

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**廣東粵運交通股份有限公司**  
**Guangdong Yueyun Transportation Company Limited\***  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：03399)

**2021年中期業績公告**

**業績及業務摘要：**

	截至以下日期止六個月		變幅 %
	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	
營業收入	3,092,467	2,601,847	19%
淨(虧損)	(123,988)	(182,471)	不適用
歸屬於母公司股東的淨(虧損)	(60,764)	(111,440)	不適用
基本每股(虧損)	人民幣(0.08)元	人民幣(0.14)元	不適用
稀釋每股(虧損)	人民幣(0.08)元	人民幣(0.14)元	不適用

- 本集團截至2021年6月30日止六個月的營業收入約為人民幣3,092,467千元，較2020年同期增加約人民幣490,620千元或19%。
- 截至2021年6月30日止六個月的淨虧損123,988千元，較2020年同期減虧約人民幣58,483千元。
- 截至2021年6月30日止六個月的歸屬於母公司股東的淨虧損約人民幣60,764千元，較2020年同期減虧約人民幣50,676千元。
- 截至2021年6月30日止六個月，基本每股虧損和稀釋每股虧損均為人民幣0.08元。
- 董事會並無建議派付截至2021年6月30日止六個月的中期股息。

廣東粵運交通股份有限公司（「**本公司**」）董事會（「**董事會**」）宣佈本公司及其附屬公司（「**本集團**」）截至2021年6月30日止六個月的未經審計綜合中期業績，本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審計綜合中期業績已由本公司審計及企業管治委員會（「**審計及企業管治委員會**」）審閱，本公司審計師立信會計師事務所（特殊普通合夥）亦已按照《中國註冊會計師審閱準則第2101號－財務報表審閱》的規定執行了審閱。審計及企業管治委員會大部分成員為本公司獨立非執行董事。

# 合併資產負債表 (未經審計)

2021年6月30日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註	期末餘額	上年年末餘額
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金		<b>1,278,587,984.11</b>	1,257,189,988.22
應收票據		—	300,000.00
應收賬款	3	<b>395,411,286.58</b>	397,134,363.09
預付款項		<b>202,395,010.08</b>	202,559,081.83
其他應收款		<b>404,373,855.87</b>	529,245,803.49
存貨		<b>115,831,258.21</b>	116,442,130.05
一年內到期的非流動資產		<b>90,842.89</b>	609,548.93
其他流動資產		<b>61,465,514.73</b>	51,823,992.50
<b>流動資產合計</b>		<b>2,458,155,752.47</b>	2,555,304,908.11
<b>非流動資產：</b>			
長期股權投資		<b>365,987,222.23</b>	359,966,325.61
其他權益工具投資		<b>4,224,048.22</b>	4,224,048.22
投資性房地產		<b>99,716,808.85</b>	89,597,709.57
固定資產	4	<b>3,706,675,311.82</b>	3,870,626,229.91
在建工程		<b>103,078,092.04</b>	111,025,507.16
使用權資產	5	<b>2,111,846,385.60</b>	2,191,785,806.40
無形資產	6	<b>969,198,674.61</b>	1,034,544,593.61
商譽		<b>98,674,211.85</b>	98,674,211.85
長期待攤費用		<b>261,619,309.27</b>	254,021,960.25
遞延所得稅資產		<b>288,535,513.34</b>	269,416,097.10
其他非流動資產		<b>191,135,048.74</b>	213,542,862.16
<b>非流動資產合計</b>		<b>8,200,690,626.57</b>	8,497,425,351.84
<b>資產總計</b>		<b>10,658,846,379.04</b>	11,052,730,259.95

## 合併資產負債表(未經審計)(續)

2021年6月30日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註	期末餘額	上年年末餘額
<b>負債和所有者權益</b>			
<b>流動負債：</b>			
短期借款	7	607,911,344.26	593,611,398.50
應付票據		13,511,200.00	—
應付賬款	8	611,762,136.48	678,605,751.61
預收款項		108,590,310.88	104,125,802.87
合同負債		52,493,791.10	54,113,548.27
應付職工薪酬		211,135,690.71	217,651,415.55
應交稅費		119,491,696.83	102,910,404.33
其他應付款		744,910,963.81	810,086,298.05
一年內到期的非流動負債	9	528,013,118.52	532,304,104.16
<b>流動負債合計</b>		<b>2,997,820,252.59</b>	<b>3,093,408,723.34</b>
<b>非流動負債：</b>			
長期借款	10	1,251,695,851.79	1,316,819,266.63
應付債券	11	390,592,096.08	392,533,626.17
租賃負債	12	2,098,319,028.15	2,141,386,286.24
長期應付款		87,411,151.55	79,084,738.67
長期應付職工薪酬		186,511,655.62	193,457,414.52
遞延收益		573,332,574.65	610,531,662.58
遞延所得稅負債		83,958,850.54	75,395,451.85
<b>非流動負債合計</b>		<b>4,671,821,208.38</b>	<b>4,809,208,446.66</b>
<b>負債合計</b>		<b>7,669,641,460.97</b>	<b>7,902,617,170.00</b>

## 合併資產負債表(未經審計)(續)

2021年6月30日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註	期末餘額	上年年末餘額
<b>負債和所有者權益(續)</b>			
<b>所有者權益：</b>			
股本		<b>799,847,800.00</b>	799,847,800.00
資本公積		<b>20,314,207.10</b>	18,800,491.50
其他綜合收益		<b>(33,687,342.06)</b>	(32,525,484.69)
專項儲備		<b>24,555,927.00</b>	19,891,553.86
盈餘公積		<b>212,973,127.89</b>	212,973,127.89
未分配利潤	13	<b>991,538,992.57</b>	1,052,303,964.69
歸屬於母公司所有者權益合計		<b>2,015,542,712.50</b>	2,071,291,453.25
少數股東權益		<b>973,662,205.57</b>	1,078,821,636.70
<b>所有者權益合計</b>		<b><u>2,989,204,918.07</u></b>	<u>3,150,113,089.95</u>
<b>負債和所有者權益總計</b>		<b><u>10,658,846,379.04</u></b>	<u>11,052,730,259.95</u>

## 合併利潤表(未經審計)

2021年1-6月

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
一、營業總收入		<b>3,092,466,602.37</b>	2,601,847,080.47
其中：營業收入		<b>3,092,466,602.37</b>	2,601,847,080.47
二、營業總成本		<b>3,332,474,728.86</b>	3,028,469,274.81
其中：營業成本		<b>2,880,099,012.22</b>	2,580,358,366.56
税金及附加		<b>22,568,385.29</b>	17,632,607.05
銷售費用		<b>27,953,498.16</b>	30,629,551.90
管理費用		<b>281,710,805.01</b>	286,785,677.90
研發費用		-	40,980.97
財務費用	14	<b>120,143,028.18</b>	113,022,090.43
其中：利息費用		<b>115,353,696.43</b>	108,047,092.90
利息收入		<b>7,073,928.87</b>	8,466,464.40
加：其他收益	15	<b>164,626,918.37</b>	245,434,154.44
投資收益	16	<b>6,522,290.38</b>	3,922.21
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		<b>6,751,981.10</b>	(1,406,500.43)
信用減值損失	17	<b>(5,441,123.58)</b>	(7,394,597.79)
資產減值損失		-	(5,897,186.88)
資產處置收益	18	<b>4,538,582.44</b>	621,213.46
三、營業利潤		<b>(69,761,458.88)</b>	(193,854,688.90)
加：營業外收入	19	<b>5,834,749.86</b>	28,756,932.60
減：營業外支出		<b>7,476,497.65</b>	12,255,700.42
四、利潤總額		<b>(71,403,206.67)</b>	(177,353,456.72)
減：所得稅費用	20	<b>52,585,420.95</b>	5,117,812.89

# 合併利潤表(未經審計)(續)

2021年1-6月

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

	附註	本期金額	上期金額
五、淨利潤		<u>(123,988,627.62)</u>	<u>(182,471,269.61)</u>
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		(123,988,627.62)	(182,471,269.61)
2. 終止經營淨利潤		<u>-</u>	<u>-</u>
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		(60,764,972.12)	(111,440,445.24)
2. 少數股東損益		<u>(63,223,655.50)</u>	<u>(71,030,824.37)</u>
六、其他綜合收益的稅後淨額		(1,798,751.71)	6,281,309.50
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		(1,161,857.37)	3,948,822.18
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		624,460.20	(292,556.24)
1. 重新計量設定受益計劃變動額		624,460.20	(292,556.24)
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		(1,786,317.57)	4,241,378.42
1. 外幣財務報表折算差額		(1,786,317.57)	4,241,378.42
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		<u>(636,894.34)</u>	<u>2,332,487.32</u>
七、綜合收益總額		<u>(125,787,379.33)</u>	<u>(176,189,960.11)</u>
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		(61,926,829.49)	(107,491,623.06)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<u>(63,860,549.84)</u>	<u>(68,698,337.05)</u>
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	21	(0.08)	(0.14)
(二) 稀釋每股收益(元/股)	21	<u>(0.08)</u>	<u>(0.14)</u>

## 財務報表附註

2021年1-6月

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

### 1、財務報表的編製基礎

#### (1) 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定。此外，本中期財務報表還符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文，亦符合香港公司條例的適用披露規定。按照《企業會計準則第32號—中期財務報告》，本中期財務報表附註相對年度報表附註而言進行了適當的簡化。

#### (2) 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。

於2021年6月30日，本集團的流動負債已超過流動資產人民幣539,664,500.12元。鑒於截止2021年6月30日，本集團已獲金融機構授予的尚未使用的綜合授信額度為人民幣4,187,869,278.81元，本集團預計在未來的12個月內將有足夠的資金支持以清償債務，因此本財務報表仍然以持續經營為基礎編製。

### 2、合併範圍的變更

本集團子公司佛山市南海區粵運交通運輸有限公司於2021年06月09日註銷清算，在註銷日前的經營成果和現金流量已包括在自2021年1月1日至2021年6月30日止期間的合併利潤表及合併現金流量表中。

下列的合併財務報表數據，除特別註明之外，合併資產負債表的期末餘額、上年年末餘額為2021年6月30日、2020年12月31日的餘額，合併利潤表的本期金額、上期金額為2021年1-6月、2020年1-6月的金額，貨幣單位為人民幣元。

