



iDreamSky Technology Holdings Limited  
创梦天地科技控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 1119

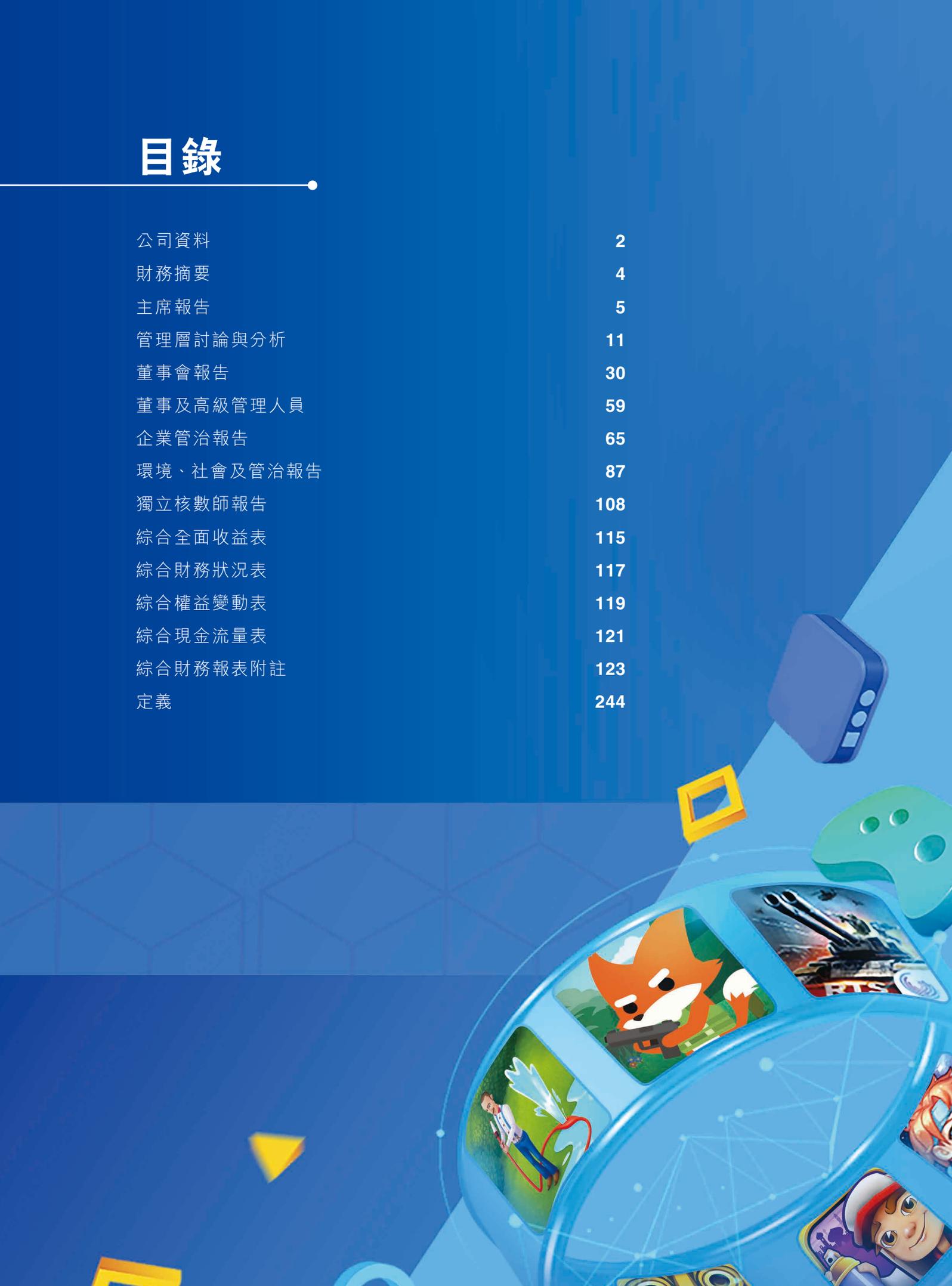
年報

2020



# 目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	5
管理層討論與分析	11
董事會報告	30
董事及高級管理人員	59
企業管治報告	65
環境、社會及管治報告	87
獨立核數師報告	108
綜合全面收益表	115
綜合財務狀況表	117
綜合權益變動表	119
綜合現金流量表	121
綜合財務報表附註	123
定義	244



## 董事會

### 執行董事

陳湘宇先生(董事會主席及首席執行官)  
關 嵩先生  
高煉惇先生  
雷俊文先生(於2020年8月25日辭任)

### 非執行董事

馬曉軼先生  
杜 鋒先生(於2020年4月24日辭任)  
張 涵先生(於2020年4月24日獲委任)  
姚曉光先生(於2020年8月25日獲委任)  
陳 宇先生(於2020年8月25日獲委任)

### 獨立非執行董事

余 濱女士  
李新天先生  
張維寧先生  
毛 睿先生(於2020年8月25日獲委任)

## 審核委員會

張維寧先生(主席)  
杜 鋒先生(於2020年4月24日辭任)  
張 涵先生(於2020年4月24日獲委任)  
余 濱女士  
李新天先生

## 提名委員會

陳湘宇先生(主席)  
關 嵩先生  
余 濱女士  
李新天先生  
張維寧先生

## 薪酬及考核委員會

余 濱女士(主席)  
高煉惇先生  
雷俊文先生(於2020年8月25日辭任)  
李新天先生  
張維寧先生

## 戰略委員會

陳湘宇先生(主席)  
關 嵩先生  
高煉惇先生  
雷俊文先生(於2020年8月25日辭任)  
馬曉軼先生  
張維寧先生  
姚曉光先生(於2020年8月25日獲委任)  
陳 宇先生(於2020年8月25日獲委任)  
毛 睿先生(於2020年8月25日獲委任)

## 授權代表

雷俊文先生(於2020年8月25日辭任)  
關 嵩先生(於2020年8月25日獲委任)  
梁雪綸女士

## 聯席公司秘書

張 衡先生(於2020年11月30日辭任)  
唐 旭女士(於2020年11月30日獲委任)  
梁雪綸女士

## 法律顧問

有關香港法例：  
高偉紳律師行  
香港中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈27層

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港中環  
遮打道10號  
太子大廈22層

## 註冊辦事處

The offices of Maples Corporate Services Limited  
P.O. Box 309, Ugland House  
Grand Cayman KY1-1104  
Cayman Islands

## 總部

中國  
廣東省  
深圳市  
南山區  
科苑路15號  
科興科學園  
A座3單元16層

## 股份過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
P.O. Box 1093, Boundary Hall  
Cricket Square  
Grand Cayman KY1-1102  
Cayman Islands

## 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17層1712-1716室

## 主要往來銀行

上海浦東發展銀行深圳中心區支行  
中國  
廣東省  
深圳市  
福田區  
福華一路138號  
國際商會大廈B座1-2層

中國銀行中興支行  
中國  
深圳市  
南山區  
高新南四道13號  
中興通訊科技開發大樓一層西側

招商銀行深圳科苑支行  
中國  
廣東省  
深圳市  
南山區  
高新中四道31號  
研祥科技大廈首層

## 公司網址

<http://www.idreamsky.com/>

## 股份代號

1119

## 上市日期

2018年12月6日

## 簡明綜合全面收益表

	截至12月31日止年度				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	1,480,792	1,763,548	2,364,641	2,792,970	<b>3,212,118</b>
毛利	544,131	709,428	1,038,823	1,225,738	<b>1,335,764</b>
除所得稅前利潤／(虧損)	16,801	173,692	297,047	390,585	<b>(574,478)</b>
年度利潤／(虧損)	5,121	151,904	267,833	360,397	<b>(564,996)</b>
經調整淨利潤*	176,038	238,347	443,640	553,211	<b>149,013</b>

## 簡明綜合財務狀況表

	於12月31日				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
總資產	<u>2,019,209</u>	<u>2,772,325</u>	<u>5,618,071</u>	<u>6,086,762</u>	<b><u>6,752,841</u></b>
負債總額	<u>1,494,045</u>	<u>1,435,631</u>	<u>2,439,965</u>	<u>2,141,169</u>	<b><u>3,037,000</u></b>
權益總額	<u>525,164</u>	<u>1,336,694</u>	<u>3,178,106</u>	<u>3,945,593</u>	<b><u>3,715,841</u></b>

\* 為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整年度利潤作為額外的財務計量，透過撇除我們認為對我們的業務表現並無指示性意義的項目影響，以評估我們的財務業績。我們的經調整年度利潤乃源自我們的年度利潤／虧損，惟不包括股份酬金開支、金融資產公平值損益、合約資產的減值撥備、聯營企業投資的減值撥備、分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可轉換債券之公平值變動、業務合併之商譽減值撥備以及撥回業務合併未支付應付代價所得收益(如有)。



陳湘宇先生  
主席

本人欣然向各股東提呈我們截至2020年12月31日止年度的年報。

## 概述

尊敬的公司股東、全體投資人及關心创梦天地的朋友們：

2020年是不平常的一年。突如其來的新冠肺炎疫情打破了新年初始的欣喜，不僅迫使全球大部分地區人們改變了生活和工作方式，更讓我們看到生命的可貴和脆弱。公司堅守心中的愛與責任，成立專項醫療援助資金馳援湖北，向抗擊疫情的最前線輸送急缺醫療物資。同時，公司也通過系列舉措，積極通過我們的遊戲產品向玩家傳遞正面的價值導向。

互聯網行業也經歷了不尋常的一年，遊戲行業更是經歷了顛覆性改變。各大行業巨頭在優質AAA重度遊戲領域的競爭白熱化，行業人才的短缺造成研發團隊搭建成本急速上升，併購的高溢價快速將行業擠壓進入中重度遊戲領域發展的窗口期，傳統遊戲行業買量獲客方式受到持續拉高的成本衝擊，戰略實施的風險急劇上升，倒逼我們深度反思，調整及優化我們的發展戰略。

创梦天地始終牢記我們的使命和初心，通過科技和創意為用戶帶來快樂，打造線上、線下24小時娛樂生活圈。我們意識到中國遊戲行業即將進入全新的發展階段，也給每一個企業帶來新的挑戰和機會。因此，我們團隊在強化核心能力，鞏固挖深優勢品類護城河的同時，也在建立新的業務增長曲線，尋找可持續發展的機會，致力於為股東創造更多價值。

公司戰略支撐的基礎是我們的核心能力，包括海外精品遊戲本地化發行，消除類、競技類等長生命周期品類的自主研發和運營，以及產品全生命周期SaaS工具等。在此基礎上，我們成功構建了由遊戲，開發者友好型SaaS系統，以及「騰訊視頻好時光」和「QQ Family」雙品牌運營的「一起玩」線下店三條不同維度的業務增長曲線，以「實時」、「日常」的場景為用戶帶來更好的娛樂體驗。

這三條曲線構成了我們的價值增長戰略：圍繞核心能力優勢，構建長生命周期用戶生態，在優質內容和用戶之間，形成立體、多維度的反覆、多頻次、長時間的互動模式；在流量變現閉環中，我們的單用戶生命周期價值會以螺旋上升的模式不斷提高。

## 業績

2020年，為增強內部遊戲開發能力及孵化標準化中台技術SaaS產品，公司在研發方面的投入有了較大幅度的增長；同時公司對上海火魂網絡科技有限公司（「上海火魂」）進行了商譽減值，且對非核心戰略產品的優化處理亦帶來無形資產的部分損失。以上情況雖會在短期內對我們的財務表現有一定影響，但在調整中公司已把握住了新的機遇。我們確信，2021年公司已經進入全新的發展模式和價值創造體系。

2020年，是本集團業務轉型升級的關鍵一年，我們將核心業務拓展至更加多樣的服務，分別為遊戲及信息服務，SaaS及其他相關服務及線下娛樂業務。收入同比上升15.0%，主要由遊戲和信息服務業務所帶動。本集團截至2020年12月31日止年度淨虧損為人民幣565.0百萬元，而截至2019年12月31日止年度錄得淨利潤人民幣360.4百萬元。本集團截至2020年12月31日止年度經調整淨利潤為人民幣149.0百萬元，減少73.1%。

另外，我們的平均月活躍用戶從2019年的131.3百萬人增加到2020年的138.0百萬人。我們能將該等用戶通過遊戲內道具付費(IAP)、廣告付費和訂閱模式相結合的方式進行變現。我們的IAP月付費用戶數(MPU)從2019年的5.7百萬人增加到2020年的5.9百萬人，且每月付費用戶平均收入(ARPPU)從2019年的人民幣31.9元增加至2020年的人民幣38.0元。

2020年全年我們新取得9個遊戲版號，覆蓋多款休閒和中重度精品遊戲。

## 業務回顧

### 我們的三大業務板塊

#### 樂逗遊戲 — 遊戲業務

2020年，我們完成了業務梳理和戰略聚焦，確定了消除類及競技類遊戲為自研方向，同時中重度遊戲的發行以引入海外精品主機及PC遊戲或是投資、定制產品的方式的策略。以我們現有的用戶基數優勢，結合競技類遊戲的強互動社交屬性，形成第一個梯次的用戶價值提升；

#### 一 「創夢天地廠牌」— 自研消除類遊戲，定位出海，面向全球

據App Annie數據顯示，2020年全球消除類市場規模約人民幣481億元，年複合增長率7.1%。雖然消除類遊戲產品間並不排他，但純消除類遊戲佔比卻在持續萎縮，而以我們發行的《夢幻花園》及《夢幻家園》為代表的二代消除類遊戲依舊表現卓越，國內總收入在2020年繼續逆市增長。原因是二代消除類遊戲產品以模擬經營與故事情節引起玩家的共鳴，超出了消除類遊戲核心用戶的預期，提升了玩家粘度和付費意願。此外我們還通過開展有效的運營活動，維持遊戲的長生命週期和活躍度。如2020年7月聯合故宮宮廷文化跨界推出的《夢幻花園•紫禁城御花園》版本，新增用戶提升了15%以上，回流用戶提升了80%。

我們首款自研的二代消除類遊戲《女巫日記》已在海外經過數輪測試，數據表現優秀，預計將於2022年全球上線。

#### 一 電競生態 — 競技類遊戲是核心

作為騰訊雲的戰略合作夥伴之一，我們深入參與雲遊戲解決方案設計。我們認為一個新的時代即將來臨，未來雲技術的成熟落地將會改變遊戲分發方式，從而再一次的顛覆遊戲行業格局。我們也較早就開始了雲遊戲內容的思考和探索，而競技類遊戲是我們判斷能匹配雲遊戲時代的主要品類之一。

2020年7月，騰訊代理發行了公司首款自研競技類RTS手遊《全球行動》，遊戲上線首日即佔據了App Store免費榜榜首，並曾多次上榜top5。於報告期內，我們與京東校園聯合舉辦了《全球行動》戰隊爭霸賽，全國百餘支高校戰隊參賽，獲得極好反響。

同時，公司自研的第二款競技類遊戲，跨端2D手遊《小動物之星》已於2021年1月27日取得版號，截至2021年2月28日已完成三次測試，測試數據表現一流，大獲玩家好評，並得到行業較高評價。該遊戲預計將於2021年第二季度上線。

我們會為競技類遊戲搭建健全且完善的電競賽事系統，以保證遊戲的長線運營及玩家活躍度、粘度。同時，以賽事落地的方式建立起線上和線下業務的協同性，這形成了我們的電競生態。

## — 中重度遊戲

目前中國AAA遊戲市場仍處於深度藍海階段，中重度遊戲是公司的重要方向之一，未來我們將主要以發行的方式參與中國中重度遊戲市場的競爭，並為迎接中國主機市場的全面爆發做好準備。其一，公司將結合全球優質遊戲廠商的資源及十數年來積累的源碼層面的本地化發行能力，將海外精品主機/PC遊戲手遊化引入國內市場；其二，我們也將以投資研發商、定制產品的方式尋找優質產品，以充實我們的產品線。

### SaaS業務板塊 — 可復用的企業級應用

公司以多年來沉澱的中台技術支持能力，孵化為互動產品全生命周期SaaS工具，從開發早期至產品上線及後期運營，在政策合規、AI大數據計算分析、流量獲取及變現等方面，為內容開發商提供全系統支持服務。用數據和技術，為他們降低初期啟動門檻，幫助他們提高團隊及產品運營效率，達到降本增收的目的。

### 「一起玩」— Z世代消費新體驗線下店

「一起玩」是公司與騰訊、任天堂及Sony等全球知名遊戲公司聯手打造的，以「騰訊視頻好時光」為主題的中國首個體驗式娛樂、零售街區，是我們為「Z世代」玩家打造的，集主機體驗、主機及遊戲零售、聚會及潮玩周邊為一體的玩家聖地，是「Z世代」實現線上娛樂和線下社交相結合的最新場景。2021年3月，公司取得QQ Family IP授權，至此，「一起玩」已擁有「騰訊視頻好時光」和「QQ Family」兩個主題品牌。

年內，公司優化了「一起玩」的商業模型，將店內盈利模式調整為主機遊戲體驗收費及主機和AAA遊戲銷售，同時對「一起玩」進行了全面的數字化改造，通過公司自行研發的服務小程序及數據分析後臺，我們完成了從業務前端到後端的數據整合，開始逐步搭建中國主機遊戲玩家數據庫，為未來打通線上線下流量做好基石佈局。經過升級後的「一起玩」在2020年逆勢突圍，客流量和單店盈利能力均大幅提升。

公司持續優化門店開設流程，目前以城市行政區的核心商超為選擇目標，覆蓋廣深片區並已啓動對外擴張，憑藉著因商業模式、天然的內容吸引力形成的品牌溢價，「一起玩」成為了商場亟需的帶動客流循環和停留時間增長的最新泛娛樂業態，這為我們帶來了租金議價能力和資源獲取優勢。

隨著「一起玩」版圖的拓展，和我們競技類遊戲的線下賽事推出，線下業態將是我們構建「線上、線下24小時娛樂生活圈」的核心組成部分。同時，隨著數字化會員體系的建立，可開店區域的擴展，我們的用戶價值將得到第二個梯次的提高。

### 業務展望

我們將持續專注於消除類和競技類遊戲的自主研發，同時將著眼全球發揮既往積累的行業優勢，發力精品中重度主機遊戲/PC遊戲的手遊化發行，並持續尋找合適的投資機會。2021年，我們預計上線產品將有《小動物之星》、《榮耀全明星》、《夢幻餐廳(海外版)》、《代號「永恒」》(暫定名)等。

同時，公司將以競技類產品矩陣為內容舉辦線下電競賽事，積極佈局創夢電競生態，串聯我們的用戶平台，構建「線上、線下24小時娛樂生活圈」，讓內容和用戶實現「高頻、長時間、高粘性」的互動，使我們平台的流量成本更低，用戶價值更高。

開發者友好型SaaS服務，在給優質內容開發商提供服務的同時，我們也在構建優秀內容開發者合作矩陣，在2021年下半年我們會有更好的呈現。

公司將繼續積極鋪開「一起玩」線下店，預計2021年新增直營門店至30家，其中全國首家QQ Family旗艦店計劃於2021年第三季度開業，並將嘗試在原有的門店模型上做更多業態疊加，如潮玩等。未來3年內，創夢天地將計劃在中國一、二線城市的熱門商業區開設合計150間QQ Family主題線下店。隨著門店迅速在全國鋪開，「一起玩」線下店必將成為以內容體驗為契機全面打開中國主機遊戲市場的前鋒。

我們以遊戲自研、發行，構建多元和跨端的遊戲矩陣為公司業務基本盤；以電競生態和中台技術能力為連接線上線下的橋樑，建立公司豐滿立體的自有流量池，旨在打通線上和線下流量的變現閉環；以公司中台孵化的一體化SaaS系統工具，為公司及更多內容開發商深度賦能。

## 戰略合作和資本市場活動

### — 持續加強與戰略投資者的合作

2020年8月，我們委任姚曉光先生及陳宇先生為本公司非執行董事及董事會戰略委員會成員。姚曉光先生為騰訊副總裁及天美工作室群總裁，陳宇先生為騰訊副總裁及光子工作室群總裁。7月，騰訊極光計劃發行了我們的首款自研RTS競技類遊戲《全球行動》。10月，全球行動與京東校園聯合推出全國校園聯賽。2021年3月，我們取得了QQ Family的IP授權用於主題線下店的開設。

除此之外，我們仍持續地跟Sony等戰略投資者保持密切的合作。

### — 戰略融資

2020年10月，我們發行了於2025年到期的775百萬港幣有擔保可換股債券，本次發行債券的所得款項淨額用於我們自有遊戲及產品的研發以及為日後的戰略機會補充資金。

## 感謝

2021年，我們將牢記為用戶帶來快樂，為股東創造價值的使命，用持續交付的公司業務進展，爭取向股東和投資人交上滿意的答卷。

董事長

**陳湘宇**

香港，2021年3月25日

# 管理層討論與分析

下表載列截至2020年及2019年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益	3,212,118	2,792,970
收益成本	(1,876,354)	(1,567,232)
<b>毛利</b>	<b>1,335,764</b>	1,225,738
銷售及營銷開支	(339,580)	(293,343)
一般及行政開支	(369,574)	(250,275)
研發開支	(325,222)	(191,077)
金融資產及合約資產減值虧損淨額	(101,804)	(70,016)
其他收入	24,005	28,337
其他虧損淨額	(610,481)	(95,802)
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值(虧損)/ 收益	(14,998)	74,672
<b>經營(虧損)/利潤</b>	<b>(401,890)</b>	428,234
財務收入	6,691	11,239
財務成本	(147,430)	(46,889)
財務成本淨額	(140,739)	(35,650)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券 的公平值變動	(20,879)	—
分佔以權益法入賬之投資成果	(10,970)	(1,999)
<b>除所得稅前(虧損)/利潤</b>	<b>(574,478)</b>	390,585
所得稅抵免/(開支)	9,482	(30,188)
<b>年度(虧損)/利潤</b>	<b>(564,996)</b>	360,397
<b>經調整年度利潤</b>	<b>149,013</b>	553,211

## 收益

於2020年，本集團將其核心業務拓展至更加多樣的服務，並開始披露三個報告分部，分別為遊戲及信息服務，SaaS及其他相關服務及線下娛樂業務。有關分部資料的詳情，請參閱綜合財務報表附註5。

截至2020年12月31日止年度的收益同比增長15.0%至約人民幣3,212.1百萬元（2019年：人民幣2,793.0百萬元）。來自遊戲及信息服務、SaaS及其他相關服務及線下娛樂業務的收入分別佔本集團截至2020年12月31日止年度總收益的98.6%、1.2%及0.2%。

### 遊戲及信息服務收益

下表載列我們截至2020年及2019年12月31日止年度來自遊戲及信息服務的收益情況：

	截至12月31日止年度			
	2020年 人民幣千元	%	2019年 人民幣千元	%
遊戲收益	2,805,562	88.6	2,446,876	88.3
信息服務收益	347,529	11.0	315,561	11.4
其他收益	14,390	0.4	8,882	0.3
	<b>3,167,481</b>	<b>100</b>	<b>2,771,319</b>	<b>100</b>

- 遊戲收益。**我們遊戲及信息服務業務最大的收益來自於遊戲收益，截至2020年及2019年12月31日止年度分別貢獻遊戲及信息服務總收益的88.6%及88.3%。遊戲收益自截至2019年12月31日止年度的人民幣2,446.9百萬元增長至截至2020年12月31日止年度的人民幣2,805.6百萬元。該項增長主要由於我們最暢銷遊戲的穩定表現，包括《全球行動》、《夢幻花園》、《夢幻家園》、《全民冠軍足球》及《決戰瑪法》等。

下表載列於所示年度我們的主要營運指標。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
平均月活躍用戶數(百萬)	138.0	131.3
平均月付費用戶數(百萬)	5.9	5.7
付費用戶平均收入(人民幣元)	38.0	31.9

\* 我們的主要營運指標包括由我們發行及運營的所有遊戲的數據。於截至2020年12月31日止年度，《魔力寶貝(手機版)》、《全民冠軍足球》及《全球行動》是唯一三款並非我們發行或運營的遊戲，這三款遊戲由騰訊發行及運營。

- **月活躍用戶數**。我們的平均月活躍用戶數自2019年的131.3百萬人增至2020年的138.0百萬人，其主要得益於我們所提供的手機遊戲的受歡迎程度。
- **月付費用戶數**。我們的平均月付費用戶數自2019年的5.7百萬人增加至2020年的5.9百萬人，與月活躍用戶數的增加保持一致。
- **月付費用戶平均收入**。我們的月付費用戶平均收入由2019年的人民幣31.9元上升至2020年的人民幣38.0元，其主要是由於推出需要更多時間投入及提供價格更高的虛擬物品的更多遊戲。
- **信息服務收益**。我們的信息服務收益主要來源於廣告服務。信息服務收益自截至2019年12月31日止年度的人民幣315.6百萬元增長至截至2020年12月31日止年度的人民幣347.5百萬元。該項增長主要是由於(1)我們遊戲廣告位增加；及(2)向廣告商或廣告代理收取更高的費用。

### SaaS及其他相關服務及線下娛樂業務

由於集團的戰略部署以及對SaaS及其他相關服務和線下娛樂業務投資的增加，截至2020年12月31日止年度，本集團來自於SaaS及其他相關服務的收益為人民幣38.1百萬元(2019年：人民幣16.6百萬元)，同比增長130.1%，線下娛樂業務收益為人民幣6.5百萬元(2019年：人民幣5.1百萬元)，同比增長27.9%。

## 收益成本

截至2020年12月31日止年度，本集團收益成本總額為人民幣1,876.4百萬元，同比增長19.7%（2019年：人民幣1,567.2百萬元）。該增長主要反映渠道成本及內容開發商的收益分成增加。

按佔收益的百分比計，收益成本由截至2019年12月31日止年度的56.1%增加至截至2020年12月31日止年度的58.4%。該增加主要是由於更少遊戲收益按淨額基準確認且該種方式的毛利率較高。

## 銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支自截至2019年12月31日止年度的人民幣293.3百萬元增加15.8%至截至2020年12月31日止年度的人民幣339.6百萬元。按佔收益的百分比計，我們的銷售及營銷開支自截至2019年12月31日止年度的10.5%小幅增加至截至2020年12月31日止年度的10.6%。相關增加主要由於促銷及廣告開支增加，主要歸因於我們努力加強推廣品牌遊戲，例如《夢幻花園》、《全球行動》及《決戰瑪法》等。

## 一般及行政開支

我們的一般及行政開支由截至2019年12月31日止年度的人民幣250.3百萬元增長47.7%至截至2020年12月31日止年度的人民幣369.6百萬元。按佔收益的百分比計，我們的一般及行政開支由截至2019年12月31日止年度的9.0%增長至截至2020年12月31日止年度的11.5%。該增長乃主要由於我們就若干遊戲許可費及預付內容開發商收益分成作出減值撥備人民幣126.3百萬元所致，主要因為本集團未來將更專注於運營益智消除類遊戲及競技類遊戲，並發力精品中重度主機遊戲/PC遊戲的手遊化，若干遊戲不再符合本集團遊戲業務的未來核心戰略。此外，上述大部分遊戲將於2021年5月31日前屆滿，但由於上述原因本集團尚未與相關遊戲開發商達成續期協議。

## 研發開支

我們的研發開支自截至2019年12月31日止年度的人民幣191.1百萬元增加70.2%至截至2020年12月31日止年度的人民幣325.2百萬元。按佔收益的百分比計，我們的研發開支由截至2019年12月31日止年度的6.8%上升至截至2020年12月31日止年度的10.1%。這一增長主要由我們加強內部遊戲開發能力的核心戰略及孵化標準化中台技術SaaS及相關產品所驅動。

## 金融資產及合約資產之減值虧損淨額

我們的金融資產及合約資產之減值虧損淨額自截至2019年12月31日止年度的人民幣70.0百萬元增加45.4%至截至2020年12月31日止年度的人民幣101.8百萬元，其主要由於2020年本集團貿易應收款項減值撥備增加所致。通過考量於2020年新冠肺炎疫情的影響，我們已審慎評估金融資產及合約資產的預期信用虧損，並在必要時作出減值準備以反映不利影響。

### 其他虧損淨額

與截至2019年12月31日止年度之其他虧損淨額人民幣95.8百萬元相比，截至2020年12月31日止年度，我們產生的其他虧損淨額為人民幣610.5百萬元。截至2020年12月31日止年度之其他虧損淨額增加的主要原因包括：(1)我們收購上海火魂產生的商譽減值撥備人民幣493.7百萬元，該減值主要係上海火魂的若干新遊戲無法預期發佈，而其若干現有遊戲的業績表現也低於預期；(2)我們對以權益法入賬之投資確認減值虧損人民幣91.9百萬元，這主要是由於部分所投資公司長期財務計劃不斷修正、市場環境變化以及經營狀況嚴重惡化造成。

上海火魂為一間網絡科技公司，主要於中國大陸從事手遊的開發。於2018年8月7日，本公司以總代價人民幣10.5億元收購上海火魂已發行股本的70%。由於購買價格分配，本公司於截至2018年12月31日止年度確認此次收購產生的商譽人民幣989,233,000元。

董事認為，上海火魂為獨立的現金產生單位（「**上海火魂現金產生單位**」）且商譽將分配予上海火魂現金產生單位。根據我們對上海火魂現金產生單位的可收回金額的評估，截至2020年12月31日止年度商譽的減值虧損人民幣493.7百萬元計入綜合全面收益表下的「其他虧損淨額」項目（2019年：產生減值虧損人民幣422.3百萬元以及因撥回收購上海火魂之未付應付代價確認收益人民幣294.9百萬元）。

### 財務成本淨額

我們的財務成本淨額由截至2019年12月31日止年度的人民幣35.7百萬元增長至截至2020年12月31日止年度的人民幣140.7百萬元。此增長的主要原因包括：(1)我們於2020年取得銀行借款及發行可換股債券，使得利息開支由2019年的人民幣46.9百萬元增長至2020年的人民幣97.9百萬元；(2)我們於2020年確認匯兌虧損人民幣49.5百萬元，此乃主要由於我們對以歐元計價的借款進行折算且本年內匯率波動巨大。

### 所得稅抵免／開支

與截至2019年12月31日止年度之所得稅開支為人民幣30.2百萬元相比，截至2020年12月31日止年度，我們錄得所得稅抵免為人民幣9.5百萬元。2020年錄得所得稅抵免主要由於：(i)稅前利潤下降導致2020年的當期所得稅費用金額下降；及(ii)計提的減值撥備金額增加導致2020年遞延所得稅資產餘額增加從而產生較大金額的遞延稅抵免。

### 年度虧損／利潤

與截至2019年12月31日止年度之淨利潤人民幣360.4百萬元相比，我們於截至2020年12月31日止年度錄得淨虧損人民幣565.0百萬元；與截至2019年12月31日止年度之經調整年內利潤（定義如下）人民幣553.2百萬元相比，我們於截至2020年12月31日止年度之經調整年內利潤為人民幣149.0百萬元。

## 其他財務資料

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經調整年度利潤 <sup>(1)</sup>	149,013	553,211
EBITDA <sup>(2)</sup>	(225,668)	588,282
經調整EBITDA <sup>(3)</sup>	488,341	781,096

附註：

- (1) 經調整年度利潤乃源自我們的年度利潤／虧損，惟不包括股份酬金開支、金融資產公平值損益、合約資產的減值撥備、聯營企業投資的減值撥備、分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可轉換債券之公平值變動、業務合併之商譽減值撥備以及撥回業務合併未支付應付代價所得收益（如有）。
- (2) EBITDA為除利息開支、所得稅開支、折舊及攤銷前的淨收入或虧損。
- (3) 經調整EBITDA乃按經調整年度利潤加回物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產折舊、無形資產攤銷、所得稅開支及利息開支計算。

### 非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合財務報表，三個非國際財務報告準則財務計量，即經調整年度利潤、EBITDA及經調整EBITDA，作為額外的財務計量，已於本年度業績公告內呈列。該等未經審核非國際財務報告準則財務計量用於本公司管理層通過消除彼等認為對本公司經營表現並無指標意義的項目之影響以評估本公司財務表現及應當被視為對本集團根據國際財務報告準則編製的財務表現的補充而非替代計量。此外，該等非國際財務報告準則財務計量或與其他公司所使用類似詞彙具有不同定義。

本公司的管理層認為連同相應國際財務報告準則計量一併呈列非國際財務報告準則計量為投資者及本公司股東提供關於本集團財務表現的有用資料。本公司的管理層亦認為，非國際財務報告準則計量適用於評估本集團的經營業績及有關財務狀況的相關趨勢。本公司日後在審閱其財務業績時或會不時剔除其他項目。

下表載列截至2020年及2019年12月31日止年度本集團非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最接近計量之對賬：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>年度(虧損)／利潤與經調整年度利潤的對賬：</b>		
<b>年度(虧損)／利潤</b>	<b>(564,996)</b>	360,397
加：以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值虧損／(收益)	14,998	(74,672)
加：股份酬金開支	89,460	100,301
加：分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可轉換債券之公平值變動	20,879	—
加：合約資產減值虧損	3,095	39,765
加：因業務合併產生商譽的減值撥備	493,680	422,331
加：於聯營公司投資之減值撥備	91,897	—
減：因業務合併產生未付應付代價之撥回收益	—	(294,911)
<b>經調整年度利潤</b>	<b>149,013</b>	553,211
<b>年度(虧損)／利潤與EBITDA及經調整EBITDA的對賬：</b>		
<b>年度(虧損)／利潤</b>	<b>(564,996)</b>	360,397
加：物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產折舊	32,945	33,370
加：無形資產攤銷	217,947	117,438
加：所得稅(抵免)／開支	(9,482)	30,188
加：利息開支	97,918	46,889
<b>EBITDA</b>	<b>(225,668)</b>	588,282
加：以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值虧損／(收益)	14,998	(74,672)
加：股份酬金開支	89,460	100,301
加：分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可轉換債券之公平值變動	20,879	—
加：合約資產減值虧損	3,095	39,765
加：因業務合併產生商譽的減值撥備	493,680	422,331
加：於聯營公司投資之減值撥備	91,897	—
減：因業務合併產生未付應付代價之撥回收益	—	(294,911)
<b>經調整EBITDA</b>	<b>488,341</b>	781,096

## 流動資金及財務資源

我們採取審慎財政管理政策，確保本集團保持穩健之財務狀況。

截至2020年12月31日，本集團的現金及現金等價物總額由2019年12月31日的約人民幣532.7百萬元增加38.1%至約人民幣735.6百萬元。回顧期間內現金及現金等價物總額增加乃主要由於經營活動現金流入及獲得新的銀行借款及發行可轉換債券。我們的現金及現金等價物主要按人民幣、港元及美元計值。

截至2020年12月31日，本集團的總借款約為人民幣1,553.7百萬元（2019年：約人民幣1,270.4百萬元）。本集團借款的性質概述如下：

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
有擔保銀行借款	1,509,633	1,078,742
有擔保其他借款	44,026	31,697
無擔保銀行借款	—	160,000
	<b>1,553,659</b>	<b>1,270,439</b>

本集團借款的賬面值以以下貨幣計值：

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	828,177	711,977
歐元	725,482	526,765
美元	—	31,697
	<b>1,553,659</b>	<b>1,270,439</b>

於2020年12月31日，本集團的流動資產約人民幣3,746.7百萬元，而本集團的流動負債約人民幣2,445.2百萬元。於2020年12月31日，本集團的流動比率（按流動資產除以流動負債計算）為1.53，而截至2019年12月31日則為1.67。

負債比率以於各日期我們的總負債除以於同日我們的總資產計算。截至2020年12月31日，本集團的負債比率為45.0%，而截至2019年12月31日則為35.2%。

資產負債比率乃按淨負債除以總資本計算。淨負債乃按總借款、可轉換債券款項，分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可轉換債券、應付關聯方款項、應付利息及租賃負債減現金及現金等價物和受限制現金計算。總資本乃按綜合財務狀況表所示「權益」計算。於2020年及2019年12月31日，本集團之資產負債比率分別為37.2%及20.5%。

### 資產抵押

於2020年12月31日，本集團之借貸總額中約人民幣987.9百萬元（2019年：約人民幣1,110.4百萬元）由本集團土地及樓宇、若干貿易應收款項、若干遊戲知識產權及存款作抵押，佔本集團之借貸總額的約63.6%（2019年：約87.4%）。

### 或然負債

截至2020年12月31日，本集團並無任何未入賬重大或有負債或我們作出的擔保（2019年：無）。

### 資本開支

截至2020年12月31日止年度，我們的資本開支總額約人民幣765.5百萬元，而截至2019年12月31日止年度約人民幣889.5百萬元。我們的資本開支主要包括支付予遊戲開發商的版權費、土地使用權、購買投資物業及購買物業、廠房及設備等的開支。我們預期透過結合經營現金流量及債務融資為資本開支撥充資金。我們或會根據我們的未來發展計劃或市況及其他我們認為恰當之因素調整資本開支。

### 重大收購及出售及重大投資

截至2020年12月31日止年度，本集團未發生任何重大收購及出售及重大投資事項。

## 外匯風險管理

本集團經營國際業務，面臨因多種貨幣風險（主要為人民幣、港元、歐元及美元）引起的外匯風險。因此，未來商業交易或已確認資產及負債以非本集團實體各自功能貨幣計值時，則產生外匯風險。本集團通過對本集團外匯淨額風險進行定期檢討來管理其外匯風險，並在可能時通過自然對沖努力降低該等風險及可能訂立遠期外匯合約（如有必要）。

截至2020年及2019年12月31日止年度，我們均未對沖任何外匯波動。

## 僱員及薪酬政策

截至2019年及2020年12月31日，我們分別擁有1,022名及737名全職僱員，絕大部分來自中國。

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格員工的能力。我們為僱員提供了具有競爭力的薪酬待遇及學院式創新工作環境，故我們能夠吸引及挽留合資格員工，並維持穩定的核心管理團隊。我們以基本薪金、績效獎金及股份獎勵向僱員提供薪酬。

## 首次公開發售所得款項用途

本公司股份於聯交所主板上市的首次公開發售所得款項約776.4百萬港元。於截至2020年12月31日止年度，首次公開發售所得款項按照招股章程所載用途使用金額約為263.2百萬港元。首次公開發售所得款項於2020年12月31日使用完畢。詳情請見下表：

	截至2020年 1月1日 尚未動用金額 百萬港元	截至2020年 12月31日止年度 實際使用淨額 百萬港元
擴大我們的遊戲組合併豐富我們所提供的內容	49.8	49.8
戰略性收購	131.6	131.6
加強內部研發能力	35.2	35.2
擴展我們的線下娛樂服務	46.6	46.6
<b>總計</b>	<b>263.2</b>	<b>263.2</b>

## 發行可換股債券的所得款項用途

### (1) 30百萬美元的可換股債券

於2019年11月26日，本公司與Poly Platinum Enterprises Limited訂立認購協議，據此，本公司同意向Poly Platinum Enterprises Limited發行本金金額為30百萬美元的可換股債券。可換股債券可轉換為本公司的股份，其初步轉換價設定為每股4.69港元。可換股債券的發行已於2020年1月3日完成。

Poly Platinum Enterprises Limited為一間於2018年11月9日在英屬維爾京群島註冊成立的投資控股有限公司。其為大灣區共同家園發展基金有限合夥的全資附屬公司。大灣區共同家園發展基金有限合夥關注的重點行業包括大灣區的生物技術、人工智慧、雲計算及大數據領域，其由Greater Bay Area Homeland Development Fund (GP) Limited作為普通合夥人控制並由大灣區發展基金管理有限公司管理。

有關發行可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年11月26日及2020年1月3日的公告。本公司向Poly Platinum Enterprises Limited發行可換股債券所得款項淨額（「**2019可換股債券所得款項**」）約為人民幣204.6百萬元。截至2020年12月31日止年度，本公司已悉數使用2019可換股債券所得款項，用於進一步擴大遊戲組合並豐富我們所提供的內容、進行戰略性收購及補充營運資金。

### (2) 775百萬港元的可換股債券

於2020年10月6日，Dreambeyond Holdings Limited（「**DHL**」，本公司之全資附屬公司）與Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited（作為經辦人）已簽訂認購協議，根據該協議，經辦人同意認購（或促使認購人認購及支付）DHL所發行的本金總額為775百萬港元的債券。此債券到期日為2025年10月16日，債券的利息按3.125%的年利率支付，於每年的4月16日及10月16日每半年支付，自2021年4月16日開始。可轉換債券可於轉換期內任何時間轉換為本公司的股份，其初步轉換價設定為每股4.99港元。可換股債券的發行已於2020年10月16日完成。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年10月7日及2020年10月16日之公告。

本公司發行可換股債券的所得款項淨額（「**2020可換股債券所得款項**」）約為人民幣638.5百萬元。本公司擬將2020可換股債券所得款項用於本集團自有遊戲及產品的研發以及為以後的戰略機會補充資金。

截至2020年12月31日止年度，根據擬定用途動用的2020可換股債券所得款項實際淨額約為人民幣310.4百萬元。截至2020年12月31日的未動用金額為人民幣328.1百萬元，該金額預計於2021年根據擬定用途使用。2020可換股債券所得款項之餘額將繼續按擬定用途動用。下表載列實際動用金額詳情：

	<b>截至2020年 12月31日止年度的 實際動用淨額</b> 人民幣千元
擴大遊戲組合並豐富我們所提供的內容	190,273
補充營運資金	120,164
<b>總計</b>	<b>310,437</b>

### 收購上海火魂的最新情況

於2018年8月7日，本公司以總代價人民幣10.5億元（「對價」）收購上海火魂已發行股本的70%（「收購事項」）。對價是由本公司與當時的上海火魂股東（「賣方」）參照(i)賣方提供的利潤保證，(ii)約為五倍的市盈率；及(iii)收購事項的益處及優勢（包括獲得研發人才以及與本公司主營業務的潛在協同效應）後公平磋商釐定。

在收購事項時，賣方同意，倘根據國際財務報告準則自2018年6月1日起至2019年5月31日止十二個月（「業績評估期」）產生的經審核淨利潤少於人民幣3億元，則須賠償本公司（「利潤保證」）。而人民幣2.1億元最終計作上海火魂於業績評估期間手遊業務產生的淨利潤（「最終淨利潤」）。倘最終淨利潤不足人民幣2.1億元，則本公司有權（「認購期權」）以人民幣1元的對價自賣方收購上海火魂剩餘的30%的股權。行使該認購期權後，本公司實際將以總對價人民幣10.5億元收購上海火魂100%的股權，而30%股權的公平值（人民幣315百萬元＝人民幣10.5億元x30%）將為賣方向本公司支付的賠償金額（「賠償金額」）。

鑒於賣方於收購事項前一直與上海火魂的核心研發團隊合作，並與之建立了十分密切的關係，為確保未來順利運營和轉型，挽留上海火魂的核心研發團隊，並激勵賣方繼續與上海火魂的核心研發團隊緊密合作開發新遊戲，本公司於2019年5月與賣方簽訂補充協議，以從賣方收取人民幣315百萬元的補償金額，而非從賣方收購上海火魂的剩餘30%股權。截至2019年12月31日止年度，根據國際財務報告準則第3號的規定，本公司在綜合全面收益表中確認其他收益人民幣294,911,000元，即人民幣315,000,000元的補償金額扣除上海火魂業務合併當日就利潤保證安排確認的或然對價資產。於業務合併日期及2018年末，該或然對價資產金額為人民幣20,089,000元。

此外，於2019年6月3日，為了挽留上海火魂的核心研發團隊，並激勵賣方基於其密切關係繼續與上海火魂的核心研發團隊緊密合作開發新遊戲，本集團以現金對價人民幣199,500,000元的價格將上海火魂的19%股權出售予賣方，各賣方分別獨立於本公司及其關連人士的相關個人（「**出售事項**」）。出售事項之對價亦基於上海火魂100%股權的估值為人民幣10.5億元計算。出售事項後，本集團於上海火魂的股權由70%減少至51%，本集團繼續控制上海火魂。出售事項並不構成上市規則第14章項下引起披露責任之須告知交易。

