



中化化肥控股有限公司
SINOFERT HOLDINGS LIMITED
(於百慕達註冊成立之有限公司) 股份代號: 297

2020 年 環境、社會及管治報告



與中國
現代農業
共同成長

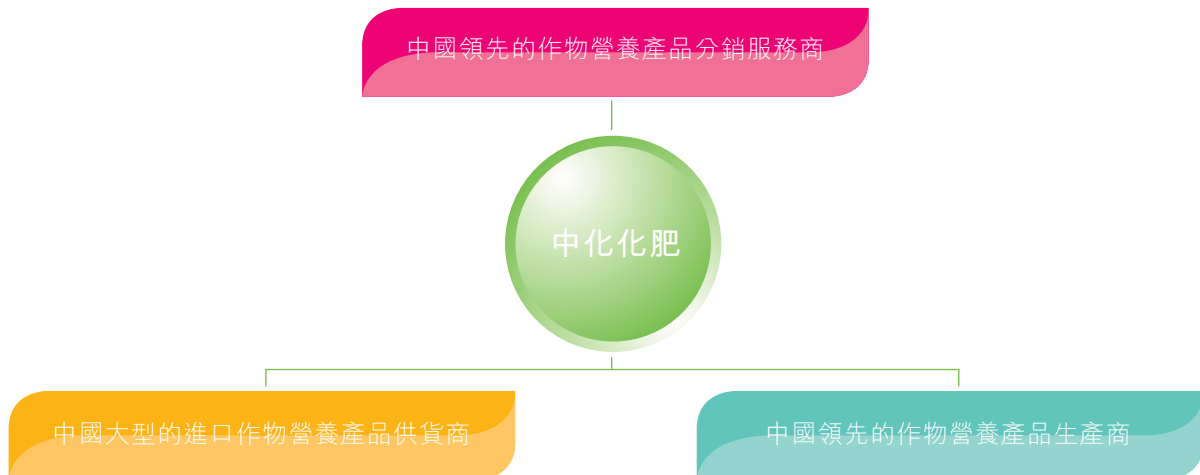
目錄

公司概覽	2
關於本報告	3
2.1 報告框架	3
2.2 報告範圍	3
2.3 報告說明	4
2.4 報告驗證	4
年度摘要	5
ESG管治方針	6
4.1 董事會聲明	6
4.2 風險管理	7
4.3 持份者參與	7
4.4 重要性評估	9
環境保護	10
5.1 合規管理	10
5.2 污染管控	11
5.3 資源使用	16
5.4 應對氣候變化	20
5.5 廢棄物管理	22
人才管理	25
6.1 我們的員工	25
6.2 員工統計資料	26
6.3 職業健康與安全	29
6.4 員工培訓與發展	31
6.5 關愛員工	33
營運常規	35
7.1 廉潔機制建設	35
7.2 供應鏈管理	36
7.3 質量管理	37
7.4 客戶信息安全	39
7.5 標籤及廣告	39
7.6 知識產權保護	40
社區關懷	41
展望	44
反饋	45
附錄一：《環境、社會及管治報告指引》內容索引	46
附錄二：驗證聲明	51

公司概覽

中化化肥控股有限公司(簡稱「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」或「中化化肥」或「我們」)是中國領先的作物營養產品供應商和分銷服務商，涵蓋資源、研發、生產、分銷、農化服務，全產業鏈組成由上游及下游業務綜合而成的垂直整合業務模式。本公司於二零零五年七月在香港聯合交易所掛牌上市(股票代碼：00297)，是中國作物營養產品行業首家在香港上市的企業。

中化化肥在二零二零年作物營養產品市場的參照基準



中化化肥作為中國大型的作物營養產品進口商，擁有60多年的作物營養產品國際貿易經驗，與國際上主要作物營養產品供應商長期保持著良好的戰略合作關係，是中國進口作物營養產品的主要管道，為保障國內緊缺化肥資源供應發揮顯著重大作用。另外，中化化肥產品涵蓋各種氮肥、磷肥、鉀肥、複合肥及配方肥、微肥、緩控釋肥、有機肥、生物肥及其他新型肥料。

中化化肥以立足於中國，從全球市場配置優質資源，為中國糧食安全和農業生產服務為使命。本公司基於全球視野，發展資源、生產、技術、行銷和服務，運用科學技術服務社會，引領行業標準，推動行業發展。

另外，中化化肥建設了國內覆蓋範圍最廣的分銷網絡，不僅提供化肥、農藥等農業投入品，還同時提供農化服務。本公司圍繞以作物營養產品為核心，為農民服務為宗旨的上下游相關行業發展，面向農民，成為農化服務的行業推動者。



關於本報告

本公司二零二零年環境、社會及管治(「ESG」)報告(「本報告」)闡述本集團由二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間(「報告期內」或「本年度」)，在可持續發展、環境、員工及企業責任方面的表現、政策和策略方針。我們期望透過報告本集團對可持續發展以及相關議題的關注，與各持份者建立長遠而緊密的關係。

2.1 報告框架

本報告以香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(「指引」)為依據進行編製。本報告已遵照指引所載列的所有「不遵守就解釋」條文作披露，具體依循情況請參照附錄一：《環境、社會及管治報告指引》內容索引。

2.2 報告範圍

本報告涵蓋中化化肥的所有業務板塊。於報告期內，中化重慶涪陵化工有限公司(簡稱「中化涪陵」)的生產基地正式關停，並將作環保搬遷，提升業務質量，因此並不包括在本報告的報告範圍內。而經考慮各業務的收入貢獻以及對環境及社會的影響後，本報告環境方面的關鍵績效指標只針對三家生產公司(簡稱「附屬公司」)的業務，包括：

- 1) 中化雲龍有限公司(簡稱「中化雲龍」)
- 2) 中化吉林長山化工有限公司(簡稱「中化長山」)
- 3) 中化山東肥業有限公司(簡稱「山東肥業」)

本集團將逐步把環境關鍵績效指標的披露拓展至其他附屬公司。有關企業管治的詳情，請參閱本公司二零二零年度年報第52至80頁的企業管治報告。

中化雲龍有限公司



- 公司的飼料級磷酸鹽產品品質達到國際領先水平，並取得了ISO和FAMI-QS品質體系雙認證。
- 主要產品為出口級飼料磷酸氫鈣(III型)、飼料級磷酸二氫鈣、肥料級磷酸氫鈣、工業級氟硅酸鈉以及硫酸等。

中化吉林長山化工有限公司



- 公司不斷加大科技創新和新產品研發力度，開發出「長山牌」多肽尿素、聚能肽尿素和增效緩釋尿素等。
- 「長山牌」尿素連續11年被評為「吉林省名牌」產品，多次獲得「農民信得過產品」、「吉林省使用者滿意產品」等榮譽稱號。
- 主要產品為複合肥及尿素等。

中化山東肥業有限公司



- 公司集生產製造、技術研發和農化服務為一體，配備噴漿、熔體、氮化、緩控釋等多元化生產工藝。
- 主要產品為通用肥系列、摻合肥系列、緩控釋肥系列、硝硫基系列；並為農民提供符合作物需要的肥料套餐以及專業的農技服務。

2.3 報告說明

本報告中使用的資料和數據均來自本集團的正式文件、統計報告及監測裝置所採集的紀錄。本公司對本報告信息的可靠性、真實性和客觀性負責。本報告以中英文發佈，如有任何歧義，概以中文版本為準。

2.4 報告驗證

為確保報告的真實性及可靠性，本報告由信永方略可持續發展諮詢服務有限公司按照國際標準AA1000AS v3進行報告審驗，並提供獨立的驗證聲明(請見附錄二：驗證聲明)。



年度摘要

二零二零年，新冠疫情爆發，世界經濟遭受沉重打擊。在克服抗疫難關之際，中化化肥依舊堅持平衡商業利益、環境關懷、社會發展的宗旨，繼續瞭解內、外部持份者的期望與需求，識別重點關注議題，以履行我們的企業社會責任。

本集團與各持份者深明化肥生產與環境污染存在密切關係，因此污染管控與治理成為本年度環境方面的重點方向。為應對大氣、水及土壤污染，中化化肥全年環保實際投入資金達到近人民幣1.68億元，當中涉及熱源改造脫硝項目、廢水綜合治理、防滲項目、揚塵治理等。部份資金亦投放到節能降耗、廢棄物堆存與處置、環境監測等範圍，以落實多項生產工藝重點節能技術改造、廢棄物(磷石膏)綜合利用裝置建設等。各附屬公司繼續嚴格執行日常環境管理措施，如定期監測污染排放指標、檢查及維修環保設備、分析數據以制定環境改善措施等。

社會方面，本集團一如以往貫徹落實人力資源與僱傭政策，將員工的職業健康與安全和培訓發展置於首位。本年度，新冠疫情對中化化肥業務及全球經濟帶來巨大挑戰，本集團積極開展防控工作，以保障員工健康。各附屬公司制定年度培訓計劃，為員工提供包括職業健康與安全培訓、產品知識及技術交流等各式各樣的培訓課程和活動，同時關顧員工的身心健康，提供豐富福利及組織職工羽毛球比賽等員工活動。反貪污與產品責任同樣不可忽視，我們嚴格執行廉潔機制、質量管理和供應商管理，並積極研發生物肥料，持續提升現有產品體系。在營運的同時，我們亦不忘回饋社會，積極開展各項社區公益活動，如防疫物資捐贈、免費測土服務、田間指導等，推動農業產業健康成長，與周邊社區建立和諧關係。



ESG管治方針

4.1 董事會聲明

中化化肥相信，完善的ESG管治原則將增加投資價值並為持份者帶來長期回報。為確保訂立適當及有效的ESG管理及控制系統，董事會已委任企業管治委員會（下稱「委員會」）監督本集團的ESG相關事宜及工作（有關企業管治委員會架構，請參閱本公司二零二零年度年報第52至80頁的企業管治報告）。委員會重點監督集團內的ESG工作進度和質素，確保董事會以及委員會所制定的ESG相關政策措施得以執行並完成。為提升本集團的ESG管治力度，委員會定期檢視內部職能，就風險管理措施與系統是否充分及有效進行獨立評估及效率分析。另外，本集團已獲董事會批准成立ESG報告工作小組，小組由HSE、人力資源、供應鏈管理與運營、行政及法律等部門組成，專責監督ESG報告的編制。