### 3 應收賬款

#### (1)、應收賬款按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內		
其中：3個月以內(含3個月)	<b>271,138,086.06</b>	285,019,526.90
3個月至6個月內(含6個月)	<b>33,507,077.84</b>	39,969,433.48
6個月至1年內(含1年)	<b>74,008,146.06</b>	74,387,495.49
1年以內小計	<b>378,653,309.96</b>	399,376,455.87
1年至2年內(含2年)	<b>36,073,778.16</b>	16,547,549.90
2年至3年內(含3年)	<b>9,863,658.81</b>	6,374,421.18
3年以上	<b>35,286,617.50</b>	34,621,893.09
小計	<b>459,877,364.43</b>	456,920,320.04
減：壞賬準備	<b>(64,466,077.85)</b>	(59,785,956.95)
合計	<b>395,411,286.58</b>	397,134,363.09

註：賬齡自應收賬款確認日起開始計算。



## (2) 應收賬款按壞賬計提方法分類披露

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款的減值準備，並以應收賬款賬齡與違約損失率對照表為基礎計算其預期信用損失。根據本集團的歷史經驗，不同細分客戶群體發生損失的情況存在顯著差異，因此在根據賬齡信息計算減值準備時本集團對應收賬款分為高速公路服務區經營業務組合、道路客運及配套業務組合和材料物流業務組合。

	違約損失率	期末餘額		上年年末餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
高速公路服務區經營業務					
1年以內(含1年)	5%	62,232,205.05	(3,111,610.25)	95,502,951.50	(4,775,147.63)
1年至2年(含2年)	10%	2,928,840.85	(292,884.09)	3,258,324.93	(325,832.53)
2年至3年(含3年)	30%	2,246,290.12	(673,887.04)	1,331,993.48	(399,598.05)
3年以上	50%	172,104.38	(86,052.19)	284,132.64	(142,066.32)
小計		<u>67,579,440.40</u>	<u>(4,164,433.57)</u>	100,377,402.55	(5,642,644.53)
道路客運及配套業務					
1年以內(含1年)	5%	269,794,209.89	(13,489,710.49)	221,057,042.18	(11,092,735.16)
1年至2年(含2年)	35%	18,638,789.87	(6,523,576.45)	12,317,036.69	(4,310,962.87)
2年至3年(含3年)	50%	7,320,380.42	(3,660,190.21)	5,042,427.70	(2,521,213.89)
3年以上	100%	11,934,408.25	(11,934,408.25)	11,157,655.58	(11,157,655.58)
小計		<u>307,687,788.43</u>	<u>(35,607,885.40)</u>	249,574,162.15	(29,082,567.50)
材料物流業務					
1年以內(含1年)	5%	46,626,895.02	(2,331,344.75)	82,816,462.19	(4,140,823.18)
1年至2年(含2年)	10%	14,506,147.44	(1,450,614.74)	972,188.28	(97,218.85)
2年至3年(含3年)	30%	296,988.27	(89,096.48)	-	-
3年以上	50%	4,714,803.93	(2,357,401.97)	4,714,803.93	(2,357,401.95)
小計		<u>66,144,834.66</u>	<u>(6,228,457.94)</u>	88,503,454.40	(6,595,443.98)
信用風險損失小計		441,412,063.49	(46,000,776.91)	438,455,019.10	(41,320,656.01)
單項計提壞賬準備		<u>18,465,300.94</u>	<u>(18,465,300.94)</u>	18,465,300.94	(18,465,300.94)
合計		<u>459,877,364.43</u>	<u>(64,466,077.85)</u>	456,920,320.04	(59,785,956.95)

按單項計提壞賬準備：

名稱	賬面餘額	壞賬準備	期末餘額	
			計提比例(%)	計提理由
深圳市宏寶貿易有限公司	14,264,922.29	(14,264,922.29)	100.00	債務人發生重大財務困難
廣州市竣發貿易有限公司	2,914,775.00	(2,914,775.00)	100.00	債務人目前處於註銷狀態
珠海市粵鑫源貿易發展有限公司	1,285,603.65	(1,285,603.65)	100.00	債務人違反合同 逾期未償還貨款
合計	<u>18,465,300.94</u>	<u>(18,465,300.94)</u>		

(3) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

項目	本期金額	上年金額
上年年末餘額	<b>(59,785,956.95)</b>	(56,735,460.36)
本期計提	<b>(4,747,496.20)</b>	(1,915,180.67)
本期因合併範圍變化	-	(1,173,235.60)
外幣報表折算差額	<b>67,375.30</b>	37,919.68
期末餘額	<b><u>(64,466,077.85)</u></b>	<b><u>(59,785,956.95)</u></b>

## 4 固定資產

(1) 固定資產及固定資產清理

項目	期末餘額	上年年末餘額
固定資產	<b>3,706,067,158.73</b>	3,870,626,229.91
固定資產清理	<b>608,153.09</b>	-
合計	<b><u>3,706,675,311.82</u></b>	<b><u>3,870,626,229.91</u></b>

## (2)、固定資產情況

項目	房屋、建築物 及構築物		電子設備、 辦公設備及其他			運輸設備	合計
	建築物裝修	機器設備	辦公設備及其他				
<b>1. 賬面原值</b>							
(1) 上年年末餘額	2,064,857,068.85	289,285,545.07	148,749,137.34	397,040,104.27	4,048,119,344.11	6,948,051,199.64	
(2) 本期增加金額	59,135,928.48	-	16,288,102.22	31,911,200.55	86,187,564.36	193,522,795.61	
- 購置	2,396,269.01	-	758,231.65	27,450,025.27	70,903,574.54	101,508,100.47	
- 在建工程轉入	44,583,900.19	-	460,652.29	4,424,762.52	12,727,376.09	62,196,691.09	
- 本期投資性房地產轉入增加	289,639.52	-	-	-	-	289,639.52	
- 分類調整增加	11,866,119.76	-	15,069,218.28	36,412.76	2,556,613.73	29,528,364.53	
(3) 本期減少金額	(18,003,465.55)	-	(12,337,304.29)	(6,535,339.87)	(213,089,337.37)	(249,965,447.08)	
- 處置或報廢	(949,789.99)	-	(502,353.11)	(6,390,590.00)	(193,259,487.72)	(201,102,220.82)	
- 轉出至投資性房地產	(16,313,675.30)	-	-	-	-	(16,313,675.30)	
- 本期外幣報表折算差額	(417,975.98)	-	(12,210.42)	(86,839.87)	(2,504,160.16)	(3,021,186.43)	
- 分類調整減少	(322,024.28)	-	(11,822,740.76)	(57,910.00)	(17,325,689.49)	(29,528,364.53)	
(4) 期末餘額	<u>2,105,989,531.78</u>	<u>289,285,545.07</u>	<u>152,699,935.27</u>	<u>422,415,964.95</u>	<u>3,921,217,571.10</u>	<u>6,891,608,548.17</u>	
<b>2. 累計折舊</b>							
(1) 上年年末餘額	520,113,502.82	139,049,356.84	57,565,732.90	279,540,551.37	2,076,470,337.77	3,072,739,481.70	
(2) 本期增加金額	43,306,411.86	10,116,868.25	12,326,810.52	14,974,065.51	251,226,252.36	331,950,408.50	
- 計提	43,226,936.45	10,116,868.25	7,074,004.24	14,966,367.21	250,202,511.31	325,586,687.46	
- 自投資性房地產轉入	33,395.41	-	-	-	-	33,395.41	
- 分類調整增加	46,080.00	-	5,252,806.28	7,698.30	1,023,741.05	6,330,325.63	
(3) 本期減少金額	(10,005,169.44)	-	(552,036.66)	(4,700,046.92)	(208,576,735.77)	(223,833,988.79)	
- 處置或報廢	(227,819.08)	-	(543,100.65)	(4,587,834.49)	(200,462,438.24)	(205,821,192.46)	
- 轉出至投資性房地產	(9,471,460.94)	-	-	-	-	(9,471,460.94)	
- 本期外幣報表折算差額	(305,889.42)	-	(8,936.01)	(63,552.45)	(1,832,631.88)	(2,211,009.76)	
- 分類調整減少	-	-	-	(48,659.98)	(6,281,665.65)	(6,330,325.63)	
(4) 期末餘額	<u>553,414,745.24</u>	<u>149,166,225.09</u>	<u>69,340,506.76</u>	<u>289,814,569.96</u>	<u>2,119,119,854.36</u>	<u>3,180,855,901.41</u>	
<b>3. 減值準備</b>							
(1) 上年年末餘額	-	-	-	-	4,685,488.03	4,685,488.03	
(2) 期末餘額	-	-	-	-	<u>4,685,488.03</u>	<u>4,685,488.03</u>	
<b>4. 賬面價值</b>							
(1) 期末賬面價值	<u>1,552,574,786.54</u>	<u>140,119,319.98</u>	<u>83,359,428.51</u>	<u>132,601,394.99</u>	<u>1,797,412,228.71</u>	<u>3,706,067,158.73</u>	
(2) 上年年末賬面價值	<u>1,544,743,566.03</u>	<u>150,236,188.23</u>	<u>91,183,404.44</u>	<u>117,499,552.90</u>	<u>1,966,963,518.31</u>	<u>3,870,626,229.91</u>	

- (1) 於2021年6月30日，本集團賬面價值為人民幣351,410,044.60元（2020年12月31日：人民幣385,514,759.00元）的固定資產用作銀行借款的抵押物。其中長期借款的抵押物賬面價值為人民幣322,201,631.20（2020年12月31日：人民幣355,714,159.01元），短期借款的抵押物賬面價值為人民幣29,208,413.40元（2020年12月31日：人民幣29,800,599.99元）。
- (2) 除正在辦理產權證書的房屋建築物外，本集團位於廣州、清遠、佛山、韶關、肇慶、汕尾、梅州及河源等地市的若干房屋建築物由於歷史原因尚未辦妥產權證書，上述未辦妥產權證書的房屋建築物於2021年6月30日的賬面價值為人民幣285,841,512.16元（2020年12月31日：人民幣212,209,594.92元）。
- (3) 於2021年6月30日，本集團經營租賃租出的運輸設備賬面價值為人民幣8,196,842.68元（2020年12月31日：人民幣18,953,674.25元）。
- (4) 於2021年6月30日，本集團轉入清理的固定資產賬面價值為人民幣608,153.09元，其中運輸設備賬面價值人民幣608,153.09元。

