

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

新鴻基有限公司 **SUN HUNG KAI & CO. LIMITED**

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：86)

截至2021年6月30日止 六個月之中期業績公佈

新鴻基有限公司(「本公司」或「新鴻基公司」)之董事會(「董事會」或「董事」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2021年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合業績如下：

簡明綜合損益賬

	附註	截止至六個月	
		30/6/2021 未經審核 百萬港元	30/6/2020 未經審核 百萬港元
利息收益		2,031.8	1,988.0
其他收入	4	64.2	54.9
其他收益	5	74.2	6.7
總收益		2,170.2	2,049.6
經紀及佣金費用		(42.7)	(19.9)
廣告及推廣費用		(47.9)	(58.5)
直接成本及經營費用		(49.3)	(45.4)
管理費用		(756.6)	(501.8)
透過損益賬按公平值列賬的財務資產及 負債收益淨額		2,726.1	470.9
匯兌(虧損)收益淨額		(33.7)	36.3
財務資產之減值虧損淨額	6	(337.9)	(484.8)
融資成本		(357.7)	(438.3)
其他損失		(19.2)	(96.1)
		3,251.3	912.0
所佔聯營公司業績		0.9	43.2
所佔合營公司業績		(36.5)	(4.7)

	附註	截止至六個月	
		30/6/2021 未經審核 百萬港元	30/6/2020 未經審核 百萬港元
除稅前溢利	7	3,215.7	950.5
稅項	8	(263.8)	(87.8)
本期溢利		<u>2,951.9</u>	<u>862.7</u>
應佔溢利：			
– 本公司股東		2,693.0	695.2
– 非控股權益		258.9	167.5
		<u>2,951.9</u>	<u>862.7</u>
每股盈利	10		
– 基本(港仙)		<u>136.2</u>	<u>34.9</u>
– 攤薄(港仙)		<u>136.1</u>	<u>34.9</u>

簡明綜合損益及其他全面收益賬

	截止至六個月	
	30/6/2021 未經審核 百萬港元	30/6/2020 未經審核 百萬港元
本期溢利	<u>2,951.9</u>	<u>862.7</u>
其他全面收益(費用)：		
不會重列至損益之項目		
透過其他全面收益按公平值列賬之股權工具投資 的公平值收益(虧損)	<u>207.3</u>	<u>(33.3)</u>
其他可能重列至損益之項目		
折算海外業務的匯兌差額	90.0	(127.2)
所佔聯營公司其他全面(費用)收益	(2.9)	5.7
所佔合營公司其他全面收益(費用)	<u>6.9</u>	<u>(19.8)</u>
	<u>94.0</u>	<u>(141.3)</u>
本期其他全面收益(費用)	<u>301.3</u>	<u>(174.6)</u>
本期全面收益總額	<u><u>3,253.2</u></u>	<u><u>688.1</u></u>
應佔全面收益總額：		
– 本公司股東	2,959.7	569.0
– 非控股權益	<u>293.5</u>	<u>119.1</u>
	<u><u>3,253.2</u></u>	<u><u>688.1</u></u>

簡明綜合財務狀況表

	附註	30/6/2021 未經審核 百萬港元	31/12/2020 經審核 百萬港元
非流動資產			
投資物業		1,258.2	1,276.5
物業及設備		452.0	436.5
使用權資產		310.7	323.2
無形資產		905.4	904.4
商譽		2,384.0	2,384.0
聯營公司權益		210.1	212.2
合營公司權益		436.9	466.4
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產		327.6	120.9
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		11,418.6	9,124.6
遞延稅項資產		648.4	780.7
聯營公司欠賬		272.6	279.0
消費金融客戶貸款及墊款	11	3,410.4	3,088.9
按揭貸款	12	1,729.8	1,192.9
有期貸款	13	547.0	554.5
經營應收賬、預付款及其他應收賬	14	21.1	17.3
		<u>24,332.8</u>	<u>21,162.0</u>
流動資產			
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		6,657.9	4,461.5
應收稅項		13.6	3.3
聯營公司欠款		2.2	12.1
消費金融客戶貸款及墊款	11	7,672.4	7,474.8
按揭貸款	12	1,611.4	1,820.8
有期貸款	13	721.9	1,158.2
經營應收賬、預付款及其他應收賬	14	211.5	378.3
經紀商欠款		643.4	354.3
銀行存款		–	12.3
現金及現金等價物		5,786.9	7,245.6
		<u>23,321.2</u>	<u>22,921.2</u>

	附註	30/6/2021 未經審核 百萬港元	31/12/2020 經審核 百萬港元
流動負債			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		1,120.3	172.8
銀行及其他借款		6,092.6	6,083.2
經營應付賬、其他應付賬及應計款項	15	595.2	705.4
回購協議下出售的財務資產		974.8	-
同系附屬公司及控股公司貸賬		2.2	4.7
撥備		39.2	46.2
應付稅項		189.3	137.6
其他負債		53.6	-
租賃負債		87.5	84.2
應付票據		962.6	2,013.4
		<u>10,117.3</u>	<u>9,247.5</u>
流動資產淨值		<u>13,203.9</u>	<u>13,673.7</u>
總資產減流動負債		<u><u>37,536.7</u></u>	<u><u>34,835.7</u></u>
資本及儲備			
股本		8,752.3	8,752.3
儲備		16,535.2	13,872.9
本公司股東應佔權益		25,287.5	22,625.2
非控股權益		3,187.2	3,327.1
權益總額		<u><u>28,474.7</u></u>	<u><u>25,952.3</u></u>
非流動負債			
遞延稅項負債		137.2	137.1
銀行及其他借款		2,510.0	2,384.1
撥備		0.4	0.3
其他負債		53.0	-
租賃負債		216.9	228.5
應付票據		6,144.5	6,133.4
		<u>9,062.0</u>	<u>8,883.4</u>
		<u><u>37,536.7</u></u>	<u><u>34,835.7</u></u>

附註：

1. 按照香港公司條例第436條之披露

本中期業績公佈所載有關截至2020年12月31日止財政年度的財務資料乃作比較資料，並不構成本公司於本財政年度之法定年度綜合財務報表，但源於該等財務報表。其他相關於該等法定財務報表須按照香港公司條例第436條披露之資料如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向公司註冊處處長遞交截至2020年12月31日止年度的財務報表。本公司的核數師已就該等財務報表提交報告。該核數師報告為無保留意見，核數師在不就該等報告作保留的情況下並沒有任何事項需以強調的方式促請有關人士注意，也沒有載列根據香港公司條例第406(2)條及第407(2)或(3)條作出的陳述。

2. 重要會計政策概要

除若干物業及財務工具以公平值計量外，本未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本常規法而編製。

期內，本集團已採納於2021年1月1日開始的財政年度強制生效之若干準則修訂。採納該等修訂對本集團當前及過往會計期間之簡明綜合財務報表並無重大影響。除應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之修訂產生的其他會計政策外，截至2021年6月30日止六個月簡明綜合財務報表已遵循編製本集團截至2020年12月31日止年度財務報表所應用之相同會計政策、呈列及計算方法。

應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用於2021年1月1日或之後開始的年度期間強制生效由香港會計師公會頒佈的以下香港財務報告準則之修正。

HKFRS 16之修正

HKFRS 9、HKAS 39及HKFRS 7、
HKFRS 4及HKFRS 16之修正

Covid-19相關租金減免

利率基準改革 — 第二階段

於本期間，採用香港財務報告準則之修正對本集團於本中期期間及過往期間的財務狀況及表現及／或簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

截至2021年6月30日，本集團有多項向消費金融客戶提供的倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）／香港銀行同業拆借利率（「香港銀行同業拆借利率」）貸款及墊款、按揭貸款、有期貸款以及銀行及其他借款，均受利率基準改革所影響。倘該等貸款的利率基準因應用該等修訂的改革而變更，則本集團預期不會產生重大收益或虧損。

