

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# FOSUN PHARMA 复星医药

上海復星醫藥（集團）股份有限公司  
Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.\*

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：02196）

## 截至2021年6月30日止六個月之中期業績公告

上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2021年6月30日止六個月（「報告期」）之未經審計中期業績。

## 財務摘要

### 中期簡明綜合損益表

截至2021年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	16,877,537	13,965,179
銷售成本		<u>(8,110,878)</u>	<u>(6,215,872)</u>
毛利		8,766,659	7,749,307
其他收入	5	141,714	180,429
銷售及分銷開支		(4,356,975)	(3,931,067)
行政開支		(1,505,057)	(1,322,239)
研發費用		(1,561,885)	(1,204,425)
信用減值損失		(14,804)	(42,765)
其他收益	6	1,645,255	603,622
其他開支		(338,367)	(52,138)
利息收入		116,605	96,436
財務成本	7	(420,725)	(427,878)
應佔損益：			
合營企業		(93,817)	(46,558)
聯營企業		<u>925,626</u>	<u>698,964</u>
稅前溢利	8	3,304,229	2,301,688
稅項	9	<u>(550,647)</u>	<u>(392,081)</u>
本期溢利		<u>2,753,582</u>	<u>1,909,607</u>
歸屬於：			
母公司股東		2,482,373	1,714,710
非控股權益		<u>271,209</u>	<u>194,897</u>
		<u>2,753,582</u>	<u>1,909,607</u>
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	11		
基本			
— 本期溢利		<u>人民幣0.97元</u>	<u>人民幣0.67元</u>
攤薄			
— 本期溢利		<u>人民幣0.97元</u>	<u>人民幣0.67元</u>

中期簡明綜合全面收益表  
截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
本期溢利	<u>2,753,582</u>	<u>1,909,607</u>
其他全面收益		
可於以後期間劃分至損益之其他全面損失：		
境外經營報表折算匯兌差額	(201,712)	(255,609)
應佔合營企業之其他全面損失	(804)	(1,115)
應佔聯營企業之其他全面收益	<u>54,912</u>	<u>29,073</u>
可於以後期間劃分至損益之其他全面損失淨額	<u>(147,604)</u>	<u>(227,651)</u>
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資		
公允價值變動	5,200	3,727
稅項之影響	<u>(780)</u>	<u>24</u>
	<u>4,420</u>	<u>3,751</u>
應佔聯營企業之其他全面收益	<u>10,725</u>	<u>68,933</u>
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益淨額	<u>15,145</u>	<u>72,684</u>
本期其他全面損失，扣除稅項	<u>(132,459)</u>	<u>(154,967)</u>
本期全面收益總額	<u>2,621,123</u>	<u>1,754,640</u>
歸屬於：		
母公司股東	2,385,072	1,660,547
非控股權益	<u>236,051</u>	<u>94,093</u>
	<u>2,621,123</u>	<u>1,754,640</u>

中期簡明綜合財務狀況表

2021年6月30日

	附註	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
不動產、廠房和設備		11,986,909	12,579,873
使用權資產		2,574,667	2,666,402
商譽		8,622,217	8,677,249
其他無形資產		9,730,364	9,577,741
於合營企業之投資		349,077	381,616
於聯營企業之投資		22,447,860	21,870,966
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資		6,243	1,043
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,459,128	1,460,769
遞延稅項資產		232,984	244,937
其他非流動資產		<u>1,807,055</u>	<u>1,083,724</u>
<b>非流動資產總額</b>		<u><b>59,216,504</b></u>	<u><b>58,544,320</b></u>
<b>流動資產</b>			
存貨		5,485,618	5,162,800
貿易應收款項及應收票據	12	6,028,237	4,807,059
預付款、其他應收款項及其他資產		3,462,140	2,554,165
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		3,267,854	1,970,096
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務投資		472,998	628,881
現金及銀行結餘		<u>10,489,133</u>	<u>9,961,802</u>
<b>流動資產總額</b>		<u><b>29,205,980</b></u>	<u><b>25,084,803</b></u>

		2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	13	3,745,584	3,289,021
其他應付款項及應計款項		6,582,248	5,597,564
計息銀行借款及其他借款		15,852,411	14,488,946
租賃負債		140,052	151,084
合同負債		1,447,288	1,020,309
應付稅項		<u>389,670</u>	<u>325,429</u>
 流動負債總額		 <u>28,157,253</u>	 <u>24,872,353</u>
 流動資產負債淨額		 <u>1,048,727</u>	 <u>212,450</u>
 資產總額減流動負債		 <u>60,265,231</u>	 <u>58,756,770</u>
 <b>非流動負債</b>			
計息銀行借款及其他借款		8,513,509	8,475,685
租賃負債		706,945	627,291
遞延所得稅負債		2,935,378	2,852,997
遞延收入		506,250	482,201
其他長期負債		277,854	269,488
合同負債		<u>285,708</u>	<u>121,712</u>
 非流動負債總額		 <u>13,225,644</u>	 <u>12,829,374</u>
 淨資產		 <u>47,039,587</u>	 <u>45,927,396</u>
 <b>權益</b>			
歸屬於母公司股東之權益			
已發行股本		2,562,899	2,562,899
儲備金		<u>35,241,150</u>	<u>34,375,748</u>
 非控股權益		 37,804,049	 36,938,647
		<u>9,235,538</u>	<u>8,988,749</u>
 權益總額		 <u>47,039,587</u>	 <u>45,927,396</u>

## 中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

### 1. 編製基礎

截至2021年6月30日止六個月簡明中期合並財務信息乃根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。該等簡明中期合並財務信息並不包括在年度財務報表中的所有信息和披露內容。故此，本簡明中期合並財務信息應與本集團截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表一並閱讀。

### 2. 會計政策及披露變動

除於本期財務信息中首次採用的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂本之外，在準備中期簡明綜合財務信息時採用的會計政策與準備截至2020年12月31日止年度的本集團年度綜合財務報表中應用的一致。

香港財務報告準則第9號（修訂本），	基準利率改革一階段二
香港會計準則第39號（修訂本），	
香港財務報告準則第7號（修訂本），	
香港財務報告準則第4號（修訂本），	
和香港財務報告準則第16號（修訂本）	
香港財務報告準則第16號（修訂本）	新型冠狀病毒肺炎相關的租金減免（提前採用）

香港財務報告準則修訂本的性質及影響如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號以及香港財務報告準則第16號的修訂解決了以前的修訂本中未涉及的問題，這些問題在即將現有基準利率替換為替代無風險利率時會對財務報告產生影響。第二階段修訂本提供一項實務變通，即如果金融資產和負債的合同現金流量基礎的變化是基準利率改革的直接結果，且新的合同現金流量基礎在經濟上等同於變更前的基礎，允許在不調整賬面金額的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許在不中斷套期關係的基礎上，根據基準利率改革對套期指定和套期文件作出修改。過渡時可能產生的任何損益均被衡量和確認為套期無效性。同時，當替代無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂對實體必須滿足的可單獨識別要求提供了暫時性豁免。如果實體合理地預期替代無風險利率風險組成部分在未來24個月內將可單獨識別，則該項豁免允許主體在指定套期關係時假定已滿足了可單獨識別的要求。此外，該修訂還要求主體披露額外信息，以使財務報表的使用者能夠了解基準利率改革對主體的金融工具和風險管理策略的影響。

截至2021年6月30日，本集團有若干以人民幣和外幣計價的計息銀行借款和其他借款，這些借款基於各種銀行同業拆借利率。由於這些借款的利率在該期間沒有被RFRs取代，因此該修訂沒有對本集團財務狀況及表現產生任何影響。如果這些借款的利率在未來期間被RFR取代，本集團將於滿足“經濟等效”標準時，於這些借款修改中應用。

- (b) 2021年3月發布的《香港財務報告準則第16號》修正案將承租人選擇不適用租賃修改的實務變通適用期間延長了12個月。因此，如滿足適用於該修正案的其他條件，實務變通僅適用於2022年6月30日或之前到期的任何租賃付款額減少而產生的租金減讓。此修正案追溯至2021年4月1日或之後開始的年度期間生效，初始應用該修正案的任何累積影響應確認為對當前會計期初留存利潤期初餘額的調整。該修正案允許提前採用。

本集團已於2021年1月1日提早採納了該修訂，並在截至2021年6月30日止期間對出租人授予的所有租金減免實行應用。這些減免僅影響了原定於2022年6月30日或之前到期的付款，因租金優惠產生的租賃付款額減少人民幣30,000元，該金額已通過終止確認部分租賃負債並計入截至2021年6月30日止期間的損益計入可變租賃付款額。

### 3. 營運分部資料

為進行管理，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，本集團有以下五個可報告營運分部：

- (a) 製藥分部主要從事藥品生產、銷售及研究；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療設備銷售和診斷產品的生產和銷售；
- (c) 醫療健康服務分部主要從事提供醫療服務及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發；及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務。

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟有關計量並不包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入綜合收益的權益工具的股息收入、出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的利得或損失、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值利得或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合並時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

由於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及未分配總部及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

截至2021年6月30日止六個月(未經審核)

	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	調整和抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	12,179,257	2,832,211	1,843,434	—	22,635	—	16,877,537
分部間銷售	<u>13,233</u>	<u>17,779</u>	<u>20,501</u>	<u>—</u>	<u>12,639</u>	<u>(64,152)</u>	<u>—</u>
收入總額	<u>12,192,490</u>	<u>2,849,990</u>	<u>1,863,935</u>	<u>—</u>	<u>35,274</u>	<u>(64,152)</u>	<u>16,877,537</u>
分部業績*	1,352,891	434,099	(19,393)	—	9,266	(23,352)	1,753,511
其他收入	102,012	14,123	15,428	—	7,430	—	138,993
其他收益	201,990	2,283	87,416	—	262,270	(111,725)	442,234
利息收入	85,180	16,516	14,508	—	1,698	(14,636)	103,266
財務成本	(80,436)	(13,698)	(25,545)	—	(5,312)	21,894	(103,097)
其他開支	(35,582)	(34,764)	(12,181)	—	(258,830)	—	(341,357)
應佔損益：							
合營企業	(93,805)	—	—	—	(12)	—	(93,817)
聯營公司	35,707	90,143	(28,178)	896,991	(69,037)	—	925,626
未分配其他收入、利息 收入、其他收益、 財務成本及開支							<u>478,870</u>
稅前溢利／(虧損)	1,567,957	508,702	32,055	896,991	(52,527)	(127,819)	3,304,229
稅項	(311,399)	(54,486)	(47,288)	—	(2)	—	(413,175)
未分配稅費							<u>(137,472)</u>
本期溢利／(虧損)	1,256,558	454,216	(15,233)	896,991	(52,529)	(127,819)	<u>2,753,582</u>
分部資產：	46,659,269	8,322,272	9,898,810	15,355,639	4,458,138	(2,668,056)	82,026,072
包括：							
於合營企業的投資	342,929	—	—	—	6,148	—	349,077
於聯營公司投資	2,273,758	555,078	1,589,874	15,355,639	2,673,511	—	22,447,860
未分配資產							<u>6,396,412</u>
資產總額							<u>88,422,484</u>
分部負債：	17,422,127	2,202,799	2,555,456	—	710,137	(10,426,621)	12,463,898
未分配負債							<u>28,918,999</u>
負債總額							<u>41,382,897</u>
其他分部資料：							
折舊及攤銷	643,074	123,971	157,392	—	21,010	—	945,447
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額	(1,288)	25,438	7,872	—	190,114	—	222,136
資本開支**	1,323,129	137,508	477,910	—	102,565	—	2,041,112

