香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責,對其 準確性或完整性亦不發表任何聲明,並表明概不就因本公告全部或任何部分內容而產生 或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 中國能源建設股份有限公司 CHINA ENERGY ENGINEERING CORPORATION LIMITED\*

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號:3996)

# 截至2021年6月30日止六個月之中期業績公告

## 中期業績摘要

截至2021年6月30日止六個月:

本公司營業收入為人民幣141,545.7百萬元,較去年同期增加34.04%。

本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣2,450.9百萬元,較去年同期增加166.69%。

每股基本盈利為人民幣7.56分/股,較去年同期上升人民幣4.68分/股。

董事會未提出就截至2021年6月30日止六個月派付中期股息的建議。

中國能源建設股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年6月30日止六個月(「報告期」)之未經審核綜合業績,連同2020年同期的比較數字。

# 綜合損益及其他綜合收益表-未經審核

截至2021年6月30日止六個月(以人民幣呈列)

	附註	截至6月30日 2021年 人民幣千元	日止六個月 2020年 人民幣千元
營業收入	3	141,545,737	105,597,203
銷售成本		(124,498,782)	(93,152,188)
毛利		17,046,955	12,445,015
其他收入 金融資產及合約資產之減值損失淨額 其他利得及損失淨額 銷售費用 管理費用 研發費用 財務收入 財務費用 分佔合營公司利潤 分佔聯營公司虧損	4(a) 4(b) 5 5	517,621 (184,307) 220,752 (1,020,979) (6,371,374) (2,426,344) 300,774 (1,829,461) 105,241 (194,830)	711,701 (549,521) 42,040 (805,120) (5,246,037) (1,873,719) 355,972 (1,696,191) 137,172 (18,640)
除税前利潤		6,164,048	3,502,672
所得税	6	(1,643,744)	(1,264,299)
期內利潤		4,520,304	2,238,373
期內其他綜合收益:			
其後不可重新分類至損益的項目: -重新計量設定受益負債 -與設定受益負債重新計量有關的所得稅 -以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資一公允價值儲備淨變動(不可劃轉) -以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資有關的所得稅一公允價值儲備淨變動(不可劃轉)		(940) 36 (135,064) ————————————————————————————————————	(225,630) 6,319 (18,806) 2,143
		(116,867)	(235,974)

		截至6月30日	
	附註	2021年 <i>人民幣千元</i>	2020年 人足憋壬元
		)(LGH) 1 /L	/ <b>( ) ( ) ( ) ( )</b>
<i>其後可重新分類至損益的項目:</i> 一外幣報表折算差額		82,581	13,593
71 市		02,301	13,393
		82,581	13,593
期內其他綜合收益		(34,286)	(222,381)
期內綜合收益總額		4,486,018	2,015,992
期內歸屬於以下各方的利潤:			
本公司權益持有人			
一股東		2,258,181	859,539
一永續資本工具持有人		192,745	59,490
		2,450,926	919,029
非控制性權益			
一股東		1,379,962	816,934
- 永續資本工具持有人		689,416	502,410
		2,069,378	1,319,344
		4,520,304	2,238,373
歸屬於以下各方的綜合收益總額:			
本公司權益持有人			
一股東		2,294,691	652,936
<ul><li>一永續資本工具持有人</li></ul>		192,745	59,490
		2,487,436	712,426
非控制性權益			
一股東		1,309,166	801,156
<ul><li>一永續資本工具持有人</li></ul>		689,416	502,410
		1,998,582	1,303,566
		4,486,018	2,015,992
每股盈利			
基本及攤薄(人民幣分)	7	7.56	2.88

# 綜合財務狀況表-未經審核

於2021年6月30日 (以人民幣呈列)

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人 <i>民幣千元</i>
非流動資產 物業、廠房及設備 投資性房地產 無形資產 於合營公司的投資 於聯營公司的投資 商譽 遞延税項資產 貿易應收賬款 預付款項、押金及其他應收款項 其他貸款 融資租賃應收款項 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資 產 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	9	52,333,997 709,063 56,085,374 7,833,073 26,383,302 2,140,397 2,327,453 40,053,437 2,091,027 450,000 - 2,206,763 6,888,352	50,343,979 750,449 52,689,188 7,450,187 21,503,857 2,140,397 2,276,429 34,650,825 1,602,839 - 4,235,234 2,310,578 6,686,063
流動資產 存貨 存進待售物業 已竣工待售物業 合約資產 貿易應收賬款及應收票據 預付款項、押金及其他應收款項 其他貸款 持有待售資產 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 融資租賃應收款項 已抵押存款 銀行及現金結餘	9	13,887,268 45,023,194 2,860,116 62,328,663 71,157,366 50,777,023 7,104,062 641,899 1,256,885 4,739,852 39,950,373	11,955,535 44,937,703 4,636,074 48,237,627 65,171,266 49,784,026 5,039,244 - 2,957,693 257,808 5,836,505 50,598,406 289,411,887

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
流動負債 貿易應付賬款及應付票據 合約負債 其他應付款項及預提款項 應付所得税 銀行及其他借款 設定受益負債 公司債券 租賃負債 撥備	11	121,336,704 60,196,754 32,208,662 2,031,032 34,139,918 1,021,199 1,591,748 265,632 882,207	113,564,004 58,832,766 31,434,480 2,766,108 35,164,008 1,110,222 9,024,438 297,193 909,103
		253,673,856	253,102,322
流動資產淨額		46,052,845	36,309,565
總資產減流動負債		245,555,083	222,949,590
非流動負債 其他應付款項及預提款項 銀行及其他借款 公司債券 租賃負債 設定受益負債 遞延税項負債 撥備 遞延收入		986,744 72,244,125 12,795,910 924,300 8,699,695 1,393,524 41,288 717,404	854,150 62,974,897 9,995,381 596,678 8,539,784 1,344,089 40,973 674,781
		97,802,990	85,020,733
資產淨額		147,752,093	137,928,857
<b>資本及儲備</b> 已發行股本 永續資本工具 儲備		30,020,396 9,500,000 30,516,036	30,020,396 9,500,000 28,896,522
歸屬於本公司權益持有人權益		70,036,432	68,416,918
永續資本工具 非控制性權益		37,808,504 39,907,157	30,984,433 38,527,506
權益總額		147,752,093	137,928,857

## 未經審核中期財務報告附註

## 1 編製基準

本中期財務報告乃依照香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則中適用的披露規則編製,且符合國際會計準則委員會(「**國際會計準則委員會**」)所頒佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號「中期財務報告」之規定,並於2021年8月27日獲授權發佈。

除預期於2021年年度財務報表反映之會計政策變動外,本中期財務報告已按照2020年年度 財務報表所採用之會計政策編製。該等會計政策之變更詳情載於附註2。

管理層在編製符合國際會計準則第34號規定的中期財務報告時所作的判斷、估計和假設會 影響政策的應用和於財務報表截止日之資產與負債、收入和支出的呈報數額。實際結果可 能與此等估計有差異。

## 2 會計政策變動

國際會計準則委員會發佈了以下國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂本,這些修訂本首次在本集團當前會計期間生效:

- 國際財務報告準則第16號之修訂, 2021年6月30日之後新冠肺炎疫情相關的租金減免
- 對國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際 財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號之修訂,利率基準改革一第二階段

該等修訂對本集團本期間或過往期間的業績及財務狀況如何編製或於本中期財務報告內呈列並無重大影響。除國際財務報告準則第16號之修訂外,本集團並無於當前會計期間採用任何尚未生效的新訂準則或詮釋。

#### 3 分部資料

#### 分部匯報

本公司執行董事被確定為本集團的主要經營決策者(「**主要經營決策者**」),以負責資源分配及績效評估。為資源分配及績效評估目的而呈報給主要經營決策者的資料專注於本集團的各項業務。

本集團的經營及可呈報分部如下:

- 就國內外的火電、水電、核能、風力及太陽能發電等大型發電、輸變電項目提供勘 測及設計服務,及提供廣泛的諮詢服務,例如電力行業的政策及規劃以及電力項目的 測試、評估及監察(「勘測設計及諮詢服務」);
- 就國內外的火電、水電、核能、風力及太陽能發電等大型發電、輸變電項目提供基 建工程合約、電力工程調試及項目運維服務以及承接其他類別工程項目,例如水力設 施、交通、市政工程、工業、民用工程項目(「工程建設」);
- 設計、製造及銷售電力行業不同領域所需的各種裝備,主要包括電站所需輔助機械裝備、電網裝備、鋼結構、節能環保裝備以及完整配套裝備,製造及銷售民用爆破物及水泥並提供工程項目的爆破服務(「工業製造」);
- 投資及經營發電廠、水廠建設及營運、環保水務項目營運,及參與再生能源業務 (「清潔能源及環保水務」);及
- 投資及經營基礎設施項目(如高速公路),並提供金融服務,以及參與房地產開發業務(「投資及其他業務」)。

# 分部收入及業績

# 截至2021年6月30日止六個月(未經審核)

	勘測設計及 諮詢服務 <i>人民幣千元</i>	工程建設 <i>人民幣千元</i>	工業製造 <i>人民幣千元</i>	清潔能源及 環保水務 <i>人民幣千元</i>	投資及 其他業務 <i>人民幣千元</i>	抵銷 <i>人民幣千元</i>	合計 <i>人民幣千元</i>
收入確認時間分析 某一時間點 某一時段	5,653,859	109,426,243	12,178,384	2,517,990	11,769,261		26,465,635 115,080,102
分部外收入 分部間收入	5,653,859 47,210	109,426,243 5,594,519	12,178,384 139,782	2,517,990	11,769,261 1,199,871	<u>(6,981,382)</u>	141,545,737
分部收入	5,701,069	115,020,762	12,318,166	2,517,990	12,969,132	(6,981,382)	141,545,737
分部業績	296,795	3,875,217	1,522,103	616,648	1,476,858	29,181	7,816,802
未分配項目 其他收入 金融資產及合約資產							113,941
之減值損失淨額 其他利得及損失淨額 管理費用							(184,307) 220,752 (184,864)
財務收入財務費用							300,774 (1,829,461)
分佔合營公司利潤 分佔聯營公司虧損							105,241 (194,830)
除税前利潤							6,164,048

#### 截至2020年6月30日止六個月(未經審核)

	勘測設計及 諮詢服務 人民幣千元	工程建設 <i>人民幣千元</i>	工業製造 <i>人民幣千元</i>	清潔能源及 環保水務 人民幣千元	投資及 其他業務 <i>人民幣千元</i>	抵銷 <i>人民幣千元</i>	合計 <i>人民幣千元</i>
收入確認時間分析 某一時間點 某一時段	4,751,366	77,566,311	9,897,991	6,568,089	6,813,446		23,279,526 82,317,677
分部外收入 分部間收入	4,751,366 47,353	77,566,311 3,455,693	9,897,991 117,561	6,568,089	6,813,446 845,069	(4,465,676)	105,597,203
分部收入	4,798,719	81,022,004	10,015,552	6,568,089	7,658,515	(4,465,676)	105,597,203
分部業績	102,802	2,514,691	1,349,760	419,120	774,781	48,685	5,209,839
未分配項目 其他收入 金融資產及合約資產							217,061
之減值損失淨額 其他利得及損失淨額							(549,521) 42,040
管理費用							(195,060)
財務收入 財務費用							355,972
別份負用 分佔合營公司利潤							(1,696,191) 137,172
分佔聯營公司虧損							(18,640)
除税前利潤							3,502,672

分部利潤指各分部所賺取的利潤,而並無分配若干其他收入、金融資產及合約資產之減值 損失淨額、其他利得及損失淨額、管理費用、財務收入、財務費用、分佔合營公司及聯 營公司利潤/(虧損)。此乃就資源分配及績效評估目的向主要經營決策者呈報的計量指標。

#### 分部資產及負債

為資源分配及績效評估目的向主要經營決策者呈報的資料不包括任何資產及負債。因此, 概未列報分部資產及負債。

## 地區資料

本集團的營運及非流動資產主要位於中國內地。根據客戶所在地編製的有關其收入及非流動資產的地區資料如下:

	截至6月30日止六個月 2021年 2020 人民幣千元 人民幣刊 (未經審核) (未經審		
分部收入			
中國內地	121,641,219	91,555,163	
海外: 越南 巴基斯坦 阿拉伯聯合酋長國 印度尼西亞 孟加拉國 烏茲別克斯坦 其他	5,358,849 2,797,707 1,887,161 856,287 806,517 767,694 7,430,303	1,247,360 2,637,576 641,202 1,128,967 786,857 - 7,600,078	
合計	141,545,737	105,597,203	
	於2021年 6月30日 <i>人民幣千元</i> (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	
非流動資產			
中國內地	125,661,504	116,222,790	
海外: 越南 巴基斯坦 哈薩克斯坦 西班牙 巴西 阿根廷 科威特 馬來西亞 其他	11,479,056 7,697,041 812,209 502,177 199,813 160,714 147,595 125,667 790,457	10,595,686 6,967,754 834,305 488,652 157,655 172,181 164,221 132,774 744,879	
合計	147,576,233	136,480,897	

附註:非流動資產不包括金融工具與遞延税項資產。

#### 來自主要客戶的收入

截至2021年6月30日止六個月,無貢獻超過本集團總收入10%的主要單個客戶(截至2020年6月30日止六個月:無)。

## 4 金融資產及合約資產之減值損失淨額及其他利得及損失淨額

#### (a) 金融資產及合約資產之減值損失淨額

	截至6月30日止六個月		
	2021年	2020年	
	人民幣千元	人民幣千元	
	(未經審核)	(未經審核)	
貿易應收賬款	194,450	212,154	
合約資產	(16,973)	(4,915)	
其他應收款項	6,830	63,020	
來自環嘉相關供應商的其他應收款項(附註)		279,262	
合計	184,307	549,521	

附註:截至2018年12月31日止年度,葛洲壩環嘉(大連)再生資源有限公司(「**葛洲壩環嘉**」)(由中國葛洲壩集團股份有限公司(「**葛洲壩股份公司**」)的全資子公司中國葛洲壩集團綠園科技有限公司(「**葛洲壩綠園科技**」)及王金平先生分別持有55%及45%權益)向若干供應商支付預付款項人民幣1,741百萬元。在2015年至2019年期間內,王金平先生曾是葛洲壩環嘉的董事兼總經理,及大連環嘉集團有限公司(現更名為環嘉集團有限公司,(「環嘉集團」))的董事長及股東。由於該等供應商其後未能向葛洲壩環嘉交付相關貨品,故將結餘重分類至其他應收款項。於2021年6月30日,未償還的其他應收款項總額為人民幣1,475百萬元,已全額減值。

自2019年起,王金平先生、葛洲壩環嘉的若干董事及管理人員在接受武漢市監察委員會關於職務犯罪及/或違法犯罪的調查(「監委調查」),並被採取留置措施。該等供應商被發現與環嘉集團有所關連(「環嘉相關供應商」)。

葛洲壩環嘉若干存貨存放於自環嘉集團處租賃的場地。於2021年6月30日,由於環嘉集團涉及多宗法律訴訟,葛洲壩環嘉存放於該等場地中賬面價值為人民幣708百萬元(於2020年12月31日:人民幣708百萬元)的存貨被法院下令查封。根據本公司可得文件及法律顧問的意見,董事認為該等存貨為葛洲壩環嘉合法擁有。

# (b) 其他利得及損失淨額

	截至6月30日止六個月 2021年 2020年 人民幣千元 人民幣千元	
	(未經審核)	(未經審核)
外匯(損失)/收益淨額	(128,198)	22,737
出售以下各項所得(損失)/收益:		
一以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(8,402)	44
-物業、廠房及設備	385,879	66,480
<b>-無形資產</b>	(1,130)	28,279
<b>一子公司</b>	6,396	_
就以下各項確認減值損失:		
一物業、廠房及設備	(6,296)	_
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價		
值變動	(1,140)	(50,923)
賠償金、違約金及罰款損失	(56,012)	(34,926)
其他	29,655	10,349
合計	220,752	42,040

