

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED 信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零二一年三月三十一日止年度之 全年業績公佈

財務摘要	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	變動
收益	804,720	1,050,064	-23.4%
毛利	38,239	74,315	-48.5%
毛利率	4.8%	7.1%	-2.3個百分點
本公司權益持有人應佔年內溢利／(虧損)	<u>88,098</u>	<u>(51,386)</u>	不適用
	港仙	港仙	
每股基本盈利／(虧損)	13.05	(7.50)	不適用
	港仙	港仙	
擬派末期及特別末期股息			
每股中期股息	1.5	—	
每股特別中期股息	0.7	2.0	
每股末期股息	1.5	—	
每股特別末期股息	<u>1.3</u>	<u>2.0</u>	
全年每股股息合計	<u>5.0</u>	<u>4.0</u>	+25%
• 現金及等同現金項目約378,000,000港元			

* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	3	804,720	1,050,064
銷售成本		<u>(766,481)</u>	<u>(975,749)</u>
毛利		38,239	74,315
其他收入及收益淨額		28,150	23,326
投資物業之公平值變動		122,863	1,490
分銷及銷售開支		(17,150)	(22,367)
行政開支		(101,810)	(129,774)
融資成本	4	(48)	(96)
應佔聯營公司溢利／(虧損)		<u>13,640</u>	<u>(20,684)</u>
除稅前溢利／(虧損)	5	83,884	(73,790)
所得稅(開支)／抵免	6	<u>(4,100)</u>	<u>20,783</u>
年內溢利／(虧損)		<u><u>79,784</u></u>	<u><u>(53,007)</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		88,098	(51,386)
非控股權益		<u>(8,314)</u>	<u>(1,621)</u>
		<u><u>79,784</u></u>	<u><u>(53,007)</u></u>
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)	7		
基本		<u><u>13.05港仙</u></u>	<u><u>(7.50)港仙</u></u>
攤薄		<u><u>13.05港仙</u></u>	<u><u>(7.50)港仙</u></u>

綜合全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內溢利／(虧損)	<u>79,784</u>	<u>(53,007)</u>
其他全面收益／(開支)		
期後可能重新分類至損益表之其他全面收益／(開支)：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	29,105	(19,550)
附屬公司註銷登記之重新分類調整	<u>—</u>	<u>1,279</u>
	<u>29,105</u>	<u>(18,271)</u>
期後不會重新分類至損益表之其他全面收益：		
資產重估儲備：		
重估土地及樓宇之收益	—	183,727
重估土地及樓宇之收益之遞延稅項負債	<u>—</u>	<u>(33,828)</u>
	<u>—</u>	<u>149,899</u>
年度其他全面收益	<u>29,105</u>	<u>131,628</u>
年度全面收益總額	<u><u>108,889</u></u>	<u><u>78,621</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	117,203	80,242
非控股權益	<u>(8,314)</u>	<u>(1,621)</u>
	<u><u>108,889</u></u>	<u><u>78,621</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		185,271	208,531
使用權資產		70,581	73,356
投資物業		547,653	398,711
聯營公司投資		31,457	17,817
會所會籍投資		1,885	1,924
非流動資產總額		<u>836,847</u>	<u>700,339</u>
流動資產			
存貨		160,690	166,539
應收賬項	9	191,054	137,407
預付款項、按金及其他應收賬項		7,554	9,668
應收聯營公司款項		69,073	69,073
可收回稅項		322	619
現金及等同現金項目		377,865	443,946
流動資產總額		<u>806,558</u>	<u>827,252</u>
流動負債			
應付賬項	10	130,805	93,966
應計負債、其他應付賬項及合約負債		76,395	80,784
租賃負債		930	872
應付稅項		72,140	113,807
流動負債總額		<u>280,270</u>	<u>289,429</u>
流動資產淨值		<u>526,288</u>	<u>537,823</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產總額減流動負債	<u>1,363,135</u>	<u>1,238,162</u>
非流動負債		
租賃負債	-	448
已收按金	5,246	1,211
遞延稅項負債	<u>102,637</u>	<u>57,866</u>
非流動負債總額	<u>107,883</u>	<u>59,525</u>
資產淨值	<u><u>1,255,252</u></u>	<u><u>1,178,637</u></u>
權益		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	68,154	68,443
儲備	<u>1,176,401</u>	<u>1,091,183</u>
	1,244,555	1,159,626
非控股權益	<u>10,697</u>	<u>19,011</u>
權益總額	<u><u>1,255,252</u></u>	<u><u>1,178,637</u></u>

附註：

1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟按公平值計量之投資物業除外。財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

2. 會計政策及披露之變更

本集團在本年度財務報表中首次採納二零一八年度財務報告的概念框架及以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	業務之定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第16號之修訂	與新型冠狀病毒相關之租金優惠（提早採納）
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	重大之定義