### **上海火魂商譽減值**

然而，上海火魂的財務表現並不如估計，截至2020年12月31日止年度產生的收益及淨利潤分別為人民幣126.9百萬元及人民幣29.2百萬元，而預測的金額則分別為人民幣284.5百萬元及人民幣183.9百萬元。此差額乃主要由於於2018年6月推出的魔力寶貝（手機版）於截至2020年12月31日止年度已進入其生命週期的衰退期，導致遊戲魔力寶貝（手機版）產生的總充值流水較2019年大幅減少。另一方面，上海火魂一直致力於開發以魔力寶貝（手機版）為基礎的新遊戲。

然而，由於於2020年下半年，本集團的未來核心策略發生轉變，本集團將主要專注於在本地推出精品中重度主機遊戲／PC遊戲，自主研發及營運生命週期較長的遊戲產品（例如，消除類和競技類遊戲）、產品全生命週期SaaS工具，以及「騰訊視頻好時光」和「QQ Family」雙品牌運營的「一起玩」線下店（2020年度全年業績所披露），上海火魂的核心產品可能與本集團的整體策略不一致。因此，於2020年下半年，上海火魂決定暫時停止若干遊戲的研發工作。

由於上述情形，自2020年9月起，上海火魂人才（包括上海火魂的主要研發人員）流失眾多。於2020年12月31日，上海火魂僅有10名研發人員，而於2020年9月，則有84名研發人員。

鑒於上述商譽減值跡象，及根據國際會計準則第36號第10段「業務合併中獲得的商譽，每年進行減值測試」，因此，管理層委任獨立估值師艾華迪商務諮詢(上海)有限公司(「艾華迪」)對商譽進行減值評估，並於截至2020年12月31日止年度的綜合全面收益表中錄得人民幣493.7百萬元的商譽減值。

#### 市場方法

就截至2019年及2020年12月31日採納的市場方法而言，估值方法保持不變。截至2019年及2020年12月31日止年度的市場方法中所採用的主要假設如下：

	截至12月31日	
	2020年	2019年
可比公司之間的低端市盈率(「 <b>市盈率</b> 」)(按流動及非控股基準)	<b>7.2</b>	5.4
缺乏可銷售性折讓	<b>20.6%</b>	20.6%
控制權溢價	<b>8%</b>	8%
上海火魂的經調整淨利潤(人民幣千元)	<b>29,153</b>	147,170

2019年選取的可比公司(包括博雅互動國際有限公司、火岩控股有限公司、廈門吉比特網絡技術股份有限公司及暢遊有限公司(「暢遊」)等)主要從事移動遊戲開發業務。就估值輸入資料及假設而言，2019年與2020年的主要差異包括：(1)由於暢遊於2020年從納斯達克證券市場退市，因此，於2020年，暢遊不再作為可比公司；(2)基於上述原因，預計上海火魂於2021財年的收益及淨利潤將出現大幅減少，因此將採納的估值倍數由最近12個月(「**最近12個月**」)的市盈率倍數修改為截至估值日期的2021財年的預計市盈率倍數。基於上海火魂最近12個月的歷史表現的估值輸入資料可能無法公允地反映上海火魂的價值。應用的缺乏可銷售性折讓及控制權溢價並無變動。

收益法(使用價值)

就截至2019年及2020年12月31日採納的收益法而言，截至2019年及2020年12月31日止年度所採用的主要假設如下：

	截至12月31日	
	2020年	2019年
預測期間的平均收益增長率	-5.34%	12.74%
息稅折舊攤銷前利潤率	41.30%–59.47%	72.30%–74.10%
永續增長率	3.00%	3.00%
稅前折現率	30.15%	29.60%

與去年相比較，預測期間的平均收益增長率及2020年的息稅折舊攤銷前利潤率出現下降(尤其是，2021財年總收益的同比變動由先前於2019年12月31日的估值10.4%下降至目前於2020年12月31日的估值-46.6%)，此乃主要由於上海火魂的若干新遊戲未能按計劃推出。由於遊戲業務策略及重點發生變動，而且若干現有遊戲(包括魔力寶貝(手機版))的表現低於預期，預期將不會在可預見的未來推出該等相關新遊戲。此外，由於自2020年9月起，大量員工已自上海火魂離職，故遊戲開發計劃已被推遲。

根據國際會計準則第36號，「資產或現金產生單位的可收回金額是其公平值減出售成本與使用價值的較高者」，因此，本公司與估值師已釐定上海火魂的使用價值，並採用市場方法(具體而言是可比公司法)得出上海火魂於2019及年2020年末的公平值。

截至2020年12月31日，由於使用價值法導致較高的可收回金額，故上海火魂現金產生單位的可收回金額基於收益法(即使用價值)釐定。收益法採用的主要假設已在本公司的經審核2020年綜合財務報表的附註18中披露。基於2020年減值估值，本集團確認上海火魂商譽減值虧損人民幣493,680,000元。

在審閱艾華迪就2020年上海火魂商譽減值估值採用的方法和假設時，本集團已考慮以下因素：

#### 市場方法

本公司注意到，經過審慎考慮，艾華迪在選擇可資比較的公眾公司時，採用了與截至2019年12月31日所作估值中所採用者相同的標準，包括下列標準：

- 從事手遊開發的公司；
- 在香港、中國內地和美國的主要證券交易所市場上市的公司；及
- 對公眾公開其財務資料的公司。

因此，與2019財年相比，進行市場方法評估時，選擇了相同的可比公司，惟不包括暢遊（由於其於2020年從納斯達克股票市場退市）。

此外，就艾華迪用於市場方法的主要假設而言，本集團與艾華迪進行了討論並了解：

- 缺乏可銷售性的折讓反映一家封閉型控股公司的股份沒有現成市場。儘管並無關於專門從事手遊開發業務的公司的可銷售性折讓實證研究，但艾華迪已參考Stout Risius Ross, LLC.公佈的「Stout Restricted Stock Study Companion Guide (2020版)」對缺乏可銷售性的折讓進行了評估（「研究」）。研究中根據1980年7月至2019年6月的數據觀察到的缺乏可銷售性的整體中位數折讓為20.6%。
- 控制權溢價是買方為獲得該公司的控股權益而願意支付的超出該公司少數股權價值的金額。通過對目標公司股份價值應用控制權溢價來進行控制權調整。David Owens、Zachary Grossman及Ryan Fackler發表的論文「A Preference for Payoff Autonomy」建議一個介於8%至15%的範圍。根據艾華迪的專業判斷，8.0%的控制權溢價被認為適合此估值。
- 由於如上所述的業務計劃變動，艾華迪採納的估值倍數由最近12個月的市盈率倍數修改為截至估值日期的2021財年的預計市盈率倍數。

本公司認為艾華迪所採用甄選基準及準則以及主要假設屬公平合理。

### 收益法(使用價值)

本集團注意到，艾華迪在採用收益法進行估值時，主要考慮上海火魂管理層編製的財務預算和預測，並經參考(1) 2021財年至2025財年上海火魂的平均收益增長率；(2) 2021財年至2025財年之間的息稅折舊攤銷前利潤率；(3)永續增長率；及(4)稅前折現率。在評估此估值方法的公平性和合理性時，本公司在制定和審查已由上海火魂編製的財務預算和預測過程中審查了本公司採納的內部控制程序，其包括以下內容：

- (a) 上海火魂的產品團隊(A)根據已發佈遊戲的當前表現和預期生命週期，評估和估計某些關鍵績效假設，包括月活躍用戶、付費比率、付費用戶平均收益和預期收益回報；(B)根據市場上同類遊戲的可獲得運營數據，仔細評估尚未推出的遊戲的前景；
- (b) 本公司財務團隊進一步評估上海火魂最初提出的財務預算和預測的準確性和合理性，而本公司的管理層審查並評估了所採用假設和可比數據的合理性並提交給本公司首席執行官進行最終審查及批准。

本公司亦參考市場上可比公司的財務表現，以評定和評估上海火魂財務預算和預測的合理性。

### 於聯營公司投資之減值

#### 於北京微播科技發展有限公司(「北京微播」，其前稱WeCasting Inc.)的投資

WeCasting Inc.於2014年6月註冊成立，主要從事IP孵化、為直播平台提供藝人經紀公司及多渠道網絡營運。本集團於2014年11月以具有贖回權的優先股形式向WeCasting Inc.投資人民幣20百萬元，佔WeCasting Inc.10%的股權(按全面攤薄基準)。該項投資初始入賬列為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

於2015年5月，本集團以WeCasting Inc.的可換股可贖回債券形式追加投資2百萬美元。

於2016年6月，由於WeCasting Inc.為其日後IPO而進行重組，本集團將其於WeCasting Inc.投資的優先股及可換股債券轉換為北京微播的普通股。作為重組的一部分，北京微播亦取得一間於香港主板上市的中國互聯網巨頭的追加投資，參照北京微播在此輪融資中的估值重新計量本集團於北京微播投資的公平值。重組完成後，本集團合計持有北京微播10.722%的股權，並可於北京微播委任一名董事。因此，本集團可對北京微播的營運及財務決策實施重大影響，此項投資由以公平值計量且其變動計入損益的金融資產轉為於聯營公司的投資，金額為人民幣68,279,000元，即本集團於北京微播的投資於轉移日期的公平值。

自北京微播成為本集團的聯營公司後，本集團一直就北京微播的業務發展及財務表現定期與北京微播進行溝通，直至2020年10月（無法與北京微播的主要聯絡人取得聯繫時）。於2020年12月，由於在註冊辦事處或主要營業地點無法與北京微播的代表取得聯繫，北京微播被納入北京市通州區市場監督管理局發佈的經營異常名錄。本集團後續知悉北京微播因COVID-19疫情爆發及市場環境變動而遭遇財務困難，其無法從市場取得額外融資以維持其業務營運。

#### **於JTEA Inc. (「JTEA」) 的投資**

JTEA於2014年3月在特拉華州註冊成立，主要於美國從事移動遊戲的分銷業務。本集團於2014年7月投資3百萬美元收購JTEA 30%的股權。由於本集團可透過在JTEA委任一名董事對JTEA的營運及財務決策施加重大影響，故此項投資入賬列為於聯營公司的投資。

自JTEA成為本集團的聯營公司後，本集團一直就JTEA的業務發展及財務表現定期與JTEA的管理層進行溝通，直至2020年8月（無法與JTEA的主要聯絡人取得聯繫時）。本集團其後透過獨立第三方實施的進一步調查及查詢後知悉，由於全球遊戲市場競爭日益激烈，以及海外市場（尤其是美國市場）的COVID-19疫情爆發，JTEA的營運及現金流已出現問題。

鑒於上述情況，管理層根據取得的最新資料對此兩項投資的可收回金額進行了減值評估，並已對此兩間聯營公司作出全面減值：

	附註	截至2020年12月31日	
		賬面值 人民幣千元	減值撥備 人民幣千元
北京微播	(a)	69,957	(69,957)
JTEA		21,940	(21,940)
<b>總計</b>		<b>91,897</b>	<b>(91,897)</b>

附註(a)：此項投資從以公平值計量且其變動計入損益的金融資產轉為以權益法入賬之投資時所確認的公平值變動約為人民幣35.7百萬元，且已計入截至2020年12月31日的賬面值中。

董事會謹此提呈本公司截至2020年12月31日止年度之董事會報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為投資控股公司。有關本集團的主要業務分析載列於經審核綜合財務報表附註1。

## 業務回顧及展望

我們的業務回顧、於本年度之表現的討論及分析、與我們業績及財務狀況相關的重大因素、於本年度發生的若干重大事件以及我們業務的未來發展已載於本年報第11至29頁的「管理層討論與分析」一節。

## 結算日後事項

結算日後的重大事項載於綜合財務報表附註41。

## 主要風險及不確定性

我們面臨日常業務營運所涉及之各種風險，包括我們的遊戲發行業務以及中國行業及監管環境所特有的風險。特別是，我們的手遊商業推出須取得可能不時變動的中國相關主管監管機構的若干前置審批及進行事後備案程序。更多詳情，請參閱招股章程「風險因素」及「業務 — 監管環境的近期變動」章節。

我們亦根據合約安排經營業務，因此，面臨本年報第54頁的「合約安排 — 有關合約安排之風險」一節所概述的相關風險。

## 與環境相關的表現和政策

本集團是一個數字娛樂平台，通過移動應用程序及網站發佈遊戲。其業務運營涉及對環境的污染物或有害廢棄物的最低直接排放。然而，本集團致力減低我們的業務活動對環境的影響。尤其是，本集團堅持綠色、低碳辦公理念並鼓勵其僱員在日常辦公中參與資源節約。進一步詳情載列於本年報第88至91頁的《環境、社會及管治報告》的「環境」一節內。

## 法律法規的合規狀況

本集團須就其於中國的遊戲發行運營遵守各類中國的法律及法規，包括但不限於增值電信服務業務、遊戲審查、發行及運營、虛擬貨幣、實名註冊、防沉迷系統、信息安全及審查以及隱私保護等。

據董事會所悉，於報告期間，本集團已遵守在所有重大方面對本集團具有重大影響的相關法律及法規。

## 與主要持份者的關係

我們深知良好的企業管治對我們可持續發展的重要性，並竭力透過廣泛的溝通渠道（如微信公眾號）、我們的官方網站及電子郵件與我們的主要持份者（包括我們的股東、員工、客戶、供應商、業務合作夥伴、政府以及廣義上的社區）保持有效溝通以維持與彼等密切和諧的關係並最終實現本集團的長期成功。

## 業績

本公司截至2020年12月31日止年度的業績載於本年報第115至116頁之綜合全面收益表。

## 末期股息

董事會已決議不建議派付截至2020年12月31日止年度的末期股息（2019年：無）。

## 財務概要

本公司過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本年報第4頁，以及截至2016年及2017年12月31日止年度的數字乃摘自招股章程。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

## 主要客戶及供應商

### 主要客戶

截至2020年12月31日止年度，來自本集團五大客戶所產生的收入佔本公司總收入的8.4%（2019年：19.2%），而本集團之單一最大客戶佔本公司總收入的3.8%（2019年：9.6%）。

### 主要供應商

截至2020年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總購貨額的12.9%（2019年：12.0%），而本集團之單一最大供應商佔本集團總購貨額的3.3%（2019年：3.5%）。

截至2020年12月31日止年度，概無董事或任何彼等的緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司的已發行股份數目的5%以上）於本公司五大客戶或供應商中擁有任何權益。

## 銀行貸款及其他借款

關於本公司於2020年12月31日之銀行貸款及其他借款的詳情載於綜合財務報表附註30。

## 人力資源

於2020年12月31日，本集團聘有737名僱員（2019年：1,022名）。截至2020年12月31日止年度的總薪酬開支（除股份酬金開支外）為人民幣258.2百萬元，較截至2019年12月31日止年度增加8.8%。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

## 物業、廠房及設備

本集團截至2020年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14。

## 股本

本公司之股本截至2020年12月31日止年度的變動詳情載於綜合財務報表附註27。

## 儲備

本集團之儲備截至2020年12月31日止年度的變動詳情載於綜合財務報表附註28。

## 可供分派儲備

於2020年12月31日，本集團並無任何可供分派儲備（2019年：無）。

## 稅務

本集團截至2020年12月31日止年度的稅務情況載於綜合財務報表附註12。

## 董事

於2020年12月31日及直至本年報日期的董事如下：

### 執行董事：

陳湘宇先生（董事會主席及首席執行官）

關 嵩先生

高煉惇先生

雷俊文先生（於2020年8月25日辭任）

### 非執行董事：

馬曉軼先生

杜 鋒先生（於2020年4月24日辭任）

張 涵先生（於2020年4月24日獲委任）

姚曉光先生（於2020年8月25日獲委任）

陳 宇先生（於2020年8月25日獲委任）

### 獨立非執行董事：

余 濱女士  
李新天先生  
張維寧先生  
毛 睿先生（於2020年8月25日獲委任）

根據本公司組織章程細則（「**組織章程細則**」）第16.2條規定，任何獲委任以增添現有本公司董事會成員之董事僅出任至本公司下屆股東大會為止，屆時彼等可於該大會上膺選連任。因此，姚曉光先生、陳宇先生及毛睿先生出任至二零二一年股東週年大會，彼等合資格膺選連任。

根據本公司組織章程細則第16.19條，陳湘宇先生、馬曉軼先生及李新天先生須於股東週年大會上輪值告退，並合資格且願意膺選連任。

將於股東週年大會上膺選連任之董事詳情載於致股東之通函內。

### 董事和高級管理層

董事和本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報第59至64頁。

### 獨立非執行董事獨立性的確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條確認彼等獨立性的年度確認，而本公司認為有關董事繼續為獨立人士。

### 董事之服務合約及委任書

各執行董事已與本公司訂立服務合約。根據有關合約，彼等同意擔任執行董事，初始任期自董事會批准委任當日起生效為期三年，或自上市日期起舉行本公司第三次股東週年大會為止（以較早發生者為準，惟經常須根據組織章程細則的規定重選連任）。任何一方均有權發出不少於三個月的書面通知終止有關合約。

各非執行董事已與本公司訂立委任書。彼等服務合約的初始任期應由彼等獲委任當日起計，為期三年或自上市日期起舉行本公司第三次股東週年大會為止（以較早發生者為準，惟經常須根據組織章程細則的規定重選連任），直至根據委任書的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。彼等委任書的初始任期應自招股章程日期起計，為期三年或自上市日期起舉行本公司第三次股東週年大會為止（以較早發生者為準，惟經常須根據組織章程細則的規定重選連任），直至根據委任書的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於三個月的書面通知予以終止。

概無董事與本公司訂立不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

## 薪酬政策

薪酬及考核委員會已設立，以根據本公司之經營業績、董事與高級管理層之個人表現及可資比較之市場慣例審閱本公司有關董事及本公司高級管理層之薪酬政策及薪酬架構。

有關截至2020年12月31日止年度的董事及五位最高薪酬人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附10。

高級管理層團隊（包括我們的執行董事及其他高級管理成員）的酬金介乎以下組別：

	高級管理層人數	
	2020年	2019年
0港元至10,000,000港元	5	6
10,000,001港元至15,000,000港元	—	—
	<b>5</b>	<b>6</b>

## 董事於重大交易、安排及合約的權益

於報告期內，概無董事於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司作為訂約方並對本公司業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

## 董事於競爭業務的權益

執行董事陳湘宇先生為本公司的創辦人及最大股東，於本年報日期持有本公司已發行股本總額約19.31%權益。陳先生在若干風險投資基金及／或天使投資基金中作為有限合夥人而持有權益，該等基金或會不時投資科技公司，而彼於上述基金的經濟利益屬不重大。

非執行董事馬曉軟先生於主要或部分從事發展及／或分銷網絡遊戲及／或手遊的若干公司擔任董事職位。基於馬先生並無參與本公司及有關公司的日常管理及運營，馬先生所擔任的董事職位並無導致上市規則第8.10條項下的任何重大競爭問題。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，並無董事及彼等聯繫人於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何競爭權益或須根據上市規則第8.10條另行披露。

## 管理合約

本公司截至2020年12月31日止年度並無就有關全部或任何重要部份業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

## 董事資料之變動

獨立非執行董事余濱女士於2020年12月獲委任為清科創業控股有限公司之獨立非執行董事，並於2021年1月獲委任為Kuke Music Holding Limited的獨立董事。此外，余女士已於2020年1月辭任Lingochamp Inc.的首席財務官職務和於2021年1月辭任天鵝互動控股有限公司的獨立非執行董事。

根據本公司日期為2020年8月25日的董事會會議決議，同意採納薪酬及考核委員會的建議，將本公司獨立非執行董事的董事酬金調整為每年人民幣貳拾萬元。此調整追溯自2020年7月1日生效。

除上文所披露者外，於報告期內，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)段及(g)段，須予披露有關任何董事之資料並無變動。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2020年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (i) 於股份及相關股份中的權益

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(6)</sup>	佔本公司權益的 概約百分比 <sup>(1)(5)</sup>
陳湘宇先生（「陳先生」） <sup>(2)</sup>	實益擁有人	1,562,400(L)	0.12%
	於受控法團的權益	243,560,830(L)	19.18%
關嵩先生（「關先生」） <sup>(3)</sup>	於受控法團的權益	47,337,220(L)	3.73%
高煉惇先生（「高先生」） <sup>(4)</sup>	於受控法團的權益	13,965,000(L)	1.10%

附註：

- (1) 按於2020年12月31日已發行的1,269,718,990股股份計算百分比。
- (2) Brilliant Seed Limited由陳先生全資擁有，因此，陳先生被視為於Brilliant Seed Limited持有的股份中擁有權益。
- (3) Bubble Sky Limited由關先生全資擁有，因此，關先生被視為於Bubble Sky Limited持有的股份中擁有權益。
- (4) Shipshape Holdings Limited由高先生全資擁有，因此，高先生被視為於Shipshape Holdings Limited持有的股份中擁有權益。
- (5) 百分比數字已經約整。因此，所示總數未必為其之前數字的算術總和。
- (6) 字母「L」代表該人士於該等股份之好倉。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團	身份／權益性質	註冊資本金額 (人民幣元)	佔相聯法團股權的 概約百分比
陳湘宇先生	深圳市夢域科技 有限公司	實益擁有人	500,000(L)	5.00%

除上文所披露者外，於2020年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內的所有任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

**董事購買股份或債權證的權利**

除於本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲益。且並無董事或彼等之任何配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

## 主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2020年12月31日，就董事所知，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司披露並已登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須予備存之登記冊內之權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(7)(8)</sup>	佔本公司權益的 概約百分比 <sup>(1)(6)</sup>
Brilliant Seed Limited <sup>(2)</sup>	實益擁有人	243,560,830(L)	19.18%
陳先生 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	1,562,400(L)	0.12%
	於受控法團的權益	243,560,830(L)	19.18%
Tencent Mobility Limited <sup>(3)</sup>	實益擁有人	235,999,300(L)	18.59%
騰訊控股有限公司 <sup>(3)</sup>	於受控法團的權益	235,999,300(L)	18.59%
iDreamSky Technology Limited <sup>(4)</sup>	實益擁有人	190,489,375(L)	15.00%
Dream Investment Holdings Limited <sup>(4)</sup>	於受控法團的權益	190,489,375(L)	15.00%
Dream Technology Holdings Limited <sup>(4)</sup>	於受控法團的權益	190,489,375(L)	15.00%
Bank of America Corporation	於受控法團的權益	177,790,454(L)	14.00%
	於受控法團的權益	174,904,848(S)	13.70%
Poly Platinum Enterprises Limited <sup>(5)</sup>	實益擁有人	89,050,352(L)	7.01%
Greater Bay Area Homeland Development Fund (GP) Limited <sup>(5)</sup>	於受控法團的權益	89,050,352(L)	7.01%
大灣區共同家園投資有限公司 <sup>(5)</sup>	於受控法團的權益	89,050,352(L)	7.01%

附註：

- (1) 按於2020年12月31日已發行的1,269,718,990股股份計算百分比。
- (2) Brilliant Seed Limited由陳先生全資擁有。根據《證券及期貨條例》，陳先生被視為於Brilliant Seed Limited所持有的股份中擁有權益。
- (3) Tencent Mobility Limited為一間由騰訊控股有限公司全資擁有的附屬公司。根據《證券及期貨條例》，騰訊控股有限公司被視為於Tencent Mobility Limited所持有的股份中擁有權益。
- (4) iDreamSky Technology Limited由Dream Investment Holdings Limited全資擁有，而Dream Investment Holdings Limited為一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，並由Dream Technology Holdings Limited全資擁有。Dream Technology Holdings Limited並無股東持有Dream Technology Holdings Limited三分之一或以上的股權。根據證券及期貨條例，Dream Investment Holdings Limited及Dream Technology Holdings Limited被視為於iDreamSky Technology Limited所持有的股份中擁有權益。
- (5) Poly Platinum Enterprises Limited由Greater Bay Area Homeland Development Fund LP（其由Greater Bay Area Homeland Development Fund Management Limited管理）全資擁有。Greater Bay Area Homeland Development Fund (GP) Limited為Greater Bay Area Homeland Development Fund LP的普通合夥人。Greater Bay Area Homeland Development Fund (GP) Limited由GBA Homeland Limited全資擁有，而GBA Homeland Limited則由大灣區共同家園投資有限公司全資擁有。根據《證券及期貨條例》，Greater Bay Area Homeland Development Fund (GP) Limited及大灣區共同家園投資有限公司被視為於Poly Platinum Enterprises Limited所持有的股份中擁有權益。
- (6) 百分比數字已經約整。因此，所示總數未必為其之前數字的算術總和。
- (7) 字母「L」代表該人士於該等股份之好倉。
- (8) 字母「S」代表該人士於該等股份之淡倉。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，就董事所知，概無任何其他人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露，或須根據《證券及期貨條例》第336條登記於該條所述的登記冊內之權益或淡倉。

### 購股權計劃

自上市日期至2020年12月31日期間，本公司並無制定任何購股權計劃；組織章程細則或開曼群島法律項下並無制定購股權計劃之具體條文。

### 受限制股份單位計劃

董事會已於2018年5月10日批准受限制股份單位計劃，受限制股份單位計劃自2018年5月10日採納日期起生效，有效期為10年。受限制股份單位計劃的部分主要條款及詳情概述如下：

## 目的

受限制股份單位計劃的目的乃為認可及獎勵參與者對本集團作出的貢獻，吸引最佳人才及為彼等提供額外獎勵，藉以保持及進一步促進本集團業務的成功。

## 合資格參與者

合資格參與受限制股份單位計劃的人士（「**參與者**」）包括(a)本集團的全職僱員（包括董事、高級職員及高級管理層成員）；及(b)管理人認為已向或將向本集團任何成員公司作出貢獻的任何人士（包括本集團任何成員公司的承包商、顧問或諮詢師）。

## 最大股份數目

除非經我們股東另外正式批准，否則與受限制股份單位計劃相關的股份總數（「**受限制股份單位限額**」）不得超過合共8,627,045股股份，相當於截至受限制股份單位計劃獲採納日期本公司已發行股份的7.55%（按全面攤薄及兌換基準計算且假設受限制股份單位計劃全部相關的股份已發行）。為免生疑，受限制股份單位限額不包括根據受限制股份單位計劃已失效或註銷的受限制股份單位相關股份。於全球發售及資本化發行（定義見招股章程）完成後，受限制股份單位持有實體所持有的股份數目為86,270,450\*股。

## 管理

受限制股份單位計劃須由管理人（「**管理人**」）管理，管理人為陳湘姣女士（或董事會委任以管理受限制股份單位計劃的其他人士）。管理人可不時選定參與者，向其授出受限制股份單位（「**獎勵**」）。

管理人擁有以下方面的唯一絕對權利：(a)解釋及詮釋受限制股份單位計劃條款，(b)釐定將獲授受限制股份單位計劃項下獎勵之人士、授出獎勵的條款及條件以及因受限制股份單位計劃可能歸屬而授出受限制股份單位的時間，惟倘將獲授獎勵之人士為本公司的董事及高級管理層（「**董事及高級管理層**」），管理人僅可根據董事會薪酬委員會超過50%成員通過的書面決議案釐定向董事及高級管理層授予的獎勵（包括獎勵授出的條款及條件以及根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位何時可歸屬），(c)在其認為必要時對根據受限制股份單位計劃授出的獎勵的條款作出適當公平調整，及(d)在管理受限制股份單位計劃時作出其認為適當的其他決定或釐定。

## 受限制股份單位獎勵

管理人可不時選定參與者，向其授出獎勵。選定參與者就接納受限制股份單位計劃項下之獎勵而應付的對價由管理人全權酌情決定，惟無論如何不得低於我們股份面值。根據受限制股份單位計劃條款，獎勵可根據有關條款及條件（例如將受限制股份單位的歸屬與本集團任何成員公司、承授人或任何承授人組別里程碑的實現或表現掛鉤）授出。

根據上市規則(如適用)或任何其他適用規則、法規或法律，任何選定參與者將或可能會被禁止買賣我們的股份時，不得向有關選定參與者授出獎勵。此外，在下列任何情況下，管理人不可向任何參與者授出任何獎勵：(i)尚未自任何適用監管機構獲得授出獎勵的必要批准；(ii)證券法律或法規規定就有關授出或受限制股份單位計劃發佈章程或其他發售文件(除非管理人另有決定)；(iii)授出獎勵將導致本集團任何成員公司或其董事違反任何適用證券法律、規則或法規；或(iv)授出獎勵將導致違反受限制股份單位限額或受限制股份單位計劃的其他規則。

只要我們的股份於聯交所上市：

- (a) 管理人獲悉內幕消息後，獎勵須於有關內幕消息根據上市規則的規定公佈後方可授出，特別是，於緊接下列日期(以較早發生者為準)前一個月開始期間內不得授出獎勵：(i)批准本公司任何年度、半年度、季度或任何其他中期業績(無論是否根據上市規則之規定)而召開董事會會議日期；及(ii)本公司刊發其任何年度、半年度、季度或中期及截至業績公告日期止的業績公告(無論是否根據上市規則之規定)之截止日期；
- (b) 向董事授出獎勵不得在本公司刊發財務業績之任何日期及以下期間內授出：(i)緊接年度業績刊發日期前60天或自有關財政年度年結日至業績刊發日期止期間(以較短者為準)；及(ii)緊接季度業績(如有)及半年業績刊發日期前30天，或自有關季度或半年度結束至業績刊發日期止期間(以較短者為準)；
- (c) 向本公司任何董事、高級行政人員或主要股東或彼等各自任何聯繫人(定義見上市規則)授出獎勵須事先獲得獨立非執行董事(不包括為有關獎勵的建議承授人的獨立非執行董事)的批准，且須遵守上市規則的規定。然而，倘獎勵構成董事服務合約項下之相關薪酬的一部分，則根據上市規則第14A.95條向董事授出任何獎勵將獲豁免遵守申報、公告及獨立股東批准規定。

獎勵不得轉讓或轉移，惟(i)承授人向其全資擁有之公司轉讓或轉移或在承授人全資擁有的兩家公司間轉讓或轉移；或(ii)承授人身故後，按遺囑或根據遺產分配法轉讓除外。

### 根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位之詳情

於2020年12月31日，根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位相關股份總數為87,264,843\*股，及根據受限制股份單位計劃歸屬及沒收的受限制股份單位相關股份總數分別為46,940,267\*股及21,574,788\*股股份。任何已歸屬或未歸屬的受限制股份單位或任何受限制股份單位的任何相關股份於上市前及上市後六個月期間概不得轉讓或出售。

### 向我們董事、高級管理層及彼等聯繫人以外的參與者授出的受限制股份單位

於截至2020年12月31日止年度期間，受限制股份單位持有實體已累計授予參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）18,566,947\*股股份，其中3,647,147\*股股份未附帶歸屬條件。剩餘14,919,800\*股股份中，112,779\*股股份的歸屬期為一年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；24,000\*股股份的歸屬期為兩年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後50%獲歸屬，以及剩餘50%自原始授出日期起24個月後獲歸屬；8,373,322\*股股份的歸屬期為三年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，以及剩餘2/3將平分為兩份於接下來的兩年間獲歸屬；6,409,699\*股股份的歸屬期為四年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為三份於接下來的幾年間獲歸屬。

於截至2019年12月31日止年度期間，受限制股份單位持有實體已累計授予參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）16,492,066\*股股份，其中2,601,251\*股股份未附帶歸屬條件。剩餘13,890,815\*股股份中，75,362\*股股份的歸屬期為一年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；6,855,065\*股股份的歸屬期為三年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為兩份於接下來的兩年間獲歸屬；6,960,388\*股股份的歸屬期為四年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為三份於接下來的幾年間獲歸屬。

於截至2018年12月31日止年度期間，就28,251,380\*股股份向參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）所授出的受限制股份單位有32個月的歸屬時間表，其中，25%於2018年7月1日歸屬，25%已於2019年3月1日歸屬，25%將於2020年3月1日歸屬及25%將於2021年3月1日歸屬。

於截至2018年12月31日止年度期間，就6,867,710\*股股份向參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）所授出的受限制股份單位有48個月的歸屬時間表，其中，25%於2019年7月1日歸屬，25%將於2020年7月1日歸屬，25%將於2021年7月1日歸屬及25%將於2022年7月1日歸屬。

於截至2018年12月31日止年度期間，就4,064,620\*股股份向參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）所授出的受限制股份單位已於2018年7月1日歸屬。

### 向我們董事、高級管理層及彼等聯繫人授出的受限制股份單位

於2020年及2019年12月31日，概無根據受限制股份單位計劃向我們董事授出任何受限制股份單位，於2018年7月1日，有關1,594,650\*股股份的受限制股份單位已授予我們董事的聯繫人，且所有該等受限制股份單位已於同日歸屬。

\* 於全球發售及資本化發行（每股股份細分為10股股份，定義見招股章程）完成後。

## 股票掛鈎協議

除受限制股份單位計劃外，於報告期間內，本公司概無訂立或存在任何股票掛鈎協議，且並不存在關於訂立任何將導致或可能導致本公司發行股份的條文。

## 購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，因董事會認為本公司股份價值未能反應其內在價值，股份購回計劃可反映董事會對本公司的發展前景充滿信心，本公司於聯交所購回合共2,600,000股股份，總代價（扣除開支前）為10,200,849.92港元。於本報告日期，該等2,600,000股股份尚未註銷。

購回詳情如下：

月份	已購回股份數目	每股股份 最高購買價 港元	每股股份 最低購買價 港元	總代價 (扣除開支前) 港元
2020年12月	2,600,000	4.04	3.83	10,200,849.92

除上文所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本集團概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律項下並無優先購買權條文，規定本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。

## 不競爭承諾

陳湘宇先生已於2018年5月10日簽署授權書（「授權書」），據此，陳先生已承諾，未經外商獨資企業事先書面同意，彼不會使用自深圳市创梦天地獲取的任何資料從事與深圳市创梦天地或其聯屬公司構成競爭或可能構成競爭的任何業務。本公司已收到陳湘宇先生就彼自授權書當日至2020年12月31日已遵守不競爭承諾的年度確認書，以於本年報內披露。關於不競爭承諾的詳情，請參見招股章程的「與單一最大股東的關係」一節。

獨立非執行董事已根據陳先生所提供及／或確認的資料，審閱不競爭承諾自授權書當日至2020年12月31日之履行情況，並信納陳先生已遵守不競爭承諾。

## 持續關連交易

如招股章程所披露，本集團的下列交易構成本公司截至2020年12月31日止年度的持續關連交易。有關持續關連交易的進一步詳情，請參閱招股章程第257至280頁「關連交易 — 不獲豁免持續關連交易」一節。

### 推廣合作框架協議

於2018年11月21日，深圳市创梦天地與騰訊計算機訂立框架協議，據此，本集團與騰訊計算機同意就(包括但不限於)推廣雙方的產品及服務，及由騰訊集團向第三方提供推廣服務(即廣告流量及空間)的安排進行合作(「**推廣合作框架協議**」)。本集團將與騰訊集團就騰訊集團提供推廣服務進行共同磋商。相關訂約方將單獨協定具體服務範圍、服務費的計算、付款方式及服務安排的其他詳情。

推廣合作框架協議的期限將自上市日期起計於2020年12月31日屆滿。

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日重續推廣合作框架協議及擬定2021年、2022年及2023年各年的年度交易金額上限，有效期自2021年1月1日起計為期三年。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

### 交易的理由

截至2017年12月31日止三個財政年度，騰訊集團已委聘我們進行推廣服務，且我們預期將就向騰訊集團提供推廣服務繼續與騰訊合作。

### 上市規則的涵義

騰訊計算機為騰訊集團(本公司主要股東)的附屬公司，為本公司的關連人士。由於預期截至2020年12月31日止三個年度的各建議年度上限的最高適用百分比率按年度基準將超過0.1%但低於5%，推廣合作框架協議項下擬進行的交易將構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49及14A.71條的年度申報規定及上市規則第14A.35條的公告規定。

### 支付服務框架協議

於2018年11月21日，深圳市创梦天地與騰訊計算機訂立框架協議，據此，騰訊計算機同意通過騰訊集團的支付渠道向我們提供支付服務，以使我們的用戶可進行線上交易(「**支付服務框架協議**」)。作為回報，我們須支付予騰訊集團支付服務費。相關訂約方將單獨協定具體服務範圍、服務費的計算、付款方式及服務安排的其他詳情。

支付服務框架協議的期限自上市日期起計且於2020年12月31日屆滿。

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日重續支付服務框架協議及擬定2021年、2022年及2023年各年的年度交易金額上限，有效期自2021年1月1日起計為期三年。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

### 交易的理由

董事認為，考慮到中國的線上支付渠道選擇有限，而騰訊集團在中國線上支付服務行業的領先地位，且我們的用戶資料中眾多用戶為騰訊集團的線上支付服務的現有用戶，支付服務框架協議將使我們能為用戶提供騰訊集團支付渠道的使用權，並因此提升用戶對我們服務的滿意度。

### 上市規則的涵義

由於截至2020年12月31日止三個年度各年就支付服務框架協議的最高適用百分比比例預期按年度基準合共將超過0.1%但低於5%，支付服務框架協議項下擬進行的交易將構成本公司的持續關連交易，惟須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條項下的年度申報規定及上市規則第14A.35條項下的公告規定。

### 產品及服務購買框架協議

於2018年11月21日，深圳市创梦天地與騰訊計算機訂立框架協議，據此，騰訊計算機(或透過其指定公司)同意向我們提供綜合服務及產品(「**產品及服務購買框架協議**」)，包括但不限於下列技術產品及服務：

- 雲服務、雲存儲及雲服務相關技術支持；及
- SMS渠道服務、CDN網絡加速服務、域名解析加速服務。

作為回報，本集團須就騰訊集團提供的產品及服務支付採購費。

相關訂約方將單獨協定騰訊集團所提供產品及服務的具體範圍、採購費、付款方式以及產品及服務安排的其他詳情。

產品及服務購買框架協議的期限自上市日期起計且於2020年12月31日屆滿。

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日重續產品及服務購買框架協議及擬定2021年、2022年及2023年各年的年度交易金額上限，有效期自2021年1月1日起計為期三年。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

### 交易的理由

騰訊為中國領先的互聯網增值服務供應商，提供豐富多樣的優質產品及服務。我們已將大部分伺服器及計算基礎架構遷移至騰訊雲，成為中國為數不多將雲技術整合至遊戲基礎架構中的遊戲發行商之一。董事認為，向騰訊購買優質服務及產品（特別是技術產品及服務）將為我們提供必要的技術以進一步發展業務，而我們可憑藉騰訊提供的豐富產品及服務減少於調整及整合不同系統的差異時的不必要開支。

此外，考慮到該等虛擬及實體遊戲產品在我們用戶中的受歡迎程度，我們亦自騰訊集團購買虛擬產品及遊戲周邊產品作為營銷活動中向用戶提供我們數字娛樂產品的一部分。

### 上市規則的涵義

由於截至2020年12月31日止三個年度各年就產品及服務購買框架協議的最高適用百分比預期按年度基準合共將超過0.1%但低於5%，產品及服務購買框架協議項下擬進行的交易將構成本公司的持續關連交易，惟須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條項下的年度申報規定及上市規則第14A.35條項下的公告規定。

### 知識產權合作框架協議

於2018年11月21日，深圳市创梦天地與騰訊計算機訂立框架協議（「**知識產權合作框架協議**」），內容乃關於漫畫合作。相關訂約方將單獨協定具體服務範圍、服務費的計算、付款方式及服務安排的其他詳情。

知識產權合作框架協議項下的合作須以下列形式進行：(i)就開發或改編漫畫作品（「**原著作品**」）進行資源投資，包括但不限於廣告資源及貨幣；及(ii)改編及運營原著作品，包括但不限於發行、改編及銷售。訂約各方或會就分別投資於原著作品運營進行進一步協商。

知識產權合作框架協議的期限自上市日期起計且於2020年12月31日屆滿。

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日重續知識產權合作框架協議及擬定2021年的年度交易金額上限，有效期自2021年1月1日起計為期一年。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

### 交易的理由

與騰訊集團有關漫畫的合作將變現我們的漫畫作品及通過改編漫畫作品加強及豐富我們的產品組合。

### 上市規則的涵義

由於有關知識產權合作框架協議及遊戲合作框架協議（定義見下文）（有關(a)本集團應付予騰訊集團的發行費（即本集團將委聘騰訊集團分銷我們的遊戲）及(c)本集團應付予騰訊集團的許可費（即本集團將許可，而騰訊集團將委聘我們發行及運營騰訊集團的遊戲）截至2020年12月31日止三個年度各建議年度上限的最高適用百分比率合共預期超過5%（按年度基準），知識產權合作框架協議及遊戲合作框架協議（有關(a)本集團應付予騰訊集團的發行費（即本集團將委聘騰訊集團分銷我們的遊戲）及(c)本集團應付予騰訊集團的許可費（即本集團將許可，而騰訊集團將委聘我們發行及運營騰訊集團的遊戲）項下擬進行之交易將構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及上市規則第14A.71條項下的年度申報規定、上市規則第14A.35條項下的公告規定及上市規則第14A.36條項下的獨立股東批准規定。

### 遊戲合作框架協議

於2018年11月21日，深圳市创梦天地與騰訊計算機訂立框架協議（「**遊戲合作框架協議**」），據此，本集團與騰訊集團同意(i)向(a)本集團授出遊戲及／或(b)第三方向本集團授出遊戲及委聘騰訊集團發行或發佈該等遊戲；(ii)授出騰訊集團的遊戲於我們的平台上發行及運行；及(iii)就其他遊戲相關事宜進行合作，包括但不限於(a)騰訊集團委聘我們開發定制遊戲，(b)騰訊集團向我們許可IP以開發遊戲，及(c)本集團與騰訊集團聯合開發遊戲。騰訊集團及本集團須向對方支付發行及／或許可費（視情況而定）。相關訂約方將單獨協定具體服務範圍、佣金費率、適用付款渠道及安排的其他細節。

遊戲合作框架協議的期限自上市日期起計且於2020年12月31日屆滿。

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日重續遊戲合作框架協議及擬定2021年、2022年及2023年各年的年度交易金額上限，有效期自2021年1月1日起計為期三年。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

## 交易的理由

騰訊集團擁有大量深受好評的遊戲產品及遊戲平台，而本集團致力於製作及運營廣受歡迎的遊戲。預期騰訊集團及本集團可利用雙方產品及平台的競爭優勢提高雙方擁有的遊戲的受歡迎程度及增加平台用戶數目及利用雙方的遊戲開發能力。此外，作為向遊戲開發商提供的一站式遊戲發行解決方案，我們能夠利用遊戲合作框架協議並通過與騰訊的合作，向全球遊戲開發商發行授予我們的遊戲。

## 上市規則的涵義

由於有關知識產權合作框架協議及遊戲合作框架協議（有關(a)本集團應付騰訊集團的發行費（即本集團委聘騰訊集團發行我們的遊戲）及(c)本集團應付予騰訊集團的許可費（即本集團將許可，而騰訊集團將委聘我們發行及運營騰訊集團的遊戲）截至2020年12月31日止三個年度各建議年度上限的最高適用百分比率合共預期超過5%（按年度基準），知識產權合作框架協議及遊戲合作框架協議（有關(a)本集團應付騰訊集團的發行費及／或將與其分成的收入（即本集團委聘騰訊集團發行我們的遊戲）及(c)本集團應付予騰訊集團的許可費（即本集團將許可，而騰訊集團將委聘我們發行及運營騰訊集團的遊戲）項下擬進行之交易將構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及上市規則第14A.71條項下的年度申報規定、上市規則第14A.35條項下的公告規定及上市規則第14A.36條項下的獨立股東批准規定。

