

BHCC HOLDING LIMITED

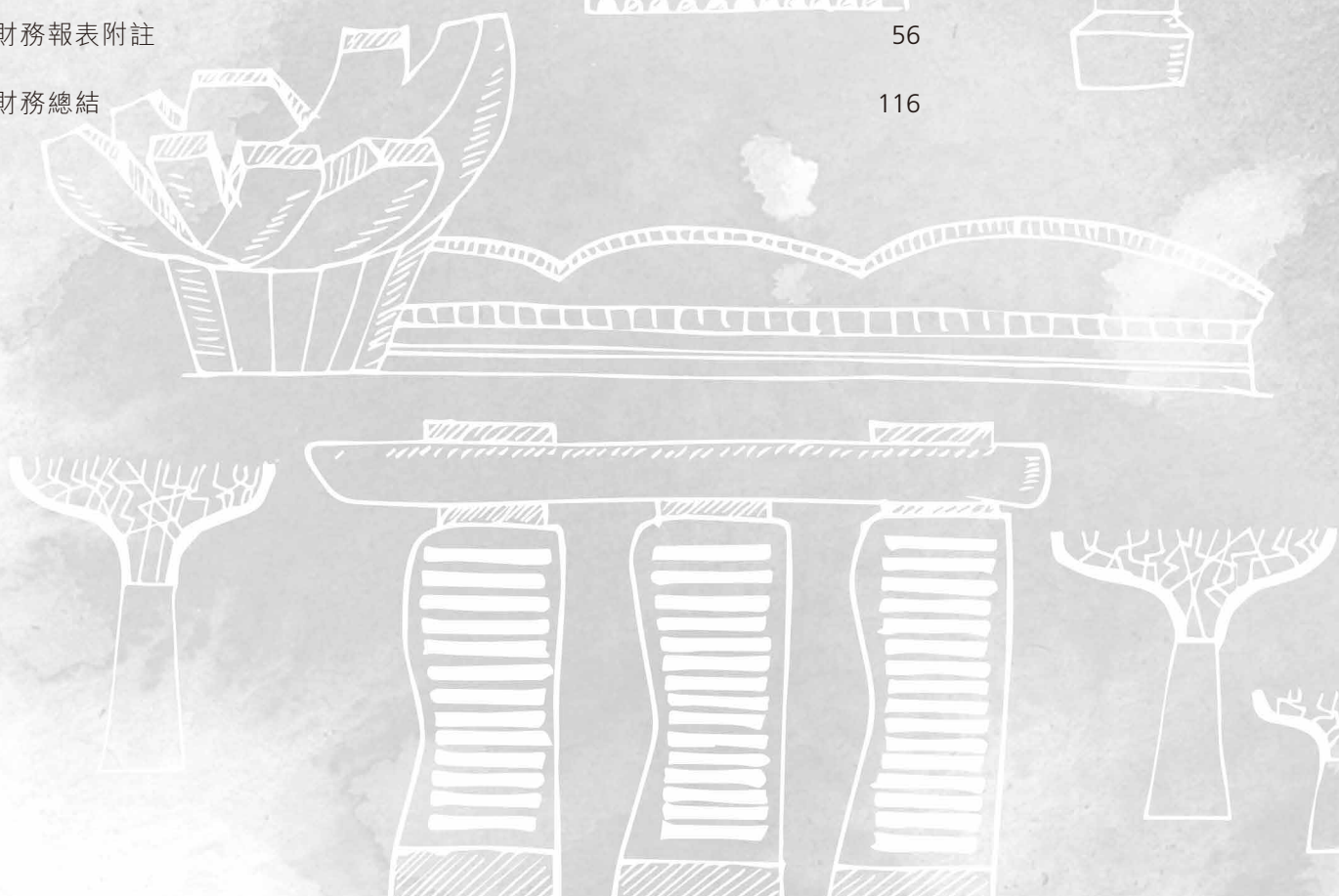
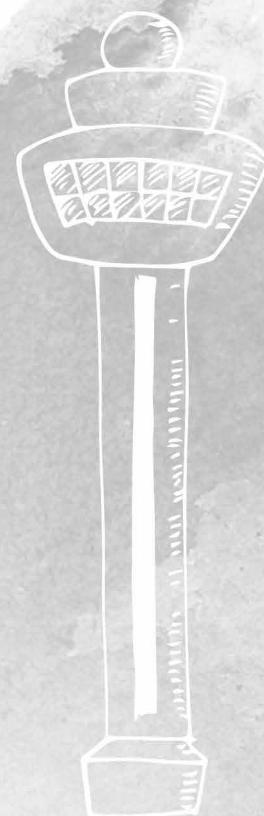
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號 : 1552

年 報
2020



目錄

公司資料	2
主席報告	4
管理層討論及分析	5
董事及高級管理層	10
董事會報告	12
企業管治報告	22
環境、社會及管治報告	36
獨立核數師報告	44
綜合損益及其他全面收益表	50
綜合財務狀況表	51
綜合權益變動表	53
綜合現金流量表	54
綜合財務報表附註	56
五年財務總結	116



公司資料

執行董事

楊新平先生
韓玉英女士

獨立非執行董事

曾美玲女士
黃書烈先生
黃仲權先生(於2020年3月9日委任)
李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)

公司秘書

陳素芬女士
香港律師

授權代表

陳素芬女士
楊新平先生

審核委員會

曾美玲女士(主席)
黃書烈先生
黃仲權先生(於2020年3月9日委任)
李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)

薪酬委員會

黃書烈先生(主席)
美玲女士
韓玉英女士
黃仲權先生(於2020年3月9日委任)
李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)

提名委員會

黃仲權先生(主席)(於2020年3月9日委任)
李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)
曾美玲女士
黃書烈先生
楊新平先生

註冊辦事處

Cricket Square Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及主要營業地點

No. 1 Tampines North Drive 3
#08-01
BHCC SPACE
Singapore 528499

於香港的主要營業地點

香港
中環
皇后大道中39號
豐盛創建大廈19樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司資料

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角
148電器道
21樓2103B

核數師

德勤會計師事務所
(Deloitte & Touche LLP)
執業會計師及特許會計師
6 Shenton Way
OUE Downtown 2
#33-00
Singapore 068809

主要往來銀行

星展銀行有限公司
(DBS Bank Ltd)
12 Marina Boulevard
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

大華銀行有限公司
(United Overseas Bank Limited)
80 Raffles Place
UOB Plaza
Singapore 048624

馬來亞銀行有限公司
(Maybank Singapore Limited)
2 Battery Road
Maybank Tower
Singapore 049907

公司網站

www.bhcc.com.sg

股份代號

1552

附註：本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

主席報告

各位股東：

本人謹代表BHCC Holding Limited（「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）董事會（「董事會」），提呈本集團截至2020年12月31日止年度的年度業績，連同截至2019年12月31日止年度的比較數字。

於2020年12月31日，本集團收益約為124.3百萬新加坡元。毛利約為3.8百萬新加坡元。除稅前溢利約為3.3百萬新加坡元。2020年，我們獲得了2020年JTC建築安全性能獎，因三個公共部門項目2020年WSH SHARP獎和建屋局建築安全獎。這些成就進一步增強了我們機構的可持續性。

2019年新型冠狀病毒肺炎在世界範圍內產生了深遠的經濟影響。就我們的業務而言，作為政府規定的高架安全疏導措施的一部分，我們在斷路器期間暫停了建設項目。取消暫停後，我們還產生了空前的合規成本。儘管2020年艱難的運營條件使其對財務業績而言是充滿挑戰的一年，但我們的長期戰略仍取得了樂觀的進展。我們專注於公共部門項目，並採取積極措施不斷改善安全性和質量，這使我們能夠順利地設計自己的運營，以在這些時期保持彈性。

全體股東、董事會成員、高級管理層及全體員工多年來貢獻良多、努力不懈，本人謹藉此機會衷心感謝。此外，所有客戶、供應商及各業務夥伴一如既往的支持，本人亦謹代表董事會致以深切謝意。

楊新平

主席兼執行董事

2021年3月31日

管理層討論及分析

業務回顧

集團主要在新加坡擔任主承包商，提供樓宇及建築工程以及包含租賃工業廠房的投資物業。本集團亦專營鞏固混凝土工程，承接經選定的分判承包商項目。

2020年初新型冠狀病毒肺炎的爆發給全球許多行業造成了破壞。儘管面臨挑戰，但政府和內部組織仍採取了一系列措施來遏制大流行。為了遏制流感大流行，新加坡政府已實施了斷路器和斷路器後恢復措施的多個階段，該集團的現有核心業務受到這些措施的重大影響，尤其是由於幾乎所有建築和施工工程的停止自2020年4月上旬以來。

但是，由於本集團主要涉及公共部門項目，並且大多數合同已延期或包含針對不可預見事件和情況的條款，因此，本集團預計不會以違約賠償金的形式對合同延誤承擔高額罰款。該集團還獲得了新加坡政府的某些贈款和援助，以幫助抵銷這期間的一些固定成本，這主要涉及其員工工資，外籍勞工稅以及一些基於項目的支持。本集團已遵守新加坡政府提出的所有要求，特別是有關其業務運營以及與受到宿舍隔離和寄宿通知書影響的外國工人打交道的要求。截至2020年12月31日的年度合併財務報表已包括截至2020年12月31日新型冠狀病毒肺炎爆發的財務影響。

截至本合併財務報表批准之日，本集團所有建築工程已恢復，儘管與大流行前相比能力有所下降，這是由於將在項目現場採取額外的安全疏導措施以防止大流行的死灰復燃。

2020年8月，該集團受新加坡政府委託，為新型冠狀病毒肺炎安全距離設計和建造外國工人的臨時宿舍。這是主要原因，儘管新型冠狀病毒肺炎造成了干擾，但截至2020年12月31日止年度，集團的建築收入仍比上一年增加了約0.6百萬新加坡元。

本集團將密切監察流行病的發展，並持續評估其對營運的影響。鑑於與新型冠狀病毒肺炎爆發相關的不可預測性以及相關政府和企業實體可能採取的任何其他應急措施，新型冠狀病毒肺炎爆發對集團2021年合併財務報表的實際財務影響可能會大不相同根據估計情況而定。儘管如此，本集團將擁有足夠的流動資金，以使本公司自報告期末起至少連續十二個月持續經營。

管理層討論及分析

財務回顧

集團本年度的收入約為124.3百萬新加坡元，比上一年的約122.6百萬新加坡元增長了1.4%。該增加主要歸因於建築及建造工程以及物業投資分部租金的增長。來自集團主要業務的建築工程收入佔集團總收入的約98.5%（2019年：約99.4%）或122.4百萬新加坡元（2019年：約121.8百萬新加坡元）。物業投資收益貢獻約1.2%（2019年：約0.6%）或1.5百萬新加坡元（2019年：約0.8百萬新加坡元）。來自臨時宿舍經營的收入貢獻了約0.3%（2019年：無）或0.4百萬新加坡元（2019年：無）。臨時宿舍的運作詳情載於附註5。

年內的總毛利減少約0.5百萬新加坡元至約3.8百萬新加坡元（2019年：約4.3百萬新加坡元），毛利率減少至約3.1%（2019年：約3.5%）。年內來自建築及建造工程的毛利約為3.3百萬新加坡元，較上一年的約4.4百萬新加坡元減少約25.7%。減少的主要原因是新型冠狀病毒肺炎爆發後產生的人工成本。儘管施工活動被暫停，但在斷路器期間，我們的工人仍獲得最低工資。

截至2020年12月31日止年度，其他收入由約0.2百萬新加坡元增加了約3.4百萬新加坡元或1,494.8%至約3.6百萬新加坡元，這是由於新加坡政府提供了更多政府補助以協助企業度過這一經濟不確定性時期。

本集團錄得其他收益及虧損由截至2019年12月31日止年度約0.1百萬新加坡元的虧損增加至截至2020年12月31日止年度約0.1百萬新加坡元的收益，主要是由於外匯收益。

截至2020年12月31日止年度，行政開支由截至2019年12月31日止年度的約3.2百萬新加坡元增加約0.3百萬新加坡元或8.2%至約3.5百萬新加坡元。

截至2020年12月31日止年度，本集團的財務費用減少至約0.5百萬新加坡元（2019年：約0.6百萬新加坡元），主要是由於平均利率下降所致。

截至2020年12月31日和2019年12月31日止年度，本集團的所得稅費用保持相對穩定，約為0.5百萬新加坡元。

由於上述原因，截至2020年12月31日止年度，除稅後溢利（代表本公司擁有人應佔溢利）由約0.05百萬新加坡元增加至約2.8百萬新加坡元。

管理層討論及分析

前景

自2020年第三季度末以來，新加坡的經濟已開始逐步恢復活動，並逐步改善。鑒於主要外部經濟體的增長前景有所改善，以及隨著疫苗的供應，全球和國內公共衛生措施的進一步放鬆，預計新加坡建築市場將在2021年恢復增長，尤其是在公共部門需求旺盛的情況下。

儘管面臨種種困難，但本集團相信，憑藉其健康的項目訂單，本集團將能夠繼續利用其競爭優勢並製定計劃以實現其長期業務目標。

本公司預期：

- (a) 擴展本集團業務及鞏固本集團在新加坡建築業的市場地位；
- (b) 取得較大額合約；
- (c) 提升並擴大本集團的勞動力以配合本集團的業務擴展；及
- (d) 投資BIM及ERP軟件，提升生產力（定義見本公司日期為2017年8月29日的招股說明書）。

或然負債

於2020年12月31日，本集團已為客戶提供履約保證以及外國工人的安全保證約37.9百萬新加坡元（2019年：約36.3百萬新加坡元）。

資本承擔

於2019和2020年12月31日，本集團並無就收購物業，廠房及設備無承諾。

管理層討論及分析

流動資金、財務資源及資本結構

於2020年12月31日，本集團的應收賬款週轉天數為16天（2019年：19天）。本集團能夠維持其應收賬款週轉天數，因為很大一部分收入來自公共部門的客戶，這些客戶迅速付款。

截至2020年12月31日，本集團的現金和現金等價物餘額約為34.5百萬新加坡元，較2019年12月31日的約27.2百萬新加坡元增加約7.3百萬新加坡元。

截至2020年12月31日，本集團的債務包括約24.4百萬新加坡元（2019年：約20.7百萬新加坡元）的銀行借款和約0.1百萬新加坡元的租購（2019年：無）。於2020年12月31日，本集團的資產負債比率（以總債務除以本公司擁有人應佔權益計算）為0.54倍，而於2019年12月31日為0.49倍。

外匯風險承擔

本集團主要以新加坡元進行交易，其乃本集團所有經營附屬公司的功能貨幣。然而，本集團擁有若干以美元計值的銀行結餘及以港元保留為數約9.1百萬新加坡元（2019：約14.6百萬新加坡元），此舉令本集團面臨外匯風險。本集團密切監察外幣匯率的變動，從而管理風險。

僱員及薪酬政策

本集團於2020年12月31日擁有322名僱員（2019年：349名僱員）。截至2020年12月31日止年度，本集團產生的總薪酬成本約為10.4百萬新加坡元（2019年：約12.0百萬新加坡元）。薪酬乃經參考現行市場條款並根據個別僱員的工作範圍、職責及表現釐定。本地僱員亦享有酌情花紅，視乎其個別表現及本集團的盈利能力而定。外地工人的一般聘用期為一年，視乎其工作證期限而定，按其表現予以續約並按其工作技能支薪。

本公司已採納購股權計劃（「購股權計劃」），據此董事及本集團僱員均有權參與。自採納購股權以來，概無購股權根據購股權計劃獲授出。因此，概無購股權於截至2020年12月31日止年度獲行使、註銷或失效，而於2020年12月31日亦無尚未行使的購股權。

管理層討論及分析

資產抵押

於2020年12月31日，投資物業及租賃土地及物業的賬面值約為31.0百萬新加坡元（2019年：32.6百萬新加坡元）已抵押予銀行以取得銀行借款。

2021年2月，總計約6.2百萬新加坡元的銀行借款被全部贖回。截至2020年12月31日，賬面價值為約8.7百萬新加坡元的投資性房地產已從押記中釋放。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至2020年12月31日止年度，本集團概無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。

所持重大投資

於2020年12月31日，本集團對新加坡貨幣市場基金的投資約為10.0百萬新加坡元，而於2019年12月31日為零。

股息

董事會考慮是否宣派股息時，除其他因素外計及本集團整體經營業績、財務狀況及資本需要等因素。董事會並不建議於2020年12月31日（2019年：無）派付股息。

暫停辦理股份過戶登記

股東週年大會將於2021年6月4日（星期五）上午十時正舉行。為確定出席股東周年大會並於會上投票的資格，本公司將自2021年6月1日（星期二）至2021年6月4日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，未登記股份持有人應確保所有股份過戶表格連同相關股票須不遲於2021年5月31日（星期一）下午四點半時送交本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角148電器道21樓2103B。

董事及高級管理層

執行董事

楊新平先生，51歲，BHCC Holding limited（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）創辦人，於2017年2月21日獲委任為本公司董事（「董事」），並於2017年3月31日調任為主席兼執行董事。楊先生亦為本公司提名委員會（「提名委員會」）的成員以及本集團附屬公司的董事。楊先生負責本集團整體管理、戰略規劃及業務發展。楊先生是公司高級管理層成員晁杰女士的配偶。

楊先生在煤炭工業部西安設計研究院開展其事業，擔任工程師，該公司由1992年7月至1996年10月主要從事為建造業提供設計及工程服務。彼其後在1996年10月至1999年7月加入Kok Onn Construction Pte Ltd擔任項目經理。在2003年11月成立本集團之前，楊先生亦自1999年11月至2003年7月在CGW Construction & Engineering Pte Ltd擔任總經理，負責所有日常業務事宜及管理不同部門及建築工程。

楊先生於1992年7月取得中華人民共和國（「中國」）西安冶金建築學院工程學士學位，於2002年7月取得新加坡國立大學理學碩士（土木工程）學位。楊先生在建造業擁有逾27年經驗。

韓玉英女士，56歲，於2017年3月31日獲委任為執行董事。韓女士亦為本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）的成員，以及本集團附屬公司的董事。韓女士於2007年11月加入本集團，現時負責監督競標、合約管理、採購等部門，並就商訂合約提供指導和管理經驗。韓女士於1988年7月取得中國河海大學工程學士學位。彼於建造業具逾31年經驗。

獨立非執行董事

曾美玲女士（新加坡資深特許會計師及澳洲執業會計師），51歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為本公司審核委員會（「審核委員會」）主席，亦為本公司薪酬委員會及提名委員會的成員。曾女士取得新加坡南洋理工大學會計學學士學位，及英國University of Hull工商管理（行政）碩士學位。彼為新加坡資深特許會計師及澳洲會計師公會成員。曾女士於集團融資、稅務、會計、企業融資及庫務方面有逾20年經驗。

黃書烈先生，76歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為薪酬委員會主席，亦為審核委員會及提名委員會的成員。黃先生於股票經紀及買賣方面擁有逾20年經驗。黃先生於1971年6月取得英國University of Sheffield商業研究深造文憑，並於1976年10月取得英國University of Strathclyde金融研究理學碩士。彼於1979年5月獲成本及管理會計師公會認可為會員，並其後於1985年3月成為資深會員。

董事及高級管理層

黃仲權先生，48歲，於2020年3月9日被任命為獨立非執行董事。現任提名委員會主席、審計委員會和薪酬委員會委員。黃先生有超過21年的財務和會計經驗。黃先生1996年6月畢業於新加坡南洋理工大學，獲會計學學士學位。他是1999年9月被新加坡註冊會計師協會接納為會員，2013年7月取得新加坡註冊會計師協會新加坡註冊會計師。自2017年9月以來，黃先生一直擔任C&N控股有限公司（一家股票在證券交易所創業板上市的公司）的獨立非執行董事。

高級管理層

晁杰女士，51歲，於2005年5月加入本集團擔任工料測量師。彼為我們的主席兼執行董事楊先生之配偶。作為工料測量師，彼負責項目投標、進度收款、預算分析及成本控制。楊太隨後在2008年7月獲晉升至行政、會計及人力資源經理。彼負責監督本集團的行政、會計及人力資源職能。楊太在1993年7月畢業於中國西安公路交通大學，並取得工程學學士學位。楊太亦於2013年參與總裁及頂級管理層的總裁及頂級研討會的研討會（bizSAFE水平第1級）。楊太於新加坡建造業具逾18年經驗。

楊仰智先生，58歲，於2010年2月加入本集團出任項目經理一職，負責多個項目的整體管理。彼於2011年11月獲晉升至目前高級項目經理一職，角色及職責相同。楊先生於2012年11月畢業於Heriot-Watt University，取得建築項目管理理學士學位。此前，楊先生於1983年5月在新加坡理工學院取得土木工程技術員文憑。楊先生於新加坡建造業具逾13年經驗。

章志萍女士，47歲，於2013年4月加入本集團出任會計師一職。章女士負責本集團財務、會計、稅務、庫務及銀行事宜。章女士於1996年7月畢業於中國人民大學，取得經濟學（國際會計）學士學位。章女士亦於2000年3月於University of Poitiers的中法政府教育合作項目取得工商管理碩士學位。章女士於新加坡建造業具逾19年經驗。

公司秘書

陳素芬女士，52歲，於2017年8月17日獲委任為本公司公司秘書。陳女士現時為李智聰律師事務所之合夥人，該公司專注於企業融資工作，包括首次公開發售、併購及重組。陳女士為執業律師，於2007年11月在香港取得律師資格。彼於2004年8月取得倫敦大學法律學士學位。彼於1998年12月獲得香港大學工商管理碩士學位，並於1992年12月獲得香港中文大學社會科學學士學位。陳女士自2018年12月起為TS Wonders Holding Limited（股票代碼：1767）的公司秘書。

