

綜合財務報表附註

1 一般資料

本集團主要從事化粧品零售及批發業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司於聯交所上市。

於2021年3月31日，本公司全部已發行股份之48.56%，14.13%及0.05%分別由Sunrise Height Incorporated、Green Ravine Limited及萬揚國際有限公司擁有。Sunrise Height Incorporated及Green Ravine Limited於英屬處女群島註冊成立之公司，而萬揚國際有限公司於香港特區註冊成立之公司。這些公司由郭少明博士及郭羅桂珍博士各自擁有50.0%，董事視其為本公司之最終控股方。

除另有註明者外，此等綜合財務報表均以港幣千元計值。

2 收益及其他收入

會計政策

收益按已收或應收代價之公平值計量及相當於化粧品零售及批發的應收款項，扣除增值稅、退貨、回扣及折扣後列示。

收益於本集團的活動(如下文所述)符合具體標準時確認：

銷售貨物－零售及電子商務交易

本集團透過連鎖零售店舖及電子商務平台銷售化粧品。貨物銷售收益於集團實體於某個時間點向客戶銷售及已向客戶交付產品，而本集團已收到銷售及驗收確認，且不存在會影響客戶接收產品之未履行義務時得以確認。當客戶購買貨物時，交易價格之款項須立即支付。本集團根據累積經驗估計銷售退貨撥備並認為由於退貨金額並不重大，故並無確認撥備。

銷售貨物－批發

銷售額於產品控制權於某個時間點已轉移(即產品已交付批發商，而批發商對銷售產品之渠道及價格有完全酌情權)，且不存在會影響批發商接收產品之未履行義務時確認。

貨物銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收益乃根據合同所訂明價格並經扣除估計批量折扣(如有)確認，故並不存在融資因素。

幻燈片陳列租金收入

幻燈片陳列租金收入根據相關協議條款按直線法確認。

2 收益及其他收入(續)

會計政策(續)

客戶忠誠度計劃

本集團營運一項客戶忠誠度計劃，若干顧客於購物而累積之積分，可讓他們免費或以折扣價購物。客戶忠誠度計劃產生單獨的履約義務，原因為其向客戶提供一項重大權利且根據相對獨立的銷售價格將一部分交易價格分配至授予客戶的忠誠度積分。所有獎勵積分於3月31日到期，而年末並無重大尚未換領之獎勵積分。

當任何一方履行合同時，本集團於綜合財務狀況表中將合同以合同資產或合同負債呈列(根據本集團之履約行為及客戶付款的關係而定)。

倘客戶支付代價或本集團向客戶轉移所承諾貨品前擁有無條件收取代價的權利，本集團於收取款項或記錄應收款項時(以較早者為準)將合同呈列為合同負債。合同負債為本集團因為已向客戶收取代價(或代價金額到期)而向客戶轉讓所承諾貨品的責任。

應收款項於本集團擁有無條件收取代價的權利時入賬。倘若經過一段時間是到期支付代價的唯一前提，則收取代價的權利為無條件。

本集團主要業務為化粧品零售及批發。營業額指向客戶銷售貨品。本年度確認之收益及其他收入分析如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
營業額 – 按香港財務報告準則第15號確認(在某個時間點)		
零售及批發	3,043,029	5,717,283
其他收入 – 按其他會計準則確認		
幻燈片陳列租金收入	23,526	64,373
政府補貼(附註(i))	118,817	–
	142,343	64,373

附註：

- (i) 截至2021年3月31日止，香港特區政府防疫抗疫基金的「保就業」計劃已授予112,409,000港元的工資補貼用以支付僱員在2020年6月至11月的工資。

香港特區政府推出防疫抗疫基金的一次性零售業資助計劃及美容院、按摩院及派對房間資助計劃提供了3,400,000港元的政府補貼。本集團於2021年3月31日前符合所有附帶條件，並在綜合收益表中確認。

餘下的3,008,000港元的政府補貼是由澳門特區和馬來西亞政府提供。本集團於2021年3月31日前符合所有附帶條件，並在綜合收益表中確認。

2 收益及其他收入(續)

(a) 與合同負債相關的收入確認

於2021年及2020年3月31日，合同負債包括暫收款項及來自客戶忠誠度計劃的遞延收入分別為22,320,000港元(2020年：29,869,000港元)及無(2020年：7,302,000港元)。

下表顯示於本報告期間已確認的收益中，有多少是與暫收款項及遞延收入的年初結餘有關：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
包括在暫收款項及遞延收入的年初結餘的收益確認	37,171	25,933

本年度無(2020年：無)確認與上年度履行的履約責任相關的收入。

(b) 未履行的長期合約

由於所有相關合約的期限為一年或更短，因此本集團採用實務權宜方法省略了餘下履約責任的披露。

3 分部資料

會計政策

經營分部按照與向首席經營決策者提供內部報告一致之方式報告。負責分配資源及評估經營分部表現之首席經營決策者已識別為本集團作出策略及營運決策之執行董事。

本集團執行董事審閱本集團之內部報告以評估表現及分配資源。執行董事主要從地區角度審視業務，並根據分部業績評估地區分部之表現。

已識別之可報告業務分部為香港及澳門特區、中國內地、線上業務及馬來西亞。

分部資產主要包括物業、機器及設備、使用權資產、遞延稅項資產、存貨、應收款項、按金及預付款項、定期存款、現金及現金等值項目及可收回所得稅。資本性開支包括添置物業、機器及設備。

3 分部資料(續)

主要分部資料包括來自外部客戶之總營業額，其分析於下文披露。

	截至2021年3月31日止年度				
	香港及 澳門特區 港幣千元	中國內地 港幣千元	線上業務 港幣千元	馬來西亞 港幣千元	總額 港幣千元
營業額	1,999,822	289,853	501,305	252,049	3,043,029
分部業績	(352,900)	(12,699)	8,791	(2,490)	(359,298)
其他資料					
資本性開支	37,904	15,470	170	3,851	57,395
財務收入	4,846	187	15	1,401	6,449
財務支出	14,116	782	-	1,551	16,449
所得稅扣除	(40,335)	-	(706)	(1,142)	(42,183)
物業、機器及設備折舊	70,836	4,700	408	10,993	86,937
使用權資產折舊	380,842	12,252	-	35,091	428,185
滯銷存貨及損耗撥備／(撥備撥回)	43,709	(3,843)	3,266	185	43,317
物業、機器及設備減值	4,235	-	-	597	4,832
使用權資產減值	52,183	-	-	664	52,847

	截至2020年3月31日止年度				
	香港及 澳門特區 港幣千元	中國內地 港幣千元	線上業務 港幣千元	馬來西亞 港幣千元	總額 港幣千元
營業額	4,739,382	243,013	344,671	390,217	5,717,283
分部業績	(413,559)	(37,987)	(39,736)	16,200	(475,082)
其他資料					
資本性開支	71,300	4,488	8,299	6,907	90,994
財務收入	15,458	173	50	1,766	17,447
財務支出	23,553	498	-	1,969	26,020
所得稅(扣除)／開支	(80,954)	-	(11,126)	5,164	(86,916)
物業、機器及設備折舊	93,360	4,142	2,591	17,187	117,280
使用權資產折舊	698,918	10,510	-	39,412	748,840
滯銷存貨及損耗撥備	84,026	7,162	3,257	2,691	97,136
物業、機器及設備減值	22,162	2,003	-	351	24,516
使用權資產減值	243,180	2,274	-	485	245,939

綜合財務報表附註

3 分部資料(續)

	香港及 澳門特區 港幣千元	中國內地 港幣千元	線上業務 港幣千元	馬來西亞 港幣千元	總額 港幣千元
於2021年3月31日					
非流動資產	822,663	49,633	3,235	53,146	928,677
流動資產	1,080,588	149,461	166,947	185,209	1,582,205
總資產列於綜合財務狀況表					2,510,882
於2020年3月31日					
非流動資產	1,174,950	21,919	1,706	77,329	1,275,904
流動資產	1,540,945	124,153	95,195	184,455	1,944,748
總分部資產					3,220,652
已終止經營業務					46,535
總資產列於綜合財務狀況表					3,267,187