由於有關遊戲合作框架協議（有關(b)騰訊集團以收益分成形式應付予本集團的許可費（即本集團將委聘騰訊集團發行我們的遊戲及第三方授予本集團的遊戲）及(d)騰訊集團應付予本集團的定制開發費）截至2020年12月31日止三個年度各建議年度上限的最高適用百分比率合共預期超過5%（按年度基準），遊戲合作框架協議（有關(b)騰訊集團以收益分成形式應付予本集團的許可費（即本集團將委聘騰訊集團發行我們的遊戲及第三方授予本集團的遊戲）及(d)騰訊集團應付予本集團的定制開發費）項下擬進行之交易將構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及上市規則第14A.71條項下的年度申報規定、上市規則第14A.35條項下的公告規定及上市規則第14A.36條項下的獨立股東批准規定。

### 持續關連交易之年度上限回顧

上述截至2020年12月31日止年度的持續關連交易建議年度上限及實際交易金額之概要載列如下：

持續關連交易	就2020年的 建議年度上限 (人民幣)	於2020年的 實際交易金額 (人民幣)
<b>推廣合作框架協議(基於收入)</b>		
騰訊集團支付予本集團的廣告服務費	39,000,000	23,669,000
<b>支付服務框架協議(基於開支)</b>		
本集團支付予騰訊集團的支付服務費	3,024,000	1,790,000
<b>產品及服務購買框架協議(基於開支)</b>		
本集團支付予騰訊集團的產品及服務採購費	22,536,000	15,993,000
<b>知識產權合作框架協議<sup>(1)</sup>(基於開支)</b>		
本集團應付予騰訊集團與漫畫及漫畫改編作品有關的開發費	42,180,000	7,282,000
本集團應付予騰訊集團與授出原著作品改編權有關的許可費	27,280,000	無
<b>遊戲合作框架協議<sup>(2)</sup></b>		
本集團應付予騰訊集團的發行費	39,000,000	8,332,000
騰訊集團以收益分成形式應付予本集團的許可費	349,000,000	35,610,000
本集團應付予騰訊集團的許可費	90,000,000	無
騰訊集團就遊戲開發合作應付予本集團的開發費	10,000,000	無

附註：

- (1) 關於與漫畫及漫畫改編作品有關的開發費及授出原著作品改編權之許可費的明細，請參閱招股章程第269頁。
- (2) 騰訊集團應付本集團的許可費／或收益分成(參照將透過騰訊集團的平台發行的遊戲)；以及本集團支付予騰訊科技的許可費的有關年度上限明細，請參閱招股章程第273頁至274頁。

## 由獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

截至2020年12月31日止年度，獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認該等交易：

- (i) 乃於本公司的日常業務過程中訂立；
- (ii) 乃按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 是根據規管交易的有關協議條款進行，而條款屬公平及合理，並且符合股東的整體利益。

截至2020年12月31日止年度，本公司核數師已就上述本公司訂立的持續關連交易履行預先釐定的若干程序，並得出以下結論：

- (1) 交易已取得董事會批准；
- (2) 交易於所有重大方面符合本公司的價格政策；
- (3) 交易於所有重大方面根據規管該等交易的有關協議訂立；及
- (4) 交易之總金額並無超過招股章程所披露之相關上限。

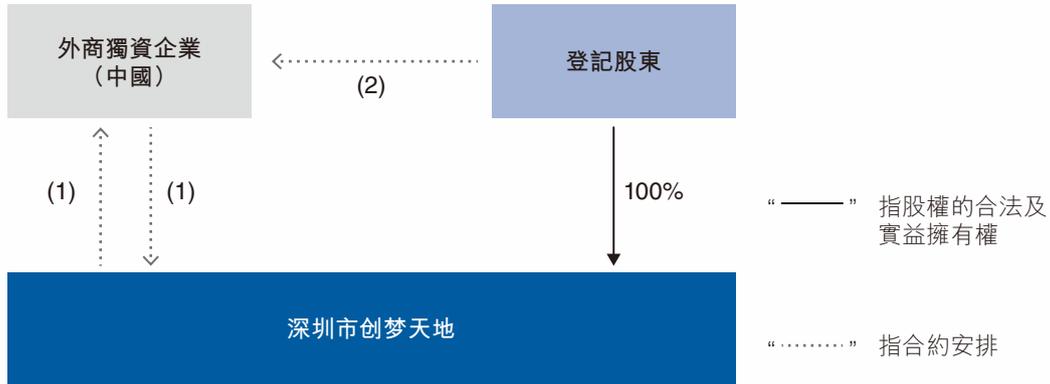
## 關聯方交易

於一般業務過程中訂立的關聯方交易之詳情載於綜合財務報表附註38。除上述所披露者外，該等關聯方交易概不構成上市規則所界定之關連交易或持續關連交易，且本公司已遵守上市規則第14A章項下之披露規定。

## 合約安排

本公司已與外商獨資企業及我們的中國綜合聯屬主體訂立一系列合約安排，據此，本公司將可有效控制及接受我們的中國綜合聯屬主體現有運營業務所產生的全部經濟利益。因此，透過合約安排，深圳市创梦天地及其附屬公司的經營業績以及資產及負債按照國際財務報告準則的規定並入我們的經營業績以及資產與負債，視同彼等為本集團的附屬公司。於截至2020年12月31日止年度，我們的中國綜合聯屬主體之總收益約為人民幣2,997.7百萬元，而我們的中國綜合聯屬主體於2020年12月31日之總資產約為人民幣4,931.9百萬元。

下列簡圖說明根據合約安排所訂明的中國綜合聯屬主體向本集團的經濟利益流動：



附註：

- (1) 外商獨資企業提供業務支持、技術支持、諮詢服務及其他服務以換取深圳市创梦天地的服務費。請參閱下文「合約安排概要」一段。
- (2) 深圳市创梦天地的登記股東，即陳湘宇先生、關嵩先生、寧波梅山保稅港區築夢同輝投資管理合夥企業(有限合夥)、雷俊文先生、蘇萌先生、林芝永進信息科技有限公司及橫琴创梦瑞通股權投資企業(有限合夥)統稱為「登記股東」。陳湘宇先生、關嵩先生、雷俊文先生及蘇萌先生稱為「相關個人股東」。

登記股東以外商獨資企業為受益人簽立獨家購買權協議、授權委託書及股權質押協議，而各相關個人股東的配偶以外商獨資企業為受益人簽立同意函。請參閱下文「合約安排概要」一段。

- (3) 除本公司的受限制及／或禁止業務外，深圳市创梦天地亦持有對中國若干實體的投資（「**相關實體**」，各實體(i)從事外資所有權限制類的業務；(ii)從事外資所有權禁止類的業務；或(iii)目前並無進行受負面清單項下外商投資限制所規限的業務活動；然而，(a)相關實體擬投資或從事受外商投資限制所規限的潛在業務，並已明確拒絕本公司建議轉讓本集團持有的相關實體權益予外商獨資企業，(b)中國法律的相關規定明確禁止轉讓相關實體股權，及／或(c)基於本公司與相關實體其他股份持有者的溝通，就本公司提出的轉讓本集團所持有相關實體權益予外商獨資企業的建議取得所需之所有相關股份持有者之同意及／或協助並不切實可行。有關相關實體的進一步詳情，請參閱招股章程第213頁至224頁。

## 合約安排概要

構成合約安排的各項具體協議概述載列如下：

### (a) 獨家業務合作協議

於2018年5月10日，外商獨資企業與深圳市创梦天地訂立獨家業務合作協議（「**獨家業務合作協議**」），據此，深圳市创梦天地同意聘請外商獨資企業為其獨家服務提供商提供（包括但不限於）技術支持、軟件開發、維護及升級、業務管理諮詢、營銷及推廣服務、租賃、設備或物業轉讓或處置以及其他服務。深圳市创梦天地須就相關服務支付服務費，該筆費用包括深圳市创梦天地的100%綜合利潤總額（經扣除深圳市创梦天地及其聯屬實體上一財年的任何累積虧損、營運成本、開支、稅項及其他法定供款）。於獨家業務合作協議期限內，外商獨資企業享有與深圳市创梦天地業務營運有關的一切經濟利益。獨家業務合作協議亦規定，外商獨資企業於獨家業務合作協議執行期間產生或獲得的所有知識產權中擁有獨家專屬所有權、權利及利益。

獨家業務合作協議在下述情況發生前仍有效：(a)根據獨家業務合作協議的規定而終止；(b)外商獨資企業以書面形式終止；或(c)重續外商獨資企業或深圳市创梦天地的業務營運期限未獲相關政府機構批准或同意，倘發生前述情況，則獨家業務合作協議將於業務營運期限屆滿時終止。

### (b) 獨家購買權協議

於2018年5月10日，外商獨資企業、深圳市创梦天地與登記股東訂立獨家購買權協議（「**獨家購買權協議**」），據此，外商獨資企業擁有不可撤銷的獨家購買權或指定一名或多名人士於中國法律允許範圍內隨時及不時於外商獨資企業的唯一及絕對酌情權下向登記股東購買全部或任何部分於深圳市创梦天地的股權。

除非深圳市创梦天地登記股東所持有的全部股權已轉予外商獨資企業或其委任人，否則獨家購買權協議將繼續有效。

### (c) 股權質押協議

於2018年5月10日，外商獨資企業、深圳市创梦天地與登記股東訂立股權質押協議（「**股權質押協議**」），據此，登記股東同意將彼等各自於深圳市创梦天地的全部股權質押予外商獨資企業作為合約安排項下任何及所有有抵押債務的擔保抵押品，以及確保履行彼等於合約安排項下的責任。於質押期間，外商獨資企業有權收取由登記股東持有的深圳市创梦天地股權所產生的任何股息或其他可分配利潤。

根據股權質押協議以外商獨資企業為受益人的質押將維持有效，直至登記股東及深圳市创梦天地於合約安排下的全部合約義務獲悉數履行及登記股東及深圳市创梦天地於合約安排項下的所有有抵押債務獲悉數支付為止。

#### (d) 授權委託書

於2018年5月10日，登記股東簽立授權委託書（「**授權書**」），據此，登記股東不可撤銷地委任外商獨資企業及其主要責任人（包括但不限於外商獨資企業的董事及彼等的替代董事的繼任人及清算人，惟並不包括相關非獨立董事或可能引起利益衝突的董事）為彼等的獨家代理人及實際律師根據中國法律及深圳市创梦天地的組織章程細則代表彼等處理有關深圳市创梦天地的所有事宜並行使彼等身為深圳市创梦天地登記股東的全部權利。

倘各個登記股東仍於深圳市创梦天地擁有股權，則授權書將仍屬不可撤銷並維持有效。

#### 配偶同意函及相關個人股東的確認

各相關個人股東的配偶（倘適用）已簽立同意函（「**配偶同意函**」），表示(i)各相關個人股東於深圳市创梦天地的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；及(ii)該配偶無權或無法控制各相關個人股東的該等權益及將不會就任何該等權益提出任何申索。

各相關個人股東亦已確認，倘(i)其配偶知悉獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書；(ii)其股權為其個人財產，而非構成共同財產；(iii)其配偶同意，彼有權在未經其配偶同意的情况下，自行決定要求任何利益、處理其股權，且享有獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書項下的權利，及可自行履行獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書項下的責任。倘其配偶與其離婚，則彼持有的境內公司股權為其個人財產，而非構成其配偶與其的共同財產，彼將採取措施以確保履行獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書，但不會採取任何違反獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書的行動；及(iv)倘其身故、喪失行為能力或發生任何其他導致其無法行使身為深圳市创梦天地股東權利的事件，則其繼承人將繼承其於授權書項下的所有權利及責任。

## 採納合約安排的理由

我們的主要業務涉及通過移動應用程序及網站發佈及營運遊戲，須受《外商投資產業指導目錄》的外商投資限制規限。鑒於有關中國監管背景，經諮詢我們中國法律顧問後，我們認為，本公司通過股權直接持有我們的中國綜合聯屬主體的做法並不可行。關於與合約安排有關的外商投資限制的進一步詳情，請參閱招股章程第211至212頁及第239至246頁「合約安排 — 中國監管背景 — 概覽」及「合約安排 — 中國外商投資法律的發展」章節。

## 與合約安排有關的風險

本集團存在若干與合約安排有關的風險，包括：

- 倘中國政府認為合約安排違反適用規例，我們的業務會受到重大不利影響。
- 倘中國政府確定我們的所有權架構未遵守新聞出版總署通知包含的限制規定，我們會面臨嚴重處罰。
- 我們與深圳市创梦天地及其登記股東的合約安排在提供控制權方面未必如直接所有權一樣有效。深圳市创梦天地及其登記股東或未能履行該等合約安排下的義務。
- 我們執行股份質押協議的能力可能受到基於中國法律及規例的限制。
- 深圳市创梦天地的登記股東與我們有潛在利益衝突，可能會對我們的業務造成不利影響。
- 倘有關實體破產或受制於解散或清算程序，則我們可能失去使用深圳市创梦天地持有的對我們的業務營運乃屬重要的資產及享有資產收益的能力。
- 我們與深圳市创梦天地的合約安排可能導致不利的稅務後果。
- 存在與以下方面有關的重大不確定性：中國外國投資法草案的頒佈時間表、詮釋及實施及其可能如何影響我們目前的公司架構、企業管治及業務營運的可行性。

有關該等風險的進一步詳情，請參閱招股章程第51至58頁「風險因素 — 與我們的合約安排有關的風險」一節。

本集團已採取以下措施，以確保本集團實施合約安排以有效經營業務及遵守合約安排：

- (a) 於必要時將實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢於出現時呈報董事會審閱及討論；
- (b) 董事會將至少每年一次審閱履行及遵守合約安排的整體情況；
- (c) 本公司將於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及
- (d) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況、審閱外商獨資企業及中國綜合聯屬主體的法律合規情況以處理合約安排出現的具體問題或事宜。

### 上市規則的涵義及聯交所豁免

根據上市規則第14A章，合約安排下擬進行之交易構成本公司的持續關連交易。因此，我們已向聯交所申請，且聯交所已授出豁免嚴格遵守：(i)上市規則第14A章下的公告及獨立股東批准規定（就根據上市規則第14A.105條於合約安排下擬進行的交易而言）；及(ii)上市規則第14A.53條下就合約安排下的交易設定年度上限的規定，但只要我們的股份於聯交所上市，即須遵守以下條件：

- (a) 未經獨立非執行董事批准不得變更合約安排；
- (b) 未經獨立股東批准不得變更合約安排；
- (c) 基於合約安排可為本公司與本公司於其中擁有直接股權的附屬公司（一方面）及與我們的中國綜合聯屬主體（另一方面）之間的關係提供可接受的框架，未經股東批准，有關框架可於現有安排到期後或就本集團因業務權宜之需可能期望成立之從事與本集團業務相同之業務的任何現有或新的外商獨資企業或營運公司（包括分公司），按與現有合約安排大致相同的條款及條件予以重續及／或重新制定；及
- (d) 我們將持續披露有關合約安排的詳情。

## 由獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

我們的獨立非執行董事已審閱合約安排並確認：

- (a) 截至2020年12月31日止年度進行的交易已按合約安排的相關條款訂立；
- (b) 中國綜合聯屬主體並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；
- (c) 除合約安排外，本集團與中國綜合聯屬主體於截至2020年12月31日止年度並無訂立、重續及／或重新制定新合約；及
- (d) 合約安排乃於本集團日常業務過程中按正常商業條款訂立，就本集團而言屬公平合理且符合本公司及其股東之整體利益。

我們的核數師已於董事會函件內確認，合約安排下的交易已獲董事會批准，截至2020年12月31日止年度進行的交易已按合約安排的相關條款訂立及中國綜合聯屬主體並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團。

## 慈善捐款

於報告期內，創夢天地堅守心中的愛與責任，成立專項醫療援助資金馳援湖北，用於抗擊新型冠狀病毒肺炎疫情的最前線。捐贈物資包含6,000個專業醫用口罩、200箱（10萬雙）專業醫用手套，以及190箱（1.9萬件）專業醫用隔離衣。

## 發行債權證

於報告期間，本公司概無發行認股權證。然而，於2019年11月26日（交易時間後），本公司與Poly Platinum Enterprises Limited（一名獨立第三方投資者）訂立了一份認購協議（「認購協議」），據此，本公司已有條件同意向投資者發行，且投資者已有條件同意認購本金額為30,000,000美元的可換股債券。於2020年1月3日，認購協議的全部先決條件及其中載列的條件均已達成，以及已履行向Poly Platinum Enterprises Limited發行可換股債券。請參閱本公司日期分別為2019年11月26日及2020年1月3日的公告。

此外，於2020年10月6日，Dreambeyond Holdings Limited (「DHL」) 與Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited (「經辦人」) 訂立了一份認購協議，據此，經辦人同意認購並支付，或促使認購方認購並支付DHL發行的本金總額為775百萬港元的債券。可換股債券的發行已於2020年10月16日完成。有關可換股債券的更多詳情，請參閱本公司日期為2020年10月7日及2020年10月16日的公告。

### 重大法律訴訟

於報告期內，本公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，且就董事所知，概無重大訴訟或索償仍未裁決或對本公司構成威脅。

### 獲准許的彌償條文

組織章程細則規定，各董事或本公司其他為本公司任何事務行事的高級職員，就其職務履行職責所產生或存在的一切訴訟、費用、收費、虧損、損害賠償及開支均獲彌償；獲以本公司資產作為彌償保證及擔保不會蒙受損害；惟本彌償保證不延伸至有關任何欺詐或不誠實的任何事宜。

本公司已就針對董事及高級職員的法律訴訟安排適當保險。

### 退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註10。

本公司致力維持高水準之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規資料載於本年報第65至86頁之企業管治報告。

### 公眾持股量的充足性

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所深知，於報告期間內的任何時間及截至本年報日期，本公司已發行股份總額中至少有25% (即聯交所及上市規則規定的最低公眾持股比例) 由公眾人士持有。

## 審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至2020年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。審核委員會亦已檢討本集團所採納的會計準則及慣例，並討論審核、風險管理、內部監控及財務報告的事項。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所獲委任為於報告期內的核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核隨附的財務報表，該等報表按國際財務報告準則編製。

羅兵咸永道會計師事務所須於即將舉行的股東週年大會上退任，並符合資格及願意膺選連任。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

承董事會命

主席

**陳湘宇**

香港，2021年3月25日

## 董事

### 執行董事



**陳湘宇先生**，38歲，為本公司執行董事、董事會主席兼首席執行官。陳先生在手遊、電訊、技術及管理方面擁有逾15年經驗，全面負責監督公司戰略、業務和管理，以及公司線下業務板塊。陳先生為深圳市创梦天地聯合創始人之一，並擔任首席執行官及董事。陳先生亦擔任深圳夢域的董事及創意時空的董事。陳先生因其創業精神及行業專長獲得無數獎項及認可，包括於2014年及2016年被財富雜誌（中文版）列為「中國40位40歲以下的商界精英」之一、於2016年被胡潤百富列為「中國十大八零後創業家」之一、被快公司雜誌列為「2016中國商業最具創意人物100」之一、於2017年獲深圳市科學技術協會授予之青年科技獎並入選「深圳青年創業年度風雲人物」。於2016年，陳先生獲中國深圳市南山區政府委任為「南山區創新創業形象大使」。於2017年7月，彼獲提名為深圳市青年聯合會委員。加入本集團之前，陳先生於電訊及技術行業擔任多個職位，包括自2008年10月至2009年11月擔任深圳市大展信息科技有限公司海外項目部的項目經理。陳先生於2000年7月獲得中國中南大學計算機科學與技術學士學位。



**關嵩先生**，39歲，為本公司執行董事兼首席技術官。關先生為深圳市创梦天地聯合創始人之一，並擔任首席技術官。關先生於電訊、技術及互聯網方面擁有逾15年經驗，全面負責監督公司業務核心技術沉澱、國際化前沿技術應用研究。關先生為一項中國發明專利的聯合發明人並主導10余款遊戲軟件產品的開發。加入本集團之前，關先生於電訊、技術及互聯網行業擔任多個職位，包括自2006年12月至2010年3月擔任深圳市大展信息科技有限公司的項目經理。關先生為深圳市人力資源和社會保障局認證的高層次專業人才。關先生於2004年6月獲得中國浙江大學軟件工程學士學位。



**高煉惇先生**，38歲，為本公司執行董事兼總裁。高先生亦是深圳市创梦天地的聯合創始人之一，並為該公司的總裁。高先生於遊戲行業擁有逾20年經驗，全面負責監督公司遊戲業務板塊，以及海外戰略、海外管道連接、海外投資。除於本集團擔任之職務外，高先生於2018年11月當選為深圳電競協會會長，他亦擔任香港電競體育總會榮譽顧問及澳門電競總會榮譽會長。高先生於2009年獲DEVELOP雜誌頒發「Developer 30 Under 30 Award」。彼為第一位獲此殊榮的華人。於2018年，高先生榮獲中國最具潛力的新銳先鋒100人之一。

## 非執行董事



**馬曉軼先生**，46歲，於2018年5月獲委任為非執行董事。馬先生於電訊及遊戲行業擁有豐富的行業經驗。彼於2007年加入騰訊，現任騰訊的高級副總裁，彼自2008年11月以來負責騰訊遊戲的國際發行，建立及維護騰訊的長期業務合作夥伴關係及合作。在此之前，馬先生自2003年1月至2007年4月擔任廣州光通通信發展有限公司遊戲業務部總經理，負責網絡遊戲業務。馬先生於2008年6月取得中國復旦大學的高級管理人員工商管理碩士學位。

截至最後實際可行日期，本公司非執行董事馬曉軼先生於兩家主要或部分從事網絡及／或移動遊戲開發及／或經銷的公司擔任董事職位，包括Supercell Oy和Seasun Holdings Limited。馬先生並未參與本公司及上述公司的日常管理及運營。就此，馬先生擔任的董事職位不會引起上市規則第8.10條項下的任何重大競爭問題。



**張涵先生**，40歲，於2020年4月獲委任為非執行董事。張先生自2017年1月以來擔任紅點中國創業投資基金(Redpoint China Ventures)合夥人。在此之前，張先生自2010年1月至2016年12月擔任紅點創業投資基金(Redpoint Ventures)合夥人，並於2006年7月至2009年12月擔任全球領先半導體公司英飛凌科技(中國)有限公司市場工程師。張先生於2018年入選《創業邦》40U40投資人榜單，2019年入選36Kr中國中生代投資人Top50，入選《投資界》F40中國青年投資人榜單，入選《母基金週刊》70年70人青年領袖GP30。張先生分別於2002年7月和2005年7月獲得清華大學自動化專業學士學位和車輛工程專業碩士學位。



**姚曉光先生**，41歲，於2020年8月獲委任為本公司非執行董事。彼為現任騰訊控股有限公司副總裁及天美工作室群總裁。姚先生自2006年加入騰訊，持續在角色扮演、射擊、競技對戰、策略及競速等多個遊戲領域推出成功作品。在加入騰訊之前，姚先生曾擔任盛大網路盛錦遊戲公司常務副總經理。姚先生擁有學士學位，於2013年亦完成中歐國際工商學院管理課程。



**陳宇先生**，41歲，於2020年8月獲委任為非執行董事。彼現任騰訊副總裁及光子工作室群總裁。陳先生自2003年加入騰訊，主導了多款遊戲的研發、運營和引進工作，關注混合虛擬實境硬體軟體發展，以及下一代計算平台和計算雲服務技術。陳先生於2001年7月獲得四川師範學院國土規劃與房地產專業學士學位，並於2011年7月獲得中歐國際商學院EMBA學位。

## 獨立非執行董事



**余濱女士**，50歲，於2018年5月獲委任為獨立非執行董事。余女士於財務管理方面擁有豐富的行業經驗。除於本集團擔任之職務外，余女士自2021年1月起擔任Kuke Music Holding Limited的獨立董事，自2020年12月起擔任清科創業控股有限公司的獨立非執行董事，自2015年5月起擔任Baozun Inc.的獨立董事，以及自2016年11月起擔任GDS Holdings Ltd.的獨立董事。在此之前，自2014年7月至2021年1月擔任天鵝互動控股有限公司的獨立非執行董事，余女士自2017年10月至2020年1月擔任Lingochamp Inc.的首席財務官，自2015年1月至2017年4月擔任InnoLight Technology Corp.的首席財務官，自2013年5月至2015年1月擔任星空華文傳媒集團的首席財務官，自2012年8月至2013年4月擔任優酷土豆股份有限公司的高級副總裁以及自2012年1月至2013年4月擔任土豆控股有限公司的首席財務官，自2010年7月至2011年12月擔任土豆控股有限公司的財務副總裁。

余女士於1992年7月取得中國西安外國語大學的英語文學學士學位，於1999年5月取得美國托萊多大學的會計學碩士學位及於2013年1月取得清華大學及歐洲工商管理學院清華大學 — 歐洲工商管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。彼自2013年11月起成為美國註冊會計師協會成員，並自2013年12月起成為全球特許管理會計師公會成員。



**李新天先生**，55歲，於2018年5月獲委任為獨立非執行董事。於本集團擔任之職務外，李先生自2013年11月至2015年2月擔任華昌達智能裝備集團股份有限公司的獨立董事，自2012年5月至2015年11月起擔任湖北盛天網路技術股份有限公司的獨立董事，以及自2008年5月至2014年5月擔任廣東東陽光科技控股股份有限公司的獨立董事。自1992年9月起，李先生於武漢大學法學院民商法教研室任教，其曾任講師並於2000年6月成為副教授。李先生自2005年11月起擔任武漢大學的教授。彼於1993年7月獲湖北省司法廳委聘為律師。李先生於1989年7月獲得中國武漢大學法學學士學位，並於2002年6月獲得中國武漢大學法學博士學位。



**張維寧先生**，42歲，於2018年5月獲委任為獨立非執行董事。除於本集團擔任之職務外，張先生自2015年5月起擔任長江商學院的副教授。在此之前，張先生自2010年8月至2011年12月於新加坡國立大學商學院擔任助理教授。自2018年6月起，張先生擔任雄岸科技集團有限公司的獨立董事。自2016年9月以來，彼擔任北京時代正邦科技股份有限公司的董事並持有其股本的約0.15%。自2013年6月至2018年5月，彼擔任廣州尚思傳媒廣告股份有限公司的董事，並持有其股本的約4.32%。自2012年8月至2015年11月，張先生擔任四川天一科技股份有限公司的獨立董事。張先生於2001年7月取得中國西南財經大學會計學學士學位，並於

2010年8月取得美國德克薩斯大學管理學博士學位。



**毛睿先生**，45歲，於2020年8月獲委任為獨立非執行董事。除於本集團擔任職務外，彼於2010年加入深圳大學擔任計算機與軟件學院副教授，現任計算機與軟件學院教授兼副院長，主要負責科學研究及外交事務。彼研究主要集中於大數據管理及高性能計算。毛先生亦擔任深圳計算科學研究院執行院長、大數據系統計算技術國家工程實驗室副主任及廣東省國產高性能數據計算系統工程技術研究中心主任。彼亦為中國計算機學會(CCF)傑出會員，且為大數據專委、資料庫專委、理論電腦科學專委、中國計算機學會青年計算機科技論壇(YOCSEF)深圳主席(2016年-2017年)。毛先生主導了多個研究項目，其中包括六個國家研究項目。彼之

作品榮獲2016軍隊科技進步二等獎、SISAP2010和第三屆IEEE BIBE2003國際會議Best Paper獎。毛先生亦被公認作深圳市高層次專業人才及深圳市「孔雀計劃」海外高層次人才(C類)。毛先生分別於1997年和2000年在中國科學技術大學計算機科學系獲學士學位和碩士學位。彼亦分別於2006年和2007年在德州大學奧斯汀分校獲統計學碩士和計算機科學博士學位。

## 高級管理人員



**雷俊文先生**，37歲，為本公司首席財務官，主要負責監督本集團整體財務管理、財務事宜及戰略發展。雷先生亦擔任深圳市创梦天地的首席財務官以及霍爾果斯创梦天地的董事。雷先生於財務管理、會計及諮詢行業擁有豐富的行業經驗，包括自2006年8月至2010年5月在畢馬威的從業經驗（彼於畢馬威最終晉升為助理審計經理）、自2010年6月至2013年11月擔任銀硃合夥人有限公司的高級經理的經驗以及自2010年12月至2013年11月在訊達康通訊設備（惠州）有限公司擔任首席財務官的工作經驗。雷先生於2005年6月獲得中國浙江大學會計學學士學位。



**何猷君先生**，26歲，自2018年5月起獲委任為本公司首席營銷官，主要負責營銷及推廣、電子競技相關的業務及擴增實境遊戲。何先生亦擔任深圳市创梦天地的首席營銷官。自2018年4月起，何先生成為澳門電子競技總會首任會長。彼自2018年起成為廣東省僑聯青年委員會成員及澳門中華總商會青年委員會成員。何先生於2016年6月取得麻省理工學院管理學學士學位。

有關陳湘宇先生、關嵩先生及高煉惇先生（彼等組成我們的高級管理層團隊之一部分）的履歷詳情，請參閱本年報第59頁至第60頁的上述章節。

## 企業管治常規

本公司致力實現及維持高水準的企業管治，以保障股東及其他利益相關人士權益，提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）作為其本身之企業管治守則。除本報告所披露者外，於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則項下之所有適用守則條文。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

## 董事會

### 責任

董事會負責本公司的整體領導、監察本公司的策略性決定以及監察業務及表現。為保持高效運作和經營決策的靈活與迅捷，董事會已將本公司日常管理及經營的權力及職責轉授本公司高級管理團隊。高級管理團隊不時就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要而舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、詮釋及監督本公司及其附屬公司遵守內部規則及操作程序的情況，定期進行檢討、推薦及建議，對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

為監察本公司事務的特定範疇，並保證若干須投入特定時間、注意力及專業知識的事宜獲得董事會成員的獨立監察及專家支持，故該等事宜由董事會委員會處理更為適宜。因此，董事會已成立四個董事會委員會負責有關事宜並協助董事會作出適當的決策。該等董事會委員會包括審核委員會（「**審核委員會**」）、薪酬及考核委員會（「**薪酬及考核委員會**」）、提名委員會（「**提名委員會**」）及戰略委員會（「**戰略委員會**」）（統稱「**董事會委員會**」）。各董事會委員會訂有書面職權範圍，明確規定其權力及職權。董事會已向該等董事會委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當責任保險，並將每年審視該保險之保障範圍。

## 董事會組成

於本年報日期，董事會包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事，詳情如下：

### 執行董事：

陳湘宇先生(董事會主席及首席執行官)

關 嵩先生

高煉惇先生

雷俊文先生(於2020年8月25日辭任)

### 非執行董事：

馬曉軼先生

杜 鋒先生(於2020年4月24日辭任)

張 涵先生(於2020年4月24日獲委任)

姚曉光先生(於2020年8月25日獲委任)

陳 宇先生(於2020年8月25日獲委任)

### 獨立非執行董事：

余 濱女士

李新天先生

張維寧先生

毛 睿先生(於2020年8月25日獲委任)

董事履歷載於本年報第59至64頁的「董事及高級管理人員」一節。就董事會所知，除本年報「董事及高級管理人員」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事及主要行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

於報告期間，董事會已遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

於報告期間，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事的規定。

## 董事會成員多元化政策

本公司相信董事會成員多元化將對提升本公司的表現十分有利，因此本公司已採納董事會成員多元化政策（「**董事會成員多元化政策**」），確保本公司在甄選候選人進入董事會時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括（但不限於）年齡、性別、文化及教育背景、專業及行業經驗、技能、知識、視野以及其他可對董事會的貢獻。董事會所有委任均按任人唯才及董事會整體有效運作所需要的技能及經驗水平而作出。提名委員會不時檢討董事會的架構、規模及組成（例如包括性別、年齡及服務年期），以確保董事會擁有均衡的技能與專長以及多元的觀點，能有效領導本公司及滿足本集團的需要。

本公司瞭解及認同具有多元化董事會成員的裨益，並考慮在董事會層面的多元化為維持競爭優勢的重要元素。本公司亦瞭解能夠從最廣闊的現有人才庫中吸引、挽留及激勵僱員的重要性，以及致力於實現各個層面的多元化，包括性別、年齡、文化及教育背景及專業經驗。一個真正多元化的董事會將包括具備不同才能、技能、地區及行業經驗、背景、性別及其他特質的董事會成員，並可加以利用。該等不同將於釐定董事會的最適合組成時予以考慮，並於可能情況下保持適當平衡。董事會成員的所有委任均任人唯才及按董事會整體運作所需要的才能、技能及經驗水平而作出。

提名委員會審閱及評估董事會組成，並就委任本公司新董事向董事會作出推薦建議。提名委員會亦監管董事會有效性年度審閱的進行。

於審閱及評估董事會組成時，提名委員會考慮於各方面多元化的裨益（包括但不限於上文所述者），以令董事會在才能、技能、經驗及多元化的觀點方面維持適當範圍及平衡。須考慮的因素包括性別、年齡、民族、文化及教育背景、專業技能、經驗及知識。應適當考慮本公司的業務模式及具體需求。

向董事會推薦委任候選人時，提名委員會根據客觀標準考慮候選人的長處，並適當考慮董事會多元化的裨益。於監察董事會有效性年度審閱的進行時，提名委員會考慮董事會才能、技能、經驗、獨立性及知識的平衡以及董事會多元化的代表性。

## 董事會成員多元化政策可計量目標及達成目標的進度

### 可計量目標

- 目標一： 將從廣泛人士(包括從文化、教育背景、專業及行業經驗、技能、經驗、知識、視野以及其他可對董事會目前需求有所補充的貢獻)中考慮委任為董事的候選人。
- 目標二： 每年根據本集團的業務經營情況及發展需要審視董事會組成及架構是否適合本集團的整體發展策略，提出調整實施方案。

### 達成目標的進度

- 目標一： 本公司的董事選聘應遵守董事會成員多元化政策規定，符合本集團的整體發展策略。在需要替換或新增董事時，提名委員會將根據本公司董事會多元化政策物色董事人選並向董事會提出建議，本公司董事會亦將根據本集團的整體的發展以及董事會多元化政策委任合適董事人選；
- 目標二： 本公司目前董事會組成及架構符合本集團目前業務經營發展需要，能夠為本公司提供多方面的寶貴建議和決策監督。本公司將在2021財政年度起持續進行董事會多元化的評估，客觀地考慮董事會的組成和成效。

鑒於企業管治守則之守則條文要求董事披露於上市公司或機構所擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等於上市公司或機構的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔及任何其後變動。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會任職及戰略委員會任職。

由於各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條已確認其獨立性，因此本公司將其皆視為獨立人士(上市規則附錄十四守則I(g))。

## 主席及首席執行官

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席及首席執行官的角色應予以區分，並不應由同一人士擔任。

陳湘宇先生現時為董事會主席及本公司首席執行官。由於陳湘宇先生於本公司之背景、資質及經驗，彼被認為現時情況下為身兼兩職之最佳人選。董事會認為陳湘宇先生於現階段身兼兩職有助於維持本公司政策持續性以及本公司營運效率及穩定性，屬適當且符合本公司最佳利益。

此外，公司凡作出重大決策皆已向董事會及相關委員會成員以及高級管理團隊作出適當的諮詢。此外，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的董事會委員會會議，而主席確保所有事宜均於董事會會議上妥善提出，並與高級管理團隊合作，及時向所有董事會成員提供足夠、準確、清晰、完整及可靠的資料。此外，董事會亦定期與陳湘宇先生會晤以討論本集團營運相關事宜。

因此，董事會認為已建立充分的權力均衡及適當保障。陳湘宇先生同時擔任董事會主席及本公司首席執行官將不會對董事會與本公司高級管理團隊之間的權力和授權的平衡造成影響。然而，董事會將繼續定期監察及檢討本公司現行架構及於適當時作出必要變更。

## 持續專業發展

全體董事均獲提供必要的培訓及資料，以確保其對本公司的運營、業務以及所在市場相關的法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的瞭解。本公司亦定期舉辦研討會，以向董事提供不時更新的上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體董事得以履行彼等的職責。董事亦會定期或於必要時與高級管理團隊會面，以討論本集團的業務、企業管治政策及監管合規等事宜。

本公司鼓勵董事進行持續專業發展，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓材料。

截至2020年12月31日止年度，全體董事均已按下列方式參與有關董事職責與責任以及本集團最新監管資訊及業務的持續專業發展：

董事姓名	參與持續專業發展是／否
------	-------------

**執行董事<sup>1</sup>**

陳湘宇先生	是
關 嵩先生	是
高煉惇先生	是

**非執行董事<sup>2</sup>**

馬曉軼先生	是
張 涵先生（於2020年4月24日獲委任）	是
姚曉光先生（於2020年8月25日獲委任）	是
陳 宇先生（於2020年8月25日獲委任）	是

**獨立非執行董事**

余 濱女士	是
李新天先生	是
張維寧先生	是
毛 睿先生（於2020年8月25日獲委任）	是

持續專業發展的參與包括出席本公司或其他外聘方安排的培訓／研討會／會議，或已閱讀與企業管治、上市規則、最新監管資訊及其他監管規定及本集團業務相關材料。

附註：

1. 雷俊文先生於2020年8月25日辭任執行董事。
2. 杜鋒先生於2020年4月24日辭任非執行董事。

## 董事的委任及重選

各執行董事已與本公司訂立服務合約。根據有關協議，彼等同意擔任執行董事，初始任期自董事會批准委任之日起生效為期三年或直至自上市日期起計本公司舉行第三次股東週年大會為止（以較早發生者為準，惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任）。任何一方均有權發出不少於三個月的事先書面通知終止有關協議。

各非執行董事已與本公司訂立委任書。彼等服務合約的初始任期應由彼等委任之日起計為期三年或直至自上市日期起計本公司舉行第三次股東週年大會為止（以較早發生者為準，惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任），直至根據委任書的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的事先書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。彼等委任書的初始任期應由招股章程日期起計為期三年或直至自上市日期起計本公司舉行第三次股東週年大會為止（以較早發生者為準，惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任），直至根據委任書的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於三個月的事先書面通知予以終止。

概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

董事的委任、重選及罷免程序及流程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成，並就董事的委任、重選及繼任計劃向董事會提供推薦建議。

根據組織章程細則第16.19條規定，在本公司每年股東週年大會上，三分之一的在任董事（或倘董事人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一）須輪流退任，但前提是每名董事（包括有特定任期的董事）須最少每三年輪流退任一次。在確定輪流退任的董事時，並不計算根據組織章程細則第16.2條或16.3條任命的董事。退任的董事的任期直至其須輪流退任的股東大會結束為止，其將符合資格於會上膺選連任。本公司可於任何股東週年大會上推選相同數目的人士為董事，填補任何董事退任空缺。

組織章程細則第16.2條規定，董事會有權不時及隨時委任任何人士出任董事，以填補臨時空缺或增加董事會名額。任何以該等方式任命的董事任期僅至本公司下一次股東大會為止，其屆時符合資格於會上膺選連任。任何獲董事會委任作為現有董事會新增成員的董事任期僅至本公司下屆股東大會為止，且屆時符合資格於會上膺選連任。

組織章程細則第16.3條規定，本公司可不時在股東大會上通過增加或者減少董事人數的普通決議案，但無論如何董事人數不應少於兩名。在組織章程細則條文及公司法的規限下，本公司可在大多數董事提呈決議案後，通過普通決議案選舉任何人士為董事，以填補臨時空缺或作為現有董事新增成員。任何以該等方式任命的董事任期僅至本公司下屆股東大會為止，且屆時符合資格膺選連任。

### 董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少召開四次董事會會議，及大約每季召開一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於14天的通知，令彼等均獲機會出席定期會議並將有關事項納入議程。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，會發出合理通知。會議議程及隨附董事會文件在會議日期前至少三天發予董事或董事會委員會成員以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或董事會委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會告知會主席有關彼等的意見。聯席公司秘書應備存會議記錄，並提供該等會議記錄副本予所有董事作其參閱及記錄之用。

董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄會詳盡記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄草擬本會於會議舉行日期後的合理時間內發送至各董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄公開供所有董事查閱。

截至2020年12月31日止年度，於本報告期內召開了十次董事會會議及一次股東週年大會。九名董事（分別為陳湘宇先生、關嵩先生、高煉惇先生、雷俊文先生、馬曉軼先生、張涵先生、余濱女士、李新天先生、張維寧先生）出席了於本報告期內召開的股東週年大會。下表列示各董事出席董事會會議的情況：

董事	出席／合資格出席董事會會議次數
<b>執行董事：</b>	
陳湘宇先生	10/10
關嵩先生	10/10
高煉惇先生	10/10
雷俊文先生（於2020年8月25日辭任）	5/5
<b>非執行董事：</b>	
馬曉軼先生	9/9
杜鋒先生（於2020年4月24日辭任）	2/2
張涵先生（於2020年4月24日獲委任）	6/6
姚曉光先生（於2020年8月25日獲委任）	4/4
陳宇先生（於2020年8月25日獲委任）	4/4
<b>獨立非執行董事：</b>	
余濱女士	10/10
李新天先生	10/10
張維寧先生	10/10
毛睿先生（於2020年8月25日獲委任）	4/4

### 進行證券交易的標準守則

截至2020年12月31日止年度，本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期間內一直遵守標準守則所載的必守標準。

於報告期間內，本公司亦已採納一套內容不比標準守則所載標準寬鬆的自身僱員進行證券交易的行為守則，以供可能會管有本公司的未公開內幕消息的有關僱員遵照規定買賣本公司證券。

## 董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，事宜包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔，董事亦可與本公司高級管理層接觸及進行獨立諮詢。

本公司的日常管理、行政及營運授權予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

## 企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

- (a) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之行為守則及合規手冊；
- (d) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會推薦其意見及匯報相關事宜；
- (e) 檢討本公司對企業管治守則之遵守情況及在企業管治報告之披露；及
- (f) 檢討及監察本公司對本公司的舉報政策的遵守情況。

## 董事會委員會

如上文所述，董事會已設立四個各自被授權相關職責並向董事會匯報的董事會委員會：審核委員會、提名委員會、薪酬及考核委員會及戰略委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。該等委員會各自的職權範圍將會不時作出修訂以確保其繼續滿足本公司的需要及確保符合企業管治守則。審核委員會、提名委員會、薪酬及考核委員會以及戰略委員會的職權範圍均可於本公司網站及聯交所網站查閱。

## 審核委員會

審核委員會由四名成員組成，即三位獨立非執行董事張維寧先生(主席)、余濱女士、李新天先生與一位非執行董事張涵先生(於2020年4月24日獲委任)。

審核委員會的主要職責如下：

1. 主要負責就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會作出推薦建議、批准外聘核數師之薪酬及聘用條款及處理任何有關該外聘核數師辭任或辭退該外聘核數師之問題；
2. 監察本集團之財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(若擬刊發)之完整性，並審閱其中所載財務申報之重大判斷；
3. 檢討本集團之財務控制、風險管理及內部控制系統；及
4. 與高級管理層討論風險管理及內部控制系統，確保高級管理層已履行職責建立有效的系統及每年檢討該等系統的成效、充足性及合適性。有關檢討內容應包括本集團在會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及培訓課程及有關預算是否充足。

審核委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

企業管治守則第C3.3(e)(i)條規定，審核委員會的職權範圍應載有條款，要求審核委員會成員須與董事會及高級管理層進行聯絡，及審核委員會須每年與核數師至少舉行兩次會議。本公司已將該等條款列入有關職權範圍，因此於報告期間內已遵守企業管治守則第C3.3(e)(i)條。

審核委員會已完全遵守其職權範圍。於報告期間內，共召開三次審核委員會會議，審核委員會成員的出席情況如下表所示：

董事	出席／合資格出席次數
張維寧先生(主席)	3/3
余 濱女士	3/3
李新天先生	3/3
杜 鋒先生(於2020年4月24日辭任)	1/1
張 涵先生(於2020年4月24日獲委任)	2/2

