

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**le saunda holdings ltd.**  
**萊爾斯丹控股有限公司\***  
 (於百慕達註冊成立之有限公司)  
 (股份代號：0738)

截至二零二一年二月二十八日止年度  
 全年業績公佈

財務概要		截至 二零二一年 二月二十八日 止年度	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度	變動	變動 %
收益	百萬人民幣	<b>594.2</b>	736.4	(142.2)	(19.3%)
毛利	百萬人民幣	<b>355.3</b>	456.5	(101.2)	(22.2%)
本公司權益持有人 應佔溢利／(虧損)	百萬人民幣	<b>106.2</b>	(30.5)		
每股基本溢利／(虧 損)	人民幣分	<b>15.04</b>	(4.32)		
每股攤薄溢利／(虧 損)	人民幣分	<b>15.04</b>	(4.32)		
每股股息					
- 已付中期	港仙	-	-		
- 已付中期特別	港仙	<b>5.0</b>	-		
- 建議末期	港仙	<b>15.0</b>	-		
- 建議末期特別	港仙	<b>35.0</b>	-		

\*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二一年二月二十八日止年度之綜合業績及去年比較數字。綜合業績已經本公司審核委員會審閱。

## 綜合損益表

	附註	截至 二零二一年 二月二十八日 止年度 人民幣千元	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 人民幣千元
收益	4	<b>594,217</b>	736,387
銷售成本	6	<b>(238,894)</b>	(279,912)
毛利		<b>355,323</b>	456,475
其他收入	5	<b>8,833</b>	7,589
其他收益／（虧損），淨額	5	<b>184,779</b>	(1,594)
貿易應收賬項減值撥回／ （減值虧損），淨額	6	<b>1,220</b>	(2,255)
銷售及分銷開支	6	<b>(239,785)</b>	(335,197)
一般及行政開支	6	<b>(147,264)</b>	(153,182)
經營溢利／（虧損）		<b>163,106</b>	(28,164)
財務收入，淨額	7	<b>4,967</b>	6,890
除所得稅前溢利／（虧損）		<b>168,073</b>	(21,274)
所得稅支出	8	<b>(61,922)</b>	(9,046)
年內溢利／（虧損）		<b>106,151</b>	(30,320)
應佔年內溢利／（虧損）：			
- 本公司權益持有人		<b>106,154</b>	(30,519)
- 非控股權益		<b>(3)</b>	199
		<b>106,151</b>	(30,320)
本公司權益持有人應佔每股溢利／（虧損） （人民幣分）			
- 基本	9	<b>15.04</b>	(4.32)
- 攤薄	9	<b>15.04</b>	(4.32)

## 綜合全面收入表

	截至 二零二一年 二月二十八日 止年度 人民幣千元	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 人民幣千元
年內溢利／（虧損）	<b>106,151</b>	(30,320)
年內除稅後之其他全面收入		
<i>其後不會重新分類為綜合損益表之項目</i>		
- 退休福利責任之精算溢利／（虧損）	<b>44</b>	(23)
<i>其後可重新分類為綜合損益表之項目</i>		
- 匯兌差額	<b>(28,750)</b>	23,714
年內全面收入／（虧損）總額	<b><u>77,445</u></b>	<b><u>(6,629)</u></b>
應佔年內全面收入／（虧損）總額：		
- 本公司權益持有人	<b>77,448</b>	(6,828)
- 非控股權益	<b>(3)</b>	199
	<b><u>77,445</u></b>	<b><u>(6,629)</u></b>

## 綜合資產負債表

	於二零二一年 附註 二月二十八日 人民幣千元	於二零二零年 二月二十九日 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
投資物業	2,360	2,360
物業、機器及設備	81,420	127,613
使用權資產	34,439	37,969
長期按金及預付款項	1,485	3,421
遞延所得稅項資產	29,619	55,332
	<u>149,323</u>	<u>226,695</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	152,596	273,093
貿易應收賬項及其他應收賬項	11 57,329	53,529
按金及預付款項	40,287	43,072
已抵押銀行存款	661	719
現金及銀行結餘	754,882	508,555
	<u>1,005,755</u>	<u>878,968</u>
<b>總資產</b>	<u><u>1,155,078</u></u>	<u><u>1,105,663</u></u>
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本	59,979	59,979
儲備		
建議股息	294,589	-
其他	643,109	891,452
	<u>997,677</u>	<u>951,431</u>
<b>非控股權益</b>	<u>10,270</u>	<u>10,273</u>
<b>總權益</b>	<u><u>1,007,947</u></u>	<u><u>961,704</u></u>

綜合資產負債表(續)

		於二零二一年 附註 二月二十八日 人民幣千元	於二零二零年 二月二十九日 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅項負債		<b>24,197</b>	24,757
租賃負債		<b>10,723</b>	14,724
		<b>34,920</b>	39,481
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬項、其他應付賬項及合約負債	12	<b>95,543</b>	85,341
租賃負債		<b>16,184</b>	17,635
當期所得稅負債		<b>484</b>	1,502
		<b>112,211</b>	104,478
<b>總負債</b>		<b>147,131</b>	143,959
<b>權益及負債總值</b>		<b>1,155,078</b>	1,105,663