二零一八年度財務報告的概念框架及該等經修訂香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 二零一八年度財務報告的概念框架（「概念框架」）就財務報告及準則制定提供了一整套概念，並為財務報告編製者制定一致的會計政策提供指引，協助所有人理解及解讀準則。概念框架包括有關計量和報告財務績效的新章節，有關資產及負債終止確認的新指引，以及更新了有關資產及負債定義和確認的標準。該等框架亦闡明管理、審慎及衡量不確定性在財務報告中的作用。概念框架並非準則，其中包含的任何概念均不會凌駕於任何準則中的概念或要求之上。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無產生任何重大影響。

- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂澄清並提供有關業務定義的額外指引。該等修訂澄清，對於一系列被視為業務的綜合活動及資產，其須至少包括一項投入及實質程序，該等投入及實質程序共同可大幅推動創造產出的能力。業務可在毋須包括創造產出所需的所有投入及程序下存在。該等修訂移除對市場參與者是否有能力收購業務並繼續產出的評估。相反，重點是獲得的投入及獲得的實質程序是否共同對創造產出的能力作出重大貢獻。該等修訂亦縮小產出的定義，專注於向客戶提供的貨品或服務、投資收入或日常活動的其他收入。此外，該等修訂提供指引以評估所取得的程序是否具有實質內容，並引入可選的公平值集中測試以允許簡化評估所獲得的一系列活動及資產是否不構成業務。本集團已提早對於二零二零年四月一日或之後發生的交易或其他事項應用該等修訂。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂旨在解決以替代無風險利率（「無風險利率」）取代現有利率基準之前的期間的財務報告問題。該等修訂提供可在引入替代無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號之修訂為承租人提供一個實際可行的權宜方法以選擇不就新型冠狀病毒疫情的直接後果產生的租金寬免應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於新型冠狀病毒疫情直接後果產生的租金優惠，且僅於以下情況下適用(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減少僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間追溯有效，允許提早應用。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂提供重要的新定義。新定義載明，如對資料的遺漏、失實陳述或模糊可合理預期會影響一般用途財務報表的主要用戶對基於該等財務報表作出的決定，則有關資料為重要資料。該等修訂澄清重要性將取決於資料的性質或數量或兩者。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。

3. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／(虧損) (為經調整除稅前溢利／(虧損)之計量)。經調整除稅前溢利／(虧損)的計量方式與本集團除稅前之溢利／(虧損)的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／(虧損)淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>804,720</u>	<u>1,050,064</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>804,720</u>	<u>1,050,064</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,358</u>	<u>13,506</u>	<u>17,358</u>	<u>13,506</u>
分部業績	<u>(50,798)</u>	<u>(88,441)</u>	<u>137,100</u>	<u>12,446</u>	<u>86,302</u>	<u>(75,995)</u>
未分配收入及收益／(虧損)淨額					<u>2,070</u>	<u>(7)</u>
利息收入					<u>4,433</u>	<u>12,561</u>
未分配開支					<u>(8,920)</u>	<u>(10,336)</u>
融資成本(租賃負債之利息除外)					<u>(1)</u>	<u>(13)</u>
除稅前溢利／(虧損)					<u>83,884</u>	<u>(73,790)</u>
所得稅(開支)／抵免					<u>(4,100)</u>	<u>20,783</u>
年度溢利／(虧損)					<u>79,784</u>	<u>(53,007)</u>
資產及負債						
分部資產	<u>715,209</u>	<u>681,557</u>	<u>547,653</u>	<u>398,711</u>	<u>1,262,862</u>	<u>1,080,268</u>
未分配資產					<u>380,543</u>	<u>447,323</u>
資產總值					<u>1,643,405</u>	<u>1,527,591</u>
分部負債	<u>100,084</u>	<u>112,135</u>	<u>107,653</u>	<u>59,616</u>	<u>207,737</u>	<u>171,751</u>
未分配負債					<u>180,416</u>	<u>177,203</u>
負債總額					<u>388,153</u>	<u>348,954</u>

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他分部資料						
折舊：						
分部	28,805	32,161	-	-	28,805	32,161
未分配					-	-
					<u>28,805</u>	<u>32,161</u>
使用權資產折舊	<u>3,301</u>	<u>3,754</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,301</u>	<u>3,754</u>
資本開支*	<u>10,280</u>	<u>15,751</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,280</u>	<u>15,751</u>
應佔聯營公司(溢利)/虧損	<u>(13,640)</u>	<u>20,684</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(13,640)</u>	<u>20,684</u>
物業、廠房及設備項目之減值	<u>8,399</u>	<u>7,299</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,399</u>	<u>7,299</u>
應收賬項減值撥備	<u>329</u>	<u>4,947</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>329</u>	<u>4,947</u>
重估投資物業之公平值收益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(122,863)</u>	<u>(1,490)</u>	<u>(122,863)</u>	<u>(1,490)</u>
註銷附屬公司之虧損	<u>-</u>	<u>1,279</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,279</u>
存貨撥備	<u>3,718</u>	<u>1,575</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,718</u>	<u>1,575</u>
出售物業、廠房及設備項目之 虧損/(收益)淨額	<u>(49)</u>	<u>3,976</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(49)</u>	<u>3,976</u>

