

**ANNUAL REPORT 年報  
2020 - 2021**

# **HYPEBEAST**

—

**Incorporated  
in the Cayman Islands  
with limited liability**

—

**於開曼群島  
註冊成立的有限公司**

—

**STOCK CODE  
00150**

—

**股份代號  
00150**

# 目錄

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 公司資料               | 2   |
| 主席致辭               | 3   |
| 管理層討論及分析           | 5   |
| 董事、高級管理層及公司秘書的履歷詳情 | 17  |
| 企業管治報告             | 20  |
| 環境、社會及管治報告         | 30  |
| 董事會報告              | 62  |
| 獨立核數師報告            | 90  |
| 綜合損益及其他全面收益表       | 95  |
| 綜合財務狀況表            | 96  |
| 綜合權益變動表            | 97  |
| 綜合現金流量表            | 98  |
| 綜合財務報表附註           | 100 |
| 財務概要               | 176 |

# 公司 資料

## 董事會

### 執行董事

馬柏榮先生(主席兼行政總裁)  
李苑彤女士

### 獨立非執行董事

潘麗琼女士  
關倩鸞女士  
黃啟智先生

## 審核委員會

黃啟智先生(主席)  
潘麗琼女士  
關倩鸞女士

## 薪酬委員會

潘麗琼女士(主席)  
馬柏榮先生  
黃啟智先生

## 提名委員會

馬柏榮先生(主席)  
潘麗琼女士  
關倩鸞女士

## 公司秘書

張雅敏女士

## 授權代表

馬柏榮先生  
張雅敏女士

## 獨立核數師

註冊公眾利益實體核數師  
德勤•關黃陳方會計師行

## 開曼群島註冊辦事處

Second Floor, Century Yard, Cricket Square, P.O. Box 902  
Grand Cayman, KY1-1103  
Cayman Islands

## 總辦事處及香港主要營業地點

香港  
葵涌  
葵昌路100號  
KC100 10樓

## 開曼群島股份過戶登記總處

**Tricor Services (Cayman Islands) Limited**  
Second Floor, Century Yard, Cricket Square, P.O. Box 902  
Grand Cayman, KY1-1103  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 法律顧問

有關香港法律  
的近律師行

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

## 網址

[hypebeast.xyz](http://hypebeast.xyz)

## 股份代號

00150

## 主席致辭

COVID-19疫情對全球許多企業的重大影響實乃不言而喻，而本公司及我們的團隊無疑亦備受挑戰。然而，我們要表揚我們的團隊在這一年所展現的適應能力，讓我們得以於本年度再創高峰。邁向新一年，我們現時將主要重點轉移至實現增長，同時期待未來幾年陸續出現更多機遇。

Hypebeast以推動文化前行而聞名，亦是全球時裝文化愛好者的首選。我們決心推廣及維持與全球讀者建立的更親密及緊密交流的新常態，當中部分新常態更因疫情而迅速崛起。年內，我們拓展了Hypebeast的領域，內容涵蓋了新的興趣範疇，當中更為汽車、鐘錶、高爾夫球及藝術等部分主題設立專屬社交平台。影片乃Z世代讀者偏好的媒體消費方式，亦是我們一直有意拓展的範疇。這一年，我們投資創作更多影片內容，於抖音及YouTube等各大影片平台發佈，以延伸我們日益增長的影響範圍。

年初，我們的廣告代理及媒體業務表現放緩，但隨後出現強勁復甦，最終以出色的第四季業績為這一年畫上句號。雖然年初眾多地區的封城防疫政策打亂了活動的執行，為我們帶來了不少難題，但是事態迅速得到改善，而我們得以與更多期待與我們的讀者交流的非傳統品牌合作。疫情亦驅使品牌的營銷策略更着重數碼廣告，因為對許多人而言，數碼廣告為封城防疫時唯一的交流渠道。我們預料這趨勢將持續，並期待落實更多合作關係及製作大型數碼項目，以及在從COVID-19疫情中完全恢復時重啟所有活動製作工作。

就電子商務及零售業務而言，我們繼續通過提供最新、最精心策劃的購物體驗，使我們從競爭對手中脫穎而出。於本年度，我們大幅擴展了產品類型，包括生活時尚產品、玩具收藏品及家居用品等。此乃由於我們根據Hypebeast統計數據識別及預計了數項因為疫情而須長留在家中的情況下，將快速變成潮流，且讀者群會感興趣的潮流活動。這進一步證明HBX不僅是時裝或運動鞋的平台，亦會為文化追隨者提供所有與文化相關的產品。就地區而言，我們將繼續擴展分銷渠道至新的地區，如同今年推出的HBX韓國及日本。透過於當地建立更高的知名度，我們不僅在構建一個更大型的資訊及產品分銷網絡，同時確保消費者能夠接觸當地產品。

為緊扣我們的兩個核心業務，我們正開展下一個發展階段藍圖：Hypebeast生態圈。我們不但於全球的Hypebeast社群中看到無限的潛力，更一直尋求為用戶提供最優質的客戶體驗。過去，Hypebeast、HBX及Hypemaker之間存有隔膜，乃因它們一直獨立發展，且Hypebeast推介的內容、HBX售賣的產品及Hypemaker創作的活動存在差異。

Hypebeast生態圈將融合這些分部，提供無縫一站式服務。我們將推出單一綜合平台向Hypebeast讀者介紹HBX及Hypemaker提供的產品、活動、社區專題項目等服務，讓支持者及用戶可於閱讀Hypebeast的內容發掘最新的潮流後，馬上於HBX取得相關產品資訊。

## 主席 致辭

我們計劃於二零二二年財政年度下半年推出Hypebeast生態圈，而Hypebeast最終將成為所有文化追隨者的首選平台，並更有效地將品牌客戶與我們的讀者聯繫。

我亦熱熾期待將於二零二二年財政年度下半年開幕的Hypebeast紐約旗艦店。旗艦店位於紐約市的唐人街，為本公司歷經多年終於回到街頭文化的中心(即紐約市)的重大里程碑。該物業有七層高，主要用途為包羅所有與Hypebeast文化相關事物的實體空間。該址將用作我們的北美總部、零售地點、咖啡店及活動空間，以進行實體活動。該店開張後，我們終於能夠讓我們的支持者於線下體驗Hypebeast這一線上文化平台。

過去一年給予我們重新調整優先事項的時間，並精簡本公司的效率，因此帶來溢利率改善及出色的第四季表現。展望未來，我們極具優勢可於媒體及電子商務分部錄得整體收益增加。未來數年，隨著我們繼續鞏固身為青年文化的領導平台的地位，我們將獲無數商機。

承董事會命

主席兼執行董事

馬柏榮

香港，二零二一年六月二十二日

# 管理層討論 及分析

## 業務回顧

本集團為一間數碼媒體公司，主要從事(i)為全球品牌提供創意廣告服務及網上廣告空間(「數碼媒體分部」)；及(ii)透過其網上零售平台銷售貨品(「電子商務分部」)。

本集團製作並分發以年輕人為對象的數碼內容，為訪客及追隨者報導有關時裝、生活時尚、科技、藝術及娛樂、文化及音樂的最新趨勢。數碼內容乃透過本集團的媒體平台(包括其Hypebeast、Hypebae及Popbee網站及手機應用程式)以及熱門第三方社交媒體平台(包括Facebook、Instagram、Twitter、抖音、Youtube、微信、微博、Kakao及Naver)發送。本集團亦在其旗艦品牌Hypebeast的網站及社交媒體平台提供多種語言版本，包括英文、繁體中文、簡體中文、日文、韓文及印尼文。本集團透過其代理業務向其品牌客戶提供量身定制的創意方案，包括但不限於開發及創造數碼媒體內容方面的創意構思、人才搜羅、技術製作、活動執行及數據智能，以及透過本集團的數碼媒體平台發佈數碼媒體廣告。

本集團透過其HBX電商平台及零售店從事網上鞋具、服裝、配飾、家居用品及生活時尚用品零售。HBX電商平台專注於為其顧客提供最新的潮流服裝及配飾，搜羅及創造帶領潮流的服飾及系列，以加入其商品組合。結合本集團對於街頭時尚和年輕時尚的獨特見解，以及其在業界作為時尚及文化領袖的悠久聲譽，本集團能夠採購及提供最受其目標人群青睞的產品，從而吸引越來越多網上消費者。

## 前景

- COVID-19疫情驅使各環球品牌繼續分配更多營銷資金予線上廣告，加速了廣告數碼化；本集團預計這將為數碼媒體分部帶來正面的影響；
- 於二零二一年三月三十一日止年度(「二零二一年財政年度」)上半年，COVID-19疫情帶來的業務受阻導致品牌合作夥伴積壓對數碼營銷服務的需求，未動用營銷預算亦一直增加。本集團於二零二一年財政年度下半年的強勁業績反映對我們服務的需求及支出增加，而本集團預期該勢頭至少將持續至下一個財政年度上半年；
- 以Z世代及千禧世代用戶／顧客組成的忠實社群的意見領袖所帶來的優勢，加上精簡的營業模式以及富競爭力且獨特的全方位廣告服務，使Hypemaker(本集團的創意代理商)繼續於其他品牌廣告商及廣告代理商中脫穎而出；
- 以計劃整合我們的零售服務與我們媒體平台上引人入勝的內容，為我們的電子商務平台創造一個強大的用戶顧客渠道，讓我們的忠實讀者社群能夠於一個綜合網站及／或手機應用程式上享受無縫的購物體驗；

## 管理層討論 及分析

- 位於美國紐約市的HYPEBEAST大樓計劃將於二零二二年財政年度下半年開幕，並將用作我們的旗艦零售店、舉行銷售活動及文化活動的理想場地以及本集團美國東岸辦公室。本集團計劃藉由此地標性地點提高品牌知名度及建設更大的社群，以助本集團的數碼媒體分部及電子商務分部於美國地區及全球之發展；
- 透過善用本集團的品牌名氣及高知名度網絡(特別在南韓、日本、中國及東南亞)，佔盡地理及策略優勢，可把握數碼媒體分部及電子商務分部／零售業務在亞洲的重大發展機會；及
- 作為本集團更妥善管理其現有業務和拓展其海外市場的策略之一環，本集團將於下一個財政年度在新加坡及韓國註冊成立實體，主要從事支援數碼媒體分部的品牌關係及製作服務以及南韓的咖啡店營運。

### 業務及財務回顧

年內COVID-19疫情肆虐，本集團繼續實施二零二一年財政年度中期報告所述之策略，集中與我們的平台用戶持續交流，並制定及調整我們的銷售及營銷策略，以減輕疫情中所遇到的影響。本集團已部署營銷及銷售策略以繼續於我們的電子商務平台與顧客交流及激起彼等之需求。

|      | 截至二零二一年<br>三月三十一日止年度 |           |          | 截至二零二零年<br>三月三十一日止年度 |           |          |
|------|----------------------|-----------|----------|----------------------|-----------|----------|
|      | 收益<br>千港元            | 毛利<br>千港元 | 毛利率<br>% | 收益<br>千港元            | 毛利<br>千港元 | 毛利率<br>% |
| 數碼媒體 | 447,379              | 245,059   | 54.8     | 473,519              | 276,125   | 58.3     |
| 電子商務 | 226,833              | 89,068    | 39.3     | 277,848              | 103,153   | 37.1     |
| 總計   | 674,212              | 334,127   | 49.6     | 751,367              | 379,278   | 50.5     |

### 收益

本集團的收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的(「二零二零年財政年度」)約751,400,000港元減少10.3%至截至二零二一年三月三十一日止年度的約674,200,000港元。縱使於二零二一年財政年度上半年受到COVID-19疫情的初期影響，本集團仍於二零二一年財政年度下半年呈強勁增長及重達收益目標。

本集團以強勁之勢結束二零二一年財政年度，於第四季錄得收益200,900,000港元，較二零二一年財政年度第三季增加6.9%，並較二零二零年財政年度第四季增加45.3%。

# 管理層討論 及分析

## 數碼媒體分部

就數碼媒體分部而言，有關收益由二零二零年財政年度約473,500,000港元減少約5.5%至二零二一年財政年度約447,400,000港元。

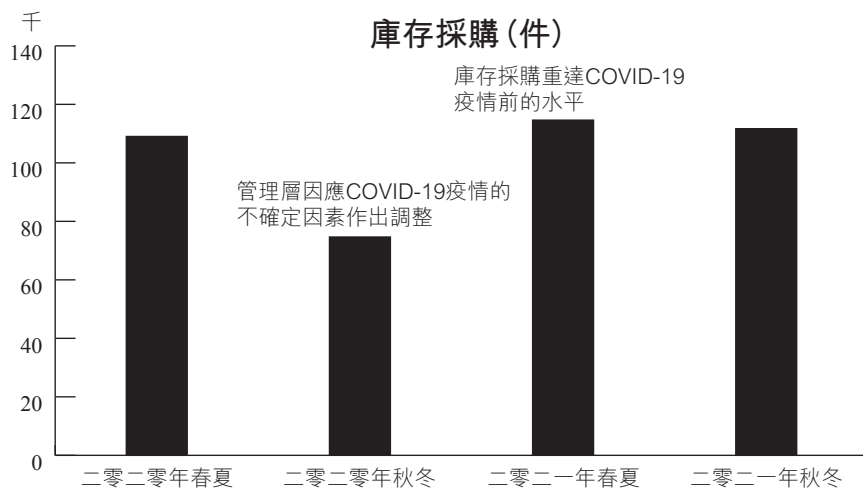
- 二零二零年上半年的經濟及實體零售活動因COVID-19防疫措施而中斷。這推遲了部分已計劃且開發中的實體零售廣告活動的完成時間，進而延誤了已簽訂合約的收益確認。
- 封鎖措施亦迫使若干面對實體零售門市停業的零售、時裝及奢侈品行業的傳統品牌客戶調整其於二零二一年財政年度上半年之營銷支出。該等影響被受到留家抗疫及封鎖趨勢推動的酒類、電子遊戲及消費者科技行業的非傳統品牌客戶增加的營銷支出所抵銷。
- 由於全球復甦及適應後COVID-19疫情環境，本集團來自零售、奢侈品及時裝品牌客戶的業務於二零二一年財政年度下半年回升，當中以二零二一年財政年度第四季的升幅最為顯著。本集團預期該勢頭將會持續至下一個財政年度。
- 零售實體活動暫停亦鼓勵品牌客戶轉移至網上廣告渠道，而由於實體活動涉及較高的邊際成本，這導致邊際利潤上升。
- 本集團的用戶群隨著本集團繼續鞏固其作為緊貼最新潮流的文化追隨者之首選網上平台之地位而持續擴大，編輯內容持續多元化發展並涵蓋涉及各種與青少年文化相關的事物之新範疇(特別是汽車、鐘錶、高爾夫球、藝術、加密貨幣等興趣領域)。
- 鑒於上文所述，與二零二零年財政年度相比，本集團數碼媒體分部於二零二一年財政年度的表現僅略受影響，當中數碼媒體分部的年度已簽訂合約價值較去年增加20%。



## 管理層討論 及分析

### 電子商務分部

就電子商務分部而言，有關收益由二零二零年財政年度的約277,800,000港元減少約18.4%至二零二一年財政年度的約226,800,000港元。



- 本集團的電子商務分部收益由二零二零年財政年度之277,800,000港元下跌至二零二一年財政年度之226,800,000港元，主要原因為於報告期間，管理層為應對疫情帶來的不確定因素，實施了風險管理措施以限制二零二零年秋季庫存採購。
- 本集團已增加二零二一年春夏季的庫存採購，以應對需求增長。與此同時，儘管整體存貨量減少，售罄率仍顯著上升。
- HBX繼續致力成為最受文化追隨者歡迎的精選網上平台之一。於二零二一年財政年度，本集團的產品種類擴展至家居用品、玩具及其他生活時尚產品，並獲得顧客十分正面的熱烈回應，因此將繼續擴展該等產品種類。
- 隨著防疫抗疫限制放寬，位於香港中環的實體零售店HBX於二零二一年財政年度下半年強勁復甦。Hypebeans咖啡店依然作為有力的切入點及窗口，為新顧客介紹文化世界。
- 於二零二零年財政年度下半年，整個行業均推出大折扣，導致利潤率下降，惟隨著折扣及銷售情況已回復至健康水平，此情況已成為過去。
- 繼去年推出HBX韓國本地化網站並獲得巨大成功後，我們於二零二一年財政年度推出了HBX日本本地化網站。此乃延續本集團於美國、中國、香港、台灣、南韓及日本等六個核心發展地區的整體商務平台發展。

## 管理層討論 及分析

### 收益成本

本集團的收益成本由二零二零年財政年度的約372,100,000港元減少約8.6%至二零二一年財政年度的約340,100,000港元。該減少乃主要由於COVID-19疫情的影響進一步導致(i)與我們的電子商務業務的產品及庫存相關的成本因整體銷量及庫存量較低而減少；(ii)直接員工成本因受政府津貼及精簡團隊規模的影響而減少，惟活動製作成本因恢復製作而增加。

### 毛利率

本集團的毛利由二零二零年財政年度的約379,300,000港元減少約11.9%至二零二一年財政年度的約334,100,000港元。毛利減少乃主要由於上述二零二一年財政年度的收益減少所致。整體毛利率由二零二零年財政年度的約50.5%輕微下跌至二零二一年財政年度的約49.6%。

數碼媒體分部於二零二一年財政年度下半年的毛利率為57.6%，而二零二一年財政年度上半年則為50.4%，反映收益整體增加及活動製作更具成本效益。電子商務分部於二零二一年財政年度下半年的毛利率為42.2%，而二零二一年財政年度上半年則為36.3%，反映期內以正價售出的產品之比例上升。

### 其他收益及虧損

本集團其他收益主要包括(i)二零二一年財政年度之匯兌收益約1,700,000港元，而二零二零年財政年度則為匯兌虧損約5,400,000港元，及(ii)二零二一年財政年度客戶逾期結算的附加費為約1,100,000港元，而二零二零年財政年度客戶的附加費為約900,000港元。

年內，本集團主要承受港元與美元、歐元及人民幣(「人民幣」)之間的匯兌差額，該差額產生自本集團以外幣計值的應收款項、應付款項及現金結餘。港元兌美元及歐元的外匯匯率於年內波動，港元兌美元的外匯匯率於二零二零年三月三十一日為1港元兌0.1290美元，而於二零二一年三月三十一日為1港元兌0.1286美元；港元兌歐元的外匯匯率於二零二零年三月三十一日為1港元兌0.1177歐元，而於二零二一年三月三十一日為1港元兌0.1095歐元；而港元對人民幣的匯率於二零二零年三月三十一日為1港元兌人民幣0.9137元，而於二零二一年三月三十一日為1港元兌人民幣0.8421元。

本集團於年內維持客戶逾期付款費用政策。就逾期結算徵收與客戶協定並列於付款條款的附加費，乃以釐定費率按逾期結餘計算。管理層相信，有關政策有助促進本集團貿易應收款項的周轉及財務流通性。

## 管理層討論 及分析

### 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由二零二零年財政年度的約158,800,000港元減少約29.0%至二零二一年財政年度的約112,800,000港元。銷售及營銷開支佔收益的百分比由二零二零年財政年度的約21.1%下跌至二零二一年財政年度的約16.7%。銷售及營銷開支主要包括數碼媒體及電子商務平台的廣告以及社交媒體營銷開支和銷售及營銷部的員工成本。銷售及營銷開支減少，乃由於受COVID-19疫情的影響導致(i)與發展電子商務業務相關的分銷開支減少；(ii)由於轉向更具成本效益的渠道，減少對本集團於數碼及電子商務平台投放社交媒體營銷及廣告的開支；及(iii)年內，根據我們的相關合約規模及合約管道內的生產水平所支付的可變佣金減少。

### 行政及經營開支

本集團行政及經營開支由二零二零年財政年度的約126,000,000港元輕微減少約0.8%至二零二一年財政年度的約125,000,000港元。行政及營運開支佔收益的百分比由二零二零年財政年度的約16.8%上升至二零二一年財政年度的約18.5%。整體行政及營運開支減少乃主要由於COVID-19疫情的影響進一步導致商務差旅安排的旅費減少，惟被香港新總部以及位於曼哈頓下東城社區的辦公室兼零售物業(該物業將作為我們的線下零售店以及本集團在美國東岸的辦公室)之租金及水電費增幅所抵銷。

### 預期信貸虧損模式下之減值虧損(已扣除撥回)

就應收一間合營企業款項的減值評估而言，就該結餘面對的信貸風險乃按全期預期信貸虧損單獨評估。於二零二一年三月三十一日，本集團就應收一間合營企業款項計提減值4,000,000港元。

### 分佔一間合營企業業績

本集團的合營企業—The Berrics Company LLC於二零一八年二月設立滑板數碼媒體平台業務，本集團為該合營企業的主要合夥人，該金額代表本集團分佔一間合營企業的業績。二零二一年財政年度及二零二零年財政年度之應佔未確認合營企業虧損乃作為按會計股權法計算之應佔未確認虧損總值於綜合財務報表附註17披露。

### 所得稅開支

本集團所得稅開支由二零二零年財政年度的約20,600,000港元增加9.2%至二零二一年財政年度的約22,500,000港元。所得稅開支增加乃主要由於應課稅溢利增加。

## 管理層討論 及分析

### 年內溢利及全面收益總額

溢利及全面收益總額由二零二零年財政年度約65,700,000港元增加13.4%至二零二一年財政年度約74,500,000港元。該增加乃主要由於從COVID-19疫情的影響中復甦及本財政年度下半年所反映的有效成本控制所致。

值得注意的是，二零二一年財政年度下半年的未計入其他全面收益之純利為49,700,000港元，較本財政年度上半年的20,900,000港元大幅上升137.8%。二零二一年財政年度下半年的純利率為12.8%，而二零二一年財政年度上半年則為7.3%。該等趨勢主要反映數碼媒體分部已從COVID-19疫情中復甦。

### 流動資金及財務資源

於二零二一年三月三十一日，本集團的資產總值約為581,600,000港元(二零二零年三月三十一日：約454,200,000港元)，乃以總負債及股東權益(包括股本及儲備)分別約220,400,000港元(二零二零年三月三十一日：約179,000,000港元)及約361,200,000港元(二零二零年三月三十一日：約275,200,000港元)撥支。本集團於二零二一年三月三十一日的計息貸款及銀行借貸總額約為6,000,000港元(二零二零年三月三十一日：約32,800,000港元)，而流動比率由二零二零年三月三十一日的約2.6倍上升至二零二一年三月三十一日的約3.0倍。此等於一年內到期之銀行借貸以港元計值，所應用利率主要根據浮動利率條款釐定。於二零二一年三月三十一日，本集團具有為數70,500,000港元的可用信貸融資，包括循環貸款、定期貸款、貿易貸款、稅務貸款及銀行擔保；及為數209,600,000港元主要以港元、美元及人民幣計值的銀行結餘及現金。

為應對二零二一年財政年度上半年COVID-19疫情帶來的不確定因素，本集團有先見之明地搶先加強收回貿易應收款項，並於二零二一年財政年度上半年一直推動先前已存在的存貨之銷售，令年末的財政狀況及營運資金得以整體加強。

為進一步鞏固本集團的財政狀況，本集團已在不同地區申請各項適合本集團的政府補貼，以支持其在COVID-19影響下的業務營運。

### 存貨

本集團存貨主要包括轉售予終端客戶的第三方服裝及鞋履。本集團存貨之結餘由二零二零年三月三十一日之約71,400,000港元減至二零二一年三月三十一日之約42,400,000港元。存貨減少乃主要由於本集團於二零二一年財政年度上半年一直推動及銷售先前已存在之存貨。

除了定價及推廣策略，本集團亦監察有關其存貨之各項指標，例如銷售、各產品之毛利、產品表現、存貨周轉及存貨賬齡，以確保能妥當及積極地根據銷售表現管理存貨結餘及確保無重大未售存貨。本集團並無預計就其存貨結餘錄得任何重大撇銷或估值調整。於二零二一年六月二十二日，截至二零二一年三月三十一日之存貨已售約16,000,000港元或約37.7%。

## 管理層討論 及分析

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備指租賃裝修、傢俱及裝置、辦公室設備以及汽車。於二零二一年財政年度，其增加約10,400,000港元，乃主要由於香港的新倉庫及美國的零售物業的裝修成本所致。

### 使用權資產及租賃負債

於二零二零年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，本集團使用權資產分別約為46,300,000港元及79,000,000港元，而本集團租賃負債分別約為46,800,000港元及81,800,000港元。

根據日期為二零一八年六月二十八日的租賃協議，本集團亦於二零二零年十一月二日展開了其租用位於41-43 Division Street, New York, USA的七層高大樓的租約。該址的後續建築工程協議於二零二一年四月十四日訂立，合約總額約為3,400,000美元(相當於約26,400,000港元)。該地點將為Hypebeast首間開設於其主要文化根源地(即北美)的實體店，並會用作一個多用途空間，用途涵蓋零售、咖啡店、實體空間、製作工作室及辦公室等。租賃的展開亦導致本集團於二零二一年三月三十一日的使用權資產及租賃負債較二零二零年三月三十一日有所增加。

### 租賃按金

於二零二零年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，本集團的租賃按金分別約為9,800,000港元及8,200,000港元。二零二一年財政年度的租賃按金減少約1,600,000港元，乃主要由於香港倉庫及美國辦公室的租賃屆滿，惟被就中國新辦公室支付的按金抵銷。

### 資本負債比率

本集團於二零二一年三月三十一日的資本負債比率約為1.7%(二零二零年三月三十一日：約11.9%)，其減少乃由於年內償還銀行借貸。資本負債比率乃按年末的貸款及借貸總額(計息銀行借貸及銀行透支)除以總權益計算。

### 庫務政策

本集團透過內部產生之現金、權益及銀行借貸為營運提供資金。本集團庫務政策的目的是確保有充足現金，取得資金以撥付本集團的持續營運以及執行其現有及未來的計劃。本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至二零二一年三月三十一日止年度一直維持穩健的流動資金狀況。為了管理流動資金風險，管理層密切監控本集團的流動資金狀況，以及確保有充足現金及現金等價物以及用以結付本集團應付款項的可用信貸融資。

## 管理層討論 及分析

鑒於全球經濟氣候存在不確定因素，管理層已重新評估及加強本集團的庫務政策，以確保具有持續流動資金及業務具有持續經營能力以履行其責任。所採取的措施包括優化信貸及收款政策以確保及時收取客戶的未償還款項、審閱資金來源以確保在有需要時具備借貸能力、委託銀行夥伴以獲取支持保證及瞭解可動用資金的限制、增強現金流量預測以確保本集團的流動資金及財務狀況得到準確評估、履行成本效益內部評估以確保本集團的成本架構維持有效，及審閱本集團合資格申請的可動用政府及其他補貼以抵銷成本。

就本集團的銷售所產生的現金而言，主要風險與信貸及收回數碼媒體分部內的客戶未償還之款項有關。

本集團致力透過就新客戶進行信貸評估、持續信貸評估、評估其現有客戶的財務狀況以及採取積極措施以監察和及時收回未償還結餘，其中包括逾期罰款、就製作服務收取預付款項及定期監察信貸條款，從而降低信貸風險。

本集團的可動用信貸融資於上文「流動資金及財務資源」一節概述。儘管本集團認為其來自營運的內部產生現金乃首要及最符合成本效益的資金來源，但本集團會持續評估其資金需求，並按營運及現金需求制定有關使用可動用銀行融資的策略。

管理層將繼續評估經濟狀況及根據本集團的庫務政策監察風險，以確保具備充足現金及集資渠道以執行其計劃。至於其他措施，本集團會繼續透過完善預算管理及審閱較符合成本效益的營商方法優化成本，及盡可能使用本公司的現有資產，包括人力、科技及其他可動用資源。

因應多個國家就應對COVID-19疫情的影響宣佈的經濟對策，本集團亦會檢視其全球業務可動用的政府援助措施，並將加以善用有助鞏固本集團財務靈活性及促進其穩定發展的計劃。

### 集團資產抵押

於二零二一年三月三十一日，本集團將銀行存款約10,000,000港元抵押予銀行，作為本集團獲授可動用及未使用之銀行融資的抵押品。此外，於二零二一年三月三十一日，本集團賬面值約6,000,000港元的銀行借貸由本公司的公司擔保作擔保。

# 管理層討論 及分析

## 外匯風險

本集團以外幣進行若干營運交易，令本集團承受外匯風險。本集團以外幣計值之貨幣資產及負債主要以美元、歐元及人民幣持有。由於港元與美元根據聯繫匯率制度掛鈎，而本集團之業務營運及策略包括以歐元及人民幣計值的收益及開支，所以本集團所承受的美元、歐元及人民幣外匯風險並不重大。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層正密切監察外匯風險，並將於有需要的時候考慮及執行對沖重大外匯風險對沖。

## 資本架構

於二零一六年四月十一日，本公司的股份在聯交所GEM成功上市。於二零一九年三月八日，本公司的股份完成由聯交所GEM轉往主板上市，且股份開始於主板買賣。除載於「購買、出售或贖回本公司上市證券」一節之認購事項(定義見下文)外，轉往聯交所主板上市概無導致本公司的資本架構出現變動。本公司的股本僅包括普通股。

## 承諾

於二零二一年三月三十一日，本集團之合約承諾主要與其辦公室場所、倉庫、零售店舖及董事宿舍相關。租賃承諾及租賃負債分別載於綜合財務報表附註16及27。

## 分部資料

本集團呈列的分部資料於綜合財務報表之附註6披露。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告所披露者外，於二零二一年三月三十一日，本集團並無其他獲批准的重大投資或資本資產的計劃。

## 附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司概無對附屬公司及聯營公司作出重大投資、重大收購及出售。

## 或然負債

於二零二一年三月三十一日，本集團概無重大或然負債。

## 管理層討論 及分析

### 僱員及薪酬政策

於二零二一年三月三十一日，本集團合共聘用**363**名僱員(二零二零年三月三十一日：**401**名僱員)。於截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團之員工成本(包括薪金、津貼、其他福利及向界定供款退休計劃作出之供款)約為**142,500,000**港元(二零二零年三月三十一日：約**170,400,000**港元)。於二零二一年三月三十一日，本集團概無向強積金作僱主自願性供款，因此並無將用於減少本集團應付供款之沒收款項。

僱員薪酬組合一般包括薪金及花紅。僱員亦可獲得員工福利，包括退休福利、工傷保險、醫療保險及其他雜項獎勵及補償。我們會每年檢討僱員的表現，以釐定僱員的花紅水平、薪金調整幅度及晉升決定。人力資源部亦參考香港類似職位所提供的薪酬組合，以維持我們薪酬組合的競爭力。本公司已採納購股權計劃，其旨在提供長期獎勵及回饋，以助挽留優秀僱員。

### 所持有之重大投資

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

### 主要風險及不明朗因素

本集團認為風險管理實踐乃屬重要並盡最大努力確保盡可能地充分降低我們的經營及財務狀況面臨的風險。以下為我們業務的主要風險及不確定因素：

- 我們的業務端賴我們能否提供吸引訪客及網上購物客戶的數碼媒體內容及網上零售產品；
- 我們的業務營運倚重我們網站的互聯網流量；
- 我們依賴電子商務供應商供應貨物以供於電子商務平台銷售；
- 我們通常不會與客戶訂立長期業務合約；
- 我們的業務端賴我們能否維繫與現有品牌擁有人及廣告商的關係，以及我們能否吸引新的數碼媒體客戶前來投放廣告；
- 我們的業務建基於穩健的品牌，而我們未必能維持或改進品牌，且不利的客戶反饋或負面評價可能對我們的品牌造成不利影響；



## 管理層討論 及分析

- 競爭對手或第三方在未經授權的情況下使用我們的品牌名稱或任何其他知識產權及就保障有關知識產權所招致的開支可能對我們的業務及聲譽造成不利影響；
- 我們的業務遍佈全球，使我們面對各種不同的地方法律、監管、稅務、支付及文化標準，而我們可能無法一一符合；
- 我們承受侵犯第三方知識產權的風險；及
- 我們依賴第三方速遞公司向電子商務客戶送貨及第三方供應商提供技術及支付服務。

有關本集團面對的其他風險及不確定因素，請參閱招股章程「風險因素」及本報告「業務及財務回顧」一節。

本集團財務風險管理(包括市場風險、信貸風險及流動資金風險)目標及政策的分析載於綜合財務報表附註32。

## 董事、高級管理層及公司秘書 的履歷詳情

### 董事

#### 執行董事

馬柏榮先生，38歲，於二零零七年創辦本集團，自二零一五年九月二十五日起獲委任為本公司執行董事。彼亦出任本公司行政總裁、董事會主席、提名委員會主席及薪酬委員會成員。

馬先生為CORE Capital Group Limited之董事兼本公司控股股東。彼主要負責本集團的整體管理、業務方針及策略。馬先生於數碼媒體營銷、網站業務發展及社交媒體營銷行業擁有逾十三年經驗。

馬先生獲環球媒體譽為領軍文化企業家。通過HYPEBEAST全球擴展及發展，彼於國際上的地位更為穩固。

HYPEBEAST如今已轉變為最緊貼及最可靠的文化新聞來源。馬先生通過其創意、創新及實驗精神將HYPEBEAST轉變為全球性平台。於二零一二年，為縮小瀏覽者購買產品的差距，彼推出電子商務網站HBX，帶來巨大的業務。

馬先生一直致力於通過試驗及創造新產品以實現更多目標，彼亦開發一個創意代理機構HYPEMAKER，為世界各地的全球知名客戶提供優質創意服務，其專業成就列表又添一筆。馬先生於二零零五年五月取得加拿大英屬哥倫比亞大學(University of British Columbia)的文學士學位，主修經濟及心理學。馬先生為本公司執行董事李苑彤女士的丈夫。

李苑彤女士，38歲，於二零一六年三月十八日獲委任為本公司執行董事。李女士於二零零八年二月十四日加入本集團擔任總編輯，並成立Popbee網站，Popbee網站的目標讀者為千禧一代的亞洲女性。彼負責Popbee網站的日常營運，包括領導編採團隊及營銷職能。李女士於數碼媒體行業擁有逾十三年經驗。彼於二零零四年六月在加拿大西門菲沙大學(Simon Fraser University)取得理學士學位，主修生物化學。李女士為本公司執行董事馬柏榮先生的妻子。

## 董事、高級管理層及公司秘書 的履歷詳情

### 獨立非執行董事

**關倩鸞女士**，54歲，於二零一六年三月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。關女士為本公司審核委員會及提名委員會成員。關女士自二零一五年八月起擔任英皇娛樂酒店有限公司(股份代號：0296)的獨立非執行董事。關女士在法律事務中，專注香港企業／商業及企業融資事宜逾二十一年，包括併購、合規遵從、公開發售、證券私人配售及公開售股、合資企業及證券相關法例。關女士於一九八九年八月在英國倫敦大學倫敦政治經濟學院(London School of Economics and Political Science)取得法律學士學位。

**潘麗琼女士**，58歲，於二零一六年三月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。潘女士擔任本公司薪酬委員會主席及審核委員會及提名委員會成員。彼於出版及媒體行業擁有逾十九年經驗。自二零零七年九月起，潘女士為快樂書房有限公司的股東兼董事，該公司於香港出版中文書籍。於二零一二年，潘女士開始以Impact Communications Company的商業名稱經營公共關係及活動項目管理業務。自二零一三年一月起，潘女士擔任香港藝術發展局的藝術顧問，直至二零一七年三月底。潘女士分別於一九八五年十一月及一九九一年十一月在香港大學(University of Hong Kong)取得文學士學位及文學碩士學位。

**黃啟智先生**，49歲，於二零一六年三月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。黃先生亦為本公司審核委員會之主席兼薪酬委員會成員。自二零一九年四月起，黃先生投資及籌組公司，以創辦人和執行合夥人身份，主力發展健康產業和人工智能教育科技。由二零一七年六月至二零一九年三月期間，被委任成為天大集團有限公司多個高層職位，包括：首席營運官、人力資源及資訊科技總監等。由二零一四年八月至二零一七年三月，黃先生在資訊科技數據服務公司彭博(Bloomberg L.P.)財務部任職，負責會計及財務事務。黃先生在財務及專業會計範疇擁有逾十六年經驗，彼由二零一五年三月起成為澳洲會計師公會資深會員。黃先生於一九九六年七月在澳洲蒙納士大學(Monash University)取得商學士學位。彼於二零零五年八月透過遙距學習取得澳洲迪肯大學(Deakin University)工商管理碩士學位。黃先生亦為生命樂章慈善基金有限公司(Eternal Life Music Charity Foundation Limited)理事、香港女童軍總會新界地方協會主席及自二零一五年起為香港物流及供應鏈管理應用技術研發中心董事。

