

概 要

本概要旨在為閣下提供本文件所載資料的概覽。由於此為概要，並不包含閣下可能認為重要的所有資料。閣下決定[編纂]前，應閱讀整份文件。

任何[編纂]均存在風險。若干與[編纂]相關的特定風險載於「風險因素」章節。閣下在決定[編纂]前，應仔細閱讀該章節。

我們的願景

成為全球最值得信賴的供應鏈基礎設施服務商。

我們的使命

技術驅動，引領全球高效流通和可持續發展。

我們的業務概覽

我們是中國領先的技術驅動的供應鏈解決方案及物流服務商。我們通過科技賦能，提供全方位的覆蓋各個業務領域的供應鏈解決方案和優質物流服務，從倉儲到配送，從製造端到終端客戶，涵蓋普通和特殊物品。根據灼識諮詢報告，按2019年總收入計，我們是中國最大的一體化供應鏈物流服務商。

我們致力於賦能客戶的供應鏈並顯著提高其運營效率，從而增強其自身終端客戶的體驗及黏性，為其提供價值。我們幫助客戶減少配送層級，提高其供應鏈的敏捷度並優化其存貨管理。專有技術、行業洞察及對商流的見解形成了我們的供應鏈解決方案。2020年，我們為超過19萬家企業客戶提供了服務，覆蓋快速消費品、服裝、家電、家具、3C、汽車和生鮮等行業。

作為京東集團於2007年成立的內部物流部門，十多年來，我們持續積累並建立自己的物流基礎設施、技術以及運營和行業專業知識。自2012年開始，儘管SKU數量顯著增長，但我們協助京東集團將存貨周轉天數穩定在40天以下。2020年，京東集團通過我們網絡處理的線上零售訂單總數中，約90%可於下單當日或次日送達。通過減少搬運次數及縮短商品與消費者之間的距離的基本方法，我們引領並推動了中國電子商務行業供應鏈的改革和升級。我們戰略性地逐步建立覆蓋全國的物流基礎設施及技術平台，重新定義行業服務品質標準，並在關鍵行業領域積累深厚的專業經驗。自2017年起，我們開始向外部客戶提供我們的解決方案及服務，旨在為其供應鏈賦能。

我們認為，中國經濟數字化的快速發展令客戶需求日漸多樣化。目前，該等需求由市場上現存眾多分散的物流企業承接，但服務水準嚴重不足，為我們這類一體化供應鏈解決方案及物流服務商帶來了巨大機遇。根據灼識諮詢報告，預計一體化供應鏈物流服務行業的市場規模將由2020年的人民幣2.0萬億元增加到2025年的人民幣3.2萬億元，複合年增長

概 要

率為9.5%，約為同期中國物流支出增速的1.8倍。由於市場規模龐大及各垂直領域的行業特定要求，中國一體化供應鏈物流服務市場高度分散。根據灼識諮詢報告，2019年按收入計排行前十的企業僅佔7.9%的市場份額。

供應鏈技術是我們運營的基礎，令我們從競爭中脫穎而出。我們採用5G、人工智慧、大數據、雲計算及物聯網等底層技術，持續提升我們在自動化、數字化及智能決策方面的能力。於所有關鍵物流運營環節(包括倉儲、運輸、分揀及配送)，我們運用先進的無人技術及機器人(如自動導引車(AGV)、自主移動機器人(AMR)及分揀機器人、無人駕駛汽車等)，極大地提高了速率、準確性及生產力。截至2020年9月30日，我們在中國18個城市運營28個「亞洲一號」大型智能倉庫，包括一個位於上海的無人倉，該倉庫在旺季每天能夠處理超過1.3百萬筆訂單。我們自有的倉庫管理系統(WMS)、運輸管理系統(TMS)及訂單管理系統(OMS)支持我們客戶供應鏈的數字化，同時憑藉我們的智能算法實現了高效協同和共享，在銷售預測、商品配送規劃及供應鏈網絡優化等領域實現集中決策。截至2020年12月31日，我們已擁有逾4,400項專利及計算機軟件版權(含申請中的)，其中逾2,500項涉及自動化及無人技術。