於報告期間，審核委員會舉行過三次會議，以討論及考慮以下事項：

- 與本公司管理層及核數師審閱本集團採用的會計政策及慣例，討論截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期財務報表；
- 計劃會議涵蓋在年度審計開始前委任外聘核數師、審計及申報責任的性質及範圍；
- 審閱本公司及其附屬公司於截至2019年12月31日止年度的年度業績及本公司核數師就審核過程的會計問題及重大發現所編製的審核報告；
- 審查財務報告系統、合規程序、內部控制(包括資源是否充足、員工資質及經驗、培訓計劃及本公司的會計預算及財務報告職能)、風險管理系統及程序；及
- 討論本公司核數師的續聘安排。

## 提名委員會

提名委員會現時由五名成員組成，即兩位執行董事陳湘宇先生(主席)及關嵩先生，以及三位獨立非執行董事余濱女士、李新天先生及張維寧先生。

提名委員會的主要職責如下：

1. 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
2. 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及主要執行人員)繼任計劃向董事會提出建議。提名委員會應按照本公司多元化政策根據本公司所面臨的挑戰及機遇就委任董事提出建議；
3. 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
4. 評估獨立非執行董事的獨立性；及
5. 在向董事會作出任何委任建議前，評估董事的(包括但不限於)性別、年齡、文化教育背景、專業及行業經驗的均衡性，並參考該評估編製一份該特定委任所需的職責和能力的說明。

提名委員會按品格、誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。

提名委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

提名委員會已完全遵守其職權範圍。於報告期間內，共召開三次提名委員會會議，提名委員會成員的出席情況如下表所示：

董事	出席／合資格出席次數
陳湘宇先生(主席)	3/3
余 濱女士	3/3
李新天先生	3/3
張維寧先生	3/3
關 嵩先生	3/3

下列為報告期間提名委員會所進行工作的概要：

- 考慮新委任董事的資歷及向董事會提出推薦建議；
- 審閱董事會人數、架構及組成及就重選董事向董事會作出推薦建議；
- 審閱董事會多元化政策；
- 審閱獨立非執行董事的獨立性；及
- 討論及審閱提名政策。

### 提名董事的政策

根據本公司組織章程細則第16.2條，董事會有權不時及隨時委任任何人士擔任董事，以填補臨時空缺或作為董事會新增成員。按上述方式獲委任的任何董事僅留任至本公司下一次股東大會，屆時合資格於該大會上膺選連任。任何作為現有董事會新增成員而獲董事會委任的董事僅留任至本公司下一次股東大會，屆時合資格於該大會上膺選連任。

根據組織章程細則及公司法的條文，經多數董事提呈的決議案，本公司可藉普通決議案選舉任何人士擔任董事以填補臨時空缺或作為現有董事的新增成員。以此方式獲委任的任何董事僅留任至本公司下一次股東大會，屆時合資格膺選連任。

多數董事會成員須由中華人民共和國公民組成(「**中國公民規定**」)。即使組織章程細則或本公司與有關董事之間任何協議的任何內容有所規定，本公司仍可藉普通決議案於任何董事(包括董事總經理或其他執行董事)任期屆滿前隨時將其罷免及可藉普通決議案選舉另一人士接替其職位。任何有關變更均須受上述中國公民規定所規限。獲如此選舉的任何人士僅留任至其代替的董事在沒有被免除董事職位的情況下可以任職的時間。提名委員會受中國公民規定約束。

### 提名委員會的角色及其甄選程序及標準

提名委員會須審核獲提名候選人提供的上述資料及文件及進行下列程序(根據下列標準)以評估及評價該候選人是否符合資格獲委任為本公司董事後向董事會作出推薦建議：

1. 參考可能與本公司有關的相應專業知識及行業經驗以及該候選人可能為董事會作出的貢獻(包括資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面的可能貢獻)，評估該候選人資格、技能、知識、能力及經驗以及對履行普通法、法例及適用規例、法規及指引(包括但不限於上市規則及聯交所頒佈的「董事會及董事指引」(「**董事會指引**」)下的董事職責可能付出的時間及精力；
2. 除上文第1段外及不違反上文第1段的情況下，評估該候選人的個人道德、誠信及聲譽(包括但不限於對該候選人進行適當的背景調查及其他驗證程序)；
3. 經參考本公司董事會成員多元化政策(經董事會採納及不時修訂)，考慮董事會當時的架構、人數及組成(包括但不限於符合本公司業務要求的年齡、性別、文化及教育背景、專業及行業經驗、技能、知識、多元化視野的平衡)以及本公司戰略，並適當考慮董事會成員適當多元化的裨益以及該候選人可能對董事會作出的貢獻；
4. 考慮董事會繼任計劃因素及本公司長期需求；
5. 倘屬本公司獨立非執行董事的候選人，評估：(i)該候選人的獨立性，經參考(其中包括)上市規則第3.13條所載獨立性標準；及(ii)上市規則附錄十四的守則條文第A.5.5條以及董事會指引所載與獨立非執行董事有關的指引及規定；及
6. 考慮提名委員會可能認為適當的任何其他因素及事項。

### 董事會之決定

董事會須考慮提名委員會的推薦建議並就獲提名候選人是否合資格獲委任為本公司董事作出決定。

### 薪酬及考核委員會

薪酬及考核委員會由四名成員組成，即三位獨立非執行董事余濱女士(主席)、李新天先生及張維寧先生，以及一位執行董事高煉惇先生。

薪酬及考核委員會的主要職責如下：

1. 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
2. 負責依據轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇（包括實物利益、退休金及賠償金額（包括喪失或終止彼等職務或委任的賠償））；
3. 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
4. 考慮可資比較公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件；及
5. 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准高級管理層的薪酬建議。

薪酬及考核委員會的書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

薪酬及考核委員會委員會已完全遵守其職權範圍。於報告期間內，共召開三次薪酬及考核委員會會議，薪酬及考核委員會成員的出席情況如下表所示：

董事	出席／合資格出席次數
余濱女士(主席)	3/3
李新天先生	3/3
張維寧先生	3/3
高煉惇先生	3/3
雷俊文先生(於2020年8月25日辭任)	2/2

下列為報告期間薪酬及考核委員會所進行工作的概要：

- 審閱新委任董事的薪酬安排及向董事會提出推薦建議；
- 審閱董事及高級管理層的薪酬；及
- 就各董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出推薦建議。

## 戰略委員會

戰略委員會現時由八名成員組成，即三位執行董事陳湘宇先生(主席)、關嵩先生及高煉惇先生，三位非執行董事馬曉軼先生、姚曉光先生(於2020年8月25日獲委任)及陳宇先生(於2020年8月25日獲委任)，以及兩位獨立非執行董事張維寧先生及毛睿先生(於2020年8月25日獲委任)。

戰略委員會的主要職責如下：

1. 對本公司長期發展戰略規劃進行研究並向董事會作出推薦建議；
2. 對本公司重大融資計劃及其他影響本公司發展的重大戰略事項進行研究並向董事會作出推薦建議；  
及
3. 檢討上述事項的實施。

戰略委員會對董事會負責，及須向董事會提出建議以供審議及決策。

戰略委員會的書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

於報告期間內並無舉行戰略委員會會議。

## 董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白彼等須編製本公司於截至2020年12月31日止年度的財務報表的職責，以真實公平地反映本公司的狀況，以及本公司的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。於報告期間內，本公司每月向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉與可能對本公司持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

核數師就彼等有關本公司經審核綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第108至114頁的獨立核數師報告。

## 風險管理及內部監控

董事會在審核委員會的協助下，持續監督本公司的風險管理及內部監控系統的有效性，以保障本公司的資產及股東的利益。

為了保證風險管理及內部監控系統的有效性，本公司採用了內部監控「三道防線」模型，並結合本公司的實際情況，在董事會的監督和指導下，建立了風險管理及內部監控組織架構。

### 第一道防線

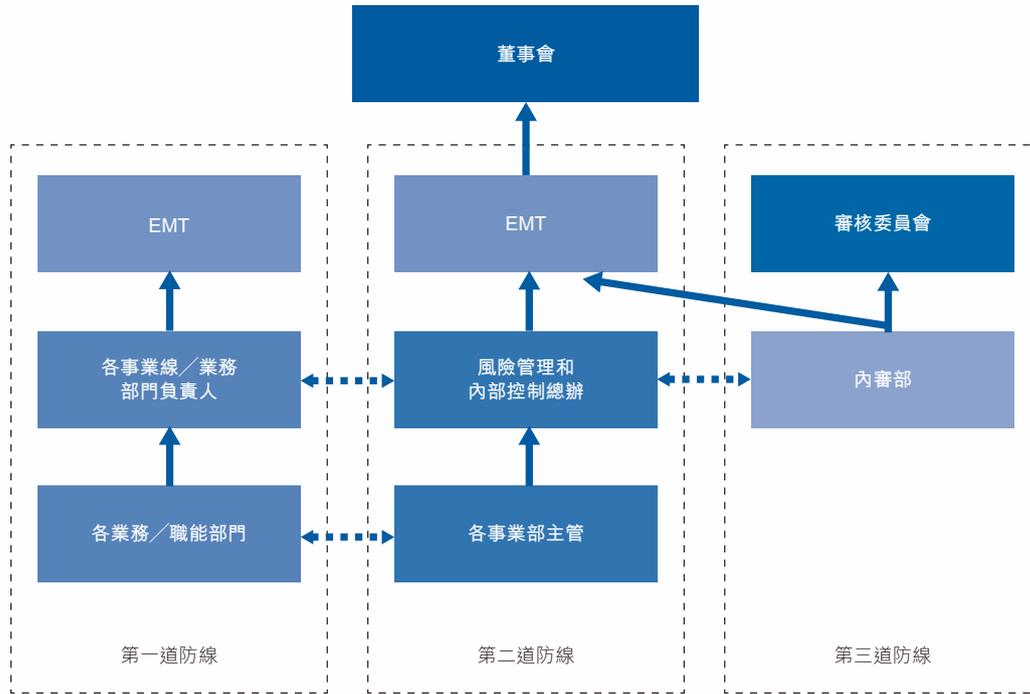
第一道防線是由公司基層各業務／職能部門構成，經由各負責人向EMT(高級管理層)匯報，負責設計和執行相關控制以應對風險。

### 第二道防線

第二道防線由各事業部主管匯報至總辦，並最終受EMT(高級管理層)監督管理，確保第一道防線的風險管理及內部監控工作得到有效實施。

### 第三道防線

第三道防線主要由內審部組成，內審部收集總辦反饋的業務流程信息，並就重大風險開展相應的審計工作，以評估公司風險管理和內部控制體系的有效性。內審部向審核委員會和EMT(高級管理層)進行雙向匯報，具有高度獨立性。



「三道防線」模型旨在管理，而不能完全消除可能令我們無法實現業務戰略的風險，對重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

公司通過實施「三道防線」模式，向全體員工宣貫風險管理理念，將風險管理和內控要素納入日常工作，提升員工的風險管理意識。

董事會和管理層高度重視公司的風險管理和內部控制體系。除採用上述「三道防線」模式外，2020年，公司通過制定新的及修訂現有的政策和程序增強風險管理及內控管理體系，加強對眾多業務部門管控，包括但不限於遊戲開發，線下體驗店管理、採購、人才管理。

於截至2020年12月31日止年度內，董事會已最少每年檢討並確認本公司的風險管理及內部監控系統健全有效。檢討範圍涵蓋的關鍵控制，包括財務、運營及合規控制與風險管理職能。董事會信納，本公司的會計及財務報告職能已由具有適當資歷及經驗的員工履行，且該等員工已接受合適而充分的培訓及發展。基於審核委員會的工作報告，董事會亦信納，本公司的內部審核職能已充足並已獲足夠的資源及預算。相關員工擁有適當的資歷及經驗、取得了充分的培訓及發展。

### 內幕消息內部監控

公司設有內幕消息披露程序，由資本市場部負責適時地就任何重大消息作出辨別及評估。倘若該重大消息被確認為內幕消息，資本市場部需及時上報給董事會及建議按證券及期貨條例及上市規則的相關條文盡快披露該等資料，並採取適當措施對內幕消息保密直至內幕消息適當發佈。

### 股息政策

在公司法及組織章程細則的規限下，本公司可以於股東大會上宣佈以任何貨幣派發股息，但所宣派的股息不應超過董事會建議的金額。

在支付管理費用、借款利息及董事會認為屬於收入性質之其他費用後，就本公司投資應收取之股息、利息及紅利及任何其他收入性利益及得益，以及本公司任何佣金、託管權、代理、轉讓及其他費用及經常性收入均構成本公司可供分派之溢利。

### 核數師酬金

於截至2020年12月31日止年度內，核數師向本公司提供的核數及非核數服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額(人民幣元)
核數服務	6,080,000
非核數服務	2,956,000
總計	9,036,000

## 聯席公司秘書

張衡先生(「張先生」)因本集團內部工作變動辭任本公司聯席公司秘書(「聯席公司秘書」)，自2020年11月30日起生效。張先生辭任聯席公司秘書後，唐旭女士(「唐女士」)已獲委任為聯席公司秘書，自2020年11月30日起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年11月30日的公告。

唐女士為本公司聯席公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程式、適用法律、規則及法規。

為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘達盟香港有限公司(公司秘書服務提供商)高級經理梁雪綸女士(「梁女士」)為本公司的另一位聯席公司秘書，協助唐女士履行彼作為本公司公司秘書的職責。本公司的主要聯絡人為唐女士(本公司之聯席公司秘書)。

於截至2020年12月31日止年度，唐女士及梁女士已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

## 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者瞭解本公司的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及本公司各董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

本公司鼓勵股東參與股東週年大會及其他股東會議，會上股東可與董事會交流意見，以及行使彼等之投票權利。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站(<http://www.idreamsky.com/>)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。

股東可隨時以書面形式經聯席公司秘書轉交彼等的查詢或關注事項予董事會。聯絡地址為：

中國深圳市南山區科苑北路科興科學園A座3單元16層  
(電郵地址為：ir@idreamsky.com)

股東應向本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)查詢有關彼等股權的事宜。

於報告期間內，本公司於2020年6月24日召開股東週年大會。

## 股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

據上市規則，所有於股東大會上提呈的決議案將以投票方式表決。表決結果將在各股東大會結束後刊載於本公司及聯交所網站。

## 召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則，股東可於本公司股東大會上提出建議以供考慮。任何一位或以上於遞呈要求當日持有本公司有權於股東大會上投票並繳足股本不少於十分之一的股東，可以隨時向董事會或本公司任何聯席公司秘書發出書面要求董事會召開本公司股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何業務之交易，而有關會議須於遞呈有關要求後兩個月內舉行。倘遞呈後21日內董事會未有召開該大會，要求者本人可自行按正常程序召開大會，而遞呈要求人士因董事會未有召開股東大會而合理產生的所有開支應由本公司向要求人士作出償付。

關於股東建議任何人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

## 章程文件的更改

本公司於2018年11月20日採納的組織章程細則，其於上市日期生效。於報告期間內，組織章程細則並無變動。

## 關於本報告

本報告是创梦天地科技控股有限公司（「**本集團**」、「**本公司**」、或「**我們**」；股份代號：1119）向社會公眾發布的2020年度《環境、社會和管治報告》（「**本報告**」）。此份報告為本公司第三次發布的《環境、社會及管治報告》，報告時間跨度為2020年1月1日至2020年12月31日（「**報告期**」）。本報告根據香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄二十七所載《環境、社會和管治報告指引》的規定，遵從「不遵守就解釋」之原則，同時結合本公司自身實際，對我們截至2020年12月31日的可持續性經營活動進行披露或解釋。

## 關於创梦天地

### • 業務概要

我們作為在中國遊戲發行市場佔據領先地位的數字娛樂平台，將遊戲作為服務進行運營，提供遊戲、動漫等豐富多樣的數字內容，以及電競等線上線下融合的娛樂服務，致力於用科技和創意為用戶帶來快樂。我們堅持精品遊戲，自2011年成立以來，成功推出《地鐵跑酷》、《神廟逃亡2》、《紀念碑穀》、《聖鬥士星矢-集結》、《夢幻花園》等代表性手遊，積累了海量用戶。近年，我們大力投入IP原創及運營，製作精品遊戲內容；不留餘力地推動獨立遊戲的發展，鼓勵開發者生產出更多富有創意的精品遊戲；打造線上線下融合的娛樂生活圈，搭建多元化用戶服務體系；搭建電競閉環布局，推動電競商業化，打造廣泛的電競平台，為深入連接用戶夯實基礎。

### • 可持續發展戰略

我們認為，制定有效策略使本公司業務的經濟、環境及社會利益與公司本身的其他業務目標得以平衡至關重要。作為一家負責任的企業公民，我們勇於承擔社會責任，致力於構建健康、和諧的線上線下娛樂生活圈。我們專注於持續地為用戶提供精品遊戲內容，滿足用戶需求，超越用戶期望；為僱員提供安全、健康的工作環境，為僱員構建公平、公開的職業培訓發展路徑，以及完備的薪酬福利體系，保障僱員的各項合法權益；與供應商協同合作，打造綠色、共贏的供應鏈體系；積極聽取政府部門、社區組織等其他利益相關群體的意見及建議，主動投入社會公益活動，注重環保，建立公司與社會的共贏發展關係。未來，我們將繼續強化企業管理體系，將環境、社會及管治方面的考慮融入本公司的業務營運之中，使我們不單能夠為用戶提供優質遊戲產品與服務，亦促進更廣大社會的正向發展。我們將會與各利益相關者緊密合作，力求開創更美好的將來。

- **利益相關者的參與**

我們深知利益相關者對本公司環境、社會及管治表現反饋的重要性，我們與利益相關者建立長期合作關係並倚賴我們的合作。因此，我們極度重視他們的意見。我們已確認的主要利益相關者包括僱員、客戶、供應商、業務合作夥伴、股東及投資者、政府與市場監管機構，以及更廣泛的社區及公眾。我們為各利益相關方搭建並持續完善多個溝通渠道，包括：官方微信、官方微博、官方網站、電子郵件等，以幫助他們更好地瞭解公司的社會責任履行情況。我們將繼續積極地收集、聽取利益相關者對我們在環境、社會及管治方面的意見及建議，改善我們的業務表現及持續性策略，從而實現可持續增長及取得成功。

## 環境

- **減少排放**

我們是一個數字娛樂平台，通過移動應用程序及網站發布遊戲。我們的業務運營基本不涉及廢氣及溫室氣體的直接排放，向水、土地等污染物的排放，以及有害廢棄物的產生等情況。我們使用電力資源間接排放二氧化碳。

### **能源使用效益目標**

我們正積極回應中國碳中和規劃目標。我們將結合中國碳中和規劃、國際經驗與企業實際狀況，制定企業碳中和的策略。我們將通過節能減排、植樹造林等多種方式，減少溫室氣體排放，抵消或移除剩餘溫室氣體排放量，實現「淨零碳排放」。

- **資源使用**

我們秉承綠色、低碳辦公理念，倡導公司全體員工參與節約資源行動，具體如下：

推廣綠色出行，鼓勵員工乘坐交通工具出行，減少私家車的使用；

提倡員工自備餐具，減少一次性餐具及包裝物的使用；

向員工宣貫節約用電，下班時隨手關燈、關空調，關閉電腦與顯示器，並及時關閉未使用的插座電源，充電設備及時斷電；

向員工倡導空調溫度不低於26攝氏度；

提倡員工用水時注意節約，控制水量，用水後關緊水龍頭；

鼓勵員工開會自帶水杯，減少瓶裝水的使用；

於洗手間內顯眼處，張貼節約用紙宣傳標語，並要求各部門自行前往前臺按需領取生活用紙；

推行無紙化辦公，以電子化形式存儲數據，採用電子郵件及其他線上工具進行溝通，減少使用打印機和打印紙；對必要的文件打印，打印機設置默認雙面打印；

午休期間，強制關閉辦公區域所有燈光照明設備，下班後，關閉無人區的照明及空調等設施，並由行政中心安排專員統一巡查，確保沒有電源浪費的情況等。



• **環境與自然資源**

我們認為環境保護及天然資源保育對業務營運非常重要。由於我們的業務對環境影響甚微，日常營運不產生工業廢水、廢氣及有害廢棄物，所用自然資源有限，並未對環境造成重大影響。儘管如此，我們仍不留餘力地採取積極、有效措施保護自然環境、預防污染、節約資源及能源，履行社會責任。我們秉承著以環保作為首要任務之一的理念，盡力減少因能源及資源消耗而對環境產生的影響，於日常營運中運行環保策略以節省資源、能源及水源。我們全面遵守有關環境保護、排放及廢棄物處理的相關法律法規。

• **環境保護倡議**

我們是聯合國為地球而努力聯盟(Playing for the Planet Alliance)的一份子。這是聯合國秘書長在2019年9月的氣候行動峰會發起的聯盟，由21家電玩遊戲公司所組成，正式承諾會利用各平台影響力對氣候變遷採取因應行動。我們承諾願意投放資源去教育遊戲玩家有關氣候變化的知識、鼓勵他們在現實生活中採取行動為減緩氣候危機出力。同時，我們也在遊戲中加入綠色元素宣傳環保理念、提升遊戲玩家的環保意識。

**環境表現數據**

排放

碳排放及碳排放密度		二零二零年度	二零一九年度
總排放量 <sup>1</sup>	噸	318.16 <sup>2</sup>	474.41 <sup>2</sup>
總排放密度	噸/FTE <sup>3</sup>	0.43	0.50

1 碳排放：間接排放由本公司營運時所消耗的外購電力產生，而排放源為其他公司所擁有或控制。

2 經參考多家電網企業的溫室氣體排放報告，因謹慎起見，我們對於2020年度的電力使用產生間接碳排放量計算採用國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因子》中的2012年平均排放因子。

3 [FTE]即全職僱員

資源使用

資源使用及資源使用密度		二零二零年度	二零一九年度
用電量	千瓦時	603,603	753,024
汽油消耗	升	8,477.00	8,840.49
用水量	噸	4,281	5,113
紙張消耗	千克	4,709.71	7,077.84
耗電密度	千瓦時/FTE	819.00	794.33
汽油消耗密度	升/FTE	11.50	9.33
用水密度	噸/FTE	5.81	5.39
紙張消耗密度	千克/FTE	6.39	7.47

有害及無害廢棄物

廢棄物種類		二零二零年度	二零一九年度
廢舊電池、廢燈管、廢燈泡等	噸	0 <sup>4</sup>	0
有害廢棄物	噸/FTE	0	0
辦公室垃圾、廚餘垃圾	立方米	0 <sup>4</sup>	4,491
無害廢棄物密度	立方米/FTE	0	4.74

## 社會

### 僱傭與勞工準則

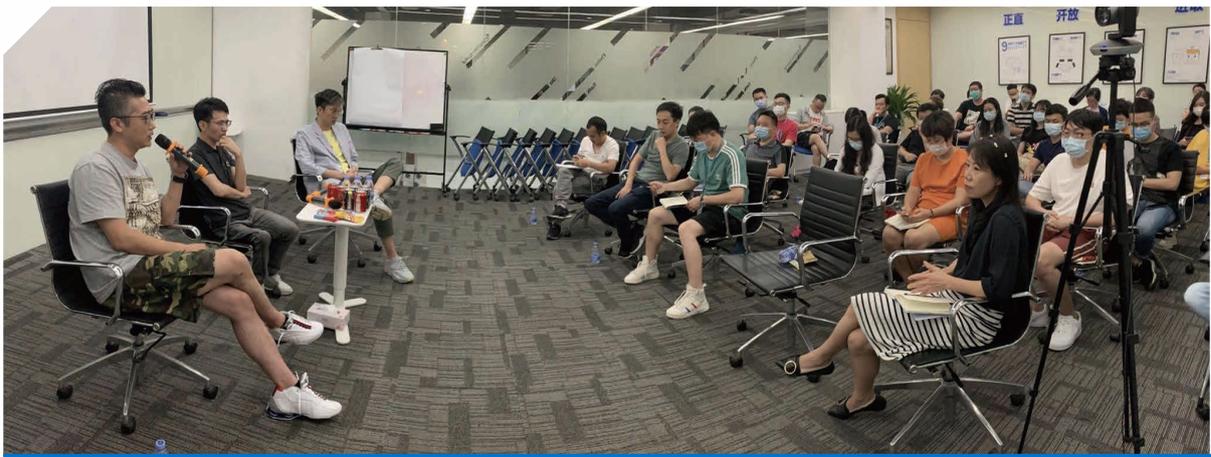
本公司注重保障員工個人權益，我們的員工招聘及使用標準均嚴格遵循《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》等相關國家法律及政策規定，堅持平等僱傭，並依法為員工提供各項保障及福利。同時，本公司已制定並頒布《考勤管理制度》、《年度薪酬回顧管理規定》、《個人績效管理制度》、《內部人才市場運營管理辦法》等，對員工僱傭、考勤、假期、薪酬福利等進行規定。在薪酬與僱傭、招聘與解聘、晉升與員工福利各個方面，我們秉持公平、公正及公開的原則，避免在種族、膚色、國籍、民族、宗教信仰、地域、語言、年齡、性別、婚姻狀況、殘疾等方面出現任何形式的歧視或不公，向所有員工及求職者提供平等機會。

我們十分關注女性員工的福利。公司女員工正常生育的產假合計178天，其中產假98天，獎勵假80天。懷孕女員工在工作期間內可進行合理及必要的產前檢查，可享受整個孕期不超過12天的產檢假。另懷孕女員工從第七個月孕期開始，每天工作滿七小時即可。女員工在哺乳期（嬰兒出生到滿一周歲）享有每天一小時的哺乳假，可分兩次，每次30分鐘，當天哺乳假可合併使用。並且，本公司在生活區域設有獨立母嬰室，供哺乳期女員工使用。

<sup>4</sup> 有害廢棄物及無害廢棄物直接被公司的資產管理部門循環處理。資產管理部門每天收集並將廢棄物送至垃圾處理站。因此，公司內部未有統計有相關廢棄物產生數據。

我們嚴格禁止聘用童工及強制勞工。本公司要求員工學歷最低為高中學歷，且員工入職前，公司人事部門會對其身份信息及招聘過程中提供的教育背景、資質及工作經驗等相關資料的真實性進行核實。本公司實行彈性靈活工作制，給予員工充分的自由時間和空間。若員工在休息日或法定節假日加班，由員工在線上進行加班申請，經主管審批後，公司打卡系統將記錄加班時長。對休息日的加班，公司根據加班時長安排補休；對法定節假日的加班，公司根據加班時長以月基本工資為基數支付三倍工資。於報告期間，本公司未發現任何聘用童工及強制勞工的情況，我們全面遵守有關童工或強制勞工的相關規則及法規。

此外，本公司定期對入職已滿六個月且最近一次績效考核結果為合格及以上的員工進行年度薪酬回顧，調整員工的薪酬待遇與其他福利，確保該等薪酬福利仍具競爭力。我們跟隨公司實際經營狀況、外部環境、個人績效、職級與當前薪酬水平等因素，於每年3月和9月分別進行兩次薪酬回顧，其中3月為全員薪酬回顧，9月為根據實際管理需求進行的特殊薪酬回顧。根據本公司制定並頒布的《員工無息借款管理制度》，績效優異的員工購房、購車可申請無息借款，以幫助員工安居樂業。



為保障公司內部人才科學、規範地流動，並促進內部人力資源合理配置與優化組合，本公司設立了內部人才市場，支持員工在一定條件下進行合理的崗位輪換，鼓勵員工盡量在有關聯的職位類別間進行內部應聘。倘若員工符合內部應聘的准入條件，並有意願調崗，均可進入內部人才市場。我們承諾採取公開透明的運作方式，公平競爭、擇優錄取。

另外，我們秉持開放的文化價值觀，重視與員工的溝通。EMT（高級管理層）每兩周組織一次「公開日」，給員工和管理層之間提供了信息交流的平台。公司通過和員工之間的單獨訪談和調研來收集員工意見並解決問題，從各個方面改進公司的運營水平。本公司設有較為開放的溝通渠道，員工可以對公司制度與提出意見及建議。

截至2020年12月31日，本公司員工年齡整體偏年輕化，平均教育程度達到大學本科及以上，在高級管理層人員配置上，男女高管比例為5:1，平均年齡為37.6歲。

### 人力資源概況

#### 人力資源概況

	二零二零年度	二零一九年度
員工總人數	809	1,022
員工人數(按性別劃分)		
男	507	633
女	302	389
員工人數(按年齡組別劃分)		
30歲以下	428	595
30-39歲	336	399
40-49歲	39	23
50歲及以上	6	5
員工人數(按僱員類別劃分)		
正式員工	737	948
臨時員工	72	74
員工人數(按學歷劃分)		
研究生及以上	84	115
本科	497	650
職業教育	164	223
高中及以下	64	34

人力資源概況	二零二零年度	二零一九年度
員工流轉率(按性別劃分)		
男	33.7%	未統計
女	17.4%	未統計
員工流轉率(按年齡劃分)		
30歲以下	33.1%	未統計
30-39歲	16.8%	未統計
40-49歲	0.9%	未統計
50歲及以上	0.4%	未統計
員工流轉率(按地區劃分)		
中國大陸	41.2%	未統計

## • 健康與安全

我們致力於為全體員工提供一個安全、健康及舒適的工作環境。為保障員工的人身安全和財產安全，我們實行24小時安管制度，門禁均設有監控覆蓋；外部訪客要求專人接待或前臺指引接待；高管區域門禁由專人管理鑰匙，其他人員借用均需登記，進出高管辦公區的外來人員均需報備。本公司嚴格遵守《中華人民共和國消防法》，在辦公區及生活區設置明確安全出口指引，配置齊全且符合消防標準的消防設施，定期對倉庫進行消防檢查，消防設施過期及時更換，並定期根據寫字樓所在地物業部門要求，進行消防疏散演練，提高員工安全與防範意識。

本公司對公共區域實行全面禁煙管理，向員工宣貫不在公司公共場所吸煙，包括辦公室、洗手間、茶水間等，且不亂丟煙頭。同時，我們不定期向員工宣導安全用電的重要性，規定辦公區不得違規使用大功率電器，電子設備需及時斷電。

本公司每週對辦公環境的飲水機進行清洗消毒，定期對空調進行清洗，並定期對辦公區域進行消毒，消毒藥物使用全國愛國衛生運動委員會辦公室批准使用的藥品，以確保環保安全。我們在辦公場地擺放、栽種大量綠色植物，每周對植物進行綠化保養。同時，我們在辦公區安裝了自助零食機與自助咖啡機。本公司鼓勵員工午休時保持安靜和手機靜音，不影響他人休息。我們提倡寫字樓內空調溫度不宜過低，否則易引發頭暈、頭疼、鼻塞等症狀，公司前臺亦為員工常備常見病的相關藥品。截至2020年12月31日，本公司未發生任何重大安全事故與重大火災事故，亦未出現任何員工因公損傷或因公死亡的情況。

另外，我們十分關愛員工身心健康。本公司除法定節假日外，為員工提供年休假、病假、婚假、產檢假、產假、哺乳假、陪護假等帶薪假日。除政府規定的社會醫療保險外，本公司還為員工購買商業保險，包含人身保障和醫療健康保障，並為員工提供年度健康體檢。我們通過舉行豐富多樣的文體活動以增強員工體質和提升團隊士氣，如尋寶遊戲和冒險活動。此外，我們也組織公司旅遊和新年派對以感謝員工一整年的努力。同時，我們也把這些活動作為工作之餘放鬆和互相增進關係的好機會。



• 發展及培訓

我們重視人才培養，並根據不同時期人才發展戰略及員工的培訓需求、特點，制定人才培養和發展長短期目標，確保公司人才發展戰略對公司經營目標的有效支持。本公司已制定並頒布《培訓管理制度》，該制度對部門職責、培訓類型、培訓計劃、培訓實施、培訓效果評估、培訓紀律等各事項進行規定和說明，以規範培訓程序及標準，提升員工的專業能力、管理能力和職業化素養，建立和完善人才培養體系，為公司長遠發展做好人才儲備。

我們為新員工提供入職培訓，以周期性的內部授課方式進行，培訓內容以企業文化、公司制度、通用技能類課程為主，協助新員工適應工作環境，順利進入工作狀態。同時，我們為試用期新員工提供導師制的崗位輔導，輔導內容包括企業文化、業務流程、專業知識技能及工作疑難的解決和指導等，幫助新員工熟悉業務內容及工作流程。



並且，本公司通過多種形式為在職員工提供學習與發展機會，包括內部培訓與外部培訓。根據《培訓管理制度》，內部培訓的形式包括內部講座、分享會、研討會、交流會等，培訓內容涉及公司運營類、技術類、市場類、管理類等多個範疇。我們鼓勵員工擔任講師並進行授課，分享個人的工作經驗和心得。外部培訓的形式包括外部公開課、交流研討會、外部講師內訓等，培訓類型涉及專業技能培訓、領導力培訓及個人進修與考證類培訓等。另外，我們創立了面向公司全體員工的企業大學「创梦學院」，旨在培養在遊戲研發、發行運營等方面的專業人員，培養符合公司管理需求的各級管理人員，並積極傳播企業文化，通過建設積極學習、樂於分享、交流互動的平台，營造專業、開放、進取的組織氛圍。「创梦學院」的課程均為公司內部開發，分為線上課程和線下課程，所有線上課程均可在本公司的辦公通訊軟件「飛書」上觀看。我們通過各類分享、交流與培訓，積極培養員工成長，並將持續為員工提供各類型的培訓，使其具備足夠技能及知識，提高他們的工作質量。截至2020年12月31日，本公司共舉辦了12場培訓，共計347名員工參與其中。



**發展及培訓**

		二零二零年度	二零一九年度
<b>培訓覆蓋範圍</b>			
中層員工		59%	不適用
高層員工		83%	不適用
<b>平均培訓時長</b>			
中層員工	小時	1.8	不適用
高層員工	小時	219 <sup>5</sup>	不適用

<sup>5</sup> 本公司的高層員工參與並學習了長江商學院和湖濱大學的課程，平均培訓時長為219小時。

除此之外，我們建立了以結果為導向的績效評價體系，秉持公平公正及客觀性的原則對員工進行評價，在績效與公司戰略、目標和價值分配之間建立清晰聯繫，通過激勵員工績效水平的提升實現公司整體績效水平的持續改善。公司的績效管理周期按半年進行，其中半年度績效用於對公司所有員工的半年度績效產出進行綜合評價，年度績效參考全年已完成的半年度考核結果進行綜合評價，得出全年度績效考核結果。考核結果將作為年度評優、薪資調整、職級晉升、崗位調整、獎金分配等的重要依據。如員工對績效考核結果存在異議，可連絡人力資源行政部提出書面申訴，人力資源行政部將收集周邊意見，對申訴問題進行調查和協調後作出處理，並將處理結果反饋給員工，保證考核結果的客觀公正性。

## ● 供應鏈管理

本公司致力打造綠色、和諧的供應鏈管理體系，在滿足社會、環境、法律以及道德的準則要求下，與供應商建立穩定的合作關係。因此，本公司亦期望我們的供應商能夠滿足有關職業健康與安全、反歧視、環境保護、反貪腐等法律規定。

為規範供應商及採購業務管理，本公司已制定並頒佈《採購管理制度》，該制度對供應商管理、採購流程、採購申請、採購執行等方面進行明確規範。2020年8月，公司修訂了《供應商日常操作指南》和《物料驗收指南》，將員工績效與公司期望進行了關聯。為了建立和維護採購部門良好的行為規範標準，員工必須簽署行為準則。為了提升採購審批效率，明確各環節的權簽權限，將採購審批遷移至BPM(業務流程管理)系統，調整包含預算自動化、財務總監的審批流程和降低了CFO(首席財務官)需要審批的採購訂單金額。我們同時也建立了標準化的供應商評估體系用於評估所有新增供應商及現有供應商，旨在嚴格挑選高品質供應商，確保它們符合公司期望。對新引入供應商，在准入前本公司根據採購實際需要，由採購部核查《供應商調查表》、資質文件、供應商簡介、過往作品案例等相關資料。2020年新政策要求供應商必須簽署「反賄賂聲明」，顯示公司對賄賂和腐敗的零容忍立場。如有需要，由採購部組織需求部門人員到供應商處進行現場考查。採購部評審待准入供應商，擇優選擇，嚴格規範供貨商准入，並定期更新、維護內部採購系統的合格供應商庫。對現有供應商，本公司每年根據不同採購類別和供應商考核標準，對年度交付合作次數至少三次的供應商進行年度評審，考核維度包括質量、交付、服務、成本等，鼓勵供應商在產品質量、交貨期、服務質量和成本控制等方面進行改善，從而提高企業競爭力，共同進步。

截至2020年12月31日，公司在中國的供應鏈系統中共有204個合格供應商及237個備選供應商。

- **產品責任**

- 防止違規內容**

- 本公司專注於為用戶打造精品內容的遊戲，對遊戲產品進行嚴格監管。我們從內容源頭進行控制，積極與大型IP提供商合作，不承接低俗遊戲，並組織技術人員、評測人員進行試玩，對遊戲的計費點、玩法及美術設計等進行初步測評，堅決抵制黃色、暴力以及賭博等低俗內容。

- 未成年人保護**

- 為保障網絡遊戲用戶及青少年的身心健康，根據中國的監管規定實行實名制和防沉迷系統，本公司採取了積極有效措施保護未成年人身心健康，通過各種渠道加強對健康遊戲和防沉迷信息的推廣，在相應的系統、機制上做了大量工作。我們在公司官方網站上發佈了《创梦天地用戶協議》，用戶亦可在公司遊戲的相關頁面查閱最新版本的協議條款。根據《用戶協議》，本公司按照國家相關要求將用戶的實名註冊信息運用於防沉迷系統之中，禁止未成年人接觸不適宜的遊戲或者遊戲功能，限制未成年人的遊戲時間，預防未成年人沉迷網絡。作為遊戲規則的一部分，本公司在適當位置發佈遊戲用戶指引和警示說明，包括遊戲內容介紹、正確使用遊戲的方法以及防止危害發生的方法，營造健康的遊戲環境。

- 同時，我們建立了未成年投訴退費機制，加入了騰訊的未成年人守護平台，並把實名註冊、消費限制、在線時長、適齡提示等對未成年人遊戲的限定接入了公司旗下遊戲的SDK（軟件開發工具包），將保護青少年健康成長落到實處。並且，本公司發起並實施了「網絡遊戲未成年人家長防護工程」，於公司旗下自主運營的遊戲產品主頁中設置家長特別監控通道，由家長提供合法監護人的資質證明、遊戲名稱賬號及家長對於限制強度的願望等信息，對被監護未成年人遊戲時間進行控制，如限制未成年人每天玩遊戲的時間區間與長度，限制未成年人僅在周末方可玩遊戲，或者完全禁止。

- 知識產權保護**

- 本公司已制定並頒佈《知識產權管理制度》，制度對專利權、專有技術及技術秘密、商標及服務標記、商業秘密、著作權（版權）等知識版權的管理工作進行規範，並規定法務部作為知識產權工作管理部門。

### 用戶數據保護及私隱政策

保護用戶信息及隱私是本公司的一項基本原則。為確保用戶個人信息處理規範化、流程化，本公司根據《網絡安全法》、《全國人民代表大會常務委員會關於加強網絡信息保護的決定》、《消費者權益保護法》、《電信和互聯網個人信息保護規定》、《信息安全技術個人信息安全規範》及《兒童個人信息網絡保護規定》等國家相關法律法規和國家標準，起草了《信息安全部組織架構》、《信息安全管理制度》、《數據安全操作制度》、《信息安全管理制度》及《用戶個人信息管理規定》等制度。

針對密碼及數據傳輸加密，《信息安全管理制度》規定公司對重要業務系統的訪問建立用戶管理制度，對於不同類別不同級別各類管理及使用人員採取密碼分級管理，設定密碼有效期限，對密碼存儲採用非明文二次加密技術防止各類密碼洩露事故的發生；《數據安全操作制度》規定公司數據在存儲和傳輸過程中須根據數據的級別採用加密或其他手段確保其存儲安全。對於外部黑客攻擊的情況，《信息安全部組織架構》規定公司網絡管理員負責監控網絡關鍵設備、網絡端口、網絡物理線路，防範黑客入侵，及時向信息安全人員報告安全事件；《信息安全管理制度》規定公司利用防火牆、路由器、入侵檢測等網絡設備，加強網絡安全，嚴密防範來自互聯網的黑客攻擊和非法侵入。針對用戶信息訪問權限，《用戶個人信息管理規定》規定公司應與從事個人信息處理崗上的相關人員簽署保密協議，必要時對接觸大量個人敏感信息的人員進行背景審查；公司亦應明確可能訪問用戶個人信息的外部服務人員遵守的個人信息安全要求，與其簽署保密協議，並進行監督。

我們的業務模式使我們能收集並且處理大量的玩家數據，因此，我們面臨網絡攻擊及數據洩露的風險。本公司已於公司官方網站上發佈《创梦天地用戶協議》，協議對用戶信息收集、使用及保護進行說明，其中包括用戶信息範圍。我們亦於公司官方網站上發佈了《创梦天地隱私政策》，政策包括公司為保護用戶個人信息安全可靠採取的相應技術和程序，如在用戶瀏覽器或應用與服務器之間交換數據（如信用卡信息）時啓用SSL協議提供加密保護，採取傳輸層安全協議等加密技術，通過HTTPS等方式提供瀏覽服務等。

### 投訴處理

本公司已規範處理用戶投訴的流程，客服中心每天定時查看3.15投訴平台，發現投訴後，客服中心負責收集相關信息，核實投訴是否屬實，並聯繫對應的遊戲運營團隊。運營團隊負責提供處理方案，再由客服中心向用戶反饋方案。若用戶對解決方案滿意，客服中心將請求用戶撤訴；若用戶對解決方案不滿意，客服中心將投訴反饋至中國消費者協會進行溝通協調。

### • 反貪腐

我們一直以法治法規管理公司各部門之運作，以防止賄賂、欺詐以及貪腐等行為的發生。本公司已設立舉報機制，提供不記名舉報渠道，任何人均可通過電話或電子郵件的形式向內審部提交潛在違反內部政策或不法行為的檢舉，舉報郵件的接收人除內審部外，還包括公司的CEO(首席執行官)。接到舉報後，內審部將與舉報人溝通具體情況，開展進一步的調查取證工作，並根據實際情況確定是否需要與公司管理層及董事會溝通調查結果。我們對提交的舉報開展調查時，盡合理的努力保護舉報員工的秘密性和匿名性。同時，本公司對內部財務審計、內控審計、項目審計、合同審計、責任審計、專項審計等內部審計監督程序進行規範，防止錯誤和舞弊的發生。並且，我們對員工行為規範進行了規定，向員工宣貫公司正直的企業價值觀，強調遵守國家法律法規和公司的規章制度，倡導正直及職業操守的重要性。我們亦向員工說明禁止利用公司財產、信息或地位謀取個人私利，禁止虛報假賬，侵佔公司財務款項，禁止收受商業賄賂，員工本人或其親屬及其他第三方禁止接受供應商／合作方的有價饋贈。

此外，為避免採購過程中可能出現的違規行為，公司要求供應商簽署《反賄賂聲明》，確保供應商與員工之間的所有利益衝突都得到妥善申報並上報公司，禁止商業交易中任何形式的利益轉移；本公司已制定並頒佈《採購管理制度》，規定內審部有權監管查看公司所有採購記錄，列席採購招標會議提出合理質疑；內審部審查採購業務過程中發生的各種違規違紀行為；另內審部亦審查採購制度的執行與投標執行，以及採購合同訂單的簽訂與執行。

於報告期間，沒有任何針對本集團、其附屬公司或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件，而我們並不知悉任何有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢相關法律及法規的違規事宜。