3. 分項資料

分項收入與分項損益之分析如下：

	截至2021年6月30日止六個月				集團管理及 支援 百萬港元	總計 百萬港元
	金融信貸業務					
	消費金融 百萬港元	專業融資 百萬港元	按揭貸款 百萬港元	投資管理 百萬港元		
分項收入	1,741.1	108.2	149.4	69.4	129.2	2,197.3
減：分項間收入	-	-	-	-	(101.3)	(101.3)
來自外部顧客的分項收入	<u>1,741.1</u>	<u>108.2</u>	<u>149.4</u>	<u>69.4</u>	<u>27.9</u>	<u>2,096.0</u>
分項損益	871.9	12.3	58.9	2,324.1	(15.9)	3,251.3
所佔聯營公司業績	-	-	-	0.9	-	0.9
所佔合營公司業績	-	(23.7)	-	(12.8)	-	(36.5)
除稅前溢利(虧損)	<u>871.9</u>	<u>(11.4)</u>	<u>58.9</u>	<u>2,312.2</u>	<u>(15.9)</u>	<u>3,215.7</u>
包括在分項損益：						
利息收益	1,732.1	85.1	149.4	34.2	31.0	2,031.8
其他收益	3.5	1.8	0.5	61.4	7.0	74.2
財務資產及負債收益淨額	-	62.7	-	2,661.8	1.6	2,726.1
滙兌收益(虧損)淨額	1.5	-	-	(7.8)	(27.4)	(33.7)
財務資產之減值虧損淨額	(206.8)	(109.5)	(12.5)	(9.1)	-	(337.9)
其他損失	(0.2)	-	-	(19.0)	-	(19.2)
攤銷及折舊	<u>(58.0)</u>	<u>-</u>	<u>(2.6)</u>	<u>-</u>	<u>(23.7)</u>	<u>(84.3)</u>
融資成本	(115.2)	(49.7)	(51.5)	-	(234.7)	(451.1)
減：分項間融資成本	-	49.7	43.7	-	-	93.4
付予外部供應者的融資成本	<u>(115.2)</u>	<u>-</u>	<u>(7.8)</u>	<u>-</u>	<u>(234.7)</u>	<u>(357.7)</u>
資本成本(支出)收益*	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(273.3)</u>	<u>273.3</u>	<u>-</u>

截至2020年6月30日止六個月

	金融信貸業務				集團管理及 支援 百萬港元	總計 百萬港元
	消費金融 百萬港元	專業融資** 百萬港元	按揭貸款 百萬港元	投資管理** 百萬港元		
分項收入	1,623.7	146.2	169.3	75.7	137.7	2,152.6
減：分項間收入	-	-	-	-	(109.7)	(109.7)
來自外部顧客的分項收入	<u>1,623.7</u>	<u>146.2</u>	<u>169.3</u>	<u>75.7</u>	<u>28.0</u>	<u>2,042.9</u>
分項損益	520.0	28.8	65.5	391.3	(93.6)	912.0
所佔聯營公司業績	-	-	-	43.2	-	43.2
所佔合營公司業績	-	(6.5)	-	1.8	-	(4.7)
除稅前溢利(虧損)	<u>520.0</u>	<u>22.3</u>	<u>65.5</u>	<u>436.3</u>	<u>(93.6)</u>	<u>950.5</u>
包括在分項損益：						
利息收益	1,611.3	132.4	169.3	46.7	28.3	1,988.0
其他收益(虧損)	6.8	-	-	1.5	(1.6)	6.7
財務資產及負債(虧損)收益						
淨額	(0.1)	(0.4)	-	592.4	(121.0)	470.9
滙兌(虧損)收益淨額	(2.3)	-	-	(0.2)	38.8	36.3
財務資產之減值(虧損)撥回						
淨額	(439.2)	(63.9)	(24.1)	42.4	-	(484.8)
其他損失	(0.9)	-	-	(95.2)	-	(96.1)
攤銷及折舊	<u>(60.5)</u>	<u>-</u>	<u>(3.4)</u>	<u>-</u>	<u>(7.3)</u>	<u>(71.2)</u>
融資成本	(171.1)	(51.3)	(58.8)	-	(259.1)	(540.3)
減：分項間融資成本	-	51.3	50.7	-	-	102.0
付予外部供應者的融資成本	<u>(171.1)</u>	<u>-</u>	<u>(8.1)</u>	<u>-</u>	<u>(259.1)</u>	<u>(438.3)</u>
資本成本(支出)收益*	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(200.7)</u>	<u>200.7</u>	<u>-</u>

* 資金成本(支出)收益乃集團管理及支援分項與其他分項之間的分項間交易。開支按該等分項所耗的內部資本釐定。

** 專業融資及投資管理分項之比較數字已重列，以與2020年年報所採納分項呈報之變動一致。

收入之地域資料披露如下：

	截止至六個月	
	30/6/2021 百萬港元	30/6/2020 百萬港元
來自外部顧客的收入(以經營地方)		
– 香港	1,638.9	1,690.7
– 中國內地	457.1	352.2
	<u>2,096.0</u>	<u>2,042.9</u>

4. 其他收入

	截止至六個月	
	30/6/2021 百萬港元	30/6/2020 百萬港元
服務及佣金收益	31.9	23.4
上市投資股息	9.3	16.8
非上市投資股息	6.1	2.1
從投資物業所得總租金收益	15.9	12.6
管理費收益	1.0	–
	<u>64.2</u>	<u>54.9</u>

5. 其他收益

	截止至六個月	
	30/6/2021 百萬港元	30/6/2020 百萬港元
出售投資的收益	61.4	–
綜合架構實體的第三方權益	3.2	–
雜項收益	9.6	6.7
	<u>74.2</u>	<u>6.7</u>

6. 財務資產之減值虧損淨額

	截止至六個月	
	30/6/2021	30/6/2020
	百萬港元	百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
– 減值虧損淨額	(326.5)	(545.3)
– 已收回先前撇銷的款項	119.7	104.7
	<u>(206.8)</u>	<u>(440.6)</u>
按揭貸款		
– 減值虧損淨額	(12.5)	(24.1)
	<u>(12.5)</u>	<u>(24.1)</u>
有期貸款		
– 減值虧損淨額	(109.9)	(63.3)
	<u>(109.9)</u>	<u>(63.3)</u>
聯營公司欠款		
– 減值虧損淨額	(10.8)	(0.5)
	<u>(10.8)</u>	<u>(0.5)</u>
經營及其他應收賬		
– 減值虧損撥回淨額	2.1	42.2
– 已收回先前撇銷的款項	–	1.5
	<u>2.1</u>	<u>43.7</u>
	<u>(337.9)</u>	<u>(484.8)</u>

7. 除稅前溢利

	截止至六個月	
	30/6/2021	30/6/2020
	百萬港元	百萬港元
除稅前溢利已扣除：		
物業及設備折舊	(28.7)	(21.2)
使用權資產折舊	(54.0)	(49.1)
攤銷無形資產		
– 電腦軟件(包括在管理費用內)	(1.6)	(0.9)
支付短期租賃及低價值資產租賃	(2.3)	(4.7)
銀行借款、應付票據及回購協議下出售的財務		
資產之利息費用	(351.4)	(427.1)
租賃負債利息費用	(6.3)	(2.3)
投資物業公平值減少	(19.0)	(92.9)
所佔聯營公司及合營公司稅項(包括在所佔聯		
營公司及合營公司業績內)	<u>-</u>	<u>(5.8)</u>

本集團於2015年6月出售一家全資附屬公司新鴻基金金融集團有限公司(「新鴻基金金融集團」)之70%權益，餘下30%之股權則列為聯營公司直至2020年11月16日。可收回金額以新鴻基金金融集團的公平值減出售成本計量。作為出售事項的一部分，本集團獲授予新鴻基金金融集團的30%股權的認沽權。於2020年上半年，該認沽權錄得估值收益35.0百萬港元，歸類為於透過損益賬按公平值列賬的財務資產和負債收益淨額，並確認投資新鴻基金金融集團減值虧損3.2百萬港元。

於2020年11月17日，本集團就新鴻基金金融集團行使認沽權，代價為1,257.1百萬港元的現金及1,156.0百萬港元的新鴻基金金融集團優先股。

於2021年6月1日，新鴻基金金融集團優先股已悉數贖回，收益62.9百萬港元已確認於透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債收益淨額。

8. 稅項

	截止至六個月	
	30/6/2021 百萬港元	30/6/2020 百萬港元
當期稅項		
– 香港	147.1	97.3
– 中國	0.5	41.6
	<u>147.6</u>	<u>138.9</u>
遞延稅項	116.2	(51.1)
	<u>263.8</u>	<u>87.8</u>

於2018年3月21日，香港立法會通過2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「條例草案」)，引入兩級利得稅稅率制度。該條例草案於2018年3月28日經簽署生效，並於翌日刊憲。根據兩級利得稅制度，合資格的集團實體的首2百萬港元溢利將按8.25%徵稅，而2百萬港元以上的溢利將按16.5%徵稅。不符合兩級利得稅稅率制度的集團實體的溢利將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。