此外，董事會委聘獨立顧問公司協助管理本集團的ESG事宜，進行數據和資料收集及分析工作，並就ESG績效表現提供改善建議。顧問公司亦協助委員會收集和分析本集團持份者對ESG事宜的意見，並進行重要性評估以識別本集團的重要ESG議題。重要性評估以問卷調查形式作為基礎，收集持份者包括董事的意見，並綜合行業重大ESG議題，對各項ESG議題的關注程度進行評分及排序以識別重要議題。委員會最終知悉並認可有關於評估之結果。

為有效領導本集團的ESG進程，委員會持續監察各部門的工作，確保各部門間緊密合作，共同達至中化化肥合規營運和肩負社會責任的目標。委員會於必要時會於會議中提出及討論本集團的ESG表現及工作進展。

4.2 風險管理

風險管理對企業營運與發展相當重要，中化化肥深明有效的風險識別和監控能助本集團迅速制定有效政策及措施，避免造成不必要的負面影響。中化化肥的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制框架、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家五部委《企業內部控制基本規範》及其配套指引，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」的應對思路，注重完善與戰略發展相匹配的風險與內控管理機制。中化化肥利用此系統開展風險辨識、評估、應對工作，對重大風險實施全過程的風險預警管理和應對。本年度，本集團繼續實行分級授權管理，層層落實主體責任，強化基礎工作的規範性，及時預警信用風險和市場風險。基礎肥事業部和分銷事業部等業務部門積極開展全員風險管理培訓，梳理和完善制度、優化業務流程，確保業務規範有序開展。總部通過修訂內部控制與管理方面的績效考核指標，引導業務部門強化內部控制與風險責任的主體意識。總部和業務部門均加強了日常檢查和巡查，進一步落實內部控制基礎工作，也滿足海內外部監管機構的合規性要求。

4.3 持份者參與

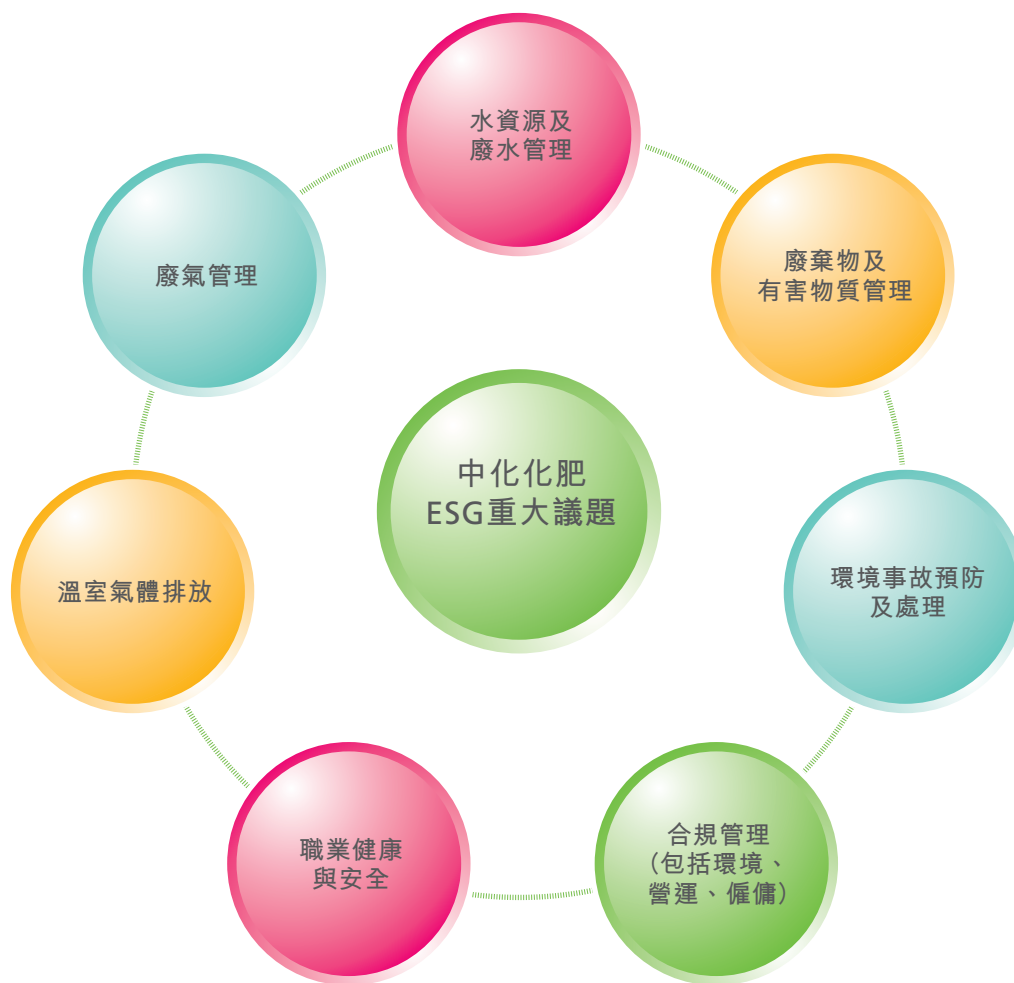
本集團的主要持份者包括政府及監管機構、股東、合作夥伴如承包商及供應商、客戶、僱員、以及我們的社區及環境等。各持份者與本集團的業務發展有著緊密聯繫，持份者為我們提供的寶貴意見，能促使我們持續提升本集團的ESG表現。持份者的參與正是本報告編製過程的核心部分。

本年度，我們與持份者一直保持緊密溝通，其中涉及各界人士和機構，提供各式各樣的觀點、意見及期望。本集團設立合適的溝通渠道，以便各持份者提供重要意見，有助我們確定業務營運的潛在新風險，識別持份者關注的ESG議題，同時提升本集團在ESG各層面的管理水平。

持份者	期望	管理層回應／溝通方式
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守國家政策及法律法規 • 按時足額納稅 • 安全生產 	<ul style="list-style-type: none"> • 定期信息報送
股東	<ul style="list-style-type: none"> • 收益回報 • 合規運營 • 提升公司價值 	<ul style="list-style-type: none"> • 股東大會 • 公司公告
合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> • 誠信經營 • 依法履約 	<ul style="list-style-type: none"> • 商務溝通 • 洽談合作
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 優質產品與服務 • 健康與安全 • 誠信經營 • 依法履約 	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶服務中心和熱線 • 客戶溝通會議
環境	<ul style="list-style-type: none"> • 達標排放 • 節能減排 • 保護生態 	<ul style="list-style-type: none"> • 與當地環境部門交流
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 權益維護 • 職業健康 • 薪酬福利 • 職業發展 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司內刊和內聯網 • 員工信箱 • 培訓與工作坊 • 員工活動
社區	<ul style="list-style-type: none"> • 改善社區環境 • 參與公益事業 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司網站 • 公司公告 • 傳媒採訪 • 社交媒體平台

4.4 重要性評估

為清晰制定ESG管理及發展之路向，本集團已委聘獨立顧問公司協助收集及分析持份者對本集團ESG事宜的意見。透過問卷調查，本集團就持份者對各項ESG議題的關注程度進行評分及排序。同時，為更全面審視與本集團業務有重大關連之ESG議題，顧問公司亦協助審閱內外部文件與傳媒報導，以及參考由外部權威機構提供的重要性圖譜¹，識別行業重點關注的ESG議題。綜觀以上的評分和篩選結果，配合管理層和顧問公司的專業意見，本集團最終識別出7項重大ESG議題，將於本報告中重點討論。



¹ 重要性評估分別參考由摩根士丹利資本國際公司(MSCI)提供的ESG行業重大性地圖及永續會計準則委員會(SASB)提供的重要性圖譜。



環境保護

中化化肥堅持保護環境的基本國策，本著「以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理」的基本理念，積極推行清潔生產，在防止產生新污染源的同時，通過採用先進的工藝、技術和設備，不斷減少污染物排放量，構建環保長效機制，創造能源與環境的和諧，持續改善集團的環境表現。

5.1 合規管理

遵從國家制定的環保法律法規乃本集團營運的重中之重。中化化肥成立了HSE委員會，領導集團的環境保護工作及環保設施的監督管理工作。小組定期召開工作會議，負責審批集團的重大環保項目，就環保工作的重大問題提出解決方案，並對集團的短期環保目標和遠景規劃作出決策。在營運過程中，中化化肥切實執行其環境保護、節能減排等環境相關管理制度，制度多年來嚴格有效，確保本集團的營運合規合格。

中化化肥已落實環境保護目標責任制，每年年初層層簽訂HSE責任書，將環保目標分別落實到每個崗位及每位員工。每年，三家附屬公司均積極開展環境保護宣傳教育，對職工進行崗位環境保護知識和技能培訓，保證職工擁有相應知識與技術以確保生產符合國家環保法例。本集團亦建立排放物指標日常管理和監測機制，對環保設施運行率、維保效果以及污染物排放指標完成情況進行考核，杜絕違規排放的情況。

對於新建、改建和擴建項目，我們會進行環境影響評價，對原料使用、資源消耗、資源綜合利用以及污染物產生與處置等進行分析，並優先採用資源利用率高以及污染物產生量少的清潔生產技術、工藝和設備，在符合國家法律要求的基礎上，進一步減低對項目週遭環境的影響。

報告期內，三家附屬公司均已制訂了環境管理手冊，並已獲得ISO14001環境管理體系認證，保證各企業的環境合規管理。而本集團積極指導監督附屬公司貫徹落實國家和集團有關節能減排的法律法規、政策和標準，因此於報告期內，本集團未發生一般及以上程度的環境事件及有重大影響的HSE輿情事件。

中化化肥主要法律法規清單

中華人民共和國環境保護法	中華人民共和國節約能源法
中華人民共和國清潔生產促進法	中華人民共和國固體廢物污染環境防治法
中華人民共和國大氣污染防治法	中華人民共和國環境噪聲污染防治法
中華人民共和國水污染防治法	中華人民共和國環境影響評價法
中華人民共和國土壤污染防治法	建設項目環境保護管理條例

