

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

# NIRAKU GC HOLDINGS

## 株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス

### NIRAKU GC HOLDINGS, INC.\*

(於日本註冊成立的有限公司)

(股份代號：1245)

## 截至二零二一年三月三十一日止年度之全年業績公告

### 全年業績概要

- 總投入額為94,414百萬日圓(或6,630百萬港元#)，較截至二零二零年三月三十一日止年度減少32.1%；
- 收益為18,541百萬日圓(或1,302百萬港元#)，較截至二零二零年三月三十一日止年度減少33.9%；
- 除所得稅前虧損為8,502百萬日圓(或597百萬港元#)，較截至二零二零年三月三十一日止年度減少9,083百萬日圓；
- 本公司擁有人應佔年內虧損為5,481百萬日圓(或385百萬港元#)，較截至二零二零年三月三十一日止年度下跌5,660百萬日圓；
- 於本公告日期，本集團經營47間遊戲館(二零二零年三月三十一日：53間)；
- 本公司每股基本虧損為4.58日圓(或0.322港元#) (二零二零年：每股基本盈利0.15日圓)；及
- 董事會議決不會就截至二零二一年三月三十一日止年度宣派末期股息(二零二零年：無)。

# 按二零二一年三月三十一日(即二零二一年三月最後一個營業日)之當前匯率14.24日圓兌1.00港元兌換為港元。

附註：上述%增加及減少指日圓金額之變動，而並非指港元之兌換金額。

\* 僅供識別

NIRAKU GC HOLDINGS, INC.\*(「本公司」或「NIRAKU」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年三月三十一日止年度之經審核綜合業績連同截至二零二零年三月三十一日止年度之比較數字如下：

### 綜合全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

|                                  | 附註 | 二零二一年<br>百萬日圓  | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|----------------------------------|----|----------------|---------------|
| 收益                               | 4  | 18,541         | 28,046        |
| 其他收入                             | 5  | 639            | 1,074         |
| 其他收益淨額                           | 5  | 173            | 400           |
| 物業、廠房及設備減值虧損                     | 6  | (2,949)        | (213)         |
| 使用權資產減值虧損                        | 6  | (2,643)        | (463)         |
| 遊戲館經營開支                          | 6  | (17,571)       | (21,234)      |
| 行政及其他經營開支                        | 6  | (3,393)        | (5,655)       |
| <b>經營(虧損)/溢利</b>                 |    | <b>(7,203)</b> | <b>1,955</b>  |
| 融資收入                             | 7  | 95             | 62            |
| 融資成本                             | 7  | (1,394)        | (1,436)       |
| 融資成本淨額                           | 7  | (1,299)        | (1,374)       |
| 應佔聯營公司業績                         |    | -              | -             |
| <b>除所得稅前(虧損)/溢利</b>              |    | <b>(8,502)</b> | <b>581</b>    |
| 所得稅抵免/(開支)                       | 8  | 2,898          | (717)         |
| <b>年內虧損</b>                      |    | <b>(5,604)</b> | <b>(136)</b>  |
| 以下人士應佔虧損：                        |    |                |               |
| 本公司擁有人                           |    | (5,481)        | 179           |
| 非控股權益                            |    | (123)          | (315)         |
|                                  |    | <b>(5,604)</b> | <b>(136)</b>  |
| <b>本公司擁有人應佔(虧損)/溢利之每股(虧損)/盈利</b> |    |                |               |
| — 基本及攤薄(以每股日圓列示)                 | 9  | <b>(4.58)</b>  | <b>0.15</b>   |
| <b>其他全面虧損</b>                    |    |                |               |
| 不會隨後重新分類至損益的項目                   |    |                |               |
| 透過其他全面收入列賬的                      |    |                |               |
| 金融資產價值的變動                        |    | 17             | (241)         |
| 已重新分類或可能隨後重新分類至損益的項目             |    |                |               |
| 匯兌差額                             |    | (6)            | (45)          |
| <b>年內全面虧損總額</b>                  |    | <b>(5,593)</b> | <b>(422)</b>  |
| 以下人士應佔全面虧損總額：                    |    |                |               |
| 本公司擁有人                           |    | (5,458)        | (107)         |
| 非控股權益                            |    | (135)          | (315)         |
|                                  |    | <b>(5,593)</b> | <b>(422)</b>  |

## 綜合財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

|                         | 二零二一年         | 二零二零年         |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 附註                      | 百萬日圓          | 百萬日圓          |
| <b>資產</b>               |               |               |
| <b>非流動資產</b>            |               |               |
| 物業、廠房及設備                | 18,581        | 22,257        |
| 使用權資產                   | 27,949        | 32,072        |
| 投資物業                    | 737           | 630           |
| 無形資產                    | 1,400         | 1,601         |
| 預付款項、按金及其他應收款項          | 4,545         | 5,119         |
| 透過其他全面收入按公平值列賬的<br>金融資產 | 577           | 565           |
| 遞延所得稅資產                 | 5,765         | 2,822         |
|                         | <u>59,554</u> | <u>65,066</u> |
| <b>流動資產</b>             |               |               |
| 存貨                      | 21            | 40            |
| 貿易應收款項                  | 11 64         | 48            |
| 預付款項、按金及其他應收款項          | 1,327         | 1,026         |
| 透過損益按公平值列賬的金融資產         | 106           | 100           |
| 可收回即期所得稅                | 474           | -             |
| 原到期日超過3個月的銀行存款          | 42            | 750           |
| 現金及現金等價物                | 15,903        | 14,128        |
|                         | <u>17,937</u> | <u>16,092</u> |
| <b>總資產</b>              | <u>77,491</u> | <u>81,158</u> |

|                | 附註 | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|----------------|----|---------------|---------------|
| <b>權益</b>      |    |               |               |
| 本公司擁有人應佔權益     |    |               |               |
| 股本             |    | 3,000         | 3,000         |
| 儲備             |    | 17,762        | 23,220        |
|                |    | <u>20,762</u> | <u>26,220</u> |
| 非控股權益          |    | (556)         | (421)         |
|                |    | <u>20,206</u> | <u>25,799</u> |
| <b>負債</b>      |    |               |               |
| 非流動負債          |    |               |               |
| 借款             | 13 | 738           | 9,853         |
| 租賃負債           | 14 | 30,534        | 32,035        |
| 撥備及其他應付款項      |    | 2,192         | 2,270         |
| 衍生金融工具         |    | 16            | 22            |
|                |    | <u>33,480</u> | <u>44,180</u> |
| <b>流動負債</b>    |    |               |               |
| 貿易應付款項         | 12 | 108           | 114           |
| 借款             | 13 | 15,929        | 3,233         |
| 租賃負債           | 14 | 2,906         | 2,542         |
| 應計費用、撥備及其他應付款項 |    | 4,131         | 4,404         |
| 衍生金融工具         |    | 3             | 4             |
| 即期所得稅負債        |    | 728           | 882           |
|                |    | <u>23,805</u> | <u>11,179</u> |
| <b>負債總額</b>    |    | <u>57,285</u> | <u>55,359</u> |
| <b>權益及負債總額</b> |    | <u>77,491</u> | <u>81,158</u> |