我們建立了高度協同的六大網絡，具備數字化、廣泛和靈活的特點，使我們可以給客戶提供極致體驗並形成有效競爭優勢和准入壁壘。這些網絡分別是：倉儲網絡、綜合運輸網絡、配送網絡、大件網絡、冷鏈網絡及跨境網絡。我們的物流網絡幾乎覆蓋中國所有的地區、城鎮及人口。截至2020年9月30日，我們已運營800多個倉庫，總管理面積約2千萬平方米，包括雲倉生態平台管理的面積。截至2020年12月31日，我們擁有超過19萬名配送人員，並與一個即時性眾包網絡達成合作。

在我們控制及運營關鍵物流基礎設施以提供高質量服務及最佳客戶體驗的同時，我們也致力於構建協同共生的供應鏈網絡，將各行業參與者及全球戰略合作夥伴的能力互補。例如，通過雲倉生態平台，我們實施先進的倉儲管理系統，幫助客戶提升管理效率。此外，我們利用這些倉庫的儲能，進一步擴大倉儲網絡覆蓋範圍。作為全球化戰略的一部分，我們亦正在不斷構建我們的國際供應鏈網絡，截至2020年12月31日，該網絡已可觸達超過220個國家及地區。

概 要

於往績記錄期間，我們實現了快速增長。我們的收入由2018年的人民幣379億元增加31.6%至2019年的人民幣498億元，2020年前9個月的收入為人民幣495億元，相比較2019年同期的人民幣346億元同比增長43.2%。我們在2018年、2019年及2020年前9個月分別產生的虧損淨額為人民幣28億元、人民幣22億元及人民幣11.7百萬元。

概 要

我們的優勢

我們認為，以下競爭優勢有助於我們取得成功並使我們從競爭對手中脫穎而出。

- 最大的一體化供應鏈物流服務商
- 強大的運營效率驅動高服務品質
- 卓越的品牌形象及客戶體驗
- 賦能全供應鏈的先進專有技術
- 協同共生的開放式供應鏈解決方案平台
- 經驗豐富且富有遠見的管理團隊及強大的企業文化

我們的戰略

我們的增長戰略是體驗為本、技術驅動、效率制勝。卓越的客戶體驗是我們持續取得成功的基石，因為只有滿足客戶需求，方能鞏固我們的市場領導地位。我們的技術能力是推動我們的解決方案及服務不斷改進的工具，最終可為我們自身和客戶帶來更高的運營效率。為實現該目標，我們擬貫徹下列戰略：

- 通過擴大解決方案及服務的廣度及深度，提高客戶的供應鏈效率
- 擴大供應鏈科技投資，推動可持續增長
- 通過增強我們的物流網絡，持續提高運營效率
- 拓展國際市場，實現全球佈局

風險因素

我們的運營及[編纂]涉及若干風險及不確定因素，均載於「風險因素」一節。閣下決定[編纂]股份前，應細閱該章節全文。我們面臨的部分主要風險包括：

- 我們的業務及增長很大程度上受中國及全球電子商務行業的發展以及影響供應鏈解決方案及物流服務需求的宏觀經濟及其他因素影響；
- 我們面臨激烈的競爭，這可能會對我們的經營業績及市場份額產生不利影響；
- 於往績記錄期間，我們收入的很大一部分與京東集團有關，且於可預見的未來，我們收入的很大一部分可能會繼續與京東集團有關；
- 我們的發展前景可能與京東集團不同或存在利益衝突；
- 我們與京東集團關係的任何負面發展或關於京東集團的負面報道；