附註：

## 1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事皮鞋及配飾之貿易及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明者外，綜合財務報表以人民幣呈列。

## 2 編製基準

本集團之綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）和香港《公司條例》第 622 章的披露要求編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，並就重估投資物業作出調整，並按公平值列賬。

編製與香港財務報告準則一致之綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。

### (a) 本集團採納之修訂之準則及概念框架

本集團於二零二零年三月一日或之後開始之財政年度採納或提早採納以下已頒佈及生效之修訂之準則及概念框架：

香港會計準則第 1 號及第 8 號(修訂本)	重要的定義
香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號及第 9 號(修訂本)	對沖會計處理
香港財務報告準則第 3 號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第 16 號（修訂本）	新冠病毒疫情相關租金減免
二零一八年財務報告之概念框架	財務報告之經修訂概念框架

除香港財務報告準則第 16 號（修訂本）外（附註 3），上文所列之修訂及概念框架並無對於過往期間已確認的金額造成任何影響，且預期不會對當期或未來期間造成重大影響。

## (b) 尚未採納之新訂準則及修訂之準則

本集團並沒有提早採納已頒佈但於二零二一年二月二十八日報告期間尚未強制生效之若干新訂會計準則及修訂之準則。該等新訂準則及修訂之準則載列如下。

		開始或之後 生效之會計期間
年度改進項目	二零一八年至二零二零年週期之香港財務報告準則年度改進	二零二二年三月一日
香港財務報告準則第 3 號、香港會計準則第 16 號及第 37 號(修訂本)	小範圍修訂	二零二二年三月一日
香港會計準則第 1 號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動	二零二三年三月一日
香港財務報告準則第 17 號	保險合同	二零二三年三月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	生效日期尚未決定

以上的新準則及修訂之準則預期不會對本集團在當期或未來報告期間，及可預見未來交易造成重大影響。

## 3 會計政策變動

本集團由二零二零年三月一日起，追溯提早採納香港財務報告準則第 16 號(修訂本) — 新冠病毒疫情相關租金減免。該修訂本提供一項可選的可行權宜做法，允許承租人選擇不評核與新冠病毒疫情相關租金減免是否屬於租賃修改。採納該選擇的承租人可以同一方式將合資格租金寬減入賬(倘彼等並非租賃修改)。有關可行權宜做法僅適用於新冠病毒疫情直接導致的租金減免且必須滿足以下所有條件：a.租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前的租賃代價大致相同，或低於有關代價；b.租賃付款的任何減幅僅影響原於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及 c.租賃的其他條款及條件並無實質變動。

本集團已對所有合資格新冠病毒疫情相關租金減免採用可行權宜做法。合共人民幣 2,894,000 元的租金減免已作為負可變租賃付款入賬，並於截至二零二一年二月二十八日止年度之上半年綜合損益表中的銷售及分銷開支確認，並就租賃負債作出相應調整。二零二零年三月一日的期初權益餘額沒有影響。

#### 4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售觀點來審閱本集團的財務資料及按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類虧損評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入（不包括政府補貼）、其他收益／（虧損），淨額（不包括提前終止租賃合約收益）、財務收入，淨額、及未分配項目。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。



向執行董事提供作為截至二零二一年二月二十八日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
外界客戶之收益	<u>583,574</u>	<u>10,643</u>	<u>594,217</u>
可呈報分類虧損	<u>(13,167)</u>	<u>(8,185)</u>	<u>(21,352)</u>
其他收入（不包括政府補貼）			68
其他收益，淨額（不包括提 前終止租賃合約收益）			184,141
財務收入，淨額			4,967
未分配項目			<u>249</u>
除所得稅前溢利			168,073
所得稅支出			<u>(61,922)</u>
年內溢利			<u>106,151</u>
折舊	24,650	4,378	29,028
物業、機器及設備減值虧損	1,437	-	1,437
使用權資產減值虧損	797	394	1,191
非流動資產添置 （遞延所得稅項資產除外）	<u>20,937</u>	<u>4,474</u>	<u>25,411</u>

向執行董事提供作為截至二零二零年二月二十九日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
外界客戶之收益	<u>705,621</u>	<u>30,766</u>	<u>736,387</u>
可呈報分類虧損	<u>(10,235)</u>	<u>(16,479)</u>	(26,714)
其他收入（不包括政府補貼）			81
其他虧損，淨額（不包括提 前終止租賃合約收益）			(1,814)
財務收入，淨額			6,890
未分配項目			<u>283</u>
除所得稅前虧損			(21,274)
所得稅支出			<u>(9,046)</u>
年內虧損			<u>(30,320)</u>
折舊	39,471	10,919	50,390
物業、機器及設備減值虧損	9,182	792	9,974
使用權資產減值虧損	<u>6,339</u>	<u>5,607</u>	<u>11,946</u>
非流動資產添置 （遞延所得稅項資產除外）	<u>32,074</u>	<u>-</u>	<u>32,074</u>