* 資本開支由添置物業、廠房及設備組成

地區資料

(a) 來自外界客戶的收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
美利堅合眾國	170,713	153,893
歐洲	254,538	298,577
亞洲	273,745	434,200
其他	105,724	163,394
	<u>804,720</u>	<u>1,050,064</u>

上述收益資料以客戶所在地為依據。

(b) 非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港	59,413	93,431
中國內地	512,235	333,266
柬埔寨	73,486	86,487
越南	157,972	166,388
其他	399	1,026
	<u>803,505</u>	<u>680,598</u>

上述非流動資產資料以資產所在地為依據，且未計及於聯營公司的投資及會所會籍。

主要客戶資料

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度內，佔本集團總收益超過10%之製造及銷售鞋履產品業務所產生的收益如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶A	343,542	328,414
客戶B	217,296	290,916
客戶C	83,114	181,080
客戶D	不適用*	123,258
	<u>643,952</u>	<u>923,668</u>

* 於相應年度，少於本集團總收益的10%。

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

4. 融資成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款之利息	1	13
租賃負債之利息	47	83
	<u>48</u>	<u>96</u>

5. 除稅前溢利／(虧損)

本集團的除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下項目：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銷售存貨成本	454,070	557,659
物業、廠房及設備折舊	28,805	32,161
使用權資產折舊	3,301	3,754
會所會籍攤銷	39	46
物業、廠房及設備之減值	8,399	7,299
應收賬款減值撥備	329	4,947
僱員終止受僱福利	5,387	8,823
出售物業、廠房及設備項目之(收益)／虧損淨額	(49)	3,976
重估投資物業之公平值收益	(122,863)	(1,490)
銀行利息收入	(4,313)	(12,268)
應收賬項之利息收入	(120)	(293)

6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按16.5% (二零二零年：16.5%) 之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區之當時稅率計算。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期稅項－ 香港		
本年度稅項支出	2,819	33
即期稅項－ 其他地區		
本年度稅項支出	2,503	4,827
過往年度超額撥備	(41,116)	(27,100)
遞延	39,894	1,457
年內稅項開支／(抵免)總額	4,100	(20,783)

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5% (二零二零年：16.5%)、越南企業稅稅率15%至20% (二零二零年：15%至20%)、柬埔寨企業稅稅率20% (二零二零年：20%)、台灣企業稅稅率17% (二零二零年：17%)、中國內地企業所得稅稅率25% (二零二零年：25%)及本集團於柬埔寨之附屬公司所獲有關免稅期計算 (二零二零年：柬埔寨)。

7. 本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利(二零二零年：每股基本虧損)金額乃根據本公司權益持有人應佔年內溢利88,098,000港元(二零二零年：虧損51,386,000港元)及年內已發行普通股加權平均數675,014,081股(二零二零年：685,096,849股)計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目10,678,000股(二零二零年：7,686,000股)。

截至二零二一年三月三十一日止年度，由於未行使之購股權之影響對所呈列的每股基本盈利金額並無攤薄效應，故並無對所呈列之每股基本盈利金額作出調整。

截至二零二零年三月三十一日止年度，由於年內已發行潛在攤薄普通股對所呈列的每股基本虧損金額具有反攤薄效應，故並無對所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

8. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內已派付股息		
就截至二零二零年三月三十一日止財政年度的		
特別末期股息—每股普通股2.0港仙 (二零二零年：特別末期股息每股普通股2.0港仙)	13,518	13,754
中期股息—每股普通股1.5港仙(二零二零年：零)	10,136	—
特別中期股息—每股普通股0.7港仙(二零二零年：2.0港仙)	4,730	13,649
	<u>28,384</u>	<u>27,403</u>
擬派末期及特別末期股息		
末期股息—每股普通股1.5港仙(二零二零年：零)	10,223	—
特別末期股息—每股普通股1.3港仙(二零二零年：2.0港仙)	8,860	13,689
	<u>19,083</u>	<u>13,689</u>

本年度擬派末期及特別末期股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

9. 應收賬項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收賬項	196,330	142,354
減值	(5,276)	(4,947)
	<u>191,054</u>	<u>137,407</u>

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
90日內	177,025	134,432
91日至180日	13,726	2,383
181日至365日	303	592
	<u>191,054</u>	<u>137,407</u>

10. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
90日內	91,189	87,659
91日至180日	27,940	3,110
181日至365日	2,024	1,609
365日以上	<u>9,652</u>	<u>1,588</u>
	<u>130,805</u>	<u>93,966</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日期限內清付。

股息及股份購回

本集團已於二零二一年一月二十五日派付中期股息每股普通股1.5港仙及特別股息每股普通股0.7港仙。董事建議派發本年度末期股息每股普通股1.5港仙及特別末期股息每股普通股1.3港仙予於二零二一年九月三日(星期五)名列股東名冊之股東。待於本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上通過有關決議案後，有關末期及特別末期股息將於二零二一年九月二十七日(星期一)或前後以港元現金派付。