# 5 財務收入及財務費用

	截至6月30日 2021年 <i>人民幣千元</i> (未經審核)	止六個月 2020年 人民幣千元 (未經審核)
來自以下各項的利息收入: 銀行及現金結餘以及已抵押存款 其他貸款 設定受益計劃資產	154,685 146,089	168,540 180,649 6,783
財務收入總額	300,774	355,972
以下各項的利息開支: 銀行及其他借款 公司債券 資產支持證券及資產支持票據 租賃負債 貼現票據 設定受益負債	2,132,095 236,918 112,624 33,905 17,540 159,269	2,275,100 400,051 29,579 29,301 10,590 176,444
減:以下各項的資本化利息 -在建工程 -在建待售物業 -無形資產	2,692,351 (110,755) (312,644) (439,491)	2,921,065 (481,306) (340,470) (403,098)
財務費用總額	1,829,461	1,696,191

# 附註:

- (i) 借款費用乃按銀行和其他借款及公司債券的實際利率資本化為合資格資產。
- (ii) 截至2021年6月30日止六個月,借款費用按3.30%至6.50%的利率資本化(截至2020年6月30日止六個月:2.92%至6.50%)。

#### 6 所得税

	截至6月30日止六個月		
	2021年	2020年	
	人民幣千元	人民幣千元	
	(未經審核)	(未經審核)	
即期企業所得税	1,501,787	1,149,693	
遞延税項	(7,552)	(37,469)	
土地增值税	149,509	152,075	
	1,643,744	1,264,299	

本公司大部分子公司位於中國內地。根據相關中華人民共和國(「中國」)企業所得稅法及有關法規,除本公司的子公司主要由於從事技術開發或位於中國內地西部的開發項目而可在中期報告期間享有稅項豁免或按優惠稅率15%納稅等若干優惠待遇外,本集團旗下中國實體均須按25%的法定稅率繳納企業所得稅。

土地增值税根據相關中國税務法律法規所載規定計提。土地增值税已按增值價值的累進税率範圍計提(附帶若干可准許豁免及減免)。

## 7 每股盈利

## (a) 每股基本盈利

每股基本盈利基於截至2021年6月30日止六個月本公司股東應佔利潤人民幣2,258百萬元(截至2020年6月30日止六個月:人民幣860百萬元)及已發行加權平均29,855,864,000股普通股(截至2020年6月30日止六個月:29,855,864,000股)計算。

## (b) 每股攤薄盈利

截至2021年6月30日止六個月並無由限制性股票激勵計劃產生的稀釋效應。

## 8 股息

9

## (a) 截至2021年6月30日止六個月應付本公司股東的股息:

董事未提出就截至2021年6月30日止六個月派付中期股息的建議(截至2020年6月30日止六個月:無)。

(b) 屬於上一財政年度,並於截至2021年6月30日止六個月期間核准的應付本公司股東股息:

	截至6月30日止六個月 2021年 2020 <sup>4</sup> 人民幣千元 人民幣千元 (未經審核) (未經審核		
於截至2021年6月30日止六個月期間核准的上一財政年度的末期股息,每股人民幣0.0225元(2020年:每股人民幣0.0306元)	675,459	918,624	
貿易應收賬款及應收票據			
	於2021年 6月30日 <i>人民幣千元</i> (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	
貿易應收賬款 應收保留金 減:損失撥備	66,020,929 18,643,782 (4,574,277) 80,090,434	54,421,760 17,397,551 (4,419,331)	
應收票據 建設-轉讓(「BT」)/建設-經營-轉讓(「BOT」) 項目應收款	10,574,180	67,399,980 13,229,407 19,192,704	
貿易應收賬款及應收票據總額	111,210,803	99,822,091	
作財務申報用途的分析: 非即期 即期	40,053,437 71,157,366 111,210,803	34,650,825 65,171,266 99,822,091	

本集團貿易應收賬款及應收票據主要指應收電網及電力公司款項。授予其貿易客戶的信貸期主要介乎30天至180天,惟應收保留金及應收BT及BOT項目的若干款項除外。

應收保留金由客戶預扣基於建造合約金額的指定百分比計算的最高金額。視乎建造合約所處國家的建設行業市場慣例及管理層對各客戶或債務人的信貸評估,或會就應收保留金授予客戶及債務人於完成建造合約後12至24個月的保留期限。來自BT及BOT項目的貿易應收賬款為無抵押且須於有關項目施工期間或完成後於4至30年內分期償還。

於2021年6月30日,本集團已抵押其貿易應收賬款及應收票據約人民幣17,013百萬元(於2020年12月31日:人民幣18,101百萬元),以獲取授予本集團的貸款融資。

於2021年6月30日,根據相關資產支持證券及資產支持票據的發行,貿易應收賬款人民幣3,610百萬元(於2020年12月31日:人民幣5,114百萬元)已轉移。相關貿易應收賬款已終止確認,此乃由於董事認為與貿易應收賬款有關的重大風險及回報已轉移,故符合終止確認。

#### (a) 賬齡分析

於報告期末,按發票日期呈列的扣除損失撥備的貿易應收賬款及應收票據的賬齡分析 如下:

	於2021年 6月30日 <i>人民幣千元</i> (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
0至6個月	72,189,115	68,890,581
6個月至1年	17,440,156	10,392,942
1年至2年	10,307,163	10,026,957
2年至3年	4,913,662	4,884,002
3年至4年	2,644,684	2,236,599
4年至5年	1,244,483	2,265,774
5年以上	2,471,540	1,125,236
	111,210,803	99,822,091

#### (b) 貿易應收賬款及應收票據之關聯方

計入貿易應收賬款及應收票據的應收同系子公司、合營公司及聯營公司款項分析如下:

	於2021年 6月30日 <i>人民幣千元</i> (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
同系子公司	31,095	26,683
合營公司	2,451,965	1,531,626
聯營公司	6,670,531	6,792,511
合計	9,153,591	8,350,820

上述款項為無抵押及免息。本集團並未授予關聯方任何信貸期。賬齡均在一年內且所有結餘均已逾期但並未減值。

# 10 資產抵押、或有事項及或有負債

相關內容詳見本公告內管理層討論與分析一節第8部分。

## 11 貿易應付賬款及應付票據

	於2021年	於2020年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
貿易應付賬款	110,412,545	100,468,882
應付票據	10,924,159	13,095,122
	121,336,704	113,564,004

購買貨品或服務的信貸期為介乎30天至180天不等。

於2021年6月30日,貿易應付賬款及應付票據包括應付保留金人民幣7,041百萬元(於2020年12月31日:人民幣6,570百萬元)。應付保留金為免息及須於各建造合約保留期結束時支付。本集團有關建造合約的一般營運週期通常超過一年。

以下為於報告期末按發票日期呈報的貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析:

	於2021年 6月30日 <i>人民幣千元</i> (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
一年以內 一至兩年 兩至三年 超過三年	105,555,810 7,714,458 3,264,900 4,801,536	97,560,648 8,415,605 2,982,896 4,604,855
	121,336,704	113,564,004

計入貿易應付賬款及應付票據的應付同系子公司、合營公司及聯營公司款項分析如下:

	於2021年	於2020年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
同系子公司	163,674	120,913
合營公司	344,091	192,446
聯營公司	54,363	42,649
	562,128	356,008

上述應付關聯方款項為無抵押、免息及須按本集團其他供應商所提供的類似信貸條款償還。

## 管理層討論與分析

## 1 行業發展概要

固定資產投資。2021年上半年,中國固定資產投資(不含農戶)為人民幣25.6萬億元,同比增長12.6%。基礎設施投資(不含電力、熱力、燃氣及水生產和供應業)同比增長7.8%。其中,水利管理業投資增長10.7%,生態保護和環境治理業投資增長16.9%,公共設施管理業投資增長6.2%,鐵路運輸業投資增長0.4%,信息傳輸業投資增長9.9%,道路運輸業投資增長6.5%。

**建築行業**。2021年上半年,中國建築行業總產值人民幣12.0萬億元,同比增長18.8%。 經中國建築業協會初步統計,建築行業上半年實現增加值約人民幣3.3萬億元,同比增長 8.6%。截至2021年6月底,全國建築業企業新簽合同額約人民幣14.4萬億元。

**電力行業**。據中國電力企業聯合會(「**中電聯**」)統計,2021年上半年,中國全社會用電量39,338.6億千瓦時,同比增長16.21%。其中,一產、二產和三產用電較快增長,增速均超過16%以上,居民生活用電增速維持在4.5%左右。電源工程和電網工程投資完成額均保持增長趨勢。中國主要發電企業電源工程投資完成額人民幣1,893億元,同比增長8.9%,其中,水電投資額達人民幣475億元,同比增長19.1%;火電投資額達人民幣202億元,同比增長10.3%;核電投資額達人民幣226億元,同比增長44.3%;風電投資額達人民幣826億元,同比下降3.2%;太陽能發電投資額達人民幣165億元,同比增長12.2%。中國電網工程投資完成額人民幣1,734億元,同比增長4.7%。