董事會報告

董事會提交公司截至2020年12月31日的年度報告和經審計的綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司的主要業務為提供樓宇建築服務以及工業廠房租賃的投資物業。截至2020年12月31日止年度本集團的主要業務並無重大變動。

業績／業務回顧

本集團截至2020年12月31日止年度的業績載於本報告第50頁「綜合損益及其他全面收益表」一節。本集團截至2020年12月31日止年度的業務回顧載於本報告第5至9頁「管理層討論及分析」一節。

股息

董事會在考慮宣派股息時考慮到(除其他因素外)本集團的整體經營業績，財務狀況和資本要求。董事會建議不派發截至2020年12月31日止年度的股息(2019年：無)。

股本

本公司截至2020年12月31日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

優先購買權

本公司組織章程(以下簡稱「章程」)細則或開曼群島法例概無有關優先購買權之條文，要求本公司須按比例向現有公司股東(以下簡稱「股東」)發售新股份。

股票掛鈎協議

本公司於截至2020年12月31日止年度並無於訂立任何股票掛鈎協議。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

主要風險及不明朗因素

主要風險和不確定性總結如下：

- (i) 可能直接影響新加坡樓市和建築需求的經濟狀況變化。此外，本集團的建築施工業務依賴於成功的投標，這些投標決定了授予我們的項目合約，在性質上是非經常性的。

董事會報告

- (ii) 本集團面臨的金融風險包括利率風險、貨幣風險、信用風險、流動性風險和權益正常業務過程中的價格風險。
- (iii) 本集團已制定政策和程序，以確保完全遵守對本集團業務和運營有重大影響的相關法律法規。管理層定期審查和評估適用法律、法規和規章的任何最新變化和發展的影響，並認為在必要時尋求外部建議。

本公司可分派儲備

本公司可分派予股東的儲備如下：

	於12月31日	
	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
股份溢價	(14,176,517)	(14,176,517)
累計虧損	4,655.64	4,302,061
	(9,520,870)	(9,874,456)

儲備及可分派儲備

本公司於2020年12月31日並無根據開曼群島法例第22章公司法（1961年第3號法例，經綜合及修訂）計算之可分派儲備，原因為其錄得累計虧損。然而，本公司的股份溢價賬可作股息分派，前提是本公司於緊隨建議股息派付當日能夠支付其於一般業務過程中到期的債務。

稅收減免

本公司不知道因股東持有本公司股份而獲得的任何稅收減免。

環境政策及表現

本集團於日常運作中秉承道德負責的原則，履行其環境及社會責任。我們就提供綜合樓宇服務工程設有綜合管理系統（「綜合管理系統」）其中包括(i) ISO 9001（質量管理體系）；(ii) ISO 45001（職業健康安全管理體系）；(iii) ISO 14001（環境管理體系）；及(iv)新加坡建設局授權的環保與優雅建築商計劃，以推動項目施工階段的環保及優雅作業，並規管營運中有關環境、社會及管治的事宜。本集團已採取措施推行環保與優雅建築商計劃，以減低對環境的污染。

董事會報告

遵守法律及法規

本集團深明遵守監管要求的重要及未能遵守該等要求的風險，並設有合規程序以確保遵守適用法律、規則及法規，尤其是對本集團有重大影響者。相關僱員及相關經營單位會不時獲知悉適用法律、規則及法規的任何變動。本集團於新加坡經營業務，而本公司則於開曼群島註冊成立並於香港聯交所主板上市。因此，我們的成立及營運業務須遵守香港、開曼群島及新加坡的相關法律及法規。

與僱員、客戶、供應商及分判承包商的關係

本集團視每一位僱員為大家庭的一員，而不論其擔任管理層、行政或普通職位，致力為全體員工提供合理薪酬。為建立對本公司的歸屬感，本公司每年為員工籌辦各項團隊聯誼活動，以在工作場所以外彼此聯繫。

本集團透過客戶反饋渠道與客戶維持良好關係，務求改善服務質素。

本集團與供應商和分判承包商維持良好關係，並對彼等進行公平嚴謹的評核。

董事

本公司於財政年度內及直至本報告日期的董事如下：

執行董事：

- 楊新平先生
- 韓玉英女士

獨立非執行董事：

- 曾美玲女士
- 黃書烈先生
- 黃仲權先生(於2020年3月9日委任)
- 李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)

董事會報告

根據公司章程第84條的規定，三分之一的本公司董事須於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪值退任並符合資格及願意重選連任，惟每名董事須至少每三年退任一次。

因此，韓玉英女士以及黃書烈先生將於應屆股東週年大會上輪值退任並符合資格及願意重選連任。

本公司董事及本集團高級管理層的簡歷已載於年報第10至11頁。

董事服務合約

概無建議於應屆股東週年大會膺選連任的董事訂有本集團不可於一年內終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的服務合約。

獲許可之彌償條文

根據組織章程細則及在適用法律及法規之限制下，全體董事均可就彼等或其中任何人士執行其各自的職務或假定職務時因作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而從本公司的資產及溢利中獲得彌償，確保免受損害。該獲許可之彌償條文於2017年9月12日（「上市日期」）至2020年12月31日期間持續有效。本公司已為董事及本集團之高級職員安排適當之董事及高級職員責任保險。

董事於股份、相關股份及債權證之權益

於2020年12月31日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中擁有已記錄在根據《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第352條存置之登記冊內，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則已另行知會本公司及聯交所之權益如下：

(a) 於本公司普通股的好倉

董事姓名	股份數目／持倉	股權百分比	身份
楊先生	409,050,000 (附註1) 好倉	51.13125%	於受控制法團的權益
韓女士	136,350,000 (附註2) 好倉	17.04375%	於受控制法團的權益

附註：

- 該等股份由華達發展有限公司（「華達發展」）持有。華達發展的已發行股本分別由楊先生及其配偶晁杰女士合法及實益擁有80%及20%。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華達發展擁有權益的本公司股份中擁有權益。
- 該等股份由鷹騰環球有限公司（「鷹騰」）持有。鷹騰全部已發行股本由韓女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，韓女士被視為於鷹騰擁有權益的本公司股份中擁有權益。

董事會報告

(b) 於本公司相關法團華達發展股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持有的華達發展 股份數目	佔華達發展已 發行股本的百分比
楊先生(附註)	實益擁有人	80	80%

附註：華達發展的已發行股本由楊先生合法實益擁有80%，由其配偶實益擁有20%。楊先生被視為對(a)其配偶持有的華達發展股份和(b)其持有的華達發展對《證券及期貨條例》第十五部有興趣。

除上文所披露者外，於2020年12月31日董事或本公司最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV分部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述發記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

(c) 主要股東於本公司之權益

於2020年12月31日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置的主要股東名冊顯示除上文披露有關若干董事之權益外，以下股東已就其於本公司已發行股本中的相關權益而知會本公司。

股東姓名	股份數目／持倉	股權百分比	身份
華達發展(附註1)	409,050,000好倉	51.13125%	實益擁有人
晁杰女士(附註2)	409,050,000好倉	51.13125%	配偶權益
鷹騰(附註3)	136,350,000好倉	17.04375%	實益擁有人
劉海先生(附註4)	136,350,000好倉	17.04375%	配偶權益
威天控股有限公司(附註5)	54,600,000好倉	6.825%	實益擁有人
詹立雄先生(「詹先生」)(附註5)	54,600,000好倉	6.825%	於受控制法團的權益
鄭丹女士(附註6)	54,600,000好倉	6.825%	配偶權益

董事會報告

附註：

1. 華達發展的80%及20%已發行股本由楊先生及晁杰女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華達發展擁有權益之股份中擁有權益。
2. 晁杰女士為楊先生的配偶。根據證券及期貨條例第XV部，晁杰女士被視為於楊先生擁有權益之股份中擁有權益。
3. 鷹騰的全部已發行股本由韓女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，韓女士被視為於鷹騰擁有權益之股份中擁有權益。
4. 劉海先生為韓女士的配偶。根據證券及期貨條例第XV部，劉海先生被視為於韓女士擁有權益之股份中擁有權益。
5. 威天控股有限公司的全部已發行股本由詹先生合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，詹先生被視為於威天控股有限公司擁有權益之股份中擁有權益。
6. Zheng Dan女士為詹先生的配偶。根據證券及期貨條例第XV部，Zheng Dan女士被視為於詹先生擁有權益之股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，概無任何其他人士於本公司股份或相關股份中擁有任何記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊內或另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2017年8月17日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃已於2017年9月12日生效，其主要條款概述如下：

(1) 目的

購股權計劃旨在鼓勵或獎賞合資格參與者對本集團所作出的貢獻及／或使本集團能夠聘請及挽留優秀僱員及吸引對本集團或本集團持有其任何股權的任何實體（「投資實體」）具價值的人力資源。

(2) 合資格參與者

「合資格參與者」指：

- (1) 本集團及任何投資實體的任何僱員（不論全職或兼職僱員）；
- (2) 本集團或任何投資實體的任何董事（包括執行及獨立非執行董事）；
- (3) 本集團的任何成員公司或任何投資實體的任何商品或服務供應商；
- (4) 本集團或任何投資實體的任何客戶；

董事會報告

- (5) 任何向本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何顧問、諮詢人士、經理、高級職員或實體；或
- (6) 董事會全權酌情認為曾經或可能對本集團有貢獻之任何人士或根據購股權計劃合資格獲得購股權之任何投資實體。

(3) 可予發行股份總數

因根據購股權計劃將予授出的全部購股權獲行使而可予發行的股份最高股份數目為80,000,000股股份，即於上市日期已發行股份總數的10%。

(4) 每名合資格人士的配額上限

除非獲股東於股東大會上批准及於下文段落之規限下，於任何12個月期間內因根據購股權計劃向任何一名人士授出的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行的最高股份數目不得超過不時已發行股份的1%。

向一名主要股東或一名獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人士（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」）授出之購股權，倘於截至授出日期（包括該日）止任何12個月期間(a)合計超過已發行股份總數的0.1%；及(b)按每次授予購股權當天的股份收市價計算的總值超過5百萬港元，則該等購股權的授出須事先獲股東於股東大會上批准。

(5) 購股權期限

根據購股權計劃的規則，承授人可於董事會將釐定及知會承授人的期間屆滿前隨時全部或部分行使購股權，惟該期間無論如何不得超過要約函件日期起計十年，並將於該十年期最後一日屆滿。

(6) 最短歸屬期間

除非董事會就相關購股權要約而另行規定，概無購股權可行使前必須持有的最短期間；

(7) 接納購股權須付款項

購股權計劃的參與者須於要約日期起計21日內向本公司遞交正式簽署的要約函件，並向本公司支付每份購股權1新加坡元之款項作為授出購股權的代價。

董事會報告

(8) 釐定行使價之基準

根據購股權計劃所授出的任何特定購股權所涉及的股份認購價將由董事會釐定，最低價格須為下列三者中的最高者：

- (i) 股份於董事會通過決議案，批准向一名合資格人士作出授予購股權要約的日期（「要約日期」，該日須為交易日）於聯交所每日報價表所報的收市價；
- (ii) 股份於緊接要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所報的平均收市價；及
- (iii) 於要約日期一股股份的面值。

(9) 剩餘年期

除本公司於股東大會或由董事會提早終止外，購股權計劃的有效期限為自採納購股權計劃日期起計十年，其後不會授出進一步購股權。緊接購股權計劃到期前授出及接納及尚未行使的所有購股權將繼續為有效並可根據購股權計劃的條款行使。

自採納購股權計劃以來，尚無根據購股權計劃授出之購股權。因此截至2020年12月31日止年度，概無購股權獲行使或註銷或失效，及於2020年12月31日並無尚未行使之購股權。

董事於重大交易、安排或合約之權益

除綜合財務報表附註29中披露的關聯方交易外，沒有本公司的控股公司，同系子公司或子公司為當事方且本公司董事具有重大關聯關係的重大交易，安排和合同。重大利益，無論是直接還是間接，都在年末或一年中的任何時候存在。

管理合約

年內概無訂立或存續有關本公司全部或任何重大部分業務之管理及行政的合約。

董事會報告

關連及關聯方交易

截至2020年12月31日止年度，綜合財務報表附註29所載的若干交易構成《上市規則》第14A章所界定的關連交易，但獲股東豁免，年度審閱及該章所載的所有披露規定獲全面豁免上市規則第14A條。本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定。有關本集團於年內進行的關連人士交易詳情，請參閱綜合財務報表附註29。

酬金政策

本集團之僱員酬金政策由本公司薪酬委員會根據僱員的長處、資格及能力制定。

公司執行董事的薪酬由薪酬委員會決定，以及公司非執行董事的薪酬由董事會根據薪酬委員會的建議決定，並考慮到集團的經營業績和可比市場的統計。

本公司已採納購股權計劃，作為董事及合資格僱員的獎勵。購股權計劃已於2017年9月12日生效。

退休計劃

本集團參加新加坡中央公積金（為一項定額供款退休計劃），僱員提供服務後即有權享有供款。除上述者外，截至2020年12月31日年度，本集團並未參與任何其他退休金計劃。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至2020年12月31日止年度本集團主要客戶及供應商佔銷售及採購的百分比如下：

銷售

— 最大客戶 71.0%

— 五大客戶 97.8%

採購

— 最大供應商 22.3%

— 五大供應商 67.2%

概無董事、彼等聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司股本多於5%）於上述主要客戶或供應商擁有權益。

足夠公眾持股量

截至2020年12月31日止年度，本公司維持足夠公眾持股量。

捐款

年內，本集團捐贈\$5,000.00給一家慈善機構（2019：無）。

報告期後事項

2021年2月，總計約6.2百萬新加坡元的銀行借款被全部贖回。截至2020年12月31日，賬面價值為約8.7百萬新加坡元的投資性房地產已從押記中釋放。

除上文所披露者外，董事確認報告期後無重大事件。

核數師

續聘德勤會計師事務所為本公司核數師的決議案將於股東周年大會上提呈。

代表董事會

楊新平先生

主席兼執行董事

2021年3月31日

企業管治報告

BHCC Holding Limited致力於履行對公司股東（「股東」）的責任，並通過良好的公司治理來保護和提高股東的價值。

董事認識到將良好的公司治理要素納入本集團的管理架構，內部控制和風險管理程序以實現有效問責制的重要性。

企業管治常規

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」），並於2020年12月31日止年度一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納作為董事進行證券交易之操守準則。經本公司向各董事作出具體查詢後，全體董事確認其於2020年12月31日年度內一直遵守標準守則。

董事於競爭業務的權益

截至2020年12月31日止，概無董事或本公司控股股東或彼等各自的聯繫人，證券在證券交易所上市規則（「上市規則」）於任何與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有權益。

企業管治報告

董事會

職責

本公司董事會主要負責監察及監管本集團之業務事宜管理及整體表現。董事會確立本集團之價值及標準，並確保本集團擁有必需之財務及人力資源支持以達至其目標。董事會履行的職能包括但不限於制訂本集團業務計劃及策略、決定所有重大財務（包括主要的資本支出）及營運事項，發展、監察及審查本集團的企業管治常規，及所有其他根據組織章程細則須由董事會負責的職能。董事會已成立董事委員會，並向該等董事委員會授權多項職責（如其各自之職權範圍所載）。董事會可不時於其認為適當時候向本集團管理層轉授若干職能。管理層主要負責執行董事會所採納及不時獲指派的業務計劃、策略及政策。

董事有權查閱本集團所有資料，亦有權在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

組成

本公司一向認為董事會中執行董事與獨立非執行董事之組合應保持均衡，使董事會在很大程度上保持獨立，從而能夠有效作出獨立判斷。

於本年報日期，董事會由以下五名董事組成，其中獨立非執行董事合共佔董事會成員60%：

執行董事

楊新平先生(主席)

韓玉英女士

獨立非執行董事

曾美玲女士

黃書烈先生

黃仲權先生(於2020年3月9日委任)

有關各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

獨立非執行董事為董事會帶來淵博的經營及財務專業知識、經驗及獨立判斷。通過積極參與董事會會議，在各董事委員會供職，全體獨立非執行董事將繼續為本公司作出多方面貢獻。

企業管治報告

截至2020年12月31日止年度，本公司有三名獨立非執行董事相當於董事會成員60%，超出上市規則規定獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，並符合至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條書面發出的年度獨立性確認函。根據有關確認函，本公司認為，自上市日期起至本年報日期止，全體獨立非執行董事均具獨立性，並已符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引。

本公司已就針對董事的法律訴訟作出適當投保安排。

董事就任須知及持續專業發展

各董事於首次接受委任時均已獲提供正式、全面及特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，及完全清楚董事根據法規及普通法、上市規則、其他法律及監管規定須承擔的責任以及本公司業務及管治政策。

本公司將不時向全體董事提供簡報，使董事得以增進及重溫彼等的職責及責任，並鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔，並要求全體董事向本公司提供其培訓記錄。根據本公司存置的培訓記錄，各董事於截至2020年12月31日止年度接受的持續專業發展項目概述如下：

董事姓名	培訓類型
楊新平先生	A及B
韓玉英女士	A及B
曾美玲女士	A及B
黃仲權先生	A及B
黃書烈先生(於2020年3月9日委任)	A及B
李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)	不適用

A: 參加座談會／會議／論壇

B: 閱讀有關經濟、一般商務、企業管治以及董事職務與職責的報章、期刊及最新資料

企業管治報告

董事會會議及董事出席記錄

守則條文A.1.1規定，董事會定期會議應每年至少每季度召開四次，每季度一次。董事會會議通知應最少於會議14日前向董事發出通知。有關所有其他董事會會議，將事先於合理時間發出通知。董事獲准將任何須於會上討論及議決的事宜納入議程。為使董事能夠適當知悉各董事會會議提出之議題簡要及作出知情決定，議程及隨附董事會會議文件將於定期董事會會議擬定日期前最少三日或其他董事會會議協定期間前送交全體董事。本公司公司秘書（「公司秘書」）負責保存所有董事會會議記錄。會議記錄草案及定稿將於每次會議之後的合理時間內向董事傳閱以供其發表意見及記錄，定稿可供董事查閱。

董事會於截至2020年12月31日止年度共舉行一次股東週年大會和兩次董事會會議，內容有關（其中包括）考慮及批准本集團截至2019年12月31日止年度經審核合併財務資料以及截至2020年6月30日未經審核綜合財務報表。董事會以後每年至少每季度召開一次至少四次會議。

董事會於2021年3月31日舉行一次會議，內容有關（其中包括）考慮及批准本集團截至2020年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

截至2020年12月31日止年度，各董事的董事會會議以及年度股東大會出席記錄如下：

董事姓名	董事會會議	股東週年大會
楊新平先生	2/2	1/1
韓玉英女士	2/2	1/1
曾美玲女士	2/2	1/1
黃仲權先生	2/2	1/1
黃書烈先生	2/2	1/1
李衿鈴女士（於2020年3月9日辭職）	不適用	不適用

董事會多元化政策

截至2020年12月31日止年度，董事會採納董事會多元化政策，並就推行有關政策討論所有可衡量宗旨。

本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益，並致力確保董事會具備適用於本公司業務要求的技能、經驗及多元化思維的平衡配套。董事會所有委任將繼續用人唯才，兼顧董事會成員多元化的利益，並將根據一系列多元化思維（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識）挑選候選人。

企業管治報告

主席及行政總裁

企業管治守則守則條文A.2.1訂明，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由同一名人士兼任。將主席與行政總裁兩職區分乃確保主席管理董事會之責任與行政總裁管理本公司業務之責任得到清晰分工。該區分確保權力及授權分佈均衡，避免權力集中。

本集團主席楊新平先生在本集團擔當領導角色，負責本集團的整體策略規劃及業務發展。截至2020年12月31日止年度，本公司並無設立行政總裁（「行政總裁」）一職。行政總裁的職責一直由董事會成員承擔。董事認為此架構不會影響董事會的權責平衡。目前董事會由兩名執行董事及三名獨立非執行董事組成。

董事委員會

董事會已設立三個董事會轄下委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監控本公司不同方面之指定事項。董事會轄下委員會均獲提供履行其職責之充分資源。

審核委員會

本公司遵照企業管治守則於2017年8月17日設立審核委員會，並備有書面職權範圍。審核委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站上。截至本報告日期審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃仲權先生及黃書烈先生。曾美玲女士目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至2020年12月31日止年度的年度業績及綜合財務報表。審核委員會認為，綜合財務報表已按照適用會計準則、上市規則及法定條文編製，並已作出足夠披露。

企業管治報告

審核委員會主要職能包括但不限於：

- 就外部核數師的委聘、續聘及解聘向董事會提供建議、批准外部核數師薪酬及聘用條款，及考慮任何有關外部核數師辭職或解聘的問題；
- 審查及監察外部核數師之獨立性、客觀性及核數程序依據適用準則之有效性，並於開始核數前與外部核數師商討核數性質與範疇及匯報責任；
- 制定及落實委聘外部核數師提供非核數服務的政策並向董事會呈報、識別須採取行動或改善的事項並作出推薦建議；
- 審查及監察本公司財務報表、年度報告及賬目及半年度報告之完整性，並審查其中所載重大財務匯報判斷；
- 審查本公司財務管控、風險管理及內部控制系統；
- 與管理層商討風險管理及內部控制系統，以確保管理層已履行其職責，提供有效之風險管理及內部控制系統；
- 應董事會的委派或主動，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 在設有內部審核職能的情況下，確保內部與外部核數師之間的協調，確保內部審核職能在本公司內有足夠資源運作及於本公司內部有恰當立場，並審查及監察其有效性；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 檢討外部核數師給予管理層的函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統而向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- 確保董事會及時回應於外部核數師給予管理層的函件中提出的事宜；
- 向董事會報告本準則規定的事項；及
- 研究其他由董事會界定的課題。