## 5 使用權資產

項目	房屋建築物	土地使用權	運輸設備	其他	合計
<b>1. 賬面原值</b>					
(1) 上年年末餘額	2,504,002,423.41	110,271,832.93	660,285,229.81	1,016,246.22	3,275,575,732.37
(2) 本期增加金額	75,564,187.95	-	-	-	75,564,187.95
- 新增租賃	19,259,027.42	-	-	-	19,259,027.42
- 重估調整	56,305,160.53	-	-	-	56,305,160.53
(3) 本期減少金額	(42,016,735.47)	-	-	-	(42,016,735.47)
- 處置	(41,880,628.62)	-	-	-	(41,880,628.62)
- 本期外幣報表折算差額	(136,106.85)	-	-	-	(136,106.85)
(4) 期末餘額	<u>2,537,549,875.89</u>	<u>110,271,832.93</u>	<u>660,285,229.81</u>	<u>1,016,246.22</u>	<u>3,309,123,184.85</u>
<b>2. 累計折舊</b>					
(1) 上年年末餘額	826,725,852.44	39,116,057.15	217,015,182.02	932,834.36	1,083,789,925.97
(2) 本期增加金額	86,176,412.26	2,551,186.31	37,586,333.75	82,768.31	126,396,700.63
- 計提	86,176,412.26	2,551,186.31	37,586,333.75	82,768.31	126,396,700.63
(3) 本期減少金額	(12,909,827.35)	-	-	-	(12,909,827.35)
- 處置	(12,820,709.33)	-	-	-	(12,820,709.33)
- 本期外幣報表折算差額	(89,118.02)	-	-	-	(89,118.02)
(4) 期末餘額	<u>899,992,437.35</u>	<u>41,667,243.46</u>	<u>254,601,515.77</u>	<u>1,015,602.67</u>	<u>1,197,276,799.25</u>
<b>3. 賬面價值</b>					
(1) 期末賬面價值	<u>1,637,557,438.54</u>	<u>68,604,589.47</u>	<u>405,683,714.04</u>	<u>643.55</u>	<u>2,111,846,385.60</u>
(2) 上年年末賬面價值	<u>1,677,276,570.97</u>	<u>71,155,775.78</u>	<u>443,270,047.79</u>	<u>83,411.86</u>	<u>2,191,785,806.40</u>

於2021年6月30日，本集團以賬面價值為人民幣280,562,843.09元的運輸設備作為租賃抵押物（2020年12月31日：人民幣442,464,097.81元）。

## 6 無形資產

### (1) 無形資產情況

項目	土地使用權	軟件使用權	乘客服務牌照	站場特許 經營權及收費 橋樑特許經營權	線路牌 使用權及 線路經營權	商標權及其他	合計
<b>1. 賬面原值</b>							
(1) 上年年末餘額	876,657,498.94	91,737,258.12	36,880,898.18	387,478,456.26	316,547,835.99	3,794,579.24	1,713,096,526.73
(2) 本期增加金額	2,627,493.42	3,354,887.82	-	-	8,985,134.50	-	14,967,515.74
- 購置	2,627,493.42	2,068,887.82	-	-	8,985,134.50	-	13,681,515.74
- 在建工程轉入	-	1,286,000.00	-	-	-	-	1,286,000.00
(3) 本期減少金額	(45,781,909.00)	(5,144,141.54)	-	-	(2,503,234.38)	(45,900.00)	(53,475,184.92)
- 處置	(8,490.68)	(5,144,141.54)	-	-	(2,503,234.38)	(45,900.00)	(7,701,766.60)
- 本期轉入投資性房地產 減少	(6,691,269.81)	-	-	-	-	-	(6,691,269.81)
- 本期外幣報表折算差額	(828,552.61)	-	-	-	-	-	(828,552.61)
- 土地價值核減	(38,253,595.90)	-	-	-	-	-	(38,253,595.90)
(4) 期末餘額	833,503,083.36	89,948,004.40	36,880,898.18	387,478,456.26	323,029,736.11	3,748,679.24	1,674,588,857.55
<b>2. 累計攤銷</b>							
(1) 上年年末餘額	167,794,933.93	48,504,507.28	-	285,061,190.85	175,552,849.45	1,638,451.61	678,551,933.12
(2) 本期增加金額	6,574,128.79	4,550,555.65	-	3,266,716.97	17,135,598.95	114,292.26	31,641,292.62
- 計提	6,574,128.79	4,550,555.65	-	3,266,716.97	17,135,598.95	114,292.26	31,641,292.62
(3) 本期減少金額	(1,107,753.90)	(1,146,153.52)	-	-	(2,494,168.00)	(54,967.38)	(4,803,042.80)
- 處置	(61,768.02)	(1,146,153.52)	-	-	(2,494,168.00)	(54,967.38)	(3,757,056.92)
- 本期外幣報表折算差額	(165,137.46)	-	-	-	-	-	(165,137.46)
- 本期轉入投資性房地產 減少	(880,848.42)	-	-	-	-	-	(880,848.42)
(4) 期末餘額	173,261,308.82	51,908,909.41	-	288,327,907.82	190,194,280.40	1,697,776.49	705,390,182.94
<b>3. 賬面價值</b>							
(1) 期末賬面價值	660,241,774.54	38,039,094.99	36,880,898.18	99,150,548.44	132,835,455.71	2,050,902.75	969,198,674.61
(2) 上年年末賬面價值	708,862,565.01	43,232,750.84	36,880,898.18	102,417,265.41	140,994,986.54	2,156,127.63	1,034,544,593.61

- (1) 於2021年6月30日，就本集團發行的2014年公司債券（參見附註「11、應付債券」），本集團以賬面價值為人民幣55,139,406.11元的廣深珠高速公路太平互通立交收費權（收費橋樑經營權）為交通集團提供質押反擔保（2020年12月31日：人民幣57,618,606.46元）。此外，本集團賬面價值為人民幣130,423,784.11元（2020年12月31日：人民幣192,175,047.58元）的土地使用權用作銀行借款的抵押物。其中長期借款的抵押物賬面價值為人民幣86,728,386.15元（2020年12月31日：人民幣102,354,103.08元），短期借款的抵押物賬面價值為人民幣43,695,397.96元（2020年12月31日：人民幣89,820,944.50元）。於2021年6月30日，本集團賬面價值為人民幣931,902.00元的土地使用權用作長期應付款的抵押物（2020年12月31日：人民幣931,902.00元）。本集團無其他所有權受到限制的無形資產。
- (2) 除正在辦理產權證書的土地外，本集團位於河源、汕尾、韶關、陽江等地市的若干土地尚未辦妥產權證書，上述土地於2021年6月30日的賬面價值為人民幣7,369,514.58元（2020年12月31日：人民幣10,736,440.28元）。
- (3) 於2021年6月30日，本集團賬面價值為人民幣67,089,162.65元（2020年12月31日：人民幣87,705,163.22元）的土地使用權是通過劃撥方式取得。

## 7、短期借款

### (1)、短期借款分類

項目	期末餘額	上年年末餘額
信用借款	<b>398,628,695.27</b>	373,514,500.18
其中：銀行借款	<b>348,628,695.27</b>	373,514,500.18
抵押借款	<b>209,282,648.99</b>	190,096,898.32
質押借款	-	30,000,000.00
合計	<b><u>607,911,344.26</u></b>	<b><u>593,611,398.50</u></b>

- (1) 於2021年6月30日，抵押借款的抵押資產類別以及金額，參見附註「4、固定資產、5、使用權資產及6、無形資產」。
- (2) 本集團於2021年6月30日持有的短期借款均為期限為一年內的銀行和交通集團財務公司借款，年利率為2.05%-6.50%（2020年12月31日：2.05%-6.50%）。
- (3) 於2021年6月30日本集團無已到期但未償還的短期借款（2020年12月31日：無）。

## 8、應付賬款

### (1)、按款項性質列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付材料採購款	<b>87,354,695.06</b>	78,182,040.26
應付運費	<b>108,366,832.22</b>	149,499,203.59
應付購車款	<b>92,053,879.48</b>	108,076,092.31
應付工程進度款	<b>187,848,285.59</b>	233,591,336.02
應付服務區承包費	<b>50,871,428.92</b>	41,132,664.15
應付運輸燃料費	<b>34,969,253.92</b>	28,660,721.82
應付勞務費	<b>9,800,753.67</b>	10,573,529.03
其他	<b>40,497,007.62</b>	28,890,164.43
合計	<b><u>611,762,136.48</u></b>	<b><u>678,605,751.61</u></b>

## (2) · 按賬齡列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
3個月以內(含3個月)	<b>354,800,691.84</b>	501,908,790.64
3個月至6個月內(含6個月)	<b>39,516,346.82</b>	22,360,911.53
6個月至1年內(含1年)	<b>107,263,602.76</b>	45,402,092.56
1年至2年內(含2年)	<b>38,655,686.29</b>	46,547,145.73
2年至3年內(含3年)	<b>10,456,194.15</b>	51,979,008.85
3年以上	<b>61,069,614.62</b>	10,407,802.30
合計	<b><u>611,762,136.48</u></b>	<b><u>678,605,751.61</u></b>

註：賬齡自原始交易發生日起開始計算。

## 9 一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的長期借款	<b>242,340,575.36</b>	242,524,331.63
一年內到期的應付債券	<b>12,326,139.00</b>	—
一年內到期的長期應付款	<b>51,336,332.55</b>	21,970,748.15
一年內到期的租賃負債	<b>222,010,071.61</b>	267,809,024.38
合計	<b><u>528,013,118.52</u></b>	<b><u>532,304,104.16</u></b>

## 10 長期借款

長期借款分類：

項目	期末餘額	上年年末餘額
信用借款	<b>1,088,159,983.00</b>	1,034,152,961.89
其中：銀行借款	<b>923,617,607.16</b>	677,252,961.89
廣東省交通集團財務有限公司	<b>164,542,375.84</b>	356,900,000.00
抵押借款	<b>128,084,121.08</b>	147,571,681.58
抵押和保證借款	<b>183,202,726.07</b>	214,838,070.08
質押借款	<b>53,389,597.00</b>	116,580,884.71
質押、抵押和保證借款	<b>41,200,000.00</b>	46,200,000.00
合計	<b><u>1,494,036,427.15</u></b>	<u>1,559,343,598.26</u>
減：一年內到期的長期借款		
其中：信用借款	<b>(106,063,938.36)</b>	(106,037,780.00)
抵押借款	<b>(48,853,617.84)</b>	(52,509,803.55)
抵押和保證借款	<b>(62,197,419.16)</b>	(64,276,748.08)
質押借款	<b>(13,725,600.00)</b>	(14,700,000.00)
質押、抵押和保證借款	<b>(11,500,000.00)</b>	(5,000,000.00)
小計	<b><u>(242,340,575.36)</u></b>	<u>(242,524,331.63)</u>
一年後到期的長期借款	<b>1,251,695,851.79</b>	1,316,819,266.63
其中：一年後但兩年內到期	<b>332,784,613.74</b>	219,306,085.65
兩年後但五年內到期	<b>887,911,238.05</b>	1,097,513,180.98