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

截至2020年6月30日止六個月(未經審核)

	製藥 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	調整和抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部收入：</b>							
向外界客戶銷售	9,952,096	2,638,887	1,359,017	—	15,179	—	13,965,179
分部間銷售	<u>48,294</u>	<u>46,610</u>	<u>4,700</u>	<u>—</u>	<u>8,270</u>	<u>(107,874)</u>	<u>—</u>
收入總額	<u>10,000,390</u>	<u>2,685,497</u>	<u>1,363,717</u>	<u>—</u>	<u>23,449</u>	<u>(107,874)</u>	<u>13,965,179</u>
<b>分部業績*</b>	1,115,513	509,746	31,373	—	(4,289)	(19,026)	1,633,317
其他收入	135,673	10,551	16,910	—	16,579	—	179,713
其他收益	157,704	14,210	3,393	—	275,233	30	450,570
利息收入	56,129	10,345	17,531	—	185	(5,291)	78,899
財務成本	(51,353)	(14,125)	(17,409)	—	(5,587)	26,170	(62,304)
其他開支	27,605	(55,433)	(6,267)	—	(22,062)	—	(56,157)
<b>應佔損益：</b>							
合營企業	(45,744)	—	—	—	(814)	—	(46,558)
聯營公司	32,681	24,021	(31,134)	724,041	(50,645)	—	698,964
未分配其他收入、利息 收入及其他收益、 財務成本及開支							<u>(574,756)</u>
稅前溢利	1,428,208	499,315	14,397	724,041	208,600	1,883	2,301,688
稅項	(313,433)	(65,625)	(12,784)	—	(239)	—	<u>(392,081)</u>
本期溢利	1,114,775	433,690	1,613	724,041	208,361	1,883	<u>1,909,607</u>
<b>分部資產：</b>	41,047,332	8,262,367	9,812,781	13,877,770	4,251,314	(1,683,155)	75,568,409
包括：							
於合營企業的投資	349,474	—	—	—	6,730	—	356,204
於聯營公司投資	2,248,581	1,102,609	1,624,283	13,877,770	2,859,201	—	21,712,444
未分配資產							<u>4,544,467</u>
資產總額							<u>80,112,876</u>
<b>分部負債：</b>	18,654,179	1,937,780	2,229,824	—	386,141	(9,370,028)	13,837,896
未分配負債							<u>26,476,159</u>
負債總額							<u>40,314,055</u>
<b>其他分部資料：</b>							
折舊及攤銷	590,999	96,170	133,901	—	15,197	—	836,267
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額	(32,251)	49,686	2,365	—	22,048	—	41,848
資本開支**	1,309,447	97,984	356,886	—	47,953	—	1,812,270

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

#### 4. 收入

本集團的收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
與客戶之間的合同產生的收入	16,864,028	13,951,418
其他來源收入		
純租賃收入	<u>13,509</u>	<u>13,761</u>
	<u><b>16,877,537</b></u>	<u><b>13,965,179</b></u>

#### 5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資之股息收入	8,009	20,391
政府補助	132,660	158,367
其他	<u>1,045</u>	<u>1,671</u>
	<u><b>141,714</b></u>	<u><b>180,429</b></u>

## 6. 其他收益

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
出售聯營企業及合營企業權益的收益	279,501	87,209
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動	1,182,759	23,394
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產處置淨收益	47,549	415,708
出售附屬公司的收益	78,995	—
其他	56,451	77,311
	<u>1,645,255</u>	<u>603,622</u>

## 7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
銀行及其他借款利息	413,098	425,687
租賃負債利息支出	14,841	12,188
減：資本化利息	<u>(7,214)</u>	<u>(9,997)</u>
利息開支，淨額	<u>420,725</u>	<u>427,878</u>

## 8. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨的成本	6,433,620	4,932,900
已提供服務的成本	1,677,258	1,282,972
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)薪金及 其他員工成本	3,070,335	2,468,297
退休福利：		
定額供款基金	180,142	66,453
住房福利：		
定額供款基金	101,061	83,795
股份支付	39,619	39,516
	<u>3,391,157</u>	<u>2,658,061</u>
研發成本		
本期開支(不包括其他無形資產攤銷)	<u>1,494,528</u>	<u>1,167,594</u>
短期及低價值資產租賃支出	21,673	12,963
不動產、廠房和設備折舊	564,429	490,945
使用權資產折舊	101,351	91,076
其他無形資產攤銷	279,667	254,247
存貨減值準備及不動產、廠房和設備減值準備計提／(轉回)	16,953	(917)
金融資產減值撥備		
應收賬款減值撥備	15,022	40,079
其他應收款項減值(轉回)／撥備	(218)	2,686
於聯營企業之投資減值撥備	190,379	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動	1,182,759	23,394
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產處置淨收益	47,549	415,708
匯兌收益淨額	(41,939)	(69,551)
出售不動產、廠房和設備及其他無形資產的損失／(收益)	<u>10,166</u>	<u>(1,621)</u>

## 9. 稅項

中國大陸即期所得稅費用乃按2008年1月1日獲批准及生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，以本集團應課稅利潤的法定稅率25%（2020年同期：25%）計算，惟本集團於中國大陸若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其他地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。本期間，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算即期所得稅。Alma Lasers Ltd.，一間本公司的以色列附屬公司，按優惠稅率6%計算即期所得稅。Nova Medical Israel Ltd.（「Nova」），一間本公司的以色列附屬公司，按法定稅率23%計算即期所得稅。Gland Pharma Limited（「Gland Pharma」），一間本公司的印度附屬公司，按法定稅率25.17%計算即期所得稅。Breas Medical Holdings AB（「Breas」），一間本公司的瑞典附屬公司，按法定稅率20.6%計算即期所得稅。Tridem Pharma S.A.S（「Tridem Pharma」），一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率26.5%計算即期所得稅。

截至2021年和2020年6月30日止的六個月中主要所得稅成分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
即期	451,937	467,327
遞延	<u>98,710</u>	<u>(75,246)</u>
本期間稅項開支總額	<u><u>550,647</u></u>	<u><u>392,081</u></u>

## 10. 股息

本期間董事會不建議派發中期股息（2020年同期：無）。

建議宣派的截至2020年12月31日止年度普通股每股人民幣0.43元（含稅）的終期股息已經由2021年6月11日召開的股東周年大會批准。

## 11. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利以及本期發行在外的普通股的加權平均數2,562,898,545股（截至2020年6月30日止六個月：2,562,898,545股）計算。

稀釋性每股盈利金額的分子以歸屬於母公司普通股股東的當期溢利確定。稀釋性每股盈利金額的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股盈利金額中母公司已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
<b>盈利</b>		
母公司普通股股東應佔溢利	<u>2,482,373</u>	<u>1,714,710</u>
就計算每股基本及稀釋盈利 歸屬於本公司普通股股東的盈利	<u>2,482,373</u>	<u>1,714,710</u>
	股份數目	
	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核)	2020年 (未經審核)
<b>股份</b>		
普通股的加權平均數，用於計算基本每股盈利	<u>2,562,898,545</u>	<u>2,562,898,545</u>
普通股的加權平均數，用於計算稀釋性每股盈利	<u>2,562,898,545</u>	<u>2,562,898,545</u>

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無任何已發行潛在攤薄普通股。

## 12. 貿易應收款項及應收票據

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	<u>5,989,288</u>	4,564,659
應收票據	<u>38,949</u>	<u>242,400</u>
	<u>6,028,237</u>	<u>4,807,059</u>

貿易應收款項的信用期一般為三個月，主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

於報告期末，貿易應收款項按發票日期作出的賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未清償結餘賬齡如下：		
一年以內	5,983,688	4,494,797
一至兩年	144,645	186,530
兩至三年	13,640	42,506
三年以上	<u>140,781</u>	<u>121,553</u>
減：貿易應收款項減值準備	<u>(293,466)</u>	<u>(280,727)</u>
	<u><u>5,989,288</u></u>	<u><u>4,564,659</u></u>

### 13. 貿易應付款項及應付票據

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	3,208,429	2,942,091
應付票據	<u>537,155</u>	<u>346,930</u>
	<u><u>3,745,584</u></u>	<u><u>3,289,021</u></u>

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般須於二個月內清償。

於報告期末，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未清償結餘賬齡如下：		
一年以內	3,152,144	2,881,516
一至兩年	39,361	44,525
兩至三年	12,770	8,999
三年以上	<u>4,154</u>	<u>7,051</u>
	<u><u>3,208,429</u></u>	<u><u>2,942,091</u></u>

## 14. 資產負債表日後事項

### 「18復藥01」公司債券回售

2021年7月19日至2021年7月23日，「18復藥01」債券持有人對其所持有的全部或部分「18復藥01」登記回售，回售價格為債券面值(人民幣100元/張)。根據中國證券登記結算有限責任公司上海分公司對本期債券回售情況的統計，「18復藥01」(債券代碼：143422)回售登記數量為974,999手，回售金額為人民幣974,999,000元。剩餘未回售的「18復藥01」公司債券票面利率調整為3.50%，到期日為2023年8月12日。於本報告批准報出日，本集團已將該等未回售仍然上市並交易的「18復藥01」公司債券從於2021年6月30日所在的流動負債中「一年內到期的非流動負債」項目轉出至非流動負債中「應付債券」項目核算。

### 復銳醫療科技有限公司(「復銳醫療科技(Sisram Medical)」)配售股份

2021年7月27日，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)完成向不少於六名承配人配發24,000,000股，本公司對復銳醫療科技持股比例從74.76%下降至70.91%。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

#### 1. 董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

2021年，在存量品種受到藥品集採降價壓力的情況下，本集團堅持踐行「4IN」戰略，整體業績穩健增長。(1)持續推進創新轉型和創新產品、技術的開發落地。其中，合營公司復星凱特生物科技有限公司(「復星凱特」)的奕凱達於報告期內獲批中國上市，成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，其第二個適應症也於2021年8月被國家藥品監督管理局(「國家藥監局」)納入突破性治療藥物程序；復必泰(mRNA新冠疫苗)上半年在港澳地區納入政府接種計劃。(2)加速研發、供應鏈、生產及商業化等體系的整合，以及板塊間的業務協同，提升經營質量和運營效率。報告期內，診斷業務、醫美業務初步整合完成，業務發展呈現良好態勢。(3)國際化運營能力進一步提升，報告期內，中國大陸以外地區和其他國家收入佔比達到30.80%。

報告期內，本集團實現營業收入16,878百萬元，同比增長20.86%；實現歸屬於母公司股東溢利2,482百萬元，同比增長44.77%；經營活動產生的現金流量淨額1,707百萬元，同比增長16.79%；研發投入共計1,954百萬元，同比增長15.69%；其中，研發費用1,562百萬元，同比增加358百萬元、增長29.73%。歸屬於母公司股東溢利增長主要係如下原因：1)上半年收入保持持續增長、產品結構持續優化：漢曲優、蘇可欣、漢利康等新品上市及放量，Gland Pharma Limited(「Gland Pharma」)營業收入同比大幅增長；聯營公司國藥控股股份有限公司(「國藥控股」)業績同比增長顯著；2)持有的BioNTech SE(「BioNTech」)等金融資產報告期內公允價值上升。