## 董事、高級管理層及公司秘書 的履歷詳情

### 高級管理層

黃家恒先生，39歲，自二零一六年十月十八日加入本集團擔任財務總監，現為首席財務官。黃先生主要負責本集團之財務管理，包括會計、業務支援、戰略規劃及分析、預算及預測、併購及投資者關係。黃先生於溫哥華羅兵咸永道會計師事務所展開其事業生涯，擁有超過十三年財務及管理經驗，曾任職於加拿大、英國及香港之頂尖國際企業。彼於二零零五年十月獲加拿大西門菲莎大學(Simon Fraser University)頒授工商管理學士學位，且分別於二零零九年十二月及二零一七年五月獲委任為英屬哥倫比亞特許專業會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會之會員。

### 公司秘書

張雅敏女士，40歲，自二零一四年五月十二日起加入本集團擔任財務經理，目前擔任財務總監及公司秘書。彼主要負責監察本集團財務活動及會計事務、審閱法律文件、聯絡外部律師以確保本集團所有財務常規均符合法定規例及法例，以及就本集團策略規劃、預算及預測提供支援。張女士於審核及財務擁有逾十五年經驗。張女士於二零零四年十二月在澳洲墨爾本大學(University of Melbourne)取得商業學士學位。彼為香港會計師公會的註冊會計師及會員以及執業會計師(澳洲)。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司明白企業透明度及問責制的重要性。本公司致力於達致及維持高水平的企業管治，此乃由於董事會認為，有效的企業管治常規對取得及維持本公司股東及其他持份者的信任尤其關鍵，並且是鼓勵問責性及透明度的重要元素，以便持續本集團的成功及為本公司股東創造長遠價值。

就董事會所深知，本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度已符合主板上市規則附錄十四中企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載的守則條文，惟守則條文第**A.2.1**條及第**E.1.2**條除外。

企業管治守則的守則條文第**A.2.1**條規定，主席與行政總裁的角色應有所區分，並不應由同一人兼任。主席及行政總裁之職責須明確區分。馬柏榮先生目前擔任本公司主席兼行政總裁。董事會認為，馬先生同時兼任兩個職位能為本公司提供強勁而貫徹之領導，促進本公司規劃之有效性及管理效率。

另外，鑒於馬先生於數碼媒體行業擁有豐富經驗、馬先生已與客戶建立的關係以及本集團的過往發展，董事會認為，馬先生繼續擔任本公司主席兼行政總裁符合本集團之利益。

企業管治守則的守則條文第**E.1.2**條規定，主席應出席本公司之股東週年大會。由於主席有要務在身，故未能出席本公司於二零二零年八月二十一日舉辦之股東週年大會。主席已安排熟識本公司業務及事務之其他董事及管理層出席大會，並與股東溝通。

## 董事的證券交易

本公司已採納主板上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載的規定交易標準，作為有關董事進行本公司證券交易的操守守則的一部分。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，於二零二零年四月一日至本年報日期整段期間，彼等已全面遵守規定交易標準，且概無出現不合規事件。

## 董事會

### 董事會成員

董事會由以下各名董事組成：

#### 執行董事

馬柏榮先生(董事會主席兼行政總裁)

李苑彤女士

#### 獨立非執行董事

潘麗琼女士

關倩鸞女士

黃啟智先生

有關各董事的履歷詳情及董事會成員之間的關係於本年報第17至19頁之「董事、高級管理層及公司秘書的履歷詳情」一節披露。

## 企業管治報告

鑒於執行董事及獨立非執行董事擁有不同經驗，董事會已於足以監察本集團業務以及行使獨立判斷的技巧及經驗方面取得必要平衡。

### 企業管治職能

董事會負責執行企業管治守則的守則條文第D.3.1條所載的企業管治職能。截至二零二一年三月三十一日止年度，董事會已審閱及討論本公司有關企業管治政策及常規、董事之培訓及持續專業發展以及本公司就企業管治守則的守則條文的合規情況以及本報告所作的披露。董事會對企業管治政策的有效性感到滿意。

### 董事會及管理層的職能

董事會監督本公司業務及事務的整體管理，及確保其在符合股東整體最佳利益並且計及持份者利益的情況下進行管理。董事會主要負責領導、制定業務策略、審閱及監控本公司的業務表現、審批財務報表及年度預算以及指示及監督本公司的管理層。所有董事一直作出客觀決定並為本公司及其股東的利益行事。

董事會保留為本公司所有重大事項作出決策的權力，包括批准及監察所有政策事項、預算、風險管理及內部監控制度、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料、董事的委任以及其他重大財務及經營事項。董事會將營運事項的執行及相關權力授權予管理層，並提供清晰指示。所授權的職能及工作任務會定期進行檢討。上述人員訂立任何重大交易前須獲董事會批准。董事會獲定期提供管理層最新報告，載列有關本公司的表現、狀況、近期發展及前景的不偏不倚及易於理解的詳細評估。

全體董事可及時取得所有相關資料以及獲得公司秘書及高級管理層的意見及服務，以確保遵守董事會程序以及所有適用規則及規例。董事可於適當情況下，經向董事會作出合理要求後，徵詢獨立專業意見，費用概由本公司承擔。

### 主席及行政總裁

企業管治守則的守則條文第A.2.1條訂明主席與行政總裁的職能須分立且不應由同一人出任，且不應由一人同時兼任。主席及行政總裁之職責須明確區分。

馬柏榮先生目前擔任本公司主席兼行政總裁。董事會認為，馬先生同時兼任兩個職位，為本公司提供強勁而貫徹之領導，促進本公司之規劃的有效性及管理效率。另外，鑒於馬先生於數碼媒體行業擁有豐富經驗、馬先生已與客戶建立的關係及本集團的過往發展，董事會認為，馬先生繼續擔任本公司主席兼行政總裁符合本集團之利益。

# 企業管治報告

## 獨立非執行董事

為遵守上市規則，本公司截至二零二一年三月三十一日止年度已委任三名獨立非執行董事(佔董事會成員三分之一以上)，且其中至少一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

## 獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則的規定確認其獨立性的年度確認書。本公司認為，根據上市規則所載的準則，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

## 董事及高級職員的責任

根據企業管治守則守則條文第A.1.8條，本公司應就針對董事提出的法律行動安排適當的保障。本公司已投購董事及高級職員責任保險，以保障針對董事提出的法律行動所產生的責任。

## 董事的委任年期及重選董事

各執行董事已與本公司訂立服務協議，為期三年，期間任何一方可透過向對方發出不少於三個月的書面通知終止服務協議。

各獨立非執行董事已簽立委任函，為期三年。獨立非執行董事可按照各自的條款，由獨立非執行董事或本公司發出不少於一個月的書面通知，終止聘任。

根據本公司組織章程細則，三分之一的董事(或倘人數並非三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須在本公司的每屆股東週年大會上輪值退任，惟每位董事須最少每三年在股東週年大會上輪值退任並重選連任一次。任何獲董事會委任填補臨時空缺的新董事的任期僅能持續至獲委任後的首屆股東大會為止，並須經本公司股東重選後方可連任。任何獲董事會委任為新增成員的董事的任期僅能持續至本公司下屆股東週年大會為止，並符合資格重選連任。

根據上述本公司組織章程細則條文，馬柏榮先生及關倩鸞女士須於應屆二零二一年股東週年大會輪值退任。退任董事將有意重選連任。載有該等退任董事的詳細資料的本公司通函連同本年報根據上市規則規定一同寄發。

# 企業管治報告

## 會議次數及董事出席情況

董事會定期召開會議，旨在考慮、審閱及／或批准有關(其中包括)本公司財務及營運表現、整體策略以及不同方針的事宜。當需要討論及核准重大事件或重要事項時，本公司將另行舉行會議。各董事於本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度舉行的董事會會議、董事委員會會議及股東大會的出席記錄如下：

| 董事姓名  | 出席情況／會議次數 |         |         |         |        |
|-------|-----------|---------|---------|---------|--------|
|       | 董事會會議     | 審核委員會會議 | 薪酬委員會會議 | 提名委員會會議 | 股東週年大會 |
| 馬柏榮先生 | 5/5       | -       | 2/2     | 1/1     | 0/1    |
| 李苑彤女士 | 5/5       | -       | -       | -       | 1/1    |
| 潘麗琼女士 | 5/5       | 4/4     | 2/2     | 1/1     | 1/1    |
| 關倩鸞女士 | 5/5       | 4/4     | -       | 1/1     | 1/1    |
| 黃啟智先生 | 5/5       | 4/4     | 2/2     | -       | 1/1    |

## 董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定範疇的事務。所有董事委員會均具有明確的書面職權範圍，該等範圍刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([hypebeast.xyz](http://hypebeast.xyz))。所有董事委員會須向董事會匯報其所作出的決定及推薦建議。

所有董事委員會均獲提供充足資源以履行職務，並可應合理要求於適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司支付。

## 審核委員會

審核委員會由三名成員組成，即全部三名獨立非執行董事，即黃啟智先生(主席)、潘麗琼女士及關倩鸞女士。概無審核委員會成員為本公司現時的外部核數師的前合夥人。

審核委員會的主要職責包括審閱年報及年度賬目、中期報告和季度報告草擬本，並向董事會提供建議及意見。就此而言，審核委員會成員會與董事會、高級管理層、申報會計師及核數師聯繫。審核委員會亦將考慮任何會或可能列於該等報告及賬目的重大或特殊項目，並考慮任何由會計人員、合規主任或核數師提出的事項。審核委員會成員亦負責檢討本集團的財務申報制度、風險管理及內部監控制度。



## 企業管治報告

於截至二零二一年三月三十一日止年度，審核委員會(i)已審閱本集團截至二零二零年三月三十一日止年度及截至二零二零年九月三十日止六個月之綜合財務報表、業績公告及報告；(ii)已審閱並討論本集團採納的相關會計原則及做法、相關審計發現、就本公司風險管理及內部監控審閱的報告；(iii)已就重聘外部核數師提出推薦意見；及(iv)已審閱為本公司僱員而設的安排，以引起對潛在不正當行為的關注。

外部核數師獲邀出席審核委員會會議，與審核委員會成員共同討論審核及財務匯報事宜所產生的問題。董事會及審核委員會概無就重聘外部核數師存在分歧。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即一名執行董事馬柏榮先生及兩名獨立非執行董事潘麗琼女士(主席)及黃啟智先生。

薪酬委員會的主要職責為釐定全體執行董事及高級管理層的薪酬待遇(包括實物利益、退休金權利及補償付款，以及因失去或終止彼等的職務或委任而應付的任何補償)，並就獨立非執行董事的薪酬向董事會提出推薦建議。薪酬委員會亦將審閱本集團的薪酬政策及架構及就此向董事會作出推薦意見，並建立正式且透明的程序，完善有關薪酬政策，藉此確保概無董事或其任何聯繫人可參與釐定其本人薪酬的過程，董事薪酬將參考個人及本公司表現及市場常規及市況後釐定。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱董事及本公司高級管理層的薪酬待遇。

根據企業管治守則守則條文第B.1.5條，高級管理層成員截至二零二一年三月三十一日止年度的年度薪酬範圍載列如下：

|                         | 人數 |
|-------------------------|----|
| 零至1,000,000港元           | -  |
| 1,000,001港元至1,500,000港元 | -  |
| 1,500,001港元至2,000,000港元 | -  |
| 2,000,000港元以上           | 1  |
|                         | 1  |

本公司各董事截至二零二一年三月三十一日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

# 企業管治報告

## 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即一名執行董事馬柏榮先生(主席)及兩名獨立非執行董事關倩女士及潘麗琼女士。

提名委員會的主要職責是檢討董事會的架構、規模及組成，就董事的委任及繼任計劃及提名董事候選人向董事會提供推薦建議，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

本公司了解並深信擁有多元化董事會裨益，並將在董事會層面加強多元化水平視為維持本公司競爭優勢的必要因素。本公司已採納一項董事會多元化政策，據此，提名委員會將每年檢討董事會的架構、規模及組成並(如適用)就作出的變動向董事會提出建議，補足本公司的企業策略，並確保董事會保持均衡的多元化組成。有關檢討及評估董事會組成方面，提名委員會致力於全面提高多元化，並將考慮各個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資歷、技能、知識以及地區及行業經驗。

本公司旨在維持有關本公司業務增長適當均衡的多元性，並致力於確保董事會及公司其他各級員工之聘用和甄選慣例均按適當的架構程序進行，以便能考慮多元背景的人選。董事會將考慮制訂可計量目標以實行董事會多元化政策，並不時檢討該等目標以確保其適當性並確定達致該等目標的進度。

本公司亦已採納董事提名政策，其載列甄選標準及流程，及有關本公司董事提名及委任的董事會的繼任規劃考慮因素，旨在確保董事會就本公司而言在技能、經驗及多元化的角度方面達致合適的平衡，及確保董事會的持續性並於董事會層面維持合適的領導角色。

董事提名政策載有評估建議候選人之合適性及對董事會之潛在貢獻的因素，包括但不限於：性格及誠信；包括與本公司業務及企業策略有關的專業資格、技能、知識及經驗等資歷；各方面的多元化(包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期)；根據上市規則對董事會獨立非執行董事的要求及建議獨立非執行董事的獨立性；以及作為本公司董事會及／或董事委員會成員的可投入時間及履行職責之相關利益。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，提名委員會已審閱董事會的組成及多樣性，並認為董事會做到觀點多元化，比例均衡。提名委員會亦於本公司二零二零年股東週年大會上建議退任董事重選連任，及評定全體獨立非執行董事的獨立性。

# 企業管治報告

## 董事之持續培訓及專業發展

根據企業管治守則守則條文第A.6.5條，全體董事應參與持續專業發展，以提升彼等的知識及技能，確保彼等繼續對董事會作出知情及相關的貢獻。本公司於適當情況下向董事發出相關主題的閱讀資料。各董事在彼獲委任首日已接受就職說明，藉此確保彼適當地了解本集團的業務及營運，以及彼充份知悉彼於上市規則及其他相關法律及法規規定下的職責及責任。

截至二零二一年三月三十一日止年度，全體董事均根據相關法律及法規規定，參與有關董事的職責及責任的持續專業發展，有關持續專業發展乃透過閱讀有關法律或監管最新發展的材料及／或出席法律顧問提供的培訓課程。

## 公司秘書

截至二零二一年三月三十一日止年度，公司秘書張雅敏女士已根據上市規則接受不少於15個小時的相關專業培訓以提升其技能及知識。張女士的履歷詳情載於本年報第17至19頁「董事、高級管理層及公司秘書的履歷詳情」一節。

## 外部核數師及核數師薪酬

有關本集團外部核數師就本集團截至二零二一年三月三十一日止年度財務報表所負申報責任之聲明，已載列於本年報「獨立核數師報告」一節。

截至二零二一年三月三十一日止年度，已付／應付本公司核數師的薪酬載列如下：

| 已提供服務         | 千港元   |
|---------------|-------|
| 審核服務          | 1,385 |
| 非審核服務         |       |
| — 香港利得稅報稅服務   | 152   |
| — 美國稅務合規服務    | 472   |
| — 持續關連交易之保證報告 | 80    |
| — 商業租金稅務合規    | 31    |

## 董事之責任聲明

董事知悉編製本公司截至二零二一年三月三十一日止年度財務報表以真實及公平反映本集團事務之狀況乃其職責。

董事會負責就年報及中期報告、上市規則及其他監管規定要求之其他財務披露呈列不偏不倚、清晰及易於理解之評估。高級管理層已向董事會提供有關解釋及所需資料，以供董事會對本集團之財務資料及狀況進行知情評估及審閱。董事並不知悉任何可能對本公司持續經營能力造成重大疑問之事件或狀況之重大不確定因素。

# 企業管治報告

## 風險管理及內部監控

董事會知悉風險管理及內部監控制度及檢討其有效性乃其職責。有關制度乃旨在管理而並非消除不能達成業務目標之風險，且僅可就重大錯誤聲明或損失提供合理但並非絕對保證。

董事會整體負責評估及釐定本公司就達致戰略目標可能承擔風險之性質及程度，以及維持適當風險管理及內部監控制度以保障股東利益及本集團資產。

本集團設有風險管理及內部監控系統，而審核委員會協助董事會監督上述制度之設計及執行。所有業務單元已定期進行內部監控評估，識別可能對本集團業務造成潛在影響之風險因素。本公司管理層評估出現風險之可能性、監察監控程序及向董事會及審核委員會匯報有關結果。

本集團制定其披露政策，為本公司董事、主管、高級管理層及相關僱員就處理機密資料、監察資料披露及處理詢問提供一般指引。

本公司已委聘外部專業公司，以提供內部審計服務及對風險管理及內部監控制度之充足性及有效性進行獨立檢討。已對主要事宜如會計慣例及重大監控進行監察。相關結果及推薦建議將提供予董事會及審核委員會。

董事會已於審計委員會及管理層的協助下審閱內部審計結果之報告，並就風險管理及內部監控制度之有效性進行審閱，包括截至二零二一年三月三十一日止年度的本集團財務、營運及合規監控。年度審閱涵蓋財務報告、員工資格、經驗及相關資源。董事會認為，該制度充分且有效，隨後年度將進行相同性質的持續審閱。

此外，誠如招股章程所披露，董事會已設立制度，於判定本公司是否應把握於美國、歐盟、聯合國、加拿大或澳洲制裁之國家或與受前述國家制裁之人士(包括但不限於受外國資產控制辦公室施加之任何制裁限制之任何政府、人士或實體)(「受制裁國家」或「受制裁人士」)的任何商機前，先評估制裁風險。根據該制度，倘本公司面臨任何潛在制裁風險，本公司則會向具備國際制裁法事宜必要專業知識及經驗的外聘知名法律顧問尋求意見。截至二零二一年三月三十一日止年度，董事會已檢討制度在防止向受制裁國家及受制裁人士進行禁止或其他受限制銷售方面的效力並認為有關系統有效。

## 股息政策

本公司已就支付股息採納一項股息政策。視乎本公司及本集團的財務狀況、財務業績、業務狀況及策略以及股息政策所載條件及因素，董事會可於一個財政年度建議及／或宣派股息且財政年度內的任何末期股息均須待股東批准後方可作實。

# 企業管治報告

## 憲章文件

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司的憲章文件概無改動。

## 股東權利

於回顧年度，本公司組織章程細則概無任何變動。最新版本的組織章程細則刊登在本公司及聯交所網站。

本公司每年於董事會釐定的地點舉行股東週年大會。除股東週年大會外，各股東大會均稱為股東特別大會（「股東特別大會」）。於股東大會提呈之所有決議案將根據上市規則按投票方式進行表決，且表決結果將於緊隨相關股東大會結束後分別刊載於聯交所網站([www.hkexnews.com](http://www.hkexnews.com))及本公司網站([hypebeast.xyz](http://hypebeast.xyz))。

為保障股東之利益及權利，於股東大會上就各項主要事項（包括重選個別董事）提呈獨立決議案，以供股東考慮及投票。

## 股東召開股東特別大會的程序及權利

下列股東召開股東特別大會的程序乃受本公司組織章程細則以及適用法例及法規（特別是上市規則）所規限：

- (a) 於遞呈要求日期持有本公司繳足股本（賦予權利於本公司股東大會上投票）不少於十分之一的任何一名或多名股東（「合資格股東」）隨時有權向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會以處理有關要求中指明的任何業務交易，而有關大會須於提交有關要求後兩個月內舉行；
- (b) 該要求書必須列明會議目的，由請求人簽署後遞交至本公司於香港的主要營業地點（地址為香港葵涌葵昌路100號KC100 10樓），註明收件人為董事會或公司秘書。該要求書可包括多份形式相類的文件，每份須由一名或多名請求人簽署；
- (c) 要求書必須清楚列明有關合資格股東的姓名、持股量、召開股東特別大會的原因及於股東特別大會提呈處理事宜的詳情，並須由有關合資格股東簽署及隨附合理足夠款項，用以支付本公司根據法定要求向全體登記股東發出決議案通知及傳遞有關股東所呈交陳述書產生的開支；

## 企業管治報告

- (d) 要求書將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，於確定要求書為合適及適當時，董事會將根據細則的規定向全體登記股東送達充分通知以召開股東特別大會。相反，倘要求書核實為不適當或有關股東未能繳存足夠款項作為本公司上述用途的開支，則有關合資格股東將獲知會此結果，而董事會不會因此召開股東特別大會；
- (e) 倘董事會未能在該要求書遞交後21天內召開有關大會，則合資格股東可按同樣方式自行召開股東特別大會，本公司須向合資格股東償付因董事會未能召開該大會而令合資格股東產生的所有合理費用。

### 向董事會提出查詢的權利

股東可將彼等向董事會提出的任何查詢以書面形式郵寄至本公司。股東可將有關其權利的查詢或要求郵寄至本公司於香港的主要營業地點。

### 與股東之溝通及投資者關係

本集團深諳與股東之有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略之了解至為關鍵。本集團知悉透明和及時披露公司資料之重要性，其可令股東及投資者作出最佳投資決定。

本集團設有網站([hypebeast.xyz](http://hypebeast.xyz))作為與股東及投資者之溝通平台，網站上載有關本公司業務發展、營運及其他資料之資料及最新消息，以供公眾查閱。股東及投資者可透過以下聯繫方式向本公司發出書面查詢或請求：

地址：香港葵涌葵昌路100號KC100 10樓

電郵：[info@hypebeast.com](mailto:info@hypebeast.com)/ [investors@hypebeast.com](mailto:investors@hypebeast.com)

本公司十分重視股東週年大會，因為其為董事會及股東提供一個直接溝通的重要機會。全體董事及高級管理層均須盡量出席大會，以及所有股東會就股東週年大會獲發最少二十個營業日通知，並獲鼓勵出席股東週年大會及其他股東大會。

# 環境、社會及 管治報告

## 關於本報告

本集團欣然呈列截至二零二一年三月三十一日止年度的環境、社會及管治報告(「本報告」)，以提供有關本集團管理影響其營運的重大事宜，包括環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)事宜的概覽。

## 報告期間

本報告闡述了本集團由二零二零年四月一日至二零二一年三月三十一日(「報告期間」或「二零二零年／二零二一年」)有關環境及社會方面之政策及表現。

## 報告範疇及界限

本報告集中於本集團核心及重大業務的環境、社會及管治事宜，包括於香港、中華人民共和國(「中國」)、日本、美國(「美國」)及英國(「英國」)的(i)數碼媒體及(ii)電子商務業務。本報告之範疇及界限與截至二零二零年三月三十一日止年度之環境、社會及管治報告並無重大改動。

## 報告基準及原則

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七的「環境、社會及管治報告指引」(「環境、社會及管治指引」)並基於四項報告原則—重要性、量化、平衡及一致性編製：

- 「重要性」原則：

本集團透過持份者參與及重要性評估確定重大環境、社會及管治事宜。詳情載於「重要性評估」一節。

- 「量化」原則：

本集團於可行情況下以量化計量呈報的資料，包括有關所用標準、方法、假設及提供比較數據的資料。

- 「平衡」原則：

本報告識別本集團取得之成就及面臨之挑戰。

- 「一致性」原則：

除另有說明外，編製本報告所採納的方法與去年一致。

# 環境、社會及 管治報告

本集團已遵守環境、社會及管治指引所載全部「不遵守就解釋」條文。

本文所載資料源自本集團官方文件及統計資料，以及附屬公司根據本集團相關政策提供有關控制，管理及營運的整合資料。本報告的最後一節有完整的內容索引，以便讀者快速查詢。本報告以中、英文編製，如有任何抵觸或不相符之處，應以英文版本為準。

## 審議及通過

本報告於二零二一年六月二十二日經本公司董事（「董事」）會（「董事會」）審議並通過。

## 反饋

本集團尊重閣下對本報告之意見。倘閣下有任何意見或建議，歡迎以電郵方式發送予我們，電郵地址：[info@hypebeast.com](mailto:info@hypebeast.com)。

## 緒言

透過文化先行的媒體內容及年輕文化的最新潮流豐富大家的生活，建立人與人之間的聯繫，讓環球受眾及讀者加深了解現代文化，乃本集團的使命所在。因此，傳遞啟迪內容是本集團業務的核心焦點。本集團一直立志為讀者創造盡悉世間趣事的平台。

本集團主要為了及由全球千禧年代的追隨者建立，彼等重視及關注於世界各地發生的環境及社會事宜。就有關環境及社會事宜採取的營運模式，本集團堅守堅定的承諾及責任感。



## 環境、社會及 管治報告

### 獎勵與認可

於報告期間，本集團的付出已獲得多個獎項認可。詳情如下：

- **積金好僱主獎項**

Hypebeast Hong Kong Limited於二零一八年財政年度至二零二零年財政年度連續三年獲得「積金好僱主－電  
子供款獎及積金推廣獎」。該獎項表彰本公司遵守強制性公積金（「強積金」）法例，並為僱員提供更佳的退休  
福利，有助於社區中弘揚正能量。

本集團將繼續向僱員提供最新的強積金資訊及協助，以鼓勵彼等及時管理強積金賬戶，並協助彼等作出更佳  
的退休安排。

### 環境、社會及管治管理

董事會對本集團的環境、社會及管治策略及報告負全責。董事會負責評估及釐定本集團的環境、社會及管治之相關  
風險，以及確保本集團已設立合適及有效的環境、社會及管治風險管理及內部控制系統。

董事會已委任由本集團不同部門代表組成的環境、社會及管治工作組（「工作組」）負責於日常實施相關措施。工作  
組負責促進本集團整體採用環境、社會及管治策略及政策。工作組定期收集數據、評估表現並向董事會報告重大事  
宜。董事會審核並批准環境、社會及管治報告。

# 環境、社會及 管治報告

## 持份者參與

本集團重視其持份者(包括本公司股東、員工、客戶、供應商等)的參與。彼等均對本集團的業務或活動的成功具有重大影響。

本集團相信持份者參與對於制定可持續發展策略及履行社會責任具有極高影響力，而這兩方面是本集團制定策略和決策的基礎。本集團通過各種渠道與持份者溝通，如下文所示。

| 持份者     | 溝通渠道  |
|---------|---|
| 政府及監管機構 | <ul style="list-style-type: none"> <li>年報、中期報告、環境、社會及管治報告及其他公開資料</li> </ul>   |
| 股東與投資者  | <ul style="list-style-type: none"> <li>股東週年大會及其他股東大會</li> <li>公司網站</li> <li>新聞稿或公告</li> <li>年報、中期報告、環境、社會及管治報告及其他公開資料</li> <li>投資者會議</li> <li>定期會議</li> </ul> |
| 僱員      | <ul style="list-style-type: none"> <li>定期會議</li> <li>表現評估</li> <li>休閒活動</li> <li>僱員滿意度調查</li> <li>每月員工通訊</li> </ul>   |
| 客戶      | <ul style="list-style-type: none"> <li>網站</li> <li>社交媒體平台</li> <li>電郵</li> <li>網絡實時聊天及電話</li> </ul>   |
| 供應商     | <ul style="list-style-type: none"> <li>定期會議</li> <li>實地考察</li> <li>問卷調查</li> </ul>  |
| 社區      | <ul style="list-style-type: none"> <li>社區活動</li> <li>環境、社會及管治報告</li> </ul>  |

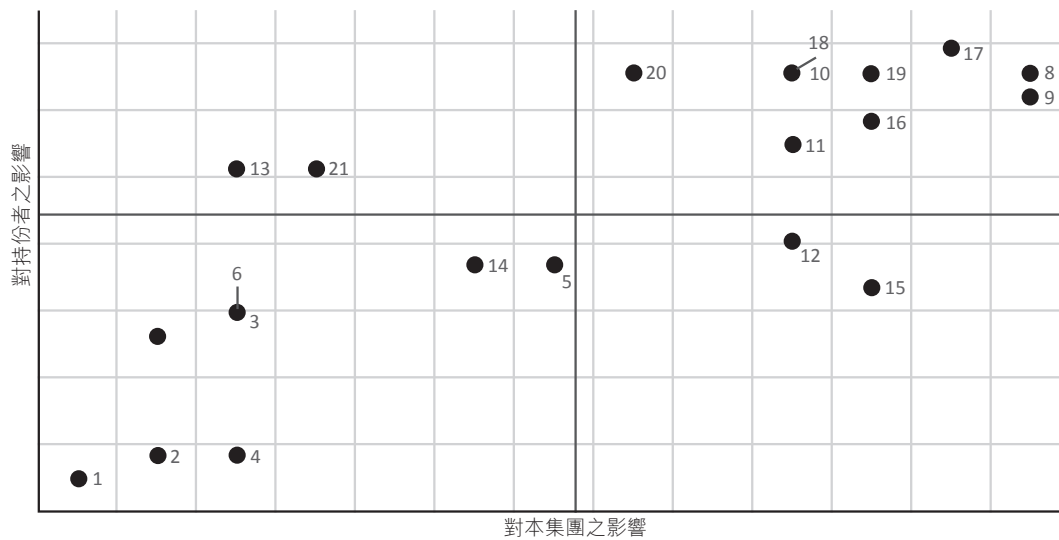
# 環境、社會及管治報告

## 重要性評估

我們根據本集團的業務及日常營運狀況歸納出一系列對本集團具有潛在重要的環境、社會及管治事宜。我們根據內部及外部持份者進行網上調查參與活動的結果，制定了重要性評估矩陣。重要性評估和優先性考慮兩個方面，包括有關事宜對持份者及業務的重要性。落在右上方方格的事宜對持份者及本集團之業務具較大影響。

## 重要性矩陣

### 重要性矩陣



- |   |         |    |          |    |           |
|---|---------|----|----------|----|-----------|
| 1 | 空氣排放物   | 8  | 僱傭常規     | 15 | 廣告及標籤     |
| 2 | 污水及廢物   | 9  | 多元化及平等機會 | 16 | 客戶資料及私隱保障 |
| 3 | 能源效益    | 10 | 反歧視      | 17 | 客戶滿意度     |
| 4 | 用水效益    | 11 | 職業健康及安全  | 18 | 知識產權      |
| 5 | 原材料消耗   | 12 | 發展及培訓    | 19 | 產品安全及品質   |
| 6 | 環境及天然資源 | 13 | 童工及強制勞工  | 20 | 反貪污       |
| 7 | 氣候變化    | 14 | 供應鏈管理    | 21 | 社區投資      |

# 環境、社會及 管治報告

## A. 環境層面

### A1 排放物

由於本集團僱員的主要工作場所為一般辦公室，並主要透過線上媒介與客戶進行交易，所以本集團之日常業務並不涉及直接生產及排放廢氣、廢水及土地污染。由於其業務性質，本集團並不知悉任何有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污，以及有害及無害廢棄物的產生並對我們有重大影響的相關環境法例及規則。然而，本集團已制定環保政策減緩有關其業務營運的環境影響。政策概述通過加強外部及內部溝通以及實施環境措施以減少及盡量降低排放、能源消耗及廢棄物產生的足跡，從而將本集團業務營運對環境造成的直接影響減至最低的策略。以下章節將介紹相應做法。

#### 溫室氣體排放

本集團間接排放的溫室氣體主要與辦公室的電力消耗及僱員差旅有關。本集團的電商業務物流解決方案外判予第三方供應商。管理層非常重視物色嚴格遵守環保及可持續發展措施的供應商，並每年持續審閱有關標準以決定是否繼續與我們的物流合作夥伴及供應商合作，藉此確保業務規模持續擴大的同時，為環境帶來最小的影響。本集團並無包括第三方供應商產生的排放量於本集團溫室氣體清單中。減少能源消耗導致溫室氣體的排放措施將於「資源使用」一節論述。

於二零二零年／二零二一年，每名僱員的溫室氣體總排放量及其密度分別為**172,652.75**公斤二氧化碳等量及**475.63**公斤二氧化碳等量，與去年相比概約跌幅分別為**59%**及**54%**。該下降乃由於**COVID-19**疫情限制了差旅，導致範疇3排放量大幅減少。

報告期內，本集團的溫室氣體清單主要包括範疇2及範疇3排放量，與去年相似。範疇2排放量約佔溫室氣體總排放量的**98%**，其中包括外購電力引起的溫室氣體排放量。外購電力亦為報告期間溫室氣體排放的主要源頭。

## 環境、社會及 管治報告

展望未來，本集團將繼續監察及記錄溫室氣體排放量，完善相關數據收集系統以及適時制定目標及減排計劃。

| 溫室氣體排放量 <sup>1</sup>                          | 二零二零年／二零二一年<br>公斤二氧化碳等量 | 二零一九年／二零二零年<br>公斤二氧化碳等量 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| 範疇1 <sup>2</sup>                              | —                       | —                       |
| 範疇2 <sup>3</sup>                              | 169,134.21              | 189,798.54              |
| 範疇3 <sup>4</sup>                              | 3,518.54                | 227,919.78              |
| 溫室氣體總排放量                                      | 172,652.75              | 417,718.32              |
| 密度 <sup>5</sup> (每名僱員的溫室氣體總排放量 <sup>6</sup> ) | 475.63                  | 1,041.69                |

1 溫室氣體排放量乃參考環境保護署及機電工程署發佈的《香港建築物(商業、住宅或公共用途)溫室氣體排放及減除的核算和報告指引》、中華電力有限公司發佈的可持續發展報告、水務署發佈的年報、渠務署發佈的可持續發展報告計算。

2 範疇1指本集團擁有或控制的業務產生的直接溫室氣體排放。

3 範疇2指本集團內部消耗(購買或收購)電力、供暖、製冷及蒸汽所引致的「間接能源」溫室氣體排放。其僅來自於香港的物業所使用的電力。

4 範疇3指公司以外發生的所有其他間接溫室氣體排放，包括上游及下游的排放。其包括商業差旅、第三方淡水及污水處理及於堆填區棄置廢紙而間接產生的排放。

5 密度(每名僱員的溫室氣體總排放量)等於於報告期末溫室氣體總排放量／僱員總人數。

6 於二零二一年三月三十一日，僱員總人數為363人。

## 環境、社會及 管治報告

### 廢棄物

作為一間數碼公司，我們的固有業務性質無須消耗大量資源或產生浪費，環境足印因而較少。

本集團鼓勵其僱員實行減廢常規。僱員已建立環保習慣，例如回收紙張及使用節省紙張方法，如盡可能使用雙面打印。

本集團鼓勵使用可重用的陶器及餐具取代紙張製及塑膠製造食具。我們收集已使用電池、打印機色粉及紙皮，並交予指定回收收集商。

於二零二零年／二零二一年，產生的無害廢棄物及有害廢棄物總量分別約為**9.98噸**及**0.023噸**，而去年分別約為**13.15噸**及**0.022噸**。與上報告期相比，產生的無害廢棄物量有顯著減少，反映我們的減廢措施十分有效。

| 產生的廢棄物          | 二零二零年／<br>二零二一年<br>噸 | 二零一九年／<br>二零二零年<br>噸 |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| <b>無害廢棄物</b>    |                      |                      |
| 一般未分類廢棄物(棄於堆填區) | <b>3.98</b>          | 4.15                 |
| 紙皮箱(已回收)        | <b>6.00</b>          | 9.00                 |
| <b>總計</b>       | <b>9.98</b>          | 13.15                |
| <b>有害廢棄物</b>    |                      |                      |
| 炭粉(已回收)         | <b>0.011</b>         | 0.012                |
| 電池(已回收)         | <b>0.012</b>         | 0.010                |
| <b>總計</b>       | <b>0.023</b>         | 0.022                |

