

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## 德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

### 截至 2021 年 3 月 31 日止年度 全年業績公告

---

## 摘要

- 截至 2021 年 3 月 31 日止財政年度，營業總額 3,156 百萬美元，較去年上升 3%。未計入匯率變動的影響，基本營業額上升 1%
  - 毛利 723 百萬美元，上升 8%
  - 未計利息、稅項及攤銷前盈利，已調整撇除重組費用及重大非現金及非經常性項目，上升 18% 至 335 百萬美元或營業額的 10.6%（對比 2019/20 財政年度為營業額的 9.3%）
  - 股東應佔溢利淨額 212 百萬美元，對比上一財政年度淨虧損為 494 百萬美元（包括非現金無形資產減值支出 796 百萬美元）
  - 基本淨溢利 251 百萬美元，上升 31%
  - 於 2021 年 3 月 31 日，現金儲備 539 百萬美元，而年終總債務與資本的比率為 16%（由去年 18% 下調）
-

## 致股東函件

對全球所有國家的大部分人及企業而言，過去的十二個月確實不尋常。一年前本人撰寫致股東函件時，2019 冠狀病毒病（「COVID-19」）疫情迫使多個主要經濟體的政府強制實施前所未有的「封鎖」措施，以及對於何時及如何「解除封鎖」難以預測。

一年以來，死於 COVID-19 人數超過三百萬，但全球疫情仍未結束。然而，成功研製抗病毒疫苗最終為全球提供解除封鎖的可靠途徑，提高社會和經濟回復「正常狀態」的預期。

德昌電機在四大洲 18 個國家設有生產設施，而 2020/21 財政年度是一個充滿挑戰的時期，但我欣然向大家報告本公司成功取得佳績。本財政年度首兩個月的經營狀況特別困難，期間我們於歐洲和美洲的大部分營運暫停，然而業務由 2020 年 6 月開始強勁復甦，並持續至本財政年度 2021 年 3 月止。與上一財政年度相比，本公司能夠實現銷售和盈利增長，這證明德昌電機全球客戶群多元化的優勢，以及擁有備受推崇的技術和敬業的員工隊伍。

### 部門銷售表現

德昌電機最大營運部門汽車產品組別的營業額達 2,443 百萬美元。未計入外匯影響，汽車產品組別的營業額下跌 2%。相比之下，同期的全球輕型汽車產量下跌約 8%。

即使在周期性收縮的時期，汽車產品組別表現仍領先整體汽車行業，有賴一系列專注於正在改變業界的關鍵長期科技趨勢的產品組合。這包括以創新科技推行電氣化、減少排放、加強安全性和舒適度以及加熱、冷卻或潤滑關鍵汽車系統。

汽車產品組別表現於亞洲最為強勁，其營業額按固定匯率計算上升 15%，對比市場的輕型汽車產量上升 2%。在此期間，亞洲是汽車業中唯一一個錄得增長的主要地區，主要因為中國在上一個財政年度第四季度首當其衝受到疫情衝擊而需求收縮。

相反，歐洲大多數汽車原始設備製造商組裝廠房在 2020 年 3 月下旬至 5 月期間基本上暫停營運，直至夏季開始恢復生產，到秋季才回復至去年的水平。然而，由於部分國家 COVID-19 疫情復燃，以及電子部件（尤其是半導體）短缺，直至本財政年度末，業內復甦步伐有所放緩。以整個財政年度而言，歐洲輕型汽車的產量下跌約 18%。同期，汽車產品組別在歐洲的營業額以固定匯率計算下跌 13%。

北美洲汽車業的產量和需求趨勢在此期間與歐洲汽車業情況大致相同。汽車產品組別在此地區的營業額以固定匯率計算下跌 8%，相比北美洲輕型汽車產量較去年同期十二個月下跌 19%。

工商用產品組別的營業額達 713 百萬美元，佔本集團營業總額 23%。未計入外匯影響，工商用產品組別的營業額上升 12%。此令人非常滿意的表現反映疫情重塑了消費者的行為並改變了需求模式，工商用產品組別服務的多元化終端市場產生了顯著的變化。

例如，航空子系統、自動售貨機、專業電動工具和商用打印機等產品應用的銷售，因實施社交距離和 COVID-19 的封鎖措施所拖累，直接導致這些終端市場的活動減少。相反，由於消費模式由旅遊和娛樂轉為更偏向「居家」的生活方式，工商用產品組別受惠於消費品支出上揚而大幅增長。德昌電機的精密電機、動力子系統、開關和螺線管的產品應用（如咖啡機、割草機及園藝產品、廚房電器、地板護理設備、噴墨打印機、醫療設備和保健產品）營業額均錄得強勁增長。

### 毛利率及營業溢利

本集團的毛利上升 51 百萬美元至 723 百萬美元，佔營業額的百分比由 21.9% 上升至 22.9%。增幅主要包括營業額增長、對沖合約收益、節省員工成本以及與 COVID-19 相關的政府補貼，而部分升幅被折舊增加、貨運成本上升及定價壓力所抵銷。

若干非現金支出和收益、重組費用以及其他非經常性項目影響本集團所匯報的按年比較營業溢利。在 2020/21 財政年度，此等包括與精簡本集團在歐洲及中國的製造業務版圖相關的重組費用 28 百萬美元，以及其他收入及開支下跌 91 百萬美元。此外，在 2019/20 上一財政年度，本公司錄得一項商譽及其他無形資產之減值費用。

已調整撇除上述重組費用及非現金及非經常性項目的影響，未計利息、稅項及攤銷前盈利 335 百萬美元，對比去年為 285 百萬美元。經調整未計利息、稅項及攤銷前盈利率由 9.3% 上升至 10.6%。

### 基本淨溢利及財務狀況

股東應佔淨溢利 212 百萬美元或按完全攤薄基礎計算每股 23.6 美仙。基本淨溢利 251 百萬美元，較去年上升 31%。

經營所得之自由現金流量為 171 百萬美元，下跌 87 百萬美元。此跌幅幾乎完全是由於去年 COVID-19 疫情爆發第一階段，營業額由低水平回升而產生的營運資金增加。

本集團的整體財務狀況及流動資金狀況維持穩健。年終現金總額為 539 百萬美元，而債務則為 426 百萬美元。年終的總債務佔資本比率為 16%（由去年的 18% 下調）。

## 股息

鑑於本公司在 2020/21 財政年度的財務表現及宏觀經濟狀況顯著改善，董事會建議恢復派發末期股息，每股 34 港仙。連同中期股息每股 17 港仙，全年股息合共 51 港仙，相等於每股 6.54 美仙。末期股息將以現金支付，並提供以股代息選擇，讓股東可選擇以認購價折讓 4%認購股份。以股代息選擇的全部詳情將載於股東通函。

## 展望

在上一財政年度下半年，德昌電機業務穩步上揚的因素繼續讓 2021/22 財政年度有一個令人鼓舞的開端。

在宏觀經濟層面而言，這包括受惠於多國政府實施前所未有的財政支持以至全球經濟反彈，及對抗 COVID-19 疫苗開始普及，改善消費者信心。

對於德昌電機而言，我們汽車和工業產品部門的客戶需求仍然保持強勁。汽車產品組別於對新能源汽車十分重要的熱管理、煞車系統和變速箱應用市場佔有率不斷增加，並且憑藉我們的實力在各主要區域市場為全球原始設備製造商客戶提供服務而取得新業務。在工商用產品組別同樣維持強勁需求，因為在許多國家仍然實施「居家」措施，使許多終端產品應用的營業額顯著增長。

根據目前的貿易狀況和客戶訂單，本集團在本財政年度的營業額按步增長逾 10%。然而，如果原材料價格升幅保持或超過現有水平，利潤率將面臨下調壓力。

當然，目前仍然存在許多不明朗因素，並在未來幾個月可能會影響此展望。在需求方面，如果疫情復燃，或會對消費者信心產生負面影響；在疫苗接種率趨向普及之前，政府的刺激措施能否起橋樑的作用；以及讓不同經濟體回復至疫情前的產量和增長水平所需的時間各有不同。在供應方面，全球半導體和塑料樹脂短缺，再加上其他供應鏈遇到樽頸，導致原始設備製造商生產線中斷，估計這情況可能會持續至 2021 年下半年。

儘管如此，與去年相比，對短期至中期展望更為樂觀。我仍然有信心德昌電機於持續發展及創造價值方面長遠來看具相當吸引力。

本人謹代表董事會，衷心感謝我們的持份者一直以來的支持。

**汪穗中 JP**

主席及行政總裁

香港，2021 年 5 月 12 日

# 管理層討論及分析

## 財務表現

百萬美元	20/21 財政年度	19/20 財政年度
營業額	3,156.2	3,070.5
毛利	723.3	672.3
毛利率	22.9%	21.9%
EBITA <sup>1</sup>	290.1	(413.5)
經調整 EBITA <sup>2</sup>	335.5	284.5
經調整 EBITA 百分比	10.6%	9.3%
股東應佔溢利 / (虧損)	212.0	(493.7)
基本淨溢利 <sup>2</sup>	250.9	191.0
每股攤薄盈利 (美仙)	23.60	(55.55)
經營所得之自由現金流量 <sup>3</sup>	171.1	258.4
百萬美元	2021年3月31日	2020年3月31日
現金	539.5	384.4
總債務	426.2	415.5
淨現金 / (債務) <sup>4</sup>	113.3	(31.1)
權益總額	2,308.0	1,901.7
市值 <sup>5</sup>	2,398.5	1,401.2
企業價值 <sup>6</sup>	2,368.6	1,505.8
EBITDA <sup>7</sup>	509.6	(209.2)
經調整 EBITDA <sup>2,7</sup>	555.0	488.8
主要財務比率	2021年3月31日	2020年3月31日
總債務佔資本 (權益總額 + 總債務) 比率	16%	18%
經營所得之自由現金流量 <sup>3</sup> 佔總債務 (包括退休金負債及租賃)	33%	48%
總債務佔經調整 EBITDA 比率	0.9	1.1
企業價值佔經調整 EBITDA 比率	4.3	3.1
利息覆蓋率 (經調整 EBITA 佔總利息開支比率)	24.2	13.9

1 未計利息、稅項及攤銷前盈利

2 已調整撇除商譽及其他無形資產之減值及重大非現金、減持項目以及重組成本 (進一步資料見第 11 頁)

3 19/20 財政年度支付租賃本金部分前度列報為自由現金流量的一部分，現重新分類至融資活動以配合當前的會計處理 (見第 14 頁)

4 現金減總債務 (包括債券)

5 流通股份數目乘以收市股價 (於 2021 年 3 月 31 日為每股 20.90 港元及於 2020 年 3 月 31 日為每股 12.20 港元)，按結算日收市匯率換算為美元

6 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

7 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

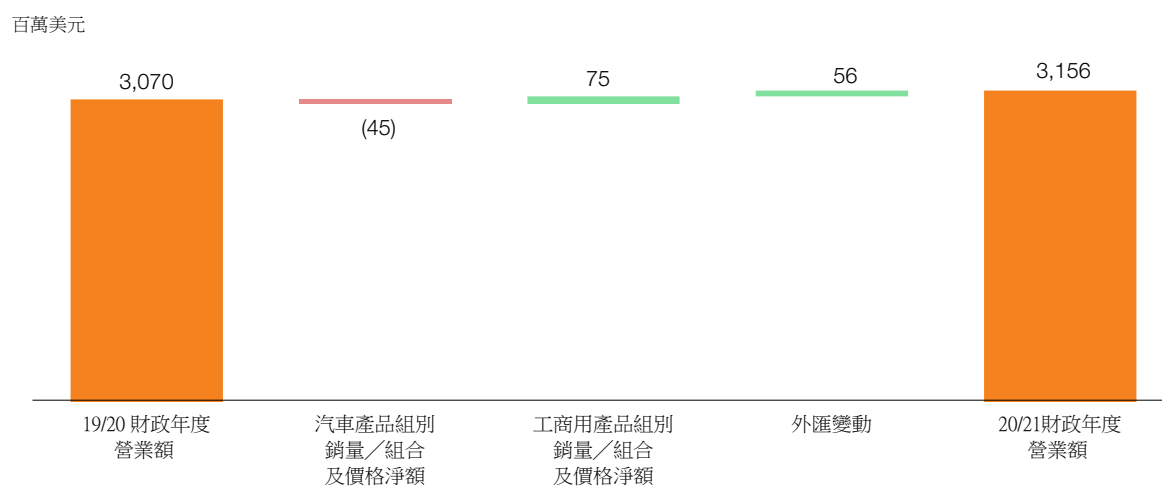
## 業務回顧

### 營業額

於 20/21 財政年度，營業額增加 85.7 百萬美元或 3% 至 3,156.2 百萬美元（19/20 財政年度：3,070.5 百萬美元）。未計入外匯變動，與上一財政年度比較，營業額增加 29.3 百萬美元或 1%，如下所示：

百萬美元	20/21 財政年度		19/20 財政年度		變動	
<b>汽車產品組別之營業額</b>						
未計入外匯變動	2,393.4	77%	2,438.8	79%	(45.4)	(2%)
外匯變動	50.1		不適用		50.1	
<b>汽車產品組別營業額，如報告所示</b>	<b>2,443.5</b>		<b>2,438.8</b>		<b>4.7</b>	<b>0%</b>
<b>工商用產品組別之營業額</b>						
未計入外匯變動	706.4	23%	631.7	21%	74.7	12%
外匯變動	6.3		不適用		6.3	
<b>工商用產品組別營業額，如報告所示</b>	<b>712.7</b>		<b>631.7</b>		<b>81.0</b>	<b>13%</b>
<b>集團營業額</b>						
未計入外匯變動	3,099.8	100%	3,070.5	100%	29.3	1%
外匯變動	56.4		不適用		56.4	
<b>集團營業額，如報告所示</b>	<b>3,156.2</b>		<b>3,070.5</b>		<b>85.7</b>	<b>3%</b>

營業額變動之相關因素於下圖顯示：



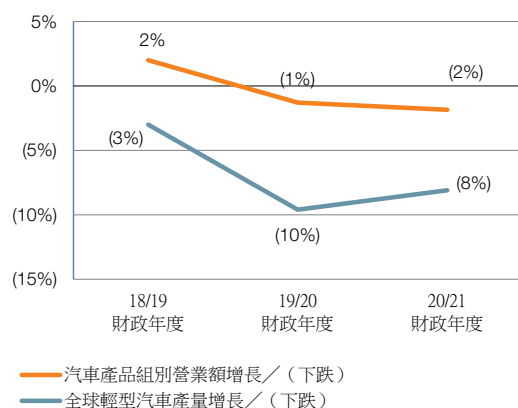
**銷量／組合及價格** 使營業額增加 29.3 百萬美元。主要由於工商用產品組別之銷量增加，部分被汽車產品組別之銷量下跌所抵銷。汽車產品組別及工商用產品組別之營業額變動，包括 COVID-19 疫情的影響在第 7 至 10 頁討論。

**外匯變動** 使營業額增加 56.4 百萬美元，主要由於歐元及人民幣於 20/21 財政年度之平均匯率較 19/20 財政年度轉強所致。本集團之營業額主要以美元、歐元、人民幣及加元結算。

有關本集團外匯風險之進一步資料載於第 19 至 21 頁「財務管理及財政策略」一節內。此外，主要外幣換算匯率見綜合財務報表（「賬項」）附註 1.2

## 汽車產品組別

### 汽車產品組別營業額變化\* 與全球輕型汽車產量\*\* 之比較

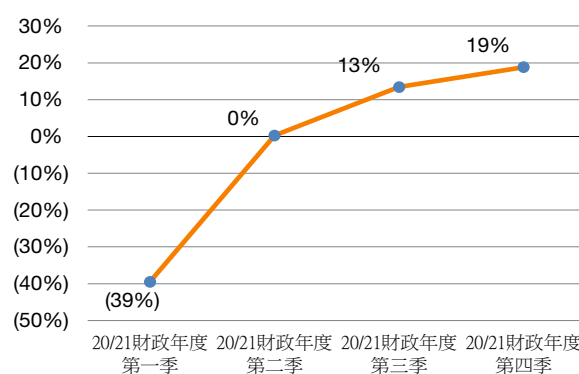


\* 未計入外匯變動

\*\* 資料來源：IHS 及 Marklines 按年基準數據

未計入外匯變動，汽車產品組別的營業額較 19/20 財政年度減少 2%。於同一期間，全球輕型汽車產量下跌 8%。

### 汽車產品組別季度性營業額增長\*



\* 與上一財政年度同季度比較-未計入外匯變動

與上一財政年度同季度比較，汽車產品組別在 20/21 財政年度第一季度的營業額嚴重受 COVID-19 疫情影響。尤其在歐洲和美洲，客戶及德昌電機為遏止疫情暫時關閉組裝廠房，營業額特別受到影響。然而，第二季度營業額已回復至危機前水平。隨後銷售加速，在第三季度在所有地區均表現出強勁的增長。此跨地區的增長趨勢延續至 20/21 財政年度第四季。值得注意的是，在上一財政年度第四季度，亞洲地區的營業額已受疫情所影響。

在亞洲，未計入貨幣效應之營業額增加 15%，而此地區之輕型汽車產量上升 2%。營業額在大多數分部市場均見增長，而增長較高的為於中國的煞車系統、熱管理、暖通空調、天窗、電動車窗及門鎖應用等產品。

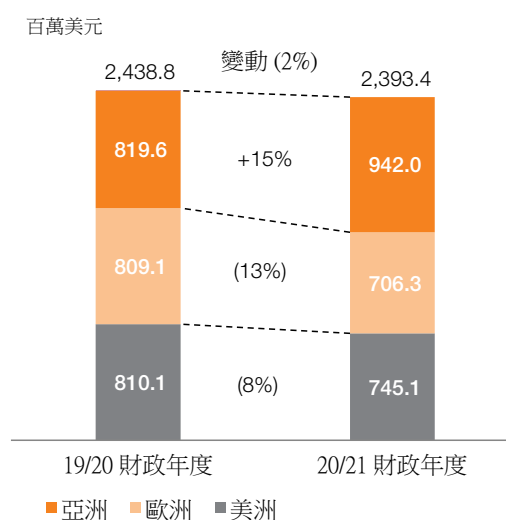
在歐洲，由於重覆的封鎖令需求復甦緩慢，汽車產品組別之營業額下跌 13%。在此地區之輕型汽車產量下跌 18%。營業額在大多數分部市場均下跌，部分被冷卻劑循環及傳動管理應用產品的營業額增長所抵銷。

在美洲，營業額下跌 8%，對比在此地區的輕型汽車產量下跌 20%。營業額在大多數分部市場均下跌，惟用於燃料電池的粉末金屬產品的銷售額卻有所增長。受惠於推出新產品，煞車系統、冷卻劑循環及車燈調節等應用均見增長。

於 20/21 財政年度，汽車產品組別佔本集團營業額的 77%（19/20 財政年度：79%）。其中包括：

- 世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵和粉末金屬部件，佔集團營業額之 22%（19/20 財政年度：23%）
- 冷卻風扇業務（包括「GATE」品牌）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商及一線客戶，佔集團營業額之 18%（19/20 財政年度：19%）

### 汽車產品組別營業額按地區劃分\*



\* 未計入外匯變動

### 汽車產品組別營業額增長／(下跌)\*

截至下列日期止年度	亞洲	歐洲	美洲	總計
2021年3月31日	15%	(13%)	(8%)	(2%)
2020年3月31日	(9%)	(2%)	8%	(1%)
2019年3月31日	2%	(3%)	8%	2%
2018年3月31日	15%	2%	9%	8%
2017年3月31日	20%	2%	3%	9%

\* 未計入外匯變動



## 工商用產品組別

未計入外匯變動，工商用產品組別之營業額較19/20 財政年度增加 12%。在亞洲，營業額增加 29%。在歐洲，營業額增加 6%。在美洲，營業額下跌 1%。

20/21 財政年度第一季度營業額持平，因於中國已從 COVID-19 中復甦，而世界其他地區正開始努力應對疫情。在第二季度營業額回復增長，至第三季度及第四季度銷售加速。在亞洲，增長主要由於中國工業迅速復甦及全球對中國製成品的需求強勁所帶動。在歐洲，儘管連續幾次封鎖，銷售仍見復甦。在美洲，由於港口阻塞以及陸路和鐵路物流樽頸帶來的延誤，阻礙了第三季度的銷售，但在第四季度已見恢復。值得注意的是，在上一財政年度第四季度，亞洲地區的營業額已受疫情所影響。

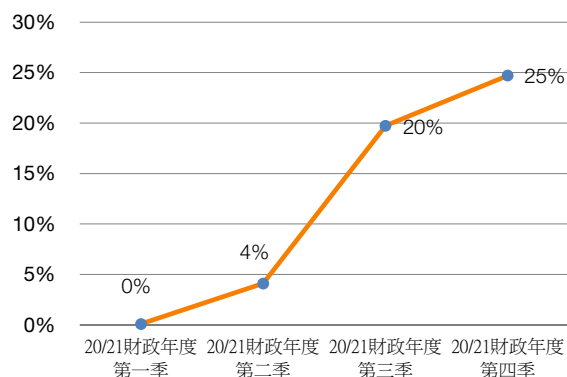
這場疫情對工商用產品組別的多元化終端市場產生了不同的影響。專注於消費者及醫療的市場分部實現增長，惟部分被專注商用及基建的市場分部之下跌所抵銷。在歐洲及美洲地區，由於消費者轉向通過大型競爭對手的網上銷售渠道進行購買，以致對許多中小企業的銷售下跌。

工商用產品組別致力了解其市場的不斷發展，從而開發及推出產品以應對這些轉變，從中受惠。而且還通過自動化和實現更好的經濟規模來提升其競爭地位。

由於這些變化，工商用產品組別實現了：

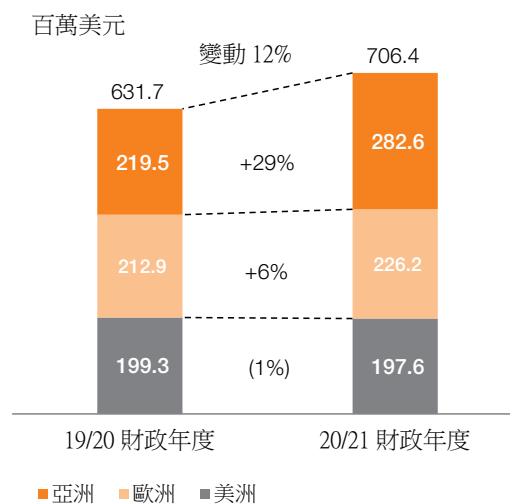
- 醫療分部的營業額增加，尤其在去年針對診斷和微創手術應用推出的項目。工商用產品組別正受惠於醫院精簡人手和程序的長遠政策

### 工商用產品組別季度性營業額增長\*



\* 與上一財政年度同季度比較-未計入外匯變動

### 工商用產品組別營業額按地區劃分\*



\* 未計入外匯變動

### 工商用產品組別營業額增長/(下跌)\*

截至下列日期止年度	亞洲	歐洲	美洲	總計
2021年3月31日	29%	6%	(1%)	12%
2020年3月31日	(18%)	(14%)	(14%)	(15%)
2019年3月31日	(2%)	0%	6%	1%
2018年3月31日	13%	6%	2%	7%
2017年3月31日	3%	18%	(3%)	5%

\* 未計入外匯變動

- 結合推出新項目、獲得新客戶及市場需求增加，草坪和園藝護理、飲品設備、自動化窗戶、大型家用電器和通風分部的營業額有所增長。與 COVID 相關的衛生應用產品的需求亦見增長
- 由於廠房關閉以及若干政府主導的客戶計劃因疫情而推遲，電錶分部的銷售下跌。商用及工業應用產品的銷售也較平常放緩

## 盈利回顧

於 20/21 財政年度，股東應佔溢利為 212.0 百萬美元，較 19/20 財政年度錄得之虧損 493.7 百萬美元，增加 705.7 百萬美元。

百萬美元	20/21 財政年度	19/20 財政年度	增加／ (減少)
營業額	3,156.2	3,070.5	85.7
毛利	723.3	672.3	51.0
毛利率	22.9%	21.9%	
其他收入及(開支)	30.0	121.0	(91.0)
佔營業額百分比	1.0%	3.9%	
無形資產之攤銷費用	(31.3)	(41.4)	10.1
佔營業額百分比	1.0%	1.3%	
其他分銷及行政費用	(436.0)	(411.3)	(24.7)
佔營業額百分比	13.8%	13.4%	
重組及其他成本	(27.5)	-	(27.5)
營業溢利	258.5	340.6	(82.1)
營業溢利百分比	8.2%	11.1%	
商譽及其他無形資產之減值	-	(795.5)	795.5
所佔聯營公司溢利	0.3	-	0.3
融資成本淨額	(10.4)	(16.8)	6.4
除所得稅前溢利／(虧損)	248.4	(471.7)	720.1
所得稅開支	(29.2)	(15.2)	(14.0)
年度溢利／(虧損)	219.2	(486.9)	706.1
非控股權益	(7.2)	(6.8)	(0.4)
股東應佔溢利／(虧損)	212.0	(493.7)	705.7
每股基本盈利(美仙)	23.77	(55.84)	79.61
每股攤薄盈利(美仙)	23.60	(55.55)	79.15

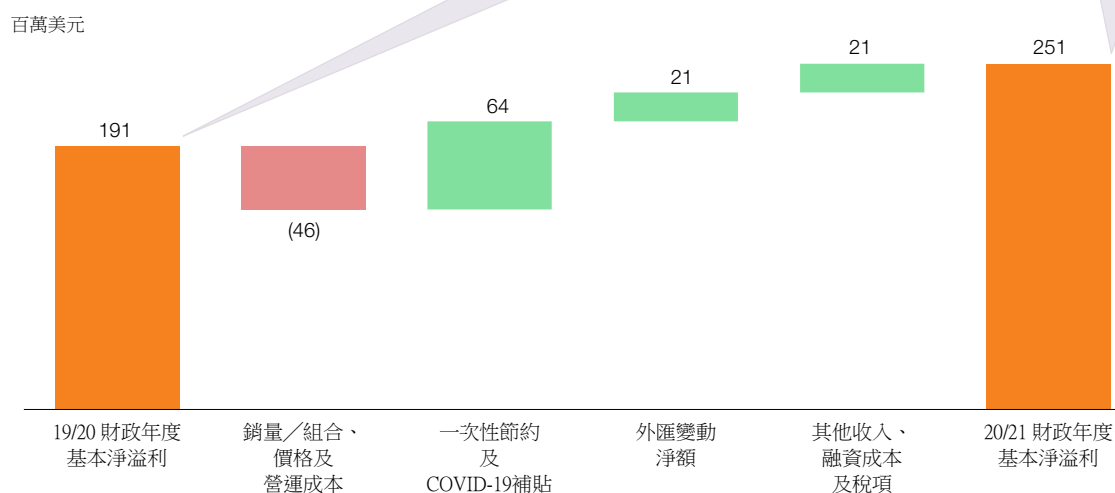
股東應佔溢利 212.0 百萬美元包括：

- 除稅後重組費用及其他成本 23.9 百萬美元，包括遣散費、固定資產減值、以及實施集團優化全球營運足跡相關的其他成本。此包括計劃關閉一間位於中國、一間位於匈牙利及一間位於英國的廠房。製造業務將從這些地點轉移至集團內的其他廠房
- 除稅後的未變現匯兌虧損淨額 15.0 百萬美元

撇除此等項目，基本溢利增加 59.9 百萬美元至 250.9 百萬美元，如下表所示：

百萬美元	19/20 財政年度			20/21 財政年度		
	除稅前	稅項影響	除稅後影響	除稅前	稅項影響	除稅後影響
淨（虧損）／溢利，如報告所示			(493.7)			212.0
其他財務資產及負債之未變現（收益）／虧損淨額	(29.5)	-	(29.5)	23.1	(0.1)	23.0
貨幣性資產及負債之未變現匯兌重估虧損／（收益）淨額	1.1	0.5	1.6	(18.7)	(1.0)	(19.7)
結構性外匯合約之未變現（收益）／虧損淨額	(28.0)	3.4	(24.6)	13.5	(1.8)	11.7
減持項目之公平值（收益）	(41.1)	-	(41.1)	-	-	-
商譽及其他無形資產之減值	795.5	(17.2)	778.3	-	-	-
重組及其他成本	-	-	-	27.5	(3.6)	23.9
重大非現金、減持項目、重組及其他成本之淨虧損	698.0	(13.3)	684.7	45.4	(6.5)	38.9
基本淨溢利			191.0			250.9
佔營業額百分比			6.2%			7.9%

基本淨溢利變動之因素如下所示：



**銷量／組合、價格及營運成本：**與去年同期相比，溢利受到價格下跌、工資及獎勵上漲、折舊費用上升及物流開支上漲等不利因素影響，惟推行成本節省措施、銷量增加、加上差旅及應酬開支減少抵銷部分負面影響。此等變動的淨影響使淨溢利減少 46.0 百萬美元。

**應對 COVID-19：**隨著 COVID-19 疫情在年內於全球蔓延，在此黑天鵝事件中，本集團迅速採取一連串行動，以保障員工的健康同時保持本集團的現金流動性、競爭優勢及賺取盈利的能力。此外，本集團於營運所在的若干司法管轄區取得與 COVID-19 相關的補貼。此等一次性節省成本活動及與 COVID-19 相關的補貼總體使淨溢利增加 64.0 百萬美元。

20/21 財政年度下半年之毛利率，由上半年的 22.5% 增加至 23.2%，此乃由於銷量增加利好固定成本槓桿。半年毛利率的連續變化於下表列示。

	毛利率
20/21 財政年度下半年	23.2%
20/21 財政年度上半年	22.5%
19/20 財政年度下半年	20.9%
19/20 財政年度上半年	22.8%
18/19 財政年度下半年	22.0%
18/19 財政年度上半年	23.8%

撇除無形資產攤銷費用後之分銷及行政費用佔營業額百分比上升至 13.8%（19/20 財政年度：13.4%），此乃物流費用增加所致。

**外匯變動淨額：**本集團的業務遍及全球，故涉及外匯波動風險。本集團通過對沖歐元及人民幣等主要貨幣從而降低部分風險。於 20/21 財政年度，已變現外匯損益淨額使溢利增加 21.0 百萬美元。

有關本集團外匯風險及遠期外匯合約之進一步資料載於第 19 至 21 頁「財務管理及財政策略」一節內

**其他收入、融資成本及稅項：**於 20/21 財政年度使溢利增加 20.9 百萬美元，此乃由於集團投資於一間初創自動駕駛汽車公司之公平值收益、融資成本減少及非 COVID 政府補貼金額增加所致。

融資收入及成本之進一步分析載於賬項附註 24

所得稅項開支由 19/20 財政年度之 15.2 百萬美元增加至 20/21 財政年度之 29.2 百萬美元。實際稅率為 11.8%（19/20 財政年度：撇除減持一項投資物業所得毋須課稅之淨收益 41.1 百萬美元以及商譽及其他無形資產之減值 795.5 百萬美元，基本實際稅率為 11.5%）。