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングスNIRAKU GC HOLDINGS, INC.\*於二零一三年一月十日根據日本公司法在日本註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為日本福島郡山市方八町1丁目1-39。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、酒店及餐廳業務；於東南亞國家從事遊樂場業務；以及於中國從事餐廳業務。本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，該等綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

該等綜合財務報表已於二零二一年六月二十八日獲本公司董事會批准刊發。

## 2 重大會計政策概要

本附註載列編製該等綜合財務報表所採納的主要會計政策。除另有註明外，該等政策已於所呈列所有年度貫徹應用。該等財務報表適用於本集團，包括本公司及其附屬公司。

## 3 編製基準

綜合財務報表已根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，並就金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)作出調整，並按公平值列賬。

### (i) 持續經營基準

本集團於截至二零二一年三月三十一日止財政年度錄得淨虧損5,604百萬日圓。於二零二一年三月三十一日，本集團借款總額約16,667百萬日圓。於二零二一年三月三十一日，管理層評估，本集團無法遵守本集團金額約為14,758百萬日圓的部分銀行借款(「相關借款」)的若干財務契約。因出現違反契約的情況，銀行(「相關銀行」)有權要求即時償還借款。因此，本集團將借款約7,063百萬日圓(相當於相關借款的非流動部分)重新分類至流動負債。於二零二一年三月三十一日，在重新分類後，本集團的流動負債較流動資產多出約5,868百萬日圓。

於二零二一年六月，本集團已獲相關銀行書面同意放棄因上述不遵守財務契約而要求立即還款的權利，因此，相關借款將僅按照原還款期限到期償還。此外，相關銀行亦同意該等借款的財務契約修訂為更有利於本集團。本集團將繼續監察其遵守契約規定的情況，而本公司董事相信本集團將能夠遵守其銀行借款的經修訂及其他現有財務契約。倘本集團預期有任何不遵守契約規定的情況，管理層將與相關銀行討論及協商，並將尋求進一步修訂條款及契約規定，或在需要時獲得銀行豁免遵守契約規定。

本公司董事已編製涵蓋自二零二一年三月三十一日起不少於十二個月期間的現金流量預測，以評估本集團持續經營的能力。根據現金流量預測，其中考慮到本集團營運產生的預期現金流量、COVID-19大流行疫情下營運的合理可能變化、財務契約的持續遵守以及本集團銀行借款的可用性，本集團將有足夠的財務資源來履行自二零二一年三月三十一日起未來十二個月到期的財務責任。因此，本公司董事認為以持續經營基礎編製綜合財務報表屬適當。

## (ii) 本集團已採納的準則修訂本

本集團已於二零二零年四月一日開始的年度報告期間首次應用下列準則及修訂本：

|                                             |               |
|---------------------------------------------|---------------|
| 國際財務報告準則第3號(修訂本)                            | 業務之定義         |
| 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)                    | 重大之定義         |
| 國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號<br>及國際財務報告準則第9號(修訂本) | 利率基準改革 – 第一階段 |
| 財務報告概念框架(二零一八年版)                            | 經修訂財務報告概念框架   |

採納該等準則及修訂本對本集團的會計政策並無任何重大影響。

(iii) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則、現有準則之改進及詮釋(統稱為「修訂本」)

以下修訂本已於二零二一年三月三十一日報告期間公佈但並非強制性，本集團未有提前採納。

|                                                                  |                                  | 於以下日期或之後<br>開始會計年度生效 |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| 國際財務報告準則第16號(修訂本)                                                | Covid-19相關的租金優惠                  | 二零二零年六月一日            |
| 國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號(修訂本) | 利率基準改革 – 第二階段                    | 二零二一年六月一日            |
| 國際財務報告準則第3號(修訂本)                                                 | 對概念框架的提述                         | 二零二二年一月一日            |
| 國際會計準則第16號(修訂本)                                                  | 物業、廠房及設備：<br>作擬定用途前的所得款項         | 二零二二年一月一日            |
| 國際會計準則第37號(修訂本)                                                  | 虧損性合約 – 履約成本                     | 二零二二年一月一日            |
| 年度改進項目(修訂本)                                                      | 國際財務報告準則<br>二零一八年至二零二零年<br>之年度改進 | 二零二二年一月一日            |
| 國際會計準則第1號(修訂本)                                                   | 將負債分類為流動或非流動                     | 二零二三年一月一日            |
| 國際財務報告準則第17號                                                     | 保險合約                             | 二零二三年一月一日            |
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)                                     | 投資者與其聯營公司或合營公司<br>之間的資產出售或注資     | 待定                   |

目前正在評估採納該等修訂本對本集團的相關影響，本集團尚無法說明是否會對本集團的重大政策及財務資料的呈列產生任何重大變化。

## 4 收益及分部資料

### (a) 收益

|                     | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 收益                  |               |               |
| 總投入額                | 94,414        | 139,053       |
| 減：總派彩額              | (77,531)      | (114,046)     |
| 日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收益 | 16,883        | 25,007        |
| 遊樂場業務的收益            | 1,015         | 1,663         |
| 自動販賣機收入             | 335           | 480           |
| 酒店經營所得收益            | 55            | 143           |
| 餐廳經營所得收益            | 253           | 753           |
|                     | <u>18,541</u> | <u>28,046</u> |

於截至二零二一年三月三十一日止年度，計入年初預收租金合約負債餘額及未使用彈珠及遊戲幣的已確認收益分別為194百萬日圓及1,132百萬日圓。

於二零二一年三月三十一日，分配至預收租金合約負債及未使用彈球及遊戲幣的交易價格金額分別為153百萬日圓及1,225百萬日圓，全部預期將下一個報告期內確認為收益。

**(b) 分部資料**

管理層已根據主要運營決策者（「主要運營決策者」）審閱的用以作出策略決策的報告釐定經營分部。主要運營決策者獲認定為本公司的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務，並根據分部業績（即除所得稅及未分配公司開支前之經調整（虧損）/ 溢利）的計量，評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與此等綜合財務報表相同的基準編製。

管理層已根據服務類型確定四個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；(ii)遊樂場業務；(iii)於中國的餐廳業務；及(iv)其他，即於日本的酒店及餐廳業務。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項、銀行存款以及現金及現金等價物。其並不包括可收回即期所得稅、遞延所得稅資產及企業職能所用的資產（包括按公平值計入損益的金融資產、按公平值計入其他全面收入的金融資產以及於一間聯營公司之權益）。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。未分配企業開支及所得稅開支並未包括於分部業績中。