截至二零二一年二月二十八日及二零二零年二月二十九日止年度，外界客戶之收益主要來自本集團自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA, PITTI DONNA及CNE。

於二零二一年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
分類資產	<u>771,805</u>	<u>327,433</u>	<u>1,099,238</u>
遞延所得稅項資產			29,619
未分配資產			<u>26,221</u>
綜合資產負債表之資產總額			<u><u>1,155,078</u></u>
分類負債	<u>111,381</u>	<u>10,805</u>	122,186
當期所得稅負債			484
遞延所得稅項負債			24,197
未分配負債			<u>264</u>
綜合資產負債表之負債總額			<u><u>147,131</u></u>

於二零二零年二月二十九日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
分類資產	<u>773,649</u>	<u>240,541</u>	1,014,190
遞延所得稅項資產			55,332
未分配資產			<u>36,141</u>
綜合資產負債表之資產總額			<u><u>1,105,663</u></u>
分類負債	<u>102,275</u>	<u>14,885</u>	117,160
當期所得稅負債			1,502
遞延所得稅項負債			24,757
未分配負債			<u>540</u>
綜合資產負債表之負債總額			<u><u>143,959</u></u>

本集團按可呈報分類劃分之來自外界客戶收益如下：

#### 收益

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
中國大陸	<b>583,574</b>	705,621
香港	<b>8,890</b>	27,904
澳門	<b>1,753</b>	2,862
總計	<u><u>594,217</u></u>	<u><u>736,387</u></u>

截至二零二一年二月二十八日及二零二零年二月二十九日止年度，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

本集團按可呈報分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

### 非流動資產

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
中國大陸	48,258	92,779
香港	3,893	5,403
澳門	67,553	73,181
	<hr/>	<hr/>
總計	<b>119,704</b>	171,363
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

### 5 其他收入及其他收益／（虧損），淨額

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
其他收入		
投資物業之租金總收入	68	81
政府補貼（附註(a)）	8,765	7,508
	<hr/>	<hr/>
	<b>8,833</b>	7,589
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
其他收益／（虧損），淨額		
匯兌收益／（虧損），淨額（附註(b)）	9,392	(7,457)
出售物業、使用權資產及投資物業收益 （附註(c)）	174,749	5,643
提前終止租賃合約收益	638	220
	<hr/>	<hr/>
	<b>184,779</b>	(1,594)
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附註：

- (a) 政府補貼主要是指從中國和香港政府收到的補助金，用於補貼本集團的一般營運及僱員薪金。這些補助金沒有附帶未滿足的條件或其他或然條件。
- (b) 來自外幣計值交易結算及按年終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌收益／（虧損），淨額。
- (c) 於二零二零年十二月，地方政府徵回本集團位於順德的廠房的土地及樓宇，補償金額為人民幣 195,318,000 元。扣減直接費用後，錄得收益約人民幣 162,717,000 元，並已計入截至二零二一年二月二十八日止年度出售物業、使用權資產及投資物業收益內。

## 6 按性質分類之開支

計入銷售成本、貿易應收賬項減值撥回／（減值虧損），淨額、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
核數師酬金		
- 核數服務	1,503	1,814
- 非核數服務	330	225
物業、機器及設備折舊	14,781	25,348
使用權資產折舊	14,247	25,042
撇銷／出售機器及設備（收益）／虧損	(5,072)	8,869
銷售成本	238,894	279,912
短期經營租賃開支，低價值租賃及可變租賃 付款	93,802	117,998
運費	6,446	7,038
郵遞及速遞費	2,220	3,418
廣告及宣傳開支	15,883	21,890
僱員福利開支（包括董事酬金）	196,655	247,506
存貨減值虧損，淨額	7,119	14,114
貿易應收賬項（減值撥回）／減值虧損，淨 額	(1,220)	2,255
物業、機器及設備減值虧損（附註(a)及(b)）	1,437	9,974
使用權資產減值虧損（附註(a)）	1,191	11,946
賺取租金收入之投資物業所產生之直接經營 開支	18	9

附註：

- (a) 若干經營超過一年的零售店舖在本年度產生虧損。本集團預計該等店舖不確定是否能達到銷售預算。本集團視每間零售店舖為單獨現金產生單位，並對有減值跡象的零售店舖進行減值評估。因此，本集團在銷售及分銷開支中分別為租約物業改善工程和使用權資產確認了減值虧損人民幣 1,437,000 元（二零二零年：人民幣 2,358,000 元）及人民幣 1,191,000 元（二零二零年：人民幣 11,946,000 元）。估計可收回金額是基於使用價值計算，其中使用了銷售預測中的折現現金流量預測計算。