報告期內，營業收入結構如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2021年1至6月 營業收入		2020年1至6月 營業收入		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
<b>按業務板塊</b>					
製藥	<b>12,179</b>	<b>72.16</b>	9,952	71.26	22.38
醫療器械與醫學診斷(註)	<b>2,832</b>	<b>16.78</b>	2,639	18.90	7.31
醫療健康服務	<b>1,843</b>	<b>10.92</b>	1,359	9.73	35.61
<b>分地區</b>					
中國大陸	<b>11,680</b>	<b>69.20</b>	9,894	70.85	18.05
中國大陸以外地區和 其他國家	<b>5,198</b>	<b>30.80</b>	4,071	29.15	27.68

註：本集團與聯營公司直觀復星(即包括直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(「直觀復星上海」)及 Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited(「直觀復星香港」)簽署的「達芬奇手術機器人」於中國大陸及港澳地區的經銷權轉讓協議於2020年末到期，自2021年起，該部分業務的收益轉入直觀復星；剔除該業務變化影響，醫療器械與醫學診斷業務分部收入同口径增長14.29%。

## 分板塊業績概覽

### 製藥

#### 業績概要

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入12,179百萬元，同比增長22.38%；實現分部業績1,353百萬元，同比增長21.24%；實現分部利潤1,257百萬元（不含BioNTech股票的公允價值變動收益），同比增長12.74%。報告期內，本集團製藥業務研發投入1,777百萬元，同比增長15.31%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的14.51%；其中，研發費用為1,385百萬元，同比增加326百萬元，增長30.78%，佔製藥業務收入的11.31%。

報告期內，製藥板塊在優立通（非布司他片）、邦之（匹伐他汀鈣片）等存量品種納入集採，銷售價格下降的壓力下，上半年收入保持持續增長、產品結構持續優化，增長主要來自於：1)新品上市及放量的貢獻：漢利康（利妥昔單抗注射液）銷量大幅提升，上半年累計實現收入724百萬元，同比增長223.21%；2020年下半年上市的漢曲優（注射用曲妥珠單抗）、蘇可欣（馬來酸阿伐曲泊帕片）上半年分別實現收入325百萬元和206百萬元；2)受益於米卡芬淨、依諾肝素鈉注射液以及新產品上市的貢獻，報告期內Gland Pharma營業收入同比增長32.08%（註：根據Gland Pharma本幣財務報表）；3)復必泰（mRNA新冠疫苗）上半年在港澳地區納入政府接種計劃，報告期內實現收入5億餘元；4)持續優化存量產品生命週期管理並拓展營銷渠道，其中阿拓莫蘭片（谷胱甘肽片）銷售收入同比增長60.70%。

報告期內，本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2021年 1至6月	2020年 1至6月*	同口徑 增長 (%)
抗腫瘤及免疫調節核心產品(註1、7)	1,705	478	256.69
代謝及消化系統核心產品(註2、7)	1,415	1,767	-19.92
抗感染核心產品(註3、7)	2,656	1,828	45.30
中樞神經系統核心產品(註4、7)	616	755	-18.41
心血管系統核心產品(註5、7)	1,024	1,248	-17.95
原料藥和中間體核心產品(註6、7)	577	452	27.65

註1：抗腫瘤及免疫調節核心產品的營業收入同比增加256.69%，主要係漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)的增長貢獻所致。

註2：代謝及消化系統核心產品的營業收入同比減少19.92%，主要係優立通(非布司他片)於集採執行後銷售單價下降的影響。

註3：抗感染核心產品的營業收入同比增加45.30%，主要係報告期內復必泰(mRNA新冠疫苗)的收入貢獻以及米卡芬淨的銷售收入增長。

註4：中樞神經系統核心產品的營業收入同比減少18.41%，主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)的銷量下降，啟維(富馬酸喹硫平片)於集採執行後銷售單價下降，以及長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)銷售收入增長的綜合影響。

註5：心血管系統核心產品的營業收入同比下降17.95%，主要係邦之(匹伐他汀鈣片)於集採執行後銷售單價下降的影響。

註6：原料藥和中間體核心產品的營業收入同比上升27.65%，主要係氨基酸系列的銷量上升所致。

註7：抗腫瘤及免疫調節核心產品包括：漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)、漢達遠(阿達木單抗)、可勝(西黃膠囊)、朝暉先(比卡魯胺片)、凱萊止(鹽酸依匹斯汀膠囊)、昂丹司瓊、怡羅澤(注射用培美曲塞二鈉)、紫杉醇、奧沙利鉑。

代謝及消化系統核心產品包括：優立通(非布司他片)、阿拓莫蘭針(注射用谷胱甘肽)、阿拓莫蘭片(谷胱甘肽片)、動物胰島素及其製劑、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、可伊(複方蘆薈膠囊)、凡可佳(硫辛酸注射液)、萬蘇平(格列美脲片)、立慶(阿法骨化醇片)、氯化鉀顆粒。

抗感染核心產品包括：復必泰(mRNA新冠疫苗)、青蒿琥酯等抗瘧系列、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、非凍乾人用狂犬疫苗(VERO細胞)、美士靈(注射用頭孢米諾鈉)、沙多利卡(注射用炎琥寧)、強舒西林/噻舒/二葉嗪(注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉)、達托黴素、卡泊芬淨、萬古黴素、米卡芬淨、抗結核系列、賀普丁(拉米夫定片)、哌舒西林(注射用哌拉西林鈉他唑巴坦鈉)、卡荻(注射用氟氯西林鈉)、二葉必(注射用頭孢唑肟鈉)、司可尼(阿奇黴素膠囊)、鹽酸克林黴素膠囊。

中樞神經系統核心產品包括：啟維(富馬酸喹硫平片)、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)。

心血管系統核心產品包括：肝素系列製劑、邦之(匹伐他汀鈣片)、邦坦(替米沙坦片)、可元(羥苯磺酸鈣膠囊)、心先安(環磷腺苷葡胺注射液)、優帝爾(注射用前列地爾乾乳劑)、亞尼安/施力達(苯磺酸氨氯地平片)、吲達帕胺片。

原料藥和中間體核心產品包括：氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸左旋咪唑、鹽酸克林黴素。

\* 2020年1至6月數據按2021年1至6月口徑重述，即2020年1至6月數據中包含報告期內新增核心產品米卡芬淨等的銷售收入。

## 研發創新

於2020年初升級設立全球研發中心，統籌立項管理和內外部資源，優先推進戰略產品，加強全球臨床和註冊能力，提升研發效率。同時，借助全球BD團隊資源以觸達行業領先產品和技術平台並實現轉化。通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化

的方式，本集團圍繞腫瘤及免疫調節、四高(高血壓、高血脂、高血糖、高尿酸症)及併發症、中樞神經系統等重點疾病領域已搭建和形成小分子創新藥、抗體藥物、細胞治療技術平台，並積極探索RNA、溶瘤病毒、基因治療、靶向蛋白降解等前沿技術領域，提升創新能力。截至報告期末，本集團研發人員已近2,600人(其中約1,400人擁有碩士及以上學位)，約佔本集團在職員工總數的7.45%；主要在研創新藥、仿製藥、生物類似藥及仿製藥一致性評價等項目共240項(詳見附表1主要在研藥品項目)。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達80項，其中包括美國專利申請10項、PCT申請20項；獲得發明專利授權35項。

## 重點事項

### ● 奕凱達(阿基侖賽注射液)獲批上市

2021年6月，合營公司復星凱特的奕凱達成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，主要用於治療既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤成人患者。奕凱達是復星凱特基於從Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移並授權在中國進行本地化生產的細胞治療產品。

Yescarta的ZUMA-1研究的1年隨訪結果顯示，最佳總緩解率(ORR)為82%、完全緩解率(CR)達到了54%；2年隨訪(中位隨訪27.1個月)結果顯示客觀緩解率(ORR)、完全緩解率(CR)和持續緩解率(SR)分別為83%、58%和39%；隨訪≥4年(中位隨訪51.1個月)的結果顯示中位總生存期為25.8個月，4年總生存率達44%。並且自2017年Yescarta上市以來，真實世界4,600多例患者數據與臨床研究數據高度相似。針對奕凱達，復星凱特已在國內完成一項多中心橋接臨床試驗，數據顯示最佳總緩解率(ORR)達到79.2%，奕凱達與Yescarta及其真實世界研究的安全性和有效性數據均高度相似，顯著提高患者緩解率及總生存期。

奕凱達是個性化定製藥品，為把控藥品質量、保障製造和交付的精準性和速度，復星凱特已針對奕凱達開發建立了嚴謹的產品鑒別鏈和監管鏈體系，貫穿從單採到回輸的治療全程，以確保藥品無混淆、可追溯。在商業化準備方面，復星凱特已經在上海張江創新藥產業基地建成並正式啟用10,000平方米的GMP產業化生產基地；根

據CAR-T治療中心的篩選標準，對治療中心醫護人員進行CAR-T產品的醫學、臨床、操作相關的培訓，經由復星凱特質量部門及第三方質量機構審核通過後，開展CAR-T產品的治療相關活動，並進行動態監控。目前已完成國內多家頂級醫院端治療中心的認證，未來亦將根據治療需求拓展更多符合要求的治療中心。

作為國內首個上市的個性化細胞治療產品，奕凱達為二線以後的淋巴瘤患者帶來了持續緩解的可能性。同時，復星凱特正積極擴展適應症、持續優化成本、探索商業保險等多元化的支付手段等，增加該產品可及性以惠及更多患者。

- mRNA新冠疫苗相關進展

報告期內，本集團獲授權在中國大陸及港澳台獨家開發、商業化基於mRNA技術平台研發的新冠疫苗BNT162b2已獲得中國香港緊急使用認可和中國澳門的特別許可進口批准，並已投入中國香港、中國澳門的政府接種計劃。該疫苗截至2021年8月20日於中國香港及中國澳門分別累計接種約4.314百萬劑、0.087百萬劑。此外，2021年7月，本集團也與包括台積電、鴻海、永齡基金會以及慈濟基金會（「買方」）簽訂共計1,500萬劑mRNA新冠疫苗的銷售協議，該疫苗將被買方捐贈予中國台灣地區疾病管制機構用於當地接種，向台灣同胞提供優質疫苗，以加強疫情防控，助力台灣地區建立新冠免疫屏障。

與此同時，mRNA新冠疫苗BNT162b2於中國境內（不包括港澳台）II期臨床試驗等工作亦在有序推進中。

此外，2021年5月上海復星醫藥產業發展有限公司(「復星醫藥產業」)與BioNTech就設立合資公司達成意向，以進一步落實mRNA新冠疫苗本地化生產。根據約定，復星醫藥產業及BioNTech擬分別認繳合資公司註冊資本的50%，其中：復星醫藥產業擬以現金及／或有形或無形資產(包括廠房及生產設施等)作價出資、BioNTech擬以其相關生產技術和專有技術許可等無形資產作價出資。截至本公告日，設立合資公司的相關事宜尚待雙方進一步協商並簽訂最終協議，並須以最終協議約定為準。

附表1—主要在研藥品項目

分類	數量	備註
創新藥	72	/
其中：自研小分子 創新藥	30	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表2。
自研生物 創新藥	29	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表3，包括處於上市申請階段的項目1個、臨床III期的項目6個。
許可引進 創新藥	13	詳見附表4，包括處於上市申請階段的項目1個。
自研生物類似藥	18	詳見附表5，包括處於上市申請階段的項目5個、臨床III期3個。

