

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HAIDILAO INTERNATIONAL HOLDING LTD.

海底撈国际控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6862)

**截至2021年6月30日止六個月
的中期業績公告**

海底撈国际控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年6月30日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合業績，連同2020年同期的比較數字。

本公告內的「我們」指本公司(定義見上文)，倘文義另有所指，指本集團(定義見上文)。

財務摘要

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (人民幣千元)	2020年 (人民幣千元)
收入	20,094,369	9,760,605
海底撈餐廳經營收入	19,418,626	9,150,653
稅前利潤(虧損)	294,921	(924,418)
期內利潤(虧損)	96,508	(964,507)
本公司擁有人應佔利潤(虧損)	94,529	(964,602)
基本每股盈利(虧損)(人民幣元)	0.02	(0.18)

業務摘要

	截至6月30日及 截至該日止六個月	
	2021年	2020年
海底撈餐廳總數	1,597	935
平均翻檯率(次/天)	3.0	3.3
顧客人均消費(人民幣元)	107.3	112.8

2021年中期業績回顧

2021年上半年，我們的營業收入為人民幣20,094.4百萬元，比2020年同期增長105.9%。疫情防控措施放寬，報告期內營業天數增加，客流量回升，以及門店數量增加是整體收入增長的主要驅動力。2021年上半年利潤為人民幣96.5百萬元，比2020年同期上升110.0%。雖然公司的收入及利潤對比2020年同期有較大幅度提升，但整體翻檯率為3.0次／天，對比2020年同期3.3次／天，經營結果未達到管理層的預期，反映了公司內部管理、運營需要努力調整及改善。2021年上半年，本集團交納企業所得稅額為人民幣468.1百萬元，同比2020年同期上升22.3%，其中中國大陸交納企業所得稅額為人民幣455.7百萬元。

2021年上半年影響業績的原因主要有：(i)我們於2020年下半年及2021年上半年新開門店數量較多，截至2021年6月30日，全球門店數達到1,597家，相關支出顯著增加；(ii)新開業門店達到首次盈虧平衡並實現現金投資回報的時間長於往期；(iii)門店營運仍受到新型冠狀病毒疫情的持續影響。截至2021年6月30日，我們有1,491家門店位於中國大陸，106家門店位於港澳台地區及海外。中國大陸地區疫情防控情況較好，但仍有局部地區出現疫情反覆的情況。而海外疫情仍存在較大不確定性，海外門店因此受到較大衝擊。

對於門店運營未達管理層預期的情況，我們不斷尋找問題的根源，並嘗試各種改進辦法。從「顧客滿意度」和「員工努力度」出發，我們在2021年上半年制定了更明確的門店管理重點和更全面的考核標準。在顧客滿意度方面，我們力求持續營造溫馨舒適的就餐氛圍，為顧客提供好吃美味的產品和恰如其分的服務；在員工努力度方面，我們持續傳遞企業文化，通過「雙手改變命運」的價值觀，讓員工擁有積極向上的良好心態，從管理層到員工，全公司上下一心共同改善公司的整體運營情況。

2021年上半年，我們不斷探索適合公司當下管理需求的組織架構，並持續加以打磨和優化。今年6月，我們將區域統籌教練模式改進為大、小區管理模式。目前中國大陸的海底撈門店按所處位置劃分為五個大區，各大區經理由原部分區域統籌教練和資深家族長擔任。大區經理統籌各區域內的門店拓展、工程、選品、定價等工作。每個大區內分設多個小區，小區經理從資深家族長中選拔，他們直接對各自區域內門店進行現場巡視、考核和輔導。通過組織架構變革，我們能夠更精準地識別每家門店所存在的問題，同時能夠執行持續性的監督和輔導。

我們相信多樣化的產品能夠豐富顧客的就餐體驗。在確保食品安全的基礎上，我們將推出新品的權力交給各區域。每個地區的海底撈門店都會根據當地消費者的喜好而調整菜品組合，以保證顧客能獲得更貼心、更具本地化的就餐體驗。2021年上半年，公司應季節變化推出了小龍蝦等時令菜品，並持續更新自助小料台上小食、水果組合。另外，我們還開始提供多人套餐組合，讓顧客可以更方便地享用。

我們近年積極推進會員體系建設，以更好地回饋顧客及回應不斷變化的顧客需求。海底撈APP上線以來，已經更新迭代了10個版本並優化多個功能，例如重構優化了APP首頁和社區功能、撈幣商城，上線了APP錢包支付功能，完成了7個節日活動的開發上線，用戶日活峰值超過31萬次。截止到2021年6月30日，我們擁有85百萬會員。2021年上半年會員消費金額佔總營業額的八成以上，足以證明海底撈深受廣大消費者的喜愛與支持。同時，我們也非常注重顧客的個人隱私。我們制定了《海底撈隱私政策》，並採取符合業界標準、合理可行的安全防護措施保護會員的個人信息安全，防止會員個人信息遭到未經授權的訪問、公開披露、使用、修改、損壞或丟失。

我們一直以來也非常注重員工的感受和發展路徑。我們希望員工均有機會在海底撈實現「雙手改變命運」。我們設有多個員工溝通平台，包括專職的親情化部門，用心傾聽員工生活和工作中的問題。在門店層面，我們定期舉行多種形式的團建娛樂活動，並強調設立和執行公平公正的獎懲機制，而師徒制的「傳幫帶」使每一位員工更有歸屬感和認同感。我們亦於2021年上半年根據股份獎勵計劃首次啟動向骨幹員工授出獎勵股份，以鼓勵員工積極創新、努力奮鬥。