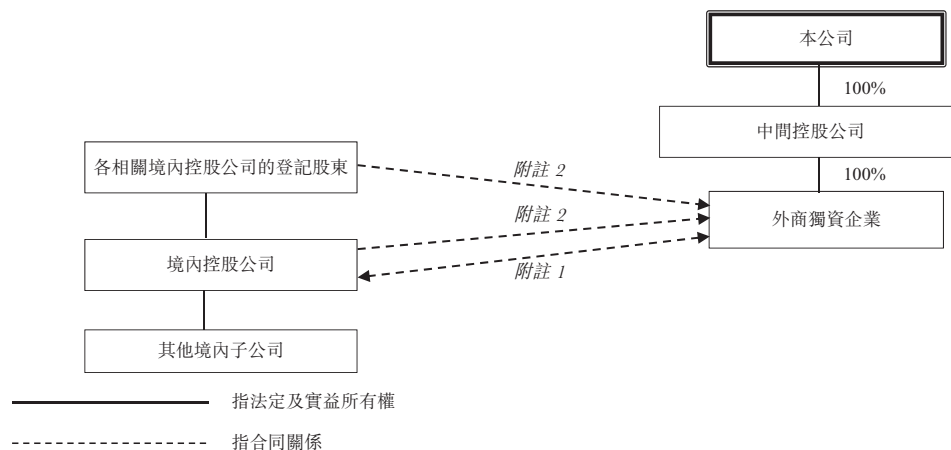
概 要

- 我們過去曾蒙受重大虧損淨額，且我們於未來可能無法實現或維持盈利；
- 我們的過往經營業績及財務表現並非未來表現的指標；
- 我們的業務運營倚賴我們的技術基礎設施及平台；
- 我們在倉庫和設備上的投資可能無法滿足客戶的需求，或者缺乏資金進行該等投資；及
- 惡劣的天氣狀況以及其他自然災害、衛生流行病及其他疫情，如COVID-19疫情。

合同安排

本公司在或可能在受現行中國法律法規限制規限的若干行業運營。為了遵守相關法律，同時利用國際資本市場及保持對我們所有業務的有效控制，我們通過於2021年1月25日訂立的合同安排來控制我們的關聯併表實體。因此，我們並未直接擁有我們的關聯併表實體的任何股本權益。根據合同安排，我們對我們的關聯併表實體的財務及經營政策具有有效控制權，並有權享有關聯併表實體經營產生的所有經濟利益。詳情請參閱本文件「合同安排」一節。

下列簡圖闡明合同安排項下規定的自我們的關聯併表實體至本公司的經濟利益流向：



附註：

1. 外商獨資企業及京東物流供應鏈有限公司提供業務支持、技術及諮詢服務，以分別換取境內控股公司及廣東京喜物流科技有限公司的服務費。請參閱「合同安排 — 我們的合同安排 — 獨家業務合作協議」。
2. 登記股東簽署獨家購買權協議，以支持外商獨資企業收購境內控股公司全部或部分股本權益及全部或部分資產。崔建及禹定凱簽署獨家購買權協議，以支持京東物流供應鏈有限公司收購廣東京喜物流科技有限公司全部或部分股本權益及全部或部分資產。請參閱「合同安排 — 我們的合同安排 — 獨家購買權協議」一節。登記股東簽署股東表決權委託協議及授權委託書，以支持外商獨資企業行使境內控股公司的全部股東表決權。崔建及禹定凱簽署股東表決權委託協議及授權委託書，以支持京東物流供應鏈有限公司行使廣東京喜物流科技有限公司的全部股東表決權。請參閱「合同安排 — 我們的合同安排 — 股東表決權委託協議及授權委託書」一節。

概 要

登記股東就境內控股公司的全部股本權益以外商獨資企業為受益人授予擔保權益。崔建及禹定凱就廣東京喜物流科技有限公司的全部股本權益以京東物流供應鏈有限公司為受益人授予擔保權益。請參閱「合同安排 — 我們的合同安排 — 股權質押協議」一節。

