

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

51信用卡

51 CREDIT CARD INC.

51 信用卡有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2051)

截至2021年6月30日止六個月 之中期業績公告

51信用卡有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2021年6月30日止六個月之未經審核綜合中期業績。

財務摘要

| | 截止6月30日 六個月 | | 變化 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|--------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) (約) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) (約) | |
| 收益 | 210,985 | 164,596 | 28.2% |
| 信貸撮合及服務費 | 135,583 | 71,974 | 88.4% |
| 支付服務費 | 22,182 | 20,573 | 7.8% |
| 信用卡科技服務費 | 19,200 | 26,530 | -27.6% |
| SaaS服務費 | 12,482 | 6,221 | 100.6% |
| 其他收益 | 21,538 | 39,298 | -45.2% |
| 期內經營虧損 | (203,722) | (765,598) | -73.4% |
| 期內淨虧損 | (194,384) | (760,046) | -74.4% |
| 非國際財務報告準則計量 | | | |
| 非國際財務報告準則期內經調整經營溢利／(虧損) ⁽¹⁾ | 4,714 | (732,759) | 不適用 |
| 非國際財務報告準則期內經調整淨溢利／(虧損) ⁽²⁾ | 27,784 | (743,067) | 不適用 |

附註：

- (1) 非國際財務報告準則期內經調整經營溢利／(虧損) 定義為截至2021年及2020年6月30日止六個月不包含以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益的金融資產的公允價值虧損／(收益)、無形資產減值損失及使用權益法入賬的投資的減值損失的經營溢利／(虧損)。詳情請參閱下文「非國際財務報告準則計量」一節。
 - (2) 非國際財務報告準則期內經調整淨溢利／(虧損) 定義為截至2021年及2020年6月30日止六個月不包含以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益的金融資產／(負債)的公允價值虧損／(收益)、無形資產減值損失及使用權益法入賬的投資的減值損失的淨溢利／(虧損)。詳情請參閱下文「非國際財務報告準則計量」一節。
- 截至2021年6月30日止六個月概無宣派中期股息(截至2020年6月30日止六個月：無)。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團運營一款廣泛使用的信用卡管理平台51信用卡管家應用程式（「**51信用卡管家**」）。於2021年6月30日，51信用卡管家的註冊用戶數為約86.6百萬名，累計管理信用卡數量約145.8百萬張。於2019年9月，我們推出一款商業資訊搜索工具小藍本應用程式（「**小藍本**」），旨在為用戶提供有價值的商業資訊。於2021年6月30日，小藍本的註冊用戶數為約6.3百萬名。

於2021年上半年，我們的信貸撮合業務規模穩步回升，並通過採取嚴格的風險控制措施，使得信貸撮合資產逾期率維持較低水平。此外，我們採取多種措施繼續加大對歷史信貸撮合業務形成的逾期資產的回收力度，使逾期資產的回收情況保持了良好態勢。

於2020年，我們將小藍本重新定位為「智能銷售情報平台」，並上線了定位於服務中小型企业（「**中小型企业**」）的產品「藍色線索」。於2021年上半年，我們不斷優化小藍本的產品功能和使用體驗。在拓展企業客戶的同時，我們也推出了針對個人用戶的會員體系，為個人用戶提供企業資訊查詢服務、銷售線索及人脈推薦等，幫助其更好的完成銷售業績。我們認為小藍本的對企業業務及對個人業務可以協同發展並互相促進。

綜上所述，於2021年上半年，我們的信貸撮合業務規模穩步回升，違約率維持低水平，逾期資產回收效率保持良好態勢，為本集團的日常經營和軟件即服務（「**SaaS**」）等新業務的發展提供了堅實的基礎。截至2021年6月30日止六個月，我們的收益為約人民幣211.0百萬元，較2020年同期的約人民幣164.6百萬元上升約28.2%；我們的經營虧損為約人民幣203.7百萬元，較2020年同期的約人民幣765.6百萬元下降約73.4%；及我們的淨虧損為約人民幣194.4百萬元，較2020年同期的約人民幣760.0百萬元下降約74.4%。

非國際財務報告準則計量方面，截至2021年6月30日止六個月，我們的非國際財務報告準則經調整經營溢利為約人民幣4.7百萬元，而2020年同期的非國際財務報告準則經調整經營虧損為約人民幣732.8百萬元；及我們的非國際財務報告準則經調整淨溢利為約人民幣27.8百萬元，而2020年同期的非國際財務報告準則經調整淨虧損為約人民幣743.1百萬元。請參考本公告的「財務回顧—非國際財務報告準則計量」一節對非國際財務報告準則計量的定義，用法解釋及對賬。

| | 截至6月30日止六個月 | | | | 同比變動 百分比 (約) |
|------------------------|------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| | 2021年 | | 2020年 | | |
| | 人民幣千元 (未經審核) (約) | 佔收益的 百分比 (約) | 人民幣千元 (未經審核) (約) | 佔收益的 百分比 (約) | |
| 收益 | 210,985 | 100.00% | 164,596 | 100.0% | 28.2% |
| 信貸撮合及服務費 | 135,583 | 64.3% | 71,974 | 43.7% | 88.4% |
| 支付服務費 | 22,182 | 10.5% | 20,573 | 12.5% | 7.8% |
| 信用卡科技服務費 | 19,200 | 9.1% | 26,530 | 16.1% | -27.6% |
| SaaS服務費 | 12,482 | 5.9% | 6,221 | 3.8% | 100.6% |
| 其他收益 | 21,538 | 10.2% | 39,298 | 23.9% | -45.2% |
| 期內經營虧損 | (203,722) | | (765,598) | | -73.4% |
| 期內淨虧損 | <u>(194,384)</u> | | <u>(760,046)</u> | | <u>-74.4%</u> |
| 非國際財務報告準則計量 | | | | | |
| 非國際財務報告準則 | | | | | |
| 期內經調整經營 | | | | | |
| 溢利／(虧損) ⁽¹⁾ | 4,714 | | (732,759) | | 不適用 |
| 非國際財務報告準則 | | | | | |
| 期內經調整淨 | | | | | |
| 溢利／(虧損) ⁽²⁾ | <u>27,784</u> | | <u>(743,067)</u> | | <u>不適用</u> |

