



**東風汽車集團股份有限公司**  
**DONGFENG MOTOR GROUP COMPANY LIMITED\***

股份代號：489



**2020 年度報告**

\* 僅供識別

# 目錄

公司介紹與業務概要	2
董事長致辭	6
董事會報告書	10
管理層討論與分析	41
董事、監事、高級管理人員情況	50
監事會報告書	56
企業管治報告	59
獨立核數師報告	86
綜合損益表	95
綜合全面收入表	96
綜合財務狀況表	97
綜合權益變動表	100
綜合現金流量表	102
財務報表附註	106
五年財務概要	222
釋義	224



## 一、公司信息

### 公司名稱

東風汽車集團股份有限公司

### 註冊地址

中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特一號

### 中國主要營業地點

中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特一號

### 香港主要營業地點

香港特別行政區香港皇后大道東一百八十三號合和中心五十四樓

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及

註冊公眾利益實體核數師

## 公司介紹與業務概要(續)

### 二、公司股票簡況

上市時間

二零零五年十二月七日

上市地點

香港聯合交易所有限公司(以下稱「香港聯交所」)

股份代碼

00489

總股本

人民幣 8,616,120,000 元

### 三、其他相關信息

公司網站

[www.dfmfg.com.cn](http://www.dfmfg.com.cn)

聯席公司秘書

殷耀亮

袁穎欣 (FCG, FCS)

香港 H 股登記處

香港中央證券登記有限公司

香港特別行政區灣仔皇后大道東 183 號

合和中心 17 樓 1712-1716 室

### 四、業務概要

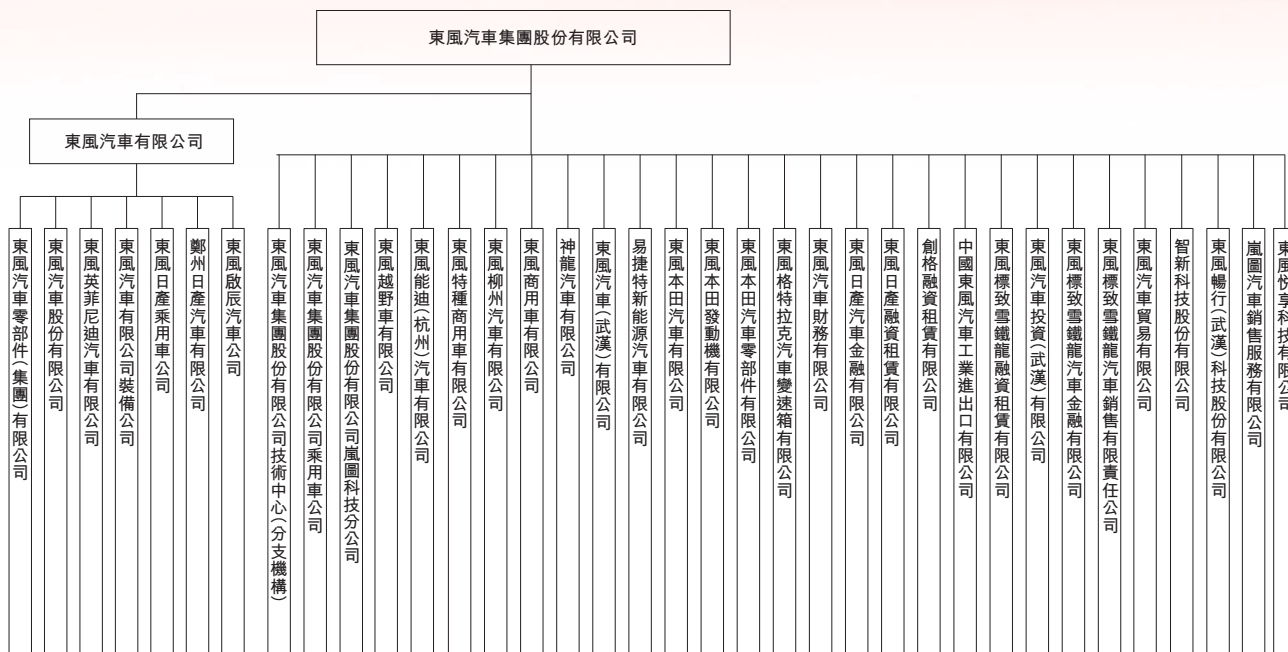
東風汽車集團股份有限公司(以下稱「東風汽車集團」)於二零零五年十二月七日在香港聯交所上市。東風汽車集團經營業務以整車製造為中心，涵蓋汽車研發、零部件及裝備生產製造、汽車金融、汽車銷售、出行業務等與汽車相關的其他完整業務體系，是我國產業鏈最為完整的汽車集團之一。2020年，集團整車銷量達286.8萬輛，位列國內汽車生產企業銷量排名第3位，市場佔有率為11.33%。東風汽車集團事業基地分佈在武漢、十堰、襄陽、廣州等全國20多個城市，截至2020年12月31日，擁有整車產能約357.0萬輛，居行業領先地位。

東風汽車集團擁有完整的商用車產業鏈佈局和優異的產品特性，是行業領先的商用車製造企業。報告期內，商用車銷量穩居行業前列，重中型卡車市佔率國內市場第二名。公司通過東風商用車有限公司、東風汽車股份有限公司、東風特種商用車公司、東風柳州汽車有限公司等開展商用車業務。東風汽車集團乘用車產品線譜系完整，長期處於國內汽車行業領導者地位，擁有廣泛的市場影響力和較高的品牌知名度。主要通過分公司東風乘用車公司、控股子公司東風柳汽、合營公司東風有限、東風本田以及神龍汽車開展乘用車業務。公司與國際知名汽車企業成立合營公司，主要合資品牌包括東風日產、東風本田、東風英菲尼迪、東風標致、東風雪鐵龍等，其中東風日產銷量連續六年突破百萬輛。同時，公司自主品牌核心能力逐步增強，並成功發佈了全新高端純電動品牌「嵐圖」，定位於高端新能源汽車，為公司自主品牌陣列打開上升空間。

東風汽車集團汽車金融業務近年來發展勢頭良好，實現了業務全流程線上化，對整車業務的支撐作用日益增強。主要通過控股子公司東風財務、創格融資租賃、東風標致雪鐵龍融資租賃，合營公司東風標致雪鐵龍金融，聯營企業東風日產金融、東風日產融資租賃開展零售金融業務、經銷商存貨融資業務以及公司金融業務。

近年來，東風汽車集團在繼續保持傳統整車製造業務優勢的基礎上，積極推進技術變革，著力發展新一代新能源汽車和智能網聯汽車，強化產業鏈拓展及模式創新，持續構建公司核心能力，推動自主事業突破發展，進一步提升「五化」融合創新能力。

## 公司介紹與業務概要(續)





## 董事長致辭

尊敬的各位股東：

受董事會委託，向各位股東提交東風汽車集團二零二零年年度報告，以供審閱。

二零二零年，突如其來的新冠肺炎疫情使得世界經濟增長低迷，國內經濟下行壓力大，全年經濟增速放緩。汽車行業連續第三年深度調整，行業競爭形勢和格局深刻變化，但得益於中國政府採取的強有力的疫情防控措施以及出台相關促進汽車消費的政策，全年汽車市場實現 V 型回暖。二零二零年，中國汽車行業銷量約 2,531.11 萬輛，同比下降 1.9%，其中乘用車銷量約 2,017.77 萬輛，同比下降 5.9%；商用車銷量約 513.33 萬輛，同比增長 18.7%；新能源汽車全年銷量 136.7 萬輛，同比增長 10.9%。全年汽車行業發展呈現如下特徵：

- 一、 受疫情影響，汽車市場一季度銷量同比大幅下滑 42.4%；從 3 月份開始，隨著汽車行業率先復工復產，汽車銷量降幅逐月收窄，帶動了國民經濟快速全面復蘇。
- 二、 商用車表現明顯優於汽車行業。二零二零年，受國三及以下車型淘汰、按軸收費、基建投資拉動等因素綜合影響，商用車市場需求增長迅速。
- 三、 得益於宏觀經濟和出口市場超預期的回暖，乘用車市場二季度開始銷量降幅快速收窄，日系、德系市佔率有所提升，豪華車市佔率大幅提升 2.4 個百分點。
- 四、 新能源汽車由於疫情影響逐步消退、消費政策的積極支持、新產品的強力拉動，全年逆勢上揚。電動化、數位化轉型加快，客戶對新能源汽車接受度越來越高，新能源汽車私人消費市場大幅增長，市場正在經歷從政策驅動向市場驅動的過渡，呈現出快速發展態勢。

## 董事長致辭(續)

二零二零年，對東風汽車集團來說是極不平凡、極具挑戰的一年。一年來，東風汽車集團在突出抓好疫情防控的同時，快速復工復產。面對一季度經營幾乎「停擺」的狀況，制定分季度管控策略，努力實現與同期比有所增長的目標。經過全體員工不懈努力，後三季度均實現同比增長，部分追回一季度的損失。東風汽車集團全年銷售汽車約 286.8 萬輛，同比下降約 2.2%，僅低於汽車行業增速 0.3 個百分點。本集團銷售收入約人民幣 1,079.64 億元，同比上升約 6.8%。二零二零年，股東應佔溢利約人民幣 107.92 億元，同比下降約 16.1%，因新冠疫情影響本集團股東應佔溢利損失達人民幣 38 億元以上。

二零二零年，東風汽車集團經營主要呈現以下特點：

- 一、 四月份以來，全力挽回新冠疫情造成的損失，經營穩步回升，銷量連續 9 個月實現正增長。
- 二、 持續打造商用車領先新優勢。全年商用車銷售 55.5 萬輛，同比增長 18.5%，市場佔有率為 10.8%，與去年持平。東風商用車有限公司中重卡產品進一步優化，完好率中心建設加速推進，加大後市場開拓力度；東風汽車股份有限公司輕卡銷量跑贏大市，戰略商品實現升級；東風柳汽乘龍品牌銷量跑贏大市，重點區域和管道能力實現突破；東風特商華神品牌發佈全新商品平台，經營總體向好。
- 三、 加快展開自主新能源車高端品牌建設，推動品牌向上。二零二零年，東風汽車集團高端新能源車品牌嵐圖及其首款新能源汽車發佈。全年完成 3 個「城市空間」建設，完成了二零二一年網點佈局規劃，創建全新銷售模式和數位元化的運營平台。
- 四、 推進高水準開放合作，推動合資事業健康穩定發展。二零二零年著力優化合資事業佈局，重組東風雷諾、東風格特拉克，推動神龍公司改革重振。9 月以來，神龍公司銷量連續 4 個月實現環比增長；東風日產連續六年實現超百萬的年銷量，市佔率穩中有升；東風本田克服疫情影響，銷量突破 85 萬台，逆勢增長 6.3%。



## 董事長致辭(續)

五、積極掌控關鍵核心技術，加快提升科技實力。二零二零年，東風汽車集團聚焦「五化」加大技術攻關力度，加快數位化轉型赋能業務發展。L4級5G自動駕駛汽車Sharing-VAN商業化交付；L4級自動駕駛車型Robotaxi示範運行；5G港口無人駕駛集卡投入運營。智慧網聯平台、東風出行大資料平台、南斗六星新能源監控平台建設進一步深化。

當前和今後時期，我國發展仍然處於重要戰略機遇期，但機遇和挑戰都有新的發展變化，汽車產業發展環境和生態也正在發生深刻變化。二零二一年是「十四五」開局之年，是建設卓越東風和世界一流企業的重要一年。在後疫情時期，面對新的挑戰和機遇，東風汽車集團將著力做好以下工作：

- 一、持之以恆提質增效。商用車應搶抓市場機遇，全方位開拓市場；乘用車須抓住擴大汽車消費的政策機遇，積極拓展新能源汽車等市場。
- 二、堅持創新驅動，加快推動自主發展。加快關鍵核心技術攻關，增強產業鏈、供應鏈自主可控能力。自主乘用車和商用車要在銷量、份額、收益及核心能力上奮力突破。加快推動數位化轉型，助力自主事業協同發展。
- 三、堅持開放發展，提升合作水準。推動東風日產、東風本田等業務單元加快實施電動化戰略；加速實施神龍公司重振計畫；鞏固深化與汽車、能源、電信、金融和互聯網企業的戰略合作，努力實現「五化一車四網」的跨界融合。
- 四、堅持深化改革，構建卓越東風的體制機制。激發活力，以市場為導向，加快推動改革三年行動方案落地。積極有序推進關鍵崗位核心人才激勵，靈活開展多種方式的中長期激勵，不斷推動與深化超額利潤分享、分紅權激勵、股權激勵等激勵機制。
- 五、堅持強化基礎管理，不斷升級體系化能力。全面開展全價值鏈管理對標，推動戰略管理、組織管理、運營管理、財務管理、科技管理、風險管理、人力資源管理和資訊化管理領域的管理提升，持續構建現代化管理體系。

## 董事長致辭(續)

新徵程呼喚新作為，新格局彰顯新擔當。「十四五」的大幕已經開啟，東風汽車集團將進一步提升開放合作與構建新發展的雙迴圈格局，持續推動高品質發展，矢志不移地為股東創造價值。

董事長  
竺延風

二零二一年三月二十九日

## 業務概覽

### 一、年報期間主要業務運營情況

#### 1、二零二零年東風汽車集團整車銷量及市場佔有率

截至二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團本年度整車銷售量為 286.8 萬輛。根據中國汽車工業協會公佈的統計數字，按國產商用車和乘用車的銷售總量計算，東風汽車集團二零二零年市場佔有率約 11.3%。下表顯示東風汽車集團二零二零年商用車和乘用車銷量計算的市場佔有率：

	銷售量 (輛)	銷量市場 佔有率 (%) <sup>1</sup>
<b>商用車</b>	<b>554,812</b>	<b>10.8</b>
卡車	531,274	11.3
客車	23,538	5.3
<b>乘用車</b>	<b>2,313,497</b>	<b>11.5</b>
基本型乘用車	1,198,971	12.9
MPV	106,481	10.1
SUV	1,008,045	10.7
<b>合計</b>	<b>2,868,309</b>	<b>11.3</b>

<sup>1</sup> 根據中國汽車工業協會公佈的統計數字計算。

## 董事會報告書(續)

### 2、 二零二零年東風汽車集團銷售收入

東風汽車集團截至二零二零年十二月三十一日銷售收入：

業務	銷售收入 (人民幣百萬元)	佔集團銷售 收入的比例 (%)
乘用車	16,540	15.3
商用車	83,552	77.4
汽車金融	7,620	7.1
公司及其他	778	0.7
分部間抵消	<u>(526)</u>	<u>(0.5)</u>
合計	<u>107,964</u>	<u>100.0</u>

### 3、 銷售和服務網絡

東風汽車集團一直注重客戶權益，努力完善產品服務保障體系，使產品經銷商和客戶得到及時、高效、準確、優質的服務保障。但隨著汽車行業競爭不斷加劇，二零二零年公司部分業務單元不同程度存在網路佈局不夠合理，行銷服務能力偏弱的問題。為適應新形勢，提高行銷競爭力，東風汽車集團將繼續完善行銷體制，創新行銷機制，實現行銷網路的優化佈局，不斷提升行銷網路的銷售服務能力。

截至二零二零年末，東風汽車集團主要通過十三個銷售和服務網絡在中國進行汽車銷售和售後服務。這十三個銷售和服務網絡分別銷售某一整車生產單元生產的汽車並進行售後服務，並由相關整車生產單元自行管理且獨立於東風汽車集團的其他成員。

商用車主要通過五大銷售服務網絡進行分銷和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務 網點數量	覆蓋省份
東風商用車有限公司	東風(中重型)	303	897	31
東風柳州汽車有限公司	乘龍(中重型)	378	874	31
東風汽車股份有限公司	東風(高端輕型、輕型、 微型、皮卡)	632	1,285	31
鄭州日產汽車有限公司	東風	237	413	31
東風特種商用車有限公司	東風	195	760	27

## 董事會報告書(續)

乘用車主要通過八大銷售和服務網絡進行銷售和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務 網點數量	覆蓋省份
東風汽車有限公司(東風日產汽 車銷售有限公司)	東風日產	837	837	31
東風汽車有限公司(東風英菲尼 迪汽車有限公司)	東風英菲尼迪	118	121	29
東風汽車有限公司(東風啟辰汽 車銷售有限公司)	啟辰	247	218	28
東風本田汽車有限公司	東風本田	575	703	31
神龍汽車有限公司	東風雪鐵龍	194	305	31
神龍汽車有限公司	東風標緻	241	338	30
東風乘用車公司	東風風神	264	266	31
東風柳州汽車有限公司	東風風行	353	425	31



4、 產能、產能分佈及未來擴展計畫

截至二零二零年十二月三十一日止，東風汽車集團汽車整車產能約為 357 萬輛。其中商用車整車產能約 71 萬輛；乘用車整車產能約 286 萬輛。

下表顯示截至於二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團汽車主要產能分佈詳情。

(1)、 商用車整車主要產能

公司	產能 (萬輛)
東風商用車有限公司	18
東風柳州汽車有限公司	7.5
東風汽車股份有限公司	27
鄭州日產汽車有限公司	16
東風特種商用車有限公司	3

(2)、 乘用車整車主要產能

公司	產能 (萬輛)
東風汽車有限公司	128
東風本田汽車有限公司	79
神龍汽車有限公司	36
東風乘用車公司	12
東風柳州汽車有限公司	16

根據對未來汽車市場發展預計和東風汽車集團發展規劃，在確保合理產能利用率的前提下，東風汽車集團產能將逐步提升，以滿足產品生產的需要，預計到二零二一年末汽車整車產能為 381 萬輛。

## 董事會報告書(續)

### 5· 資本開支

二零二零年，東風汽車集團堅持戰略引領、市場驅動、精益高效的投資策略，全年共完成投資人民幣117.36億元。重點推進核心研發能力建設、製造能力升級、戰略商品佈局及新事業核心資源掌控等工作。

- (1) 聚焦核心研發能力建設。面向產品新功能和客戶新要求，進一步完善集團商品開發驗證體系，賦能集團商品力的提升。把握行業技術發展趨勢，結合集團科技規劃，推進技術開發及驗證平台、氫燃料電池電化學實驗室、燃料電池檢測系統等建設。
- (2) 合理安排新產品投資，加強新產品協同開發及投放。根據國家相關法規政策要求和市場需要，合理安排新產品導入。強化新產品平台建設，聚集優勢資源用於共性技術開發及共性資源建設，減少資源重複投入，以提高市場競爭力。
- (3) 踐行高品質發展理念，推動存量製造能力的智慧化升級。集團已完成滿足十四五規劃及商品計畫所需的產能佈局，二零二零年開始集中優勢資源持續開展集團現有產能的精益化、數位化、智慧化、綠色化改造，推動管理提升及製造技術升級。
- (4) 在核心技術及產業鏈資源上持續投入，為集團轉型升級提供新動能。推進新能源汽車模組化架構平台建設，完善新能源汽車設計開發體系，加強核心技術儲備。推進車規級IGBT模組自動化封裝測試線、三電核心零部件試製及生產線等建設。並在智慧網聯、出行服務方面開展戰略研究及投入。

東風汽車集團未來兩年將根據發展規劃，優化資源配置，重點推進自主事業發展、提升核心創新能力、深化合資合作、搶佔新能源汽車制高點，打造新形勢下的綜合競爭優勢。

### 二、 業務展望

二零二一年，東風汽車集團總體銷量目標同比增長 14.8%，其中商用車銷量增長 12.3%，乘用車銷量增長 15.4%。商用車方面，東風汽車集團通過提前佈局天龍旗艦等 6 款新品車型，搶抓國六市場機遇，大力推進向新車銷售 + 後市場轉型，加之治超政策利好，都將有力提升東風商用車競爭能力。商用車銷量增量主要來源於東風商用車有限公司、東風柳州汽車有限公司和東風汽車股份有限公司。乘用車方面，二零二一年將投放 17 款新品，其中自主品牌 6 款，合資品牌 11 款，為銷量增長帶來強勁動力。乘用車銷量增量主要來自於東風汽車有限公司、東風本田汽車有限公司、神龍汽車公司及東風乘用車公司。

### 三、 重要事項

#### **建議之末期股息**

中國證券監督協會《證券發行與承銷管理辦法》第十八條以及相關監管問答規定，公司在境內發行證券，存在利潤分配方案、公積金轉增股本方案尚未提交股東大會表決或者雖經股東大會決議通過但未實施的，應當在方案實施後發行。

根據以上監管規定，考慮到東風汽車集團 A 股發行上市相關工作正在穩步推進當中。為避免因年度分紅事項為上市時間表帶來進一步不確定性，從公司長期發展和維護股東利益等因素綜合考慮，本公司將視 A 股發行上市進程，在滿足證監會和交易所相關監管要求的情況下適時進行利潤分配。屆時本公司將召開董事會會議及股東大會予以審議並履行相關披露流程。

#### **重大訴訟**

截至二零二零年十二月三十一日止年度，東風汽車集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據東風汽車集團所知，亦無任何針對東風汽車集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

## 董事會報告書(續)

### 本公司在合營企業可分配的股息

在二零二零年，本公司的合營企業合共向本公司宣派和分配的股息總額約為人民幣 102.97 億元。雖然並不每年界定分配股息的實際數額，根據各合營企業協定，該等股息須由相關合營企業(經扣除所得稅)，根據相關中國法律，及在各合營企業董事會上確認為合適股息分配後，從溢利支付。於確認分配股息時，各合營企業董事會將抵消過往年度的虧損及從相關合營企業的溢利中扣除分配予按中國法例及規則所規定之適用法定儲備及公司儲備金(以(包括但不限於)分配款項以應付相關合營企業的營運資金或增資本或擴產)、僱員花紅及福利金及公司發展的部分。根據各合營企業協定，溢利將分別按照中國法例按相關合營方和本公司出資的比例分配。

除上述者外，合營企業概無擁有任何特定股息政策。然而，若本公司及合資企業夥伴均同意，如有可分配溢利，合營企業可宣派股息。由於股息分配為本公司及相關合資企業夥伴獲得各合營企業投資回報的主要方法，以往按中國法律及法規的規定扣除適用的法律儲備金及合營企業於各相關合營企業為公司儲備金作出分配((包括但不限於)以應付營運資金或增加資本或擴產)後，已每年在抵銷過往年度之虧損後全數繳足所有溢利。將來，本公司及相關合資企業夥伴擬(當合營企業有可分配溢利時)繼續宣派股息，但是需要根據本公司與相關合資企業夥伴之間的協議規定，按各合營企業的情況及根據相關合營企業協定及適用中國法律及法規的規定，作出適當的股息分派。

### 財務資料概要

本集團截至二零二零年十二月三十一日止的五個年度的經營業績、資產和負債概要列載於本年報第 221 頁至 222 頁。

### 銀行貸款及其他借貸

本集團的銀行貸款及其他借貸之詳情列載於已審計的財務報表附註 33。

### 資本化利息

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的資本化利息之詳情列載於已審計的財務報表附註 8。

### 物業、廠房和設備

本公司及本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的物業、廠房和設備變動列載於已審計的財務報表附註 15。

### 指定存款和逾期定期存款

本集團於二零二零年十二月三十一日在金融機構或任何其他單位元中無任何指定存款或逾期定期存款。

### 儲備

本公司及本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情分別列載於已審計財務報表附註 45 及第 99 頁的綜合權益變動表。根據本公司之章程第一百五十五條，若按中國會計準則及法規編製的財務報表與按國際或境外上市地會計準則編製的財務報表有重要出入，在分配有關會計期稅後利潤時應以兩者之中較低者。董事會建議按照法律和公司章程提取利潤總額 10% 作為法定公積金，不提取任意公積金。此方案將提呈於二零二一年六月十八日召開的週年股東大會審議批准。

### 捐款

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團作出的捐款總數約為人民幣 0.10 億元。

### 主要客戶及供應商

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團從首五家最大客戶獲取的收入不超過本集團之收入額的 30%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團從首發五家最大供應商支付的採購額(不屬於資本性質)不超過本集團之年度採購額的 30%。

## 董事會報告書(續)

### 附屬公司、合營企業及其他擁有直接股本權益公司

於二零二零年十二月三十一日，本公司的附屬公司、合營企業及其他擁有直接股本權益公司的詳情分別列載於本年度經審計財務報表附註 19，附註 20 和附註 21。

### 股本

於二零二零年十二月三十一日，本公司總股本為人民幣 8,616,120,000 元，分為 8,616,120,000 股普通股，每股面值均為人民幣 1 元。其中內資股總數 5,760,388,000 股，約佔已發行股份總數的 66.86%，H 股總數 2,855,732,000 股，約佔已發行股份總數的 33.14%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司總股本並沒有改變。

### 優先購買權

本公司的章程或中國法律均無訂明關於優先購買權的條款。

### 證券的買賣或贖回

本公司及其附屬公司和合營企業在本報告期內概無購買、出售或贖回本公司的任何證券。



主要股東權益

截至二零二零年十二月三十一日，按根據《證券及期貨條例》第 336 條規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使 5% 或以上(按內資股及 H 股區分的類別股份)投票權的人士(不包括董事和監事)名稱及有關的股份數目列示如下：

\* 註：(L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份

名稱	股份類別	持有權益 的股份數目	佔已發行 類別股本比例 %	佔總股本比例 %
東風汽車集團有限公司	內資股	5,760,388,000 (L)	100.00	66.86
SCMB Overseas Limited	H 股	242,282,000 (L)	8.48 (L)	2.81
Standard Chartered Asia Limited	H 股	242,282,000 (L)	8.48 (L)	2.81
Standard Chartered Bank	H 股	242,282,000 (L)	8.48 (L)	2.81
Standard Chartered Holding Limited	H 股	242,282,000 (L)	8.48 (L)	2.81
Standard Chartered Holdings (International) B.V.	H 股	242,282,000 (L)	8.48 (L)	2.81
Standard Chartered MB Holdings B.V.	H 股	242,282,000 (L)	8.48 (L)	2.81
Standard Chartered Private Equity Limited	H 股	242,282,000 (L)	8.48 (L)	2.81
Edinburgh Partners Limited	H 股	153,514,000 (L)	5.38 (L)	1.78
Brown Brothers Harriman & Co.	H 股	256,657,918 (L)	8.99 (L)	2.98
		256,657,918 (P)	8.99 (P)	2.98
Reynolds Margaret (Meg)	H 股	235,443,000 (L)	8.24 (L)	2.73
Ward Bryan	H 股	235,443,000 (L)	8.24 (L)	2.73
Westwood Global Investments, LLC	H 股	235,443,000 (L)	8.24 (L)	2.73
Citigroup Inc.	H 股	199,896,184 (L)	6.99 (L)	2.32
		2,491,396 (S)	0.08 (S)	0.03
		188,702,549 (P)	6.60 (P)	2.19
FIL Limited	H 股	197,746,000 (L)	6.92 (L)	2.30
Pandanus Associates Inc.	H 股	197,746,000 (L)	6.92 (L)	2.30
Pandanus Partners L.P.	H 股	197,746,000 (L)	6.92 (L)	2.30
Invesco Asset Management Limited	H 股	170,674,867 (L)	5.97 (L)	1.98
FIDELITY FUNDS	H 股	170,366,000 (L)	5.97 (L)	1.98
BlackRock, Inc.	H 股	165,636,946 (L)	5.80 (L)	1.92
		9,266,000 (S)	0.32 (S)	0.11
JPMorgan Chase & Co.	H 股	150,552,996 (L)	5.27 (L)	1.75
		32,114,594 (S)	1.12 (S)	0.37
		109,637,579 (P)	3.83 (P)	1.27

## 董事會報告書(續)

### 本公司董事、監事和高級管理人員

本年度本公司董事、監事和高級管理人員是：

#### 董事

竺延風	執行董事、董事長
李紹燭	執行董事、總裁
尤崢	執行董事、副總裁
程道然	非執行董事(於二零二零年九月二十五日辭任)
楊青	非執行董事(於二零二零年九月二十五日獲委任)
馬之庚	獨立非執行董事(於二零二零年九月二十五日辭任)
張曉鐵	獨立非執行董事(於二零二零年五月二十五日辭世)
陳雲飛	獨立非執行董事(於二零二零年九月二十五日辭任)
宗慶生	獨立非執行董事(於二零二零年九月二十五日獲委任)
梁偉立	獨立非執行董事(於二零二零年八月二十五日獲委任)
胡裔光	獨立非執行董事(於二零二零年九月二十五日獲委任)

#### 高級管理人員

喬陽	副總裁
馮長軍	副總裁、董事會秘書
殷耀亮	聯席公司秘書
袁穎欣	聯席公司秘書

各位董事和高級管理人員的簡歷載於本年報的第 50 至 52 頁及第 54 至 55 頁。

#### 監事

何偉	監事會主席
鮑洪湘	監事(於二零二零年九月二十五日獲委任)
鄭紅藝	職工監事(於二零二零年八月二十七日獲委任)
趙軍	獨立監事(於二零二零年九月二十九日辭任)
李平安	職工監事(於二零二零年八月二十七日辭任)

各位監事的簡歷載於本年報的第 53 至 54 頁。

### 董事和監事在公司股本中的權益

截止於二零二零年十二月三十一日，本公司董事、監事及主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」))之股本或債券中持有 (a) 根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及第 8 分部須知會本公司及聯交所的權益(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或 (b) 根據證券及期貨條例第 352 條須登記於該規定所述登記冊的權益；或 (c) 根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益如下：

於本公司之相聯法團股份及相關股份中擁有的好倉：

姓名	職位	股份類別	權益性質	持有權益的 股份數目	佔已發行	佔總股本
					類別股本 比例 %	比例 %
何偉	監事	本公司 H 股	實益權益	100,000(好倉)	0.00	0.00
鄭紅藝	職工監事	本公司 H 股	實益權益	60,000(好倉)	0.00	0.00

### 獨立非執行董事確認獨立性

本公司已收到全部獨立非執行董事對其獨立性的年度確認函。截止於二零二零年十二月三十一日，本公司獨立董事是宗慶生先生、梁偉立先生及胡裔光先生。本公司亦認為他們是獨立人士。

### 董事和監事服務合約

概無擬於應屆股東週年大會重新連任的董事或監事與本公司訂有本公司於一年內在不可不賠償(法定賠償除外)情況下而終止的服務合約。

## 董事會報告書(續)

### 董事和監事在合同中的權益

除服務合同外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事和監事未在本公司或任何附屬公司和合營企業訂立的任何重要合同中享有任何直接或間接重大利益。

### 董事和監事薪酬

本公司董事和監事的薪酬詳情列載於已審計的財務報表附註 9。

### 五位最高薪人士

本公司五位最高薪人士的資料列載於已審計的財務報表附註 10。

### 公司員工

截至二零二零年十二月三十一日止，東風汽車集團共有約 124,270 名全職員工。在不同部門工作的員工人數和比例如下：

部門	員工(名)	佔總數比例 (%)
製造工人	77,679	62.51%
工程技術	18,348	14.76%
管理	27,461	22.10%
服務	782	0.63%
總計	<u>124,270</u>	<u>100%</u>

東風汽車集團員工的薪酬內容包括工資、花紅及津貼。東風汽車集團遵守國家及當地相關勞動和社會福利法律及法規，東風汽車集團各成員公司須就其各自相關員工按月支付社會保險金，包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險和產假保險。

### 退休福利

本集團提供的退休福利的詳情列載於本年度經審計的財務報表附註 7。

### 管理合約

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司概未與任何個人、商號、法人簽訂合約，由他們承擔本公司全部業務或任何重大部分業務或行政的管理。

### 董監事在競爭業務中任職

本公司董事、監事及彼等的聯繫人概無於與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益或與本集團有任何其他利益衝突。

### 公司遵守同業競爭協議

本公司收到東風汽車公司確認函，確認截至二零二零年十二月三十一日止年度，東風汽車公司已遵守與本公司簽署的《避免同業競爭協議》。

### 公眾持股

於本年報日期，基於可公開查閱資料，及就本公司和本公司董事所知，公眾人士(定義見聯交所證券上市規則)持有本公司已發行股本總額的 25% 以上。

## 董事會報告書(續)

### 五、 關連交易

截至二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團與東風汽車公司及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的持續關連交易如下(包括已根據上市規則獲豁免的最高年度限額涉及的關連交易)：

(如未有特別說明，以下關連交易金額是東風汽車集團(包括合營企業)按全面合併基準(即未作比例合併調整前)編製)。

#### 1. 商標許可使用

協議日期： 二零零五年十月二十九日

協議各方： (1) 東風汽車集團  
(2) 東風汽車公司

事項： 東風汽車公司許可東風汽車集團使用以東風汽車公司名義擁有並註冊的若干商標非專有使用權，以此保證本公司的產品銷售等商業活動能夠依法依規進行

期限： 二零零五年十二月七日至二零一五年十二月六日，為期十年(十年期屆滿後自動延續十年)

