

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
CHINA INTERNATIONAL MARINE CONTAINERS (GROUP) CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(H股股份代號：2039)

(A股股份代號：000039)

2021年半年度業績公告(2021年半年度報告摘要)

1 重要提示

- 1.1 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「本公司」，與其附屬公司合稱「本集團」)董事會(「董事會」)、監事會(「監事會」)及董事(「董事」)、監事(「監事」)、高級管理人員保證2021年半年度業績公告(「本公告」)所載資料不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對本集團截至2021年6月30日之半年度報告(「2021年半年度報告」)之內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。本公告摘自2021年半年度報告，並在香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司的網站(<http://www.cimc.com>)刊登。2021年半年度報告全文將於適當時候刊登於上述網站。
- 1.2 本公告已經於本公司第九屆董事會2021年度第二十一次會議審議通過，所有董事均以現場+網絡會議方式出席了審議本公告的董事會，其中董事胡賢甫先生授權鄧偉棟先生代為出席會議並行使表決權。
- 1.3 本集團按中國企業會計準則編製財務報告。本集團按中國企業會計準則編製的2021年半年度財務報表及附註(合稱「2021年半年度財務報告」)未經審計。本報告期(「報告期」)指由2021年1月1日起至2021年6月30日止的6個月。
- 1.4 本公司負責人麥伯良先生(董事長兼CEO)、主管會計工作負責人及會計機構負責人曾邗先生(財務總監)聲明：保證本公告及2021年半年度財務報告的真實、準確和完整。

- 1.5 本公司計劃不派發2021年半年度現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本(2020年半年度：無)。
- 1.6 本公告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。
- 1.7 本公告以中英文兩種語言印製。在對中英文兩種文本的理解上發生歧義時，以中文文本為準。

2 公司基本情況

2.1 公司基本信息

法定中文名稱：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
中文名稱縮寫：中集集團
英文名稱：China International Marine Containers (Group) Co., Ltd.
英文名稱縮寫：CIMC
法定代表人：麥伯良
授權代表：麥伯良、吳三強
註冊地址及總部地址：中華人民共和國(「中國」)廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心8樓
郵政編碼：518067
香港主要營業地址：香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室
公司網址：<http://www.cimc.com>
電子郵箱：ir@cimc.com

2.2 聯絡人和聯繫方式

吳三強
董事會秘書、
聯席公司秘書

何林澐
證券事務代表、
聯席公司秘書

電話：(86 755) 2669 1130 (86 755) 2680 2258
傳真：(86 755) 2682 6579 (86 755) 2682 6579
電子郵箱：ir@cimc.com ir@cimc.com

國內聯繫地址：中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號
中集集團研發中心(郵政編碼：518067)
香港聯繫地址：香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室

3 會計數據和財務指標摘要

3.1 主要會計數據

報告期內，本公司未因會計政策變更及會計差錯更正等追溯調整或重述以前年度會計數據。

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2021年1-6月 (未經審計)	2020年1-6月 (未經審計)	增減(%)
營業收入	73,184,549	39,431,807	85.60%
營業利潤	6,889,375	588,681	1,070.31%
稅前利潤	6,859,213	641,350	969.50%
所得稅費用	1,813,717	399,132	354.42%
淨利潤	5,045,496	242,218	1,983.04%
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的淨利潤／(虧損)	4,297,459	(182,797)	2,450.95%
少數股東損益	748,037	425,015	76.00%
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的扣除非經常性損益的 淨利潤／(虧損)	3,648,549	(236,265)	1,644.26%

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2021年6月30日 (未經審計)	2020年12月31日 (經審計)	增減(%)
流動資產總額	78,578,511	67,141,741	17.03%
非流動資產總額	78,857,282	79,069,770	(0.27%)
資產總額	157,435,793	146,211,511	7.68%
流動負債總額	67,897,455	60,895,028	11.50%
非流動負債總額	32,326,397	31,462,639	2.75%
負債總額	100,223,852	92,357,667	8.52%
股東權益合計	57,211,941	53,853,844	6.24%
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者權益	46,896,989	44,017,516	6.54%
少數股東權益	10,314,952	9,836,328	4.87%

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2021年1-6月 (未經審計)	2020年1-6月 (未經審計)	增減(%)
經營活動產生的現金流量淨額	6,261,059	2,242,911	179.15%
投資活動產生的現金流量淨額	(2,010,629)	(885,872)	(126.97%)
籌資活動產生的現金流量淨額	(3,202,638)	561,330	(670.54%)

3.2 主要財務指標

	2021年1-6月 (未經審計)	2020年1-6月 (未經審計)	增減(%)
歸屬於母公司股東的基本每股收益 (人民幣元)	1.1673	(0.0841)	1,487.99%
歸屬於母公司股東的稀釋每股收益 (人民幣元)	1.1670	(0.0841)	1,487.63%
加權平均淨資產收益率(%)	10.09%	(0.86%)	10.95%
扣除非經常性損益後的加權 平均淨資產收益率(%)	8.52%	(1.02%)	9.54%
每股經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣元)	1.74	0.63	176.19%

	2021年6月30日 (未經審計)	2020年12月31日 (經審計)	增減(%)
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的每股淨資產(人民幣元) (總股數採用期末普通股股數計算)	13.05	12.24	6.62%

3.3 非經常性損益項目和金額

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月 (未經審計)
非流動資產處置收益	55,398
計入當期損益的政府補助	251,849
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置其他權益工具投資、其他債權投資和其他非流動金融資產等取得的投資收益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	640,635
處置長期股權投資的淨收益	12,625
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	34,968
所得稅影響額	(199,103)
少數股東權益影響額(稅後)	(147,462)
合計	<u>648,910</u>

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)以外)按稅前金額列示。

4 股東持股情況

4.1 股東數量

於2021年6月30日，本公司已發行總股數為3,595,013,590股，其中：已發行A股1,535,121,660股，已發行H股2,059,891,930股。

於2021年6月30日，本公司股東總數為70,216戶，其中：A股股東70,189戶，H股記名股東27戶。基於公開資料並就董事所知，本公司最低公眾持股量已滿足《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《聯交所上市規則》」)的要求。

4.2 報告期末前十名股東持股情況(按照境內證券監管規則編製)

持股5%以上的普通股股東或前10名普通股股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持有的 普通股數量 (股)	報告期內 增減變動 情況 (股)	持有 有限售條件 的普通股 數量 (股)	持有 無限售條件 的普通股 數量 (股)
香港中央結算(代理人)有限公司(註1)	境外法人	58.72%	2,111,076,112	18,787,119	-	2,111,076,112
深圳市資本運營集團有限公司(註2)	國有法人	9.74%	350,000,000	-	-	350,000,000
中遠集裝箱工業有限公司	境外法人	3.89%	139,913,912	(28,692,300)	-	139,913,912
中國證券金融股份有限公司	國有法人	1.26%	45,240,542	(29,821,209)	-	45,240,542
河南伊洛投資管理有限公司 - 君安9號伊洛私募證券投資基金	境內非國有法人	1.21%	43,416,353	64,520	-	43,416,353
河南伊洛投資管理有限公司 - 君行10號私募基金	境內非國有法人	0.99%	35,540,686	750,000	-	35,540,686
苗艷芬	境內自然人	0.84%	30,081,857	11,492,844	-	30,081,857
中遠海運發展股份有限公司	國有法人	0.76%	27,442,300	27,442,300	-	27,442,300
河南伊洛投資管理有限公司 - 君行4號私募基金	境內非國有法人	0.65%	23,393,874	756,720	-	23,393,874
中信保誠人壽保險有限公司 - 分紅賬戶(註3)	境內非國有法人	0.55%	19,733,298	-	-	19,733,298
上述股東關聯關係或一致行動的說明	未知					

註1：本公司H股股東中，非登記股東的股份由香港中央結算(代理人)有限公司代為持有。於2021年6月30日，香港中央結算(代理人)有限公司代為持有本公司2,111,076,112股，包括：51,306,372股A股和2,059,769,740股H股。這些H股中，包括(但不限於)：

- (1) 截至2021年6月30日，招商局集團有限公司(「招商局集團」)通過其附屬公司(包括：招商局國際(中集)投資有限公司等)持有本公司880,429,220股H股好倉(L)；
- (2) 深圳市資本運營集團有限公司(「深圳資本集團」)通過其全資子公司深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司(「深圳資本(香港)」)直接持有的719,089,532股H股；
- (3) 中信保誠人壽保險有限公司持有的182,273,280股H股。

註2：於2021年6月30日，除了上述已登記在香港中央結算(代理人)有限公司名下的本公司719,089,532股H股(見上述註1)外，深圳資本集團另持有本公司350,000,000股A股。

註3：於2021年6月30日，除了持有上述已登記在香港中央結算(代理人)有限公司名下的本公司182,273,280股H股(見上述註1)外，中信保誠人壽保險有限公司另持有本公司19,733,298股A股。

4.3 根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持股及其他人士持股情況

據董事所知，於2021年6月30日，除本公司的董事、監事及最高行政人員以外，根據香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊的記錄，以下人士於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	持有的 股份種類	股份數目 (股) 身份		佔同一類 別股份已 發行股數 比例 (%)	佔已發行 總股數 比例 (%)
深圳資本集團(註1)	A股	350,000,000 (L)	大股東控制的 法團的權益	22.80%	9.74%
	H股	719,089,532 (L)	大股東控制的 法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	880,429,220 (L)	大股東控制的 法團的權益	42.74%	24.49%
	H股	103,488,035 (S)	大股東控制的法團 的權益	5.02%	2.88%
中信保誠人壽保險有限公司	A股	19,733,298 (L)	實益持有人	1.29%	0.55%
	H股	182,273,280 (L)	實益持有人	8.85%	5.07%

(L) 好倉 (S) 淡倉

註1： 深圳資本集團在本公司的A股中享有利益350,000,000股A股(L)，通過其附屬公司(深圳資本(香港))在本公司的H股中享有利益719,089,532股H股(L)，均以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2： 截至2021年6月30日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資有限公司等)在本公司H股中享有利益，880,429,220股H股好倉(L)及103,488,035股H股淡倉(S)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。其中，在上述好倉(L)中，由於招商局集團有限公司子公司發行可交換債券，借出本公司60,000,000股H股；關於上述淡倉(S)，招商局集團有限公司子公司(Fine Perfection Investment Limited)以持有本公司部分股份數(103,488,035股H股)作為交易標的而發行可交換債券，故形成淡倉。

除上述所披露者以外，於2021年6月30日據董事所知，概無任何其他人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)須於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益或淡倉。

4.4 主要股東情況

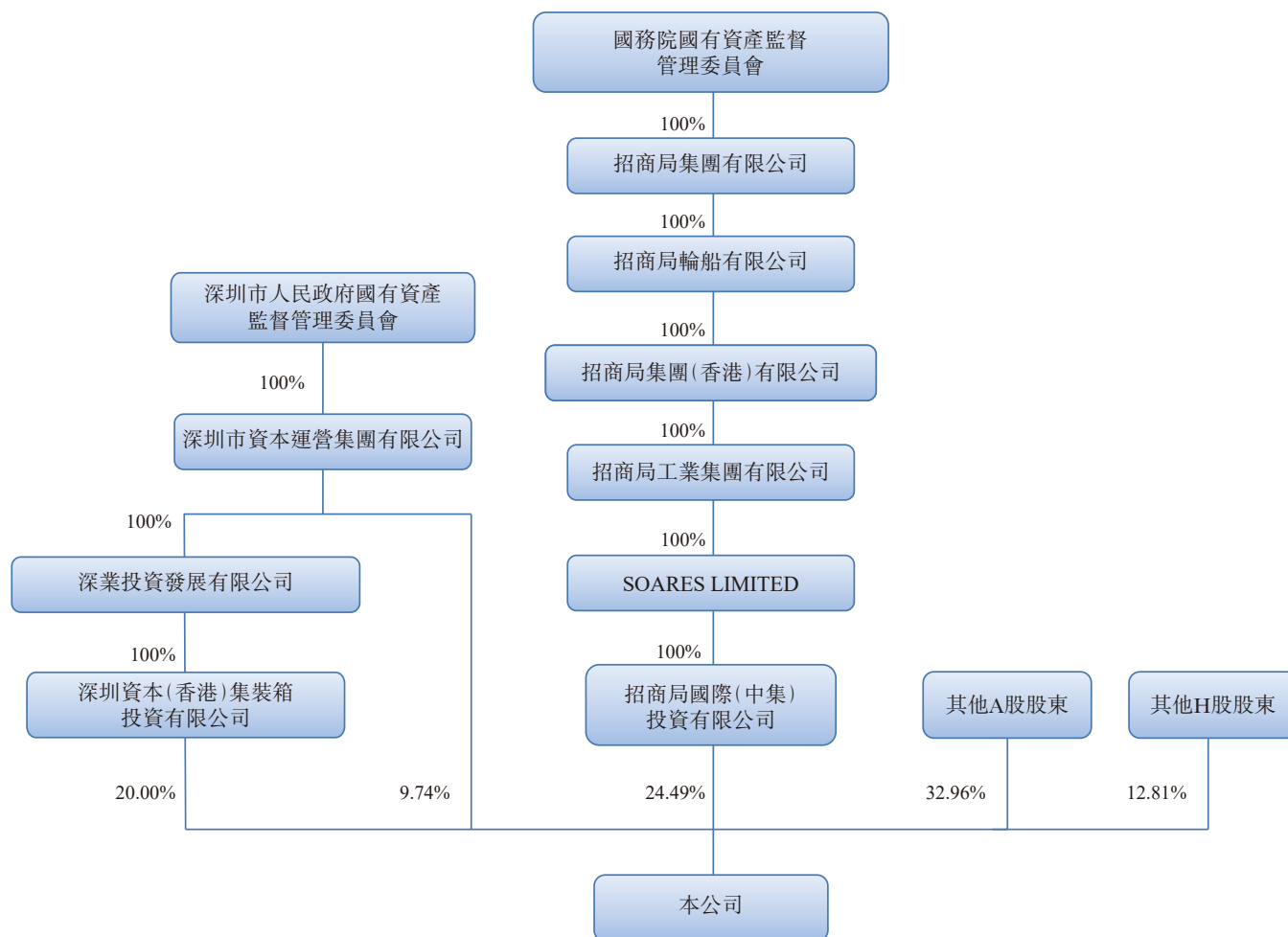
本公司無控股股東或實際控制人。報告期內，亦未發生變化。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

深圳資本集團為2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣146.2億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬唯一的國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞著深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起戰略研究與併購重組、股權投資、產業基金、資本市場投資四大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命週期的投資併購服務業務體系，和以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資附屬公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的29.74%，為本公司第一大股東。

招商局集團於1986年10月在中國註冊成立，註冊資本人民幣169億元，董事長為繆建民先生。招商局集團的業務主要集中於交通(港口、公路、航運、物流、海洋工業、貿易)、金融(銀行、證券、基金、保險)、地產(園區開發與房地產)三大核心產業，並正實現由三大主業向實業經營、金融服務、投資與資本運營三大平台轉變。2017年6月9日，招商局集團附屬公司招商局港口控股有限公司將Soares Limited全部股份轉讓給招商局集團另一附屬公司招商局工業集團有限公司的交易完成。截至報告期末，招商局集團通過其附屬公司(招商局輪船有限公司、招商局集團(香港)有限公司、招商局工業集團有限公司、Soares Limited及招商局國際(中集)投資有限公司)持有本公司已發行股份的24.49%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股份的10%或以上的股份(不包括香港中央結算(代理人)有限公司)。

報告期末，本公司與主要股東之間的股權結構圖



5 董事會報告

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。

目前本集團主要產品包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、集裝箱木地板、公路罐式運輸車、天然氣加工處理應用裝備和靜態儲罐、道路運輸車輛、重型卡車、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統、智能停車系統的設計、製造及服務。多維度的產業集群，旨在為物流、能源行業提供高品質與可信賴的裝備和服務，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

