

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Pharmaron Beijing Co., Ltd.*
康龍化成（北京）新藥技術股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：3759)

截至2021年6月30日止六個月中期業績公告

財務摘要及要點

	截至6月30日止六個月		變動 %
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	
收益	3,285,511	2,193,167	49.8
毛利	1,189,711	794,400	49.8
母公司擁有人應佔利潤	564,837	478,960	17.9
母公司擁有人應佔非國際財務報告 準則經調整淨利潤	651,392	431,608	50.9
經營活動所得現金流量淨額	845,064	617,948	36.8

- 於報告期間，本集團錄得總收益約人民幣3,285.5百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加約人民幣1,092.3百萬元或49.8%。
- 於報告期間，母公司擁有人應佔利潤約人民幣564.8百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加約17.9%。
- 於報告期間，經營活動所得現金流量淨額約人民幣845.1百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加約36.8%。
- 董事會決議不宣派截至2021年6月30日止六個月的任何中期股息。

康龍化成（北京）新藥技術股份有限公司的董事會欣然宣佈本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審核中期業績，連同於2020年同期的比較數字。

中期簡明綜合損益表

截至2021年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	3,285,511	2,193,167
銷售成本		<u>(2,095,800)</u>	<u>(1,398,767)</u>
毛利		1,189,711	794,400
其他收入及收益	5	119,881	202,817
其他開支	5	(109,595)	(40,442)
銷售及分銷開支		(63,733)	(40,422)
行政開支		(383,583)	(303,525)
研發成本		(64,464)	(43,104)
金融及合約資產減值撥回／(虧損)		472	(3,215)
財務成本		(15,786)	(13,386)
分佔聯營公司虧損		<u>(6,993)</u>	<u>(20,824)</u>
除稅前利潤	6	665,910	532,299
所得稅開支	7	<u>(118,610)</u>	<u>(65,664)</u>
期內利潤		<u><u>547,300</u></u>	<u><u>466,635</u></u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		564,837	478,960
非控股權益		<u>(17,537)</u>	<u>(12,325)</u>
		<u><u>547,300</u></u>	<u><u>466,635</u></u>
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利			
基本			
期內利潤	9	人民幣 <u>0.7126元</u>	人民幣 <u>0.6053元</u>
攤薄			
期內利潤	9	人民幣 <u>0.7121元</u>	人民幣 <u>0.6045元</u>

中期簡明綜合全面收益表
截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
期內利潤	<u>547,300</u>	<u>466,635</u>
其他全面收益		
於其後期間會被重新分類至損益的		
其他全面(虧損)/收益：		
換算海外業務的匯兌差額	<u>(28,626)</u>	<u>(30,421)</u>
下列各項之公允價值收益		
— 現金流量套期儲備	<u>10,947</u>	<u>-</u>
於其後期間會被重新分類至損益的其他全面虧損淨額	<u>(17,679)</u>	<u>(30,421)</u>
期內其他全面虧損，扣除稅項	<u>(17,679)</u>	<u>(30,421)</u>
期內全面收益總額	<u>529,621</u>	<u>436,214</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<u>547,136</u>	<u>448,509</u>
非控股權益	<u>(17,515)</u>	<u>(12,295)</u>
	<u>529,621</u>	<u>436,214</u>

中期簡明綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,754,574	3,841,445
使用權資產		626,860	567,630
投資物業		-	43,889
商譽		1,804,929	1,166,172
其他無形資產		180,024	189,976
於聯營公司的投資		298,178	280,474
按公允價值計入損益的股權投資		198,215	121,230
生物資產		35,553	-
遞延稅項資產		12,629	8,436
其他非流動資產		308,726	149,162
非流動資產總值		<u>8,219,688</u>	<u>6,368,414</u>
流動資產			
存貨		160,889	128,757
合約成本		190,044	152,860
貿易應收款項	10	1,127,460	1,076,614
合約資產		182,647	133,764
生物資產		94,408	-
預付款項、其他應收款項及其他資產		336,621	196,020
按公允價值計入損益的金融資產		720,403	825,312
衍生金融工具		36,744	84,698
已抵押存款		18,306	7,263
現金及現金等價物		5,950,491	2,935,090
流動資產總值		<u>8,818,013</u>	<u>5,540,378</u>
流動負債			
計息銀行借款		406,611	386,146
貿易應付款項	11	268,436	191,497
其他應付款項及應計費用		919,640	819,313
合約負債		615,694	473,289
租賃負債		84,537	83,925
按公允價值計入損益的金融負債		145,352	-
應付稅項		75,253	27,620
流動負債總額		<u>2,515,523</u>	<u>1,981,790</u>
流動資產淨值		<u>6,302,490</u>	<u>3,558,588</u>
總資產減流動負債		<u>14,522,178</u>	<u>9,927,002</u>

	附註	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
計息銀行借款		858,967	394,811
遞延稅項負債		112,647	106,906
按公允價值計入損益的金融負債		-	146,810
遞延收入		155,197	158,128
可轉換債券－債務部分		3,436,490	-
可轉換債券－嵌入衍生部分		254,808	-
租賃負債		200,804	186,608
		<u>5,018,913</u>	<u>993,263</u>
非流動負債總額		5,018,913	993,263
資產淨值		9,503,265	8,933,739
權益			
股本	12	794,387	794,387
庫存股		(81,391)	(45,475)
可轉換債券－權益部分		198,554	-
儲備		8,455,086	8,121,407
		<u>9,366,636</u>	<u>8,870,319</u>
母公司擁有人應佔權益		9,366,636	8,870,319
非控股權益		136,629	63,420
		<u>136,629</u>	<u>63,420</u>
權益總值		9,503,265	8,933,739
		<u>9,503,265</u>	<u>8,933,739</u>

中期簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

1. 一般資料

康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司於2004年7月1日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立。經中國證券監督管理委員會批准後，本公司完成其首次公開發售，並於2019年1月28日在深圳證券交易所上市(股份代號：300759.SZ)。於2019年11月28日，本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(股份代號：3759.HK)。註冊辦事處地址為中國北京市北京經濟技術開發區泰河路6號1幢8層。

本公司是一家領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，業務遍及全球，致力於協助客戶加速藥物創新。本公司及其子公司(統稱「本集團」)的主要業務是提供貫穿創新藥物研發全流程的合約研究、開發及製造服務，服務分為四類：實驗室服務、CMC(小分子CDMO)服務、臨床研究服務、大分子和細胞與基因治療服務。

2.1 編製基準

截至2021年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製而成。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表中所要求的全部資料及披露，並應與本集團截至2020年12月31日止年度的年度財務報表(根據國際財務報告準則編製而成)一併閱讀。

中期簡明綜合財務資料已按歷史成本法編製，按公允價值減銷售成本計量的生物資產、按公允價值計入損益的股權投資、衍生金融工具及按公允價值計入損益的金融資產及金融負債除外，其已按公允價值計量。中期簡明綜合財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額約整至最接近的千位數。

2.2 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務報表時採納的會計政策與編製本集團截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表所依從者一致，惟本期財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則及新採納若干國際財務報告準則除外。

經修訂國際財務報告準則的性質及影響載列如下：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及
國際財務報告準則第16號修訂本
國際財務報告準則第16號修訂本

利率基準改革 – 第二階段

*2021年6月30日之後新型冠狀
病毒相關租金減免
(提前採納)*

- a) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂解決於現行利率基準以其他無風險利率(「無風險利率」)替代時影響財務報告的先前修訂未處理的問題。第2階段修訂提供實際權宜方法，於入賬釐定金融資產及負債合約現金流量的基準變動時，倘變動因利率基準改革直接引致，且釐定合約現金流量的新基準經濟上相當於緊接變動前的先前基準，在不調整金融資產及金融負債賬面值的情況下更新實際利率。此外，該等修訂允許利率基準改革要求就對沖名稱及對沖文件作出的變動，而不中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均透過國際財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量及確認對沖無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時寬免實體須符合可單獨識別的規定。寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別的規定，前提是實體合理預期無風險利率風險成分於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂亦要求實體披露其他資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。概念框架對該等簡明綜合財務報表中載列的披露無重大影響。本集團於2021年6月30日持有根據倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)以外幣計值之若干計息銀行借款。由於該等借款之利率於期內由無風險利率代替，有關修訂對本集團之財務狀況及表現並無任何影響。倘該等借款之利率於未來期間由無風險利率代替，本集團將於滿足「經濟上相當」標準修改有關借款時採用此實際權宜方法。
- b) 於2021年4月頒佈的國際財務報告準則第16號之修訂，將承租人可選擇實際可行權宜方法而不就因新型冠狀病毒疫情直接導致的租金減免選擇應用租賃修改會計處理的可行性延長12個月。因此，在滿足應用實際可行權宜方法的其他條件下，實際可行權宜方法適用於租金的減免僅影響原定於2022年6月30日或之前到期的付款的租金減免。該修訂適用於2021年4月1日或之後開始的年度期間，且應追溯應用，並將初步應用該修訂的累計影響確認為對當前會計期間期初保留盈利期初結餘的調整。該修訂允許提前應用。

出租人並無授予本集團重大租金減免，該國際財務報告準則第16號之修訂對該等簡明綜合財務報表載列之披露並無重大影響。

本集團已採納下列會計政策，且其於2021年1月1日生效：

生物資產

生物資產包括用於實驗的猴(其分類為流動資產)及用於繁殖的猴(其分類為本集團的非流動資產)。生物資產於初始確認時及報告期末按公允價值減銷售成本計量，所得的任何收益或虧損於產生期間在綜合損益表內確認。猴的公允價值乃通過直接比較或分析同類或相似資產的最近交易價使用市場法釐定，並由專業估值師獨立釐定。

於2021年6月30日，中期簡明綜合損益表中並無確認當期生物資產公允價值之重大變動。

金融負債

可轉換債券

具有負債特點之可轉換債券部分會於財務狀況表確認為負債，當中扣除交易成本。於發行可轉換債券時，負債部分之公允價值以同等不可轉換債券之市場利率釐定，而此金額會按攤餘成本基準入賬列為長期負債，直至轉換或贖回為止。餘下所得款項會於扣除交易成本後分配至兌換選擇權，而兌換選擇權會在股東權益內確認並計入其中。兌換選擇權之賬面值不會於以後年度重新計量。交易成本會於可轉換債券之負債與權益部分之間按所得款項於首次確認工具時在負債與權益部分之分配額分配。

倘可轉換債券之換股權顯示嵌入式衍生工具之特徵，則與其負債部分分開入賬。於首次確認時，可轉換債券之衍生工具部分按公允價值計量，並呈列為衍生金融工具部分。若所得款項超出首次確認為衍生工具部分之金額，則超出金額確認為負債部分。交易成本乃根據首次確認該等工具時所得款項於負債與衍生工具部分間之分配情況，分攤至可轉換債券之負債及衍生工具部分，分攤至負債部分之交易成本於首次確認時確認為負債部分。分攤至衍生工具部分之交易成本則即時在損益表內確認。

3. 經營分部資料

就管理目的，本集團根據其服務組織為業務單位，並擁有以下五個可報告經營分部：

- 實驗室服務分部包括實驗室化學和生物科學服務（包括DMPK/ADME、體外生物學和體內藥理學、藥物安全性評價及美國實驗室服務）
- CMC（小分子CDMO）服務分部包括小分子原料藥工藝開發及生產、材料科學／預製劑、製劑開發及生產和分析開發服務
- 臨床研究服務分部包括臨床試驗服務、現場管理服務、監管生物分析及放射性標記科學服務
- 大分子和細胞與基因治療服務分部包括大分子藥物發現服務、細胞與基因治療實驗室服務、細胞與基因治療開發與生產服務(CDMO)和大分子藥物開發與生產服務(CDMO)
- 「其他」分部