定價： 免費

#### 2. 社保基金

截至二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團根據中國的相關法律法規，通過東風汽車公司名下帳戶向以下基金或計劃供款：(1) 基本養老基金；(2) 補充養老基金；(3) 醫療保險；(4) 失業保險；及(5) 住房公積金(統稱為「社保基金」)。



### 3. 汽車零部件銷售總協議

東風汽車集團於二零一九年十二月二十八日與東風汽車公司訂立一份有關銷售汽車零部件及其他產品的總協議(「汽車零部件銷售總協議」)，其主要條款載列如下。

日期：                  二零一九年十二月二十八日

訂約方：              (1) 東風汽車集團  
                          (2) 東風汽車公司

事項：                  根據汽車零部件銷售總協議，東風汽車集團同意出售並促使其附屬公司出售汽車零部件及其他產品(包括油箱、排氣管、支架等商用車零部件)予東風汽車公司及其附屬公司。汽車零部件銷售總協議生效期間，東風汽車集團可不時與東風汽車公司及／或其附屬公司訂立具體書面協議，內容有關根據雙方的生產計劃及實際需要向東風汽車公司及／或其附屬公司銷售汽車零部件及其他產品(包括油箱、排氣管、支架等商用車零部件)

期限：                  為期三年，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日為止(包括首尾兩天)

定價：                  汽車零部件銷售總協議項下的交易將於日常及一般業務過程中按一般商業條款進行，該等條款及條件將按公平準則協商，且將不遜於本公司獨立協力廠商提供的條款及條件

二零二零年，向東風汽車公司及其附屬公司銷售汽車零部件擬定的交易年度上限額度約為人民幣2億元。截至二零二零年十二月三十一日，東風汽車公司及其附屬公司採購汽車零部件實際支付金額約為人民幣0.02億元。

## 董事會報告書(續)

### 4. 汽車零部件採購總協議

東風汽車集團於二零一九年十二月二十八日與東風汽車公司訂立有關本集團採購汽車零部件及其他產品的總協議(「汽車零部件採購總協議」)，其主要條款載列如下。

日期： 二零一九年十二月二十八日

訂約方： (1) 東風汽車集團  
(2) 東風汽車公司

事項： 根據汽車零部件採購總協議，東風汽車公司同意根據本集團的生產計劃及實際需要提供並促使其附屬公司提供汽車零部件及其他產品予本集團(包括行車記錄儀、電子產品和自製改造零部件)。汽車零部件採購總協議生效期間，本集團可不時與東風汽車公司及／或其附屬公司就本集團採購汽車零部件及其他產品(包括行車記錄儀、電子產品和自製改造零部件)訂立具體協議

期限： 為期三年，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日為止(包括首尾兩天)

定價： 東風汽車集團根據汽車零部件採購總協議應付的購買價乃參照可資比較產品的市場價格而釐定，而有關市場價格乃基於公平協商原則而取得，且其條款不遜於最少兩名獨立供應商就可資比較產品所提供的條款

二零二零年，向東風汽車公司及其附屬公司採購汽車零部件擬定的交易年度上限額度約為人民幣4億元。截至二零二零年十二月三十一日，向東風汽車公司及其附屬公司採購汽車零部件實際支付金額約為人民幣2.92億元。

### 5. 物流服務總協議

東風汽車集團於二零一九年十二月二十八日與東風汽車公司就提供物流服務訂立總協議(「物流服務總協議」)，其主要條款載列如下。

日期：                  二零一九年十二月二十八日

訂約方：              (1) 東風汽車集團  
                          (2) 東風汽車公司

事項：                  根據物流服務總協議，東風汽車公司同意提供並促使其附屬公司提供物流服務予本集團。物流服務總協議生效期間，東風汽車集團可不時與東風汽車公司及其附屬公司就向本集團提供物流服務訂立個別協議或銷售訂單

期限：                  為期三年，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日為止(包括首尾兩天)

定價：                  物流服務總協議項下的價格將在國家或地方物價管理部門規定或批准的政府指導價(如有)範圍內協定，若無政府指導價，則按市場價格協定

二零二零年，東風汽車集團從東風汽車公司及其附屬公司採購物流運輸服務擬定支付的交易年度上限額度約為人民幣 80 億元。截至二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團全年從東風汽車公司及其附屬公司採購物流運輸服務實際支付的金額約為人民幣 29.78 億元。

## 董事會報告書(續)

### 6. 汽車檢測服務協議

東風汽車集團於二零一九年十二月二十八日與東風汽車公司訂立技術顧問及汽車檢驗服務總協議(「汽車檢驗服務總協議」)，其主要條款載列如下。

日期： 二零一九年十二月二十八日

訂約方： (1) 東風汽車集團  
(2) 東風汽車公司

事項： 根據汽車檢驗服務總協議，東風汽車集團同意委聘東風汽車公司及其附屬公司提供技術顧問及汽車檢驗服務。汽車檢驗服務總協議生效期間，東風汽車集團可不時與東風汽車公司及其附屬公司就向本集團提供技術顧問及汽車檢驗服務訂立具體書面協議，惟須視乎汽車檢驗服務總協議的條款及條件和合規情況，方可作實

期限： 為期三年，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日為止(包括首尾兩天)

定價： 價格將參照可資比較服務的市場價格而釐定，而有關市場價格乃基於公平協商原則而取得，且其條款不遜於至少兩家獨立服務供應商就同類且具有可資比較質量的服務所提供的條款

二零二零年，東風汽車集團就獲得東風汽車公司及其附屬公司汽車檢驗服務，交易年度上限約人民幣 4 億元。截至二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團就獲得東風汽車公司及其附屬公司汽車檢驗服務實際支付的金額約為人民幣 3.97 億元。

### 7. 金融服務總協議

東風汽車集團於二零一九年十二月二十八日與東風汽車公司訂立金融服務總協議，其主要條款載列如下。

日期：二零一九年十二月二十八日

訂約方：(1) 東風汽車集團  
(2) 東風汽車公司(除東風鴻泰控股集團有限公司)

事項：根據金融服務總協議，東風汽車集團同意提供並促使其附屬公司向東風汽車公司及其附屬公司提供金融服務。訂約各方可不時根據金融服務總協議所載的原則訂立個別金融服務協定。東風汽車集團將向東風汽車公司及其附屬公司提供的服務包括 (i) 資金管控服務，如資金預算管理、結算、調劑、集中等；(ii) 融資服務，如貸款、貼現、承兌、保理等；以及 (iii) 與東風汽車公司汽車產品有關的金融服務，如消費信貸、買方信貸、融資租賃等

期限：為期三年，從二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日為止(包括首尾兩天)

定價：金融服務總協議下將提供的金融服務均按照以下收費：(i) 國家或地方政府批准的政府定價；(ii) 如果沒有政府定價，但有政府指導價，則按政府指導價；及 (iii) 在既沒有政府定價也沒有政府指導價的情況下，則按市場價格定價；及/或 (iv) 按照公平和合理原則約定，並遵守相關金融監管機構不時發佈的政策、法規，以及其他應當適用的國家法律、法規和政策定價

二零二零年，東風汽車公司及其附屬公司向本公司貸款(不含委託貸款)餘額擬定年度上限為人民幣 10 億元。截至於二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團向東風汽車公司及其附屬公司(除東風鴻泰控股集團有限公司)提供貸款(不含委託貸款)餘額約人民幣 0.4 億元。

## 董事會報告書(續)

### 8. 存款協議

東風汽車集團於二零一九年十二月二十八日與東風日產汽車金融有限公司訂立存款協議向東風日產汽車金融公司採購金融服務，其主要條款載列如下。

日期： 二零一九年十二月二十八日

訂約方： (1) 東風汽車集團  
(2) 東風日產汽車金融有限公司

事項： 根據存款協議，東風汽車集團同意購買且東風日產汽車金融有限公司同意提供金融服務予本公司及其附屬公司。訂約各方可不時根據金融服務總協議所載的原則訂立個別金融服務協議。東風汽車集團向東風日產汽車金融公司及其附屬公司提供的服務包括 (i) 存放存款；(ii) 資金管控服務，如資金預算管理、結算、調劑、集中等；(iii) 融資服務，如貸款、貼現、承兌、保理、同業借款等；以及與東風日產汽車金融有限公司汽車產品有關的金融服務，如消費信貸、買方信貸、融資租賃等

期限： 為期三年，從二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日為止(包括首尾兩天)

定價： 存款協議下提供的金融服務均按照 (i) 國家或地方政府批准的政府定價；(ii) 如果沒有政府定價，但有政府指導價，則按政府指導價執行；和 (iii) 在既沒有政府定價也沒有政府指導價的情況下，則按市場價格定價；或／及 (iv) 按照公平和合理原則約定，並遵守相關金融監管機構不時發佈的政策、法規，以及其他應當適用的國家法律、法規和政策定價

二零二零年，東風汽車集團在任一支付日擬定存入東風日產汽車金融有限公司最大存款額不得超過人民幣 28 億元。截止於二零二零年十二月三十一日，東風汽車集團在東風日產汽車金融有限公司存款餘額為人民幣 28 億元。

9. 土地總租約

(1) 東風汽車集團於二零一九年十二月二十八日與東風汽車公司訂立土地總租約，其主要條款載列如下。

日期： 二零一九年十二月二十八日

訂約方： (1) 東風汽車集團(除東風汽車有限公司)  
(2) 東風汽車公司

標的事項： 根據土地總租約，東風汽車公司同意租賃並促使其附屬公司租賃位於湖北省的土地(「土地」)予東風汽車集團，東風汽車集團同意從東風汽車公司及其附屬公司租賃土地以滿足東風汽車集團的生產及運營需求。雙方將根據土地總租約的條款和條件針對每塊租賃土地訂立具體的土地租賃協議。土地總租約和具體土地租賃協議下擬進行的交易將始終遵守並依據上市規則和可適用的聯交所的指引、規則和規定進行

租賃期限： 為期三年，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日為止(包括首尾兩天)；並且在租賃條款到期前的三個月，訂約方可以就延期或者續簽土地總租約進行磋商

租金： 東風汽車集團每年支付的租金將不會超過建議年度上限。土地總租約的租金金額將由具體土地租賃協議的各方按照公平準則決定。土地總租約生效期間(此後延期或者續期)，自具體的土地租賃協議簽訂日起，每三年按不高於雙方共同聘請的獨立評估師確認的租賃土地的公允市場價，協商調整出租土地的租金。土地總租約生效期間，須每半年支付一次租金，且於一半或完整日曆年(如六月三十日或十二月三十一日)後十天內完成。若東風汽車集團未能根據土地總租約履行其支付義務，須按照5%日利率向東風汽車公司或其附屬公司支付罰金，直至完成支付

轉租： 未經東風汽車公司或其附屬公司書面許可，東風汽車集團不得轉租土地或轉讓根據土地總租約獲得的任何權利或義務，且須按照土地總租約所載用途使用土地

## 董事會報告書(續)

二零二零年，東風汽車集團向東風汽車公司租賃而產生的使用權資產淨值上限額度人民幣 25 億元。截至二零二零年十二月三十一日止，東風汽車集團(除東風汽車有限公司)向東風汽車公司租賃而產生的使用權資產淨值約為人民幣 17.45 億元。

### (2) 東風汽車有限公司與東風汽車公司之間的土地租賃

協議日期： 二零零三年至二零五三年

協議各方： (1) 東風汽車有限公司  
(2) 東風汽車公司

期限： 五十年

目的： 東風汽車有限公司向東風汽車公司租用土地，用於日常生產經營

定價： 公平市值

本公司已與聯交所達成協議，上述交易將遵守上市規則第 14A.71 條所載的年度申報規定，而就下文 (i)、(iv) 段所述的豁免而言，僅披露每年交易的年度總幣值。這是因為披露各合營企業每項交易的價值，可能構成披露有關合營企業的商業敏感資料，因此並不符合本公司或有關合營企業的利益。

此外，就下文 (ii)、(iii) 段所述交易而言，根據上市規則第 14A.71(4) 條所披露的總代價及額外條款將構成披露相關合營企業的商業敏感資料，將不符合本公司或有關合營企業的利益。因此，本公司已申請並獲聯交所授出豁免於各交易期間遵守上市規則第 14A.71(4) 條的規定。

根據上市規則第 14A.53(2) 條所訂定上述交易的年度上限，將不符合本公司或有關合營企業的利益。因此，本公司已申請並獲聯交所授出豁免於各交易期間遵守上市規則第 14A.53(2) 條的規定。

截至二零二零年十二月三十一日止，東風汽車有限公司向東風汽車公司租賃而產生的使用權資產淨值約為人民幣 6.77 億元。



### 10. 東風汽車集團與東風鴻泰武漢控股集團有限公司的相互供貨

- 協議日期： 二零零六年十一月二十八日
- 協議各方： 東風汽車集團  
東風鴻泰控股集團有限公司
- 期限： 二零零六年十一月二十八日起持續有效，直至雙方同意因一方破產或重組等特定事件發生而終止
- 目的： 東風汽車集團利用東風鴻泰的整車銷售網站來銷售整車，採購汽車座椅等汽車零部件進行組裝。東風鴻泰採購東風汽車集團的相關汽車零部件進行組裝
- 定價： 代價按下列基礎釐定：
- (a) 市場價格定價
  - (b) 一般商業條款

二零零八年十二月二十二日，東風汽車集團獲東風汽車公司通知，東風汽車公司已取得東風鴻泰 91.25% 權益。東風汽車公司乃東風汽車集團主要股東，東風鴻泰成為東風汽車公司之非全資附屬公司後，亦成為上市規則所定義的本公司關聯人士之關聯人士及連絡人。因此，東風汽車集團與東風鴻泰間的相互供貨協定所涉交易屬於本公司持續關聯交易。

截至二零二零年十二月三十一日止，東風汽車集團與東風鴻泰就相互採購整車及汽車零部件向彼此支付的總金額分別約為人民幣 16.13 億元及人民幣 11.92 億元。

## 董事會報告書(續)

### 11. 截至二零二零年十二月三十一日止年度，有關合營企業進行的持續關聯交易包括：

按照聯交所規定，東風汽車集團現有及日後合營企業按照與管治上市集團附屬公司一致的方式進行管治，因而產生的東風汽車集團其他持續關聯交易如下。

- (i) 本公司的合營企業(及其附屬公司、合營企業及聯營企業)，向其合資企業夥伴(包括其附屬公司及聯營公司)採購汽車零部件及生產設備

截至二零二零年十二月三十一日，東風汽車有限公司、神龍汽車有限公司、東風本田汽車有限公司、東風本田發動機有限公司、東風本田汽車零部件有限公司(包括以上各公司的附屬公司、合營企業及聯營企業)各自按下述方式定期向本公司的合資企業夥伴採購汽車零部件或生產設備。該等採購在合營企業期間將一直持續。

一經合資企業夥伴同意，合營企業開始製造新車型，合營企業的代表將會與外國合資企業方進行磋商，以釐定生產該車型所需零部件或生產設備的議定價目表。根據適用於合營企業協定的合同條款，由合營企業的有關代表與合資企業方就釐定議定價目表進行的磋商，一般將由本公司作為合資企業夥伴直接進行，或由本公司指定的有關合營企業高級職員代表本公司進行。就此而言，本公司及其合資企業夥伴彼此互相獨立；概無合資企業夥伴能影響本公司，同意某些可能不符合合營企業及本公司利益的條款。根據本公司的經營程式，本公司提名的代表有權批准在合營企業日常業務過程中進行的交易。然而，日常業務過程以外的重大或複雜的交易須向本公司相關部門報告及獲準。因此，上述磋商是按公平商業條款進行。

就該等交易而言，由於向本公司合作夥伴採購零部件或生產設備將涉及額外運費及稅項成本，如果能夠從本地供應商以更佳條款取得替代供應，將更符合本公司及合營企業的利益。

就此等交易而言，本公司的合營企業會向所有可能提供相關零部件及生產設備的本地中國供應商索取報價，以釐定是否可獲得 (1) 最佳品質；(2) 可準時付運；(3) 價格最具競爭力的可行供應。倘可獲得相關產品，合營公司於甄選供應商之前會進行招標，在招標過程中，合營公司對合作夥伴的方式與其他協力廠商供應商並無區別。

因此，倘本公司可從任何其他供應商取得更優惠的條款，則本公司不會向合作夥伴購買汽車零件和生產設備。經過一段時間，由於可在中國覓到價格品質都具有競爭優勢的替代產品，因此向合作夥伴所採購的零部件和生產設備將會越來越少。上述過程稱為「國產化」，是相關合營企業合同規定合營企業的既定優先事項。

倘無法以較相宜價格(或較有利條款)自本地供應商取得具相同品質或所需規格的汽車零部件，則合營企業(包括其附屬公司、合營企業及聯營企業)可向合資企業夥伴(包括其附屬公司及聯營企業)進行汽車零部件及生產設備採購。合營企業(包括其附屬公司、合營企業及聯營企業)，向合資企業夥伴(包括其附屬公司及聯營企業)採購汽車零部件及生產設備而訂立的合同，須事先獲得本公司批准，以確保合營企業僅按一般商業條款或更有利於合營企業的條款進行交易。

因此，由合營企業(包括其附屬公司、合營企業及聯營企業)向合資企業夥伴(包括其附屬公司及聯營企業)進行的汽車零部件及生產設備採購，屬於持續關聯交易，是按照公平合理的條款進行。所有相關基本參數載於合營企業合同，並於合營企業存續期間生效。

截至二零二零年十二月三十一日止，合營企業(包括其附屬公司、合營企業及聯營企業)向合資企業夥伴(包括其附屬公司及聯營企業)採購汽車零部件及生產設備而支付的代價總額約為人民幣664.18億元。

## 董事會報告書(續)

- (ii) 東風本田汽車零部件有限公司向本田貿易(中國)有限公司及本田技研工業(中國)有限公司銷售汽車零部件

本田貿易(中國)有限公司及本田技研工業(中國)有限公司均以香港為基地，主要從事本田產品的進出口業務，且均為本田技研工業株式會社的附屬公司。東風本田汽車零部件有限公司向本田貿易(中國)有限公司出售汽車零部件屬於持續關聯交易。成立東風本田汽車零部件有限公司的主要原因之一，是製造汽車零部件於中國國內銷售，及出口至海外的本田集團公司，並憑藉規模經濟為該公司帶來相應利益。

因此，東風本田汽車零部件有限公司定期向本田貿易(中國)有限公司及本田技研工業(中國)有限公司銷售汽車零部件。該汽車零部件由本田貿易(中國)有限公司及本田技研工業(中國)有限公司出口到本田技研工業株式會社。

截至二零二零年十二月三十一日止，東風本田汽車零部件有限公司繼續向本田貿易(中國)有限公司及本田技研工業(中國)有限公司銷售汽車零部件。

所有現有及日後將進行的有關向本田貿易(中國)有限公司及本田技研工業(中國)有限公司銷售的磋商，均由代表東風本田汽車零部件有限公司的本公司代表進行。根據本公司的經營程式，本公司指定的代表有權批准在日常業務過程中進行的交易。然而，有關日常業務過程以外的重大或複雜的交易，必須向本公司相關部門報告及獲其批准。因此，該等銷售均按公平商業條款磋商，而銷售零部件的代價則根據一般市場及商業條款分批議定(惟不受框架協議規限)。

- (iii) 東風本田發動機有限公司根據東風汽車公司、本田技研工業株式會社和廣州汽車集團股份有限公司訂立的安排，向廣汽本田汽車有限公司出售乘用車發動機及相關汽車零部件

成立東風本田發動機有限公司是東風汽車公司、本田技研工業株式會社及廣州汽車集團股份有限公司訂立的安排的一部分。成立東風本田發動機有限公司的主要原因是，製造發動機及其他相關汽車零部件，以售予廣汽本田汽車有限公司(本田技研工業株式會社在中國的另一主要汽車製造合營企業)。東風汽車公司在東風本田發動機有限公司的權益其後轉入本公司名下。

根據東風汽車公司、本田技研工業株式會社和廣州汽車集團股份有限公司訂立的安排，在合營企業存續期間內，廣汽本田汽車有限公司僅向東風本田發動機有限公司採購其需要的發動機及其他相關汽車零部件，以製造乘用車。而採購價格應能使廣州汽車集團股份有限公司從東風本田發動機有限公司和廣汽本田汽車有限公司所獲投資回報的比例，與最初投入這兩家公司的投資額比例(其中東風本田發動機有限公司為 60,060,000 美元，廣汽本田汽車有限公司為 139,940,000 美元)相等。廣汽本田汽車有限公司的股本權益由本田技研工業株式會社與廣州汽車集團股份有限公司平均持有。因此，根據上市規則第 14A.07 條，廣汽本田汽車有限公司是本公司的關連人士，且東風本田發動機有限公司向廣汽本田汽車有限公司出售相關汽車零部件屬於持續關連交易。

根據相關合營企業協定的合同條款，東風本田發動機有限公司及廣汽本田汽車有限公司之間有關出售發動機及汽車零部件的商討，將持續由本公司指定的合營企業高級職員代表東風本田發動機有限公司進行。就此而言，本公司及其合資企業夥伴彼此獨立。因此，概無合資企業夥伴可影響本公司同意可能不符合合營企業(因此亦包括本公司)利益的條款。根據本公司的經營程式，本公司指定的代表有權批准合營企業在日常業務過程中進行的交易。然而，日常業務過程以外的重大或複雜交易須向本公司相關部門報告及獲批。因此，所進行磋商均以公平商業條款進行。

截至二零二零年十二月三十一日止，廣汽本田汽車有限公司繼續向東風本田發動機有限公司採購其需要的發動機及汽車零部件。

## 董事會報告書(續)

(iv) 合營企業及其附屬公司，與其合資企業夥伴之間的技術許可證和技術支援

合營企業根據已與本公司的外方合資企業夥伴，就合營企業所製造的現有車型訂立的技術許可和技術支援協定，定期向外方合資企業夥伴支付特許權使用費。有關技術許可證和技術支援協定的期限，參考車型的預期壽命釐定。技術許可證和技術支援使用費，是按公平商業條款磋商。合營企業及其附屬公司，與其合資企業夥伴之間的技術許可證和技術支援屬於持續關聯交易。

合營企業及其附屬公司，與其合資企業夥伴之間的所有技術許可證和技術支援的期限，均須受傘式協定規管或在推出新車型之前單獨訂立。就合營企業而言，其與外方合資企業夥伴已訂立及日後將訂立的所有技術許可證和技術支援的條款，均由傘式協定規管。其協議形式由本公司及合資企業夥伴在各方成立合營企業前商討，並於簽署有關合營企業合同時議定。因此，傘式協議的條款由各獨立協力廠商按公平基準議定。傘式協議載有詳細條款，以規定本公司及合資企業夥伴就訂立各技術許可證釐定代價的方式。傘式協定亦規定有關授出許可證技術代價的條款，該代價以特許權使用費(根據一條固定公式釐定)的形式收取。

有關技術許可證和技術支援協定的期限，參考車型的預期壽命釐定。

根據適用的合營企業協定的合同條款，由合營企業及其附屬公司與其合資企業夥伴就技術許可證及技術支援進行的所有磋商，一般由本公司作為合資企業夥伴直接進行，或由本公司指定的有關合營企業高級職員代表本公司進行。根據本公司的經營程式，本公司提名的代表有權批准在一個合營企業日常業務過程中進行的交易。然而，有關日常業務過程以外的重大或複雜的交易，必須向本公司相關部門報告及獲批准。因此，合營企業及其附屬公司與其合資企業夥伴，就技術許可證及技術支援進行的上述磋商，是按公平商業條款進行。

一般而言，合營企業及其附屬公司，與其合資企業夥伴及其附屬公司及聯營企業之間的技術許可證和技術支援的定價原則是，提供技術的一方應就研發特定車型所產生的研發成本獲公平報酬。此外，相關研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔相關成本的公平份額。

截至二零二零年十二月三十一日止，合營企業就上述技術許可和技術支援所支付的代價總額約為人民幣 42.84 億元。

在以後合營期間，此類有關技術許可和技術支援向合資企業夥伴支付特許權使用費將根據現有傘式協定和適時簽訂合約繼續存在。

# 管理層討論與分析

## 一、經營環境

二零二零年度，在疫情給全球經濟造成嚴重衝擊之際，中國經濟大局依然保持了穩中有升的勢頭。中國 GDP 突破 100 萬億，增速同比上升 2.3%，分季度看，一季度同比下降 6.8%，二季度增長 3.2%，三季度增長 4.9%，四季度增長 6.5%。中國經濟逐步克服疫情帶來的不利影響，經濟運行呈恢復性增長和穩步復蘇態勢，發展韌性和活力進一步彰顯。主要經濟指標也出現恢復性增長。

二零二零年度，雖然面對嚴峻複雜的國內外環境特別是新冠肺炎疫情嚴重衝擊，但中國汽車產銷總體仍然保持穩定，分別完成 2,522.52 萬輛和 2,531.11 萬輛，同比下降 2.0% 和 1.9%，總體表現好於預期。產銷量繼續蟬聯全球第一。

二零二零年度，乘用車市場呈低位運行態勢，乘用車銷售 2,017.77 萬輛，同比下滑 5.9%。其中，SUV 同比上升 1.0%；MPV 銷量同比下降 23.8%；基本型轎車銷量同比下降 9.9%；從市場結構來分析，結構分化劇烈，自主品牌乘用車市場份額下滑 0.8 個百分點，日系、德系合資品牌市場份額上升。消費升級趨勢明顯，豪華車型在乘用車市場佔比提升 2.4 個百分點，達到 12.9%。新能源乘用車市場逆勢上揚，全年銷量增長 14.6%。電動化、數位化轉型加快。

二零二零年度，商用車市場產銷總體表現優於乘用車市場。商用車銷量保持持續增長。全年，商用車產銷分別完成 523.12 萬輛和 513.33 萬輛，同比分別增長 20.0% 和 18.7%。分車型產銷看，客車產銷分別下降 4.2% 和 5.5%，貨車產銷同比增長 22.9% 和 21.7%。



### 二、經營分析

二零二零年面對新冠疫情的巨大衝擊，本集團積極應對，全力挽回疫情造成的損失，推動經營恢復回升。本集團全年實現銷量約 286.8 萬輛，銷售收入約人民幣 1,079.64 億元，股東應佔溢利約人民幣 107.92 億元。

集團及時抓住汽車產業疫情後的復蘇機遇，一季度銷量約 36.3 萬輛，負增長約 46.4%，二季度至四季度銷量約 250.5 萬輛，同比增長約 11.1%，連續 9 個月實現正增長。

本集團乘用車銷量約 231.3 萬輛，同比下滑約 6.1%，與行業趨勢基本一致。其中合營乘用車業務銷量約 205.7 萬輛，同比下滑約 3.8%，降幅低於行業水準。

本集團商用車品牌是中國國內最受歡迎和偏好的品牌之一，年度內公司商用車銷量約 55.5 萬輛，同比增長約 18.5%。

### 三、新冠肺炎疫情影響

二零二零年，面對新冠疫情衝擊和複雜多變的市場環境，本集團積極應對，第一時間做出應對措施，通過提前規劃佈局，主動降本增效，嚴控各項費用支出，積極與產業上下游供應商和經銷商緊密溝通和協作，努力扭轉因疫情影響所帶來的不利局面，促進生產經營恢復和業績增長。

二零二零年上半年的疫情導致汽車行業全價值鏈的各個環節均受到不同程度的衝擊，尤其是二月至四月，疫情帶來的員工返崗返工晚、新專案的建設進度推遲、相關費用增加等因素也導致集團成本上升，對集團上半年利潤造成較大影響，五月至六月疫情逐步緩解，汽車市場景氣度明顯好轉，集團產銷量逐步恢復，至六月末集團產銷恢復至正常水準。

二零二零年因新冠疫情影響本集團股東應佔溢利損失達人民幣 38 億元以上。

## 管理層討論與分析(續)

### 四、財務分析

#### 1、收入

本集團二零二零年收入約人民幣 1,079.64 億元，較去年同期的約人民幣 1,010.87 億元增加約人民幣 68.77 億元，增長約 6.8%；收入的增長主要來自於東風商用車有限公司、東風柳州汽車有限公司。本集團實現了產品結構持續改善，雖然計入合併收入的銷量同比下降 2.9%，但收入上升 6.8%。平均單台收入由二零一九年度約人民幣 20.2 萬元/台提升至二零二零年度約人民幣 22.2 萬元/台。

	二零二零年 銷售收入 人民幣百萬元	二零一九年 銷售收入 人民幣百萬元
乘用車	16,540	26,738
商用車	83,552	68,893
汽車金融	7,620	5,387
公司及其他	778	565
分部間抵消	(526)	(496)
合計	<u>107,964</u>	<u>101,087</u>

#### 1.1 乘用車業務

本集團二零二零年度乘用車業務銷售收入約人民幣 165.40 億元，較去年同期的約人民幣 267.38 億元減少約人民幣 101.98 億元，下降約 38.1%。乘用車業務收入的減少主要來自於東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司減少約人民幣 58.79 億元、東風乘用車公司減少約人民幣 19.13 億元、東風柳州汽車有限公司乘用車業務減少約人民幣 21.80 億元。

### 1.2 商用車業務

本集團商用車業務維持強勢上漲，二零二零年度商用車業務銷售收入約人民幣 835.52 億元，較去年同期的約人民幣 688.93 億元增加約人民幣 146.59 億元，增加約 21.3%。商用車業務收入的增加主要來自於東風商用車有限公司增加約人民幣 73.01 億元、東風柳州汽車有限公司商用車業務增加約人民幣 63.86 億元。

### 1.3 汽車金融業務

本集團金融公司和租賃公司協同發展、形成合力，開展金融業務轉型，延伸汽車後市場的價值挖掘，提高對整車業務的銷售支援能力。

本集團二零二零年度汽車金融業務收入約人民幣 76.20 億元，較去年同期的約人民幣 53.87 億元增加約人民幣 22.33 億元，增幅約為 41.5%。本集團金融業務仍保持穩定的增長。

## 2、 銷售成本及毛利

本集團二零二零年度銷售成本總額約人民幣 923.04 億元，較去年同期約人民幣 875.96 億元增加約人民幣 47.08 億元，增幅約 5.4%。毛利總額約人民幣 156.60 億元，較去年同期約人民幣 134.91 億元增加約人民幣 21.69 億元，增幅約 16.1%。綜合毛利率約 14.5%，較去年同期增加 1.2 個百分點。毛利率的增加主要是降成本及銷售結構變化的影響。其中商用車業務毛利增加約人民幣 13.80 億元，金融業務毛利增加約人民幣 13.53 億元，乘用車業務毛利有所下降。

## 管理層討論與分析(續)

### 3、 其他收入

本集團二零二零年度其他收入總額約人民幣 47.65 億元，較去年同期約人民幣 22.31 億元，增加約人民幣 25.34 億元。

其他收入的增加主要是東風汽車(武漢)有限公司債務重組收入，中國東風汽車工業進出口有限公司處置合營企業及東風特種商用車有限公司處置子公司獲得的收入。

### 4、 銷售及分銷成本

本集團二零二零年度銷售及分銷成本約人民幣 49.40 億元，較去年同期的約人民幣 43.49 億元，增加約人民幣 5.91 億元。

銷售及分銷成本增加主要是東風商用車有限公司、東風柳州汽車有限公司銷量提升帶來的成本費用增加。

### 5、 管理費用

本集團二零二零年度管理費用約人民幣 45.13 億元，較去年同期的約人民幣 50.76 億元，減少約人民幣 5.63 億元。

管理費用的減少主要是公司積極應對新冠疫情，嚴控各項費用開支。

### 6、 金融資產減值損失淨額

本集團二零二零年金融資產減值損失淨額約人民幣 13.56 億元，較去年同期的約人民幣 11.63 億元，增加約人民幣 1.93 億元。

金融資產減值增加主要是東風汽車財務有限公司金融業務規模擴大。

### 7、 其他費用

本集團二零二零年度其他費用淨額約人民幣 86.79 億元，較去年同期的約人民幣 55.00 億元，增加約人民幣 31.79 億元。

本期其他費用淨額增加的主要原因是本集團加大研發投入，研發費用同比增加人民幣 3.56 億元；主動處理不良及低效資產，東風格特拉克汽車變速箱有限公司、東風汽車(武漢)有限公司等計提資產減值損失約人民幣 16.89 億元。