稅項之進一步分析載於賬項附註 17

## 營運資金

百萬美元	2020年 3月31日 資產負債表	貨幣換算	現金流量 所示之營運 資金變動	其他	2021年 3月31日 資產負債表
存貨	413.9	12.1	88.2	-	514.2
應收貨款及其他應收賬款	593.2	22.2	131.8	3.3	750.5
其他非流動資產	29.7	2.5	2.0	19.3	53.5
應付貨款及其他應付賬款 <sup>1</sup>	(671.7)	(49.4)	(123.3)	(24.0)	(868.4)
退休福利責任 <sup>1,2</sup>	(43.7)	(2.1)	(0.4)	11.3	(34.9)
撥備及其他負債 <sup>1</sup>	(37.8)	(2.1)	(19.5)	-	(59.4)
其他財務資產／(負債)淨額 <sup>1,3</sup>	119.4	3.0	(36.4)	93.6	179.6
按資產負債表之營運資金總額	403.0	(13.8)	42.4	103.5	535.1

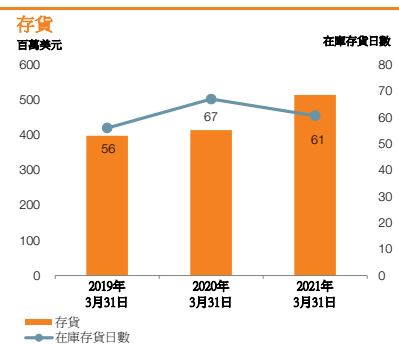
1 流動及非流動

2 扣除界定福利退休計劃資產

3 其他財務資產／(負債)淨額為本集團對沖合約的總公平價值。有關本集團對沖活動之進一步資料載於第 19 至 21 頁的「財務管理及財政策略」一節內以及賬目附註 7

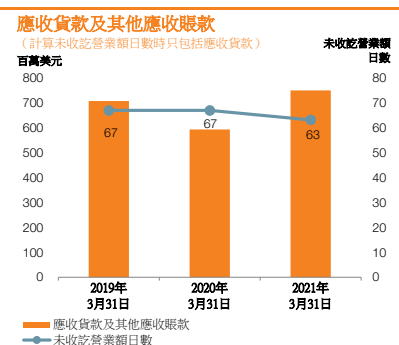
**存貨** 增加 100.3 百萬美元至 2021 年 3 月 31 日之 514.2 百萬美元。此乃為支持從十月開始的銷售增長所致。

在庫存貨日數由 2020 年 3 月 31 日的 67 天減少至 2021 年 3 月 31 日的 61 天。由於銷售增加，庫存周轉速度加快。



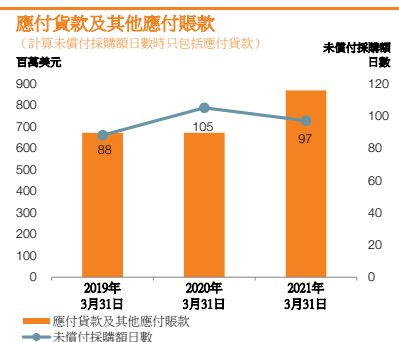
**應收貨款及其他應收賬款** 增加 157.3 百萬美元至 2021 年 3 月 31 日之 750.5 百萬美元，此乃由於年結前銷售增加所致。未收訖營業額日數從 2020 年 3 月 31 日的 67 天減少至 2021 年 3 月 31 日的 63 天。主要由於客戶結構改變，信貸期較短之客戶的銷售比例有所增加所致。

本集團的應收貨款為高質素的，當期應收貨款和逾期少於 30 天的應收貨款佔應收貨款總額為 98%。



**應付貨款及其他應付賬款** 增加 196.7 百萬美元至 2021 年 3 月 31 日之 868.4 百萬美元。此乃由於本年第四季度的銷售增加，帶動採購及應付增值稅增加所致。

未償付採購額日數減少至 2021 年 3 月 31 日之 97 天。2020 年 3 月 31 日之 105 天異常高的日數，主要因為 COVID-19 疫情影響令 19/20 財政年度末之生產減少所致。



## 現金流量

百萬美元	20/21 財政年度	19/20 財政年度	變動
營業溢利 <sup>1</sup>	258.6	341.2	(82.6)
折舊及攤銷（包括租賃）	251.0	245.1	5.9
EBITDA	509.6	586.3	(76.7)
其他非現金項目	17.1	(61.9)	79.0
營運資金變動	(42.4)	81.9	(124.3)
已付利息（包括租賃）	(12.8)	(19.3)	6.5
已收利息	3.1	2.8	0.3
已付所得稅	(37.2)	(41.2)	4.0
資本性開支（扣除補貼）	(263.6)	(282.1)	18.5
出售固定資產所得款項	2.9	1.0	1.9
工程開發成本資本化	(5.6)	(9.1)	3.5
<b>經營所得之自由現金流量<sup>2</sup></b>	<b>171.1</b>	<b>258.4</b>	<b>(87.3)</b>
已付股息	(17.0)	(25.6)	8.6
購買就獎勵股份計劃持有之股份	(3.8)	(6.3)	2.5
其他投資活動	(1.3)	(0.9)	(0.4)
已付非控股權益之股息	(2.7)	(0.5)	(2.2)
支付租賃—本金部分 <sup>2</sup>	(21.8)	(17.2)	(4.6)
貸款／（償還）貸款淨額	8.2	(112.3)	120.5
減持一項投資物業	-	119.6	(119.6)
贖回可換股債券	-	(158.9)	158.9
現金及等同現金項目增加—未計入外匯變動	132.7	56.3	76.4
現金及等同現金項目之匯兌收益／（虧損）	22.4	(11.9)	34.3
現金及等同現金項目變動淨額	155.1	44.4	110.7

1 20/21 財政年度計入已收聯營公司股息 0.1 百萬美元（19/20 財政年度：0.5 百萬美元）

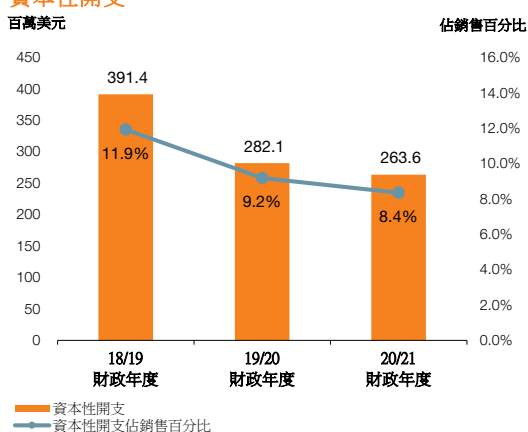
2 19/20 財政年度支付租賃—本金部分之 17.2 百萬美元前度列報為自由現金流量的一部分，現重新分類至融資活動以配合當前的會計處理

於 20/21 財政年度，本集團產生 171.1 百萬美元經營所得之自由現金流量，較 19/20 財政年度之 258.4 百萬美元，減少 87.3 百萬美元。此自由現金流量變動包括以下各項：

- **營運資金變動：**42.4 百萬美元之變動如上節所解釋
- **資本性開支：**於 20/21 財政年度減少 18.5 百萬美元至 263.6 百萬美元。開支放緩部分由於 4 月及 5 月因 COVID-19 疫情關閉廠房及強化資本性開支管理所致。

本集團繼續投資於推出新產品及長遠的技術及測試開發；擴建於中國之營運版圖；提高自動化水平以統一營運流程、進一步改善產品質量和可靠性及降低中國勞工成本上漲所帶來的影響；及持續更換資產

#### 資本性開支



現金變動淨額包括以下項目：

- **股息及股份：**於 20/21 財政年度，本公司動用 17.0 百萬美元現金支付股息，另外 2.6 百萬美元以代息股份結算（19/20 財政年度：動用現金 25.6 百萬美元支付股息，另外 31.7 百萬美元以股代息結算）。本公司以 3.8 百萬美元（包括經紀費用）購回 1.5 百萬股股份，為長期獎勵股份計劃之用（19/20 財政年度：6.3 百萬美元購回 3.5 百萬股股份）

有關股息及股份包括 20/21 財政年度建議末期股息之進一步資料載於第 18 頁「財務管理及財政策略」一節內

- **貸款／（償還貸款）淨額：**本集團之貸款增加 8.2 百萬美元。於 19/20 財政年度，本集團償還貸款淨額 112.3 百萬美元

有關本集團之債務包括債券、借款及其他貸款之進一步資料載於第 17 頁「財務管理及財政策略」一節內

## 財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由香港總部的集團庫務部管理，財政策略由高級管理層制訂，並由董事會批准。

### 信貸評級

德昌電機簽訂穆迪投資者服務及標準普爾評級服務以獲取獨立的長期信用評級。年內，此等評級已被檢討及加以重申，並於 2021 年 3 月 31 日本集團於兩家機構的評級均維持穩定的投資級別的評級。此等評級反映本集團市場地位穩固、具抗禦能力及財務槓桿審慎。

	評級	展望	級別
穆迪投資者服務	Baa1	穩定	投資
標準普爾評級服務	BBB	穩定	投資

### 流動資金

管理層相信，庫存現金、可動用而未動用的信貸額、進入資本市場連同預期未來的經營現金流量，將足以應付本集團當前及可見未來已規劃營運所需用之現金。

**現金：**增加 155.1 百萬美元至 2021 年 3 月 31 日之 539.5 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：384.4 百萬美元）。

**淨現金：**於 2021 年 3 月 31 日，本集團有 113.3 百萬美元淨現金（2020 年 3 月 31 日：31.1 百萬美元淨債務）。

**可動用信貸額：**於 2021 年 3 月 31 日，本集團有 900.1 百萬美元可動用而未動用的信貸額如下：

- 十一間主要往來銀行提供在雙邊基礎上已承諾循環信貸融資，其中 210.9 百萬美元仍未動用。此等信貸額有不同到期日，介乎 2021 年 9 月至 2025 年 8 月
- 未承諾信貸額 689.2 百萬美元

#### 現金及信貸額

百萬美元	2021年3月31日	2020年3月31日	變動
現金	539.5	384.4	155.1
未動用已承諾信貸額	210.9	155.0	55.9
未動用未承諾信貸額	689.2	764.9	(75.7)
可動用而未動用之信貸額	900.1	919.9	(19.8)
合併可用資金	1,439.6	1,304.3	135.3

#### 淨現金／（債務）

百萬美元	2021年3月31日	2020年3月31日	變動
現金	539.5	384.4	155.1
債務	(426.2)	(415.5)	(10.7)
淨現金／（債務）	113.3	(31.1)	144.4

#### 現金按貨幣之分析

百萬美元	2021年3月31日	2020年3月31日
美元	241.1	137.5
人民幣	95.0	125.8
歐元	86.4	57.5
加元	62.7	9.0
韓圓	29.7	31.7
其他	24.6	22.9
總計	539.5	384.4



**貸款（包括債券）：**增加 10.7 百萬美元至 2021 年 3 月 31 日之 426.2 百萬美元。於 20/21 財政年度貸款之主要變動為：

- **中國進出口銀行之貸款：**本集團從中國進出口銀行取得 500 百萬人民幣五年期信貸額。於 2021 年 3 月 31 日，本集團已提取 84.2 百萬人民幣（相等於 12.8 百萬美元）。本集團計劃提取此信貸部分為本集團於江門之新廠房資本性開支融資
- **以應收貸款為基礎之貸款：**在 20/21 財政年度，本集團選擇全數償還此貸款（於 2020 年 3 月 31 日結餘：4.2 百萬美元）
- **其他貸款**增加 1.4 百萬美元

主要貸款之到期日如下：

- **債券**—債券於 2024 年 7 月到期
- **加拿大出口發展局之貸款**—此貸款於 2023 年 6 月到期
- **中國進出口銀行之貸款**—首次還款期於 2022 年 2 月，隨後每六個月還款一次直至 2025 年 8 月

**租賃負債：**減少 11.6 百萬美元至 2021 年 3 月 31 日之 48.6 百萬美元。相關資產於物業、廠房及機器設備中列示為使用權資產。

### 貸款之變動（包括債券）

百萬美元	2021年 3月31日	2020年 3月31日	變動
債券	299.9	299.3	0.6
加拿大出口發展局之貸款	99.8	99.7	0.1
中國進出口銀行之貸款	12.8	-	12.8
以應收貸款為基礎之貸款	-	4.2	(4.2)
其他貸款	13.7	12.3	1.4
貸款總額	426.2	415.5	10.7

### 於 2021 年 3 月 31 日貸款按貨幣之分析

百萬美元	債務 總計	掉期 合約	計入掉期 影響後	%
美元	399.7	(302.7)	97.0	23%
加元	13.7	-	13.7	3%
歐元	-	303.6	303.6	71%
人民幣	12.8	-	12.8	3%
總計	426.2	0.9	427.1	100%

### 還款期

於一年內償還	14.0
超過一年後償還	412.2
債務總計	426.2
掉期合約（其他財務負債）	0.9
計入掉期合約後之債務總計	427.1

### 租賃負債之變動

百萬美元	2021年3月31日	2020年3月31日	變動
短期	15.6	22.0	(6.4)
長期	33.0	38.2	(5.2)
租賃負債總額	48.6	60.2	(11.6)

**財務比率：**本集團維持審慎的債務水平，並完全符合其財務契約，包括資產淨值、負債總額對資產淨值之比率、淨債務佔 EBITDA 比率以及 EBITDA 佔利息開支比率。

於 2021 年 3 月 31 日，本集團之負債比率反映了以下變動：

- 總債務佔資本比率由 2020 年 3 月 31 日之 18% 下跌至 2021 年 3 月 31 日之 16%，此乃權益增加所致
- 經營所得之自由現金流量佔總債務（包括退休金負債及租賃）比率由 2020 年 3 月 31 日之 48% 減少至 33%，主要因為業務已回復至 COVID-19 危機前之水平，並隨後增長至高於危機前之水平，本集團於營運資金之投資增加所致
- 總債務佔經調整 EBITDA<sup>1</sup> 比率由 2020 年 3 月 31 日之 1.1 減少至 2021 年 3 月 31 日之 0.9
- 於 2021 年 3 月 31 日，企業價值<sup>2</sup> 佔經調整 EBITDA<sup>1</sup> 比率為 4.3，2020 年 3 月 31 日則為 3.1
- 於 2021 年 3 月 31 日，利息覆蓋率（定義為經調整 EBITA<sup>1</sup> 除以利息總開支<sup>3</sup>）為 24.2 倍，對比於 2020 年 3 月 31 日則為 13.9 倍

1 已調整撇除商譽及其他無形資產之減值及重大非現金、減持項目以及重組成本（進一步資料見第 11 頁）

2 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

3 利息總開支已調整撇除漢拿世特科之認沽期權名義上之利息及計入已資本化之利息

## 股息

**末期股息：**董事會建議 20/21 財政年度末期股息為每股 34 港仙，相當於 39.0 百萬美元（19/20 財政年度：無），並提供以股代息選擇，將於 2021 年 9 月派發。

**中期股息：**本公司已派發 20/21 財政年度上半年中期股息為每股 17 港仙（19/20 財政年度上半年：每股 17 港仙），相當於 19.6 百萬美元。

## 支付股息

		20/21 財政年度		19/20 財政年度		18/19 財政年度	
		末期	中期	末期	中期	末期	中期
每股港仙	股息	34 *	17	-	17	34	17
百萬美元	現金	**	17.0	-	12.0	13.6	5.8
	新股份	**	2.6	-	7.3	24.4	13.0
	總計	39.0	19.6	-	19.3	38.0	18.8

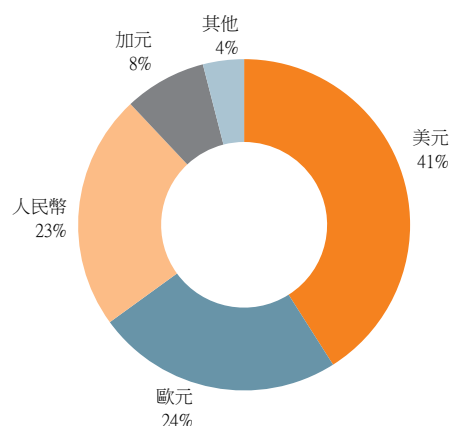
\* 建議股息

\*\* 建議股息，並提供以股代息選擇

## 外匯風險

本集團須承受外匯風險，因此透過普通遠期外匯合約及結構性外匯合約來對沖此風險。於 2021 年 3 月 31 日，此等合約有不同到期日介乎 1 至 84 個月，以配合業務的相關現金流。

### 營業額按貨幣之分析



### 主要貨幣之即期匯率

	於2021年 3月31日 即期匯率	於2020年 3月31日 即期匯率	
1 歐元兌美元	1.17	1.10	歐元轉強 6%
1 歐元兌匈牙利福林	363.85	358.57	歐元轉強 1%
1 美元兌加元	1.26	1.42	美元轉弱 11%
1 美元兌人民幣	6.56	7.05	美元轉弱 7%
1 美元兌墨西哥比索	20.60	24.28	美元轉弱 15%

外匯合約之公平值收益淨額，包括普通遠期外匯合約、交叉貨幣利率掉期及結構性外匯合約，價值減少 30.9 百萬美元至 2021 年 3 月 31 日之 151.2 百萬美元。主要由於歐元合約按市值計價<sup>3</sup>估值之不利變動，部分被人民幣合約按照市值計價估值之利好變動所抵銷。

\* 按市值計價匯率乃結算遠期合約之當期公平值，由交易方（本集團之主要往來銀行）提供。按市值計價匯率受上述表中所示之即期匯率變化影響

### 外匯合約之公平值收益／（虧損）

百萬美元		2021年 3月31日	2020年 3月31日	變動
歐元	普通遠期合約	103.0	194.9	(91.9)
	結構性合約	30.7	44.2	(13.5)
	總計	133.7	239.1	(105.4)
人民幣	普通遠期合約	30.4	(59.7)	90.1
其他	普通遠期合約及掉期	(12.9)	2.7	(15.6)
公平值 收益 淨額	普通遠期合約及掉期	120.5	137.9	(17.4)
	結構性合約	30.7	44.2	(13.5)
	總計	151.2	182.1	(30.9)

**歐元合約：**本集團之普通及結構性遠期賣出歐元和買入美元合約，為歐元結算之出口營業額設定經濟效益對沖。

此外，本集團對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受因匯率未來之變動而引致相關之投資價值變動之風險。本集團亦對沖其內部歐元往來貨幣性餘額以避免承受匯率變動之風險。

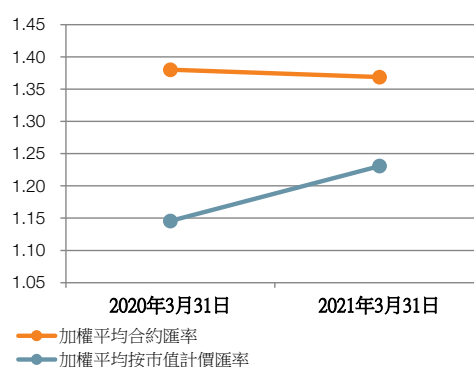
年內，由於歐元兌美元轉強，普通及結構性遠期合約的**按市值計價**收益減少。

因此，於 2021 年 3 月 31 日，反映此等歐元普通及結構性遠期合約之財務資產累計公平值收益減少 105.4 百萬美元至 133.7 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：239.1 百萬美元財務資產）。

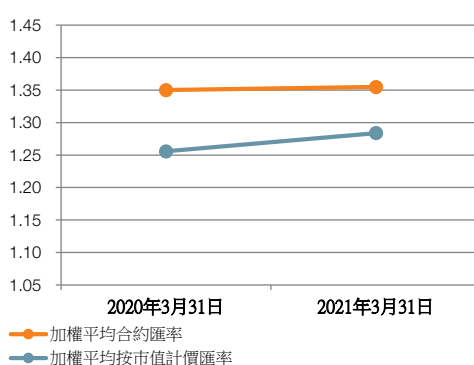
**人民幣合約：**本集團之普通遠期合約買入人民幣，為與其收入來源對應以人民幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖。

年內，美元兌人民幣轉弱。因此，反映此等普通遠期合約的累計**按市值計價**虧損之財務負債由 2020 年 3 月 31 日的 59.7 百萬美元，減少 90.1 百萬美元轉為 2021 年 3 月 31 日的 30.4 百萬美元財務資產。

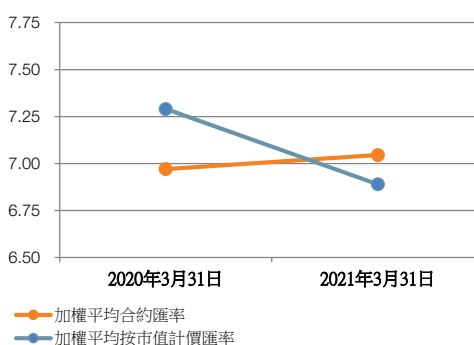
### 歐元 — 普通遠期



### 歐元 — 結構性遠期



### 人民幣 — 普通遠期



**其他貨幣合約：**本集團的普通遠期合約買入匈牙利福林、墨西哥比索、波蘭茲羅提、土耳其里拉、塞爾維亞第納爾、瑞士法郎及以色列新克爾，為與其收入來源對應以此等貨幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖。

本集團亦持有普通遠期合約賣出加元和買入美元，為其在加拿大營運以美元支付之物料採購設定經濟效益對沖。

**未來現金流量之估算：**每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化，並到時影響現金流量。就未來現金流量之估算，比較到期合約價及於 2021 年 3 月 31 日之即期匯率得出大約結果：

- 普通遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期將產生 268 百萬美元現金流量效益（2020 年 3 月 31 日：233 百萬美元）
- 結構性外匯合約產生 40 百萬美元現金流量效益（2020 年 3 月 31 日：56 百萬美元）

有關本集團遠期外匯合約之進一步資料載於賬項附註 7 及 8

## 原材料商品價格風險

本集團面對商品價格風險，主要由於銅材、鋼材、銀材及鋁材的價格波動所致。

有關銅材、銀材及鋁材的價格風險通過現金流量對沖合約而減少，於 2021 年 3 月 31 日，此等合約有不同到期日介乎 1 至 48 個月。

有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多 3 個月之固定價格遠期合約以及透過鐵礦及焦煤現金流量對沖合約而減少，於 2021 年 3 月 31 日，此等合約有不同到期日介乎 1 至 24 個月。

本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理此等商品價格，以將上漲／下跌的原材料成本轉嫁給客戶。

**商品合約之公平值淨額** 增加 77.6 百萬美元。主要由於銅材合約按照市值計價之估值變動，部分被耗用所抵銷。

年內，銅材的市價增加。因此，反映銅材普通遠期合約的累計**按市值計價**虧損之財務負債由 2020 年 3 月 31 日的 16.6 百萬美元，減少 69.3 百萬美元轉為 2021 年 3 月 31 日的 52.7 百萬美元財務資產。

有關本集團原材料商品合約的進一步資料載於賬項附註 7

## 交易方風險

本集團只與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（即本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約之任何交易方失責的可能性。

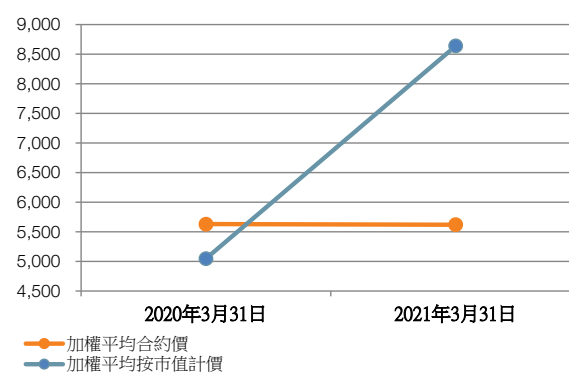
### 主要原材料商品之現貨價

每公噸美元	於2021年 3月31日 現貨價	於2020年 3月31日 現貨價	增強/ (減弱)
銅材	8,851	4,797	85%
鐵礦	161.36	80.77	100%
焦煤	117.67	145.47	(19)%
銀材－每盎司美元	24.00	13.93	72%

### 商品合約之公平值淨額

百萬美元	2021年 3月31日	2020年 3月31日	變動
銅材	52.7	(16.6)	69.3
其他商品	6.4	(1.9)	8.3
總計	59.1	(18.5)	77.6

### 銅材－普通遠期



## 企業風險管理

通過積極主動之監督及靈活的業務流程，本集團確定、減輕及管理其風險及不確定因素。管理層會定期監察及測試此等商業流程，以確保其持續有效。

本集團的企業風險管理督導委員會負責每季分析及監察現有及潛在風險。該委員會由本集團行政總裁帶領，成員包括首席財務總監、資訊科技總監、人力資源高級副總裁、供應鏈服務高級副總裁、環球製造高級副總裁及集團工程部高級副總裁，以及來自旗下環境、健康及安全、法律、知識產權以及內部審核部門之集團領導層。另外還有其他管理委員會，以確保能以及時和充分的方式管理某些風險。

### 主要風險及不確定因素



本列表並非徹底涵蓋全部風險，蓋因本集團的業務環境及環球營運的複雜性會導致風險性質、嚴重程度和頻率隨時間改變。本集團可能會面對新出現的風險，或現時並不顯著，但未來可能會變得顯著的其他現有風險。

此等風險的性質及本集團管理其面對此等風險的政策如下：

策略風險	應對方法
<p><b>全球經濟、貿易事宜及行業的動態</b></p> <p>本集團業務非常容易受全球經濟和地緣政治環境影響。下列為可能導致本集團的產品需求下降或對本集團的財政狀況、經營業績、資產價值及負債帶來不利影響的因素：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 全球經濟嚴重或持續不穩定，例如COVID-19疫情的影響</li> <li>• 消費者行為帶來之市場變動，例如COVID-19疫情後帶來的潛在行為改變如社交隔離及出行方式選擇</li> <li>• 全球貿易事宜（特別是美國與中國間貿易爭端持續）對本集團生產、採購或出口產品的工業國家的影響。由於國家之間的貿易爭端，實際和受威脅的貿易保護主義可能擾亂環球貿易和製造業供應鏈</li> <li>• 本集團汽車及工商用產品組別的業績取決於其營運的行業狀況。這些行業的生產及銷售為週期性的，並容易受消費者偏好、一般經濟狀況和貿易事宜帶來的衝擊所影響</li> </ul>	<p>為減輕全球經濟、貿易問題及行業動態所帶來的風險，本集團不斷尋求：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 建立及鞏固全球業務，以確保本集團有效地部署，以應對不斷變化的客戶需求、生產及運輸成本、以及間接稅、關稅和進口關稅</li> <li>• 致力在所有地區尋求自身業務及與收購相關的增長，以緩解任何特定地區經濟衰退的潛在影響</li> <li>• 透過內部發展和收購，分散客戶和產品投資組合風險，以減輕經濟衰退或特定行業市場變動的不利影響</li> <li>• 持續評估消費者行為及習慣</li> </ul>
<p><b>策略及業務計劃</b></p> <p>本集團未來能否成功執行業務計劃，乃取決於多項因素，其中部分因素可能超出本集團的控制範圍之內：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本集團的成功是取決於能否進一步擴大生產能力，並為此尋找合適的生產地點</li> <li>• 本集團的增長很大程度上依賴其管理、營運和財務資源</li> <li>• 本集團旗下許多業務需要大量資本支出和持續作出投資，以支持長期增長的動力</li> </ul>	<p>為減少本集團能否成功執行策略和業務計劃的風險，德昌電機規定以下程序和支援措施：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 密切監察新建設施和現有擴建設施</li> <li>• 審批所有資本支出</li> <li>• 於收購新業務之前，進行全面評估，以確定其商業潛力及是否符合本集團的策略和產品組合，評估將要收購的資產和負債，並確定其潛在問題</li> </ul>



## 策略風險

## 應對方法

### 競爭激烈的環境

本集團在固有市場及在嘗試擴大其業務的市場中均面對競爭。本集團因著大型跨國和小型利基的競爭對手有意擴大其市場佔有率而承受巨大減價壓力。此外，由於本集團客戶同樣受限於競爭壓力，故銷量會出現波動。

本集團致力於維持其在核心市場的競爭力，並通過以下方式在有意擴展業務的市場上提升競爭力：

- 投資開發具有成本效益的方案，以成為客戶動力解決方案的指定供應商
- 不斷尋求和投資以提高生產力和效率
- 確保營運分佈點的適合性，以便能夠作出快速和具成本效益的反應
- 對新業務報價進行正式和嚴謹的審查
- 定期審查市場趨勢、產品及價格

### 技術（和相關法規）的變化

本集團旗下產品和製造技術和能力必須不斷印證德昌電機的創新實力和成本效益優勢，否則競爭對手如果能夠因應技術變化而拓展業務，或開發並提供更合適或技術更先進的產品，本集團可能會流失客戶。

本集團通過以下方式減少風險，並尋求把握技術和相關法規變化所帶來的機會：

有關產品和工業流程的法規或標準如有修訂，可能會推動開發新的產品或改進產品，以及使用新的或經改進的製造流程。

- 通過創新與創造知識產權，開發具成本效益之解決方案及管理技術競爭力，成為客戶動力解決方案的指定供應商

由於對新能源汽車的需求迅速增長，汽車市場正在經歷顛覆性的變化。

- 通過內部開發和收購來分散客戶及產品組合，以減低不利因素之影響或利用於特定行業的技術、商業模式或法規變化帶來之有利機遇，包括新能源汽車帶來的風險和機遇

數碼化的干預亦帶來變化包括：

- 提高製造科技自動化、人工智能和數據交換，以創建智能工廠
- 於實踐時將會帶來挑戰，包括控制投資、解決資訊科技的保安及可靠性問題
- 維持生產的完整性及管理對勞動力的干預（因技能組合變化及若干職位將會通過自動化而被淘汰）

- 進行與技術發展路線圖一致的戰略規劃及風險評估，考慮流程機器人、網絡物理系統、高級分析及人工智能以及物聯網發展的融合能力

- 再培訓員工
- 通過軟件和業務流程(包括病毒、惡意軟件和入侵防護、身份管理及提升員工意識)建立資訊科技安全協定
- 監控本集團面對資訊科技的威脅水平和找出新出現的安全問題

策略風險	應對方法
<p><b>依賴發展中國家</b></p> <p>本集團擴展生產區域及銷售進入新興市場，使其易受此等國家政治、法規、社會和經濟狀況潛在之不穩定性和弱點所影響。</p>	<p>本集團在發展中國家的風險通過以下方式減少：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本集團持續致力拓展及鞏固遍及全球的業務，以確保本集團妥善部署，能有效應對經營所在國家的政治、監管、社會和經濟狀況不斷變化的影響，並減低對任何單一國家的依賴</li> <li>• 核心價值觀<sup>1</sup>包括對「以身作則」的承諾。本集團的行為守則適用於其經營業務的任何地方，並要求對正直、公開及公平達至沒有商榷的標準。集團層面的政策和做法保障國際認可的人權和勞工權利<sup>2</sup>，包括防止童工、廢除強制勞工，並為環境、健康及安全事宜制定了嚴格的管理框架<sup>3</sup></li> </ul>
商業風險	應對方法
<p><b>主要客戶及產品</b></p> <p>本集團依賴部分主要客戶的營業額，佔本集團總收入的主要部分。此外，本集團依賴部分主要產品線的營業額，當中世特科的業務佔本集團於20/21財政年度總營業額的22%，而冷卻風扇業務應用產品的營業額佔總營業額的18%。因此，如果個別主要客戶及產品減少及全球汽車市場下滑，可能會對本集團帶來不利影響。</p>	<p>本集團通過內部開發和收購業務，分散客戶和產品組合，以降低依賴主要客戶和產品的風險。因此，並無單一客戶佔本集團的總營業額10%或以上，而本集團已貫徹向市場推出新產品。</p>
<p><b>履行合約</b></p> <p>無法履行合約或苛刻的合約條款而產生的潛在虧損。</p>	<p>通過管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件，減輕合約風險。</p>