### A2 資源使用

由於本集團的主要業務性質為數碼媒體及電商平台，本集團並不涉及製造及生產商品。因此，本集團並無消耗大量原材料及天然資源。

本集團之主要資源消耗與其辦公室之紙張、包裝材料及水電用量有關。除自來水源自市政府水務供應商外，並無使用其他天然水資源如地表水或地下水。

## 環境、社會及 管治報告

### 能源及其他材料

由於本集團主要通過數碼媒體及電子商務平台與受眾及客戶互動及交流。相比親身前往傳統實體店或購買實體印刷內容，這為受眾及客戶提供節能環保的方式，以獲取內容、產品及及線上服務，藉此縮減客戶消耗之時間及能源。此外，本集團之能源消耗遠低於主要營運實體零售店的供應商。我們業務的性質自然有助減少對環境的影響及減低排放水平。

本集團亦已採取多項其他環保措施，例如於香港總辦事處安裝LED燈飾、節能冷氣機及雪櫃以及其他節能電器，大幅減少能源消耗。

此外，本集團管理層鼓勵僱員在連續多天假期或休假的期間，離開辦公室前關閉電力設備(包括電腦、熒幕及檯燈)。

本集團已制定一套環境政策，要求購買及使用節能電器及其他產品。

### 辦公室紙張

於二零二零年／二零二一年，紙張總用量約為574.80公斤，與去年相比概約跌幅約為70%。該跌幅的主要原因為COVID-19疫情導致辦公室短暫停開，以及於報告期間實施了本集團電子商務的無紙政策。二零二零年／二零二一年的回收紙張百分比約為32%，去年則約為31%。

| 紙張    | 二零二零年／<br>二零二一年<br>公斤 | 二零一九年／<br>二零二零年<br>公斤 |
|-------|-----------------------|-----------------------|
| 辦公室紙張 |                       |                       |
| — 耗用  | 574.80                | 1,945.00              |
| — 回收  | 182.00                | 608.00                |

## 環境、社會及 管治報告

### 包裝材料

本集團的包裝材料主要包括氣泡膜、Panfix膠紙、透明膠紙、透明拉鍊袋及用作配送的板紙箱。於二零二零年／二零二一年，包裝材料總用量約為**61,319.81**公斤，密度約為每銷售單位**0.29**公斤，與二零一九年／二零二零年相比，包裝材料總用量下跌約**28%**，而密度則輕微上升約**4%**。包裝材料總用量的減少主要由於報告期間的包裝改變及銷售或交付的產品總數減少，導致氣泡膜、Panfix膠紙及用作配送的板紙箱用量顯著減少。

| 包裝材料用量                                 | 二零二零年／<br>二零二一年<br>公斤   | 二零一九年／<br>二零二零年<br>公斤 |
|--|-------------------------|-----------------------|
| 氣泡膜                                    | <b>69.00</b>            | 540.00                |
| Panfix膠紙                               | <b>28.59</b>            | 86.00                 |
| 透明膠                                    | <b>763.22</b>           | 734.00                |
| 透明拉鍊袋                                  | <b>288.00</b>           | 41.00                 |
| 用作配送的板紙箱                               | <b>60,171.00</b>        | 83,828.00             |
| 包裝材料總用量                                | <b>61,319.81</b>        | 85,229.00             |
| 密度 <sup>7</sup> (每單位產品銷售及／或交付的包裝材料總用量) | <b>0.29<sup>8</sup></b> | 0.28 <sup>9</sup>     |

<sup>7</sup> 密度(每單位產品銷售及／或交付的包裝材料總用量) = 包裝材料總用量／單位產品銷售及／或交付的總數。

<sup>8</sup> 產品銷售或交付的總數於二零二零年／二零二一年為214,122項。

<sup>9</sup> 產品銷售或交付的總數於二零一九年／二零二零年為300,408項。



## 環境、社會及 管治報告

### 能源

於二零二零年／二零二一年，能源總用量及每名僱員的能源總用量密度分別為約**315,365.00**千瓦時及約**868.77**千瓦，與去年相比分別約減少**15%**及**45%**。本集團的能源消耗乃主要由於香港辦公室及倉庫的的電力消耗所致。展望將來，本集團將繼續監察及記錄能源消耗、提升相關數據收集系統以及適時制定目標及節能計劃(如適用)。

| 能源消耗 <sup>10</sup>                          | 二零二零年／<br>二零二一年<br>千瓦時 | 二零一九年／<br>二零二零年<br>千瓦時 |
|---|------------------------|------------------------|
| 直接能源消耗                                      | -                      | -                      |
| 間接能源消耗                                      |                        |                        |
| 一用電   | <b>315,365.00</b>      | 372,154.00             |
| 能源總用量                                       | <b>315,365.00</b>      | 372,154.00             |
| 密度 <sup>11</sup> (每名僱員能源總用量 <sup>12</sup> ) | <b>868.77</b>          | 1,576.92               |

<sup>10</sup> 其僅包括香港物業之用量。由於租金費用已計及相關費用或與其他租戶共同分擔，故無法提供美國、英國、中國及日本的使用電量數據。

<sup>11</sup> 密度(每名僱員能源消耗總量) = 能源消耗總量／報告期末僱員總數。

<sup>12</sup> 其僅指香港僱員。

### 水資源

有關本集團的用水量，自來水源自市政府水務供應商。我們並無使用其他天然水資源如地表水或地下水，於尋找適合水源方面並無遇到任何重大問題。於工作時間內，行政人員會檢查用水情況，確保水龍頭在閒置時關閉。本集團已於辦公室安裝有效飲用水過濾系統，並鼓勵員工飲用過濾水而非瓶裝水。

於二零二零年／二零二一年，每名僱員的水資源總用量及其密度分別為約**272.50**立方米及約**0.75**立方米，與去年相比概約升幅分別為**238%**及**121%**，升幅乃主要由於年內於香港開設了一間新倉庫。用水量僅由香港辦公室及新倉庫產生。新落成於香港有線電視大樓的倉庫為主要用水者，佔水資源總用量約**87%**。展望將來，本集團將繼續監察及記錄能源消耗、提升相關數據收集系統以及適時制定目標及節能計劃(如適用)。

## 環境、社會及 管治報告

| 用水量 <sup>13</sup>                          | 二零二零年／<br>二零二一年<br>立方米 | 二零一九年／<br>二零二零年<br>立方米 |
|--|------------------------|------------------------|
| 總用水量                                       | <b>272.50</b>          | 80.54                  |
| 密度 <sup>14</sup> (每名僱員總用水量 <sup>15</sup> ) | <b>0.75</b>            | 0.34                   |

<sup>13</sup> 其僅包括於香港的物業之用量。由於租金費用已計及相關費用或與其他租戶共同分擔，故無法提供美國、英國、中國及日本的用水量數據。

<sup>14</sup> 密度(每名僱員總用水量) = 總用水量 / 報告期末僱員總數。

<sup>15</sup> 其僅指香港僱員。

### A3 環境及天然資源

鑒於本集團的主要業務性質，本集團認為其營運對環境及天然資源之影響屬輕微。本集團致力管理與營運相關之直接及間接環境影響，概述如下。

| 業務活動  | 與環境及天然資源的交接                  | 潛在環境影響        | 直接或間接 |
|-------|------------------------------|---------------|-------|
|       | 耗電                           | 耗用資源          | 直接    |
| 辦公室營運 | 耗水(用作清洗、飲用或沖廁)               | 耗用資源          | 直接    |
|       | 消耗及棄置辦公室紙張、紙皮、<br>一般廢物、炭粉及電池 | 耗用資源<br>廢棄物管理 | 直接    |
|       | 上述相互影響產生的溫室氣體排放              | 氣候變化          | 間接    |
| 差旅    | 溫室氣體排放                       | 氣候變化          | 間接    |
| 產品包裝  | 消耗包裝物料                       | 耗用資源          | 直接    |

本集團致力透過「排放」及「資源使用」兩節所述的多項措施，進一步減少我們對環境的直接影響。

# 環境、社會及 管治報告

由於我們亦能於價值鏈及投資中影響環境表現而產生間接環境影響，我們會繼續致力減低該等影響及實踐創造低碳及具有環保意識的經濟之最終目標。本集團將與業內群組及環保機構合作，務求於所經營的社區中提高環保意識及提倡環保實踐。我們更會致力促進及貢獻予政策匯談以提升環境管理。

## B. 社會

### 僱傭及勞工常規

#### B1 僱傭

僱員乃本集團最為寶貴之資產。報告期間，本集團已遵守有關工資、招聘、晉升、解僱、工作時間、休息時間、平等機會、工作環境多元化、反歧視及其他待遇及福利的地方僱傭法例及規例及行業最佳常規，詳情載於「法例及規例」一節。本集團嚴禁非法僱用未成年人或強迫勞工。

#### *招聘、晉升、平等機會及反歧視*

反歧視政策清晰刊載於僱員手冊。本集團按照僱員資歷及優點、技能、資質、可用性、經驗及對該職位之整體適合度挑選及晉升員工，不帶任何基於種族、信仰、國籍、膚色、性別、性取向、性別認同或表達、年齡或殘障的歧視。

就招聘而言，本集團將合理地按一套直接與該職位之需求有關為宗旨實際評估申請人。至於晉升方面，所有決定均會根據載於工作規範之客觀挑選準則落實。

本集團相信，工作環境應為安全及文明。本集團將不會容忍任何類型的性騷擾、歧視或冒犯性行為，包括於本集團場所透過行為或語言持續貶低個人、展示或分派令人反感的材料，或使用或持有武器。

#### *薪酬、工資及解僱*

本集團提供具競爭力之薪酬、醫療福利(包括醫療及牙科)、發還租金計劃及晉升機會，以吸引及挽留人才。

## 環境、社會及 管治報告

工資乃以客觀市場數據及外部薪酬報告為基準。此外，我們制訂定期僱員表現評估政策，而工資調整乃作為每年績效評估程序之一部分。酌情花紅獎勵乃基於若干因素贈予，包括個人表現、公司表現及市場狀況。為挽留人才，本集團採納購股權計劃，贈予獲團隊主管提名之寶貴員工。

如僱傭通知書及合約所載，僱員可藉由預留充足時間通知本集團終止與我們的僱傭關係，惟需為書面通知。

### 工作時間及假期

標準工作時間及公眾假期政策符合勞工法例。僱員有權享有(如適用)公眾假期、年假、病假、婚假、產假、侍產假、恩假、出任陪審團假期及無薪假期。本集團一直以人為本，非必要情況下不會要求逾時工作。

本集團積極透過不同溝通渠道與僱員交流及激勵彼等，並提供內部培訓，讓僱員分享工作經驗及工作技能。

### 本集團之其他福利及福祉

除醫療及牙科保險外，本集團提供其他福利，包括健身會籍折扣、網上店舖員工折扣、於若干地區設立寵物友善辦公室，以及配有電子遊戲、電視及乒乓球桌及咖啡機的休息室。下表列示本集團之僱員及流失率。

| 僱員<br>於三月三十一日  | 二零二零年/<br>二零二一年 | 二零一九年/<br>二零二零年 |
|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>按性別劃分</b>   |                 |                 |
| — 男性           | 154             | 195             |
| — 女性           | 209             | 206             |
| <b>按僱傭類型劃分</b> |                 |                 |
| — 全職           | 337             | 372             |
| — 兼職           | 26              | 29              |
| <b>按年齡組別劃分</b> |                 |                 |
| — 30歲以下        | 203             | 230             |
| — 30-39歲       | 131             | 142             |
| — 40-49歲       | 17              | 17              |
| — 50歲或以上       | 12              | 12              |
| <b>按地區劃分</b>   |                 |                 |
| — 香港           | 223             | 236             |
| — 日本           | 11              | 13              |
| — 美國           | 66              | 93              |
| — 英國           | 32              | 29              |
| — 中國           | 31              | 30              |
| <b>總計</b>      | <b>363</b>      | <b>401</b>      |

## 環境、社會及 管治報告

| 流失率 <sup>16</sup> | 二零二零年/<br>二零二一年 | 二零一九年/<br>二零二零年 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| <b>按性別劃分</b>      |                 |                 |
| – 男性              | 47%             | 33%             |
| – 女性              | 34%             | 32%             |
| <b>按年齡組別劃分</b>    |                 |                 |
| – 30歲以下           | 38%             | 34%             |
| – 30-39歲          | 44%             | 34%             |
| – 40-49歲          | 35%             | 19%             |
| – 50歲或以上          | 33%             | 8%              |
| <b>按地區劃分</b>      |                 |                 |
| – 香港              | 33%             | 27%             |
| – 日本              | 45%             | 86%             |
| – 美國              | 61%             | 35%             |
| – 英國              | 28%             | 55%             |
| – 中國              | 55%             | 47%             |
| <b>整體</b>         | <b>40%</b>      | <b>33%</b>      |

<sup>16</sup> 流失率 = 報告期間離職員工總人數 / 報告期間員工平均人數。

### B2 健康與安全

本集團的健康與安全政策遵照職業安全健康局定下的規則與指引訂立，旨在提供及維持工作環境的安全及健康。員工手冊訂明在颱風、暴雨警告以及火災評估等緊急情況下的安全安排，以確保全體僱員知悉應急程序。本集團遵守對提供安全反無害的工作環境的相關法例及規例，詳情載於「法例及規例」一節。

本集團透過宣揚安全教育及發佈健康指引如伸展活動，以避免因長時間坐在工作桌前出現勞損、疲勞及受傷，以致力提升僱員對安全及健康工作環境的認知。本集團亦向僱員提供符合人體工學的辦公椅及辦公桌，優化彼等的工作環境及坐姿。本集團亦會使用空氣過濾器，定期測試空氣質素及清洗冷氣系統。

## 環境、社會及 管治報告

下表列示有關職業健康與安全的績效指標。

| 安全績效                | 二零二零年/<br>二零二一年 | 二零一九年/<br>二零二零年 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| 受傷率 <sup>17</sup>   | 0.00%           | 0.00%           |
| 職業病比率 <sup>18</sup> | 0.00%           | 0.00%           |
| 損失日數率 <sup>19</sup> | 0.00%           | 0.00%           |
| 缺勤率 <sup>20</sup>   | 0.00%           | 0.00%           |
| 死亡率 <sup>21</sup>   | 0.00%           | 0.00%           |

<sup>17</sup> 全體工人於報告期間總工時涉及的受傷頻率。

<sup>18</sup> 全體工人於報告期間總工時涉及的職業病頻率。

<sup>19</sup> 工人於報告期間原定總工時涉及的損失總日數。

<sup>20</sup> 實際損失的缺勤日數計算，以工人於同一時期原定工作的總日數百分比表示。

<sup>21</sup> 全體工人於報告期間總工時涉及的死亡率。

### 應對COVID-19爆發

COVID-19疫情帶來史無前例的挑戰。為了保護僱員免受感染，本集團就香港營運採取的所需行動如下。

- 更新本集團僱員醫療保險計劃，包括提高每次門診的索償金額及擴大健康檢查及牙醫服務的保障範圍。
- 嚴格遵循本地政府指示及指引，因此採取特別工作安排，包括「在家工作」及／或輪值安排。
- 定時於辦公室範圍內進行環境清潔及消毒。
- 所有僱員均須於進入辦公室範圍前量度體溫，並於辦公室範圍內戴上口罩，而即棄口罩可按要求提供。

# 環境、社會及 管治報告

## B3 發展及培訓

本集團致力於僱員的持續培訓及發展。經員工及其直接主管以及人力資源團隊共同確立學習需要後，員工參與有關彼等工作領域的培訓課程。人力資源團隊亦向經理提供關乎管理議題及事項的培訓及輔導。

本集團營造持續進修及發展的企業文化，鼓勵全體經理向僱員提供在職輔導以及充足反饋。

新的一年，本集團將繼續舉辦培訓及發展獎學金計劃，向資格僱員提供津貼以支持其專業發展。

於報告期間，本集團開展定向培訓及其他培訓活動，如系統使用、數據分析、法例及反貪污培訓，以提高員工的能力。已接受培訓的員工百分比下降乃由於COVID-19疫情所致，限制本集團組織僱員培訓活動。

下表記錄本集團已接受培訓之僱員百分比。

| 已接受培訓之僱員百分比 <sup>22</sup> | 二零二零年/<br>二零二一年 | 二零一九年/<br>二零二零年 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>按性別劃分</b>              |                 |                 |
| — 男性                      | 41%             | 61%             |
| — 女性                      | 48%             | 70%             |
| <b>按僱傭類別劃分</b>            |                 |                 |
| — 助理總經理或以上                | 71%             | 100%            |
| — 高級經理                    | 33%             | 94%             |
| — 經理                      | 58%             | 58%             |
| — 助理經理                    | 8%              | 25%             |
| — 一般員工                    | 48%             | 69%             |
| — 營運人員                    | 0%              | 29%             |
| <b>總計</b>                 | <b>45%</b>      | <b>66%</b>      |

<sup>22</sup> 已接受培訓的員工比例 = (已接受培訓的員工總人數 / 員工總人數)。其包括系統使用、數據分析、法例及反貪污培訓及導向培訓等。

## 環境、社會及 管治報告

| 平均培訓時數 <sup>23</sup> | 二零二零年/<br>二零二一年 | 二零一九年/<br>二零二零年 |
|----------------------|-----------------|-----------------|
| <b>按性別劃分</b>         |                 |                 |
| — 男性                 | <b>7.70</b>     | 4.52            |
| — 女性                 | <b>6.81</b>     | 3.52            |
| <b>按僱傭類別劃分</b>       |                 |                 |
| — 助理總經理或以上           | <b>7.40</b>     | 17.37           |
| — 高級經理               | <b>5.00</b>     | 13.00           |
| — 經理                 | <b>7.95</b>     | 7.00            |
| — 助理經理               | <b>8.00</b>     | 2.33            |
| — 一般員工               | <b>7.03</b>     | 1.70            |
| — 營運人員               | <b>0.00</b>     | 2.20            |
| <b>總計</b>            | <b>7.15</b>     | 3.97            |

<sup>23</sup> 平均培訓時數 = 總培訓時數 / 已接受培訓的員工總人數

### B4 勞工準則

本集團主要從事互聯網廣告及線上零售活動。本集團概無任何非法童工或強制勞工。本集團於我們的業務活動及營運地點概無注意到有關童工或強制勞工事宜的任何重大風險。

誠如員工手冊所訂明，本集團會對員工進行背景審查，以確保員工符合僱傭法定標準，保證本集團遵守勞工法例及法規。由於本集團已實行政策，有關非法聘用童工及強制勞工及違反適用勞工準則的風險微不足道。本集團亦致力嚴格遵守任何勞工準則，尤其是有關平等及反歧視的事宜，詳情於「僱傭」一節闡述。

本集團嚴格遵守於「法律及法規」一節所述的有關僱傭的法律及法規，並無知悉任何對本集團有關防止童工或強制勞工有重大影響的法律及法規。



# 環境、社會及 管治報告

## 營運常規

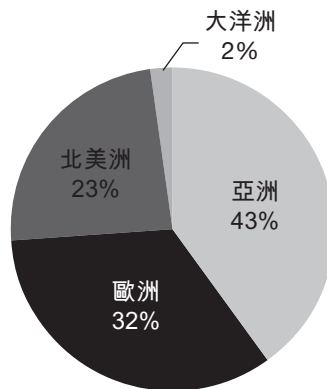
### B5 供應鏈管理

本集團重視自身及業務夥伴的商業道德操守的重要性。為此，本集團制定供應鏈管理政策，鼓勵供應商於各營運層面維持高標準，包括但不限於反欺詐及貪污政策、維護勞工法例及人權道德、反歧視、開放及公平競爭、維護環保法例以及尊重知識產權。

為維持與供應商及賣方的長期持續業務關係，本集團與新業務夥伴合作前會進行嚴格審核及評估程序，包括但不限於透過會議通話進行業務及盡職調查會議、抽查產品、使用環保產品及服務、檢查品質控制及審核勞工常規。本集團致力繼續監督及與供應商緊密合作，以保持其就環境之可持續發展及對社會負責的常規。

本集團供應商向我們提供鞋履、服裝、配飾、家居用品、包裝材料及物流服務。彼等位於不同地區，下圖列示於二零二零年／二零二一年來自不同地理區域的供應商的比例。

二零二零年／二零二一年按地理區域劃分的供應商數量



## 環境、社會及 管治報告

| 按地理區域劃分的供應商數量<br>於三月三十一日 | 二零二零年/<br>二零二一年 | 二零一九年/<br>二零二零年 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| 亞洲 <sup>24</sup>         | 173             | 110             |
| 歐洲 <sup>25</sup>         | 128             | 92              |
| 北美洲 <sup>26</sup>        | 92              | 66              |
| 大洋洲 <sup>27</sup>        | 6               | 4               |
| 供應商總數                    | 399             | 272             |

<sup>24</sup> 亞洲包括香港、印尼、日本、中國、新加坡、南韓及台灣

<sup>25</sup> 歐洲包括比利時、保加利亞、捷克共和國、丹麥、法國、德國、意大利、立陶宛、挪威、波蘭、西班牙、瑞典及英國

<sup>26</sup> 北美洲包括加拿大及美國

<sup>27</sup> 大洋洲包括澳洲

### B6 產品責任

#### 品質管理

##### 電子商貿分部

本集團堅持向客戶交付最優質的產品。本集團已遵守載列於「法例及規例」一節對產品責任、健康與安全有重大影響的相關法例及規例。於報告期間，本集團在此方面並無任何重大的違規問題。另外，概無已售或已交付的產品因安全及健康理由而遭回收。

本集團已成立品質監控程序，確保抵達倉庫及最終送予客戶的所有產品均經細心檢驗，以符合本集團品質標準。產品運抵倉庫後，倉庫團隊會檢驗及交替核查各產品，保證所有產品為全新，並無任何明顯的瑕疵。檢驗完成後，團隊會小心將有關物品存放在指定的倉庫貨架。

本集團產品存放於牢固的倉庫，設有24小時監察系統且安全鎖上，以防未獲授權人士進入。倉庫全年開設冷氣，以免產品受潮及受到其他損害。

物流團隊接獲客戶訂單後將對特定產品作最後檢測，確保產品在包裝及向客戶付運前並無損壞或存有瑕疵。

## 環境、社會及 管治報告

### 數碼媒體分部

本集團就數碼媒體業務實施多項質素控制政策，包括監控本集團上載至數碼媒體平台的編輯貼文質素、由製作團隊製作的照片或影片的質素，以及監察訪客在社交媒體平台上貼文的政策。

本集團有專責資深編採團隊監督所有數碼內容，並確保所有數碼內容獲妥善處理及發佈。資深編採團隊專注審閱文章、影片及照片，確保識別及標註所有第三方來源資料。倘可識別出作品的原作者，資深編採團隊成員將於可行情況下在取得第三方同意後才發佈文章。

各資深編輯均擁有豐富經驗，確保所有方面(包括文字、圖像及大眾觀感)均符合本集團的品質標準。本集團網站<sup>28</sup>的總編輯或資深編輯會首先審視、批閱並核准所有文章，然後才會在網站發佈。

本集團的銷售團隊及製作團隊會與客戶保持定期聯繫，確保最終產品符合客戶的要求。編採、銷售及製作團隊的資深成員亦會審閱該等材料，確保其質素，並符合倫理及道德標準。本集團的社交媒體團隊亦負責監察社交媒體平台及刪除任何不當的內容。

### 客戶查詢

為客戶提供上乘的客戶服務對本集團極為重要。本集團有客戶服務代表團隊，處理客戶經由電郵、線上即時對話及社交媒體平台的查詢。本集團已制定書面政策及程序以處理客戶投訴。世界各地的客戶可透過上述任何途徑就訂單提出疑問，預計即時或在24小時內獲得解答(視乎所使用的通訊渠道而定)。若客戶不滿意代表提出的解決方案，並要求向高層反映，該名代表將轉交該案件予客戶服務經理，彼將審視該案件及直接回覆該客戶。客戶服務經理會檢討及監察客戶查詢的處理情況，以及經個人處理的任何投訴，確保貫徹本集團向客戶提供優質服務的宗旨。客戶服務經理亦會透過客戶意見調查結果，最少每週檢閱客戶意見一次，以確保服務一直維持優質標準。

| 指標                    | 二零二零年/<br>二零二一年 | 二零一九年/<br>二零二零年 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 投訴總數                  | 100             | 80              |
| 下達訂單總數                | 119,101         | 167,424         |
| 接獲投訴百分比 <sup>29</sup> | 0.08%           | 0.05%           |

<sup>28</sup> Hypebeast、Hypebae、Hypegolf或Popee。

<sup>29</sup> 接獲投訴百分比 = (投訴總數 / 下達訂單總數) \* 100%。

# 環境、社會及 管治報告

## 知識產權

本集團非常重視知識產權。本集團設有政策在本集團內嚴禁下載或使用盜版軟件。本集團亦積極監控編輯業務所用的已刊發媒體內容及圖片附帶的版權，確保本集團已註明所有來源及遵守任何版權法例及準則。於報告期間，本集團在此方面並無任何重大的違規問題。

## 廣告及標籤

就數碼媒體業務而言，本集團嚴格遵守載於「法例及規例」一節有關廣告常規的法例及規例。於報告期間，本集團在此方面並無任何重大的違規問題。

本集團已制定指引，確保我們的編輯工作合法、負責及專業。與毒品或裸露有關的內容乃經審慎處理。有關編輯工作的質素控制，請參閱「品質管理」一節。

就電子商務業務而言，因本集團所售產品均來自供應商，故不涉及產品標籤活動。

## 客戶私穩

本集團提供電商業務支付平台，當中涉及大量公眾用戶，保護客戶私穩及保障個人資料對本集團的業務至關重要。

本集團對存取權限實行嚴格控制，只有若干員工有權存取客戶資料。本集團設有軟件防火牆保護伺服器，並定期進行數據備份。本集團的工程團隊一直監察資訊科技網絡的穩定，並採用多線路、內置冗餘、備用機及24小時維護監控的方式，以避免任何網絡異常斷線。

為鞏固本集團根據《通用數據保護條例》對保障客戶資料的承諾，本集團已更新其私隱政策。本集團的私隱政策可在其網站上查閱：<https://hypebeast.com/gdpr>。

本集團嚴格遵守載於「法例及規例」一節有關資料私隱的法例及規例。於報告期間，本集團在此方面並無任何重大的違規問題。

## 環境、社會及 管治報告

### B7 反貪污

本集團設有反欺詐政策，並於報告期間遵守對其有重大影響的賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢相關法例及規例。於報告期間，本集團並無接獲就貪污常規舉報本集團或其僱員之法律案件。有關法例及規例的詳情，請參閱「法例及規例」一節。

本集團一律採取零容忍對策應對所有本公司業務中的欺詐及貪污行徑。偵測及管理欺詐及貪污乃良好管治及管理常規的一部分，而組織內部一直維持誠信文化，以確保能有效防止、偵測、匯報及管理欺詐及貪污、挪用款項及其他違規事宜。全體僱員均積極參與欺詐及貪污的風險管理。

本集團對僱員接受禮物及款待以及向品牌及零售商索取折扣方面設有嚴格政策。我們嚴禁濫用公司店鋪折扣及公司品牌商品的行為。

根據本集團的供應鏈管理政策，供應商須恪守若干社會責任項下之道德原則，包括但不限於反賄賂、反貪污及鼓勵公開及公平競爭。

本集團亦已設立舉報政策，作為僱員申報有關業務道德或個人操守、會計及財務事宜、誠信及專業操守或真誠舉報後遭惡意報復的關注事項的溝通渠道。我們歡迎僱員透過電子郵件表達其關注事項。

## 社區

### B8 社區投資

本集團鼓勵並支持僱員參與社區活動，例如捐助及義工活動，關懷不同有需要的群體。本集團已設立社區投資政策，鼓勵與社區持份者建立長期關係。本集團支持服務在社會經濟上處於弱勢地位的群體的舉措。

於報告期間所支持的社區活動詳情如下：

#### **救世軍循環再用計劃(二零二零年八月)**

本集團支持救世軍循環再用計劃，捐贈743件新或舊衣服及鞋物予該機構。該等捐贈已分配予有需要人士，例如獨居長者、露宿者及領取綜援人士。

## 環境、社會及 管治報告

### 置地廣場－農曆新年捐贈活動

置地公司家基金致力支持各種慈善活動，銳意建構更美好的社區。於上農曆新年，本集團的僱員捐出多餘的食物、玩具、文具、電器及新紅包以支持有需要人士。本集團有三十名僱員參與該活動，投放了共552小時。

### 本集團的未來發展

本集團將繼續履行社會責任，致力識別參與及贊助捐贈活動及其他社區活動的機會，並鼓勵員工參與該等支援社區的活動。

除上文所披露者，截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團並無作出任何金錢慈善捐款。

## 法例及規例

本節載列對本集團營運及業務有重大影響的法例、規則、規例、政府政策及規定若干方面的概要。

| 地點 | 法例、規例、指引  |
|----|---|
| 僱傭 |   |
| 香港 | 殘疾歧視條例<br>僱員補償條例<br>僱傭條例<br>家庭崗位歧視條例<br>最低工資條例<br>種族歧視條例<br>性別歧視條例          |
| 日本 | 男女僱用機會均等法<br>勞動合同法<br>勞動關係調整法<br>勞動基準法<br>勞動組合法<br>勞動基準法施行條例                |
| 中國 | 中華人民共和國的勞動合同法<br>中華人民共和國的勞動法  |
| 英國 | 一九九六年僱傭權利法<br>二零一零年平等法<br>二零一五年國家最低工資規例<br>二零零六年轉讓承諾(保護僱傭)規例<br>一九九八年工作時間規例 |

# 環境、社會及 管治報告

| 地點           | 法例、規例、指引  |
|--------------|---|
| 美國           | 就業年齡歧視法<br>美國殘疾人法案<br>僱員退休收入安全法<br>平等薪酬法<br>公平勞工標準法<br>家庭與醫療假法<br>移民改革與控制法案<br>國家勞資關係法<br>民權法案第七章 |
| <b>健康與安全</b> |   |
| 香港           | 職業安全及健康條例   |
| 日本           | 工傷事故賠償保險法<br>工業安全及健康法<br>工業安全衛生法令   |
| 中國           | 中華人民共和國職業病防治法<br>中華人民共和國安全生產法   |
| 英國           | 一九七四年工作健康與安全等法案   |
| 美國           | 職業安全與健康法  |
| <b>勞工標準</b>  |   |
| 香港           | 香港僱傭條例  |
| 日本           | 兒童福祉法<br>一九四七年勞動基準法   |
| 中國           | 中華人民共和國未成年人保護法  |
| 英國           | 一九六四年牌照法  |
| 美國           | 公平勞工標準法案：聯邦兒童勞工法  |

# 環境、社會及 管治報告

## 地點

## 法例、規例、指引

### 產品責任

#### 廣告及標籤

|    |                                       |
|----|---------------------------------------|
| 澳洲 | 二零零三年濫發訊息法(聯邦)                        |
| 英國 | 非廣播電視類廣告、促銷及直銷守則(「CAP守則」)             |
| 香港 | 淫褻及不雅物品管制條例<br>服務提供(隱含條款)條例<br>商品說明條例 |

#### 知識產權

|     |                                     |
|-----|-------------------------------------|
| 澳洲  | 一九九五年商標法                            |
| 加拿大 | 版權法第27條                             |
| 香港  | 版權條例                                |
| 中國  | 中華人民共和國知識產權海關保護條例                   |
| 美國  | 一九三零年關稅法第1526(a)條<br>美國版權法<br>美國商標法 |

#### 資料私隱

|     |  |
|-----|--|
| 澳洲  | 一九八八年聯邦私隱法(「私隱法」)  |
| 加拿大 | 個人資料保障及電子文檔法   |
| 香港  | 個人資料(私隱)條例   |
| 新加坡 | 二零一二個人資料保護法(二零一二年第26號)   |
| 英國  | 資料保護法<br>歐盟通用數據保護條例(通用數據保護條例)<br>二零零三年私隱及電子通訊(歐盟指令)規例(「私隱及電子通訊規例」) |
| 美國  | 美國資料私隱法及資料安全法  |

#### 產品健康與安全

|     |                               |
|-----|-------------------------------|
| 加拿大 | 加拿大消費品安全法                     |
| 新加坡 | 二零一一年消費者保障(消費品安全規定)規例         |
| 美國  | 消費品安全法<br>易燃紡織品法<br>紡織纖維製品鑒別法 |



# 環境、社會及 管治報告

地點 法例、規例、指引

---

## 其他相關法律及法規

英國 二零一五年消費者權利法  
美國 一九三零年關稅法

## 反貪污

香港 防止賄賂條例  
日本 刑法典(一九零七年第45號法案)  
反不公平競爭法(一九九三年第47號法案)  
中國 中華人民共和國刑法  
英國 二零一零年賄賂法令  
美國 反貪污法

---

# 環境、社會及 管治報告

## 環境、社會及管治報告指引內容索引

| 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標 | 章節／聲明   | 頁碼         |
|---------------------|---|------------|
| <b>A. 環境</b>        |   |            |
| <i>層面A1排放物</i>      |   |            |
| 一般披露                | 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：<br>(a) 政策；及<br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法例及規例的資料 | 排放物 35     |
| 關鍵績效指標A1.1          | 排放物種類及相關排放數據  | 排放物 35     |
| 關鍵績效指標A1.2          | 溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(例如以每產量單位、每項設施計算)                                       | 排放物 35-36  |
| 關鍵績效指標A1.3          | 所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)                                      | 排放物 37     |
| 關鍵績效指標A1.4          | 所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)                                      | 排放物 37     |
| 關鍵績效指標A1.5          | 描述減低排放量的措施及所得成果   | 排放物 35     |
| 關鍵績效指標A1.6          | 描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低排放量的措施及所得成果   | 排放物 37     |
| <i>層面A2資源使用</i>     |   |            |
| 一般披露                | 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策   | 資源使用 37    |
| 關鍵績效指標A2.1          | 按類型劃分(如電力、煤氣或石油)的直接及／或間接能源總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(以每餐計算)                             | 資源使用 40    |
| 關鍵績效指標A2.2          | 總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)   | 資源使用 40-41 |
| 關鍵績效指標A2.3          | 描述能源使用效益措施及所得成果   | 資源使用 38&40 |
| 關鍵績效指標A2.4          | 描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益措施及所得成果   | 資源使用 40-41 |
| 關鍵績效指標A2.5          | 製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量的參考資料  | 資源使用 39    |

# 環境、社會及 管治報告

| 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標 |   | 章節／聲明   | 頁碼    |
|---------------------|---|---------|-------|
| <b>層面A3環境及天然資源</b>  |   |         |       |
| 一般披露                | 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策  | 環境及天然資源 | 41-42 |
| 關鍵績效指標A3.1          | 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響以及已採取管理有關影響的行動   | 環境及天然資源 | 41-42 |
| <b>B. 社會</b>        |   |         |       |
| <b>僱傭及勞工常規</b>      |   |         |       |
| <b>層面B1僱傭</b>       |   |         |       |
| 一般披露                | 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：<br>(a) 政策；及<br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法例及規例的資料 | 僱傭      | 42-43 |
| 關鍵績效指標B1.1          | 按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數   | 僱傭      | 43    |
| 關鍵績效指標B2.1          | 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率  | 僱傭      | 44    |
| <b>層面B2健康與安全</b>    |   |         |       |
| 一般披露                | 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：<br>(a) 政策；及<br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法例及規例的資料                      | 健康與安全   | 44    |
| 關鍵績效指標B2.1          | 因工作關係而死亡的人數及比率  | 健康與安全   | 45    |
| 關鍵績效指標B2.2          | 因工傷損失工作日數   | 健康與安全   | 45    |
| 關鍵績效指標B2.3          | 描述已採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法   | 健康與安全   | 44-45 |