### 8、 財務費用

本集團二零二零年度財務費用約人民幣 11.74 億元，較去年同期的約人民幣 5.75 億元，增加約人民幣 5.99 億元。

本期財務費用增加的主要原因是發行人民幣債券產生的利息支出約人民幣 2.67 億元、因歐元兌人民幣匯率升值產生的匯兌損失約人民幣 2.08 億元。

### 9、 應佔合營企業溢利及虧損

本集團二零二零年度應佔合營企業溢利及虧損約人民幣 94.95 億元，較去年同期的約人民幣 116.33 億元，減少約人民幣 21.38 億元。主要變化原因是：合資乘用車業務整體跑贏大市，但受疫情影響銷量同比下降 3.8% 以及因疫情影響額外開支的增加導致利潤有所下降。

### 10、 應佔聯營企業溢利及虧損

本集團二零二零年度應佔聯營企業溢利及虧損約人民幣 29.60 億元，較去年同期的約人民幣 39.13 億元減少約人民幣 9.53 億元。主要由於受海外疫情的影響以及處置部分 PSA 股權，PSA 集團投資收益減少約人民幣 11.00 億元。

## 管理層討論與分析(續)

### 11、 所得稅開支

本集團二零二零年度所得稅開支約人民幣 16.18 億元，較去年同期的約人民幣 17.59 億元，減少約人民幣 1.41 億元。本期的有效稅率約為 13.2%，較去年同期的有效稅率約 12.0% 增加約 1.2 個百分點。

### 12、 母公司權益持有人年內溢利

本集團二零二零年度母公司權益持有人應佔溢利約人民幣 107.92 億元，較去年同期的約人民幣 128.58 億元減少約人民幣 20.66 億元，降幅約 16.1%；淨利潤率(母公司權益持有人應佔溢利佔收入總額的百分比)約為 10.0%，較去年同期約 12.7%，減少約 2.7 個百分點；淨資產回報率(母公司權益持有人應佔溢利佔平均淨資產的百分比)約 8.2%，較去年同期的約 10.4%，下降約 2.2 個百分點。

### 13、 資產總額

本集團二零二零年末資產總額約人民幣 3,165.21 億元，較上年末的約人民幣 2,720.00 億元增加約人民幣 445.21 億元，增幅 16.4%。主要是於聯營企業的投資、物業、廠房及設備、金融活動產生的貸款及應收款項的增加。

### 14、 負債總額

本集團二零二零年末負債總額約人民幣 1,753.95 億元，較上年末的約人民幣 1,380.32 億元增加約人民幣 373.63 億元，增幅 27.1%。主要是長短期計息借款、貿易應付款項、應付票據及應付合營企業款項的增加，其中長短期計息借款增加約人民幣 174.67 億元；貿易應付款項及應付票據增加約人民幣 113.08 億元；應付合營企業款項增加約人民幣 20.03 億元。

### 15、 權益總額

本集團二零二零年末權益總額約為人民幣 1,411.26 億元，較上年末的約人民幣 1,339.68 億元增加約人民幣 71.58 億元，增幅 5.3%，其中母公司權益持有人應佔權益約為人民幣 1,358.08 億元，較上年末的約人民幣 1,277.81 億元增加約人民幣 80.27 億元。

### 16、 流動資金與來源

	二零二零年 截至 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣百萬元)	二零一九年 截至 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣百萬元)
經營活動的現金流量淨額	1,228	(11,555)
投資活動的現金流量淨額	11,434	1,472
融資活動的現金流量淨額	7,582	11,241
現金和現金等價物增加淨額	<u>20,244</u>	<u>1,158</u>

本集團來自經營活動的現金流入淨額約人民幣 12.28 億元。主要是：(1) 扣除折舊和減值等非現金項目的稅前溢利約人民幣 67.56 億元；(2) 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項以及應計費用增加約人民幣 128.65 億元；(3) 金融業務產生的貸款與應收款項增加約人民幣 190.67 億元；(4) 支付所得稅減少約人民幣 10.14 億元。

本集團來自投資活動的現金流入淨額約人民幣 114.34 億元。該金額主要反映：(1) 收到合營與聯營企業股利增加約人民幣 124.62 億元；(2) 收到政府補助金增加約人民幣 4.05 億元；(3) 處置子公司及聯營公司部分股權收到現金約人民幣 14.94 億元。

本集團來自融資活動的現金流入淨額約人民幣 75.82 億元。該金額主要反映：(1) 銀行借款增加，流入現金約人民幣 172.03 億元；(2) 發行債券，流入現金約人民幣 91.40 億元；(3) 償還銀行借款、債券及支付股利，流出現金約人民幣 186.75 億元；融資增加主要是補充金融業務快速增長的資金需求。

## 管理層討論與分析(續)

基於以上原因：於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金和現金等價物(即不計三個月或以上的非抵押定期存款)約為人民幣 463.77 億元，比二零一九年十二月三十一日的約人民幣 261.33 億元，增加約人民幣 202.44 億元。現金和銀行存款(即包括三個月或以上的非抵押定期存款)約為人民幣 476.40 億元，比二零一九年十二月三十一日的約人民幣 267.68 億元，增加約人民幣 208.72 億元。

二零二零年十二月三十一日，本集團的產權比率(總借貸佔股東權益總額的百分比)約為 44.7%，比二零一九年十二月三十一日的約 33.8% 上升約 10.9 個百分點。流動比率約為 1.21 倍，比二零一九年十二月三十一日的約 1.33 倍減少約 0.12 倍；速動比率約為 1.12 倍，比二零一九年十二月三十一日的約 1.22 倍減少約 0.10 倍。

本集團於二零二零年十二月三十一日的存貨週轉天數約為 50 天，比二零一九年十二月三十一日的週轉天數約 51 天減少約 1 天；應收款項的週轉天數約為 34 天，比二零一九年十二月三十一日週轉天數約 39 天減少約 5 天。

### 17、比例合併法下主要財務資料

比例合併法下，本集團二零二零年收入約人民幣 2,606.66 億元，較去年同期的約人民幣 2,540.41 億元增加約 66.25 億元，上升約 2.6%；稅前溢利約人民幣 171.37 億元，較去年同期的約人民幣 212.00 億元減少約人民幣 40.63 億元，降低約 19.2%；資產總額約人民幣 4,010.51 億元，較去年同期的約人民幣 3,501.29 億元增加人民幣 509.22 億元，增長約 14.5%。



## 董事、監事和高級管理人員的情況

### 董事

#### 竺延風，執行董事、董事長、黨委書記

竺延風先生，一九六一年出生，研究員級高級工程師，現任公司執行董事、董事長、黨委書記。竺先生於一九八三年畢業於浙江大學化工自動化及儀表專業，獲工學學士學位。一九九九年至二零零二年在哈爾濱工業大學控制工程專業在職學習並獲工程碩士學位。一九八三年起在中國第一汽車製造廠參加工作，一九九九年至二零零七年擔任中國第一汽車集團公司總經理，二零零七年至二零一二年擔任吉林省委常委、常務副省長，二零一二年至二零一五年擔任吉林省省委常委、副書記，二零一五年五月至今任公司執行董事、董事長、黨委書記，東風汽車集團有限公司董事長、黨委書記，東風汽車有限公司董事長。竺先生為中國共產黨第十六屆、十七屆、十八屆中央委員會候補委員，第十三屆全國政協經濟委員會委員。

#### 李紹燭，執行董事、總裁

李紹燭先生，一九六零年出生，研究員級高級工程師，現任公司執行董事、總裁。李先生一九八三年畢業於清華大學鑄造工藝及設備專業，獲工學學士學位。一九九四年至一九九六年中南財經大學工商管理專業在職學習並獲研究生學歷和工商管理碩士學位。二零零四年被國務院學位委員會聘為第二屆全國工程碩士專業學位教育指導委員會委員。一九八三年起在東風汽車參加工作，歷任二汽鑄造二廠總工程師、廠長，東風汽車副總經理。二零零五年八月至今任公司執行董事，二零一六年八月至今任公司總裁。李先生兼任東風汽車集團有限公司董事、總經理、黨委副書記，東風汽車有限公司董事、東風商用車有限公司董事長、東風本田汽車有限公司董事長、東風雷諾汽車有限公司董事長(二零一六年十二月至二零二零年五月)、法國標致雪鐵龍集團監事會副主席等職務。

## 董事、監事和高級管理人員的情況(續)

### 尤崢，執行董事、副總裁

尤崢先生，一九六八年出生，於二零一九年十一月二十九日任公司執行董事。尤先生於一九九零年畢業於吉林工學院金屬材料及焊接專業，獲工學學士學位。二零一零年至二零一二年於吉林大學商學院高級管理人員工商管理專業在職學習並獲工商管理碩士學位。一九九零年起在一汽車身廠參加工作，歷任一汽轎車公司製造技術部部長，一汽—大眾公司轎車二廠廠長。二零零九年四月至二零一五年七月任中國一汽集團公司規劃部副部長。二零一五年七月至二零一八年五月任中國第一汽車集團公司產品規劃及項目部部長、中國第一汽車股份有限公司總經理助理。二零一八年五月至今任東風汽車集團有限公司黨委常委、副總經理。尤先生兼任本公司戰略規劃部總經理。

### 楊青，非執行董事

楊青先生，一九六六年出生，高級工程師，大學學歷，工學學士。於二零二零年九月二十五日任公司非執行董事。一九八八年起在二汽活塞軸瓦廠參加工作，歷任東風汽車公司活塞軸瓦廠檢查科副科長、副總工程師、鋼管環車間主任兼黨支部書記、值班主任，東風汽車活塞軸瓦有限公司副總經理，東風汽車緊固件有限公司總經理，東風車橋有限公司總經理，東風德納車橋有限公司常務副總經理，東風汽車有限公司東風商用車公司副總經理，東風汽車股份有限公司總經理，東風商用車有限公司總經理，東風汽車集團股份有限公司副總裁兼東風商用車有限公司總經理，東風汽車集團有限公司黨委常委、副總經理兼東風商用車有限公司總經理、黨委書記、東風汽車集團有限公司董事、黨委副書記。

## 董事、監事和高級管理人員的情況(續)

### 梁偉立，獨立非執行董事

梁偉立先生，一九五九年出生，現任本公司獨立非執行董事。香港會計師公會執業會計師，英國特許公認會計師公會資深會員。梁先生於一九八二年畢業於香港理工學院(現為香港理工大學)，同年加入安永會計師事務所工作，一九九四年成為合夥人，二零二零年六月退休。梁先生從一九九四年至二零一九年期間擔任過安永大中華業務管理合夥人、安永華中區管理合夥人、安永上海分所管理合夥人、安永大中華上市服務管理合夥人、安永遠東區上市服務管理合夥人。梁先生擁有豐富的企業重組及上市經驗。

### 宗慶生，獨立非執行董事

宗慶生先生，一九五九年出生，現任本公司獨立非執行董事，南京大學中文專業大學畢業，文學學士學位，後在職攻讀法國巴黎高等商學院(HEC)，研究生學歷，工商管理碩士學位，高級國際商務師。歷任外經貿部人事教育勞動司機構編製處處長、人事司勞動工資處處長，中國五金礦產進出口總公司總裁辦主任，五礦投資發展有限責任公司總經理，中國五礦集團公司投資管理部總經理，中國五礦集團公司總裁助理，中國五礦集團公司人力資源部總經理等主要職務。二零一六年十一月至二零一九年十一月，任中國五礦集團公司(現為「中國五礦集團有限公司」)董事會秘書、總經理助理。

### 胡裔光，獨立非執行董事

胡裔光先生，一九七一年出生，現任本公司獨立非執行董事，中國人民大學法學院畢業，獲民法碩士學位。現為北京市立方律師事務所高級合夥人、管理合夥人。曾經擔任國家鐵路局、中華人民共和國人力資源和社會保障部、原中華人民共和國鐵道部、中國民生銀行股份有限公司、中國光大銀行股份有限公司、中國商業對外貿易總公司等政府部門及大型國有企業常年法律顧問，為其提供日常和專項法律服務。胡裔光先生目前還擔任中國中鋼集團有限公司外部董事。

## 董事、監事和高級管理人員的情況(續)

### 監事

#### 何偉，監事會主席

何偉先生，一九六三年出生，於二零一九年十一月二十九日召開的臨時股東大會表決通過後任本公司監事會主席。何先生於一九八二年參加工作，二零零二年至二零零四年在華中科技大學管理學院工商管理專業在職學習並獲高級管理人員工商管理碩士學位。歷任二汽設備製造廠團委幹事、副書記，二汽黨委辦公室秘書科秘書、副科級秘書、正科級秘書，東風汽車團委生產部部長、團委副書記、團委書記，東風汽車緊固件有限公司黨委書記、紀委書記，東風汽車緊固件有限公司總經理，東風汽車零部件事業部副總經理、黨委副書記、紀委書記、工會主席，東風汽車有限公司零部件事業部黨委書記、副總經理、紀委書記、工會主席，東風汽車辦公室(黨委辦公室)主任，東風汽車軍品事業工作平台總監，東風汽車人事(幹部)部部長。二零一六年八月至今任公司黨委副書記，二零一八年九月至今任東風汽車集團有限公司工會主席。

#### 鮑洪湘，監事

鮑洪湘先生，一九五九年出生。二零二零年九月至今任本公司監事。鮑先生畢業於遼寧財經學院基建經濟系並獲得經濟學學士，後於香港公開大學工商管理專業畢業，獲得工商管理碩士。一九八四年至一九九四年，鮑先生任財政部人事教育司辦事員、科員、主任科員、成人教育處副處長。一九九四年至一九九九年任財政部社會保障司綜合制度處副處長、行政事業離退休處處長兼辦公室主任。一九九九年至二零零零年任國務院稽察特派員總署稽察特派員助理。二零零零年至二零一八年任國有重點大型企業監事會專職監事。二零一八年至二零二零年一月，任審計署統戰審計局局長。

## 董事、監事和高級管理人員的情況(續)

### 鄭紅藝，職工監事

鄭紅藝，一九七一年出生。二零二零年八月任本公司職工監事。一九九二年五月加入中國共產黨，一九九二年十月參加工作，中央黨校大學學歷，經濟師。曾任二汽化油器廠車間工人、東風汽車公司化油器廠技術科翻譯、東風化油器有限公司黨委辦公室秘書兼組織員、東風汽車公司載重車公司辦公室調研科調研員、副科長、秘書科科長，東風汽車有限公司商用車公司事業計劃部企管科科長，東風汽車公司人事(幹部)部業務主任，人力資源處副處長、處長，東風汽車公司辦公室(黨委辦公室)秘書處處長，現任鄭州日產汽車有限公司黨委書記、紀委書記、工會主席。

## 高級管理人員

### 喬陽，副總裁

喬陽先生，一九六二年出生，大學專科學歷，現任公司副總裁。喬先生一九八二年參加工作，歷任東風汽車財務會計部部長助理、副部長，東風汽車有限公司財務會計總部總部長、黨委書記，東風汽車總經理助理等職務。二零零八年十二月至二零一八年一月任公司財務會計部總經理，二零一六年八月至今任公司副總裁。喬先生兼任東風汽車黨委常委、總會計師。

### 馮長軍，副總裁、董事會秘書

一九七八年出生，正高級會計師，現任公司副總裁、董事會秘書。馮先生於二零零一年七月至二零零七年一月任中國兵器裝備集團公司財務與審計部預算處副處長、財務部預算處副處長。二零零七年一月至二零一零年三月任濟南輕騎摩托車股份有限公司財務副總監、董事、副總經理。二零一零年三月至二零一六年二月任中國兵器裝備集團公司財務部副主任，副總經理。二零一六年二月至二零二零年六月任長安汽車金融有限公司董事、總經理、董事長。於二零二零年六月至今任東風汽車有限公司總會計師，二零二零年八月至今任本公司副總裁、董事會秘書。

### 殷耀亮，聯席公司秘書

殷耀亮先生，一九六四年出生，於一九八七加入本集團，從事會計、財務管理、經營管理及運營管理等職務，對本集團日常經營及財務管理有逾三十年的經驗。此外，殷先生目前在公司出任公司董事會辦公室副主任、公司秘書。

## 董事、監事和高級管理人員的情況(續)

### 袁穎欣，聯席公司秘書

袁穎欣女士，於二零一九年十二月三十一日起獲委任為本公司聯席公司秘書，負責本集團公司秘書服務。袁女士現為卓佳專業商務有限公司(「卓佳」)企業服務部董事。卓佳是全球性的專業服務公司，為客戶提供商務、企業及投資者服務。袁女士於企業服務範疇擁有逾二十五年經驗，一直為香港上市公司，以及跨國公司、私人公司及離岸公司提供專業的企業服務。袁女士畢業於嶺南學院(現為嶺南大學)。袁女士為特許秘書及香港特許秘書公會(「香港特許秘書公會」)及英國特許公司治理公會的資深會員。

## 部門經理

東風汽車集團股份有限公司戰略規劃部總經理尤崢先生

東風汽車集團股份有限公司公司(黨委、董事會)辦公室主任王彬彬先生

東風汽車集團股份有限公司經營管理部總經理高國林先生

東風汽車集團股份有限公司人力資源部總經理溫良先生

東風汽車集團股份有限公司組織信息部總經理，全面深化改革推進辦公室主任余軍先生

東風汽車集團股份有限公司國際事業部總經理李軍智先生

東風汽車集團股份有限公司技術發展部總經理劉國元先生

東風汽車集團股份有限公司審計合規部總經理胡衛東先生

東風汽車集團股份有限公司企業文化部總經理鄭紅藝先生

東風汽車集團股份有限公司監察部總經理曾憲安先生

東風汽車集團股份有限公司員工關係部總經理袁綱先生

東風汽車集團股份有限公司團委書記葛喆先生

各位股東：

二零二零年度，監事會嚴格按照本公司章程，認真履行監督檢查及其他各項職責，以確保公司健康、穩定、可持續發展，保護全體股東的合法權益。監事會通過查閱有關文件、公司資料、財務報告並列席歷次董事會、股東大會會議，對公司的經營運作情況、財務狀況、關聯交易、內部控制情況進行了有效監督。對報告期內公司有關情況發表如下獨立意見：

## 一、監事會的工作情況

二零二零年度，召開了五次監事會會議。其中，四次會議以視頻會議形式召開，一次會議以傳簽形式召開。出席會議的監事人數均符合法定人數要求。

二零二零年度，監事會先後審閱並通過：公司二零一九年度監事會報告；公司經普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審計的二零一九年年度財務報告和經審計委員會通過的羅兵咸永道會計師事務所審計的二零一九年年度核數師報告；公司二零一九年年報以及初步業績公告內容；公司二零一九年年度利潤分配和分紅派息方案；公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市的方案；公司董事會同意臨時股東大會及類別股東大會授權董事會全權處理首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市相關事宜的方案；公司董事會同意《東風汽車集團股份有限公司章程》的修訂案(僅涉及通知期變更)；公司二零二零年度中期報告和中期業績公告內容；公司二零二零年度中期股息分配方案；公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並上市募集資金用途及可行性分析報告的方案；公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市前滾存利潤分配方案；公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市後三年股東分紅回報規劃的方案；公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市攤薄即期回報及填補措施的方案；公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市後三年內穩定公司A股股價預案的方案；修訂《東風汽車集團股份有限公司章程》；公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市有關承諾事項的方案；修訂《東風汽車集團股份有限公司監事會議事規則》；公司三年一期審計報告及相關報告；報告期內關聯交易；公司報告期內《內部控制自我評價報告》；公司第五屆監事會候選人的方案；公司第五屆監事會候選人薪酬的方案；選舉公司第五屆監事會主席。



## 監事會報告書(續)

### 二、監事會對公司依法運作的獨立意見

報告期內，公司監事會根據國家有關法律法規，聯交所頒佈的上市規則以及公司依法治理的規範性文件，對公司股東大會、董事會的召開程序、決議事項，董事會對股東大會決議的執行情況，公司高級管理人員履行職責的合法、合規性以及執行公司各項管理制度等進行了監督。

通過對公司董事及高級管理人員的監督，監事會認為：公司董事會二零二零年度的工作能夠嚴格按照《公司法》、《證券法》、《香港聯交所上市規則》、《公司章程》及其他有關法律、法規和制度規範運作，各位董事工作認真負責、經營決策科學民主，公司逐步完善了公司內部管理和內部控制制度，建立了良好的內控機制。公司經營決策合理，其程序合法有效；公司董事、高級管理人員在履行公司職務時，均能認真貫徹執行國家法律、法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議，忠於職守、兢兢業業、開拓進取。

### 三、監事會對檢查公司財務情況的獨立意見

公司監事會主席列席了報告期內歷次董事會審計委員會會議，對公司財務制度執行情況和財務狀況、內部審計工作進行了監督，並審閱了公司二零一九年年度財務報告和二零二零年度中期財務報告。監事會認為：公司財務報表的編製符合上市規則、公司條例及國際會計原則及守則之規定；財務管理制度完善，管理規範、內控制度能夠執行，有效地保證了公司的生產經營工作的順利進行；二零二零年年度財務報告全面、真實、客觀反映了公司年度經營成果和財務狀況；核數師羅兵咸永道會計師事務所出具的無保留意見財務報告客觀公正。



## 監事會報告書(續)

監事會認為公司與關聯方的關聯交易是按照市場公允價格和交易條件進行的，未發現損害本公司及股東利益的情況。

監事會對本公司二零二零年度經營業績及資產狀況表示滿意。二零二一年，監事會將嚴格執行《公司法》、《證券法》和《公司章程》等有關規定，依法對董事會、高級管理人員履職行為進行監督，按照現代企業制度的要求，督促公司進一步完善法人治理結構，提高治理水準。同時，監事會將繼續加強落實監督職能，認真履行職責，依法列席公司董事會，及時掌握公司重大決策事項和各項決策程序的合法性，從而更好地維護股東的權益。再次，監事會將通過對公司財務進行監督檢查、進一步加強內控制度、保持與內部審計和外部審計機構的溝通等方式，不斷加強對企業的監督檢查，防範經營風險，進一步維護公司和股東的利益，為公司持續、穩健、健康發展奠定堅實基礎。

承監事會命

監事會主席  
何偉

中國武漢  
二零二一年三月二十九日

# 企業管治報告

## 一、公司管治概況

本公司一貫遵守《中華人民共和國公司法》(以下簡稱《公司法》)、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(以下簡稱《上市規則》)、香港聯合交易所《企業管治守則》及本公司章程的相關要求，以努力提升企業價值、為股東帶來良好的回報為目標，秉承誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，致力於維持高水準企業管治，確保公司的長期持續發展。

董事會已審閱本公司之企業管治常規，並已採納多項經改善後的程序，詳情載於本報告內。截至二零二零年十二月三十一日止財政年度期間內，本公司已全面遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十四《企業管治守則》內的所有條文，唯下述情況者除外：

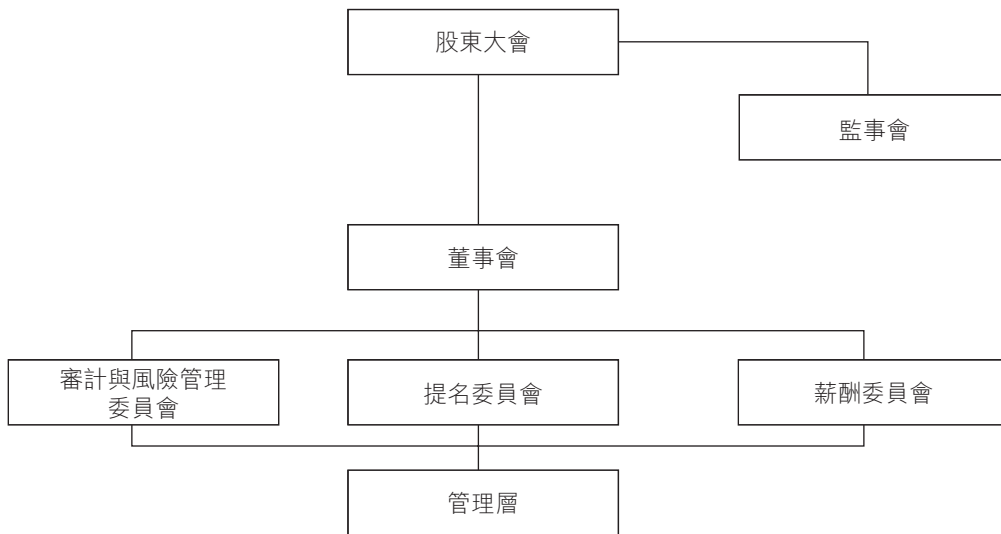
按照《企業管治守則》第 A.4.2 條，規定每位董事至少每三年輪值退任，第四屆董事會(包括於二零一五年六月十九日獲委任的竺延風先生)的任期應於二零一六年十月九日屆滿並應輪值退任。因此本公司未能如期完成董事會換屆程序，直至二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會上，通過了選舉第五屆董事會。第五屆董事會董事的任職自該臨時股東大會批准之日起生效，任期三年。於臨時股東大會通過董事會換屆選舉後，本公司已符合《企業管治守則》第 A.4.2 條的規定。

此外，自本公司獨立非執行董事張曉鐵先生於二零二零年五月二十五日辭世後，本公司並未符合上市規則第 3.10(1) 及 3.10(2) 條之規定。於二零二零年八月二十五日舉行的臨時股東大會上，臨時股東大會通過批准梁偉立先生(「梁先生」)擔任本公司獨立非執行董事。於梁先生獲委任為本公司獨立非執行董事後，本公司已符合上市規則第 3.10(1) 及 3.10(2) 條的規定。

## 二、公司管治結構

### 1、 企業管治整體架構

本公司的最高權力機構是股東大會。股東大會下設董事會和監事會，董事會下設審計與風險管理委員會(前稱「審計委員會」、提名委員會及薪酬委員會。董事會根據公司章程授權負責企業重大經營決策，並監督高級管理人員的日常經營管理；監事會主要負責監督董事會以及高級管理人員的職務行為，兩者各自獨立地向股東大會負責。



### 2、 股東及股東大會

#### (一) 股東

截止於二零二零年十二月三十一日，本公司的控股股東東風汽車集團有限公司直接加間接持有本公司約 66.86% 的股權，市值為人民幣 52,077.07 百萬元；剩餘約 33.14% 之股權，由社會公眾股東持有，市值為人民幣 25,812.65 百萬元。

報告期內有關其他股東資訊及有權在本公司股東大會上行使 5% 或以上(按內資股及 H 股區分的類別股份)投票權的人士信息，載列於本年度報告第 20 頁。

東風汽車集團有限公司作為本公司的控股股東，依法行使其權利，承擔其義務，從未發生超越股東大會直接或間接干預本公司經營活動的情況；本公司董事會、監事會和內部機構均能夠獨立運作。

#### (二) 股東權利

本公司平等對待所有股東，確保股東能充分行使權利，保護其合法權益；能夠嚴格按照相關法律法規的要求召集、召開股東大會。本公司的治理結構確保所有股東，特別是中小股東享有平等的權利，並承擔相應的義務。

除本公司章程規定的股東權利外，根據《股東大會議事規則》，本公司股東還享有如下權利：

- 1)、 合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份 10% 以上(含 10%)的兩個或兩個以上的股東，可以簽署一份或數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或類別股東會議，並闡明會議的議題；

- 2)、 如果董事會在收到上述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通告，提出該要求的股東可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議，召集的程序應盡可能與董事會召集股東會議的程序相同；
- 3)、 股東可自行召集臨時股東大會，但應當書面通知董事會，董事會和董事會秘書應當予以配合；
- 4)、 公司召開股東周年大會，持有公司有表決權的股份總數 5% 以上(含 5%)的股東，有權以書面形式向公司提出新的提案；
- 5)、 股東可在股東大會上向公司提出質詢，除涉及公司商業秘密不能在股東大會上公開外，大會主席應指示董事、監事或其他列席人員就股東質詢作出回答；
- 6)、 單獨或者合併計算持有在股東大會上有表決權的股份 10% 以上(含 10%)的一個或者若干股東(包括股東代理人)，可以要求股東大會以投票方式表決。

### (三) 股東溝通／投資者關係

本公司堅持通過積極的投資者關係管理，加強與投資者的溝通。一方面適時向股東報告公司的表現和業務情況，另一方面也積極的安排投資分析員會議、新聞發佈會和非交易路演、投資者來訪、反向路演等，向股東、投資者和公眾介紹公司運營情況，並解答他們的提問。同時，本公司按照聯交所的監管要求，按月披露股份發行人的證券變動月報表；另外，本公司因為發行超短期融資債券，按照中國銀行間市場交易商協會的監管要求，在存續期內定期披露季度報告。

## 企業管治報告(續)

報告期內，本公司已修訂《公司章程》，詳情請參閱日期為二零二零年八月十日的補充通函及二零二零年九月十日的通函。本公司《公司章程》的最新版本亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。

股東亦可就任何在其權利範圍內的公司資料提出查詢，本公司的 H 股過戶登記處——香港中央證券登記有限公司，其聯絡地址及詳情如下：

聯繫地址：                    香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室；  
聯繫電話：                    (+852)2862 8628

### (四) 股東大會

公司十分重視公司董事和股東之間的相互溝通，在每年的股東周年大會上，董事長、各專委會召集人及核數師代表、管理層代表均列席會議，並就股東的提問進行詳細的回答和說明。

報告年度內，本公司召開了六次股東大會，包括一次股東周年大會、三次臨時股東大會、一次內資股類別股東大會及一次 H 股類別股東大會。股東大會之舉行日期、時間、地點如下：

- 二零一九年度股東周年大會於二零二零年六月十九日(星期五)上午九時在中華人民共和國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特一號舉行。
- 二零二零年第一次臨時股東大會於二零二零年八月二十五日(星期二)上午九時在中華人民共和國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特一號舉行。
- 二零二零年第二次臨時股東大會、二零二零年第一次內資股類別股東大會及二零二零年第一次 H 股類別股東大會於二零二零年九月二十五日(星期五)上午九時在中華人民共和國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特一號舉行。
- 二零二零年第三次臨時股東大會於二零二零年十二月一日(星期二)上午九時在中華人民共和國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特一號舉行。

以上股東大會審議事項及相關決議案所獲贊成及反對票數可於本公司網站及聯交所網站查閱。

內資股類別股東大會表決票滙總結果

合共 5,760,388,000 股內資股，即代表本公司已發行內資股總數的 100%，有權出席內資股類別股東大會及就內資股類別股東大會上提呈之決議案表決。概無任何股東有權出席內資股類別股東大會但須根據上市規則第 13.40 條須放棄投票贊成決議案，同時亦無股東根據上市規則的規定於內資股類別股東大會上放棄表決權。出席內資股類別股東大會的股東和股東授權委託代理人，共持有本公司 5,760,388,000 股內資股，佔本公司已發行內資股總數的 100%。

於內資股類別股東大會上提呈決議案的投票表決結果如下：

決議案		贊成		反對	
		投票數量	百分率(%)	投票數量	百分率(%)
作為特別決議案					
1	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市方案的議案	5,760,388,000	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
2	審議及批准關於提請臨時股東大會及類別股東大會授權董事會及董事會授權人士全權處理首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市相關事宜的議案	5,760,388,000	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
3	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市募集資金用途及可行性分析報告的議案	5,760,388,000	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
4	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市前滾存利潤分配方案的議案	5,760,388,000	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					

## 企業管治報告(續)

決議案		贊成		反對	
		投票數量	百分率(%)	投票數量	百分率(%)
5	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市攤薄即期回報及填補措施的議案	5,760,388,000	100.00	0	0.00
	由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。				
6	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市後三年內穩定公司A股股價預案的議案	5,760,388,000	100.00	0	0.00
	由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。				
7	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市有關承諾事項的議案	5,760,388,000	100.00	0	0.00
	由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。				

### H股類別股東大會表決票滙總結果

合共 2,855,732,000 股 H 股，即代表本公司已發行 H 股總數的 100%，有權出席 H 股類別股東大會並就 H 股類別股東大會上提呈之決議案表決。概無任何股東有權出席 H 股類別股東大會但須根據上市規則第 13.40 條須放棄投票贊成決議案，同時亦無股東根據上市規則的規定於 H 股類別股東大會上放棄表決權。出席 H 股類別股東大會的 H 股股東和 H 股股東授權委託代理人，共持有本公司 1,798,479,085 股 H 股，佔本公司已發行 H 股總數的 62.98%。