注釋：

- (1) 非國際財務報告準則期內經調整經營溢利／(虧損)定義為截至2021年及2020年6月30日止六個月不包含以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產的公允價值虧損／(收益)、無形資產減值損失及使用權益法入賬的投資的減值損失的經營溢利／(虧損)。詳情請參閱下文「非國際財務報告準則計量」一節。
- (2) 非國際財務報告準則期內經調整淨溢利／(虧損)定義為截至2021年及2020年6月30日止六個月不包含以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益的金融資產／(負債)的公允價值虧損／(收益)、無形資產減值損失及用權益法入賬的投資的減值損失的淨溢利／(虧損)。詳情請參閱下文「非國際財務報告準則計量」一節。

1. 信貸撮合服務

於2021年上半年，信貸撮合業務的總量為約人民幣1,777.1百萬元，全部為與金融機構合作的業務，較2020年上半年的約人民幣1,520.6百萬元增加約16.9%。通過採取嚴格的風險控制措施，於2021年上半年撮合的信貸撮合業務資產的首日逾期率（即某一特定日期的逾期本金總額除以當日的到期本金總額）低於5.0%，信貸撮合業務的整體逾期率維持在較低水平。同時，逾期資產的30日催回比率約為90.0%。貸款平均期限由2020年同期的約9.9個月下降至2021年上半年的約8.7個月，平均貸款金額由2020年同期的約人民幣12,000元下降至2021年上半年的約人民幣10,000元。

2. SaaS業務

我們的SaaS業務由小藍本業務和智慧零售業務組成。小藍本是一款智能銷售情報平台，自企業客戶和個人用戶處取得訂閱收入。我們的智慧零售業務服務企業客戶，從系統開發及軟硬件銷售獲得定額收入，並根據客戶使用量如交易支付額、雲服務器使用量及短信流量等獲得服務收入。SaaS業務收益由2020年同期的約人民幣6.2百萬元上升至2021年上半年的約人民幣12.5百萬元。

3. 信用卡科技服務

於2021年上半年，信用卡科技服務以與金融機構合作發行聯名卡業務為主。我們根據市場情況不時評估在各業務線的投入。由於2021年上半年在聯名卡業務中的投入有所下降，因此信用卡科技服務收益由2020年同期的約人民幣26.5百萬元下降至2021年上半年的約人民幣19.2百萬元。

展望

隨著2020年全面完成P2P清退（「**P2P清退**」）及終止透過小額貸款附屬公司及綜合信託計劃發放新貸款，對各條業務線進行轉型及調整以適應市場變化，以及引入新管理層，我們已經順利擺脫歷史包袱輕裝上陣，並進入穩定發展時期。未來我們的業務重心將集中於為各類機構提供科技服務輸出，具體來說：

在金融科技業務方面，我們將依託51信用卡管家的歷史積累，在信貸撮合及信用卡科技服務等方面繼續與金融機構合作，持續夯實我們的風險控制和獲客能力。此外，我們還將積極探索國內銀行在數字化轉型方面的市場機會，利用我們在互聯網技術、產品及運營等領域多年積累的經驗，為其提供全面的運營管理解決方案，協助其提高互聯網運營能力。

在創新業務方面，我們將持續加強在小藍本業務上的投入，進一步強化人工智能技術在大數據處理和優化企業銷售鏈路上的能力，提高銷售情報的準確性和及時性。針對個人用戶，我們計劃繼續優化產品的功能及使用體驗。針對企業客戶，我們將更深入的研究中小型企業的銷售痛點，以完善關鍵銷售環節的產品設計，加強個性化解決方案的訂製服務能力，以穩步實現收入的增長。

財務資料

董事會公佈本集團截至2021年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績，以及截至2020年6月30日止六個月的比較數字如下。

簡明綜合中期全面虧損表

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| | | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 信貸撮合及服務費 | 3 | 135,583 | 71,974 |
| 支付服務費 | | 22,182 | 20,573 |
| 信用卡科技服務費 | | 19,200 | 26,530 |
| SaaS服務費 | | 12,482 | 6,221 |
| 其他收益 | 4 | 21,538 | 39,298 |
| 收益總額 | | 210,985 | 164,596 |
| 辦理及服務開支 | 5 | (113,907) | (136,821) |
| 一般及行政開支 | 5 | (69,411) | (81,470) |
| 研發開支 | 5 | (24,397) | (38,997) |
| 銷售及營銷開支 | 5 | (22,986) | (22,736) |
| 預期信用損失 | 6 | (16,798) | (639,803) |
| 其他虧損淨額 | 7 | (167,208) | (10,367) |
| 經營開支總額 | | (414,707) | (930,194) |
| 經營虧損 | | (203,722) | (765,598) |
| 分佔使用權益法入賬的聯營公司虧損淨額 | | (1,212) | (4,551) |
| 按公允價值計入損益的金融負債公允價值 (虧損)／收益 | | (13,732) | 15,860 |
| 財務(開支)／收益淨額 | | (4,253) | 3,953 |
| 除所得稅前虧損 | | (222,919) | (750,336) |
| 所得稅抵免／(開支) | 8 | 28,535 | (9,710) |
| 期內虧損 | | (194,384) | (760,046) |

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2021年 | 2020年 |
| 附註 | 人民幣千元 (未經審核) | 人民幣千元 (未經審核) |
| 以下各項應佔期內虧損： | | |
| —本公司擁有人 | (177,291) | (730,839) |
| —非控股權益 | <u>(17,093)</u> | <u>(29,207)</u> |
| | <u>(194,384)</u> | <u>(760,046)</u> |
| 其他全面虧損 | | |
| 不會重新分類至損益的項目 | | |
| 按公允價值計入損益的其他金融負債信用風險 | | |
| 的變化導致的公允價值變動 | (1,777) | — |
| 貨幣換算差額 | <u>4,133</u> | <u>(955)</u> |
| 期內全面虧損總額，扣除稅項 | <u><u>(192,028)</u></u> | <u><u>(761,001)</u></u> |
| 以下各項應佔全面虧損總額： | | |
| —本公司擁有人 | (178,332) | (730,568) |
| —非控股權益 | <u>(13,696)</u> | <u>(30,433)</u> |
| 本公司擁有人應佔每股虧損 | | |
| —基本及攤薄 | | |
| (每股以人民幣列示)： | | |
| 期內虧損—基本 | 9 <u><u>(0.15)</u></u> | <u><u>(0.73)</u></u> |
| 期內虧損—攤薄 | 9 <u><u>(0.15)</u></u> | <u><u>(0.73)</u></u> |

