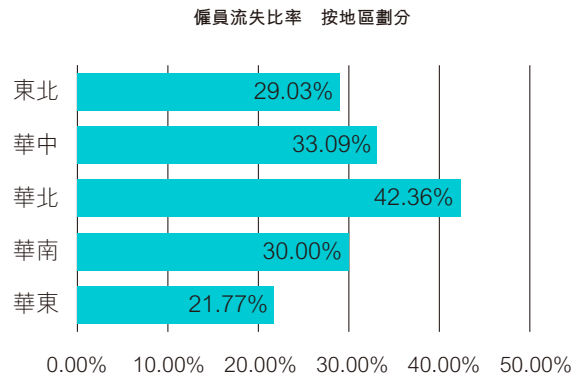
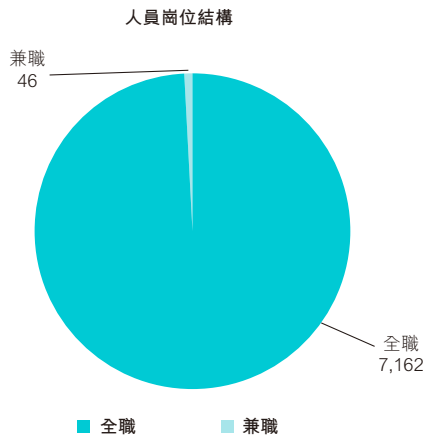
先鋒僱主

本集團堅持以優秀的企業文化熏陶人，盡職盡責為員工築建完善的發展和關愛平台。集團絕不雇用童工或強制勞工。儘管未出現類似問題，集團仍定期全面審核僱傭員工政策，確保所有僱傭措施嚴謹推行並納入人力資源政策，不適用在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。2020年本集團總部、體檢分部、綜合醫院分部、專科醫院分部共擁有50歲下員工5,405人，佔比75%。越來越多的年輕人才成為集團發展的中堅力量。



- 集團在職成員按地區可劃分為華東區、華南區、華北區、華中區、東北區，成員人數依次為5,817人、628人、129人、546人、88人；
- 集團成員按僱傭類型可劃分為全職員工與兼職員工，成員人數依次為7,162人、46人；
- 集團2020年度僱員總流失比率為24.44%。





健康與安全

本集團視人力資源為最寶貴資產，致力於為所有員工提供安全、健康、和諧的工作環境。集團從體系建設、制定技術標準、提升人員風險意識、督查與考評管理等各方面，預防控制員工的健康安全風險。2020年本集團總部、體檢分部、綜合醫院分部、專科醫院分部共發生4位員工工傷，因工傷損失工作275日，2020年、2019年、2018年均未發生員工因工死亡事件。

1. 體系建設

集團根據《中華人民共和國傳染病防治法》制訂了《消毒隔離制度》、《感染病例監測與報告制度》、《醫務人員職業防護制度》等20項專業防護標準，並依據該標準修訂了易接觸到感染物的崗位安全操作規範。通過職業健康安全管理工作制度化、職責明確化，感染管理工作由被動轉為主動，由事後處理轉為事前預防；通過系統化、完整化的安全管理標準，降低感染率和因預防監測工作執行不力造成的感染事件，保障了員工和患者的生命財產安全。

環境、社會及管治報告

2. 提升人員風險意識

本集團每年年初制定對各級人員的感染管理年度培訓計劃，並按照培訓計劃，對員工開展感染政策法規、醫療廢物處理和職業防護等相關知識與技能的培訓和考試，幫助員工熟悉職業健康與安全的規章制度和操作流程，增強預防感染事件、控制職業危害的能力。

發展及培訓

本集團積極支持員工自身職業技能發展，借助員工知識技能的提升推動集團業務健康發展。集團依托企業文化開展了四大系列的培訓課程：「新員工培訓」、「領導力發展培訓」、「專業發展培訓」、「通用工作技能培訓」。

• 新員工培訓

為幫助新員工更快適應新工作環境，更好地融入團隊，集團為新員工提供了豐富多彩的入職培訓活動。在體檢分部，機構為新員工提供了入職培訓，包括企業介紹、員工須知、銷售及客戶相關指導等，以提高其理論水平和專業素養，所屬公司業務部門帶領新員工進行機構實地參觀，以幫助更快瞭解企業文化和制度；在醫院分部，新員工培訓以內訓和外訓的方式相結合，首先對新入職員工開展為期一周的集體培訓，繼而轉向專業性崗前技能培訓，使新員工能快速瞭解和掌握崗位職責和具體工作流程。

• 領導力發展培訓

本集團每年1月召開一系列領導力培訓研討會或工作會議，總經理、機構負責人、各部門負責人參會。為有一定經驗的、以及資深的管理人員提供具有針對性的管理能力和領導力提升培訓項目。

• 專業發展培訓

根據不同專業條線的特定需求，本集團對涉及關鍵崗位族群，特別是醫生、護士等，打造了系統化、深度化的職業課程。2020年度，各個條線積極開展了專業化的學習活動，通過與國內外先進企業的相互交流和走訪，使先進技術得到引用和借鑒。

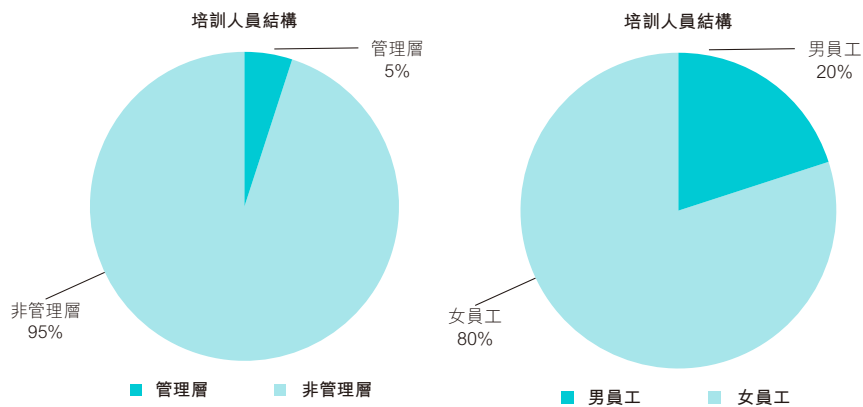
• 通用工作技能培訓

「以客人為中心」的護理型模式是本集團的核心企業文化之一，為此集團人力資源中心與企業文化部門會定期開展「服務禮儀」培訓。2020年，通過講師授課和模擬角色等方式，積極向員工輸送服務禮儀的常識與技巧。

• 績效考評

本集團強調「以績效考核人」，堅持績效優先、多勞多得、按勞分配、兼顧公平的分配原則，激發員工的工作積極性和創造性。本集團績效管理體系的設計、實施、結果運用都圍繞全面、客觀地評價員工的綜合績效，提高員工素質、能力、業績表現和崗位要求的匹配度。

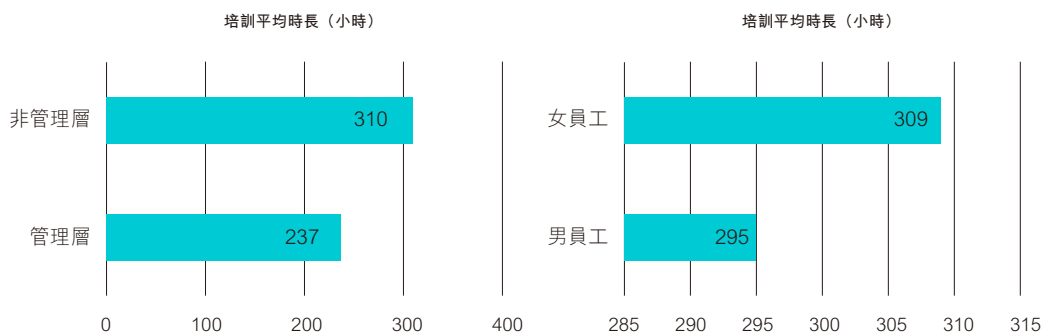
本集團(集團總部、綜合醫院分部、專科醫院分部、體檢分部)2020年對全體員工(包括中高級管理層)開展了恰當的職業培訓，情況分類匯總如下：



員工關懷

本集團始終堅持公平原則，反對歧視，實現不同性別員工同等起薪，遵守同等最低工資標準，同工同酬。2020年員工構成中女員工佔80%。

本集團嚴格遵守運營地勞動法規，為全體全職員工繳納法定福利，提供帶薪假期；為全體孕期、產期、哺乳期女員工提供符合國家和當地法律規定的假期和福利，配偶產育的男性職工享受陪產假。



環境、社會及管治報告

集團作為「深度體檢」的倡導者和實踐者，時刻關注自身員工的身體健康狀況。集團制定了《員工關懷計劃》，每年為員工及家屬提供價值人民幣1,500元的免費體檢機會或優惠體檢專享禮卡，增強員工對公司的認同感、歸屬感，讓員工與集團共同成長和發展。

集團2020年度開展了多項提高員工幸福感和榮譽感的活動項目。2020年4月17日，南通瑞慈醫院舉辦「援鄂醫療隊凱旋歡迎儀式」，授予三名援鄂醫療隊員「南通瑞慈醫院新冠肺炎疫情防控工作先進模範」稱號；中國醫師節當日，瑞慈體檢南通分公司為體檢醫師送去禮物祝福，醫護人員歡聚一堂，參加培訓活動。

社區投資

本著不斷履行企業公民責任的承諾和真誠服務社會的理念，本集團積極參與各類公益捐助、義務醫療等社區活動，持續為社會帶來正面改變。2020年度本集團舉辦了多項社會公益活動，包括抗疫工作、名醫促進會和醫療義診服務等。

抗疫工作

馳援前線，火線並肩



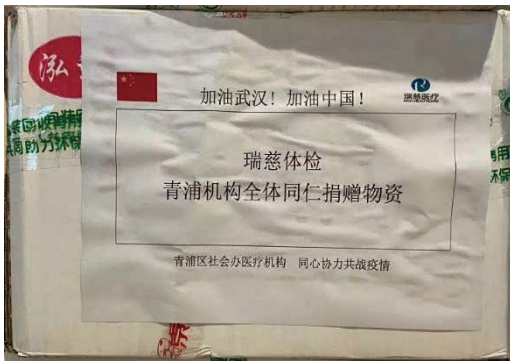
在全國疫情防控升級，各地交通管制相繼嚴控的情況下，瑞慈體檢武漢分公司總經理鄧揚揚於2020年1月27日帶著緊急援助物資從合肥出發，堅持千里逆行回到武漢。他通過聯繫礪口區政府、疫情防控指揮部、街道辦等單位的相關人員，為武漢各個區政府、社區衛生服務中心及防疫一線送去緊急醫用物資。

2020年2月24日，南通瑞慈醫院選派3名對口疫情需要的相關重點科室、臨床經驗豐富並且身體素質較好的醫護人員組成援鄂醫療隊，馳援湖北黃石。3名醫護人員抵達湖北後，分別在黃石市中心醫院及陽新縣人民醫院戰鬥了30多個日夜，救治當地的重症患者。

志願抗疫服務

2020年2月-3月，瑞慈醫療上海分公司—瑞慈體檢青浦機構醫護人員緊急支援蘇滬高速收費站，南通分公司醫護人員支援南通開發區高速公路口，合肥分公司醫護人員支援合肥蜀山疾控中心，蘇州分公司醫護人員支援蘇州工業園區，常州分公司醫護人員支援省道和天寧區新城逸境社區，煙臺分公司醫護人員支援煙臺市公安局高速公路交通警察支隊，為來往人員做好體溫測量及信息登記工作。

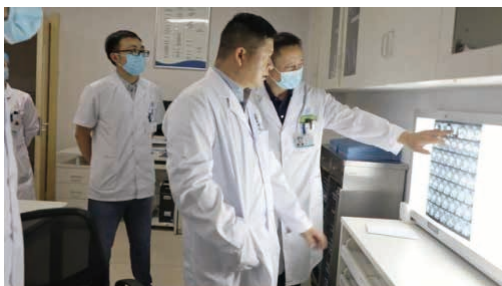
抗疫捐獻活動



2020年瑞慈醫療積極開展抗疫捐贈活動。瑞慈體檢合肥分公司捐贈一次性醫用口罩1,600只，一次性醫用檢查手套1.2萬隻，醫用乳膠手套2,000只，醫用酒精140瓶，醫用免洗消毒液10瓶。上海瑞慈青浦體檢中心全體同仁捐贈1萬副一次性醫用手套、8瓶免消毒洗手液、17箱消毒酒精等醫用物資。2020年4月，常州瑞慈醫院開展院內無償獻血活動，職工共計獻血5,300毫升。瑞慈醫療集團攜手上海市醫藥發展基金會、南京市紅十字會，向援鄂醫療隊醫師及其家屬共計捐贈1,000萬元高端體檢服務。

名醫促進會

漢中行醫療幫扶活動



2020年9月18日，上海南通名醫促進會一行四十餘人來到陝西漢中，開展義診查房、學術交流、疑難病例會診等多項活動，簽訂衛生醫療幫扶合作框架協議，助力醫療扶貧新模式。這也是名醫促進會自創辦以來第一次在江浙滬以外的城市開展活動，對名醫促進會未來的發展和向中西部地區乃至更多區域輸送優質醫療服務具有重要意義。優質的醫師資源是上海南通名醫促進會發展的基礎，從2012年促進會成立至今，已彙集了115位帶有「南通血液」的資深醫療專家，多年來在南通及江蘇各地開展學術探討、大型義診、醫療科研教學等工作，有效促進了南通醫院及上海三甲醫院之間的交流與合作，大力推動了南通醫療衛生事業的發展，造福於民。

醫療義診服務

「醫師節」大型義診



2020年8月19日，瑞慈體檢合肥分公司組織三個專家義診團隊，志願來到大圩鎮金葡萄家園，為社區的居民和值守在防汛大堤的工作人員開展義診活動。此次義診活動共服務了居民500余人次，免費測量血壓200餘人次、測量心電圖100餘人次、免費問診200餘人次。通過開展義診活動，為當地社區居民送去了溫暖，也加強了人民的健康意識。

「瑞慈醫療20周年慶」系列活動



2020年9月26日，瑞慈醫療集團召開20周年慶典，宣佈組織100場義診，專家下基層進社區；針對白內障、乳腺癌、甲狀腺、腸道腫瘤等專病組織免費篩查；啓動食管癌患者健康扶貧救助計劃；與南通市紅十字會合作開展「博愛光明行」活動，為貧困白內障患者免費進行手術等系列活動。當天，南通大學附屬瑞慈醫院攜滬通兩地涉及腫瘤內科、腫瘤放療科、腫瘤外科、普外科、骨科、胸外科、心臟血管外科、兒內科、神經內科、心內科、消化內科、內分泌科、呼吸內科、醫學影像科等14個科室共15名專家開展大型義診，為南通市民答疑解惑。

反貪污

本集團始終貫徹嚴格的反貪污政策，將「努力堅守誠信，相信誠信為立命之本」作為企業核心價值觀，堅定落實在企業日常運營中。

本集團在嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》等法律法規的基礎上，結合公司內部管理需求，制定了《本集團舞弊及違規行為條例》及《瑞慈醫療集團內部審計管理制度》，明確了舞弊及違規行為監察機制。

本集團制定了正式員工手冊，對利益衝突、隱私及資料保密、防止賄賂及貪污等範疇提出了明確指引，要求所有員工必須遵守集團相關制度及行為準則。員工手冊是新員工入職培訓的重要組成部分，所有新員工正式上崗前必須通過行為規範考核。

為加強廉潔從業的思想教育，提高對商業操守的認知，本集團通過線上線下相結合的方式為全體董事及員工開展反貪污相關宣傳培訓。在本集團門戶網站上，體檢分部法務部開設了與反貪污相關線上培訓；同時在線下，醫院分部將反貪污培訓對象從醫務工作人員延伸至管理部門人員，在醫院周例會上向醫務和後勤人員開展以行業腐敗警示教育案例為主題的反貪污培訓與宣導。2020年6月30日，靜安檢察院與瑞慈集團就職務犯罪相關工作職能及防控開展交流會議。2020年8月15日，靜安檢察院職務犯罪檢察官在瑞慈醫療集團2020年度年中會議上進行了關於職務犯罪問題的相關培訓。



環境、社會及管治報告

採購合同包含了反舞弊反商業賄賂條款，要求第三方與公司交易過程中做到廉潔奉公、遵紀守法，提高商業道德及廉潔價值的管理文化。

本集團建立並實施了一系列反貪污的舉報和監察機制：員工可通過舉報郵箱、舉報電話直接做出舉報投訴，全部舉報以審慎保密方式跟進處理。通過部門自我監察和內部審計，及時發現並處理反貪污、反舞弊事項，降低貪污、舞弊事項帶來的負面影響。

報告期內未收到任何有關牽涉瑞慈醫療或本集團內人員貪污相關訴訟個案。

董事報告

董事會欣然提呈本集團截至2020年12月31日止年度年報連同經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司於2014年7月11日在開曼群島註冊成立，為開曼群島公司法下之獲豁免有限責任公司。本公司為一間投資控股公司，其附屬公司在中國成立，主要在中國從事營運綜合醫院、專科醫院、體檢中心及診所。

本公司附屬公司業務及詳情載於綜合財務報表附註42。本集團按主要業務劃分之年度收入及結果分析載於本年報「管理層討論與分析」。

業務回顧

本集團年度業務回顧(包括本集團面對的主要風險及不明朗因素的討論、使用財務關鍵績效指標進行的本集團表現分析及預期本集團業務未來的發展的說明)可參閱本年報「主席報告」、「管理層討論與分析」及「企業管治報告」等節。此外，有關本集團與其主要股權持有人關係的討論載於「管理層討論與分析」及「企業管治報告」章節內。回顧及討論內容為本董事報告的組成部分。

業績及股息

本集團截至2020年12月31日止年度綜合業績載於本年報第89頁至第190頁。

董事會決議不派發截至2020年12月31日止年度的任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確保股東有權出席本公司將於2021年6月18日舉行的股東週年大會(「**2021年股東週年大會**」)並於會上投票，本公司將於2021年6月15日至2021年6月18日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合出席2021年股東週年大會並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2021年6月11日下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理過戶登記手續。

董事報告

財務摘要

本集團過去五個財政年度已刊發業績及資產、負債及非控股權益摘要載於本報告第10頁。

物業及設備

本集團截至2020年12月31日止年度物業及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註7。

股本

本公司截至2020年12月31日止年度股本變動詳情載於本年報綜合財務報表附註18。

儲備

本集團及本公司截至2020年12月31日止年度儲備變動詳情載於本年報第155頁綜合財務報表附註20。

可分派儲備

於2020年12月31日，本公司可分派儲備為人民幣827.0百萬元。

借款

於2020年12月31日，本集團未償還借款為人民幣1,285.2百萬元。借款詳情載於本年報「管理層討論與分析」一節及綜合財務報表附註22。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於截至2020年12月31日期間無買賣、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先認購權

組織章程細則或開曼群島法律概無載列優先認購權條文，使本公司須按比例向現有股東發售本公司新股份。

首次公開發售所得款項淨額用途

首次公開發售所得款項淨額為人民幣682.7百萬元(扣除股份發行成本及上市開支)。於2020年，上市所得款項淨額根據本公司招股章程內「未來計劃及所得款項用途」一節的擬定用途使用，結餘約為人民幣185.3百萬元。誠如本公司日期為2020年2月18日的公告所披露，首次公開發售所得款項淨額未動用結餘將根據本集團的發展策略、市場情況及有關所得款項的擬定用途使用而該用途已由董事會由「成立多用途設施」更改至「開設新的體檢中心以及升級及翻新現有的體檢中心」，並預期於2022年12月31日或之前悉數動用。詳情載於下表：

