

---

## 未來計劃及[編纂]

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務—我們的戰略」一節。

### [編纂]用途

假設[編纂]未獲行使且基於指示性[編纂]每股[編纂]，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]和佣金及預計[編纂]開支後，我們預計我們將獲得的[編纂]約為[編纂]；或倘[編纂]獲悉數行使，則為[編纂]。

按照戰略，我們擬將[編纂]用作以下用途：

- [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 於未來12至36個月分配至以下研發用途：
  - (i) [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將為研發高壓純電動汽車技術、平台及未來車型提供資金，包括為：
    - (a) 開發就推出高壓純電動汽車所須的高倍率電池、高壓平台及超快充電技術。我們計劃開發高倍率電池以平衡成本、壽命、安全性及充放電速率。我們亦在開發高壓平台的關鍵部分，比如電池組、電池管理系統應用軟件、電氣傳動裝置集成及軟件、熱管理系統及其他軟件；
    - (b) 開發包括Whale及Shark平台在內的高壓純電動平台（其為我們未來高壓純電動車型平台的基礎）；及
    - (c) 開發及計劃於2023年推出兩款高壓純電動車型。我們未來的高壓純電動車型將帶來卓越的充電體驗，充電時間顯著縮短。該等新高壓純電動車型將亦可讓我們在目標價格範圍內提供更多車輛選擇。我們計劃繼續增加招募擁有高壓純電動汽車專業知識的研發僱員並與汽車設計、校驗及測試供應商合作；

---

## 未來計劃及[編纂]

---

- (ii) [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將為研發智能汽車及自動駕駛技術提供資金，包括為：
- (a) 增強智能汽車系統、下一代電氣系統／電子結構關鍵技術，如中心域算力平台、普通區域控制器及超低延遲實時操作系統；
  - (b) 增強當前L2級自動駕駛技術及開發L4級自動駕駛技術提供資金。我們計劃通過升級硬件及軟件以進一步提升現有車型的L2級自動駕駛技術，為未來的車型標配與L4級自動駕駛兼容的必要硬件。我們計劃利用我們自研的全棧軟件開發能力持續優化我們的自動駕駛解決方案。我們計劃為2022年擬推出的全尺寸豪華智能增程式電動SUV配備L4級自動駕駛硬件，作為其標準配置，包括每秒508萬億次操作的強大英偉達Orin-X SoC芯片組、高清攝像頭、激光雷達系統、毫米波雷達以及安全冗餘電子結構及底盤控制系統。智能汽車及自動駕駛技術呈現了新能源汽車市場的未來趨勢，我們認為其對我們吸引及留住用戶並為用戶提供卓越的駕乘體驗至關重要。我們計劃就全棧導航輔助駕駛系統及自動駕駛解決方案的內部開發增加招募算法及軟件工程師，並與領先的硬件合作夥伴合作以開發與我們的導航輔助駕駛系統及自動駕駛解決方案適配的硬件；

## 未來計劃及[編纂]

- (iii) [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將於未來12至30個月為研發未來增程式電動汽車車型提供資金，包括為(a)開發下一代增程式電動汽車平台。我們的X平台將繼承理想ONE現有的增程式電動汽車平台，計劃將配備我們的下一代增程電動動力系統；及(b)開發及計劃於2022年推出新款增程式電動汽車車型並計劃於2023年新增兩款車型提供資金。藉助下一代增程式電動汽車技術，我們的目標是為增程式電動汽車提供更長的續航里程、更高的熱效率和更佳的噪聲、振動、聲振粗糙度表現。我們計劃提高增程系統及電機的一體化水平，以獲得更高的電力輸出及更好的加速表現。我們亦計劃利用世界級水平的底盤以支持更大車身，提供更佳的駕駛體驗及卓越的通行能力。性能的提高預計能讓我們的產品保持競爭力，並吸引更多用戶；

我們計劃就開發下一代增程式電動汽車平台增加招募研發僱員。

- 未來12至36個月，[編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將為擴大基礎設施、市場營銷及推廣提供資金，詳情載列如下：
  - (i) [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將為擴大產能提供資金。我們計劃開發生產技術，建設一個新工廠，用於生產新汽車及採購生產車輛相關機械：
    - (a) 為進一步擴大我們的產能，支持我們未來車型持續增長的汽車銷售量，我們正擬建設增程式電動汽車平台及高壓純電動汽車平台。生產基地將涵蓋生產及車輛測試等其他功能。我們預計將產生資本開支，主要由於建設生產廠房、採購與新生產設施有關的設備、新車型模具和工具；
    - (b) 我們計劃持續升級及投資現有常州工廠的設備及技術系統，以進一步優化營運效率及生產質量。我們正計劃重新配置常州工廠，以適應我們的新車型管線，尤其是將於2022年推出的基於X平台的全尺寸豪華SUV；及

---

## 未來計劃及[編纂]

---

- (c) 我們將繼續研發先進生產技術，以提高自動化水平，確保提高產品質量；
- (ii) [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將為擴張零售門店與交付及服務中心提供資金。我們計劃在產品擁有巨大銷售潛力的城市開設更多的零售門店與交付及服務中心；我們計劃在高線城市增加門店數量，在中國特定低線城市擴大我們的足跡。我們計劃主要通過直營模式為我們的用戶開設零售門店和交付及服務中心作為實體門店。我們計劃授權第三方鉅噴中心並與其合作，以有效地擴大我們的服務範圍。我們計劃於中期將零售門店的數量增加一倍；
- (iii) [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將為推出高功率充電網絡提供資金。我們計劃於目標區域開設及維護高功率充電網絡，為我們未來的高壓純電動車型提供可用的充電設施：
- (a) 共同開發高功率充電設施：根據高功率充電產品的定義（與純電動汽車平台模型兼容的充電產品）共同開發充電站及儲能生產，包括研發、測試設備以及模具和工具的採購
- (b) 推出高功率充電網絡：面向高速公路及城市區域等高頻用戶使用場景，我們計劃在中國多個城市推出高功率充電站，開始設立充電設施、採購充電設備、獲得充電站資源及材料、增加投資改善充電站；

及

- (iv) [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 將為市場營銷及推廣提供資金。我們計劃通過社交媒體的營銷活動及廣告推廣我們的品牌及產品。就營銷活動而言，我們計劃增加品牌廣告投放，以進一步提高我們品牌的知名度，參加更多的汽車展來增加品牌曝光度。我們亦計劃為用戶組織更多線下活動，包括試駕及社區活動，以強化新功能，增強用戶參

---

## 未來計劃及[編纂]

---

與。就社交媒體廣告而言，我們計劃重點在新媒體和短視頻社交媒體平台上創造營銷內容，目標是增加我們產品的曝光度和建立我們的聲譽；

及

- [編纂]的[編纂]% (或約[編纂]) 於未來12個月用作營運資金及其他一般公司用途，以支持我們的業務營運及增長。

倘[編纂]未立即按上述用途使用，或倘我們無法按擬定計劃實施發展計劃的任何部分，我們可能於授權金融機構及／或持牌銀行以銀行存款的形式持有該等資金。在此情況下，我們將遵守《上市規則》的適當披露規定。