上述簡明綜合中期全面虧損表應與隨附附註一併閱讀。

簡明綜合中期財務狀況表

| | | 於2021年 6月30日 | 於2020年 12月31日 |
|----------------|----|------------------|------------------|
| | 附註 | 人民幣千元 (未經審核) | 人民幣千元 (經審核) |
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業及設備淨額 | | 111,358 | 121,937 |
| 使用權資產 | | 4,277 | 6,373 |
| 無形資產 | | 350,567 | 501,137 |
| 使用權益法入賬的投資 | | 43,887 | 32,099 |
| 按公允價值計入損益的金融資產 | | 70,426 | 100,693 |
| 遞延所得稅資產 | | 108,052 | 101,745 |
| 預付款項及其他應收款項 | 10 | 292 | 392 |
| 非流動資產總值 | | 688,859 | 864,376 |
| 流動資產 | | | |
| 應收質量保證金 | 11 | 30,140 | 22,190 |
| 合約資產 | 12 | 47,634 | 35,487 |
| 貿易應收款項 | 13 | 28,373 | 11,935 |
| 預付款項及其他應收款項 | 10 | 177,354 | 132,128 |
| 客戶貸款淨額 | | 148,942 | 171,203 |
| 按公允價值計入損益的金融資產 | | 55,000 | — |
| 受限制現金 | | 221,710 | 221,735 |
| 現金及現金等價物 | | 276,519 | 412,684 |
| 流動資產總值 | | 985,672 | 1,007,362 |
| 資產總值 | | 1,674,531 | 1,871,738 |

| | | 於2021年 6月30日 | 於2020年 12月31日 |
|----------------|----|------------------|------------------|
| | 附註 | 人民幣千元 (未經審核) | 人民幣千元 (經審核) |
| 權益及負債 | | | |
| 權益 | | | |
| 股本 | | 90 | 90 |
| 股份溢價 | | 6,146,403 | 6,136,837 |
| 持作僱員獎勵計劃的股份 | | (11) | (11) |
| 儲備 | | (24,167) | (45,843) |
| 累計虧損 | | (5,298,751) | (5,121,460) |
| 非控股權益 | | (1,723) | 11,973 |
| 權益總額 | | 821,841 | 981,586 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 銀行及其他借款 | | 24,061 | 27,483 |
| 租賃負債 | | 231 | 1,828 |
| 遞延所得稅負債 | | 82,191 | 119,434 |
| 非流動負債總額 | | 106,483 | 148,745 |
| 流動負債 | | | |
| 應付質量保證金 | 11 | 61,780 | 53,867 |
| 應付平台客戶款項 | | 104,342 | 129,653 |
| 合約負債 | 12 | 16,485 | 17,214 |
| 銀行及其他借款 | | 171,750 | 171,563 |
| 租賃負債 | | 3,044 | 2,988 |
| 貿易及其他應付款項 | 14 | 310,699 | 316,338 |
| 應付所得稅 | | 15,228 | 2,414 |
| 按公允價值計入損益的金融負債 | | 62,879 | 47,370 |
| 流動負債總額 | | 746,207 | 741,407 |
| 負債總額 | | 852,690 | 890,152 |
| 權益及負債總額 | | 1,674,531 | 1,871,738 |

上述簡明綜合中期財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

附註

1 編製基準

截至2021年6月30日止六個月的簡明綜合中期財務資料乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。簡明綜合中期財務資料並無涵蓋年度財務報告通常載有的全部附註類別，故本中期財務資料應連同根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表及本集團截至2021年6月30日止六個月所公佈之任何公告一併閱讀。

2 重大會計政策

除採納適用於2021年1月1日或之後開始的年報期的新增或修訂的準則及詮釋外，編製簡明綜合中期財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表所採用的會計政策一致。

本集團於2021年1月1日開始的財政年度首次採納以下國際財務報告準則的新增準則、修訂及詮釋：

| | |
|--|-----------------|
| 國際財務報告準則第16號的修訂 | COVID-19相關的租金減免 |
| 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號的修訂 | 利率基準改革 |

該部分經修訂的國際財務報告準則的採納目前與簡明綜合中期財務資料無關或對其並無重大影響。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效的其他準則、詮釋或修訂。

3 信貸撮合及服務費

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 前期信貸撮合服務費 | 68,193 | 35,116 |
| 後期信貸撮合服務費 | 67,390 | 36,858 |
| | <u>135,583</u> | <u>71,974</u> |

附註：於2021年6月30日未完成履約責任約為人民幣40,123,000元。管理層預期於2021年6月30日分配至未履行合約的交易價的100%將於未來十二個月內確認為收益。

4 其他收益

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 逾期費用 | 6,188 | 6,290 |
| 介紹服務費 | 3,507 | 21,284 |
| 向客戶貸款的利息收入 | 135 | 1,361 |
| 其他 | 11,708 | 10,363 |
| | <u>21,538</u> | <u>39,298</u> |

5 按性質劃分的開支

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 僱員福利開支 | 106,039 | 111,067 |
| 外部技術服務費 | 43,372 | 36,831 |
| 資金轉賬費用 | 24,289 | 34,859 |
| 營銷及廣告費 | 20,232 | 17,457 |
| 折舊及攤銷 | 16,035 | 40,860 |
| 專業服務費 | 5,183 | 18,730 |
| 辦公開支 | 4,249 | 4,716 |
| 其他 | 11,302 | 15,504 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 辦理及服務開支、一般及行政開支、 研發開支及銷售及營銷開支的總和 | 230,701 | 280,024 |

附註：由於增量成本的攤銷期為一年或以下，為取得本集團並非貸款發放者的安排的增量成本一般於發生時支銷。該等成本被列賬為銷售及營銷開支。

6 預期信用損失

截至2021年及2020年6月30日止六個月，撥備的預期信用損失（「預期信用損失」）組成如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 質量保證金(附註11) | 11,854 | 534,657 |
| 貿易應收款項(附註13) | 2,989 | 50,888 |
| 合約資產(附註12) | 1,759 | 38,597 |
| 預付款項及其他應收款項 | 181 | — |
| 客戶貸款淨額 | 15 | 15,661 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 16,798 | 639,803 |

7 其他虧損淨額

| | 截至6月30日止六個月 | |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 按公允價值計入損益的金融資產的公允價值 (虧損)／收益 | (27,062) | 15,945 |
| 出售按公允價值計入損益的金融資產收益／(虧損) | 1,389 | (9,260) |
| 出售一間附屬公司收益 | - | 5,405 |
| 政府補助 | 3,984 | 4,858 |
| 信託優先級持有人的利息開支 | - | (52) |
| 減值損失(a) | (148,903) | (24,565) |
| 其他 | 3,384 | (2,698) |
| | <u>(167,208)</u> | <u>(10,367)</u> |

(a) 截至2021年及2020年6月30日止六個月的減值損失撥備組成如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 無形資產減值 | (148,903) | (15,206) |
| 使用權益法入賬的投資減值 | - | (9,359) |
| | <u>(148,903)</u> | <u>(24,565)</u> |