	於2019年 12月31日 可供動用淨額 人民幣千元	於2020年 已動用實際金額 人民幣千元	於2020年 12月31日 未動用金額 人民幣千元
開設新的體檢中心以及升級及翻新現有的體檢中心	220,808	(35,552)	185,256

董事

董事會現時由以下八名董事組成：

執行董事

方宜新醫師(主席兼行政總裁)
梅紅醫師
林曉穎女士
方浩澤先生

非執行董事

焦焱女士

獨立非執行董事

王勇博士
黃斯穎女士
姜培興先生

董事報告

董事及高級管理層履歷細節

本年報日期的本集團董事及高級管理層履歷細節載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

董事服務合約

有關執行董事的服務合約以及非執行董事與獨立非執行董事的委任書的詳情載於本年報「企業管治報告 – 2.董事會 – (8)董事委任及重選」一節。

董事委任須遵守細則下董事退任及輪值的規定。

除於本年報內所披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務合約（不包括於一年內屆滿或本公司可於一年內免付賠償（法定賠償除外）予以終止的服務合約）。

控股股東合約

除本年報「關連交易」、「關連人士交易」及「管理層討論與分析」章節及綜合財務報表附註41披露者外，於截至2020年12月31日止年度或年底，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約，於截至2020年12月31日止年度或年底，本公司亦沒有訂立有關由控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務的重大合約。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報「關連交易」、「關連人士交易」及「管理層討論與分析」章節及綜合財務報表附註41披露者外，於本年年底或截至2020年12月31日止年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司並非任何就有關本集團業務且其董事或與任何該董事的關連實體擁有直接或間接重大權益的重大交易、安排或合約的訂約方。

董事及高級管理層薪酬

董事會參考薪酬委員會提供的建議並考慮本集團經營業績、個別人士表現及可比擬市場統計資料釐定本集團董事及高級管理層薪酬。

本集團董事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報第168頁至第170頁綜合財務報表附註33。

截至2020年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或五名最高薪酬人士的任何人士發放薪酬，作為加盟本集團或加盟本集團時的獎金或作為離職補償。截至2020年12月31日止年度，概無董事已放棄或同意放棄任何薪酬。

本公司已採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃，作為董事及合資格僱員激勵。上述計劃詳情載於本年報「首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃」一節及本年報第154頁綜合財務報表附註19。

除上文所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

董事於競爭業務的權益

於截至2020年12月31日止年度，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)在與本集團的業務競爭或可能競爭的業務中直接或間接擁有任何權益(擔任本公司及／或其附屬公司董事除外)。

根據上市規則持續披露責任

本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

不競爭契據

於2016年6月23日，本公司最終控股股東梅醫師與翠慈(梅醫師透過該公司持有本公司股權)以本公司為受益人訂立不競爭契據(「不競爭契據」)。據此，各控股股東已不可撤回地共同及個別向本公司作出若干不競爭承諾。不競爭契據詳情載於招股章程「與我們的控股股東關係 — 不競爭契據」一節。

控股股東確認，截至2020年12月31日止年度，彼等已遵守不競爭契據。獨立非執行董事已就截至2020年12月31日止年度進行有關審閱並檢討相關承諾及信納已完全遵守不競爭契據。

管理合約

除本年報「董事服務合約」一節及「企業管治報告－2.董事會－(8)董事委任及重選」一節所披露的董事服務合約及委任書外，於年底或截至2020年12月31日止年度期間任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的其他合約。

重大法律訴訟

截至2020年12月31日止年度，本集團概無涉及任何重大法律訴訟。

貸款及擔保

截至2020年12月31日止年度，本集團並無貸款或就任何貸款直接或間接向本公司董事、高級管理層、控股股東或其各自的聯繫人(定義見上市規則)作出擔保。

首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據股東於2016年9月19日通過的決議案有條件批准及採納首次公開發售前購股權計劃。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵僱員及董事，並透過授出購股權酬謝彼等就本集團發展及溢利所作出的貢獻，讓該等僱員及董事分享本集團的發展及盈利能力。

於2016年9月19日，本公司根據首次公開發售前購股權計劃有條件向三名承授人，包括兩名執行董事授出購股權，可認購合共47,710,500股股份的購股權(可於10年內行使，惟受下文所訂明的歸屬比例時間所限)。該等購股權乃根據對本集團長遠發展及盈利能力作出重大貢獻或屬重要的承授人表現授出。行使價格每股股份1.60港元乃經董事會考慮承授人對本集團發展及成長的貢獻後釐定。除上述購股權計劃外，概無購股權根據首次公開發售前購股權計劃授出。此外，於上市日期及以後概無購股權可根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出。目前根據首次公開發售前購股權計劃可供發行的股份總數為47,710,500股，佔本公司於本年報日期已發行股本約3.0%。

根據首次公開發售前購股權計劃，各購股權將按以下方式歸屬：

歸屬部分	歸屬日期
根據授出購股權的5%股份	購股權要約日期起三(3)週年
根據授出購股權的10%股份	購股權要約日期起四(4)週年
根據授出購股權的15%股份	購股權要約日期起五(5)週年
根據授出購股權的70%股份	購股權要約日期起六(6)週年

截至2020年12月31日止年度根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動詳情載列如下：

購股權持有人姓名	購股權數目					行使價
	於2020年 1月1日	於2020年			於2020年	
	未行使的 購股權	年內行使的 購股權	年內註銷的 購股權	年內失效的 購股權	12月31日 未行使的 購股權	
本公司董事						
方醫師	15,903,500	—	—	—	15,903,500	1.60港元
梅醫師	15,903,500	—	—	—	15,903,500	1.60港元
本集團高級管理層及其他僱員						
曹瑩	15,903,500	—	—	—	15,903,500	1.60港元
合計	47,710,500	—	—	—	47,710,500	

根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權的董事已向本公司承諾，如彼等因行使根據首次公開發售前購股權計劃獲授的購股權而引致本公司未能滿足上市規則的公眾持股量規定，彼等將不會行使根據首次公開發售前購股權計劃獲授的購股權。

首次公開發售前購股權計劃條款的概要(包括計劃條款、行使價計算方式及歸屬期與條件)載於招股章程附錄四「E.首次公開發售前購股權計劃」一節。

首次公開發售前購股權計劃不屬於亦不受限於上市規則第17章的規管範圍。根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權自相關購股權授出日期起及其後財務期間對綜合財務報表產生的影響詳情載於本年報的綜合財務報表附註19。

董事報告

購股權計劃

於2016年9月19日，本公司採納購股權計劃，而該計劃屬於亦受限於上市規則第17章的規管範圍。該購股權計劃旨在吸引、挽留及推動員工、董事及其他參與者，並透過授出購股權為彼等就本集團發展及溢利所作出的貢獻提供一種補償措施，並讓該等員工、董事及其他人士受惠於本集團發展及盈利能力。

根據購股權計劃及其他本公司購股權計劃(上市規則條文適用者)授出之所有購股權獲行使可能發行的股份將不可超出79,517,500股股份(即於上市日期已發行股份總數5%)(「計劃授權限額」)，佔本年報日期已發行股份總數約5%。就計算計劃授權限額而言，根據購股權計劃條款而失效的購股權將不予計算。

於任何12個月期間，因行使根據購股權計劃而已授予或將授予各合資格人士之購股權(包括已行使、註銷及未行使購股權)而已發行及將予發行之股份的股份總數不得超過已發行股份1%。

購股權計劃自2016年9月19日起十年期間將維持有效，而授出的購股權可行使期為十年。購股權可於董事會全權酌情釐定的期間歸屬，惟須遵守任何適用法律、規例或法規的規定。

董事會於購股權授出時全權酌情釐定有關購股權的行使價格，而有關行使價格會在授出購股權要約的函件中提述，惟在任何情況下認購價格不得少於(a)於授出日期在聯交所日報表上所載的股份收市價(當日必須為營業日)；(b)緊接授出日期前五(5)個營業日在聯交所日報表上所載的股份平均收市價格；及(c)一股股份的面值，以較高者為準。

於2017年11月24日，本公司以每股股份2.42港元之價格本公司及其附屬公司若干時任董事及僱員授出購股權，以認購本公司股本中合共79,517,500股普通股。相關購股權在授出日期前的股份收市價為每股股份2.35港元。截至2020年12月31日於上述授出的購股權中，合共700,000股股份之購股權乃向一名董事之聯繫人(定義見上市規則)授出，且已簽署接納函。下表載列授予該董事之該聯繫人的購股權：

董事之聯繫人姓名	職位	授出的 購股權數目
梅擘先生 ⁽¹⁾	體檢事業部副總經理	700,000
合計		700,000

附註：

(1) 梅擘先生為梅醫師之聯繫人。

根據購股權計劃授出及於2020年12月31日尚未行使的購股權詳情如下：

承授人姓名及身份	授出日期	購股權數目					於2020年 12月31日 未行使的 購股權	行使價
		於2020年 1月1日 未行使的 購股權	截至2020年 12月31日 止年度授出 的購股權	截至2020年 12月31日 止年度行使 的購股權	截至2020年 12月31日 止年度註銷 的購股權	截至2020年 12月31日 止年度失效 的購股權		
(1) 董事之聯繫人								
梅曄先生 ⁽¹⁾	2017年11月24日	700,000	—	—	—	—	700,000	2.42港元
(2) 其他僱員								
	2017年11月24日	74,617,500	—	—	(10,957,500)	—	63,660,000	2.42港元
合計		75,317,500	—	—	(10,957,500)	—	64,360,000	

附註：

(1) 梅曄先生為梅醫師之聯繫人。

20%的授出購股權可於相關購股權授出日期第三週年當日起行使；20%的授出購股權可於相關購股權授出日期第四週年當日起行使；20%的授出購股權可於相關購股權授出日期第五週年當日起行使；及餘下40%的授出購股權可於相關購股權授出日期第六週年當日起行使。

根據購股權計劃授出的購股權自相關購股權授出日期起及其後財務期間對綜合財務報表產生的影響詳情載於本年報的綜合財務報表附註19。

購股權計劃條款的概要載列於招股章程附錄四「F.購股權計劃」一節。

董事及行政總裁於證券的權益

於2020年12月31日，本公司董事及行政總裁於本公司及相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部分）股份、相關股份及債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部分第7及第8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的條文，被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所述登記冊之權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(A) 於本公司普通股的好倉／淡倉

董事姓名	好倉	身份	擁有權益的普通股數目 ⁽¹⁾	佔本公司已發行股本的概約百分比 ⁺
梅醫師 ⁽²⁾	好倉	受控法團權益；	872,550,000 (L)	54.87%
	淡倉	受控法團權益	294,492,000 (S) ⁽⁴⁾	18.52%
方醫師 ⁽³⁾	好倉	配偶權益	872,550,000 (L)	54.87%
	淡倉	配偶權益	294,492,000 (S) ⁽⁴⁾	18.52%

(B) 於本公司相關股份的好倉 — 實物結算非上市股本衍生工具

董事姓名	身份	有關已授出購股權的相關股份數目 ⁽¹⁾⁽²⁾	佔本公司已發行股本的概約百分比 ⁺
梅醫師 ⁽²⁾	實益擁有人；配偶權益	31,807,000 (L)	2.00%
方醫師 ⁽³⁾	實益擁有人；配偶權益	31,807,000 (L)	2.00%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉，而字母「S」則指該人士於股份中的淡倉。
- (2) 於2020年12月31日，翠慈實益擁有872,550,000股股份的權益。根據證券及期貨條例，由於梅醫師擁有翠慈100%已發行股本的權益，故被視作擁有翠慈所持有的全部股份的權益，以及由於彼為方醫師的妻子，彼獲授購股權以認購15,903,500股股份，故亦被視作於方醫師所持有的全部權益中擁有權益。根據首次公開發售前購股權計劃，梅醫師獲授購股權以認購15,903,500股股份。
- (3) 方醫師為梅醫師的丈夫。因此，方醫師被視作於梅醫師於本公司的權益中擁有權益，彼獲授購股權以認購15,903,500股股份。根據首次公開發售前購股權計劃，方醫師獲授購股權以認購15,903,500股股份。
- (4) 該等數目的股份受限於若干擔保安排。

上述本公司授出的購股權詳情載於本報告「首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃」一節。

百分比指擁有權益的普通股／相關股份數目除以於2020年12月31日本公司的已發行股份數目。

(C) 於相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團	身份／權益性質	股份數目	股權百分比
梅醫師 ⁽¹⁾	翠慈 ⁽²⁾	實益擁有人	1	100%
方醫師 ⁽¹⁾	翠慈 ⁽²⁾	配偶權益	1	100%

附註：

- (1) 方醫師為梅醫師的丈夫。因此，根據證券及期貨條例，方醫師被視作擁有梅醫師於翠慈的權益。
- (2) 根據證券及期貨條例，上市法團的控股公司被視作「相聯法團」。於2020年12月31日，翠慈持有我們已發行股本的54.87%，故為我們的相聯法團。

除本年報所披露者及據董事所深知，於2020年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部分)股份、相關股份或債券擁有根據證券及期貨條例第XV部分第7及第8分部須知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例有關條文，被當作或視作擁有的權益及淡倉)、根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指的登記冊中及根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東的證券權益

就任何本公司董事或行政總裁所知，根據本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存之登記冊，於2020年12月31日，以下法團／人士(本公司董事或行政總裁除外)於本公司之已發行股份擁有5%或以上權益：

於本公司普通股的好倉／淡倉

姓名	身份	擁有權益的普通股數目 ⁽¹⁾	佔本公司已發行股本的概約百分比*
翠慈 ⁽²⁾	實益擁有人	872,550,000 (L)	54.87%
	實益擁有人	294,492,000 (S)	18.52%
Renaissance Healthcare Holdings Limited (「霸菱投資者」)	實益擁有人	268,286,800 (L)	16.87%
The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P. ⁽³⁾	受控法團之權益	268,286,800 (L)	16.87%
Baring Private Equity Asia GP V, L.P. ⁽³⁾	受控法團之權益	268,286,800 (L)	16.87%
Baring Private Equity Asia GP V Limited ⁽³⁾	受控法團之權益	268,286,800 (L)	16.87%
Jean Eric Salata ⁽³⁾	受控法團之權益	268,286,800 (L)	16.87%
海通國際策略投資有限公司 ⁽²⁾	於股份擁有抵押權益的人士	294,492,000 (L)	18.52%
海通國際控股有限公司 ⁽²⁾	受控法團之權益	304,771,000 (L)	19.16%
		10,279,000 (S)	0.65%
海通國際證券集團有限公司 ⁽²⁾	受控法團之權益	304,771,000 (L)	19.16%
		10,279,000 (S)	0.65%
海通證券股份有限公司 ⁽²⁾	受控法團之權益	304,771,000 (L)	19.16%
		10,279,000 (S)	0.65%

附註：

(1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉，而字母「S」則指該人士於股份中的淡倉。

(2) 於2019年1月23日、2019年9月19日和2020年2月10日，翠慈分別提供了164,000,000股、88,200,000股及42,292,000股股份權益作為抵押。相關抵押權益由海通國際策略投資有限公司直接持有。此外，海通國際策略投資有限公司持有好倉10,279,000股，淡倉10,279,000股。海通國際策略投資有限公司和海通國際金融服務有限公司均為Haitong International (BVI) Limited的全資附屬公司，Haitong International (BVI) Limited是海通國際證券集團有限公司的全資附屬公司。海通國際控股有限公司持有海通國際證券集團有限公司64.40%的股份。海通國際控股有限公司是海通證券股份有限公司的全資附屬公司。根據證券及期貨條例，海通國際證券集團有限公司、海通國際控股有限公司和海通證券股份有限公司均被視為間接持有海通國際策略投資有限公司和海通國際金融服務有限公司所持有的該等權益。

(3) 霸菱投資者由The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P.持有99.35%權益。Baring Private Equity Asia GP V, L.P.為The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P.的普通合夥人。Jean Eric Salata為Baring Private Equity Asia GP V Limited (Baring Private Equity Asia GP V, L.P.的普通合夥人)的唯一股東。除彼於有關實體的經濟權益外，Jean Eric Salata否認有關股份的實益擁有權。因此，根據證券及期貨條例，The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P.、Baring Private Equity Asia GP V, L.P.、Baring Private Equity Asia GP V Limited及Jean Eric Salata各自被視為擁有霸菱投資者所持股份的權益。

* 百分比指擁有權益的普通股數目除以於2020年12月31日已發行股份數目。

除上述所披露者外，據董事所深知，截至2020年12月31日，根據本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存權益登記冊上的記錄，概無人士(不包括本公司董事或行政總裁)於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

購買股份或債券證安排

除本年報「首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃」一節所披露的首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃以外，本公司、其控股公司或任何附屬公司概無於回顧年度任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券(包括債券證)而獲益。

主要供應商及客戶

於回顧年度內，本集團的最大客戶佔本集團總收入6.7%。本集團的前五大客戶佔本集團總收入9.9%。

於回顧年度內，本集團的最大供應商佔本集團採購總額14.4%。本集團的前五大供應商佔本集團採購總額44.4%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何據董事所深知擁有本公司已發行股本多於5%的股東於本集團的五大供應商或五大客戶擁有任何實益權益。

上市證券持有者的稅務優惠及豁免

本公司並不知悉本公司股東因其各自持有本公司證券而可獲得的任何稅務優惠或豁免。

人力資源

於2020年12月31日，本集團員工人數為7,162名(2019年12月31日：7,254名)。本集團與其僱員訂立僱傭合約，涵蓋範疇包括：職位、僱傭條款、工資、僱員福利及違約責任及解僱理據等。

本集團員工薪酬包括：基本薪酬、津貼、花紅、購股權及其他員工福利。員工薪酬乃根據彼等經驗、資歷及一般市場狀況釐定。本集團僱員的薪酬政策乃由董事會按照其績效、資歷及能力而訂立。為提升僱員的技能及知識，我們為彼等提供常規培訓。培訓課程的範圍覆蓋對技能培訓的進一步教育學習至為管理人員而設的專業發展課程，包括管理培訓生項目。

退休福利計劃

本集團並無任何必須參與香港強制性公積金的僱員。中國附屬公司的僱員均為中國政府運作的國家管理退休福利計劃成員。中國附屬公司的僱員須按其薪酬的若干百分比向退休福利計劃供款，以撥付有關福利所需的款項。就此退休福利計劃而言，本集團的唯一責任乃根據該計劃作出規定的供款。

本公司退休金責任詳情載於本年報綜合財務報表附註33。

關連交易

誠如日期為2020年7月17日和2020年9月3日的公告所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本集團並無訂立任何根據上市規則第14A.71條規定須予披露的關連交易或持續關連交易。

關連人士交易

有關本集團截至2020年12月31日止年度關連人士交易的詳情，載於本年報綜合財務報表的附註41。

概無關連人士交易構成上市規則第14A章下需待獨立股東批准、進行年度檢討並遵守所有披露要求的關連交易或持續關連交易。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載有關「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)，作為其董事及本集團高級管理層(因為他的職位或僱傭關係，乃有可能持有有關本集團或本公司證券的內幕消息)有關買賣本公司證券的行為守則。經作出具體諮詢後，全體董事確認彼等已於本回顧年度遵守標準守則。此外，本公司並不知悉於本回顧年度有任何本集團高級管理層不遵守標準守則的情況。

足夠公眾持股量

根據本公司所獲得的公開資料及就董事會所知，於本年報日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

董事的彌償保證

於目前及年內，均有就有關董事及高級職員的責任保險實施獲准許的彌償條文(定義見香港公司條例)。

企業管治

本公司肯定良好企業管治對改善本公司管理及保護整體股東利益的重要性。本公司已採納載於上市規則附錄14所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。