控股股東及持續關連交易

截至最後實際可行日期，JD.com通過其全資子公司Jingdong Technology Group Corporation間接控制合共我們已發行股份的79.12%。緊隨[編纂]完成後（假設[編纂]未獲行使且不計根據[編纂]員工股權激勵計劃將予發行的股份），JD.com通過該全資子公司將間接控制合共我們已發行股份的[編纂]%。因此，本公司在[編纂]後將仍為JD.com的子公司，以及JD.com、Jingdong Technology Group Corporation、Fortune Rising Holdings Limited、Max Smart Limited和劉強東先生共同構成本公司的一組控股股東。

我們已與京東集團簽訂若干部分豁免或非豁免持續關連交易，包括(i)向京東集團提供供應鏈解決方案及物流服務以及廣告及推廣服務；(ii)由京東集團提供的各種物業租賃及共享服務；及(iii)若干其他部分豁免或非豁免持續關連交易。就該等交易而言，我們認為我們現在沒有將來也不會極大地依賴京東集團。詳情請參閱本文件「與控股股東的關係 — 經營獨立」及「關連交易」章節。

歷史財務資料概要

下表載列我們於往績記錄期間的合併財務資料的財務數據概要，摘錄自本文件附錄一會計師報告及本文件附錄一A所載簡明合併財務報表。下文所載合併財務數據概要應與本文件合併財務報表（包括相關附註）一併閱讀，以保證其完整性。我們的合併財務資料乃根據國際財務報告準則編製。

概 要

合併損益表項目摘錄

下表載列我們的合併損益表，行列項目以絕對金額及佔我們於所示年度／期間收入的百分比列示：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2018年		2019年		2019年		2020年	
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%
	(以千計，百分比除外)							
	(未經審計)				(未經審計)			
收入	37,873,445	100.0	49,847,639	100.0	34,575,812	100.0	49,507,217	100.0
營業成本	(36,793,265)	(97.1)	(46,415,425)	(93.1)	(31,632,343)	(91.5)	(44,088,570)	(89.1)
毛利	1,080,180	2.9	3,432,214	6.9	2,943,469	8.5	5,418,647	10.9
銷售及市場推廣開支	(593,809)	(1.6)	(946,853)	(1.9)	(643,976)	(1.9)	(1,087,013)	(2.2)
研發開支	(1,519,528)	(4.0)	(1,677,949)	(3.4)	(1,242,163)	(3.6)	(1,442,335)	(2.9)
一般及行政開支	(1,731,098)	(4.6)	(1,874,391)	(3.8)	(1,429,459)	(4.1)	(1,454,077)	(2.9)
其他收入、收益／(虧損)淨額	28,441	0.1	(527,977)	(1.1)	(198,613)	(0.6)	407,201	0.8
財務收入	326,519	0.9	386,140	0.8	299,662	0.9	202,773	0.4
財務成本	(63,224)	(0.2)	(430,105)	(0.9)	(333,702)	(1.0)	(314,882)	(0.6)
可轉換可贖回優先股公允價值變動	(239,142)	(0.7)	(315,477)	(0.6)	(236,608)	(0.7)	(1,556,464)	(3.1)
預期信用損失模型下的減值損失， 經扣除轉回金額	(52,330)	(0.1)	(137,131)	(0.3)	(118,487)	(0.3)	(165,318)	(0.3)
應佔聯營公司損益	—	—	(68,627)	(0.1)	(3,834)	(0.0)	(12,130)	(0.0)
除稅前虧損	(2,763,991)	(7.3)	(2,160,156)	(4.3)	(963,711)	(2.8)	(3,598)	(0.0)
所得稅開支	(556)	(0.0)	(77,330)	(0.2)	(32,587)	(0.1)	(8,116)	(0.0)
年度／期間虧損	(2,764,547)	(7.3)	(2,237,486)	(4.5)	(996,298)	(2.9)	(11,714)	(0.0)
本公司所有者	(2,764,547)	(7.3)	(2,233,900)	(4.5)	(996,299)	(2.9)	(71,226)	(0.0)
非控制性權益	—	—	(3,586)	(0.0)	1	0.0	59,512	0.0
非國際財務報告準則指標：⁽¹⁾								
年度／期間非國際財務報告準則 (虧損)／盈利(未經審計)	(1,601,956)	(4.2)	(274,648)	(0.6)	241,775	0.7	2,279,875	4.6