8 所得稅(抵免)／開支

本集團期內所呈列的所得稅(抵免)／開支分析如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 即期所得稅 | 15,015 | 3,396 |
| 遞延所得稅 | (43,550) | 6,314 |
| | <u>(28,535)</u> | <u>9,710</u> |

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

開曼群島

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的現行稅法，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，概無對本公司向其股東(「股東」)分派的股息徵收預扣稅。

英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)

本集團於英屬維爾京群島註冊成立的實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

香港(「香港」)

本集團於香港註冊成立的實體須繳納16.5%稅率的利得稅。

中華人民共和國(「中國」)境內

本集團於中國境內註冊成立的附屬公司和可變利益實體一般須按標準的企業所得稅率25%繳納企業所得稅，而被認定為「高新技術企業」的實體享有15%的優惠所得稅稅率。

9 每股虧損

- (a) 每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔期內虧損除以期內已發行普通股加權平均數計算。

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------|------------------|------------------|
| | 2021年 (未經審核) | 2020年 (未經審核) |
| 本公司擁有人應佔期內虧損(人民幣千元) | (177,291) | (730,839) |
| 已發行普通股加權平均數(千股) | <u>1,211,483</u> | <u>1,003,299</u> |
| 每股基本虧損(以人民幣列示) | <u>(0.15)</u> | <u>(0.73)</u> |

- (b) 每股攤薄虧損乃假設轉換所有具潛在攤薄影響的普通股而調整發行在外普通股加權平均數的方式計算。

由於本集團於截至2021年及2020年6月30日止六個月錄得虧損，在計算每股攤薄虧損時並無計及潛在普通股，原因是計及潛在普通股將具有反攤薄影響。因此，截至2021年及2020年6月30日止六個月每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------------|------------------|------------------|
| | 2021年 (未經審核) | 2020年 (未經審核) |
| 本公司擁有人應佔期內虧損(人民幣千元) | (177,291) | (730,839) |
| 已發行普通股加權平均數(千股) | <u>1,211,483</u> | <u>1,003,299</u> |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股) | <u>1,211,483</u> | <u>1,003,299</u> |
| 每股攤薄虧損(以人民幣列示) | <u>(0.15)</u> | <u>(0.73)</u> |

10 預付款項及其他應收款項

| | 於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 計入非流動資產： | | |
| 租金按金 | <u>292</u> | <u>392</u> |
| | <u>292</u> | <u>392</u> |
| 計入流動資產： | | |
| 按金 | 75,129 | 38,892 |
| 代表僱員獎勵計劃承授人支付的預扣稅 | 21,998 | 21,998 |
| 處置壞賬的應收款項 | 16,924 | 12,311 |
| 預付開支 | 12,734 | 10,157 |
| 應收增值稅 | 11,952 | 16,340 |
| 應收投資者款項 | 4,000 | 4,000 |
| 其他 | <u>34,617</u> | <u>28,430</u> |
| | <u>177,354</u> | <u>132,128</u> |
| 總計 | <u>177,646</u> | <u>132,520</u> |

11 應付及應收質量保證金

下表載列截至2021年及2020年6月30日止六個月本集團應付質量保證金的變動：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 期初結餘 | 53,867 | 1,559,495 |
| 新訂質量保證責任的公允價值 | 61,651 | 63,922 |
| 質量保證金的預期信用損失 | 19,397 | 499,812 |
| 解除保證金 | (4,306) | (6,000) |
| 期內開支淨額 | <u>(68,829)</u> | <u>(1,735,571)</u> |
| 期末結餘 | <u>61,780</u> | <u>381,658</u> |

根據中國政府發佈的監管指引，本集團於2020年上半年開展了P2P清退。特別是，本集團停止向個人投資者撮合任何貸款，同時，於2020年6月30日前本集團已通過向個人投資者支付約人民幣625百萬元現金或轉讓至第三方機構的方式結清了所有個人投資者的剩餘未償貸款（由本集團撮合的）。

下表載列截至2021年及2020年6月30日止六個月本集團應收質量保證金的變動：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 期初結餘 | 22,190 | 566,801 |
| 新訂質量保證責任的公允價值 | 61,651 | 63,922 |
| 質量保證金的預期信用損失(a) | 3,237 | (40,845) |
| 借款人出資 | <u>(56,938)</u> | <u>(458,877)</u> |
| 期末結餘 | <u>30,140</u> | <u>131,001</u> |

| | 於2021年6月30日 | | | |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | 預期信用損失階段 | | | |
| | 第1階段 人民幣千元 (未經審核) | 第2階段 人民幣千元 (未經審核) | 第3階段 人民幣千元 (未經審核) | 總計 人民幣千元 (未經審核) |
| 應收質量保證金 | 26,692 | 1,153 | 616,252 | 644,097 |
| 減：根據國際財務報告準則第9號計量的預期信用損失撥備(a) | (454) | (106) | (613,397) | (613,957) |
| 應收質量保證金淨額 | 26,238 | 1,047 | 2,855 | 30,140 |

| | 於2020年12月31日 | | | |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| | 預期信用損失階段 | | | |
| | 第1階段 人民幣千元 (經審核) | 第2階段 人民幣千元 (經審核) | 第3階段 人民幣千元 (經審核) | 總計 人民幣千元 (經審核) |
| 應收質量保證金 | 19,722 | 1,387 | 791,867 | 812,976 |
| 減：根據國際財務報告準則第9號計量的預期信用損失撥備(a) | (2,662) | (701) | (787,423) | (790,786) |
| 應收質量保證金淨額 | 17,060 | 686 | 4,444 | 22,190 |