分類	數量	備註
仿製藥	103	/
其中：進口仿製藥	20	/
一致性評價項目	38	/
其他	9	/
小計	240	/

註1：本表不包括Gland Pharma在研項目。

註2：本表不包括合營公司復星凱特的奕凱達(阿基侖賽注射液)，該產品用於治療成人復發難治性大B細胞淋巴瘤已獲國家藥監局上市批准。

### 附表2—自研小分子創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	SAF-189	非小細胞肺癌	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
2		FN-1501	晚期肝細胞癌	獲臨床試驗批准	—
3		FN-1501	白血病，實體瘤	I期臨床	I期臨床(美國、澳大利亞)
4		FCN-159	惡性黑色素瘤	I期臨床	—
5		FCN-159	1型神經纖維瘤	I期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
6		ORIN1001	實體瘤	I期臨床	I期臨床(美國)
7		FCN-647	復發或難治的B淋巴細胞惡性腫瘤	I期臨床	—
8		FCN-011	實體瘤	I期臨床	—

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
9		FCN-338	血液系統惡性腫瘤	I期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
10		FCN-437c	乳腺癌	II期臨床	I期臨床(美國)
11		FCN-098	晚期惡性腫瘤	獲臨床試驗批准	—
12		YP01001	晚期實體瘤	獲臨床試驗批准	—
13		HLX-208	實體瘤	I期臨床	—
14	代謝及消化系統	萬格列淨片	糖尿病	I期臨床	—
15		FCN-207	高尿酸血症	I期臨床	—
16	其他	ORIN103	特發性肺纖維化	—	I期臨床(美國)
17		ET-26	麻醉	I期臨床	—

附表3—自研生物創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液(HLX07)	實體瘤	Ib/II期臨床(註1)	獲臨床試驗批准(美國)
2		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液(HLX10) (包括聯合治療及化療)	高度微衛星不穩定型實體瘤(MSI-H)	上市申請(註2)	獲臨床試驗批准(美國)
3			局部晚期／轉移性食管鱗癌(ESCC)	III期臨床	—
4			鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	III期臨床	III期臨床(土耳其等)
5			廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)	III期臨床	III期臨床(土耳其等)
6			胃癌新輔助／輔助(GC neoadjuvant/adjvant)	III期臨床	—

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展
7			復發或轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	II期臨床	—
8			非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)	III期臨床	—
9			肝細胞癌(HCC)	II期臨床	—
10			轉移性結直腸癌(mCRC)	II期/III期臨床	—
11		重組抗PD-L1全人單克隆抗體注射液(HLX20)	實體瘤	獲臨床試驗批准	I期臨床(澳大利亞)
12		HLX22單抗注射液	胃癌(GC)、乳腺癌(BC)	I期臨床	—
13		注射用HLX55單抗	實體瘤	I期臨床	—
14		重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑注射液	HER2陽性的晚期乳腺癌和／或晚期惡性實體瘤	I期臨床	—
15		重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液	實體瘤、淋巴瘤	獲臨床試驗批准	—
16		重組抗CD73全人源單克隆抗體注射液	晚期實體瘤	—	獲臨床試驗批准(美國)
17	抗感染	抗S1全人源單克隆中和抗體(HLX70)	新型冠狀病毒肺炎	—	獲臨床試驗批准(美國)
18		ACE2-Fc受體融合蛋白(HLX71)	新型冠狀病毒肺炎	—	I期臨床(美國)
19	血液系統	重組人促紅素-HyFc融合蛋白注射液	貧血	I期臨床	—
20	眼科疾病	重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液	濕性年齡相關性黃斑變性(wAMD)	獲臨床試驗批准	獲臨床試驗批准(澳大利亞、美國等)

註1：於中國大陸開展Ib/II期臨床試驗中，於中國台灣地區開展的Ia期臨床試驗已完成。

註2：實體瘤適應症的I期臨床試驗於中國台灣地區開展中；經標準治療失敗的、不可切除或轉移性高度微衛星不穩定型或錯配修復缺陷型實體瘤的II期臨床研究於中國境內開展中，已達到主要研究終點。

附表4—許可引進創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展
1	代謝及消化系統	Tenapanor片	便秘性腸易激綜合症( IBS-C)	I期臨床
2		枸橼酸焦磷酸鐵溶液	透析患者鐵替代藥	III期臨床
3	抗腫瘤	Balixafortide	乳腺癌	獲臨床試驗批准
4		Survax M注射液	惡性膠質母細胞瘤	臨床試驗申請準備
5	抗感染	mRNA疫苗BNT162b2	預防新型冠狀病毒肺炎	II期臨床
6		PA-824	無法耐受治療／療效欠佳的廣泛耐藥結核病(XDR-TB)或耐多藥結核病(MDR-TB)	I期臨床
7	中樞神經系統	Opicapone膠囊	帕金森綜合症	上市申請
8	血液系統	馬來酸阿伐曲泊帕片	慢性免疫性血小板減少症(ITP)	III期臨床
9		Tenapanor片	終末期腎病透析患者高磷血症(ESRD-HD)	III期臨床
10	其他	Bremelanotide注射液	機能減退女性性欲障礙(HSDD)	I期臨床
11		Fortacin噴霧(利多卡因丙胺卡因噴霧劑)	早洩	獲臨床試驗批准
12		RT002	成人中重度眉間紋(GL)	III期臨床
13			頸部肌張力障(CD)	III期臨床

附表5—自研生物類似藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末於中國的研發進展
1	抗腫瘤	重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液(HLX04)	轉移性結直腸癌(mCRC)、非小細胞肺癌(NSCLC)	上市申請
2		重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液(HLX05)	轉移性結直腸癌(mCRC)、轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	獲臨床試驗批准
3		重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液(HLX11)	乳腺癌(BC)	I期臨床
4		重組抗VEGFR2結構域II-III全人單克隆抗體注射液(HLX12)	胃癌(GC)、轉移性非小細胞肺癌(NSCLC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	I期臨床
5		重組抗CTLA-4全人單克隆抗體注射液(HLX13)	黑色素瘤、腎細胞癌(RCC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	獲臨床試驗批准
6		重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液(HLX14)	骨質疏鬆症(OP)	I期臨床
7		重組抗CD38全人單克隆抗體注射液(HLX15)	多發性骨髓瘤(MM)	獲臨床試驗批准
8	代謝與消化系統	甘精胰島素注射液	糖尿病	上市申請
9		重組人胰島素注射液	糖尿病	補充申請
10		重組賴脯胰島素注射液	糖尿病	上市申請
11		精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(50R)	糖尿病	III期臨床
12		利拉魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
13	血液系統	重組人促紅素注射液(CHO細胞)	腎性貧血	III期臨床
14		注射用重組人促紅素(CHO細胞)	癌性貧血	補充申請

本集團持續推進藥(產)品的上市註冊(包括進口註冊、國外上市批准等)、仿製藥一致性評價並積極參與藥品集中帶量採購工作。報告期內,合營公司復星凱特的CAR-T細胞治療產品奕凱達於中國境內獲批上市,Gland Pharma共計11個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准(詳見附表6—報告期內獲批上市的主要藥品)。此外,截至報告期末,已有4個Gland Pharma的產品(啞來膦酸濃溶液、注射用右雷佐生、啞來膦酸注射液、鹽酸昂丹司瓊注射液)報進口註冊上市申請(IDL)。

附表6—報告期內獲批上市的主要藥品

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症	備註
1	奕凱達(阿基侖賽注射液)(註1)	治療用生物製品1類	既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤(r/r DLBCL)	國內首個獲批上市的CAR-T產品
2	蒿甲醚本芴醇分散片	WHO PQ	瘧疾	
3	恩格列淨片等10個產品	化藥4類	—	報告期內,本集團共計10個仿製藥產品獲得國家藥監局上市批准。
4	Tobramycin Injection等11個產品	US 505(j)(註2)	—	報告期內,Gland Pharma共計11個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准。

註1:為合營公司復星凱特產品;

註2:根據美國註冊分類,505(j)即仿製藥。

截至報告期末,本集團已有共計19個已通過或視為通過仿製藥一致性評價的產品在五批藥品集中帶量採購(「集採」)招標中中選(詳見附表7—集採中選產品),其中,存量品種非布司他片及匹伐他汀鈣片於2020年參與第三批帶量採購。對於納入集採的存量品種,本集團發揮多渠道營銷及精細化生產的優勢,以價換量的同時強化集採產品的生命週期管理,同時積極推動增量產品通過集採路徑快速切入市場,有效平滑現有產品帶量採購的影響。

附表7—集採中選產品

序號	中選批次	藥品名稱	適應症	規格	包裝規格 (片/粒)	中選價格 (元/盒)	中選數量 (萬片/萬粒)
1	4+7擴圍	苯磺酸氨氯地平片	高血壓	5 mg	7	0.49	25,137
2		草酸艾司西酞普蘭片	抑鬱障礙	10 mg	7	27.86	1,600
3	第二批	阿奇黴素膠囊	感染	0.25 g	6	6.36	2,575
4		鹽酸克林黴素膠囊	由鏈球菌屬、葡萄球菌屬及厭氧菌等敏感菌株所致的感染	0.15 g	10	1.4	465
5		吲達帕胺片	原發性高血壓	0.25 mg	10	0.69	5,386
6		異煙肼片	結核病	0.1 g	100	5.02	4,261
7	第三批	非布司他片	痛風患者高尿酸血症的長期治療	40 mg	16	16.48	4,667
8		富馬酸喹硫平片	精神分裂症和雙相情感障礙的躁狂發作	0.1 g	30	33.96	12,500
9		匹伐他汀鈣片	高膽固醇血症、家族性高膽固醇血症	2 mg	14	10.80	2,217
10		鹽酸乙胺丁醇片	肺結核	0.25 g	50	6.03	6,372
11		鹽酸美金剛片	中重度阿爾茨海默症	10 mg	14	15.26	446
12	第四批	替米沙坦片	原發性高血壓	40 mg	32	19.17	9,600
13		恩格列淨片	2型糖尿病	10 mg	10	19.51	96
14		羥苯磺酸鈣膠囊	1、糖尿病引起的視網膜病變；2、微循環障礙引起的心、腦、腎疾病，如腎小球動脈硬化症等；3、降低血液粘稠度；4、防止微血栓形成；5、四肢麻木、疼痛，皮膚瘙癢；6、靜脈曲張等綜合症	0.5 g	30	20.40	7,366.9
15		甲苯磺酸索拉非尼片	不能手術或遠處轉移的肝細胞癌	0.2 g	30	798.00	157
16		鹽酸度洛西汀腸溶膠囊	廣泛性焦慮障礙、抑鬱症	20 mg	60	58.80	2,108
17		吡嗪醯胺片	結核病	0.25 g	100	19.49	5,984
18		第五批	阿法骨化醇片	1、改善慢性腎功能不全、甲狀旁腺功能低下和抗維生素D佝僂病、骨軟化症患者因維生素D代謝異常的症狀，如：低鈣血症、抽搐、骨痛及骨損害。2、骨質疏鬆症。	0.25 µg	30	36.90
19	比卡魯胺片		1、50mg每日：與促黃體生成素釋放激素(LHRH)類似物或外科舉丸切除術聯合應用於晚期前列腺癌的治療。2、150mg每日：用於治療局部晚期、無遠處轉移的前列腺癌患者，這些患者不適宜或不願接受外科去勢術或其他內科治療。	50 mg	14	162.73	350