(1) 請參閱「非國際財務報告準則指標：年度／期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)」。

非國際財務報告準則指標：年度／期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦使用非國際財務報告準則盈利／(虧損)作為額外財務指標，而非國際財務報告準則盈利／(虧損)並非國際財務報告準則所規定者或並非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，非國際財務報告準則盈利／(虧損)通過撇除管理層認為並不能反映我們經營業績的項目的潛在影響為不同期間及不同公司之經營業績的對比提供了便利。

我們認為，非國際財務報告準則盈利／(虧損)為投資者及其他人士提供有用信息，有助於彼等按其協助我們管理所採用之相同的方式了解並評估我們的合併經營業績。然而，我們非國際財務報告準則盈利／(虧損)的呈列方式可能無法與其他公司呈列的類似稱謂的指標進行比較。使用非國際財務報告準則盈利／(虧損)作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況加以考慮或作為其替代分析加以考慮。

我們將非國際財務報告準則盈利／(虧損)定義為不包括股份支付、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動、投資減值、收購產生的無形資產攤銷、可

概 要

轉換可贖回優先股公允價值變動及應佔聯營公司損益的對賬項目的年度／期間盈利／(虧損)。我們排除該等項目，因為其並不涉及任何現金流出，且並非經營性質，亦無法反映我們的核心經營業績及業務前景。我們基於JD.com, Inc.、我們及跨越速運發行的權益工具於授出日期的公允價值，將來自與員工的股份支付交易的薪酬成本入賬。獎勵的授出日期公允價值在要求員工提供服務以換取獎勵的期間(通常為歸屬期)內，確認為補償開支(扣除沒收部分)。調節項目為非現金項目，且不會導致現金流出，並且已於往績記錄期間持續進行調整，這符合GL103-19的規定。此外，我們將可轉換可贖回優先股作為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債入賬。可轉換可贖回優先股的公允價值已採用收益法釐定，並且主要受我們股權價值的變動影響。可轉換可贖回優先股將於[編纂]完成後自動轉換為普通股，且預計此後不會進一步確認公允價值變動的虧損或收益。調節項目為非現金、非經常性項目，且不會導致現金流出，這符合GL103-19的規定。

下表(按所示年度／期間的絕對金額及佔總收入的百分比)將我們呈報年度／期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)與按照國際財務報告準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標(即年度／期間虧損)進行調節：

	截至12月31日止年度				截至9月30日止九個月			
	2018年		2019年		2019年		2020年	
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	%
	(以千計，百分比除外)				(未經審計)			
					(未經審計)			
虧損與非國際財務報告準則								
(虧損)／盈利的調節：								
年度／期間虧損	(2,764,547)	(7.3)	(2,237,486)	(4.5)	(996,298)	(2.9)	(11,714)	(0.0)
加：								
股份支付	910,385	2.4	997,912	2.0	721,132	2.1	741,759	1.5
以公允價值計量且其變動計入損益的								
金融資產的公允價值變動	13,064	0.0	469,241	0.9	130,333	0.4	(50,967)	(0.1)
投資減值	—	—	150,000	0.3	150,000	0.4	—	—
收購產生的無形資產攤銷	—	—	—	—	—	—	44,333	0.1
可轉換可贖回優先股公允價值變動	239,142	0.7	315,477	0.6	236,608	0.7	1,556,464	3.1
應佔聯營公司損益的調節項目	—	—	30,208	0.1	—	—	—	—
年度／期間非國際財務報告準則								
(虧損)／盈利	(1,601,956)	(4.2)	(274,648)	(0.6)	241,775	0.7	2,279,875	4.6