除派發股息外，本公司於本財政年度以介乎每股0.77港元至0.95港元之價格購回及註銷2,894,000股普通股。我們認為股份購回是一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司將由二零二一年八月二十三日(星期一)至二零二一年八月二十六日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零二一年八月二十日(星期五)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

(b) 獲派擬派末期及特別末期股息的資格

獲派擬派末期及特別末期股息的資格之記錄日期為二零二一年九月三日(星期五)。本公司將由二零二一年九月一日(星期三)至二零二一年九月三日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股東過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派擬派末期及特別末期股息，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零二一年八月三十一日(星期二)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，以辦理登記手續。

主席報告

受新冠肺炎疫情影響，世界快速邁入「新常態」。信星鞋業與不少企業一樣，二零二零／二一年度大部分時間都面對一浪接一浪的衝擊，要適應異常的環境。

抗疫之戰在全球不少地區仍然持續不休，不少改變越發明顯地不可逆轉。我們無法返回疫情前的生活方式，而是會進入「下一個常態」，必須改變現時的營運和業務模式，才能適應新的零售業格局和採購習慣，在宏觀經濟的不確定因素中站穩陣腳。

身處這場全球危機，業務韌性和環境可持續性比以往更為舉足輕重。隨著業務前景開始明朗，我們仍要銘記業務持續發展和企業社會責任的重要性。本業績通告及將於日後刊印之年度報告會為股東闡明我們如何於二零二一年及往後的新浪潮中抓準定位。

策略和前景

回顧上一財政年度，新型冠狀肺炎疫情蔓延至幾近全球每一個角落，造成極大規模的公共衛生危機。疫情衝擊全球經濟，也促使企業實行變革。

截至二零二二年三月三十一日止年度的首季裡，公司的業務錄得一定程度的反彈，訂單可視度較高，整體業務前景有所改善；但鑑於亞洲爆發新一波疫情，預計復甦之路將崎嶇不平，步伐亦會較為緩慢。

疫情下的業務韌性和復甦

就信星鞋業而言，這次公共衛生危機導致越南和柬埔寨的製造業活動於本報告年度初期受到短暫干擾。為保障員工，製造中心與當地政府緊密合作，實施一切必要的防疫措施。供應鏈上游則維持相對穩定，但管理層仍會保持警覺，在亞洲COVID-19反彈期間，提防原材料供應受干擾的風險。

疫情對業務經營的影響則嚴重得多。在重重的挑戰和不確定因素下，品牌客戶的採購策略越趨保守，對集團造成多方面的影響。首先，越來越多產品的訂單規模縮小，生產線只好更頻繁地重設，削弱了規模經濟效益。有見及此，我們縮減了越南和柬埔寨的人手，並於大部分生產線實施了小流水生產模式。

此外，客戶的採購程序比以往更為趕急，導致我們必須在更短的時間內完成訂單。為此，管理層努力與客戶溝通，務求提升生產規劃的透明度。生產線的數碼化程度提高，亦有助配合縮短了的付運週轉期。預計客戶今後對遙距工作的需求將會越來越高，因此我們會繼續投資將生產程序進一步數碼化。

我們透過業務發展和成本控制來提升利潤率。管理層徹底檢視了現有的客戶和產品組合，並與當下鞋履市場的趨勢和發展進行比較。為貫徹提升產品組合，提供更多較高價值產品的策略，我們投資於研究開發（「研發」），在新的品牌客戶中為較富增長潛力者研發鞋履產品。在產品組合的管理過程中，我們考慮的因素還包括客戶的信用表現和預期業務計劃。

控制成本方面，我們的生產中心已採取了多項措施，減少所有營運單位於二零二零／二一年度的經常性費用。雖然越南和柬埔寨的薪酬水平上升，但我們的薪酬支出與收入比例仍能持平，而銷售及行政開支亦按銷售額的變動維持穩定比例。

面對宏觀經濟和營運環境的不確定性，為了保持財政實力，我們繼續施行保守的現金流管理政策。儘管信貸期因客戶要求而延長，我們的信貸狀況仍然健康。

資本開支於本報告年度暫停，但基於客戶側的預測已見改善，我們亦將重新探討資本開支計劃，以把握投資機會，為未來銷售額的反彈做好準備。值得一提的是，越南中部的聯營公司今年已能扭虧為盈。由於訂單預測向好，聯營公司正計劃提升產能，以滿足來年預期內的需求增長。

身處疫情之中，員工的角色顯得更為重要。在困難的時勢下，我們的團隊仍堅定不移地專注服務客戶，努力滿足他們的需要。我們深明僱員自身亦面對著不少挑戰，包括個人及家人的健康等；因此，我們承諾在工作場所實施充足的安全措施，並為員工提供額外支援，助其照顧家庭的需要。

