

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED

大快活集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零二一年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 年內，因2019冠狀病毒疫情持續打擊經濟活動及顧客人次，收入減少12.7%至港幣26.465億元(二零二零年：港幣30.302億元)。
- 年度溢利增加152.4%至港幣1.536億元(二零二零年：港幣6,090萬元)，主要是由於生產力與效率的提升、積極的成本控制及香港政府於年內就疫情提供的各種補助。
- 保就業計劃(「保就業」)補助為港幣1.832億元，佔本集團的香港員工成本約21.4%，全數用作支付薪金及工資。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二一年三月三十一日持有的銀行存款、現金和現金等價物為港幣6.221億元。
- 本集團於二零二一年三月三十一日並無銀行貸款及負債比率為零。
- 每股基本盈利為118.59港仙(二零二零年：47.03港仙)，增加152.2%。
- 建議分派末期股息每股60.0港仙，全年合共分派股息每股90.0港仙及派息比率約為76%。

* 中文名稱僅供識別

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二零年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
收入	3	2,646,469	3,030,198
銷售成本		<u>(2,318,873)</u>	<u>(2,752,830)</u>
毛利		327,596	277,368
其他收入	4	93,785	24,380
其他收益／(虧損)淨額	4	6,136	(1,285)
銷售費用		(34,511)	(32,722)
行政費用		(115,526)	(126,078)
其他物業、機器和設備的減值虧損		(34,310)	(8,340)
使用權資產的減值虧損		(59,377)	(17,498)
投資物業估值虧損		<u>(8,570)</u>	<u>(5,750)</u>
經營溢利		175,223	110,075
融資成本	5(a)	<u>(36,824)</u>	<u>(37,995)</u>
除稅前溢利	5	138,399	72,080
所得稅	6	<u>15,218</u>	<u>(11,213)</u>
本公司權益股東應佔本年度溢利		<u>153,617</u>	<u>60,867</u>
每股盈利	8		
基本		<u>118.59 港仙</u>	<u>47.03 港仙</u>
攤薄		<u>118.59 港仙</u>	<u>46.96 港仙</u>

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二一年三月三十一日止年度

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
本公司權益股東應佔本年度溢利	<u>153,617</u>	<u>60,867</u>
本年度其他全面收益：		
其後可能重新分類為損益的項目：		
– 換算中國內地附屬公司財務報表的匯兌差額	<u>4,737</u>	<u>(2,845)</u>
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	<u>158,354</u>	<u>58,022</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

		於 二零二一年 三月三十一日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
	附註		
非流動資產			
投資物業		29,830	38,400
其他物業、機器和設備		424,866	474,711
使用權資產		<u>1,110,609</u>	<u>1,433,611</u>
		1,565,305	1,946,722
應收租賃款		2,768	–
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		72,737	76,732
其他金融資產	9	–	15,821
遞延稅項資產		<u>3,935</u>	<u>22</u>
		<u>1,645,746</u>	<u>2,040,298</u>
流動資產			
存貨		46,008	50,828
應收賬款和其他應收款	10	99,764	90,181
其他金融資產	9	16,745	3,141
可收回本期稅款		17,633	13,423
銀行存款及現金和現金等價物		<u>622,143</u>	<u>511,047</u>
		<u>802,293</u>	<u>668,620</u>
流動負債			
應付賬款和其他應付款	11	359,778	418,445
租賃負債		433,320	479,851
應付本期稅項		20	–
準備	12	<u>18,784</u>	<u>17,356</u>
		<u>811,902</u>	<u>915,652</u>
流動負債淨值		<u>(9,609)</u>	<u>(247,032)</u>
資產總值減流動負債		<u>1,636,137</u>	<u>1,793,266</u>