於 H 股類別股東大會上提呈決議案的投票表決結果如下：

決議案		贊成		反對	
		投票數量	百分率(%)	投票數量	百分率(%)
<b>作為特別決議案</b>					
1	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市方案的議案	1,797,913,085	99.97	566,000	0.03
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
2	審議及批准關於提請臨時股東大會及類別股東大會授權董事會及董事會授權人士全權處理首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市相關事宜的議案	1,798,479,085	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
3	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市募集資金用途及可行性分析報告的議案	1,798,479,085	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
4	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市前滾存利潤分配方案的議案	1,798,479,085	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
5	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市攤薄即期回報及填補措施的議案	1,798,479,085	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
6	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市後三年內穩定公司A股股價預案的議案	1,798,479,085	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					
7	審議及批准關於首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在創業板上市有關承諾事項的議案	1,798,479,085	100.00	0	0.00
由於贊成票數超過三分之二，此項決議案作為特別決議案獲正式通過。					

## 企業管治報告(續)

臨時股東大會、內資股類別股東大會及 H 股類別股東大會的決議案全文載於本公司日期為二零二零年九月十日的通函內。《A 股關聯交易管理制度》、《對外擔保管理制度》、《A 股募集資金管理制度》及《獨立非執行董事工作制度》自本公司 A 股發行上市之日起生效。除原《公司章程》第九十七條關於董事人數的修訂內容(即修訂後的《公司章程》第一百三十九條)自股東大會審議通過之日起即時生效外，本次修訂後的《公司章程》的其他內容以及《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》和《監事會議事規則》的修訂內容自本公司 A 股發行上市之日起生效。

二零一九年度股東周年大會、二零二零年第一次臨時股東大會、二零二零年第二次臨時股東大會、二零二零年第三次臨時股東大會、二零二零年第一次內資股類別股東大會及二零二零年第一次 H 股類別股東大會上提呈股東的所有決議案均獲通過。股東於二零一九年度股東周年大會、二零二零年第一次臨時股東大會、二零二零年第二次臨時股東大會、二零二零年第三次臨時股東大會、二零二零年第一次內資股類別股東大會及二零二零年第一次 H 股類別股東大會上就提呈決議案進行投票時，未受任何限制。本公司股份登記處 — 香港中央證券登記有限公司分別委託北京中倫(武漢)律師事務所戴亦豐律師、通商律師事務所邱曉峰律師、香港中央證券登記有限公司吳黛妮律師、香港中央證券登記有限公司童浩律師於二零一九年度股東周年大會、二零二零年第一次臨時股東大會、二零二零年第二次臨時股東大會、二零二零年第三次臨時股東大會、二零二零年第一次內資股類別股東大會及二零二零年第一次 H 股類別股東大會上擔任點票的監票員。投票表決的結果除了在會議上宣布外，亦在會議當日在公司和香港交易所的網站上進行了公佈。

### (五) 股東日誌

下表列出截至二零二一年十二月三十一日止財政年度內對股東的暫定重要日期，該等日期可能根據實際情況作出更改，敬請股東留意本公司不時刊發的公告。

#### 二零二一年股東日誌

三月二十九日	宣佈截至二零二零年十二月三十一日止全年業績及末期股息
四月下旬	二零二零年年報載列於公司和香港交易所網站
四月下旬	二零二零年年報寄發股東
六月十八日	二零二零年度股東週年大會
八月二十七日	宣佈截至二零二一年六月三十日止年中期業績及中期股息(如有)
十月中旬	派發截至二零二一年六月三十日止中期股息(如有)

## 3、 董事及董事會

### (一) 董事

#### 1)、 董事組成及任期

根據公司章程的規定，董事由股東大會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可以連選連任。

本屆董事會乃本公司成立以來第五屆董事會，第四屆董事會已於二零二零年九月二十五日換屆。第五屆董事會由七名董事組成，其中包括執行董事竺延風先生、李紹燭先生、尤崢先生，非執行董事楊青先生，獨立非執行董事宗慶生先生、梁偉立先生與胡裔光先生。第五屆董事會的任期均至二零二三年九月二十四日。在新一屆董事會換屆前，上述董事仍在忠實履行董事職責。另外，獨立非執行董事均為獨立人士，與本公司及主要股東無任何關聯關係，其連任時間均未超過九年。

## 企業管治報告(續)

本公司董事會成員之間不存在任何財務、業務、家屬或其他重大關係。公司亦為全體董監事及高級管理人員購買了責任保險。

本公司董事會成員具有不同的行業背景，在企業管理、財務會計、法律和投資等方面擁有專業知識和豐富的經驗。同時，董事會也制訂了董事會成員多元化政策，並每年至少一次檢討成員架構。全體董事簡歷已載列於本年度報告第 50 頁至第 52 頁中。

### 2)、 董事長與總裁

本公司董事長與總裁由不同人士擔任，並有明確分工。其中董事長主持董事會的日常工作，檢查董事會決議的執行情況等；而總裁在董事長的領導下，主要負責本公司的日常生產經營管理工作，組織實施董事會決議等。公司高級管理人員情況已載列於本年度報告第 54 至第 55 頁中。

### 3)、 獨立非執行董事

本公司共有三名獨立非執行董事，佔比超過董事會總人數的三分之一，符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(當中需佔董事會三分之一之成員)及至少一名具有適當的專業資格的規定。

三位獨立非執行董事均於報告年內委任，其中梁偉立先生(「梁先生」)於 2020 年 6 月退休前為安永大中華業務管理合夥人。根據《上市規則》第 3.13(3) 條，若在委任其出任獨立非執行董事前的兩年內，曾是向本公司附屬公司提供服務之專業顧問的合夥人，董事的獨立性可能有較大機會被質疑。經董事會的評估後，認為梁先生雖曾為安永的合夥人，但安永只向本公司其中一間非全資附屬公司提供專業服務，而他並未有參與該服務；加上安永並非本公司的核數師，未能接觸本公司及本公司大部份附屬公司的會計資料，因此，一致認同梁先生的獨立性。除上文所披露者外，梁先生符合《上市規則》第 3.13 條之獨立性指引。三位獨立非執行董事並已向聯交所呈交獨立性確認書。

本公司獨立非執行董事熟悉上市公司董事、獨立非執行董事的權利與義務。本報告期內，獨立非執行董事嚴格按照本公司的《公司章程》、《董事會議事規則》的規定，忠實、勤勉地履行了獨立非執行董事的職責，謹慎、認真、恰當地行使了獨立非執行董事的權利，積極認真的出席董事會會議和股東大會，並充分發揮其經驗及專長，在完善本公司治理和重大決策等方面做了大量工作，對有關事項發表了中肯、客觀的意見，切實維護了本公司的廣大股東的利益。本公司三位獨立非執行董事亦為董事會轄下專門委員會委員。

報告年度內，本公司獨立非執行董事對本報告期內本公司進行的相關交易事項發表了獨立意見，認真履行了獨立非執行董事的職責。

報告年度內，本公司獨立非執行董事均未對董事會議案及其他非董事會審議事項提出異議。

董事會已收到所有獨立非執行董事按照港交所上市規則第 3.13 條就其獨立性而提交的確認函，認為現任獨立非執行董事均符合港交所上市規則第 3.13 條的相關指引，仍然屬於獨立人士。

#### 4)、 非執行董事

本公司的非執行董事楊青先生任期與第五屆董事會任期一致，到期須接受重新選舉。

## 企業管治報告(續)

### 5)、 董事培訓及持續專業發展

董事應參與合適的持續專業發展，務求發展及更新彼等的知識及技能，確保彼等了解本公司業務及運作及充分知悉董事於上市規則及相關法定規定項下之責任及義務。

報告年度內，全體董事定期審閱《東風公司產業信息半月刊》、《月度經營分析報告》、《月度財務快報》等資料，了解行業發展、公司當期經營情況、財務狀況及公司相關資訊。具體記錄如下：

	審閱資訊
<b>執行董事</b>	
竺延風先生	三十八期
李紹燭先生	三十八期
尤崢先生	三十八期
<b>非執行董事</b>	
楊青先生	三十八期
<b>獨立非執行董事</b>	
宗慶生先生	十期
梁偉立先生	十六期
胡裔光先生	十期

### 6)、 董事證券交易

本公司已採納《香港上市規則》附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(《標準守則》)以規範董事的證券交易。報告年度內，全體董事並無持有任何其他本公司證券的權益。公司並已向所有董事作出查詢，所有董事確認在二零二零年度內，均完全遵守《標準守則》。

### 7)、 董事酬金

公司第五屆董事會薪酬委員會負責向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。

公司除獨立非執行董事領取董事薪酬外，其余董事均未在公司領取董事薪酬。執行董事以公司僱員身份領取薪酬；非執行董事在公司領取相應酬金；獨立非執行董事的薪酬標準參照市場平均水平結合公司實際情況而核定。

報告年度內，本公司向第五屆董事會獨立非執行董事宗慶生先生及胡裔光先生兩人支付酬金為每人(稅後)人民幣三萬元；向梁偉立先生支付酬金(稅後)人民幣四萬二千二百九十九元。

### 8)、 董事會多元政策

本公司已於二零一九年三月二十七日董事會通過了董事會成員多元化政策。多元化政策旨在列載本公司董事會為達成成員多元化而採取的方針。提名委員會將每年檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何為配合本公司的公司策略而對董事會作出的變動提出建議。有關在檢討及評估董事會組成及提名董事時，須考慮有關董事會成員多元化的各項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及行業及地區經驗。本公司旨在使董事會成員多元化各方面能保持適當及平衡，以切合本公司業務發展。提名委員會將會討論及協定為達致董事會成員多元化的可計量目標，並向董事會作出有關建議。如有需要，董事會可隨時採納及／或修訂多元化因素及可計量目標，以切合本公司業務所需和董事會繼任計劃。

## (二) 董事會

董事會是本公司的經營決策中心，受股東大會的委託，負責經營和管理公司的法人財產，並對股東大會負責。同時負責履行《企業管治守則》守則條文第 D.3.1 條內所載之守則條文。本公司日常經營運作和行政管理工作則由公司經營層負責。

董事會對股東大會負責，行使下列職權：

- 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；

## 企業管治報告(續)

- 執行股東大會的決議；
- 決定公司的經營計劃和投資方案；
- 制定公司的年度財務預算方案、決算方案；
- 制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 制定公司的債務和財務政策、公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；
- 擬定公司的重大收購或出售方案以及公司合併、分立、解散的方案；
- 決定公司內部管理機構的設置；
- 聘任或者解聘公司總裁，根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁、財務負責人，決定其報酬事項；
- 決定公司分支機構的設置；
- 制定公司的基本管理制度包括財務管理和人事管理制度；
- 制定公司章程修改方案；
- 提出公司的破產申請方案；
- 在股東大會的授權範圍內，決定公司的對外擔保事宜。
- 除公司法和本章程規定由股東大會決議的事項外，決定公司的其他重大事務和行政事務，以及簽署其他的重要協議；
- 股東大會及公司章程授予的其他職權。

董事會行使上述職權的方式是通過召開董事會會議審議決定，形成董事會決議後方可實施。董事在履行其職權時，可尋求獨立專業意見。



### 1)、 董事會會議

董事會每年至少召開四次會議，大約每季度一次。報告年度內，董事會共召開了十二次會議，其中包括四次董事會定期會議和八次臨時董事會會議。各位董事參加會議的情況如下(未出席的董事均辦理了授權委託書)：

	董事會	審計與風險 管理委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
<b>執行董事</b>					
竺延風先生(董事長)	12/12(100%)	-	-	6/6(100%)	3/4(100%)
李紹燭先生(總裁)	12/12(100%)	-	5/5(100%)	-	4/4(100%)
尤崢先生	12/12(100%)	-	-	-	-
<b>非執行董事</b>					
楊青先生(二零二零年九月 二十五日起任)	4/4(100%)	-	-	-	-
程道然先生(二零二零年九月 二十五日卸任)					
<b>獨立非執行董事</b>					
宗慶生先生(二零二零年九月 二十五日起任)	4/4(100%)	1/1(100%)	1/1(100%)	2/2(100%)	2/2(100%)
梁偉立先生(二零二零年八月 二十五日起任)	4/4(100%)	-	2/2(100%)	-	-
胡裔光先生(二零二零年九月 二十五日起任)	4/4(100%)	1/1(100%)	1/1(100%)	-	-
馬之庚先生(二零二零年九月 二十五日卸任)					
陳雲飛先生(二零二零年九月 二十五日卸任)					
張曉鐵先生(二零二零年五月 二十五日辭世)					

除此之外，董事長每年均有與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議。

## 企業管治報告(續)

### 2) 董事會專委會

董事會目前下設三個專門委員會，包括審計與風險管理委員會、薪酬委員會和提名委員會，專委會成員大部分均為獨立非執行董事。各專委會按照其職權範圍書進行運作。三個專委會的議事規則已全文載於本公司和香港交易所網址。

#### 審計與風險管理委員會

##### 成員

現任成員中，獨立非執行董事佔多數，包括：梁偉立先生(召集人)、宗慶生先生和胡裔光先生，其中梁偉立先生擁有專業的財務管理經驗。

##### 主要職責

- 向董事會提出聘用或者更換會計師事務所等有關中介機構及其報酬的建議；
- 審核公司的財務報告、審議公司的會計政策及其變動、審議需董事會審定的其他財務類報告，並向董事會提出意見；
- 按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及審計程序是否有效；
- 至少每年在管理層不在場的情況下會見審計師兩次，以討論與審計師費用有關的事宜、任何因審計工作產生的事宜及審計師想提出的其他事項；
- 檢討公司的財務監控、內部監控及風險管理制度，與管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統；
- 協助內部審計與外部審計之間的溝通，確保內部和外部審計師的工作得到協調；

- 確保內部審計功能在公司內部有足夠資源運作並有適當的地位，以及檢討及監察內部審計功能是否有效；
- 檢討公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審計與風險管理委員會應確保有適當途徑，讓公司對此事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動；
- 如果公司所在地及股票上市地上市規則有對審計與風險管理委員會職責權限的最新修訂，根據最新修訂執行相關要求；
- 董事會授權的其他事宜。

### 二零二零年度主要工作

二零二零年度審計與風險管理委員會舉行了三次會議，各委員的會議出席率載於本報告中。

二零二零年度審計與風險管理委員會的主要審議事項包括：

- 審議本公司二零一九年度財務報告；
- 審議本公司二零二零年度主審審計師的聘用；
- 審議公司二零一九年度內控體系工作報告；
- 審議本公司二零二零年度中期財務報告；
- 審議關於公司三年一期審計報告及相關報告的議案；
- 審議關於確認報告期內關聯交易的議案；
- 審議關於公司報告期內〈內部控制自我評價報告〉的議案；
- 審議審計與風險管理委員會二零二一年度工作計劃。

## 企業管治報告(續)

### 薪酬委員會

#### 成員

現任成員中，獨立非執行董事佔多數，包括：宗慶生先生(召集人)、李紹燭先生和胡裔光先生。

#### 主要職責

- 擬定高級管理人員的薪酬體系和策略，報董事會批准；
- 擬定董監事及高級管理人員的薪酬方案和中長期激勵方案，報董事會批准，組織實施高級管理人員業績考核和評價；
- 向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員支付那些與喪失或終止職務或委任有關的賠償(如有)，以確保該等賠償按有關合約條款釐定，亦公平合理，不會對公司造成過重負擔；
- 檢討及批准因董事行為失當而解雇或罷免有關董事所涉及的賠償安排(如有)，以確保該等安排按有關合約條款釐定，有關賠償亦合理適當；
- 確保任何董事或其任何聯繫人不得自行厘訂薪酬，對於作為薪酬委員會成員的非執行董事的薪酬，應由薪酬委員會的其他成員確定；
- 如果公司所在地及股票上市地上市規則有對薪酬委員會職責權限的最新修訂，根據最新修訂執行相關要求；
- 董事會授權的其他事宜。

本公司高級管理人員的薪酬詳情已載於年報財務報表附註9。

### 二零二零年度主要工作

二零二零年度薪酬委員會舉行了五次會議，各委員的會議出席率載於本報告中。

二零二零年度薪酬委員會的主要審議事項包括：

- 審議本公司二零二零年度董事、監事酬金方案；
- 釐定梁偉立先生的董事薪酬；
- 審議關於調整相關外部董事工作補貼標準方案；
- 關於釐定第五屆董事會候選人薪酬方案的議案；
- 審議通過董事會薪酬委員會二零二一年度工作計劃。

### 提名委員會

#### 成員

現任成員中，獨立非執行董事佔多數，包括：宗慶生先生(召集人)、竺延風先生和梁偉立先生。

#### 主要職責

- 根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會人員組成結構向董事會提出建議；
- 研究董事選擇標準和程序，並向董事會提出建議；
- 廣泛物色及選擇符合資格可擔任董事的董事人選；

## 企業管治報告(續)

- 對董事候選人進行審查並向董事會提出推選建議；
- 對董事會其他專業委員會的人員組成提出推選建議；
- 評核獨立非執行董事的獨立性(若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，確保有關股東大會通過所附的致股東通函及／或說明函件中，列明董事會認為應選該名人士屬獨立人士的原因)；
- 對董事會聘任的總裁、副總裁、董事會秘書、財務負責人及由董事會任命的其他高級管理人員提出推選建議；
- 至少每年一次檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，同時應滿足董事會成員多元化政策，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議，以推行公司策略；
- 就董事及高級管理人員委任或重新委任以及董事及高級管理人員繼任計劃向董事會提出建議；
- 如果公司所在地及股票上市地上市規則有對提名委員會職責權限的最新修訂，根據最新修訂執行相關要求；
- 董事會授權的其他事宜。

### 二零二零年度主要工作

二零二零年度提名委員會舉行了六次會議，各委員的會議出席率載於本報告中。

二零二零年度提名委員會的主要審議事項包括：

- 評核獨立非執行董事的獨立性；
- 審議增補調整公司四屆董事會相關專委會成員的方案；
- 審議公司關於提名梁偉立先生擔任本公司獨立非執行董事事宜。
- 審議關於增補提名委員會委員的議案；
- 審議關於增補審計委員會委員的議案；
- 審議關於公司高級管理人員任免事宜；
- 審議關於公司董事調整事宜；
- 關於推薦公司第五屆董事會候選人方案的議案；
- 關於提名公司五屆董事會董事長的議案；
- 關於提名公司高級管理人員的議案；
- 檢討公司董事會成員架構；
- 審議通過董事會提名委員會二零二一年度工作計劃。

## 企業管治報告(續)

### 4、 監事及監事會

#### (一) 監事

根據公司章程的規定，監事由股東代表和一名公司職工代表組成，其中股東代表由股東大會選舉和解聘；職工代表由公司職工民主選舉和解聘。

本屆監事會乃本公司成立以來第五屆監事會，現由三名監事組成，其中，二零二零年九月二十五日之前(含當日)，第四屆監事會由監事會主席何偉先生、職工監事李平安及獨立監事趙軍先生組成；二零二零年九月二十五日之後，第五屆監事會由監事會主席何偉先生、職工監事鄭紅藝先生及獨立監事鮑洪湘先生組成。

#### (二) 監事會

報告年度內，公司監事會共召開了兩次監事會定期會議和三次監事會臨時會議，各位監事親自出席會議的情況如下(未出席的監事均辦理了授權委託書)：

	監事會	董事會定期會議	股東周年大會
<b>監事</b>			
何偉先生(主席)	5/5(100%)	4/4(100%)	3/3(100%)
<b>獨立監事</b>			
鮑洪湘先生(二零二零年九月二十五日起任)	1/1(100%)	1/1(100%)	0/0(0%)
趙軍(二零二零年九月二十五日卸任)			
<b>職工監事</b>			
鄭紅藝先生(二零二零年八月二十七日起任)	1/1(100%)	1/1(100%)	0/0(0%)
李平安(二零二零年八月二十七日卸任)			



監事會對本公司股東大會、董事會的召開程序、決議事項、董事會執行股東大會決議情況進行了監督，對本公司董事會提交股東大會審議的各項報告和議案，監事會並無異議，認為本公司於報告年度內嚴格按照《公司法》、《上市規則》、《公司章程》及其他有關法規制度進行規範運作，認真履行股東大會的有關決議，不斷完善公司內部管理和內部控制制度，建立了良好的內部管理制度。

監事會認真審閱了本公司的年度和中期財務報告和相關資料，經審核，會計師事務所對本公司二零一九年度財務報告和二零二零年度中期財務報告出具了標準無保留意見的審計報告，客觀、真實、公正地反映了本公司的財務狀況和經營成果。

### 5、 問責與核數

#### (一) 財務報告

董事確認，對本公司本年度財務報表所載的所有資料及陳述承擔編製責任。董事認為，本公司之財務報表是按照上市規則、公司條例及國際會計原則及守則之規定而編製，並採用合適的會計政策及作出審慎及合理之判斷和估計。經作出適當查詢後，董事概不知悉任何可能令本公司之持續經營能力存疑之重大不明朗事件或狀況。

有關本公司核數師對財務報表責任之聲明載於本年度報告第 92 頁至第 93 頁之獨立核數師報告書內。

## 企業管治報告(續)

### (二) 核數師及核數師酬金

審計與風險管理委員會負責向董事會提出聘用或者更換會計師事務所等有關中介機構及其報酬的建議。

報告年度內，本公司分別聘用羅兵咸永道會計師事務所為公司二零二零年度境外核數師以及普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為公司二零二零年度境內審計師，工作內容均為中報審閱和年報審計，任期至二零二零年度股東周年大會結束。經股東大會授權，董事會釐定主審審計師合計酬金 1290 萬元；另向安永華明會計師事務所支付其對公司下屬的神龍汽車公司的中報審閱酬金 10 萬元。

審計與風險管理委員會已對羅兵咸永道會計師事務所和普華永道中天會計師事務所的專業素質、二零二零年度審計工作的執行情況進行了討論和評估。

### (三) 風險管理及內部監控

公司董事會定期檢討本集團風險管理及內部監控的成效，包括財務監控、運作監控和合規監控，以合理保障公司的合法經營、資產安全，以及業務上使用或向外公佈的財務資料正確可靠。

本公司遵循香港聯交所《企業管治守則》的要求，建立了一套完整的風險管理及內部監控體系，包括制度和流程體系、組織機構體系及監督管控體系，完善了常態化的風險管理及內部監控管理機制。

本公司按照「統一規劃、分步實施、重點突出、全面推進」的總體思路，搭建了從董事會到審計與風險管理委員會，再到相關職能部門和分支機構的自上而下、職責明確的風險管理及內部監控體系。董事會下設審計與風險管理委員會，負責監查公司的財務報告程序、內部控制及風險管理工作。本公司每年均向審計與風險管理委員會匯報風險管理的年度評估及管控工作，內部控制體系建設和執行情況，以及內部審計工作情況，接受審計與風險管理委員會的指導和監督。

報告年度內，本公司注重風險管理與內部控制、內部審計的協同，通過內控流程梳理，發現並改善控制缺陷，識別潛在風險，提升風險控制能力；通過審計業務發現改善風險管理，完善內部控制，促進風險有效落地。

審計部在董事會及審計與風險管理委員會的授權下，對內部控制的設計與運行的有效性進行了自我評價。內部控制評價以全面性、重要性、制衡性、適應性、成本效益為原則，以確保合規、防範風險、提升管理水平為目標，進一步健全並持續改進風險防範機制、內部控制體系，確保公司穩健運行。本次內部控制評價的主要業務和事項涵蓋內部控制五要素所有業務及管理事項，並重點關注高風險領域，包括安全管理、質量管理、資金管理、採購管理、銷售管理、生產管理、物流管理、存貨管理、合同管理等業務。報告期內，公司對納入評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制制度，並得以有效執行，達到了公司內部控制的目標，不存在重大缺陷，對實現公司內部控制目標提供了合理保障。

公司的風險管理工作，在年度風險評估和專項風險管控提升的基礎上，圍繞「融合、創新、推廣」的工作思路，著力融合風險與業務、創新方式與方法、推廣模板與成果，健全風險管理機制和體系，加強重大風險的管控，注重風險管控落地，不斷提升風險管理工作的有效性，以風險管理保障公司穩定快速發展。報告期內，公司未發生重大風險事件。

## 企業管治報告(續)

公司的內部審計工作，注重與外聘核數師的溝通和協調，並以問題和風險為導向，融入到企業的內部控制和全面風險管理工作，增強內部審計的「雷達預警」和「免疫系統」功能。審計工作重點放在「三重一大」決策程序、會計信息質量、任期經濟責任諸領域的經營、財務等風險防範上，加強審計發現問題的整改，促進內部控制的不斷完善。

### 6、 公司秘書

盧鋒先生(「盧先生」)自二零二零年九月二十五日起辭任本公司聯席公司秘書。隨著盧先生的辭任，殷耀亮先生(「殷先生」)已獲委任為本公司聯席公司秘書以接替盧先生，自二零二零年九月二十五日起生效。

本公司已聘請卓佳專業商務服務公司的袁穎欣女士擔任為外部聯席公司秘書，而公司內部主要聯繫人為聯席公司秘書殷先生。

袁穎欣女士及殷耀亮先生均於年內遵守上市規則第 3.29 條之規定，接受了不少於 15 小時的相關專業培訓。

### 7、 其他利益相關者

本公司能夠充分尊重和維護利益相關者的合法權益，實現股東、員工、社會等各方利益的協調平衡；同時關注環境保護、公益事業等問題，在經濟交往中，共同推動公司持續、健康地發展。

### 8、 提升企業管治水平

董事會將持續檢討並按監管要求的變動及發展，適時予以更新、完善現行常規，提升企業管治水平。本公司亦歡迎股東提供任何意見和建議以提高和改善本公司之透明度。

致東風汽車集團股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

東風汽車集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第 91 至 217 頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收入表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 獨立核數師報告(續)

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 保修準備
- 評估物業、廠房及設備和無形資產的減值

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

##### 保修準備

請參閱綜合財務報表附註 3「主要會計估計及判斷」，附註 7「稅前溢利」，附註 20「於合營企業的投資」和附註 34「準備」。

於二零二零年十二月三十一日，貴集團綜合財務狀況表中保修準備為人民幣 2,010 百萬元，同時貴集團的綜合損益表中保修準備本年度計提額為人民幣 960 百萬元。

另外，採用權益法進行核算貴集團截至二零二零年十二月三十一日享有合營企業利潤為人民幣 9,471 百萬元。合營企業確認的保修準備對於合營企業的利潤具有重要影響，因此合營企業的保修準備對貴集團的綜合損益表具有重要影響。

本集團以及合營企業依據銷量及過往維修及換貨成本確認提取已售的乘用車和商用車所需的保修準備。管理層關鍵判斷的重要環節包括確認已售乘用車和商用車預計保修準備的單位成本。

我們對貴集團執行集團審計，對包括合營企業的集團的組成部分(「組成部分」)的保修準備實施的審計程序包括：

- 我們瞭解、評估和驗證了保修準備計提相關的內部控制。包括由我們執行審計程序的組成部分的信息技術一般控制和與計提保修準備相關的自動控制。
- 我們基於對組成部分的瞭解，結合我們在乘用車和商用車行業經驗，評估了管理層的保修準備計算模型；並通過重新計算驗證其數理準確性。
- 我們通過抽樣比較管理層預計保修準備的單位成本與歷史保修成本，對於所選取的歷史保修成本，我們核對至相關支援性文檔。
- 我們通過抽樣，將不同車型的銷售數量與支持性文檔進行比對。

## 獨立核數師報告(續)

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項(續)

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項(續)

##### 保修準備(續)

我們專注於此領域是由於保修準備金額重大以及未來保修期內保修索賠成本估計需要管理層作出重大判斷和假設。

- 另外，通過與管理層進行溝通以及對本年度實際發生的保修索賠和期後情況執行分析性程序，我們評估了管理層預計保修準備的單位成本，以識別可能對本年度保修準備的估計產生重要影響的潛在重大質量缺陷、人力以及配件成本的重大變化和預計維修更換發生頻率的重大變化。

根據所實施的審計程序，我們取得的審計證據能夠支援貴集團管理層計提保修準備時所作的重大判斷和估計。

對於貴集團應享有的合營企業利潤及淨資產份額部分，我們取得的審計證據也能夠支援重大合營企業管理層計提其各自保修準備時所作的重大判斷和估計。



### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項(續)

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項(續)

##### 評估物業、廠房及設備和無形資產的減值

請參閱綜合財務報表附註 3「主要會計估計及判斷」、附註 7「稅前溢利」、附註 20「於合營企業的投資」、附註 15「物業、廠房及設備」和附註 17「無形資產」。

貴集團於截至二零二零年十二月三十一日的綜合損益表中對物業、廠房及設備和無形資產相應計提減值準備人民幣 1,689 百萬元。

同時，採用權益法進行核算貴集團截至二零二零年十二月三十一日止享有合營企業利潤為人民幣 9,471 百萬元。合營企業本年度對物業、廠房及設備和無形資產計提的減值準備相比其利潤是重大的，因此其對於貴集團綜合損益表的影響是重大的。

由於國內汽車市場競爭激烈，貴集團及合營企業存在銷量和利潤下降的情況，相關的物業、廠房及設備和無形資產出現了減值跡象。

貴集團及合營企業的管理層識別了存在減值跡象的物業、廠房及設備和無形資產所屬的現金產生單元，並按照其使用價值和公允價值減去處置成本孰高來確定其可回收金額。

我們對貴集團執行集團審計，對組成部分的評估物業、廠房及設備和無形資產的減值實施的審計程序包括：

- 瞭解、評估並測試了與物業、廠房及設備和無形資產的減值相關的內部控制。

##### 使用價值

我們評估了管理層識別物業、廠房及設備和無形資產所屬現金產生單元的適當性。

在內部評估專家的協助下，我們通過參考行業慣例評估了管理層在確定使用價值時使用的現金流量折現法，並檢查了計算過程的準確性。

我們將在現金流量預測過程中輸入的營業收入、營業成本及費用等資料與歷史資料和經過審批的預測資料進行了對比。

我們質疑了貴集團的重大估計：

- 將預算期內的銷售增長率與歷史增長率進行比較；
- 將預算期外的銷售增長率與我們基於經濟數據的獨立預計進行比較；
- 將毛利率與相關現金產生單元的歷史業績進行比較，與此同時考慮市場趨勢；並且

## 獨立核數師報告(續)

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項(續)

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項(續)

##### 評估物業、廠房及設備和無形資產的減值(續)

###### 使用價值

管理層通過使用價值來評估現金產生單元的可回收價值的計算過程中應用了重大的估計，這些估計包括：預算期內用於推算收入的增長率、預算期外用於推算收入的增長率、毛利率以及折現率。

###### 公允價值減去處置成本

在確定公允價值減去處置成本後的淨值時，管理層根據對標的資產的瞭解情況，考慮可獲取的信息及來自獨立協力廠商評估師的信息。

我們注意到此領域是因為評估物業、廠房及設備和無形資產的減值準備的金額巨大，管理層確定相關物業、廠房及設備和無形資產所屬的現金產生單元時需要作出重大判斷，且對可回收金額的評估需要管理層做出重大估計。

- 在內部評估專家的協助下，考慮區域特殊因素(如無風險利率和中國市場債券利率)來評估折現率，通過考慮和重新計算現金產生單元加權平均資本成本來評估折現率，並且與行業內的可比公司進行比較。

###### 公允價值減去處置成本

我們評估了獨立於管理層的協力廠商評估師的能力、資格、經驗和客觀性。

我們在內部評估專家的協助下，評估了管理層的判斷，包括協力廠商評估師報告中使用的判斷和方法。我們查看了協力廠商證據以及市場數據，以證實管理層的信息。

根據所實施的審計程序，我們取得的審計證據能夠支援貴集團管理層計提物業、廠房及設備和無形資產的減值準備時所作的重大判斷和估計。

對於貴集團應享有的合營企業利潤及淨資產份額部分，我們取得的審計證據也能夠支援重大合營企業管理層計提其各自物業、廠房及設備和無形資產減值準備時所作的重大判斷和估計。

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

## 獨立核數師報告(續)

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是 Esmond S.C. Kwan.

