



# 冠忠巴士集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 306)

## 2020/2021 年報





## 目錄

公司資料	2
公司簡介	3-4
集團架構	5
財務概要	6
董事及高級管理層履歷	7-10
主席報告	11
管理層討論及分析	12-16
企業管治報告	17-27
董事會報告	28-36
獨立核數師報告	37-41
<b>經審核財務報表</b>	
綜合損益表	42
綜合全面收益表	43
綜合財務狀況表	44-45
綜合權益變動報表	46-47
綜合現金流量表	48-50
財務報表附註	51-155
物業詳情	156

附註： 本年報中英版本如有歧異，概以英文版為準。

## 執行董事

黃良柏先生，銅紫荊星章(主席)

黃焯安先生(行政總裁)

盧文波先生(首席財務官)

## 獨立非執行董事

陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士

方文傑先生

陳方剛先生

## 審核委員會

陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士(主席)

方文傑先生

陳方剛先生

## 提名委員會

黃良柏先生，銅紫荊星章(主席)

陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士

方文傑先生

陳方剛先生

## 薪酬委員會

陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士(主席)

黃良柏先生，銅紫荊星章

方文傑先生

陳方剛先生

## 高級管理層

黃焯添先生，榮譽勳章(營運總監)

鄭敬凱先生

李淑華女士(於二零二零年十月九日退休)

陳宗彝先生

馮偉翔先生

施偉廉先生

## 公司秘書

董思浩先生

## 公司條例第16部規定之法定代表

黃良柏先生，銅紫荊星章

黃焯安先生

## 上市規則規定之法定代表

黃良柏先生，銅紫荊星章

黃焯安先生

## 核數師

安永會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座27樓

## 香港法律的法律顧問

何文琪律師事務所

香港金鐘道89號

力寶中心第一期25樓2507室

## 主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

星展銀行(香港)有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

## 主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited

Clarendon House, 2 Church Street

Hamilton HM 11, Bermuda

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

## 註冊辦事處

Clarendon House, 2 Church Street

Hamilton HM 11, Bermuda

## 總辦事處及主要營業地點

香港柴灣

創富道8號3樓

## 股份上市

香港聯合交易所有限公司

(「聯交所」)

股份代號：306.HK

每手股數：2,000股

## 公司網址及投資者關係聯絡

網址：<http://www.kcbh.com.hk>

電郵：[info@kcm.com.hk](mailto:info@kcm.com.hk)

傳真：(852) 2505 6880

## 客戶服務

電郵：[info@kcbh.com.hk](mailto:info@kcbh.com.hk)

電話：(852) 2578 1178

傳真：(852) 2562 3399



## 歷史

冠忠巴士集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)的前身由已故黃冠忠先生於一九四八年開辦小規模汽車清潔服務創辦。經過逾半個世紀之巨大發展後，本集團已於香港交通史上佔一席位，成為香港最大規模之非專利公共巴士及豪華轎車營運商。本公司自一九九六年九月起於聯交所主板上市。於二零二一年三月三十一日，本集團運營約1,357輛非專營公共巴士及463輛豪華轎車。

## 香港業務

本公司透過其旗艦全資附屬公司冠忠遊覽車有限公司(「冠忠遊覽車」)，在學童巴士、旅遊、酒店、屋邨巴士、僱員及跨境非專利公共巴士服務方面處於有利位置，每天本集團均編排巴士往來新界邊陲至港島南區，接載乘客上班或上學。本集團於一九九七年收購泰豐遊覽車有限公司及Trade Travel (Hong Kong) Limited 100%股權，令本集團成為香港最大規模之旅遊巴士服務供應商。

本公司擁有99.99%股權之附屬公司新大嶼山巴士(一九七三)有限公司(「嶼巴」)為以大嶼山為基礎之專營巴士公司。嶼巴亦經營專營跨境B2、B4及B6路線，往來深圳灣及港珠澳大橋口岸。本公司另一家附屬公司大嶼旅遊有限公司為大嶼山之旅遊服務供應商，專辦大嶼山各景點的旅行團。

於二零零三年，當香港經濟自低谷復甦時，本集團已對香港投下信心一票，並收購環島旅運有限公司(「環島」)100%股權。環島為主要集中跨境非專利巴士及豪華轎車業務的交通營運商，而環球轎車有限公司(「環球轎車」)(已接管環球汽車有限公司(為環島之附屬公司)之所有業務)為本地豪華轎車營運商。自二零零四年起，已發展一個設有六條24小時跨境穿梭巴士線的網絡，巴士線行走皇崗口岸與香港指定地點。本公司透過一間聯營公司及一間附屬公司經營以上的其中四條路線。

於二零一一年，環島分別收購中港通集團有限公司及中港通客運集團有限公司(統稱「中港通」)之90%(於二零一四年十二月達致100%)股權及顯運991集團(「991」)之100%股權。中港通及991為市場上的知名跨境巴士營運商。中港通營運長途路線、服務深圳寶安國際機場之路線及往來皇崗口岸與荃灣之24小時路線。991營運中山路線、往來皇崗口岸與荃灣之路線，以及跨境校巴服務。兩間公司亦持有旅行社牌照。於二零一四年，本集團進一步收購鵬運交通實業集團(「鵬運」)之100%股權，鵬運為一間位於深圳的跨境巴士營運商。

於二零一六年及二零一八年，本集團分別收購友聯旅遊巴士有限公司集團(「友聯集團」)及惠康旅遊巴士有限公司(「惠康旅遊」)之100%股權。友聯集團及惠康旅遊均為從事本地及跨境巴士業務的中型巴士營運商。該等收購進一步鞏固了本集團於香港非專營巴士市場的地位。



於二零一七年，本集團與其他四家本地營運商組成港珠澳大橋穿梭巴士有限公司（「港珠澳大橋穿梭巴士」）。港珠澳大橋穿梭巴士成為參與入標營辦港珠澳大橋過境穿梭巴士項目之聯合體的香港成員。該聯合體其後獲確認成功中標並成為港珠澳大橋過境穿梭巴士服務的唯一營運商。整體而言，本集團受惠於港珠澳大橋通車後帶來的頻繁交通及其他商機。

## 中國內地業務

早在一九九二年，本集團已試圖在中國內地各城市實現其願景。大部分早期投資已回本並取得合理回報。

於二零零零年，本集團收購重慶大酒店（「重慶大酒店」）之60%（於二零一七年達致100%）股權，該公司於重慶沙坪壩區一黃金地段經營一家三星級二十六層高的酒店。近幾年來，重慶大酒店部分已演變為物業出租人，收入增幅有目共睹。

於二零零四年，本集團收購湖北神州運業集團有限公司（「湖北神州」）之100%股權，湖北神州營運一個長途巴士客運站、一間公共巴士公司及於湖北省襄陽市及南漳縣之相關業務。該巴士客運站位於襄陽市之商業樞紐，地理位置相當優越，發展潛力很高。

於二零零六年，為進一步發展旅遊業務，本集團收購理縣畢棚溝旅遊開發有限公司（「畢棚溝旅遊」）之51%（於二零一七年達致67.8%）股權。當地政府已向該合資合營企業（「合資企業」）授出權利，可開發及營運四川省內名為米亞羅畢棚溝之遼闊及特色風景區，為期五十年。畢棚溝之總面積約為613.8平方公里，僅距離成都約200公里。此合資企業的宗旨為發展生態旅遊、休閒及商務旅遊團，主要收入來自觀光穿梭巴士及電瓶車車費、遊客的入場費及酒店房租。畢棚溝自二零一二年起獲國家旅遊局評為「國家4A級旅遊景區」，而旅客數目錄得穩步上升。

## 本公司股權變動

於一九九九年，First Action Developments Limited（「First Action」）（新世界發展有限公司（股份代號：17.HK）之聯屬公司）收購本公司已發行股本之約20%（於二零一四年四月之前達致29.48%）。於二零一四年四月二日，First Action將其121,593,019股本公司股份全數出售予基信有限公司（「基信」）（為由執行董事及主席黃良柏先生，銅紫荊星章間接全資擁有的公司）。於同日，基信收購本公司當時控股股東Wong Family Holdings (PTC) Limited持有的全數131,880,981股本公司股份。於上述兩次收購完成及其後基信向本公司提出的強制性無條件現金要約結束後，基信成為本公司最大及控股股東。基信於本報告日期於本公司之股權約為50.66%。

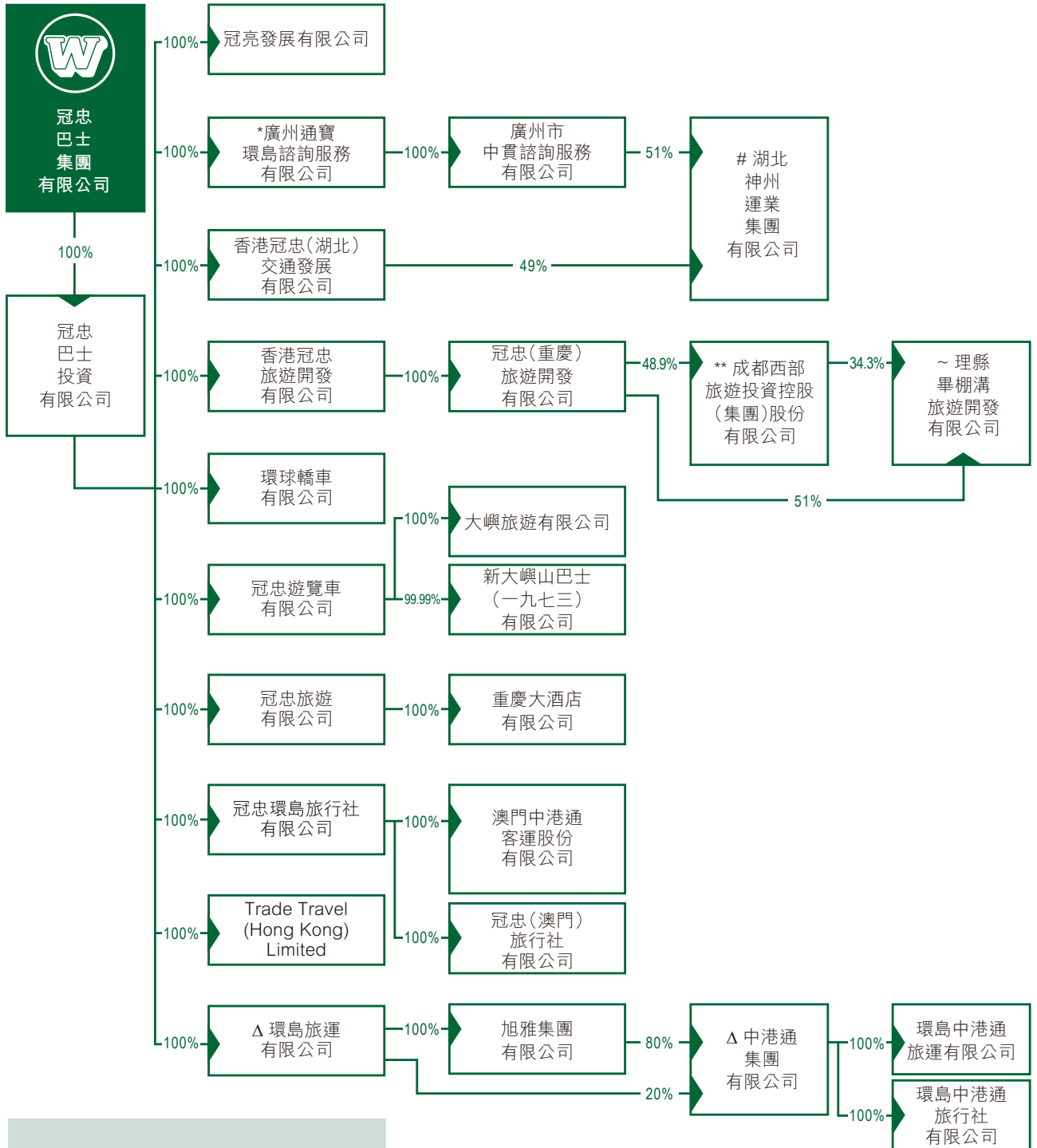
## 願景

鑒於物流業和旅遊業是香港的四大支柱產業其中兩項，同時在中國內地實施兩項重要國家政策，即粵港澳大灣區規劃及一帶一路下，本集團對日後持續發展充滿信心。

# 集團架構



於二零二一年三月三十一日



\* 由本公司董事黃良柏先生(銅紫荊星章)代本公司以信託形式持有  
 # 於中國內地成立之中外合資合營企業  
 △ 持有若干於中國內地成立之中外合作合營企業  
 \*\* 另外0.1%由重慶大酒店有限公司持有  
 ~ 本集團持有其合共67.8%實際權益

附註： 上圖僅顯示主要集團公司。

# 財務 概要

截至二零二一年三月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	截至三月三十一日止年度			
		二零二零年 千港元 (經重列)	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>按業務劃分之收入</b>					
非專營巴士：					
中國內地／香港跨境服務	<b>10,491</b>	898,213	1,451,653	1,193,900	1,089,373
本地服務					
— 定期班次	<b>729,018</b>	838,083	804,192	663,101	661,090
— 非定期班次	<b>12,718</b>	66,123	101,618	103,758	95,534
	<b>752,227</b>	1,802,419	2,357,463	1,960,759	1,845,997
豪華轎車	<b>30,925</b>	289,549	201,934	197,270	196,505
專營巴士及公共小巴	<b>114,846</b>	177,059	195,840	175,113	170,824
中國內地業務	<b>185,589</b>	184,829	204,163	198,607	216,907
其他	<b>292</b>	9,408	12,465	11,905	10,629
<b>收入總額</b>	<b>1,083,879</b>	2,463,264	2,971,865	2,543,654	2,440,862
<b>年度溢利／(虧損)</b>	<b>(43,744)</b>	22,417	259,360	276,349	364,930

	二零二一年	於三月三十一日			
		二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年
<b>車隊</b>					
經營車輛數目					
非專營巴士	<b>1,357</b>	1,352	1,376	1,268	1,104
專營巴士及公共小巴	<b>156</b>	162	159	135	123
豪華轎車(跨境及本地)	<b>463</b>	416	397	410	391
	<b>1,976</b>	1,930	1,932	1,813	1,618

## 董事及高級 管理層履歷



### 執行董事

#### 黃良柏先生，銅紫荊星章，65歲

於一九七零年代初加盟本集團，黃先生為本公司主席，負責領導及監督本公司董事會（「董事會」）的職責。黃先生於巴士業務營運方面有超過四十年經驗，黃先生現時為香港公共巴士同業聯會主席，彼於二零一四年十一月獲香港公開大學授予榮譽院士名銜，並於二零一五年七月獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章殊榮。彼為黃焯安先生（執行董事）及黃焯添先生，榮譽勳章（為本集團高級管理層成員）之父親，以及盧文波先生（執行董事）之岳父。彼為根據證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部第2及第3分部之條文所披露擁有本公司股份權益之控股股東基信及遠諾之董事。

#### 黃焯安先生，37歲

持有美國加州大學柏克萊分校數學學士學位及香港大學經濟學碩士學位。彼於二零一一年加盟本集團，為本公司行政總裁，負責本集團日常管理及營運。黃先生為執行董事黃良柏先生，銅紫荊星章之兒子、黃焯添先生，榮譽勳章（為本集團高級管理層成員）之胞兄及盧文波先生（執行董事）之妻舅。黃先生目前為香港特別行政區商務及經濟發展局旅遊事務署轄下旅遊策略小組之委員。彼亦為香港旅遊發展局成員。

#### 盧文波先生，42歲

持有美國西密歇根大學工商管理學士學位，且為澳洲會計師公會資深成員。盧先生於二零零四年加盟本集團並擔任本公司首席財務官，彼負責本集團日常管理及營運。盧先生為執行董事黃良柏先生，銅紫荊星章之女婿以及黃焯安先生（執行董事）及黃焯添先生，榮譽勳章（為本集團高級管理層成員）之姐夫。

### 獨立非執行董事

#### 陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士，76歲

自一九九六年起成為本公司獨立非執行董事。陳先生為翁余阮律師行之顧問律師及認可綜合調解員，於法律專業有逾四十年經驗。陳先生擔任多項公職，包括為聯合調解專線顧問、香港董事學會資深會員、香港調解會前任主席、香港國際公證人協會理事及醫院管理局春磡角慈氏護養院醫院管治委員會成員。彼亦為香港律師會國際調解員。



## 董事及高級 管理層履歷

---

### 獨立非執行董事－續

#### 方文傑先生，45歲

自二零一六年起成為本公司獨立非執行董事。方先生為香港最大國際律師事務所之一Bird & Bird的合夥人。彼於香港大學取得法律學士學位，並為香港律師會會員。在超過20年的法律生涯中，方先生一直就資本市場、併購及企業管治事宜向上市發行人及投資銀行客戶提供意見。彼亦服務於多個香港法定機構及委員會。彼現為私營骨灰安置所發牌委員會成員、獨立監察警方處理投訴委員會觀察員，以及根據市區重建局條例成立的上訴委員會副主席。彼亦為大廈管理糾紛顧問小組成員及香港藝術發展局審計委員會合作委員。方先生獲委任為股份於聯交所上市的進智公共交通控股有限公司(股份代號：77.HK)的獨立非執行董事。

#### 陳方剛先生，45歲

自二零一六年起成為本公司獨立非執行董事。陳先生取得澳洲墨爾本迪肯大學商學士學位，主修會計及金融。彼獲得澳洲會計師公會註冊執業會計師資格，於二零一八年二月正式獲得澳洲會計師公會資深會員資格(FCPA)。陳先生自二零零一年至二零零五年在大型國際會計師事務所安永任職。自二零零五年至二零一六年，陳先生於一間本地顧問公司擔任董事，專門提供顧問服務，涉及香港及中國內地企業重組及組織籌資活動。二零一六年至二零一九年，陳先生於一間本地科技公司擔任財務經理。彼目前在一間本地顧問公司擔任董事一職。陳先生自二零一五年一月至二零一五年七月於樂遊科技控股有限公司(股份編號：1089.HK)、自二零一四年九月至二零一六年十月於國華集團控股有限公司(股份編號：370.HK)、自二零一五年六月至二零一七年五月於長城一帶一路控股有限公司(股份編號：524.HK)、自二零一八年二月至二零二零年三月於星亞控股有限公司(股份編號：8293.HK)以及自二零一八年八月起於中國寶力科技控股有限公司(股份編號：164.HK)擔任獨立非執行董事，該等公司股份於聯交所主板/GEM上市。陳先生亦服務於香港多個非政府機構。彼目前為新界總商會董事以及關顧更生人士會公司董事、副總裁及委員會成員。

### 高級管理層

#### 黃焯添先生，榮譽勳章，32歲

持有香港中文大學之法律法學博士學位及英國巴斯大學之經濟學理學學士學位。黃先生於二零一四年加入本集團，目前擔任本集團之首席營運官。彼負責監察本集團之日常管理、營運單位以及法律及合規功能。黃先生於二零一九年七月獲香港特別行政區政府頒授榮譽勳章。黃先生為執行董事黃良柏先生，銅紫荊星章之兒子、黃焯安先生(執行董事)之胞弟及盧文波先生(執行董事)之妻舅。

## 董事及高級 管理層履歷



### 高級管理層－續

#### 鄭敬凱先生，62歲

為本集團之中國內地業務總監，負責本集團於中國重慶及四川省之旅遊及酒店業務以及於湖北省之巴士業務。彼為澳洲新南威爾斯管理學會有限公司之會員、曾為中國四川省第八至十一屆政協委員、香港潮州商會副會長及海外潮人企業家協會有限公司聯席主席。彼於二零零九年獲選為中國交通企業管理十大傑出人物。鄭先生於二零一三年獲得美國加州北方大學的工商管理榮譽博士學位及榮獲第13屆世界傑出華人獎。於一九九零年加盟本集團前，鄭先生曾於銀行界工作逾九年。目前，鄭先生亦為股份於聯交所上市之公司長興國際(集團)控股有限公司(股份代號：238.HK)及美臻集團控股有限公司(股份代號：1825.HK)之獨立非執行董事。

#### 李淑華女士，65歲(已於二零二零年十月九日退休)

為本公司全資附屬公司環島及其附屬公司之總經理。李女士於二零零三年加入本集團，負責本集團跨境客運業務發展及日常管理。彼於客運管理方面擁有逾30年經驗，曾擔任多個經理及高級管理層職位，工作涉及的範疇包括運輸業務、路線開發及策劃、旅客服務及管理。

#### 陳宗彝先生，54歲

為本公司全資附屬公司中港通之董事總經理。陳先生持有澳洲蒙納士大學實務會計碩士學位及商業法律碩士學位。彼持有各項專業資格，現為香港會計師公會資深會計師、澳洲會計師公會資深註冊會計師、澳洲管理會計師公會之公認管理會計師、英國特許公司治理公會資深會員、香港特許秘書公會資深會士、香港董事學會資深會員、香港證券及投資學會普通會員及香港運輸物流學會會員。彼亦獲英國特許銀行家協會授予的特許銀行家，香港銀行學會授予的銀行專業會士，以及英國特許公司治理公會授予的特許秘書及特許公司治理專業資格。陳先生現時為中國人民政治協商會議廣東省雲浮市委員會常務委員及香港委員召集人、廣東省粵港澳合作促進會常務理事、中華海外聯誼會理事、香港友好協進會會員、香港再出發大聯盟共同發起人、中港澳直通巴士聯會秘書長，以及香港獨立非執行董事協會會員。陳先生於二零零九年至二零一一年亦獲委任為香港特別行政區稅務上訴委員會委員。陳先生現在分別為股份於聯交所上市之公司華潤萬象生活有限公司(股票代號：1209.HK)、美建集團有限公司(股份代號：355.HK)及開明投資有限公司(股份代號：768.HK)之獨立非執行董事及審核委員會主席。

## 董事及高級 管理層履歷

---

### 高級管理層－續

#### 馮偉翔先生，58歲

於二零一七年十二月加盟本集團並為本集團旅遊及項目發展總經理，負責本集團跨境及內地業務相關的管理和發展工作。馮先生持有暨南大學學士及中山大學高級工商管理碩士(EMBA)學位，早年曾任職政府部門，之後曾任職駐港央企集團其上市公司所屬的香港跨境旅運公司、中國內地溫泉酒店景區、綜合旅遊網絡發展平台等董事、總經理、行政總裁職務，也曾任職香港私人旅運企業執行董事、一家電子商務企業之創辦人。擁有長期的跨境旅運及以上各類型企業綜合管理經驗。他曾為中港澳直通巴士聯會創會會長，於二零零七年獲選為中國互聯網十大創新人物，曾任中山大學企業家校友聯會常務理事，彼亦為暨南大學香港校友會名譽顧問。

#### 施偉廉先生，55歲

於二零一九年二月加入本集團，擔任本集團營運總監。施先生於赫德斯菲爾德大學(University of Huddersfield)取得運輸及物流理學士學位並以一級榮譽畢業。彼為一位屢獲殊榮的巴士行業專業人士，在香港及英國擁有超過20年的總監級經驗。施先生曾在英國FirstGroup plc旗下的多家大型巴士營運附屬公司擔任董事總經理，其後晉升為區域總監(蘇格蘭)。彼亦曾在香港三家最大的專營巴士公司擔任高級職務，包括新世界第一巴士服務有限公司(營運總監及副董事總經理)、九龍巴士(一九三三)有限公司(運輸發展總監)及城巴有限公司(副董事總經理)。施先生獲頒「二零零九年英國運輸專業人員獎」(PTMA Awards)，並為英國特許物流及運輸學會的資深會員(FCILT)及董事學會的資深會員(FIoD)。二零一零年，彼在獲得碩士級資格(公司董事文憑)後，獲董事學會授予特許董事資格(CDir)。二零一七年，施先生應邀加入廣州市交通專家諮詢委員會，任期為三年，並擔任香港特許物流及運輸學會交通政策委員會委員。於二零一七/一八年間，施先生為東南亞、歐洲、非洲、澳洲和中東地區的客户提供臨時管理/業務諮詢服務。

### 公司秘書

#### 董思浩先生，38歲

於二零二零年一月十三日獲委任為本公司公司秘書，彼由外部秘書服務供應商何文琪律師事務所指派。董先生為香港特許秘書公會以及特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)之資深會員。彼於公司秘書領域擁有豐富經驗。



本人欣然向股東提呈本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的年報。

## 業績

本集團於本年度錄得綜合虧損約44,000,000港元(二零二零年：綜合溢利約22,000,000港元)。本年度的收入為約1,084,000,000港元(二零二零年：約2,463,000,000港元)，減少約56%。本年度每股虧損為9.8港仙(二零二零年：每股盈利4.3港仙)。有關本集團業績的詳情將在本年報「管理層討論及分析」一節討論。

## 股息

董事會並不建議就截至二零二一年三月三十一日止年度派發末期股息(二零二零年：無)。

## 暫停辦理股東登記手續

為釐定符合出席將於二零二一年八月二十四日(星期二)舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)及於會上投票之資格，本公司將由二零二一年八月十九日(星期四)至二零二一年八月二十四日(星期二)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何本公司股份過戶登記。如欲符合出席股東週年大會及於會上投票之資格，務請未登記之本公司股份持有人將所有股份過戶文件連同有關股票及適當之過戶表格，於二零二一年八月十八日(星期三)下午四時三十分前，送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司之辦事處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖，以辦理登記手續。

## 致謝

本人謹代表董事會，藉此機會向各商業夥伴和股東一直以來對本集團的堅定支持表示衷心感謝。回望過去一年挑戰滿途的日子，本人亦由衷感激集團管理層所作的寶貴貢獻以及員工的全力奉獻。

主席

黃良柏，銅紫荊星章

香港

二零二一年六月二十五日

## 業績

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團錄得綜合虧損約為44,000,000港元，而上年度則錄得綜合溢利約22,000,000港元。本集團於本年度的收入約為1,084,000,000港元，較上年度約2,463,000,000港元減少約56%。年內，由於全球和本地的冠狀病毒病（「2019冠狀病毒病」）疫情反覆，旅遊和運輸業受到沉重打擊，加上香港特別行政區政府（「政府」）長時間實施嚴格的防疫措施，導致本集團業務的乘客量及收入大幅下挫。

本集團採取多項措施以減輕虧損、增加現金流量及提升經營效率，包括高級管理層及管理人員減薪及／或凍薪，鼓勵員工放無薪假及／或年假，以及鼓勵員工參加提前退休計劃並精簡工作流程。本集團亦押後更換新車，並已獲業主就部分售票中心及辦公室物業提供租金減免。年內本集團獲得政府防疫抗疫基金下各項資助共242,000,000港元以減輕營運成本，包括「保就業」計劃補助共141,000,000港元，該補助已全數用於支付本集團僱員工資。

## 業務回顧

### 1. 非專利巴士分類

本集團提供的非專利公共巴士服務包括：(i)中港跨境客運；及(ii)香港本地交通，其包括定期班次服務（主要為學童、僱員、住戶）及非定期班次服務（主要為旅遊及合約租車）。以巴士車隊的規模計算，本集團繼續為香港最大型非專利公共巴士營運商。非專利巴士服務繼續為本集團的核心業務。鑒於上述「業績」一節之因素，此分類於年內整體錄得虧損。

本公司全資附屬公司環島中港通旅運有限公司為香港領先的非專利跨境巴士服務營運商。本年度跨境非專利巴士業務的收入約為10,000,000港元，較上年度約909,000,000港元減少98.9%。減少主要是由於爆發2019冠狀病毒病疫情以及政府自二零二零年二月起實施嚴格的邊境管制措施以減少中國內地與香港之間的人員流動。疫情導致出入境旅遊活動陷入停頓，短期內難望全面恢復跨境旅遊，因此本集團的跨境業務在短期內仍要面對重重挑戰。本集團將繼續實施成本控制措施，並為旅遊業的復甦做好準備。





## 業務回顧－續

### 1. 非專利巴士分類－續

冠忠遊覽車有限公司是本公司旗艦全資附屬公司，提供本地非專利巴士服務。本年度本地非專利巴士業務的收入約為738,000,000港元，較上年度約929,000,000港元減少20.6%。為應對2019冠狀病毒病疫情，政府於年內延長保持社交距離措施，包括停課及在家工作安排，導致客運需求減少。本年度定期班次服務的收入為725,000,000港元，較上年度的840,000,000港元減少13.7%。由於旅行團、會展獎勵旅遊的數目減少，本年度非定期班次服務的收入為13,000,000港元，較上年度的89,000,000港元減少85.4%。由於過去數月本地疫情整體上保持穩定，定期班次服務的需求可望逐步恢復，而非定期班次服務的需求可能仍然疲弱，須待經濟活動恢復正常時方可回升。

### 2. 豪華轎車分類

環球轎車有限公司及冠忠環島旅行社有限公司(均為本公司的全資附屬公司)為酒店貴賓、企業客戶和休閒遊客提供中國內地、香港及澳門之間的安全、可靠、專業和優質的豪華轎車接送服務。

受到2019冠狀病毒病疫情影響，全球旅遊限制和強制檢疫措施導致赴港旅客人次急跌。本年度豪華轎車服務的收入約為31,000,000港元，較上年度約290,000,000港元減少89.3%。為緩解狀況，本集團正轉移重心至滿足本地需求及實行若干成本控制措施。