5.2 污染管控

5.2.1 廢氣控制

空氣污染無疑是生產製造業的重大環境議題之一，化肥業亦不例外，當中的主要污染來源為鍋爐廢氣、車輛排放以及工藝過程所產生的廢氣等。為了符合《中華人民共和國大氣污染防治法》中對大氣污染物排放的標準，中化化肥嚴格執行其環境保護、節能減排等環境相關管理制度，對工業氣體排放採取嚴格的控制程序，確保合法排放。所有車間的煙氣監控設備均遵從地方政府要求，設立自動監測設施即時監控廢氣排放，所監控的廢氣包括硫氧化物(SO_x)、氮氧化物(NO_x)及顆粒物(PM)等。所有生產裝置包括硫磺制酸裝置、氮肥廠生產裝置、磷鉍裝置、複合肥裝置上均安裝了即時監測裝置(如環保數採儀等)，對多種污染物進行即時監測。車間亦通過定期檢查及維修，確保排放系統能正常運作。

三家附屬公司本年度的廢氣處理設備及排放氣體均達到《中華人民共和國大氣污染防治法》的要求。附屬公司定期安排第三方監測公司進行獨立監察，以確保所有排放遵從國家排放標準，且所有煙氣線上設施均會定期校準和校驗，相關資料亦可於內聯網上查閱。車間亦設有固定機制，當排放量超出標準就會減少生產或保持排放濃度至達標水平。除車間外，附屬公司日常用車亦會排放少量污染物。三家附屬公司的主要空氣污染物排放如下：

主要空氣污染物排放統計 ¹	二零一九年 ²	二零二零年
硫氧化物(SO _x)(噸)	1,252	544
氮氧化物(NO _x)(噸)	732	652
顆粒物(PM)(噸)	431	149

附註：

1. 空氣污染物排放量包含生產及車輛使用之排放。車輛使用之排放物計算根據香港聯交所刊發的《環境關鍵績效指標匯報指引》所得。
2. 二零一九年數據為四家附屬公司所提供之數據，即除中化雲龍、中化長山、山東肥業外，亦包括中化涪陵。

為減少空氣污染物的排放，三家附屬公司在本年度推行了一系列措施。例如，山東肥業不但將其中兩個生產車間熱風爐的燃料以清潔能源天然氣替代煙煤，減少污染物的排放，而且積極為車間進行粉塵治理，比如於車間造粒崗位增加布袋除塵器。此外，生產園區的不同地方亦安裝了噴淋系統及進行地面硬化改造，每天定時開啟廠區噴淋，以減少積塵和粉塵污染。中化雲龍則通過尾氣洗滌裝置處置治理鍋爐煙氣，淨化工業廢氣，同時對洗滌塔及脫硫等設備進行定期檢修，降低生產能耗。而中化雲龍更於年間完成熱源輸渣輸灰及下煤系統技改項目，以避免在清灰過程中產生大量揚塵。中化長山亦於車間設置牆壁風機及集塵罩，並採用半密封式輸送帶，大量減少粉塵導致的污染問題。

中化長山	<ul style="list-style-type: none">• 上煤棧橋增加牆壁風機項目• 機器輸送帶防塵項目• 每天沖洗上煤棧橋地面粉塵
中化雲龍	<ul style="list-style-type: none">• 熱源改造脫硝項目• 恆常揚塵治理及監控
山東肥業	<ul style="list-style-type: none">• 綠化道路兩側及閑置土地• 熱風爐以天然氣和蘭煤替代烟煤作燃料• 造粒塔增設布袋除塵器

5.2.2 污水控制

為妥善處理生產過程中所產生的污水，中化化肥的三家附屬公司均設有各自的污水處理設施，對污水進行現場處理。車間產生的廢水會被收集到廢水收集池，然後經調節、沉降、過濾等程序進行淨化。廢水中較難處理之污染物會通過更多技術如生化反應、好氧、厭氧等進行處理。經污水處理設施現場處理後，污水一般能達至可排放標準並排放至附近水體，否則將輸送至合資格的處理機構進行二次處理。

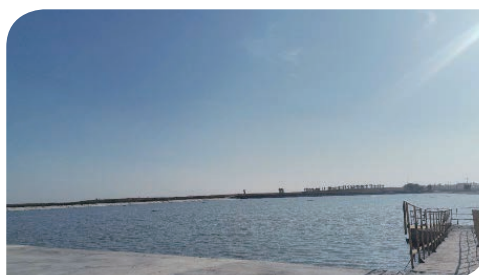
車間各排放口均設置污染物監測系統，對污水進行即時監測並保存監測記錄。所有外排污水的化學需氧量(COD)、氨氮(NH₃-N)、酸鹼值(pH)及污水流量均受長期實時監測，以確保污水在外排前已符合《中華人民共和國水污染防治法》中的規定，同時達致國家及地方政府的相關標準。三家附屬公司的主要水污染物排放如下：

水污染物排放統計	二零一九年 ¹	二零二零年
化學需氧量(COD)(噸)	39.03	33.09
氨氮(NH ₃ -N)(噸)	5.90	5.67

附註：

1. 二零一九年數據為四家附屬公司所提供之數據，即除中化雲龍、中化長山、山東肥業外，亦包括中化涪陵。

本年度，三家附屬公司正積極完善防滲設施。例如，中化長山於本年度對其二號灰水沉降池進行防滲處理工作，而山東肥業在本年度對各車間的污水井進行密封，並設立閘板防止污水進入排雨系統。公司亦會定期檢查地溝的防滲情況，對破損處及事故水池進行修復，以免對地下水造成污染。中化雲龍亦落實了防洩漏工作，為硫酸老罐區地坪進行防滲及防腐改造等，避免污水洩漏，污染周邊環境。



中化長山灰水池防滲處理

5.2.3 土壤保護

中化化肥致力生產優質肥料產品以促進中國農業發展，提供穩定糧食供應。作為肥料生產商，中化化肥一直重視土壤質量與健康。每年，我們均積極推進「淨土保衛戰」，以固體廢物處置、防滲措施及土壤污染調查和監測作為三大核心，要求各附屬公司堅定推行相關措施保護土壤健康。

固體廢物處置

- 山東肥業投資120萬元完成建設廢舊袋皮庫，實現廢舊袋皮及其他固體廢物定點存放，防止雨淋，減少對土壤的污染

防滲措施

- 山東肥業投資70萬元對車間之事故水池進行防滲處理，防止土壤污染
- 污水管控工作中的各項防滲項目均有效防止污水滲入泥土（請參閱「污水控制」部份）

土壤污染調查、 監測及整治

- 中化雲龍已完成土壤及地下水監測調查
- 中化雲龍投資100萬元為車間渣庫堆積子壩外坡進行覆土植被工程，保護車間周邊土壤健康，防止土壤污染，同時美化車間周邊環境
- 中化長山開展企業用地土壤環境自行監測

除生產過程外，不正確或過度使用肥料同樣會帶來不少環境問題如土壤污染、破壞土壤生態甚或導致土壤貧瘠。為避免危害土壤健康，本集團一直致力教育客戶與農民正確使用肥料的方法，並向客戶與農民提供測土服務和施肥推薦。在服務過程中，我們針對不同農作物所需的營養元素，幫助客戶與農民透過科學的方法選取最合適的肥料產品及計算施用量。長遠而言，服務除了能夠提高肥料使用效率及提高作物產量，也能保護土壤質量免受破壞，達至可持續耕作。

5.3 資源使用

5.3.1 能源

為貫徹落實國家有關節能減排的法律法規與政策和集團的節能減排管理要求，本集團之節能減排相關政策及管理辦法均依據《中華人民共和國節約能源法》、《重點用能單位節能管理辦法》等相關法例要求所編製，以加強本集團的節能減排管理，提高資源利用效率，努力建設資源節約型和環境友好型社會。

中化化肥遵循「統一領導、落實責任、分級管理、分類指導、全員參與」的原則展開節能減排工作，並已建立了能源管理體系及組織能源管理領導小組，由不同部門主要負責人擔任小組成員。領導小組負責能源管理的日常工作，各成員職責清晰，責任明確，確保節能管理工作落到實處。

中化化肥的附屬公司每年均會簽訂HSE及節能責任書，並執行節能責任書中的節能目標，本集團則將節能目標的完成情況納入企業績效考核範疇，並對附屬公司進行監督、指導和考核，以及落實獎懲制度。在設備選型時，附屬公司應以有利於節能減排和提高綜合效益為原則，選用高效節能的設備。此外，附屬公司應優先採購和使用通過節能減排環保認證的產品，減少浪費能源。中化化肥亦已建立健全的節能減排教育培訓制度，對附屬公司負責人、管理人員、重點崗位人員等進行宣傳教育，宣揚節能環保理念，提升員工節能意識。

中化化肥附屬公司重點節能方案

	節能方案	成效
中化長山	1. 增設一台合成氣壓縮機表冷器，並將原有的表冷器移到氨壓縮機使用。	同時增大兩台壓縮機表冷器的換熱面積，提高兩台壓縮機的凝汽能力，在夏季循環水溫度升高時，使壓縮機真空度不受影響，降低蒸汽及能源消耗量。
	2. 新鍋爐引風機、鍋爐補給水泵電機改用變頻驅動。	變頻裝置可改變電機運行頻率和轉速，使運行速度與消耗的能量成正比，實現節電效果。
中化雲龍	1. 鍋爐採用3000大卡熱值煤碳和2000大卡熱值煤碳按3比1搭配使用辦法。	降低褐煤單位綜合熱值和價格，降低使用褐煤時二氧化碳之排放。
	2. 加強餘熱利用，提高鍋爐除氧器溫度。	減少煤耗，提高燒煤之能源效率。
	3. 淘汰落後電機及施工和照明工具，以新型節能型號取代。	充分利用能源，降低電耗，避免因使用低能效工具導致浪費能源。

能源使用統計	二零一九年 ¹	二零二零年
能源消耗總量(兆瓦時)	4,315,902	3,104,572
固定源燃料耗用 ²	3,759,576	2,828,979
車輛燃料耗用 ³	1,725	635
外購電力	547,399	272,326
外購蒸氣 ⁴	7,202	2,632
能源消耗密度(兆瓦時／噸產品)	2.50	2.69

附註：

1. 二零一九年數據為四家附屬公司所提供之數據，即除中化雲龍、中化長山、山東肥業外，亦包括中化涪陵。
2. 此項數據包括發電、生產蒸氣及食堂之燃料燃燒，並根據燃料消耗量及中華人民共和國發展和改革委員會(後稱「發改委」)所提供的轉換因子計算。
3. 根據燃料消耗量及車用燃油相關國家標準與發改委所提供之轉換因子計算。
4. 根據蒸氣消耗量及發改委所提供有關企業溫室氣體排放核算之方法及相關轉換因子計算。