對外工程承包。據中華人民共和國商務部統計,2021年上半年中國對外投資合作平穩有序,非金融類直接投資人民幣3,488.3億元,同比下降3.7%。其中,中國企業在「一帶一路」沿線對55個國家非金融類直接投資人民幣620億元,同比增長8.6%,較上年上升2個百分點。2021年上半年,中國對外承包工程完成營業額人民幣4,397.6億元,同比增長3.2%;新簽合同額人民幣7,149.4億元,同比下降5.2%。其中,中國企業在「一帶一路」沿線的60個國家對外承包工程項目新簽合同額人民幣3,837.1億元,同比下降9.5%;完成營業額人民幣2,546.7億元,同比增長1.8%。

水泥行業。2021年上半年,中國水泥產量增速大幅提升,累計水泥產量11.5億噸,同比增長14.1%。

**房地產行業**。2021年上半年,中國房地產開發投資人民幣7.2萬億元,同比增長15.0%。 房地產開發企業房屋施工面積87.3億平方米,同比增長10.2%;房屋新開工面積10.1億平方 米,同比增長3.8%;房地產開發企業土地購置面積7,021萬平方米,同比下降11.8%;商品 房銷售面積8.9億平方米,同比增長27.7%。

總的來看,2021年上半年中國防控疫情成效顯著,在2020年基數較低情況下,經濟運行呈恢復性增長和加快復甦態勢。公司主營業務相關部分行業增速回暖,疫情對行業發展的不利影響正在消退。當前,全球疫情局勢依然不容樂觀,外部風險挑戰依然複雜,中國經濟恢復仍面臨壓力,但總體向好的經濟基本面沒有改變。

(註:未説明出處的,均為國家統計局對外公佈數據。)

## 2 綜合經營業績

項目	截 <b>2021</b> 年 <i>(人民幣百萬元)</i>	變動比例(%)	
營業收入	141,545.7	105,597.2	34.04
銷售成本	(124,498.8)	(93,152.2)	33.65
其他收入	517.6	711.7	(27.27)
金融資產及合約資產減值			
損失淨額	(184.3)	(549.5)	(66.46)
其他利得及損失淨額	220.8	42.0	425.71
銷售費用	(1,021.0)	(805.1)	26.82
管理費用	(6,371.4)	(5,246.0)	21.45
研發費用	(2,426.3)	(1,873.7)	29.49
財務收入	300.8	356.0	(15.51)
財務費用	(1,829.5)	(1,696.2)	7.86
分佔合營公司利潤	105.2	137.2	(23.32)
分佔聯營公司虧損	(194.8)	(18.6)	947.31
除税前利潤	6,164.0	3,502.7	75.98
所得税費用	(1,643.7)	(1,264.3)	30.01
期內利潤	4,520.3	2,238.4	101.95

## 2.1 營業收入

截至2021年6月30日止六個月的營業收入為人民幣141,545.7百萬元,較2020年同期的人民幣105,597.2百萬元增長34.04%,營業收入增長的主要原因為工程建設板塊業務、裝備製造板塊業務及房地產開發板塊業務增長所致。

# 2.2 銷售成本及毛利

截至2021年6月30日止六個月的銷售成本為人民幣124,498.8百萬元,較2020年同期的人民幣93,152.2百萬元增長33.65%,與營業收入變動基本一致。

截至2021年6月30日止六個月的毛利為人民幣17,047.0百萬元,較2020年同期的人民幣12,445.0百萬元增長36.98%,毛利增長的主要原因為工程建設業務營業收入增加;民用爆破、高速公路運營及發電業務營業收入及毛利率增加;環保業務扭虧為盈所致。

## 2.3 銷售費用

截至2021年6月30日止六個月的銷售費用為人民幣1,021.0百萬元,較2020年同期的人民幣805.1百萬元增長26.82%,銷售費用增長的主要原因為2020年同期受疫情影響,2021年本公司生產經營活動恢復平穩運行,相應支出有所增長所致。

## 2.4 管理費用

截至2021年6月30日止六個月的管理費用為人民幣6,371.4百萬元,較2020年同期的人民幣5,246.0百萬元增長21.45%,管理費用增長的主要原因為2021年生產經營活動恢復平穩運行,相應支出有所增長所致。

## 2.5 財務費用

截至2021年6月30日止六個月的財務費用為人民幣1,829.5百萬元,較2020年同期的人民幣1,696.2百萬元增長7.86%,財務費用增長的主要原因為本期銀行及其他借款增加以及資本化利息減少所致。

#### 3 分部經營業績

<b>主</b> 營	(截至6月30日止六個月)
工具未防刀门未归加	(我) 土リカシリロ エノ(凹カノ

		2021年			2020年		比上年	增減(%) / (百	分點)
行業分部	營業收入	銷售成本	毛利率	營業收入	銷售成本	毛利率	營業收入	銷售成本	毛利率
	(人民幣	百萬元)	(%)	(人民幣	百萬元)	(%)			
勘測設計及諮詢服務	5,701.1	3,975.3	30.27	4,798.7	3,213.6	33.03	18.80	23.70	(2.76)
工程建設	115,020.8	106,373.1	7.52	81,022.0	75,079.4	7.33	41.96	41.68	0.19
工業製造	12,318.2	9,278.5	24.68	10,015.6	7,411.3	26.00	22.99	25.19	(1.32)
清潔能源及環保水務	2,518.0	1,692.0	32.80	6,568.1	6,129.9	6.67	(61.66)	(72.40)	26.13
投資及其他業務	12,969.1	10,179.7	21.51	7,658.5	5,816.0	24.06	69.34	75.03	(2.55)
分部間抵消(1)	(6,981.4)	(6,999.8)	-	(4,465.7)	(4,498.0)	-			-
合計	141,545.7	124,498.8	12.04	105,597.2	93,152.2	11.79	34.04	33.65	0.25

## 附註:

(1) 分部間抵銷主要為在業務分部之間互相提供商品或服務。

## 3.1 勘測設計及諮詢業務

勘測設計及諮詢業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前營業收入為人民幣5,701.1百萬元,較2020年同期的人民幣4,798.7百萬元增加人民幣902.4百萬元或18.80%,主要是由於2021年上半年新冠肺炎疫情得到一定的控制,設計進度相對恢復,業主對進度確認的時間縮短,導致收入確認增加所致。

勘測設計及諮詢業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前銷售成本為人民幣3,975.3百萬元,較2020年同期的人民幣3,213.6百萬元增加人民幣761.7百萬元或23.70%,與營業收入變動基本一致。

勘測設計及諮詢業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前毛利為人民幣1,725.8百萬元,較2020年同期的人民幣1,585.1百萬元增加人民幣140.7百萬元或8.88%,主要是由於營業收入增加所致。

#### 3.2 工程建設業務

工程建設業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前營業收入為人民幣115,020.8百萬元,較2020年同期的人民幣81,022.0百萬元增加人民幣33,998.8百萬元或41.96%,主要是由於2021年上半年新冠肺炎疫情得到一定的控制,建設工程復工復產以及部分大額項目2021年上半年處於建設高峰期,收入確認增加所致。

工程建設業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前銷售成本為人民幣106,373.1百萬元,較2020年同期的人民幣75,079.4百萬元增加人民幣31,293.7百萬元或41.68%,與營業收入變動基本一致。

工程建設業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前毛利為人民幣8,647.7百萬元,較2020年同期的人民幣5,942.6百萬元增加人民幣2,705.1百萬元或45.52%,主要是由於營業收入增加所致。

## 3.3 工業製造業務

工業製造業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前營業收入為人民幣12,318.2百萬元,較2020年同期的人民幣10,015.6百萬元增加人民幣2,302.6百萬元或22.99%,主要是由於裝備製造業務板塊及水泥產銷業務板塊銷售增長所致。

工業製造業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前銷售成本為人民幣9,278.5百萬元,較2020年同期的人民幣7,411.3百萬元增加人民幣1,867.2百萬元或25.19%,與營業收入變動基本一致。