# 環境、社會及 管治報告

| 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標 |   | 章節／聲明 | 頁碼    |
|---------------------|---|-------|-------|
| <i>層面B3發展及培訓</i>    |   |       |       |
| 一般披露                | 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。培訓活動的描述                           | 發展及培訓 | 46    |
| 關鍵績效指標B3.1          | 按性別及僱員類別劃分的已培訓之僱員百分比                                    | 發展及培訓 | 46    |
| 關鍵績效指標B3.2          | 按性別及僱員類別劃分的每名僱員完成受訓的平均時數                                | 發展及培訓 | 47    |
| <i>層面B4勞工準則</i>     |   |       |       |
| 一般披露                | 有關防止童工或強制勞工的：<br>(a) 政策；及<br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法例及規例的資料 | 勞工準則  | 47    |
| 關鍵績效指標B4.1          | 描述檢討招聘常規以避免童工及強制勞工的措施                                   | 勞工準則  | 47    |
| 關鍵績效指標B4.2          | 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟                                  | 勞工準則  | 47    |
| 營運常規                |   |       |       |
| <i>層面B5供應鏈管理</i>    |   |       |       |
| 一般披露                | 管理供應鏈的環境及社會風險政策   | 供應鏈管理 | 48    |
| 關鍵績效指標B5.1          | 按地區劃分的供應商數目   | 供應鏈管理 | 48-49 |
| 關鍵績效指標B5.2          | 描述有關聘用供應商的常規，向其執行有關常規的供應商數目、以及有關常規的執行及監察方法              | 供應鏈管理 | 48    |

# 環境、社會及 管治報告

| 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標 |   | 章節／聲明                                | 頁碼    |
|---------------------|---|--------------------------------------|-------|
| <b>層面B6產品責任</b>     |   |                                      |       |
| 一般披露                | 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：<br>(a) 政策；及<br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法例及規例的資料 | 產品責任                                 | 49-51 |
| 關鍵績效指標B6.1          | 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比   | 於二零二零年／二零二一年，概無已出售或付運的產品須因安全與健康理由而回收 | 不適用   |
| 關鍵績效指標B6.2          | 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法  | 產品責任                                 | 50    |
| 關鍵績效指標B6.3          | 描述與維護及保障知識產權有關的常規   | 產品責任                                 | 51    |
| 關鍵績效指標B6.4          | 描述質量檢定過程及產品回收程序   | 產品責任                                 | 49-50 |
| 關鍵績效指標B6.5          | 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法  | 產品責任                                 | 51    |
| <b>層面B7反貪污</b>      |   |                                      |       |
| 一般披露                | 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：<br>(a) 政策；及<br>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法例及規例的資料                  | 反貪污                                  | 52    |
| 關鍵績效指標B7.1          | 於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果  | 於二零二零年／二零二一年，概無已完結案件                 | 52    |
| 關鍵績效指標B7.2          | 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法   | 反貪污                                  | 52    |

# 環境、社會及 管治報告

| 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標 |   | 章節／聲明 | 頁碼    |
|---------------------|---|-------|-------|
| 社區                  |   |       |       |
| <i>層面B8社區投資</i>     |   |       |       |
| 一般披露                | 有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策 | 社區投資  | 52    |
| 關鍵績效指標B8.1          | 專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)          | 社區投資  | 52-53 |
| 關鍵績效指標B8.2          | 在專注範疇所貢獻的資源(如金錢或時間)                     | 社區投資  | 52-53 |

# 董事會 報告

董事謹此呈列本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的本年報及經審核綜合財務報表。

## 公司重組

本公司於二零一五年九月二十五日在開曼群島註冊成立為有限公司。

為籌備本公司於聯交所上市，本公司經過重組，成為合共組成本集團的一組公司的控股公司。重組於二零一五年十月三十日完成。有關重組的詳情載於本公司日期為二零一六年三月三十一日之招股章程。

本公司股份於二零一六年四月十一日在GEM上市並自二零一九年三月八日起轉往聯交所主板上市。

## 主要業務

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事(i)提供廣告空間及創意代理企劃案服務；及(ii)透過網上零售平台銷售貨品。

## 業績及撥款

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的業績及本公司與本集團於該日的業務狀況載於本年報第95至175頁的財務報表。

## 業務回顧

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之業務回顧載於本年報「管理層討論及分析」、「企業管治報告」及「環境、社會及管治報告」各節中，包括本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述、本集團業務主要財務表現指標的分析、影響本集團的重大事項的詳情、本集團業務日後潛在發展之審閱、就本公司環境政策及表現之討論，以及與持份者之關係。此回顧構成本董事會報告的一部分。

## 遵守法律及法規

據董事所深知、全悉及確信，本集團截至二零二一年三月三十一日止年度在各重大方面已遵守對本集團的業務及營運構成重大影響的相關法律及法規。

# 董事會 報告

## 物業、廠房及設備

年內，本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註14。

## 股本

年內，本公司股本變動詳情載於綜合財務報表附註29。

## 優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法例並無有關本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份的優先購買權條文。

## 可分派儲備

於二零二一年三月三十一日，本公司的可供現金分派及／或實物分派儲備約為37,000,000港元，乃根據開曼群島公司法計算得出。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二一年三月二十五日(交易時間後)，本公司與Avex Investment Inc. (「投資者」，為一間日本娛樂企業集團，於各商業領域(包括音樂、人才管理、動畫及活動等等)擁有逾三十三年經驗)簽訂投資協議。據此，本公司同意發行而投資者同意認購6,533,397股股份，價格為每股股份1.05924港元(「認購事項」)。已認購股份的面值總額為65,333.97港元。認購價為每股股份1.05924港元，較於認購日期在聯交所所報的收市價0.92港元溢價約15.13%。認購事項於二零二一年四月九日完成，淨發行價為每股股份1.013港元。於本報告日期，約6,900,000港元的認購事項所得款項已用作本集團的一般營運資金。有關詳情請參閱本公司日期為二零二一年三月二十五日之公告。

本集團預期認購事項將有利於本集團及投資者就有意進行的商業計劃的合作，帶來長遠策略價值。有意與投資者進行的策略合作將使本集團之日本業務呈高速發展，此乃由於本集團將得以運用投資者廣大的當地人際網絡及豐富的本地認知，以及其身為活動製作、人才管理及音樂唱片業領導人的優勢。

除上文所披露者外，截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。



# 董事會 報告

## 財務資料摘要

本集團的已刊發業績與資產及負債載於本年報第176頁，有關資料乃摘錄自本公司截至二零二一年三月三十一日止過往五個年度的綜合財務報表。本摘要並不構成經審核財務報表的一部分。

## 購股權計劃

於二零一六年三月十八日，本公司已有條件地批准及採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）及首次公開發售後購股權計劃（「首次公開發售後購股權計劃」），當中合資格參與者獲授購股權，賦予彼等權利認購本公司股份。購股權計劃的目的是讓本公司能夠向經選定參與人授出購股權，作為彼等貢獻本公司的獎勵或回報。購股權計劃的主要條款概述如下：

| 詳情          | 首次公開發售前購股權計劃   | 首次公開發售後購股權計劃  |
|-------------|--|---|
| 1. 目的       | 鼓勵對本集團之表現、增長或成功至為重要及／或彼等之貢獻現時或將來會有利於本集團之表現、增長或成功之合資格人士於日後充份發揮彼等對本集團之貢獻及／或就彼等過去之貢獻給予獎勵、吸納及挽留該等合資格人士或與彼等保持持續之關係。   | 鼓勵對本集團之表現、增長或成功至為重要及／或彼等之貢獻現時或將來會有利於本集團之表現、增長或成功之合資格人士於日後充份發揮彼等對本集團之貢獻及／或就彼等過去之貢獻給予獎勵、吸納及挽留該等合資格人士或與彼等保持持續之關係，而本集團可藉此吸納及挽留資深及能幹之員工及／或對彼等過往所作出之貢獻加以獎勵。 |
| 2. 參與者      | 本集團任何成員公司之任何董事或建議董事（包括獨立非執行董事）、任何執行董事、經理或在本集團任何成員公司擔任行政、管理、監督或類似職位之其他僱員、任何建議僱員、任何全職或兼職僱員、或當時調入本集團任何成員公司作全職或兼職工作之任何人士、本集團任何成員公司之顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表、向本集團任何成員公司提供研究、開發或其他技術支援或任何諮詢、顧問、專業或其他服務之個人或實體，或任何上述人士之密切聯繫人（定義見上市規則）。 |   |
| 3. 可供發行股份總數 | 首次公開發售前購股權計劃下概無額外購股權可授出。   | 106,487,500股股份（即本年報日期已發行股本之約5.2%）   |

## 董事會 報告

| 詳情                | 首次公開發售前購股權計劃   | 首次公開發售後購股權計劃  |
|-------------------|--|---|
| 4. 各參與者可獲授數目上限    | 由董事會釐定。  | 主要股東／獨立非執行董事：已發行股份之 <b>0.1%</b> ／直至有關授出日期(包括當日)前十二個月期間總值不超過 <b>5</b> 百萬港元<br><br>其他參與者：任何十二個月期間不得超過不時之已發行股份之 <b>1%</b>      |
| 5. 須行使購股權以認購證券之期限 | 董事會將釐定及通知各承授人可行使購股權的期限，須為授出購股權日期起計十年內，並須遵守購股權計劃下的提早終止條文。                         |   |
| 6. 行使購股權前須持有的最低期限 | 由董事會釐定。  |   |
| 7. 接納要約           | 承授人正式簽署接納購股權的函件，並於載有授出購股權的要約函件所註明的期間內將 <b>1.00</b> 港元(作為獲授購股權的代價並支付予本公司)一併送交本公司。 |   |
| 8. 釐定行使價的基準       | 由董事會釐定。  | 由董事會釐定，惟不會低於以下之最高者：<br>(i) 普通股於建議授出購股權當日在聯交所每日報價表所報的收市價；(ii) 普通股於緊接建議授出購股權當日前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及<br>(iii) 本公司一股普通股的面值。 |
| 9. 計劃的剩餘年期        | 於二零一六年四月十一日屆滿。   | 於二零一六年四月十一日起計十年期間有效及生效。   |

# 董事會 報告

截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司兩項購股權計劃之變動詳情載列如下：

## (1) 首次公開發售前購股權計劃

| 承授人類別 | 授予日期           | 行使期                        | 每股股份<br>行使價<br>(港元) | 購股權數目              |            |                      |
|-------|----------------|----------------------------|---------------------|--------------------|------------|----------------------|
|       |                |                            |                     | 於<br>二零二零年<br>四月一日 | 於年內<br>已行使 | 於<br>二零二一年<br>三月三十一日 |
| 僱員合共  | 二零一六年<br>三月十八日 | 由二零一九年三月十八日至<br>二零二六年三月十七日 | 0.026               | 750,000            | -          | 750,000              |
|       | 二零一六年<br>三月十八日 | 由二零一九年三月十八日至<br>二零二六年三月十七日 | 0.052               | 500,000            | -          | 500,000              |
| 總計    |                |                            |                     | 1,250,000          | -          | 1,250,000            |

附註：

- (1) 購股權的歸屬期由授出當日起直至行使期開始為止。
- (2) 截至二零二一年三月三十一日止年度，概無購股權根據首次公開發售前購股權計劃獲授出／行使／註銷／失效。

# 董事會 報告

## (2) 首次公開發售後購股權計劃

| 承授人類別       | 授予日期        | 行使期                          | 每股份<br>行使價<br>(港元) | 購股權數目              |                   |                     |                    |                      |
|-------------|-------------|------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|--------------------|----------------------|
|             |             |                              |                    | 於<br>二零二零年<br>四月一日 | 於年內<br>已授出        | 於年內<br>已行使          | 於年內<br>失效          | 於<br>二零二一年<br>三月三十一日 |
| <b>董事</b>   |             |                              |                    |                    |                   |                     |                    |                      |
| 馬柏榮先生       | 二零一九年六月二十八日 | 由二零一九年六月二十八日至<br>二零一九年六月二十七日 | 1.04               | 4,800,000          | -                 | -                   | -                  | 4,800,000            |
|             | 二零二零年十二月八日  | 由二零二四年十二月八日至<br>二零二零年十二月七日   | 0.788              | -                  | 4,800,000         | -                   | -                  | 4,800,000            |
| 李苑彤女士       | 二零一九年六月二十八日 | 由二零一九年六月二十八日至<br>二零一九年六月二十七日 | 1.04               | 4,800,000          | -                 | -                   | -                  | 4,800,000            |
|             | 二零二零年十二月八日  | 由二零二四年十二月八日至<br>二零二零年十二月七日   | 0.788              | -                  | 4,800,000         | -                   | -                  | 4,800,000            |
|             |             |                              |                    | <u>9,600,000</u>   | <u>9,600,000</u>  | <u>-</u>            | <u>-</u>           | <u>19,200,000</u>    |
| <b>僱員合共</b> |             |                              |                    |                    |                   |                     |                    |                      |
|             | 二零一七年七月六日   | 由二零二零年七月六日至<br>二零二七年七月五日     | 0.198              | 23,200,000         | -                 | (22,866,667)        | -                  | 333,333              |
|             | 二零一八年八月十日   | 由二零二一年八月十日至<br>二零二八年八月九日     | 0.62               | 9,733,333          | -                 | -                   | (133,333)          | 9,600,000            |
|             | 二零一九年六月二十八日 | 由二零二二年六月二十八日至<br>二零二九年六月二十七日 | 1.04               | 3,300,000          | -                 | -                   | -                  | 3,300,000            |
|             | 二零一九年六月二十八日 | 由二零二三年六月二十八日至<br>二零二九年六月二十七日 | 1.04               | 14,500,000         | -                 | -                   | (900,000)          | 13,600,000           |
|             | 二零二零年十二月八日  | 由二零二三年十二月八日至<br>二零二零年十二月七日   | 0.788              | -                  | 10,600,000        | -                   | -                  | 10,600,000           |
|             | 二零二零年十二月八日  | 由二零二四年十二月八日至<br>二零二零年十二月七日   | 0.788              | -                  | 8,200,000         | -                   | -                  | 8,200,000            |
|             |             |                              |                    | <u>50,733,333</u>  | <u>18,800,000</u> | <u>(22,866,667)</u> | <u>(1,033,333)</u> | <u>45,633,333</u>    |
| 總計          |             |                              |                    | <u>60,333,333</u>  | <u>28,400,000</u> | <u>(22,866,667)</u> | <u>(1,033,333)</u> | <u>64,833,333</u>    |

附註：

- (1) 購股權之歸屬期為由授予日期直至行使期的開始。
- (2) 截至二零二一年三月三十一日止年度，概無購股權根據首次公開發售後購股權計劃註銷。
- (3) 緊隨購股權之授予日期前，股份之收市價為0.77港元。
- (4) 就被僱員行使之購股權而言，股份於緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為0.86港元。

本公司購股權計劃的更多詳情載列於綜合財務報表附註30。

# 董事會 報告

## 權益掛鈎協議

除上文披露的該認購協議及本公司購股權計劃外，本公司於年內概無訂立或於年末亦概無存在將會或可能導致本公司發行股份或要求本公司訂立任何協議致使將會或可能導致本公司發行股份的任何權益掛鈎協議。

## 董事

截至二零二一年三月三十一日止年度內及截至本報告日期，本公司董事如下：

### 執行董事

馬柏榮先生

李苑彤女士

### 獨立非執行董事

潘麗琼女士

關倩鸞女士

黃啟智先生

根據本公司組織章程細則，馬柏榮先生及關倩鸞女士將於即將召開之二零二一年度股東週年大會輪值退任，並符合資格且願意重選連任。

## 董事及高級管理層之履歷

董事及高級管理層之履歷詳情載於年報第17至19頁。

## 董事於交易、安排或合約的權益

除本報告所披露者外，於截至二零二一年三月三十一日止年度末或截至二零二一年三月三十一日止年度內任何時間，本公司、其任何附屬公司、同系附屬公司或其母公司概無訂立任何本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

# 董事會 報告

## 董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務協議，為期三年，於此期間內，任何一方可向另一方發出不少於三個月的書面通知終止服務協議。

各獨立非執行董事已獲委任，為期三年。委任函可根據其各自條款由獨立非執行董事或本公司發出不少於一個月之書面通知予以終止。

除上文所披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)予以終止之服務合約。

## 獲准許彌償條文

惠及董事的獲准許彌償條文(定義見香港公司條例)目前已生效及於整年度有效。

## 董事及五名最高薪人士的酬金

董事及本公司五名最高薪人士的酬金詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

除綜合財務報表附註11所披露者外，

- (i) 截至二零二一年三月三十一日止年度，概無向現任職員或董事作出彼等可作為董事提供服務之其他付款(二零二零年：無)；
- (ii) 概無就董事離職(不論為曾擔任董事或於擔任董事期間任職任何其他職位)向彼等作出其他付款或提供福利(二零二零年：無)；及
- (iii) 截至二零二一年三月三十一日止年度，概無訂立受益人為董事、由該等董事控制之法人團體及彼等之關連實體之貸款、準貸款及其他交易(二零二零年：無)；

除綜合財務報表附註35所披露者外，概無於年末前已實際存在或於截至二零二一年三月三十一日止年度任何時間存在之與本集團業務相關，且本公司為其中一方，而董事於其中直接或間接擁有重大權益之重大交易、安排及合約。

## 薪酬政策

薪酬委員會將參考董事之責任、工作量、投放於本集團的時間及本集團的表現，檢討及釐定彼等之薪酬及報酬待遇。為本集團作出寶貴貢獻的董事及其他僱員亦可根據購股權計劃獲授購股權。

# 董事會 報告

## 管理合約

於本年度，概無訂立或存在涉及本集團全部或任何重大部分業務之管理及行政合約。

## 董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

於二零二一年三月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文，彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (1) 本公司普通股好倉：

| 董事姓名  | 權益性質           | 本公司普通股數目      | 本公司已發行<br>股份總數概約百分比* |
|-------|----------------|---------------|----------------------|
| 馬柏榮先生 | 於受控制法團的權益(附註1) | 1,485,000,000 | 72.58%               |
|       | 實益擁有人          | 780,000       | 0.04%                |
|       |                | 1,485,780,000 | 72.62%               |
| 李苑彤女士 | 配偶權益(附註2)      | 1,485,780,000 | 72.62%               |

\* 百分比指普通股數目除以本公司於二零二一年三月三十一日之已發行股份數目。

附註：

- 該等股份由馬柏榮先生的控制法團CORE Capital Group Limited(「CORE Capital」)持有。
- 李苑彤女士被視為通過其配偶馬柏榮先生的權益於1,485,780,000股本公司股份中擁有權益。

## 董事會 報告

### (2) 於本公司相關股份之好倉：

購股權－實物結算非上市股本衍生工具

| 董事姓名  | 權益性質     | 所授出<br>購股權涉及之<br>相關股份數目 | 本公司已發行<br>股份總數<br>概約百分比* |
|-------|----------|-------------------------|--------------------------|
| 馬柏榮先生 | 實益擁有人    | 9,600,000               | 0.47%                    |
|       | 配偶權益(附註) | 9,600,000               | 0.47%                    |
|       |          | 19,200,000              | 0.94%                    |
| 李苑彤女士 | 實益擁有人    | 9,600,000               | 0.47%                    |
|       | 配偶權益(附註) | 9,600,000               | 0.47%                    |
|       |          | 19,200,000              | 0.94%                    |

本公司授出之購股權詳情載於本報告「購股權計劃」一節。

\* 百分比指涉及之相關股份數目除以本公司於二零二一年三月三十一日之已發行股份數目。

附註：馬柏榮先生及李苑彤女士因配偶權益而被視為於向其各自授出之9,600,000份購股權中擁有權益。



## 董事會 報告

### (3) 於相聯法團—本公司控股公司CORE Capital Group Limited普通股之好倉：

| 董事姓名  | 權益性質     | CORE Capital<br>普通股數目 | 佔CORE Capital<br>已發行股份<br>總數百分比* |
|-------|----------|-----------------------|----------------------------------|
| 馬柏榮先生 | 實益擁有人    | 1                     | 100%                             |
| 李苑彤女士 | 配偶權益(附註) | 1                     | 100%                             |

\* 百分比指普通股數目除以CORE Capital於二零二一年三月三十一日之已發行股份數目。

附註：李苑彤女士被視為通過其配偶馬柏榮先生的權益於1股CORE Capital股份中擁有權益。

除上文所披露外，於二零二一年三月三十一日，概無董事或本公司之主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條本公司須存置之登記冊所記錄之任何權益或淡倉。

### 董事收購股份的權利

除上文「董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份或債權證的權益及淡倉」一段所披露者外，於本年度任何時間，概無任何董事或彼等各自配偶或未滿18歲子女獲授任何權利，可藉收購本公司股份或債權證獲得利益，亦無行使有關權利；而本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，以使董事獲得任何其他法人團體的相關權利。

### 主要股東於本公司股份、相關股份或債權證之權益及淡倉

於二零二一年三月三十一日，除董事或本公司主要行政人員外，以下人士於本公司股份擁有5%或以上之權益，須記入根據證券及期貨條例第336條本公司須存置之登記冊內：

## 董事會 報告

本公司普通股之好倉：

| 主要股東名稱                                | 權益性質        | 本公司普通股數目      | 本公司已發行<br>股份總數百分比* |
|---------------------------------------|-------------|---------------|--------------------|
| CORE Capital                          | 實益擁有人(附註1)  | 1,485,000,000 | 72.58%             |
| Fidelity China Special Situations PLC | 實益擁有人       | 125,935,000   | 6.16%              |
| FIL Limited                           | 受控法團權益(附註2) | 126,342,500   | 6.18%              |
| Pandanus Partners L.P.                | 受控法團權益(附註2) | 126,342,500   | 6.18%              |
| Pandanus Associates Inc.              | 受控法團權益(附註2) | 126,342,500   | 6.18%              |

\* 百分比指普通股數目除以本公司於二零二一年三月三十一日之已發行股份數目。

附註：(1) CORE Capital的權益亦於上文「董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份或債權證的權益及淡倉」一段中披露為馬柏榮先生的權益。

(2) 據本公司所悉，FIL Limited被視為於其受控實體／法團持有的126,342,500股股份擁有權益。Pandanus Partners L.P.擁有FIL Limited的37.01%股權。Pandanus Partners L.P.由Pandanus Associates Inc.全資擁有。因此，Pandanus Partners L.P.及Pandanus Associates Inc.亦被視為於上述126,342,500股股份中擁有權益。

除上文所披露外，於二零二一年三月三十一日，本公司並不知悉任何其他人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份擁有權益或淡倉，而須記入根據證券及期貨條例第336條本公司須存置之登記冊內。

### 主要客戶及供應商

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團主要客戶所佔收益百分比載列如下：

#### 收益

— 最大客戶：16.5%

— 五大客戶總計：25.6%

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團主要供應商所佔服務成本的百分比載列如下：

# 董事會 報告

## 收益成本

- 最大供應商：7.0%
- 五大供應商總計：27.8%

概無董事、其緊密聯繫人或任何股東(據董事所知，其持有本公司股本超過5%)於上述主要客戶及主要供應商擁有任何權益。

## 關連交易及持續關連交易

於本年度報告之本公司綜合財務報表附註35所披露之關連方交易當中，以下交易構成上市規則第14A.31條規則項下本公司之持續關連交易，因此須根據上市規則第14A.71條於本年度報告中披露。除下文披露者外，本公司已確認該等關連方交易概不構成上市規則第14A章項下「關連交易」或「持續關連交易」(視情況而定)之定義，並符合上市規則第14A章項下之披露要求。下述為須根據上市規則第14A章予以披露之資料。

於二零一九年八月二十七日，鑒於中國之若干海外投資限制，本公司之全資附屬公司北京賀彼貿易有限公司(「賀彼貿易」)同時與賀彼文化傳播(北京)有限公司(「賀彼文化」)及于娜女士(「該法定擁有人」)簽訂多個協議，而該等協議構成可變權益實體協議。通過該等可變權益實體協議，本集團已獲取賀彼文化之財務及營運，以及賀彼文化產生之所有經濟權益及福利之有效控制權。簽訂該等可變權益實體協議後，賀彼文化之財務業績已於本集團之綜合財務報表中綜合入賬，而賀彼文化已成為本公司之間接附屬公司。

於可變權益實體協議日期及本年報日期，該法定擁有人為賀彼文化的(i)唯一股東、(ii)執行董事及(iii)主席。因此根據上市規則第14A章，該法定擁有人及賀彼文化(為該法定擁有人之聯繫人士)為本公司於附屬層面上之關連人士，而於服務協議項下已進行及擬進行的交易則構成本公司的持續關連交易。截至二零二一年三月三十一日止年度，北京賀彼就服務協議項下已進行的交易向賀彼文化要款服務費合共約人民幣18,500,000元(相當於約21,200,000港元)。

除上文披露者外，截至二零二一年三月三十一日止年度，我們概無簽訂任何須根據上市規則第14A.49條及第14A.71條規則予以披露之關連交易或持續關連交易。

# 董事會 報告

董事會已批准於服務協議項下擬進行之交易，而獨立非執行董事亦已確認於服務協議項下擬進行之交易已列入(a)本集團的普通及平常業務中；(b)按一般或對本集團比對獨立第三方更有利的商務條款；及(c)根據相關具有公平及合理條款及符合股東整體利益的協議。此外，獨立非執行董事已確認於截至二零二一年三月三十一日止年度，賀彼文化無派付或派發任何非期後分發予或轉移至本集團之股息或事物予其權益實益持有人。

## 有關可變權益實體(「可變權益實體」)架構的資料

### 緒言

於二零一九年八月二十七日，由於中國若干外商投資限制，北京賀彼(本公司之全資附屬公司)同時與賀彼文化及法定擁有人訂立多項協議(包括有關北京賀彼向賀彼文化提供若干管理諮詢及技術服務的服務協議)，有關協議共同構成可變權益實體協議。透過可變權益實體協議，本集團已取得賀彼文化財務及營運方面的實際控制權，以及賀彼文化產生的全部經濟權益及利益。於訂立可變權益實體協議後，賀彼文化的財務業績已自二零一九年四月一日起於本集團的綜合財務報表綜合入賬，而賀彼文化已成為本公司的間接附屬公司。於可變權益實體協議及本報告日期，賀彼文化主要從事創意製作及提供數碼廣告服務。

誠如中國法律顧問所告知，根據中國國家發展和改革委員會及商務部於二零二零年六月二十三日頒佈的《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2020年版)》(包括任何經修訂及更新版本)，就外商投資准入之特別管理措施已針對由境外投資者所投資之增值電信業務而實施推行。從事增值電信業務(電子商務、國內多方通信、存儲轉發類、呼叫中心除外)的企業的外資股比不得超過50%。根據中國工業和信息化部頒佈的《電信業務分類目錄(2015年版)》，受限制業務屬於增值電信業務其中一項類別，故從事互聯網信息服務業務的企業的外資股比不得超過50%。因此，基於上述限制，本集團無法透過股權方式全資擁有受限制業務。此外，根據中國法律顧問的意見，(i)為收購中國增值電信服務業務的任何股權，外國投資者須符合多項對表現及營運經驗之嚴格規定，包括就離岸經營增值電信服務業務具有良好往績記錄及經驗；(ii)符合該等規定的外國投資者須向中國工業和信息化部(「工信部」)取得批准，而工信部在審批時可行使廣泛的酌情權；(iii)根據公開可得資料，中國有關當局過去僅向少數外商投資企業簽發增值電信業務經營許可證(「許可證」)；及(iv)鑒於前述情況，本公司決定透過可變權益實體結構取得賀彼文化的財務及營運之實際

## 董事會 報告

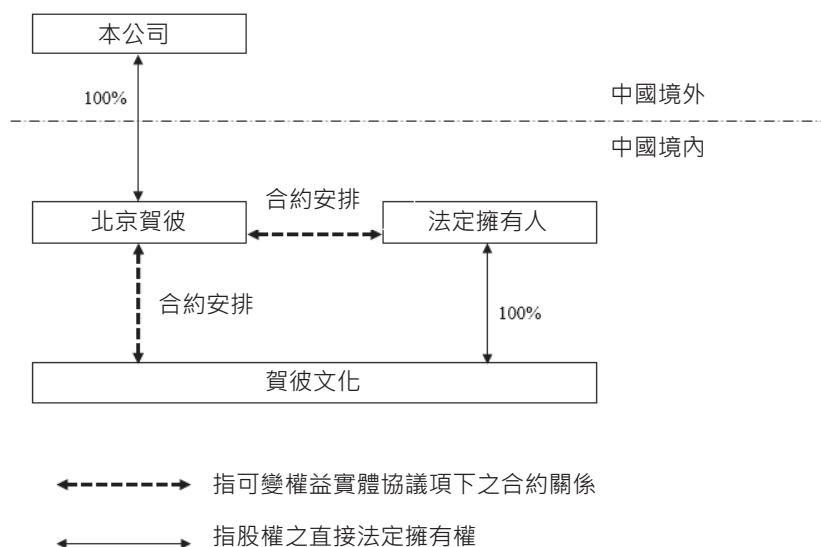
控制權以及賀彼文化產生的全部經濟權益及利益。另一方面，由於(i)外商投資企業(包括北京賀彼)被禁止於任何從事受限制業務的企業中持有超過50%的股權；及(ii)賀彼文化並非外商投資企業，並因此合資格根據適用的中國法律(即中華人民共和國電信條例)申請進行受限制業務所需的相關許可證，故根據中國法律顧問的意見，賀彼文化已就進行受限制業務取得相關許可證(業務種類載明為「信息服務業務(僅限互聯網信息服務)」)。

相關增值電信業務經營許可證由北京市通信管理局於二零一九年三月十九日向賀彼文化發出，有效期至二零二一年七月二十日，而賀彼文化已於二零二一年五月申請重續。據董事所深知、全悉及確信，董事認為賀彼文化很可能得以與北京市通信管理局續簽相關增值電信業務經營許可證。

因此，北京賀彼與賀彼文化及法定擁有人訂立可變權益實體協議，據此，北京賀彼可透過合約安排控制賀彼文化，並管理及經營其業務，且誠如根據適用會計原則與本公司核數師所確認，將賀彼文化的財務業績於本公司的賬目綜合入賬，猶如其為本公司的附屬公司。

### 可變權益實體協議主要條款概要

下表說明根據可變權益實體協議所載，於可變權益實體協議及本報告日期，賀彼文化流向本集團的經濟利益：



# 董事會 報告

## (1) 貸款協議

日期：二零一九年八月二十七日

訂約方：(i)北京賀彼；(ii)法定擁有人

主要條款：

北京賀彼(作為貸方)將向法定擁有人(作為借方)借出人民幣1,000,000元，唯一目的為投資於賀彼文化之股權。貸款協議於二零一九年四月一日生效。

貸款協議規定(其中包括)：

- (i) 貸款必須以法定擁有人向北京賀彼或其代名人轉讓其於賀彼文化之股權之方式償還；
- (ii) 貸款僅可由法定擁有人用作投資於賀彼文化；及
- (iii) 法定擁有人不得向任何第三方轉讓其於賀彼文化之股權。

據董事所深知、全悉及確信，人民幣1,000,000元貸款的基礎乃根據賀彼文化於一年期間內估計將產生的日常營運開支而釐定。

## (2) 獨家購買權及股權信託協議

日期：二零一九年八月二十七日

訂約方：(i)北京賀彼；(ii)賀彼文化；(iii)法定擁有人

主要條款：

自二零一九年四月一日起，賀彼文化的唯一股東法定擁有人授予北京賀彼及其代名人全面的權力及權限，以：

- (i) 根據適用法律及賀彼文化之細則行使法定擁有人於賀彼文化的所有股東權利；及
- (ii) 提名賀彼文化之董事、行政總裁及其他高級管理層；

北京賀彼或其代名人將有權(i)在有關股權轉讓獲適用中國法律允許的情況下，行使權利按代價人民幣1元(或各方互相協定之任何價格)或適用法律允許的最低價格購買法定擁有人於賀彼文化之全部或部分股權(「獨家購買權」)；及(ii)在選擇權期間(即由獨家購買權及股權信託協議的生效日期起至於賀彼文化的全部股權已獲轉讓至北京賀彼或其代名人當日止期間)，以適用中國法律下允許的最低價格購買賀彼文化的全部或部分資產。

## 董事會 報告

在未獲得北京賀彼事先書面同意的情況下，於賀彼文化之全部股權轉讓予北京賀彼或其代名人（「行使期」）前，賀彼文化及法定擁有人不得進行任何將對賀彼文化及其投資公司、受控制或控股公司之資產、業務、權利或營運管理構成重大影響之交易或行動。

除非北京賀彼透過書面通知終止，否則獨家購買權及股權信託協議將於行使期內繼續生效。

### (3) 服務協議

日期：二零一九年八月二十七日

訂約方：(i)北京賀彼；(ii)賀彼文化

期限：

自二零一九年四月一日起計為期十年，北京賀彼有權延長額外十年，行使延長權並無次數限制。

主要條款：

自二零一九年四月一日起，北京賀彼將按協定的服務費向賀彼文化提供若干管理諮詢及技術服務，包括但不限於業務及策略規劃、市場發展、客戶管理及開發、軟件開發及應用等。

服務費將為北京賀彼合理釐定的金額，乃基於北京賀彼根據服務協議向賀彼文化提供管理諮詢及技術服務釐定。於提供有關服務時產生的任何費用及開支（例如差旅開支、運輸開支及郵費）將由賀彼文化承擔。北京賀彼將於每季末起計30個工作日內發出付款通知。

在北京賀彼並無作出書面同意的情況下，賀彼文化不得接受由任何第三方（包括其股東）提供任何管理諮詢及技術服務。

北京賀彼具有賀彼文化創造或購買的所有知識產權之獨家專利權。

根據本集團的記錄，截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，賀彼文化就北京賀彼提供的服務應付北京賀彼之服務費分別約為人民幣7,100,000元及人民幣18,500,000元。據董事所深知、全悉及確信，賀彼文化於截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度就北京賀彼提供的服務而應付北京賀彼之有關服務費為本集團可從賀彼文化取得的最大經濟利益，即扣除賀彼文化產生之製作成本後，賀彼文化項目的合約價值淨額。

## 董事會 報告

據董事所深知、全悉及確信，(i)根據可變權益實體協議，北京賀彼毋須分擔賀彼文化的損失，亦毋須向其提供財務支援；及(ii)於服務協議的生效日期(即二零一九年四月一日)至本報告日期，概無賀彼文化所尋求進行的項目產生的成本超出所產生收益的情況。

### (4) 股權質押協議

日期：二零一九年八月二十七日

訂約方：(i)北京賀彼；(ii)賀彼文化；(iii)法定擁有人

主要條款：

自二零一九年四月一日起，法定擁有人已向北京賀彼質押其於賀彼文化之全部股權以及與有關股權相關之所有權利及利益，以擔保賀彼文化及法定擁有人妥善履行彼等各自於可變權益實體協議項下之義務。於該質押期間，所質押股權所產生的所有利息、分派及股息均屬於北京賀彼。

該質押於二零一九年四月一日生效，並將繼續有效，直至可變權益實體協議中的最後一份合約被終止為止(包括任何重續)。於發生及持續發生違約事件(定義見股權質押協議)時，北京賀彼將有權向賀彼文化發出書面通知，以要求根據股權質押協議出售已質押股權。

### (5) 不競爭協議

日期：二零一九年八月二十七日

訂約方：(i)北京賀彼；(ii)賀彼文化；(iii)法定擁有人

主要條款：

自二零一九年四月一日起，法定擁有人同意於法定擁有人質押其於賀彼文化之權益期間，避免於相同行業與北京賀彼及賀彼文化構成任何直接或間接競爭。有關業務包括但不限於(i)管理諮詢、營銷及推廣規劃以及經濟及貿易諮詢服務；有關電腦及手機軟件的技術發展、諮詢、作業、服務及電腦圖形設計；(ii)第二類增值電信服務項下的信息服務業務；及(iii)服裝、服飾配件及日用品銷售、代理(不包括拍賣)以及貨物及技術進出口。

不競爭協議於二零一九年四月一日生效，並自生效日期起計為期十(10)年。應北京賀彼之要求，不競爭協議可額外重續十(10)年，次數不限。儘管有上文所述者，法定擁有人於不競爭協議項下的所有義務將於法定擁有人不再為賀彼文化的股東、董事或員工當日起計滿兩(2)年後自動終止。



## 董事會 報告

### (6) 法定擁有人承諾

日期：二零一九年八月二十七日

訂約方：法定擁有人

主要條款：

法定擁有人已簽署承諾書(「承諾書」)，據此，彼無條件及不可撤回地確認及承諾，將作出適當安排，以確保倘法定擁有人離世、喪失工作能力、破產、離婚或發生可能影響法定擁有人履行主要合約項下義務的任何事件時，法定擁有人之繼承人、監護人、債權人、配偶或任何取得法定擁有人股權或相關權利的人士將同意：