(b) 截至二零二零年二月二十九日止年度，由於二零二零年一月爆發新型冠狀病毒疫情，並採取了相關的預防和控制措施，推遲了集團順德工廠（「順德工廠」）於春節後的恢復生產。本集團已對順德工廠的物業、機器及設備及使用權資產進行減值評估。因此，順德工廠的機器及設備之賬面值已減低至其可收回金額，本集團並在一般及行政開支中確認了減值虧損人民幣 7,616,000 元。順德工廠在短暫恢復生產營運後於二零二零年五月停止生產，因此，順德工廠之資產的可收回金額是根據其公允價值減去預計的出售費用。

## 7 財務收入，淨額

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
銀行存款之利息收入	6,258	5,880
租賃負債之利息支出	(1,291)	(1,785)
其他財務收入	-	2,795
	<u>4,967</u>	<u>6,890</u>

## 8 所得稅支出

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
當期所得稅		
- 香港利得稅	-	-
- 中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	36,935	13,180
遞延所得稅	<u>24,987</u>	<u>(4,134)</u>
	<u>61,922</u>	<u>9,046</u>

本集團中國附屬公司溢利乃按 25%（二零二零年：25%）之中國企業所得稅率計稅。

香港利得稅適用稅率為 16.5%（二零二零年：16.5%）。由於本集團於截至二零二一年二月二十八日及二零二零年二月二十九日止年度並無於香港產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就香港利得稅作出撥備。

澳門所得補充稅適用稅率為 12%（二零二零年：12%）。由於本集團於截至二零二一年二月二十八日及二零二零年二月二十九日止兩個年度各年內並無於澳門產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就澳門所得補充稅作出撥備。

## 9 每股溢利／（虧損）

### 基本

每股基本溢利／（虧損）乃將本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2021	2020
本公司權益持有人應佔溢利／（虧損） （人民幣千元）	<u>106,154</u>	<u>(30,519)</u>
已發行普通股之加權平均數（千計）	<u>705,895</u>	<u>705,895</u>
每股基本溢利／（虧損）（人民幣分）	<u>15.04</u>	<u>(4.32)</u>

### 攤薄

截至二零二一年二月二十八日及二零二零年二月二十九日止年度，本公司之尚未行使購股權對潛在普通股有反攤薄之影響，每股攤薄溢利／（虧損）相等於每股基本溢利／（虧損）。

## 10 股息

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
無中期股息		
（二零二零年：無中期股息）	-	-
已付中期特別股息每股普通股 5.0 港仙 （二零二零年：無中期特別股息）	32,204	-
建議末期股息每股普通股 15.0 港仙 （二零二零年：無末期股息）	88,377	-
建議末期特別股息每股普通股 35.0 港仙 （二零二零年：無末期特別股息）	<u>206,212</u>	-
	<u>326,793</u>	<u>-</u>

於二零二零年十月二十七日舉行之董事會會議上，董事會已議決支付中期特別股息每股普通股5.0港仙，合計約人民幣32,204,000元。

於二零二一年五月二十四日舉行之董事會上，董事會建議派發末期股息每股普通股15.0港仙及末期特別股息每股普通股35.0港仙，合計約人民幣294,589,000元。該建議股息並不作為應付股息反映在綜合財務報表中，但將會反映為本公司截至二零二二年二月二十八日止年度之保留溢利。



## 11 貿易應收賬項及其他應收賬項

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
貿易應收賬項	60,877	58,258
減：虧損撥備	(5,924)	(7,709)
	<u>54,953</u>	<u>50,549</u>
其他應收賬項	2,376	2,980
	<u>57,329</u>	<u>53,529</u>

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 至 60 天內收回。貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

報告期末，減值後之貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
即期至 30 天	48,420	39,905
31 天至 60 天	3,641	7,037
61 天至 90 天	1,661	2,967
超過 90 天	1,231	640
	<u>54,953</u>	<u>50,549</u>

## 12 貿易應付賬項、其他應付賬項及合約負債

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
貿易應付賬項	20,350	11,435
其他應付賬項	52,216	55,564
應付增值稅稅項	12,831	9,785
合約負債	10,146	8,557
	<u>95,543</u>	<u>85,341</u>

供應商提供之信貸期一般為 7 至 60 天。報告期末，貿易應付賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
即期至 30 天	18,455	7,993
31 天至 60 天	1,801	2,110
61 天至 90 天	-	449
91 天至 120 天	-	367
超過 120 天	94	516
	<u>20,350</u>	<u>11,435</u>

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 經營業績

本集團在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

於二零二零／二一財政年度，新型冠狀病毒疫情（「疫情」）肆虐，嚴重衝擊中港零售市場，集團總體收益錄得同比下跌19.3%至人民幣594,200,000元（二零一九／二零年：人民幣736,400,000元）。綜合毛利同比減少22.2%至人民幣355,300,000元（二零一九／二零年：人民幣456,500,000元），整體毛利率較去年同期跌2.2個百分點至59.8%。受惠於二零二零年末，地方政府徵回集團位於順德的廠房及土地，帶來一次性拆遷補償收益，最終本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣106,200,000元（二零一九／二零年：虧損人民幣30,500,000元）。