董事認為，除偏離企業管治守則守則條文A.2.1外，本公司已於年內遵守載於企業管治守則的相關守則條文。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。然而，方醫師於2019年3月20日獲委任為本公司行政總裁並履新後，本公司並無區分主席與行政總裁，方醫師同時擔任兩個職位。董事會認為，將主席及行政總裁的角色授予方醫師兼任有利於本集團實施新業務策略，因其於醫療服務行業擁有豐富經驗及長期及實質性參與本集團日常管理及營運。此外，董事會及高級管理層(由經驗豐富及有能力並且獨立於方醫師的個別人士(其配偶梅醫師及其兒子方浩澤除外)組成)的運作可確保權力與權限的平衡。於本年報日期，董事會四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，其人員組成具有頗強的獨立元素。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高企業管治水平。



董事報告

捐款

截至2020年12月31日止年度，本集團並無作出任何慈善捐款(2019年：人民幣5.0百萬元)。

核數師

由於股份於2016年10月6日上市，故自上市日期起概無核數師變動。本公司截至2020年12月31日止年度綜合財務報表經執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將在即將舉行的股東週年大會上建議應聘重任。

法律及法規合規情況

截至2020年12月31日止年度，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

代表董事局

方宜新

主席兼行政總裁

上海，2021年3月30日

獨立核數師報告



致瑞慈醫療服務控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

羅兵咸永道

意見

我們已審核的內容

瑞慈醫療服務控股有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)列載於第95至190頁的綜合財務報表，包括：

- 於2020年12月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)真實而中肯地反映了 貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則(「**香港審核準則**」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「**守則**」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審核中識別的關鍵審核事項概述如下：

- 稅項虧損產生的遞延所得稅資產的確認
- 物業及設備以及使用權資產的減值評估

關鍵審核事項

我們的審核如何處理關鍵審核事項

稅項虧損產生的遞延所得稅資產的確認

請參閱綜合財務報表附註5(b)(主要會計估計及判斷 – 當期及遞延所得稅)及附註12(遞延所得稅)。

於2020年12月31日，貴集團就可抵扣稅項虧損確認的遞延所得稅資產合共人民幣167.6百萬元，佔貴集團總資產4.0%。同時，貴集團並未就貴集團內若干附屬公司所產生的稅項虧損人民幣329.6百萬元確認遞延所得稅資產人民幣82.4百萬元。

於評估應予確認的來自稅項虧損的遞延所得稅資產時，管理層需運用重大判斷以評估未來應課稅利潤可用於抵銷稅項虧損之可能性。該等判斷包括未來應課稅利潤(涉及目前錄得稅項虧損之該等附屬公司)的金額及產生時間。

我們關注該領域是由於其涉及的金額，使用的重大假設主觀性及判斷的重要性，尤其於評估相關附屬公司的利潤預測的合理性及基於此的未來用於抵銷該等稅項虧損的應課稅利潤之可實現性。

我們瞭解了管理層確認稅項虧損產生的遞延所得稅資產的內部控制和評估過程，並通過考慮估計的不確定性程度以及其他內在風險因素的水平，例如管理層的偏見或舞弊的複雜性、主觀性、易變性和敏感性，以評估重大錯報的內在風險。

我們已從計算準確性方面測試遞延所得稅資產的計算方法，並核對至未來應課稅利潤預測及可獲得的稅項虧損信息至相關的支持性證據。

就已產生的稅項虧損的可用性及合規性而言，我們對稅項虧損資料(包括相應到期期限)進行抽樣測試，測試會計記錄、稅務申報文件及與稅務機關的通訊往來內容等佐證。

就將於未來期間產生的應課稅利潤而言，我們已獲得由管理層編製的相關附屬公司利潤預測，並檢查其計算準確性。我們以抽樣方式測試管理層就利潤預測與應課稅利潤計算的對賬。

就上述利潤預測而言：

- 我們以管理層已批准的預算、近期實際表現及未來業務計劃與利潤預測主要輸入數據及其採納的相關假設進行比較，以評估利潤預測主要輸入數據及其採納的相關假設的合理性，尤其是長期收入增長率(為該等預測的最重要假設)；
- 我們就管理層敏感度計算的足夠程度提出質疑。我們認為該等計算對收入增長率的假設的敏感度最高。我們已計算能夠導致未來應課稅利潤不足以抵銷目前稅項虧損的假設所需變動幅度及評估管理層認定該等變動機會極微的陳述。

我們發現現有證據支持貴集團用於確認來自稅項虧損的遞延所得稅資產主要估計及判斷。



物業及設備以及使用權資產的減值評估

請參閱綜合財務報表附註5(e)(主要會計估計及判斷 – 物業及設備以及使用權資產減值)、附註7(物業及設備)及附註8(使用權資產)。

於2020年12月31日，貴集團物業及設備以及使用權資產的賬面值分別為人民幣1,242.7百萬元及人民幣1,357.4百萬元。總額人民幣2,600.1百萬元，佔貴集團資產總值61.7%。

倘出現潛在減值跡象，管理層需要進行減值覆核。管理層認為，除於2020年12月31日已經營兩年以上但於近年產生經營虧損的若干體檢中心的物業及設備以及使用權資產，以及有關近日開業但產生經營虧損大於預算虧損的專科醫院的物業及設備外，本集團的物業及設備並無出現減值跡象。

就對該等體檢中心及專科醫院的物業及設備以及使用權資產進行可回收性評估而言，由於該等資產並不獨立產生現金流量，故管理層將每個體檢中心及專科醫院視為一個現金產生單元(「現金產生單元」)。相關現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。根據管理層的評估，概無計提減值撥備。

我們關注該領域主要是由於該等資產對本集團的綜合財務報表而言屬重大，且與管理層的評估相關的固有風險因其選擇數據(包括收入增長率及折現率)使用假設的主觀性和判斷被認為是重大的。

我們瞭解了管理層對物業、設備及使用權資產減值評估的內部控制和評估過程，並通過考慮估計的不確定性程度以及其他內在風險因素的水平，例如管理層的偏見或舞弊的複雜性、主觀性、易變性和敏感性，以評估重大錯報的內在風險。

我們已了解並評估管理層識別具減值跡象的現金產生單位的程序。

就自管理層獲取的可收回金額的計算而言：

- 我們與內部估值專家共同評估管理層採用的估值方法的適當性。我們亦將管理層採用的折現率與可比公司的資本成本作比較，並考慮地區特定及其他因素，以評估管理層採用的折現率的適當性。
- 我們將估值模型中採用的未來現金流量預測(包括收入增長率)與過往實際經營業績、管理層批准的預算及未來業務預測作比較，以評估估值模型中採用的未來現金流量預測的關鍵輸入數據及主要假設。
- 我們對相關使用價值計算的計算準確性進行測試。
- 我們亦評估管理層對所採用的主要假設的敏感度分析，以確定引致相關資產減值的該等假設的變動幅度，並考慮該等主要假設出現有關變動的可能性。

根據我們所執行的工作，我們認為管理層使用的估值方法適當，且我們現有證據支持使用價值計算中應用的主要假設。

獨立核數師報告

pwc

其他資料

羅兵咸永道

貴公司董事須對2020年年報中呈現的其他資料負責。其他信息包括我們在本核數師報告日前取得的管理層討論與分析的信息(但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告)，以及預期會在本核數師報告日後取得的釋義、主席報告、公司資料、里程碑、財務概要、財務摘要、董事及高級管理層履歷、企業管治報告、環境、社會及管治報告及董事報告內的資料。

我們對綜合財務報表的意見不涵蓋其他資料，我們既不也將不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審核，我們的責任是閱讀上述的其他資料，在此過程中考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們對在此報告日前取得的其他資料所執行的工作，倘我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

當我們閱讀釋義、主席報告、公司資料、里程碑、財務概要、財務摘要、董事及高級管理層履歷、企業管治報告、環境、社會及管治報告及董事報告後，倘我們認為其中存在重大錯誤陳述，我們需要就有關事項與審核委員會溝通，並在考慮我們的法律權利和義務後採取適當行動。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。



羅兵咸永道

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審核準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審核準則進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

除其他事項外，我們已與審核委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下採取消除威脅及防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為孟江峰。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2021年3月30日

綜合資產負債表

於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	7	1,242,707	1,160,468
使用權資產	8	1,357,374	1,554,771
無形資產	9	11,078	14,019
按權益法入賬的投資	10	7,900	7,125
透過損益按公平值列賬的金融資產		4,500	4,500
長期租賃的按金	11	39,589	41,926
遞延所得稅資產	12	235,022	179,764
預付款項	17	105,270	55,266
		3,003,440	3,017,839
流動資產			
存貨	13	43,712	44,383
貿易應收款項	14	282,653	290,027
其他應收款項	15	33,159	33,181
預付款項	17	28,152	16,270
應收關連人士款項	41	5,872	980
現金及現金等價物	16	561,819	329,551
受限制現金	16	252,187	338,346
		1,207,554	1,052,738
資產總額		4,210,994	4,070,577
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	18	1,065	1,065
儲備	20	504,744	643,170
		505,809	644,235
非控股權益	21	(173,369)	(81,299)
權益總額		332,440	562,936

綜合資產負債表

於2020年12月31日

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	22	546,279	259,276
租賃負債	25	1,257,170	1,409,877
其他金融負債	23	129,879	115,927
其他長期負債	24	—	12,303
		1,933,328	1,797,383
流動負債			
借款	22	738,913	663,486
租賃負債	25	266,784	267,211
合約負債	26	292,690	229,157
貿易及其他應付款項	27	599,848	515,540
應付關連人士款項	41	134	1,500
應付所得稅		23,237	19,941
遞延收入	28	23,620	13,423
		1,945,226	1,710,258
負債總額		3,878,554	3,507,641
權益及負債總額		4,210,994	4,070,577

第101至第190頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

董事會於2021年3月30日批准載於第95至190頁的綜合財務報表，並由以下董事代表簽署：

方宜新
董事

梅紅
董事

綜合損益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	29	1,925,190	1,726,206
銷售成本	32, 33	(1,344,526)	(1,242,224)
毛利		580,664	483,982
經銷成本及銷售開支	32, 33	(226,319)	(237,575)
行政開支	32, 33	(294,154)	(305,449)
金融資產減值撥回淨額	32	1,340	2,131
其他收入	30	23,325	30,319
其他虧損	31	(9,076)	(847)
經營盈利／虧損		75,780	(27,439)
融資成本	34	(193,842)	(159,351)
融資收入	34	8,464	18,343
融資成本 — 淨額	34	(185,378)	(141,008)
權益法計量的股權投資的應佔業績	10	775	199
除所得稅前虧損		(108,823)	(168,248)
所得稅貸項／(開支)	35	16,326	(2,250)
年內虧損		(92,497)	(170,498)
以下人士應佔虧損：			
本公司擁有人		(7,876)	(69,163)
非控股權益		(84,621)	(101,335)
		(92,497)	(170,498)
本公司擁有人應佔虧損的每股虧損			
— 基本及攤薄	36	人民幣(0.00)元	人民幣(0.04)元

第101至第190頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內虧損	(92,497)	(170,498)
其他全面收益或虧損	—	—
年內全面虧損總額	(92,497)	(170,498)
以下人士應佔全面虧損總額：		
本公司擁有人	(7,876)	(69,163)
非控股權益	(84,621)	(101,335)
	(92,497)	(170,498)

第101至第190頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	附註	本公司擁有人應佔			非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
		股本	儲備	小計		
		人民幣千元 (附註18)	人民幣千元 (附註20)	人民幣千元		
於2019年1月1日結餘		1,066	693,435	694,501	12,561	707,062
全面虧損						
年內虧損		—	(69,163)	(69,163)	(101,335)	(170,498)
全面虧損總額		—	(69,163)	(69,163)	(101,335)	(170,498)
附屬公司擁有權權益變動						
而控制權不變		—	(5,021)	(5,021)	5,021	—
購股權計劃	33	—	25,634	25,634	—	25,634
購回普通股股份		(1)	(1,715)	(1,716)	—	(1,716)
附屬公司非控股權益的出資		—	—	—	3,000	3,000
出售附屬公司		—	—	—	(546)	(546)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額		(1)	18,898	18,897	7,475	26,372
於2019年12月31日結餘		1,065	643,170	644,235	(81,299)	562,936
於2020年1月1日結餘		1,065	643,170	644,235	(81,299)	562,936
全面虧損總額						
年內虧損		—	(7,876)	(7,876)	(84,621)	(92,497)
全面虧損總額		—	(7,876)	(7,876)	(84,621)	(92,497)
附屬公司擁有權權益變動而控制權不變	40	—	(141,664)	(141,664)	(13,336)	(155,000)
其他非控股權益交易		—	(6,237)	(6,237)	6,237	—
購股權計劃	33	—	17,351	17,351	—	17,351
附屬公司非控股權益撤資		—	—	—	(350)	(350)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額		—	(130,550)	(130,550)	(7,449)	(137,999)
於2020年12月31日結餘		1,065	504,744	505,809	(173,369)	332,440

第101至第190頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營所得現金	37(a)	627,979	338,572
已付利息		(147,710)	(143,840)
已付所得稅		(35,636)	(29,706)
經營活動所得現金淨額		444,633	165,026
投資活動的現金流量			
購買物業及設備		(366,921)	(313,988)
購買無形資產		(91)	(1,024)
出售物業及設備的所得款項	37(b)	3	103
授予附屬公司非控股權益的臨時資金還款		—	1,310
收購附屬公司額外的股權而控制權不變		—	(33,103)
已收利息		11,565	12,043
透過損益按公平值列賬的金融資產投資		—	(1,500)
出售附屬公司		—	(101)
投資活動所用現金淨額		(355,444)	(336,260)
融資活動的現金流量			
附屬公司非控股權益的貸款		95,600	40,130
償還予附屬公司非控股權益的貸款		(70,000)	—
附屬公司非控股權益的出資		—	3,000
一間附屬公司非控股權益撤資		(350)	—
購回普通股股份		—	(1,716)
與附屬公司非控股權益股權交易支付的款項	17, 40	(163,833)	—
其他借款所得款項		79,894	54,813
償還其他借款		(36,014)	(5,608)
銀行借款所得款項		1,035,550	840,000
償還銀行借款		(717,000)	(688,300)
租賃付款的本金部分		(140,687)	(138,709)
受限制銀行存款		86,159	(104,586)
融資活動所得／(所用)現金淨額		169,319	(976)
現金及現金等價物增加／(減少)的淨額		258,508	(172,210)
年初的現金及現金等價物		329,551	495,407
現金及現金等價物的匯兌(損失)／收益		(26,240)	6,354
年末的現金及現金等價物		561,819	329,551

第101至第190頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

1 一般資料

瑞慈醫療服務控股有限公司(「本公司」)於2014年7月11日根據開曼群島公司法(2013年修訂版)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處的地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司(一間投資控股公司)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事提供綜合醫院服務、專科醫院服務及體檢服務。

本公司的股份自2016年10月6日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除內文另有所指外，該等綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)為單位呈列。

有關本集團業績及財務狀況的詳細討論，請參閱第17至28頁的經營及財務回顧。

2 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表應用的主要會計政策載列如下。除另有指明外，該等政策於呈列的所有年度均貫徹採用。

2.1 編製基準

綜合財務報表是根據所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例(香港法例第622章)的披露規定編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，惟按公平值計量的若干金融資產及負債除外。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設及估算的範疇，於下文附註5中披露。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 持續經營

於2020年12月31日，本集團的流動負債超過其流動資產約人民幣737,672,000元。本集團於2020年12月31日的流動負債中包括的合約負債及遞延收益人民幣316,310,000元將不會造成本集團的現金流出。本集團應對日常運營資金需求主要依靠其經營活動產生的現金流量、銀行借款及銀行授信額度。根據本集團過往經驗及良好信譽，董事對未來經營現金流量有信心且本集團現有銀行融資可予續期及／或可於續期時酌情延長至少十二個月。因此，董事認為，採用持續經營基準編製綜合財務報表乃屬合適之舉。

(b) 本集團已採納的香港財務報告新準則及新修訂的準則

本集團已於2020年1月1日開始之年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

- 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本) — 有關重大的定義
- 香港財務報告準則第3號(修訂本) — 有關業務的定義
- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本) — 有關利率基準的改革
- 經修訂財務報告概念框架
- 香港財務報告準則第16號(修訂本) — 關於COVID-19相關的租金減讓

除上述香港財務報告準則第16號(修訂本)外，以上所列之標準及修訂本對往年確認之金額並無任何影響，預期不會對本年度或未來年度產生重大影響。採納香港財務報告準則第16號的影響於下文附註2.2披露。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(c) 已頒佈但尚未採納的香港財務報告新準則及詮釋

已經公佈但於2020年12月31日並未強制生效而本集團並未提早採納的香港財務報告部分新會計準則及詮釋。與本集團目前經營相關的準則及修訂如下：

		於下列日期或之後 開始的年度期間生效
香港會計準則第1號(修訂本)	有關將負債分類為流動或非流動	原為2022年1月1日， 惟已由香港 會計師公會延至 2023年1月1日
香港會計準則第16號(修訂本)	有關物業、廠房及設備：擬定用途 前所得款項	2022年1月1日
香港會計準則第37號(修訂本)	有關繁重合約 — 履行合約的成本	2022年1月1日
2018年至2020年香港財務報告 準則之年度改進		2022年1月1日
香港財務報告準則第3號 (修訂本)	有關對概念框架的提述	2022年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	原為2021年1月1日， 惟已由香港 會計師公會延至 2023年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號 (修訂本)	有關投資者與其聯營企業或合營 企業之間的資產出售或出資	待定

上述新準則及修訂目前與本集團無關，或預期於生效時不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 會計政策的變動

本集團已於2020年1月1日提早追溯採納香港財務報告準則第16號(修訂本) — 關於COVID-19相關的租金減讓。該修訂提供可選擇的實務簡易處理方法，允許承租人選擇不評估COVID-19相關的租金減讓是否屬於租賃修改。承租人應當將該選擇一致地應用於符合條件的租金減讓(倘若其並非租賃修改)。實務簡易處理方法僅應用於因COVID-19直接導致的租金減讓且須滿足下列所有條件：a)租賃付款變動所導致的經修訂租賃代價與緊接該變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；b)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及c)其他租賃條款及條件並無實質變動。

除北京瑞慈瑞泰綜合門診部有限公司(「北京瑞泰」)外，本集團已對所有符合條件的COVID-19相關的租金減讓應用實務簡易處理方法。租金減讓合共人民幣18,496,000元作為可變租賃付款額，於截至2020年12月31日止年度的損益表中被確認為行政開支及銷售成本，且租賃負債也被相應調減。北京瑞泰並不滿足實務簡易處理方法的條件，因此重估合共人民幣3,268,000元已於截至2020年12月31日止年度的損益表中被確認為行政開支及銷售成本，且租賃負債及使用權資產也被相應調整。此舉對2020年1月1日的權益期初結餘並無影響。

2.3 合併原則及權益會計法

2.3.1 附屬公司

附屬公司為本集團控制的所有實體(包括結構實體)。當本集團透過參與實體承受或享有實體的可變回報，且有能力通過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起開始綜合入賬。附屬公司自控制權終止日起終止綜合。

集團內公司間的交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非該交易提供證據表明已轉讓資產減值。如有必要，為保持與集團採納的政策一致，附屬公司的會計政策已做修改。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別列示於綜合損益表、全面收益表、權益變動表及資產負債表。

2 主要會計政策概要(續)

2.3 合併原則及權益會計法(續)

2.3.2 聯營公司

聯營公司指本集團對其具有重大影響力惟並無控制權或共同控制權之所有實體。本集團通常擁有其20%至50%之投票權。於聯營公司的投資乃初步按成本確認後，使用權益會計法(見下文2.3.4)入賬。