- (1) 於2021年6月30日，抵押借款的抵押資產類別以及金額，參見附註「4、固定資產、5、使用權資產及6、無形資產」。
- (2) 本集團於2021年6月30日持有的長期借款包括銀行借款及向交通集團財務公司的借款，年利率為3.16%-4.85% (2020年12月31日：3.16% ~ 4.90%)。
- (3) 於2021年6月30日本集團持有的抵押和保證借款包括：①子公司河源市粵運汽車運輸有限公司借入的以土地作為抵押擔保物且由股東對剩餘敞口按其持股比例承擔連帶責任擔保的借款；②子公司廣東粵運朗日股份有限公司、河源市粵運汽車運輸有限公司、清遠市粵運公共交通有限公司、韶關市粵運汽車運輸有限公司、梅州市粵運汽車運輸有限公司、茂名市電白區粵運汽車運輸有限公司借入的以車輛作為抵押擔保物且由第三方鄭州安馳擔保有限公司承擔連帶保證責任的借款。



- (4) 於2021年6月30日，本集團持有的質押借款包括：①子公司佛山市粵運公共交通有限公司以人民幣1,700,000.00元作為質押保證金的借款；②子公司清遠市粵運汽車運輸有限公司以人民幣200,000.00元作為質押保證金的借款；③子公司汕尾市粵運汽車運輸有限公司借入的以中央財政2019年度節能與新能源公交車運營補助資金作為質押財產的借款。
- (5) 於2021年6月30日，本集團持有的質押、抵押和保證借款為子公司汕尾市粵運汽車運輸有限公司借入的以中央財政2019年度節能與新能源公交車運營補助資金作為質押財產和以土地作為抵押擔保物且由粵運交通按51%承擔連帶責任擔保的借款。
- (6) 於2021年6月30日，本集團不存在逾期借款（2020年12月31日：無）

## 11 應付債券

### (1) 應付債券明細

項目	期末餘額	上年年末餘額
公司債	<u>390,592,096.08</u>	<u>392,533,626.17</u>
合計	<u><u>390,592,096.08</u></u>	<u><u>392,533,626.17</u></u>

### (2) 應付債券的增減變動（不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具）

債券名稱	面值	發行日期	債券 期限	發行金額	上年 年末餘額	本期 發行	按面值 計提利息	溢折價攤銷	本期 償還	列轉一年	期末餘額
										內到期 非流動負債	
2014年公司債券 (第一期)	400,000,000.00	2015/9/28	7年	400,000,000.00	392,533,626.17	-	9,747,396.85	637,212.06	-	(12,326,139.00)	390,592,096.08
合計	<u>400,000,000.00</u>			<u>400,000,000.00</u>	<u>392,533,626.17</u>	<u>-</u>	<u>9,747,396.85</u>	<u>637,212.06</u>	<u>-</u>	<u>(12,326,139.00)</u>	<u>390,592,096.08</u>

- i) 本公司委託摩根士丹利華鑫證券有限責任公司作為主承銷商，於2015年9月28日公開發行2014年公司債券（第一期），第一期發行額度為人民幣4億元，期限7年，還本付息方式為單利按年計息，每年付息一次，到期一次還本，票面利率為4.20%，附有第5年末發行人上調票面利率選擇權及投資者回售選擇權。於2020年9月28日，本公司共回購債券本金人民幣8,694,000.00元，票面利率不調整。
- ii) 交通集團為該債券發行提供了本息全額無條件不可撤銷的連帶責任擔保。同時，本公司以廣深珠高速公路太平互通立交收費權為交通集團提供質押反擔保（詳見附註「6、無形資產」）。

## 12 租賃負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
長期租賃負債	<b>2,320,329,099.76</b>	2,409,195,310.62
減：一年內到期的租賃負債	<b>(222,010,071.61)</b>	(267,809,024.38)
合計	<b><u>2,098,319,028.15</u></b>	<b><u>2,141,386,286.24</u></b>

## 13 未分配利潤

項目	本期金額	上期金額
年初未分配利潤	<b>1,052,303,964.69</b>	1,291,081,241.71
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	<b>(60,764,972.12)</b>	(111,440,445.24)
期末未分配利潤	<b><u>991,538,992.57</u></b>	<b><u>1,179,640,796.47</u></b>

自2021年1月1日至2021年6月30日期間，本公司未宣告股利（2020同期：人民幣0.00元）。

## 14 財務費用

項目	本期金額	上期金額
借款及債券利息支出	<b>56,111,057.95</b>	54,308,191.07
減：資本化的利息支出	<b>(692,888.89)</b>	(800,660.00)
淨利息支出	<b>55,418,169.06</b>	53,507,531.07
減：利息收入	<b>(7,073,928.87)</b>	(8,466,464.40)
匯兌損失／(收益)	<b>3,013,474.69</b>	772,316.80
未確認融資費用攤銷	<b>4,250,289.32</b>	7,147,932.26
租賃負債利息支出	<b>59,935,527.37</b>	54,539,561.83
其他	<b>4,599,496.61</b>	5,521,212.87
合計	<b><u>120,143,028.18</u></b>	<b><u>113,022,090.43</u></b>

## 15 其他收益

項目	本期金額	上期金額
與資產相關的政府補助	<b>38,700,514.60</b>	42,811,227.18
與收益相關的政府補助	<b>100,756,064.44</b>	169,244,647.19
增值稅減免優惠等	<b>25,170,339.33</b>	33,378,280.07
合計	<b><u>164,626,918.37</u></b>	<u>245,434,154.44</u>

## 16 投資收益

項目	本期金額	上期金額
權益法核算的長期股權投資收益	<b>6,751,981.10</b>	(1,406,500.43)
其他	<b>(229,690.72)</b>	1,410,422.64
合計	<b><u>6,522,290.38</u></b>	<u>3,922.21</u>

註：本集團對上述投資的投資收益匯回不存在重大限制。

## 17 信用減值損失

項目	本期金額	上期金額
應收賬款壞賬損失	<b>(4,747,496.20)</b>	(4,010,212.33)
其他應收款壞賬損失	<b>(693,627.38)</b>	(3,384,385.46)
合計	<b><u>(5,441,123.58)</u></b>	<u>(7,394,597.79)</u>

## 18 資產處置收益

項目	本期金額	上期金額	計入當期 非經常性 損益的金額
固定資產處置利得	<b>2,368,321.63</b>	606,571.93	2,368,321.63
使用權資產處置利得	<b>2,170,260.81</b>	14,641.53	2,170,260.81
合計	<b><u>4,538,582.44</u></b>	<u>621,213.46</u>	<u>4,538,582.44</u>

## 19 營業外收入

項目	本期金額	上期金額	計入當期 非經常性 損益的金額
政府補助	<b>140,796.46</b>	14,523,611.50	140,796.46
非流動資產報廢利得	<b>1,455,149.49</b>	8,928,081.74	1,455,149.49
其他	<b>4,238,803.91</b>	5,305,239.36	4,238,803.91
合計	<b><u>5,834,749.86</u></b>	<u>28,756,932.60</u>	<u>5,834,749.86</u>

## 20 所得稅費用

項目	本期金額	上期金額
當期所得稅費用	<b>63,643,060.91</b>	51,305,300.10
遞延所得稅費用	<b>(11,057,639.96)</b>	(46,187,487.21)
合計	<b><u>52,585,420.95</u></b>	<u>5,117,812.89</u>

## 21 每股收益

### (1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

項目	本期金額	上期金額
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	<b>(60,764,972.12)</b>	(111,440,445.24)
本公司發行在外普通股的加權平均數	<b>799,847,800.00</b>	799,847,800.00
基本每股收益	<b>(0.08)</b>	(0.14)
其中：持續經營基本每股收益	<b>(0.08)</b>	(0.14)
終止經營基本每股收益	<b>-</b>	-

### (2) 稀釋每股收益

本公司在截至2021年6月30日及截至2020年6月30日止期間不存在具有稀釋性的潛在普通股，稀釋每股收益等於基本每股收益。

## 22 政府補助

### (1) 政府補助

項目	本期金額	上期金額
與資產相關的政府補助	<b>38,700,514.60</b>	42,811,227.18
與收益相關的政府補助	<b>103,786,619.01</b>	194,640,318.58
合計	<b>142,487,133.61</b>	237,451,545.76

### (2) 與資產相關的政府補助

項目	遞延收益 上年末餘額	本期新增 補助金額	本期計入 其他收益金額	其他減少	遞延收益 期末餘額
車輛更新補助	3,565,886.08	-	(943,882.77)	(34,945.25)	2,587,058.06
新能源車購車補貼	216,850,901.76	19,321,946.46	(33,118,898.88)	-	203,053,949.34
固定資產改造補貼	118,830,183.09	490,000.00	(3,138,949.52)	(5,867.58)	116,175,365.99
車購稅補貼	12,438,047.63	-	(199,999.97)	-	12,238,047.66
軟件開發補助	300,000.00	-	-	-	300,000.00
其他與資產相關的補貼	15,361,019.67	182,379.15	(1,298,783.46)	-	14,244,615.36
合計	<b>367,346,038.23</b>	<b>19,994,325.61</b>	<b>(38,700,514.60)</b>	<b>(40,812.83)</b>	<b>348,599,036.41</b>

### (3) 與收益相關的政府補助

對利潤表項目的影響	項目	本期金額	上期金額
沖減營業成本	燃油補貼款	<u>2,889,758.11</u>	<u>10,872,059.89</u>
小計		<u>2,889,758.11</u>	<u>10,872,059.89</u>
計入其他收益	公交線路營運補助	77,588,995.05	38,956,389.64
	新能源車營運補助	-	117,374,174.11
	老年人刷卡優惠乘車補貼款	15,740,093.12	11,198,396.82
	其他補助	<u>7,426,976.27</u>	<u>1,715,686.62</u>
小計		<u>100,756,064.44</u>	<u>169,244,647.19</u>
計入營業外收入	車輛報廢補助	-	399,000.00
	新冠疫情相關補助	140,796.46	6,409,508.00
	其他補助	-	7,715,103.50
小計		<u>140,796.46</u>	<u>14,523,611.50</u>
總計		<u>103,786,619.01</u>	<u>194,640,318.58</u>