根據《中國集裝箱行業與多式聯運發展報告(2020年度)》及德路里最新發佈的《全球集裝箱碼頭運營商年度回顧和預測2021/22》報告，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產銷量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2021年全球罐式集裝箱市場規模調查》，罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》公佈的2020年全球半掛車生產企業按產量排名數據，本集團的中集車輛是全球排名第一的半掛車生產製造商；本集團子公司中集天達為全球三大旅客登機橋製造商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

5.1 概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣73,184,549千元(去年同期：人民幣39,431,807千元)，同比增加85.60%。報告期，本集團實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣4,297,459千元(去年同期：淨虧損人民幣182,797千元)，同比實現扭虧為盈。在各主要業務中，集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備業務、物流服務、循環載具業務收入實現大幅增長，空港與物流裝備／消防與救援設備業務、海洋工程業務的營業收入保持較平穩增長。

報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務，道路運輸車輛業務，能源、化工及液態食品裝備業務和物流服務業務。

5.2 報告期主營業務回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

(一) 在物流領域：

依然堅持以集裝箱製造業務為核心

本集團集裝箱製造業務主要包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱業務，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品。特種箱包括53英尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。

2021年上半年，全球商品貿易展現出強勁增長勢頭，使得集運需求市場呈現出持續、快速增長。同時在疫情下全球港口和供應鏈所面臨的常態擁堵及今年上半年蘇伊士運河和鹽田港的堵塞等意外事件使得集運市場出現艙位及用箱緊張的局面。為了緩解市場「一箱難求」的局面，保障中國外貿出口用箱需求，本集團集裝箱製造業務通過增加資源投入、提高生產效率、充分釋放產能等措施，盡最大努力確保新箱供應。在本集團及同行的共同努力下，全行業單月新箱產量不斷突破新高，隨著新箱的不斷交付使用，「一箱難求」的局面已得到相當程度地緩解。

同時，受持續旺盛的集裝箱需求以及大宗商品上漲導致原材料價格攀升等因素的影響，上半年新箱箱價也因此有大幅提升。

受此影響，報告期內，本集團集裝箱產銷量創歷史同期最高記錄，營業收入和淨利潤同比也都有大幅上漲。報告期內，本集團普通乾貨集裝箱累計銷售114.55萬TEU(去年同期：35.83萬TEU)，同比增長219.70%；冷藏集裝箱累計銷售9.45萬TEU(去年同期：5.36萬TEU)，同比增長76.31%；本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣27,450,809千元(去年同期：人民幣8,448,783千元)，同比增長224.91%；淨利潤人民幣4,393,882千元(去年同期：人民幣238,928千元)，同比增長1739%。

以道路運輸車輛業務為延伸

本集團下屬的中集車輛(集團)股份有限公司(「中集車輛」)主要從事半掛車、專用車上裝以及冷藏廂式車廂體的生產及銷售。中集車輛產品組合主要包括(1)全球半掛車產品(包括：集裝箱骨架車、平板車及其衍生車型、側簾半掛車、廂式半掛車、冷藏半掛車、罐式半掛車以及其他特種類半掛車)；(2)中國專用車上裝產品(包括：城市渣土車上裝、混凝土攪拌車上裝及整車)；及(3)冷藏廂式車廂體產品。

2021年上半年，全球半掛車市場方面，中國物流運行沿著穩步復蘇軌跡行進，物流運輸車輛需求保持增長，同時「碳達峰與碳中和」升級為國家戰略，半掛車輕量化、智能化與高質量化的發展趨勢加速推動行業的革新。隨著海外物流運輸復蘇，海外半掛車需求持續回暖；中國專用車市場方面，中國交通網絡完善、鄉村振興推動，基建投資持續增長，國內專用車需求強勁；中國冷藏車市場方面，隨著中國食品冷鏈物流規範實施，城鄉冷鏈物流設施快速佈局，城市物流配送發展環境持續向好，冷藏廂式車廂體的市場需求持續提升。

報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車81,628輛(去年同期：51,019輛)，在中國銷售專用車上裝41,661台/套(去年同期：24,580台/套)，在中國銷售冷藏廂式車廂體3,294台/套(去年同期：2,345台/套)；實現營業收入合計人民幣17,711,844千元(去年同期：人民幣11,190,519千元)，同比增加58.28%；實現淨利潤人民幣760,650千元(去年同期：人民幣698,246千元)，同比增加8.94%。

國內市場方面：(1)中集車輛借助半掛車行業大整合之力，集裝箱骨架車、電商配送的廂式半掛車、冷藏廂式半掛車以及罐式半掛車等主力產品增長快速，國內半掛車業務收入顯著提升；(2)中集車輛開啓「天啓」二期自動化與智能化產線升級項目，積極聯合重卡頭部製造企業，推動水泥攪拌車及城市渣土車上裝向高端製造邁進。報告期內，水泥攪拌車上裝與城市渣土車上裝收入同比增長顯著；(3)中集車輛敏銳捕捉輕型運輸車的廂式化市場發展機遇，發佈「太字節」品牌，憑藉模塊化的產品設計和擁有自主知識產權的最新一代雙模發泡技術，引領合規化冷藏廂式車廂體產品的發展趨勢。中集車輛國內市場收入增長顯著，但受到大宗商品及原材料價格大幅上漲影響，國內市場毛利率同比下滑。

海外市場方面：(1)近期消費需求被釋放，電商物流需求大幅提升，美國本地市場的廂式半掛車、冷藏半掛車訂單激增，中集車輛北美半掛車業務收入提升；(2)中集車輛優化了歐洲市場燈塔工廠產線，加大對產線的升級與資本投入，優化了產能佈局，提升了在本地市場的佔有率，實現歐洲市場業務收入與毛利率的雙雙增長。

以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展

本集團通過子公司中集天達控股有限公司(「中集天達」)經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備等空港裝備和機場行李處理系統、智能倉儲及輸送系統等物流裝備，同時通過自主研發的方式推動自身業務向綜合性消防救援移動裝備市場擴展。

報告期內，本集團空港與物流裝備、消防與救援設備業務實現營業收入人民幣2,833,005千元(去年同期：人民幣2,190,809千元)，同比增加29.31%；實現淨利潤人民幣179,593千元(去年同期：人民幣78,474千元)，同比上升128.86%。

中集天達報告期內業務增長的主要原因：(1)空港與物流裝備業務：空港裝備方面，受益於成都項目順利完成，本期內登機橋和橋載設備業務的收入及利潤均較去年同期上升；物流裝備方面，抓緊國內電商物流行業爆發對物流系統和設備的需求大幅增長的機遇，本期間物流裝備的營業收入錄得可觀的升幅；(2)消防與救援設備業務：去年因疫情引發供應鏈問題影響綜合性消防救援移動裝備和其他消防救援裝備的生產和銷售，報告期內，隨著供應鏈恢復正常，國內業務得以提升，但因海外地區疫情反覆，拖累該項業務的整體增長。

以物流服務業務為依託

本集團的物流服務業務致力於成為中國「裝備+服務」為特色的多式聯運領軍者，圍繞國內主要海港、長江河港、鐵路中心站及國際主要航線進行多式聯運網絡佈局。通過開展集運多聯、專業物流、場站運營、生態支持業務，構建起以場站為基石、控貨為核心的箱、貨、場結合的多式聯運發展模式。

2021年上半年，在貿易方面，國際貨物貿易處於活躍階段，中國外貿出口情況持續恢復，國際運輸需求旺盛，整體物流服務業務形勢向好；在政策方面，交通運輸部發佈十四五規劃，推進各種運輸方式一體化融合發展，加快建設交通強國；在行業動態方面，隨著海運運價持續高位浮動，鐵路聯運、公路聯運的總體需求出現顯著上升，為多式聯運業務的發展帶來積極影響。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣9,925,645千元(去年同期：人民幣4,451,534千元)，同比增長122.97%，實現淨利潤人民幣165,921千元(去年同期：人民幣232,089千元)，同比減少28.51%，主要由於去年同期收益中包括向本集團子公司轉讓股權產生的收益。

2021年上半年，本集團物流服務業務繼續在多式聯運通道網絡佈局、核心資源控制、市場開拓等方面加大投入，並在專業物流方向持續發力，不斷提升業務質量，為行業客戶提供專業物流解決方案。同時，積極探索創新業務模式，豐富業務形態，不斷提升效率和盈利能力。集運多式聯運業務方面，跨境多式聯運業務景氣，中東、南美等航線業務增長較快，中歐班列、海鐵聯運等聯運業務迅速發展，上半年班列業務量同比大幅提升；專業物流業務方面，大力發展冷鏈物流服務、探索能源化工物流領域、強化項目物流服務能力；場站運營業務相較去年市場恢復，整體進出箱量有所增長；生態支持業務維持穩定。

輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務

本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝替代一次性包裝綜合解決方案，助力碳中和。目前，主要為汽車、液體化工、食品、橡膠和大宗商品等行業提供專業的循環載具研發製造、租賃運營及包裝綜合解決方案。

2021年上半年，受商用車「國五」切換「國六」排放標準的影響，商用車零部件循環載具租賃需求提前釋放，二季度新能源動力電池循環載具需求量有所增加。報告期內，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣2,626,783千元(去年同期：人民幣1,286,512千元)，同比上升104.18%；淨利潤人民幣228,950千元(去年同期：淨虧損：人民幣740千元)，扭虧為盈。

報告期內，本集團循環載具業務情況如下：(1)載具研發製造業務較去年同期略有增長。載具板塊持續增強新能源動力電池循環載具產品研發設計能力，並申請多項產品專利，新產品受到客戶廣泛認可。二季度開始，新能源動力電池循環載具需求有所增加，帶動循環載具研發製造業務增長。(2)租賃運營業務穩步增長。載具板塊加大業務拓展力度，一方面持續深耕已有客戶，推動客戶提高循環包裝替換一次性包裝的比例；另一方面，拓展其他行業循環載具租賃業務。由於汽車零部件循環載具需求被提前釋放，下半年汽車零部件循環載具租賃需求可能會出現一定程度的下滑，從全年看，租賃運營業務將保持平穩發展。(3)包裝綜合解決方案處於初步探索期。為了滿足客戶對供應鏈管理的需要，幫助客戶降低整體供應鏈成本，載具板塊目前逐步進入為大宗商品客戶提供包裝綜合解決方案服務的領域。

(二) 在能源行業領域：

一方面以陸地能源為基礎，開展能源、化工及液態食品裝備業務

本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事廣泛用於清潔能源、化工環境及液態食品三個行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。其主要經營主體為中集安瑞科控股有限公司(「中集安瑞科」)。

報告期，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣8,314,992千元(去年同期：人民幣5,797,777千元)，同比上升43.42%；淨利潤人民幣347,901千元(去年同期：人民幣156,838千元)，同比上升121.82%。本集團附屬公司中集安瑞科三大業務分部中，清潔能源業務實現營業收入人民幣4,452,048千元(去年同期：人民幣2,993,243千元)，同比上升48.74%；化工環境業務實現營業收入人民幣1,523,254千元(去年同期：人民幣1,072,219千元)，同比上升42.07%；液態食品業務實現營業收入人民幣1,457,118千元(去年同期：人民幣1,021,611千元)，同比上升42.63%。

2021年上半年，本集團能源、化工及液態食品裝備業務緊抓行業回暖的各項機遇，實現了快速增長(1)清潔能源分部：主要佈局天然氣相關業務、氫能相關業務。在天然氣相關業務上，多重利好因素驅動上游儲運設備實現銷售增長。①得益於工業煤改氣、城市燃氣調峰保供等政策推動，LNG上游儲運需求快速增長，期內，中集安瑞科LNG儲罐、LNG罐箱和LNG運輸車銷量增加，但因經濟性下降，應用於LNG重卡的LNG氣瓶銷量今年上半年同比下滑。②受益於LPG微管網的建設提速以及全球油品市場復蘇使煉油企業開工率提升，LPG上游儲運相關設備需求較為旺盛，期內中集安瑞科LPG球罐等相關設備、LPG運輸車和LPG運輸船銷售強勁。③期內，氫能業務穩步發展，與Hexagon Purus HK Holdco AS成立了四型車載儲氫瓶及供氫系統合資公司，目前正在採購設備等，尚未投產。(2)化工環境分部：2021年上半年，全球化工和石化行業回暖提振了化工罐箱的需求，該分部在手訂單及新簽訂單獲得大幅增長，收入實現了穩中有增。期內，該分部積極拓展後市場、智能化產品業務，於2021年3月2日註冊成立了中集賽維技術服務有限公司，以進一步規範後市場服務運營和管控體系。(3)液態食品分部：由於新冠疫情緩解，該分部涉及的現場施工項目得以正常推進，受益於新簽訂單的增長，該分部2021年上半年收入獲得可觀增長。截至2021年6月底，該業務板塊在手訂單為人民幣122.5億，同比增長23%，新簽訂單人民幣92億，同比增長51%。

另一方面以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務

本集團下屬中集來福士旗下擁有4家研發設計公司、3家建造基地和6家運營管理公司，集設計、採購、生產、建造、調試及運營一體化運作模式，具備批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其它特殊用途船舶的能力，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，並始終在國際海洋工程市場中參與全球競爭。主要業務包括半潛式鑽井平台、半潛式生活平台、自升式鑽井平台、自升式生活平台、浮式生產儲油卸油裝置(FPSO)、多功能海洋服務平台(Liftboat)、起重船、鋪管船、海工支持船(OSV)、遠洋拖輪、中高端遊艇及其它船舶的設計與建造，產品涵蓋大部分海洋工程產品。

2021年上半年，全球經濟逐步恢復，國際油價2021年後基本達到了70美元／桶水平，帶動油氣海工復蘇，市場機會雖然有所增加，但仍未完全達到疫情前水平。

報告期內，隨著海工新接訂單陸續進入建造期，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣2,818,678千元(去年同期：人民幣2,527,837千元)，同比增長11.51%；淨虧損人民幣680,365千元(去年同期：淨虧損人民幣889,767千元)，同比減虧23.53%。

2021年上半年，中集來福士在新簽訂單方面：新增生效訂單3.8億美元，包括油氣模塊項目3個(合同金額約3.2億美元)，及其他網箱、特種船項目(合同金額約0.6億美元)，累計持有在手訂單價值9.6億美元，其中非油氣訂單佔比約40%，基本維持油氣和非油氣業務各50%的業務組合和產能佈局。項目建造及交付方面：2021年1月，由中集來福士提供船體模塊建造以及大合攏服務的全球首座十萬噸級深水半潛式生產儲油平台「深海一號」能源站在山東煙台交付啓航；2月，成功交付為挪威阿克集團旗下阿克海洋生物有限公司(Aker Biomarine)建造的南極磷蝦運輸船項目；3月，中集來福士首次承接的FPSO超大型油輪改裝合同開始拆除吊裝工作；4月，為交通運輸部煙台打撈局建造的插樁式搶險打撈工程船「德建」輪順利啓航交付；5月，具有100%自主知識產權的海工平台「華電中集01」首次應用於海上風電領域，助力國家「3060」雙碳目標實現；6月，由中集來福士建造的自升式鑽井平台「中油海15」正式奔赴山東半島南進行海上風電安裝作業，這也是國內首座自升式鑽井平台改建風電安裝平台實現交付。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務

本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團海工資產、內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣1,052,589千元(去年同期：人民幣1,134,684千元)，同比下跌7.24%；實現淨利潤人民幣189,128千元(去年同期：淨利潤人民幣178,750千元)，同比上升5.81%。本集團金融及資產管理業務主要經營主體為中集融資租賃公司、中集財務公司和海工資產池管理平臺。

中集融資租賃公司：2021年上半年，中集融資租賃公司堅持「產融協同」戰略定位，進一步加強對集團製造產業板塊的經營協同和金融協同，助力集團製造板塊業務發展，積極與集團戰略新興業務板塊協同推進創新租賃模式。風險端，堅持「質量優先、嚴控風險」策略，引入大數據等金融科技手段提升風控效能，持續優化和完善全面風險管理體系。資金端，深化與外部金融機構的合作關係，進一步推動資產證券化，持續構建多元化融資體系和融資能力。2021年上半年，新業務投放符合預期，確保安全穩健發展。