### 3. 專利巴士及公共小巴分類

於二零二一年三月三十一日，新大嶼山巴士(一九七三)有限公司(「嶼巴」)主要在大嶼山經營27條(二零二零年：27條)常規專利巴士路線，巴士車隊總數為149輛(二零二零年：155輛)巴士。本集團亦營運一條綠色公共小巴(「公共小巴」)路線，其連接港珠澳大橋香港口岸至東涌。

本年度嶼巴的票價收入約為115,000,000港元，較上年度約175,000,000港元減少34.3%。減少的主要原因是爆發2019冠狀病毒病疫情導致大嶼山巴士線路的乘客數目急劇下降，而公共小巴路線亦礙於市況而須停駛。行政會議已批准嶼巴提高路線票價，並在二零二一年四月生效。本集團預計票價調整和繼續實施成本控制措施將有助嶼巴在可持續經營的方向上前行。

## 業務回顧－續

### 4. 中國內地業務分類

#### i. 理縣畢棚溝旅遊開發有限公司(「畢棚溝旅遊」)

於二零二一年三月三十一日，本集團擁有畢棚溝旅遊的67.807%股本權益。畢棚溝位於阿壩州理縣樸頭鄉梭羅溝，景區在中國內地四川省備受青睞。隨著汶馬高速公路於二零二零年正式通車，憑藉先天的地理優勢及便利交通，畢棚溝已發展成為成都人民的後花園，自駕前往僅201公里。

畢棚溝獲評為世界自然遺產、世界生物圈保護區網絡、國家4A級旅遊景區，更獲頒為國家生態旅遊示範區及四川省生態旅遊示範區。畢棚溝一年四季均深受遊客歡迎：春天山花爛漫，夏天避暑勝地，秋天紅葉延綿，冬天盡享滑雪。景區內的娜姆湖溫泉酒店更有「川西小瑞士」之稱，酒店於二零一九年裝修升級客房，每個房間均有獨立溫泉泡池。而正在規劃建設的冰川索道項目，相信可提高畢棚溝景區知名度。

隨著內地疫情在二零二零年下半年受控，管理層相信，畢棚溝將再次受到旅遊愛好者的追捧，並在國際旅遊受限期間更受國內人士歡迎，健康旅遊亦將成為流行的生活方式。

#### ii. 重慶大酒店有限公司(「重慶酒店」)

於二零二一年三月三十一日，本集團擁有重慶酒店的100%股本權益。重慶大酒店位於中國內地重慶，為一所樓高26層的三星級酒店。重慶酒店已成功轉虧為盈，沿用商業租賃及酒店服務的方式經營。透過今年進行外牆翻新及完善內部設施規劃，重慶酒店將更能吸引潛在公司客戶，爭取更理想的經營業績。隨著互聯網的深入滲透以及高科技手段的不斷更新，重慶酒店亦正在逐漸朝著自動化服務的方向轉型。自動化可以幫助酒店的運作更加靈活多變，同時也可以節約成本、提高運營效率。



## 業務回顧－續

### 4. 中國內地業務分類－續

#### iii. 湖北神州運業集團有限公司(「湖北神州」)

於二零二一年三月三十一日，本集團擁有湖北神州的100%股本權益。湖北神州於湖北省襄陽市及南漳縣營運一個長途巴士客運站、一間公共巴士運輸公司及相關業務，營運210條(二零二零年：220條)巴士線，共有492輛(二零二零年：530輛)巴士。經過漫長的籌建，南漳縣新巴士客運站已於二零二一年一月投入營運。長途巴士運輸業務繼續受到高鐵影響。管理層正集中研究利用現有資源調整核心業務。目前，於南漳縣營運的舊柴油巴士已全部由電動巴士取代，並獲當地政府讚揚及群眾一致好評，未來將帶來經濟及社會效益。

隨著軌道交通的延伸發展，國內汽車客運業務近年來受到較大衝擊。汽車客運的業務量相比之前有了一定程度的回落，對於集團的經營是一種考驗，必須拓展多種業務來謀求發展。為了更好盤活利用資源，集團正積極研究提升客運站之土地使用並尋求其他發展途徑。

## 未來展望

受到2019冠狀病毒病疫情影響，本集團的業務在年內面對前所未有的挑戰。由於疫情反覆，經濟活動和出入境旅遊仍需要一段時間才能恢復，當中取決於本地和全球疫情、2019冠狀病毒病疫苗的進展和成效以及旅遊業的重啟步伐，本集團在二零二一年上半年的財務表現仍要面對重大挑戰和變數。

然而，一旦疫情緩和，中國內地勢將成為復甦步伐最快的經濟體。發展粵港澳大灣區(「大灣區」)的旅遊業是中國內地未來發展大計的重點之一。由於香港是大灣區的區域交通樞紐，本集團可以發揮大灣區的跨境交通互聯優勢，迎接發展機遇，推動集團跨境業務的發展。

本集團將保持審慎樂觀的態度，密切注視市場發展，並將調整其業務策略，為各持份者維持可持續的長遠價值。

## 流動資金及財務資源

年內，本集團營運所需資金主要來自內部產生現金流，不足之數則主要向銀行及其他金融機構籌措借款撥支。於二零二一年三月三十一日，未償還的債項總額約為1,911,000,000港元(二零二零年：1,937,000,000港元)。債項主要包括於香港及中國內地之銀行及其他金融機構的定期貸款(分別以港元、人民幣及美元為單位)，主要用於購買資本資產及進行相關投資。於二零二一年三月三十一日，本集團按未償還債項總額除以總權益計算之資產負債比率約為84.4%(二零二零年：86.4%)。

# 管理層討論及 分析

---

## 融資及理財政策以及財務風險管理

本集團對整體業務營運採取審慎的融資及理財政策，務求將財務風險降至最低。所有未來重大投資項目或資本資產均以經營業務所得的內部現金流、銀行信貸或任何在香港及／或中國內地可行的其他融資方式提供所需資金。

本集團香港及中國內地營運的投資及相關負債及收支分別以港元及人民幣為單位。本集團一直密切注視港元兌人民幣的匯率，當有需要時將會制定計劃對沖任何重大外匯風險。

## 僱員及薪酬政策

於二零二一年三月三十一日，本集團在香港、中國內地及澳門僱用約3,900名員工。本集團在招聘、僱用、酬報及擢升僱員方面均以僱員的資歷、經驗、專長、工作表現及貢獻作標準。酬金乃經考慮市場水平後提出。酬金及／或晉升審核於管理層進行績效評估後定期進行。酌情年終花紅及購股權（如適用）將根據本集團之業績及個人貢獻向合資格僱員授出。本集團持續向僱員安排充足的入職輔導及在職培訓。本集團亦經常鼓勵員工參加由專業或教育機構主辦與其工作有關的研討會、課程及計劃（不論在香港或海外）。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購和出售

年內，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購和出售。

## 重大投資

年內，本集團並無收購或持有任何重大投資。

## 集團資產抵押

本集團於二零二一年三月三十一日之資產抵押的詳情載於財務報表附註29。

## 重大投資或資本資產的未來計劃

於二零二一年三月三十一日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產的未來計劃。

## 或然負債

於二零二一年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二零年：無）。



## 企業管治常規

本集團的其中一個核心價值是維持高標準的企業管治及商業操守。本集團相信以一個負責任及可靠的方式經營業務最為符合本集團及其持份者之長遠利益。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責，而該等原則乃基於一套已長期確立的企業操守文化。

董事會認為，於截至二零二一年三月三十一日止年度整段期間，本公司一直遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）所載的所有守則條文。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），其條款不遜於標準守則所訂之標準，以作為董事進行證券交易之行為守則。

經向全體董事作出特別查詢後，董事確認，彼等於截至二零二一年三月三十一日止年度一直遵守標準守則。

本公司亦就可能擁有本公司尚未對外公佈的內幕資料之僱員制訂有關僱員進行證券交易之書面指引（「僱員書面指引」），其條款不遜於標準守則。

於回顧年度內，本公司概不知悉有任何僱員不遵守僱員書面指引之情況。

## 董事會

本集團整體業務管理責任由董事會承擔，董事會之主要職能包括制訂本集團整體策略和政策、定下業績目標、評估業務表現及監督管理層。

於二零二一年三月三十一日，董事會由六名董事組成，當中包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。於本年度及截至本報告日期，全體董事名單載列如下：

### 執行董事

黃良柏先生，銅紫荊星章（主席）

黃焯安先生（行政總裁）

盧文波先生（首席財務官）

### 獨立非執行董事

陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士

方文傑先生

陳方剛先生



## 董事會一續

根據本公司之公司細則，所有董事均須最少每三年輪值退任一次，而為填補臨時空缺或董事會新增成員而獲委任加入董事會之任何新董事須於彼等獲委任後之下一次股東大會上經股東重選。退任董事可膺選連任。獨立非執行董事的任期為兩年。董事會必須確定一名董事與本集團之間並無任何直接或間接的重大關係，該名董事方被視為獨立。董事會依據上市規則所載的規定判斷董事是否獨立。

董事會各成員之履歷詳情及彼此間之關係於第7至第10頁之「董事及高級管理層履歷」中披露。

## 主席及行政總裁

本公司全面支持董事會主席與行政總裁之間的職權劃分，以確保權責取得平衡。

主席與行政總裁分別由黃良柏先生，銅紫荊星章及黃焯安先生擔任。彼等各自之職責已予明確界定及以書面列明。

主席的職能為領導並監督董事會的運作，確保董事會以最有利於本集團的方式行事，並確保董事會開會前的準備工作及開會過程均有效地進行。主席主要負責審批每次董事會會議的議程，包括在適當時候考慮將其他董事提出的事項納入議程。主席亦會在公司秘書及其他高級管理層協助下，盡力確保全體董事均獲匯報有關董事會會議上提出的事項，並及時地接收足夠和可靠的資訊。主席亦會積極推動各董事全心全意處理董事會事務，協助董事會履行其職能。

行政總裁專注於執行董事會批准及下達之目標、政策及策略，並負責本公司之日常管理及營運。行政總裁亦負責拓展策略計劃及籌劃組織架構、監控機制及內部程序及過程以供董事會批准。

## 獨立非執行董事

截至二零二一年三月三十一日止年度期間，董事會時刻符合上市規則有關至少委任三名獨立非執行董事，而其中一人具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已根據上市規則第3.13條所載之獨立性指引，自各獨立非執行董事接獲有關彼之獨立性之年度書面確認書。因此，本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立。



## 董事會一續

### 董事會及管理層職責、問責及貢獻

董事會負責領導及管理本公司，監察本集團的業務、戰略決策及表現，亦共同負責指導及監督本公司的事務，以促進本公司的成功。董事會須客觀地作出對本公司有利的決定。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同之寶貴業務經驗、知識及專業，使其可具效率及有效履行董事會之職能。

董事會定期召開會議，每年最少召開四次會議。在各次預定召開的例會期間，本集團高級管理層及時向董事提供有關本集團業務營運和發展的資料；董事會可於需要時召開額外會議。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及要求公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露其所持有之其他職位細節。董事會定期檢討各董事向本公司履行其職責所需付出的貢獻。

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理之職責轉授予管理層。

## 董事委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本集團特定範疇的事務。各委員會的成員大多由獲邀加入委員會的獨立非執行董事組成。該等委員會受各自之書面職權範圍書所規管，職權範圍書經董事會核准。該等委員會之職權範圍書經已上載於本公司及聯交所之網站，並應股東要求予以提供。

## 審核委員會

於二零二一年三月三十一日，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，主席為陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士，其他成員為方文傑先生及陳方剛先生。根據審核委員會的意願，主管本集團財務或內部審計職能的執行董事及／或高級管理人員可能被邀請出席委員會會議。審核委員會一般每年與管理層及外聘核數師召開兩次會議。於管理層不在場的情況下，審核委員會亦會每年與外聘核數師進行會面。

## 董事委員會－續

### 審核委員會－續

審核委員會的職權範圍不低於企業管治守則所載者。審核委員會的職責是(其中包括)檢討及監察本公司的財務及內部控制機制、風險管理制度、審核計劃及與外聘核數師之關係,以及檢討安排,使本公司僱員能以保密方式關注本公司財務申報、內部控制或其他方面之可能不當行為。審核委員會負責審視本集團中期及全年財務報表的真確性及公正性,在開始審核工作前與外聘核數師討論審核性質及範圍,並於審核過程及審核完成後與核數師討論其結論及建議。審核委員會最少每年對本集團內部控制及財務監控制度、風險管理制度、外聘核數師之工作範圍及委聘,以及可使僱員關注可能不當行為之安排之效能進行評估,讓董事會能夠視察本集團的整體財務狀況及保護其資產。此外,審核委員會監督及檢討由一合資格專業人士領導之內部審計部門所執行之內部審計功能的有效性。每次開會後,審核委員會主席總結審核委員會的工作,重點提出其中的關注事項,及擬備向董事會匯報的推薦意見。

審核委員會於截至二零二一年三月三十一日止年度共開會兩次。審核委員會各成員在該等會議的出席記錄載於第23頁「董事及委員會成員出席記錄」。

本公司截至二零二零年九月三十日止六個月之中期業績及截至二零二一年三月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱。

### 提名委員會

於二零二一年三月三十一日,提名委員會由一名執行董事及三名獨立非執行董事組成,委員會主席為執行董事黃良柏先生,銅紫荊星章,其他成員為獨立非執行董事陳炳煥先生,銀紫荊星章,太平紳士、方文傑先生及陳方剛先生。

提名委員會的職權範圍不低於企業管治守則所載者。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的組成、發展及制定提名及委任董事的相關流程,就董事的委任及繼任計劃向董事會提供建議,以及評估獨立非執行董事的獨立性。

於評估董事會組成時,提名委員會考慮本公司董事會多元化政策所述的多項範疇以及有關董事會多元化的因素。提名委員會將討論及協定取得董事會多元化之度量目標(倘必要)向董事會推薦予以採納。

於物色及選擇合適的董事人選時,提名委員會向董事會作出建議前會考慮董事提名政策所載人選相關可配合企業策略及達致董事會多元化(倘合適)的必要條件。



## 董事委員會－續

### 提名委員會－續

於截至二零二一年三月三十一日止年度，提名委員會曾召開一次會議，以檢討董事會的結構、人數和組成以及獨立非執行董事的獨立性，同時考慮於股東週年大會上退任董事的參選資格。提名委員會認為董事會多元化觀點的合適平衡已得以維持。各提名委員會成員的出席記錄列於第23頁「董事及委員會成員出席記錄」。

### 董事會成員多元化政策

本公司採納董事會成員多元化政策，其中列明達致董事會多元化的方法。本公司知悉並認可董事會多元化的裨益且將董事會多元化水平的不斷上升視作維持本公司競爭優勢的關鍵因素。

根據董事會成員多元化政策，提名委員會將每年審閱董事會的架構、規模及組成及在適當的時候就董事會變動提出推薦建議以完善本公司的企業策略及確保董事會保持平衡的成員多元化。就審閱及評估董事會組成而言，提名委員會致力於所有層面達致多元化及將考慮多個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及地區和行業經驗。

本公司的目標是維持與本公司業務增長相關且合適、均衡的多元化角度，亦致力於確保所有層面（從董事會往下）的招聘及甄選常規具有適宜的架構，藉此可考量各類不同的人選。

董事會將考慮訂立可計量的目標，以落實董事會成員多元化政策，並不時審閱有關目標，確保其合適及確認為達致該等目標所取得的進度。

現時，提名委員會認為董事會的成員多元化程度充足及董事會並無設立任何可計量的目標。

提名委員會將審閱董事會成員多元化政策（如適用）以確保其有效。

### 董事提名政策

董事會已將其挑選及委任董事的職責及權限委派予本公司提名委員會。

本公司已採納董事提名政策，其列明本公司董事提名及委任的相關甄選標準及過程以及董事會繼任計劃考量因素，旨在確保董事會具有適合本公司的平衡技能、經驗及多元化角度及董事會持續運作及董事會層面的合適領導。

## 董事委員會－續

### 董事提名政策－續

董事提名政策列載評估候選人合適與否及可為董事會帶來的潛在貢獻，包括但不限於以下各項：

- 人品及誠信；
- 資格，包括與本公司業務及企業策略有關的專業資格、技能、知識及經驗；
- 各方面的多元化(包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期)；
- 根據上市規則對董事會獨立非執行董事的要求及建議獨立非執行董事的獨立性；及
- 作為本公司董事會及／或董事會委員會成員的可投入時間及履行職責之相關承諾。

董事提名政策亦載有新董事甄選及委任及於股東大會重選董事的程序。

提名委員會將審閱董事提名政策(如適用)以確保其有效。

## 薪酬委員會

於二零二一年三月三十一日，薪酬委員會由一名執行董事及三名獨立非執行董事組成，委員會主席為獨立非執行董事陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士，其他成員為獨立非執行董事方文傑先生及陳方剛先生以及執行董事黃良柏先生，銅紫荊星章。根據薪酬委員會的意願，主管本集團人力資源職能的執行董事及／或高級管理人員可能被邀請出席委員會會議。

薪酬委員會的職權範圍不低於企業管治守則所載者。薪酬委員會之主要職能包括向董事會提供建議及批准薪酬政策及架構以及執行董事及高級管理層之薪酬組合。薪酬委員會亦負責就制訂上述薪酬政策及架構訂立具透明度之程序，以確保概無董事或其任何聯繫人將參與決定其本身之薪酬。此外，薪酬委員會負責評估執行董事的表現，並批准執行董事的服務合約條款。薪酬將參考個別人士及本公司的表現，以及市場慣例及條件釐定。

薪酬委員會一般就審閱本公司薪酬政策及架構，以及釐定執行董事與高級管理層之年度薪酬組合及其他相關事宜每年舉行會議。人力資源部負責收集及管理人力資源數據並向薪酬委員會作出推薦意見以供考慮。薪酬委員會須就該等本公司薪酬政策、架構及薪酬組合之推薦意見諮詢本公司主席及／或行政總裁。





## 董事委員會—續

### 薪酬委員會—續

截至二零二一年三月三十一日止年度，薪酬委員會舉行了一次會議，並審閱了本公司之薪酬政策及架構，以及執行董事及高級管理層之薪酬組合。截至二零二一年三月三十一日止年度，各董事以及五名最高薪僱員之薪酬詳情分別載列於財務報表附註8及9。截至二零二一年三月三十一日止年度，高級管理層之薪酬介乎以下範圍：

薪酬範圍	人數
零至1,000,000港元	2
1,000,001港元至1,500,000港元	2
1,500,001港元至2,000,000港元	2

薪酬委員會各成員的出席記錄載於第23頁「董事及委員會成員出席記錄」一節。

## 企業管治

董事會亦負責履行企業管治守則第D.3.1條守則中所列職能。

董事會檢討本公司的企業管治政策及常規、董事和高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司政策及常規有否遵守法律和監管規定、有否遵守標準守則和僱員書面指引，以及本公司有否遵守企業管治守則及於本企業管治報告中作出披露。

### 董事及委員會成員出席記錄

於截至二零二一年三月三十一日止年度，共舉行四次定期董事會會議，大約每季度舉行一次，會議上檢討及批准財務及營運表現，以及考慮及批准本公司整體策略及政策。

各董事出席本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度舉行的董事會及董事委員會會議及股東大會的出席記錄載於下表：

董事姓名	出席／會議數目				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
<b>執行董事</b>					
黃良柏先生，銅紫荊星章	4/4	不適用	1/1	1/1	1/1
黃焯安先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
盧文波先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1
方文傑先生	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1
陳方剛先生	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1

除了定期舉辦董事會會議外，在其他執行董事不在場的情況下，主席亦於年內與獨立非執行董事進行一次會議。所有相關董事出席了此次會議。

## 董事及公司秘書的持續專業發展

董事及時了解監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。

每一名新委任的董事將於其首次上任後獲得正式、全面及量身定制的培訓，以確保他們充分了解本公司的業務及營運、根據上市規則及相關法定要求下董事自身的職責和義務。此等培訓將以參觀本公司的主要廠房並與本公司的高級管理層會面輔助進行。

董事應參與適當的持續專業發展以建立和更新自身的知識及技能，以確保其對董事會保持知情且相關。本公司將為董事安排內部促進簡報會及在適當情況下向董事提供相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵各董事參與相關培訓課程，並支付所需開支。

截至二零二一年三月三十一日止年度內，本公司曾為各董事舉辦內部培訓課程。此培訓課程內容為董事職務及責任、企業管治及上市規則修訂之更新。全體董事均已出席與董事之職務及職責、企業管治及上市規則修訂之更新有關之培訓課程。

此外，所有董事已於年度內閱讀各種相關材料，包括董事手冊、法律和監管更新、研討會議材料、商業期刊及財經雜誌，或以個人名義參加額外的專業研討會。各董事對守則條文A.6.5的遵守詳情如下：

董事	閱讀相關材料	參加內部培訓課程/ 專業研討會
<b>執行董事</b>		
黃良柏先生，銅紫荊星章	✓	✓
黃焯安先生	✓	✓
盧文波先生	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士	✓	✓
方文傑先生	✓	✓
陳方剛先生	✓	✓

董思浩先生(由外部秘書服務供應商所指派)於二零二零年一月十三日獲委任為本公司的公司秘書。執行董事盧文波先生為外部公司秘書的主要聯絡人。於截至二零二一年三月三十一日止年度，董先生已接受不少於十五小時的相關專業培訓。



## 董事對財務報表的責任

以下聲明載述董事關於財務報表方面的責任，應與載於第37至第41頁之獨立核數師報告（其確認本集團核數師的報告責任）一併閱讀，但同時應對兩者加以區別。

## 賬目

董事確認彼等須負責為截至二零二一年三月三十一日止年度編製能真實及公平地反映本集團財務狀況的本公司財務報表。

## 持續經營

董事於作出適當查詢後，並不知悉任何與某些事件或情況有關的重大不明朗因素，而該等事件或情況會對本集團的持續經營能力產生重大疑問。

## 核數師酬金

審核委員會已審核及確保外聘核數師安永會計師事務所之獨立性及客觀性。截至二零二一年三月三十一日止年度，向安永會計師事務所支付或應付的費用詳列如下：

	千港元
二零二零／二零二一年度週年審核	2,860
非審核相關服務*	1,135
	<b>3,995</b>

\* 包括稅務合規服務的費用915,000港元。

年內，董事會與審核委員會對於挑選及委任外聘核數師並無分歧。

## 風險管理及內部監控

董事會確認其有關風險管理及內部監控制度，以及檢討彼等成效的責任。該等制度乃旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，且僅就防範出現重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會全權負責評估及釐定本公司實現戰略目標時願意承擔之風險性質及程度，並建立及維持適當而有效之風險管理及內部監控制度。

本公司維持恰當的管治架構，並仔細列明高級管理層的責任及適當指派的責任及權力。

審核委員會協助董事會開展管理工作並監督董事會設計、實施及監管風險管理及內部監控制度。

## 風險管理及內部監控－續

內部審核部(獨立於本公司的日常營運及會計職務)負責建立本集團的內部監控框架,涵蓋所有重大控制(包括財務、營運及合規控制)。內部監控框架亦規定須進行風險識別及管理工作。

內部審核部每年亦制定內部審核計劃及程序,並就個別部門的營運定期進行獨立檢討,以識別任何違規情況及風險;建立行動計劃及提出處理已識別風險的推薦建議,並須向審核委員會匯報任何重要發現及內部審核過程的進度。審核委員會最終須向董事會匯報任何重大事宜,並向董事會作出推薦建議。董事會透過審核委員會每年檢討風險管理及內部監控系統效用和效率。

本公司已制定披露政策,為本公司董事、職員、高級管理層及相關僱員提供處理機密資料、監察資料披露及回應詢問的常規指引。同時,本公司按公司相關政策處理與發佈內幕消息,以確保內幕消息於獲批准發佈前一直保密,並確保有效及一致地發佈有關消息。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內,董事會已透過審核委員會檢討本集團風險管理及內部監控制度的成效(包括資源、員工資歷及經驗、本集團的會計及財務匯報職能之培訓課程及預算是否充足)。董事會及審核委員會對本集團風險管理及內部監控系統的充足性、成效及效率滿意。

## 與股東及投資者溝通

本公司相信有效地與股東溝通對於加強投資者關係,加強投資者對於本集團業務表現及策略的理解是不可或缺的。本公司致力於與股東維持持續對話,尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事會主席、所有其他董事會的成員(包括獨立非執行董事),以及所有董事委員會主席(或其代表)將會抽空出席股東週年大會與股東會面,並回答其有關查詢。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內,本公司並無更改任何細則,公司細則的最新版本已刊載於本公司及聯交所之網站。

為促進有效溝通,本公司設立網站[www.kcbh.com.hk](http://www.kcbh.com.hk)。網站內載有關於本公司業務發展及營運之資訊及更新、財務資料、企業管治常規及其他資料,以供公眾查閱。



## 股東權益

為保障股東之利益及權利，於股東大會上，將就各大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。在股東大會上提出的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，除非上市規則另有規定，否則表決結果將在各股東大會後於本公司及聯交所網站上公佈。

### 1. 股東召開股東特別大會

根據本公司細則第58條，董事會可就任何於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一之股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)。董事會將須於該要求送達後兩個月內召開股東特別大會。倘董事會於該送達日期後21日內未能召開股東特別大會，要求人(或代表要求人總投票權超過一半以上之任何要求人)可自行召開會議，惟所召開之任何會議不得於上述日期起計三個月屆滿後舉行。

要求人必須於遞呈要求中清楚註明目的，於遞呈要求書上簽署並交予本公司董事會或公司秘書。

### 2. 於股東大會上作出提案

如欲於股東大會上作出提案的股東，可根據上文所述程序，透過召開股東特別大會進行。

有關股東推選任何人士作為董事的提名程序已刊載於本公司網站[www.kcbh.com.hk](http://www.kcbh.com.hk)。

### 3. 向董事會提出查詢

股東如欲向董事會提出查詢，可向本公司提出任何書面查詢。

附註： 本公司一般不會處理口頭或匿名的查詢。

## 主要聯絡人

股東可將上述(1)、(2)及(3)提及的要求、決議提案或查詢發送至本公司的主要聯絡人，載列如下：

姓名： 執行董事盧文波先生  
地址： 香港柴灣創富道8號3樓  
傳真： (+852) 2505 6880  
電郵： info@kcm.com.hk

為免生疑問，股東必須呈上經正式簽署的書面要求、通告或聲明或查詢之正本(視情況而定)，發送至上述地址，並提供其全名、聯絡方式以及身份證明，以使其要求生效。股東的資料可能會按照法律規定而披露。



董事謹此提呈董事會報告及本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之經審核財務報表。

## 主要業務及業務概覽

本公司之主要業務為投資控股。各主要附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註1。年內本集團之主要業務性質並無顯著變動。

有關香港公司條例(香港法例第622章)附表5規定提供本集團業務活動之資料之進一步討論及概覽,包括對本集團所面對之主要風險和不確定性之描述以及本集團業務未來之可能發展之討論,已載於本年報前頁第12至16頁「管理層討論及分析」一節。該等討論構成本董事會報告一部分。此外,本集團財務風險管理之詳情在財務報表附註43中披露。

## 業績及股息

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之業績,以及本集團於該日之財政狀況載於第42至第45頁之財務報表。

股息的任何宣派將視乎多項因素,包括盈利及財務狀況、營運需要、資本需要及董事認為相關的任何其他條件而定,並須獲股東批准。不能保證在任何特定年度將宣派或分派任何數額的股息。

董事會並不建議就本年度派發任何股息。

## 財務資料概要

以下為本集團在過去五個財政年度之已公佈業績及資產、負債及非控股權益概要,乃摘錄自經審核財務報表。本概要並非經審核財務報表之一部分。



## 業績

	截至三月三十一日止年度				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收入	<b>1,083,879</b>	2,463,264	2,971,865	2,543,654	2,440,862
經營溢利／(虧損)	<b>(61,467)</b>	33,745	304,409	317,623	420,283
應佔聯營公司之溢利及虧損	<b>(1,926)</b>	2,112	3,584	(321)	(25)
除稅前溢利／(虧損)	<b>(63,393)</b>	35,857	307,993	317,302	420,258
所得稅抵免／(開支)	<b>19,649</b>	(13,440)	(48,633)	(40,953)	(55,328)
年度溢利／(虧損)	<b>(43,744)</b>	22,417	259,360	276,349	364,930
應佔：					
母公司擁有人	<b>(46,891)</b>	20,170	253,635	275,694	363,909
非控股權益	<b>3,147</b>	2,247	5,725	655	1,021
	<b>(43,744)</b>	22,417	259,360	276,349	364,930

## 資產、負債及非控股權益

	於三月三十一日				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
資產總值	<b>5,126,868</b>	5,223,173	5,308,043	4,870,951	4,088,705
負債總值	<b>(2,863,374)</b>	(2,980,639)	(3,038,333)	(2,750,446)	(2,214,035)
非控股權益	<b>(81,894)</b>	(81,635)	(88,477)	(87,989)	(131,922)
	<b>2,181,600</b>	2,160,899	2,181,233	2,032,516	1,742,748

## 股本及購股權

本公司於年內之股本及購股權變動詳情分別載於財務報表附註32及33。

## 優先購買權

本公司之公司細則或百慕達之法例並無有關優先購買權之規定，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