我們鼓勵員工在認真工作的同時多關注家庭，公司實施了親子陪伴項目以持續幫助在異地工作的員工解決父母和子女分隔兩地的情況。截至目前，親子陪伴項目已累計幫助上千個海底撈員工家庭、近兩千名兒童實現團聚。2021年上半年，親子陪伴項目向員工發放的補貼累計達人民幣1,160萬元。此外，我們倡導門店靈活用工，讓員工在非繁忙時間提前下班以回歸家庭。我們也在嘗試利用線上空間，開發線上微課堂、Hi親子小程序，讓海底撈家長和孩子共同成長。

在提升智能化方面，我們先後新建和改造超過一百家新技術餐廳，自動上菜機械臂、配鍋機、中央廚房直配成品菜等設備和技術在全國範圍得到進一步推廣。智能化配鍋機已在超過七十家門店應用，向「千人千味」的目標又進一步。傳菜機器人在超過一千家門店部署，豐富了顧客的就餐體驗。智能化排風設備已在全國超過六百家海底撈門店部署，幫助門店節能減排。

此外，我們持續加強信息系統建設，現已設立了海底撈大數據平台，面向消費者的業務，公司已經實現雲化與全球SDWAN網絡佈局。我們今年將持續加強對信息安全的投入，採用了行業領先的主機安全檢測和響應平台(HIDS)，通過多錨點攻擊監控、實時入侵警告、可視化分析、微蜜罐等技術，提高攻擊門檻和縮小安全管理盲區，提升了企業安全風險的檢測、識別、分析、響應的效率。

管理層討論與分析

收入

本集團收入從截至2020年6月30日止六個月的人民幣9,760.6百萬元上升到2021年同期的人民幣20,094.4百萬元，增長了105.9%。

根據分部劃分的收入

我們的絕大部分收入來自(i)餐廳經營、(ii)外賣業務和(iii)調味品及食材銷售。下表載列收入於所示期間的組成部分：

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	(人民幣千元，百分比除外)			
海底撈餐廳經營	19,418,626	96.6%	9,150,653	93.7%
其他餐廳經營	91,538	0.5%	11,999	0.1%
外賣業務	345,655	1.7%	409,645	4.2%
調味品及食材銷售	210,275	1.1%	182,150	1.9%
其他	28,275	0.1%	6,158	0.1%
總收入	20,094,369	100%	9,760,605	100%

海底撈餐廳的經營收入是我們的主要收入來源，於截至2021年6月30日止六個月貢獻本公司總收入的比例為96.6%，金額從截至2020年6月30日止六個月的人民幣9,150.7百萬元上升到2021年同期的人民幣19,418.6百萬元，增長了112.2%，主要由於門店數量增加，並且因為疫情好轉，營業天數增加。我們海底撈餐廳的六個月期間的平均翻檯率為3.0次／天。我們海底撈餐廳的顧客人均消費從截至2020年6月30日止六個月的人民幣112.8元減少到2021年同期的人民幣107.3元。

外賣業務收入從截至2020年6月30日止六個月的人民幣409.6百萬元下降到2021年同期的人民幣345.7百萬元，減少了15.6%，主要由於疫情好轉外賣訂單數量減少。

下表載列於所示期間我們海底撈餐廳的若干關鍵表現指標。

截至6月30日止六個月

2021年

2020年

顧客人均消費⁽¹⁾ (人民幣元)

一線城市 ⁽²⁾	114.9	118.1
二線城市 ⁽³⁾	104.6	107.4
三線及以下城市 ⁽⁴⁾	99.0	101.8
中國大陸餐廳	104.3	108.0
中國大陸以外	189.5	191.3
整體	107.3	112.8

翻檯率⁽⁵⁾ (次／天)

一線城市 ⁽²⁾	3.0	3.0
二線城市 ⁽³⁾	3.1	3.5
三線及以下城市 ⁽⁴⁾	2.9	3.6
中國大陸餐廳	3.0	3.4
中國大陸以外	2.2	2.6
整體	3.0	3.3

新餐廳及現有餐廳⁽⁶⁾

新開餐廳	2.3	2.4
現有餐廳	3.1	3.4
整體	3.0	3.3

附註：

- (1) 按期內餐廳經營所得總收入除以期內服務顧客總數計算。
- (2) 北京、上海、廣州和深圳。
- (3) 除一線城市外，所有直轄市和省會城市，外加青島、廈門、寧波、大連、珠海、蘇州和無錫。
- (4) 所有除去一、二線外的城市及地區。
- (5) 按期內服務總桌數除以期內營業總天數及平均餐桌數計算。平均餐桌數包括報告期內因疫情防控需要而未開放區域的餐桌數。
- (6) 我們對現有餐廳的定義為，於各期間開始之前已開始運營且於同一期間結束時仍在營業中的餐廳。

下表載列於所示期間我們的海底撈餐廳同店銷售詳情。

截至6月30日止六個月
2021年 2020年

同店數量⁽¹⁾		
一線城市		125
二線城市		274
三線及以下城市		184
中國大陸以外		52
整體		635
同店銷售⁽²⁾ (人民幣千元)		
一線城市	1,775,180	1,359,057
二線城市	4,271,528	3,165,458
三線及以下城市	2,787,992	2,130,321
中國大陸以外	808,480	835,083
整體	9,643,180	7,489,919
同店平均日銷售額⁽³⁾ (人民幣千元)		
一線城市	79.0	81.7
二線城市	87.3	87.9
三線及以下城市	84.2	88.4
中國大陸以外	88.1	91.2
整體	84.8	87.2
同店平均翻檯率⁽⁴⁾ (次 / 天)		
一線城市	3.0	3.1
二線城市	3.5	3.6
三線及以下城市	3.5	3.7
中國大陸以外	2.6	2.7
整體	3.4	3.4