- (i) 法定擁有人於本公司的股權須及可根據主要合約以其他方式質押、出售或處置；
- (ii) 主要合約將適用於可由法定擁有人股權之繼承人擁有的法定擁有人股權的法定權利；及
- (iii) 在任何情況下，法定擁有人股權之繼承人將不得提出不符合主要合約的任何要求，並將不得作出任何不符合主要合約內容的行動。

法定擁有人已承諾，倘彼須於主要合約期限內結婚，則彼將促使其配偶以北京賀彼信納的格式及內容簽立配偶承諾書。

承諾書將於二零一九年四月一日生效。

可變權益實體協議的簽署日期及生效日期分別為二零一九年八月二十七日及二零一九年四月一日，原因是(i)北京賀彼於二零一九年四月一日至二零一九年八月二十七日期間為賀彼文化提供服務，而賀彼文化對北京賀彼的付款責任於二零一九年八月二十七日後方產生。根據服務協議提供的服務之風險及利益已自二零一九年四月一日起轉移至本公司；及(ii)其自二零一九年四月一日起會將可變權益實體協議的生效日期與本公司財政年度的開始日期協調一致，從而對本公司編製財務報告的過程有利。根據可變權益實體協議，本公司已於二零一九年四月一日取得賀彼文化的實制控制權。

# 董事會 報告

## 訂立可變權益實體協議的商業利益

根據上文所述，董事認為可變權益實體協議乃為達成本集團的業務目的及盡量減少與相關中國法律的潛在衝突而量身定制。董事認為，可變權益實體協議讓本集團可對賀彼文化行使控制權，並管理及經營其業務。藉各方訂立可變權益實體協議，本集團能夠於中國從事受限制業務，且有權獲取賀彼文化之經濟權益及利益。董事相信，可變權益實體協議將提供機制，讓本集團對賀彼文化行使實際控制權，而賀彼文化之財務業績將於本集團的財務報表綜合入賬。據董事經作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，於本報告日期，賀彼文化於經營業務方面並無被任何政府機關干涉或妨礙。根據獨家購買權及股權信託協議，於選擇權行使期內的任何時間，北京賀彼均有權要求法定擁有人將法定擁有人於賀彼文化中持有的全部或部分股權轉讓予北京賀彼(或北京賀彼指定的第三方)，惟以當時適用的中國法律所允許者為限。此外，根據貸款協議，一旦適用的中國法律允許外國投資者直接投資由賀彼文化經營的業務，法定擁有人或其繼承人應立即僅透過以下還款方式向北京賀彼還款：法定擁有人將法定擁有人於賀彼文化的有關股權轉讓予北京賀彼或其代名人，而法定擁有人其後應向北京賀彼退還所有如此獲得的款項。

## 訂立服務協議項下進行及擬進行交易的商業利益

董事認為，北京賀彼透過服務協議項下擬進行交易向賀彼文化提供管理諮詢及技術服務可使本集團現有業務之收益來源及客戶基礎更多元化。

賀彼文化於服務協議的生效日期(即二零一九年四月一日)至本報告日期就服務協議項下進行交易向北京賀彼收取的服務費約為人民幣25,600,000元。此外，根據股權質押協議，法定擁有人已將其於賀彼文化的全部股權以及與有關股權相關的所有權利及利益質押予北京賀彼，以擔保賀彼文化及法定擁有人妥善履行彼等各自於可變權益實體協議項下的義務。於該質押期間，所質押股權所產生的所有利息、分派及股息均屬於北京賀彼。據董事於作出合理查詢後所深知、全悉及確信，賀彼文化於可變權益實體協議的生效日期(即二零一九年四月一日)至本報告日期並無向法定擁有人(即其唯一股東)作出任何分派或派付任何股息。

董事(包括獨立非執行董事)認為，服務協議及其項下進行及擬進行交易的條款已於及將於一般及日常業務過程中按正常商業條款訂立，屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

# 董事會 報告

## 有關可變權益實體結構的風險因素

1. 倘中國政府認為可變權益實體協議項下之合約安排並不符合中國對相關行業外商投資的監管限制，或倘該等法規或現有法規詮釋於日後出現變動，本集團可能遭受嚴厲懲罰或被迫放棄其於該等業務的權益

賀彼文化與北京賀彼的擁有權結構符合所有中國現行法律法規；而賀彼文化、北京賀彼與法定擁有人之間的合約安排受中國法律規管，屬有效、具約束力及可強制執行，且將不會導致違反中國現行法律法規。然而，現有及未來中國法律、法規及規則的詮釋及應用存在大量不確定性；因此，中國監管機關或持與中國法律顧問相反的意見。中國是否將採納任何其他有關可變權益實體結構的新訂法律法規尚未肯定，亦難以確定一經採納後的規範範圍。倘本集團或賀彼文化被發現違反任何中國現行或未來法律法規，或未能取得或維持任何所須許可或批准，相關中國監管機關擁有廣泛的酌情決定權，以就有關違規或未履行事宜採取行動，包括：

- 撤銷有關實體的營業執照；
- 終止或限制本集團與賀彼文化進行任何交易；
- 施加罰款、沒收賀彼文化的收入或施加本集團或賀彼文化可能未能遵守的其他規定；
- 要求本集團重組其擁有權結構或營運，包括終止與賀彼文化的合約安排及撤銷賀彼文化的股權質押，此將影響本集團對賀彼文化綜合入賬、自其取得經濟利益或對其施加實際控制權的能力；或
- 限制或禁止本集團使用任何從中國境外融資的所得款項為本集團於中國的業務及營運提供資金。

施加任何此等罰則將對本集團進行業務的能力構成重大不利影響。此外，倘中國政府機關發現本集團的法律結構及合約安排違反中國法律法規，中國政府行動將對本集團及本集團將賀彼文化的財務業績於其綜合財務報表綜合入賬的能力的影響仍屬未知之數。倘施加任何該等政府行動導致本集團失去管理賀彼文化業務的權利或自賀彼文化獲取絕大部分經濟利益或剩餘回報的權利，且本集團無法以令人信納的方式重組其擁有權結構或營運，則本集團將不能將賀彼文化的財務業績於其綜合財務報表綜合入賬。任何結果或本集團就此可能被施加任何其他重大懲罰，將對其財務狀況或經營業績構成重大不利影響。

## 董事會 報告

### 2. 概不保證可變權益實體協議可符合中國監管規定的未來變動，而中國政府可能會釐定可變權益實體協議不符合適用法規

於二零一九年三月十五日，全國人民代表大會頒佈二零一九年中國外商投資法或外商投資法，該法律於二零二零年一月一日生效，並取代了現有監管中國外商投資的法律，即中國合資經營企業法、中國合作經營企業法及外商獨資企業法以及其實施細則及附屬法規或現有外商投資企業法。同時，中國外商投資法實施細則於二零二零年一月一日生效，對二零一九年中國外商投資法的相關條文進行了澄清及闡述。然而，在外商投資法的詮釋及實施方面仍存在不確定性，特別是在以下方面，包括：可變權益實體合約安排的性質以及在五年過渡期內監管外商投資企業組織形式的具體規則。儘管外商投資法並未將合約安排明確界定為外商投資的一種形式，其在「外商投資」的定義中具有全面的條文，其中包括外國投資者通過法律、行政法規或國務院規定的其他方式在中國進行的投資。概不能保證未來的法律及法規將不會規定合約安排作為外商投資的一種形式。因此，概不能保證本集團透過合約安排對賀彼文化的控制權將不會於日後被視作外商投資。倘外商投資法的任何可能實施法規、任何其他日後的法律、行政法規或條文將合約安排視作外商投資的方式，且本集團通過合約安排進行的任何業務均在外商投資法未來的「負面清單」中分類為「受限制」或「禁止」行業，合約安排可能被視作無效及違法，而本集團可能須解除可變權益實體合約安排及／或出售任何受影響業務。此外，倘未來的法律、行政法規或條文規定對現有合約安排採取進一步行動，本集團可能會就能否及時完成有關行動或甚至能否完成有關行動而面對重大不確定性。此外，根據外商投資法，外國投資者或外商投資企業應就未能按照規定報告投資資料而承擔法律責任。此外，外商投資法規定，根據現有監管外商投資的法律成立的外商投資企業可於五年過渡期內維持其架構及企業管治，這意味著本集團可能須於有關過渡期內調整北京賀彼的架構及企業管治。未能及時採取適當措施應對任何該等或類似監管合規挑戰，可能會對本集團當前的公司架構、企業管治、財務狀況及業務營運造成重大不利影響。

## 董事會 報告

### 3. 可變權益實體協議在提供對賀彼文化的控制權方面可能不如直接所有權有效

本集團根據可變權益實體協議的合約安排經營賀彼文化的業務。該合約安排在向北京賀彼提供對賀彼文化的控制權方面可能不如直接所有權有效。倘北京賀彼具有賀彼文化的直接所有權，其將能夠行使其作為股東的權利以令賀彼文化董事會出現變動，從而可能在任何適用受信責任的規限下令其在管理層層面出現變動。然而，根據可變權益實體協議，本集團依賴法定擁有人履行其於可變權益實體協議下的責任以對賀彼文化行使控制權。有關風險於本集團擬通過與賀彼文化的合約安排經營其業務的整個期間存在。本集團可根據與賀彼文化及法定擁有人的合約安排，隨時替換賀彼文化的股東。然而，倘若仍未解決與該等合約有關的任何爭議，本集團將須通過運用中國法律及法院行使其於可變權益實體協議下的權利，並因而將受到中國法律制度的不確定性影響。因此，與法定擁有人的可變權益實體協議在確保北京賀彼對賀彼文化的控制權方面可能不如直接所有權有效。

### 4. 法定擁有人可能與本集團存在利益衝突

本集團對賀彼文化的控制權乃基於可變權益實體協議下的合約安排。因此，法定擁有人的利益衝突將對本公司的利益造成不利影響。根據獨家購買權及股權信託協議，法定擁有人將不可撤銷地委任北京賀彼指定的任何人士作為其代表，以行使賀彼文化股東的投票權。因此，本公司與法定擁有人之間不大可能存在潛在利益衝突。然而，萬一出現發生利益衝突及無法解決的情況，本公司將考慮罷免及更換法定擁有人。

### 5. 合約安排可能會受到中國稅務機關的審查，並可能會被施加轉讓價格調整及徵收附加稅

倘中國稅務機關確定，可變權益實體協議下的安排並非按基於公平原則進行的磋商而訂立，本集團可能會面對重大的不利稅務後果。倘中國稅務機關確定，該等協議並非按公平原則訂立，該等機關可能會就中國稅務而言調整北京賀彼及／或賀彼文化的收入及開支，從而可能導致北京賀彼及／或賀彼文化的稅務責任增加。倘賀彼文化或北京賀彼的稅務責任大幅增加，或倘賀彼文化或北京賀彼須支付逾期付款利息及其他罰款，本集團的經營及財務業績可能會受到重大不利影響。

## 董事會 報告

### 6. 根據獨家購買權及股權信託協議將賀彼文化的所有權轉讓予北京賀彼，可能會涉及巨額成本及大量時間

倘北京賀彼行使其選擇權，根據獨家購買權及股權信託協議收購賀彼文化的全部或部分股權，有關收購僅能在適用中國法律允許的範圍內進行，並將須遵守適用中國法律下的必要批准及相關程序。此外，上述收購事項可能受到最低價格限制(如賀彼文化股權的評估價值)或適用中國法律施加的其他限制所規限。再者，轉讓賀彼文化所有權可能會涉及巨額稅項、其他必要成本(如有)、開支及大量時間，從而可能對本集團的業務、前景及經營業績造成重大不利影響。

### 7. 賀彼文化或法定擁有人未能履行其於可變權益實體協議下的責任將對本集團的業務造成重大不利影響

倘賀彼文化或法定擁有人未能履行其各自於合約安排下的責任，本集團可能須承擔巨額成本及花費更多資源以執行有關安排。本集團亦可能須依賴中國法律下的法律補救措施，包括尋求特定的履行或禁令補救措施，以及要求賠償，惟無法保證其成效。舉例而言，倘北京賀彼根據可變權益實體協議行使購買權，法定擁有人拒絕將其於賀彼文化的股權轉讓予北京賀彼或其指定人，或倘彼等以其他方式對本集團惡意行事，則本集團可能須採取法律行動以迫使彼等履行其合約責任。所有可變權益實體協議均受中國法律規管，並規定在中國通過仲裁解決爭議。因此，該等合約將根據中國法律詮釋，而任何爭議將根據中國法律程序解決。同時，關於如何根據中國法律詮釋或執行可變權益實體的合約安排的先例及正式指引很少，因此可能難以預測仲裁小組如何看待有關合約安排。因此，中國法律制度的不確定性可能會限制本集團執行該等合約安排的能力。此外，根據中國法律，仲裁員的裁決乃最終裁決，各方不能在法院對仲裁結果提出上訴，而倘敗訴方未能在規定時限內執行仲裁裁決，則當事方僅可通過仲裁裁決認可程序在中國法院執行仲裁裁決，從而將需要額外的開支及構成延誤。賀彼文化持有本公司必要的執照及許可證。倘本集團未能執行合約安排，本集團可能無法對賀彼文化施加有效控制權，而本集團進行該等業務的能力可能受到負面影響。

## 董事會 報告

### 8. 本公司並無投購任何涵蓋與可變權益實體協議及其項下擬進行交易有關的風險之保險

本集團的保險並無涵蓋與可變權益實體協議及其項下擬進行交易有關的風險。倘可變權益實體協議日後出現任何風險，例如影響可變權益實體協議及其項下擬進行交易的相關協議的可執行性以及可變權益實體協議的運作之風險，則本集團的業績可能受到不利影響。然而，本集團將不時監察相關法律及營運環境，以遵守適用法律及法規。本公司將繼續評估為可變權益實體協議項下擬進行交易投保的可行性、成本及利益。

### 9. 倘賀彼文化蒙受損失，本集團將受到不利影響

根據可變權益實體協議，北京賀彼毋須分擔賀彼文化的損失，亦毋須向其提供財務支援。此外，賀彼文化為有限責任公司，並以其擁有的資產及物業為其自身的債務及損失承擔全部責任。然而，鑒於(i)賀彼文化的業務營運屬於本集團經營的中國業務之重要部分；(ii)賀彼文化持有必要的中國經營許可證及批准；及(iii)根據適用會計原則，賀彼文化的財務狀況及經營業績於本集團的財務報表中綜合入賬，倘賀彼文化蒙受損失，本集團的業務、財務狀況及經營業績將受到不利影響。

### 本集團實施的內部監控措施

董事將不時諮詢中國法律顧問，以檢視中國在法律方面是否有任何影響可變權益實體協議的發展，並應即時向董事會報告，以便董事會確定是否需要作出任何修改或修訂。

倘可變權益實體協議日後有任何變動，本公司將遵守上市規則第14A章的相關規定。

倘二零一九年中國外商投資法對賀彼文化的業務造成重大不利影響，本公司將盡快披露：(i)在二零一九年中國外商投資法的重大發展發生當時的最新資料；(ii)本公司為完全遵守二零一九年中國外商投資法的發展而採取的具體措施；及(iii)二零一九年中國外商投資法的發展對本公司的營運及財務狀況之任何重大影響。

# 董事會 報告

## 法定擁有人及賀彼文化之一般資料

法定擁有人負責賀彼文化的日常業務營運及管理，亦為賀彼文化之(i)唯一股東；(ii)執行董事；(iii)管理人；及(iv)法定代表。據董事於作出合理查詢後所全悉及確信，除因彼於賀彼文化的職位而身為在附屬公司層面的關連人士外，法定擁有人與本公司、其關連人士及彼等各自的聯繫人概無任何關係。

賀彼文化為於二零一五年十二月四日根據中國法律成立的公司，法定擁有人為其唯一股東、執行董事、管理人及法定代表。賀彼文化主要從事創意製作及提供數碼廣告服務。

## 財務資料

以下載列賀彼文化根據(i)賀彼文化於截至二零一七年十二月三十一日止年度的未經審核財務報表；及(ii)賀彼文化於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度的經審核財務報表之財務資料：

|              | 截至十二月三十一日止年度             |                         |                         |                         |
|--------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|              | 二零一七年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零一八年<br>人民幣千元<br>(經審核) | 二零一九年<br>人民幣千元<br>(經審核) | 二零二零年<br>人民幣千元<br>(經審核) |
| 收益           | -                        | 6,641                   | 22,879                  | 25,166                  |
| 除稅前溢利／(虧損)淨額 | (206)                    | 374                     | 1,530                   | 8,098                   |
| 除稅後溢利／(虧損)淨額 | (206)                    | 374                     | 1,421                   | 6,073                   |

於二零一七年十二月三十一日，賀彼文化之未經審核資產總值約為人民幣240,000元。

於二零一八年十二月三十一日、二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，賀彼文化之經審核資產總值分別約為人民幣1,981,000元、人民幣8,674,000元及人民幣13,199,000元。

於二零一七年十二月三十一日，賀彼文化之未經審核資產淨值約為人民幣8,000元。於二零一八年十二月三十一日、二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，賀彼文化之經審核資產淨值分別約為人民幣381,000元、人民幣1,904,000元及人民幣7,978,000元。

誠如根據適用會計原則與本公司核數師所確認，賀彼文化之財務業績會於本公司的賬目綜合入賬，猶如其為本公司的附屬公司。



# 董事會 報告

## 有關可變權益實體協議的重大變動

截至二零二一年三月三十一日止年度，可變權益實體協議及／或彼等獲採用的情況並無重大變動。

## 解除可變權益實體架構

董事確認，本公司將於中國法例及法規容許受限制業務毋須於可變權益實體架構下進行時解除可變權益實體架構。

然而，截至二零二一年三月三十一日止年度，由於並無規管受限制業務以致須採用可變權益實體協議的法例被廢除，因此並無可變權益實體協議被解除。

## 本公司審計師確認持續關連交易

根據上市規則第14A.56條，董事會已根據香港鑒證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第740號「香港上市規則規定之持續關連交易之核數師函件」委聘本公司審計師德勤•關黃陳方會計師行就本集團之持續關連交易進行鑒證程序。該審計師已確認第14A.56條所述事項(如適用)向董事會匯報結果。本公司已向聯交所提供審計師函件副本。

## 足夠公眾持股量

於本報告日期，根據本公司所得公開資料及據董事所深知，董事確認本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

## 競爭及利益衝突

據董事所知，截至二零二一年三月三十一日止年度，概無董事或本公司控股股東或彼等各自任何聯繫人(定義見上市規則)擁有任何與本公司業務構成或可能構成競爭的業務或權益，而任何有關人士亦無與本集團存在或可能存在任何其他利益衝突。

截至二零二一年三月三十一日止年度，董事、本公司之控股股東或主要股東或其相關緊密聯繫人概無參與現時或可能與本集團業務直接或間接構成競爭之任何業務(定義見上市規則)，或與本集團構成任何其他利益衝突，並確認彼等概無參與任何與本公司及其任何附屬公司的業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務，或於當中擁有權益。各控股股東亦已確認，其於截至二零二一年三月三十一日止年度一直遵守日期為二零一六年三月二十八日之不競爭契據。

# 董事會 報告

## 企業管治

本公司的企業管治報告載於本年報第20至29頁。

## 報告期後事項

於二零二一年四月十四日，本公司全資附屬公司HBX 41 Division LLC與獨立第三方承建商簽訂建築合約，據此，該承建商將負責本集團位於紐約的零售空間及一般辦公室空間的裝修工程。建築合約的總代價約為3,400,000美元(相當於約26,400,000港元)。有關該建築合約詳情，請參閱本公司日期為二零二一年四月十四日之公告。

除上文披露者外，二零二一年三月三十一日後及直至本報告日期止概無發生任何於重大方面影響本集團業務營運的重大事項。

## 核數師

自本公司註冊成立以來並無更換本公司核數師。

於應屆股東週年大會上將提呈一項決議案，以重聘德勤·關黃陳方會計師行為本公司外部核數師。

承董事會命  
主席兼執行董事  
馬柏榮

香港，二零二一年六月二十二日

# 獨立核數師 報告

# Deloitte.

# 德勤

致HYPEBEAST LIMITED全體股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「吾等」)已審計列載於第95至175頁的Hypebeast Limited(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》之披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計而言最為重要的事項。該等事項乃於吾等審計綜合財務報表及出具意見時作為一個整體處理的。吾等不會對該等事項單獨提供意見。

# 獨立核數師 報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

#### 貿易應收款項之減值評估

吾等已識別貿易應收款項之減值評估為關鍵審核事項，原因為貿易應收款項對 貴集團之綜合財務狀況而言至關重要，且於評估 貴集團於報告期末之貿易應收款項預期信貸虧損時涉及主觀判斷及管理層估計。

於二零二一年三月三十一日， 貴集團之貿易應收款項淨額為172,741,000港元，而該等貿易應收款項中約23,786,000港元為已逾期。

誠如綜合財務報表附註21及32所披露，具有巨額結餘或出現信貸減值的貿易應收款項乃就預期信貸虧損進行個別評估。 貴集團管理層先按地理位置將不同的應收賬款分組，再將相應的貿易應收款項按逾期狀況分組，然後根據集體評估估計剩餘的貿易應收款項的全期預期信貸虧損金額。估計虧損率乃根據過往觀察所得的違約率除以應收賬款的預計年期，及毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理且有理據的前瞻性資料作出計算。貿易應收款項的信貸虧損撥備金額乃按資產賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額計量。

誠如綜合財務報表附註32所披露， 貴集團已確認本年度預期信貸虧損模式項下之減值虧損(扣除撥回)為776,000港元，而 貴集團於二零二一年三月三十一日之貿易應收款項之預期信貸虧損為928,000港元。

### 吾等如何處理關鍵審計事項

吾等有關貿易應收款項之減值評估之審計程序包括：

- 了解管理層估計貿易應收款項信貸虧損撥備的關鍵控制；
- 透過於分析內所載的個別項目與相關銷售協議、銷售發票及其他證明文件進行比較，抽樣測試管理層進行集體評估時所使用的資料的完整性，包括於二零二一年三月三十一日之貿易應收款項賬齡分析；
- 質疑管理層於二零二一年三月三十一日釐定貿易應收款項的信貸虧損撥備時採用的基準及判斷，包括彼等對巨額結餘及發生信貸減值的貿易應收款項的識別、管理層將剩餘之貿易應收款項於集體評估內分作不同類別的合理性，及應用於集體評估中各類別的估計虧損率的基準(參考過往違約率及前瞻性資料)；
- 評估綜合財務報表附註32所載貿易應收款項的減值評估的披露；及
- 透過審閱有關本報告期末後就貿易應收賬款收取的現金之證明文件，抽樣測試貿易應收款項的期後償付款項。

# 獨立核數師 報告

## 其他資料

貴公司董事須就其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括載於綜合財務報表及吾等核數師報告之資料。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審計，吾等的責任為閱讀其他資料，並在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或似乎存在重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為此其他資料存在重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。在這方面，吾等沒有任何事實須予報告。

## 董事及負責管治人士就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》之披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其判斷為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營之會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

負責管治人士有責任監督 貴集團的財務報告過程。

# 獨立核數師 報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照吾等經協定委聘條款，出具包括吾等意見的核數師報告，僅向整體成員報告。除此以外，吾等的報告不可用作其他用途。吾等概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。合理保證為高水平保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，總能在某一重大錯誤陳述存在時發現該陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等單獨或匯總起來時可能影響使用者根據本綜合財務報表作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，以作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適合該狀況的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用之會計政策的恰當性及作出之會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關的披露不足，則應當修訂吾等的意見。吾等的結論是基於直至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責 貴集團審計的方向、監督和執行。吾等僅為審計意見承擔全部責任。

# 獨立核數師 報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

吾等與負責管治人士就(其中包括)計劃審計範圍、審計的時間安排及重大審計發現進行了溝通，包括吾等在審計中於內部控制中識別的任何重大缺陷。

吾等亦向該等負責管治人士提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或所應用的防範措施(倘適用)。

從與該等負責管治人士溝通的事項中，吾等確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露某件事項，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等報告中溝通某件事項將造成的負面後果將超過產生的公眾利益，吾等則決定不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審計項目合夥人為溫慧雅。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二一年六月二十二日

# 綜合損益及 其他全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

|                       |    | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|-----------------------|----|--------------|--------------|
|                       | 附註 |              |              |
| 收益                    | 5  | 674,212      | 751,367      |
| 收益成本                  |    | (340,085)    | (372,089)    |
| 毛利                    |    | 334,127      | 379,278      |
| 其他收入、其他收益及虧損          | 8  | 3,177        | (4,450)      |
| 銷售及營銷開支               |    | (112,791)    | (158,831)    |
| 行政及經營開支               |    | (125,005)    | (125,958)    |
| 根據預期信貸虧損模式之減值虧損(扣除撥回) |    | (4,795)      | (973)        |
| 融資成本                  | 7  | (1,622)      | (1,356)      |
| 分佔一間合營企業業績            |    | -            | (1,333)      |
| 除稅前溢利                 |    | 93,091       | 86,377       |
| 所得稅開支                 | 9  | (22,507)     | (20,602)     |
| 年內溢利                  | 10 | 70,584       | 65,775       |
| 其他全面收益(開支)            |    |              |              |
| 其後可重新分類至損益之項目：        |    |              |              |
| 換算海外業務時產生之匯兌差額        |    | 3,934        | (54)         |
| 年內全面收益總額              |    | 74,518       | 65,721       |
| 每股盈利                  | 13 |              |              |
| — 基本(港仙)              |    | 3.47         | 3.26         |
| — 攤薄(港仙)              |    | 3.45         | 3.21         |



# 綜合 財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

|               | 附註 | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元   |
|---------------|----|----------------|----------------|
| <b>非流動資產</b>  |    |                |                |
| 物業、廠房及設備      | 14 | 22,590         | 12,238         |
| 無形資產          | 15 | 962            | 988            |
| 使用權資產         | 16 | 78,951         | 46,254         |
| 租賃按金          | 21 | 7,465          | 5,298          |
| 於一間合營企業的權益    | 17 | -              | -              |
| 按公平值計入損益之金融資產 | 18 | 1,647          | -              |
| 應收一間合營企業款項    | 19 | 9,101          | 11,870         |
| 遞延稅項資產        | 28 | 479            | -              |
|               |    | <b>121,195</b> | <b>76,648</b>  |
| <b>流動資產</b>   |    |                |                |
| 存貨            | 20 | 42,389         | 71,408         |
| 貿易及其他應收款項     | 21 | 196,942        | 221,400        |
| 合約資產          | 22 | 1,484          | 1,855          |
| 已抵押銀行存款       | 23 | 10,000         | 15,603         |
| 銀行結餘及現金       | 23 | 209,575        | 67,251         |
|               |    | <b>460,390</b> | <b>377,517</b> |
| <b>流動負債</b>   |    |                |                |
| 貿易及其他應付款項     | 24 | 117,886        | 88,894         |
| 合約負債          | 25 | 9,020          | 4,429          |
| 銀行借貸—一年內到期    | 26 | 5,996          | 32,836         |
| 租賃負債          | 27 | 15,763         | 15,862         |
| 應付稅項          |    | 5,661          | 5,976          |
|               |    | <b>154,326</b> | <b>147,997</b> |
| 流動資產淨值        |    | <b>306,064</b> | <b>229,520</b> |
| 總資產減流動負債      |    | <b>427,259</b> | <b>306,168</b> |
| <b>非流動負債</b>  |    |                |                |
| 租賃負債          | 27 | 66,016         | 30,899         |
| 遞延稅項負債        | 28 | -              | 74             |
|               |    | <b>66,016</b>  | <b>30,973</b>  |
| 資產淨值          |    | <b>361,243</b> | <b>275,195</b> |
| <b>股本及儲備</b>  |    |                |                |
| 股本            | 29 | 20,459         | 20,231         |
| 儲備            |    | 340,784        | 254,964        |
|               |    | <b>361,243</b> | <b>275,195</b> |

董事會已於二零二一年六月二十二日批准及授權刊發第95至175頁綜合財務報表，並由下列董事代表簽署：

馬柏榮  
董事

李苑彤  
董事

# 綜合 權益變動表

截至二零二一年三月三十一日止年度

|                | 股本<br>千港元 | 股本溢價<br>千港元 | 匯兌儲備<br>千港元 | 購股權儲備<br>千港元 | 累計溢利<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|----------------|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----------|
| 於二零一九年四月一日     | 20,000    | 25,275      | 12          | 4,656        | 156,024     | 205,967   |
| 年內溢利           | -         | -           | -           | -            | 65,775      | 65,775    |
| 換算海外業務時產生之匯兌差額 | -         | -           | (54)        | -            | -           | (54)      |
| 年內全面(開支)收益總額   | -         | -           | (54)        | -            | 65,775      | 65,721    |
| 行使購股權          | 231       | 4,304       | -           | (2,545)      | -           | 1,990     |
| 確認股份基礎付款開支     | -         | -           | -           | 6,413        | -           | 6,413     |
| 已付股息           | -         | -           | -           | -            | (4,896)     | (4,896)   |
| 於二零二零年三月三十一日   | 20,231    | 29,579      | (42)        | 8,524        | 216,903     | 275,195   |
| 年內溢利           | -         | -           | -           | -            | 70,584      | 70,584    |
| 換算海外業務時產生之匯兌差額 | -         | -           | 3,934       | -            | -           | 3,934     |
| 年內全面收益總額       | -         | -           | 3,934       | -            | 70,584      | 74,518    |
| 行使購股權          | 228       | 7,194       | -           | (2,895)      | -           | 4,527     |
| 確認股份基礎付款開支     | -         | -           | -           | 7,003        | -           | 7,003     |
| 於二零二一年三月三十一日   | 20,459    | 36,773      | 3,892       | 12,632       | 287,487     | 361,243   |

# 綜合 現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

|                       | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| 經營活動                  |              |              |
| 除稅前溢利                 | 93,091       | 86,377       |
| 就以下各項作出調整：            |              |              |
| 物業、廠房及設備折舊            | 6,525        | 4,606        |
| 使用權資產折舊               | 21,253       | 13,347       |
| 無形資產攤銷                | 105          | 25           |
| 股份基礎付款開支              | 7,003        | 6,413        |
| 出售物業、廠房及設備之虧損         | 146          | 84           |
| 終止租賃之收益               | (67)         | –            |
| 根據預期信貸虧損模式之減值虧損(扣除撥回) | 4,795        | 973          |
| 存貨撇銷                  | 1,038        | 1,042        |
| 分佔一間合營企業業績            | –            | 1,333        |
| 融資成本                  | 1,622        | 1,356        |
| 銀行利息收入                | (361)        | (78)         |
| 營運資金變動前之經營現金流量        | 135,150      | 115,478      |
| 存貨減少(增加)              | 27,981       | (4,648)      |
| 貿易及其他應收款項減少(增加)       | 23,486       | (50,719)     |
| 合約資產減少                | 371          | 7,081        |
| 貿易及其他應付款項增加(減少)       | 27,511       | (768)        |
| 合約負債增加                | 4,591        | 1,214        |
| 經營產生之現金額              | 219,090      | 67,638       |
| 已付所得稅                 | (23,375)     | (21,993)     |
| 經營活動所得之現金淨額           | 195,715      | 45,645       |
| 投資活動                  |              |              |
| 存入已抵押銀行存款             | (10,000)     | (25,586)     |
| 購置物業、廠房及設備            | (16,932)     | (7,135)      |
| 墊款予一間合營企業             | (1,250)      | (5,155)      |
| 按公平值計入損益之金融資產投資       | (1,647)      | –            |
| 租金按金付款                | (289)        | (750)        |
| 購買無形資產                | –            | (1,013)      |
| 提取已抵押銀行存款             | 15,603       | 16,706       |
| 出售物業、廠房及設備之所得款項       | –            | 21           |
| 已收銀行利息                | 361          | 78           |
| 租金按金退款                | 1,890        | –            |
| 投資活動所用之現金淨額           | (12,264)     | (22,834)     |

# 綜合 現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

|                        | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|------------------------|--------------|--------------|
| 融資活動                   |              |              |
| 償還銀行借貸                 | (34,118)     | (60,109)     |
| 銀行借貸之所得款項              | 7,278        | 65,955       |
| 償還租賃負債                 | (19,092)     | (12,840)     |
| 行使購股權後股份發行之所得款項        | 4,527        | 1,990        |
| 就銀行借貸已付利息              | (493)        | (947)        |
| 就租賃負債已付利息              | (1,129)      | (409)        |
| 已付股息                   | —            | (4,896)      |
| 融資活動所用之現金淨額            | (43,027)     | (11,256)     |
| 現金及現金等價物之增加淨額          | 140,424      | 11,555       |
| 年初現金及現金等價物             | 67,251       | 55,727       |
| 匯率變動之影響                | 1,900        | (31)         |
| 年末現金及現金等價物<br>即銀行結餘及現金 | 209,575      | 67,251       |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料

Hypebeast Limited(「本公司」)於二零一五年九月二十五日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

其註冊辦事處地址為Second Floor, Century Yard, Cricket Square, P.O. Box 902, Grand Cayman, KY1-1103, Cayman Islands。主要營業地點地址為香港葵涌葵昌路100號KC100 10樓。

本公司為投資控股公司，而其附屬公司(下文連同本公司，統稱為「本集團」)主要從事提供廣告空間服務、創意代理企劃案服務、發行雜誌及經營網上零售平台。其母公司及最終控股公司為CORE Capital Group Limited(於英屬維爾京群島註冊成立的私人公司)。其最終控制方為馬柏榮先生(「馬先生」)。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，與本公司的功能貨幣相同。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### 於本年度強制生效之香港財務報告準則(「修訂本」)

於本年度，編製綜合財務報表時，本集團已首次應用於二零二零年四月一日或之後開始的年度期間強制生效的對香港會計師公會頒布的香港財務報告準則中對概念框架的提述之修訂及以下香港財務報告準則(「修訂本」)：

|   |        |
|---|--------|
| 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)                | 重大之定義  |
| 香港財務報告準則第3號(修訂本)                        | 業務之定義  |
| 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本) | 利率基準改革 |

於本年度應用香港財務報告準則中對概念框架的提述之修訂及該等香港財務報告準則(「修訂本」)均於本集團本年度及上年度的財務狀況及表現及／或於該等綜合財務報告表所披露者無重大影響。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 已頒佈惟未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並沒提早應用以下已頒佈惟未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

|  |  |
|--|--|
| 香港財務報告準則第17號   | 保險合約及相關修訂 <sup>5</sup>                           |
| 香港財務報告準則第3號(修訂本)   | 概念框架之提述 <sup>4</sup>                             |
| 香港財務報告準則第9號、<br>香港會計準則第39號、香港財務報告準則<br>第7號、香港財務報告準則第4號及<br>香港財務報告準則第16號(修訂本) | 利率基準改革－第二階段 <sup>2</sup>                         |
| 香港財務報告準則第10號及香港會計準則<br>第28號(修訂本)   | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入 <sup>6</sup>            |
| 香港財務報告準則第16號(修訂本)  | COVID-19相關租金寬減 <sup>1</sup>                      |
| 香港財務報告準則第16號(修訂本)  | 二零二一年六月三十日後COVID-19相關租金寬減 <sup>3</sup>           |
| 香港會計準則第1號(修訂本)   | 流動或非流動負債分類以及香港詮釋第5號<br>(二零二零年)之相關修訂 <sup>5</sup> |
| 香港會計準則第1號及香港財務報告準則<br>作業準則第2號(修訂本)   | 會計政策披露 <sup>5</sup>                              |
| 香港會計準則第8號(修訂本)   | 會計估計之定義 <sup>5</sup>                             |
| 香港會計準則第12號(修訂本)  | 與單筆交易產生的資產和負債相關的遞延稅 <sup>5</sup>                 |
| 香港會計準則第16號(修訂本)  | 物業、廠房及設備－擬定用途前之所得款項 <sup>4</sup>                 |
| 香港會計準則第37號(修訂本)  | 虧損合約－履行合約之成本 <sup>4</sup>                        |
| 香港財務報告準則(修訂本)  | 二零一八年至二零二零年香港財務報告準則年度改進 <sup>4</sup>             |