4 其他利潤－淨額

	重要會計政策第8號	
	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
匯兌收益淨額	5,959	1,009

5 按性質分類之開支

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
出售存貨成本	1,947,881	3,537,682
僱員福利開支(包括董事酬金)(附註6)	646,008	964,624
折舊開支		
— 使用權資產(附註14)	428,185	748,840
— 物業、機器及設備(附註13)	86,937	117,280
樓宇管理費、地租及差餉	88,505	102,425
土地及樓宇之經營租賃租金		
— 短期租賃之租賃租金	67,675	47,970
— 或然租金	28,563	37,402
— 新冠疫情相關租金減免(附註)	(88,461)	(29,031)
廣告及推廣開支	48,675	75,711
滯銷存貨及損耗撥備(附註17)	43,317	97,136
運輸、儲存及遞送費用	38,952	40,315
外判倉儲處理費用	31,249	20,799
公用設施及電訊	28,070	49,803
銀行及信用卡收費	25,763	45,919
維修及保養	25,731	35,268
包裝費用	9,023	35,584
郵寄、印刷及文具	8,579	12,372
核數師酬金		
— 核數服務	2,568	3,289
— 非核數服務	996	1,369
捐款	1,809	2,188
物業、機器及設備撇賬(附註13)	1,126	9,712
其他	53,982	108,978
	3,525,133	6,065,635
組成如下：		
銷售成本	1,991,198	3,634,818
銷售及分銷成本	1,325,402	2,151,949
行政費用	208,533	278,868
	3,525,133	6,065,635

附註：

新冠疫情相關租金減免金額為88,461,000港元(2020年：29,031,000港元)，已計入銷售及分銷成本。

6 僱員福利開支(包括董事酬金)

	重要會計政策第9號	
	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
基本薪金、獎金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	614,123	917,418
退休福利成本(附註24(b))	29,946	42,782
董事袍金	1,158	1,285
以股份為基礎之付款(附註25(c))	781	3,139
	646,008	964,624

7 董事及高級管理人員之酬金

(a) 董事酬金

董事之酬金包括就管理本公司及本集團事務向本公司董事(包括三名(2020年：三名)董事在本集團五名最高薪酬人士)支付之酬金。每名非執行董事每年收取董事袍金257,400港元(2020年：257,400港元)。鑒於審核委員會相對繁重之工作及責任，主席及成員將分別每年收取額外酬金150,000港元及80,000港元(2020年：150,000港元及80,000港元)。

年內應付本公司董事之酬金總額如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
董事袍金	1,158	1,285
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	5,684	7,524
酌情發放之獎金	388	530
退休福利成本	171	213
以股份為基礎之付款	35	536
	7,436	10,088

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

本公司各董事之薪酬載列如下：

	董事袍金 港幣千元	基本薪金、 房屋津貼、 其他津貼及 實物利益 港幣千元	酌情 發放之獎金 港幣千元	退休福利成本 港幣千元	以股份為基礎 之付款(i) 港幣千元	總額 港幣千元
截至2021年3月31日止年度						
執行董事						
郭少明博士(ii)	-	1,697	71	-	-	1,768
郭羅桂珍博士	-	1,540	65	-	-	1,605
陸楷博士	-	1,910	-	134	27	2,071
郭詩慧女士(iv)	-	537	252	37	-	826
非執行董事						
利蘊珍小姐	222	-	-	-	3	225
獨立非執行董事						
紀文鳳小姐	292	-	-	-	2	294
陳偉成先生	352	-	-	-	3	355
陳曉鋒先生(iv)	292	-	-	-	-	292
	1,158	5,684	388	171	35	7,436

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

本公司各董事之薪酬載列如下：

	董事袍金 港幣千元	基本薪金、 房屋津貼、 其他津貼及 實物利益 港幣千元	酌情 發放之獎金 港幣千元	退休福利成本 港幣千元	以股份為基礎 之付款(i) 港幣千元	總額 港幣千元
截至2020年3月31日止年度						
執行董事						
郭少明博士(ii)	-	2,345	238	-	-	2,583
郭羅桂珍博士	-	2,128	216	-	-	2,344
陸楷博士	-	2,688	-	188	310	3,186
郭詩慧女士(iv)	-	363	76	25	67	531
非執行董事						
利蘊珍小姐	247	-	-	-	53	300
獨立非執行董事						
譚惠珠小姐(iii)	143	-	-	-	-	143
紀文鳳小姐	323	-	-	-	53	376
陳偉成先生	390	-	-	-	53	443
陳曉鋒先生(iv)	182	-	-	-	-	182
	1,285	7,524	530	213	536	10,088

附註：

- (i) 以股份為基礎之付款指於收益表攤銷獎勵股份及購股權於各授出日期之公平值，而不論購股權是否獲行使。
- (ii) 郭少明博士為本公司主席及行政總裁。
- (iii) 譚惠珠小姐於2019年9月2日舉行的股東週年大會結束後，退任本公司獨立非執行董事。
- (iv) 郭詩慧女士及陳曉鋒先生於2019年9月2日舉行的年度股東週年大會結束後，分別獲委任為本公司執行董事及獨立非執行董事。

截至2021及2020年3月31日止年度，並無給予董事任何離職補償。

截至2021年3月31日和2020年3月31日止年度，除一名非執行董事及三名獨立非執行董事放棄收取酬金分別為35,000港元(2020年：10,000港元)及酬金範圍由46,000港元至55,000港元(2020年：14,000港元至17,000港元)外，概無本公司其他董事放棄收取任何酬金。

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(b) 五位最高薪人士

本集團年內最高酬金之五位人士中包括三位(2020年：三位)董事。董事之酬金已於上文分析，其餘兩位(2020年：兩位)人士年內之應付酬金如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	2,624	6,239
以股份為基礎之付款	252	1,377
退休福利成本	147	167
酌情發放之獎金	85	191
	3,108	7,974

介乎下列酬金範圍之人士如下：

酬金範圍	人數	
	2021年	2020年
1,000,001港元－1,500,000港元	1	–
1,500,001港元－2,000,000港元	1	–
2,500,001港元－3,000,000港元	–	1
5,000,001港元－5,500,000港元	–	1

(c) 高級管理層酬金(不包括董事酬金)

內應付高級管理人員酬金(不包括董事酬金)之詳情如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	2,624	6,747
以股份為基礎之付款	252	554
退休福利成本	147	384
酌情發放之獎金	85	594
	3,108	8,279

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(c) 高級管理層酬金(不包括董事酬金)(續)

介乎下列酬金範圍之人士如下：

酬金範圍	人數	
	2021年	2020年
1,000,001港元－1,500,000港元	1	–
1,500,001港元－2,000,000港元	1	2
2,000,001港元－2,500,000港元	–	1
2,500,001港元－3,000,000港元	–	1
	2	4

8 財務收入及支出

會計政策

金融資產的利息收入以實際利率法按攤銷成本計算。金融資產的利息收入按實際年利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信貸減值的金融資產除外。發生信貸減值的金融資產的利息收入按實際年利率乘以金融資產賬面值減去損失撥備後的淨額計算。

有關租賃負債產生的利息費用之會計政策，請參閱附註14。

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
財務收入歸因於：		
銀行存款之利息收入	4,344	14,648
其他	2,105	2,799
	6,449	17,447
財務支出歸因於：		
租賃負債產生的利息費用	16,449	26,020

9 所得稅扣除

會計政策

年內稅項扣除包括本期及遞延稅項。稅項於收益表確認，惟與其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

本期稅項扣除根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

9 所得稅扣除(續)

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅溢利以稅率16.5%(2020年：16.5%)提撥準備。海外溢利稅款則按本年度估計應課稅溢利以本集團經營業務國家之現行稅率計算。