## 可供分派儲備

於二零二一年三月三十一日，按百慕達一九八一年公司法（經修訂）之規定計算，本公司可供分派之儲備為數達約72,170,000港元。可供分派儲備包括根據百慕達一九八一年公司法（經修訂）在若干情況下可供分派之本公司實繳盈餘約70,770,000港元。此外，本公司之股份溢價賬為數達約676,246,000港元可以繳足股款紅股之形式予以分派。

## 慈善捐獻

年內，本集團並無作出慈善捐款（二零二零年：400,000港元）。

## 主要客戶及供應商

本集團五大客戶及最大客戶所佔營業額佔本集團於本年度之總營業額分別少於15%及約4%。

本集團五大供應商所佔之採購額約佔本集團於本年度之採購總額59%。本集團之最大供應商約佔本集團於本年度之採購總額19%。

本公司各董事或彼等之緊密聯繫人士或據董事所知擁有本公司已發行股份5%以上之任何股東，概無於上述本集團五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

## 董事

年內及直至本報告日期之本公司董事如下：

### 執行董事：

黃良柏先生，銅紫荊星章  
黃焯安先生  
盧文波先生

### 獨立非執行董事：

陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士  
方文傑先生  
陳方剛先生



## 董事一續

根據本公司之公司細則第87條，黃良柏先生，銅紫荊星章及方文傑先生將於應屆股東週年大會上輪席退任，且符合資格並願於股東週年大會重選連任。

本公司已收到陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士、方文傑先生及陳方剛先生（均為獨立非執行董事）有關彼等獨立性之年度書面確認書，並認為彼等於本報告日期仍然獨立。

## 董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層之履歷詳情載於年報第7至第10頁。

## 董事之服務合約

擬於應屆股東週年大會重選連任之董事並無與本公司訂立任何本公司不得於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止之服務合約。

## 董事之薪酬

董事袍金須於股東大會獲得股東批准。其他酬金則由本公司董事會經參照董事之職責、責任及表現和本集團之業績而釐定。

本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度之董事酬金詳情載於財務報表附註8內。

## 獲准彌償條文

保障董事利益的獲准彌償條文現已及於整個年度內生效。本公司有為董事安排及維持恰當的董事責任保險。

## 董事於交易、安排或合約中之權益

各董事或董事之關連實體在本公司、本公司控股公司或本公司任何附屬公司於二零二一年三月三十一日或截至二零二一年三月三十一日止年度訂立且對本集團業務有重大影響之任何交易、安排或合約中概無直接或間接擁有重大權益。

## 董事於競爭業務之權益

於二零二一年三月三十一日，概無本公司董事被視為於與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

## 董事及主要行政人員於本公司股份、相關股份及債券中之權益及淡倉

於二零二一年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債券中所擁有登記於根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置之登記冊，或根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### 1. 本公司普通股之好倉

董事姓名	持有普通股數目、身份及權益性質			佔本公司 已發行股本之 百分比(%)
	直接 實益擁有	透過 受控制企業	總計	
黃良柏先生，銅紫荊星章	599,665 <sup>(1)</sup>	241,535,555 <sup>(2)</sup>	242,135,220	50.79
黃焯安先生	3,585,611	–	3,585,611	0.75
盧文波先生	2,297,130	–	2,297,130	0.48

附註：

(1) 黃良柏先生，銅紫荊星章聯同彼之配偶伍麗意女士持有599,665股股份。

(2) 該等股份由基信直接持有。基信由遠諾國際有限公司（「遠諾」）全資擁有，而遠諾由黃良柏先生，銅紫荊星章全資擁有。根據證券及期貨條例，彼被視為於基信持有之241,535,555股股份中擁有權益。

### 2. 相聯法團股份之好倉

本公司執行董事黃良柏先生，銅紫荊星章以本公司為受益人之信託形式持有本公司附屬公司廣州通寶環島諮詢服務有限公司之100%權益。

除上文披露者外，於二零二一年三月三十一日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有須根據證券及期貨條例第352條之規定登記之權益或淡倉；或須根據標準守則通知本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 董事購買股份或債券之權利

除於下文「購股權計劃」一節所披露者外，於年內任何時間，各董事或彼等各自之配偶或未成年子女並無獲授或行使可藉收購本公司股份或債券而獲利之權利，且本公司、其控股公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排而使董事可收購任何其他法人團體之權利。



## 已發行債券

截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司並無任何已發行債券。

## 購股權計劃

本公司實施一項已於二零一二年八月二十三日生效之購股權計劃，以激勵及獎勵對本集團之業務成就作出貢獻之合資格參與者。

目前根據本公司購股權計劃可授出之購股權涉及之最高股份數目（「購股權計劃限額」）合共不得超過46,168,600股，相當於(i)本公司於二零一九年八月二十日舉行股東週年大會當日（有關批准更新購股權計劃限額之決議案乃於會上獲通過）之已發行股份數目之10%；及(ii)本報告日期之已發行股份約9.68%。

除非董事另行釐定，否則概無根據本公司購股權計劃授出的購股權獲行使前須持有之最短期限要求。

本公司購股權計劃之詳情披露於財務報表附註33。年內根據購股權計劃已授出及尚未行使的購股權如下。

參與人士類別	購股權數目					授出購股權日期	購股權之 行使期限	本公司股份之價格		
	於 二零二零年 四月一日	於年內 授出	於年內 行使	於年內 失效/註銷	於 二零二一年 三月三十一日			購股權之 行使價* 每股港元	於購股權 授出日期** 每股港元	於購股權 行使日期# 每股港元
僱員	13,500,000	-	-	-	13,500,000	二零一九年四月 二十三日	二零一九年 四月二十三日至 二零二九年 四月二十二日	4.30	4.26	不適用

\* 於供股或發行紅股時，或本公司之股本出現其他類似變動時，購股權之行使價可予調整。

\*\* 於購股權授出日期所披露之本公司股份價格乃緊接購股權授出日期前之交易日於聯交所之收市價。

# 於購股權行使日期所披露之本公司股份價格乃本公司股份於緊接購股權行使日期前之交易日之加權平均收市價。

## 股票掛鈎協議

截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。截至二零二一年三月三十一日止年度，除購股權計劃外（詳情於構成本董事會報告一部份的財務報表附註33披露），亦不存在任何股票掛鈎協議。



## 主要股東及其他人士之股份及相關股份權益

於二零二一年三月三十一日，除本公司董事及主要行政人員外，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置之權益登記冊中所記錄之人士於本公司股份或相關股份中擁有之權益或淡倉如下：

姓名／名稱	身份	所持本公司 普通股數目	佔有本公司 已發行股本之 百分比(%)
伍麗意女士	共同權益	599,665 <sup>(1)</sup>	0.13
	配偶權益	241,535,555 <sup>(2)</sup>	50.66
基信	實益擁有人	241,535,555 <sup>(3)</sup>	50.66
遠諾	受控制企業之權益	241,535,555 <sup>(3)</sup>	50.66
Cathay International Corporation	實益擁有人	109,558,768	22.98

附註：

- (1) 伍麗意女士聯同彼之配偶黃良柏先生，銅紫荊星章於599,665股股份中擁有權益。
- (2) 伍麗意女士為黃良柏先生，銅紫荊星章之配偶，彼根據證券及期貨條例被視為於黃良柏先生，銅紫荊星章擁有權益之所有股份中擁有權益。
- (3) 該等股份由基信持有，基信由遠諾全資擁有。遠諾根據證券及期貨條例被視為於基信擁有權益之所有股份中擁有權益。

除上文所披露者及有關權益已於上文「董事及主要行政人員於本公司股份、相關股份及債券中之權益及淡倉」一節披露之本公司董事及主要行政人員外，於二零二一年三月三十一日，並無任何人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予登記之權益或淡倉。

## 關連交易

年內，本公司曾進行以下持續關連交易，詳情已根據上市規則第14A章之規定於本公司日期為二零一八年五月四日的公告中披露。

於二零一八年五月四日，本公司與本公司執行董事兼主席黃良柏先生，銅紫荊星章連同其配偶伍麗意女士（合稱「黃氏夫婦」，本公司的關連人士）訂立總租賃協議，內容關於黃氏夫婦及／或黃氏夫婦所擁有或控制的公司（「黃氏夫婦公司」）向本集團出租巴士，期限自二零一八年五月一日起至二零二一年三月三十一日止。

巴士月租乃經參考現行市場收費後釐定。本集團年內向黃氏夫婦公司支付的總巴士租賃開支為10,458,000港元（二零二零年：10,758,000港元）。



## 關連交易－續

本公司獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確定此項持續關連交易乃(i)於本集團日常及一般業務過程中；(ii)按正常商業條款或不遜於本集團獲獨立第三方授予的條款；及(iii)根據規管交易的相關協議，按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已審閱上文所載年內的持續關連交易，並確認此項交易：(i)乃經董事會批准；(ii)已根據規管交易的相關協議訂立；及(iii)並無超逾相關公告所列的上限。

## 管理合約

於本報告期及截至本年報日期為止，概無訂立或存續有關本公司全部業務或其中任何重大部分之管理及行政之合約。

## 重要合約

除本年報所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立任何重要合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立任何重要合約。

## 與僱員、客戶、供應商及其他人士的主要關係

本集團深知僱員、客戶及供應商是我們持續穩定發展的關鍵。我們致力與僱員建立密切關係，與供應商加強合作，為客戶提供優質服務，以確保本集團的可持續發展。

## 環境政策及表現

本集團明白環保的重要性，在環保方面採取嚴格措施，以確保我們符合現行環保法律和規例。本集團秉承綠色環保理念，推行綠色運營及倡導綠色辦公理念，將環境保護、節能減排及資源合理、高效利用貫穿於本集團的日常經營活動中。本集團亦一直致力透過積極提倡循環再用概念、減少用紙和節電及用水，減少能源使用、消耗和製造廢料。本集團不單制定可持續發展的政策及方案，從本身的辦公室內部做起減少對環境的影響，但亦透過使用較潔淨的燃料及使用可減低污染的負面影響的最新技術，在外部從巴士營運方面提倡環保。

有關本集團採納的環境、社會及管治措施的詳細資料載於環境、社會及管治報告，該報告將作為單獨的報告披露，並在上市規則附錄27規定的期限內在聯交所及本公司的網站上發佈。

## 遵守法律及規例

本集團一直持續遵守各相關法律及規例，例如百慕達一九八一年公司法、公司條例(香港法例第622章)、證券及期貨條例、上市規則，以及於相關司法管轄區內執行之其他規例及法規。據董事會所知，本集團在截至二零二一年三月三十一日止年度內於重大方面一直遵守對本集團業務及營運有重要影響之相關法律及規例。

## 稅務寬減和豁免

本公司並不知悉股東因持有本公司的證券而可獲得任何稅務寬減和豁免。

## 公眾持股量之充足性

根據本公司可獲得之公開資料，就董事所知，於刊發本年報前之最後實際可行日期，公眾人士持有本公司已發行股份數目最少25%。

## 報告期後事項

報告期後事項之詳情載於財務報表附註45。

## 核數師

安永會計師事務所將任滿，續聘安永會計師事務所為本公司核數師之決議案將於應屆股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席

黃良柏，銅紫荊星章

香港

二零二一年六月二十五日

# 獨立核數師 報告



致冠忠巴士集團有限公司股東  
(於百慕達註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第42至155頁的冠忠巴士集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的「專業會計師道德守則」(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為我們對綜合財務報表發表審計意見提供了基礎。

# 獨立核數師 報告

## 關鍵審計事項－續

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

評估非專利巴士現金產生單位（「非專利巴士現金產生單位」）、豪華轎車現金產生單位（「豪華轎車現金產生單位」）及專利巴士及公共小巴（「公共小巴」）現金產生單位（「專利巴士及公共小巴現金產生單位」）的可收回金額

於二零二一年三月三十一日，貴集團擁有的與非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位及專利巴士及公共小巴現金產生單位有關的商譽、客運營業證、其他無形資產、物業、廠房及設備及使用權資產共計為3,022,900,000港元，佔資產總額的59.0%。

貴集團管理層在獨立外部估值師的協助下透過在計算使用價值的基礎上評估非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位及專利巴士及公共小巴現金產生單位的可收回金額，來進行年度減值評估。

在評估可收回金額的過程中涉及重大判斷，包括預算收入、貼現率、增長率及整體物價通脹的假設。結果易受預期未來市場狀況及非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位及專利巴士及公共小巴現金產生單位的實際表現影響。

會計政策、重大會計判斷及估計以及減值評估的披露於財務報表附註2.4、3及16中披露。

我們請我們的內部估值專家協助我們評價管理層在減值評估中所用的方法、假設及估計。我們按以下方式檢測在計算使用價值時所用的假設：(i)比較預算收入及預期增長率與非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位及專利巴士及公共小巴現金產生單位的過往業績及市場數據；(ii)比較貼現率與相關行業的加權平均資本成本；(iii)比較整體物價通脹率與現行市況；及(iv)評估管理層在評價假設中的合理可能變動是否會導致賬面值多於其可收回金額時所用的估計及假設的敏感性。

此外，我們已評估管理層委聘的外部估值師的獨立性、客觀及才幹，並評估了財務報表中相關披露的充分性。

# 獨立核數師 報告

## 刊載於年度報告內的其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年度報告內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。



# 獨立核數師 報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據百慕達一九八一年公司法第90條，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期其單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

# 獨立核數師 報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任－續

我們與審核委員會溝通了(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用情況為消除威脅所採取之行動或採用之防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是王梓達。

## 安永會計師事務所

執業會計師

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座27樓

二零二一年六月二十五日

# 綜合 損益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	5	<b>1,083,879</b>	2,463,264
提供服務之成本		<b>(1,158,362)</b>	(2,095,752)
毛利／(損)		<b>(74,483)</b>	367,512
其他收入及收益淨額	5	<b>326,765</b>	76,591
行政開支		<b>(246,398)</b>	(327,271)
其他開支淨額		<b>(22,540)</b>	(8,855)
財務費用	6	<b>(44,811)</b>	(74,232)
應佔聯營公司損益		<b>(1,926)</b>	2,112
除稅前溢利／(虧損)	7	<b>(63,393)</b>	35,857
所得稅抵免／(開支)	10	<b>19,649</b>	(13,440)
年度溢利／(虧損)		<b>(43,744)</b>	22,417
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>(46,891)</b>	20,170
非控股權益		<b>3,147</b>	2,247
		<b>(43,744)</b>	22,417
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)	12		
基本		<b>(9.8港仙)</b>	4.3港仙
攤薄		<b>(9.8港仙)</b>	4.3港仙

# 綜合全面 收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度



	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年度溢利／(虧損)		<b>(43,744)</b>	22,417
其他全面收入／(虧損)			
於其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)：			
換算海外業務時產生之匯兌差額		<b>52,137</b>	(53,241)
於其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收入：			
物業重估之收益	13、15(a)	<b>20,350</b>	28,449
所得稅之影響	31	<b>-</b>	(7,112)
於其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收入淨額		<b>20,350</b>	21,337
年度其他全面收入／(虧損)，扣除稅項		<b>72,487</b>	(31,904)
年度全面收入／(虧損)總額		<b>28,743</b>	(9,487)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>20,701</b>	(7,664)
非控股權益		<b>8,042</b>	(1,823)
		<b>28,743</b>	(9,487)

# 綜合財務 狀況表

二零二一年三月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>1,761,303</b>	1,854,792
投資物業	14	<b>372,940</b>	319,616
使用權資產	15(a)	<b>197,542</b>	208,841
商譽	16	<b>201,801</b>	201,801
客運營業證	17	<b>1,125,367</b>	1,125,367
其他無形資產	18	<b>331,882</b>	347,510
於聯營公司之權益	19	<b>47,264</b>	37,593
指定為按公平值計入其他全面收入之股權投資	20	<b>1,233</b>	1,233
按公平值計入損益之金融資產	21	<b>31,464</b>	30,511
預付款項、按金及其他應收款項	24	<b>143,885</b>	205,026
遞延稅項資產	31	<b>4,136</b>	3,236
非流動資產總額		<b>4,218,817</b>	4,335,526
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>35,949</b>	30,716
應收貿易賬款	23	<b>150,002</b>	208,770
應收貸款	22	<b>-</b>	6,227
預付款項、按金及其他應收款項	24	<b>190,790</b>	207,007
可退回稅項		<b>9,408</b>	3,188
已抵押定期存款及受限制現金	25	<b>40,330</b>	37,760
現金及現金等值項目	25	<b>481,572</b>	393,979
流動資產總額		<b>908,051</b>	887,647

# 綜合財務 狀況表

二零二一年三月三十一日



	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	26	74,649	62,874
其他應付款項及應計負債	27	486,438	501,351
衍生金融工具	28	-	597
計息銀行借款	29	1,302,278	1,150,078
租賃負債	15(b)	19,473	24,611
應付稅項		38,156	44,027
流動負債總額		1,920,994	1,783,538
流動負債淨額		(1,012,943)	(895,891)
資產總額減流動負債		3,205,874	3,439,635
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借款	29	608,949	787,358
租賃負債	15(b)	15,967	29,925
其他長期負債	30	62,532	83,948
遞延稅項負債	31	254,932	295,870
非流動負債總額		942,380	1,197,101
資產淨額		2,263,494	2,242,534
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本	32	47,678	47,678
儲備	34	2,133,922	2,113,221
非控股權益		2,181,600	2,160,899
		81,894	81,635
權益總額		2,263,494	2,242,534

黃良柏，銅紫荊星章  
董事

黃焯安  
董事



# 綜合權益變動 報表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔												
	附註	已發行股本 千港元	股份溢價賬 千港元	撥入盈餘 千港元 (附註34)	資本儲備 千港元	購股權儲備 千港元 (附註34)	資產		匯兌		總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
							重估儲備 千港元	儲備基金 千港元 (附註34)	平衡儲備 千港元	保留溢利 千港元			
於二零一九年四月一日		46,169	623,066	10,648	(1,855)	-	208,466	1,903	13,560	1,279,276	2,181,233	88,477	2,269,710
年度溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	20,170	20,170	2,247	22,417
年度其他全面收入/(虧損):													
換算海外業務之匯兌差額		-	-	-	-	-	-	-	(49,171)	-	(49,171)	(4,070)	(53,241)
物業重估之收益，扣除稅項		-	-	-	-	-	21,337	-	-	-	21,337	-	21,337
年度全面虧損總額		-	-	-	-	-	21,337	-	(49,171)	20,170	(7,664)	(1,823)	(9,487)
轉撥樓宇折舊		-	-	-	-	-	(4,431)	-	-	4,431	-	-	-
權益結算之購股權安排	33	-	-	-	-	6,511	-	-	-	-	6,511	-	6,511
已付附屬公司非控股股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,019)	(5,019)
二零一九年度末期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(73,870)	(73,870)	-	(73,870)
發行股份以代替現金股息	32	1,509	53,180	-	-	-	-	-	-	-	54,689	-	54,689
於二零二零年三月三十一日		47,678	676,246	10,648	(1,855)	6,511	225,372	1,903	(35,611)	1,230,007	2,160,899	81,635	2,242,534

# 綜合權益變動 報表

截至二零二一年三月三十一日止年度



	母公司擁有人應佔												
	附註	已發行股本 千港元	股份溢價賬 千港元	繳入盈餘 千港元 (附註34)	資本儲備 千港元	購股權儲備 千港元 (附註34)	資產		匯兌		總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
							重估儲備 千港元	儲備基金 千港元 (附註34)	平衡儲備 千港元	保留溢利 千港元			
於二零二零年四月一日		47,678	676,246	10,648	(1,855)	6,511	225,372	1,903	(35,611)	1,230,007	2,160,899	81,635	2,242,534
年度虧損		-	-	-	-	-	-	-	-	(46,891)	(46,891)	3,147	(43,744)
年度其他全面收入：													
換算海外業務之匯兌差額		-	-	-	-	-	-	-	47,242	-	47,242	4,895	52,137
物業重估之收益		-	-	-	-	-	20,350	-	-	-	20,350	-	20,350
年度全面收入總額		-	-	-	-	-	20,350	-	47,242	(46,891)	20,701	8,042	28,743
轉撥樓宇折舊		-	-	-	-	-	(5,813)	-	-	5,813	-	-	-
轉撥自保留溢利		-	-	-	-	-	-	3,413	-	(3,413)	-	-	-
已向附屬公司非控股股東派發之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,783)	(7,783)
於二零二一年三月三十一日		47,678	676,246*	10,648*	(1,855)*	6,511*	239,909*	5,316*	11,631*	1,185,516*	2,181,600	81,894	2,263,494

\* 此等儲備賬包括於綜合財務狀況表中之綜合儲備2,133,922,000港元(二零二零年：2,113,221,000港元)。

# 綜合現金 流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>經營業務所得之現金流量</b>			
除稅前溢利／(虧損)		<b>(63,393)</b>	35,857
經調整：			
應佔聯營公司損益		<b>1,926</b>	(2,112)
銀行利息收入	5	<b>(1,048)</b>	(1,285)
其他利息收入	5	<b>-</b>	(19)
確認遞延收入		<b>(24,340)</b>	(27,965)
投資物業之公平值虧損／(收益)淨額	5	<b>(1,004)</b>	6,372
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益淨額	5	<b>(953)</b>	(957)
出售物業、廠房及設備項目之收益淨額	5	<b>(2,483)</b>	(1,151)
財務費用	6	<b>44,811</b>	74,232
註銷一間聯營公司之虧損	7	<b>245</b>	-
其他無形資產攤銷	7	<b>15,760</b>	15,762
物業、廠房及設備折舊	7	<b>253,919</b>	286,631
使用權資產折舊	7	<b>40,763</b>	40,653
衍生金融工具之公平值虧損／(收益)	7	<b>(597)</b>	1,831
終止租賃之虧損／(收益)	7	<b>(306)</b>	9
出租人提供之2019冠狀病毒病相關租金減免	7	<b>(7,078)</b>	-
應收貿易賬款減值淨額	7	<b>6,968</b>	2,428
應收貸款減值撥回	7	<b>(159)</b>	(348)
計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產減值淨額	7	<b>13,793</b>	456
撇銷物業、廠房及設備項目	7	<b>-</b>	3,078
權益結算之購股權開支	33	<b>-</b>	6,511
		<b>276,824</b>	439,983
存貨減少／(增加)		<b>(5,129)</b>	1,345
應收貿易賬款減少		<b>52,241</b>	76,606
預付款項、按金及其他應收款項減少		<b>60,778</b>	47,273
應付貿易賬款增加／(減少)		<b>10,931</b>	(24,364)
其他應付款項及應計負債增加／(減少)		<b>(30,180)</b>	20,572
其他長期負債增加／(減少)		<b>17</b>	(120)
經營業務產生之現金		<b>365,482</b>	561,295

# 綜合現金 流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度



附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
經營業務產生之現金	<b>365,482</b>	561,295
已收銀行利息	<b>1,048</b>	1,285
已付利息	<b>(44,811)</b>	(74,232)
退回／(已付)香港利得稅	<b>(28,695)</b>	5,021
已付海外稅項	<b>(5,915)</b>	(6,964)
經營業務之現金流量淨額	<b>287,109</b>	486,405
<b>投資業務所得之現金流量</b>		
購買物業、廠房及設備項目所付訂金減少／(增加)	<b>2,583</b>	(36,779)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	<b>14,314</b>	6,638
添置投資物業	<b>(10,303)</b>	-
添置使用權資產	<b>(3,115)</b>	-
購買物業、廠房及設備項目	<b>(119,458)</b>	(196,562)
添置客運營業證	-	(34,800)
於聯營公司之投資	<b>(12,836)</b>	(4,333)
聯營公司還款	<b>1,000</b>	636
購買指定為按公平值計入其他全面收入之股權投資	-	(1,233)
就物業、廠房及設備收取政府津貼	-	10,739
已抵押定期存款及受限制現金增加	<b>(2,570)</b>	(15,001)
於收購時原定到期日超過三個月之無抵押定期存款減少／(增加)	<b>548</b>	(232)
投資業務所用之現金流量淨額	<b>(129,837)</b>	(270,927)

# 綜合現金 流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>融資活動所得之現金流量</b>			
提取新借銀行貸款	36(b)	<b>232,165</b>	643,816
償還銀行貸款	36(b)	<b>(268,354)</b>	(685,079)
償還其他貸款	36(b)	-	(11,988)
租賃付款之本金部分	36(b)	<b>(27,308)</b>	(32,914)
已付股息		-	(19,181)
已付附屬公司非控股股東之股息		<b>(7,783)</b>	(5,019)
融資活動所用之現金流量淨額		<b>(71,280)</b>	(110,365)
<b>現金及現金等值項目之增加淨額</b>			
年初之現金及現金等值項目		<b>392,794</b>	292,035
外幣匯率變動之影響，淨額		<b>2,149</b>	(4,354)
年末之現金及現金等值項目		<b>480,935</b>	392,794
<b>現金及現金等值項目之結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	25	<b>480,935</b>	392,794
於收購時原定到期日三個月以上之無抵押定期存款		<b>637</b>	1,185
綜合財務狀況表所列現金及現金等值項目		<b>481,572</b>	393,979
於收購時原定到期日三個月以上之無抵押定期存款		<b>(637)</b>	(1,185)
綜合現金流量表所列現金及現金等值項目		<b>480,935</b>	392,794

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 1. 公司及集團資料

冠忠巴士集團有限公司乃一間於百慕達註冊成立之有限公司。本公司之主要營業地點位於香港柴灣創富道8號三樓。

於本年度內，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）從事下列主要活動：

- 提供非專利巴士、專利巴士及公共小巴（「公共小巴」）及中國內地巴士服務
- 提供豪華轎車服務
- 提供酒店及旅遊服務
- 提供其他運輸服務

董事認為，本公司之直屬控股公司為於英屬處女群島註冊成立之基信有限公司，而本公司之最終控股公司為同樣於英屬處女群島註冊成立之遠諾國際有限公司。

### 有關附屬公司之資料

本公司之主要附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊 及經營地點	已發行普通股本／ 實繳註冊資本	本公司應佔股權百分比 <sup>#</sup>		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
冠忠巴士投資有限公司	英屬處女群島／香港	6,000美元	100	100	投資控股
樂雅有限公司	香港	1港元	100	100	物業租賃
中港通集團有限公司	香港	35,000,000港元	100	100	投資控股
重慶大酒店有限公司 <sup>®</sup>	中國／中國內地	人民幣 35,000,000元	100	100	提供酒店服務
冠亮發展有限公司	香港	1港元	100	100	提供公共小巴服務
旭雅集團有限公司	英屬處女群島／香港	1美元	100	100	投資控股
金鏘有限公司	香港	900港元	100	100	物業租賃及投資控股



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 1. 公司及集團資料－續

### 有關附屬公司之資料－續

名稱	註冊成立／註冊 及經營地點	已發行普通股本／ 實繳註冊資本	本公司應佔股權百分比#		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
廣州市中貫諮詢服務有限公司**	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	100	100	投資控股
廣州通寶環島諮詢服務有限公司^	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	100	100	投資控股
香港冠忠(湖北)交通發展有限公司	香港	2港元	100	100	投資控股
香港冠忠旅遊開發有限公司	香港	1港元	100	100	投資控股
湖北神州運業集團有限公司*	中國／中國內地	人民幣 131,843,807元	100	100	提供巴士及巴士 相關服務
環球轎車有限公司	香港	5,000,000港元	100	100	提供豪華轎車租用服務 及投資控股
冠忠汽車維修有限公司	香港	1,000,000港元	100	100	提供車輛維修 及保養服務
冠忠汽車服務有限公司	香港	100,000港元	100	100	提供車輛維修 及保養服務
冠忠(重慶)旅遊開發有限公司®	中國／中國內地	人民幣 10,790,680元	100	100	投資控股
冠忠遊覽車有限公司	香港	200港元 無投票權遞延股份 10,000,000港元	100	100	提供巴士及旅遊 相關服務
冠忠環島旅行社有限公司	香港	500,000港元	100	100	提供豪華轎車租用服務

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 1. 公司及集團資料－續

### 有關附屬公司之資料－續

名稱	註冊成立／註冊 及經營地點	已發行普通股本／ 實繳註冊資本	本公司應佔股權百分比 <sup>#</sup>		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
冠忠旅遊有限公司	香港	2港元	<b>100</b>	100	投資控股
大嶼旅遊有限公司	香港	750,000港元	<b>100</b>	100	提供旅遊服務
理縣畢棚溝旅遊開發有限公司 (「畢棚溝旅遊」)**	中國／中國內地	人民幣 213,802,600元	<b>67.8</b>	67.8	開發及管理景區
新大嶼山巴士(一九七三)有限公司	香港	100,000,000港元	<b>99.99</b>	99.99	提供專利巴士 及旅遊相關服務
鵬運交通實業有限公司	香港	1,000,000港元	<b>100</b>	100	物業租賃及投資控股
深圳市前海環島管理諮詢有限公司 <sup>®</sup>	中國／中國內地	人民幣 96,000,000元	<b>100</b>	100	持有物業
環島旅運有限公司	香港	1,000港元 無投票權遞延股份 30,000,000港元	<b>100</b>	100	提供巴士及旅遊 相關服務及 投資控股
環島中港通旅運有限公司 (前稱中港通旅運有限公司)	香港	2港元	<b>100</b>	100	提供巴士及旅遊 相關服務