<sup>1</sup> 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>5</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>6</sup> 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策

### 3.1 編製綜合財務報表之基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料為合理納入以影響首要用戶的決定，則該等資料將被考慮為重大。此外，綜合財務報表包含香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例（「公司條例」）所規定的適用披露。

於批准綜合財務報表時，本公司董事已合理預期本集團持充足資源於可見未來持續營運。因此，於編製綜合財務報表時，彼等繼續採用持續經營的會計基準。

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，除按公平值計量的按公平值計入損益之金融資產。歷史成本一般以就換取商品及服務所給予的代價的公平值為基準。

公平值為於計量日期按市場參與者之間的有序交易出售一項資產將收取的價格或轉讓一項負債時將支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察所得或採用另一估值技術估計得出。於估計資產或負債的公平值時，倘市場參與者於計量日期就資產或負債進行定價時將資產或負債的特徵納入為考慮因素，則本集團將考慮該等特徵。於本綜合財務報表中用作計量及／或披露的公平值均按此基準釐定，惟香港財務報告準則第2號股份基礎付款範圍內的股份基礎付款、根據香港財務報告準則第16號租賃（「香港財務報告準則第16號」）入賬的租賃交易及與公平值類似但非公平值的計量（例如香港會計準則第2號存貨的可變現淨值或香港會計準則第36號資產減值（「香港會計準則第36號」）的使用價值）除外。

此外，就財務申報而言，公平值計量按公平值計量的輸入數據的可觀察程度及該等輸入數據整體對公平值計量的重要性劃分為第一、二或三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期於活躍市場可獲得的相同資產或負債的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據（計入第一級的報價除外）；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司及其附屬公司控制的實體(包括結構性實體)的財務報表。本公司在下列情況下取得控制權：

- 具有對投資對象的權力；
- 因參與投資對象業務而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利；及
- 能夠使用其權力以影響其回報。

倘事實及情況顯示上文所列控制權的三項元素的一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否控制投資對象。

附屬公司於本集團取得該附屬公司的控制權時綜合入賬，並於本集團喪失該附屬公司的控制權時終止綜合入賬。具體而言，自本集團取得控制權當日起直至本集團不再控制附屬公司當日止，於年內收購或出售的附屬公司收支均計入綜合損益及其他全面收益表。於有需要的情況下，將調整附屬公司的財務報表，以使其會計政策符合本集團會計政策。

所有與集團成員公司之間交易有關的集團內公司間資產、負債、權益、收益、開支及現金流量均於綜合入賬時全數對銷。

#### 於一間合營企業的權益

合營企業指一項共同安排，據此，於安排擁有共同控制權之訂約方於共同安排資產淨值中擁有權利。共同控制指按照合約約定對某項安排之共同控制，共同控制僅在相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 於一間合營企業的權益(續)

合營企業之業績及資產與負債均按權益會計法於本綜合財務報表入賬。權益會計時使用的合營企業之財務報表乃按本集團於類似情況下就同類交易及事件採用之一致會計政策編製。根據權益法，於一間合營企業之投資以成本於綜合財務狀況表作初始確認，其後作出調整以確認本集團分佔該合營企業之損益及其他全面收益。合營企業的資產淨值變動(損益及其他全面收益除外)不作列賬，除非有關變動導致本集團持有的擁有人權益發生變動。當本集團分佔一間合營企業之虧損超過本集團於該合營企業之權益時，本集團不再確認其分佔之進一步虧損。僅在本集團已招致法定或推定責任或代表該合營企業支付款項之情況下確認額外虧損。

本集團評估是否存在客觀證據顯示合營企業權益或已出現減值。倘有任何客觀證據存在，有關投資(包括商譽)之全部賬面值將根據香港會計準則第36號作為單一資產，透過比較可收回金額(使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值進行減值測試。任何已確認的減值虧損並未分配至任何資產(包括商譽)構成投資賬面值之一部分。根據香港會計準則第36號，有關減值虧損之任何撥回於該項投資可收回金額其後增加時確認。

當集團實體與本集團之合營企業進行交易時，與該合營企業交易所產生之損益僅於該合營企業之權益與本集團無關時，方於本集團之綜合財務報表確認。

#### 來自客戶合約之收益

本集團於或當完成履約責任時(即於與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時)確認收益。

履約責任指一項明確貨品或服務(或一批貨品或服務)或一系列大致相同的明確貨品或服務。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 來自客戶合約之收益(續)

控制權隨時間轉移，而倘符合下列其中一項標準，收益則參照完全滿足相關履約責任的進度而隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創造或提升客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約並未創造對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的付款。

否則，收益於客戶獲得明確貨品或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就換取本集團已向客戶轉讓的貨品或服務收取代價而尚未成為無條件的權利。其根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價到期付款前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或到期收取的代價)而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

有關相同合約的合約資產及合約負債按淨基準入賬及呈列。

#### **隨時間逐步確認收益：計量完全完成履約責任之進度**

##### 產出法

完全完成履約責任之進度乃根據產出法計量，即按迄今轉移至客戶之貨品或服務價值與根據合約承諾之餘下貨品或服務之比例直接計量基準確認收益，有關方法最能反映本集團於轉移貨品或服務控制權方面之履約情況。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 來自客戶合約之收益(續)

##### 委託人或代理人

倘涉及另一方向客戶提供商品或服務，本集團會釐定其承諾性質是否為其本身提供指定商品或服務的履約責任(即本集團為委託人)，或安排另一方提供該等商品或服務(即本集團為代理人)。

倘本集團於向客戶轉移指定商品或服務前控制該商品或服務，則為委託人。

倘本集團的履約責任為安排另一方提供指定商品或服務，則為代理人。於此情況下，本集團於指定商品或服務轉讓予客戶前，不控制由另一方提供的該商品或服務。倘本集團作為代理人行事，其所確認收益的金額為就安排另一方提供指定商品或服務作為交換應收取的任何費用或佣金。

##### 合約成本

##### 獲得合約之增量成本

獲得合約之增量成本指本集團取得客戶合約所產生之成本；倘未獲得該合約，則不會產生有關成本。

倘預期可收回有關成本(如銷售佣金)，則本集團將該等成本確認為資產。所確認資產隨後按與向客戶轉移資產相關貨品或服務一致之系統基準攤銷至損益。

倘該等成本可在一年內全數於損益攤銷，則本集團會採用可行權宜方法支銷所有取得合約之增量成本。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 租賃

##### 租賃之定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產的使用權利，則該合約屬租賃或包含租賃。

就於首次採用日期或之後訂立或修訂或業務合併產生的合約，本集團根據香港財務報告準則第16號項下的定義，於開始日、修訂日或收購日(如適用)評估合約是否為一項租賃或包含一項租賃。除非合約條款及條件在後續發生變更，否則不會對此類合約進行重新評估。

##### 本集團作為承租人

將代價分配至合約組成部分

對於包含租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和將合約代價分配至各個租賃組成部分。

本集團亦採用可行權宜方法，不將非租賃組成部分與租賃組成部分予以區分，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為一項單獨的租賃組成部分入賬。

##### 短期租賃

本集團對租期自開始日期起計為12個月或以下及不含有購買選擇權的租賃應用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃付款按直線法或其他系統性基準於租期內確認為開支。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減所得的任何租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆除及移除相關資產、修復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態將產生的估計成本。

使用權資產按成本減去任何累計折舊及減值虧損作計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產按直線法於其估計可使用年期與租期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為一項單獨項目。

##### 可退回租金按金

已付可退回租金按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬且按公平值作初步計量。於初步確認時對公平值作出的調整將被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團以於該日期未支付的租賃付款的現值確認並計量租賃負債。倘租賃隱含的利率不易釐定，則本集團會使用於租賃開始日期的增量借貸利率計算租賃付款之現值。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

#### 租賃負債(續)

租賃付款包括固定付款(包括實質性的固定付款)減去任何應收租賃優惠。

不取決於指數或比率的可變租賃付款不納入租賃負債及使用權資產的計量，並於觸發付款的事件或狀況發生期間確認為開支。

倘租賃合約載有特定條款規定，一旦相關資產(或其任何部分)受本集團及出租人控制以外之不利事件影響，令相關資產不適合或無法使用，則可削減或暫停繳付租金，由該特定條款產生之相關租金削減或暫停繳付會作為原有租賃之一部分入賬，而非作為租賃修訂入賬。該項租金削減或暫停繳付會在觸發該等付款的事件或狀況發生之期間內於損益中確認。

開始日期後，租賃負債將透過增加利息及租賃付款作出調整。

倘租期有所變動，本集團會使用重新評估日期的經修訂貼現率對經修訂租賃付款進行貼現，以重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表內呈列。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

#### 租賃修訂

倘出現以下情況，本集團會將租賃修訂作為一項單獨租賃入賬：

- 該項修改通過增加一項或多項相關資產的使用權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，及為反映特定合約的情況而對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團透過使用修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款，按經修改租賃的租期，重新計量租賃負債(減去任何應收租賃優惠)。

本集團透過對相關使用權資產作出相應調整，將重新計量的租賃負債入賬。當經修訂合約包含租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和，將經修訂合約的代價分配至各個租賃組成部分。

#### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)入賬的交易乃按交易日期當日的匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按當日的匯率換算。以外幣計值並按公平值列賬之非貨幣項目按釐定公平值當日之現行匯率重新換算。按歷史成本以外幣入賬的非貨幣項目將不作重新換算。

結算及重新換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間的損益中確認。

就呈報綜合財務報表而言，本集團的海外業務資產及負債均按各報告期末現行之匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)。收入及開支項目乃按期內的平均匯率換算。由此產生的匯兌差額(如有)則於其他全面收益確認，並於匯兌儲備項下的權益中累計。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 借貸成本

非直接撥予合資格資產的收購、建構或製作之借貸成本將於產生期間在損益確認。

#### 僱員福利

##### 退休福利成本

國家管理退休計劃／強制性公積金計劃(「強積金計劃」)的付款於僱員提供服務而有權擁有供款時確認為開支。

##### 短期僱員福利

短期僱員福利按在員工提供服務時預期支付的福利之未貼現金額確認。所有短期僱員福利均被確認為開支，除非另有香港財務報告準則要求或允許在資產成本中納入該等福利。

經扣除任何已付金額後，僱員應得的福利(例如工資及薪金及年假)均確認為負債。

#### 股份基礎付款

##### 以權益結算之股份基礎付款交易

##### 授予董事及僱員之購股權

授予已為本集團作出貢獻或將作出貢獻的本公司董事及本集團僱員之權益結算之股份基礎付款乃按授出日期股本工具之公平值計算。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 股份基礎付款(續)

##### 以權益結算之股份基礎付款交易(續)

##### 授予董事及僱員之購股權(續)

以股權結算之股份基礎付款之公平值(未計及所有於授出日期釐定的非市場歸屬狀況)乃於歸屬期內按直線法，並根據本集團估計最終將予歸屬之股本工具支銷，以及相應增加權益(購股權儲備)。於各報告期末，本集團根據所有相關非市場歸屬狀況的評估修訂其對預期將予歸屬之股本工具數目之估計。修訂原定估計之影響(如有)乃於損益確認，致使累計開支反映經修訂估計，並相應調整購股權儲備。就於授出日期即時歸屬之購股權而言，所授出購股權之公平值乃即時於損益支銷。

於購股權獲行使時，先前於購股權儲備內確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，則先前於購股權儲備中確認之金額將轉撥至累計溢利。

#### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項及遞延稅項的總和。

即期應付稅項乃按年內的應課稅溢利計算。應課稅溢利因剔除其他年度的應課稅或可扣稅之收入或開支及毋須課稅或不可扣稅之項目而與除稅前溢利不同。本集團的即期稅項負債按報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務狀況表內資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基的暫時差額進行確認。遞延稅項負債一般確認所有應課稅之暫時差額。遞延稅項資產一般於可能出現可以動用該等可扣減暫時差異予以抵銷之應課稅溢利時，就所有可扣減暫時差異予以確認。倘暫時差額源自初始確認(除源自業務合併外)不影響應課稅溢利或會計溢利的交易的資產及負債，則有關遞延稅項資產及負債將不予確認。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項負債乃就與予附屬公司之投資及於一間合營企業內的權益相關的應課稅暫時差額予以確認，惟本集團可控制有關暫時差額撥回且於可見將來可能不會撥回時除外。

遞延稅項資產之賬面值乃於各報告期末進行檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產之情形下作調減。

遞延稅項資產及負債以報告期末前已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)按預期於償還負債或變現資產期間適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產計量反映本集團於報告期末按預期方式償還其負債的賬面值得出的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸於租賃負債之租賃交易而言，本集團將分別應用香港會計準則第12號*所得稅*規定於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，並未確認初步確認相關使用權資產及租賃負債之暫時差額。因重新計量租賃負債及租賃修訂而對使用權資產及租賃負債賬面值進行後續修訂所產生且不獲初始確認豁免的暫時差額，在重新計量或修訂日期予以確認。

當即期稅項資產與即期稅項負債可依法相互抵銷，且與同一稅務機關對同一應課稅實體所徵收之所得稅有關時，遞延稅項資產及負債可相互抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備

為提供服務或作行政管理用途持有之物業、廠房及設備，按成本減隨後累計折舊及隨後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列示。

用作製作、供應或行政用途的租賃裝修按成本及減去任何已確認減值虧損列賬。成本包括為使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及狀況而直接產生的任何成本，以及為使合資格資產根據本集團的會計政策資本化貸款成本。該等資產的折舊乃按與其他物業資產的相同基準，於資產達到預定可使用狀態時開始計算。

折舊乃按撇銷物業、廠房及設備之項目成本(除在建租賃裝修)減去其估計可使用年期的餘值以直線法確認。估計可使用年期、餘值及折舊方法均於各報告期末進行檢討，而任何估計變動的影響均按往後基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或預期繼續使用資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認。出售或報廢一項物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損乃按銷售所得款項與該資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

#### 無形資產

##### 個別收購的無形資產

具備有限可使用年期的無形資產指個別收購的網站域名按成本減去累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。具備有限可使用年期的無形資產攤銷於其估計可使用年期內以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各個報告期末予以檢討，而估計之任何變動影響按往後基準入賬。

無形資產於出售或預期不會自使用或出售獲得任何未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的損益按出售所得款項淨額與資產賬面值的差額計量，並在資產終止確認時於損益確認。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產減值

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備、使用權資產及具有限可使用年期的無形資產的賬面值，以決定該等資產有否出現減值虧損的任何跡象。倘出現任何該等跡象，則估計有關資產的可收回金額，以確定減值虧損(如有)的程度。

物業、廠房及設備、使用權資產及具有限可使用年期的無形資產的可收回金額為個別估計。倘可收回金額不可能個別估計，則本集團會估計資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額。

於對現金產生單位進行減值測試時，倘能建立合理一致的分配基準，企業資產獲分配至相關現金產生單位，否則會按能建立的合理一致分配基準分配至最小的現金產生單位組別。可收回金額由企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別確定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減去出售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量以稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映市場現時所評估的金錢時間值及並未就估計未來現金流量作出調整的資產(或現金產生單位)的特定風險。

倘資產(或現金產生單位)的估計可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值將被調低至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至現金產生單位的企業資產或部分企業資產，本集團會比較現金產生單位組別的賬面值(包括已分配至該現金產生單位組別的企業資產或部分企業資產的賬面值)與該現金產生單位組別的可收回金額。於分配減值虧損時，首先將減值虧損分配為減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後按該單位或現金產生單位組別中各項資產的賬面值所佔比例分配至其他資產。資產賬面值不得調低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零，這三者之中的最高值。已另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或現金產生單位組別中的其他資產。減值虧損即時於損益內確認。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產減值(續)

倘減值虧損於其後撥回，則資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值將上調至其經修訂之估計可收回金額，惟經上調之賬面值不得超出資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)，若並無於以往年度確認減值虧損原應確定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益內確認。

#### 存貨

存貨按成本值與可變現淨值之較低者入賬。存貨成本按先進先出基準釐定。可變現淨值指存貨估計售價減所有估計銷售所需成本。

#### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認。所有正常購買或銷售的金融資產按交易日基準確認及終止確認。正常購買或銷售金融資產指按照市場規定或慣例須在一段期限內進行資產交付的金融資產買賣。

除初步按香港財務報告準則第15號來自客戶合約之收益(「香港財務報告準則第15號」)計量的與客戶的合約所產生的貿易應收款項外，金融資產及金融負債初始按公平值計量。初始確認時，收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(除按公平值計入損益之金融資產或金融負債)會加入金融資產或金融負債(倘適用)的公平值或自其中扣減。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本乃即時於損益中確認。

實際利率法乃計算金融資產或金融負債的攤銷成本及於相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率指於初始確認時將金融資產或金融負債在預期年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率組成部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至賬面淨值的利率。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合下列條件之金融資產其後按攤銷成本計量：

- 金融資產乃於以收取合約現金流量為目的的商業模式內持有；及
- 合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量。

#### (i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產之利息收入乃使用實際利息法予以確認。利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值(見下文)的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下一報告期起，利息收入乃對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後，自報告期開始起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

#### (ii) 按公平值計入損益之金融資產

不符合按攤銷成本計量標準的金融資產按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益之金融資產於各報告期末按公平值計量，當中任何的公平值收益或虧損均於損益中確認。於損益中確認之收益或虧損淨額將包括金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他收益及虧損」項目中。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產及合約資產減值

本集團按預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式對根據香港財務報告準則第9號為須予減值評估之金融資產(包括貿易及其他應收款項、應收一間合營企業款項、已抵押銀行存款以及銀行結餘)及合約資產進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認起信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指相關工具於預期壽命內所有可能的違約事件將產生之預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)則指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團的歷史信貸虧損經驗進行，並根據應收賬款特定因素、整體經濟狀況以及報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。

本集團一直確認貿易應收款項及合約資產的全期預期信貸虧損。

就所有其他工具而言，本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，除非自初始確認起信貸風險大幅增加，其時本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自初步確認以來風險是否大幅增加或所發生違約的可能性而定。

#### (i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險自初始確認以來是否大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險及該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理且具理據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須花費過多成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產及合約資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

尤其是，評估信貸風險是否大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險外部市場指標嚴重轉差，例如信貸息差顯著上升；
- 業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動，預期導致債務人履行其債務責任能力大幅下降；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 債務人身處的監管、經濟或技術環境有實際或預期的重大不利變動，導致債務人履行其債務責任能力大幅下降。

不論上述評估結果如何，當合約付款逾期超過30日，本集團即假定信貸風險自初步確認以來已顯著增加，除非本集團另有合理且具理據之資料證明並未出現此情況。

不論上述各項，倘債務工具於報告日期被釐定為低信貸風險，則本集團假設債務工具的信貸風險自初始確認以來並無大幅增加。倘出現以下情況，則債務工具被釐定為低信貸風險：(i)具有低違約風險；(ii)借款人擁有雄厚實力，可於短期內履行其合約現金流量責任；及(iii)經濟及業務狀況的長期不利變動可能但未必會削弱借款人履行其合約現金流量責任的能力。倘債務工具的內部或外部信貸評級為「投資級別」(根據國際通用釋義)，則本集團認為該債務工具的信貸風險為低。

本集團定期監察用作識別信貸風險是否大幅增加的標準的成效，並作出適用修訂，以確保有關標準能夠於有關金額到期前識別大幅增加的信貸風險。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產及合約資產減值(續)

#### (ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制定或取自外界來源的資料顯示債務人不大可能全數償還其債權人(包括本集團)(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

不論上述情況如何，本集團認為，違約於金融資產逾期超過90日時發生，除非本集團有合理且具理據資料顯示更加滯後的違約標準更為恰當。

#### (iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一件或多件事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人出現重大財務困難；
- 違約，如拖欠或逾期事件；
- 借款人的貸款人因有關借款人出現財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；或
- 借款人可能會破產或進行其他財務重組。

#### (iv) 撇銷政策

當有資訊表明對手方處於嚴重財務困難，且並無合理預期收回時(例如對手方已被清盤或已進入破產程序，或就貿易應收款項而言，當金額逾期超過一年時，以較早發生者為準)，本集團將撇銷其金融資產。經參考法律建議(如適用)後，撇銷的金融資產可能仍須根據本集團的收回程序進行法律行動。撇銷構成終止確認事件。任何其後收回的資產將於損益內確認。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產及合約資產減值(續)

#### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即倘出現違約時損失的程度)以及違約風險之函數。違約概率及違約損失率的評估乃按歷史數據及前瞻性資料為基礎進行。估計預期信貸虧損反映無偏見概率加權金額，以發生違約的各相關風險為權重釐定。

一般而言，預期信貸虧損以根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差異，並按於初步確認時釐定的實際利率貼現。

經計及過往逾期資料及相關信貸資料(如前瞻性宏觀經濟資料)，若干貿易應收款項及合約資產的全期預期信貸虧損乃按集體基準予以考慮。

為進行集體評估，本集團制定分組時考慮以下特點：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

分組工作經管理層定期檢討，以確保各組別組成部分繼續存在類似信貸風險特性。

利息收益按金融資產的賬面總值計算，除非倘金融資產出現信貸減值，則利息收益按金融資產的攤銷成本計算。

本集團透過調整賬面值於損益確認所有金融工具的減值盈虧，惟貿易應收款項及合約資產除外，其相關調整乃透過虧損撥備賬予以確認。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表之基準及重要會計政策(續)

### 3.2 重要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 終止確認金融資產

本集團僅於資產現金流量之合約權利屆滿時，終止確認金融資產。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產的賬面值及已收及應收的代價總額間的差額於損益確認。

#### 金融負債及權益

#### 分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合約安排的內容與金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

#### 權益工具

權益工具為證明一間實體經扣除其所有負債後的資產剩餘權益的任何合約。由本公司發行的權益工具按已收取的所得款項扣除直接發行成本確認。

#### 金融負債

金融負債包括貿易及其他應付款項，而銀行借貸於其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 終止確認金融負債

金融負債於及僅於本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，方會予以確認。已終止確認金融負債的賬面值與已付及應付代價的差額於損益確認。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 4. 估計不確定因素的主要來源

應用附註3所述本集團的會計政策時，本集團管理層須就未能顯然從其他來源取得的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設按過往經驗及其他被視為相關的因素得出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設按持續基準檢討。對會計估計作出修訂時，倘有關修訂僅影響修訂估計的期間，則會於當期確認該修訂，倘有關修訂影響當期及未來期間，則會於當期及未來期間確認。

以下為於報告期末有關未來的主要假設及估計不確定因素的其他主要來源，具有導致須對下個財政年度的資產賬面值作出重大調整的重大風險。

### 貿易應收款項之減值評估

具有巨額結餘或發生信貸減值的貿易應收款項之預期信貸虧損乃個別評估。本集團管理層根據集體評估按地理位置後，再按各項貿易應收款項的逾期狀況對多項應收賬款進行分組估計剩餘貿易應收款項的金額。估計虧損率乃根據過往觀察所得的違約率除以應收賬款的預期年期並就無須付出過多成本或努力即可獲的合理且有理據的前瞻性資料作出計量。

貿易應收款項之信貸虧損撥備按資產賬面值與估計未來現金流量現值之差額計量。

貿易應收款項之賬面值為172,741,000港元(二零二零年：188,386,000港元)，年內，本集團確認預期信貸虧損模式下之減值虧損(扣除撥回)776,000港元(二零二零年：973,000港元)。

提供預期信貸虧損對估計的變化敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料分別於附註32及21披露。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 5. 收益

### (i) 來自客戶合約之收益分類

| 分部                 | 數碼媒體           |              | 電子商務           |              | 總額             |              |
|--------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                    | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元 | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元 | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元 |
| 網上零售平台貨品銷售         | -              | -            | 224,432        | 275,503      | 224,432        | 275,503      |
| 寄售的佣金費             | -              | -            | 2,401          | 2,345        | 2,401          | 2,345        |
| 提供廣告空間             | 215,633        | 267,772      | -              | -            | 215,633        | 267,772      |
| 提供創意代理企劃案服務        | 231,536        | 203,600      | -              | -            | 231,536        | 203,600      |
| 發行雜誌               | 210            | 2,147        | -              | -            | 210            | 2,147        |
| <b>來自客戶合約之收益總額</b> | <b>447,379</b> | 473,519      | <b>226,833</b> | 277,848      | <b>674,212</b> | 751,367      |
| <b>地域市場</b>        |                |              |                |              |                |              |
| 香港                 | 36,729         | 41,020       | 32,017         | 43,014       | 68,746         | 84,034       |
| 中華人民共和國(「中國」)      | 141,166        | 100,844      | 17,060         | 17,750       | 158,226        | 118,594      |
| 美國(「美國」)           | 117,875        | 187,015      | 58,680         | 61,124       | 176,555        | 248,139      |
| 其他國家               | 151,609        | 144,640      | 119,076        | 155,960      | 270,685        | 300,600      |
| <b>總額</b>          | <b>447,379</b> | 473,519      | <b>226,833</b> | 277,848      | <b>674,212</b> | 751,367      |
| <b>收益確認時間</b>      |                |              |                |              |                |              |
| 一個時間點              | 130,513        | 151,416      | 226,833        | 277,848      | 357,346        | 429,264      |
| 隨時間推移              | 316,866        | 322,103      | -              | -            | 316,866        | 322,103      |
| <b>總額</b>          | <b>447,379</b> | 473,519      | <b>226,833</b> | 277,848      | <b>674,212</b> | 751,367      |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 5. 收益(續)

### (ii) 履行客戶合約義務

#### (a) 網上零售平台貨品銷售

本集團於旗下的網上零售平台售賣品牌服裝、鞋履及配飾予在香港、中國、美國及其他海外國家的客戶。

考慮與客戶就網上零售平台銷售商品訂立的相關合約條款，本集團認為在相關產品付運／交付予客戶前，本集團並無可強制執行的受付權。

因此，網上零售平台貨品銷售的收益於貨物付運／交付予客戶的時間點確認，即客戶獲得貨物控制權，而本集團現時有受付權及可能收取代價時。

本集團通常會於處理銷售訂單前全數收取款項。倘本集團於貨品付運／交付予客戶前全數收取款項，此情況將於合約開始時產生合約負債，直至貨品付運／交付予客戶時確認收益。

#### (b) 寄售之佣金費

寄售之佣金費指當本集團作為若干供應商之寄售方，透過其網上零售平台以寄售方式向客戶銷售其服裝、鞋履及配飾時所收取之佣金。

因本集團所履行之責任乃出售另一方所提供之產品，故其為寄售銷售合約之代理人。就此而言，本集團於該等貨物售出及付運／交付予客戶前，對另一方所提供之產品並無控制權。因此，本集團根據寄售銷售合約確認所收取之佣金費收益，於貨物付運／交付予客戶的時間點確認，即客戶獲得貨物控制權，而本集團現時有受付權及可能收取代價時。

本集團通常會於處理寄售訂單前全數收取款項。倘本集團於寄售貨品付運／交付予客戶前全數收取款項，此情況將於合約開始時產生合約負債及應付寄售方款項，直至寄售貨品付運／交付予客戶時方可確認佣金費收入。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 5. 收益(續)

### (ii) 履行客戶合約義務(續)

#### (c) 提供廣告空間

提供廣告空間的收益隨時間推移確認，因客戶同時接收並使用本集團履約時本集團履約所提供的利益。根據雙方在廣告發佈期間以產量商定的廣告訂單，確認提供廣告空間的收益。根據發票日期，一般信貸期為30至60天。

廣告訂單包括合約總值、在網上平台或社交媒體平台上發佈的廣告時段及客戶要求的目標顯示率或點擊率。

本集團於簽訂提供廣告空間之合約時，會收取新客戶價值合約50%之按金。按金及預付款項計劃導致確認合約負債，直至客戶於相關空間發佈廣告及接受相關利益。

#### (d) 提供創意代理企劃案服務

創意代理企劃案包括專題式廣告製作(包括於廣告空間發佈前的照片拍攝、影片製作和編輯工作)。合約中規定的相關可交付成果(如完成的廣告)只用作客戶要求，無其他用途。創意代理企劃案包括大型及小型企劃案。

就大型企劃案而言，本集團一般將與客戶簽署一項服務合約，經考慮有關合約條款，本集團認為在完成相關服務及交付予客戶前具有可強制執行的受付權。因此，根據合約於企劃案期間以產量商定的付款時間表，相應確認提供大型企劃案服務的收益。

就小型企劃案而言，本集團一般向客戶發出廣告訂單。概無合約條款提及於完成相關服務及交付予客戶前具有可強制執行的受付權。因此，提供小型企劃案服務的收益於向客戶交付完成的廣告之時點，即在客戶獲得對廣告的控制權，而本集團有受付權及可能收取代價時確認。

根據發票日期，大小型企劃案之正常信用期為30至60天。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 5. 收益(續)

### (ii) 履行客戶合約義務(續)

#### (e) 發行雜誌

本集團每季度出版其雜誌，並於客戶訂閱後交付予客戶。考慮到與客戶就訂閱雜誌訂立的有關合約條款，本集團認為，其於雜誌發行及付運／交付予客戶前並無強制執行受付權。因此，發行雜誌之收益將於付運／交付予客戶的一個時間點(即客戶取得對雜誌的控制權，及本集團當時有權收取款項且有可能收取代價時)確認。本集團通常於客戶訂閱雜誌後悉數收取款項。

### (iii) 剩餘履行客戶合約義務的交易價分配

本集團所有剩餘履行客戶合約義務均為一年或以下。根據香港財務報告準則第15號的准許，該等未符合條件的合約的交易價格分配並未披露。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 6. 分部資料

向本集團行政總裁(「行政總裁」)(即主要營運決策人(「主要營運決策人」))報告以供分配資源及評估分部表現的資料集中於所交付貨品或提供服務類型。主要營運決策人選擇根據業務分部類別及各分部提供的貨品及服務性質差異組織本集團的業績。釐定本集團的可呈報分部時，概無合併主要營運決策人識別的營運分部。

具體而言，本集團的可呈報及營運分部如下：

- 數碼媒體分部 — 提供廣告空間、提供創意代理企劃案服務及發行雜誌
- 電子商務分部 — 經營銷售第三方品牌服裝、鞋履及配飾以及寄售之佣金費的網上零售平台

下表為本集團按營運及可呈報分部劃分的收益及業績分析：

截至二零二一年三月三十一日止年度

|          | 數碼媒體<br>千港元    | 電子商務<br>千港元    | 綜合<br>千港元      |
|----------|----------------|----------------|----------------|
| 分部收益總額   | <b>447,379</b> | <b>226,833</b> | <b>674,212</b> |
| 分部業績     | <b>144,798</b> | <b>7,947</b>   | <b>152,745</b> |
| 融資成本     |                |                | (1,622)        |
| 股份基礎付款開支 |                |                | (7,003)        |
| 未分配開支    |                |                | (51,029)       |
| 除稅前溢利    |                |                | <b>93,091</b>  |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 6. 分部資料(續)

截至二零二零年三月三十一日止年度

|            | 數碼媒體<br>千港元 | 電子商務<br>千港元 | 綜合<br>千港元 |
|------------|-------------|-------------|-----------|
| 分部收益總額     | 473,519     | 277,848     | 751,367   |
| 分部業績       | 154,608     | 5,331       | 159,939   |
| 融資成本       |             |             | (1,356)   |
| 分佔一間合營企業業績 |             |             | (1,333)   |
| 股份基礎付款開支   |             |             | (6,413)   |
| 未分配開支      |             |             | (64,460)  |
| 除稅前溢利      |             |             | 86,377    |

營運分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。分部業績指各分部賺取的溢利，當中未分配融資成本、分佔一間合營企業業績、股份基礎付款開支及上表所披露與各分部並非直接相關的其他未分配開支(包括若干使用權資產及物業、廠房及設備之折舊開支、若干員工成本及董事酬金)。此乃向主要營運決策人呈報的計量，以供分配資源及評估表現。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 6. 分部資料(續)

### 分部資產及負債

下表為本集團按營運及可呈報分部劃分的資產及負債分析：

|                 | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 可呈報分部資產         |              |              |
| 數碼媒體            | 209,155      | 194,937      |
| 電子商務            | 98,910       | 126,064      |
| 分部資產總額          | 308,065      | 321,001      |
| 可呈報分部總計與集團總計對賬： |              |              |
| 分部資產            | 308,065      | 321,001      |
| 未分配資產：          |              |              |
| 物業、廠房及設備        | 22,590       | 12,238       |
| 無形資產            | 16           | 17           |
| 使用權資產           | 6,691        | 13,394       |
| 按公平值計入損益之金融資產   | 1,647        | –            |
| 應付一間合營企業款項      | 9,101        | 11,870       |
| 遞延稅項資產          | 479          | –            |
| 按金及其他應收款項       | 13,421       | 12,791       |
| 已抵押銀行存款         | 10,000       | 15,603       |
| 銀行結餘及現金         | 209,575      | 67,251       |
| 綜合資產總額          | 581,585      | 454,165      |
| 可呈報分部負債         |              |              |
| 數碼媒體            | 138,249      | 76,714       |
| 電子商務            | 45,559       | 39,985       |
| 分部負債總額          | 183,808      | 116,699      |
| 可呈報分部總計與集團總計對賬： |              |              |
| 分部負債            | 183,808      | 116,699      |
| 未分配負債：          |              |              |
| 其他應付款項及應計開支     | 18,285       | 10,577       |
| 銀行借貸            | 5,996        | 32,836       |
| 應付稅項            | 5,661        | 5,976        |
| 遞延稅項負債          | –            | 74           |
| 租賃負債            | 6,592        | 12,808       |
| 綜合負債總額          | 220,342      | 178,970      |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 6. 分部資料(續)

### 分部資產及負債(續)

為監察分部間的分部表現及收集資源：

- 所有資產均分配至經營分部，不包括與各分部不相關的若干物業、廠房及設備、若干使用權資產、若干無形資產、於一間合營企業的權益、若干按金及其他應收款項、按公平值計入損益之金融資產、應收一間合營企業款項、已抵押銀行存款以及銀行結餘及現金。
- 所有負債均分配至經營分部，不包括與各分部不相關的若干其他應付款項及應計開支、若干租賃負債、銀行借貸、即期及遞延稅項負債。

### 其他分部資料

二零二一年

計量分部損益及分部資產時計入的金額：

|                           | 數碼媒體<br>千港元 | 電子商務<br>千港元 | 分部總計<br>千港元 | 未分配<br>千港元 | 綜合<br>千港元 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|
| 預期信貸虧損模式項下的減值虧損<br>(扣除撥回) | 776         | -           | 776         | 4,019      | 4,795     |
| 股份基礎付款開支                  | -           | -           | -           | 7,003      | 7,003     |
| 存貨撇銷                      | -           | 1,038       | 1,038       | -          | 1,038     |
| 使用權資產折舊                   | 8,974       | 6,105       | 15,079      | 6,174      | 21,253    |
| 無形資產攤銷                    | 1           | 104         | 105         | -          | 105       |
| 添置非流動資產                   | 36,678      | 19,168      | 55,846      | 17,325     | 73,171    |

定期向主要營運決策人提供的款項(不計入分部損益及分部資產計量)：

|               | 千港元     |
|---------------|---------|
| 出售物業、廠房及設備的虧損 | (146)   |
| 物業、廠房及設備折舊    | (6,525) |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 6. 分部資料(續)

### 其他分部資料(續)

二零二零年

計量分部損益及分部資產時計入的金額：

|                           | 數碼媒體<br>千港元 | 電子商務<br>千港元 | 分部總計<br>千港元 | 未分配<br>千港元 | 綜合<br>千港元 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|
| 預期信貸虧損模式項下的減值虧損<br>(扣除撥回) | 973         | -           | 973         | -          | 973       |
| 股份基礎付款開支                  | -           | -           | -           | 6,413      | 6,413     |
| 存貨撇銷                      | -           | 1,042       | 1,042       | -          | 1,042     |
| 使用權資產折舊                   | 4,806       | 3,986       | 8,792       | 4,555      | 13,347    |
| 無形資產攤銷                    | -           | 24          | 24          | 1          | 25        |
| 添置非流動資產                   | 8,004       | 29,066      | 37,070      | 8,291      | 45,361    |