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
本期稅項：		
香港利得稅		
本年度	2,277	4,967
過往年度超額撥備	(10,013)	(506)
海外稅項		
本年度	251	14,960
過往年度超額撥備	(340)	(139)
本期稅項總額	(7,825)	19,282
遞延稅項(附註16)：		
遞延稅項資產增加淨額	(34,358)	(106,198)
所得稅扣除	(42,183)	(86,916)
所得稅扣除來自：		
持續經營業務之虧損	(42,183)	(86,916)
已終止經營業務之溢利/(虧損)	-	-
	(42,183)	(86,916)

本集團有關除所得稅前虧損之所得稅扣除與採用香港特區利得稅稅率計算之理論稅額之差額如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
持續經營業務之虧損	(401,481)	(561,998)
已終止經營業務之溢利/(虧損)	7,930	(40,854)
	(393,551)	(602,852)
按稅率16.5%(2020年：16.5%)計算之稅項	(64,936)	(99,470)
其他國家不同稅率之影響(附註)	(287)	(1,712)
不可扣除所得稅之開支	13,797	8,003
毋須繳納所得稅之收入	(21,513)	(2,917)
未有確認之稅務虧損	41,109	9,825
過往年度超額撥備	(10,353)	(645)
所得稅扣除	(42,183)	(86,916)

附註：

本集團稅項須按不同稅務司法權區，主要為澳門特區，馬來西亞，中國內地及新加坡，而稅率由12%至25%(2020年：12%至25%)。

10 已終止經營業務

會計政策

已終止經營業務為本集團業務之一部分，其業務及現金流量可與本集團其餘部分明確區分，並代表一個獨立之業務主線或業務地區，或為出售單獨業務主線或業務地區之單一協調計劃之一部分，或僅為轉售而收購之附屬公司。

倘業務分類為已終止經營業務，單一金額於綜合收益表呈列，包括已終止經營業務之除稅後收益或虧損，以及按公平值減出售成本計量或於出售時按組成已終止經營業務之資產或出售組別計量所確認之除稅後收益或虧損。

截至2020年3月31日止年度，本集團終止經營新加坡零售化粧品業務。截至2021年及2020年3月31日止年度，新加坡零售業務之業績呈列如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
營業額	-	253,222
其他收入及利潤－淨額	7,930	184
銷售成本及費用	-	(294,260)
除所得稅前溢利／(虧損)	7,930	(40,854)
所得稅開支	-	-
已終止經營業務之溢利／(虧損)	7,930	(40,854)
外地附屬公司在滙兌儲備之滙兌差額	(487)	(4,992)
已終止經營業務之總全面收入／(虧損)	7,443	(45,846)

新加坡零售業務之年內溢利／(虧損)是將下列已列入後(撥入)／計出：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
政府補貼	(5,901)	-
物業、機器及設備折舊(附註13)	-	3,713
使用權資產折舊(附註14)	-	33,471
物業、機器及設備撇賬(附註13)	-	5,416
滯銷存貨及損耗撥備撥回(附註17)	-	(686)
租賃負債產生的利息費用(附註14)	-	822

10 已終止經營業務(續)

新加坡的零售業務之現金流量淨額呈列如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
經營業務產生之現金淨額	1,613	59,742
投資業務產生/(所用)之現金淨額	366	(1,954)
融資業務所用之現金淨額	(31,943)	(39,858)
現金(減少)/增加淨額	(29,964)	17,930

已終止經營業務之每股基本及攤薄溢利/(虧損)乃根據下列資料計算：

	2021年 港仙	2020年 港仙
來自已終止經營業務之每股基本溢利/(虧損)	0.3	(1.3)
來自已終止經營業務之每股攤薄溢利/(虧損)	0.3	(1.3)

11 每股虧損

會計政策

- (i) 每股基本盈利
- 每股基本盈利的計算方法如下：
- 歸屬於本公司擁有人的利潤，不包括為普通股以外的權益提供服務的任何成本，除以
 - 本財政年度發行在外的普通股加權平均數，根據年內發行的普通股中的紅利成分進行調整，不包括庫存股。
- (ii) 每股攤薄盈利
- 每股攤薄盈利調整用於確定每股基本盈利的數字，以考慮：
- 與攤薄性潛在普通股相關的利息和其他融資成本的稅後影響，以及
 - 假設轉換所有具有攤薄性的潛在普通股，本應發行的額外普通股的加權平均數。

11 每股虧損(續)

來自持續經營業務

- (a) 來自持續經營業務的每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔來自持續經營業務的虧損除以年內已發行普通股之加權平均數，減去為股份獎勵計劃而持有的股份總數計算。

	2021年	2020年
本公司擁有人應佔來自持續經營業務的虧損(港幣千元)	(359,298)	(475,082)
年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份(千股)	3,101,209	3,096,414

- (b) 截至2021年及2020年3月31日止年度，持續經營業務產生的每股攤薄虧損等於持續經營業務所產生的每股基本虧損，因為潛在普通股由於具有反稀釋性而未計入每股攤薄虧損中。

來自持續及已終止經營業務

歸屬於本公司擁有人之每股基本及攤薄虧損乃根據下列資料計算：

	2021年	2020年
本公司擁有人應佔來自持續經營業務的虧損(港幣千元)	(359,298)	(475,082)
本公司擁有人應佔來自已終止經營業務的溢利／(虧損)(港幣千元)	7,930	(40,854)
用於計算每股基本及攤薄虧損的持續及已終止經營業務的虧損(港幣千元)	(351,368)	(515,936)
年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份(千股)	3,101,209	3,096,414

12 股息

會計政策

向本公司股東分派之股息於獲本公司股東或董事(如合適)批准之期間內，在本集團及本公司之財務報表確認為負債。

董事會不建議就截至2021年3月31日止年度派付任何末期股息(2020年：無)。

13 物業、機器及設備

會計政策

土地及樓宇主要包括辦公室。物業、機器及設備則以歷史成本減折舊及減值列賬。歷史成本包括收購項目之直接應佔開支。

僅當與資產相關之日後經濟利益有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠計量時，其後成本方會按適用情況計入該資產之賬面值或確認為個別資產。置換部分之賬面值會剔除確認。所有其他維修及保養成本在產生之財政期間於收益表扣除。

折舊採用以下估計可使用年期將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

租賃土地	剩餘租期
樓宇	20至36年
租賃物業裝修	短於6年或租期
設備、傢俬及裝置	3至5年
汽車及汽船	4至5年

資產之剩餘價值及可使用年期於各報告期間檢討及調整(如適用)。

倘資產賬面值超過其估計可收回金額，則即時撇減至其可收回金額(重要會計政策第5號)。

出售之盈虧乃透過比較所收款項與賬面值而釐定，於收益表確認。

有關物業、機器及設備減值的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(ii)號**。

13 物業、機器及設備(續)

	土地及樓宇 港幣千元	租賃物業 裝修 港幣千元	設備、 傢俬及裝置 港幣千元	汽車及汽船 港幣千元	總額 港幣千元
於2019年3月31日					
成本	190,790	680,635	280,687	20,123	1,172,235
累計折舊及減值	(66,125)	(510,450)	(227,821)	(16,739)	(821,135)
賬面淨值	124,665	170,185	52,866	3,384	351,100
截至2020年3月31日止年度					
年初賬面淨值	124,665	170,185	52,866	3,384	351,100
添置	–	57,705	32,357	2,767	92,829
撇賬	–	(4,621)	(10,507)	–	(15,128)
折舊	(5,629)	(85,413)	(28,163)	(1,788)	(120,993)
減值虧損	–	(24,403)	(113)	–	(24,516)
匯兌差額	–	(1,339)	(397)	(25)	(1,761)
年末賬面淨值	119,036	112,114	46,043	4,338	281,531
於2020年3月31日					
成本	190,790	613,620	265,783	22,031	1,092,224
累計折舊及減值	(71,754)	(501,506)	(219,740)	(17,693)	(810,693)
賬面淨值	119,036	112,114	46,043	4,338	281,531
截至2021年3月31日止年度					
年初賬面淨值	119,036	112,114	46,043	4,338	281,531
添置	–	36,140	21,042	213	57,395
撇賬	–	(20)	(1,106)	–	(1,126)
出售	–	(247)	(5)	–	(252)
折舊	(5,629)	(56,757)	(22,615)	(1,936)	(86,937)
減值虧損	–	(4,722)	(110)	–	(4,832)
匯兌差額	–	704	219	12	935
年末賬面淨值	113,407	87,212	43,468	2,627	246,714
於2021年3月31日					
成本	190,790	594,054	265,463	19,840	1,070,147
累計折舊及減值	(77,383)	(506,842)	(221,995)	(17,213)	(823,433)
賬面淨值	113,407	87,212	43,468	2,627	246,714