1 本集團之核心價值「MARBLE」及要務載於第 32 頁

2 保障國際認可的人權和勞工權利的進一步資料載於第 35 至 36 頁及可持續發展報告

3 本集團環境、健康及安全之表現的進一步資料載於可持續發展報告

商業風險	應對方法
<p><b>知識產權</b></p> <p>本集團的業務根據其執行打擊專利侵權和保障其商業機密、專有技術和其他知識產權的能力。由此產生的潛在風險包括保障其知識產權的巨額成本和捍衛侵權索賠的訴訟費用。</p>	<p>通過以下方式減低知識產權所產生的風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 通過保障商業機密及專有技術，並通過提交技術和改善流程的專利申請，對本集團業務發展至關重要，從而保障本集團的專有地位</li> <li>• 對競爭對手侵權行動進行執法</li> <li>• 為避免侵犯他人的知識產權而進行專利調查</li> </ul>
<p><b>聲譽</b></p> <p>如果本集團的道德和質素受到質疑，可能會失去潛在的業務。</p>	<p>通過以下方式減低有關本集團聲譽的風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 以最高層面發出強烈信息，確保信息傳達至全球企業各階層。期望全體員工均擁有誠信、道德規範和良好的營商守則，對違規者採取零容忍態度</li> <li>• 不斷完善工程、製造流程和質量標準，以保持本集團作為客戶首選的地位</li> <li>• 維持及改善本集團的環境、社會和管治表現<sup>1</sup>。德昌電機在香港品質保證局取得可持續發展的「A」級評級，並且是恒生可持續發展企業基準指數的成份股</li> </ul>
<p><b>營運風險</b></p> <p><b>供應鏈</b></p> <p>如果本集團面對原材料或關鍵零件的長期短缺，而又無法採購該等零件之替代品，則可能無法趕上其生產進度，並且可能錯過客戶的交貨期限和預期。</p>	<p>通過以下方式減低供應鏈風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保供應鏈具有復原能力，包括供應商之持續性、質量和可靠性</li> <li>• 不斷尋求機會，以內包供應鏈，保證供應量</li> </ul>

1 本集團的環境、社會及管治表現於可持續發展報告中詳細討論

營運風險	應對方法
<p><b>保用及產品責任</b></p> <p>本集團製造複雜的產品，並面對因為產品涉嫌或實際存在缺陷而引起的潛在保用和產品責任索賠。由此所產生的風險包括客戶不滿和更換有缺陷產品、產品召回和訴訟成本的潛在責任。</p>	<p>通過以下方式減低保用及產品責任風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續改善工程與製造流程及質量標準，減少質量出現問題的可能性</li> <li>• 為產品進行安全審查，確保產品具故障安全性能且符合市場的最高標準</li> <li>• 不斷尋求機會，以內包供應鏈，確保零件滿足本集團嚴格的質量要求</li> </ul>
<p><b>人力資源<sup>1</sup></b></p> <p>本集團的業務成功取決於吸引和挽留人才，並維持既定的勞動力。</p>	<p>本集團通過以下方式減低人力資源風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 招攬優秀人才留任管理層與其他關鍵職位</li> <li>• 建立有效的僱員及夥伴網絡包括維持良好的勞資關係</li> <li>• 在解決社會問題上做出的有效貢獻與招募積極上進和忠誠的員工隊伍之間尋求協同作用。成功例子包括通過德昌電機技術學院提供優質教育，採取行動打破貧困循環、為墨西哥單親媽媽創造體面的就業機會以及針對塞爾維亞的青年失業問題</li> <li>• 通過接任計劃和制定工作程序標準，盡量減少預期之外員工流失率的影響</li> </ul>
<p><b>稅務</b></p> <p>本集團在所有經營業務的管轄區可能會面對政府機關直接和間接稅務審計。稅務審計本質是持續進行及結果存有不明朗因素。本集團在所有經營業務的司法權區如有不利或不明朗結果或稅務法例有修訂，可能對本集團的業務、財務狀況、經營業績及遞延稅項資產估值產生不利影響。</p>	<p>本集團通過以下方式減低稅務風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 遵守相關稅務法律和法規</li> <li>• 如果稅務法例和法規變更或有不明確的情況，尋求專業顧問意見</li> </ul>

1 有關本集團人力投資的政策於第 32 至 41 頁作進一步討論並載於可持續發展報告

營運風險	應對方法
<p><b>業務中斷</b></p> <p>本集團的業務涉及本集團未必能夠控制的內在風險及危險，而可能導致業務受到干擾及中斷。</p> <p>本集團的業務要求以生產設施、熟練勞工和專業製造設備進行。工業意外、設備故障、火災、洪水或其他自然災害、疫症、罷工或其他勞工難題、運輸網絡中斷及市場中斷均可能會干擾本集團的業務。</p> <p>此外，如果有事件發生而令人員受傷或本集團設施有損害的可能會產生賠償索償和訴訟，及對本集團經營所在的環境和社區造成不利影響。</p>	<p>本集團通過以下方式減低業務中斷風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>於每一地區發展營運版圖和鞏固生產設施及供應鏈，增加其營運的彈性以減少依賴任何單一設施</li> <li>保持良好的勞工關係</li> <li>達到或超過確保員工健康及安全的要求<sup>1</sup>。在本年度，為應對COVID-19疫情，我們實施額外的安全準則獲得員工正面肯定，並且多次被當地政府部門表揚為良好企業公民的典範</li> </ul>
<p><b>環境與氣候變化</b></p> <p>本集團的營運通過以下方式為環境帶來挑戰：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>資源消耗，因為本集團產品的製造消耗鋼材、銅材、鋁材和塑料樹脂等原材料</li> <li>潛在的土地和水污染</li> <li>實際和潛在的空氣排放，包括有揮發性有機化合物和顆粒物</li> <li>廢物產生</li> </ul> <p>氣候變化為本集團帶來機遇和風險。本集團致力促進汽車行業的可持續發展、提高新能源汽車的能力、以及提高燃油效率並減少內燃機的排放。然而，本集團的營運從廠房、供應鏈的上游以及產品的運輸中排出溫室氣體。</p>	<p>本集團的管理層成立了可持續發展委員會，直接負責管理集團的環境、社會和管治風險<sup>2</sup>，並已實施全球EHS管理體系。</p> <p>本集團致力：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>其營運對生態的影響盡量減至最低</li> <li>設計環保產品和生產流程</li> <li>遵守適用的環境法律和法規，並保持嚴格的環境績效標準</li> <li>提高員工的環保意識</li> <li>與持份者溝通其環境績效，並在適當時讓他們參與</li> </ul> <p>本集團的工程師致力開發在製造過程中減少消耗資源和在使用時耗用較少能源的產品。本集團許多產品直接針對減少或消除二氧化碳排放量。</p> <p>集團設定了一個目標，到 2030 年將其營運的溫室氣體強度降低 30%。</p> <p>本集團正在優化其營運版圖，接近客戶的營運地點，並正不斷提升內部及外部供應鏈本地化。</p>

1 有關本集團健康及安全於第 38 至 39 頁稍作討論並於可持續發展報告中有更詳細的資料

2 有關本集團環境管理於第 42 至 44 頁稍作討論並於可持續發展報告中有更詳細的資料

財務風險	應對方法
流動性、利率、外匯、商品價格及交易對手風險	<p>本集團通過多種措施減低財務風險，包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 以較長的債務到期時限、以及結合固定利率及浮息利率的貸款結餘，維持投資級信用評級</li> <li>• 確保可以結合動用充裕的手頭現金、備用信貸額度和預期未來經營現金流量，以滿足當前和預期的現金需要</li> <li>• 採用適當的策略管理利率風險、外匯風險、商品價格及交易對手風險</li> </ul>

## 社會及環境保護責任

### 目標聲明及承諾

德昌電機的目標聲明是「通過我們的創新驅動系統，提高每一個產品接觸者的生活質量」。

為此，德昌電機承諾：

- 通過驅動解決方案，為終端用戶生產更舒適、更安全、更健康的產品，讓我們的**客戶**獲得成功
- 激勵**員工**成長，以主人翁的姿態行事，並在工作中找到存在的意義和成就感
- 豐富**當地社區**生活
- 為下一代保護我們的**環境**
- 保持財務實力，為**股東**實現利潤和現金收入的可持續增長

本集團的 MARBLE 核心價值以及其在環境、社會和管治事宜上的政策和做法為此提供基礎。環球社會影響力及可持續發展委員會於 2021 年 1 月成立，正在建立一個專注及結構化的方法，為全球社會影響力和可持續發展活動提供支持。

有關德昌電機「MARBLE」核心價值的更多資料見第 32 頁

## 與客戶的關係

本集團創建解決方案，使產品的終端用戶滿意，亦配合直接客戶的業務需要。本集團的銷售和工程部會與客戶進行緊密的溝通，聆聽客戶的需求，同時分享有關本集團產品和能力的資料。開發進程上輔以嚴謹的檢討，並由理念到開始生產期間進行測試，以能確保本集團的產品以具競爭力的成本，符合安全、品質和表現的要求。我們的目標是成為安全的解決方案。

我們的縱向整合全球製造版圖使我們更貼近客戶，並使我們能夠迅速、靈活地應對需求變化。為此，我們正在進一步加強「區域內」的生產能力，引進先進的資源和能源效率高的製造技術，並逐步將內部和外部供應鏈本地化。

本集團相信其產品應憑藉自身的競爭優勢而立足。德昌電機的道德操守包含嚴格的要求，以確保公平競爭。本集團不會與競爭者簽署或訂立損害客戶的協議，也不會濫用市場的主導地位來阻止他人競爭。

## 與供應商的關係

本集團與供應商的聯繫由其「創新理念」和「安全選擇」之焦點所帶動。此等營運原則融入在選擇供應商和監察供應商表現的程序中。

從任何新供應商訂購日常供應品前，本集團會進行嚴謹的供應商資格審查程序，確保從適合的供應商取得最佳產品。這些程序包括適當地考慮成本、品質、安全、環保意識、道德行為和社會責任。本集團的供應商：

- 按合約訂明供應商須已獲得 ISO9001、ISO14001、ISO/TS16949 及 ISO13485 等相關國際認證及環境管理標準。此外，我們支持我們的供應商致力尋求進步及更佳表現，並鼓勵其遵守各項關於環境和衝突礦產的規定
- 要求與本集團交易時遵守道德操守。各供應商務必遵守和簽署德昌電機的道德守則和商務行為，禁止以不當形式提供禮品、證書、貸款、招待、服務或協助。此外，供應商亦須遵守《美國海外反腐敗法》（The US Foreign Corrupt Practices Act）、《英國 2010 年反賄賂法案》（the UK Bribery Act 2010）和《中華人民共和國刑法》
- 被本集團要求在其採購條款及條件中須遵守國際勞工組織《關於工作中基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》的指導原則。此等定立結社自由、集體談判權、杜絕使用童工、廢除強迫或強制勞動或職場歧視等原則

本集團會透過其供應商表現評級系統持續地衡量和評定供應商達至上述規定的能力。這包括每年之風險評估，由供應商提供自我聲明及實地審查，定期監察此等要求是否仍被遵守。

## 人力投資

德昌電機的全球團隊由共同「MARBLE」價值觀連結一起。這些價值觀是「德昌一家人」文化的基礎，給予員工一個共同身分，無論在增長或逆境中，發揮團隊合作精神。

本集團清楚認識到其人才及多樣性推動著公司的發展。在位於香港的環球總部，有接近 20 個國籍的員工，使用 13 種語言。全球合作是本集團職能部門和業務單位工作的常態。

吸引並培育對的人才，將他們安排在對的崗位，為他們提供對的環境，讓其盡展所長乃支持德昌電機對人力資源的策略及人才管理程序的支柱。我們的終極目標是使德昌電機成為：「四海德昌為一家，一個卓越的公司，一個絕好的工作場所！」

### MARBLE 價值觀 \*

#### 讓客戶成功， 讓終端用戶滿意

德昌電機的首要目標是提供客戶所需，從而使他們的終端用戶滿意。我們致力使他們的事業成功，以作為我們的事業獲得長期成功的基礎。

#### 吸引人才 並賦予權力

德昌電機旨在為每一位員工提供完善的職業發展，以及對他們在能力，事業心，指導力及團隊合作上的成就實行獎勵。我們通過賦予員工權力來實現企業的成功。我們的員工遍布世界各地，我們清楚的認識到企業興旺的關鍵在於員工的多樣化以及他們的智慧。

#### 志當存高遠

德昌電機的員工都為自己設定具挑戰性的目標，以此來推動企業成長和個人事業上的成就。我們從經驗得知，大膽的想法和大膽的行動能創造非凡的成果。

#### 具有可持續性

我們的商業模式是將企業與合作夥伴及供應商的運營對社會和環境的長期影響為考慮依歸，生產的產品也應為地球的可持續性做出貢獻。我們將在自己的產品生產過程中減少溫室氣體排放和能源消耗。

#### 以身作則

德昌電機認為優秀的企業公民必須堅持正直、開明和公正。無論我們的商業區域在哪，我們都承諾透過為員工提供一個安全，健康和公平的環境，以展示我們的領導力。

#### 善於以實際的 解決方案 執行管理

德昌電機的客戶所期望的是最高標準的產品質量和性能。我們不僅要努力滿足這些期望，而且還要通過循環往復地學習，實踐以及積極的實幹精神來超越客戶的預期。我們旨在通過高效的團隊合作將創新的點子迅速付諸實踐，拒絕因困難而停滯不前。

\* 本集團之 MARBLE 價值觀於 2021 年作出更新，以更好地反映集團的目標聲明和承諾（見第 30 頁）

四海德昌為一家，一個卓越的公司，一個絕好的工作場所！



我們是一個全球化的團隊，通過共同的價值觀緊緊凝聚在一起。我們清楚的認識到，是我們的人才及其多樣性推動著公司的發展。



我們善於創新，精於執行。我們致力於使我們的客戶成功，使我們的世界變得更美好。



我們精挑細選。我們相信，僱用合適的人並把他們放在合適的工作崗位上，能夠最大限度地推動企業成長和個人成功。



## 人才管理流程

本集團執行委員會致力履行集團的承諾「激勵我們的員工成長，以主人翁的姿態行事，並在工作中找到存在的意義和成就感」。

本集團的人力資源委員會每月與高級行政人員舉行會議。其任務是推動人才流動並不斷提高企業效率。這些會議的議程包括：

- 人才管理策略和措施
- 任命高級人員職位
- 主要職位的接任計劃
- 通過崗位輪值、工作擴展、晉升、調動和高階教練，以培訓潛力出眾的高級人員
- 其他主要的員工措施

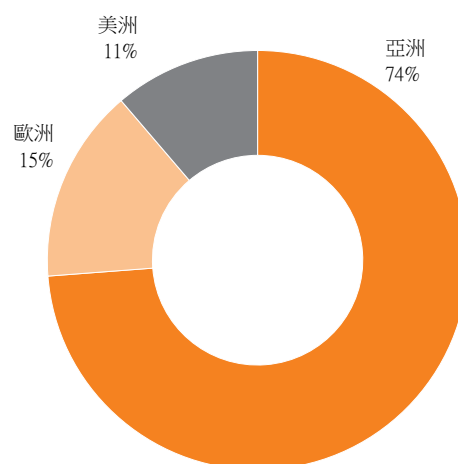
為高級副總裁和關鍵任務職位舉辦的年度繼任計劃研討會旨在為集團取得長期成功奠定基礎。

定期的人才校準用於評估員工的增長潛力，並確定有潛力的員工，然後對其針對性提供額外發展機會。本集團一直在此過程中引入更高級別的管理，目的是在公司內部更深入地發現高潛力的員工。然後，執行委員會將對所有確定的高潛力員工進行審核，以使其有資格被納入德昌電機的人才庫。在企業審核中考慮關鍵任命時，會定期審核此人才庫。

經理被賦予提升人才培訓的能力，並期望所有經理為選定的人才制定個人發展計劃，而這個目標是由企業人才管理通過使用心理測試評估發展、360度意見回饋、高管教練和正式的高管教育計劃來支持。

## 全球員工團隊

於 2021 年 3 月 31 日，本集團全球聘用超過 39,000 人，分佈亞洲、歐洲及美洲。



於 20/21 財政年度，本集團為所有員工啟動了改進的績效管理流程，以提高全球績效標準的公正、公平和一致性。更新的過程還更加重視年度目標設定和績效審查過程中的人才發展計劃和行為。我們強調進行績效討論的重要性，以確保為員工提供認可和建設性的反饋意見，以支持他們的成長。此外，集團更加重視做出以數據為依據的人員決策，並提高了人員分析能力。關鍵的人口統計數據和人員績效數據內置在易於瀏覽的可視化數據中，供執行委員會成員追蹤。

於 20/21 財政年度還試行了「意見回饋請求」。這樣員工和管理人員就可以要求企業中任何人對其本人或下屬的意見回饋。這符合集團對員工的承諾，並允許他們主動與緊密合作的人員收集認可和建設性的意見回饋。與戰略目標相關的回饋使各職能團隊之間的關係更加緊密，並且在跨職能公聽會中認可了員工的成就。

此外，本集團之「My Career in Motion」計劃讓員工與經理和其他員工合作，為自己的職業晉升和發展承擔更大的責任。這項計劃的核心是一個正式的自薦過程，鼓勵員工申請他們有資格勝任的空缺職位。為了提升和拓寬德昌電機員工的就業機會，我們樹立「內部晉升」的企業文化。

業務單位和工程員工可以使用「德昌職業發展路徑」資源。這樣可以更好地了解可用的職業發展路徑以及他們在推動自己的職業發展時可能需要建立的領域。

本集團還意識到有必要確保聘用技術專家的渠道暢通無阻。工程人才一直是優先重點，但隨著德昌電機轉型，數碼專有技術對組織的未來發展也至為重要。本集團正在招聘具有必要未來技能的新人才。並且通過實習、工作輪換、技術研討會和同伴學習合作項目來提高現有員工的技能。通過這些行動，本集團將加強其卓越的工程中心，並增強業務部門的工程和數碼化能力。

本集團有賴創新和從不間斷地投資新一代工程師，以帶來嶄新的想法和見解。德昌電機也立志成為工程師的首選僱主。本集團與全球的技術學院和著名大學合作，每年招收部分頂尖的工程專業畢業生。通過這些合作，本集團提供獎學金、合作教育計劃（包括總整專案和博士研究習作）、主持設計比賽、實習生計劃和實習。例如：

- 在法國，年輕人的失業率相對較高（經合組織，2020年7月：大約20%的24歲以下人士失業）。集團在法國赫爾森（Hirson）的工廠通過強大的學徒計劃滿足了這一社會需求，並在20/21財政年度接待了17名學徒。該計劃提供的經驗和知識可以幫助這些年輕人發展其就業能力。在前一年中，超過70%的學徒能夠在完成該計劃後的7個月內找到工作
- 在瑞士的穆爾滕（Murten），集團正在啟動人工智能暑期實習計劃予追求工程、數據和技術本科或研究生課程的學生。實習生將參與與機器人技術和工業4.0、智能生產、人工智能及大數據分析以及數字孿生（我們的產品和生產流程的虛擬代表）等相關的項目

## 提供最佳的工作環境

德昌電機一直尊重全體員工的勞工權益及人權，並致力於提供一個安全的工作場所，尊重每個人的尊嚴。集團在全球的子公司均按集團政策和當地政府的要求制定其勞工準則，以使僱傭條件完全符合德昌電機的承諾及適用的勞工法例和法規。

---

### 德昌電機的員工標準

---

勞工權益及人權	德昌電機一直尊重全體員工的勞工權益及人權。為此，本集團遵守國際勞工組織《關於工作中基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》的指導原則包括結社自由、集體談判權、杜絕使用童工、廢除所有形式的強迫或強制勞動或職場歧視等。
公平就業	德昌電機承諾以公平、無偏見的態度對待所有應聘者和員工，不論其年齡、殘疾、婚姻狀況、種族或膚色、國籍、退伍軍人身分、宗教、性別、性取向或任何其他受法律保護的個人狀況。
開放式溝通	德昌電機致力於集團中維持雙向的開放式溝通，保持員工對企業當前各類狀況知情，營造一個員工可以暢所欲言表達觀點、想法、建議和憂慮的工作環境。
零騷擾工作環境	德昌電機致力於提供一個讓所有員工的尊嚴都受到尊重的工作環境。
防止工作環境暴力和武器	德昌電機致力於提供安全的工作環境，避免暴力行為或暴力威脅。

作為企業管治的一部分，德昌電機會監控集團是否完全符合我們的人力資源政策和有關的勞動法律及法規。作為其中的一部分：

#### 任何時候

- 員工可以舉報任何違反我們員工標準的行為。此類報告可隨時以電話或電郵，通過本集團的全球舉報熱線匿名提交。任何此類報告均會立即進行保密調查。如果確定存在違反守則的情況，則會立即採取措施防止再次發生，必要時更會採取適當的紀律處分

#### 每年一次

- 本集團的區域及國家人力資源部門每年需確認並證明其完全符合我們的人力資源政策和有關的勞動法律及法規
- 所有經理及以上級別的人員，以及職位較敏感的其他員工必須證明他們已閱讀並遵守德昌電機的道德守則和商務行為。該守則指導每個員工以良好判斷力及道德作決策，確保員工維護德昌電機以合法和合乎道德的標準發展業務的信念。關於勞工權益及人權，守則包括防止童工和強迫勞動、確保平等就業機會、保持開放溝通、確保零騷擾工作環境以及防止工作環境暴力和武器的具體要求

#### 每兩年一次

- 所有經理及以上級別的人員，以及職位較敏感的其他員工，都必須接受有關守則及其在工作場所中應用的進修培訓，包括保護勞工權益及人權。完成此培訓後，他們必須通過守則考試。只有這樣，他們才可以證明自己已閱讀並遵守德昌電機的道德守則和商務行為

#### 本年度

- 德昌電機不容忍童工或強迫勞動，我們只會僱用 18 歲或以上的員工（政府組織的學徒計劃除外）。我們堅持自由選擇就業的原則。然而，我們的若干工廠位於美國國務院發表之人口販運報告中被列為第二等級、二級觀察名單或第三等級的國家。因此，我們審查並加強了所有地點的全球童工和強迫勞動政策

#### 報酬與回報

集團致力維持一個全球性的報酬架構，確保在各個營運市場內，集團所支付之報酬及福利均具競爭力。超過 80% 屬員工級別的僱員（包括全體管理層僱員）可獲發年度獎金，其金額與能否達成收入、盈利能力及流動資金之目標掛鉤，並為該等僱員報酬的重要部分。此外，集團亦為高級行政人員設有長期獎勵股份計劃，為其具競爭力的薪酬方案的重要成分，旨在鼓勵他們留任，同時使他們的回報與股東價值看齊。該計劃不僅有按時間歸屬的受限股份單位，亦有大比重是按表現發放的股份單位，在嚴謹的財政狀況條件達到時方予歸屬。

## 培訓和發展

德昌電機學院為集團全體員工的學習、發展及再培訓活動提供全球性指引。來自各地區代表組成的督導委員會每月召開一次會議，指導和制定政策和慣例，並獲各區的學習和發展團隊所組成的龐大網絡支援，從而推出因應業務重點和組織人才需要的在地學習計劃。我們的發展渠道廣泛，包括彈性分配和跨國借調，為員工提供國際經驗和擴闊視野的機會。

集團亦提供適時課堂和電子學習課程，以培訓員工的各種軟技能和專門技術。

學習與發展活動乃經「Learning In Motion」樞紐推動，這個全球學習平台提供 300 多個課程予員工，涵蓋主要業務和軟技能領域，員工可按照自己的步伐隨時隨地以任何設備學習。全球領導課程也通過各種形式提供培訓。

此外，為培養學習文化，集團指定每年九月為學習月，強調永續不斷學習是集團要求德昌電機每位員工應具備的精神。

德昌電機技術學院（JETC）通過為期三年的課程，為青少年提供了綜合性和技術性教育。JETC 在中國和墨西哥的校園開展業務，以貧困的年輕人為目標，並為新一代選擇工程學作為可行的職業選擇提供了一種途徑。大多數 JETC 的學生選擇在畢業後加入集團的員工隊伍。

在塞爾維亞，德昌電機與當地的一所技術中學合作，提供了類似的培訓計劃。參加該計劃的學生每週在工廠學習兩天，按照 JETC 概念進行詳細計劃，將理論和實踐經驗結合在一起。

青年還可以通過我們各個站點提供的學徒計劃獲得技術培訓和工作經驗。

	
工程	品質
	
製造	環境、健康及安全
	
MARBLE 價值觀及領導	個人發展
	
供應鏈服務	業務
	
合規	德昌電機競爭力 業務單位／功能 組別的課程
	
迎新	領導時刻

「Learning in Motion」樞紐提供之  
主要業務及軟技能類別

## 僱員健康及福祉

在全球被 COVID-19 困擾期間，德昌電機堅定致力保障全球各地員工的健康和福祉。集團維持安全文化，強調僱員的安全事宜，並且不斷完善，以消除事故的潛在原因。年內有關提高安全意識的活動（尤其針對 COVID-19）包括：

- 安全月：集團指定每年六月為安全月。集團舉辦的全球和營運場所活動，旨在提高工廠和辦公室員工的安全風險意識。於 2020 年，當月的主題是「管理 COVID-19 疫

情」，以應對企業及員工面臨的健康和安全挑戰

- 安全時刻：召開全體員工會議前首先進行安全時刻。這種常規做法讓員工留意德昌電機內外的現有安全主題
- 當地措施：當地團隊於全年舉辦不同活動以促進員工安全意識、健康和福祉。於 20/21 財政年度的活動包括現場接種流感預防疫苗、急救和應急大隊培訓、COVID-19 意識講座以及流動乳腺攝影檢查等



於巴西阿魯哈之  
應急大隊培訓

## COVID-19疫情期間保障員工的健康

本集團在 COVID-19 爆發後不久成立了企業健康委員會，以提供指示並及時採取措施，以保護德昌電機全球的員工。

推行的安全規程受到集團員工的好評，並被數個地方政府公認為是良好企業公民的典範。這些早期行動包括：

- 在香港安裝生產線製造口罩供應予本集團環球的員工
- 在本集團大部分地點安裝自動溫度監控設備
- 提供資訊科技基礎設施，使許多員工能夠在家工作
- 檢查和提升設施中的通風，以改善氣流並防止交叉污染
- 鼓勵員工接種疫苗

本集團還大力鼓勵大家顧己及人並保持高水平的衛生標準。這亦有助於保護員工的家人、當地醫療保健專業人員以及集團經營所在的當地社區。



在美國德昌電機員工  
承諾幫助防止傳播COVID-19

向14,000名因COVID-19  
而無法回家與家人團聚的員工  
提供了春節祝福袋（中國沙井）



## 僱員參與及社會影響

### 僱員參與

德昌電機承諾通過各種渠道與員工保持公開坦誠的溝通，這是在整個集團內建立高效參與文化的基礎。集團的員工交流包括：

- 「德昌一家人」全球周年慶典匯聚全球德昌電機的所有員工
- 「JE In Motion」：網上交流平台，讓全球所有員工或特定員工團隊通過多媒體分享，促進知識共享和團隊合作
- 定期召開全體員工會議：全球所有德昌電機地點都會舉行這些會議，提供關於重要項目業務表現和發展情況的最新消息

- **MARBLE Snapshot**：定期調查以衡量員工的參與度。這為員工提供了保密的反饋途徑。後續行動可確保在公司和團隊兩級都能聽到並回應員工的聲音
- **當地措施**：例如全年舉行的娛樂和團隊建設活動，以提高參與度，建立社交技能並提高認可性。當地團隊組織了節日慶典，郊遊，文化遊覽，欣賞日，親子活動和其他活動

確保員工與德昌電機的策略和方向保持一致的其他方法包括開設新聞快訊、公開論壇及舉辦全球和本地員工競賽。



中國沙井：週末文化課包括拉丁舞，健美操和吉他演奏



## 社會影響

德昌電機的環球社會影響及可持續發展委員會包括執行委員會的主要成員，為德昌電機的全球社會影響活動提供重點和支持，並確保採取結構化及有序的方法推行。最終目標是豐富當地社區，並通過個人貢獻，使員工在工作中找到更多的成就感和意義。

德昌電機參與社區活動的旗艦主題是「技術教育」。這包括兩個主要舉措：

- **德昌電機技術學院：**JETC 具有雙重目的，除了為集團提供一批受良好教育的未來員工，同時希望能夠回饋社會，通過援助於中國和墨西哥的貧困青少年，讓他們獲得優質的通識及技術教育。在塞爾維亞，集團與當地的一所工業學校合作，使用德昌電機的設施和獲得工作人員協助，透過與JETC 相若的概念來幫助學生接受優質技術教育
- **「小小工程師」：**這項全球社區推廣計劃既簡單又有效，旨在鼓勵 6 至 12 歲的兒童參加，組合由德昌電機馬達驅動的玩具，從而鼓勵他們對科學、技術、工程和數學科目建立初步興趣

技術教育也是本集團影響在地社區活動中經常出現的主題。當地團隊與社區的教育機構合作，為學生提供實習機會，獎勵表現優秀的學員，並為學生組織開放日活動。



左上方：向巴西阿魯哈的老人院、市政府、消防和警察部門捐贈口罩



右上方：通過中國香港社區組織協會捐贈口罩給有需要人士  
下圖：在匈牙利捐贈臭氧生產器



此外，德昌電機全球各地的當地營運場所與非政府組織合作，積極參與慈善活動和行動，包括健康教育、扶貧行動、兒童、老人、弱勢社群、環境保護及社區秩序等。

在20/21財政年度，大多數此類活動圍繞著COVID-19疫情展開。在世界各地，德昌電機的當地營運場所伸出援手，為醫院、消防和警察部門、當地政府、老年人和有需要人士提供口罩和防護罩、消毒劑、手套和其他用品。員工還時刻關注其他需求，並參加了照顧老人、為殘疾人士籌款、向動物收容所捐獻等等。



左至右：

在中國沙井照顧獨居老人

通過在波蘭貝津舉辦的慈善跑為殘疾人士籌款

匈牙利德昌電機向動物收容所捐獻

## 環境保護責任

德昌電機致力於負責任的生產，並在我們在全球各地經營的場所採取實際的環境保護措施。本集團相信，為了下一代，透過卓越環保表現能為本集團帶來可持續性的增長。

**環境管理：**德昌電機以積極主動的態度來處理環境保護事宜。本集團訂定了一套漸進式體系以監察、管理和控制環境風險及追蹤全球環保績效。全球各地的德昌電機生產地點均需要採用此系統，並追蹤其在實現特定環保目的和目標方面的績效。遵守履行本集團環境管理系統及標準以及當地的環保法規，需要通過內部審核程序和經認可的外部審核員進行驗證。本集團的管理層定期收到關鍵環境保護績效的報告。

**能源消耗和溫室氣體：**本集團正在積極尋求減少其在全球所有工廠的能源消耗和溫室氣體排放，設定了一個目標，在 2030 年之前將其廠房的溫室氣體排放強度降低 30%。本集團最初宣布將按生產單位進行衡量，目前正在修改此目標，以每百萬美元銷售額衡量，以更好地反映集團產品的多樣化。