## 商業化體系

本集團持續強化營銷體系的建設與整合，已形成與現有產品及擬上市產品相配套的分線營銷體系，並秉承專業化、品牌化及數字化的戰略方向。截至報告期末，本集團商業化團超過6,500人，圍繞主要產品線劃分為多個事業部，覆蓋超過2,000家三級醫院，10,000家一、二級醫院和近20萬家零售藥店。尤其在近兩年，為了配合創新產品的上市及國際化進程，本集團著重打造了創新藥商業化團隊、OTC及線上渠道的新零售團隊、非洲及歐美商業化團隊，並且在醫學事務、市場准入、品牌推廣等方面構建及完善了全方位的支持體系。

- 創新藥商業化團隊

報告期內，本集團在血液腫瘤、乳腺癌及肝病等領域，圍繞漢利康、漢曲優、蘇可欣、漢達遠等品種持續擴展及優惠商業化團隊，加強市場准入及醫院覆蓋，目前已具備分事業部創新藥品營銷隊伍共計1,500人。團隊分別針對核心市場、縣域市場及DTP渠道佈局，聚焦血液科、淋巴瘤科、血液腫瘤科、乳腺科、腫瘤內科、肝膽外科、介入科等核心科室，完成約3,000家醫院、近1,000家DTP藥房的多渠道覆蓋，打通現有產品矩陣，並服務於未來更多創新藥品及綜合治療方案的落地。

- 新零售團隊

隨著醫改不斷深化及互聯網健康產業快速發展，本集團亦積極打造新零售營銷體系，團隊共計近1,000人，全面覆蓋傳統零售藥店等零售市場和線上化綜合醫療服務平台。零售市場方面，本集團通過多年在慢病領域的探索和實踐，與國內TOP200連鎖藥店形成緊密的合作關係，觸達終端達15萬以上。同時，本集團將多年沉澱的慢病管理領域資源借助線上渠道整合，實現消費終端對產業的賦能，並借助數字化醫療全方位服務消費者與患者，持續提升多渠道立體營銷能力。

- 海外商業化團隊

本集團持續拓展國際市場，截至報告期末已形成約1,000人海外商業化團隊，主要覆蓋美國、非洲及歐洲等地區。在非洲地區，已與主要國家的公立藥品採購中心，以及國際藥品採購代理集團有長期業務合作，業務廣泛覆蓋撒哈拉沙漠以南的35個英語、法語和葡萄牙語國家和地區。團隊擁有約800人的一線銷售人員和註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務支持體系，切實提高了藥物可及性，並更好地服務非洲公共衛生防控體系；在美國市場，本集團已上市包括齊拉西酮在內的17個自有品牌及新冠檢測試劑，與包括3家大型分銷商在內的11家渠道商、7家集團採購組織(GPO)、4家醫院一體化網路配送系統(IDN)以及5家連鎖零售藥店等訂立合作協議，形成了對市場的多渠道覆蓋。

- 國內分銷渠道合作

除此以外，本集團還通過與國藥控股的深度合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網路和物流配送優勢，觸達全國各級市場。

### 生產與質量

本集團注重提升產品的成本競爭力，加強運營效率並落實推進國際化戰略，通過梳理內部優勢產能，強化供應鏈管理，加快具有競爭力的生產基地建設，推進生產端的戰略整合。國內方面，加強供應鏈體系保障系統建設，常德、新沂、長壽三個原料藥基地的佈局和建設，為現有存量製劑和創新藥開發提供了原料保障；同時，為深化產品的CMO管理，建立生產管理委員會，快速推動本集團內產品向明星產線集聚；加速推進徐州(江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司(「江蘇萬邦」))、重慶(重慶藥友製藥有限責任公司(「重慶藥友」))等綜合性生產基地的建設，其中，重慶基地凍乾粉針劑和口服製劑已具備產能規模。持續加快上海復宏漢霖生物技術股份有限公司(「復宏漢霖」)松江基地的建設，盡快形成大規模生產優勢，復宏漢霖徐匯基地商業化產能已達20,000升，並通過歐盟GMP認證；松江基地一期規劃產能24,000升，預計2022年投入使用；松

江基地二期正在加緊建設中，預計建成後產能可達36,000升。海外方面，儘管受到新冠病毒疫情的影響，Gland Pharma新增凍乾線和激素類產品線已進入設備調試和驗證階段，為產能進一步提升奠定了基礎。

與此同時，本集團持續優化生產工藝及流程，引進連續流等生產技術，推進LIMS(實驗室信息管理系統)及SCADA(數據採集與監視控制系統)等智能製造系統落地，進一步提升生產效率和成本優勢。

本集團持續深入推進施行「卓越運營管理(FOPEX)」，通過對各生產環節的分析研究，提出優化措施，制定了完善的質量風險管理程式，保證對質量風險的識別和處理，FOPEX體系進一步升級。

本集團注重產品全生命週期的質量風險管理，貫徹「尊重生命，質量為先，精益求精，追求卓越」的質量方針，提升全員質量風險意識及質量管理能力，踐行質量為先的質量文化，協調境內外資源，持續提升質量體系的國際化建設。同時，本集團持續跟進國內外生產質量法規步伐，配備專業的質量體系審計團隊，依據cGMP對製藥板塊各附屬公司開展內部質量審計。

此外，本集團通過體系調研、專項檢查、專題培訓等不同形式促進附屬公司建立符合國內國際要求的質量體系，並持續開展內部質量培訓及企業質量文化宣導，提升全員質量風險意識及質量管理能力。報告期內，本集團國內製藥成員企業所有的生產線均已通過國內GMP認證，並接受各類官方檢查超過20次、接受官方抽樣超過300批次，均順利通過。

## 醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入2,832百萬元，同比增長7.31%；實現分部業績434百萬元，同比減少14.90%；分部利潤454百萬元，同比增長4.61%。本集團與聯營公司直觀復星簽署的「達芬奇手術機器人」於中國大陸及港澳地區的經銷權轉讓協議於2020年末到期，自2021年起，該部分業務的收益轉入直觀復星；剔除該業務變化影響，醫療器械與醫學診斷業務分部收入同口徑增長14.29%，分部業績同口徑增長24.36%，分部利潤同口徑增長34.72%。分部收入及淨利潤同口徑增長主要來自於復銳醫療科技(Sisram Medical)業務在北美及中國兩個主要市場的強勢增長以及聯營公司直觀復星的「達芬奇手術機器人」裝機量及手術量的顯著增長，2021年上半年「達芬奇手術機器人」裝機量為42台，同比增長12台。

本集團醫療器械業務，已初步構建形成醫療美容、呼吸健康、專業醫療為核心的三大業務分支。在醫療美容領域，報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)實現營業收入125百萬美元、淨利潤17百萬美元(註：根據復銳醫療科技(Sisram Medical)本幣財務報表)，同比均有大幅增長，其驅動因素為北美、中國等核心區域業務的強勢攀升，業務快速復蘇及增長得益於平台在疫情環境下的動態管控，多維度產品組合及渠道的拓展協同。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)在積極拓展原有能量源醫療美容設備業務的同時，進行了美容牙科、注射填充等戰略賽道的業務整合。2021年7月，復銳醫療科技(Sisram Medical)完成復星牙科資產的併入，旨在利用現有的全球渠道及資源優勢，打造全新的數字化牙科品牌；同月，復銳醫療科技(Sisram Medical)與復星醫藥產業簽署RT002美容適應症在大中華區的再許可協議，進一步豐富其注射填充業務管線，同時為未來拓展C端市場儲備戰略品種。在呼吸健康領域，Breas在深耕歐洲市場的同時，持續加大力度拓展美國和中國市場。在美國市場率先上市Everyware數字化解決方案，並與全球知名呼吸機公司Dräger Medical簽訂戰略合作協議；與此同時，結合中國市場需求，啟動進口產品的迭代升級及本土化生產。在專業醫療領域，聯營公司直觀復星銷售的「達芬奇手術機器人」系列產品依然保持強勁的增長趨勢，裝機量和手術量均顯著增長；圍繞腫瘤診療、骨科、神經科領域的代理產品組合持續豐富；新開拓的院前急

救業務中，腦卒中急救車、移動核酸檢測實驗室、疫苗接種車、可移動智能洗消中心等成為行業特色產品，市場佔有率穩居國內前列，並成為本集團介入院前急救以及公共衛生領域的新延展。

此外，醫療器械板塊已打造佈局全球直銷分銷相結合的營銷網絡。其中復銳醫療科技(Sisram Medical)營銷網絡覆蓋全球90多個國家及地區，包括美國、韓國、以色列等7個直銷地區。近年來復銳醫療科技(Sisram Medical)加強數字化渠道，通過產品發布會、線上研討會、在線客戶培訓等活動進一步豐富全球營銷的策略及方式；Breas銷售網絡主要覆蓋歐洲、美國、中國、日本和澳大利亞。

本集團診斷板塊，於報告期內積極推進戰略升級和內部整合。根據診斷板塊各附屬公司的業務側重和特點，明確了各自作為研發製造中心、差異化儀器研發平台、檢驗服務業務平台、試劑製造基地等的定位分工。截至報告期末，本集團醫學診斷業務已形成圍繞六大疾病領域(腫瘤、感染、消化代謝、大生殖、心腦血管、中樞神經)的跨方法學的產品組合、以及同一方法學拓展到不同疾病領域的矩陣式研發思路。現有產品線中，HPV及地中海貧血基因檢測系列試劑居於市場領導地位；生化產品線佈局完整且試劑質量享有較高的市場美譽度；此外，已形成一批特色產品，如MyCare系列(血藥濃度監測試劑盒)、NG-Test CARBA 5(碳青黴烯酶檢測試劑盒)、I-SPOT TB(結核分枝桿菌特異性細胞免疫反應檢測試劑盒)、全自動螢光藥敏檢測系統等。同時，積極推進新產品的研發及上市，報告期內，F-i3000全自動化學發光分析儀，F-C800全自動生化分析儀，微生物質譜儀(ASTA)等新品陸續推出；產品管線中包括有Glycotest HCC Panel(早期肝癌診斷和篩查方案)、Volition(腸癌早篩和預後檢測方案)等臨床價值較高的診斷產品。

## 醫療健康服務

經歷新冠疫情後，線上問診和在線購藥成為居民在線醫療的新趨勢。報告期內，本集團積極探索線上線下一體化服務模式，推動醫療互聯網轉型。2021年上半年，本集團旗下醫療服務運營管理主體「復星醫療」更名為「復星健康」，戰略升級後的復星健康以「醫療級、一站式、全場景的健康生態系統」為願景，「讓家庭更健康，讓生命更美好」為使命，以期為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案。

截至報告期末，投資的5家醫療機構(含聯營醫院)和互聯網醫療平台江蘇萬邦雲健康科技有限公司已獲得共計6家互聯網醫院牌照。通過自有互聯網醫療服務平台，打造在線診療、健康商城及健康管理等核心線上服務能力；以自營旗艦醫院為切入點，與線下區域醫院網絡探索線上線下一體化服務流程；完善用戶健康檔案，從具有優勢的垂直疾病領域切入，逐步形成為用戶提供全生命周期的醫療健康服務。在報告期內，多家獲得互聯網醫院牌照的成員醫院的線上業務快速上線，互聯網醫療平台整合運營步入正軌，線上與線下服務實現閉環。