13 物業、機器及設備(續)

- (a) 折舊開支67,589,000港元(2020年：98,001,000港元)已計入持續經營業務的銷售及分銷成本；19,348,000港元(2020年：19,279,000港元)已計入持續經營業務的行政費用及無(2020年：3,713,000港元)已計入已終止經營業務的年內溢利／(虧損)。
- (b) 物業、機器及設備之撇賬開支1,126,000港元(2020年：9,712,000港元)已計入持續經營業務的銷售及分銷成本及無(2020年：5,416,000港元)已計入已終止經營業務的年內溢利／(虧損)。
- (c) 於2021年3月31日，零售店舖資產由物業、機器及設備及使用權資產組成，其資產淨值分別為64,155,000港元(2020年：79,514,000港元)及345,088,000港元(2020年：619,328,000港元)。本集團視其個別零售店舖為可獨立識別現金產生單位。管理層對出現減值跡象的零售店舖資產包括物業、機器及設備及使用權資產進行減值評估。

倘零售店舖資產的賬面值大於其估計可收回金額，則該資產的賬面值撇減至其可收回金額。店舖資產的可收回金額乃根據管理層批准之涵蓋餘下租期的財務預測，採用貼現現金流量預測透過計算使用價值而釐定，並使用主要假設，例如收入增長率，營運成本的變化百分比和毛利率。故此年內銷售及分銷成本已確認物業、機器及設備減值虧損及使用權資產減值虧損分別為4,832,000港元(2020年：24,516,000港元)及52,847,000港元(附註14)(2020年：245,939,000港元)。

對於香港和澳門特區市場之零售店舖資產可收回金額的使用價值計算中使用的主要假設如下：

收入增長率：	根據放寬邊境檢疫限制的時間和內地旅客的復甦，對本集團零售店舖人流量的相應影響的估計
營運成本的變化百分比：	根據本集團成本減省計劃和措施有關的估計變化
毛利率：	根據歷史數據和產品組合的變化

14 租賃

會計政策

本集團作為承租人

本集團租賃了許多零售店舖、倉庫及辦公室。租賃合同一般為1至10年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨議定，並且包括眾多不同的條款及條件。

於本集團在租賃資產可供本集團使用之日，將租賃確認為使用權資產和相應的負債。每次租賃付款均在租賃負債和融資成本之間分配。融資成本在租賃期內從綜合收益表中扣除，以使每個期間的負債餘額產生固定的定期利率。使用權資產在其使用壽命和租期中較短的期限內的按直線法折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，如果承租人合理確定將行使該選擇權；及
- 終止租賃所支付的罰款金額，如果倘租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的新增借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以相似條款和條件借入資金而獲得必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團：

- 以個人承租人最近收到的第三方融資為起點，進行調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變化，以及
- 針對租賃進行調整，例如期限、國家、貨幣和安全性。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於租賃開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；
- 復原成本；及
- 任何初始直接費用。

14 租賃(續)

會計政策(續)

本集團作為承租人(續)

與短期租賃相關的付款額，按照直線法於綜合收益表中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。

本集團有若干物業租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權。這些條款加大了合同管理的操作靈活性。大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅可以由本集團行使，而非相應的出租人。

在以下情況下，本集團將租賃修改作為一項單獨的租賃入賬：

- 該項修改通過增加一項或多項相關資產的使用權，擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，以及為反映特定合同的情況而對該單獨價格進行的任何適當調整。

對於未計入單獨租賃的租賃修改，本集團根據修改後租賃的租賃期限，在修改生效日採用經修訂的折現率對經修訂的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整來重新計量租賃負債。

本集團作為出租人

本集團作為出租人就其若干出租物業訂立租賃協議。

本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。只要租賃條款將所有權的絕大部分風險和回報轉移給承租人時，合同就被分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

經營租賃之租金收入在相關租賃內按照直線法確認。於協商及安排經營租賃所產生之初始直接費用，加在租賃資產之賬面值及以直線法於租期內確認。

14 租賃(續)

(a) 使用權資產

	零售店舖 港幣千元	倉庫及寫字樓 港幣千元	合計 港幣千元
於2019年4月1日	1,401,774	220,254	1,622,028
簽訂租賃合同	416,017	4,169	420,186
重新評估租賃條款	(178,502)	(29,944)	(208,446)
租賃修改調整	(38,232)	(1,330)	(39,562)
折舊	(731,674)	(50,637)	(782,311)
減值虧損	(245,939)	–	(245,939)
匯兌差額	(4,116)	(733)	(4,849)
於2020年3月31日及4月1日	619,328	141,779	761,107
簽訂租賃合同	172,780	13,497	186,277
重新評估租賃條款	(10,938)	(981)	(11,919)
折舊	(385,772)	(42,413)	(428,185)
減值虧損	(52,847)	–	(52,847)
匯兌差額	2,537	272	2,809
於2021年3月31日	345,088	112,154	457,242

本集團通過租賃安排獲得在一段時間內各種零售店舖，倉庫和辦公室的使用權。租賃安排是根據個人情況協商確定的，包含各種不同的條款和條件，包括租賃付款和1至10年的租賃期限(2020年：1至10年)。

截至2021年3月31日止年度，使用權資產折舊421,013,000港元(2020年：741,543,000港元)已計入持續經營業務的銷售及分銷成本，7,172,000港元(2020年：7,297,000港元)已計入持續經營業務的行政費用及無(2020年：33,471,000港元)已計入已終止經營業務的年內溢利/(虧損)中。

本集團為承租人的部分物業租賃包含可變租賃付款條件，這些條款與租賃店舖產生的銷售相關。可變租賃條款用於將租賃付款鏈接到存儲現金流量並減少固定成本。可變租賃付款取決於銷售，因此取決於未來幾年的整體經濟發展。考慮到未來幾年預期的銷售增長，在未來幾年中，可變租賃付款預計將繼續在店舖銷售中佔相似的比例。

有關使用權資產減值詳情，請參見附註13(c)。

14 租賃(續)

(b) 租賃負債

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
於4月1日	1,079,070	1,671,119
簽訂租賃合同	186,156	414,839
重新評估租賃期限	-	(208,446)
租賃修改調整	(8,381)	(42,131)
租賃負債產生的利息費用(附註)	16,449	26,842
租賃負債付款(包括利息)	(627,863)	(774,472)
匯兌差額	3,685	(8,681)
於3月31日	649,116	1,079,070

附註：

截至2021年3月31日止年度，租賃負債產生的利息費用16,449,000港元(2020年：26,020,000港元)已計入持續經營業務的財務支出及無(2020年：822,000港元)已計入已終止經營業務的年內溢利/(虧損)。

租賃負債的到期日分析如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
應付租賃負債：		
不遲於1年	349,603	574,006
遲於1年但不遲於5年	299,513	505,064
	649,116	1,079,070
減：分類為流動負債的部分	(349,603)	(574,006)
非流動負債	299,513	505,064

(c) 短期租賃和尚未開始的租賃

於2021年3月31日，短期租賃及尚未開始的租賃的未來租賃付款總額分別為50,951,000港元(2020年：20,183,000港元)和21,653,000港元(2020年：18,715,000港元)。

15 租金按金及其他資產

	重要會計政策第6號	
	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
租金及其他按金	69,347	112,568
其他	5,552	5,552
	74,899	118,120

租金按金採用實際年利率0.66厘至1.79厘(2020年：年利率0.66厘至1.70厘)按攤銷成本列賬。租金按金之賬面值與其公平值相若。

16 遞延稅項

會計政策

遞延稅項採用負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表之賬面值兩者間之暫時性差異確認。然而，倘初步確認業務合併以外交易之資產或負債時產生遞延稅項，而進行交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會計入遞延稅項。遞延稅項採用於報告期末已頒佈或實質頒佈並預期於有關遞延稅項資產變現或遞延稅項負債清還時適用之稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產於可能有未來應課稅溢利可動用暫時性差異及虧損予以抵銷之情況下確認。