5.3.2 水資源

水資源節約是本集團環保政策的重要一環。為妥善管理用水，中化化肥要求附屬公司建立用水統計表，定期統計用水量。附屬公司每年年初均定立用水目標，制定年度節水工作計劃，並須對水耗指標進行定期收集、匯總和分析，每年上報節水總結分析報告及考核評價予集團總部。本集團不但鼓勵附屬公司利用中水和深度處理的污水，提高水資源的重複利用率，減少新鮮水消耗，更對用水節水制定了獎懲機制，我們會根據公司的考核結果或個人的用水表現，給予不同單位相應的獎懲。同時，本集團積極進行節約用水教育，增強員工的節約用水意識，旨在令員工愛護用水設施與設備，提高水資源的循環利用率。

中化化肥三家附屬公司均應用循環用水技術，將已處理廢水直接在車間重用，同時減少用水量及污水排放量。另外，附屬公司的生產基地一般設有雨水收集池，在雨季時能收集大量雨水投入生產當中，減低對水資源的需求。



中化雲龍(左)及中化長山(右)的循環用水系統

水資源使用統計	二零一九年 ¹	二零二零年
新用水量(立方米)	8,278,638	5,281,355
新用水使用密度(立方米／噸產品)	4.80	4.57
循環用水量(立方米)	217,889,962	198,882,924

附註：

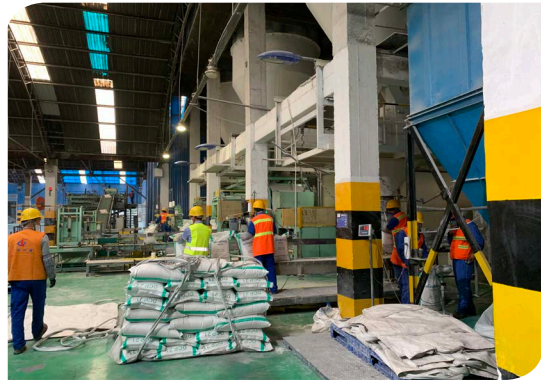
- 二零一九年數據為四家附屬公司所提供之數據，即除中化雲龍、中化長山、山東肥業外，亦包括中化涪陵。

5.3.3 包裝物料

中化化肥以減少環境破壞為原則，盡力避免過量生產及採購。我們的包裝物料主要為有特定容量的塑膠袋及紙箱。在產品和包裝物的設計過程中，我們會考慮其在生命週期中對人類健康和環境的影響，優先選擇無毒、無害、易於降解或者便於回收利用的方案。產品的包裝物料會合理地使用，避免過度包裝，造成浪費。在可行的情況下，我們會盡量重用或回收已用包裝物料。



山東肥業已包裝成品庫



中化雲龍成品包裝工序

本年度，三家附屬公司的包裝物料消耗量及使用密度如下：

包裝物料使用統計	總量(萬個)		密度(個/噸產品)	
	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年
中化雲龍	721	800	22.19	23.38
山東肥業	724	1,166	20.00	22.47
中化長山	104	148	3.97	20.00

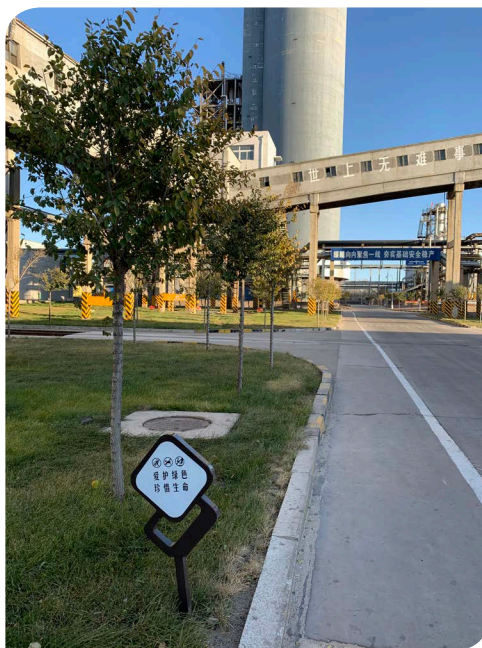
5.4 應對氣候變化

氣候變化、溫室氣體排放等議題近年來備受國際關注。中化化肥緊隨國際步伐，逐漸加強管理本集團氣候變化相關的議題。生產營運過程中，本集團排放的溫室氣體大部份來自燃料燃燒的直接排放及外購電力於生產時的間接排放。其他排放來源亦包括車輛使用、員工乘飛機公幹及紙張棄置等。我們深明能源使用(包括自發電、自發蒸汽以及外購電力等)是本集團的主要碳排放來源，因此大力推動節能降耗，以舒緩生產對氣候變化帶來的影響(詳見「資源使用」部份)。除此之外，各附屬公司都於生產基地中大量種植樹木，以減低企業的整體溫室氣體排放。本年度，三家附屬公司因種植樹木的溫室氣體減除量為62噸二氧化碳當量。

溫室氣體排放量統計	二零一九年 ¹	二零二零年
溫室氣體總排量(噸二氧化碳當量) ²	1,926,371	1,198,198
範圍一—直接排放 ³	1,584,918	1,001,131
範圍二—能源間接排放 ⁴	337,926	194,779
範圍三—其他間接排放 ⁵	3,527	2,288
溫室氣體排放密度(噸二氧化碳當量／噸產品)	1.12	1.04

附註：

1. 二零一九年數據為四家附屬公司所提供之數據，即除中化雲龍、中化長山、山東肥業外，亦包括中化涪陵。
2. 本集團之溫室氣體清單包括二氧化碳、甲烷及氧化亞氮，溫室氣體排放量以二氧化碳當量呈列。
3. 範圍一包括固定源燃料耗用(發電、生產蒸氣及食堂燃料燃燒)、車輛燃料耗用、製冷劑耗用及種植樹木的相關減除。數據乃根據發改委所提供有關企業溫室氣體排放核算之方法及相關排放因子，以及香港聯交所《環境關鍵績效指標匯報指引》計算。
4. 範圍二包括外購電力及外購蒸氣。數據乃根據發改委發佈的中國區域電網平均二氧化碳排放因子，以及有關企業溫室氣體排放核算之方法及相關排放因子計算。
5. 範圍三包括乘飛機公幹、廢紙棄置所產生的排放及處理用水和污水的能源耗用。數據乃根據國際民用航空組織碳排放計算器及香港聯交所《環境關鍵績效指標匯報指引》計算。



中化長山的綠化生產基地

為嚴格管控氣候變化引致的相關風險，本集團每年落實風險識別工作，以儘早制定應對及防範措施。本集團的生產與運作均涉及氣候相關風險，當中包括政策風險如對集團生產和產品的要求有所提升、市場風險如客戶對產品的偏好轉變、技術風險如採用低碳技術的代價，以及實體風險如極端天氣事件引致的破壞等。其中，因應世界各地的天災愈趨頻繁，災害範圍與破壞程度亦愈來愈高，我們相信氣候與環境改變所引致的實體風險將成為中化化肥的一項挑戰。

為此，中化化肥未雨綢繆，設定行之有效的防範與應急機制。中化化肥所有附屬公司均設有突發環境事件應急預案，預防對自然災害或人為所致的重大環境事件，並消除或減輕環境事件造成的影響。事故預防方面，附屬公司會對危險源進行日常監控，同時制定現有風險的防控措施。當發生突發事件，公司會啟動應急響應機制，嚴格遵從信息通報程序，由預先成立的應急小組執行各類洩漏、爆炸、火災等針對性的救援措施，以達至及時控制，並提高環境事件的處理能力。除此以外，為應對各種嚴重污染天氣，本集團附屬公司按照《中華人民共和國大氣污染防治法》中的要求制定重污染天氣應急響應操作方案，保障公眾身體健康，並開展應急減排，以減低車間運行時的排放對環境及氣候變化的影響。

5.5 廢棄物管理

本集團嚴格遵從《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國環境保護法》及《國家危險廢物名錄》等法律法規，制定有害和無害廢棄物的處置要求和管理辦法。根據本集團訂立的环境保護管理辦法，各附屬公司應對廢物進行分類管理，合理收集、貯存、運輸和利用，並採取防止揚散、防流失、防滲漏或其他防止環境污染的措施。有害廢棄物應委託有相應資質的單位利用、處置，並做好跟蹤管理，防止發生二次污染。為此，附屬公司均因應其產生的廢物類別制定相應的廢物分類辦法、有害廢棄物操作規程、處置標準等。

減廢方面，中化化肥積極回應「中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和二〇三五年遠景目標的建議」中所指，全面提高資源利用效率，加快構建廢舊物資循環利用體系，減少開採天然資源。例如，鋼材尾料、硫磺渣等一般由相關企業回收再利用，其它可回收物如磷渣粉則出售以製作肥料。另外，部分磷肥生產過程中所產生的磷石膏會作綜合利用以製造水泥緩凝劑並外售，而磷酸車間生產的氟硅酸則作公司內部利用，用於氟硅酸鈉生產，減廢同時達至無害化。為充分利用生產過程中產生的廢棄物，本年度，中化雲龍加大對磷石膏綜合利用研發項目的投資，建設一套年產量5萬噸的磷石膏制水泥緩凝劑廠房，提高磷石膏的綜合利用率，降低堆存和棄置量。此外，附屬公司亦會自行監測危險廢棄物利用及外置設施運行的情況，務求減少有害廢棄物及其危害性。

5.5.1 有害廢棄物

中化化肥本年度產生的主要有害廢棄物包括生產過程中產生的廢礦物油、廢催化劑、氟硅酸以及廢化學試劑、電池、保溫棉、玻璃鋼等，總量和密度分別為89,719噸(二零一九年：46.91噸)及0.08噸／噸產品(二零一九年：0.03公斤／噸產品)。所有有害廢棄物均集中妥善存放於專用的儲存場所，並由合資格的承包單位收集及處理，或作公司內部利用。

種類 ¹	處理方式	產生量(噸)	
		二零一九年 ²	二零二零年
廢礦物油	由合資格的單位處理	22.53	31.77
廢催化劑		23.34	11.16
電池		不適用	7.15
廢化學試劑 ³		不適用	1.77
保溫棉		不適用	16.88
玻璃鋼		不適用	11.44
氟硅酸	公司內部利用	不適用	89,638.71

附註：

1. 電池、廢化學試劑、保溫棉、玻璃鋼及氟硅酸為本年度新增之廢物種類。
2. 二零一九年數據為四家附屬公司所提供之數據，即除中化雲龍、中化長山、山東肥業外，亦包括中化涪陵。
3. 廢化學試劑包括化學試劑及其包裝器皿。