向執行董事提供截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度的分部資料如下：

|              | 截至二零二一年三月三十一日止年度             |             |            |            | 總計      |
|--------------|------------------------------|-------------|------------|------------|---------|
|              | 日式<br>彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 | 遊樂場業務       | 餐廳業務       | 其他         |         |
|              | 日本<br>百萬日圓                   | 東南亞<br>百萬日圓 | 中國<br>百萬日圓 | 日本<br>百萬日圓 |         |
| 收益確認時間       |                              |             |            |            |         |
| 隨時間推移        | 17,218                       | 1,015       | -          | 55         | 18,288  |
| 於某一時間點       | -                            | -           | -          | 253        | 253     |
| 來自外部客戶的分部收益  | 17,218                       | 1,015       | -          | 308        | 18,541  |
| 分部業績         | (6,493)                      | (308)       | (260)      | (506)      | (7,567) |
| 公司開支         |                              |             |            |            | (935)   |
| 除所得稅前虧損      |                              |             |            |            | (8,502) |
| 所得稅抵免        |                              |             |            |            | 2,898   |
| 年內虧損         |                              |             |            |            | (5,604) |
| 其他分部項目       |                              |             |            |            |         |
| 折舊及攤銷開支      | (3,811)                      | (460)       | (92)       | (31)       | (4,394) |
| 使用權資產減值虧損    | (2,488)                      | (58)        | (97)       | -          | (2,643) |
| 無形資產減值虧損     | (187)                        | -           | (17)       | -          | (204)   |
| 物業、廠房及設備減值虧損 | (2,929)                      | (19)        | (1)        | -          | (2,949) |
| 投資物業減值虧損     | (55)                         | -           | -          | -          | (55)    |
| 融資收入         | 90                           | 5           | -          | -          | 95      |
| 融資成本         | (1,289)                      | (105)       | -          | -          | (1,394) |

截至二零二零年三月三十一日止年度

|              | 日式<br>彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 |             |            |            | 總計      |
|--------------|------------------------------|-------------|------------|------------|---------|
|              | 遊樂場業務                        | 餐廳業務        | 其他         |            |         |
|              | 日本<br>百萬日圓                   | 東南亞<br>百萬日圓 | 中國<br>百萬日圓 | 日本<br>百萬日圓 | 百萬日圓    |
| 收益確認時間       |                              |             |            |            |         |
| 隨時間推移        | 25,487                       | 1,663       | -          | 144        | 27,294  |
| 於某一時間點       | -                            | -           | 304        | 448        | 752     |
| 來自外部客戶的分部收益  | 25,487                       | 1,663       | 304        | 592        | 28,046  |
| 分部業績         | 2,438                        | 56          | (597)      | (493)      | 1,404   |
| 公司開支         |                              |             |            |            | (823)   |
| 除所得稅前溢利      |                              |             |            |            | 581     |
| 所得稅開支        |                              |             |            |            | (717)   |
| 年內虧損         |                              |             |            |            | (136)   |
| 其他分部項目       |                              |             |            |            |         |
| 折舊及攤銷開支      | (4,401)                      | (466)       | (85)       | (56)       | (5,008) |
| 使用權資產減值虧損    | (181)                        | -           | (90)       | (192)      | (463)   |
| 無形資產減值虧損     | (1)                          | -           | (10)       | -          | (11)    |
| 物業、廠房及設備減值虧損 | (107)                        | -           | (1)        | (105)      | (213)   |
| 融資收入         | 60                           | 2           | -          | -          | 62      |
| 融資成本         | (1,346)                      | (90)        | -          | -          | (1,436) |

於二零二一年及二零二零年三月三十一日的分部資產如下：

|                             | 日式彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 | 遊樂場業務       | 餐廳業務       | 其他         | 總計            |
|-----------------------------|--------------------------|-------------|------------|------------|---------------|
|                             | 日本<br>百萬日圓               | 東南亞<br>百萬日圓 | 中國<br>百萬日圓 | 日本<br>百萬日圓 | 百萬日圓          |
| 於二零二一年三月三十一日                |                          |             |            |            |               |
| 分部資產                        | 62,150                   | 1,750       | 576        | 933        | 65,409        |
| 未分配資產                       |                          |             |            |            | 6,317         |
| 遞延所得稅資產                     |                          |             |            |            | 5,765         |
| <b>總資產</b>                  |                          |             |            |            | <b>77,491</b> |
| 添置非流動資產(金融工具及<br>遞延所得稅資產除外) | <u>3,909</u>             | <u>231</u>  | <u>4</u>   | <u>90</u>  | <u>4,234</u>  |
|                             |                          |             |            |            |               |
|                             | 日式彈珠機及<br>日式角子機<br>遊戲館業務 | 遊樂場業務       | 餐廳業務       | 其他         | 總計            |
|                             | 日本<br>百萬日圓               | 東南亞<br>百萬日圓 | 中國<br>百萬日圓 | 日本<br>百萬日圓 | 百萬日圓          |
| 於二零二零年三月三十一日                |                          |             |            |            |               |
| 分部資產                        | 68,234                   | 2,130       | 970        | 696        | 72,030        |
| 未分配資產                       |                          |             |            |            | 6,306         |
| 遞延所得稅資產                     |                          |             |            |            | 2,822         |
| <b>總資產</b>                  |                          |             |            |            | <b>81,158</b> |
| 添置非流動資產(金融工具及<br>遞延所得稅資產除外) | <u>1,221</u>             | <u>580</u>  | <u>469</u> | <u>229</u> | <u>2,499</u>  |

非流動資產總值(不包括金融工具及遞延稅項資產)按資產所在地的分析載列如下：

|     | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|-----|---------------|---------------|
| 日本  | 47,722        | 54,703        |
| 東南亞 | 948           | 1,202         |
| 中國  | 412           | 527           |
|     | <u>49,082</u> | <u>56,432</u> |

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收益超過本集團收益的10%。

## 5 其他收入及其他收益淨額

|                      | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|----------------------|---------------|---------------|
| <b>其他收入</b>          |               |               |
| 租金收入                 | 176           | 410           |
| 有效期已屆滿預付費IC及會員卡收入    | 19            | 29            |
| 股息收入                 | 27            | 55            |
| 賠償及補貼(附註)            | 243           | 332           |
| 已用日式彈珠機及日式角子機廢料銷售收入  | 86            | 169           |
| 其他                   | 88            | 79            |
|                      | <u>639</u>    | <u>1,074</u>  |
| <b>其他收益淨額</b>        |               |               |
| 解除租賃負債的收益            | 178           | 151           |
| 按公平值計入損益金融資產的公平值收益   | 6             | -             |
| 衍生金融工具的公平值收益         | 7             | 5             |
| 出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額 | (55)          | 317           |
| 其他                   | 37            | (73)          |
|                      | <u>173</u>    | <u>400</u>    |

附註：於截至二零二一年三月三十一日止年度，賠償及補貼主要為於COVID-19疫情期間從日本政府獲得的對日本企業的財務援助補貼。於截至二零二零年三月三十一日止年度，賠償及補貼主要為就二零一九年十月的颱風自一間保險公司收取。這場災難對主要位於日本福島的若干日式彈珠機及日式角子機遊戲館的若干物業、廠房及設備以及存貨造成了重大損失。