本集團董事認為，實施兩級利得稅制度所涉及的金額對綜合財務報表而言並不重大。香港利得稅按兩個期間的估計應課稅溢利的16.5%計算。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%(2020年：25%)。

兩個呈列期內於其他全面收益內確認的遞延稅項並不重大。

9. 股息

	截止至六個月	
	30/6/2021	30/6/2020
	百萬港元	百萬港元
於本期內確認為分派的股息		
– 2020年第二次中期股息每股14港仙(2020年：		
2019年第二次中期股息每股14港仙)	<u>277.5</u>	<u>279.1</u>

於中期報告日後，董事會宣佈派發中期股息每股12港仙，數額為237.6百萬港元(2020年：中期股息每股12港仙，數額為238.7百萬港元)。

10. 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃按以下資料計算：

	截止至六個月	
	30/6/2021	30/6/2020
	百萬港元	百萬港元
用以計算每股基本盈利及每股攤薄盈利之盈利	<u>2,693.0</u>	<u>695.2</u>
股數(百萬)		
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均股數	1,977.2	1,989.6
潛在攤薄普通股的影響：		
– 就新鴻基僱員股份擁有計劃作出的調整	<u>1.7</u>	<u>3.0</u>
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均股數	<u>1,978.9</u>	<u>1,992.6</u>

11. 消費金融客戶貸款及墊款

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
– 香港	8,572.4	8,318.0
– 中國內地	3,193.2	3,000.0
	<u>11,765.6</u>	<u>11,318.0</u>
減：減值撥備	(682.8)	(754.3)
	<u>11,082.8</u>	<u>10,563.7</u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	3,410.4	3,088.9
– 流動資產	7,672.4	7,474.8
	<u>11,082.8</u>	<u>10,563.7</u>

以下為於結算日已逾期的消費金融客戶貸款及墊款的賬齡分析：

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
逾期少於31天	582.7	491.4
31 – 60天	49.8	36.0
61 – 90天	13.8	23.6
91 – 180天	1.2	10.2
180天以上	186.1	293.9
	<u>833.6</u>	<u>855.1</u>

12. 按揭貸款

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
按揭貸款		
– 香港	3,396.8	3,061.1
減：減值撥備	<u>(55.6)</u>	<u>(47.4)</u>
	<u>3,341.2</u>	<u>3,013.7</u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	1,729.8	1,192.9
– 流動資產	<u>1,611.4</u>	<u>1,820.8</u>
	<u>3,341.2</u>	<u>3,013.7</u>

以下為於結算日已逾期的按揭貸款的賬齡分析：

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
逾期少於31天	97.6	66.7
31 – 60天	149.5	26.6
61 – 90天	–	11.5
91 – 180天	76.8	160.4
180天以上	<u>426.9</u>	<u>459.0</u>
	<u>750.8</u>	<u>724.2</u>

截至2021年6月30日，1,066.7百萬港元(2020年：無)的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。

13. 有期貸款

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
有抵押有期貸款	1,911.0	2,242.3
無抵押有期貸款	80.4	82.9
	<hr/>	<hr/>
	1,991.4	2,325.2
減：減值撥備	(722.5)	(612.5)
	<hr/>	<hr/>
	1,268.9	1,712.7
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	547.0	554.5
– 流動資產	721.9	1,158.2
	<hr/>	<hr/>
	1,268.9	1,712.7
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

由於考慮到有期貸款業務的性質，董事認為有期貸款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故無披露其賬齡分析。

14. 經營應收賬、預付款及其他應收賬

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
按金	68.3	117.6
其他	94.4	239.0
減：減值撥備	—	(2.1)
	<hr/>	<hr/>
以攤餘成本計價的經營及其他應收賬	162.7	354.5
預付費用	69.9	41.1
	<hr/>	<hr/>
	232.6	395.6
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	21.1	17.3
– 流動資產	211.5	378.3
	<hr/>	<hr/>
	232.6	395.6
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

以下為經營及其他應收賬於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
少於31天	88.2	247.2
無賬齡之經營及其他應收賬	74.5	107.3
	<hr/>	<hr/>
以攤餘成本計價的經營及其他應收賬	162.7	354.5
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

15. 經營應付賬、其他應付賬及應計款項

以下為經營應付賬、其他應付賬及應計款項於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

	30/6/2021 百萬港元	31/12/2020 百萬港元
少於31天／按要求應付	135.3	225.5
31 – 60天	4.8	3.7
61 – 90天	1.3	2.0
91 – 180天	—	—
	<hr/>	<hr/>
	141.4	231.2
無賬齡之應付僱員成本、其他應付費用及 其他應付賬	453.8	474.2
	<hr/>	<hr/>
	595.2	705.4
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

16. 比較數字

若干比較數字已重新分類以符合本期間之呈報方式。

管理層討論及分析

財務摘要

(百萬港元)	截至下列日期止			截至下列
	六個月			日期
	2021年	2020年	變動	止年度
6月	6月	2020年		
				12月
收入	2,096.0	2,042.9	2.6%	4,056.6
除稅前溢利	3,215.7	950.5	238.3%	3,200.6
本公司股東應佔溢利	2,693.0	695.2	287.4%	2,547.7
每股基本盈利(港仙)	136.2	34.9	290.3%	128.3
中期股息(港仙)	12.0	12.0	–	14.0 [^]
每股賬面值(港元)	12.8	10.4	23.1%	11.4

[^] 第二次中期股息

儘管全球金融市場持續波動，加上新冠病毒疫情的長期影響及監管環境的不斷變化，本集團2021年上半年的業績表現仍非常出色。本集團的財務狀況依然強勁且保持流動性，我們繼續專注於適度控制風險並為業務擴張機遇作好準備。

期內，本公司股東應佔溢利為2,693.0百萬港元(2020年上半年：695.2百萬港元)，增加287.4%。期內每股基本盈利(「每股基本盈利」)為136.2港仙(2020年上半年：34.9港仙)，按年增加290.3%。

董事會宣佈派發截至2021年6月30日止六個月之中期股息為每股12港仙，基於審慎的考慮，我們將其維持在與2020年同期的相同水平。董事會將在年終時根據新冠病毒疫情的發展、經濟復甦的進程及通過回購計劃的整體資本回報情況檢討股息政策。期內，本公司購回550,000股股份(2020年上半年：8,008,000股股份)，總代價為2.3百萬港元(2020年上半年：26.4百萬港元)。

於2021年6月30日，本集團的每股賬面值為12.8港元，較2020年年底(11.4港元)增加12.3%，並較2020年6月30日(10.4港元)增加23.1%。

業績分析

本集團2021年上半年收入為2,096.0百萬港元，主要包括來自融資業務的利息收益1,966.6百萬港元。

2021年上半年的除稅前溢利為3,215.7百萬港元(2020年上半年：950.5百萬港元)，同比增加238.3%，主要是由於我們的投資管理業務錄得顯著收益。期內投資管理業務的除稅前溢利為2,312.2百萬港元(2020年上半年：436.3百萬港元(經重列))，增加430.0%，是由於所有資產類別均表現優異，所得已實現收益及利息收入合共1,611.5百萬港元。

融資業務亦有所改善，產生除稅前溢利919.4百萬港元(2020年上半年：607.8百萬港元)，增加51.3%，繼續為本集團的除稅前溢利作出穩定的貢獻。

集團管理及支援除稅前虧損為15.9百萬港元(2020年上半年：93.6百萬港元)，收窄83.0%。

營運成本增加43.3%至896.5百萬港元(2020年上半年：625.6百萬港元)，主要是由於貸款業務量上升及員工開支增加，分別令消費金融及投資管理分項營運成本有所增加。

業務回顧

按分項呈列的除稅前溢利／(虧損)(未計及非控股權益)分析如下：

(百萬港元)	截至下列日期止			於下列日期的	
	六個月的		變動	分項資產	
	2021年	2020年		2021年	2020年
	6月	6月		6月	12月
融資業務					
消費金融	871.9	520.0	67.7%	18,477.6	17,937.0
專業融資	(11.4)	22.3 [^]	不適用	1,479.4	3,153.0
按揭貸款	58.9	65.5	-10.1%	3,490.9	3,117.4
投資業務					
投資管理	2,312.2	436.3 [^]	430.0%	20,298.9	14,603.4
集團管理及支援	(15.9)	(93.6)	-83.0%	3,907.2	5,272.4
總計	<u>3,215.7</u>	<u>950.5</u>	238.3%	<u>47,654.0</u>	<u>44,083.2</u>