分部收益及業績

本集團按可報告分部劃分的收益及業績分析如下：

截至2021年6月30日止六個月 (未經審核)	CMC (小分子 CDMO)		臨床 研究服務	大分子和 細胞與基因 治療服務	其他	總計
	實驗室服務 人民幣千元	服務 人民幣千元				
分部收益	2,027,048	762,243	422,691	71,661	1,868	3,285,511
分部業績	<u>848,521</u>	<u>278,517</u>	<u>59,614</u>	<u>2,159</u>	<u>900</u>	<u>1,189,711</u>
未分配金額：						
其他收入及收益						119,881
其他開支						(109,595)
銷售及分銷開支						(63,733)
行政開支						(383,583)
研發成本						(64,464)
金融及合約資產減值撥回						472
財務成本						(15,786)
分佔聯營公司虧損						<u>(6,993)</u>
本集團除稅前利潤						<u>665,910</u>

截至2020年6月30日止六個月 (未經審核)	CMC (小分子 CDMO)		臨床 研究服務	大分子和 細胞與基因 治療服務		其他	總計
	實驗室服務 人民幣千元	服務 人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元		
分部收益	1,428,844	506,460	242,549	4,877	10,437	2,193,167	
分部業績	<u>586,486</u>	<u>145,794</u>	<u>52,893</u>	<u>3,005</u>	<u>6,222</u>	<u>794,400</u>	
未分配金額：							
其他收入及收益						202,817	
其他開支						(40,442)	
銷售及分銷開支						(40,422)	
行政開支						(303,525)	
研發成本						(43,104)	
金融及合約資產減值虧損						(3,215)	
財務成本						(13,386)	
分佔聯營公司虧損						<u>(20,824)</u>	
本集團除稅前利潤						<u>532,299</u>	

管理層就有關資源分配及表現評估的決策單獨監控本集團經營分部的業績。由於管理層並未就資源分配及表現評估而定期檢討該等資料，故並無呈列有關分部資產及負債的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
北美洲	2,136,045	1,389,926
歐洲	564,435	454,454
亞洲(不包括中國內地)	77,995	66,860
中國內地	492,991	256,632
其他	14,045	25,295
	<u>3,285,511</u>	<u>2,193,167</u>

上述收益資料基於客戶位置作出。

(b) 非流動資產

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
中國內地	5,406,929	4,529,104
北美洲	1,279,053	1,278,656
歐洲	1,301,514	430,988
亞洲(不包括中國內地)	21,348	—
	<u>8,008,844</u>	<u>6,238,748</u>

上述非流動資產資料乃基於資產的位置作出，且不包括按公允價值計入損益的股權投資及遞延稅項資產。

4. 收益

收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約收益	3,283,643	2,182,730
來自其他來源的收益	1,868	10,437
	<u>3,285,511</u>	<u>2,193,167</u>

來自客戶合約收益

(a) 分類收益資料

分部	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
服務類型		
實驗室服務	2,027,048	1,428,844
CMC(小分子CDMO)服務	762,243	506,460
臨床研究服務	422,691	242,549
大分子和細胞與基因治療服務	71,661	4,877
	<u>3,283,643</u>	<u>2,182,730</u>
來自客戶合約的總收益		
收益確認時間		
即時轉讓的服務	1,776,503	1,172,809
隨時間轉讓的服務	1,507,140	1,009,921
	<u>3,283,643</u>	<u>2,182,730</u>
來自客戶合約的總收益		

(b) 履約責任

本集團根據兩種不同收費模式與不同客戶有不同的合約安排：FTE或FFS模式。

就FTE模式下的所有服務而言，收益隨時間推移按本集團有權就所執行服務開具發票時的金額確認。因此，根據國際財務報告準則第15號允許的實際權宜之計，本集團並未披露採用相當FTE模式計算的未履行履約責任的價值。

同樣地，就FFS模式下若干服務的收益而言，收益隨時間確認及合約的原預期期限通常為一年或以下。故該實際權宜之計亦同樣適用。

5. 其他收入及收益以及其他開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
利息收入	19,884	43,143
有關下列各項的政府補助及補貼		
— 資產	5,930	5,159
— 收入	17,584	11,428
	<u>43,398</u>	<u>59,730</u>
其他收益		
外匯收益淨額	—	3,231
按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動收益	17,057	100,837
按公允價值計入損益的金融資產的收益	27,705	15,722
衍生金融工具收益	5,918	—
業務合併中(並非共同控制下)現有股權的 公允價值重新計量的收益	—	23,123
於聯營公司之投資轉換至 按公允價值計入損益的股權投資所得收益	25,452	—
其他	351	174
	<u>76,483</u>	<u>143,087</u>
	<u>119,881</u>	<u>202,817</u>
其他開支		
外匯虧損淨額	(2,961)	—
出售物業、廠房及設備的虧損	(872)	(390)
衍生金融工具虧損	—	(35,303)
可轉換債券－嵌入衍生部分公允價值變動虧損	(100,395)	—
其他	(5,367)	(4,749)
	<u>(109,595)</u>	<u>(40,442)</u>

6. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	207,380	167,654
使用權資產折舊	49,459	34,307
投資物業折舊	344	411
其他無形資產攤銷	12,108	3,179
員工成本*(包括董事及最高行政人員的薪酬)：		
薪金及其他福利	1,106,238	727,978
退休金計劃供款、社會福利及其他福利	310,516	160,095
以股份為基礎的報酬開支	25,720	34,570
於聯營公司之投資轉換至		
按公允價值計入損益的股權投資所得收益	(25,452)	—
業務合併中(並非共同控制下)現有股權的		
公允價值重新計量的收益	—	(23,123)
按公允價值計入損益的金融資產的收益	(27,705)	(15,722)
按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動收益	(17,057)	(100,837)
存貨減值虧損，扣除撥回	1,252	2,162
金融及合約資產減值(撥回)／虧損	(472)	3,215
衍生金融工具(收益)／虧損	(5,918)	35,303
可轉換債券－嵌入衍生部分公允價值變動虧損	100,395	—
核數師薪酬	2,150	1,740

* 期內員工成本計入中期簡明綜合損益表的「銷售成本」、「行政開支」、「銷售及分銷開支」及「研發成本」內。

7. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項	119,638	64,707
遞延稅項	(1,028)	957
	<u>118,610</u>	<u>65,664</u>

8. 股息

於2021年5月28日，本公司股東在股東週年大會上批准2020年度利潤分配方案。據此向A股及H股持有人宣派截至2020年12月31日止年度的末期股息每股人民幣0.3元（含稅），合共股息人民幣238,316,000元（含稅）。於2021年6月30日，人民幣231,825,000元已派付。

本公司董事已釐定，概無建議或宣派本中期期間股息（截至2020年6月30日止六個月：無）。

9. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
盈利：		
母公司普通權益持有人應佔利潤	564,837	478,960
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔的現金股息	(694)	(611)
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>564,143</u>	<u>478,349</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔的現金股息	<u>347</u>	<u>611</u>
用於計算每股攤薄盈利的盈利	<u>564,490</u>	<u>478,960</u>
	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核)	2020年 (未經審核)
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股加權平均數	<u>791,669,412</u>	<u>790,310,075</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行之受限制股份單位及股份獎勵的效應	<u>1,038,939</u>	<u>2,000,880</u>
用於計算每股攤薄盈利的期內已發行普通股加權平均數	<u>792,708,351</u>	<u>792,310,955</u>

10. 貿易應收款項

於報告期末，根據發票日期的貿易應收款項（經扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年內	1,113,526	1,065,203
1至2年	13,934	11,411
	<u>1,127,460</u>	<u>1,076,614</u>

貿易應收款項包括應收關聯方款項人民幣470,000元（2020年12月31日：人民幣7,339,000元），須按與本集團向主要客戶提供者類似的信貸條件償還。

11. 貿易應付款項

貿易應付款項為不計息，且一般須於一至三個月內結付。

於報告期末，按發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年內	263,642	187,369
超過1年	4,794	4,128
	<u>268,436</u>	<u>191,497</u>

貿易應付款項包括應付關聯方款項人民幣4,000元（2020年12月31日：人民幣804,000元），須於30天內償還，其信貸期與該關聯方向其主要客戶提供者類似。

12. 股本

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已發行及已繳足：	<u>794,387</u>	<u>794,387</u>
本公司股本變動的概要如下：		
	已發行 股份數目	股本 人民幣千元
於2020年12月31日及2021年1月1日	<u>794,387,462</u>	<u>794,387</u>
於2021年6月30日	<u>794,387,462</u>	<u>794,387</u>

管理層討論與分析

業務概覽

主要業務

公司是一家領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，業務遍及全球，致力於協助客戶加速藥物創新，提供從藥物發現到藥物開發的全流程一體化藥物研究、開發及生產服務。按照主營業務類型可以劃分為實驗室服務、CMC (小分子CDMO) 服務、臨床研究服務、大分子和細胞與基因治療服務四大服務模塊。

公司業務發源於藥物發現階段，在藥物發現、臨床前及早期臨床研究方面處於領先地位，並致力拓展下游包括藥物開發、臨床及生產的研發服務能力，持續加強公司醫藥研發全流程一體化的服務能力。通過多年的建設，公司已構建了貫穿整個新藥研發過程和商業化階段的化學技術服務平台和藥物代謝動力學研發服務平台，並建立了從藥物發現到POC (「**臨床概念驗證**」) 完整的一體化研發服務平台。在發展過程中，公司從單一的實驗室化學服務供應商轉變為業務立足中國、美國及英國的端到端醫藥研發服務平台，運用國際化運營及管理手段，有效整合公司資源，打造國際化的專業服務能力，在全球範圍內提供全面的、高品質的服務。此外，公司亦將加快大分子藥物及細胞與基因治療等研發服務能力的建設，致力於成為多療法的藥物研發服務全球領軍企業。

公司擁有成熟的小分子創新藥物發現階段的研發服務平台，並在此基礎上把公司的專業能力擴展到藥物開發及生產的各個階段。為滿足客戶對藥物研發服務的需求，公司將服務範圍擴大至CMC (小分子CDMO) 服務及臨床研究服務領域。公司的藥物開發服務平台主要提供經過NMPA、FDA和OECD三重GLP認證的藥物安全評價服務，化學及製劑工藝開發服務，GMP化學原料藥及藥物製劑生產服務，完整的放射性標記物合成、分析及臨床試驗服務，並在中國和美國兩地提供臨床試驗服務，包括藥物&器械註冊申報、醫學事務、臨床運營、數據管理和生物統計以及生物樣本分析等。

公司大力建設大分子藥物及細胞與基因治療服務平台，一方面加速推進在國內的大分子團隊和設施建設，另一方面通過收購的Absorption Systems LLC和Allergan Biologics Limited (現更名為Pharmaron Biologics (UK) Ltd.)，著手佈局細胞與基因治療服務的大平台，建立細胞與基因治療產品的實驗室服務和CDMO服務，從而更好的滿足客戶需求。有關收購Allergan Biologics Limited的進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年3月1日的公告。

經營模式

1、實驗室服務

公司的實驗室服務主要包括實驗室化學和生物科學服務（包括DMPK/ADME、體外生物學和體內藥理學、藥物安全性評價及美國實驗室服務）。

實驗室化學是公司發展的起點，也是公司業務的核心和發展基石。公司在化合物設計和合成領域積累了豐富經驗並培養了核心團隊，在靶點選擇、先導化合物篩選等方面根據客戶不同需求提供相應的藥物發現服務。同時，公司以體內外藥物代謝動力學、體外生物學和體內藥理學作為實驗室服務的重要組成部分為客戶提供包括靶點確認、構效關係研究、候選化合物確認、成藥性研究（生物學、藥物代謝動力學、藥理學以及藥物安全評價方面）等藥物研發服務。

