

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Kingsoft Corporation Limited

金山軟件有限公司

(於開曼群島持續經營的有限公司)

(股份代號：03888)

(可換股債券代號：40210)

**截至二零二一年三月三十一日止三個月
業績公告**

金山軟件有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「金山」)截至二零二一年三月三十一日止三個月未經審計的業績。

財務資料摘要

截至下列日期止三個月

	二零二一年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	年度變動 %	季度變動 %
收益	1,559,607	1,171,325	1,605,510	33	(3)
營運溢利	512,061	385,159	559,767	33	(9)
母公司擁有人應佔溢利*	116,572	6,257	220,562	1,763	(47)
	人民幣元 (未經審計)	人民幣元 (未經審計)	人民幣元 (未經審計)		
每股基本盈利					
— 來自本期溢利	0.09	0.00	0.16	不適用	(44)
— 來自持續經營業務溢利	0.09	0.19	0.16	(53)	(44)
每股攤薄盈利					
— 來自本期溢利	0.08	0.00	0.16	不適用	(50)
— 來自持續經營業務溢利	0.08	0.18	0.16	(56)	(50)

* 截至二零二一年三月三十一日止、二零二零年三月三十一日止及二零二零年十二月三十一日止的三個月期間，扣除股份酬金成本影響前的母公司擁有人應佔溢利(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)分別為人民幣139.6百萬元、人民幣55.2百萬元和人民幣265.7百萬元，同比增長153%及環比減少47%。

運營資料摘要

	於 二零二一年 三月	於 二零二零年 三月	於 二零二零年 十二月	年度變動 %	季度變動 %
辦公軟件					
主要產品月活躍用戶* (「月活躍用戶」) (百萬)	<u>494</u>	<u>447</u>	<u>474</u>	11	4
	截至 二零二零年 十二月 三十一日	截至 二零二零年 六月三十日	截至 二零一九年 十二月 三十一日		截至 二零一九年 六月三十日
累計付費用戶**(百萬)	<u>19.62</u>	<u>16.81</u>	<u>12.02</u>		<u>8.47</u>
		截至 二零二零年 十二月 三十一日	截至 二零一九年 十二月 三十一日		截至 二零一八年 十二月 三十一日
雲端上傳文件數量*** (十億)		<u>89.8</u>	<u>50.1</u>		<u>17.5</u>

* 主要產品月活躍用戶數定義為WPS Office及金山詞霸各端活躍用戶數合併。

** 累計付費用戶數定義為過去十二個月內發生付費行為的個人付費用戶(不含一次性零售)。我們每半年批露此數據。

*** 雲端上傳文件數量不含重複編輯過程和歷史版本。我們每年披露此數據。

本集團未經審計的簡明合併損益表、綜合收益表、財務狀況表及現金流量表列示如下：

簡明合併損益表

	截至下列日期止三個月		
	二零二一年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)
持續經營業務			
收益			
網絡遊戲及其他	788,615	793,736	849,037
辦公軟件及服務	770,992	377,589	756,473
	<u>1,559,607</u>	<u>1,171,325</u>	<u>1,605,510</u>
收益成本	<u>(243,742)</u>	<u>(201,177)</u>	<u>(258,643)</u>
毛利	1,315,865	970,148	1,346,867
研究及開發成本，淨額	(491,002)	(355,024)	(426,767)
銷售及分銷開支	(204,527)	(146,745)	(277,508)
行政開支	(147,618)	(93,253)	(141,665)
股份酬金成本	(31,730)	(30,920)	(80,750)
其他收入	90,726	46,881	137,122
其他開支	(19,653)	(5,928)	2,468
營運溢利	512,061	385,159	559,767
其他收益／(虧損)，淨額	32,992	3,318	(111,436)
財務收入	90,030	97,689	112,753
財務成本	(35,158)	(5,742)	(35,984)
分佔溢利及虧損：			
合營公司	(9,100)	7,357	(39,009)
聯營公司	(224,920)	(64,009)	(20,695)
持續經營業務除稅前溢利	365,905	423,772	465,396
所得稅開支	(66,131)	(64,055)	(113,986)
持續經營業務本期溢利	299,774	359,717	351,410
非持續經營業務			
非持續經營業務本期虧損	—	(480,932)	—
本期溢利／(虧損)	299,774	(121,215)	351,410
以下人士應佔：			
母公司擁有人	116,572	6,257	220,562
非控股權益	183,202	(127,472)	130,848
	<u>299,774</u>	<u>(121,215)</u>	<u>351,410</u>

簡明合併損益表(續)