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 1. 公司及集團資料－續

### 有關附屬公司之資料－續

- # 指扣除非控股權益後本集團之實際控股
- \* 於中國註冊之中外合資合營公司
- \*\* 於中國成立之有限責任公司
- ^ 該附屬公司之全部股本權益均由本公司一名董事以信託形式代本集團持有。
- ⊙ 根據中國法律註冊為一間外商獨資企業

除冠忠巴士投資有限公司外，所有主要附屬公司均由本公司間接持有。

上表所列本公司之附屬公司據董事認為乃主要影響年內業績或組成本集團資產淨值主要部分之附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司之詳情將導致篇幅過於冗長。

## 2.1 編製基準

此等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港《公司條例》之披露規定而編製。此等財務報表乃按歷史成本法編製，惟按公平值計量之分類為物業、廠房及設備之樓宇、投資物業、指定為按公平值計入其他全面收入之股權投資、按公平值計入損益之金融資產及衍生金融工具除外。此等財務報表乃以港元呈列，除另有指明外，所有價值均以四捨五入方式調整至最接近千位數。

### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力（即既存權利賦予本集團有能力以主導投資對象之相關活動）影響該等回報時，即取得控制權。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 2.1 編製基準－續

### 綜合賬目基準－續

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表使用與本公司一致之會計政策按同一報告期間編製。附屬公司之業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

即使導致非控股權益出現虧絀結餘，損益及其他全面收入各組成部分均歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益。所有集團內公司間之資產及負債、權益、收入、開支及有關本集團成員公司之間之交易之現金流量已於綜合賬目時全數對銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制權因素中有一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對投資對象擁有控制權。倘於一間附屬公司之擁有權權益出現變動而並無失去控制權，則列賬為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其取消確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值；及(iii)於權益內記錄之累計換算差額；以及確認(i)所收代價之公平值；(ii)所保留任何投資之公平值；及(iii)損益中任何因此產生之盈虧。先前於其他全面收入內確認之本集團應佔部分按照倘本集團已直接出售相關資產或負債所需之相同基準重新分類至損益或保留溢利(視適用情況而定)。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 2.2 會計政策及披露之變動

本集團於本年度之財務報表首次採納二零一八年財務報告概念框架及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂)	業務之定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(二零二零年修訂)	2019冠狀病毒病相關租金減免(提前採納)
香港財務報告準則第16號(二零二一年修訂)	2019冠狀病毒病相關租金減免(提前採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂)	重大性之定義

二零一八年財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 二零一八年財務報告概念框架(「概念框架」)載列一套完整財務報告概念及準則設定，並為制訂貫徹一致的會計政策的財務報表編製者提供指引以及協助各界了解及詮釋準則。概念框架包括計量及報告財務表現的新章節、資產及負債終止確認的新指引、以及最新資產及負債界定及確認準則。其亦釐清監管、審慎及計量不確定性於財務報告之作用。概念框架並非準則，且其載述的概念概不凌駕任何準則內的概念或規定。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無造成任何顯著影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂澄清業務之定義，並提供額外指引。該修訂澄清可視為業務之一組整合活動及資產，必須至少包括一項投入及一項重要過程，而兩者必須對形成產出之能力有重大貢獻。存在之業務毋須包括形成產出所需之所有投入及過程。該修訂取消了評估市場參與者是否有能力收購業務並能持續生產產出，轉為重點關注所收購之投入及重要過程共同對形成產出之能力有否重大貢獻。該等修訂亦已收窄產出之定義，重點為向客戶提供之貨品或服務、投資收入或來自日常活動之其他收入。此外，該等修訂亦提供有關評估所收購之過程是否重大之指引，並引入公平值集中度測試選項，允許對所收購之一組活動和資產是否不屬於業務進行簡化評估。本集團已按未來適用法對二零二零年四月一日或其後發生之交易或其他事件應用該等修訂。該等修訂對本集團之財務狀況及表現並無任何影響。



## 2.2 會計政策及披露之變動－續

- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂旨在解決以替代無風險利率（「無風險利率」）取代現有利率基準之前的期間的財務報告問題的影響。該等修訂提供可在引入替代無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性寬免措施。此外，有關修訂要求公司向投資者提供有關直接受該等不確定性影響的對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，該等修訂對本集團之財務狀況及表現並無任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號（二零二零年修訂）及香港財務報告準則第16號（二零二一年修訂）為承租人提供一個實際可行權宜方法，以就2019冠狀病毒病疫情直接後果所產生的租金減免選擇不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接後果所產生的租金減免，且僅當(i)租賃付款變動使租賃代價有所修改，而經修改代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。香港財務報告準則第16號（二零二零年修訂）於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效而香港財務報告準則第16號（二零二一年修訂）於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效，且容許提早採用及須追溯應用。
- 於截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團租賃辦公室物業、售票處、巴士站、巴士總站及停車場的若干每月租賃付款已因疫情而獲出租人減少或豁免，且租賃條款並無其他變動。本集團已於二零二零年四月一日提早採納修訂，並選擇於截至二零二一年三月三十一日止年度，不對出租人因疫情而給予的所有租金減免採用租賃修改會計處理。因此，租金減免產生之租賃付款減少7,078,000港元已通過取消確認部份租賃負債並計入截至二零二一年三月三十一日止年度之損益而入賬列作可變租賃付款。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號（修訂）為「重大」一詞提供新定義。有關新定義列明，倘重大資料遭遺漏、錯誤陳述或模糊不清，則按合理預期將可能會影響一般用途財務報表主要使用者根據有關財務報表所作決定。有關修訂澄清，重大與否取決於資料之性質或重要性或兩者兼有。該等修訂對本集團之財務狀況及表現並無任何重大影響。

二零二一年三月三十一日

## 2.3 已頒佈但未生效之香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中採納以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂)	提述概念框架 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號 及香港財務報告準則第16號(修訂)	利率基準改革—第二階段 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年)(修訂)	投資者及其聯營公司或合營企業之間資產出售或投入 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號(修訂)	保險合約 <sup>3,6</sup>
香港會計準則第1號(修訂)	負債分類為流動或非流動 <sup>3,5</sup>
香港會計準則第1號(修訂)	披露會計政策 <sup>3</sup>
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計之定義 <sup>3</sup>
香港會計準則第12號(修訂)	自單一項交易產生有關資產及負債之遞延稅項 <sup>3</sup>
香港會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號(修訂)	虧損合約—履行合約之成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年 年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號隨附之說明例子及香港會計準 則第41號(修訂) <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

<sup>5</sup> 作為香港會計準則第1號修訂本之結果，香港詮釋第5號財務報表之呈報—借款人對載有按要約償還條款之定期貸款之分類已於二零二零年十月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

<sup>6</sup> 作為於二零二零年十月頒佈之香港財務報告準則第17號修訂本之結果，於二零二三年一月一日之前開始之年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號之暫時豁免

預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料於下文載述。

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以二零一八年六月頒佈之財務報告概念框架之提述取代先前財務報表編製及呈列框架之提述，而毋須大幅更改其規定。該等修訂亦對香港財務報告準則第3號有關實體參考概念框架以釐定資產或負債之構成之確認原則加入一項例外情況。該例外情況規定，對於屬香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號範圍內之負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於業務合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號之實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自二零二二年四月一日起前瞻性採納該等修訂。由於該等修訂前瞻性應用於收購日期為首次應用日期或之後之業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂之影響。





## 2.3 已頒佈但未生效之香港財務報告準則－續

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂於現行利率基準被可替代無風險利率替換時解決先前修訂中未處理但影響財務報告之問題。第二階段之修訂提供一項實際可行權宜方法，允許對釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準變動進行會計處理時更新實際利率而無需調整賬面值，前提是有關變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量之新基準於經濟上等同於緊接變動前之先前基準。此外，該等修訂允許就對沖指定項目及對沖文件作出利率基準。改革所要求之變動，而不會終止對沖關係。過渡期間可能產生之任何收益或虧損均通過香港財務報告準則第9號之正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。該等修訂亦為實體提供暫時寬免，於無風險利率被指定為風險成份時毋須滿足可單獨識別之規定。該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定，惟實體須合理預期無風險利率風險成份於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂要求實體須披露額外資料，以使財務報表之使用者能夠瞭解利率基準改革對實體之金融工具及風險管理策略之影響。該等修訂於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用，但實體毋須重列比較資料。

本集團於二零二一年三月三十一日持有根據香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息以港元及外幣計值之若干計息銀行借款。倘該等借款之利率於未來期間由無風險利率代替，本集團將於滿足「經濟上相當」標準修改有關借款時採用此實際權宜方法，並預計不會因採用該等變動修訂而產生重大修改損益。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之修訂針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(二零一一年)之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產出售或注資兩者之規定不一之情況。有關修訂規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務之資產時，由該等交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業之權益為限。該等修訂將以前瞻方式應用。香港會計師公會已於二零一六年一月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)修訂之以往強制生效日期，而新之強制生效日期將於對聯營公司及合營企業之會計處理完成更廣泛之檢討後釐定。然而，該等修訂可於現時採納。

## 2.3 已頒佈但未生效之香港財務報告準則一續

香港會計準則第1號之修訂澄清將負債分類為流動或非流動之規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債之權利受限於該實體須符合特定條件，則倘該實體符合當日之有關條件，其有權於報告期結算日延遲償還負債。負債之分類不受該實體行使權利延遲償還負債之可能性所影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債之情況。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用。允許提前應用。該等修訂預期不會對本集團之財務報表產生任何顯著影響。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目之成本中扣除使資產達到管理層擬定之營運狀態所需位置與條件過程中產生之項目銷售之任何所得款項。相反，實體須於損益中確認銷售任何有關項目之所得款項及該等項目之成本。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並僅追溯應用於實體首次應用該等修訂之財務報表中所呈列之最早期間開始或之後可供使用之物業、廠房及設備項目。允許提前應用。該等修訂預期不會對本集團之財務報表產生任何顯著影響。

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約之成本包括與合約直接相關之成本。與合約直接相關之成本包括履行該合約之增量成本（例如直接勞工及材料）及與履行合約直接相關之其他成本分配（例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目之折舊費用以及合約管理及監管成本）。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取，否則不包括在內。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並將應用於實體於其首次應用該等修訂之年度報告期間開始尚未履行其所有責任之合約。允許提前應用。初步應用該等修訂之任何累計影響將確認為對首次應用日期之期初權益之調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團之財務報表產生任何顯著影響。



## 2.3 已頒佈但未生效之香港財務報告準則－續

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之說明例子及香港會計準則第41號之修訂。預計適用於本集團之該等修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債之條款與原金融負債之條款存在實質差異時所包含之費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取之費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取之費用。實體將有關修訂應用於實體首次應用有關修訂之年度報告期開始或之後修改或交換之金融負債。該等修訂自二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。允許提前採納。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何顯著影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：刪除香港財務報告準則第16號隨附之說明例子13中有關租賃物業裝修之出租人付款說明。此舉消除於採用香港財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面之潛在混淆情況。

## 2.4 重要會計政策概要

### 於聯營公司權益

聯營公司指本集團擁有一般不少於20%股份投票權長期權益，並可對其實施重大影響力之實體。重大影響力指參與被投資方財政及經營決策之權力，但非控制或聯合控制該等政策。

本集團於聯營公司權益以權益會計法按本集團應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。會計政策如有差異則作出調整使之一致。本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收入分別於綜合損益表及綜合其他全面收益表列賬。此外，倘直接於聯營公司權益確認一項變動，則本集團會視乎情況於綜合權益變動表確認其應佔任何變動。本集團與其聯營公司交易產生未變現收益及虧損均按本集團所佔聯營公司權益比例撇銷，惟未變現虧損提供證據顯示所轉讓資產出現減值則除外。收購聯營公司所產生商譽計入本集團於聯營公司權益之一部分。

二零二一年三月三十一日

## 2.4 重要會計政策概要—續

### 業務合併及商譽

業務合併乃採用收購法入賬。所轉讓代價按收購日期之公平值計量，乃本集團所轉讓資產、本集團向被收購方前擁有人承擔之負債及本集團就交換被收購方之控制權所發行股權於收購日期之公平值之總和。就各項業務合併而言，本集團選擇是否按公平值或應佔被收購方可識別資產淨值之比例計量屬現時擁有權權益並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔資產淨值之被收購方非控股權益。非控股權益之所有其他部分乃按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購之一組活動及資產包括共同對創造產出之能力作出貢獻的投入及實質性程序時，本集團釐定其已收購一項業務。

當本集團收購某項業務時，乃根據合約條款、於收購日期之經濟環境及相關狀況評估金融資產及所承擔負債之適當分類及類別，包括分開處理於被收購方所訂主合約之內含衍生工具。

倘業務合併乃分階段達成，以往所持股權將按其於收購日期之公平值重新計量，而任何由此產生之收益或虧損於損益確認。

收購方將予轉讓之任何或然代價乃按收購日期之公平值確認。分類為資產或負債之或然代價按公平值計量，其公平值變動在損益中確認。分類為權益之或然代價不重新計量，其後結算在權益中入賬。

商譽為所轉讓代價、已確認為非控股權益之金額及本集團以往於被收購方所持股權公平值之總和超出所收購可識別淨資產及所承擔負債之差額，初步按成本計量。倘此代價及其他項目之總和少於所收購淨資產之公平值，則差額於重新評估後在損益中確認為優惠購買收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。就商譽每年檢測減值，倘發生若干事件或情況變化顯示賬面值可能出現減值，則會更頻密進行減值檢測。本集團每年於三月三十一日就商譽進行減值檢測。就檢測減值目的而言，於業務合併中購入之商譽乃自收購日期起分配至預期可自合併之協同效應中得益之本集團各現金產生單位或現金產生單位組合，而不論該等單位或單位組合是否獲分配本集團其他資產或負債。

本集團透過評估涉及商譽之現金產生單位(現金產生單位組合)之可收回金額釐定減值。倘現金產生單位(現金產生單位組合)之可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。商譽之已確認減值虧損不會於往後期間撥回。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 業務合併及商譽－續

如果商譽分配至某現金產生單位(或現金產生單位組合)，而該單位屬下部分業務被出售，則於釐定出售損益時，所售業務涉及之商譽列入該業務之賬面值。在此等情況下出售之商譽乃按所售業務及所保留部分現金產生單位之相對價值計量。

### 公平值計量

本集團於各報告期末計量其分類為物業、廠房及設備的樓宇、投資物業、指定為按公平值計入其他全面收入之股權投資、按公平值計入損益之金融資產及按公平值計量之衍生金融工具。公平值為於計量日期市場參與者在有序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付之價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於以下者進行：於資產或負債的主要市場，或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產公平值計量乃經計及一名市場參與者透過使用其資產之最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠資料計量公平值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公平值於財務報表計量或披露之所有資產及負債，均基於對計量公平值整體而言屬重要之最低層輸入數據按下述公平值層級分類：

- 第1層 — 按相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)計算
- 第2層 — 按估值方法計算(計量公平值而言屬重要的最低層輸入數據可直接或間接觀察)
- 第3層 — 按估值方法計算(計量公平值而言屬重要的最低層輸入數據不可觀察)

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末重新評估分類(基於對計量公平值整體而言屬重大之最低層輸入數據)，確定有否在不同層級之間轉移。

## 2.4 重要會計政策概要一續

### 非金融資產減值

倘出現減值跡象，或倘需為一項資產作出年度減值檢測（存貨、遞延稅項資產、金融資產及投資物業除外），則估計該資產之可收回金額。一項資產之可收回金額乃該資產或現金產生單位之使用價值或其公平值（兩者中之較高者）減出售成本，並就一項個別資產而釐定，惟該資產並不產生大部分獨立於其他資產或資產組別之現金流量則除外，在此情況下，可收回金額乃就該資產所屬現金產生單位釐定。

減值虧損僅在資產之賬面值超過其可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量使用反映目前市場對貨幣時間值之評估及該資產之特定風險之除稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損在其產生期間於損益表扣除，惟若資產以重估金額列賬，則減值虧損根據該重估資產之有關會計政策處理。

於各報告期末，將對過往確認之減值虧損可能不再存在或可能已減少之任何跡象作出評估。倘出現該跡象，則估計可收回金額。除商譽外，於先前確認之資產減值虧損僅在用以釐定資產之可收回金額之估計有變動時撥回，但撥回金額不得高於以往年度並無為該資產確認減值虧損而應釐定之賬面值（已扣除任何折舊／攤銷）。撥回之減值虧損於其產生期間計入損益表，惟若資產以重估金額列賬，則撥回減值虧損根據該重估資產之有關會計政策處理。

### 關連方

任何一方如屬以下情況，即被視為本集團之關連方：

- (a) 該方為該名人士或該名人士之近親，而該名人士
  - (i) 對本集團擁有控制或共同控制權；
  - (ii) 對本集團有重大影響力；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理人員；

或





## 2.4 重要會計政策概要－續

### 關連方－續

- (b) 該方為符合下列任何一個條件之實體：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
  - (ii) 一家實體為另一家實體（或另一家實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司）之聯營公司或合營企業；
  - (iii) 該實體與本集團為同一第三方之合營企業；
  - (iv) 一家實體為第三方實體之合營企業，而另一家實體為第三方實體之聯營公司；
  - (v) 該實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員福利設立之退休福利計劃；
  - (vi) 該實體受(a)識別之人士控制或共同控制；
  - (vii) (a)(i)識別之人士對該實體有重大影響力或屬該實體（或該實體之母公司）之主要管理人員；及
  - (viii) 向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務之實體或其作為當中一部分之任何集團之成員公司。

### 物業、廠房及設備和折舊

除樓宇及在建工程外，物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及任何減值虧損入賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及使資產可達致其預計用途之工作狀況及地點之任何直接應計成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生之開支，如維修保養費用，一般會於產生期間自損益表扣除。符合確認條件之重大檢查支出將撥充資本計入資產賬面值作為重置處理。物業、廠房及設備之重要部分須按階段重置，本集團將各部分確認為擁有特定可使用年期之個別資產，並相應地作出折舊。



二零二一年三月三十一日

## 2.4 重要會計政策概要－續

### 物業、廠房及設備和折舊－續

樓宇按估值減累計折舊及任何減值虧損列賬。會經常進行估值以確保經重估資產之公平值與其賬面值並無重大差異。物業、廠房及設備之價值變化乃作為資產重估儲備變動處理。倘個別資產之虧絀高於該儲備之總額，虧絀之溢額會於損益表扣除。隨後之任何重估盈餘乃以先前扣除之虧絀為限計入損益表。按資產重估賬面值計算之折舊與按資產原來成本計算之折舊兩者之間的差額會每年由資產重估儲備撥入保留溢利。出售經重估資產時，就以往估值變現之資產重估儲備有關部分乃撥入保留溢利，列作儲備變動。

折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷每項物業、廠房及設備項目之成本或估值至其剩餘價值計算。各資產之估計可使用年期如下：

樓宇	相關土地之租賃年期或30年(以較短者為準)
酒店樓宇	租賃年期50年
巴士總站結構物	8至20年
車房及租賃物業裝修	5年
巴士及汽車	5至15年
傢俬、裝置及辦公室機器	5至8年
設備及工具	6至8年
景區建設	8至37年

倘物業、廠房及設備項目之部分具不同使用年期，該項目之成本或估值按合理基準分配給各部分，由各部分各自計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時審閱及在適當時調整。

物業、廠房及設備項目(包括初步確認之任何重大部分)乃於出售後或當預期使用或出售該項目將不會產生未來經濟利益時取消確認。於取消確認該資產的年度在損益表確認有關出售或廢棄之任何收益或虧損，為銷售所得款項淨額與相關資產賬面值之間之差額。

在建工程乃指興建中之景區、樓宇及巴士總站結構物，乃按成本減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括建築期間的直接建築成本。在建工程將於落成並可供使用後重新分類至適當之物業、廠房及設備類別。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 投資物業

投資物業指以獲得租金收入及／或達致資本升值為目的而持有之土地及樓宇權益（包括符合投資物業定義之持有作使用權資產之租賃物業權益），其非用作生產或供應貨品或服務，或用作行政用途，或用作在日常業務中出售之用途。該等物業初步按成本計量，包括交易成本。於初步確認後，投資物業按公平值列賬，以反映於報告期末之市場狀況。

投資物業公平值之變動所產生之盈虧計入產生年度之損益表。

棄用或出售投資物業之任何盈虧在棄用或出售年度之損益表中確認。

倘本集團佔用作業主自用之物業成為投資物業，本集團會根據「物業、廠房及設備與折舊」下所載之政策將已擁有物業入賬及／或根據「使用權資產」下所載之政策將持作使用權資產之物業入賬，直至用途變更當日為止，而物業之賬面值與公平值於該日之任何差額會根據上述「物業、廠房及設備與折舊」下所載之政策按重估入賬。

### 無形資產（商譽除外）

分開收購之無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併中收購之無形資產之成本為於收購日期之公平值。無形資產之可使用年期評估為有限或無限。年期有限之無形資產其後以直線法按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能減值時評估減值。可使用年期有限之無形資產之攤銷年期及攤銷方法至少於各財政年度結束時檢討一次。

具無限可使用年期之無形資產於每年按個別或按現金產生單位層面作減值檢測。該等無形資產並不予以攤銷。具無限年期之無形資產之可使用年期於每年作檢討，以釐定無限年期之評估是否持續可靠。如否，則可使用年期之評估按前瞻性基準由無限更改為有限處理。

二零二一年三月三十一日

## 2.4 重要會計政策概要—續

### 無形資產(商譽除外)—續

本集團之無形資產指(i)具有限使用年期之若干巴士路線經營權及客戶關係，並按成本列賬，即包括購買價減任何減值虧損以及按直線法於10至20年(就若干巴士路線經營權)及3至10年(就客戶關係)攤銷；及(ii)具無限使用年期之客運營業證、若干巴士路線經營權及商標，乃按成本減任何減值虧損列賬。

本集團之客運營業證、若干巴士路線經營權及商標被視為具無限可使用年期，此乃由於上述各項為並無到期或可按適當權力定期重續以及重續次數和該等預期可為本集團產生現金流量之資產並無可預見之期限。

### 租賃

本集團於合約初始評估有關合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而授予在一段期間內已識別資產之使用控制權，則該合約為租賃或包含租賃。

### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認及計量方法(短期租賃除外)。本集團確認租賃負債以作出租賃付款金額及代表使用有關資產權利的使用權資產。在包含租賃部分和非租賃部分的合約開始時或重新評估時，本集團採取實際權宜安排，不將非租賃部分分開，而將租賃部分和相關的非租賃部分作為單一租賃部分入賬。

#### (a) 使用權資產

於租賃開始日期(即相關資產可供使用之日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款項、已產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃優惠。使用權資產按租賃期及下列資產之估計使用年期按直線法計提折舊：

租賃土地	按租期
租賃物業	按租期
巴士及汽車	5至15年

倘若租賃資產的所有權在租賃期結束時轉移至本集團，或成本反映購買選擇權的行使，則按資產的估計使用年期計算折舊。

當使用權資產符合投資物業的定義時，將其計入投資物業。根據本集團的「投資物業」政策，相應的使用權資產最初按成本計量，隨後按公平值計量。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 租賃－續

#### 本集團作為承租人－續

##### (b) 租賃負債

於租賃開始日期按租賃期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使選擇權終止租賃)。並非取決於指數或利率的可變租賃付款在出現導致付款的事件或條件所發生期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，因租賃中所隱含的利率不易確定，則本集團於租賃開始日期使用增量借款利率。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長及減少租賃付款。此外，如果發生變更，租賃期限發生變化，租賃付款額發生變化(例如，因指數或利率變化而導致的未來租賃付款額發生變化)或購買相關資產的期權評估價值變化，則重新計量租賃負債的賬面值。

##### (c) 短期租賃

本集團將短期租賃確認豁免適用於短期租賃，即自生效日期起計之租期為十二個月或以下並且不包括購買選擇權的租賃。短期租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為費用。

## 2.4 重要會計政策概要－續

### 租賃－續

#### 本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時（或發生租賃變更時）將其每個租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團實質上不轉移與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃分類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃組成部分時，本集團以相對獨立的銷售價格為基礎將合同中的對價分配給每個組成部分。租金收入在租賃期內按直線法入賬，並基於其經營性質而計入損益表之其他收入。協商和安排經營租賃所發生的初始直接費用被加到租賃資產的賬面價值中，並在租賃期內以與租金收入相同的基礎確認。或然租金於賺取期間確認為收入。

將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉讓予承租人的租賃，入賬列作融資租賃。

### 金融資產

#### 初步確認及計量

金融資產在初步確認時分類為其後按攤銷成本計量、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益。

初步確認時金融資產之分類取決於金融資產之合約現金流量特徵及本集團管理彼等之業務模式。除並未包含重大融資組成部分或本集團已應用權宜方法不調整重大融資組成部分影響之應收貿易賬款外，本集團初步按公平值計量金融資產，倘金融資產並非按公平值計入損益，則加上交易成本。並未包含重大融資組成部分或本集團已應用權宜方法之應收貿易賬款按下文「收入確認」所載政策根據香港財務報告準則第15號釐定之交易價計量。

金融資產需要令現金流量僅為支付未償還本金額之本金及利息（「僅為支付本金及利息」），方可分類為按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收入之金融資產。現金流量並非僅為支付本金及利息的金融資產以按公平值計入損益分類及計量，而不論業務模式。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 金融資產－續

#### 初步確認及計量－續

本集團管理金融資產之業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。該業務模式決定現金流量將源自收取合約現金流量、出售金融資產或兩者皆是。按攤銷成本進行分類及計量的金融資產於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有，而按公平值計入其他全面收入進行分類及計量的金融資產則於旨在同時持作收取合約現金流量及銷售的業務模式內持有。並非於上述業務模式內持有的金融資產按公平值計入損益進行分類及計量。

正常情況下買賣金融資產一概於交易日確認，即本集團承諾購入或出售該資產之日期。正常情況下買入或出售乃須於規例或市場慣例一般設定之期間內交付資產的金融資產買賣。

#### 其後計量

金融資產其後視乎以下分類作出計量：

#### *按攤銷成本計量之金融資產(債務工具)*

按攤銷成本計量之金融資產其後使用實際利率法計量，並可予減值。倘資產予以取消確認、修訂或減值，則收益及虧損會於損益表確認。

#### *指定為按公平值計入其他全面收入之金融資產(股權投資)*

於初步確認時，本集團可選擇不可撤銷地將其股權投資分類為指定按公平值計入其他全面收入的股權投資，惟該等投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈列下的權益定義及並非持作買賣。有關分類乃按個別工具基準確定。

該等金融資產的收益及虧損絕不會轉回損益表。股息於支付權確立、與股息相關的經濟利益可能會流入本集團且股息金額能可靠地計量時在損益中確認為其他收入，惟當本集團獲享的該等所得款項被視作金融資產部分收回成本，在此情況下，有關收益於其他全面收入列賬。指定按公平值計入其他全面收入之股權投資則無須接受減值評估。

二零二一年三月三十一日

## 2.4 重要會計政策概要－續

### 金融資產－續

#### 其後計量－續

#### 按公平值計入損益之金融資產

按公平值計入損益之金融資產在財務狀況表中按公平值列賬，公平值淨變動在損益表中確認。

此類別包括衍生工具及其他非上市投資。

於混合合約(連帶金融負債或非金融主合約)嵌入之衍生工具獨立於主合約，且作為獨立衍生工具入賬，條件為經濟特徵及風險與主合約並無緊密關係；擁有與嵌入式衍生工具相同條款之獨立工具符合衍生工具之定義；且混合合約並非按公平值計入損益計量。嵌入式衍生工具按公平值計量，而其公平值變動於損益表確認。僅在合約條款出現變動而將重大修改本來需要之現金流量或金融資產從按公平值計入損益類別中重新分類時，方會作重新評估。

於混合合約(包含金融資產主合約)嵌入之衍生工具不會獨立入賬。金融資產主合約連同嵌入式衍生工具須全部分類為按公平值計入損益之金融資產。

#### 取消確認金融資產

金融資產(或如適用，金融資產其中一部分或一組類似之金融資產其中一部分)主要在下列情況下取消確認(即從本集團綜合財務狀況表剔除)：

- 自該資產收取現金流量之權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓收取來自該資產現金流量之權利，或已根據「轉遞」安排就向第三方承擔責任全數支付已收取現金流量並無重大延誤；及(a)本集團已轉讓該資產之絕大部分風險及回報或(b)本集團既不轉讓亦不保留該資產之絕大部分風險及回報，惟已轉讓該資產之控制權。





## 2.4 重要會計政策概要－續

### 取消確認金融資產－續

凡本集團轉讓其收取資產所得現金流量之權利或訂立轉遞安排，其會評估是否保留資產擁有權之風險及回報以及有關程度。倘並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產控制權，本集團繼續確認已轉讓資產，條件為本集團須持續涉及該項資產。在此情況下，本集團亦會確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映本集團所保留權利及責任之基準計量。

以已轉讓資產擔保形式出現之持續涉及，乃以該項資產之原賬面值及本集團可能需要支付之最高代價金額兩者之較低者計量。

### 金融資產減值

本集團就並非按公平值計入損益持有之所有債務工具確認預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期之合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率概若利率貼現之所有現金流量之間之差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含之其他信貸升級措施所得之現金流量。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初步確認以來信貸風險並無大幅增加之信貸敞口而言，會為未來12個月可能發生的違約事件所產生信貸虧損（12個月預期信貸虧損）計提預期信貸虧損撥備。就初步確認以來信貸風險大幅增加之信貸敞口而言，須就預期於敞口餘下年期所產生信貸虧損計提虧損撥備，不論違約時間（全期預期信貸虧損）。