公司的藥物安全性評價業務憑藉全球性GLP法規依從（FDA、NMPA、OECD）優勢，幫助全球客戶提供臨床批件申請時所需的藥物安全評價資料，為客戶提供一站式綜合服務和IND支持服務。通過提供藥物發現及後續系統化的藥物開發服務，結合公司全球化的研發團隊和配套經審核的質量標準和體系，公司協助客戶在多國範圍內將研發項目快速由臨床前研發向臨床階段推進。

為進一步加強全流程一體化服務平台的建設及繼續加強全球化佈局，公司於2020年11月收購Absorption Systems並通過這一收購完善美國實驗室服務。Absorption Systems實驗室為客戶提供小分子藥開發過程中所需的DMPK/ADME和生物分析方面的服務。通過全球部署的實驗室服務，公司將進一步加強和鞏固在藥物發現及開發全流程的DMPK一體化服務平台的領先地位。此外，Absorption Systems也能夠提供包括眼科疾病和醫療器械產品方面的實驗室服務。

2、CMC (小分子CDMO) 服務

公司經驗豐富的CMC (小分子CDMO) 團隊為客戶提供藥物開發及生產方面個性化且具成本效益的解決方案，包括小分子原料藥工藝開發及生產、材料科學／預製劑、製劑開發及生產和分析開發服務以支持臨床前及各階段臨床研究。公司CMC (小分子CDMO) 服務主要為在藥物開發階段向製藥企業提供化學、製劑工藝開發及小批量生產等服務，目前已覆蓋各類客戶臨床I期、臨床II期、臨床III期藥物開發階段的工藝研發及生產需求。公司的cGMP原料藥及藥品生產設施符合資格生產產品以支持美國、中國及歐盟等全球市場的臨床試驗。公司的質量保證體系遵循人用藥品註冊技術要求國際協調會會議指引(ICH Guidelines)，並支持符合FDA、NMPA及EMA頒佈的原料藥及藥品開發和生產規定，亦可以為客戶在美國、歐盟及亞洲進行監管備案及cGMP審核編製完整的監管數據包及文件提供支持。

在技術投入方面，公司始終保持小分子前沿技術的研究，公司為客戶提供有技術附加值的工藝優化和生產服務，滿足國內外客戶在藥物開發不同階段的CMC (小分子CDMO) 需求。在研發生產投入方面，公司在天津、紹興、寧波和英國均擁有設施並將持續提升產能，為客戶持續提供符合全球質量標準的生產服務。在客戶服務方面，依託多年形成的技術經驗積累和一體化平台優勢，公司的研發生產服務從新藥研發項目的早期介入，為後續商業化生產項目的發展打下堅實基礎。

3、臨床研究服務

公司的臨床研究服務包括國外臨床研究服務和國內臨床研究服務。

國外臨床研究服務包括放射性標記科學和早期臨床試驗服務。在美國馬里蘭州擁有96個床位的獨立早期臨床研發中心和分析中心，擁有一支經驗豐富且專注於臨床藥理的醫學團隊及支持團隊，擅長綜合性首次人體試驗，疫苗開發／感染挑戰試驗，綜合性碳14藥物吸收、分佈與排洩實驗，TQT／心臟安全性，跨種族橋接實驗及患者招募。

同時，公司擁有中國、美國、英國的全球化生物分析能力，生物分析平台可供全球各地的臨床試驗中心使用。我們的監管生物分析包含小分子生物分析、生物製劑生物分析和碳14-API及碳14代謝生物分析。公司擁有經驗豐富的合成化學家、分析化學家及藥物化學代謝科學家幫助客戶合成碳14及³H放射性標記化合物，以研究臨床、臨床前及發現調查過程中各類化合物的吸收、擴散、代謝與排洩，加速客戶的臨床開發進程。

國內臨床研究服務包括臨床試驗服務和臨床研究現場管理服務，全面覆蓋臨床研究的不同服務需求。其中，臨床試驗服務主要包括：監管及法規註冊、醫學事務、臨床運營、數據管理及統計分析、生物樣本分析及藥物警戒等；臨床研究現場管理服務包括CRC服務、醫院調研與甄選、SSU快速啟動、受試者招募與管理、質量保證與培訓及上市後研究等。

公司憑藉在國內外臨床研究服務平台的建設，可同時在中國、美國或歐洲為其候選藥物提交IND申請，構建了臨床開發服務一體化平台。隨著公司業務間協同效應的加速及技術水平不斷提升，公司臨床研究服務收入快速提升。

4、大分子和細胞與基因治療服務

公司自2019年開始佈局大分子和細胞與基因治療服務，通過自身建設和外延併購加速建設包括大分子藥物發現服務、細胞與基因治療實驗室服務、細胞與基因治療開發與生產服務(CDMO)和大分子藥物開發與生產服務(CDMO)等大分子和細胞與基因治療服務平台。

大分子藥物發現服務包括大分子藥物質粒設計、細胞篩選、目標大分子表達和純化、目標大分子分析方法的開發及其對產品的分析鑑定，主要服務於研發早期階段課題對細胞及蛋白包括單抗的各類需求。

細胞與基因治療實驗室服務包括各類蛋白、細胞分析方法的開發及驗證、各類DNA及RNA分析方法的開發及驗證，細胞與基因產品的活性、毒性、組織分佈、病毒洩出分析以及細胞與基因產品的定量分析，能夠滿足細胞與基因產品在臨床前和臨床開發以及上市階段對分析方法的特殊要求（包括對GLP/GCP/GMP法規的遵循）。

細胞與基因治療開發與生產服務(CDMO)包括含治療基因的質粒合成、細胞系開發、細胞庫建立、生產工藝開發及優化、製劑工藝優化、產品放大量生產、分析方法開發及其驗證、產品相關雜質鑑定和分析、穩定性評估、產品分析鑑定及其GMP批次放行等，涵蓋細胞與基因治療產品工藝開發及其cGMP生產的全流程的全套CDMO服務，以支持細胞與基因產品的臨床前安全性評價、臨床試驗一期、二期、三期以及上市後產品生命周期管理的需求。該等服務擁有英國藥監機構MHRA的生物藥生產許可證。

大分子藥物開發與生產服務(CDMO)方面，公司正在加快大分子藥物CDMO平台的建設。杭州灣第二園區一期項目作為公司大分子藥物開發和生產服務基地（近70,000平方米），項目完成後將能提供細胞株與細胞培養工藝、上下游生產工藝、製劑處方和灌裝生產工藝以及分析方法的開發服務，同時提供200L到2,000L規模的中試至商業化階段的原液及製劑生產服務。

財務回顧

2021年上半年，公司秉持「以最高水平的研發服務，幫助合作夥伴們開發新藥，為人類健康貢獻康龍化成智慧」的企業使命，在全體員工的共同努力下，持續高效的為客戶提供高質量的研發服務，公司各業務模塊均實現較快增長。同時，公司積極整合和完善新業務模塊，逐步完善公司全流程、一體化的新藥研發服務平台建設，進一步為客戶提升研發效率、節約研發時間和成本，為客戶的研發課題提供全方位的服務支持。新冠疫情在全球爆發至今，公司的業務始終保持平穩發展。疫情對公司的經營沒有產生重大的不利影響。隨著全球醫藥市場持續穩健增長，市場滲透率不斷提升，公司把握醫藥健康行業快速發展的機遇，與國內外製藥和生物醫藥研發企業更加緊密地合作，並逐步擴大業務領域和合作範圍。公司持續加快大分子藥物及細胞與基因治療等研發服務能力的建設，並成立大分子和細胞與基因治療服務模塊，致力於成為多療法的藥物研發服務全球領軍企業。

報告期內，公司各業務模塊保持增長勢頭，公司實現營業收入人民幣3,285.5百萬元，比去年同期增長49.8%；利潤在收入增長下，規模效應進一步增加，毛利人民幣1,189.7百萬元，毛利率達到36.2%，母公司擁有人應佔利潤為人民幣564.8百萬元，比去年同期增長17.9%，母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤人民幣651.4百萬元，比去年同期增長50.9%。在進一步夯實實驗室服務和CMC（小分子CDMO）服務的基礎上，大力發展臨床研究服務，戰略性佈局大分子和細胞與基因治療服務，研發服務能力和運營水平得到高質量的發展，進一步夯實公司的全流程一體化新藥研發服務平台。

總體經營情況

2021年上半年，公司引入了超過400家新客戶，我們的新藥研發服務平台為包括全球前20大製藥企業在內的客戶提供服務，超過90%的收入來自公司龐大、多樣化及忠誠的重複客戶。全流程、一體化研發服務平台模式實現藥物研發各階段的無縫銜接，大大提高了研發效率，收獲更多客戶的信賴並同時促進公司各服務模塊的協同。報告期內，藥物發現階段的體內外生物科學超過80%的收入來源於實驗室化學的現有客戶，約71%的CMC(小分子CDMO)收入來源於藥物發現服務(實驗室化學和生物科學)的現有客戶。憑藉公司長期積累的新藥開發經驗助力全球創新藥研發的發展，報告期內為國內醫藥及生物技術公司開展55個研究性新藥(IND)或新藥(NDA)的臨床試驗申報，其中多國(包括中國、美國和歐洲)同時申報的項目44個，一體化臨床批件申請(IND)的一攬子研發服務獲得越來越多的客戶認可。同時，在藥物工藝開發及生產服務上，實現技術和產量的雙增長，服務涉及藥物分子或中間體695個，其中臨床前項目467個，臨床I-II期197個，臨床III期27個，工藝驗證和商業化階段4個。公司在海外的實驗室持續加力服務能力的提高和驗證，Absorption Systems的聖地亞哥實驗室於8月中旬成功通過FDA的現場檢查，截至目前該實驗室已經通過兩項FDA的檢查且不附帶任何FDA 438缺陷整改和觀察的要求；Pharmaron UK位於霍德斯登的工廠在今年6月底順利接受了英國MHRA的GMP檢查。

報告期內，為滿足日益增長的業務需求，公司繼續加大基礎設施建設，擴大產能。天津工廠三期(40,000平方米)工程基本建設完成，部分已從2021年第一季度開始陸續投入使用，三期工程投入使用後將提高公司CMC(小分子CDMO)服務的工藝開發能力。報告期內，公司持續推進建設「杭州灣生命科技產業園—康龍化成生物醫藥研發服務基地項目」二期工程。二期工程的第一部分120,000平方米實驗室基本建設完成，部分已從2021年第一季度開始陸續投入使用。二期工程的第二部分42,000平方米的建設已經開始，並計劃在2021年完成主體結構建設工作並開始進行內部安裝建設。二期工程全部完成後將可增加科研技術人員2,500多名，實驗室服務和CMC(小分子CDMO)服務產能將得到進一步的擴充。此外，為滿足公司戰略需要，著力加速建設臨床後期以及商業化生產的CMC(小分子CDMO)服務能力，紹興工廠佔地面積81,000平方米的一期工程全速推進建設工作，項目完成後將增加化學反應釜容量600立方米，其中200立方米預計在2021年下半年交付使用，其餘400立方米將於2022年完成並交付使用。2021年上半年公司繼續培育大分子藥物開發與生產服務(CDMO)能力，加快建設大分子藥物CDMO平台，杭州灣第二園區一期項目作為公司大分子藥物開發和生產服務基地(近70,000平方米)，土建施工已經完成，開始內部安裝建設，預計在2023年上半年開始承接大分子GMP生產服務項目。

為滿足公司業務持續增長的需求，公司不斷擴充人才隊伍，截至2021年6月30日員工總人數達到12,776人，其中研發、生產技術和臨床服務人員11,400人，佔公司總人數89.2%。截至2021年6月30日，研發、生產技術和臨床服務人員相比2020年12月31日增加1,573人。