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入1,843百萬元，同比增長35.61%。由於加大數字化和線上業務投入以及新開業醫院的前期虧損等因素影響，報告期內分部業績為-19百萬元，同比減少50百萬元，分部利潤為-15百萬元，同比減少17百萬元。

報告期內，本集團通過持續推進醫療機構的專科建設佈局、內部整合及外延擴張打造區域性醫療中心和健康服務產業鏈，截至報告期末，圍繞大灣區、長三角等重點區域，形成專科和綜合醫院相結合的醫療服務戰略佈局；本集團控股的已投入運營的醫療服務機構主要包括佛山復星禪誠醫院有限公司(原名佛山市禪城區中心醫院有限公司，「**佛山禪醫**」)、深圳恒生醫院、宿遷鐘吾醫院／宿遷市腫瘤醫院、武漢濟和醫院、重慶星榮醫美及徐州星晨婦兒醫院等，核定床位合計4,732張。在醫療服務運營管理上，本集團持續完善和優化醫、護、技等醫療專業以及職能管理體系，使得業務的資產管理效率得到不斷增強。

「重學科建設，塑品質醫療」是本集團多年來一貫堅持的方針。通過整合旗下醫院的專科資源，形成了婦產科、心血管內科、康復醫學、骨科等12大專科聯盟，推動成員醫院專科間的縱向打通，形成業務討論、共建等多種工作機製。多家控股醫院已完成所在區域地市級重點專科、省級專科的創建，部分學科完成國家自然科學基金項目申

請。截至報告期末，本集團已基本形成以4家三級醫院為業務、學科龍頭，引領、支持9家二級醫院發展的業務佈局，為珠三角、長三角等重點區域的醫療服務戰略佈局及沿海發達城市及地區的業務拓展發揮重要作用。

## 醫藥分銷和零售

2021年上半年，國藥控股實現營業收入2,491.20億元、淨利潤60.29億元、歸屬淨利潤35.83億元，分別較上年同期增長22.26%、25.51%和23.73%。

在藥品分銷領域，國藥控股順應行業競爭格局的快速轉變，統籌集團內的網絡配送和供應鏈資源，不斷推動市場份額有序提升，促進服務模式的高質量轉型。2021年上半年，國藥控股藥品分銷業務收入1,904.46億元，同比增長20.92%。

在醫療器械領域，國藥控股通過不斷強化配送服務團隊的體系化建設，持續提升網絡的覆蓋和服務能力，推動醫療器械板塊的高速增長。2021年上半年，國藥控股醫療器械業務收入477.80億元，同比增長33.19%。

在藥品零售領域，國藥控股全面落實「批零協同」的發展戰略，統籌採購和物流資源，推動「零售和批發」、「藥品和器械」、「專業藥房和社會藥房」的協同發展，持續提升零售店鋪處方品種和藥事服務的可及性。截至報告期末，國藥控股零售門店總數達9,782家。2021年上半年，國藥控股藥品零售業務收入137.22億元，同比增長24.57%。

## 數字化轉型和降本增效

報告期內，本集團繼續優化管理舉措，推進數字科技創新和集中採購，推動運營效率的提升。

在數字科技創新方面，用數字賦能，全面推進企業數字化轉型升級，建立統一的數據平台和治理體系，促進匹配本集團業務的大中台戰略落地。報告期內，在業務中台方面，建設以研發項目管理系統為核心的研發數字化平台；完成智能製造頂層設計和規劃，形成智能工廠標準指南及星級工廠評價體系；並打造依託於互聯網醫院和新零售的數智營銷平台。在管理中台方面，持續推進「森林計劃」項目，以SAP技術為核心平台，形成企業數字化管理集成體系。數據中台方面，初步建立了醫藥的大數據倉庫和BI分析平台，實現指標可視化透明化。

在集中採購與戰略採購方面，進一步推動跨業務板塊、板塊內的集採項目，擴展新的集採品類，充分發揮平台效應降本增效。報告期內，本集團啟動跨業務板塊、板塊內的集採項目共16項，進一步擴展集採品類覆蓋，推動採購標準化及供應渠道優化，並促進供應鏈上下遊協同賦能。

### **環境保護、職業健康和安全(EHS)**

報告期內，本集團持續加速推進環境保護、職業健康和安全(EHS)管理體系的建設和提升，落實EHS專項委員會例會匯報制度，保障各項EHS相關政策有序推進及實施，制定EHS管理戰略目標。同時，為確保EHS管理體系的持續提升，本集團對EHS管理評審的標準及要求進行迭代升級，並對製造類成員企業開展相應的宣貫及培訓。此外，在基本完成第一輪EHS五年戰略目標的基礎上，報告期內制定了第二輪五年戰略目標。根據第二輪EHS五年戰略，本集團將持續加大環保投入，注重提升環境管理水平，積極應對氣候變化，致力於實現企業、社會和環境的和諧發展。

本集團以「堅持環境與社會可持續發展，預防污染、積極促進節能減排、保護生態多樣性，建設環境友好型社區」為環境保護方針。報告期內本集團持續推動針對污染物排

放、水資源、包材、溫室氣體等方面的管理，減少對能源和資源的消耗，推廣可再生能源的使用和廢棄物的循環再用，推進污染物減排工作，踐行低碳綠色發展的理念，提升環境管理水平。

在職業健康與安全方面，報告期內，本集團進一步強化和落實本集團的安全生產主體責任，建立企業負責、高層重視、員工廣泛參與的機製，規範遵守國家、地方有關安全生產的法律法規、規章和規範標準，開展安全風險分級管控和隱患排查治理，加強安全生產管理，推進安全生產標準化建設。

## 融資

報告期內，本集團持續優化債務結構，合理控制債務規模和綜合融資成本。2021年上半年，本公司成功發行一期公司債、兩期超短期融資券、並積極深化與境內外金融機構的良好合作，獲得國際金融公司(IFC)200百萬美元的授信支持，進一步完善多元化的融資渠道，提升本公司在境內外資本市場的形象。

## 2. 報告期內主要經營情況

### A. 主營業務分析

#### (1) 財務報表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
收入(註1)	16,878	13,965	20.86
銷售成本(註2)	8,111	6,216	30.49
銷售及分銷開支	4,357	3,931	10.84
行政開支	1,505	1,322	13.84
研發費用(註3)	1,562	1,204	29.73
財務成本	421	428	-1.64
經營活動產生的現金流量淨額	1,707	1,461	16.79
投資活動產生的現金流量淨額	-2,450	-2,379	-2.98
籌資活動產生的現金流量淨額	770	827	-6.89

註1：收入變化原因參見「管理層討論與分析」之「分板塊業績概覽」。

註2：銷售成本主要係隨收入增長而增加。

註3：主要係報告期內繼續加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

## (2) 研發投入

### ① 研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	1,562
本期資本化研發投入	392
研發投入合計	1,954
研發投入總額佔營業收入比例(%)	11.53
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	14.51
研發投入資本化的比重(%)	20.06

### ② 情況說明

報告期內，製藥業務的研發投入為1,777百萬元，同比增加236百萬元，增長15.31%，佔製藥業務收入的14.51%。隨著創新轉型戰略的不斷推進，生物藥管線佈局也正逐步由生物類似藥過渡到生物創新藥，小分子創新藥也陸續進入臨床階段，研發投入也在穩步增長。報告期內研發投入增長主要係本集團加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

## B. 行業及地區經營情況

### (1) 主營業務分行業、分產品情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減
製藥(註1)	12,179	5,107	58.07	22.38	36.04	減少4.21個百分點
醫療器械與醫學診斷(註2)	2,832	1,480	47.74	7.31	13.06	減少2.66個百分點
醫療健康服務	1,843	1,511	18.01	35.61	33.72	增加1.19個百分點
主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年 同期增減 (註7) (%)	比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減
抗腫瘤及免疫調節核心產品 (註3)	1,705	383	77.54	256.69	208.87	增加3.48個百分點
代謝及消化系統核心產品 (註4)	1,415	283	80.00	-19.92	1.80	減少4.27個百分點
抗感染核心產品(註5)	2,656	1,161	56.29	45.30	78.89	減少8.21個百分點
中樞神經系統核心產品	616	43	93.02	-18.41	-10.42	減少0.62個百分點
心血管系統核心產品(註6)	1,024	602	41.21	-17.95	24.38	減少20.01個百分點
原料藥和中間體核心產品	577	423	26.69	27.65	28.57	減少0.52個百分點

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減
中國大陸	11,680	5,289	54.72	18.05	29.22	減少3.91個百分點
中國大陸以外地區和 其他國家	5,198	2,822	45.71	27.68	32.93	減少2.13個百分點

註1：製藥業務毛利率下降，主要是由於：1、優立通(非布司他片)、邦之(匹伐他汀鈣片)等存量品種在集採中選後產品毛利率下降；2、部分核心產品受主要原輔材料漲價影響，單位成本上升，毛利率下降。

註2：本集團與直觀復星簽署的「達芬奇手術機器人」於中國大陸及港澳地區的經銷權轉讓協議於2020年末到期，自2021年起，該部分業務的收益轉入直觀復星；剔除該業務變化影響，醫療器械與醫學診斷業務的毛利率同口徑增加0.57個百分點。

註3：抗腫瘤及免疫調節核心產品的毛利率較上年同期提升，主要係漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)等新品銷售放量所致。

註4：代謝及消化系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要是優立通(非布司他片)於集採執行後銷售單價下降所致。

註5：抗感染核心產品的毛利率較上年同期下降，主要係該治療領域產品結構變化所致。

註6：心血管系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要是部分產品受主要原材料漲價影響，銷售成本增加，毛利率下降所致。

註7：分產品營業收入變化原因參見「管理層討論與分析」之「本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況表」。

## C. 附屬公司、參股公司分析

### (1) 本集團主要附屬公司經營情況及業績

#### ① 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	主要產品或服務	註冊			營業		
			資本	總資產	淨資產	收入	利潤	淨利潤
重慶藥友	製藥	阿托莫蘭針(注射用谷胱甘肽)、優帝爾(注射用前列地爾乾乳劑)、沙多利卡(注射用炎琥寧)、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)	197	6,172	4,209	2,691	430	385
江蘇萬邦	製藥	優立通(非布司他片)、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、可勝(西黃膠囊)、萬蘇平(格列美脲片)、肝素鈉系列等	452	5,463	3,044	3,343	347	318
Gland Pharma	製藥	肝素鈉，萬古黴素，羅庫溴鉍等	不適用	8,495	7,102	1,803	618	461

註：以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

② 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	主要產品	註冊			營業	
			資本	總資產	淨資產	收入	淨利潤
錦州奧鴻藥業有限責任公司(「錦州奧鴻」)	製藥	奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、邦亭(注射用白眉蛇毒血凝酶)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)等	510	2,782	2,025	614	64
復宏漢霖	製藥	漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)	543	6,930	2,871	634	-394
佛山禪醫	醫療健康服務	醫療服務	50	3,080	1,935	900	103
復銳醫療科技(Sisram Medical)	醫療美容	美容醫療器械、醫用醫療器械	不適用	2,944	2,223	811	112