在企業層面，我們致力控制行政成本。執行董事和高層管理人員自二零二零年五月起減薪，為期十一個月，以示對公司支持，而中層團隊成員亦在本財政年度放無薪假，我對大家感激不已。身為董事會主席，我已從二零二零年五月開始選擇暫不支薪。憑著團隊齊心協力，我們必能跨過難關，讓業務在未來重振旗鼓。

持續發展的承諾

保持韌度並不僅為營商概念，而是關乎我們承擔對地球和營運所在社區的責任。

可持續發展具有多個層面，並透過不同方法達成，但究其根本，在於既滿足當代人的需求又不損害後代滿足自身需求的能力。我們認同生產活動會造成碳足跡，因此董事會已成立一工作小組，負責檢視及研究提高營運上可持續表現的方法。小組成員包括所有執行董事、高級管理層及生產中心主管。

我們的可持續發展工作，建基於四大支柱：

- 地球—我們積極管理價值鏈上的碳足跡，盡力將足跡減至最低
- 團隊—我們致力培育人才，賦予發揮才能的機會，並關顧員工的福祉
- 進步—透過創新和應用科技，我們不斷求進
- 盈利—作為上市公司，我們努力為股東創造長遠回報

四大支柱支撐著集團的可持續發展工作，並慮及所有主要持份者，包括股東、團隊成員、客戶、整體鞋履行業，及最終地球的福祉。

我們承諾專注建立可持續的供應鏈，一直尋找方法將資源使用減至最低。我們與品牌客戶攜手，採用較少部件和物料的設計，選擇較環保的物料，以及優化生產工序以減少能源消耗和用水，實現可持續供應鏈。

服務世界領先品牌的產能和實力

本集團的成功，建基於我們有能力為全球領先鞋履品牌提供優質、可靠和符合成本效益的生產方案。我們將盈利再投資於研發平台，不斷鞏固這方面的實力。現有的生產設施可發揮互補作用，滿足客戶目前所需。我們並已提前部署產能規劃，為長遠擴展作好準備。

穩健而可延展的平台策略，能為本集團確立優勢，可適時回應並抓住未來業務復甦的勢頭。

我們亦繼續提升廠房自動化和數碼化的水平，以克服勞動力短缺的挑戰，同時提高生產力和品質。集團以客戶的利益為管理和營運的首要考慮，已準備向智能製造邁出下一步，冀有效提升生產效率和靈活性。

我們將企業資源計劃(ERP)系統併入生產執行系統(MES)後，下一步將探索建立智能供應鏈的方案，及為現有生產線引進機械人操作工序。

人才發展

集團培育及保留一支具備多元才能的團隊。他們致力建立一家世界級企業，幫助客戶實現成功，並能助集團分享客戶成就。

我為能幹的管理團隊感到非常驕傲，他們萬眾一心帶領集團及員工渡過艱難時刻。他們展現領導風範，以及對業務增長的熱切追求。

本集團正在越南和柬埔寨培訓當地職員在所屬工廠擔任管理職務。本地化為鞏固該等生產基地長期發展的重要一步。

為招攬和保留人才，本公司提供具競爭力的薪酬待遇，亦設有購股權計劃及股份獎勵計劃，以向對本集團成功經營而作出貢獻之合資格員工提供進一步鼓勵和獎賞。

資產增值

視乎本集團業務需要和產能規劃，部分自有工廠和辦公室物業不時或會未有充分利用。董事會奉行一項長期資產增值計劃，持續評估物業的租售可能性和潛力，善用該等資產創造回報。

關於珠海廠房已租出的部分，承租人自資將物業由生產基地變更為針對新興產業的一個工業／商業項目的計劃正在進行中；預料承租人的轉型計劃可提升物業的價值。本集團既能透過此資產獲取額外的經常性租賃收入，同時保留機會乘大灣區發展享得增值之利益。

此資產增值計劃有助集團善用閒置物業，實現資產的投資價值，並產生額外穩定收入以優化營運資金。

本財政年度內，被界定為投資物業的資產組合帶來總租金收入約17,358,000港元（二零二零年：約13,506,000港元），或年收益約3.2%。董事會認為組合正產生穩定的經常性收入，並會定期檢視資產基礎和探討可行方案，為股東創造長遠價值。

結語

我們對業務初現復甦跡象感到鼓舞的同時，亦關注勞工、材料成本上漲，以及越南和柬埔寨工廠開支上升所衍生的挑戰。這些因素將繼續令我們的利潤率受壓。

因此，我們必須持續升級產品和客戶組合。為此，我們已為數個發展前景良好的新客戶投入研發。未來我們會對市場趨勢保持警惕，並相應地調整產品策略。

預期疫情不會於短期內完全平息，未來將持續不明朗，難以預測。考慮到品牌採取保守的採購策略，惡劣的經營環境會持續一段時間。本集團首要維持穩健的財務狀況，以防範動盪和應對持久疲弱的零售市道。