定期向主要營運決策人提供的款項(不計入分部損益及分部資產計量)：

|               | 千港元     |
|---------------|---------|
| 分佔一間合營企業業績    | (1,333) |
| 出售物業、廠房及設備的虧損 | (84)    |
| 物業、廠房及設備折舊    | (4,606) |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 6. 分部資料(續)

### 地理資料

本集團按地理位置(電子商務分部的位置按網上銷售要求所在地釐定，數碼媒體分部則按客戶地點釐定)劃分的外部客戶收益分析載於附註5。有關本集團按資產地點劃分的非流動資產的資料分析如下：

|         | 非流動資產<br>(附註ii) |               |
|---------|-----------------|---------------|
|         | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元  |
| 美國      | 59,118          | 1,063         |
| 香港      | 39,418          | 50,785        |
| 中國      | 2,862           | 1,167         |
| 其他(附註i) | 1,105           | 6,465         |
|         | <b>102,503</b>  | <b>59,480</b> |

附註：

- (i) 包括個別貢獻本集團於各相關報告期間的總收益不多於10%的其他國家。
- (ii) 租金按金、按公平值計入損益之金融資產及應收一間合營企業款項不包含在按地理位置劃分的非流動資產的資料呈列內。

### 有關主要客戶的資料

從客戶A收取的收益約為本集團總收益之17%(二零二零年：均無從單一客戶收取佔本集團總收益10%或以上之收益)。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 7. 融資成本

以下各項的利息：

銀行借貸  
租賃負債

| 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|--------------|--------------|
| 493          | 947          |
| 1,129        | 409          |
| <b>1,622</b> | <b>1,356</b> |

## 8. 其他收入、其他收益及虧損

匯兌(收益)虧損淨值  
物業、廠房及設備的出售虧損  
就逾期款項向客戶加徵罰款  
銀行利息收入  
其他

| 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元 |
|----------------|--------------|
| (1,722)        | 5,392        |
| 146            | 84           |
| (1,065)        | (948)        |
| (361)          | (78)         |
| (175)          | -            |
| <b>(3,177)</b> | <b>4,450</b> |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 9. 所得稅開支

|             | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元 |
|-------------|---------------|--------------|
| 即期稅項：       |               |              |
| 香港利得稅       |               |              |
| — 本年度       | 9,240         | 7,999        |
| — 過往年度超額撥備  | (132)         | (273)        |
| 中國企業所得稅     | 12,274        | 11,993       |
| 其他司法權區      | 1,678         | 1,162        |
|             | <b>23,060</b> | 20,881       |
| 遞延稅項(附註28)： |               |              |
| 年內抵免        | (553)         | (279)        |
|             | <b>22,507</b> | 20,602       |

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過二零一七年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「條例草案」)，引入兩級制利得稅率制度。條例草案於二零一八年三月二十八日獲簽署成為法律，並於翌日在憲報刊登。根據兩級制利得稅率制度，合資格集團實體首2,000,000港元溢利的稅率為8.25%，而超過2,000,000港元溢利的稅率為16.5%。不符合兩級制利得稅率制度之集團實體的溢利將繼續按16.5%劃一稅率繳稅。

因此，香港利得稅按估計應課稅溢利的首2,000,000港元以8.25%計算，而估計應課稅溢利超過2,000,000港元則以16.5%計算。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，本公司中國附屬公司於兩個年度的基本稅率為25%。

源自其他司法權區的稅項按相關司法權區的現行稅率計算。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 9. 所得稅開支(續)

年內所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所載除稅前溢利對賬如下：

|                        | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|------------------------|--------------|--------------|
| 除稅前溢利                  | 93,091       | 86,377       |
| 按16.5%稅率繳納香港利得稅        | 15,360       | 14,252       |
| 分佔一間合營企業業績的稅務影響        | -            | 220          |
| 毋須繳稅收入的稅務影響            | (114)        | -            |
| 不可扣稅開支的稅務影響            | 2,084        | 2,178        |
| 未確認稅項虧損的稅務影響           | 1,439        | 650          |
| 按優惠稅項計算之所得稅            | (165)        | (1,259)      |
| 於其他司法權區經營的附屬公司的不同稅率的影響 | 3,834        | 4,591        |
| 過往年度超額撥備               | (132)        | (273)        |
| 其他                     | 201          | 243          |
| 年內所得稅開支                | 22,507       | 20,602       |

## 10. 年內溢利

|                    | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|--------------------|--------------|--------------|
| 年內溢利已扣除：           |              |              |
| 董事薪酬(附註11)         | 2,582        | 6,865        |
| 其他員工成本             |              |              |
| — 薪金及津貼            | 130,215      | 159,638      |
| — 酌情花紅             | 97           | 1,181        |
| — 退休福利計劃供款         | 5,609        | 6,069        |
| — 股份基礎付款開支         | 6,545        | 3,545        |
| 董事及其他員工成本總額        | 145,048      | 177,298      |
| 核數師薪酬              | 1,385        | 1,350        |
| 確認為開支的存貨成本(計入收益成本) | 128,929      | 157,662      |
| 物業、廠房及設備折舊         | 6,525        | 4,606        |
| 使用權資產折舊            | 21,253       | 13,347       |
| 無形資產攤銷             | 105          | 25           |
| 網站內容更新開支(附註)       | 1,706        | 2,682        |
| 存貨撇銷               | 1,038        | 1,042        |

附註：金額指就網頁內容更新已產生的開支及已付自由網誌撰稿人的款項，並記錄為「行政及經營開支」。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 11. 董事及行政總裁酬金以及僱員薪酬

年內，董事及行政總裁酬金根據上市規則及公司條例的披露規定披露如下：

|              | 執行董事               |              | 獨立非執行董事      |              |              | 總計<br>千港元    |
|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|              | 馬先生<br>千港元<br>(附註) | 李苑彤女士<br>千港元 | 關倩鸞女士<br>千港元 | 黃啟智先生<br>千港元 | 潘麗琼女士<br>千港元 |              |
| <b>二零二一年</b> |                    |              |              |              |              |              |
| 袍金           | 151                | 1,050        | 151          | 151          | 151          | 1,654        |
| 其他酬金         |                    |              |              |              |              |              |
| 薪金、津貼及其他福利   | 226                | 210          | -            | -            | -            | 436          |
| 退休福利計劃供款     | 16                 | 18           | -            | -            | -            | 34           |
| 股份基礎付款開支     | 229                | 229          | -            | -            | -            | 458          |
|              | <b>622</b>         | <b>1,507</b> | <b>151</b>   | <b>151</b>   | <b>151</b>   | <b>2,582</b> |
|              |                    |              |              |              |              |              |
|              | 執行董事               |              | 獨立非執行董事      |              |              | 總計           |
|              | 馬先生<br>千港元<br>(附註) | 李苑彤女士<br>千港元 | 關倩鸞女士<br>千港元 | 黃啟智先生<br>千港元 | 潘麗琼女士<br>千港元 | 千港元          |
| <b>二零二零年</b> |                    |              |              |              |              |              |
| 袍金           | 600                | 1,680        | 202          | 202          | 202          | 2,886        |
| 其他酬金         |                    |              |              |              |              |              |
| 薪金、津貼及其他福利   | 854                | 210          | -            | -            | -            | 1,064        |
| 退休福利計劃供款     | 29                 | 18           | -            | -            | -            | 47           |
| 股份基礎付款開支     | 1,434              | 1,434        | -            | -            | -            | 2,868        |
|              | <b>2,917</b>       | <b>3,342</b> | <b>202</b>   | <b>202</b>   | <b>202</b>   | <b>6,865</b> |

附註：馬先生亦為本公司行政總裁，彼於上文所披露之酬金包括彼擔任行政總裁提供服務所收取者。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 11. 董事及行政總裁酬金以及僱員薪酬(續)

上述執行董事酬金乃主要就彼等管理本公司及本集團事務所提供的服務而發放。上述獨立非執行董事之酬金乃主要就彼等擔任本公司董事所提供的服務而發放。

### 僱員薪酬

本集團五名最高薪酬人士中，無人(二零二零年：兩名)為董事，上述披露已包括彼等的薪酬。餘下五名(二零二零年：三名)人士的薪酬如下：

|          | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元  |
|----------|---------------|---------------|
| 薪金及津貼    | 13,316        | 7,773         |
| 酌情花紅     | -             | 2,116         |
| 退休福利計劃供款 | 214           | 175           |
| 股份基礎付款開支 | 1,018         | 421           |
|          | <b>14,548</b> | <b>10,485</b> |

彼等的酬金屬於以下範圍：

|                         | 僱員人數     |          |
|-------------------------|----------|----------|
|                         | 二零二一年    | 二零二零年    |
| 2,000,001港元至2,500,000港元 | 2        | -        |
| 2,500,001港元至3,000,000港元 | 1        | 1        |
| 3,000,001港元至3,500,000港元 | 1        | 1        |
| 3,500,001港元至4,000,000港元 | 1        | -        |
| 4,500,001港元至5,000,000港元 | -        | 1        |
|                         | <b>5</b> | <b>3</b> |

年內，本集團概無向本公司董事(「董事」)或本集團任何五名最高薪人士支付酬金，以作為加入或加入本集團時的獎勵或離職時的補償。截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止各年度，概無董事放棄任何酬金。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 12. 股息

於兩個年度，概無已付或建議派付予本公司普通股股東任何股息，而自報告期末起，亦無建議派付任何股息。

## 13. 每股盈利

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止各年度之每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

|                            | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元 |
|----------------------------|------------------|--------------|
| <b>盈利</b>                  |                  |              |
| 就每股基本盈利而言之盈利(本公司擁有人應佔年內溢利) | <b>70,584</b>    | 65,775       |
|                            |                  |              |
|                            | 二零二一年<br>千股      | 二零二零年<br>千股  |
| <b>股份數目</b>                |                  |              |
| 就每股基本盈利而言之普通股加權平均數         | <b>2,035,502</b> | 2,017,703    |
| 攤薄潛在普通股之影響：                |                  |              |
| 本公司發行之購股權                  | <b>11,790</b>    | 29,268       |
| 就每股攤薄盈利而言之普通股加權平均數         | <b>2,047,292</b> | 2,046,971    |

由於本公司授出的若干購股權獲行使將增加各年度的每股盈利，故截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止各年度的每股攤薄盈利並無假設該等購股權獲行使。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 14. 物業、廠房及設備

|              | 租賃裝修<br>千港元 | 傢具及裝置<br>千港元 | 辦公室設備<br>千港元 | 汽車<br>千港元 | 在建工程<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|--------------|-------------|--------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
| <b>成本</b>    |             |              |              |           |             |           |
| 於二零一九年四月一日   | 8,649       | 2,605        | 7,711        | -         | -           | 18,965    |
| 添置           | 3,955       | 656          | 2,524        | -         | -           | 7,135     |
| 出售           | -           | (43)         | (146)        | -         | -           | (189)     |
| 外匯匯兌         | -           | (5)          | (24)         | -         | -           | (29)      |
| 於二零二零年三月三十一日 | 12,604      | 3,213        | 10,065       | -         | -           | 25,882    |
| 添置           | 5,184       | 999          | 848          | 661       | 9,240       | 16,932    |
| 出售           | -           | (41)         | (140)        | -         | -           | (181)     |
| 外匯匯兌         | -           | 67           | 75           | (26)      | -           | 116       |
| 於二零二一年三月三十一日 | 17,788      | 4,238        | 10,848       | 635       | 9,240       | 42,749    |
| <b>累計折舊</b>  |             |              |              |           |             |           |
| 於二零一九年四月一日   | 3,865       | 1,339        | 3,924        | -         | -           | 9,128     |
| 年內撥備         | 2,607       | 528          | 1,471        | -         | -           | 4,606     |
| 出售時對銷        | -           | (17)         | (67)         | -         | -           | (84)      |
| 外匯匯兌         | -           | (1)          | (5)          | -         | -           | (6)       |
| 於二零二零年三月三十一日 | 6,472       | 1,849        | 5,323        | -         | -           | 13,644    |
| 年內撥備         | 4,062       | 846          | 1,617        | -         | -           | 6,525     |
| 出售時對銷        | -           | (15)         | (20)         | -         | -           | (35)      |
| 外匯匯兌         | -           | 5            | 20           | -         | -           | 25        |
| 於二零二一年三月三十一日 | 10,534      | 2,685        | 6,940        | -         | -           | 20,159    |
| <b>賬面值</b>   |             |              |              |           |             |           |
| 於二零二一年三月三十一日 | 7,254       | 1,553        | 3,908        | 635       | 9,240       | 22,590    |
| 於二零二零年三月三十一日 | 6,132       | 1,364        | 4,742        | -         | -           | 12,238    |

上述物業、廠房及設備項目經考慮剩餘價值後按以下年率根據直線法折舊：

|       |                  |
|-------|------------------|
| 租賃裝修  | 25%或於租期內(以較短者為準) |
| 傢具及裝置 | 20%              |
| 辦公室設備 | 20%              |
| 汽車    | 20%              |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 15. 無形資產

|              | 網站域名<br>千港元 |
|--------------|-------------|
| <b>成本</b>    |             |
| 於二零一九年四月一日   | -           |
| 添置           | 1,013       |
|              | <hr/>       |
| 於二零二零年三月三十一日 | 1,013       |
| 添置           | -           |
| 外匯匯兌         | 83          |
|              | <hr/>       |
| 於二零二一年三月三十一日 | 1,096       |
|              | <hr/>       |
| <b>累計攤銷</b>  |             |
| 於二零一九年四月一日   | -           |
| 年內撥備         | 25          |
|              | <hr/>       |
| 於二零二零年三月三十一日 | 25          |
| 年內撥備         | 105         |
| 外匯匯兌         | 4           |
|              | <hr/>       |
| 於二零二一年三月三十一日 | 134         |
|              | <hr/>       |
| <b>賬面值</b>   |             |
| 於二零二一年三月三十一日 | 962         |
|              | <hr/>       |
| 於二零二零年三月三十一日 | 988         |
|              | <hr/>       |

以上無形資產均有有限可使用年期。該等無形資產按直線法於十年內攤銷。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 16. 使用權資產

|  | 已租賃物業<br>千港元 | 汽車<br>千港元    | 總計<br>千港元    |
|--|--------------|--------------|--------------|
| 於二零二零年四月一日                               |              |              |              |
| 賬面值                                      | 45,431       | 823          | 46,254       |
| 於二零二一年三月三十一日                             |              |              |              |
| 賬面值                                      | 78,951       | -            | 78,951       |
| 截至二零二一年三月三十一日止年度                         |              |              |              |
| 折舊支出                                     | 20,974       | 279          | 21,253       |
|  |              | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
| 有關租期於首次應用香港財務報告準則第16號日期<br>起十二個月內期滿之租賃開支 |              | 不適用          | 5,055        |
| 有關短期租賃的開支                                |              | 5,006        | 2,162        |
| 不包括於租賃負債計量中的可變租賃付款(附註)                   |              | 1,100        | 912          |
| 租賃現金流出總額                                 |              | 26,327       | 21,380       |
| 使用權資產添置                                  |              | 56,239       | 37,213       |

附註：零售店舖的租賃包含按租期內銷售額12.5%(二零二零年：12%)計量的可變租賃付款。截至二零二一年三月三十一日止年度，已付/應付相關出租人之可變租賃付款金額為1,100,000港元。採用可變租賃付款條款之整體財務影響為銷售額較高之店舖將產生較高租金成本。預期可變租金開支於未來數年將繼續於店舖銷售中佔有類似比例。

以上使用權資產按直線法於其估計可使用年期及相關租期為1至7年(以較短者為準)內計提折舊。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團就營運租賃辦公室及倉庫。租賃合約以固定期1至7年訂立。租賃條款乃根據個別基準磋商而定，包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約定義並確定合約之可強制執行期間。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 16. 使用權資產(續)

本集團定期為物業訂立短期租賃。於二零二一年三月三十一日，短期租賃的組合與以上披露的短期租賃開支的短期租賃組合相似。

於二零二零年三月三十一日，本集團就辦公室物業訂立不可撤銷年期為七年的新租賃，有關租賃尚未開始。於不可撤銷年期的未來未貼現現金流量總額為68,216,000港元。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已同意上述租賃之開始日期為二零二零年八月一日。據此，已確認的使用權資產添置為53,968,000港元。

## 17. 於一間合營企業之權益

|                       | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| 對一間合營企業作出投資的成本—非上市投資  | 5,887        | 5,887        |
| 分佔收購後業績及其他全面收益，扣除已收股息 | (5,887)      | (5,887)      |
|                       | —            | —            |

有關報告期末本集團的合營企業之詳情如下：

| 實體名稱  | 註冊成立國家 | 主要營業地點 | 本集團持有的<br>擁有權權益百分比 |            | 主要業務                      |
|---|--------|--------|--------------------|------------|---------------------------|
|   |        |        | 二零二一年<br>%         | 二零二零年<br>% |                           |
| The Berrics Company, LLC<br>(「The Berrics」) | 美國     | 美國     | 51                 | 51         | 提供滑板相關的數碼內容及廣告以及舉辦線下活動的服務 |

根據合營協議所載的若干條款及條件，The Berrics的財務及營運政策須由雙方合營夥伴一致同意。The Berrics由本集團與另一名合營夥伴共同控制，因此，其作為本集團的合營企業入賬。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 17. 於一間合營企業之權益(續)

### 合營企業財務資料概要

The Berrics的財務資料概要列載如下。下文之財務資料概要代表合營企業根據香港財務報告準則編製的財務報表所示的金額。

合營企業以權益法於本綜合財務報表中入賬。

|            | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元 |
|------------|---------------|--------------|
| 流動資產       | <b>4,746</b>  | 7,123        |
| 非流動資產      |               |              |
| — 物業、廠房及設備 | <b>11,895</b> | 11,856       |
| — 其他       | <b>520</b>    | 518          |
|            | <b>12,415</b> | 12,374       |
| 流動負債       | <b>21,553</b> | 20,090       |

上述資產及負債金額包括以下各項：

|             | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元 |
|-------------|----------------|--------------|
| 現金及現金等價物    | <b>750</b>     | 2,425        |
| 流動金融負債      | <b>15,059</b>  | 14,969       |
| 收益          | <b>11,458</b>  | 16,407       |
| 年內虧損及全面開支總額 | <b>(3,799)</b> | (3,206)      |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 17. 於一間合營企業之權益(續)

### 合營企業財務資料概要(續)

上述財務資料概要與於合營企業的權益的賬面值(以權益會計法於綜合財務報表確認)的對賬列載如下：

|                               | 二零二一年<br>千港元         | 二零二零年<br>千港元         |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| The Berrics之負債淨值              | <b>(4,392)</b>       | (593)                |
| 本集團於合營企業中擁有權權益的比例             | <b>51%</b>           | 51%                  |
|                               | <b>(2,240)</b>       | (302)                |
| 未確認分佔合營企業之虧損                  | <b>2,240</b>         | 302                  |
| 本集團於合營企業的權益的賬面值               | <b>-</b>             | -                    |
|                               | <b>二零二一年<br/>千港元</b> | <b>二零二零年<br/>千港元</b> |
| 年內未確認應佔合營企業之虧損及累計未確認應佔合營企業之虧損 | <b>2,240</b>         | 302                  |

## 18. 按公平值計入損益之金融資產

金融資產指本集團於一間在美國成立的私人實體中擁有的股權。該投資並非持作買賣，而是以長期策略為持有目的。

## 19. 應收一間合營企業款項

該款項屬非貿易性質、無抵押及免息。原來還款期為兩年，將於二零二二年五月到期，故被分類為非流動。

應收一間合營企業款項之減值評估詳情載於附註32。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 20. 存貨

|     | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元 |
|-----|---------------|--------------|
| 製成品 | <b>42,389</b> | 71,408       |

## 21. 貿易及其他應收款項

|                  | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元 |
|------------------|----------------|--------------|
| 貿易應收款項           | <b>83,793</b>  | 118,376      |
| 未開票應收款項(附註)      | <b>89,876</b>  | 70,904       |
| 貿易及未開票應收款項       | <b>173,669</b> | 189,280      |
| 減：信貸虧損撥備         | <b>(928)</b>   | (894)        |
| 貿易及未開票應收款項(賬面淨值) | <b>172,741</b> | 188,386      |
| 墊支予員工之款項         | <b>410</b>     | 1,679        |
| 租金及水電按金          | <b>9,101</b>   | 10,887       |
| 預付款項             | <b>21,284</b>  | 24,732       |
| 其他應收款項           | <b>871</b>     | 1,014        |
| 總計               | <b>204,407</b> | 226,698      |
| 分析為：             |                |              |
| 流動               | <b>196,942</b> | 221,400      |
| 非流動              | <b>7,465</b>   | 5,298        |
| 總計               | <b>204,407</b> | 226,698      |

附註：款項主要指無條件收取就中國附屬公司提供廣告空間及提供創意代理企劃案服務有關的合約已完成部分代價的餘額的權利，惟相關發票因相關地方稅務局實施發票金額配額限制而尚未發出。

於二零一九年四月一日，來自客戶合約的貿易應收款項為130,745,000港元。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 21. 貿易及其他應收款項(續)

本集團向源於提供廣告空間及創意代理企劃案的貿易客戶提供30至60日信貸期，而不會向網上零售平台的客戶、寄售佣金收入的寄售方及雜誌認購人授出信貸期。下表為於報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析：

|          | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元   |
|----------|---------------|----------------|
| 60日內     | 75,238        | 83,916         |
| 61至90日   | 2,785         | 14,034         |
| 91至180日  | 4,608         | 14,697         |
| 181至365日 | 762           | 4,817          |
| 超過365日   | 400           | 912            |
|          | <b>83,793</b> | <b>118,376</b> |

於二零二一年三月三十一日，本集團的貿易應收款項結餘包括賬面總值合共23,786,000港元(二零二零年：48,393,000港元)的應收賬款，其於報告日期已逾期。於逾期結餘當中，5,349,000港元(二零二零年：6,256,000港元)已逾期90日或以上及不視為違約，此乃由於信貸質素並無重大變化，而有關款項根據過往經驗仍被視為可收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品且本集團於磋商後將根據合約額外收取相當於若干客戶之逾期結餘的1.5%之款項，作為逾期結算的罰款。

貿易及其他應收款項之減值評估詳情載於附註32。

## 22. 合約資產

|        | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 提供廣告空間 | 1,484        | 1,855        |

合約資產主要與本集團就於網上平台或社交媒體平台刊登廣告而收取代價(但未開票)之權利有關，乃由於有關權利須達成載於合約之目標顯示率或點擊率後方告作實。於廣告期結束時達成目標顯示率或點擊率後，合約資產將轉撥至貿易應收款項。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，所有合約資產預期將於一年內結算，及相應地分類為流動資產。

合約資產之減值評估詳情載於附註32。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 23. 已抵押銀行存款／銀行結餘及現金

已抵押存款10,000,000港元(二零二零年：15,603,000港元)以擔保銀行借貸及銀行融資，均按現行市場年利率1.85%(二零二零年：0.1%至1.95%)計息。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，銀行結餘按當前市場年利率0.01%計息。

已抵押銀行存款及銀行結餘之減值評估詳情載於附註32。

## 24. 貿易及其他應付款項

|             | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元  |
|-------------|----------------|---------------|
| 貿易應付款項      | 18,669         | 30,443        |
| 應付員工佣金      | 20,312         | 11,087        |
| 應計活動成本(附註)  | 61,880         | 36,991        |
| 其他應付款項及應計開支 | 17,025         | 10,373        |
|             | <b>117,886</b> | <b>88,894</b> |

附註：應計活動成本指就提供創意代理活動及媒體項目產生的應計開支，包括影片拍攝及拍照。

貨品採購的平均信貸期為30日。下文所載之本集團貿易應付款項的賬齡分析乃根據於報告期末的發票日期呈列：

|        | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元  |
|--------|---------------|---------------|
| 30日內   | 12,502        | 20,276        |
| 31至60日 | 1,462         | 2,374         |
| 61至90日 | 53            | 2,712         |
| 超過90日  | 4,652         | 5,081         |
|        | <b>18,669</b> | <b>30,443</b> |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 25. 合約負債

|                   | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|-------------------|--------------|--------------|
| 提供廣告空間(附註a)       | 7,694        | 3,701        |
| 透過網上零售平台銷售貨品(附註b) | 1,326        | 728          |
|                   | <b>9,020</b> | <b>4,429</b> |

附註：

- (a) 本集團於簽訂提供廣告空間及創意代理企劃案服務之合約時，會收取新客戶價值合約50%作為按金。按金及預付款項計劃導致確認合約負債，直至客戶於相關空間發佈廣告及接收相關利益為止。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已確認收益為3,701,000港元(二零二零年：2,229,000港元)，並已於各年初計入合約負債結餘。於二零二一年三月三十一日，預計所有提供廣告空間及創意代理企劃案服務應佔之合約負債將於一年內確認為收益。
- (b) 當本集團於貨品付運／交付前收到全額付款時，此情況將於合約開始時產生合約負債，直至貨品付運／交付予客戶時確認收益為止。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已確認收益728,000港元(二零二零年：986,000港元)，並已於各年初計入合約負債結餘。於二零二一年三月三十一日，預計所有透過網上零售平台銷售貨品應佔之合約負債將於一年內確認為收益。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 26. 銀行借貸

|                       | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| 銀行貸款，有抵押及浮息           | <b>5,996</b> | 32,836       |
| 須償還賬面值(根據計劃償還期限)：     |              |              |
| — 一年內                 | <b>2,636</b> | 27,448       |
| — 超過一年但不超過兩年          | <b>2,100</b> | 2,028        |
| — 超過兩年但不超過五年          | <b>1,260</b> | 3,360        |
|                       | <b>5,996</b> | 32,836       |
| 包含按要求還款條款的賬面值(列入流動負債) | <b>5,996</b> | 32,836       |

於二零二一年三月三十一日，其中一項借貸以本集團賬面值為10,000,000港元(二零二零年：15,603,000港元)的銀行存款作抵押。

本集團借貸的實際利率(亦等同合約利率)範圍如下：

|           | 二零二一年                   | 二零二零年           |
|-----------|-------------------------|-----------------|
| 實際利率(每年)： |                         |                 |
| 浮息借貸      | <b>2.26%至<br/>3.50%</b> | 3.00%至<br>3.50% |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 27. 租賃負債

|                        | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元 |
|------------------------|-----------------|--------------|
| 應付租賃負債：                |                 |              |
| 一年內                    | 15,763          | 15,862       |
| 超過一年但不超過兩年             | 14,408          | 13,951       |
| 超過兩年但不超過五年             | 37,926          | 16,948       |
| 超過五年                   | 13,682          | -            |
|                        | <b>81,779</b>   | 46,761       |
| 減：流動負債項下所示12個月內到期結付的款項 | <b>(15,763)</b> | (15,862)     |
| 非流動負債項下所示12個月後到期結付的款項  | <b>66,016</b>   | 30,899       |

## 28. 遞延稅項資產(負債)

下表列載本集團於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止各年度確認的主要遞延稅項負債及其變動：

|              | 加速稅項折舊<br>千港元 |
|--------------|---------------|
| 於二零一九年四月一日   | (353)         |
| 於損益計入        | 279           |
| 於二零二零年三月三十一日 | (74)          |
| 於損益計入        | 553           |
| 於二零二一年三月三十一日 | 479           |

於報告期末，本集團擁有9,766,000港元(二零二零年：3,939,000港元)可用於抵銷日後溢利的未動用稅項虧損。由於日後溢利流無法預測，故並無就稅項虧損確認遞延稅項資產。尚未確認稅項虧損可無限期地結轉。

根據中國企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，中國附屬公司所賺溢利宣派的股息須繳納預扣稅。綜合財務報表並未就中國附屬公司的累計溢利應佔的暫時性差額69,569,000港元(二零二零年：46,408,000港元)計提遞延稅項，原因是本集團有能力控制撥回暫時性差額的時間，且暫時性差額可能不會於可見將來撥回。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 29. 股本

本公司法定及已發行普通股本之變動如下：

|  | 股份數目          | 股本<br>港元   |
|--|---------------|------------|
| 每股面值0.01港元的普通股                         |               |            |
| 法定：                                    |               |            |
| 於二零一九年四月一日、二零二零年三月三十一日及<br>二零二一年三月三十一日 | 6,000,000,000 | 60,000,000 |
| 已發行：                                   |               |            |
| 於二零一九年四月一日                             | 2,000,000,000 | 20,000,000 |
| 行使購股權                                  | 23,062,500    | 230,625    |
| 於二零二零年三月三十一日                           | 2,023,062,500 | 20,230,625 |
| 行使購股權                                  | 22,866,667    | 228,667    |
| 於二零二一年三月三十一日                           | 2,045,929,167 | 20,459,292 |

新股份在所有方面均與現有股份享有同等地位。

## 30. 購股權計劃

於二零一六年三月十八日，本公司已有條件地批准及採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）及首次公開發售後購股權計劃（「首次公開發售後購股權計劃」），合資格參與者可獲授購股權，賦予彼等權利認購本公司股份（「股份」或「該等股份」）。購股權計劃的目的為讓本公司能夠向經選定參與人授出購股權，作為彼等貢獻本公司之獎勵或回報。購股權計劃的主要條款概述如下：

### (a) 首次公開發售前購股權計劃

#### (i) 計劃目的

鼓勵合資格人士於日後充份發揮彼等對本集團之貢獻及／或就彼等過去之貢獻給予獎勵、吸納及挽留該等合資格人士或與彼等保持緊密無間之關係。該等合資格人士對本集團之表現、發展或成就至為重要及／或彼等之貢獻現時或日後將有利於本集團之表現、發展或成就。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 30. 購股權計劃(續)

### (a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

#### (ii) 計劃參與者

本集團任何成員公司之任何董事或建議董事(包括獨立非執行董事)、任何執行董事、經理或在本集團任何成員公司擔任行政、管理、監督或類似職位之其他僱員、任何建議僱員、任何全職或兼職僱員、或當時調入本集團任何成員公司作全職或兼職工作之任何人士、本集團任何成員公司之顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表、向本集團任何成員公司提供研究、開發或其他技術支援或任何諮詢、顧問、專業或其他服務之個人或實體、任何上述人士之緊密聯繫人(定義見上市規則)。

#### (iii) 計劃項下可供發行股份總數

首次公開發售前購股權計劃下概無額外購股權可授出。

#### (iv) 計劃項下各參與者可獲授數目上限

由董事會(「董事會」)釐定。

#### (v) 須行使購股權以認購股份之期限

董事會將釐定及通知各承授人可行使購股權的期限，惟須為授出購股權日期起計十年內，並須遵守購股權計劃下的提早終止條文。

#### (vi) 行使購股權前須持有的最低期限

授出購股權後由董事會釐定。

#### (vii) 接納購股權時應付款項及須支付款項的期間

承授人須於授出購股權要約函件內列明的期間內向本公司交回正式簽署接納購股權函件，並向本公司繳付代價1.00港元之授出股款。

#### (viii) 釐定行使價的基準

由董事會釐定。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 30. 購股權計劃(續)

### (a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

#### (ix) 計劃的剩餘年期

首次公開發售前購股權計劃已於二零一六年四月十一日屆滿。概無根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權。

於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止各年度，本公司首次公開發售前購股權計劃內的變動詳情列載如下：

| 參與者類別            | 購股權數目                  |      |              |      |  |      |      |      |                          |                | 授出<br>購股權日期<br>的股價<br>港元          | 購股權<br>行使價<br>港元 |       |
|------------------|------------------------|------|--------------|------|--|------|------|------|--------------------------|----------------|-----------------------------------|------------------|-------|
|                  | 於二零一九年<br>四月一日<br>尚未行使 | 年內授出 | 年內行使         | 年內失效 | 於二零二零年<br>三月三十一日<br>及二零二零年<br>四月一日<br>尚未行使 | 年內授出 | 年內行使 | 年內失效 | 於二零二一年<br>三月三十一日<br>尚未行使 | 授出<br>購股權日期    |                                   |                  | 行使期   |
| 根據首次公開發售前購股權計劃   |                        |      |              |      |  |      |      |      |                          |                |                                   |                  |       |
| 僱員 <sup>12</sup> | 750,000                | -    | (750,000)    | -    | -  | -    | -    | -    | -                        | 二零一六年<br>三月十八日 | 二零一八年<br>三月十八日<br>至二零二六年<br>三月十七日 | 不適用              | 0.026 |
| 僱員 <sup>12</sup> | 8,250,000              | -    | (7,500,000)  | -    | 750,000                                    | -    | -    | -    | 750,000                  | 二零一六年<br>三月十八日 | 二零一九年<br>三月十八日<br>至二零二六年<br>三月十七日 | 不適用              | 0.026 |
| 僱員 <sup>12</sup> | 3,500,000              | -    | (3,000,000)  | -    | 500,000                                    | -    | -    | -    | 500,000                  | 二零一六年<br>三月十八日 | 二零一九年<br>三月十八日至<br>二零二六年<br>三月十七日 | 不適用              | 0.052 |
| 僱員 <sup>12</sup> | 6,000,000              | -    | (6,000,000)  | -    | -  | -    | -    | -    | -                        | 二零一六年<br>三月十八日 | 二零一九年<br>三月十八日<br>至二零二六年<br>三月十七日 | 不適用              | 0.078 |
| 總計               | 18,500,000             | -    | (17,250,000) | -    | 1,250,000                                  | -    | -    | -    | 1,250,000                |                |                                   |                  |       |
| 於各年末可行使之購股權      | 18,500,000             |      |              |      | 1,250,000                                  |      |      |      | 1,250,000                |                |                                   |                  |       |
| 加權平均行使價          | 0.05                   | -    | 0.05         | -    | 0.04                                       | -    | -    | -    | 0.04                     |                |                                   |                  |       |
| 加權平均剩餘合約年期       |                        |      |              |      | 5.96                                       |      |      |      | 4.96                     |                |                                   |                  |       |

附註：

- 購股權的歸屬期為由授出日期起直至行使期開始之時。
- 於二零一六年三月十八日授出之購股權分為四批，可分別由二零一八年三月十八日、二零一九年三月十八日、二零一九年三月十八日及二零一九年三月十八日起，直至二零二六年三月十七日行使。於截至二零二一年三月三十一日止年度，概無購股權為已失效。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 30. 購股權計劃(續)

### (b) 首次公開發售後購股權計劃

#### (i) 計劃目的

鼓勵合資格人士於日後充份發揮彼等對本集團之貢獻及／或就彼等過去之貢獻給予獎勵、吸納及挽留該等合資格人士或與彼等保持緊密無間之關係。該等合資格人士對本集團之表現、發展或成就至為重要及／或彼等之貢獻現時或日後將有利於本集團之表現、發展或成就，而本集團可藉此吸納及挽留資深及能幹之員工及／或對彼等過往所作出之貢獻加以獎勵。

#### (ii) 計劃參與者

本集團任何成員公司之任何董事或建議董事(包括獨立非執行董事)、任何執行董事、經理或在本集團任何成員公司擔任行政、管理、監督或類似職位之其他僱員、任何建議僱員、任何全職或兼職僱員、或當時調入本集團任何成員公司作全職或兼職工作之任何人士、本集團任何成員公司之顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表、向本集團任何成員公司提供研究、開發或其他技術支援或任何諮詢、顧問、專業或其他服務之個人或實體、任何上述人士之緊密聯繫人(定義見上市規則)。

#### (iii) 計劃項下可供發行股份總數

106,487,500股(二零二零年：133,854,167股)股份(即本年報日期已發行股本之約5.2%)。

#### (iv) 計劃項下各參與者可獲授數目上限

主要股東／獨立非執行董事：已發行股份之0.1%／直至授出日期(包括當日)前十二個月總值不超過5,000,000港元。

其他參與者：任何十二個月期間不得超過不時已發行股份之1%。

#### (v) 須行使購股權以認購股份之期限

董事會將釐定及通知各承授人可行使購股權的期限，惟須為授出購股權日期起計十年內，並須遵守購股權計劃下的提早終止條文。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 30. 購股權計劃(續)