		於 二零二一年 三月三十一日 港幣千元	於 二零二零年 三月三十一日 港幣千元
非流動負債			
租賃負債		785,222	981,512
遞延稅項負債		1,795	14,036
已收租金按金 準備	12	1,768	1,173
		<u>69,516</u>	<u>75,739</u>
		<u>858,301</u>	<u>1,072,460</u>
資產淨值		<u>777,836</u>	<u>720,806</u>
資本和儲備			
股本		129,533	129,533
儲備		<u>648,303</u>	<u>591,273</u>
權益總額		<u>777,836</u>	<u>720,806</u>

附註：

1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的財務報表。

截至二零二一年三月三十一日，本集團流動資產總值為港幣802,293,000元(二零二零年：港幣668,620,000元)，流動負債總額為港幣811,902,000元(二零二零年：港幣915,652,000元)。因此，本集團錄得流動負債淨值港幣9,609,000元(二零二零年：港幣247,032,000元)，主要由於本集團確認流動負債下為數港幣433,320,000元的租賃負債(二零二零年：港幣479,851,000元)。

除截至二零二一年三月三十一日的流動負債淨值外，同日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣622,143,000元(二零二零年：港幣511,047,000元)。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅前溢利港幣138,399,000元(二零二零年：港幣72,080,000元)及經營活動產生的現金淨額港幣780,789,000元(二零二零年：港幣644,118,000元)。此外，根據管理層編製的預測期為自二零二一年三月三十一日起不少於十二個月的現金流量估計，董事會認為，本集團經營活動產生的預期現金流量，將進一步鞏固本集團的財務狀況，並使本集團有足夠的財務資源來履行自二零二一年三月三十一日起十二個月內到期的財務責任。因此，本綜合財務報表按持續經營基礎編製。

本集團的財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的規定編製。本財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了多項經修訂的《香港財務報告準則》，這些修訂於本集團的本會計期間首次生效。採納該等修訂對本集團當前或以往期間編備或呈報業績和財務狀況的方式並無重大影響。

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務是經營快餐店和物業投資。收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入，不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。收入的分析如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
某一時點的食品及飲品銷售	2,641,319	3,022,674
物業租金	<u>5,150</u>	<u>7,524</u>
	<u><u>2,646,469</u></u>	<u><u>3,030,198</u></u>

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國內地餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

- 香港餐廳： 這個分部在香港經營餐廳。
- 中國內地餐廳： 這個分部在中國內地經營餐廳。

其他分部產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

(i) 分部業績

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食物成本、勞工成本、租金、差餉和對

其他物業、機器和設備及使用權資產計提的折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，本集團最高層行政管理人員取得有關本集團報告分部的資料(以供其進行資源分配及分部表現評估)，詳情如下。

	香港 餐廳		中國內地 餐廳		其他 分部		總額	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
來自外部客戶的收入	2,525,542	2,905,637	115,777	117,037	5,150	7,524	2,646,469	3,030,198
來自其他分部的收入	-	-	-	-	1,804	4,478	1,804	4,478
報告分部收入	<u>2,525,542</u>	<u>2,905,637</u>	<u>115,777</u>	<u>117,037</u>	<u>6,954</u>	<u>12,002</u>	<u>2,648,273</u>	<u>3,034,676</u>
報告分部溢利/ (虧損)	<u>255,760</u>	<u>96,465</u>	<u>(19,917)</u>	<u>(5,152)</u>	<u>4,813</u>	<u>12,355</u>	<u>240,656</u>	<u>103,668</u>
利息收入	<u>4,288</u>	<u>10,814</u>	<u>33</u>	<u>48</u>	<u>116</u>	<u>-</u>	<u>4,437</u>	<u>10,862</u>
利息費用	<u>(34,817)</u>	<u>(36,324)</u>	<u>(2,007)</u>	<u>(1,671)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(36,824)</u>	<u>(37,995)</u>
折舊	<u>(519,003)</u>	<u>(510,735)</u>	<u>(24,175)</u>	<u>(22,506)</u>	<u>(921)</u>	<u>(921)</u>	<u>(544,099)</u>	<u>(534,162)</u>
其他物業、機器和 設備的減值虧損	<u>(28,723)</u>	<u>(8,149)</u>	<u>(5,587)</u>	<u>(191)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(34,310)</u>	<u>(8,340)</u>
使用權資產的 減值虧損	<u>(48,538)</u>	<u>(16,799)</u>	<u>(10,839)</u>	<u>(699)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(59,377)</u>	<u>(17,498)</u>