我們是一家作風審慎的公司，每項企業決策均經小心考量，以平衡業務發展需要、客戶服務和股東利益。依循此理念，信星鞋業將繼續行穩致遠，堅定地邁向長期目標。

致謝

本人希望對各位董事、高級管理人員以及全體員工致以衷心謝意，感謝他們過去一年的貢獻和付出。同時亦感激各業務夥伴、客戶和股東對集團的支持和信任。

管理層討論及分析

財務業績

董事會欣然公佈信星鞋業集團有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年三月三十一日止年度之全年業績。

回顧年度內，COVID-19疫情，加上地緣政治和經濟事件交織，導致宏觀環境極不明朗，促成數十年以來最嚴重的全球挑戰。尤其對於傳統上較依賴實體店銷售的鞋履行業，疫情爆發和隨後的封城措施對行業的零售表現造成顯著和深遠的影響。

有鑑於消費情緒疲弱和市場更形波動，鞋履品牌客戶的採購計劃和安排愈趨保守。因此，生產商面對週轉期縮短、整體業務量萎縮，以及量小款多的經營實況。這些因素對本集團的財務表現構成額外的成本壓力。

本集團為應對COVID-19而實施的預防措施，包括安裝衛生設備和在工作場所頻繁消毒等，亦產生額外開支。面對這情況和市場環境，本集團已收緊成本控制和延遲資本性開支，而董事會成員和高級管理層亦選擇放棄支薪，或接受減薪。本集團並已採取措施，利用非使用中的辦公室和廠房物業產生穩定的租賃收入。

漫長的疫情為鞋履零售帶來深刻的轉變，很多品牌轉向「直接面對消費者」(「D2C」)的策略。集團正就本身的研發和生產工序，進一步推行數碼化，務求在新的D2C競爭環境中保持優勢，並積極裝備，日後可與客戶進行更多遙距工作和合作。

儘管預期環球經濟難以在短期內重回疫情前的水平，但自二零二一年第一季起，本集團很高興看到品牌客戶的存貨已下降至較健康水平，採購勢頭因而較前改善。集團憑藉生產和財務實力，董事會有信心可於健康危機穩定下來後，捕捉銷售回彈的機會。

收益

截至二零二一年三月三十一日止年度，由於品牌客戶採取保守的採購計劃，業務量（雙數）下降26.2%，收益按年下降23.4%至約805,000,000港元（二零二零年：約1,050,000,000港元）。

儘管如此，本集團致力改善產品組合和增強研發力度，使平均售價提升9.3%，有助緩和收益的跌幅。

毛利

收益進一步下滑，繼續削弱生產營運規模的經濟效益。儘管集團已採用小流水概念線模式以迎合較小批量的生產要求，但在缺乏重複訂單和週轉時間短的情況下，整體生產效率不免受到影響。

管理層致力控制工資水平和勞動成本佔比，因此錄得工資及薪金（包括津貼及其他福利）約232,000,000港元（二零二零年：約318,000,000港元）。即使規模縮減，勞動成本比例保持穩定，佔收益的28.9%（二零二零年：30.3%）。

另一方面，集團配合業務拓展而增加研發工作，加上生產較高價值產品需要用上更多皮革物料，導致材料成本上漲。成本上升亦可部分歸因於原材料價格通脹。

因此，年度內毛利率下降至約4.8%（二零二零年：約7.1%）。

純利

本集團錄得本公司權益持有人應佔純利約88,000,000港元(二零二零年：淨虧損約51,000,000港元)，主要歸因於：

- (i) 根據二零二零年五月與獨立第三方簽訂的租賃協議，本集團已出租珠海廠房物業。該物業經重估後產生公平值收益約160,000,000港元；以及
- (ii) 本集團於越南中部營運的聯營公司產生應佔聯營公司溢利約13,600,000港元，對比上一個財政年度的應佔虧損為約20,700,000港元；

惟被以下部分抵銷：

- (i) 本集團在香港及中華人民共和國(「中國」)其他地區的其他投資物業重估的公平值虧損；及
- (ii) 就於柬埔寨營運的虧損附屬公司的計劃停產，而對若干資產項目計提減值虧損撥備。

本年度本公司權益持有人應佔每股盈利約13.1港仙(二零二零年：每股虧損約7.5港仙)。

主要財務比率

於年度內維持穩健的財務比率：

- 截至二零二一年三月三十一日止年度，應收賬款週轉天數增加至74天(二零二零年：43天)；
- 由於客戶要求臨時代持存貨，存貨週轉天數增加至132天(二零二零年：103天)；
- 於二零二一年三月三十一日，流動資金強勁，手頭淨現金為約378,000,000港元(二零二零年：約444,000,000港元)；及
- 流動及速動比率分別為2.9及2.3(二零二零年：分別為2.9及2.3)。