	截至下列日期止三個月		
	二零二一年 三月 三十一日 人民幣元 (未經審計)	二零二零年 三月 三十一日 人民幣元 (未經審計)	二零二零年 十二月 三十一日 人民幣元 (未經審計)
母公司普通權益持有人 應佔每股盈利			
基本			
一來自本期溢利	<u>0.09</u>	<u>0.00</u>	<u>0.16</u>
一來自持續經營業務溢利	<u>0.09</u>	<u>0.19</u>	<u>0.16</u>
攤薄			
一來自本期溢利	<u>0.08</u>	<u>0.00</u>	<u>0.16</u>
一來自持續經營業務溢利	<u>0.08</u>	<u>0.18</u>	<u>0.16</u>

簡明合併綜合收益表

	截至下列日期止三個月		
	二零二一年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)
本期溢利／(虧損)	299,774	(121,215)	351,410
其他綜合收益／(虧損)			
於後續期間可能重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：			
換算差額：			
換算為呈列貨幣之換算差額	(28,475)	(69,060)	80,378
部分出售及視作出售聯營公司的 重新分類調整	687	—	4,382
分佔聯營公司其他綜合收益／(虧損)	42,489	24,903	(179,476)
於後續期間可能重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)淨額	14,701	(44,157)	(94,716)
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：			
換算差額：			
換算為呈列貨幣之換算差額	23,854	79,982	(246,529)
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資：			
公允價值變動(除稅後)	—	359,167	167,510
分佔聯營公司其他綜合收益／(虧損)	21,057	(6,007)	(946)
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)淨額	44,911	433,142	(79,965)
本期其他綜合收益／(虧損)(除稅後)	59,612	388,985	(174,681)
本期綜合收益總額	359,386	267,770	176,729
以下人士應佔：			
母公司擁有人	175,561	416,850	52,583
非控股權益	183,825	(149,080)	124,146
	359,386	267,770	176,729

簡明合併財務狀況表

	於 二零二一年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	於 二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產		
物業、廠房及設備	1,207,140	1,184,902
投資物業	63,619	64,003
使用權資產	475,381	504,971
商譽	185,564	185,564
其他無形資產	64,701	67,175
於合營公司之投資	154,781	180,920
於聯營公司之投資	12,587,733	12,752,057
指定為以公允價值計量 且其變動計入其他綜合收益的權益投資	10,725	10,725
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	200,341	198,953
遞延稅項資產	107,720	116,981
其他非流動資產	47,839	46,301
	<hr/>	<hr/>
非流動資產總額	15,105,544	15,312,552
流動資產		
存貨	19,979	19,085
應收貿易賬款	750,833	772,485
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,010,649	967,372
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3,652,486	3,910,553
受限制現金	513	13,079
現金及銀行存款	14,583,718	14,049,069
	<hr/>	<hr/>
流動資產總額	20,018,178	19,731,643
流動負債		
應付貿易賬款	313,077	290,855
其他應付款項及應計開支	929,752	1,328,005
租賃負債	41,304	52,758
遞延收益	1,400,264	1,306,207
應付所得稅	272,590	265,823
	<hr/>	<hr/>
流動負債總額	2,956,987	3,243,648
流動資產淨額	<hr/>	<hr/>
	17,061,191	16,487,995
總資產減流動負債	<hr/>	<hr/>
	32,166,735	31,800,547

簡明合併財務狀況表(續)

	於 二零二一年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	於 二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
非流動負債		
遞延收益	115,453	147,193
遞延稅項負債	1,041,686	1,059,090
租賃負債	155,792	169,759
可換股債券負債部分	2,234,877	2,196,595
	<u>3,547,808</u>	<u>3,572,637</u>
非流動負債總額		
	<u>3,547,808</u>	<u>3,572,637</u>
資產淨額	<u>28,618,927</u>	<u>28,227,910</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	5,316	5,316
股份溢價	2,765,275	2,762,242
庫存股份	(10,536)	(11,181)
可換股債券權益部分	468,700	468,700
其他儲備	21,635,457	21,439,482
	<u>24,864,212</u>	<u>24,664,559</u>
非控股權益	<u>3,754,715</u>	<u>3,563,351</u>
權益總額	<u>28,618,927</u>	<u>28,227,910</u>