2.3.3 合營安排

根據香港財務報告準則第11號，於合營安排的投資乃分類為共同經營或合營公司，視乎各投資者的合約權益及義務而定，而非合營安排的法律架構。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。於綜合資產負債表按成本初步確認後，合營公司按權益法入賬。

2.3.4 權益法

根據權益會計法，投資初步以成本確認，其後經調整以於損益內確認本集團應佔被投資公司收購後損益以及於其他全面收益確認本集團應佔被投資公司其他全面收益的變動。來自聯營公司及合營公司的已收或應收股息確認為投資賬面值減少。

當本集團應佔按權益法入賬的投資的虧損相等於或超過其投資(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代其他實體付款。

本集團與其按權益法入賬的投資之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益的數額抵銷。除非交易時有證據顯示所轉讓資產有所減值，否則未變現虧損亦會抵銷。按權益法入賬的投資的會計政策於有需要時已作出修訂，以確保與本集團所採納的政策貫徹一致。

按權益法入賬的投資的賬面值乃根據附註2.10所述的政策進行減值測試。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.3 合併原則及權益會計法(續)

2.3.5 附屬公司擁有權權益變動而控制權不變

本集團將不會導致失去控制權的非控股權益交易視為與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致須調整控股權益與非控股權益賬面值以反映於附屬公司的相對權益。非控股權益之調整金額與任何所支付或收取的代價之任何差額於本集團擁有人應佔權益之獨立儲備內確認。

2.3.6 出售附屬公司

當本集團因失去控制權，聯合控制或重大影響而終止合併或對投資的權益確認，與實體的任何保留權益按公平值重新計算，有關賬面值變動在損益內確認。就其後入賬列作聯營公司、合營公司或金融資產的保留權益，其公平值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。此可能意味先前在其他全面收益確認的金額重新分類至損益或轉移至經適用香港財務報告準則所訂明／認可的其他權益類別。

如果僅減少了合資企業或聯營企業中的所有權權益，但保留了聯合控制權或重大影響，則只有在其他綜合收益中先前確認的金額的一定比例被重新分類為利潤或虧損。

2.4 業務合併

本集團採用收購會計法將所有業務合併入賬，而不論是否已收購權益工具或其他資產。收購附屬公司所轉讓代價包括：

- 所轉讓資產的公平值
- 對所收購企業的前擁有人產生的負債
- 本集團已發行股權
- 或然代價安排產生的任何資產或負債公平值，及
- 附屬公司任何現有權益的公平值。

2 主要會計政策概要(續)

2.4 業務合併(續)

在業務合併中所收購的可識別資產、所承擔的負債及或然負債，除有限例外以外，均按彼等於收購日期的公平值初步計量。本集團以逐項購買基準，按公平值或按非控股權益所佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

所轉讓代價，

- 於被收購實體的任何非控股權益金額，及
- 任何先前於被收購實體的權益於收購日期的公平值
- 與已收購可識別資產淨值的公允平

的差額按商譽列賬。倘該等金額總和低於所收購企業的可識別資產淨值的公平值，則差額直接於損益內作為議價購買確認。

倘遞延現金代價任何部分的償付，則將來應付的金額折現至交換之日的現值。所使用的折現率是實體的增量借款利率，即在可比較的條款和條件下可以從獨立金融機構獲得類似借款的利率。或有代價分為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將按公平值重新計量，而公平值變動於損益中確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的賬面值於收購日期重按新計量至公平值。有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益賬中確認。

2.5 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績在本公司賬目內按已收取股息及應收款項入賬。

倘自附屬公司收取的股息超出宣派股息期間該附屬公司的全面收益總額，或倘公司財務報表的投資賬面值超出綜合財務報表所示被投資公司的資產淨值(包括商譽)的賬面值，則須對該等附屬公司的投資進行減值測試。

於附屬公司的投資亦與附註2.10所示一致進行減值評估，並降低至可回收金額。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.6 分部報告

經營分部的報告方式與提供予主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)的內部報告方式一致。主要經營決策者為負責分配資源及評估經營分部表現的人士，已確認為作業策略決定的執行董事。

2.7 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載項目均以有關實體營運的主要經濟環境所用貨幣(「**功能貨幣**」)計量。綜合財務資料以本公司的功能及本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。外幣交易以成交當日的匯率換算為功能貨幣，因結算該等交易而引起的匯兌損益，以及外幣計值之貨幣性資產及負債以年末之匯率進行折算時所出現的匯兌差額，均於綜合損益表中確認。若其與合資格現金流對沖及合資格淨投資對沖有關或為海外業務淨投資之一部分，則遞延於權益。

與借款以及現金及現金等價物有關的匯兌收益及虧損於綜合損益表的「融資成本 — 淨額」內列賬。所有其他匯兌收益及虧損於綜合損益表的「其他收益／(虧損)」內以淨額列賬。

2 主要會計政策概要(續)

2.7 外幣換算(續)

(c) 集團公司

本集團旗下功能貨幣與呈列貨幣不同的海外業務(其貨幣概非超級通脹經濟體的貨幣)的業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表所呈列的資產及負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 各損益表及全面收益表的收支按平均匯率換算，(除非該等平均值不合理地接近於交易日通行匯率的累計影響，在此情況下收入及支出同按交易日的匯率換算)；及
- 所有產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。

綜合入賬時，換算海外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖項目的借款及其他金融工具產生之匯兌差額於其他綜合收入確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部分的部分任何貸款，相關的匯兌差額於損益重新歸類為出售的部分收益或虧損。

收購海外業務產生的商譽及公平值調整視為該海外業務的資產與負債，並按收市匯率換算。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.8 物業及設備

物業及設備(不包括在建工程)以歷史成本減折舊及減值虧損撥備(如有)後入賬。歷史成本包括收購該項目的直接支出。成本亦可能包括以外幣購買物業、廠房及設備之合資格現金流量對沖損益自權益轉出之部分。

其後開支只有在該項開支很可能為本集團帶來未來經濟收益及其成本能可靠地計算時，才計入資產之賬面值或確認為獨立資產(視乎情況而定)。任何部份的賬面值按單獨資產進行會計處理將於被取代時終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的報告期間內於損益表扣除。

折舊採用直線法在以下估計可使用年期内攤分成本至剩餘價值：

	估計可使用年期
樓宇	30至50年
醫療設備	5至8年
一般設備	5至10年
租賃物業優化	2至20年的租約或可使用年期，以較短者為準
其他	5年

資產的剩餘價值及可使用年期在各報告期末進行重估，並在適當時調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回價值，該資產的賬面值即時撇減至其可收回價值。

出售的收益及虧損乃通過將所得款項與賬面值兩者作比較釐定，並於綜合損益表內「其他收益／(虧損)」中確認。

在建工程指在建或待安裝的物業及設備，並按成本減減值虧損撥備(如有)列賬。成本包括建設及購買成本。當有關資產可投入使用時，成本即轉撥至物業及設備，並按上述政策計提折舊。

2 主要會計政策概要(續)

2.9 無形資產

(a) 電腦軟件

已購買的電腦軟件認證已按收購特定軟件所產生的成本撥充資本。電腦軟件按成本減累計攤銷及減值(如有)後列賬。此等成本按其五年的估計可使用年期攤銷。

(b) 商譽

商譽按附註2.4所述計量。收購附屬公司的商譽包括在無形資產。商譽不攤銷，但每年進行減值測試，如果事件或情況變化表明其可能發生減值，則更頻繁地進行減值測試，並按成本減去累計減值虧損列賬。出售實體的收益及虧損包括其商譽賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。分配對預期於產生商譽的業務合併中受惠的現金產生單位或組別而作出。所識別的單位或單位組別處於就內部管理目的而監察商譽的最低層次(即經營分部)。

2.10 非金融資產減值

無確定使用年限的無形資產(包括商譽)或未可使用的無形資產毋須攤銷，但會每年或當發生事件或情況變化顯示其可能出現減值時更頻密進行減值測試。其他資產於發生事件或情況變化顯示其賬面值未必可收回時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公平值減出售成本及使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按頗大程度上獨立於來自其他資產或資產組別的現金流量的獨立可識別現金流量的最低層面分類(現金產生單位)。商譽以外的非金融資產如出現減值，則會於各報告期期末重估可否撥回減值。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產

2.11.1 分類

本集團將其金融資產分類為以下計量類別：

- 其後按公平值(透過其他全面收益或透過損益)計量的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於管理金融資產的實體業務模式及現金流量的合約條款。

就按公平價計量的資產而言，收益及虧損將記入損益或其他全面收益。就非持有作買賣的權益工具的投資而言，這將取決於本集團是否在初始確認時進行了不可撤回的選擇，導致股權投資按公平值計入其他全面收益(按公平值衡量)。

當且僅當其管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才會重新分類債務投資。

於2020年12月31日，本集團除「透過損益按公平值列賬的金融資產」以外的所有金融資產包括綜合資產負債表中的「貿易應收款項」、「其他應收款項」、「應收關連人士款項」和「現金及銀行結餘」(附註14、附註15、附註41和附註16)是指按攤銷成本計量的金融資產。透過損益按公平值列賬的金融資產按公平值計量。

2.11.2 確認及取消確認

常規購買及出售金融資產於交易日，即本集團承諾購買或出售資產當日予以確認。當自金融資產收取現金流量的權利已屆滿或已轉讓而本集團已轉讓擁有權絕大部分風險及回報時，金融資產會被取消確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

2.11.3 計量

於初步確認時，本集團按金融資產公平值加上(倘金融資產並非透過損益按公平值列賬)收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。以按公平值計入損益列賬的金融資產的交易成本於損益中支銷。

附帶嵌入衍生工具的金融資產於釐定其現金流量是否純粹為支付本金及利息時以整體作出考慮。

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為三個計量類別：

- 攤銷成本：就持作收回合約現金流量的資產而言，倘有關資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入融資收入。終止確認產生的任何收益或虧損連同匯兌收益及虧損於損益直接確認，並於其他收益／(虧損)呈列。減值虧損於損益表作為單獨項目呈列。
- 按公平值計入其他全面收益：就持作收回合約現金流量及出售金融資產的資產而言，倘有關資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按公平值計入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟於損益確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損的確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收益／(虧損)確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入融資收入。匯兌收益及虧損於其他收益／(虧損)呈列，而減值開支則於損益表作為單獨項目呈列。
- 透過損益按公平值列賬：透過損益按公平值列賬：不符合攤銷成本或按公平值計入其他全面收益標準的資產透過損益按公平值列賬計量。其後透過損益按公平值列賬計量的債務投資的收益或虧損於其產生期間在損益確認及按淨額於其他收益／(虧損)呈列。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

2.11.3 計量(續)

權益工具

本集團所有股權投資隨後按公平值計量。倘本集團管理層已選擇將股權投資之公平值收益及虧損於其他全面收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公平值收益及虧損至損益。本集團收取付款之權利確立時，有關投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

透過損益按公平值列賬之金融資產公平值變動乃於損益表中其他收益／(虧損)中確認(如適用)。按公平值計入其他全面收益計量之股權投資減值虧損(及減值虧損之撥回)不會與其他公平值變動分開呈報。

2.11.4 減值

本集團對其按攤銷成本及按公平值計入其他全面收益列賬的債務工具的相關預期信貸虧損將會作出前瞻性評估。所用的減值方法取決於信用風險有否顯著增加。

就貿易應收款項而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡化方式，需於初始確認應收款項時同時確認預期全期虧損，進一步詳情請參閱附註14。

2.12 抵銷金融工具

當本公司現有法定可強制執行權力可抵銷已確認金額，且有意按其淨額作結算或同時變現資產及結算負債時，有關金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表呈報其淨值。

2.13 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者中較低者列賬。存貨包括藥品和醫療及其他消耗品，其成本按實際購買價計量。成本不包括借款成本。體檢中心的存貨成本使用加權平均法釐定。醫院的存貨成本使用先入先出法釐定。可變現淨值為在日常業務過程中的估計銷售價格減適用的可變銷售開支。

2 主要會計政策概要(續)

2.14 貿易應收款項及其他應收款項

貿易應收款項指就於日常業務過程中出售產品或提供服務而應收客戶的款項。倘貿易應收款項及其他應收款項預期可於一年或以內收回(或在業務正常經營週期內的更長時間)，則分類為流動資產，否則作為非流動資產呈列。

貿易應收款項初步按無條件代價金額確認，除非彼等按公平值確認時包括重大融資成分。本集團持有貿易應收款項以收取合約現金流量，因此其後採用實際利率法按攤銷成本計量。本集團貿易應收款項及其他應收款項的會計處理及本集團減值政策描述詳情載於附註2.11。

2.15 現金及現金等價物

就於綜合現金流量表中呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款、原訂期限三個月或以下易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的易於變現的其他短期投資。

2.16 股本

普通股分類為權益。

發行新股或購股權的直接應佔新增成本於權益中列為除稅後所得款項的減項。

2.17 貿易及其他應付款項

該等金額指財政年度結束前就已提供予本集團的貨品及服務的未償付負債。該等金額為非抵押並通常於確認後30日內支付。貿易應付款項及其他應付款項呈列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。其最初按其公平值確認及其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.18 借款

借款初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額的任何差額使用實際利率法於借款期間內在綜合損益表中確認。

在貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，為所設立的貸款融資支付的費用應確認為貸款交易成本。在此情況，該費用將遞延至提取貸款時入賬。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

倘合約訂明的責任後履行、取消或失效，借款隨之從資產負債表中剔除。已解除或轉移至其他人士的財務負債賬面值和已付代價(包括已轉讓非現金資產或所承擔的負債)的差額，將於損益表中確認為融資成本。

借款分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至報告期末後至少12個月者除外。

2.19 借款成本

收購、建造或生產任何合資格資產直接應佔之一般及特定借款成本於規定完成及將資產準備作計劃用途或銷售之期間撥充資本。合資格資產指必須經一段長時間準備以作其預定用途或銷售的資產。

作為合資格資產支出前特定借款的暫時投資所賺取的投資收入於已撥充資本的借款成本中扣除。

其他借款成本於產生期間支銷。

2 主要會計政策概要(續)

2.20 其他金融負債

一份載有一個實體購買其本身的權益工具以換取現金或其他金融資產的責任的合約可導致就贖回金額的現值產生金融負債(如遠期購回價、購股權行使價或其他贖回金額的現值)。例如撤銷認購選擇權使非控股權益擁有人有權按固定或可變價格向實體出售該實體本身股權工具。金融負債初步按贖回金額現值確認，並自權益重新分類。該負債其後透過融資費用增值最多至該選擇權初次可行使日期應付的贖回金額。倘該選擇權屆滿時未有行使，則終止確認該負債，並就權益作出相應調整。

非控股權益以擁有權風險及回報與合約期內非控股權益大致保留的程度於權益確認。倘所有擁有權風險及回報已轉讓予母公司，則不會確認非控股權益。不論是否確認非控股權益，將記入金融負債(按贖回金額現值確認)反映遠期或認購選擇權。

2.21 當期及遞延所得稅

本年度所得稅開支或抵免額為根據各司法管轄權區的適用稅率按本年度應課稅收入計算的應繳稅項，並且就歸屬於暫時差異的遞延稅項資產及負債的變動以及未使用的稅項虧損作出調整。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家或地區於報告期末實施或實質上實施的稅務法例計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅收處理。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收餘額，具體取決於哪種方法可以更好地預計不確定性的解決方法。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.21 當期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其於綜合財務報表所載賬面值之間的暫時性差額全數確認。然而，若遞延稅項負債自初步確認商譽產生則不會予以確認。若遞延所得稅乃因初步確認進行交易(業務合併除外)時不影響會計或應課稅損益的資產或負債產生，則不會入賬遞延所得稅。遞延所得稅以報告期末實施或實質上實施的稅率(及法律)釐定，且該等稅率(及法律)預期將於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅款項可利用暫時性差額及虧損的情況下方予以確認。

在本公司可控制暫時差額的撥回時間及很有可能在可預見未來不會撥回有關差額的情況下，不會就於海外業務投資的賬面值與稅基之間的暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有合法執行權抵銷流動稅項資產及負債，而遞延稅項結餘與同一稅務機關有關，則遞延稅項資產及負債予以抵銷。倘實體有合法可強制執行權利抵銷且擬按淨額基準結算或同時變現資產及結清負債，則會抵銷即期稅項資產及稅項負債。

即期及遞延稅項乃於綜合損益表內確認，惟與於其他全面收益或直接於權益確認的項目有關的稅項除外。在此情況下，所得稅亦分別於其他全面收入或直接於權益中確認。

2.22 僱員福利

(a) 短期責任

工資及薪金負債，包括非貨幣福利及預計於僱員提供相關服務年度結束之後12個月以內全部結清之累積病假，按僱員截至報告期末止之服務確認，並按結清負債時預計支付之金額計量。該等負債於資產負債表當前僱員福利責任呈列。

2 主要會計政策概要(續)

2.22 僱員福利(續)

(b) 退休金責任

根據中國的規則及法規，本集團的中國僱員參與由中國有關省市政府組織的各項固定供款退休福利計劃。據此，本集團及中國僱員須每月按僱員薪金的若干百分比向該等計劃作出供款，惟以若干預設的上限為限額。

省市政府承諾承擔根據上述計劃應付所有現有及日後退休中國僱員的退休福利責任。本集團除該等每月供款外，並無其他涉及支付僱員退休及其他退休後福利的責任。該等計劃的資產以獨立管理基金的形式與本集團的資產分開持有，並由中國政府進行管理。

(c) 住房公積金、醫療保險金及其他社會保障金

本集團中國僱員有權參與多個政府監管的住房公積金、醫療保險金及其他僱員社會保障金計劃。本集團每月根據僱員工資的若干百分比向該等基金供款(惟設有若干上限)。本集團對該等基金的責任僅限於各期間繳納供款，並於到期應付時將該等供款確認為僱員福利開支。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.23 以股份為基礎付款

以股份為基礎的報酬福利乃透過購股權計劃向僱員提供。與該等購股權計劃有關的資料載列於附註19。

(a) 購股權計劃

授出購股權的公平值確認為僱員福利開支，並於權益作出相應增加。開支總額參考已授出的購股權公平值而釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如實體的股價)
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及實體僱員在某特定時間留任)產生的影響，及
- 包括任何非歸屬條件(例如僱員於特定時間保存或持有股份的要求)。

開支總額於歸屬期間(即所有指定歸屬條件獲滿足之期間)內確認。於各期末，本集團會根據非市場歸屬及服務條件，修改其預期可予歸屬的估計購股權數目。本集團會於損益賬確認修訂原來估計(如有)的影響，並相應調整權益。

本公司於購股權獲行使時向僱員發行新股份。所收款項(扣除任何直接應計交易成本)會直接計入權益。

(b) 集團實體間以股份為基礎付款交易

本公司向本集團附屬公司的僱員授予其股本工具的購股權，被視為資本注資。所獲得僱員服務的公平值乃參考授出日期的公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司的投資，並相應計入母公司實體賬目。

2 主要會計政策概要(續)

2.24 撥備及或然負債

倘本集團目前因以往事件而須承擔法定或推定責任，以致可能引發資源流出以清算責任，而有關利益流出金額可以可靠估計，即確認法律申索、服務保證及履行義務之撥備。概不就未來經營虧損確認撥備。

當有若干類似責任，則考慮整體責任類別以釐定需流出資源清償的可能性。即使在同一責任類別中所包含之某一個項目，其相關之資源流出之可能性極低，仍須確認撥備。

撥備按管理層對於報告末期須償付現有的支出的最佳估計的現值計量。釐定現值使用之貼現率為反映市場當時對金錢之時間價值的評估及該責任特定風險的稅前利率。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

或然負債指因已發生的事件而可能引起的責任，而此責任的存在僅可由發生或不發生某一宗或多宗本集團並不能完全控制的未來不確定事件確定。或然負債亦可能是因已發生的事件引致的現有責任，但由於可能不需要流出經濟資源，或責任金額未能可靠衡量而未有確認。