5.5.2 無害廢棄物

中化化肥本年度產生的主要無害廢棄物包括磷石膏、磷渣粉、煤灰、鋼材尾料、爐渣、硫磺渣及塑料等，總量和密度分別為978,959噸(二零一九年：2,544,697噸)及0.85噸／噸產品(二零一九年：1.48噸／噸產品)。所有無害廢棄物均妥善存放，並採取相應的處理方式。

種類	處理方式	產生量(噸)	
		二零一九年 ¹	二零二零年
磷石膏	堆存／製造水泥緩凝劑／由合資格單位處理	2,364,108	907,781
磷渣粉	由合資格單位製造肥料	18,768	13,216
煤灰	由合資格單位處理	126,035	48,382
廢鐵 ²	由合資格單位回收利用	378	311
爐渣	由合資格單位處理	34,235	7,654
硫磺渣	由合資格單位回收利用	161	251
塑料 ³	由合資格單位處理	1,011	1,210

附註：

1. 二零一九年數據為四家附屬公司所提供之數據，即除中化雲龍、中化長山、山東肥業外，亦包括中化涪陵。
2. 廢鐵包括鋼材尾料及廢機具等一般廢鐵。
3. 塑料包括廢舊破袋、廢舊編織袋、廢舊噸包、廢舊塑料桶、內膜、廢舊小噸包、廢舊托盤、篷布等塑料製品。

6.1 我們的員工

中化化肥秉承「人力資源是公司的第一資源，企業價值與員工價值共同提升」的人才理念，視員工為公司最寶貴的資源、業務發展的支持者、第三次創業的推動者，對員工的關愛貫穿於從員工入職到退休全過程，努力實現企業與員工共同成長。因此，本集團有以下三項目標：

1. 保障員工權益—中化化肥注重員工權益保護，堅持合法用工，全面保障員工在平等就業、民主管理等方面的權益，促進人才多元化發展，為本集團可持續發展提供有力支持。
2. 實現員工價值—中化化肥持續加大員工的培養力度，不斷提升員工業務能力，拓寬員工職業發展空間，實現員工價值最大化。
3. 增強員工歸屬感—中化化肥貫徹「以人為本」的思想，加強企業文化建設，充分關懷員工，降低員工流失率，增強員工歸屬感。

我們相信穩定團結的人才隊伍是中化化肥業務穩健發展的重要一環，因此致力為員工打造事業發展平台。本集團將繼續大力營造創業氛圍，建設具有高戰鬥力、高凝聚力的隊伍，留住並吸引更多骨幹人才。

指標	二零二零年 僱員流失比率
性別	
男	12%
女	19%
年齡	
小於30歲	22%
30-50歲	11%
大於50歲	17%
地區	
中國大陸	14%
香港	0%

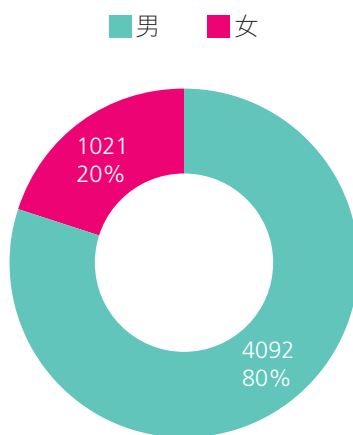
本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動合同法》及其他人事法律法規和政策，堅持平等僱傭，建立公平、民主、競爭、擇優的選人用人機制。本集團也禁止一切歧視行為，不存在僱用童工、強制勞動等情況。我們嚴格遵守《禁止使用童工規定》等相關法例，人力資源部會嚴格查證申請人的身份證，以確保申請人達到法定工作年齡。若發現童工，我們將立即終止僱傭，其後將進行調查以識別漏洞，並實施補救措施，防止事件再次發生。我們注重保護女員工的權益，實行男女同工同酬，禁止僱用女工從事礦井下勞動。而且，所有附屬公司都按照法律要求支付員工薪金和超時補償，工時和假期也依足國家法律。

中化化肥薪酬待遇的主要部分包括基本薪金，及(如適用)其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。我們通過合理的薪酬結構設計使關鍵員工的利益能夠與中化化肥的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性制訂適當差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵中化化肥發展所需要的人才，同時避免過度激勵。中化化肥每年均舉行會議及檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保我們的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。

6.2 員工統計資料

於報告期內，中化化肥並未發現任何與僱員相關法律法規的重大違規事宜。截至二零二零年十二月三十一日，本集團共有5,113位員工，男性佔80%、女性佔20%。

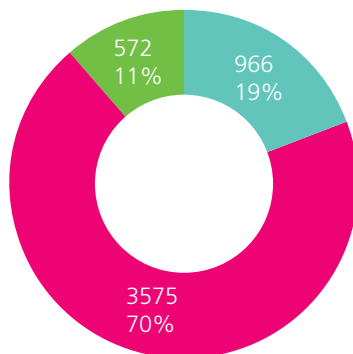
員工性別分佈



根據中國勞工法例，最低合法工作年齡為16歲，本集團所有員工均持有有效的身份證明文件，並符合中國勞工法例。截至二零二零年十二月三十一日，本集團年齡小於30歲的員工佔19%、30-50歲佔70%、大於50歲佔11%。

員工年齡分佈

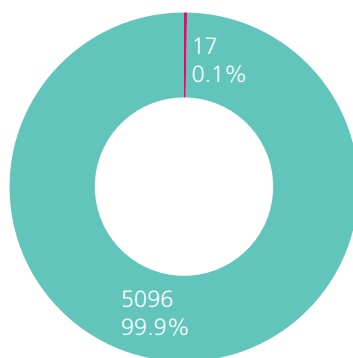
■ < 30歲 ■ 30-50歲 ■ > 50歲



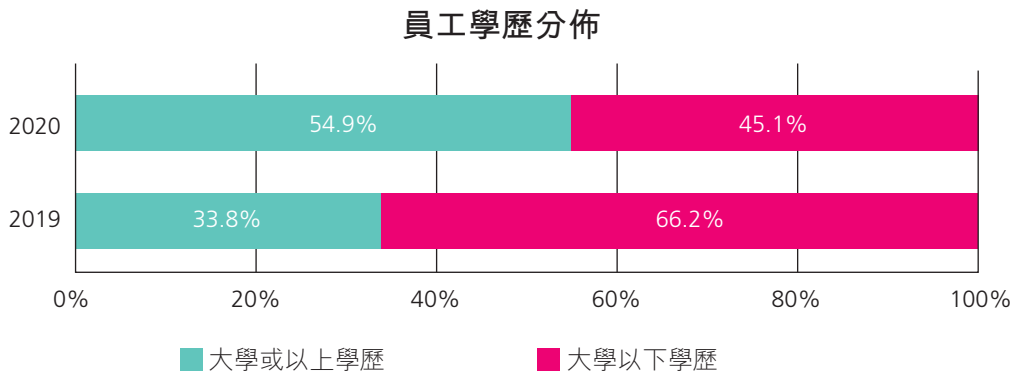
截至二零二零年十二月三十一日，本集團共5096名員工於中國大陸工作，另有17名員工於其他地區工作。

員工地區分佈

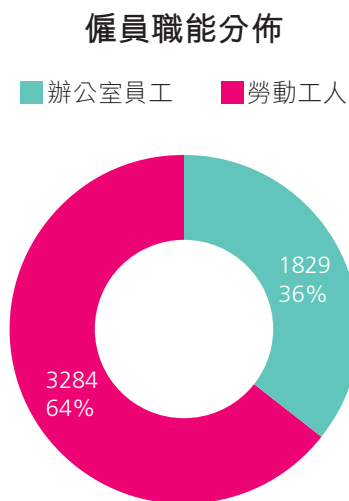
■ 中國大陸 ■ 其他



截至二零二零年十二月三十一日，本集團54.9%員工擁有大學或以上學歷；員工持有大學學位的數目比往年有所上升。



截至二零二零年十二月三十一日，本集團約36%的員工為辦公室職員，其餘則從事勞動工作。



6.3 職業健康與安全

中化化肥作為職業危害防治的責任主體，主要負責人對本集團作業場所的職業危害防治工作負全面責任。本集團設置職業健康管理機構—HSE與產能管理部，配備職業健康管理人員，人力資源管理部門及工會協助監督管理。本集團建立了一系列制度，如建設專案職業衛生「三同時」管理制度、職業病防治宣傳教育培訓制度、防護用品管理制度、員工職業健康監護及其檔案管理制度等，確保員工的職業健康與安全。職業病危害防治方面，我們亦設有職業病危害防治責任制度、對危害防治、警示與告知、專案申報、監測及評價、事故處置與報告，以及應急救援與管理等制定嚴格指引和要求，將職業病危害風險減至最低。

本年度，本集團因工傷而損失之工作天數為39天，而於過去三年內，本集團並沒有任何因工死亡的事件。

中化化肥對職業健康工作堅持「預防為主，防治結合，綜合治理」的方針，貫徹《中華人民共和國職業病防治法》、《工作場所職業衛生監督管理規定》、《用人單位職業健康監護監督管理辦法》等法律、法規和標準，實行「企業負責，分級管理，定期考核」的管理體制。本年度，我們繼續以「無較大及以上的生產事故、IV級及以上的環保事件，無職業病危害事故」等作目標，以達致健康、安全、環保總體形勢持續保持穩定發展。

本集團非常重視員工的安全與健康，依法參加工傷保險，為全體員工繳納工傷保險費。本集團亦委託具有相應資格的技術服務機構，每年至少進行一次職業危害因素檢測。針對職業危害嚴重的附屬公司或部門，附屬公司每三年至少進行一次職業危害現狀評價，並對提出的問題進行整改。除此以外，本集團積極開展各項隱患排查，於本年度尋出各項隱患，當中涉及消防安全、危險化學品處理等事項。相關部門積極實施隱患排查班組化，及時消除各項隱患，從而提升車間安全。

應對新冠疫情

面對新冠疫情，本集團堅決做好防疫及抗疫工作。各附屬公司均制定其疫情防控工作指引和應急預案，以確保車間能正常運作之餘，員工的健康也得以保障。各附屬公司為應對新冠疫情設立應急救援領導小組，處理新冠疫情相關緊急事項。其中，中化山東制定《新冠病毒防護三大紀律、八項注意》，列明員工於疫情期間所需注意事項如嚴禁與政府公佈確認病例有接觸史或有新冠類似症狀的員工隱瞞不報、禁止任何聚集性工作等。