人民幣（百萬元）	二零二零／二一	二零一九／二零	變動
收益	<b>594.2</b>	736.4	(19.3%)
毛利	<b>355.3</b>	456.5	(22.2%)
毛利率	<b>59.8%</b>	62.0%	(2.2個百分點)
權益持有人應佔綜合溢利 ／(虧損)	<b>106.2</b>	(30.5)	
末期股息(港仙)	<b>15.0</b>	-	
末期特別股息(港仙)	<b>35.0</b>	-	
全年派息率	<b>323.3%</b>	不適用	

#### 盈利狀況分析

於回顧年度，受疫情影響，集團銷售同比及同店俱錄得負增長。全年毛利額同比減少22.2%至人民幣355,300,000元（二零一九／二零年：人民幣456,500,000元），毛利率較去年降2.2個百分點至59.8%。

為減輕疫情對銷售帶來的負面影響，集團積極控制銷售及分銷開支，使其同比減少28.5%至人民幣239,800,000元（二零一九／二零年：人民幣335,200,000元），銷售及分銷開支佔總收益的佔比改善5.1個百分點至40.4%（二零一九／二零年：45.5%）。

疫情下，集團嚴格控制一般及行政開支，包括迅速停止順德工廠一切運作，以減少日常營運開支。計入停廠帶來一次性僱員賠償開支（約人民幣37,400,000元）後，集團一般及行政開支仍較去年減省3.9%至人民幣147,300,000元（二零一九／二零年：人民幣153,200,000元）。但由於銷售跌幅較一般及行政開支為大，致該開支對總收益的佔比上升4.0個百分點至24.8%（二零一九／二零年：20.8%）。

其他收入較去年同比升16.4%至人民幣8,800,000元（二零一九／二零年：人民幣7,600,000元），該項收入主要來自地方政府補貼。

其他收益及虧損錄得淨額收益人民幣184,800,000元（二零一九／二零年：淨額虧損人民幣1,600,000元），主因集團於二零二零年十二月交回順德工廠之土地及樓宇給地方政府帶來一筆扣減直接費用後的拆遷補償收益人民幣162,700,000元。

本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣106,200,000元（二零一九／二零年：虧損人民幣30,500,000元）。每股基本溢利為人民幣15.04分（二零一九／二零年：虧損人民幣4.32分）。考慮集團目前流動資金狀況及其未來發展計劃之資金需求，董事會建議宣派末期股息每股普通股15.0港仙及末期特別股息每股普通股35.0港仙（二零一九／二零年：無末期股息及末期特別股息）。

## 所得稅開支

於回顧年度，所得稅開支約為人民幣61,900,000元（二零一九／二零年：人民幣9,000,000元），同比增加584.5%，主要因為拆遷補償帶來的利潤產生了企業所得稅及預提相關的股息預扣所得稅。於二零一二年起，集團所有於中國經營的業務按照25%的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在16.5%的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交5至10%的預扣所得稅。

## 存貨管理

於二零二一年二月二十八日，集團的存貨結餘為人民幣152,600,000元，較去年減少44.1%。

存貨結餘明細如下：

人民幣（百萬元）	於二零二一年 二月二十八日	於二零二零年 二月二十九日	變動金額	變動 百分比
原材料及 半製成品	-	10.3	(10.3)	(100.0%)
製成品	<b>152.6</b>	262.8	(110.2)	(42.0%)
<b>合計</b>	<b>152.6</b>	<b>273.1</b>	<b>(120.5)</b>	<b>(44.1%)</b>

由於順德工廠停產，原材料及半製成品的存貨同比減少100%。製成品存貨同比減少42.0%，期末存貨中當季及來季的貨品（賬齡皆少於一年）佔比達47.2%（二零二零年二月二十九日：63.6%），反映集團為應對疫情，已適時減少訂購新貨品，積極清理過季貨品，以舒緩製成品的存貨壓力，因此，製成品存貨週轉期也減少52天至317天（二零二零年二月二十九日：369天）。

## 流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零二一年二月二十八日，本集團現金及銀行結餘為人民幣754,900,000元（二零二零年二月二十九日：人民幣508,600,000元），同比增加48.4%。速動比率為7.2倍（二零二零年二月二十九日：5.4倍）。年內，本集團沒有借入任何銀行貸款（二零一九／二零年：無）及於財政年末日集團沒有銀行貸款餘額（二零二零年二月二十九日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於年內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。此外，如有需要，中國大陸業務所需之營運資金將以當地銀行之人民幣貸款進行。