或然負債不會被確認，但會在本集團的綜合財務報表附註中披露。假若流出資源的可能性改變導致可能出現資源流出，此負債將被確認為撥備。

2.25 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團作為承租人租賃房地產而言，其已選擇不區分租賃及非租賃部分，相而將該等租賃入賬作為單一租賃部分。

本集團租賃各類商業處所、辦公室及醫療設備。租約一般按固期年期2至20年訂立。租賃期乃按個別基準協商，並包含各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議不施加任何其他約定。租賃的資產不得用作借款的抵押品。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.25 租賃(續)

租賃所產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實物固定付款)，減任何應收租賃優惠的現值淨額
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用該指數或利率進行初始計量
- 本集團根據剩餘價值擔保預期應付的金額
- 倘本集團合理確定要行使該選擇權，則為該期選擇的行使價；及
- 倘租賃期限體現了本集團行使該選擇權，則為終止租賃而終止之罰金。

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人(透過近期融資或市場數據)可獲得可觀察的攤銷貸款利率(與該租賃的付款概況類似)，則本集團實體將以該利率為起點來釐定增量借款利率。

2 主要會計政策概要(續)

2.25 租賃(續)

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債之初始計量金額
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本；及
- 復原成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期及租賃期(以較短者為準)內按直線法予以折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。本集團對其呈列於物業及設備的土地及樓宇作出重新估值，惟本集團已選擇不就其持有的使用權樓宇作出重新估值。

與短期設備及車輛租賃以及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益確認為費用。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃，且無購買選擇權。低價值資產主要包括信息技術設備及小型辦公傢俬。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.26 收入確認

收入乃按已收或應收代價的公平值計量，為提供服務及出售藥品的應收金額。於(或隨著)本集團完成履約責任，即與特定履約責任相關之服務／貨品之「控制權」轉移予客戶時確認收入。

服務／貨品控制權隨時間或某時間點轉移。

本集團收益確認政策除「風險及回報」法變為「控制」法外，概無實質變動。

(a) 來自綜合醫院服務及專科醫院服務的收入

本集團向客戶提供門診及住院醫院服務。本集團於向客戶提供服務時確認收入。該等服務通常連同藥品銷售一併提供。銷售藥品的收入於交付藥品時確認。

(b) 來自體檢服務的收入

本集團提供體檢服務，並應客戶要求而提供該等服務。本集團於發出體檢報告及向當地速遞公司交付(如客戶要求體檢報告的印刷本)，或於體檢報告上載到網上並可供客戶上網瀏覽(如客戶並無要求體檢報告的印刷本)時確認收入。本集團於向當地速遞公司交付體檢報告或將該報告備妥可供網上瀏覽及下載時，會通知客戶。

對大部分個人客戶而言，會於完成體檢時收取費用，而對於公司客戶而言，則於簽署總合同時預付部分服務費用，而本集團將此等收費確認為合約負債。本集團於向公司客戶的僱員交付體檢報告或將該等報告上載網上但本集團仍未收到公司客戶支付餘款時，將應收該等公司客戶的賬款入賬。就已提供的服務收取的所有費用首先從有關的公司客戶的合約負債中扣除，直至該等預付款項被扣盡前，本集團將向該公司客戶發出發票。

2 主要會計政策概要(續)

2.27 股息收入

股息乃自按公平值透過損益列賬及按公平值透過其他全面收入列賬計量的財務資產收取。當確立收取股息的權利時，股息在損益中確認為其他收入。就算股息乃以收購前溢利派付，此仍適用，除非股息明確說明可收回部分投資成本。在此情況下，倘股息與按公平值透過其他全面收入列賬的投資有關，則其於其他全面收入確認。然而，有關投資可能因此需進行減值測試。

2.28 利息收入

使用實際利率法計算按攤銷成本計量之金融資產及按公平值計入其他全面收益之金融資產的利息收入於損益表內確認為其他收入一部分。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入。任何其他利息收入計入其他收入。

利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就已信貸減值金融資產而言，則對金融資產賬面淨值(扣除虧損撥備後)應用實際利率。

2.29 政府補貼

當能夠合理地保證政府補貼將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公平值確認。

與成本有關的政府補貼遞延入賬，並於配合擬補償的成本所需期間在綜合損益表中確認。

與資產有關的政府補貼列入非流動負債作為遞延收入，並按有關資產的預計年限以直線法計入綜合損益表。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.30 股息分派

就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額(已經適當授權及再不由實體酌情決定)作出撥備。

2.31 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據：

- 本公司擁有人應佔溢利(扣除普通股以外之任何權益費用)
- 除以財政年度內已發行普通股加權平均數，並就年內已發行普通股(不包括庫存股份)的股息調整。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字以計及：

- 利息的除所得稅後影響及與潛在攤薄普通股有關的其他融資成本；及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股後將發行在外的額外普通股的加權平均數。

3 金融風險管理

3.1 金融風險因素

本集團之活動令其面臨各種金融風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理政策專注於金融市場的難預測性，尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團於中國提供綜合醫院服務、專科醫院服務及體檢服務，近乎所有交易均以人民幣計值。此外，本集團大部分資產及負債均以人民幣計值。因此，本集團並無面對重大匯兌風險（來自本公司以港元計值的首次公開發售所得款項的銀行存款及以美元及歐元計值的銀行存款除外）。

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層密切監察外匯風險並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

於2020年12月31日，在其他變數保持不變的情況下，倘人民幣兌港元貶值／升值5%，除稅後年度溢利將會上升／下降人民幣128,000元（2019年：人民幣202,000元），主要因為換算銀行現金的匯兌收益／虧損所致。

於2020年12月31日，在其他變數保持不變的情況下，倘人民幣兌美元貶值／升值5%，除稅後年度溢利將會上升／下降人民幣14,295,000元（2019年：人民幣19,953,000元），主要因為換算銀行現金的匯兌收益／虧損所致。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

本集團承受因利率變化帶來的風險主要產生自銀行及其他非銀行金融機構借款。

浮動利率借款導致本集團承受現金流量利率風險。固定利率借款導致本集團承受公平值利率風險。本集團並未對沖其現金流量及公平值利率風險。利率及償還借款的條款於附註22中披露。

於2019年及2020年12月31日，如利率上升／下跌50個基點，而所有其他變數維持不變，本集團的年內淨業績將有所變動，主要是由於浮息借款的利息開支增加／減少所致。有關該等變動的詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
淨業績增加／(減少)		
— 上升50個基點	(2,752)	(3,026)
— 下跌50個基點	2,752	3,026

(b) 信貸風險

現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、應收關連人士款項及長期租約按金構成本集團面臨的信貸風險。醫院業務的信貸風險與貿易及其他應收款項能否收回有關。體檢業務的信貸風險與應收企業客戶的貿易及其他應收款項的逾期期間長度有關。本集團管理信貸風險的措施旨在控制就收回款項而可能承擔的潛在風險。

現金及現金等價物存放於董事認為擁有高信貸質素的大型金融機構。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

本集團已制定政策以確保評估其客戶的信譽及財務能力，並同時考慮與客戶的過往交易及銷售量。管理層根據過往付款記錄、逾期期間之長度、債務人的財務能力及是否與債務人存在任何貿易糾紛，定期評估貿易及其他應收款項的可收回性。

金融資產減值

本集團下列金融資產須受限於預期信貸虧損模式。

- 貿易應收款項及其他應收款項
- 應收關連人士款項
- 長期租賃按金

而現金及現金等價物亦受限於香港財務報告準則第9號的減值規定，惟已識別的減值虧損為不重大。

(i) 貿易應收款項

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，其就所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，本集團按照相同的信貸風險特徵和發票日期對貿易應收款項分組。

預期信貸虧損率基於過往信貸虧損經驗而定，並經調整以反映影響客戶結算應收款項能力的當前及前瞻性宏觀經濟因素資料。本集團已識別中國通脹率和其他影響因素，因而基於該等因素的預期變動調整過往虧損率。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 貿易應收款項(續)

根據此基準，貿易應收款項於2020年12月31日及2019年12月31日的虧損撥備釐定如下：

於2020年12月31日		賬齡					總計
		六個月 以內	六個月 至一年	一至 兩年	兩至 三年	三年 以上	
體檢	貿易應收款項賬面值	208,129	10,189	7,231	1,191	3,018	
	預期虧損率	2.7%	11.4%	31.2%	67.5%	100.0%	
	貿易應收款項減值撥備	(5,620)	(1,162)	(2,256)	(803)	(3,018)	(12,859)
綜合醫院及 專科醫院 — 醫療保險	貿易應收款項賬面值	52,283	—	—	—	—	
	預期虧損率	1.7%	—	—	—	—	
	貿易應收款項減值撥備	(893)	—	—	—	—	(893)
綜合醫院及 專科醫院 — 非醫療保險	貿易應收款項賬面值	14,328	161	472	—	12	
	預期虧損率	0.8%	6.0%	100.0%	—	100.0%	
	貿易應收款項減值撥備	(115)	(10)	(472)	—	(12)	(609)
貿易應收款項減值撥備總額							(14,361)

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 貿易應收款項(續)

於2019年12月31日		賬齡					總計
		六個月 以內	六個月 至一年	一至 兩年	兩至 三年	三年 以上	
體檢	貿易應收款項賬面值	198,516	17,449	11,243	3,800	3,298	
	預期虧損率	2.8%	10.5%	29.2%	79.4%	100.0%	
	貿易應收款項減值撥備	(5,558)	(1,832)	(3,283)	(3,018)	(3,298)	(16,989)
綜合醫院 及專科醫院 — 醫療保險	貿易應收款項賬面值	62,227	—	—	—	—	
	預期虧損率	1.6%	—	—	—	—	
	貿易應收款項減值撥備	(1,002)	—	—	—	—	(1,002)
綜合醫院及 專科醫院 — 非醫療保險	貿易應收款項賬面值	11,480	120	32	—	12	
	預期虧損率	0.9%	6.5%	100.0%	—	100.0%	
	貿易應收款項減值撥備	(107)	(8)	(32)	—	(12)	(159)
貿易應收款項減值撥備總額							(18,150)

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 貿易應收款項(續)

貿易應收款項於2020年12月31日及2019年12月31日虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日年初虧損撥備	18,150	20,691
年內於損益確認的貿易應收款項撥備減少	(1,340)	(2,131)
年內因不可收回撤銷的應收款項	(2,449)	(410)
於12月31日年末虧損撥備	14,361	18,150

當不存在可收回的合理預期時，本集團會撤銷貿易應收款項。不存在可收回的合理預期的指標包括債務人無法與本集團達成還款計劃，未能自發票日期起就3年以上的體檢業務及1年的醫院業務作出合約付款。

貿易應收款項的減值損失在經營溢利中呈列為減值虧損淨額。後續收回的之前撤銷金額記入相同的項目中。

(ii) 按攤銷成本計量之其他金融資產

按攤銷成本計量之其他金融資產包括應收關連人士款項、長期租賃按金及其他應收款項。

按攤銷成本計量之其他金融資產的已識別減值虧損為不重大。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(iii) 於損益確認的金融資產減值虧損淨額

年內，於損益確認與已減值金融資產有關的收益如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
過往減值虧損撥回	(1,340)	(2,131)

(iv) 透過損益按公平值列賬的金融資產

本集團亦面臨有關透過損益按公平值計量的債務投資的信貸風險。於報告期末的最高風險為該等投資的賬面值人民幣4,500,000元(2019年：人民幣4,500,000元)。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團財務監控集團流動資金需求的滾動預測，確保有足夠資金應付經營需要，並經常維持充足的未提取承諾借款額度，以使本集團不違反其任何借款限額或條款(倘適用)。本集團將根據需要預期通過內部經營活動產生的現金流量及向金融機構的借款，並可發行債務工具及股東注資(倘必要)滿足未來現金流量需求。

下表根據於結算日至合約到期日之間的剩餘期限分析本集團將按淨額基準結算以相關到期進行組合的金融負債。下表中披露的金額為合約非貼現現金流量。

	短於一年	一年至二年	二年至五年	超過五年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年12月31日					
借款，包括利息	787,414	133,030	363,532	132,170	1,416,146
租賃負債	282,361	258,407	669,131	815,774	2,025,673
應付關連人士款項	134	—	—	—	134
其他金融負債	—	—	182,470	—	182,470
貿易及其他應付款項	599,848	—	—	—	599,848
	1,669,757	391,437	1,215,133	947,944	4,224,271
於2019年12月31日					
借款，包括利息	680,354	40,587	179,990	60,959	961,890
租賃負債	283,607	285,077	723,820	992,092	2,284,596
應付關連人士款項	1,500	—	—	—	1,500
其他金融負債	—	—	182,470	—	182,470
貿易及其他應付款項	515,540	—	—	—	515,540
	1,481,001	325,664	1,086,280	1,053,051	3,945,996

借款利息乃分別基於2019年及2020年12月31日所持借款計算。浮動利息乃分別採用2019年及2020年12月31日的即期利率估計。由於折現的影響並不重大，因此在12個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

3 金融風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他持份者帶來利益，同時維持最佳的資本架構，以降低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團或調整向股東交付的股息金額、向股東分派返還資本、發行新股或出售資產降低債務。

與業內其他公司一致，本集團根據資產負債比率監察資本。該比率按現金淨額除以資本總額計算。現金淨額為借款總額(包括綜合資產負債表所示的「即期及非即期借款」)減現金及現金等價物。資本總額乃按綜合資產負債表所示的「權益」加上現金淨額計算。

於2020年及2019年12月31日的資產負債比率如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
借款及租賃負債總額(附註22,25)	2,809,146	2,599,850
減：現金及現金等價物(附註16)	(561,819)	(329,551)
負債淨額	2,247,327	2,270,299
權益總額	332,440	562,936
資本總額	2,579,767	2,833,235
資產負債比率(%)	87.11%	80.13%

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

4 公平值估計

下表透過估值方法分析按公平值列賬的金融工具。已對不同級別作出如下界定：

- 就已識別資產或負債於活躍市場所報價格(未經調整)(第1級別)。
- 列入第1級別內所報價格以外而就資產或負債屬於可以直接(即價格)或間接(即源於價格)觀察的輸入數據(第2級別)。
- 並非根據可觀察市場數據的資產或負債的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第3級別)。

下表呈列於2020年12月31日本集團按公平值計量的資產。

	第1級別 人民幣千元	第2級別 人民幣千元	第3級別 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
透過損益按公平值計量的金融資產	—	—	4,500	4,500

(a) 第1級別金融工具

在活躍市場買賣的金融工具的公平值根據結算日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。該等工具計入第1級別。

(b) 第2級別金融工具

並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外交易的衍生金融工具)的公平值採用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算工具的公平值所需的所有重大輸入數據為可觀察數據，則該工具列入第2級別。

(c) 第3級別金融工具

如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據，則該工具列入第3級別。非上市股本證券則屬此情況。

於2020年12月31日，透過損益按公平值計量的金融資產的公平值與其賬面值相若。

5 主要會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素(包括在某些情況下對未來事件的合理預計)為依據。

本集團對未來作出估計及假設。根據定義，所得的會計估計極少與相關實際結果相同。可能導致資產及負債的賬面值於下個財政年度大幅調整的存在重大風險的估計及假設於下文討論。

(a) 物業及設備的預計可使用年期及剩餘價值

本集團的管理層釐定本集團物業及設備的估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊開支。此估計根據類似性質及功能的物業及設備的實際可使用年期的過往經驗作出。當可使用年期與之前估計不同時，或撤銷或撤減已報廢或已售出的技術上已過時或非戰略性的資產時，管理層將更改折舊費用。實際的經濟年期可能不同於預計可使用年限，實際的剩餘價值也可能有別於預計的剩餘價值。定期檢查可能導致可折舊年期及剩餘價值發生變化，從而導致未來期間的折舊費用發生變化。

(b) 當期及遞延所得稅

本集團須在不同的司法管轄所在區域繳納所得稅，對各司法管轄區內釐定所得稅的撥備需作出重大判斷。於日常經營過程中，某些交易及計算所涉及的最終釐定稅額是不確定的。倘該等事項的最終稅務結果不同於最初記錄的金額，該等差異影響作出有關決定之期間之當期所得稅及遞延所得稅準備。

當管理層認為未來很可能擁有應課稅利潤抵扣暫時性差異或所得稅項虧損，則確認與若干暫時性差異及所得稅項虧損相關的遞延所得稅資產。當預期結果與之前估計不同時，該差異將影響該估計變更期間的遞延所得稅資產及所得稅費用的確認。

(c) 貿易應收款項的減值

金融資產乃根據有關違約風險及預期虧損率的假設計提虧損撥備。本集團於作出該等假設時行使判斷，並根據於各報告期末的本集團過往記錄、現行市場狀況及前瞻性估計，選擇用於減值計算的輸入數據。預期虧損率已釐定並披露於附註3.1(b)。

截至2020年12月31日止年度

5 主要會計估計及判斷(續)

(d) 醫療糾紛的撥備

本集團於日常業務過程中或會面對法律訴訟及索賠，主要包括病人提出的醫療糾紛索賠。醫療糾紛索賠撥備基於各報告期末潛在及已發生未決索賠的情況而定，同時考慮外聘律師的評估與分析及索賠總額。倘未必會流出經濟利益或相關金額不能可靠計量，有關責任披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極小則除外。

基於評估，管理層相信於各報告期末並無重大的醫療索賠風險或待決的醫療糾紛索賠訴訟，因此毋需作出額外撥備。管理層將密切監控相關情況並在適當時作出撥備。倘最終實際索賠超出預期，可能產生重大糾紛索賠費用，相關費用將於索賠發生期間於損益表內確認。

(e) 物業及設備以及使用權資產減值

本集團於各結算日對物業及設備以及使用權資產是否可能減值進行評估和分析。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額(即公平價減去處置成本後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者)，表明發生了減值。公平價減去處置成本後的淨額，乃參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層需估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

對於截至2020年12月31日止年度，本集團確認與物業及設備有關的減值虧損人民幣18,076,000元(2019年12月31日：無)。

6 分部資料

管理層根據主要經營決策者所審閱以進行企業規劃、分配資源及評估表現的資料釐定經營分部。

管理層以商業角度考量業務，並於未分配行政開支、利息收入、利息開支、其他財務開支及所得稅開支的情況下根據分部溢利評估業務分部的表現。

向管理層提供的有關資產總值及負債總額之數額按與財務報表相符的方式計量。該等資產乃根據分部經營分配。有關具企業功能的部分公司的若干資產及負債並無分配至分部。收入抵銷主要為與綜合醫院業務相關的分部間服務費。

本集團根據其服務按三個經營分部管理其業務，此與向本集團主要經營決策者內部呈報資料以分配資源及評估表現之方式一致：

(a) 綜合醫院

該分部的業務位於隸屬江蘇省的南通市。該分部的收入來自南通瑞慈醫院有限公司（「南通瑞慈醫院」）提供的綜合醫院服務及南通瑞慈血透中心有限公司提供的血液透析服務。

(b) 體檢中心

該分部的業務位於上海市、江蘇省及中國的其他省份。該分部的收入來自體檢服務及診所服務。

(c) 專科醫院

該分部的業務位於上海市及江蘇省。該分部的收入來自專科醫院服務及母嬰護理服務。

下表分別呈列截至2019年及2020年12月31日止年度關於本集團經營分部的收入及溢利資料以及在相應資產負債表日的分部資產和分部負債。

分部間銷售乃按公平原則進行，並於綜合賬目時撇除。來自外界人士的收入乃按損益表中相同的方式計量。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

6 分部資料(續)