(a) 下表分階段說明截至2021年及2020年6月30日止六個月應收質量保證基金預期信用損失撥備的變動：

| | 截至2021年6月30日止六個月 | | | 總計 人民幣千元 (未經審核) |
|-------------|---|--|--|-----------------------|
| | 第1階段 12個月 預期信用損失 人民幣千元 (未經審核) | 第2階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元 (未經審核) | 第3階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元 (未經審核) | |
| 期初結餘 | 2,662 | 701 | 787,423 | 790,786 |
| 本期淨減少(i) | (2,195) | (565) | (174,069) | (176,829) |
| 轉移 | | | | |
| 第1階段轉移至第2階段 | (21) | 21 | - | - |
| 第1階段轉移至第3階段 | (10) | - | 10 | - |
| 第2階段轉移至第1階段 | 18 | (18) | - | - |
| 第2階段轉移至第3階段 | - | (33) | 33 | - |
| 第3階段轉移至第2階段 | - | - | - | - |
| 期末結餘 | 454 | 106 | 613,397 | 613,957 |

| | 截至2020年6月30日止六個月 | | | 總計 人民幣千元 (未經審核) |
|---------------|---|--|--|-----------------------|
| | 第1階段 12個月 預期信用損失 人民幣千元 (未經審核) | 第2階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元 (未經審核) | 第3階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元 (未經審核) | |
| 期初結餘 | 49,449 | 49,749 | 667,253 | 766,451 |
| 本期淨(減少)/增加(i) | (35,421) | (15,465) | 32,810 | (18,076) |
| 轉移 | | | | |
| 第1階段轉移至第2階段 | (3,763) | 3,763 | - | - |
| 第1階段轉移至第3階段 | (5,750) | - | 5,750 | - |
| 第2階段轉移至第1階段 | 4,211 | (4,211) | - | - |
| 第2階段轉移至第3階段 | - | (25,961) | 25,961 | - |
| 第3階段轉移至第2階段 | - | 104 | (104) | - |
| 期末結餘 | <u>8,726</u> | <u>7,979</u> | <u>731,670</u> | <u>748,375</u> |

- (i) 該項包括模型參數日常更新引起的違約概率、違約敞口及違約損失率的變化，以及階段變化對預期信用損失計量的影響。

12 合約資產/(負債)

| | 於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 合約資產 | 652,728 | 638,822 |
| 減：預期信用損失撥備 | <u>(605,094)</u> | <u>(603,335)</u> |
| 合約資產淨值 | <u>47,634</u> | <u>35,487</u> |
| 合約負債 | <u>(16,485)</u> | <u>(17,214)</u> |

截至2021年及2020年6月30日止六個月，預期信用損失撥備總額變動包括下列各項：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 期初結餘 | (603,335) | (461,739) |
| 期內預期信用損失撥備 | <u>(1,759)</u> | <u>(38,597)</u> |
| 期末結餘 | <u><u>(605,094)</u></u> | <u><u>(500,336)</u></u> |

附註：本集團在貸款期限內收到借款人付款。合約資產指本集團有權收取以換取本集團所提供服務的代價。由於本集團並非貸款發放者安排的加權平均期限少於十二個月，本集團於2021年6月30日的絕大部分合約資產將於未來十二個月內變現。本集團認為，就本集團並非貸款發放者的安排而言，並無重大融資成分。

13 貿易應收款項

| | 於2021年 | 於2020年 |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| | 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
| 介紹及信用卡科技服務應收款項 | 211,564 | 192,755 |
| 其他 | <u>2,115</u> | <u>1,497</u> |
| | <u>213,679</u> | <u>194,252</u> |
| 預期信用損失撥備 | <u>(185,306)</u> | <u>(182,317)</u> |
| 貿易應收款項淨額 | <u><u>28,373</u></u> | <u><u>11,935</u></u> |

截至2021年及2020年6月30日止六個月，貿易應收款項的預期信用損失撥備總額變動包括下列各項：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2021年 人民幣千元 (未經審核) | 2020年 人民幣千元 (未經審核) |
| 期初結餘 | (182,317) | (75,262) |
| 期內預期信用損失撥備 | <u>(2,989)</u> | <u>(50,888)</u> |
| 期末結餘 | <u><u>(185,306)</u></u> | <u><u>(126,150)</u></u> |

貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

| | 於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-------|------------------------------------|------------------------------------|
| | 30天內 | 4,356 |
| 超過30天 | <u>209,323</u> | <u>189,818</u> |
| | <u><u>213,679</u></u> | <u><u>194,252</u></u> |

14 貿易及其他應付款項

| | 於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 股權投資應付款項 | 214,825 | 214,825 |
| 應付收單銀行款 | 22,266 | 21,582 |
| 應付工資及福利 | 20,387 | 23,815 |
| 貿易應付款項(a) | 9,132 | 8,149 |
| 網絡推廣營銷應付款項 | 7,146 | 2,471 |
| 應付關聯方款項 | 1,963 | 218 |
| 應付按金 | 1,215 | 2,387 |
| 其他應付稅項 | 1,198 | 7,375 |
| 代表信用卡用戶應付款項 | 629 | 959 |
| 其他 | 31,938 | 34,557 |
| | <u>310,699</u> | <u>316,338</u> |

(a) 貿易應付款項指資金轉賬費用及回收服務收費的應付款項。

貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析載列如下：

| | 於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 30天內 | 4,563 | 3,519 |
| 30天至90天 | 2,886 | 1,847 |
| 90天至180天 | 658 | 2,041 |
| 180天至360天 | 825 | 742 |
| 360天以上 | 200 | — |
| | <u>9,132</u> | <u>8,149</u> |

15 股息

截至2021年6月30日止六個月，本公司並未派付或宣派股息（截至2020年6月30日止六個月：無）。

財務回顧

收益

我們的收益總額由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣164.6百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣211.0百萬元。

信貸撮合及服務費由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣72.0百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣135.6百萬元。我們一般根據預先確認的收費表向借款人收取信貸撮合服務費，在貸款辦理時在合併財務報表中確認前期信貸撮合服務費，並於貸款期內確認後期信貸撮合服務費。信貸撮合服務費的增加主要歸因於2021年上半年信貸撮合業務量的增加，以及因信貸撮合業務風險下降而帶來的收益率提升。

支付服務費由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣20.6百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣22.2百萬元，主要由於2021年上半年支付服務業務量的增加。

SaaS服務費由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣6.2百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣12.5百萬元，主要由於2021年上半年智慧零售業務成交量的增加和小藍本的訂閱收入的提升。

信用卡科技服務費由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣26.5百萬元減少至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣19.2百萬元。於2021年上半年，信用卡科技服務以與金融機構合作發行聯名卡為主。我們評估市場情況後減少了對聯名卡業務的投入，因而導致信用卡科技服務費的下降。

其他收益由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣39.3百萬元減少至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣21.5百萬元，主要由於介紹服務費由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣21.3百萬元減少至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣3.5百萬元。2021年上半年介紹服務合作夥伴數量下降，因而業務量較2020年同期有所下降。

經營開支

經營開支總額由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣930.2百萬元減少約55.4%至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣414.7百萬元。