二零二一年三月三十一日

## 2.4 重要會計政策概要—續

### 金融資產減值—續

#### 一般方法—續

於各報告日期，本集團評估金融工具信貸風險自初步確認起是否已顯著增加。於評估時，本集團將於報告日期金融工具發生違約風險與初步確認日期金融工具發生違約風險比較，並考慮在無需付出過多成本或努力下即可獲得之合理及可靠資料，包括歷史性及前瞻性資料。

本集團將合約付款逾期90日之金融資產視作違約。然而，於若干情況下，當內部或外部資料顯示本集團不大可能在本集團採取任何信貸提升措施前悉數收回未償還合約金額時，本集團亦可能認為金融資產違約。金融資產於不能合理預期收回合約現金流量時撇銷。

按攤銷成本計量之金融資產在一般方法下受減值所規限，並分類至以下階段之預期信貸虧損計量，惟採用下文詳述簡化方法之應收貿易賬款除外。

- |      |   |   |
|------|---|---|
| 第一階段 | — | 金融工具自初步確認以來並無顯著增加信貸風險，且其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損金額計量          |
| 第二階段 | — | 金融工具自初步確認以來顯著增加信貸風險，惟並不屬信貸減值金融資產，且其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損金額計量 |
| 第三階段 | — | 於報告日期出現信貸減值之金融資產（惟並非購買或原始信貸減值），其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損金額計量    |

#### 簡化方法

對於不包括重大融資組成部分之應收貿易賬款或當本集團採用可行權宜方法不就重大融資組成部分之影響作出調整時，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險變化，而是於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境特定前瞻性因素作出調整。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 金融負債

#### 初步確認與計量

金融負債於初步確認時分類為按公平值計入損益之金融負債、貸款及借款以及應付款項。

所有金融負債初步按公平值確認，倘為貸款及借款及應付款項，則扣除直接歸屬交易成本。

#### 其後計量

金融負債按其分類進行之其後計量如下：

#### *按公平值計入損益之金融負債*

按公平值計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債及初步確認時指定按公平值計入損益之金融負債。

倘獲取該金融負債之目的是為了在短期內回購，則分類為持作買賣。此類別亦包括本集團訂立之衍生金融工具，惟並非指定為香港財務報告準則第9號所定義在對沖關係中之對沖工具。單獨嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，除非彼等被指定為有效之對沖工具。持作買賣負債之盈虧於損益表中確認。在損益表確認之公平值淨損益不包括就該等金融負債收取之任何利息。

於初步確認時指定為按公平值計入損益之金融負債在初步確認日期且僅在符合香港財務報告準則第9號項下標準時指定。指定為按公平值計入損益之負債盈虧於損益表確認，惟因本集團自身信貸風險產生之盈虧除外，其於其他全面收入呈列，且其後不會重新分類至損益表。於損益表確認之公平淨值盈虧不包括就該等金融負債收取之任何利息。

#### *按攤銷成本計量之金融負債(貸款及借款)*

於初步確認後，計息之貸款及借款其後採用實際利率法按攤銷成本計量，惟倘若貼現之影響輕微，則按成本列賬。於取消確認負債時及於實際利率攤銷過程中之盈虧，則於損益表中確認。

攤銷成本乃經計及任何收購折讓或溢價及作為實際利率組成部分之費用或成本計算。實際利率攤銷於損益表確認。

## 2.4 重要會計政策概要—續

### 取消確認金融負債

倘負債項下承擔被解除或取消或到期，則取消確認金融負債。

倘現有金融負債被來自同一貸款人之另一項負債按實質上不相同之條款替代，或現有負債之條款大部分被修訂，該項交換或修訂按取消確認原負債及確認新負債處理，各自賬面值之差額於損益表內確認。

### 抵銷金融工具

金融資產及金融負債在存有可強制執行抵銷已確認金額之合法權利，且有意以淨額基準結算或同時變現資產及償付負債之情況下，方可互相對銷，而其淨額列入財務狀況表。

### 衍生金融工具

#### 初步確認及其後計量

本集團運用衍生金融工具如交叉貨幣掉期以對沖其外幣風險。該等衍生金融工具初步按訂立衍生工具合約日期之公平值確認，其後按公平值重新計量。當衍生工具之公平值為正數，則入賬為資產；若衍生工具之公平值為負數，則入賬為負債。

衍生工具公平值之改變所產生之任何盈虧直接計入損益表，惟於其他全面收入確認及於對沖項目影響損益時隨後重新分類至損益之現金流量對沖之實際部分除外。

#### 流動與非流動分類對比

並非指定為有效對沖工具之衍生工具乃根據對事實及情況之評估（即相關合約現金流量）分類為流動或非流動或分開為流動及非流動部分。

- 當本集團預期持有衍生工具作為經濟對沖（而並無應用對沖會計處理方法）至超過報告期末後12個月期間，該衍生工具乃與相關項目之分類一致分類為非流動（或分開為流動及非流動部分）。
- 與主合約並非密切聯繫之嵌入式衍生工具乃與主合約之現金流量一致分類。
- 指定為及為有效對沖工具之衍生工具乃與相關對沖項目之分類一致分類。該等衍生工具僅於可作出可靠分配時分開為流動部分及非流動部分。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 存貨

存貨指備用零件及其他消耗品，乃按成本或可變現淨值（以較低者為準）列賬。成本乃按先入先出之基準釐定。可變現淨值乃按估計重置成本計算。

### 現金及現金等值項目

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值項目包含手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知數額現金且所承受價值變動風險甚微之短期高流通性投資，及一般於購入時三個月內到期，減須應要求償還及組成本集團現金管理整體一部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等值項目包含手頭現金及銀行現金（包括定期存款及與現金性質類似資產），其用途並無限制。

### 撥備

當本集團因過去事件而產生現有承擔（法定或推定）及於未來履行承擔時很大可能導致資源流出且能夠可靠地估計承擔金額時，則會確認撥備。

當貼現之影響屬重大，則就撥備確認之金額為預期未來須用作履行承擔之開支於報告期末之現值。經貼現現值金額隨時間增加之增幅於損益表確認。

### 所得稅

所得稅包括本期及遞延稅項。與並非在損益確認之項目相關的所得稅不會在損益確認，而會在其他全面收入或直接在權益中確認。

即期稅項資產及負債，乃按預計可從稅務機關收回或須支付予稅務機關之金額計量，基準為於報告期末已頒佈或實際上已頒佈之稅率（及稅法），並計及本集團經營所在國家／司法權區之詮釋及慣例。

遞延稅項乃採用負債法，對於報告期末資產及負債之稅基與彼等之賬面值之一切暫時差額就財務申報目的而作出撥備。

## 2.4 重要會計政策概要－續

### 所得稅－續

遞延稅項負債就一切應課稅暫時差額予以確認，惟以下所述者除外：

- 於一宗交易中初步確認之商譽或資產或負債（並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損）所產生之遞延稅項負債；及
- 與於附屬公司及聯營公司之投資有關之應課稅暫時差額，而撥回暫時差額之時間可以控制及暫時差額很可能不會在可見將來撥回。

就所有可予扣減暫時差額以及未動用稅項抵免額結轉及任何未動用稅項虧損確認遞延稅項資產。遞延稅項資產於很可能可動用未來應課稅溢利以抵銷該等可予扣減暫時差額，以及未動用稅項抵免額結轉及未動用稅項虧損之情況下確認，惟以下所述者除外：

- 關乎於一宗交易中初步確認之資產或負債（並非業務合併且於交易時既不影響會計溢利亦不影響應課稅溢利或虧損）所產生之可予扣減暫時差額之遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司及聯營公司之投資有關之可予扣減暫時差額，僅於暫時差額很可能會在可見將來撥回及可動用未來應課稅溢利抵銷暫時差額之情況下，始確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值乃於各報告期末進行審閱，並予以相應扣減，直至不大可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認之遞延稅項資產乃於各報告期末重新評估及於很可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產之情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已實施或已大致實施之稅率（及稅法），按變現資產或清償負債之期間預期適用之稅率予以計量。

倘或僅於本集團有能抵銷即期稅項資產及即期稅項負債之法律上可執行之權力，而有關遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關就同一應課稅實體或計劃於各未來期間（期間預期將結清或收回大量遞延稅項負債或資產）以淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結清負債的不同課稅實體所徵收的所得稅有關，則會抵銷遞延稅項資產及遞延稅項負債。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 政府資助

政府資助於能合理保證可收到有關資助並符合其所有附帶條件之情況下，按公平值確認。倘有關補助乃與開支項目有關，則其將於所擬補助之成本支銷期間，有系統地確認為收入。

倘資助與資產有關，則公平值計入遞延收入賬，於有關資產之預期可使用年期內每年以等額分期撥回至損益表。

### 收入確認

#### 來自客戶合約之收入

來自客戶合約之收入於貨品或服務控制權轉讓予客戶時確認，該金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務有權獲得的代價。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額按本集團向客戶轉讓貨品或服務而有權獲得估計。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至與可變代價相關不確定因素其後得到解決時，確認之累積收入金額極有可能不會發生重大收入回撥。

當合約包含融資組成部分，其向客戶提供重大利益，為轉移貨物或服務予該客戶融資超過一年，則收入按應收款項金額現值計量，並以於合約起始時本集團與該客戶之間單獨融資交易反映之貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，其向本集團提供超過一年重大財務利益，則合約下確認之收入包括實際利率法下合約負債之累積利息支出。就客戶付款與轉移承諾貨品或服務之間的時間差距為一年或以下之合約而言，使用香港財務報告準則第15號可行權宜方法，即交易價格不就重大融資組成部分之影響作出調整。

#### (a) 運輸服務

來自運輸服務之收入於提供有關服務時確認。由於運輸服務一般於短時間內完成，來自提供該等服務之收入於隨有關服務提供的時間內確認。

#### (b) 酒店及旅遊服務(包括旅行社及旅遊服務以及經營一個景區)

來自提供酒店及旅遊服務之收入於排定期間按直線法確認，原因是客戶同時接收及消耗本集團所提供之利益。

#### 來自其他來源之收入

租金收入於租期內按時間比例基準確認。



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 2.4 重要會計政策概要－續

### 收入確認－續

#### 其他收入

廣告收入於排定期間按直線法確認，原因是客戶同時接收及消耗本集團所提供之利益。

誠如上文就「政府資助」之會計政策所闡述，政府資助於能合理保證可收到有關資助並符合其所有附帶條件之情況下確認。

利息收入按累計基準使用實際利率法確認，須採用能於金融工具預期年期或較短期間（如適合）內將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率。

### 合約負債

於本集團轉移相關貨品或服務前收到客戶款項或付款到期時（以較早者為準），確認合約負債。合約負債於本集團履行合約時確認為收入（即將相關貨品或服務的控制權轉至客戶）。

### 以股份為基礎付款

本公司實施一項購股權計劃，為對本集團之業務成就作出貢獻的合資格參與者，提供激勵與獎勵。本集團僱員（包括董事）以股份為基礎付款方式收取報酬，而僱員則提供服務作為權益工具之代價（「權益結算交易」）。

就授出而與僱員進行的權益結算交易的成本乃參照授出日期的公平值計量，公平值由外界估值師以二項式模型釐定，進一步詳情載於財務報表附註33。

權益結算交易之成本乃於僱員福利開支中，連同相應之權益增加於表現及／或服務條件獲達成期間確認。於各報告期末直至歸屬日期就權益結算交易確認之累計開支，反映歸屬期間屆滿之程度，以及本集團對最終將予歸屬之權益工具數目之最佳估計。於某期間之損益表內扣除或計入之金額，為於該期間期初及期末確認之累計開支之變動。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 以股份為基礎付款－續

釐定獎勵獲授當日之公平值時，並不計及服務及非市場績效條件，惟該等條件獲符合之可能性予以評估，作為本集團對最終將予歸屬之權益工具數目之最佳估計之一部分。市場績效條件反映於獲授當日之公平值。獎勵之任何其他附帶條件（惟不附帶服務要求）被視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵之公平值，除非設有服務及／或績效條件，否則獎勵即時支銷。

因非市場績效及／或服務條件未能達成而最終無歸屬之獎勵並不確認任何開支。凡獎勵包含市場或非歸屬條件，無論市場或非歸屬條件獲履行與否，而所有其他績效及／或服務條件均獲履行，則交易仍按一項歸屬處理。

倘修改權益結算獎勵之條款，如仍符合獎勵原來條款，則最低開支乃假設並無修改條款獲確認。此外，倘有任何修改，而修改增加以股份為基礎付款之公平值總額，或於修改日期而言有利於僱員，則確認開支。

倘取消以權益結算之獎勵，則按如同於取消之日已歸屬處理，並即時確認尚未就該項獎勵確認之任何開支。此包括未能符合本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件之任何獎勵。然而，倘以新獎勵取代被取消之獎勵，並於授予之日指定為取代之獎勵，則如同前一段所述視為原有獎勵之修改，相應處理被取消及新獎勵。

未行使購股權之攤薄影響於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

### 其他僱員福利

#### 退休金計劃

本集團為合資格僱員提供根據香港強制性公積金計劃條例成立之定額供款強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款數額乃按僱員基本薪金某一個百分比計算，並根據強積金計劃之規則於應予支付時在損益表中扣除。強積金計劃之資產與本集團之資產分開持有，並由獨立基金管理。本集團向強積金計劃作出之僱主供款，乃於作出時悉數歸屬僱員所有，惟倘僱員在供款根據強積金計劃之規則悉數歸屬前離職，本集團可收回本集團之僱主自願性供款。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 2.4 重要會計政策概要－續

### 其他僱員福利－續

#### 退休金計劃－續

本集團中國內地附屬公司之僱員須參與當地市政府設立之中央退休金計劃。該等附屬公司須向中央退休金計劃作出相等於彼等薪酬成本之若干百分比之供款。供款乃於根據中央退休金計劃之規則應予支付時在損益表中扣除。

### 借款成本

借款成本可直接分配至購買、建築或生產合資格資產，即資產需要一段長時間方可用作擬定用途或出售，該等資產的部分成本會被資本化。當資產大致上已預備妥當可用作擬定用途或出售時，借款成本資本化將會停止。於特別借款用作合資格資產開支前的暫時投資所賺取的投資收入，會由借款成本資本化中減除。所有其他借款成本會於產生期間支銷。借款成本包括實體就借款資金產生的利息及其他成本。

### 股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。建議末期股息於財務報表附註內披露。

由於本公司之公司組織章程大綱及公司細則授權董事宣派中期股息，故建議及宣派中期股息可同時進行。因此，當建議及宣派中期股息時，便可即時確認為負債。

### 外幣

此等財務報表以港元(本公司之功能貨幣)呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以該功能貨幣計量。本集團實體錄得之外幣交易初步按各自交易日之各自功能貨幣現行匯率列賬。以外幣計值之貨幣資產及負債均按報告期末之功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生之差額於損益表確認。

根據外幣歷史成本計量之非貨幣項目按初步交易日期之匯率換算。根據外幣公平值計量之非貨幣項目按計量公平值當日之匯率換算。按公平值計量匯兌某項非貨幣項目所產生盈虧按與確認該項目公平值變動所產生盈虧一致之方式處理(即就其公平值盈虧乃於其他全面收入或損益確認之項目而言，其匯兌差額亦分別於其他全面收入或損益中確認)。



## 2.4 重要會計政策概要－續

### 外幣－續

於釐定初步確認相關資產之匯率、取消確認有關某項預先代價之某項非貨幣資產或非貨幣負債之開支或收入時，初步交易日期乃本集團初步確認預先代價產生之非貨幣資產或非貨幣負債當日。倘有多項預付或預收款項，則本集團就各預付或預收代價釐定交易日期。

若干海外附屬公司之功能貨幣為港元以外之貨幣。於報告期末，該等實體之資產與負債按報告期末之現行匯率換算為港元，而彼等之損益表則按年度加權平均匯率換算為港元。

換算產生之匯率差額乃於其他全面收入確認，並累計入匯兌平衡儲備。出售海外業務時，有關該特定海外業務之其他全面收入的組成部分於損益表確認。

任何因收購海外業務產生之商譽及任何因收購產生之資產及負債賬面值之公平值調整被視為海外業務之資產及負債及以收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司之現金流量以現金流量日期之匯率換算為港元。全年產生之海外附屬公司經常性現金流量以本年度加權平均匯率換算為港元。

### 3. 重大會計判斷及估計

管理層編製本集團之財務報表時，須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會對收入、開支、資產及負債之報告金額及其隨附披露及或然負債披露產生影響。由於有關假設及估計存在不確定因素，因此可能導致須於將來對受影響的資產或負債之賬面值作出重大調整。

對財務報表已確認金額具最重大影響的主要判斷、估計及假設載列如下：

#### (i) 非金融資產之減值

本集團於各報告期末評估全部非金融資產(包括使用權資產)是否存在任何減值跡象。具有有限使用年期之非金融資產於出現賬面值可能無法收回之跡象時進行減值檢測。倘資產或現金產生單位之賬面值超過其可收回金額(即其公平值減出售成本與其使用價值兩者中之較高者)，則存在減值。公平值減出售成本之金額乃根據自類似資產之具約束力公平銷售交易取得之數據或可觀察之市場價格減出售該資產的增加成本計算。當計算使用價值時，管理層必須使用增長率、預算收入及一般價格通脹等主要假設以估計來自資產或現金產生單位之預期未來現金流，並選擇合適之貼現率以計算該等現金流之現值。使用年期有限之非金融資產之賬面值於財務報表附註13、15及18內披露。

#### (ii) 具無限使用年期之客運營業證、其他無形資產及商譽之減值

本集團至少每年確定具無限使用年期之客運營業證、其他無形資產及商譽是否減值。確定是否減值時須估計獲分配具無限使用年期之客運營業證、其他無形資產及商譽之現金產生單位的使用價值。估計使用價值時，本集團先估計現金產生單位之預計未來現金流，再選擇合適貼現率為該等現金流計算現值。進一步詳情載於財務報表附註16、17及18。

#### (iii) 其他無形資產之可使用年期

於釐定其他無形資產之可使用年期時，本集團考慮其他無形資產可產生經濟得益之預期時期。倘若其他無形資產預期可以為本集團帶來現金流入淨額之期間並無可預見之限制，則本集團釐定其他無形資產為具有無限定可使用年期。可使用年期每年予以檢討，當管理層認為可使用年期有別於過往估計，則會調整未來攤銷開支。



### 3. 重大會計判斷及估計－續

#### (iv) 物業、廠房及設備項目的可使用年期及剩餘值

於釐定物業、廠房及設備項目的可用年期及剩餘值時，本集團須考慮多項因素，包括因生產及提供服務的改變或改進、或因有關資產的產品或服務輸出的市場需求改變引致技術或商業過時、資產的預期使用情況、預期實質損耗及損毀、資產的維修保養及使用資產的法律或其他類似限制。資產可用年期的估計基於本集團對有相若用途的類似資產的經驗得出。倘物業、廠房及設備項目的估計可用年期及／或剩餘值與以往估計有差異，將計提額外折舊。可用年期及剩餘值至少於報告期末根據情況的任何轉變檢討及調整（如合適）。

#### (v) 投資物業及樓宇之公平值估計

投資物業及樓宇乃按公平值列賬。於各報告期末之公平值乃由董事估計或按獨立專業合資格估值師行對該等物業進行之估值釐定，而估值使用之物業估值方法涉及對若干市況作出假設。該等假設之有利或不利變動將導致本集團投資物業及樓宇之公平值出現變動，並對在損益表確認之損益或其他全面收入作出相應調整。進一步詳情載於財務報表附註13及14。

#### (vi) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。於釐定所得稅撥備時須作出重大判斷。計算所得稅撥備時需要對若干交易之日後稅項處理方法及稅法之詮釋作出判斷。本集團審慎評估交易相關之稅務影響，從而計提稅項撥備。有關交易的稅務處理方法會定期重估，以考慮所有稅法、詮釋及慣例之改動。

於日常業務過程中，若干交易及計算方法難以明確釐定最終之稅款。本集團乃按額外稅項是否到期之估計確認預期稅項事項之負債。倘最終稅務結果有別於最初確認之金額，則有關差額將對作出釐定期間之所得稅及遞延稅項撥備構成影響。

## 3. 重大會計判斷及估計－續

### (vii) 應收貿易賬款的預期信貸虧損的撥備

本集團使用撥備矩陣計量的有關應收貿易賬款的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分類組別(即按地理區域及客戶類型劃分)的逾期天數釐定。

撥備矩陣最初乃基於本集團的過往觀察違約率而作出。本集團將通過調整矩陣以調整過往信貸虧損經驗與前瞻性資料。例如，倘預測經濟狀況(如國內生產總值)將於未來一年內惡化，從而可能導致違約數量增加，則過往違約率將予以調整。在各報告日期，過往觀察違約率均已獲更新，且已分析前瞻性估計的變動。

過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性的評估是一個重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境變化及預測經濟狀況極為敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦或不能代表客戶未來的實際違約。有關本集團應收貿易賬款的預期信貸虧損之資料於財務報表附註23披露。

### (viii) 按攤銷成本計算的其他金融資產的預期信貸虧損的撥備

對按攤銷計算的其他金融資產進行減值虧損計量須作出判斷，特別是在釐定減值虧損及評估信貸風險的顯著增加時，對未來現金流量及抵押價值的金額及發生的時間的估計。此等估計受多項因素(包括個別應收款項之未償還日數以及本集團過往之經驗及前瞻性資料)推動，當中有關的變動可能導致須作出不同程度的撥備。

於各報告日期，本集團會將通過對由報告日期至初步確認日期之間的預計年期內發生的違約風險進行比較，以評估自初步確認以來信貸風險是否有顯著增加。本集團就此會考慮相關及毋須付出過度成本或努力而可用的合理及具支持理據的資料，當中包括量化及質化資料以及前瞻性分析。有關本集團其他按攤銷成本計量之金融資產之預期信貸虧損之資料於財務報表附註22及24披露。





### 3. 重大會計判斷及估計－續

#### (ix) 金融工具之公平值計量

當於財務狀況表內入賬之金融資產及金融負債之公平值不能根據活躍市場報價計量時，則使用估值技術（包括折現現金流模式）計量其公平值。該等模式之輸入數據在可能情況下從可觀察市場取得，惟在不可行情況下，則須作一定程度之判斷以釐定公平值。判斷包括考慮如預期未來現金流、信貸風險及貼現率等輸入數據。有關該等因素假設之變動可能對金融工具之已呈報公平值造成影響。進一步詳情載於財務報表附註42。

#### (x) 投資物業及自用物業之劃分

本集團判斷房地產是否符合投資物業的條件，並已制定出此類判斷的標準。投資物業指為賺取租金或資本升值或同時為這兩個目的而持有的房地產。憑此，本集團考慮一項房地產產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。有些房地產的一部分是為賺取租金或資本升值而持有，而另一部分是為用於生產或提供商品或服務或行政用途而持有。倘該等部分可以分開出售（或按融資租賃分開出租），則本集團對部分分開進行會計處理。倘該等部分不能分開出售，則只有在為用於生產或提供商品或服務或行政用途而持有的部分不重大的情況下，該房地產才是投資物業。判斷是對各單項房地產作出，以確定配套服務是否如此重要而使房地產不符合投資物業。

#### (xi) 租賃－估計增量借款利率

本集團無法即時釐定於租賃隱含的利率，因此，其使用增量借款利率（「增量借款利率」）以計量租賃負債。增量借款利率為本集團須支付的利率以借入具有類似年期（及有類似抵押品）的必要資金以在類似經濟環境下取得與使用權資產有類似價值的資產。因此，增量借款利率反映本集團「必須付出」的事物，其中要求估計當無法獲得可觀察利率（例如並無訂立融資交易的附屬公司）或當須對其作出調整以反映租賃的條款及條件（例如當租賃並非以附屬公司的功能貨幣為單位）。本集團使用現有的可觀察投入（例如市場利率）估計增量借款利率及須作出若干實體特定估計（例如附屬公司的單獨信用評級）。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 4. 經營分類資料

就管理而言，本集團根據其服務劃分業務分類，並有以下五個須報告經營分類：

- (a) 非專利巴士分類包括在香港提供非專利巴士出租服務、中國內地與香港之間跨境客運服務（不包括豪華轎車租用服務）及其他相關服務；
- (b) 豪華轎車分類包括於香港提供豪華轎車租用服務以及中國內地、香港與澳門之間的跨境豪華轎車租用服務；
- (c) 專利巴士及公共小巴分類包括於香港提供專利巴士及公共小巴服務；
- (d) 中國內地業務分類包括在中國內地提供酒店服務及經營一個景區，以及提供獲中國內地多個地方政府／交通部門批准之指定路線巴士服務；及
- (e) 「其他」分類主要包括於香港提供旅行社、旅遊及其他服務以及提供其他運輸服務。

管理層分開監察本集團經營分類業績，以決定資源分配及評核表現。分類表現乃按須報告分類溢利／（虧損）（經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）評核。經調整除稅前溢利／（虧損）與本集團除稅前溢利／（虧損）之計量方法一致，惟該計量中不包括非租賃相關財務費用不再綜合入賬之收益。

分類資產並不包括遞延稅項資產、可退回稅項、已抵押定期存款及受限制現金及按公平值計入損益之金融資產，因該等資產乃按集團基準管理。

分類負債並不包括衍生金融工具、計息銀行借款、應繳稅項及遞延稅項負債，因該等負債乃按集團基準管理。

分類間之銷售及轉讓參考按當時市價向第三方出售之售價進行。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團更改有關資源分配決策及表現評估的內部報告架構。過去在「非專利巴士」分類下呈報之中國內地與香港之間的跨境豪華轎車租用服務已重整入「豪華轎車」分類。因此，過去在此等須報告經營分類下報告之金額已重新分類，以符合本年度的呈列方式。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 4. 經營分類資料—續

截至二零二一年三月三十一日止年度／於二零二一年三月三十一日

	非專利巴士 千港元	豪華轎車 千港元	專利巴士及 公共小巴 千港元	中國內地 業務 千港元	其他 千港元	分類間之 撇銷 千港元	總計 千港元
分類收入：							
外界銷售	752,227	30,925	114,846	185,589	292	-	1,083,879
分類間銷售	24,596	8,642	7	-	-	(33,245)	-
其他收入	249,471	38,731	27,355	24,235	2,105	(15,132)	326,765
總計	1,026,294	78,298	142,208	209,824	2,397	(48,377)	1,410,644
分類業績	3,676	(49,006)	(9,442)	33,916	1,206	-	(19,650)
對賬：							
財務費用(租賃負債之 利息除外)							(43,743)
除稅前虧損							(63,393)
分類資產	3,560,718	230,262	261,893	920,821	67,836	-	5,041,530
對賬：							
未分配資產							85,338
資產總額							5,126,868
分類負債	331,193	86,856	46,606	151,132	43,272	-	659,059
對賬：							
未分配負債							2,204,315
負債總額							2,863,374

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 4. 經營分類資料—續

截至二零二一年三月三十一日止年度／於二零二一年三月三十一日—續

	非專利巴士 千港元	豪華轎車 千港元	專利巴士及 公共小巴 千港元	中國內地 業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>其他分類資料：</b>						
於聯營公司之權益	45,177	-	-	-	2,087	47,264
應佔聯營公司之虧損／(溢利)	2,894	-	-	-	(968)	1,926
資本開支*	26,446	5,814	12,127	85,906	-	130,293
其他無形資產攤銷	13,107	2,319	-	334	-	15,760
銀行利息收入	581	-	-	467	-	1,048
物業、廠房及設備折舊	149,303	28,803	29,840	45,429	544	253,919
使用權資產折舊	34,777	1,976	152	3,858	-	40,763
應收貿易賬款減值淨額	6,624	85	16	243	-	6,968
計入預付款項、按金及其他應收款項之 金融資產減值淨額	13,793	-	-	-	-	13,793
應收貸款減值撥回	-	-	-	159	-	159
投資物業之公平值收益	700	-	-	4	300	1,004
出售物業、廠房及設備項目之 收益淨額	2,187	62	25	209	-	2,483

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產，以及就購買物業、廠房及設備項目支付之訂金。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 4. 經營分類資料—續

截至二零二零年三月三十一日止年度／於二零二零年三月三十一日

	非專利巴士 千港元 (經重列)	豪華轎車 千港元 (經重列)	專利巴士及 公共小巴 千港元	中國內地 業務 千港元	其他 千港元	分類間之 撇銷 千港元	總計 千港元
<b>分類收入：</b>							
外界銷售	1,802,419	289,549	177,059	184,829	9,408	—	2,463,264
分類間銷售	16,653	10,927	86	—	—	(27,666)	—
其他收入	46,254	1,522	9,664	26,657	192	(7,698)	76,591
<b>總計</b>	<b>1,865,326</b>	<b>301,998</b>	<b>186,809</b>	<b>211,486</b>	<b>9,600</b>	<b>(35,364)</b>	<b>2,539,855</b>
<b>分類業績</b>	<b>89,303</b>	<b>(11,371)</b>	<b>(12,638)</b>	<b>38,625</b>	<b>4,162</b>	<b>—</b>	<b>108,081</b>
對賬：							
財務費用(租賃負債之 利息除外)							(72,224)
除稅前溢利							35,857
<b>分類資產</b>	<b>3,775,915</b>	<b>266,095</b>	<b>250,656</b>	<b>845,249</b>	<b>10,563</b>	<b>—</b>	<b>5,148,478</b>
對賬：							
未分配資產							74,695
資產總額							5,223,173
<b>分類負債</b>	<b>431,040</b>	<b>74,068</b>	<b>45,537</b>	<b>149,094</b>	<b>2,970</b>	<b>—</b>	<b>702,709</b>
對賬：							
未分配負債							2,277,930
負債總額							2,980,639