	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	專科醫院 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2020年12月31日止年度						
收入	579,927	1,278,598	94,959	—	(28,294)	1,925,190
分部溢利/(虧損)	155,681	310,391	(111,627)	(100)	—	354,345
行政開支						(294,154)
金融資產減值撥回淨額						1,340
利息收入						8,464
利息開支						(167,602)
匯兌損失淨額						(26,240)
除所得稅前虧損總額						(108,823)
所得稅貸項						16,326
年內虧損						(92,497)
於2020年12月31日						
分部資產	1,489,219	2,936,255	748,039	828,211	(1,790,730)	4,210,994
分部負債	936,505	2,884,753	884,553	241,204	(1,068,461)	3,878,554
其他資料						
物業及設備、使用權資產 及無形資產的增添	207,751	81,925	7,247	—	—	296,923
折舊及攤銷	23,919	277,413	70,208	—	—	371,540

截至2020年12月31日止年度

6 分部資料(續)

	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	專科醫院 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2019年12月31日止年度						
收入	522,384	1,170,496	55,041	—	(21,715)	1,726,206
分部溢利/(虧損)	146,250	236,139	(126,117)	(7,091)	(2,774)	246,407
行政開支						(305,449)
金融資產減值撥回淨額						2,131
利息收入						11,989
利息開支						(159,351)
匯兌收益淨額						6,354
除所得稅前虧損總額						(168,248)
所得稅開支						(2,250)
年內虧損						(170,498)
於2019年12月31日						
分部資產	1,245,870	3,415,155	830,397	859,934	(2,280,779)	4,070,577
分部負債	740,765	3,115,817	843,248	113,615	(1,305,804)	3,507,641
其他資料						
物業及設備、使用權資產及 無形資產的增添	129,068	420,994	18,345	—	—	568,407
折舊及攤銷	21,585	271,871	61,466	—	—	354,922

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

7 物業及設備

	樓宇 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	普通設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年12月31日							
成本	254,876	466,023	77,868	594,640	11,191	189,026	1,593,624
累計折舊	(59,623)	(223,715)	(40,994)	(214,663)	(5,717)	—	(544,712)
賬面淨值	195,253	242,308	36,874	379,977	5,474	189,026	1,048,912
於2018年12月31日的年末賬面淨值	195,253	242,308	36,874	379,977	5,474	189,026	1,048,912
採用香港財務報告準則第16號	—	(17,618)	—	—	—	(5,600)	(23,218)
於2019年1月1日的年初賬面淨值	195,253	224,690	36,874	379,977	5,474	183,426	1,025,694
於2019年1月1日							
成本	254,876	448,405	77,868	594,640	11,191	183,426	1,570,406
累計折舊	(59,623)	(223,715)	(40,994)	(214,663)	(5,717)	—	(544,712)
賬面淨值	195,253	224,690	36,874	379,977	5,474	183,426	1,025,694
截至2019年12月31日止年度							
期初賬面淨值	195,253	224,690	36,874	379,977	5,474	183,426	1,025,694
增添	539	—	10,002	—	519	276,763	287,823
轉撥	—	101,345	—	159,264	—	(263,030)	(2,421)
出售附屬公司	—	—	(42)	—	—	(79)	(121)
處置(附註37(b))	—	(152)	(244)	—	—	—	(396)
折舊(附註32)	(7,229)	(58,593)	(12,136)	(71,443)	(710)	—	(150,111)
期末賬面淨值	188,563	267,290	34,454	467,798	5,283	197,080	1,160,468

7 物業及設備

	樓宇 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	普通設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年12月31日							
成本	255,415	532,180	85,532	744,628	11,710	197,080	1,826,545
累計折舊	(66,852)	(264,890)	(51,078)	(276,830)	(6,427)	—	(666,077)
賬面淨值	188,563	267,290	34,454	467,798	5,283	197,080	1,160,468
截至2020年12月31日止年度							
期初賬面淨值	188,563	267,290	34,454	467,798	5,283	197,080	1,160,468
增添	—	—	8,349	—	—	256,980	265,329
轉撥	23,313	51,698	—	69,067	—	(146,171)	(2,093)
處置(附註37(b))	—	(1,015)	(228)	—	(126)	(3,161)	(4,530)
減值(c)	—	—	—	(18,076)	—	—	(18,076)
折舊(附註32)	(6,693)	(64,234)	(11,940)	(74,710)	(814)	—	(158,391)
期末賬面淨值	205,183	253,739	30,635	444,079	4,343	304,728	1,242,707
於2020年12月31日							
成本	278,728	574,532	92,142	807,751	10,890	304,728	2,068,771
累計折舊	(73,545)	(320,793)	(61,507)	(345,596)	(6,547)	—	(807,988)
減值	—	—	—	(18,076)	—	—	(18,076)
賬面淨值	205,183	253,739	30,635	444,079	4,343	304,728	1,242,707

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

7 物業及設備(續)

(a) 物業及設備的折舊已在綜合損益表內扣除如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銷售成本	141,760	132,536
行政開支	16,631	17,575
	158,391	150,111

(b) 於2020年12月31日，賬面總值為人民幣71,804,000元(2019年12月31日：人民幣74,851,000元)的樓宇為本集團之借款(附註22)作抵押。

(c) 倘出現潛在減值跡象，管理層需要進行減值覆核。管理層認為，除於2020年12月31日已經營兩年以上但於近年產生經營虧損的若干體檢中心的物業及設備以及使用權資產，以及有關近日開業但產生經營虧損大於預算虧損的專科醫院的物業及設備外，本集團的物業及設備並無出現減值跡象。

就對該等體檢中心及專科醫院的物業及設備以及使用權資產進行可回收性評估而言，由於該等資產並不獨立產生現金流量，故管理層將每個體檢中心及專科醫院視為一個現金產生單元(「現金產生單元」)。相關現金產生單元的可回收金額乃根據使用價值(「使用價值」)計算確定。

該計算使用基於管理層批准的財務預算在餘下期間按2020年12月31日的稅後貼現率15%(2019年12月31日：15%)得出的現金流預測，涵蓋期內餘下期間。使用價值計算的其他主要假設包括但不限於收入增長率、利潤率等，該等假設根據現金產生單元的過往表現及管理層對市場發展的預期釐定。

於2020年12月31日，本集團確認與物業及設備有關的減值虧損人民幣18,076,000元(2019年12月31日：無)。

8 使用權資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
物業	1,291,328	1,479,170
設備	62,948	72,403
土地使用權	3,098	3,198
	1,357,374	1,554,771

	物業 人民幣千元	設備 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年12月31日				
成本	1,672,915	78,538	4,698	1,756,151
累計折舊	(193,745)	(6,135)	(1,500)	(201,380)
賬面淨值	1,479,170	72,403	3,198	1,554,771
截至2020年12月31日止年度				
期初賬面淨值	1,479,170	72,403	3,198	1,554,771
增添	28,513	86	—	28,599
重新估值(a)	2,904	—	—	2,904
處置	(20,876)	—	—	(20,876)
折舊(附註32)	(198,383)	(9,541)	(100)	(208,024)
期末賬面淨值	1,291,328	62,948	3,098	1,357,374
2020年12月31日				
成本	1,654,809	78,624	4,698	1,738,131
累計折舊	(363,481)	(15,676)	(1,600)	(380,757)
賬面淨值	1,291,328	62,948	3,098	1,357,374

- (a) 除北京瑞泰外，本集團已對所有符合條件的COVID-19相關的租金減讓應用實務簡易處理方法(附註2.2)。北京瑞泰並不滿足實務簡易處理方法的條件，因此我們對其租賃負債及使用權資產進行了重新估值。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

9 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日			
成本	26,731	7,447	34,178
累計攤銷	(11,326)	—	(11,326)
減值	—	(7,447)	(7,447)
賬面淨值	15,405	—	15,405
截至2019年12月31日止年度			
期初賬面淨值	15,405	—	15,405
來自在建工程的轉撥	2,421	—	2,421
增添	1,024	—	1,024
攤銷(附註32)	(4,831)	—	(4,831)
期末賬面淨值	14,019	—	14,019
於2019年12月31日			
成本	30,176	7,447	37,623
累計攤銷	(16,157)	—	(16,157)
減值	—	(7,447)	(7,447)
賬面淨值	14,019	—	14,019
截至2020年12月31日止年度			
期初賬面淨值	14,019	—	14,019
來自在建工程的轉撥	2,093	—	2,093
增添	91	—	91
攤銷(附註32)	(5,125)	—	(5,125)
期末賬面淨值	11,078	—	11,078
於2020年12月31日			
成本	32,360	7,447	39,807
累計攤銷	(21,282)	—	(21,282)
減值	—	(7,447)	(7,447)
賬面淨值	11,078	—	11,078

截至2020年12月31日止年度

10 按權益法入賬的投資

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
期初結餘	7,125	6,926
分佔業績	775	199
期末結餘	7,900	7,125

於相關年度本集團合營公司及聯營公司(為非上市)的詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立 國家/日期	實繳資本	持有的股權 於12月31日		主要活動	關係的性質	計量方法
			2020年	2019年			
上海瑞慈美邸管理諮詢 有限公司 (「上海美邸」)(a)	2013年10月29日 中國上海	人民幣 15,000,000元	60%	60%	投資控股	合營公司	股權法
內江瑞慈瑞川門診部 有限公司 (「內江瑞川」)(b)	2017年3月29日 中國四川	人民幣 14,313,000元	20%	20%	檢查服務	聯營公司	股權法

- (a) 於2013年10月29日，本集團與Medical Care Service Company Inc. (一間在日本註冊成立之公司並為一名第三方)共同成立上海美邸，實繳資本合共為人民幣10,000,000元。

於2014年8月19日，上海美邸註冊成立南通瑞慈美邸護理院有限公司(「南通美邸」)為其全資附屬公司，主要從事提供高端養老服務。

於2015年12月，經董事會及當地政府批准後，上海美邸的註冊資本由人民幣10,000,000元增至人民幣15,000,000元。額外實繳資本人民幣5,000,000元其後由本集團及Medical Care Service Company Inc.於2016年1月按其各自權益比例向上海美邸注入。

- (b) 於2017年3月29日，本集團與中恒基投資集團有限公司及內江市玉玲瓏置業有限公司(均為第三方)成立內江瑞川，實繳資本合共為人民幣14,313,000元。本集團於2017年及2018年按其相應股權比例注資人民幣共計2,863,000元。

於2020年12月31日，聯營公司及合營企業概無重大承擔及或然負債。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

11 長期租賃的按金

本集團就若干體檢中心及專科醫院的租賃支付按金。該按金自資產負債表日起一年後到期並可於租賃期末收回。

12 遞延稅項資產

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
餘額包括以下因素應佔暫時性差異：		
稅項虧損	167,553	133,265
使用權資產及租賃負債	36,188	23,079
	203,741	156,344
其他		
購股權計劃	20,684	16,424
遞延收入	3,950	1,401
金融資產虧損撥備	3,323	2,819
物業及設備減值	548	—
其他	2,776	2,776
	31,281	23,420
遞延稅項資產總額	235,022	179,764

12 遞延稅項資產(續)

截至2020年及2019年12月31日止各個年度遞延所得稅資產變動(未計抵銷於同一稅務司法管轄權區內的結餘)如下：

變動	使用權資產						總計 人民幣千元
	稅項虧損 人民幣千元	及租賃負債 人民幣千元	購股權計劃 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	資產減值 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於2019年1月1日	106,234	17,819	10,103	1,401	4,375	2,948	142,880
計入/(扣除自)綜合損益表	27,031	5,260	6,321	—	(1,556)	(172)	36,884
於2019年12月31日	133,265	23,079	16,424	1,401	2,819	2,776	179,764
於2020年1月1日	133,265	23,079	16,424	1,401	2,819	2,776	179,764
計入綜合損益表	34,288	13,109	4,260	2,549	1,052	—	55,258
於2020年12月31日	167,553	36,188	20,684	3,950	3,871	2,776	235,022

遞延所得稅資產於很可能通過未來應課稅溢利變現相關稅項利益時就已確認稅項虧損結轉。於2020年12月31日，本集團並無就人民幣329,646,000元(2019年：人民幣244,870,000元)的稅項虧損確認遞延所得稅資產人民幣82,411,000元(2019年：人民幣61,217,000元)。所有該等稅項虧損將於五年內屆滿。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

13 存貨

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
藥品	30,794	28,213
醫療及其他消耗品	12,918	16,170
	43,712	44,383
減：撇減至可變現淨值	—	—
	43,712	44,383

截至2020年12月31日止年度，確認為開支並納入「銷售成本」的存貨成本為人民幣296,344,000元（2019年：人民幣283,182,000元）。

14 貿易應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應收款項	297,014	308,177
減：虧損撥備	(14,361)	(18,150)
	282,653	290,027

於2020年及2019年12月31日，本集團的貿易應收款項的公平值與其賬面值相若。

基於有關服務提供日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 六個月以內	274,740	272,223
— 六個月至一年	10,350	17,569
— 一至兩年	7,703	11,275
— 兩至三年	1,191	3,800
— 超過三年	3,030	3,310
	297,014	308,177

貿易應收款項虧損撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於期初	18,150	20,691
虧損撥備減少	(1,340)	(2,131)
撇銷不可收回的應收款項	(2,449)	(410)
於年末	14,361	18,150

本集團貿易應收款項賬面值均以人民幣計值。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

15 其他應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按金	13,041	12,903
員工墊款	5,990	4,756
應收利息	843	3,944
其他	13,402	11,695
	33,276	33,298
減：虧損撥備	(117)	(117)
	33,159	33,181

本集團其他應收款項賬面值以人民幣計值。

於2020年及2019年12月31日，本集團的其他應收款項公平值與其賬面值相若。

16 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行及手頭現金		
— 以人民幣計值	429,393	264,812
— 以美元計值	129,021	60,706
— 以港元計值	3,405	4,033
	561,819	329,551

(b) 受限制現金

於2020年12月31日，固定存款38,650,000美元(2019年12月31日：48,500,000美元)已就本集團人民幣220,000,000元(2019年12月31日：人民幣300,000,000元)的借款抵押予銀行(附註22)。

17 預付款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非即期：		
物業及設備預付款項	105,270	55,266
即期：		
與附屬公司非控股權益進行股權交易的預付款項(a)	8,833	—
消耗品預付款項	7,424	9,506
其他	11,895	6,764
	28,152	16,270
預付款項總額	133,422	71,536

(a) 2020年，本集團與一位非控股權益股東訂立協議，以收購部分附屬公司的7%權益。本集團已向該非控股權益股東支付人民幣8,833,000元。截至2020年底，該交易尚未完成。

18 股本

普通股，已發行及繳足：

	普通股數目	股本 人民幣千元
於2020年及2019年12月31日	1,590,324,000	1,065

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

19 以股份為基礎付款

- (a) 本集團於2016年9月19日批准並推出一項購股權計劃。根據該購股權計劃，兩名董事及一名僱員獲授購股權，以認購本公司最多47,710,500股股份。購股權將自要約日期第三、四、五及六週年分四批歸屬，並只可於相應歸屬日期至要約日期的第十週年期間行使。行使任何購股權的應付認購價定於1.60港元。

於2020年12月31日，47,710,500份未行使購股權不可行使，其中40,554,000份購股權尚未歸屬。該等購股權於歸屬時的行使價為每股股份1.60港元，將於2026年9月19日屆滿。

已授出的購股權公平值65,573,946港元以二項式樹狀模型釐定，該模型基於若干假設且存在局限性。該等購股權根據不同歸屬期分四批歸屬。

- (b) 根據本公司股東於2016年9月19日通過的決議案，另一項購股權計劃獲有條件批准及採納。根據並按照購股權計劃條款，董事會於2016年9月19日起十年內，可按照董事會可能認為合適的該等條款全權酌情決定向彼等挑選的本公司任何非執行董事或獨立非執行董事或合資格僱員授出購股權，以按認購價認購董事可能釐定股份的數目。於2017年11月24日，一名董事及十名僱員獲授購股權，可認購本公司最多79,517,500股股份。購股權將自要約日期第三、四、五及六週年分四批歸屬，並只可於相應歸屬日期至要約日期的第十週年期間行使。行使任何購股權的應付認購價定於2.42港元。

於截至2020年12月31日止年度期間，10,957,500份購股權因一名僱員辭任而取消。於2020年12月31日，64,360,000份未行使購股權不可行使，其中51,488,000份購股權尚未歸屬。該等購股權於歸屬時的行使價為每股股份2.42港元，將於2027年11月24日屆滿。

已授出的購股權公平值70,152,400港元以布萊克－休斯模型釐定，該模型基於若干假設且存在局限性。該等購股權根據不同歸屬期分四批歸屬。

波幅率乃經考慮上市以來的所有可得股份價格而計算，其為估值模式一項重要輸入數據。有關就向選定董事及僱員授出購股權而於綜合損益表確認的開支總額，請見附註33。

20 儲備

	股份溢價 人民幣千元	合併及 資本儲備 人民幣千元	法定儲備及 其他儲備(a) 人民幣千元	購股權計劃 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	717,007	(126,487)	183,780	39,878	(120,743)	693,435
年內虧損	—	—	—	—	(69,163)	(69,163)
分派至法定儲備(b)	—	—	6,427	—	(6,427)	—
購股權計劃(附註19)	—	—	—	25,634	—	25,634
附屬公司擁有權權益變動而						
控制權不變	—	(5,021)	—	—	—	(5,021)
購回普通股股份	(1,715)	—	—	—	—	(1,715)
於2019年12月31日	715,292	(131,508)	190,207	65,512	(196,333)	643,170
於2020年1月1日	715,292	(131,508)	190,207	65,512	(196,333)	643,170
年內虧損	—	—	—	—	(7,876)	(7,876)
分派至法定儲備(b)	—	—	5,625	—	(5,625)	—
附屬公司擁有權權益變動而						
控制權不變(附註40)	—	(141,664)	—	—	—	(141,664)
與非控股權益的其他交易(c)	—	(6,237)	—	—	—	(6,237)
購股權計劃(附註19)	—	—	—	17,351	—	17,351
於2020年12月31日	715,292	(279,409)	195,832	82,863	(209,834)	504,744

- (a) 南通瑞慈醫院於2014年6月30日不再為「非牟利醫療組織」，其當時法定儲備及其他儲備包括保留盈利為人民幣138,950,000元。根據當地機關要求，該等款項為不可分派及須用於醫院的未來發展。
- (b) 根據中國公司法及中國附屬公司的組織章程細則，此等於中國註冊的附屬公司每年須將其法定利潤(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定盈餘儲備(「法定盈餘儲備」)賬戶。當法定盈餘儲備結餘達到此等附屬公司註冊資本/股本的50%後，則可選擇是否進一步轉撥。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度虧損或增加實繳股本。
- (c) 2020年，本集團對部分附屬公司進行了實繳增資，本集團的持股比例及非控股權益未發生變化。因此，本集團確認非控股權益增加人民幣6,181,000元及儲備減少人民幣6,181,000元。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

21 非控股權益

	非控股權益 人民幣千元
於2019年12月31日	(81,299)
年內虧損	(84,621)
附屬公司非控股權益撤資	(350)
附屬公司擁有權權益變動而控制權不變(附註40)	(13,336)
與非控股權益的其他交易(附註20)	6,237
於2020年12月31日	(173,369)

(a) 擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的附屬公司

下文載列擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的各附屬公司的財務資料概要。各附屬公司的披露金額均為公司間抵銷前的金額。

資產負債表概要	上海瑞慈水仙婦兒醫院有限公司 (「瑞慈水仙」)		常州瑞慈婦產醫院有限公司 (「常州醫院」)	
	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
流動資產	26,025	74,411	5,450	15,367
流動負債	(50,518)	(102,525)	(223,395)	(169,358)
流動負債淨額	(24,493)	(28,114)	(217,945)	(153,991)
非流動資產	299,091	326,445	215,658	243,817
非流動負債	(229,327)	(231,766)	(161,565)	(186,036)
非流動資產淨額	69,764	94,679	54,093	57,781
資產/(負債)淨額	45,271	66,565	(163,852)	(96,210)
累計非控股權益	(15,507)	(5,905)	(82,613)	(49,152)