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月二十九日

# 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
收入	5	107,964	101,087
銷售成本		(92,304)	(87,596)
毛利		15,660	13,491
其他收入	6	4,765	2,231
銷售及分銷成本		(4,940)	(4,349)
管理費用		(4,513)	(5,076)
金融資產減值損失淨額	11	(1,356)	(1,163)
其他費用		(8,679)	(5,500)
財務費用	8	(1,174)	(575)
應佔溢利及虧損			
合營企業	20	9,495	11,633
聯營企業	21	2,960	3,913
稅前溢利	7	12,218	14,605
所得稅開支	12	(1,618)	(1,759)
年內溢利		10,600	12,846
溢利應撥歸：			
母公司權益持有人		10,792	12,858
非控股權益		(192)	(12)
		10,600	12,846
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利：	14		
年內基本		125.26 分	149.23 分
年內攤薄		125.26 分	149.23 分

第 102 頁至 217 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

# 綜合全面收入表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
年內溢利	10,600	12,846
其他全面收入		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入：		
享有按權益法入賬的投資的其他綜合全面收入份額	(89)	228
離職後福利債務的重新計量	(47)	27
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產公允價值變動	2	(28)
	<u>(134)</u>	<u>227</u>
於往後期間重分類至損益的其他全面收入：		
外幣折算差額	516	(47)
權益法下在被投資單位以後將重分類進損益的 其他綜合收益中享有的份額	(297)	(245)
	<u>219</u>	<u>(292)</u>
所得稅影響		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入：	10	1
年內除稅後其他全面收入	<u>95</u>	<u>(64)</u>
年內全面收入總額	<u>10,695</u>	<u>12,782</u>
全面收入總額應歸撥：		
母公司權益持有人	10,902	12,789
非控股權益	(207)	(7)
	<u>10,695</u>	<u>12,782</u>

第 105 頁至 220 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。



# 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

		十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 4)
		附註	
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	20,071	17,309
使用權資產	16	4,231	3,327
投資性房地產		148	229
無形資產	17	5,061	5,076
商譽	18	1,733	1,749
於合營企業投資	20	39,596	40,427
於聯營企業投資	21	28,774	24,824
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	28	206	205
其他非流動資產	22	41,295	36,470
遞延稅項資產	12	2,928	2,356
應收合營企業款項	27	395	1,035
非流動資產總額		<u>144,438</u>	<u>133,007</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	23	12,524	12,191
貿易應收款項	24	9,988	10,690
應收票據	25	1,427	1,439
預付款項、按金及其他應收款項	26	62,236	51,550
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	28	18,169	12,121
應收合營企業款項	27	8,519	12,442
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	30	8,117	6,972
已抵押銀行結餘和定期存款	29	3,463	3,317
現金及銀行存款	29	47,640	26,768
持有待售的資產	31	-	1,503
流動資產總額		<u>172,083</u>	<u>138,993</u>
<b>資產總額</b>		<u><u>316,521</u></u>	<u><u>272,000</u></u>

第105頁至220頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。



## 綜合財務狀況表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 4)
<b>權益及負債</b>			
<b>母公司權益持有人應佔權益</b>			
已發行股本	32	8,616	8,616
儲備		20,293	18,336
保留溢利		106,899	100,829
		<b>135,808</b>	127,781
非控股權益		<b>5,318</b>	6,187
<b>權益總額</b>		<b>141,126</b>	133,968
<b>非流動負債</b>			
計息借貸	33	22,373	23,923
租賃負債	16	1,984	2,075
其他長期負債		3,166	2,733
政府補助金	35	2,309	2,094
遞延稅項負債	12	2,692	2,275
準備	34	805	750
<b>非流動負債總額</b>		<b>33,329</b>	33,850

第 105 頁至 220 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

## 綜合財務狀況表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

		十二月三十一日	
		二零二零年	二零一九年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
			(已重列)
			(附註 4)
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	36	<b>21,015</b>	19,220
租賃負債	16	<b>138</b>	154
應付票據	37	<b>36,882</b>	27,369
其他應付款項及應計費用	38	<b>17,121</b>	12,796
合同負債		<b>4,111</b>	3,402
應付合營企業款項	27	<b>21,973</b>	19,970
計息借貸	33	<b>38,276</b>	19,259
應付所得稅		<b>1,309</b>	1,008
準備	34	<b>1,241</b>	1,004
流動負債總額		<b>142,066</b>	104,182
<b>負債總額</b>		<b>175,395</b>	138,032
<b>權益及負債總額</b>		<b>316,521</b>	272,000

第 105 頁至 220 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

竺延風  
董事

李紹燭  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔權益						
	已發行股本	資本儲備	法定儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b>							
於二零二零年一月一日	8,616	2,727*	15,609*	100,829	127,781	6,187	133,968
年內溢利	-	-	-	10,792	10,792	(192)	10,600
年內其他全面收入	-	110	-	-	110	(15)	95
年內全面收入總額	-	110	-	10,792	10,902	(207)	10,695
撥至儲備	-	-	1,753	(1,753)	-	-	-
非控股股東投入資本	-	4	-	-	4	103	107
享有按權益法入賬的投資除利潤分配及綜合收入以外的變動	-	161	-	-	161	-	161
已宣派及支付二零一九年末期及二零二零年中期股息	-	-	-	(3,016)	(3,016)	(828)	(3,844)
與非控股股權資本交易	-	(104)	-	-	(104)	104	-
其他	-	33	-	47	80	(41)	39
於二零二零年十二月三十一日	<u>8,616</u>	<u>2,931*</u>	<u>17,362*</u>	<u>106,899</u>	<u>135,808</u>	<u>5,318</u>	<u>141,126</u>

\* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣 20,293 百萬元(二零一九年：人民幣 18,336 百萬元)。

第105頁至220頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

## 綜合權益變動表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔權益						
	已發行股本	資本儲備	法定儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>							
於二零一八年十二月三十一日	8,616	2,939*	13,473*	93,328	118,356	6,569	124,925
會計政策變更 – IFRS 16 調整	-	-	-	(187)	(187)	(85)	(272)
於二零一九年一月一日	8,616	2,939	13,473	93,141	118,169	6,484	124,653
年內溢利	-	-	-	12,858	12,858	(12)	12,846
年內其他全面收入	-	(69)	-	-	(69)	5	(64)
年內全面收入總額	-	(69)	-	12,858	12,789	(7)	12,782
撥至儲備	-	-	2,136	(2,136)	-	-	-
非控股股東投入資本	-	-	-	-	-	59	59
享有按權益法入賬的投資除利潤分配及 綜合收入以外的變動	-	(127)	-	-	(127)	-	(127)
已宣派及支付二零一八年末期及 二零一九年中期股息	-	-	-	(3,016)	(3,016)	(351)	(3,367)
與非控股股權資本交易	-	(16)	-	-	(16)	16	-
其他	-	-	-	(18)	(18)	(14)	(32)
於二零一九年十二月三十一日	<u>8,616</u>	<u>2,727*</u>	<u>15,609*</u>	<u>100,829</u>	<u>127,781</u>	<u>6,187</u>	<u>133,968</u>

\* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣 18,336 百萬元(二零一八年：人民幣 16,412 百萬元)。

第102頁至220頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
稅前溢利		<b>12,218</b>	14,605
經調整：			
應佔合營企業及聯營企業溢利及虧損		<b>(12,455)</b>	(15,546)
出售物業、廠房及設備及無形資產的損失／(收益)	7	<b>88</b>	(107)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允			
價值變動損益		<b>22</b>	(45)
使用權資產折舊	7	<b>238</b>	221
存貨跌價準備	7	<b>245</b>	123
金融資產減值損失	7	<b>1,356</b>	1,163
持有待售的資產減值		<b>330</b>	–
匯兌損失／(收益)淨額	7	<b>23</b>	(15)
物業、廠房及設備折舊	7	<b>2,067</b>	1,991
物業、廠房及設備減值	7	<b>1,488</b>	159
商譽減值		<b>–</b>	14
無形資產減值	7	<b>201</b>	–
無形資產攤銷	7	<b>892</b>	769
租賃負債財務費用	16	<b>100</b>	109
財務費用	8	<b>1,074</b>	466
利息收入	6	<b>(998)</b>	(712)
政府補助金	35	<b>(133)</b>	(505)
		<b>6,756</b>	2,690

第 105 頁至 220 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
貿易應收款項及應收票據、預付款項、按金及 其他應收款項(增加)/減少	(5,647)	451
存貨增加	(659)	(1,383)
應收合營企業款項減少/(增加)	2,504	(1,006)
貿易應付款項、應付票據及其他應付款項以及應計費用增加	12,865	10,643
金融業務產生的貸款與應收款項增加	(19,067)	(28,585)
金融業務收到的現金存款增加	4,297	2,346
存於中國人民銀行的法定儲備金的增加	(739)	(562)
應付合營企業款項增加	2,506	5,522
準備增加/(減少)	292	(32)
經營活動所得/(所用)現金	3,108	(9,916)
已付利息	(866)	(418)
已付所得稅	(1,014)	(1,221)
經營活動所得/(所用)現金流量淨額	1,228	(11,555)

第 105 頁至 220 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備		(4,039)	(4,300)
使用權資產及其他長期資產增加		(473)	(609)
購置無形資產		(1,018)	(898)
於合營企業、聯營公司投資		(185)	(3,523)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		18	271
出售無形資產所得款項		6	20
來自合營企業及聯營企業的股息		12,462	13,936
來自以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產的股息		-	2
已收政府補助金		405	832
已收利息		970	474
已抵押銀行結餘和定期存款及以公允價值計量 且其變動計入當期損益的金融資產的增加	29, 30	(1,313)	(5,028)
收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款及 以公允價值計量的且其變動計入損益的(增加)/減少	29	(628)	1,641
處置子公司及聯營公司流入的現金		1,494	-
取得子公司流入的現金		951	-
收到/(支付)其他與投資活動有關的現金		2,784	(1,346)
<b>投資活動所得現金流量淨額</b>		<b>11,434</b>	<b>1,472</b>

第 105 頁至 220 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
<b>融資活動所得現金流量</b>			
借貸所得款項		<b>26,343</b>	23,610
償還借貸		<b>(15,217)</b>	(8,857)
非控股股東資本投入		<b>107</b>	59
已付非控股股東股息		<b>(442)</b>	(315)
已付公司股東股息		<b>(3,016)</b>	(3,016)
支付其他與籌資活動相關		<b>(193)</b>	(240)
<b>融資活動所得的現金流量淨額</b>		<b>7,582</b>	11,241
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>		<b>20,244</b>	1,158
年初現金及現金等價物		<b>26,133</b>	24,975
<b>年末現金及現金等價物</b>	29	<b>46,377</b>	26,133

第 105 頁至 220 頁的附註為本綜合財務資料的整體部分。



## 1. 一般資料

東風汽車集團股份有限公司為於中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司註冊辦事處位於中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特 1 號。

年內，本集團的主要業務是製造和銷售汽車、發動機及其他汽車零部件，並提供金融服務。

董事認為，本公司控股公司及最終控股公司是在中國成立的國有企業東風汽車集團有限公司(「東風汽車公司」)。

## 2.1 編製基準

本集團的合併財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則及香港《公司條例》(第 622 章)的披露規定編製。合併財務報表按照歷史成本法編製，以公允價值計量的金融資產和負債除外。該等財務報表以人民幣(人民幣)呈列，除另有指明外，所有金額均約整至最接近的百萬位數。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註 3 中披露。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.1 編製基準(續)

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司的財務報表均按與本公司相同的報告期間採用一致會計政策編製。

附屬公司業績自本集團獲得控制權之日起綜合入賬並一直綜合直至控制權終止日期為止。

損益及其他全面收入各組成部分歸屬於本集團母公司權益持有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益結餘出現虧損。所有集團內公司間資產及負債、權益、收支以及與本集團成員公司之間交易相關的現金流均於綜合賬目時全數對銷。

倘事實及情況顯示下文有關附屬公司會計政策所述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重新評估是否仍對被投資公司有控制權。附屬公司所有權權益之變動(並無失去控制權)以權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認 (i) 該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii) 任何非控股權益的賬面值，及 (iii) 計入權益的累計匯兌差額；並確認 (i) 已收代價的公平值，(ii) 任何獲保留投資的公平值，及 (iii) 計入損益的盈餘或虧絀。原於其他全面收入確認之本集團應佔部分按猶如本集團直接出售相關資產或負債所規定的相同基準重分類至損益或保留溢利(如適用)。

已調整可能存在差異之會計政策以使之貫徹一致。

## 2.2 會計政策和披露的變動

### (i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

本集團已於二零二零年一月一日起年度報告期間首次採用以下新訂及經修訂準則：

		於下列日期或之後 起的年度期間生效
國際會計準則第 1 號及 國際會計準則第 8 號(修改)	重要性的定義	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第 3 號(修訂)	業務的定義	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第 9 號， 國際會計準則第 39 號及 國際財務報告準則第 7 號(修訂)	利率基準改革	二零二零年一月一日
概念框架(修訂)	財務報告概念框架(修訂)	二零二零年一月一日

本集團還選擇提前採用下列準則修訂：

		於下列日期或之後 起的年度期間生效
國際財務報告準則第 16 號(修訂)	新型冠狀病毒疫情相關的租金寬免	二零二零年六月一日

本集團因採納《國際財務報告準則第 16 號(修訂)》而需要改動其會計政策。對於由新型冠狀病毒疫情直接引發的租金寬免，本集團選擇提前採用實際可行的權宜方法，將寬免金額計入當期損益，寬免金額不重大。其他採納的準則並無對本集團的會計政策產生影響，亦無須作出追溯調整。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.2 會計政策和披露的變動(續)

#### (ii) 尚未採納的新準則和解釋

部分已頒佈的新會計準則和解釋無須於截至二零二零年十二月三十一日止的報告期間強制採納，因此本集團未提早採納此等準則和解釋。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

		於下列日期或 之後起 的年度期間生效
國際財務報告準則第 9 號， 國際會計準則第 39 號， 國際財務報告準則第 4 號及 國際財務報告準則第 16 號(修訂)	利率基準改革 — 第二階段	二零二一年一月一日
國際財務報告準則第 3 號(修訂)	對概念框架之提述	二零二二年一月一日
國際會計準則第 16 號(修訂)	物業、廠房及設備：投放擬定用途前 所得款項	二零二二年一月一日
國際會計準則第 37 號(修訂)	虧損性合約 — 履行合約的成本	二零二二年一月一日
年度改進	2018–2020 年國際財務報告準則年度 改進項目	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第 17 號	保險合約	二零二三年一月一日
國際會計準則第 1 號及 國際財務報告準則實務公告第 2 號 (修訂)	會計政策披露	二零二三年一月一日
國際會計準則第 8 號(修訂)	會計估計定義	二零二三年一月一日
國際會計準則第 1 號(修訂)	劃分流動負債與非流動負債	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第 10 號， 國際會計準則第 28 號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或投入	待定

### 2.3 主要會計政策概要

#### 附屬公司

附屬公司指受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團就參與被投資公司所得之可變回報承擔風險或享有權利，並能夠運用其對被投資公司的權力(即賦予本集團現有能力主導被投資公司相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資公司大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有被投資公司的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (i) 與被投資公司其他投票權持有人的合約安排；
- (ii) 其他合約安排所產生的權利；及
- (iii) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司業績按已收及應收股息計入本公司損益表。本公司於附屬公司的投資按成本減任何減值虧損於本公司財務狀況表列賬。

#### 於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團一般擁有不少於 20% 股本投票權的長期權益且可對其施加重大影響的實體。若本集團擁有少於 20% 股本投票權的長期權益但明顯可對被投資實體施加重大影響，則本集團仍將該被投資實體認定為聯營企業。重大影響指參與被投資公司財務及經營決策的權力，但非控制或共同控制相關決策。

合營企業是一種共同安排，共同控制安排的各方有權分享合營企業的淨資產。共同控制是指按照合約協定對某項安排所共有的控制，僅在相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃以權益會計法按本集團應佔淨資產減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。本集團於聯營及合營企業的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營企業時，購買成本與本集團享有的對聯營企業及合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽或應佔合營及聯營企業溢利。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 於聯營企業及合營企業的投資(續)

任何可能存在差異之會計政策已作出調整使之貫徹一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業收購後的業績及其他全面收入分別計入綜合損益表及綜合其他全面收入表。此外，倘於聯營企業或合營企業直接確認的權益有變動，則本集團於綜合權益變動表確認應佔任何變動(倘適用)。本集團與聯營企業或合營企業之間的交易產生的未變現損益，均按本集團於該等聯營企業或合營企業的投資比率抵消，惟未變現虧損證實是由已轉讓資產減值所產生則除外。收購聯營企業及合營企業所產生的商譽計作本集團於聯營企業或合營企業的投資。

倘於聯營企業的投資轉為於合營企業的投資或出現相反情況，則保留權益不會重新計量，而投資繼續採用權益法列賬。在所有其他情況下，喪失對聯營企業的重大影響或對合營企業的共同控制後，本集團按公平值計量及確認任何保留投資。喪失重大影響或共同控制後，聯營企業或合營企業的賬面值與保留投資及出售所得款項之間的差額於損益確認。

聯營企業及合營企業業績按已收及應收股息計入本公司收益表。本公司於聯營企業及合營企業的投資視作非流動資產，並按成本減任何減值虧損列賬。

倘於聯營企業或合營企業的投資分類為持作出售，則該投資根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及終止經營業務入賬。

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。轉撥之代價按收購日期公平值計量，即本集團對被收購方原擁有人所轉讓資產、所承擔負債及本集團為換取被收購方控制權而發行股權於收購日期之公平值總和。對於各業務合併，本集團選擇是否以面值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算被收購方屬現時擁有人權益的非控股權益，並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔實體的淨資產。非控股權益的所有其他部分均按公平值計量。收購成本於產生時支銷。

本集團於收購業務時根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件評估金融資產及所承擔負債以作適當分類及指定，其中包括被收購方主合約中的嵌入式衍生工具的分離。

倘業務合併分階段進行，則按之前持有的股權收購日期的公平值重新計量，而任何所得盈虧於損益確認。

由收購方轉讓的任何或有代價於收購日期按公平值確認。分類為金融工具之資產或負債且屬於國際財務報告準則第9號範圍內的或有代價按公平值計量，公平值變動於損益確認。倘或有代價在國際財務報告準則第9號規定的範圍之外，則根據適用國際財務報告準則計量。分類為權益的或有代價毋須重新計量，其後結算於權益入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉撥代價、非控股權益確認金額及任何本集團先前所持被收購方股權之公平值總和超出所收購可識別資產及所承擔負債之差額。倘該代價及其他項目總和低於所收購淨資產之公平值，則經評估後之差額於損益確認為議價收購收益。

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年一次或發生任何事件或環境出現變動顯示賬面值可能減值時，多次作減值測試。為進行減值測試，業務合併所收購的商譽自收購日起分配至本集團預期可從合併的協同效應中獲益的各個現金產生單元或現金產生單元組內，而不論本集團其他資產或負債是否分配至該等單元或單元組內。



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 業務合併及商譽(續)

減值透過評估與商譽有關的現金產生單元(現金產生單元組)的可收回金額而釐定。倘現金產生單元(現金產生單元組)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。已確認的商譽減值虧損於隨後期間不得撥回。

倘商譽分配至現金產生單元(或現金產生單元組)，且該單元內的部分業務被出售，則在釐定出售損益時，與所出售業務有關的商譽將計入該業務的賬面值。於此情況下出售的商譽按所出售業務和現金產生單元保留部分的相對價值計算。

倘存在減值跡象，或須進行年度資產減值測試，則本集團會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單元的公平值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者計算，並就個別資產釐定，除非有關資產並無產生在較大程度上獨立於其他資產或資產組的現金流入，在此情況下，則就資產所屬現金產生單元釐定其可收回金額。

僅於資產賬面值超逾可收回金額時，方確認減值虧損。評估使用價值時，以除稅前的折現率將預計未來現金流量折現至現值，而該折現率反映當時市場對金錢時間價值的評估及該項資產的特有風險的評估。減值虧損於產生期間按與已減值資產功能一致的開支類別自收益表扣除。

本集團會於各呈報期結算日評估有否任何跡象顯示之前確認的減值虧損可能不再存在或已減少。倘出現有關跡象，則會估計可收回金額。僅當用於釐定資產可收回金額的估計發生變動時，之前確認的資產(商譽除外)減值虧損方予以撥回，惟撥回金額不得超過過往年度並未確認該資產減值虧損而應釐定的賬面值(經扣除折舊／攤銷)。有關減值虧損撥回於產生期間計入收益表。



### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 關聯方

在下列情況下，有關方視為本集團的關聯方：

(a) 該方為該名人士家族成員或直係親屬，而該名人士

(i) 控制或與他人共同控制本集團；

(ii) 對本集團有重大影響力；或

(iii) 為本集團或其母公司主要管理層成員；

或

(b) 有關方為符合下述任何條件的實體：

(i) 與本集團同屬一個集團；

(ii) 身為另一實體(或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營企業或合營企業；

(iii) 與本集團同為相同協力廠商的合營企業；

(iv) 一間實體為協力廠商實體的合營企業，而另一實體為該協力廠商實體的聯營企業；

(v) 該實體為離職後福利計劃，而受益人為本集團或與本集團有關的實體的僱員；

(vi) 該實體受 (a) 項所述人士控制或共同控制；及

(vii) (a)(i) 項所述人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 物業、廠房及設備與折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備以成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。按會計政策「非流動資產及持作出售之出售組合」所釋，倘物業、廠房及設備項目分類為持作出售或屬於分類為持作出售之出售組合之一部分，則不予折舊，並根據國際財務報告準則第5號列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括購買價及任何使資產達到可使用狀態及運至相應地點以作擬定用途的直接應佔成本。成本亦可能包括以外幣購買物業、廠房及設備之合資格現金流量對沖損益自權益轉出之部分。

物業、廠房及設備投入運作後產生的開支(例如維修及保養開支)一般於產生期間自損益表扣除。在符合確認標準的情況下，重大檢修開支於資產賬面值資本化為重置成本。倘大部分物業、廠房及設備須不時更換，本集團會確認該等部分為具特定使用年限及折舊的個別資產。

折舊計及估計殘值後，按預計可使用年限以直線法撇銷各項物業、廠房及設備的成本計算，詳情如下：

	預計可使用年限
樓宇	5年以上至40年
設備	3年以上至20年

倘某項物業、廠房及設備項目各部分的可使用年限不同，則該項目的成本於各部分之間合理分配，且各部分分開折舊。殘值、可使用年限及折舊方法會至少於各財政年度結算日檢討及調整一次(如適用)。

包括任何首次確認的重大部分的物業、廠房及設備項目於出售或預期使用或出售不會產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認有關資產之年度在收益表確認的任何出售或報廢損益，為資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

在建工程指建造中的物業、廠房及設備，按成本減任何減值虧損列賬，而不計提折舊。成本包括建造的直接成本及建造期間有關借貸資金的資本化借貸成本。在建工程於竣工及可作使用時重新分類為適當類別的物業、廠房及設備。

## 2.3 主要會計政策概要(續)

### 投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用成本模式進行後續計量，按其預計使用壽命及淨殘值率對房屋建築物和土地使用權計提折舊或攤銷。投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計可使用年限
樓宇	10 年以上至 40 年
土地使用權	50 年

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產，基於轉換當日投資性房地產的帳面價值確定固定資產和無形資產的帳面價值。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產，以轉換當日的帳面價值作為投資性房地產的帳面價值。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其帳面價值和相關稅費後計入當期損益。

### 無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於首次確認時按成本計量。於業務合併中收購無形資產的成本即為收購日期的公平值。無形資產的可使用年期經評估為有限或無限。年期有限的無形資產其後於可使用經濟年限內攤銷，當有跡象顯示無形資產可能減值時，則進行減值評估。可使用年限有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法至少於各財政年度結算日審閱一次。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 無形資產(商譽除外)(續)

##### (i) 專利權及許可證

購入的專利權及許可證按成本減任何減值虧損列賬，並按 5 至 15 年的預計可使用年期以直線法攤銷。

##### (ii) 研發成本

不符合以下條件的研究開支在發生時確認為費用。以前確認為費用的開發支出在以後期間不確認為資產。個別項目之開發開支產生的無形資產，僅於本集團能證明以下幾點時方可確認：完成無形資產以使其可供使用或出售的技術可行、具有完成無形資產的意向及使用或出售該項資產的能力、該資產能產生未來經濟利益，本集團能獲取資源完成開發及可靠計量開發期間的開支。首次確認開發支出後，會採用成本模式入賬，即資產會以成本減任何累計攤銷及累計減值虧損入賬。已撥作資本的開支於有關項目預計未來出售期間攤銷。

倘資產尚未使用，則會每年檢討開發成本之賬面值有否減值，惟倘年內出現減值跡象，則會更頻密檢討。

##### (iii) 客戶關係

客戶關係按成本減任何減值虧損列賬，並按 17 年的預計可使用年限以直線法攤銷。

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 長期資產減值

使用壽命不確定的無形資產不予以攤銷，但應當每年進行減值測試，如果有跡象表明可能已發生減值，則應更頻繁地進行測試。對於其他資產，每當事件或情況變化表明其賬面價值可能無法收回時，應對其進行減值測試。對於賬面價值超過其可收回金額的金額的資產，應確認減值損失。無形資產的可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產使用價值兩者之間的較高者。為評估減值，可以以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合，且現金流入在很大程度上獨立於其他資產或資產組的現金流入。除商譽外，已減值的非金融資產在每個報告期末都要進行減值準備轉回的評估。

#### 持有待售的非流動資產(或處置組)

如果其賬面價值將主要通過出售而不是持續使用收回，則主體應當將該非流動資產(或處置組)分類為持有待售，金額以賬面價值和公允價值減去銷售成本孰低者計量。遞延所得稅資產，僱員福利產生的資產，金融資產和保險合同下以公允價值和合同權利計量的投資性房地產，特別豁免此要求。

對於資產(或處置組)的初始或後續沖銷，以公允價值減出售成本確認減值損失。資產(或處置組)的公允價值減去其處置費用後的任何增值確認收益，但不超過先前確認的任何累計減值損失。未在非流動資產(或處置組)出售之日前確認的損益，在終止確認日確認。

非流動資產(包括部分屬於處置組的資產)，劃分為持有待售後不再計提折舊；分類為持有待售的處置組的負債的利息和其他費用繼續確認，分類為持有待售處置組的負債的利息和其他費用繼續確認。

在財務狀況表中單獨披露分類為持有待售的資產，以及屬於分類為持有待售處置組的資產和負債。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 金融資產

##### (i) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

##### (ii) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 金融資產(續)

##### (iii) 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，帳面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入其他利得／(損失)。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在其他利得／(損失)中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在其他利得／(損失)中列示。



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 金融資產(續)

##### (iii) 計量(續)

###### 權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

##### (iv) 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。對於金融活動產生的貸款與應收款項，分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，及以攤餘成本計量的其他金融資產，本集團採用國際財務報告準則第9號規定的一般方法。本集團基於自金融工具初始確認後其信用風險是否顯著增加，分別按照12個月內預期信用損失或整個存續期內預期信用損失，採用三階段模型進行計量。

#### 貸款及借貨

一般及特定借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬：所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益確認。設立貸款融資支付的費用，於可能提取部分或所有融資時確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用會遞延至提取融資為止。倘若並無任何證據顯示將會提取部分或所有融資，則有關費用將資本化作流動資金服務的預付款項，並在融資相關期間攤銷。



### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 貸款及借貸(續)

當合同中規定的義務解除，取消或到期時，財務狀況表中不再列式對應借款。已豁免或轉讓於協力廠商的金融負債帳面值與包括非貨幣資產交換或有負債在內的支付對價之間的差額計入損益，在財務費用中列示。

企業對金融負債的合同條款做出實質性修改，且通過向債權人發行權益工具償還全部或部分債務(債轉股)的，按照金融負債的帳面價值與已發行權益工具公允價值的差額確認為損益，計入損益表。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少 12 個月，否則借款分類為流動負債。

#### 借貸成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

#### 終止確認金融負債

倘負債的責任已履行、取消或屆滿，則會終止確認金融負債。

倘相同貸款人改為以條款大為不同的金融負債代替現有金融負債，或現有負債的條款經重大修訂，則有關轉換或修訂視作終止確認原負債並確認新負債，有關賬面值之間的差額於損益表確認。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 抵消金融工具

僅於現時有法定可執行權利抵消已確認金額，亦有意以淨額結算或同時變現資產及結清負債，金融資產與金融負債方可抵消，淨額列入財務狀況表。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者計值。

將各項產品達致其當前位置及現狀所產生成本按以下方式列賬：

原材料 按加權平均基準計算之採購成本

製成品及在製品 直接材料及人工成本以及根據正常營運能力按比例攤分的製造費用，惟借貸成本除外

可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及銷售所需估計成本計算。

#### 貿易及其他應收款項

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。應收賬款通常於 12 個月內結算，因此所有應收賬款均分類為流動資產。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有應收賬款的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量應收賬款。

#### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉為已知金額現金、價值變動風險不大及購入時一般在三個月內到期的短期高流動性投資，減須於要求時償還及屬於本集團現金管理不可分割部分的銀行透支。

就財務狀況表而言，現金及現金等價物包括無用途限制的手頭現金及銀行現金(包括定期存款及性質與現金類似的資產)。

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 準備

當本集團現時因過往事件而須承擔法定或推定責任，而履行責任可能導致日後產生經濟利益的資源流出，且有關責任金額能可靠估算時，則確認準備。

當折現影響重大時，所確認的準備金額為預期日後履行責任所需的開支於呈報期結算日的現值。隨時間推移而增加的折現現值，在收益表內計入「財務費用」。

#### 收入確認

##### 銷售貨物

本集團製造及銷售一系列乘用車及商用車及相關關鍵零部件，包括市場上的發動機，車廂，車橋，鋼架及變速箱。根據與客戶的合同安排，銷售在產品控制權轉移時確認，即風險和報酬已轉移時，客戶對銷售產品管道和價格有完全的自由裁量權，並且沒有可能會影響客戶接受產品的未履行的義務。

車輛通常以折扣價出售。銷售收入是根據合同約定的價格扣除估計的批量折扣後確認。

##### 提供服務

提供服務的收入於提供服務的會計期間確認。

##### 融資因素

本集團預計合同中承諾向客戶交付貨品或提供服務的時間與客戶付款的時間間隔不會超過一年。因此，本集團不因貨幣時間價值而調整任何交易價格。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 利息收入

金融資產的利息收入採用實際利率法確認在利潤表中。

實際利率法，是指按照金融資產(含一組金融資產)的實際利率計算其攤餘成本及各期利息收入的方法。

實際利率，是指將金融資產在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量，折現為該金融資產當前帳面價值所使用的利率。

在確定實際利率時，本公司在考慮金融資產所有合同條款的基礎上預計未來現金流量，但不考慮未來信用損失。

金融資產合同各方之間支付或收取的、屬於實際利率組成部分的各項收費、交易費用及溢價或折價等，應當在確定實際利率時予以考慮。金融資產的未來現金流量或存續期間無法可靠預計時，應當採用該金融資產在整個合同期內的合同現金流量。

已減值金融資產的利息收入，按確定減值損失時對未來現金流量進行折現採用的折現率作為利率進行計算。

#### 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據擔保餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 租賃(續)

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應在可能的情況下，以承租人最近收到的協力廠商融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到協力廠商融資後的變化。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括租賃負債的初始計量金額以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵：

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為十二個月或不足十二個月的租賃。低價值資產包括辦公樓和倉庫。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。本集團採用了新的租賃準則，因而無需對作為出租人持有的資產的會計處理做出任何調整。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關於損益外確認之項目的所得稅於損益外確認，或於其他全面收入確認或直接於權益確認。

##### (i) 即期所得稅

本期間及過往期間的即期稅項資產及負債基於呈報期結算日已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，計及本集團經營所在國家的詮釋及慣例後，按預期自稅務機關收回或付予稅務機關的金額計算。

##### (ii) 遞延所得稅

於報告期結算日，遞延稅項根據資產及負債的稅基與其就財務報告目的而呈列的賬面值之間的所有暫時差額以負債法計提準備。

遞延稅項負債乃確認所有應課稅暫時差額，惟下列情況則除外：

- 遞延稅項負債產生於一項非業務合併的交易中對資產或負債的首次確認，且在交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損；及
- 就與投資附屬公司、聯營企業及合營企業有關的應課稅暫時差額而言，倘可控制暫時差額的撥回時間，且暫時差額不大可能於可預見將來撥回。

所有可扣減暫時差額、結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損均確認為遞延稅項資產。確認遞延稅項資產的數額，以可用於抵消可扣減暫時差額、結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的可能有的應課稅溢利為限，除非：

- 與可扣減暫時差額有關的遞延稅項資產產生於一項非業務合併的交易中對資產或負債的首次確認，且在交易時概不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損；及
- 就附屬公司、聯營和合營投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵消可用的暫時性差異。

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

##### (ii) 遞延所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期結算日檢討並減至不再可能有足夠應課稅溢利可用於抵消全部或部分可動用的遞延稅項資產為止。未確認的遞延稅項資產於各報告期結算日重新評估，確認金額以可能有足夠應課稅溢利用於抵消全部或部分遞延稅項資產為限。