2021年6月，公司成功在國際資本市場完成向專業投資者發行可轉換為公司H股股票的本金金額為300百萬美元於2026年到期的零息可轉換債券和本金金額為人民幣1,916百萬元於2026年到期的美元結算零息可轉換債券（統稱「可轉換債券」），本次發行所得款項淨額約為人民幣3,776.0百萬元。本次債券發行所得的募集資金將用於拓展藥物工藝開發及生產設施的產能及能力、拓展大分子藥物研發和生產服務平台、拓展藥物安全性評價實驗室研發服務能力、擴張英國實驗室及生產設施的產能及能力、補充流動資金及其他一般企業用途。

各業務服務模塊經營情況

1、實驗室服務

在全球藥物研發投入繼續增加及研發外包滲透率進一步提升的大背景下，來自優質客戶及潛力項目的業務量得以不斷增加。報告期內，公司通過集團的全球資源調配和多年累積的實驗室服務能力，協助客戶推進他們的新藥研發工作，承接了更多客戶的訂單，實驗室服務收入獲得較快的增長；實現營業收入人民幣2,027.0百萬元，相比去年同期增長41.9%，實現毛利率41.9%，較去年同期提高0.9個百分點。

公司現擁有實驗室化學研究員超過4,400人，是全球範圍內在規模上和經驗上均處於領先地位的實驗室化學服務隊伍。報告期內，得益於各研發模塊的技術能力增強和各項業務模塊之間聯動關係的逐步加強，在實驗室化學業務取得穩健增長的同時，生物科學服務擁有科研人員1,700多人，在服務能力和覆蓋上已初具規模，發展持續加速，實驗室服務收入中生物科學服務佔比提升至45.8%。為加強公司對實驗動物的質量控制，優化集團的實驗動物供應體系，強化我們在藥物安全性評價等生物科學方面的能力，公司於2021年上半年以購買股權及增資的形式取得新日本科學（亞洲）有限公司旗下肇慶創藥生物科技有限公司控制權。肇慶創藥擁有經驗豐富的實驗動物飼養團隊和先進規範的設施，致力於促進實驗動物的人性化管理和科學飼養。

為滿足日益增長的業務需求，公司繼續加大基礎設施建設工作，擴大產能。同時，為滿足業務發展需要，不斷擴充研發隊伍，提升人員素質，截至2021年6月30日，公司實驗室服務業務員工數量為6,122人，相比2020年12月31日增加565人。

2、CMC (小分子CDMO) 服務

對於製藥企業和研發型公司，公司提供的CMC (小分子CDMO) 服務能夠幫助這類客戶大幅降低研發成本、加快研發進程。報告期內，公司CMC (小分子CDMO) 服務實現營業收入人民幣762.2百萬元，相比去年同期增長50.5%，實現毛利率36.5%，較去年同期提高7.7個百分點。

CMC (小分子CDMO) 服務收入增長的主要因為前期積累的眾多藥物發現項目進入藥物開發階段、CMC (小分子CDMO) 服務範圍拓展及技術能力提升、產能的不斷擴大，加之國內創新藥市場的發展提供的助力。報告期內，通過不斷完善CMC (小分子CDMO) 服務平台，公司CMC (小分子CDMO) 服務能力進一步提升，中國及英國團隊合作更加緊密，訂單質量持續提高。隨著中國藥品上市持有人制度的廣泛實施以及大量生物研發公司的興起，加之國內藥物研發由仿製藥研發向新藥研發轉變，中國創新藥市場蓬勃發展，預計CMC (小分子CDMO) 國內市場規模將持續增長。

為滿足日益增長的CMC (小分子CDMO) 服務需求，公司積極擴充CMC (小分子CDMO) 服務團隊，截至2021年6月30日，公司CMC (小分子CDMO) 服務員工數量為2,160人，相比2020年12月31日增加226人。

3、臨床研究服務

報告期內，憑藉著我們獨特的「放射性同位素化合物合成－臨床－分析」一體化服務平台，我們的海外臨床研究服務取得穩健增長。在國內構建深度融合的臨床研發服務平台，為客戶提供一體化的臨床研究服務。報告期內，公司臨床研究服務實現營業收入人民幣422.7百萬元，相比去年同期增長74.3%，實現毛利率14.1%，較去年同期下降7.7個百分點。

報告期內，公司成立康龍化成臨床。康龍化成臨床將整合康龍化成各子公司和部門的臨床研發能力，優化專家與管理團隊的組織構架，構建一個深度融合的臨床研發服務平台，為客戶提供更高質量、更全面、更高效的一體化臨床研發服務。康龍化成臨床在國內構建一個深度融合的臨床研發服務平台的同時，亦將通過這次整合進一步加深中美兩地的緊密合作，為客戶開展中美兩國間的臨床研究與互補性試驗提供一站式解決方案。此外，公司佈局於中、美、英三地的藥物發現、臨床前研發與CDMO服務平台，也將受益於公司全球臨床資源的整合，實現上下游無縫對接，並為康龍化成臨床開展I/II/III/IV期試驗打下堅實的基礎。

在臨床研究服務業務持續發展的同時，公司加大臨床研究服務方面人才儲備，截至2021年6月30日，公司從事臨床研究服務的員工有2,848人，相比2020年12月31日增加640人。

4、大分子和細胞與基因治療服務

為加強大分子藥物及細胞與基因治療等研發服務能力的建設和管理，報告期內大分子和細胞與基因治療服務模塊開始獨立核算。2021年上半年，公司大分子和細胞與基因治療服務實現營業收入人民幣71.7百萬元，實現毛利率3.0%。截至2021年6月30日，相關業務子公司和部門從事大分子和細胞與基因治療服務的員工共計270人，相比2020年12月31日增加142人。

公司於2021年第二季度完成收購位於英國利物浦的Allergan Biologics Limited，將通過其先進、靈活的cGMP生物藥生產設施及100多名經驗豐富的科研技術和生產人員為客戶提供包括以細胞與基因治療產品為主的CDMO服務：含治療基因的質粒合成、細胞系開發、細胞庫建立、生產工藝開發及優化、製劑工藝優化、產品放大量生產、分析方法開發及其驗證、產品相關雜質鑑定和分析、穩定性評估、產品分析鑑定及其GMP批次放行等，涵蓋細胞與基因治療產品工藝開發及其cGMP生產的全流程的全套CDMO服務，以支持細胞與基因產品的臨床前安全性評價、臨床試驗一期、二期、三期以及上市後產品生命周期管理的需求。Allergan Biologics Limited自2007年開始持有MHRA（英國藥品和健康產品管理局）頒發的生物藥生產許可證。公司將通過業務整合，把Allergan Biologics Limited從原來的內部研發中心轉變為向第三方客戶提供細胞與基因治療開發與生產服務(CDMO)的公司。

公司於2020年11月收購的位於美國的Absorption Systems，能夠向客戶提供大分子藥物及細胞與基因療法的體外和體內實驗室分析、生物學測試和動物測試等實驗室服務。Absorption Systems的大分子及基因和細胞療法產品分析實驗室服務包含服務於研發早期分析項目的各類分析方法的開發及對樣品的分析，以及服務於研發後期的、需遵循ICH法規要求的GCP、GLP以及GMP各類分析方法的開發、驗證及其對樣品的分析，以滿足不同客戶在不同研發階段對候選物和產品鑑定以及GMP產品放行及生產工藝技術轉移要求。分析平台包括各類蛋白、細胞定量分析方法的開發及驗證、定量DNA及RNA分析方法的開發及驗證，用於細胞與基因產品的活性、毒性、組織分佈、病毒洩出分析以及細胞與基因產品的定量分析。這些分析方法既可以用於細胞與基因治療產品研發的早期項目的分析，也可以用於需要滿足GLP/GCP/GMP要求的分析。Absorption Systems的分析平台即可用於細胞與基因治療產品的安全性評價，也可用於臨床開發階段的分析及上市產品批次放行。Absorption Systems與Allergan Biologics Limited的成功併購，進一步完善了本公司在細胞與基因治療服務領域的佈局。

為滿足大分子藥物開發與生產服務(CDMO)方面的產能需求，公司正在加快建設大分子藥物CDMO平台，杭州灣第二園區一期項目作為公司大分子藥物開發和生產服務基地(近70,000平方米)土建施工已經完成，開始內部安裝建設，預計在2023年上半年開始承接大分子GMP生產服務項目。項目完成後將能提供細胞株與細胞培養工藝、上下游生產工藝、製劑處方和灌裝生產工藝以及分析方法的開發服務，同時提供200L到2,000L規模的中試至商業化階段的原液及製劑生產服務。

毛利及毛利率

於報告期間，毛利約為人民幣1,189.7百萬元，截至2020年6月30日止六個月為人民幣794.4百萬元。相較於截至2020年6月30日止六個月，毛利率保持穩定，仍為36.2%。截至2021年6月30日止六個月，穩定的毛利率乃由於以下各項的組合效應：(1) 成熟服務線的規模經濟產生較高的經營效率；(2) 在開發及快速增長期對相對較低毛利率新服務供應的持續投資；及(3) 報告期間人民幣的升值。倘於報告期間美元加權平均匯率與上年同期相同，則截至2021年6月30日止六個月的毛利率將提高3.6個百分點。

實驗室服務的毛利自截至2020年6月30日止六個月的人民幣586.5百萬元增至報告期間的人民幣848.5百萬元。實驗室服務的毛利率自截至2020年6月30日止六個月的41.0%增至報告期間的41.9%。

CMC (小分子CDMO) 服務的毛利自截至2020年6月30日止六個月的人民幣145.8百萬元增至報告期間的人民幣278.5百萬元。CMC (小分子CDMO) 服務的毛利率自截至2020年6月30日止六個月的28.8%增至報告期間的36.5%。

臨床研究服務的毛利自截至2020年6月30日止六個月的人民幣52.9百萬元增至報告期間的人民幣59.6百萬元。臨床研究服務的毛利率自截至2020年6月30日止六個月的21.8%減至報告期間的14.1%，較去年同期下降7.7個百分點。

大分子和細胞與基因治療服務的毛利自截至2020年6月30日止六個月的人民幣3.0百萬元減至報告期間的人民幣2.2百萬元。大分子和細胞與基因治療的毛利率自截至2020年6月30日止六個月的61.6%減至報告期間的3.0%，較去年同期減少58.6個百分點，其主要是由於2021年4月收購Allergan Biologics Limited的影響。

其他收入及收益

於報告期間，其他收入及收益約為人民幣119.9百萬元，較截至2020年6月30日止六個月下降約40.9%或人民幣82.9百萬元。此下降主要是由於：(1)按公允價值計入損益的股權投資公允價值變動收益減少人民幣83.8百萬元；(2)利息收入減少人民幣23.3百萬元；(3)於一家聯營公司(即，上海柯君醫藥科技有限公司)的投資轉換至以公允價值計入損益的股權投資所得收益增加人民幣25.5百萬元；(4)按公允價值計入損益的金融資產收益增加人民幣12.0百萬元；及(5)當聯斯達於2020年6月成為我們的子公司時，對我們於聯斯達的股權的重新評估產生一次性公允價值收益人民幣23.1百萬元。

其他開支

於報告期間，其他開支約為人民幣109.6百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加約171.0%或人民幣69.2百萬元。有關增加主要是由於本公司於2021年發行的可轉換債券－嵌入衍生部分公允價值變動虧損人民幣100.4百萬元。

銷售及分銷開支

銷售開支於報告期間約為人民幣63.7百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加約57.7%或約人民幣23.3百萬元。此增加主要是由於為支持業務擴張使得業務開發員工總數增加。