末期及特別末期股息

有鑑於公司財務狀況穩健，董事會建議派發本年度末期股息每股普通股1.5港仙(二零二零年：零港仙)及特別末期股息每股普通股1.3港仙(二零二零年：2.0港仙)。連同中期股息每股普通股1.5港仙及特別中期股息0.7港仙，本年度將共派發股息每股普通股5.0港仙，較上一個財政年度增加約25%。

董事會承諾與本公司股東繼續分享成果，並將按本集團的資本性支出計劃、經營環境、訂單可視性和整體業務前景，不時檢視派息政策。

營運回顧

宏觀環境

回顧年度內COVID-19危機持續，對經濟增長和企業表現而言，疫情和其影響遠超所有其他風險。健康危機引致期內消費活動降低，供應鏈亦受到全球性影響，令鞋履行業於供需兩方面均受到掣肘。

年度內多輪COVID-19爆發，鞋履零售為最受打擊的行業之一。計入紡織品、衣物、鞋履和皮革用品銷售的歐盟零售收入指數，於二零二零年下跌23.5%。英國零售業曾於二零二零年末段出現短暫增長，但隨著新一波COVID-19於該國蔓延，該國鞋履零售在二零二一年第一季度再錄跌幅。

美國的零售市場自二零二零年第二季起受到嚴重干擾。根據美國鞋類分銷商和零售商行業協會，該國年內鞋履消費支出比較二零一九年縮減12.3%。

影響所及，生產商取態審慎。品牌奮力重振和扭轉業務的同時，面對消費意欲低迷，仍不免深化沿用的採購方針。營商環境不景氣和高度不確定，生產商在營運上面臨批量小、裝配線頻繁重排、生產週轉期更短，以及信貸期延長等多重挑戰。為預防COVID-19在廠房內傳播，及改善工作間整體衛生水平的舉措，亦為集團帶來額外成本。

因應此等狀況，本集團已採取所有必須措施，控制成本並提升營運資金和現金流，以保持營業韌度。

製造業務

本集團現時於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地，兩地均配備研發設施；另於中國珠海營運輔助研發中心。此外，集團持有位於越南中部一合營工廠的40%權益。

於年結日，本集團的合併生產規模共有29條生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能為約7百萬雙鞋履，使用率為78.1%（二零二零年：71.0%）。儘管品牌商採購趨向保守，使用率仍錄得升幅，主要由於越南生產規模縮減，以及中國製造業務終止所致。

本集團於越南南部營運15條小流水生產線及4條傳統生產線，並在柬埔寨設有10條小流水生產線。憑藉強健的跨地域生產平台，本集團能夠靈活地提供產能，以配合客戶採購計劃的產地要求。

市場地區分佈繼續由需求主導，本集團亦支援客戶開發前景良好的市場。歐洲市場貢獻升至31.6%（二零二零年：28.4%），來自美國的收益亦升至21.2%（二零二零年：14.7%）。付運至其他市場（包括亞洲及其他地區）所產生的收益佔47.2%（二零二零年：56.9%）。

豪邁型鞋類佔本集團年度營業額升至49.9%（二零二零年：34.8%），原因是此產品線於市場上重獲年輕代追捧。優質便服鞋仍為主要產品類別之一，佔收益的31.0%（二零二零年：42.7%）。嬰幼兒鞋履的貢獻降至14.7%（二零二零年：20.9%），而運動便服及運動鞋所佔份額為4.4%（二零二零年：1.6%），表現仍然欠佳。

本集團拓展業務時採取選擇性策略，與數位新的品牌客戶開展業務。本年度之主要客戶包括Asics、Caterpillar、Clarks、Dr. Martens、Merrell、Skechers及Wolverine，彼等合共貢獻總收益的92.6%（二零二零年：91.9%）。

誠如本集團二零二零／二一年度中期報告所述，本集團其中一位品牌客戶C&J Clark Limited (「Clarks」) 於二零二零年宣佈企業重組。Clarks貢獻本集團年度內之收益約10.3%。董事會將密切監察情況並在適當時間向股東提供最新資料。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

越南南部

越南南部仍為本集團的核心生產基地，貢獻總產量的69.2% (二零二零年：72.6%)。

此生產中心的設施組合包括營運中的廠房、可供裝置機器後使用的廠房物業，以及供未來擴展之用的土地，使集團能滿足現有需求，並作好準備以捕捉未來的增長機會。

第一期廠房目前在營運中，因集團引入新品牌客戶，其設施於年度內達致較高使用率。集團在當地擁有人力資源，可適時在毗鄰的第二期廠房擴產。目前的計劃是先充分使用一期設施，下一步才為新廠房裝置機器設備。

本集團對此生產中心的未來增長潛力抱有信心。

柬埔寨

在政府大力扶助和外資持續流入下，柬埔寨日漸發展成世界主要鞋履生產基地。

年度內柬埔寨工廠以鞋履雙數計，貢獻產出30.8% (二零二零年：17.2%)。柬埔寨中心仍然為核心越南基地擔當輔助功能，但在不斷提升效率，並建立技術和人才資源下，本集團注意到其增長潛力和動力。基於客戶對此中心的採購前景樂觀，集團計劃於二零二二年三月三十一日止年度內在此地增添2條生產線，擴大其生產規模。