[^] 2020年下半年移除策略投資分項及將其項目重組後經重列

融資業務

儘管新冠病毒疫情持續影響全球，惟隨著區域及本地商業活動、就業情況及經濟表現逐步復甦，大中華地區在2021年上半年的表現較部分其他地區優勝。因此，融資業務的經營環境亦有所改善。

消費金融

本集團的消費金融業務乃透過其擁有大多數權益的附屬公司亞洲聯合財務有限公司(「亞洲聯合財務」)營運。憑藉完善的分行網絡及成熟的網上及手機平台，亞洲聯合財務主要在香港及中國內地為個人及企業提供無抵押貸款。按2021年6月30日未償還貸款結餘計算，亞洲聯合財務在香港所有放債人當中排名首位及在所有參與者(包括銀行)當中排名第三。亞洲聯合財務在中國內地主要城市持有多個線下放債人牌照，亦有互聯網放債人牌照。

分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2021年	2020年	
收入	1,741.4	1,623.7	7%
貸款回報(平均貸款結餘總額%) ¹	30.2%	30.5%	
經營成本	(557.4)	(497.5)	12%
成本收益比率(收入%)	32.0%	30.6%	
融資成本	(115.2)	(171.1)	-33%
減值虧損淨額	(206.8)	(440.6)	-53%
其他收益	8.6	9.0	-4%
其他虧損	(0.2)	(1.1)	-82%
匯兌收益/(虧損)	1.5	(2.4)	不適用
除稅前貢獻	871.9	520.0	68%
貸款賬：			
貸款結餘淨額	11,082.8	9,439.8	17%
貸款結餘總額 ²	11,765.6	10,122.8	16%

¹ 利息及費用收益/平均貸款結餘總額

² 減值撥備前

亞洲聯合財務對本集團的除稅前貢獻為871.9百萬港元，較2020年上半年增加68%。

於2021年上半年，收入增加7%。於期末，貸款結餘按總額及淨額(經扣除減值撥備)基準，分別按年增加16%及17%。

隨著業務量較去年同期上升，經營成本有所增加。亞洲聯合財務利用較低的利率將其借貸成本降低33%，而拖欠率與2020年極具挑戰性的新冠病毒疫情低迷時期相比亦有所減少，故此減值虧損淨額大幅減少53%。

財務工具減值虧損淨額

(百萬港元)	2021年 1月至6月	2020年 1月至6月	2020年 7月至12月
撇銷數額 ¹	(401.2)	(565.5)	(391.6)
收回數額 ²	119.7	104.8	117.1
撇賬額	(281.5)	(460.7)	(274.5)
年化後估平均貸款結餘總額的%	4.9%	8.7%	5.1%
減值撥備撥回／(提撥) ³	74.7	20.1	(54.1)
減值虧損淨額	(206.8)	(440.6)	(328.6)
年化後估平均貸款結餘總額的%	3.6%	8.3%	6.1%
期末減值撥備	682.8	683.0	754.3
估期末貸款結餘總額的%	5.8%	6.7%	6.7%

¹ 當有資料顯示交易對方有嚴重財務困難，且並無收回欠款的實際可能(例如交易對方處於破產程序)，則本集團撇銷財務資產

² 反映收回／償還先前已減值及終止確認事項的貸款

³ 調整以反映貸款組合結餘的預期信貸虧損的變動

消費金融客戶的貸款結餘淨額的賬齡分析(百萬港元)：

於該等日期的逾期天數：	2021年		2020年	
	6月30日	附註	12月31日	附註
少於31	582.7	5.3%	491.4	4.7%
31至60	49.8	0.4%	36.0	0.3%
61至90	13.8	0.1%	23.6	0.2%
91至180	1.2	0.0%	10.2	0.1%
超過180	186.1	1.7%	293.9	2.8%
總計	833.6	7.5%	855.1	8.1%

附註：佔貸款結餘淨額的百分比

香港業務

主要營運數據	2021年 上半年	2020年 上半年	2020年 全年
分行數目(期末／年末)	48	48	48
貸款數據：			
貸款結餘總額(百萬港元) (期末／年末)	8,572.4	8,191.3	8,318.0
於期內／年內的新增貸款(百萬港元)	6,095.3	4,703.7	10,373.6
新增貸款數目	96,562	89,239	159,969
每筆貸款的平均結餘總額(港元)	61,404	59,342	60,736
年化比率：			
貸款總回報 ¹	30.4%	30.3%	30.5%
撇賬率 ²	4.2%	5.5%	4.8%
減值虧損淨額率 ³	3.6%	5.0%	5.3%
減值撥備率 ⁴	5.9%	5.7%	6.4%

¹ 利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 撇賬／平均貸款結餘總額

³ 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

⁴ 減值撥備／期末貸款結餘總額

香港特別行政區政府的新冠病毒疫苗接種計劃漸見成效，有助相關限制放寬。隨著感染病例減少，經濟活動較2020年同期逐步恢復。零售、食品及餐飲、建造行業尤其開始復甦，失業率因而由2021年2月新冠病毒導致的高峰7.2%逐月下跌至2021年6月的5.5%。經濟狀況及就業市場反彈有利於亞洲聯合財務的香港業務，而盈利能力亦因貸款業務需求增加及信貸減值減少而恢復增長。

亞洲聯合財務香港（「亞聯財香港」）的資訊科技升級繼續有助改善貸款營運及信貸評估。例如，信貸評估流程現時已加入全面的業務分析、使用專屬統計模型方法的全新風險評分卡及多維數據，連接亞聯財香港的內部信貸數據庫及外界信貸機構資料。因此，信貸風險評估以統一而有系統的方式進行，較過往更加精密，有助進行信貸審核及貸款審批，讓亞聯財香港可平衡業務增長的潛在利益與貸款違約的可能性。

我們亦使用系統數據來分析並改進我們對線上營銷渠道的選擇。亞聯財香港現正使用更多上述方式，而非傳統但效果較差的電視廣告及實體媒體來接觸我們的目標客戶。在亞聯財香港經驗豐富的員工團隊不懈努力下，我們不斷探索改善領域和推出創新貸款服務，以應對市場變化並在激烈的市場競爭中增加市場份額。

中國內地業務

主要營運數據	2021年 上半年	2020年 上半年	2020年 全年
分行數目(期末／年末)	21	28	26
貸款數據：			
貸款結餘總額(百萬港元) (期末／年末)	3,193.2	1,931.5	3,000.0
於期內／年內的新增貸款(百萬港元)	2,374.2	1,376.6	4,223.7
新增貸款數目	27,304	28,092	87,347
每筆貸款的平均結餘總額(人民幣)	48,715	32,345	39,293
年化比率：			
貸款總回報 ¹	29.4%	31.2%	27.0%
撇賬率 ²	6.8%	20.4%	12.0%
減值虧損淨額率 ³	3.6%	20.5%	11.7%
減值撥備率 ⁴	5.6%	11.2%	7.4%

¹ 利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 撇賬／平均貸款結餘總額

³ 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

⁴ 減值撥備／期末貸款結餘總額

2021年上半年，中國內地經濟及經營環境持續向好，貸款量增加，信貸虧損減少，亞聯財中國的盈利能力亦回升。

去年下半年，亞洲聯合財務與一家著名資產管理公司合作，試行推出全新有抵押物業貸款產品，於2021年上半年實現穩健增長。儘管有抵押物業貸款產品為亞洲聯合財務帶來的利息回報較低，但由於償還該等貸款是由財力雄厚的資產管理公司擔保，故此客戶群不同，一般信貸紀錄較好，而且該業務為亞聯財中國帶來交叉銷售的潛在機遇。此外，我們相信，該有抵押貸款業務將分散其投資組合的整體信用風險，並產生合理回報，從而逐步提高收入增長。

中國內地市場呈現增長潛力，同時亦面臨著各種挑戰。亞聯財中國將繼續監察機遇及威脅，利用其在區內累積的豐富經驗，在下半年實現增量利潤貢獻。

前景

儘管香港就業市場及經濟逐漸恢復，惟香港失業率仍然偏高，恢復至疫情前水平將是漫長的過程。中美政治局勢緊張、安全重開邊境的時機、流行病變種等帶來的不明朗因素仍是普遍存在的風險，可能會對香港及中國內地的亞洲聯合財務業務產生重大和持續的影響。鑑於管理層在過往動盪時期克服所有高低潮的良好往績，我們對亞洲聯合財務能夠實現出色的全年業績保持審慎樂觀。