行政開支

本集團於報告期間的行政開支約為人民幣383.6百萬元，而截至2020年6月30日止六個月則約為人民幣303.5百萬元。此增加主要是由於我們持續的業務擴張。行政開支佔收益的比例自截至2020年6月30日止六個月的13.8%下降至報告期間的11.7%，其主要是由於規模經濟及我們的開支控制努力。

研發成本

本集團於報告期間的研發成本約為人民幣64.5百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加約49.6%或約人民幣21.4百萬元。此增加主要是由於我們探索及拓展新的服務領域的內部研發活動增加。

財務成本

於報告期間，財務成本約為人民幣15.8百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加約17.9%或人民幣2.4百萬元。該項增加主要由於報告期間已發行可轉換債券的利息開支。

所得稅開支

所得稅開支於報告期間約為人民幣118.6百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加80.6%或約人民幣52.9百萬元。該項增加主要由於本集團業務運營增長使得除稅前利潤增加所致。

報告期間利潤

因上述所述，母公司擁有人應佔利潤於報告期間為人民幣564.8百萬元，較截至2020年6月30日止六個月的人民幣479.0百萬元增加17.9%。

母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整期內淨利潤

為對我們編製的財務報表進行補充說明，我們採用母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤作為額外財務指標。我們將母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤定義為扣除若干開支／(收益)前的淨利潤，如下表所示。

本公司認為，通過排除若干偶發、非現金或非經營性項目，參考母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤有助於本公司管理層、股東及潛在投資者更好地理解與評估相關業務表現與經營趨勢。

母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤並非以下各項的替代指標(i)根據國際財務報告準則確定、用於計量經營表現的稅前利潤或淨利潤，(ii)用於計量我們滿足現金需求能力的經營、投資及籌資活動現金流量，或(iii)用於計量表現或流動性的任何其他指標。此外，列報母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤並非有意孤立考慮或替代根據國際財務報告準則編製及列報的財務資料。股東及潛在投資者不應單獨審閱母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤或以其替代根據國際財務報告準則編製的業績，或認為其與其他公司報告或預測的業績具有可比性。

	截至2021年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2020 年6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)
母公司擁有人應佔利潤	<u>564,837</u>	<u>478,960</u>
加：		
以股份為基礎的報酬開支	21,932	28,488
可轉換債券的利息及發行開支	6,409	—
可轉換債券－嵌入衍生部分公允價值變動虧損	100,395	—
外匯相關(收益)/虧損	<u>(9,937)</u>	<u>27,296</u>
母公司擁有人應佔非國際財務報告準則淨利潤	<u>683,636</u>	<u>534,744</u>
加：		
已變現及未變現股權投資收益或虧損	<u>(32,244)</u>	<u>(103,136)</u>
母公司擁有人應佔非國際財務報告準則 經調整淨利潤	<u><u>651,392</u></u>	<u><u>431,608</u></u>

現金流量

於報告期間，本集團經營活動所得現金流量淨額為人民幣845.1百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加人民幣227.1百萬元或36.8%。該增加主要是由於本集團於報告期間收益及利潤的增加。

報告期內，本集團投資活動所用現金流量淨額為人民幣2,224.8百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加人民幣192.4百萬元或9.5%。報告期內投資活動所用現金流量淨額主要來自(1)杭州灣研發服務中心二期、紹興上虞製造工廠一期的建設工程，以及購買其他物業、廠房及設備所用款項人民幣1,031.9百萬元；及(2)收購子公司及向一家聯營公司注資及其他股權投資所用現金流出人民幣939.5百萬元。

於報告期間，本集團融資活動所得現金流量淨額為人民幣3,938.1百萬元，較截至2020年6月30日止六個月增加人民幣4,681.2百萬元或629.9%。該增加主要是由於報告期間可轉換債券所得款項。

流動資金與財務資源

於報告期間，本集團財務狀況良好。於2021年6月30日，本集團現金及現金等價物約為人民幣5,950.5百萬元。於報告期間，本集團經營活動所得現金流量淨額約為人民幣845.1百萬元。

本集團於2021年6月30日錄得流動資產總值約人民幣8,818.0百萬元(2020年12月31日：約人民幣5,540.4百萬元)及流動負債總額約人民幣2,515.5百萬元(2020年12月31日：約人民幣1,981.8百萬元)。本集團於2021年6月30日的流動比率(按流動資產除以流動負債計算)約為3.5(2020年12月31日：約為2.8)。

借款與槓桿比率

本集團於2021年6月30日共擁有計息銀行借款人民幣1,265.6百萬元。在總借款中，人民幣406.6百萬元將於一年內到期，以及人民幣859.0百萬元將於一年後到期。

於2021年6月30日，以負債總額除以資產總值計，槓桿比率為44.2%，於2020年12月31日為25.0%。

資產抵押

於2021年6月30日，本集團抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值約為人民幣419.6百萬元(於2020年12月31日：約人民幣405.6百萬元)；及抵押的使用權資產的賬面淨值約為人民幣178.1百萬元(於2020年12月31日：約人民幣180.5百萬元)。

上述已抵押資產已為本集團的計息銀行借款作出擔保。

此外，於2021年6月30日，本集團為出具信用證及就環境保護已抵押存款約人民幣18.3百萬元(於2020年12月31日：約人民幣7.3百萬元)。

或然負債

於2021年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

核心競爭力分析

公司為客戶提供藥物研究、開發與生產及臨床CRO+CDMO全流程一體化服務，在業務模式、研發服務能力、核心技術、客戶合作、專業團隊和賦能國內外的醫藥研發公司的創新研發等方面均具有顯著的競爭優勢。

1、領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，具備雄厚實力，在全球範圍內提供全面的服務。

公司業務發源於新藥研發的起始階段，即藥物發現階段。公司擁有成熟的小分子創新藥物發現階段的研發服務平台，在此基礎上將公司的專業能力擴展到藥物開發、臨床及生產的各個階段。公司在藥物發現、臨床前及早期臨床研究方面處於領先地位，同時致力於拓展包括臨床後期開發及商業化生產在內的下游業務能力。在擴大研發服務的過程中，公司從單一的實驗室化學服務供應商成功發展為業務立足中國、美國及英國的端到端醫藥研發服務平台。公司掌握了研發過程中的相關專業知識，以便能夠盡快推進客戶的研發計劃，滿足客戶全方位的需求。公司在全球醫藥研發服務行業建立了良好的聲譽，並與頂級醫藥及生物科技公司建立了牢固的夥伴關係。通過綜合藥物開發早期服務，對客戶新藥研發項目中所面臨的獨有科學挑戰的理解不斷加深，這使公司在該項目進入後期開發階段時能更快地推動項目取得進展。公司憑藉豐厚的行業知識、強大的執行能力及端到端的解決方案，縮短藥物發現及開發周期並降低相關風險，為客戶創造價值。

作為藥物發現和開發全流程一體化服務提供商，公司的核心技術在於為客戶提供全面的藥物研發平台技術，其中公司構建了以下三個研發服務平台為客戶提供一站式的解決方案：

(1) 貫穿整個新藥研發過程和商業化階段的全面化學技術平台

作為小分子藥物研究、開發及生產全流程一體化服務提供商，公司的化學技術優勢始終貫穿整個小分子新藥研發全過程。

公司完整全面的化學技術平台，涵蓋化合物設計（包括計算機輔助藥物設計CADD）、化合物庫設計與合成、藥物化學、合成化學、分析化學、早期工藝化學、工藝化學、GMP原料藥生產等各個領域，能夠滿足客戶藥物研發生產過程中各個階段的研發及生產需求，從藥物發現階段的實驗室合成到藥物臨床前開發階段的小試工藝直至臨床階段的中試工藝以及符合GMP標準的生產工藝開發，充分滿足不同類型客戶的多樣化需求。除了提供化合物合成工藝研發服務外，結合公司的劑型開發服務，公司為客戶真正實現從初始化合物到可服用的成品藥物的全流程一體化藥物研發生產服務。

(2) 貫穿新藥研發整個階段的藥物代謝動力學研發服務平台

公司提供覆蓋藥物發現直到藥物開發整個研發流程的藥物代謝動力學研發服務。其中，早期的藥物代謝動力學研究可以為客戶的後期藥物開發戰略提供關鍵性的決策依據。作為臨床期間的重要藥物代謝分析技術手段，放射性同位素分析技術至關重要，隨著公司位於美國的臨床中心於2018年年初取得放射性同位素使用許可證後，公司為全球唯一一個提供一體化醫藥研發解決方案的醫藥研發服務供應商，包括放射性同位素化合物合成以及使用常規同位素檢測分析或高靈敏度同位素AMS技術進行人體ADME研究。此外，通過Absorption Systems併購，加強公司在DMPK/ADME方面的全球服務網絡，進一步加強和鞏固DMPK一體化服務平台的領先地位。

(3) 完整的從藥物發現到POC（臨床概念驗證）一體化平台

公司自成立以來，一直致力於打造完整的藥物發現到臨床概念驗證一體化服務平台，貫穿藥物分子設計、化合物庫合成、合成與藥物化學、生物、藥物代謝及藥代動力學、藥理、毒理、藥物安全評價、放射化學及放射標記代謝、臨床藥理、臨床生物分析、臨床數據統計、化學工藝開發及原料藥製備、製劑開發及成品藥製備等各個領域的眾多學科。

憑藉該完整的一體化平台，公司已承接開展了眾多一體化課題研究工作，並實現了數量可觀的里程碑。此外，憑藉該完整的平台，公司亦可提供創新藥物研發某一階段所需的一攬子研發服務，比如申請IND所需的一攬子服務，提供包括藥物臨床前安全評價、早期工藝化學及原料藥制備、藥理學和藥物代謝動力學數據以及合理的臨床試驗計劃，全面的藥物研發臨床批件申請解決方案以及多國申報的便利，加快客戶藥物研發的進程，節省藥物研發費用。

2、通過國際化運營，充分利用豐富的全球研發服務經驗和服務設施，以最先進的技術提供定制化的服務及解決方案。

公司在中國、英國及美國設有17個運營實體（其中海外9個）。運用國際化運營及管理手段，有效整合公司資源，開展全球業務。憑藉豐富的全球研發服務經驗和服務設施以及一流的技術實力，打造了國際化的專業服務能力，使我們能夠為客戶提供高品質的定制化服務。

公司的每次國際化收併購均圍繞建設一體化研發服務平台這一核心戰略展開，通過出色的整合能力，將一流的藥物研發人才和先進的設施納入一體化服務平台，並在原有基礎上增強服務能力，提高研發效率。這一系列策略相輔相成，有效提高公司國際化運營能力，並為客戶帶來高附加值的服務。例如我們位於中國和英國的工藝化學和藥物發現團隊緊密合作，以創新的混合模式提供定制化的解決方案，受到業界重視。

通過國際化運營，實現在全球醫藥熱點區域的網絡佈局，有利於有效增強客戶溝通，深刻理解客戶需求，而且有利於課題遵循不同區域法規同時開展，更有利於滿足客戶自身在地域上的戰略需求，進而為客戶提供最優的定制化服務及解決方案。位於美國的臨床藥理學團隊與中國團隊無縫合作，助力國內客戶編製及提交臨床批件申請並在美國進行首次人體實驗研究。此外，公司在不同的司法權區進行項目申報的經驗以及為客戶提供整體解決方案的服務模式，使客戶可在中國、美國或歐洲並行提交候選藥物的IND申請，為客戶IND申請提供了更高的靈活度並提升了申報效率。