本集團亦採購防護及消毒物資向員工派發，並在公司入口設置消毒點，做好現場辦公的防疫。同時，我們對居住區出現確診病例的員工進行電話慰問，配備防疫套裝配送到家。在員工身心健康方面，我們組織線上心理健康公開課，24小時開通心理諮詢熱線，緩解員工在疫情環境下推進業務的心理壓力。



教育方面，集團總部及各附屬公司均每年制定健康與安全培訓教育計劃，對各生產班組、班組長、管理人員、外協施工人員及新員工等進行針對性培訓。培訓計劃牽涉職業健康與安全相關的多方面議題，包括個人防護用品使用說明、職業健康法律法規解讀、急性職業損傷應急救援程序等，旨在全方位提升本集團員工對於職業健康與安全的意識和知識。

個案分享

中化山東二零二零年「安全生產月」培訓及事故應急演練

中化山東於「安全生產月」開展《安全生產法》、雙重預防體系建設以及相關事故案例的專項培訓，由公司的安全總監及安全部經理主講，旨在增強各級管理人員的安全生產意識，確保公司安全運行。另外，公司於六月份共組織九場應急演練，並根據演練過程中存在的不足，增強現場人員的應急處置能力，確保公司穩定運行。



6.4 員工培訓與發展

中化化肥堅信員工個人的進步與企業的發展息息相關。因此，我們視員工為平等的合作夥伴，讓企業和員工共同成長是我們的追求。我們看重並尊重員工的個性和意願，主張在發展機會面前人人平等，給予員工充分的信任和授權，為員工提供多樣化的職業發展路徑。

中化化肥亦重視提高全體員工的綜合素質和專業技術能力，在提高員工自身能力的同時提高本集團的人才競爭力。本年度，本集團約培訓19,258人次，約舉辦了123,687小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及行業發展、戰略落地、組織能力建設、企業文化、領導力提升、營銷管理、創新方法與工具、政策解讀、新媒體運營、產品知識、技術交流、合規風險、疫情防控、財務、人力資源管理、安全生產及通用技能等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。另外，為聚焦人才能力提升及發展的訴求，本集團為員工搭建先鋒營線上學習平台，通過各類功能設計、千人千面學習項目、豐富多彩課程內容與營運活動，激發員工學習之活力，提升營運團隊的專業能力和戰鬥力。

與此同時本集團確保董事們有充足途徑及機會參與培訓，以持續更新專業知識及市場觸覺，確保其在具備全面信息及切合所需的情況下繼續對董事會作出貢獻。本年度，部份董事參與了香港聯交所舉辦有關ESG報告的研討會，以及由其他外部專業機構所辦關於ESG事宜的培訓，如反腐合規及疫情下的企業培訓等。此外，各附屬公司均會制定其年度培訓計劃，為員工提供針對其工作環境和崗位的相應培訓，當中包括職業安全、環境保護、設備更新等課題，鞏固員工對其工作崗位的認識和瞭解，同時讓員工增廣見聞，全面提升對本集團的瞭解和歸屬感。

個案分享

中化長山環保培訓

中化長山於報告期內舉行了有關《危險化學品及危廢、固廢管理辦法》、國家危險廢物名錄的培訓，對員工講解各種廢棄物的合法處理辦法，以及介紹國家危險廢物名錄內的各種危險廢棄物。除環保相關的部門外，這次培訓讓其他職能部門都能理解妥善處理廢棄物的重要性，讓全公司的整體環保意識有所提升。



6.5 關愛員工

本集團關注員工權益保護，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》等國家相關法律法規，公正、公平對待不同民族、種族、性別、宗教信仰和文化背景的員工。我們建立了健全以職代會為主要形式的民主管理體系，保障員工知情權、表達權和監督權，關注並積極回應員工訴求。本集團一直以人為本，把關愛員工和嚴格要求員工統一起來，讓員工愉快工作、幸福生活、全面發展，並與本集團共享改革發展的成果。

個案分享

二零二零年金秋羽毛球比賽

本集團本年度舉行金秋羽毛球友誼賽，進一步豐富職工業餘文化生活，發揚團隊精神，增進羽毛球愛好者之間的溝通交流。



設立愛心基金

本著「扶危濟困、關愛互助」的原則，本集團成立「愛心基金」，以發揚團結、互助、有愛精神，關心、關愛困難員工，幫助困難員工緩解因重大疾病或家庭重大變故而導致的生活困難。基金負責定期舉辦和資助公司員工和各項愛心慈善活動，主要設立兩個幫扶計劃：《關愛幫扶計劃》及《而立幫扶計劃》，分別向員工及其父母、配偶和子女以及應屆畢業生員工提供援助，以讓更多員工受惠於愛心基金，促進本集團與員工之共同發展。

7.1 廉潔機制建設

結合改革轉型的形勢發展和經營實況，中化化肥緊緊圍繞廉潔建設和反腐敗工作，持續營造「不敢腐」高壓態勢，著力構建「不能腐」體制機制，努力構築「不想腐」思想堤壩，為中化化肥戰略升級和創新發展提供堅強保障。

（一）構建「不能腐」體制機制

本集團運用格物致知的方法，把握權力運行過程廉潔風險規律，以約束權力為出發點，以防控廉潔風險為基礎推動各單位把廉潔風險防控措施固化於公司治理、內部控制和風險管控的全過程。中化化肥為此制定了多項相關規定和標準，如《中化化肥經濟責任審計管理辦法》、《費用管理及報銷流程管理辦法》及《證券交易管理規定》等，以保障公共利益及財務開支的合法性，杜絕一切內幕交易及市場不當行為。同時，為突出重點風險和關鍵領域並加強制度約束管控，本集團把構建「不能腐」體制機制工作與經營管理工作緊密結合，推動重點工作落實，促進企業健康發展。

其中，本集團特意制定董事及高級管理人員證券交易管理辦法，以規管董事及高級管理人員於證券交易方面的行為，防止任何腐敗行為發生。另外，為貫徹落實中央八項規定精神及其實施細則、防範「四風」，本集團組織開展了違反中央八項規定精神問題的專項治理，通過不同措施防範糾正公器私用、利益輸送等違規行為，例如要求全體員工於限時內學習反腐敗有關政策規定並完成自查等。

（二）做實做細日常監督

結合換屆選舉、選拔任用、選優評優等時機，中化化肥把好選人用人的廉潔關，開展黨風廉政意見回覆，組織與新任關鍵崗位任前廉潔談話，動態更新事業部關鍵崗位廉政檔案。除公佈內部舉報郵箱與電話外，我們還在基層單位張貼「服務監督牌」，讓全體人員在陽光下接受內外部的監督。我們亦加大問題線索調查處置力度，切實維護紀律的嚴肅性、權威性。報告期內，本集團並未發現嚴重違規違紀的事項，同時不牽涉於任何貪污訴訟案件當中。

(三) 營造風清氣正的經營管理氛圍

為增強本集團員工不想腐的思想自覺，本集團積極為員工舉辦以反腐敗為主題的培訓與工作坊，定期向員工提供最新有關反貪腐及廉潔建設的資訊，組織抓好重大會議活動、節日假期、關崗新任提拔等時間節點的遵規守紀教育，開展第四屆「清風農業－記錄身邊廉潔典型和事跡」活動，為超過400位員工提供了八場(共9小時)的廉潔從業培訓，持續推動廉潔自律意識深入人心。

7.2 供應鏈管理

中化化肥是國際肥料工業協會(IFA)會員單位，也是國際植物營養研究所(IPNI)全球17家理事單位之一。我們擁有逾六十年的化肥國際貿易經驗和國際貿易網絡，是中國化肥進口的主要管道。在鉀肥進口方面，本集團與加拿大鉀肥公司(Canpotex)、約旦鉀肥公司(APC)、白俄羅斯鉀肥公司(BPC)等國際主要鉀肥供應商建立了長期戰略合作關係，為獲得優質穩定的進口貨源提供了保障。

7.2.1 供應商的聘用、管理及監察

中化化肥對採購物資實行分類，並對大宗商品原料供應商實施統一准入管理。為挑選表現最全面及出眾的供應商，本集團設有准入評審制度，當中的評分指標涉及供應商的企業性質、規模、產量及產能、管理層穩定性、技術實力及其環境和社會表現等。我們尤其重視供應商的環境及社會風險管理。在環境方面，擁有較完善的環境管理制度之供應商，尤其已通過ISO14000或類似認證的，會在准入評審過程中獲優先考慮。社會方面，我們亦著重供應商的質量及社會責任表現，如是否通過ISO9000等相關認證、有否發生重大安全事故、負面新聞等。准入評審制度有效保障本集團不受供應鏈中的潛在環境及社會風險影響。

對於合作中的供應商，中化化肥亦實行供應商考核制度，當中包括年度審查及不定時抽樣調研。考核以供應商的產品及服務質量、技術與服務水平、價格、交付情況、售後服務等作為評分指標，為本集團提供供應商獎罰的主要藍圖。

另外，為促進多使用環保產品及服務之慣例，本集團在設備選型時，以有利於節能減排和提高綜合效益為原則，選用高效節能減排設備，淘汰高能耗設備。本集團優先採購和使用通過節能減排環保認證的產品，減少或停止使用浪費能源和水資源的產品。

7.2.2 供應商全國性分類管理

本年度，中化化肥對全國供應商落實了進一步的整合和統計。截至二零二零年十二月三十一日，共計約1,363家供應商通過准入審批成為合格的供應商，其中貿易類共計173家，生產類共計1,190家。透過對供應商的地區分佈、性質、供應鏈網路等資訊的整合，中化化肥更能有效對供應商的選擇、管理和監察做得更仔細、到位，提高供應鏈的成本效益。

	二零二零年供應商數目(家)		
	貿易類	生產類	合共
國內	165	1,168	1,333
海外	8	22	30
合共	173	1,190	1,363

7.3 質量管理

為認真貫徹落實《中華人民共和國產品質量法》，中化化肥制定了《中化化肥質量管理辦法》，同時要求各附屬公司因應其產品類別和實際情況制定相關質量管理制度，以及建立完善的質量管理體系。本集團各附屬公司的質量管理體系均滿足ISO 9001的相關要求。通過強化過程管理，積極採用先進工藝、技術和設備，本集團務求達至所有產品符合國家品質安全法規的要求以及所有行業相關的標準。我們認真開展質量管理宣傳教育，對品質管制人員進行運行操作培訓，提升整體質量管理水平。