倘本集團能夠控制回撥暫時性差異之時間，且該等差異可能不會於可見將來回撥，則不會於海外業務之投資賬面值與稅基之間之暫時性差異確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法強制執行權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及負債與同一稅務機關就一個或多個應課稅實體徵收之所得稅有關，而有關實體有意按淨額基準繳納稅項時，遞延稅項資產與負債將予互相抵銷。

有關與稅務虧損及暫時性差異相關之遞延稅項資產的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(i)號**。

倘有可依法強制執行權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及負債與同一稅務機關相關，則遞延稅項資產與負債會互相抵銷。抵銷後金額如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
遞延稅項資產	149,822	115,146
遞延稅項負債	(124)	(52)
遞延稅項資產－淨額	149,698	115,094

遞延稅項資產淨額之變動如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
於4月1日	115,094	9,285
於綜合收益表計入之遞延稅項(附註9)	34,358	106,198
匯兌差額	246	(389)
於3月31日	149,698	115,094

於2021年及2020年3月31日，除若干撥備之遞延稅項資產預期可能於12個月內收回外，絕大部分之其他遞延稅項資產及負債餘額預期於12個月後收回。

16 遞延稅項(續)

年內，遞延稅項資產及負債之變動(與同一徵稅司法權區之結餘抵銷前)如下：

遞延稅項資產	減速稅項折舊		租賃		撥備		稅項虧損		總額	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
於4月1日	6,985	2,406	44,362	4,691	2,074	3,302	61,725	-	115,146	10,399
於綜合收益表計入／(扣除)	578	4,732	(19,704)	39,694	(464)	(1,015)	54,020	61,725	34,430	105,136
匯兌差額	136	(153)	11	(23)	99	(213)	-	-	246	(389)
於3月31日	7,699	6,985	24,669	44,362	1,709	2,074	115,745	61,725	149,822	115,146

遞延稅項負債	加速稅項折舊	
	2021年	2020年
	港幣千元	港幣千元
於4月1日	52	1,114
於綜合收益表計入／(扣除)	72	(1,062)
於3月31日	124	52

遞延稅項資產於相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現情況下就所結轉稅務虧損確認。本集團未有就可結轉以抵銷未來應課稅收入之稅務虧損566,235,000港元(2020年：270,828,000港元)及暫時性差異45,080,000港元(2020年：41,571,000港元)確認遞延稅項資產114,715,000港元(2020年：63,420,000港元)。其中164,534,000港元(2020年：121,044,000港元)及20,341,000港元(2020年：37,216,000港元)之稅務虧損將由2021年3月31日起計一年至五年以及五至十年內屆滿。其餘稅務虧損並無屆滿期限。

17 存貨

會計政策

存貨指商品，按成本值及可變現淨值之較低者入賬。

成本值指存貨之發票原值另加適用運費及關稅。成本值按加權平均基準分攤至個別項目。可變現淨值為在日常業務過程中扣除適用不定額銷售開支後之估計售價。存貨成本包括從權益中轉撥購買存貨的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

有關存貨撥備的估計及判斷之詳情，請參閱關鍵會計估計及判斷第(iii)號。

17 存貨(續)

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
採購以供轉售之存貨	766,107	1,005,900

已確認銷售成本之持續經營業務的存貨成本及已終止經營業務的年內溢利／(虧損)分別為1,947,881,000港元(2020年：3,537,682,000港元)及無(2020年：132,249,000港元)。

年內，本集團就滯銷存貨及損耗作出43,317,000港元(2020年：96,450,000港元)撥備。已列入持續經營業務的銷售成本為43,317,000港元(2020年：97,136,000港元)及無列入已終止經營業務的年內溢利／(虧損)(2020年：撥備撥回686,000港元)。

18 應收賬款

會計政策

應收賬款為於日常業務過程中就銷售商品而應收客戶之款項。倘應收賬款預期在一年或之內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

除非存在重大財務組成部分，應收賬款初步按無任何附加條件的對價金額的公平值確認入賬。集團持有應收賬款的目的是收取約定的現金流量，因此其後以實際利率法按攤銷成本計算。

有關金融資產之減值政策，請參閱重要會計政策第6(iv)號。

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
應收賬款	78,231	62,903
減：預期信貸損失撥備	(1,259)	(2,286)
應收賬款－淨額	76,972	60,617

應收賬款之賬面值與其公平值相若。

本集團營業額主要包括現金銷售及信用卡銷售。若干批發客戶獲給予7至120天信貸期。按發票日期之應收賬款的賬齡分析如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
一個月內	53,418	30,952
一至三個月	13,887	14,396
超過三個月	9,667	15,269
	76,972	60,617

18 應收賬款(續)

本集團應收賬款之預期信貸損失撥備之變動如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
於4月1日	2,286	2,263
減值撥備	5	105
應收賬款於年內撇賬為無法收回	(1,045)	-
匯兌差額	13	(82)
於3月31日	1,259	2,286

本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計算預期信貸損失，於全部應收賬款整個存續期預期損失限額。詳情請參閱財務風險管理第1(ii)號。

應收賬款之列值貨幣如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
人民幣	59,019	46,530
港幣	15,863	13,248
美元	1,409	774
其他	681	65
	76,972	60,617

19 其他應收款項、按金及預付款項

會計政策

其他應收款項初步按公平值確認入賬，其後以實際利率法按攤銷成本扣除預期信貸損失撥備計算。

倘其他應收款項預期在一年或之內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

有關金融資產之減值政策，請參閱重要會計政策第6(iv)號。

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
租金及其他按金	105,972	122,418
其他應收款項及預先付款	42,211	99,012
預付款項	30,497	27,477
其他按金	23,415	27,330
	202,095	276,237

其他應收款項及按金之賬面值與其公平值相若。其他應收款項為於報告期末起計一年內到期及應收。

20 現金及銀行結存

會計政策

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行活期存款、其他原到期日為三個月或以內之短期高流動性投資，該等可以容易兌換成可知現金數量及將受到無重大價值變動的風險。

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
定期存款	21,012	82,122
短期銀行存款	236,931	348,804
銀行及手頭現金	268,461	210,577
現金及現金等值項目	505,392	559,381
總額	526,404	641,503

現金及銀行結存之列值貨幣如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
港幣	369,202	451,349
馬來西亞馬幣	80,855	65,308
澳門幣	18,748	15,013
人民幣	18,213	21,409
美元	12,915	27,188
瑞士法郎	7,858	14,525
歐元	7,703	6,783
新加坡元	6,786	35,126
其他	4,124	4,802
	526,404	641,503

三個月後到期定期存款之年末實際年利率為1.75厘(2020年：2.82厘)。該等存款平均於12個月(2020年：6個月)到期。

短期銀行存款之年末實際年利率為0.39厘(2020年：2.40厘)。該等存款平均於3個月(2020年：1個月)到期。

於2021年3月31日，現金及銀行結存總額中，以人民幣及馬來西亞馬幣列值，存放於中國內地及馬來西亞的款項約有98,106,000港元(2020年：85,023,000港元)。由中國內地及馬來西亞匯出該資金時，須遵守當地政府之適用外匯管制。

21 應付賬款

會計政策

應付賬款為於日常業務過程中向供應商購入貨品之應付承擔。倘應付賬款乃於一年或以內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)到期，則分類為流動負債，否則會按非流動負債列賬。

應付賬款初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

按發票日期之應付賬款的賬齡分析如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
一個月內	175,997	79,430
一至三個月	76,668	84,716
超過三個月	37,565	55,100
	290,230	219,246

應付賬款之賬面值與其公平值相若。

應付賬款之列值貨幣如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
港幣	165,296	117,069
人民幣	59,430	48,786
美元	21,225	16,490
馬來西亞馬幣	14,326	15,126
歐元	12,432	8,751
澳門幣	9,226	224
瑞士法郎	3,284	5,976
日元	2,903	1,363
南韓圓	1,937	2,354
新加坡元	105	3,064
其他	66	43
	290,230	219,246