### 23 淨流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
流動資產	2,458,155,752.47	2,555,304,908.11
減：流動負債	<u>(2,997,820,252.59)</u>	<u>(3,093,408,723.34)</u>
淨流動負債	<u>(539,664,500.12)</u>	<u>(538,103,815.23)</u>

## 24 總資產減流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
資產總額	<b>10,658,846,379.04</b>	11,052,730,259.95
減：流動負債	<b>(2,997,820,252.59)</b>	(3,093,408,723.34)
總資產減流動負債	<b><u>7,661,026,126.45</u></b>	<b><u>7,959,321,536.61</u></b>

## 25 租賃

### (1) 作為承租人

項目	本期金額	上期金額
計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用	<b>11,156,285.58</b>	25,012,616.74
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	<b>4,499,553.93</b>	12,316,675.59
轉租使用權資產取得的收入	<b>226,565,709.27</b>	262,763,590.86
與租賃相關的總現金流出	<b>154,701,889.89</b>	152,954,728.38

### (2) 作為出租人

#### (1) 經營租賃

	本期金額	上期金額
經營租賃收入	<b>324,715,834.75</b>	318,504,300.00
其中：與未計入租賃收款額的 可變租賃付款額相關的收入	<b>3,097,898.65</b>	11,551,277.26

於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

剩餘租賃期	未折現租賃收款額
1年以內	615,766,084.29
1至2年	448,967,875.38
2至3年	367,202,389.49
3至4年	298,982,201.35
4至5年	254,229,192.81
5年以上	<u>1,287,790,324.94</u>
合計	<b><u>3,272,938,068.26</u></b>

## (2) 融資租賃

	本期金額	上期金額
租賃投資淨額的融資收益	<b>30,238.90</b>	185,063.47
與未納入租賃投資淨額的 可變租賃付款額相關的收入	-	-

於資產負債表日後將收到的租賃收款額如下：

剩餘租賃期	租賃收款額
1年以內	92,146.00
未折現的租賃收款額小計	92,146.00
減：未實現融資收益	(1,303.11)
	<hr/>
租賃投資淨額	<b>90,842.89</b>

## 26 分部信息

### (1) 報告分部的確定依據與會計政策

根據本集團內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團經營業務分為三個分部，分別為高速公路服務區經營、道路客運及配套及其他業務。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。

### (2) 報告分部的財務信息

2021年1-6月分部信息如下：

項目	高速公路 服務區經營	道路客運及配套	其他業務	分部間抵銷	合計
營業收入	1,842,636,177.83	1,188,459,989.36	91,617,668.87	(30,247,233.69)	3,092,466,602.37
其中：對外交易收入	1,820,236,543.94	1,184,235,969.78	87,994,088.65	-	3,092,466,602.37
分部間交易收入	22,399,633.89	4,224,019.58	3,623,580.22	(30,247,233.69)	-
營業成本	1,543,329,906.73	1,320,644,046.92	40,059,690.16	(23,934,631.59)	2,880,099,012.22
營業利潤	<b>186,374,683.26</b>	<b>(259,642,910.05)</b>	<b>4,405,512.80</b>	<b>(898,744.89)</b>	<b>(69,761,458.88)</b>

2020年1-6月分部信息如下：

項目	高速公路 服務區經營	道路客運及配套	其他業務	分部間抵銷	合計
營業收入	1,443,787,066.30	1,047,386,980.88	168,677,379.27	(58,004,345.98)	2,601,847,080.47
其中：對外交易收入	1,410,175,059.64	1,026,373,156.10	165,298,864.73	-	2,601,847,080.47
分部間交易收入	33,612,006.66	21,013,824.78	3,378,514.54	(58,004,345.98)	-
營業成本	1,169,086,362.28	1,303,995,731.62	160,110,544.97	(52,834,272.31)	2,580,358,366.56
營業利潤	<b>149,550,336.16</b>	<b>(309,744,387.66)</b>	<b>(33,001,312.43)</b>	<b>(659,324.97)</b>	<b>(193,854,688.90)</b>



2021年6月30日分部信息如下：

項目	高速公路 服務區經營	道路客運及配套	其他業務	分部間抵銷	合計
分部資產	3,674,326,172.76	6,438,351,087.51	3,130,760,313.96	(2,584,591,195.19)	10,658,846,379.04
分部負債	<u>2,761,715,005.90</u>	<u>4,110,670,240.75</u>	<u>1,649,573,263.97</u>	<u>(852,317,049.65)</u>	<u>7,669,641,460.97</u>

2020年12月31日分部信息如下：

項目	高速公路 服務區經營	道路客運及配套	其他業務	分部間抵銷	合計
分部資產	3,588,930,221.19	7,069,824,002.41	3,059,513,779.28	(2,665,537,742.93)	11,052,730,259.95
分部負債	<u>2,816,862,049.64</u>	<u>4,428,081,755.44</u>	<u>1,616,261,137.70</u>	<u>(958,587,772.78)</u>	<u>7,902,617,170.00</u>

### (3) 地區信息

本集團的營業收入均來自於中國內地和中國香港，本期來自中國香港的營業收入為人民幣4,222,116.05元（上年同期：人民幣24,262,713.59元）。於2021年6月30日，本集團中國香港業務所持有的非流動資產（不包括金融資產、遞延所得稅資產）為人民幣175,242,184.69元（2020年12月31日：人民幣186,690,106.43元）。

### (4) 主要客戶

本集團本期以及上年同期沒有來自單一客戶的收入超過本集團營業收入10%。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

面對行業政策變化和疫情影響，本集團持續抓好疫情防控和經營發展工作，統籌兼顧高速公路服務區業務和道路運輸業務，進一步優化出行服務產業結構，深度經營交通資源，著力革新經營模式，完善治理機構和提升治理能力，主動探尋「二次改革、二次創業」的有利條件和積極因素，努力降低新冠疫情造成的損失和影響。

本集團切實挖掘服務區三大業務價值，促進營收增長和服務質量提升。全面推動道路客運業務轉型升級，實現綜合道路運輸一體化融合發展。進一步明晰上市公司的定位和作用，加強產融互動。充分發揮財務優勢，做好重大投資管理，有效強化資金風險控制和後評價管理。進一步完善公司安全生產管理體系，抓好重大風險防控管理工作，將安全生產打造成為公司核心競爭力。

### 出行服務板塊

#### 1. 高速公路服務區經營

##### (1) 能源業務

本集團堅定推行自建自營油站的戰略路線，不斷優化自有「粵運能源」品牌，加強網絡建設，建立會員體系，促進油品和非油商品銷售提升。截至2021年6月底，本集團擁有經營權的加油站數量為207座（含聯營和合作公司15座），同比增加12座。其中對外承包經營加油站136座，自營加油站54座，在建加油站2座。加油站收入13.82億元，同比增長40%，具體舉措如下：

- ① 進一步擴張「粵運能源」的網絡規模。增加加油站覆蓋範圍，上半年已有旗山、平塘、鎮隆等6座自營油站順利投營，並加快推進上砂、聖堂、沙湧、陸豐等新建或改造油站的報批與建設工作。
- ② 強化營銷能力。通過「開口營銷」勞動競賽、「一站一策」營銷策略、幫扶抵銷站、積分兌換等措施實現油品與非油商品銷量雙提升。

- ③ 擴大客戶開發，制定大客戶開發激勵方案、調整會員優惠方式，實現開發大客戶29個，累計辦理電子會員超過18萬人次。
- ④ 推進運營降本增效，通過精細化管理、縮減油站人員編製、完善考核體系，制定「一站一措施」等策略達到提高人均勞效，降本增收的運營目標。
- ⑤ 持續做好自營加油站的安全監督管理工作。落實自營加油站三級安全管理體系，完成蓮花山等5座加油站安全標準化評審。長效推進綜合安全等問題的自查自檢，對自營加油站和外包加油站開展涉燃氣油氣排查。

## (2) 零售業務

本集團不斷強化零售業務經營效率，提升市場競爭能力。上半年實現零售業務營收2.26億元，同比基本持平。截至2021年6月底，本集團共有「樂驛」便利店共計622間，其中：自營店385間；粵運站場店122間；加盟合作店115間。具體舉措如下：

- ① 持續擴張樂驛門店佈點，上半年完成門店開發23間，實現樂驛門店總規模達到622間。
- ② 完善門店商品規劃，制定品類規劃及商品招商規劃方案，引進新品數1,171個，累計商品條碼超過4,000個，實現新品試銷營收670萬元，促銷陳列收入931萬元。
- ③ 拓展團購批發業務，利用價格優勢，拓展特渠供應，實現團購批銷收入1,224萬元。
- ④ 強化供應鏈管理，採取多批次、小批量供應，加快商品周轉、降低商品庫存，跨區調配供銷等措施減少疫情造成消費需求不足的損失。

### (3) 招商業務

本集團充分發揮省交通集團資源優勢，進一步擴大服務區網絡，促進服務區提質升級，並實現商業價值的提升。截至2021年6月底，本集團擁有經營權的服務區(含停車區)數量358個(含廣東省南粵交通投資建設有限公司103個)，同比增加24個，在營服務區(含停車區)352個(含聯營2個)。招商業務收入1.62億元。具體舉措如下：

- ① 推進服務區建設提質升級，提升公眾出行服務體驗。完成推進羅信、汕湛高速吳川支線、大豐華高速等6對服務區(停車區)與路段通車同步投營，不斷強化保暢通服務能力；持續推進開陽、陽茂、廣樂等7對服務區的改擴建、新建、升級改造工作；制定廣湛線梁金山等6對服務區升級改造項目招租規劃與實施方案；完成花城、源潭服務區改造的商業概念設計。
- ② 開拓創新項目，延伸平台價值。推進共享按摩椅、共享充電寶、遷客文創售賣機、商業資訊鏡媒、「驛品薈」土特產等創新項目佈點投營，累計上半年帶來超過350萬元的收益分成。
- ③ 積極應對疫情對招商業務的影響。通過允許符合條件的商戶申請承包費由季度支付調整為月度支付以解決商戶資金流動困難；在保障基本服務前提下，允許部分經營困難的商戶暫時歇業，放寬保供商戶的經營範圍，緩解經營壓力；延緩除新通車、升級改造項目外的招租工作，引進臨時招商項目，以保障招商利益。

#### (4) 廣告業務

本集團強化廣告業務市場營銷及協同整合能力，截至2021年6月底，本集團擁有廣告資源587個，包括跨線橋、龍門架、收費站頂牌、落地牌、服務區樓頂牌等。上半年完成7座廣告資源建設，分別為廣深厚街服務區2座立柱資源和廣珠西5座立柱資源。廣告業務上半年實現營業收入4,980萬元。具體舉措如下：