辦理及服務開支由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣136.8百萬元減少約16.7%至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣113.9百萬元，其中(i)由於部分租約及固定資產的可使用年期到期，令截至2021年6月30日止六個月的折舊攤銷費用由2020年同期的約人民幣20.3百萬元減少約62.1%至約人民幣7.7百萬元；(ii)資金轉賬費用由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣34.9百萬元減少約30.4%至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣24.3百萬元，主要由於2021年上半年的信貸撮合業務還款金額較2020年同期有所下降；及(iii)通過第三方合作夥伴轉介的貸款額增加，令信貸介紹服務費開支由2020年同期的零增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣4.4百萬元。

銷售及營銷開支截至2021年6月30日止六個月為約人民幣23.0百萬元，與截至2020年6月30日止六個月的約人民幣22.7百萬元基本持平。於2021年上半年，我們優化了投放模型，在銷售及營銷開支與2020年同期基本持平的基礎上，實現了業務規模的增長。

一般及行政開支由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣81.5百萬元減少約14.8%至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣69.4百萬元，主要是由於為節約成本，我們縮減了諮詢服務開支，令專業服務費由2020年同期的約人民幣18.7百萬元減少至約人民幣5.1百萬元。

研發開支由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣39.0百萬元減少約37.4%至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣24.4百萬元，主要由於研發人員平均人數的減少，使得截至2021年6月30日止六個月的研發部門的僱員福利開支由2020年同期的約人民幣26.7百萬元減少約28.1%至約人民幣19.2百萬元。

預期信用損失由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣639.8百萬元減少約97.4%至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣16.8百萬元，主要由於2021年上半年，P2P清退和新型冠狀病毒（「**COVID-19**」）疫情對我們業務的影響大幅減弱，同時我們採取了嚴格的風控措施，信貸撮合業務的風險維持在較低水平。

其他虧損淨額由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣10.4百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣167.2百萬元，主要指(i)無形資產中的牌照參照同期市場價格計提的資產減值損失由2020年同期的零增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣148.9百萬元；及(ii)按公允價值計入損益的金融資產的公允價值(虧損)/收益由截至2020年6月30日止六個月的收益約人民幣15.9百萬元轉為截至2021年6月30日止六個月的虧損約人民幣27.1百萬元，由於2021年上半年數家被投資公司的經營業績表現不佳，導致於2021年6月30日的市場估值較2020年12月31日有所下降。

分佔使用權益法入賬的聯營公司虧損淨額

分佔使用權益法入賬的聯營公司虧損淨額由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣4.6百萬元減少約73.9%至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣1.2百萬元，由於數家聯營公司於2021年上半年虧損有所減少。

按公允價值計入損益的金融負債的公允價值(虧損)／收益

按公允價值計入損益的金融負債的公允價值(虧損)／收益由截至2020年6月30日止六個月的收益約人民幣15.9百萬元轉為截至2021年6月30日止六個月的虧損約人民幣13.7百萬元，主要由於該負債於2021年6月30日的市場價值較2020年12月31日的市場價值有所上升。

財務(開支)／收益淨額

財務(開支)／收益淨額由截至2020年6月30日止六個月的收益約人民幣4.0百萬元轉為截至2021年6月30日止六個月的開支約人民幣4.3百萬元。該項減少主要反映銀行存款金額減少導致的利息收入減少。

所得稅抵免／(開支)

所得稅抵免／(開支)由截至2020年6月30日止六個月的開支約人民幣9.7百萬元轉為截至2021年6月30日止六個月的抵免約人民幣28.5百萬元，主要是由於無形資產中的牌照減值損失相關的遞延所得稅負債的沖銷，導致所得稅抵免的增加。

期內虧損

由於上述理由，我們的期內虧損由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣760.0百萬元減少至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣194.4百萬元，主要由於於2021年上半年(i)信貸撮合業務規模回升導致收益增加；(ii) P2P清退和COVID-19疫情的影響已大幅減弱，同時通過我們採取的嚴格的風險控制措施，信貸撮合資產的逾期率維持低水平，導致國際財務報告準則第9號下的預期信用損失金額較2020年同期大幅減少；及(iii)部分被無形資產中的牌照參照同期市場價格計提的減值損失約人民幣148.9百萬元所抵銷。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整經營溢利／（虧損）及經調整淨溢利／（虧損）作為額外財務指標，而經調整經營溢利／（虧損）及經調整淨溢利／（虧損）並非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，通過撇除管理層認為不能反映我們經營業績的項目的潛在影響，經調整經營溢利／（虧損）及經調整淨溢利／（虧損）為不同期間之經營業績的對比提供了便利，也為投資者及其他人士提供有用資訊，有助於彼等了解並評估我們的綜合經營業績。使用經調整經營溢利／（虧損）及經調整淨溢利／（虧損）作為分析工具存在局限，該等計量不應脫離我們根據國際財務報告準則呈列的經營業績或財務狀況加以考慮或作為其替代分析加以考慮。由於非國際財務報告準則計量沒有標準化的國際財務報告準則下的定義，該等非國際財務報告準則計量的定義或會與其他公司所呈列類似定義不同，亦未必可與其他公司所呈列類似計量項目比較。

在計量期內經調整經營溢利／（虧損）及經調整淨溢利／（虧損）時，我們從經營虧損和淨虧損中分別排除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益的金融資產／（負債）的公允價值虧損／（收益）、無形資產減值損失及使用權益法入賬的投資的減值損失。我們排除該等項目，因為其屬非經營性質，或無法反映我們的核心經營業績及業務前景，或不會產生任何現金流出：(i)以股份為基礎的薪酬開支被排除在外，是因為其為非現金性質，且不會導致現金流出。具體而言，由於不同公司可使用的獎勵類型及估值方法應用的多樣性，我們認為將此項目排除能使投資者及其他人士更清楚了解我們的業務經營相關表現；(ii)按公允價值計入損益的金融資產／（負債）的公允價值虧損／（收益）為非現金性質，且不會導致現金流出。我們認為該項目不能反映出我們的持續經營業績，且與我們的業務經營無直接關聯；(iii)無形資產減值損失及使用權益法入賬的投資的減值損失屬於非現金項目且與我們的業務經營無直接關聯。

流動性、財務資源及資產負債比率

本集團於整個回顧期間保持淨現金狀況。我們於2021年6月30日及2020年12月31日的淨現金狀況如下：

| | 於2021年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審核) | 於2020年 12月31日 人民幣百萬元 (經審核) |
|------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 現金及現金等價物 | 277 | 413 |
| 短期投資 | 55 | — |
| 借款 | (196) | (199) |
| 淨現金 | 136 | 214 |

現金及現金等價物包括銀行現金及原屆滿期限為三個月或以下的其他短期存款。短期投資主要是銀行發行的理財產品，持有其目的主要是以高於現行銀行存款利率的收益率產生收入。我們的現金及現金等價物和短期投資以美元（「美元」）、人民幣（「人民幣」）及港元計值。