## 6 遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

|                   | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 核數師薪酬             |               |               |
| — 審核費             | 100           | 101           |
| — 其他服務            | 13            | 14            |
| 僱員福利開支            |               |               |
| — 遊戲館經營           | 4,805         | 5,542         |
| — 行政及其他           | 1,164         | 1,830         |
| 與短期及低價值租賃相關的開支    | 174           | 291           |
| 物業、廠房及設備折舊        | 1,974         | 2,178         |
| 使用權資產折舊           | 2,335         | 2,734         |
| 投資物業折舊            | 21            | 20            |
| 無形資產攤銷            | 64            | 76            |
| 其他稅項及徵費           | 372           | 352           |
| 公用設施開支            | 761           | 987           |
| 耗材及保潔             | 853           | 1,663         |
| 外包服務開支            | 695           | 960           |
| 向批發商支付的特別獎品採購開支   | 680           | 878           |
| 日式彈珠機及日式角子機開支(附註) | 4,650         | 6,692         |
| 廣告開支              | 723           | 1,219         |
| 其他應收款項減值虧損        | 271           | —             |
| 物業、廠房及設備減值虧損      | 2,949         | 213           |
| 使用權資產減值虧損         | 2,643         | 463           |
| 投資物業減值虧損          | 55            | —             |
| 無形資產減值虧損          | 204           | 11            |
| 法律及專業費用           | 67            | 49            |
| 其他                | 983           | 1,292         |
|                   | <u>26,556</u> | <u>27,565</u> |

### 附註：

日式彈珠機及日式角子機於安裝時於綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期低於一年。

## 7 融資成本淨額

|            | 二零二一年<br>百萬日圓  | 二零二零年<br>百萬日圓  |
|------------|----------------|----------------|
| 融資收入       |                |                |
| 銀行利息收入     | 2              | 5              |
| 租賃應收款項利息收入 | 37             | -              |
| 其他利息收入     | 56             | 57             |
|            | <u>95</u>      | <u>62</u>      |
| 融資成本       |                |                |
| 銀行借款       | (239)          | (197)          |
| 租賃負債       | (935)          | (1,131)        |
| 解除貼現的撥備    | (220)          | (108)          |
|            | <u>(1,394)</u> | <u>(1,436)</u> |
| 融資成本淨額     | <u>(1,299)</u> | <u>(1,374)</u> |

## 8 所得稅(抵免)/開支

|          | 二零二一年<br>百萬日圓  | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|----------|----------------|---------------|
| 即期所得稅    |                |               |
| — 日本     | 2              | 1,337         |
| — 其他亞洲國家 | 2              | 38            |
|          | <u>4</u>       | <u>1,375</u>  |
| 遞延所得稅    | (2,902)        | (658)         |
|          | <u>(2,898)</u> | <u>717</u>    |

由於本集團於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度並無產生任何源自香港及中國的應評稅溢利，故於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度並無計提任何香港利得稅或中國所得稅撥備。

就本集團除所得稅前(虧損)/溢利之稅項與採用日本所得稅所產生的理論金額有所差異，詳情載列如下：

|                     | 二零二一年<br>百萬日圓  | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|---------------------|----------------|---------------|
| 除所得稅前(虧損)/溢利        | <u>(8,502)</u> | <u>581</u>    |
| 按按適用的日本公司所得稅稅率計算的稅項 | (2,544)        | 174           |
| 附屬公司稅率不同的影響         | (568)          | 82            |
| 毋須納稅的收入             | (14)           | (22)          |
| 不可扣稅的開支             | 65             | 314           |
| 未確認的稅項虧損            | 34             | 6             |
| 未確認可抵扣暫時性差額         | <u>129</u>     | <u>163</u>    |
|                     | <u>(2,898)</u> | <u>717</u>    |

## 9 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃按本公司擁有人應佔(虧損)/溢利除以截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度已發行普通股加權平均數計算。

|                        | 二零二一年            | 二零二零年            |
|------------------------|------------------|------------------|
| 本公司擁有人應佔(虧損)/溢利(百萬日圓)  | <u>(5,481)</u>   | <u>179</u>       |
| 就計算每股基本盈利的普通股加權平均數(千股) | <u>1,195,850</u> | <u>1,195,850</u> |
| 每股基本及攤薄(虧損)/盈利(日圓)     | <u>(4.58)</u>    | <u>0.15</u>      |

由於於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列每股攤薄(虧損)/盈利。每股攤薄(虧損)/盈利等於每股基本盈利。

## 10 股息

於截至二零二一年三月三十一日止年度內概無宣派股息。截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司就截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度向其股東支付中期股息120百萬日圓(每股普通股0.10日圓)及末期股息84百萬日圓(每股普通股0.07日圓)。

本公司董事會已議決不會就截至二零二一年三月三十一日止年度宣派末期股息(二零二零年：無)。

## 11 貿易應收款項

|        | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|--------|---------------|---------------|
| 貿易應收款項 | <u>64</u>     | <u>48</u>     |

貿易應收款項指來自自動販賣機的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎0至30日。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

|       | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|-------|---------------|---------------|
| 少於30日 | <u>64</u>     | <u>48</u>     |

於報告日期的最高信貸風險為上述應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

## 12 應付貿易款項

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

|       | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|-------|---------------|---------------|
| 少於30日 | <u>108</u>    | <u>114</u>    |

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，貿易應付款項的賬面值與其公平值相若。



### 13 借款

|       | 二零二一年<br>百萬日圓        | 二零二零年<br>百萬日圓        |
|-------|----------------------|----------------------|
| 非即期部分 |                      |                      |
| 銀行貸款  | 738                  | 3,365                |
| 銀團貸款  | -                    | 6,488                |
|       | <u>738</u>           | <u>9,853</u>         |
| 即期部分  |                      |                      |
| 銀行貸款  | 3,740                | 1,427                |
| 銀團貸款  | 12,189               | 1,806                |
|       | <u>15,929</u>        | <u>3,233</u>         |
| 借款總額  | <u><u>16,667</u></u> | <u><u>13,086</u></u> |

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團應償還的借款情況如下：

|      | 二零二一年<br>百萬日圓        | 二零二零年<br>百萬日圓        |
|------|----------------------|----------------------|
| 1年內  | 15,929               | 3,233                |
| 1至2年 | 326                  | 2,389                |
| 2至5年 | 406                  | 5,454                |
| 超過5年 | 6                    | 2,010                |
|      | <u><u>16,667</u></u> | <u><u>13,086</u></u> |

於各報告期末的平均實際利率(年利率)載列如下：

|      | 二零二一年               | 二零二零年               |
|------|---------------------|---------------------|
| 銀行貸款 | 1.68%               | 1.80%               |
| 銀團貸款 | <u><u>0.67%</u></u> | <u><u>1.08%</u></u> |