中集財務公司：2021年上半年，中集財務公司持續深化集團資金集中管理，得益於集團整體經營情況逐步回暖，經營性現金流大幅增長，中集財務公司資金集中水平和吸收存款規模實現明顯的提升。進一步挖掘集團、板塊和成員企業各項金融需求，有效保證成員企業資金供給，努力拓展買方信貸業務，提升集團產業綜合競爭力，上半年累計實現各類信貸資產投放超人民幣37億元。中集財務公司積極爭取粵港澳大灣區政策，今年5月，獲外管局關於開展跨國公司本外幣一體化資金池試點業務資質，可開展外債額度集中、境外放款額度集中、經常項目資金集中收付和軋差淨額結算業務並已成功落地，該業務有利於集團實現跨境資金一體化管理，進一步豐富了集團跨境資金池業務功能，集團內部跨境資金運作便利化程度得到大幅提升。全力打造中集財務公司特色金融服務產品，代客結售匯業務實現大幅增長，尤其是遠期結售匯業務交易量近10億美元，有效提升了集團外匯風險管理效率和降低集團外匯交易成本。

中集海工資產運營管理業務：截止2021年6月底，集團海工資產運營管理業務涉及各類海工資產共17個，包括：2座超深水半潛式鑽井平台、3座惡劣海況半潛式鑽井平台、3座半潛式起重／生活支持平台、3座400尺自升式鑽井平台、5座300尺自升式鑽井／服務支持平台、1艘豪華遊艇。2021年上半年，集團海工資產運營管理業務在維持傳統油氣項目平穩運營的基礎上，積極開拓海上風電業務。(1)資產運營方面：在執行租約為10個，其中油氣項目8個、海上風電項目2個——「藍鯨1號」於4月中旬結束在南海的鑽井和完井作業合同，於5月初返回煙台中集來福士碼頭進行維修保養；「仙境煙台號」繼續執行挪威國家石油公司的鑽井服務合同，預計近期可獲得3+5口井的作業合同，使在手作業量延續至2022年底；「OOS Tiradentes」號生活支持平台，持續在巴西海域正常作業；「Caspian Driller」克服疫情影響在裏海土庫曼海域維持正常作業；「華電中集01」在廣東揭陽神泉海上風電場開始執行海上風電作業合同，實現了半潛式起重平台在國內大直徑單樁基礎施工的首次應用；國內首艘由自升式鑽井平台改裝的風電安裝船完成改裝，開始在半島南風電場執行海上風電安裝服務合同；多座自升式鑽井平台在墨西哥灣、渤海灣正常作業。(2)資產維護方面：按照計劃圓滿完成各項溫停維保工作，正努力通過加強備品備件管理和現金流管理，有效降低資金壓力。

(四) 創新業務凸顯中集優勢

模塊化建築業務：

本集團的附屬公司中集模塊化建築投資有限公司(「中集模塊化」)經營模塊化建築業務，以客戶為中心、技術引領、創新驅動，全面發展「製造+金融+服務」一站式產融結合的服務模式，致力於成為全球綠色模塊化建築的科技型領先企業。報告期內，在原有建築甲級設計資質的基礎上，取得建築施工總承包二級資質，進一步強化了中集模塊化的資質和能力。

國外市場：雖受新冠疫情影響，但本集團模塊化建築業務深耕細作原有市場，並不斷開拓新市場。其中：在持續獲得瑞典穩定的公寓訂單的基礎上，積極向德國、挪威等北歐國家拓展，進展明顯；北歐永久性公寓採用片裝式設計和生產，是行業內的一大創新。

中國大陸市場：抓住國家政策東風，積極推廣「高裝配率和綠色建造典範」的箱式鋼結構建築體系，大力開拓市場，拓寬應用場景。中集模塊化設計和承擔模塊化建築部分的製造、運輸、安裝工程的海口江東新區1.5級企業港一期項目，於今年3月31日順利完工。該項目創新性地以箱式鋼結構集成建築模塊為載體，將「綠色、科技、高效」的理念充分應用到建築領域，從建築模塊生產製造到交付僅用時70天，再次刷新中集模塊化建造速度。同時，積極響應「防疫」等熱點民生需求，快速、高質量建設防疫和學校等項目。

中國香港市場：中集模塊化中標香港大型模塊化過渡房 – 香港元朗東頭「同心村」過渡性房屋項目，建築面積37,221平方米，提供房屋共1,800套，該項目是中集模塊化深耕香港公共過渡房及公共住宅市場的又一重要成果。

冷鏈業務：

根據中國物流與採購聯合會冷鏈物流專業委員會數據統計，2013-2019年，我國冷鏈物流總額由2.10萬億元增長至6.11萬億元，六年複合增速達19.5%，冷鏈物流需求總量由0.77億噸增長至2.33億噸，六年複合增速達20.3%。食品冷鏈、醫藥冷鏈、化工冷鏈及電子冷鏈為我國冷鏈物流的四大應用場景。本集團作為高端裝備製造商，本集團冷鏈業務主要佈局冷鏈裝備製造及冷鏈物流服務，目前在冷箱及冷車領域具備競爭優勢，冷箱及冷藏車銷量排名前列。

食品冷鏈方面，在裝備製造上，本集團移動冷庫業務圍繞國內冷鏈食品消費的最前和最後一公里，上半年一方面新增了生鮮電商客戶，另一方面開展田頭預冷、速凍、暫存的試點和推廣工作，取得業務的顯著增長；在冷鏈服務上，本集團冷鏈物流業務已具備東南亞冷鏈端到端服務能力，冷鏈物流跨境運輸業務搭載中集載具循環包裝，配合集團自主研發的榴蓮包裝箱、椰青包裝箱，有效降低水果在運輸途中的損耗，大幅減少了一次性紙箱的使用，具備綠色、環保、保鮮的性能，今年上半年跨境生鮮運輸的進口水果多式聯運業務營業收入創新高。集團還自主搭建了較成熟的冷鏈物流信息平台，結合集團自有冷箱的使用以及硬件配套追蹤設施，實現食品在全冷鏈物流過程中溫度監控和遠程調整，確保食品安全和可追溯性。

醫藥冷鏈方面，集團前期研發的產品持續獲得市場認可，可運輸的深冷(疫苗)箱突破了多種超低溫材料和工藝以及製冷技術，已批量交付。

此外，今年上半年，本集團在冷鏈裝備研發上持續投入，設立了冷鏈技術研究院，立項研發冷庫冷機、新能源冷藏集裝箱、相溫耦合箱、自消殺材料和應用、鋼帶機、超寬帶材等產品。集團致力於以裝備創新、科技驅動，將全球更新鮮的食品帶給消費者。

集裝箱集成裝備業務

2021年上半年，集裝箱集成裝備業務繼續保持快速發展，並與行業頭部客戶形成更加緊密合作。目前能源類集成裝備業務主要聚焦在新能源變電裝備、發電裝備、電化學儲能裝備和新能源充換電裝備四個方面，其中新能源變電、儲能裝備是集裝箱板塊未來重點的業務拓展方向。環保類集成裝備業務主要聚焦在水處理、固定廢物轉運裝備等方面，集裝箱板塊計劃進入村鎮生活污水處理、河道截污處理、分散式供水系統等6個細分市場。

集成裝備業務下半年將繼續深耕能源和環保兩大領域，並進一步深化與能源和環保領域頭部客戶的合作，快速提升產品的集成度和附加值，並積極探索新的「集裝箱+」應用領域。

5.3 前景展望與措施

5.3.1 下半年的宏觀經濟環境和政策

2021年下半年，疫情發展和疫苗接種進度仍是影響未來全球經濟復蘇的直接因素。近期印度高傳染性新冠變種毒株德爾塔(Delta)在全球範圍內廣泛傳播，給下半年全球經濟的復蘇帶來了不確定性。中美經貿關係依然存在複雜、多變性。下半年，隨著中國經濟內生動力進一步增強、中長期發展戰略的佈局和項目落地、疫情及經濟形勢的逐漸明朗，國內經濟有望加快完成常態化進程。

5.3.2 行業發展趨勢和市場展望

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務：據行業權威分析機構克拉克森(CLARKSONS)最新預測，2021年全球集裝箱貿易增速約為6.3%。預計下半年集運市場進入季節性旺季，集運需求仍將保持強勁的增長勢頭，疫情下全球港口擁堵和供應鏈失衡短期內難以根本解決，以及集運業的持續高景氣度使得客戶購箱意願充足等因素，預計今年下半年集裝箱需求仍將維持高景氣度。

道路運輸車輛業務：展望2021年下半年，(1)在中國內循環經濟中，半掛車業務發展的確定性提升，產品升級換代機會明顯；在外循環經濟中，受美國與歐洲強勁財政政策刺激，海外物流運輸與汽車製造業復蘇，海外半掛車市場需求有望進一步提升。(2)在「超限超載」治理、「打贏藍天保衛戰」、國家第六階段機動車污染物排放標準的執行、向新能源車趨勢發展等因素驅使下，輕量化與智能化的專用車上裝產品迎來了升級的窗口期。(3)中國完善農產品市場網絡，加快補齊冷鏈設施短板，中國食品冷鏈物流規範實施，城鄉物流設施快速佈局，城市物流配送發展環境持續向好，輕型冷藏車市場需求持續提升。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務：(1)空港與物流裝備業務：①空港裝備：2021年下半年，除防疫抗疫工作外，預期全球各地政府將更聚焦於重啓經濟、恢復人員往來，全球航空業正朝復蘇的方向邁進。但因部分地區疫情仍然嚴峻，2021年下半年的經濟復蘇帶來了不確定性，該分部的海外工程業務存在不明朗因素。國內市場方面，從目前的庫存訂單及市場項目招標情況，預計下半年業績較為樂觀，但仍需謹慎評估大環境轉變下對經營狀況的影響；②物流裝備：預期下半年國內電商業務將持續發展，支持該分部業務業績的提升，但海外機場行李物流系統工程仍會受到部分地區疫情反覆延誤工程施工和驗收進度的影響；(2)消防與救援設備業務：國內的消防與救援行業下半年預期將穩定發展，但整體業績情況預計會受國外市場的不穩定因素影響。

物流服務業務：2021年下半年，隨著國家出台加快外貿新業態新模式發展的政策、各地貿促機構助推RCEP(區域全面經濟夥伴關係協定)優惠政策落地、各地出台碳中和碳達峰的目標和規劃，中歐班列開行班數穩定上升，為物流業務、多式聯運業務的發展帶來良好契機。但製造業轉移、疫情及貿易摩擦影響長期化，2021年下半年，中國進出口將繼續承壓，物流業務的不確定性因素依然存在。

循環載具業務：2021年下半年，本集團循環載具業務整體將繼續保持穩步增長。其中，新能源動力電池循環載具需求保持較快發展，預計循環載具研發製造業務較去年有一定程度增長。但由於上半年商用車需求被提前釋放，以及汽車芯片短缺影響，預計下半年商用車零部件循環載具的需求量將會出現一定程度下滑。

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務：展望2021年下半年，在疫情常態化管控下，中國經濟有望保持穩中向好的發展態勢，在碳達峰、碳中和的背景下，在現代能源體系的建設要求下，各地能源利用改革和清潔環保政策頻出。另一方面，隨著國家碳交易市場的啓動，眾多煤電企業將加快低碳轉型的步伐，天然氣作為最低碳、最清潔的化石能源，消費量有望保持穩步增長，交通應用領域，目前多地推遲國六柴油重卡切換，國五柴油車庫存消納需時，但隨著國家節能減排力度的加大，新能源重卡將逐步推廣。展望未來，LNG產儲運裝備及終端市場有望繼續增長。水上清潔能源領域，為滿足國際海事組織對航運業的「限硫令」要求，越來越多的船東開始考慮對現有船隊進行清潔能源動力改裝，內河航運也正在逐步推廣清潔能源應用，利好中小型LNG液化氣船市場。化工環境分部方面，罐式集裝箱可適用於水路、陸路及鐵路等多式聯運，作為更智能的綠色物流模式，在全球化學物流行業有望進一步推廣，長遠看罐式集裝箱市場將繼續保持活力。另一方面，隨著中國化工物流退城入園政策的逐步實施和行業規範化程度加深，化工罐箱在中國化工物流行業的使用比例預計將穩步提高。近年來中國的環保政策逐步趨嚴，危險廢物處置的需求加速增長，持續利好該分部的環境保護新業務。液態食品分部方面，在鞏固釀造和蒸餾設備領先行業地位的同時，該分部一直致力於探索酒精氣泡水和白酒等新領域，以促進收入的多元化。中國市場的消費升級和白酒生產設備的智能改造將為該分部帶來發展機遇。

海洋工程業務：油氣海工市場主要受國際油價影響，且呈現長週期波動特點。隨著全球疫情及經濟形勢的逐漸明朗，海工細化市場依然擁有諸多機會，如FPSO業務，高端滾裝船市場等。從中長期看，國家3060碳中和將帶來重大機遇，清潔能源迎來快速發展期，海上風電、氫能利用、海上光伏等將形成龐大產業規模，未來重點聚焦主要增長性業務，包括FPSO／模塊、海上風電、深海漁業，大幅提高非油氣海洋業務收入佔比，建立平抑油氣週期性波動的產品線佈局。

(3) 金融及資產管理業務：

中集融資租賃公司：2021年下半年，在全球新冠肺炎疫情反覆、國內金融監管趨嚴以及國家政策紅利逐步釋放背景下，融資租賃行業挑戰和機遇並存。中集融資租賃公司始終堅守租賃本源，深耕實體產業，融資與融物相結合，依托金融科技手段，打造基於租賃物的專業化、差異化競爭優勢。

中集財務公司：2021年下半年，中國經濟將維持穩中向好態勢，而外部環境變化帶來的不確定性是影響國內經濟的最大變數。央行全面降準意味著貨幣政策預計保持穩中偏鬆的態勢，呈現「緊信用、鬆貨幣、寬財政」的特點。

中集海工資產運營管理業務：2021年下半年，在國際油價穩中走強的背景下，各大油公司開發海上油氣項目的信心逐漸鞏固。傳統優勢市場區域，如：北海、墨西哥灣、巴西等，將取得進一步發展。同時，針對海上風電、海上文旅等新興業務領域，中集海工資產運營管理業務還將發揮技術、裝備和資產運營管理方面的優勢，增加海工資產的應用場景，在加強上下游合作的基礎上，為海工資產運營管理業務進一步發展提供新的解決思路。

5.3.2 下半年本集團業務發展的總體經營目標和措施

本集團已制定未來三年戰略規劃，堅定「穩健經營、優質增長」為戰略主題，主業繼續聚焦物流和能源兩大行業，新興業務的佈局也將聚焦「智慧物流」和「清潔能源」兩大主航道，不斷優化業務組合、提升資產收益水平，追求高質量的業務發展。

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務：2021年下半年，本集團集裝箱製造業務為充分把握後疫情時代下全球經濟復蘇、集運業強勁反彈且業內出現區域性的集裝箱短缺所帶來的市場行情，除了按原規劃實施的龍騰計劃、重大技改之外，營運上也增加資源的投入，不斷提高生產效率，切實保障現有產能的充分、持續發揮，盡最大努力確保集裝箱供應。同時，在國家的「雙循環」新發展格局、十四五規劃出台、碳中和、鄉村振興、國內「兩新一重」領域建設鋪開之際，本集團集裝箱製造業務也將積極參與並努力把握其中給增量特箱業務和創新業務帶來的眾多發展機會。在增量特箱業務方面，加快重點領域的業務拓展，進一步提升產品的集成度和附加值。