另一方面，董事會考慮到一家位於柬埔寨的合營外底工廠之虧損情況及扭虧的前景，已議決終止其營運。就此附屬公司的計劃停產，已計提減值虧損撥備約7,600,000港元。

中國內地

鑑於內地成本日益上漲，以及國際貿易關係緊張，本集團大部分品牌客戶已重新規劃全球採購藍圖。集團已終止內地所有製造生產活動，將其遷移至其他亞洲廠房。

應一客戶的要求，本集團在珠海中心保留了一所研發中心，配以精簡人手繼續運作。本集團將繼續檢視其使用率並相應調整研發服務。

珠海廠房內未使用部分於之後已然租出，為集團產生穩定的經常性租金收入。隨著大灣區進一步發展，董事會期望日後能捕捉此項資產的升值機會。

於聯營公司的投資

本集團與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部聯合擁有一聯營公司，持有其40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

聯營公司增添5條生產線後，於年結日共設有24條生產線，主要為全球領先鞋履品牌Crocs及Columbia生產。

值得注意的是，儘管整體市道疲弱，Crocs採取D2C電商模式營運，加上受惠於全球遙距工作的新興趨勢，故其錄得矚目的增幅。

該聯營公司因而於年度內取得強健的收益增長，收益上升約43.9%至約472,000,000港元(二零二零年：約328,000,000港元)。由於規模擴大和勞動力效率提升，其貢獻應佔聯營公司溢利約13,600,000港元(二零二零年：應佔虧損約20,700,000港元)。

考慮到榮誠的強大背景和專業技術，董事會相信隨著聯營公司的業務繼續擴張及提高自動化水平，其成本效益將漸入佳境；而當員工技術和工作流程進一步改善，其整體競爭力亦有望提升。

董事會對於聯營公司的持續業務增長持正面展望，正考慮恢復對其提供財務支援，助其於二零二一／二二財政年度內推行擴產計劃。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二一年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約為378,000,000港元（二零二零年：約444,000,000港元）。

本集團基本上並無債項。於二零二一年三月三十一日，本集團獲得多間銀行之信貸總額度約為40,000,000港元（二零二零年：約79,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約40,000,000港元（二零二零年：約79,000,000港元）當中，於二零二一年三月三十一日並無動用融資（二零二零年：無）。

截至二零二一年三月三十一日止年度，流動比率約為2.9（二零二零年：約2.9），此乃按流動資產約807,000,000港元及流動負債約280,000,000港元之基準計算，而速動比率則約為2.3（二零二零年：約2.3）。

於二零二一年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零二零年：無）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具(主要為遠期貨幣合約(如適用)僅作風險管理之用)以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式(倘必要)對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

股本架構

股東權益增加至二零二一年三月三十一日約1,245,000,000港元(二零二零年：約1,160,000,000港元)。於二零二一年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸(二零二零年：零)，因而佔股東權益比例為零%(二零二零年：零%)。

購買、贖回或出售上市證券

年內，本公司於聯交所購回及註銷2,894,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價（不包括交易成本）約2,545,000港元。年內，董事會根據股東授予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧年度股份購回之詳情如下：

年/月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零二一年一月	690,000	0.84	0.77	557
二零二一年二月	1,424,000	0.95	0.83	1,261
二零二一年三月	780,000	0.94	0.93	727
總計	<u>2,894,000</u>			<u>2,545</u>

購回股份時已付之溢價約2,256,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零二一年三月三十一日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）共聘用約7,400名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司於二零一九年六月二十六日所採納之股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）的受託人於市場上以總代價約2,240,000港元購買合共2,992,000股股份。截至二零二一年三月三十一日止年度，概無股份根據股份獎勵計劃授出。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「守則」）。

審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部分，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的功能，以確保有足夠的資源、員工的專業資格及經驗，以及培訓計劃及預算以發揮其功能。

委員會已與管理層回顧本集團所採納之會計原則及慣例、本集團之核數、內部監控及財務申報事項及截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合業績，並認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

委員會同時已與本公司外聘核數師安永會計師事務所舉行會議，以審閱本集團採納之會計準則及慣例以及本集團於本年度之全年業績。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所規定之標準一致。在向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二一年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

審閱初步公佈

本初步公佈所載有關本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已獲本公司核數師安永會計師事務所與本集團於本年度的綜合財務報表草擬本所載金額核對。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此，安永會計師事務所並不對初步公佈作出任何保證。

刊登全年業績公佈及年報

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所之網站 (www.hkex.com.hk)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>)查閱。載有上市規則規定之所有資料之截至二零二一年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
黃秀端

香港，二零二一年六月二十九日

於本公告日期，本公司包括三位執行董事為黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三位非執行董事為陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三位獨立非執行董事為譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。