### (b) 首次公開發售後購股權計劃(續)

#### (vi) 行使購股權前須持有的最低期限

由董事會於授出購股權時釐定。

#### (vii) 接納購股權時應付款項及須支付款項的期間

承授人須於授出購股權要約函件內列明的期間內向本公司交回正式簽署接納購股權函件，並向本公司繳付代價1.00港元之授出股款。

#### (viii) 釐定行使價的基準

由董事會釐定，惟不會低於以下之最高者：(i)股份於建議授出購股權當日在聯交所每日報價表所報的收市價；(ii)股份於緊接建議授出購股權當日前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)一股股份的面值。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 30. 購股權計劃(續)

### (b) 首次公開發售後購股權計劃(續)

#### (ix) 計劃的剩餘年期

首次公開發售後購股權計劃於二零一六年四月十一日起開始生效，為期十年。

於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止各年度，本公司首次公開發售後購股權計劃內的變動詳情列載如下：

| 參與者類別             | 購股權數目                  |            |             |             |  |            |              |             | 授出日期       | 行使期             | 授出購股權日期的股價<br>港元                    | 購股權行使價<br>港元 |                          |
|-------------------|------------------------|------------|-------------|-------------|--|------------|--------------|-------------|------------|-----------------|-------------------------------------|--------------|--------------------------|
|                   | 於二零一九年<br>四月一日<br>尚未行使 | 年內授出       | 年內行使        | 年內失效        | 於二零二零年<br>三月三十一日<br>及二零二零年<br>四月一日<br>尚未行使 | 年內授出       | 年內行使         | 年內失效        |            |                 |                                     |              | 於二零二一年<br>三月三十一日<br>尚未行使 |
| 董事 <sup>1,4</sup> | -                      | 9,600,000  | -           | -           | 9,600,000                                  | -          | -            | -           | 9,600,000  | 二零一九年<br>六月二十八日 | 二零一九年<br>六月二十八日至<br>二零一九年<br>六月二十七日 | 1.04         | 1.04                     |
| 董事 <sup>1,5</sup> | -                      | -          | -           | -           | -  | 9,600,000  | -            | -           | 9,600,000  | 二零二零年<br>十二月八日  | 二零二四年<br>十二月八日至<br>二零二零年<br>十二月七日   | 0.788        | 0.788                    |
|                   | -                      | 9,600,000  | -           | -           | 9,600,000                                  | 9,600,000  | -            | -           | 19,200,000 |                 |                                     |              |                          |
| 僱員 <sup>1,2</sup> | 5,812,500              | -          | (5,812,500) | -           | -  | -          | -            | -           | -          | 二零一七年<br>七月六日   | 二零一九年<br>七月六日至<br>二零一七年<br>七月五日     | 0.198        | 0.198                    |
| 僱員 <sup>1,2</sup> | 24,450,000             | -          | -           | (1,250,000) | 23,200,000                                 | -          | (22,866,667) | -           | 333,333    | 二零一七年<br>七月六日   | 二零二零年<br>七月六日至<br>二零一七年<br>七月五日     | 0.198        | 0.198                    |
| 僱員 <sup>1,3</sup> | 10,000,000             | -          | -           | (266,667)   | 9,733,333                                  | -          | -            | (133,333)   | 9,600,000  | 二零一八年<br>八月十日   | 二零二一年<br>八月十日至<br>二零一八年<br>八月九日     | 0.62         | 0.62                     |
| 僱員 <sup>1,4</sup> | -                      | 3,700,000  | -           | (400,000)   | 3,300,000                                  | -          | -            | -           | 3,300,000  | 二零一九年<br>六月二十八日 | 二零二二年<br>六月二十八日至<br>二零一九年<br>六月二十七日 | 1.04         | 1.04                     |
| 僱員 <sup>1,4</sup> | -                      | 14,500,000 | -           | -           | 14,500,000                                 | -          | -            | (900,000)   | 13,600,000 | 二零一九年<br>六月二十八日 | 二零二三年<br>六月二十八日至<br>二零一九年<br>六月二十七日 | 1.04         | 1.04                     |
| 僱員 <sup>1,5</sup> | -                      | -          | -           | -           | -  | 10,600,000 | -            | -           | 10,600,000 | 二零二零年<br>十二月八日  | 二零二三年<br>十二月八日至<br>二零二零年<br>十二月七日   | 0.788        | 0.788                    |
| 僱員 <sup>1,5</sup> | -                      | -          | -           | -           | -  | 8,200,000  | -            | -           | 8,200,000  | 二零二零年<br>十二月八日  | 二零二四年<br>十二月八日至<br>二零二零年<br>十二月七日   | 0.788        | 0.788                    |
|                   | 40,282,500             | 18,200,000 | (5,812,500) | (1,916,667) | 50,733,333                                 | 18,800,000 | (22,866,667) | (1,033,333) | 45,633,333 |                 |                                     |              |                          |
| 總計                | 40,282,500             | 27,800,000 | (5,812,500) | (1,916,667) | 60,333,333                                 | 28,400,000 | (22,866,667) | (1,033,333) | 64,833,333 |                 |                                     |              |                          |
| 於各年末可行使之購股權       | -                      |            |             |             | 9,600,000                                  |            |              |             | 9,600,000  |                 |                                     |              |                          |
| 加權平均行使價           | 0.30                   | 1.04       | 0.198       | 0.43        | 0.64                                       | 0.788      | 0.198        | 0.966       | 0.86       |                 |                                     |              |                          |
| 加權平均剩餘合的年期        |                        |            |             |             | 8.16                                       |            |              |             | 8.74       |                 |                                     |              |                          |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 30. 購股權計劃(續)

### (b) 首次公開發售後購股權計劃(續)

#### (ix) 計劃的剩餘年期(續)

附註：

1. 購股權的歸屬期由授出日期起直至行使期開始之時。
2. 於二零一七年七月六日授出之購股權分為兩批，可分別由二零一九年七月六日及二零二零年七月六日起，直至二零二七年七月五日行使。於截至二零二一年三月三十一日止年度，概無購股權為已失效。
3. 於二零一八年八月十日授出之購股權可由二零二一年八月十日至二零二八年八月九日行使。
4. 於二零一九年六月二十八日授出之購股權分為三批，可分別由二零一九年六月二十八日、二零二二年六月二十八日及二零二三年六月二十八日起，直至二零二九年六月二十七日行使。
5. 於二零二零年十二月八日授出之購股權分為兩批，可分別由二零二三年十二月八日及二零二四年十二月八日起，直至二零三零年十二月七日行使。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 30. 購股權計劃(續)

於二零一九年六月二十八日，本公司已授出合共27,800,000份購股權予其董事及僱員，賦予彼等權利認購合共27,800,000股股份，行使價為每股股份1.04港元。購股權之有效期為十年，由二零一九年六月二十八日至二零二九年六月二十七日。緊接購股權授出日期前，本公司股份的收市價為1.02港元。

於二零一九年六月二十八日，27,800,000份購股權的估計公平值約為17,192,000港元。於二零一九年六月二十八日授出的每份購股權的公平值為0.6184港元。

於二零二零年十二月八日，本公司已授出合共28,400,000份購股權予其董事及僱員，賦予彼等權利認購合共28,400,000股股份，行使價為每股股份0.788港元。購股權之有效期為十年，由二零二零年十二月八日至二零三零年十二月七日。緊接購股權授出日期前，本公司股份的收市價為0.77港元。

於二零二零年十二月八日授出的28,400,000份授股權的估計公平值約為13,611,000港元。於二零二零年十二月八日授出的每份購股權的公平值為0.4592港元至0.4912港元。

柏力克•舒爾斯期權定價模式已用作估計購股權之公平值。於計算購股權之公平值時採用之變數及假設乃根據董事之最佳估計而計算。購股權價值隨若干主觀假設之不同變數而改變。該模式之輸入資料如下：

|               | 二零二零年<br>十二月八日 | 二零一九年<br>六月二十八日 |
|---------------|----------------|-----------------|
| 於授出購股權日期之股份價格 | 0.77港元         | 1.04港元          |
| 行使價           | 0.788港元        | 1.04港元          |
| 預期有效期         | 5至6年           | 4年              |
| 預期波幅          | 76.89%         | 81.11%          |
| 預期股息率         | 0%             | 0%              |
| 無風險利率         | 0.33%          | 1.43%           |

預期波幅乃按本公司過往年度股價之過往波幅釐定。基於管理層之最佳估計，該模式所用的預期有效期已就不得轉讓、行使限制及行為考慮因素之影響作出調整。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團就本公司授出之購股權確認總開支7,003,000港元(二零二零年：6,413,000港元)。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 31. 資本風險管理

董事管理其資本，以確保本集團將能夠繼續持續經營，並透過妥善平衡債務及權益為股東帶來最大回報。本集團的整體策略與去年保持一致。

本集團的資本架構包括淨債務(當中包括分別於附註26及27披露的銀行借貸及租賃負債)，扣除現金及現金等價物及權益。

董事不時審閱資本架構。作為此審閱的一部分，董事省覽各類資本的資本成本及相關風險。根據董事的推薦建議，本集團將透過支付股息、發行新股、借入新債務或贖回現有債務平衡整體資本架構。

## 32. 金融工具

### 金融工具類別

|               | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|---------------|--------------|--------------|
| <b>金融資產</b>   |              |              |
| 按攤銷成本計算之金融資產  | 411,799      | 296,690      |
| 按公平值計入損益之金融資產 | 1,647        | -            |
| <b>金融負債</b>   |              |              |
| 按攤銷成本         | 53,356       | 76,172       |

### 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括貿易及其他應收款項以及按金、應收一間合營企業款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、按公平值計入損益之金融資產、貿易及其他應付款項、銀行借貸以及租賃負債。該等金融工具之詳情已於相關附註披露。與該等金融工具有關之風險包括市場風險(利率風險及外幣風險)、信貸風險及流動資金風險。降低該等風險的政策載列於下文。管理層管理及監察該等風險，以確保能及時地以有效的方式實施適當措施。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險

本集團主要承受利率及外幣匯率變動的財務風險。各類市場風險詳情列述如下：

#### (i) 利率風險

本集團就租賃負債面臨公平值利率風險。本集團亦就浮息銀行借貸及銀行結餘面臨現金流量利率風險。本公司目前並無就現金流量利率風險訂立對沖工具。

本集團就金融負債承受的利率風險於本附註流動資金風險管理一節詳述。本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團的港元計值借貸產生的港元最優惠利率波幅。

以下敏感度分析乃根據報告期末銀行借貸的利率風險釐定，並於編製時假設於報告期末尚未償還之金融工具於整個年度均未償還。向主要管理人員內部呈報利率風險時使用相關銀行現行利率可上浮或下降50個基點，代表管理層對利率可能出現的合理變動所作出的評估。

倘銀行借貸的浮動利率上浮／下降50個基點而所有其他變數保持不變，則本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之除稅後溢利將減少／增加25,000港元(二零二零年：137,000港元)。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

#### (ii) 外幣風險

本集團以外幣進行若干營運交易，使本集團面對外幣風險。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，董事監察外幣匯率風險，並於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

本集團於各報告期末，以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

|            | 二零二一年     |           | 二零二零年     |           |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|            | 資產<br>千港元 | 負債<br>千港元 | 資產<br>千港元 | 負債<br>千港元 |
| 美元(「美元」)   | 148,539   | 4,351     | 66,421    | 5,654     |
| 歐元(「歐元」)   | 18,243    | 3,338     | 14,832    | 4,669     |
| 人民幣(「人民幣」) | 6,583     | 1,828     | 5,213     | 1,206     |

#### 敏感度分析

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止各年度，本集團主要承受美元、歐元及人民幣的波動風險。

下表詳列港元兌美元、歐元及人民幣分別上升及下跌2%、5%及5%之敏感度。該等利率為向主要管理人員內部呈報外幣風險時使用的敏感度，代表管理層對匯率的合理可能變動所作出的評估。敏感度分析僅包括以未結付外幣計值的貨幣項目及於年末就匯率變動調整該等項目的換算。下文的負數代表倘港元兌美元、歐元及人民幣分別升值2%、5%及5%，稅後溢利會減少。倘港元兌美元、歐元及人民幣貶值2%、5%及5%，則會對本年度的損益有同等而相反的影響。

|      | 美元           |              | 歐元           |              | 人民幣          |              |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|      | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
| 年度溢利 | (2,408)      | (1,015)      | (622)        | (424)        | (199)        | (167)        |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值準備

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團面臨因對手方未能履行責任而將造成本集團財務損失的最高信貸風險乃產生自綜合財務狀況表所列明的各項金融資產賬面值。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸增強措施以保障其金融資產相關信貸風險。本集團將根據銷售協議對若干客戶收取逾期結算罰款。

#### 客戶合約所產生之貿易應收款項及合約資產

本集團的信貸風險集中度分別為應收本集團最大客戶及五大客戶之貿易及未開單應收款項額的60%(二零二零年：37%)及71%(二零二零年：53%)。

本集團按地理位置劃分之信貸風險集中於中國，佔於二零二一年三月三十一日貿易及未開票應收款項的68%(二零二零年：於香港的49%)。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已指派一支團隊負責釐定信貸限額及信貸審批。於接納任何新客戶前，本集團利用內部信貸評分系統評估潛在客戶之信貸質素及按客戶制定信貸限額。本集團會每年審閱給予客戶之限額及評分。本集團亦設有其他監察程序，以確保已採取跟進行動收回逾期債項。對有巨額結餘或信貸減值的貿易應收款項及合約資產進行個別預期信貸虧損評估。本集團管理層按地理位置再按相應的貿易應收款項之逾期狀況進行分組，集體估計剩餘貿易應收款項及合約資產的全期預期信貸虧損金額。估計虧損率乃基於應收賬款的預計年期於過往觀察所得的違約率作估計，並就毋須花費過多成本或努力即可獲得的合理且有理據的前瞻性資料作出計量。有關定量披露的詳情載列於本附註下文。

就提供廣告空間產生之合約資產而言，管理層定期進行減值評估。根據評估，管理層認為，由於相關對手方為具有持續業務關係的上市公司或跨國公司，因此相關對手方違約的可能性為不重大。此外，管理層有信心合約中規定的目標顯示率或點擊率將於適當時候達標，而廣告空間的累計收益可全數收回，僅視乎根據合約達成目標顯示率或點擊率之時間而定。因此，合約資產的信貸風險為有限。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值準備(續)

##### 應收一間合營企業款項

於二零二一年三月三十一日，應收一間合營企業款項之賬面總值為**13,120,000**港元(二零二零年：11,870,000港元)。就應收一間合營企業款項的減值評估而言，該結餘的信貸風險乃個別以全期的預期信貸虧損進行評估。於二零二一年三月三十一日，本集團已按虧損率**30.6%**為應收一間合營企業款項的減值額**4,019,000**港元撥備。

##### 其他應收款項及按金、已抵押銀行存款以及銀行結餘

本集團按預期信貸虧損模式基於**12**個月預期信貸虧損就其他應收款項及按金、已抵押銀行存款以及銀行結餘進行減值評估，此乃由於信貸風險自首次確認起便無顯著增加。

由於對手方並無過往違約記錄，且董事預期自報告日期後**12**個月整體經濟狀況將不會發生重大變化，故其他應收款項及按金之信貸風險為有限。

由於對手方為由國際信用評級機構評為高信用評級的銀行，故已抵押銀行存款以及銀行結餘之信貸風險為有限。

基於本集團內部信貸評級，並無就其他應收款項確認重大減值虧損撥備。基於外部信貸評級，並無就已抵押銀行存款及銀行結餘確認重大減值虧損撥備。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值準備(續)

本集團就以下各項面臨信貸集中風險：

- 於信貸評級良好的多間銀行存放之流動資金；及
- 應收一間無拖欠歷史的合營企業款項。

除上文所述外，本集團並無任何其他重大信貸集中風險。

下表為本集團的內部信貸政策：

| 內部信貸評級 | 描述                            | 貿易應收款項/<br>合約資產 | 其他金融資產         |
|--------|-------------------------------|-----------------|----------------|
| 低風險    | 對手方具有低違約風險且無任何逾期款項            | 全期預期信貸虧損－無信貸減值  | 12個月預期信貸虧損     |
| 高風險    | 內部制定資料或外來資源顯示信貸風險自初始確認以來有大幅增加 | 全期預期信貸虧損－無信貸減值  | 全期預期信貸虧損－無信貸減值 |
| 虧損     | 有證據顯示資產為信貸減值                  | 全期預期信貸虧損－信貸減值   | 全期預期信貸虧損－信貸減值  |
| 撇銷     | 有證據顯示債務人處於嚴重財務困難，而本集團無實際收回可能性 | 撇銷款項            | 撇銷款項           |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險及減值準備(續)

下表載列須進行預期信貸虧損評估的本集團金融資產及合約資產之信貸風險：

|                          | 附註 | 外部信貸評級 | 內部信貸評級 | 12個月或全期預期信貸虧損       | 二零二一年          |                | 二零二零年       |         |
|--------------------------|----|--------|--------|---------------------|----------------|----------------|-------------|---------|
|                          |    |        |        |                     | 賬面總值<br>千港元    | 千港元            | 賬面總值<br>千港元 | 千港元     |
| <b>按攤銷成本計量之<br/>金融資產</b> |    |        |        |                     |                |                |             |         |
| 貿易應收款項                   | 21 | 不適用    | (附註)   | 全期預期信貸虧損(集體評估)      | <b>134,776</b> |                | 123,401     |         |
|                          |    |        | 低風險    | 全期預期信貸虧損<br>(無信貸減值) | <b>38,893</b>  | <b>173,669</b> | 65,879      | 189,280 |
| 其他應收款項及按金                | 21 | 不適用    | 低風險    | 十二個月預期信貸虧損          |                | <b>10,382</b>  |             | 13,580  |
| 應收一間合營企業款項               | 19 | 不適用    | 高風險    | 全期預期信貸虧損<br>(信貸減值)  |                | <b>13,120</b>  |             | 11,870  |
| 已抵押銀行存款                  | 23 | AA+    | 不適用    | 十二個月預期信貸虧損          |                | <b>10,000</b>  |             | 15,603  |
| 銀行結餘                     | 23 | AA+    | 不適用    | 十二個月預期信貸虧損          |                | <b>209,575</b> |             | 67,177  |
| 合約資產                     | 22 | 不適用    | 低風險    | 全期預期信貸虧損(集體評估)      |                | <b>1,484</b>   |             | 1,855   |

附註： 下表提供基於於二零二一年三月三十一日全期預期信貸虧損內集體評估之貿易應收款項信貸風險之資料。對於二零二一年三月三十一日具巨額未償還結餘及信貸減值結餘之賬面總值為**38,893,000**港元(二零二零年：**65,879,000**港元)之貿易應收款項進行個別評估。由於具有巨額結餘的所有債務人均為財務狀況良好及近期概無違約記錄的上市公司或跨國公司，彼等被分類為低風險，並應用**0.10%**至**0.20%**之虧損率(二零二零年：**0.16%**)。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值準備(續)

使用集體評估之貿易應收款項之賬面總值：

|            | 二零二一年             |                     |                   | 二零二零年     |                     |                   |
|------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------|---------------------|-------------------|
|            | 平均<br>虧損率<br>(附註) | 貿易應收<br>款項總額<br>千港元 | 預期信貸<br>虧損<br>千港元 | 平均<br>虧損率 | 貿易應收<br>款項總額<br>千港元 | 預期信貸<br>虧損<br>千港元 |
| 即期(未逾期)    | 0.4%              | 118,007             | 443               | 0.4%      | 99,051              | 427               |
| 逾期1至30天    | 0.7%              | 10,510              | 74                | 0.5%      | 14,025              | 63                |
| 逾期31至60天   | 1.3%              | 2,786               | 36                | 1%        | 2,788               | 28                |
| 逾期61至90天   | 2.5%              | 2,102               | 53                | 1.5%      | 3,826               | 57                |
| 逾期91至180天  | 5%                | 316                 | 16                | 2%        | 833                 | 16                |
| 逾期181至365天 | 7.5%              | 670                 | 50                | 5%        | 1,758               | 88                |
| 逾期超過365天   | 12.5%             | 385                 | 48                | 10%       | 1,120               | 112               |
|            |                   | <b>134,776</b>      | <b>720</b>        |           | <b>123,401</b>      | <b>791</b>        |

附註：

平均虧損率乃以各地點的相應逾期賬齡之平均虧損率作計算。

估計虧損率乃基於貿易應收款項預計年期內觀察所得之過往違約率作估算，並按照毋需付出過多成本或努力即可獲得的前瞻性資料作出調整。本集團經考慮貿易應收款項各自的賬齡、還款歷史及／或逾期狀況，考慮貿易應收款項的地理位置，以釐定平均虧損率。此分組由管理層進行定期檢討，以確保有關特定貿易應收款項的相關資料為已更新。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團根據預期信貸虧損模式，按集體評估及巨額結餘，就貿易應收款項分別計提之減值虧損為720,000港元(二零二零年：791,000港元)及56,000港元(二零二零年：103,000港元)。



# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險及減值準備(續)

下表顯示根據簡化法就貿易應收款項已確認的全期預期信貸虧損變動。

|                        | 全期預期<br>信貸虧損<br>(無信貸減值)<br>千港元 | 全期預期<br>信貸虧損<br>(信貸減值)<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------|
| 於二零一九年四月一日             | 261                            | -                             | 261       |
| 金融工具於二零一九年四月一日確認導致的變更： |                                |                               |           |
| - 已撥回減值虧損              | (261)                          | -                             | (261)     |
| 源生的新金融資產：              |                                |                               |           |
| - 已確認減值虧損              | 894                            | 340                           | 1,234     |
| - 撤銷                   | -                              | (340)                         | (340)     |
| 於二零二零年三月三十一日           | 894                            | -                             | 894       |
| 金融工具於二零二零年四月一日確認導致的變更： |                                |                               |           |
| - 轉移至信貸減值              | (776)                          | 776                           | -         |
| - 已撥回減值虧損              | (118)                          | -                             | (118)     |
| - 撤銷                   | -                              | (776)                         | (776)     |
| 源生的新金融資產：              |                                |                               |           |
| - 已確認之減值虧損             | 894                            | -                             | 894       |
| - 外匯調整                 | 34                             | -                             | 34        |
| 於二零二一年三月三十一日           | 928                            | -                             | 928       |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險

就管理流動資金風險而言，本集團監察及維持董事認為就撥付本集團的營運及減低現金流量波動影響而言屬充足的現金及現金等價物水平及未提取銀行融資水平。董事監察銀行借貸的使用情況。

下表詳述本集團就其金融負債的剩餘合約到期情況，內容乃根據本集團金融負債的未貼現現金流量按照其可能需要支付金融負債的最早日期劃分。尤其是，具應要求償還條款的銀行借貸納入最早時間範圍，不論銀行選擇行使其權利的可能性。其他非衍生金融負債的到期日為已同意之還款日期。表格包括利息及本金現金流量。倘利息流量為浮動利率，則未貼現金額為源自於報告期末的加權平均利率。

於二零二一年三月三十一日

#### 非衍生金融負債

貿易及其他應付款項

銀行借貸

租賃負債

| 加權平均<br>實際利率<br>% | 按要求<br>償還或    |               |               |               | 未貼現現金          |                | 賬面值<br>千港元 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------|
|                   | 少於一年<br>千港元   | 一至兩年<br>千港元   | 兩年至五年<br>千港元  | 超過五年<br>千港元   | 流量總額<br>千港元    |                |            |
| -                 | 47,360        | -             | -             | -             | 47,360         | 47,360         |            |
| 3.37              | 5,996         | -             | -             | -             | 5,996          | 5,996          |            |
| 3.20              | 20,432        | 16,927        | 43,268        | 14,027        | 94,654         | 81,779         |            |
|                   | <u>73,788</u> | <u>16,927</u> | <u>43,268</u> | <u>14,027</u> | <u>148,010</u> | <u>135,135</u> |            |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

|                | 加權平均<br>實際利率<br>% | 按要求<br>償還或<br>少於一年<br>千港元 | 一至兩年<br>千港元   | 兩年至五年<br>千港元  | 未貼現現金<br>流量總額<br>千港元 | 賬面值<br>千港元     |
|----------------|-------------------|---------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
| 於二零二零年三月三十一日   |                   |                           |               |               |                      |                |
| <b>非衍生金融負債</b> |                   |                           |               |               |                      |                |
| 貿易及其他應付款項      | -                 | 44,078                    | -             | -             | 44,078               | 43,336         |
| 銀行借貸           | 3.13              | 32,836                    | -             | -             | 32,836               | 32,836         |
| 租賃負債           | 3.20              | 17,333                    | 15,476        | 20,238        | 53,047               | 46,761         |
|                |                   | <u>94,247</u>             | <u>15,476</u> | <u>20,238</u> | <u>129,961</u>       | <u>122,933</u> |

附帶按要求償還條文的銀行借貸納入上述到期分析「按要求償還或少於一年」時間範圍內。於二零二一年三月三十一日，該等銀行借貸的賬面總值為5,996,000港元(二零二零年：32,836,000港元)。經計及本集團的財務狀況，董事不認為銀行會行使其酌情權要求即時還款。董事相信該等銀行借貸將根據貸款協議所載的預定還款日期償還。

下表詳述本集團附帶按要求償還條文的銀行借貸的本金總額及利息現金流出。倘利息流量按浮動利率計算，則按報告期末的加權平均利率計算未貼現金額。

|                | 加權平均<br>實際利率<br>% | 按要求償還<br>或少於一年<br>千港元 | 一至兩年<br>千港元  | 兩年至五年<br>千港元 | 未貼現現金<br>流量總額<br>千港元 | 賬面值<br>千港元    |
|----------------|-------------------|-----------------------|--------------|--------------|----------------------|---------------|
| 附帶按要求償還條文的銀行借貸 |                   |                       |              |              |                      |               |
| 於二零二一年三月三十一日   | <b>3.37</b>       | <b>2,794</b>          | <b>2,184</b> | <b>1,456</b> | <b>6,434</b>         | <b>5,996</b>  |
| 於二零二零年三月三十一日   | 3.14              | <u>29,386</u>         | <u>2,184</u> | <u>3,640</u> | <u>35,210</u>        | <u>32,836</u> |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 32. 金融工具(續)

### 金融工具之公平值計量

金融資產及金融負債的公平值已根據以貼現現金流量分析為基礎的公認定價模型釐定。

董事認為於綜合財務報表已確認之金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

## 33. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團因融資活動產生負債的變動。融資活動產生的負債指使過去的現金流量(或日後的現金流量會)於本集團綜合現金流量表被分類為融資活動產生的現金流量的負債。

|              | 銀行借貸<br>千港元<br>(附註26) | 租賃負債<br>千港元<br>(附註27) | 應付利息<br>千港元 | 應付股息<br>千港元 | 總計<br>千港元     |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-------------|-------------|---------------|
| 於二零一九年四月一日   | 26,990                | 22,432                | -           | -           | 49,422        |
| 融資現金流量       | 5,846                 | (13,249)              | (947)       | (4,896)     | (13,246)      |
| 利息開支         | -                     | 409                   | 947         | -           | 1,356         |
| 新訂立的租賃       | -                     | 37,213                | -           | -           | 37,213        |
| 已宣派股息        | -                     | -                     | -           | 4,896       | 4,896         |
| 終止租賃         | -                     | (44)                  | -           | -           | (44)          |
| 於二零二零年三月三十一日 | <b>32,836</b>         | <b>46,761</b>         | -           | -           | <b>79,597</b> |
| 融資現金流量       | (26,840)              | (20,221)              | (493)       | -           | (47,554)      |
| 利息開支         | -                     | 1,129                 | 493         | -           | 1,622         |
| 新訂立的租賃       | -                     | 56,239                | -           | -           | 56,239        |
| 終止租賃         | -                     | (2,129)               | -           | -           | (2,129)       |
| 於二零二一年三月三十一日 | <b>5,996</b>          | <b>81,779</b>         | -           | -           | <b>87,775</b> |

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 34. 退休福利計劃

本集團為其位於香港的所有合資格僱員參與強積金計劃。強積金計劃之資產與本集團之資產分開持有，持有於獨立信託人控制下之基金。

本集團於美國、英國（「英國」）、中國及日本的附屬公司的僱員，為由美國、英國、中國及日本政府各自管理的國家管理退休福利計劃的成員。該等附屬公司須對退休福利計劃分別注資工資成本的若干百分比，為福利撥資。本集團關於退休福利計劃的唯一責任為作出該等特定供款。

截至二零二一年三月三十一日止年度，於損益扣除的強積金計劃及國家管理退休福利計劃的退休福利計劃供款總額為5,677,000港元（二零二零年：6,116,000港元）。

## 35. 關連方交易

除綜合財務狀況表所披露與關連方之結餘詳情及綜合財務報表其他部分所披露之其他詳情外，本集團於年內亦與關連方訂立下列重大交易：

| 關連方名稱       | 交易性質                | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|-------------|---------------------|--------------|--------------|
| 李中明先生及陳麗娟女士 | 償還董事宿舍的租賃負債         | 210          | 210          |
|             | 有關董事宿舍租賃負債的<br>利息開支 | 10           | 6            |
|             | 年末董事宿舍的使用權資產        | 364          | 172          |
|             | 年末董事宿舍的租賃負債         | 363          | 164          |

### 主要管理層人員的薪酬

董事被識別為本集團的主要管理層成員，彼等於各年度之薪酬載於附註11。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 36. 本公司附屬公司詳情

於報告期末，本集團附屬公司的詳情載列如下。

| 附屬公司名稱                                   | 註冊成立/<br>註冊地點              | 已發行及<br>繳足股份  | 本集團所持股權應佔  |            |            |            | 主要活動                                     |
|--|----------------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|--|
|  |                            |               | 直接         |            | 間接         |            |  |
|  |                            |               | 二零二一年<br>% | 二零二零年<br>% | 二零二一年<br>% | 二零二零年<br>% |  |
| COREone Limited                          | 英屬維爾京群島<br>(「英屬維爾京<br>群島」) | 1美元           | 100%       | 100%       | -          | -          | 投資控股                                     |
| COREtwo Limited                          | 英屬維爾京群島                    | 1美元           | 100%       | 100%       | -          | -          | 投資控股                                     |
| COREthree Limited                        | 英屬維爾京群島                    | 1美元           | 100%       | 100%       | -          | -          | 投資控股                                     |
| Hypebeast Hong Kong Limited              | 香港                         | 1,000港元       | -          | -          | 100%       | 100%       | 提供廣告空間服務、創意代理<br>企劃案服務、經營網上零售<br>平台及出版雜誌 |
| 102 Media lab Limited                    | 香港                         | 1,000港元       | -          | -          | 100%       | 100%       | 提供廣告空間服務                                 |
| Hypebeast UK Limited                     | 英國                         | 1英鎊           | -          | -          | 100%       | 100%       | 提供廣告空間服務                                 |
| Hypebeast Inc.                           | 美國                         | 5,000美元       | -          | -          | 100%       | 100%       | 投資控股                                     |
| HBX New York Inc.                        | 美國                         | 100美元         | -          | -          | 100%       | 100%       | 為HBX零售營運提供客戶服務                           |
| HBX 41 Division LLC                      | 美國                         | 100美元         | -          | -          | 100%       | 100%       | HBX零售營運                                  |
| 北京賀彼貿易有限公司 <sup>2</sup><br>(「北京賀彼」)      | 中國                         | 人民幣1,000,000元 | -          | -          | 100%       | 100%       | 提供創意代理企劃案服務                              |
| 賀彼文化傳播(北京)<br>有限公司 <sup>3</sup> (「賀彼文化」) | 中國                         | 人民幣383,000元   | -          | -          | 100%       | 100%       | 提供廣告空間服務                                 |
| Hypebeast Japan<br>株式會社                  | 日本                         | 10,000,000日圓  | -          | -          | 100%       | 100%       | 提供廣告空間服務及創意代理<br>企劃案服務                   |
| Cravee Limited                           | 香港                         | 1,000港元       | -          | -          | 85%        | 85%        | 未有經營                                     |
| Hype Capital Limited <sup>1</sup>        | 英屬維爾京群島                    | 1美元           | -          | -          | 100%       | -          | 投資控股                                     |

<sup>1</sup> Hype Capital Limited於二零二一年三月十五日新註冊成立。

<sup>2</sup> 該實體已根據中國法律註冊為外商獨資企業。

<sup>3</sup> 該實體為根據中國法律成立的有限責任公司，並由個別人士(「該合法擁有人」)合法擁有。根據與該合法擁有人、賀彼文化及北京賀彼訂立的若干協議(「該等可變權益實體協議」)，北京賀彼擁有單方面指示賀彼文化相關業務的實際能力，因此本集團可控制賀彼文化。

於兩個報告期末均無附屬公司發行任何債務證券。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 37. 本公司財務狀況表

|                   | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元 |
|-------------------|---------------|--------------|
| <b>非流動資產</b>      |               |              |
| 應收附屬公司款項(附註)      | <b>67,980</b> | 58,850       |
| 於附屬公司之非上市投資       | -             | -            |
|                   | <b>67,980</b> | 58,850       |
| <b>流動資產</b>       |               |              |
| 預付款項及其他應收款項(附註)   | <b>878</b>    | 660          |
| 銀行結餘及現金(附註)       | <b>3,398</b>  | 185          |
|                   | <b>4,276</b>  | 845          |
| <b>流動負債</b>       |               |              |
| 其他應付款項            | <b>1,499</b>  | 460          |
| 應付附屬公司款項          | <b>650</b>    | 650          |
|                   | <b>2,149</b>  | 1,110        |
| <b>流動資產(負債)淨值</b> | <b>2,127</b>  | (265)        |
| <b>資產淨值</b>       | <b>70,107</b> | 58,585       |
| <b>股本及儲備</b>      |               |              |
| 股本(見附註29)         | <b>20,459</b> | 20,231       |
| 儲備                | <b>49,648</b> | 38,354       |
|                   | <b>70,107</b> | 58,585       |

附註：應收附屬公司款項、其他應收款項及銀行結餘的預期信貸虧損乃按12個月預期信貸虧損基準評估，此乃由於自初始確認起信貸風險並無大幅提升。概無根據本公司內部信貸評級作出任何重大減值撥備。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 37. 本公司財務狀況表(續)

### 本公司儲備變動

|              | 股份溢價<br>千港元   | 購股權儲備<br>千港元   | 累計<br>溢利<br>千港元 | 總計<br>千港元     |
|--------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
| 於二零一九年四月一日   | 25,275        | 4,656          | 1,038           | 30,969        |
| 年內溢利及其他全面收益  | -             | -              | 4,109           | 4,109         |
| 行使購股權        | 4,304         | (2,545)        | -               | 1,759         |
| 確認股份基礎付款開支   | -             | 6,413          | -               | 6,413         |
| 已付股息         | -             | -              | (4,896)         | (4,896)       |
| 於二零二零年三月三十一日 | <b>29,579</b> | <b>8,524</b>   | <b>251</b>      | <b>38,354</b> |
| 年內虧損及其他全面開支  | -             | -              | (8)             | (8)           |
| 行使購股權        | <b>7,194</b>  | <b>(2,895)</b> | -               | <b>4,299</b>  |
| 確認股份基礎付款開支   | -             | <b>7,003</b>   | -               | <b>7,003</b>  |
| 於二零二一年三月三十一日 | <b>36,773</b> | <b>12,632</b>  | <b>243</b>      | <b>49,648</b> |



## 財務 概要

截至二零一七年、二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止五個年度

### 業績

|       | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元 | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 | 二零一七年<br>千港元 |
|-------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 收益    | <b>674,212</b>  | 751,367      | 672,192      | 385,079      | 217,620      |
| 除稅前溢利 | <b>93,091</b>   | 86,377       | 76,649       | 55,194       | 28,061       |
| 所得稅開支 | <b>(22,507)</b> | (20,602)     | (14,851)     | (10,023)     | (4,756)      |
| 年內溢利  | <b>70,584</b>   | 65,775       | 61,798       | 45,171       | 23,305       |

於二零一七年、二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日

### 資產及負債

|     | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元 | 二零一九年<br>千港元 | 二零一八年<br>千港元 | 二零一七年<br>千港元 |
|-----|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 總資產 | <b>581,585</b>   | 454,165      | 333,275      | 199,942      | 146,858      |
| 總負債 | <b>(220,342)</b> | (178,970)    | (127,308)    | (58,693)     | (52,528)     |
| 淨資產 | <b>361,243</b>   | 275,195      | 205,967      | 141,249      | 94,330       |