截至2020年12月31日止年度，已舉行兩次審核委員會會議，在外聘審計員在場的情況下考慮及批准向董事會提呈本集團截至2019年12月31日止年度經審核合併財務報表及本集團截至2020年6月30日止六個月未經審核合併財務資料。

企業管治報告

審核委員會於2021年3月31日舉行一次會議(其中包括)考慮及批准向董事會提呈本集團截至2020年12月31日止年度之經審核綜合財務報表草擬本,供其考慮及批准。

截至2020年12月31日止年度,各獨立非執行董事於審核委員會會議之出席記錄如下:

董事姓名	出席次數／會議次數
曾美玲女士	2/2
黃仲權先生	2/2
黃書烈先生	2/2
李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)	不適用

薪酬委員會

本公司遵照企業管治守則於2017年8月17日設立薪酬委員會,並備有書面職權範圍。薪酬委員會之書面職權範圍刊登於聯交所及本公司網站上。薪酬委員會包括三名獨立非執行董事(即曾美玲女士、黃仲權先生及黃書烈先生)以及一名執行董事(韓玉英女士(「韓女士」))。黃書烈先生目前擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會主要職能包括但不限於:

- 就本公司關於全體董事與高層管理人員薪酬政策及結構、及就制定薪酬政策而設立正式及透明程序而向董事會作出推薦建議;
- 於參考董事會企業目標及宗旨後,審查及批准管理層薪酬建議;
- 就個別執行董事及高層管理人員之薪酬組合向董事會作出推薦建議,而有關薪酬組合包括實物利益、退休金權利及補償付款,包括喪失或終止其任職或委任之任何應付補償,並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議;
- 審閱可供比較公司所支付薪金、時間之投放、責任及本集團其他成員之僱用條件;
- 檢討及批准向執行董事及高層管理人員就喪失或終止其職務或委任有關的賠償,以確保有關賠償按有關合約條款釐定,若未能按有關合約條款釐定,賠償亦須公平合理,不會對公司造成過重負擔;

企業管治報告

- 檢討及批准關於罷免或解聘行為不當董事之補償安排，以確保有關安排按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，有關賠償亦須合理適當；及
- 確保概無董事或其任何聯繫人士（定義見上市規則）參與釐定其本身薪酬。

截至2020年12月31日止年度，已舉行兩次薪酬委員會會議審查本公司目前對本公司董事和高級管理人員的薪酬政策和結構。

薪酬委員會曾於2021年3月31日舉行會議，審查若干與董事及高層管理人員薪酬有關之事項，並向董事會和高層管理人員作出推薦建議供其考慮。

截至2020年12月31日止年度，各董事以薪酬委員會成員身份出席會議之記錄如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
黃書烈先生	2/2
韓玉英女士	2/2
曾美玲女士	2/2
黃仲權先生	2/2
李祯鈴女士（於2020年3月9日辭職）	不適用

提名委員會主席將提名委員會在其會議上解決的任何發現和建議報告給董事會，並在其後的董事會會議上報告。提名委員會考慮提名董事會成員的諸多因素，包括但不限於被提名擔任董事職位的個人的技能和經驗，承諾，性格和正直以及獨立性（就獨立非執行董事而言）。

提名委員會

本公司遵照企業管治守則於2017年8月17日設立提名委員會，並備有書面職權範圍。提名委員會之書面職權範圍刊登於聯交所及本公司網站上。提名委員會包括三名獨立非執行董事（即曾美玲女士、黃仲權先生（於2020年3月9日委任）及黃書烈先生）及一名執行董事（楊新平先生）。黃仲權先生目前擔任提名委員會主席。

提名委員會主要職能包括但不限於：

- 至少每年檢討董事會結構、規模及組成（包括技能、知識及經驗），並就任何建議變動向董事會作出推薦建議，以補充本公司的企業策略；
- 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人選，並挑選提名有關人士出任董事職務或就此向董事會作出推薦建議；

企業管治報告

- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就董事委任或續聘以及董事(尤其是主席及主要行政人員)繼任計劃向董事會作出推薦建議。

截至2020年12月31日止年度一年內，已舉行一次提名委員會會議；(i)批准於2020年6月12日股東周年大會上，根據章程準予董事的連任；(ii)考慮獨立董事的獨立性；(iii)審查委員會結構、規模和組成，包括董事會的技能知識和經驗。

提名委員會曾於2021年3月31日舉行會議，會議內容有關(其中包括)檢討董事會之架構、人數及組成、評估獨立非執行董事之獨立性、並就於本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)續聘退任董事向董事會作出推薦建議供其考慮。重新委任的詳情載於本公司日期為2021年4月27日的通函內。

截至2020年12月31日止年度，各董事以提名委員會成員身份出席會議之記錄如下：

董事姓名	出席次數／會議次數
黃仲權先生	1/1
楊新平先生	1/1
曾美玲女士	1/1
黃書烈先生	1/1
李衿鈴女士(於2020年3月9日辭職)	不適用

提名委員會主席將提名委員會在其會議上解決的任何發現和建議報告給董事會，並在其後的董事會會議上報告。提名委員會考慮提名董事會成員的諸多因素，包括但不限於被提名擔任董事職位的個人的技能和經驗，承諾，性格和正直以及獨立性(就獨立非執行董事而言)。

企業管治職能

董事會明白企業管治應為董事的集體責任，其中包括但不限於：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規以及向董事會提出推薦建議；
- 審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 審閱及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、審閱及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；

企業管治報告

- 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及在本企業管治報告中的披露；及
- 其他董事會負責的企業管制守則(不時修訂)中規定的公司治理職責和職能。

委任及重選董事

本公司已根據服務協議將每位執行董事的任命續任，自2020年9月12日起，任期三年。

本公司已根據委任書將曾美玲女士和黃書烈先生的任命續任，自2020年9月12日起，任期三年。黃仲權先生已與本公司簽訂一份委任書，任期兩年，自委任生效之日起計算。

任何獲董事會委任以填補臨時空缺之董事應任職至其獲委任後的本公司首屆股東大會，並須於該大會上參與重選；任何獲董事會委任作為現時董事會之新增成員之董事僅可任職至下屆股東周年大會為止，屆時合資格重選連任。

全體董事(包括獨立非執行董事)須依據組織章程細則輪席退任及合資格重選連任。於各股東週年大會上，當時三分之一董事(或倘人數並非三的倍數，則取最接近但不少於三分之一的人數)須輪席退任，惟每位董事須最少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有資格重選連任及於其退任之大會上整個會議期間繼續擔任董事。輪席退任的董事包括(就確定輪席退任董事數目而言屬必需)願意卸任且不再參與重選連任的任何董事。任何如此卸任的其他董事乃自上次連任或委任起計任期最長而須輪席退任的其他董事，惟倘有數位人士於同日出任或連任董事，則將予卸任的董事(除非彼等另有協議)須由抽籤決定。

董事及高級管理層薪酬

截至2020年12月31日止年度董事薪酬及五名最高薪僱員的詳情載於綜合財務報表附註10。

根據企業管治守則守則條文B.1.5，高級管理層成員(董事除外)(其資料載於截至2020年12月31日止年度之年報「董事及高級管理層」一節內)的薪酬按組別載列如下：

薪酬組別(港元)	人數
零至1,000,000港元	2
1,000,001港元至1,500,000港元	1

企業管治報告

獨立核數師酬金

截至2020年12月31日止年度，德勤會計師事務所獲聘為本集團的獨立核數師。

已付／應付德勤會計師事務所的薪酬載列如下：

服務	於12月31日	
	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
核數服務	200,000	165,000
非核數服務	10,000	—
總計	210,000	165,000

董事對財務報表的責任

董事知悉彼等有責任編製本集團截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表。

董事並不知悉有關任何事項或情況之重大不明朗因素，而可能使本公司持續經營之能力受到重大質疑。

此外，德勤會計師事務所已於獨立核數師報告述明對本公司截至2020年12月31日止年度綜合財務報表的申報責任。

風險管理及內部控制

董事會負責評估及釐定本公司達成其策略目標時所願意接受的風險性質及程度，並確保本公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部控制系統。董事會監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監察。董事會知悉有關風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可就重大失實陳述或虧損作出合理而非絕對的保證。

集團已聘請一名內部控制顧問（獨立第三方）以審閱本集團截至2020年12月31日止年度的內部控制系統。進行此類審查每年一次，涵蓋集團運營和流程的關鍵領域。內部控制顧問向審計委員會和公司管理層報告調查結果和改進領域。董事會和審計委員會認為，對於審查結果沒有發現重大內部控制缺陷，並且公司的風險管理和內部控制在所有重大方面是有效和充分的。集團將適當跟進內部控制顧問的所有建議，以確保在合理的時間內實施。

企業管治報告

股利政策

在本集團有盈利且不影響本集團正常營運之前提下，本公司可考慮向股東宣派及派發股息。在決定是否建議宣派股息及釐定股息金額時，董事會應考慮，包括但不限於本集團的經營業績及表現、現金流量、財務狀況、資本要求及未來前景，以及本公司股東的利益等各種因素。本公司宣派及派付股息亦須遵守開曼群島法律、本公司組織章程大綱及細則以及任何適用法律、法規及規定。為免生疑，無法保證在任何特定期間內會建議或宣派股息。

披露內幕消息

本集團知悉其根據香港法例第571章證券及期貨條例及上市規則所應履行的責任，整體原則是內幕消息必須在有所決定後即時公佈。處理及發佈內幕消息的程序及內部控制措施如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於2012年6月頒佈的「內幕消息披露指引」；
- 本集團透過財務報告、公告及公司網站等途徑向公眾廣泛及非獨家披露資料，以實施及披露其公平披露政策；
- 本集團已嚴格禁止未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序，據此，只有執行董事、公司秘書及本公司投資者關係專員方獲授權與集團外部人士溝通。

公司秘書

自2017年8月17日起，本公司委任陳素芬女士出任公司秘書，彼充分瞭解董事會及本集團之運作。彼亦密切參與上市之籌備。於截至2020年12月31日止年度，陳女士已遵照上市規則第3.29條規定接受了不少於15小時的專業培訓。

作為公司秘書，陳女士須向本公司主席作出匯報。董事會所有成員均可獲取其意見及服務。公司秘書之委任及罷免均須取得董事會批准。

股東權利

在股東大會上提呈建議的程序

根據本公司的組織章程大綱及組織章程細則（「大綱及細則」）或開曼群島法例，概無條文允許股東於股東週年大會（「股東週年大會」）上提呈建議或動議。然而，有意提呈建議或動議的股東可按照下文所載「股東召開股東特別大會的程序」召開股東特別大會（「股東特別大會」）。

股東召開股東特別大會的程序

於提出要求當日持有本公司附有可於本公司股東大會上表決權利的實繳股本不少於百分之十的任何一名或多名股東（「合資格股東」），將有權隨時書面要求董事會或公司秘書召開股東特別大會，以審議要求中指明的任何事項，包括於股東特別大會提呈建議或動議。

有意就於股東特別大會提呈建議或動議而召開股東特別大會的合資格股東必須將經有關合資格股東簽署的書面要求（「要求書」）遞交至本公司於香港的主要營業地點（香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓），收件人為公司秘書。

要求書必須清楚列明有關合資格股東的姓名、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因及建議議程。

本公司將查檢要求書，合資格股東的身份及股權則由本公司的香港股份過戶登記分處核實。倘確定要求書為合適及適當，公司秘書將要求董事會於提出要求書後兩個月內召開股東特別大會及／或於股東特別大會納入合資格股東提出的建議或提呈的決議案。相反，倘要求書核實為不適當，則有關合資格股東將獲知會此結果，董事會將不會因而召開股東特別大會及於股東特別大會納入合資格股東提出的建議或提呈的決議案。

倘董事會未能在要求書遞交後21日內召開有關大會，則要求人可自行召開大會，而本公司須向有關合資格股東償付因董事會未能召開該大會令有關合資格股東產生的所有合理費用。

企業管治報告

股東向董事會查詢的程序

股東可向董事會提出疑問及顧慮，透過郵件送達本公司於香港的主要營業地點（現時為香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓），收件人為公司秘書。

收到該等查詢後，公司秘書將轉發以下有關通訊：

1. 有關董事會職權範圍內的事項至執行董事；
2. 有關董事會轄下委員會職責範圍內的事項至相應委員會主席；及
3. 一般業務事項（例如建議、問題及客戶投訴）至本公司相應管理層。

股東通訊

本公司已採納股東通訊政策，目的為確保股東可平等及及時取得本公司的信息，使股東在知情情況下行使彼等權利及允許彼等積極參與本公司事務。

資料將主要透過本公司財務報告、股東周年大會及其他可能召開的股東特別大會與向聯交所提交的披露資料知會股東。任何有關建議決議的資料及文件通常會在股東週年大會至少20個營業日前送交所有股東。

章程文件

本公司遵守適用法例及規管法規要求（包括上市規則）於2017年8月17日採納新訂大綱及細則，自上市日期起生效；除此之外，本公司於截至2020年12月31日止年度的章程文件並無改動。

本公司已分別於聯交所及本公司網站刊登其大綱及細則。

報告期後事項

2021年2月，總計約6.2百萬新加坡元的銀行借款被全部贖回。截至2020年12月31日，賬面價值為約8.7百萬新加坡元的投資性房地產已從押記中釋放。

除上述披露外，董事會確認報告期後無其他重大事項。

環境、社會及管治報告

BHCC Holding limited (「本公司」或「我們」) 及其附屬公司 (統稱「本集團」) 欣然呈報其環境、社會及管治 (「環境、社會及管治」) 報告，當中載列本集團就環境、社會及管治事宜於2020年12月31日 (回顧年度) 施行的措施。

我們就提供綜合樓宇服務工程設有綜合管理系統 (「綜合管理系統」) 其中包括(i) iSo 9001 (質量管理體系) ; (ii) iSo 45001 (職業健康安全管理体系) ; (iii) iSo 14001 (環境管理體系) ; 及(iv)新加坡建設局授權的環保與優雅建築商計劃，以推動項目施工階段的環保及優雅作業，並規管營運中有關環境、社會及管治的事宜。

環境

排放

於提供綜合樓宇服務工程過程中，我們並無產生大量的溫室氣體排放、有害及無害廢料或向水土排污。

本集團致力提升各項能源、水資源及物料的利用效率，同時遵循相關當地環境法規，旨在減少對各項天然資源的使用並做好環境保護。在審查年度，自柴油耗用的總碳排放量約為1,332.1噸二氧化碳當量。

本集團的主要溫室氣體 (「溫室氣體」) 排放為我們設備消耗的柴油直接溫室氣體排放，主要來自購買電力產生的能源間接溫室氣體排放及主要來自紙張消耗的間接溫室氣體排放。資源消耗及溫室氣體排放表現概要摘錄如下：

排放物	單位	截至2020年
		12月31日止年度
氮氧化物(NO _x)	千克	962.6
二氧化硫(SO ₂)	千克	0.9
顆粒物(PM)	千克	49.7
直接溫室氣體排放，範圍1	二氧化碳當量 (噸)	1,332.1
間接溫室氣體排放，範圍2	二氧化碳當量 (噸)	507.3
其他間接溫室氣體排放，範圍3	二氧化碳當量 (噸)	33.6
溫室氣體排放總量	二氧化碳當量 (噸)	1,873.0

我們致力利用綜合管理系統監察並管理與營運業務相關的環境影響。

環境、社會及管治報告

為妥善管理溫室氣體排放，本集團積極採取節約及監管措施。我們採用數字化辦公，以最大限度地減少紙張使用，定期維護車輛和監控燃油消耗，鼓勵現代電信系統，避免不必要的差旅安排；並鼓勵僱員在不使用時關閉空調、電腦和燈。

在審查年度，我們並不知悉有任何不遵守法律法規對本集團有關排放的重大影響。

無害及有害廢料

本集團營運業務的無害廢料包括一般建築廢料（如挖掘產生的泥土及瓦礫）、有機廢料（如食物渣滓）及可循環再用廢料（如碎石及優質泥土）。無害廢料合共產生約4,600.0噸。我們沒有產生有害廢料。

我們設有管理建築廢料的程序，以確保廢料得到妥善處置，提升廢物重用及建築廢物循環再用的機會。所有廢料僅可棄置在指定及獲授權的卸泥區。我們亦外聘一般廢料收集商及持牌廢料清除承辦商處置無害與有害廢料。為減少棄置廢料，如碎石及優質泥土等廢料應盡可能循環再用。

本集團關於有效利用資源的政策主要反映「3R」（減廢／重用／循環再用）理念。我們定期為僱員提供活動及培訓，以向他們灌輸「3R」理念。我們的其中一項政策是為紙張、飲料罐及塑料瓶等不同類型的廢物提供回收箱。來自提供綜合樓宇服務工程的廢舊及替換空調、風扇及其他樓宇系統有時會在我們的現場臨時辦公室及會議室重複使用（倘適用）。

資源使用

能源消耗

我們總面積為163,666.5平方米的總辦公室及工地辦公室均耗用水電。本集團的用電量為1,176,142.68千瓦時，使用密度為每平方米7.19千瓦時。本集團的用水量為64,194.48立方米，使用密度為每平方米0.39立方米。本集團的柴油使用量為505,240.0公升。

能源使用效益計劃及成果

我們的環境控制程序亦包括總辦公室及建築地盤的節約資源（如紙張、水、柴油及電）程序。我們每月監察並檢討於總辦公室與建築地盤的水電及柴油的消耗，以確保有關使用量與過往月份使用量或我們同類項目的使用情況相較穩定。我們的總辦公室及地盤均有員工負責關掉所有不使用的燈、空調、機器及設備。此舉可使我們的辦公室水電用量穩定。本集團在求取適用水源上並無問題及並無包裝物料。

環境、社會及管治報告

環境及自然資源

本集團積極響應建設局授權的環保與優雅建築商計劃。落實「環保與優雅」常規將增強及補充我們的環境管理體系，並提高項目團隊的環保意識及專業精神。我們亦意識到對環境及公眾的責任，故竭誠與受我們業務營運所影響的社區緊密合作。

如有任何可能引致環境污染的事件，本集團將向各級管理層闡明管理責任，並採取保護當地環境的措施，避免該事件於日後重現。本集團現時並無作出對環境及自然資源造成嚴重影響的活動。

僱傭及勞工常規

僱傭及勞工準則

以下為按性別、年齡及職位類別劃分的僱員基本資料。回顧年度內，我們全體僱員均駐於新加坡。

於2020年12月31日，本集團共有322名僱員。

	性別	
	男性	女性
僱員數目	280	42
本集團僱員總數概約百分比	87.0%	13.0%
員工流失率	19.6%	14.3%

	年齡	
	30歲及以下	30歲以上
僱員數目	163	159
本集團僱員總數概約百分比	50.6%	49.4%
員工流失率	24.5%	13.2%

	職位類別			
	高層	中層	專業職位	一般職位
僱員數目	8	13	57	244
本集團僱員總數概約百分比	2.5%	4.0%	17.7%	75.8%

	地理區域	
	新加坡	其他國家
僱員數目	54	268
本集團僱員總數概約百分比	16.8%	83.2%
員工流失率	7.4%	21.3%

僱員的薪酬與其工作性質、資歷及經驗相稱。薪金及工資水平通常根據績效考核和其他相關因素進行年度審查。我們強烈鼓勵內部晉升，並於適合時機為現有員工提供各種工作機會。

環境、社會及管治報告

我們致力提倡互相尊重及平等機會的群體精神。我們堅定遵守平等機會法例，確保多元性和平等，我們的甄選過程並無歧視，完全基於員工的表現、經驗及技能。我們亦鼓勵僱員與高級管理層討論彼等在工作提升及職業發展方面的目標。

本集團定期審閱僱員聘用政策，當中概述本集團的薪酬、工作時間、休息時間以及其他利益及福利。此外，我們全力遵守平等機會法例及任何相關法律法規且並無涉及任何強迫勞動或童工問題。本集團的人力資源部備存全體僱員的合約及其詳細資料的相關文檔。董事會同時須每年抽查該等記錄。本集團絕不容忍使用童工及強制勞工，一經發現有關情況，將即時杜絕。

在本公司，我們視每一位僱員為大家庭的一員，而不論其擔任管理、行政或普通職位。為建立對本公司的歸屬感，本公司每年為員工籌辦各項團隊聯誼活動，以在工作場所以外彼此聯繫。

為吸引、挽留及激勵僱員，我們致力於為所有辦公室及工地僱員提供專業發展機會和健康的工作環境。我們主要任務之一是確保僱員的工資水平在市場上同行之間屬合理及具競爭力。另外，僱員的總報酬（包括基本薪金及獎金制度）不偏倚，且與個人表現相關。

我們保持高標準的商業道德，並要求我們的僱員保持良好的個人操守。

在審查年度，我們並不知悉有任何不遵守法律法規而對本集團有關僱員及勞工慣例產生重大影響。我們也沒有發現任何與使用童工或強迫勞動有關的事件。

僱員健康及安全

為向我們的員工提供足夠保護，我們認識到維持安全、有效及團結的工作環境及政策之重要性。本公司的安全管理體系符合當地和國際標準。因此，我們將多項職業健康及安全措施及計劃落實到位，定期對工作環境、員工健康、福利及設施進行檢查。