截至二零二一年二月二十八日止財政年度，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

## 業務回顧

### 概況

二零二零年初迎來的疫情為全球經濟帶來的嚴重衝擊是不能預測的。零售業於疫情影響下步入超級寒冬。縱使各國政府施以緊急補助政策，亦只能對經濟帶來短暫的幫助。企業破產倒閉潮、關店潮、裁員減薪潮仍無可避免地發生。民眾對經濟前景不感樂觀，消費意欲一蹶不振，令經濟陷入衰退低谷。

中國是疫情下復甦最快的國家，二零二零年第二季度國內生產總值增速已由負轉正，並逐步回復經濟增長，全年增速亦達2.3%，是全球唯一實現經濟增長的主要經濟體。受惠於中國市場復甦帶動下，本集團下半年的零售收益較上半年回穩。於回顧年度，集團零售收益較去年減少19.3%至人民幣594,200,000元（二零一九／二零年：人民幣736,400,000元），同店銷售錄得減少10.5%（二零一九／二零年：0.5%）。然而，經濟數據顯示中國出口及投資表現良好，惟居民消費需求仍有待恢復，經濟復甦出現不平衡問題。根據國家的《十四五規劃》，中國將繼續擴大內需，並出台一系列提振消費的新政策和措施，為疫情後消費增長作推動。

面對營商環境的各項挑戰及潛在機遇，本集團及時作出策略調整並重新佈局，包括停止順德工廠的採購及生產活動，將資源集中於經營我們自家品牌和產品設計開發；涉足社交電商，通過「直播帶貨」模式拓展線上渠道；通過線上渠道，推出le saunda Y系列，迎合新時代年輕女性的品味及購物習慣；將會員系統升級為微信小程序，加強會員權益的體驗感，同時讓品牌有更大的推廣空間。疫情下集團銳意創新，積極掌握市場脈搏，為品牌注入新元素，以保持品牌的競爭優勢及女鞋市場的領先地位。

### 零售網絡分佈

本集團的零售業務以中國大陸為主，於回顧期年末，集團於中國大陸、香港及澳門合共擁有389家實體店舖，較去年期末淨減少52家店舖。年內自營店淨減少43家，特許經營店舖淨減少9家。

於二零二一年二月二十八日，核心品牌le saunda擁有297家店舖，較去年期末淨減少34家店舖；高端時尚品牌LINEA ROSA店舖數目較去年末淨減少12家至40家。

於二零二一年二月二十八日，集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營 (按年變動)		特許經營 (按年變動)		總計 (按年變動)	
中國大陸	342	(-42)	42	(-9)	384	(-51)
• 北部、東北及西北	81	(-4)	37	(-7)	118	(-11)
• 東部	116	(-20)	2	(0)	118	(-20)
• 中部及西南	65	(-8)	3	(-2)	68	(-10)
• 南部	80	(-10)	0	(0)	80	(-10)
香港及澳門	5	(-1)	-	-	5	(-1)
總數	<u>347</u>	<u>(-43)</u>	<u>42</u>	<u>(-9)</u>	<u>389</u>	<u>(-52)</u>

## 中國大陸

### 零售業務

隨着國內經濟由二零二零年第二季起回暖並逐步恢復，民眾於下半年基本上已回復正常的生活節奏。事實上消費者的消費意欲尚未完全回復，二零二零年社會消費品零售總額增速為-3.9%，人均消費支出自二零一三年以來首次錄得負增長。當中，服裝鞋帽、針紡織品類別消費品零售額的增速為-6.6%，遠低於整體消費品零售額的增速。受惠於及時調整營銷策略，集團內地零售下半年表現較上半年明顯改善，回顧年度集團於中國大陸地區的零售額減少17.3%至人民幣583,600,000元（二零一九／二零年：人民幣705,600,000元）。

疫情防控安排下，催化了無接觸購物、自助服務、社區零售圈概念的發展，改變了民眾的消費習慣。顧客較容易在不同的銷售渠道之間轉換，商戶與顧客的接觸點更為分散，這意味着商戶的獲客成本及培養品牌忠誠度的難度更高。正因為市場變化迅速，消費者選擇更多，我們更著重提供優質的門店體驗和顧客服務，通過積極檢討實體店舖網絡，在合適的地點新增門店，包括一些社區型商場，以回應市場新的需求。同時透過線上線下渠道互補及均衡發展，加強與顧客的接觸。

### 電商業務

二零二零年社會消費品零售總額未能達到正增速，相反實物網上零售額則逆勢增長14.8%。根據國家政府公布的數據，由二零一五年起，實物商品網上零售額對比社會消費品零售總額的比重由10.8%，提升至二零二零年的24.9%。中國已連續八年成為全球最大的網絡零售市場，而線上市場亦成為國內經濟其中一個重要支撐點。

集團亦非常重視電商業務的發展。為了接觸年輕的消費客群，集團涉足社交電商，透過不同社交平台包括：抖音、淘寶直播等，以「直播帶貨」模式推廣品牌及產品，積極開拓不同的新渠道。另外，我們亦於本年度推出為年輕女性而設的le saunda Y系列，於線上平台銷售。集團的線上銷售不再只側重於大型電商平台，其他渠道的佔比已逐漸提高。受疫情影響，於回顧年內，電商業務收益同比減少18.8%。