7.3.1 產品品質管制

對於產品品質，中化化肥一直保持極高要求，以審慎的態度處理。本集團推動各附屬公司針對產品種類，設立等同或嚴於國家標準的產品品質內部企業標準。《中化化肥質量管理辦法》中規定，附屬公司的質量管理部門應制定產品的品質技術指標、中間產品的品質控制指標和分析計劃。品質不合格的中間產品和返料不得進入下一道工序，並需查明不合格原因，制定糾正措施，進行合理處置。本集團亦設有專業的化驗室，加強出廠產品質量控制，對每一批次的產品進行分析化驗，確保出廠產品質量滿足客戶要求，防止不合格產品出廠。本年度，本集團並沒有因安全及健康理由而須回收的已售或已運送產品。

7.3.2 全流程品質檢定

本集團對所經營的各產品制定了從原料採購、生產加工、過程檢驗、物流倉儲、銷售跟蹤以至產品事故處理全流程品質檢定程序。各附屬公司均設有專門的質量管理部門，針對企業內、外部品質管理的全流程分段管控，確保品質檢定過程和結果可控。我們實行品質管制指標目標制，對本集團關鍵品質指標進行界定，並對企業品質指標運行結果實施週期跟蹤和考核。以中化雲龍為例，中化雲龍制定完善的質量管理體系，通過工藝技術創新、過程品質管控、設備技術改造等全流程管理，確保裝置「安穩長滿優」運行，產品一次性檢測合格率接近100%，品質達到國際先進水平，並獲得歐洲飼料添加劑和預混合飼料質量體系(FAMI-QS(ver. 6.0))認證。

復混(複合)肥檢驗

執行《化肥公司複合肥企業標準》(嚴於國標GB15063)，檢驗項目包括養分、水分、氯離子等國標中規定指標，以及碎屑率、顆粒強度等企標指標(國標中未規定，集團內規定專案)；對於國標項目，中化化肥按照每班次一批或不高於500噸的批次開展連續取樣檢驗，對於非國標項目，中化化肥採取型式檢驗方式，原則上三個月檢驗一次(特殊情況除外)。

尿素、磷肥(磷酸一銨、磷酸二銨)檢驗

執行國際(GB00240、GB10205)，檢驗項目包括養分、水分、氯離子等國標中規定指標，以及碎屑率、顆粒強度等企標指標(國標中未規定，集團內規定專案)；對於國標項目，中化化肥按照每班次一批或不高於500噸的批次開展連續取樣檢驗，對於非國標項目，中化化肥採取型式檢驗方式，原則上三個月檢驗一次(特殊情況除外)。

7.3.3 客戶投訴處理

中化化肥設有顧客服務，受理品質投訴或客戶的意見。負責部門定立了明確的職責，並建立了完善的工作機制。如客戶向分銷網點回饋產品問題及提出疑問，本集團會與客戶進行充分溝通。未能通過溝通解決的投訴，本集團會組織相關單位為使用者提供技術諮詢，甚或前赴現場開展外部調查或技術服務，並向事故涉及之客戶進行必要的解釋和安撫。本年度，本集團接獲18宗經銷商及客戶的投訴個案，主要涉及產品粉化問題，而經調查及溝通後，負責部門已作出適當的退款、退貨等安排，所有客戶投訴已妥善解決。

7.4 客戶信息安全

本集團致力保護客戶信息和客戶隱私，因洩漏客戶資料對企業自身、客戶以至其他持份者都會造成不良影響和損失。因此，本集團建立了《中化化肥客戶管理規定》，表明客戶信息是集團的重要資產，也是集團商業秘密的重要內容，任何人未經批准不得擅自對外洩露。客戶信息管理相關的紙質和電子版文件應當參考《檔案管理辦法》，予以妥善歸檔和保存。

7.5 標籤及廣告

為避免失實資料和信息流傳，本集團嚴格執行《產品包裝和標籤管理辦法》，管控產品包裝所載的標籤和信息、以及任何產品推廣的內容。本集團營銷管理部負責協調組織集團品牌及產品品牌的線上廣告策劃與投放。附屬公司各自的廣告策劃與投放需報營銷管理部審核。營銷管理部對各附屬公司發佈的各類廣告進行檢查，發現不符項，責令整改。本集團亦設有《產品標識和可追溯管理辦法》，對成品的標識進行規管，避免品牌標記模糊不清或與包裝不符。當生產過程或售後發現異樣，質量技術部及銷售管理部均有權對產品進行追溯，查明原因，對顧客交代。此外，本集團規定產品包裝及宣傳品的設計須符合國家相關標準和規範，相關部門應提前完成肥料登記及產品企業標準登記等。各附屬公司在進行產品包裝及推廣方案前，須按《中化化肥產品准入與退出管理辦法》嚴格執行前期工作，並進行肥效驗證。

7.6 知識產權保護

本集團致力保障知識產權，嚴格執行《中化化肥知識產權管理規定》及《中化化肥專利管理程序》，重點發展和保護高質量的專利。二零二零年中化化肥申請專利中發明專利佔比相比於二零一九年提高了19.6%。本年度，本集團進一步加強作物營養高價值知識產權保護及佈局，並圍繞生態肥、功能肥、土壤改良、增效基礎肥等研發及產品方向佈局專利保護，提出了19篇發明專利申請。中化化肥積極提高研發團隊知識產權保護意識和知識產權專業能力，並舉辦「高價值專利培育要點及案例」主題等培訓。為加強中化化肥的知識產權保護及規範化管理，中化化肥分別於集團層面及各下屬單位設立知識產權專兼職崗位，負責各公司的知識產權保護及相關知識產權的管理。



社區關懷

中化化肥作為企業公民的一份子，一直積極參與各類型的社區關懷活動，主動瞭解運營所在社區的需要。此舉能確保我們的業務發展能有效地加強社區利益，保持良好的鄰里關係。我們同時亦積極推動周邊地區的發展，以支援當地教育等多種方式，建立本集團與社區公眾的緊密關係。

我們以全心全意為中國農民服務為宗旨，積極發揮行業影響力和帶動作用，推進渠道下沉，在春耕、夏種生產的關鍵時期，我們依托覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應。同時，我們為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化定制服務，指導農戶科學施肥。整合優質資源，聯合國際先進農資投入品企業進行優勢互補，中化化肥為農戶提供植物營養、植物保護、栽培技術等綜合培訓服務，並逐步形成全國不同區域作物綜合種植解決方案，降低農戶種植成本，提升作物質量，增加農戶收益。

本年度，本集團繼續重點推進免費測土服務、田間指導、線上線下技術講座、維權打假等行動，並聯合全國農業技術推廣服務中心開展試驗示範田建設、新型職業農民培訓等項目，累計開展各項綜合技術服務活動5萬餘場次，其中田間指導、測土配肥活動24,000餘場次，維權打假6,000餘場次，線上線下農民培訓10,000餘場次，線上線下示範觀摩會4,000餘場次，建設試驗示範田3,000餘塊。而累計發放線上線下宣傳資料超過6萬份，惠及上千村鎮，直接受益農民超過540萬人。

個案分享

中化化肥技術研究與示範推廣

本年度，本集團臨沂研發中心作為「國家化肥減量增效科技創新聯盟」產學研基地，以減肥增效、綠色可持續為目標，聯合中國農科院等科研單位，開發作物營養新產品，探索科學施肥新模式。此外，我們與國家農業部種植業司、全國農業技術推廣服務中心等政府部門深入合作，圍繞化肥減量增效、有機肥替代化肥、綠色高質高效生產與技術集成等項目，針對綠色高效、肥藥組合產品開展聯合示範推廣工作。

本集團將土壤改良與肥料施用進行結合，合理改善土壤環境，並通過特種肥料和農藥混配進行飛防作業，降低肥料、農藥整體施用量，同時節省人工成本，為農戶帶來增收，積極履行社會責任。中化化肥積極組織新型經營主體，在多地合作開展大型示範觀摩會，圍繞農藝和農機結合、推進水稻側深施肥、水肥一體化等項目，深化農業供給側結構性改革，大力推進農業機械化生產，充分提高肥料和水資源的利用率，減少對農業環境的污染。中化化肥亦通過土壤改良劑和有機肥的科學使用，開展大量試驗示範和農民培訓，踐行國家耕地保護相關政策。

本年度，在抗擊新冠病毒的過程中，中化化肥充分發揮企業社會責任，向湖北地區馳援消毒液等防疫物資，捐贈金額共計人民幣20.98萬元，並與各地鄉村聯合開展防疫公益行動。各業務部門在線上線下相聯動，將遍佈全國的氮、磷、鉀、普通型複合肥及功能性複合肥現貨資源投放市場，以確保農民春耕需求，為農業穩產保供做出貢獻。本集團的廣大員工積極響應，並向湖北疫情嚴重的地區捐贈愛心善款，由當地政府部門統等用於地方疫情防治工作。我們亦對遭受冰雹等災害的果樹種植農民進行捐贈，並組織專家團隊，根據受災情況，及時制定科學的災後營養植保管理方案，為農業穩產保供做出貢獻。



社區關懷

中化化肥各附屬公司亦投入於各類型社區關懷活動當中，深入廣大農村地區，積極開展物資捐贈、愛心助學等活動，助力全面實現「農業強、農村美、農民富」的目標。例如，中化雲龍於本年度參與了尋甸縣的無償獻血活動。隨著醫療保障水平的提高和醫療服務需求的不斷增長，臨床用量逐年增加，昆明市的採血需求量上升，因此尋甸縣鼓勵全縣企業幹部群眾無償獻血。活動得到中化雲龍的職工積極響應，多位職工自願參與獻血活動，促進了全縣無償獻血工作目標和任務落實，讓大家的生命因奉獻而變得精彩。此外，本集團向赤峰市紅十字會捐贈現金人民幣100萬元，用於在定點扶貧縣阿魯科爾沁旗購買智能灌溉系統和補充購置農機設備，並為支持阿魯科爾沁旗和其他偏遠鄉縣發展，消費扶貧金額達人民幣96.83萬元。本集團亦向山東萊陽、洛川等受災地區捐贈化肥人民幣20.33萬元，及在雲南省先鋒鎮、普魯村、福魯村和尋甸縣開展愛心助學活動，捐贈人民幣共16.64萬元。