我們向僱員提供有關健康與安全議題的簡報、培訓及新聞，從而提升其意識、重溫有關知識與作業常規。

在回顧年度，本集團就一公共項目榮幸地獲得新加坡工作場所安全與健康委員會（「WSHC」）與人力部（「mom」）合作的安全與健康獎。獲得此獎項證明瞭我們對全面工作場所安全與健康的承諾並將繼續努力實施我們強大的安全與健康管理體系，以便在本集團承擔的所有項目中不斷改進。

於回顧年度，本集團並無任何與工作有關的致命事故。我們將繼續透過簡報及指引傳遞安全須知，從而推行並加強安全作業。

環境、社會及管治報告

安全管理體系

我們的職業健康及安全管理體系包括但不限於以下基礎元素：

1. 危險甄別、風險評估及控制釐定

我們根據所履行服務及工程的分析、檢查報告及事故報告，維持相關職業健康與安全危險清單。於甄別潛在危險後，將實施風險評估以指明若干潛在危險為重大危險。於我們制定及實施控制時將特別注意該等重大危險。潛在危險清單將予檢討及每年更新。

2. 能力、培訓及意識

我們按其規模及活動性質分配足夠資源及監督，並：

- (a) 確保人員具備必需的能力以履行其職責；
- (b) 識別實際需要的現有能力以及機構內所有層級人員之間的任何差別，並提供任何必要培訓；
- (c) 確保受其管理的人員具備必要的職業健康與安全（「職業健康與安全」）問題的意識，並主動以安全態度工作或行事。

3. 法律及監管合規

我們維持適用的職業健康與安全條例清單及確保該清單為最新。對該等規則及條例作出的更改將匯報予相關部門及將開展職業健康與安全合規評估。

4. 目的、目標及關鍵績效指標

透過訂立並檢討目的、推行計劃以達成有關目標，機構可從此機制持續改善其職業健康與安全管理體系，並提升其職業健康與安全績效。

訂立目的是規劃職業健康與安全管理體系不可或缺一環。我們訂立目的從而履行職業健康與安全政策設定的承諾，其中包括防止受傷及患病的承諾。

該等目的應為可量度、切實可行並與職業健康與安全政策一致。

在審查年度，我們並未發現任何不遵守法律法規而對本集團有關反貪污產生重大影響。我們也沒有針對本集團或員工的腐敗行為提起任何法律訴訟。

環境、社會及管治報告

培訓及發展

我們致力為員工提供培訓及發展計劃，專為僱員提升知識及技能而設，以應對瞬息萬變的挑戰。我們的內部培訓計劃由各自部門製定，以便最符合他們的需求。本集團認為，僱員的知識及技能對本集團的業務持續發展及成功而言至關重要，因此，我們鼓勵員工進一步追求其專業發展。我們不定期適時提名員工參加內部及外部培訓課程。培訓課程涵蓋專業及技術培訓以至個人技能發展。此外，本集團為使員工擁有實用知識及技能應付不同工作場所遇到的情況及挑戰，特意向僱員提供充足的工作培訓。為能持續吸引人才，本集團亦提供教育資助，鼓勵員工進一步發展技能並增廣見聞。

以下為按性別及職位類別劃分有關本集團的僱員培訓的統計數據：

	性別	
	男性	女性
僱員數目	60	3
本集團相關性別的僱員總數概約百分比	21.4%	7.1%

	職位類別			
	高層	中層	專業職位	一般職位
僱員數目	2	6	19	36
本集團相關職位類別的僱員總數概約百分比	25.0%	46.2%	33.3%	14.8%

	性別	
	男性(時數)	女性(時數)
總培訓時數	857.0	12.0
平均培訓時數	3.1	0.3

	職位類別			
	高層	中層	專業職位	一般職位
總培訓時數	42.0	82.0	217.0	528.0
平均培訓時數	5.3	6.3	3.8	2.2

環境、社會及管治報告

營運慣例

供應鏈管理

本集團依賴供應商及分判承包商確保質量，及準時可靠地按照客戶的項目要求執行工作。所有供應商及分判承包商均位於新加坡，有效地減少了交通運輸產生的碳排放。就我們擔任主承包商的項目而言，分判承包商須遵守我們的綜合管理系統政策。在管理供應鏈的環境及社會風險時，我們將於委聘供應商及分判承包商之前對彼等進行評估，並將彼等納入我們的獲准供應商名單及獲准分判承包商名單（「獲准名單」）。eSg相關因素是評估過程的重要組成部分，在我們考慮潛在供應商和分判承包商時具有應有的重要性。我們還評估了他們與先前績效，聲譽和公司能力相關的業績記錄。我們亦監察及每年評估供應商及分判承包商，表現欠佳者將從我們的獲准名單中移除。我們的其中一項評估標準與供應商及分判承包商的環境、健康及安全體系的存在與否及表現有關。

所有交付物料須經指定的工地職員檢驗，本集團方會接收。物料如有缺陷或品質低劣，將予以退回及更換。

於2020年12月31日，本集團備有逾300家新加坡供應商與分承包商，而供應品訂購及聘請分判承包商多樣化，以減低對任何一家供應商或分承包商的依賴。

服務責任

我們認為，良好的客戶服務是我們取得成功及可持續發展的關鍵影響因素。因此，我們已設立客戶溝通渠道，以高效地處理客戶查詢及反饋。同樣，我們將對客戶投訴進行深入調查，找出根本原因，並作出相應行動。保護及維護客戶私隱是我們的首要任務之一。我們定期檢討及修訂財務數據及私隱政策，以確保其成效及遵守相關法律。此外，我們已獲得ISO 9001認證，作為對我們成功滿足客戶期望並獲得客戶滿意度的認可。於回顧年度，我們並無收到任何服務相關的客戶投訴。

在保障知識產權方面，本集團遵守相關規例，堅持選購並使用正版電腦軟件，尊重知識產權。本集團已遵守有關對本集團影響深遠的知識產權及資料私隱的本地法律及規例。

在審查年度，我們並不知悉有任何不遵守法律及法規而對本集團有關服務責任產生重大影響。我們也沒有收到任何與服務相關的客戶投訴。

環境、社會及管治報告

反貪污

我們在營運的所有方面致力維持最高道德標準及嚴格執行全面業務規範。我們已制定政策確保本集團及僱員遵守有關反賄賂、反腐敗及反洗錢的法律及政府指引。本集團及僱員(i)禁止任何形式的行賄及受賄；(ii)禁止向公務員發放或提供任何貴重物品；(iii)必須遵守本集團有關發放及收取禮品及招待的指引及權限級別；及(iv)全面遵守有關反洗錢及恐怖主義融資的適用法律及法規。

本集團已設有舉報政策，鼓勵僱員藉此報告有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的可疑或確實違法行為。一經接獲有關舉報，獨立內部調查隊將會成立，並向執行董事匯報調查細節。

在審查年度，我們並未發現任何不遵守法律法規而對本集團有關職業健康及安全產生重大影響。我們也沒有針對本集團或員工的腐敗行為提起任何法律訴訟。

社區

社區投資

我們積極尋求機會回報社會，以期為當地社區創造更好的生活環境。在審查年度，本公司向慈善基金捐款。新的一年，我們希望根據本集團的盈利能力，把商定的數額分配給慈善捐贈和慈善事業。我們亦希望在來年策劃一系列慈善活動，以培育參與社區工作及回饋社會的文化。

獨立審計師的報告

致BHCC HOLDING LIMITED的股東

(在開曼群島註冊成立的有限責任公司)

綜合財務報表的審計報告

觀點

我們已經審核了第50至115頁所載的BHCC控股有限公司(以下簡稱「公司」)及其子公司(以下簡稱「本集團」)的合併財務報表，其中包括了合併財務狀況表。截至2020年12月31日的合併損益及其他綜合收益表，合併權益變動表和合併現金流量表(截至該年終)以及合併財務報表附註(包括重要會計摘要)政策。

我們認為，隨附的合併財務報表真實，公允地反映了本集團截至2020年12月31日的合併財務狀況，合併財務業績，合併權益變動和合併現金流量。根據國際會計準則理事會(IASB)發佈的《國際財務報告準則》(「IFRSs」)並已按照《香港公司條例》的披露要求進行了適當的準備。

意見依據

我們根據國際審計標準(ISA)進行了審計。我們根據這些標準承擔的責任在我們報告的「審計師對合併財務報表的審計責任」部分中得到了進一步說明。根據國際會計師職業道德守則(「IESBA守則」)，我們獨立於本集團，並根據IESBA守則履行了其他道德責任。我們認為，我們獲得的審計證據是充分和適當的，可以為我們的意見提供依據。

關鍵審計事項

根據我們的專業判斷，關鍵審計事項是那些在我們對本年度的合併財務報表的審計中最重要的事項。這些事項是在我們對整個合併財務報表進行審計的過程中以及在就此形成意見的過程中解決的，我們未對這些事項提供單獨的意見。

獨立審計師的報告

關鍵審計事項	我們的審計如何解決關鍵審計問題
合約收益確認(附註5)及建造合約會計(附註18) 本集團參與的建築項目採用輸入法來衡量本集團履行履約義務的進度，並根據IFRS15與客戶的合同收入確認隨時間的收入。 一年中在這些項目上確認的收入和利潤取決於(其中包括)相對於建築項目的預期投入(即，本集團對建築項目的努力或投入(即，已完成工作產生的合同成本)的評估)。項目的預算合同總預算費用)。 確定完成及可預見損失的預算成本所涉及的不確定性和主觀性可能會對本集團的收入和利潤產生重大影響。 本集團的收入確認政策和估計不確定性的主要來源載於合併財務報表附註3和4。	我們了解了在建項目，評估了相關控制措施的設計和實施，並測試了本集團就收入確認而製定的控制措施。 我們評估了本集團的收入確認方法，以確定它們是否符合IFRS 15與客戶的合同收入，包括本集團相對於建築的預期輸入所付出的努力或對建設項目的投入(即，已完成工程的合同成本)項目(即為這些項目承諾的預算合同總費用估算)，並對正在進行之中的主要建築工地進行了實地考察。 對於選定的項目，我們的審核程序包括以下內容： I. 商定的項目合同金額，以簽訂的合同和變更訂單； II. 我擔保實際成本年內發生的供應商發票和分包商的發票； III. 進行截止測試以驗證合同成本在適當的財政年度內已到位； IV. 評估，我擔保估計成本小號通過充實已經致力於進入報價和合同的成本來完成； V. 通過將完成時發生的實際合同總費用與預算中的合同總費用進行比較，進行回顧性審查，以評估管理層使用的估計的合理性；

獨立審計師的報告

關鍵審計事項	我們的審計如何解決關鍵審計問題
	VI. 對於在建項目，我們進一步根據輸入法重新計算合同進度百分比，以檢驗進度百分比的準確性，確定收益；和 VII. 對於年內完成的項目，我們獲得了基本完成證書或客戶簽發的項目完成文件，並驗證了剩餘的收入已被收回。 然後，我們比較了合同總收入，以實際成本小號招致加費用估計小號來完成的，評估可預見的損失。 我們還檢查了項目文檔（包括在財務期內有效的合同，條款和條件），並與管理層討論了重要項目的進度，以確定是否存在任何變化，例如延遲，罰款，成本超支，可能導致清算。損害賠償。 根據上述程序，我們評估了本集團的收入和在損益中確認的實際成本是否適當。

獨立審計師的報告

除合併財務報表和審計報告外的其他信息

本公司董事（「董事」）是負責的其他信息。其他信息包括公司年度報告中包含的信息，但不包括合併財務報表和我們的審計報告。

我們對合併財務報表的意見不涵蓋其他信息，並且我們不對此發表任何形式的保證結論。

就我們對合併財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並在此過程中考慮其他信息與合併財務報表是否存在實質性差異或我們在審計中獲得的知識是否與其他信息不一致。嚴重錯誤。根據我們已完成的工作，如果我們得出結論認為該其他信息存在重大錯誤陳述，則我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有什麼可報告的。

董事和負責公司治理的人員對合併財務報表的責任

董事負責按照國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則和香港《公司條例》的披露要求，編制能夠真實，公允的綜合財務報表，並負責管理層認為有必要進行的內部控制。沒有由於欺詐或錯誤而造成重大錯報的合併財務報表。

在編制合併財務報表時，董事負責評估本集團的持續經營能力，在適用的情況下披露與持續經營有關的事項並使用持續經營會計基礎，除非董事打算清算本集團或停止運營，或者別無選擇，只能這樣做。

負責治理的人員負責本集團的財務報告流程。

審計師對合併財務報表的審計責任

我們的目標是就合併財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並根據有關規定僅向您作為整體發行包括我們的意見的審計報告。我們約定的參與條款，無其他目的。對於本報告的內容，我們不承擔任何責任，也不對任何其他人承擔任何責任。合理的保證是一種高水平的保證，但不能保證根據ISA進行的審核將始終在存在重大錯報的情況下對其進行檢測。錯誤陳述可能是由欺詐或錯誤引起的，如果合理地預期它們會單獨或總體上影響根據這些合併財務報表做出的用戶的經濟決策，則將其視為重大錯誤陳述。

獨立審計師的報告

作為根據ISA進行的審核的一部分，我們在整個審核過程中均會進行專業判斷並保持專業懷疑態度。我們也：

- (a) 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計和執行針對這些風險的審計程序，並獲得充分而適當的審計證據以為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及合謀，偽造，故意遺漏，虛假陳述或超越內部控制，因此未檢測到由欺詐導致的重大錯誤陳述的風險要高於由錯誤導致的重大錯誤陳述的風險。
- (b) 了解與審計相關的內部控制，以設計適合於特定情況的審計程序，但目的並非對本集團內部控制的有效性發表意見。
- (c) 評估董事所採用之會計政策之適當性，會計估計及相關披露之合理性。
- (d) 認為董事使用持續經營會計基礎是否適當，並根據所獲得的審計證據得出結論，是否存在與事件或條件相關的重大不確定性，可能會對本集團的持續經營能力構成重大疑問持續經營。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，則需要在審計報告中提請注意合併財務報表中的相關披露，或者，如果披露不充分，則需要修改我們的意見。我們的結論基於截至審計師報告之日為止獲得的審計證據。然而，未來事件或情況可能導致本集團持續經營下去。
- (e) 評估合併財務報表的整體列報，結構和內容（包括披露），以及以實現公允列報的方式評估合併財務報表是否代表基礎交易和事件。
- (f) 就本集團內實體或業務活動的財務信息獲取足夠的適當審計證據，以對合併財務報表發表意見。我們負責小組審核的方向，監督和執行。我們仍然對我們的審計意見承擔全部責任。

我們與負責治理的人員就計劃中的審計範圍和時間以及重大審計發現（包括我們在審計中發現的內部控制中的任何重大缺陷）進行溝通。

獨立審計師的報告

我們還向負責治理的人聲明我們已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通可能合理地認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，並在適用時提供相關的保障措施。

從與負責治理的人員溝通的事項中，我們確定那些在本年度的合併財務報表審計中最重要的事項，因此是關鍵審計事項。我們會在審計報告中描述這些事項，除非法律或法規禁止對此事進行公開披露，或者在極少數情況下我們確定不應在報告中告知某事，因為這樣做的不利後果預期超過這種交流的公共利益。

產生此獨立審計師報告的審計項目合夥人是毛美嬌。

德勤會計師事務所
會計師和特許會計師
新加坡

2021年3月31日

綜合損益表及其他全面收益表

截至2020年12月31日的財政年度

	註釋	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
收入	5	124,324,257	122,555,657
服務費用		(120,499,897)	(118,268,710)
毛利		3,824,360	4,286,947
其他的收入	6a	3,637,937	228,111
其他損益	6b	102,250	(116,718)
其他費用	6c	(182,831)	—
銷售成本		(47,551)	(55,919)
行政費用		(3,468,141)	(3,204,884)
財務費用	7	(544,128)	(601,288)
除稅前溢利		3,321,896	536,249
所得稅費用	8	(542,288)	(481,660)
年內溢利及全面收益總額	9	2,779,608	54,589
每股基本及攤薄收益(新加坡仙)	11	0.35	0.01

綜合財務狀況表

截至2020年12月31日的財政年度

	註釋	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
資產和負債			
非流動資產			
物業·廠房及設備	12	15,633,419	16,951,358
無形資產	13	175,000	175,000
投資物業	14	16,926,958	17,659,626
使用權資產	15	403,078	189,609
押金	17a	748,696	700,000
履約保證金押金	20	—	988,770
其他資產	17b	291,745	213,918
		34,178,896	36,878,281
流動資產			
貿易應收款項	16	4,082,455	7,106,628
其他應收款和保證金	17a	4,623,799	2,541,535
其他資產	17b	158,389	148,759
合約資產	18	33,251,977	25,151,638
應收關聯公司款項	19a	280,866	—
應付股東款項	19b	182	182
銀行結餘及現金	20	34,465,110	27,157,425
投資額	21	10,005,169	—
		86,867,947	62,106,167
流動負債			
貿易及其他應付款項	22	(50,001,193)	(34,692,192)
合約負債	18	(81,131)	—
應付關聯公司款項	19c	(11,341)	—
租賃負債	23	(187,158)	(135,106)
借貸	24	(1,596,330)	(1,337,171)
應付所得稅		(548,926)	(543,747)
		(52,426,079)	(36,708,216)
流動資產淨值		34,441,868	25,397,951
總資產減流動負債		68,620,764	62,276,232

綜合財務狀況表

截至2020年12月31日的財政年度

	註釋	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
非流動負債			
押金	22	(86,150)	(192,877)
租賃負債	23	(201,589)	(32,740)
借貸	24	(22,920,007)	(19,399,347)
遞延所得稅負債	25	(122,533)	(140,391)
		(23,330,279)	(19,765,355)
淨資產		45,290,485	42,510,877
權益			
資本和儲備			
股本	26	1,389,830	1,389,830
儲備金		43,900,655	41,121,047
本公司擁有人應佔權益		45,290,485	42,510,877

第50至115頁的合併財務報表已於2021年3月31日獲得董事會的批准並授權發佈，並由以下機構代表其簽署：

楊新平
董事長兼執行董事

韓玉英
執行董事

合併權益變動表

截至2020年12月31日

	股本 新加坡元	股份溢價 (註a) 新加坡元	合併儲備金 (註b) 新加坡元	資本公積 (附註c) 新加坡元	累計利潤 新加坡元	小計 新加坡元
於2019年1月1日結餘	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	11,235,313	42,456,288
本年度的全面收益總額：						
本年度利潤	—	—	—	—	54,589	54,589
於2019年12月31日的結餘	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	11,289,902	42,510,877
本年度的全面收益總額：						
本年度利潤	—	—	—	—	2,779,608	2,779,608
2020年12月31日餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	14,069,510	45,290,485

註釋：

- 股份溢價是指股票發行額超過面值的部分。
- 合併準備金是上一財政年度根據集團重組產生的收購成本與被收購實體股本總額之間的差額。
- 資本儲備指上一財政年度根據集團重組的股本貢獻和非控制性權益應佔利潤。

綜合現金流量表

截至2020年12月31日

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
經營活動		
除稅前溢利	3,321,896	536,249
調整：		
物業、廠房及設備的折舊	1,605,154	1,663,467
投資物業折舊	732,668	496,069
使用權資產折舊	351,217	353,085
(收益)處置不動產、廠場和設備的損失	(7,246)	8
投資貨幣市場基金的公允價值收益	(5,169)	—
財務費用	544,128	601,288
利息收入	(101,950)	(162,139)
匯兌(收益)損失淨額	(89,835)	116,710
營運資金變動前的經營現金流量	6,350,863	3,604,737
營運資金變動：		
貿易應收款項	3,024,173	(1,464,942)
其他應收款和保證金	(2,154,075)	(252,016)
其他資產	(87,457)	(362,677)
合約資產	(8,100,339)	(10,045,955)
應收關聯公司款項	(280,866)	1,432,626
貿易及其他應付款項	15,217,773	5,332,022
合約負債	81,131	(2,107,036)
應付關聯公司款項	11,341	—
運營產生的現金(用於)	14,062,544	(3,863,241)
已付所得稅	(554,967)	(663,565)
經營活動產生(使用)的現金淨額	13,507,577	(4,526,806)
投資活動		
購買物業、廠房及設備(附註12及31)	(125,493)	(2,338,218)
購買投資物業(附註35)	—	(1,241,711)
出售不動產、廠場和設備的收益	7,246	3,200
貨幣市場基金投資	(10,000,000)	—
雙重貨幣投資的投資	(1,834,672)	—
撤回雙重貨幣投資的收益	1,809,720	—
利息收入	125,065	270,195
投資活動所用現金淨額	(10,018,134)	(3,306,534)

綜合現金流量表

截至2020年12月31日

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
籌資活動		
借款收益(附註31)	5,000,000	4,690,000
已付利息(附註31)	(559,627)	(586,939)
償還借款(附註31)	(1,381,903)	(971,385)
償還租賃負債(附註31)	(343,785)	(346,042)
籌資活動產生的現金淨額	2,714,685	2,785,634
現金及現金等價物淨增加(減少)	6,204,128	(5,047,706)
年初的現金及現金等價物	27,157,425	32,321,841
匯率變動對現金餘額的影響	114,787	(116,710)
年末現金及現金等價物(附註20)	33,476,340	27,157,425