降低溫室氣體強度的部分措施將通過本集團現有的節能和技術改進項目來實現。例如，與正在替換的手動生產線相比，本集團在高速自動化生產線上的投資將顯著降低碳強度。



本集團在瑞士穆爾滕 (Murten) 的廠房屋頂上安裝了 900 平方米的光伏電池，每年估計可發電 123 兆瓦時。

本集團正在積極探索其他途徑以實現其碳強度目標。這包括尋求進一步機會來減少能源消耗、將生產轉移到低碳地區以及增加其對可再生能源的利用。例如，本集團於本年度對世界各地的廠房和生產流程進行了許多改進，以降低能源消耗。此外，本集團已實施了多個太陽能項目，包括在若干地點安裝光伏電池、在宿舍使用太陽能熱水器，並且正在進行更多可行性的研究。

**污染防治及管理：**本集團致力尋求防止其營運造成的污染。在建立新廠房、擴建營運場所或更改其生產流程之前，都會評估環境風險。如果有廢氣排放或污水產生，則會安裝適當的處理設施以減輕潛在的污染風險。

德昌電機的非二氧化碳排放主要為揮發性有機化合物（VOC），來自產品組裝中使用的膠水、零件清潔用溶劑、注塑和油墨印刷工序。本集團正在採取措施減少 VOC 排放，方法是在若干生產流程中避免使用 VOC、用較低 VOC 含量的替代品替代油墨和清潔劑，並控制廢氣排放。



在中國無錫安裝  
激光打標設備，  
以溶劑代替  
墨水打標

本集團還從各種粉末工序中釋出顆粒物。本集團先前已實施改進生產流程以獲取和再利用環氧粉末。今年，本集團實施了一個項目，從銅套管工序中回收並再利用銅粉。

**原材料消耗：**本集團消耗原材料，例如鋼材、銅材、鋁材和塑料樹脂，通過採用減少、回收和再利用的概念來解決此等環境挑戰。

本集團致力設計消耗較少原材料的產品及生產流程，以尋求最大程度地減少生產流程和包裝中的浪費。



安裝熱流道  
模具以減少  
廢料，每年  
節省 25 噸  
塑料原料

本集團由生產過程中回收廢料，以盡可能回用多些寶貴資源。

在經濟和技術上可行的情況下，從生產線中回收的廢料（包括鋁材、銅材、塑料和環氧粉末）將在集團的生產過程中重複使用。如果廢料不能直接在集團的生產過程中循環再用，則會將其出售以作進一步回收。

**廢物管理：**本集團致力尋求防止或減少其營運產生的一般和有害廢棄物。這是其環境管理系統的關鍵目標。集團的所有製造廠房都必須制定並持續改進生產基地特定的計劃，以預防或減少固體或有害廢棄物的產生。

**水資源管理：**本集團的營運不耗用大量用水，並且其主要業務都不在水資源緊張的地區。儘管如此，本集團對水資源管理採取負責任的態度，尋求最大限度地提高效率，減少浪費並防止劣質廢水排放。



維護工作以及對冷水機和其他暖通空調系統的改進使美國斯普林菲爾德（Springfield）的用水量從 19/20 財政年度至 20/21 財政年度減少了 43%

**生物多樣性：**繼其在巴西阿魯哈的生物多樣性項目取得成功之後，本集團制定了一項政策，在未來僅種植本地植物物種。這將提供一個適合本地野生動植物的環境。此政策適用於美化新建或擴建設施，以及維護集團現有設施周圍的環境。通過這一目標，本集團旨在為其營運所在地的生物多樣性作出保護和貢獻。

## 可持續發展報告

有關更多德昌電機可持續發展政策、表現和活動的資料，請參閱載於集團網站的可持續發展報告：  
[www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com)。

# 企業管治報告

德昌電機控股有限公司（「本公司」）致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力辨識及釐定最佳企業管治常規。

## 董事會

本公司之董事會（「董事會」）現時由三名執行董事及八名非執行董事（其中六名為獨立非執行董事）（「董事」）組成。

獨立非執行董事均擁有豐富經驗，以及來自不同行業及地域。集合他們的專業技能及經驗，是達至董事會妥善運作及確保高水平的客觀討論和決策過程中整體投入的重要元素。董事會已接獲各獨立非執行董事發出之獨立身份書面確認書，並信納根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」），截至本報告批准日期止，他們均為獨立人士。

根據上市規則第 13.51B(1) 條規定，本公司須披露於 2020 年中期業績報告刊發日期後董事之資料變更。Catherine Annick Caroline Bradley 太太自 2021 年 1 月 29 日起出任 Kingfisher plc 高級獨立董事。自 2021 年 1 月起，她獲委任為 International Integrated Reporting Council 董事會董事。Groupe PSA 與 Fiat Chrysler Automobiles (菲亞特克萊斯勒汽車) 於 2021 年 1 月合併後，Bradley 太太辭任 Peugeot S.A. 監事會成員、財務及審核委員會主席及委任、薪酬及管治委員會成員。

## 董事會之運作

董事會須就本公司及其附屬公司（「集團」）之業務及表現向股東負責。董事親身出席每季舉行的董事會會議，及其他須由董事會對特定事項決策的會議。董事會對企業策略、全年及中期業績、董事委任、接任計劃、企業風險管理、環境、社會及管治匯報、重大收購、出售及資本交易以及其他重要營運及財務事宜保留考慮或決策權。

本公司致力讓獨立非執行董事充分理解及接觸其運作及管理。董事會會議議程之制訂，旨在定期及有系統地處理廣泛的主要管治事宜。為董事而設之持續專業發展計劃包括安排參觀集團主要營運設施及不時邀請相關議題之專家向董事會講解。

董事會認同定期進行其表現評估對於確保其有效運作的重要性和裨益。董事會每年向每位董事發出董事會有效性調查，以評估董事會表現。調查之回覆經過分析，會於董事會會議上討論。董事的建議獲得採納以進一步改善董事會的表現。

董事會特別委派管理層執行之主要企業事宜包括籌備全年及中期賬項，供董事會於對外公布前批核、執行董事會採納之業務策略及措施、推行適當內部監控制度及企業風險管理程序、環境、社會及管治評估，以及遵守有關法規及規則與規例。

根據本公司之公司細則第 109(A) 條，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事（兼任執行主席之董事除外）須於每屆股東週年大會輪值告退，並符合資格膺選連任。因此，除執行主席外，概無董事之任期可超過三年。

## 委員會

若干管治事宜之監控及評估工作已委派予四個委員會，該等委員會乃根據既定職權範圍運作，並須定期向董事會匯報。於 20/21 財政年度及截至本報告日期止，委員會之組成載列於下表。

董事	審核委員會	薪酬委員會	提名及企業管治委員會	董事委員會
<b>執行董事</b>				
汪穗中			M	M
麥汪詠宜		M		M
<b>非執行董事</b>				
汪建中	M			
<b>獨立非執行董事</b>				
Peter Stuart Allenby Edwards			C	
Patrick Blackwell Paul	C		M	
Michael John Enright	M	M		
任志剛		M		
Christopher Dale Pratt	M	C		
Catherine Annick Caroline Bradley		M		

*C* – 主席

*M* – 成員

附註:

- 自 2020 年 7 月 1 日起，Michael John Enright 教授退任薪酬委員會主席一職，但仍留任為委員會成員。
- 自 2020 年 7 月 1 日起，Christopher Dale Pratt 先生獲指派為薪酬委員會主席。

## 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，他們於會計、稅務、商業、企業管治及監管事務方面擁有豐富經驗。現任成員為 Patrick Blackwell Paul 先生（委員會主席）、Michael John Enright 教授、Christopher Dale Pratt 先生及汪建中先生。

委員會負責監控集團之財務申報、會計、企業風險管理及內部監控事宜。委員會可全面接觸集團全球內部審核主管，直接聽取部門於進行內部審核工作時遇到之任何問題。委員會亦監控集團外聘核數師之委聘、職能及薪酬。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及「披露易」網站刊載。

20/21 財政年度共舉行五次委員會會議，與高級管理人員及獨立核數師討論及審閱包括下列事宜：

1. 19/20 財政年度之全年業績及 20/21 財政年度之中期業績，以確保財務報表內有關披露事項均為完整、準確及公平以及符合會計準則、上市規則及法律規定，並提呈董事會批核；
2. 外聘核數師完成之工作、相關聘請費用及條款，以及任何重大監控弱點需採取之適當行動；
3. 外聘核數師之獨立性，包括考慮其提供的非核數服務；
4. 內部審核部之職員配備及團隊勝任能力、批准內部審核計劃及預算、工作報告及補救行動的進度報告；
5. 內部監控之整體充足及有效性；
6. 集團之企業風險管理活動，如相關評估及確認風險之程序，以及如何減低及管理該等風險；
7. 集團購買保險範圍之現況及合適性；
8. 集團全球稅務及不同司法管轄區之財務審核現況；
9. 訴訟之現況；
10. 資訊科技策略與網絡安全監控；
11. 全球供應鏈、關稅及物流事宜及其對集團之影響；
12. 評估商譽及其他無形資產減值；及
13. 本集團可持續發展報告，並建議董事會批核。

## 薪酬委員會

薪酬委員會由四名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Christopher Dale Pratt 先生（委員會主席）、任志剛先生、Michael John Enright 教授、Catherine Annick Caroline Bradley 太太及麥汪詠宜女士。

委員會代表董事會釐定行政總裁及其他執行董事之薪酬結構及獎勵計劃，並監控適用於高級管理人員之薪酬政策。

此外，委員會亦負責檢討退休計劃與儲備及執行董事與高級管理人員之管理層發展與接任計劃，並就此向董事會提出合適建議。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及「披露易」網站刊載。

德昌電機的薪酬及獎勵計劃與達到年度及長期表現目標作出之努力掛鉤。透過向表現達至目標之僱員提供於業內具競爭力之獎勵，集團致力招攬、激勵及留聘主要行政人員以達至公司長遠成功。故此，委員會指導管理層外聘薪酬專家並訂定與全球可比擬的公司看齊之薪酬慣例。高級管理人員獎勵計劃包括股份組成部分，務求令管理層與股東之長遠利益一致。

全球員工（包括高級管理人員）之績效評核，乃根據一項評估方法進行，考慮因素包括管理／技術知識、解決問題能力及問責性。個別高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及其對業務的實際貢獻、員工留聘及市場薪酬等因素。應付之年度獎勵乃按表現釐定，評核基準除了公司和集團之財務目標外，也包括一些可能屬非財務性質的個別目標。集團亦設立德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃予高級管理人員，以授予其德昌電機的受限股份單位及績效股份單位。受限股份單位的授予，均以完成服務里程碑為條件，而績效股份單位的授予，則以隨著時間的推移完成已確定的集團內的財務目標為條件。受限股份單位和績效股份單位有助於留聘及激勵高層人員，並為爭取最大長遠股東價值而設。

我們在獨立顧問的協助下，參考與本公司可比擬的公司之現行慣例，定期檢討付予非執行董事之薪酬及袍金水平，以供董事會批核。董事會成員薪酬由年費加上委員會成員身份之額外費用組成。執行董事不會就董事會事務獲發任何薪酬或袍金。

薪酬委員會檢討短期、中期及長期之集團整體薪酬計劃，並以管理層之發展與留聘及提高股東價值為目標。

個別董事或高級管理層團隊不得參與批准其自身之薪酬。



20/21 財政年度共舉行四次委員會會議。年內，委員會已處理下列事項：

1. 檢討執行董事及高級行政人員薪酬及福利；
2. 長期獎勵股份計劃之獎勵；
3. 年度獎勵計劃之計算；及
4. 檢討接任計劃。

### 提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Peter Stuart Allenby Edwards 先生（委員會主席），Patrick Blackwell Paul 先生及汪穗中博士。

委員會負責物色及評估合適人選以委任或續聘為董事，並負責發展及維持集團整體企業管治方針與實施。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及「披露易」網站刊載。

董事會於 2018 年綜合既有做法，並正式制定提名政策（已於集團網站刊載）。提名政策由提名及企業管治委員會管理，確立相關條件及程序以物色和提名合適人選予董事會委任。提名政策中提到的甄選條件包括：

- 高水平個人和職業道德和誠信；
- 就專業資格、技能、營運經驗、獨立性及委員會視為相關的其他範疇等為董事會作出貢獻；
- 可投入的時間與相關利益；
- 考慮董事會接任計劃；
- 考慮獨立非執行董事最少人數要求；及
- 根據董事會於 2013 年採納之董事會成員多元化政策（包括上市規則內之相關條例）列明各方面的多元化元素。

關於董事會成員多元化政策，董事會了解多元化帶來之裨益，因此委員會通過監督及實施此政策，物色和提名人選予董事會委任。在考慮人選時，將考慮提名政策提及之廣泛及多元化元素，包括但不限於性別、種族及文化背景。

在檢討董事會之組成時，委員會考慮各項多元化層面（包括但不限於上述所指）之裨益，以維持其於一個適當幅度及在技能、經驗及多元化各方面均取得平衡，以能符合集團全球化業務的需要。

根據本公司之公司細則，每名新委任董事均須於下屆股東週年大會上膺選連任。

於 20/21 財政年度內，委員會舉行一次會議。以下為委員會於年內進行之工作概要：

1. 考慮及推薦退任董事於股東週年大會膺選連任；
2. 考慮全體獨立非執行董事之獨立性；
3. 考慮及推薦變更薪酬委員會主席及成員；
4. 審閱及批准年報及中期業績報告中的企業管治報告及資料；
5. 檢討集團有關遵守其業務所在國家之法例及規例之報告；
6. 檢討董事及高級管理人員之持續專業發展；
7. 檢討董事會之結構、規模及組成；及
8. 物色合適獨立非執行董事人選加入本公司。

### 董事委員會

董事委員會由兩名執行董事組成：汪穗中博士及麥汪詠宜女士。其主要職能為進行及監督集團日常管理及營運事宜。委員會須領導、發展、檢討及監督推行集團策略與業務發展方針。委員會之權力和職責於職權範圍列明，其概要於集團網站刊載。

## 董事於各會議之出席率

董事會於 20/21 財政年度共舉行五次董事會會議，平均出席率為 92.7%。於 20/21 財政年度，個別董事於董事會會議、委員會會議及股東週年大會之出席詳情載於下表：

董事	出席／舉行會議次數					股東週年大會	持續專業發展*
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名及企業管治委員會會議			
<b>執行董事</b>							
汪穗中 (主席及行政總裁)	5/5	-	-	1/1	1/1	√	
麥汪詠宜 (副主席)	5/5	-	4/4	-	1/1	√	
汪浩然	5/5	-	-	-	1/1	√	
<b>非執行董事</b>							
汪顧亦珍 (名譽主席)	1/5	-	-	-	0/1	√	
汪建中	5/5	5/5	-	-	0/1	√	
<b>獨立非執行董事</b>							
Peter Stuart Allenby Edwards	5/5	-	-	1/1	0/1	√	
Patrick Blackwell Paul	5/5	5/5	-	1/1	1/1	√	
Michael John Enright	5/5	5/5	4/4	-	0/1	√	
任志剛	5/5	-	4/4	-	0/1	√	
Christopher Dale Pratt	5/5	5/5	4/4	-	1/1	√	
Catherine Annick Caroline Bradley	5/5	-	4/4	-	0/1	√	
平均出席率	92.7%	100%	100%	100%	45.5%		
會議日期	13/05/2020 09/09/2020 11/11/2020 10/03/2021 11/03/2021	29/04/2020 08/05/2020 27/07/2020 09/11/2020 18/01/2021	12/05/2020 08/09/2020 10/11/2020 09/03/2021	10/03/2021	15/07/2020		

\* 這包括（一）通過出席由其他機構安排與本公司業務或董事職責有關之專家簡報／講座／會議之持續專業發展；及（二）閱讀監管／企業管治或與行業相關的最新信息。

## 持續專業發展

每位新獲委任之董事在加入董事會時均會收到一份入職資料，範圍涵蓋集團之業務及營運，以及作為董事之法定及監管責任，以確保董事充分瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。其後，本公司會向董事定期提供有關集團業務及集團營運業務環境之訊息。

所有董事已遵守就持續專業發展之守則條文，本公司繼續向董事發放有關上市規則及其他相關法定要求的最新信息，以確保董事遵守及提升其對良好企業管治常規的瞭解。

## 內部監控及企業風險管理

董事會負責確保集團有一個可靠及有效的內部監控及企業風險管理系統，及透過審核委員會檢討其設計與運作上是否足夠和有效。

內部監控及企業風險管理系統包括已明確界定之管理架構，並列明權限及監控責任，旨在（甲）協助達至業務目標及保障集團資產；（乙）確保妥為存置會計記錄及財務報告之可靠性；（丙）確保遵守有關法例及規例；及（丁）確認、管理及減輕集團的主要風險，包括環境、社會及管治風險。

建立內部監控及企業風險管理系統能合理（但非絕對）地保證不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制（但非完全消除）不能完成集團目標的風險。

以風險為本之方法，集團內部審核部會獨立審閱及檢測各種運作與活動之監控，並評估其是否充足、有效及符合規定，並向審核委員會、高級管理人員及外聘核數師匯報審核結果及建議。此外，定期跟進執行審核建議之進度並與審核委員會討論結果。

審核委員會於進行年度審閱時，亦會考慮資源的充足程度、集團內部審核部、會計及財務申報部員工的資格和經驗，以及培訓計劃和預算。

為完善上述所指，根據道德及商業行為守則，僱員可毋須擔心反控訴而透過德昌電機舉報熱線或以書面方式不具名地舉報任何集團內之道德失當行為、不當或欺詐行為事宜。

企業風險管理的詳情載於本公告第 23 至 30 頁。

於 20/21 財政年度內，根據管理層、集團內部審核部及外聘核數師之評估結果及所作出之聲明，審核委員會信納：

- 集團已就對其達成業務目標構成威脅之重大風險持續進行確定、評估及管理程序；及
- 於 20/21 財政年度至年報獲通過日期一直維持合適、有效及適當的內部監控及企業風險管理系統。

## 核數師

本公司之獨立外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會負責考慮委任外聘核數師，並檢討任何外聘核數師為集團進行之非核數職能。尤其是委員會將考慮該等非核數職能會否引致任何潛在重大利益衝突。

於 20/21 財政年度及 19/20 財政年度，由羅兵咸永道會計師事務所向集團提供之服務及相關酬金如下：

百萬美元	20/21 財政年度	19/20 財政年度
核數	2.73	2.68
稅務合規	1.20	1.86
其他諮詢服務	0.29	0.14

## 企業管治守則

除下列的情況外，截至 2021 年 3 月 31 日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載守則條文：

### 守則條文A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

### 守則條文A.4.1及A.4.2

守則 A.4.1 規定非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定（其中包括）每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案第 3(e) 條及本公司的公司細則第 109(A) 條規定，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，除主席與行政總裁外並無董事之任期可超過三年。公司細則第 109(A) 條規定身兼執行主席的董事毋須輪值告退及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展。因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

## 股東之權利

### 召開股東特別大會

根據百慕達 1981 年公司法第 74 條，於遞呈請求董事會召開股東特別大會的書面請求日期持有本公司已繳足股本不少於十分之一，並可於股東大會上投票之一名或多名股東將有權遞交書面請求，以請求董事會召開股東特別大會。書面請求（一）須列明股東特別大會的目的，及（二）須由呈請人簽署並送交本公司之註冊辦事處（註明收件人為本公司之公司秘書），並可由數份同樣格式的文件組成，而每份由一名或多名呈請人簽署。有關請求將由本公司之股份過戶登記處核實，倘書面請求獲確認屬妥善及適宜，公司秘書將請求董事會給予全體股東足夠通知期，以召開股東特別大會。反之，若有關請求經核實為不符合程序，則呈請人將獲通知有關結果，而股東特別大會將不會應要求召開。

倘董事會在請求書遞呈日期起計 21 日內未有召開股東特別大會，則該等呈請人或佔全體呈請人總投票權一半以上之呈請人，可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不得在上述請求書遞呈日期起計 3 個月屆滿後舉行。由呈請人召開之股東特別大會須盡可能以接近由董事會召開股東特別大會之方式召開。

### 在股東大會上提呈決議案

根據百慕達 1981 年公司法第 79 及 80 條，持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於二十分之一之任何數目股東，或不少於 100 名股東，可向本公司提交書面要求：（甲）向有權接收下一屆股東週年大會通告之股東發出通知，以告知任何可能於該大會上正式動議及擬於會上動議之決議案；及（乙）向有權獲發送任何股東大會通告之股東傳閱不超過 1,000 字之陳述書，以告知於該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。由所有呈請人簽署之呈請須送交本公司註冊辦事處，並須在不少於（倘為須發送決議案通知之呈請）大會舉行前至少六星期或（倘為任何其他呈請）大會舉行前至少一星期遞交及須支付足以合理彌補本公司相關開支之款項。

### 提名推舉個別人士為董事

於股東大會上推舉個別人士為董事之程序，已於集團網站內「投資者關係」項下「股東信息」列載。

## 向董事會查詢

股東可將他們提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港新界沙田香港科學園科技大道東 12 號 6 樓。股東亦可於本公司的股東大會上向董事會提出垂詢。此外，股東可向本公司之香港股份登記處香港中央證券登記有限公司查詢他們之持股及派息情況。

## 組織章程文件

於 20/21 財政年度內，本公司並無對其組織章程文件作任何重大變更。

## 證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至 2021 年 3 月 31 日止年度內遵守標準守則之規定。

## 與股東之溝通

本公司利用多個正式溝通渠道向股東匯報集團表現，包括年報及賬項、中期業績報告、於聯交所發出的定期公告及透過股東週年大會。企業及財務的相關資料亦載於集團網站 ([www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com))。

本公司旨在向其股東及潛在投資者提供高披露水平及財政透明度。為向投資者及潛在投資者作出有效披露，並確保他們均同時取得相同資料，內幕消息乃根據上市規則規定作正式公告。本公司透過定期推介會、投資者推介會及與國際投資團體之電話會議就該等公告提供補充資料及作出跟進。本公司亦樂意於其股東週年大會上接受股東之意見及提問。

董事會採用一套關於內幕消息的內部監控與報告措施，為董事及管理層在處理及發放內幕消息時提供指引。集團採用的媒體和投資者溝通政策為全體員工提供指引，確保集團在處理內幕消息時遵守法律規定。



# 董事會報告

董事會欣然將截至 2021 年 3 月 31 日止年度之報告連同經已審核綜合財務報表呈覽。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。

## 業務回顧

集團截至 2021 年 3 月 31 日止年度之業務回顧分別載於本公告中第 2 至 4 頁之致股東函件及第 5 至 44 頁之管理層討論及分析章節內。

## 業績及股息

集團截至 2021 年 3 月 31 日止年度之業績載於本公告中第 70 頁之綜合收益表內。

董事會已於 2021 年 1 月 12 日派發中期股息每股 17 港仙（2.18 美仙），共計 19.6 百萬美元。

依據本公司之股息政策，董事會建議派發每股 34 港仙（4.36 美仙）的末期股息，並將於 2021 年 9 月 2 日派付。股東可通過以股代息計劃選擇以收取新發行股份代替現金收取全部或部分末期股息。

## 可分配儲備

於 2021 年 3 月 31 日，本公司可供派發作股息之可分配儲備為 1,909.8 百萬美元，其中包括盈餘滾存 1,851.6 百萬美元及可分配盈餘 58.2 百萬美元。

根據百慕達 1981 年公司法（經修訂），假如有合理根據而相信下列情況出現，可分配盈餘將不能分派予股東：

- （一） 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或
- （二） 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債。

## 董事

於年內及至本報告日期之董事如下：

### 執行董事

汪穗中 *JP*

麥汪詠宜

汪浩然

### 非執行董事

汪顧亦珍

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards \*

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA* \*

Michael John Enright \*

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP* \*

Christopher Dale Pratt *CBE* \*

Catherine Annick Caroline Bradley *CBE* \*

\* 獨立非執行董事

根據本公司的公司細則第 109(A) 條規定，汪浩然先生、汪建中先生及任志剛先生須輪值告退，並符合資格膺選連任。

本公司並無與擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事訂立在一年內不可在不予賠償的情況下（除法定賠償外）終止的服務合約。

於年內任何期間或年度結束時，本公司或其任何附屬公司就集團業務並無直接或間接與本公司董事或與本公司董事擁有重大權益之關連之公司有重大交易、安排或合約。

## 捐款

集團本年度捐款共 0.3 百萬美元（19/20 財政年度：0.5 百萬美元）。

## 股本

本公司於 20/21 財政年度內股本變動之詳情載於賬項附註 19。於年內，本公司根據其以股代息計劃就 2020 年中期股息選擇以股份代替現金收取股息發行本公司股份。詳情載於賬項附註 27。

## 債券

有關 300 百萬美元於 2024 年到期年息為 4.125% 債券之詳情載於賬項附註 14。

## 權益披露

### 董事

於 2021 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 0.05 港元之股份		約佔股權 百分比
	個人權益	其他權益	
汪顧亦珍	–	517,426,525 (附註 1 及 2)	57.249
汪穗中	3,070,199	– (附註 3)	0.339
麥汪詠宜	1,005,696	– (附註 4)	0.111
汪浩然	723,746	– (附註 5)	0.080
汪建中	–	27,218,144 (附註 6 及 7)	3.011
Peter Stuart Allenby Edwards	–	42,337 (附註 8)	0.004
Patrick Blackwell Paul	32,750	–	0.003
Michael John Enright	15,250	–	0.001
任志剛	11,750	–	0.001
Christopher Dale Pratt	56,000	–	0.006
Catherine Annick Caroline Bradley	6,500	–	0.000

附註：

1. 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
2. 各方之間重疊之股權已列於下文「主要股東」內。
3. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 1,710,599 股相關股份之權益。
4. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 570,533 股相關股份之權益。
5. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份 554,533 股相關股份之權益。
6. 其中 27,097,894 股由一項信託基金所持有，而汪建中乃該信託基金的受益人。
7. 其中 120,250 股由汪建中的配偶實益擁有。
8. 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露外，本公司根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份、相關股份及債券中擁有其他權益或淡倉。

除載於董事會報告內依據股份單位計劃授出股份外，各董事及行政總裁（包括其配偶及十八歲以下之子女）於年內概無於本公司或其相聯法團之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而需根據證券及期貨條例須予以披露。

## 主要股東

根據證券及期貨條例第 336 條規定所存放之主要股東登記冊顯示，又或向本公司及聯交所發出的通知，於 2021 年 3 月 31 日持有本公司已發行股份 5% 或以上權益的人士載列如下：

名稱	持有股份的身份	持有 股份數量	約佔股權 百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	517,426,525 (附註 1 及 2)	57.24
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	221,760,000 (附註 1)	24.53
HSBC International Trustee Limited	信託人	207,808,131 (附註 1)	22.99
Winibest Company Limited	實益擁有人	206,898,647 (附註 3)	22.89
Federal Trust Company Limited	信託人	115,865,772 (附註 1)	12.81
Schroders Plc	投資經理	62,579,172	6.92
Merriland Overseas Limited	控制法團的權益	57,278,278 (附註 4)	6.33

附註：

1. 此等由 Ansbacher (Bahamas) Limited 擁有權益之股份，由 HSBC International Trustee Limited 擁有權益之 206,898,647 股股份及由 Federal Trust Company Limited 擁有權益之 88,767,878 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文「權益披露」有關董事權益中所述之汪顧亦珍擁有權益之股份內。
2. 上述由汪顧亦珍擁有的股份權益為附註 1 所述股份的一部分。
3. HSBC International Trustee Limited 所擁有本公司權益中已包含 Winibest Company Limited 擁有的本公司權益。
4. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Merriland Overseas Limited 擁有的本公司權益。

除上述披露外，於 2021 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 336 條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉。

## 獎勵股份計劃

股東於 2015 年 7 月 9 日批准受限制及績效掛鈎股份單位計劃(「股份單位計劃」)及終止其於 2009 年 8 月 24 日所採納的長期獎勵股份計劃。根據股份單位計劃，董事會全權酌情甄選合資格僱員及董事，授予時限歸屬單位(受限股份單位)及績效歸屬單位(績效股份單位)或以現金支付代替股份。

股份單位計劃旨在結合管理和所有權。以吸納有技能和經驗的人才，激勵他們留任集團，並鼓勵其為集團的未來發展及擴展而努力。

股份單位計劃的概要如下：

### 1. 參與者

股份單位計劃之參與者包括董事、本公司附屬公司的董事及董事會在其全權酌情決定下，對集團有貢獻或將會有貢獻的僱員。

### 2. 獎勵

收取本公司繳足普通股股份或現金支付的依條件而定的權利，兩者皆根據股份單位計劃授予(「獎勵」)。

### 3. 年期

除非根據股份單位計劃提前終止，否則股份單位計劃於股份單位計劃採納日期起計 10 年內生效及維持有效(「年期」)。

### 4. 資格

董事會可酌情邀請曾經或將會對集團作出貢獻之集團董事及僱員參與股份單位計劃，一切由董事會全權酌情決定。

### 5. 管理

股份單位計劃將由董事會管理。本公司可委任專業的信託人協助管理及安排已授出獎勵之歸屬。

## 6. 授出獎勵

在股份單位計劃條款規限下，董事會可於年內隨時全權酌情向該等由董事會可能全權酌情甄選的任何參與者授出獎勵。

向任何董事、本公司行政總裁或主要股東或他們各自任何聯繫人士作出任何授出獎勵，均須先取得本公司薪酬委員會（不包括身為有關授出獎勵之建議承授人之任何薪酬委員會成員）批准，而向關連人士作出之所有授出獎勵均須符合上市規則之規定。

## 7. 獎勵歸屬

在股份單位計劃條款規限下，董事會可不時釐定將予歸屬之獎勵之歸屬條件或歸屬期。為達成授出獎勵，董事會應釐定本公司應否全權酌情（甲）配發及發行新股份（向非關連人士之承授人採用發行及配發股份之一般性授權）；及／或（乙）指示並促使本公司委任之股份單位計劃信託人藉場內購買而取得股份；及／或（丙）支付或促使支付現金支付。

## 8. 可授予之最高股份數目

根據股份單位計劃授予之獎勵及根據本公司任何其他以股本為基礎獎勵計劃授予之任何其他以股本為基礎獎勵所涉及之相關股份總數不得超過股份單位計劃採納日期本公司已發行股份總數之 10%（「計劃授權限額」）。

在本公司股東事先批准下，計劃授權限額可予更新，惟無論如何於新批准日期後根據經更新限額授予之獎勵所涉及之股份總數不得超過新批准日期已發行本公司股份總數之 10%。於新批准日期前根據股份單位計劃授予獎勵（包括該等尚未行使、已註銷或已歸屬獎勵）所涉及之相關股份將不會計入釐定於新批准日期後根據經更新限額授予獎勵所涉及之最高股份總數。為免存疑，根據股份單位計劃授予獎勵之歸屬而於新批准日期前發行之股份將計入釐定於新批准日期之已發行股份總數。

## 9. 股息及投票權

獎勵並不附有於本公司股東大會上的投票權。於獎勵涉及之股份獲配發及發行或轉讓（視情況而定）予承授人之前，承授人概無權就任何該等股份收取任何股息或分派。

## 10. 可轉讓性

在股份單位計劃條款規限下，獎勵屬承授人個人所有，不得出讓或轉讓。承授人不得以任何方式出售、轉讓、押記、按揭任何獎勵或就此設立產權負擔或以任何第三方為受益人設立任何權益。