3、致力於利用創新技術滿足不斷發展的研發需求，提高研發效率。

自成立以來，公司高度重視技術與創新，為公司發展帶來源源不斷的活力以滿足客戶不斷發展的研發需求。通過內部研發、與院校及專業機構合作、與客戶協作及收購等多重舉措，培育新技術。近年來，公司從戰略層面培育化學和生物方面的新技術新能力，致力於進一步強化一體化服務平台。在化學合成和生產技術方面重點加強高通量化學反應篩選平台、流體化學技術和生物酶催化技術的應用；在新藥發現和生物科學方面，公司建立並完善了包括基因編碼化合物庫(DEL)、化學蛋白質組學平台、在體影像技術平台以及3D細胞微球及類器官篩選平台等技術平台。

4、敬業、穩定且富有遠見的管理團隊、經驗豐富的人才庫和先進的企業文化。

公司的管理團隊由董事長兼首席執行官樓柏良博士帶領，他擁有逾30年的醫藥行業經驗，以其卓越的領導帶領公司高速發展，在業界備受尊崇。公司的高級管理團隊在公司均有超過10年的工作經驗。公司通過海外引進及內部培養，擁有近百名學科帶頭人，其中入選國家級人才的3人、北京市級人才的15人。公司技術精湛、經驗豐富、國際化的管理團隊成員憑藉多元化專長及淵博知識，為公司機構知識庫的增長做出了重大貢獻。公司專注於組建由出類拔萃、年輕有為的科學家組成的自有科研團隊，打造了一支擁有2,165名技術主管及高端科研人才組成的有凝聚力、富有活力的中層管理隊伍，分佈於公司各業務線和研發部門。此外，公司富有遠見的管理團隊亦已建設形成一支經驗豐富的高技能人才隊伍，具備強大的執行效率。截至2021年6月30日，公司在中國、英國及美國有11,400名研發、生產技術和臨床服務人員。專業深厚的技術團隊確保公司能夠為客戶持續提供高質量、高水平的研發服務。開放的人才發展平台為公司持續吸引全球優秀人才提供保障。

公司在發展過程中，秉承「員工第一，客戶為中心」的理念。注重員工培養，完善各項機制，將員工的個人職業發展融入到公司整體發展戰略中。為發展及培養人才，公司通過包括康龍學院在內的內部培訓體系為員工提供培訓。公司與知名實驗室和機構推出訪問學者計劃，並定期舉辦各類研討會、論壇及學術報告會，使團隊成員獲悉行業的最高端技術及最新的工藝。此外，公司與全球知名大學和研究機構建立了人才聯合培養計劃，探索高端科研人才培養模式。上述舉措極大地提高了公司及員工自身的科研水平，增強了團隊凝聚力。與此同時，尊重並重視每一個客戶，保證研發質量，克服一切技術困難，踏踏實實做好每一個項目。

敬業、穩定且富有遠見的管理團隊、經驗豐富的人才庫，以及優秀的企業品質為公司的長遠成功奠定了堅實基礎。

5、*信譽良好、忠誠且不斷擴大的客戶群，有助於我們的可持續增長及加強商業合作。*

公司擁有龐大、多元化及忠誠的客戶群，為包括全球前二十大醫藥公司及眾多聲譽良好的生物科技公司以內的客戶提供服務。2021年上半年，公司引入了超過400家新客戶，約90%的收入來自公司龐大、多樣化及忠誠的重複客戶。公司的全流程一體化解決方案及對客戶需求的深刻理解使公司能根據客戶需求為客戶提供定制化的醫藥研發服務，隨著現有客戶的項目進一步推進，忠誠且持續增長的客戶群將使我們能夠在藥物開發及早期臨床階段拓展新服務。

公司受益於與特定客戶之間的戰略夥伴關係。公司與該等客戶深入合作，共享專有知識並接受他們的培訓，以使公司的技術能力進一步提升，服務品質亦進一步完善，從而建立良性循環。公司強大的技術專長、先進的技術基礎設施、深厚的行業知識、強大的執行能力及優質的客戶服務，使公司能夠成為客戶的戰略夥伴，協助客戶制訂藥物開發或研發外包策略，進而鞏固公司與該等客戶之間的緊密關係。除了強大的科學能力外，公司同樣注重環保、健康、安全及知識產權保護等領域。公司採取各種措施包括建立知識產權保護制度、搭建信息系統等，以確保妥善保障客戶的知識產權，公司在這方面獲得客戶的廣泛認可與信任。公司的優質服務能力有助於在現有客戶群中積累良好的聲譽口碑，從而使公司能夠承接新的客戶項目以擴大客戶群。

6、*洞察行業趨勢，充分把握行業發展帶來的增長機遇*

公司憑藉深厚的行業積累，龐大的客戶群及緊密的合作關係，及時掌握全球醫藥研發的動態。對於不斷變化的研發需求的認知和理解，使我們能夠及時加強技術服務平台並更新服務模式，更好地滿足客戶需求。

醫藥研發企業為提升研發效率加強與提供端到端服務且往績卓越的醫藥研發服務供應商合作已成為趨勢，此外，生物科技初創企業亦在數量上和其研發投入上快速增長，出於對成本和時間效率的考慮，這些生物科技初創企業更廣泛地使用全流程一體化研發服務平台以支持其醫藥研發計劃。通過與客戶之間的長期合作，以更高效的方式為藥物研發行業的變革做出貢獻，並將繼續受益於醫藥研發服務需求的日益增長。

隨著中國醫藥行業將重心從仿製藥轉移至創新藥物和中國生物技術公司興起，中國市場對醫藥研發服務的需求強勁，成為全球增長最快的醫藥研發服務市場。公司將利用中國醫藥研發行業增長的強大驅動力，進一步鞏固市場領先地位。

2021年下半年展望

未來發展的討論與分析

1. 行業競爭與發展

本公司從事藥物研究、開發及生產服務，為客戶提供創新藥物研發週期的全流程一體化服務，本公司業務與醫藥行業及藥物研發外包市場的發展有著緊密的關係。

(1) 藥物研發及外包服務市場情況

在研發成本增加和專利懸崖的雙重壓力下，同時受到自身研發能力的影響，醫藥公司逐步傾向於選擇醫藥研發／生產外包服務以降低藥物研發的成本，提升本公司研發效率。醫藥研發投入的不斷增加亦為研發及生產外包服務的市場發展提供了堅實基礎與保證。未來全球藥物研究、開發及生產服務市場規模和中國藥物服務市場規模均有望保持良好增長。根據弗若斯特沙利文預測，2020年全球藥物服務市場規模預計為999億美元。預計至2024年，全球藥物服務的市場規模將增長至1,498億美元，2020年至2024年預計複合年增長率為10.7%。與全球藥物服務市場相比較，目前中國藥物服務市場的體量較小，但增長較快。根據弗若斯特沙利文預測，2020年中國藥物服務的市場規模預計達到120億美元，預計至2024年將增長至327億美元，2倍於全球藥物服務市場的增速。根據弗若斯特沙利文預測，2020年全球藥物研發外包服務市場規模為672億美元，市場滲透率（整體CRO服務市場規模佔全部研發投入的比重）為35.2%；與此同時，2020年中國藥物研發外包服務市場規模預計達到80億美元，市場滲透率為31.7%。2024年全球藥物研發外包服務市場規模預計將達到960億美元，市場滲透率進一步攀升至42.3%，中國市場將有望達到222億美元，市場滲透率預計為46.6%。

(2) 藥物發現研發服務市場情況

藥物發現是一個多學科協作、系統性的工作和過程。根據弗若斯特沙利文預測，2020年全球藥物發現CRO服務市場規模預計為142億美元，市場滲透率（研發CRO服務收入佔全部研發投入的比重）達35.5%。預計至2024年，全球藥物發現服務的市場規模將增至204億美元，2020年至2024年的複合年增長率為9.5%，遠超同期藥物發現研發投入金額的增速，同時全球藥物發現研發服務市場滲透率將達到43.3%；與此同時，2020年中國藥物發現研發CRO服務市場規模預計為16億美元，佔整個藥物發現研發市場的43.2%。預計至2024年，中國藥物發現研發服務市場規模將增至43億美元，超過同期藥物發現投入金額的增速及同期全球藥物發現研發服務增速，中國藥物發現研發服務市場滲透率亦將上升至62.1%。

(3) 藥物工藝開發及生產服務市場情況

藥物工藝開發及生產服務覆蓋藥物臨床前研究、臨床研究、藥品註冊和商業化生產全過程。根據弗若斯特沙利文預測，2020年全球藥物CMO服務市場規模預計為327億美元。預計至2024年，全球藥物CMO服務的市場規模將增至538億美元，2020年至2024年的複合年增長率為13.3%；與此同時，2020年中國藥物CMO服務市場規模預計為40億美元，佔整個藥物CMO服務市場的12.2%。預計至2024年，中國藥物CMO服務市場規模將增至105億美元，比同期全球藥物CMO服務增速高14.0%。

(4) 臨床研究服務的市場情況

藥物臨床研究服務覆蓋藥物的一期至三期的人體臨床試驗及上市後研究。全球範圍內，隨著醫藥研發投入的穩定增長、多個重磅炸彈藥物專利懸崖的到來以及中小型生物科技公司的興起，藥企逐漸青睞研發服務外包，尤其是外包人力成本較高的臨床研究服務，以尋求更高效地推進藥物發展階段。根據弗若斯特沙利文預測，2020年全球藥物臨床研究服務市場規模為432億美元，市場滲透率（臨床研究CRO服務收入佔全部臨床研究投入的比重）為33.5%。預計至2024年，全球的市場規模預計增至622億美元，2020年至2024年預計複合年增長率為9.5%，市場滲透率預計達到40.3%；與此同時，2020年中國藥物臨床研究外包服務市場

達到44億美元，佔整個藥物臨床研究服務市場的10.1%，市場滲透率為26.0%。隨著中國醫藥行業的快速發展，預計至2024年，中國藥物臨床研究服務市場規模預計將增至137億美元，而市場滲透率將達到42.7%，預計複合年增長率為33.1%，遠超同期全球市場增速9.5%。

2. 本公司未來發展的展望及策略

持續打造並不斷完善全流程一體化和國際化的藥物研發服務平台始終是本公司的核心發展戰略。除小分子藥物研發服務一體化平台外，本公司亦將加快大分子藥物及細胞與基因療法等研發服務能力的建設，致力於成為多療法的藥物研發服務全球領軍企業。通過全流程一體化服務平台，本公司可以為客戶提供更加靈活高效的服務，並根據客戶需求及時為客戶組建擁有各種專業技能的業務團隊，及時響應研發項目需求，藉此在推動不同學科之間合作的同時，幫助客戶成功有效地完成藥物研發工作。一方面，我們的國際化收購與我們的全球服務平台有效整合，將世界級的人才及設施納入我們的一體化服務平台，進一步加強我們的整體服務能力，提高服務效率。另一方面，我們的全球運營在全球生命科學中心建立了服務網絡和戰略佈局，加強了與客戶的溝通及對客戶需求的了解，並通過整合我們全球運營的專業知識和佈局為客戶提供定制化服務及解決方案。

我們將堅持海內外市場並舉的商務拓展戰略。深耕海外市場多年，擁有龐大的客戶群，並與之建立緊密的合作關係，我們將不斷提高我們的研發能力及專業知識，為客戶提供高品質的服務，繼續擴大與客戶的合作。同時，我們將利用我們的品牌聲譽，開發及介紹我們的服務給更多的客戶。此外，我們將更加重視中國市場的發展，並採取具體的市場戰略來解決國內需求。

在2021年下半年，本公司將在長期發展戰略的基礎上，繼續重點做好以下幾項工作：

- (1) 鞏固和強化小分子研發服務領域的領導地位，進一步加強我們的技術與全球擴張步伐。

通過多年努力，本公司已基本建立全流程、一體化的小分子藥物研發服務平台，接下來，本公司將繼續加大在小分子服務領域的技術投入，以繼續拓展服務內容。只有掌握先進的技術，才能鞏固和強化我們在業內的領先地位。另一方面，我們將在商務拓展時，更加注重自身品牌建設，憑藉高品質的服務，進一步增強客戶忠誠度，提升小分子服務的品牌知名度。平台建設和品牌建設雙管齊下，打造我們在小分子服務領域的國際競爭力。