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

1 一般資料

BHCC Holding Limited (「本公司」) 於2017年2月21日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive P.O.Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於2017年3月20日根據香港法例第622章公司條例(「公司條例」)第16部於香港公司註冊處處長註冊為非香港公司。本公司於香港的註冊主要營業地點為香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓。本集團的總部及主要營業地點為No.1 Tampines North Drive 3, #08-01, BHCC SPACE, Singapore 528499。自2017年9月12日起，本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為華達發展有限公司(「華達發展」，於英屬處女群島註冊成立)的附屬公司，華達發展亦為本公司之最終控股公司。華達發展為由楊新平先生及其配偶晁杰女士所擁有。訂立一致行動人士契約後，華達發展、楊先生、楊太、鷹騰環球有限公司(「鷹騰」)及韓玉英女士成為BHCC Holding Limited及其附屬公司(「本集團」)一組控股股東(統稱「控股股東」)。

本公司為一間投資控股公司，其營運附屬公司的主要業務為提供建築工程服務(「建築工程」)及物業投資，包括租賃工業物業(「物業投資」)。

綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

合併財務報表於2021年3月31日經本公司董事會(「董事會」)批准。

2 新的和修訂的國際財務報告準則的適用(「國際財務報告準則」)

本年度生效的新的和修訂的國際財務報告準則

本年度，本集團已應用董事會發佈的《國際財務報告準則和詮釋》修正案，自2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。採用這些修正案對披露或合併財務報表中報告的金額沒有重大影響。

首次採用2019年新型冠狀病毒肺炎相關租金減免修正案對IFRS 16的影響

在當前財政年度，本集團已於生效日期之前考慮了對IFRS 16的修訂(國際會計準則理事會(IASB)於2020年5月發佈)的應用。

由於本集團並非有資格獲得租金減免的任何資產的承租人，因此採用國際財務報告準則第16號的修訂對本披露或這些合併財務報表中報告的金額沒有任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

2 新的和修訂的國際財務報告準則的適用(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新的和經修訂的國際財務報告準則

於批准這些綜合財務報表之日，本集團尚未應用與本集團相關的下列已發佈但尚未生效的新的和經修訂的國際財務報告準則：

對IFRS 3的修訂	參考概念框架 ¹
對IAS 16的修訂	財產，廠房和設備 — 預期用途之前的收益
IFRS的修訂	2018–2020年IFRS標準的年度改進 ¹
對IAS 37的修訂	繁重的合同 — 履行合同的成本 ¹
對IAS 1的修訂	負債分類為流動負債或非流動負債 ²
對IAS 1的修訂和IFRS實踐陳述 ²	會計政策披露 ²
對IAS 8的修訂	會計估計的定義 ²

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，新訂及經修訂的國際財務報告準則的應用不會對合併財務狀況，業績及披露產生重大影響。

3 重大會計政策

會計基礎

合併財務報表是根據國際會計準則理事會(「IASB」)發佈的《國際財務報告準則》編制的。

此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)規定的適用披露以及《公司條例》規定的適用披露。

除以下會計政策所披露者外，合併財務報表均以歷史成本為基礎編制。

歷史成本通常基於交換商品和服務而給予的對價的公允價值為基礎。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

會計基礎(續)

公允價值是在計量日市場參與者之間在有序交易中出售資產所收取的價格或轉移負債所支付的價格，無論該價格是直接可觀察的還是使用另一種估值技術估算的。在估計資產或負債的公允價值時，如果市場參與者在計量日對資產或負債定價時會考慮這些特徵，則本集團會考慮該資產或負債的特徵。合併財務報表中用於計量和／或披露目的的公允價值是根據此基礎確定的，但在IFRS 2的股份支付，以IFRS範圍的租賃交易除外16與公允價值有些相似但非公允價值的租賃和計量，例如IAS 2中的可變現淨值或IAS 36中的使用價值36資產減值。

此外，出於財務報告的目的，根據可觀察到的公允價值計量輸入的程度以及輸入對公允價值計量整體的重要性，將公允價值計量分為1級，2級或3級，具體描述如下：

- 第一級輸入是主體在計量日可以獲取的相同資產或負債在活躍市場中的報價(未經調整)；
- 第二級輸入是直接或間接可觀察到的資產或負債觀察到的輸入，但不包括第1級中包含的報價；和
- 第三級輸入是資產或負債的不可觀察輸入

採納的主要會計政策載列如下。

合併基礎

合併財務報表包括本公司及本公司及其子公司控制的實體(包括結構性實體)的財務報表。當公司實現控制：

- 對被投資單位具有控制權；
- 因參與投資對象而承受可變收益或享有可變收益；和
- 有能力使用其權力來影響其收益

如果事實和情況表明上述三項控制要素中的一項或多項發生變化，本公司將重新評估是否控制了被投資方。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

合併基礎(續)

子公司的合併在公司獲得對子公司的控制權時開始，並在公司失去對子公司的控制權時終止。具體而言，自本公司獲得控制權之日起至本公司終止控制該子公司之日止，本年度所收購或處置的子公司的收入和支出均計入合併損益及其他綜合收益表。

損益及其他全面收益的每個組成部分均歸屬於本公司的所有者和非控制性權益。子公司的全面收益總額歸屬於公司所有者和非控制性權益，即使這會導致非控制性權益出現赤字結餘。

必要時，將對子公司的財務報表進行調整，以使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

與集團成員公司之間的交易有關的所有集團內部資產和負債，權益，收入，支出和現金流量在合併時全額抵銷。

收入確認

確認收入以反映承諾的商品或服務向客戶的轉移，該金額反映了本集團期望交換這些商品或服務而有權獲得的對價。具體來說，本集團採用五步法確認收入：

- 步驟1：確定與客戶的合同；
- 步驟2：確定合同中的履約義務；
- 步驟3：確定交易價格；
- 步驟4：將交易價格分配給合同中的履約義務；和
- 步驟5：當主體(或作為主體)滿足履約義務時確認收入。

根據國際財務報告準則第15號，本集團於(或作為)履行履約義務時確認收入，即當特定履約義務的「控制」商品或服務的「控制權」轉移給客戶時。

履約義務代表與眾不同的商品或服務(或一捆商品或服務)，或者代表一系列基本相同的商品或服務。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策（續）**收入確認（續）**

如果滿足以下條件之一，則控制權將隨著時間的推移而轉移，收入將參考完全履行相關履約義務的進度隨著時間的推移而確認：

- 客戶在本集團履行職責的同時，獲得併消費實體的績效所提供的利益；
- 集團的業績創造並增強了客戶在集團執行過程中控制的資產；或者
- 集團的履約不會創造出可替代本集團用途的資產，並且對於迄今為止已完成的履約，集團擁有可強制執行的付款權利。

否則，收入在客戶獲得對獨特商品或服務的控制權時確認。

下文提供的建築合同會計政策中描述了來自提供建築和建築工程的收入。

租金收入按有關租賃的年期以直線法確認。

施工合同

來自項目工程的收入是在建造過程中，隨著時間的推移，參考報告期末達到完全滿意的進度確認。達到完全滿意的進度是根據輸入法計量的，該方法是根據本集團為履行履約義務而付出的努力或輸入（即，迄今為止完成的工作所產生的合同成本）相對於預期的總輸入收入確認收入履行義務的履行（即估計的合同總成本），最能體現本集團在轉移商品或服務控制權方面的表現。

合同資產是本集團為交換本集團已轉移給客戶的服務而並非無條件地對價的權利。根據IFRS 9評估減值損失。相反，應收款代表本集團的無條件對價，即，僅需要經過一段時間才能支付該對價。

合同負債是本集團向客戶轉移服務的義務，而本集團已從該客戶那裡收取了對價（或應支付的對價）。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

施工合同(續)

與合同有關的合同資產和合同負債以淨額入賬並呈列。

在確定交易價格時，如果商定的付款時間(明示或暗示)為客戶或本集團提供了重大的收益來為交易的資金轉移籌集資金，則本集團會根據貨幣時間價值的影響來調整對價的承諾金額。給客戶的商品或服務。在這種情況下，合同包含大量的融資內容。無論合同中明確規定了融資承諾還是合同雙方同意的付款條件都暗含了重大的融資內容。

借入費用

與購置，建造或生產符合條件的資產直接相關的借貸成本(這些資產必須花費相當長的時間才能準備好其預期的使用或出售)，會被添加到這些資產的成本中，直到資產已基本準備好用於其預期用途或出售。

所有其他借貸成本於產生期間在損益中確認。

政府補助

只有在合理保證本集團將遵守其所附條件且將收到政府補助之前，政府補助才會被確認。

政府補助在本集團將補助擬補償的相關成本確認為費用的期間內，有系統地在損益中確認。具體而言，主要以本集團應購買，建造或以其他方式獲取非流動資產的政府補助在合併財務狀況表中確認為遞延收入，並在整個使用壽命內系統地，合理地轉入損益的相關資產。

應收政府補助，作為已經發生的費用或損失的補償，或為不帶任何未來相關費用而直接向本集團提供財務支持的目的，在其應收當期的損益中確認。

退休金成本

當僱員提供使他們有能力繳付供款的服務時，向中央公積金(「CPF」)支付的款項被確認為費用。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)**短期和長期僱員福利**

短期僱員福利按僱員提供服務時預期應支付的未折現金額確認。除非另一國際財務報告準則要求或允許將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為費用。

扣除已支付的任何款項後，應為僱員產生的福利(例如工資和薪金，年假和病假)確認負債。

與其他長期僱員福利有關的已確認負債，以截至報告日本集團就僱員提供的服務預期產生的估計未來現金流出的現值計量。因服務成本，利息和重新計量而導致的負債賬面價值的任何變動均在損益中確認，除非另一國際財務報告準則要求或允許將其計入資產成本。

稅收

所得稅費用是指當期應付稅款和遞延稅款之和。

當期應付稅項是根據當年應課稅利潤計算的。應稅利潤不同於合併損益及其他全面收益表中報告的「稅前利潤」，因為它不包括在其他年份應課稅或可扣除的收入或費用項目，並且進一步不包括從不應課稅或可扣除的項目。本集團的當期稅項負債是根據報告期末已製定或實質上已製定的稅率計算的。

遞延稅項是根據合併財務報表中資產和負債的賬面價值與計算應納稅所得額時使用的相應稅基之間的暫時性差異確認的。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般在所有可抵扣暫時性差異的範圍內確認，前提是很可能有應納稅所得額用來抵扣這些可抵扣暫時性差異。如果暫時性差異是由於交易中其他資產和負債的初始確認(企業合併除外)而產生的，且暫時性差異不影響應稅利潤或會計利潤，則不確認此類資產和負債。

遞延所得稅資產的賬面價值在每個報告期末進行複核，並減少至不再有可能獲得足夠的應納稅所得額以收回全部或部分資產的程度。

遞延稅項資產和負債是根據報告期末已製定或實質上已製定的稅率(和稅法)，按照預計在清償負債或變現資產的期間內適用的稅率計量。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

稅收(續)

遞延稅項負債和資產的計量反映了本集團預期在報告期末收回或清算其資產和負債賬面價值的方式所產生的稅收後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅款而言，本集團首先確定減稅額應歸屬於使用權資產還是租賃負債。

對於扣除稅項歸因於租賃負債的租賃交易，本集團對使用權資產和租賃負債分別適用IAS 12所得稅要求。由於應用了初始確認豁免，因此未確認初始確認相關使用權資產和租賃負債的暫時性差異。因重新計量租賃負債和租賃變更而導致對使用權資產和租賃負債的賬面價值進行後續修訂而產生的暫時性差異，在不進行初始確認的情況下予以確認，在重新計量或變更之日予以確認。

當期和遞延稅項在損益中確認，除非與在其他全面收益中確認或直接在權益中確認的項目有關，在這種情況下，當期和遞延稅項也分別在其他全面收益中或直接在權益中確認。

物業，廠房及設備

為生產或提供商品或服務而持有或為管理目的而持有的不動產，廠場和設備(包括租賃財產)，以成本減去後續累計折舊和累計減值損失(如有)列示。成本包括專業費用，對於符合條件的資產，還包括根據本集團的會計政策資本化的借款費用。竣工並準備投入使用时，將此類物業分類為適當的物業，廠房和設備類別。這些資產在與其他房地產資產相同的基礎上開始計提折舊。

折舊被確認為使用直線法將不動產，廠場和設備項目的成本減去其估計可使用年限中的殘值而註銷。估計可使用年期，殘值和折舊方法在每個報告期末進行複核，估計的任何變化的影響均以預期為基礎。

物業，廠房及設備項目在出售時或預期繼續使用該資產不會帶來未來經濟利益時終止確認。處置，報廢不動產，廠場和設備產生的任何損益，確定為銷售收益與資產賬面價值之間的差額，計入當期損益。

物業，廠房及設備所包括的在建資產主要與建造倉庫物業所產生的所有直接應佔成本有關。在建資產不會折舊，因為這些資產尚無法使用。當這些資產準備使用時，將開始計提折舊。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)**投資物業**

投資物業是為賺取租金和／或進行資本增值而持有的物業(包括為此目的而在建的物業)。投資物業初步按成本(包括交易成本)計量。初步確認後，投資物業以成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

確認折舊以使用直線法撇銷投資物業項目的成本減其估計可使用年期的殘值。估計可使用年期，殘值和折舊方法在每個報告期末進行複核，估計的任何變化的影響均以預期為基礎。

處置時或當投資性房地產被永久退出使用且預期不會從出售中獲得未來經濟利益時，終止確認該投資性房地產。因終止確認該物業而產生的任何損益(以出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計算)計入終止確認該物業的期間的損益中。

物業，廠房及設備，無形資產，投資物業及使用權資產的減值

於每個報告期末，本集團管理層審閱其物業，廠房及設備，投資物業及使用權資產的賬面值，以確定是否有跡象表明這些資產已發生減值。失利。如果存在任何此類跡象，則估計資產的可收回金額，以確定減值損失的程度(如果有)。使用壽命不確定的無形資產至少每年進行一次減值測試，並在有跡象表明其可能發生減值時進行減值測試。

物業，廠房及設備，無形資產，投資物業及使用權資產的可收回金額分別估計。當無法單獨估計其可收回金額時，本集團估計該資產所屬現金產生單元的可收回金額。

在測試現金產生單元的減值時，如果可以建立合理且一致的分配基礎，則將公司資產分配給相關的現金產生單位，否則，將其分配給最小的，合理的現金產生單位組。並可以建立一致的分配基礎。確定公司資產所屬的現金產生單元或現金產生單元組的可收回金額，並將其與相關現金產生單元或現金產生單元組的賬面價值進行比較。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

物業，廠房及設備，無形資產，投資物業及使用權資產的減值(續)

可收回金額是公允價值減去銷售成本和使用價值中的較高者。在評估使用價值時，使用稅前折現率將估計的未來現金流量折現為它們的現值，該折現率反映了當前市場對貨幣時間價值和資產的特定風險的評估，對於這些資產，未來現金流量的估計尚未調整。

如果資產(或現金產生單位)的可收回金額估計少於其賬面價值，則將資產(或現金產生單位)的賬面價值減至其可收回金額。在分配減值損失時，首先將減值損失分配為減少商譽的賬面價值(如果適用)，然後根據單位中每項資產的賬面價值按比例分配給其他資產。資產的賬面價值不得低於其公允價值減去處置成本(如果可測量)，使用價值(如果可確定)和零的最高值。原本應分配至資產的減值損失金額按比例分配至該單位的其他資產。減值虧損會立即在損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則該資產之賬面值會增加至其可收回金額之修訂估計，但僅限於增加之賬面值不超過若無減值虧損之情況下會釐定之賬面值之程度。在先前年度確認為資產。減值虧損的撥回即時在損益中確認。

金融工具

初步認可

當集團實體成為工具合同規定的一方時，確認金融資產和金融負債。

金融資產和金融負債初步按公允價值計量。直接歸因於金融資產和金融負債的購置或發行的交易成本在初始確認時酌情加至金融資產或金融負債的公允價值或從中扣除。

金融資產

所有常規方式購買或出售金融資產均在交易日基礎上確認和終止確認。常規方式的買賣是指要求在市場法規或慣例規定的時限內交付資產的金融資產的買賣。

所有已確認金融資產其後均按攤餘成本或公允價值進行整體計量，具體取決於金融資產的分類。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)**金融工具(續)****金融資產分類**

符合下列條件的債務工具，按攤餘成本進行後續計量：

- 該金融資產是在一種商業模型中持有的，該商業模型的目的是持有金融資產以收取合同現金流量；和
- 金融資產的合同條款在指定日期產生現金流量，該現金流量僅是本金和未償還本金金額的利息的支付。

符合以下條件的債務工具隨後通過其他綜合收益按公允價值計量(「FVTOCI」)：

- 金融資產以一種商業模式持有，該商業模式的目標是通過收取合同現金流量和出售金融資產來實現的；和
- 金融資產的合同條款在指定日期產生現金流量，該現金流量僅是本金和未償還本金金額的利息的支付。

默認情況下，所有其他金融資產隨後均按公允價值計量且其變動計入當期損益(「FVTPL」)進行計量。

以攤餘成本計量的金融資產和實際利率法

實際利率法是一種計算債務工具攤銷成本並在相關期間內分配利息收入的方法。

實際利率是指將預期的未來現金收入(包括構成實際利率，交易成本以及其他溢價或折扣的組成部分的所有已支付或收到的費用和積分)準確折現的利率，不包括預期的信用損失(「預期信用損失」)，在債務工具的預期使用壽命內，或在較短的期限內延長至初始確認時債務工具的賬面總額。

金融資產的攤餘成本是指金融資產在初始確認時的計量金額減去本金償還額，再加上使用實際利率法對初始金額與到期金額之間的任何差額進行累計攤銷，並針對任何損失進行調整津貼。金融資產的賬面總額是金融資產在扣除任何損失準備前的攤餘成本。

利息收入使用實際利率法在損益中確認，並包括在「其他收入」行項目中。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

金融工具(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

不符合以攤餘成本計量的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產在每個報告期末以公允價值計量，公允價值變動計入當期損益。

隨後，本集團在國際財務報告準則第9號範圍內的所有已確認金融資產均按攤餘成本(包括應收賬款，其他應收款和存款，應收關聯公司款項，應收股東款項，銀行結餘和現金)或公允價值計量且其變動計入損益(貨幣市場基金投資)。

金融資產和合同資產減值

本集團對根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產(包括應收賬款，其他應收款和存款，應收關聯公司款項，應收股東款項以及銀行結餘和現金)和合同資產確認預期信用損失損失準備。預期信貸虧損金額於每個報告日期更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變動。

本集團始終確認應收賬款和合同資產的終生預期信用損失，併計量具有相似經濟風險特徵的應收賬款和合同資產組合的終生預期信用損失。這些金融資產的預期信用損失是通過根據客戶的風險水平對資產進行的分析來估計的，並在相關風險類型內應用信用損失的概率加權估計。信貸損失的概率加權估計是根據本集團的歷史信貸損失經驗確定的，並根據債務人特有的因素，一般經濟狀況以及對當前和未來狀況的預測方向進行調整。報告日期，包括貨幣的時間價值(如適用)。

對於所有其他金融工具，本集團採用等於12個月預期信用損失的方法計提損失準備，除非自初始確認以來信用風險顯著增加，否則本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應確認終生預期信用損失的評估是基於自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加，而不是基於金融資產在報告日發生信用減損或自初始確認以來發生的實際違約的證據。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)**金融工具(續)****金融資產和合同資產減值(續)**

終身ECL表示在相關工具的預期使用壽命內，所有可能的默認事件導致的ECL。相反，12個月的預期信用損失表示預期在報告日期後12個月內可能發生的默認事件導致的生命週期預期信用損失的一部分。

(i) 信用風險大幅增加

在評估自初始確認以來金融工具的信用風險是否顯著增加時，本集團將報告日金融工具發生違約的風險與初始金融工具發生違約的風險進行了比較。認出。在進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性信息，包括歷史經驗和無需花費過多成本或精力即可獲得的前瞻性信息。所考慮的前瞻性信息包括從財務分析師和政府機構獲得的本集團債務人所在行業的未來前景，以及對與本集團核心業務有關的各種實際和預測經濟信息的外部來源的考慮。

特別是在評估自初始確認以來信用風險是否顯著增加時，請考慮以下信息：

- 金融工具外部的實際或預期的嚴重惡化(如果有)或內部信用等級；
- 特定金融工具的外部市場信用風險指標顯著惡化，例如信貸利差，債務人的信貸違約掉期價格或金融資產的公允價值小於其攤餘成本的時間長度或程度大幅度增加；
- 商業，財務或經濟狀況的現有或預期的不利變化，預計將導致債務人履行債務義務的能力大大下降；
- 債務人的經營業績實際或預期出現重大惡化；和
- 債務人的監管，經濟或技術環境的實際或預期的重大不利變化，導致債務人履行債務義務的能力大大降低

無論上述評估的結果如何，本集團均假定自合同確認的逾期30天以上首次確認以來，金融資產的信用風險已顯著增加，除非本集團具有合理和可證明的信息以作證明。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產和合同資產減值(續)

(i) 信用風險大幅增加(續)

儘管有上述規定，本集團認為，如果金融工具在報告日期被確定為低信用風險，則自初始確認以來，該金融工具的信用風險並未顯著增加。

如果(i)該金融工具的違約風險低(即無違約歷史記錄)，則確定該金融工具具有較低的信用風險；(ii)債務人有很強的能力在短期內履行其合同現金流量義務；(iii)長期而言，經濟和經營狀況的不利變化可能(但不一定)會降低借款人履行其合同現金流量義務的能力。當金融資產按照全球公認的定義具有「投資級」的外部信用等級，或者如果沒有外部評級，則該資產的內部評級為「表現良好」，則本集團認為該金融資產具有較低的信用風險。履行意味著交易對手的財務狀況良好，沒有逾期款項。