## 香港及澳門

二零二零年第三季香港本地生產總值按年實質下跌3.6%，第四季跌幅略為收窄至3.0%，全年本地生產總值為-6.1%。二零二零年零售業總銷貨價值創有記錄以來最大跌幅，較二零一九年下跌24.3%。當中，鞋類及其他衣物配件類下跌39.7%。除必需品外，所有品類均錄得下跌。疫情反覆及社交距離措施嚴重影響消費意欲。經濟不景氣及失業率持續上升，即使在12月傳統零售旺季及農曆新年節假前夕，市民的消费力仍然疲弱，購物較為謹慎。回顧年內，集團在香港及澳門地區的銷售額按年減少65.4%至人民幣10,600,000元（二零一九／二零年：人民幣30,800,000元）。

## 集團展望及長期策略

面對外部形勢轉變，國際政治矛盾加劇，中國政府提出了「雙循環」的新發展格局，並以擴大內需成為重要基點，支撐經濟復甦和持續增長。據國家發佈的《十四五規劃》，中國將繼續擴大內需，出台一系列提振消費的新政策和措施，促進消費升級、數字化及創新；擴大中產階級，提高人均收入，從而進一步促進國內消費。中國作為疫情下最快復甦的國家，來年經濟有望完全回復至疫前水平。

隨着順德工廠停產，集團重新佈局於供應鏈中的定位，未來將以單純品牌商的角色，專注於產品設計及品牌經營，以更好的產品和服務，爭取更大的市場份額。在產品設計及開發方面，萊爾斯丹的設計團隊著重開發出舒適度高的上班鞋履，加上原創的金屬飾扣、配件的點綴，將設計心思體現於細節上，讓客戶對產品感到滿意，提高回購率及忠誠度。而每季度亦會加入適當比例的潮流款式、休閒款式、品牌聯乘系列，滿足客戶於不同情景下的穿搭需求。市場上客群的需求日漸細分，加上政府推動消費升級的正面影響，為集團幾個自家品牌帶來很大商機，通過不同類型的產品及銷售渠道瞄準各客戶群。



市場上競爭激烈，加上疫情造就了「宅」經濟的出現，大大小小的電商分流了部份顧客，我們必須回歸零售的根本，致力滿足顧客的需求和提升消費體驗吸引顧客。隨着國內民眾已回復原來的生活節奏，市面的人流及聚集性的活動逐漸恢復。集團會密切注意市場狀況，尋找合適地點開設新店。店舖亦將陸續換上新裝修，提升品牌形象，讓顧客於舒適的環境下選購心儀的產品。此外，我們亦會向現有會員及新客戶推介微信會員系統小程序，增強會員權益的體驗感，協助品牌推廣。通過新的會員系統，可以更有效地向客戶提供品牌、產品及門店資訊，讓客戶更輕鬆便捷地購物，享受集團為他們準備的產品及優惠。

集團過去10多年於電商市場耕耘並累積經驗，深深感受到電商市場的高速發展和變化。電商用戶不斷上升，人均消費、每日總消費持續增長。當中，八零、九零及二千後年青客群的消費力甚強，他們使用網上消費的滲透率非常高。市場數據顯示，年輕客群有截然不同的消費模式及喜好，他們重視社交媒體的資訊，會參考其他用家的個人分享或推介，從而作出購買決定。集團將針對性利用小紅書、微博等社交媒體，透過人物分享較軟性地宣傳產品和品牌。疫情亦促使「直播帶貨」成為火熱的銷售模式，社交電商直播（例如：抖音、淘寶直播）將是我們另一個重點開發的渠道，集團將會挑選與我們品牌形象匹配的社交媒體平台及網紅合作，以達致理想的營銷效果。此外，集團年內於電商渠道推出的le saunda Y系列，將繼續主推悠閒風格的產品，藉以打開年青女性市場，同時亦為萊爾斯丹品牌增添新鮮感。

疫情改變了顧客消費模式，線上線下渠道如何互相配合，將顯得更重要。線上渠道將加強於吸引新客戶，開拓新客群，向較大群眾宣傳品牌及產品。線下渠道將專注於提供高質素服務，透過銷售團隊及門店建立專業的品牌形象，讓顧客試穿產品並為他們提供更貼身詳盡產品訊息和產品護理知識，從而令顧客對品牌信賴度提升。

在營運方面，因應產品改為完全對外採購，集團在供應鏈中的角色將會迎來轉變。預期來年的消費市場將逐步回復至疫前水平，貨物的流轉量勢將回升不少。集團將憑藉累積多年管理供應鏈的經驗，致力維持對各個銷售渠道的供貨穩定，通過縮短產品生產周期，加快新貨上架及暢銷產品返單速度，進一步降低庫存量及庫存周轉天數，從而提升整體營運效率。同時，集團將加強應用資訊科技工具於不同環節，包括業務流程改善及數字化，銷售數據和會員系統數據的挖掘及分析，開發社交媒體營銷，會員系統優化等等，以滿足新世代零售的需求。