22 其他應付款項及應計費用

會計政策

其他應付款項及應計費用初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量

倘本集團現時因過往事件而涉及法律或推定責任，而償付責任可能須耗用資源，且金額已被可靠估計，則撥備會被確認。撥備不會就未來經營虧損而確認。

倘有多項類似責任，則會在考慮整體責任類別後釐定須否就償付責任造成流出。即使就同一類別責任中任何一個項目造成流出的可能性極低，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按預期償付責任所需開支的現值計量，該利率反映當時市場對該責任特定的貨幣時間值及風險之評估。隨時間推移而產生的撥備增加會被確認為利息開支。

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
應計員工成本	57,134	66,609
合同負債(附註2)	22,320	37,171
增值稅及其他應付稅項	16,734	15,674
應計資本開支	15,321	5,825
應計復原開支	12,850	11,626
應計廣告及推廣開支	7,237	11,468
應計維修及保養	6,870	9,033
應計運輸開支	6,465	6,861
應計租金相關開支	3,839	15,597
應計公用設施及電訊	3,696	5,790
遠期外匯合約(附註23)	-	19
其他應付款項及應計費用	48,886	49,384
	201,352	235,057

23 遠期外匯合約

會計政策

衍生工具初步按衍生工具合約訂立當日之公平值確認，其後按公平值重新計量。確認所產生之收益或虧損之方法取決於該衍生工具是否指定作為對沖工具，倘其為指定對沖工具，則取決於被對沖項目之性質。本集團取決衍生工具時，會視乎已確認資產及負債的現金流量和極可能發生的預期交易作為某特定風險的對沖(現金流量對沖)。

本集團於交易開始時就對沖工具與被對沖項目之關係，以及其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於對沖開始時及按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量變動的評估。

股東權益對沖儲備之變動於附註26列示。當被對沖項目之剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具之全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目之剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具之全數公平值會被分類為流動資產或負債。買賣性質之衍生工具則分類為流動資產或負債。

現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖之衍生工具之公平值變動之有效部分於其他全面收入中確認。與無效部分有關之收益或虧損即時在綜合收益表中的「其他利潤－淨額」內確認。

本集團指定若干遠期外匯合約作為現金流量對沖，以對沖本集團以歐元及瑞士法郎計值之採購之風險。本集團通常將遠期合約公平值的全數變動指定為對沖工具。與遠期外匯合約公平值變動的有效部分有關的收益或虧損於權益內之現金流量對沖儲備中確認。

在權益累計之金額於被對沖項目影響溢利或虧損之期間(如當被對沖的預測採購發生時)重新分類至損益。然而，當被對沖的預測交易導致一項非金融資產(如存貨)的確認，先前在對沖儲備中遞延入賬的收益及虧損自對沖儲備中撥出，並計入該資產成本之初步計量中。遞延金額最終在出售該等存貨時於已售貨品成本中確認。

當一項對沖工具到期或售出，或當對沖不再符合對沖會計法之條件時，其時在權益中存有的任何累計收益或虧損於綜合收益表中確認。當一項預測交易預期不會再出現時，在對沖儲備中申報的累計收益或虧損即時轉撥入綜合收益表中的「其他利潤－淨額」內。

	2021年		2020年	
	流動資產 港幣千元	流動負債 港幣千元	流動資產 港幣千元	流動負債 港幣千元
遠期外匯合約－現金流量對沖	-	-	-	19

於2020年3月31日，未平倉遠期外匯合約將於一年內到期，故分類為流動負債。

23 遠期外匯合約(續)

於2020年3月31日，現金流量對沖下未平倉遠期外匯合約之名義本金額為2,323,000港元。該等對沖與以歐元及瑞士法郎計值而極可能發生之預測採購有關，預期於12個月內分不同日期進行。

截至2021年及2020年3月31日止年度訂立之遠期外匯合約獲釐定為有效對沖，故毋須在綜合收益表中確認無效部分。

24 退休福利承擔

(a) 退休福利承擔

	重要會計政策第9號	
	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
退休福利承擔負債：		
— 長期服務金(附註(b)(ii))	1,864	1,710

(b) 退休福利成本

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
在綜合收益表扣除之退休福利成本：		
退休福利成本		
— 定額供款計劃(附註(i))	29,841	49,018
— 長期服務金(附註(ii))	89	71
	29,930	49,089
組成如下：		
— 來自持續經營業務的僱員福利開支(附註6)	29,946	42,782
— 來自已終止經營業務的年內(溢利)/虧損	(16)	6,307
	29,930	49,089
在其他全面收入扣除/(計入)之退休福利成本：		
— 長期服務金(附註(ii))	105	(1,992)

附註：

- (i) 本集團於香港特區之附屬公司選擇供款予強積金計劃。強積金計劃為一項由獨立信託人管理的定額供款退休福利計劃。在強積金計劃下，僱主及僱員均需按僱員月薪(以30,000港元為上限)百分之五作出供款。僱主按強積金計劃規則作出之供款於向有關強積金計劃支付後全數隨即歸屬，惟強制性供款產生之所有利益必須保留至僱員屆65歲之時，但若干情況除外。僱員於服務滿10年後可獲得僱主所作出超出強積金計劃已歸屬部分之額外供款全數，而服務滿三至九年，則以遞減比例計算。任何被沒收之供款會退回給本集團。

本集團於中國內地之僱員為中國內地各地方政府經營的國家管理退休福利計劃之成員。本集團須按特定薪金成本百分比向計劃供款，作為福利計劃之資金。本集團就該等計劃之唯一責任為作出指定供款。

24 退休福利承擔(續)

(b) 退休福利成本(續)

附註：(續)

(ii) 本集團之長期服務金之撥備乃根據合資格精算師羅馬國際評估有限公司以預計單位貸記法所編製於2021年3月31日精算估值釐定。

本年度之長期服務金變動如下：

	承擔現值	
	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
於4月1日	1,710	5,643
現有服務成本	89	71
於綜合收益表扣除之退休福利成本	89	71
重新計量：		
精算虧損／(收益)－經驗	43	(2,203)
精算(收益)／虧損－財務假設	(30)	211
精算虧損－人口統計假設	92	–
於其他全面收入扣除／(計入)計入之退休福利成本	105	(1,992)
僱主直接支付之福利	(40)	(2,012)
於3月31日	1,864	1,710

所採用主要精算假設如下：

	2021	2020
折讓率	1.3%	0.6%
未來薪酬之預期增加比率	3.5%	3.5%

長期服務金主要精算假設之敏感性分析如下：

假設	採納比率變動	退休福利 承擔之影響
折讓率	+0.25%	-2.59%
	-0.25%	+2.68%
未來薪酬之預期增加比率	+0.25%	+8.83%
	-0.25%	-8.21%

25 股本

會計政策

普通股列為權益。與發行新股份或購股權直接有關的增量成本，均列入權益作為所得款項的減少(扣除稅項)。

有關購股權及股份獎勵計劃之詳情，請參閱**重要會計政策第10號**。

每股面值0.1港元之法定股份	股份數目	港幣千元
於2020年及2021年3月31日	8,000,000,000	800,000
每股面值0.1港元之已發行及繳足股份		
於2019年4月1日	3,095,602,403	309,560
按2018/19年度末期股息以股代息而發行的股份	7,587,055	759
於2020年及2021年3月31日	3,103,189,458	310,319

(a) 購股權

2002年購股權計劃於2002年8月29日獲採納及於2012年8月23日被終止。2002年購股權計劃經終止後並無再授出任何購股權，惟已授予之購股權需繼續被2002年購股權計劃之條文約束。2012年購股權計劃於2012年8月23日獲採納。

在2002年購股權計劃及2012年購股權計劃下，購股權可授予由董事會或獲其恰當授權的委員會全權酌情認為對本集團作出貢獻之本集團任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及僱員，以及本集團任何成員公司之任何諮詢人員、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴、合營夥伴、促銷人員及服務供應商。