- ① 維護客戶關係，優化營銷策略。上半年受疫情延續影響，為防止業務量流失，繼續做好老客戶的合作關係維護工作。在原有的合作基礎之上，積極推薦開發新的合作項目，做好提前洽談續約、提升售後服務等工作，確保銷售不會出現大幅下滑。同時大力挖掘新客戶資源，採取積極的營銷策略，並實施整條路段資源打包銷售等策略，降低資源空置率。
- ② 全面出擊拓展新業務。在現在傳統業務的基礎之上，持續推動新型廣告媒體的合作及建設。上半年累計建設收費站電子屏116個，服務區電子屏11個，滿足市場多層次、多維度傳播的需求，並結合高速公路服務區等有利條件，探尋開拓更多種類的廣告媒體。
- ③ 做好服務質量提升工作，增進與客戶的溝通：保持與客戶之間的溝通，及時了解客戶的意見和需求，認真處理客戶的反饋信息，不斷改進工作中存在的不足。通過提高服務質量，增強公司在客戶心中的誠信度和凝聚力。截至2021年6月底，公司擁有客戶120家，相比去年同期增長5%，成功續簽了老客戶天地壹號、海泉灣、科順防水、英德八百秀才、湘潭鋪子等廣告發佈合同7份，簽約金額達1,199.7萬元。同時，與大型客戶達成長期戰略合作模式，成功簽約翔順集團公司。

## 2. 道路客運及配套

- (1) 積極謀求業務市場化轉型升級，應對行業政策變化和疫情影響。乘客對乘車便捷性要求越來越高，日漸習慣站外乘車，根據乘客就近上下車的需求，打破「等客上門」的傳統經營模式，以市場為導向、以客戶為中心，以個性化、定制化、品質化的新運輸服務，拓展站場外的業務，以滿足乘客新的美好出行需求。深入進行市場細分，增強運營服務能力，主動聯繫政府機關、企業、學校合作包車業務，不斷滿足不同場景的客戶出行需求，提升客戶價值。推進站外上下客點的設置和報備工作，同步推廣網約車、定制客運、通勤車、學生專線等業務。2021年上半年實現非站場組客業務營業收入1.2億元，佔比同比上年提升了13個百分點。
- (2) 優化人員配置，適應站場業務量變化，為轉型助力加油。隨著疫情常態化和新客規實施，站場的組客功能被快速弱化，鼓勵站場發展「一站多點」模式。通過站場人員結構調整，精簡分流，實現了站場的降本減負提效。
- (3) 持續優化車型結構，順應未來道路客運「小批量、多批次」的特點，根據業務需求進行合理配比。截至2021年6月底，道路客運車輛（不含公交和出租）9米以上大型車輛佔比44%，同比減少13個百分點。後續將持續嚴控車型，根據業務需求合理配比。
- (4) 加強「悅行」平台建設，落實「數字化轉型、平台化運營」戰略，促進線上線下業務融合發展。上半年「悅行」平台城際及定制拼車業務已在陽江、潮州、中山、肇慶（肇慶城區、四會、懷集）、梅州、潮陽等地區上線，合計開通線路439條，服務人數9.19萬人次，同比增加132%，營業收入472.72萬元，同比增加178%。

- (5) 完善客運服務質量改善機制，樹立精細化管理思維，持續做好粵運客服中心工作。利用廣東省統一客服電話4009-302-333和微信公眾號收集乘客的諮詢和反饋意見。上半年共接受乘客諮詢量超過7萬次，客服接通率為94.5%，同比上升14%。客服中心還通過對客戶乘車體驗進行回訪，提升總體服務質量。
- (6) 鞏固和發展跨境客運業務。跨境客運業務自2020年2月起受疫情影響封關停運至今，期間本集團旗下粵港公司始終堅持以疫情防控 and 企業穩定為底線，在堅持做好「六保六穩」工作任務的基礎上促進開源節流，採取各項切實有效的措施防範風險發生，努力將疫情封關影響降到最低。

### 3. 太平立交運營

2021年上半年，太平立交累計收費車流約達1,537萬車次，日均約8.5萬車次，同比增長約212.49%；累計通行費收入約達5,731萬元，日均約31.83萬元，同比增長約259.7%。主要完成了以下幾項工作：

- (1) 本集團積極應對外部環境變化所帶來的不利影響，不斷提高運營效率，通過服務水平的不斷提升，盡可能的提升車流量及通行費收入。
- (2) 積極落實太平立交的養護維修計劃，以保障結構物的安全運營。上半年對護欄及橋下空間、廣場設施、橋樑伸縮縫等方面完成了一系列的維修改造和養護工作，全面排查安全隱患。同時加強機電系統、收費系統、通信系統、監控系統養護，不斷完善太平互通立交的日常巡查，確保橋樑及路面安全通暢。

## 財務回顧

### 本集團截至2021年6月30日止六個月期間業績

截至2021年6月30日止期間，本集團營業收入為人民幣3,092,467千元（2020年同期：人民幣2,601,847千元），同比增加人民幣490,620千元或19%。毛利為人民幣212,368千元（2020年同期：人民幣21,489千元），同比增加人民幣190,879千元或888%。營業收入及毛利同比增加的原因是疫情後業務有所恢復及能源業務規模增加導致收入增加。

截至2021年6月30日止六個月期間，本集團累計淨虧損人民幣123,988千元（2020年同期：淨虧損人民幣182,471千元）；歸屬於母公司股東（「股東」）的淨虧損人民幣60,764千元（2020年同期：歸屬於母公司股東的淨虧損人民幣111,440千元）；每股基本虧損為人民幣0.08元（2020年同期：每股基本虧損人民幣0.14元）。

經營業績同比變化的原因：一是能源業務規模同比增大；二是積極推進道路客運業務市場化轉型升級；三是太平立交運營業務收費天數同比增加；四是因新補助標準尚未明確而使本期確認的新能源車運營補助同比減少。

### 營業收入

本集團營業收入主要來自高速公路服務區經營業務及道路客運及配套業務。2021年上半年本集團營業額為人民幣3,092,467千元（2020年同期：人民幣2,601,847千元），同比增加人民幣490,620千元或19%。營業收入同比增加的原因是疫情後業務恢復及能源業務規模增加導致收入增加所致。

### 營業收入按業務分類：

	截至2021年6月30日 止六個月		截至2020年6月30日 止六個月	
	人民幣千元	佔百分比	人民幣千元	佔百分比
高速公路服務區經營	1,820,236	59%	1,410,175	54%
道路客運及配套	1,184,237	38%	1,026,373	39%
太平立交運營	57,310	2%	19,572	1%
其他業務	30,684	1%	145,727	6%
總計	<u>3,092,467</u>	<u>100%</u>	<u>2,601,847</u>	<u>100%</u>



## 1. 高速公路服務區經營

高速公路服務區經營業務2021年上半年取得營業收入人民幣1,820,236千元(2020年同期：人民幣1,410,175千元)，同比增加人民幣410,061千元，增幅約29%，主要是能源業務收入大幅增長所致。其中：

- (1) 能源業務2021年上半年取得營業收入人民幣1,382,083千元(2020年同期：人民幣983,959千元)，同比增加人民幣398,124千元或增幅約40%，主要是疫情後客流恢復以及自營油站規模同比增加所致。
- (2) 零售業務2021年上半年取得營業收入人民幣226,014千元(2020年同期：人民幣218,752千元)，同比增加人民幣7,262千元或增幅約3%。
- (3) 招商業務2021年上半年取得營業收入人民幣162,336千元(2020年同期：人民幣153,746千元)，同比增加人民幣8,590千元或增幅約6%。
- (4) 廣告業務2021年上半年取得營業收入約人民幣49,803千元(2020年同期：人民幣53,718千元)，同比減少人民幣3,915千元或減幅約7%，主要是廣告策劃業務收入同比減少。

## 2. 道路客運及配套

道路客運及配套業務2021年上半年取得營業收入人民幣1,184,237千元(2020年同期：人民幣1,026,373千元)，同比增加人民幣157,864千元，增幅約15%。主要是疫情後客流有所恢復以及公司積極推進轉型升級，努力降低疫情影響所致。

## 3. 太平立交運營

太平立交運營2021年上半年取得營業收入約人民幣57,310千元(2020年同期：人民幣19,572千元)，同比增加人民幣37,738千元或增幅約193%，主要是去年2-4月受疫情影響減免通行費所致。

## 4. 其他業務

其他業務2021年上半年取得營業收入人民幣30,684千元(2020年同期：人民幣145,727千元)，同比減少人民幣115,043千元或減幅約79%，佔本集團總營業收入約1%(2020年同期：6%)。營業收入減少的主要原因是材料物流存量業務量減少影響所致。

## 毛利

本集團2021年上半年取得毛利額人民幣212,368千元(2020年同期：人民幣21,489千元)，同比增加人民幣190,879千元或增幅約888%，毛利率6.87%(2020年同期：0.83%)。

### 毛利按業務分類：

	截至2021年6月30日 止六個月		截至2020年6月30日 止六個月	
	人民幣千元	佔百分比	人民幣千元	佔百分比
高速公路服務區經營	<b>296,832</b>	<b>140%</b>	282,401	1,314%
道路客運及配套	<b>(134,855)</b>	<b>(64%)</b>	(266,298)	(1,239%)
太平立交運營	<b>48,437</b>	<b>23%</b>	4,074	19%
其他業務	<b>1,954</b>	<b>1%</b>	1,312	6%
總計	<b>212,368</b>	<b>100%</b>	21,489	100%

### 1. 高速公路服務區經營

高速公路服務區經營業務2021年上半年取得毛利額人民幣296,832千元(2020年同期：人民幣282,401千元)，同比增加人民幣14,431千元或增幅約5%。毛利率16%(2020年同期：20%)，毛利額同比增加主要是自營油站規模同比增加令收入同比增加所致。其中：

- (1) 能源業務2021年上半年取得毛利額人民幣202,214千元(2020年同期：人民幣168,028千元)，同比增加人民幣34,186千元或增幅約20%，毛利率為15%(2020年同期：17%)，毛利額同比增加主要是收入增加所致。能源業務本期進銷毛利率23%(2020年同期：24%)。
- (2) 零售業務2021年上半年取得毛利額人民幣35,235千元(2020年同期：人民幣36,143千元)，同比減少人民幣908千元或減幅約3%。毛利率為16%(2020年同期：17%)。毛利額減少主要是規模增加初期投入成本所致。