附註：

- (1) 包括比較期間開始前已開始運營且於截至2020年及2021年6月30日止六個月期間營業超過120天的餐廳。由於2020年上半年部分門店因疫情暫停營業超過30天，因此我們選取同店的標準在過往150天的標準基礎上扣除30天，以更準確地反映海底撈餐廳的實際經營情況。
- (2) 於所示期間我們同店餐廳業務的收入總額。
- (3) 按期間同店餐廳業務的總收入除以期間同店總營業天數計算。2021年上半年總營業天數較2020年上半年總營業天數多。
- (4) 按期間同店服務總桌數除以期間總營業天數及平均餐桌數計算。平均餐桌數包括報告期內因疫情防控需要而未開放區域的餐桌數。

根據地理區域劃分的海底撈餐廳經營收入

我們的業務於中國大陸、港澳台地區以及海外開展。下表載列於所示期間根據位置區分的海底撈餐廳經營總收入明細：

	截至6月30日止六個月					
	2021年			2020年		
	餐廳數量	總收入／收入 (人民幣千元)		餐廳數量	總收入／收入 (人民幣千元)	
中國大陸						
一線城市	287	3,705,870	19.0%	212	2,019,303	22.0%
二線城市	593	7,656,699	39.2%	389	3,801,388	41.5%
三線及以下城市	611	6,930,452	35.5%	267	2,450,572	26.7%
小計	<u>1,491</u>	<u>18,293,021</u>	<u>93.7%</u>	<u>868</u>	<u>8,271,263</u>	<u>90.2%</u>
中國大陸以外						
亞洲	85	1,006,537	5.2%	56	807,015	8.8%
北美洲	16	142,068	0.7%	8	61,118	0.7%
歐洲	2	10,389	0.1%	1	12,565	0.1%
大洋洲	3	61,746	0.3%	2	14,155	0.2%
小計	<u>106</u>	<u>1,220,740</u>	<u>6.3%</u>	<u>67</u>	<u>894,853</u>	<u>9.8%</u>
餐廳總數／ 餐廳經營所得總收入	<u>1,597</u>	<u>19,513,761</u>	<u>100%</u>	<u>935</u>	<u>9,166,116</u>	<u>100%</u>
扣除：會員積分計劃		<u>(95,135)</u>			<u>(15,463)</u>	
餐廳總數／ 餐廳經營所得總收入	<u>1,597</u>	<u>19,418,626</u>		<u>935</u>	<u>9,150,653</u>	

原材料及易耗品成本

原材料及易耗品成本從截至2020年6月30日止六個月的人民幣4,348.2百萬元上升到2021年同期的人民幣8,502.4百萬元，增長了95.5%，主要由於(i)業務擴張；(ii)疫情好轉，報告期內門店營業天數增加。就所佔收入百分比，原材料及易耗品成本從截至2020年6月30日止六個月的44.5%下降至截至2021年6月30日止六個月的42.3%，主要由於疫情好轉，相較2020年同期，報告期內收入增加。

員工成本

員工成本從截至2020年6月30日止六個月的人民幣4,074.0百萬元上升到2021年同期的人民幣7,161.7百萬元，增長了75.8%，主要由於員工數量增加及員工薪資水平提高。就所佔收入百分比，我們的員工成本從截至2020年6月30日止六個月的41.7%減少到2021年同期的35.6%，主要由於疫情好轉，相較2020年同期，報告期內收入增加。

物業租金及相關支出

物業租金及相關支出從截至2020年6月30日止六個月的人民幣88.1百萬元上升到2021年同期的人民幣198.6百萬元，增長了125.2%，主要由於業務擴張。就所佔收入百分比，物業租金及相關開支保持相對穩定，截至2020年6月30日和截至2021年6月30日止六個月分別為0.9%和1.0%。

水電開支

水電開支從截至2020年6月30日止六個月的人民幣360.0百萬元上升到2021年同期的人民幣693.1百萬元，增長了92.5%，主要由於(i)業務擴張；(ii)疫情好轉，報告期內門店營業天數增加。就所佔收入百分比，水電開支保持相對穩定，截至2020年6月30日和截至2021年6月30日止六個月分別為3.7%和3.4%。

差旅及通訊開支

差旅及通訊開支從截至2020年6月30日止六個月的人民幣79.1百萬元上升到2021年同期的人民幣118.7百萬元，增長了50.0%，主要由於業務擴張導致差旅次數增加。就所佔收入百分比，差旅及通訊開支保持相對穩定，截至2020年6月30日和截至2021年6月30日止六個月分別為0.8%和0.6%。

折舊及攤銷

折舊及攤銷從截至2020年6月30日止六個月的人民幣1,297.0百萬元上升到2021年同期的人民幣2,169.1百萬元，增長了67.2%，主要由於業務擴張。就所佔收入百分比，折舊及攤銷從截至2020年6月30日止六個月的13.3%下降到2021年同期的10.8%，主要由於疫情好轉，相較2020年報告期內收入增加。