21 非控股權益(續)

(a) 擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的附屬公司(續)

全面收益表概要	瑞慈水仙		常州醫院	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	35,381	12,462	17,637	16,756
年內虧損	(21,292)	(44,060)	(67,644)	(56,582)
其他全面收入	—	—	—	—
全面虧損總額	(21,292)	(44,060)	(67,644)	(56,582)
分配予非控股權益之虧損	(9,602)	(18,241)	(33,461)	(28,641)

現金流量概要	瑞慈水仙		常州醫院	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動的現金流量	12,776	(18,771)	(14,823)	(39,086)
投資活動的現金流量	(12,656)	(8,518)	(10,900)	(5,039)
融資活動的現金流量	(1,512)	20,897	15,845	42,882
現金及現金等價物減少淨額	(1,392)	(6,392)	(9,878)	(1,243)

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

22 借款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非即期：		
銀行借款 — 有抵押及／或有擔保(a)	526,557	233,557
其他借款 — 有抵押及有擔保(c)	93,085	49,205
減：非即期借款的即期部分	(73,363)	(23,486)
	546,279	259,276
即期：		
銀行借款 — 有抵押及／或有擔保(b)	665,550	640,000
加：非即期借款的即期部分	73,363	23,486
	738,913	663,486
借總額貸	1,285,192	922,762

本集團的借款應如下償還：

	一年內	一年至兩年	兩年至五年	超過五年	總計
2020年12月31日					
銀行借款	690,610	235,257	266,240	—	1,192,107
其他借款	48,303	36,009	8,773	—	93,085
	738,913	271,266	275,013	—	1,285,192
2019年12月31日					
銀行借款	647,000	21,060	149,497	56,000	873,557
其他借款	16,486	19,179	13,540	—	49,205
	663,486	40,239	163,037	56,000	922,762

22 借款(續)

(a) 於2020年12月31日，非即期借款包括：

- (i) 借款人民幣7,667,000元，由本集團賬面淨值為人民幣35,597,000元的樓宇作抵押(附註7)；及
- (ii) 借款人民幣107,640,000元，由本集團附屬公司常州醫院收取收入的權利作抵押，並由關連人士方醫師及梅醫師擔保。

(b) 於2020年12月31日，短期借款包括：

- (i) 借款人民幣98,000,000元，由本集團賬面淨值為人民幣36,207,000元的樓宇作抵押(附註7)；及
- (ii) 借款人民幣220,000,000元，由本集團固定存款38,650,000美元作抵押(附註16(b))；

所有短期及長期銀行借款均由本公司附屬公司互相擔保。

(c) 其他借款由本集團賬面淨值為人民幣87,510,000元的設備作抵押，並由本公司附屬公司互相擔保。

所有借款均以人民幣計值，且其賬面值與其公平值相若。

於2020年及2019年12月31日，銀行借款的加權平均實際利率如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
銀行借款	4.86%	4.91%

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

23 其他金融負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
付予非控股權益的贖回負債		
— 本金	100,000	100,000
— 利息	29,879	15,927
	129,879	115,927

於2018年8月31日，本集團與海門光控健康養老產業投資合夥企業(有限合夥)(「海門光控」)訂立投資協議(「投資協議」)，據此海門光控將向本集團原全資附屬公司南通瑞慈醫院注資現金人民幣100,000,000元。海門光控亦獲授認購選擇權，選擇權於2023年12月31日屆滿。投資完成後，海門光控將擁有南通瑞慈醫院4.41%股權。

倘南通瑞慈醫院截至2022年12月31日止年度的淨利潤低於人民幣100,000,000元，或發生投資協議列明的任何重大不利事件，包括但不限於對南通瑞慈醫院的擁有權、資產及經營構成重大不利影響的事件，則選擇權使海門光控能夠要求本集團購回海門光控於南通瑞慈醫院的全部股權。回購價格將為相等於海門光控於南通瑞慈醫院的注資額及按照12%的年複合投資回報率計算的累計年回報之和，並扣除直至回購為止已向海門光控支付的累計股息。

選擇權的行使由本集團持有之南通瑞慈醫院的22.06%股權作質押。方醫師及梅醫師就回購承擔共同及個別責任。

上述安排使本集團有義務回購其自身權益工具以換取現金或其他金融資產，該項義務按贖回金額現值確認為一項金融負債。

24 其他長期負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
長期按金(a)	—	12,303

(a) 這指簽立有關南通瑞慈醫院二期擴建工程的建設合約的保證金，將於項目完成後償還。於2020年12月31日，按金將於一年內償還並已重新歸類為貿易及其他應付款。

25 租賃負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
最低租賃付款現值：		
一年內	266,784	267,211
一年後但兩年內	228,313	255,589
兩年後但五年內	525,785	570,488
五年後	503,072	583,800
	1,523,954	1,677,088

26 合約負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銷售體檢卡(a)	191,742	134,640
預收體檢客戶款項	86,558	83,376
預收醫院病人款項	14,390	11,141
	292,690	229,157

(a) 指銷售體檢卡的預付款項，將於向相關客戶提供體檢服務時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

27 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付第三方的貿易應付款項(b)	163,397	142,207
應付員工薪金及福利	131,634	103,537
借自附屬公司非控股權益的貸款(a)	94,258	60,982
購買物業及設備的應付款項	83,834	135,337
應付按金	20,414	6,100
除所得稅外的應計稅項	10,943	5,101
應付利息	2,256	873
應計專業服務費用	2,430	2,260
應計廣告開支	1,924	2,657
其他	88,758	56,486
	599,848	515,540

- (a) 結餘指借自附屬公司非控股權益的無抵押貸款。於2020年及2019年12月31日，借自非控股權益的貸款按8%年利率計息。

本集團貿易及其他應付款項的賬面值以人民幣計值。

- (b) 基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
— 三個月以內	114,533	109,866
— 三至六個月	25,678	12,416
— 六個月至一年	5,952	6,434
— 一至兩年	5,078	4,024
— 兩至三年	2,702	2,172
— 超過三年	9,454	7,295
	163,397	142,207

貿易及其他應付款項一般於確認後60日內付清。於2020年及2019年12月31日，本集團所有貿易及其他應付款項由於年期短，其公平值與賬面值相若。

28 遞延收入

(a) 政府補貼

	12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	13,423	5,605
增添(i)	10,811	7,818
轉撥至損益表	(614)	—
於年末	23,620	13,423

- (i) 2020年7月，南通瑞慈醫院獲得南通經濟技術開發區管理委員會撥付的購買醫療設備政府專項補助人民幣10,197,000元(2019年：無)。

2019年12月，南通瑞慈醫院獲得南通市財政局撥付的南通瑞慈醫院二期擴展計劃專項補助人民幣7,818,000元。

該等政府補助與資產相關，因此在資產的可使用年限內有系統地遞延並在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

29 收入

本集團收入包括以下各項：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
綜合醫院		
門診藥品收入	49,817	49,413
門診服務收入	64,139	62,999
住院藥品收入	239,170	222,373
住院服務收入	198,507	166,402
體檢中心		
體檢服務收入	1,275,521	1,164,161
管理服務收入及其他	3,077	5,817
專科醫院		
門診藥品收入	3,918	1,688
門診服務收入	25,089	10,688
住院藥品收入	989	792
住院服務收入	64,963	40,930
管理服務收入及其他	—	943
	1,925,190	1,726,206

30 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補貼(a)	11,722	8,938
租金收入	1,160	1,064
來自售賣醫療設備的收入淨額	791	12,201
處置一間附屬公司所得	—	420
其他	9,652	7,696
	23,325	30,319

30 其他收入(續)

(a) 政府補助主要指：

- (i) 截至2020年12月31日止年度自南通市經濟技術開發區管理委員會獲得的補貼人民幣5,000,000元(2019年：人民幣5,000,000元)，作為公司於南通擴充及發展私營醫院及醫療機構的獎勵。根據南通市經濟技術開發區管理委員會的批文，南通瑞慈醫院有權於2012年至2014年三年每年收取人民幣4,000,000元的相關政府補貼及於2015年至2019年五年每年收取人民幣5,000,000元的相關政府補貼，自2020年起政府補貼包含基本金額人民幣5,000,000元並每年根據患者總數調整；
- (ii) 截至2020年12月31日止年度自江蘇省衛生和計劃生育委員會收取補貼人民幣2,550,000元(2019年：人民幣2,550,000元)，用於建立重點專科科室及醫療化驗室、培訓醫護人員及購買醫療設備；
- (iii) 截至2020年12月31日止年度自南通市經濟技術開發區管理委員會獲得補貼290,000人民幣元(2019年：人民幣330,000元)，作為重點學科領域的特殊補助；
- (iv) 截至2020年12月31日止年度自南通市經濟技術開發區管理委員會獲得補貼人民幣614,000元(2019年：無)，用於購買醫療設備；
- (v) 截至2020年12月31日止年度自南通市經濟技術開發區管理委員會獲取補貼人民幣652,000元(2019年：無)，用於招募醫療專家；及
- (vi) 截至2020年12月31日止年度自本地政府獲得的其他政府補貼合共人民幣2,616,000元(2019年：人民幣1,058,000元)。

31 其他虧損

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一份租賃合約相關罰金	4,800	—
出售物業及設備的虧損	1,369	293
其他	2,907	554
	9,076	847

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

32 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
僱員福利開支	794,480	782,279
折舊及攤銷	371,540	354,922
藥品成本	177,116	149,810
外包檢測開支	125,619	105,235
醫療消耗品成本	119,228	133,372
公共事業開支	65,748	66,092
專業服務費用	64,381	27,388
廣告開支	39,555	49,887
辦公室開支	35,674	38,021
物業及設備的減值虧損(附註7)	18,076	—
維修開支	12,879	8,735
酬酢開支	10,658	16,414
差旅開支	8,665	8,415
短期或低價值經營租賃租金	5,706	3,325
印花稅及其他稅項	3,245	3,109
工會經費	3,232	3,170
核數師酬金		
— 核數服務	2,321	2,362
— 非核數服務	587	451
洗滌費用	2,268	2,418
保安成本	1,342	1,006
醫療風險保險	—	1,027
金融資產減值撥回淨額	(1,340)	(2,131)
與COVID-19相關的租金減免(附註2.2)	(21,764)	—
其他開支	24,443	27,810
	1,863,659	1,783,117

截至2020年12月31日止年度

33 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	685,239	635,654
其他福利開支	81,405	73,744
購股權開支(附註19)	17,351	25,634
養老金	10,485	47,247
	794,480	782,279

(a) 董事及行政總裁酬金

各董事及行政總裁的酬金如下：

董事姓名	薪金及		酌情花紅	退休計劃		其他社會		總計
	袍金	其他津貼		供款	福利	購股權計劃		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2019年12月31日								
止年度：								
方醫師(iii)	—	300	—	58	14	3,449	3,821	
梅醫師(iii)	—	752	88	39	24	3,449	4,352	
盧先生(i)	—	150	—	20	5	2,224	2,399	
方浩澤先生(v)	—	272	106	76	19	—	473	
林曉穎女士(v)	—	302	143	81	20	—	546	
王勇博士(ii)	180	—	—	—	—	—	180	
王衛平醫師(ii)	249	—	—	—	—	—	249	
黃斯穎女士(ii)	180	—	—	—	—	—	180	
姜培興先生(iv)	150	—	—	—	—	—	150	
姚其湧先生(iv)	—	—	—	—	—	—	—	
焦焱女士(ii)	—	—	—	—	—	—	—	
	759	1,776	337	274	82	9,122	12,350	

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

33 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)(續)

(a) 董事及行政總裁酬金(續)

董事姓名	薪金及		酌情花紅	退休計劃	其他社會		總計
	袍金	其他津貼		供款	福利	購股權計劃	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2020年12月31日止年度：							
方醫師(iii)	—	321	—	18	14	3,101	3,454
梅醫師(iii)	—	699	90	17	24	3,101	3,931
方浩澤先生(v)	—	252	144	27	20	—	443
林曉穎女士(v)	—	259	120	30	22	—	431
王勇博士(ii)	180	—	—	—	—	—	180
黃斯穎女士(ii)	180	—	—	—	—	—	180
姜培興先生(iv)	150	—	—	—	—	—	150
姚其湧先生(iv)	—	—	—	—	—	—	—
焦焱女士(ii)	—	—	—	—	—	—	—
	510	1,531	354	92	80	6,202	8,769

- (i) 本公司行政總裁為於2013年11月加入本集團且於2016年2月獲委任為本公司行政總裁及執行董事的盧先生。盧先生因內部工作職責調整辭任執行董事及行政總裁，自2019年3月20日起生效。盧先生於2020年10月從本公司辭任。
- (ii) 王勇博士、王衛平醫師及黃斯穎女士於2016年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。焦焱女士於2015年2月加入本集團並於2016年3月調任為本公司非執行董事。王衛平醫師於2017年6月調任為本公司執行董事，並自2019年3月20日起辭任。
- (iii) 方醫師於2016年2月獲委任為本公司主席兼執行董事，且獲委任為本公司行政總裁，自2019年3月20日生效。梅醫師於2016年3月調任為本公司執行董事。
- (iv) 姜培興先生及姚其湧先生於2017年6月分別獲委任為本公司獨立非執行董事和非執行董事。姚其湧先生自2020年6月19日起退任非執行董事。
- (v) 方浩澤先生及林曉穎女士於2019年6月獲委任為本公司執行董事。

截至2020年12月31日止年度

33 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)(續)

(b) 五名最高薪酬人士

截至2020年12月31日止年度，本集團最高薪酬的五名人士包括截至2020年12月31日止年度的兩名(2019年：兩名)董事，其酬金已在上述的分析中反映。應付餘下三名(2019年：三名)人士的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物利益	1,647	1,792
養老金	81	238
購股權計劃	8,429	9,468
	10,157	11,498

酬金在以下範圍內：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
酬金範圍(港元)		
1,000,000及以下	—	—
1,000,001至2,000,000	—	—
2,000,000至5,000,000	2	2
超過5,000,000	1	1

(c) 本集團並無於相關年度向董事或任何五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為吸引彼等加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職的補償(2019年：無)。

(d) 於年底或年內任何時間，概無作出惠及董事、由董事控制的法人團體及與董事關連實體的貸款、類似貸款及其他交易。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

33 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)(續)

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除於附註41所披露的事項外，於年底或年內任何時間，本公司概無與本公司董事於當時直接或間接擁有重大權益的公司訂立與本集團業務有關的重大交易、安排或合約(2019年：相同)。

34 融資成本 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	(102,963)	(104,610)
借款利息	(72,549)	(43,342)
其他金融負債利息(附註23)	(13,952)	(12,278)
	(189,464)	(160,230)
資本化金額	21,862	879
	(167,602)	(159,351)
匯兌虧損淨額	(26,240)	—
融資成本	(193,842)	(159,351)
利息收入	8,464	11,989
匯兌收益淨額	—	6,354
融資收入	8,464	18,343
融資成本 — 淨額	(185,378)	(141,008)

截至2020年12月31日止年度

35 所得稅開支／(貨項)

於綜合損益表中的所得稅開支／(貨項)金額為：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期所得稅		
— 當前年度	39,225	37,836
— 過往期間即期稅項調整	(293)	1,298
遞延所得稅(附註12)	(55,258)	(36,884)
所得稅開支／(貨項)	(16,326)	2,250

本集團除所得稅前虧損的所得稅與按本集團旗下公司所在國家的已制訂稅率計算的理論數額有以下差異：

	12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(108,823)	(168,248)
按適用所得稅率(25%)計算的稅項	(27,206)	(42,062)
以下項目的稅務影響：		
屆滿稅務虧損	574	1,384
長期股權投資計稅基準與會計基準的差異	(31,000)	—
無須納稅的收入	(194)	(5,148)
不可扣稅開支	13,539	6,246
確認／動用過往年度未確認為遞延稅項資產的稅項虧損及暫時性差異	(636)	(3,168)
未確認為遞延稅項資產的暫時性差異	441	5,746
未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	29,444	37,954
附屬公司的不同稅率	(995)	—
過往年度即期稅項調整	(293)	1,298
所得稅(貨項)／開支	(16,326)	2,250

於2007年3月16日，全國人民代表大會批准頒佈《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，並由2008年1月1日起生效。根據企業所得稅法，適用於本集團位於中國內地的附屬公司的企業所得稅稅率由2008年1月1日起為25%。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

35 所得稅開支／(貸項)(續)

本公司在開曼群島註冊，因此毋須繳交企業所得稅。本集團於英屬處女群島註冊的兩間附屬公司毋須繳交企業所得稅。

由於截至2020年及2019年12月31日止年度內本集團並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

中國企業所得稅法及其實施細則規定中國居民企業就2008年1月1日起產生的盈利向其中國以外的直接控股公司派發的股息，須繳納10%的預扣稅，而於2008年1月1日前產生的未分派盈利則獲豁免繳納該預扣稅。根據中國與香港訂立的稅務協約安排，若直接控股公司成立於香港，可應用較低的5%預扣稅稅率。本公司董事已確認，本集團之中國附屬公司於2020年12月31日保留盈利將不會於可見將來分派。

36 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損乃根據：

- 本公司擁有人應佔虧損(扣除普通股以外之任何服務權益成本)
- 除以財政年度內已發行普通股加權平均數，並就年內已發行普通股(不包括為購股權計劃持有的股份)的股息調整(附註19)。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司擁有人應佔淨虧損(人民幣千元)	(7,876)	(69,163)
已發行普通股加權平均數	1,590,324,000	1,591,183,000
每股基本虧損(人民幣元)	(0.02)	(0.04)

(b) 攤薄

每股攤薄虧損調整用於釐定每股基本虧損的數字以計及：

- 利息的除所得稅後影響及與潛在攤薄普通股有關的其他融資成本；及
- 根據購股權計劃授出之購股權獲行使引致的潛在攤薄作用，而對已發行普通股加權數作出調整。

截至2020年及2019年12月31日止年度，由於本公司股份的平均市場股份價格低於購股權計劃的假設行權價格(包括集團於未來期間取得的服務的公平值)，無攤薄性影響。

截至2020年12月31日止年度

37 綜合現金流量表附註

(a) 經營所得現金淨額：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內除所得稅前虧損	(108,823)	(168,248)
就下列各項之調整：		
— 使用權資產折舊(附註8)	208,024	199,980
— 物業及設備折舊(附註7)	158,391	150,111
— 無形資產攤銷(附註9)	5,125	4,831
— 租賃合約預付款項攤銷	—	1,080
— 出售物業及設備的虧損	1,366	293
— 金融資產減值撥回淨額 — (附註14及附註15)	(1,340)	(2,131)
— 應佔業績(附註10)	(775)	(199)
— 利息收入(附註34)	(8,464)	(11,989)
— 利息開支(附註34)	167,602	159,351
— 滙兌收益／(虧損)(附註34)	26,240	(6,354)
— 購股權計劃(附註33)	17,351	25,634
— 物業及設備的減值虧損(附註7)	18,076	—
— 與COVID-19相關的租金減免(附註32)	(21,764)	—
— 取消租賃合約淨虧損	(1,224)	—
— 處置一間附屬公司所得	—	(420)
營運資金變動：		
— 存貨減少／(增加)(附註13)	671	(13,070)
— 貿易應收款項、其他應收款項及預付款項減少／(增加)	2,587	(33,672)
— 應收關連人士款項(增加)／減少	(4,892)	170
— 遞延收入增加(附註28)	10,197	7,818
— 貿易及其他應付款項增加	95,127	28,579
— 合約負債增加(附註26)	63,533	1,786
— 應付關連人士款項(減少)／增加	(1,366)	(2,030)
— 長期租賃按金減少／(增加)	2,337	(8,608)
— 長期租賃按金增加	—	5,660
經營所得現金	627,979	338,572