道路運輸車輛業務：全球半掛車業務方面，中集車輛將借助行業整合之力，致力於實現中國半掛車業務有質量的增長。同時，隨著海外半掛車業務發展的確定性增強，燈塔工廠提供的增效降本機會明顯，有望實現海外半掛車業務有挑戰的增長。中集車輛將進一步提升國內半掛車的市場份額以及毛利率，穩定在北美和歐洲的銷量並實現毛利率增長，推動半掛車業務的全球領先地位的進一步擴大；中國專用車上裝業務方面，本集團滿足主機廠對產品品質與交付的需求，擴大與重卡製造企業在聯合發展上的廣度與深度，繼續在年度車型智能互聯設計、聯合研發與營銷、產品全生命週期管理等方面展開合作；中國冷藏廂式車廂體業務方面，中集車輛將以高端製造體系為基礎，建立專門面對冷藏廂式車和冷藏廂式車廂體的戰略業務事業部，積極探索該業務的發展突破，以期為本集團道路運輸車輛業務的長遠發展提供驅動力。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務：2021年下半年，(1)空港與物流裝備業務：①空港裝備：電動化、智能化將持續是空港裝備未來的走向，未來將投入更多資源研發各項新產品，加強產品全生命週期管理，完善服務體系，以迎合各地用戶的需要，開拓更廣闊的客戶群，保持登機橋全球市場的領導地位；②物流裝備：針對具潛力的行業積極開發產品，抓緊潛力行業迅速發展的機遇，做好項目管理，提升利潤率，以創新技術和質量爭取市場份額；(2)消防與救援設備業務：隨著城市現代化程度的提高，超大空間建築、超高層建築和石油、化工、建材等高火險行業快速發展，易燃易爆場所迅速增多，火災愈發複雜，未來將積極引進海內外技術，加強產品研發，積極參與各地消防隊的培訓及抗災救援演習工作，加深與各消防機構的合作關係，拓展商機。

物流服務業務：2021年下半年，面對內外部複雜多變的形勢，本集團物流服務業務繼續以成為中國「裝備+服務」為特色的多式聯運領軍者為戰略使命，在國內國際雙循環大背景下，加速展開全球網絡佈局，力爭在行業發展窗口期搶佔先機實現高速成長。以「一個品牌、一個團隊、一個目標」為抓手，推動業務邊界打通、聯結、聚焦。提升戰略引領、組織賦能、業務流程標準化，推進產品、客戶、戰略資源深度綁定，實現整體業務高速有質發展。

循環載具業務：2021年下半年，中集載具將立足國內市場，繼續加大產品研發力度和業務拓展力度。循環載具研發製造業務：將繼續加大研發投入，全面提升研發共享中心的循環載具產品研發設計能力，為客戶提供綜合性研發設計解決方案。租賃運營和包裝綜合解決方案業務：加快優化循環載具數字化租賃運營管理平台，提升租賃運營管理效率；加大外部合作，拓展其他行業租賃運營及綜合解決方案業務。

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務：2021年下半年，本集團能源、化工及液態食品裝備業務的清潔能源分部將繼續堅持「裝備製造+工程服務+整體解決方案」核心業務主航道，積極配合國家政策，在天然氣和氫氣的產業鏈上進行多方位佈局，助力國家雙碳目標的達成。重點構建LNG全業務鏈、LPG全業務鏈，戰略佈局氫能核心業務領域，持續調整優化以工業氣體、電子氣及CNG三氣並舉的高壓業務鏈，並在氫能存儲、運輸及加氫環節的裝備與應用、非常規天然氣處理與應用裝備和水上LNG應用的開發中把握新機遇。化工環境分部將在鞏固罐式裝備製造業務的同時，積極提升產品的智能化，利用物聯網技術協助客戶提升運營效率，實現智慧物流。在環境保護業務方面，將以裝備製造核心能力為基礎，以環境治理領域的技術創新為核心競爭力，以工業廢棄物治理業務為重點發展方向，建立全產業鏈經營能力，聚焦「資源化利用+生態環境服務」兩個業務維度，進行規模化、正規化、集約化發展，實現環境業務的跨越式發展。液態食品分部將繼續鞏固其在啤酒、蒸餾酒領域的行業領先地位，並致力成為各類液態食品不銹鋼儲罐、加工裝備製造和交鑰匙工程的全球領導者。該分部密切關注市場形勢的變化，及時審查和調整其發展戰略，通過有機增長或收購併購來擴大市場份額並提升行業地位。

海洋工程業務：2021年下半年，本集團海洋工程業務將繼續積極推進業務轉型和佈局，積極探索引入戰略投資者，以減虧為核心工作，實施利潤提升計劃：(1)去庫存：優先實現現有產品出手，完善資產運營管理機制；(2)調結構：平抑產業波動週期、高科技內涵的產業結構，形成油氣和非油氣業務各50%的業務組合和產能佈局；(3)資源整合：以產業鏈(設計／設備)的核心能力為突破口，整合政府、國內外領先企業，力爭成為海工產業鏈生態圈的一員；(4)管理升級：堅守精益管理、二次創業，持續引入智能化數字化技術，搭建海工智能設計平台。

(3) 金融及資產管理業務：

中集融資租賃公司業務：2021年下半年，中集融資租賃公司將持續深化產融協同，加大金融支持實體經濟，進一步推動業務升級和模式創新，助力集團循環載具、冷鏈等戰略新興業務佈局。同時，進一步完善全面風險管理體系，進一步探索資產證券化模式並構建多元化融資體系和融資能力，強化中後台的運作效率和服務能力，提升信息化管理水平，實現穩健有質的增長。

中集財務公司業務：2021年下半年，中集財務公司將堅持以轉型升級作為戰略發展的核心，加強信息系統建設，將信息技術與金融服務深度融合，持續完善、優化金融產品與服務，為成員企業提供差異化、特色化的金融服務，以產入融、以融促產，發揮金融「連接器」與資源「優化器」的作用，以高效便捷的金融服務助力集團發展。

中集海工資產運營管理業務：2021年下半年，中集海工資產池管理平台將繼續積極推進高效的運營管理，推進潛在的資本合作。

5.3.3 本集團面臨的主要風險

2021年下半年，本集團經營環境仍面臨以下宏觀經濟和政策調整等風險。

- **經濟週期波動的風險：**本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。
- **中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：**中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。本集團的主要業務所在產業屬於傳統製造業，未來幾年將面臨一定的政策調整風險。

- **貿易保護主義和逆全球化的風險**：美國推行的貿易保護措施、英國脫歐、以及歐洲議會大選等逆全球化傾向，給全球貿易復蘇帶來更大的不確定性，給世界經濟增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響，比如反壟斷、反補貼和反傾銷調查等。
- **金融市場波動與匯率風險**：本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。在人民幣國際化的推進過程中，且全球金融市場持續動蕩的環境下，人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將增加本集團外匯和資金管理難度。
- **市場競爭風險**：本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭。尤其是需求不振或產能相對過剩導致供求關係不平衡，從而引起行業內競爭加劇。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。
- **用工及環保壓力與風險**：隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步喪失，中國製造業的勞工成本不斷上升。以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。
- **主要原材料價格波動風險**：在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。今年上半年以來，受供需失衡、貨幣寬鬆政策等影響，原材料價格波動較大，對本集團的經營業績帶來不確定性。
- **新冠肺炎疫情風險**：面對席捲全球的新冠肺炎疫情形勢，以及近期具有高傳染性的德爾塔(Delta)變異毒株的進一步擴散，全球面臨的經濟局勢更為嚴峻和複雜。目前，新冠肺炎疫情在國內雖然得到有效控制，但在其他國家和地區呈現進一步蔓延趨勢，且國外疫情發展不確定性較高，對中國經濟的影響也較為複雜。本集團針對特殊時期嚴峻形勢，採取了一系列關鍵舉措，包括成立「特殊時期決策委員會」等，進一步加強風控意識、落實管控措施。

6 管理層討論與分析(按照《聯交所上市規則》的相關要求編製)

以下涉及的財務數據摘自本集團按中國企業會計準則編製未經審計的2021年半年度財務報表。以下討論與分析應與本公告其他章節所列的2021年半年度財務報表及其附註同時閱讀。

報告期會計政策變更情況

報告期內會計政策變更情況，參見本公告「11.2與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計和核算方法發生變化的具體說明」。

6.1 主要財務數據分析

合併經營業績

報告期內，本集團實現營業收入人民幣73,184,549千元(去年同期：人民幣39,431,807千元)，同比增長85.60%；歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣4,297,459千元(去年同期：淨虧損人民幣182,797千元)，同比實現扭虧為盈。詳情請參見本公告「5.1概述」及「11 2021年半年度財務報告」附註6。

報告期主營業務構成情況

單位：人民幣千元

分行業／分產品	營業收入 (未經審計)	營業成本 (未經審計)	毛利率 (未經審計)	營業收入 比去年同期 增減	營業成本 比去年同期 增減	毛利率比 去年同期 增減
集裝箱	27,450,809	20,811,613	24.19%	224.91%	174.37%	13.97%
道路運輸車輛	17,711,844	15,927,568	10.07%	58.28%	62.97%	(2.60%)
能源、化工及 液態食品裝備	8,314,992	7,023,079	15.54%	43.42%	41.44%	1.18%
海洋工程	2,818,678	2,731,076	3.11%	11.51%	8.38%	2.79%
空港與物流、 消防與救援	2,833,005	2,226,467	21.41%	29.31%	29.87%	(0.34%)
重型卡車	872,677	864,679	0.92%	(0.94%)	(4.04%)	3.21%
物流服務	9,925,645	9,312,891	6.17%	122.97%	124.16%	(0.50%)
金融及資產管理	1,052,589	620,406	41.06%	(7.24%)	(25.19%)	14.15%
循環載具	2,626,783	2,162,079	17.69%	104.18%	87.85%	7.15%
其他	2,238,473	1,940,856	13.30%	52.20%	52.46%	(0.14%)
合併抵銷	(2,660,946)	(2,578,760)	3.09%	(119.83%)	100.64%	9.27%
合計	<u>73,184,549</u>	<u>61,041,956</u>	<u>16.59%</u>	<u>85.60%</u>	<u>77.62%</u>	<u>3.74%</u>
分地區(按接收方劃分)						
中國	38,036,716	-	-	55.57%	-	-
美洲	12,616,824	-	-	163.11%	-	-
歐洲	14,536,134	-	-	127.31%	-	-
亞洲(中國以外地區)	6,553,420	-	-	101.45%	-	-
其他	<u>1,441,455</u>	-	-	<u>167.70%</u>	-	-
合計	<u>73,184,549</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>85.60%</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

分部信息

報告期內，本集團的分部信息詳情請參見本公告「5.2報告期主營業務回顧」及「11 2021年半年度財務報告」附註13。

毛利率及盈利水平

報告期內，本集團的毛利率為16.59%(去年同期：12.85%)，同比上升3.74%。各項主營業務中，除集裝箱製造業務、金融及資產管理業務、循環載具業務的毛利率有所上升，其餘板塊的毛利率與去年同期基本持平或略有下降。

營業外收入

報告期內，本集團營業外收入為人民幣56,763千元(去年同期：人民幣83,485千元)，同比下降32.01%，主要由於去年同期無法支付的款項較大所致。詳情請參見本公告「11 2021年半年度財務報告」附註8。

研發費用

報告期內，本集團的研發費用為人民幣935,346千元(去年同期：人民幣589,085千元)，同比上升58.78%，主要由於本期研發投入大幅增加，進一步提升自主創新能力。

銷售費用

報告期內，本集團的銷售費用為人民幣1,074,778千元(去年同期：人民幣931,718千元)，同比上升15.35%。

財務費用

報告期內，本集團的財務費用為人民幣826,403千元(去年同期：人民幣674,273千元)，同比上升22.56%。報告期內，本集團淨匯兌虧損人民幣148,038千元(2020年1-6月：淨匯兌收益人民幣90,384千元)。但因本集團開展了以匯率套期保值為目的，以外匯遠期合約、外匯期權合約為主的匯率衍生品投資活動，以平滑或降低匯率變化對公司經營造成的不確定性影響，此類衍生品投資活動於本報告期內實現淨利潤(包括已交割部分實現的損益和未交割部分的公允價值變動損益)人民幣493,999千元，對集團因匯率波動產生的經營結果波動構成了有效對沖。

管理費用

報告期內，本集團的管理費用為人民幣2,811,454千元(去年同期：人民幣2,080,199千元)，同比上升35.15%，主要由於報告期內業績上漲帶來的管理人工費和獎金計提的增加，而去年同期由於業績虧損和享受疫情期間的社保等政策優惠導致管理人工和獎金計提基數較低。

所得稅費用

報告期內，本集團的所得稅費用為人民幣1,813,717千元(去年同期：人民幣399,132千元)，同比上升354.42%，主要由於本期稅前利潤增加所致。詳情請參閱本公告「11 2021年半年度財務報告」之附註9。

少數股東損益

報告期內，本集團的少數股東損益為人民幣748,037千元(去年同期：人民幣425,015千元)，同比增長76%，主要是由於按照少數股東持股比例計算的歸屬少數股東的損益增加。

流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。2021年6月30日，本集團持有貨幣資金為人民幣13,152,813千元(2020年12月31日：人民幣12,181,415千元)，比上年度末增加7.97%。本集團的資金主要來源於運營所得資金、銀行貸款及其他借貸。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。

報告期內，本集團實現經營活動產生的現金流量淨額人民幣6,261,059千元(去年同期：人民幣2,242,911千元)，投資活動產生的現金流量淨額人民幣(2,010,629)千元(去年同期：人民幣(885,872)千元)，籌資活動產生的現金流量淨額人民幣(3,202,638)千元(去年同期：人民幣561,330千元)。報告期末，本集團持有的現金及現金等價物餘額為人民幣12,347,334千元(去年同期：人民幣10,535,347千元)，幣種主要為人民幣和美元。

銀行借款及其他借貸

2021年6月30日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、長期借款及應付債券總額為人民幣45,728,956千元(2020年12月31日：人民幣48,444,491千元)。

單位：人民幣千元

	於2021年 6月30日 (未經審計)	於2020年 12月31日 (經審計)
短期借款	8,942,241	8,416,701
一年內到期的非流動借款	6,158,753	12,358,104
一年內到期的應付債券	4,077,650	2,017,874
長期借款	22,445,501	19,562,326
應付債券	4,104,811	6,089,486
合計	<u>45,728,956</u>	<u>48,444,491</u>

本集團的銀行借款以美元為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2021年6月30日，本集團長期帶息債務主要為人民幣計價的浮動利率合同，金額為人民幣15,408,983元(2020年12月31日：人民幣12,222,594元)。本集團短期借款的利率區間為0.34%到4.85%(2020年12月31日：短期借款的利率區間為1.11%到4.90%)，長期借款的利率區間為1.20%至6.87%(2020年12月31日：長期借款的利率區間為1.20%至6.87%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣13,556,495千元(2020年12月31日：約人民幣14,441,604千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需要，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2021年6月30日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣8,182,461千元(2020年12月31日：人民幣8,107,360千元)，其利率區間為3.63%到4.29%，債券的到期日主要分佈在三年以內。

其他權益工具

單位：人民幣千元

	2020年 12月31日	本期發行	按面值 計提利息	本期支付	本期 其他增加	2021年 6月30日
18海運集裝MTN002(i)	2,006,165	-	51,700	-	-	2,057,865
18可續期公司債 第1期(ii)	2,001,380	-	48,500	-	-	2,049,880
永續債權投資合同(iii)	300,497	-	814	(301,311)	-	-
總計	<u>4,308,042</u>	<u>-</u>	<u>101,014</u>	<u>(301,311)</u>	<u>-</u>	<u>4,107,745</u>
	2019年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	本年 其他增加	2020年 12月31日
18海運集裝MTN002(i)	2,006,165	-	103,400	(103,400)	-	2,006,165
18可續期公司債 第1期(ii)	2,001,380	-	97,000	(97,000)	-	2,001,380
永續債權投資合同(iii)	-	2,000,000	73,579	(1,773,082)	-	300,497
總計	<u>4,007,545</u>	<u>2,000,000</u>	<u>273,979</u>	<u>(1,973,482)</u>	<u>-</u>	<u>4,308,042</u>