專業融資

本集團之專業融資業務為企業、投資基金及高淨值人士提供度身訂製的融資解決方案。差不多所有貸款均有資產作抵押或由企業或高淨值人士擔保。於2021年6月30日，貸款結餘淨額為1,193.8百萬港元，按年下降4.9%及年初至今下降27.1% (2020年6月30日：1,255.9百萬港元；2020年12月31日：1,637.9百萬港元)。我們的借款人與休閒及酒店業相關的貸款受到新冠病毒疫情的打擊尤為嚴重。我們已將減值撥備增加109.5百萬港元 (2020年上半年：63.9百萬港元)，因此該分項的除稅前虧損為11.4百萬港元 (2020年6月30日：除稅前貢獻22.3百萬港元)。

分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2021年	2020年	
收入	108.2	146.2	-26.0%
貸款回報 ¹	10.4%	15.7% ²	
經營成本	(1.3)	(1.8)	-27.8%
成本收益比率(收入%)	1.2%	1.2%	
融資成本	(49.7)	(51.3)	-3.1%
減值虧損淨額	(109.5)	(63.9)	71.4%
財務資產及負債收益／(虧損)淨額	62.7	(0.4)	不適用
其他	(21.8)	(6.5)	-235.4%
除稅前(虧損)／貢獻	(11.4)	22.3 ³	不適用
貸款賬：			
貸款結餘淨額	1,193.8	1,255.9	-4.9%
貸款結餘總額 ⁴	<u>1,914.9</u>	<u>1,630.6</u>	17.4%
其他投資			
上市股份及認股權證	2.9	2.5	16.0%
合營公司權益	<u>223.8</u>	<u>227.3</u>	-1.5%
	226.7	229.8	-1.3%

¹ 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 為更好地反映我們的收入來源，我們將費用收益包括在內，並重新計算貸款回報

³ 2020年下半年移除策略投資分項及將其項目重組後經重列

⁴ 減值撥備前

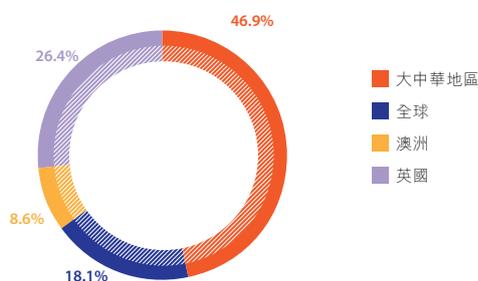
儘管我們對新商機保持開放態度，惟我們將繼續以謹慎態度開拓新業務及專注於管理現有貸款。

本集團於2020年11月行使認沽期權，出售所持有的新鴻基金融集團有限公司（「新鴻基金融集團」）的權益，本集團因此獲得90,365,142股新鴻基金融集團優先股，作為總代價2,413.1百萬港元的一部分。於移除「策略投資」分項後，新鴻基金融集團優先股現已計入專業融資的組合。於2021年6月，新鴻基金融集團贖回全部90,365,142股優先股，本集團因此獲得代價1,236.9百萬港元，所以在期末時不再擁有新鴻基金融集團任何股權。

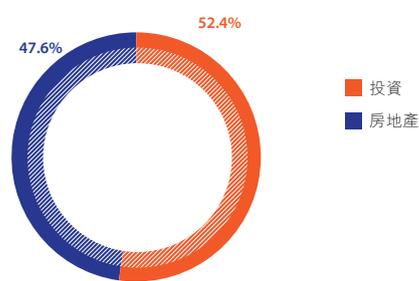
本集團投資的陸金申華融資租賃於中國內地經營B2B及B2C汽車租賃業務，亦計入專業融資分項（之前亦計入「策略投資分項」）。

專業融資貸款組合

按地區劃分的有期貸款明細



按行業劃分的有期貸款明細



按揭貸款

本集團通過其擁有大多數權益的附屬公司新鴻基信貸有限公司（「新鴻基信貸」）經營按揭貸款業務。新鴻基信貸於期內貢獻除稅前溢利58.9百萬港元，由65.5百萬港元按年減少10.1%。

分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2021年	2020年	
收入	149.4	169.3	-11.8%
貸款回報 ¹	9.3%	9.9%	
經營成本	(27.0)	(20.9)	29.2%
成本收益比率(收入%)	18.1%	12.3%	
融資成本	(51.5)	(58.8)	-12.4%
減值虧損淨額	(12.5)	(24.1)	-48.1%
其他收益	0.5	—	不適用
除稅前貢獻	58.9	65.5	-10.1%
貸款賬：			
貸款結餘淨額	3,341.2	3,134.1	6.6%
貸款結餘總額 ²	3,396.8	3,179.9	6.8%

¹ 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 減值撥備前

期內收入減少11.8%，主要是由於2020年上半年收回若干利息收入，而今年同期並無此項收入。於2021年6月30日，貸款結餘淨額按年增加6.6%至3,341.2百萬港元(2020年6月30日：3,134.1百萬港元；2020年12月31日：3,013.7百萬港元)，是由於隨著疫情受控及商業活動逐漸恢復，香港經濟及物業市場於2021年上半年開始復甦。期內經營成本較去年同期的20.9百萬港元增加29.2%至27.0百萬港元，主要是由於為進一步提升貸款程序效率及用戶體驗而升級資訊科技系統所致。得益於多元化的資金渠道，期內融資成本按年下跌12.4%。

貸款賬的質素維持優良，減值虧損淨額按年顯著下跌48.1%至12.5百萬港元。組合於期末的整體貸款對估值比率低於65%。

展望未來，新鴻基信貸將進入下一個增長期，繼續致力擴展業務規模、加強收益組合、改善資本及資金結構，以及提供予客戶的產品與服務。

投資業務

投資管理

投資管理分項憑藉本集團的內部專業知識、外部網絡及強健財務狀況，尋求具吸引力及經風險調整後的投資回報。期內，該分項的六個月平均資產回報率為14.2%。計入經營開支及分佔融資成本後，該分項貢獻除稅前溢利2,312.2百萬港元，較去年同期的436.3百萬港元大幅增加430.0%。

按性質呈列的除稅前溢利分析

(百萬港元)	截至下列日期止 六個月		變動
	2021年6月	2020年6月	
財務資產已變現收益及			
利息收益	1,611.5	854.7	88.5%
已收股息	15.4	16.5	-6.7%
租金收益	15.6	12.5	24.8%
已收費用	4.2	–	不適用
按市值計價的估值	1,084.5	(215.6) ¹	不適用
財務資產的減值撥備			
(虧損)／撥回淨額	(9.1)	42.4 ¹	不適用
匯兌虧損淨額	(7.8)	(0.2)	3,800.0%
所佔聯營公司及合營公司業績	(11.9)	45.0 ¹	不適用
投資物業重估虧損	(19.0)	(92.0)	-79.3%
其他收益／(虧損)	45.5	(3.2) ¹	不適用
收益總額	2,728.9	660.1 ¹	313.4%
經營成本	(416.7)	(223.8)	86.2%
除稅前貢獻	<u>2,312.2</u>	<u>436.3¹</u>	430.0%

¹ 2020年下半年移除策略投資分項及將其項目重組後經重列

儘管不斷遇上挑戰及各種不確定因素，惟全球金融市場整體在2021年上半年表現強勁。本集團的投資管理分項適當應對公開市場的多端變化，成功套現多項投資，致使上半年產生重大除稅前溢利2,312.2百萬港元。此外，投資管理所有子分項均錄得正回報。

儘管金融市場正在復甦，各個經濟體獲得疫苗的不均衡及新型變種新冠病毒爆發增加了全球經濟復甦速度及強度的不確定性，故此我們預期市場仍會持續波動。因此，我們對投資的態度保持審慎，對風險監管加倍謹慎。

分項資產明細及年度回報

(百萬港元)	2021年上半年				回報往績 ¹	
	期末價值	期內平均價值	收益	六個月回報率 ¹	2020年 ²	2019年 ²
公開市場	4,500.8	3,925.9	926.5	23.6%	8.7%	15.0%
另類投資	13,440.5	12,863.0	1,765.1	13.7%	24.7%	15.0%
房地產資產	2,357.6	2,463.1	37.3	1.5%	-5.6%	-3.9%
總計	<u>20,298.9</u>	<u>19,251.9</u>	<u>2,728.9</u>	14.2%	16.9%	11.9%