- **社區投資**

**社會貢獻**

公司的可持續發展離不開社會各方的支持，我們在努力為用戶提供優質遊戲產品及服務的同時，也始終將經營發展與社會責任高度融合，積極投身社會公益活動之中，回饋社會。

2020年自新型冠狀病毒肺炎疫情突發以來，本公司實時關注疫情相關最新動態，成立跨部門的「企業社會責任小組」，並動員一切資源尋找符合一線醫療需要的急缺物資。我們於2020年1月捐贈人民幣30萬醫療援助資金支援湖北省，用於抗擊新型冠狀病毒感染肺炎疫情的最前線，首批物資6,000個專業醫用口罩已輸送至湖北武漢市、荊門市、浠水縣、黃梅縣等物資緊缺地區，共計十餘家醫院，捐贈的醫療物資已得到落實。同時，本公司經多方聯繫，第二批醫療物資50,000個專業醫用口罩亦已發往湖北省麻城市、巴東縣、羅田縣等相關抗擊疫情的十餘家一線醫療機構，投入於疫區醫院的疫情防控。

2020年2月，新型冠狀病毒肺炎疫情形勢依舊嚴峻，除了專業醫用口罩外，我們新一批捐贈物資包含200箱(10萬雙)專業醫用手套及190箱(1.9萬件)專業醫用隔離衣，此批物資已發往湖北省廣水市、隨州市、仙桃市、荊州市、公安縣、洪湖市等地的五十餘家物資匱乏的縣級醫院。本公司捐贈的醫療物資經公益信息匹配社區平台「燃燈計劃」的志願者車隊協助運送到湖北省各地醫院。



### 游戏公司加入驰援湖北大军，捐赠资金和物资



骆轶琪  
2020-01-27 17:40

+ 订阅

玩游戏也可以捐助。

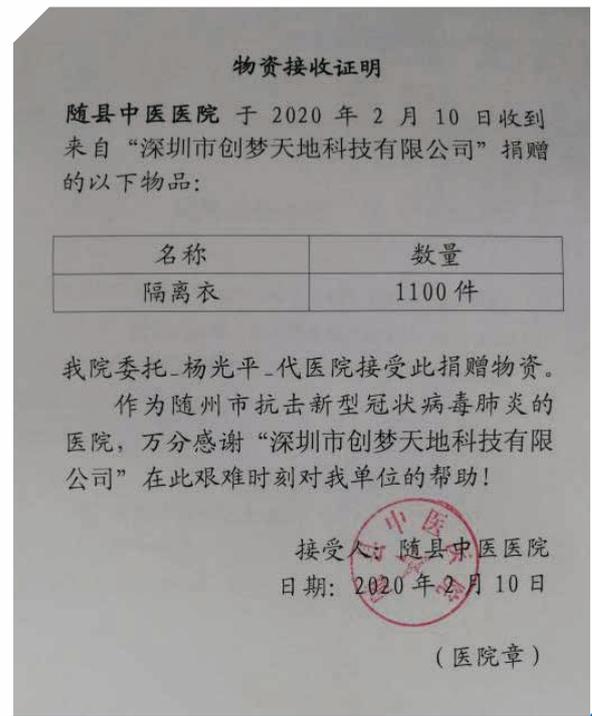
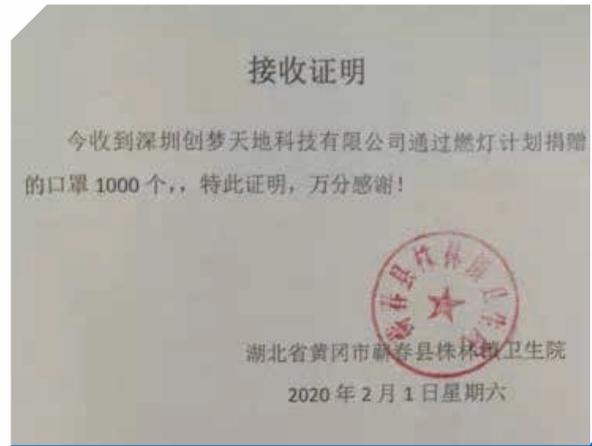
各行各业都加入了驰援湖北大军中。据记者了解，游戏公司的行动也在逐渐开展起来。

创梦天地就宣布捐赠30万医疗援助资金驰援武汉，用于抗击新型冠状病毒感染肺炎疫情的最前线。

据悉，目前首批物资6000个专业医用口罩已在路上。公司关注到湖北除武汉以外的其他地区，物资仍然极度紧缺，此批物资将输送至荆门市、浠水县、黄梅县等地的共计十余家医院。

**21财经**  
掌握全球财经脉搏

立即打开



本公司將繼續用行動詮釋公益理念，踐行企業社會責任，持續關注疫情發展，保證資金及各類專業醫療物資的進一步落實與發放。

## 教育及文化

作為一家領先的創新型遊戲開發和出版公司，我們致力於開發一個以網絡遊戲、實體娛樂和互聯網服務為特色的新型娛樂生態系統，讓用戶隨時隨地享受非凡的娛樂體驗。我們將創新和創造力作為公司的核心價值觀，並深刻理解教育是發展和塑造和諧社會的根本。

為了建設和諧社會，我們一直在積極回饋中華民族的未來 — 青少年。2020年12月，我們分別向蘆陽鎮芳草小學和靖安鄉舊莊小學捐贈了各類圖書、學習資料、文具和設備。我們也期待將來能在教育和文化發展方面組織更多的慈善活動，從而為社會服務。

### 景泰县芦阳镇芳草小学捐赠物资接收函

今收到深圳市创梦天地科技有限公司捐赠物资：**【海绵画刷 50 套、木质雪糕棒彩色 500 根、木质雪糕棒原色 500 根、手工纽扣 500 颗、热熔胶枪 6 把、黏土工具套装 5 套、手工毛线 48 团、泥工垫板 50 个、手工工具收纳盒 8 个、水粉颜料 24 罐、描边笔 50 支、宝宝小手涂色本 50 套、油画棒 50 盒、水彩笔 50 罐、得力固体胶 50 个、画纸、宣纸 500 本、水粉颜料 500 罐、A3、A4 打印机 1 台、田格磁性黑板贴 6 条、四线三格教具磁性黑板 16 条】**，捐赠物资已经清点完毕，可以正常使用。

特此感谢深圳市创梦天地科技有限公司及《梦幻家园》项目组！

### 靖远县靖安乡旧庄小学捐赠物资接收函

今收到深圳市创梦天地科技有限公司捐赠物资：**【图书，学生用品和奖品等】**，捐赠物资已经清点完毕，可以正常使用。

特此感谢深圳市创梦天地科技有限公司及《梦幻家园》项目组！

• 聯交所環境、社會及管治報告指引內容索引

層面	聯交所關鍵 績效指標	描述	頁碼／備註
<b>A. 環境</b>			
<b>A1 排放物</b>	A1	一般披露	第88頁
	A1.1	排放物種類及相關排放數據	第90頁及 第91頁
	A1.2	溫室氣體總排放量及密度	第90頁
	A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度	第91頁
	A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度	第91頁
	A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果	第88頁
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	第88頁
<b>A2 資源使用</b>	A2	一般披露	第88頁及 第89頁
	A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度	第91頁
	A2.2	總耗水量及密度	第91頁
	A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	第88頁及 第89頁
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	第89
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量	鑒於本集團之 業務性質，此 項關鍵績效指 標未被視為重 要
<b>A3 環境及天然 資源</b>	A3	一般披露	本集團業務對 周邊環境及天 然資源沒有重 大影響
	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及採取管理有關影響的行動	
<b>A4 氣候變化</b>	A4	一般披露	氣候相關事宜 未對本集團造 成重大影響
	A4.1	描述已經及可能對本集團產生影響的重大氣候相關事宜及應對行動	

層面	聯交所關鍵 績效指標	描述	頁碼／備註
<b>B. 社會</b>			
<b>B1 僱傭</b>	B1	一般披露	第91頁至 第94頁
	B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	第93頁
	B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	第94頁
<b>B2 健康與安全</b>	B2	一般披露	第94頁及 第95頁
	B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率	不適用
	B2.2	因工傷損失工作日數	不適用
	B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	第94頁及 第95頁
<b>B3 發展及培訓</b>	B3	一般披露	第96頁至 第98頁
	B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	第97頁
	B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	第97頁
<b>B4 勞工準則</b>	B4	一般披露	第91頁至 第93頁
	B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	第92頁
	B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	第92頁
<b>B5 供應鏈管理</b>	B5	一般披露	第98頁及 第99頁
	B5.1	按地區劃分的供應商數目	第99頁
	B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法	第98頁
	B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	第98頁
	B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	第98頁

層面	聯交所關鍵 績效指標	描述	頁碼／備註
<b>B6 產品責任</b>	B6	一般披露	第99頁至 第101頁
	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	不適用
	B6.2	接獲關於產品及服務投訴的數目以及應對方法	第101頁
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	第99頁
	B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	第99頁
	B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	第100頁
<b>B7 反貪污</b>	B7	一般披露	第101頁
	B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	不適用
	B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	第101頁
	B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓	第101頁
<b>B8 社區投資</b>	B8	一般披露	第102頁至 第104頁
	B8.1	專注貢獻範疇	第102頁至 第104頁
	B8.2	在專注範疇所動用資源	第102頁至 第104頁

致创梦天地科技控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

创梦天地科技控股有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)列載於第115至243頁的綜合財務報表，包括：

- 於2020年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「**道德守則**」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 收入確認 — 估計遊戲內虛擬物品的使用年期
- 商譽減值評估

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 收入確認 — 估計遊戲內虛擬物品的使用年期

請參閱綜合財務報表附註2.26、4(a)及6。

於截至2020年12月31日止年度，來自貴集團遊戲業務人民幣2,805,562,000元，佔貴集團總收益之87%。收益主要源自銷售遊戲內虛擬物品。

貴集團於遊戲內虛擬物品的使用年期内按比例確認銷售遊戲內虛擬物品的收益，遊戲內虛擬物品的使用年期乃由管理層參考中度及重度手遊及若干休閒手遊付費玩家之預期遊戲期（「**玩家關係期**」）而釐定。

我們注重此方面是由於管理層於釐定**玩家關係期**時應用重大判斷。該等判斷包括(i)釐定**玩家關係期**中所採用的主要假設，包括過往用戶消費模式、流失率及營銷活動的反應及遊戲生命周期；及(ii)識別可能觸發預期**玩家關係期**變動的事件。

我們就估計遊戲內虛擬物品的使用年期之程序包括：

- 我們基於遊戲性質、市場慣例及我們的行業知識，瞭解管理層的內部控制及對根據預期**玩家關係期**釐定遊戲內虛擬物品使用年期作出估計之評價程序，並考慮估計不確定性、複雜性及主觀性程度評估重大不實陳述的內在風險。
- 我們評估及抽樣測試於估計遊戲內虛擬物品的使用年期的主要控制措施，包括管理層對以下各項的審閱及批准：(i)於新虛擬物品推出前釐定其估計使用年期；及(ii)定期重新評估任何跡象觸發現有虛擬物品的估計使用年期的變動。我們亦評估來自貴集團信息系統中支持管理層進行審閱的數據，包括測試生成報告的信息系統的邏輯性及抽樣檢查就根據報告選定的遊戲每月由貴集團信息系統生成的收入確認的計算方法。

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 在資訊科技專家參與下，透過抽樣測試評估有關過往用戶消費模式資訊系統所產生數據的可靠性及檢查用戶流失率的計算方法，評估管理層所採納預期玩家關係期的合理性。我們亦參考相關遊戲的過往運營及營銷數據，評估管理層於釐定營銷活動之有效性及預期玩家關係期之遊戲壽命周期時所作之考量。我們亦透過抽樣比較本年度手遊的實際玩家關係期與過往年度有關遊戲玩家關係期的原始估計，評估管理層過往估計之準確性。
- 我們瞭解管理層識別預期玩家關係期可能觸發變動之事項的流程，並評估該等變動是否已反映至於本年度之管理層玩家關係期的估計。

我們發現我們所進行的程序的結果與管理層支持文件基本一致。

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

## 商譽減值

請參閱綜合財務報表附註4(b)及18。

貴集團截至2019年12月31日的商譽總計人民幣566,902,000元，乃由於於2018年收購上海火魂網絡科技有限公司(「**上海火魂**」)而產生。於截至2020年12月31日止年度期間，貴集團基於商譽的減值評估確認商譽減值人民幣493,680,000元。

管理層委聘獨立估值師協助進行商譽減值評估。為評估減值，管理層將上海火魂視作獨立的現金產生單位(「**上海火魂現金產生單位**」)，且商譽將分配至上海火魂現金產生單位。管理層已根據使用價值(「**使用價值**」)確定上海火魂現金產生單位的可收回金額，該等使用價值為預期來自貴集團上海火魂的現金產生單位的未來現金流量的現值。

由於截至2020年12月31日止年度期間的重大商譽減值，以及由於管理層根據現金流量預測所用的假設確定上海火魂現金產生單位的使用價值時需要作出重大判斷，因此我們專注於這一領域。管理層採用的主要假設包括預測期內的收入增長率及息稅折舊攤銷前利潤率(「**EBITDA**」)、永久增長率和稅前貼現率。

我們就管理層的商譽減值評估執行的程序包括：

- 我們瞭解管理層的內部控制及商譽減值的估計程序，並考慮估計不確定性、複雜性及主觀性程度評估重大不實陳述的內在風險。
- 我們根據貴集團的會計政策及我們對貴集團業務的瞭解，評估管理層對現金生產單位的識別及商譽之分配是否恰當。
- 我們對管理層聘用的外聘估值師的資格、能力和客觀性作出評估。
- 我們獲得了商譽減值的評估報告，並已聘請內部評估專家評估管理層採用的估值方法的適當性以及管理層使用的稅前貼現率的合理性。
- 我們經考慮行業預測及市場發展、經貴集團管理層批准之預算、計劃和過往表現，對現金流量預測中使用的關鍵假設(如收入增長率、EBITDA利潤率、永久增長率和稅前貼現率)的合理性提出了質疑並進行了評估。
- 我們評估管理層對關鍵假設進行之敏感度分析的合理性，以瞭解假設合理變動對估計可收回金額之影響。

我們認為管理層在商譽減值評估所採用的判斷及假設有可得證據支持。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是唐宇強。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，2021年3月25日

# 綜合全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	6	3,212,118	2,792,970
收益成本	7	(1,876,354)	(1,567,232)
<b>毛利</b>		<b>1,335,764</b>	1,225,738
銷售及營銷開支	7	(339,580)	(293,343)
一般及行政開支	7	(369,574)	(250,275)
研發開支	7	(325,222)	(191,077)
金融資產及合約資產之減值虧損淨額	7	(101,804)	(70,016)
其他收入	8	24,005	28,337
其他虧損淨額	9	(610,481)	(95,802)
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值 (虧損)/收益	21	(14,998)	74,672
<b>經營(虧損)/利潤</b>		<b>(401,890)</b>	428,234
財務收入	11	6,691	11,239
財務成本	11	(147,430)	(46,889)
財務成本淨額	11	(140,739)	(35,650)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的 可換股債券公平值變動	31	(20,879)	—
分佔以權益法入賬之投資成果	20	(10,970)	(1,999)
<b>除所得稅前(虧損)/利潤</b>		<b>(574,478)</b>	390,585
所得稅抵免/(開支)	12	9,482	(30,188)
<b>年度(虧損)/利潤</b>		<b>(564,996)</b>	360,397
其他全面(虧損)/收益			
不會重新分類至損益之項目			
— 貨幣換算差額		(79,123)	21,419
可能重新分類至損益之項目			
— 貨幣換算差額		67,911	(21,130)
<b>年度全面(虧損)/收益總額</b>		<b>(576,208)</b>	360,686

		截至12月31日止年度	
	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>以下人士應佔年度(虧損)/利潤：</b>			
— 本公司權益持有人		<b>(441,570)</b>	352,233
— 非控股權益		<b>(123,426)</b>	8,164
		<b>(564,996)</b>	360,397
<b>以下人士應佔全面(虧損)/收益總額：</b>			
— 本公司權益持有人		<b>(452,782)</b>	352,522
— 非控股權益		<b>(123,426)</b>	8,164
		<b>(576,208)</b>	360,686
<b>每股(虧損)/盈利</b>			
— 每股基本(虧損)/盈利(人民幣元)	13	<b>(0.36)</b>	0.29
— 每股攤薄(虧損)/盈利(人民幣元)	13	<b>(0.36)</b>	0.28

載於第123至243頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

# 綜合財務狀況表

		於12月31日	
		2020年	2019年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	29,880	31,712
無形資產	17	1,823,150	1,419,264
投資物業	16	33,074	26,012
使用權資產	15	106,015	46,177
以權益法入賬之投資	20	367,574	406,708
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	21	374,769	354,320
預付款項及其他應收款項	24	118,662	79,014
商譽	18	73,222	566,902
合約資產	23	1,192	4,131
遞延稅項資產	35	78,571	51,483
		<b>3,006,109</b>	<b>2,985,723</b>
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	22	1,149,331	1,005,256
應收關聯方款項	38(c)(i)	1,657	8,523
預付款項及其他應收款項	24	1,506,821	1,285,881
合約資產	23	980	2,122
合約成本	34	194,462	151,967
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	21	105,872	114,544
受限制現金	26	52,042	—
現金及現金等價物	25	735,567	532,746
		<b>3,746,732</b>	<b>3,101,039</b>
<b>總資產</b>		<b>6,752,841</b>	<b>6,086,762</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本及股份溢價及庫存股	27	2,533,966	2,542,551
儲備	28	731,683	379,654
留存盈利		182,622	635,353
		<b>3,448,271</b>	<b>3,557,558</b>
非控股權益		267,570	388,035
<b>權益總額</b>		<b>3,715,841</b>	<b>3,945,593</b>

	附註	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	30	—	254,148
租賃負債	15	15,782	26,559
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的			
可換股債券	31	206,308	—
可換股債券	31	367,874	—
遞延政府補助	8	1,847	2,417
		<b>591,811</b>	283,124
<b>流動負債</b>			
借款	30	1,553,659	1,016,291
租賃負債	15	11,250	22,366
貿易應付款項	32	227,341	160,793
應付關聯方款項	38(c)(iii)	14,734	21,159
其他應付款項及應計費用	33	281,447	317,045
所得稅負債		30,523	45,480
遞延政府補助	8	4,483	9,452
合約負債	34	321,752	265,459
		<b>2,445,189</b>	1,858,045
<b>負債總額</b>		<b>3,037,000</b>	2,141,169
<b>權益及負債總額</b>		<b>6,752,841</b>	6,086,762

載於第123頁至第243頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

載於第115頁至第243頁之綜合財務報表已由董事會於2021年3月25日批准，並由下列董事代表簽署。

陳湘宇  
董事

關嵩  
董事

# 綜合權益變動表

## 本公司權益持有人應佔

	本公司權益持有人應佔						總計	非控股權益	總權益
	股本及 股份溢價 及庫存股 附註	資本儲備	法定儲備	換算差額	其他儲備	留存盈利			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2019年1月1日之結餘</b>	2,542,551	16,100	32,749	33,236	172,467	329,898	3,127,001	51,105	3,178,106
年度利潤	—	—	—	—	—	352,233	352,233	8,164	360,397
其他全面收益									
— 貨幣換算差額	28	—	—	289	—	—	289	—	289
<b>年度全面收益總額</b>	—	—	—	289	—	352,233	352,522	8,164	360,686
<b>與擁有人進行之交易</b>									
撥入法定儲備之利潤	28	—	46,778	—	—	(46,778)	—	—	—
股份酬金開支	29	—	—	—	100,301	—	100,301	—	100,301
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	107,000	107,000
與非控股權益進行之交易	28	—	—	—	(22,266)	—	(22,266)	221,766	199,500
<b>直接於年度權益確認之與擁有人進行之 交易總額</b>	—	—	46,778	—	78,035	(46,778)	78,035	328,766	406,801
<b>於2019年12月31日之結餘</b>	2,542,551	16,100	79,527	33,525	250,502	635,353	3,557,558	388,035	3,945,593

## 本公司權益持有人應佔

	附註	股本及 股份溢價						總計	非控股權益	總權益
		及庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	換算差額 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存盈利 人民幣千元			
於2020年1月1日之結餘		2,542,551	16,100	79,527	33,525	250,502	635,353	3,557,558	388,035	3,945,593
年度虧損		—	—	—	—	—	(441,570)	(441,570)	(123,426)	(564,996)
其他全面虧損		—	—	—	—	—	—	—	—	—
— 貨幣換算差額	28	—	—	—	(11,212)	—	—	(11,212)	—	(11,212)
年度全面虧損總額		—	—	—	(11,212)	—	(441,570)	(452,782)	(123,426)	(576,208)
與擁有人進行之交易										
撥入法定儲備之利潤	28	—	—	11,161	—	—	(11,161)	—	—	—
股份酬金開支	29	—	—	—	—	89,460	—	89,460	—	89,460
已發行可換股債券之權益部分	31	—	—	—	—	262,620	—	262,620	—	262,620
收購庫存股	27	(8,585)	—	—	—	—	—	(8,585)	—	(8,585)
非控股權益之注資		—	—	—	—	—	—	—	2,961	2,961
直接於年度權益確認之與擁有人進行之 交易總額		(8,585)	—	11,161	—	352,080	(11,161)	343,495	2,961	346,456
於2020年12月31日之結餘		2,533,966	16,100	90,688	22,313	602,582	182,622	3,448,271	267,570	3,715,841

載於第123至243頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

# 綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
經營所得現金	36(a)	<b>417,303</b>	391,257
已付所得稅		<b>(32,563)</b>	(40,461)
<b>經營活動現金流入淨額</b>		<b>384,740</b>	350,796
<b>投資活動所得現金流量</b>			
自財富管理產品收取之利息	8	<b>22</b>	388
存置財富管理產品		<b>(10,000)</b>	(159,120)
財富管理產品到期回款		<b>10,000</b>	159,120
出售物業、廠房及設備之所得款項	36(a)	<b>550</b>	105
出售無形資產之所得款項	36(a)	<b>5,660</b>	—
購買物業、廠房及設備		<b>(6,008)</b>	(14,444)
在建工程付款		<b>(9,963)</b>	—
購買／預付無形資產		<b>(731,857)</b>	(940,985)
提供給關聯方的貸款	38(b)(v)	<b>(10,762)</b>	(402)
應收關聯方貸款之還款	38(b)(v)	<b>10,000</b>	32,516
提供給第三方的貸款		<b>(122,895)</b>	(137,171)
應收第三方貸款之還款		<b>47,301</b>	111,436
投資按金之還款		<b>—</b>	10,000
於聯營公司及合營公司之投資		<b>(67,000)</b>	(111,175)
於以公平值計量且其變動計入損益的金融資產之投資		<b>(102,964)</b>	(66,976)
出售以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的 所得款項		<b>23,993</b>	10,000
出售於聯營公司之投資的所得款項		<b>667</b>	—
土地使用權之付款／預付款項		<b>(41,824)</b>	(41,824)
收購一間附屬公司之付款		<b>(60,650)</b>	—
<b>投資活動現金流出淨額</b>		<b>(1,065,730)</b>	(1,148,532)

		截至12月31日止年度	
	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>融資活動所得現金流量</b>			
本公司附屬公司非控股股東注資之所得款項		2,961	107,000
借款所得款項		1,381,712	491,696
償還借款		(1,137,180)	(333,264)
發行可換股債券所得款項淨額	31	638,528	—
發行分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的 可換股債券所得款項淨額	31	204,552	—
股份購回付款	27	(8,585)	—
受限制現金變動		(52,042)	—
償還關聯方貸款	38(b)(vi)	(6,425)	—
租賃付款的本金部分		(22,043)	(20,659)
已付利息		(89,579)	(46,888)
<b>融資活動現金流入淨額</b>		<b>911,899</b>	197,885
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>		<b>230,909</b>	(599,851)
於財政年度初之現金及現金等價物		532,746	1,121,641
匯率變動對現金及現金等價物之影響		(28,088)	10,956
<b>於年末之現金及現金等價物</b>		<b>735,567</b>	532,746

載於第123至243頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

## 1 一般資料

创梦天地科技控股有限公司(「**本公司**」)於2018年1月3日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司之註冊辦事處地址為P.O.Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括結構性實體)(統稱「**本集團**」)主要於中華人民共和國(「**中國**」)從事單機手遊及手機網絡遊戲的許可及運營。

本公司股份已自2018年12月6日起在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市。

除非另有所指外，截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列。該等綜合財務報表已於2021年3月25日獲董事會批准發佈。

## 2 重大會計政策概要

編製綜合財務報表時應用之主要會計政策載列如下。除另有指明外，該等政策於所有呈列年度獲貫徹應用。

### 2.1 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用之國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)及香港公司條例的披露規定編製。

綜合財務報表乃按歷史成本慣例編製並根據以公平值計量且其變動計入損益的金融工具(按公平值列賬)重估進行修訂。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表須作出若干重要會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及高度判斷或極為複雜的範疇，或假設及估計對綜合財務報表屬重大的範疇披露於下文附註4。

#### (a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已採納於2020年1月1日開始的財政期間生效的新訂及經修訂準則。採納該等新訂及經修訂準則不會對本集團的綜合財務報表造成任何重大影響。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.1 編製基準 (續)

#### (b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

下列新訂準則及詮釋並未於2020年1月1日開始的年度生效，且本集團並未於編製綜合財務報表時提早採納有關準則。該等準則預期不會在當前或未來報告期間對本集團可預見未來的交易產生重大影響。

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前之 所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約 — 履行合約之成本	2022年1月1日
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述	2022年1月1日
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則之2018年至2020年年度 改進	2022年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際 會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產 出售或注資	待定

### 2.2 綜合原則及權益會計處理

#### (a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其權力指示該實體之活動而影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用收購會計法將業務合併入賬(請參閱附註2.3)。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

#### (a) 附屬公司 (續)

集團內公司間交易、結餘及集團內公司間交易未變現收益均會抵銷。未變現虧損亦會抵銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已在有需要時作出調整，以確保與本集團所採納有關政策一致。

附屬公司的業績及權益中的非控股權益分別於綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表中另行列示。

本集團的業務主要由於中國深圳註冊成立的有限責任公司深圳市创梦天地科技有限公司(「**深圳市创梦天地**」)及其附屬公司(「**中國綜合聯屬主體**」)營運。

中國的法規限制透過手機應用程序及網站提供遊戲營運的公司的國外所有權，包括深圳市创梦天地所經營的活動及服務。為能夠使若干外國公司對本集團的業務作出投資，创梦天地控股(香港)有限公司(「**创梦天地控股(香港)**」)成立外商獨資企業(「**外商獨資企業**」)前海创梦科技有限公司(「**前海创梦**」)。

外商獨資企業與深圳市创梦天地及其已註冊權益持有人訂立各項協議(「**合約安排**」)，以使外商獨資企業及本集團：

- 行使對中國綜合聯屬主體的有效控制；
- 行使權益持有人對中國綜合聯屬主體的投票權；
- 因外商獨資企業酌情業務支持、外商獨資企業提供的技術及諮詢服務收取中國綜合聯屬主體所產生的幾乎全部經濟利益回報；

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

#### (a) 附屬公司 (續)

- 取得不可撤回及獨家權利以名義對價向深圳市创梦天地的登記權益持有人購買該公司的所有股權，惟相關政府機關要求以另一金額作為購買對價則除外，於該情況下購買對價將為有關機關所要求的金額。倘相關政府機關要求以名義金額以外的金額作為購買對價，則深圳市创梦天地登記權益持有人將向外商獨資企業退回彼等所收取的購買對價金額。應外商獨資企業的要求，深圳市创梦天地登記權益持有人於外商獨資企業行使其購買權後，將即時及無條件地向外商獨資企業(或其於本集團內的指定人士)轉讓彼等各自於深圳市创梦天地的股權；
- 自深圳市创梦天地的登記權益持有人取得以該公司全部擁有權權益所作出的質押，以作為履行彼等於合約安排項下的責任的擔保。

本集團並無於中國綜合聯屬主體擁有任何權益。然而，由於合約安排，本集團有權自參與中國綜合聯屬主體享有的可變回報，並能夠透過其於中國綜合聯屬主體的權利影響該等回報，並被視為控制中國中國綜合聯屬主體。因此，本公司將中國綜合聯屬主體視為國際財務報告準則項下的間接附屬公司。

#### (b) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的一切實體。本集團持有20%至50%表決權時通常為這類情況。於聯營公司之投資在初始按成本確認後，使用權益會計法入賬(請參閱下文(d))。

#### (c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營公司。有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。

於合營公司之權益在綜合財務狀況表中初始按成本確認後，使用權益法入賬(請參閱下文(d))。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

#### (d) 權益法

根據權益會計法，投資初步以成本確認，其後經調整以於損益確認本集團應佔被投資公司的收購後損益以及於其他全面收益確認本集團應佔被投資公司的其他全面收益變動。已收或應收聯營公司及合營公司的股息確認為投資賬面值減少。

當本集團應佔一項權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不再確認進一步虧損，除非其代表其他實體已承擔責任或已付款。

本集團與其聯營公司及合營公司之間的未變現交易收益按本集團在該等實體的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。以權益列賬的被投資公司的會計政策已於必要時改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

以權益列賬的投資之賬面值根據附註2.11所述政策進行減值測試。

#### (e) 擁有權權益變動

本集團將不會導致失去控制權的非控制性權益交易視為與本集團股權所有者之交易。所有權權益變動導致控股權益及非控股權益的賬面值之間的調整，以反映其在附屬公司中的相對權益。非控股權益的調整金額與已付或已收對價之間的任何差額，在本公司所有者應佔權益內的單獨儲備中確認。

當本集團由於失去控制權、共同控制權或重大影響而停止綜合某項實體於投資中入賬時，該實體的任何保留權益均按其公平值重新計量，其賬面值的變動計入損益。該等公平值成為初始賬面值，以便隨後將保留權益計入聯營公司、合營公司或金融資產。此外，任何先前在有關該實體的其他綜合收益中確認的金額，在入賬時均視為本集團已直接處置相關資產或負債。這意味著先前於其他綜合收益中確認的金額會按照適用的國際財務報告準則指定／批准的方式重新分類為損益或轉移至其他權益類別。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

#### (e) 擁有權權益變動 (續)

如合營公司或聯營公司的所有者權益被削減但仍保留共同控制權或重大影響力，則惟有按比例將先前於其他綜合收益中確認的金額重新分類至損益(如適當)。

### 2.3 業務合併

本集團採用收購會計法將所有業務綜合入賬，而不論收購權益工具或其他資產。收購附屬公司之已轉讓對價包括：

- 所轉讓資產之公平值；
- 所收購業務先前擁有人產生之負債；
- 本集團發行之股權；
- 或然對價安排產生之任何資產或負債之公平值；及
- 於附屬公司任何已存在股權之公平值。

除少數特殊情況外，於業務合併收購之可識別資產以及承擔之負債及或然負債，初步按收購日期之公平值計量。本集團按逐項收購基準確認被收購實體任何非控股權益，以公平值或以非控股權益應佔被收購實體可識別資產淨值的比例計量。

收購相關成本於產生時支銷。

- 所轉讓對價；
- 被收購實體之任何非控股權益金額；及
- 任何先前於被收購實體之股權於收購日期之公平值。

超逾所收購可識別資產淨值公平值之差額以商譽列賬。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值之公平值，則其差額直接於損益內確認為議價購入。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.3 業務合併 (續)

倘遞延現金對價的任何部分的結算，則將來的應付款項按其在交換之日的現值貼現。使用的貼現率是實體的增量借款利率，即在可比較的條款和條件下可以從獨立的金融機構獲得類似借款的利率。或然對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債之金額隨後按公平值重新計量，而公平值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方之前於收購對象持有的股權於收購日之賬面值，於收購日按公平值重新計量。重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

### 2.4 單獨財務報表

於附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。本公司將附屬公司業績按已收及應收股息基準入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資公司淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

### 2.5 分部報告

經營分部按照與向主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。負責分配資源及評核經營分部表現的主要經營決策者被界定為首席執行官(「**首席執行官**」)，負責審閱綜合業績、作出戰略決策及評估本集團的表現。

### 2.6 外匯換算

#### (a) 功能及呈列貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「**功能貨幣**」)。本公司之功能貨幣為港元(「**港元**」)。本公司主要附屬公司均於中國註冊成立且該等附屬公司均將人民幣視為其功能貨幣。由於本集團主要於中國營運，本集團釐定以人民幣(除另有指明者外)呈列其綜合財務報表。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.6 外匯換算 (續)

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧一般於損益內確認。

與借款有關的匯兌盈虧在全面收益表內的財務成本中列報。所有其他匯兌盈虧在全面收益表內的其他收入或其他開支中按淨額基準列報。

以外幣為單位按公平值計量之非貨幣性項目，按照確定公平值當日之匯率換算。按公平值列賬的資產及負債之換算差額呈報為公平值盈虧之一部分。非貨幣性資產及負債(例如以公平值計量且其變動計入損益的權益)的換算差額在損益內列報為公平值盈虧的一部分。非貨幣性資產(例如分類為以公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產之權益)的換算差額在其他全面收益中確認。

#### (c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣人民幣不同的所有集團實體(均無惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 每份全面收益表內的收入和開支按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期通行匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目於交易日期換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額在其他全面收益中確認。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.6 外匯換算 (續)

#### (c) 集團公司 (續)

於編製綜合合併賬目時，換算境外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖項目之借貸及其他金融工具產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。於出售境外業務或償還組成投資淨額一部分之任何借貸時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售損益之一部分。

收購境外業務產生的商譽及公平值調整視為該境外業務的資產和負債，並按期末匯率換算。

### 2.7 物業、廠房及設備

所有物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔之開支。成本亦包括來自因外幣購買物業、廠房及設備之合資格現金流量對沖而產生之任何盈利或虧損自權益轉出之部分。

其後成本僅在與該項目相關之未來經濟利益可能歸於本集團及能可靠地計量項目成本之情況下，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產（倘適用）。列賬為獨立資產之任何部分的賬面值於更換時終止確認。所有其他維修及保養於其產生之報告期間內於損益中扣除。

折舊乃使用直線法計算，以於其估計可使用年期內，或倘為租賃物業裝修則於以下較短租期內分配其成本或重估金額（扣除其剩餘價值）：

— 土地及樓宇	20年
— 傢俬及辦公室設備	3年
— 伺服器及其他設備	3年
— 汽車	5年
— 租賃物業裝修	估計可使用年期或餘下租期（以較短者為準）

本公司於各報告期檢討資產之剩餘價值及可使用年期，並作出適當調整。

在建工程按興建物業、廠房及設備的直接成本減去減值虧損入賬。在建工程於有關資產完成及可供使用前不會作出折舊撥備。在建工程竣工並準備投入使用时，會重新分類為適當類別的物業、廠房及設備。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.7 物業、廠房及設備 (續)

倘資產賬面值高於其估計可收回金額，則即時將資產賬面值撇減至其可收回金額(附註2.10)。

出售損益乃按所得款項與賬面值之差額釐定及於綜合全面收益表中「其他虧損淨額」內確認。

### 2.8 投資物業

投資物業主要包括本集團為獲得長期租金收益而持有但不佔用的永久業權辦公室樓宇。投資物業初步按成本計量，包括相關的交易成本及(如適用)借款成本。隨後，彼等按成本減去累計折舊及累計減值虧損列示。

經計及估計殘值(原始成本的10%)之後，折舊按直線法於估計的可使用年限內計提。本集團投資物業的估計的可使用年限為20或31年。

### 2.9 無形資產

#### (a) 商譽

商譽乃按附註2.3所述計量。收購附屬公司的商譽包含在無形資產中。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件或情況改變顯示資產有可能減值時作出更頻密的減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。出售實體之收益及虧損包括與出售實體相關的商譽之賬面值。

商譽就減值測試分配至現金產生單位。商譽乃分配至預期受益於產生該商譽之業務合併的現金產生單位或現金產生單位組別。有關單位或單位組別按為內部管理目的而監控商譽的最低層級(即經營分部)進行識別。

#### (b) 電腦軟件

所購得的電腦軟件按歷史成本減攤銷列賬。所購得的電腦軟件按購買及使其達致特定軟件用途所產生的成本予以資本化，並於其一至三年的可用年期內按直線法攤銷。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.9 無形資產 (續)

#### (c) 遊戲知識產權及許可

根據本集團與遊戲開發商訂立之若干獨家遊戲安排，本集團於其取得遊戲開發商開發之遊戲時向該等遊戲開發商支付前期許可費。本集團將前期許可費確認為無形資產。該無形資產於三至五年之預期經濟年期按直線法攤銷。該等攤銷獲計入收益成本（倘遊戲獲正式發佈）或一般及行政開支（倘遊戲尚未正式發佈）。

於若干其他情況下，本集團於其有權於特定期間內在特定國家營運第三方開發之遊戲時向遊戲開發商預付前期許可費。本集團於有關遊戲通過外部測試時將預付許可費確認為無形資產。本集團自有關遊戲正式發佈起於餘下許可期間內按直線法攤銷該等無形資產。該等攤銷獲計入遊戲玩家收益成本。

#### (d) 研發開支

研究開支於產生時確認為開支。開發項目（涉及新或改良產品設計及測試）產生的成本於達成確認條件時資本化為無形資產。該等條件包括：(1)完成該軟件產品致使其可供使用在技術上可行；(2)管理層有意完成該軟件產品並供使用或銷售；(3)有能力使用或銷售該軟件產品；(4)能夠表明該軟件產品將如何產生可能的未來經濟利益；(5)具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或銷售該軟件產品；及(6)該軟件產品於開發期間應佔的開支能可靠地計量。不符合上述該等條件的其他開發開支於產生時確認為開支。

本集團將於應用開發階段產生之與若干開發及取得內部產生軟件活動有關之成本撥作資本，如開發或取得軟件所用材料及服務之直接外部成本及與軟件項目直接相關及向軟件項目投入時間之僱員之成本（以向項目直接投入之時間為限）。軟件相關維護成本按所產生者支銷。本集團並無向任何第三方許可其內部產生之軟件。

先前已確認為開支的開發成本不會於後續期間確認為資產。已資本化的開發成本自該等資產可供使用之時起以直線法於其一至兩年的可用年期內攤銷。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.10 非金融資產減值

無固定可使用年期之商譽及無形資產毋須攤銷，但會每年進行減值測試。當有事件或情況轉變顯示可能出現減值則須作更頻密測試。當有事件或情況轉變顯示賬面值可能無法收回，則其他資產須作減值測試。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之數額確認。可收回金額為資產公平值減出售成本及使用價值兩者間之較高者。於評估減值時，資產將按可獨立識別的現金流入的最低層次分組，該現金流入與其他資產或資產組合(現金產生單位)的現金流入很大程度的獨立開來。出現減值之非金融資產(商譽除外)將於各報告期末進行檢討以確定其減值能否撥回。

### 2.11 投資和其他金融資產

#### (a) 分類

本集團之金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後將按公平值計量(其變動計入其他全面收益或計入損益)的金融資產；及
- 將按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產及合約現金流量年期之業務模式。

對於以公平值計量的資產，其盈虧將計入損益或其他全面收益。並非持作買賣的股本工具投資將視乎本集團是否在初步確認時作出不可撤銷的選擇，以按公允價值計入其他綜合收益(「按公允價值計入其他綜合收益」)的股本投資列賬。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

#### (b) 確認及終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.11 投資和其他金融資產 (續)

#### (c) 計量

初始確認時，本集團按其公平值計量金融資產，加(就並非以公平值計量且其變動計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產而言)直接歸屬於購買金融資產的交易成本。以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本在綜合收益表內支銷。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流是否僅支付本金和利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該項資產之商業模式和該項資產的現金流量特點。本集團按照以下三種計量方式對債務工具進行分類：

- 以攤銷成本計量：為收取合同現金流量而持有，且其現金流量僅為支付本金和利息的資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並與匯兌收益及虧損一同列示在其他收益／(虧損)中。減值虧損於損益表內作為單獨項目列示。
- 以公平值計量且其變動計入其他全面收益：以收取合同現金流量及出售該金融資產為目的而持有，且其現金流量僅支付本金和利息的資產以公平值計量且變動計入其他全面收益。除確認減值盈虧、利息收入及匯兌損益(均於損益中確認)外，賬面值變動計入其他全面收益。當金融資產終止確認時，以前在其他全面收益確認的累計盈虧從權益重新分類至盈虧，並在其他收益／(虧損)中確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌收益和虧損在其他收益／(虧損)中列示，減值損失作為單獨的項目在損益表中呈列。
- 以公平值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量標準的資產或不符合以公平值計量且其變動計入其他全面收益標準的金融資產，以公平值計量且其變動計入損益。後續以公平值計量且其變動計入損益的債務投資的損益，需在損益中確認，並在其發生期間於其他收益／(虧損)淨額列示。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.11 投資和其他金融資產 (續)

#### (c) 計量 (續)

##### 權益工具

本集團所有權益投資後續以公平值計量。倘本集團管理層選擇將權益投資的公平值損益計入其他全面收益，則在投資終止確認之後不可再將公平值損益重新分類至損益。當本集團取得收益權時，該類投資的股息將繼續在損益中作為其他收入予以確認。

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值變動，於損益表的其他收益／(虧損)內予以確認(倘適用)。以公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產計量權益投資的減值虧損(及減值虧損轉回)與其他公平值變動未分開列示。

#### (d) 減值

本集團有數類金融資產受限於國際財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項
- 應收關聯方款項
- 其他應收款項(預付款項除外)
- 受限制現金
- 現金及現金等價物

本集團按前瞻性基準評估其以攤銷成本列賬和以公平值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具的預期信用損失。採用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法規定預期存續期損失須自應收款項初始確認起予以確認。有關進一步詳情，請參閱附註22。

### 2.12 抵銷金融工具

當本集團目前有法定可強制執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按其淨額基準結清或同時變現資產和結清負債時，有關金融資產與負債可互相抵銷，並在財務狀況表中報告其淨額。本集團亦已作出安排，雖不符合抵銷標準，但仍允許在某些情況下(例如破產或合約終止)抵銷相關款項。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.13 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就銷售貨物或提供服務應收客戶的款項。倘若貿易應收款項預期於一年或一年以內(或如屬較長時間,則以一般營運周期為準)收回,其被分類為流動資產。否則其呈列為非流動資產。

貿易應收款項初始按公平值確認,其後則以實際利息法按攤銷成本計量並扣除減值撥備。

### 2.14 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中,現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構之通知存款及原到期日為三個月或以下的其他短期高流動投資。受限制使用的銀行存款於綜合財務狀況表中計入列為「受限制現金」。

### 2.15 股本及為員工持股計劃而持有之股份

普通股歸類為權益。發行新股份或購股權直接應佔增量成本在權益內列為所得款項(除稅)的扣減。

倘任何集團公司購買本公司的股本(亦稱為「**庫存股**」),例如透過股份回購或以股份為基礎的付款計劃,則支付的對價,包括任何直接應佔的增量成本(扣除所得稅)為從本公司所有者應佔權益中扣除,直到股票被註銷或重新發行。倘隨後重新發行該等普通股,則所收到的任何對價(扣除任何直接應佔的增量交易成本及相關所得稅影響)均計入本公司所有者應佔的權益。

受限制股份單位(「**受限制股份單位**」)持有實體(根據受限制股份單位計劃以信託形式或代表本公司承授人(即Sky Investment Limited及Sky Technology Limited)持有股份的公司)所持有的股份被披露為庫存股,並從實繳權益中扣除。

### 2.16 貿易應付款項

貿易應付款項是在日常業務過程中就向供應商取得的貨品或服務而須向其付款的義務。若付款於報告期後12個月內未到期,則貿易及其他應付款項列為流動負債。

貿易及其他應付款項初步按其公平值確認,其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.17 借款

借款初始按公平值扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額的任何差額使用實際利率法於借款期間在損益內確認。

倘貸款融資很有可能部分或全部被提取，則就設立貸款融資時支付的費用確認為貸款交易成本。在此情況下，費用遞延至提取發生為止。倘無任何證據顯示該貸款很有可能部分或全部提取，則該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款，並於有關融資期間攤銷。