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	240,656	103,668
投資物業估值虧損	(8,570)	(5,750)
其他物業、機器和設備的減值虧損	(34,310)	(8,340)
使用權資產的減值虧損	<u>(59,377)</u>	<u>(17,498)</u>
綜合除稅前溢利	<u>138,399</u>	<u>72,080</u>

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、其他物業、機器和設備、使用權資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於投資物業、其他物業、機器和設備及使用權資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，指定非流動資產的所在地則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶 的收入		指定 非流動資產	
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
香港(註冊地)	2,527,330	2,909,192	1,442,495	1,832,267
中國內地	<u>119,139</u>	<u>121,006</u>	<u>123,811</u>	<u>115,456</u>
	<u>2,646,469</u>	<u>3,030,198</u>	<u>1,566,306</u>	<u>1,947,723</u>

4 其他收入和收益／(虧損)淨額

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
其他收入		
利息收入	4,437	10,862
政府補助(附註)	<u>89,348</u>	<u>13,518</u>
	<u>93,785</u>	<u>24,380</u>
其他收益／(虧損)淨額		
處置其他物業、機器和設備的虧損淨額	(9,779)	(6,440)
匯兌收益／(虧損)淨額	2,038	(5,669)
電爐及氣體爐優惠	5,166	4,475
出售換購禮品溢利	766	629
其他應付款項撥回	1,702	1,494
其他	<u>6,243</u>	<u>4,226</u>
	<u>6,136</u>	<u>(1,285)</u>

附註：該補助主要為香港特別行政區政府立法會財務委員會批出的持牌食物業界別資助計劃，以舒緩新型冠狀病毒肺炎疫情引致的經營壓力。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
(a) 融資成本		
租賃負債利息費用	<u>36,824</u>	<u>37,995</u>
(b) 其他項目		
存貨成本(附註)	657,543	724,679
折舊費用		
–其他物業、機器和設備	100,865	103,915
–使用權資產	<u>443,234</u>	<u>430,247</u>

附註：存貨成本是指食物成本。

6 綜合損益表所示的所得稅

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
本期稅項—香港利得稅		
本年度準備	79	16,754
以往年度準備不足	<u>857</u>	<u>—</u>
	936	16,754
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	<u>(16,154)</u>	<u>(5,541)</u>
	<u>(15,218)</u>	<u>11,213</u>

二零二零／二零二一年香港利得稅準備乃根據本年度估計應評稅溢利按16.5%（二零一九／二零二零年：16.5%）計算，惟本集團的一間符合利得稅兩級制條件的附屬公司除外。

就本附屬公司而言，應課稅溢利的首港幣200萬元的稅率為8.25%，而剩下的應課稅溢利的稅率為16.5%。根據利得稅兩級制，本附屬公司二零一九／二零二零年香港利得稅按照同樣基準計算。

由於本集團的中國內地業務於截至二零二一年及二零二零年錄得稅務虧損，因此，本集團並無就該期間的中華人民共和國（「中國」）內地企業所得稅計提準備。

7 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
已宣派和支付的中期股息每股30.0港仙 （二零二零年：23.0港仙）	38,860	29,793
於報告期結束後建議分派末期股息每股60.0港仙 （二零二零年：50.0港仙）	<u>77,720</u>	<u>64,767</u>
	<u>116,580</u>	<u>94,560</u>

於報告期完結後建議分派的末期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付末期 股息每股50.0港仙(二零二零年：81.0港仙)	<u>64,767</u>	<u>104,922</u>