工業製造業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前毛利為人民幣3,039.7百萬元,較2020年同期的人民幣2,604.3百萬元增加人民幣435.4百萬元或16.72%,主要是由於民用爆破業務板塊的銷售及毛利率上升及水泥產銷業務板塊收入增加所致。

#### 3.4 清潔能源及環保水務業務

清潔能源及環保水務業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前營業收入為人民幣2,518.0百萬元,較2020年同期的人民幣6,568.1百萬元減少人民幣4,050.1百萬元或61.66%,主要是由於環保板塊業務收入下降所致。

清潔能源及環保水務業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前銷售成本為人民幣1,692.0百萬元,較2020年同期的人民幣6,129.9百萬元減少人民幣4,437.9百萬元或72.40%,高於收入變動比例,主要由於本期環保板塊業務中低毛利的業務量減少導致成本降幅大於收入降幅。

清潔能源及環保水務業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前毛利為人民幣826.0百萬元,較2020年同期的人民幣438.2百萬元增加人民幣387.8百萬元或88.50%,主要是由於部分虧損的環保板塊業務退出所致。

## 3.5 投資及其他業務

投資及其他業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前營業收入為人民幣12,969.1百萬元,較2020年同期的人民幣7,658.5百萬元增加人民幣5,310.6百萬元或69.34%,主要是由於房地產開發業務及高速公路運營業務收入增加所致。

投資及其他業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前銷售成本為人民幣10,179.7百萬元,較2020年同期的人民幣5,816.0百萬元增加人民幣4,363.7百萬元或75.03%,主要是由於房地產開發業務的成本增加幅度大於收入增加幅度所致。

投資及其他業務於截至2021年6月30日止六個月的分部間抵銷前毛利為人民幣2,789.4百萬元,較2020年同期的人民幣1,842.5百萬元增加人民幣946.9百萬元或51.39%,主要是由於高速公路運營業務毛利上升所致。

#### 4 現金流量

EV T 0/1 20 H T	· · · III / J
2021年	2020年
(人民幣百萬元)(人	民幣百萬元)
(11,010.7)	(9,343.2)
(9,780.8)	(7,805.6)
10,421.2	12,283.2
(10,370.3)	(4,865.6)
49,861.2	42,624.6
(21.0)	223.9
39,470.0	37,982.9
	(9,780.8) 10,421.2 (10,370.3) 49,861.2 (21.0)

截至6月30日止六個月

## 4.1 經營活動所用現金流量

截至2021年6月30日止六個月,經營活動所用現金淨額為人民幣11,010.7百萬元,較2020年同期增加人民幣1,667.5百萬元或17.85%,主要由於:(i)隨著項目推進,合同資產與貿易應收款隨之增加,影響現金流出人民幣25,552.9百萬元;(ii)支付稅項影響現金流出人民幣2,734.7百萬元。該等現金流出部分由期內實現經營活動淨利潤影響現金流入人民幣9,439.0百萬元,貿易應付款項與合同負債增加人民幣8,316.6百萬元所抵銷。

# 4.2 投資活動所用現金流量

截至2021年6月30日止六個月,投資活動所使用現金淨額為人民幣9,780.8百萬元,較2020年同期增加人民幣1,975.2百萬元或25.30%,主要由於:(i)支付物業、廠房及設備和無形資產採購款人民幣6,994.7百萬元;(ii)向聯營公司、合營公司注資人民幣5,994.4百萬元;(iii)購買金融資產人民幣2,679.3百萬元。該等現金流出部分由處置金融資產取得現金人民幣4,137.1百萬元,限制性存款減少人民幣1,096.7百萬元所抵銷。

## 4.3 融資活動所產生現金流量

截至2021年6月30日止六個月,融資活動所產生現金淨額為人民幣10,421.2百萬元,較2020年同期減少人民幣1,862.0百萬元或15.16%,主要由於:(i)新增借款人民幣34,570.6百萬元;(ii)發行永續資本工具人民幣11,000.0百萬元;(iii)新增公司債券人民幣5,800.0百萬元。該等現金流入部分由償還銀行借款、其他借款及公司債券人民幣32,690.6百萬元,終止永續資本工具人民幣4,180.0百萬元,支付銀行借款、其他借款及公司債券利息人民幣3,058.6百萬元,支付永續資本工具利息人民幣882.2百萬元所抵銷。

## 5 資本支出

本公司過往的資本支出主要產生自物業、廠房及設備以及無形資產(例如收費公路的特許經營權)開支。下表載列於所示期間本公司的資本支出的組成部分:

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
(	人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)
物業、廠房及設備	3,208.5	2,531.1
無形資產	3,951.1	4,318.8
合計	7,159.6	6,849.9

# 6 資金與財務政策

本公司的財務與產權部負責有關本公司整體業務經營的資金及財務政策,本公司預計將以多種來源共同為其管理資本及其他資本需求提供資金,包括但不限於內部融資及按合理的市場利率進行外部融資,本公司繼續致力於提高權益及資產回報,同時維持審慎的資金及財務政策。

## 7 債項

於2021年6月30日,本公司的負債總額人民幣351,476.8百萬元,資產總額人民幣499,228.9百萬元,資產負債率為70.40%,較上年71.03%下降0.63個百分點。本公司的債項總額人民幣120,771.6百萬元。下表列示於所示日期本公司的銀行借款、其他借款及公司債券的詳情:

	於2021年	於2020年
	6月30日	12月31日
(	人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)
長期		
銀行借款		
無抵押	35,763.3	29,288.9
有抵押	36,333.8	33,568.3
其他借款		
有抵押	147.0	117.7
公司債券(1)	12,795.9	9,995.4
小計	85,040.0	72,970.3
短期		
銀行借款		
無抵押	15 422 6	10 721 0
有抵押	15,432.6	12,731.8
其他借款	4,960.1	4,764.5
無抵押	13,635.6	17,588.3
有抵押	111.6	79.5
公司債券	1,591.7	9,024.4
ムの良分	1,391.7	9,024.4
小計	35,731.6	44,188.5
合計	120,771.6	117,158.8

# 附註:

(1) 本公司的公司債券為無抵押中期票據及公司債。

於下表列示日期,以各實體的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行及其他借款載列如下:

	於2021年 6月30日 <i>(人民幣百萬元)</i>	於2020年 12月31日 (人民幣百萬元)
美元	14,922.0	13,142.1
日元	102.2	113.4
巴西雷亞爾	2,846.0	2,785.0
歐元	515.0	537.7
<b>合計</b> 下表載列本公司的銀行及其他借款的有擔保部分	18,385.2	16,578.2
	於2021年	於2020年
	6月30日	12月31日
	• -	(人民幣百萬元)
由以下各方作出擔保: 第三方	152.2	113.4
合計	152.2	113.4

下表載列於所示日期本公司債項的到期情況:

(	於2021年 6月30日 <i>〔人民幣百萬元〕</i>	於2020年 12月31日 (人民幣百萬元)
一年內償還	35,731.6	44,188.5
一至兩年償還	11,232.9	6,672.9
兩至三年償還	28,409.5	19,318.5
三至四年償還	4,185.9	5,451.7
四至五年償還	2,595.6	1,336.4
五年以後償還	38,616.1	40,190.8
合計	120,771.6	117,158.8

下表載列於所示日期本公司銀行借款、其他借款及公司債券的實際利率範圍:

	於2021年 6月30日 <i>(%)</i>	於2020年 12月31日 <i>(%)</i>
銀行借款	0.59-7.50	1.05-7.50
其他借款	4.00-4.79	4.00-4.79
公司債券	3.14-5.37	3.14-5.37

下表載列於所示日期本公司銀行及其他借款的定息及浮息情況:

於2021年6月	於2021年6月30日		於2020年12月31日	
(人民幣百萬元)	(%)	(人民幣百萬元)	(%)	
58,666.4	1.05-6.70	51,178.3	1.05-6.70	
47,717.6	0.59-7.50	46,960.6	2.30-7.50	
106,384.0		98,138.9		
	(人民幣百萬元) 58,666.4 47,717.6	(人民幣百萬元)       (%)         58,666.4       1.05-6.70         47,717.6       0.59-7.50	(人民幣百萬元)       (%) (人民幣百萬元)         58,666.4       1.05-6.70       51,178.3         47,717.6       0.59-7.50       46,960.6	