(i) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2016]MTN591號文核准，本公司於2018年10月24日發行了無固定還款期限的可累積永續債（「**18海運集裝MTN002**」），面值總額為人民幣20億元，初始固定利率為5.17%。該永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。
- (2) 本債券附設發行人延期支付利息權，除非發生強制付息事件，本期債券的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何遞延支付利息次數的限制。

- (3) 發行人若在付息前12個月內，向普通股股東分紅或減少註冊資本，則不得遞延當期利息以及按照約定已經遞延的所有利息及其孳息。發行人若已選擇遞延當期利息以及按照約定已經遞延的所有利息及其孳息，則不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。
- (ii) 經中國證券監督管理委員會證監許可[2018]1858號文核准，本公司於2018年12月3日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「**18可續期公司債第1期**」)，面值總額為人民幣20億元，初始固定利率為4.85%。該永續債的其他主要條款如下：
- (1) 本債券每3年為一個重定價週期，在每個重定價週期末，發行人有權選擇將債券期限延1個重定價週期。
- (2) 本債券附設發行人延期支付利息權，除非發生強制付息事件，本期債券的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何遞延支付利息次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，向普通股股東分紅或減少註冊資本，則不得遞延當期利息以及按照約定已經遞延的所有利息及其孳息。發行人若已選擇遞延當期利息以及按照約定已經遞延的所有利息及其孳息，則不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於該永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

- (iii) 本公司於2020年4月30日，與銀行簽訂協議，約定銀行以發行銀行理財計劃合法募集並有權支配的資金向本公司進行永續債權投資，本公司接受的投資資金總額為人民幣2,000,000,000元。該投資計劃為一般企業融資目的而做出，初始投資利率為5.5%，初始投資期限為24個月。

該投資計劃並無固定到期日，本公司可在永續債權投資資金投放屆滿6個月的對應日及之後任何一日向銀行申請部分或全部贖回永續債權。在遞延支付的利息清償前(包括遞延支付利息的利息)，公司不能實施分紅、減資等行為。

於2021年6月30日，本公司已全部贖回永續債權。

由於上述永續債未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。於2021年6月30日，本集團的股東權益合計為人民幣57,211,941千元(2020年12月31日：人民幣53,853,844千元)，負債總額為人民幣100,223,852千元(2020年12月31日：人民幣92,357,667千元)，資產總額為人民幣157,435,793千元(2020年12月31日：人民幣146,211,511千元)。本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。

報告期末，本集團資產負債率為63.66%(2020年12月31日：63%)，比上年度末上升0.66%。(資產負債率計算方式：按照本集團報告期末的負債總額除以資產總額計算而得。)

外匯風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。

		人民幣千元	
	附註	2021年 6月30日	2020年 12月31日
衍生金融資產－			
外匯遠期合約	(1)	433,762	767,965
外匯期權合約	(2)	—	93
利率掉期合約	(3)	—	—
		<u>433,762</u>	<u>768,058</u>
衍生金融負債－			
外匯遠期合約	(1)	73,119	207,279
外匯期權合約	(2)	3,014	18
利率掉期合約	(3)	14,557	74,923
對少數股東的承諾	(4)	526,100	465,561
		<u>616,790</u>	<u>747,781</u>

(1) 外匯遠期合約

本集團於2021年6月30日持有的外匯遠期合約，主要為未結算的美元遠期合約、日元遠期合約、英鎊遠期合約、歐元遠期合約、港幣遠期合約、澳元遠期合約及瑞典克朗遠期合約，其名義金額分別為7,109,754,000美元、966,422,000日元、12,000,000英鎊、195,833,000歐元、100,090,000港幣、4,000,000澳元及30,000,000瑞典克朗。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、日元、英鎊、歐元、港幣、澳元及瑞典克朗貨幣買入／賣出人民幣。本集團外匯遠期合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2021年7月1日至2022年11月30日期滿。

(2) 外匯期權合約

本集團於2021年6月30日持有的外匯期權合約，主要為未結算的美元期權合約，其名義金額為140,000,000美元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元貨幣買入／賣出人民幣。本集團外匯期權合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2021年12月1日期滿。

(3) 利率掉期合約

本集團於2021年6月30日，持有4份尚未結算的以美元計價的利率掉期合約，其名義本金合計為1,350,000,000美元，公允價值為人民幣14,557,000元負債，全部計入流動負債，並將於2022年3月7日至2022年3月30日期滿。

(4) 對少數股東的承諾

本公司及全資子公司中集香港對CIMC Offshore少數股東在通過向第三方出售股權退出時低於約定金額給予差額補償。本集團就此差額補足義務按照公允價值確認衍生金融負債。

利率風險

本集團面臨與其計息銀行貸款及其他借貸有關之市場利率變動風險。為盡量降低利率風險之影響，本集團與部份銀行訂立了利率掉期合約。於2021年6月30日，本集團持有4份尚未結算的以美元計價的利率掉期合約，其名義本金合計為1,350,000,000美元，公允價值為人民幣14,557,000元負債，全部計入流動負債，並將於2022年3月7日至2022年3月30日期滿。

市場風險

本集團市場風險的詳情，請參見本公告之「5.3前景展望與措施」之「5.3.3本集團面臨的主要風險」部份。

信用風險

本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收款項和為套期目的簽訂的衍生金融工具等。本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產(包括衍生金融工具)的賬面金額。除本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。

資產抵押情況

於2021年6月30日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣4,314,878千元(2020年12月31日：人民幣9,465,867千元)，比上年度末下降54.42%。詳情請參見本公告「11 2021年半年度財務報告」附註14。

資本承擔

於2021年6月30日，本集團資本性支出承諾約為人民幣169,786千元(2020年12月31日：約人民幣118,935千元)，比上年度末上升42.76%，主要已簽訂尚未履行或尚未完全履行的固定資產購建合同所致。詳情請參見本公告「11 2021年半年度財務報告」附註16(1)。

或有負債

於2021年6月30日，本集團無或有負債(於2020年12月31日，本集團無或有負債)。

重大投資及對有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售情況

報告期內，本公司沒有重大投資及對有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售情況。報告期內，無於期末日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資情況。

未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出和融資計劃

本集團各主營業務的下半年投資計劃參見本公告「5.3.2下半年本集團業務發展的總體經營目標和措施」。本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，預計2021年本集團資本性支出約為人民幣73億元，上半年實際投入約為人民幣21.7億元。主要用於購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

中集車輛全球發售所得款使用情況

自2019年7月11日起（「H股上市日期」），中集車輛H股在香港聯交所主板上市交易。中集車輛於全球發售發行合共265,000,000股H股。扣除承銷費用及有關全球發售的開支後，全球發售的所得款項淨額約為港幣1,591.3百萬元。中集車輛每股H股面值為人民幣1.00元。

於2019年12月5日、2020年3月25日、2020年10月12日及2020年11月20日，中集車輛已公佈進一步更改全球發售所得款項淨額用途。於2021年8月25日，中集車輛擬進一步更改全球發售所得款項用途，惟須待中集車輛股東大會批准。相關信息可查閱中集車輛於同日發出的相關公告。

全球發售所得款項淨額的用途及截至2021年6月30日的使用情況如下，並計劃於H股上市日後未來五年內使用：

所得款項淨額擬定用途	擬使用金額 (百萬港元)	截至2021年 6月30日 已動用金額 (百萬港元)	於報告期 內使用金額 (百萬港元)	截至2021年 6月30日 未動用金額 (百萬港元)
開設新生產工廠或組裝廠及升級營銷模式	1,102.70	630.08	305.05	472.62
– 美國東部或南部沿海地區開設新的骨架車自動化生產廠	39.20	38.83	10.25	0.37
– 英國或波蘭開設新的高端冷藏半掛車組裝廠	38.50	14.30	1.61	24.20
– 美國莫嫩開設新冷藏半掛車自動化生產廠	165.40	159.38	4.99	6.02
– 荷蘭開設新的交換廂體及集平半掛車組裝廠	105.30	78.27	7.46	27.03
– 加拿大開設新冷藏半掛車組裝廠	39.00	15.99	4.49	23.01
– 中國江門設立新生產工廠	87.00	65.58	63.99	21.42
– 升級中國市場營銷模式(附註)	99.60	–	–	99.60
– 中國西安工廠技術改革及信息化建設	32.90	–	–	32.90
– 中國寶雞市設立新生產工廠	70.00	–	–	70.00
– 中國昆明建設車輛園	78.40	48.03	2.56	30.37
– 中國東莞擴建半掛車生產工廠	118.40	63.11	63.11	55.29
– 中國鎮江擴建乾貨廂體及冷藏廂體生產工廠	35.50	9.94	9.94	25.56
– 泰國羅勇府擴建骨架車生產及組裝工廠	193.50	136.65	136.65	56.85
研發新產品	157.50	55.13	44.16	102.37
– 投資產業基金(附註)	84.10	34.43	34.43	49.67
– 開發高端冷藏半掛車	26.30	14.87	9.73	11.43
– 開發其他智能掛車(附註)	15.70	–	–	15.70
– 投資於歐洲和美國工廠的產品標準化、輕質化及模塊化(附註)	15.70	–	–	15.70
– 用於開發其他掛車產品(附註)	15.70	5.83	–	9.87
償還銀行借款的本金及利息	157.50	153.77	–	3.73
營運資金及一般企業用途	173.60	151.45	–	22.15
合計	1,591.30	990.43	349.21	600.87

附註：中集車輛董事會建議進一步變更全球發售所得款項用途，惟須待中集車輛股東大會批准方可作實。具體請參閱中集車輛2021年8月25日刊發之公告。

自2021年7月8日(「A股上市日期」)起，中集車輛A股在深交所創業板上市交易。A股發行價釐定為每股人民幣6.96元，合計發行252,600,000股A股。扣除不含稅A股發行費用人民幣174.3百萬元後，A股發行募集資金淨額約為人民幣1,583.8百萬元，每股A股淨價約為人民幣6.27元，每股A股面值為人民幣1.00元。A股發行募集資金將主要用於數字化轉型及研發項目、升級與新建「燈塔工廠」項目、新營銷建設項目、償還銀行貸款及補充流動資金。有關中集車輛A股發行募集資金及擬定用途的進一步詳情，請參閱中集車輛日期為2021年8月3日的公告。

僱員及薪酬政策

截至2021年6月30日，本集團在中國境內的僱員總數約為53,928人(2020年6月30日：約51,155人)。報告期內，本集團員工總成本總額(包括董事酬金、退休福利計劃供款及股份期權計劃費用)為人民幣5,852,611千元(去年同期：人民幣3,964,434千元)，同比上升47.63%。

本集團實行按崗位價值、能力經驗、績效表現以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。股票期權激勵計劃乃用以表彰董事及核心僱員對本集團過往作出的貢獻及作為長期服務之獎勵。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

員工退休計劃

本集團職工參加了由當地人力資源和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地人力資源及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本公司利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃

2020年3月23日，經本公司第九屆董事會2020年度第1次會議審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。根據運作方案制訂的《中集集團利潤分享計劃結餘資金信託計劃暨運作方案(草案)》(以下簡稱「運作方案」)下的信託計劃(第一期)的資金規模為人民幣2億元，存續期為5年。該事項已經2019年度股東大會、2020年第一次A股類別股東大會和2020年第一次H股類別股東大會審議通過。截至2021年1月19日，本公司第一期信託計劃已完成股票購買，已購買的公司H股股票鎖定期為12個月。

2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據本公司2019年度股東大會審議通過的運作方案，以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃，存續期限為60個月。截至2021年6月30日，第二期信託計劃下的信託已成立，尚未購買本公司H股股票。

股利分配

本公司不派發2021年中期現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本(截至2020年6月30日止六個月：無)。

報告期內重大事項

- 1、 2021年3月9日，本公司董事會收到董事劉冲先生及董事高翔先生的書面辭職報告。劉冲先生因工作變動原因，提請辭去本公司董事、副董事長及董事會戰略委員會委員職務，其辭去上述職務後，劉冲先生將不在本公司任職。高翔先生因工作變動原因，提請辭去本公司董事職務，其辭去上述職務後，高翔先生在本公司總裁及本公司下屬子公司的其他任職不變。劉冲先生及高翔先生的辭職自其辭職報告送達本公司董事會時生效。同日，本公司監事會收到監事長林鋒先生的書面辭職報告。林鋒先生因工作安排變動的原因，提請辭去本公司監事長、代表股東的監事職務，其辭去上述職務後，林鋒先生將不在本公司任職。2021年3月15日，本公司第九屆董事會2021年度第5次會議及第九屆監事會2021年度第1次會議分別審議：補選朱志強先生、孔國梁先生為第九屆董事會董事，補選石瀾女士為第九屆監事會代表股東的監事。2021年4月7日，該事項已經本公司2021年第2次臨時股東大會審議通過。相關信息可查閱本公司於2021年3月9日、2021年3月15日及2021年4月7日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-014、[CIMC]2021-020、[CIMC]2021-036、[CIMC]2021-037、[CIMC]2021-038、[CIMC]2021-039及[CIMC]2021-040)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- 2、 2021年3月29日，經本公司第九屆董事會2021年度第7次會議審議通過，本公司擬對《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程》(「《**公司章程**》」)及《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則》(「《**股東大會議事規則**》」)部份條款進行修訂。該事項已經本公司於2021年6月2日召開的2020年度股東大會審議通過。相關信息可查閱本公司於2021年3月29日及2021年6月2日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-031及[CIMC]2021-060)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

- 3、2021年3月29日，經本公司第九屆董事會2021年度第7次會議審議通過，本公司擬註冊發行銀行間市場交易商協會債務融資工具，發行規模合計不超過人民幣120億元。該事項已經本公司於2021年6月2日召開的2020年度股東大會審議通過，需在中國銀行間市場交易商協會接受註冊後方可實施。相關信息可查閱本公司於2021年3月29日及2021年6月2日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-032及[CIMC]2021-060)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- 4、2021年3月29日，經本公司第九屆董事會2021年度第7次會議審議，通過了《關於聘任高級管理人員的議案》及《關於批准授權代表、聯席公司秘書、證券事務代表任職的議案》。(1)續聘黃田化先生、于玉群先生為本公司副總裁，任期三年，自第九屆董事會2021年度第7次會議決議通過之日起至2024年年度董事會止；同意根據董事長兼CEO麥伯良先生的提名，聘任吳三強先生為本公司董事會秘書／聯席公司秘書，任期三年，自2021年3月30日起，至2024年年度董事會止。(2)批准吳三強先生為本公司新任於《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第3.05條項下的授權代表，自2021年3月30日起生效。董事麥伯良先生授權代表身份不變。批准何林澐女士為本公司替代授權代表。(3)同意聘任何林澐女士為本公司證券事務代表、公司聯席秘書，自2021年3月30日起生效。相關信息可查閱本公司於2021年3月29日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-033)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- 5、2021年1月25日，中集天達以協議安排方式於香港聯交所正式退市。2021年4月16日，經本公司第九屆董事會2021年度第10次會議審議通過《關於擬籌劃中集天達控股有限公司上市的議案》：同意本公司籌劃中集天達在境內首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在深圳證券交易所上市。該事項已經本公司於2021年6月2日召開的2020年度股東大會審議通過。相關信息可查閱本公司於2020年10月4日、2020年10月8日、2020年12月24日、2021年1月21日、2021年4月16日及2021年6月2日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2020-080、[CIMC]2020-103、[CIMC]2021-004、[CIMC]2021-043、[CIMC]2021-044及[CIMC]2021-060)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