於各報告期末，總借款由若干資產作出抵押，其賬面值列示如下：

|           | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|-----------|---------------|---------------|
| 物業、廠房及設備  | 9,790         | 10,475        |
| 投資物業      | 611           | 630           |
| 按金及其他應收款項 | 170           | 178           |
|           | <u>10,571</u> | <u>11,283</u> |

本集團於各報告期的未提取借款融資載列如下：

|          | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|----------|---------------|---------------|
| 浮息       |               |               |
| — 於1年後到期 | <u>1,383</u>  | <u>600</u>    |

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團借款的賬面值與其公平值相若。

於二零二一年三月三十一日，本集團借款總額約16,667百萬日圓，其中約14,758百萬日圓須接受年度財務契約評估。於二零二一年三月三十一日，管理層評估，本集團無法遵守本集團金額約為14,758百萬日圓的部分銀行借款的若干契約。於二零二一年六月，本集團獲得所有相關銀行的書面同意，同意放棄因截至二零二一年三月三十一日止年度違反契約而衍生的要求即時還款的權利。該等同意書在下一個年度評估前仍然有效。本集團將按照原定還款時間表償還未清償的借款。

## 14 租賃

於截至二零二一年三月三十一日止年度，於旨在遏制二零一九冠狀病毒病(「COVID-19」)擴散而採取的嚴厲社交距離及出行限制措施期間，本集團以固定月租租金折扣的形式獲得租金優惠。本集團尚未提早採納國際財務報告準則第16號修訂本「COVID-19相關的租金優惠」，並將上述租金優惠列為租賃修訂。

(a) 於綜合財務狀況表內確認的款項

|              | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|--------------|---------------|---------------|
| <b>使用權資產</b> |               |               |
| 樓宇           | 27,286        | 30,565        |
| 租賃裝修         | 355           | 1,438         |
| 設備及工具        | 263           | 69            |
| 汽車           | 45            | -             |
|              | <u>27,949</u> | <u>32,072</u> |
| <b>租賃負債</b>  |               |               |
| 流動           | 2,906         | 2,542         |
| 非流動          | 30,534        | 32,035        |
|              | <u>33,440</u> | <u>34,577</u> |

截至二零二一年三月三十一日止年度，使用權資產的添置及出售分別為2,293百萬日圓及1,502百萬日圓(二零二零年：562百萬日圓及36百萬日圓)。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，進行減值審閱後，就使用權資產確認減值虧損約2,643百萬日圓(二零二零年：463百萬日圓)。

(b) 於綜合全面收益表確認的金額

綜合全面收益表列示以下租賃相關款項：

|                                    | 二零二一年<br>三月三十一日<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>三月三十一日<br>百萬日圓 |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>使用權資產折舊</b>                     |                         |                         |
| 樓宇                                 | 1,946                   | 2,412                   |
| 租賃裝修                               | 298                     | 292                     |
| 設備及工具                              | 70                      | 30                      |
| 汽車                                 | 21                      | -                       |
|                                    | <u>2,335</u>            | <u>2,734</u>            |
| 利息開支(計入融資成本)                       | 935                     | 1,131                   |
| 與短期租賃有關的開支(計入遊戲館經營開支)              | 160                     | 259                     |
| 與不列示為短期租賃的低價值資產租賃有關的開支<br>(計入行政開支) | 14                      | 32                      |
|                                    | <u>14</u>               | <u>32</u>               |

於截至二零二一年三月三十一日止年度的租賃現金流出總額為4,032百萬日圓(二零二零年：3,142百萬日圓)。

**(c) 本集團的租賃活動及其會計方法**

本集團租賃各類辦公室、日式彈珠機及日式角子機遊戲館、遊樂場中心、設備及汽車。租賃合約通常為5至20年的固定期限，但可能具有下文所述的延期選擇權。

租賃期限乃根據個別情況商定，包含各種不同的期限及條件。租賃協議不施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產中的抵押權益除外。租賃資產不得就借貸用途用作抵押。

**(d) 延期及終止選擇權**

延期及終止選擇權包括在整個集團的若干物業租賃中。該等條款就管理合約而言有助盡可能提升經營的靈活性。持有的延期及終止選擇權大部分可在本集團與各出租人的相互協議下行使。

在釐定租期時，管理層會考慮能創造經濟獎勵的所有事實及情況，以行使延續租賃選擇權或不行使終止租賃選擇權。只有租賃可合理確定將予延續(或不終止)時，租期方才包含延續租賃選擇權(或終止選擇權後的期間)。

## 管理層討論及分析

### 業務概覽

世界衛生組織(WHO)於二零二零年三月十一日宣佈在中國廣泛傳播的新型冠狀病毒感染(「COVID-19」)為全球大流行病。疫情擾亂了全球的消費市場，全球經濟經歷自大蕭條時代以來的嚴重影響。世界各國政府已宣布居家令及社交距離措施以確保人民安全，並實施財政刺激計劃以支持企業和經濟。在這種情況下，消費者的購物、餐飲、工作及娛樂方式發生變化，不少行為及價值觀亦出現變化。國際貨幣基金組織預計，全球經濟在二零二零年萎縮3.6%後，將於二零二一年恢復至6.0%。然而，考慮到疫情的未來發展，例如新變種病毒的傳播以及令疫苗驅動的經濟活動常態化的政治支持的成效，預期不確定性不小。COVID-19疫情在全球各地蔓延，對本集團的業務造成了相當大的影響。

在本集團的核心業務日式彈珠機遊戲館業務方面，日本政府於二零二零年四月宣布第一次進入緊急狀態，導致所有分店暫時關閉。此後，新增感染人數持續上下波動，政府於二零二一年一月主要對東京都地區宣布第二次進入緊急狀態，於二零二一年四月主要對東京都地區宣布第三次進入緊急狀態。緊急狀態不僅限制了特定目標地區的出行及外出活動，而且限制了全國範圍的出行及外出活動，對本地經濟造成了重大影響。在這種情況下，儘管本公司已採取預防感染的措施，讓各分店的顧客放心地玩樂，但由於COVID-19的傳播，許多顧客已經停止光顧日式彈珠機遊戲館或減少光顧頻率，遊戲館全年客流量明顯減少。因此，從事日式彈珠機遊戲館業務的附屬公司Niraku的總收益(總投入額)較上一期間下降32%。直到今日，我們仍不能確切地說COVID-19疫情已經平息，顧客數量已經恢復到疫情前的80%左右。日式彈珠機市場呈現長期下滑的趨勢，即使COVID-19大流行疫情平息，預期人們的生活方式亦將改變，遊戲館客流量的恢復率將保持在80%左右，不會有明顯的改善。此外，由於機器標準的改變，在二零二一年年底前，所有機器都必須更換為符合新標準的機器。這意味著機器的博彩性質將少於傳統機器，而且預計每台機器的收益(總投入額)將會減少。