展望

於本報告期內，中化化肥不遺餘力地執行ESG相關工作，力求盡善盡美。我們致力達至持份者的期望，重點關注企業合規營運、污染防治與節能減排、職業健康與安全、質量保證及反貪污等方面。我們亦重視集團營運牽涉的其他議題，繼續執行高水平的人力資源管理，並豐富社區項目及活動。

展望將來，中化化肥將繼續以農業現代化需求為導向，以服務廣大農民為任務，圍繞國家化肥農藥「減量化」等目標，深化與政府及科研院所的合作，以科學施肥、水肥一體、新型農民培訓、社會化農業綜合服務等重點專案為重點工作，整合集團內外部資源，不斷創新服務舉措，繼續為中國農民提供優質、專業、高效的農業綜合服務。同時，本集團深信環境、社會及管治相關議題將成主導集團發展方向的重要一環。故此，本集團亦會繼續完善ESG政策，加大在環境治理、僱傭與產品責任方面的實踐力度，全面推動中國農業現代化轉型，從而與社區分享集團的發展成果，建立具更高價值的可持續社區。





反饋

我們非常重視您對我們於可持續發展方面的意見。如您就本報告及我們的環境和社會表現有任何意見及建議，歡迎致電或傳真至：

1) 香港辦公室

地址：香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓47樓4705室

電話：852-3656 1588

傳真：852-2850 7229

2) 中化化肥控股有限公司投資者關係部

地址：北京市豐台區西鐵營中路佑安國際大廈18層(郵編：100069)

電郵：ir_sinofert@sinochem.com

附錄一：《環境、社會及管治報告指引》內容索引

ESG指標	概述	章節	頁碼
A. 環境			
A1 排放物			
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	環境保護	10-24
A1.1	排放物種類及相關排放資料。	污染管控	11-15
A1.2	溫室氣體總排放量及密度。	應對氣候變化	20-22
A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度。	廢棄物管理	22-24
A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度。	廢棄物管理	22-24
A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	污染管控； 資源使用； 應對氣候變化	11-22
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	廢棄物管理	22-24
A2 資源使用			
一般披露	有效使用資源的政策。	資源使用	16-20
A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。		
A2.2	總耗水量及密度。		
A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果。		
A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升水效益計劃及所得成果。		
A2.5	製成品所用包裝材料的總量及每生產單位佔量。		

附錄一：《環境、社會及管治報告指引》內容索引

ESG指標	概述	章節	頁碼
A3 環境及天然資源			
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境保護	10-24
A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。		
B. 社會			
B1 僱傭			
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉陞、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	我們的員工； 關愛員工	25-26； 33-34
B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	員工統計資料	26-28
B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	N/A	N/A
B2 健康與安全			
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	職業健康與安全	29-31
B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率。	職業健康與安全	29-31
B2.2	因工傷損失工作日數。	職業健康與安全	29-31
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	職業健康與安全	29-31

附錄一：《環境、社會及管治報告指引》內容索引

ESG指標	概述	章節	頁碼
B3 發展及培訓			
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	員工培訓與發展	31-33
B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。	N/A	N/A
B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	N/A	N/A
B4 勞工準則			
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	我們的員工	25-26
B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。		
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。		
B5 供應鏈管理			
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理	36-37
B5.1	按地區劃分的供應商數目。		
B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。		

附錄一：《環境、社會及管治報告指引》內容索引

ESG指標	概述	章節	頁碼
B6 產品責任			
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	質量管理； 客戶信息安全； 標籤及廣告	37-39
B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	質量管理	37-39
B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	質量管理	37-39
B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權保護	40
B6.4	描述質量保證過程及產品回收程序。	質量管理	37-39
B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	客戶信息安全	39
B7 反貪污			
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	廉潔機制建設	35-36
B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。		
B7.2	描述防範措施及舉報程式，以及相關執行及監察方法。		

附錄一：《環境、社會及管治報告指引》內容索引

ESG指標	概述	章節	頁碼
B8 社區投資			
一般披露	有關以社區參與來瞭解發行人營運所在社區的需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區關懷	41-43
B8.1	專注貢獻範疇。		
B8.2	在專注範疇所動用資源。		

附錄二：驗證聲明

致中化化肥控股有限公司董事會：

信永方略可持續發展諮詢服務有限公司(「信永方略」、「我們」)接受中化化肥控股有限公司(「中化化肥」)的委託，對中化化肥《2020年度環境、社會及管治報告》中披露的有關可持續發展的文字資料及數據執行獨立驗證工作。此獨立驗證聲明供中化化肥之持份者及管理人員使用。聲明書有中英文版本，如有任何歧義，請以中文版本為準。

一、中化化肥責任

中化化肥的責任是依照香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)發佈的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄27《環境、社會及管治報告指引》(「《ESG報告指引》」)準備及編製其《2020年度環境、社會及管治報告》，並實施相關內部控制程序，以使《2020年度環境、社會及管治報告》中的內容不存在由於欺詐或錯誤導致的重大錯誤陳述。

二、驗證機構責任

信永方略的責任是向中化化肥董事會出具獨立驗證聲明。此獨立驗證聲明僅作為對下列中化化肥《2020年度環境、社會及管治報告》中所界定範圍內的相關事項進行驗證之結論，而不作為其他之用途。信永方略確保基於個人資格、培訓和經驗來選擇合適和有能力的人員。信永方略保證參與驗證的人員有實施驗證的能力。所有核實和認證審核的結果均由資深人員進行內部評審以確保我們所使用的方法是嚴謹和透明的。

三、驗證範圍

- 根據國際性諮詢和標準公司AccountAbility刊發的AA1000保證標準v3(「AA1000ASv3」)對《2020年度環境、社會及管治報告》進行第2類型之中度等級的驗證；
- 評估《2020年度環境、社會及管治報告》遵循AA1000當責性原則標準(2018)(「AA1000AP」)中的包容性、重大性、回應性及影響性的性質和程度；
- 按照香港聯交所發佈的《ESG報告指引》評估《2020年度環境、社會及管治報告》對該指引的符合程度；



附錄二：驗證聲明

- 中化化肥與信永方略達成一致協議選定了《2020年度環境、社會及管治報告》中的四項特定績效信息的可靠性開展有限的驗證工作，選取的特定績效信息如下：
 - 污染管控
 - 資源使用
 - 應對氣候變化
 - 廢棄物管理
- 信永方略的驗證工作的時間範圍僅限於2020年1月1日至2020年12月31日的披露資料，對於此時間範圍外的資料或在《2020年度環境、社會及管治報告》中所包括的任何其他資料均不在我們的驗證工作範圍內，因此我們不就此等信息發表任何結論；
- 驗證的組織範圍僅限於《2020年度環境、社會及管治報告》涵蓋的中化化肥及其附屬公司於吉林、山東及雲南的生產基地及辦公室的數據和信息，不包括中化化肥的供應商、承包商以及其他第三方的數據和信息；
- 驗證範圍乃基於且局限於中化化肥提供的資訊內容。對於本獨立驗證聲明所載內容或相關事項之任何疑問，將由中化化肥一併回覆。

四、報告標準

中化化肥的《2020年度環境、社會及管治報告》之環境及社會範疇的指標，在所有重大方面，乃按照香港聯交所《ESG報告指引》中的「不遵守就解釋」條文進行披露。

五、驗證方法

信永方略對中化化肥的驗證工作內容包括：

- 評估中化化肥的利益相關方參與過程的合適性；
- 與提供可持續發展管理、報告編製及其它相關資訊的員工進行線上訪談；
- 審查《2020年度環境、社會及管治報告》的編制與管理流程是否按照AA1000AP之包容性、重大性、回應性及影響性原則進行；

附錄二：驗證聲明

- 對定性的特定績效信息的相關支持證據進行審查；
- 對量化的特定績效信息的證據進行抽樣檢查；
- 對定量的特定績效信息進行重新計算；
- 我們認為必要的其他工作。

驗證工作及結論是基於中化化肥確保其所提供予信永方略之相關資訊為完整及準確的情況下所進行及確定。

六、獨立性與能力

信永方略沒有參與收集和計算《2020年度環境、社會及管治報告》內的數據或編撰《2020年度環境、社會及管治報告》。信永方略進行的驗證工作獨立於中化化肥。除了驗證合約訂明的合適服務，信永方略與中化化肥沒有其他聯繫。

七、局限性

由於非財務資料未有國際公認和通用的評估和計量標準，故此不同但均為可接受的信息和計量技術應用或會影響與其他機構的可比性。

八、結論

針對AA1000AP中的包容性原則、重大性原則、回應性原則和影響性原則，以及香港聯交所發佈的《ESG報告指引》的驗證結論如下：

包容性

中化化肥識別了關鍵的利益相關方，透過不同形式的利益相關方參與建立可持續發展議題庫。中化化肥在制定業務政策及日常運營中，充分考慮了利益相關方的期望和其對利益相關方的影響。以我們專業的意見，中化化肥遵循了包容性原則。

重大性

中化化肥考慮了利益相關方的需求和關注重點，並按自身的行業特點、法律法規要求、經濟、環境及社會影響等，對可持續發展重大性議題及關鍵績效指標進行定性和定量的披露。以我們專業的意見，中化化肥遵循重大性原則，已透過合適的方法識別出中化化肥的重大議題。

附錄二：驗證聲明

回應性

中化化肥通過建立不同的政策以持續回應其重大議題，同時對其利益相關方建立了相應的渠道收集意見，以支持重大議題的討論。中化化肥已於《2020年度環境、社會及管治報告》中針對從重大性分析中識別的利益相關方需求及關注議題披露相關政策。以我們專業的意見，中化化肥遵循了回應性原則。

影響性

中化化肥採取適當的措施識別、衡量、管理及評估業務營運中的重大議題對環境、社會、市場以至行業的影響。在利益相關方參與及重大性分析中，中化化肥充分考慮了業務營運對外在環境的影響，並在《2020年度環境、社會及管治報告》中作出相應的披露。以我們專業的意見，中化化肥遵循了影響性原則。

特定績效信息

基於信永方略執行的驗證程序及取得的證據，對於截至2020年12月31日止的《2020年度環境、社會及管治報告》中選定的四項特定績效信息，在所有重大方面，我們沒有發現任何事項使我們懷疑其可靠性，或未能符合列於《2020年度環境、社會及管治報告》中的編報基礎。



SHINEWING
Sustainability Advisory Services Limited
信永方略
可持續發展諮詢服務有限公司

二零二一年三月三十日
香港