簡明合併現金流量表

	截至下列日期止三個月		
	二零二一年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 三月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)	二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金流量淨額	238,250	544,957	1,013,257
投資活動(耗用)／所得現金流量淨額	(791,474)	(894,179)	353,606
融資活動(耗用)／所得現金流量淨額	(476)	96,561	107,529
現金及現金等值項目(減少)／增加淨額	(553,700)	(252,661)	1,474,392
期初的現金及現金等值項目	4,455,271	7,329,845	3,096,675
外幣匯率變動影響淨值	1,812	24,483	(115,796)
期末的現金及現金等值項目	3,903,383	7,101,667	4,455,271
於獲得時原本到期日超過三個月的 非抵押定期存款	4,865,167	241,000	2,749,999
於獲得時原本到期日超過三個月的 保本型結構性存款	5,815,168	6,577,674	6,843,799
減：歸屬於非持續經營的現金及 現金等值項目	—	(1,969,905)	—
載於簡明合併財務狀況表的現金及 銀行存款	14,583,718	11,950,436	14,049,069

未經審計簡明合併財務報表附註

1. 公司資料

本公司於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島公司法註冊成立。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之股份自二零零七年十月九日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本集團主要從事以下業務：

- 研究及開發網絡遊戲，以及提供網絡遊戲，手機遊戲及休閒遊戲服務；及
- 設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office辦公軟件產品及服務。

本集團的非持續經營業務通過Kingsoft Cloud Holdings Limited(「金山雲」)及其附屬公司(統稱「金山雲集團」)從事提供雲服務，包括雲計算、存儲和交付、以及基於雲的綜合解決方案。

截至二零二一年三月三十一日止三個月中期簡明合併財務報表乃根據於二零二一年五月二十五日之董事會決議案批准及授權刊發。

2. 編製基準及主要會計政策

編製基準

此等中期簡明合併財務報表乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製。

此等中期簡明合併財務報表並不包括年度財務報表中所規定的所有資料和披露事項，故應與本集團截至二零二零年十二月三十一日之年度財務報表一併閱讀。

主要會計政策

編製中期簡明合併財務報表所採納的會計政策與根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度財務報表所應用者一致，惟採納於二零二一年一月一日生效之新準則及詮釋除外。

本集團已就本年度財務報表首次採納以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計
準則第39號、國際財務報告準則第7號、
國際財務報告準則第4號及國際財務
報告準則第16號(修訂本) *利率基準變革 — 第二階段*

上述各項國際財務報告準則之修訂本概未對本集團產生任何重大財務影響。

本集團並無提早採納已頒佈惟尚未生效的任何其他準則、詮釋或修訂。若干比較金額已重列，以符合本年度的呈列。

管理層討論及分析

截至二零二一年三月三十一日止三個月

收益

二零二一年第一季度收益為人民幣1,559.6百萬元，較上年同期增長33%，較上季度下降3%。來自網絡遊戲及其他和辦公軟件及服務的收益分別佔本集團二零二一年第一季度收益總額的51%和49%。

二零二一年第一季度來自網絡遊戲及其他業務的收益為人民幣788.6百萬元，較上年同期下降1%，較上季度下降7%。同比略微下降主要由於手遊的收益減少，部分被《劍網3》收益增長所抵銷。環比減少大部分是由於現有手遊生命週期的自然衰減。

二零二一年第一季度來自辦公軟件及服務業務的收益為人民幣771.0百萬元，較上年同期增長104%，較上季度增長2%。同比顯著增長主要由於對雲和協作需求不斷攀升，企業及政府授權業務和訂閱服務均取得快速增長。

收益成本及毛利

二零二一年第一季度收益成本為人民幣243.7百萬元，較上年同期增長21%，較上季度下降6%。同比增長主要由於伴隨北京金山辦公軟件股份有限公司（「金山辦公」）及其附屬公司（統稱「金山辦公集團」）個人訂閱服務快速增長，互聯網數據中心成本及內容分發網絡成本增加。

二零二一年第一季度毛利為人民幣1,315.9百萬元，較上年同期增長36%，較上季度下降2%。本集團的毛利率為84%，較上年同期增長了一個百分點，與上季度持平。

研究及開發（「研發」）成本，淨額

二零二一年第一季度研發成本淨額為人民幣491.0百萬元，較上年同期增長38%，較上季度增長15%。該增長主要歸因於我們持續加大技術創新以及新產品開發的力度，員工相關的開支增長。

銷售及分銷開支

二零二一年第一季度銷售及分銷開支為人民幣204.5百萬元，較上年同期增長39%，較上季度下降26%。同比增長主要反映金山辦公集團拓寬企業及政府市場的投入增加。環比減少主要由於本季度推廣活動減少。