(2) 加速大分子和細胞與基因療法服務平台建設

本公司在發展大分子藥物發現服務能力的同時，也將加速建設大分子和細胞與基因療法等CDMO服務平台。2021年將進一步發展藥物發現階段的大分子服務能力，擴大團隊，引進更多的專業技術人才，拓展服務內容。加快建設位於寧波的大分子生物藥中試和生產車間，建立遵循最高級別的國際質量監管標準的質量體系，打造大分子CDMO大平台。此外，我們將利用Absorption Systems現有的細胞與基因療法服務能力和我們於2021年第2季度完成Allergan Biologics Limited的併購，著手佈局全球細胞與基因療法服務平台。

(3) 加強管理能力

從打造企業核心競爭力的高度，提高本公司國際運營水準，有效整合資源，打造國際化大平台。提高管理團隊的執行力，從而更好地支持我們的全球擴展戰略。我們的管理能力還包括質量管理和安全管理。2021年本公司將繼續重視質量管理工作，嚴格遵守最高級別的國際質量監管標準，為客戶提供高質量的產品和服務；繼續將安全生產作為未來日常經營管理的重中之重，讓安全生產助力本公司業務良性發展。此外，將信息安全納入安全生產重點範疇，繼續致力於我們全球運營信息系統的全面優化和升級，確保客戶信息和知識產權的安全持續得到有效的保障。

(4) 繼續海內外市場拓展

在海外市場增長方面，我們將在現有基礎上做好客戶關係維護，深度分析並挖掘客戶需求，擴大服務範圍。同時憑藉本公司的知名度和影響力開發更多新客戶。在中國市場方面，需要進一步加大在中國市場的投入，取得更大的突破。根據中國市場的特點，制定更為戰略性的市場策略，深挖客戶需求，提升在國內市場的競爭力。伴隨CMC(小分子CDMO)服務後期服務能力的提高，爭取在國內市場更加有所作為。

(5) 繼續加強人才儲備，以支持長期可持續發展

加強創新能力，提高核心競爭力，人才是根本。本公司未來業務的發展，需要大量尖端人才做為支撐，需要打造一個更加開放包容的人才發展平台，深刻理解頂尖人才的挖掘和培養的緊迫性和必要性，計之深遠，為本公司發展注入源源不斷的新鮮血液，讓我們的企業充滿創新與活力。

3. 可能面對的風險

(1) 藥物研發服務市場需求下降的風險

本公司是一家領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，業務遍佈全球，致力於協助客戶加速藥物創新。儘管全球醫藥行業預期將在人口老齡化、高水平可支配收入及醫療開支增加等因素的帶動下持續增長，但無法保證醫藥行業將按我們預期的速度增長。如果未來全球醫藥市場增長速度放緩，可能導致客戶暫緩藥物研發項目或削減藥物研發預算，從而將對公司的經營業績及前景造成不利影響。本公司將繼續實施其戰略方針，提升自身科研實力及服務質量，並提高其市場競爭力。

(2) 科研技術人才、高級管理人員流失的風險

本公司已經建立了一支經驗豐富、執行能力強勁的人才隊伍，其擁有及時向客戶提供優質服務和緊跟醫藥研發尖端科技及發展的能力。然而，具有必備經驗和專業知識的合資格研發人員數量有限，且該等合資格人員亦受大型製藥公司、生物科技初創企業、科研院所的強烈青睞。如果本公司未來不能在吸引、挽留優秀科研技術人員方面保持競爭力，我們可能無法為客戶提供優質的服務，從而對本公司的業務造成重大不利影響。

本公司將優化完善人力資源管理體系，進一步在吸引、考核、培養、激勵等各個環節加大力度，不斷完善對各類人才的長效激勵機制（包括股權激勵），力求建立一支素質一流、能夠適應國際化競爭的人才團隊。

(3) 知識產權保護風險

保護與客戶研發服務有關的知識產權對所有客戶而言十分重要。本公司與客戶簽訂的服務協議及保密協議一般要求本公司行使所有合理預防措施以保障客戶資料的完整性和機密性。任何未經授權披露客戶的知識產權或機密資料的行為將會使本公司負上違約責任，並導致本公司的聲譽嚴重受損，從而對本公司的業務和經營業績產生重大不利影響。

本公司未來將會繼續完善現有保密政策及軟硬件設施，並對員工持續進行內部培訓以增強保密及知識產權保護意識。

(4) 政策監管風險

在藥品最終擬銷往的許多國家或地區（如中國、美國、英國及若干歐盟國家）都有嚴格的法律、法規和行業標準來規範藥品開發及生產的過程。這些國家醫藥行業監管部門（如FDA或NMPA）亦會對藥品開發及生產機構（如客戶和我們）進行計劃內或計劃外的設施檢查，以確保相關設施符合監管要求。在過往期間裡，本公司在所有重大方面均通過了相關監管機構對有關藥品發現、開發及生產流程及設施的檢查。如果未來本公司不能持續滿足監管政策的要求或未通過監管機構的現場檢查，將可能導致本公司被取消從業資格或受到其他行政處罰，致使客戶終止與我們的合作。

此外，本公司的經營受限於有關環境保護、健康及安全的全國性及地區性法律，包括但不限於易燃、易爆、有毒的危險化學物質的使用及污染物（廢氣、廢水、廢渣或其他污染物）的處理。倘若未來有關的環保政策趨於嚴格，將會增加本公司在環保方面的合規成本。

本公司將關注適用政策及監管的趨勢，確保本公司持續滿足監管政策要求。

(5) 國際政策變動風險

近年來國際貿易保護主義和單邊主義勢頭增長，本公司在國際市場耕耘多年，客戶中相當部分為海外製藥和生物科技公司，他們對我們服務的需求將受到當地政府對醫藥外包行業中國服務提供商的態度所影響。倘若國家之間的貿易緊張局勢日益加劇或者某些國家開始對中國醫藥外包行業技術或研究活動採取限制政策或措施，將可能會對我們的經營情況產生不利影響。我們自2015年起不斷增加海外服務能力的佈局，旨在減少有關政策變動可能對我們業務造成的任何潛在影響。

(6) 無法取得開展業務所需的許可證書的風險

本公司受限於藥物研發及生產方面若干法律法規的約束，這些法律法規規定本公司需取得不同主管部門的多項批准、執照、許可證書以經營我們的業務，其中部分證書還需要定期更新及續領。本公司已經並將繼續嚴格監督其許可證管理。倘本公司無法取得經營所需的批准、執照及許可證書，其將會被相關監管機關命令中止經營。

(7) 匯率風險

本公司的外匯風險主要與美元、英鎊及歐元有關。於報告期間，本公司自海外客戶所得收入佔比遠高於國內客戶，我們相當部分的收入來自以美元計價的銷售。然而，本公司大部分人員及運營設施在中國境內，相關的經營成本及開支是以人民幣為計價單位。近年來，受到中國政治及經濟狀況、美國與中國之間的貿易緊張局勢以及國際經濟及政治發展所影響，再加上中國政府已決定進一步推進人民幣匯率系統改革及提升人民幣匯率的彈性，造成人民幣與美元及其他貨幣之間的匯率存在波動。

為應對匯率波動風險，本公司已通過並將繼續通過開展套期保值交易的方式降低匯率波動風險。

(8) 市場競爭風險

創新藥的全球藥物研發服務市場競爭激烈，本公司致力於打造擁有實驗室服務、臨床研究及CMC(小分子CDMO)服務能力的全流程一體化服務平台，因此本公司預期與國內及國際競爭對手在藥物研發特定階段展開競爭。同時本公司亦與製藥公司內部的藥物發現、試驗、開發及商業化生產部門競爭。隨著更多的競爭對手進入市場，預期競爭形勢將加劇。本公司面臨服務質量、一體化服務的廣度、交付及時性、研發服務實力、知識產權保護、客戶關係深度、價格等多方面因素的市場競爭。

(9) 技術更新風險

隨著市場的持續發展，研發技術在不斷創新，先進的技術對於本公司維持行業內的領先地位十分重要，本公司必須緊跟新技術及工藝的發展方向以維持我們在行業內的領先地位。

本公司將持續投入大量人力和資本資源以開發新技術，升級我們的服務平台。如出現擁有對本公司具有吸引力的新技術標的公司，本公司會通過考慮收購的方式來為我們平台注入新的服務能力。

(10) 服務質量風險

服務質量及客戶滿意度是本公司保持業績增長的重要因素之一。本公司藥物研究、開發及生產服務向客戶提供的成果主要是實驗數據和樣品，上述實驗數據和樣品是客戶進行後續研發生產的重要基礎。同時客戶有權於審計本公司服務的標準作業程序及紀錄，並檢查用以向該等顧客提供服務的設施。如果本公司未能保持高水平的服務質量，提供的實驗數據或樣品存在瑕疵，或者我們的服務設施未能通過客戶審計，這將導致本公司可能面臨違約賠償，還可能由於聲譽受損而使客戶流失，從而對本公司的業務產生不利影響。

其他資料

中期股息

董事會決議不宣派截至2021年6月30日止六個月的任何中期股息。

有關界定供款計劃之補充披露

誠如本公司於2021年4月28日刊發的年報所披露，本集團於中國內地經營的子公司的僱員須參加地方市政府運作的中央退休金計劃。本集團須按僱員薪金之若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益扣除。向海外子公司所有合資格僱員提供的僱員福利乃根據集體勞動協議所載規則作出，並於到期期間入賬為開支，自損益扣除。

根據相關法律及法規，本公司不可沒收中央退休金計劃供款，因此並無沒收供款。

全球發售所得款項用途

於完成H股的全球發售後（「全球發售」），本公司籌集所得款項淨額約人民幣4,522.7百萬元。於2021年6月30日，未使用所得款項淨額結餘約為人民幣1,108.2百萬元。全球發售所得款項淨額已經並將按照本公司日期為2019年11月14日之招股章程所載用途使用。下表載列直至2021年6月30日所得款項淨額的擬定用途及實際用途。

所得款項用途		所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	截至2021年 6月30日 已使用金額 (人民幣百萬元)	截至2021年 6月30日 未使用所得 款項淨額 (人民幣百萬元)	全球發售 所得款項 淨額預計 動用時間安排 ⁽¹⁾
擴大中國實驗室及生產設施 之產能及生產能力	30.0%	1,356.8	1,179.9	176.9	預計於2021年 12月31日前 悉數動用
• 升級並擴建 我們的寧波設施	19.5%	881.9	705.0	176.9	預計於2021年 12月31日前 悉數動用
• 升級並擴建 我們的天津設施	4.5%	203.5	203.5	-	已於2021年 6月30日前 悉數動用

所得款項用途		所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	截至2021年 6月30日 已使用金額 (人民幣百萬元)	截至2021年 6月30日 未使用所得 款項淨額 (人民幣百萬元)	全球發售 所得款項 淨額預計 動用時間安排 ⁽¹⁾
• 升級並擴建 其他生產設施	6.0%	271.4	271.4	-	已於2021年 6月30日前 悉數動用
為進一步於美國及英國 擴張業務提供資金	10.0%	452.3	114.6	337.7	預計於2021年 12月31日前 悉數動用
建立藥物研發服務平台， 以發現並開發生物製劑	20.0%	904.5	904.5	-	已於2021年 6月30日前 悉數動用
擴大臨床研究服務	15.0%	678.4	84.8	593.6	預計於2022年 12月31日前 悉數動用
透過擬收購CRO與CMO公司及 業務，擴大我們的產能 及生產能力	15.0%	678.4	678.4	-	已於2021年 6月30日前 悉數動用
一般企業及運營資本	10.0%	452.3	452.3	-	已於2021年 6月30日前 悉數動用
總計	100%	4,522.7	3,414.5	1,108.2	