其他開支

其他開支從截至2020年6月30日止六個月的人民幣510.8百萬元上升到2021年同期的人民幣801.0百萬元，增長了56.8%，主要反映了(i)人力資源及其他諮詢開支增加了人民幣68.9百萬元；(ii)日常維護開支增加了人民幣63.6百萬元；及(iii)倉儲費增加了人民幣62.0百萬元。就所佔收入百分比，其他開支從截至2020年6月30日止六個月的5.2%下降到2021年同期的4.0%，主要由於疫情好轉，相較2020年報告期內收入增加。

應佔聯營公司及合營企業利潤

我們的利潤涉及(i)聯營公司馥海(上海)食品科技有限公司(「馥海」)，我們持有40%的股東權益；(ii)Ying Hai Holdings Pte. Ltd.，我們持有51%股東權益的合營企業；及(iii)北京優鼎優餐飲管理有限公司所投資的其他聯營公司，從截至2020年6月30日止六個月的人民幣41.9百萬元減少至2021年同期的人民幣39.6百萬元，主要由於報告期內馥海毛利下降所佔利潤減少。

其他收益及虧損

其他收益及虧損從截至2020年6月30日止六個月的人民幣32.8百萬元(收益)下降到2021年同期的人民幣85.4百萬元(虧損)，減少了360.3%，主要由於2021年上半年淨外匯匯兌損失為人民幣85.1百萬元，而2020年上半年的淨外匯匯兌收益為人民幣59.7百萬元。

財務成本

財務成本從截至2020年6月30日止六個月的人民幣183.0百萬元上升到2021年同期的人民幣303.5百萬元，增長了65.9%，主要由於業務擴張，導致租賃負債利息增加，以及長期債券的利息增加。

所得稅開支

所得稅開支從截至2020年6月30日止六個月的人民幣40.1百萬元上升到2021年同期的人民幣198.4百萬元，增長了394.9%，主要由於疫情好轉，報告期內利潤增加。

期內利潤(虧損)

綜上所述，期內利潤(虧損)從截至2020年6月30日止六個月的人民幣964.5百萬元(虧損)上升到2021年同期的人民幣96.5百萬元(利潤)，增長了110.0%。

資金流動性及財政資源

截至2021年6月30日止六個月，我們主要通過運營獲取的現金、銀行借款及其他借款為我們的運營、擴張和資本支出提供資金。我們通過定期監控現金流量和現金結餘以保持最適宜的流動性來滿足營運資本需求及支持持續的業務擴張。

現金及現金等價物

現金主要用於營運資本以獲取食材、消耗品和設備，以及翻新、裝修門店。現金及現金等價物從2020年12月31日的人民幣2,682.7百萬元上升到2021年6月30日的人民幣3,524.4百萬元，主要由於為了滿足業務需要，融資金額增加。

使用權資產

根據國際財務報告準則第16號租賃（「**國際財務報告準則第16號**」），我們就物業租賃確認使用權資產。我們的使用權資產於相關資產的租賃期間或使用期限折舊，按較短者為準。截至2021年6月30日，我們確認使用權資產人民幣7,879.5百萬元。

存貨

存貨主要是指調味品及餐廳經營所用的食材。存貨從2020年12月31日的人民幣1,154.2百萬元上升到2021年6月30日的人民幣1,196.8百萬元，主要由於業務擴張所致。截至2020年12月31日止年度和截至2021年6月30日止六個月的存貨周轉天數等於當年／當期期初和期末存貨的平均值除以同一期間的原材料及易耗品成本再乘以365天／181天，從35.0天下降到25.0天，主要因為疫情好轉報告期內原材料及易耗品消耗加快。

貿易應收款項

大部分的貿易應收款項與支付平台上的賬單如支付寶或微信支付有關。這些支付平台上的應收款項通常會在短期內收回。貿易應收款項從2020年12月31日的人民幣275.2百萬元下降到2021年6月30日的人民幣169.7百萬元。貿易應收款項周轉天數從截至2020年12月31日止年度的3.1天下降到截至2021年6月30日止六個月的2.0天。

貿易應付款項

貿易應付款項主要是獨立第三方食材和消耗品供貨商的結餘。貿易應付款項從2020年12月31日的人民幣1,582.6百萬元下降到2021年6月30日的人民幣1,422.0百萬元，主要由於較去年年末採購量減少。貿易應付款項周轉天數從截至2020年12月31日止年度的44.5天下降到截至2021年6月30日止六個月的32.0天。

銀行借款

截至2021年6月30日，我們有銀行借款人民幣3,769.2百萬元。於截至2021年6月30日止六個月期間內，本集團新增銀行借款人民幣2,223.4百萬元及償還銀行借款人民幣2,414.2百萬元。

其他借款

截至2021年6月30日，我們以本集團固定資產擔保的其他借款為人民幣73.7百萬元。

或有負債

截至2021年6月30日，我們並無任何可能對我們業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的重大或有負債、擔保或任何重大的未決或針對本集團任何成員公司的訴訟或申索。

資產押記

截至2021年6月30日，本集團抵押賬面淨值為人民幣493.5百萬元的固定資產作為其他借款和銀行借款的擔保。

截至2021年6月30日，本集團向多間銀行抵押銀行存款人民幣15.9百萬元以作為支付出租人的租金款項的擔保。

資本負債比率

截至2021年6月30日，本集團的資本負債比率為75.4%。

附註：等於截至同日的長期債券、銀行借款及其他借款除以權益總額再乘以100%。

外匯風險及對沖

本集團主要在中國大陸運營，大多數交易以人民幣列值及結算。然而，本集團有若干海外業務和用其他貨幣列值的現金，面臨外匯匯兌風險。本集團並沒有對沖外匯匯兌風險，但是會緊密地監控有關情況並在必要時採取措施以保證外匯風險在可控範圍內。