遞延稅項資產及負債根據報告期結算日已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)，按預期適用於資產變現或負債清償期間的稅率計量。

倘可合法將即期稅項資產與即期稅項負債抵消且遞延稅項與同一課稅實體及同一稅務機關有關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵消。

#### 政府補助金

政府補助金於合理確保能收到且符合所有附帶條件時按其公平值確認。有關開支項目的補助金在擬彌償的費用列支期間有系統地確認為收入。當補助金與資產有關時，會將公平值計入遞延收益賬，於有關資產預計使用期間按等額分期撥至收益表或從資產的賬面值扣除，或透過扣減折舊費用撥至收益表。

#### 僱員福利

##### (i) 退休福利

本集團向中國有關省市政府管理的多項定額供款退休金計劃及由東風汽車公司管理的補充退休金計劃作出的供款於產生時列作開支。有關定額供款退休金計劃及補充退休金計劃的其他詳情載於下文附註 7(a)。



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 僱員福利(續)

##### (ii) 醫療福利

本集團向中國有關省市政府設立的多項定額供款醫療福利計劃及東風汽車公司設立的補充醫療福利計劃作出的供款於產生時列作開支。有關定額供款醫療福利計劃及補充醫療福利計劃的其他詳情載於下文附註 7(b)。

##### (iii) 現金住房補貼

現金住房補貼指向本集團二零零零年實施的住房補貼計劃作出的付款。就僱員過往所提供服務而給予的現金住房補貼於二零零零年實施計劃時於收益表一次過全數確認。就僱員現時所提供服務而給予的現金住房補貼於產生時在損益表確認。有關住房補貼計劃的其他詳情載於下文附註 7(c)。

##### (iv) 離職及提前退休福利

離職及提前退休福利指於正常退休日前終止員工的工作需支付的款項或員工自願接受提前離職可換取的福利。於明確承諾按照詳細且不可撤銷的正式計劃終止現職員工的工作或鼓勵自願離職而提供離職福利時，本集團方確認離職及提前退休福利。有關離職及提前退休福利計劃的其他詳情載於下文附註 7(d)。

#### 股息

董事建議派付的末期股息歸類作財務狀況表內權益項下保留溢利的獨立分配，直至末期股息於股東大會獲股東批准為止。該等股息於獲股東批准及宣派時，確認為一項負債。



### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 外幣

##### (i) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

##### (ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在其他綜合收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在損益表確認。

##### (ii) 交易及結餘(續)

非貨幣性金融資產及負債(例如以公平值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額列報為公平值利得和損失的一部份。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售的權益)的折算差額計入其他全面收入表中。

##### (iii) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份損益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額在其他全面收入中確認。

購買境外主體產生的商譽及公允價值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。產生的匯兌差額在其他全面收入中入賬。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 2.3 主要會計政策概要(續)

#### 外幣(續)

##### (iv) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營企業的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司所有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分處置，集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即集團在聯營企業或合營中的所有權權益的減少並不導致集團喪失重大影響或共同控制權)，集團在累計匯兌差額中的比例份額重分類至損益。

### 3. 主要會計估計及判斷

編製本集團財務報表需管理層對影響收益、開支、資產及負債的呈報金額與相關披露以及披露或有負債的事宜作出判斷、估計及假設。該等假設及估計的不確定因素可能導致須對未來受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

下文載述呈報期結算日的有關重要假設，該等假設涉及估計不確定因素的未來及其他主要來源，很可能導致下一財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整，詳情如下。

#### (i) 保修準備

本集團以及合營企業依據銷量及過往維修及換貨成本確認提取已售的乘用車和商用車所需的保修準備。管理層關鍵判斷的重要環節包括確認已售乘用車和商用車預計保修準備的單位成本。

### 3. 主要會計估計及判斷(續)

#### (ii) 遞延稅項資產

管理層於釐定可確認遞延稅項資產金額時須根據未來應課稅利潤的估計繳納時間及水準以及未來稅項規劃策略作出重大判斷。

#### (iii) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅準備時，需要作出重大判斷。有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預期稅務審計項目確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅資產和負債。

#### (iv) 物業、廠房及設備和無形資產的減值評估

由於國內汽車市場競爭激烈，本集團及合營企業存在銷量和利潤下降的情況，相關的物業、廠房及設備和無形資產出現了減值跡象。本集團及合營企業的管理層識別了存在減值跡象的物業、廠房及設備和無形資產所屬的現金產生單元，並按照其使用價值和公允價值減去處置成本孰高來確定其可回收金額。管理層通過使用價值來評估現金產生單元的可回收價值的計算過程中應用了重大的估計，這些估計包括：預算期內用於推算收入的增長率；預算期外用於推算收入的增長率；毛利率；以及折現率。在確定公允價值減去處置成本後的淨值時，管理層根據對標的資產的瞭解情況，通過考慮可獲取的信息及來自獨立協力廠商評估師的信息，確定公允價值減去處置成本後的淨值。

#### (v) 金融資產減值

金融資產損失撥備是基於對違約風險和預期損失率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往經驗、現有市場條件以及於各報告期末的前瞻性估計進行判斷。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計估計及判斷(續)

#### (vi) 預期信用減值損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊對歷史資料進行調整。在考慮前瞻性資訊時，本集團使用的指標包括經濟下滑的風險、外部市場環境、技術環境和客戶情況的變化等。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設。上述估計技術和關鍵假設於 2020 年度未發生重大變化。

#### (vii) 商譽減值準備

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行重新修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對商譽計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對商譽計提減值準備。

如果實際毛利率或稅前折現率高於或低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

#### (viii) 存貨跌價準備

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值兩者的較低者計值，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失，使得存貨的可變現淨值高於其帳面價值，則在原已計提的存貨跌價準備金額內，將以前減記的金額予以恢復，轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及銷售所需估計成本計算。計提存貨跌價準備按單個存貨項目或存貨類別計提。

#### 4. 期初數重述 — 持有待售的資產

於二零一九年十二月十八日，本集團與標緻雪鐵龍集團(本集團的聯營企業，以下簡稱「PSA」)簽署股票回購協定，雙方同意將本集團持有的 3,070 萬股 PSA 股票出售給 PSA 或協力廠商。根據協定，該股票出售將於簽署股票回購協定的一年內完成。根據安排，上述持有待售的 3,070 萬股 PSA 股票符合持有待售資產分類條件，在二零一九年十二月三十一日資產負債表中根據會計準則列示為持有待售的資產。

於二零二零年九月，本集團已按照上述協議相關規定將 1,000 萬股 PSA 股票出售給協力廠商，並於二零二零年九月二十五日和 PSA 基於目前經濟背景、市場環境和未來經營展望，簽訂修訂後的股票回購協議，延長本集團出售其餘未售出股份的期限。約定本集團需於二零二二年十二月三十一日或之前，將未售出的股份(包括未售出的 2,070 萬股 PSA 股份，或於 PSA 和菲亞特克萊斯勒集團(以下簡稱「FCA」)合併交易完成後，根據相關協定安排由本集團持有的合併後主體的股份)通過一項或多項交易出售給一個或多個協力廠商。本集團在簽署上述修訂後的股份回購協定後，其在持有待售資產科目核算的 2,070 萬股 PSA 股份不再符合持有待售資產分類條件。

根據準則規定，已劃分為持有待售的對聯營企業或合營企業的權益性投資，不再符合持有待售資產分類條件的，應當從被分類為持有待售資產之日起採用權益法進行追溯調整，分類為持有待售期間的財務報表應當作相應調整。據此，本集團已對綜合財務報表中的比較資料進行了重新列報。

二零一九年十二月三十一日

綜合財務狀況表

	原列報金額	追溯調整	調整後列報金額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
持有待售的資產	4,614	(3,111)	1,503
與聯營企業投資	21,713	3,111	24,824

上述調整對本集團二零一九年度綜合損益表沒有影響。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及分部資料

本集團的營運分部資訊是根據呈交主要經營決策層的內部報告編製而成，而主要營運決策層負責向營運分部分配資源並評估其業績。

銷售貨物收益指經扣除增值稅(「增值稅」)、消費稅(「消費稅」)及其他銷售稅、經作出退貨及交易折扣撥備，並抵消所有重大集團內公司間交易後所售貨物的發票值。

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位，其四個可呈報經營分部如下：

商用車分部： 主要生產及銷售商用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件

乘用車分部： 主要生產及銷售乘用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件

金融分部： 主要為集團外客戶和集團內公司提供金融服務，金融服務收入主要為貸款利息收入

公司及其他分部： 主要生產及銷售其他汽車相關產品

管理層單獨監察本集團經營分部的業績，以作出有關資源配置及表現評估的決策。分部表現基於經營分部的溢利或虧損評估，與綜合財務報表的溢利或虧損的計量方法一致。然而，本集團的資金(包括財務費用)及所得稅由集團整體管理，並不分配至經營分部。

本集團主要經營決策者認為本集團大部分綜合收益及業績來自中國市場，且綜合資產大部分位於中國，因此並無呈列地區資料。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無任何與單一外部客戶交易的收益佔本集團總收益的 10% 或以上。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及分部資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	商用車	乘用車	汽車金融	公司及其他	分部間抵消	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>分部收益</b>						
對外部客戶業務收入	83,514	16,123	7,558	769	-	107,964
對內部客戶業務收入	38	417	62	9	(526)	-
	<u>83,552</u>	<u>16,540</u>	<u>7,620</u>	<u>778</u>	<u>(526)</u>	<u>107,964</u>
<b>業績</b>						
分部業績	<u>2,501</u>	<u>(4,267)</u>	<u>2,929</u>	<u>(3,152)</u>	<u>1,928</u>	<u>(61)</u>
利息收入	795	218	4	1,628	(1,647)	998
財務費用						(1,174)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	221	9,379	155	(260)	-	9,495
聯營企業	<u>10</u>	<u>1,939</u>	<u>926</u>	<u>85</u>	<u>-</u>	<u>2,960</u>
稅前溢利						12,218
所得稅開支						<u>(1,618)</u>
年內溢利						<u><u>10,600</u></u>

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及分部資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度(續)

	商用車	乘用車	汽車金融	公司及其他	分部間抵消	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
其他分部資料						
資本開支：						
— 物業、廠房及設備	1,353	1,865	107	714	-	4,039
— 無形資產	411	542	23	42	-	1,018
— 使用權資產及其他						
長期資產	54	23	394	2	-	473
物業、廠房及設備折舊	1,128	700	5	234	-	2,067
無形資產攤銷	697	35	10	150	-	892
使用權資產折舊	126	102	5	5	-	238
存貨跌價準備	180	42	-	23	-	245
金融資產減值虧損	84	56	1,402	147	(333)	1,356
長期資產減值虧損	18	1,546	-	125	-	1,689
保修準備	871	78	-	11	-	960



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及分部資料(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	商用車	乘用車	汽車金融	公司及其他	分部間抵消	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>分部收益</b>						
對外部客戶業務收入	68,872	26,372	5,281	562	-	101,087
對內部客戶業務收入	21	366	106	3	(496)	-
	<u>68,893</u>	<u>26,738</u>	<u>5,387</u>	<u>565</u>	<u>(496)</u>	<u>101,087</u>
<b>業績</b>						
分部業績	<u>2,804</u>	<u>(3,914)</u>	<u>2,287</u>	<u>(3,175)</u>	<u>920</u>	<u>(1,078)</u>
利息收入	504	262	7	974	(1,035)	712
財務費用						(575)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	374	11,512	241	(494)	-	11,633
聯營企業	-	3,079	756	78	-	3,913
	<u>-</u>	<u>3,079</u>	<u>756</u>	<u>78</u>	<u>-</u>	<u>3,913</u>
稅前溢利						14,605
所得稅開支						<u>(1,759)</u>
年內溢利						<u>12,846</u>

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 5. 收益及分部資料(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度(續)

	商用車 人民幣百萬元	乘用車 人民幣百萬元	汽車金融 人民幣百萬元	公司及其他 人民幣百萬元	分部間抵消 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
<b>其他分部資料</b>						
資本開支：						
— 物業、廠房及設備	1,607	2,459	142	92	—	4,300
— 無形資產	670	182	20	26	—	898
— 使用權資產及其他						
長期資產	82	20	505	2	—	609
物業、廠房及設備折舊	883	907	5	196	—	1,991
無形資產攤銷	570	68	8	123	—	769
使用權資產折舊	112	87	4	18	—	221
存貨跌價準備	71	41	—	11	—	123
金融資產減值虧損	(12)	136	989	50	—	1,163
長期資產減值虧損	4	132	2	36	—	174
保修準備	521	81	—	1	—	603

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 6. 其他收入

本集團其他收入的分析如下：

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
出售其他物料的收入淨額		38	107
政府補助金及補貼		509	505
利息收入		998	712
從合營方收到的派駐員工資		271	302
債務重組利得	(a)	1,520	—
其他		1,429	605
		<u>4,765</u>	<u>2,231</u>

- (a) 二零二零年五月，本集團購買雷諾股份有限公司持有的東風雷諾汽車有限公司(「東風雷諾」)50% 股權，購買股權後，對東風雷諾的持股比例為 100%。二零二零年六至十二月，東風雷諾通過與債權人進行談判取得債務豁免，確認重組收益人民幣 1,520 百萬元。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
已確認為開支的存貨成本		<b>86,114</b>	81,917
金融業務產生的利息支出(列入銷售成本中)		<b>541</b>	330
存貨跌價準備		<b>245</b>	123
物業、廠房及設備折舊	15	<b>2,067</b>	1,991
無形資產攤銷	17	<b>892</b>	769
使用權資產折舊	16	<b>238</b>	221
核數師酬金*		<b>19</b>	19
金融資產減值損失淨額	11	<b>1,356</b>	1,163
員工成本(不包括董事及監事酬金(附註9))：			
— 工資與薪金		<b>7,711</b>	7,482
— 退休金計劃成本	(a)	<b>355</b>	686
— 醫療福利成本	(b)	<b>422</b>	429
— 住房現金補貼成本	(c)	<b>7</b>	1
		<b>8,495</b>	8,598
其他開支包括：			
出售物業、廠房及設備項目的損失／(收益)淨額		<b>102</b>	(64)
出售無形資產的收益淨額		<b>(14)</b>	(43)
物業、廠房及設備減值	15	<b>1,488</b>	159
無形資產減值	17	<b>201</b>	—
商譽減值		<b>—</b>	13
保修準備	34	<b>960</b>	603
研究成本		<b>5,098</b>	4,742
技術提成費		<b>48</b>	74
匯兌損失／(收益)淨額		<b>23</b>	(15)

\* 本年包含在核數師酬金中的非審計費用少於人民幣1百萬元。

### 7. 稅前溢利(續)

#### (a) 退休福利

本集團的中國僱員均參與中國有關省市政府管理的多種定額供款退休金計劃。根據有關計劃，各省市政府承諾承擔應付全體在職及退休僱員的退休福利責任。

除中國有關省市政府管理的定額供款退休金計劃外，本公司及其大部分位於湖北省的合營企業(統稱「湖北實體」)亦參與東風汽車公司管理的補充退休金計劃(「計劃」)。根據該計劃，湖北實體每月須按僱員工資的特定百分比向計劃供款，而東風汽車公司承諾承擔應付予湖北實體僱員的補充退休金責任和其他退休福利。除供款外，本集團對補充退休金計劃及其他退休福利並無其他責任。湖北實體向計劃作出的供款於產生時列作開支。

根據現有安排和行政理由，各湖北實體按彼等各自須承擔的供款金額直接向計劃供款。

東風汽車公司已與本公司達成協議，繼續承擔應付予湖北實體僱員的補充退休金責任和其他退休福利，而湖北實體亦繼續按其僱員工資的特定百分比每月向計劃供款。東風汽車公司亦同意補償本公司因湖北實體僱員根據計劃向湖北實體索償補充退休金責任和其他退休福利而可能產生的任何損失。

#### (b) 醫療福利

本集團每月向中國有關省市政府管理的多項定額供款醫療福利計劃供款。有關省市政府承諾根據該等計劃對所有在職和退休僱員承擔醫療福利責任。

此外，湖北實體亦參與東風汽車公司管理的補充醫療福利計劃。根據該計劃，湖北實體每月須按合資格僱員工資的特定百分比向計劃供款，而東風汽車公司則承諾承擔應付予湖北實體合資格僱員的補充醫療福利責任。除供款外，本集團並無其他補充醫療福利責任。湖北實體作出的供款於產生時列作開支。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 7. 稅前溢利(續)

#### (b) 醫療福利(續)

東風汽車公司已與本公司達成協議，繼續承擔應付予湖北實體合資格僱員的補充醫療福利責任，而有關公司亦繼續每月按彼等合資格僱員工資的特定百分比向補充醫療福利計劃供款。東風汽車公司亦同意補償本公司因湖北實體僱員向湖北實體索償補充醫療福利而可能產生的任何損失。

#### (c) 住房現金補貼

二零零零年，本集團實施住房現金補貼計劃，承諾承擔向未獲分配住房或所分配住房未達規定標準的合資格僱員支付住房現金補貼的責任。本集團實施住房現金補貼計劃時的已退休僱員亦可享有該等計劃的福利。自二零零三年一月一日起加入附屬公司及合營企業的僱員及附屬公司及合營企業的退休僱員並不享有住房現金補貼計劃的任何福利。

與二零零零年一月一日前服務期相關的住房現金補貼於二零零零年實施該等計劃時已全數確認為開支。與二零零零年一月一日起開始的服務期有關的住房現金補貼自二零零零年一月起按月支付，對未獲分配住房的僱員的付款期最高為 20 年，對獲分配未達規定標準住房的僱員的付款期為 15 年。有關按月付款於產生時在收益表確認，與有關僱員的服務期相符。

#### (d) 終止及提前退休福利

本集團為若干合資格僱員設立終止及提前退休計劃，每月須向有關提前退休僱員支付提前退休福利，直至該等僱員達到一般退休年齡，屆時彼等可向政府管理的退休金計劃和東風汽車公司管理的補充退休金計劃提取退休金。

董事估計的提前退休福利責任已於提前退休計劃正式落實的有關年度的損益表悉數入賬確認。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 8. 財務費用

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
銀行貸款及其他借貸利息支出	894	495
租賃負債利息支出(附註 16)	100	109
融資活動的淨匯損失/(利得)	180	(28)
減：資本化利息數額	-	(1)
財務費用	1,174	575

### 9. 董事及監事酬金

根據香港《公司條例》(第 622 章)第 383 條、《公司(披露董事利益資料)規例》(第 622G 章)及上市規則規定的披露的年內董事及監事酬金詳情如下：

	董事		監事	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
袍金	284	322	36	48
其他酬金				
— 薪金	772	468	611	568
— 酌情獎金	3,625	1,373	1,861	1,864
— 其他福利的估計金錢價值	214	118	110	113
— 退休福利計劃的僱主供款	225	170	104	153
損益表內的開支總額	5,120	2,451	2,722	2,746

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及監事酬金(續)

每名董事及行政總裁的薪酬如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

姓名	袍金	薪金	酌情獎金	其他福利的估計 金錢價值	退休福利計劃的 僱主供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>執行董事：</b>						
竺延風	-	207	1,089	55	54	1,405
李紹燭(執行董事、公司總裁)	-	207	1,076	55	54	1,392
尤崢	-	178	597	49	63	887
	-	592	2,762	159	171	3,684
<b>非執行董事：</b>						
程道然(於二零二零年九月二十五日辭任)	-	121	788	36	31	976
楊青(於二零二零年九月二十五日起任)	-	59	75	19	23	176
	-	180	863	55	54	1,152
<b>獨立非執行董事：</b>						
馬之庚(於二零二零年九月二十五日辭任)	45	-	-	-	-	45
張曉鐵(於二零二零年五月二十五日辭世)	25	-	-	-	-	25
陳雲飛(於二零二零年九月二十五日辭任)	111	-	-	-	-	111
梁偉立(於二零二零年九月二十五日起任)	51	-	-	-	-	51
宗慶生(於二零二零年九月二十五日起任)	15	-	-	-	-	15
胡裔光(於二零二零年九月二十五日起任)	37	-	-	-	-	37
	284	-	-	-	-	284
	284	772	3,625	214	225	5,120



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及監事酬金(續)

每名董事及行政總裁的薪酬如下(續)：

截至二零二零年十二月三十一日止年度(續)：

姓名	袍金	薪金	酌情獎金	其他福利的估計 金錢價值	退休福利計劃的 僱主供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>監事：</b>						
何偉(監事會主席)	-	350	1,456	55	54	1,915
李平安(於二零二零年九月二十五日辭任)	-	180	259	36	27	502
鄭紅藝(於二零二零年九月二十五日起任)	-	81	146	19	23	269
	<u>-</u>	<u>611</u>	<u>1,861</u>	<u>110</u>	<u>104</u>	<u>2,686</u>
<b>獨立監事：</b>						
趙軍(於二零二零年九月二十五日辭任)	<u>36</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>36</u>
	<u>36</u>	<u>611</u>	<u>1,861</u>	<u>110</u>	<u>104</u>	<u>2,722</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及監事酬金(續)

每名董事及行政總裁的薪酬如下(續)：

截至二零一九年十二月三十一日止年度：

姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情獎金 人民幣千元	其他福利的 估計金錢價值 人民幣千元	退休福利計劃 的僱主供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事：</b>						
竺延風	-	219	590	54	74	937
李紹燭(執行董事、公司總裁)	-	219	590	54	74	937
尤崢(於二零一九年十二月二十九日委任)	-	15	166	5	16	202
	-	453	1,346	113	164	2,076
<b>非執行董事：</b>						
程道然(於二零一九年十一月二十九日起任)	-	15	27	5	6	53
<b>獨立非執行董事：</b>						
馬之庚	60	-	-	-	-	60
張曉鐵	60	-	-	-	-	60
曹興和(於二零一九年十一月二十九日辭任)	55	-	-	-	-	55
陳雲飛	147	-	-	-	-	147
	322	-	-	-	-	322
	<u>322</u>	<u>468</u>	<u>1,373</u>	<u>118</u>	<u>170</u>	<u>2,451</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 9. 董事及監事酬金(續)

每名董事及行政總裁的薪酬如下(續)：

截至二零一九年十二月三十一日止年度(續)：

姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情獎金 人民幣千元	其他福利的 估計金錢價值 人民幣千元	退休福利計劃 的僱主供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>監事：</b>						
溫樹忠(於二零一九年四月二十八日辭任)	-	173	289	50	68	580
何偉	-	350	1,491	54	74	1,969
李平安(於二零一九年十月二十九日起任)	-	45	84	9	11	149
	<u>-</u>	<u>568</u>	<u>1,864</u>	<u>113</u>	<u>153</u>	<u>2,698</u>
<b>獨立監事：</b>						
趙軍	<u>48</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>48</u>
	<u>48</u>	<u>568</u>	<u>1,864</u>	<u>113</u>	<u>153</u>	<u>2,746</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團未向任何董事、監事支付退休福利或終止福利，也未就提供董事服務而向協力廠商提供對價(二零一九年：無)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團未向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的貸款、準貸款或進行其他交易(二零一九年：無)。

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 10. 五名最高薪僱員

年內，五名最高薪僱員不包括董事(二零一九年：無)，彼等酬金詳情載於上文附註9。年內五名(二零一九年：五名)非本公司董事亦非監事的最高薪僱員的薪酬詳情如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	3,225	3,473
花紅	11,391	12,941
退休金計畫供款	680	429
	<u>15,296</u>	<u>16,843</u>

薪酬介乎下列範圍的非董事亦非監事之最高薪僱員人數如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
港幣 2,500,001 元至港幣 3,000,000 元	2	1
港幣 3,000,001 元至港幣 3,500,000 元	1	1
港幣 3,500,001 元至港幣 4,000,000 元	1	2
港幣 4,000,001 元至港幣 4,500,000 元	1	1
	<u>5</u>	<u>5</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 11. 金融資產減值損失淨額

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
貿易應收款項減值損失	222	153
其他應收款項減值損失	52	13
金融業務的貸款及應收款項減值損失	957	907
其他	125	90
	<u>1,356</u>	<u>1,163</u>

### 12. 所得稅開支和遞延所得稅

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
即期所得稅	1,763	1,490
遞延所得稅	(145)	269
	<u>1,618</u>	<u>1,759</u>

#### (a) 企業所得稅

根據中國企業所得稅法及相關規定，本公司及其附屬公司和合營企業的企業所得稅根據現行法規、相關詮釋及慣例按年度估計應課稅溢利以 15% 或 25% 的稅率計算。

#### (b) 香港利得稅

由於本集團年內並無於香港產生應課稅溢利(稅率：16.5%)，故並無計提香港利得稅準備。

#### (c) 遞延所得稅

遞延稅項資產主要就有關若干未來可扣減企業所得稅開支的暫時差額而確認。

根據國際會計準則第 12 號所得稅，遞延稅項資產及負債按預期適用於變現資產或結算負債期間的稅率計算。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 12. 所得稅開支和遞延所得稅(續)

適用於按中國(本集團經營業務的國家)法定企業所得稅稅率計算的稅前溢利的所得稅開支與本集團按實際所得稅稅率計算的所得稅開支的對賬以及適用稅率(即法定企業所得稅稅率)與實際所得稅稅率的對賬如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
稅前溢利	<b>12,218</b>	14,605
按中國法定企業所得稅稅率 25%(二零一九年：25%)計算	<b>3,055</b>	3,651
特定省份或地方的稅務優惠及較低稅率	<b>(248)</b>	(314)
應佔合營及聯營公司溢利及虧損	<b>(2,625)</b>	(3,090)
毋須繳納企業所得稅的收入	-	(33)
不可扣減企業所得稅的開支	<b>17</b>	19
未確認稅務虧損	<b>2,107</b>	1,868
其他	<b>(688)</b>	(342)
按本集團實際所得稅稅率計算的所得稅開支	<b>1,618</b>	1,759

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 12. 所得稅開支和遞延所得稅(續)

本集團的遞延所得稅分析如下：

	綜合財務狀況表		綜合全面收入表	
	於十二月三十一日		截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
遞延稅項資產：				
資產減值	836	400	(436)	(113)
應計開支	594	706	112	604
保修開支準備	293	177	(116)	(22)
應付工資	98	182	84	(57)
預收利息	879	767	(112)	(389)
其他	228	124	(104)	(3)
遞延稅項資產總額	<u>2,928</u>	<u>2,356</u>	<u>(572)</u>	<u>20</u>
遞延稅項負債：				
獲得附屬公司控制權而產生的公平變動	(49)	(63)	(14)	(14)
政策性搬遷	(63)	(73)	(10)	(11)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合的				
金融資產公允價值變動	(25)	(25)	-	7
海外附屬公司未匯出收益	(2,555)	(2,114)	441	207
遞延稅項負債總額	<u>(2,692)</u>	<u>(2,275)</u>	<u>417</u>	<u>189</u>
			<u>(155)</u>	<u>268</u>
即：				
計入全面損益表的遞延所得稅			(145)	269
計入其他全面收入表			(10)	(1)
			<u>(155)</u>	<u>268</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 12. 所得稅開支和遞延所得稅(續)

對遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的分析如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
遞延所得稅資產：		
超過 12 個月後收回的遞延所得稅資產	720	633
在 12 個月內收回的遞延所得稅資產	<u>2,208</u>	<u>1,723</u>
	<u>2,928</u>	<u>2,356</u>
遞延所得稅負債：		
超過 12 個月後收回的遞延所得稅負債	(2,679)	(1,672)
在 12 個月內收回的遞延所得稅負債	<u>(13)</u>	<u>(603)</u>
	<u>(2,692)</u>	<u>(2,275)</u>
	<u>236</u>	<u>81</u>

### 13. 股息

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
擬派末期股息 — 無(二零一九年：人民幣 0.25 元)	<u>-</u>	<u>2,154</u>

二零二零年合計派發股息每股人民幣 0.35 元，合共人民幣 3,016 百萬元(二零一九年：每股人民幣 0.35 元，合共人民幣 3,016 百萬元)。



### 13. 股息(續)

根據本公司之公司章程，本公司作溢利分派的稅後純利將視為 (i) 根據企業會計準則(「中國公認會計準則」)釐定的純利與 (ii) 根據國際財務報告準則釐定的純利之較低者。根據中國公司法及本公司之公司章程，稅後純利僅可作股息分派，且須先為下列各項作出準備：

- (i) 彌補過往年度的累計虧損(如有)。
- (ii) 轉撥至 10% 的稅後溢利至法定公積金，直至儲備達本公司股本總額的一半。計算轉撥至儲備的金額時，有關稅後溢利須按中國公認會計準則釐定。須於向股東分派任何股息前將稅後溢利轉撥至該儲備。

法定公積金可用於彌補過往年度的虧損(如有)，部分法定公積金可撥充本公司股本，惟撥充資本後公積金餘額不得低於本公司股本的 25%。

- (iii) 在股東批准的情況下，可轉撥至任意公積金。

上述儲備不可用作其設立目的以外的其他用途，亦不可作現金股息分派。

就股息分派而言，本公司的附屬公司及合營企業可依法以股息形式分派的金額乃參考根據中國公認會計準則編製的財務報表所列溢利而釐定。該等溢利可能與根據國際財務報告準則編製的財務報表所列溢利不同。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 14. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股的加權平均數計算。

每股基本盈利乃按以下各項計算：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
盈利：		
母公司普通股權益持有人應佔年內溢利	<u>10,792</u>	<u>12,858</u>
	<u>股份數目</u>	
	<u>百萬元</u>	<u>百萬元</u>
股份：		
年內已發行普通股加權平均數	<u>8,616</u>	<u>8,616</u>
每股盈利	<u>125.26 分</u>	<u>149.23 分</u>

本集團於該等年內並無潛在被攤薄之已發行普通股，故攤薄每股收益與基本每股收益相等。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 15. 物業、廠房及設備

附註	樓宇 人民幣百萬元	設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日：				
成本	8,318	19,248	3,943	31,509
累計折舊及減值	(2,573)	(11,627)	-	(14,200)
賬面淨值	<u>5,745</u>	<u>7,621</u>	<u>3,943</u>	<u>17,309</u>
於二零二零年一月一日				
扣除累計折舊及減值	5,745	7,621	3,943	17,309
添置	229	527	3,422	4,178
合併範圍變動	1,100	738	502	2,340
出售	(94)	(44)	-	(138)
重新分類	315	1,313	(1,628)	-
其他轉出	-	-	(63)	(63)
減值 (a)	(303)	(1,046)	(139)	(1,488)
年內折舊準備	(350)	(1,717)	-	(2,067)
於二零二零年十二月三十一日	<u>6,642</u>	<u>7,392</u>	<u>6,037</u>	<u>20,071</u>
於二零二零年十二月三十一日				
成本	9,712	21,384	6,176	37,272
累計折舊及減值	(3,070)	(13,992)	(139)	(17,201)
賬面淨值	<u>6,642</u>	<u>7,392</u>	<u>6,037</u>	<u>20,071</u>

- (a) 由於國內汽車市場競爭激烈，本集團及合營企業存在銷量和利潤下降的情況，相關的物業、廠房及設備出現了減值跡象。因此，本集團於本年度的綜合損益表中對物業、廠房及設備計提減值準備人民幣 1,488 百萬元。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 15. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣百萬元	設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日：				
成本	8,008	18,908	2,130	29,046
累計折舊及減值	<u>(2,287)</u>	<u>(10,903)</u>	<u>(21)</u>	<u>(13,211)</u>
賬面淨值	<u><u>5,721</u></u>	<u><u>8,005</u></u>	<u><u>2,109</u></u>	<u><u>15,835</u></u>
於二零一九年一月一日				
扣除累計折舊及減值	5,721	8,005	2,109	15,835
添置	207	603	3,229	4,039
出售	(55)	(148)	-	(203)
重新分類	286	968	(1,254)	-
其他轉出	(71)	-	(141)	(212)
減值	(4)	(155)	-	(159)
年內折舊準備	<u>(339)</u>	<u>(1,652)</u>	<u>-</u>	<u>(1,991)</u>
於二零一九年十二月三十一日				
扣除累計折舊及減值	<u><u>5,745</u></u>	<u><u>7,621</u></u>	<u><u>3,943</u></u>	<u><u>17,309</u></u>
於二零一九年十二月三十一日				
成本	8,318	19,248	3,943	31,509
累計折舊及減值	<u>(2,573)</u>	<u>(11,627)</u>	<u>-</u>	<u>(14,200)</u>
賬面淨值	<u><u>5,745</u></u>	<u><u>7,621</u></u>	<u><u>3,943</u></u>	<u><u>17,309</u></u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 16. 租賃