概 要

合併財務狀況表項目摘錄

下表載列我們截至所示日期的合併財務狀況表的節選資料：

	截至12月31日		截至 9月30日
	2018年	2019年	2020年
	(人民幣千元)		(未經審計)
非流動資產總值	6,342,753	15,777,656	24,218,141
流動資產總值	22,101,312	24,275,462	32,376,394
資產總值	28,444,065	40,053,118	56,594,535
非流動負債總額	17,462,915	23,684,960	28,673,776
包括：可轉換可贖回優先股	17,462,915	18,069,639	19,591,129
流動負債總額	11,897,755	18,453,154	27,058,570
負債總額	29,360,670	42,138,114	55,732,346
股本	610	610	611
儲備	1,178,058	2,215,313	3,060,991
累計虧損	(2,095,273)	(4,333,365)	(4,404,591)
歸屬於本公司所有者的權益	(916,605)	(2,117,442)	(1,342,989)
非控制性權益	—	32,446	2,205,178
權益與負債總額	28,444,065	40,053,118	56,594,535
流動資產淨值	10,203,557	5,822,308	5,317,824

截至2018年12月31日、2019年12月31日及2020年9月30日，我們擁有流動資產淨頭寸。截至該等日期的流動資產淨頭寸乃主要歸因於我們大額的貿易應收款項、預付款項、其他應收款項及其他資產以及現金及現金等價物結餘，部分被我們的貿易應付款項、預提費用及其他應付款項及租賃負債所抵銷。現金及現金等價物佔我們流動資產的很大一部分。有關我們現金及現金等價物結餘變動的詳情，請參閱「財務資料 — 流動性及資本資源」。

概 要

合併現金流量表項目摘錄

下表載列於所示年度／期間我們的現金流量：

	截至12月31日止年度		截至9月30日止九個月	
	2018年	2019年	2019年	2020年
			(人民幣千元)	
			(未經審計)	(未經審計)
經營活動所得現金淨額	1,021,769	2,630,294	2,260,084	6,635,354
投資活動所用現金淨額	(3,408,482)	(2,609,912)	(2,474,252)	(7,408,940)
融資活動所得／(所用)現金淨額.....	18,776,658	(9,894,983)	(11,478,380)	1,513,404
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	16,389,945	(9,874,601)	(11,692,548)	739,818
來自京東集團的注資淨額.....	1,342,208	—	—	—
年初／期初現金及現金等價物.....	293,250	19,249,997	19,249,997	9,274,203
外匯匯率變動對現金及 現金等價物的影響	1,224,594	(101,193)	5,861	(229,149)
年末／期末現金及現金等價物.....	<u>19,249,997</u>	<u>9,274,203</u>	<u>7,563,310</u>	<u>9,784,872</u>

[編纂]

未來股息

我們是一家根據開曼群島法律註冊成立的控股公司。未來宣派及派付任何股息的任何決定將由董事會酌情作出，而該決定將取決於(其中包括)自子公司收取股息的可得性、我們的盈利、資本及投資規定、債務水平及董事會認為相關的其他因素。向股東作出的股息分派於股息獲股東或董事(如適用)批准的期間內確認為負債。於往績記錄期間，我們概無派付或宣派任何股息。我們並無固定派息率。

[編纂]

概 要

[編纂]

近期發展

董事確認，自2020年9月30日（即本文件附錄一A會計師報告所載經審閱財務報表的日期）起及直至本文件日期，我們的財務、營運或交易狀況或前景並無重大不利變動。

COVID-19對我們運營的影響

我們的收入主要來自提供供應鏈解決方案及物流服務。我們的經營業績及財務狀況已經並可能繼續受到COVID-19蔓延的影響。儘管於2020年末之前中國已大體控制住COVID-19的蔓延，但COVID-19對我們經營業績的影響程度將取決於疫情的未來發展，該情況極不確定。