¹ 扣除資金成本前收益(虧損)/期內平均公平市值

² 年度回報率

公開市場

公開市場投資組合包括內部管理的債券策略及企業持股。上市股權策略已分拆為East Point Asset Management，並於2021年1月成為基金管理分項的合作夥伴之一。

於2021年6月30日的公開市場投資組合明細

(百萬港元)	期末價值	收益	六個月回報率 ¹
債券	1,618.3	48.3	3.4%
企業持股	2,882.5	878.2	35.3%
總計	4,500.8	926.5	23.6%

¹ 扣除資金成本前收益(虧損)/期內平均價值

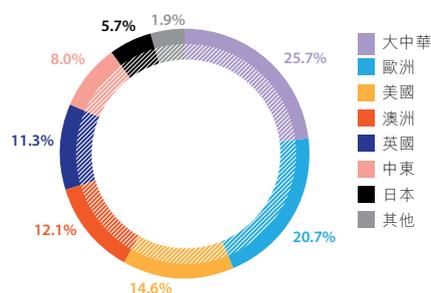
上市債券

上市債券投資組合按全球債券投資策略積極管理。

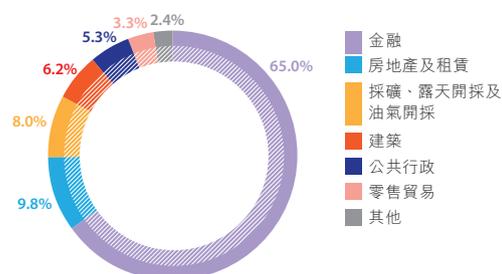
全球固定收益市場在2021年開局穩健，市場對全球正在進行的新冠病毒疫苗接種持樂觀態度。然而，Delta變種病毒的蔓延增加了市場對全球經濟復甦速度的疑慮，加上若干主要行業的監管改變，令市場情緒於第二季趨向更為謹慎保守。該情緒令美國利率下降並觸發特定全球股票市場出現若干沽售。

儘管市場波動，惟我們的上市債券投資組合透過合理的債券選擇、組合多樣化及對沖策略表現出眾，獲得強勁回報。此外，上市債券投資組合亦利用槓桿以進一步提高該投資組合為新鴻基公司帶來的回報。

上市債券持倉明細 — 按地區劃分



上市債券持倉明細 — 按行業劃分



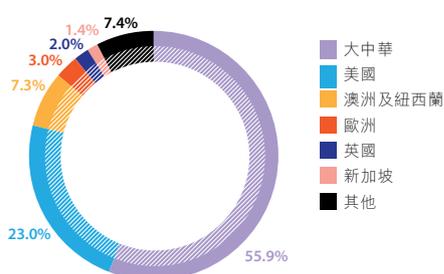
企業持股

企業控股分項由策略性的長期持股及其他短期投資組成。在2021年上半年，我們進一步加強投資及組合管理，致力獲取經風險調整的可持續回報。

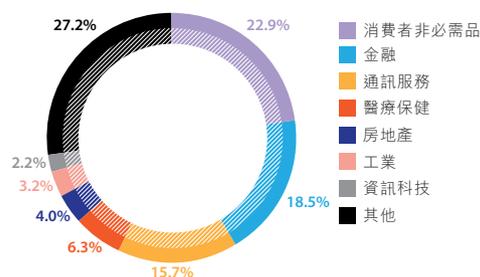
我們的投資組合表現出色，2021年上半年的六個月回報率為35.3%，明顯優於同期標準普爾500指數的14%、納斯達克100指數的13%和MSCI全球指數的12%的升幅。我們的長倉專注投資於強勁及恢復能力強大的企業，避免中國互聯網行業的波動。我們投資佔比最大的一隻中國藥業股，此股票上半年回報達38%，佔收益的重大比例。我們另一項消費金融公司的投資在上半年的回報亦達到3.6倍。雖然主要市場指標均有增益，但是我們的短倉投資在上半年亦有正面回報，不僅保障了有關投資組合的價值，亦額外增加我們在波動市場的回報。

由於市場仍需面對新冠變種病毒的持續爆發、監管環境轉變及通脹壓力，我們對市場的潛在波動保持謹慎態度，並會審慎監察我們的風險狀況。

企業持股 — 按地區劃分



企業持股 — 按行業劃分



另類投資

過去數年，我們借助本集團的專業知識及資金實力，建立了包括私募股權基金、直接及跟投項目的投資組合，除產生經風險調整的回報外亦使我們的投資範疇涵蓋多元化的行業及地域。該組合的投資是以投資表現、策略匹配度及市場與行業參與渠道作為挑選公司或基金經理的準則。

於2021年6月30日的另類投資組合明細

(百萬港元)	期末價值	收益	六個月回報率 [^]
外部對沖基金	4,055.8	210.2	5.1%
私募股權：	9,384.7	1,554.9	17.7%
— 外部基金	4,810.5	1,121.5	25.3%
— 直接及跟投項目	4,574.2	433.4	10.0%
總計	13,440.5	1,765.1	13.7%

[^] 扣除資金成本前收益／期內平均公平市值

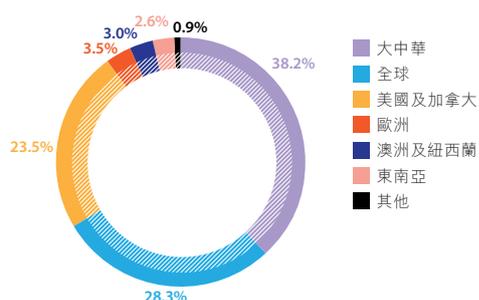
2021年上半年，另類投資組合在所有子分項均實現了半年正回報，反映本集團對私募投資及自有資金交易項目來源網絡獨到的洞察力。

私募股權

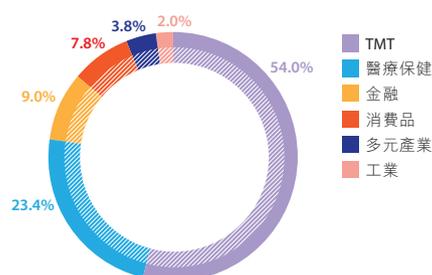
私募股權分項於2021年上半年錄得17.7%的強勁綜合回報，主要是於Fairstone Holdings Inc.、醫療保健和TMT行業投資等多個旗艦投資項目的成功套現。我們的投資仍然以TMT和醫療保健為主，尤其關注區塊鏈創新對不同行業的影響。

展望未來，我們將繼續審視並分析新投資機遇，關注新冠病毒疫情持續及其他普遍風險的影響以及全球市場的挑戰，審慎地配置資金。

私募股權持倉 — 按地區劃分



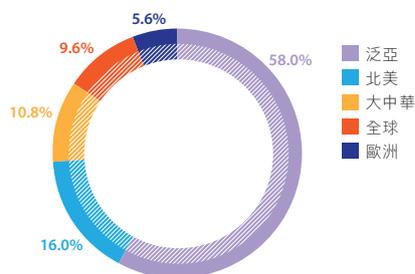
私募股權持倉 — 按行業劃分



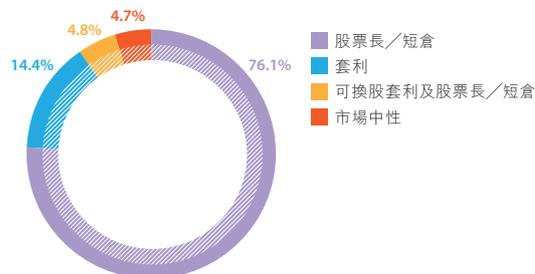
對沖基金

多經理對沖基金投資組合自2017年1月成立以來累計回報率，超過Eurekahedge母基金指數同期32.9%回報率的兩倍。基於此投資計劃的成功，本公司於2021年上半年聘請了更多專業人士，進一步加強整體風險管理、研究及資產分配，為無縫過渡至2021年7月向外部投資者開放、於基金管理平台推出的另類投資產品SHK Latitude Alpha Fund作好準備。