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 4. 經營分類資料—續

截至二零二零年三月三十一日止年度／於二零二零年三月三十一日—續

	非專利巴士 千港元 (經重列)	豪華轎車 千港元 (經重列)	專利巴士及 公共小巴 千港元	中國內地 業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>其他分類資料：</b>						
於聯營公司之權益	35,474	-	-	-	2,119	37,593
應佔聯營公司之溢利	1,517	-	-	-	595	2,112
資本開支*	152,971	2,050	15,882	77,566	-	248,469
其他無形資產攤銷	13,105	2,320	-	337	-	15,762
銀行利息收入	882	-	3	400	-	1,285
其他利息收入	19	-	-	-	-	19
物業、廠房及設備折舊	187,604	25,161	30,346	42,884	636	286,631
使用權資產折舊	35,075	1,392	105	4,081	-	40,653
應收貿易賬款減值／(撥回減值)淨額	3,923	(1,632)	(41)	178	-	2,428
計入預付款項、按金及其他應收款項之						
金融資產減值淨額	456	-	-	-	-	456
應收貸款減值撥回	-	-	-	348	-	348
投資物業之公平值收益／(虧損)	(6,700)	-	-	328	-	(6,372)
出售物業、廠房及設備項目之						
收益／(虧損)淨額	978	138	(8)	43	-	1,151
撤銷物業、廠房及設備項目	-	-	-	3,078	-	3,078

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備和無形資產以及就購買物業、廠房及設備項目和無形資產支付之訂金。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 4. 經營分類資料－續

### 地區資料

#### (a) 來自外界客戶之收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港及澳門	<b>898,290</b>	2,278,435
中國內地	<b>185,589</b>	184,829
	<b>1,083,879</b>	2,463,264

上述收入資料乃基於收入所源自之實體的位置而呈列。

#### (b) 非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港及澳門	<b>3,027,253</b>	3,211,277
中國內地	<b>1,110,078</b>	1,005,409
	<b>4,137,331</b>	4,216,686

上述非流動資產資料乃基於資產所在地呈列，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

### 有關主要客戶之資料

並無呈列有關主要客戶之資料，因年內本集團並無多於10%之收入源自向任何單一客戶銷售（二零二零年：無）。



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 5. 收入、其他收入及收益淨額

收入分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自客戶合約之收入	<b>1,074,342</b>	2,455,568
來自其他來源之收入		
來自投資物業經營租賃之總租金收入：		
租賃付款，包括固定付款	<b>9,537</b>	7,696
	<b>1,083,879</b>	2,463,264

### 來自客戶合約之收入

#### (i) 收入資料明細

截至二零二一年三月三十一日止年度

分類	非專利巴士 千港元	豪華轎車 千港元	專利巴士及 公共小巴 千港元	中國內地 業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>服務種類</b>						
提供運輸服務	<b>752,227</b>	<b>30,925</b>	<b>114,846</b>	<b>21,044</b>	-	<b>919,042</b>
提供酒店及旅遊服務	-	-	-	<b>155,008</b>	-	<b>155,008</b>
提供其他服務	-	-	-	-	<b>292</b>	<b>292</b>
來自客戶合約之收入總額	<b>752,227</b>	<b>30,925</b>	<b>114,846</b>	<b>176,052</b>	<b>292</b>	<b>1,074,342</b>
<b>收入確認時間</b>						
隨時間轉移的服務	<b>752,227</b>	<b>30,925</b>	<b>114,846</b>	<b>176,052</b>	<b>292</b>	<b>1,074,342</b>

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 5. 收入、其他收入及收益淨額－續

來自客戶合約之收入－續

(i) 收入資料明細－續

截至二零二零年三月三十一日止年度

分類	非專利巴士 千港元	豪華轎車 千港元	專利巴士及 公共小巴 千港元	中國內地 業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>服務種類</b>						
提供運輸服務	1,802,019	289,549	177,059	21,637	–	2,290,264
提供酒店及旅遊服務	–	–	–	155,896	6,578	162,474
提供其他服務	–	–	–	–	2,830	2,830
來自客戶合約之收入總額	1,802,019	289,549	177,059	177,533	9,408	2,455,568
<b>收入確認時間</b>						
隨時間轉移的服務	1,802,019	289,549	177,059	177,533	9,408	2,455,568

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 5. 收入、其他收入及收益淨額－續

來自客戶合約之收入－續

### (i) 收入資料明細－續

下表列載於本報告期間計入報告期初合約負債所確認的已確認收入金額：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
計入報告期初的合約負債的已確認收入：		
非專利巴士及豪華轎車服務	94,541	78,889
專利巴士及公共小巴服務	24	96
酒店及旅遊服務	3,205	1,522
中國內地巴士服務	752	1,271
	<b>98,522</b>	81,778

### (ii) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

#### 運輸服務

履約責任隨服務提供的時間內達成，服務一般於短期內完成。交易價格於完成服務時或於完成服務起計的30至90日內須支付。

#### 酒店及旅遊服務

履約責任隨服務提供的時間內及當客戶同時獲得及耗用利益時達成。交易價格於完成服務時或於完成服務起計的30至90日內須支付。

於報告期末，預計分配至餘下履約責任(未履行或部份未履行)之交易價格金額於合約開始起計的一年內確認為收入。按香港財務報告準則第15號所允許，本集團已採取可行的權宜方法不就該等合約類型披露餘下履約責任。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 5. 收入、其他收入及收益淨額－續

其他收入及收益淨額之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>其他收入</b>		
銀行利息收入	1,048	1,285
其他利息收入	–	19
總租金收入	13,466	16,640
廣告收入	660	688
政府津貼(附註)	268,511	43,770
出租人提供的2019冠狀病毒病相關租金減免	7,078	–
其他	31,562	18,453
	<b>322,325</b>	80,855
<b>收益淨額</b>		
投資物業之公平值收益/(虧損)，淨額	1,004	(6,372)
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益	953	957
出售物業、廠房及設備其他項目之收益，淨額	2,483	1,151
	<b>4,440</b>	(4,264)
	<b>326,765</b>	76,591

附註：

政府津貼主要代表香港特別行政區政府在防疫抗疫基金及就更換環保商業車輛所發放的津貼。有關更換環保商業車輛之津貼計入遞延收入賬，按車輛之預計可使用年期轉出損益表。該等津貼並無未達成條件或或然事項。

## 6. 財務費用

財務費用分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
利息：		
銀行貸款	43,743	72,224
租賃負債	1,068	2,008
	<b>44,811</b>	74,232

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 7. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)以下項目：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他無形資產攤銷(附註(i))	15,760	15,762
核數師酬金	2,860	3,209
物業、廠房及設備之折舊(附註(i))	253,919	286,631
使用權資產折舊(附註(i))	40,763	40,653
職工福利開支(包括董事酬金(附註8))(附註(i))：		
工資、薪金、花紅及其他福利	590,664	982,938
退休金計劃供款(附註(iii))	28,592	56,850
權益結算之購股權開支	—	6,511
	<b>619,256</b>	1,046,299
自投資物業租賃收入產生之直接經營開支(包括維修保養費用)	229	123
衍生金融工具之公平值虧損／(收益)(附註(ii))	(597)	1,831
匯兌淨差額	(2,222)	1,372
有關巴士線營運權之租賃付款(附註(i))	153,663	201,508
並不計入租賃負債計量之租賃付款(附註15(c))(附註(i))	29,979	69,491
出租人提供的2019冠狀病毒病相關租金減免	(7,078)	—
	<b>176,564</b>	270,999
註銷一間聯營公司之虧損	245	—
應收貿易賬款減值，淨額(附註(ii))	6,968	2,428
應收貸款減值撥回(附註(ii))	(159)	(348)
計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產之減值，淨額(附註(ii))	13,793	456
物業、廠房及設備項目之撤銷(附註(ii))	—	3,078
終止租賃之虧損／(收益)	(306)	9

附註：

- (i) 本年度提供服務之成本達1,158,362,000港元(二零二零年：2,095,752,000港元)，包括15,760,000港元(二零二零年：15,762,000港元)之其他無形資產攤銷、221,776,000港元(二零二零年：255,514,000港元)之物業、廠房及設備之折舊、21,267,000港元(二零二零年：26,730,000港元)之使用權資產之折舊、501,071,000港元(二零二零年：881,020,000港元)之僱員福利開支及176,971,000港元(二零二零年：260,095,000港元)之租賃付款。
- (ii) 於綜合損益表內的「其他開支淨額」入賬。
- (iii) 於二零二一年三月三十一日，並無重大已沒收供款可供減少本集團於未來年度就退休金計劃作出之供款(二零二零年：無)。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 8. 董事酬金

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及《公司(披露董事利益資料)規例第2部》所披露之年度董事酬金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
袍金	850	950
其他酬金：		
薪金及其他福利	3,911	10,458
退休金計劃供款	166	394
	4,077	10,852
	4,927	11,802

### (a) 獨立非執行董事

本年度，向獨立非執行董事支付的袍金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
陳炳煥先生，銀紫荊星章，太平紳士	340	380
方文傑先生	255	285
陳方剛先生	255	285
	850	950

年內本集團並無應支付予獨立非執行董事的任何其他酬金(二零二零年：無)。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 8. 董事酬金－續

### (b) 執行董事

	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	酬金總額 千港元
<b>二零二一年</b>				
黃良柏先生，銅紫荊星章	-	2,090	125	2,215
黃焯安先生	-	740	17	757
盧文波先生	-	1,081	24	1,105
	-	3,911	166	4,077
<b>二零二零年</b>				
黃良柏先生，銅紫荊星章	-	4,940	301	5,241
黃焯安先生	-	2,690	45	2,735
盧文波先生	-	2,828	48	2,876
	-	10,458	394	10,852

年內，本集團並無已付或應付酬金予董事，作為吸引彼等加入本集團或於加入本集團時之報酬又或作為離職補償（二零二零年：無）。

年內概無董事放棄或同意放棄任何酬金之安排（二零二零年：無）。

## 9. 五名最高薪酬僱員

於本年度內五名最高薪酬僱員包括一名（二零二零年：兩名）董事，彼等之酬金詳情已載列於上文之附註8。年內本公司其餘四名（二零二零年：三名）最高薪酬而非董事或主要行政人員之僱員之酬金詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金及其他福利	6,318	7,304
權益結算之購股權開支	-	4,340
退休金計劃供款	537	621
	6,855	12,265



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 9. 五名最高薪酬僱員一續

非董事及非主要行政人員之最高薪酬僱員之薪酬屬以下等級的人數如下：

	僱員人數	
	二零二一年	二零二零年
1,000,001港元至1,500,000港元	1	—
1,500,001港元至2,000,000港元	2	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	—	1
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
	<b>4</b>	<b>3</b>

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司就兩名非董事及非主要行政人員之最高薪酬僱員向本集團提供的服務而向彼等授出購股權，進一步詳情載於財務報表附註33內披露。該等購股權的公平值已於歸屬期內在損益表確認，並於授出日期釐定，而計入該年度財務報表的金額已計入上述非董事及非主要行政人員薪酬披露內。

## 10. 所得稅

香港利得稅根據年內在香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%（二零二零年：16.5%）作出撥備，但本集團一間附屬公司除外，該附屬公司為兩級利得稅稅率制度下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元（二零二零年：2,000,000港元）應課稅溢利按8.25%繳稅，其餘應課稅溢利按16.5%繳稅。其他地方應課稅溢利之稅項乃以本集團經營業務所在司法權區之適用稅率計算。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期：		
香港		
本年度開支	15,368	19,353
往年超額撥備	(78)	(7,154)
中國內地		
本年度開支	7,017	9,158
往年撥備不足	—	158
遞延（附註31）	(41,956)	(8,075)
本年度稅項開支／（抵免）總額	(19,649)	13,440

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 10. 所得稅－續

按本公司及其大部分附屬公司註冊所在司法權區之法定稅率計算除稅前溢利／(虧損)之稅項開支／(抵免)與按本集團實際稅率計算之稅項支出／(抵免)對賬如下：

二零二一年

	香港		中國內地		總計 千港元
	千港元	%	千港元	%	
除稅前溢利／(虧損)	(100,813)		37,420		(63,393)
按法定稅率計算之稅項	(16,634)	16.5	9,355	25.0	(7,279)
兩級利得稅稅率制度下的較低稅率	(165)		-		(165)
就過往期間之即期稅項作出之調整	(78)		-		(78)
聯營公司應佔虧損	318		-		318
毋須繳稅之收入淨額	(26,504)		(4,015)		(30,519)
不可扣稅開支	3,500		2,030		5,530
過往期間已動用之稅項虧損	-		(353)		(353)
未確認稅項虧損	6,853		-		6,853
其他	6,044		-		6,044
按本集團實際稅率計算之稅項支出／(抵免)	(26,666)		7,017		(19,649)

二零二零年

	香港		中國內地		總計 千港元
	千港元	%	千港元	%	
除稅前溢利	16,904		18,953		35,857
按法定稅率計算之稅項	2,789	16.5	4,738	25.0	7,527
兩級利得稅稅率制度下的較低稅率	(165)		-		(165)
就過往期間之即期稅項作出之調整	(7,154)		158		(6,996)
聯營公司應佔溢利	(348)		-		(348)
毋須繳稅之收入淨額	(1,811)		(385)		(2,196)
不可扣稅開支	4,130		5,891		10,021
過往期間已動用之稅項虧損	-		(1,222)		(1,222)
未確認稅項虧損	1,387		136		1,523
其他	5,296		-		5,296
按本集團實際稅率計算之稅項支出	4,124		9,316		13,440

應佔歸屬於聯營公司之稅項154,000港元(二零二零年：432,000港元)乃計入綜合損益表內的「應佔聯營公司損益」。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 11. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內確認為分派之股息：		
二零二零年末期－每股普通股為無(二零一九年：16港仙)	-	73,870

董事會建議截至二零二一年三月三十一日止年度不派發末期股息(二零二零年：無)。

## 12. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)之金額乃按本年度母公司擁有人應佔虧損46,891,000港元(二零二零年：溢利20,170,000港元)及年內已發行普通股之加權平均數476,776,842股(二零二零年：469,272,653股)計算。

並無對每股基本盈利／(虧損)金額作出有關攤薄之調整，原因為未行使購股權對所呈列之每股基本盈利／(虧損)金額並無攤薄影響。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 13. 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	酒店樓宇 千港元	巴士總站 結構物 千港元	車房及租賃 物業裝修 千港元	巴士及汽車 千港元	傢私、裝置 及辦公室機器 千港元	設備及工具 千港元	景區建設 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
二零二一年三月三十一日										
成本或估值：										
於二零二零年四月一日	87,529	52,107	35,508	47,268	2,679,329	124,704	92,080	443,389	26,537	3,588,451
添置	2,759	9,744	898	1,812	58,298	7,487	6,828	3,439	37,766	129,031
出售	-	-	-	(1,788)	(61,341)	(5,997)	(1,921)	(412)	-	(71,459)
重估後轉撥*	(1,331)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,331)
重估盈餘	20,350	-	-	-	-	-	-	-	-	20,350
轉撥至投資物業(附註14)	(23,300)	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,300)
重新分類	-	-	15,460	-	-	-	21,893	13,941	(51,294)	-
匯兌調整	6,068	6,189	2,299	1,489	7,429	3,516	2,496	35,370	2,902	67,758
於二零二一年三月三十一日	92,075	68,040	54,165	48,781	2,683,715	129,710	121,376	495,727	15,911	3,709,500
累計折舊：										
於二零二零年四月一日	11,044	18,636	12,919	31,488	1,410,155	83,536	56,364	109,517	-	1,733,659
年內撥備	8,986	545	3,201	4,020	193,415	9,927	13,165	20,660	-	253,919
出售	-	-	-	(958)	(51,998)	(4,927)	(1,622)	(123)	-	(59,628)
重估後轉撥*	(1,331)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,331)
匯兌調整	1,038	618	525	1,001	4,388	2,783	2,065	9,160	-	21,578
於二零二一年三月三十一日	19,737	19,799	16,645	35,551	1,555,960	91,319	69,972	139,214	-	1,948,197
賬面淨值：										
於二零二一年三月三十一日	72,338	48,241	37,520	13,230	1,127,755	38,391	51,404	356,513	15,911	1,761,303

\* 該等轉撥乃關乎於重估日期與重估資產之賬面總值作對銷之累計折舊。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 13. 物業、廠房及設備－續

	樓宇 千港元	酒店樓宇 千港元	巴士總站 結構物 千港元	車房及租賃 物業裝修 千港元	巴士及汽車 千港元	傢私、裝置 及辦公室機器 千港元	設備及工具 千港元	景區建設 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
二零二零年三月三十一日										
成本或估值：										
於二零一九年四月一日	90,494	69,264	37,109	37,197	2,573,177	107,040	80,422	421,539	22,027	3,438,269
添置	-	2,501	-	10,738	160,100	22,046	12,464	31,224	31,980	271,053
出售／撤銷	-	-	-	(2,142)	(48,139)	(1,415)	(457)	-	(3,078)	(55,231)
重估後轉撥*	-	(4,730)	-	-	-	-	-	-	-	(4,730)
重估盈餘	-	11,482	-	-	-	-	-	-	-	11,482
轉撥至投資物業(附註14)	-	(19,442)	-	-	-	-	-	-	-	(19,442)
重新分類	-	-	-	2,425	-	-	1,129	19,026	(22,580)	-
匯兌調整	(2,965)	(6,968)	(1,601)	(950)	(5,809)	(2,967)	(1,478)	(28,400)	(1,812)	(52,950)
於二零二零年三月三十一日	87,529	52,107	35,508	47,268	2,679,329	124,704	92,080	443,389	26,537	3,588,451
累計折舊：										
於二零一九年四月一日	5,714	25,001	10,867	30,299	1,226,689	75,796	45,053	96,738	-	1,516,157
年內撥備	6,086	948	2,411	4,067	230,000	11,220	12,470	19,429	-	286,631
出售／撤銷	-	-	-	(2,087)	(42,959)	(1,268)	(352)	-	-	(46,666)
重估後轉撥*	-	(4,730)	-	-	-	-	-	-	-	(4,730)
匯兌調整	(756)	(2,583)	(359)	(791)	(3,575)	(2,212)	(807)	(6,650)	-	(17,733)
於二零二零年三月三十一日	11,044	18,636	12,919	31,488	1,410,155	83,536	56,364	109,517	-	1,733,659
賬面淨值：										
於二零二零年三月三十一日	76,485	33,471	22,589	15,780	1,269,174	41,168	35,716	333,872	26,537	1,854,792

\* 該等轉撥乃關乎於重估日期與重估資產之賬面總值作對銷之累計折舊。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 13. 物業、廠房及設備—續

於二零二一年三月三十一日，本集團賬面淨值分別約92,678,000港元及595,000港元之若干物業、廠房及設備以及租賃土地（乃計入使用權資產）（附註15(a)）（二零二零年：約93,409,000港元及760,000港元）已抵押作本集團獲授之一般銀行融資之抵押品，詳情載於財務報表附註29(a)。

除本集團按估值列值之樓宇外，其餘物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊計值。

本集團的樓宇包括於香港的三個（二零二零年：三個）巴士站、兩項（二零二零年：四項）工商物業及於中國內地的十七項（二零二零年：十七項）工商物業。本公司董事釐定樓宇包括兩類資產，即巴士站及工商物業，並根據各物業的性質、特性及風險估值。本集團每三年委任一名外部估值師負責本集團樓宇之外部估值。選定準則包括市場認知、聲譽、獨立性以及有否保持專業標準。就年度財務申報進行估值時，本集團高級管理層每三年與估值師探討一次估值假設及估值結果。

年內，若干樓宇（二零二零年：本集團酒店樓宇的若干樓層）已轉至投資物業，有關詳情於財務報表附註14內披露。

倘全部樓宇按歷史成本減累計折舊列賬，則其於二零二一年三月三十一日之賬面值總額將約為43,102,000港元（二零二零年：39,818,000港元）。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 13. 物業、廠房及設備－續

### 公平值層級

下表闡述本集團樓宇公平值計量層級：

	於二零二一年三月三十一日公平值計量，使用			總計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第1層) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2層) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3層) 千港元	
就以下項目進行之經常性公平值計量：				
巴士站	-	-	19,139	19,139
工商物業	-	-	53,199	53,199
	-	-	72,338	72,338

	於二零二零年三月三十一日公平值計量，使用			總計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第1層) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2層) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3層) 千港元	
就以下項目進行之經常性公平值計量：				
巴士站	-	-	21,289	21,289
工商物業	-	-	55,196	55,196
	-	-	76,485	76,485

於年內，第1層與第2層之間並無公平值計量之轉撥，亦無轉撥至或轉撥自第3層(二零二零年：無)。



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 13. 物業、廠房及設備—續

公平值層級—續

被歸類為公平值層級第3層內之公平值計量之對賬：

	巴士站 千港元	工商物業 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日之賬面值	23,068	61,712	84,780
折舊	(1,779)	(4,307)	(6,086)
匯兌調整	—	(2,209)	(2,209)
於二零二零年三月三十一日及二零二零年四月一日之賬面值	<b>21,289</b>	<b>55,196</b>	<b>76,485</b>
添置	—	<b>2,759</b>	<b>2,759</b>
重估盈餘	—	<b>20,350</b>	<b>20,350</b>
轉撥至投資物業(附註14)	—	<b>(23,300)</b>	<b>(23,300)</b>
折舊	<b>(1,095)</b>	<b>(7,891)</b>	<b>(8,986)</b>
匯兌調整	—	<b>5,030</b>	<b>5,030</b>
於二零二一年三月三十一日之賬面值	<b>20,194</b>	<b>52,144</b>	<b>72,338</b>

樓宇估值所用之估值法及主要輸入數據概述如下：

	估值法	重大不可觀察輸入數據	範圍
巴士站	折舊重置成本法	樓宇現時建築成本(每平方米)	<b>15,500港元</b> 至 <b>20,500港元</b>
		折舊比率(每年)	<b>2%</b>
工商物業	市場比較法	每平方呎價格	<b>248港元</b> 至 <b>21,400港元</b>
		折舊重置成本法	樓宇現時建築成本(每平方米)
	折舊比率(每年)	<b>2%</b>	

樓宇現時建築成本獨立地大幅增加/(減少)將導致巴士站及若干工商物業之公平值大幅增加/(減少)。折舊率獨立地大幅增加/(減少)將導致巴士站及若干工商物業之公平值大幅(減少)/增加。巴士站及若干工商物業乃以折舊重置成本法進行估值。估值整體計及相似樓宇及結構(包括地點、樓齡、狀況及功能過時)之現時建築成本釐定。

每平方呎價格獨立地大幅增加/(減少)將導致若干工商物業之公平值大幅增加/(減少)。此等工商物業乃經考慮有關市場可得之可比較銷售交易後，以市場比較法進行估值。估值整體計及物業特性(包括地點、面積、樓層、竣工年份及其他因素)釐定。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 14. 投資物業

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初之賬面值	319,616	299,170
添置	10,303	-
轉撥自自有物業(附註13)	23,300	19,442
轉撥自使用權資產(附註15)	-	22,284
公平值調整產生之收益/(虧損)淨額	1,004	(6,372)
匯兌調整	18,717	(14,908)
於年末之賬面值	372,940	319,616

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已租賃位於香港的兩項工商物業，並將相關物業由業主自用變更為投資物業。董事認為，此等工商物業自物業租賃活動開始之日起成為投資物業。因此，此等物業於該日的估值所產生的合計重估盈餘20,350,000港元已於年內計入其他全面收入，而此等物業於該日的公平值總額23,300,000港元已由物業、廠房及設備轉至投資物業。該等物業乃根據經營租賃出租予第三方。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團已改造位於中國內地的酒店樓宇的若干樓層，並將相關樓層的業務活動由酒店營運變更為物業租賃。董事認為，酒店樓宇的相關樓層(「租賃樓層」)自物業租賃活動開始之日起成為投資物業。因此，租賃樓層(包括其計入使用權資產的酒店樓宇及租賃土地部分(附註15(a)))於該日的估值所產生的合計重估盈餘28,449,000港元已於年內計入其他全面收入，而租賃樓層於該日的公平值總額41,726,000港元已由物業、廠房及設備以及使用權資產轉至投資物業。租賃樓層乃根據經營租賃出租予第三方。

本公司董事根據各物業之性質、特性及風險釐定投資物業由五類(二零二零年：四類)資產組成。本集團之投資物業由獨立專業合資格估值師行艾華迪評估諮詢有限公司於二零二一年三月三十一日重估為372,940,000港元。本集團每年委任一名外部估值師負責本集團物業之外部估值。選定準則包括市場認知、聲譽、獨立性及有否保持專業標準。就年度財務申報進行估值時，本集團高級管理層每年與估值師討論一次估值假設及估值結果。

若干投資物業乃根據經營租約租賃予第三方，進一步詳情概要載於財務報表附註15。

於二零二一年三月三十一日，本集團賬面值為59,101,000港元(二零二零年：37,098,000港元)之投資物業已抵押作本集團獲授之一般銀行融資之抵押品，詳情載於財務報表附註29(a)。

本集團投資物業的進一步詳情載於第156頁。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 14. 投資物業－續

### 公平值層級

下表闡述本集團投資物業公平值計量層級：

	於二零二一年三月三十一日之公平值計量，使用			總計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第1層) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2層) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3層) 千港元	
就以下項目進行之經常性公平值計量：				
農地	-	-	19,100	19,100
工商物業	-	-	303,640	303,640
住宅物業	-	-	15,800	15,800
工業物業	-	-	31,000	31,000
泊車位	-	-	3,400	3,400
	-	-	372,940	372,940

	於二零二零年三月三十一日之公平值計量，使用			總計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第1層) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2層) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3層) 千港元	
就以下項目進行之經常性公平值計量：				
農地	-	-	18,700	18,700
工商物業	-	-	266,816	266,816
工業物業	-	-	31,100	31,100
泊車位	-	-	3,000	3,000
	-	-	319,616	319,616

於年內，第1層與第2層之間並無公平值計量之轉撥，亦無轉撥至或轉撥自第3層(二零二零年：無)。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 14. 投資物業—續

### 公平值層級—續

被歸類為公平值層級第3層內之公平值計量之對賬：

	農地 千港元	工商物業 千港元	住宅物業 千港元	工業物業 千港元	泊車位 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日之賬面值	20,200	242,870	-	33,000	3,100	299,170
轉撥自自有物業(附註13)	-	19,442	-	-	-	19,442
轉撥自使用權資產(附註15(a))	-	22,284	-	-	-	22,284
於損益內其他收入及收益淨額確認						
公平值調整之虧損淨額	(1,500)	(2,872)	-	(1,900)	(100)	(6,372)
匯兌調整	-	(14,908)	-	-	-	(14,908)
於二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日之賬面值	<b>18,700</b>	<b>266,816</b>	-	<b>31,100</b>	<b>3,000</b>	<b>319,616</b>
年內添置	-	<b>10,303</b>	-	-	-	<b>10,303</b>
轉撥自自有物業(附註13)	-	<b>7,500</b>	<b>15,800</b>	-	-	<b>23,300</b>
於損益內其他收入及收益淨額確認						
公平值調整之收益/(虧損)淨額	<b>400</b>	<b>304</b>	-	<b>(100)</b>	<b>400</b>	<b>1,004</b>
匯兌調整	-	<b>18,717</b>	-	-	-	<b>18,717</b>
於二零二一年三月三十一日之賬面值	<b>19,100</b>	<b>303,640</b>	<b>15,800</b>	<b>31,000</b>	<b>3,400</b>	<b>372,940</b>

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 14. 投資物業－續

### 公平值層級－續

投資物業估值所用之估值法及主要輸入數據概述如下：

	估值法	重大不可觀察 輸入數據	範圍	
			二零二一年	二零二零年
農地	市場比較法	每平方呎價格	<b>646港元至 847港元</b>	584港元至 644港元
工商物業	市場比較法	每平方呎價格	<b>9,141港元至 37,747港元</b>	41,645港元至 44,498港元
	收入變現法	每月每平方米估計單位租金	<b>人民幣72元至 人民幣460元</b>	人民幣80元至 人民幣420元
		資本化率	<b>6%</b>	6%
住宅物業	市場比較法	每平方呎價格	<b>6,913港元至 7,543港元</b>	—
工業物業	市場比較法	每平方呎價格	<b>13,318港元至 17,172港元</b>	8,745港元至 16,117港元
泊車位	市場比較法	每單位價格	<b>3,400,000港元</b>	2,800,000港元至 3,450,000港元