就截至二零二零年三月三十一日止年度的末期股息而言，於二零二零年度財務報表中披露的末期股息與本年度核准及支付金額之間的差額為港幣零元(截至二零一九年三月三十一日止年度的末期股息：港幣1,715,000元)，是指在股份過戶登記手續結束前，行使購股權而獲發行新股的持有人應佔股息。

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣153,617,000元(二零二零年：港幣60,867,000元)，以及已發行普通股的加權平均數129,533,000股(二零二零年：129,431,000股)計算如下：

普通股的加權平均數：

	二零二一年 股份數目 千股	二零二零年 股份數目 千股
於四月一日的已發行普通股	129,533	128,650
行使購股權的影響	<u>-</u>	<u>781</u>
於三月三十一日的普通股加權平均數	<u>129,533</u>	<u>129,431</u>

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通股權益股東應佔溢利港幣153,617,000元(二零二零年：港幣60,867,000元)，以及就普通股的加權平均數129,533,000股(二零二零年：129,605,000股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

	二零二一年 股份數目 千股	二零二零年 股份數目 千股
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數 被視為根據本公司的購股權計劃不計價款 發行普通股的影響	129,533	129,431
	<u> -</u>	<u> 174</u>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u><u>129,533</u></u>	<u><u>129,605</u></u>

9 其他金融資產

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
非流動金融資產		
按攤銷成本計量的債務證券		
– 非上市但有報價	-	15,821
流動金融資產		
按攤銷成本計量的債務證券		
– 非上市但有報價	<u>16,745</u>	<u>3,141</u>
	<u><u>16,745</u></u>	<u><u>18,962</u></u>

於二零二零年三月三十一日的非流動債務證券指(a)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日；以及(b)由香港一家金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

於二零二一年三月三十一日的流動債務證券指(a)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日；以及(b)由香港一家金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

於二零二零年三月三十一日的流動債務證券指由中國內地一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.8%計息，到期日為二零二零年十月二十日。

10 應收賬款和其他應收款

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
一至三十日	4,693	3,482
三十一至九十日	1,254	528
九十一日至一百八十日	56	251
一百八十一日至三百六十五日	61	—
	<u>6,064</u>	<u>4,261</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十日至七十五日的信貸期。

11 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款包括按發票日期計算的應付賬款，而其於報告期末的賬齡分析如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
一至三十日	106,975	105,028
三十一至九十日	68	2,828
九十一至一百八十日	528	576
一百八十一至三百六十五日	62	293
一年以上	196	189
	<u>107,829</u>	<u>108,914</u>

12 準備

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
長期服務金準備	22,073	24,992
租賃場所的修復成本準備	<u>66,227</u>	<u>68,103</u>
	88,300	93,095
減：歸入「流動負債」的數額	<u>(18,784)</u>	<u>(17,356)</u>
	<u>69,516</u>	<u>75,739</u>

管理層討論及分析

整體表現

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度的收入按年下降12.7%至港幣26.465億元(二零二零年：港幣30.302億元)。毛利率增加至12.4%(二零二零年：9.2%)，主要是由於收入減少及香港特區政府的僱員保就業計劃(「保就業」)。權益股東應佔溢利上升152.4%至港幣1.536億元(二零二零年：港幣6,090萬元)。每股基本盈利為118.59港仙(二零二零年：47.03港仙)。

業務回顧

於二零二零／二零二一財政年度，2019冠狀病毒疫情肆虐，為餐飲行業帶來了重大挑戰。年內，為控制疫情蔓延，政府採取了一連串的措施，例如實施了強制社交距離、減少可用座位及限制營業時間等。加上公眾提高警覺並減少社交接觸，導致餐廳全年顧客人次下降，為本集團帶來了衝擊。幸而，疫情亦帶動了外賣業務顯著增長，從而抵銷了部分跌幅。