購股權涉及的股份必須接納的期限將由董事會在提呈要約時通知每位承授人，有關期限自授予日期起計不得超過10年。認購價乃由董事會酌情決定，惟不得低於以下各項中之最高款額：(i)公司股份於授予日期之收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；(ii)公司股份於授予日期之前五個營業日之平均收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；及(iii)公司股份之面值。本公司並無任何責任需要因此回購股份及以現金抵償購股權。

本公司尚未行使之購股權乃根據2002年購股權計劃及2012年購股權計劃授予公司董事及部分主要管理人員。購股權須經甄選僱員在授予日期起一至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。所有尚未行使之購股權已歸屬。

於截至2021年3月31日年度，並無根據2012年購股權計劃授出任何購股權(2020年：10,000,000股)。

25 股本(續)

(a) 購股權(續)

尚未行使之購股權數目變動如下：

	截至3月31日之購股權數目	
	2021年	2020年
於4月1日	32,009,988	32,956,988
授予	-	10,000,000
失效	(1,542,000)	(10,947,000)
於3月31日	30,467,988	32,009,988

於2021年及2020年3月31日尚未行使之購股權之到期日及認購價如下：

到期日	每股認購價 (港元)	於3月31日之 尚未行使購股權數目	
		2021年	2020年
2002年購股權計劃			
2020年9月29日	3.16	-	452,000
2021年6月16日	4.95	1,574,000	1,690,000
2022年2月28日	4.77	22,145,988	22,145,988
2022年6月28日	4.85	2,644,000	2,787,000
2012年購股權計劃			
2023年6月20日	8.07	3,804,000	4,635,000
2028年4月12日	4.65	300,000	300,000
		30,467,988	32,009,988
於年末未獲行使購股權之加權平均剩餘年期		1.13 年	2.13 年

25 股本(續)

(b) 股份獎勵

根據日期為2014年4月11日之董事會決議案，董事會批准採納股份獎勵計劃，據此，其可酌情決定以無現金代價向經甄選僱員授予本公司股份。股份獎勵計劃自2014年4月11日起計為期15年。根據股份獎勵計劃可能授予個別經甄選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時的已發行股本之1%。獎勵股份須經甄選僱員在授予日期後一星期至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。

本公司已設立一項信託並為該信託提供全數資金，以就股份獎勵計劃購買、管理及持有本公司股份。根據股份獎勵計劃授出的股份總數將以本公司已發行股本之5%為限。

於截至2020年3月31日年度，本集團並無購入公司股份，以股代息共發行130,230股本公司的股份予股份獎勵計劃。於截至2021年3月31日年度，本集團並無購入公司股份。

獎勵股份數目之變動：

	截至3月31日之獎勵股份數目	
	2021年	2020年
於4月1日	790,000	435,000
授出(附註)	350,000	980,000
歸屬	(580,000)	(470,000)
失效	(105,000)	(155,000)
於3月31日	455,000	790,000

附註：獎勵股份的公平值乃參考授予日期本公司股份市價釐定。每股平均公平值為1.31港元(2020年：2.15港元)。

25 股本(續)

(b) 股份獎勵(續)

於2021年3月31日尚未歸屬之獎勵股份詳情載列如下：

授予日期	每股平均 公平值 (港元)	歸屬期*	獎勵股份數目				於2021年 3月31日 未歸屬
			於2020年 4月1日 未歸屬	於年內授予	於年內歸屬	於年內失效	
2018年6月29日	4.98	2018年6月29日至 2021年5月23日	140,000	-	(125,000)	-	15,000
2019年6月21日	2.25	2019年6月21日至 2022年6月30日	450,000	-	(225,000)	(25,000)	200,000
2019年9月30日	1.74	2019年9月30日至 2022年3月26日	200,000	-	(60,000)	(80,000)	60,000
2020年10月9日	1.31	2020年10月9日至 2023年9月30日	-	350,000	(170,000)	-	180,000
			790,000	350,000	(580,000)	(105,000)	455,000

* 為達成所有獎勵股份歸屬條件之期間

(c) 股份為基礎之付款交易產生的費用

本年度確認以股份為基礎之付款交易產生的總費用作為一部分僱員福利開支如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
因購股權計劃產生的支出	8	1,536
因股份獎勵計劃產生的支出	773	1,603
	781	3,139

26 儲備

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本 贖回儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	對沖儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	累積虧損 港幣千元	總額 港幣千元
於2020年4月1日	1,412,707	(7,914)	11,783	56,678	(20)	(64,124)	(55,117)	1,353,993
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(351,368)	(351,368)
其他全面收入：								
退休福利承擔之精算虧損	-	-	-	-	-	-	(105)	(105)
現金流量對沖，已扣除稅項	-	-	-	-	20	-	-	20
外地附屬公司在匯兌儲備之 匯兌差額	-	-	-	-	-	16,083	-	16,083
年內全面虧損總額	-	-	-	-	20	16,083	(351,473)	(335,370)
股份獎勵計劃：								
僱員服務價值	-	-	-	773	-	-	-	773
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	2,448	-	(1,456)	-	-	(992)	-
僱員購股權計劃：								
僱員服務價值	-	-	-	8	-	-	-	8
已失效之僱員購股權	-	-	-	(2,530)	-	-	2,530	-
沒收未領取股息	-	-	-	-	-	-	420	420
與擁有人之交易總額， 直接於權益確認	-	2,448	-	(3,205)	-	-	1,958	1,201
於2021年3月31日	1,412,707	(5,466)	11,783	53,473	-	(48,041)	(404,632)	1,019,824

26 儲備(續)

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本 贖回儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	對沖儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	滾存盈利/ (累積虧損) 港幣千元	總額 港幣千元
於2019年4月1日	1,400,644	(9,920)	11,783	57,996	(81)	(42,392)	734,692	2,152,722
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(515,936)	(515,936)
其他全面虧損：								
退休福利承擔之精算收益	-	-	-	-	-	-	1,992	1,992
現金流量對沖，已扣除稅項	-	-	-	-	61	-	-	61
外地附屬公司在匯兌儲備之 匯兌差額	-	-	-	-	-	(21,732)	-	(21,732)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	61	(21,732)	(513,944)	(535,615)
股份獎勵計劃：								
僱員服務價值	-	-	-	1,603	-	-	-	1,603
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	2,006	-	(1,445)	-	-	(561)	-
僱員購股權計劃：								
僱員服務價值	-	-	-	1,536	-	-	-	1,536
已失效之僱員購股權	-	-	-	(3,012)	-	-	3,012	-
按2018/19年度末期股息								
以股代息而發行之股份	12,063	-	-	-	-	-	-	12,063
沒收未領取股息	-	-	-	-	-	-	288	288
股息：								
2018/19年度末期股息	-	-	-	-	-	-	(278,604)	(278,604)
與擁有人之交易總額， 直接於權益確認	12,063	2,006	-	(1,318)	-	-	(275,865)	(263,114)
於2020年3月31日	1,412,707	(7,914)	11,783	56,678	(20)	(64,124)	(55,117)	1,353,993

27 現金流量資料

(a) 經營業務產生之現金

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
持續經營業務的年內虧損	(359,298)	(475,082)
已終止經營業務的年內溢利／(虧損)	7,930	(40,854)
年內虧損包括已終止經營業務 就下列項目調整：	(351,368)	(515,936)
— 所得稅扣除	(42,183)	(86,916)
— 物業、機器及設備折舊	86,937	120,993
— 使用權資產折舊	428,185	782,311
— 物業、機器及設備減值	4,832	24,516
— 使用權資產減值	52,847	245,939
— 物業、機器及設備撇賬	1,126	15,128
— 出售物業、機器及設備之虧損／(收益)(附註27(b))	34	(331)
— 滯銷存貨及損耗撥備	43,317	96,450
— 以股份為基礎之付款	781	3,139
— 財務支出	16,449	26,842
— 財務收入	(6,457)	(17,451)
	234,500	694,684
營運資金變動：		
— 存貨	205,100	297,303
— 應收賬款	(16,355)	52,084
— 其他應收款項、按金及預付款項	118,476	(9,959)
— 應付賬款	70,984	(252,253)
— 其他應付款項、應計費用及退休福利承擔	(43,599)	(78,922)
經營業務產生之現金	569,106	702,937