儘管經營狀況如此惡劣，但可以將這種商業環境的變化視為改造業務架構的機會。於本財政年度，為了應對該等挑戰，我們不僅在每間分店遵守行業的預防感染指引，而且亦努力打造讓顧客可以安心前來分店舒適地玩樂的環境。此外，我們根據中期業務計劃，加快關閉無利可圖的分店，共關閉7間分店，並開始透過大幅度重新審視分店的經營情況，提高全公司的開支效率。我們致力於構建即使在這種情況下亦能確保利潤的企業制度。另一方面，我們在二零二零年八月開設了一間容納1,000多台機器的大型分店。儘管市場萎縮，但開設新分店對於提高市場份額非常重要，並將構成Niraku中期戰略的核心。因此，在本地日式彈珠機遊戲館業務方面，我們將繼續進行數碼化以進一步提高成本效益，同時，我們將在已建立的財務基礎上投資新的分店，於未來構建穩固的利潤結構。

COVID-19大流行疫情對我們在中國及東南亞的業務亦造成了重大影響，由於餐廳及遊樂場間歇地暫時關閉，導致收益大幅下降。

在越南及柬埔寨經營遊樂場業務的附屬公司Dream Games，由於在各國政府要求下接連臨時關閉，以及分店所在的商場要求拆除博彩元素較高的機器，導致營業收益較上一年度下降39%。儘管COVID-19的傳播自二零二一年四月開始有所反彈，但遊樂場仍在斷斷續續地暫停營業，而且疫情仍未有完結的跡象。為了應對這種情況，儘管我們已採取關閉無利可圖的分店、降低成本、精簡開支等措施，但我們預計經營環境不會立即改善。我們將繼續鞏固我們的業務結構，以進一步降低成本和提高成本效益，從而應對不可預見的商業環境。另一方面，儘管該兩國的國內生產總值增長率在二零二零年因COVID-19疫情爆發而急劇下降，但國際貨幣基金組織預測在COVID-19大流行疫情平息後增長率將再次恢復到較高水平，我們預期業務將會復甦及增長。儘管我們在本財政年度關閉了三間無利可圖的分店，但我們在越南開設了三間分店。其中一間大型分店融合了許多有別於傳統日本遊樂場風格的運動元素，另外我們亦在進行投資，為COVID-19大流行疫情緩解作準備。如上所述，該兩國仍是發展中國家，我們預計消費及休閒市場將繼續擴大。越南及柬埔寨的遊樂場業務均集中於在主要購物商場開設分店。在未來經濟增長可預見的假設下，兩國的領先購物商場開發公司的新發展計劃並無改變。在密切關注這一情況的同時，我們將繼續擴大我們的業務，側重於在購物商場開設分店。

於二零一九年七月在中國廣東省深圳市開設的日本餐廳美食廣場「橫丁」的聯合業務被認為難以繼續運營，原因為COVID-19疫情在中國爆發，預料分店所在購物商場的顧客數量不會恢復。因此，於二零二零年二月，我們決定暫停營運。儘管如此，由於中國政府針對COVID-19大流行疫情的措施及早期恢復經濟活動的舉措行之有效，中國的國內經濟有所改善。因此，我們決定於二零二一年恢復營運。

香港電競聯合業務在亞洲地區受到政治環境變化及COVID-19疫情爆發的嚴重影響。因此，我們無法舉辦任何已籌劃的電競活動，該等活動為主要盈利來源，惟情況仍未改善。在這項業務中，我們計劃以亞洲地區為中心組建電競大學聯盟，並在亞洲地區各個地方組織活動，作為我們業務戰略的核心。未來，我們將尋找業務重組的路徑，包括對業務模式進行審查。

本集團的中期戰略為專注於確保作為核心業務的日式彈珠遊戲館業務的收益及擴大市場份額，並投資於開設新分店及併購，旨在建立能夠確保穩定收益的結構。同時，我們將對現有分店進行改造，並進行投資，推進數碼化，從而進一步提高業務效率。此外，長遠而言，日式彈珠機市場規模呈下降趨勢，我們計劃在日本拓展新業務。

除日本外，我們在密切關注各國的COVID-19大流行疫情的同時，將在短期內專注於重建及鞏固個別業務，並將努力穩定業務基礎視為優先事項。中期而言，我們亦將力求擴大現有業務並創造新商機，以應對各國商業環境的變化。

## 財務回顧

### 日式彈珠機及日式角子機業務所得收益

日式彈珠機及日式角子機所得收益按總投入額扣除總派彩額計算得出。

日式彈珠機及日式角子機業務所得收益由二零二零年的25,007百萬日圓急劇減少8,124百萬日圓或32.5%至二零二一年的16,883百萬日圓。暴跌乃由於日本政府宣布進入緊急狀態，限制社交活動和人與人之間的接觸，以遏制COVID-19的傳播。在宣佈進入緊急狀態後，本集團的日式彈珠機及日式角子機遊戲館暫時關閉。儘管隨後已解除限制，但顧客在疫情期間前往日式彈珠

機遊戲館的意欲很低。另外，為降低成本及保護資源，於本財政年度，本集團關閉七間產生虧損的日式彈珠機遊戲館。該等因素均導致業務中斷，從而使二零二一年的收益減少。

### 總投入額

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團來自日式彈珠機及日式角子機業務的總投入額為94,414百萬日圓，包括郊區遊戲館及城鎮遊戲館的收益分別為92,014百萬日圓(二零二零年：132,706百萬日圓)及2,400百萬日圓(二零二零年：6,347百萬日圓)，較上一年度分別減少40,692百萬日圓或30.7%及3,947百萬日圓或62.2%。該整體減少乃由上文所述因素所造成。

### 總派彩額

總派彩額指顧客換領特別獎品及普通獎品之總成本，由二零二零年的114,046百萬日圓下跌36,515百萬日圓或32.0%至二零二一年的77,531百萬日圓，與總投入額的減少相符。

### 收益率

本年度的收益率由二零二零年的18.0%減少0.1%至二零二一年的17.9%，與去年相比並無重大變動。

### 遊樂場業務所得收益

遊樂場業務所得收益由二零二零年的1,663百萬日圓減少至本年度的1,015百萬日圓。金額包括來自越南及柬埔寨的收益分別為872百萬日圓及143百萬日圓(二零二零年：分別為1,292百萬日圓及371百萬日圓)。收益減少乃由於地方政府實施封城及社交距離措施，導致於越南及柬埔寨的遊戲中心暫時關閉。

### 其他收益

其他收益指自動販賣機、酒店及餐廳業務所得收入。

二零二一年的自動販賣機收入達335百萬日圓，較二零二零年的480百萬日圓減少145百萬日圓，乃由於上文所述COVID-19的負面影響所致。

二零二一年的酒店業務收入為55百萬日圓，較二零二零年的143百萬日圓大幅下降88百萬日圓或61.5%。酒店收入受到打擊，乃由於截至二零二一年三月三十一日止年度的入住率極低，僅得41.7%，而二零二零年則為66.5%，原因是於二零二零年COVID-19爆發初期及二零二一年二月地震期間，酒店關閉了數個月。