## 11. 改動

董事會可隨時更改股份單位計劃之任何條款，惟有關任何更改股份單位計劃條款內董事會授權之任何改動，必須事先於股東大會上取得本公司股東批准，或股份單位計劃條款及條件之任何重大改動或任何已授予獎勵之條款之任何改動必須於股東大會上取得本公司股東批准，惟有關改動或更改根據股份單位計劃現行條款自動生效則作別論。

## 12. 終止

本公司可於股東大會上藉普通決議案或可由董事會隨時終止股份單位計劃，在此情況下，不得再進一步授予獎勵，惟在所有其他方面，對於年內授予而緊接終止前仍未歸屬之獎勵，相關股份單位計劃條款仍維持十足效力及作用。

截至 2021 年 3 月 31 日止年度，本公司就股份單位計劃須授出股份予合資格僱員及董事，以成本 29.24 百萬港元購買 1,524,000 股本公司股份。每股股份的最高及最低購入價分別為 23.25 港元及 12.00 港元。

於本報告日期，股份單位計劃共授出而未歸屬的單位數目之變動詳情如下：

	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2020 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	7,875	5,791	13,666
年內授出予董事及僱員之單位	4,706	2,033	6,739
年內歸屬予董事及僱員之股份	(1,815)	(698)	(2,513)
年內沒收	(238)	(1,220)	(1,458)
於 2021 年 3 月 31 日及於本報告日期已授出而未歸屬單位	10,528	5,906	16,434

於本報告日期，股份單位計劃已授出而未歸屬的單位數目如下：

歸屬期	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
21/22 財政年度	1,724	1,459	3,183
22/23 財政年度	4,172	2,525	6,697
23/24 財政年度	4,510	1,922	6,432
25/26 財政年度	122	—	122
於本報告日期已授出而未歸屬單位	10,528	5,906	16,434

除上述之股份單位計劃外，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

## 購買、出售或贖回上市證券

除於賬項附註 19 披露及為履行根據本公司僱員獎勵計劃授出的股份外，本公司及其附屬公司於截至 2021 年 3 月 31 日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

## 德昌電機集團十年財務概況

有關集團過去十個財政年度的業績、資產及負債概況載於第 141 至 142 頁。

## 優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

## 主要供應商及客戶

於年內，集團向其最大五位供應商購買之貨品與服務少於總額 30% 及向其最大五位客戶銷售之貨品與服務少於總額 30%。

## 管理合約

本公司於年內並無訂立或存有與本集團整體或任何重大業務部分有關管理及行政的合約。



## 股票掛鈎協議

除已披露本公司之獎勵股份計劃外，於年內或年度結束時，本公司概無訂立或存在任何股票掛鈎協議。

股份期權計劃之詳情載於賬項附註 19。

## 獲准許的彌償條文

於本財政年度期間及截至本報告日期，在適用法律的規限下，本公司及其附屬公司之董事均有權根據本公司及其附屬公司各自的章程細則及組織章程文件內有效條文在其執行及履行職責時引致的法律責任獲彌償。

## 公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告日期，本公司之已發行股份有足夠並超過上市規則所規定 25% 之公眾持股量。

## 企業管治

本公司採納之主要企業管治常規詳載於第 45 至 56 頁企業管治報告內。

## 核數師

本年度財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師現任滿告退，並符合資格應聘連任。

# 股息

## 股息政策

德昌電機致力為股東帶來穩定及可持續的股息，為長期股東總回報帶來有意義的貢獻。於釐定任何財政年度支付的股息金額時，董事會考慮的因素包括當前和預計的淨溢利、當前和預計的自由現金流量（扣除資本性開支）、以及維持審慎的資本結構以應付自然增長的資金需要。本公司為股東提供以股代息選擇。

## 末期股息

董事會擬於 2021 年 7 月 14 日（星期三）舉行之股東週年大會上建議於 2021 年 9 月 2 日（星期四）派發末期股息每股股份 34 港仙（相當於每股 4.36 美仙）(2020：無) 予在 2021 年 7 月 23 日（星期五）名列本公司股東名冊內之股份持有人。

本公司將提供以股代息選擇予股東以收取新發行股份代替現金，讓集團保留現金應付未來發展。股東可選擇是否參與以股代息計劃。以股代息計劃須待聯交所批准據此發行的新股份上市及買賣，方可作實。載有以股代息計劃詳情之通函將寄予各股東。

## 暫停過戶登記

### 出席股東週年大會適用

本公司將於 2021 年 7 月 9 日（星期五）至 2021 年 7 月 14 日（星期三）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲出席股東週年大會並於會上投票，須於 2021 年 7 月 8 日（星期四）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。

### 收取末期股息適用

本公司於 2021 年 7 月 21 日（星期三）至 2021 年 7 月 23 日（星期五）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取建議派發之末期股息，須於 2021 年 7 月 20 日（星期二）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。本公司股份將由 2021 年 7 月 19 日（星期一）起除息。

# 綜合資產負債表

於 2021 年 3 月 31 日

	附註	2021 千美元	2020 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及機器設備	3	1,512,762	1,372,002
投資物業	4	35,772	32,985
無形資產	5	244,967	246,117
於聯營公司之投資	6	2,495	2,129
其他財務資產	7	138,058	186,400
按公平值計入損益之財務資產	8	46,901	53,678
界定福利退休計劃資產	15	19,872	23,130
遞延所得稅資產	17	60,527	53,647
其他非流動資產	3	53,470	29,700
		<b>2,114,824</b>	<b>1,999,788</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	9	514,197	413,885
應收貨款及其他應收賬款	10	750,535	593,208
其他財務資產	7	81,448	56,238
按公平值計入損益之財務資產	8	4,781	2,103
預繳所得稅稅項		13,188	10,764
現金及等同現金項目	11	539,467	384,369
		<b>1,903,616</b>	<b>1,460,567</b>
<b>流動負債</b>			
應付貨款及其他應付賬款	12	833,583	634,496
當期所得稅負債		40,388	29,444
其他財務負債	7	10,533	45,027
貸款	14	13,987	12,236
退休福利責任	15	465	552
租賃負債		15,559	21,985
撥備及其他負債	16	44,769	23,924
		<b>959,284</b>	<b>767,664</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>944,332</b>	<b>692,903</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>3,059,156</b>	<b>2,692,691</b>

	Note	2021 千美元	2020 千美元
<b>非流動負債</b>			
應付貸款及其他應付賬款	12	34,843	37,251
其他財務負債	7	29,380	78,211
貸款	14	412,203	403,229
遞延所得稅負債	17	101,093	84,203
向非控股權益授予之認沽期權	18	71,688	69,680
退休福利責任	15	54,256	66,325
租賃負債		32,984	38,204
撥備及其他負債	16	14,676	13,872
		<b>751,123</b>	<b>790,975</b>
<b>淨資產</b>			
		<b>2,308,033</b>	<b>1,901,716</b>
<b>權益</b>			
股本－普通股（按面值結算）	19	5,830	5,822
就獎勵股份計劃持有之股份 （按購買成本結算）	19	(34,012)	(36,114)
股份溢價	19	45,729	41,796
儲備	20	2,207,054	1,816,705
		<b>2,224,601</b>	<b>1,828,209</b>
<b>非控股權益</b>			
		<b>83,432</b>	<b>73,507</b>
<b>權益總額</b>			
		<b>2,308,033</b>	<b>1,901,716</b>

## 綜合收益表

截至 2021 年 3 月 31 日止年度

	附註	2021 千美元	2020 千美元
營業額	2	3,156,163	3,070,485
銷售成本		(2,432,869)	(2,398,222)
毛利		723,294	672,263
其他收入及（開支）	21	29,965	120,967
分銷及行政費用	22	(467,260)	(452,634)
重組及其他成本	23	(27,507)	-
營業溢利		258,492	340,596
商譽及其他無形資產之減值	5	-	(795,505)
所佔聯營公司溢利	6	318	41
融資收入	24	3,087	2,779
融資成本	24	(13,516)	(19,614)
除所得稅前溢利／（虧損）		248,381	(471,703)
所得稅開支	17	(29,188)	(15,168)
年度溢利／（虧損）		219,193	(486,871)
非控股權益應佔溢利		(7,158)	(6,786)
股東應佔溢利／（虧損）		212,035	(493,657)
年內股東應佔溢利／（虧損）之每股基本盈利 （以每股美仙列示）	26	23.77	(55.84)
年內股東應佔溢利／（虧損）之每股攤薄盈利 （以每股美仙列示）	26	23.60	(55.55)

有關股息詳情載於附註 27。

# 綜合全面收益表

截至 2021 年 3 月 31 日止年度

	附註	2021 千美元	2020 千美元
<b>年度溢利／（虧損）</b>		<b>219,193</b>	(486,871)
<b>其他全面收益／（開支）</b>			
不會循環至損益之項目：			
界定福利計劃			
－ 重計量	15 & 20	<b>11,296</b>	(7,483)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 20	<b>(1,555)</b>	(175)
長期服務金			
－ 重計量	15 & 20	<b>13</b>	(122)
－ 遞延所得稅項影響	17 & 20	<b>(11)</b>	8
對沖工具（對沖於存貨確認隨後於耗用時於 收益表中確認之交易）			
－ 原材料商品合約			
－ 公平值收益／（虧損）淨額	20	<b>92,988</b>	(35,654)
－ 轉往存貨及後於收益表確認	7(已) & 20	<b>(4,748)</b>	(4,751)
－ 遞延所得稅項影響		<b>(14,560)</b>	6,667
<b>其後不會直接循環至損益之項目總額</b>		<b>83,423</b>	(41,510)
其後將循環至損益之項目：			
對沖工具			
－ 遠期外匯合約			
－ 公平值收益／（虧損）淨額	20	<b>67,140</b>	(43,380)
－ 轉往收益表	20	<b>(30,227)</b>	(21,482)
－ 遞延所得稅項影響	20	<b>(6,839)</b>	8,891
－ 投資淨額對沖			
－ 公平值（虧損）／收益淨額	20	<b>(28,250)</b>	31,011
附屬公司之貨幣換算		<b>116,463</b>	(73,998)
聯營公司之貨幣換算	20	<b>160</b>	(122)
<b>其後將直接循環至損益之項目總額</b>		<b>118,447</b>	(99,080)
<b>年內除稅後其他全面收益／（開支）</b>		<b>201,870</b>	(140,590)
<b>年內除稅後全面收益／（開支）總額</b>		<b>421,063</b>	(627,461)
<b>全面收益／（開支）總額應佔權益：</b>			
股東		<b>408,438</b>	(630,212)
非控股權益			
年內應佔溢利		<b>7,158</b>	6,786
貨幣換算		<b>5,467</b>	(4,035)
		<b>421,063</b>	(627,461)

# 綜合權益變動表

截至 2021 年 3 月 31 日止年度

	附註	本公司股東應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
		股本及 股份溢價 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元		
<b>於2020年3月31日</b>		11,504	(113,721)	1,930,426	1,828,209	73,507	1,901,716
<b>年度溢利</b>		-	-	212,035	212,035	7,158	219,193
<b>其他全面收益／(開支)：</b>							
<b>對沖工具</b>							
— 原材料商品合約							
— 公平值收益淨額	20	-	92,988	-	92,988	-	92,988
— 轉往存貨及後於收益表確認	7(己) & 20	-	(4,748)	-	(4,748)	-	(4,748)
— 遞延所得稅項影響	20	-	(14,560)	-	(14,560)	-	(14,560)
— 遠期外匯合約							
— 公平值收益淨額	20	-	67,140	-	67,140	-	67,140
— 轉往收益表	20	-	(30,227)	-	(30,227)	-	(30,227)
— 遞延所得稅項影響	20	-	(6,839)	-	(6,839)	-	(6,839)
— 投資淨額對沖							
— 公平值(虧損)淨額	20	-	(28,250)	-	(28,250)	-	(28,250)
<b>界定福利計劃</b>							
— 重計量	15 & 20	-	-	11,296	11,296	-	11,296
— 遞延所得稅項影響	17 & 20	-	-	(1,555)	(1,555)	-	(1,555)
<b>長期服務金</b>							
— 重計量	15 & 20	-	-	13	13	-	13
— 遞延所得稅項影響	17 & 20	-	-	(11)	(11)	-	(11)
<b>附屬公司之貨幣換算</b>	20	-	110,996	-	110,996	5,467	116,463
<b>聯營公司之貨幣換算</b>	20	-	160	-	160	-	160
<b>20/21 財政年度全面收益總額</b>		-	186,660	221,778	408,438	12,625	421,063
<b>與股東之交易：</b>							
盈餘滾存分配法定儲備	20	-	1,867	(1,867)	-	-	-
<b>獎勵股份計劃</b>							
— 股份歸屬	20	6,552	(6,552)	-	-	-	-
— 歸屬以現金結算	20	750	(1,515)	-	(765)	-	(765)
— 僱員服務價值	20	-	9,536	-	9,536	-	9,536
— 購買股份	19	(3,783)	-	-	(3,783)	-	(3,783)
股息派發予一間附屬公司之非控股股東		-	-	-	-	(2,700)	(2,700)
<b>派發 20/21 財政年度中期股息</b>							
— 現金支付	20	-	-	(17,034)	(17,034)	-	(17,034)
— 就以股代息發行之股份	20	2,760	-	(2,760)	-	-	-
— 就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	20	(236)	-	236	-	-	-
<b>與股東之交易總額</b>		6,043	3,336	(21,425)	(12,046)	(2,700)	(14,746)
<b>於2021年3月31日</b>		<b>17,547</b> **	<b>76,275</b>	<b>2,130,779</b>	<b>2,224,601</b>	<b>83,432</b>	<b>2,308,033</b>

\* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽

\*\* 此 17.5 百萬美元總額由資本 5.8 百萬美元、股份溢價 45.7 百萬美元及就獎勵股份計劃持有之股份 (34.0) 百萬美元所組成



# 綜合權益變動表

截至 2020 年 3 月 31 日止年度

	附註	本公司股東應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
		股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 <sup>*</sup> 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元		
於2019年3月31日		(25,453)	24,514	2,488,138	2,487,199	71,278	2,558,477
年度(虧損)/溢利 其他全面收益/(開支):		-	-	(493,657)	(493,657)	6,786	(486,871)
對沖工具							
— 原材料商品合約							
— 公平值(虧損)淨額	20	-	(35,654)	-	(35,654)	-	(35,654)
— 轉往存貨及後於收益表確認	7(己) & 20	-	(4,751)	-	(4,751)	-	(4,751)
— 遞延所得稅項影響	20	-	6,667	-	6,667	-	6,667
— 遠期外匯合約							
— 公平值(虧損)淨額	20	-	(43,380)	-	(43,380)	-	(43,380)
— 轉往收益表	20	-	(21,482)	-	(21,482)	-	(21,482)
— 遞延所得稅項影響	20	-	8,891	-	8,891	-	8,891
— 投資淨額對沖							
— 公平值收益淨額	20	-	31,011	-	31,011	-	31,011
界定福利計劃							
— 重計量	15 & 20	-	-	(7,483)	(7,483)	-	(7,483)
— 遞延所得稅項影響	17 & 20	-	-	(175)	(175)	-	(175)
長期服務金							
— 重計量	15 & 20	-	-	(122)	(122)	-	(122)
— 遞延所得稅項影響	17 & 20	-	-	8	8	-	8
附屬公司之貨幣換算	20	-	(69,963)	-	(69,963)	(4,035)	(73,998)
聯營公司之貨幣換算	20	-	(122)	-	(122)	-	(122)
19/20 財政年度全面收益/(開支)總額		-	(128,783)	(501,429)	(630,212)	2,751	(627,461)
與股東之交易:							
盈餘滾存分配往法定儲備	20	-	(582)	582	-	-	-
可換股債券							
— 於贖回/購回時權益部分之撥回	20	-	(694)	500	(194)	-	(194)
獎勵股份計劃							
— 股份歸屬	20	11,222	(11,222)	-	-	-	-
— 歸屬以現金結算	20	340	(2,427)	-	(2,087)	-	(2,087)
— 僱員服務價值	20	-	5,473	-	5,473	-	5,473
— 購買股份	19	(6,321)	-	-	(6,321)	-	(6,321)
股息派發予一間附屬公司之非控股股東		-	-	-	-	(522)	(522)
派發 18/19 財政年度末期股息							
— 現金支付	20	-	-	(13,565)	(13,565)	-	(13,565)
— 就以股代息發行之股份	20	24,797	-	(24,797)	-	-	-
— 就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	20	(374)	-	374	-	-	-
派發 19/20 財政年度中期股息							
— 現金支付	20	-	-	(12,084)	(12,084)	-	(12,084)
— 就以股代息發行之股份	20	7,495	-	(7,495)	-	-	-
— 就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	20	(202)	-	202	-	-	-
與股東之交易總額		36,957	(9,452)	(56,283)	(28,778)	(522)	(29,300)
於2020年3月31日		11,504	(113,721)	1,930,426	1,828,209	73,507	1,901,716

\* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分(除稅後)、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽

# 綜合現金流量表

截至 2021 年 3 月 31 日止年度

	附註	2021 千美元	2020 千美元
<b>經營活動所得之現金流量</b>			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	29	509,635	(209,236)
其他非現金項目	29	17,135	733,599
營運資金變動	29	(42,431)	81,917
經營所得之現金	29	484,339	606,280
已付利息		(12,753)	(19,293)
已付所得稅		(37,203)	(41,195)
<b>經營活動所得之現金淨額</b>		<b>434,383</b>	<b>545,792</b>
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及機器設備及投資			
物業之資本化開支（扣除補貼）		(263,573)	(282,082)
出售物業、廠房及機器設備所得款項	29	2,850	1,016
工程開發成本之資本化開支	5 & 25	(5,642)	(9,119)
已收融資收入		3,087	2,779
		(263,278)	(287,406)
減持一項投資物業		-	119,618
購買按公平值計入損益之財務資產		(1,410)	(1,080)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		61	135
<b>投資活動所用之現金淨額</b>		<b>(264,627)</b>	<b>(168,733)</b>

附註	2021 千美元	2020 千美元
<b>融資活動</b>		
租賃所付款項之本金部分	(21,842)	(17,193)
貸款所得款項	40,489	26,421
償還貸款	(32,275)	(138,700)
贖回／購回可換股債券	-	(158,865)
已付股東之股息	(17,034)	(25,649)
購買就獎勵股份計劃持有之股份	(3,783)	(6,321)
已付非控股權益之股息	(2,700)	(522)
<b>融資活動所用之現金淨額</b>	<b>(37,145)</b>	<b>(320,829)</b>
<b>現金及等同現金項目增加淨額</b>	<b>132,611</b>	<b>56,230</b>
<b>年初之現金及等同現金項目</b>	<b>384,369</b>	<b>339,986</b>
<b>現金及等同現金項目之貨幣換算</b>	<b>22,487</b>	<b>(11,847)</b>
<b>年終之現金及等同現金項目</b>	<b>539,467</b>	<b>384,369</b>

由融資活動引申之負債之變動如下：

	貸款 (短期) 千美元	貸款 (長期) 千美元	租賃負債 千美元	總計 千美元
於2020年3月31日	12,236	403,229	60,189	475,654
貨幣換算	1,429	399	3,295	5,123
現金流量				
— 融資活動流入	28,388	12,101	-	40,489
— 融資活動流出	(30,275)	(2,000)	(21,842)	(54,117)
— 經營活動流出	-	(12,375)	(2,175)	(14,550)
非現金變動				
— 新租賃及租賃終止淨額	-	-	6,482	6,482
— 融資成本	-	13,058	2,594	15,652
— 重新分類	2,209	(2,209)	-	-
於2021年3月31日	13,987	412,203	48,543	474,733

# 綜合財務報表附註

## 1. 一般資料及編制基準

### 1.1 一般資料及編制基準

德昌電機控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為動力系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

德昌電機控股有限公司（控股母公司）為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為 Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。本公司之股份於香港聯合交易所上市。

本綜合財務報表以美元列報（除非另有說明），並由董事會在 2021 年 5 月 12 日批准刊發。此等報表根據所有適用的香港財務報告準則，已按照歷史成本法編制，並就按公平值計入損益之財務資產和財務負債（包括金融衍生工具）以及投資物業之重估作出修改。

編制符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵性的會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇。

編制本綜合財務報表時應用之詳細會計政策載於相關附註內。

## 1. 一般資料及編制基準 (續)

### 1.2 匯率

下表總結於綜合財務報表中經常使用之匯率：

		結算日收市匯率		年內平均匯率	
		2021	2020	2021	2020
<b>1單位外幣兌美元：</b>					
瑞士法郎	CHF	<b>1.061</b>	1.043	<b>1.084</b>	1.014
歐元	EUR	<b>1.172</b>	1.104	<b>1.167</b>	1.111
英鎊	GBP	<b>1.374</b>	1.242	<b>1.308</b>	1.271
<b>1美元兌外幣：</b>					
巴西雷亞爾	BRL	<b>5.747</b>	5.179	<b>5.400</b>	4.095
加拿大元	CAD	<b>1.263</b>	1.416	<b>1.320</b>	1.330
人民幣	RMB	<b>6.564</b>	7.045	<b>6.781</b>	6.953
港元	HKD	<b>7.775</b>	7.755	<b>7.753</b>	7.817
匈牙利福林	HUF	<b>310.559</b>	324.675	<b>305.810</b>	296.736
以色列新克爾	ILS	<b>3.335</b>	3.569	<b>3.381</b>	3.526
印度盧比	INR	<b>73.368</b>	75.529	<b>74.239</b>	70.872
日圓	JPY	<b>110.375</b>	107.875	<b>106.045</b>	108.696
韓圓	KRW	<b>1,136.364</b>	1,219.512	<b>1,162.791</b>	1,176.471
墨西哥比索	MXN	<b>20.602</b>	24.284	<b>21.580</b>	19.444
波蘭茲羅提	PLN	<b>3.976</b>	4.110	<b>3.854</b>	3.870
塞爾維亞第納爾	RSD	<b>100.000</b>	106.383	<b>101.010</b>	106.383
土耳其里拉	TRY	<b>8.358</b>	6.573	<b>7.316</b>	5.854

## 2. 分部資料

經營分部資料的呈報方式與向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）作出之內部申報貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。鑑於我們業務模式的整合性，本集團擁有單一經營分部。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現，不計入與分部表現無直接關連的項目。此等項目包括非營業收入／（開支）如利息收入及（開支）、租金收入、投資物業之公平值收益／（虧損）、出售固定資產及投資之收益／（虧損）以及外匯對沖、貨幣性資產及負債及結構性外匯合約之未變現收益／（虧損）。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	2021 千美元	2020 千美元
向管理層呈報之營業溢利	228,527	219,629
其他收入及（開支）（附註 21）	29,965	120,967
按綜合收益表之營業溢利	258,492	340,596

## 2. 分部資料 (續)

### 營業額

本集團根據適用於合約的標準國際商業條款，在向客戶轉移貨品的控制權以及轉讓所有權和損失風險的某個時間點確認銷售。

按業務單位劃分之外界客戶營業額如下：

	2021 千美元	2020 千美元
汽車產品組別	2,443,444	2,438,800
工商用產品組別	712,719	631,685
	<b>3,156,163</b>	3,070,485

於汽車產品組別中之世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵及粉末金屬部件，於 20/21 財政年度佔本集團營業額之 22% (19/20 財政年度：23%)。

於汽車產品組別中之冷卻風扇業務主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商 (OEM) 及一線客戶。於 20/21 財政年度佔本集團營業額之 18% (19/20 財政年度：19%)。

### 營業額按地區劃分

按銷售終點地區劃分之外界客戶營業額如下：

	2021 千美元	2020 千美元
歐洲 *	946,195	1,001,162
北美洲 **	909,134	971,860
中華人民共和國 (「中國」)	904,930	719,623
亞洲 (不包括中國)	337,778	318,919
南美洲	34,827	37,555
其他	23,299	21,366
	<b>3,156,163</b>	3,070,485

\* 20/21 財政年度，計入歐洲之外界客戶之營業額包括售往德國 167.1 百萬美元及法國 132.1 百萬美元 (19/20 財政年度：分別為 188.0 百萬美元及 136.5 百萬美元)

\*\* 20/21 財政年度，計入北美洲之外界客戶之營業額包括售往美國 731.6 百萬美元 (19/20 財政年度：766.5 百萬美元)

並無單一外界客戶佔集團總營業額10%或以上。

## 2. 分部資料 (續)

### 會計政策

收入在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售後列賬。銷售貨品的收入於合約條款下之履約義務已履行時確認，一般在轉讓本集團產品的控制權時發生。

根據客戶合約中的商定開票時間對客戶開具發票。如果在合約中承諾的貨物轉讓之前收到客戶款項，則確認合約負債，見附註 13。

由於客戶付款與貨物轉移之間的期間在1年之內，因此不存在重大融資部分。

本集團之保用及索賠的責任確認為撥備。

### 分部資產

於 20/21 財政年度，非流動分部資產之添置為 307.0 百萬美元（19/20 財政年度：294.3 百萬美元）。

	2021 千美元	2020 千美元
物業、廠房及機器設備—自有資產之添置	271,082	281,279
物業、廠房及機器設備—使用權資產之添置	6,539	19,284
無形資產之添置	5,642	9,119
投資物業之資本化開支	-	12
其他非流動資產之添置／（減少）	23,770	(15,390)
非流動分部資產之添置	307,033	294,304

於 2021 年 3 月 31 日及 2020 年 3 月 31 日，按地區劃分之非流動分部資產（即物業、廠房及機器設備、投資物業、無形資產、於聯營公司之投資及其他非流動資產）如下：

	2021 千美元	2020 千美元
香港／中國	857,044	767,338
加拿大	431,843	384,013
瑞士	124,672	105,078
塞爾維亞	87,028	83,138
其他	348,879	343,366
	1,849,466	1,682,933



### 3. 物業、廠房及機器設備

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產** 千美元	使用權 資產 千美元	總計 千美元
於2019年3月31日							
成本	359,494	1,356,276	275,433	416,188	178,809	-	2,586,200
累計折舊及減值	(146,950)	(764,714)	-	(305,066)	(129,535)	-	(1,346,265)
賬面淨值	212,544	591,562	275,433	111,122	49,274	-	1,239,935
19/20 財政年度							
於2019年3月31日	212,544	591,562	275,433	111,122	49,274	-	1,239,935
採納香港財務報告準則 16 號							
— 確認使用權資產	-	-	-	-	-	74,483	74,483
— 轉撥自無形資產 (附註 5)	-	-	-	-	-	22,351	22,351
於2019年4月1日	212,544	591,562	275,433	111,122	49,274	96,834	1,336,769
貨幣換算	(9,480)	(26,219)	(8,157)	(4,327)	(1,260)	(3,743)	(53,186)
添置—自有資產	18,929	40,142	194,394	19,163	8,651	-	281,279
添置—使用權資產	-	-	-	-	-	19,284	19,284
轉撥	28,838	133,281	(199,525)	34,862	2,544	-	-
出售／租賃終止	(122)	(1,505)	-	(200)	(174)	(77)	(2,078)
減值費用 (附註 25 及 29)	-	(4,546)	-	(386)	(8)	-	(4,940)
折舊 (附註 25)	(14,348)	(107,818)	-	(49,489)	(12,775)	(20,696)	(205,126)
於2020年3月31日	236,361 <sup>*</sup>	624,897	262,145	110,745	46,252	91,602	1,372,002
於2020年3月31日							
成本	390,734	1,445,797	262,145	446,790	179,558	114,155	2,839,179
累計折舊及減值	(154,373)	(820,900)	-	(336,045)	(133,306)	(22,553)	(1,467,177)
賬面淨值	236,361	624,897	262,145	110,745	46,252	91,602	1,372,002

\* 於 2020 年 3 月 31 日，永久業權土地、租賃土地及樓宇中包括 4.9 百萬美元位於香港之樓宇的租賃土地部分

\*\* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機

## 3. 物業、廠房及機器設備 (續)

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產** 千美元	使用權 資產 千美元	總計 千美元
<b>20/21 財政年度</b>							
於2020年3月31日	236,361	624,897	262,145	110,745	46,252	91,602	1,372,002
貨幣換算	19,143	47,347	17,615	7,128	1,554	5,541	98,328
添置－自有資產	45,931	37,603	164,577	16,989	5,982	-	271,082
添置－使用權資產	-	-	-	-	-	6,539	6,539
轉撥	45,824	100,390	(178,651)	28,694	2,756	987	-
出售／租賃終止 減值費用	(431)	(497)	-	(58)	(17)	(119)	(1,122)
(附註 25 及 29)	(3,117)	(9,095)	-	(684)	(127)	(36)	(13,059)
折舊 (附註 25)	(14,868)	(118,527)	-	(51,679)	(12,652)	(23,282)	(221,008)
於2021年3月31日	<b>328,843*</b>	<b>682,118</b>	<b>265,686</b>	<b>111,135</b>	<b>43,748</b>	<b>81,232</b>	<b>1,512,762</b>
於2021年3月31日 成本	509,168	1,678,889	265,686	514,134	192,947	127,432	3,288,256
累計折舊及減值	(180,325)	(996,771)	-	(402,999)	(149,199)	(46,200)	(1,775,494)
賬面淨值	<b>328,843</b>	<b>682,118</b>	<b>265,686</b>	<b>111,135</b>	<b>43,748</b>	<b>81,232</b>	<b>1,512,762</b>

\* 於2021年3月31日，永久業權土地、租賃土地及樓宇中包括4.3百萬美元位於香港之樓宇的租賃土地部分

\*\* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。當此等資產需要若干程度的組件及安裝，首先會在建造中資產列賬並於隨後準備啟用時轉撥往其他資產

永久業權土地位於歐洲、北美洲及南美洲。

### 3. 物業、廠房及機器設備 (續)

#### 使用權資產

物業、廠房及機器設備包括以下與使用權資產相關之金額：

	土地使用權 千美元	租賃樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	其他 資產 <sup>*</sup> 千美元	總計 千美元
19/20 財政年度					
於2019年3月31日	-	-	-	-	-
採納香港財務報告準則 16 號					
－確認使用權資產	-	67,625	3,277	3,581	74,483
－轉撥自無形資產 (附註 5)	22,351	-	-	-	22,351
於2019年4月1日	22,351	67,625	3,277	3,581	96,834
貨幣換算	(1,186)	(2,453)	(111)	7	(3,743)
添置－使用權資產	13,088	3,837	273	2,086	19,284
租賃終止	-	-	(21)	(56)	(77)
折舊	(483)	(17,688)	(910)	(1,615)	(20,696)
於2020年3月31日	33,770	51,321	2,508	4,003	91,602
20/21 財政年度					
於2020年3月31日	33,770	51,321	2,508	4,003	91,602
貨幣換算	2,386	2,736	221	198	5,541
添置－使用權資產	-	4,825	405	1,309	6,539
轉撥自建造中資產	987	-	-	-	987
租賃終止	-	-	(38)	(81)	(119)
減值費用	-	-	-	(36)	(36)
折舊	(954)	(19,431)	(1,033)	(1,864)	(23,282)
於2021年3月31日	<b>36,189</b>	<b>39,451</b>	<b>2,063</b>	<b>3,529</b>	<b>81,232</b>