本公司的債項於2020年12月31日至2021年6月30日期間增加人民幣3,612.8百萬元, 主要由於銀行借款增加所致。

本公司並無任何重大拖欠銀行借款及違反其他債務融資責任或違反任何限制性條款的情況;亦並無受限於借款的任何重大限制性條款。此外,於2021年6月30日,本公司已授權尚未被使用的債務證券額度為人民幣40,000百萬元,且另有人民幣547,542百萬元尚未動用且不受限制的銀行信貸額度。

## 8 資產抵押、或有事項及或有負債

## 8.1 資產抵押

於2021年6月30日,本公司以下賬面價值的資產被抵押,以為授予的一般銀行授信(包括銀行借款、應付票據及信用證)提供擔保:

	於2021年 6月30日 <i>(人民幣百萬元)</i>	於2020年 12月31日 (人民幣百萬元)
物業、廠房及設備 無形資產 貿易應收賬款及應收票據 在建待售物業 銀行存款	732.5 32,044.8 17,012.8 11,828.5 4,739.9	821.5 31,357.3 18,101.2 17,291.5 5,836.5
合計	66,358.5	73,408.0

# 8.2 或有事項

(a) 本公司於日常業務過程中涉及針對其提起的多項訴訟及申索。於管理層在 考慮法律意見後可合理估計訴訟及申索結果時,本公司已就其因該等訴訟 及索償可能蒙受的損失作出撥備。

#### (b) 擔保

以下或有負債乃由於就若干貸款融資而向銀行作出的擔保以及為本公司的 客戶向銀行提供的抵押貸款擔保而產生。

> 於2021年 於2020年 6月30日 12月31日 (人民幣百萬元)(人民幣百萬元)

就授予下列各方的貸款融資而向銀行 作出的擔保:

合營公司 聯營公司	18.0 877.4	18.0 1,329.3
第三方 確認以公允價值計量且其變動計入其他	1,336.2	1,390.5
綜合收益的金融資產的被投資人	18.2	18.2
本公司為其客戶向銀行提供的抵押貸款	2,249.8	2,756.0
擔保	5,761.8	4,681.1
合計	8,011.6	7,437.1

#### 附註:

本公司已為某些銀行就本公司物業的買家訂立的抵押貸款授予的抵押融資提供擔保。根據擔保條款,如果該等買家的抵押貸款出現違約,本公司應負責償還未償付的按揭貸款應計利息及違約買家欠付銀行的任何罰款。本公司屆時將有權接管相關物業的法定業權。擔保期限自有關抵押貸款發放日期開始及於買方獲得個人物業所有權證書後結束。於初步確認時,本公司該等金融擔保合約的公允價值並不重大,有關買家違約的可能性不大,在拖延付款的情況下,相關物業的可變現淨值可彌補償還未償還抵押借款本金連同應計利息和罰款。因此,並未在財務數據中就該等擔保作出撥備。

於報告期末,擔保合約的公允價值並不重大。自2021年6月30日起至本公告日期止期間,本公司的或有負債並無出現任何重大變動。

## 8.3 或有負債

## (i) 與金融機構的法律訴訟

自2019年起,葛洲壩環嘉及環嘉相關供應商(定義見本公告中期財務報告附註4(a))作為被告方,與若干金融機構涉及20宗法律訴訟。王金平先生也是上述部分法律訴訟的被告之一。

截至2021年6月30日,上述金融機構要求葛洲壩環嘉及其他被告方歸還總額為人民幣1,056百萬元(於2020年12月31日:人民幣1,056百萬元)的貸款。大部分上述法律訴訟已被相關法院駁回,因為上述法律訴訟涉及職務犯罪嫌疑,應當先完成監委調查(定義見本公告中期財務報告附註4(a))。基於本公司法律顧問的意見,董事認為,在監委調查完成後,葛洲壩環嘉將可能被上述金融機構起訴,並涉及進一步的相關調查。在進一步調查後,葛洲壩環嘉也有可能面臨敗訴。於2021年6月30日,由於監委調查尚未完成,公司不能合理預計上述訴訟的結果以及潛在的財務影響(如有)。

## (ii) 與除金融機構以外貸款人(「其他貸款人」)的法律訴訟

自2019年起, 葛洲壩環嘉及環嘉相關供應商作為被告方,與3個其他貸款人涉及4宗法律訴訟。王金平先生也是上述部分法律訴訟的被告之一。

截至2021年6月30日,基於最新的法院判決結果及對貸款人的償付,本集團沖減2020年已計提預計負債人民幣11百萬元,因此上述法律訴訟中很有可能對本集團造成損失的3宗與其他貸款人的訴訟計提預計負債餘額為人民幣108百萬元(於2020年12月31日:人民幣119百萬元)。剩餘一宗涉訴金額為人民幣268百萬元的訴訟,由於需完成監委調查,已被法院駁回。基於本公司法律顧問的意見,董事認為在監委調查完成後,葛洲壩環嘉將可能被該等其他貸款人起訴,並涉及進一步的相關調查。在進一步調查後,葛洲壩環嘉也有可能面臨敗訴。於2021年6月30日,由於監委調查尚未完成,本公司不能合理預計上述訴訟的結果以及潛在的財務影響(如有)。

## (iii) 與環嘉相關供應商的法律訴訟

截至2020年12月31日止年度,葛洲壩環嘉作為被告方與環嘉相關供應商涉及3宗法律訴訟。於2020年12月31日,本集團基於法院判決,對上述很有可能對本集團造成損失的3宗訴訟,已全額計提相應的預計負債人民幣148百萬元。於2021年6月30日,本集團針對上述訴訟提起上訴,目前訴訟仍在審理中。

## (iv) 與其他相關方的法律訴訟

於2021年6月30日,葛洲壩環嘉作為被告方同其他相關方涉及23宗與日常經營活動相關的訴訟(於2020年12月31日:27宗)。葛洲壩綠園科技也是上述訴訟中的被告方之一。於2021年6月30日,本集團基於法院判決,對上述法律訴訟中很有可能對本集團造成損失的11宗訴訟,已全額計提相應的預計負債人民幣48百萬元(於2020年12月31日:對10宗訴訟計提人民幣46百萬元)。於2021年6月30日,剩餘12宗涉訴金額為人民幣86百萬元的訴訟仍在審理中(於2020年12月31日:17宗涉訴金額為人民幣102百萬元)。基於本公司法律顧問的意見,本公司認為上述未判決法律訴訟相關的經濟利益外流的可能性較小。

## 9 資本負債率

於2021年6月30日,本公司資本負債率為81.74%,較2020年的84.94%下降3.20個百分點。資本負債率指期末計息債務除以總權益的比率。

#### 10 風險

## 10.1 業務風險

1. 宏觀經濟風險。世界百年未有之大變局正加速演變,世界戰略格局變化、疫苗研發進展、經濟開放程度等都對國家整體經濟轉型升級、行業發展和公司改革發展產生深遠影響。中國雖然宏觀經濟運行穩中向好,但區域經濟分化、勞動人口壓力加劇、用工成本與碳成本雙增、勞動力需求與供給錯配、疫情衝擊長期創傷效應等宏觀經濟風險仍然存在。

對策:本公司將加強宏觀經濟形勢分析,緊密跟蹤行業發展變化,防範政策突變風險;積極開展相關產業政策研究,抓住機會開展相關產業發展的頂層設計和謀篇佈局;強化內部信息共享,提高公司整體對政策變化的敏感度和上下聯動能力。