外部對沖基金持倉 — 按地區劃分



外部對沖基金持倉 — 按策略劃分

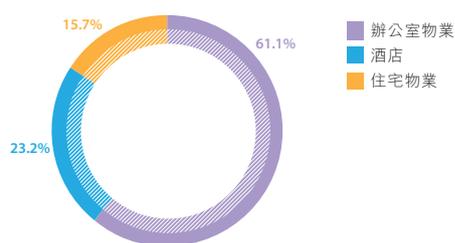


房地產資產

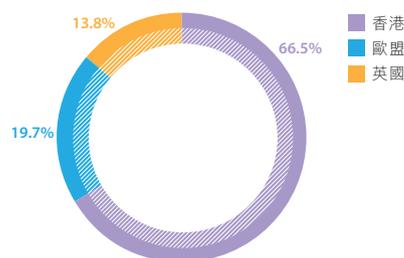
截至2021年6月30日，房地產資產組合的估值為2,357.6百萬港元(2020年6月30日：2,447.4百萬港元；2020年12月31日：2,601.5百萬港元)。投資組合包括本集團在香港商業房地產的權益及海外市場的酒店及商業物業投資。

2021年上半年，本集團完成Parmaco投資項目的套現，該芬蘭公司專門興建或出租學校、日間託兒及幼兒園。本集團與兩間領先的倫敦投資公司Terra Firma及Metric Capital共同參與投資該公司。因此，儘管新冠病毒疫情影響持續及若干投資進一步撇銷，房地產組合仍錄得1.5%的收益。我們將繼續謹慎管理現有投資組合，並審慎物色機會以分散整體風險。

房地產持倉 — 按資產類別劃分



房地產持倉 — 按地區劃分



基金管理

於2019年，本集團決定借助投資管理業務的成功創立另類基金管理平台，專注於擴展管理外部資金的能力。該業務擴展將擴闊收益來源，使產品及策略更多元化，並吸引及挽留關鍵人才。基金管理平台亦可利用新鴻基公司的現有投資管理平台、企業服務及營銷能力。

於2020年，我們專注於建立基金管理平台的基礎建設，加強並擴大專業團隊，委任了琳熙(Lindsay Wright)擔任行政總裁和設立管治框架。此外，我們完成了基金管理平台多個內部策略的無縫過渡。我們亦繼續物色與外部基金經理合夥的機會，為我們的基金管理平台及外部各方創造雙贏局面。

2021年上半年，我們正式成立我們的基金管理平台 — Sun Hung Kai Capital Partners (持有證監會第一類及第九類牌照)，並且在該平台開啟了四個合作夥伴關係，包括East Point Asset Management、E15VC、ActusRayPartners及Multiple Capital Investment Partners。新鴻基公司投入了超過280.0百萬美元的種子資金，為未來數年的增長及業績奠下鞏固基礎。

截至本公告日期，SHK Latitude Alpha Fund (前身為內部的對沖基金母基金 (「FoHF」)) 已於2021年7月推出。該基金由擁有管理FoHF組合超過20年經驗的甄浩然(Allen Sing)管理，而新鴻基公司已承諾對其投入330百萬美元。

East Point Asset Management (「EPAM」)

EPAM於2021年1月在基金管理平台成立，並獲新鴻基公司提供1.5億美元的種子承諾。EPAM分拆自本集團上市股權投資組合團隊。

在擁有超過15年投資經驗的首席執行官兼首席投資官Simon Walsh的領導下，EPAM於2021年1月成立並推出EPAM的第一隻基金East Point Asset Management Master Fund。

EPAM投資於一個高信念及集中的長短倉投資組合，旨在通過亞太區的股票在中長期內為投資者提供經風險調整的絕對回報。

E15VC

2021年1月，我們的基金管理平台開啟了與E15VC的合作夥伴關係，E15VC第二隻基金獲新鴻基公司承諾提供15百萬美元的資金。

E15VC團隊由創辦人兼執行合夥人梁世傑(Philip Liang)領導，是一家跨階段和跨地域的創投基金，專注於深度科技投資。E15VC團隊由成功投身科學和科技領域的科學家和工程師組成，使企業具備廣泛網絡及對科學和科技有深刻的理解，建立了E15VC作為良好增值投資者的聲譽。

2021年上半年，E15VC第二隻基金的錨定投資項目——機械人手術先驅 Vicarious Surgical宣佈將與特殊目的收購公司D8 Holdings合併。合併後，Vicarious Surgical將在紐約證券交易所買賣，代碼為RBOT。

ActusRayPartners

與ActusRayPartners的合作夥伴關係於2021年3月開啟，新鴻基公司承諾對ActusRayPartners European Alpha Fund (由ActusRayPartners成立、專注於超額回報的歐洲長／短倉股票基金)注資。

ActusRayPartners是由安力德(Andrew Alexander)、陳兆偉(Raymond Chan)和張泓(Patrick Cheung)共同創辦的新興資產管理公司，彼等先前於麥格理銀行量化對沖基金部門任職達長達10年。

ActusRayPartners採用高度與別不同的投資流程自主概率投資，此流程建基於量化投資，配合自主應對一些純系統式流程會面對的挑戰。該基金致力的超額淨回報波動目標為每年5至7%，為投資者提供與其他基金相關性較低的組合，持有多种股份以達到更佳的風險控制。

Multiple Capital Investment Partners (「MCIP」)

Multiple Capital Investment Partners (「MCIP」) 於2021年4月成立。該新基金集合新鴻基公司及Mulpha Australia富有經驗的投資專家，創立了一家投資於亞洲成熟市場一按及二按貸款的新投資機構。該基金由Rai Katimansah與Simon Tozer共同領導。

MCIP位於新加坡及澳洲墨爾本的投資團隊在澳洲、紐西蘭、新加坡、香港、南韓及選定的中國內地城市進行投資，借貸予有經驗的房地產發展商以進行收購、建設工程及重置資產。

新鴻基公司已對該基金承諾投入1億美元，以Sun Hung Kai Capital Partners營銷平台及本公司後勤辦事處作為支援。MCIP團隊現正募集外部資金並於目標市場進行投資。

展望

本公佈刊發時，全球仍在對抗新冠變種病毒持續爆發，並致力發展可令業務及社交活動恢復正常的新常態。我們對於在2021年上半年面對種種挑戰的情況下仍能表現傑出，心感自豪。然而，我們仍然對新冠病毒疫情反覆、通脹壓力、監管環境變化以及地緣政治局勢持續緊張所帶來的風險及不確定性保持審慎態度，並繼續謹慎營運各項業務。

財政回顧

財政資源、流動性、資本結構及主要表現指標

(百萬港元)	2021年 6月30日	2020年 12月31日	變動
資本結構			
本公司股東應佔權益	25,287.5	22,625.2	12%
現金總額	5,786.9	7,257.9	-20%
借款總額 ¹	15,709.7	16,614.1	-5%
債務淨額 ²	9,922.8	9,356.2	6%
資本淨負債比率	39.2%	41.4%	
流通性			
利息償付率 ³	10.0	5.0	100%
回報率(年化)			
資產回報率 ⁴	12.9%	6.8%	
股本回報率	22.5%	11.8%	
主要表現指標			
每股賬面值(港元)	12.8	11.4	12%
每股股息(港仙)	12	26	不適用

¹ 銀行及其他借款及應付票據

² 借款總額減現金總額

³ 除利息及稅項前盈利／利息開支

⁴ 年化後溢利包括非控股權益／平均資產值

本集團的資本負債比率於期末降至39.2%，維持平穩。期內，利息償付率升至10.0倍，而截至2020年止年度為5.0倍，主要是由於盈利增加所致。

於2021年6月30日，本集團的借款總額達15,709.7百萬港元(2020年12月31日：16,614.1百萬港元)。其中44.9%需於一年內償還(2020年12月31日：48.7%)。本集團維持不同來源的均衡資金組合。銀行借款佔債務總額的54.8%(2020年12月31日：51.0%)，且按浮動利率計息，主要以港元及美元計值。本集團的借款組合不受任何已知的季節性因素影響。

於2021年6月30日，資產回報率(年化)上升至12.9%(2020年6月30日：4.0%(年化)；2020年12月31日：6.8%)，主要由於投資資產回報增加所致。於2021年上半年底，股本回報率(年化)因類似原因亦上升至22.5%(2020年6月30日：6.8%(年化)；2020年12月31日：11.8%)。強勁的現金儲備為我們在動盪的市場狀況下提供了寬鬆的流動資金。據此，本公司具備充分條件利用所有可能的機會，長遠而言優化我們的資本效率。

於2021年6月30日，以下票據仍未償還：

票據	到期日	港元等值 (百萬)	佔總值%
4.65%美元票據 [^]	9/2022	3,493.6	49.1%
5.75%美元票據 [^]	11/2024	2,729.9	38.4%
港元票據	7/2021	83.6	1.2%
資產支持票據	4/2022	800.0	11.3%
總計		<u>7,107.1</u>	<u>100.0%</u>