每平方呎價格、每月每平方米市場單位租金及每單位價格獨立地大幅增加／(減少)將導致投資物業之公平值大幅增加／(減少)。資本化率獨立地大幅增加／(減少)將導致投資物業的公平值出現大幅(減少)／增加。估值整體計及物業之特性(包括地點、面積、樓層、竣工年份及其他因素)釐定。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 15. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團就其營運中使用之若干巴士及汽車、辦公室物業、售票處、巴士站、巴士總站及停車場訂有租賃合約。已就收購租賃土地向擁有人作出前期一次付款，租期為30至50年，而根據此等土地租賃之條款將不會作出持續付款。租賃物業以及巴士及汽車之租賃分別為1至15年以及5年。

#### (a) 使用權資產

本集團使用權資產之賬面值及年內變動如下：

	租賃土地 千港元	租賃物業 千港元	巴士及汽車 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日	175,979	74,303	1,948	252,230
添置	-	14,465	-	14,465
終止租賃	-	(718)	-	(718)
重估盈餘	16,967	-	-	16,967
轉撥至投資物業(附註14)	(22,284)	-	-	(22,284)
折舊支出	(6,556)	(33,429)	(668)	(40,653)
租賃修訂的重新計量	-	(1,216)	-	(1,216)
匯兌調整	(9,840)	-	(110)	(9,950)
於二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日	<b>154,266</b>	<b>53,405</b>	<b>1,170</b>	<b>208,841</b>
添置	<b>3,115</b>	<b>30,592</b>	<b>4,500</b>	<b>38,207</b>
終止租賃	-	<b>(20,216)</b>	-	<b>(20,216)</b>
折舊支出	<b>(6,461)</b>	<b>(33,313)</b>	<b>(989)</b>	<b>(40,763)</b>
租賃修訂的重新計量	-	<b>720</b>	-	<b>720</b>
匯兌調整	<b>10,701</b>	-	<b>52</b>	<b>10,753</b>
於二零二一年三月三十一日	<b>161,621</b>	<b>31,188</b>	<b>4,733</b>	<b>197,542</b>

於本財務報表獲批准日期，本集團正在申請中國理縣畢棚溝一幅地塊（「租賃土地」），賬面值為3,634,000港元（二零二零年：3,492,000港元）相關土地使用權證。本集團繼續使用租賃土地作停車位用途並無遭到相關部門反對。董事認為，土地使用權證的申請流程僅為行政程序，且對本集團的財務報表並無任何重大影響。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 15. 租賃－續

本集團作為承租人－續

(b) 租賃負債

租賃負債之賬面值及年內變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於四月一日的賬面值	<b>54,536</b>	74,947
新租賃	<b>35,092</b>	14,465
終止租賃	<b>(20,522)</b>	(709)
年內確認的利息增加	<b>1,068</b>	2,008
租賃修訂的重新計量	<b>720</b>	(1,216)
出租人提供的2019冠狀病毒病相關租金減免 付款	<b>(7,078)</b>	-
匯兌調整	-	(37)
於三月三十一日的賬面值	<b>35,440</b>	54,536
分析：		
流動部份	<b>19,473</b>	24,611
非流動部份	<b>15,967</b>	29,925
	<b>35,440</b>	54,536

租賃負債之到期分析於財務報表附註43中披露。



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 15. 租賃－續

本集團作為承租人－續

(c) 損益中確認的租賃相關款項如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃負債利息	1,068	2,008
使用權資產折舊支出	40,763	40,653
與短期租賃及剩餘租期於二零二零年三月三十一日或之前結束之 其他租賃相關的開支(附註(i))	29,979	69,491
出租人提供的2019冠狀病毒病相關租金減免	(7,078)	—
終止租賃之虧損/(收益)	(306)	9
於損益確認的總額	64,426	112,161

附註：

(i) 與短期租賃及剩餘租期於二零二零年三月三十一日或之前結束之其他租賃相關的開支23,308,000港元(二零二零年：58,587,000港元)及6,671,000港元(二零二零年：10,904,000港元)已分別計入提供服務之成本及行政開支。

(d) 租賃的現金流出總額於財務報表附註36(c)披露。

### 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其若干投資物業。本集團於年內確認的租金收入為13,088,000港元(二零二零年：16,640,000港元)，有關詳情載於財務報表附註5。

根據與其租戶之不可撤銷經營租賃的應收未貼現租賃款項如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	9,886	10,442
一年後但兩年內	1,631	3,963
兩年後但三年內	561	—
三年後但四年內	561	—
四年後但五年內	582	—
五年後	2,502	—
	15,723	14,405

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 16. 商譽

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於三月三十一日：		
成本	216,962	216,962
累計減值	(15,161)	(15,161)
賬面淨值	201,801	201,801

### 商譽及具無限可使用年期之客運營業證及其他無形資產的減值檢測

透過業務合併收購之商譽、客運營業證、若干巴士線營運權及商標名稱已分配至以下現金產生單位組合，以進行減值檢測：

- 非專利巴士現金產生單位；
- 豪華轎車現金產生單位；及
- 專利小巴及公共小巴現金產生單位。

本集團已委聘若干獨立專業合資格估值師以協助釐定非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位以及專利小巴及公共小巴現金產生單位之可收回金額。非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位以及專利小巴及公共小巴現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算釐定，當中使用已獲高級管理層批准涵蓋五年期之財政預算的現金流量預測。適用於現金流預測之貼現率介乎10.8%至11.0%（二零二零年：10.5%）。推測非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位以及專利小巴及公共小巴現金產生單位之現金流之增長率為3.0%（二零二零年：2.8%）。該比率並不超逾有關市場之長期平均增長率。

於二零二一年三月三十一日，非專利巴士現金產生單位的可收回金額及可用淨空值分別為3,772,475,000港元及1,081,427,000港元。該可收回金額是根據現金流量預測中介乎6.6%至93.8%的預算收入增長率而釐定，其中已考慮預期經濟活動於新型冠狀病毒病疫情消退後的恢復。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 16. 商譽－續

商譽及具無限可使用年期之客運營業證及其他無形資產的減值檢測－續

分配至各現金產生單位之商譽、客運營業證、若干巴士線營運權及商標名稱之賬面值如下：

	非專利巴士現金 產生單位		豪華轎車現金 產生單位		專利巴士及公共巴士現金 產生單位		總計	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
商譽賬面值	182,600	182,600	19,201	19,201	-	-	201,801	201,801
客運營業證賬面值	1,108,467	1,108,467	-	-	16,900	16,900	1,125,367	1,125,367
具無限可使用年期之 其他無形資產賬面值	231,952	231,952	-	-	-	-	231,592	231,952

就計算截至二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日止年度非專利巴士現金產生單位、豪華轎車現金產生單位及專利巴士及公共巴士現金產生單位之可使用價值已作出若干假設。管理層按預期現金流進行商譽、客運營業證、若干巴士線營運權及商標名稱減值檢測之各項主要假設載列如下：

預算收入－預算收入之相關價值乃根據緊接預算年度前年度之收入、預期經濟環境的提高以及市場發展而釐定。

貼現率－所用之貼現率為除稅前貼現率，以反映與相關單位有關之特定風險。

一般價格通脹率－所用之通脹率已參照現行市況計算。

增長率－所用之增長率乃參考相關市場之長期平均增長率。

於各報告期末，本集團董事認為上述主要假設的合理可能變動不會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 17. 客運營業證

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於四月一日之成本	<b>1,125,367</b>	1,090,567
添置	-	34,800
於三月三十一日	<b>1,125,367</b>	1,125,367
於三月三十一日： 成本及賬面值	<b>1,125,367</b>	1,125,367

客運營業證分配至非專利巴士現金產生單位及專利巴士及公共小巴現金產生單位。減值檢測之詳情載於財務報表附註16。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 18. 其他無形資產

	巴士線營運權 千港元	商標名稱 千港元	客戶關係 千港元	總計 千港元
<b>二零二一年三月三十一日</b>				
於二零二零年四月一日之成本，				
已扣除累計攤銷	286,784	57,504	3,222	347,510
年內攤銷撥備	(15,146)	-	(614)	(15,760)
匯兌調整	132	-	-	132
於二零二一年三月三十一日	271,770	57,504	2,608	331,882
<b>於二零二一年三月三十一日：</b>				
成本	442,892	57,504	7,097	507,493
累計攤銷	(171,122)	-	(4,489)	(175,611)
賬面淨值	271,770	57,504	2,608	331,882
<b>二零二零年三月三十一日</b>				
於二零一九年四月一日之成本，				
已扣除累計攤銷	302,097	57,504	3,836	363,437
年內攤銷撥備	(15,148)	-	(614)	(15,762)
匯兌調整	(165)	-	-	(165)
於二零二零年三月三十一日	286,784	57,504	3,222	347,510
<b>於二零二零年三月三十一日：</b>				
成本	441,402	57,504	7,097	506,003
累計攤銷	(154,618)	-	(3,875)	(158,493)
賬面淨值	286,784	57,504	3,222	347,510

本集團若干巴士線營運權及商標名稱乃視為具有無限期可使用年期，原因為預期此等資產可以為本集團帶來現金流入淨額之期間並無可預見之限制。無限可使用年期之若干巴士線營運權及商標名稱已分配至非專利巴士現金產生單位。減值檢測之詳情載於財務報表附註16。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 19. 於聯營公司之權益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應佔資產淨值	9,959	12,124
應收聯營公司款項	13,185	349
向一間聯營公司貸款	24,120	25,120
	<b>47,264</b>	37,593

應收聯營公司款項及向一間聯營公司貸款為無抵押、免息及須按要求償還。

董事認為，應收聯營公司款項及向一間聯營公司貸款不大可能於可見將來獲償還及被視為本集團於聯營公司淨投資的一部分。應收聯營公司款項及向一間聯營公司貸款並無近期違約記錄和逾期金額。於二零二一年及二零二零年三月三十一日，虧損撥備經評估為最低。

聯營公司之詳情如下：

名稱	所持之已發行股份/ 繳足股本詳情	註冊成立/註冊 及營業地點	本集團應佔之擁有權 權益百分比		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
跨境全日通有限公司	73股普通股	香港	42.2	42.2	提供巴士及旅遊相關服務
九龍塘快線服務有限公司	14股普通股	香港	35.9	35.9	提供巴士及旅遊相關服務
港珠澳大橋穿梭巴士有限公司	200,000股普通股	香港	20.0	20.0	提供巴士及旅遊相關服務
粵港澳系統科技有限公司	220,000股普通股	香港	22.0	22.0	提供運輸服務
惠客通科技(珠海)有限公司	人民幣1,540,000元	中國/中國內地	22.0	22.0	提供訂票服務
三通中港通旅行社有限公司(「三通」)*	245,000股普通股	香港	-	49.0	提供旅遊相關服務
星聯媒體(集團)有限公司(「星聯」)#	5股普通股	香港	50.0	50.0	提供廣告服務
盛澳國際旅遊有限公司	1,500,000澳門元	澳門	30.0	30.0	提供巴士及旅遊相關服務

# 根據股東契約，本集團可向星聯董事會5名董事中委任2名代表，所有決策由董事簡單大多數投票作出。董事認為，本集團透過參與董事會對星聯的財務及經營政策決策行使重大影響力。

\* 於年內，三通已註銷而245,000港元之虧損已於綜合損益表內確認。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 19. 於聯營公司之權益－續

為符合其控股公司之申報日期，若干聯營公司之財政年度結算日為十二月三十一日。本集團綜合財務報表已就一月一日至三月三十一日期間之重大交易作出調整。

下表闡述對本集團而言並非個別重大之聯營公司之財務資料概要：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內應佔聯營公司溢利／(虧損)及全面收益／(虧損)總額	<b>(1,926)</b>	2,112
本集團於聯營公司權益賬面值總額	<b>47,264</b>	37,593

## 20. 指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非上市股權投資，按公平值		
香港機場客運服務(澳門)股份有限公司	<b>608</b>	608
港澳機場客運服務有限公司	<b>625</b>	625
	<b>1,233</b>	1,233

由於本集團認為上述股權投資屬於策略性投資，故已不可撤銷地將有關投資指定為按公平值計入其他全面收入。



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 21. 按公平值計入損益之金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非上市投資，按公平值	<b>31,464</b>	30,511

非上市投資乃強制地分類為按公平值計入損益之金融資產，原因為其合約現金流量並非僅為本金及利息之支付。

於二零二一年三月三十一日，本集團賬面總值為24,655,000港元(二零二零年：24,512,000港元)之按公平值計入損益之金融資產已抵押，作為本集團獲授銀行融資之抵押品，進一步詳情載於財務報表附註29(a)。

## 22. 應收貸款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貸款	-	6,386
減值	-	(159)
	-	6,227

於二零二零年三月三十一日，應收貸款乃是借予一家本集團擁有67.8%權益之附屬公司之非控股股東(「非控股股東」)的貸款，並以該附屬公司之14.7%股權作為抵押，免息及須於二零二零年十二月或之前償還。

應收貸款減值的虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	<b>159</b>	507
應收貸款減值撥回(附註7)	<b>(159)</b>	(348)
於年末	-	159

於二零二零年三月三十一日，通過考慮交易對手違約的可能性進行減值分析。於二零二零年三月三十一日，所採用的違約概率為2.50%，而違約虧損率估計為100%。虧損率將於適當時候作出調整以反映現實狀況及預測未來經濟狀況。於二零二零年三月三十一日，所用虧損率為2.50%。

於二零二零年三月三十一日，賬面總值及相應的預期信貸虧損撥備就預期信貸虧損計量而言分類為第一階段。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 23. 應收貿易賬款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貿易賬款	<b>166,997</b>	218,797
減值	<b>(16,995)</b>	(10,027)
	<b>150,002</b>	208,770

本集團應收貿易賬款包括應收聯營公司款項12,928,000港元(二零二零年：12,214,000港元)，該等款項須於90天內償還。

本集團給予貿易債務人平均30至90天之信貸期。本集團致力維持嚴格控制其尚未收回之應收款項，並由高級管理層定期檢討逾期結餘。本集團並無就其應收貿易賬款結餘持有任何抵押品或實施其他信貸加強措施。應收貿易賬款並不計利息。

本集團於報告期末之應收貿易賬款按發票日及扣除虧損撥備之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
30天內	<b>57,156</b>	98,296
31至60天	<b>58,271</b>	37,995
61至90天	<b>8,895</b>	35,149
90天以上	<b>25,680</b>	37,330
	<b>150,002</b>	208,770

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 23. 應收貿易賬款－續

應收貿易賬款減值之虧損撥備之變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	10,027	8,645
減值虧損，淨額(附註7)	6,968	2,428
已撇銷為不可收回之金額	-	(1,046)
於年末	16,995	10,027

各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分類組別(即按地理區域及客戶類型劃分)的逾期天數釐定。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值以及報告日期可獲得的有關過往事件、當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可靠的信息。一般而言，倘逾期超過一年及並無可強制執行活動，則會撇銷應收貿易賬款。

下文載列本集團使用撥備矩陣計量的有關應收貿易賬款的信貸風險資料：

於二零二一年三月三十一日

	信貸減值 之應收款項	逾期				總計
		即期	少於一個月	一至三個月	三個月以上	
預期信貸虧損率	100%	0.89%	1.26%	2.90%	37.27%	10.18%
賬面總值(千港元)	365	57,668	59,015	9,428	40,521	166,997
預期信貸虧損(千港元)	365	511	745	273	15,101	16,995

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 23. 應收貿易賬款－續

於二零二零年三月三十一日

	信貸減值 之應收款項	逾期				總計
		即期	少於一個月	一至三個月	三個月以上	
預期信貸虧損率	100%	1.11%	1.76%	4.03%	15.56%	4.58%
賬面總值(千港元)	365	61,315	52,377	71,453	33,287	218,797
預期信貸虧損(千港元)	365	679	922	2,881	5,180	10,027

## 24. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預付款項	<b>119,747</b>	196,734
租金及其他按金	<b>86,536</b>	100,125
購買物業、廠房及設備項目所付按金	<b>24,080</b>	36,175
購買巴士路線經營權所付按金	<b>11,733</b>	11,733
其他應收款項	<b>141,761</b>	101,193
	<b>383,857</b>	445,960
減值	<b>(49,182)</b>	(33,927)
	<b>334,675</b>	412,033
減：分類為非流動資產之部分	<b>(143,885)</b>	(205,026)
分類為流動資產之部分	<b>190,790</b>	207,007

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 24. 預付款項、按金及其他應收款項－續

本集團給予其債務人介乎30至90天平均信貸期。於報告期末之其他應收款項未單獨或共同被視為已減值之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
既未逾期亦無減值	83,498	61,931
逾期少於一個月	3,183	1,371
逾期一至三個月	362	202
逾期三個月以上	5,536	3,762
	<b>92,579</b>	67,266

計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產之減值之虧損撥備之變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	33,927	35,344
減值虧損淨額(附註7)	13,793	456
匯兌調整	1,462	(1,873)
於年末	<b>49,182</b>	33,927

於各報告日期通過考慮交易對手違約的可能性進行減值分析。本集團亦會酌情考慮前瞻性資料，以反映債務人在當前條件下的違約概率和對未來經濟狀況的預測(如合適)。於二零二一年三月三十一日，所採用的違約概率介乎0.15%至100%(二零二零年：0.49%至27.41%)，而違約虧損率估計為100%(二零二零年：100%)。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 24. 預付款項、按金及其他應收款項－續

於三月三十一日計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產之賬面總值的分析及減值撥備的變動如下：

於二零二一年三月三十一日

	12個月 預期信貸虧損 第一階段 千港元	全期預期 信貸虧損 (無信貸減值) 第二階段 千港元	全期預期 信貸虧損 (有信貸減值) 第三階段 千港元	總計 千港元
賬面總值	188,490	–	39,807	228,297
預期信貸虧損撥備				
於二零二零年四月一日	6,892	–	27,035	33,927
由第一階段轉至第三階段	(3,217)	–	3,217	–
已確認虧損撥備(附註7)	5,454	–	8,339	13,793
匯兌重整	246	–	1,216	1,462
於二零二一年三月三十一日	9,375	–	39,807	49,182

於二零二零年三月三十一日

	12個月 預期信貸虧損 第一階段 千港元	全期預期 信貸虧損 (無信貸減值) 第二階段 千港元	全期預期 信貸虧損 (有信貸減值) 第三階段 千港元	總計 千港元
賬面總值	174,283	–	27,035	201,318
預期信貸虧損撥備				
於二零一九年四月一日	6,436	–	28,908	35,344
已確認虧損撥備(附註7)	456	–	–	456
匯兌重整	–	–	(1,873)	(1,873)
於二零二零年三月三十一日	6,892	–	27,035	33,927

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 25. 現金及現金等值項目以及已抵押定期存款及受限制現金

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
現金及銀行結餘	<b>480,935</b>	392,794
定期存款及受限制現金	<b>40,967</b>	38,945
	<b>521,902</b>	431,739
減：銀行貸款之已抵押定期存款及受限制現金及 履約擔保／保證金	<b>(40,330)</b>	(37,760)
現金及現金等值項目	<b>481,572</b>	393,979

於二零二一年三月三十一日，本集團有受限制現金約22,213,000港元（二零二零年：22,344,000港元），主要用於中國內地景區的建築工程。

存放於銀行之現金乃按每日銀行存款利率計算之浮動利率賺取利息。視乎本集團之即時現金需求而定，短期定期存款乃按介乎90日至一年不等之期間存置，並按不同之短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款均存放於近期並無欠款記錄且具信譽之銀行。

## 26. 應付貿易賬款

本集團於報告期末之應付貿易賬款按發票日之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
30天內	<b>21,409</b>	20,549
31至60天	<b>11,247</b>	16,890
61至90天	<b>4,326</b>	8,654
90天以上	<b>37,667</b>	16,781
	<b>74,649</b>	62,874

應付貿易賬款為免息，一般須於60天期限內清償。



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 27. 其他應付款項及應計負債

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應計負債及其他應付款項		<b>261,704</b>	252,605
合約負債	(a)	<b>98,798</b>	106,927
已收按金		<b>15,946</b>	14,829
應付交通意外賠償		<b>68,970</b>	73,227
收購物業、廠房及設備項目及客運營業證應付款項		<b>14,944</b>	25,538
就已收政府補貼之遞延收入		<b>20,952</b>	23,119
應付非控股股東款項		<b>5,124</b>	5,106
		<b>486,438</b>	501,351

附註：

(a) 合約負債詳情如下：

	二零二一年 三月三十一日 千港元	二零二零年 三月三十一日 千港元	二零一九年 四月一日 千港元
向客戶收取的短期墊款			
非專利巴士及豪華轎車服務	<b>93,002</b>	102,839	78,889
專利巴士及公共小巴服務	<b>238</b>	95	96
酒店及旅遊服務	<b>2,957</b>	3,241	1,522
中國內地巴士服務	<b>2,601</b>	752	1,271
合約負債總額	<b>98,798</b>	106,927	81,778

合約負債與已收香港及中國內地客戶的短期墊款有關。於二零二一年之合約負債減少主要是由於就提供非專利巴士及豪華轎車服務而從客戶收到的短期墊款減少。合約負債於二零二零年增加，主要是就提供非專利巴士及豪華轎車服務而從客戶收到的短期墊款增加。

上列應付款項為免息，平均還款期為三個月。

應付非控股股東之款項為無抵押、免息及須於要求時償還。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 28. 衍生金融工具

	負債	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
交叉貨幣掉期合約	-	597

本集團訂立交叉貨幣掉期合約以管理其外幣風險。於二零二一年三月三十一日，本集團擁有一名義總金額為50,000,000港元(二零二零年：50,000,000港元)的交叉貨幣掉期合約。該掉期合約並非指定作對沖用途，並為按公平值計入損益。該項非對沖衍生工具之公平值收益597,000港元(二零二零年：公平值虧損1,831,000港元)已於年內在綜合損益表內確認。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 29. 計息銀行借款

	二零二一年			二零二零年		
	實際利率(%)	到期年份	千港元	實際利率(%)	到期年份	千港元
<b>流動</b>						
銀行貸款—有抵押(附註(a))	1.33%-6.37%	2022-2028	1,301,723	1.99%-6.37%	2021-2028	1,149,563
銀行貸款—無抵押	-	2022	555	-	2021	515
			<b>1,302,278</b>			<b>1,150,078</b>
<b>非流動</b>						
銀行貸款—有抵押(附註(a))	1.33%-6.37%	2023-2028	608,949	3.25%-6.37%	2022-2028	787,358
			<b>1,911,227</b>			<b>1,937,436</b>
				二零二一年 千港元		二零二零年 千港元
分析為：						
須於下列期間償還之銀行貸款：						
一年內或應要求(附註(b))				<b>1,302,278</b>		1,150,078
第二年內				<b>156,732</b>		236,878
第三至第五年(包括首尾兩年)				<b>415,532</b>		430,826
五年後				<b>36,685</b>		119,654
				<b>1,911,227</b>		<b>1,937,436</b>

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 29. 計息銀行借款－續

附註：

(a) 本集團有抵押銀行貸款的其他詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>香港</b>		
以公司擔保作抵押	1,544,660	1,541,763
以公司擔保作抵押及已抵押資產*	232,447	266,941
	<b>1,777,107</b>	1,808,704
<b>中國內地</b>		
以資產抵押作抵押#	133,564	128,217
	<b>1,910,671</b>	1,936,921

\* 以上若干香港之銀行貸款及融資乃以下列各項作為抵押：

- (i) 抵押4,576,000港元(二零二零年：3,001,000港元)之已抵押存款；及
- (ii) 抵押24,655,000港元(二零二零年：24,512,000港元)之若干按公平值計入損益之金融資產(附註21)。

# 以上若干中國內地之銀行貸款及融資乃以下列各項作為抵押：

- (i) 抵押22,213,000港元(二零二零年：22,344,000港元)之定期存款及受限制現金(附註25)；
- (ii) 抵押合計賬面淨值為93,273,000港元(二零二零年：94,169,000港元)之若干物業、廠房及設備以及使用權資產(附註13)；及
- (iii) 抵押59,101,000港元(二零二零年：37,098,000港元)之若干投資物業(附註14)。

(b) 本集團包含應要求償還條款之銀行貸款如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應要求償還	1,037,985	955,715

撇除任何應要求償還條款之影響及基於該等貸款之到期條款，該等貸款之償還期限為：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	412,297	256,264
第二年內	235,946	245,484
第三至第五年(包括首尾兩年)	389,742	453,967
	<b>1,037,985</b>	955,715

(c) 於報告期末，除銀行貸款134,120,000港元(二零二零年：128,732,000港元)以人民幣為單位，以及銀行貸款5,000,000港元(二零二零年：1,997,000港元)以美元為單位外，所有銀行借款均以港元為單位。

(d) 就於二零二一年三月三十一日數間銀行(「該等銀行」)向本集團若干附屬公司提供1,397,396,000港元(二零二零年：1,388,677,000港元)之若干銀行借款而言，本集團於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度內並無維持於相關銀行融資函件中訂明的財務契約。本集團已於報告期末前收到該等銀行對有關財務契約發出之一次性書面豁免而該等銀行並無要求即時償付未償還結餘。

(e) 於二零二一年三月三十一日，本集團持有銀行擔保以代替履約擔保/保證金為18,222,000港元(二零二零年：18,703,000港元)。該等銀行擔保由已抵押存款13,541,000港元(二零二零年：12,415,000港元)作抵押。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 30. 其他長期負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
遞延收入	62,355	83,800
其他負債	177	148
	<b>62,532</b>	<b>83,948</b>

遞延收入指就更換環保商業車輛而從政府當局獲取之津貼，並於有關資產之預期可使用年內以直線法在綜合損益表中確認。

## 31. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產淨額變動如下：

	附註	超過相關 折舊之折舊 免稅額 千港元	超過相關 折舊免稅額 之折舊 千港元	收購附屬公司 所產生之 公平值調整 千港元	物業重估 千港元	可供抵銷 未來應課稅 溢利之虧損 千港元	按攤銷成本 計量之 金融資產減值 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一九年三月三十一日及 二零一九年四月一日之遞延稅項 負債/(資產)總額		176,499	(194)	75,661	59,415	(16,573)	(2,453)	1,510	293,865
年內扣除自其他全面收益表之遞延稅項		-	-	-	7,112	-	-	-	7,112
年內扣除自/(計入)損益表之遞延稅項	10	3,148	(26)	(2,357)	(1,076)	(109)	(339)	(7,316)	(8,075)
匯兌差額		-	-	-	(268)	-	-	-	(268)
於二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日之遞延稅項 負債/(資產)總額		<b>179,647</b>	<b>(220)</b>	<b>73,304</b>	<b>65,183</b>	<b>(16,682)</b>	<b>(2,792)</b>	<b>(5,806)</b>	<b>292,634</b>
年內扣除自/(計入)損益表之遞延稅項	10	<b>(1,536)</b>	<b>114</b>	<b>(2,199)</b>	<b>(1,735)</b>	<b>(35,982)</b>	<b>(771)</b>	<b>153</b>	<b>(41,956)</b>
匯兌差額		-	-	-	118	-	-	-	118
於二零二一年三月三十一日 之遞延稅項負債/(資產)總額		<b>178,111</b>	<b>(106)</b>	<b>71,105</b>	<b>63,566</b>	<b>(52,664)</b>	<b>(3,563)</b>	<b>(5,653)</b>	<b>250,796</b>

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 31. 遞延稅項－續

為方便呈列，與同一應課稅實體及同一稅務機關有關之本集團若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表予以抵銷。就財務報告目的而作出之本集團遞延稅項結餘分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於綜合財務狀況表確認之遞延稅項資產淨額	4,136	3,236
於綜合財務狀況表確認之遞延稅項負債淨額	(254,932)	(295,870)
	(250,796)	(292,634)

本集團在香港產生未確認稅務虧損65,034,000港元(二零二零年：23,889,000港元)，可無限期用以抵銷公司日後錄得虧損之應課稅溢利(有待取得香港稅務局的同意)。考慮到未來利潤流的不可預測性，該等稅務虧損所涉遞延稅項資產尚未被確認。

本集團亦在中國內地產生未確認之稅務虧損5,960,000港元(二零二零年：7,374,000港元)，可用以抵銷公司日後錄得虧損之應課稅溢利，最多為期五年。由於遞延稅項資產乃在已於一段時間錄得虧損之附屬公司產生，且被認為應課稅溢利不大可能足以用作抵銷稅項虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立之外資企業向海外投資者宣派股息須繳付10%預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後之盈利。倘中國內地與海外投資者所屬司法權區之間訂有稅務協定，則可採用較低之預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為5%或10%。因此，本集團須就於中國內地之該等附屬公司因自二零零八年一月一日起賺取盈利而派發之股息繳付預扣稅。

於二零二零年三月三十一日，概無就本集團於中國內地所成立附屬公司須繳納預扣稅的未匯回盈利應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，有關附屬公司於可見未來不太可能分派該等盈利。於二零二一年三月三十一日，尚未確認遞延稅項負債的於中國內地附屬公司投資的暫時性差異合共約為人民幣6,301,000元(二零二零年：3,601,000港元)。

本公司向其股東派付股息不會產生任何所得稅後果。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 32. 股本

股份	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
法定：		
600,000,000股每股面值0.10港元之普通股	60,000	60,000
已發行及繳足：		
476,776,842股每股面值0.10港元之普通股	47,678	47,678

本公司股本之變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 千港元
於二零一九年四月一日	461,686,000	46,169
代替現金股息而發行之股份(附註)	15,090,842	1,509
於二零二零年三月三十一日、於二零二零年四月一日及 於二零二一年三月三十一日	476,776,842	47,678