(b) 於綜合現金流量表內，出售物業、機器及設備所得款項包括：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
賬面淨值(附註13)	252	—
出售物業、機器及設備之虧損／(收益)	(34)	331
出售物業、機器及設備所得款項	218	331

(c) 融資活動產生的負債為租賃負債。租賃負債變動詳情見附註14(b)。

28 承擔

購買物業、機器及設備之資本承擔

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
已簽約但未撥備	13,608	14,594

29 重大關連人士交易

會計政策

關連人士為於作出財政及營運決定時有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方施予重大影響力之人士及公司，包括附屬公司、同系附屬公司、共同控制實體、聯營公司及主要管理人員。任何有關人士之家庭近親成員亦被視為關連人士。

(a) 關連人士之交易

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
租金付予執行董事全資擁有之公司	2,204	2,202

所有關聯方交易乃根據與關聯方相互協定的條款於日常業務過程中進行。

(b) 主要管理人員之酬金

主要管理人員(包括執行董事、高級管理層及其他主要管理人員)指於作出財政及營運決定時有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方施予重大影響力之人士。

主要管理人員之酬金如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	29,885	50,207
退休福利成本	1,116	1,828
以股份為基礎之付款	742	3,030
	31,743	55,065

(c) 董事權益

截至2021年3月31日止年度，概無董事收取任何離職福利(2020年：無)。截至2021年3月31日止年度，本集團並無向任何第三方支付代價以提供董事服務。於2021年3月31日，集團並無向董事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易(2020年：無)。於年內及年底，公司並沒有董事在與集團曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益(2020年：無)。

30 主要附屬公司

於2021年3月31日主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立地點／法人實體 (國家／地區)	主要業務及營業地點 (如與註冊成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	直接／間接 持有之權益
鵬日投資有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股2港元	100%
普盛有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Cyber Colors Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
玳詩有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股2美元	100%
將軍投資有限公司	香港，有限公司	買賣化粧品及護膚品	普通股2港元	100%
Dragonstar International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Eleanor International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
嘉捷發展有限公司	香港，有限公司	持有投資	普通股1港元	100%
Fielding Group Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股2美元	100%
Forever Best International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
肌之子有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Highmove Enterprises Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Hong Kong Sa Sa (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞，有限公司	買賣及零售化粧品	普通股20,000,000 馬來西亞馬幣	100%

「香港」是指中華人民共和國香港特別行政區。

30 主要附屬公司(續)

名稱	註冊成立地點／法人實體 (國家／地區)	主要業務及營業地點 (如與註冊成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	直接／間接 持有之權益
美福貿易有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股6港元	100%
蜜黛詩有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Netcom Holdings Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股50,000美元	100%
New Image International Holdings Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股6美元	100%
Nouveau International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Rosy Sino Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Sa Sa Boutique Limited	香港，有限公司	持有投資	普通股2港元	100%
莎莎化粧品有限公司	香港，有限公司	零售及批發化粧品	普通股100港元 遞延股2港元	100%
莎莎網有限公司	香港，有限公司	線上業務	普通股1,000,000港元	100%
莎莎發展有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元	100%
Sa Sa Health Food Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股50,000美元	100%

「香港」是指中華人民共和國的香港特別行政區。

30 主要附屬公司(續)

名稱	註冊成立地點／法人實體 (國家／地區)	主要業務及營業地點 (如與註冊成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	直接／間接 持有之權益
莎莎投資(香港)有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股2港元	100%
Sa Sa Investment Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
莎莎國際股份有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股 6,880,000美元	100%
莎莎美麗人生慈善基金有限公司	香港，有限公司	慈善活動	有限擔保	100%
莎莎代理人有限公司	香港，有限公司	向集團公司提供服務	普通股2港元	100%
莎莎海外有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股2美元	100%
莎莎地產有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元	100%
Sasatinie Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
肌肽秀有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Soo Beauté Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
S.P. Laboratories S.A.	瑞士，有限公司	持有知識產權	無記名股份* 555,000瑞士法郎	100%
Swiss Rituel Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Suisse Programme Limited	直布羅陀，有限公司	持有知識產權	普通股100英鎊	100%
Whitfield Enterprises Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股2美元	100%

「香港」是指中華人民共和國香港特別行政區。

30 主要附屬公司(續)

名稱	註冊成立地點／法人實體 (國家／地區)	主要業務及營業地點 (如與註冊成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	直接／間接 持有之權益
明貴貿易(上海)有限公司(附註1)	中國，有限公司	批發化粧品	10,000,000港元	100%
莎莎化粧品(中國)有限公司(附註2)	中國，有限公司	買賣及零售化粧品	205,000,000港元	100%
鄭州莎莎電子商務有限公司(附註3)	中國，有限公司	向集團公司提供線上業務 相關服務	人民幣500,000	100%
莎莎電子商務(廣州)有限公司(附註4)	中國，有限公司	向集團公司提供線上業務 相關服務	人民幣1,000,000	100%

「香港」是指中華人民共和國的香港特別行政區。

* 所有不記名股份於2021年4月28日轉換為實名股份。

附註：

- (1) 明貴貿易(上海)有限公司為於中國成立的外商獨資企業。
- (2) 莎莎化粧品(中國)有限公司為於中國成立的外商獨資企業。
- (3) 鄭州莎莎電子商務有限公司為於中國成立的外商獨資企業。
- (4) 莎莎電子商務(廣州)有限公司為於中國成立的外商獨資企業。

31 本公司的財務狀況表及儲備變動

本公司的財務狀況表

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
資產		
非流動資產		
附屬公司之投資及應收附屬公司之款項	2,016,829	1,994,135
其他資產	750	750
	2,017,579	1,994,885
流動資產		
其他應收款項、按金及預付款項	798	1,030
現金及現金等值項目	163,454	186,675
	164,252	187,705
負債		
流動負債		
其他應付款項及應計費用	1,374	1,825
淨流動資產	162,878	185,880
資產總值減流動負債	2,180,457	2,180,765
權益		
資本及儲備		
股本	310,319	310,319
儲備	1,870,138	1,870,446
權益總額	2,180,457	2,180,765

本公司財務狀況表已於2021年6月16日獲得董事會批准並代為簽署。

郭少明
主席及行政總裁

郭羅桂珍
副主席

31 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

本公司的儲備變動

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本贖回儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2020年4月1日	1,412,707	(7,914)	11,783	56,678	397,192	1,870,446
年內虧損及全面虧損總額	-	-	-	-	(1,509)	(1,509)
股份獎勵計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	773	-	773
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	2,448	-	(1,456)	(992)	-
僱員購股權計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	8	-	8
已失效之僱員購股權	-	-	-	(2,530)	2,530	-
沒收未領取股息	-	-	-	-	420	420
與擁有人之交易總額，直接於權益確認	-	2,448	-	(3,205)	1,958	1,201
於2021年3月31日	1,412,707	(5,466)	11,783	53,473	397,641	1,870,138

	股份溢價 港幣千元	為股份獎勵 計劃而持有 的股份 港幣千元	資本贖回儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2019年4月1日	1,400,644	(9,920)	11,783	57,996	433,910	1,894,413
年內溢利及全面收入總額	-	-	-	-	239,147	239,147
股份獎勵計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	1,603	-	1,603
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	2,006	-	(1,445)	(561)	-
僱員購股權計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	1,536	-	1,536
已失效之僱員購股權	-	-	-	(3,012)	3,012	-
按2018/19年度末期股息 以股代息而發行之股份	12,063	-	-	-	-	12,063
沒收未領取股息	-	-	-	-	288	288
股息：						
2018/19年度末期股息	-	-	-	-	(278,604)	(278,604)
與擁有人之交易總額，直接於權益確認	12,063	2,006	-	(1,318)	(275,865)	(263,114)
於2020年3月31日	1,412,707	(7,914)	11,783	56,678	397,192	1,870,446