[^] 於香港聯合交易所有限公司上市

於2021年5月31日，本集團按本金連同應計及未付利息贖回到期的4.75%美元票據的未償還金額249.8百萬美元。本集團繼續維持穩定的資本結構，使我們處於有利位置，避免出現流動性緊縮的情況。

為管理目前和日後的投資及營運活動，本集團亦持有外匯。大部分非美元或非港元投資資產已予對沖，就貨幣波動風險作出保障。本集團將密切監察匯兌風險，並確保風險維持於受監控比率內。

重大投資

截至2021年6月30日，本集團並無任何重大投資超過本集團資產總值的5%。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無重大收購及重大出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

財務期末後的重大事件

於截至2021年6月30日止財務期末後及截至本公佈日期，並無發生影響本集團的重大事件。

本集團資產押記

本集團的附屬公司將本集團賬面總值930.0百萬港元的物業抵押予銀行，作為給予信貸的抵押，於2021年6月30日已提取252.8百萬港元。

截至2021年6月30日，1,066.7百萬港元(2020年：無)的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。

其他財務負債

於報告期末，本集團向一名獨立第三方發出財務擔保118.2百萬港元(2020年12月31日：387.6百萬港元)，惟並無於簡明綜合財務狀況表就財務擔保合約確認任何財務負債。

人才及文化(前稱人力資源及培訓)

於2021年6月30日，本集團員工總人數為1,941人(2020年12月31日：2,219人)，其中65人(2020年12月31日：64人)來自集團公司及投資管理業務的員工，餘下員工任職於主要附屬公司亞洲聯合財務及新鴻基信貸。員工數目淨額減少乃由於中國內地的消費金融業務的分行整合和電子化營運所致。僱員成本總額為538.9百萬港元(2020年上半年：325.8百萬港元)，乃由於與業績掛鈎的福利增加所致。

本集團採納有關不同工作崗位及職能的多項福利制度。大多數僱員的薪酬待遇包括底薪及花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。銷售僱員的薪酬待遇包括底薪及佣金、花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。除獎金外，本集團亦提供具競爭力的福利以吸引及挽留最佳人才，例如優化醫療及牙科福利及無限年假政策。

根據新鴻基僱員擁有股份計劃(「僱員股份計劃」)，本集團的獲選僱員或董事(「獲選承授人」)獲獎授本公司股份。根據管理層的建議，本集團於期內共授出6,799,000股股份予獲選承授人，該等獎授股份受限於多項條款。2,035,000股股份於2021年上半年歸屬。於2021年6月30日，在僱員股份計劃下已獎授但尚未歸屬的股份為9,169,000股。

本集團視員工為最大資產，並相信具競爭力的積極員工隊伍對我們業務的可持續發展而言屬不可或缺。根據我們的業務策略及為持續發展與挽留高效的團隊，本集團透過個人培訓及線上學習平台提供僱員參與活動及支持僱員的專業發展。

新冠病毒大流行病應對措施

新冠病毒於2021年上半年在全球持續蔓延。除了繼續實施預防措施，我們亦提醒員工及早接種疫苗並提供獎勵，以令本公司恢復相對正常的業務及社交活動。

為保護我們的員工、彼等的家人、當地供應商及鄰近社區的健康及安全，同時確保運營環境安全，使其能照常進行，我們實施了以下若干措施：

- 在辦公室內最大限度拉開社交距離及保障員工；
- 會議盡可能非現場召開或通過電話或視像會議的方式舉行；
- 取消一切非必要的公幹；
- 為員工制定靈活的遠端工作計劃；
- 進入辦公室限制及體溫檢查；
- 外出旅行、出現症狀或與新冠病毒確診病例接觸後，應自我隔離，必要時可做冠狀病毒檢測，費用由公司承擔；及
- 保持口罩、洗手液及衛生用品的庫存及注重清潔及衛生。

中期股息

董事會宣佈派發截至2021年6月30日止六個月之中期股息每股12港仙(2020年：每股12港仙)予2021年9月8日登記於本公司股東名冊內之股東。預計中期股息的股息單將於2021年9月16日寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記，在此期間本公司股份之轉讓手續將不予辦理：

事項

暫停辦理股份過戶登記期間

以獲派中期股息
： 2021年9月6日至2021年9月8日
(除息日期為2021年9月2日)
(記錄日期為2021年9月8日)

為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須於2021年9月3日下午4時30分前送達本公司過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

企業管治守則

於截至2021年6月30日止六個月期間，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已應用及遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄14所載之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的原則及適用守則條文：

(a) 守則條文A.2.1

企業管治守則之守則條文A.2.1規定主席及行政總裁之角色應有所區分及不應由同一人兼任。根據本公司當前之組織架構，行政總裁之職能由集團執行主席李成焯先生聯同集團副行政總裁周永贊先生履行。集團執行主席在部門的管理團隊協助下監察本集團之投資管理業務，以及集團於亞洲聯合財務之權益，而其日常工作則由指定之董事總經理執行。周先生協助集團執行主席推動按揭貸款業務及集團其他營運業務的表現，同時開發新的增長領域。

董事會相信，此架構將原應由單一行政總裁承擔之工作量分散，讓集團不斷發展之業務由稱職且於相關事務上具資深經驗之高級行政人員監管。此舉更可加強本公司之內部溝通及加快決策流程。董事會亦認為此架構不會損害本公司董事會與管理層之間的權力和授權的平衡，而董事會之運作有助維持適當平衡。董事會每年舉行最少四次定期會議以討論集團之業務及營運事宜。

(b) 守則條文B.1.2及C.3.3

企業管治守則之守則條文B.1.2及C.3.3規定薪酬委員會及審核委員會在職權範圍方面應最低限度包括相關守則條文所載之該等特定職責。

本公司採納之薪酬委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文B.1.2之規定，惟薪酬委員會僅就執行董事(不包括高級管理人員)(而非按該守則條文所指之執行董事及高級管理人員)的薪酬待遇向董事會提出建議。

本公司採納之審核委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文C.3.3之規定，惟審核委員會(i)應就委聘外聘核數師提供非審計服務之政策作出建議(而非守則條文所指之執行)；(ii)僅具備有效能力監察(而非守則條文所指之確保)管理層是否已履行其職責，建立有效的風險管理及內部監控

系統；(iii)可推動(而非守則條文所指之確保)內部與外聘核數師之間的工作得到協調；及(iv)可檢閱(而非守則條文所指之確保)內部審計功能是否獲得足夠資源運作，且在本公司具有適當的地位。

有關上述偏離行為之原因已載於本公司截至2020年12月31日止財政年度的年報中「企業管治報告」內。董事會認為薪酬委員會及審核委員會應繼續根據本公司採納之有關職權範圍運作。董事會將最少每年檢討該等職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當修改。

購買、出售或贖回證券

(1) 回購股份

於截至2021年6月30日止六個月期間，本公司於聯交所回購合共550,000股股份，總代價(未計費用)為2,317,150港元。全部回購股份其後均已註銷。

回購股份的細節如下：

月份	回購股份 數目	每股購買價		總代價 (未計費用) (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
6月	<u>550,000</u>	4.25	4.15	<u>2,317,150</u>
總計	<u>550,000</u>			<u>2,317,150</u>

(2) 贖回一家附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited (「SHK BVI」)的票據

於2021年5月31日，由SHK BVI根據3,000,000,000美元擔保中期票據計劃發行及於聯交所上市(股份代號：5654)的361,639,000美元2021年到期的4.75%票據(「2021年票據」)(其中249,768,000美元為未償還)已按其本金額連同應計和未付利息悉數在到期時被贖回，而2021年票據已自聯交所除名。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司於截至2021年6月30日止六個月期間概無購買、出售或贖回任何本公司或其附屬公司之上市證券。

審核委員會之審閱

本公司之審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事項進行商討，包括對截至2021年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報告作出概括之審閱。而審核委員會乃依賴集團外聘核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則2410號「由實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」所作之審閱以及管理層之報告作出上述審閱。審核委員會並無進行詳細之獨立核數審查。

代表董事會
新鴻基有限公司
集團執行主席
李成煌

香港，2021年8月18日

於本公佈日期，董事會成員包括：

執行董事：

李成煌先生(集團執行主席)及周永贊先生

非執行董事：

Peter Anthony Curry先生

獨立非執行董事：

歐陽杞浚先生、白禮德先生、Alan Stephen Jones先生、高偉晏女士、梁慧女士及Wayne Robert Porritt先生