縱使未來營商環境充滿挑戰，集團上下將朝着策略目標而努力，堅守品牌價值，為顧客提供優質的產品及服務，成為顧客值得信賴的品牌，爭取更佳業績，為股東帶來穩定的回報。

## 抵押資產

於二零二一年二月二十八日，集團已將人民幣700,000元（二零二零年二月二十九日：人民幣700,000元）之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租金按金。

## 公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣96,000,000元（二零二零年二月二十九日：人民幣135,000,000元）向銀行提供公司擔保，於二零二一年二月二十八日已動用信用狀及銀行貸款人民幣700,000元（二零二零年二月二十九日：人民幣800,000元）。

## 股息

董事會建議向於二零二一年七月二十日（星期二）名列本公司股東名冊之本公司股東（「股東」）派發截至二零二一年二月二十八日止年度之末期股息每股普通股15.0港仙（「末期股息」）及末期特別股息每股普通股35.0港仙（「末期特別股息」）（二零二零年二月二十九日：無末期股息及末期特別股息）。該建議末期股息及末期特別股息須於應屆本公司股東周年大會（「股東周年大會」）上獲股東批准，方可作實。倘獲得通過，該末期股息及末期特別股息預期將於二零二一年七月二十九日（星期四）前後派付，而一份載有股東周年大會通告之通函將會在切實可行之情況下儘快寄發予股東。

董事會已決議支付截至二零二零年八月三十一日止六個月之中期特別股息每股普通股5.0港仙（二零一九年八月三十一日止六個月：無中期股息及中期特別股息）。

## 僱員及薪酬政策

於二零二一年二月二十八日，本集團共有1,403名僱員（二零二零年二月二十九日：2,394名僱員）。其中，48人駐於香港及澳門，1,355人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零二一年二月二十八日止十二個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值）為人民幣196,700,000元（二零一九／二零年：人民幣247,500,000元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年二月二十八日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 審核委員會

於本年度內，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第 3.21 條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本集團採納之會計政策及實務、截至二零二一年二月二十八日止年度本集團之全年業績、及與本公司管理層討論有關本集團內部監控系統之整體有效性。

## 就股東周年大會暫停辦理股份過戶登記手續

本公司之股東周年大會擬於二零二一年七月十二日（星期一）舉行。為確定出席股東周年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零二一年七月七日（星期三）至二零二一年七月十二日（星期一）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零二一年七月六日（星期二）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

## 就末期股息及末期特別股息暫停辦理股份過戶登記手續

倘該建議末期股息及末期特別股息於股東周年大會上獲股東批准，收取建議末期股息及末期特別股息權利之記錄日期為二零二一年七月二十日。為確定獲派建議末期股息及末期特別股息之資格，本公司將於二零二一年七月十九日（星期一）至二零二一年七月二十日（星期二）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。買賣附帶建議末期股息及末期特別股息權利之股份之最後日期將為二零二一年七月十四日（星期三）。為符合資格獲派之建議末期股息及末期特別股息，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零二一年七月十六日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

## 企業管治守則

本集團致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，其有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責、及公平的公司管理原則，致使不斷提高公司運作的透明度，保障股東權益及為股東創造價值。

於本年度內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四中所載之企業管治守則（「守則條文」）的守則條文，惟企業管治守則條文第A.2.1條有所偏離除外，該條文訂明主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時擔任。自鄭宏先生於二零一九年十月十六日辭任行政總裁及執行董事後，行政總裁職位一直懸空，本公司正物色適當人選擔任該職位，行政總裁職務及職責目前由本公司其他執行董事承擔。

董事會將會繼續加強適合本集團業務行為及增長之企業管治常規，並不時檢討本集團之企業管治常規，以確保其遵守法規及專業標準，並符合最新發展。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括本公司董事或任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零二一年二月二十八日止年度內及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

## 外聘核數師的工作範圍

本集團截至二零二一年二月二十八日止年度的初步公告中所載列之綜合資產負債表、綜合損益表、綜合全面收入表以及相關附註之金額與本集團本年度綜合財務表之草擬本所載金額，已經由本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所核對一致。根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，羅兵咸永道會計師事務所執行工作不屬於核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所對初步公告概無發出任何保證。

## 刊登年報

截至二零二一年二月二十八日止年度之本公司年報已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零二一年六月三十日或之前寄發予股東及分別於聯交所網站 (<http://www.hkex.com.hk>) 及本公司網站 (<http://www.lesaunda.com.hk>) 登載。

## 致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命  
萊爾斯丹控股有限公司  
主席  
倪雅各

香港，二零二一年五月二十四日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為徐群好女士、廖健瑜女士及李永揚先生；非執行董事為倪雅各先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

（本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。）