- (3) 招商業務2021年上半年取得毛利額人民幣36,841千元(2020年同期：人民幣48,963千元)，同比減少人民幣12,122千元或減幅約25%，毛利率為23%(2020年同期：32%)，毛利額及毛利率同比減少主要是同比數量增加的服務區使用權資產和固定資產折舊增加所致。
- (4) 廣告業務2021年上半年取得毛利額人民幣22,542千元(2020年同期：人民幣29,267千元)，同比減少人民幣6,725千元或減幅約23%。毛利率為45%(2020年同期：54%)。毛利額減少主要是廣告策劃業務收入減少所致。

## **2. 道路客運及配套**

道路客運及配套業務2021年上半年取得毛損額人民幣134,855千元(2020年同期：毛損額人民幣266,298千元)，毛損率11%(2020年同期：毛損率26%)。主要一是新冠疫情的影響持續，在春節假期「就地過年」的倡議及廣東對5-6月疫情防控要求下，道路客運及配套業務的客運量和實載率受到影響。二是公司新能源汽車推廣應用所取得的政府補助，均在「其他收益」報表科目體現，且因新補助標準尚未明確，導致新能源車運營補助同比減少。

## **3. 太平立交運營**

太平立交運營2021年上半年取得毛利額人民幣48,437千元(2020年同期：人民幣4,074千元)，同比增加人民幣44,363千元或增幅約1090%。毛利率為85%(2020年同期：21%)，主要是收入增加所致。

## **4. 其他業務**

其他業務2021年上半年取得毛利額人民幣1,954千元(2020年同期：人民幣1,312千元)，同比增加人民幣642千元或增幅約49%。毛利率為6%(2020年同期：1%)，主要原因是維修成本減少所致。

## 税金及附加

本集團2021年上半年税金及附加為人民幣22,568千元(2020年同期：人民幣17,633千元)，同比增加人民幣4,935千元或增幅約28%，主要原因是上年同期受稅收減免政策影響導致税金及附加減少。

## 銷售費用

本集團2021年上半年發生銷售費用合計人民幣27,953千元(2020年同期：人民幣30,629千元)，同比減少人民幣2,676千元或減幅約9%。

## 管理及研發費用

本集團2021年上半年發生管理及研發費用合計人民幣281,711千元(2020年同期：人民幣286,827千元)，同比減少人民幣5,116千元或減幅約2%。

## 財務費用

本集團2021年上半年發生財務費用人民幣120,143千元(2020年同期：人民幣113,022千元)，同比增加人民幣7,121千元或增幅約6%。

## 其他收益

本集團2021年上半年發生其他收益人民幣164,627千元(2020年同期：人民幣245,434千元)，同比減少人民幣80,807千元或減幅約33%，主要是因新補助標準尚未明確而使本期確認的新能源車運營補助同比減少所致。

## 投資收益

本集團2021年上半年發生投資收益人民幣6,522千元(2020年同期：投資收益人民幣4千元)。同比增加人民幣6,518千元或增幅162,950%，主要是本集團聯營合營公司本期淨利潤同比增加的影響。

## 信用減值損失

本集團2021年上半年發生信用減值損失人民幣5,441千元(2020年同期：信用減值損失人民幣7,395千元)，同比減少人民幣1,954千元或減幅26%，主要是上年同期合併中粵通公司產生信用減值損失的影響。

## 資產減值損失

本集團2021年上半年無發生資產減值損失(2020年同期：人民幣5,897千元)，同比減少的原因主要是上年同期合併中粵通公司產生的減值影響。

## 資產處置收益

本集團2021年上半年發生資產處置收益人民幣4,538千元(2020年同期：人民幣621千元)，同比增加人民幣3,917千元或增幅631%，主要是本期同比增加資產處置所致。

## 營業外收支

營業外收支淨額2021年上半年發生淨支出人民幣1,642千元(2020年同期：淨收入人民幣16,502千元)，同比減少淨收入人民幣18,144千元或減幅110%，主要是較上年同期減少非經常性政府補助所致。

## 流動資本及資本構架

本集團在財務管理上實行審慎的財務管理政策，對於資金運用實行嚴格的預算控制。本集團主要以經營所得現金及銀行貸款，應付合約承擔、擴充及發展核心業務及一般營運資金等方面的現金需求。本集團積極優化財務結構，降低整體的融資成本。本集團通過現金池的運作，加強集團內資金調配，有效降低對外貸款需求，提高資金使用效率。得益於對資金的嚴格預算控制以及財務結構的優化，本集團2021年上半年可用銀行及其他金融機構授信餘額人民幣4,187,869千元，為本集團經營貸款提供充足保障，確保本息償還無風險。

項目	2021年	2020年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
借款(銀行及其他金融機構)	2,956,743	3,046,191
減：現金及現金等價物	1,263,975	1,241,551
淨債務	1,692,768	1,804,640
總負債	7,669,641	7,902,617
股東權益合計	2,989,205	3,150,113
總資本	4,681,973	4,954,753
總資產	10,658,846	11,052,730
資本負債比率	36.16%	36.42%
資產負債率	71.96%	71.50%

資本負債比率=淨債務／總資本

總資本=淨債務+股東權益合計

資產負債率=總負債／總資產

## 現金流量

2021年上半年，本集團主要以經營所得現金及低息長期負債，應付合約承擔、擴充及發展核心業務及一般營運資金等方面的需求。本集團現金及現金等價物基本為人民幣，扣除匯率變動的影響後，現金及現金等價物的資料如下：

現金來自／(用於)	截至6月30日止六個月		
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	變動額 人民幣千元
經營活動	510,097	352,216	157,881
投資活動	(212,576)	(413,786)	201,210
籌資活動	(272,169)	59,368	(331,537)

## 經營活動

2021年上半年本集團經營活動淨流入人民幣510,097千元(2020年同期：淨流入人民幣352,216千元)，淨流入同比增加人民幣157,881千元，主要是由於本期收到現金收入增加所致。

## 投資活動

2021年上半年投資活動現金淨流出人民幣212,576千元(2020年同期：淨流出人民幣413,786千元)，淨流出減少人民幣201,210千元，主要控制投資規模，購建車輛等固定資產支付的現金同比減少所致。

## 籌資活動

2021年上半年籌資活動現金流量淨流出人民幣272,169千元(2020年同期：淨流入人民幣59,368千元)，淨流出增加人民幣331,537千元，主要原因是償還債務支付的現金同比增加所致。

## 借貸

截至2021年6月30日，本集團未償還借貸人民幣2,956,743千元(2020年12月31日：人民幣3,046,191千元)。其中：(i)無抵押短期貸款：人民幣398,629千元(2020年12月31日：人民幣373,515千元)；(ii)有抵押短期貸款：人民幣209,283千元(2020年12月31日：人民幣190,097千元)；(iii)有質押短期貸款：無(2020年12月31日：人民幣30,000千元)；(iv)無抵押長期貸款：人民幣1,088,160千元(2020年12月31日：人民幣1,034,153千元)；(v)有抵押長期貸款：人民幣311,287千元(2020年12月31日：人民幣362,410千元)；(vi)有質押長期貸款：人民幣94,590千元(2020年12月31日：人民幣162,781千元)；(vii)應付融資租賃款：人民幣464,202千元(2020年12月31日：人民幣500,701千元)；(viii)應付債券人民幣390,592千元(2020年12月31日：人民幣392,534千元)。截至2021年6月30日，本集團借貸以人民幣列示，並按浮動利率或固定利率計息，其中按固定利率計息的借貸額約佔59%。

## 重大期後事項

無。

## 重大收購及成立新公司

無。

## 持作投資之用的主要物業

物業名稱	地址	用途	租賃契約類別
香港商業中心	香港西環幹諾道西 188號香港商業中心 24樓13-14室及31樓 8-12室	經營出租	短期租賃（10年 以內）
九龍佐敦道偉晴街 偉景閣1樓1號－ 2號辦公室	香港九龍佐敦道偉晴 街65、67、69、71、 73、75偉景閣－1樓1 號－2號辦公室	經營出租	短期租賃（10年 以內）
九龍旺角西洋菜街 北159號A恒安樓 地鋪	九龍旺角西洋菜街北 159號A恒安樓地鋪	經營出租	短期租賃（10年 以內）
司機公寓	韶關市曲江區府前西 路與環城路交匯處	經營出租	短期租賃（10年 以內）
連州市客運中心大廈	連州市北湖路136號	經營出租	短期租賃（10年 以內）
丹霞山汽車客運站 綜合樓	丹霞山汽車客運站綜 合樓	經營出租	長期租賃（10年 以上）

## 資產抵押

於2021年6月30日，本集團淨值約為人民幣351,410千元的固定資產（2020年12月31日：人民幣385,515千元）、淨值約為人民幣131,356千元的土地使用權（2020年12月31日：人民幣193,107千元）已用作借款抵押物。於2021年6月30日，本集團淨值約人民幣280,563千元的運輸設備（2020年12月31日：人民幣442,464千元）已用作租賃抵押物。

## 外匯風險與對沖

除跨境運輸服務的收支外，本集團大部分收支以人民幣結算或計價。2021年上半年，本集團營運及流動資金受外匯波動影響較小。本公司董事（「董事」）相信，本集團將擁有足夠外幣應付需求。本集團將繼續密切關注人民幣的波動情況，亦會視乎經營需要，作適合安排，減低本集團的外匯風險。



## 或然負債

截至2021年6月30日，並無任何重大或然負債。

本集團2021年下半年業務發展重點如下：

### 一、高速公路服務區經營

#### 1、能源業務

- (1) 堅定不移推行自建自營油站路線，力爭完成10座油站建設任務，實現投營60座自營油站。努力整合集團內外資源，快速做大做強，力爭高速公路加密油站以及線下油站項目，構建終端銷售網絡。
- (2) 深化精細管理，提升智能化服務水平。結合重大節假日時間節點，開展季節性、主題性油和非油商品的互動營銷活動，引流客戶，提升品牌知名度；加強與ETC的協同合作，並完善會員體系，通過積分兌換、大客戶開發、撬裝統購等方式，提升會員客戶的開卡率，優化油站客戶結構。
- (3) 積極延伸上下游產業鏈，利用政策利好和國有企業優勢，重點探索中小型油庫佈局等產業鏈延伸的可能性，助推能源業務板塊發展，提升企業競爭力和風險防範能力。
- (4) 在「碳中和、碳達峰」目標背景下，為應對能源結構的變革趨勢，積極推動將高速公路加油站升級為油氣電、光伏混合站。挖掘現有自建充電站對外充電潛能，適時探索和提前佈局社會公共類充電業務市場。
- (5) 強化「五統一」燃料採購。持續拓寬採購渠道，強化採購成本控制，結合服務區能源供應服務特性，不斷打造與完善自身的銷售和服務體系，促進企業經營效益的最大化。
- (6) 進一步增進與中石油、中石化等大型能源企業合作的深度與廣度。對能源業務多種經營模式進行深度投資分析，為決策提供科學參考，不斷提升經營權長期回報。