行政開支

二零二一年第一季度行政開支為人民幣147.6百萬元，較上年同期增長58%，較上季度增長4%。該等增長主要由於員工相關成本增加。

股份酬金成本

二零二一年第一季度股份酬金成本為人民幣31.7百萬元，較上年同期增長3%，較上季度減少61%。環比減少主要由於向本公司某些附屬公司特選僱員新授獎勵股份，部分該等股份於二零二零年第四季度授予時歸屬。

扣除股份酬金成本前的營運溢利

由於上述原因，二零二一年第一季度扣除股份酬金成本前的營運溢利為人民幣543.8百萬元，較上年同期增長31%，較上季度下降15%。二零二一年第一季度扣除股份酬金成本前的營運溢利率為35%，較上年同期下降了一個百分點，較上季度下降了五個百分點。

其他收益／(虧損)，淨額

二零二一年第一季度錄得其他收益淨額為人民幣33.0百萬元，而二零二零年第一季度錄得其他收益淨額為人民幣3.3百萬元，二零二零年第四季度錄得其他虧損淨額為人民幣111.4百萬元。二零二零年第四季度錄得其他虧損淨額主要由於確認視為出售金山雲的虧損，原因是行使僱員期權具攤薄影響。

財務成本

二零二一年第一季度財務成本為人民幣35.2百萬元，而二零二零年第一季度及二零二零年第四季度之財務成本為人民幣5.7百萬元及人民幣36.0百萬元。同比增長主要由於二零二零年四月發行可換股債券，並在會計處理方面採用不會導致現金流出之類似債券之等同市場利率取代實際到期收益率。

分佔聯營公司溢利及虧損

二零二一年第一季度錄得分佔聯營公司虧損人民幣224.9百萬元，而二零二零年第一季度錄得分佔虧損人民幣64.0百萬元及二零二零年第四季度錄得分佔虧損人民幣20.7百萬元。二零二一年第一季度虧損主要由於就金山雲及Cheetah Mobile Inc. (「獵豹移動」) 確認的虧損。二零二零年第一季度虧損主要由於就獵豹移動確認的虧損。二零二零年第四季度虧損主要由於就金山雲確認的虧損，部分被就獵豹移動確認的溢利所抵銷。

所得稅開支

二零二一年第一季度所得稅開支為人民幣66.1百萬元，較上年同期增長3%，較上季度下降42%。

母公司擁有人應佔溢利

由於上述原因，二零二一年第一季度母公司擁有人應佔溢利(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)為人民幣116.6百萬元，而二零二零年第一季度及二零二零年第四季度分別為溢利人民幣6.3百萬元及溢利人民幣220.6百萬元。

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利為撇除母公司擁有人應佔的股份酬金成本影響的母公司擁有人應佔溢利。

我們相信，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利將有助於投資者更好瞭解本集團的整體經營業績。在評估我們的經營業績時，該資料不應作為單一考慮因素，亦不應替代我們按照國際財務報告準則計算之溢利或其他任何經營業績資料。此外，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利可能同其他公司採用的該等相近名稱之數據不具有可比性。

二零二一年第一季度扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)為人民幣139.6百萬元，而二零二零年第一季度及二零二零年第四季度分別為溢利人民幣55.2百萬元及溢利人民幣265.7百萬元。截至二零二一年三月三十一日止、二零二零年三月三十一日止和二零二零年十二月三十一日止三個月期間，本集團扣除股份酬金成本影響的淨溢利率分別為9%、2%和17%。

流動資金及財務資源

於報告期末，本集團資金狀況強勁。於二零二一年三月三十一日，本集團主要的財務資源以受限制現金以及現金及銀行存款形式持有，分別為人民幣0.5百萬元及人民幣14,583.7百萬元，合共佔本集團總資產的42%。

於二零二一年三月三十一日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為19%，而二零二零年十二月三十一日為19%。

附註：
本集團在現金管理中考慮的現金資源包括但不限於現金及現金等價物、銀行存款、受限制現金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。截至二零二一年三月三十一日，本集團現金資源總額為人民幣18,207.6百萬元。

外幣風險管理

於二零二一年三月三十一日，本集團以非人民幣貨幣計值存款所持的金融資產為人民幣3,358.1百萬元。由於並無具成本效益的對沖措施應對人民幣波動，故如有任何與我們的存款和投資有關的外匯匯率發生波動，我們都有可能產生虧損，因而存在風險。

經營活動產生的現金淨額

經營活動產生的現金淨額反映本集團在上述三個月的溢利／(虧損)，已就非現金項目(如折舊及股份酬金成本)及若干財務狀況表項目(如遞延收益、其他應付款項及應計開支)變動之影響作出調整(視乎情況而定)。