- 2. 國際化經營風險。受全球整體政治經濟環境影響,海外市場拓展難度依然較大;境外疫情持續,全球產業鏈、供應鏈中斷風險持續,人員流動受限,國際工程履約困難;部分國家或地區極端主義、恐怖主義不斷蔓延,武裝衝突、公共安全衛生事件時有發生,給公司財產和員工人身安全帶來威脅;部分國家或地區因選生亂,政策及法律法規不斷調整,國家治理能力不足,基礎設施建設資金短缺。
- 對策:本公司將發揮集團整體優勢,促進業務板塊的協同發展,提升國際市場競爭力;持續完善國際化經營市場佈局;加強對重點國別和重點項目的風險跟蹤和預警;不斷完善識別、監測、預警、處置「四位一體」的境外公共安全管理體系;積極穩妥開展境外疫情防控,促進國際項目正常履約。
- 3. 質量、健康、安全和環境風險。公司身處安全生產風險較高的建築行業,當前正值深化改革與高質量發展同步推進、傳統業務提升與新興領域拓展齊頭並進的關鍵時期。傳統業務、存量風險與新業態、新風險交織疊加,安全生產形勢依然複雜。
- 對策:本公司將堅持統籌發展與安全,全面落實各項安全生產要求,系統推進安全生產體系建設,堅決防範系統性和顛覆性安全生產風險;把風險防控作為安全管理的重中之重,嚴格落實風險分級管控責任和措施,深化「動態化、全覆蓋、無死角」隱患排查治理,嚴防隱患演變、風險升級導致生產安全事故發生。

- 4. 投資風險。公司業務轉型加速,投資業務領域不斷拓展,投資規模增長較快,投資行為科學決策的難度有所提高;新業務領域的投資項目,可能存在專業能力不夠、管理經驗不足等問題,可能導致項目存在未達預期的風險;投資與金融監管日趨嚴格,項目可能面臨融資困難、行業政策突變、成本增加的風險,導致項目效益降低。
- 對策:本公司將推行實施精細精益管理,不斷提高項目運營質量和盈利能力, 確保實現投資預期;強化投前評估、投中監管和投後評價,堅持效益優 先、科學管理,堅守風險底線,科學制定風險應對措施並組織落實;積 極引進新領域專業人才,借助第三方機構的專業能力,努力降低新業務 項目可能存在的相關風險。

5. 工程項目履約風險。受疫情防控措施的影響,項目履約所需資源不能及時配置到位,一些工程項目存在履約不順利、工期滯後等問題。為實現合同規定的節點目標,現場採取增加施工投入的措施來加快施工進度,可能會出現分包監管不到位的情況,進而導致施工質量問題。同時,因疫情引起的人工費、防疫措施費用和項目實施資源等費用增加,加大了項目實施成本,項目的經營效益可能受到較大影響。

對策:本公司在有效做好疫情防控的前提下,將加大項目實施資源投入,加強 內部協同經營,有效整合內外部資源,進一步優化施工組織和技術方 案,採取一切有效措施,克服疫情造成的不利影響,推動項目按合同 正常履約;同時,全面加強項目管理體系建設,持續強化項目履約全過 程、全要素監管,重點抓好合同管理、分包管理、成本管理等關鍵環 節,不斷提升精細化管理水平,防範項目履約及經營風險,確保項目實 現預期經營目標。

### 10.2 匯率波動風險

本公司大部分業務在中國開展,因而本公司財務報表所使用的功能貨幣為人民幣。本公司計劃繼續擴大海外業務,預計以外匯計值的收入及開支會因此而相應增加。匯率波動可能對本公司的服務定價及以外匯購買材料及設備的支出產生影響,繼而可能影響本公司的財務狀況及經營業績。本公司將利用合同、財務工具等進行風險防控,合理做好商務安排,選擇合適的外幣幣種和匯率進行結應或支付,以防範匯率波動風險。

### 11 員工人數、培訓計劃

截至2021年6月30日,公司員工總數113,924人,其中管理人員37,398人、專業技術人員39,510人、技能操作人員24,980人。公司擁有各類國家註冊執業資格人才15,402人,還擁有一批全國拔尖人才,其中享受中國政府特殊津貼專家35位、國家級勘察設計大師6位、全國核工業工程勘察設計大師2位、新世紀百千萬人才工程專家5位、國家有突出貢獻中青年專家2位、全國技術能手23位。

本公司高度重視員工的教育培訓工作,不斷加大教育培訓經費的投入,持續提升 員工素質和專業技能水平。2021年上半年計劃培訓27.62萬人次,實際完成32.98萬 人次,其中:崗位培訓22.56萬人次,持續教育培訓1.62萬人次,其他培訓8.79萬人 次。

### 12 薪酬及股權激勵政策

公司全面構建科學合理、公開公平、規範有序的薪酬管理制度體系。堅持激勵和約束並重,以效益為導向,公司堅持經濟效益增長的同時實現職工收入同步增長。公司建立健全工資總額決定機制和員工工資正常增長機制,企業效益增工資增、效益降工資降。員工的工資收入與其工作崗位及實際貢獻掛鈎,實行以崗定薪、崗變薪變,重業績、講貢獻,促進收入分配更合理、更有序。

公司根據國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)的相關政策規定,結合同行業央企上市公司薪酬標準確定董事報酬,其中,公司董事長按照國務院國資委核定的薪酬標準在公司領取薪酬,在公司兼任高級管理人員的執行董事,其薪酬按照高級管理人員業績考核和薪酬管理有關規定確定取薪標準。

2016年11月21日,公司2016年第一次臨時股東大會審議通過了限制性股票激勵計劃下之首次授予限制性股票激勵方案。2018年11月22日經董事會決議,481名激勵對象8,399.4萬限制性股票滿足第一個解鎖期解鎖條件,獲准解鎖;2019年11月21日,經董事會決議,第二個解鎖期的限制性股票因未達到解鎖條件,未獲解鎖。2020年6月30日,經董事會決議,因本公司2019年度未實現第三期解鎖業績考核條件,本公司按授予價格將激勵計劃參與者的第三期應解鎖的本公司限制性股票撥回委託管理機構。

除上文披露者外,截至2021年6月30日止,根據限制性股票激勵計劃,並無限制性股票獲授出、失效或獲註銷。根據上市規則第17章,限制性股票激勵計劃未構成購股權計劃,而屬於本公司一項酌情計劃。

## 13 本公司未來重大投資或購入資本資產的計劃

公司將踐行綠色、低碳、創新發展理念,推動「碳達峰、碳中和」和「30·60」戰略目標實現,按照「管好投向、管住程序、管控風險、提高回報」的總體要求,以強化價值創造、構建核心競爭力、帶動工程主業、促進轉型升級、提升整體效益為目標,搶抓國家深化改革發展和構建新發展格局機遇,優化投資結構與佈局,聚焦能源電力、基礎設施、建材、民爆、生態環保等核心業務,重點圍繞核心區域策劃重大項目,發揮投資牽引作用;在新基建、新型城鎮化和重大交通、水利設施領域,持續提升投融資與投建營一體化能力,立足企業實際開展投資併購,加快塑造新競爭優勢。

公司將建立完善投資滾動發展機制,探索轉讓、增資擴股、REITS及資產證券化等 多種存量項目資產盤活與資本運作方式,提高投資效率,形成滾動發展及良性循環的有利態勢。 茲提述本公司日期為2020年10月15日、2020年10月27日、2021年2月8日、2021年3月19日、2021年4月7日、2021年4月9日及2021年4月20日的公告及日期為2021年3月25日的2021年第二次臨時股東大會、2021年第二次內資股類別股東大會及2021年第二次H股類別股東大會通函(「通函」),內容有關(其中包括)本公司擬通過向除葛洲壩集團以外的葛洲壩股份公司的股東發行A股換股吸收合併葛洲壩股份公司。除另有界定者外,本段所用詞彙與前述公告及通函所界定者具有相同涵義。於2020年10月27日,本公司就可能換股吸收葛洲壩股份公司與葛洲壩股份公司訂立合併協議。本次合併於全面實行後將涉及(其中包括)本公司向於合併實施股權登記日的葛洲壩股份公司(除葛洲壩集團以外)的股東,發行合共11,645,760,553股A股,交換該等股東所持有的葛洲壩股份公司股票。本次合併完成後,葛洲壩股份公司將終止於上海證券交易所上市,本公司作為存續公司,將通過接收方葛洲壩集團承繼及承接葛洲壩股份公司的全部資產、負債、業務、合同、資質、人員及其他一切權利與義務,葛洲壩股份公司最終將註銷法人資格。本公司因本次合併所發行的A股股票將申請在上海證券交易所主板上市流通。本公司原內資股將轉換為A股並申請在上海證券交易所主板上市流通。