- 6、2021年5月17日，經本公司第九屆董事會2021年度第13次會議審議通過《關於對中集安瑞環科技股份有限公司擬於深圳證券交易所創業板上市的議案》，同意中集安瑞科的控股子公司中集安瑞環科技股份有限公司擬於深圳證券交易所創業板發行A股並上市，並將於其股東特別大會上投票贊成有關上市建議的議案。相關信息可查閱本公司於2021年5月17日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-049)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- 7、2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過《關於審議第二期利潤分享計劃獎金結餘資金信託計劃的議案》：根據本公司2019年度股東大會審議通過的《中集集團利潤分享計劃結餘資金信託計劃暨運作方案》，同意以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃；同意第二期信託計劃的存續期限為60個月。2021年6月21日，本公司發佈《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司中信信託中萃盈信託項目202101期信託合同》。2021年6月30日及2021年8月2日，本公司發佈第二期信託計劃的實施進展情況。截至本報告日，第二期信託計劃下投資的合伙企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票6,484,200股，佔本公司總股本的0.1804%，交易均價約為16.91港幣／股(不含稅費及手續費)。相關信息可查閱本公司於2021年6月18日、2021年6月21日、2021年6月30日及2021年8月2日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-063、[CIMC]2021-067及[CIMC]2021-073)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- 8、2021年6月30日，本公司與煙台國豐投資控股集團有限公司簽署了《煙台國豐投資控股集團有限公司與中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司關於共同設立深海產業發展引領平台之戰略合作協議》(「《戰略合作協議》」)，雙方擬整合優質資產，共同推進深海產業的發展。本次簽署的《戰略合作協議》為框架性合作協議，最後落地實施需要另行簽署正式合作協議，目前尚存在不確定性。相關信息可查閱本公司於2021年6月30日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-066)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

- 9、2021年2月5日，本公司子公司中集融資租賃公司擬通過計劃管理人設立資產支持專項計劃，擬向深圳證券交易所申請註冊發行規模不超過人民幣3.7億元的醫療設備租賃資產支持證券，及申請儲架發行規模不超過人民幣25億元的小微車輛租賃資產支持證券。本次發行計劃無需提交本公司股東大會審議，最終發行方案將以深圳證券交易所審批結果為準。相關信息可查閱本公司於2021年2月5日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-008)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

- 10、2021年7月7日，中集車輛完成A股發行，中集車輛A股將於2021年7月8日在深交所創業板上市並開始買賣。相關具體內容可參見本公司於2021年5月19日、2021年6月21日及2021年7月7日在巨潮信息網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-050、[CIMC]2021-065及[CIMC]2021-069)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

持有其他上市公司股權

單位：人民幣千元

證券代碼	證券簡稱	初始投資 金額	持股 數量 (千股)	持股 比例 (%)	期末 賬面值	報告期 損益	報告期 權益變動	會計核算 科目	股份來源
澳洲證券交易所： OEL	Otto Energy	13,480	13,521	0.36%	591	-	(20)	其他權益 工具投資	股份收購
香港聯交所：00697	首程控股	182,212	209,586	2.87%	324,372	-	(63,685)	其他權益 工具投資	股份收購
香港聯交所：206	華商國際	204,326	185,600	5.38%	40,119	-	(2,607)	長期股權 投資	股份收購
科創板：688315	諾禾致源	30,000	1,800	0.50%	87,840	57,840	-	其他非流動 金融資產	股份收購

衍生品投資情況

單位：人民幣千元

衍生品投資操作方 名稱	關聯 關係	是否 關聯 交易	衍生品 投資類型	衍生品 投資 初始 投資 金額	起始日期	終止日期	報告 期初 投資 金額	報告 期內 購入 金額	報告 期內 售出 金額	計提 減值 準備 金額 (如有)	期末 投資 金額	期末	報告期
												估公司	報告
												淨資產	實際
												比例	損益
												金額	金額
滙豐、渣打等銀行	無	否	外匯遠期 合約	-	2019/8/7	2022/11/30	24,412,232	-	-	-	47,724,125	101.76%	(203,706)
招行、農行等銀行	無	否	外匯期權 合約	-	2021/5/13	2021/12/1	11,702	-	-	-	904,414	1.93%	(3,088)
渣打、東京日聯等 銀行	無	否	利率掉期 合約	-	2020/3/4	2022/3/30	9,132,420	-	-	-	8,721,135	18.60%	79,245
海證期貨有限公司	無	否	鋼材期貨 合約	-	2021/6/30	2021/9/30	896	-	-	-	54	0.00%	3
合計				-			<u>33,557,250</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>57,349,728</u>	<u>122.29%</u>	<u>(127,546)</u>

衍生品投資資金來源	自有資金
涉訴情況(如適用)	不適用
衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)	無
衍生品投資審批股東大會公告披露日期(如有)	無
報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明 (包括但不限於市場風險、流動性風險、信用 風險、操作風險、法律風險等)	截至2021年6月30日，本集團持有的衍生金融工具主要有外匯遠期、利率掉期、外匯期權合約和期貨合約。利率掉期合同的風險和利率波動密切相關。外匯遠期及外匯期權所面臨的風險與匯率市場風險以及本集團的未來外幣收入現金流的確定性有關。鋼材期貨合約的風險與原材料價格波動相關。本集團對衍生金融工具的控制措施主要體現在：謹慎選擇和決定新增衍生金融工具的種類和數量；針對衍生品交易，本集團制訂了嚴格規範的內部審批制度及業務操作流程，明確了相關各層級的審批和授權程序以便於控制相關風險。
已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定	2021年1-6月本集團衍生金融工具公允價值變動損益為人民幣(127,546)千元。本集團衍生金融工具公允價值根據外部金融機構的市場報價確定。
報告期公司衍生品的會計政策及會計核算具體原則與上一報告期相比是否發生重大變化的說明	否
獨立董事對公司衍生品投資及風險控制情況的專項意見	公司開展衍生品套期保值業務是與公司日常全球經營業務有關，是以平滑或降低匯率變化、原材料現貨價格波動對公司經營造成的不確定性影響為目的，堅持保值基本原則，禁止投機交易，且公司充分重視並不斷加強對衍生品保值業務的管理，已制定並不斷完善有關管理制度，相關審議及表決程序符合有關法律法規及《公司章程》等的規定，不存在損害公司及公司股東特別是中小股東利益的情形。

社會責任

報告期內，本集團保持業務穩健的發展，不斷踐行企業社會責任，為經濟增長、就業和社會發展做出了貢獻。本公司已於2021年3月29日在香港聯交所網站公佈了《2020年社會責任暨環境、社會及管治報告》。未來，本集團將繼續深化產業轉型升級，注重發展品質，為客戶提供優異的產品和服務，為員工提供更多成長與回報，為股東提供更大價值創造。

資產負債表日後事項

有關報告期資產負債表日後事項的詳情，請參閱本公告「11 2021年半年度財務報告」附註18。

《聯交所上市規則》要求的披露

根據《聯交所上市規則》附錄十六第46段，除了在此已作披露外，本公司確認有關的現有公司資料與本公司2020年年度報告所披露的資料並無重大變動。

7 股份購入、出售及贖回

報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回其任何上市證券。

8 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄十的《標準守則》所訂的標準為本公司董事及監事進行證券交易的行為準則。經向全體董事和監事查詢，全體董事及監事已確認其在報告期內已完全遵守《聯交所上市規則》附錄十《標準守則》所規定的準則。

9 遵守《企業管治守則》

董事會致力提升本集團之企業管治標準，並認為良好的企業管治有助於本集團保障股東權益及提升業務表現。除了與守則條文第A.1.1條及第A.2.1條有所偏離除外，本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄十四《企業管治守則》(包括與內部控制和風險管理相關的新守則條文)的守則條文。報告期的有關的偏離情況列述於下文。

《企業管治守則》守則條文第A.1.1條規定「董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與」。報告期內，本公司董事會召開的16次會議中現場會議為1次。本公司執行董事通過管理及監察業務營運，就本集團的重大業務或管理事項不時提請舉行董事會開會討論決定。因此，若干有關決定乃透過全體董事以書面決議案方式作出。董事們相信，有關業務需要的決策的公平性及有效性已獲得足夠保證。後續，本公司將努力實踐良好企業管治常規。

《企業管治守則》守則條文第A.2.1條規定「主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。」主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載」。報告期內，麥伯良先生任本公司董事長兼CEO。本公司董事會相信，董事長與CEO由麥伯良先生兼任將使本公司在制訂業務策略及實施計劃時實現較高的回應能力、效率及效益。此外，鑒於麥伯良先生豐富的行業經驗以及在本集團的發展歷程中發揮的重要作用，董事會相信麥伯良先生兼任董事長及CEO對本集團的業務前景有利，且董事會由執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事組成，已充分保持董事會運作權力及授權平衡。

9.1 董事會

本公司董事會由股東大會選舉產生，並向股東大會負責，其基本責任是對公司的戰略性指導和對管理人員的有效監督，確保符合公司的利益並對股東負責。2021年3月9日，劉冲先生因工作變動原因，辭去本公司董事、副董事長及董事會戰略委員會委員職務；高翔先生因工作變動原因，辭去本公司董事職務。2021年4月7日，經2021年第二次臨時股東大會審議通過，補選朱志強先生、孔國梁先生為第九屆董事會董事。

報告期內，第九屆董事會有董事9人，召開董事會會議16次，其中現場會議1次、以書面審閱決議方式的會議15次，共審議議案56項。

除定期會議外，本公司執行董事在管理及監察本集團業務營運的過程中，就重大業務或管理事項不時提請董事會舉行臨時會議審議決定，相關董事會決議由全體董事以書面決議案的方式作出。

9.2 董事會專門委員會

報告期內，董事會專門委員會共召開會議13次，通過16份委員會意見書。

9.3 監事會

報告期內監事會變動如下：2021年3月9日，本公司監事會收到監事長林鋒先生的書面辭職報告，林鋒先生的辭職在新的代表股東的監事上任後生效。2021年4月7日，經2021年第二次臨時股東大會審議通過，補選石瀾女士為第九屆監事會代表股東的監事。

報告期內，第九屆監事會有監事3人，召開了5次會議，審議議案19項。監事列席董事會會議16次。

9.4 股東大會

2021年3月11日，本公司召開了2021年第一次臨時股東大會。2021年4月7日，本公司召開了2021年第二次臨時股東大會。2021年6月2日，本公司召開了2020年度股東大會。2021年6月18日，本公司召開了2021年第三次臨時股東大會。會議的通知、召集、召開和表決程序均符合《中華人民共和國公司法》、《公司章程》及《聯交所上市規則》的有關規定。

本公司第九屆董事會獨立非執行董事潘正啓先生及監事熊波先生出席了2021年第一次臨時股東大會，其他董事因於相關的時間有其他重要事務未能出席。本公司第九屆董事會獨立非執行董事潘正啓先生、何家樂先生及監事熊波先生出席了2021年第二次臨時股東大會，其他董事因於相關的時間有其他重要事務未能出席。本公司第九屆董事會執行董事麥伯良先生(董事長兼CEO)、非執行董事孔國梁先生、獨立非執行董事何家樂先生、潘正啓先生、呂馮美儀女士(以網絡方式)以及監事熊波先生出席了2020年度股東大會，其他董事因於相關的時間有其他重要事務未能出席。本公司第九屆董事會獨立非執行董事何家樂先生、潘正啓先生、呂馮美儀女士(以上三位董事均以網絡方式)及監事熊波先生出席了2021年第三次臨時股東大會，其他董事因於相關的時間有其他重要事務未能出席。

10 審計委員會

董事會已根據《聯交所上市規則》的規定委任三位獨立非執行董事並成立審計委員會，成員包括：何家樂先生(審計委員會主任委員，擁有會計等財務管理的專業資格及經驗)、潘正啟先生和呂馮美儀女士。

2021年8月27日，審計委員會已與管理層討論並審閱了本集團2021年半年度財務報告，並同意提交董事會審議。

11 2021年半年度財務報告

11.1 審計意見

未經審計 經審計

11.2 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計和核算方法發生變化的具體說明

適用 不適用

11.3 報告期內發生重大會計差錯的內容、更正金額、原因及其影響

適用 不適用

11.4 與上年度財務報告相比，合併範圍發生變化的具體說明

報告期內，本集團未發生重大的非同一控制下的企業合併，也未發生重大的出售喪失控制權的股權而減少的附屬公司。

11.5 董事會、監事會對會計師事務所「非標準審計報告」的說明

適用 不適用

11.6 按中國企業會計準則編製的財務報表

11.6.1 合併資產負債表(未經審計)

單位：人民幣千元

資產	附註	2021年 6月30日	2020年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金		13,152,813	12,181,415
交易性金融資產		140,282	198,279
衍生金融資產		433,762	768,058
應收票據		527,309	362,002
應收賬款	3	26,439,819	18,635,765
應收款項融資		1,137,820	1,544,177
預付款項		4,164,684	3,334,613
其他應收款		3,783,411	6,747,538
存貨		19,936,363	15,472,164
合同資產		2,815,009	2,383,663
持有待售資產		75,657	50,832
一年內到期的非流動資產		4,147,195	4,149,537
其他流動資產		1,824,387	1,313,698
流動資產合計		78,578,511	67,141,741
非流動資產：			
長期應收款		10,852,577	11,977,276
長期股權投資		8,662,567	9,098,584
其他權益工具投資		1,087,580	1,171,358
其他非流動金融資產		161,115	102,490
投資性房地產		1,438,275	1,437,970
固定資產		36,292,757	35,311,661
在建工程		10,063,543	9,833,329
無形資產		4,704,573	4,812,178
使用權資產		841,598	785,044
開發支出		77,554	60,765
商譽		2,272,416	2,177,426
長期待攤費用		543,357	558,382
遞延所得稅資產		1,843,657	1,674,329
其他非流動資產		15,713	68,978
非流動資產合計		78,857,282	79,069,770
資產總計		157,435,793	146,211,511

11.6.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

負債及股東權益	附註	2021年 6月30日	2020年 12月31日
流動負債：			
短期借款		8,942,241	8,416,701
衍生金融負債		616,790	747,781
交易性金融負債		20,485	20,000
應付票據		5,674,592	3,829,510
應付賬款	4	19,458,652	13,447,074
預收款項		17,070	4,070
合同負債		6,575,419	6,101,765
應付職工薪酬		3,952,527	3,366,392
應交稅費		2,181,873	1,483,209
其他應付款		8,334,358	7,089,596
預計負債		1,448,508	1,392,845
一年內到期的非流動負債		10,431,951	14,585,373
其他流動負債		242,989	410,712
流動負債合計		67,897,455	60,895,028
非流動負債：			
長期借款		22,445,501	19,562,326
應付債券		4,104,811	6,089,486
租賃負債		644,718	617,794
長期應付款		91,164	71,994
遞延收益		1,112,287	1,177,661
遞延所得稅負債		3,889,496	3,882,302
其他非流動負債		38,420	61,076
非流動負債合計		32,326,397	31,462,639
負債合計		100,223,852	92,357,667
股東權益：			
股本		3,595,014	3,595,014
其他權益工具		4,107,745	4,308,042
其中：永續債		4,107,745	4,308,042
資本公積		5,460,275	5,463,205
其他綜合收益		812,928	920,769
盈餘公積		3,587,597	3,587,597
未分配利潤	5	29,333,430	26,142,889
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 權益合計		46,896,989	44,017,516
少數股東權益		10,314,952	9,836,328
股東權益合計		57,211,941	53,853,844
負債及股東權益總計		157,435,793	146,211,511

11.6.2 公司資產負債表(未經審計)

單位：人民幣千元

資產	2021年 6月30日	2020年 12月31日
流動資產：		
貨幣資金	2,429,477	913,332
衍生金融資產	86,396	100,995
應收票據	—	—
應收賬款	218,558	138,810
其他應收款	27,876,522	26,634,674
流動資產合計	30,610,953	27,787,811
非流動資產：		
其他權益工具投資	639,582	621,535
長期股權投資	14,079,532	13,951,286
投資性房地產	118,265	118,265
固定資產	120,887	127,818
在建工程	53,780	36,224
無形資產	102,815	108,757
長期待攤費用	1,520	5,129
非流動資產合計	15,116,381	14,969,014
資產總計	45,727,334	42,756,825