附註：本公司計劃在未來幾年按照招股章程所載用途使用餘下未使用所得款項淨額。本公司將持續評估本集團的業務目標，根據不斷變化的市場行情改變或修訂計劃，以適應本集團業務增長。倘上述所得款項的建議用途有任何重大變動，我們將適時刊發相關公告。

發行可轉換債券及所得款項用途

於2021年6月18日，本公司發行了第一批債券及第二批債券，合共本金金額分別為300百萬美元及人民幣1,916百萬元。有關可轉換債券的詳情，請參閱本公司日期為2021年6月8日、2021年6月9日、2021年6月11日、2021年6月18日及2021年6月21日的公告。所得款項淨額（扣除費用、佣金及應付開支後）約為人民幣3,776.0百萬元。可轉換債券所得款項淨額尚未獲動用，且全部所得款項淨額已作為短期存款存入本集團持有的銀行賬戶。下表載列所得款項淨額的計劃用途及截至2021年6月30日的實際用途。

所得款項用途		所得款項 淨額分配 (人民幣 百萬元)	截至2021年 6月30日 已使用金額 (人民幣 百萬元)	截至2021年 6月30日 未使用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	所得款項 淨額預計 動用時間安排
擴展本集團小分子藥物的藥物工藝 開發及生產設施(即CMC服務) 的產能及生產能力	33.3%	1,258.7	–	1,258.7	預期將於2024年 12月31日前 悉數動用
擴展本集團大分子藥物研發和生產 服務平台	33.3%	1,258.7	–	1,258.7	預期將於2024年 12月31日前 悉數動用
擴展本集團藥物安全性評價實驗室 服務的能力	13.3%	503.4	–	503.4	預期將於2024年 12月31日前 悉數動用
擴展本集團英國實驗室及生產設施 的產能及能力	10.0%	377.6	–	377.6	預期將於2023年 12月31日前 悉數動用
補充流動資金及其他一般企業用途	10.0%	377.6	–	377.6	預期將於2021 年12月31日前 悉數動用
總計	100%	3,776.0	–	3,776.0	

附註：表中所列總計數字與各項數字之和出現任何差異，皆因約整所致。

僱員薪酬及關係

於2021年6月30日，本集團共有12,776名僱員，而於2020年12月31日，本集團共有11,012名僱員。本集團向僱員提供具競爭力的薪酬及福利，其薪酬政策乃根據個人表現評估制定，並會定期檢討。本集團為僱員提供與世界一流的科學家一起從事尖端藥物研發項目及在本集團的康龍學院繼續深造的機會。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期間，本公司及其任何子公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

於2021年5月28日及2021年7月12日舉行的臨時股東大會上，股東已批准特別決議案，以購回(每股股份購回價為人民幣17.85元)及註銷合共210,364股限制性A股(此乃因六名參與者離職)，210,364股限制性A股股票已授予六名參與者。上述210,364股限制性A股仍屬於限售股，本公司將根據2019年A股激勵計劃的規定適時向中國登記結算有限責任公司深圳分公司申請辦理回購註銷事宜。

報告期後重大事項

收購恩遠55%的股權

於2021年7月6日，本公司以現金代價人民幣55,000,000元對恩遠醫藥科技(北京)有限公司(「恩遠」，一家國際合同研究組織)的認繳註冊資本進行注資，以換取其55%的股權。該交易完成後，本集團能夠控股恩遠，而恩遠成為本集團的子公司。

2021年A股激勵計劃

於2021年7月27日，本公司已授出總數目為774,200股的限制性A股股份，以供合資格僱員以每股A股股份人民幣70.17元的價格認購(「2021年A股激勵計劃」)。根據2021年A股激勵計劃授出的限制性A股股份須於四年期間內歸屬，於符合若干銷售業績條件時，於歸屬開始日後的每個週年日期歸屬總股份的25%、25%、25%及25%。

訂立有限合夥協議以投資於君聯惠康基金

於2021年7月27日，本公司與拉薩君祺（作為普通合夥人）及37名其他有限合夥人就投資於君聯惠康基金訂立有限合夥協議。本公司作為有限合夥人應付的出資額為人民幣68,000,000元。君聯惠康基金的普通合夥人，拉薩君祺，為北京君聯同道投資管理合夥企業(有限合夥)(其為本公司的一名主要股東－天津君聯聞達股權投資合夥企業(有限合夥)的普通合夥人)的普通合夥人。其他四名有限合夥人亦為本公司的關連人士。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年7月27日的公告。

訂立有限合夥協議以投資於康君仲元基金

於2021年8月12日，康君投資（作為普通合夥人）與十一名有限合夥人（包括本公司）訂立有限合夥協議，以投資於康君仲元基金。本公司應付出資金額為人民幣260,000,000元。康君投資（康君仲元基金的普通合夥人）為本公司主要股東君聯資本的聯繫人。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年8月12日及2021年8月17日的公告。

年度股息

於2021年5月28日，本公司股東於股東週年大會上批准2020年度利潤分配方案，據此，向A股及H股持有人宣派截至2020年12月31日止年度之末期股息，為每股股份人民幣0.3元（含稅），總計為人民幣238,316,000元（含稅）。於2021年6月30日，人民幣231,825,000元已派付。

除上文所披露者外，報告期後至本公告日期止，概未發生影響本公司的重大事項。

董事進行證券交易遵守的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則作為董事進行證券買賣的操守守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於報告期間一直遵守標準守則所載的準則。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有守則條文，惟本公司董事會主席及總經理的角色並無按企業管治守則內守則條文第A.2.1條的要求予以區分。就樓柏良博士的經驗、個人履歷及其於本公司的職務以及樓博士自我們開業以來承擔本公司首席執行官的職務而言，董事會認為，樓博士擔任董事會主席及本公司首席執行官，這有利於本公司的業務前景及經營效益。董事會將不時檢討架構，以確保架構有助於執行本集團的業務戰略及盡量提高其運營效率。

審計委員會

本公司已設立審計委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及上市規則附錄14所載企業管治守則及企業管治報告。審計委員會由三名成員組成，即余堅先生、曾坤鴻先生及陳國琴女士，均為本公司獨立非執行董事。余先生為審計委員會主席且具備合適專業資格。

審計委員會已審閱本公司於報告期間的本集團未經審核中期簡明綜合財務資料，並確認已遵從適用的會計原則、準則及規定及已作出足夠披露。審計委員會亦已討論審核、內部控制及財務報告事宜。

本中期財務資料並未由本公司獨立核數師審核或審閱。

刊登中期業績公告及中期報告

本中期業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.pharmaron.com)刊登。本集團的2021年中期報告包含上市規則規定的所有與本公司有關的財務及其他相關資料，將派發予股東並於適當時候在上述網站刊登。

致謝

最後，我要感謝所有員工和管理團隊在報告期間的辛勤工作。我還要代表本集團向所有用戶和業務合作夥伴表示衷心感謝，並希望在未來能夠得到他們持續支持。我們將繼續與股東及僱員緊密合作，使集團的營運更趨現代化更完善，並期望藉此開啟集團發展的新篇章。

釋義

「2019年A股激勵計劃」	指	本公司2019年限制性股票與股票期權激勵計劃
「2021年A股激勵計劃」	指	本公司2021年A股限制性股票激勵計劃
「A股」	指	本公司的內資股，面值為每股股份人民幣1.00元，其在深圳證券交易所上市並以人民幣交易
「Absorption Systems」	指	Absorption Systems LLC，一間特拉華州有限責任公司，前稱Absorption Systems LP
「AMS」	指	加速器質譜法
「原料藥」	指	原料藥
「審計委員會」	指	董事會屬下的審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「CGT」	指	細胞與基因治療
「CMC」	指	化學、製造及控制
「CMO」	指	合同生產服務
「CNS」	指	中樞神經系統
「本公司」或 「康龍化成」	指	康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司，一家於2004年7月1日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其A股於深圳證券交易所上市(股份代號：300759)及其H股於香港聯交所主板上市(股份代號：3759)
「可轉換債券」	指	本公司於2021年6月18日發行的(i) 300.0百萬美元的於2026年到期的零息可轉換債券(債務股份代號：40725)及(ii)人民幣1,916.0百萬元的於2026年到期的零息以美元結算的可轉換債券(債務股份代號：40733)

「南京思睿」	指	南京思睿生物科技有限公司，於2018年2月7日在中國註冊成立的公司，由本公司持有55.56%
「CRO」	指	合同研發服務
「DMPK/ADME」	指	藥物代謝動力學／吸收、擴散、代謝與排洩
「董事」	指	本公司董事
「歐盟」	指	歐洲聯盟
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「首次人體實驗研究」	指	首次人體實驗研究
「GLP」	指	良好實驗室規範
「GMP」	指	良好生產規範
「本集團」、「我們」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中的境外上市外資股，面值為每股股份人民幣1.00元，其在香港聯交所上市並以港元交易
「IND申請」	指	研究性新藥申請
「聯斯達」	指	北京聯斯達醫藥科技發展有限公司，於2012年7月19日在中國註冊成立的公司及我們的子公司之一
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「NMPA」	指	國家藥品監督管理局(前稱國家食品藥品監督管理總局)，負責審批中國藥品及生物製品的部門
「OECD」	指	經濟合作與發展組織

「Pharmaron Biologics UK」	指	Pharmaron Biologics (UK), Ltd. (前稱Allergan Biologics Limited)，一間根據英格蘭及威爾斯法律註冊成立的私人股份有限公司
「康龍化成臨床服務」	指	康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司,一間於2021年5月21日在中國註冊成立的我們的全資子公司
「康龍寧波科技」	指	康龍化成(寧波)科技發展有限公司(前稱寧波康泰博科技發展有限公司)，於2015年1月12日在中國註冊成立的公司，為我們的全資子公司
「康龍紹興」	指	康龍化成(紹興)藥業有限公司，於2017年1月3日在中國註冊成立的公司，為我們的全資子公司
「康龍天津」	指	康龍化成(天津)藥物製備技術有限公司，於2008年7月16日在中國註冊成立的公司，為我們的全資子公司
「Pharmaron UK」	指	Pharmaron UK Limited (前稱Quotient Bioresearch Group Limited)，於2013年10月30日在英國註冊成立的公司，由康龍(香港)國際持有100%，為我們的全資子公司
「中國」	指	中華人民共和國
「研發」	指	研究及開發
「報告期間」	指	截至2021年6月30日止六個月
「限制性A股」	指	本公司根據A股股權激勵計劃規定的條件向參與者授出的A股股份，其須受A股股權激勵計劃規定的歸屬條件所規限，且僅於歸屬條件達成後方可歸屬及轉讓
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「第一批債券」	指	本公司於2021年6月18日發行的300.0百萬美元的於2026年到期的零息可轉換債券(債務股份代號：40725)
「第二批債券」	指	本公司於2021年6月18日發行的人民幣1,916.0百萬元的於2026年到期的零息美元結算的可轉換債券(債務股份代號：40733)

「SMO」	指	現場管理組織
「SSU」	指	臨床項目啟動專員
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「英國」	指	英國
「美國」	指	美國
「%」	指	百分比

承董事會命
康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司
主席
樓柏良博士

中華人民共和國，北京
2021年8月29日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事樓柏良博士、樓小強先生及鄭北女士；非執行董事陳平進先生、胡柏風先生、李家慶先生及周宏斌先生；獨立非執行董事戴立信先生、陳國琴女士、曾坤鴻先生及余堅先生。

* 僅供識別