本集團定期監控用於確定信用風險是否顯著增加的準則的有效性，並進行適當修訂以確保該準則能夠在信用額度逾期之前識別出信用風險的顯著增加。

(ii) 違約的定義

本集團認為以下情況構成內部信貸風險管理目的的違約事件，因為歷史經驗表明，滿足以下任一標準的金融資產通常不可收回：

- 債務人違反財務契約時；或者
- 內部開發或從外部來源獲得的信息表明，債務人不太可能全額償還其債權人，包括本集團(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

無論上述分析如何，本集團均認為，當金融資產逾期超過90天時發生違約，除非本集團有合理和可支持的信息表明滯後標準更合適。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策（續）**金融工具（續）****金融資產和合同資產減值（續）****(iii) 信用受損的金融資產**

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一個或多個事件時，該金融資產就會發生信貸減值。金融資產信用受損的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人的重大財務困難；或者
- 違反合同，例如違約或逾期事件；或者
- 由於與借款人的財務困難有關的經濟或合同原因，借款人的放款人已向借款人授予了放款人本來不會考慮的讓步；或者
- 借款人很有可能會破產或進行其他金融重組。

(iv) 註銷政策

當有資料表明債務人存在嚴重財務困難並且沒有現實的收回前景時，例如，本集團會沖銷金融資產。當債務人已被清算或已進入破產程序時，或在應收賬款的情況下，當該筆款項逾期兩年以上時，以較早者為準。根據適當的法律建議，沖銷的金融資產可能仍會根據集團的追回程序進行執法活動。任何收回的款項均在損益中確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

ECL的度量是違約概率，違約給定損失（即存在違約時的損失幅度）和違約風險的函數。如前所述，對違約概率和給定違約損失的評估是基於通過前瞻性信息調整後的歷史數據。至於違約風險，對於金融資產，這用資產在報告日的賬面總額表示。

對於金融資產，預期信用損失是按合同規定應歸於本集團的所有合同現金流量與本集團預期將收到的所有現金流量之間的差額，並按原始實際利率進行折現。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產和合同資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

如果對整個存續期預期信用損失(ECL)進行了綜合計量，以解決可能尚無個別工具級別的信用風險顯著增加的證據的情況，則將金融工具按以下基礎進行分組：

- 金融工具的性質；
- 逾期狀態；
- 債務人的性質，規模和行業；和
- 外部信用等級(如果有)

管理層定期對分組進行審查，以確保每個組的組成部分繼續具有相似的信用風險特徵。

如果本集團在上一個報告期以等於整個存續期預期信用損失的金額計量了一項金融工具的損失準備，但在當前報告日確定不再滿足整個存續期預期信用損失的條件，則本集團以金額等於當前報告日期的12個月預期信用損失。

本集團在所有金融工具中確認減值損益，並通過損失準備金賬面價值進行相應調整。

終止確認金融資產

本集團僅在金融資產的現金流量的合同權利到期或將金融資產以及資產所有權的絕大部分風險和報酬轉讓給另一方時才終止確認該金融資產。

終止確認以攤餘成本計量的金融資產時，該資產的賬面值與已收對價和應收對價之和的差額計入當期損益。

金融負債及權益

金融負債和權益工具的分類

根據合同安排的實質以及金融負債和權益工具的定義，金融負債和權益工具分為金融負債或權益。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)**金融負債及權益(續)****權益工具**

權益工具是任何證明其在扣除所有負債後仍在該實體資產中擁有剩餘權益的合同。本集團發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項, 借款及應付關聯公司的款項)其後採用實際利率法按攤餘成本計量, 但短期應付款除外, 因為折現影響不大。

計息銀行貸款最初以公允價值計量, 其後使用實際利率法以攤餘成本計量。根據實際利率法計算的利息費用在藉款期內根據本集團的借款費用會計政策確認(參見上文)。

其後以攤餘成本計量的金融負債

金融負債非(i)企業合併中對收購方的或有對價; (ii)持作買賣; (iii)指定為按公允價值計量且其變動計入當期損益的資產, 隨後採用實際利率法按攤餘成本計量。

實際利率法是一種計算金融負債攤銷成本並在相關期間內分配利息費用的方法。實際利率是在金融負債的預期存續期間內準確折現估計的未來現金付款(包括構成實際利率, 交易成本和其他溢價或折價的組成部分的已支付或收取的所有費用和積分)的利率, 或(在適當的情況下)較短的期限內抵減金融負債的攤銷成本。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的義務被解除, 取消或到期時, 本集團才終止確認金融負債。終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益中確認。

抵銷安排

當本集團具有法律上可強制執行的權利抵銷已確認的金額時, 金融資產和金融負債會被沖銷, 並在財務報表中呈列淨額; 並打算以淨額結算, 或同時變現資產和負債。抵銷權必須在今天可用, 而不是將來發生的事, 並且在正常業務過程中以及在違約, 破產或破產的情況下, 任何交易對手都必須可以行使。

股利分配

在適當的情況下, 在本公司股東或董事批准了股息的期間, 在本集團和本公司的財務報表中將分配給本集團股東的股息確認為負債。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

現金及現金等價物

現金和現金等價物包括易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的現金餘額和銀行存款。

規定

當本集團由於過去的事件而導致本集團承擔現時義務(法律或推定的)，很可能需要本集團清償債務，並且可以對該義務的金額進行可靠的估計時，則確認準備金。

考慮到圍繞該義務的風險和不確定性，確認為準備金的金額是在報告期末清償當前義務所需對價的最佳估計。如果使用用於清償當前義務的估計現金流量來計量準備金，則其賬面價值就是這些現金流量的現值。

預期從第三方收回準備金所需要的部分或全部經濟利益時，如果幾乎確定可以收回款項並且可以可靠地計量應收款，則將應收款確認為資產。

租約

租約的定義

如果合同傳達了在一段時間內控制已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或包含租賃。

對於在初次應用之日或之後訂立或修改的合同，本集團在開始或修改之日根據IFRS 16中的定義評估合同是否為或包含租賃。除非隨後更改了合同的條款和條件，否則不會重新評估該合同。

集團作為出租人

本集團就其根據新加坡政府與新加坡政府簽訂的合同建造的一些投資物業和臨時外國工人宿舍簽訂出租協議，作為出租人。

本集團為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。只要租賃條款將所有權的絕大部分風險和報酬轉移給承租人，合同就被分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期內按直線法確認。談判和安排經營租賃時發生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按直線法確認。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)**租約(續)****集團作為承租人**

本集團在合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃。本集團就其為承租人的所有租賃安排確認使用權資產及相應的租賃負債，但短期租賃(定義為租賃期為12個月或更短的租賃)和租賃除外。低價值資產(例如平板電腦和個人計算機，辦公傢俱和電話的小物件)。對於這些租賃，本集團在租賃期內以直線法將租賃付款確認為經營費用，除非另一個系統的基礎更能代表消耗租賃資產的經濟利益的時間模式。

租賃負債最初以在開始日期尚未支付的租賃付款額的現值進行計量，並使用租賃中隱含的比率進行折現。如果無法輕易確定該利率，本集團將使用其增量借款利率。

計入租賃負債的租賃付款包括：

- 固定租賃付款(包括物質固定付款)減去應收的任何租賃激勵；
- 取決於指數或利率的可變租賃付款，在開始日期使用指數或利率進行初始計量；
- 預計承租人根據殘值擔保應支付的金額；
- 如果承租人有合理確定的理由行使購股權的行使價；和
- 如果租賃期限反映了行使終止租賃的選擇權，則應支付終止租賃的罰款。

租賃負債在合併財務狀況表中作為單獨的一行顯示。

租賃負債隨後通過增加賬面價值以反映租賃負債的利息(使用實際利率法)並通過減少賬面價值以反映所支付的租賃付款額進行計量。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

租約(續)

集團作為承租人(續)

在以下情況下，本集團會重新計量租賃負債(並對相關的使用權資產進行相應的調整)：

- 租賃期限已更改或發生重大事件或情況變化，導致對購股權的行使評估發生變化，在這種情況下，通過使用修訂後的折現率對修訂後的租賃付款進行折現來重新計量租賃負債。
- 由於指數或利率的變化或在保證的殘值下預期付款額的變化而導致的租賃付款額發生變化，在這種情況下，通過使用不變的折現率對修訂後的租賃付款額進行折現來重新計量租賃負債(除非租賃付款額發生變化)是由於浮動利率的變化(在這種情況下，使用了修改後的折現率)。
- 修改了租賃合同，並且未將租賃變更作為單獨的租賃進行會計處理，在這種情況下，應根據已修訂租賃的租賃期限，通過以實際匯率使用經修訂的折現率對經修訂的租賃付款額進行折算來重新計量租賃負債。

使用權資產包括對相應租賃負債的初始計量，在開始日或之前支付的租賃款項，減去已收到的任何租賃激勵措施以及任何初始直接成本。隨後按成本減去累計折舊和減值損失計量。

每當本集團承擔拆卸或移走租賃資產，恢復其所在地點或將基礎資產恢復至租賃條款和條件所要求的成本義務時，將根據國際會計準則確認併計量準備金³⁷。如果成本與使用權資產有關，則這些成本包括在相關的使用權資產中，除非這些成本是為了產生存貨而產生的。

使用權資產在較短的租賃期和使用權資產的使用壽命內折舊。如果租賃轉移了基礎資產的所有權或使用權資產的成本反映了本集團希望行使購買期權，則相關的使用權資產將在基礎資產的使用壽命內折舊。折舊從租賃開始之日開始。

使用權資產在合併財務狀況表中單獨顯示。

本集團應用IAS 36來確定使用權資產是否發生減值，並按照「財產，廠房和設備，無形資產，投資性房地產和使用權資產的減損」政策中所述確定任何已確認的減值損失。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

3 重大會計政策(續)

外幣交易和翻譯

每個集團實體的個別財務報表均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(其功能貨幣)計量和呈報。本集團的合併財務報表和本公司的財務狀況表以新加坡元列示，新加坡元是公司的功能貨幣，也是合併財務報表的列報貨幣。

在準備單個集團實體的財務報表時，以實體功能貨幣以外的其他貨幣(外幣)進行的交易以交易之日的匯率記錄。在每個報告期末，以外幣計價的貨幣項目均按報告期末的匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目和重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額計入當期損益。

4 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源

本集團的管理層需要對資產和負債的賬面價值作出判斷，估計和假設，而這些信息在其他來源無法輕易看出。估計和相關假設基於歷史經驗和其他被認為相關的因素。實際結果可能與這些估計不同。

有關估計及基本假設會持續檢討。如果會計估計的修訂僅影響該期間，則在該估計的修訂期間確認；如果該修訂同時影響當前和未來期間，則在修訂的期間和未來期間確認。

以下是有關未來的主要假設，以及每個報告期末的估計不確定性的其他主要來源，這些主要來源有可能在未來十二個月內對資產的賬面金額進行重大調整。

施工合同

本集團參考報告期末達到完全滿意的進度確認在施工過程中的合同收入和建造合同的利潤。達到完全滿意的進度將根據輸入法進行衡量。估計建築收入參考相關合同的條款確定。合同成本主要包括分包費用和材料成本，是由管理層根據所涉主要分包商或供應商不時提供的報價以及管理層的經驗進行估算的。儘管隨著合同的進行，管理層會審查和修訂建築合同的合同收入和成本的估計，但合同在總收入和成本方面的實際結果可能會高於或低於估計，這將影響合同的成本和成本。確認收入和利潤。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

4 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源(續)

施工合同(續)

每當有跡象表明估計的合同收入低於估計的總合同成本時，管理層會審查可預見的建築合同損失。就合同總成本或合同收入而言，實際結果可能高於或低於每個報告期期末的估計，這可能會影響到以後年度確認的收入和利潤，因為這是對迄今記錄金額的調整。

建築合同產生的合同資產和合同負債的賬面價值在合併財務報表附註18中披露。

貿易應收款，其他應收款和保證金以及合同資產的估計減值(附註16、17a和18)

本集團確認應收貿易賬款及合約資產的終生預期信貸虧損。對於其他應收款和存款，本集團以等於12個月預期信用損失的方式計提損失準備，除非自初始確認以來信用風險顯著增加，否則本集團確認整個存續期預期信用損失。評估是根據本集團的歷史信用損失經驗進行的，並根據債務人特有的因素進行調整，總體經濟狀況以及在報告日對狀況的當前和預測方向進行評估。基於預期信用損失模型的減值損失金額，是按確定的實際利率折現後，根據合同應歸給本集團的所有合同現金流量與本集團預計將收到的所有現金流量之間的差額在最初的認可。如果未來現金流量少於預期，或者由於事實和情況的變化而向下調整，則可能會產生重大減值損失。

應收賬款，其他應收款和保證金以及合同資產的賬面金額分別在合併財務報表附註16、17a和18中披露。

5 收益及分部資料

收入是指本集團向外部客戶提供的房屋和建築工程以及物業投資的已收和應收款項的公允價值，即本集團持有的投資物業的租金收入。

在截至2020年12月31日的年度中，集團獲得了兩個設計，建造和運營臨時宿舍的項目，以容納外國工人進行新型冠狀病毒肺炎安全疏散，並且根據新加坡政府的指示，將在不再需要時予以拆除。

於2020年12月31日，本集團已受新加坡政府聘用，經營一個已建成的宿舍，為期一年，並可以選擇由政府酌情延長。本集團將維持和運營宿舍，並承擔所有支出。本集團將與政府共同分擔任何利潤的50%，而任何淨虧損將由本集團承擔。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

5 收益及分部資料(續)

作為主要承包商的項目的「設計和建造」部分已在建築工程部分中確認，而宿舍運營的相關床租收入已在單獨的「臨時宿舍運營」部分中確認。

(i) 與客戶簽訂的合約收入的分類

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
服務類型		
建築和施工工程		
— 主承包商項目	115,465,601	88,400,692
— 分包商項目	6,935,434	33,388,235
來自客戶合約的收入	122,401,035	121,788,927
投資物業租金	1,523,506	766,730
臨時宿舍運營收入	399,716	—
分部收入(附註5(iv))	124,324,257	122,555,657
收入確認時間		
超時	124,324,257	122,555,657

(ii) 與客戶簽訂合同的履行義務

本集團的收入來源於長期提供樓宇及建築工程。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

5 收益及分部資料(續)

(iii) 分配給與客戶簽訂合同的剩餘履行義務的交易價格

下表顯示了在每個報告期末分配給未履行義務的交易價格總額：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
主承包商項目		
— 一年以內	130,513,531	113,429,532
— 一年以上兩年以內	66,148,899	135,389,391
— 兩年以上五年以內	42,291,979	37,295,773
	238,954,409	286,114,696
分包商項目		
— 一年以內	6,823,224	2,823,097
— 一年以上兩年以內	—	342,297
— 兩年以上五年以內	—	296,657
	6,823,224	3,462,051
	245,777,633	289,576,747

年內，向外部客戶提供的服務的大部分建造合同持續12個月以上(2019年：超過12個月)。

(iv) 分部信息

信息被報告給執行董事，即本集團的主要經營決策者(「CODM」)，以進行資源分配和績效評估。主要營運決策者會審閱各分部的收益及歸屬於各分部的業績，並參考各分部的毛利進行計量。本集團有以下三個經營分部：

- 建築工程：通過主承包商和分包商項目向公共和私營部門提供建築工程。
- 物業投資：租賃工業物業。
- 臨時宿舍經營：宿舍床租。

沒有定期向主要經營決策者提供對本集團資產和負債的分析以供審核。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

5 收益及分部資料(續)

(iv) 分部信息(續)

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
分部收入		
樓宇及建築工程	122,401,035	121,788,927
投資物業	1,523,506	766,730
臨時宿舍運營	399,716	—
	124,324,257	122,555,657
分部結果		
樓宇及建築工程	3,255,168	4,380,043
投資物業	534,382	(93,096)
臨時宿舍運營	34,810	—
	3,824,360	4,286,947
未分配的：		
其他收入	3,637,937	228,111
其他收益及虧損	102,250	(116,718)
其他費用	(182,831)	—
銷售開支	(47,551)	(55,919)
行政開支	(3,468,141)	(3,204,884)
融資成本	(544,128)	(601,288)
稅前溢利	3,321,896	536,249

分類資料之會計政策與附註3所述之本集團會計政策相同。

(v) 地區資料

本集團主要於新加坡經營業務。根據所提供服務的所在地，所有收益均源自新加坡，及本集團的物業、廠房及設備均位於新加坡。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

5 收益及分部資料(續)

(vi) 主要客戶的資料

來自佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
客戶 A	88,248,069	68,778,382
客戶 B	—	26,277,904
客戶 C	15,208,021	—
客戶 D	12,367,049	—

上述客戶A至D的收入來自樓宇及建築工程部分。

6a 其他收入

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
政府補助(附註)	3,443,374	31,381
借調勞工服務收入及分包費用淨額	48,641	2,941
利息收入	101,950	162,139
其他	43,972	31,650
	3,637,937	228,111

附註：2020年的政府補助主要包括新加坡政府提供的與新冠肺炎相關的支持，以幫助企業度過這段經濟不確定時期，例如外籍工人徵費(FWL)回扣，工作支持計劃(JSS)，基於COVID — Safe的基於項目和基於公司的支持，財產退稅以及其他現金補助。根據《JSS》，政府將在20個月內通過臨時補貼，共同資助支付給每個本地僱員的每月4,600新元的月工資的10%至75%。

儘管上述收入被確認為補助金收入，但獲得的FWL豁免約1.3百萬新元，被FWL相關的服務費用支出所抵消。

截至2019年12月31日止財政年度收到的政府補助主要包括工資補貼計劃(WCS)和政府帶薪育兒假(GPCL)。

收到的所有政府補助均為獎勵，用於補償已發生的費用或損失，或作為對公司的直接財務支持，沒有未來的相關成本，並且在滿足附加條件時與收到的任何資產無關。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

6b 其他收益及虧損

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
出售物業，廠房及設備產生的虧損	7,246	(8)
投資貨幣市場基金的公允價值收益	5,169	—
已實現匯兌損失	(24,952)	—
未變現匯兌(虧損)收益	114,787	(116,710)
	102,250	(116,718)

6c 其他費用

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
補助費	182,831	—

補助金支出與新加坡政府根據《租金救濟框架》向本集團的合格最終租戶提供的與新型冠狀病毒肺炎相關的租金減免有關，這是新加坡政府為幫助企業度過這一經濟不確定時期所做的努力的一部分。

7 融資成本

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
以下各項之利息：		
銀行借款	534,084	590,729
租賃負債	10,044	10,559
	544,128	601,288

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

8 所得稅開支

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	541,385	543,747
— 過往年度稅項撥備不足(超過)	18,761	18,989
遞延所得稅(附註25)		
— 當年	(65,858)	(81,076)
— 上一年度遞延稅款準備不足	48,000	—
	542,288	481,660

新加坡企業所得稅按估計應課稅利潤的17%計算，可獲25%的企業所得稅回扣，在2020課稅年度最高為15,000新元。在新加坡註冊成立的公司也可享受正常應稅收入的前10,000新元享受75%的免稅優惠，並在2020年和2021課稅年度對接下來的190,000新元的正常應課稅收入提供50%的稅收減免。

該年度的所得稅費用可以按照合併損益表和其他綜合收益表與稅前利潤進行對帳，如下所示：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
除稅前溢利	3,321,896	536,249
按適用稅率17%	564,722	91,162
納稅公司營業稅率不同的影響在其他司法管轄區	60,110	45,623
不可出於稅收目的扣減的費用的稅收影響	341,798	378,776
免稅收入的影響	(411,273)	—
減稅和部分免稅的效果	(52,275)	(52,621)
當年和上一年度稅項的撥備不足	66,761	18,989
以前未確認和未使用的稅損的影響，現已使用	(34,180)	—
其他	6,625	(269)
年度稅收	542,288	481,660

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

9 年內溢利

年內溢利乃經扣除以下各項後達至：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
物業、廠房及物業折舊(附註a)	1,605,154	1,663,467
投資物業折舊(附註a)	732,668	496,069
使用權資產折舊(附註a)	351,217	353,085
支付於本公司核數師的審核費用：		
— 年度審核費用	200,000	165,000
支付給公司審計師的非審計費用	10,000	—
支付給公司其他審計師的非審計費用	7,500	—
董事薪酬(附註10)	1,508,652	1,150,140
其他員工成本：		
— 薪金及其他福利	8,416,462	10,376,126
— 中央公積金供款	514,731	509,826
員工成本總額(附註b)	10,439,845	12,036,092
確認為服務成本之物料成本	18,639,007	26,963,006
確認為服務成本之分包商成本	80,003,764	60,003,708

附註：

- a. 折舊1,787,323新加坡元(2019：1,728,797新加坡元)已計入服務成本。
- b. 員工成本新加坡元9,152,554新加坡元(2019：11,057,625新加坡元)已計入服務成本。

10 董事及僱員薪酬

董事薪酬

李雪玲女士於本年度2020年3月9日辭去公司獨立非執行董事職務，並任命黃仲權先生。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

10 董事及僱員薪酬(續)

董事薪酬(續)