年內，我們的業績受到2019冠狀病毒疫情等事件影響，收入於全面推行防疫措施期間錄得下跌。然而，於有關措施放寬時，收入亦明顯回升。雖然店內堂食生意下跌，但外賣業務及「Click and Collect」網上點餐平台的銷售卻大幅增加並有助彌補差距。另外，由於我們的特色餐廳較依賴堂食的銷售模式，因此過去一年的銷售亦無可避免地下跌，幸而，許多顧客仍然會選擇使用外賣送餐服務，安在家中享用特色餐廳的各類美食。縱然銷售下跌，但由政府為餐飲行業提供的各種補貼亦有助我們於本年度錄得穩定的業績。

大快活獨特的企業文化給予我們確切的優勢來應對2019冠狀病毒所帶來前所未有的挑戰。我們雖是一家大型企業，但卻能以小型企業形式般應對外來挑戰。具體而言，在本集團採取的制度下，我們不僅能夠加強團隊合作和靈活性，亦能維持提供個人化和窩心的服務予顧客。

自疫情爆發以來，大快活一直以確保員工及顧客的健康、衛生和安全為首要任務。我們採取多項措施讓他們能在最安全的環境下工作或用餐。除政府規定的措

施外，所有餐廳實施了全方位的衛生措施，包括引進了Raze納米光觸媒消毒噴霧並用於全線餐廳內各樣設施的表面上，此等舉措不單增強了顧客於大快活餐廳用膳的信心，同時能讓前線員工們安心工作。

為配合用餐習慣的改變，我們迅速地擴展及強化「Click and Collect」網上點餐系統，旨在進一步減少外賣自取時的接觸，而相關的市場推廣活動更榮獲《Marketing》雜誌主辦的「MARKies宣傳項目大獎2021」頒發的「最佳程序化購買應用(金獎)」。「Click and Collect」網上點餐平台自推出後迅速普及並於過去數月持續帶動銷售增長，佔了本集團總銷售相當大的比重。

在疫情下，隨著外賣訂購的數目不斷增加，大快活亦強化了外賣餐單以迎合更多不同類型顧客的需要。當中，煲仔飯系列相當受顧客歡迎；我們以原個瓦煲煲仔飯形式供應(需繳付可退還的附加費)，以保留原汁原味和地道的風味。我們亦於十二月加入價格相宜的「盆菜」，讓顧客在不允許外出用晚膳的情況下仍可在家中享用應節菜式，此外，大快活亦於二零二一年一月推出全新「黃金焗飯」系列，並迅即成為最受歡迎的外賣選擇之一。

另一方面，在政府要求餐廳於下午六時關閉的期間，我們把大快活晚餐的供應時間提前一小時至下午五時開始，此舉讓許多無法在家用餐的顧客得以提早在我們舒適及衛生的餐廳享用晚餐。同時，我們亦提供了一些方便且實惠的二人套餐，讓顧客們可以輕鬆地享用晚餐。根據本集團的市場調查研究顯示，香港人十分掛念於假期享用到的國外美食。有見及此，我們於二零二一年三月推出了一系列以越南為主題的餐種，而往後將推出更多不同外地風味的菜式。

大快活一直以與員工保持密切溝通及員工之間的良好關係而感到十分自豪。在疫情期間，面對面的溝通變得非常困難，因此我們加強利用數碼渠道與員工溝通並進行培訓，亦擴大了培訓短片的使用範圍至顧客服務培訓，短片以有趣的方式傳達實用信息，該等短片所需的製作時間甚短並可有效地在全公司內分發，因此相當受員工歡迎。透過這些培訓形式，即使在員工運作方式需隨時因應政府措施而改變時，我們仍能秉持著提供優質服務的承諾。我們今年很榮幸獲得僱員再培訓局頒發「傑出僱主獎」，以表揚我們在聘用再培訓局學員、為新入職員工提供在職培訓及晉升機會方面的努力。

除了上述措施之外，我們亦採取了其他節省成本的方法，其中一項是透過具彈性的員工編更安排。此外，我們亦與餐廳業主商討租金優惠和減免，並與食品及非食品供應商和承包商磋商更好的合約條款，累積的努力均幫助大快活穩定盈利。我們亦不斷提高效率，例如簡化中央食品加工中心及主要物流供應商的倉儲安排以騰出空間及降低成本。