11.6.2 公司資產負債表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

負債及股東權益	2021年 6月30日	2020年 12月31日
流動負債：		
短期借款	400,406	3,255,949
衍生金融負債	3,349	—
應付職工薪酬	120,184	59,346
應交稅費	31,938	18,805
其他應付款	3,051,278	1,259,633
一年內到期的非流動負債	7,099,173	3,738,326
流動負債合計	10,706,328	8,332,059
非流動負債：		
長期借款	4,265,987	4,807,935
應付債券	4,104,811	6,089,486
遞延收益	8,392	10,500
非流動負債合計	8,379,190	10,907,921
負債合計	19,085,518	19,239,980
股東權益：		
股本	3,595,014	3,595,014
其他權益工具	4,107,745	4,308,042
其中：永續債	4,107,745	4,308,042
資本公積	2,831,352	2,831,352
其他綜合收益	370,345	352,298
盈餘公積	3,587,597	3,587,597
未分配利潤	12,149,763	8,842,542
股東權益合計	26,641,816	23,516,845
負債及股東權益總計	45,727,334	42,756,825

11.6.3 合併利潤表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年1-6月	2020年1-6月
一、營業收入	6	73,184,549	39,431,807
減：營業成本	6	61,041,954	34,366,232
税金及附加		265,473	341,867
銷售費用		1,074,778	931,718
管理費用		2,811,454	2,080,199
研發費用		935,346	589,085
財務費用		826,403	674,273
其中：利息費用		716,122	891,761
利息收入		139,818	211,190
資產減值損失	7	111,089	17,905
信用減值損失	7	157,053	91,208
加：其他收益		251,849	358,619
投資收益		681,913	118,283
其中：對聯營企業和合營企業的投資(損失)/收益		(97,261)	54,891
公允價值變動(損失)		(125,914)	(337,487)
資產處置收益		120,528	109,946
二、營業利潤		6,889,375	588,681
加：營業外收入	8	56,763	83,485
減：營業外支出		86,925	30,816
三、利潤總額		6,859,213	641,350
減：所得稅費用	9	1,813,717	399,132
四、淨利潤		5,045,496	242,218
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		5,045,496	242,218
終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		4,297,459	(182,797)
少數股東損益	10	748,037	425,015

11.6.3 合併利潤表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年1-6月	2020年1-6月
五、其他綜合收益的稅後淨額		<u>(138,910)</u>	<u>(122,442)</u>
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的其他綜合收益的稅後淨額		<u>(107,841)</u>	<u>(138,652)</u>
不能重分類進損益的其他綜合收益		(61,155)	(174,988)
其他權益工具投資公允價值變動		(61,155)	(174,988)
將重分類進損益的其他綜合收益		(46,686)	36,336
其他債權投資公允價值變動		-	5
外幣報表折算差額		(46,686)	36,331
歸屬於少數股東的其他綜合收益的 稅後淨額		(31,069)	16,210
六、綜合收益總額		4,906,586	119,776
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的綜合收益總額		4,189,618	(321,449)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		716,968	441,225
七、每股收益			
基本每股收益(元)	11	1.1673	(0.0841)
稀釋每股收益(元)	11	1.1670	(0.0841)

11.6.4 公司利潤表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月	2020年1-6月
一、營業收入	216,129	88,254
減：營業成本	3,097	-
税金及附加	3,257	3,139
管理費用	160,368	82,118
研發費用	-	2,964
財務費用	434,894	260,767
其中：利息費用	351,469	418,562
利息收入	12,751	24,769
信用減值損失	93,295	-
加：其他收益	3,459	4,833
投資收益	4,904,356	1,003,480
公允價值變動收益／(損失)	(17,948)	(1,027)
資產處置收益／(損失)	(114)	300
二、營業利潤	4,410,971	746,852
加：營業外收入	3,168	-
三、利潤總額	4,414,139	746,852
減：所得稅費用	-	12,243
四、淨利潤	4,414,139	734,609
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	4,414,139	734,609
終止經營淨利潤	-	-
五、其他綜合收益的稅後淨額	18,047	(104,550)
不能重分類進損益的其他綜合收益	18,047	(104,550)
其他權益工具投資公允價值變動	18,047	(104,550)
六、綜合收益總額	4,432,186	630,059

11.6.5 合併現金流量表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月	2020年1-6月
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	62,553,333	38,923,567
收到的稅費返還	2,442,251	879,907
收到其他與經營活動有關的現金	4,150,716	625,741
經營活動現金流入小計	69,146,300	40,429,215
購買商品、接受勞務支付的現金	52,804,749	31,560,868
支付給職工以及為職工支付的現金	5,665,534	4,107,621
支付的各項稅費	2,172,485	1,320,942
支付其他與經營活動有關的現金	2,242,473	1,196,873
經營活動現金流出小計	62,885,241	38,186,304
經營活動產生的現金流量淨額	6,261,059	2,242,911
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	150,264	101,169
取得投資收益收到的現金	580,638	40,955
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額	39,503	233,374
處置子公司收到的現金淨額	18,823	67,969
投資活動現金流入小計	789,228	443,467
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 所支付的現金	2,677,935	871,270
投資支付的現金	120,382	397,365
取得子公司支付的現金淨額	540	37,431
支付的其他與投資活動有關的現金	1,000	23,273
投資活動現金流出小計	2,799,857	1,329,339
投資活動使用的現金流量淨額	(2,010,629)	(885,872)

11.6.5 合併現金流量表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月	2020年1-6月
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	209,887	137,054
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	209,887	124,517
發行永續債所收到的現金	-	2,000,000
取得借款收到的現金	8,866,892	28,737,111
收到其他與籌資活動有關的現金	293,281	565,333
籌資活動現金流入小計	9,370,060	31,439,498
償還債務支付的現金	11,326,836	28,643,273
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	877,865	2,023,921
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	32,360	290,596
支付其他與籌資活動有關的現金	367,997	210,974
籌資活動現金流出小計	12,572,698	30,878,168
籌資活動(使用)／產生的現金流量淨額	(3,202,638)	561,330
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	179,302	(42,907)
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	1,227,094	1,875,462
加：年初現金及現金等價物餘額	11,210,240	8,659,885
六、期末現金及現金等價物餘額	12,437,334	10,535,347

11.6.6 公司現金流量表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月	2020年1-6月
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	146,434	323,282
收到其他與經營活動有關的現金	4,565,737	6,336,404
經營活動現金流入小計	4,712,171	6,659,686
支付給職工以及為職工支付的現金	143,044	103,083
支付的各項稅費	31,407	40,165
支付其他與經營活動有關的現金	4,713,758	7,052,128
經營活動現金流出小計	4,888,209	7,195,376
經營活動使用的現金流量淨額	(176,038)	(535,690)
二、投資活動產生的現金流量		
取得投資收益收到的現金	4,459,835	604,167
處置固定資產收回的現金淨額	188	69
投資活動現金流入小計	4,460,023	604,236
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金	13,219	15,197
設立子公司支付的現金淨額	128,246	690,000
投資活動現金流出小計	141,465	705,197
投資活動產生的現金流量淨額	4,318,558	(100,961)

11.6.6 公司現金流量表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月	2020年1-6月
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	-	12,537
取得借款收到的現金	1,400,000	12,805,444
發行債券收到的現金	-	2,000,000
	<hr/>	<hr/>
籌資活動現金流入小計	1,400,000	14,817,981
	<hr/>	<hr/>
償還債務支付的現金	3,493,048	12,605,895
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	229,025	684,725
支付的其他與籌資活動有關的現金	305,001	5,602
	<hr/>	<hr/>
籌資活動現金流出小計	4,027,074	13,296,222
	<hr/>	<hr/>
籌資活動使用的現金流量淨額	(2,627,074)	1,521,759
	<hr/>	<hr/>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(2,797)	23
	<hr/>	<hr/>
五、現金及現金等價物淨增加額	1,512,649	885,131
加：年初現金及現金等價物餘額	892,464	452,966
	<hr/>	<hr/>
六、期末現金及現金等價物餘額	2,405,113	1,338,097
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

11.6.7 合併股東權益變動表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月						2020年度											
	股本	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益 其他 權益工具	資本 公積	綜合收益	其他 綜合收益	盈餘 公積	未分配 利潤	少數股東 權益	股東 權益合計	股本	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益 其他 權益工具	資本 公積	綜合收益	其他 綜合收益	盈餘 公積	未分配 利潤	少數股東 權益	股東 權益合計
一、上年期末餘額	3,595,014	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	9,836,328	53,853,844	3,584,504	4,007,545	4,881,311	1,715,326	3,582,343	21,482,857	15,784,092	55,037,978	-	-
會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初餘額	3,595,014	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	9,836,328	53,853,844	3,584,504	4,007,545	4,881,311	1,715,326	3,582,343	21,482,857	15,784,092	55,037,978	-	-
三、本期增減變動金額																		
(一)綜合收益總額	-	101,014	-	-	-	4,196,445	748,037	5,045,496	-	273,979	-	-	-	5,075,634	662,127	6,011,740	-	-
1. 淨利潤	-	-	-	-	-	-	(31,069)	(138,910)	-	-	-	(794,557)	-	-	(216,912)	(1,011,469)	-	-
2. 其他綜合收益	-	-	-	(107,841)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
綜合收益總額合計	-	101,014	-	(107,841)	-	4,196,445	716,968	4,906,586	-	273,979	-	(794,557)	-	5,075,634	445,215	5,000,271	-	-
(二)股東投入和減少資本																		
1. 公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	-	-	-	-	-	-	10,510	-	73,122	-	-	-	-	-	-	83,632
2. 少數股東投入資本	-	-	10,610	-	-	-	99,571	110,181	-	501,092	-	-	-	-	863,538	1,364,630	-	-
3. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	-	-	-	30,109	30,109	-	-	-	-	-	-	97,262	97,262	-	-
4. 購買子公司少數股東權益	-	-	(23,447)	-	-	-	(151,664)	(175,111)	-	(103,943)	-	-	-	-	(576,145)	(680,088)	-	-
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)	-	-	-	-	-	-	(16,701)	(16,701)	-	-	-	-	-	-	(5,961,178)	(5,961,178)	-	-
6. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	-	-	(2,251)	-	-	-	38,289	36,038	-	(763)	-	-	-	-	(2,009)	(2,772)	-	-
7. 因子公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	8,171	-	-	-	3,813	11,984	-	103,958	-	-	-	-	537	104,495	-	-
8. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. 轉回授予少數股東的回購權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. 發行其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000
11. 贖回其他權益工具	-	(300,000)	-	-	-	-	-	(300,000)	-	(1,700,000)	-	-	-	-	-	-	-	(1,700,000)
12. 沖回確認授予少數股東的回購權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. 資本公積轉增股本	-	-	3,987	-	-	-	-	-	-	8,428	-	-	-	20,000	-	28,428	-	-
14. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配																		
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,254	-	-	(5,254)	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	(1,005,904)	-	(241,761)	(1,247,665)	-	-	-	-	-	(430,348)	(814,984)	(1,245,332)	-	-
3. 支付其他權益工具利息	-	(1,311)	-	-	-	-	-	(1,311)	-	(273,482)	-	-	-	-	-	-	-	(273,482)
四、本期末餘額	3,595,014	4,107,745	5,460,275	812,928	3,587,597	29,333,430	10,314,952	57,211,941	3,595,014	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	9,836,328	53,853,844	-	-

11.6.8 公司股東權益變動表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2021年1-6月						2020年度							
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845	3,584,504	4,007,545	2,758,230	470,500	3,582,343	6,991,814	21,394,936
會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初餘額	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845	3,584,504	4,007,545	2,758,230	470,500	3,582,343	6,991,814	21,394,936
三、本期度增減變動金額														
(一)綜合收益總額														
1. 淨利潤	-	101,014	-	-	-	4,313,125	4,414,139	-	273,979	-	-	-	2,286,330	2,560,309
2. 其他綜合收益	-	-	-	18,047	-	-	18,047	-	-	-	(118,202)	-	-	(118,202)
綜合收益總額合計	-	101,014	-	18,047	-	4,313,125	4,432,186	-	273,979	-	(118,202)	-	2,286,330	2,442,107
(二)股東投入和減少資本														
1. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	-	-	-	-	-	10,510	-	73,122	-	-	-	83,632
3. 發行其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
4. 贖回其他權益工具	-	(300,000)	-	-	-	-	(300,000)	-	(1,700,000)	-	-	-	-	(1,700,000)
5. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配														
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,254	(5,254)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(1,005,904)	(1,005,904)	-	-	-	-	-	(430,348)	(430,348)
3. 支付其他權益工具利息	-	(1,311)	-	-	-	-	(1,311)	-	(273,482)	-	-	-	-	(273,482)
四、本期期末餘額	3,595,014	4,107,745	2,831,352	370,345	3,587,597	12,149,763	26,641,816	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845

附註：

1、編製基礎

本財務報表按照中國財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則 – 基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 – 財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

2、遵循企業會計準則的聲明

本公司自2021年1月1日至2021年6月30日止期間財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2021年6月30日的合併及公司財務狀況以及2021年1-6月的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

3、應收賬款

(1) 應收賬款按客戶類別分析如下：

單位：人民幣千元

	2021年6月30日	2020年12月31日
集裝箱製造業務組合	9,453,548	5,862,919
道路運輸車輛業務組合	4,534,329	2,860,082
能源、化工及液態食品裝備業務組合	2,870,765	2,351,998
海洋工程業務組合	1,187,741	1,090,162
空港與物流、消防與救援業務組合	2,822,039	2,680,677
物流服務業務組合	2,869,979	1,797,152
重型卡車業務組合	1,140,569	996,499
循環載具業務組合	847,962	662,858
其他業務組合	1,990,714	1,542,373
小計	27,717,646	19,844,720
減：壞賬準備	(1,277,827)	(1,208,955)
	<u>26,439,819</u>	<u>18,635,765</u>

(2) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

單位：人民幣千元

	2021年6月30日	2020年12月31日
1年以內(含1年)	24,170,384	17,274,835
1到2年(含2年)	1,889,440	1,451,498
2到3年(含3年)	919,615	518,065
3年以上	738,207	600,322
	<u>27,717,646</u>	<u>19,844,720</u>
小計		
減：壞賬準備	(1,277,827)	(1,208,955)
	<u>26,439,819</u>	<u>18,635,765</u>

4、應付賬款

(1) 應付賬款情況如下：

單位：人民幣千元

	2021年6月30日	2020年12月31日
應付原材料採購款	15,927,879	10,897,931
工程合同款	259,528	497,090
物流綜合服務款	1,602,448	1,080,937
設備採購款	781,160	419,613
工程採購款	342,254	32,956
加工費	191,458	171,207
運輸費	118,008	123,504
其他	235,917	223,836
	<u>19,458,652</u>	<u>13,447,074</u>

(2) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

單位：人民幣千元

	2021年6月30日	2020年12月31日
1年以內(含1年)	18,942,671	12,729,871
1至2年(含2年)	215,060	346,808
2至3年(含3年)	68,416	170,375
3年以上	232,505	200,020
	<u>19,458,652</u>	<u>13,447,074</u>

於2021年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣515,981,000元(2020年12月31日：人民幣717,203,000元)，主要是本集團支付的與海洋工程業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

5、未分配利潤

單位：人民幣千元

	附註	2021年1-6月	2020年度
年初未分配利潤		26,142,889	21,482,857
加：本期歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		4,297,459	5,349,613
加：其他權益工具投資處置收益		-	20,000
減：本期歸屬於其他權益工具持有人的權益		(101,014)	(273,979)
減：提取盈餘公積		-	(5,254)
減：應付普通股股利	(1)	(1,005,904)	(430,348)
期末未分配利潤		<u>29,333,430</u>	<u>26,142,889</u>