	二零二零年 一月一日 人民幣百萬元	二零二零年 一月一日 人民幣百萬元
土地租賃／土地使用權*	4,004	3,123
房屋	225	204
設備及運輸工具	2	-
使用權資產合計	<u>4,231</u>	<u>3,327</u>
租賃負債 — 流動	138	154
租賃負債 — 非流動	<u>1,984</u>	<u>2,075</u>
租賃負債合計	<u>2,122</u>	<u>2,229</u>

\* 本集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 16. 租賃(續)

損益表內確認的金額：

損益表列示的下列金額與租賃有關：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
土地租賃／土地使用權	194	179
房屋	44	42
設備及運輸工具	-	-
	<hr/>	<hr/>
使用權資產的折舊費用合計(附註7)	<b>238</b>	221
	<hr/>	<hr/>
利息費用(附註8)	100	109
與短期租賃相關的費用	127	145
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用	39	44

二零二零年因租賃發生的現金流出合計為人民幣 193 百萬元。

租賃負債包括以下與關聯方的結餘：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
租賃負債：		
一 東風汽車公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	<b>1,917</b>	2,042

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 17. 無形資產

	專利權 及許可證 人民幣百萬元	客戶關係 人民幣百萬元	研發成本 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
截至二零二零年十二月三十一日 止年度：					
成本：					
於二零二零年一月一日	4,477	1,336	1,032	1,329	8,174
添置	183	-	676	219	1,078
重新分類	357	-	(559)	202	-
出售	-	-	-	(49)	(49)
於二零二零年十二月三十一日	<u>5,017</u>	<u>1,336</u>	<u>1,149</u>	<u>1,499</u>	<u>9,203</u>
累計攤銷：					
於二零二零年一月一日	1,626	511	-	835	2,972
攤銷	602	79	-	221	892
出售	-	-	-	(49)	(49)
於二零二零年十二月三十一日	<u>2,228</u>	<u>590</u>	<u>-</u>	<u>997</u>	<u>3,815</u>
減值：					
於二零二零年一月一日	126	-	-	-	126
增加	201	-	-	-	201
減少	-	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	<u>327</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>327</u>
賬面淨值：					
於二零二零年一月一日	<u>2,725</u>	<u>825</u>	<u>1,032</u>	<u>494</u>	<u>5,076</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>2,462</u>	<u>746</u>	<u>1,149</u>	<u>704</u>	<u>5,061</u>

攤銷費用包含銷售成本(人民幣 34 百萬元； 2019 年 — 人民幣 40 百萬元)，研發費用(人民幣 520 百萬元； 2019 年 — 人民幣 445 百萬元)，銷售及分銷成本(人民幣 6 百萬元； 2019 年 — 人民幣 4 百萬元)，管理費用(人民幣 332 百萬元； 2019 年 — 人民幣 280 百萬元)。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 17. 無形資產(續)

	專利權 及許可證 人民幣百萬元	客戶關係 人民幣百萬元	研發成本 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
截至二零一九年 十二月三十一日 止年度：					
成本：					
於二零一九年一月一日	3,154	1,336	1,624	1,108	7,222
添置	-	-	796	243	1,039
重新分類	1,388	-	(1,388)	-	-
出售	-	-	-	(22)	(22)
核銷	(65)	-	-	-	(65)
於二零一九年 十二月三十一日	<u>4,477</u>	<u>1,336</u>	<u>1,032</u>	<u>1,329</u>	<u>8,174</u>
累計攤銷：					
於二零一九年一月一日	1,115	432	-	739	2,286
攤銷	576	79	-	114	769
出售	-	-	-	(18)	(18)
核銷	(65)	-	-	-	(65)
於二零一九年 十二月三十一日	<u>1,626</u>	<u>511</u>	<u>-</u>	<u>835</u>	<u>2,972</u>
減值：					
於二零一九年一月一日	126	-	-	1	127
減少	-	-	-	(1)	(1)
於二零一九年 十二月三十一日	<u>126</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>126</u>
賬面淨值：					
於二零一九年一月一日	<u>1,913</u>	<u>904</u>	<u>1,624</u>	<u>368</u>	<u>4,809</u>
於二零一九年 十二月三十一日	<u>2,725</u>	<u>825</u>	<u>1,032</u>	<u>494</u>	<u>5,076</u>



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 18. 商譽

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
成本：		
於一月一日	1,762	1,816
處置	<u>(16)</u>	<u>(54)</u>
於十二月三十一日	<u><u>1,746</u></u>	<u><u>1,762</u></u>
減值：		
於一月一日	13	-
新增	<u>-</u>	<u>13</u>
於十二月三十一日	<u><u>13</u></u>	<u><u>13</u></u>
賬面淨值：		
於一月一日	<u>1,749</u>	<u>1,816</u>
於十二月三十一日	<u><u>1,733</u></u>	<u><u>1,749</u></u>

獲分配商譽的現金產生單元之可收回金額根據使用價值釐定，使用價值按基於五年期財務預算的現金流量預測計算。

現金流量預測所應用的主要假設：

	二零二零年	二零一九年
增長率	2%-4%	2%-4%
毛利率	16.5%-20%	16.5%-20%
稅前折現率	15%-17.5%	15%-17.5%

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 19. 於附屬公司的投資

於二零二零年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	成立及 經營地點	繳足註冊資本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
東風商用車有限公司 (「東風商用車」)	中國	人民幣 9,200,000,000 元	55.00	-	生產及銷售商用車
東風柳州汽車有限公司 (「東風柳汽」)	中國	人民幣 1,224,700,000 元	75.00	-	生產和銷售汽車及其零部件
東風汽車財務有限公司	中國	人民幣 9,000,000,000 元	100.00	-	提供融資業務
中國東風汽車工業進出口 有限公司	中國	人民幣 200,000,000 元	95.00	-	市場推廣汽車和銷售
東風暢行(武漢)科技股份 有限公司	中國	人民幣 506,816,200 元	95.39	-	生產及銷售電動車輛及零部件
智新科技股份有限公司	中國	人民幣 1,000,000,000 元	82.14	-	生產及銷售電動車輛及零部件
東風越野車有限公司	中國	人民幣 155,000,000 元	100.00	-	生產及銷售越野車及零部件
東風特種商用車有限公司	中國	人民幣 343,314,200 元	75.08	-	生產和銷售特種商用車及零部件
東風標緻雪鐵龍汽車銷售 有限責任公司 (「標緻雪鐵龍銷售」)	中國	人民幣 100,000,000 元	50.00	-	市場推廣汽車和銷售

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 19. 於附屬公司的投資(續)

於二零二零年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳情如下(續)：

名稱	成立及 經營地點	繳足注冊資本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
東風格特拉克汽車變速箱 有限公司	中國	人民幣 662,281,100 元	100.00	-	製造和銷售汽車變速箱
東風能迪(杭州)汽車有限公司	中國	人民幣 359,900,700 元	59.72	40.28	生產及銷售汽車底盤及零部件
創格融資租賃有限公司	中國	人民幣 800,000,000 元	70.00	30.00	提供融資租賃服務
東風汽車貿易有限公司	中國	人民幣 220,000,000 元	100.00	-	市場推廣汽車和銷售
東風汽車(武漢)有限公司 (原「東風雷諾汽車有限公司」)	中國	人民幣 4,706,303,400 元	100.00	-	生產和銷售汽車及其零部件
嵐圖汽車銷售服務有限公司	中國	人民幣 100,000,000 元	100.00	-	銷售汽車和汽車零部件

上表列出董事認為主要影響本集團年度業績或屬本集團淨資產主要部分的本公司附屬公司。董事認為，倘提供有關其他附屬公司的詳情，會過度冗長。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 19. 於附屬公司的投資

#### 具有重大非控制性權益的子公司的摘要財務資料

本集團存在重大非全資子公司。本集團重大非全資子公司的摘要財務資料如下：

#### 摘要財務狀況表

	二零二零年十二月三十一日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
東風商用車	44,072	13,349	57,421	40,753	2,668	43,421
東風柳汽	20,130	4,271	24,401	17,188	829	18,017
標緻雪鐵龍銷售	1,022	5	1,027	7,186	-	7,186

	二零一九年十二月三十一日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
東風商用車	36,518	13,306	49,824	34,109	2,763	36,872
東風柳汽	15,296	4,675	19,971	13,276	965	14,241
標緻雪鐵龍銷售	1,579	453	2,032	6,190	1	6,191

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 19. 於附屬公司的投資(續)

具有重大非控制性權益的子公司的摘要財務資料(續)

#### 摘要損益表

	截至二零二零年十二月三十一日止年度			
	營業收入 人民幣百萬元	淨利潤 人民幣百萬元	綜合收益總額 人民幣百萬元	經營活動 現金流量 人民幣百萬元
東風商用車	51,754	2,864	2,829	3,987
東風柳汽	23,843	653	653	4,485
標緻雪鐵龍銷售	5,698	(2,000)	(2,000)	(1)

	截至二零一九年十二月三十一日止年度			
	營業收入 人民幣百萬元	淨利潤 人民幣百萬元	綜合收益總額 人民幣百萬元	經營活動 現金流量 人民幣百萬元
東風商用車	44,453	2,239	2,260	3,961
東風柳汽	19,638	651	643	1,287
標緻雪鐵龍銷售	11,576	(2,478)	(2,478)	(48)

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 20. 於合營企業的投資

在綜合財務狀況表確認的數額如下：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
合營企業，賬面值	<u>39,596</u>	<u>40,427</u>

合營投資變動如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
一月一日	40,427	44,557
享有利潤	9,471	11,548
其他綜合收益	80	(72)
其他權益變動	(2)	(26)
本年減少	(83)	(3)
分配股利	<u>(10,297)</u>	<u>(15,577)</u>
十二月三十一日	<u>39,596</u>	<u>40,427</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 20. 於合營企業的投資(續)

本集團截止二零二零年十二月三十一日的合營投資性質：

名稱	註冊成立國家/ 業務地點	繳足註冊資本	應佔股權	
			百分比	主要業務
東風汽車有限公司(「東風有限」)	中國	人民幣 16,700,000,000 元	50.00	生產和銷售汽車及汽車零部件
神龍汽車有限公司(「神龍汽車」)	中國	人民幣 7,000,000,000 元	50.00	生產和銷售汽車及汽車零部件
東風本田有限公司(「東風本田」)	中國	美元 560,000,000	50.00	生產和銷售汽車及汽車零部件
東風本田發動機有限公司	中國	美元 121,583,517	50.00	生產和銷售汽車及汽車零部件
東風本田汽車零部件有限公司	中國	美元 62,500,000	44.00	生產和銷售汽車及汽車零部件
東風標緻雪鐵龍汽車金融有限公司	中國	人民幣 1,000,000,000 元	50.00	提供融資服務
易捷特新能源汽車有限公司	中國	人民幣 140,000,000 元	50.00	生產和銷售汽車及汽車零部件

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 20. 於合營企業的投資(續)

#### 主要合營企業的財務資料

本集團的主要合營企業包括東風有限、神龍汽車以及東風本田，其摘要財務資料如下，並經就集團與合營之間會計政策的差異作出調整後按權益法入賬：

#### (i) 主要合營企業的財務狀況表

	東風有限		神龍汽車		東風本田	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
現金及銀行存款	31,726	43,471	844	1,418	31,860	27,942
其他流動資產(不包括現金及銀行存款)	78,317	56,955	7,305	6,792	24,327	19,746
流動資產總額	110,043	100,426	8,149	8,210	56,187	47,688
非流動資產總額	49,235	48,307	12,992	16,464	14,234	13,132
資產總額	159,278	148,733	21,141	24,674	70,421	60,820
流動金融負債(不包括應付賬款)	(950)	(579)	(5,794)	(5,902)	-	-
其他流動負債(包括應付賬款)	(86,660)	(81,030)	(5,706)	(7,354)	(55,504)	(47,287)
準備	(1,043)	(1,036)	(45)	(64)	(244)	(242)
流動負債總額	(87,610)	(81,609)	(11,500)	(13,256)	(55,504)	(47,287)
非流動金融負債(不包括應付賬款)	(240)	(35)	(1,114)	(1,209)	-	-
其他非流動負債(包括應付賬款)	(12,258)	(9,689)	(2,428)	(2,106)	(1,996)	(1,733)
準備	(1,042)	(1,067)	(408)	(35)	(319)	(274)
非流動負債總額	(12,498)	(9,724)	(3,542)	(3,315)	(1,996)	(1,733)
負債總額	(100,108)	(91,333)	(15,042)	(16,571)	(57,500)	(49,020)
非控股權益	(9,422)	(8,340)	-	-	-	-
淨資產	49,748	49,060	6,099	8,103	12,921	11,800



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 20. 於合營企業的投資(續)

#### 主要合營企業的財務資料(續)

##### (ii) 主要合營企業的全面收入表

	東風有限		神龍汽車		東風本田	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
收入	169,385	178,115	7,048	13,664	118,657	112,299
折舊及攤銷	(4,887)	(4,502)	(1,466)	(1,835)	(1,225)	(1,192)
利息收益	(774)	1,609	27	28	596	485
利息開支	(306)	(172)	(275)	(290)	(16)	-
稅前損益	15,432	22,042	(1,579)	(1,899)	13,224	14,663
所得稅開支	(3,497)	(5,496)	(426)	(728)	(3,381)	(3,742)
除稅後利潤/(損失)	11,935	16,546	(2,005)	(2,627)	9,843	10,921
非控股股東損益	2,189	2,244	-	-	-	-
其他綜合收益	148	(144)	-	-	-	-
總綜合收益	12,083	16,402	(2,005)	(2,627)	9,843	10,921
來自合營的股利	4,599	7,748	-	-	6,711	4,337

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 20. 於合營企業的投資(續)

#### 摘要財務資料的調節

所呈列的摘要財務資料與合營權益賬面值的調節如下表所示：

	東風有限		神龍汽車		東風本田	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
年初淨資產(一月一日)	49,060	50,624	8,104	10,730	11,799	14,302
稅後利潤	11,935	16,546	(2,005)	(2,627)	9,843	10,921
其他綜合收益	148	(144)	-	-	-	-
分配股利	(9,198)	(15,496)	-	-	(8,721)	(13,423)
少數股東損益	(2,189)	(2,244)	-	-	-	-
其他權益變動	(8)	(226)	-	-	-	-
年末淨資產(十二月三十一日)	49,748	49,060	6,099	8,103	12,921	11,800
合營權益(50%)	24,874	24,530	3,050	4,052	6,461	5,900
商譽	-	-	277	277	-	-
賬面值	<u>24,874</u>	<u>24,530</u>	<u>3,327</u>	<u>4,329</u>	<u>6,461</u>	<u>5,900</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 20. 於合營企業的投資(續)

#### 摘要財務資料的調節(續)

下表列示本集團並非個別重大合營企業的加總財務資料：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
應佔合營企業業績		
稅後溢利	679	250
其他全面收入	6	-
全面收入總額	<u>685</u>	<u>250</u>
本集團於合營企業投資的賬面總值	<u>4,934</u>	<u>5,668</u>

### 21. 於聯營企業的投資

在綜合財務狀況表確認的數額如下：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (已重列) (附註4)
聯營企業，賬面值	<u>28,774</u>	<u>24,824</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 21. 於聯營企業的投資(續)

於二零二零年十二月三十一日，主要聯營企業詳情如下：

名稱	成立及經營地點	本集團	
		應佔股權百分比	主要業務
東風日產汽車金融有限公司 #	中國	49.50	提供融資服務
武漢友德汽車電器有限公司 #	中國	25.00	生產和銷售汽車零部件
標緻雪鐵龍集團 (PSA)	法國	11.24	生產和銷售汽車零部件

# 中外合資經營企業

上表列出董事認為對本年度業績有重大影響或屬本集團淨資產主要部分的本集團聯營企業。董事認為，倘提供有關其他聯營企業的詳情，將會過於冗長。

本集團對 PSA 的持股比例雖然低於 20%，本集團為 PSA 三大股東之一，並在管理層中派有代表，有權參與其財政與經營政策之決策，認為本集團對 PSA 可施加重大影響，故將其作為聯營企業核算。

於二零一九年二月，本集團從東風汽車有限公司收購東風日產汽車金融公司 14% 股權，其股權轉讓價款為人民幣 924 百萬元；從日產(中國)投資有限公司收購東風日產汽車金融公司 0.5% 的股權，其股權轉讓價款為人民幣 34 百萬元。本集團共收購東風日產汽車金融公司 14.5% 股權，股權收購後本集團持股比例至 49.5%。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 21. 於聯營企業的投資(續)

在綜合損益表確認的數額如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
聯營－享有利潤	<u>2,960</u>	<u>3,913</u>

聯營投資變動如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元 (已重列)
一月一日	24,824	17,684
新增投資	864	5,522
享有利潤	2,960	3,913
其他綜合收益	(516)	55
其他權益變動	163	(101)
分配股利	(31)	(706)
重分類至持有待售(附註4、31)	-	(1,503)
外幣報表折算差額	<u>510</u>	<u>(40)</u>
十二月三十一日	<u>28,774</u>	<u>24,824</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 22. 其他非流動資產

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
金融活動產生的貸款與應收款項	26(a)	<b>35,960</b>	32,272
中國人民銀行(「央行」)法定儲備金	(a)	<b>4,471</b>	3,732
不可提前支取且期限超過一年的定期存款		<b>30</b>	-
其他		<b>834</b>	466
		<b>41,295</b>	36,470

(a) 本集團從事金融業務的附屬公司，東風財務，必須於央行存放一定數量的法定儲備金。存放於央行的法定儲備金不可用於本集團的日常經營活動。

其他非流動資產包括以下與關聯方的餘額：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
聯營企業	<b>489</b>	988

### 23. 存貨

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
原材料	<b>2,311</b>	1,730
在製品	<b>814</b>	1,587
製成品 – 按成本計量	<b>9,399</b>	8,874
	<b>12,524</b>	12,191

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 24. 貿易應收款項

本集團的商用車及乘用車銷售一般通過預付方式結算，即要求經銷商以現金或銀行承兌票據預付。然而，對於長期大量購貨且還款紀錄良好的客戶，本集團可向該等客戶提供通常介於 30 至 180 日的信貸期。對於發動機和其他汽車零部件的銷售，本集團一般向其客戶提供 30 至 180 日的信貸期。貿易應收款項不計利息。

本集團的貿易應收款項(扣除減值準備後)的賬齡按發票日期分析如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
三個月內	5,859	6,910
三個月以上至一年	1,961	2,204
一年以上	2,168	1,576
	<u>9,988</u>	<u>10,690</u>

#### 應收賬款公允價值

由於當期應收款期限較短，其帳面價值被視為其公允價值。

#### 減值和風險敞口

本集團採用國際財務報告準則第 9 號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。在當前報告期間，應收賬款損失撥備增加人民幣 2.22 億元。損失撥備計算詳情見附註 43(c)。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 24. 貿易應收款項(續)

#### 減值和風險敞口(續)

貿易應收款項包括以下與關聯方的結餘：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
東風汽車公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	133	155
附屬公司的非控股公司及其附屬公司	143	218
聯營企業	96	11
	<u>372</u>	<u>384</u>

### 25. 應收票據

本集團的應收票據屆滿期限情況如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
一年內到期	<u>1,427</u>	<u>1,439</u>

持有以收取合同現金流及出售為目的的應收票據，被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 26. 預付款項、按金及其他應收款項

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
預付款項		1,305	1,705
按金及其他應收款項		2,661	4,711
金融活動產生的貸款及應收款項	(a)	<u>58,270</u>	<u>45,134</u>
		<u><b>62,236</b></u>	<u>51,550</u>

#### 其他應收賬款公允價值

由於當期預付款項、按金及其他應收款項期限較短，其帳面價值被視為其公允價值。

#### 減值和風險敞口

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有的應收票據，應收賬款及不可提前支取且期限超一年的定期存款確認整個存續期的預期損失撥備。本集團採用國際財務報告準則第9號的一般方法計量金融活動產生的貸款及應收款項。損失撥備計算詳情見附註43(c)。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 26. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

#### 減值和風險敞口(續)

(a) 金融活動產生的貸款及應收款項的分析如下：

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
金融活動產生的貸款及應收款項總額		<b>96,743</b>	80,110
減：減值準備		<b>(2,118)</b>	(1,669)
		<b>94,625</b>	78,441
減：流動部分		<b>58,270</b>	45,134
非流動部分	22, 27	<b>36,355</b>	33,307

預付款項、按金及其他應收款項包括以下與關聯方的結餘：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
東風汽車公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	<b>277</b>	436
附屬公司的非控股公司及其附屬公司	<b>15</b>	4
聯營企業	<b>3</b>	4
	<b>295</b>	444

上述結餘為無抵押、免息及無固定還款期。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 27. 與合營企業的結餘

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
應收合營企業款項			
對合營企業的計息貸款		893	2,557
應收合營企業的股利		5,590	7,649
金融活動產生的貸款及應收款項	26(a)	395	1,035
貿易應收款項	43(c)	494	517
其他	(a)	1,542	1,719
		<u>8,914</u>	<u>13,477</u>
減：流動部分		<u>(8,519)</u>	<u>(12,442)</u>
非流動部分		<u>395</u>	<u>1,035</u>
應付合營企業款項			
於東風財務公司的存款	(b)	14,229	10,801
其他	(a)	7,744	9,169
		<u>21,973</u>	<u>19,970</u>
減：流動部分		<u>(21,973)</u>	<u>(19,970)</u>
非流動部分		<u>-</u>	<u>-</u>

附註：

- (a) 與合營企業的結餘之其他為無抵押、免息及無固定還款期。
- (b) 合營企業存放於本集團從事金融業務的附屬公司東風財務公司的存款，此類存款按照央行公佈的現行存款利率計息。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 28. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
非流動：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市權益證券：	<u>206</u>	<u>205</u>
流動：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市債務工具：	<u>18,169</u>	<u>12,121</u>

### 29. 現金及現金等價物與已抵押銀行結餘和定期存款

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
現金及銀行結餘	45,272	24,958
定期存款	<u>5,831</u>	<u>5,127</u>
	51,103	30,085
減：已抵押的銀行結餘及定期存款	<u>(3,463)</u>	<u>(3,317)</u>
綜合財務狀況表所列現金及現金等價物	47,640	26,768
減：收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款	<u>(1,263)</u>	<u>(635)</u>
綜合現金流量表所列現金及現金等價物	<u>46,377</u>	<u>26,133</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 29. 現金及現金等價物與已抵押銀行結餘和定期存款(續)

定期存款包括本公司存放在其一家從事金融業務的聯營企業的現金存款人民幣 10 億元(二零一九年：人民幣 0 億元)。

存放於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮動利率計息。短期定期存款的期限為一日至三個月不等，視乎本集團的實時現金需求而定，按有關短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款存於近期並無拖欠存款紀錄的信譽良好的銀行。現金及現金等價物以及已抵押存款的賬面值與其公平值相若。

### 30. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
<b>流動資產</b>		
結構性存款	6,785	5,836
非上市權益證券	1,332	1,136
	<u>8,117</u>	<u>6,972</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 31. 持有待售的資產

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 4)
上市權益證券(附註 21)	-	1,503

### 32. 股本

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
已註冊、發行及繳足：		
- 5,760,388,000 股(二零一九年：5,760,388,000 股) 每股面值人民幣 1.00 元的內資股	5,760	5,760
- 2,855,732,000 股(二零一九年：2,855,732,000 股) 每股面值人民幣 1.00 元的 H 股	2,856	2,856
	<b>8,616</b>	8,616

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 33. 計息借貸

	二零二零年			二零一九年		
	實際利率 (%)	屆滿期限	人民幣百萬元	實際利率 (%)	屆滿期限	人民幣百萬元
<b>即期</b>						
	<b>6MEURIBOR</b>			<b>6MEURIBOR</b>		
銀行貸款 – 非信用	+1.3	2021	80	4.35	2020	160
				2.00-5.22		
銀行貸款 – 信用	1.25-4.35	2021	13,385	+1.3	2020	4,894
擔保票據	1.15-1.606	2021	4,009	–	–	–
無擔保票據	3.96-5.49	2021	2,300	–	–	–
其他貸款 – 信用	1.75-2.25	2021	18,502	1.75-2.25	2020	14,205
			<u>38,276</u>			<u>19,259</u>
<b>非即期</b>						
	<b>6MEURIBOR</b>			<b>6MEURIBOR</b>		
銀行貸款 – 非信用	+1.3	2022	2,006	+1.3	2022	2,032
銀行貸款 – 信用	2.48-4.75	2022	3,743	3.35-4.75	2022	1,998
擔保票據	1.15-1.606	2023	802	1.15-1.606	2021-2023	4,682
資產抵押債券	2.05-4.00	2022-2023	5,122	2.09-4.00	2021-2022	5,211
無擔保票據	3.05-4.21	2022-2023	10,700	3.58-5.49	2021-2023	10,000
			<u>22,373</u>			<u>23,923</u>
			<u>60,649</u>			<u>43,182</u>

其他貸款包括東風汽車公司及其關聯公司與附屬公司金額人民幣 69.17 億元(二零一九年：人民幣 61.07 億元)，其他無關連協力廠商存放於本集團從事金融業務的附屬公司的現金存款以及向中央銀行的借款，此類貸款以央行公佈的現行存款利率計息。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 33. 計息借貸(續)

本集團於二零二零年一月十四日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先 A1 級、優先 A2 級，面值合計 17.10 億元人民幣。該資產抵押債券的優先 A1 級、優先 A2 級分別按固定年息率 2.91% 和 3.05% 計息，起息日均為二零二零年一月十六日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年十二月三十一日，已歸還本金 11.64 億元人民幣。

本集團於二零二零年五月二十日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先 A1 級、優先 A2 級，面值合計 44.30 億元人民幣。該資產抵押債券的優先 A1 級、優先 A2 級分別按固定年息率 2.05% 和 2.55% 計息，起息日均為二零二零年五月二十二日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年十二月三十一日，已歸還本金 5.10 億元人民幣。

本集團於二零一九年一月十六日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先 A 級、優先 B 級，面值合計 18.45 億元人民幣。該資產抵押債券的優先 A 級、優先 B 級分別按固定年息率 3.37% 和 3.69% 計息，起息日均為二零一九年一月十八日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年十二月三十一日，已歸還本金 18.45 億元人民幣。

本集團於二零一九年七月十七日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先 A 級、優先 B 級，面值合計 27.26 億元人民幣。該資產抵押債券的優先 A1 級、優先 A2 級、優先 B 級分別按固定年息率 3.03%、3.19%、和 4% 計息，起息日均為二零一九年七月十九日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年十二月三十一日，已歸還本金 24.16 億元人民幣。

本集團於二零一九年十月二十一日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先 A 級，面值合計 43.50 億元人民幣。該資產抵押債券的優先 A1 級和優先 A2 級分別按固定年息率 2.9% 和 3.12% 計息，起息日均為二零一九年十月二十三日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年十二月三十一日，已歸還本金 41.75 億元人民幣。

本集團於二零一八年十月二十三日記名形式公開發行了 1 億歐元的擔保票據。該票據以每份本金面額 100,000 歐元發行且於 5 年後到期。該票據按固定年息率 1.606% 計息，起息日為二零一八年十月二十三日，並於每年十月二十三日支付。票據已在愛爾蘭交易所公開發行。

本集團於二零一八年十月二十三日記名形式公開發行了 5 億歐元的擔保票據。該票據以每份本金面額 100,000 歐元發行且於 3 年後到期。該票據按固定年息率 1.150% 計息，起息日為二零一八年十月二十三日，並於每年十月二十三日支付。票據已在愛爾蘭交易所公開發行。



### 33. 計息借貸(續)

本集團於二零二零年二月二十六日公開發行了 30 億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額 100 元人民幣發行且於 3 年後到期。該票據按固定年息率 3.05% 計息，起息日為二零二零年二月二十七日，並於每年二月二十七日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一八年一月三十日公開發行了 3 億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額 100 元人民幣發行且於 3 年後到期。該票據按固定年息率 5.49% 計息，起息日為二零一八年一月三十一日，並於每年一月三十一日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一八年十二月五日公開發行了 20 億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額 100 元人民幣發行且於 3 年後到期。該票據按固定年息率 3.96% 計息，起息日為二零一八年十二月六日，並於每年十二月六日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一八年十二月五日公開發行了 10 億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額 100 元人民幣發行且於 5 年後到期。該票據按固定年息率 4.21% 計息，起息日為二零一八年十二月六日，並於每年十二月六日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一九年三月二十日公開發行了 27 億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額 100 元人民幣發行且於 3 年後到期。該票據按固定年息率 3.78% 計息，起息日為二零一九年三月二十一日，並於每年三月二十一日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一九年十月十六日公開發行了 40 億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額 100 元人民幣發行且於 3 年後到期。該票據按固定年息率 3.58% 計息，起息日為二零一九年十月十七日，並於每年十月十七日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 33. 計息借貸(續)

本集團計息借貸的屆滿期限情況如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
應償還銀行貸款：		
一年內或按要求	13,465	5,054
一年至兩年	2,468	1,708
兩年至三年	3,281	2,322
	<u>19,214</u>	<u>9,084</u>
應償還票據及資產支持證券：		
一年內或按要求	6,309	-
一年至兩年	7,842	9,272
兩年至三年	8,782	8,840
三年至五年	-	1,781
	<u>22,933</u>	<u>19,893</u>
其他應償還貸款：		
一年內或按要求	18,502	14,205
	<u>60,649</u>	<u>43,182</u>

計息借貸的賬面值與其公平值相若。

本集團借款的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
人民幣	53,752	36,468
歐元	6,897	6,714
	<u>60,649</u>	<u>43,182</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 34. 準備

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
非流動	805	750
流動	<u>1,241</u>	<u>1,004</u>
	<u><b>2,046</b></u>	<u>1,754</u>

本集團的準備的變動分析如下：

	環境復原成本 人民幣百萬元	保修開支 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零一九年一月一日	46	1,740	1,786
年內準備	4	603	607
已動用	<u>(24)</u>	<u>(615)</u>	<u>(639)</u>
於二零一九年十二月三十一日	26	1,728	1,754
年內準備	<b>10</b>	<b>960</b>	<b>970</b>
已動用	<u>-</u>	<u>(678)</u>	<u>(678)</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u><b>36</b></u>	<u><b>2,010</b></u>	<u><b>2,046</b></u>

本集團的準備賬面值與其公平值相若。

#### (a) 環境復原成本

根據中國現行法規，本集團須將生產廠房所在土地恢復原狀。董事已就土地恢復原狀之預期成本作出估計及準備。

#### (b) 保修準備

本集團為若干汽車產品提供保修，並承諾對修理或更換表現不佳的零部件。產品保修準備金額依據銷量和過往的維修及退貨經驗估計。本集團會持續檢討並適時更改估計。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 35. 政府補助金

本集團與資產相關的政府補助金分析如下：

	人民幣百萬元
於二零一九年一月一日	1,767
年內收取	832
年內確認為其他收入	<u>(505)</u>
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	<u>2,094</u>
年內收取	<b>405</b>
年內確認為其他收入	<b>(133)</b>
合併範圍變化	<b><u>(57)</u></b>
於二零二零年十二月三十一日	<b><u><u>2,309</u></u></b>

### 36. 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
三個月內	<b>18,714</b>	17,536
三個月以上至一年	<b>1,654</b>	1,094
一年以上	<b>647</b>	590
	<b><u><u>21,015</u></u></b>	<u><u>19,220</u></u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 36. 貿易應付款項(續)

上述結餘包括與關聯方的以下結餘：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
東風汽車公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	447	321
附屬公司的非控股公司及其附屬公司	-	4
聯營企業	39	69
	<u>486</u>	<u>394</u>

### 37. 應付票據

應付票據屆滿期限情況如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
一年內到期	<u>36,882</u>	<u>27,369</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 38. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
預收客戶墊款	335	419
應計薪金、工資及福利	3,087	2,684
其他應付款項	13,699	9,693
	<u>17,121</u>	<u>12,796</u>

其他應付款項及應計費用包括以下與關聯方的結餘：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
東風汽車公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	529	344
附屬公司的非控股公司及其附屬公司	57	89
聯營企業	-	1
	<u>586</u>	<u>434</u>

上述結餘為無抵押、免息及無固定還款期。

附屬公司的非控股公司及其附屬公司中包括應付無形資產項目收購款人民幣 36 百萬元，預期在資產負債表日起一年內需支付。預期在資產負債表日起一年以上需支付人民幣 179 百萬元，列示為其他長期負債。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 39. 淨債務調節

