

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

### 未來計劃

未來計劃詳情請參閱「業務－我們的策略」。

### 所得款項用途

我們估計，經扣除[編纂]費及佣金以及我們就[編纂]應付的估計開支後及假設[編纂]未獲行使，假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元（即本文件所述[編纂]範圍的中位數），我們將自[編纂]獲得的所得款項淨額將約為[編纂]港元。

我們擬將[編纂]的所得款項淨額作以下用途（假設[編纂]定於每股[編纂][編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的中位數））。

- 約[編纂]%所得款項淨額將用於戰略收購及投資其他物業管理公司及服務提供商，以擴大我們的業務及多元發展我們的服務種類。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何動用[編纂]所得款項淨額的收購或投資目標。我們在評估潛在投資或收購時，我們以符合以下條件的公司為目標：
  - (i) 就物業管理公司而言，我們將考慮其服務範圍、地理覆蓋（例如城市規模、人口、當地居民的收入水平、當地的競爭環境及平均物業管理費水平）、財務往績記錄、增長潛力、品牌形象、整體競爭力以及其他可能有助於我們長遠增長及成功的因素。具體而言，
    - 就商業物業管理公司，我們計劃專注於在經濟發達地區（如長江三角洲經濟區及粵港澳大灣區）及其他高增長地區（如福建省、雲南省、山東省、河南省及湖北省）經營的公司。我們的主要準則通常包括管理層團隊的能力、業務規模、財務表現、市場聲譽及合規記錄；及
    - 就住宅及其他物業管理公司，我們計劃專注於在環渤海經濟區、長江三角洲經濟區、粵港澳大灣區及海峽西岸經濟區經營的公司，這些公司能補充我們現有的物業管理組合或擴大我們

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

的物業組合範圍，使我們的物業組合包含如工業園區和公共設施等其他物業類型。

- (ii) 就服務提供商而言，我們將專注於提供如清潔、維修和保養與其他服務等服務的公司，以優化我們的業務結構並實現協同效應。
- 約[編纂]%所得款項淨額將用於投資科技，以改善服務質量、客戶體驗和參與度並提高我們的運營效率。具體而言，
  - (i) 我們計劃升級微信小程序，通過添加一鍵式會員註冊、自動會員積分累積、自動停車付款、線上購物、個性化廣告、多樣化在線付款渠道和電子收據等功能，為用戶提供更容易使用的界面和更好的購物體驗；
  - (ii) 我們計劃通過添加如線上簽立合約、線上投標和業務數據共享等功能來升級我們的分包商和供應商平台，提高運營效率；
  - (iii) 我們計劃升級我們的數字化企業管理系統，包括(1)升級我們的ERP系統，以更好地支持我們管理的物業，(2)升級資產管理系統，以提供消費者流量的視覺圖像，以便我們能更了解消費者的購物模式並在資源分配方面作出更有效的決策，(3)升級我們的數據分析系統，協助我們作出業務決策，及(4)升級遠程設施監控系統，提升質量控制；
  - (iv) 我們計劃升級我們的運營平台，將我們的消費者端微信小程序連接到其他支持系統，包括一個多渠道線上生態系統，該系統包含營銷系統、產品數字化系統、交易管理系統、合規系統和數據分析系統，可支持我們的業務運營並提高效率；
  - (v) 我們計劃購買及配置新科技及智能設備，以及升級現有智能設備，如智能POS、人臉識別裝置和智能停車系統，以改善消費者的購物體驗。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

- 約[編纂]%的所得款項淨額將用於擴展價值鏈上業務，並多元發展增值服務種類。我們擬(i)為物業開發商於預售期間後仍未售出的停車位向彼等提供停車場銷售協助服務；(ii)提供包含新物業及二手物業的房地產經紀服務；(iii)開發及整合其他社區增值服務，如家政、空氣淨化及老年護理服務；(iv)開發家居裝飾及交鑰匙裝修服務，並與優質家具供應商及物業開發商合作，以打造可增強置業體驗的樣品房，及(v)豐富我們為商業物業客戶提供的服務，如廣告、建築設計和其他新形式的增值服務。我們擬通過(i)收購專業服務提供商，(ii)建立內部團隊研究和開發新的增值服務，及／或(iii)與第三方合作來實現我們的目標。
- 約[編纂]%的所得款項淨額將用於吸引、培養和挽留人才以支持我們的發展。我們將提供具競爭力的薪酬待遇和晉升機會，吸引人才並聘請經驗豐富的經理來支持我們進入新市場和新服務。我們亦將投資培訓課程，為我們的經理和員工提供持續發展的機會。
- 約[編纂]%的所得款項淨額將用於一般業務用途及用作營運資金。由於自然增長與戰略性收購和投資的計劃，我們預期對營運資金的需求將會增加。

倘[編纂]定為高於或低於估計[編纂]範圍中位數或[編纂]獲行使，則上述所得款項的分配將按比例調整。

倘[編纂]定為每股[編纂][編纂]港元（即本文件所載[編纂]範圍的上限）並假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]費及佣金以及估計開支後，我們將收取所得款項淨額約[編纂]港元。

倘[編纂]定為每股[編纂][編纂]港元（即本文件所載[編纂]範圍的下限）並假設[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]費及佣金及估計開支後，我們將收取所得款項淨額約[編纂]港元。

---

## 未來計劃及所得款項用途

---

倘[編纂]獲悉數行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]費及佣金以及估計開支後，我們將收取額外所得款項淨額約[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即建議[編纂]範圍的下限））至[編纂]港元（假設[編纂]為每股股份[編纂]港元（即建議[編纂]範圍的上限））。

倘所得款項淨額並無即時用作上述用途，我們擬在適用法律及法規容許的範圍內，將所得款項淨額存作短期活期存款存入持牌銀行或許可金融機構。倘上述擬定所得款項用途有任何變更或倘所得款項任何數額將用於一般公司用途，我們將適時作出公告。