## 2、零售業務

- (1) 進一步研究明確發展方向，完善適應零售業務的招投標決策機制，繼續拓展網絡規模，穩步擴張便利店門店數量，爭取實現新增門店30間，並構建「商品+服務+需求場景」的O2O門店網絡。
- (2) 持續推動「大零售」的拓展，繼續打造好「驛品薈」品牌，逐步實現便利店與綜合類商超、實體店與線上平台店的並行發展，從單純經銷商向批發商拓展的大零售業務鏈。
- (3) 不斷優化商品品類，開發更多自有品牌產品，優化店內格局和陳列佈局。按照「一區一品」的發展要求，充分融合地域文化打造特產專賣店，充分挖掘客家文化、潮汕文化等廣東省極具代表性的地域文化，使便利店成為展銷地方特色產品的新窗口，為廣大旅客提供更好更優質的購物環境，滿足社會公眾高品質、多樣化的出行服務需求。
- (4) 規範廠家關係管理，完善新品公開競價引進模式，提升盈利空間。升級零售銷售系統，實現全域化、實時化的系統管理。籌備自建零售倉庫。

## 3、招商業務

- (1) 堅持「一體化」模式不動搖，穩步獲取服務區資源。大力落實服務區提質升級專項行動，推動管理數字化、運營數字化、服務數字化，帶頭實現高質量發展。深化平台化運作，提高商業資源的統籌佈局和招商規劃，豐富新的經營業態。
- (2) 推進重點服務區綜合利用開發，根據每條高速公路的地理區位，結合當地文化特色、人群消費慣性進行分類管理，確保前瞻性以及動態調整的靈活性。採取「一類一策」的差異化發展策略，集中資源對預期回報良好以及有標桿示範意義的服務區進行發展，重點打造物流型、旅遊型、商業型服務區。
- (3) 打造商業開發新模式，建立商業開發自有品牌。重點推進廣湛線梁金山、新陽江、陽西、程村、淺水、花城、源潭等7對節點服務區的改造開發及運營，繼續推動太和停車區綜合開發。

## 4、廣告業務

- (1) 持續發展廣告業務，加強能力建設，提高媒體資源利用效率。加大體系內資源整合力度，協同廣告與客運、服務區內部資源的開發整合，建立利益共享機制。
- (2) 提升服務質量，改進工作效率，強化數字化媒體資源客戶開發、廣告製作、營銷傳播、效果評價的能力，提高媒體資源整合經營的全案式服務能力，在疫情期間做好老客戶留存和新客戶開拓工作，增進互信、促進共贏。
- (3) 加強與外部媒介機構的業務合作。通過採用與外部媒介機構置換資源等方式豐富媒介種類，為客戶提供更多媒體資源選擇，為直營銷售工作開闢新路徑。開拓全媒體廣告投放方案，助力直營業務獲得大規模的品牌客戶。

## 二. 道路客運及配套

1. 適應行業發展趨勢，主動加快調整業務結構，提升服務水平。加快調整傳統班線客運，根據戰略定位有序發展公交、農村客運業務，獲取穩定的政府補貼收入，對沖行業風險。發展定制班線、網約車業務，迎合便捷、舒適出行需求。發展通勤、校車等包車業務，發揮企業安全管理優勢。圍繞旅遊發展客運業務，分享旅遊行業紅利。
2. 以平台化運營為抓手，為客運業務轉型提供信息化支撐。持續落實客運業務「數字化轉型、平台化運營」和「一張票、一張網、一個中心、一個平台」建設任務，進一步擴展「悅行」平台功能，加快平台迭代升級，從產品、服務、運營三個層面加強突破，通過「悅行」平台的互聯網化運營，並配合線下運營支撐和管理升級，合理充分地利用車輛資源，促進客運業務收入提升。加強客運業務服務過程智能化，推動定制客運和網約車業務發展。通過發展聯程聯運、保險公司指定維修點、建立統一會員制度等手段，促進業務間的聯動發展。

3. 把安全生產風險防範能力作為客運板塊的核心競爭力和生命線，結合「車頭向下」發展方向，強化農村客運、城鄉公交安全管理，加強防禦性駕駛要求落實，特別是在鄉鎮及城鄉結合部等「四慢路段」重點防範摩托車、電動單車和自行車。強化「四合一」智能監控系統的運用和推廣，為行車安全提供全流程管理，同時加快優化監控人員隊伍。
4. 加強客運站場的綜合開發，重點推動客運站場改造進程，真正實現以商養站。加快推進客運站場物業招租，增加租金收入。針對不同站場的業務量和地理位置等特點，在保障車站正常運作的前提下，因地制宜進行購物中心、旅遊集散中心、酒店、餐飲等多種業態的改造，盤活閒置站場資源。
5. 推動物流產業發展取得突破。更加主動地探索物流細分市場，推動各個物流項目落地，包括車站物流前置倉、便利店零售配送、服務區節點物流、高速出入口分揀站、農產品商貿物流、冷鏈物流業務。爭取把農村客運車輛和鄉鎮客運站點變成零售的商業服務網點，同時推動與大型物流企業和網絡購物平台合作，提升資源價值。
6. 繼續發展跨境運輸業務。集團旗下的粵港公司將繼續密切關注疫情形勢與通關政策，堅持抓好疫情防控和經營統籌，持續優化組織結構和人力資源，切實推進成本管控工作，隨時做好復工復產準備。公司將同步做好蓮塘新口岸市場開發工作，縱深推進跨境資源整合，不斷優化配置，充分發揮資源的使用效率。繼續加強合作經營線路，並與粵運發展通力合作，爭取盡快完成票務系統的開發建設工作。

## 2021年下半年業務發展重點及資金安排

業務發展投資資金的安排，本集團將採取貸款及利用經營所得資金解決。

## 其他資料

### 購入、出售或贖回本公司上市股份

截至2021年6月30止六個月，本公司並無贖回其任何股份。本公司或附屬公司於截至2021年6月30止六個月亦無購回或出售任何本公司股份。

### 遵守企業管治守則

本公司致力維持本集團高水準的企業管治，且本公司董事會認為有效的企業管治對企業成功及提升股東價值極為重要。

本公司於截至2021年6月30日止六個月期間已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則的全部守則條文。

### 董事及監事遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則（「標準守則」）作為其董事及監事進行證券交易的操守守則。經向所有董事及本公司的監事（「監事」）進行具體查詢後，彼等確認截至2021年6月30日止六個月期間一直遵守標準守則的規定。

## 董事會

於2021年6月30日及本公告日期，本公司董事會共有10名成員，包括4名執行董事，即湯英海先生、姚漢雄先生、張弦先生及黃文伴先生；2名非執行董事，即陳敏先生及陳楚宣先生；以及4名獨立非執行董事，即靳文舟先生、陸正華女士、溫惠英女士及詹小彤先生。

### 審計及企業管治委員會審閱

本公司根據上市規則成立審計及企業管治委員會。審計及企業管治委員會主要負責（其中包括）委任外聘審計師、審閱及監管本集團財務申報過程、審閱中期及年度業績，檢討及監察內部監控系統及風險管理，並向董事會提供意見以及負責監管公司的企業管治工作。於2021年6月30日，審計及企業管治委員會共有3名成員，分別為兩名獨立非執行董事陸正華女士（主席）和靳文舟先生，及一名非執行董事陳楚宣先生。該委員會已審閱截至2021年6月30日止六個月的未經審計中期業績，並建議董事會採納。本公司獨立審計師立信會計師事務所（特殊普通合伙）亦已按照《中國註冊會計師審閱準則第2101號－財務報表審閱》的規定審閱了截至2021年6月30日止六個月的未經審計中期業績。

## 監事會

於2021年6月30日及本公告日期，監事會由7名成員組成，當中兩名為獨立監事（即董毅華先生及林海先生），兩名為股東代表監事（即胡賢華先生及王慶偉先生），另外三名職工監事（即甄健輝先生、李向榮女士及練越斌女士）。

## 僱員及薪酬政策

本集團於2021年6月30日有22,014名僱員（2020年12月31日：23,391名），於截至2021年6月30日六個月期間僱員總成本（包括董事薪酬）合共約人民幣9.41億元（2020年同期：約人民幣8.74億元）。

本集團僱員（包括執行董事）的薪酬由基本工資、績效工資、津貼和補貼構成。基本工資根據僱員職位、工作經驗、學歷、能力及貢獻，並參考市場薪金情況釐定；績效工資根據僱員表現評估結果而釐定。

本公司獨立非執行董事和獨立監事的薪酬是按照本公司業務內容和業務規模，參考資本市場獨立非執行董事和獨立監事的薪酬水準確定的。非執行董事同意不就其職務收取任何酬金。

## 僱員培訓

本集團一貫重視人力資源培訓與開發，致力做好各級員工的各項培訓教育，認真執行各項培訓費用預算標準及培訓實施方案，用好線上平台和線下資源加大內部人才培養，著力開展各類內部培訓課程。截至2021年6月30日本集團共開展培訓課程共計328項，參與培訓人員達2.49萬人次，課程總學時合計約588,250學時。在自主舉行的內、外培訓效果評估中，學員總體滿意律均在95%以上或達到滿意等級。

## 股息

董事會並無建議宣派截至2021年6月30日止六個月的中期股息。

## 本公司審計師

股東於2021年6月25日舉行的本公司股東週年大會審議並批准建議委任立信會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司審計師之普通決議案，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。

## 於聯交所網站披露資料

本公佈的電子版本已於聯交所披露易(<http://www.hkexnews.hk/>)及本公司(<http://www.gdyueyun.com>)網站發佈。載有上市規則附錄十六所要求全部資料的載至2021年6月30日止中期報告將派發予本公司股東，並適時於聯交所披露易及本公司網站發佈。

承董事會命  
廣東粵運交通股份有限公司  
公司秘書  
張莉

中華人民共和國，廣州  
2021年8月19日

於本公佈日期，董事會成員包括本公司執行董事湯英海先生、姚漢雄先生、張弦先生及黃文伴先生；本公司非執行董事陳敏先生及陳楚宣先生；以及本公司獨立非執行董事靳文舟先生、陸正華女士、溫惠英女士及詹小彤先生。

\* 僅供識別