\* 其他資產包括辦公室設備及汽車

計入資產負債表中其他非流動資產的機器及廠房建造之採購押金達 41.0 百萬美元 (2020 年 3 月 31 日：21.6 百萬美元)。此金額將在收取資產後轉移至物業、廠房及機器設備。於 2021 年 3 月 31 日及 2020 年 3 月 31 日按性質分類之其他非流動資產如下：

	2021 千美元	2020 千美元
機器及廠房建造之採購押金	40,980	21,634
遞延合約成本 (附註13)	8,378	3,458
其他押金及預付款	4,112	4,608
其他非流動資產總額	<b>53,470</b>	29,700

### 3. 物業、廠房及機器設備 (續)

#### 會計政策

物業、廠房及機器設備均以成本減累計折舊及累計減值虧損列賬；永久業權土地不作攤銷；建造中資產不計提折舊。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個報告期終進行檢討，及在適當時調整。若資產之估計可收回價值低於其賬面值時，其賬面值即時撇減至可收回金額。

當一項物業、廠房及機器設備可以供使用時便開始折舊。物業、廠房及機器設備的折舊按直線法採用以下的估計可使用年期將其成本分攤至其剩餘價值：

租賃土地	租約年期或可使用年期較短者
租賃土地之樓宇	租約年期或可使用年期較短者
永久業權土地之樓宇	10 至 50 年 *
機器、設備、工模及工具	2 至 12 年
傢俬裝置及電腦	3 至 10 年
汽車	3 至 7 年
飛機	18 年

\* 於匈牙利、德國及瑞士之樓宇為50年

直接歸屬於購置及建造合資格資產（必須為需要相當長的一段時間才能達到預定用途之資產）的利息開支予以資本化，直至資產達到預定可使用狀態為止。

#### 使用權資產

在租賃資產可供本集團使用當日確認使用權資產和相應的負債。每次租賃付款均在負債和融資成本之間分配。融資成本在租賃期內在損益中支銷，以使每個期間的負債餘額產生固定的定期利率。使用權資產按其可使用年期和租賃期中較短者以直線法折舊。

租賃產生的資產和負債初始按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款）減去任何應收租賃激勵
- 以指數或費率為基礎的可變租賃付款
- 在殘值擔保下承租人預計之應付金額
- 購買權的行使價（若承租人有合理確定將會行使該購買權）
- 終止租賃之罰款（若租賃期限反映承租人將行使該選擇權），以及
- 在合理的若干延期選擇權下將會支付之租賃付款亦包括在負債的計量中。

### 3. 物業、廠房及機器設備 (續)

#### 會計政策 (續)

租賃付款使用租賃中隱含的利率貼現。若無法確定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即承租人必須為在相似的經濟環境中以相似的條款和條件獲得具有相似價值的資產而融資所需的借款利率。

為確定增量借款利率，本集團：

- 在可能的情況下，以個別承租人最近收到的第三方融資為起點，並調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變化，以及
- 對租賃進行針對性的調整，例如期限、國家、貨幣和抵押性質。

使用權資產按以下成本初始計量：

- 租賃負債的初始計量金額
- 於開始日期或之前支付的任何租賃付款額減收到的任何租賃激勵
- 任何初始直接成本，以及
- 恢復費用。

與短期租賃和低價值資產租賃有關的付款以直線法於損益中支銷。短期租賃是指租賃期為12個月或更短的租賃。低價值資產租賃為租賃付款總額低於5,000美元的租賃。

## 4. 投資物業

	2021 千美元	2020 千美元
年初	32,985	111,431
貨幣換算	595	(351)
公平值收益	2,192	42,801
資本化開支	-	12
減持	-	(120,908)
年終	35,772	32,985

本集團位於香港／中國之投資物業組合按於 2021 年 3 月 31 日之公開市值基準估值。評估由獨立、專業認可之特許測量師衡量行執行。

於 2021 年 3 月 31 日，本集團的投資物業組合有由 2021 年 10 月至 2027 年 6 月到期之租約（2020 年 3 月 31 日：由 2020 年 10 月至 2027 年 6 月）。

### 會計政策

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由集團內的公司佔用的物業列為投資物業。

投資物業初始按其成本計量，包括相關的交易成本。在初始確認後，投資物業按公平值列賬。公平值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。此等估值每年由外部估值師判定。公平值變動在收益表內「其他收入及（開支）」中確認。

其後支出只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才計入在資產的賬面值中。

若物業、廠房及機器設備的某個項目因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認。若公平值收益撥回以往的減值虧損，該收益於收益表確認。任何公平值之遞減於收益表內確認為支出。

## 5. 無形資產

	商譽 千美元	技術 千美元	專利權及 工程開發 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	土地 使用權 千美元	總計 千美元
於2019年3月31日							
成本	758,073	172,227	58,199	100,691	317,146	24,749	1,431,085
累計攤銷及減值	-	(132,529)	(29,085)	(32,005)	(125,360)	(2,398)	(321,377)
賬面淨值	758,073	39,698	29,114	68,686	191,786	22,351	1,109,708
19/20 財政年度							
於2019年3月31日	758,073	39,698	29,114	68,686	191,786	22,351	1,109,708
採納香港財務報告 準則 16 號*	-	-	-	-	-	(22,351)	(22,351)
於2019年4月1日	758,073	39,698	29,114	68,686	191,786	-	1,087,357
貨幣換算	(2,280)	(539)	(481)	(1,739)	(8,439)	-	(13,478)
工程開發成本資本化 (附註 25)	-	-	9,119	-	-	-	9,119
攤銷 (附註 25 及 29)	-	(13,614)	(5,863)	(2,590)	(19,309)	-	(41,376)
減值撥備 (附註 25 及 29)	(755,793)	(8,657)	-	(26,928)	(4,127)	-	(795,505)
於2020年3月31日	-	16,888	31,889	37,429	159,911	-	246,117
於2020年3月31日							
成本	755,793	175,176	63,937	100,991	309,827	-	1,405,724
累計攤銷及減值	(755,793)	(158,288)	(32,048)	(63,562)	(149,916)	-	(1,159,607)
賬面淨值	-	16,888	31,889	37,429	159,911	-	246,117
20/21 財政年度							
於2020年3月31日	-	16,888	31,889	37,429	159,911	-	246,117
貨幣換算	-	1,444	1,582	4,354	17,155	-	24,535
工程開發成本資本化 (附註 25)	-	-	5,642	-	-	-	5,642
攤銷 (附註 25 及 29)	-	(4,492)	(6,837)	(4,014)	(15,984)	-	(31,327)
於2021年3月31日	-	13,840	32,276	37,769	161,082	-	244,967
於2021年3月31日							
成本	755,793	181,006	73,043	106,611	334,628	-	1,451,081
累計攤銷及減值	(755,793)	(167,166)	(40,767)	(68,842)	(173,546)	-	(1,206,114)
賬面淨值	-	13,840	32,276	37,769	161,082	-	244,967

\* 土地使用權已轉撥往物業、廠房及機器設備內之使用權資產 (見附註 3)，以配合香港財務準則 16「租賃」之呈報方式

## 5. 無形資產 (續)

於 2021 年 3 月 31 日及 2020 年 3 月 31 日之無形資產總額以下列相關貨幣結算：

	2021 千美元	2020 千美元
加元	180,410	178,806
歐元	31,176	30,784
韓圓	19,538	19,747
美元	9,682	11,923
英鎊	4,161	4,857
無形資產總額	244,967	246,117

於 2021 年 3 月 31 日，除已於 19/20 財政年度全面減值之 755.8 百萬美元商譽外，其他無形資產均有確定使用年期。

### 無形資產之減值檢測

按照本集團之資產減值會計政策，若存在潛在減值跡象，則要對具有確定使用年期之無形資產進行檢測。於 20/21 年財政年度，本集團認為並沒有潛在減值跡象。



## 5. 無形資產 (續)

### 會計政策

#### (甲) 商譽

從收購附屬公司產生之商譽初始以成本計量，代表收購成本超過於本集團應佔淨可識辨資產公平值及所收購附屬公司之非控股權益之公平值的金額。收購附屬公司產生之商譽包括在無形資產內。

按照香港會計準則 36「資產減值」之商譽減值測試而言，本集團之商譽於營運分部層面管理。商譽每年就減值進行測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值時，則更頻密地檢討。本集團透過比較分部資產之可收回金額（即使用中價值與公平值減出售成本較高者）與該等資產於結算日之賬面值進行商譽之減值檢測。

#### (乙) 研究及開發成本

研究及開發成本在發生時作為費用支銷。只有當能夠證明開發中產品技術之可行性及有意完成該產品、有資源協助、成本可予識別及可靠計量、以及有能力出售或使用該資產而很可能產生未來經濟利益，則該等研發成本可確認為無形資產。不符合上述條件之研發成本在發生時作為費用支銷。

#### (丙) 其他無形資產

集團購入之專利權、技術、品牌及客戶關係於資產負債表中按收購日之公平值減累計攤銷及減值虧損列賬。

攤銷乃採用直線法基準將其成本分配至估計可使用年期內。攤銷費用計入於綜合收益表之「分銷及行政費用」內。攤銷所用估計可使用年期如下：

技術、專利權及工程開發	8 至 15 年
品牌	10 年
客戶關係	15 年

## 6. 於聯營公司之投資

	2021 千美元	2020 千美元
年初	2,129	2,742
貨幣換算	160	(122)
所佔聯營公司年度溢利	318	41
所收股息	(112)	(532)
年終	2,495	2,129

於聯營公司之投資之結餘為於深圳斯瑪爾特微電機有限公司（「SMART」）之 49%權益，以權益會計法入賬。

### 會計政策

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。於聯營公司之投資以權益會計法入賬，初始以成本確認，而賬面值增減則為確認投資者於收購日後於投資方所佔損益減去所收股息。本集團於聯營公司之投資包括收購時已確認的商譽。

如果在一間聯營公司的持有者權益減少，但保留重大影響力，在適當情況下，只有以往在其他全面收益中確認的金額的比例份額被重新分類至損益。

本集團應佔收購後聯營公司的盈虧於收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益中確認及相對地調整投資之賬面值。如本集團應佔一家聯營公司之虧損等同或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他長期無抵押應收款，除非本集團已代該聯營公司承擔法律上或推定的責任或作出付款，本集團不會確認進一步虧損。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按集團在聯營公司之權益為上限作對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

## 7. 其他財務資產及負債

	2021			2020		
	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元
現金流量對沖						
－原材料商品合約（附註甲(i)）	59,800	(658)	59,142	2,632	(21,149)	(18,517)
－遠期外匯合約（附註甲(ii)）	117,239	(27,045)	90,194	153,832	(100,592)	53,240
投資淨額對沖（附註乙）						
－遠期外匯合約及交叉貨幣 利率掉期	12,697	(6,379)	6,318	34,795	-	34,795
公平值對沖（附註丙）						
－遠期外匯合約	29,270	-	29,270	50,548	(1,071)	49,477
持作買賣（附註丁）	500	(5,831)	(5,331)	831	(426)	405
總計（附註戊）	219,506	(39,913)	179,593	242,638	(123,238)	119,400
流動部分	81,448	(10,533)	70,915	56,238	(45,027)	11,211
非流動部分	138,058	(29,380)	108,678	186,400	(78,211)	108,189
總計	219,506	(39,913)	179,593	242,638	(123,238)	119,400

附註：

(甲) 現金流量對沖

(i) 原材料商品合約

按下頁所載報表所示之銅材、銀材、鋁材、鐵礦及焦煤遠期商品合約被指定作為現金流量對沖。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖之銅材、銀材、鋁材及鋼材（以鐵礦及焦煤合約對沖）耗用及售出期間轉往資產負債表之存貨內，並隨後於收益表內確認。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### (甲) 現金流量對沖 (續)

#### (i) 原材料商品合約 (續)

於 2021 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉原材料商品合約：

	設定本金 價值	結算價值 (百萬美元)	加權平均 合約價格 (美元)	現貨價 (美元)	按市值 計價 (美元)	剩餘 到期範圍 (月)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>現金流量對沖合約</b>							
銅材商品	17,450 公噸	98.1	5,621	8,851	8,641	1 – 48	52,692
銀材商品	255,000 盎士	3.7	14.62	24.00	24.42	1 – 24	2,500
鋁材商品	400 公噸	0.7	1,743	2,213	2,217	1 – 12	190
鐵礦商品	74,000 公噸	5.4	73.00	161.36	127.76	1 – 24	4,052
焦煤商品	74,500 公噸	10.8	144.81	117.67	140.88	1 – 24	(292)
總計							59,142

加權平均合約價格定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率。

按市值計價乃結算遠期合約之當期公平值，由交易方（本集團之主要往來銀行）提供。

#### (ii) 遠期外匯合約

按下頁所載報表所示之歐元、人民幣、墨西哥比索、波蘭茲羅提、塞爾維亞第納爾、加元、以色列新克爾、瑞士法郎、土耳其里拉及匈牙利福林之遠期外匯合約被指定作為現金流量對沖，以配合業務相應之現金流包括：

- 賣出歐元合約，為歐元結算之出口營業額設定經濟效益對沖至美元
- 賣出加元合約，為其在加拿大營運以美元支付之物料採購設定經濟效益對沖
- 買入人民幣、墨西哥比索、波蘭茲羅提、塞爾維亞第納爾、以色列新克爾、歐元、瑞士法郎、土耳其里拉及匈牙利福林合約，為與其收入來源對應以此等貨幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖

最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖交易發生（現金變現）期間於收益表內確認。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### (甲) 現金流量對沖 (續)

#### (ii) 遠期外匯合約 (續)

於 2021 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉遠期外匯合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>現金流量對沖合約</b>								
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 429.9	1.38	1.17	1.23	1 - 84	595.2	66,711
買入人民幣遠期	美元	人民幣 9,460.1	7.05	6.56	6.89	1 - 72	1,342.8	30,401
買入墨西哥比索遠期	美元	墨西哥比索 2,377.2	24.32	20.60	23.20	1 - 66	97.7	4,708
買入波蘭茲羅提遠期	歐元	波蘭茲羅提 549.7	4.81	4.66	4.78	1 - 62	133.8	989
買入塞爾維亞第納爾遠期	歐元	塞爾維亞第納爾 4,338.0	120.91	117.16	118.50	1 - 24	42.0	857
賣出加元遠期	美元	加元 13.3	1.23	1.26	1.26	1 - 9	10.8	244
買入以色列新克爾遠期	美元	以色列新克爾 4.9	3.31	3.33	3.34	1 - 2	1.5	(13)
買入歐元遠期 *	美元	歐元 10.0	1.19	1.17	1.17	1 - 5	11.9	(194)
買入瑞士法郎遠期	歐元	瑞士法郎 25.0	1.10	1.10	1.11	1 - 4	26.7	(234)
買入土耳其里拉遠期	歐元	土耳其里拉 69.9	8.99	9.79	11.72	1 - 24	9.1	(2,122)
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 30,736.2	341.29	363.85	381.63	1 - 62	105.5	(11,153)
總計								90,194

\* 歐元兌美元匯率則以相反方向計算

### (乙) 投資淨額對沖

本集團對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受外幣匯率未來變動之風險。按下表所示之歐元遠期外匯合約及歐元交叉貨幣利率掉期被指定作為投資淨額對沖。於匯兌儲備中確認之收益及虧損，將於出售或出售部分海外業務時由權益轉撥至損益。

於 2021 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>投資淨額對沖合約</b>								
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 60.0	1.33	1.17	1.21	9 - 45	79.7	7,205
交叉貨幣利率掉期 * (支付歐元，收取美元)	美元	歐元 269.2	1.12	1.17	1.13	1 - 40	302.7	(887)
總計								6,318

\* 歐元兌美元匯率則以相反方向計算

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### (丙) 公平值對沖

按下表所示之歐元遠期外匯合約被指定作為公平值對沖，對沖以歐元結算集團內部往來貨幣性餘額之外幣風險，而此等內部往來餘額產生之匯兌收益或虧損在綜合賬時並不能被完全抵銷。收益及虧損於收益表中確認。

於 2021 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
<b>公平值對沖合約</b>								
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 229.0	1.37	1.17	1.24	1 - 85	313.0	28,806
買入歐元遠期 *	美元	歐元 14.1	1.20	1.17	1.24	1	17.0	464
總計								29,270

\* 歐元兌美元匯率則以相反方向計算

### (丁) 持作買賣

指定持作買賣的遠期貨幣合約之公平值收益及虧損即時在收益表中確認。已於收益表中確認之公平值變動淨額並不顯著。

於 2021 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>持作買賣合約</b>								
買入印度盧比遠期	美元	印度盧比 698.3	80.26	73.37	76.29	1 - 20	8.7	453
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 15,450.3	343.46	363.85	385.79	13 - 60	52.7	(5,784)
總計								(5,331)

(戊) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

(己) 於 20/21 財政年度，來自原材料商品、外匯合約（未計入結構性合約，參閱附註 8）及交叉貨幣利率掉期於收益表中確認之淨收益為 17.1 百萬美元（19/20 財政年度：64.2 百萬美元淨收益）。

效益／（開支）	2021 千美元	2020 千美元
銷售成本包括：		
原材料商品合約之影響（附註 20）	4,748	4,751
遠期外匯合約之影響	(5,227)	(20,253)
銷售成本之影響	(479)	(15,502)
其他收入及（開支）包括：		
未變現遠期外匯合約之影響（附註 21）	(23,137)	29,476
分銷及行政費用包括：		
遠期外匯合約之影響（附註 22）	39,158	43,735
重組及其他成本：		
重組活動導致遠期外匯合約之無效部分	(5,761)	-
融資成本包括：		
交叉貨幣利率掉期	7,355	6,497
其他財務資產及負債於綜合收益表之淨收益	17,136	64,206

(庚) 由對沖合約變現所得經營活動所得之現金淨額為 56.9 百萬美元（19/20 財政年度：47.0 百萬美元）。

(辛) 未來現金流量估算

就未來現金流量之估算，比較所有外匯及商品合約於 2021 年 3 月 31 日之到期合約價及現貨價將產生約 332 百萬美元的現金流量效益（2020 年 3 月 31 日：214 百萬美元）。

(壬) 於 2021 年 3 月 31 日，於匯兌儲備中以作持續對沖之應佔投資對沖淨額結餘為 57.9 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：86.1 百萬美元）。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### 會計政策

#### (甲) 與對沖活動有關之其他財務資產及負債

其他財務資產及負債為與對沖活動有關之遠期及交叉掉期合約。

對沖工具初始按於合約訂立日之公平值確認，隨後按公平值重新計量。確認所產生之收益或虧損的方法取決於被對沖之項目的性質而定：

- 對沖一項與已確認資產或負債相關的特定風險或一項非常可能的預測交易（現金流量對沖）；或
- 對沖一項海外業務的淨投資（淨投資對沖）；或
- 對沖已確認資產或負債或已確定的承擔之公平值（公平值對沖）。

本集團於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之對沖工具是否高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量變動的評估。

對沖之有效性在對沖關係開始時確定，並通過定期的預期有效性評估來確保對沖項目和對沖工具之間的經濟關係仍然存在。本集團簽訂之對沖關係時，對沖工具之關鍵條款與對沖項目的條款完全一致，因此定性評估之有效性成立。

#### (i) 現金流量對沖

本集團之現金流量對沖旨在對沖與一項預測非常可能的交易之特定風險。被指定及符合作為現金流量對沖之財務工具之公平值變動的有效部分於權益中之對沖儲備內確認。

當對沖工具之累積價值變動超過歸屬於所對沖風險之對沖項目之絕對值變動時，此現金流量對沖確認為無效。

當對沖工具到期、或出售或終止、或者對沖不再符合對沖會計準則時，於權益內餘下之任何累計遞延收益或虧損及對沖遞延成本，在該預測交易發生之前，將確認為非財務資產（例如存貨）。

當預計交易不再預期會發生時，權益中呈報之累計收益或虧損及對沖遞延成本須立即重新分類至損益。



## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### 會計政策 (續)

#### (甲) 與對沖活動有關之其他財務資產及負債 (續)

##### (ii) 淨投資對沖

本集團之淨投資對沖旨在對沖其於海外營運之淨投資。對沖工具之任何未變現及已變現收益或虧損於全面收益表中之匯兌儲備中確認。

在權益中累計的盈虧於海外業務被部分處置或出售時循環至收益表。

##### (iii) 公平值對沖

本集團之公平值對沖旨在對沖集團間公司及外部借款結餘，對沖工具之未變現及已變現收益或虧損於收益表中確認，以抵銷歸屬於對沖風險的借款重估之虧損或收益。

#### (乙) 不符合對沖會計法的持作買賣之財務工具

持作買賣之財務工具不符合採用對沖會計法，按公平值計入損益。此等財務工具之公平值變動即時於收益表中確認。

當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖財務工具的全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當對沖項目的剩餘限期少於12個月則分類為流動資產或負債。

## 8. 按公平值計入損益之財務資產及負債

	2021 千美元	2020 千美元
有關收購漢拿世特科之認購期權（附註甲）	2,351	2,190
非上市優先股（附註乙）	15,789	8,000
結構性外匯合約（附註丙）	30,692	44,151
其他投資	2,850	1,440
<b>總計</b>	<b>51,682</b>	55,781
流動部分	4,781	2,103
非流動部分	46,901	53,678
<b>總計</b>	<b>51,682</b>	55,781

附註：

(甲) 有關收購漢拿世特科之認購期權

本集團獲授予認購期權，據此，本集團有權要求漢拿控股企業將其所有權益出售予本集團，可於 2026 年 5 月至 2030 年 5 月期間隨時行使（緊隨由 2022 年 5 月至 2026 年 5 月之認沽行使期到期後）。

(乙) 非上市優先股

於 2018 年 9 月 8 日，本集團支付 8.0 百萬美元投資於一間專注於中國市場剛起步的自動駕駛汽車公司。本集團使用貼現現金流量釐定此投資的公平值。於 2021 年 3 月 31 日，此非上市優先股根據最近的交易價格的公平值約為 15.8 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：8.0 百萬美元）。

## 8. 按公平值計入損益之財務資產及負債 (續)

### (丙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖)

本集團根據相關交易的估計未來風險及外幣潛在波動對其對沖額度要求進行了評估。

於 17/18 財政年度，本集團簽訂若干結構性外匯合約，旨在經濟效益對沖以減少將來潛在外匯波動之風險。此等結構性合約達到當時利用普通期權合約未能提供的匯率。此等合約旨在將本集團以歐元結算之銷售、以歐元結算於歐洲的淨投資、其在加拿大之營運以美元支付之採購以及在中國營運之人民幣支出的外匯風險減至最低。此等合約給予交易方銀行若干期權，容許交易方銀行減低需要支付的設定本金額，所以此等合約並未符合香港財務報告準則 9 所載之對沖會計法。因此，按市值計價之未變現調整於每一個會計期間於收益表入賬，並最終於各項期權到期日結算時撥回。每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化。合約之加權平均匯率載於下一頁。

由於此等合約能夠減低外匯變動對相關交易及資產的風險，因此本集團視此等合約為經濟效益對沖。此等結構性外匯合約之最高支付額預期不會超過本集團之未來需要。

於 2021 年 3 月 31 日，本集團只餘下歐元結構性外匯合約。本集團就歐元於餘下到期日期間之現金流量之風險總結如下：

	賣出歐元 (百萬歐元)
對沖金額 — 普通遠期合約	429.9
經濟效益對沖 — 結構性遠期合約	
— 最低可能對沖額	165.8
— 最高可能對沖額	328.6
外匯風險對沖百分比 *	
— 普通遠期合約	39%
— 普通遠期合約及結構性遠期 (最低額)	55%
— 普通遠期合約及結構性遠期 (最高額)	69%

\* 外匯風險對沖百分比以對沖金額除以個別期間之外匯風險額度計算

## 8. 按公平值計入損益之財務資產及負債 (續)

### (丙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖) (續)

於 20/21 財政年度，結構性外匯合約之收益使除稅後淨溢利減少 11.7 百萬美元 (除稅前虧損 13.5 百萬美元) (19/20 財政年度：收益使淨溢利增加 24.6 百萬美元，除稅前 28.0 百萬美元)。請參閱附註 21。

於 2021 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉結構性外匯合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值－ 最低 (百萬元)	設定本金 價值－ 最高 (百萬元)	合約匯率 範圍	加權平均 合約匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	資產 賬面淨值 (千美元)
<b>結構性外匯合約</b>								
(期權性質：減低設定本金額)								
賣出歐元 (銷售) *	美元	歐元 165.8	歐元 328.6	1.30 – 1.39	1.35	1.28	1 – 41	23,184
賣出歐元 (淨投資) *	美元	歐元 50.0	歐元 100.0	1.36 – 1.40	1.38	1.31	21 – 45	7,508
總計								30,692

\* 歐元兌美元匯率則以相反方向計算

### 敏感度分析

於 2021 年 3 月 31 日，歐元兌美元匯率之 1% 轉變，對本集團之收益表會有以下影響：

歐元合約	除稅前溢利 增加 / (減少)
增加 1%	(2.8) 百萬美元
減少 1%	2.8 百萬美元

由於結構性外匯合約非線性的特性，源於匯率波動的公平值變動之增幅將會遞減 (即匯率變動 2%，其公平值變動會低於匯率變動 1% 下公平值變動之兩倍)。

### 未來現金流量之估算

就未來現金流量之估算，比較到期結構性合約價及於 2021 年 3 月 31 日之現貨價將產生約 40 百萬美元的現金流量效益 (假設歐元合約以最低支付額結算) (2020 年 3 月 31 日：56 百萬美元)。

## 9. 存貨

	2021 千美元	2020 千美元
原材料	291,061	255,513
製成品	223,136	158,372
	<b>514,197</b>	413,885

### 會計政策

存貨按成本（以先進先出基準計算）或可變現淨值兩者中較低者入賬。成本包括原料、直接勞工及全部間接生產費用之應佔部分，計算而得之價值大約與加權平均實際成本相約。可變現淨值是以一般正常業務情況下估計銷售價格減除適用可變動銷售費用而計算。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款

	2021 千美元	2020 千美元
應收貨款－總額*	643,643	506,319
減：應收貨款減值	(2,601)	(2,025)
應收貨款－淨額	641,042	504,294
預付款及其他應收賬款	109,493	88,914
	<b>750,535</b>	593,208

\* 餘額包括客戶的銀行承兌匯票金額為 22.6 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：22.1 百萬美元）。匯票的到期日均於資產負債表日後的 6 個月內

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

### 客戶之信貸風險、應收貨款總額之賬齡及減值

(甲) 本集團一般給予客戶 30 至 105 日之信貸期。本集團有政策以參考客戶之目前財務狀況、過往之付款記錄、共同信貸風險特質評估、以及客戶經營所在地的宏觀經濟因素及經濟環境，評估客戶之信貸風險。管理層監察逾期賬項，以確定並解決收款問題。若發現沒有合理期望款項可以被收回時，應收貨款則作註銷。沒有合理期望款項可以被收回的指標其中包括債務人未能承諾還款計劃及未能就合約支付逾期 90 日之賬款。

由於本集團客戶眾多及並無單一客戶佔應收貨款的 10% 或以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

(乙) 應收貨款的減值乃根據前瞻性預期信貸虧損方法，並考慮應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡來釐定。

應收貨款總額之賬齡及按逾期日估計之減值如下：

	應收貨款 總額 千美元	應收貨款 減值 千美元	應收貨款 —淨額 千美元
<b>於2021年3月31日</b>			
當期	608,053	(72)	<b>607,981</b>
逾期 1—30 日	24,644	(27)	<b>24,617</b>
逾期 31—90 日	7,436	(53)	<b>7,383</b>
逾期 90 日以上	3,510	(2,449)	<b>1,061</b>
<b>總計</b>	<b>643,643</b>	<b>(2,601)</b>	<b>641,042</b>
<b>於2020年3月31日</b>			
當期	456,887	(134)	456,753
逾期 1—30 日	33,465	(25)	33,440
逾期 31—90 日	9,159	(58)	9,101
逾期 90 日以上	6,808	(1,808)	5,000
<b>總計</b>	<b>506,319</b>	<b>(2,025)</b>	<b>504,294</b>

## 10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

(丙) 以下為應收貨款總額按發票日期為基礎之賬齡：

	2021 千美元	2020 千美元
0 - 30 日	334,452	213,522
31 - 90 日	280,971	256,883
90 日以上	28,220	35,914
總計	643,643	506,319

集團之應收貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2021 千美元	2020 千美元
美元	239,431	204,134
歐元	162,876	138,509
人民幣	171,538	106,049
加元	42,227	36,001
其他	27,571	21,626
總計	643,643	506,319

應收貨款減值之變動如下：

	2021 千美元	2020 千美元
年初	2,025	1,870
貨幣換算	41	8
年內列為未能收回的應收款撇銷	(803)	(58)
應收貨款減值撥備／壞賬開支 (附註 25)	1,338	205
年終	2,601	2,025

在報告日，信貸風險的最高風險承擔為上述應收款的公平值。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

### 會計政策

應收貨款及其他應收賬款以公平值為初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備確認。本集團採用香港財務報告準則 9 允許之簡化方法，在初始確認應收貨款及合約資產時確認此等資產之終身預期虧損。於每個報告日，本集團檢討及根據當前條件及未來預測的變化而調整其歷史觀察到的違約率。應收貨款及其他應收賬款的減值撥備乃以前瞻性的預期信貸虧損法釐定，即資產之賬面值與按本來實際利率貼現之估計未來現金流量之現值之差額。減值費用在收益表中的「分銷及行政費用」內確認。當一項應收貨款無法收回時，會於應收貨款撥備賬中撤銷。隨後之收回於收益表中作貸記。

## 11. 現金及等同現金項目

	2021 千美元	2020 千美元
銀行及庫存現金	419,831	244,272
短期銀行存款	119,636	140,097
現金及等同現金項目總額	539,467	384,369

集團之現金及等同現金項目的賬面值以下列貨幣結算：

	2021 千美元	2020 千美元
美元	241,093	137,515
人民幣	94,954	125,771
歐元	86,417	57,512
加元	62,726	9,019
韓圓	29,698	31,735
其他	24,579	22,817
總計	539,467	384,369

### 會計政策

現金及等同現金項目包括庫存現金及銀行通知存款，該等存款隨時可轉換為已知金額的現金、承受價值變動的風險輕微、以及原先到期日等於或少於三個月。



## 12. 應付貨款及其他應付賬款

	2021 千美元	2020 千美元
應付貨款	454,370	350,178
物業、廠房及機器及其他生產消耗品應付賬款	148,364	122,429
累計工資及其他員工有關成本	133,131	87,539
合約負債（附註13）	42,557	40,495
遞延收入*	21,206	22,962
其他應付賬款及累計費用	68,798	48,144
	868,426	671,747
<b>流動部分</b>	<b>833,583</b>	<b>634,496</b>
<b>非流動部分</b>	<b>34,843</b>	<b>37,251</b>

\* 主要為政府補助

本集團之應付貨款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

	2021 千美元	2020 千美元
0 - 60 日	299,269	207,486
61 - 90 日	91,240	69,936
90 日以上	63,861	72,756
總計	454,370	350,178

集團之應付貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2021 千美元	2020 千美元
人民幣	197,386	119,803
美元	135,631	106,549
歐元	76,801	80,176
港元	22,811	21,896
加元	8,010	9,025
其他	13,731	12,729
總計	454,370	350,178

## 12. 應付貨款及其他應付賬款 (續)

### 會計政策

應付貨款及其他應付賬款以公平值為初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本確認。有責任於 12 個月內付清之應付貨款及其他應付賬款被分類為流動負債。有責任於報告期末之後至少 12 個月付清之應付貨款及其他應付賬款被分類為非流動負債。