為應對COVID-19的蔓延，中國政府已採取多項舉措，其中包括強制隔離檢疫安排、出行限制、遠程辦公安排及公共活動限制等。COVID-19亦導致全中國及世界各地許多公司辦事處、零售商店、生產設施及工廠臨時關閉。為應對初期疫情，我們亦已採取一系列措施，其中包括於2020年1月下旬至2月下旬安排部分員工遠程辦公，並暫時關閉部分分公司、倉庫、配送站及服務站。該等措施暫時降低了我們的運營能力及效率，進而對我們的經營業績產生負面影響。全國各地恢復營業的措施和時間各不相同，我們的分公司、倉庫、配送站及服務站按彼等各自所在地的有關政府部門採納的措施停業及開業。我們亦於2020年1月和2月出現勞動力暫時短缺的情況。我們已採取措施降低COVID-19疫情的影響，包括根據政府發佈的規章，在總部、倉庫、配送站及服務站嚴格執行自我隔離檢疫和消毒措施。疫情爆發後，我們亦已立即向配送人員提供口罩、洗手液及其他防護裝備。截至2020年4月，我們已恢復絕大部分業務。

儘管於COVID-19疫情初期因中國實施全國封鎖導致業務活動最初減少，但自2020年第二季度起，我們已快速恢復業務增長。由於消費者為盡量降低病毒感染風險而習慣於線上購物，對我們的供應鏈解決方案及物流服務（尤其在某些垂直領域（如快消品））的需求出現增加。此外，截至2020年9月30日止九個月，若干政府補貼計劃（例如減少社會保障金繳款

概 要

和免收通行費)改善了我們的財務表現。儘管受到COVID-19疫情的影響，但我們的收入由截至2019年9月30日止九個月的人民幣346億元增加43.2%至截至2020年9月30日止九個月的人民幣495億元。

截至2020年9月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣98億元，定期存款為人民幣10億元。截至2020年9月30日止九個月，我們經營活動所得現金淨額為人民幣66億元。我們認為，我們的流動性足以使我們成功度過延長的不確定期。

經計及(i)最壞情況，即我們的運營及業務受到COVID-19疫情的不利影響；(ii)我們可用的財務資源，包括現金及現金等價物、定期存款及預計將用於營運資金及一般公司用途的估計[編纂]的一部分；及(iii)對貿易應收款項及貿易應付款項結算的審慎估計，我們認為，我們仍有足夠能力管理業務增長，在業務擴張與經營效率之間取得最佳平衡。因此，我們認為，我們可進一步使用我們的內部資源及增加按[編纂]的低位數計算的、指定用於一般營運資金及業務的[編纂]，且可以保持五年以上的財務可行性。

[編纂]

概 要

[編纂]

[編纂]用途

假設[編纂]為[編纂]（即[編纂]至[編纂]的[編纂]），經扣除我們就[編纂]已付及應付的[編纂]及其他預計開支後，假設[編纂]未獲行使，我們將收取的[編纂]預計約為[編纂]。根據我們的戰略，我們擬將[編纂]按下述金額用於下述用途：

- [編纂]的約[編纂]%（約[編纂]）預計將用於升級和擴展我們的物流網絡；
- [編纂]的約[編纂]%（約[編纂]）預計將用於開發與我們供應鏈解決方案和物流服務相關的先進技術；
- [編纂]的約[編纂]%（約[編纂]）預計將用於擴展我們解決方案的廣度與深度，深耕現有客戶，吸引潛在客戶；及
- [編纂]的約[編纂]%（約[編纂]）預計將用於一般公司用途及滿足營運資金需求。

[編纂]