2021年8月11日,葛洲壩股份公司收到中國證監會的通知,經中國證監會上市公司 併購重組審核委員會於2021年8月11日召開的2021年第18次併購重組委工作會議審 核,本公司換股吸收合併葛洲壩事項獲得無條件通過。2021年8月25日,本公司獲 悉葛洲壩股份公司收到中國證監會核發的《關於核准中國能源建設股份有限公司發 行股份吸收合併中國葛洲壩集團股份有限公司的批覆》(證監許可[2021]2757號)(「批 覆」),批覆(其中包括)核准本公司發行11,670,767,272 股股份吸收合併葛洲壩股份 公司(「本次交易」)。批覆自下發之日起12個月內有效。本公司將根據本次交易的進 展情況及時履行信息披露義務。截至本公告日期,本次交易仍待通函中其他先決條 件達成後方可作實。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

除以上項目外,2021年上半年,公司並無持有公司章程規定的須經董事會會議批准的重大投資項目。

### 14 展望

### 14.1 國內電力行業展望

根據中電聯有關預測,2021年中國全社會用電量增速可達7%-8%。全年新增發電裝機容量可達1.8億千瓦左右,電力行業作為支撐中國經濟向高質量發展轉變的重要產業,仍然存在適度超前發展的剛性需求和配套基礎設施建設的市場空間。同時在努力實現「碳達峰、碳中和」和「30•60」目標的大背景下,中國傳統能源清潔化利用、以新能源為主體的清潔能源規模化發展、以緩解電力供需為目標的電網佈局優化、綜合能源服務等領域將會快速發展。

#### 14.2 國內非電市場

根據《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》,「十四五」期間,中國將推進一系列重大工程建設:包括佈局建設信息基礎設施、融合基礎設施、創新基礎設施等新型基礎設施,推動戰略骨幹通道、高速鐵路、普通鐵路、高速公路、港航設施、現代化機場、城市群和都市圖軌道交通等交通強國建設工程,促進基建市場空間進一步釋放。此外,國家重大戰略持續深入推進,新型城鎮化建設、高端製造、水利、生態環保等領域補短板力度預計將持續加大。2021年作為「十四五」開局之年,在科學防範疫情的基礎上,勢必將加大各方面建設力度,穩定社會經濟增長。

### 分行業來看:

建築業。綜合交通領域,中國將加強戰略骨幹通道,以及周邊國家互聯互通建設;基本貫通「八縱八橫」高速鐵路,加快建設世界級港口群、機場群、城際鐵路、市域(郊)鐵路建設,構建高速公路環線系統;加快沿邊抵邊公路建設,完善道路安全設施。水利工程領域,將推進防洪減災、水資源優化配置、灌溉節水和供水、水生態保護修復、智慧水利等五大類重點工程。新基建領域,將建設高速泛在、天地一體、集成互聯、安全高效的信息基礎設施;加快交通、能源、市政等傳統基礎設施數字化改造;打通多元化投資渠道,構建新型基礎設施標準體系。

製造業。在中國疫情防控和經濟恢復的過程中,製造行業體現出超強的發展 韌性,呈現出健全、完善的產業鏈佈局優勢,隨著中國疫情防控成效越發明 顯,國內市場回暖或將逐步提速,預計水泥、民爆、裝備製造的需求將不斷 提升。 生態環保。全國生態環境保護工作會議提出,要持續推動環保產業發展;推進國家生態工業示範園區建設;繼續實施水污染防治行動和海洋污染綜合治理行動;深入開展土壤污染防治行動;推動「一帶一路」綠色發展國際聯盟和研究院建設,打造國際智庫和合作平台。隨著生態環保政策的不斷推進,水旱災害綜合防治、重點水源保護、水土保持、再生資源利用、固廢及垃圾處理、污水處理、受損江河湖泊治理、垃圾分類、綠色生活方式等領域將大有作為。

**房地產。**在「房住不炒」長效機制下,房地產調控收緊仍是主旋律,但考慮到區域發展戰略深入推進,從投資的角度而言,長三角、珠三角的三四線城市依然是值得關注的區域市場。

### 14.3 國際市場形勢及應對

短期看,全球經濟前景有所改善。根據國際貨幣基金(IMF)預測,2021年全球經濟預計增長6%,根據世界貿易組織發佈的《全球貿易數據與展望》預測,2021年全球商品貿易增長8%,根據聯合國發佈的《2021年世界投資報告》預測,2021年全球外國直接投資將觸底反彈,增速在10%-15%。中長期看,全球疫情形勢將可能長期持續,各國政府將仍然以基礎設施建設作為穩定經濟增長的重要手段,通過一系列貨幣政策和減税政策刺激基建市場。公司將加強跟蹤國際局勢,分析政策環境,優化國際市場佈局,把握市場復甦機遇,加大市場開發力度。

同時中國在此次疫情防控工作中取得巨大成功,極大提升了海外市場中的國家形象,疊加中國資本市場對外開放的水平的提升,將吸引更多的國際資本參與「一帶一路」建設。公司將拓展第三方市場合作,積極參與國際產能合作,踐行「一帶一路」倡議,推動國際業務高質量發展。

#### 14.4 2021年下半年總體發展目標展望

2021年是「十四五」時期的開局之年,科學謀劃好「十四五」工作,全面啟動各項重點任務,對於支撐公司建成具有全球競爭力的世界一流企業的新徵程意義重大。2021年下半年,面對新形勢、新任務,公司將堅定信心、保持定力,圍繞建設具有國際競爭力的世界一流企業目標,謀經營、強管理、抓落實、促融合,為穩定經營大局、開創發展新局面積勢蓄能,努力推動全年各項主要經營指標實現較快增長。

### 中期股息

董事會未提出就截至2021年6月30日止六個月派付中期股息的建議。

# 企業管治守則

本公司致力於良好的企業管治,公司董事認真履行董事職責,通過參加董事會以及董事會各專門委員會會議等形式發表意見或建議,並投票形成決議;出席股東週年大會及公司年度工作會議,定期聽取經營層工作匯報,積極開展調研工作,深入掌握企業發展狀況。

截至2021年6月30日止六個月,本公司共組織召開了4次董事會會議,審議表決議案47項,向股東大會提交審議議案31項;召集並召開7次股東大會,即公司2021年第一次臨時股東大會、2021年第一次內資股類別股東大會、2021年第一次H股類別股東大會、2021年第二次內資股類別股東大會、2021年第二次H股類別股東大會和2020年股東週年大會,審議表決議案35項。召開董事會戰略委員會會議1次,審議表決議案1項;召開董事會提名委員會會議1次,審議表決議案1項;召開董事會薪1次,審議表決議案1項;召開董事會薪1次,審議表決議案1項;召開董事會辦與考核委員會會議1次,審議表決議案2項;召開董事會審計委員會會議3次,審議表決議案15項。

截至2021年6月30日止六個月期間,本公司均遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載列的守則條文。

## 董事及監事遵守證券交易標準守則

本公司制定並實施了不低於上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「證券交易標準守則」)的內部規定,以此作為公司董事、監事購買證券的行為守則。根據公司管理制度要求的董事及監事買賣公司股票登記情況,以及向本公司全體董事和監事的有關查詢,本公司確認各董事及監事於截至2021年6月30日止六個月已遵守證券交易標準守則內所載的規定。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

截至2021年6月30日止六個月,本公司或任何附屬公司並無購入、出售或贖回本公司的 上市證券。

# 審計委員會

本公司設有審計委員會,其主要職責包括審查、監督公司之財務監控、內部監控及風險管理系統。截至本公告日期,審計委員會由本公司兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成,分別是趙立新先生、魏偉峰博士及李樹雷先生。其中,趙立新先生為審計委員會主任,魏偉峰博士在會計及財務方面具備專業資格及豐富的經驗。於2021年8月27日,審計委員會已審閱本公司截至2021年6月30日止六個月的中期業績公告、2021年中期報告以及按照國際會計準則第34號中期財務報告的規定編製的截至2021年6月30日止六個月的未經審核中期財務報表。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊登於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ceec.net.cn)。本公司的2021年中期報告,當中載有所有上市規則所要求的資料,將適時寄發予本公司股東,並分別於聯交所及本公司網站刊載。

承董事會命 中國能源建設股份有限公司 董事長 宋海良

中國,北京 2021年8月27日

於本公告日期,本公司執行董事為宋海良先生、孫洪水先生及馬明偉先生;本公司非執 行董事為李樹雷先生、劉學詩先生及司欣波先生;及本公司獨立非執行董事為趙立新先 生、程念高先生及魏偉峰博士。