(1) 本期內分配普通股股利

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年度
期末已提議但尚未派發的股利	1,005,904	-
當期提議派發的股利合計	<u>1,005,904</u>	<u>430,348</u>

根據2021年6月2日股東大會批准，本公司於2021年7月20日向普通股股東派發現金股利，每股人民幣0.28元(2020年：每股人民幣0.12元)，共人民幣1,005,904,000元(2020年：人民幣430,348,000元)。

6、營業收入、營業成本

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年1-6月
主營業務收入	71,562,133	38,524,656
其他業務收入	1,622,416	907,151
	<u>73,184,549</u>	<u>39,431,807</u>
主營業務成本	60,322,948	33,612,216
其他業務成本	719,006	754,016
	<u>61,041,954</u>	<u>34,366,232</u>

7、資產減值損失及信用減值損失

單位：人民幣千元

(1) 資產減值損失

	2021年1-6月	2020年1-6月
合同資產減值損失	5,469	1,065
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	46,200	15,151
固定資產減值損失	59,420	-
預付款項壞賬損失／(轉回)	-	1,689
	<u>111,089</u>	<u>17,905</u>

(2) 信用減值損失

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年1-6月
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	56,130	54,022
應收票據壞賬損失	(6,392)	(2,558)
應收款項融資壞賬損失	677	-
應收賬款壞賬損失	89,444	35,902
其他應收款壞賬(轉回)／損失	9,635	2,929
車貸擔保損失	7,559	913
	<u>157,053</u>	<u>91,208</u>

8、營業外收入

營業外收入分項目情況如下：

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年1-6月	2021年1-6月 計入非經常性 損益的金額
索賠收入	20,885	2,524	20,885
無法支付的應付款項	11,483	44,252	11,483
罰款收入	7,169	9,944	7,169
捐贈利得	182	6,165	182
其他	17,044	20,600	17,044
	56,763	83,485	56,763

9、所得稅費用

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年1-6月
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	1,651,583	379,662
遞延所得稅	162,134	19,470
合計	1,813,717	399,132

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2021年1-6月	2020年1-6月
利潤總額	6,859,213	641,350
按適用稅率計算的所得稅	1,690,540	418,960
稅收優惠影響	(61,908)	(107,002)
不可抵扣的支出	123,177	5,846
其他非應稅收入	(153,221)	(194,265)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(104,306)	(39,599)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	180,901	253,664
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	27,183	—
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	134,742	89,050
因稅率變更導致的遞延稅項差異	3,681	2,832
年度匯算清繳繳稅	(27,073)	(30,354)
所得稅費用	1,813,717	399,132

10、少數股東損益

報告期內，本集團少數股東收益為人民幣748,037千元(去年同期：收益人民幣425,015千元)同比增長76%，主要是由於按照少數股東持股比例計算的歸屬少數股東的損益增加。

11、每股收益

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年1-6月
歸屬於本公司普通股股東及其他權益持有者的 合併淨利潤	4,297,459	(182,797)
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	<u>(101,014)</u>	<u>(118,885)</u>
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	<u>4,196,445</u>	<u>(301,682)</u>
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	<u>3,595,014</u>	<u>3,585,290</u>
基本每股收益(元/股)	<u>1.1673</u>	<u>(0.0841)</u>
其中：持續經營基本每股收益	<u>1.1673</u>	<u>(0.0841)</u>

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年1-6月
歸屬於本公司普通股股東及其他權益持有者的 合併淨利潤	4,297,459	(182,797)
本公司所發行永續債的影響	(101,014)	(118,885)
本集團子公司所發行可轉債的影響	-	-
本集團子公司股份支付計劃的影響	<u>(1,234)</u>	<u>-</u>
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	<u>4,195,211</u>	<u>(301,682)</u>
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股) (調整後)	<u>3,595,014</u>	<u>3,585,290</u>
稀釋每股收益(元/股)	<u>1.1670</u>	<u>(0.0841)</u>

普通股的加權平均數(稀釋)計算過程如下：

	2021年1-6月	2020年1-6月
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	3,595,014	3,585,290
本公司股份期權的影響(千股)	—	—
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股)	<u>3,595,014</u>	<u>3,585,290</u>

12、股息

截至2020年6月30日止6個月，董事不建議派發中期股息(2020年同期：無)。

13、分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流、消防與救援業務、重型卡車業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共九個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款、銀行借款、預計負債、專項應付款及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

2021年上半年及2021年6月30日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	集裝箱製造分部		道路運輸車輛分部		液態食品裝備分部		海洋工程		空港與物流、消防與救援業務		重型卡車		物流服務		金融及資產管理		循環載具		其他分部		抵銷		合計	
	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	2021年1-6月	
對外交易收入	26,782,336	17,560,940	8,077,587	2,820,226	2,816,907	839,642	9,814,199	852,163	2,411,209	1,571,828	(362,488)	73,184,549												
分部間交易收入	668,473	150,904	237,405	(1,548)	16,098	33,035	111,446	200,426	215,574	666,645	(2,298,458)	-												
主營業務成本	20,816,923	15,897,026	6,918,454	2,645,266	2,154,881	858,790	9,304,007	408,096	2,157,408	1,931,227	(2,769,130)	60,322,948												
對聯營和合營企業的投資(損失)/收益	20,413	2,159	(678)	(1,344)	1,796	(231)	10,822	11,249	8,866	(150,313)	-	(97,261)												
資產減值損失	4,238	22,090	7,089	30	16,859	-	(18)	43,000	-	1,411	16,390	111,089												
折舊和攤銷費用	185,433	244,167	214,310	393,503	99,739	74,092	130,865	313,733	50,463	34,127	(140,608)	1,599,824												
利息收入	72,979	26,035	8,290	28,467	4,744	366	7,641	104,975	3,303	889,920	(1,286,538)	(139,818)												
利息費用	39,420	28,250	34,079	499,234	29,575	44,182	13,679	75,051	18,032	836,491	(901,871)	716,122												
利潤總額/(虧損總額)	5,728,753	881,614	438,593	(662,202)	209,008	(114,545)	217,204	332,179	267,752	(24,668)	(414,475)	6,859,213												
所得稅費用	1,334,871	120,964	90,692	18,163	29,415	183	51,283	143,051	38,802	43,719	(57,426)	1,813,717												
淨利潤/(淨虧損)	4,393,882	760,650	347,901	(680,365)	179,593	(114,728)	165,921	189,128	228,950	(68,387)	(357,049)	5,045,496												
資產總額	30,210,454	22,222,549	17,839,352	34,346,362	9,100,788	3,443,116	6,290,921	45,287,340	2,912,675	49,308,055	(63,525,864)	157,435,793												
負債總額	17,307,923	11,203,279	10,220,442	38,183,793	5,764,447	3,504,238	4,244,464	44,090,295	1,959,910	45,499,629	(81,754,568)	100,223,852												
其他重要的非現金項目：																								
- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金費用/(收益)	229,669	73,206	58,361	(5,895)	15,013	(2,036)	5,192	51,312	6,144	109,786	1,343	542,095												
- 聯營企業和合營企業的長期股權投資	931,748	73,674	64,165	107,491	33,251	245,625	387,321	546,852	71,046	6,201,394	-	8,662,567												
- 長期股權投資、金融資產及遞延所得稅資產以外其他非流動資產增加額	1,212,602	747,330	327,184	56,693	195,360	849	265,756	1,118,813	154,170	99,165	(614,890)	3,563,032												

2020年上半年及2020年6月30日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	能源、 化工及 液態食品 裝備分部		道路運輸 車輛分部		集裝箱 製造分部		空港 與物流、 消防與 救援業務		重型卡車 分部		物流服務 分部		產城分部		金融及資產 管理分部		循環載具 分部		其他分部		分部間抵銷		合計	
	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	2020年 1-6月	
對外交易收入	8,092,629	11,128,997	5,755,355	2,418,164	2,185,170	880,648	4,428,634	1,260,015	970,165	1,200,040	1,258,378	(146,388)	39,431,807											
分部間交易收入	356,154	61,522	42,422	109,673	5,639	273	22,900	2,118	164,519	86,472	212,357	(1,064,049)	-											
主營業務成本	7,566,954	9,704,416	4,893,168	2,458,394	1,706,215	867,023	4,146,008	778,908	379,946	1,143,175	1,273,017	(1,305,008)	33,612,216											
對聯營和合營企業的投資(損失)/收益	-	6,013	(1,581)	-	1,426	13,868	7,725	23,914	-	3,580	(54)	-	54,891											
資產減值損失	-	13,578	740	(1,297)	2,050	-	47	-	-	1,700	22	-	16,840											
折舊和攤銷費用	215,425	200,334	171,203	388,234	88,251	72,434	86,850	28,613	335,608	39,664	29,553	(6,567)	1,649,602											
利息收入	68,913	38,232	58,995	22,990	3,781	18,086	8,125	47,522	143,011	7,632	1,223,943	(1,852,420)	(211,190)											
利息費用	63,333	59,884	60,321	697,139	38,755	49,136	15,217	11,578	91,939	11,518	1,137,029	(1,344,088)	891,761											
利潤總額/(虧損總額)	257,237	787,481	201,351	(872,272)	94,750	(138,012)	246,985	236,152	246,436	4,258	(232,764)	(190,252)	641,350											
所得稅費用	18,309	89,235	44,513	17,495	16,276	(13)	14,896	100,376	67,686	4,998	18,344	7,017	399,132											
淨利潤/(淨虧損)	238,928	698,246	156,838	(889,767)	78,474	(137,999)	232,089	135,776	178,750	(740)	(251,108)	(197,269)	242,218											
資產總額	16,897,851	20,648,068	16,056,468	38,054,467	8,661,192	3,912,075	4,747,433	30,327,719	49,444,034	2,375,937	57,259,514	(71,437,106)	176,947,652											
負債總額	9,443,760	10,623,526	8,796,053	42,612,409	5,704,753	4,121,321	2,715,932	21,952,162	46,104,261	1,338,837	50,290,243	(82,833,936)	120,869,321											

其他重要的非現金項目：

- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金費用/ (收益)	41,246	44,794	11,786	(8,113)	788	22	27,775	-	51,400	5,310	240,733	(59,524)	356,217
- 聯營企業和合營企業的長期股權投資	256,819	107,324	33,052	100,768	25,348	284,147	440,351	3,601,771	417,979	64,055	366,083	-	5,697,697
- 長期股權投資、金融資產及遞延所得稅 資產以外其他非流動資產增加額	449,638	613,037	209,646	86,992	31,748	173,348	193,385	4,352,253	31,428	1,072,774	20,840	(1,009,964)	6,225,125

14、2021年6月30日，本集團所有權受到限制的資產情況

單位：人民幣千元

	2020年 12月31日	本期增加	本期減少	2021年 6月30日
- 貨幣資金	1,371,175	185,760	(276,456)	1,280,479
- 應收票據	22,326	81,153	-	103,479
- 應收款項融資	265,284	-	(230,573)	34,711
- 長期應收款	7,726,484	-	(4,864,372)	2,862,112
- 固定資產	75,124	-	(41,027)	34,097
- 無形資產	5,474	(5,474)	-	-
合計	<u>9,465,867</u>	<u>261,439</u>	<u>(5,412,428)</u>	<u>4,314,878</u>

其中受到限制的貨幣資金為保證金及子公司財務公司存放於中國人民銀行款項。應收票據用於保函質押，票據池質押。應收款項融資為尚未到期且附有追索權的已背書銀行承兌匯票。長期應收款用於抵押貸款。受到限制的固定資產為長期應付款的抵押物及合同約定的出售受限的不動產。受到限制的無形資產為銀行借款的抵押物。

15、或有事項

(1) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與招商銀行、廣發銀行、徽商銀行及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2021年6月30日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣2,160,781,000元(2020年12月31日：人民幣1,709,171,000元)。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2021年6月30日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約人民幣12,750,000元(2020年12月31日：人民幣13,022,000元)。

本集團的子公司集瑞聯合重工及其控股子公司與外部銀行開展車輛買方信貸業務並簽署車輛貸款保證合同，為相關銀行給予其之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2021年6月30日，由集瑞聯合重工及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項共計約人民幣670,397,000元(2020年12月31日：人民幣791,927,000元)。

本公司為本公司的聯營公司深圳市中集產城發展集團有限公司的融資業務提供擔保。於2021年6月30日，由本公司提供擔保的融資貸款項共計約人民幣1,088,062,000元(中集產城已於2020年10月出表，於2020年12月31日，由本公司提供擔保的融資貸款項共計人民幣1,660,657,000元)。

本集團認為，與上述事項有關的風險敞口較小，無需計提預計負債。

(2) 已開具未入賬的應付票據、已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的應付票據和信用證時暫不予確認。於貨物送達日或票據到期日(兩者較早者)，本集團在賬上確認相應的存貨或預付賬款和應付票據。於2021年6月30日，本集團已開具未入賬的應付票據為人民幣24,450,000元(2020年12月31日：人民幣146,785,000元)，已開具未到期的信用證為人民幣409,642,000元(2020年12月31日：人民幣465,345,000元)。

於2021年6月30日，本公司開出的尚未到期的保函金額為人民幣149,662,000元、歐元36,264,000(折合人民幣278,733,000元)，美元182,809,000(折合人民幣1,180,965,000元)和英鎊5,670,000(折合人民幣50,695,000元)，共計人民幣1,660,055,000元(2020年12月31日合計：人民幣5,001,041,000元)。

於2021年6月30日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣1,574,577,000元，主要包含預付款保函人民幣478,873,000元，品質(含涉外)保函人民幣117,079,000元，其他非融資性保函人民幣6,842,000元和履約保函人民幣922,127,000元(2020年12月31日：人民幣1,853,669,000元)。

本集團認為，與上述事項有關的風險敞口較小，無需計提預計負債。

16、承諾事項

重大承諾事項

(1) 資本承擔

單位：人民幣千元

	2021年1-6月	2020年
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的固定資產購建合同	163,432	82,566
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外投資合同	6,354	36,369
合計	<u>169,786</u>	<u>118,935</u>

17、補充資料

淨資產收益率及每股收益

本公司按照中國證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及企業會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

單位：人民幣元/股

	加權平均		每股收益			
	淨資產收益率(%)		基本每股收益		稀釋每股收益	
	2021年 1-6月	2020年 1-6月	2021年 1-6月	2020年 1-6月	2021年 1-6月	2020年 1-6月
歸屬於本公司普通股股東 淨利潤	10.09%	(0.86%)	1.1673	(0.0841)	1.1670	(0.0841)
扣除非經常性損益後歸屬 於本公司普通股股東的 淨利潤	8.52%	(1.02%)	0.9856	(0.0991)	0.9853	(0.0991)

18、資產負債表日後事項

2021年7月7日，中集車輛完成A股發行，中集車輛A股將於2021年7月8日在深交所創業板上市並開始買賣。相關具體內容可參見本公司於2021年5月19日、2021年6月21日及2021年7月7日在巨潮信息網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-050、[CIMC]2021-065及[CIMC]2021-069)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

2021年8月23日，本公司第九屆董事會2021年度第20次會議審議通過相關議案，同意本公司的控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(原名「中集現代物流發展有限公司」，於2021年7月21日完成更名)按照以不超過人民幣37,403.765萬元掛牌底價參與振華物流集團有限公司25%股權的掛牌交易。相關信息可查閱本公司於2021年8月23日發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-076及[CIMC]2021-077)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

報告期後其他重大事項

除上述「資產負債表日後事項」之外，本公司於本報告期後其他重大事項如下：

2021年7月23日，本公司第九屆董事會2021年度第18次會議審議通過了《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司信息披露管理制度》，修訂後的制度全文刊登在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)和香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)。相關信息可查閱本公司於2021年7月23日發佈的公告(公告編號：[CIMC]2021-072)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

承董事會命
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
董事長
麥伯良

香港，2021年8月27日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、胡賢甫先生(副董事長)、孔國梁先生、鄧偉棟先生及明東先生，及獨立非執行董事何家樂先生、潘正啟先生及呂馮美儀女士。