附註：

於二零一九年八月二十日，本公司股東於股東週年大會上批准以現金(附有以股代息選擇)(「以股代息計劃」)派付截至二零一九年三月三十一日止年度之末期股息每股普通股16港仙(「二零一九年末期股息」)。於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司已按每股普通股3.624港元之視作價格向已選擇收取代息股份以代替現金之本公司股東發行15,090,842股入賬列作繳足之新股份，以此結清二零一九年末期股息中的54,689,000港元。二零一九年末期股息的餘額19,181,000港元已經以現金支付。

### 購股權

本公司之購股權計劃及根據該計劃發行之購股權的詳情載於財務報表附註33。

## 33. 購股權計劃

本公司實施一項購股權計劃(「計劃」)，以激勵及獎勵對本集團之業務成就作出貢獻之合資格參與者。計劃之合資格參與者包括本公司董事(包括獨立非執行董事)、本集團其他僱員、本集團貨品或服務供應商、本集團客戶、本公司股東及本公司附屬公司任何非控股股東。計劃於二零一二年八月二十三日起生效，除非經撤銷或修訂，否則計劃自該日起10年內將維持有效。



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 33. 購股權計劃－續

目前根據計劃可授出而未行使之購股權最高數目為(於行使時)相等於採納計劃時本公司已發行股本10%之數額。於任何12個月期間根據計劃向同一合資格參與者授出之購股權可發行之股份最高數目，以本公司於該期間之已發行股本1%為限。授出超逾此限制之購股權須經股東在股東大會批准。

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東或其聯繫人士之購股權須事先經獨立非執行董事批准。此外，於任何12個月期間授予本公司主要股東或任何獨立非執行董事或其聯繫人士之購股權，倘超逾本公司已發行股本0.1%或總值(按授出當日本公司股份價格釐定)超逾5,000,000港元，則須事先於股東大會取得股東批准。

授出購股權之要約可於要約日期起計28天內接納，並須於接納購股權時支付代價1港元。所授出購股權之行使期由董事釐定，自歸屬期(如有)後開始生效及最遲於授出購股權要約日期起計10年後屆滿。

購股權之行使價由董事釐定，惟不得低於下列三者之最高者：(i)本公司股份於授出要約當日(必須為交易日)在香港聯合交易所有限公司之收市價；(ii)本公司股份於緊接授出要約前日五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

購股權並不賦予持有人收取股息或於股東大會投票之權利。

年內於計劃下尚未行使之購股權如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千份
於年初	4.3	13,500	—	—
年內授出	—	—	4.3	13,500
於年末	4.3	13,500	4.3	13,500

年內並無購股權根據計劃行使(二零二零年：無)。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 33. 購股權計劃—續

於報告期末，尚未行使購股權之行使價及行使期如下：

	購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
二零二一年	13,500	4.3	二零一九年四月二十三日至二零二九年四月二十二日
二零二零年	13,500	4.3	二零一九年四月二十三日至二零二九年四月二十二日

\* 於供股或發行紅股，或本公司股本出現其他類似變動時，購股權之行使價可予以調整。

於截至二零二一年三月三十一日止年度並無確認購股權開支（二零二零年：6,511,000港元）。

於截至二零二零年三月三十一日止年度，授出購股權之公平值為6,511,000港元而本集團就此確認購股權開支6,511,000港元。

於截至二零二零年三月三十一日止年度所授出以權益結算之購股權之公平值乃於授出日期採用二項式模型估計，並計及授出購股權所依據之條款及條件。下表載列所採用模型之輸入值：

	二零二零年
股息收益率(%)	5.77
預期波幅(%)	33.44
無風險利率(%)	2.32
預期購股權有效期(年)	10

購股權之預計年期不一定代表可能出現之行使模式。預期波幅反映歷史波幅為未來趨勢之指示之假設，不一定為實際結果。

於計算公平值時並無計及所授購股權之任何其他特性。

於報告期末，本公司在計劃下共有13,500,000份尚未行使之購股權。按照本公司之現有資本結構，全面行使該等尚未行使之購股權將導致額外發行13,500,000股本公司普通股，及1,350,000港元之額外股本及56,700,000港元之股份溢價（扣除發行費用）。

於本財務報表獲批准之日，本公司根據計劃有13,500,000份尚未行使的購股權，佔該日本公司已發行股份約2.8%。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 34. 儲備

本集團於本年度及過往年度之儲備金額及其變動載列於財務報表第46至47頁之綜合權益變動報表。

### 實繳盈餘

本集團之實繳盈餘乃指根據本集團於一九九六年八月重組所收購附屬公司之股份面值超過作為交換條件而發行之本公司股份之面值差額。

### 儲備基金

根據中國內地適用之規則以及合營協議，中國內地之附屬公司須於合營夥伴分佔溢利前轉撥彼等之部分除稅後純利至不可分派之企業發展基金及儲備基金。根據相關之合營協議，該筆轉讓款項須待該等附屬公司董事會批准後，方告作實。

根據澳門商法典的規定，本集團於澳門成立之附屬公司須將全年除稅後溢利之最少25%轉撥至法定儲備，直至有關儲備相當於股本的一半。有關轉撥須由該等附屬公司之股東批准。此項儲備不得分派予該等附屬公司之股東。

### 購股權儲備

購股權儲備包括尚未行使的已授出購股權的公平值，進一步說明見財務報表附註2.4內有關以股份為基礎的付款的會計政策。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或於相關購股權到期或被沒收時轉撥至保留溢利。

## 35. 於當中擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司

有關擁有重大非控股權益之本集團附屬公司詳情載列如下：

	二零二一年	二零二零年
非控股權益所持有股權百分比：		
畢棚溝旅遊及其附屬公司	32.2%	32.2%
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分配予非控股權益之本年度溢利：		
畢棚溝旅遊及其附屬公司	6,027	5,398
於報告日期非控股權益之累計結餘：		
畢棚溝旅遊及其附屬公司	73,602	72,153

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 35. 於當中擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司－續

下表為畢棚溝旅遊及其附屬公司的財務資料概要。所披露金額乃指抵銷任何公司間金額前之款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	<b>143,618</b>	139,245
開支總額	<b>(124,894)</b>	(122,478)
本年度溢利	<b>18,724</b>	16,767
本年度其他全面溢利／(虧損)	<b>18,231</b>	(15,360)
本年度全面收入總額	<b>36,955</b>	1,407
流動資產	<b>36,459</b>	49,995
非流動資產	<b>443,318</b>	393,044
流動負債	<b>(143,974)</b>	(111,549)
非流動負債	<b>(106,038)</b>	(106,227)
經營業務所得現金流量淨額	<b>90,450</b>	79,826
投資業務所用現金流量淨額	<b>(54,621)</b>	(59,018)
融資業務所用現金流量淨額	<b>(47,006)</b>	(12,527)
現金及現金等值項目增加／(減少)淨額	<b>(11,177)</b>	8,281

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 36. 綜合現金流量表附註

### (a) 主要非現金交易

年內，本集團有以下主要非現金交易：

- (i) 本集團有關租賃物業以及巴士及汽車之租賃安排的使用權資產及租賃負債之非現金添置分別為35,092,000港元(二零二零年：14,465,000港元)及35,092,000港元(二零二零年：14,465,000港元)。
- (ii) 應付予一間擁有67.8%權益的附屬公司之非控股股東的人民幣5,807,000元(相當於6,683,000港元)(二零二零年：人民幣8,781,000元(相當於9,843,000港元))款項已經與向非控股股東提供的貸款抵銷。

### (b) 融資活動所產生負債的變動：

二零二一年

	計息 銀行借款 千港元	租賃負債 千港元
於二零二零年四月一日	1,937,436	54,536
融資現金流量的變動	(36,189)	(27,308)
新租賃	-	35,092
利息開支	-	1,068
分類為經營現金流量之已付利息	-	(1,068)
出租人提供之2019冠狀病毒病相關租金減免	-	(7,078)
終止租賃	-	(20,522)
租賃修訂的重新計量	-	720
外匯波動	9,980	-
於二零二一年三月三十一日	1,911,227	35,440

二零二零年

	計息 銀行借款 千港元	其他貸款 千港元	租賃負債 千港元
於二零一九年四月一日	1,987,607	12,814	74,947
融資現金流量的變動	(41,263)	(11,988)	(32,914)
新租賃	-	-	14,465
利息開支	-	-	2,008
分類為經營現金流量之已付利息	-	-	(2,008)
終止租賃	-	-	(709)
租賃修訂的重新計量	-	-	(1,216)
外匯波動	(8,908)	(826)	(37)
於二零二零年三月三十一日	1,937,436	-	54,536

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 36. 綜合現金流量表附註－續

(c) 租賃的現金流出總額

計入現金流量表的現金流出總額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於經營活動內	<b>23,969</b>	71,499
於融資活動內	<b>27,308</b>	32,914
	<b>51,277</b>	104,413

## 37. 或然負債

除本財務報表其他地方所詳述者外，本集團於報告期末並無重大或然負債（二零二零年：無）。

## 38. 承擔

(a) 本集團於報告期末之資本承擔如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已訂約但未撥備：		
收購巴士及汽車	<b>119,704</b>	100,662
購買物業、廠房及設備項目	<b>622</b>	839
注資於一項合約安排	<b>24,035</b>	22,922
興建樓宇、巴士總站結構物及景區建設	<b>1,148</b>	2,666
	<b>145,509</b>	127,089

(b) 經營租賃承擔

於報告期末，本集團根據不可撤銷經營租約於以下日期應付有關巴士線營運權之未來最低租金總額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
巴士路線經營權		
一年內	<b>67,190</b>	61,170
第二至第五年（包括首尾兩年）	<b>48,757</b>	69,593
五年後	<b>14,492</b>	13,711
	<b>130,439</b>	144,474

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 39. 資產抵押

就本集團銀行借款而抵押之本集團資產之詳情載於財務報表附註29。

## 40. 關連方交易

(a) 除該等財務報表其他章節所披露之交易及結餘外，年內本集團曾與有關連方進行以下重大交易：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自聯營公司之客車租金收入、廣告收入及 行政服務收入	(i)	3,949	54,465
已付一名關連方之客車租金開支	(ii)	10,458	10,758

附註：

- (i) 客車租金收入乃按本集團向其客戶提供之類似價格及條件而獲得。廣告收入及行政服務收入乃按互相協定的條款及條件收取。
- (ii) 客車租金開支已支付予Basic Fame Company Limited，該公司由本公司執行董事兼主席黃良柏先生，銅紫荊星章實益擁有。租金開支乃按互相協定的條款及條件收取。

(b) 本集團主要管理人員之報酬：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
短期僱員福利	12,752	26,951
權益結算之購股權開支	-	2,170
離職後福利	761	1,103
	13,513	30,224

董事薪酬之進一步詳情載於財務報表附註8。

上文附註(a)(ii)所述之關連方交易構成上市規則第14A章所界定之持續關連交易。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 41. 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各金融工具類別之賬面值如下：

二零二一年

金融資產

	按公平值計入 損益之金融資產 — 被強制指定 千港元	按公平值計入 其他全面收入 之金融資產 — 股權投資 千港元	按攤銷成本 計算之金融資產 千港元	總計 千港元
指定為按公平值計入其他全面收入之股權投資	-	1,233	-	1,233
按公平值計入損益之金融資產	31,464	-	-	31,464
應收聯營公司款項	-	-	13,185	13,185
貸款予聯營公司	-	-	24,120	24,120
應收貿易賬款	-	-	150,002	150,002
計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產	-	-	179,112	179,112
已抵押定期存款及受限制現金	-	-	40,330	40,330
現金及現金等值項目	-	-	481,572	481,572
	31,464	1,233	888,321	921,018



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 41. 按類別劃分之金融工具－續

二零二一年－續

金融負債

	按攤銷成本 計算之 金融負債 千港元
應付貿易賬款	74,649
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	220,518
計息銀行借款	1,911,227
計入其他長期負債之金融負債	176
租賃負債	35,440
	<b>2,242,010</b>

二零二零年

金融資產

	按公平值計入 損益之金融資產 －被強制指定 千港元	按公平值計入 其他全面收入 之金融資產 －股權投資 千港元	按攤銷成本 計算之金融資產 千港元	總計 千港元
指定為按公平值計入其他全面收入之股權投資	-	1,233	-	1,233
按公平值計入損益之金融資產	30,511	-	-	30,511
應收貸款	-	-	6,227	6,227
應收聯營公司款項	-	-	349	349
貸款予聯營公司	-	-	25,120	25,120
應收貿易賬款	-	-	208,770	208,770
計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產	-	-	167,391	167,391
已抵押定期存款及受限制現金	-	-	37,760	37,760
現金及現金等值項目	-	-	393,979	393,979
	<b>30,511</b>	<b>1,233</b>	<b>839,596</b>	<b>871,340</b>

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 41. 按類別劃分之金融工具－續

二零二零年－續

金融負債

	按公平值 計入損益之 金融負債 千港元	按攤銷成本 計算之 金融負債 千港元	總計 千港元
應付貿易賬款	–	62,874	62,874
衍生金融工具	597	–	597
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	–	170,965	170,965
計息銀行借款	–	1,937,436	1,937,436
計入其他長期負債之金融負債	–	148	148
租賃負債	–	54,536	54,536
	597	2,225,959	2,226,556

## 42. 金融工具之公平值及公平值層級

管理層已評估現金及現金等值項目、已抵押定期存款及受限制現金、應收貿易賬款、應付貿易賬款、應收貸款、計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產流動部分、計入其他應付款項及應計負債之金融負債以及計息銀行借款之流動部分的公平值，與其賬面值相若，主要由於該等工具乃於短期內到期。

金融資產及負債之公平值以該工具於自願交易方進行當前交易（而非強迫或清盤銷售）下之交易金額入賬。下列方法及假設乃用於估計公平值：

計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產非流動部分、應收貸款、應收聯營公司款項、貸款予聯營公司、計息銀行借款及計入其他長期負債之金融負債之公平值乃按條款、信貸風險及餘下年期相若之工具的目前適用利率折現預期未來現金流量計算。本集團本身就計息銀行借款於二零二一年三月三十一日之不履約風險引起之公平值變動被評估為微不足道。董事認為，該等金額之賬面值與其各自之公平值並無重大差異。

計入按公平值計入損益之金融資產之非上市投資的公平值，乃根據退回價值（由發行人計算及提供）而估計。董事相信由此達致之估計公平值（其列入綜合財務狀況表）及公平值之相關變動（其列入綜合損益表）實屬合理，並為於報告期末最適當之價值。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 42. 金融工具之公平值及公平值層級－續

本集團與信譽良好且最近並無違約記錄之銀行訂立衍生金融工具。衍生金融工具(為交叉貨幣掉期合約)以現值計算並按與掉期模式相似之估值方法計量。此模式計入不同市場可觀察輸入數據，包括對手方信貸質素及匯率。交叉貨幣掉期之賬面值與其公平值相同。

計入指定為按公平值計入其他全面收入之股權投資的非上市股權投資的公平值已採用經調整資產淨值法估計，並歸類為公平值層級中的第3層，原因為估值涉及重大不可觀察輸入數據。估值要求董事估計相關實體之資產及負債之公平值。相關實體資產淨值的增加將增加非上市股權投資的公平值。

### 公平值層級

下表闡述本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量之資產：

於二零二一年三月三十一日

	使用以下各項之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場 所報價格 (第1層) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2層) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3層) 千港元	
指定為按公平值計入其他全面收入之 股權投資	-	-	1,233	1,233
按公平值計入損益之金融資產	-	31,464	-	31,464
	-	31,464	1,233	32,697

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 42. 金融工具之公平值及公平值層級－續

### 公平值層級－續

按公平值計量之資產：－續

於二零二零年三月三十一日

	使用以下各項之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	所報價格	輸入數據	輸入數據	
	(第1層)	(第2層)	(第3層)	
	千港元	千港元	千港元	
指定為按公平值計入其他全面收入之				
股權投資	-	-	1,233	1,233
按公平值計入損益之金融資產	-	30,511	-	30,511
	-	30,511	1,233	31,744

年內，就金融資產而言，第1層與第2層公平值計量之間並無轉撥，亦無轉撥至或轉撥自第3層（二零二零年：無）。

年內第3層內之公平值計量變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	1,233	-
購買	-	1,233
於年末	1,233	1,233

按公平值計算之負債：

於二零二零年三月三十一日

	使用以下各項之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	所報價格	輸入數據	輸入數據	
	(第1層)	(第2層)	(第3層)	
	千港元	千港元	千港元	
衍生金融工具	-	597	-	597

年內，就金融負債而言，第1層與第2層公平值計量之間並無轉撥，亦無轉撥至或轉撥自第3層（二零二零年：無）。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 43. 財務風險管理目標及政策

因本集團金融工具引致的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱及同意管理此等風險的政策，並概述於下文。

### 利率風險

本集團之市場利率變動風險主要涉及本集團之浮息債務責任。本集團之政策為就其借款取得最優惠之利率。

下表列示在所有其他可變因素保持不變之情況下，利率之合理可能變動(假設於報告期末的未償還借款金額於全年內未償還)透過對浮動利率借款的影響對本集團除稅前溢利/(虧損)之敏感度。

	基點 增加/(減少)	除稅前虧損 增加/(減少) 千港元
<b>二零二一年三月三十一日</b>		
港元	<b>50</b>	<b>8,858</b>
人民幣	<b>50</b>	<b>671</b>
港元	<b>(50)</b>	<b>(8,858)</b>
人民幣	<b>(50)</b>	<b>(671)</b>

	基點 增加/(減少)	除稅前溢利 增加/(減少) 千港元
<b>二零二零年三月三十一日</b>		
港元	50	(9,034)
人民幣	50	(644)
港元	(50)	9,034
人民幣	(50)	644

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 43. 財務風險管理目標及政策一續

### 外幣風險

本集團之交易外幣風險來自業務單位以其功能貨幣以外之貨幣進行之買賣。

於報告期末，本集團之現金及銀行結餘以及定期存款合共81,804,000港元(二零二零年：144,510,000港元)乃以人民幣列值。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准在若干情況下可透過認可進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他貨幣。根據中國內地適用之外匯管理條例，中國內地附屬公司持有之現金及銀行結餘不可自由匯往香港。

下表列示於報告期末人民幣匯率在所有其他可變因素保持不變之情況下之合理可能變動對本集團除稅前溢利／(虧損)之敏感度(基於貨幣資產及負債之公平值變動)。

	人民幣匯率變動	除稅前虧損 增加／(減少) 千港元
<b>二零二一年</b>		
倘港元兌人民幣貶值	5%	(2,751)
倘港元兌人民幣升值	5%	2,751
<hr/>		
	人民幣匯率變動	除稅前溢利 增加／(減少) 千港元
<b>二零二零年</b>		
倘港元兌人民幣貶值	5%	4,689
倘港元兌人民幣升值	5%	(4,689)

### 信貸風險

本集團僅與備受肯定及信譽良好之第三方進行交易。本集團會持續監察應收款項結餘，而本集團之壞賬風險甚低。

於報告期末，本集團有若干信貸風險集中的情況，原因是本集團應收貿易賬款中的8%(二零二零年：5%)及25%(二零二零年：19%)分別來自本集團最大債務人及五大債務人。

有關本集團來自應收貿易賬款的信貸風險的其他量化數據載於財務報表附註23。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 43. 財務風險管理目標及政策－續

### 信貸風險－續

#### 最高風險及年終階段分類

下表列示基於本集團信貸政策的信貸質素及最大信貸風險敞口以及三月三十一日的年終階段分類，而本集團的信貸政策則主要基於過往逾期資料(毋須過多成本或努力即可獲得的其他資料除外)。所呈列的該等金額指金融資產的賬面總值。

於二零二一年三月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化方法 千港元	
應收聯營公司款項	13,185	-	-	-	13,185
貸款予聯營公司	24,120	-	-	-	24,120
應收貿易賬款*	-	-	-	166,997	166,997
計入預付款項、按金及其他應收款項之 金融資產					
正常**	188,490	-	-	-	188,490
呆賬**	-	-	39,807	-	39,807
已抵押定期存款及受限制現金－尚未逾期	40,330	-	-	-	40,330
現金及現金等值項目－尚未逾期	481,572	-	-	-	481,572
	<b>747,697</b>	<b>-</b>	<b>39,807</b>	<b>166,997</b>	<b>954,501</b>

於二零二零年三月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化方法 千港元	
應收聯營公司款項	349	-	-	-	349
貸款予聯營公司	25,120	-	-	-	25,120
應收貸款	6,386	-	-	-	6,386
應收貿易賬款*	-	-	-	218,797	218,797
計入預付款項、按金及其他應收款項之 金融資產					
正常**	174,283	-	-	-	174,283
呆賬**	-	-	27,035	-	27,035
已抵押定期存款及受限制現金－尚未逾期	37,760	-	-	-	37,760
現金及現金等值項目－尚未逾期	393,979	-	-	-	393,979
	<b>637,877</b>	<b>-</b>	<b>27,035</b>	<b>218,797</b>	<b>883,709</b>

\* 就本集團應用簡化方法計量減值的應收貿易賬款而言，基於撥備矩陣的資料披露於財務報表附註23。

\*\* 計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產倘若並無逾期，且並無資料顯示有關金融資產的信貸風險自初始確認顯著增加，則其信貸質素視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素視為「呆賬」。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 43. 財務風險管理目標及政策一續

### 流動資金風險

本集團力求透過使用銀行貸款保持融資持續性與靈活性之間之平衡。

在管理本集團之流動資金風險方面，本集團監控並維持現金及現金等值項目於管理人員認為足夠之水平，以撥付本集團之營運及緩和現金流波動之影響。管理層定期檢討及監察其營運資本要求。

本集團集中安排其財資工作以應付預期現金所需。本集團密切監察其流動資金及財務資源，以確保能維持穩健的財務狀況，以使經營業務之現金流入與未提取而已承諾的銀行融資足以應付償還貸款、日常營運需要、資本開支以及潛在業務擴展及發展所需。管理層會定期檢討本集團遵守借貸契諾的情況。本集團旗下主要營運公司會自行安排本身的融資以應付特定需求。本集團的其他附屬公司則主要以本集團的資本基礎提供資金。本集團會不時檢討其策略，以確保可取得具成本效益的資金，以應付各附屬公司獨有的經營環境。

本集團於報告期末按合約未貼現付款計算之金融負債之到期情況如下：

	二零二一年			
	應要求/ 少於一年 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
應付貿易賬款	74,649	-	-	74,649
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	220,694	-	-	220,694
計息銀行借款(附註)	1,305,162	610,077	51,885	1,967,124
租賃負債	20,838	15,729	-	36,567
計入其他長期負債之金融負債	-	176	-	176
	1,621,343	625,982	51,885	2,299,210



# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 43. 財務風險管理目標及政策－續

### 流動資金風險－續

	二零二零年			總計 千港元
	少於一年 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	
應付貿易賬款	62,874	-	-	62,874
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	170,965	-	-	170,965
計息銀行借款(附註)	1,181,360	729,445	126,209	2,037,014
租賃負債	25,476	30,975	-	56,451
計入其他長期負債之金融負債	-	148	-	148
	1,440,675	760,568	126,209	2,327,452

附註：

計入上述於二零二一年三月三十一日之計息銀行借款乃賬面值總額為1,037,985,000港元(二零二零年：955,715,000港元)之有期貸款，而相關貸款的貸款協議中載有按要求償還條款，給予銀行無條件權利隨時要求償還貸款，因此，就上述到期情況而言，金額分類為「應要求」。

儘管有按要求還款之條款及未有遵守若干銀行借款的若干財務契約(詳見財務報表附註29)，董事相信該等貸款不會於十二個月內全數被要求償還，彼等認為有關貸款將根據各貸款協議所載到期日償還。作出此項評估乃考慮到：本集團於核准財務報表當日之財務狀況、並無違約事件，以及本集團過去按時償還所有貸款。

按照貸款協議條款，根據按合約未折現付款及不計及任何應要求償還條款之影響，該等貸款於報告期末之到期情況如下：

	少於一年 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
於二零二一年三月三十一日	684,627	1,262,356	51,885	1,998,868
於二零二零年三月三十一日	507,422	1,465,955	126,209	2,099,586



## 43. 財務風險管理目標及政策一續

### 資本管理

本集團資本管理之首要目標，為確保本集團具備持續經營之能力，且維持穩健之資本比率，以支持其業務運作及爭取最大之股東價值。

本集團根據經濟狀況之轉變及相關資產之風險特點，管理其資本結構並作出調整。本集團可以通過調整對股東派發之股息，退回資本予股東或發行新股以維持或調整資本結構。本集團之若干銀行融資規限本集團須遵守若干外加的財務契約。截至二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日止各年度內，本集團有關管理資本之目標、政策或程序並無改變。

本集團運用負債比率（計息債項除以權益總額）監控其資本。本集團之政策旨在維持負債比率在90%以下。計息債項包括計息銀行借款。權益總額包括母公司擁有人應佔權益及非控股權益。於報告期末，負債比率為84.4%（二零二零年：86.4%），即尚未償還之計息銀行借款總額1,911,227,000港元（二零二零年：1,937,436,000港元）除以權益總額2,263,494,000港元（二零二零年：2,242,534,000港元）。

除負債比率，本集團亦會監察其資本以作為調整本集團流動資產／負債的參考，即以預期在一年後的流動負債現金流出或在沒有任何預期之未來現金流出調整流動負債淨額。於二零二一年三月三十一日，本集團的流動負債淨額約為1,012,943,000港元（二零二零年：895,891,000港元），主要由以下部分組成：(i)部分被歸類為流動負債，按照銀行信貸文件內應要求償還條款，須於一年後到期還款之銀行借款；(ii)若干被確認為收入，由日常業務所產生並待完成服務責任之遞延收益；及(iii)若干預計在未來十二個月後結算之財務責任。董事定期監控本集團之現金流預測，並考慮本集團在可預見將來的表現及財務責任。本集團若干銀行借款於報告期末後作再融資並披露作綜合財務報表附註45所載之報告期後事項。董事認為，本集團將有足夠營運資金以於期限撥付其營運及解決其財務責任。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日

## 44. 本公司財務狀況表

於報告期末本公司財務狀況表之資料如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的權益	<b>751,208</b>	750,839
<b>流動資產</b>		
預付款項	<b>228</b>	226
應收一間附屬公司款項	<b>51,000</b>	51,000
現金及現金等值項目	<b>541</b>	1,043
流動資產總值	<b>51,769</b>	52,269
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計負債	<b>372</b>	350
<b>流動資產淨值</b>	<b>51,397</b>	51,919
<b>資產淨值</b>	<b>802,605</b>	802,758
<b>權益</b>		
已發行股本	<b>47,678</b>	47,678
儲備(附註)	<b>754,927</b>	755,080
<b>權益總額</b>	<b>802,605</b>	802,758

附註：

本公司儲備之概要如下：

	股份溢價賬 千港元	繳入盈餘 千港元	購股權儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日	623,066	70,770	-	75,575	769,411
年度虧損及全面虧損總額	-	-	-	(152)	(152)
權益結算之購股權安排	-	-	6,511	-	6,511
二零一九年度末期股息	-	-	-	(73,870)	(73,870)
發行股份以代替現金股息	53,180	-	-	-	53,180
於二零二零年三月三十一日及二零二零年四月一日	<b>676,246</b>	<b>70,770</b>	<b>6,511</b>	<b>1,553</b>	<b>755,080</b>
年度虧損及全面虧損總額	-	-	-	(153)	(153)
於二零二一年三月三十一日	<b>676,246</b>	<b>70,770</b>	<b>6,511</b>	<b>1,400</b>	<b>754,927</b>

本公司之實繳盈餘乃指根據本集團於一九九六年八月重組所收購之附屬公司股份之公平值超過作為交換條件而發行之本公司股份之面值差額。

根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，在若干情況下，本公司之實繳盈餘可供分派予股東。

購股權儲備包括尚未行使的已授出購股權的公平值，進一步說明見財務報表附註2.4內有關以股份為基礎的付款的會計政策。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或於相關購股權到期或被沒收時轉撥至保留溢利。

# 財務報表 附註

二零二一年三月三十一日



## 45. 報告期後事項

於二零二一年六月二十五日，本集團與一銀團訂立1,800,000,000港元之三年期貸款融資（「定期貸款融資」），其由本公司及其若干附屬公司擔保。定期貸款融資將用於為本集團之現有債務作再融資，並為本集團之資金需求提供資金。

## 46. 比較金額

若干比較金額已經重新分類以符合本年度之呈列方式。

## 47. 財務報表的批准

財務報表已於二零二一年六月二十五日經由董事會批准及授權刊發。

## 投資物業

地點	用途	租期	本集團應佔權益
香港海澤街28號東港中心12樓5室及 1樓L103號貨車泊車位	工業及泊車位	中期租約	100%
香港九龍砵蘭街370A號地下	工商	中期租約	100%
香港新界北區丈量約份第92約地段 第879號A及B分段餘段及第880號 C分段餘段	農業	中期租約	100%
中國重慶市沙坪壩區小龍坎新街84號 2至4樓、6至9樓、17至20樓	工商	中期租約	100%
香港新界大嶼山梅窩碼頭路10號 銀礦中心大廈地下D舖	工商	中期租約	100%
香港大嶼山梅窩大地塘5號地下、 1樓、2樓及天台	住宅	中期租約	100%