本節載列每個期間內所列示的淨債務的分析和變動。

淨債務	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
現金及現金等價物	47,640	26,768
借款－一年內償還(包括銀行透支)	(38,276)	(19,259)
借款－一年後償還	(22,373)	(23,923)
租賃負債	(2,122)	(2,229)
淨債務	<b>(15,131)</b>	(18,643)

	現金 人民幣百萬元	一年內到期借款 人民幣百萬元	一年後到期借款 人民幣百萬元	租賃負債 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零一九年一月一日淨債務	27,251	(15,424)	(10,729)	(2,606)	(1,508)
現金流量	(483)	(3,206)	(13,893)	240	(17,342)
匯率調整	-	-	16	-	16
其他非現金變動	-	(629)	683	137	191
於二零一九年十二月三十一日淨債務	<b>26,768</b>	<b>(19,259)</b>	<b>(23,923)</b>	<b>(2,229)</b>	<b>(18,643)</b>
現金流量	<b>20,872</b>	<b>(11,523)</b>	<b>(5,057)</b>	<b>193</b>	<b>4,485</b>
匯率調整	-	-	(180)	-	(180)
其他非現金變動	-	(7,494)	6,787	(86)	(793)
於二零二零年十二月三十一日淨債務	<b>47,640</b>	<b>(38,276)</b>	<b>(22,373)</b>	<b>(2,122)</b>	<b>(15,131)</b>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 39. 淨債務調節(續)

流動性投資包括當前在活躍市場上交易的投資，即本集團持有的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

東風財務公司吸收存款的現金流為經營活動的現金流量。

### 40. 承擔

#### 資本承擔

本集團於報告期結算日有以下資本承擔：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
已訂約但尚未計提準備：		
— 物業、廠房及設備	<u>1,405</u>	<u>1,426</u>



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 41. 關聯方交易

除該等財務報表其他地方所披露者外，本集團與關聯方於年內有以下重大交易：

#### (a) 與東風汽車公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
自下列各方購買汽車零部件／原材料：	(i)		
—東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		1,203	947
—合營企業		15,049	14,530
—聯營企業		113	103
—附屬公司的合營企業		5,049	4,412
—附屬公司的非控股公司及其附屬公司		23	18
		<u>21,437</u>	<u>20,010</u>
自下列各方購買車：	(i)		
—東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		3	11
—合營企業		4,860	10,566
—附屬公司的合營企業		2	5
		<u>4,865</u>	<u>10,582</u>
自下列各方購買物業、廠房及設備或無形資產項目：	(i)		
—東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		87	24
—合營企業		358	209
		<u>445</u>	<u>233</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 41. 關聯方交易(續)

(a) 與東風汽車公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業(續)

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
自下列各方購買服務：	(i)		
—東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		777	750
—合營企業		490	790
—附屬公司的合營企業		50	—
—附屬公司的非控股公司及其附屬公司		62	92
		<u>1,379</u>	<u>1,632</u>
向下列各方銷售汽車零部件／原材料：	(i)		
—東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		193	272
—合營企業		3,975	3,473
—聯營企業		80	1
—附屬公司的合營企業		36	18
		<u>4,284</u>	<u>3,764</u>
向下列各方銷售汽車：	(i)		
—東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		1,115	2,096
—合營企業		179	377
—附屬公司的合營企業		82	—
—附屬公司的非控股公司及其附屬公司		810	1,486
		<u>2,186</u>	<u>3,959</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 41. 關聯方交易(續)

#### (a) 與東風汽車公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業(續)

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
向下列各方提供服務：	(i)		
— 東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		9	8
— 合營企業		264	63
— 聯營企業		6	1
— 附屬公司的合營企業		2	4
— 附屬公司的非控股公司及其附屬公司		-	35
		<b>281</b>	<b>111</b>
支付金融業務產生的利息支出：	(i)		
— 東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		190	121
— 合營企業		83	77
— 聯營企業		1	-
— 附屬公司的合營企業		1	14
— 附屬公司的非控股公司及其附屬公司		6	10
		<b>281</b>	<b>222</b>
支付租賃業務產生的利息支出：	(i)		
— 東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		88	101

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 41. 關聯方交易(續)

(a) 與東風汽車公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業(續)

	附註	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
向下列各方收取利息：	(i)		
— 東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		20	32
— 合營企業		45	85
— 附屬公司的合營企業		17	8
		<u>82</u>	<u>125</u>
向下列各方收取費用及佣金：	(i)		
— 東風汽車公司及其附屬公司、 聯營企業及合營企業		1	—
— 合營企業		8	9
		<u>9</u>	<u>9</u>
向附屬公司收取的派駐費：			
— 合營企業		273	302
向關聯方支付股利		398	285

附註：

(i) 該等交易乃按本集團與其關聯方協定的條款及條件進行。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 41. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未償還結餘：

- (i) 本集團與其關聯方於報告期結算日的結餘詳情披露於財務報表附註 16、24、26、29、33、36 及 38。
- (ii) 本集團與合營企業於報告期結算日的結餘詳情披露於財務報表附註 27。

(c) 本集團主要管理人員的薪酬：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
短期僱員福利	7,513	4,874
退休福利	<u>329</u>	<u>323</u>
已付予主要管理人員的薪酬總額	<u><u>7,842</u></u>	<u><u>5,197</u></u>

有關董事酬金的其他詳情載於財務報表附註 9。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 42. 按類別劃分的金融工具

各類金融工具於呈報期結算日的賬面值如下：

#### 金融資產

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
<b>以攤餘成本計量的金融資產</b>		
其他非流動資產	40,461	36,004
貿易應收款項	9,988	10,690
應收票據	1,427	1,439
以預付款項、按金及其他應收款項的金融資產	59,254	48,935
應收合營企業款項	8,646	13,275
已抵押銀行結餘和定期存款	3,463	3,317
現金及現金等價物	47,640	26,768
<b>以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產</b>		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	206	205
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據	18,169	12,121
<b>以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產</b>		
	8,117	6,972
	<b>197,371</b>	<b>159,726</b>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 42. 按類別劃分的金融工具(續)

#### 金融負債

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
<b>攤餘成本計量的負債</b>		
貿易應付款項	<b>21,015</b>	19,220
應付票據	<b>36,882</b>	27,369
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	<b>11,781</b>	9,217
應付合營企業款項	<b>21,765</b>	19,644
計息借貸	<b>60,649</b>	43,182
其他長期負債	<b>3,166</b>	1,886
租賃負債	<b>2,122</b>	2,229
	<b>157,380</b>	122,747

### 43. 金融風險管理的目標及政策

本集團的主要金融工具(衍生工具除外)，包括銀行貸款、其他計息貸款以及現金及短期存款。持有該等金融工具的主要目的乃為本集團的經營籌措資金。本集團擁有自其經營直接產生的貿易應收款項及貿易應付款項等各類其他金融資產及負債。

來自本集團金融工具的主要風險有利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事定期舉行會議，分析並制訂管理本集團風險的措施。本集團一般採納保守的策略管理風險。董事檢討並議定管理各項風險的政策，有關政策概述如下：

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (a) 利率風險

本集團面對的市場利率變動風險主要與按浮動利率計算的非即期計息借貸有關。本集團並無使用衍生金融工具對沖利率風險。

本集團的政策乃使用固定及浮動利率借貸管理利息成本。本集團根據當時的市場環境確定其固定利率和浮動利率合同的相對比例。

於二零二零年十二月三十一日，本集團長期帶息債務主要為歐元計價的浮動利率合同，金額為人民幣22,514百萬元(二零一九年十二月三十一日：歐元計價的浮動利率合同，金額為人民幣24,684百萬元)。

#### (b) 外匯風險

本集團的業務主要位於中國。雖然本集團的大部分銷售以人民幣進行，但亦有部分借貸以其他貨幣(其中包括歐元(「歐元」))計值。

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
現金及銀行存款	146	44
貿易應收款項	-	2
貿易應付款項	(2)	(3)
其他應付款項及應計費用	-	(47)
計息借貸	(6,897)	(6,714)
	<u>(6,753)</u>	<u>(6,718)</u>

倘人民幣兌上述外幣的匯率出現波動，可能影響本集團的經營業績。



## 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

### (b) 外匯風險(續)

下表載明在所有其他變數不變的情況下，本集團稅後溢利(由於貨幣資產和負債的公平值變動所致)於報告期結算日對歐元的匯率出現合理可能變動的敏感度。

	稅後溢利增加／(減少)	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
倘人民幣對歐元升值 5%	253	252
倘人民幣對歐元貶值 5%	(253)	(252)

### (c) 信貸風險

本集團的現金及銀行結餘以及定期存款主要為中國國有銀行的存款，如中國工商銀行、中國農業銀行、中國銀行和中國建設銀行。

本集團訂有合適的信貸政策來持續監管信貸風險。對信貸超過指定數額的所有客戶進行信貸評估。本集團並無任何有關個別客戶的重大信貸風險。

本集團的金融業務主要集中在支持本集團商用車及乘用車的銷售，而該等業務活動使本集團面臨按界定標準、指引及程式監控及管理的信貸風險。本集團通過保證人提供的擔保和車輛執照等貸款抵押品作為信用保護以減輕信貸風險。採用評級系統評估單個客戶的違約風險。本集團會檢討金融活動產生的貸款及應收款項有否客觀減值跡象，並按十級分類系統進行分類。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

計入該等財務報表的各項金融資產賬面值，為本集團所面臨有關金融資產的最大信貸風險。此外，本集團就給予本集團合營企業的銀行信貸向銀行提供的擔保，為本公司所面臨的其他信貸風險。本集團概無其他附有重大信貸風險的金融資產，亦無任何重大集中信貸風險。

#### 貿易應收款

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。如果有客觀證據表明單項金額重大的金融資產存在減值，則在合併利潤表中確認減值損失，計入當期損益。單項計提的應收賬款的帳面價值為人民幣 3,300 百萬元(二零一九年：人民幣 2,423 百萬元)，這些應收賬款的壞賬金額為人民幣 650 百萬元(二零一九年：人民幣 553 百萬元)。

本集團確認了二零二零年十二月三十一日貿易應收款的損失撥備，具體如下：

	一年以內	一到兩年	兩到三年	三年以上	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
二零二零年十二月三十一日					
預期信用損失率	0.30%	7.40%	75.15%	100.00%	6.73%
帳面總額—貿易應收款項	6,279	1,079	334	211	7,903
帳面總額—與合營方的貿易應收款項	488	2	4	-	494
損失準備—貿易應收款項	20	80	254	211	565

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### 貿易應收款(續)

本集團確認了二零一九年十二月三十一日貿易應收款的損失撥備，具體如下：

	一年以內 人民幣百萬元	一到兩年 人民幣百萬元	兩到三年 人民幣百萬元	三年以上 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
二零一九年十二月三十一日					
預期信用損失率	0.28%	7.37%	75.00%	100.00%	5.03%
帳面總額—貿易應收款項	8,003	824	335	153	9,315
帳面總額—與合營方的貿易應收款項	495	17	1	4	517
損失準備—貿易應收款項	24	62	252	157	495

本集團將貿易應收款於二零二零年十二月三十一日的期末損失撥備調整至期初損失撥備，具體如下：

	貿易應收款	
	二零二零 人民幣百萬元	二零一九 人民幣百萬元
1月1日	1,048	956
本年度計入損益的貸款損失撥備的增加	222	153
本年度核銷的無法收回的應收款	(55)	(61)
12月31日	1,215	1,048

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### 以攤餘成本計量的其他金融資產

以攤餘成本計量的其他金融資產包括預付、按金及其他應收款項中的按金及其他應收款、央行法定儲備金、其他非流動資產中的定期存款、已抵押銀行結餘和定期存款、現金及現金等價物、應收票據以及應收合營方款項中的其他應收款。

本集團將二零一九年十二月三十一日其他應收款項的損失撥備調整至二零二零年一月一日期初損失撥備以及二零二零年十二月三十一日期末損失撥備，具體如下：

	預付、按金及 其他應收款項中的 其他應收款 及應收合營方款 項中的其他應收款 人民幣百萬元
<b>2019年12月31日期末損失撥備</b>	124
通過期初留存收益重述的金額	—
<b>2020年1月1日期初損失撥備</b>	124
本年度計入損益的貸款損失撥備的增加	52
本年度核銷的無法收回的應收款	(17)
<b>2020年12月31日期末損失撥備</b>	<b>159</b>

- (i) 央行法定儲備金、定期存款、已抵押銀行結餘和定期存款以及現金及現金等價物的減值通過 12 個月逾期信用損失模型計量。以上金融資產主要是向大型國有銀行購買的保本保收益的金融資產，預期信用減值撥備沒有重大的影響。
- (ii) 應收票據的減值通過 12 個月逾期信用損失模型計量。該等應收票據是由大型國有銀行擔保還款的銀行承兌票據，預期信用減值撥備沒有重大的影響。

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### 金融活動產生的貸款及應收款項

本集團採用預期信用損失模型測算減值損失，在報告期內未識別出重大信用風險。對於金融活動產生的貸款與應收款項，本集團考慮了初始確認時的違約風險和報告期內相關資產整個存續期的預期信用損失風險是否顯著增加。本集團比較了該資產於報告日存在的違約風險和初始確認時確認的違約風險，以評估信用損失風險是否顯著增加。預期信用損失模型考慮了可獲得的合理且有依據的資訊，尤其是考慮了以下指標：

- 內部信用評級
- 外部信用評級(能夠獲得的)
- 實際或預期發生的行業、金融或經濟領域的重大不利影響
- 預期會對交易對手方償債能力帶來重大影響的情形
- 實際或預期發生的交易對手方經營成果的顯著變化
- 交易對手方其他金融工具的信用損失風險顯著增加
- 交易對手方償債抵押物價值、協力廠商擔保或信用增級的品質顯著變化
- 交易對手方的預期業績和行為發生重大變化，包括借款方付款狀態和交易對手方經營成果變化

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### 金融活動產生的貸款及應收款項(續)

為管理金融活動產生的貸款及應收款項產生的風險，本集團施行了標準化的信用管理程式。本集團通過自有平台和系統，使用大數據技術，對貸款預審批進行充分調查，實施包括信用分析，償債能力分析，監控現金流和舞弊及不當行為可能性等程式。在信用審查管理方面，本集團建立了詳盡的政策和程式以評估貸款的發放。對於隨後期間的監控，本集團關注每個借款方的現金流和經營狀況。在貸款發放時，所有的借款方都需要通過舞弊檢測模型的評估以杜絕舞弊行為的發生。在貸款發放後，本集團通過定期監控建立了風險監控與警報系統。以風險管理為導向的信用風險敞口估計非常複雜且需要引入多種模型，因為風險敞口會隨著市場環境，期望現金流和時間推移而變化。

對於資產組合的信用風險評估需要對違約發生的可能性、相關損失率以及交易對手方之間的違約相關性進行進一步的評估。與國際財務報告準則第9號計量預期信用損失的一般方法一致。

(i) 對金融活動產生的貸款及應收款項採用的預期信用損失模型，說明如下：

- 金融活動產生的貸款及應收款的減值準備初始確認未發生信用減值的分類為「第一階段」，本集團將持續監控其信用損失風險，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。
- 如果金融活動產生的貸款及應收款的信用風險自初始確認後已顯著增加，但並未將其視為已發生信用減值，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；

## 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

### (c) 信貸風險(續)

#### 金融活動產生的貸款及應收款項(續)

(i) 對金融活動產生的貸款及應收款項採用的預期信用損失模型，說明如下：(續)

- 金融工具自初始確認後已經發生信用減值的(如下所述)，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。
- 本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的帳面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，在後續報告期間按照實際利率法，用其帳面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

金融活動產生的貸款及應收款項的減值損失是利用「三階段」模型，根據自初始確認以來信用質量的變化來計量。

本集團用以確定相關標準的關鍵判斷和假設如下：

#### (1) 信用風險的顯著增加

在達到後備方案的條件時，本集團認為該金融活動產生的貸款及應收款項的信用風險顯著增加。當借款人逾期三十日未支付合同約定款項，金融活動產生的貸款及應收款項信用風險顯著增加，後備方案將會被實施。

#### (2) 違約的定義和發生信用減值的資產

當借款人逾期 90 天以上未付款時，本集團認為該金融工具已經違約。此定義適用於本集團所有金融活動產生的貸款及應收款項。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### 金融活動產生的貸款及應收款項(續)

(i) 對金融活動產生的貸款及應收款項採用的預期信用損失模型，說明如下：(續)

#### (3) 預期信用損失的計量 — 數據源，假設和估計方法的解釋

根據資產的信用風險自初始確認以來是否有顯著增加和是否確認減值損失，其預期信用損失會按照未來 12 個月內或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。預期信用風險是根據違約概率，違約風險敞口和違約損失率計算而來。

預期信用風險反映了違約概率，違約風險敞口和違約損失率在未來每個月單獨或組合考慮的結果。這三個因素相乘，並根據履約的可能性進行調整(例：在前一個月信用敞口未提前償還或違約)。這種方法能夠有效計算未來每個月的預期信用損失，並折現至報告日。在計算預期信用損失時使用的折現率是原始實際利率或者其近似值。

#### (4) 預期信用損失模型涉及的前瞻性資訊

預期信用損失的計算涉及前瞻性資訊。本集團通過進行歷史數據分析，識別出社會消費品零售指數作為影響信用風險和預期信用損失的關鍵經濟指標。

與其他經濟預測類似，對預計經濟指標和發生可能性的估計具有高度的固有不確定性，因此實際結果可能同預測存在重大差異。本集團認為這些預測體現了集團對可能結果的最佳估計所代表的可能結果的範圍。



## 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

### (c) 信貸風險(續)

#### 金融活動產生的貸款及應收款項(續)

#### (ii) 減值準備

本期確認減值準備受到的影響因素具體如下：

- 本期間新增金融工具撥備的確認，以及轉回終止確認的金融活動產生的貸款及應收款項撥備；及
- 本期間資產核銷引起的金融活動產生的貸款及應收款項的終止確認和撥備核銷

下表呈列了本期金融活動產生的貸款及應收款項的減值準備變動情況：

	第一階段 未來 12 個月 逾期信用損失 人民幣百萬元	第二階段 整個存續期 逾期信用損失 人民幣百萬元	第三階段 整個存續期 逾期信用損失 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二零年十二月三十一日， 金融活動產生的貸款及應收款 的帳面價值	95,629	431	683	96,743
於二零二零年一月一日， 金融活動產生的貸款及 應收款的減值準備	1,364	51	254	1,669
本期增加	103	139	715	957
本期核銷	-	-	(508)	(508)
於二零二零年十二月三十一日， 金融活動產生的貸款及 應收款的減值準備	1,467	190	461	2,118
於二零二零年十二月三十一日， 金融活動產生的貸款及 應收款的淨值	94,162	241	222	94,625

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

##### 金融活動產生的貸款及應收款項(續)

##### (ii) 減值準備

	第一階段 未來 12 個月 逾期信用損失 人民幣百萬元	第二階段 整個存續期 逾期信用損失 人民幣百萬元	第三階段 整個存續期 逾期信用損失 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零一九年十二月三十一日， 金融活動產生的貸款及 應收款的帳面價值	79,642	108	360	80,110
於二零一九年一月一日， 金融活動產生的貸款及 應收款的減值準備	790	29	121	940
本期增加	574	22	311	907
本期核銷	-	-	(178)	(178)
於二零一九年十二月三十一日， 金融活動產生的貸款及 應收款的減值準備	1,364	51	254	1,669
於二零一九年十二月三十一日， 金融活動產生的貸款及 應收款的淨值	78,278	57	106	78,441

## 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

### (c) 信貸風險(續)

#### 金融活動產生的貸款及應收款項(續)

##### (iii) 核銷政策

若某一金融資產在經過各種努力後預期無法收回，本集團將全部或部分核銷該項金融資產。

本集團可能核銷被司法凍結的金融資產。

##### (iv) 修正

本集團偶爾根據商業談判的結果或為了收回不良貸款，修改給予客戶的貸款條款。本集團認為修改條款帶來的影響是不重大的。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (d) 流動資金風險

本集團的目標是透過使用計息銀行及其他借貸以及其他可行的融資方式保持融資持續性與靈活性的平衡。

本集團於報告期結算日基於已訂約但未貼現付款的金融負債的屆滿期限情況如下：

二零二零年十二月三十一日					
	一年內或按要求	第二年內	第三年至 第五年內	超過五年	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
計息借貸	39,428	6,821	16,163	-	62,412
貿易應付款項	21,015	-	-	-	21,015
應付票據	36,882	-	-	-	36,882
其他應付款項	12,410	2,159	127	143	14,839
應付合營企業款項	21,765	-	-	-	21,765
租賃負債	144	148	337	3,039	3,668
	<u>131,644</u>	<u>9,128</u>	<u>16,627</u>	<u>3,182</u>	<u>160,581</u>
二零一九年十二月三十一日					
	一年內或按要求	第二年內	第三年至 第五年內	超過五年	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
計息借貸	19,808	11,626	13,581	-	45,015
貿易應付款項	19,220	-	-	-	19,220
應付票據	27,369	-	-	-	27,369
其他應付款項	9,114	1,813	109	27	11,063
應付合營企業款項	19,644	-	-	-	19,644
租賃負債	154	146	560	4,285	5,145
	<u>95,309</u>	<u>13,585</u>	<u>14,250</u>	<u>4,312</u>	<u>127,456</u>

## 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

### (e) 資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團持續經營及維持穩健的資本比率，支持業務及最大化股東價值。

本集團管理其資本結構，並隨經濟狀況改變而調整。為維持或調整資本結構，本集團或會調整向股東派付的股息，向股東退還資本或發行新股。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，資本管理的目標、政策或程式並無更改。

本集團使用資產負債比率(以總負債除以總資產)監察資本。於報告期結算日的資產負債比率如下：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
總資產	<b>316,521</b>	272,000
總負債	<b>175,395</b>	138,032
資產負債比率	<b>55.41%</b>	50.75%

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

#### (f) 公允價值估計

該部分解釋在確定財務狀況表中以公允價值確認和計量的金融工具的公允價值時的判斷和估計。為提供確定公允價值時輸入的可靠性的指標，本集團根據會計政策將金融工具分為三層。

第一層：在活躍市場交易的金融資產(例如公開交易的衍生品和權益證券)，其公允價值根據報告期末市場報價確認。集團持有的金融資產的市場報價為當期買入價。這些工具包含在第一層。

第二層：不在活躍市場交易的金融資產(例如場外衍生品)，其公允價值通過評估技術確定，最大限度利用可觀察到的市場資料，盡可能少依賴實體特定的估計。如果公允評估該工具的所有其他輸入都是可觀察的，該工具包括在第二層。

第三層：如果一個或多個重要輸入並非依據可觀察市場數據，該金融資產包括在第三層。例如非上市股本證券。

於二零二零年十二月三十一日		第一層	第二層	第三層	合計
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>金融資產</b>					
以公允價值計量且其變動計入當期損益的					
<b>金融資產</b>					
結構性存款	30	-	-	6,785	6,785
非上市股本證券	30	-	-	1,332	1,332
以公允價值計量且其變動計入其他全面					
收益的金融資產					
應收票據	28	-	-	18,169	18,169
非上市股本證券	28	-	-	206	206
<b>金融資產合計</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26,492</b>	<b>26,492</b>

### 43. 金融風險管理的目標及政策(續)

(f) 公允價值估計

於二零一九年十二月三十一日	附註	第一層 人民幣百萬元	第二層 人民幣百萬元	第三層 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>金融資產</b>					
以公允價值計量且其變動計入當期					
<b>損益的金融資產</b>					
結構性存款	30	-	-	5,836	5,836
非上市股本證券	30	-	-	1,136	1,136
以公允價值計量且其變動計入其他全面					
<b>收益的金融資產</b>					
應收票據	28	-	-	12,121	12,121
非上市股本證券	28	-	-	205	205
金融資產合計		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19,298</u>	<u>19,298</u>

本集團之政策為公平值層級間於報告期末發生轉撥時確認。2020 年度無第一層次與第二層次間的轉換。

本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA 乘數、缺乏流動性折價等。

### 44. 報告期後事項

於二零二一年三月二十九日舉行的董事會會議上提議，並將於股東週年大會上批准，就二零二零年十二月三十一日止年度不派發末期股息。

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 45. 本公司的資產負債表及儲備變動

#### 公司的資產負債表

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<strong>資產</strong>		
<strong>非流動資產</strong>		
物業、廠房及設備	7,232	5,327
使用權資產	353	365
無形資產	1,091	723
於附屬公司投資	18,597	18,268
於合營企業投資	14,251	15,595
於聯營企業投資	6,312	6,129
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	53	45
非流動資產總額	<u>47,889</u>	<u>46,452</u>
<strong>流動資產</strong>		
存貨	369	662
貿易應收款項	2,322	3,294
應收票據	472	279
預付款項、按金及其他應收款項	4,580	11,901
應收合營企業款項	5,812	140
受限制現金	1	109
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,332	1,136
現金及現金等價物	58,686	43,876
流動資產總額	<u>73,574</u>	<u>61,397</u>
<strong>資產總額</strong>	<u><u>121,463</u></u>	<u><u>107,849</u></u>



## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 45. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

公司的資產負債表(續)

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>權益及負債</b>		
<b>權益</b>		
已發行股本	8,616	8,616
儲備	13,755	12,817
保留溢利	<u>63,187</u>	<u>61,643</u>
<b>權益總額</b>	<u>85,558</u>	<u>83,076</u>
<b>非流動負債</b>		
計息借貸	14,300	11,699
租賃負債	76	73
其他非流動負債	4	57
準備	256	270
政府補助金	<u>1,698</u>	<u>1,370</u>
<b>非流動負債總額</b>	<u>16,334</u>	<u>13,469</u>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 45. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

#### 公司的資產負債表(續)

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項	3,462	2,875
租賃負債	7	7
應付票據	869	1,173
其他應付款項及應計費用	3,836	4,050
合同負債	405	1,096
應付合營企業款項	330	762
計息借貸	10,300	1,000
應付所得稅	211	211
準備	151	130
流動負債總額	19,571	11,304
<b>負債總額</b>	35,905	24,773
<b>權益及負債總額</b>	121,463	107,849

控股公司的資產負債表已由董事會於二零二一年三月二十九日批核，並代表董事會簽署。

竺延風  
董事

李紹燭  
董事

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 45. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

#### 儲備變動

	資本儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零一八年十二月三十一日	4,809	6,976	54,763	66,548
會計政策變更－IFRS16	—	—	(87)	(87)
於二零一九年一月一日	4,809	6,976	54,676	66,461
年內全面收入總額	—	—	11,039	11,039
撥至儲備	—	1,056	(1,056)	—
享有按權益法入賬的投資除利潤分配及 綜合收入以外的變動	(24)	—	—	(24)
已宣派及支付二零一八年未及 二零一九年中期股息	—	—	(3,016)	(3,016)
於二零一九年十二月三十一日	<b>4,785</b>	<b>8,032</b>	<b>61,643</b>	<b>74,460</b>
年內全面收入總額	<b>8</b>	—	<b>5,434</b>	<b>5,442</b>
撥至儲備	—	<b>874</b>	<b>(874)</b>	—
享有按權益法入賬的投資除利潤分配及 綜合收入以外的變動	<b>(1)</b>	—	—	<b>(1)</b>
已宣派及支付二零一九年末及二零二零 年中期股息	—	—	<b>(3,016)</b>	<b>(3,016)</b>
其他	<b>57</b>	—	—	<b>57</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>4,849</b>	<b>8,906</b>	<b>63,187</b>	<b>76,942</b>

## 財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 45. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

#### 儲備變動(續)

##### (a) 法定儲備

根據中國公司法，本公司及其各附屬公司、合營企業及聯營企業須將彼等 10% 的稅後溢利(根據中國公認會計準則釐定)(「中國公認會計準則」)撥入各自的法定盈餘儲備(「法定盈餘儲備」)。法定盈餘儲備結餘達到各公司註冊資本的 50% 後毋須再撥入該儲備。在符合中國公司法若干限制的情況下，部分法定盈餘儲備可用於轉增股本，但資本化後所剩結餘不得少於各公司註冊資本的 25%。

根據中外合資企業的有關法律及法規以及有關公司的組織章程大綱及細則，本集團的中外合營企業亦需適當將其若干稅後溢利撥入企業發展基金及儲備基金，而該等基金的用途受限。

##### (b) 可分派儲備

如附註 13 所載，就股息分派而言，本公司於二零零四年十月十二日重組為股份有限公司後，本公司的可分派溢利乃根據中國公認會計準則或國際財務報告準則釐定的稅後純利(以較低者為準)。本公司附屬公司及合營企業可依法用以分派股息的數額，均參照彼等各自根據中國公認會計準則編製的財務報表所載的溢利確定。該等溢利可能與有關根據國際財務報告準則編製的財務報表所處理之溢利有所不同。

如上文所述，根據中國公司法，撥至法定盈餘儲備後的純利可由本集團旗下公司作為股息分派。

根據有關法律及監管規定，本集團的中外合營企業的純利於撥款至企業發展基金及儲備基金後可由本集團的中外合營企業作為股息分派。

### 46. 財務報表的批准

財務報表於二零二一年三月二十九日獲董事會批准及授權刊發。

# 五年財務概要

截至二零二零年十二月三十一日止年度

以下為本集團過往五個財政年度的已刊發業績及資產、負債和非控股權益的概要，摘錄自經審核財務報表，並於適情況下重新分類。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元	二零一六年 人民幣百萬元
<b>業績</b>					
收入	<b>107,964</b>	101,087	104,543	125,980	122,535
銷售成本	<b>(92,304)</b>	(87,596)	(91,128)	(109,716)	(105,020)
毛利	<b>15,660</b>	13,491	13,415	16,264	17,515
其他收入	<b>4,765</b>	2,231	3,164	2,817	2,201
銷售及分銷成本	<b>(4,940)</b>	(4,349)	(6,342)	(7,460)	(7,634)
管理費用	<b>(4,513)</b>	(5,076)	(4,506)	(4,610)	(3,767)
金融資產減值損失淨額	<b>(1,356)</b>	(1,163)	(1,006)	-	-
其他費用	<b>(8,679)</b>	(5,500)	(5,683)	(6,425)	(5,701)
財務費用	<b>(1,174)</b>	(575)	(265)	(592)	(445)
應佔溢利及虧損					
合營企業	<b>9,495</b>	11,633	12,280	13,574	11,665
聯營企業	<b>2,960</b>	3,913	3,182	2,207	1,897
稅前溢利	<b>12,218</b>	14,605	14,239	15,775	15,731
所得稅開支	<b>(1,618)</b>	(1,759)	(1,661)	(1,148)	(1,276)
年內溢利	<b>10,600</b>	12,846	12,578	14,627	14,455
溢利應撥歸：					
母公司權益持有人	<b>10,792</b>	12,858	12,979	14,061	13,345
非控股權益	<b>(192)</b>	(12)	(401)	566	1,110
	<b>10,600</b>	12,846	12,578	14,627	14,455

## 五年財務概要(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

於十二月三十一日

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元	二零一六年 人民幣百萬元
資產、負債及非控股權益					
資產總額	<b>316,521</b>	272,000	226,517	213,908	185,079
負債總額	<b>(175,395)</b>	(138,032)	(101,592)	(98,584)	(81,441)
非控股權益	<b>(5,318)</b>	(6,187)	(6,569)	(6,809)	(6,912)
	<b>135,808</b>	127,781	118,356	108,515	96,726

於本年報中，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「本公司」	指	東風汽車集團股份有限公司，根據中國法律於二零零四年十月十二日在中國境內註冊的股份有限公司，或(倘文義指註冊成立日期前任何時間)於本公司成立時由其所有及經營的實體及業務
「東風合資公司」	指	指於二零一五年十二月三十一日，本公司、其附屬公司或共同控制實體(包括彼等各自的附屬公司及共同控制實體)持有股本權益的共同控制實體。
「東風汽車集團有限公司」	指	原名東風汽車公司，本公司控股股東，根據中國法律註冊成立的國有企業
「東風汽車集團」或「本集團」	指	本公司、其附屬公司、東風合資公司及其各自附屬公司和聯營公司。
「香港」	指	中國香港特別行政區
「合資公司」	指	合營企業是一種共同安排，共同控制安排的各方有權分享合營企業的淨資產。共同控制是指按照合約協定對某項安排所有的控制，僅在相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。
「上市規則」	指	經不時修訂的香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「母公司集團」	指	東風汽車公司及其附屬公司(不包括本集團)
「中國」	指	中華人民共和國。除非文義另有所指，否則本年報內所提述的中國，在地理上不包括香港、澳門或台灣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第 571 章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改