註1：錦州奧鴻的數據含評估增值及評估增值攤銷；

註2：復宏漢霖的數據係摘自其根據國際財務報告準則編製的中期業績；

註3：佛山禪醫的數據含評估增值及評估增值攤銷；

註4：復銳醫療科技(Sisram Medical)的數據係摘自其根據國際財務報告準則編製的中期業績。

(2) 淨利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產業投資有限公司	醫藥投資	醫藥投資	100	344,274	94,590	249,120	7,694	6,033

(3) 本報告期取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

① 報告期內取得附屬公司的情況

2020年11月9日，附屬公司深圳恒生醫院與林少欽、邱鴻豪簽訂《股權轉讓協議書》，由深圳恒生醫院出資受讓林少欽、邱鴻豪持有的廣東匯信藥業有限公司(已更名為深圳信生藥業有限公司)(「深圳信生」)100%的股權；截至報告期末，深圳恒生醫院持有深圳信生100%的股權。

2021年4月5日，附屬公司上海復星醫療系統有限公司(「醫療系統」)與安吉健齒醫療科技合夥企業(有限合夥)、安吉海躍醫療科技合夥企業(有限合夥)簽訂《股權轉讓協議書》，由醫療系統出資受讓上海星苑達醫療科技有限公司(「星苑達」)70%股權。截至報告期末，醫療系統持有星苑達70%的股權。

報告期內取得附屬公司對本集團業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司 名稱	取得方式	淨資產 (截至報告 期末)	淨利潤 (併購日至 報告期末)	併購日
深圳信生	股權轉讓	3	—	2021年3月29日
星苑達	股權轉讓	31	-1	2021年4月15日

註：以上數據均含評估增值及評估增值攤銷。

## ② 報告期內處置附屬公司的情況

附屬公司重慶醫工院製藥有限責任公司(「醫工院製藥」)於2021年2月1日完成註銷。

附屬公司上海科麟國際貨運代理有限公司(「科麟貨代」)於2021年3月26日完成註銷。

附屬公司上海礪麟醫療管理合夥企業(有限合夥)(「上海礪麟」)於2021年4月26日完成註銷。

附屬公司上海博億雅醫療器械有限責任公司(「上海博億雅」)於2021年4月27日完成註銷。

2021年4月9日，附屬公司瀋陽萬邦天晟生物科技有限公司(「萬邦天晟」)與瀋陽天晟達商貿有限公司(「瀋陽天晟」)簽訂《股權轉讓框架協議》，由萬邦天晟向瀋陽天晟達轉讓所持有的遠東腸衣食品有限公司(「遠東腸衣」)100%股權。截至報告期末，萬邦天晟不再持有遠東腸衣股權。

2021年4月26日，附屬公司佛山禪醫、上海復星醫療(集團)有限公司(現更名為上海復星健康科技(集團)有限公司，「復星醫療」、佛山禪曦房地產開發有限公司(「佛山禪曦」)與上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(「豫園股份」)簽訂《股權和債權轉讓合同》，由佛山禪醫及復星醫療向豫園股份或其指定的附屬公司轉讓所持有的佛山禪曦100%股權以及截至2020年12月31日分別對佛山禪曦享有的股東債權。截至報告期末，本集團不再持有佛山禪曦股權。

2021年5月31日，附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司(「復星健康」)與台州市投資有限公司(「台州市投資」)簽訂《股權轉讓協議》，由復星健康向台州市投資轉讓所持有的台州浙東醫養投資管理有限公司(「台州浙東醫養」)75%的股權。截至報告期末，復星健康不再持有台州浙東醫養股權。

報告期內處置附屬公司對本集團業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	處置方式	處置日淨 資產	報告期初	
			至處置日 淨利潤	處置日
醫工院製藥	註銷	—	—	2021年2月1日
科麟貨代	註銷	—	—	2021年3月26日
遠東腸衣	股權轉讓	7	1	2021年4月26日
上海礪麟	註銷	—	—	2021年4月26日
上海博億雅	註銷	—	—	2021年4月27日
佛山禪曦	股權轉讓	97	-1	2021年5月31日
台州浙東醫養	股權轉讓	703	1	2021年6月30日

註：遠東腸衣的數據含評估增值及評估增值攤銷。

## D. 核心競爭力分析

報告期內，本集團的核心競爭力體現在開放式的研發生態、體系化的商業化團隊、前瞻性的國際化佈局等方面：

- 1、研發創新優勢。本集團通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式對接全球優秀科學家團隊、領先技術及高價值產品，並依託全球研發中心對創新研發項目的統籌管理，推動創新技術和產品的開發和落地。報告期內，本集團研發投入為1,954百萬元，佔收入的11.53%。
- 2、商業化優勢。本集團持續強化營銷體系的建設與整合。截至報告期末，已擁有一支超過6,500人的商業化團隊，其中包括創新藥商業化團隊約1,500人、OTC及線上渠道新零售團隊約1,000人、非洲及歐美專業營銷團隊約1,000人，及臨床醫學、市場准入、品牌推廣等支持體系。
- 3、國際化優勢。本集團在創新研發、BD、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略，全球BD團隊通過合作開發&許可引進等方式佈局前沿領域，美國、非洲、歐洲及印度的藥品臨床及註冊團隊持續加強海外藥品註冊申報能力，國內產線加速推進國際質量體系認證，國際營銷深化能力建設，持續拓展國際市場。

## E. 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工34,375人。本集團的僱員薪酬政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水平而製定。

### 3. 2021年下半年經營展望

#### A. 行業競爭格局和發展趨勢

2021年下半年，整個醫藥行業的發展挑戰與機遇並存。本集團將努力優化產品戰略，提升研發效率；繼續優化醫療服務業務的運營效率，加快優勢學科建設，加強質量管理，加速大健康產業的互聯網轉型，進一步推動消費醫療領域突破，擴大營運規模並提升營運管理和國際化能力；同時，繼續關注對國內外的併購機會，支持和推動國藥控股在藥品、器械流通行業的整合。

此外，本集團也將持續關注新冠肺炎疫情的進展並採取相應防控措施，以保障生產經營活動平穩有序。

#### 製藥

2021年下半年，本集團將繼續以創新和國際化為導向，強化全球化建設，提升創新研發能力，國際化藥品註冊申報能力、大力發展戰略性產品，並積極尋求行業併購與整合的機會，建設並推動產品線及供應鏈的整合與協同，實現收入與利潤的持續增長。

本集團將繼續以患者為中心、臨床需求為導向，專注在代謝及消化系統、抗腫瘤及免疫調節、抗感染、中樞神經系統和心血管系統等疾病治療領域，積極推進專業化、品牌化、數字化營銷隊伍轉型，加強創新藥、新零售等商業化隊伍的建設，保證本集團現有重點領域和產品的市場地位和銷售增長。同時，著力推進包括mRNA新冠疫苗、奧匹卡朋(Opicapone)等新產品上市以及重點品種的銷售上量，推進包括與蘇州開拓藥業股份有限公司產品的戰略合作等許可項目的進展，持續推進集團內產能整合和提升，以及原料端優化。此外，本集團將有序推進Gland Pharma產品在

中國的進口註冊，及部分產品在美國市場的銷售拓展；由Gland Pharma落實俄羅斯「Sputnik V」疫苗於印度海得拉巴工廠的受託生產；持續加強WHO-PQ認證產品的市場推廣力度，採取有效的產品生命周期管理策略，從而保持和提高各產品在細分市場的領先地位。

2021年下半年，本集團將繼續加快產品臨床推進、提升註冊進度，計劃在境外開展的臨床試驗項目將達到10餘項，其中自主研發的FCN-159將進入國際多中心臨床試驗階段。

此外，本集團也將不斷拓展、深化與全球領先藥企的合作，充分發揮中國動力嫁接全球資源的優勢，創新合作模式、尋找新的發展動力。

### 醫療器械與醫學診斷

2021年下半年，本集團醫療器械業務將圍繞專業整合與聚焦、自主品牌研發，持續突破；通過持續加大研發投入、產品引進與合作等多元化方式，進一步推動醫療器械業務專業化與平台化發展。在醫療美容領域，本集團將持續加大多元化產品組合開發，加快數字化投入與整合，深化在直銷渠道和消費者終端的投入與佈局，積極推動本集團資源協同探索及業務模式創新；在呼吸健康領域，圍繞肺部疾病及呼吸睡眠領域不斷推出新產品及整體解決方案，加速圍繞中國市場需求的定製化產品落地，通過數字化手段優化對終端客戶的服務；在專業醫療領域，持續加大研發投入，通過自研和引入豐富針對專科領域的臨床解決方案；在「達芬奇手術機器人」獲批額度內，還將積極推進裝機量和手術量的提升和臨床學術的發展。

2021年下半年，在醫學診斷領域，本集團將繼續深化產品佈局，優化產品線組合，推進戰略性產品，新興技術的開發、引進與本土化，在應用領域形成閉環，提升產品的競爭力；促進國內感染、腫瘤、慢病等領域的診斷性能更精準、有效，為客戶提供整體解決方案；持續不斷提升核心產品技術和關鍵原材料的研發能力及生產自給能力，積極尋求跨學科、跨領域合作研發，保持持續創新；重點戰略市場通過全球化BD能力與渠道快速切入，加強細分領域頭部企業或關鍵技術的戰略併購。儀器方面，規劃全面梯次配置的研發計劃，目標覆蓋儀器市場的主流需求賽道，滿足

未來中心實驗室自動化智能化、基層急診小型化即時化的需求。試劑方面，將快速擴建研發隊伍，積極尋找外部合作機會，依託自研和合作兩個抓手豐富菜單，做到產品應用領域及價值的閉環。另外，積極佈局精準醫學領域，保持行業前瞻性，持續打造獨家產品、特色產品，提升差異化競爭力，塑造品牌。

此外，本集團將繼續加強醫療器械與醫學診斷業務國內銷售網路和專業銷售隊伍建設；完善以臨床價值為導向市場技術團隊；優化售後服務團隊佈局；積極建設中後台支撐能力，完善智能生產製造能力，優化供應鏈，實現生產流程管理智慧化，產品產能集中化；提高品牌能力建設；加大整合力度，提升一體化運營能力及效率，從而達到規模經濟降本效應，持續提升企業價值。

本集團將繼續發揮國際化方面的優勢，以現有的境外企業為平台，在積極整合的基礎上大力拓展與境外企業的業務合作並尋求投資機會，通過引進前沿科技和創新產品不斷增強臨床整體解決方案競爭力，從而實現醫療器械與醫學診斷業務的規模增長。

### 醫療健康服務

2021年下半年，本集團將繼續發揮平台型醫院管理集團的特點，不斷提升精益化運營能力，加快業務發展全面推行DRGs(按疾病診斷相關分組)、RBRVS(以資源為基礎的相對價值比率)和DIP(基於大數據的病種分值付費技術)的績效考核機制；完善學科與人才、質量與安全、護理與服務、績效與評價等運營模塊；加強醫生隊伍建設與專科聯盟建設、集採與基建、信息化建設與互聯網轉型的進一步推動與落地，整合內部資源，實現降本增效。同時，本集團還將推進新建及現有醫院的改擴建項目，同時尋求新的醫療服務併購機會。

此外，本集團將持續加強互聯網醫療的佈局和落地，加快打通線上線下一體化的醫療服務模式；在具有優質醫療資源的區域，以自營旗艦醫院為中心，建立區域輻射體系，廣泛拓展合作醫院，實現可複製的線上線下一體化運營模式；進一步完善線上平台用戶運營體系以及垂直疾病領域患者的服務能力，逐步建立起基於醫療級信任的一站式健康服務平台。