組成本集團的各實體向本公司董事支付或應付的薪酬如下：

	董事費 (附註c) 新加坡元	酌情花紅 (附註a) 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註b) 新加坡元	總計 新加坡元
截至2020年12月31日止年度					
執行董事					
楊新平先生	200,000	105,000	399,000	17,340	721,340
韓玉英女士	200,000	105,000	400,582	16,270	721,852
獨立非執行董事					
曾美玲女士	21,820	—	—	—	21,820
黃書烈先生	21,820	—	—	—	21,820
李祯玲女士	4,106	—	—	—	4,106
黃仲權先生	17,714	—	—	—	17,714
	465,460	210,000	799,582	33,610	1,508,652
截至2019年12月31日止年度					
執行董事					
楊新平先生	—	105,000	420,000	17,340	542,340
韓玉英女士	—	105,000	420,000	17,340	542,340
獨立非執行董事					
曾美玲女士	21,820	—	—	—	21,820
黃書烈先生	21,820	—	—	—	21,820
李祯玲女士	21,820	—	—	—	21,820
	65,460	210,000	840,000	34,680	1,150,140

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

10 董事及僱員薪酬(續)

董事薪酬(續)

附註：

- a. 可自由支配的獎金是根據集團內相關個人的職責和集團的業績確定的。
- b. 楊新平先生和韓玉英女士在本公司或其子公司事務管理方面的其他服務均未支付其他退休福利。
- c. 兩位執行董事的年薪中包括每人100,000新元的董事酬金。截至2019年12月31日止年度，該董事費用尚未應計，因此截至2020年12月31日止年度，兩名執行董事中的每一名已應計200,000新元的董事費用。

上述執行董事的酬金是為他們在管理公司和集團事務方面的服務。

上面顯示的獨立非執行董事的薪酬是作為其作為公司董事的服務。

本年度內，董事均未放棄任何薪酬。

僱員薪酬

在本集團薪酬最高的五名個人中，有兩名(2019年：兩名)在截至2020年12月31日的年度內擔任本公司董事，其薪酬包含在上述披露中。其餘三人(2019年：三人)的薪酬如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
薪金及津貼	514,957	475,600
酌情花紅	88,250	102,100
退休福利計劃供款	44,083	45,418
	647,290	623,118

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

10 董事及僱員薪酬(續)

僱員薪酬(續)

該五名人士(包括本公司兩名董事)的酬金在以下以港元表示的範圍內：

	僱員人數	
	2020年	2019年
酬金範圍		
0 to 1,000,000港元	—	1
1,000,001港元至1,500,000港元	3	2
1,500,001港元至3,000,000港元	—	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	2
3,500,001港元至4,000,000港元	—	—
4,000,001港元至4,500,000港元	2	—
	5	5

在兩個報告期內，本集團均未向本公司的任何董事或本集團薪酬最高的五名個人支付任何薪酬，作為加入本集團或加入本集團的誘因，或作為失去職位的補償。

11 每股盈利

	2020年	2019年
本公司擁有人應佔溢利(新加坡元)	2,779,608	54,589
已發行普通股加權平均數	800,000,000	800,000,000
每股基本及攤薄盈利(新加坡仙)	0.35	0.01

每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔年內溢利及已發行股份之加權平均數計算。

每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，原因為本集團於截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度並無可轉換為股份的具攤薄效應的證券。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

12 物業、廠房及設備

	廠房及機器 新加坡元	電腦 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	永久業權物業 新加坡元	租賃土地 及物業 新加坡元	在建 租賃物業 新加坡元	總計 新加坡元
於2019年1月1日	4,247,989	341,534	1,054,061	149,199	2,532,950	7,204,600	7,797,745	23,328,078
添置	95,990	4,455	867,205	128,859	—	—	2,483,420	3,579,929
出售	(11,000)	—	—	—	—	—	—	(11,000)
重新分類(附註14)	—	—	—	—	(2,532,950)	—	(1,241,711)	(3,774,661)
轉移	—	—	—	—	—	9,039,454	(9,039,454)	—
於2019年12月31日	4,332,979	345,989	1,921,266	278,058	—	16,244,054	—	23,122,346
添置	70,675	—	215,131	1,409	—	—	—	287,215
出售	—	—	(91,204)	—	—	—	—	(91,204)
於2020年12月31日	4,403,654	345,989	2,045,193	279,467	—	16,244,054	—	23,318,357
累計折舊：								
於2019年1月1日	2,842,810	268,264	833,458	114,309	116,093	570,364	—	4,745,298
年內開支	485,601	47,442	260,456	27,723	63,324	778,921	—	1,663,467
出售	(7,792)	—	—	—	—	—	—	(7,792)
重新分類(附註14)	—	—	—	—	(179,417)	(50,568)	—	(229,985)
於2019年12月31日	3,320,619	315,706	1,093,914	142,032	—	1,298,717	—	6,170,988
年內開支	416,306	25,489	282,665	29,634	—	851,060	—	1,605,154
出售	—	—	(91,204)	—	—	—	—	(91,204)
於2020年12月31日	3,736,925	341,195	1,285,375	171,666	—	2,149,777	—	7,684,938
賬面值：								
於2019年12月31日	1,012,360	30,283	827,352	136,026	—	14,945,337	—	16,951,358
於2020年12月31日	666,729	4,794	759,818	107,801	—	14,094,277	—	15,633,419

上面包括賬面淨值5,913,776新加坡元(2019年：6,274,006新加坡元)的租賃土地，這是一項使用權資產，租賃期為20年，已在截至2017年12月31日的年度內全額支付。本集團於租賃期末無選擇購買租賃土地。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

12 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房和設備在考慮殘值後，按下列使用年限直線折舊：

廠房及設備	3 to 10年
電腦	3年
汽車	5年
傢俬及裝置	少於3至10年，或按餘下租期
永久業權物業	40年
租賃土地及物業	少於20年或按剩餘的租賃期

於2019年1月1日永久權物業為一項分層業權輕工業單位位於11 Irving Place, Singapore 369551。

物業、租賃土地和租賃物業(2019年完工)的賬面價值為14,094,277新加坡元(2019：14,945,337新加坡元)抵押給銀行，以擔保銀行借款，如附註24所示。

13 無形資產

無形資產是指為長期持有的Singapore Island Country Club會員資格。會員資格按成本減去減值列示。使用壽命不定，不攤銷。

14 投資物業

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
成本：		
年初	18,712,955	14,938,294
重新分類(附註12)	—	3,774,661
年末	18,712,955	18,712,955
累計折舊：		
年初	1,053,329	327,275
重新分類(附註12)	—	229,985
年內扣除	732,668	496,069
年末年內扣除	1,785,997	1,053,329
賬面值：		
年末	16,926,958	17,659,626

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

14 投資物業(續)

截至2020年12月31日，本集團的投資性房地產包括(i)永久權業物業，包括五個(2019年：五個)層產權輕工業單元，位於11 Irving Place, Singapore 369551；和(ii) No1 Tampines North Drive 3的租賃物業，租賃期為18.4年。

租賃物業是一幢商工混合樓，於2019年竣工。該建築的一半將用作集團的辦公和儲存設施，並分類為物業、廠房和設備。該建築的另一半主要作為商鋪、倉庫或辦公室出租，以賺取租金收入，並在截至2019年12月31日的年度內從物業、廠房和設備重新分類為投資性物業。

本集團為賺取租金收入而根據經營租賃持有的物業權益被歸類為投資物業，並採用成本模型計量。

物業和租賃物業分別按40年和18.4年的直線折舊。自2019年完工以來，租賃物業收取了折舊費。

截至2020年12月31日，記錄為投資物業的物業和租賃物業的公允價值分別為10,928,320新加坡元和15,500,000新加坡元。本集團物業和租賃物業的公允價值計量分別由RHT Chestertons Valuation and Advisory Pte. Ltd.進行，該公司是與本集團無關的獨立估價師，具有適當資格和相關經驗。

截至2019年12月31日，記錄為投資物業的物業和租賃物業的公允價值分別為10,928,320新加坡元和15,500,000新加坡元。截至2019年12月31日和2019年2月28日，本集團物業和租賃物業的公允價值計量分別由RHT Chestertons Valuation and Advisory Pte. Ltd.進行，該公司是與本集團無關的獨立估價師，具有適當資格和相關經驗。管理層評估，截至2019年12月31日，估價師在評估日期2019年2月28日使用的關鍵投入和假設仍然適用且合理。

公允價值採用比較法確定，該方法基於可比市場交易，該交易考慮了在公開市場上轉讓的類似物業的銷售，其中重大的不可觀察投入為每平方米的價格，其中該投入的任何重大單獨增加(減少)將導致更高(更低)的公允價值計量。

投資物業在公允價值層級的第3級中分類。

在估計物業的公允價值時，使用了當前狀態下物業的最高和最佳使用價值。

本集團的物業和租賃物業的物業租金收入，均以經營租賃方式出租，共計1,523,506新加坡元(2019：766,730新加坡元)。產生物業和租賃物業租金的直接運營費用(包括維修和維護)達989,124新加坡元(2019：859,826新加坡元)。

投資物業的賬面價值為16,926,958新加坡元(2019：17,659,626新加坡元)抵押給銀行，以確保銀行借款，如附註24所示。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

15 租賃(集團作為承租人)

使用權資產

	宿舍和現場 辦公場所 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	設備 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
成本：					
於2019年1月1日(採用國際財務 報告準則第16號時)	395,844	—	—	77,923	473,767
添置	44,567	33,973	7,270	—	85,810
於2019年12月31日	440,411	33,973	7,270	77,923	559,577
添置	564,686	—	—	—	564,686
於2020年12月31日	1,005,097	33,973	7,270	77,923	1,124,263
累計折舊：					
於2019年1月1日(採用國際財務 報告準則第16號時)	—	—	—	16,883	16,883
年內支出	330,669	5,215	1,616	15,585	353,085
於2019年12月31日	330,669	5,215	1,616	32,468	369,968
年內支出	321,885	11,325	2,422	15,585	351,217
於2020年12月31日	652,554	16,540	4,038	48,053	721,185
賬面價值					
於2019年12月31日	109,742	28,758	5,654	45,455	189,609
於2020年12月31日	352,543	17,433	3,232	29,870	403,078

本集團租賃若干資產，包括員工宿舍、現場辦公場所、辦公設備和機動車輛。租賃期限為2至5年(2019年：2至5年)。

本集團在租賃期結束時沒有購買租賃資產的選擇權。本集團的債務由出租人對租賃資產的所有權擔保。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

15 租賃(集團作為承租人)(續)

使用權資產(續)

員工宿舍的某些租約在本財政年度到期。到期的合同要麼被類似標的資產的新租約所取代，要麼通過行使期權而延期。這導致2019年新增使用權資產50,561新加坡元(2019：44,567新加坡元)。

此外，本財政年度還簽訂了新的現場辦公房地租賃合同，剩餘的使用權資產新增了514,125新加坡元。2019年簽訂了新的辦公設備租賃協議，使使用權資產的餘額增加了41,243新加坡元。

租賃負債的到期日分析見附註23。

計入損益的金額

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
使用權資產折舊費(附註9)	351,217	353,085
租賃負債利息支出(附註7)	10,044	10,559
短期租賃相關費用	541,117	763,208

2020年租賃的現金流出總額為0.9百萬新加坡元(2019年：1.1百萬新加坡元)。

截至2020年12月31日，集團承諾短期租賃0.1百萬新加坡元(2019：0.1百萬新加坡元)。

16 貿易應收款項

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
貿易應收款項	3,808,577	6,111,064
未開票收益(附註a)	273,878	995,564
	4,082,455	7,106,628

附註a：年末未開票收益為客戶已發出建造證書但尚未向客戶開票的應計收益。該集團未開票收入的權利是無條件的。

截至2019年1月1日，來自客戶合約的貿易應收款為5,641,686新加坡元。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

16 貿易應收款項(續)

本集團就貿易應收款項授予客戶的信貸期一般為發票日期起計0至45日(2019年: 0至45日)。於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項分析如下:

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
60日內	3,551,723	5,963,584
61至90日	—	—
91至180日	41,856	112,384
181至365日	179,902	35,096
365天以上	35,096	—
	3,808,577	6,111,064

在接受任何新客戶之前，本集團將評估潛在客戶的信用質量，並對每個客戶單獨設定信用額度。定期審查客戶限額。

本集團採用簡化方法提供《國際財務報告準則第9號》規定的預期信貸損失。減值方法見合併財務報表附註3和34(c)。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據具有共同風險特徵的不同客戶群評估其客戶的減值，這些客戶群代表了客戶根據合同條款支付所有到期款項的能力。信貸風險評估的詳情載於附註34(c)。

於年結日已逾期但未減值的貿易應收款項賬齡:

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
60日內	110,326	49,151
61至90日	—	—
91至180日	41,856	147,480
180天以上	214,998	—
	367,180	196,631

公司董事認為，截至2020年12月31日和2019年12月31日，應收賬款的預期信用損失微不足道。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

17a 其他應收款及按金

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
即期		
按金	396,640	546,833
已付履約擔保按金	819,730	819,730
對分包商及供應商的反收費	2,937,835	639,197
雜項應收款項	128,635	57,358
應收贈款(註)	338,959	—
應收貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	—	455,302
其他	2,000	23,115
	4,623,799	2,541,535
非即期		
按金	48,696	—
已付履約擔保按金	700,000	700,000
	748,696	700,000

註：截至2020年12月31日，應收賬款分別與就業計劃支持(JSS)和外籍工人稅(FWL)退稅319,519新加坡元和19,440新加坡元有關。JSS是一項政府撥款，旨在向僱主提供薪水支持，以幫助他們在新型冠狀病毒肺炎造成的經濟不確定性期間留住當地僱員（新加坡公民和永久居民）。本集團已滿足接收補助金的條件，因此，於2020年12月31日確認了應收補助金和遞延補助金收入（附註22）。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

17b 其他資產

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
即期		
預付款	106,431	87,345
應計租金收入	51,958	61,414
	158,389	148,759
非即期		
預付款(附註)	252,666	129,380
應計租金收入	39,079	84,538
	291,745	213,918

註： 非流動預付款中包括205,000新加坡元(2019年：零新加坡元)，用於長期持有的新加坡島國俱樂部的第二個俱樂部會員，有效期為2021年1月1日。2021年1月1日，該金額已轉入無形資產。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

18 合約資產／合約負債

以下是合約資產和合約負債的分析：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
合約資產	33,251,977	25,151,638
合約負債	(81,131)	—

同一合約產生的合約資產和合約負債按淨額列示。

截至2019年1月1日，合同資產為15,105,683新加坡元，合同負債為2,107,036新加坡元。

合約資產

金額代表本集團從客戶提供建築服務中獲得對價的權利，發生在以下情況：(i)本集團根據該等合同完成了相關服務；(ii)客戶扣留應付予本集團的若干款項作為保留金，以確保有關工程完成後通常為期十二個月(缺陷責任期)的合同應有的履行。先前確認為合同資產的任何金額，在變得無條件並向客戶開具發票時，將重新分類為應收賬款。

本集團的合同資產分析如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
施工合同 — 當前		
應收保留金	3,341,137	3,195,472
其他*	29,910,840	21,956,166
	33,251,977	25,151,638

* 計入其他收入的是尚未向客戶開出的收入，而該收入是本集團已根據此類合同完成了相關服務，但仍由客戶指定的代表核實的收入。

合同資產的變動主要是由於：(1)應收保留款金額，根據缺陷責任期在建合同和已完工合同的數量而定；(2)在每個報告期末已完成但尚未由客戶任命的代表認證的合同工程的規模和數量。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

18 合約資產／合約負債（續）

合約資產（續）

本集團的合約資產是根據相關合同的缺陷責任期屆滿或根據相關合同規定的條款在報告期末應結算的應收保留金。由於預期會在本集團的正常經營週期內收到該餘額，因此將其分類為當前餘額。

合同資產與未開票的在建工程有關，並且具有與相同類型合同應收賬款實質上相同的風險特徵。因此，本集團得出結論，應收賬款的預期損失率是合同資產損失率的合理近似值。根據管理層的評估，在2020年12月31日和2019年12月31日，合同資產的預期信用損失並不重大。

截至2020年12月31日止年度的合同損失準備金為28,449新元（2019年：無）。

合約負債

合約負債代表本集團向本集團已收取客戶代價（或應收代價金額）之客戶轉移服務之責任。

本集團的合同負債分析如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
施工合同 — 當前	(81,131)	—

下表顯示了已確認的收入中有多少與結轉合同負債有關：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
年初確認的收入已計入合同負債餘額	—	2,107,036

年內確認之收入概無與過往期間已履行之履約責任有關。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

19 應收(付)關聯公司款項／股東款項

a. 應收關聯公司款項

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
貿易相關		
發票日期後91至180天內	280,866	—

截至2020年12月31日的餘額為無擔保、無息，信貸期限為45天。

b. 應收股東款項

截至2020年12月31日和2019年12月31日的餘額為非貿易性質、無擔保、無息和見索即付。

c. 應付關聯公司款項

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
非貿易相關		
發票日期後30天內	11,341	—

截至2020年12月31日的餘額為無擔保、無息，信貸期限為60天。

20 現金及現金等價物及質押存款

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
現金及銀行結餘(附註a)	34,465,110	28,146,195
減：履約保證金質押(附註b)	(988,770)	(988,770)
現金流量表中的現金及現金等價物	33,476,340	27,157,425

附註a: 除截至2019年12月31日金額為8,138,112新加坡元的定期存款(年利率為1.48%至2.05%)外，其餘餘額截至2020年和2019年12月31日不計息。

附註b: 截至2020年12月31日和2019年12月31日，本集團已為將於2021年4月7日到期的履約保函提供了988,770新加坡元的保證金。由於其到期日，質押存款已重新分類為活期存款，並包括在現金和銀行餘額中。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

21 投資額

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
強制性以FVTPL計量的金融資產：		
新加坡元貨幣市場基金	10,005,169	—

集團投資了9,752,577單位的新元貨幣市場基金，以此作為賺取更高收益的工具與短期定期存款相比的銀行餘額。貨幣市場基金高度投資流動和短期投資，旨在為投資者提供相對較低風險的投資收益可與新元短期存款相比的期權。由於沒有固定的到期日，因此該淨額資產價值(NAV)基金沒有贖回限制(即，投資可以按任何時間，收益均按當時的每單位資產淨值進行計算)。

貨幣市場基金投資被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益公允價值變動計入當期損益。截至2020年12月31日的年度5,169新元的收益(附註6b)已在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

22 貿易及其他應付款

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
當前的		
貿易應付款項	23,408,300	9,099,947
貿易應計費用	23,442,496	21,595,232
	46,850,796	30,695,179
應計營業費用	227,563	286,796
其他應付款：		
應付消費稅	200,161	1,030,560
應付利息	17,155	32,654
應計工資成本	1,816,820	2,397,598
遞延補助金收入(附註)	241,695	—
押金	521,765	62,322
其他	125,238	187,083
	50,001,193	34,692,192
非當前		
押金	86,150	192,877

附註：截至2020年12月31日止年度，本集團收到政府補助983,793新加坡元與JSS有關的現金，以在此期間留住當地員工註釋4a中解釋的經濟不確定性的影響。截至2020年12月31日319,519新元的應收款已被確認，因為有合理的保證，補助金附帶的條件已根據JSS滿足。

與相關人事費用有關的補助金在當期其他收入中確認使它們與贈款打算補償的費用相匹配所必需的。這個方案導致截至2020年12月31日止年度的收入抵免額為1,061,617新元。截至2020年12月31日，仍有241,695新加坡元仍待遞延。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

22 貿易及其他應付款(續)

以下是在每個報告期末基於發票日期提出的應付貿易賬款的賬齡分析：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
90天內	19,867,156	8,685,458
91至180天	3,323,400	343,530
181天至365天	148,072	43,107
一年以上但不超過2年	66,205	26,266
超過2年	3,467	1,586
	23,408,300	9,099,947

從供應商及分包採購之信貸期為30至60日(2019年：30至60日)或於交付時支付。

23 租賃負債

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
支付租賃負債：		
一年內	187,158	135,106
一年以上兩年以內	188,167	10,474
兩年以上五年以內	13,422	22,266
	388,747	167,846
減：12個月內應付結算金額(在流動負債項下列式)	(187,158)	(135,106)
	201,589	32,740

本集團在租賃負債方面不面臨重大流動性風險。租賃負債在集團財務職能部門內進行監控。

以上為本集團部分員工宿舍、現場辦公用房、辦公設備及機動車租賃。加權平均增量借款利率為每年2.00%(2019年：每年4.10%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，與可變租賃付款有關的費用不包括在租賃負債的計量中。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

23 租賃負債(續)

本集團的某些租賃包含展期，由於本集團不能合理確定行使這些展期選擇權，因此相關的租賃付款並未計入租賃負債。這些延期選擇權可由集團行使，而非出租人。

24 借款

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
銀行貸款 — 擔保(附註a,b,c)	24,386,875	20,736,518
其他借款 — 擔保(附註d)	129,462	—
	24,516,337	20,736,518
分析為：		
須於一年內償還之賬面金額	1,596,330	1,337,171
須於一年以上但不超過兩年償還之賬面金額	2,647,346	1,348,851
須於兩年以上但不超過五年償還之賬面金額	15,774,254	13,142,351
須於五年以上償還之賬面金額	4,498,407	4,908,145
	24,516,337	20,736,518
減：流動負債項下一年內到期金額	(1,596,330)	(1,337,171)
	22,920,007	19,399,347