截至2021年6月30日止六個月，本集團錄得淨現金流出約人民幣136.2百萬元，主要為經營活動產生的淨現金流出約人民幣68.9百萬元，其中按金淨流出約人民幣62.0百萬元；投資活動產生的淨現金流出約人民幣62.9百萬元，主要由於購買理財產品約人民幣55.0百萬元；以及融資活動產生的淨現金流出約人民幣4.7百萬元。

本集團通過維持足夠現金儲備、銀行融資及儲備借款融資，持續監察預測及實際現金流量及匹配金融資產及負債的屆滿期限以管理流動資金風險。

於2021年6月30日，資產負債比率(按借款總額除以總資產計算)為約11.7% (2020年12月31日：約10.6%)。

下表載列於所示期內我們的借款的到期狀況：

| | 於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 一年內 | 171,750 | 171,563 |
| 一至兩年 | 7,141 | 6,942 |
| 兩至五年 | <u>16,920</u> | <u>20,541</u> |
| 借款總額 | <u>195,811</u> | <u>199,046</u> |

於2021年6月30日，銀行及其他借款以人民幣計值(2020年12月31日：人民幣)。截至2021年6月30日止六個月，借款的年利率介乎5.64%至8.04%(截至2020年6月30日止六個月：5.64%至14.61%)。

匯率波動風險

本集團的附屬公司主要在中國經營，須承受各類貨幣帶來的外匯風險，主要與美元及港元有關。

就本集團旗下功能貨幣為人民幣的中國附屬公司而言，如美元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他變量維持不變，由於換算以美元計值的貨幣負債淨值產生的外匯收益／(虧損)淨額，截至2021年6月30日止六個月的除所得稅前虧損將增加／減少約人民幣1,915,000元，截至2020年6月30日止六個月的除所得稅前虧損則增加／減少約人民幣2,099,000元。

就本集團旗下功能貨幣為人民幣的中國附屬公司而言，如港元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他變量維持不變，由於換算以港元計值的貨幣資產淨值產生的外匯收益／(虧損)淨額，截至2021年6月30日止六個月的除所得稅前虧損將減少／增加約人民幣300元，截至2020年6月30日止六個月的除所得稅前虧損則減少／增加約人民幣400元。

本集團視乎情況訂立外匯遠期合約，以涵蓋不時涉及的特定外匯收支。

資產抵押

於2020年及2021年6月30日，本集團已將其坐落於中國杭州文一西路588號首座B3號樓的房產抵押給杭州銀行文創支行和溫州銀行杭州分行，用於分別獲取抵押貸款人民幣53.0百萬元和人民幣90.0百萬元。

重大投資或購入資本資產之未來計劃

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資(截至2020年6月30日止六個月：無)。於2021年6月30日，本集團並無其他有關重大投資或購入資本資產之具體計劃。

重大收購及出售

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無任何重大收購或出售(截至2020年6月30日止六個月：除本公司分別日期為2020年4月14日、4月27日及5月29日的公告和日期為2020年5月11日的通函所披露之視作出售一間附屬公司外，無)。

或然負債

於2021年6月30日，本集團並無任何重大或然負債(2020年12月31日：無)。

僱員及薪酬政策

於2021年6月30日，本集團約有280名僱員（2020年12月31日：260名）。本集團截至2021年6月30日止六個月產生的員工成本總額為約人民幣106.0百萬元（截至2020年6月30日止六個月：約人民幣111.1百萬元）。

本公司遵循「有競爭力的薪酬吸引高素質人才」原則，已建立有效的薪酬管理體系及人才激勵機制。本公司薪酬體系與績效考核體系和本集團經營業績掛鉤，為每一位員工創造更加公平和人性化的工作環境，讓每一位員工能夠充分發揮自身價值，為本集團的持續穩定發展提供人力資源保障。此外，本公司注重員工培訓體系建設，包括新員工入職培訓和在職員工培訓，內容涵蓋提高職業技能的專業類培訓、提升領導力素質的管理類培訓及培養綜合素質的通用類培訓。

本公司亦已採納51股份計劃及51獎勵計劃獎勵本集團僱員。有關詳情請分別參見本公司將寄發予股東之截至2021年6月30日止六個月的中期報告「其他資料—受限制股份單位計劃」及本公司截至2020年12月31日止年度的年度報告「董事會報告—受限制股份單位計劃」一節。

首次公開發售（「首次公開發售」）所得款項用途

本公司股份（「股份」）於2018年7月13日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市及開始交易。本公司自首次公開發售籌集所得款項總額及淨額分別為約1,009.0百萬港元及約988.3百萬港元，並自因部份行使超額配股權而配發及發行股份收取額外所得款項總額及淨額分別為約62.9百萬港元及約61.3百萬港元。

為滿足當前營運需求、增加本集團競爭性並為應對未來經濟不確定性提供更多緩衝，於2020年8月31日，董事會已議決變更於該公告(定義見下文)日期之剩餘未動用所得款項淨額用途約257.6百萬港元(相當於約人民幣228.7百萬元)，其原定分配用作(i)獲取用戶；(ii)技術及風險管理能力提升；及(iii)投資(「變更」)。董事會認為變更符合本集團及股東整體的最佳利益。有關變更的詳情，請參閱本公司日期為2020年8月31日的公告(「該公告」)。

於2021年6月30日，尚未動用的所得款項淨額為約31.3百萬港元(相當於約人民幣27.8百萬元)。剩餘尚未動用的所得款項淨額預期將於2021年12月31日或之前使用。