除非集團有無條件權利遞延結算報告期末後至少12個月的負債，否則借款歸類為流動負債。

### 2.18 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產的一般及特定借款成本在完成和準備資產以作其預期使用或出售所需的期間內予以資本化。合資格資產指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本於其產生期間支銷。

### 2.19 可換股債券

可換股債券負債部分的公平值按具有類似年期的非可換股債券的市場利率釐定。該金額按攤餘成本基準入賬為負債，直至債券轉換或到期時終止。剩餘的所得款項分配至換股權，並根據嵌入的換股權特徵，確認為及計入股東權益或衍生負債。任何直接應佔交易成本按其初始賬面值的比例分配至負債及權益或衍生負債組成部分。

初始確認後，可換股債券的負債組成部份利用實際利率法按攤餘成本計量。可換股債券的權益部分毋須初步確認後重新計量，惟於轉換或到期時除外。可換股債券的衍生負債部分以公平值計量，公平值的變動在損益中確認。

除非本集團有無條件權利遞延結算負債至報告期後至少12個月，可換股債券分類為流動負債。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.20 分類為按公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券

可轉換債券整體入賬為計入損益的金融負債，其公平值變動以按公平值計入損益的形式反映於綜合全面收益表，惟應扣除自其他全面收益的信貸風險變動應佔部分另作別論。因此，嵌入式轉換特徵毋須經日後評估、分拆及獨立入賬，原因為根據該項「整體工具」方法，嵌入式特徵的公平值變動反映於複合工具的公平值變動中。發行工具直接應佔的發行成本指定為按公平值計量且其變動計入損益的金融負債，即時於綜合全面收益表確認。

除非本集團有責任於報告期間末後12個月內償付負債，否則該項工具分類為非流動負債。

### 2.21 合約負債及合約成本

就遊戲發行服務收益而言，合約負債主要包括銷售手遊遊戲幣及虛擬物品之未攤銷收益，本集團仍需履行暗含責任及將於滿足所有收益確認標準時確認為收益。

合約成本主要包括按分銷及付款渠道未攤銷的佣金開支，並將在付費玩家的平均預期遊戲期（「**玩家關係期**」）透過攤銷確認為收益成本，這與相關收益的確認類型一致。

### 2.22 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為應就即期應課稅收入按各司法管轄區經歸於暫時性差異及未用稅項虧損之遞延稅項資產及負債變動調整後的適用所得稅率支付的稅項。

#### (a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司附屬公司及聯營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例受詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最有可能出現的金額或預期價值（視乎何者能更準確預測不確定因素的解決方案而定），計量其稅項結餘。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.22 當期及遞延所得稅 (續)

#### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法按資產和負債的稅基與資產及負債在綜合財務報表中的賬面值的暫時性差額予以悉數確認。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，則不予以確認，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務綜合)中對資產或負債的初始確認，而於交易時不會影響會計及應課稅利潤或損失，則不予以確認。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並於相關的遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)釐定。

僅在可能有未來應課稅款項可用於抵銷暫時性差額的情況下，方確認遞延所得稅資產。

倘本公司能控制撥回暫時性差額的時間且該等差額不大可能於可見將來撥回，則投資海外業務的賬面值與稅基之間的暫時性差額不會確認遞延稅項負債及資產。

#### (c) 抵銷

倘有可依法強制執行的權利將即期稅項資產及負債抵銷，而遞延稅項結餘涉及同一稅務機關，則可將遞延稅項資產及負債抵銷。倘實體有可依法強制執行的權利來抵銷並有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債，可抵銷即期稅項資產與稅項負債。

當期及遞延稅項於損益確認，惟與於其他全面收益或於權益直接確認之項目有關者除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或於權益直接確認。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.23 僱員福利

#### (a) 僱員休假權利

僱員年假權利於其應計予僱員時確認。已就直至報告期末僱員所提供服務之估計年假責任作出撥備。僱員病假及產假權利概不會於休假時間前確認。

#### (b) 退休金責任

本集團於中國註冊成立之公司每月根據僱員工資之特定百分比向中國有關政府機關管理之界定供款退休福利計劃及其他界定供款社會保障計劃作出供款。政府機關承諾根據該等計劃承擔應付所有現有及未來退休僱員之退休福利責任及其他社會保障，而且本集團並無供款以外的任何其他義務。該等計劃之供款為應計開支。該等計劃之資產乃由政府機關持有及管理並獨立於本集團之資產。

#### (c) 分紅計劃

預期花紅成本在本集團現時因僱員提供的服務而有法定或推定的責任支付花紅，且該責任能夠可靠估計時確認為負債。利潤分享及分紅計劃的負債預期於1年內結算，按結算時預期支付的金額計量。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.24 以股份為基礎之付款

#### (a) 權益結算以股份為基礎之付款交易

本集團運作多項權益結算股份酬金計劃(包括購股權計劃及股份激勵計劃)，據此，實體接受來自僱員的服務，作為本集團權益工具的對價。已接受的僱員服務(作為授出權益工具的交換)的公平值確認為開支。支銷總額乃經參考已授出的權益工具的公平值予以釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件之影響；及
- 包括任何不可歸屬條件之影響。

有關預期歸屬之權益工具數目的假設會計入非市場表現及服務條件。支出總額於歸屬期(即所有訂明歸屬條件獲達成之期間)內予以確認。

此外，在某些情況下，僱員可於授予日期之前提供服務，因此估計授予日期的公平值以便確認於服務開始日期至授予日期期間內的支出。

倘條款及條件出現會增加已授出權益工具的公平值之任何修訂時，則在就於餘下歸屬期所得服務而確認的款項的計量中，本集團計入已授出的增量公平值。增量公平值乃經修訂權益工具的公平值與原權益工具公平值之間的差額，兩個公平值均於修訂日期估計。按增量公平值計算的開支於修訂日期至經修訂權益工具歸屬日期的期間內確認，而有關原有工具的任何金額應繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。此外，倘有關實體按減少以股份為基礎的支付安排的公平值總額的方式或以其他未令僱員受惠的方式，修訂已授出權益工具的條款或條件，則該實體仍繼續就所得服務按已授出權益工具的對價入賬，猶如該修訂並無發生(惟不包括對部分或全部已授出權益工具的註銷)。

於各報告期末，本集團對預期將按非市場表現及服務條件歸屬之受限制股份單位數目之估計進行修訂。其於損益中確認修訂最初估計的影響(如有)，並對權益進行相應調整。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.25 撥備

當本集團因過往的事件而產生現有的法定或推定債務；很可能需要資源的流出以結算債務；及金額已被可靠估計時，確認撥備。本集團不會就進一步營業虧損確認撥備。

如有多項類似債務，則可透過考慮整體的債務類別釐定結算時將需要資源流出的可能性。即使同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務特定風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

### 2.26 收益確認

收益乃於商品或服務的控制權轉讓予客戶時確認。根據合約條款及適用於合約的法律，商品及服務的控制權可能隨著時間的推移或於某個時間點轉讓。

#### **遊戲發行收益**

本集團為第三方遊戲開發商或其自身開發的手遊的發行商。本集團授出來自遊戲開發商的手遊許可並透過以下方式賺取遊戲發行服務收益：製作授權遊戲的本地化版本及透過發行渠道（包括各種手機應用商店及軟件網站以及與本集團有合作關係的其他遊戲發行商（統稱「**發行渠道**」），包括本集團的網站）向遊戲玩家發佈有關遊戲。透過發行渠道，遊戲玩家可將手遊下載至其移動設備。本集團發佈的手遊以免費暢玩模式經營，故遊戲玩家可免費下載遊戲並因通過支付渠道（比如各種移動運營商及第三方互聯網支付系統，統稱「**支付渠道**」，發行渠道及支付渠道統稱「**平台**」）購買遊戲內的虛擬物品而付費。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 收益確認 (續)

#### **遊戲發行收益 (續)**

##### (a) 休閒手遊

就休閒手遊而言，遊戲玩家會自己玩遊戲。大部分休閒手遊為遊戲玩家自己玩的消除益智遊戲、跑酷遊戲及休閒競技遊戲。於遊戲下載及安裝至遊戲玩家的移動設備完成後，遊戲的所有功能已完全傳送至有關設備。然後，玩家可在並無實時連接至互聯網的情況下在其設備上玩遊戲。按遊戲玩家的酌情決定，可購買遊戲內的虛擬物品以提升遊戲玩家的遊戲體驗。完成遊戲內購買需要於購買時連接至移動運營商的網絡或支付渠道伺服器的互聯網連接。一旦遊戲玩家確認其購買請求，支付渠道會向遊戲玩家的設備發送「解鎖碼」，然後購買的虛擬物品會在下載的遊戲中自動解鎖。因此，日後發揮及使用購買的功能不需要持續的網絡連接或本集團的參與且遊戲玩家玩遊戲或利用購買的遊戲內功能或物品未必需要遊戲伺服器。本集團並無為遊戲玩家更換線下手遊丟失的遊戲或數據的慣例或歷史記錄。然而，自2017年起，本集團亦鼓勵遊戲玩家就同款休閒遊戲註冊遊戲賬戶，及就該等註冊遊戲玩家而言，本集團提供額外服務以於伺服器內存儲遊戲內用戶資料(包括遊戲內容及玩家之遊戲內購買數據)並將於若干情況下為該等遊戲玩家替換丟失之遊戲及用戶數據。

##### (b) 中度及重度手遊

就中度及重度手遊而言，遊戲玩家會與其他線上玩家互動，在虛擬的社會環境中合作或互相競爭完成若干遊戲任務。我們的大部分中度及重度手遊均為遊戲玩家與其他線上玩家一起玩的角色扮演遊戲。玩線上手遊需要實時聯網至遊戲伺服器，而所有的遊戲內用戶資料(包括遊戲的內容及玩家的遊戲內購買數據)均存儲於遊戲伺服器中。下載至遊戲玩家的設備上的遊戲應用程序類似於訪問線上遊戲伺服器(該等伺服器由遊戲開發商託管)的門戶網站。遊戲玩家可通過支付渠道購買遊戲內的虛擬物品或功能以提升其類似於線下手遊的遊戲體驗。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 收益確認 (續)

#### 遊戲發行收益 (續)

##### (c) 主要代理人考慮因素

##### (i) 第三方授權手遊

獲授權的休閒及中度及重度手遊內銷售遊戲內虛擬物品賺取的所得款項在本集團與遊戲開發商之間分配，向開發商支付的款項一般按以下方式計算：基於玩家支付的款項，於扣除向支付渠道及發行渠道支付的費用（包括允許就透過本集團自身的平台下載的遊戲扣除的積分）之後，乘以各遊戲預先確定的百分比。

本集團會評估與遊戲開發商、發行渠道及支付渠道的協議，以便釐定本集團是否分別在與各方的安排中擔任主要責任人或代理人，於釐定相關收益是否應呈報為總額或扣除與其他各方分享的所得款項預先確定的金額時會考慮以上因素。釐定是否記錄收益總額或淨額乃基於各種因素的評估，包括但不限於本集團(i)是否為安排的主要義務人；(ii)是否存在一般存貨風險；(iii)是否改變產品或執行部分服務；(iv)是否擁有制定售價的自主權；(v)是否參與產品及服務規格的釐定。本集團會就所有獲授權的手遊進行評估。

##### 本集團擔任代理人

關於本集團於報告期間訂立的若干遊戲許可安排，本集團認為：(i)遊戲開發商負責提供遊戲玩家想要的遊戲產品；(ii)開發商開發遊戲產生的成本超過本集團產生的許可成本及遊戲本地化成本；(iii)託管及維護遊戲伺服器以便運行線上手遊乃屬開發商的責任；(iv及v)開發商有權審核及批准遊戲內虛擬物品的定價以及本集團作出的遊戲說明、修正或更新。本集團的責任為發佈、提供支付解決方案及市場推廣服務，因此本集團將遊戲開發商視為其客戶並將自身視為與遊戲玩家的安排中的遊戲開發商代理人。因此，本集團記錄的該等授權遊戲所得發行服務收益已扣除向遊戲開發商支付的款項。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 收益確認 (續)

#### 遊戲發行收益 (續)

##### (c) 主要代理人考慮因素 (續)

##### (i) 第三方授權手遊 (續)

##### 本集團擔任代理人 (續)

由於本集團負責確定分銷及支付渠道、與分銷及支付渠道訂約及維護與分銷及支付渠道的關係，因此向發行渠道及支付渠道支付的佣金費用計入收益成本並按總額基準呈列。本集團認為，由於上文確定的原因，其為遊戲開發商的主要義務人，原因為遊戲開發商向其提供可就其向遊戲開發商提供的服務選擇分銷及支付渠道的自主權。

##### 本集團作為主要責任人

關於本集團於報告期間訂立的若干遊戲許可安排，本集團有據以承擔遊戲運營主要責任的相同遊戲許可安排，有關責任包括釐定分銷及支付渠道、提供客戶服務、託管遊戲伺服器 (如需要) 以及控制遊戲及服務的規格及定價。根據此類遊戲許可安排，本集團將自身視為該等安排中的主要責任人。因此，本集團按總額基準記錄該等第三方授權遊戲所得手遊收益。向發行渠道及支付渠道支付的佣金費用，且向第三方遊戲開發商支付的内容費用記錄為收益成本。

##### (ii) 自研及收購的手遊

於報告期間，本集團一直自研手遊並向遊戲開發商收購手遊。來自自研及收購的手遊的遊戲收益按總額基準記錄，原因為本集團擔任主要責任人，履行與手遊運營有關的大部分義務。向發行渠道及支付渠道支付的佣金費用記錄為收益成本。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 收益確認 (續)

#### 遊戲發行收益 (續)

##### (d) 收益確認的時間

##### (i) 休閒手遊

就休閒手遊而言，本集團並無提供恢復及替換服務，本集團已確定所有收益確認標準乃於玩家確認購買請求及解鎖購買的虛擬物品後獲滿足。此乃由於本集團自開發商賺取的服務費乃屬固定或可釐定，費用被視為可收取且一旦遊戲玩家購買虛擬物品則意味著本集團已履約。完成相應的遊戲內購買後，本集團對遊戲開發商或遊戲玩家並無為賺取服務費而承擔的額外履約義務。因此，本集團於遊戲玩家購買遊戲內的虛擬物品後就此類安排確認向休閒手遊開發商提供服務所得收益。

就本集團向中度及重度手遊提供恢復、替換及其他類似服務之休閒手遊而言，本集團於遊戲玩家關係期按比例確認收益(見下文)。

##### (ii) 中度及重度手遊

由於本集團正擔任向遊戲玩家出售中度及重度手遊的代理人，因此本集團已確定所有收益確認標準於玩家確認購買請求後獲滿足，但利用購買的虛擬物品需要連接至遊戲伺服器。該等手遊的運營需要託管及維護線上遊戲伺服器這一事實，不會影響本集團進行收益確認的時間，因為該等義務乃作為主要義務人的遊戲開發商的責任。因此，本集團於遊戲玩家購買遊戲內的虛擬物品後確認向中度及重度手遊開發商提供服務所得收益，因為完成相應的遊戲內購買後本集團對遊戲開發商並無為賺取服務費而承擔的進一步義務。

就本集團擔任主要責任人的中度及重度手遊而言，本集團已確定有義務於付費玩家的玩家關係期內向為獲得更好遊戲體驗而購買虛擬物品的遊戲玩家提供持續的服務，因此，本集團於該等付費玩家的玩家關係期(自虛擬物品交付至玩家賬戶且其他所有收益確認標準獲滿足的時間點起計)按比例確認收益。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 收益確認 (續)

#### 遊戲發行收益 (續)

##### (d) 收益確認的時間 (續)

##### (ii) 中度及重度手遊 (續)

由於中度及重度遊戲乃免費暢玩的模式且收益於遊戲付費玩家購買遊戲內虛擬物品的遊戲點數時自遊戲付費玩家產生，估計確認收益的期間時本集團專注於付費玩家的玩家關係期。本集團會追蹤各付費玩家的購買情況及各重要遊戲的登錄歷史記錄以估計付費玩家的玩家關係期，該平均遊戲期為玩家首次將遊戲點數記入其賬戶時至最後登錄時期間所有付費玩家的玩家關係期。倘推出新遊戲且僅可獲得有限期間的付費玩家數據，則本集團會考慮其他定性因素，比如具有類似特徵的其他遊戲的付費用戶的遊戲模式。

截至2019年及2020年12月31日止年度，玩家關係期分別基於有足夠的歷史運行數據的21種及25種遊戲。由於缺乏足夠的歷史運行數據以及遊戲特徵及付費玩家遊戲模式(比如目標玩家及購買頻率)的相似性，因此相同的玩家關係期適用於其他遊戲。雖然本集團認為基於可用的遊戲玩家資料，其估計乃屬合理，但隨著遊戲運行期的改變、可獲得足夠的個人遊戲數據或有跡象顯示遊戲付費玩家的特徵及遊戲模式的相似性有所改變，其可能會於日後修正有關估計。玩家關係期的變化所產生的任何調整可能將按以下基準前瞻性地應用：有新資料顯示遊戲玩家的行為方式發生變化，導致有關變動。本集團的玩家關係期的任何變動可能會導致收益按與之前期間不同的基準確認，並可能導致其經營業績發生波動。

本公司亦託管及維護若干伺服器以收集及分析與以下各項有關的數據：用戶位置、下載的遊戲類型及數目、遊戲頻率及時間以及其休閒遊戲及中度及重度遊戲用戶的購買習慣。然而，託管及維護該等內部數據分析的伺服器不會影響本集團確認收益的時間。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 收益確認 (續)

#### **遊戲開發及共同運營收益**

收益乃於商品或服務的控制權轉讓予客戶時確認。根據合約條款及適用於合約的法律，商品及服務的控制權可能隨著時間的推移或於某個時間點轉讓。

本集團提供移動遊戲開發服務及遊戲共同運營服務，包括按照固定價格合約及可變價格合約提供新內容持續更新及維護服務。提供服務產生的收益於提供服務之會計期間獲確認。就固定價格合約而言，收入乃按直至報告期間期末已提供的實際服務佔將予提供總服務的比例予以確認，此乃根據所耗用的實際成本對比預期總成本釐定。倘屬可變對價，本集團估計交換承諾商品或服務將有權收取的對價金額。僅在當與可變對價相關之不確定因素其後獲解決時，已確認累計收益金額不會出現重大撥回的情況下，可變對價之估計金額方可計入交易價格。

部分合約包括多項交付，如遊戲開發服務及遊戲共同運營服務，因此彼等予以單獨列賬為獨立履約義務。在此情況下，交易價格根據獨立公平值分配至各履約義務。倘彼等不可直接觀察，其將基於預期成本加利潤率進行估計。

倘環境有變，則會修訂收益、成本或完工進度的估計。由此導致的估計收益或成本的任何上升或下降乃於管理層知悉引致作出修訂的環境所在的期間於損益內反映。

倘本集團提供的服務超出客戶的付款，則將確認一項合約資產。倘客戶的付款超過所提供的服務，則將確認一項合約負債。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 收益確認 (續)

#### 信息服務收益

信息服務收益主要指來自信息服務之收益，主要為廣告業務收益，其主要包括源自以表現及展示為基礎之廣告之收益。

以表現為基礎之廣告之收益乃根據實際表現計量確認。本集團根據有關表現計量於向本集團用戶交付供廣告商使用之付費點擊、付費下載或付費即時展示廣告時確認收益。

來自展示廣告之收益於相關廣告於與廣告商及其廣告代理訂立之各合約期間展示時按比例確認。

#### 其他收益

本集團的其他收益主要來自軟件作為一項服務(「SaaS」)及其他相關業務及線下娛樂業務。來自SaaS及其他相關業務的收益主要來自客戶或用戶的服務費。線下娛樂業務的收益主要來自(a)線下遊戲活動的服務費；(b)遊戲機銷售；(c)提供休閒及娛樂服務等。本集團在提供相應服務或用戶享用貨品或服務時，或貨品的控制權轉移至用戶時確認收益。

### 2.27 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利按以下各項計算：

- 本公司擁有人應佔溢利，不包括除普通股外的服務股權之任何成本。
- 除以於財政年度發行在外的普通股加權平均數計算。並根據該年度已發行普通股的紅利成分進行調整(不包括庫存股)。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.27 每股盈利 (續)

#### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字，以計及：

- 利息的除所得稅影響及與具攤薄效應的潛在普通股有關的其他融資成本，以及
- 假設所有具攤薄效應的潛在普通股獲悉數轉換後將予發行在外的額外普通股的加權平均數。

### 2.28 股息收入

股息來自按公平值計量且其變動計入損益及按公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。當收取付款的權利確定時，股息於損益賬內確認為其他收入，即使股息從收購前利潤中支付，惟股息明確代表收回的部分投資成本則除外，在此情況下，倘股息來自於按公平值計量且其變動計入其他全面收益的投資，則相關股息於其他綜合收益內確認。然而，該投資可能因此需要進行減值測試。

### 2.29 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團作為承租人租賃房地產而言，其已選擇不區分租賃及非租賃部分，相而將該等租賃入賬作為單一租賃部分。

租賃所產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 基於績效並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項；

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.29 租賃 (續)

- 購買選擇權的行使價 (倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款 (倘租期反映本集團行使權利終止租約)。

計量負債時亦包括根據合理確定延長選擇權作出的租賃付款。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率 (本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險 (最近並無第三方融資) 調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能根據績效增加可變租賃付款額，而有關績效在生效前不會計入租賃負債。當根據績效對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.29 租賃 (續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 初始計量租賃負債的金額；
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 復原成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期及租賃期(以較短者為準)內按直線法予以折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。儘管本集團對物業、廠房及設備中列示的土地及樓宇進行重估，但對於本集團持有的使用權樓宇，選擇不進行重估。

與短期辦公室租賃相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。

經營租賃(本集團作為出租人)的租賃收入於租期內以直線法確認為收入。於獲取經營租賃時產生的初始直接成本會加入相關資產的賬面值，並於租期內按確認租賃收入的同一基準確認為開支。相關租賃資產按其性質計入財務狀況表。於採納新租賃準則後，本集團毋須就作為出租人持有資產的會計處理作出任何調整。

### 2.30 利息收入

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的利息收入計入該等資產的公平值收益/(虧損)淨額中。

使用實際利率法計算的以攤銷成本計量的金融資產和以公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的利息收入在損益中確認為其他收入的一部分。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入。任何其他利息收入均計入其他收入。

利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面淨值應用實際利率確認(扣除虧損撥備)。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.31 政府補助／補貼

政府補助／補貼於可合理保證將收取補助／補貼及本集團將符合所有隨附條件時按公平值確認。

與成本有關之政府補助於必要期間於綜合全面收益表遞延及確認以令其與其擬補償之成本一致。

與購買物業、廠房及設備以及其他非流動資產有關之政府補助於非流動負債內計為遞延收入及於有關資產之預期年期內按直線法計入綜合全面收益表。

### 2.32 股息分派

向本公司股東作出之股息分派於本集團及本公司於本公司股東或董事(倘適用)批准股息期間之財務資料內確認為負債。

## 3 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團之活動令其面臨各種財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃專注於金融市場之不可預測性及尋求將對本集團財務表現之潛在不利影響降至最低。風險管理乃由本集團之高級管理層進行。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值時，則產生外匯風險。本公司的功能貨幣為港元，而在中國經營的附屬公司的功能貨幣為人民幣及在海外經營的附屬公司的功能貨幣為美元。本集團通過定期檢討本集團之外匯風險淨額來管理外匯風險並通過自然對沖(如可能)努力將該等風險降至最低，且可能在有必要時訂立遠期外匯合約。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (a) 市場風險 (續)

###### (i) 外匯風險 (續)

本集團的中國附屬公司面臨以外幣計值的已確認資產產生的外匯風險，主要與若干境外平台的美元交易有關。截至2019年及2020年12月31日止年度，倘美元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他變量維持不變，則截至2019年及2020年12月止年度除稅後利潤將分別增加／減少人民幣7,001,000元及人民幣8,264,000元，主要因換算以美元計值應收款項及現金及現金等價物時產生外匯收益／虧損所致。

本集團的若干海外附屬公司面臨以港元計值的可換股債券產生的外匯風險，而其功能貨幣為美元。截至2020年12月31日止年度，倘港元兌美元升值／貶值1%，而所有其他變量維持不變，則截至2020年12月31日止年度的除稅後利潤將減少／增加人民幣6,312,000元，主要由於換算以港元計值可換股債券時產生外匯虧損／收益所致。

本公司面臨以歐元計值的借款產生的外匯風險，而其功能貨幣為美元。截至2020年12月31日止年度，倘歐元兌美元升值／貶值10% (2019年：5%)，而所有其他變量維持不變，則截至2020年12月31日止年度的除稅後利潤將減少／增加人民幣72,548,000元 (2019年：人民幣21,992,000元)，主要由於換算以歐元計值借款時產生外匯虧損／收益所致。

本集團截至2019年及2020年12月31日止年度並無對沖任何外幣波動。

###### (ii) 現金流量及公平值利率風險

本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率變動的影響，且本集團並無重大計息資產，惟現金及現金等價物、受限制現金及給予第三方的貸款除外，其詳情分別披露於附註25、26及24。

本集團面臨的利率變動風險亦來源於借款，其詳情披露於附註30。按浮動利率計息的借款令本集團面臨現金流量利率風險，而按固定利率計息的借款令本集團面臨公平值利率風險。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (a) 市場風險 (續)

##### (ii) 現金流量及公平值利率風險 (續)

本集團現時並無使用任何利率掉期以對沖其面臨的利率風險。然而，本集團於需要時將考慮對沖重大利率風險。於2019年及2020年12月31日，本集團的借款按浮動利率計息，分別為約人民幣828,570,000元及人民幣454,151,000元。於2019年及2020年12月31日，倘利率上升／下降50個基點，而所有其他變量維持不變，則本集團於截至2019年及2020年12月31日止年度的除稅後利潤將減少／增加約人民幣3,482,000元及人民幣1,925,000元。

##### (b) 信貸風險

本集團主要面臨與其存放於銀行的現金及現金等價物(包括受限制現金)、貿易應收款項、應收關聯方款項及其他應收款項有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團所面臨與相應類別金融資產有關的最大信貸風險。

##### (i) 現金及現金等價物及受限制現金的信貸風險

為管理此風險，本集團僅與中國的國有銀行及金融機構及中國境外的知名國際銀行及金融機構進行交易。該等銀行及金融機構近期並無拖欠記錄。預期信貸虧損接近零。

##### (ii) 貿易應收款項的信貸風險

於各報告期末的貿易應收款項為應收與本集團合作之第三方支付渠道及移動運營商、第三方發行渠道合夥人、線上推廣客戶及代理款項，以及應收關聯方(統稱「客戶」)款項。倘與客戶的戰略關係終止或規模縮減；或倘客戶變更合作安排；或倘彼等向本集團作出支付出現財務困難，則本集團相應貿易應收款項的可收回程度可能受到不利影響。為管理此風險，本集團與客戶保持頻繁溝通，確保實施有效的信貸控制。鑒於與客戶的合作歷史及應收彼等款項的良好收回歷史，本公司董事相信本集團來自客戶的未收回貿易應收款項結餘面臨的固有信貸風險較低。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險 (續)

##### (iii) 應收關聯方款項的信貸風險

應收關聯方款項屬非交易性質。截至2020年12月31日止年度，本集團採用0.61%的預期信貸虧損率以估計應收關聯方款項的減值撥備。應收關聯方款項減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	449	2,054
減值撥回	(428)	(1,605)
於年末	21	449

##### (iv) 其他應收款項的信貸風險

於各報告期末的其他應收款項主要為向僱員貸款、向第三方貸款、租金及其他存款。本公司董事於初始確認資產時考慮違約可能性，並持續考慮信貸風險是否大幅增加。為評估信貸風險是否大幅增加，本集團將報告日期資產產生的違約風險與初始確認日期的違約風險予以比較。特別納入下列指標：

- 預期導致第三方借款人履行其責任的能力大幅變動的業務、財務經濟狀況之實際或預期重大不利變動；
- 第三方借款人經營業績的實際或預期重大變動；
- 借款人的預期表現及行為的重大變動(包括借款人的付款狀況變動)；
- 與僱員借款人的僱傭關係。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險 (續)

###### (iv) 其他應收款項的信貸風險 (續)

不論上述分析如何，倘債務人作出合約付款／按要求償還時逾期超過30日，則假定信貸風險大幅增加。

當交易對手方無法於到期後60日內作出合約付款／按要求償還，則金融資產出現違約。

其他應收款項於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。本集團於債務人在逾期超過120日未能作出合約付款／按要求償還時對貸款或應收款項進行分類以便撇銷。倘貸款或應收款項已撇銷，則本集團繼續採取強制行動試圖收回到期應收款項。倘得以收回款項，則於損益確認。

管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對其他應收款項可收回性進行定期集體評估。於各報告期末，向第三方及僱員貸款於第一階段分類。

然而，若干交易對手方未能於到期後60日內按要求償還，本集團就該等應收款項作出100%撥備。

基於貸款的條款，本集團通過及時計提適當預期信貸虧損撥備計入信貸風險。於計算預期信貸損失率時，本集團考慮第三方及僱員的歷史損失率，並調整前瞻性宏觀經濟資料。本集團就其他應收款項的信貸損失計提撥備如下：

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險 (續)

##### (iv) 其他應收款項的信貸風險 (續)

其他應收款項	預期信貸 虧損率	確認預期信貸 虧損撥備的基準	截至2020年12月31日	
			於違約時的 估計總額	賬面值 (扣除減值撥備)
			人民幣千元	人民幣千元
給予第三方的貸款 — 良好	1.35%	12個月預期損失	271,563	267,897
租金及其他存款	0.63%	12個月預期損失	6,995	6,951
給予僱員的貸款之即期部分	0.48%	12個月預期損失	5,562	5,535
給予僱員的貸款之非即期部分	0.48%	12個月預期損失	2,687	2,674
給予第三方的貸款 — 不良	100.00%	有效期預期損失	2,500	—
其他	1.10%	12個月預期損失	26,396	26,106
			<b>315,703</b>	<b>309,163</b>

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險 (續)

##### (iv) 其他應收款項的信貸風險 (續)

其他應收款項	預期信貸 虧損率	確認預期信貸 虧損撥備的基準	截至2019年12月31日	
			於違約時的 估計總額	賬面值 (扣除減值撥備)
			人民幣千元	人民幣千元
給予第三方的貸款 — 良好	5.00%	12個月預期損失	104,630	99,399
租金及其他存款	5.00%	12個月預期損失	5,797	5,507
給予僱員的貸款之即期部分	1.00%	12個月預期損失	4,989	4,939
給予僱員的貸款之非即期部分	1.00%	12個月預期損失	3,207	3,175
其他	5.00%	12個月預期損失	47,462	45,089
			<u>166,085</u>	<u>158,109</u>

其他應收款項減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	7,976	9,793
減值(撥回)/撥備	(748)	4,839
年內撇銷	(688)	(6,656)
於年末	<u>6,540</u>	<u>7,976</u>

倘預期信貸虧損率已調整為與去年一致，則截至2020年12月31日止年度的其他應收款項之減值撥備將為人民幣10,541,000元。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (c) 流動資金風險

本集團計劃保持充足現金及現金等價物。鑒於相關業務的動態性，本集團的財務部門在通過維持充足現金及現金等價物提供資金方面保持一定靈活性。

下表按照於各報告期末餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團之金融負債。表中所披露金額為合約未貼現現金流量。

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>於2020年12月31日</b>					
借款	1,643,125	—	—	1,643,125	1,553,659
貿易應付款項	227,341	—	—	227,341	227,341
分類為以公平值計量且其變動計入 損益的金融負債的可換股債券	4,894	4,894	195,747	205,535	206,308
可換股債券	20,383	20,383	713,421	754,187	367,874
租賃負債	12,433	5,931	11,452	29,816	27,032
應付關聯方款項	14,734	—	—	14,734	14,734
其他應付款項及應計費用(不包括應付 工資及福利以及其他應付稅項)	203,472	—	—	203,472	203,472
<b>總計</b>	<b>2,126,382</b>	<b>31,208</b>	<b>920,620</b>	<b>3,078,210</b>	<b>2,600,420</b>

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (c) 流動資金風險 (續)

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>於2019年12月31日</b>						
借款	1,048,326	115,833	152,039	—	1,316,198	1,270,439
貿易應付款項	160,793	—	—	—	160,793	160,793
租賃負債	25,108	16,406	10,950	1,429	53,893	48,925
應付關聯方款項	21,159	—	—	—	21,159	21,159
其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利 以及其他應付稅項)	243,657	—	—	—	243,657	243,657
<b>總計</b>	<b>1,499,043</b>	<b>132,239</b>	<b>162,989</b>	<b>1,429</b>	<b>1,795,700</b>	<b>1,744,973</b>

#### 3.2 資本管理

本集團管理資本之目的為保障本集團持續經營之能力及支援本集團之可持續發展以向股東提供回報及向其他利益相關者提供利益以及維持最佳資本架構以提高權益持有人之長期價值。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東之股息金額、發行新股份或出售資產以減少負債。

本集團按資產負債比率監督資本。該比率乃按淨負債除以總資本計算。淨負債乃按總借款、租賃負債、應付關聯方款項、應付利息、可換股債券及分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券減現金及現金等價物及受限制現金計算。總資本乃按綜合財務狀況表所示「權益」計算。於2019年及2020年12月31日，本集團之資產負債比率分別為20.47%及37.20%。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.3 公平值估計

##### (a) 公平值層級

下表分析本集團於2019年及2020年12月31日按公平值列賬之金融工具(按計量公平值所用估值技術之輸入數據等級劃分)。有關輸入數據於公平值層級內獲分類為以下三個等級：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第1級)；
- 第1級所包括報價以外可直接(即價格)或間接(即由價格得出者)觀察之資產或負債輸入數據(第2級)；及
- 並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第3級)。

下表呈列截至2019年及2020年12月31日本集團按公平值計量之資產。

於2020年12月31日		第1級	第2級	第3級	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	附註				
<b>資產：</b>					
以公平值計量且其變動計入					
損益的金融資產	21	105,872	—	374,769	480,641
<b>負債：</b>					
分類為以公平值計量且其變動計入					
損益的金融負債的可換股債券	31	—	—	206,308	206,308
<b>於2019年12月31日</b>					
	附註	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產：</b>					
以公平值計量且其變動計入損益的					
金融資產	21	161,841	—	307,023	468,864

於活躍市場買賣之金融工具之公平值乃根據於報告日期結束時之市場報價釐定。倘可自交易所、交易商、經紀人、行業團體、定價服務或監管機構輕易及定期獲得報價且該等價格代表按公平基準進行之實際及定期市場交易，則有關市場被視為活躍市場。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.3 公平值估計 (續)

##### (a) 公平值層級 (續)

未於活躍市場買賣之金融工具之公平值乃使用估值技術釐定。該等估值技術盡最大可能使用可觀察市場數據 (如有) 及盡可能不倚賴實體特定估計。倘工具公平值所需之所有重大輸入數據均可觀察，則該工具計入第2級。

倘一項或以上重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具計入第3級。

##### (b) 釐定公平值的估值技術

用於對金融工具估值的特定估值技術包括：

- 類似工具之市場報價或交易商報價；
- 遠期外匯合約之公平值乃使用於報告期末之遠期匯率釐定，相應價值貼現回至現值；及
- 用於釐定金融工具公平值之其他技術，如貼現現金流量分析。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.3 公平值估計 (續)

##### (c) 使用重大不可觀察輸入數據進行公平值計量 (第3級)

下表列出截至2019年及2020年12月31日止年度第3級金融工具的變動：

	金融資產		金融負債
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>於年初</b>	307,023	267,506	—
添置	107,003	75,398	204,552
出售	(10,484)	(39,329)	—
於損益內確認的公平值變動	(25,704)	2,673	20,879
已付票面利息	—	—	(4,894)
貨幣換算差額	(3,069)	775	(14,229)
<b>於年末</b>	<b>374,769</b>	<b>307,023</b>	<b>206,308</b>
年末計入損益的未實現(虧損)/收益 之變動	(25,704)	2,673	20,879

截至2019年及2020年12月31日止年度，第1、2和3級之間無轉移。

##### (d) 本集團之估值程序 (第3級)

本集團設有團隊管理用作財務報告的第3級工具估值活動。該團隊至少每六個月進行一次估值或作出必要更新。該團隊每年採納各種技術釐定本集團第3級工具之公平值。如有必要，外部估值專家亦可與其中並擔任顧問。

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.3 公平值估計 (續)

##### (d) 本集團之估值程序(第3級) (續)

第3級工具之組成部分主要包括私募投資基金及未上市公司之投資、分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券等。由於該等工具並無於活躍市場買賣，其公平值乃使用各種適用估值技術釐定，包括貼現現金流量法、可資比較交易法及其他期權定價模型等。估值所用主要假設包括歷史財務業績、有關未來增長率之假設、加權平均資本成本之估計、價格對銷售額比率及其他風險等等。

下表概述有關按公平值計入損益的金融資產的第3級公平值計量所用的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

主要不可觀察輸入數據	於2020年 12月31日的 輸入數據範圍	變動	於2020年 12月31日的 公平值變動 人民幣千元
加權平均資本成本	18.40%–24.40%	+5.00%	(3,935)
	18.40%–24.40%	-5.00%	3,653
永久增長率	3.00%	+5.00%	276
	3.00%	-5.00%	(266)
價格對銷售額比率	1.73–6.55	+5.00%	368
	1.73–6.55	-5.00%	(367)
	於2019年 12月31日的 輸入數據範圍	變動	於2019年 12月31日的 公平值變動 人民幣千元
加權平均資本成本	19.00%–23.90%	+5.00%	(3,046)
	19.00%–23.90%	-5.00%	3,443
永久增長率	2.00%–3.00%	+5.00%	233
	2.00%–3.00%	-5.00%	(231)
價格對銷售額比率	1.21–9.70	+5.00%	228
	1.21–9.70	-5.00%	(228)

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.3 公平值估計 (續)

##### (d) 本集團之估值程序 (第3級) (續)

本集團發行的分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券並無在活躍市場上交易，且其公平值乃使用估值技術釐定。本集團採用二叉樹模型評估可換股債券的公平值且主要根據各報告期末當時市況作出假設。

下表概述分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的第3級公平值計量所使用重大不可觀察輸入數據的量化資料：

主要不可觀察輸入數據	於2020年 12月31日的 輸入數據範圍	變動	於2020年 12月31日的 公平值變動 人民幣千元
股息收益率	0.00%	+5.00%	(5,243)
波動性	40.24%	+5.00%	908
	40.24%	-5.00%	(1,863)
無風險率	0.11%	+5.00%	3
	0.11%	-5.00%	(3)
債券收益率	17.60%	+5.00%	(1,733)
	17.60%	-5.00%	1,850

## 4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷獲持續評估。其乃以歷史經驗及其他因素為基準，包括對可能對實體具有財務影響及於有關情況下認為屬合理之未來事件之預期。

本集團作出有關未來之估計及假設。根據定義，相應會計估計鮮少與有關實際結果一致。導致於下個財政年度對資產及負債之賬面值作出重大調整之重大風險之估計及假設載列如下。

### (a) 本集團遊戲開發及遊戲發行服務玩家關係期之估計

誠如附註2.26所述，就本集團作為主要責任人的中度及重度手遊及若干休閒手遊而言，本集團於估計平均玩家關係期按比例確認收益。各項遊戲之玩家關係期乃根據本集團之最佳估計（經計及於進行評估時之所有已知及有關資料）釐定。有關估計將每半年進行重新評估。玩家關係期因新資料而出現變動導致之任何調整將入賬列作會計估計變動。

### (b) 商譽減值估計

本集團每年測試商譽是否遭受任何減值。截至2019年及2020年12月31日止年度，現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定，該計算需要使用假設。該計算基於管理層編製的涵蓋五年期間的財務預算使用現金流量預測。

超過五年期間的現金流量使用附註18中所述的估計最終增長率推算。該等增長率與針對每個現金產生單位運營所在行業的行業報告中包含的預測一致。

減值費用、主要假設及主要假設之合理可能變動的影響的詳情於附註18中披露。

### (c) 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值計量

按第3級公平值層級計量之以公平值計量且其變動計入損益的金融資產之公平值估計須作出重大估計，其包括估計未來現金流量、釐定適當貼現率及其他假設。該等假設及估計之變動可對該等投資各自之公平值造成重大影響。本集團透過考慮多項因素監督其投資公平值評估，包括但不限於當前經濟及市場狀況、被投資公司近期進行之集資交易、被投資公司之經營表現（包括當前盈利趨勢）及其他公司特定資料。

#### 4 關鍵會計估計及判斷(續)

##### (d) 收益確認

根據本集團與第三方遊戲開發商或平台簽署之遊戲發行及運營安排，本集團於發佈及運營許可或委託開發遊戲方面之責任因遊戲而異。釐定是否按總額或淨額基準入賬該等收益乃基於對多項因素之評估，包括但不限於本集團是否(i)為安排內遊戲開發商及遊戲玩家之主要責任人；(ii)擁有設定虛擬物品售價之自主權；(iii)更改產品或履行部分服務；(iv)參與釐定產品及服務規格；及(v)有權釐定二級平台。

##### (e) 遊戲知識產權及許可之可收回性

本集團每六個月及每當發生事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時測試遊戲知識產權及許可是否蒙受任何減值。於確認本集團任何遊戲知識產權及許可存在任何減值蹟象(即授權遊戲剩餘期限、該等已發行遊戲表現等)時須作出判斷。倘遊戲表現有重大不利變動，則有必要於綜合全面收益表內計提額外減值費用。

##### (f) 預付內容提供商收益分成的可收回性

根據與內容提供商簽訂的遊戲許可合同，當本集團在若干國家／地區於一定期間內運營第三方開發的遊戲時，本集團通常會就內容提供商將提供的服務向內容提供商預付收益分成。預付的收益分成乃為換取內容提供商在合同期內將向本集團提供的服務，其在本集團向內容提供商作出現金付款時入賬於預付款中。該預付款按與本集團獲得相關服務的合同期內確認的遊戲收益相同的模式確認為「收益成本」。倘若向內容提供商預付的未賺取收益分成無法通過剩餘合同期內產生的遊戲收益完全收回，本集團將對該預付款的賬面值確認減值虧損。

## 4 關鍵會計估計及判斷(續)

### (g) 所得稅

本集團須繳納中國及其他司法管轄區所得稅。於釐定該等司法管轄區各自之所得稅撥備時需作出判斷。於一般業務過程中存在最終稅項釐定方式並不確定之交易及計算。倘該等事宜之最終稅務結果有別於初始記錄之金額，則有關差額將影響作出有關釐定期間之所得稅及遞延所得稅撥備。

倘管理層認為可能存在可使用暫時性差額或稅項虧損抵銷之未來應課稅盈利，則確認與若干暫時性差額有關之遞延所得稅資產及稅項虧損。當預期有別於最初估計時，有關差額將影響有關估計出現變動期間遞延所得稅資產及稅項費用之確認。

### (h) 應收款項預期信貸損失

貿易應收款項、應收關聯方款項及其他應收款項之減值撥備乃基於預期損失率的假設而作出。本集團基於本集團的過往歷史、現有市場條件及各報告期末之前瞻性估計使用判斷方法作出該等假設及為減值計算甄選輸入數據。有關關鍵假設及所用輸入數據的詳情，見附註3.1(b)及附註22。改變該等假設及估計可對評估結果產生重大影響，並於需要時對綜合全面收益表作出額外減值收費。

### (i) 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的公平值計量

本集團發行的分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券並無在活躍市場上交易，且其公平值乃使用估值技術釐定。本集團採用二叉樹模型評估可換股債券的公平值且主要根據各報告期末當時市況作出假設。所用關鍵假設及該等假設變更產生的影響的詳情見附註3.3(d)。該等假設及估計的變動對分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的公平值產生重大影響。