員工及薪酬政策

截至2021年6月30日，本集團共有140,505名員工，其中130,596名工作於中國大陸，9,909名工作於港澳台地區及海外。截至2021年6月30日止六個月，本集團共發生員工成本(包括薪金、工資、津貼和福利)人民幣7,161.7百萬元。

重大收購及處置

本公司於報告期沒有任何重大的收購或處置。

無重大變化

除本中期報告所披露者外，於報告期內，並無任何影響本集團表現的重大變動須按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十六第32段及40(2)段作出披露。

重大投資的未來計劃

本集團將繼續廣泛尋找潛在的策略性投資機會，並尋求可為本集團帶來協同效應的潛在優質目標業務及資產。

未來前景

展望未來，我們的發展舉措主要包括：

- 持續提升海底撈就餐體驗，包括不斷精進我們的服務能力、為顧客進一步提供增值服務等；
- 穩健提高餐廳密度和拓展餐廳覆蓋的地區；
- 繼續創新及技術方面的投入，例如繼續優化、研發我們的業務管理系統、智慧餐廳技術；及
- 策略性地尋求收購優質資源，進一步豐富我們的餐飲業務形態和顧客基礎。

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	20,094,369	9,760,605
其他收入	4	194,534	180,465
原材料及易耗品成本		(8,502,381)	(4,348,184)
員工成本		(7,161,739)	(4,074,012)
物業租金及相關開支		(198,550)	(88,149)
水電開支		(693,069)	(359,979)
折舊及攤銷		(2,169,144)	(1,296,990)
差旅及通訊開支		(118,693)	(79,144)
其他開支		(801,006)	(510,780)
應佔聯營公司利潤		44,394	45,452
應佔合營企業虧損		(4,831)	(3,520)
其他收益及虧損	5	(85,446)	32,821
財務成本	6	(303,517)	(183,003)
除稅前利潤(虧損)		294,921	(924,418)
所得稅開支	7	(198,413)	(40,089)
期內利潤(虧損)	8	96,508	(964,507)
其他全面收益(開支)			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生匯兌差額		5,022	(33,394)
期內全面收益(開支)總額		101,530	(997,901)
以下人士應佔期內利潤(虧損)：			
本公司擁有人		94,529	(964,602)
非控股權益		1,979	95
		96,508	(964,507)
以下人士應佔全面收益(開支)總額：			
本公司擁有人		99,551	(997,996)
非控股權益		1,979	95
		101,530	(997,901)
每股盈利(虧損)			
基本(人民幣元)	10	0.02	(0.18)
攤薄(人民幣元)	10	0.02	(0.18)

未經審核簡明綜合財務狀況表

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		13,435,919	12,063,795
使用權資產	11	7,879,505	7,564,609
商譽		147,228	62,383
其他無形資產		136,701	91,563
於聯營公司的投資		291,442	268,526
於一間合營企業的投資		27,975	32,806
按公允值計入其他全面收益的金融資產		90,000	–
按公允值計入損益的金融資產		12,252	86,999
遞延稅項資產		482,779	353,443
其他金融資產		51,477	52,414
租賃按金		348,053	352,290
其他借款的保證金		5,060	5,060
		<u>22,908,391</u>	<u>20,933,888</u>
流動資產			
存貨		1,196,810	1,154,215
貿易及其他應收款項及預付款項	12	2,202,331	2,205,415
應收關聯方款項		258,272	267,708
按公允值計入損益的金融資產		1,231,086	4,000
其他金融資產		19,837	23,259
已抵押銀行存款		15,945	17,791
銀行結餘及現金		3,566,405	2,920,868
		<u>8,490,686</u>	<u>6,593,256</u>

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易應付款項	13	1,422,049	1,582,571
應付票據		-	23,982
其他應付款項	14	2,028,926	2,224,784
應付關聯方款項		318,200	387,072
長期債券		36,690	-
應付股息		96,586	3,805
應付稅項		60,759	201,412
租賃負債		1,184,789	1,057,613
銀行借款		3,518,494	3,721,208
其他借款		22,891	22,936
合約負債		727,487	642,560
		<u>9,416,871</u>	<u>9,867,943</u>
流動負債淨額		<u>(926,185)</u>	<u>(3,274,687)</u>
總資產減流動負債		<u>21,982,206</u>	<u>17,659,201</u>
非流動負債			
長期債券		3,851,460	-
遞延稅項負債		29,549	21,398
租賃負債		7,476,538	7,004,421
銀行借款		250,670	268,160
其他借款		50,855	62,156
撥備		68,338	65,808
		<u>11,727,410</u>	<u>7,421,943</u>
資產淨額		<u>10,254,796</u>	<u>10,237,258</u>
資本及儲備			
股本		175	175
儲備		10,240,546	10,233,776
本公司擁有人應佔權益		10,240,721	10,233,951
非控股權益		14,075	3,307
權益總額		<u>10,254,796</u>	<u>10,237,258</u>