餐廳業務的收益亦由二零二零年的753百萬日圓下跌500百萬日圓至二零二一年的253百萬日圓，乃主要由於疫情期間「橫丁」暫停營業所致。

### 遊戲館經營開支

遊戲館經營開支由二零二零年的21,234百萬日圓減少3,663百萬日圓或17.3%至本年度的17,571百萬日圓。遊戲館經營開支主要包括日式彈珠機及日式角子機遊戲機開支、遊戲館員工成本及折舊開支，於截至二零二一年三月三十一日止年度分別為4,650百萬日圓、4,805百萬日圓及4,124百萬日圓(二零二零年三月三十一日：分別為6,692百萬日圓、5,542百萬日圓及4,384百萬日圓)。

遊戲館經營開支減少乃由於下列各項的綜合影響：(i)本年度購買的日式彈珠機及日式角子機較少；(ii)員工中期花紅取消；及(iii)可變成本(例如維修和保養及差旅開支)減少，原因為在業務中斷期間未進行任何業務活動。

### 行政及其他經營開支

行政及其他經營開支由截至二零二零年三月三十一日止年度的5,655百萬日圓大幅下降2,262百萬日圓或40.0%至二零二一年的3,393百萬日圓。開支下降乃由於成本控制措施下的員工及招聘開支以及廣告開支減少。

### 減值虧損

物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損由二零二零年的676百萬日圓大幅增加至二零二一年的5,592百萬日圓。國際會計準則第36號「資產減值」(「國際會計準則第36號」)規定資產的入賬金額不得超過其可收回金額。倘資產的賬面價值超過通過使用或出售資產可收到的金額，則資產發生減值，國際會計準則第36號規定公司計提減值虧損撥備。當出現表明相關資產價值可能無法收回的事件，以及本集團的現金產生單位(「現金產生單位」)存在減值跡象時，管理層會進行減值評估。

根據本集團過往年度的減值指標，當前財政年度虧損經營且業績低於管理層預期的遊戲館進行減值評估。由於日本爆發COVID-19疫情，二零二一年日式彈珠機遊戲館的客流量顯著下降，特別是當本集團被強制要求於二零二零年四月中旬至二零二零年五月暫停日式彈珠機遊戲館的營運。

管理層注意到其財務表現對市場情況的變化高度敏感。考慮到COVID-19疫情的持續發展及影響，管理層認為虧損一年或業績低於管理層的經修訂預期的現金產生單位存在減值跡象，並通過評估現金產生單位的可收回金額(以其

使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者為準)，對日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、遊樂場業務及餐廳經營進行減值評估。因此，本集團對廠房、物業及設備及使用權資產分別確認減值虧損2,949百萬日圓及2,643百萬日圓。

## 融資成本

融資成本淨額於截至二零二一年三月三十一日止年度為1,299百萬日圓，二零二零年為1,374百萬日圓。該減少乃由於就分租收取利息收入增加以及租賃負債的利息開支減少所致。

## 本公司擁有人應佔(虧損)/溢利、每股基本(虧損)/盈利及股息

截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司股東應佔虧損為5,481百萬日圓，而截至二零二零年三月三十一日止年度則為本公司股東應佔溢利179百萬日圓。由二零二零年的溢利轉為二零二一年的虧損，乃由於COVID-19疫情的負面影響導致收益大幅下跌以及固定資產減值虧損撥備大幅增加所致。

截至二零二一年三月三十一日止年度的每股基本虧損為4.58日圓(截至二零二零年三月三十一日止年度的每股基本盈利：0.15日圓)。董事會已議決不會就截至二零二一年三月三十一日止年度宣派末期股息(二零二零年三月三十一日：無)。

## 資本架構

本集團主要透過資本貢獻，包括經營活動所得現金流及銀行貸款來應付其營運資金及其他流動資金的需求。本集團之日常業務所需資金主要來自經營活動所得現金流，並以短期及長期借貸撥付營運資金、未來擴展計劃及預期以外的需求。本集團之庫務目標主要為確保本集團有充足的現金流，以滿足償還開支、貸款的需求並為任何資本開支及本集團不時作出的承諾提供資金。本集團的現金盈餘已置入短期或長期定期存款，以維持流動。本集團於償還貸款方面並無遇到任何困難。

本集團之主要業務活動於日本進行，其中收入、開支、資產及負債主要以日圓計值，因此，本集團並無面臨任何重大外匯風險。

下表分別載列有關本集團於二零二一年及二零二零年三月三十一日的現金及銀行結餘、借貸、租賃負債、營運資金、權益總額及資產負債比率，以及本集團截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度的經營活動所得現金流(扣除營運資金變動前)的資料：

|                | 於三月三十一日       |               |
|----------------|---------------|---------------|
|                | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
| 現金及現金等價物       | 15,903        | 14,128        |
| 原到期日超過3個月的銀行存款 | 42            | 750           |
|                | <u>15,945</u> | <u>14,878</u> |
| 銀行貸款           | 4,478         | 4,792         |
| 銀團貸款           | 12,189        | 8,294         |
| 租賃負債           | 33,440        | 34,577        |
|                | <u>50,107</u> | <u>47,663</u> |
| 營運資金(附註1)      | (5,868)       | 4,913         |
| 權益總額           | 20,206        | 25,799        |
| 資產負債比率(附註2)    | <u>1.7</u>    | <u>1.3</u>    |

附註1：營運資金為流動資產減流動負債。

附註2：資產負債比率乃按借貸總額及租賃負債減去現金及現金等價物，再除以權益計算得出。

|                      | 截至三月三十一日止年度   |               |
|----------------------|---------------|---------------|
|                      | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
| 經營活動所得現金流(扣除營運資金變動前) | <u>3,150</u>  | <u>7,122</u>  |

於二零二一年三月三十一日，本集團流動負債淨額共計5,868百萬日圓(二零二零年三月三十一日：流動資產淨額4,913百萬日圓)，而於二零二一年三月三十一日之流動比率為0.75(二零二零年三月三十一日：1.44)。於二零二一年三月三十一日，本集團之現金及現金等價物為15,903百萬日圓(二零二零年三月三十一日：14,128百萬日圓)，當中14,480百萬日圓以日圓計值，1,119百萬日圓以美元計值，238百萬日圓以港元計值，及66百萬日圓以其他貨幣計值。於二零二一年三月三十一日，本集團之借貸總額及租賃負債為50,107百萬日圓(二零二零年三月三十一日：47,663百萬日圓)。於二零二一年三月三十一日，借貸的即期部分及租賃負債的即期部分為18,835百萬日圓(二零二零年三月三十一日：5,775百萬日圓)。

本集團於本期間之銀行借貸包括銀行貸款及銀團貸款。於二零二一年三月三十一日，銀行借貸總額達16,667百萬日圓(二零二零年三月三十一日：13,086百萬日圓)，銀行借貸之平均實際年利率介乎0.67%至1.68%(二零二零年三月三十一日：1.08%至1.80%)。於二零二一年三月三十一日，本集團約6.6%銀行借貸為定息借貸。