## 5 分部資料

本集團主要營運決策者定期檢討及評估本集團之業務活動(存有單獨財務報表)。首席執行官獲確認為本集團之主要營運決策者，其於就本集團之資源分配及表現評估作出決定時檢討綜合業績。

於2019年，本集團首席執行官認為，本集團之營運乃作為單一分部營運及管理，因而並無呈列分部資料。於截至2020年12月31日止年度，本集團擴大其核心業務，自遊戲及信息服務到更加多樣的服務，而首席執行官開始基於三個可報告分部檢討並評估本集團的業績及營運：

### 遊戲及信息服務

遊戲及信息服務分部主要包括(a)遊戲發行；(b)遊戲開發及共同運營；及(c)遊戲內信息服務。

### SaaS及其他相關服務

SaaS及其他相關服務主要與本集團向內容開發者提供一系列SaaS工具及相關服務有關。

### 線下娛樂

線下娛樂分部提供遊戲主機體驗和銷售、遊戲和潮玩銷售和綜合影視體驗。

主要營運決策者基於分部收益、收益成本、毛利及分部業績評估經營分部的表現。分部業績按各經營分部的分部毛利減經營開支(包括銷售及營銷開支、一般及行政開支以及研發開支，但不包括部分未獲分配部分)計算。因此，分部業績將呈列各分部的收益、收益成本及毛利，其符合主要營運決策者的業績檢討。

概無向主要營運決策者提供單獨分部資產及分部負債資料，此乃由於主要營運決策者不會使用該資料向經營分部分配資源或評估其表現。

收益主要來自中國。

## 5 分部資料(續)

分部資料以及與向本集團主要營運決策者提供的可報告分部截至2020年12月31日止年度的除所得稅前虧損之對賬如下：

	截至2020年12月31日止年度			
	遊戲及 信息服務 人民幣千元	SaaS及 其他相關服務 人民幣千元	線下娛樂 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	3,167,481	38,151	6,486	3,212,118
收益成本	(1,865,287)	(8,665)	(2,402)	(1,876,354)
毛利	1,302,194	29,486	4,084	1,335,764
毛利率	41.1%	77.3%	63.0%	41.6%
分部業績	523,036	(28,275)	(18,758)	476,003
對賬：				
未獲分配的經營開支				(174,615)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額				(101,804)
其他收入				24,005
其他虧損淨額				(610,481)
以公平值計量且其變動計入損益的 金融資產的公平值虧損				(14,998)
財務收入				6,691
財務成本				(147,430)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的 金融負債的可轉換債券公平值變動虧損				(20,879)
分佔以權益法入賬之投資成果				(10,970)
除所得稅前虧損				(574,478)

本公司董事並未編製分部資料的可比較數字，因為截至2019年12月31日止年度SaaS及其他相關服務及線下娛樂有關的經營開支財務數據不可獲得且編製有關資料之成本被視為過高。

本公司之註冊成立地點為開曼群島，而本集團大部分非流動資產及收益均位於及源自中國，因此，並無呈列地理分部資料。

## 6 收益

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
遊戲及信息服務收益		
遊戲收益	2,805,562	2,446,876
信息服務收益	347,529	315,561
其他	14,390	8,882
SaaS及其他相關服務收益	38,151	16,580
線下娛樂收益	6,486	5,071
	<b>3,212,118</b>	<b>2,792,970</b>

按類別劃分之收益確認時間如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一個時間點	1,070,482	1,175,952
一段時間	2,141,636	1,617,018
	<b>3,212,118</b>	<b>2,792,970</b>

於2019年及2020年12月31日，有兩類未達成的履約責任。

一類為遊戲代幣與虛擬物品的銷售，而本集團仍有隱含義務。本集團已釐定其有義務在付費玩家的玩家關係期內，向遊戲玩家提供持續服務。於年末，該等未達成的履約責任金額已反映在合約負債內。

另一類為移動遊戲開發服務與遊戲合作服務，包括按照可變價格合約（例如基於遊戲計費淨額的預先約定百分比）提供新內容持續更新及維護服務。有關可變價格合約無法估計金額。

## 7 按性質劃分的開支

計入收益成本、銷售及營銷開支、一般及行政開支、研發開支以及金融資產及合約資產之減值虧損淨額分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
渠道成本	1,278,021	1,006,632
僱員福利開支(附註10)	347,636	337,569
內容開發商收益分成	323,263	276,652
推廣及廣告開支	312,837	279,913
無形資產攤銷(附註17)	217,947	117,438
有關遊戲開發及其他技術開發服務費	135,097	41,405
金融資產及合約資產減值撥備	101,804	70,016
預付款項減值撥備(附註24)	70,102	105,176
無形資產減值撥備(附註17)	69,843	20,117
專業服務費	43,793	10,473
雲計算、帶寬及伺服器託管費	29,168	20,805
使用權資產折舊(附註15)	21,067	23,430
差旅及招待開支	13,782	22,019
物業、廠房及設備折舊(附註14)	11,105	9,295
核數師薪酬		
— 審計服務	6,080	5,500
— 非審計服務	2,956	1,451
其他稅項開支	4,917	3,424
租金開支	3,078	3,595
投資物業折舊(附註16)	773	645
其他	19,265	16,388
<b>收益成本、銷售及營銷開支、一般及行政開支、研發開支 以及金融資產及合約資產之減值虧損淨額</b>	<b>3,012,534</b>	<b>2,371,943</b>

## 8 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助(a)	13,820	15,876
進項增值稅的額外抵扣(b)	9,916	11,288
租金收入(附註16(a))	247	785
財富管理產品利息收入	22	388
	<b>24,005</b>	<b>28,337</b>

### (a) 政府補助

	於2020年 1月1日 人民幣千元	所收取 補助金 人民幣千元	計入年內 綜合全面 收益表 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
與資產相關的政府補助	5,014	—	(1,838)	3,176
與成本相關的政府補助	6,855	8,281	(11,982)	3,154
	<b>11,869</b>	<b>8,281</b>	<b>(13,820)</b>	<b>6,330</b>

	於2019年 1月1日 人民幣千元	所收取 補助金 人民幣千元	計入年內 綜合全面 收益表 人民幣千元	於2019年 12月31日 人民幣千元
與資產相關的政府補助	8,431	—	(3,417)	5,014
與成本相關的政府補助	8,624	10,690	(12,459)	6,855
	<b>17,055</b>	<b>10,690</b>	<b>(15,876)</b>	<b>11,869</b>

## 8 其他收入(續)

### (a) 政府補助(續)

政府補助指由中國地方政府機關批准並自其收取的各種補貼。與資產相關的政府補助主要為支持互聯網／遊戲平台開發的補貼。與成本相關的政府補助為支持本集團互聯網相關研發開支的補貼。

- (b) 根據財政部、稅務總局及海關總署於2019年3月聯合頒佈的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財稅海關[2019]第39號)，自2019年4月1日至2021年12月31日，本集團若干附屬公司合資格自銷項增值稅中額外抵扣10%的進項增值稅(「**增值稅**」)。

## 9 其他虧損淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
商譽減值(附註18)	493,680	422,331
於聯營公司投資之減值(附註20)	91,897	—
出售以公平值計量且其變動計入損益的金融資產虧損	20,933	1,429
出售無形資產虧損淨額	2,358	—
出售物業、廠房及設備虧損淨額	488	225
出售於聯營公司投資收益	(138)	—
出售附屬公司收益(a)	—	(24,567)
收購上海火魂網絡科技有限公司(「 <b>上海火魂</b> 」)之 未付應付代價的撥回收益(b)	—	(294,911)
其他	1,263	(8,705)
	<b>610,481</b>	<b>95,802</b>

## 9 其他虧損淨額 (續)

- (a) 截至2019年12月31日止年度的金額主要為附註20(a)(ii)所披露的視為出售本集團於Spray (BVI) Limited (「Spray」)的權益的出售收益人民幣17,841,000元。
- (b) 根據收購上海火魂的協議(「上海火魂購股協議」)，倘自2018年6月1日至2019年5月31日(「績效考核週期」)上海火魂未能實現預定的利潤目標人民幣300,000,000元，則賣方應根據預定的機制／公式須向本集團賠償。於績效考核週期內，上海火魂的淨利潤為人民幣210,000,000元。根據上海火魂購股協議之補償機制，本集團有權以代價人民幣1元收購上海火魂餘下30%股權。於2019年5月3日，本集團與賣方訂立補充協議以從賣方收取現金補償，而不是收購30%的股權，其可以抵銷尚未支付予賣方的代價。根據補充協議，補償金額為人民幣315,000,000元。人民幣315,000,000元與於收購日期及於2018年12月31日確認的或有代價資產金額人民幣20,089,000元之間的差額人民幣294,911,000元於截至2019年12月31日止年度確認為其他收益。

## 10 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	216,935	196,630
退休金成本 — 界定供款計劃(a)	25,263	28,333
其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	15,978	12,305
股份酬金開支(附註29)	89,460	100,301
	<b>347,636</b>	<b>337,569</b>

### (a) 退休金成本 — 界定供款計劃

本集團中國公司僱員須參與由地方市政府管理及營運的界定供款退休計劃。本集團按地方市政府設定的僱員薪金(設有下列及上限)固定百分比向各地方計劃供款，作為僱員退休福利基金。

## 10 僱員福利開支 (續)

### (b) 董事及主要行政人員酬金

截至2020年12月31日止年度，各董事及主要行政人員的酬金載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	工資 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	退休金成本— 界定供款計劃、 其他社保成本、 住房福利及 其他僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
陳湘宇先生(首席執行官)	—	970	—	26	996
高煉惇先生	—	1,182	—	21	1,203
關嵩先生	—	950	—	26	976
	—	3,102	—	73	3,175
<b>獨立非執行董事</b>					
余濱女士	150	—	—	—	150
張維寧先生	150	—	—	—	150
李新天先生	150	—	—	—	150
毛睿先生(i)	100	—	—	—	100
	550	—	—	—	550
	550	3,102	—	73	3,725

## 10 僱員福利開支 (續)

### (b) 董事及主要行政人員酬金 (續)

截至2019年12月31日止年度，各董事及主要行政人員的酬金載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	工資 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	退休金成本 — 界定供款計劃、 其他社保成本、 住房福利及 其他僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
陳湘宇先生(首席執行官)	—	720	—	35	755
高煉惇先生	—	600	—	29	629
關嵩先生	—	720	—	35	755
雷俊文先生(ii)	—	600	—	35	635
	—	2,640	—	134	2,774
<b>獨立非執行董事</b>					
余濱女士	100	—	—	—	100
張維寧先生	100	—	—	—	100
李新天先生	100	—	—	—	100
	300	—	—	—	300
	300	2,640	—	134	3,074

(i) 毛睿先生於2020年8月25日獲委任。

(ii) 雷俊文先生於2020年8月25日辭任董事職務，但仍為本公司首席財務官。

## 10 僱員福利開支 (續)

### (c) 五名最高薪酬人士

截至2019年及2020年12月31日止年度，本集團的5名最高薪酬人士分別包括零及1名董事，其薪酬反映於上文所呈列分析中。年內，餘下4名(2019年：5名)人士之薪酬總額載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	3,996	4,466
退休金成本 — 界定供款計劃、其他社保成本、住房福利及 其他僱員福利	161	320
股份酬金開支	6,914	9,557
	<b>11,071</b>	<b>14,343</b>

該等人士之薪酬屬於下列範圍：

	人數	
	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
1,000,001港元至1,500,000港元	2	—
1,500,001港元至2,000,000港元	—	2
2,500,000港元至3,000,000港元	—	2
4,000,000港元至4,500,000港元	1	—
6,000,000港元至6,500,000港元	1	—
6,500,000港元至7,000,000港元	—	1
	<b>4</b>	<b>5</b>

## 11 財務成本淨額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>財務成本：</b>		
— 銀行借款利息開支	82,855	43,278
— 匯兌虧損淨額	49,512	—
— 可換股債券利息開支	13,240	—
— 租賃負債利息開支	2,185	3,611
— 已資本化利息	(362)	—
	<b>147,430</b>	<b>46,889</b>
<b>財務收入：</b>		
— 銀行存款利息收入	(6,691)	(2,217)
— 匯兌收益淨額	—	(9,022)
	<b>(6,691)</b>	<b>(11,239)</b>
<b>財務成本淨額</b>	<b>140,739</b>	<b>35,650</b>

## 12 所得稅(抵免)／開支

截至2019年及2020年12月31日止年度，本集團所得稅(抵免)／開支分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>當期所得稅：</b>		
— 中國企業所得稅	17,606	45,175
<b>遞延所得稅</b>	<b>(27,088)</b>	<b>(14,987)</b>
<b>所得稅(抵免)／開支</b>	<b>(9,482)</b>	<b>30,188</b>

## 12 所得稅(抵免)／開支(續)

本集團除所得稅前(虧損)／利潤的稅項與採用中國法定稅率25%得出的理論金額差異如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>除所得稅前(虧損)／利潤</b>	<b>(574,478)</b>	390,585
按25%計算的稅項	<b>(143,620)</b>	97,646
<b>以下各項的稅務影響：</b>		
— 適用於中國附屬公司的優惠所得稅率	<b>(30,635)</b>	(85,523)
— 不同稅率的影響	<b>51,541</b>	—
— 毋須課稅虧損	<b>(1,213)</b>	(91,727)
— 未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	<b>23,524</b>	17,584
— 不可扣除所得稅的開支	<b>122,144</b>	120,063
— 研發開支的超額抵扣(c)	<b>(31,223)</b>	(27,855)
<b>所得稅(抵免)／開支</b>	<b>(9,482)</b>	30,188

### (a) 開曼群島企業所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。

### (b) 香港利得稅

於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。本集團並無就香港利得稅計提撥備，原因是本集團並無於香港產生應課稅利潤。

## 12 所得稅(抵免)／開支(續)

### (c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團就其中國營運的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就應課稅利潤按稅率25%計算。

深圳市创梦天地於2013年6月獲批准為新成立的「軟件企業」。2019年，深圳市创梦天地重續其作為高新技術企業的資格，根據適用於高新技術企業的適用稅項優惠，其自2019年至2021年3年期間可享有15%的減免優惠企業所得稅稅率。

前海創意時空科技(深圳)有限公司(「**創意時空**」)及前海创梦分別於2014年10月及2018年4月在深圳前海保稅區成立，須按15%的適用稅率納稅，因為其符合當地主管部門就優惠稅率制定的規定。

霍爾果斯创梦天地信息科技有限公司(「**霍爾果斯创梦天地**」)於2016年6月在新疆霍爾果斯開發區成立，根據當地主管部門制定的法規，自首個經營年度起計5年期間內獲豁免繳納企業所得稅。由於霍爾果斯创梦天地於2016年已經營業務，免稅期自2016年度開始。

2019年，上海火魂獲得高新技術企業的資格，根據適用於高新技術企業的適用稅項優惠，其自2019年至2021年3年期間可享有15%的減免優惠企業所得稅稅率。2019年，上海火魂亦獲得軟件企業資格，有權於首個獲利年度起計兩年內獲豁免繳納企業所得稅，其後三年減免50%的適用稅率。

上海盛汀信息科技有限公司(「**上海盛汀**」)於2018年獲得軟件企業資格，於2018年及2019年獲豁免繳稅。自2020年至2022年，上海盛汀可減免50%的適用稅率。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規(自2008年起生效)，從事研發活動的企業釐定其於該年度的應稅利潤時，有權申報其於2018年前產生的50%的研發開支及有權申報其於2018年至2020年間產生的75%的研發開支列作可扣減稅項開支(「**超額抵扣**」)。本集團於確定實體的應稅利潤時，已就本集團實體申報的超額抵扣作出最佳估計。

## 12 所得稅(抵免)／開支(續)

### (d) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就2008年1月1日之後獲得的利潤向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的避免雙重徵稅協定安排的條件及要求，相關的預扣稅率將自10%下調至5%。

本集團並無任何計劃要求中國附屬公司分派其留存盈利，擬保留留存盈利以於中國經營及擴張業務。因此，於各報告期末，並無產生預扣稅的遞延所得稅負債。

## 13 每股(虧損)／盈利及股息

### (a) 每股(虧損)／盈利

#### (i) 基本

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司權益持有人應佔(虧損)／利潤(人民幣千元)	(441,570)	352,233
已發行股份之加權平均數(千股)	1,223,066	1,205,430
每股基本(虧損)／盈利(以人民幣元計)	(0.36)	0.29

每股基本(虧損)／盈利按本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行股份之加權平均數計算，但不包括本集團所購買及作為庫存股的普通股(附註27)。

### 13 每股(虧損)/盈利及股息(續)

(a) 每股(虧損)/盈利(續)

(ii) 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利是在假設所有具攤薄潛力的普通股的情況下，透過調整發行在外之股份的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
本公司權益持有人應佔(虧損)/利潤(人民幣千元)	(441,570)	352,233
已發行股份之加權平均數(千股)	1,223,066	1,205,430
就僱員激勵計劃及可轉換債券作出調整(千股)	—	39,598
用以計算每股攤薄(虧損)/盈利的股份加權平均數(千股)	1,223,066	1,245,028
每股攤薄(虧損)/盈利(以人民幣元計)	(0.36)	0.28

由於本集團截至2020年12月31日止年度產生虧損，故僱員激勵計劃、可轉換債券及分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可轉換債券的影響並未計入每股攤薄虧損的計算中，此乃由於彼等納入將會反攤薄。因此，截至2020年12月31日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

(b) 股息

董事會已決議不建議派付截至2020年12月31日止年度的末期股息(2019年：無)。

## 14 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	傢俬及 辦公設備 人民幣千元	伺服器及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2019年12月31日止年度</b>							
期初賬面淨值	8,705	3,719	7,126	2,265	5,078	—	26,893
添置	—	2,216	3,274	—	8,954	—	14,444
出售	—	(190)	(140)	—	—	—	(330)
折舊開支	(439)	(1,469)	(3,519)	(593)	(3,275)	—	(9,295)
期末賬面淨值	8,266	4,276	6,741	1,672	10,757	—	31,712
<b>於2019年12月31日</b>							
成本	9,767	14,882	21,038	3,295	22,301	—	71,283
累計折舊	(1,501)	(10,606)	(14,297)	(1,623)	(11,544)	—	(39,571)
賬面淨值	8,266	4,276	6,741	1,672	10,757	—	31,712
<b>截至2020年12月31日止年度</b>							
期初賬面淨值	8,266	4,276	6,741	1,672	10,757	—	31,712
添置	12	1,153	534	—	4,309	12,138	18,146
出售	—	(857)	(181)	—	—	—	(1,038)
轉撥至投資物業	(7,835)	—	—	—	—	—	(7,835)
折舊開支	(443)	(1,314)	(2,691)	(593)	(6,064)	—	(11,105)
期末賬面淨值	—	3,258	4,403	1,079	9,002	12,138	29,880
<b>於2020年12月31日</b>							
成本	—	19,156	22,329	3,295	26,610	12,138	83,528
累計折舊	—	(15,898)	(17,926)	(2,216)	(17,608)	—	(53,648)
賬面淨值	—	3,258	4,403	1,079	9,002	12,138	29,880

## 14 物業、廠房及設備 (續)

已於綜合全面收益表中扣除的折舊開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益成本	2,184	1,565
一般及行政開支	4,263	3,191
研發開支	2,651	3,296
銷售及營銷開支	2,007	1,243
	<b>11,105</b>	<b>9,295</b>

於2019年12月31日，本集團賬面淨值為人民幣8,266,000元的物業已抵押予一間銀行以獲取本集團若干銀行借款(附註30)。截至2020年12月31日止年度，上述已抵押物業已轉至投資物業(附註16)。

## 15 租賃

本附註載列有關本集團作為承租人所訂立租約的資料。

### (a) 於財務狀況表確認之金額

財務狀況表載列與租賃有關的以下金額：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>使用權資產</b>		
樓宇	24,544	46,177
土地使用權	81,471	—
	<b>106,015</b>	<b>46,177</b>
<b>租賃負債</b>		
流動	11,250	22,366
非流動	15,782	26,559
	<b>27,032</b>	<b>48,925</b>

於截至2020年12月31日止年度期間，使用權資產增加人民幣90,323,000元(2019年：人民幣23,830,000元)。

## 15 租賃 (續)

### (b) 於綜合全面收益表確認或於在建工程中資本化的金額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>使用權資產折舊開支</b>		
樓宇	21,067	23,430
土地使用權	2,176	—
	<b>23,243</b>	<b>23,430</b>

於截至2020年12月31日止年度期間，人民幣21,067,000元（2019年：人民幣23,430,000元）之樓宇折舊計入損益，而土地使用權折舊人民幣2,176,000元於在建工程中確認。

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
利息開支（計入財務成本）	2,185	3,611
短期租賃相關開支（計入收益成本及一般及行政開支）	198	45
	<b>2,383</b>	<b>3,656</b>

### (c) 就租賃已於綜合現金流量表內確認的款項

截至2020年12月31日止年度期間，有關租賃付款本金部分的現金流出為人民幣24,228,000元（2019年：人民幣24,270,000元），有關短期及低價值租賃的現金流出為人民幣198,000元（2019年：人民幣45,000元）。

### (d) 本集團的租賃活動及該等租賃活動如何入賬

本集團租賃若干辦公室。租約一般固定為一至七年，但可能擁有以下(f)中所述的延續選擇權。

## 15 租賃 (續)

### (e) 可變租賃付款

一些租賃合約包含按月付款協議，由固定付款或可變付款中的較高者釐定。固定付款於一或兩年內穩定不變，並於未來數年內增長，而可變付款則按照總收入的百分比計算，通常為4%至20%。使用可變付款條款的原因眾多，包括盡可能降低新開店舖的固定成本基礎，或僅於開始的幾年內支付可變租賃付款。按銷售額計算的可變租賃付款於符合產生付款的條件之期間的損益內確認入賬。

### (f) 延續及終止租賃選擇權

本集團有若干數目的物業租賃涉及延續及終止租賃選擇權。該等選擇權就管理本集團業務經營所用的資產上有助盡可能提升經營的靈活性。持有的延續及終止租賃選擇權大部分僅可由本集團行使。

## 16 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的期初賬面淨值	26,012	—
添置	—	26,657
從物業、廠房及設備轉撥	7,835	—
折舊開支	(773)	(645)
於12月31日的期末賬面淨值	33,074	26,012

投資物業於2020年12月31日的公平值為人民幣42,100,000元。

截至2020年12月31日，本集團賬面淨值為人民幣7,835,000元的投資物業已抵押予一間銀行以獲取本集團若干銀行借款(附註30)。

## 16 投資物業(續)

### (a) 就投資物業於損益確認之金額

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營租賃租金收入	247	785
產生租金收入的物業的直接經營費用	(8)	(164)
	<b>239</b>	621

### (b) 租賃安排

投資物業按照經營租賃租予租戶，租金按年支付。為降低信貸風險，本集團在合同中訂立了租金保證金及違約賠償金的協議，以防止租戶延遲付款或不進行付款。本集團亦訂立了於租期期間上漲租金價格的協議，以應對CPI上漲。

有關投資物業租賃的應收最低租賃款項，請參閱附註37。

## 17 無形資產

	遊戲知識 產權及許可 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	內部使用 軟件的資本化 開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2019年12月31日止年度</b>				
期初賬面淨值	659,154	8,226	15,322	682,702
添置	848,420	10,575	18,338	877,333
攤銷開支	(91,173)	(8,968)	(17,297)	(117,438)
減值	(20,117)	—	—	(20,117)
出售	(5,025)	—	—	(5,025)
貨幣換算差額	1,809	—	—	1,809
期末賬面淨值	<u>1,393,068</u>	<u>9,833</u>	<u>16,363</u>	<u>1,419,264</u>
<b>於2019年12月31日</b>				
成本	1,730,628	30,072	61,551	1,822,251
累計攤銷	(325,846)	(20,239)	(45,188)	(391,273)
累計減值撥備	<u>(11,714)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(11,714)</u>
賬面淨值	<u>1,393,068</u>	<u>9,833</u>	<u>16,363</u>	<u>1,419,264</u>

## 17 無形資產(續)

	遊戲知識 產權及許可 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	內部使用 軟件的資本化 開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2020年12月31日止年度</b>				
期初賬面淨值	1,393,068	9,833	16,363	1,419,264
添置	693,735	8,142	16,051	717,928
攤銷開支	(186,267)	(10,562)	(21,118)	(217,947)
減值	(69,843)	—	—	(69,843)
出售	(12,146)	—	—	(12,146)
貨幣換算差額	(14,106)	—	—	(14,106)
期末賬面淨值	<u>1,804,441</u>	<u>7,413</u>	<u>11,296</u>	<u>1,823,150</u>
<b>於2020年12月31日</b>				
成本	2,316,387	38,214	77,602	2,432,203
累計攤銷	<u>(511,946)</u>	<u>(30,801)</u>	<u>(66,306)</u>	<u>(609,053)</u>
賬面淨值	<u>1,804,441</u>	<u>7,413</u>	<u>11,296</u>	<u>1,823,150</u>

## 17 無形資產 (續)

### (a) 無形資產的攤銷開支

攤銷開支於綜合全面收益表中按以下類別支銷：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益成本	174,623	80,391
一般及行政開支	28,359	26,113
研發開支	9,311	7,373
銷售及推廣開支	5,654	3,561
	<b>217,947</b>	<b>117,438</b>

### (b) 無形資產減值

無形資產減值主要指遊戲知識產權及許可的減值，為預付遊戲開發者的遊戲知識產權及許可費用的賬面值超過在餘下合約期內產生的預期遊戲收益金額。管理層參照該等遊戲總充值流水趨勢、每月活躍用戶以及過往一段時間內的付費比率來估計預期遊戲收益。

於截至2020年12月31日止年度，若干屬於遊戲及信息服務分部的遊戲知識產權及許可已悉數減值及減值虧損人民幣69,843,000元(2019年：人民幣20,117,000元)已計入綜合全面收益表，乃由於管理層估計若干遊戲在餘下合約期產生的遊戲收益將低於各遊戲開發者的前期許可費。

- (c) 於2019年及2020年12月31日，本集團賬面淨值分別為人民幣7,494,000元及人民幣8,923,000元的若干遊戲知識產權及許可已抵押予一間銀行以獲取本集團若干銀行借款(附註30)。

## 18 商譽

## 商譽

人民幣千元

**截至2019年12月31日止年度**

期初賬面淨值	989,233
減值	(422,331)
期末賬面淨值	566,902

**於2019年12月31日**

成本	989,233
累計減值撥備	(422,331)
賬面淨值	566,902

**截至2020年12月31日止年度**

期初賬面淨值	566,902
減值	(493,680)
期末賬面淨值	73,222

**於2020年12月31日**

成本	989,233
累計減值撥備	(916,011)
賬面淨值	73,222

於2018年8月7日，本集團收購上海火魂之70%已發行股本，其為一間主要在中國大陸從事手遊開發的網絡技術公司。

管理層將上海火魂視作獨立的現金產生單位（「上海火魂現金產生單位」），且商譽獲分配至上海火魂現金產生單位。由於使用價值計算得出的金額高於公平值減去出售成本，上海火魂現金產生單位的可回收金額乃按於2020年12月31日的使用價值計算釐定。該等計算根據管理層編製的五年期財務預算的稅前現金流量推算。於五年期以後的現金流量使用以下所述的估計最終增長率推算。

## 18 商譽(續)

就使用價值計算所用的主要參數載列如下：

	於12月31日	
	2020年	2019年
預測期間內平均收益增長率	-5.34%	12.74%
預測期間內未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤(「EBITDA」)率	41.30%–59.47%	72.30%–74.10%
最終增長率	3.00%	3.00%
稅前貼現率	30.15%	29.60%

### i) 平均收益增長率

平均收益增長率乃參考上海火魂營運所在市場的行業增長預測估計。於預測期間估計收益增長率時，本公司管理層認為收益增長將較2019年12月31日大幅下降，此乃由於上海火魂的若干新遊戲未能按計劃發佈，而現有的遊戲表現低於預期。

### ii) 未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率

五年期間的未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率為41.30%至59.47% (2019年：72.30%–74.10%)，此乃管理層基於過往表現、當前市場狀況及其對市場發展的預期而釐定。

### iii) 最終增長率

五年以上期間的現金流乃使用於2019及2020年12月31日的估計最終增長率3.00%而推斷。

### iv) 稅前貼現率

稅前貼現率反映時間價值的市場評估及商譽的特有風險，未對其未來現金流預測作出調整。在第三方獨立估值師的協助下，管理層評估了截至2020年12月31日減值評估的稅前貼現率將為30.15%，略高於2019年12月31日使用的29.60%，原因為公司特定風險的增加乃由於較去年預期相比較差的預期表現，這給財務預測帶來更多不確定性，被其他市場因素下降的影響所抵銷。

## 18 商譽 (續)

下表列示本公司管理層編製的敏感性分析。倘預測期間估計關鍵假設已變動，商譽減值金額回撥／(增加)如下：

假設	假設變動	於12月31日	
		2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收益增長率	增加10%	(11,904)	36,035
	下降10%	11,202	(35,170)
EBITDA率	增加10%	13,153	67,782
	下降10%	(13,154)	(67,782)
最終增長率	增加10%	503	2,808
	下降10%	(493)	(2,745)
稅前貼現率	增加10%	(14,424)	(62,717)
	下降10%	17,758	78,199

基於管理層對上海火魂現金產生單位於期內可回收金額的估計，商譽減值虧損為人民幣493,680,000元，乃與截至2020年12月31日止年度的綜合全面收益表內計入「其他虧損淨額」(2019年：人民幣422,331,000元)(附註9)。

## 19 按類別劃分的金融工具

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>綜合財務狀況表所示資產</b>		
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產(附註21)	480,641	468,864
按攤銷成本計量的貸款及應收款項		
— 貿易應收款項(附註22)	1,149,331	1,005,256
— 現金及現金等價物(附註25)	735,567	532,746
— 其他應收款項(不包括預付款項)	309,163	158,109
— 受限制現金(附註26)	52,042	—
— 應收關聯方款項(附註38(c)(i))	1,657	8,523
	<b>2,728,401</b>	<b>2,173,498</b>

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>綜合財務狀況表所示負債</b>		
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券 (附註31)	206,308	—
按攤銷成本計量的金融負債：		
— 借款(附註30)	1,553,659	1,270,439
— 可換股債券(附註31)	367,874	—
— 貿易應付款項(附註32)	227,341	160,793
— 其他應付款項及應計費用(不包括應付工資及福利以及 其他應課稅項)(附註33)	203,472	243,657
— 應付關聯方款項(附註38(c)(iii))	14,734	21,159
	<b>2,573,388</b>	<b>1,696,048</b>

## 20 使用權益法入賬的投資

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
聯營公司(a)	274,498	316,888
合營公司(b)	93,076	89,820
	<b>367,574</b>	<b>406,708</b>

## (a) 於聯營公司的投資

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	316,888	207,836
添置(i)	61,000	92,300
出售	(229)	(270)
附屬公司轉變為聯營公司(ii)	—	16,010
減值(iii)	(91,897)	—
分佔聯營公司業績	(10,133)	476
貨幣換算差額	(1,131)	536
於年末	<b>274,498</b>	<b>316,888</b>

本集團僅直接持有聯營公司的普通股。於2019年及2020年12月31日，本集團投資18間聯營公司。分佔聯營公司業績對本集團無重大影響。因此，董事認為，概無聯營公司對本集團有重大影響。

## 20 使用權益法入賬的投資(續)

### (a) 於聯營公司的投資(續)

- (i) 於截至2019年及2020年12月31日止年度，本集團收購若干聯營公司及增加對已有聯營公司的投資，合共金額分別為人民幣92,300,000元及人民幣61,000,000元。該等聯營公司主要從事網絡遊戲業務及其他互聯網相關業務。

下文載列本集團於2019年及2020年12月31日的前5間聯營公司。

名稱	註冊成立地點	註冊資本	本集團應佔所有權權益百分比		主要業務	賬面值 人民幣千元	
			12月31日			12月31日	
			2019年	2020年		2019年	2020年
浙江依遊網絡科技有限公司	浙江	人民幣15,502,377元	10.00%	19.00%	軟件業務	34,357	84,192
北京微播科技發展有限公司	北京	人民幣204,000元	10.72%	10.72%	軟件業務	69,957	—
南京創熠僑康股權投資合夥企業 (有限合夥)	南京	人民幣200,000,000元	49.50%	49.50%	金融	48,566	57,825
安徽忠創體育發展有限公司	安徽	人民幣6,250,000元	22.00%	22.00%	文化、體育及 娛樂	40,248	40,102
JTEA INC.	特拉華州	4,724美元	30.00%	30.00%	軟件業務	21,940	—

### (ii) 附屬公司轉變為聯營公司

於2019年10月，本集團當時的附屬公司Spray自獨立第三方獲得注資3,000,000美元(相當於人民幣20,928,600元)，因此，本集團於Spray的權益由51%攤薄至29.07%，產生攤薄收入人民幣6,455,000元；此外，本集團於攤薄後失去對Spray的控制權，自此，投資將作為聯營公司列賬。於失去控制權後，本集團於攤薄後於Spray的權益重新計量為公平值，並相應確認重估收入人民幣11,386,000元。

## 20 使用權益法入賬的投資(續)

### (a) 於聯營公司的投資(續)

#### (iii) 減值

截至2020年12月31日止年度，本集團根據對兩間聯營公司賬面值與其各自可收回金額的減值評估結果，對兩間聯營公司的賬面值作出減值撥備合共人民幣91,897,000元。減值虧損主要由於長期財務展望的修訂、受影響聯營公司的市場環境的變動及因新冠疫情的負面影響導致營運的嚴重惡化。

### (b) 於合營公司的投資

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	89,820	77,060
添置	5,000	15,000
分佔合營公司業績	(837)	(2,475)
貨幣換算差額	(907)	235
於年末	93,076	89,820

下文載列本集團於2019年及2020年12月31日的合營公司。下文所列合營公司擁有純粹由本集團直接所持普通股組成的股本。註冊成立或登記的國家亦是其主要營運地點，且本集團的所有權權益比例與本集團所持表決權比例一致。分佔合營公司利潤對本集團並不重大。因此，董事認為，概無合營公司對本集團影響重大。

## 20 使用權益法入賬的投資(續)

### (b) 於合營公司的投資(續)

名稱	註冊成立地點	註冊資本	本集團應佔所有權權益百分比		主要業務	賬面值 人民幣千元	
			12月31日			12月31日	
			2019年	2020年		2019年	2020年
Dreamwalk Technologies Limited	香港	13,952,000港元	30.00%	<b>30.00%</b>	軟件業務	14,077	<b>13,110</b>
深圳创梦創業投資合夥企業(有限合夥)	深圳	人民幣 104,000,000元	50.00%	<b>50.00%</b>	風險投資業務	65,829	<b>64,593</b>
深圳市夢作坊科技有限公司	深圳	人民幣1,000,000元	—	<b>37.50%</b>	軟件業務	—	<b>5,445</b>
天津文夢互動娛樂有限公司	天津	人民幣10,000,000元	50.00%	<b>50.00%</b>	演出經紀代理	5,014	<b>5,028</b>
天津樂微時代文化發展有限公司	天津	人民幣10,000,000元	49.00%	<b>49.00%</b>	影視策劃	4,900	<b>4,900</b>

於2019年及2020年12月31日並無與本集團於合營公司的利益相關之或然負債。

## 21 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>計入非流動資產</b>		
於年初	354,320	267,506
添置	107,003	75,398
公平值變動	(21,935)	2,673
轉撥自流動(a)	—	47,297
出售(a)	(58,489)	(39,329)
貨幣換算差額	(6,130)	775
於年末	374,769	354,320
<b>計入流動資產</b>		
於年初	114,544	87,547
公平值變動	6,937	71,999
轉撥自非流動(a)	—	(47,297)
出售	(7,626)	—
貨幣換算差額	(7,983)	2,295
於年末	105,872	114,544

本集團以公平值計量且其變動計入損益的金融資產包括本集團所持債權證券、於聯交所買賣的股票(計入流動資產)以及主要於主要在中國、美國及韓國開展業務的若干未上市實體的投資。

債權證券是以可轉換可贖回優先股形式向被投資公司進行的投資。優先股可在持有者願意的任何時間轉換為普通股，或在被投資公司首次公開發售時自動轉換。若在投資日期後幾年內，被投資公司未進行首次公開發售，則本集團可選擇贖回優先股。根據被投資公司的狀況，本集團認為贖回條款是實質性的，因此已將該等被投資公司的投資入賬列為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

於非上市實體的投資是指本集團於私營企業的若干少數權益。本集團選擇初始確認日期的公平值法並將該等投資隨後按公平值入賬。公平值變動反映在綜合全面收益表中。該等公司從事技術、遊戲開發及其他互聯網相關服務。

## 21 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產 (續)

- (a) 於2019年10月，创梦天地科技(香港)有限公司(「创梦天地科技(香港)」)與金融機構訂立了一份為期2年的貸款融資協議，據此，创梦天地科技(香港)可獲得貸款融資最多4,544,000美元(相當於人民幣31,697,000元)。截至2019年12月31日，根據上述貸款融資協議借取的貸款餘額為人民幣31,697,000元，以本集團於聯交所買賣的股份投資人民幣47,297,000元擔保／抵押。

於2010年4月6日，由於發生違約事件，金融機構清算了已抵押投資，i)已抵押投資的公平值人民幣51,973,000元，及ii)借款連同未付利息金額人民幣32,685,000元二者之間的差額人民幣19,288,000元於「其他虧損淨額」中確認。

## 22 貿易應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
第三方	1,193,377	1,011,326
關聯方(附註38)	53,923	51,124
	1,247,300	1,062,450
減：減值撥備	(97,969)	(57,194)
	1,149,331	1,005,256

- (a) 本集團提供的貿易應收款項信用期一般為3個月。貿易應收款項總額基於確認日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月內	461,593	401,271
3個月至1年	542,880	505,947
1至2年	222,792	119,011
2至3年	12,559	11,153
3年以上	7,476	25,068
	1,247,300	1,062,450

## 22 貿易應收款項 (續)

- (b) 本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化的方式計提預期信貸虧損撥備，該準則允許全部貿易應收款項採用整個週期的預期虧損撥備。本集團整體考慮共擔信貸風險特徵及各類型貿易應收款項逾期天數，以計量預期信貸虧損。於截至2019年及2020年12月31日止年度，貿易應收款項的預期信貸虧損率接根據提列矩陣釐定如下：

	截至2020年12月31日止年度			
	第三方 分銷渠道	廣告客戶	第三方 支付渠道及 移動運營商	關聯方
3個月內	1.71%	0.37%	1.17%	1.20%
3個月至1年	7.71%	1.87%	5.44%	1.69%
1至2年	26.31%	8.33%	30.88%	不適用
2至3年	63.75%	21.38%	67.32%	不適用
3年以上	100.00%	100.00%	100.00%	不適用

	截至2019年12月31日止年度			
	第三方 分銷渠道	廣告客戶	第三方 支付渠道及 移動運營商	關聯方
3個月內	3.00%	1.00%	0.00%	0.00%
3個月至1年	5.00%	2.00%	0.00%	0.00%
1至2年	8.00%	5.00%	0.00%	0.00%
2至3年	50.00%	50.00%	0.00%	0.00%
3年以上	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%

## 22 貿易應收款項 (續)

(b) (續)

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>於年初</b>	<b>57,194</b>	38,755
減值撥備	<b>99,885</b>	27,017
年內作為不可收回款項之撇銷	<b>(59,110)</b>	(8,578)
<b>於年末</b>	<b>97,969</b>	57,194

已減值應收款項的撥備及撥備撥回已列入綜合全面收益表中的「金融資產及合約資產減值虧損淨值」。

(c) 本集團貿易應收款項賬面值以如下貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	<b>1,080,171</b>	899,565
美元	<b>167,129</b>	162,885
	<b>1,247,300</b>	1,062,450

(d) 截至2019年及2020年12月31日，貿易應收款項的公平值與其賬面值相若。於各報告日期，最高信貸風險為應收款項結餘淨額的賬面值。

(e) 截至2019年及2020年12月31日，貿易應收款項分別為人民幣13,703,000元及人民幣257,102,000元已質押以獲得授予本集團的若干銀行融資(附註30)。

## 23 合約資產

合約資產於本集團提供的服務超過客戶付款時確認。本集團已就為移動遊戲開發及提供營運服務之履約責任確認以下的收益相關合約資產：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>計入非流動資產</b>		
與一款遊戲開發有關之合約資產	4,622	11,158
減：減值撥備	(3,430)	(7,027)
	<b>1,192</b>	<b>4,131</b>
<b>計入流動資產</b>		
與一款遊戲開發有關之合約資產	41,897	36,347
減：減值撥備	(40,917)	(34,225)
	<b>980</b>	<b>2,122</b>

合約資產撥備的變動如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	41,252	1,487
減值撥備(a)	3,095	39,765
於年末	<b>44,347</b>	<b>41,252</b>

(a) 於2019年及2020年，遊戲的實際總收入大大低於預先預測的水平，本集團管理層已重新預測了隨後幾年的總收入，並根據實際和預計損失確認了合約資產減值。

## 24 預付款項及其他應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>計入非流動資產</b>		
給予第三方貸款之非即期部分(d)	117,575	—
給予僱員的貸款之非即期部分(a)	2,687	3,207
物業預付款項(e)	—	41,824
無形資產預付款項	—	34,015
減：減值撥備(f)	(1,600)	(32)
	<b>118,662</b>	<b>79,014</b>
<b>計入流動資產</b>		
預付內容提供商收益分成(c)	1,119,504	806,489
給予第三方的貸款之即期部分(d)	156,488	104,630
預付廣告開支(b)	129,595	276,838
可收回增值稅	41,035	40,136
給予關聯方的預付款項(附註38(c)(v))	11,518	981
租金及其他按金	6,995	5,797
給予僱員的貸款之即期部分(a)	5,562	4,989
其他	50,937	68,335
減：減值撥備(f)	(14,813)	(22,314)
	<b>1,506,821</b>	<b>1,285,881</b>

於2019年及2020年12月31日，並無重大結餘逾期。

- (a) 給予僱員的貸款主要指墊付僱員日常業務過程中所產生的各項費用及提供給部分僱員的房貸。該等貸款無抵押、免息、自授予日期起分1至5年償還。
- (b) 本集團委聘了多名在線廣告供應商，並支付了預付款以換取部分安排中更好的廣告機會及資源。該等款項在提供廣告服務時在「銷售及推廣開支」中確認。
- (c) 預付遊戲開發商收益分成指本集團於特定期間內在特定國家營運第三方開發之遊戲時，由遊戲開發商提供的服務。該等金額在相關收益確認時在「收益成本」中確認。

## 24 預付款項及其他應收款項 (續)

- (d) 給予第三方的貸款指提供給多名第三方的無擔保、免息貸款，而兩筆按4.35%至10%之固定年利率計息且由債務人附屬公司的股份作為擔保的計息貸款除外。董事認為，於截至2019年及2020年12月31日止年度，除一筆人民幣90,000,000元之計息貸款外，概無給予任何一名第三方的貸款對本集團有重大影響。
- (e) 於2019年12月31日，物業預付款項指土地使用權的預付款項。
- (f) 減值撥備包括預付款項及其他應收款項減值。其他應收款項的減值撥備變動乃於附註3.1(b)中披露。

預付款項的減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於年初	14,370	7,967
減值撥備	70,102	105,176
年內撇銷款項	(74,599)	(98,773)
於年末	9,873	14,370

減值撥備主要指預付遊戲開發商收益分成的減值，主要涉及本集團許可的某些遊戲，但於2019年沒有達到預期運營效果或與本集團的未來戰略一致。撥備為未到期預付遊戲開發商收益分成的賬面值超出剩餘合同期內將產生的預期遊戲收益。管理層參照該等遊戲總充值流水趨勢、每月活躍用戶以及過往一段時間內的付費比率來估計預期收益分成。