附註：

1. 一般資料及編製基準

本公司於2015年7月14日在開曼群島以Newpai International Investment Ltd.名稱根據開曼群島1961年第3部法例(經綜合及修訂)第22章公司法註冊成立為獲豁免有限公司。根據本公司日期為2018年3月14日的一項特別決議案，本公司名稱變更為海底撈國際控股有限公司。本公司的開曼群島註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111及主要營業地點地址為中華人民共和國(「中國」)北京市昌平區東小口鎮中東路398號院1號樓7樓。最終控制方為張勇先生及其配偶舒萍女士(統稱「**控股股東**」)。

本公司股份已自2018年9月26日起於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。

本公司為投資控股公司。其附屬公司於中國及海外從事餐廳經營、外賣業務、銷售調味品及食材以及其他業務。

計入本集團各實體財務報表的項目乃按相關實體經營所處的大體經濟環境的貨幣(「**功能貨幣**」)列賬。該等簡明綜合財務報表以本公司及其中國大陸附屬公司的功能貨幣人民幣呈列。

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號(「**國際會計準則第34號**」)「中期財務報告」，及上市規則附錄十六的適用披露規定編製而成。

於2021年6月30日，本集團的流動負債淨額為人民幣926,185,000元。本公司董事認為，本集團的經營活動將產生充足資金來履行其於可預見未來的財務責任。本集團亦密切監察其可用銀行授信，以確保本集團將擁有足夠的營運資金。考慮到未來的經營活動現金流入淨額及於2021年6月30日的未動用銀行授信人民幣947百萬元，簡明綜合財務報表已按照持續經營基準編製。

2. 主要會計政策

除若干金融工具按公允值計量外(如適用)，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)的修訂而導致的附加會計政策外，編製截至2021年6月30日止六個月之簡明綜合財務報表所用之會計政策及計算方法與本集團截至2020年12月31日止年度之年度財務報表所呈列者一致。

應用國際財務報告準則的修訂

於本中期期間，本集團已首次採納由國際會計準則理事會頒佈且已於2021年1月1日或之後開始之年度期間強制生效的下列國際財務報告準則的修訂，以編製本集團之簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、利率基準改革 – 第二階段
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及
國際財務報告準則第16號的修訂

此外，本集團已提前採納國際財務報告準則第16號的修訂「於2021年6月30日後的新冠肺炎疫情相關租金減免」。

本期間應用國際財務報告準則的修訂對本集團於當期及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

3. 收入及分部資料

截至2021年及2020年6月30日止六個月，本集團的收入（指餐廳業務、外賣業務、調味品及食材銷售以及其他業務的已收及應收款項，已扣除折扣及銷售相關稅項）如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
餐廳業務	19,510,164	9,162,652
外賣業務	345,655	409,645
調味品及食材銷售	210,275	182,150
其他	28,275	6,158
總計	20,094,369	9,760,605

本公司就資源分配及績效評估而向張勇先生（被視為本公司主要營運決策者）報告的資料主要為本集團的整體經營業績，因為本集團的資源已整合且並無獨立的經營分部財務資料可供審閱。因此，並無呈列經營分部資料。

截至2021年6月30日止六個月，無個別客戶對本集團的總收入貢獻超過10%（截至2020年6月30日止六個月：零）。

下表載列基於經營地點本集團截至2021年及2020年6月30日止六個月的收入明細及於2021年6月30日及2020年12月31日本集團非流動資產明細情況：

	收入		非流動資產 (附註) 於	
	截至6月30日止六個月 2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
中國大陸	18,774,066	8,761,230	17,981,394	16,262,831
中國大陸以外	1,320,303	999,375	3,937,376	3,820,851
總計	20,094,369	9,760,605	21,918,770	20,083,682

附註：

以上呈列的非流動資產不包括按公允值計入其他全面收益（「按公允值計入其他全面收益」）的金融資產、按公允值計入損益（「按公允值計入損益」）的金融資產、其他金融資產、租賃按金、其他借款的保證金及遞延稅項資產。

4. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
利息收入：		
— 銀行存款	8,154	8,151
— 存放於金融機構的存款	—	16,255
— 租賃按金	8,478	4,815
— 其他全面收益	739	—
— 其他金融資產	711	—
	<u>18,082</u>	<u>29,221</u>
政府補助 (附註i)	85,057	112,721
稅項加計扣除 (附註ii)	37,678	13,164
其他	53,717	25,359
	<u>194,534</u>	<u>180,465</u>

附註：

- i. 該款項指就本集團業務發展自中國政府及海外業務所在地的其他政府收取的補助。於本中期期間，本集團就新冠肺炎疫情相關補助確認政府補助人民幣43,551,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣72,891,000元）。於確認期間概無條件未獲達成。
- ii. 根據中國財政部、國家稅務總局及海關總署自2019年4月1日起生效的公告，該款項指其他增值稅抵扣進項。

5. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
確認的減值虧損：		
— 物業、廠房及設備	(33,416)	(16,048)
— 使用權資產	(24,129)	(12,595)
— 於聯營公司的投資	(21,478)	—
出售物業、廠房及設備以及終止租賃虧損淨額	(4,850)	(19,510)
匯兌(虧損)收益淨額	(85,096)	59,749
按公允值計入損益的金融資產產生的收益淨額	68,277	15,412
其他	15,246	5,813
	<u>(85,446)</u>	<u>32,821</u>

6. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
租賃負債利息	197,902	132,771
銀行借款利息	65,742	46,039
長期債券利息	36,874	—
其他借款利息	1,861	3,331
解除貼現的利息開支	1,138	862
	<u>303,517</u>	<u>183,003</u>

7. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
— 本期間		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	317,566	75,700
— 其他司法權區	9,256	42,804
	<u>326,822</u>	<u>118,504</u>
— 過往期間撥備不足		
— 中國企業所得稅	542	3,861
— 其他司法權區	92	—
	<u>327,456</u>	<u>122,365</u>
遞延稅項	<u>(129,043)</u>	<u>(82,276)</u>
	<u>198,413</u>	<u>40,089</u>

根據企業所得稅法，自2008年1月1日起就中國附屬公司所賺取的利潤向非中國居民所宣派及派付的股息徵收預扣稅。於2021年6月30日，本公司就預期於可預見未來分派的未分派盈利按5%的稅率確認遞延稅項負債人民幣11,850,000元(2020年12月31日：人民幣11,850,000元)。

於2021年6月30日，與附屬公司未分派盈利相關的應課稅暫時差額總額(並無就其確認遞延稅項負債)為人民幣5,750,267,000元(2020年6月30日：人民幣3,452,523,000元)。由於本集團能控制暫時性差額的撥回時間，且該等差額可能不會在可預見未來撥回，故並無就該等差額確認遞延稅項負債。

8. 期內利潤(虧損)

本集團期內利潤(虧損)經扣除(計入)以下計算：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	1,593,093	895,135
使用權資產折舊	558,672	387,225
其他無形資產攤銷	17,379	14,630
折舊及攤銷總額	2,169,144	1,296,990
新冠肺炎疫情相關租金減免	(11,059)	(58,390)
物業租金		
— 辦公室物業(固定付款)	810	320
— 餐廳 (可變租賃付款)(附註)	27,167	25,596
	27,977	25,916
其他租金相關開支	170,573	62,233
物業租金總額及相關開支	198,550	88,149
董事薪酬	13,602	65,030
其他員工成本：		
— 薪金及其他津貼	5,686,622	3,236,337
— 員工福利	801,253	565,901
— 退休福利供款	660,262	206,744
員工成本總額	7,161,739	4,074,012

附註：

可變租賃付款指根據收益的預定百分比計算的物業租金減相關租賃的最低租金。

9. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
期內確認為分派的股息	<u>92,781</u>	<u>703,413</u>

於2021年3月23日，本公司建議自股份溢價向股東宣派截至2020年12月31日止年度的末期股息每股0.021港元（「港元」）（相當於人民幣0.018元），股息總額達110,788,933港元（相當於人民幣92,781,300元）。於2021年6月30日，該股息記錄為本集團的應付股息。

於2020年3月25日，本公司建議自股份溢價向股東宣派截至2019年12月31日止年度的末期股息每股0.15港元（相當於人民幣0.13元），股息總額達771,388,000港元（相當於人民幣703,413,000元）。該股息已於2020年6月派付。

10. 每股盈利（虧損）

本公司擁有人應佔每股基本盈利（虧損）及每股攤薄盈利（虧損）乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
盈利（虧損）		
本公司擁有人應佔期內利潤（虧損）	<u>94,529</u>	<u>(964,602)</u>

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千股 (未經審核)	2020年 千股 (未經審核)
股份數目		
計算每股基本盈利（虧損）的已發行普通股數目	<u>5,300,000</u>	<u>5,300,000</u>

由於在截至2021年及2020年6月30日止六個月並無已發行潛在普通股，故並無計算截至2021年及2020年6月30日止六個月的每股攤薄盈利（虧損）。

11. 使用權資產

於本中期期間，出租人終止若干租賃，並終止確認使用權資產人民幣36,288,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣22,268,000元）及租賃負債人民幣44,492,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣22,884,000元），以致產生收益人民幣8,204,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣616,000元），其已於其他收益及虧損確認。

於本中期期間，本集團簽訂若干新租賃協議，以獲取餐廳經營及辦公室物業1至16年租期的使用權。本集團須進行定期付款，未來年度的租金調整已事先約定。於租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣824,534,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣1,391,101,000元）及租賃負債人民幣813,817,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣1,368,113,000元）。

於本中期期間，相關餐廳的出租人透過在一至六個月內減少10%至100%的月租金為本集團提供因新冠肺炎疫情直接產生的租金減免。

因新冠肺炎疫情的直接後果產生的該等租金減免符合國際財務報告準則第16.46B號的所有條件，故本集團應用可行權宜方法不評估該變動是否構成租賃修改。於本中期期間，由於出租人就相關租賃寬減或豁免人民幣11,059,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣58,390,000元），故租賃付款變動的影響確認為負可變租賃付款。

減值評估

由於當前與新冠肺炎疫情相關的經濟環境的變化，本集團面臨不利處境，包括業務營運暫停及客戶消費興致不高，表明相關物業、廠房及設備以及使用權資產或會減值。於2021年6月30日，本集團進行減值測試並確認與物業、廠房及設備以及使用權資產相關的減值虧損分別為人民幣33,416,000元及人民幣24,129,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣16,048,000元及人民幣12,595,000元）。

倘未能估計單一資產的可收回金額，本集團估計該類資產所屬餐廳的若干現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額。現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算得出。於2021年6月30日，該項計算使用現金流量預測，乃基於本集團管理層就稅前貼現率在7.01%至28.11%（2020年6月30日：9.47%至20.40%）之間的剩餘租期核准的財務預算，貼現率在不同國家／地區經營餐廳而有所不同。其他使用價值計算的主要假設與現金流入／流出的估計有關，當中包括收益複合增長率及於預測期內成本及收入經營開支的平均百分比，有關估計乃基於現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預期。