附註：

- 截至2020年12月31日，未償餘額為6.3百萬新元(2019年：6.6百萬新元)的貸款由該集團不動產的法定抵押擔保，前三年固定利率為每年1.98%，第四年和第五年以及隨後幾年的現行三個月SIBOR加上每年1.88%和3.00%之後分別。截至2020年12月31日，該貸款已進入第六個年頭。它還由本公司和一個同系子公司提供的聯合公司擔保提供擔保。截至2020年12月31日止年度後，本集團已全額償還貸款的未償餘額。
- 截至2020年12月31日，未償餘額為13.1百萬新元(2019年：14.2百萬新元)的貸款由集團商業和工業開發混合房地產的法定抵押擔保，利率為銀行資金成本的1.25%或銀行在交易當日確定的適用掉期發行利率的1.25%，以較高者為準。公司還提供公司擔保。
- 在截至2020年12月31日的年度內，集團獲得了5百萬新元的五年期臨時過渡性貸款。截至2020年12月31日，貸款餘額為5百萬新元，固定利率為2%。它由公司提供的公司擔保擔保。
- 在截至2020年12月31日的年度內，本集團通過租購協定購買了某些影印機和一輛機動車，構成了實質性的融資購買。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

25 遞延稅項負債

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
於1月1日	140,391	221,467
年內於損益確認： 加速稅收折舊(附註8)	(17,858)	(81,076)
於12月31日	122,533	140,391

遞延所得稅負債是根據新加坡現行稅法，與合格資產的資本免稅債權有關的加速折舊產生的臨時應稅差異所致。

26 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
本公司的法定股本：			
於2019年1月1日，2019年和 2020年12月31日	5,000,000,000	0.01	50,000,000

	股份數目	股本 新加坡元
本公司已發行及繳足：		
於2019年1月1日，2019年和2020年12月31日	800,000,000	1,389,830

27 經營租賃承擔

經營租賃，其中集團為出租人，涉及集團擁有的投資性財產，租賃期限在一年至五年之間，大部分為1至3年的延長期權。所有經營租賃合同均包含市場審查條款，如果承租人行使其續租權。承租人在租賃期屆滿時無權購買該財產。

經營租賃付款期限分析：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
一年內	1,304,507	1,366,680
第二年內	665,061	1,050,457
第三年內	93,009	444,845
第四年內	28,800	39,600
第五年內	—	28,800
總計	2,091,377	2,930,382

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

27 經營租賃承擔(續)

下表列示了損益表中列報的金額：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
經營租賃收入(附註5(i))	1,523,506	766,730

28 退休福利計劃

根據新加坡中央公積金委員會的規定，本集團在新加坡受僱的僱員如為新加坡公民或永久居民，須加入公積金計劃。截至2020年12月31日及2019年度，本集團向公積金計劃提供高達17%的合資格僱員薪金，每個僱員的合資格薪金上限為每月6,000新加坡元。

截至2020年12月31日止年度，計入損益的總成本為548,341新加坡元(2019：544,506新加坡元)，代表本集團向退休福利計劃支付的供款。

截至2020年12月31日，191,225新加坡元(2019：81,485新加坡元)的繳款已分別到期，但尚未支付給公積金。這些款項是在各年度結束後支付的。

29 關聯方交易

本集團的一些交易和安排是與關聯方進行的，這些交易和安排在各方之間確定的基礎上產生的影響反映在這些綜合財務報表中。關聯公司是指本集團董事及其配偶在其中享有實益權益的實體。

除在綜合財務報表其他地方披露外，本集團與關聯公司進行下列交易：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
向一間關聯公司提供樓宇及建築工程的進度賬單	280,866	294,216
向關聯公司支付租賃費用	—	64,520
向關聯公司提供服務	10,000	—
從關聯公司購買	10,559	—

主要管理人員薪酬

年內董事及主要管理層其他成員之薪酬如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
短期福利	1,805,569	1,529,400
離職後福利	75,985	76,974
薪酬總額	1,881,554	1,606,374

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

30 附屬公司詳情

於2020年12月31日，本公司直接及間接持有的附屬公司詳情如下。

名稱	註冊成立／ 營運地點	已發行繳足股本	本集團 實際利率	本公司 持有	主要業務活動
獅城	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
BHCC Construction	新加坡	15,000,000 新加坡元	100%	—	提供樓宇及建築工作
Wan Yoong	新加坡	30,000新加坡元	100%	—	物業發展及投資控股
BHCC Space	新加坡	1,000,000新加坡元	100%	—	物業發展及投資控股

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

31 融資活動所產生負債的對賬

下表載列本集團因融資活動而產生的負債變動詳情，包括現金和非現金變動。融資活動產生的負債是指在本集團合併現金流量表中將現金流量或未來現金流量歸類為融資活動產生的現金流量的負債。

	借款 (附註24) 新加坡元	租賃負債 (附註23) 新加坡元	應付利息 (附註22) 新加坡元	總計 新加坡元
於2019年1月1日	16,264,466	428,078	18,305	16,710,849
融資現金流量	3,718,615	(346,042)	(586,939)	2,785,634
非現金變動				
直接發放貸款以結清購置物業的 未付款項	753,437	—	—	753,437
添置的使用權物業(附註15)	—	85,810	—	85,810
融資成本(附註7)	—	—	601,288	601,288
於2019年12月31日	20,736,518	167,846	32,654	20,937,018
融資現金流量	3,618,097	(343,785)	(559,627)	2,714,685
非現金變動				
通過分期付款融資安排新增不動產、 廠房和設備(附註12)	161,722	—	—	161,722
添置的使用權物業(附註15)	—	564,686	—	564,686
融資成本(附註7)	—	—	544,128	544,128
於2020年12月31日	24,516,337	388,747	17,155	24,922,239

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

32 本公司之財務狀況表及儲備

本公司於報告期末之財務狀況表資料如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
資產及負債		
非流動資產		
於一間附屬公司的投資	1	1
流動資產		
應收一間附屬公司款項	10,842,935	11,046,408
其他應收款項	—	318
預付款項	24,717	5,633
應收股東款項	182	182
銀行結餘及現金	162,865	316,744
	11,030,699	11,369,285
流動負債		
其他應付款項	(120,000)	(105,000)
流動資產淨值	10,910,699	11,264,285
總資產減流動負債，即資產淨值	10,910,700	11,264,286
權益		
資本及儲備		
股本	(1,389,830)	(1,389,830)
股份溢價	(14,176,517)	(14,176,517)
累計溢利	4,655,647	4,302,061
本公司擁有人應佔權益	(10,910,700)	(11,264,286)

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

32 本公司之財務狀況表及儲備(續)

公司儲備之概要如下：

	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2019年1月1日	14,176,517	(4,033,692)	10,142,825
期內全面虧損總額：			
期內虧損	—	(268,369)	(268,369)
於2019年12月31日	14,176,517	(4,302,061)	9,874,456
期內全面虧損總額：			
期內虧損	—	(353,586)	(353,586)
於2020年12月31日	14,176,517	(4,655,647)	9,520,870

33 資本管理

本集團管理其資本，以確保其能夠繼續作為一個持續經營的企業，同時通過優化債務和股權平衡，最大限度地提高對股東的回報。在本報告所述期間，集團的總體戰略保持不變。

本集團的資本結構包括債務，包括分別在附註23和24中披露的租賃負債和借款項下的債務，扣除銀行結餘以及歸屬於本集團所有者的現金和權益，包括股本和準備金。本集團符合截至2020年12月31日和2019年12月31日年度的外部資本要求。

集團管理層不時審查資本結構。作為審查的一部分，管理層考慮了資本成本和與每類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過支付股息、發行新股和新債務來平衡其整體資本結構。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理

金融工具分類

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
金融資產		
—攤銷成本		
貿易應收款項	4,082,455	7,106,628
其他應收款項及按金*	5,033,536	2,786,233
應收關聯方款項	280,866	—
應收股東款項	182	182
銀行結餘及現金	34,465,110	28,146,195
	43,862,149	38,039,238
—損益公允價值：		
投資	10,005,169	—
	53,867,318	38,039,238
金融負債		
—攤銷成本		
貿易及其他應付款項*	49,645,487	33,854,509
借款	24,516,337	20,736,518
應付關聯方款項	11,341	—
	74,173,165	54,591,027

* 商品及服務稅應收款、補助金應收款、商品及服務稅應付款和遞延補助金收入不包括在內。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括：應收貿易款、其他應收款和存款、應付／應付相關公司款項、銀行餘額和現金、貿易及其他應付款項、股東應付款項和借款。這些金融工具的詳細資訊在各自的附註中披露。與這些金融工具和租賃負債相關的風險包括市場風險(利率風險和貨幣風險)、信貸風險和流動性風險。關於如何減輕這些風險的政策如下所述。管理層管理和監測這些風險，以確保及時有效地實施適當措施

(a) 市場風險

利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變化而波動的風險。本集團還面臨與可變利率借款、租賃和定期存款固定利率相關的公允價值利率風險。

集團目前沒有利率對沖政策。然而，管理層會監控利率風險敞口，並在必要時考慮利率對沖。

截至2020年12月31日，本集團的可變利率借款總額為19,386,875新加坡元(2019：20,736,518新加坡元)，因此，本集團面臨因現金流的可變性而產生的利率風險。

利率敏感性

以下敏感性分析是根據報告期末銀行借款的利率風險敞口以及在財政年度初發生的規定變化確定的，如果工具採用浮動利率，則在整個報告期內保持不變。當向主要管理人員內部報告利率風險時，使用50個基點的增加或減少，代表管理層對利率可能變化的評估。

如果利率上升或下降50個基點，且所有其他變量保持不變，則本集團截至2020年12月31日止年度的稅前利潤將減少／增加96,934新加坡元(2019：103,683新加坡元)。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理(續)**金融風險管理目標及政策(續)****(b) 貨幣風險**

本集團擁有以美元和港元計價的銀行結餘，但各集團實體的功能貨幣除外，這使本集團面臨外幣風險。

T集團通過密切監控外幣匯率的變動來管理風險。

報告期末，本集團外幣貨幣資產的賬面價值如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
資產		
港元(「港元」)	8,456,766	13,891,498
美元(「美元」)	681,638	693,730

假設所有其他變量在年末保持不變，則對港元貶值／升值10%將導致集團在截至2020年12月31日年度的利潤增加／減少約845,677新加坡元(2019：1,389,150新加坡元)。

假設所有其他變量在年末保持不變，則對美元貶值／升值10%將導致集團在截至2020年12月31日年度的利潤增加／減少約68,164新加坡元(2019：新加坡元69,373新加坡元)。

管理層認為，上述敏感性分析不代表貨幣風險，因為報告期末的風險敞口不反映本年度的風險敞口。

(c) 信貸風險

2020年12月31日，作為銀行餘額和現金組成部分的金融資產包括162,865新加坡元(2019年316,744新加坡元)，放在香港的一家銀行。其餘銀行存款和餘額存放在新加坡的三家銀行(2019年：三家銀行)。管理層已評估所有這些交易對手的財務狀況良好。

除了香港銀行餘額和現金的信貸風險集中外，該集團按地理位置集中的信貸風險主要集中在新加坡，佔2020年12月31日和2019年度剩餘金融資產總額的100%。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(c) 信貸風險(續)

信用風險是指交易對手違約而給集團造成財務損失的風險。在報告期末，本集團因交易對手未能履行義務而導致本集團財務損失的最大信用風險敞口來自於合併財務狀況表中所述各已確認金融資產的賬面價值。

截至2020年12月31日，本集團面臨來自本集團五大主要客戶的貿易應收款的信貸風險集中，佔本集團貿易應收款總額的92%（2019年：81%）。集團的主要客戶是某些信譽良好的組織。

除上述五大客戶的銀行存款和餘額以及貿易應收款的信貸風險集中外，本集團沒有其他重大的信貸風險集中在其他應收款和存款上，風險敞口分散在多個交易對手身上。

為了將信用風險降至最低，本集團已授權其財務團隊制定並維護本集團的信用風險評級，以便根據違約風險程度對風險敞口進行分類。財務團隊利用公開的財務資訊和集團自身的歷史還款記錄對其主要客戶和債務人進行評級。集團的風險敞口及其交易對手的信用評級受到持續監控，所達成交易的總價值在經準予的交易對手之間分攤。

集團目前的信用風險評級框架包括以下類別：

類別	細節	識別預期損失減值模型的依據
表現	交易對手違約風險低，沒有任何逾期金額	12個月預期損失減值模型
可疑的	自最初確認以來，信貸風險顯著增加	終身預期損失減值 — 信用不受損
默認情況下	有證據表明該資產已發生信貸減值	終身預期損失減值 — 信用受損
註銷	有證據表明，債務人財務困難，本集團無實際收回前景	金額已註銷

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理(續)**金融風險管理目標及政策(續)****(c) 信貸風險(續)**

對於貿易應收款和契約資產，本集團採用了國際財務報告準則第9號中的簡化方法來衡量在預期損失減值有效期內計量損失準備金。本集團根據歷史信用損失經驗、債務人過去的違約經驗、債務人經營所在行業的一般經濟狀況以及對報告日當前和預測狀況的評估，確定這些項目的預期損失減值。

本集團在每個報告期末重新評估貿易應收款和契約資產的終身預期損失減值，以確保自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加產生足夠的減值損失。在這方面，本集團管理層認為本集團的信貸風險已顯著降低。

對於其他應收款和存款、應收關聯公司款項和應收股東款項，本集團對交易對手的信用狀況和背景進行了評估，得出的結論是，自初始確認以來，交易對手的信用風險沒有顯著增加。這些金融資產的預期損失減值以12個月計量，根據本集團對該交易對手違約風險的評估，該預期損失減值被認為是微不足道的。

銀行餘額和現金存放在外部信用評級為投資級的金融機構，因此在報告日被確定為信用風險較低。

本公司董事認為，截至2020年12月31日和2019年12月31日，貿易應收款、其他應收款和存款、契約資產、應收關聯公司款項和應收股東款項的預期損失減值微不足道。

(d) 流動性風險

流動性風險是指本集團在履行到期金融義務時遇到困難的風險。在流動性風險管理方面，本集團監控並維持管理層認為足夠的現金和現金等價物水平，以為本集團的經營提供資金，並減輕現金流量波動的影響。

非衍生金融資產

本集團於2020年12月31日及2019年12月31日的所有金融資產均不計息，但附註20所披露的定期存款除外。所有這些金融資產也應按需償還或在一年內到期，但非流動存款和存款除外於2020年12月31日和2019年12月31日到期的附註17a中披露的履約保證金的支付期限為1–5年。

非衍生金融負債

下表詳細說明了集團非衍生金融負債、融資租賃義務和租賃負債的剩餘合約到期日。該表是根據金融負債、融資租賃義務和租賃負債的未貼現現金流量(包括使用合同利率計算的利息支付，如果浮動，則根據報告日的相關市場利率)以及集團可能被要求的最早日期編制的付出代價。該表包括利息和本金現金流(如適用)。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(d) 流動性風險(續)

非衍生金融負債(續)

	加權平均 實際利率 %	按要求或 於3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未貼現 現金流總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
於2020年12月31日								
<i>不計息工具</i>								
貿易及其他應付款項		46,104,343	3,323,400	148,072	69,672	—	49,645,487	49,645,487
應付關聯公司款項		11,341	—	—	—	—	11,341	11,341
<i>固定計息工具</i>								
租賃負債	2.00	50,497	47,948	95,894	206,376	—	400,715	388,747
借款	2.09	33,512	34,060	276,007	5,085,738	—	5,429,317	5,129,462
<i>可變生息工具</i>								
借款	2.54	442,504	444,413	885,032	14,657,961	5,305,959	21,735,869	19,386,875
總額		46,642,197	3,849,821	1,405,005	20,019,747	5,305,959	77,222,729	74,561,912
於2019年12月31日								
<i>不計息工具</i>								
貿易及其他應付款項	—	33,653,632	—	8,000	192,877	—	33,854,509	33,854,509
<i>固定計息工具</i>								
租賃負債	4.10	84,535	40,488	12,746	37,507	—	175,276	167,846
<i>可變生息工具</i>								
借款	3.33	504,513	496,442	988,254	16,434,403	5,958,797	24,382,409	20,736,518
總額		34,242,680	536,930	1,009,000	16,664,787	5,958,797	58,412,194	54,758,873

截至2020年12月31日，本集團已獲得560,000新加坡元(2019年：560,000新加坡元)的未提取承諾貸款，所有先決條件均已滿足。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(e) 公平值

(i) 本集團非經常性以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值

本集團僅對貨幣市場基金投資進行了投資，這些投資在2020年以公允價值計量。下錶提供了有關如何確定這些金融資產公允價值的資訊(特別是所使用的估值科技和投入)。

金融資產	公允價值(新加坡元)		公允價值 層級	重大 評估科技和關鍵輸入 不可觀察輸入	不可觀測投入 與公允價值的 關係及敏感性
	2020	2019			
強制以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：					
貨幣市場基金投資	10,005,169	—	一級	活躍市場中的報價 不適用	不適用
(附註21)					

(ii) 本集團在經常性基礎上不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值

除附註21和34(e)(i)披露的截至2020年12月31日的貨幣市場基金投資外，本集團在2020年和2019年沒有以公允價值計量的金融資產或金融負債。

本集團管理層認為，合併財務報表中以攤餘成本入賬的其他金融資產和金融負債的賬面價值接近其公允價值。

35 非現金交易

截至2019年12月31日止年度，在建租賃物業的額外成本1,241,711新加坡元已轉至投資物業。

36 績效債券

於2020年12月31日，本集團已向外籍勞工提供履約保證金及擔保債券，共約37,881,904新加坡元(2019年：36,306,904新加坡元)，為客戶服務。

綜合財務報表附註

截至2020年12月31日的財政年度

37 保證金

於2020年12月31日，本公司及其子公司就授予其子公司的貸款向銀行提供了聯合擔保，未償餘額為6.3百萬新元（2019年：6.6百萬新加坡元）。

截至2020年12月31日，公司已向銀行提供擔保，授信給其他子公司，未償餘額為18.1百萬新加坡元（2019年：14.2百萬新加坡元）。

管理層認為，本公司提供的財務擔保的公允價值不重大。

38 承諾事項

本集團的租賃承諾在附註23和27中披露。截至2020年12月31日和2019年12月31日，沒有其他承諾。

39 股利

截至2020年12月31日止年度，本公司概無派付或建議派發普通股股息，自報告期末以來亦未派發股息（2019年：無）。

40 2019年新型冠狀病毒肺炎

2020年初2019年新型冠狀病毒肺炎的爆發給全球許多行業造成了破壞。儘管面臨挑戰，但政府和內部組織仍採取了一系列措施來遏制大流行。為了遏制流感大流行，新加坡政府已實施了斷路器和斷路器後恢復措施的多個階段，該集團的現有核心業務受到這些措施的重大影響，尤其是由於幾乎所有建築和施工工程的停止自2020年4月上旬以來。

但是，由於本集團主要涉及公共部門項目，並且大多數合同已延期或包含針對不可預見事件和情況的條款，因此，本集團預計不會以違約賠償金的形式對合同延誤承擔高額罰款。該集團還獲得了新加坡政府的某些贈款和援助，以幫助抵銷其在此期間的一些固定成本，主要涉及其僱員工資，外籍勞工稅以及一些基於項目的支持。本集團已遵守新加坡政府提出的所有要求，特別是有關其業務運營以及與受到宿舍隔離和寄宿通知書影響的外國工人打交道的要求。截至2020年12月31日的年度合併財務報表已包括截至2020年12月31日2019年新型冠狀病毒肺炎爆發的財務影響。

截至本合併財務報表批准之日，本集團所有建築工程已恢復，儘管與大流行前相比能力有所下降，這是由於將在項目現場採取額外的安全疏導措施以防止大流行的死灰復燃。

本集團將密切監察大流行的發展，並持續評估其對營運的影響。鑑於與2019年新型冠狀病毒肺炎爆發相關的不可預測性以及相關政府和企業實體可能採取的任何其他應急措施，2019年新型冠狀病毒肺炎爆發對集團2021年合併財務報表的實際財務影響可能會大不相同根據估計情況而定。儘管如此，正如附註34(d)所披露，本集團將擁有足夠的流動性，以使本公司能夠持續經營至少自報告期末起的下一個12個月。

五年財務摘要

結果

過去五個財政年度的業績以及本集團的資產、權益和負債的摘要如下：

	截至12月31日的年度				
	2020 新加坡元	2019 新加坡元	2018 新加坡元	2017 新加坡元	2016 新加坡元
收入	124,324,257	122,555,657	110,089,734	143,955,670	176,367,215
除稅前溢利	3,321,896	536,249	3,649,315	8,440,667	9,366,195
所得稅費用	(542,288)	(481,660)	(503,785)	(2,233,554)	(1,523,666)
年內溢利及其他全面收益	2,779,608	54,589	3,145,530	6,207,113	7,839,862
歸屬於母公司所有者的利潤	2,779,608	54,589	3,145,530	5,215,355	7,705,432
非控制性權益	—	—	—	991,758	134,430

資產和負債

	截至12月31日的年度				
	2020 新加坡元	2019 新加坡元	2018 新加坡元	2017 新加坡元	2016 新加坡元
資產					
非流動資產	34,178,896	36,878,281	35,778,999	23,829,856	11,850,420
流動資產	86,867,947	62,106,167	56,239,203	53,788,639	65,450,360
資產總額	121,046,843	98,984,448	92,018,202	77,618,495	77,300,780
權益和負債					
非流動負債	23,330,279	19,765,355	15,520,780	6,226,675	4,273,934
流動負債	52,426,079	36,708,216	34,041,134	32,356,152	50,763,078
負債總額	75,756,358	56,473,571	49,561,914	38,582,827	55,037,012
權益總額	45,290,485	42,510,877	42,456,288	39,035,668	22,263,768
權益和負債合計	121,046,843	98,984,448	92,018,202	77,618,495	77,300,780

附註：本集團截至2016年12月31日止年度的合併業績摘要以及截至2016年12月31日的資產、權益和負債摘錄於招股說明書。