### **對沖浮動利率借貸及外匯**

於二零二一年三月三十一日，本集團與幾間日本銀行有三項浮動至固定利率掉期合約(即本集團支付固定利率及收取浮動利率)。該等利率掉期合約的訂立為本集團作為管理與貸款有關的利率風險的措施。由於本集團部分貸款利率屬浮動利率，通過訂立浮動至固定利率掉期合約，可讓本集團減低所付利息的波幅。截至二零二一年三月三十一日止年度，利率掉期合約公平值收益為7百萬日圓(二零二零年：5百萬日圓)。

於二零二一年三月三十一日，本集團並無進行重大外幣投資，其債務均以日圓計值。由於若干附屬公司的功能貨幣與本公司不同，本集團將面臨新加坡元、越南盾、柬埔寨瑞爾及人民幣兌日圓產生的外匯風險。管理層正評估本集團面臨的外幣風險的重大性，並將考慮採取適當措施以減輕風險，包括但不限於進行貨幣對沖。

### **資產負債比率**

資產負債比率之定義為計息貸款及租賃負債總額減去現金及現金等價物再除以權益總額，於二零二一年三月三十一日，資產負債比率為1.7(二零二零年三月三十一日：1.3)。

## 資本開支

資本開支主要包括(i)購買主要用於建造樓宇的物業、廠房及設備，及(ii)購買用於維護日式彈珠機及日式角子機遊戲館及遊樂場經營的設備及工具的開支。下表列示於所示期間資本開支的用途明細：

|          | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|----------|---------------|---------------|
| 物業、廠房及設備 | 1,718         | 1,473         |
| 使用權資產    | 2,293         | 963           |
| 投資物業     | 183           | -             |
| 無形資產     | 40            | 63            |
|          | <u>4,234</u>  | <u>2,499</u>  |

## 資產抵押

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，已抵押資產賬面值如下：

|           | 二零二一年<br>百萬日圓 | 二零二零年<br>百萬日圓 |
|-----------|---------------|---------------|
| 物業、廠房及設備  | 9,790         | 10,475        |
| 投資物業      | 611           | 630           |
| 按金及其他應收款項 | 170           | 178           |
|           | <u>10,571</u> | <u>11,283</u> |

## 或然負債

本集團於二零二一年及二零二零年三月三十一日並無任何重大或然負債。

## 重大投資、重大收購事項及出售附屬公司，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本業績公告所披露者外，於本業績公告日期，本集團概無因其他重大投資或添置資本資產而獲董事會授權的計劃。

自財政年結日以來，並無發生任何對本公司造成影響的重要事項。

## 僱員及薪酬政策

於二零二一年三月三十一日，本集團有1,717名僱員。本集團之薪酬政策(包括董事及僱員之薪酬政策)由董事會轄下之薪酬委員會按僱員表現、資歷及能力釐定。

## 末期股息

董事會已議決不會就截至二零二一年三月三十一日止年度宣派末期股息(二零二零年：無)。

## 企業管治

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司已採納及遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)之所有適用原則及守則條文，惟守則條文第A.2.1條有關主席及行政總裁之角色須予區分及由不同人士擔任之規定以及守則條文第E.1.3條有關股東週年大會通告須於會議舉行前至少足20個營業日寄發予股東之規定除外。

### 守則條文第A.2.1條

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的職責應有所區分，且不應由同一人士兼任。我們的主席目前擔任該兩個職位。自二零一零年四月，我們的主席一直為本集團的關鍵領導人物，主要參與本集團業務策略的制訂及決定總體方向。彼亦因直接監督行政人員(其本身除外)及高級管理層成員而主要負責本集團的營運。董事(包括獨立非執行董事)經考慮經營方案貫徹執行後認為，我們的主席為兼任兩職的最佳人選，且現有安排有益於及符合本公司及股東的整體利益。

### 守則條文第E.1.3條

守則條文第E.1.3條規定股東週年大會通告須於會議前最少足20個營業日由發行人寄發其股東。本公司截至二零二零年三月三十一日止年度的股東週年大會於二零二零年七月二十九日舉行(「二零二零年股東週年大會」)，而二零二零年股東週年大會通告已於二零二零年七月三日寄發。上述安排符合按照公司法編製的本公司組織章程細則(「組織章程細則」)內有關股東週年大會的最短通知期為21個曆日(寄發日期及大會日期不包括在此期間內)的規定，但二零二零年股東週年大會通知期為二零二零年股東週年大會前不足20個營業日。

根據公司法及組織章程細則，本公司須於各財政年度屆滿後三個月內(就截至二零二零年三月三十一日止財政年度而言，即於二零二零年六月三十日或之前)舉行股東週年大會。受COVID-19影響，日本法務省准許在組織章程細則規定的日期後舉行二零二零年股東週年大會。

公司法亦規定股東週年大會通告須連同根據日本公認會計原則編製的經審核財務報表(須獲董事會批准)一併寄發。另一方面，年報須符合上市規則所規定載有根據國際財務報告準則編製的經審核財務報表。因此，我們需要更多時間落實隨股東週年大會通告寄交予本公司股東(「股東」)的年報。

## **董事進行證券交易**

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認於截至二零二一年三月三十一日止年度彼等一直遵守標準守則所載之規定準則及本公司之行為守則。

## **購買、出售及贖回上市證券**

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司概無贖回任何上市證券。於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司上市證券。

## **審核委員會**

本公司審核委員會連同管理層及外部核數師已審閱本集團採納之會計原則及政策以及本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

## **羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍**

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步業績公告所載本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及相關附註之數字(載於本公告內)與本集團該年度之經審核綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公告發出任何核證。

## 股東週年大會及記錄日期

本公司將於二零二一年七月二十九日假座日本福島縣郡山市方八町2丁目1-24舉行股東週年大會(「二零二一年股東週年大會」)。二零二一年股東週年大會通告將適時刊發及寄發予股東。出席二零二一年股東週年大會並在會上投票之權利將授予於二零二一年七月二十三日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東。

就並未於本公司股東名冊登記之股東而言，為符合出席二零二一年股東週年大會並在會上投票之資格，所有填妥及正式加蓋印章及簽署之轉讓文件連同相關股票須於二零二一年七月二十三日(星期五)下午四時三十分(香港時間)前送交本公司股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 刊發年度業績公告及年報

本年度業績公告於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.ngch.co.jp](http://www.ngch.co.jp))刊載，而本公司截至二零二一年三月三十一日止年度之年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予股東，並將刊載於聯交所及本公司之相關網站。

代表董事會

**NIRAKU GC HOLDINGS, INC.\***

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス

主席、執行董事兼行政總裁

谷口久徳

日本・福島，二零二一年六月二十八日

於本公告日期，執行董事為谷口久徳、大石明德及渡辺将敬；非執行董事為坂内弘；及獨立非執行董事為南方美千雄、小泉義広、響田倉治及田中秋人。

\* 僅供識別