12. 貿易及其他應收款項及預付款項

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	<u>169,669</u>	<u>275,233</u>
其他應收款項及預付款項：		
給予員工的貸款(附註)	16,795	14,608
向供應商預付款項	672,458	689,066
預付經營開支	430,926	408,065
所抵扣增值稅進項稅	792,567	676,488
應收利息	23	1,278
其他	<u>119,893</u>	<u>140,677</u>
小計	<u>2,032,662</u>	<u>1,930,182</u>
貿易及其他應收款項及預付款項總額	<u><u>2,202,331</u></u>	<u><u>2,205,415</u></u>

附註：

給予員工的貸款為不計利息且主要於12個月內償還。該等款項由員工抵押的若干資產或其他員工所擔保。

大多數貿易應收款項來自支付平台，通常須於30天內結付。根據提供服務的日期，貿易應收款項的賬齡為30天內。並無已逾期貿易應收款項。

13. 貿易應付款項

貿易應付款項不計息，大多數的信貸期在30至60日內。於報告期末，基於發票日期的本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
60日內	1,322,449	1,473,263
61日至180日	68,398	74,051
181日以上	31,202	35,257
	<u>1,422,049</u>	<u>1,582,571</u>

14. 其他應付款項

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
員工成本應付款項	1,046,834	1,050,791
其他應付稅項	75,494	165,172
供應商按金	34,053	29,017
應付裝修費	802,927	922,084
其他	69,618	57,720
	<u>2,028,926</u>	<u>2,224,784</u>

企業管治和其他資料

遵守企業管治守則

根據企業管治守則第A.2.1條，主席與首席執行官的角色應有區分，不應由同一人擔任。張勇先生現時擔任董事會主席兼本公司首席執行官。彼為本集團其中一名創始人，並自其成立以來一直經營及管理本集團。本公司董事認為，由張勇先生繼續擔任本公司董事會主席及首席執行官有利於本集團的業務營運及管理。

除上文所披露者外，本公司已採納並採用上市規則附錄十四《企業管治守則》所載的原則及守則條文。於截至2021年6月30日止六個月內，本公司一直遵守企業管治守則內的強制性守則條文。

遵守標準守則

本公司已採納《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。本公司已向全體董事作出詳細問詢，而董事均已確認彼等於截至2021年6月30日止六個月一直遵守標準守則。

可能掌握本公司內幕消息的本公司僱員亦已遵守證券交易的標準守則。截至2021年6月30日止六個月，本公司並無注意到出現本公司僱員不遵守標準守則的事件。

上市證券的購買、出售或贖回

本公司或本集團任何成員公司於截至2021年6月30日止六個月概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

審計委員會

董事會的審計委員會（「審計委員會」）有三名成員，即獨立非執行董事齊大慶先生，許廷芳先生以及蔡新民醫生（於2021年8月24日委任，原成員舒萍女士於同日辭任），職責範圍符合上市規則。審計委員會已考慮及審閱本集團截至2021年6月30日止六個月的中期業績以及本公司及本集團採納的會計原則和慣例。審計委員會認為截至2021年6月30日止六個月的中期財務業績符合相關的會計標準、規則和條例，並已進行適當披露。

全球發售所得款項用途

本公司股份於2018年9月26日在聯交所上市，全球發售所得款項淨額約7,299.3百萬港元。截至2021年6月30日止六個月，所得款項淨額已按本公司日期為2018年9月12日的招股章程（「招股章程」）「未來計劃及所得款項用途」一節所載方式應用。截至2021年6月30日，本公司已累計使用6,228.7百萬港元，佔全球發售所得款項的約85.3%。本公司預期於2022年底前動用所得款項淨額結餘約1,070.6百萬港元。

	百分比 %	所得款 項淨額 百萬港元	截至2021年6月30日	
			動用金額 百萬港元	未動用金額 百萬港元
擴張計劃	60.0	4,379.5	4,379.5	—
開發及使用新技術	20.0	1,459.9	389.3	1,070.6
償還貸款融資及信貸融資	15.0	1,094.9	1,094.9	—
營運資金及一般企業用途	5.0	365.0	365.0	—
總計	100.0	7,299.3	6,228.7	1,070.6

2021年6月30日結束後事件

繼2021年6月30日後及至本公告日期，董事並不知悉已發生需要披露的任何重大事項。

主要風險及不確定因素

我們的業務、財務狀況及經營業績或會因某些風險及不確定因素而受到重大不利影響。應參閱招股章程「風險因素」章節以了解詳情。

中期股息

董事會不建議就截至2021年6月30日止六個月向股東派付中期股息。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告將在聯交所網站(www.hkexnews.hk)和本公司網站(www.haidilao.com)刊發。截至2021年6月30日止六個月的中期報告包含上市規則附錄十六規定的所有資料，將會於適當時候寄發給股東並在聯交所和本公司網站刊發。

致謝

董事會謹此對本公司股東、管理團隊、員工、商業夥伴和顧客對本集團作出的支持和貢獻致以誠摯的謝意。

承董事會命
海底捞国际控股有限公司
主席
張勇

香港，2021年8月24日

截至本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事張勇先生、執行董事周兆呈先生、高潔女士、楊利娟女士、李朋先生、楊華女士、劉林毅女士、李瑜先生、宋青女士及楊立先生；及獨立非執行董事蔡新民醫生、許廷芳先生、齊大慶先生、馬蔚華博士及吳宵光先生。