## 13. 合約結餘

合約資產主要與為取得客戶合約所產生的遞延合約成本有關。此等成本隨後以有系統的基準在預期合約期間內於綜合收益表攤銷。

合約負債主要與就合約承諾會轉讓的貨品而收取自客戶之預付代價有關。因此，此等收入將會遞延至當合約上訂明的履約責任已履行時才作確認。

合約資產及負債總額列入多項非流動及流動資產負債表賬目內，如下所示：

	2021 千美元	2020 千美元
遞延合約成本包括於：		
應收貨款及其他應收賬款	2,356	2,476
其他非流動資產 (附註 3)	8,378	3,458
遞延合約成本總計	10,734	5,934
合約負債結餘包括於：		
應付貨款及其他應付賬款－流動	(25,596)	(22,799)
應付貨款及其他應付賬款－非流動	(16,961)	(17,696)
合約負債總計 (附註 12)	(42,557)	(40,495)

於 20/21 財政年度，列入於上一財政年度年終日合約負債內之 17.2 百萬美元 (19/20 財政年度：16.5 百萬美元) 於收益表確認。

## 14. 貸款

	2021			2020		
	短期 千美元	長期 千美元	總計 千美元	短期 千美元	長期 千美元	總計 千美元
債券（附註甲）	-	299,912	299,912	-	299,324	299,324
加拿大出口發展局（EDC） 之貸款（附註乙）	-	99,792	99,792	-	99,696	99,696
中國進出口銀行 之貸款（附註丙）	321	12,499	12,820	-	-	-
以應收貨款為基礎之貸款 （附註丁）	-	-	-	-	4,209	4,209
其他貸款	13,666	-	13,666	12,236	-	12,236
<b>貸款總額</b>	<b>13,987</b>	<b>412,203</b>	<b>426,190</b>	<b>12,236</b>	<b>403,229</b>	<b>415,465</b>

附註：

### (甲) 債券（300 百萬美元，4.125 厘，於 2024 年 7 月到期）

於 2019 年 1 月 30 日，本公司發行債券，發行本金總額為 300 百萬美元。根據上市規則第 37 章，向專業投資者發行的債券在香港聯合交易所上市。債券固定年利率為 4.125 厘，每半年支付一次。債券發行價格為債券本金額的 99.402%，並於 2024 年 7 月 30 日到期。債券的實際利率為 4.36 厘，包括所有交易成本。

本公司將發行所得款項淨額用於一般企業用途、再融資及延長其債務到期時間。

於 2021 年 3 月 31 日，債券的市價為債券的面值之 106.7%（2020 年 3 月 31 日：債券的市價為債券的面值之 107.2%）。

### (乙) 加拿大出口發展局之貸款

99.8 百萬美元（本金 100.0 百萬美元扣除交易成本 0.2 百萬美元）於 2018 年 6 月借獲。此貸款為本集團日常營運及資本性開支作融資，為期五年，將於 2023 年 6 月 6 日到期日全數償還。貸款利率為固定 3.89 厘。

### (丙) 中國進出口銀行之貸款

本集團從中國進出口銀行取得 500 百萬人民幣五年期信貸額。於 2021 年 3 月 31 日，本集團已提取 84.2 百萬人民幣（相等於 12.8 百萬美元）。本集團計劃提取此信貸部分為本集團於江門之新廠房資本性開支融資。此貸款之首次還款期於 2022 年 2 月，並隨後每六個月還款一次至 2025 年 8 月。

### (丁) 以應收貨款為基礎之貸款

以應收貨款為基礎之貸款已於年內全數償還（2020 年 3 月 31 日：4.2 百萬美元）。

## 14. 貸款 (續)

貸款的到期日如下：

	銀行貸款		債券及其他貸款	
	2021 千美元	2020 千美元	2021 千美元	2020 千美元
少於 1 年	321	-	13,666	12,236
1 - 2 年	1,282	4,209	-	-
2 - 5 年	11,217	-	399,704	399,020
	<b>12,820</b>	4,209	<b>413,370</b>	411,256

於 2021 年 3 月 31 日，未償還結餘的年息率為 3.4 厘至 4.1 厘不等（2020 年 3 月 31 日：年息率 0.5 厘至 4.7 厘），而計入交叉利率掉期影響（見附註 7（乙））之貸款的加權平均實際利率約為 2.3 厘（2020 年 3 月 31 日：2.7 厘）。利息開支於附註 24 中披露。

德昌電機簽訂穆迪投資者服務公司及標準普爾評級服務（「標普」）以獲取獨立的長期信用評級。年內，此等評級已被檢討及加以重申，並於 2021 年 3 月 31 日本集團於兩家機構的評級均維持穩定的投資級別的評級。此等評級反映本集團市場地位穩固，具抗禦能力及財務槓桿審慎。

除於 2024 年 7 月到期之債券外，貸款的公平值大約等於其賬面值。

貸款的賬面值以下列貨幣結算：

	2021 千美元	2020 千美元
美元	399,704	401,020
加元	13,666	12,236
人民幣	12,820	-
歐元	-	2,209
貸款總額	<b>426,190</b>	415,465

### 會計政策

貸款／債券初步按公平值扣除產生的交易成本後確認，及其後按攤銷成本列賬；所得款（扣除交易成本）與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款／債券期間內在收益表確認。

除非本集團有無條件的權利將負債的結算遞延至結算日後最少 12 個月，否則貸款／債券分類為流動負債。

## 15. 退休福利責任

	界定福利 退休計劃 千美元	界定供款 退休計劃及 長期服務金 千美元	總計 千美元
<b>19/20 財政年度</b>			
於2019年3月31日	35,853	3,812	39,665
貨幣換算	(624)	(236)	(860)
撥備	2,205	9,497	11,702
動用	(5,004)	(9,361)	(14,365)
重計量（附註 20）*	7,483	122	7,605
於2020年3月31日	39,913	3,834	43,747
退休福利責任：			
流動部分	-	552	552
非流動部分	63,043	3,282	66,325
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(23,130)	-	(23,130)
於2020年3月31日	39,913	3,834	43,747
<b>20/21 財政年度</b>			
於2020年3月31日	39,913	3,834	43,747
貨幣換算	2,107	-	2,107
撥備	7,093	9,288	16,381
動用	(7,167)	(8,910)	(16,077)
重計量（附註 20）*	(11,296)	(13)	(11,309)
於2021年3月31日	<b>30,650</b> **	<b>4,199</b>	<b>34,849</b>
退休福利責任：			
流動部分	-	465	465
非流動部分	50,522	3,734	54,256
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(19,872)	-	(19,872)
於2021年3月31日	<b>30,650</b>	<b>4,199</b>	<b>34,849</b>

\* 重計量指精算（收益）及虧損

\*\* 退休福利計劃主要位於瑞士、英國、南韓、意大利及德國。責任淨額 30.6 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：39.9 百萬美元）由責任的現值總額 244.7 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：231.9 百萬美元）減計劃資產的公平值 214.1 百萬美元（2020 年 3 月 31 日：192.0 百萬美元）所組成

## 15. 退休福利責任 (續)

### 15.1. 界定福利退休計劃

本集團於多個國家設有界定福利退休計劃，為成員提供有保障之終身養老金福利。界定福利退休計劃由獨立外部精算師以預計單位貸記法估值。主要精算師如下列示，而最新之精算估算於 2021 年 3 月 31 日完成。

退休金計劃之國家	公司	精算師具備之資格
瑞士	Mercer Schweiz AG	瑞士精算師協會會員
英國	Quantum Actuarial LLP	精算師學會會員
南韓	Hyundai Motor Securities	韓國精算師學會會員
加拿大	Towers Watson Canada Inc	加拿大精算師學會會員

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達特定退休年齡或服務年期之僱員。退休金依據適用於每位參與之僱員的服務年資之特定退休金利率來計算。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	2021 千美元	2020 千美元
已注資責任的現值	222,218	207,917
未注資責任的現值	22,482	24,012
責任的現值總額	244,700	231,929
減：計劃（資產）的公平值	(214,050)	(192,016)
退休福利責任總計－淨負債	30,650	39,913
列示為：		
界定福利退休計劃（資產）	(19,872)	(23,130)
退休福利責任	50,522	63,043

## 15. 退休福利責任 (續)

## 15.1. 界定福利退休計劃 (續)

退休福利責任的變動如下：

	責任的 現值 千美元	計劃 (資產) 的公平值 千美元	淨負債 總計 千美元
於2019年3月31日	183,351	(147,498)	35,853
當期服務費用	7,140	-	7,140
利息開支／(收入)	3,051	(2,670)*	381
過去服務費用	(5,316)	-	(5,316)
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註25)	4,875	(2,670)	2,205
重計量：			
－人口統計假設變動之(收益)	(804)	-	(804)
－財務假設變動之(收益)	(5,467)	-	(5,467)
－經驗虧損／(收益)	60,988	(88)	60,900
－不計入列為利息收入之計劃資產回報	-	(47,146)	(47,146)
在權益中確認之虧損／(收益)(附註20)	54,717	(47,234)	7,483
貨幣換算	(1,030)	406	(624)
計劃參與者之供款	2,738	(2,738)	-
僱主之供款	-	(2,959)	(2,959)
已付福利	(12,722)	10,677	(2,045)
於2020年3月31日	231,929	(192,016)	39,913
於2020年3月31日	231,929	(192,016)	39,913
當期服務費用	6,759	-	6,759
利息開支／(收入)	2,878	(2,544)*	334
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註25)	9,637	(2,544)	7,093
重計量：			
－人口統計假設變動之(收益)	(11,128)	-	(11,128)
－財務假設變動之虧損	12,018	-	12,018
－經驗虧損／(收益)	2,601	(27)	2,574
－不計入列為利息收入之計劃資產回報	-	(14,760)	(14,760)
在權益中確認之虧損／(收益)(附註20)	3,491	(14,787)	(11,296)
貨幣換算	11,241	(9,134)	2,107
計劃參與者之供款	2,960	(2,960)	-
僱主之供款	-	(3,169)	(3,169)
已付福利	(14,558)	10,560	(3,998)
於2021年3月31日	<b>244,700</b>	<b>(214,050)</b>	<b>30,650</b>

\* 計劃資產之利息收入以載於下一頁之貼現率計算

## 15. 退休福利責任 (續)

### 15.1 界定福利退休計劃 (續)

主要採用的精算假設如下：

	2021 百分比	2020 百分比
貼現率	0.4% – 3.5%	0.8% – 3.5%
未來退休金責任增長率	0.0% – 2.4%	0.0% – 2.4%

未來退休金責任增長率主要與法定通脹率有關。

#### 敏感度分析

主要假設加權變動對界定福利責任之敏感度如下：

	界定福利責任之影響	
	假設增加	假設減少
貼現率 – 變動 0.5%	減少 6.3%	增加 6.9%
未來退休金增長率 – 變動 0.25%	增加 1.5%	減少 1.5%

此乃以某項假設的變動而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在資產負債表中確認退休金負債時的相同方法（以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值）。

與上一年度比較，編制敏感度分析所採用的方法和假設類別並無改變。

主要退休金計劃之貼現率如下：

	2021 百分比	2020 百分比
瑞士	0.4%	0.8%
英國	1.9%	2.2%
南韓	3.5%	3.2%
加拿大	3.3%	3.5%



## 15. 退休福利責任 (續)

### 15.1. 界定福利退休計劃 (續)

界定福利責任的加權平均年期為 16.1 年 (2020 年 3 月 31 日 : 18.5 年)。

於 2021 年 3 月 31 日及 2020 年 3 月 31 日未貼現退休金福利之預期到期日為：

	2021 千美元	2020 千美元
少於 1 年	10,746	11,425
1 - 2 年	12,562	11,093
2 - 5 年	32,536	28,045
5 年以上	246,617	241,639
	<b>302,461</b>	292,202

### 計劃資產

計劃資產包括以下項目：

	2021		2020	
	千美元	百分比	千美元	百分比
有報價				
股權				
亞洲	-	0%	906	0%
歐洲	12,665	6%	17,382	9%
美洲	-	0%	1,578	1%
環球	34,744	16%	30,028	16%
債券				
亞洲	2,369	1%	2,173	1%
歐洲	55,897	26%	47,351	25%
美洲	24,641	12%	20,671	11%
環球	39,772	19%	33,004	17%
其他				
歐洲	20,274	9%	6,083	3%
環球	-	0%	11,226	6%
	<b>190,362</b>	<b>89%</b>	170,402	89%
無報價				
物業投資－歐洲	22,737	11%	20,252	10%
其他－歐洲	951	0%	1,362	1%
	<b>23,688</b>	<b>11%</b>	21,614	11%
	<b>214,050</b>	<b>100%</b>	192,016	100%

## 15. 退休福利責任 (續)

### 15.1 界定福利退休計劃 (續)

#### 計劃資產 (續)

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策內存外匯風險，外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

進行資產負債配對以減低風險。

在瑞士的退休金計劃：瑞士法律規定必須投資的資產（銀行、股票、債券、房地產等）百分比範圍，此為確保風險得以分散。

在英國的退休金計劃：計劃的受託人依據投資原則聲明進行計劃資產之投資，而訂立該投資原則聲明時已考慮到計劃負債及受託人願意承受的投資風險。受託人必須定期進行計劃資金估值及設定供款時間表以及於計劃短缺時之恢復計劃。

於 21/22 財政年度，本集團預計將作 3.8 百萬美元（20/21 財政年度：3.9 百萬美元）供款予離職後之福利計劃。

### 15.2 界定供款退休金計劃

最大的界定供款計劃設於香港，在此本集團設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金（「強積金」）計劃條例各自之所有規定。所有計劃資產由集團於獨立管理之基金持有。強積金計劃供款跟據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則取決於職位及服務年資，按員工基本薪金 5% 至 12% 不等。

若僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃，有關供款有可能被沒收並於收益表內支銷之費用將會因應減少。於 2021 年 3 月 31 日並沒有被沒收之供款（2020 年 3 月 31 日：無）。

集團對於美國、中國、英國及法國的有關員工採用其他界定供款計劃。

集團所作之供款於收益表內支銷。於 20/21 財政年度，就界定供款計劃於收益表內支銷之費用為 8.5 百萬美元（19/20 財政年度：8.9 百萬美元），載於附註 25。

## 15. 退休福利責任 (續)

### 會計政策

集團公司營運多個退休金計劃。此等計劃經由定期精算的計算，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

#### (甲) 界定福利計劃

界定福利計劃釐定員工在退休時可收取的一定金額，通常視乎一個或多個因素例如年齡、服務年資和薪酬補償等而定。本集團之長期服務金為一類界定福利計劃。

在資產負債表內就有關界定福利退休金計劃而確認的負債，為界定福利責任於報告期末的現值減計劃資產的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算，利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關之退休負債的年期近似的高質素債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

根據經驗而調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。

過往服務成本即時於收益表確認。

#### (乙) 界定供款計劃

界定供款計劃方面，本集團及僱員以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃進行固定供款，本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員報酬，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所沒收的供款而作扣減。

## 16. 撥備及其他負債

	法律及保證 準備金 千美元	重組成本及 遣散費用 千美元	使用權 資產之 恢復費用 千美元	總計 千美元
<b>19/20 財政年度</b>				
於2019年3月31日	35,582	975	-	36,557
貨幣換算	(505)	(14)	(26)	(545)
撥備	13,037	-	-	13,037
添置	-	-	1,080	1,080
動用	(12,157)	(176)	-	(12,333)
於2020年3月31日	35,957	785	1,054	37,796
流動部分	23,139	785	-	23,924
非流動部分	12,818	-	1,054	13,872
於2020年3月31日	35,957	785	1,054	37,796
<b>20/21 財政年度</b>				
於2020年3月31日	35,957	785	1,054	37,796
貨幣換算	1,697	361	52	2,110
撥備	18,433	13,415	12	31,860
動用	(11,017)	(1,304)	-	(12,321)
於2021年3月31日	<b>45,070</b>	<b>13,257</b>	<b>1,118</b>	<b>59,445</b>
流動部分	31,512	13,257	-	44,769
非流動部分	13,558	-	1,118	14,676
於2021年3月31日	<b>45,070</b>	<b>13,257</b>	<b>1,118</b>	<b>59,445</b>

## 17. 稅項

### 17.1 所得稅開支

於綜合收益表內之稅項為：

	2021 千美元	2020 千美元
當期所得稅稅項		
年內撥備	49,127	35,803
往年撥備（剩餘）*	(4,652)	(4,239)
遞延所得稅稅項（附註 17.2）	44,475 (15,287)	31,564 (16,396)
所得稅開支總額	29,188	15,168
實際稅率	11.8%	(3.2)%

\* 主要為收回研發稅項抵免

稅項按年內估計應課稅溢利以相關營運國家適用稅率撥出準備。於 20/21 財政年度之實際稅率為 11.8%（19/20 財政年度：撇除減持一項投資物業所得毋須課稅之淨收益 41.1 百萬美元以及商譽及其他無形資產之減值 795.5 百萬美元，基本實際稅率將為 11.5%）。本集團之實際稅率跟香港法定稅率 16.5%（19/20 財政年度：16.5%）之差異如下：

	2021		2020	
		千美元		千美元
除所得稅前溢利／（虧損）		248,381		(471,703)
加：商譽及其他無形資產之減值		-		795,505
減：公平值（收益）及減持項目		-		(41,096)
經調整除所得稅前溢利		248,381		282,706
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	40,983	16.5%	46,646
其他國家不同稅率之影響				
－有應課稅溢利國家	2.1%	5,260	0.8%	2,277
－有應課稅虧損國家	(0.7)%	(1,710)	(1.7)%	(4,914)
扣除開支後毋須課稅之淨收入之影響	(8.7)%	(21,702)	(4.5)%	(12,547)
往年撥備（剩餘）－當期及遞延	(1.9)%	(4,782)	(2.0)%	(5,734)
預扣所得稅	3.3%	8,164	3.9%	10,934
扣除（稅損確認）及其他（稅項收益） 之其他稅項及暫時性差異	1.2%	2,975	(1.5)%	(4,279)
基本實際稅率	11.8%	29,188	11.5%	32,383
由於商譽及其他無形資產之減值而 撥回之遞延稅項效益		-		(17,215)
所得稅開支總額，如報告所示	11.8%	29,188	(3.2)%	15,168

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅

若遞延所得稅資產和負債涉及相同財政部門，並且法定權利容許當期稅項資產能與當期稅項負債抵銷，則遞延所得稅資產及負債能夠互相抵銷。所得稅開支於附註 17.1 中討論。

以下金額（在同一稅務管轄區內作了適當的抵銷後釐定）於綜合資產負債表中列示：

	2021 千美元	2020 千美元
遞延所得稅資產	60,527	53,647
遞延所得稅負債	(101,093)	(84,203)
遞延所得稅負債淨額	(40,566)	(30,556)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2021 千美元	2020 千美元
遞延所得稅資產總額	91,867	93,505
遞延所得稅負債總額	(132,433)	(124,061)
遞延所得稅負債淨額	(40,566)	(30,556)

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅 (續)

年內，於相同稅務管轄區內的結餘未作抵銷的情況下，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的變動如下：

	撥備 千美元	加速稅項 折舊 千美元	稅損 千美元	公平值 (收益) / 虧損 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>19/20 財政年度</b>						
<b>遞延所得稅資產</b>						
於2019年3月31日	24,277	9,499	23,046	7,344	22,110	86,276
貨幣換算	(193)	(743)	(626)	(7)	(496)	(2,065)
於收益表計入 / (扣除)	(373)	8,375	(11,694)	228	353	(3,111)
於權益中計入	-	-	-	11,622	783	12,405
於2020年3月31日之資產	23,711	17,131	10,726	19,187	22,750	93,505
<b>遞延所得稅 (負債)</b>						
於2019年3月31日	(2,589)	(13,926)	-	(102,214)	(31,277)	(150,006)
貨幣換算	52	70	-	2,700	630	3,452
於收益表計入	90	4,971	-	11,997	2,449	19,507
於權益中計入 / (扣除)	-	-	-	3,888	(902)	2,986
於2020年3月31日之 (負債)	(2,447)	(8,885)	-	(83,629)	(29,100)	(124,061)
於2020年3月31日之 遞延所得稅資產 / (負債) 淨額	21,264	8,246	10,726	(64,442)	(6,350)	(30,556)
<b>20/21 財政年度</b>						
<b>遞延所得稅資產</b>						
於2020年3月31日	23,711	17,131	10,726	19,187	22,750	93,505
貨幣換算	818	1,525	1,657	22	1,105	5,127
於收益表計入 / (扣除)	5,008	5,353	93	(4,083)	1,609	7,980
於權益中 (扣除)	-	-	-	(12,489)	(2,256)	(14,745)
於2021年3月31日之資產	29,537	24,009	12,476	2,637	23,208	91,867
<b>遞延所得稅 (負債)</b>						
於2020年3月31日	(2,447)	(8,885)	-	(83,629)	(29,100)	(124,061)
貨幣換算	(135)	(332)	-	(5,974)	(1,018)	(7,459)
於收益表計入 / (扣除)	1,991	(40)	-	10,711	(5,355)	7,307
於權益中計入 / (扣除)	-	-	-	(8,910)	690	(8,220)
於2021年3月31日之 (負債)	(591)	(9,257)	-	(87,802)	(34,783)	(132,433)
於2021年3月31日之 遞延所得稅資產 / (負債) 淨額	28,946	14,752	12,476	(85,165)	(11,575)	(40,566)

就若干附屬公司之未分配利潤之預扣所得稅或其他應付稅項之遞延所得稅負債 1.8 百萬美元 (19/20 財政年度：1.8 百萬美元) 未有被確認，此乃由於本公司控制股息政策，並決定此等未分配利潤在可見將來並不會被分發。

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅 (續)

此變動表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部分。

撥備：

若干稅務機關不容許應計負債直至使用前作為應課稅溢利之扣減，引致計算會計及應課稅溢利上有不同的基礎。

加速稅項折舊：

此項相當於對銷會計上溢利之折舊率與對銷應課稅溢利之加速折舊率的差異。

稅損：

此項相當於可以用以抵銷未來應課稅溢利而減低未來稅項支出之當期稅務虧損價值。於2021年3月31日，本集團於加拿大之附屬公司結轉之累計稅務營業淨虧損為23.3百萬美元（2020年3月31日：美國為5.7百萬美元、加拿大為30.5百萬美元及日本為1.1百萬美元），以抵銷未來應課稅溢利。

公平值（收益）／虧損：

資產面值之重估帶來價值之變動直至變現前在多大程度上不當為本年度應課稅溢利處理。

其他：

此項相當於海外附屬公司之未分配利潤、集團內部銷售產生的未售庫存之未變現利潤、可抵銷未來稅款的稅收抵免、開支抵扣之暫時性差異及過去重組之調整及工程開發成本資本化之暫時性差異。



## 17. 稅項 (續)

## 17.2 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅資產和負債之可收回性如下：

	2021 千美元	2020 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月後收回之遞延所得稅資產	64,226	72,027
於12個月內收回之遞延所得稅資產	27,641	21,478
遞延所得稅資產	91,867	93,505
遞延所得稅負債：		
於12個月後結算之遞延所得稅負債	(109,806)	(109,466)
於12個月內結算之遞延所得稅負債	(22,627)	(14,595)
遞延所得稅負債	(132,433)	(124,061)
遞延所得稅負債淨額	(40,566)	(30,556)

遞延所得稅項淨額變動如下：

	2021 千美元	2020 千美元
年初淨（負債）	(30,556)	(63,730)
貨幣換算	(2,332)	1,387
於收益表計入（附註 17.1）	15,287	16,396
於權益中（扣除）／計入	(22,965)	15,391
年終淨（負債）	(40,566)	(30,556)

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅 (續)

於20/21財政年度及19/20財政年度內在權益中（扣除）／計入之遞延所得稅項如下：

	2021 千美元	2020 千美元
對沖工具之公平值（收益）／虧損淨額	(21,399)	15,558
界定福利計劃之重計量（附註 20）	(1,555)	(175)
長期服務金之重計量（附註 20）	(11)	8
	<b>(22,965)</b>	15,391

遞延所得稅資產因應結轉之稅損作確認，而可作確認之稅損上限，相當於有可能於未來獲得以動用未用稅損之應課稅溢利或暫時性差異。

本集團於 20/21 財政年度及 19/20 財政年度未確認稅損之變動如下：

	2021 千美元	2020 千美元
年初	51,201	56,921
貨幣換算	58	(1,764)
年內（動用／確認）	(3,616)	(3,008)
因應往年稅務狀況而（撇減）	(3,358)	(948)
年終	<b>44,285</b>	51,201

遞延所得稅資產仍未就為數 44.3 百萬美元（19/20 財政年度：51.2 百萬美元）之稅損作確認，主要由於產生稅損的實體未來能產生盈利或暫時性差異之能力仍屬不確定。

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅 (續)

未確認稅損按其到期日之賬齡如下：

	2021 千美元	2020 千美元
少於 1 年	334	4,702
1 – 2 年	960	2,324
2 – 5 年	2,098	1,451
5 – 20 年	21,805	24,731
無限期	19,088	17,993
	<b>44,285</b>	51,201

未確認為遞延所得稅資產之其他可扣減暫時性差異總數為 1.8 百萬美元（19/20 財政年度：1.5 百萬美元），其中並無應課稅溢利或暫時性差異可用作抵銷該等可扣減之暫時性差異。

#### 會計政策

報告期內稅項開支包括當期及遞延所得稅項。稅項在收益表中確認，但與在全面收益或權益中確認的項目有關之稅項則除外，在此情況稅項亦在全面收益或權益中確認。

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅收待遇。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收餘額，具體取決於何種方法可以更好地預測不確定性的解決方法。

遞延所得稅利用負債法，按資產和負債的稅基與在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異而確認。然而，若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅損益，則不作記賬。遞延所得稅項採用在結算日前已頒佈或實質上已頒佈，或預期將會在未來適用之稅率而釐定。

可確認之遞延所得稅資產上限為就暫時性差異可能動用以扣減之未來應課稅盈利。

與投資物業有關之遞延所得稅負債以公平值計量，按能夠通過使用該物業而完全收回的假設而釐定。

就附屬公司未分配利潤而確認遞延所得稅負債，該等未分配利潤預期在可見將來將會被分配。

## 18. 向非控股權益授予之認沽期權

於 2017 年 5 月 16 日，本集團向漢拿控股企業（Halla Holdings Corporation，「賣方」）收購漢拿世特科企業（「漢拿世特科」）額外 50% 之權益（漢拿世特科之前為本集團持有 30% 權益之聯營公司），收購代價為 83.2 百萬美元（939 億韓圓）。本集團於漢拿世特科之應佔權益由 30% 增至 80%。

根據有關收購漢拿世特科 50% 的股權事宜之股份購買協議，賣方獲授予認沽期權，據此，賣方有權要求本集團收購其於漢拿世特科的所有權益，而認沽期權可於收購結算日起計之 5 年期屆滿後由 2022 年 5 月至 2026 年 5 月期間（「認沽行使期」）內隨時行使。

期權的行使價格將以期權行使時計上一財政年度漢拿世特科之 EBITDA 倍率扣除淨債務計算。

已授予之認沽期權預計之現金流出的賬面值的變動如下：

	2021 千美元	2020 千美元
年初	69,680	74,245
貨幣換算	7,161	(3,523)
累計利息（附註 24）	1,242	1,470
公平值收益 *（附註 21 及 29）	(6,395)	(2,512)
年終	71,688	69,680

\* 公平值收益為估算認沽期權負債之減少，以及從韓圓之貨幣性負債匯兌至英鎊（控股公司的功能貨幣）之重估

本集團向非控股權益授予之認沽期權的公平值大約等於其賬面值。

## 19. 股本

	股本— 普通股 (千計)	就獎勵 股份計劃 持有之股份 (千計)	股份 總計 (千計)
於2019年3月31日	885,004	(13,145)	871,859
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(3,477)	(3,477)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	4,917	4,917
就以股代息發行之股份	17,644	-	17,644
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(308)	(308)
於2020年3月31日	902,648	(12,013)	890,635
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(1,524)	(1,524)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	2,065	2,065
就以股代息發行之股份	1,167	-	1,167
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(100)	(100)
於2021年3月31日	<b>903,815</b>	<b>(11,572)</b>	<b>892,243</b>

於2021年3月31日，普通股的法定數目總額為1,760.0百萬（2020年3月31日：1,760.0百萬），每股面值為0.05港元（2020年3月31日：每股面值0.05港元）。所有已發行股份均已全數繳付。

## 19. 股本 (續)

	股本— 普通股 千美元	就獎勵 股份計劃 持有之股份 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
於2019年3月31日	5,709	(44,427)	13,265	(25,453)
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(6,321)	-	(6,321)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	15,210	(3,648)	11,562
就以股代息發行之股份	113	-	32,179	32,292
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(576)	-	(576)
於2020年3月31日	5,822	(36,114)	41,796	11,504
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(3,783)	-	(3,783)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	6,121	1,181	7,302
就以股代息發行之股份	8	-	2,752	2,760
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(236)	-	(236)
於2021年3月31日	<b>5,830</b>	<b>(34,012)</b>	<b>45,729</b>	<b>17,547</b>

**以股代息**

年內，就 20/21 財政年度中期股息有關之以股代息計劃，向選擇收取股份代替現金股息之股東發行 1.2 百萬股股份。本集團之代息股份價為 2020 年 11 月 26 日至 2020 年 12 月 2 日期間的平均收市價，折讓 4%—實際代息股份價為 18.34 港元（2.41 美元）。配發代息股份的日期為 2021 年 1 月 12 日。

**註銷已發行股本**

在本公司於 2020 年 7 月 15 日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為本公司已發行股本面值總額之 10%（90.3 百萬股）。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於 20/21 財政年度，並無股份被購回並註銷（19/20 財政年度：無）。

## 19. 股本 (續)

### 獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）的股份獎勵乃經由主席及行政總裁推薦並由本集團薪酬委員會批准後授予董事、高級管理層及其他僱員。股份計劃於 2009 年 8 月 24 日經股東批准，其後再被進一步修訂，此修訂已於 2011 年 7 月 20 日獲股東批准。於 2021 年 3 月 31 日，於此計劃下之所有單位已全數歸屬。

於 2015 年 7 月 9 日，另一個新的股份計劃—德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃（「股份單位計劃」）已經獲股東批准，而其後再不得根據股份計劃授出股份獎勵。隨着德昌電機之業務不斷發展，股份單位計劃的規則提供更佳框架，可以支持在全球採用以股本為基礎之報酬。根據股份單位計劃，董事會可向本集團的合資格董事及僱員（薪酬委員會可全權酌情選擇）授出時限歸屬單位和績效歸屬單位。

本集團高級管理層收取年度授出之時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）。根據現有的獎勵制度，時限歸屬單位一般於三年後歸屬。績效歸屬單位於三年後歸屬，惟須於三年績效期內達成表現條件。由 19/20 財政年度開始，授出時釐定之目標為三年期累積每股盈利。

如果主要條件能全數達成，將於歸屬期結束時歸屬全部授出的績效股份單位。如果未能達成主要條件，則會考慮第二表現條件。第二表現條件包括一系列本集團於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標。倘若達到個別部門之一個或多個一年期目標，則歸屬部分股份單位。