截至2020年12月31日止年度，本集團若干遊戲減值撥備人民幣70,102,000元，其中14款遊戲將於2021年5月31日前屆滿，而本集團於2020年尚未與遊戲開發商達成延期協議，沒有一款遊戲被視為個別對本集團影響重大。

於截至2019年12月31日止年度期間，由於年度內總充值流水大幅減少，本集團就一款遊戲計提減值撥備人民幣69,707,000元，且該遊戲合同於2020年1月1日屆滿。剩餘人民幣35,469,000元的減值撥備與本集團約20款遊戲有關，沒有一款遊戲被視為個別對本集團影響重大。

- (g) 於2019年及2020年12月31日，其他應收款項賬面值主要以人民幣及美元計值，與其於各報告日期的公平值相若。

## 25 現金及銀行結餘

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行及手頭現金	691,185	531,858
應收其他金融機構的款項	44,382	888
	<b>735,567</b>	<b>532,746</b>

現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	155,065	225,735
美元	116,442	298,226
港元	442,615	8,690
其他	21,445	95
	<b>735,567</b>	<b>532,746</b>

## 26 受限制現金

受限制現金抵押於銀行賬戶，作為抵押、包銷費用及銀行借款的前期付款費用(附註30)。

## 27 股本及股份溢價及庫存股

	股份數目	股份面值 千美元	股份面值等額 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	集團總計 人民幣千元
法定：							
於2019年及2020年12月31日	5,000,000,000	500					
已發行及繳足：							
於2018年12月31日	1,196,170,660	12	75	2,542,476	2,542,551	—	2,542,551
就股份激勵計劃而歸屬的股份 (a·附註29(c))	13,776,841	—	—	—	—	—	—
於2019年12月31日	1,209,947,501	12	75	2,542,476	2,542,551	—	2,542,551
就股份激勵計劃而歸屬的股份 (a·附註29(c))	20,441,306	—	—	—	—	—	—
收購庫存股份(b)	—	—	—	—	—	(8,585)	(8,585)
於2020年12月31日	1,230,388,807	12	75	2,542,476	2,542,551	(8,585)	2,533,966

(a) 於2018年5月18日，本公司向受限制股份單位持有實體配發及發行合共8,627,045股股份（於2018年12月6日的股份分拆後為86,270,450股），以作僱員激勵計劃用途。當中，1,272,212股股份（於2018年12月6日的股份分拆後為12,722,120股）已授予深圳市创梦天地若干權益持有人以作為重組的一部分（無歸屬條件），因此，剩餘7,354,833股股份（於2018年12月6日的股份分拆後為73,548,330股）為本集團截至2018年12月31日的庫存股份。於截至2019年及2020年12月31日止年度期間，股份為13,776,841股及歸屬股份為20,441,306股，截至2020年12月31日，本集團的剩餘庫存股份為39,330,183股。

(b) 截至2020年12月31日止年度期間，本集團購回總共2,600,000股聯交所上市的本公司普通股。購回該等普通股總共支付10,201,000港元（相等於人民幣8,585,000元）。於2020年12月31日，所有該等普通股分類為庫存股。

## 28 儲備

	附註	資本儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	換算差額 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
<b>於2019年1月1日</b>		16,100	32,749	33,236	172,467	254,552
股份酬金開支		—	—	—	100,301	100,301
利潤轉撥至法定儲備	(a)	—	46,778	—	—	46,778
與非控股權益進行之交易	(b)	—	—	—	(22,266)	(22,266)
貨幣換算差額		—	—	289	—	289
<b>於2019年12月31日</b>		16,100	79,527	33,525	250,502	379,654
股份酬金開支		—	—	—	89,460	89,460
已發行可換股債券的權益部分	31(b)	—	—	—	262,620	262,620
利潤轉撥至法定儲備	(a)	—	11,161	—	—	11,161
貨幣換算差額		—	—	(11,212)	—	(11,212)
<b>於2020年12月31日</b>		16,100	90,688	22,313	602,582	731,683

### (a) 法定儲備

根據《中國公司法》及中國附屬有限責任公司組織章程細則條文規定，於抵銷以往年度累計虧損後的淨利潤，須由該等公司先行轉撥至各自的法定盈餘公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。轉撥至法定盈餘公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的權益擁有人決定。當法定盈餘公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定盈餘公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟餘下法定盈餘公積金不得少於註冊繳付資本的25%。

此外，根據《中國外資企業法》及中國外商獨資附屬公司組織章程細則條文規定，抵銷自以往年度結轉的累計虧損後的淨利潤，應由該等公司轉撥至各儲備基金。轉撥至儲備基金的淨利潤百分比不少於淨利潤的10%。當儲備基金結餘達到註冊資本50%後則毋須撥款。待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧蝕或增資。

## 28 儲備 (續)

### (b) 交易非控股權益

於2019年6月3日，本集團出售於上海火魂19%的股權，現金對價為人民幣199,500,000元。交易後，本集團於上海火魂的股權由70%減少至51%，本集團繼續保留對上海火魂的控制權，因為本集團依然擁有其超過50%的投票權。於截至2019年12月31日止年度，上海火魂所有權益變動對本公司所有人應佔股權的影響概要如下：

	截至2019年 12月31日止年度 人民幣千元
19%股權獲得的對價	199,500
出售非控股權益的賬面值	<u>(221,766)</u>
於股權內確認的出售虧損	<u>(22,266)</u>

## 29 以股份為基礎的付款

### (a) 2014年股份激勵計劃

iDreamSky Technology Limited (深圳市创梦天地的原始海外控股公司) 於2014年6月採納了一份股份激勵計劃(「**2014年股份激勵計劃**」)，通過向本集團的僱員授予受限制股份及購股權，吸引及挽留優秀的人才，以及向僱員及董事提供額外激勵，促進業務的成功。

根據2014年股份激勵計劃，初始可發行的普通股最多為15,169,920股，佔iDreamSky Technology Limited 普通股的12%。

## 29 以股份為基礎的付款(續)

### (a) 2014年股份激勵計劃(續)

#### (i) 受限制股份

截至2015年1月1日，已向深圳市创梦天地的若干董事及僱員授出13,026,080股受限制股份。於2015年4月1日，已向深圳市创梦天地的若干董事及僱員授出額外4,833,450股受限制股份。於2015年4月1日的加權平均授出日公平值為每股1.72美元，即iDreamSky Technology Limited的股份收市價。

於授出時估計沒收情況。實際沒收不同於估計時則會在後續期間修改沒收情況(如有必要)。

已授出受限制股份及購股權歸屬期間為4年，歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為3份於接下來的3年間獲歸屬。

作為深圳市创梦天地原始海外控股公司iDreamSky Technology Limited私有化及深圳市创梦天地作出重組的一部分，2014年股份激勵計劃項下未獲歸屬的受限制股份及購股權已經被註銷。作為回報，相關受讓人的權益已轉入下文附註(b)所披露的新股份激勵計劃。

### (b) 2017年受限制股份計劃

於2017年4月30日，作為上述2014年股份激勵計劃項下未獲歸屬的受限制股份及購股權獲註銷的回報，相關受讓人成為兩間新成立的有限責任合夥企業(即寧波梅山保稅港區資恒投資管理合夥企業(有限合夥)及寧波梅山保稅港區夢維興投資管理合夥企業(有限合夥))的有限合夥人(「2017年受限制股份計劃」)，這兩間公司亦成為深圳市创梦天地的股東。

該等安排被視為原2014年股份激勵計劃的延續。因原授出受限制股份及購股權附加的相關歸屬條件已在上述安排期間撤銷，涉及該等受限制股份及購股權的剩餘股份酬金開支於2017年即時於全面收益表中確認。

## 29 以股份為基礎的付款(續)

### (b) 2017年受限制股份計劃(續)

此外，若干僱員以低於其公平值的價格獲得上述兩間合夥企業的合夥單位(作為有限合夥人)，該等交易被認為是向僱員進行的以股權結算的以股份為基礎的付款。2017年4月30日(即授出日)向僱員授出的合夥單位的公平值，參照在同一天發生的獨立第三方的融資釐定。本集團即時確認股份酬金開支，因為歸屬沒有附加條件。

作為重組的一部分，寧波梅山保稅港區資恒投資管理合夥企業(有限合夥)及寧波梅山保稅港區夢維興投資管理合夥企業(有限合夥)需要減少其於深圳市创梦天地的股權。作為回報，於上述兩個合夥企業的相關有限合夥人權益轉撥至下文附註(c)披露的新股份激勵計劃。

### (c) 2018年股份激勵計劃

於2018年5月18日，本公司向受限制股份單位持有實體發行及配發合共8,627,045股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為86,270,450股)，以作僱員激勵計劃用途。於2018年7月1日，受限制股份單位持有實體向高級管理層及僱員授出合共5,220,583股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為52,205,830股)，其中，向附註(b)提及的上述兩間合夥企業的相關有限合夥人授出合共2,913,310股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為29,133,100股)作為彼等減少於深圳市创梦天地股權的回報。2,913,310股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為29,133,100股)中的1,272,212股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為12,722,120股)並無附帶歸屬條件，而餘下1,641,098股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為16,410,980股)附帶若干歸屬條件。

於餘下2,307,273股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為23,072,730股)中，2,118,854股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為21,188,540股)的歸屬時間安排為自原始授出日期起8個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為2份於接下來的2年間獲歸屬；188,419股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為1,884,190股)的歸屬時間安排為48個月，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為3份於接下來的3年間獲歸屬。於截至2018年12月31日止年度，本集團相應錄得人民幣57,951,000元的股份酬金開支。

## 29 以股份為基礎的付款 (續)

### (c) 2018年股份激勵計劃 (續)

於截至2019年12月31日止年度，受限制股份單位持有實體向僱員授出合共16,492,066股股份，其中，2,601,251股股份並無附帶歸屬條件。於餘下13,890,815股股份中，75,362股股份的歸屬期為1年，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；6,855,065股股份的歸屬期為3年，歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為2份於接下來的2年間獲歸屬；6,960,388股股份的歸屬期為4年，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為3份於接下來的幾年間獲歸屬。於截至2019年12月31日止年度，本集團相應錄得人民幣100,301,000元的股份酬金開支。

於截至2020年12月31日止年度，RSUs Holding Entities向僱員授出合共18,566,947股股份，其中3,647,147股股份並無附帶歸屬條件。餘下14,919,800股股份中，112,779股股份的歸屬期為1年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；24,000股股份的歸屬期為2年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後50%獲歸屬，剩餘50%將於原始授出日期24個月後歸屬；8,373,322股股份的歸屬期為3年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，且剩餘2/3將平分為2份於接下來的2年間獲歸屬；6,409,699股股份的歸屬期為4年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，餘下75%將平分為3份於接下來的幾年獲歸屬；於截至2020年12月31日止年度，本集團相應錄得股份酬金開支人民幣89,460,000元。

截至2019年及2020年12月31日止年度的獎勵股份數目變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
於年初	41,737,885	39,483,710
已授出	18,566,947	16,492,066
已歸屬	(20,441,306)	(13,776,841)
沒收	(21,113,738)	(461,050)
於年末	18,749,788	41,737,885

## 30 借款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>非即期</b>		
有抵押銀行借款(a)	—	162,451
無抵押銀行借款	—	60,000
有抵押其他借款(附註21(a))	—	31,697
	—	254,148
<b>即期</b>		
有抵押長期銀行借款的即期部分(a)	152,068	19,354
無抵押長期銀行借款的即期部分	—	100,000
有抵押銀行借款(a)	421,700	280,000
有抵押其他借款(b)	44,026	—
重新分類為即期銀行借款的有抵押長期銀行借款(a)	935,865	616,937
	1,553,659	1,016,291
	1,553,659	1,270,439

於2020年12月31日，本集團的長期銀行借款的加權平均年利率為4.54%（2019年：3.86%），及短期銀行借款加權平均年利率為5.41%（2019年：5.05%）。

### 30 借款 (續)

(a) 與銀行借款相關的抵押及擔保如下：

	截至12月31日的銀行借款	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
作抵押		
(1) 以本公司一間附屬公司的若干貿易應收款項作抵押		
(2) 按金1,692,000歐元		
(3) 本公司多個海外附屬公司的股份		
(4) 本公司一間附屬公司的股份(i)	725,482	—
由本公司，及／或本公司若干附屬公司提供擔保	501,700	200,000
以抵押本集團資產(包括貿易應收款項、知識產權及許可或定期存款)作擔保，及／或由本公司及／或其附屬公司提供擔保	232,000	786,764
由本公司一間附屬公司及／或陳湘宇先生及其配偶提供擔保	50,000	—
以抵押本公司一間附屬公司的土地及樓宇作擔保以及由本公司一間附屬公司及一家獨立第三方提供擔保	451	1,805
以本公司一間附屬公司的股份作抵押	—	90,173
	<b>1,509,633</b>	<b>1,078,742</b>

(i) 於2020年3月，本公司與一間銀行訂立為期三年的貸款融資協議，據此，本公司可獲得貸款融資最多92,000,000歐元(相當於人民幣738,300,000元)。截至2020年12月31日，根據上述貸款融資協議借取的貸款餘額為人民幣725,482,000元(扣除交易成本)。受限制現金人民幣13,585,000元已作為該筆上述貸款的抵押按金。

(b) 於2020年7月及8月，本公司一間附屬公司與一間金融機構訂立為期半年的貸款融資協議，該附屬公司可獲得最多分別為人民幣13,139,000元及人民幣887,000元的貸款。截至2020年12月31日，根據上述貸款融資協議借取的貸款餘額分別為人民幣13,139,000元及人民幣887,000元。該貸款每年按6.00%固定利率計息，並由陳湘宇先生及其配偶提供擔保。

### 30 借款 (續)

#### (b) (續)

於2020年8月，本公司一間附屬公司與一間金融機構訂立為期一年的貸款融資協議，據此，該附屬公司可獲得貸款融資最多人民幣30,000,000元。截至2020年12月31日，根據上述貸款融資協議借取的貸款餘額為人民幣30,000,000元。該貸款每年按4.96%固定利率計息，並以該附屬公司的若干遊戲知識產權及許可作抵押，並由深圳市高新投融資擔保有限公司及陳湘宇先生及其配偶提供擔保。

- (c) 因本集團截至2020年12月31日違反貸款協議中若干財務比率的規定，本集團將長期銀行借款人民幣791,865,000元重新分類為流動負債（2019年12月31日：人民幣616,937,000元）。長期銀行借款人民幣144,000,000元亦由於交叉違約條款重新分類為流動負債。該等銀行借款截至2020年12月31日及直至本報告日期並未逾期及須支付，此乃由於各銀行並未向本集團發出通知要求償還該等銀行借款。

- (d) 借款之到期日如下：

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1年以內	1,553,659	1,016,291
1至2年	—	110,148
2至5年	—	144,000
	<b>1,553,659</b>	<b>1,270,439</b>

- (e) 本集團借款的賬面值以如下貨幣計值：

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	828,177	711,977
歐元	725,482	526,765
美元	—	31,697
	<b>1,553,659</b>	<b>1,270,439</b>

### 31 可換股債券

(a) 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券

於2020年1月3日(「**發行日期**」)，本公司向Poly Platinum Enterprises Limited(「**Poly**」)發行了面值為30,000,000美元的可換股債券(「**2023可換股債券**」)。本集團已於2020年1月6日收到有關發行的現金收益人民幣204,552,000元。

2023可換股債券確認及計量為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債。於發行日的公平值為人民幣204,552,000元。年內，2023可換股債券公平值變動虧損為人民幣20,879,000元。於2020年12月31日，2023可換股債券的公平值為人民幣206,308,000元，乃使用不可觀察輸入數據(第3級)採用估值方法釐定(附註4(i))。

可換股債券將於2023年1月3日(「**到期日**」)到期。倘本公司及Poly同意，到期日可以從發行日起延至五年。2023可換股債券自發行日起(包括發行日)的未償還本金利息，年利率為2.5%，每半年支付一次。

根據認購協議，2023可換股債券(由持有人選擇)將於發行日期或之後直至到期日(「**轉換期**」)前十天營業結束之日可換股(除非之前已贖回、轉換或註銷)為本公司每股面值0.0001美元的繳足普通股，初始轉換價格為每股4.69港元。在認購協議某些條款和條件所述情況規限下，轉換價格可能會進行調整。期內概無2023可換股債券轉換為本公司普通股。

於根據認購協議的相應條款和條件發出通知後，自發行日期起18個月後及到期日之前的任何時間，本公司有權選擇贖回到期視為最多可換股債券未償還本金的50%的可換股債券。

本公司或持有人可根據認購協議的相應條款及條件選擇贖回可換股債券。由於認購協議中所述的稅項原因，本公司可以選擇贖回全部可換股債券但不能部分贖回。發生認購協議中所述的相關事件後，持有人可以選擇贖回可換股債券，以要求本公司在根據認購協議發出通知後贖回全部或部分可換股債券。

### 31 可換股債券 (續)

#### (a) 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券 (續)

2023可換股債券的變動載列如下：

	於12月31日
	2020年 人民幣千元
<b>期初結餘</b>	—
發行可換股債券	204,552
公平值虧損	20,879
已付票面利息	(4,894)
貨幣換算差額	(14,229)
<b>期末結餘</b>	<b>206,308</b>

#### (b) 可換股債券

於2020年10月6日，本集團就本金總額為775,000,000港元（相當約人民幣673,312,000元）的以港元結算的於2025年10月16日到期的可換股債券（「2025可換股債券」）訂立認購協議，初始兌換價為每股4.99港元。2025可換股債券按每年3.125%的利率計息，須每半年支付，有效期為自發行日期起5年，並可根據持有人的選擇於任何時間，或於發行日期後41天當天之後直至到期日之前七日當天結束營業的期間以每股4.99港元的初始兌換價轉換為本公司的股份。2025可換股債券於2020年10月16日發行。

2025可換股債券確認為負債部分及權益部分如下：

- 負債部分的初始價值採用本集團等同非可換股債券的市場利率計算得出。嵌入式金融衍生工具包括要求本公司贖回2025可換股債券的2025可換股債券持有人選擇權的公平值；及本公司贖回2025可換股債券的選擇權的公平值。該等嵌入式早期贖回選擇權與主債務緊密相關，乃由於贖回金額為本金額連同應計但並未支付的利息，因此有關金額無法單獨入賬。負債部分的初始價值及嵌入式贖回選擇權的公平值確認為單獨負債部分，且隨後以攤銷成本計算。
- 權益部分，即2025可換股債券的轉換選擇權，首次按自所得款項淨額中扣除上述單獨負債部分於首次確認時的價值後的餘額確認。

### 31 可換股債券(續)

#### (b) 可換股債券(續)

2025可換股債券的變動如下：

	負債 人民幣千元	權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2020年1月1日	—	—	—
於首次確認時的賬面值	366,687	271,841	638,528
利息開支(附註11)	13,240	—	13,240
匯兌差額	(12,053)	(9,221)	(21,274)
截至2020年12月31日	367,874	262,620	630,494

利息開支乃按照採用負債部分的實際年利率16.73%計算。

2025可換股債券由本公司提供擔保。

於截至2020年12月31日，概無轉換2025可換股債券。

### 32 貿易應付款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
第三方	215,267	143,451
關聯方(附註38(c)(iv))	12,074	17,342
	227,341	160,793

貿易應付款項主要涉及購買伺服器託管服務、遊戲許可以及本集團收取但是依據相應合作協議應與合作遊戲開發商分成的收益。本集團獲授的貿易應付款項的信用期通常為3個月。

### 32 貿易應付款項 (續)

(a) 基於確認日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月以內	109,436	79,208
3個月至1年	107,788	51,464
1至2年	998	21,784
2至5年	9,119	8,337
	<b>227,341</b>	<b>160,793</b>

(b) 本集團貿易應付款項的賬面值以如下貨幣計值：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
人民幣	220,550	153,031
美元	6,791	7,762
	<b>227,341</b>	<b>160,793</b>

(c) 截至2019年及2020年12月31日，貿易應付款項的公平值與其賬面值相若。

### 33 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
其他應付關聯方款項(附註38(c)(vi))	146,010	207,400
應付工資及福利	47,308	45,436
其他應付稅項	30,667	27,952
包銷費及預付費用	18,458	—
應付專業服務費	4,800	16,912
業務夥伴的墊款	2,154	12,543
應付利息	327	336
其他	31,723	6,466
	<b>281,447</b>	<b>317,045</b>

於2019年及2020年12月31日，其他應付款項及應計費用以人民幣計值，且該等結餘的公平值與其賬面值相若。

### 34 合約成本及負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>合約成本：</b>		
取得遊戲發行合約的成本	194,462	151,967
<b>合約負債：</b>		
遊戲發行	321,752	265,459

### 34 合約成本及負債 (續)

#### (a) 合約成本及負債的重大變動

合約成本主要涉及合約收購成本，主要包括平台和遊戲開發商收取的未攤銷佣金。

在採納國際財務報告準則第15號時，本集團確認與平台及遊戲開發商收取佣金有關的合約成本，在本集團視遊戲玩家為客戶時，該成本符合合約收購成本標準，且為獲得客戶合約的增量成本。彼等被資本化為合約收購成本，並在玩家關係期攤銷，這與相關收益的確認模式一致。本集團並無就任何合約成本確認減值虧損。

合約負債主要包括銷售手遊的虛擬物品所得未攤銷收益，隨著時間的推移，本集團仍有提供的隱含義務。

#### (b) 就合約負債確認的收益

下表列示於相應年度綜合全面收益表中確認的與所結轉合約負債有關的收益金額：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
確認計入年初合約負債餘額的收益		
遊戲發行	265,459	208,776

### 35 遞延所得稅

(a) 遞延稅項資產

遞延所得稅資產分析如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>結餘包含以下各項應佔的暫時性差額：</b>		
合約負債	48,263	39,819
減值撥備	29,218	9,591
稅項虧損	12,275	10,717
無形資產攤銷	10,935	8,612
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值虧損	5,132	3,762
應計費用	1,591	1,622
遞延政府補貼	278	155
<b>遞延稅項資產總額</b>	<b>107,692</b>	<b>74,278</b>
抵銷遞延稅項負債	(29,121)	(22,795)
<b>遞延稅項資產淨額</b>	<b>78,571</b>	<b>51,483</b>

## 35 遞延所得稅(續)

## (a) 遞延稅項資產(續)

遞延所得稅資產的變動(未考慮相同稅務管轄範圍內的結餘抵銷)如下:

	遞延政府補貼 人民幣千元	合約負債 人民幣千元	無形資產攤銷 人民幣千元	減值撥備 人民幣千元	以公平值計量 且其變動計入 損益的金融資產 的公平值虧損 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	288	31,316	6,078	8,236	2,237	1,480	4,883	54,518
於損益中確認	(133)	8,503	2,534	1,355	1,525	142	5,834	19,760
於2019年12月31日	155	39,819	8,612	9,591	3,762	1,622	10,717	74,278
於損益中確認	123	8,444	2,323	19,627	1,370	(31)	1,558	33,414
於2020年12月31日	278	48,263	10,935	29,218	5,132	1,591	12,275	107,692

## (b) 遞延稅項負債

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
結餘包含以下各項應佔的暫時性差額:		
合約成本	29,121	22,795
抵銷遞延稅項資產	(29,121)	(22,795)
遞延稅項負債淨額	—	—

### 35 遞延所得稅(續)

#### (b) 遞延稅項負債(續)

遞延所得稅負債的變動(未考慮相同稅務管轄範圍內的結餘抵銷)如下:

	合約成本 人民幣千元
<b>於2019年1月1日</b>	18,022
於損益中確認	<u>4,773</u>
<b>於2019年12月31日</b>	22,795
於損益中確認	<u>6,326</u>
<b>於2020年12月31日</b>	<u>29,121</u>

- (c) 遞延所得稅資產乃就結轉稅項虧損及可扣除暫時性差額確認，惟以可通過未來應課稅盈利變現相關稅收優惠為限。於2019年及2020年12月31日，本集團並無就虧損分別約人民幣102,048,000元及人民幣152,774,000元確認遞延所得稅資產。於2020年12月31日的稅項虧損人民幣91,968,000元將無限期結轉，餘額人民幣60,806,000元將於2021至2025年到期。

## 36 經營所得現金

(a) 淨(虧損)/利潤與經營活動產生的現金流入的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>年內(虧損)/利潤</b>	<b>(564,996)</b>	360,397
就以下各項作出調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註14)	11,105	9,295
— 投資物業折舊(附註16)	773	645
— 使用權資產折舊(附註15)	21,067	23,430
— 無形資產攤銷(附註17)	217,947	117,438
— 出售物業、廠房及設備的虧損(附註9)	488	225
— 出售無形資產虧損(附註9)	2,358	—
— 出售於一間聯營公司投資的收益(附註9)	(138)	—
— 金融資產、合約資產及預付款項減值撥備(附註7)	171,906	175,192
— 無形資產減值撥備(附註17)	69,843	20,117
— 於一間聯營公司投資減值撥備	91,897	—
— 股份酬金開支	89,460	100,301
— 分佔以權益法入賬之投資成果(附註20)	10,970	1,999
— 出售附屬公司的收益(附註9)	—	(24,567)
— 出售金融資產的虧損(附註9)	20,933	1,429
— 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的 可換股債券公平值變動(附註31)	20,879	—
— 商譽減值(附註9)	493,680	422,331
— 撥回收購上海火魂的應付未支付對價的收益(附註9)	—	(294,911)
— 財富管理產品利息收入(附註8)	(22)	(388)
— 財務成本	97,918	46,889
— 匯兌虧損淨額	49,512	—
— 透過損益按公平值列賬時金融資產的公平值變動(附註21)	14,998	(74,672)
— 所得稅開支(附註12)	(9,482)	30,188
營運資金變動：		
— 應收款項增加	(534,087)	(529,138)
— 應付款項增加/(減少)	126,496	(19,483)
— 合約成本變動	(42,495)	(32,143)
— 合約負債變動	56,293	56,683
<b>經營所得現金</b>	<b>417,303</b>	391,257

### 36 經營所得現金 (續)

(a) 淨(虧損)/利潤與經營活動產生的現金流入的對賬：(續)

於綜合現金流量表中，銷售物業、廠房及設備及無形資產所得款項包括：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
賬面淨值(附註14)	1,038	330
出售物業、廠房及設備的虧損(附註9)	(488)	(225)
出售物業、廠房及設備所得款項	550	105
賬面淨值(附註17)	12,146	—
出售無形資產虧損(附註9)	(2,358)	—
出售無形資產所得款項	5,660	—
出售無形資產應收款項	4,128	—

(b) 債務淨額對賬

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金及現金等價物	735,567	532,746
受限制現金	52,042	—
可換股債券	(367,874)	—
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的 可換股債券	(206,308)	—
借款 — 1年內償還	(1,553,659)	(1,016,291)
借款 — 1年後償還	—	(254,148)
租賃負債	(27,032)	(48,925)
應收關聯方款項	(14,734)	(21,159)
應付利息	(327)	(336)
債務淨額	(1,382,325)	(808,113)

## 36 經營所得現金 (續)

## (b) 債務淨額對賬 (續)

	現金及 現金等價物 人民幣千元	受限制現金 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	分類為以 公平值計量 且其變動計入 損益的金融負債 的可換股債券 人民幣千元	借款— 一年內償還 人民幣千元	借款— 一年後償還 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付 關聯方款項 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日的債務淨額	1,121,641	—	—	—	(984,357)	(129,805)	(45,737)	(21,159)	—	(59,417)
<b>現金流量</b>										
— 現金流量淨額	(599,851)	—	—	—	(491,696)	333,264	20,659	—	—	(737,624)
— 已付利息	—	—	—	—	—	—	—	—	46,888	46,888
<b>非現金變動</b>										
— 收購—租賃	—	—	—	—	—	—	(23,847)	—	—	(23,847)
— 匯兌影響	10,956	—	—	—	—	2,155	—	—	—	13,111
— 重新分類	—	—	—	—	459,762	(459,762)	—	—	—	—
— 其他非現金變動	—	—	—	—	—	—	—	—	(47,224)	(47,224)
於2019年12月31日的債務淨額	532,746	—	—	—	(1,016,291)	(254,148)	(48,925)	(21,159)	(336)	(808,113)
於2020年1月1日的債務淨額	532,746	—	—	—	(1,016,291)	(254,148)	(48,925)	(21,159)	(336)	(808,113)
<b>現金流</b>										
— 現金流淨額	230,909	52,042	(638,528)	(204,552)	(185,726)	(58,806)	22,043	6,425	—	(776,193)
— 已付利息	—	—	—	4,894	—	—	—	—	84,685	89,579
<b>非現金變動</b>										
— 可換股債務—權益部分	—	—	262,620	—	—	—	—	—	—	262,620
— 利息開支	—	—	(13,240)	—	—	—	—	—	—	(13,240)
— 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券公平值變動	—	—	—	(20,879)	—	—	—	—	—	(20,879)
— 匯兌影響	(28,088)	—	21,274	14,229	48,104	(86,792)	—	—	—	(31,273)
— 重新分類	—	—	—	—	(399,746)	399,746	—	—	—	—
— 其他非現金變動	—	—	—	—	—	—	(150)	—	(84,676)	(84,826)
於2020年12月的債務淨額	735,567	52,042	(367,874)	(206,308)	(1,553,659)	—	(27,032)	(14,734)	(327)	(1,382,325)

### 37 承擔

#### (a) 資本承擔

於年末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
無形資產	321,731	318,867
在建工程	189,970	—
	<b>511,701</b>	<b>318,867</b>

#### (b) 不可撤銷經營租賃

投資物業根據經營租賃租予租戶，按年支付租金。有關租賃安排的詳情，請參閱附註16。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
投資物業租賃的應收最低租賃付款如下：		
不超過1年	1,326	987
超過1年但少於5年	3,032	3,287
	<b>4,358</b>	<b>4,274</b>

## 38 重大關聯方交易

### (a) 關聯方名稱及與其關係

下列公司乃為與本集團有結餘及／或交易的本集團關聯方。

主要關聯方名稱／姓名	關係性質
深圳騰訊計算機系統有限公司	一名股東的關聯方
騰訊科技(深圳)有限公司	一名股東的關聯方
騰訊雲計算(北京)有限責任公司	一名股東的關聯方
騰訊數碼(深圳)有限公司	一名股東的關聯方
騰訊科技(上海)有限公司	一名股東的關聯方
重慶騰訊信息技術有限公司	一名股東的關聯方
上海騰訊企鵝影視文化傳播有限公司	一名股東的關聯方
海南騰訊網絡信息技術有限公司	一名股東的關聯方
北京搜狗信息服務有限公司	一名股東的關聯方
廣州酷狗計算機科技有限公司	一名股東的關聯方
財付通支付科技有限公司	一名股東的關聯方
iDreamSky Technology Limited	本公司股東
天津樂微時代文化發展有限公司	本集團合營公司
深圳市夢作坊科技有限公司	本集團合營公司
橫琴创梦奇達股權投資企業(有限合夥)	本集團聯營公司
杭州十字星文化創意有限公司	本集團聯營公司
浙江依遊網絡科技有限公司	本集團聯營公司
廣州提子網絡科技有限公司	本集團聯營公司
上海盛戲網絡科技有限公司	本集團聯營公司
無錫曾智琪遊戲工作室	一間附屬公司的非控股股東
廣州尚思傳媒廣告股份有限公司	本集團一名董事投資的實體
高煉惇先生	本集團一名董事

### 38 重大關聯方交易 (續)

#### (b) 與關聯方的重大交易

除該等綜合財務報表其他部分所披露者外，下列交易乃與關聯方進行。

本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各方所商定的條款進行。

#### (i) 提供服務

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一名股東的關聯方	59,279	52,690
本集團一名董事投資的實體	—	35,683
	<b>59,279</b>	<b>88,373</b>

#### (ii) IP合作

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一名股東的關聯方	7,282	—

#### (iii) 購買服務

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一名股東的關聯方	26,115	34,819
本集團聯營公司	—	2,319
	<b>26,115</b>	<b>37,138</b>

### 38 重大關聯方交易(續)

#### (b) 與關聯方的重大交易(續)

##### (iv) 內容供應商收益分成

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
本集團聯營公司	55,630	67,342

##### (v) 提供給關聯方的貸款

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
向以下關聯方提供的貸款：		
本集團聯營公司	10,000	50
本集團合營公司	504	—
本集團董事	258	352
	10,762	402
從下列關聯方收取的還款：		
本集團聯營公司	10,000	—
本公司股東	—	32,516
	10,000	32,516

##### (vi) 從關聯方獲取得貸款

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
向一名關聯方還款：		
本集團聯營公司	6,425	—

### 38 重大關聯方交易 (續)

(c) 年末與關聯方的結餘

(i) 應收關聯方款項

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一間附屬公司的非控股股東	—	8,000
本集團董事	1,104	901
本集團合營公司	504	71
本集團聯營公司	70	—
	<b>1,678</b>	<b>8,972</b>
減：減值撥備 (附註3.1)	(21)	(449)
	<b>1,657</b>	<b>8,523</b>

上述應收關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。

(ii) 應收關聯方貿易應收款項

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一名股東的關聯方	53,923	23,735
本集團聯營公司	—	27,389
	<b>53,923</b>	<b>51,124</b>

(iii) 應付關聯方款項

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
本集團聯營公司	14,734	21,159

上述應付關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。

## 38 重大關聯方交易(續)

## (c) 年末與關聯方的結餘(續)

## (iv) 應付關聯方貿易應付款項

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一名股東的關聯方	10,711	3,254
本集團聯營公司	1,363	14,088
	<b>12,074</b>	<b>17,342</b>

## (v) 給予關聯方的預付款項

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
本集團聯營公司	11,498	943
一名股東的關聯方	20	38
	<b>11,518</b>	<b>981</b>

## (vi) 應付關聯方的其他應付款項

	截至12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一間附屬公司的非控股股東*	135,850	196,500
本集團聯營公司	5,000	6,000
本集團合營公司	4,900	4,900
一名股東的關聯方	260	—
	<b>146,010</b>	<b>207,400</b>

\* 該等結餘為收購上海火魂向賣方支付的未付對價。

### 38 重大關聯方交易 (續)

#### (d) 主要管理人員薪酬

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	5,053	3,942
退休金成本 — 界定供款計劃、其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	110	214
	<b>5,163</b>	<b>4,156</b>

### 39 或然事項

本集團於2019年及2020年12月31日並無任何重大或然負債。

### 40 董事福利及權益

#### (a) 董事及主要行政人員的酬金

董事及主要行政人員的酬金披露於附註10。

#### (b) 董事退休福利

於截至2019年及2020年12月31日止年度，概無就董事擔任本公司及其附屬公司董事而提供服務或就管理公司或其附屬公司事務而提供其他服務已支付或應付任何退休福利。

#### (c) 董事離職福利

於報告期間，概無就終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出任何付款或福利，亦無任何應付款項。

#### 40 董事福利及權益 (續)

**(d) 就獲得董事服務而向第三方提供的對價**

於截至2019年及2020年12月31日止年度末或任何時間概無就獲得董事服務而向第三方提供或第三方應收的對價。

**(e) 有關以董事、該等董事控制的法團及彼等的關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易之資料**

於截至2019年及2020年12月31日止年度末或任何時間概無以董事、該等董事控制的法團及彼等的關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易。

**(f) 董事於交易、安排或合約中的重大權益**

於截至2019年及2020年12月31日止年度末或任何時間，除附註38所披露的交易外，概無存續本公司為訂約方且本公司董事於當中有重大權益(不論直接或間接)的與本集團業務有關的其他重大交易、安排及合約。

#### 41 後續事項

於2020年12月31日後，本集團未發生任何重大後續事項。

## 42 本公司財務狀況及儲備變動

### (a) 本公司的財務狀況

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	1,279,856	1,279,856
使用權益法入賬的投資	1,534	4,930
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	101,006	—
無形資產	186,390	77,952
	<b>1,568,786</b>	<b>1,362,738</b>
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	1,690,716	888,614
應收關聯方款項	130	—
預付款項及其他應收款項	134,070	26,085
受限制現金	32,042	—
現金及現金等價物	568,951	292,684
	<b>2,425,909</b>	<b>1,207,383</b>
<b>資產總值</b>	<b>3,994,695</b>	<b>2,570,121</b>
<b>權益</b>		
<b>本公司權益擁有人應佔權益</b>		
股本及股份溢價及庫存股	2,533,966	2,542,551
其他儲備	248,052	64,555
累計虧損	(150,821)	(48,746)
<b>總權益</b>	<b>2,631,197</b>	<b>2,558,360</b>
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的 可換股債券	206,308	—
可換股債券	367,874	—
	<b>574,182</b>	<b>—</b>
<b>流動負債</b>		
借款	725,482	—
應付附屬公司款項	45,158	—
其他應付款項及應計費用	18,676	11,761
	<b>789,316</b>	<b>11,761</b>
<b>負債總額</b>	<b>1,363,498</b>	<b>11,761</b>
<b>權益及負債總額</b>	<b>3,994,695</b>	<b>2,570,121</b>

本公司財務狀況已由董事會於2021年3月25日批准，並由下列董事代表簽署：

陳湘宇  
董事

關嵩  
董事

## 42 本公司財務狀況及儲備變動(續)

### (b) 本公司其他儲備及累計虧損變動

	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
<b>於2020年1月1日</b>	64,555	(48,746)
年內虧損	—	(102,075)
已發行可換股債券的權益部分	262,620	—
貨幣換算差額	(79,123)	—
<b>於2020年12月31日</b>	<b>248,052</b>	<b>(150,821)</b>

## 43 附屬公司及受控制性結構實體

截至2020年12月31日，本公司主要附屬公司載列如下：

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例(%)	主要業務及經營地點
<b>(a) 直接擁有</b>				
创梦天地控股(香港)	香港	1港元	100%	投資控股/香港
Dreambeyond Holdings Limited	開曼	50,000美元	100%	投資控股/開曼
<b>(b) 間接擁有</b>				
前海创梦	中國有限責任公司	100,000,000美元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
創意時空	中國有限責任公司	人民幣187,473,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市百興盛投資管理有限公司	中國有限責任公司	人民幣3,000,000元	100%	融資/中國
長沙夢聚信息科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市樂逗遊戲有限責任公司	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國

43 附屬公司及受控制性結構實體 (續)

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例 (%)	主要業務及經營地點
<b>(b) 間接擁有 (續)</b>				
珠海橫琴魂夢投資企業 (有限合夥)	中國有限責任公司	人民幣100,000,000元	100%	融資/中國
上海火魂	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	51%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
上海盛汀	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	51%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市创梦樂谷科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣50,000,000元	90%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
長沙夢聚樂谷科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣1,000,000元	69%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
南京市创梦樂谷科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	90%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
築夢天地(香港)科技有限公司	香港	1,000,000港元	100%	互聯網信息服務/香港
创梦天地科技(香港)	香港	1港元	100%	互聯網信息服務/香港
IDS 01 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	投資控股/開曼
IDS 02 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	投資控股/開曼
IDS 05 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	投資控股/開曼
IDS 06 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	投資控股/開曼
IDS 08 Holdings Limited	開曼	5,000,000美元	100%	投資控股/開曼
IDS 11 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	投資控股/開曼
IDS 12 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	投資控股/開曼
IDS 13 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	投資控股/開曼
iDreamSky Creative Limited	香港	1港元	100%	投資控股/香港
DSKY Venture (Korea)	韓國	5,373,040,000韓元	100%	投資控股/韓國

## 43 附屬公司及受控制性結構實體 (續)

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例 (%)	主要業務及經營地點
<b>(c) 由本公司根據合約安排進行控制</b>				
深圳市创梦天地	中國有限責任公司	人民幣215,001,755元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
霍爾果斯创梦天地	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
霍爾果斯樂逗科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市创梦互娛科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣1,000,000元	51%	文化、體育及娛樂/中國
深圳市晨海之星科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市前海聚正投資管理 有限公司	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	51%	融資/中國
海南创梦天地科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市夢域科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	95%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市创梦天地娛樂有限公司	中國有限責任公司	人民幣25,023,567元	63%	文化、體育及娛樂/中國
南京夢娛科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣10,000,000元	63%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
湖南省崑山创梦文化傳播 有限公司	中國有限責任公司	人民幣2,000,000元	100%	文化、體育及娛樂/中國

#### 43 附屬公司及受控制性結構實體 (續)

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例 (%)	主要業務及經營地點
<b>(c) 由本公司根據合約安排進行控制 (續)</b>				
深圳夢娛同創科技企業 (有限合夥)	中國有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
廣州夢娛科技有限公司	中國有限責任公司	人民幣3,000,000元	32%	文化、體育及娛樂/中國
廣州創影娛樂企業管理有限公司	中國有限責任公司	人民幣5,000,000元	63%	文化、體育及娛樂/中國

本公司董事認為，附屬公司的非控股權益對本集團並不重大，因此並無單獨呈列相關附屬公司的概要財務資料。

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司之股東週年大會
「付費用戶平均收入」	指	特定期間我們自每名付費用戶產生的遊戲收入平均金額為期內遊戲收入除以期內付費用戶的平均數
「組織章程細則」	指	本公司於2018年11月20日採納自2018年12月6日起生效且經不時修訂或補充的組織章程細則(經修訂及重列)
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「核數師」	指	本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》
「創意時空」	指	前海創意時空科技(深圳)有限公司，一間在中國成立的公司，為本公司的附屬公司
「本公司」	指	创梦天地科技控股有限公司，一間在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所上市(股份代號：01119)
「公司法」	指	開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「合約安排」	指	由(其中包括)本公司、外商獨資企業、深圳市创梦天地及其登記股東訂立的一系列合約安排
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司、其附屬公司及其不時的中國綜合聯屬主體
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區

霍爾果斯创梦天地	指	霍爾果斯创梦天地信息科技有限公司，一間成立於中國的公司，為本公司的附屬公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立遊戲」	指	並無自遊戲發行商獲取大量財務支持所創作的遊戲
「首次公開發售所得款項」	指	本公司股份全球發售的所得款項淨額約為776.4百萬港元（經扣除專業費用、包銷佣金及其他相關上市開支後）
「上市日期」	指	2018年12月6日（即本公司股份上市並於聯交所開始買賣的日期）
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「消除益智遊戲」	指	用戶須在同一排或同一行中放三個相同元素以消除該等元素的遊戲
「月活躍用戶」	指	特定月份與我們手遊互動之獨家賬戶數目（包括由單個用戶持有的多個賬戶）
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「月付費用戶」	指	特定月份於我們手遊內付款之獨家賬戶數目（包括由單個用戶持有的多個賬戶）
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本年報而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「中國綜合聯屬主體」	指	我們透過合約安排控制的實體，即深圳市创梦天地及其各自附屬公司
「招股章程」	指	本公司日期為2018年11月26日的招股章程
「報告期間」	指	截至2020年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「角色扮演遊戲」	指	用戶在虛擬的場景中扮演角色的遊戲
「受限制股份單位計劃」	指	本公司受限制股份單位計劃

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「上海火魂」	指	上海火魂網絡科技有限公司，於中國註冊成立的本公司非全資附屬公司並已於2021年1月25日更名為：天津火魂網絡科技有限公司
「上海盛汀」	指	上海盛汀信息科技有限公司，一間於中國註冊成立的公司，並為上海火魂的全資附屬公司，已於2021年1月25日更名為：天津盛汀信息科技有限公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「深圳市创梦天地」	指	深圳市创梦天地科技有限公司，一間於中國成立的公司，並為本公司的中國綜合聯屬主體
深圳夢域	指	深圳市夢域科技有限公司，一間於中國成立的公司，為本公司的附屬公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「騰訊」	指	騰訊控股有限公司，我們的主要股東之一，一間根據開曼群島法律註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所上市（股份代號：700）
「騰訊計算機」	指	深圳市騰訊計算機系統有限公司，一間於中國成立的公司，並為騰訊的綜合聯屬主體
「騰訊集團」	指	騰訊及其附屬公司
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「外商獨資企業」	指	深圳市前海创梦科技有限公司，一間於中國成立的外商獨資企業，並為本公司的附屬公司