香港

如上所述，香港市場受到疫情的沉重打擊，全年同店銷售下降約15%。年內，因應政府實施強制性措施，大快活於香港的快餐店擴大其外賣銷售，並推出新平台「Click and Collect」，以應對店內堂食銷售額的下跌，而靈活的編更安排以及與業主和供應商的磋商亦降低了成本。除此之外，大快活獲得了政府多項補貼，幫助我們維持穩定的營運。

由於特色餐廳的其中一個賣點是為顧客提供獨特的店內體驗，因此疫情對它們的衝擊較快餐店大，但其表現亦隨著市道在下半年穩定下來後逐步恢復，可見特色餐廳仍擁有著強大的顧客基礎。當中，一碗肉燥的反彈力尤為強勁，因此，我們預期在情況改善時進一步擴大該品牌發展。

今年的企業社會責任活動主要因應疫情而作出相關的對應，我們全力配合政府的防疫措施，為香港市民提供一個安全衛生的用餐環境。年內，我們繼續向長者派發出「快活關愛長者」咭，並強化了新的餐飲優惠。雖然其他社區活動需暫時擱置，但我們希望能在安全的情況下盡快恢復。

中國內地

大快活內地業務與香港相若，同店銷售以人民幣計值下降約27%。本集團對中國內地業務潛力充滿信心，因此我們於年內開設了4間新店，同時亦完成了整個中國內地管理及營運團隊的本地化工作，藉此加強當地的專業知識，有利於搜羅新店位

置和租賃談判。本地化的舉措加強了內地店鋪的自主權，反映我們對內地經理因應當地市況及喜好的管理能力極有信心，相信最終有助大快活拓展中國內地的業務。我們預期來年銷售將進一步反彈，為未來增長奠定堅實的基礎。

網絡

於回顧年度，本集團開設了9間新店鋪，包括在香港開設5間及在中國內地開設4間。截至二零二一年三月三十一日，本集團於香港合共經營156間店鋪，包括145間大快活快餐店及11間特色餐廳，其中ASAP佔3間、一碗肉燥佔3間、一葉小廚佔4間及墾丁茶房佔1間。本集團亦於中國內地經營16間店鋪。

展望

隨著政府逐步放寬防疫措施，顧客恢復外出用餐，大快活的銷售亦因而回升。憑著本集團於創業以來樹立的良好品牌聲譽，我們相信當疫情受控，香港的業務將獲得改善，而中國內地的業務亦會持續增長。

我們因時制宜，同時恪守大快活的核心價值，為顧客提供窩心的服務和物超所值而高品質的食物。而作為審慎財務管理的一部分，本集團將繼續實施自去年推行的成本控制措施。我們亦會持續注意健康及衛生，以確保顧客在大快活安心用餐，同時按計劃繼續優化餐單選項，從而提高對各年齡層的吸引力，並善用科技改善餐單選擇、點餐和送餐的流程。

另外，於本財政年度年結後，本集團在二零二一年四月完成收購整條烘焙生產線，包括其機械、存貨及員工。是次收購不單可讓我們控制餐廳的烘焙食品生產，而且還可增加烘焙產品和降低相關成本等。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二一年三月三十一日，本集團之總資產為港幣24.480億元(二零二零年：港幣27.089億元)。本集團之流動負債淨額為港幣960萬元(二零二零年：港幣2.470億元)，此乃根據總流動資產港幣8.023億元(二零二零年：港幣6.686億元)減以總流動負債港幣8.119億元(二零二零年：港幣9.156億元)而計算。流動比率為1.0(二零二零年：0.7)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣7.778億元(二零二零年：港幣7.208億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二一年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣6.221億元(二零二零年：港幣5.110億元)，上升21.7%。大部分銀行存款及現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日，本集團並無銀行貸款及資本負債率為零，此乃根據總銀行貸款除以權益總額而計算。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.697億元(二零二零年：港幣2.474億元)。