## 19. 股本 (續)

已授出未歸屬單位數目之變動如下：

	已授出未歸屬單位數目 (千計)		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2019 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	6,678	6,085	12,763
年內授出予董事及僱員之單位	4,568	2,895	7,463
年內歸屬予董事及僱員之單位	(3,083)	(2,919)	(6,002)
年內沒收	(288)	(270)	(558)
於 2020 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	7,875	5,791	13,666
年內授出予董事及僱員之單位	4,706	2,033	6,739
年內歸屬予董事及僱員之單位	(1,815)	(698)	(2,513)
年內沒收	(238)	(1,220)	(1,458)
於 2021 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	<b>10,528</b>	<b>5,906</b>	<b>16,434</b>

年內授出未歸屬單位之加權平均公平值為 14.21 港元 (1.82 美元) (19/20 財政年度：14.95 港元 (1.92 美元))。

於 2021 年 3 月 31 日，股份單位計劃未歸屬單位數目如下：

歸屬年份 *	已授出未歸屬單位數目 (千計)		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
21/22 財政年度	1,724	1,459	3,183
22/23 財政年度	4,172	2,525	6,697
23/24 財政年度	4,510	1,922	6,432
25/26 財政年度	122	-	122
已授出未歸屬單位總計	<b>10,528</b>	<b>5,906</b>	<b>16,434</b>

\* 股份一般於每年之 6 月 1 日歸屬



## 19. 股本 (續)

### 會計政策

#### (甲) 股本

普通股被列為權益。於發行新股或認股權直接所佔的新增成本在權益中列為除稅後之所得款的扣減。

如任何集團公司購入本公司的權益股本，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本（扣除所得稅），自權益中扣除，直至股份被歸屬、註銷或重新發行為止。如股份其後被售出或重新發行，任何已收取的代價（扣除任何直接所佔的新增交易成本及相關的所得稅影響）計入本公司股東的應佔權益內。

#### (乙) 以股份為基礎之報酬

本集團設有多項以股份為基礎的報酬計劃，以權益結算，在該等計劃下，實體收取員工的服務以作為本集團權益工具的代價。此等僱員服務之公平值確認為費用。將作為費用的總金額乃參考授出股份的公平值而釐定。

以權益結算之以股份為基礎之報酬方面，因合資格僱員提供服務而授予該等員工之股份按授出日的股價結算扣除作支出列賬。

非市場歸屬條件包括在有關預期歸屬的股份數目的假設中。費用的總額在歸屬期內確認，歸屬期指將符合所有特定歸屬條件的期間。在每個報告期末，實體修訂其對預期歸屬股份數目的估計。對原估算修訂的任何影響在收益表中確認，並於權益中作相應的調整。

本公司授予本集團子公司僱員其權益工具之股份列作為資本投入。僱員服務之公平值（按照授出日之公平值作參考）在歸屬期間內確認，而於母公司賬目計入權益內。

## 20. 儲備

	附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2020年3月31日		17,338	(233,885)	78,241	11,411	24,434	(11,260)	1,930,426	1,816,705
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	-	92,988	-	-	92,988
— 轉往存貨及後於收益表確認	7(已)	-	-	-	-	(4,748)	-	-	(4,748)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	(14,560)	-	-	(14,560)
— 遠期外匯合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	-	67,140	-	-	67,140
— 轉往收益表		-	-	-	-	(30,227)	-	-	(30,227)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	(6,839)	-	-	(6,839)
— 投資淨額對沖									
— 公平值 (虧損) 淨額		-	-	(28,250)	-	-	-	-	(28,250)
界定福利計劃									
— 重計量	15	-	-	-	-	-	-	11,296	11,296
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	(1,555)	(1,555)
長期服務金									
— 重計量	15	-	-	-	-	-	-	13	13
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
附屬公司之貨幣換算		-	-	111,207	-	(211)	-	-	110,996
聯營公司之貨幣換算		-	-	160	-	-	-	-	160
直接於權益確認之全面收益淨額		-	-	83,117	-	103,543	-	9,743	196,403
年度溢利		-	-	-	-	-	-	212,035	212,035
年內全面收益總額		-	-	83,117	-	103,543	-	221,778	408,438
盈餘滾存分配往法定儲備		-	-	-	-	-	1,867	(1,867)	-
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬		-	-	-	(6,552)	-	-	-	(6,552)
— 歸屬以現金結算		-	-	-	(1,515)	-	-	-	(1,515)
— 僱員服務價值		-	-	-	9,536	-	-	-	9,536
派發 20/21 財政年度中期股息									
— 現金支付		-	-	-	-	-	-	(17,034)	(17,034)
— 就以股息發行之股份		-	-	-	-	-	-	(2,760)	(2,760)
— 就獎勵股份計劃持有之股份 之股息股份		-	-	-	-	-	-	236	236
		-	-	83,117	1,469	103,543	1,867	200,353	390,349
於2021年3月31日		<b>17,338</b>	<b>(233,885)</b>	<b>161,358</b>	<b>12,880</b>	<b>127,977</b>	<b>(9,393)</b>	<b>2,130,779</b>	<b>2,207,054</b>
擬派末期股息	27	-	-	-	-	-	-	39,019	39,019
其他		17,338	(233,885)	161,358	12,880	127,977	(9,393)	2,091,760	2,168,035
於2021年3月31日		<b>17,338</b>	<b>(233,885)</b>	<b>161,358</b>	<b>12,880</b>	<b>127,977</b>	<b>(9,393)</b>	<b>2,130,779</b>	<b>2,207,054</b>

\* 其他儲備主要為物業重估儲備、法定儲備及向非控股權益授予之認沽期權之儲備

## 20. 儲備 (續)

	附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2019年3月31日		17,338	(233,885)	116,896	19,587	114,562	(9,984)	2,488,138	2,512,652
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值 (虧損) 淨額		-	-	-	-	(35,654)	-	-	(35,654)
— 轉往存貨及後於收益表確認	7(已)	-	-	-	-	(4,751)	-	-	(4,751)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	6,667	-	-	6,667
— 遠期外匯合約									
— 公平值 (虧損) 淨額		-	-	-	-	(43,380)	-	-	(43,380)
— 轉往收益表		-	-	-	-	(21,482)	-	-	(21,482)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	8,891	-	-	8,891
— 投資淨額對沖									
— 公平值收益淨額		-	-	31,011	-	-	-	-	31,011
界定福利計劃									
— 重計量	15	-	-	-	-	-	-	(7,483)	(7,483)
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	(175)	(175)
長期服務金									
— 重計量	15	-	-	-	-	-	-	(122)	(122)
— 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	8	8
附屬公司之貨幣換算		-	-	(69,544)	-	(419)	-	-	(69,963)
聯營公司之貨幣換算		-	-	(122)	-	-	-	-	(122)
直接於權益確認之全面 (開支) 淨額		-	-	(38,655)	-	(90,128)	-	(7,772)	(136,555)
年度 (虧損)		-	-	-	-	-	-	(493,657)	(493,657)
年內全面 (開支) 總額		-	-	(38,655)	-	(90,128)	-	(501,429)	(630,212)
盈餘滾存分配往法定儲備		-	-	-	-	-	(582)	582	-
可換股債券									
— 於贖回/購回時權益部分 之撥回		-	-	-	-	-	(694)	500	(194)
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬		-	-	-	(11,222)	-	-	-	(11,222)
— 歸屬以現金結算		-	-	-	(2,427)	-	-	-	(2,427)
— 僱員服務價值		-	-	-	5,473	-	-	-	5,473
派發 18/19 財政年度末期股息									
— 現金支付		-	-	-	-	-	-	(13,565)	(13,565)
— 就以股代息發行之股份		-	-	-	-	-	-	(24,797)	(24,797)
— 就獎勵股份計劃持有之股份 之代息股份		-	-	-	-	-	-	374	374
派發 19/20 財政年度中期股息									
— 現金支付		-	-	-	-	-	-	(12,084)	(12,084)
— 就以股代息發行之股份		-	-	-	-	-	-	(7,495)	(7,495)
— 就獎勵股份計劃持有之股份 之代息股份		-	-	-	-	-	-	202	202
		-	-	(38,655)	(8,176)	(90,128)	(1,276)	(557,712)	(695,947)
於2020年3月31日		17,338	(233,885)	78,241	11,411	24,434	(11,260)	1,930,426	1,816,705
擬派末期股息	27	-	-	-	-	-	-	-	-
其他		17,338	(233,885)	78,241	11,411	24,434	(11,260)	1,930,426	1,816,705
於2020年3月31日		17,338	(233,885)	78,241	11,411	24,434	(11,260)	1,930,426	1,816,705

\* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分 (除稅後)、法定儲備及向非控股權益授予之認沽期權之儲備

## 21. 其他收入及（開支）

	2021 千美元	2020 千美元
投資物業之總租金收入	1,915	3,018
按公平值計入損益之財務資產及負債之收益淨額	7,780	29
向非控股權益授予之認沽期權之公平值收益（附註 18）	6,395	2,512
出售物業、廠房及機器設備之收益／（虧損）	1,786	(985)
投資物業之公平值收益／（虧損）	2,192	(387)
減持一項投資物業（扣除交易成本及其他調整）之 公平值收益	-	41,096
其他財務資產及負債之未變現公平值（虧損）／收益 淨額（附註 7（己））	(23,137)	29,476
貨幣性資產及負債之未變現滙兌重估收益／（虧損）淨額	18,761	(1,129)
結構性外匯合約之未變現公平值（虧損）／收益淨額	(13,458)	27,967
補貼及其他收入	27,731	19,370
<b>其他收入及（開支）</b>	<b>29,965</b>	<b>120,967</b>

**會計政策****（甲） 租金收入**

租金收入採用直線法按租期入賬。

**（乙） 政府補助**

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公平值確認入賬。

與將來營運成本有關之政府補助按擬補償之成本配合其所需期間在收益表中確認。作為補償已發生的費用或虧損、或對本集團提供即時財務支持而將來沒有相關成本等之政府補助應收款，於其成為應收款之期間於收益表確認。

與購買資產有關之政府補助列入負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在收益表確認。

## 22. 分銷及行政費用

	2021 千美元	2020 千美元
分銷費用	113,416	108,470
行政費用	376,130	365,821
法律及保用準備金	18,433	13,037
其他財務資產及負債變現時之（收益）淨額 （附註 7（己））	(39,158)	(43,735)
貨幣性資產及負債變現時之（收益）／虧損淨額	(75)	9,390
結構性外匯合約變現時之（收益）淨額	(1,486)	(349)
分銷及行政費用	467,260	452,634

## 23. 重組及其他成本

	2021 千美元	2020 千美元
重組成本	13,076	-
物業、廠房及機器設備減值	8,331	-
其他成本	6,100	-
重組及其他成本	27,507	-

註：重組成本主要包含為簡化亞洲及歐洲生產足跡相關的遣散費

## 24. 融資收入／（成本）淨額

	2021 千美元	2020 千美元
利息收入	3,087	2,779
利息開支：		
貸款	(910)	(7,566)
債券	(12,962)	(12,927)
可換股債券	-	(35)
	(13,872)	(20,528)
向非控股權益授予之認沽期權之累計利息*（附註 18）	(1,242)	(1,470)
已資本化之利息開支**	1,598	2,384
利息開支總額	(13,516)	(19,614)
融資（成本）淨額（附註 29）	(10,429)	(16,835)

\* 此利息乃按有關收購漢拿世特科企業而授予賣方之認沽期權之估算責任總額，以實際利息法計算

\*\* 利息開支按平均年利率 2.5%（19/20 財政年度：年利率 2.9%）於主要新建或擴建之生產基地之物業、廠房及機器設備予以資本化

貸款於附註 14 討論。

**會計政策**

利息收入根據實際利息法按時間比例基準確認。

## 25. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2021 千美元	2020 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊（附註 3）	221,008	205,126
減：建造中資產已資本化之金額	(1,304)	(1,361)
折舊淨額（附註 29）	219,704	203,765
工程開支*		
工程開支	164,574	167,482
減：工程開發成本資本化（附註 5）	(5,642)	(9,119)
工程開支淨額	158,932	158,363

## 25. 按性質分類之開支 (續)

營業溢利已計入及扣除以下各項：(續)

	2021 千美元	2020 千美元
僱員報酬		
工資及薪酬	799,217	804,273
以股份為基礎之支付	9,536	5,473
社會保障成本	97,644	84,548
退休金成本－界定福利計劃(附註 15.1)	7,093	2,205
退休金成本－界定供款計劃(附註 15.2)	8,503	8,890
	<b>921,993</b>	905,389
減：建造中資產已資本化之金額	<b>(3,600)</b>	(4,640)
	<b>918,393</b>	900,749
其他項目：		
銷售成本 **	2,432,869	2,398,222
核數師酬金	2,732	2,683
無形資產之攤銷(附註 5 及 29)	31,327	41,376
物業、廠房及機器設備之減值(附註 3 及 29)	13,059	4,940
商譽及其他無形資產之減值(附註 5 及 29)	-	795,505
應收貸款減值撥備／壞賬開支(附註 10)	1,338	205

於 20/21 財政年度，本集團收取與 COVID-19 疫情有關之補貼共 48.8 百萬美元，於收益表中之相關費用中扣減，大部分為僱員報酬。

\* 於 20/21 財政年度，工程開支佔營業額的 5.2% (19/20 財政年度：5.5%)

\*\* 銷售成本由物料、直接員工成本(包括其社會保險金成本)及間接生產費用組成

### 會計政策

#### (甲) 盈利分享及獎金計劃

當於結算日後12個月內到期之盈利分享和獎金計劃因僱員已提供之服務而產生現有法律性或推定性的責任，而責任金額能可靠估算時，本集團將確認此等費用。

#### (乙) 判斷性應計費用及撥備

當公司因已發生的事件須承擔現有之法律性或推定性的責任，而結算責任時有可能需要資金流出，並在責任金額能夠可靠地作出估算的情況下，需確立判斷性應計費用及撥備。

## 26. 每股盈利

### 每股基本盈利

每股基本盈利根據股東應佔溢利，除以年內已發行普通股（扣除本公司購買之普通股以及就獎勵股份計劃持有之股份）的加權平均數目計算。

	2021	2020
股東應佔溢利／（虧損）（千美元計）	212,035	(493,657)
已發行普通股的加權平均數（千計）	892,035	884,018
每股基本盈利（每股美仙）	23.77	(55.84)
每股基本盈利（每股港仙）	184.28	(436.51)

### 每股攤薄盈利

就計算每股攤薄盈利，在計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數上，計入所有潛在攤薄普通股的加權平均數作調整。

	2021	2020
股東應佔溢利／（虧損）（千美元計）	212,035	(493,657)
可換股債券之調整		
－利息（千美元計）	-	35
調整後股東應佔溢利／（虧損）（千美元計）	212,035	(493,622)
已發行流通普通股的加權平均數（千計）	892,035	884,018
就已授出獎勵股份之調整		
－獎勵股份計劃－受限股份單位	5,262	3,005
－獎勵股份計劃－績效股份單位	1,207	698
就可換股債券之調整		
－假設兌換可換股債券	-	951
普通股的加權平均數（攤薄）（千計）	898,504	888,672
每股攤薄盈利（每股美仙）	23.60	(55.55)
每股攤薄盈利（每股港仙）	182.95	(434.19)



## 27. 股息

	2021 千美元	2020 千美元
中期股息每股 17 港仙 (2.18 美仙)，於 2021 年 1 月派發 (19/20 財政年度：17 港仙或 2.18 美仙)	19,563	19,297
末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，於 2021 年 9 月派發 (19/20 財政年度：無) (附註 20)	39,019 *	-
	58,582	19,297

\* 擬派股息按於 2021 年 3 月 31 日之股份總數計算，提供以股代息選擇予股東。末期股息將於 2021 年 9 月 2 日派發予於 2021 年 7 月 23 日登記的股東

就 20/21 財政年度中期股息向所有股東提供以股代息選擇，而已發行股份約 14% 之股東選擇以股代息。代息股份之股份成本總額為 21 百萬港元 (2.8 百萬美元)，就獎勵股份計劃持有之股份之股息金額 0.2 百萬美元已從股息總額之中扣除。

於 2021 年 5 月 12 日舉行之會議上，董事會建議末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，將於 2021 年 9 月派發。建議之末期股息將於 21/22 財政年度反映為盈餘滾存之分配。

由 11/12 財政年度至 20/21 財政年度期間之股息於下表列示：

	中期 每股港仙	末期 每股港仙	總計 每股港仙	股息總計 千美元
11/12 財政年度 *	12.0	28.0	40.0	46,118
12/13 財政年度 *	12.0	32.0	44.0	50,396
13/14 財政年度 *	12.0	34.0	46.0	52,648
14/15 財政年度	14.0	34.0	48.0	53,290
15/16 財政年度	15.0	34.0	49.0	54,117
16/17 財政年度	16.0	34.0	50.0	55,323
17/18 財政年度	17.0	34.0	51.0	56,123
18/19 財政年度	17.0	34.0	51.0	56,594
19/20 財政年度	17.0	-	17.0	19,297
20/21 財政年度	17.0	34.0	51.0	58,582

\* 前度期間之中期及末期股息已就 14/15 財政年度之 4 合 1 股份合併之影響作出調整

### 會計政策

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司的股東或董事 (若適用) 批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內確認為負債。

## 28. 承擔

### 28.1 資本性承擔

	2021 千美元	2020 千美元
資本性承擔－已簽約但未撥備：		
物業、廠房及機器設備	104,735	65,658

### 28.2 不可撤銷之營運租賃

於 2021 年 3 月 31 日及 2020 年 3 月 31 日，本集團在不可撤銷之土地及樓宇營運租賃下於未來之最低租賃租金應收款總額如下：

	2021 千美元	2020 千美元
少於 1 年	1,419	1,276
1 - 2 年	1,273	1,233
2 - 3 年	1,262	1,135
3 - 4 年	1,283	1,176
4 - 5 年	1,283	1,195
5 年以上	1,693	2,773
	8,213	8,788

#### 會計政策

本集團為出租人的營運租賃的租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入（附註 3 和 4）。各個租賃資產根據其性質包括在綜合資產負債表中。本集團毋需因採用新的租賃準則而對作為出租人的資產進行任何會計處理的調整。

## 29. 經營所得之現金

	2021 千美元	2020 千美元
除所得稅前溢利 / (虧損)	248,381	(471,703)
加：物業、廠房及機器設備之折舊 (附註 25)	219,704	203,765
無形資產之攤銷 (附註 5 及 25)	31,327	41,376
融資開支淨額 (附註 24)	10,429	16,835
所收聯營公司股息減所佔溢利	(206)	491
<b>EBITDA *</b>	<b>509,635</b>	<b>(209,236)</b>
<b>其他非現金項目</b>		
出售物業、廠房及機器設備之 (收益) / 虧損	(1,786)	985
物業、廠房及機器設備之減值 (附註 3 及 25)	13,059	4,940
商譽及其他無形資產之減值 (附註 5 及 25)	-	795,505
按公平值計入損益之財務資產及負債之 (收益) 淨額	(7,780)	(29)
向非控股權益授予之認沽期權之公平值 (收益) (附註 18)	(6,395)	(2,512)
以股份為基礎之支付	8,771	3,386
投資物業之公平值 (收益) / 虧損	(2,192)	387
減持一項投資物業 (扣除交易成本及其他調整) 之 公平值 (收益)	-	(41,096)
結構性外匯合約未變現之公平值虧損 / (收益) 淨額	13,458	(27,967)
	<b>17,135</b>	<b>733,599</b>
<b>扣除其他非現金項目後之EBITDA *</b>	<b>526,770</b>	<b>524,363</b>
<b>營運資金變動</b>		
存貨 (增加)	(88,165)	(23,030)
應收貨款及其他應收賬款 (增加) / 減少	(131,797)	102,380
其他非流動資產 (增加) / 減少	(1,998)	763
應付貨款、其他應付賬款增加	123,268	20,933
退休福利責任增加 / (減少) **	304	(2,663)
撥備及其他負債增加	19,539	704
其他財務資產及負債變動	36,418	(17,170)
	<b>(42,431)</b>	<b>81,917</b>
<b>經營所得之現金</b>	<b>484,339</b>	<b>606,280</b>

\* EBITDA：未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

\*\* 扣除界定福利退休計劃資產

於 20/21 財政年度，於經營活動內不計入租賃負債之計量的短期租賃、低價值資產之租賃及不固定款租賃所支付之款項為 3.4 百萬美元，其中 0.1 百萬美元於「銷售成本」內確認及 3.3 百萬美元於「分銷及行政費用」內確認（19/20 財政年度：5.0 百萬美元，1.4 百萬美元於「銷售成本」及 3.6 百萬美元於「分銷及行政費用」）。

## 29. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售物業、廠房及機器設備之所得款項包括：

	2021 千美元	2020 千美元
賬面淨值	1,064	2,001
出售物業、廠房及機器設備之收益／(虧損) (附註 21)	1,786	(985)
出售物業、廠房及機器設備所得款項	2,850	1,016

## 30. 結算日後事項

於 2021 年 3 月 19 日，本集團簽訂一項協議以 24 百萬歐元（28 百萬美元）的代價收購 E.Zimmermann GmbH（「Zimmermann」）所有的股份，有可能就結算後調整及交易費用而作出調整。

Zimmermann 位於德國，是一間汽車差速器殼體領域的領先機械專家。此項收購與德昌電機的粉末金屬部件業務非常接近，令本集團能夠為其汽車行業客戶提供一個更全面的產品服務，亦能使粉末金屬零件業務在歐洲市場的佔有率增加。

此項交易預計於 2021 年 5 月完成，視乎慣例條件包括取得適用法規批准。收購代價將於完成日以現金支付，並由本集團的現金儲備提供資金。

由於對 Zimmermann 的公平值評估及其相關購買價分配於 2021 年 5 月 12 日尚未完成，因此，披露此項收購的商譽及主要資產及負債是不可行。

於 20/21 財政年度之累計交易成本為 0.4 百萬美元，並已於收益表內分銷及行政費用中確認。

# 德昌電機集團十年財務概況

百萬美元	2021	2020	2019
<b>綜合收益表</b>			
營業額	3,156.2	3,070.5	3,280.4
未計利息及稅項前盈利(EBIT) <sup>1</sup>	258.8	(454.9)	344.4
除所得稅前溢利 / (虧損)	248.4	(471.7)	327.9
所得稅開支	(29.2)	(15.2)	(38.3)
年度溢利 / (虧損)	219.2	(486.9)	289.6
非控股權益	(7.2)	(6.8)	(8.3)
股東應佔溢利 / (虧損)	212.0	(493.7)	281.3
<b>綜合資產負債表</b>			
固定資產	1,548.5	1,405.0	1,351.4
商譽及無形資產	245.0	246.1	1,109.7
現金及等同現金項目	539.5	384.4	340.0
其他流動及非流動資產	1,685.4	1,424.9	1,476.9
資產總額	4,018.4	3,460.4	4,278.0
股東應佔權益	2,224.6	1,828.2	2,487.2
非控股權益	83.4	73.5	71.3
權益總額	2,308.0	1,901.7	2,558.5
債務總計 <sup>2</sup>	426.2	415.5	685.7
其他流動及非流動負債	1,284.2	1,143.2	1,033.8
權益及負債總額	4,018.4	3,460.4	4,278.0
<b>每股數據<sup>3</sup></b>			
每股基本盈利 (美仙)	23.8	(55.8)	32.5
每股股息 (美仙)	6.5	2.2	6.5
收市股價 (港元)	20.9	12.2	18.2
<b>其他資料</b>			
經營所得之自由現金流量 <sup>4</sup>	171.1	258.4	73.5
未計利息、稅項及攤銷前盈利 (EBITA) <sup>5</sup>	335.5	284.5	332.9
EBITA 佔銷售百分比	10.6%	9.3%	10.1%
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (EBITDA) <sup>5</sup>	555.0	488.8	517.6
EBITDA 佔銷售百分比	17.6%	15.9%	15.8%
資本性開支	263.6	282.1	391.4
資本性開支佔銷售百分比	8.4%	9.2%	11.9%
市值	2,398.5	1,401.2	2,019.2
企業價值	2,368.6	1,505.8	2,436.2
<b>比率</b>			
平均總權益回報率 <sup>6</sup>	10.4%	(21.8)%	11.8%
總債務佔資本比率	16%	18%	21%
經營所得之自由現金流量佔總債務比率	33%	48%	9%
總債務佔 EBITDA (倍數) <sup>5</sup>	0.9	1.1	1.6
企業價值佔 EBITDA 比率 <sup>5</sup>	4.3	3.1	4.7
利息覆蓋率 (倍數) <sup>5及7</sup>	24.2	13.9	17.7

1 未計利息及稅項前盈利 (EBIT) 定義為營業溢利加所佔聯營公司溢利 / (虧損)

2 總債務為貸款加可換股債券

3 每股數據已就 2014 年 7 月 15 日之 4 合 1 股份合併之影響作出調整

4 已收利息淨額、資本性開支淨額及工程開發成本資本化包括在經營所得之自由現金流量中

5 EBITA 及 EBITDA 已調整撇除商譽及其他無形資產之減值及重大非現金、減持項目以及重組成本。若於該年度中途進行收購，EBITA 及 EBITDA 以按形式上之基礎計入收購業務於該年 12 個月之業績作調整。11/12 至 18/19 財政年度之 EBITDA 就於 19/20 財政年度採納香港財務報告準則 16 之影響而計入一項對年度租賃費用之調整

6 平均總權益回報率計算方法為年度溢利除以年內總權益之平均值

7 利息覆蓋率 (倍數) 按經調整 EBITA (見附註 5) 除以利息總開支計算 (已調整撇除漢拿世特科之認沽期權名義上之利息及計入已資本化之利息)

2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
3,236.6	2,776.1	2,235.9	2,136.1	2,097.6	2,059.7	2,140.8
336.3	300.3	209.8	243.5	233.9	213.2	221.6
322.8	290.3	206.6	249.0	243.0	218.0	220.5
(48.6)	(43.8)	(23.9)	(29.2)	(28.1)	(21.1)	(31.6)
274.2	246.5	182.7	219.8	214.9	196.9	188.9
(10.2)	(8.6)	(10.0)	(8.9)	(7.0)	(5.6)	(2.2)
264.0	237.9	172.7	210.9	207.9	191.3	186.7
1,214.6	892.8	759.0	492.6	460.6	425.6	433.1
1,178.6	1,076.7	1,083.4	595.6	650.7	621.5	757.8
168.9	127.7	193.3	773.2	644.0	480.9	385.1
1,440.1	1,257.5	1,113.7	986.6	745.4	715.9	704.0
4,002.2	3,354.7	3,149.4	2,848.0	2,500.7	2,243.9	2,280.0
2,298.4	1,992.2	1,842.6	1,862.3	1,732.3	1,568.5	1,461.6
67.4	32.8	42.2	38.6	34.0	30.3	25.9
2,365.8	2,025.0	1,884.8	1,900.9	1,766.3	1,598.8	1,487.5
492.2	384.0	422.5	291.3	116.9	125.0	205.4
1,144.2	945.7	842.1	655.8	617.5	520.1	587.1
4,002.2	3,354.7	3,149.4	2,848.0	2,500.7	2,243.9	2,280.0
30.6	27.7	20.1	24.1	23.4	21.4	20.7
6.5	6.4	6.3	6.2	5.9	5.6	5.1
29.5	23.2	24.0	27.3	28.7	23.1	19.3
104.5	176.2	86.0	170.8	246.6	128.3	183.4
402.3	345.3	283.0	284.7	258.4	233.5	249.8
12.4%	12.4%	12.7%	13.3%	12.3%	11.3%	11.7%
569.7	478.1	390.3	373.6	343.5	319.8	335.0
17.6%	17.2%	17.5%	17.5%	16.4%	15.5%	15.6%
305.8	240.2	186.2	119.9	92.2	82.6	91.3
9.4%	8.7%	8.3%	5.6%	4.4%	4.0%	4.3%
3,236.1	2,565.6	2,643.3	3,032.5	3,282.2	2,646.2	2,229.5
3,626.7	2,854.7	2,914.7	2,589.3	2,789.1	2,320.5	2,075.6
12.5%	12.6%	9.7%	12.0%	12.8%	12.8%	13.0%
17%	16%	18%	13%	6%	7%	12%
17%	35%	16%	43%	115%	55%	55%
1.1	1.1	1.4	1.1	0.6	0.7	1.0
6.4	6.0	7.5	6.9	8.1	7.3	6.2
29.7	31.1	30.1	33.7	141.2	86.5	36.4

# 公司及股東資料

## 德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

### 公司資料

#### 董事會

##### 執行董事

汪穗中 JP

主席及行政總裁

麥汪詠宜

副主席

汪浩然

##### 非執行董事

汪顧亦珍

名譽主席

汪建中

Peter Stuart Allenby EDWARDS \*

Patrick Blackwell PAUL CBE, FCA \*

Michael John ENRIGHT \*

任志剛 GBM, GBS, CBE, JP \*

Christopher Dale PRATT CBE \*

Catherince Annick Caroline BRADLEY CBE \*

\* 獨立非執行董事

#### 公司秘書

鄭麗珠

#### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊會計師

註冊公眾利益實體核數師

#### 股份過戶登記處

主要登記處:

MUFG Fund Services (Bermuda)  
Limited

4th Floor North, Cedar House

41 Cedar Avenue

Hamilton HM 12

Bermuda

香港股份登記處:

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

#### 註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor

31 Victoria Street

Hamilton HM 10

Bermuda

#### 香港辦事處

香港新界沙田香港科學園

科技大道東12號6樓

電話: (852) 2663 6688

傳真: (852) 2897 2054

網址: www.johnsonelectric.com

#### 主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

德國商業銀行

中國銀行(香港)有限公司

瑞穗實業銀行

三菱日聯銀行

恆生銀行有限公司

花旗銀行

摩根大通銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行

裕信(德國)銀行股份有限公司

中國進出口銀行

#### 評級機構

穆迪投資者服務

標準普爾評級服務

### 上市資料

#### 股份上市掛牌

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市

#### 股份代號

香港聯合交易所有限公司 : 179

彭博資訊 : 179:HK

路透社 : 0179.HK

### 股東日誌

#### 股東週年大會

2021年7月14日(星期三)

#### 股東登記冊

暫停辦理過戶登記(包括首尾兩天)

出席股東週年大會適用: 2021年7月9日至14日(星期五至星期三)

末期股息適用 : 2021年7月21日至23日(星期三至星期五)

#### 股息(每股)

中期股息 : 17港仙

派發日期 : 2021年1月12日(星期二)

末期股息 : 34港仙

派發末期股息 : 2021年9月2日(星期四)

股息單/股票

# 審閱全年業績

本公司之截至 2021 年 3 月 31 日止年度的全年業績已由審核委員會審閱。

## 董事會

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事汪穗中、麥汪詠宜及汪浩然；非執行董事汪顧亦珍及汪建中以及獨立非執行董事 Peter Stuart Allenby EDWARDS、Patrick Blackwell PAUL、Michael John ENRIGHT、任志剛、Christopher Dale PRATT 及 Catherine Annick Caroline BRADLEY。

承董事會命

**汪穗中** JP

主席及行政總裁

香港，2021 年 5 月 12 日

德昌電機乃恒生綜合指數內恒生綜合中型股指數、恒生可持續發展企業基準指數、彭博世界指數以及標準普爾歐洲亞太綜合小型股指數之成份股。欲知詳情，請瀏覽 [www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com)。