### 醫藥分銷與零售

2021年下半年，本集團將繼續支持和推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

### 融資

2021年下半年，本集團將繼續拓展境內外的融資渠道，持續優化本集團的融資結構，合理控制財務成本，推動本集團進一步加強核心競爭能力建設，鞏固行業領先地位。

## 4. 可能面對的風險

### I. 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和資訊化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，加之疫情帶來的不確定性，醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型等不可避免。在「三醫聯動」愈發緊密的大環境下，國家和地方的藥品帶量採購、合理用藥和限制輔助用藥政策、醫療費用增速控制、醫保支付價方式和支付價格調整、基藥目錄調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜等系列新政策的實施及推進，都關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭格局持續翻新。

在醫療器械方面，新修訂實施的《醫療器械監督管理條例》將註冊人制度確立為核心制度，鼓勵企業資源整合優勢互補，同時將創新作為發展重點，增加了若干鼓勵創新的內容，對高端醫療器械研發創新支援力度加大，臨床產品技術水準持續提升；高價值醫療耗材集中帶量採購帶來流通領域較大變革；遠端智能化、網路化醫療設備和服務模式需求明顯；財政加大基層醫院設備配置，公共衛生應急機制建設的需求對行業推動明顯。

在醫療服務領域，社會辦醫如何通過和主導地位的服務機構加強合作、錯位發展、協同拓展健康服務新領域，需要更多戰略性和多元性思考；受疫情影響，互聯網醫療相關政策快速完善和規範，推進醫療服務業務從原有單一線下模式進入了線上線下一體化發展的新階段。

對此，本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢，及時把握行業發展變化趨勢，持續提高經營管理水平，充分降低因政策變化引起的經營風險。

## II. 市場風險

隨著醫療體制改革的深入，國家相繼出台了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法，對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。

在仿製藥方面，隨著醫保控費政策趨緊、仿製藥一致性評價的推進及帶量採購政策的實施，原本數量眾多、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破，越來越多的國際藥企以低價參與到競爭中來，使得競爭環境更加嚴酷，預計行業集中度將得到進一步提升。隨著供給側改革的推進，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型。隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評

審批制度逐步與國際接軌，更多的創新藥將加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄，在納入新上市產品的速度上有大幅縮短的趨勢，也加大了對創新藥產品定價的限制。

此外，海外市場仿製藥競爭激烈，價格也呈長期持續的下降態勢，同時，藥品監管機構對生產品質的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場，越來越多的印度仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將把握行業發展變化趨勢，加強創新研發投入，豐富產品線，優化產品結構，提升在研品種的研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極降本增效；營銷上逐步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

### III. 業務與經營風險

#### (1) 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、環節多、週期長、風險高的特點，容易受到不可預測因素的影響。此外，藥品若出現研發進度和方向與未來市場需求不相符、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的回收和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水準和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續嚴格執行嚴格的立項、研發過程及臨床研究階段的評估流程，配合有效的獎懲機制，持續提高研發效率；加強藥品註冊隊伍建設，在支

援創新的同時，積極推進現有在研和許可引進品種的快速獲批；此外，本集團繼續加快研發與市場的對接，促進需求互補。

## (2) 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面一直加大管理力度和技術改造投入力度，各附屬公司／單位的工藝技術裝備水準已得到明顯提升，但由於企業數量眾多、分佈地域廣泛且產品生產環節較多，或因原材料、生產、運輸、儲存、儲倉、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團一貫秉承守法合規經營的原則，並對藥品、醫療器械及診斷產品等的採購、庫存、製備、銷售等環節按照要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保各附屬公司／單位守法經營，但在實際經營過程中由於管理不善等各種原因仍可能存在相關運營實體未嚴格遵守國家有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命週期的品質風險管理，制定並執行品質安全管理機制和藥物警戒機制。同時，本集團將繼續以精益化運營為手段，在發展醫療服務業務的基礎上，著重於學科建設、運營質量提升。

## (3) 安全、環保風險

生產型企業及在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在產品生產過程中或醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當，可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營；雖然本

集團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理，廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準，但隨著社會對環保意識的不斷增加，國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團持續強化安全生產管理，注重員工培訓，落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將持續重視履行環境保護的社會責任，堅持綠色發展是可持續發展的基礎的理念，加大環保投入，確保環保設施的正常運轉，保證達標排放。

#### IV. 管理風險

##### (1) 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，隨著本集團的全球銷售網路進一步提升、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓展，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、品質控制、風險管理、合規廉政、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度和規模擴張的要求，將會引發相應的經營和管理風險。

##### (2) 併購整合帶來的風險

本集團通過併購和整合，實現規模效應。但併購整合過程中可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購成功後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

## V. 匯率波動風險

隨著本集團主要產品對外出口的規模、生產經營的地區範圍不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化。隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其他可兌換貨幣之間的匯率波動較大，面臨在外匯結算過程中的匯率波動風險。

## VI. 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

## 5. 其他事項

### A. 控股股東增持計劃

#### *2020年控股股東增持計劃*

鑒於本公司2020年12月1日獲控股股東上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科技」)的書面通知及確認，復星高科技(及／或通過一致行動人)擬自2020年12月1日至2021年11月30日擇機通過(包括但不限於)證券交易所集中競價或大宗交易、協議轉讓等方式增持本公司股份(包括A股及／或H股)，累計增持總金額折合人民幣不低於100百萬元、累計增持比例不超過截至2020年12月1日本公司已發行股份總數(即2,562,898,545股，下同)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司已發行股份總數的2%)。截至報告期末，復星高科技及其控股股東Fosun International Limited累計增持本公司27,930,500股H股股份，累計增持金額折合人民幣約967百萬元，累計增持股份數量佔截至2020年12月1日本公司已發行股份總數的1.09%，且滾動12個月內累計增持本公司股份數量未超過本公司已發行股份總數的2%。

## **B. 銀行間市場債務融資工具**

### 授權發行銀行間市場債務融資工具

本公司於2021年2月完成2021年度第一期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣15億元。該等已發行超短期融資券的起息日為2021年2月26日，最終票面利率為3.10%。

本公司於2021年5月完成2021年度第二期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣15億元。該等已發行超短期融資券的起息日為2021年5月25日，最終票面利率為2.90%。

## **C. 向合格投資者公開發行公司債券**

中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)於2020年4月出具《關於同意上海復星醫藥(集團)股份有限公司向專業投資者公開發行公司債券註冊的批覆》(證監許可[2020]701號)，同意本公司向專業投資者公開發行面值總額不超過人民幣50億元公司債券的註冊申請，註冊額度自中國證監會同意註冊之日起24個月內有效，本公司在註冊有效期內可分期發行。

根據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2021年公開發行公司債券(第一期)發行公告》，本公司於2021年2月2日完成2021年公開發行公司債券(第一期)的發行，發行規模為人民幣16億元，最終票面利率為3.98%、期限為4年，附第2年末本公司調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權。

## **D. 建議非公開發行A股**

2020年12月29日，本公司2020年第三次臨時股東大會審議通過批准非公開發行A股相關事宜。2021年1月15日，本公司收到中國證監會出具的《中國證監會行政許可申請受理單》(受理序號：210079)，中國證監會依法對本公司提交的非公開發行A股股票的行政許可申請予以受理。

2021年4月6日，本公司對非公開發行A股股票方案中募集資金規模、發行方案進行調整，募集資金總額由調整前不超過人民幣4,982.83百萬元(含本數)調整為不超過人民幣4,483.78百萬元(含本數)，並對募集資金用途相應進行調整；同時，本公司向中國證監會報送回饋意見回覆報告(修訂稿)。

中國證監會於2021年7月27日出具《關於核准上海復星醫藥(集團)股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2021]2501號)，核准本公司非公開發行不超過128,144,927股新股(A股)，該批覆自核准發行之日(即2021年7月27日)起12個月內有效。

#### **E. 2021限制性股票激勵計劃**

有關2021限制性股票激勵計劃及建議授予的相關決議案已提請股東於股東大會考慮及以特別決議案酌情通過。該等決議案於2021年6月11日舉行的本公司股東周年大會及A股類別股東會上均獲有效表決權股份總數的2/3以上股東通過，但鑒於該等決議案於同日舉行的H股類別股東會上未能獲有效表決權H股股份總數的2/3以上股東通過，該等決議案所涉事項被視為已審議但未獲批准。因此，根據本公司《公司章程》等有關規定，2021限制性股票激勵計劃尚無法實施。

#### **F. Gland Pharma股份期權激勵計劃**

本公司股東已於2019年6月25日批准(其中包括)Gland Pharma股份期權激勵計劃(「Gland Pharma股份期權激勵計劃」)。Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，因根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過170,444股，相當於Gland Pharma之股東批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃的日期Gland Pharma已發行股份總數的1.1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為5,420盧比／股，其中102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權。因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日，Gland Pharma按每一(1)股Gland Pharma已發行股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使價和行使所有未行使期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

於報告期內，Gland Pharma股份期權激勵計劃項下未行使期權的變動詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬日期 (日-月-年) <sup>(1)</sup>	期權		截至	每股 行權價	報告期內 授予	報告期內 行權	報告期內 沒收或 失效 <sup>(2)</sup>	截至
			份額 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(1)</sup>	2021年 1月1日 未行使的 期權					2021年 6月30日 的未行使 期權
		20-11-2020	40%	20-11-2020至26-6-2029						
Gland Pharma僱員	27-6-2019	31-3-2021	30%	31-3-2021至26-6-2029	1,480,500	542盧比	0	954,350	2,100	524,050
		31-3-2022	30%	31-3-2022至26-6-2029						

附註：

- (1) 已授予的期權之歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關業績指標。
- (2) 於報告期內，由於一名參與者不再是Gland Pharma的僱員，其獲授予的涉及2,100股相關Gland Pharma股份之期權已失效並沒收。

## 回購、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

作為一家股份於上證所及香港聯交所上市的公司，本公司一直嚴格遵守公司章程、相關法例、規例以及《上海證券交易所股票上市規則》及《香港聯交所證券上市規則》(「香港上市規則」)之規定。本公司致力持續改善其企業管治架構，優化其內部管理與監控及業務經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四《企業管治守則》及《企業管治報告》(「《企業管治守則》」)所載之原則及守則條文為基礎。報告期內，本公司恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，並制定本公司董事及相關僱員進行證券交易書面守則(「書面守則」)作為有關證券交易之行為守則。

經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載準則。

## 審計委員會審閱中期業績

本公司之審計委員會已審閱本集團截至2021年6月30日止六個月之未經審核中期業績。

## 中期股息

董事會於報告期間不建議派發任何中期股息。

## 刊登中期業績及2021年中期報告

本公告於本公司網站(<http://www.fosunpharma.com>)及香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)刊登。2021年中期報告將於適當時候寄發予股東及將於本公司及香港聯交所網站供人取閱。

承董事會命  
上海復星醫藥(集團)股份有限公司  
董事長  
吳以芳

中國，上海  
2021年8月23日

於本公告日期，本公司之執行董事為吳以芳先生；本公司之非執行董事為陳啟宇先生、姚方先生、徐曉亮先生、龔平先生、潘東輝先生及張厚林先生；以及本公司之獨立非執行董事為李玲女士、湯谷良先生、王全弟先生及余梓山先生。

\* 僅供識別