下文載列直至2021年6月30日的所得款項用途詳情：

| 所得款項淨額之計劃用途 | 首次公開發售所得款項淨額 | | 直至該公告日期之未動用款項 | | 所得款項淨額經修訂概約佔比 | 重新分配之未動用所得款項淨額 | | 直至2021年6月30日之 | | | | 動用剩餘未動用所得款項淨額之預期時間表 ^(附註) |
|---------------|--------------|-------|---------------|-------|---------------|----------------|---------|---------------|---------|-----------|---------|-------------------------------------|
| | 所得款項淨額 | | 未動用款項 | | | 未動用所得款項淨額 | | 已動用款項 | | 未動用所得款項淨額 | | |
| | 人民幣百萬元 | | 人民幣百萬元 | | 人民幣百萬元 | | 人民幣百萬元 | | 人民幣百萬元 | | 人民幣百萬元 | |
| | 百萬港元(約) | 萬元(約) | 百萬港元(約) | 萬元(約) | 百萬港元(約) | 萬元(約) | 百萬港元(約) | 萬元(約) | 百萬港元(約) | 萬元(約) | 百萬港元(約) | 萬元(約) |
| 獲取用戶 | 419.8 | 359.7 | 54.6 | 48.1 | 38.8% | 41.9 | 37.0 | 39.3 | 34.7 | 2.6 | 2.3 | 於2021年12月31日前 |
| 技術及風險管理能力提升 | 314.9 | 269.8 | 33.6 | 28.9 | 39.2% | 130.4 | 115.7 | 101.7 | 90.2 | 28.7 | 25.5 | 於2021年12月31日前 |
| 投資 | 209.9 | 179.8 | 169.4 | 151.7 | 3.9% | - | - | - | - | - | - | - |
| 營運資金及其他一般企業用途 | 105.0 | 89.9 | - | - | 18.1% | 85.3 | 76.0 | 85.3 | 76.0 | - | - | - |
| 合計 | 1,049.6 | 899.2 | 257.6 | 228.7 | 100.0% | 257.6 | 228.7 | 226.3 | 200.9 | 31.3 | 27.8 | |

附註：動用未動用所得款項淨額之預期時間表乃基於本集團於本公告日期對未來市場狀況所作出之最佳估計。該時間表或會因應現行及未來市場狀況之發展而出現變化。

認購事項所得款項用途

於2020年7月13日，本公司與Guanrui Investment Limited、Tiantu Investments Limited以及East Jump Management Limited各自訂立認購協議，據此，上述認購人同意認購及本公司同意配發及發行合計166,666,666股認購股份，認購價為每股認購股份0.6港元。上述認購事項所得款項總額及淨額分別為約100.0百萬港元及99.4百萬港元。

於2021年6月30日，上述所得款項已按照本公司分別日期為2020年7月16日的補充公告及2020年8月3日的通函所列的用途，作以下使用：

| 所得款項淨額之計劃用途 | 佔比 | 認購事項所得款項淨額 | | 直至2021年6月30日之 已動用款項 | | 未動用所得款項淨額 | | 動用剩餘未動用所得 款項淨額之預期時間表 ^(附註) |
|---------------|------|-------------|---------------|------------------------|---------------|-------------|---------------|---|
| | | 百萬港元 (約) | 人民幣百萬元 (約) | 百萬港元 (約) | 人民幣百萬元 (約) | 百萬港元 (約) | 人民幣百萬元 (約) | |
| 薪金及福利 | 50% | 49.7 | 44.2 | 29.0 | 24.8 | 20.7 | 19.4 | 於2021年12月31日前 |
| 擴充客戶群 | 30% | 29.9 | 26.5 | 22.8 | 20.3 | 7.1 | 6.2 | 於2021年12月31日前 |
| 提升催收能力 | 10% | 9.9 | 8.8 | 9.9 | 8.8 | - | - | - |
| 營運資金及其他一般企業用途 | 10% | 9.9 | 8.8 | 4.9 | 4.7 | 5.0 | 4.1 | 於2021年12月31日前 |
| 合計 | 100% | 99.4 | 88.3 | 66.6 | 58.6 | 32.8 | 29.7 | |

附註：動用未動用所得款項淨額之預期時間表乃基於本集團於本公告日期對未來市場狀況所作出之最佳估計。該時間表或會因應現行及未來市場狀況之發展而出現變化。

中期股息

董事會不建議就截至2021年6月30日止六個月宣派中期股息（截至2020年6月30日止六個月：無）。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021年6月30日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

截至2021年6月30日止六個月，本公司已應用及遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）內所有守則條文，惟以下所述者除外：

守則條文第A.2.1條（區分主席及行政總裁的角色）

直至2021年2月19日，孫海濤先生同時擔任董事會主席、執行董事及本公司行政總裁（「行政總裁」），而此舉偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條。董事會認為此安排不會損害董事會與本公司管理層之間的權力和職權的平衡，原因為：(i)董事會所作決定至少需要大多數董事批准，且董事會中的八名董事有三名獨立非執行董事，超過上市規則規定的三份之一，董事會認為董事會內部有足夠的制衡作用；(ii)孫海濤先生及其他董事意識到並承諾履行其作為董事的誠信責任，這要求（其中包括）其為本公司利益及以本公司最佳利益行事，並將相應為本集團作出決定；及(iii)權力和職權的平衡乃以董事會運作加以保障，而董事會由經驗豐富的優秀人員組成，該等成員定期開會討論與本公司經營有關的事宜。此外，本集團整體戰略及其他關鍵業務、財務及經營政策乃於董事會及高級管理層全面討論後共同作出。

於2021年2月19日，孫海濤先生辭任行政總裁一職，但仍繼續留任為董事會主席兼執行董事。同日，鄭海國先生獲委任為行政總裁兼執行董事。董事會認為，上述安排可令本公司引入更多專業人才，並進行精細化分工和管理，為長遠的業務發展奠下更穩固的基礎。隨着上述安排完成後，本公司已遵守企業管治守則的守則條文第A.2.1條。

守則條文第E.1.2條(主席出席股東週年大會)

董事會主席孫海濤先生因有未能預計之商業事務未能出席於2021年舉行之股東週年大會(「股東週年大會」)。本公司首席財務官兼執行董事趙軻先生擔任該股東週年大會主席，及行政總裁兼執行董事鄭海國先生亦已出席該大會以回應股東之提問。

董事的證券交易

本公司已採納根據上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，全體董事確認彼等於截至2021年6月30日止六個月已遵守標準守則。

審閱中期業績

本公司已按照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審核委員會(「審核委員會」)。審核委員會由三名委員組成，包括汪棣先生(獨立非執行董事)為主席，其他委員為鄒雲麗女士(非執行董事)及葉翔先生(獨立非執行董事)。

審核委員會已審閱本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審核綜合中期業績、未經審核簡明綜合中期財務資料及未經審核中期報告，且亦已審閱並確認本集團採納的會計原則及慣例。

外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所已按照國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料。

報告期後事項

自2021年6月30日至本公告日期止概無發生對本公司或本集團有重大影響的事件。

刊發中期報告

本中期業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.u51.com)刊登。中期報告將於2021年9月30日或之前寄發予股東並在前述兩個網站刊登。

承董事會命
51信用卡有限公司
主席兼執行董事
孫海濤

2021年8月27日

於本公告日期，執行董事為孫海濤先生、鄭海國先生及趙軻先生；非執行董事為鄒雲麗女士及于進先生；及獨立非執行董事為汪棣先生、葉翔先生及徐旭初先生。