截至二零二一年三月三十一日、二零二零年三月三十一日及二零二零年十二月三十一日止三個月，經營活動產生的現金淨額(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)分別為人民幣238.3百萬元、人民幣545.0百萬元及人民幣1,013.3百萬元。

資本開支

資本開支指就收購業務、固定資產及無形資產而產生的現金付款。截至二零二一年三月三十一日止、二零二零年三月三十一日止和二零二零年十二月三十一日止三個月，資本開支所用現金(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)分別為人民幣75.1百萬元、人民幣328.0百萬元及人民幣74.4百萬元。

管理層概述

本公司董事長雷軍先生表示：「我們一季度的業績為本年度奠定了良好開端，我們繼續深耕政企及個人的辦公應用服務、專注高品質IP和精品遊戲。金山辦公集團抓住全社會數字化轉型契機，持續發力「雲和協作」生態戰略。在網絡遊戲業務領域，核心遊戲穩健發展，我們積極佈局新品類遊戲的研發。」

本公司首席執行官鄒濤先生補充說：「第一季度，本公司積極開局。我們的總收益為人民幣1,559.6百萬元，同比增長33%，而我們的辦公軟件及服務業務錄得強勁同比增長104%。網絡遊戲及其他業務略有下滑，同比下跌1%。伴隨著辦公軟件及服務收益實現強勁增長，第一季度錄得營運溢利人民幣512.1百萬元，較去年同期上漲33%。

二零二一年第一季度，金山辦公集團加速佈局「雲和協作」生態系統，帶動收益強勁增長。金山辦公集團逐漸轉型為雲協作辦公解決方案高級服務商，不斷刷新政企用戶在「雲和協作」領域產品體驗，持續推動政企用戶雲化進程及使用滲透率有效提升；另外，伴隨信創業務進入成熟期，當期客戶採購力度加大，帶動金山辦公集團辦公軟件產品使用授權業務本季度爆發式增長。

二零二一年全國兩會期間WPS Office提供了定制化的辦公軟件文檔服務，保證全部公文以電子文件進行流轉和審批。金山辦公集團亦積極加速商業渠道生態建設。二零二一年四月，金山辦公集團召開二零二一年合作夥伴大會，共計有上千家渠道代理商和辦公生態服務商參會交流。

同時，金山辦公集團持續優化個人用戶及企業用戶的產品體驗，通過「雲和協作」的使用不斷提升用戶的黏性，持續擴大在公有雲市場的覆蓋率，推動辦公服務訂閱業務持續增長。

截至二零二一年三月三十一日，金山辦公集團主要產品月度活躍用戶為4.94億，較上年同期增長11%。其中WPS Office PC版月度活躍用戶數1.94億，較上年同期增長15%；WPS Office移動版月度活躍用戶數2.94億，較上年同期增長8%。本季度，互聯網廣告推廣服務業務隨金山辦公集團的戰略繼續平緩調整。

本季度，網絡遊戲業務穩健，積極佈局新品類及海外市場。二零二一年第一季度，旗艦端游《劍網3》收入同比增長23%。四月，網絡遊戲業務推出《劍網3》的全新資料片《白帝風雲》，豐富了內容及玩法，推出後日活躍獨立賬號實現增長。與此同時，劍俠系列其他端游保持穩健。

此外，網絡遊戲業務方面，海外手游業務亦有突破性進展。《劍網1口袋版》手游首發越南，遊戲上線當天攬下越南當地iOS、安卓各商店的免費榜及暢銷榜TOP1。五月，第一人稱射擊類遊戲《Bullet Angel》發行，在泰國、馬來西亞等國受到歡迎。

展望未來，我們計劃上線多款新遊戲。例如，《劍網3》復刻版《劍網3緣起》和《最終幻想：勇氣啟示錄幻影戰爭》預期於本年年中上線。」

雷軍先生總結道：「我們欣然宣佈所有業務第一季度表現良好，奠定穩固基礎。我們對本年及未來的發展充滿信心。展望未來，我們將堅持高強度的研發投入，重心放在包括雲及人工智能等新技術，推動創新升級，厚積薄發，實現可持續的發展，與用戶及合作夥伴共創未來。」

承董事會命
金山軟件有限公司
主席
雷軍

香港，二零二一年五月二十五日

於本公告日期，執行董事為鄒濤先生和吳育強先生；非執行董事為雷軍先生、求伯君先生和劉熾平先生；獨立非執行董事為王舜德先生、鄧元鋆先生和武文潔女士。