折舊

本集團的其他物業、機器和設備的折舊費用減少港幣300萬元，由港幣1.039億元至港幣1.009億元，其減幅是由於店鋪裝修工程減少所致。

使用權資產的折舊費用，此乃根據《香港財務報告準則》第16號要求承租人的使用權資產於其租賃期按直線法計算攤銷，上升港幣1,300萬元，由港幣4.302億元至港幣4.432億元，其增幅是由於去年的短期租賃得到續租。

融資成本

於報告期內，本集團錄得融資成本為港幣3,680萬元(二零二零年：港幣3,800萬元)。融資成本是指租賃負債的未償還餘額所產生的利息費用。

盈利能力

平均股東權益回報率為20.5%(二零二零年：8.1%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出(不包括使用權資產)約為港幣9,350萬元(二零二零年：港幣1.436億元)，其減幅是由於新分店及現有店鋪裝修工程減少所致。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對本集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。

由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

本集團資產之抵押

於二零二一年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣100萬元(二零二零年：港幣110萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零二一年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣790萬元(二零二零年：港幣1,950萬元)。

或有負債

於二零二一年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣8,920萬元(二零二零年：港幣1.015億元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零二一年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,600人(二零二零年：5,800人)。本年度員工成本大約為港幣7.343億元(二零二零年：港幣10.199億元)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃作出承諾。

股息

董事會建議派發截至二零二一年三月三十一日止年度之末期股息每股60.0港仙(二零二零年：50.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股30.0港仙(二零二零年：23.0港仙)，本集團派發截至二零二一年三月三十一日止年度的全年股息為每股90.0港仙(二零二零年：73.0港仙)，總分派佔本集團年度溢利約76%。建議派發的末期股息將於二零二一年十月七日(星期四)或之前派付予於二零二一年九月二十日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二一年九月三日(星期五)至二零二一年九月九日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年九月二日(星期四)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零二一年九月十六日(星期四)至二零二一年九月二十日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年九月十五日(星期三)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》及《企業管治報告》之適用守則條文。有關詳程將載於二零二零／二零二一年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的四位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二一年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

本集團之核數師執業會計師畢馬威會計師事務所已將初步公告所載有關本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及相關附註之財務數字與本集團於本年度之綜合財務報表所載之金額進行比較，而該等金額一致。畢馬威會計師事務所就此方面所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證準則》而進行之審核、審閱或其他鑒證工作，故畢馬威會計師事務所並未作出任何鑒證。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二一年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

全年業績公布及年報的登載

本全年業績公布登載於本公司的網站(www.fairwoodholdings.com.hk)及聯交所的網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零二零／二零二一年報將於適當時候寄予股東，並於上述網站登載。

致謝

面對著各種嚴峻的挑戰，本人衷心感謝全體員工於年內積極展現出大快活的精神，能夠團結一致，謹守崗位，令本集團得以繼續前進。本人在此特別感謝所有前線員工，他們全力以赴並保持一貫專業熱情的態度，為顧客提供安心和舒適的用餐環境。在眾多規模龐大的企業中，我們能夠在員工團隊之間營造親密的「家庭」氛圍，實屬難得。另外，本人亦希望感謝香港人一直以來愛戴和支持大快活，在難以外出用餐的情況下仍然選擇光顧我們的餐廳，欣賞我們所做的一切。

隨著疫情開始好轉，大快活將繼續迎難而上，保持堅韌，努力服務社群。作為一家企業以至社會的一份子，本人深信當情況恢復正常後，種種難忘的經歷都將驅使我們變得更強。

承董事會命
執行主席
羅開揚

香港，二零二一年六月二十九日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、羅輝承先生(行政總裁)、麥綺薇小姐及李碧琦小姐；及

獨立非執行董事：吳志強先生、陳榮年先生、劉國權博士、蔡東豪先生及尹錦滔先生。