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

37 綜合現金流量表附註(續)

(b) 出售物業及設備的所得款項

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
物業及設備賬面淨值(附註7)	4,530	396
扣除應付給供應商的款項	(3,161)	—
出售物業及設備的收入	3	—
出售物業及設備的虧損(附註31)	(1,369)	(293)
出售物業及設備的所得款項	3	103

(c) 債務淨額調節

本節載列各呈列年度的債務淨額及債務淨額變動分析。

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金及現金等價物	561,819	329,551
借款 — 須於一年內償還(包括透支)	(738,913)	(663,486)
借款 — 須於一年後償還	(546,279)	(259,276)
其他金融負債	(100,000)	(100,000)
債務淨額	(823,373)	(693,211)
現金及可變現投資	561,819	329,551
債務總額 — 固定利率	(350,500)	(294,155)
債務總額 — 浮動利率	(934,692)	(628,607)
其他金融負債 — 固定利率	(100,000)	(100,000)
債務淨額	(823,373)	(693,211)

37 綜合現金流量表附註(續)

(c) 債務淨額調節(續)

	其他資產		來自融資活動的負債		其他金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
	現金 人民幣千元		於一年內 到期的借款 人民幣千元	於一年後 到期的借款 人民幣千元		
於2019年1月1日的債務淨額	495,407		(610,010)	(128,227)	(100,000)	(342,830)
現金流量	(172,210)		(53,476)	(131,049)	—	(356,735)
匯兌調整	6,354		—	—	—	6,354
於2019年12月31日的債務淨額	329,551		(663,486)	(259,276)	(100,000)	(693,211)
現金流量	258,508		(75,427)	(287,003)	—	(103,922)
匯兌調整	(26,240)		—	—	—	(26,240)
於2020年12月31日的債務淨額	561,819		(738,913)	(546,279)	(100,000)	(823,373)

38 或然事項

截至2020年12月31日，本集團三起因南通瑞慈醫院的營運牽涉項尚未解決的醫療糾紛及若干來自體檢中心的尚未解決的糾紛。本集團已評估個別案例並已計及已產生及已錄得的開支。本集團相信與該等持續醫療糾紛有關的財務風險屬不重大，故毋須就此作出額外撥備。

39 承擔

(a) 資本承擔

於各資產負債表日期已訂約但未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已授權及訂約：		
南通瑞慈醫院二期擴建工程	63,802	222,481
系統更新開支	7,881	2,451
租賃物業優化	3,050	4,059
	74,733	228,991

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

40 附屬公司擁有權權益變動而控制權不變

附屬公司	支付非控股 權益之代價	已收購非控股 權益賬面值	於權益確認之 收購虧損
南京瑞慈瑞祥門診部有限公司 (「南京瑞祥」)(a)	(38,700)	4,579	(34,121)
南通瑞慈瑞峰健康體檢中心有限公司 (「南通瑞峰」)(a)	(34,000)	6,841	(27,159)
蘇州瑞慈瑞禾門診部有限公司(「蘇州瑞禾」)	(24,500)	5,900	(18,600)
揚州瑞慈瑞揚中西醫結合門診部有限公司 (「揚州瑞揚」)(a)	(18,500)	3,134	(15,366)
徐州瑞慈瑞徐體檢門診部有限公司(「徐州瑞徐」)	(19,000)	4,362	(14,638)
無錫瑞慈瑞錫門診部有限公司(「無錫瑞錫」)(a)	(5,300)	299	(5,001)
廣州瑞慈中信門診部有限公司(「廣州中信」)(a)	(15,000)	2,571	(12,429)
青島瑞慈瑞城健康管理有限公司(「青島瑞慈」)(b)	—	(10,846)	(10,846)
濟南瑞慈瑞濟健康管理有限公司(「濟南瑞慈」)(c)	—	(3,504)	(3,504)
	(155,000)	13,336	(141,664)

(a) 2020年7月，本集團收購了南京瑞祥、南通瑞峰、蘇州瑞禾、揚州瑞揚、徐州瑞徐、無錫瑞錫及廣州中信的30%股權，總代價為人民幣155,000,000元。本集團確認非控股權益減少人民幣27,686,000元，本公司擁有人應佔權益減少人民幣127,314,000元。

(b) 2020年9月，本集團收購青島瑞慈的49%股權，代價為零。本集團確認非控股權益增加人民幣10,846,000元及本公司擁有人應佔權益減少人民幣10,846,000元。

(c) 2020年9月，本集團收購濟南瑞慈的30%股權，代價為零。本集團確認非控股權益增加人民幣3,504,000元及本公司擁有人應佔權益減少人民幣3,504,000元。

41 關連人士交易

倘一方能夠直接或間接控制另一方或對另一方有共同控制權或可對另一方的財務及經營決策行使重大影響，則雙方視作有關連。倘雙方受共同控制，則亦視作有關連。

本集團的最終控股股東為方醫師及梅醫師。

以下為本集團與其關連人士截至2020年及2019年12月31日止年度的日常業務過程中進行的重大交易概要及於2020年及2019年12月31日自關連人士交易產生的結餘。

(a) 關連人士的姓名／名稱及與其關係

關連人士的姓名／名稱	與本集團的關係
方醫師	控股股東
梅醫師	控股股東
方浩澤先生	方醫師及梅醫師的近親
上海瑞慈健康體檢管理股份有限公司 (「上海瑞慈健康體檢」)	由方醫師控制
南通瑞慈房地產開發有限公司 (「南通瑞慈房地產」)	由方醫師控制
江蘇東洋之花生物科技股份有限公司 (「江蘇東洋之花」)	由方醫師控制
南通美邸	一間合營公司的附屬公司

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

41 關連人士交易(續)

(b) 除此等財務報表另有披露外，以下交易與關連人士進行：

(i) 提供給關連人士的臨時資金

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
南通美邸	4,892	—

(ii) 本集團代表關連人士支付的開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
南通美邸	523	607
南通瑞慈房地產	29	63
	552	670

(iii) 購買商品及服務

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
方浩澤先生	300	300
江蘇東洋之花	228	—
上海瑞慈健康體檢	—	1,500
	528	1,800

41 關連人士交易(續)

(b) 除此等財務報表另有披露外，以下交易與關連人士進行：(續)

(iv) 關連人士就本集團借款提供的擔保

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
方醫師及梅醫師	107,640	107,640

(v) 關連人士就本集團金融負債提供的擔保

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
方醫師及梅醫師	129,879	115,927

(vi) 向關連人士提供的服務

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
南通美邸	952	952

(c) 主要管理層酬金

主要管理層包括執行董事及非執行董事。已付或應付主要管理層提供僱員服務的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
購股權計劃	6,202	9,122
薪金及其他短期僱員福利	2,475	2,954
養老金	92	274
	8,769	12,350

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

41 關連人士交易(續)

(d) 與關連人士之間的結餘

應收關連人士款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
南通美邸	5,722	830
方浩澤先生	150	150
	5,872	980
減：應收關連人士款項的虧損撥備	—	—
	5,872	980

應收關連人士款項為借給關連人士的款項，或代表關連人士支付的開支及租金按金，相關款項為無抵押及不計息。

本集團應用預期信貸虧損模式評估應收關連人士款項的虧損撥備。於2020年並無確認虧損撥備。

應付關連人士款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
江蘇東洋之花	134	—
上海瑞慈健康體檢	—	1,500
	134	1,500

應付關連人士款項用於向關連人士購買商品及服務。

42 附屬公司

於2020年及2019年12月31日本集團的附屬公司詳情載列如下：

(a) 直接控股附屬公司

於英屬處女群島註冊成立的附屬公司

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2020年	2019年	
瑞慈醫療服務控股有限公司	2014年7月11日	1美元	100%	100%	投資控股
Regent Healthcare Holdings Limited	2014年6月6日	1美元	100%	100%	投資控股

(b) 間接控股附屬公司

於香港註冊成立的附屬公司

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2020年	2019年	
香港瑞慈醫療服務控 股有限公司	2014年7月14日	1港元	100%	100%	投資控股
凱慈醫療控股有限公司	2014年6月17日	1港元	100%	100%	投資控股

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

42 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國註冊成立的附屬公司

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			2020年	2019年	
南通瑞慈醫院有限公司	2000年8月14日	68,000	95.59%	95.59%	綜合醫院服務
上海瑞慈門診部有限公司	2007年2月14日	13,000	100%	100%	檢查服務
南京瑞慈門診部有限責任公司	2008年12月1日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞寧門診部有限公司	2009年2月12日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞鉑門診部有限公司	2009年4月10日	5,000	100%	100%	檢查服務
蘇州瑞慈門診部有限公司	2009年8月22日	5,000	100%	100%	檢查服務
南通瑞慈健康體檢中心有限公司	2010年3月17日	5,000	100%	100%	檢查服務
深圳瑞慈健康體檢管理有限公司	2010年9月17日	20,000	100%	100%	投資控股
南通瑞慈濱江健康體檢中心有限公司	2010年10月21日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞泰門診部有限公司	2011年1月17日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞傑門診部有限公司	2012年7月12日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞兆門診部有限公司	2013年3月19日	5,000	100%	100%	檢查服務
成都錦江瑞慈門診部有限公司	2013年11月6日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞澤門診部有限公司	2013年11月25日	5,000	100%	100%	檢查服務

42 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國註冊成立的附屬公司(續)

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			2020年	2019年	
深圳瑞慈門診	2014年2月28日	10,000	100%	100%	檢查服務
廣州瑞森國金醫療門診部有限公司	2014年2月28日	15,000	90%	90%	檢查服務
江蘇瑞慈醫療管理有限公司	2014年7月14日	350,000	100%	100%	投資控股
南通瑞慈醫療管理集團有限公司	2014年7月14日	554,000	100%	100%	投資控股
上海瑞慈醫療投資集團有限公司	2014年8月25日	634,000	100%	100%	投資控股
廣州瑞慈投資有限公司	2014年9月1日	20,000	100%	100%	投資控股
常州瑞慈醫療門診部有限公司	2014年9月16日	5,000	100%	100%	檢查服務
武漢瑞慈醫療投資管理有限公司	2014年11月10日	10,000	100%	100%	投資控股
南通浩澤醫療管理有限公司	2014年11月13日	30,000	100%	100%	投資控股
南京瑞慈瑞星門診部有限公司	2014年12月5日	5,000	95%	95%	檢查服務
武漢瑞慈門診部有限公司	2015年1月29日	5,000	100%	100%	檢查服務
廣州瑞慈中信門診部有限公司(附註40)	2015年1月27日	15,000	81%	51%	檢查服務
合肥浩澤健康管理有限公司	2015年2月16日	5,000	100%	100%	投資控股
上海瑞慈瑞鑫門診部有限公司	2015年3月19日	5,000	95%	95%	檢查服務
上海返錦投資管理有限公司	2015年4月1日	100,000	100%	100%	投資控股

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

42 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國註冊成立的附屬公司(續)

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			2020年	2019年	
北京瑞慈瑞泰綜合門診部有限公司	2015年5月20日	10,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞錦門診部有限公司	2015年5月28日	5,000	95%	95%	檢查服務
合肥蜀山瑞慈健康體檢門診部有限公司	2015年6月29日	18,000	100%	100%	檢查服務
常州瑞慈婦產醫院有限公司	2016年7月12日	50,000	51%	51%	專科醫院服務
蘇州瑞慈瑞禾門診部有限公司(附註40)	2016年8月25日	5,000	81%	51%	檢查服務
揚州瑞慈瑞揚中西醫結合門診部 有限公司(附註40)	2016年10月9日	5,000	81%	51%	檢查服務
上海瑞慈水仙婦兒醫院有限公司	2016年10月17日	50,000	60%	60%	專科醫院服務
杭州瑞慈醫療門診部有限公司	2016年12月1日	5,000	100%	100%	檢查服務
南京瑞慈瑞祥門診部有限公司(附註40)	2016年12月7日	5,000	81%	51%	檢查服務
成都高新瑞慈瑞高門診部有限公司	2016年12月14日	5,000	100%	100%	檢查服務
成都溫江瑞慈瑞文門診部有限公司	2016年12月20日	17,500	88.6%	88.6%	檢查服務
徐州瑞慈瑞徐體檢門診部有限公司(附註40)	2016年12月20日	5,000	81%	51%	檢查服務
無錫瑞慈瑞錫門診部有限公司(附註40)	2016年12月21日	5,000	81%	51%	檢查服務

42 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國註冊成立的附屬公司(續)

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			2020年	2019年	
無錫瑞慈婦兒醫院有限公司	2016年12月28日	50,000	71%	71%	專科醫院服務
南通瑞慈瑞峰健康體檢中心有限公司 (附註40)	2017年1月10日	5,000	81%	51%	檢查服務
常州瑞慈悅馨母嬰護理服務有限公司	2017年4月26日	5,000	51%	51%	護理服務
瀋陽瑞慈健康體檢管理有限公司	2017年5月9日	20,000	80%	80%	投資控股
惠州瑞慈健康管理有限公司	2017年6月12日	5,000	51%	51%	投資控股
瀋陽瑞慈瑞瀋鐵西綜合門診部有限公司	2017年6月20日	5,000	80%	80%	檢查服務
佛山瑞慈瑞佛門診部有限公司	2017年7月5日	5,000	51%	51%	檢查服務
長沙瑞上健康管理有限公司	2017年6月22日	20,000	51%	51%	檢查服務
鎮江瑞慈瑞潤門診部有限公司	2017年7月5日	5,000	51%	51%	檢查服務
上海瑞慈瑞隆門診部有限公司	2017年7月20日	5,000	70%	70%	檢查服務
湖州瑞慈瑞湖門診部有限公司	2017年8月14日	5,000	51%	51%	檢查服務
廈門瑞慈瑞思門診部有限公司	2017年8月16日	5,000	51%	51%	檢查服務

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

42 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國註冊成立的附屬公司(續)

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			2020年	2019年	
上海瑞慈瑞閔門診部有限公司	2017年8月17日	5,000	70%	70%	檢查服務
南通瑞慈血液透析有限公司	2017年9月8日	5,000	100%	100%	診斷服務
上海瑞慈悅馨健康管理有限公司	2017年10月27日	5,000	60%	60%	健康諮詢
煙臺瑞慈瑞高門診部有限公司	2017年11月3日	5,000	51%	51%	檢查服務
青島瑞慈瑞城健康管理有限公司(附註40)	2017年11月9日	5,000	100%	51%	檢查服務
南通瑞慈瑞興健康體檢中心有限公司	2017年11月15日	20,000	51%	51%	檢查服務
常州瑞慈醫療器械有限公司	2017年11月24日	30,000	100%	100%	租賃服務
		(千美元)			
武漢瑞慈瑞嶽綜合門診部有限公司	2017年12月11日	20,000	51%	51%	檢查服務
上海瑞魁健康諮詢有限公司	2018年2月6日	100,000	100%	100%	投資控股
上海葵慈健康諮詢有限公司	2018年2月8日	550,000	100%	100%	投資控股
合肥高新區瑞慈瑞合綜合門診部有限公司	2018年2月8日	20,000	70%	70%	檢查服務
上海瑞慈瑞青門診部有限公司	2018年4月3日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞山門診部有限公司	2018年6月15日	20,000	70%	70%	檢查服務

42 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國註冊成立的附屬公司(續)

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			2020年	2019年	
上海虹敦企業管理有限公司	2018年6月19日	10,000	51%	51%	投資控股
南京幸元會綜合門診部有限公司	2018年7月5日	30,000	70%	70%	檢查服務
濟南瑞慈瑞濟健康管理有限公司(附註40)	2018年7月11日	20,000	100%	70%	健康諮詢
泉州瑞慈瑞泉門診部有限公司	2018年7月19日	20,000	70%	70%	檢查服務
南通瑞慈瑞運健康體檢中心有限公司	2018年7月20日	20,000	70%	70%	檢查服務
鹽城瑞慈健康管理有限公司	2018年8月3日	15,000	70%	70%	投資控股
無錫瑞慈悅馨母嬰護理服務有限公司	2018年9月27日	5,000	71%	71%	護理服務
淮安瑞慈瑞茂門診部有限公司	2018年11月26日	5,000	70%	70%	檢查服務
上海瑞慈瑞薈門診部有限公司	2018年12月11日	20,000	72%	72%	檢查服務
上海睿醫小櫻桃門診部有限公司	2016年11月24日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞轅健康體檢中心有限公司	2019年1月30日	5,000	70%	70%	檢查服務
宿遷瑞慈瑞謙門診部有限公司	2019年2月20日	5,000	70%	70%	檢查服務
上海幸元會健康體檢中心有限公司	2019年4月25日	10,000	70%	70%	檢查服務
上海瑞慈醫療科技有限公司	2019年5月13日	30,000	100%	100%	健康諮詢
深圳瑞慈瑞洲健康體檢中心	2019年8月5日	15,000	70%	70%	檢查服務

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

42 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國註冊成立的附屬公司(續)

公司名稱	註冊 成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			2020年	2019年	
蘇州姑蘇瑞慈瑞梧健康體檢中心有限公司	2020年5月13日	15,000	70%	—	檢查服務
常州武進瑞慈瑞曜綜合門診部有限公司	2020年8月17日	15,000	70%	—	檢查服務
南通幸元會和嘉母嬰護理服務有限公司	2020年10月13日	5,000	100%	—	護理服務

上述於中國成立的附屬公司均為有限責任公司。

常州瑞慈醫療器械有限公司、上海返錦投資管理有限公司及江蘇瑞慈醫療管理有限公司(「江蘇瑞慈管理」)是根據中國法律註冊成立的外商獨資企業。其他在中國成立的所有附屬公司由江蘇瑞慈管理控股，並根據中國法律在國內註冊。

43 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	240,771	223,731
流動資產		
現金及現金等價物	3,136	5,493
預付款項	360	360
其他應收款項	—	11
應收關連人士款項	610,957	611,183
	614,453	617,047
資產總值	855,224	840,778
本公司擁有人應佔權益		
股本	1,065	1,065
儲備(a)	826,961	812,589
	828,026	813,654
權益總額	828,026	813,654
負債		
流動負債		
貿易及其他應付款項	234	576
應付關連人士款項	26,964	26,548
	27,198	27,124
負債總額	27,198	27,124
權益及負債總額	855,224	840,778

董事會於2020年3月30日批准本公司資產負債表，並由以下董事代表簽署：

方宜新
董事

梅紅
董事

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

43 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	繳入盈餘 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權計劃 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	93,464	717,007	41,217	(59,261)	792,427
年內虧損	—	—	—	(3,757)	(3,757)
購股權計劃(附註19)	—	—	25,634	—	25,634
購回普通股股份	—	(1,715)	—	—	(1,715)
於2019年12月31日	93,464	715,292	66,851	(63,018)	812,589
於2020年1月1日	93,464	715,292	66,851	(63,018)	812,589
年內虧損	—	—	—	(2,979)	(2,979)
購股權計劃(附註19)	—	—	17,351	—	17,351
於2020年12月31日	93,464	715,292	84,202	(65,997)	826,961

44 股息

截至2020年12月31日止年度，董事會並無宣派或支付任何股息(2019年：無)，且決議不宣派任何本年度的末期股息(2019年：無)。

45 授權刊發財務報表

本公司董事會於2020年3月30日批准及授權刊發本綜合財務報表。



瑞慈醫療服務控股有限公司
RICI HEALTHCARE HOLDINGS LIMITED

股份代號 Stock Code: 1526

於開曼群島註冊成立之有限公司 Incorporated in the Cayman Islands with limited liability